



# Annual 2020 Report

รายงานประจำปี 2563

# สารบัญ / CONTENTS

สารจากประธานกรรมการบริษัท	
MESSAGE FROM THE CHAIRMAN	1
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	
FINANCIAL HIGHLIGHTS	2
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	
POLICIES AND OVERALL BUSINESS OPERATION	3
ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ	
TYPE OF PRODUCTS OR SERVICES	12
ปัจจัยความเสี่ยง	
RISK FACTORS	14
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	
GENERAL INFORMANTION AND OTHER SIGNIFICANT INFORMATION	15
โครงสร้างการถือหุ้น	
SHAREHOLDERS STRUCTURE	24
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	
DIVIDEND PAYMENT POLICY	25
โครงสร้างการจัดการ	
MANAGEMENT STRUCTURE	26
การกำกับดูแลกิจการ	
CORPORATE GOVERNANCE	48
ความรับผิดชอบต่อสังคม	
CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY	83
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	
INTERNAL CONTROL AND RISK MANAGEMENT	89
บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน	
MUTUAL INTEREST PERSONS AND CONNECTED TRANSACTION	96
การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน	
ANALYSIS OF FINANCIAL PERFORMANCE AND FINANCIAL POSITION	104
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงิน	
REPORT OF CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANT AND FINANCIAL STATEMENTS	117



## สารจากประธานกรรมการบริษัท MESSAGE FROM THE CHAIRMAN

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท สยามสตีลอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
(มหาชน)

ในปี 2563 ที่ผ่านมา ภาวะเศรษฐกิจไทยยังอยู่ในภาวะชะลอตัว เนื่องจากผลกระทบจาก Covid-19 รวมทั้งปัจจัยทั้งภายในและภายนอกประเทศ ทำให้การส่งออกหดตัวตามภาวะเศรษฐกิจโลก กำลังซื้อของไทยยังไม่ดีขึ้น การลงทุนมีการชะลอตัว ประกอบกับการแข่งขันอย่างรุนแรงของธุรกิจ ส่งผลให้ผลประกอบการของบริษัทฯ ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้

อย่างไรก็ตาม ท่ามกลางการแข่งขันที่สูง ในช่วงปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังคงมีการพัฒนาสินค้าเพื่อสร้างความแตกต่างจากคู่แข่ง และตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย ซึ่งคณะกรรมการและผู้บริหารมีความตั้งใจจริงและมุ่งมั่นในการสร้างการเติบโตขององค์กร โดยยึดแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ ที่มุ่งเน้นคุณธรรม จริยธรรม และความรับผิดชอบต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ มีมาตรการในการบริหารความเสี่ยงภายใต้การติดตามอย่างใกล้ชิด เพื่อให้ครอบคลุมในทุกๆ ด้าน ที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบ มีการจัดการที่ทันต่อสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงทั้งภายในและภายนอกองค์กร ตลอดจนมีการปรับแผนการตลาดเชิงรุกมากขึ้น พร้อมทั้งมีนโยบายบริหารจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพในทุกขั้นตอน ซึ่งมาตรการทั้งหลายดังกล่าว บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าจะมีส่วนช่วยส่งผลดีต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในปีต่อไปไม่มากนัก

ในปี 2564 ซึ่งเป็นปีที่คาดการณ์กันว่าเศรษฐกิจโลกจะยังคงชะลอตัวลง และมีความผันผวนมากขึ้น จากผลกระทบ Covid-19 ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทยอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ บริษัทฯ จึงต้องปรับกลยุทธ์เพื่อรองรับสภาวะเศรษฐกิจที่แปรเปลี่ยน โดยบริษัทฯ ได้ยึดแนวทางการพัฒนาสินค้าและบริการ ตลอดจนเน้นการบริหารจัดการด้านต้นทุนให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมทั้งจะร่วมมือกับพันธมิตรทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้า ควบคู่ไปกับการพัฒนาบุคลากรให้ก้าวทันกับการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี เพื่อให้บริษัทสามารถสร้างผลประกอบการที่ดีขึ้น

ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ผมขอขอบพระคุณจากใจจริงต่อผู้ถือหุ้นทุกท่าน ตลอดจนลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ ผู้มีอุปการคุณ หน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน ที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา บริษัทฯ ขอยืนยันอีกครั้งว่า บริษัทฯ จะยึดมั่น และรักษาไว้ซึ่ง จริยธรรมธุรกิจ หลักธรรมาภิบาล และการกำกับดูแลกิจการที่ดี คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อให้บริษัทฯ เป็นองค์กรที่เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน มีคุณค่าต่อสังคมและประเทศชาติตลอดไป และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับการสนับสนุนจากทุกท่านอย่างต่อเนื่องในอนาคต

(นายวันชัย คุณานันท์กุล)  
ประธานกรรมการบริษัท

Dear Shareholders of Siam Steel International Public Company Limited,

The economic situation in Thailand over the past year (2020) has decelerated due to COVID-19 including the internal and external factors, which resulted to the export's contraction in accordance with the world economy. The purchasing power in Thailand has not improved. The investment deceleration coupled with the intense competition of the business resulting in the Company's operating results did not meet the target.

However, amidst the fierce competition over the past year (2020), the Company still has developed the products to make the difference from the competitors and to meet the various requirements of customers. The Company's Board of Directors and Executives have strong intentions and commitment in growing the organization with sustainable development principles in the operation of the business which would emphasize good morals, ethics and responsibilities toward all interested persons, society and the environment, managing risks with close observation in all aspects to prevent any negative impact, efficiently managing all variable matters or situations both in and outside the organization as well as developing a dissemination plan expanding towards the marketing activities and policies in efficient cost management at all stages. The Company is confident that these aforesaid measurements would more or less create a positive impact in the coming year operation.

In 2021, it is predicted that the global economy will continue to slowdown and be more volatile from COVID-19 which inevitably affect Thai economy, so the Company will adjust our strategies to accommodate the changing economic conditions. The Company will adhere to further develop the products and services as well as focusing on cost management to be more efficient. The Company will also collaborate with both local and international partners to expand market channels along with the development of human resource to keep up with the changing technology to enable the Company to create better operating results.

On behalf of the Company's Board of Directors, executives and staff members, I would like to express my sincere appreciation to thank all of the shareholders including customers, trading partners, patrons, people, both governmental and private agencies for your trust and good support as always. I would like to confirm that the Company will commit to maintain business ethics, good governance and corporate governance in order to be a company of sustainable growth and of value towards the society and country. We look forwards to receiving your support continuously in the future.

(Mr. Wanchai Kunanantakul)  
The Chairman



บริษัท สยามสตีลอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

## FINANCIAL HIGHLIGHTS

(หน่วย : พันบาท) (Unit : thousand baht)

		2563 *	2562 *	2561 *
		1 ม.ค.-31 ธ.ค.63	1 ม.ค.-31 ธ.ค.62	1 ม.ค.-31 ธ.ค.61
		2020 *	2019 *	2018 *
		1 Jan-31 Dec 2020	1 Jan-31 Dec 2019	1 Jan-31 Dec 2018
<b>ผลการดำเนินงาน</b>	<b>FINANCIAL PERFORMANCE (thousand baht)</b>			
รายได้รวมจากการขายและบริการ	Total revenues from sales & services	1,740,516	2,075,411	1,758,748
กำไรขั้นต้น	Gross profit	346,943	424,710	348,613
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	Net profit (loss)	153,975	13,270	246,279
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (งบการเงินเฉพาะของบริษัท)	Net profit (loss) (Separate financial statement)	72,962	72,630	266,551
<b>ฐานะการเงิน</b>	<b>FINANCIAL POSITION</b>			
สินทรัพย์รวม	Total assets	3,666,538	5,239,661	5,422,334
หนี้สินรวม	Total liabilities	799,102	2,415,331	2,620,561
ส่วนของผู้ถือหุ้น	Shareholders' equity	2,867,436	2,824,330	2,801,773
ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว	Registered and paid up share capital	593,126	593,126	593,126
<b>ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)</b>	<b>PER SHARE (BAHT)</b>			
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	Par value	1	1	1
มูลค่าตามบัญชี	Book value	4.83	4.76	4.72
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	Earning (Loss) per share	0.26	0.02	0.42
เงินปันผล	Dividends	0.05 **	0.05 **	0.01 **
<b>ความสามารถในการทำกำไร (ร้อยละ)</b>	<b>PROFITABILITY (%)</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น	Gross profit margin	19.93	20.46	19.82
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ	Net profit (loss)	8.85	0.64	14.00
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	Return on total assets	3.46	0.25	5.57
อัตราการจ่ายเงินปันผล	Dividend payout	40.65 **	40.83 **	53.34 **

\* งบการเงินรวม - รอบระยะเวลาบัญชี 12 เดือน คือ มกราคม - ธันวาคม

Consolidated Financial Statement - The fiscal year 12 months is January - December

\*\* สำหรับปี 2563 อัตราเงินปันผลจ่าย 40.65% ของกำไรสุทธิเฉพาะของบริษัท 72,961,851 บาท โดยรอจนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะอนุมัติ

For 2020 Dividend payment at 40.65% from profit in separate financial statement 72,961,851 Baht, its had been withheld until approve by the Annual Shareholders Meeting.

สำหรับปี 2562 อัตราเงินปันผลจ่าย 40.83% ของกำไรสุทธิเฉพาะของบริษัท 72,630,088 บาท

For 2019 Dividend payment at 40.83% from profit in separate financial statement 72,630,088 Baht.

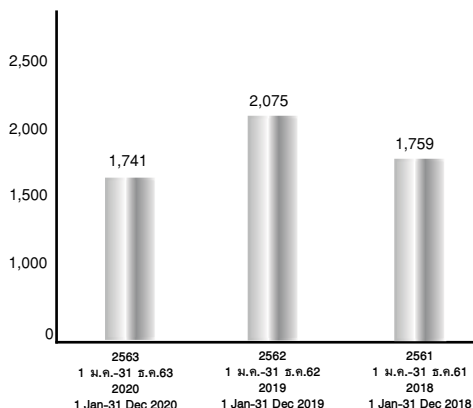
สำหรับปี 2561 มีกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะของบริษัท 266,551,224 บาท โดยบริษัทมีแผนในการขยายงานด้านพลังงานทดแทน จึงมีความจำเป็นที่จะต้องนำเงินไปใช้เพื่อการลงทุน และกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะของบริษัทไม่รวมกำไรจากการขายสินทรัพย์และภาษีเงินได้ เท่ากับ 11,119,298 บาท จึงจ่ายเงินปันผลที่ 53.34% ของกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน

For 2018, The separate financial statements showed the net profit of Baht 266,551,224 and the company plans to expand in renewable energy. Therefore it's necessary to use the money for investment.

Which the net profit according to the separate financial statements, excluding profit from sales of assets and income tax equal to Baht 11,119,298 Therefore paying dividends at 53.34% of net profit from operations.

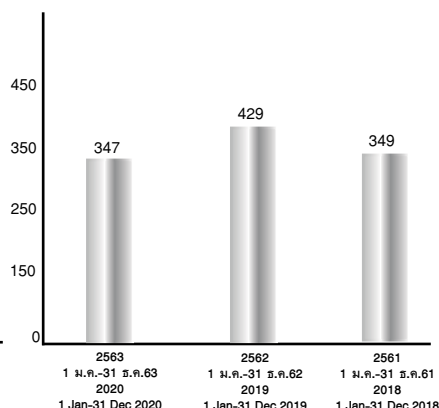
รายได้รวมจากการขายและบริการ  
Total revenues from sales & service

ล้านบาท Million Baht



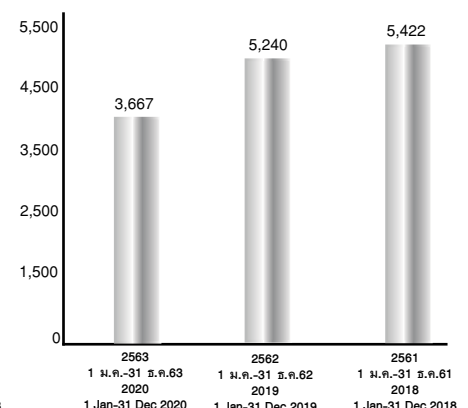
กำไรขั้นต้น  
Gross Profit

ล้านบาท Million Baht



สินทรัพย์รวม  
Total assets

ล้านบาท Million Baht





# นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

## POLICIES AND OVERALL BUSINESS OPERATION

### ประวัติความเป็นมาของบริษัทฯ

บริษัท ศรีเจริญอุตสาหกรรม (1979) จำกัด ก่อตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2496 โดยกลุ่มคุณานันท์กุล และกลุ่มครุจิตร ซึ่งได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2536 และได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท สยามสตีลอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2539 โดยประกอบกิจการผลิต และจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ภายใต้เครื่องหมายการค้า “LUCKY” “KINGDOM” “FLOWORK” “OKAMURA” “CHITOSE” “PILOT” และ “ITO” อาคารสำเร็จรูปอเนกประสงค์ “LUCKY” Hi-tech Building System ห้องน้ำสำเร็จรูป และผนังกันน้ำ (WSP)

### วิสัยทัศน์ พันธกิจและเป้าหมายยุทธศาสตร์ระยะยาวของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ประกาศ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2562 ดังนี้

#### วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำด้านนวัตกรรมครบวงจรระดับโลกในการผลิตสินค้าและบริการที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า เพื่อยกระดับและพัฒนาคุณภาพชีวิตอย่างยั่งยืน

#### พันธกิจ

- มุ่งสร้างตราสินค้าให้เป็นอันดับหนึ่งในใจลูกค้า
- เป็นลูกค้าที่ลูกค้าไว้วางใจอย่างต่อเนื่อง
- เป็นเลิศในการออกแบบการผลิตและการให้บริการด้วยคุณภาพมาตรฐานระดับสากล
- เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อพัฒนาการอยู่อาศัยอย่างยั่งยืน

#### เป้าหมายยุทธศาสตร์ระยะยาว

- สถานะทางการเงินที่มั่นคงและมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน
- โครงสร้างระบบการจัดการที่มีประสิทธิภาพ
- บุคลากรที่มีคุณภาพ
- ตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

### ค่านิยมขององค์กร

ใจรักงาน	: มีความรักและความภาคภูมิใจในงาน
ประสานสัมพันธ์	: มีความช่วยเหลือเกื้อกูล และร่วมทำงานเป็นทีม
เป็นเจ้าของร่วมกัน	: มีความรับผิดชอบต่องานทุกคนเป็นเจ้าของ
มีคุณธรรม	: มีความเปิดเผยโปร่งใส และตรวจสอบได้
สร้างนวัตกรรมอย่างยั่งยืน	: มีความคิดสร้างสรรค์ และเปิดรับแนวคิดที่แตกต่าง

### Company History

Sri Charoen Industry (1979) Company Limited was established in 1953 by a group of Kunanantakul and Karujit, which later on was converted into a public company on December 27, 1993 and was registered to change its name to Siam Steel International Public Company Limited on July 1, 1996. The Company operates the business of manufacturing and selling furniture under the trademarks “LUCKY” “KINGDOM” “FLOWORK” “OKAMURA” “CHITOSE” “PILOT” and “ITO”, “LUCKY” Hi-tech Building System: the prefabricated building system, Bathroom Pods and Water Stop Panel (WSP).

### Company's Vision, Missions and Long-Term Strategic Goals

On January 28, 2019, the Company announced the Vision, Missions and Long-Term Strategic Goals as follow.

#### Vision

To be a world class innovative leader in providing fully integrated solutions for global demand which aims to enhance sustainable living.

#### Missions

- To be the top - of - mine brand for customers
- To be long-term trusted partner
- Excellence in design, manufacturing and services by world class quality
- Environmental sustainability to enhance green living

#### Long-Term Strategic Goals

- Stable financial statement with constant and sustainable growth.
- Efficient management structure.
- Qualified persons.
- Meeting the expectation of stakeholders.

### Values

Passion	: Be enthusiastic and motivated
Collaboration	: Be open and supportive
Ownership	: Be accountable and take initiative
Integrity	: Be honest and transparent
Innovation	: Be creative and think “ outside of the box”



## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

### พ.ศ. 2550

- นิตยสารฟอร์บส์ จัดอันดับให้บริษัทฯ เป็นหนึ่งใน 200 บริษัท ยอดเยี่ยมทั่วโลกในเอเชียในกลุ่มบริษัทที่มียอดขาย 1,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรืออเมริกา
- เดือนกรกฎาคม ได้รับการรับรองมาตรฐานแรงงานไทย (มรท.8001) ระดับพื้นฐาน เป็นการปฏิบัติตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจไทย จากกรมสวัสดิการ และคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน

### พ.ศ. 2551

- เดือนเมษายน ได้รับประกาศเป็นผู้ชำระภาษีดีเด่น ประเภท ผู้ชำระภาษีสูงสุดประจำปี 2551 จากเทศบาลตำบลสำโรงใต้ จังหวัดสมุทรปราการ
- เดือนพฤษภาคม ได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารจัดการ ด้านเอสในสถานประกอบกิจการ ระดับทอง เป็นผู้นำพัฒนา สังคม ช่วยลดและช่วยเหลือโดยไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ติดเชื้อเอชไอวี จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน และ กรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุข

### พ.ศ. 2552

- เดือนกันยายน ได้รับเกียรติบัตรรับรองความรับผิดชอบต่อสังคม ตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ประกอบการ อุตสาหกรรมต่อสังคม (Standard for Corporate Social Responsibility (CSR-DIW)) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
- เดือนพฤศจิกายน ได้รับการรับรองระบบด้านการจัดการ ความปลอดภัยอาชีวอนามัย (TIS 18001) และ (OHSAS 18001) จากบริษัท บูโร เวกิตัส เซอทิฟิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด
- เดือนธันวาคม ได้รับการรับรองระบบด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) จากบริษัท บูโร เวกิตัส เซอทิฟิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด

### พ.ศ. 2553

- บริษัทฯ ได้รับเกียรติบัตรรับรองความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง (CSR-DIW Continuous Awards 2010) ตามมาตรฐาน ความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม (Standard for Corporate Social Responsibility (CSR-DIW)) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
- เดือนมิถุนายน ได้รับรางวัลการพัฒนาเป็นสถานประกอบการ ปลอดภัยไร้ระดับก้าวหน้า (Platinum) จากสำนักงานกองทุน สนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ(สสส.)

### พ.ศ. 2554

- ได้รับเกียรติบัตรรับรองความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง (CSR-DIW Continuous Awards 2011) ตามมาตรฐานความ รับผิดชอบต่อสังคมของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม (Standard for Corporate Social Responsibility (CSR-DIW)) จากกรม โรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

## Significant Changes and Growth

### 2007

- Forbes ranked as one of the best 200 companies with sales of 1,000 Million US Dollars in Asia
- In July, certified Thai Labour Standard (TLS.8001) at a fundamental level as to comply with standards for Corporate Social Responsibility by Department of Labour Protection and Welfare, Ministry of Labour

### 2008

- In April, declared as Taxpayer Recognition categorized as the Highest Taxpayer for the year 2008 from Somrong Tai municipality, Samut Prakarn Province
- In May, certified by Management Standards of HIV/AIDS in the workplace at gold level from Department of Labour Protection and Welfare, Ministry of Labour and Department of Disease Control, Ministry of Public Health

### 2009

- In September, received Certificate certifying social responsibilities in accordance with Standard for Corporate Social Responsibility: CSR-DIW from Department of Industrial Works, Ministry of Industry
- In November, certified by the Occupational Health and Safety Management System (TIS 18001) and (OHSAS 18001) from Bureau Veritas Certification (Thailand) Company Limited
- In December, certified by Environmental management System (ISO 14001) from Bureau Veritas Certification (Thailand) Company Limited

### 2010

- Received Certificate certifying continuous social responsibility (CSR-DIW Continuous Awards 2010) in accordance with Standard for Corporate Social Responsibility CSR-DIW from Department of Industrial Works, Ministry of Industry
- In June, awarded for Smoke Free Workplace at platinum level from Thai Health Promotion Foundation

### 2011

- Received Certificate certifying continuous social responsibility (CSR-DIW Continuous Awards 2011) in accordance with Standards of Corporate Social Responsibility CSR-DIW from Department of Industrial Works, Ministry of Industry

**ว.ศ. 2555**

- **เดือนมิถุนายน** ได้รับรางวัล ที่สามารถพัฒนาเป็นสถานประกอบการสร้างเสริมสุขภาพ ระดับก้าวหน้า จากสำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.) และได้รับประกาศนียบัตรระดับ Achievement Award ด้าน Workplace Conditions Assessment (WCA) จาก Intertek testing Services (Thailand) Ltd.
- **เดือนตุลาคม** ได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณ จากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน ในฐานะเป็นโรงงานตัวอย่างในการฝึกอบรม ภายใต้โครงการพัฒนาบุคลากร ภาคปฏิบัติเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานของเครื่องจักรและอุปกรณ์ในระบบอัดอากาศ

**ว.ศ. 2556**

- **เดือนกรกฎาคม**
  - ได้รับโล่จากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน ในการเข้าร่วมพัฒนาต่อยอดการดำเนินการจัดการพลังงานตามกฎหมายประเทศไทยไปสู่ระบบการจัดการพลังงานในระดับสากล ISO 50001
  - ได้รับมอบใบรับรองมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบกิจการ และใบประกาศเกียรติคุณ การลดอุบัติเหตุจากการทำงาน ตามโครงการถนนปลอดภัยสมิงพรายปลอดยาเสพติดและการลดอุบัติเหตุจากการทำงานของสำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานจังหวัดสมุทรปราการ
- **เดือนกันยายน** ได้รับรางวัลเกียรติยศความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง “CSR-DIW Continuous Award 2013” โครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมให้ยกระดับสู่วัฒนธรรมและเครือข่ายสีเขียวอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน
- **เดือนพฤศจิกายน**
  - ได้รับใบรับรองเป็นองค์กรนำร่องต้นแบบที่มีการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์เพื่อการบริหารลดก๊าซเรือนกระจกขององค์กร ภายใต้โครงการ “ส่งเสริมการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กรในภาคอุตสาหกรรม” จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) และสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
  - ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 โดยสมาคมส่งเสริม ผู้ลงทุนไทย บริษัทฯ ได้ 100 คะแนนเต็ม ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ”
  - ผลการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2556 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) บริษัทฯ ได้รับคะแนนในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก”

**2012**

- **In June**, awarded Health Promotion Establishment from Thai Health Promotion Foundation and received Certificate of Achievement Award regarding Workplace Conditions Assessment (WCA) from Intertek testing Services (Thailand) Ltd.
- **In October**, received honorary award from Department of Alternative Energy Development and Efficiency, Ministry of Energy as an Exemplary Training Factory in subject to Personnel Development Practical Project so as to improve energy efficiency of machine and equipment in air compressor systems

**2013**

- **In July**,
  - Received honorary award from Alternative Energy Development and Efficiency, Ministry of Energy as to participation in energy management development under Thai law enlarging to global energy management (ISO 50001)
  - Received Guarantee of Standard for Preventing and Solving Drug Problems in the Workplace and honorary Certificate of Minimising Accidents of Work according to Poochaosamingprai Free from Drugs and Occupational Accidents in cooperation with Office of Samutprakarn Labour Protection and Welfare
- **In September**, received an honorary award of CSR-DIW Continuous Award 2013 “The Social Responsibility Industrial Promotion Project Enhanced to a Continuous and Sustainable Cultural and Green Network”
- **In November**,
  - Received Certificate of Prototype Organization of Making Carbon Footprints for Greenhouse Gas Reduction Service under “Carbon Footprint Organizational Promotion in Industry” from Greenhouse Gas Management Organization (Public Organization) and National Science and Technology Development Agency
  - The results of the annual general meeting of shareholders for the year 2013’s Quality Evaluation held by Thai Investors Association scored 100 full marks, satisfying “Excellent” criteria.
  - The result of Thai Listed Companies’ Corporate Governance Survey Project for the year 2013 held by Thai Institute of Directors overall satisfied “Very Good” criteria.



#### ว.ศ. 2557

- **เดือนมกราคม** ได้รับใบรับรองมาตรฐาน “TGO Guidance of the Carbon Footprint for Organization” จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) และสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
- **เดือนมีนาคม** ได้รับใบรับรองการเป็นอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 3 (Green System) การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผล และทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง จากกระทรวงอุตสาหกรรม
- **เดือนมิถุนายน** ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย บริษัทฯ ได้ 100 คะแนนเต็ม ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ”
- **เดือนตุลาคม**
  - ได้รับรางวัลเกียรติยศ CSR-DIW Continuous Award 2014 มาตรฐานความรับผิดชอบต่อของผู้ประกอบการอุตสาหกรรม ต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง (Standard for Corporate Social Responsibility) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
  - ผลการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2557 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) บริษัทฯ ได้รับคะแนนในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดี”

#### ว.ศ. 2558

- **เดือนมีนาคม** ได้รับโล่ Thailand Green Label Award จากสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย ในฐานะเป็นธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และได้รับการรับรองฉลากเขียวอย่างต่อเนื่องเกิน 10 ปี
- **เดือนมิถุนายน** ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย บริษัทฯ ได้ 100 คะแนนเต็ม ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ”
- **เดือนกันยายน** ได้รับรางวัลเกียรติยศ CSR-DIW Continuous Award 2015 มาตรฐานความรับผิดชอบต่อของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม (Standard for Corporate Social Responsibility) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
- **เดือนตุลาคม** ผลการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2558 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) บริษัทฯ ได้รับคะแนนในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก”

#### ว.ศ. 2559

- **เดือนมีนาคม** บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกจากกระทรวงสิ่งแวดล้อม ประเทศญี่ปุ่น เข้าโครงการติดตั้งโซลาร์รูฟท็อปเพื่อลดก๊าซเรือนกระจก และเป็นบริษัทของไทยรายแรกที่ได้รับการคัดเลือกเข้าโครงการนี้ ทั้งยังได้รับการสนับสนุนด้านเงินทุนจากกระทรวงสิ่งแวดล้อม ประเทศญี่ปุ่นด้วย
- **เดือนมิถุนายน** ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย บริษัทฯ ได้ 100 คะแนนเต็ม ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ”

#### 2014

- **In January**, received the Certificate of TGO Guidance of the Carbon Footprint for Organization from Greenhouse Gas Management Organization (Public Organization) and National Science and Technology Development Agency.
- **In March**, received the Certificate of Green Industry at the 3<sup>rd</sup> level; Green System, Systematically Environmental Management, Monitoring and Evaluating and Revising for Continuous Development from Ministry of Industry.
- **In June**, the results of the annual general meeting of shareholders for the year 2014's Quality Evaluation held by Thai Investors Association scored 100 full marks, satisfying “Excellent” criteria.
- **In October**,
  - Received continuously an honorary award of CSR-DIW Continuous Award 2014 in accordance with Standards of Corporate Social Responsibility from Department of Industrial Works, Ministry of Industry.
  - The result of Thai Listed Companies' Corporate Governance Survey Project for the year 2014 held by Thai Institute of Directors overall satisfied “Good” criteria.

#### 2015

- **In March**, the Company received the Thailand Green Label Award from the Thai Environmental Institute in recognition of being an environmentally-friendly business whereby the Company has been continuously receiving such certified Green Label Awards for over 10 years.
- **In June**, the results of the annual general meeting of shareholders for the year 2015's Quality Evaluation held by Thai Investors Association scored 100 full marks, satisfying “Excellent” criteria.
- **In September**, received an honorary award of CSR-DIW Continuous Award 2015 in accordance with Standards of Corporate Social Responsibility from Department of Industrial Works, Ministry of Industry.
- **In October**, the result of Thai Listed Companies' Corporate Governance Survey Project for the year 2015 held by Thai Institute of Directors overall satisfied “Very Good” criteria.

#### 2016

- **In March**, the Company has been selected from the Ministry of Environment of Japan to participate in the project of Solar Roof Top Installation to reduce greenhouse gas which is the first company of Thailand that has been selected for this project. The subsidy from the Ministry of Environment of Japan has been granted to the Company for this project as well.
- **In June**, the results of the annual general meeting of shareholders for the year 2016's Quality Evaluation held by Thai Investors Association scored 100 full marks, satisfying “Excellent” criteria.



#### • เดือนกรกฎาคม

- ได้รับรางวัลเกียรติยศ Investors' Choice Award การเปิดเผยข้อมูลและการให้ความเท่าเทียมกันแก่ผู้ถือหุ้น สำหรับบริษัทที่ทำคะแนน AGM ได้ 100 % ต่อเนื่องกัน 4-8 ปี จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยผู้ลงทุนไทย
- ได้รับการรับรอง “มาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติดในสถานประกอบการ (มยส.)” จากจังหวัดสมุทรปราการ
- ได้รับรางวัลเกียรติยศ CSR-DIW Continuous Award 2016 มาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม (Standard for Corporate Social Responsibility) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

#### • เดือนตุลาคม ผลการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2559 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) บริษัทฯ ได้รับคะแนนในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก”

#### ว.ศ. 2560

##### • เดือนมิถุนายน

- ได้รับใบรับรอง “มาตรฐานการจัดการด้านพลังงาน ISO 50001:2011” จากบริษัทบูโร เวอร์ริทัส เซอทิฟิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด
- ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 โดย สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย บริษัทฯ ได้ 100 คะแนนเต็ม ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ”

##### • เดือนสิงหาคม ได้รับรางวัลเกียรติยศ CSR-DIW Continuous Award 2017 มาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม (Standard for Corporate Social Responsibility) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

##### • เดือนตุลาคม ผลการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2560 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) บริษัทฯ ได้รับคะแนนในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก”

#### ว.ศ. 2561

##### • เดือนมีนาคม ได้รับรางวัลเกียรติยศ “Thailand Top Company Awards 2018” บริษัทยอดเยี่ยมแห่งปีด้านอุตสาหกรรมการผลิต

##### • เดือนเมษายน

- ได้รับการรับรอง “มาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพ ISO 9001 Version 2015” จากบริษัท บูโร เวอร์ริทัส เซอทิฟิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด โดยรับรองต่อเนื่องจาก ISO 9001 Version 2008
- ได้รับการรับรอง “อุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 3, ระบบสีเขียว Green Industry” การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ โดยได้รับต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2557 จนถึงปัจจุบัน

##### • เดือนมิถุนายน ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย บริษัทฯ ได้ 100 คะแนนเต็ม ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ”

#### In July,

- We received a prestigious Investor's Choice Award from the Thai Investors Association (TIA) for having achieved a full score of 100% from the assessment of the effectiveness in the arrangement of the Annual General Meeting (AGM) of Thai Investors Association for 4 consecutive years (2013-2016) on running a quality organization with the significance of transparency in information disclosure and the equitable treatment for shareholders.
- We are certified by the Samutprakarn Provincial Office of Labour Protection and Welfare as the company achieving the “Preventive and Remedial Measure on Drug Abuse in the Workplace”
- Received continuously an honorary award of CSR-DIW Continuous Award 2016 in accordance with Standards of Corporate Social Responsibility from Department of Industrial Works, Ministry of Industry.

##### • In October, the result of Thai Listed Companies' Corporate Governance Survey Project for the year 2016 held by Thai Institute of Directors overall satisfied “Very Good” criteria.

#### 2017

##### • In June,

- Received the Certificate “Energy Management Standards ISO 50001:2011” from Bureau Veritas Certification (Thailand) Ltd.
- The results of the annual general meeting of shareholders for the year 2017's Quality Evaluation held by Thai Investors Association scored 100 full marks, satisfying “Excellent” criteria.

##### • In August, received continuously an honorary award of CSR-DIW Continuous Award 2017 in accordance with Standards of Corporate Social Responsibility from Department of Industrial Works, Ministry of Industry.

##### • In October, the result of Thai Listed Companies' Corporate Governance Survey Project for the year 2017 held by Thai Institute of Directors overall satisfied “Very Good” criteria.

#### 2018

##### • In March, received an honorary award of “Thailand Top Company Awards 2018” Best Company of The Year for Manufacturing.

##### • In April,

- Certified “Quality Management Standards ISO 9001 Version 2015” from Bureau Veritas Certification (Thailand) Ltd. Certified Continuing from ISO 9001 Version 2008.
- Certified “Green Industry Level 3, Green System Green Industry” Systematic management of the environment it has been ongoing since the year 2014 to the present.

##### • In June, the results of the annual general meeting of shareholders for the year 2018's Quality Evaluation held by Thai Investors Association scored 100 full marks, satisfying “Excellent” criteria.



- **เดือนสิงหาคม** ได้รับรางวัลเกียรติยศ CSR-DIW Continuous Award 2018 มาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม (Standard for Corporate Social Responsibility Department of Industrial Work : CSR-DIW) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม เป็นปีที่ 10 โดยได้รับมาตั้งแต่ปี 2552
- **เดือนกันยายน** ได้รับการรับรอง “มาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001 Version 2015” จากบริษัท บูโร เวอร์ริทัส เซอทิฟิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด โดยรับรองต่อเนื่องจาก ISO 14001 Version 2004
- **เดือนตุลาคม** ผลการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2561 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) บริษัทฯ ได้รับคะแนนในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก”

#### ว.ศ. 2562

- **เดือนกรกฎาคม** ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย บริษัทฯ ได้ 98 คะแนน ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม”
- **เดือนกันยายน** ได้รับรางวัลเกียรติยศ CSR-DIW Continuous Award 2019 มาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม (Standard for Corporate Social Responsibility Department of Industrial Work : CSR-DIW) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม เป็นปีที่ 11 โดยได้รับมาตั้งแต่ปี 2552
- **เดือนตุลาคม** ผลการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2562 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) บริษัทฯ ได้รับคะแนนในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก”

#### ว.ศ. 2563

- **เดือนสิงหาคม** ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย บริษัทฯ ได้ 99 คะแนน ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม”
- **เดือนพฤศจิกายน** ได้รับรางวัลเกียรติยศ CSR-DIW Continuous Award 2020 มาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม (Standard for Corporate Social Responsibility Department of Industrial Work : CSR-DIW) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม เป็นปีที่ 12 โดยได้รับมาตั้งแต่ปี 2552
- **เดือนพฤศจิกายน** ผลการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2563 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) บริษัทฯ ได้รับคะแนนในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก”

- **In August**, received an honorary award of CSR-DIW Continuous Award 2018 in accordance with Standard for Corporate Social Responsibility, Department of Industrial Work : CSR-DIW from Department of Industrial Works, Ministry of Industry for the 10<sup>th</sup> year since 2009.
- **In September**, certified “ISO 14001 Environmental Management Standard Version 2015” from Bureau Veritas Certification (Thailand) Ltd. Certified Continuing from ISO 14001 Version 2004.
- **In October**, the result of Thai Listed Companies’ Corporate Governance Survey Project for the year 2018 held by Thai Institute of Directors overall satisfied “Very Good” criteria

#### 2019

- **In July**, the results of the annual general meeting of shareholders for the year 2019’s Quality Evaluation held by Thai Investors Association scored 98 satisfying “Excellent” criteria
- **In September**, received an honorary award of CSR-DIW Continuous Award 2019 in accordance with Standard for Corporate Social Responsibility, Department of Industrial Work : CSR-DIW from Department of Industrial Works, Ministry of Industry for the 11<sup>th</sup> year since 2009.
- **In October**, the result of Thai Listed Companies’ Corporate Governance Survey Project for the year 2019 held by Thai Institute of Directors overall satisfied “Very Good” criteria.

#### 2020

- **In August**, the results of the annual general meeting of shareholders for the year 2020’s Quality Evaluation held by Thai Investors Association scored 99 satisfying “Excellent” criteria.
- **In November**, received an honorary award of CSR-DIW Continuous Award 2020 in accordance with Standard for Corporate Social Responsibility, Department of Industrial Work : CSR-DIW from Department of Industrial Works, Ministry of Industry for the 12<sup>th</sup> year since 2009.
- **In November**, the result of Thai Listed Companies’ Corporate Governance Survey Project for the year 2020 held by Thai Institute of Directors overall satisfied “Very Good” criteria.



## โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย

### STRUCTURE REVENUES

ล้านบาท  
Million Bath

ดำเนินการโดย Company Name	ผลิตภัณฑ์/บริการ Nature of Business	รอบปีบัญชี The Fiscal Year	%การถือหุ้น ของบริษัท Proportion Acquired	รายได้ Revenue					
				ปี2563 2020	%	ปี2562 2019	%	ปี2561 2018	%
บมจ.สยามสตีลอินเตอร์เนชั่นแนล Siam Steel International Plc.	ขายเฟอร์นิเจอร์ Sales of furniture	(ม.ค.-ธ.ค.) (Jan-Dec)		1,083.49	62.25	1,314.49	63.34	903.18	51.35
<b>บริษัทย่อย</b> Subsidiaries Companies									
บจ.ศรีเจริญอินเตอร์เนชั่นแนล Sri Chareon International Co.,Ltd.	ขายเฟอร์นิเจอร์ Sales of furniture	(ม.ค.-ธ.ค.) (Jan-Dec)	100%	2.12	0.12	3.83	0.19	14.52	0.83
บจ.สยามโอกามูระสตีล Siam Okamura Steel Co.,Ltd.	ขายเฟอร์นิเจอร์ Sales of furniture	(ม.ค.-ธ.ค.) (Jan-Dec)	51%	387.21	22.25	0.00	0.00	0.00	0.00
บจ. สยามสตีล โอซี Siam Steel OC Co.,Ltd.	ขายอาคารสำเร็จรูป ผงกั้นห้อง Sales of pre-fabricated building	(ม.ค.-ธ.ค.) (Jan-Dec)	51%	182.76	10.50	101.79	4.90	64.49	3.67
บจ. สยามอินเตอร์เนชั่นแนลเอนเนอร์จี Siam International Energy Co.,Ltd.	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน Investment in alternative Energy	(ม.ค.-ธ.ค.) (Jul-Dec)	100%	51.11	2.94	93.42	4.50	56.49	3.21
บจ.สยามโอกามูระอินเตอร์เนชั่นแนล Siam Okamura International Co.,Ltd.	ขายเฟอร์นิเจอร์ Sales of furniture	(ม.ค.-ธ.ค.) (Jan-Dec)	40%	33.83	1.94	561.88	27.07	720.07	40.94
				<b>1,740.52</b>	<b>100.00</b>	<b>2,075.41</b>	<b>100.00</b>	<b>1,758.75</b>	<b>100.00</b>



บริษัท สยามสตีลอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

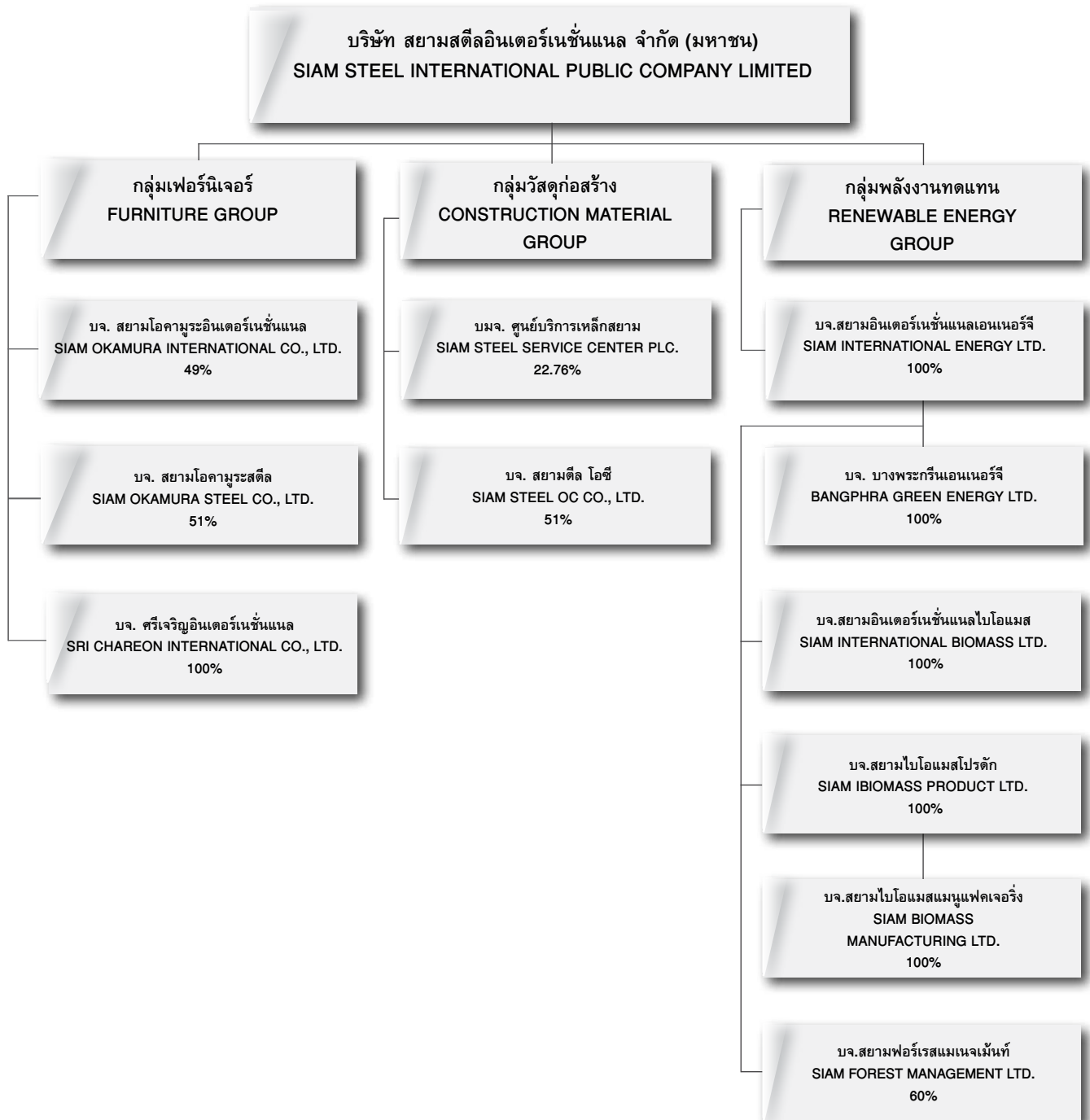
## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

## COMPANY'S SHAREHOLDING STRUCTURES

บริษัท สยามสตีลอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)  
ได้ลงทุนในกลุ่มกิจการต่างๆ ดังนี้

Siam Steel International Public Company Limited has  
invested in a group of the following businesses:

โครงสร้างการลงทุนของ บริษัท สยามสตีลอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)  
Investment structure of Siam Steel International Public Company Limited  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563  
As at December 31, 2020



นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของแต่ละบริษัทฯ จะมี  
คณะผู้บริหารที่สามารถดำเนินการบริหารตามนโยบายของแต่ละบริษัท  
ซึ่งกำหนดโดยคณะกรรมการของบริษัทนั้นๆ

Each company will be managed by its own management  
team in accordance with the policy set by the Board of Directors  
of such company.



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ BUSINESS ACTIVITIES

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์เหล็กและเฟอร์นิเจอร์ไม้ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “LUCKY” “KINGDOM” “FLOWORK” “OKAMURA” “CHITOSE” “PILOT” และ “ITO” รวมทั้งผลิตและจำหน่ายอาคารสำเร็จรูปอเนกประสงค์ “LUCKY” Hi-tech Building System ห้องน้ำสำเร็จรูป ผงกั้นน้ำ (WSP) และให้บริการรับตกแต่งภายในสถานที่ต่างๆ ทั้งอาคารสำนักงาน โรงแรม สถานศึกษา สถาบันการเงิน โรงพยาบาล สนามบิน และท่าอากาศยาน เป็นต้น

สำหรับบริษัทย่อย คือ บริษัท สยามโอคามูระสตีล จำกัด ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตเฟอร์นิเจอร์ภายใต้เครื่องหมายการค้า “OKAMURA” เพื่อส่งออกและขายในประเทศ บริษัท ศรีเจริญอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ดำเนินธุรกิจจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ “LUCKY” “KINGDOM” “FLOWORK” “OKAMURA” “CHITOSE” “PILOT” และ “ITO” บริษัท สยามสตีล โอซี จำกัด ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการจำหน่ายอาคารสำเร็จรูป ผงกั้นห้อง ชั้นส่วนอุตสาหกรรม และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะช่วยสนับสนุนการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัท สยามอินเตอร์เนชั่นแนลเอนเนอร์จี จำกัด ดำเนินธุรกิจลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนในรูปแบบต่างๆ และอื่นๆ

บริษัทย่อยทางอ้อม คือ บริษัท บางพระกรีนเอนเนอร์จี จำกัด บริษัท สยามไบโอแมสโปรดัก จำกัด บริษัท สยามอินเตอร์เนชั่นแนลไบโอแมส จำกัด บริษัท สยามฟอร์เรสแมเนจเม้นท์ จำกัด และ บริษัท สยามไบโอแมสแมนูแฟคเจอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท สยามไบโอแมสโปรดัก จำกัด ดำเนินธุรกิจช่วยสนับสนุนการประกอบธุรกิจด้านพลังงานทดแทนของบริษัทฯ

บริษัทร่วม คือ บริษัท สยามโอคามูระอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ “LUCKY” “KINGDOM” “FLOWORK” “OKAMURA” “CHITOSE” “PILOT” และ “ITO” บริษัท ศูนย์บริการเหล็กสยาม จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเหล็ก หรือผลิตภัณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ

The Company is the manufacturer and seller of “LUCKY” “KINGDOM” “FLOWORK” “OKAMURA” “CHITOSE” “PILOT” and “ITO” steel furniture and built-in wooden furniture including “LUCKY” Hi-tech Building System: the prefabricated building system for multi-purpose, Bathroom Pods, Water Stop Panel (WSP) as well as interior decorative works for all buildings which include office, hotel, educational institute, financial institute, hospital and airport, etc.

The business lines of subsidiary companies which comprise Siam Okamura Steel Co., Ltd., is the manufacturer of furniture of “OKAMURA” for export and sell in Thailand Sri Chareon International Co., Ltd. is the seller of “LUCKY” “KINGDOM” “FLOWORK” “OKAMURA” “CHITOSE” “PILOT” and “ITO” furniture and also providing the related services and Siam Steel OC Co., Ltd. engage in business relating to the distribution of prefabricated buildings, partitions, industrial parts and related products, which supports the Company's business operation.

Siam International Energy Ltd. investment in the business of renewable energy in various forms.

Indirect Subsidiary Companies are Bangphra Green Energy Ltd., Siam Biomass Product Ltd., Siam International Biomass Ltd., Siam Forest Management Ltd. and Siam Biomass Manufacturing Ltd. (which is a subsidiary company of Siam Biomass Product Ltd. engaging in the business supporting the renewable energy business of the company).

As for the business line of the associated companies; Siam Okamura International Co., Ltd. is the seller furniture of “LUCKY” “KINGDOM” “FLOWORK” “OKAMURA” “CHITOSE” “PILOT” and “ITO” and Siam Steel Service Center Plc., they have involved in the business related to steel and other products that support the business activities of the Company.



## ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

## TYPE OF PRODUCTS OR SERVICES

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์เหล็กและเฟอร์นิเจอร์ไม้ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “LUCKY” “KINGDOM” “FLOWORK” “OKAMURA” “CHITOSE” “PILOT” และ “ITO” รวมทั้งผลิตและจำหน่ายอาคารสำเร็จรูปอเนกประสงค์ “LUCKY” Hi-tech Building System ห้องน้ำสำเร็จรูป ผงกั้นน้ำ (WSP) และให้บริการรับตกแต่งภายในสถานที่ต่างๆ ทั้งอาคารสำนักงาน โรงแรม สถานศึกษา สถาบันการเงิน โรงพยาบาล สนามบิน และท่าอากาศยาน เป็นต้น

บริษัทได้รับการรับรองตามระบบคุณภาพ ISO 9001 ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 ระบบการจัดการด้านพลังงาน ISO 50001 และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย TIS, ISO 45001 โดยสถาบันนานาชาติ BVQI รวมถึงมาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม (CSR-DIW) และยังได้รับอนุมัติให้ใช้เครื่องหมายฉลากเขียว (Green Label) กับเฟอร์นิเจอร์ของบริษัท เป็นรายแรกด้วย นอกจากนี้บริษัท ยังได้รับคัดเลือกและอนุมัติจากกระทรวงพาณิชย์ให้ใช้ตราสัญลักษณ์ “Thailand Trust Mark” กับผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ของบริษัท รวมถึงได้รับใบรับรองมาตรฐาน “TGO Guidance of the Carbon Footprint for Organization” จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) และสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ และได้รับใบรับรองการเป็นอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System) จากกระทรวงอุตสาหกรรมด้วย

**กลุ่มเฟอร์นิเจอร์ของบริษัทฯ มีจำนวน 7 กลุ่ม จำแนกได้ดังนี้**

1. กลุ่มโต๊ะ (Desks & Tables)
2. กลุ่มตู้ (Cabinets, Lockers & Combine Furniture System)
3. กลุ่มเก้าอี้ (Chairs)
4. กลุ่มตู้นิรภัย (Safes)
5. กลุ่มฉากกั้นห้อง (Partitions)
6. กลุ่มชั้นวางของและชั้นอุตสาหกรรม (Shelving System)
7. กลุ่มอื่นๆ เช่น อัฒจันทร์ และเวทีพับ เป็นต้น

กลุ่มอาคารสำเร็จรูปอเนกประสงค์ “LUCKY” Hi-tech Building System สำหรับใช้งานต่างๆ ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 กลุ่มใหญ่ตามการใช้งาน ดังนี้

- อาคารแบบถาวร เช่น accommodation unit for oil & gas industry, mining camp, business hotel, convenience store, showroom เป็นต้น
- อาคารแบบชั่วคราว เช่น mobile office, mobile clinic, kiosk, mobile toilet เป็นต้น
- อาคารแบบพิเศษเฉพาะงาน เช่น emergency shelter, telecom shelter, warehouse units, soundproof rooms เป็นต้น

นอกเหนือจากผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ อาคารสำเร็จรูปดังกล่าวข้างต้น บริษัท ยังได้เพิ่มและพัฒนาผลิตภัณฑ์ได้แก่ ห้องน้ำสำเร็จรูปเพื่อรองรับตลาดที่พักอาศัย และผงกั้นน้ำ เพื่อรองรับโครงการราชการและภาคเอกชนสำหรับป้องกันน้ำท่วม

The Company is the manufacturer and seller of “LUCKY” “KINGDOM” “FLOWORK” “OKAMURA” “CHITOSE” “PILOT” and “ITO” steel furniture and built-in wooden furniture including “LUCKY” Hi-tech Building System: the prefabricated building system for multi-purpose, Bathroom Pods, Water Stop Panel (WSP) as well as interior decorative works for all buildings which include office, hotel, educational institute, financial institute, hospital and airport, etc.

The Company who has attained ISO 9001, ISO 14001, ISO 50001, ISO 45001, Standard for Corporate Social Responsibility (CSR-DIW) certificate as well as was approved to use the Green Label and Thailand Trust Mark on furniture of the Company and received the Certificate of TGO Guidance of the Carbon Footprint for organization From Greenhouse Gas Management Organization (Public Organization) and National Science and Technology Development Agency and received the Certificate of Green Industry at the 3<sup>rd</sup> level; Green System, Systematically Environmental Management, Monitoring and Evaluating and Revising for Continuous Development from Ministry of Industry.

**The Company’s core product groups comprise 7 main lines as follows:**

1. Desks & Tables
2. Cabinets, Lockers and Combine Furniture System
3. Chairs
4. Safes
5. Partitions
6. Shelving System
7. Other groups, such as Bleachers and Folding Stages, etc

Group “LUCKY” Hi-tech Building System. This is a prefabricated multi-purpose building system suited to variety of uses. The application of “LUCKY” Hi-tech Building System can be divided into 3 groups as follows:

- **Permanent Buildings** such as accommodation unit for oil & gas industry, mining camp, business hotel, convenience store, showroom, etc.
- **Temporary Buildings** such as mobile office, mobile clinic, kiosk, mobile toilet, etc.
- **Special Buildings;** specifically designed for each usage such as emergency shelter, telecom shelter, warehouse units, soundproof rooms, etc.

Other than the furniture products and prefabricated buildings as aforementioned, the Company also develops and produces new products; namely, bathroom pods for the home market and water stop panel (WSP) for the government and private projects with regard to the flood protection.



# รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2563

## REPORT OF THE RISK MANAGEMENT COMMITTEE FOR THE YEAR 2020

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท สยามสตีลอินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน)

Dear Shareholders of Siam Steel International Public Company Limited,

ปัจจุบัน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด จำนวน 4 ท่าน ได้แก่ นายมนู เลียวไพโรจน์ เป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง นายสุพงศ์ ชยุตสาหกิจ นายเล็ก ลิขวิทย์ และดร.บุญวา ธรรมพิทักษ์กุล เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง

The Risk Management Committee appointed by the Board of Directors consists of 4 independent directors, namely, Mr. Manu Leopaiprote as Chairman of the Risk Management Committee, Mr. Supong Chayutsahakij, Mr. Lec Sidoravit and Dr. Boonwa Thampitakkul as members of the Risk Management Committee.

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตร โดยในปี 2563 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวนรวม 4 ครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

The Risk Management Committee has performed duties as per the scopes, duties and responsibilities assigned by the Board of Directors of the Company which are prescribed in the charter. During for the year 2020, 4 meetings of the Risk Management Committee were held. The essence of the meetings can be summarized as follows:

1. ติดตามแผนการบริหารความเสี่ยงในทุกหน่วยงานที่ฝ่ายบริหารนำเสนอ โดยครอบคลุมความเสี่ยง ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ด้านการดำเนินงาน (Operational Risk) ด้านบัญชีและการเงิน (Financial and Accounting Risk) ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk) และด้านระบบสารสนเทศ (Information System Risk) และได้รายงานผลให้คณะกรรมการบริษัททราบแล้ว

1. To follow up all agencies' risk management schedules presented by the management covering Strategic Risk, Operational Risk, Financial and Accounting Risk, Compliance Risk and Information System Risk. Also, the results have been reported to the Board of Directors or accordingly.

2. ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งคณะ โดยการประเมินตนเอง ซึ่งได้เปรียบเทียบกับแนวทางปฏิบัติที่ดีและกฎบัตร ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง พอใจในผลการประเมินดังกล่าวโดยมีการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามกฎบัตรที่กำหนดไว้ และได้รายงานผลให้คณะกรรมการบริษัททราบแล้ว

2. During the past year, the performance of the whole Risk Management Committee was evaluated by self-evaluation comparing with the good practice guidelines and the charter, the results of which satisfied the Risk Management Committee. The performance was effective and in compliance with the prescribed charter and the results have been reported to the Company's Board of Directors for acknowledgement.

(นายมนู เลียวไพโรจน์)  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

( Mr. Manu Leopaiprote )  
Chairman of the Risk Management Committee



## ปัจจัยความเสี่ยง RISK FACTORS

### ความเสี่ยงด้านการจัดหาวัตถุดิบ

**ด้านปริมาณวัตถุดิบ** บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบเหล็ก อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทฯ มีประสบการณ์ที่ยาวนานในอุตสาหกรรมเหล็กมากกว่า 67 ปี ทำให้มีเครือข่ายในการติดต่อผู้จำหน่ายวัตถุดิบ โดยในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จัดหาวัตถุดิบเหล็กที่มีคุณภาพสูงจากภายในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศเพียงเล็กน้อย และจากการดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่ประสบปัญหาเรื่องวัตถุดิบขาดแคลนแต่อย่างใด

**ด้านราคาวัตถุดิบ** ราคาเหล็กและวัตถุดิบที่ใช้ในกระบวนการผลิตในปีที่ผ่านมาไม่มีความผันผวน บริษัทฯ ไม่มีการตั้งสำรองขาดทุนจากราคาเหล็กลดลง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงให้ความระมัดระวังและนำประสบการณ์มาใช้ในการพิจารณาจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งที่มีคุณภาพดี ในราคา ปริมาณ และเวลาที่เหมาะสมจากแหล่งต่างๆ เพื่อเป็นการป้องกันและกระจายความเสี่ยงในด้านนี้

### ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา

ความผันผวนด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้ติดตามความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราอย่างใกล้ชิด และได้ป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยในส่วนของการตลาดต่างประเทศ บริษัทฯ จะกำหนดราคาขายโดยคำนึงถึงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา ณ ช่วงเวลาที่ตกลงซื้อขายและลดความเสี่ยง ด้วยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward contract) กับธนาคาร

### การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงด้านการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ซึ่งปัจจุบันมีผู้ประกอบการในธุรกิจเดียวกับบริษัทฯ เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม จากการที่บริษัทฯ ได้เพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่สำหรับตลาดภายในประเทศ และต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง ทำให้สินค้าของบริษัทฯ เป็นที่ยอมรับและรู้จักมากขึ้น ดังนั้นความเสี่ยงด้านการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์จึงมีไม่มากนัก

### Risk of Procurement for Raw Material

**Quantity of Raw Material** : The Company might encounter risk on shortage of steel as raw material. However, as the Company had long operational experiences in the steel industry for over 67 years, This makes the Company's having contacting networks with raw material suppliers. Currently, the Company procures local high quality of raw material steel and imports small volume from abroad. From the past year's operation, the Company has never experienced in raw material shortage.

**Price of Raw Material** : There was no fluctuation of the prices of steel and raw material, which are used in the production process, in the past year. The Company did not set up any loss reserve for the decrease of the steel prices. However, the Company is very cautious and at all times uses its experience in procuring high quality raw material with reasonable prices, quantities and at appropriate times from various sources.

### Risk of Foreign Exchange

Fluctuation of foreign exchange rate might affect the Company's business operation whereby the company has closely monitored situations concerning foreign exchange rate and manages such risk by setting up the selling price of the products taking into consideration the foreign exchange rate situation at that time and reducing the risk by making foreign exchange forward contracts with the bank.

### Distribution of Products

There may be a risk for the Company in the distribution of the products as there currently are many competitors. However, the Company has continually increased the product distribution channel and developed new products for domestic and international markets which effect in the Company's product knowledge and acceptance. Therefore, there is very low risk in the product distribution aspect.



## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### GENERAL INFORMATION AND OTHER SIGNIFICANT INFORMATION

ชื่อบริษัท	บริษัท สยามสตีลอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	Company's name	Siam Steel International Public Company Limited "SIAM"
วันที่ก่อตั้ง	พ.ศ. 2496	Established	B.E.1953
จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	27 ธันวาคม 2536	Listed on the Stock Exchange	December 27, 1993
ลักษณะการประกอบธุรกิจ		Type of Business	
ผู้ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ ภายใต้เครื่องหมายการค้า "LUCKY" "KINGDOM" "FLOWORK" "OKAMURA" "CHITOSE" "PILOT" และ "ITO" และผลิตอาคารสำเร็จรูปอเนกประสงค์ "LUCKY" Hi-tech Building System ห้องน้ำ สำเร็จรูปและผนังกันน้ำ			Manufacturer and seller of "LUCKY" "KINGDOM" "FLOWORK" "OKAMURA" "CHITOSE" "PILOT" and "ITO" furniture and "LUCKY" Hi-tech Building System: the prefabricated building system, Bathroom Pods and Water Stop Panel (WSP)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ และ		Head Office And	
โรงงานที่ 1	51 หมู่ 2 ถนน ปู่เจ้าสมิงพราย ตำบลบางหญ้าแพรก อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130	Factory 1	51 Moo 2, Poochao Rd., Bangyaprak, Phrapradaeng, Samutprakarn 10130, Thailand
โรงงานที่ 2	51/7 หมู่ที่ 18 ถนนปู่เจ้าสมิงพราย ตำบลบางหญ้าแพรก อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130	Factory 2	51/7 Moo 18, Poochao Rd., Bangyaprak, Phrapradaeng, Samutprakarn 10130, Thailand
โรงงานที่ 3	51/8 หมู่ที่ 18 ถนนปู่เจ้าสมิงพราย ตำบลบางหญ้าแพรก อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130	Factory 3	51/8 Moo 18, Poochao Rd., Bangyaprak, Phrapradaeng, Samutprakarn 10130, Thailand
โรงงานที่ 4	51/12 หมู่ที่ 18 ถนนปู่เจ้าสมิงพราย ตำบลบางหญ้าแพรก อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130	Factory 4	51/12 Moo 18, Poochao Rd., Bangyaprak, Phrapradaeng, Samutprakarn 10130, Thailand
เลขทะเบียน	0107536001664	Registration Number	0107536001664
ทุนจดทะเบียน	593,125,849 บาท	Registered Capital	593,125,849 Baht
ทุนชำระแล้ว	593,125,849 บาท	Paid-up capital	593,125,849 Baht
ประเภทหุ้น	หุ้นสามัญ 593,125,849 หุ้น	Number and type of Share totally issued	
มูลค่าหุ้น	หุ้นละ 1 บาท		593,125,849 common shares with a par value of Baht 1 each.
Website	www.siamsteel.com	Website	www.siamsteel.com
E-mail	center@siamsteel.com	E-mail	center@siamsteel.com
โทรศัพท์	0 2384 2876, 0 2384 3000, 0 2384 3040	Tel.	+66 2384 2876, 0 2384 3000, 0 2384 3040
โทรสาร	0 2384 2330	Fax.	+66 2384 2330



**บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม ดังนี้  
บริษัทย่อย**

**1. บริษัท สยามโอกามุระสตีล จำกัด**

วันที่จดทะเบียน 3 มีนาคม 2531

ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ระบบโอเอและ  
อุปกรณ์ เพื่อส่งออกเป็นหลัก

ที่ตั้งสำนักงาน 51/5 หมู่ที่ 2 ถนนปู่เจ้าสมิงพราย ตำบลบางหญ้าแพรก  
อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130  
โทรศัพท์ 0 2384 0075, 0 2394 4631, 0 2394 4247  
โทรสาร 0 2384 0076

จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด  
หุ้นสามัญ จำนวน 880,000 หุ้น  
มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ 448,794 หุ้น

ร้อยละการถือหุ้น 51

**2. บริษัท ศรีเจริญอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด**

วันที่จดทะเบียน 17 พฤษภาคม 2539

ประเภทธุรกิจ จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์สำนักงานและชิ้นส่วน  
เฟอร์นิเจอร์ต่างๆ

ที่ตั้งสำนักงาน 64 หมู่ที่ 18 ตำบลบางหญ้าแพรก อำเภอพระประแดง  
จังหวัดสมุทรปราการ 10130  
โทรศัพท์ 0 2722 5680-81  
โทรสาร 0 2722 5684

จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด  
หุ้นสามัญ จำนวน 1,400,000 หุ้น  
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ 1,399,993 หุ้น

ร้อยละการถือหุ้น 100

**Company' shares in Subsidiary and Associated company  
Subsidiary Companies**

**1. Siam Okamura Steel Co., Ltd.**

Registered date March 3, 1988

Nature of business Manufacture and distribution of OA  
furniture systems for mainly exportation.

Office location 51/5 Moo 2, Poochao Rd., Bangyaprak,  
Phrapradaeng, Samutprakarn 10130, Thailand  
Tel. + 66 2384 0075, 2394 4631, 2394 4247  
Fax. + 66 2384 0076

Number and type of shares totally issued  
880,000 common shares  
with a par value of Baht 100 each.

Number of shares hold by the Company 448,794 shares

Percentage equity stake 51

**2. Sri Chareon International Co., Ltd.**

Registered date May 17, 1996

Nature of business Distribution of office furniture and  
furniture parts

Office location 64 Moo 18, Bangyaprak, Phrapradaeng,  
Samutprakarn 10130, Thailand  
Tel. + 66 2722 5680-81  
Fax. + 66 2722 5684

Number and type of shares totally issued  
1,400,000 common shares  
with a par value of Baht 10 each.

Number of shares hold by the Company 1,399,993 shares

Percentage equity stake 100



### 3. บริษัท สยามสตีล โอชี จำกัด

วันที่จดทะเบียน 3 พฤษภาคม 2556

**ประเภทธุรกิจ** จำหน่ายอาคารสำเร็จรูป ผนังกันห้อง และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ชิ้นส่วนอุตสาหกรรมต่างๆ และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องให้แกลูกค้า ภายในประเทศและประเทศต่างๆ ในอาเซียน

**ที่ตั้งสำนักงาน** 51 หมู่ที่ 2 ถนนปู่เจ้าสมิงพราย ตำบลบางหญ้าแพรก อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130  
โทรศัพท์ 0 2384 2876  
โทรสาร 0 2384 2330

**จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด**  
หุ้นสามัญ จำนวน 200,000 หุ้น  
มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

**จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ 101,997 หุ้น**

**ร้อยละการถือหุ้น 51**

### 4. บริษัท สยามอินเตอร์เนชั่นแนลเอนเนอร์จี จำกัด (SIE)

วันที่จดทะเบียน 4 มกราคม 2559

**ประเภทธุรกิจ** ลงทุนในธุรกิจ พลังงานทดแทนในรูปแบบต่างๆ และอื่นๆ

**ที่ตั้งสำนักงาน** 51 หมู่ที่ 2 ถนนปู่เจ้าสมิงพราย ตำบลบางหญ้าแพรก อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130  
โทรศัพท์ 0 2384 2876  
โทรสาร 0 2384 2330

**จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด**  
หุ้นสามัญ จำนวน 16,000,000 หุ้น  
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

**จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ 15,999,997 หุ้น**

**ร้อยละการถือหุ้น 100**

### 3. Siam Steel OC Co., Ltd.

**Registered date** May 3, 2013

**Nature of business** Supply of the following products to the customers within Thailand and the countries in ASEAN:-

- Prefabricated building
- Partitions and related products
- Industrial parts and related products

**Office location** 51 Moo 2, Poochaosamingprai Road, Bangyaprak, Phrapradaeng, Samutprakarn 10130, Thailand  
Tel. + 66 2384 2876  
Fax. + 66 2384 2330

**Number and type of shares totally issued**  
200,000 common shares  
with a par value of Baht 100 each.

**Number of shares hold by the Company** 101,997 shares

**Percentage equity stake** 51

### 4. Siam International Energy Ltd. (SIE)

**Registered date** January 4, 2016

**Nature of business** Investment in business of renewable energy business in various forms and other

**Office location** 51 Moo 2, Poochaosamingprai Road, Bangyaprak, Phrapradaeng, Samutprakarn 10130, Thailand  
Tel. + 66 2384 2876  
Fax. + 66 2384 2330

**Number and type of shares totally issued**  
16,000,000 common shares  
with a par value of Baht 10 each.

**Number of shares hold by the Company** 15,999,997 shares

**Percentage equity stake** 100



## บริษัทย่อยทางอ้อม

### 1. บริษัท บางพระกรีนเอนเนอร์จี จำกัด

วันที่จดทะเบียน 7 กันยายน 2558

ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า โรงไฟฟ้าทุกประเภท ผลิตและลงทุน ในธุรกิจพลังงานทดแทนในรูปแบบต่างๆ

ที่ตั้งสำนักงาน 51 หมู่ที่ 2 ถนนปู่เจ้าสมิงพราย ตำบลบางหญ้าแพรก อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130  
โทรศัพท์ 0 2384 2876  
โทรสาร 0 2384 2330

จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด  
หุ้นสามัญ จำนวน 4,000,000 หุ้น  
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

จำนวนหุ้นที่ SIE ถือ 3,999,998 หุ้น

ร้อยละการถือหุ้น 100

### 2. บริษัท สยามไบโอแมสโปรดัก จำกัด (SBP)

วันที่จดทะเบียน 24 มีนาคม 2559

ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า โรงไฟฟ้าทุกประเภท และลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน รับผิดชอบ ผลิต และจำหน่ายแท่งเชื้อเพลิงจากชีวมวล ขยะ และอื่นๆ เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิง

ที่ตั้งสำนักงาน 51 หมู่ที่ 2 ถนนปู่เจ้าสมิงพราย ตำบลบางหญ้าแพรก อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130  
โทรศัพท์ 0 2384 2876  
โทรสาร 0 2384 2330

จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด  
หุ้นสามัญ จำนวน 10,000,000 หุ้น  
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

จำนวนหุ้นที่ SIE ถือ 9,999,997 หุ้น

ร้อยละการถือหุ้น 100

## Indirect Subsidiary Companies

### 1. Bangphra Green Energy Ltd.

Registered date September 7, 2015

Nature of business Production and distribution power plants of all types and investment in business of renewable energy business in various forms

Office location 51 Moo 2, Poochaosamingprai Road, Bangyaprak, Phrapradaeng, Samutprakarn 10130, Thailand

Tel. + 66 2384 2876

Fax. + 66 2384 2330

#### Number and type of shares totally issued

4,000,000 common shares  
with a par value of Baht 10 each.

Number of shares hold by SIE 3,999,998 shares

Percentage equity stake 100

### 2. Siam Biomass Product Ltd. (SBP)

Registered date March 24, 2016

Nature of business Production and distribution power plants of all types and investment in business of renewable energy buy production and distribution biomass, garbage and the other use for fuel

Office location 51 Moo 2, Poochaosamingprai Road, Bangyaprak, Phrapradaeng, Samutprakarn 10130, Thailand

Tel. + 66 2384 2876

Fax. + 66 2384 2330

#### Number and type of shares totally issued

10,000,000 common shares  
with a par value of Baht 10 each.

Number of shares hold by SIE 9,999,997 shares

Percentage equity stake 100



### 3. บริษัท สยามอินเตอร์เนชั่นแนลไบโอแมส จำกัด

**วันที่จดทะเบียน** 24 มีนาคม 2559

**ประเภทธุรกิจ** ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า โรงไฟฟ้าทุกประเภท และลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน รับซื้อ ผลิต และจำหน่ายแท่งเชื้อเพลิงจากชีวมวล ขยะ และอื่นๆ เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิง

**ที่ตั้งสำนักงาน** 51 หมู่ที่ 2 ถนนปู่เจ้าสมิงพราย ตำบลบางหญ้าแพรก อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130  
โทรศัพท์ 0 2384 2876  
โทรสาร 0 2384 2330

**จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด**  
หุ้นสามัญ จำนวน 100,000 หุ้น  
มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

**จำนวนหุ้นที่ SIE ถือ** 99,997 หุ้น

**ร้อยละการถือหุ้น** 100

### 3. Siam International Biomass Ltd.

**Registered date** March 24, 2016

**Nature of business** Production and distribution power plants of all types and investment in business of renewable energy buy production and distribution biomass, garbage and the other use for fuel

**Office location** 51 Moo 2, Poochaosamingprai Road, Bangyaprak, Phrapradaeng, Samutprakarn 10130, Thailand  
Tel. + 66 2384 2876  
Fax. + 66 2384 2330

**Number and type of shares totally issued**  
100,000 common shares  
with a par value of Baht 10 each.

**Number of shares hold by SIE** 99,997 shares

**Percentage equity stake** 100

### 4. บริษัท สยามฟอรัสแมเนจเม้นท์ จำกัด

**วันที่จดทะเบียน** 3 มิถุนายน 2559

**ประเภทธุรกิจ** กิจการป่าไม้ ทำไม้ และปลูกสวนป่า จัดทำ ทำ สร้างขึ้นเพาะปลูกพันธุ์ไม้ทุกชนิดเพื่อให้ได้มาซึ่งวัตถุดิบเพื่อเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตพลังงานทดแทน ผลิต ชื้อ ขาย แลกเปลี่ยน หรือ กระทำด้วยประการอื่นซึ่งทรัพยากรธรรมชาติ พลังงานธรรมชาติ และพลังงานอื่นทั้งในสภาพวัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์กึ่งสำเร็จรูปและผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป

**ที่ตั้งสำนักงาน** 51 หมู่ที่ 2 ถนนปู่เจ้าสมิงพราย ตำบลบางหญ้าแพรก อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130  
โทรศัพท์ 0 2384 2876  
โทรสาร 0 2384 2330

**จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด**  
หุ้นสามัญ จำนวน 2,000,000 หุ้น  
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

**จำนวนหุ้นที่ SIE ถือ** 1,199,997 หุ้น

**ร้อยละการถือหุ้น** 60

### 4. Siam Forest Management Ltd.

**Registered date** June 3, 2016

**Nature of business** Dealing the business of forestry, wood and forest plantation, to provide, to do and planting all kinds of tree to obtain raw material for renewable energy. To produce, trade, exchange or others in related to the natural resources, natural energy and other energy for both in raw materials, semi-finished products and finished products

**Office location** 51 Moo 2, Poochaosamingprai Road, Bangyaprak, Phrapradaeng, Samutprakarn 10130, Thailand  
Tel. + 66 2384 2876  
Fax. + 66 2384 2330

**Number and type of shares totally issued**  
2,000,000 common shares  
with a par value of Baht 10 each.

**Number of shares hold by SIE** 1,199,997 shares

**Percentage equity stake** 60



## 5. บริษัท สยามไบโอแอสแมบิวฟเคจอร์จ จำกัด

วันที่จดทะเบียน 16 ธันวาคม 2559

ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า โรงไฟฟ้าทุกประเภท และลงทุน  
ในธุรกิจพลังงานทดแทน รับซื้อ ผลิต และจำหน่ายแท่ง  
เชื้อเพลิงจากชีวมวล ขยะ และอื่นๆ เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิง

ที่ตั้งสำนักงาน 51 หมู่ที่ 2 ถนนปู่เจ้าสมิงพราย ตำบลบางหญ้าแพรก  
อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130

โทรศัพท์ 0 2384 2876

โทรสาร 0 2384 2330

จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

หุ้นสามัญ จำนวน 10,000,000 หุ้น

มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

จำนวนหุ้นที่ SBP ถือ 9,999,997 หุ้น

ร้อยละการถือหุ้น 100

## 5. Siam Biomass Manufacturing Ltd.

Registered date December 16, 2016

Nature of business Production and distribution power plants of  
all types and investment in business of  
renewable energy buy production and  
distribution biomass, garbage and the other  
use for fuel

Office location 51 Moo 2, Poochaosamingprai Road,  
Bangyaprak, Phrapradaeng,  
Samutprakarn 10130, Thailand

Tel. + 66 2384 2876

Fax. + 66 2384 2330

Number and type of shares totally issued

10,000,000 common shares

with a par value of Baht 10 each.

Number of shares hold by SBP 9,999,997 shares

Percentage equity stake 100



## บริษัทร่วม

### 1. บริษัท สยามโอกามูระอินเตอร์เนชันแนล จำกัด

วันที่จดทะเบียน	20 มีนาคม 2539
ประเภทธุรกิจ	จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์สำนักงาน เฟอร์นิเจอร์ ที่ใช้ในที่สาธารณะ (PUBLIC INTERIOR FURNITURE)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	3199 อาคารมาลีนนท์ ทาวเวอร์ ชั้น 19 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0 2661 5474-9, 0 2661 5505-8 โทรสาร 0 2661 5261-62
สำนักงานสาขา	700/2 หมู่ที่ 1 ตำบลคลองตำหรุ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000 โทรศัพท์ 0 3845 7135 โทรสาร 0 3845 7133
จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด	หุ้นสามัญ จำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ	97,993 หุ้น
ร้อยละการถือหุ้น	49

## Associated Companies

### 1. Siam Okamura International Co., Ltd.

Registered date	March 20, 1996
Nature of business	Distribution of office furniture and public interior furniture
Head Office location	3199 Maleenont Tower, 19 <sup>th</sup> Floor, Rama Rama 4 Rd., Klongton, Klongtoey, Bangkok 10110, Thailand Tel. + 66 2661 5474-9, 2661 5505-8 Fax + 66 2661 5261-62
Branch	700/2 Moo 1, Klongtamru, Muangchonburi, Chonburi 20000, Thailand Tel. + 66 3845 7135 Fax. + 66 3845 7133
Number and type of shares totally issued	200,000 common shares with a par value of Baht 10 each.
Number of shares hold by the Company	97,993 shares
Percentage equity stake	49



บริษัท สยามสตีลอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

## 2. บริษัท ศูนย์บริการเหล็กสยาม จำกัด (มหาชน)

วันที่ก่อตั้ง 30 กันยายน 2528

จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ 8 มิถุนายน 2537

**ประเภทธุรกิจ** ผลิต และจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะขึ้นต้น สำหรับ  
อุตสาหกรรมต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมยานยนต์  
เฟอร์นิเจอร์ เครื่องใช้ไฟฟ้า และอิเล็กทรอนิกส์  
และอุตสาหกรรมก่อสร้าง เป็นต้น

**ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และ**

**โรงงานที่ 1** 51/3 หมู่ที่ 2 ถนนปู่เจ้าสมิงพราย ตำบลบางหญ้าแพรก  
อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130  
โทรศัพท์ 0 2754 5865-7, 0 2754 5986-8,  
0 2385 9251-2, 0 2385 9258-66  
โทรสาร 0 2385 9241, 0 2385 9253

**โรงงานที่ 2** 51/11 หมู่ที่ 3 ถนนปู่เจ้าสมิงพราย ตำบลบางหญ้าแพรก  
อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130  
โทรศัพท์ 0 2394 7841-9, 0 2755 9694-8  
โทรสาร 0 2385 9243, 0 2385 9274,  
0 2755 9904-5

**โรงงานที่ 3** 60/6 หมู่ที่ 3 ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง  
จังหวัดระยอง 21140  
โทรศัพท์ 0 3889 1175-8, 0 3889 1751-4  
โทรสาร 0 3889 1179

**จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด**  
หุ้นสามัญ จำนวน 639,999,880 หุ้น  
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

**จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ 145,656,000 หุ้น**

**ร้อยละการถือหุ้น 22.76**

## 2. Siam Steel Service Center Public Company Limited

**Registered date** September 30, 1985

**Listed on the Stock Exchange** June 8, 1994

**Nature of business** Manufacture and distribution of primary steel  
parts for various industries, namely  
automobile, furniture, electrical appliances  
and electronic, construction, etc.

**Head Office and**

**Factory 1** 51/3 Moo 2, Poochao Rd., Bangyaprak,  
Phrapradaeng, Samutprakarn 10130, Thailand  
Tel. + 66 2754 5865-7, 2754 5986-8,  
2385 9251-2, 2385 9258-66  
Fax. + 66 2385 9241, 2385 9253

**Factory 2** 51/11 Moo 3, Poochao Rd., Bangyaprak,  
Phrapradaeng, Samutprakarn 10130, Thailand  
Tel. + 66 2394 7841-9, 2755 9694-8  
Fax. + 66 2385 9243, 2385 9274, 2755 9904-5

**Factory 3** 60/6 Moo 3, Mabyangporn, Pluakdaeng,  
Rayong 21140, Thailand  
Tel. + 66 3889 1175-8, 3889 1751-4  
Fax. + 66 3889 1179

**Number and type of shares totally issued**

639,999,880 common shares  
with a par value of Baht 1 each.

**Number of shares hold by the Company** 145,656,000 shares

**Percentage equity stake** 22.76



## บุคคลอ้างอิงอื่นๆ OTHER REFERENCES

### นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 14  
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ 0 2009 9000  
โทรสาร 0 2009 9991

### ผู้สอบบัญชี

นางสาววันนิสา งามบัวทอง  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 6838 และ/หรือ  
นางสาวชุตินันท์ กอประเสริฐถาวร  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 9201 และ/หรือ  
นางสาวโชติมา กิจศิริกร  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7318  
บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด  
178 อาคารธรรมนิติ ชั้น 6-7 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น 20)  
ถนนประชาชื่น บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800  
โทรศัพท์ 02 596 0500 ext. 616  
โทรสาร 0 2596 0567

### ผู้ตรวจสอบภายใน

นายสุธี ตาณวานิชกุล  
บริษัท ไอเอ ซิกเนเจอร์ จำกัด  
324/10 หมู่บ้านเวิร์ฟ เพชรเกษม 81 แขวงหนองค้างพลู  
เขตหนองแขม กรุงเทพมหานคร 10160  
โทรศัพท์ 02 079 5499

### ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

นายมานะชัย ขาวประพันธ์  
51 หมู่ 2 ถนนปู่เจ้าสมิงพราย ตำบลบางหญ้าแพรก  
อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130  
โทรศัพท์ 0 2384 2876, 0 2384 3000, 0 2384 3040  
โทรสาร 0 2384 2330

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัท สยามสตีลอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัท [www.siamsteel.com](http://www.siamsteel.com)

### Company Registrar

Thailand Securities Depository Co., Ltd.  
The Stock Exchange of Thailand Building, 14<sup>th</sup> Floor,  
93 Ratchadaphisek Road, Dindaeng, Dindaeng, Bangkok 10400  
Tel. + 66 2009 9000  
Fax. + 66 2009 9991

### Auditor

Miss Wannisa Ngambuathong  
CPA License No.6838 and/or  
Miss Chutinant Kopraserthaworn  
CPA License No.9201 and/or  
Miss Chotima Kitsirakorn  
CPA License No.7318  
Dharmniti Auditing Co., Ltd  
178 Dharmniti Building 6-7<sup>th</sup> Floor,  
Soi Permsap (Prachachuen 20), Prachachuen Rd.,  
Bangsue, Bangkok 10800, Thailand  
Tel. +66 2596 0500 Ext. 616  
Fax. +66 2596 0567

### Internal Audit

Mr.Sutee Tanwanichkul  
IA Signature Company Limited  
234 /10 Verve Phetchkasem 81, Nong Khang phlu,  
Nong Khaem, Bangkok 10160  
Tel. +66 2079 5499

### Legal Advisory

Mr. Manachai Kaoprapan  
51 Moo 2, Poochao Rd., Bangyaprak, Phrapradaeng,  
Samutprakarn 10130, Thailand  
Tel. +66 2384 2876, 2384 3000, 2384 3040  
Fax. +66 2384 2330

More information of the Siam Steel International Plc. can be obtained from the Annual Information Form (Form 56-1) at [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) or [www.siamsteel.com](http://www.siamsteel.com)



บริษัท สยามสตีลอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

## โครงสร้างการถือหุ้น

## SHAREHOLDERS STRUCTURE

### หลักทรัพย์ของบริษัทฯ

### Company's Securities

ปัจจุบันบริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 593,125,849 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 593,125,849 หุ้น มีมูลค่าหุ้นละ 1 บาท เป็นทุนจดทะเบียนซึ่งชำระแล้วจำนวน 593,125,849 บาท

The Company currently has the registered capital of Baht 593,125,849. Divided into 593,125,849 ordinary shares at a par value of Baht 1 each share. The Company's paid-up capital was Baht 593,125,849.

### ผู้ถือหุ้น / Shareholders

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 / The first 10 major shareholders as at December 30, 2020

ลำดับ/ No.	รายชื่อผู้ถือหุ้น / List of shareholders				จำนวนหุ้นที่ถือ(หุ้น) / No. of shareholding (s)	ร้อยละ (%)
1.	<b>กลุ่มคุณานันทกุล</b>					
1.1	นายวันชัย	คุณานันทกุล	Mr. Wanchai	Kunanantakul	101,936,381	17.19
1.2	นายสุรพล	คุณานันทกุล	Mr. Surapol	Kunanantakul	98,015,033	16.52
1.3	นางอรชร	คุณานันทกุล	Mrs. Orachorn	Kunanantakul	4,877,769	0.82
1.4	นายอนันตชัย	คุณานันทกุล	Mr. Anantachai	Kunanantakul	1,638,481	0.28
1.5	นางอุไร	คุณานันทกุล	Mrs. Urai	Kunanantakul	1,137,472	0.19
1.6	นายสุรศักดิ์	คุณานันทกุล	Mr. Surasak	Kunanantakul	1,110,897	0.19
1.7	นายเอกสิทธิ์	คุณานันทกุล	Mr. Ekasit	Kunanantakul	1,086,080	0.18
1.8	นางสาวกัลยา	คุณานันทกุล	Miss. Kalaya	Kunanantakul	100,000	0.02
1.9	นายพิสิทธิ์	คุณานันทกุล	Mr. Pisit	Kunanantakul	100,000	0.02
	<b>รวมกลุ่มคุณานันทกุล / Total Kunanantakul Group</b>				<b>210,002,113</b>	<b>35.41</b>
2.	นายพงษ์ศักดิ์	พงษ์พันธ์เดชา	Mr. Pongsak	Pongphundacha	158,551,629	26.73
3.	นางนภญา	พงษ์พันธ์เดชา	Mrs. Nattaya	Pongphundacha	14,842,900	2.50
4.	นายอำนวยการ	วิชัยวิลาส	Mr. Amnoui	Vichayavilas	14,231,500	2.40
5.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด			Thai NVDR Company Limited	12,934,477	2.18
6.	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)			Bangkok Bank Public Company Limited	12,043,809	2.03
7.	นายชุตติชัย	นภาพัท	Mr. Chutichai	Napasap	10,859,900	1.83
8.	นายธีระรัตน์	มั่งเจริญ	Mr. Theerarat	Mungcharoen	7,657,600	1.29
9.	นายวีระ	สุภราทิพย์	Mr. Wera	Supharathit	6,701,500	1.13
10.	นายธรรมรัตน์	ภาคอรธ	Mr. Tummarat	Parkat	6,050,900	1.02
11.	รายย่อยอื่นๆ / Others				139,249,521	23.48
	<b>ยอดรวม / Total</b>				<b>593,125,849</b>	<b>100</b>



## นโยบายการจ่ายเงินปันผล DIVIDEND PAYMENT POLICY

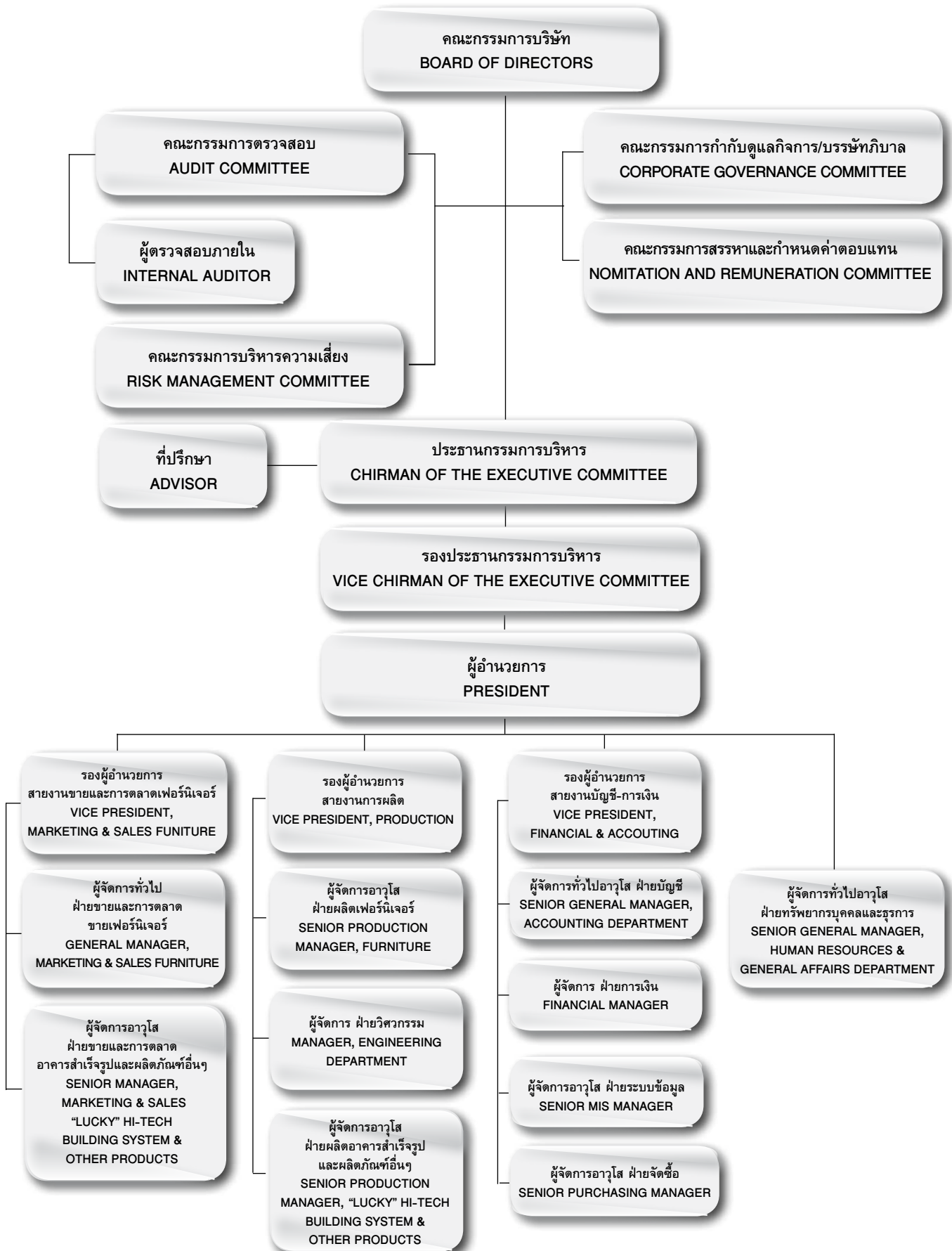
บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ หลังหักภาษีและสำรองตามกฎหมายแล้ว หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการทำงานปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่างๆ มาประกอบการพิจารณา เช่น ผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง แผนการขยายงาน เป็นต้น ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

สำหรับนโยบายจ่ายเงินปันผลที่บริษัทย่อยจะจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นนั้นขึ้นอยู่กับผลประกอบการของบริษัทย่อยและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยในแต่ละปี

The Company has the policy of paying dividends to shareholders at the rate of not lower than 40 percent of net profit of separate financial statements after tax and legal reserves, and such dividend payment does not significantly affect the Company's usual operation. In considering payment of dividend, operation results, financial status, work-expansion plan, etc. shall be taken into account. Moreover, such dividend payment must obtain an approval from the shareholders' meeting.

For the dividend payment policy of which will be provided by the subsidiary, it depends on the operating performances of the subsidiary and the resolution of the subsidiary's shareholders meeting year by year.

## โครงสร้างการจัดการ MANAGEMENT STRUCTURE





# รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2563

## REPORT OF THE NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE FOR THE YEAR 2020

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท สยามสตีลอินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน)

Dear Shareholders of Siam Steel International Public Company Limited,

ปัจจุบัน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายเล็ก สีหวิทย์ เป็นประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน นายมนู เลียวไพโรจน์ และนายศักดิ์ทิพย์ ไกรฤกษ์ เป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

The Nomination and Remuneration Committee appointed by the Board of Directors consists of 3 independent directors, namely, Mr. Lec Sidoravit as Chairman of the Nomination and Remuneration Committee, Mr. Manu Leopairote and Mr. Sakthip Krairiksh as members of the Nomination and Remuneration Committee

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตร โดยในปี 2563 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จำนวนรวม 2 ครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

The Nomination and Remuneration Committee has performed duties according to the scopes, duties and responsibilities assigned by the Board of Directors, which are prescribed in charter. During 2020, 2 meetings of the Nomination and Remuneration Committee were held. The essence of the meetings can be summarized as follows:

1. กำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายโบนัสและหลักเกณฑ์อัตราการขึ้นเงินเดือนพนักงานและผู้บริหารประจำปี โดยพิจารณาหลักเกณฑ์แล้วเห็นว่า สมเหตุสมผล
2. ได้พิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการชุดย่อย (แสดงรายละเอียดไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้ ในหัวข้อ ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร)
3. รับทราบผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท (เป็นรายบุคคล โดยการประเมินตนเอง และการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ) และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 4 คณะ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท รับทราบแล้ว

1. The criteria of bonus payments and the annual increment rates of personnel and the executive's salary were prescribed.
2. The remuneration of Directors and Subcommittees was considered (details are reflected in this annual report in remuneration of Executive Directors and Management Executive topic).
3. Performance evaluation of the Chairman, the Board of Directors (individually by self-evaluation and performance evaluation of the whole Board of Directors) and 4 Subcommittees were acknowledged and presented to the Board of Directors of the Company for acknowledgement.

ในปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งคณะ โดยการประเมินตนเอง ซึ่งได้เปรียบเทียบกับแนวทางปฏิบัติที่ดีและกฎบัตร ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พอใจในผลการประเมินดังกล่าว โดยมีการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามกฎบัตรที่กำหนดไว้ และได้รายงานผลให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบแล้ว

During 2020, the performance of the whole Nomination and Remuneration Committee was evaluated by self-evaluation comparing with the good practice guidelines and the charter, the results of which satisfied the Nomination and Remuneration Committee. The performance was effective and in compliance with the prescribed charter and the results have been reported to the Company's Board of Directors for acknowledgement.

( นายเล็ก สีหวิทย์ )

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

( Mr. Lec Sidoravit )

Chairman of the Nomination and Remuneration Committee



## การจัดการ MANAGEMENT

### คณะกรรมการบริษัท

ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้บริษัทฯ มีคณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน ซึ่งในปัจจุบันคณะกรรมการ มีจำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 2 ท่าน
- กรรมการอิสระ จำนวน 5 ท่าน

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท ดังรายชื่อต่อไปนี้

### Board of Directors

The Company's Articles of Association prescribe that the Company's Board of Directors shall consist of no less than 5 directors whereby the Board of Directors currently has 11 directors comprising:

- 4 executive directors;
- 2 non- executive directors;
- 5 independent directors

The Board of Directors consists of distinguished persons having knowledge, ability and experience useful for the Company as follows:

ลำดับที่ No.	รายชื่อ Name	ตำแหน่ง Position	การประชุมคณะกรรมการบริษัท การเข้าประชุม/ประชุมทั้งหมด (ครั้ง) Total Meeting Held / Meeting Attendance (Time)
1.	นายวันชัย คุณานันทกุล Mr. Wanchai Kunanantakul	ประธานกรรมการบริษัท The Chairman	5/5
2.	นายมนู เลียวไพโรจน์ Mr. Manu Leopairote	กรรมการอิสระ Independent Director	4/5
3.	นายสุพงษ์ ชยุตสาหกิจ Mr. Supong Chayutsahakij	กรรมการอิสระ Independent Director	4/5
4.	นายเล็ก สีขรวิทย์ Mr. Lec Sicoravit	กรรมการอิสระ Independent Director	4/5
5.	นายศักดิ์ทิพย์ ไกรฤกษ์ Mr. Sakthip Krairiksh	กรรมการอิสระ Independent Director	4/5
6.	ดร.บุญวา ธรรมพิทักษ์กุล Dr. Boonwa Thampitakkul	กรรมการอิสระ Independent Director	4/5
7.	นางอรชร คุณานันทกุล Mrs. Orachorn Kunanantakul	กรรมการ Director	3/5
8.	นายสุรศักดิ์ คุณานันทกุล Mr. Surasak Kunanantakul	กรรมการ Director	5/5
9.	นางนภาพร หุณฑนะเสวี Mrs. Naphaporn Hoonthanasevee	กรรมการ Director	5/5
10.	นายสุรพล คุณานันทกุล Mr. Surapol Kunanantakul	กรรมการ Director	5/5
11.	นายสิทธิชัย คุณานันทกุล Mr. Sittichai Kunanantakul	กรรมการ Director	5/5

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการกลุ่ม ก. มีสองคน คือ นายวันชัย คุณานันทกุล นางนภาพร หุณฑนะเสวี

กรรมการกลุ่ม ข. มีสามคน คือ นายสุรศักดิ์ คุณานันทกุล นายสุรพล คุณานันทกุล นายสิทธิชัย คุณานันทกุล โดยกรรมการหนึ่งคนจากกลุ่ม ก. ลงลายมือชื่อร่วมกับกรรมการอีกคนหนึ่งจากกลุ่ม ข. และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

### Authorized Directors

There are 2 Group A Directors, which are Mr. Wanchai Kunanantakul Mrs. Naphaporn Hoonthanasevee.

There are 3 Group B Directors, which are Mr. Surasak Kunanantakul Mr. Surapol Kunanantakul Mr. Sittichai Kunanantakul. Any director from Group A Directors signs jointly with another director from Group B Directors with the Company's seal affixed.

โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งนายมานะชัย ขาวประพันธ์ เป็นเลขานุการบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบหลัก ดังนี้

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกำหนดกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. ดูแลให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ บริษัทฯ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการ ให้เป็นไปตามที่กฎหมายและข้อบังคับกำหนด และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ
4. จัดทำและเก็บรักษารายงานการประชุม รวมถึงประสานงาน ให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการหรือมติผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ
5. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่าง ๆ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้อง
6. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง โดยผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามหรือขอข้อมูลต่างๆ ที่ต้องการทราบ โดยติดต่อสอบถามได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ (02) 384 2876 ต่อ 2409 หรือส่งคำถามผ่านทาง Email: manachai.k@siamsteel.com
7. ส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ และให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่
8. ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

เลขานุการบริษัทฯ ได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Company Secretary Program Class 101/2562 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

1. กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างใดอย่างหนึ่งแทน คณะกรรมการก็ได้
3. คณะกรรมการของบริษัทฯ ต้องประชุมกันอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง ณ ที่ตั้งอันเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่หรือสาขาของบริษัทฯ หรือจังหวัดใกล้เคียง
4. คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และจะเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อใดก็ได้ สุดแต่จะเห็นสมควร

The Board of Directors has appointed Mr. Manachai Kaoprapan as a Company Secretary in compliance with the Securities and Exchange Act and the Company's principles of good corporate governance, which shall have main responsibilities as follows:

1. Providing initial advice to directors regarding provisions of relevant law, regulations and practices;
2. Being responsible for supervising the Company to comply with relevant laws, the Company's regulations, rules and principles of Good Corporate Governance;
3. Organizing the Shareholders' Meeting and Board of Directors Meeting as required by law and regulation and following up to ensure that they are carried out correctly and regularly;
4. Preparing and storing the minutes of meetings as well as coordinating with related parties to ensure that the resolutions from the Board of Directors Meetings and the Shareholders Meetings are adhered efficiently;
5. Being responsible for disclosing the Company's information and reports in line with SET's and SEC's regulations and other relevant regulatory bodies;
6. Contacting and communicating with the Shareholders and relevant regulatory bodies, which the Shareholders are able to inquire or request any information at telephone no. (02) 384 2876 # 2409 or email: manachai.k@siamsteel.com
7. Supporting for the training courses and giving information available to performance of duties of a new director;
8. Executing any other duties as assigned by the Board of Directors.

The Company Secretary has passed the training course in the Company Secretary Program Class 101/2019 of the Thai Institute of Directors Association (IOD).

### Authority of Board of Directors

1. Directors are authorized to manage the Company in compliance with objectives, regulations and resolutions of shareholders' meeting.
2. The Board of Directors may authorize one or more directors or any party on their behalf.
3. The Board of Directors has to organize one meeting within three months at the Company's headquarter or at any branch offices or adjacent provinces.
4. The Board of Directors has to organize the ordinary meeting of shareholders within four months after the end of fiscal year, and call on the extraordinary shareholders' meeting any time upon proper grounds.



## ผู้บริหารมีจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

The Management Team shall be composed of 6 members as follows:-

ลำดับที่ No.	รายชื่อ Name	ตำแหน่ง Position
1.	นายวันชัย คุณานันทกุล Mr. Wanchai Kunanantakul	ประธานกรรมการบริหาร Chairman of the Executive Committee
2.	นายสุรศักดิ์ คุณานันทกุล Mr. Surasak Kunanantakul	รองประธานกรรมการบริหาร Vice Chairman of the Executive Committee
3.	นายสุรพล คุณานันทกุล Mr. Surapol Kunanantakul	ผู้อำนวยการ President
4.	นางนภาพร หุณฑนะเสวี Mrs. Naphaporn Hoonthanasevee	รองผู้อำนวยการสายงานบัญชี-การเงิน Vice President, Financial & Accounting
5.	นายสมเกียรติ ปาวีร์พงษ์ Mr. Somkiat Pavaritpong	รองผู้อำนวยการสายงานขายและการตลาดเฟอร์นิเจอร์ Vice President, Marketing & Sales Furniture

## อำนาจหน้าที่ของผู้บริหาร

1. ร่วมกันตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญของบริษัทฯ กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัทฯ รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม ผลผลิต ความสัมพันธ์กับลูกค้า และต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดโครงสร้างองค์กรที่อยู่ในความรับผิดชอบ การแต่งตั้ง และกำหนดอำนาจหน้าที่ของผู้บริหารตั้งแต่ระดับรองลงมา
3. กำหนดให้มีระบบการทำงานและกระบวนการปฏิบัติงาน การควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพ
4. มีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่าย หรือการจ่ายเงินตามโครงการ หรือการลงทุน ตามขอบเขตและอำนาจหน้าที่ในการดำเนินงานที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
5. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง ปลดออก ให้ออก ไล่ออก กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัลปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัสสำหรับพนักงานในสายงาน
6. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัท ต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
7. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท

แต่ทั้งนี้ การอนุมัติรายการของผู้บริหารจะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการที่ทำให้ผู้บริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ รวมทั้งรายการที่กำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเรื่องดังกล่าว ยกเว้นรายการที่เป็นลักษณะเงื่อนไขทางการค้าปกติ ซึ่งบริษัทอยู่ในระหว่างการพิจารณา กำหนดขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของผู้บริหารแต่ละท่านเพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

## Authority of the Management

1. Making decision of the Company's significant transactions, setting up a mission, objectives, guidelines, policies which includes overseeing the Company's overall operation, outputs, customers' relation and to be responsible to the Board of Directors.
2. Setting up organizational structure under his/her scope of responsibilities, appointment and delegation of authorities of the subordinates.
3. Setting up an efficient system and process of work together with internal controls.
4. Approvals of expenditure for projects or investments according to the limits approved by the Board of Directors.
5. Hiring, appointing, dismissing, setting up remuneration rates, rewards annual increase and bonus to his/her subordinates.
6. Act as a Company's representative in any related business dealing with the external parties to an utmost benefit to the Company.
7. Managing the Company's general business.

The power was given to the management in approval of any business operation specified by the Board of Directors, except any acts which have conflict of interests to the Company or any acts which require approval from the shareholders in any related transactions or acquiring and disposing of the Company's assets which have to be in line with the SET's regulations. The Company is considering to specify the authority of the individual management to comply with the Company's business operation.

## อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริหาร

1. มีอำนาจหน้าที่ในฐานะผู้บริหารจัดการ และควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท และสามารถอนุมัติรายการที่เป็นธุรกรรมตามปกติของบริษัท เช่นการจัดซื้อสินค้า วัสดุ เครื่องมือ อุปกรณ์เครื่องใช้ การอนุมัติค่าใช้จ่าย เป็นต้น

แต่ทั้งนี้ การอนุมัติรายการของประธานกรรมการบริหาร จะไม่รวมถึงการอนุมัติที่ทำให้ประธานกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท รวมทั้งรายการที่กำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นในรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ในเรื่องดังกล่าว ยกเว้นรายการที่เป็นลักษณะเงื่อนไขทางการค้าปกติ

2. กำหนดแผนกลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน งบประมาณ รวมทั้งดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย งบประมาณ และเป้าหมายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ

## เลขานุการบริษัท

โดยคณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งนายมานะชัย ขาวประพันธ์ เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2562 โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท (แสดงรายละเอียดในหัวข้อเรื่อง ข้อมูลกรรมการและผู้บริหาร)

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ประจำปี 2563

### คำตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนไว้อย่างชัดเจน โดยมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนทำหน้าที่ทบทวนเป็นประจำทุกปี การกำหนดคำตอบแทนกรรมการบริษัท กำหนดโดยคำนึงถึงความเหมาะสม ภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และสอดคล้องกับผลประกอบการของบริษัท ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อย ซึ่งเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันและขนาดใกล้เคียงกันและเพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการ มีคุณภาพและปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางการปฏิบัติตามกำหนด

## Authority of the Chairman of the Executive Committee

1. As a management of the Company to oversee and control the usual operation of its business and is authorized to approve the Company's juristic acts such as procurements of goods, materials, tools, equipments and payments etc.

The power was given to the Chairman of the Executive Committee in approval of any usual operation of business specified by the Board of Directors, except any acts which have conflict of interests to the Company or any acts which require approval from the shareholders in any related transactions or acquiring and disposing of the Company's assets which have to be in line with SET's regulations.

2. Setting up a strategic plan, operation plan, budget which also includes the efficient operation or action in accordance with the policies, budget and goals approved by the Board of Directors.

## Company Secretary

The Board of Directors has appointed Mr. Manachai Kaoprapan as a Company Secretary effective from August 13, 2019. (Qualifications are shown in the topic of Board of Directors and Management Team)

## Remuneration of Directors and Executives for the year 2020

### Remuneration of Directors

The Company's Board of Directors had fixed the clear remuneration policy. There are Nomination and Remuneration Committee established to contemplate and fix the remuneration which is subject to yearly revision. Remuneration of Directors, company has defined by suitability, duty, responsibility assigned and in line with the Company's financial status and operation results, performance of committee and sub-committee. The remuneration shall be comparable to the listed companies of similar business size in the same industry and shall be enough to attract the qualified directors to perform the duties in the target direction.



ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ขออนุมัติค่าตอบแทนกรรมการจากที่ประชุม  
ผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2563 ดังนี้

The Company sought the approval of remuneration  
of the directors from the shareholders' meeting for year 2020  
held on July 10, 2020.

รายละเอียด Details	จำนวนเงิน (บาท) Amount (Baht)
<b>คณะกรรมการบริษัทฯ / The Board of Directors</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าตอบแทนรายเดือน (ต่อคน)/ monthly remuneration (per person)</li> </ul>	20,000
<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าเบี้ยประชุม (ต่อคนและครั้งที่เข้าประชุม) / meeting allowance (per person and per number of meeting attendance)</li> </ul>	15,000
<p>หมายเหตุ เฉพาะกรรมการบริษัทฯ ที่ไม่เป็นผู้บริหารเท่านั้น เนื่องจากกรรมการที่เป็นผู้บริหารได้รับค่าตอบแทนในตำแหน่งผู้บริหารแล้ว Remarks For the Company's non-executive directors only as the executive directors already receive the remuneration for the executive position.</p>	
<b>คณะกรรมการชุดย่อย ให้กับผู้ดำรงตำแหน่งประธานและกรรมการ (ต่อคนและครั้งที่เข้าประชุม) Subcommittees, paid to the chairman and directors (per person and per number of meeting attended)</b>	
1. คณะกรรมการตรวจสอบ / Audit Committee	
<ul style="list-style-type: none"> <li>เบี้ยประชุม / meeting allowance</li> </ul>	15,000
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / Nonination and Remuneration Committee	
<ul style="list-style-type: none"> <li>เบี้ยประชุม/ meeting allowance</li> </ul>	10,000
3. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ/บรรษัทภิบาล / Corporate Governance Committee	
<ul style="list-style-type: none"> <li>เบี้ยประชุม / meeting allowance</li> </ul>	10,000
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง / Risk Management Committee	
<ul style="list-style-type: none"> <li>เบี้ยประชุม / meeting allowance</li> </ul>	10,000

คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ประจำปี 2563  
Remuneration of the Board of Directors and Subcommittees for the year 2020

(หน่วย : บาท)  
(Unit : Baht)

รายชื่อ Name	คณะกรรมการ บริษัท (BOD)	คณะกรรมการ ตรวจสอบ (AC)	คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน (NRC)	คณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการ/ บรรษัทภิบาล (CGC)	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง (RMC)	รวมสุทธิ TOTAL NET
1. นายวันชัย คุณานันทกุล Mr. Wanchai Kunanantakul	-	-	-	-	-	-
2. นายมนู เลียวไพโรจน์ Mr. Manu Leopaiprote	315,000	60,000	20,000	-	40,000	435,000
3. นายสุพงษ์ ชยุตสาหกิจ Mr. Supong Chayutsahakij	315,000	60,000	-	20,000	40,000	435,000
4. นายเล็ก สีขรวิทย์ Mr. Lec Sicoravit	315,000	60,000	20,000	-	40,000	435,000
5. นายศักดิ์ทิพย์ ไกรฤกษ์ Mr. Sakthip Krairiksh	315,000	60,000	20,000	20,000	-	415,000
6. ดร.บุญวา ธรรมพิทักษ์กุล Dr. Boonwa Thampitakkul	315,000	60,000	-	20,000	40,000	435,000
7. นางอรชร คุณานันทกุล Mrs. Orachorn Kunanantakul	-	-	-	-	-	-
8. นายสุรศักดิ์ คุณานันทกุล Mr. Surasak Kunanantakul	-	-	-	-	-	-
9. นางนภาพร หุณฑนะเสวี Mrs. Naphaporn Hoonthanasevee	-	-	-	-	-	-
10. นายสุรพล คุณานันทกุล Mr. Surapol Kunanantakul	-	-	-	-	-	-
11. นายสิทธิชัย คุณานันทกุล Mr. Sittichai Kunanantakul	-	-	-	-	-	-
รวม/Total	1,575,000	300,000	60,000	60,000	160,000	2,155,000

คำตอบแทนผู้บริหาร

เป็นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายที่คณะกรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้กำหนดเป็นประจำทุกปี

Remuneration of Executives

The remuneration of executives are in compliance with the  
rules and policies stipulated by the Nomination and Remuneration  
Committee yearly.

บุคคล Personnel	รูปแบบของผลตอบแทน Remuneration	จำนวนเงิน (ล้านบาท) Amount (Million Baht)
คำตอบแทนผู้บริหาร ปี 2563 Remuneration of Executive Year 2020	เงินเดือน โบนัส Salary, Bonus	25.35

คำตอบแทนอื่นของกรรมการ

-ไม่มี-

คำตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหาร โดย  
ได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 2 ของเงินเดือน ในปี 2563 บริษัท  
ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร รวมทั้งสิ้น  
418,085.30 บาท

Other remunerations of Director

-None-

Other remunerations of Executives

The Company has arranged for the Provident Fund for the  
executives by contributing at the rate of 2 percent of their salaries.  
In 2020, the Company has paid the contribution therefrom for  
Executive in a total of Baht 418,085.30



## ข้อมูลกรรมการบริหาร และผู้บริหาร

### BOARD OF DIRECTORS AND EXECUTIVES TEAM

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 / As at December 31, 2020

1. นายวันชัย คุณานันท์กุล	1. Mr. Wanchai Kunanantakul
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท	Directorship in the Company
<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการบริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Chairman of the Board of Director</li> </ul>
วัน เดือน ปี ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท	Period of Directorship in the Company
<ul style="list-style-type: none"> <li>27/12/2536 (จำนวน 27 ปี)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>27/12/1993 (amount 27 years)</li> </ul>
อายุ 82 ปี	Age 82 years
การศึกษาสูงสุด	Education
<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเคนซิงตัน สหรัฐอเมริกา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Honorary Doctor's Degree, Kensington University, USA.</li> </ul>
ประวัติการอบรม	Training Background
<ul style="list-style-type: none"> <li>DAP 64/2007 (IOD)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>DAP 64/2007 (IOD)</li> </ul>
สัดส่วนการถือหุ้น(ร้อยละ)	Shareholding Proportion (percent)
<ul style="list-style-type: none"> <li>101,936,381 หุ้น (17.19%)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>101,936,381 shares (17.19%)</li> </ul>
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	Family Relationship with the Executives
<ul style="list-style-type: none"> <li>สามีของลำดับที่ 7, บิดาของลำดับที่ 8 -11</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>husband of the 7<sup>th</sup>, father of the 8<sup>th</sup> - 11<sup>th</sup></li> </ul>
ประสบการณ์ทำงานในปัจจุบัน	Current Work Experience
<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการ บริษัท ศูนย์บริการเหล็กสยาม จำกัด (มหาชน)</li> <li>ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนียนอโตพาร์ทส มานูแฟคเจอริง จำกัด</li> <li>ประธานกรรมการ บริษัท พานาโซนิก เอสพีที (ประเทศไทย) จำกัด</li> <li>ประธานกรรมการ บริษัท สยามโอคายา เคมีคัล จำกัด</li> <li>ประธานกรรมการ บริษัท สยามสตีลเวียดนาม จำกัด</li> <li>ประธานกรรมการ บริษัท สยามโกชิ มานูแฟคเจอริง จำกัด</li> <li>ประธานกรรมการ บริษัท สยามโอคามูระอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด</li> <li>ประธานกรรมการ บริษัท สยามอินเตอร์เนชั่นแนลเอนเนอร์จี จำกัด</li> <li>ประธานกรรมการ บริษัท บางพระกรีนเอนเนอร์จี จำกัด</li> <li>ประธานกรรมการ บริษัท สยามไบโอแอสโปรดัก จำกัด</li> <li>ประธานกรรมการ บริษัท สยามอินเตอร์เนชั่นแนลไบโอแอส จำกัด</li> <li>ประธานกรรมการ บริษัท สยามฟอร์เรสแมเนจเม้นท์ จำกัด</li> <li>ประธานกรรมการ บริษัท สยามไบโอแอสแมนูแฟคเจอริง จำกัด</li> <li>ประธานบริษัท บริษัท สยามฟูจิแวร์ (1988) จำกัด</li> <li>ประธานบริษัท บริษัท สยามนิปปอนสตีล แอนด์ ซุมิกิน โลจิสติกส์ จำกัด</li> <li>ประธานบริษัท บริษัท สยามไทเอเอ็นจีเนียริง จำกัด</li> <li>กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สยามโอคามูระสตีล จำกัด</li> <li>กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท ศรีเจริญอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด</li> <li>กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท ยูนิตี้ เซอร์วิส จำกัด</li> <li>กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สยามชิโตเซ จำกัด</li> <li>ผู้อำนวยการ บริษัท ฮิโรโกะ (ประเทศไทย) จำกัด</li> <li>กรรมการ บริษัท ฟอริไมก้า (ประเทศไทย) จำกัด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Chairman, Siam Steel Service Center Public Company Limited</li> <li>Chairman, Union Autoparts Manufacturing Co., Ltd.</li> <li>Chairman, Panasonic SPT (Thailand) Co., Ltd.</li> <li>Chairman, Siam Okaya Chemical Co., Ltd.</li> <li>Chairman, Siam Steel Vietnam Co., Ltd.</li> <li>Chairman, Siam Goshi Manufacturing Co., Ltd.</li> <li>Chairman, Siam Okamura International Co., Ltd.</li> <li>Chairman, Siam International Energy Ltd.</li> <li>Chairman, Bangphra Green Energy Ltd.</li> <li>Chairman, Siam Biomass Product Ltd.</li> <li>Chairman, Siam International Biomass Ltd.</li> <li>Chairman, Siam Forest Management Ltd</li> <li>Chairman, Siam Biomass Manufacturing Ltd.</li> <li>Chairman, Siam Fuji Ware (1988) Co., Ltd.</li> <li>Chairman, Siam Nippon Steel &amp; Sumikin Logistics Co., Ltd.</li> <li>Chairman, Siam Taihei Engineering Co., Ltd.</li> <li>President, Siam Okamura Steel Co., Ltd.</li> <li>President, Sricharoen International Co., Ltd.</li> <li>President, Unity Service Co., Ltd.</li> <li>President, Siam Chitose Co., Ltd.๓</li> <li>President, Hirokoh (Thailand) Ltd.</li> <li>Director, Formica (Thailand) Co., Ltd.</li> </ul>



## 2. นายบุญ เลียวไพโรจน์

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท

- กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการ  
บริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### วัน เดือน ปี ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท

- 8/11/2549 (จำนวน 14 ปี 1 เดือน)

อายุ 77 ปี

### การศึกษาสูงสุด

- ปริญญาเอก บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต University of Kentucky,  
สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมดี)  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการอบรม

- DCP 30/2003, DAP 2003 (IOD)

### สัดส่วนการถือหุ้น(ร้อยละ)

- ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ บริษัท ที.เอ็ม.ซี อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท โพลีเพล็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท เออาร์ไอพี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) (ตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์)

## 2. Mr. Manu Leopaiprote

### Directorship in the Company

- Independent Director / Chairman of the Audit Committee /  
Chairman of the Risk Management Committee /  
Member of the Nomination and Remuneration Committee

### Period of Directorship in the Company

- 8/11/2006 (amount 14 years 1 month)

Age 77 years

### Education

- Honorary Doctorate Degree in Business Administration,  
Thammasat University
- M.Sc. in Economics, University of Kentucky, USA.
- B.Sc. in Economics (Hons.), Thammasat University

### Training Background

- DCP 30/2003, DAP 2003 (IOD)

### Shareholding Proportion (percent)

- None

### Family Relationship with the Executives

- None

### Current Work Experience

- Chairman, T.M.C. Industrial Public Company Limited
- Chairman, Polyplex (Thailand) Public Company Limited
- Chairman, Khon Kaen Sugar Industry Public Company Limited
- Chairman, ARIP Public Company Limited
- Director /Member of the Audit Committee,  
Thai Beverage Public Company Limited (Singapore Stock Market)



### 3. นายสุพงศ์ ชยุตสาหกิจ

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท

- กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ/บรรษัทภิบาล / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง

#### วัน เดือน ปี ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท

- 8/11/2549 (จำนวน 14 ปี 1 เดือน)

อายุ 79 ปี

#### การศึกษาสูงสุด

- บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น

#### ประวัติการอบรม

- DCP 8/2001, ACP 17/2007 (IOD)

#### สัดส่วนการถือหุ้น(ร้อยละ)

- ไม่มี

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงานในปัจจุบัน

- กรรมการบริหาร บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริหาร บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท แบงคอก เมโทร เน็ตเวิร์คส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชียเอเนอร์จี้ จำกัด

### 3. Mr. Supong Chayutsahakij

#### Directorship in the Company

- Independent Director / Chairman of the Corporate Governance Committee /Member of the Audit Committee / Member of the Risk Management Committee

#### Period of Directorship in the Company

- 8/11/2006 (amount 14 years 1 month)

Age 79 years

#### Education

- Honorary Doctorate Degree in Business Administration (management), Phranakhon Rajabhat University
- Master of Management, Sasin Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University
- Master of Engineering (Electrical), University of Tokyo

#### Training Background

- DCP 8/2001, ACP 17/2007 (IOD)

#### Shareholding Proportion (percent)

- None

#### Family Relationship with the Executives

- None

#### Current Work Experience

- Executive Director, Bangkok Expressway and Metro Public Company Limited
- Executive Director, Northern Bangkok Expressway Co., Ltd.
- Chairman, Bangkok Metro Networks Co., Ltd.
- Director, SouthEast Asia Energy Co., Ltd.



#### 4. นายเล็ก สิวรวิทย์

##### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท

- กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง

##### วัน เดือน ปี ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท

- 8/11/2549 (จำนวน 14 ปี 1 เดือน)

อายุ 63 ปี

##### การศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Tarleton State University, Texas, สหรัฐอเมริกา
  - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ Hosei University, Tokyo, ประเทศญี่ปุ่น
- ประวัติการอบรม

- DCP 42/2004, ACP 17/2007 (IOD)

##### สัดส่วนการถือหุ้น(ร้อยละ)

- ไม่มี

##### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

##### ประสบการณ์ทำงานในปัจจุบัน

- กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท ที่ปรึกษา เอเชีย พลัส จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซี เอส แพลนเนอร์ จำกัด

#### 4. Mr. Lec Sicoravit

##### Directorship in the Company

- Independent Director / Chairman of the Nomination and Remuneration Committee / Member of the Audit Committee / Member of the Risk Management Committee

##### Period of Directorship in the Company

- 8/11/2006 (amount 14 years 1 month)

Age 63 years

##### Education

- M.B.A., Tarleton State University, Texas, USA.
- B.B.A., Hosei University, Tokyo, Japan

##### Training Background

- DCP 42/2004, ACP 17/2007 (IOD)

##### Shareholding Proportion (percent)

- None

##### Family Relationship with the Executives

- None

##### Current Work Experience

- President, Asia Plus Advisory Co., Ltd.
- Director, CS Planner Co., Ltd.



## 5. นายศักดิ์ทิพย์ ไกรฤกษ์

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท

- กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการกำกับดูแลกิจการ/บรรษัทภิบาล
- วัน เดือน ปี ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท

- 14/11/2555 (8 ปี 1 เดือน)

อายุ 73 ปี

### การศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยโซกะ ประเทศญี่ปุ่น
- ปริญญาเอก รัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี
- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ Boston University, สหรัฐอเมริกา

### ประวัติการอบรม

- DAP 24/2004, DCP 79/2006 (IOD)

### สัดส่วนการถือหุ้น(ร้อยละ)

- ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในปัจจุบัน

- สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- นายกสภามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ
- กรรมการอิสระ บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ บริษัท ทิพยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

## 5. Mr. Sakthip Krairiksh

### Directorship in the Company

- Independent Director / Member of the Audit Committee / Member of the Nomination and Remuneration Committee / Member of the Corporate Governance Committee

### Period of Directorship in the Company

- 14/11/2012 (amount 8 years 1 month)

Age 73 years

### Education

- Honorary Doctorate Degree, Soka University, Japan.
- Doctorate Degree (Public Administration), Bangkok Thonburi University
- Master Degree (Public Administration), Bangkok Thonburi University
- Bachelor degree (Political Science), Boston University, USA.

### Training Background

- DAP 24/2004, DCP 79/2006 (IOD)

### Shareholding Proportion (percent)

- None

### Family Relationship with the Executives

- None

### Current Work Experience

- Member of the National Legislative Assembly, The National Legislative Assembly
- President of University Council, Rajamangala University of Technology Krungthep
- Independent Director, Thai Beverage Public Company Limited
- Independent Director, Dhipaya Life Assurance Public Company Limited



## 6. ดร.บุญวา ธรรมพิทักษ์กุล

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท

- กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ/บรรษัทภิบาล / กรรมการบริหารความเสี่ยง
- วัน เดือน ปี ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท

- 28/08/2552 (จำนวน 11 ปี 4 เดือน)

อายุ 72 ปี

### การศึกษาสูงสุด

- Docteur de Troisieme Cycle (Sciences de Gestion), Aix-Marseille III / France.
- D.E.A. (Sciences de Gestion), Aix-Marseille III / France.
- M.S. (Ind. & Mgt.Eng.), University of Iowa / USA.
- B.E.(Ind.Eng.), University of New South Wales / Australia.

### ประวัติการอบรม

- DAP 62/2007 (IOD)

### สัดส่วนการถือหุ้น(ร้อยละ)

- 2,108 หุ้น (0.00%)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในปัจจุบัน

- อาจารย์พิเศษภาควิชาวิศวกรรมอุตสาหการ คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## 6. Dr. Boonwa Thampitakkul

### Directorship in the Company

- Independent Director / Member of the Audit Committee / Member of the Corporate Governance Committee / Member of the Risk Management Committee

### Period of Directorship in the Company

- 28/08/2009 (amount 11 years 4 months)

Age 72 years

### Education

- Docteur de Troisieme Cycle (Sciences de Gestion), Aix-Marseille III / France.
- D.E.A. (Sciences de Gestion), Aix-Marseille III / France.
- M.S. (Ind. & Mgt.Eng.), University of Iowa / USA
- B.E.(Ind.Eng.), University of New South Wales / Australia.

### Training Background

- DAP 62/2007 (IOD)

### Shareholding Proportion (percent)

- 2,108 shares (0.00%)

### Family Relationship with the Executives

- None

### Current Work Experience

- Lecturer Special of Department of Industrial Engineering, Faculty of Engineering, Chulalongkorn University.

## 7. นางอรรช คุณานันท์กุล

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท

- กรรมการ

วัน เดือน ปี ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท

- 27/12/2536 (จำนวน 27 ปี)

อายุ 75 ปี

### การศึกษาสูงสุด

- ประถมศึกษาตอนต้น

### ประวัติการอบรม

- DAP 63/2007 (IOD)

### สัดส่วนการถือหุ้น(ร้อยละ)

- 4,877,769 หุ้น (0.82%)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ภรรยาของลำดับที่ 1, มารดาของลำดับที่ 8-11

### ประสบการณ์ทำงานในปัจจุบัน

- มิได้เป็นกรรมการในบริษัทอื่นใด

## 7. Mrs. Orachorn Kunanantakul

### Directorship in the Company

- Director

### Period of Directorship in the Company

- 27/12/1993 (amount 27 years)

Age 75 years

### Education

- Primary education

### Training Background

- DAP 63/2007 (IOD)

### Shareholding Proportion (percent)

- 4,877,769 shares (0.82%)

### Family Relationship with the Executives

- wife of the 1<sup>st</sup>, mother of the 8<sup>th</sup>-11<sup>th</sup>

### Current Work Experience

- not serving as committees in any other companies



## 8. นายสุรศักดิ์ คุณานันทกุล

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท

- กรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร

วัน เดือน ปี ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท

- 27/12/2536 (จำนวน 27 ปี)

อายุ 56 ปี

การศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต จาก Asia University ประเทศญี่ปุ่น

ประวัติการอบรม

- DAP 51/2006 (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้น(ร้อยละ)

- 1,110,897 หุ้น (0.19%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- บุตรของลำดับที่ 1 และ 7

ประสบการณ์ทำงานในปัจจุบัน

- กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท ศูนย์บริการเหล็กสยาม จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สยามสตีล โอซี จำกัด
- กรรมการ บริษัท สยามโอคามูระอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- กรรมการ บริษัท สยามโอคามูระสตีล จำกัด
- กรรมการ บริษัท ศรีเจริญอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูนิตี้เซอร์วิส จำกัด
- กรรมการ บริษัท สยามสตีลเวียดนาม จำกัด
- กรรมการ บริษัท สยามอินเตอร์เนชั่นแนลเอนเนอร์จี จำกัด
- กรรมการ บริษัท บางพระกรีนเอนเนอร์จี จำกัด
- กรรมการ บริษัท สยามไบโอแอสโปรดัก จำกัด
- กรรมการ บริษัท สยามอินเตอร์เนชั่นแนลไบโอแอส จำกัด
- กรรมการ บริษัท สยามฟอร์เรสแมเนจเม้นท์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท สยามไบโอแอสแมนูแฟจัวร์ จำกัด

## 8. Mr. Surasak Kunanantakul

Directorship in the Company

- Director, Vice Chairman of the Board of Director

Period of Directorship in the Company

- 27/12/1993 (amount 27 years)

Age 56 years

Education

- Bachelor of Economics, Asia University, Japan.

Training Background

- DAP 51/2006 (IOD)

Shareholding Proportion (percent)

- 1,110,897 shares (0.19%)

Family Relationship with the Executives

- child of the 1<sup>st</sup> and 7<sup>th</sup>

Current Work Experience

- President, Siam Steel Service Center Public Company Limited
- President, Siam Steel OC Co., Ltd.
- Director, Siam Okamura International Co., Ltd.
- Director, Siam Okamura Steel Co., Ltd.
- Director, Sricharoen International Co., Ltd.
- Director, Unity Service Co., Ltd.
- Director, Siam Steel Vietnam Co., Ltd.
- Director, Siam International Energy Ltd.
- Director, Bangphra Green Energy Ltd.
- Director, Siam Biomass Product Ltd.
- Director, Siam International Biomass Ltd.
- Director, Siam Forest Management Ltd.
- Director, Siam Biomass Manufacturing Ltd.



## 9. นายสุพล คุณานันท์กุล

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท

- กรรมการ / ผู้อำนวยการ

วัน เดือน ปี ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท

- 10/03/2549 (จำนวน 14 ปี 9 เดือน)

อายุ 53 ปี

การศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท M.B.A. จาก Philadelphia College of Textiles & Science สหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรม

- DAP 64/2007 (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้น(ร้อยละ)

- 98,015,033 หุ้น (16.53%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- บุตรของลำดับที่ 1 และ 7

ประสบการณ์ทำงานในปัจจุบัน

- กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สยามโอคามูระอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- กรรมการรองผู้อำนวยการ บริษัท ศูนย์บริการเหล็กสยาม จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท สยามโอคามูระสตีล จำกัด
- กรรมการ บริษัท สยามสตีล โอซี จำกัด
- กรรมการ บริษัท สยามสตีลเวียดนาม จำกัด
- กรรมการ บริษัท สยามอินเตอร์เนชั่นแนลเอนเนอร์จี จำกัด
- กรรมการ บริษัท บางพระกรีนเอนเนอร์จี จำกัด
- กรรมการ บริษัท สยามไบโอแมสโปรดัก จำกัด
- กรรมการ บริษัท สยามอินเตอร์เนชั่นแนลไบโอแมส จำกัด
- กรรมการ บริษัท สยามฟอร์เรสแมเนจเม้นท์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท สยามไบโอแมสแมนูแฟคเจอร์ จำกัด

## 9. Mr. Surapol Kunanantakul

Directorship in the Company

- Director, President

Period of Directorship in the Company

- 10/03/2006 (amount 14 years 9 months)

Age 53 years

Education

- M.B.A., Philadelphia College of Textiles & Science, USA.

Training Background

- DAP 64/2007 (IOD)

Shareholding Proportion (percent)

- 98,015,033 shares (16.53%)

Family Relationship with the Executives

- child of the 1<sup>st</sup> and 7<sup>th</sup>

Current Work Experience

- President, Siam Okamura International Co., Ltd.
- Vice President, Siam Steel Service Center Public Company Limited.
- Director, Okamura Steel Co., Ltd.
- Director, Siam Steel OC Co., Ltd.
- Director, Siam Steel Vietnam Co., Ltd.
- Director, Siam International Energy Ltd.
- Director, Bangphra Green Energy Ltd.
- Director, Siam Biomass Product Ltd.
- Director, Siam International Biomass Ltd.
- Director, Siam Forest Management Ltd.
- Director, Siam Biomass Manufacturing Ltd.



#### 10. นางนภาพร หุณฑะเสวี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท

- กรรมการ / รองผู้อำนวยการสายงานบัญชี-การเงิน

วัน เดือน ปี ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท

- 10/03/2549 (จำนวน 14 ปี 9 เดือน)

อายุ 54 ปี

การศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท M.B.A. จาก Drexel University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

- DAP 63/2007 (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้น(ร้อยละ)

- 46 หุ้น (0.00%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- บุตรของลำดับที่ 1 และ 7

ประสบการณ์ทำงานในปัจจุบัน

- รองผู้อำนวยการ บริษัท ศรีเจริญอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- รองผู้อำนวยการ บริษัท ยูนิตี้เซอร์วิส จำกัด
- รองผู้อำนวยการ บริษัท อิโรโกะ (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการ บริษัท ศูนย์บริการเหล็กสยาม จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท สยามสตีล โอซี จำกัด
- กรรมการ บริษัท สยามอินเตอร์เนชั่นแนลเอนเนอร์จี จำกัด
- กรรมการ บริษัท บางพระกรีนเอนเนอร์จี จำกัด
- กรรมการ บริษัท สยามไบโอแมสโปรดัก จำกัด
- กรรมการ บริษัท สยามอินเตอร์เนชั่นแนลไบโอแมส จำกัด
- กรรมการ บริษัท สยามฟอร์เรสแมเนจเม้นท์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท สยามไบโอแมสแมนูแฟคเจอร์ จำกัด

#### 10. Mrs. Naphaporn Hoonthanasevee

Directorship in the Company

- Director, Vice President, Financial & Accounting

Period of Directorship in the Company

- 10/03/2006 (amount 14 years 9 months)

Age 54 years

Education

- M.B.A., Drexel University, USA.
- Bachelor of Economics, Thammasat University

Training Background

- DAP 63/2007 (IOD)

Shareholding Proportion (percent)

- 46 shares (0.00%)

Family Relationship with the Executives

- child of the 1<sup>st</sup> and 7<sup>th</sup>

Current Work Experience

- Vice President, Sricharoen International Co., Ltd.
- Vice President, Unity Service Co., Ltd.
- Vice President, Hirokoh (Thailand) Co., Ltd.
- Director, Siam Steel Service Center Public Company Limited.
- Director, Siam Steel OC Co., Ltd.
- Director, Siam International Energy Ltd.
- Director, Bangphra Green Energy Ltd.
- Director, Siam Biomass Product Ltd.
- Director, Siam International Biomass Ltd.
- Director, Siam Forest Management Ltd.
- Director, Siam Biomass Manufacturing Ltd.



### 11. นายสิทธิชัย คุณานันท์กุล

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท

- กรรมการ

#### วัน เดือน ปี ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท

- 10/03/2549 (จำนวน 14 ปี 9 เดือน)

อายุ 50 ปี

#### การศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์)  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง

#### ประวัติการอบรม

- DAP 68/2008 (IOD)

#### สัดส่วนการถือหุ้น(ร้อยละ)

- ไม่มี

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- บุตรของลำดับที่ 1 และ 7

#### ประสบการณ์ทำงานในปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท ศูนย์บริการเหล็กสยาม จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ยูเนียนอโตพาร์ทส มานูแฟคเจอริง จำกัด
- กรรมการ บริษัท สยามโอคยา เคมีคัล จำกัด
- กรรมการ บริษัท สยามสตีลเวียดนาม จำกัด
- กรรมการ บริษัท สยามอินเตอร์เนชั่นแนลเอนเนอร์จี จำกัด
- กรรมการ บริษัท บางพระกรีนเอนเนอร์จี จำกัด
- กรรมการ บริษัท สยามไบโอแอสโปรดัก จำกัด
- กรรมการ บริษัท สยามอินเตอร์เนชั่นแนลไบโอแอส จำกัด
- กรรมการ บริษัท สยามฟอร์เรสแมเนจเม้นท์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท สยามไบโอแอสแมนูแฟคเจอริง จำกัด

### 11. Mr. Sittichai Kunanantakul

#### Directorship in the Company

- Director

#### Period of Directorship in the Company

- 10/03/2006 (amount 14 years 9 months)

Age 50 years

#### Education

- Political Science, Ramkhamhaeng University

#### Training Background

- DAP 68/2008 (IOD)

#### Shareholding Proportion (percent)

- None

#### Family Relationship with the Executives

- child of the 1<sup>st</sup> and 7<sup>th</sup>

#### Current Work Experience

- Director, Siam Steel Service Center Public Company Limited.
- Director, Union Autoparts Manufacturing Co., Ltd.
- Director, Siam Okaya Chemical Co., Ltd.
- Director, Siam Steel Vietnam Co., Ltd.
- Director, Siam International Energy Ltd.
- Director, Bangphra Green Energy Ltd.
- Director, Siam Biomass Product Ltd.
- Director, Siam International Biomass Ltd.
- Director, Siam Forest Management Ltd.
- Director, Siam Biomass Manufacturing Ltd.



## 12. นายสมเกียรติ ปวริศรพงษ์

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารในบริษัท

- รองผู้อำนวยการสายงานขายและการตลาดเฟอร์นิเจอร์

อายุ 51 ปี

การศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) Duquesne University, สหรัฐอเมริกา

สัดส่วนการถือหุ้น(ร้อยละ)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในปัจจุบัน

- กรรมการบริหาร บริษัท เวิร์คสเคป จำกัด
- กรรมการบริหาร บริษัท อิตกิ โมเดิร์นฟอร์ม จำกัด
- รองประธานกรรมการบริหาร  
บริษัท โมเดิร์นฟอร์ม กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการทั่วไป บริษัท อี เอ็ม จี จำกัด
- ผู้อำนวยการฝ่ายขาย บริษัท อี พี เอส ไอที พลัส จำกัด

## 12. Mr. Somkiat Pavaritpong

Executive in the Company

- Vice President, Marketing & Sales Furniture

Age 51 years

Education

- MBA, Duquesne University, USA

Shareholding Proportion (percent)

- None

Family Relationship with the Executives

- None

Work Experience

- Director, Workscape Company Limited
- Director, Itoki Modernform Company Limited
- Executive Vice President,  
Modernform Group Public Company Limited
- General Manager, EMG Co., Ltd.
- Sales Director, EPS IT Plus Company Limited



## เลขาธิการบริษัท

### นายมานะชัย วาประพันธ์

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารในบริษัท

- ผู้จัดการฝ่ายกฎหมายและเลขานุการบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- 13 สิงหาคม 2562

การศึกษาสูงสุด

- เนติบัณฑิต สำนักอบรมกฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ใบอนุญาตประกอบวิชาชีพทนายความ
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- Company Secretary Program Class 101/2019 - IOD

สัดส่วนการถือหุ้น(ร้อยละ)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน

- ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย / เลขานุการบริษัท / ที่ปรึกษากฎหมาย บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน)
- ผู้ช่วยผู้จัดการ ฝ่ายกำกับดูแลองค์กร บลจ.นครหลวงไทย
- Senior Lawyer ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)

หน้าที่ความรับผิดชอบ

- แสดงรายละเอียดในหัวข้อเรื่อง การจัดการ

## Company Secretary

### Mr. Manachai Kaoprapan

Executive in the Company

- Legal Manager & Company Secretary

Date of Appointment

- August 13, 2019

Education

- Barrister at Laws, Institute of Legal Education of the Thai Bar
- Attorney-at-Law License
- Bachelor Degree of Laws, Chulalongkorn University

Training Background

- Company Secretary Program Class 101/2019 - IOD

Shareholding Proportion (percent)

- None

Family Relationship with the Executives

- None

Work Experience

- Legal Manager / Company Secretary / Legal Advisor GJ Steel Public Company Limited.
- Legal Manager, G Steel Public Company Limited
- Assistant Manager of Corporate Affairs, Siam City Asset Management Co., Ltd.
- Senior Lawyer, Siam City Bank Public Company Limited

Responsibilities

- Detail are shown in the topic of management



## รายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ/บรรษัทภิบาล ประจำปี 2563

## REPORT OF THE CORPORATE GOVERNANCE COMMITTEE FOR THE YEAR 2020

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท สยามสตีลอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

Dear Shareholders of Siam Steel International Public Company Limited,

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ/บรรษัทภิบาล ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายสุพงศ์ ชยุตสาห์กิจ เป็นประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ/บรรษัทภิบาล นายศักดิ์ทิพย์ ไกรฤกษ์ และ ดร.บุญวา ธรรมพิทักษ์กุล เป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการ/บรรษัทภิบาล

The Corporate Governance Committee appointed by the Board of Directors consists of 3 independent directors, namely, Mr. Supong Chayutsahakij as Chairman of the Corporate Governance Committee, Mr. Sakthip Krairiksh and Dr. Boonwa Thampitakkul as members of the Corporate Governance Committee.

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ/บรรษัทภิบาล ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตร โดยในปี 2563 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ/บรรษัทภิบาลจำนวนรวม 2 ครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

The Corporate Governance Committee has performed duties according to the scopes, duties and responsibilities assigned by the Board of Directors, which are prescribed in charter. During for the year 2020, 2 meetings of the Corporate Governance Committee were held. The essence of the meetings can be summarized as follows:

1. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือจรรยาบรรณองค์กร ที่เป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีส่วนที่ปรับปรุงในส่วนของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยนโยบายและคู่มือดังกล่าวได้กำหนดให้กรรมการ อนุกรรมการ ที่ปรึกษา ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในองค์กรต้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติอย่างเคร่งครัด มีการให้ความรู้และส่งเสริมการปฏิบัติในเรื่องดังกล่าวแก่พนักงานทุกคน ทุกระดับ เน้นการสร้างจิตสำนึกให้แก่พนักงานตั้งแต่เริ่มเข้างาน โดยจัดทำคู่มือดังกล่าวเป็นรูปเล่มและแจกพนักงานเข้าใหม่ ทั้งนี้ผู้บังคับบัญชาจะเป็นผู้ให้คำแนะนำในการปฏิบัติ กรณีที่มีผู้ไม่ปฏิบัติตามนโยบายหรือคู่มือจรรยาบรรณข้างต้นจะถือว่ากระทำความผิดวินัยของบริษัท จะพิจารณาลงโทษตามระเบียบของบริษัท ซึ่งเริ่มตั้งแต่ การตักเตือน การพักงาน จนถึง การเลิกจ้าง

1. To revise the written good governance policies and organizational ethics manual and amend the Corporate Governance Report, of which the Committees, Sub-committees, consultants, executives and staff are required to adhere to them as the practice guidelines. All levels of personnel have been provided with knowledge on such matters and encouraged to act accordingly. Awareness building for personnel since he/she has started working is emphasized by preparation thereof in writing and providing them with same with recommendations on compliance by his/her superior. In case of incompliance with aforementioned policies and code of conduct, it will be deemed as a breach of the Company's discipline and will be considered for punitive action(s) pursuant to the Company's regulations which might be ranged from warning, suspension from work to termination of employment.

2. ดูแลและส่งเสริมให้มีการประเมินการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริษัท คณะกรรมการ (เป็นรายบุคคล โดยการประเมินตนเอง และการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ) และคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 คณะ เป็นประจำทุกปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้กรรมการแต่ละท่านได้พิจารณาทบทวนผลงาน ประเด็นและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา ซึ่งจะช่วยให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น

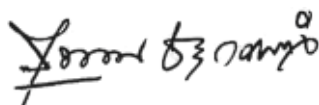
2. Performance evaluation of the chairman, the board of directors (by individual self-evaluation and performance evaluation of the whole Board of Directors) and 4 subcommittees were arranged and promoted to be conducted every year, at least once a year, in order to have each director consider and review results of works, issues and obstacles during the past year which will result in the increased work efficiency.

3. ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ/บรรษัทภิบาล ได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งคณะ โดยการประเมินตนเอง ซึ่งได้เปรียบเทียบกับแนวทางปฏิบัติที่ดีและกฎบัตร ซึ่งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ/บรรษัทภิบาล พอใจในผลการประเมินดังกล่าวที่มีการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามกฎบัตรที่กำหนดไว้ และได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว

4. บริษัทฯ ได้รับผลประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย บริษัทฯ ได้ 99 คะแนน ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม”

5. บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2563 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) บริษัทฯ ได้รับคะแนนในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก”

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและมีเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมให้บริษัทฯ เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ การกำกับดูแลกิจการและการบริหารจัดการที่ดี มุ่งเน้นการสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้เสียโดยรวม มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ซึ่งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ/บรรษัทภิบาลยังคงมุ่งมั่นและพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมั่นใจว่า จะสามารถบรรลุเป้าหมายดังกล่าวได้



(นายสุพงศ์ ชยุตสาหกิจ)

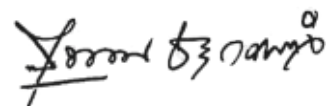
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ/บรรษัทภิบาล

3. During the past year, the performance of the whole Corporate Governance Committee was evaluated by self-evaluation comparing with the good practice guidelines and the charter, the results of which satisfied the Corporate Governance Committee. The performance was effective and in compliance with the prescribed charter and the results have been reported to the Company's Board of Directors for acknowledgement.

4. The Company received the result of the annual general meeting of shareholders for the year 2020 Quality Evaluation held by Thai Investors Association with score 99 satisfying “Excellent” criteria.

5. The Company received the result of Thai Listed Companies' Corporate Governance Survey Project for the year 2020 held by Thai Institute of Directors overall satisfying “Very Good” criteria.

The Company is aware of the importance and intends to promote the Company to be the organization which can efficiently conduct its businesses with good corporate governance and management by emphasizing the maximum benefits for shareholders, taking into account the overall stakeholders with virtue in carrying on the businesses, transparency and audit ability so as to increase the confidence of shareholders, investors and all relevant persons. The Corporate Governance Committee is still determined to develop the efficiency in carrying on businesses with good corporate governance and is confident that the Company is able to achieve such goals.



( Mr. Supong Chayutsahakij )

Chairman of the Corporate Governance Committee



## การกำกับดูแลกิจการ CORPORATE GOVERNANCE

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญและมีเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมให้บริษัท เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ การกำกับดูแลกิจการและการบริหารจัดการที่ดีมุ่งเน้นการสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้เสียโดยรวม มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย (แสดงรายละเอียดผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท [www.siamsteel.com](http://www.siamsteel.com) ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” เรื่อง การกำกับดูแลกิจการ) ซึ่งแนวปฏิบัติที่สำคัญในปี 2563 ได้แบ่งเป็น 5 ด้าน ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

#### หมวดที่ 1-2 สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัท ได้ให้ความสำคัญในการเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นและความเท่าเทียมของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมมาโดยตลอด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องสิทธิขั้นพื้นฐานตามกฎหมาย สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท สิทธิในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท นอกจากนี้บริษัท ได้ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า รวมถึงการให้ข้อมูลข่าวสารผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท [www.siamsteel.com](http://www.siamsteel.com) ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” สรุปได้ดังนี้

**1. การแจ้งข้อมูลในหนังสือเชิญประชุม หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นจะระบุวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ตักเตือนใจในที่ประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบ ซึ่งจะมีการนำเสนอข้อเท็จจริงและเหตุผล ประกอบความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระเพื่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นซึ่งไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเองได้สามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมแทนโดยแบบมอบฉันทะจะเป็นแบบมาตรฐาน จำนวน 3 แบบ ซึ่งสามารถเลือกใช้ตามความประสงค์ของผู้ถือหุ้น**

### Corporate Governance Policy

The Board of Directors realizes the importance of operating an efficient organization and intends to encourage the Company to be diligent in its business operations and have good corporate governance and management which emphasizes creating benefits for shareholders and taking care of the interests of investors. This is achieved by conducting an ethical, transparent, and auditable business operation to inspire confidence in its shareholders investors and all relevant persons. (Details of which are provided in the Company's website: [www.siamsteel.com](http://www.siamsteel.com) at Investor Relations page, subject: Corporate Governance). The principle practices in year 2020 are divided into 5 categories in accordance with the good corporate governance, as follows:

#### Chapter 1-2 The rights of Shareholders and equitable treatment of Shareholders

The Company always gives priority to the rights of shareholders and the equity of all shareholders whether it be the basic legal rights, the right to profit sharing from the Company, the right to attend the shareholders' meeting, the right to express one's opinions, the right to mutually make decisions on the Company's important subjects. Moreover, the Company has provided the shareholders with the right to propose meeting agenda, to nominate person or persons to assume directorship, and to raise agenda matters in advance. The Company also provides information under the topic of “Investor Relations” via the Company's website [www.siamsteel.com](http://www.siamsteel.com) as summarized as follows:

**1. Notification of information in invitation letter to Shareholders Meeting.** Date, time, place and agenda together with all information related to subjects for decision-making in the meeting will be specified in the invitation letter for acknowledgement of the shareholders. Facts and reasons together with the Board of Directors' opinion will be presented in each agenda for shareholders' decision-making. Furthermore, the shareholders who cannot attend the meeting in person can give a proxy to other persons to attend the meeting on their behalf. There are 3 standard types of proxy forms that shareholders can use upon the shareholder's purposes.

2. การจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน โดยจัดทำเป็นฉบับภาษาไทยและฉบับภาษาอังกฤษ (สำหรับ ผู้ถือหุ้นต่างชาติ) พร้อมทั้งแจ้งผ่านข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 เดือน ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถศึกษาข้อมูลดังกล่าว ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยจะเป็นข้อมูลชุดเดียวกับข้อมูล ที่บริษัทฯ ได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสาร

3. การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุม และข้อบุคคลที่มีคุณสมบัติ เพื่อรับการพิจารณาเลือกเป็น กรรมการบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้า ภายในระยะเวลาที่ได้กำหนดไว้ โดยแจ้งให้ทราบผ่านข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถ ศึกษาข้อมูลได้ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ข้อมูลดังกล่าวได้ ระบุหลักเกณฑ์และวิธีการ รวมทั้งระยะเวลาของการเสนอวาระ การประชุมดังกล่าวไว้โดยครบถ้วนแล้ว

4. แนวทางปฏิบัติในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้ กำหนดแนวทางปฏิบัติในการประชุมผู้ถือหุ้นไว้ ดังนี้

- กำหนดวันประชุม ซึ่งไม่ใช่วันหยุดทำการของ ธนาคารพาณิชย์ที่ติดต่อกันตั้งแต่ 3 วันขึ้นไป หรือวันนักขัตฤกษ์ และกำหนดเวลาประชุมให้สะดวกต่อการเดินทางของผู้ถือหุ้น
- ใช้เกณฑ์วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณาเอกสารการประชุมเพิ่มมากขึ้น
- แยกปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นเป็น 2 ครั้ง โดยกำหนดการปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น เพื่อสิทธิใน การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และเพื่อสิทธิในการรับเงินปันผล ทั้งนี้ เพื่อเป็นการรักษาสหสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเลือกตั้งสินใจว่า จะถือหุ้น เพื่อรับเงินปันผลหรือไม่
- จัดเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวกให้เพียงพอ และเหมาะสม โดยจะเปิดลงทะเบียนผู้เข้าร่วมประชุมก่อนเวลา ประชุม 2 ชั่วโมง และจัดเตรียมอาหารแถมไปไว้ให้แก่ผู้รับมอบฉันทะ โดยไม่คิดค่าใช้จ่าย
- อำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้นที่ประสงค์เข้า ร่วมประชุม โดยจัดรถรับ-ส่ง ณ สถานีรถไฟฟ้า แบงค็อก หรือสถานที่ที่เหมาะสม
- กรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วย ตนเองได้ สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมได้ หรือมอบฉันทะ ให้กรรมการอิสระ ซึ่งได้กำหนดไว้จำนวน 2 ท่าน เป็นผู้รับมอบฉันทะ จากผู้ถือหุ้น
- ก่อนเริ่มประชุม ประธานในที่ประชุมหรือ เลขานุการบริษัทฯ จะต้องชี้แจงกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุมและวิธี การออกเสียงลงมติให้ผู้ถือหุ้นทราบ

2. An invitation letter to Shareholders Meeting and relevant documents will be produced in Thai and English (for foreign shareholders) and sent to the shareholders for information in advance of at least 14 days prior to the meeting date. The Company will also disseminate the same via SET's news in advance of not less than 1 month so that the shareholders can study the mentioned information, the same as serviced to the shareholders in written form, via the Company's website.

3. Giving the Shareholders an opportunity to propose the meeting agenda and to nominate the qualified persons for election as directors in advance within the stipulated period. The notification is made via the SET's news and the shareholders can study the information via the Company's website. Furthermore, such information has completely provided criteria, methods including periods of the mentioned agenda proposing.

4. Guidelines for Shareholders' Meeting. The Company has stipulated the guidelines for Shareholders' Meeting as follows:

- Fixing the meeting date not to fall on any day of those 3 consecutive bank holidays or public holidays, and set the meeting time that is convenient to the shareholders' to attend.
- Using criteria of Record Date to enable shareholders to have more time to study the meeting documents.
- Closing the share register book for 2 times; one is closing for the right of the shareholders to attend the meeting and the other for the right to receive dividends. This is for the purpose of maintaining the rights of the shareholders to choose whether to hold shares for receiving the dividends or not.
- Arranging sufficient and appropriate number of officers to facilitate the meeting during the 2 hours registration time for attending the meeting and preparing stamp duties for proxies free of charge.
- In order to give convenience to our shareholders, the Company has arranged the service of car for our shareholders at Bearing BTS Station or other suitable places.
- In the case where shareholders cannot attend the meeting in person, the proxies can be given to any person or independent directors. Two independent directors are arranged to be appointed as the designated proxies of the shareholders.
- Prior to convening the meeting, the Chairman of the meeting or the Company Secretary shall clarify rules of the meeting and voting procedures to the shareholders.

- การลงคะแนนเสียงด้วยระบบบาร์โค้ด (Barcode) โดยใช้บัตรลงคะแนนทุกระเบียบวาระ และเพื่อให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น จะทำการเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมทุกราย ภายหลังการประชุมเสร็จสิ้น ทั้งนี้ ในส่วนของการลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการ จะเป็นการลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และจัดให้มีผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในการประชุมโดยมีผู้ถือหุ้นเป็นอาสาสมัคร

- รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง จะสรุปสาระสำคัญของการประชุม ซึ่งประกอบด้วย

- เวลาเริ่มต้นและสิ้นสุดของการประชุม
- จำนวนผู้ถือหุ้น ที่เข้าร่วมประชุมและจำนวนหุ้นรวมซึ่งผู้ถือหุ้นผู้เข้าร่วมประชุมถืออยู่
- รายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และรายชื่อกรรมการที่ไม่เข้าร่วมประชุม พร้อมเหตุที่ไม่เข้าร่วมประชุม
- ระบุจำนวนกรรมการและสัดส่วนของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมคิดเป็นเปอร์เซ็นต์
- สรุปรายละเอียดคำถามและคำชี้แจงในแต่ละวาระที่เป็นสาระสำคัญ
- สรุปผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ พร้อมคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียงและบัตรเสีย ในวาระนั้นๆ

- ในระหว่างการประชุม จะไม่มีการแจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมอย่างกะทันหัน ไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญแตกต่างไปจากข้อมูลที่ได้นำเสนอต่อผู้ถือหุ้นแล้ว และจะไม่จำกัดสิทธิการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมล่าช้า โดยให้สิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณา และยังไม่ได้ลงมติ

- รายงานการประชุมจะจัดทำโดยถูกต้อง ครบถ้วน และเผยแพร่รายงานการประชุมผ่านทางเว็บเพจของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

5. มาตรการป้องกันกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้ข้อมูลภายใน เพื่อหาผลประโยชน์แก่ตนเอง หรือผู้อื่นในทางมิชอบ คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดหลักการและข้อพึงปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (แสดงรายละเอียดในหัวข้อการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน)

6. การเปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทไว้อย่างชัดเจน โปร่งใส และตรวจสอบได้ (แสดงรายละเอียดในหัวข้อเรื่องโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ)

- Voting by Barcode system by using ballot in every agenda. In order to be in compliance with good practices of holding shareholders' meeting, there shall be a collection of ballots from all Shareholders and their Proxies attending such meeting being adjourned. Thus pertaining to the voting to appoint of a Director(s), there shall be individually appointed for each Director and a Voting Inspector shall be provided therein, being volunteered by a Shareholder.

- Minutes of every shareholders meeting shall contain the fundamental matters as follows:

- Opening time and closing time of the meeting.
- Numbers of shareholders who attend the meeting and total amount of shares held by the attending shareholders.
- Lists of directors who attend the meeting and lists of directors who fail to attend the meeting and the reasons for absence.
- Specify the number of directors and the percentage of directors who attended the meeting.
- Summaries of important questions and clarifications given in each agenda.
- Summaries of voting results in each agenda together with the number of affirming, opposing abstaining votes and voided ballot.
- During the meeting, there shall be no sudden dissemination of documents in which having important information, no additional agenda items or change of important information differs from what has been submitted to the shareholders. Shareholders who attend the meeting after its opening shall retain their rights to vote on agenda matters that have not already been resolved.
- The minutes will be made correctly, completely and publicized via the Company's website enabling shareholder's examination.

5. Prevention measures against Directors, Executives and employees from improper use of internal information for their own benefits or for the benefit of the others. The Board of Directors has set the principles and codes of conducts in good corporate governance policies in writing. (Details are shown in the topic of Use of Internal Information.)

6. Disclosure of the Company's shareholding structure in clear, transparent and auditable ways (Details are shown in the topic of shareholding structure and management.)

### หมวดที่ 3 – การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

### Chapter 3 – Consideration on the role of stakeholders

บริษัทฯ ตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ และมุ่งมั่นที่จะดูแลให้ความมั่นใจแก่ผู้มีส่วนได้เสียทั้งผู้ถือหุ้น พนักงาน ผู้บริหาร ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ ตลอดจนสาธารณชนและสังคมโดยรวมอย่างเหมาะสม และทำการสื่อสารสองทาง โดยเปิดเผยและเป็นธรรม ผ่านช่องทางสื่อสารต่างๆ รับฟังความเห็นตลอดจนจัดให้มีการร่วมมือกันระหว่างผู้มีส่วนได้เสียในกลุ่มต่างๆ ตามบทบาทและหน้าที่ เพื่อให้กิจการของบริษัทฯ ดำเนินไปด้วยดีมีความมั่นคง และตอบสนองผลประโยชน์ที่เป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย โดยมีแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามรายละเอียดที่ปรากฏอยู่ในจรรยาบรรณองค์กร

The Company has realized the rights of various stakeholders and endeavor to ensure the confidence to stakeholders which include shareholders, employees, executives, customers, business partners, suppliers, creditors and public as appropriate and two-way communication openly and fairly via various communication channels, as well as arranging the collaboration between various group of stakeholders in the role and functions for the stability of the Company and to fairly meet the interests of all parties. The guideline for the stakeholders have been shown in the Code of Conduct of the Company.

#### 1. ผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ จะรายงานสถานภาพ และแนวโน้มของธุรกิจในอนาคตของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยจะปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2553
- บริษัทฯ จะจัดการประชุมผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย จะละเว้นการกระทำที่เป็น การจำกัดการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ และการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น
- ประสานในที่ประชุม จะจัดสรรเวลาที่เหมาะสม เพื่อส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีโอกาสแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน
- เมื่อการประชุมผู้ถือหุ้นเสร็จสิ้นลง บริษัทฯ จะจัดทำบันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ถูกต้องครบถ้วน
- บริษัทฯ จะปกป้องรักษาความลับของข้อมูล และสารสนเทศของผู้ถือหุ้นเสมือนหนึ่งเป็นการปฏิบัติต่อข้อมูลและสารสนเทศของตนเอง

#### 2. ลูกค้า

- บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจในสินค้าแก่ลูกค้า โดยการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้า และมุ่งมั่นให้บริการแก่ลูกค้าด้วยความเต็มใจ เต็มกำลังความสามารถ ด้วยความเสมอภาคและเป็นธรรม
- เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์อย่างครบถ้วนถูกต้องตามความเป็นจริง
- ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ระบุไว้ในสัญญาอย่างเคร่งครัด และหากไม่สามารถปฏิบัติได้ จะดำเนินการแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข
- จัดให้มีช่องทางการสื่อสารและทำความเข้าใจกับลูกค้าที่ชัดเจนและมีประสิทธิภาพ พร้อมให้คำแนะนำช่วยเหลือแก่ลูกค้า รับฟังปัญหาและพยายามค้นหาสาเหตุ และวิธีการแก้ไขปัญหาให้แก่ลูกค้าด้วยความรวดเร็ว

#### 1. Shareholders

- The Company will report conditions and tendencies of the Company's business in the future to the shareholders on an equal basis and in compliance with the Securities and Exchange Act B.E. 2535
- The shareholders' meeting will be held by the Company taking into account of the equity of all shareholders. The Company will refrain from any action considered as limitation of the Company's data and information access and limitation of meeting attendance of the shareholders.
- The Chairman in the meeting will allocate an appropriate time to encourage all shareholders to express their opinions equally.
- After the meeting has ended, the Company will prepare the correct and complete minutes of shareholders' meeting.
- The shareholders' data and information will be kept confidential as though so doing for its own data and information.

#### 2. Customers

- The Company is determined to ensure the customers are completely satisfied with the products by delivering products having qualities compatible with the customer's needs, and is determined to provide the customers with services wholeheartedly, at full capacity, equally and fairly;
- Disclose the complete, accurate and true information concerning its products;
- Strictly comply with the terms and conditions of the agreements. If any terms and conditions cannot be complied with, notification will be made to the customers in advance for mutual consideration and resolution;
- Provide a clear and effective communication channel that develops the customers' understanding including giving advice and support to the customers, listening to problems and promptly trying to search for causes and solutions for the customers.



### 3. คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า และเจ้าหนี้การค้า

- ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางเสื่อมเสียโดยปราศจากข้อมูลความจริง
- ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า ด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต
- ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
- สนับสนุนและส่งเสริมการค้าเสรี เป็นธรรมไม่ผูกขาด และไม่กำหนดเงื่อนไขให้ลูกค้าของบริษัทต้องทำการค้ากับบริษัทเท่านั้น
- สนับสนุนการร่วมมือกับคู่แข่งทางการค้าที่เป็นประโยชน์กับผู้บริโภค มิใช่เป็นไปเพื่อการผูกขาดการจัดสรรรายได้และส่วนแบ่งการตลาด การลดคุณภาพของสินค้า และบริการ การกำหนดราคาสินค้าและบริการอันจะก่อให้เกิดผลเสียต่อผู้บริโภคในภาพรวม
- สร้างความสัมพันธ์และปฏิบัติต่อเจ้าหนี้โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต ความเชื่อถือไว้วางใจซึ่งกันและกัน
- รับผิดชอบ เอาใจใส่ และให้ความสำคัญต่อเงื่อนไขต่างๆ ที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้เป็นอย่างดีที่สุด

### 4. พนักงาน

บริษัท ตระหนักดีว่า พนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีค่า และเป็นปัจจัยสำคัญที่จะนำความสำเร็จมาสู่บริษัท ดังนั้น จึงให้ความสำคัญกับการบริหารและพัฒนาบุคลากร และการเสริมสร้างบรรยากาศการทำงานที่ดีโดย

- ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน
- จัดให้มีระบบการบริหารงานทรัพยากรบุคคลที่ให้โอกาสที่เท่าเทียมกันแก่พนักงานทุกคน โดยไม่เลือกปฏิบัติ
- จัดให้มีการประเมินผลงานและความก้าวหน้าของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ
- บริหารจัดการด้านค่าตอบแทน สวัสดิการ อยู่ในระดับที่บริษัท มีความสามารถในการจ่ายและอยู่ในระดับที่เทียบเคียงกับบริษัทในธุรกิจประเภทเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน และมีการวางแผนเติบโตในสายงาน จัดให้มีสวัสดิการที่ตอบสนองความต้องการของพนักงาน เพื่อให้พนักงานมีขวัญและกำลังใจ เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การให้ชุดฟอร์มพนักงาน รถรับส่ง เงินช่วยเหลือพนักงานด้านต่างๆ เป็นต้น
- พัฒนาบุคลากร และการถ่ายทอดความรู้ผ่านช่องทางต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานมีความรู้ ความสามารถ และทักษะที่จำเป็นต่างๆ รองรับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ
- จัดสวัสดิการที่เหมาะสมให้แก่พนักงาน เพื่อให้พนักงานมีขวัญและกำลังใจที่ดี เช่น สหกรณ์ออมทรัพย์กลุ่มสยามสตีล เงินกู้ฉุกเฉิน เงินกองทุนสงเคราะห์ ทั้งในส่วนสำหรับสมาชิก และสำหรับพนักงานที่ไม่ได้เป็นสมาชิก เงินกู้สามัญ และเงินฝากออมทรัพย์พิเศษ เป็นต้น

### 3. Business Partners, Competitors and Creditors

- The Company will not commit an act of defamation against the competitors by making allegations without substantial evidence
- The Company will not search for confidential information of the competitors in dishonest ways.
- The Company will comply with good conduct in trade competition;
- The Company will support and promote the free trade, justified, no monopoly, The Company will do not specify any conditions for customers to have trading only with the company;
- The Company will support and coordinate with the competitors to provide the consumer's benefit, do not monopolize the revenue allocation and the market share, do not decrease the quality of products or services which may cause any disadvantage to consumers;
- The Company will provide relationship and treat to the creditors with honesty and mutual trust;
- The Company will provide the responsibility, concern and doing the best for any conditions that entered with the creditors;

### 4. Employees

The Company is well aware that all employees are valuable assets and are important factors in the overall accomplishments of the Company. Therefore, importance is given on personnel administration and development as well as creating good working atmosphere by:

- Complying with the applicable laws and rules related to employees;
- Providing a human resource administration system which gives equal opportunities to all employees without discrimination;
- To arrange for a constant assessment of the employees' performance and progress;
- To manage an arrangement for remuneration and welfare to be in the Company's monetary capacity level and to the comparative level of the same or similar business; to plan for growth in the working line, arrange for welfare to serve the employees' need to raise their good spirits and morale, such as, provident fund, employee uniforms, shuttle buses and supporting funds, etc
- To arrange for human resource development and transfer knowledge through various channels in succession in order to improve the employees' knowledge, capability and skill as necessary so that they will be efficient to adjust themselves through any rapid changes.
- To arrange for proper welfare to reinforce the employees' spirits and morale such as Siam Steel Group Credit Union, emergency loan, welfare funds for member, and general loan, special rate of savings for non-member.

• ส่งเสริมงานด้านสิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัยของพนักงาน

## 5. ภาครัฐ

บริษัทฯ มุ่งรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับภาครัฐ รวมทั้งให้ความร่วมมือกับภาครัฐภายใต้ขอบเขตที่เหมาะสม

## 6. ชุมชน และสังคม

• ในฐานะสมาชิกหนึ่งของชุมชนและสังคม บริษัทฯ ตระหนักถึงภารกิจที่จะต้องให้ความร่วมมือ ให้การสนับสนุนการพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน ทั้งด้านสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย การศึกษา และความมั่นคงของชุมชน โดยให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของชุมชน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการใส่ใจในผลกระทบต่อชุมชนที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินกิจกรรมใดๆ ของบริษัทฯ

• สนับสนุนและให้ความช่วยเหลือที่เหมาะสมกับชุมชนและสังคม โดยเฉพาะที่อยู่อาศัยโดยรอบสถานประกอบการ

• มุ่งเน้นให้ความช่วยเหลือเพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตอย่างยั่งยืน ทั้งทางด้านอาชีพ สุขอนามัยและประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น รวมทั้งให้การสนับสนุนทางการศึกษาแก่เยาวชน และกิจกรรมสาธารณประโยชน์

• ใช้ทรัพยากรธรรมชาติ วัสดุ หรืออุปกรณ์ต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของประชาชน

• ส่งเสริมการใช้และการอนุรักษ์พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ

• ปลูกจิตสำนึกเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นกับพนักงาน

## 7. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจ และการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของพนักงานและบริษัทฯ ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งของผลประโยชน์ ระหว่างผลประโยชน์โดยส่วนตัวของพนักงาน กับผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ พนักงานต้องหลีกเลี่ยงการกระทำหรือสถานการณ์ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งของผลประโยชน์ ดังนี้

1. พนักงานที่เป็นผู้กำกับดูแลธุรกรรมใดๆ ของบริษัทฯ ต้องยึดถือปฏิบัติตามระเบียบวิธีการทำงานของบริษัทฯ ที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน ไม่ควรแนะนำหรือชักชวน กิจการธุรกิจที่พนักงานหรือบุคคลในครอบครัวพนักงานเป็นเจ้าของ หรือมีส่วนได้เสียให้เข้ามาทำธุรกรรมนั้นๆ ที่ตนดูแลอยู่

2. พนักงานต้องไม่ประกอบกิจการที่เป็นการแข่งขัน หรือมีลักษณะเดียวกันกับธุรกิจของบริษัทฯ และไม่ให้ถือหุ้นเข้าไปเป็นกรรมการ หุ่นส่วนผู้จัดการ ผู้บริหาร หรือได้รับผลประโยชน์จากบริษัทคู่แข่ง

3. พนักงานจะต้องปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ เต็มเวลางาน อย่างสุดความสามารถ โดยไม่เบียดบังเวลาในงานไปทำธุรกิจอื่นใดที่ไม่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ

• To promote the work in respect of the environment, health and safety of the employees.

## 5. Government Sector

The Company is determined to maintain good relationship and cooperate with the government sectors within appropriate scope.

## 6. Community and Society

• As a member of the society and community, the Company realizes that it has the responsibility to provide cooperation and support of social development on sustainable basis whether in environment, safety, education and social stability by giving importance on community participation especially giving consideration of community impacts which may occur due to any Company's activity.

• Supporting and providing assistance which is appropriate to the community and society especially in the surrounding areas of the Company.

• Place emphasis on providing assistance in the development of the quality of life in a sustainable basis whether in occupation, sanitary and good local tradition as well as providing educational support for children and providing social service activities.

• Using natural resources, material, or equipment efficiently and effectively by taking into consideration of the impact on environment and the quality of people's lives.

• Encouraging the efficient energy consumption and conservation.

• Raising conscious mind in the employees on social responsibility towards society and environment.

## 7. Conflict of Interest

To prevent the conflict of interest between personal's interest and the Company's interest during business operation, employees have to avoid any action or situation which may cause the conflict of interest as under :-

1. Employees who are overseeing any transaction of the Company is required to abide by the rules of the Company at the same standard. They should not introduce or persuade enterprises that employees or family members of employees are the owners or shareholders to enter into such transactions.

2. Employees must not engage in any business which competes with the Company or same kind of business as the Company, and not being the director, partnership, management or getting benefit from competitor.

3. Employees must perform their duties in full time working with their best effort, without exploitation of working time to do any business which is unrelated to the interest of the Company.

4. ห้ามมิให้พนักงานแสวงหาผลประโยชน์จากข้อมูล หรือสิ่งใดๆ ที่ตนรู้ เนื่องจากตำแหน่งหน้าที่และความรับผิดชอบ ตลอดจนหลีกเลี่ยงการเข้าไปเกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท

5. ไม่ใช้เงินงบประมาณ บุคลากร วัสดุอุปกรณ์หรือทรัพย์สินของบริษัท ไปในทางที่เป็นประโยชน์ส่วนตัว ไม่ถูกต้องตามวัตถุประสงค์และเพื่อประโยชน์ของบริษัท

## 8. การจัดซื้อ จัดจ้าง

บริษัท มุ่งมั่นให้การดำเนินงานด้านการจัดการจัดซื้อ การเช่า และการจัดจ้าง มีความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องและเปิดเผยโดยไม่กีดกันสัญชาติ หรือขนาดของผู้ขายสินค้าหรือบริการ และมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมให้มีการใช้สินค้าหรือวัตถุดิบที่ผลิตขึ้นภายในประเทศ โดย

1. จะประเมินผู้ขายหรือผู้ให้บริการโดยดูจากคุณภาพ ราคา ปริมาณ และขีดความสามารถในการจัดการ
2. จะสื่อสารกับผู้ขายสินค้าหรือบริการของบริษัท อย่างซื่อสัตย์ สุจริตและเท่าเทียมกัน
3. การจัดหา การจัดซื้อ การเช่า และการจัดจ้าง จะดำเนินการตามคู่มือขั้นตอนการทำงานด้านการสรรหา-คัดเลือก-ประเมินผู้รับจ้างอย่างเคร่งครัด และให้คำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท เป็นหลัก
4. เปิดโอกาสให้มีการแข่งขันในระหว่างผู้ค้าตามควรแก่กรณี โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของความยุติธรรม และการรักษาความลับของคู่ค้าอย่างเคร่งครัด ตลอดจนไม่นำข้อมูลต่างๆ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือผู้อื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง
5. ห้ามมิให้พนักงานที่รับผิดชอบงานด้านการจัดหา จัดซื้อ เช่า หรือจัดจ้างเข้าไปดำเนินการกับคู่สัญญาที่มีความเกี่ยวข้องกับตนเอง อาทิ เป็นครอบครัวเดียวกัน ญาติสนิท หรือเป็นเจ้าของหรือหุ้นส่วน
6. จัดให้มีการพัฒนาระบบการดำเนินงานให้โปร่งใส ถูกต้อง และสามารถปรับเปลี่ยนวิธีการให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีทางธุรกิจการค้าได้อย่างต่อเนื่อง

## 9. การสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัท มุ่งหวังให้การดำเนินธุรกิจและกิจกรรมต่างๆ เป็นไปในแนวทางที่มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรม และอยู่ภายใต้หลักธรรมาภิบาลอย่างเคร่งครัด โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. สนับสนุนการสร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทัศนคติให้แกพนักงานในการปฏิบัติงานอย่างซื่อสัตย์ โปร่งใส เคารพกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ ตลอดจนสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันให้เป็นวัฒนธรรมขององค์กร รวมทั้งบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. สนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ที่จัดขึ้นโดยหน่วยงานต่างๆ เพื่อป้องกันและต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน
3. ไม่ละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชัน โดยต้องรีบแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบและให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ

4. Prohibiting employees to use information from their responsibility for their own benefit, as well as to avoid the involvement in any activities that may cause to the conflict of interest of the Company.

5. Do not spend any budget, personnel, equipment, or assets of the Company for personal interest which is incorrect as its objective.

## 8. Procurement

The Company is engrossed in arranging the justified procurement, lease and engagement without discrimination on race or discrimination against size of business of suppliers and is determined to encourage the use of goods or material made in Thailand by

1. Evaluating the suppliers or service providers from qualities, prices, quantities and management capacities;
2. Communicating with the Company's goods/service suppliers honestly and equally;
3. Complying with the manual of working procedures concerning recruitment, selection and evaluation of sub-contractors taking into consideration of the Company's overall benefit;
4. Giving opportunity for competition among the traders, as the case may be, by taking into consideration of fairness and strict confidentiality treatment as well as not using any information for their own benefits or for any other irrelevant persons;
5. Prohibiting the employees responsible for procurement, leasing or engagement to deal with the party with whom they are having personal involvement, such as, being the family members, relatives, owners or partners.
6. Providing transparent and accurate operation system development whose methods can be continuously adjusted and is compatible with change of the trading business technology.

## 9. Reinforcement of Anti-corruption

The Company anticipates the business operation and activities to be in line with fair competition and good governance in a strict and efficient way with the following guidelines.

1. Reinforcement of the creation of employees' mindfulness, value and attitude in performing work honestly, transparently, and punctually and to respect the laws, rules and regulations including reinforcing their consciousness in anti-corruption to be the organization culture as well as the management in good corporate governance principles.
2. Reinforcement of the activities arranged by the working units for anti-corruption purposes.
3. No omission or neglect upon learning of any act which is likely to be a corrupt act but to notify the superior or any responsible person of such act and give cooperation in any examination thereof.

4. การให้หรือรับของขวัญ ของที่ระลึก หรือประโยชน์อื่นๆ ที่มีค่าไม่เกินไปกตัตวิสัย หรือการเลี้ยงรับรองจากผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ ตามความเหมาะสมและโอกาสตามทำนองคลองธรรม หรือตามธรรมเนียมปฏิบัติในแต่ละท้องถิ่นเพื่อรักษาไว้ซึ่งความสัมพันธ์อันดีระหว่างกันเป็นสิ่งที่กระทำได้ในกรณีดังต่อไปนี้

- 1) ห้ามพนักงาน และ/หรือ ครอบครัว เรียกรับของขวัญ ของที่ระลึก ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด จากลูกค้า หรือผู้มีส่วนได้เสีย
- 2) พนักงานที่ได้รับมอบหมายจากผู้บังคับบัญชาหรือบริษัท ให้ไปช่วยเหลือหรือร่วมกิจกรรมกับหน่วยงานภายนอก อาจรับของขวัญ ของที่ระลึก ได้ตามหลักเกณฑ์หรือมาตรฐานที่หน่วยงานภายนอกนั้นได้กำหนดไว้
- 3) หากมีความจำเป็นต้องรับของขวัญ ของที่ระลึก หรือประโยชน์อื่นใด ที่มีมูลค่าเกินกว่ากตัตวิสัย ไม่ว่าจะระบุเป็นของส่วนตัวหรือไม่ เพื่อรักษาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือหน่วยงาน จะต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบ และหากผู้บังคับบัญชาพิจารณาเห็นว่า สมควรมอบเป็นทรัพย์สินของบริษัท จะต้องส่งมอบทรัพย์สินนั้นๆ ให้บริษัท
- 4) การให้ หรือรับของขวัญ หรือผลประโยชน์อื่นใด ระหว่างผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชา ควรเป็นไปอย่างสุจริตใจและไม่เกินกตัตวิสัย

#### การฝึกอบรมและการสื่อสาร

บริษัท ได้จัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานเข้าใหม่ทุกคน เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริต นโยบายต่อต้านการทุจริต และแนวปฏิบัติในการปฐมนิเทศแก่พนักงานเข้าใหม่ นอกจากนี้ยังมีการประชาสัมพันธ์ผ่านบอร์ดประชาสัมพันธ์ เพื่อให้พนักงานได้เข้าใจ แนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

อีกทั้งมีการนำข้อมูลเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันมารวบรวมไว้ในคู่มือพนักงาน และจรรยาบรรณองค์กร โดยจัดพิมพ์เป็นรูปเล่มเพื่อแจกให้กับพนักงานด้วย

#### การประเมินความเสี่ยง

ที่ผ่านมาบริษัท ให้ความสำคัญต่อมาตรการต่อต้านการทุจริต และถือปฏิบัติมาโดยตลอด โดยบริษัทได้มีการประเมินความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน โดยพิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยง ผลกระทบ โอกาส ความรุนแรง และระดับความเสี่ยง พร้อมหามาตรการเพื่อควบคุมป้องกันมิให้ความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้นหรืออยู่ในระดับที่รับได้ พร้อมผู้รับผิดชอบในความเสี่ยงนั้น

โดยในปี 2563 บริษัทไม่พบรายงานหรือการกระทำความผิดเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันแต่อย่างใด

4. Offer or receipt of any gifts, souvenirs or anything of value which is not unaccustomed or entertaining any person involving the business in a reasonable, proportionate, ethical or traditional way to maintain the good relationship is acceptable and shall be in accordance with the following.

- 1) The employees and/or their family members shall not ask for gifts, souvenirs, assets or any benefits from business partners or any interested persons.
- 2) The employees who are authorized by their superiors or the Company to assist or participate in any activity with other organizations may receive gifts or souvenirs in compliance with the rules or criteria prescribed by such organizations.
- 3) If it is necessary to receive any gift, souvenir or any benefit which has unaccustomed value and whether it is for a private, personal or organizational relationship purpose, notification of such receipt shall be made to their immediate superior. If the immediate superior considers it is proper to be the Company's property, the said gift, souvenir or benefit shall be delivered to the Company.
- 4) Offer or receipt of any gifts, souvenirs or benefits between the superior and the subordinate should be made in all sincerity and cultural norm.

#### Training and Communication

The Company held the training session for every new employee to be educated in terms of anti-corruption measures, policies and guidelines. The Company also set the information bulletin to publicize the anti-corruption guidelines.

The information about anti-corruption measures was compiled in the staff manual and business ethics which were published and distributed to the employees.

#### Risk Assessment

The Company has always focused on the anti-corruption measures and abided thereby. The Company conducted the risk assessment on business operation while taking the risk factors, effects, chances, severity, and risk levels into consideration to seek suitable measures for prevention or control of risk and identifying the person responsible for such risk.

Neither report nor wrongdoing in terms of corruption was found in 2020.

#### 10. การใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทฯ มุ่งหวังให้พนักงานได้ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการปฏิบัติงานทุกระบบงานอย่างมีประสิทธิภาพ และมีมาตรฐานความปลอดภัยที่เพียงพอ อย่างไรก็ตามการนำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาใช้ปฏิบัติงาน พนักงานจะต้องคำนึงถึง

1. ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่นำมาใช้ในบริษัทจะต้องมีวัตถุประสงค์เพื่อการสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท ไม่ใช่เพื่อประโยชน์ส่วนบุคคล
2. หน่วยงานเจ้าของข้อมูลและฝ่าย MIS จะต้องหาวิธีการป้องกันระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและข้อมูลที่สำคัญในความรับผิดชอบจากการเข้าถึงจากภายนอก หรือการโจรกรรมและการบ่อนทำลาย เพื่อความปลอดภัยของข้อมูลต่างๆ
3. ห้ามมิให้พนักงานใช้ข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์หรือเทคโนโลยีสารสนเทศต่างๆ ในทางที่ไม่เหมาะสม ผิดศีลธรรม และอาจทำให้ระบบสารสนเทศและข้อมูลของบริษัทได้รับความเสียหาย
4. ห้ามนำทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท ไปทำซ้ำหรือดัดแปลงแก้ไข หรือกระทำการใดๆ เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือผู้อื่น
5. ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ได้รับการพัฒนาภายในบริษัท บริษัท สงวนสิทธิ์ถือเป็นทรัพย์สินของบริษัท

#### 11. การรักษาความลับของข้อมูล

บริษัทฯ ถือว่าข้อมูลที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท จะต้องได้รับการปกปิดไม่ให้รั่วไหล หน่วยงานและ/หรือพนักงานผู้ครอบครองข้อมูลดังกล่าว ต้องจัดทำมาตรการที่เหมาะสมในการจัดเก็บข้อมูลนั้นๆ เพื่อไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อธุรกิจและชื่อเสียงของบริษัท และไม่เป็นการละเมิดสิทธิส่วนบุคคลของพนักงาน โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ข้อมูลภายในที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัท ถือเป็นความลับห้ามมิให้เปิดเผยให้บุคคลอื่น หรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนก่อนที่ข้อมูลนั้นจะเปิดเผยสู่สาธารณชน
2. ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท อาทิ สัญญาทางการค้า แบบการผลิตสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ สูตรการผลิต ฯลฯ ถือเป็นความลับของบริษัท ห้ามมิให้เปิดเผยให้บุคคลอื่นทราบ เว้นแต่การเปิดเผยนั้นเป็นไปตามกฎหมายหรือประโยชน์ในด้านการบริหารงานของบริษัท โดยต้องได้รับการอนุมัติจากบริษัท
3. ข้อมูลประวัติของพนักงานถือเป็นความลับ ห้ามมิให้เปิดเผยให้บุคคลอื่นทราบ เว้นแต่การเปิดเผยนั้นเป็นไปตามกฎหมาย หรือประโยชน์ในด้านการบริหารงานของบริษัท โดยต้องได้รับการอนุมัติจากผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการเท่านั้น
4. บริษัท ถือว่า พนักงานที่เปิดเผยข้อมูลและข่าวสารที่สำคัญของบริษัท ออกสู่ภายนอกก่อนได้รับการอนุมัติจากบริษัท จะได้รับการพิจารณามาตรการทางวินัยตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท

#### 10. The use of Information Technology

The Company aims to have employees to use information technology in every system to work efficiently with sufficient safety standard. Nevertheless, the introduction of information technology into operation, employees must take into account as under:-

1. The information technology used in the Company must support the activities of the Company, not for personal benefit.
2. Information owner department and MIS department have to find a way to protect the systems and important information from the unauthorized access or the information theft or the destroy of information.
3. Prohibit employees from using electronic data or information technology in appropriate and immoral which could cause The Company's information technology systems and data damaged.
4. Prohibit employees to take the intellectual property of the Company to reproduce, modify, or do any other action for personal or others' benefit.
5. The Company reserves the right to hold information technology system that has been developed within the Company as the assets of the Company.

#### 11. Keeping confidentiality of Information

The Company considers that information which is important to the business operation has to be kept confidential. The information owner department and other related departments have to provide appropriate measures to keep such information in order not to cause damage to the business and reputation of the Company and also does not violate the privacy rights of employees. The guidelines are as follows:

1. The internal information related to the trading or transfer of securities issued by the Company must be kept confidentially and cannot disclose to any person or use for personal benefit before such information has been released to the public domain.
2. Information related to the Company's business operations, such as commercial contract, product design drawing, production formulation, etc. have to be kept confidentially. They are not allowed to disclose to any other persons unless such disclosure is required by the law or for the benefits of management of the Company, however it must be approved by the Company.
3. Employee's resume and record have to be kept confidentially and does not allow to disclose to the others unless such disclosure is required by the law or for the benefit of management of the Company. However, it has to be approved by Human Resources & General Affairs Department Manager only.
4. The Company considers that employees who have disclosed the important information and news of the Company to outside prior getting approval from the Company has to be treated under the disciplinary measures of the Company.

## 12. การทำธุรกิจระหว่างประเทศ

ในการดำเนินธุรกิจระหว่างประเทศ บริษัทฯ ให้ความสำคัญเคารพในกฎระเบียบ และกฎหมายระหว่างประเทศ รวมถึงวัฒนธรรมขนบธรรมเนียมประเพณี และประวัติศาสตร์ของท้องถิ่นนั้นๆ อีกทั้งให้ความสำคัญต่อความแตกต่างทางเชื้อชาติ ศาสนา และสีผิว

## 13. การรับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

- เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณ รายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่องต่อประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ/บรรษัทภิบาล รวมทั้งกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสไม่ให้ถูกละเมิดสิทธิ โดยสรุปผลการพิจารณาแล้วให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อตัดสินใจดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

- พนักงานที่พบเห็นการกระทำที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณองค์กร ให้ส่งข้อร้องเรียนไปยังผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ พร้อมทั้งให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ ในกรณีที่เป็นการกระทำผิดกฎหมาย ให้แจ้งผลการสอบข้อเท็จจริงให้ฝ่ายกฎหมายทราบ เพื่อดำเนินคดีแพ่งและ/หรืออาญาต่อไป กรณีฝ่าฝืนจรรยาบรรณองค์กรที่เป็นเรื่องสำคัญ ผู้รับข้อร้องเรียนจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ให้รับทราบด้วย รวมทั้งได้มีการกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสไม่ให้ถูกละเมิดสิทธิ

- มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแสการกระทำผิด

เพื่อให้ผู้ร้องทุกข์หรือผู้ร้องเรียนไว้วางใจและเชื่อมั่นในกระบวนการสอบสวนที่เป็นธรรม เพื่อให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรม และปกป้องผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางรับแจ้งเบาะแสข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะที่แสดงว่าผู้มีส่วนได้เสียได้รับผลกระทบ หรือมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบอันก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือจากการปฏิบัติของพนักงานของบริษัทฯ เกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมถึงพฤติกรรมที่อาจส่งผลถึงการทุจริต การปฏิบัติที่ไม่เท่าเทียมกัน หรือการกระทำที่ขาดความระมัดระวังและขาดความรอบคอบ ดังนี้

1. ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน จะได้รับความคุ้มครองสิทธิอย่างเท่าเทียมกันไม่ว่าจะเป็นพนักงานหรือบุคคลภายนอก

2. ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน สามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยชื่อ ที่อยู่ หรือหมายเลขโทรศัพท์ที่ติดต่อได้ เว้นแต่ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน เห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลจะทำให้บริษัทฯ สามารถรายงานความคืบหน้า หรือสอบถามข้อมูลที่เป็นประโยชน์เพิ่มเติม หรือชี้แจงข้อเท็จจริงให้ทราบ หรือบรรเทาความเสียหายได้สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น

3. บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้รายงานแหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

## 12. International Business

In the international business, the Company has respected the international rules and laws, as well as culture, tradition and history of business partner, and also respect the differences in nationality, religion, and do not have racial discrimination.

## 13. Notification or Complaint

- Any interested person in or outside of the organization may notify or make a complaint about the act which is contrary to the law and ethics, an inaccurate report of the finance or a fault of the internal control system to the Chairman of the Corporate Governance Committee who arranges for measurement of the protection of such notification or complaint and conclude the Committee's consideration for submission to the Board of Directors for a decision in this matter as they may deem appropriate.

- An employee who experiences an act of violation or an act of non-compliance with the organization ethics may submit a complaint to the Human Resources and General Affairs Department Manager, and give cooperation in investigation of the matter. With regard to an illegal act, an investigation result will be reported to the Legal Department for pursuing a civil or criminal lawsuit accordingly. In case of violation of the major issue of the Code of Conduct, the person in charge is required to report such issue to the audit Committee of the Company. In addition, the Company has set up a measure to protect the whistle-blower.

- The measure of protection to the complainant or the whistle-blower.

In order to make the complainant trust and confidence in the investigative process that is fair and to treat all stakeholders fairly and equally including to protect the whistle-blower or complainant, the Company has provided channels for whistle-blowing, complaints, comments or suggestions that stakeholders affected or might be affected, causing damage to all the stakeholders due to the business operations of the Company or from the misconduct of the Company's employees against the law, regulations or Code of Conduct including behavior that may indicate a fraud, unfair or negligence as follows :

1. Whistle-blower or complaint will get the right of protection equally, whether employees or third parties.

2. Whistle-blower or complaint can choose not to disclose the name, address or phone number unless the disclosure will enable the Company to report the progress or to ask for additional information or to explain the facts to the whistle-blower or complainant or to mitigate damages easily and more quickly.

3. The Company will disclose the information as needed by considering the safety of the whistle-blower or complainant or the source of information or persons involved.



4. ผู้ที่ได้รับความเสียหายจะได้รับความคุ้มครองไม่ให้ถูกกลั่นแกล้งทั้งในระหว่างสอบสวนและหลังการสอบสวน และจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม

5. การลงโทษ ให้เป็นไปตามระเบียบว่าด้วยวินัยพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือ ข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กรณีที่สามารถติดต่อผู้ให้เบาะแสหรือผู้ร้องเรียนได้ บริษัทฯ จะแจ้งผลการดำเนินการให้ทราบเป็นลายลักษณ์อักษร

#### ช่องทางการแจ้งเบาะแส

คณะกรรมการได้กำหนดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนจากการกระทำผิดกฎหมายหรือการกระทำผิดด้านการทุจริต หรือการกระทำผิดจรรยาบรรณ หรือพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริต หรือการประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กร หรือการถูกละเมิด ทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งสามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนในเรื่องดังกล่าวผ่านช่องทางดังนี้

#### บุคคลภายนอก / ผู้มีส่วนได้เสีย

##### ช่องทางที่ 1 ทางไปรษณีย์

ส่งจดหมายถึง ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ/บรรษัทภิบาล  
บริษัท สยามสตีลอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)  
51 หมู่ 2 ถนนปู่เจ้าสมิงพราย ตำบลบางหญ้าแพรก  
อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130

##### ช่องทางที่ 2 ทาง Website

[www.siamsteel.com](http://www.siamsteel.com) หัวข้อช่องทางการแจ้งเบาะแสซึ่งจะส่งไปยังกรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ/บรรษัทภิบาล

#### พนักงาน

##### ช่องทางที่ 1 ทาง Email

โดยส่งที่ [www.nattamon@siamsteel.com](mailto:www.nattamon@siamsteel.com)

(ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ)

##### ช่องทางที่ 2 ทาง โทรศัพท์ 02-384 3000 ต่อ 2390

(ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ)

4. Those who have suffered damage should be protected from being harassed during the investigation and after investigation. The damage will be mitigated with a proper and fair process.

5. Punishment will be in accordance with the rules & regulations of the Company or the related laws. In case the Company can contact the whistle-blowers or the complainants, it will inform the result of investigation in writing to them.

#### Whistle-blowing Channels

The Company's Board set up the channels for whistle-blowing of illegal activities or wrongdoings of corruption or business ethics or any alleged corruption or misconduct of the Company's personnel, or harassment; which can be made by employees or any interested party. Such actions can be submitted through the following channels:

#### For Third Party / Interested Party:

##### 1<sup>st</sup> Channel: Mail

A letter should be addressed to Chairman of the corporate governance committee at:  
Siam Steel International Plc.  
51 Moo 2 Poochaosamingprai Road, Bangyaprak,  
Phrapradaeng, Samutprakarn Province 10130.

##### 2<sup>nd</sup> Channel: Website

[www.siamsteel.com](http://www.siamsteel.com) and navigate to the whistle-blowing channel, your submission will be directed to the Independent Director and the Chairman of the Corporate Government Committee.

#### For Employee:

##### 1<sup>st</sup> Channel: Email

To [www.nattamon@siamsteel.com](mailto:www.nattamon@siamsteel.com)

(Human Resources & General Affairs Department Manager)

##### 2<sup>nd</sup> Channel: Telephone

At number 02-384 3000 ext. 2390

(Human Resources & General Affairs Department Manager)

#### 14. การสนับสนุนการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ลิขสิทธิ์ หรือสิทธิบัตร

บริษัทฯ เคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยไม่ละเมิดหรือไม่สนับสนุนการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและงานอันมีลิขสิทธิ์ของผู้อื่น โดยบริษัทฯ เคารพและปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญา โดยมีนโยบายและแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

1. ส่งเสริมการพัฒนาและเคารพการสร้างคุณค่าทรัพย์สินทางปัญญาและงานอันมีลิขสิทธิ์หรือสิทธิบัตร
2. สนับสนุนและมีส่วนร่วมในกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อการปกป้องและป้องกันการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
3. กำหนดให้การละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา เป็นความผิดร้ายแรงซึ่งต้องได้รับโทษตามข้อบังคับในการทำงานของบริษัท และตามกฎหมาย

#### 15. การปฏิบัติโดยยึดหลักสิทธิมนุษยชน

##### 1. การเคารพในสิทธิและเสรีภาพส่วนบุคคล

บริษัทฯ จะคุ้มครองมิให้มีการละเมิดสิทธิและเสรีภาพส่วนบุคคลของพนักงาน โดยการเปิดเผยหรือการถ่ายโอนข้อมูลส่วนบุคคล เช่น ชีวประวัติ ประวัติสุขภาพ ประวัติการทำงาน หรือข้อมูลอื่นๆ ไปยังบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อเจ้าของหรือบุคคลอื่นได้ เว้นแต่เป็นการกระทำไปตามหน้าที่โดยสุจริต หรือตามกฎหมาย หรือเพื่อประโยชน์ของส่วนรวม

##### 2. การปฏิบัติต่อกันอย่างเท่าเทียม

บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อบุคคลหนึ่งบุคคลใด โดยเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ และความเท่าเทียมกันของบุคคล ไม่เลือกปฏิบัติเนื่องจากความแตกต่างหรือความเหมือนทางเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ อายุ การศึกษาและสภาพทางร่างกายหรือจิตใจ

##### 3. เสรีภาพทางการเมือง

บริษัทฯ ให้ความเคารพ สิทธิและเสรีภาพในการใช้สิทธิทางการเมืองของพนักงาน เช่น การไปใช้สิทธิลงคะแนนเสียงเลือกตั้ง หรือการสมัครเป็นสมาชิกพรรคการเมือง โดยบริษัทฯ จะวางตัวเป็นกลางทางการเมือง ไม่กระทำการอันเป็นการฝ่าฝืนหรือสนับสนุนพรรคการเมืองหนึ่งพรรคการเมืองใด

##### 4. การคุ้มครองและล่วงละเมิด

บริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการจัดสภาพแวดล้อมการทำงานที่ให้ความเคารพซึ่งกันและกัน ทั้งระหว่างพนักงานด้วยกัน ระหว่างผู้บังคับบัญชากับผู้ใต้บังคับบัญชา ระหว่างผู้ปฏิบัติงานกับผู้มาติดต่องานหรือลูกค้า และสนับสนุนให้มีการสร้างความสัมพันธ์อันดีต่อกัน ปราศจากการคุกคามหรือล่วงละเมิดต่อกัน ไม่ว่าจะเป็นด้วยวาจา กริยา หรือท่าทางใดๆ ที่ไม่เหมาะสม

##### 5. หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่มีความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ จะปฏิบัติงานด้วยความตระหนักและระมัดระวังในสถานการณ์ที่มีความเสี่ยงในด้านสิทธิมนุษยชน

#### 14. Reinforcement of Non-infringement of intellectual property, copyright or patent

The Company respects other persons' rights in intellectual property by not committing an infringement or supporting an act of infringing the intellectual property rights and copyright of other persons. The Company respects and complies with the law on intellectual property with the policy and guidelines for practicing as follows:

1. Encouraging and valuing the development and creation of intellectual property including the copyright or patent of works.
2. Reinforcing and participating in the activity of preventing and protecting an act of infringement of the intellectual property rights.
3. Prescribing an act of infringement of the intellectual property rights as a serious offence which is subject to penalty according to the work rules and regulations and relevant law.

#### 15. To abide by the principles of human rights

##### 1. Respect the personal rights and freedoms

The Company will protect personal rights and freedoms of the employees. The disclosure of personal information such as, biography, health record, work record or other information, to other person may cause damage to such employee, unless such disclosure is in good faith or required by the laws or for the benefit of the majority.

##### 2. Treat equally

The Company will treat any person by respecting the human dignity and equality. It does not discriminate because of differences in race, nationality, religion, gender or identity, age, education and physical or mental condition.

##### 3. Political freedom

The Company respects the rights and freedom in the political rights of employees, such as the rights to vote or join a political party. The Company will be politically neutral and will not violate or support any political party.

##### 4. Threat and harassment

The Company promotes a work-environment where having the mutual respect to each other; among entire staff, between supervisors and subordinates, between employees and visitors or customers, and also support good relationships among each other, without threat or harassment against each other either verbal or improper gestures.

##### 5. Avoid situation that may get into the risk of human rights

The Company will work with awareness and caution to avoid the situation that may get into the risk of human rights.



## หมวดที่ 4 - การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศของบริษัทฯ ทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงินและข้อมูลอื่นๆ อย่างเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ สม่ำเสมอ ทันเวลา โปร่งใส เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย เท่าเทียมกันและมีความน่าเชื่อถือ ดังนี้

1. **เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ** รายงานประจำปี และข่าวสารสารสนเทศของบริษัทฯ ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่เคยถูกสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ดำเนินการเนื่องมาจากการเปิดเผยข้อมูลไม่เป็นไปตามข้อกำหนด

2. **บริษัทฯ ได้จัดให้มีผู้รับผิดชอบด้านการเปิดเผยข้อมูล** คือ ส่วนกำกับหลักทรัพย์และประธานงานตลาดหลักทรัพย์และนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นตัวแทนในการสื่อสาร บริการข้อมูลข่าวสารกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ กับสถาบัน ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ ประชชน และภาครัฐ ซึ่งการดำเนินการในปี 2563 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้นักวิเคราะห์เข้าพบและตอบข้อมูลทางโทรศัพท์และทาง Email เป็นระยะๆ อีกทั้ง ได้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ ผลการดำเนินงาน งบการเงิน รายงานสารสนเทศต่างๆ ที่บริษัทฯ แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งข้อมูลที่เป็นปัจจุบันและข้อมูลในอดีต รวมถึงรายงานผลการดำเนินงาน (MD&A) รายไตรมาสและรายปี จรรยาบรรณองค์กร ข้อบังคับบริษัทฯ รายงานผลการดำเนินงาน CSR-DIW Reporting ไว้ในหัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลที่เป็นปัจจุบันทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยผู้สนใจสามารถอ่านและ/หรือ ดาวน์โหลดข้อมูลได้ทาง [www.siamsteel.com](http://www.siamsteel.com) ทั้งนี้ ข้อมูลดังกล่าวจะมีการปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ

หากนักลงทุน และผู้เกี่ยวข้องมีข้อสงสัย สามารถสอบถามข้อมูลได้ที่ส่วนกำกับหลักทรัพย์และประธานงานตลาดหลักทรัพย์และนักลงทุนสัมพันธ์

- นายมานะชัย ขาวประพันธ์  
หมายเลขโทรศัพท์ (02)384 2876 ต่อ 2409  
หรือทาง Email: [manachai.k@siamsteel.com](mailto:manachai.k@siamsteel.com)

## Chapter 4 - Disclosure and Transparency

The Company gives precedence to the disclosure of the Company's information, both financial and non-financial information, in a factual, complete, sufficient, timely, transparent, accessible, equitable and reliable manner as follows:

1. **Disclosure of the Company's information**, annual report and news are made through SET's channel and the Company's website. Whereas, in the past year, the Company never had any action taken against it by SEC or SET on the grounds of non-compliance with their requirements regarding disclosure of information.

2. **The Company's arrangement for the responsible person for the disclosure of information**, namely, the Securities Compliance and SET's and Investors Relations' Coordination Section to be its representatives in communicating and providing the Company's news of activities and information to the institutions, investors, shareholders, analysts, people and government sectors. In year 2020, the Company opens the opportunity to meet the analysts and also to respond to their questions through telephone or email periodically. The Company has also arranged for disclosure of the Company's information, the operation results, financial statements, reports, both current and past, that are to be submitted to SEC including reports on the results of the Management Discussion and Analysis (MD&A) on both quarterly and annual basis, Code of Conduct and Business Ethics, Company's Articles of Association and CSR-DIW Report in the subject of "Investors Relations" which are in Thai and English languages. Any person who is interested in such information may read or download the information from [www.siamsteel.com](http://www.siamsteel.com) Such information will be updated regularly.

If the investors and any related persons have any queries, please contact the Compliance and Investors Relations' Section.

- Mr. Manachai Kaoprapan  
Tel. (02)384 2876 ext. 2409 or  
Email: [manachai.k@siamsteel.com](mailto:manachai.k@siamsteel.com)

3. โครงสร้างการจัดการของบริษัท บริษัท มีโครงสร้างการจัดการ ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 5 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแล/บรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีรายละเอียดจำนวนครั้งของการประชุมและการเข้าร่วมการประชุมกรรมการแต่ละชุดประจำปี 2563 ดังนี้

การเข้าร่วมประชุม / ประชุมทั้งหมด (ครั้ง) / Attendance / Meeting (Time)

รายชื่อ Name	คณะกรรมการ บริษัท (BOD)	คณะกรรมการ ตรวจสอบ (AC)	คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน (NRC)	คณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการ/บรรษัทภิบาล (CGC)	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง (RMC)
1. นายวันชัย คุณานันทกุล Mr. Wanchai Kunanantakul	5/5	-	-	-	-
2. นายมนู เลียวไพโรจน์ Mr. Manu Leopairrote	4/5	5/5	2/2	-	4/4
3. นายสุพงศ์ ชยุตสาหกิจ Mr. Supong Chayutsahakij	4/5	5/5	-	2/2	4/4
4. นายเล็ก สีขรวิทย Mr. Lec Sicoravit	4/5	5/5	2/2	-	4/4
5. นายศักดิ์ทิพย์ ไกรฤกษ์ Mr. Sakthip Krairiksh	4/5	5/5	2/2	2/2	-
6. ดร.บุญวา ธรรมพิทักษ์กุล Dr. Boonwa Thampitakkul	4/5	5/5	-	2/2	4/4
7. นางอรชร คุณานันทกุล Mrs. Orachorn Kunanantakul	3/5		-	-	-
8. นายสุรศักดิ์ คุณานันทกุล Mr. Surasak Kunanantakul	5/5		-	-	-
9. นายสุรพล คุณานันทกุล Mr. Surapol Kunanantakul	5/5		-	-	-
10. นางนภาพร หุณฑะเสวี Mrs. Naphaporn Hoonthanasevee	5/5		-	-	-
11. นายสิทธิชัย คุณานันทกุล Mr. Sittichai Kunanantakul	5/5		-	-	-

4. บริษัท ได้กำหนดขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ตามรายละเอียดที่ปรากฏในหัวข้อเรื่องโครงสร้างการจัดการ

5. การรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหาร ส่งสำเนาให้เลขานุการบริษัทเป็นหลักฐานทุกครั้ง ที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์และเลขานุการบริษัทมีหน้าที่เปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์ ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทราบทุกครั้งที่มีการประชุม ซึ่งที่ผ่านมามีบริษัท ไม่เคยเกิดกรณีที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัท ใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบแต่อย่างใด (แสดงรายละเอียดในหัวข้อเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน)

3. The Company's Management Structure. The Company's management structure consists of Board of Directors and 4 Subcommittees, namely, Audit Committee, Nomination and Remuneration Committee, Corporate Governance Committee and Risk Management Committee. The details of number of meeting times and each attendance for the year 2020 are as follows:

4. The Company has defined the scopes, authorities and duties of the Board of Directors and Subcommittees as per the details shown in the topic of Management Structure.

5. Report of Securities Trading. The Board of Directors sets the policies for the Directors and Executives to submit copy of evidence of the change of their securities holdings to the Company Secretary every time such change shall occur. The Company Secretary has the duty to disclose the report of the updated securities holdings to the Board of Directors for acknowledgement at every meeting. As such, there has been no such case that the Company's Directors and Executives improperly used inside information for their personal interest or for other persons' benefits. (Details are shown in topic of Use of Internal Information).



การถือหุ้นในบริษัทของกรรมการ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563

Directors' Shareholding in the Company as at December 30, 2020

รายชื่อกรรมการ List of Executive	จำนวนหุ้น (หุ้น) No. of shareholding (s)		จำนวนหุ้น เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น) Number of shares increase (decrease) during the year(shares)	หมายเหตุ Remarks
	30 ธ.ค. 2563 December 30, 2020	30 ธ.ค. 2562 December 30, 2019		
1. นายวันชัย คุณานันทกุล Mr. Wanchai Kunanantakul	101,936,381	101,936,381	0	สามีของลำดับที่ 7, บิดาของลำดับที่ 8-11 husband of the 7 <sup>th</sup> , father of the 8 <sup>th</sup> - 11 <sup>th</sup>
2. นายมนู เลียวไพโรจน์ Mr. Manu Leopairote	-	-	-	
3. นายสุพงษ์ ชยุตสาหกิจ Mr. Supong Chayutsahakij	-	-	-	
4. นายเล็ก สีขรวิทย Mr. Lec Sicoravit	-	-	-	
5. นายศักดิ์ทิพย์ ไกรฤกษ์ Mr. Sakthip Krairiksh	-	-	-	
6. ดร.บุญวา ธรรมพิทักษ์กุล Dr. Boonwa Thampitakkul	2,108	2,108	0	
7. นางอรชร คุณานันทกุล Mrs. Orachorn Kunanantakul	4,877,769	4,877,769	0	ภรรยาของลำดับที่ 1, มารดาของลำดับที่ 8-11 wife of the 1 <sup>st</sup> , mother of the 8 <sup>th</sup> -11 <sup>th</sup>
8. นายสุรศักดิ์ คุณานันทกุล Mr. Surasak Kunanantakul	1,110,897	1,110,897	0	บุตรของลำดับที่ 1 และ 7 child of the 1 <sup>st</sup> and 7 <sup>th</sup>
9. นายสุรพล คุณานันทกุล Mr. Surapol Kunanantakul	98,015,033	98,015,033	0	บุตรของลำดับที่ 1 และ 7 child of the 1 <sup>st</sup> and 7 <sup>th</sup>
10. นางนภาพร หุณฑนะเสวี Mrs. Naphaporn Hoonthanasevee	46	46	0	บุตรของลำดับที่ 1 และ 7 child of the 1 <sup>st</sup> and 7 <sup>th</sup>
11. นายสิทธิชัย คุณานันทกุล Mr. Sittichai Kunanantakul	-	-	-	บุตรของลำดับที่ 1 และ 7 child of the 1 <sup>st</sup> and 7 <sup>th</sup>

การถือหุ้นในบริษัทของผู้บริหาร ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563

Executives' Shareholding in the Company as at December 30, 2020

รายชื่อกรรมการ List of Executive	จำนวนหุ้น (หุ้น) No. of shareholding (s)		จำนวนหุ้น เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น) Number of shares increase (decrease) during the year (shares)	หมายเหตุ Remarks
	30 ธ.ค. 2563 December 30, 2020	30 ธ.ค. 2562 December 30, 2019		
1. นายวันชัย คุณานันทกุล Mr. Wanchai Kunanantakul	101,936,381	101,936,381	0	บิดาของลำดับที่ 2 - 4 father of the 2 <sup>nd</sup> - 4 <sup>th</sup>
2. นายสุรศักดิ์ คุณานันทกุล Mr. Surasak Kunanantakul	1,110,897	1,110,897	0	บุตรของลำดับที่ 1 child of the 1 <sup>st</sup>
3. นายสุรพล คุณานันทกุล Mr. Surapol Kunanantakul	98,015,033	98,015,033	0	บุตรของลำดับที่ 1 child of the 1 <sup>st</sup>
4. นางนภาพร หุณฑนะเสวี Mrs. Naphaporn Hoonthanasevee	46	46	0	บุตรของลำดับที่ 1 child of the 1 <sup>st</sup>
5. นายสมเกียรติ ปวริศพงษ์ Mr. Somkiat Pavaritpong	-	-	-	

**6. กำหนดหลักเกณฑ์การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารดังนี้**

- การรายงานในครั้งแรก ภายใน 15 วัน นับแต่วันที่คณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติให้เข้าเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท
- รายงานการเปลี่ยนแปลงข้อมูล ภายใน 30 วัน นับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลต่างไปจากเดิมที่เคยรายงาน
- ครั้งต่อไป ทุก 1 ปี ตามปีปฏิทิน โดยส่งภายใน 30 วัน นับแต่วันสิ้นเดือนธันวาคม

**หมวดที่ 5 - ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ**

บริษัท ให้ความสำคัญในการแสดงบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ และเพื่อความโปร่งใสและสร้างความเชื่อมั่นให้กับพนักงาน ลูกค้า ผู้ถือหุ้นของบริษัท ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสังคมโดยรวม รวมทั้งนักลงทุนทั่วไปทั้งภายในและต่างประเทศ

**แนวปฏิบัติที่สำคัญในปี 2563 สรุปได้ดังนี้**

1. กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี คู่มือจรรยาบรรณองค์กร เป็นลายลักษณ์อักษรและทบทวนนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี โดยกรรมการ อนุกรรมการ ที่ปรึกษา ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในองค์กรต้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยมีการให้ความรู้และส่งเสริมการปฏิบัติในเรื่องดังกล่าว แก่พนักงานทุกคน ทุกระดับ เน้นการสร้างจิตสำนึกให้แก่

**6. Criteria on the Interest of Directors and Executives Report are as follows:**

- The first report to be submitted within 15 days as from the date of the Board's resolution approving to be the Company's Directors or Executives.
- The report of information change to be submitted within 30 days as from the date of such change.
- The succeeding report to be submitted every calendar year within 30 days as from the date of the end of December.

**Chapter 5 – Responsibilities of the Board of Directors**

The Company gives precedence to the Board of Directors' performing of their roles, duties, and responsibilities in maintaining the Company's benefits, and for the transparency and to create confidence to the employees, customers, Company's shareholders, stakeholders, and public society as well as investors both within and outside Thailand.

**The significant principles in year 2020 are as follows:**

1. Setting Out the Policies of the Good Corporate Governance and the Code of Conduct and Business Ethics in Writing, and Review Them on an Annual Basis. The directors, sub-directors, advisors, executives and all employees must strictly adhere to the Policy and the Code of Conduct and Business Ethics

พนักงานตั้งแต่เริ่มเข้างาน โดยได้จัดทำคู่มือดังกล่าวเป็นรูปเล่ม และแจกพนักงานเข้าใหม่ และผู้บังคับบัญชาเป็นผู้ให้คำแนะนำในการปฏิบัติตาม กรณีที่มีผู้ไม่ปฏิบัติตามนโยบายหรือคู่มือจรรยาบรรณ ข้างต้นจะถือว่ากระทำความผิดวินัยของบริษัท และจะพิจารณาลงโทษตามระเบียบของบริษัท ซึ่งเริ่มตั้งแต่ การตักเตือน การพักงาน จนถึงการใช้การเลิกจ้าง

**2. กำหนดนโยบายความเสี่ยงและกรอบการบริหารความเสี่ยงเป็นลายลักษณ์อักษร** โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ประเมินความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายใน และจัดให้มีระบบควบคุมภายใน เพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินงานของบริษัท อยู่ภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงที่น้อยที่สุด ซึ่งสามารถยอมรับได้ ถูกต้องตามกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และติดตามประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับ เช่น The Committee of Sponsoring Organization (COSO)

**3. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจและเป้าหมายยุทธศาสตร์ระยะยาว และทบทวนทุก 5 ปี ไว้ดังนี้**

#### วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำด้านนวัตกรรมครบวงจรระดับโลกในการผลิตสินค้า และบริการที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า เพื่อยกระดับและพัฒนาคุณภาพชีวิตอย่างยั่งยืน

#### พันธกิจ

- มุ่งสร้างตราสินค้าให้เป็นอันดับหนึ่งในใจลูกค้า
- เป็นคู่ค้าที่ลูกค้าไว้วางใจอย่างต่อเนื่อง
- เป็นเลิศในการออกแบบการผลิตและการให้บริการด้วยคุณภาพมาตรฐานระดับสากล
- เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อพัฒนาการอยู่อาศัยอย่างยั่งยืน

#### เป้าหมายยุทธศาสตร์ระยะยาว

- สถานะทางการเงินที่มั่นคงและมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน
- โครงสร้างระบบการจัดการที่มีประสิทธิภาพ
- บุคลากรที่มีคุณภาพ
- ตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

#### ค่านิยมขององค์กร

- |                                  |  |
|----------------------------------|--|
| <b>ใจรักงาน</b>                  | : มีความรักและความภาคภูมิใจในงาน                 |
| <b>ประสานสัมพันธ์</b>            | : มีความช่วยเหลือเกื้อกูล และร่วมทำงานเป็นทีม    |
| <b>เป็นเจ้าของร่วมกัน</b>        | : ความรับผิดชอบต่องานที่ทุกคนเป็นเจ้าของ         |
| <b>มีคุณธรรม</b>                 | : มีความเปิดเผยโปร่งใส และตรวจสอบได้             |
| <b>สร้างนวัตกรรมอย่างยั่งยืน</b> | : มีความคิดสร้างสรรค์ และเปิดรับแนวคิดที่แตกต่าง |

as practical guidelines. All employees in all levels will be given knowledge and support in such implementation. It also emphasizes making new employees aware of the Company's rules and regulations from the first day of joining the Company. These will be produced as a printed handbook and given to all new employees. The supervisor shall give advice on the implementation of such rules and regulations. In the case where any person fails to comply with the forgoing Policy or the Code of Conduct and Business Ethics, it shall be deemed as a disciplinary offence. The penalty shall be in accordance with the Company's Work Rules and Regulations which are warning, suspension and termination of employment respectively.

**2. Setting Out the Risk Policy and Framework of Risk Management in Writing.** The Risk Management Committee shall be assigned to assess the efficiency of the internal control system, provide the internal control system to ensure that the Company's operation is under the framework of the least risk management, which is acceptable, lawful and in compliance with relating rules and monitor the efficiency of the internal control system to be in compliance with the acceptable standards such as The Committee of Sponsoring Organization (COSO).

**3. Setting Out the Vision, Missions, and Long-Term Strategic Goals, and Review Them Every 5 Years as follows:**

#### Vision

To be a world class innovative leader in providing fully integrated solutions for global demand which aims to enhance sustainable living.

#### Missions

- To be the top - of - mine brand for customers
- To be long-term trusted partner
- Excellence in design, manufacturing and services by world class quality
- Environmental sustainability to enhance green living

#### Long-Term Strategic Goals

- Stable financial statement with constant and sustainable growth.
- Efficient management structure.
- Qualified persons.
- Meeting the expectation of stakeholders.

#### Values

- |                      |   |
|----------------------|---|
| <b>Passion</b>       | : Be enthusiastic and motivated               |
| <b>Collaboration</b> | : Be open and supportive                      |
| <b>Ownership</b>     | : Be accountable and take initiative          |
| <b>Integrity</b>     | : Be honest and transparent                   |
| <b>Innovation</b>    | : Be creative and think " outside of the box" |

4. นโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท ตามข้อบังคับของบริษัท การประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ออกจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสาม (3) ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) ดังนั้น วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการจะไม่เกินคราวละ 3 ปี

5. กำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูงสุด บริษัท มีข้อกำหนดให้ประธานกรรมการบริษัทไปดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทในบริษัทจดทะเบียน รวมถึงบริษัทย่อยของบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท และเพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท มีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง ดังนั้น ประธานกรรมการบริษัทจะไม่เป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย

6. นโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น ในปัจจุบัน บริษัท ไม่มีข้อกำหนดเกี่ยวกับกรณีของการที่กรรมการแต่ละท่านจะไปดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น เนื่องจากเห็นว่า หากกรรมการยังสามารถอุทิศเวลาให้กับบริษัทได้อย่างเต็มที่ กล่าวคือ สามารถกำหนดนโยบาย ให้คำปรึกษาในการแก้ไขปัญหาต่างๆ ในการดำเนินธุรกิจของขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการบริษัทได้ จะไม่มีผลกระทบต่อบริษัท หากกรรมการท่านนั้นจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

7. โครงสร้างกรรมการบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการ 5 ชุด ได้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ/บรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และเพื่อความโปร่งใสและเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ สมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย ต้องเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด ซึ่งโครงสร้างกรรมการประกอบด้วยผู้มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ด้านอุตสาหกรรม บัญชี การเงิน และวิชาการ เพื่อเป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท (โครงสร้างกรรมการแสดงรายละเอียดอยู่ในหัวข้อเรื่องโครงสร้างการจัดการ)

8. การตั้งผู้ตรวจสอบภายใน บริษัทได้ว่าจ้างบริษัท ไอเอ ซิกเนเจอร์ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและจัดทำรายงานข้อเสนอแนะการควบคุมภายในตามคู่มือการปฏิบัติงานที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ประเมินความเสี่ยงและกำหนดจุดควบคุมภายใน ให้ข้อเสนอแนะในการแก้ไขเพื่อที่จะนำไปสู่การปรับปรุงการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมภายในเป็นไปตามนโยบายของบริษัท และมีการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีความเหมาะสม และรายงานผลการตรวจสอบภายในโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งนายพิเชษฐ์ กิมสิน ผู้จัดการฝ่ายบัญชีทั่วไป เป็นผู้ดูแลสนับสนุนการดำเนินงานของผู้ตรวจสอบภายใน

4. Policy of Holding Office of the Directors of the Company. According to the Company's Articles of Association, at every Annual Ordinary General Meeting, one-third (1/3) of the directors shall be retired. If the numbers are not a multiple of three, then the numbers nearest to one-third of all directors must retire from office. Therefore, the term of the office of directors shall not exceed 3 years.

5. Setting Out the Policy of Holding Office of the Top Executive. According to the Company's regulations, the Chairman shall hold office of the Chairman of the listed companies and their subsidiaries for no greater than 5 companies. For certain independence in performing the duties of the Company's Subcommittees, the Chairman shall not be the director of any such Subcommittee.

6. Policy of Holding Office of Directors in Other Companies. At present, there is no regulation regarding the director's holding office in other companies as it is considered that as long as the director can entirely devote his/her time for the Company's business, such as, setting out of the Company's policies and advising on the business conduct problems, in the capacity of the directors and such director's holding office in other companies does not affect the Company.

7. Structure of the Directors consists of Board of Directors and 4 Subcommittees, namely Audit Committee, Nomination and Remuneration Committee, Corporate Governance Committee, and Risk Management Committee. For transparency and independence in duty performance, all members in the Subcommittees shall be independent directors. The Board of Directors structure consists of persons having knowledge, ability, experience in industry, accounting, finance, and have academic qualifications for the benefits of the Company's business. (The details of the Board of Directors structure are shown in the topic of Management Structure).

8. Internal Auditor Appointment The Company has hired IA Signature Company Limited as its internal auditor to audit any department's performance to be in compliance with the approved annual auditing plan, as well as to give advice, to monitor the results of improving, and to report the internal auditing results to the Audit Committee directly. Mr. Phichet Kimsin, the general accounting manager, is responsible for supervising and supporting the operation of the internal auditor.



จากรายงานผลการตรวจสอบภายใน ประจำปี 2563 ซึ่งจัดทำโดยบริษัท ไอเอ ซิกเนเจอร์ จำกัด ไม่พบประเด็นความผิดพลาดที่เป็นนัยสำคัญ บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุมเพียงพอ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามระเบียบ และกฎหมายของหน่วยงานราชการต่างๆ อย่างถูกต้อง

**9. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์** (แสดงรายละเอียดในหัวข้อการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน)

**10. การจัดการประชุมคณะกรรมการ** บริษัทได้กำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ ไว้อย่างเป็นทางการล่วงหน้าทุกปี โดยในปี 2563 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งสิ้น 5 ครั้ง ในการประชุมแต่ละครั้ง ประธานกรรมการบริษัท คณะกรรมการ และเลขานุการ จะร่วมกันพิจารณาวาระการประชุม เพื่อให้แน่ใจว่าเรื่องที่สำคัญได้นำเข้าสู่การพิจารณาของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครบถ้วนแล้ว ซึ่งกรรมการแต่ละท่านมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องใดๆ ที่ตนพิจารณาเห็นว่าสำคัญเข้าสู่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอกสารประกอบการประชุมที่มีเนื้อหาที่ครบถ้วนและเพียงพอในการตัดสินใจ จะส่งให้กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาก่อนการประชุม

การประชุมคณะกรรมการในแต่ละคราวปกติจะใช้เวลาไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง

องค์ประชุมคณะกรรมการ ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด

รายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยสาระสำคัญ ได้แก่ วันเวลาที่เริ่มและเลิกประชุม รายชื่อกรรมการที่เข้าประชุม และไม่ได้เข้าร่วมประชุม สรุปสาระสำคัญของวาระที่พิจารณาความเห็นและมติคณะกรรมการในวาระนั้นๆ ซึ่งบริษัทจะจัดเก็บรายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัทเป็นอย่างดี สามารถสืบค้นได้ง่าย รายงานการประชุมคณะกรรมการจะไม่สามารถแก้ไขได้หากไม่มีมติที่ประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบาย ให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสที่จะประชุมกันเองอย่างเป็นอิสระอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาเกี่ยวกับการจัดการหรือการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

**11. การกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการที่ชัดเจน** ในแต่ละปี ฝ่ายบริหารจะนำเสนอค่าตอบแทนกรรมการต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจประเภทเดียวกัน เมื่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาแล้ว ค่าตอบแทนกรรมการดังกล่าวจะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอีกครั้งก่อนเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติต่อไป

According to the internal auditing report for the year 2020 prepared by IA Signature Company Limited, no significant mistake was found. The Company's internal control is adequate. The Company's business conduct is completely in compliance with the regulations and laws of the government agencies.

**9. Conflict of Interests** (Details are shown in the topic of Insider Information.)

**10. Arrangement of Board of Directors' and Subcommittees' Meetings.** The Company has formally scheduled the meetings for the Board of Directors and 4 Subcommittees in advance every year. In year 2020, the Board held 5 meetings. In each meeting, the Chairman, Board and Secretary jointly reviewed agendas to ensure that important matters would fully be taken into consideration during such meeting. Each Director can independently propose any matter he/she considers important to the meeting. Supporting documents for the meeting with completed and adequate content for making decisions would be sent to each Director at least 7 days in advance so that the directors would have adequate time for reading before attending the meeting.

Each Board of Directors' Meeting normally takes not less than 2 hours.

Half of all directors will constitute quorum.

The minutes of Board of Directors' Meeting consists of subject matters namely date, starting and ending time of the meeting, lists of attending and absent directors, summary of subject matters of the considered agenda and the Board's resolutions of such agenda. The minutes of the Board of Directors' Meeting will be well kept by the Company and can be easily searched whilst it cannot be corrected without the resolutions of the Board of Directors' Meeting.

The Board of Directors has established the policy to offer the opportunity to non-executive directors to have independent meetings at least once a year in order to consider the Company's management and corporate governance.

**11. Determination of Policy and Rules for Remuneration of the Directors.** In each year, the Administration Division shall propose the remuneration of the Directors to the Nomination and Remuneration Committee to consider the reasonable remuneration whereas it is compared with those of other companies in the same business. Such remuneration shall be proposed to the Board of Directors for reconsideration before further proposing to the Shareholders' Meeting for approval.



**12. การประเมินการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริษัท คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย** บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริษัท คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 คณะ เป็นประจำทุกปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้กรรมการแต่ละท่านได้พิจารณาทบทวนผลงาน ประเด็นและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา ซึ่งจะช่วยให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น

แบบประเมินได้จัดทำโดยใช้แนวทางแบบประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์ แต่มีการปรับปรุงเพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และสอดคล้องกับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย ซึ่งเกณฑ์การประเมินผล คือ

คะแนน	ระดับ
5	ดีเยี่ยม
4 - 4.99	ดี
3 - 3.99	มาตรฐาน
2 - 2.99	พอใช้
1 - 1.99	ต้องปรับปรุง

#### การประเมินการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริษัท พิจารณาจาก

1. ความเป็นผู้นำ
2. การกำหนดกลยุทธ์
3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์
4. การวางแผนและผลปฏิบัติงานทางการเงิน
5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
6. ความสัมพันธ์กับภายนอก
7. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
8. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
9. คุณลักษณะส่วนตัว

สรุปการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริษัท ประจำปี 2563 ได้คะแนนเฉลี่ย 4.78 จากคะแนนเต็ม 5 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ระดับดี

**12. Performance Evaluation of the Chairman, Board of Directors and Subcommittees.** The performance evaluation of the Chairman, Board of Directors and 4 Subcommittees shall be conducted at least once a year for the purpose that each Director shall have the opportunity to review his/her works, issues and obstacles during the previous year, which would enable his/her performance to be more effective.

The evaluation is created on the basis of guidelines for evaluation proposed by the Stock Exchange of Thailand. However, it is improved to be suit for the Company's operation and in accordance with the charter. The criteria are as follows:

Scores	Level
5	Very Good
4 - 4.99	Good
3 - 3.99	Standard
2 - 2.99	Average
1 - 1.99	Poor

#### Performance Evaluation of the Chairman

The performance of the Chairman has been evaluated by the Board of Directors, considering from:

1. Leadership
2. Strategy Formulation
3. Complying with strategies
4. Financial planning and performance
5. Relationship with the Board
6. Relationship with outside
7. Administration and relationship with personnel
8. Knowledge of products and services
9. Personal qualifications

The result of the performance evaluation of the Chairman of the fiscal year 2020 was at the average score of 4.78 from 5, which was in the good level.

การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีการประเมินผลงานเป็นรายบุคคล โดยการประเมินตนเอง และการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ สรุปดังนี้

Performance Evaluation of the Board of Directors has been done individually whereas the results of self-evaluation and performance evaluation of the Board are summarized as follows:

การประเมินผลงานของกรรมการเป็นรายบุคคล Individual Performance Evaluation	การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ Performance Evaluation of the Board
<p>โดยพิจารณาจาก / It shall be considered from.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) คุณสมบัติของกรรมการ Qualifications of the Director</li> <li>2) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ Roles, duties and responsibilities of the Director</li> <li>3) การทำหน้าที่ของกรรมการ Performing duties of the Director</li> <li>4) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ Relationship with the Management Division</li> <li>5) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร Self-development of the Director and executive development</li> </ol>	<p>โดยพิจารณาจาก / It shall be considered from.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ Structure and qualifications of the Board</li> <li>2) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ Roles, duties and responsibilities of the Board</li> <li>3) การประชุมคณะกรรมการ The Board of Directors' Meeting</li> <li>4) การทำหน้าที่ของกรรมการ Performing duties of the Board</li> <li>5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ Relationship with the Management Division</li> <li>6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร Self-development of the Board and executive development</li> </ol>
<p>สรุปการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นรายบุคคล ได้คะแนนเฉลี่ย 4.70 จากคะแนนเต็ม 5 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ระดับดี</p> <p>The result of individual performance evaluation was at the average scores of 4.70 from 5, which was in the good level.</p>	<p>สรุปการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ ได้คะแนนเฉลี่ย 4.77 จากคะแนนเต็ม 5 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ระดับดี</p> <p>The result of performance evaluation of the Board was at the average scores of 4.77 from 5, which was in the good level.</p>

การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย  
จำนวน 4 คณะ คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ/บรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งจัดให้มีการประเมินโดยตนเอง โดยพิจารณาจาก

Performance Evaluation of 4 Subcommittees, namely Audit Committee, Nomination and Remuneration Committee, Corporate Governance Committee and Risk Management Committee, has been done by self-evaluation considering from:

1. โครงสร้างและคุณสมบัติ
2. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ
3. การประชุม
4. การทำหน้าที่
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเอง

1. Structure and qualifications
2. Roles, duties and responsibilities
3. Meeting
4. Duty performance
5. Relationship with the management division
6. Self-development

สรุปการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 4 คณะ ประจำปี 2563

Summary of results of performance evaluation of 4 Subcommittees in the year 2020.

คณะกรรมการชุดย่อย Subcommittees	สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย Results of Performance Evaluation of Subcommittee
1. คณะกรรมการตรวจสอบ Audit Committee	ได้คะแนนเฉลี่ย 5 จากคะแนนเต็ม 5 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ระดับดีเยี่ยม Average scores of 5 from 5, which was in the very good level.
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน Nomination and Remuneration Committee	ได้คะแนนเฉลี่ย 5 จากคะแนนเต็ม 5 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ระดับดีเยี่ยม Average scores of 5 from 5, which was in the very good level
3. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ/บรรษัทภิบาล Corporate Governance Committee	ได้คะแนนเฉลี่ย 5 จากคะแนนเต็ม 5 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ระดับดีเยี่ยม Average scores of 5 from 5, which was in the very good level
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง Risk Management Committee	ได้คะแนนเฉลี่ย 4.98 จากคะแนนเต็ม 5 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ระดับดี Average scores of 4.98 from 5, which was in the good level



### 13. การพัฒนาความรู้ของกรรมการ

บริษัท ตระหนักและให้ความสำคัญในการพัฒนาความรู้ของกรรมการ จึงได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร ดังนี้

- กรรมการใหม่ทุกท่าน จะได้รับการแนะนำภาพรวมการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งโครงสร้างองค์กร การดำเนินงาน ข้อบังคับ ระเบียบ นโยบายที่สำคัญ และข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานก.ล.ด.
- สนับสนุนและส่งเสริมให้กรรมการทุกท่าน เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการ รวมทั้งหลักสูตรต่างๆ ที่เสริมสร้างความรู้ และเป็นประโยชน์ต่อการทำหน้าที่กรรมการ โดยบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายทั้งหมด
- กรรมการบริษัททุกท่านได้ผ่านการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ปี 2563 กรรมการบริษัทได้เข้าร่วมงานสัมมนา ดังนี้

#### 1. นายเล็ก สีขวิทย์

ร่วมงานแถลงแผนยุทธศาสตร์ ก.ล.ด. จัดโดยสำนักงาน ก.ล.ด.

#### 2. นายสุพงศ์ ชยุตสาหกิจ เข้าร่วมสัมมนาออนไลน์

ดังนี้

1. Science and Technology in Society forum (STS forum X 2020 - 17<sup>th</sup> Annual Meeting "The Role of Science and Technology in the Post COVID-19 Era" October 2-6, 2020
2. Innovation for Cool Earth Forum (ICEF) - 7<sup>th</sup> Annual Meeting -Virtual Forum October 8, 2020

14. บทบาทหน้าที่และขอบเขตความรับผิดชอบของตำแหน่งเลขานุการบริษัท (แสดงรายละเอียดในหัวข้อเรื่องโครงสร้างการจัดการ)

### 13. Knowledge Development of Directors

The Company realizes and gives importance on the development of the directors' knowledge. Therefore, it is defined in the policies of corporate governance in writing as follows:

- Every new director shall be given advice on the overall perspective of the Company's operation, organization structure, procedure, rules, regulations, important policies and code of conduct for directors in accordance with the rules of the Stock Exchange of Thailand and Security and Exchange Commission, Thailand.
- Every director shall be encouraged and supported to enter the training on the directors' roles and duties, and other courses enlarging knowledge and being useful for performing duties of directors whereas the Company shall be responsible for all expenses.
- Every director has entered the training with Thai Institute of Directors.

In 2020, the director, joined in the seminar functions as follows:

#### 1. Mr. Lec Sicoravit

The strategic plan conference SEC held by Securities and Exchange Commission

2. Mr. Supong Chayutsahakij, joined in the online seminar functions as follows:

1. Science and Technology in Society forum (STS forum X 2020 - 17<sup>th</sup> Annual Meeting "The Role of Science and Technology in the Post COVID-19 Era" October 2-6, 2020
2. Innovation for Cool Earth Forum (ICEF) - 7<sup>th</sup> Annual Meeting -Virtual Forum October 8, 2020

14. Roles, Duties and Scope of Responsibilities of the Company Secretary (Details are shown in the topic of Management Structure).



## คณะกรรมการชด้อย

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชด้อย มีจำนวนทั้งสิ้น 4 คณะ โดยกรรมการมีความรู้ความสามารถที่เหมาะสมในเรื่องต่างๆ เพื่อช่วยศึกษาและกลั่นกรองรายละเอียด ตามอำนาจหน้าที่ ซึ่งคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ คณะกรรมการชด้อยทุกท่านประกอบด้วยกรรมการซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี กรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติตามที่สำนักงานกต. และตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยมีรายชื่อ ดังนี้

ลำดับที่ No.	รายชื่อ Name	ตำแหน่ง Position
1.	นายมนู เลียวไพโรจน์ Mr. Manu Leopairote	ประธานกรรมการตรวจสอบ Chairman of the Audit Committee
2.	นายสุพงศ์ ชยุตสาหกิจ Mr. Supong Chayutsahakij	กรรมการตรวจสอบ Member of the Audit Committee
3.	นายเล็ก สีขรวิทย์ Mr. Lec Sidoravit	กรรมการตรวจสอบ (เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ ความเข้าใจ และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงินในการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ) Member of the Audit Committee (Member who has knowledge, understanding and experience in the field of accounting and finance in auditing the Company's financial statements)
4.	นายศักดิ์ทิพย์ ไกรฤกษ์ Mr. Sakthip Krairiksh	กรรมการตรวจสอบ Member of the Audit Committee
5.	ดร.บุญวา ธรรมพิทักษ์กุล Dr. Boonwa Thampitakkul	กรรมการตรวจสอบ Member of the Audit Committee

โดยมี นายมานะชัย ขาวประพันธ์ เป็นเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบ  
Mr. Manachai Kaoprarn is the Secretary to the Audit Committee.

คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบขึ้น ซึ่งมีความสอดคล้องและเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับสำนักงานกต. และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งได้ประกาศและมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 27 สิงหาคม 2555 โดยได้กำหนดคุณสมบัติและอำนาจหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบไว้ดังนี้

### คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ

1. ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. กรรมการตรวจสอบทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ

## Subcommittees

The Board of Directors has appointed 4 subcommittees consisting of the directors who are knowledgeable and capable in several areas to assist in studying and scrutinizing details in accordance with their authorities as specified by the Board and all of them are independent directors, having details as follows:

### 1. Audit Committee

The Audit Committee consists of 5 independent directors serving 3 year term. All the members of the Audit Committee, as listed below, meet the qualifications as specified by the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand.

The Board of Directors has resolved to approve Charter of the Audit Committee in accordance with policies outlined by the SEC and SET, which is announced and effective from August 27, 2012. The Audit Committee's qualifications and responsibilities are specified as follows:

### Qualifications of an Audit Committee

1. Being appointed by the Board of Directors or shareholders' meeting;
2. Every Audit Committee Member must be an independent director;
3. Not being a director assigned by the Board of Directors to make a decision on the business operation of the Company, subsidiary company, associated company or the juristic person with potential conflict of interest to the Company;

4. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม
5. มีหน้าที่ตามที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด
6. มีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

#### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลือกลับเข้ามาใหม่ และเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัท มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

4. Not being a director of subsidiary company or associated company;
5. Having the duties as specified by the Stock Exchange of Thailand;
6. At least 1 Audit Committee shall be sufficiently skilled and experienced to assume the duties of auditing accountability of the financial statements.

#### Authority of Audit Committee

1. Review the Company's financial statement to be accurate and sufficient.
2. Arrange the Company to sustain appropriate and efficient internal control and internal audit and consider independency of the internal audit section; and approve appointment, rotation and employment termination of a chief of internal audit section or other section being in charge of internal audit.
3. Audit that the Company comply with the laws governing securities and stock exchange, stock exchange requirements, and other laws applicable to the Company's business.
4. Consider, select, nominate, re-appoint and employment termination the person of independent nature to assume the duties as the Company's auditor and propose their remuneration; and attend a meeting with the auditor in absence of the management at least once a year.
5. Consider the related items or the items that may induce conflict of interests to be in compliance with laws and requirements of stock exchange to ensure that such items are reasonable and most beneficial to the Company.
6. Prepare a report of the Audit Committee to be disclosed in the Company's annual report, such report must be signed by the chairman of the Audit Committee and be at least incorporated with the following details:
  - (a) Opinions on accuracy, completeness and accountability of the Company's financial statement;
  - (b) Opinions on adequacy of the Company's internal audit system;
  - (c) Opinions on compliance with laws governing securities and stock exchange, stock exchange requirements or laws applicable to the Company's business;
  - (d) Opinions on suitability of auditor;
  - (e) Opinions on the items which may induce conflict of interest;
  - (f) Number of board's meetings and attendance of each Audit Committee;
  - (g) Overall opinions or comments given to the Audit Committee on compliance with charter;
  - (h) Other items which are considered to be known to the general shareholders and investors under the scope of duties and responsibilities assigned by the Company's board.
7. Other performance assigned by the Company's board with Audit Committee's approval.



## การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่ระบุข้างต้น จำนวน 5 ท่าน กรรมการตรวจสอบจะมีวาระการดำรงตำแหน่งตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นกำหนด

## 2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน มีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี โดยมีรายชื่อ ดังนี้

## Appointment of Audit Committee

The Board of Directors and/or the Company's Shareholders' Meeting is responsible for appointment of 3 Audit Committee who possess the above qualifications. The office term of the Audit Committee will be specified by the Board of Directors or resolved by the Shareholders' Meeting.

## 2. Nomination and Remuneration Committee

The Nomination and Remuneration Committee consists of 3 independent directors serving 3 year term, namely:

ลำดับที่ No.	รายชื่อ Name	ตำแหน่ง Position
1.	นายเล็ก สีขรวิทย์ Mr. Lec Sicoravit	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน Chairman of the Nomination and Remuneration Committee
2.	นายมนู เลียวไพโรจน์ Mr. Manu Leopairote	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน Member of the Nomination and Remuneration Committee
3.	นายศักดิ์ทิพย์ ไกรฤกษ์ Mr.Sakthip Krairiksh	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน Member of the Nomination and Remuneration Committee

โดยมีนางนัทธมน จารุรัตน์กิจ เป็นเลขานุการของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
Mrs. Nattamon Jaruratkijs is the Secretary to the Nomination and Remuneration Committee.

คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งได้ประกาศและมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 27 สิงหาคม 2555 โดยได้กำหนดคุณสมบัติและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

### คุณสมบัติของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการบริษัท
2. ประธานเป็นกรรมการอิสระ และกรรมการส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ
3. นอกเหนือจากข้อ 2 กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ควรเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความรู้ ความเข้าใจถึงคุณสมบัติ หน้าที่ และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

The Board of Directors has resolved to approve Charter of the Nomination and Remuneration Committee which has been announced and effective from August 27, 2012. The Nomination and Remuneration Committee's qualifications and responsibilities are specified as follows:

### Qualifications of the Nomination and Remuneration Committee

1. The Nomination and Remuneration Committee is the Company's directors
2. The Chairman of Nomination and Remuneration Committee is the Independent Director, and majority members of the Nomination and Remuneration Committee are the Independent Director.
3. Other than Clause 2., the Nomination and Remuneration Committee shall be the directors who are non-executive directors.
4. The Nomination and Remuneration Committee are the persons possessing knowledge, ability, experience, comprehension of qualifications, duties and responsibilities as being the Nomination and Remuneration Committee.

### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง (ประธานกรรมการบริหาร/หรือเทียบเท่า) โดยพิจารณาความเหมาะสมของจำนวน และคุณสมบัติของกรรมการ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติในกรณีที่ตำแหน่งว่างลงเนื่องจากครบวาระและในกรณีอื่นๆ

2. ดูแลให้คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย มีโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคณะกรรมการบริษัท จะต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในด้านต่างๆ

3. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ในแต่ละตำแหน่ง และผู้บริหารระดับสูง (ประธานกรรมการบริหาร/หรือเทียบเท่า) ในรูปแบบต่างๆ เช่น ค่าเบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส สวัสดิการ และผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีไม่ใช่ตัวเงิน รวมถึงโครงการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ แก่กรรมการและพนักงาน (ESOP Scheme) โดยพิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติแล้วแต่กรณี

4. พิจารณากำหนดกรอบการให้โบนัส ปรับอัตราขึ้นเงินเดือนประจำปีของบริษัท และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ในภาพรวมของบริษัท ที่ฝ่ายบริหารนำเสนอ

5. กำหนดหลักเกณฑ์ประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อนำไปประเมินประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการในองค์กร

6. ให้คำชี้แจงตอบคำถามเกี่ยวกับรายละเอียดการสรรหา กรรมการ และค่าตอบแทนของคณะกรรมการ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

7. รายงานนโยบาย หลักการ/เหตุผล ของกระบวนการสรรหา การกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) รายงานประจำปี และลงนามโดยประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

8. ควรมีการทบทวนกฎบัตรทุกปี เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท อนุมัติ

9. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย

### Authority and Responsibilities of the Nomination and Remuneration Committee

1. Setting the policies, criteria and procedures for recruiting, selecting and proposing the persons to assume the position of Directors, Subcommittees and Executives (equivalent to chairman of the executive committee) by taking the number of Committees as well as their qualifications into consideration for proposing to the Board of Directors' Meeting and/or the Shareholders' Meeting for approval in case of vacancy due to out of term or any other cases.

2. Being responsible to arrange for the Board of Directors and other Committee to have their structure, size and composition appropriate to organization including adjust the same in conformity with the change of circumstances. The Board of Director must consist of persons having knowledge, ability and various experiences.

3. Setting the policies, criteria, procedures for remuneration payout for the Board of Directors, Subcommittees in each position and Executives (equivalent to chairman of the executive committee) in various forms such as meeting allowance, commission, bonus, welfare and other returns both in cash and in any kind including an Employee Stock Option Plan (ESOP Scheme) by taking into consideration the duties, responsibilities and works, comparison with other companies in similar business and the expected advantage of the Directors for proposing to the Board of Directors' Meeting and/or the Shareholders' Meeting for approval as the case may be.

4. Determining and fixing the frame of yearly bonus payment, rate of salary increment and other benefits proposed by Executives.

5. Prescribing the performance evaluation rules of the Board of Directors and Subcommittees in order to apply in evaluating the holistic performance of the directors.

6. Being responsible for explaining and answering any questions regarding details of nomination of directors and the directors' remuneration in the Shareholders' Meeting.

7. Reporting policies and principles/reasons of nomination procedures and in determining the remuneration of the Board of Directors, Subcommittees' members and executives according to the SET guidelines by disclosing them in the Company's annual information disclosure form (56-1), annual report and signed by the Chairman of the Nomination and Remuneration committee.

8. Organizing to have the Internal Nomination and Remuneration Charter reconsidered every year for proposing in the Board of Directors' Meeting for approval.

9. Performing any other duties as assigned by the Board of Directors.



### 3. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ/บรรษัทภิบาล

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ/บรรษัทภิบาล ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน มีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี โดยมีรายชื่อ ดังนี้

ลำดับที่ No.	รายชื่อ Name	ตำแหน่ง Position
1.	นายสุพงศ์ ชยุตสาหกิจ Mr. Supong Chayutsahakij	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ/บรรษัทภิบาล Chairman of the Corporate Governance Committee
2.	นายศักดิ์ทิพย์ ไกรฤกษ์ Mr. Sakthip Krairiksh	กรรมการกำกับดูแลกิจการ/บรรษัทภิบาล Member of the Corporate Governance Committee
3.	ดร.บุญวา ธรรมพิทักษ์กุล Dr. Boonwa Thampitakkul	กรรมการกำกับดูแลกิจการ/บรรษัทภิบาล Member of the Corporate Governance Committee

โดยมีนายมานะชัย ขาวประพันธ์ เป็นเลขาธิการของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ/บรรษัทภิบาล  
Mr. Manachai Kaoprapan is the Secretary to the Corporate Governance Committee.

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ/บรรษัทภิบาลขึ้น ซึ่งได้ประกาศและมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 27 สิงหาคม 2555 โดยได้กำหนดคุณสมบัติและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ/บรรษัทภิบาล ดังนี้

#### คุณสมบัติของกรรมการกำกับดูแลกิจการ/บรรษัทภิบาล

1. ประธานเป็นกรรมการอิสระและกรรมการส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ
2. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ/บรรษัทภิบาล เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความรู้ ความเข้าใจถึงคุณสมบัติ หน้าที่ และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการกำกับดูแลกิจการ/บรรษัทภิบาล

#### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ/บรรษัทภิบาล

1. นำเสนอนโยบาย หลักการ แนวทางการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Ethics) ตลอดจนปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ ให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินงาน ของบริษัทฯ โดยสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติหรือหลักการที่เป็นสากล และ/หรือข้อเสนอแนะของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติ
2. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามที่หน่วยงานกำกับกำหนดไว้
3. เสนอแนะข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ข้อพึงปฏิบัติที่ดีแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ พร้อมความเห็นในแนวปฏิบัติและข้อเสนอแนะเพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสม
4. ส่งเสริมการเผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้เป็นที่เข้าใจแก่พนักงานทุกระดับ และมีผลในแนวทางปฏิบัติ

### 3. Corporate Governance Committee

The Corporate Governance Committee consists of 3 independent directors serving 3 year term, namely:

The Board of Directors has resolved to approve Charter of the Corporate Governance Committee which has been announced and effective from August 27, 2012. The Corporate Governance Committee's qualifications and responsibilities are specified as follows:

#### Qualifications of the Corporate Governance Committee

1. The Chairman of Corporate Governance Committee is the Independent Director, and majority members of the Corporate Governance Committee are the Independent Directors.
2. The Corporate Governance Committee are the persons possessing knowledge, ability, experience, comprehension of qualifications, duties and responsibilities as being the Corporate Governance Committee.

#### Authority and Responsibilities of the Corporate Governance Committee

1. Proposing to the Board of Directors for approval of the policies, criteria, guidelines for work performance as to the Good Corporate Governance and Code of Ethics and their updates for the suitability of the Company's operation and in conformity with the international standard or practices and/or advice of the Stock Exchange of Thailand and the Securities and Exchange Commission as well as the relevant government sectors.
2. Monitoring performances of the Company to ensure that they are in conformity with their policies.
3. Proposing the provisions of Code of Business Conduct and Code of Best Practices to the Company's directors, executives and employees, with comments to the guidelines and suggestions for improvement as proper.
4. Promoting the culture dissemination of Good Corporate Governance to all level of employees for their comprehension and effective practices.

5. พิจารณาแต่งตั้งและกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะทำงานชุดย่อย เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนงาน การกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ ได้ตามความเหมาะสม

6. มีอำนาจในการเชิญและ/หรือ ว่าจ้างบุคคลภายนอกที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญเป็นที่ปรึกษา และเข้าร่วมประชุมได้ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

7. รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ/บรรษัทภิบาล โดยเปิดเผยไว้ใน แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) รายงานประจำปี และลงนามโดยประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ/บรรษัทภิบาล

8. ควรมีการทบทวนกฎบัตรทุกปี เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท อนุมัติ

9. ปฏิบัติงานอย่างอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย

#### 4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่าน มีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี โดยมีรายชื่อ ดังนี้

5. Considering to appoint working groups and to prescribe their responsibilities for supporting the operation of corporate governance and business conduct as deemed appropriate.

6. Having authority to invite and/or hire the third party possessing knowledge and skill to be a consultant and join the meeting with the Company's cost.

7. Reporting the performance of the Corporate Governance Committee by disclosing it in the Company's annual information disclosure form (56-1), annual report and signed by the Chairman of the Corporate Governance Committee.

8. Organizing to have the Internal Corporate Governance Committee Charter reconsidered every year for proposing in the Board of Directors' Meeting for approval.

9. Performing any other duties as assigned by the Board of Directors.

#### 4. Risk Management Committee

The Risk Management Committee consists of 4 independent directors serving 3 year term, namely:

ลำดับที่ No.	รายชื่อ Name	ตำแหน่ง Position
1.	นายมนู เลียวไพโรจน์ Mr. Manu Leopairrote	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง Chairman of the Risk Management Committee
2.	นายสุพงศ์ ชยุตสาหกิจ Mr. Supong Chayutsahakij	กรรมการบริหารความเสี่ยง Member of the Risk Management Committee
3.	นายเล็ก สีขรวิทย์ Mr. Lec Sicoravit	กรรมการบริหารความเสี่ยง Member of the Risk Management Committee
4.	ดร.บุญวา ธรรมพิทักษ์กุล Dr. Boonwa Thampitakkul	กรรมการบริหารความเสี่ยง Member of the Risk Management Committee

โดยมีนายมานะชัย ขาวประพันธ์ เป็นเลขานุการของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
Mr. Manachai Kaoprapan is the Secretary to the Risk Management Committee.

คณะกรรมการบริษัท ฯ ได้มีมติอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้น ซึ่งได้ประกาศและมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 27 สิงหาคม 2555 โดยได้กำหนดคุณสมบัติและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

#### คุณสมบัติของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. ประธานเป็นกรรมการอิสระและกรรมการส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ

2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ความรู้ ความเข้าใจถึงคุณสมบัติ หน้าที่ และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริหารความเสี่ยง

The Board of directors has resolved to approve Charter of the Risk Management Committee which has been announced and effective from August 27, 2012. The Risk Management Committee's qualifications and responsibilities are specified as follows:

#### Qualifications of the Risk Management Committee

1. The Chairman of Risk Management Committee is the Independent Director, and majority members of the Risk Management Committee are the Independent Director.

2. The Risk Management Committee are the persons possessing knowledge, ability, experience, comprehension of qualifications, duties and responsibilities as being the Risk Management.

### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงและการวางกรอบการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ คือ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk), ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk), ความเสี่ยงด้านบัญชีและการเงิน (Financial and Accounting Risk), ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risk) และความเสี่ยงด้านระบบสารสนเทศ (Information System Risk) เป็นต้น
2. วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมิน ตรวจสอบติดตามและควบคุมความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยรวมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
3. สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยง โดยรวมของบริษัทฯ และทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบาย
4. จัดให้มีการประเมินและวิเคราะห์ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤติ เพื่อให้มั่นใจว่าการสำรวจความเสี่ยงได้ครอบคลุมทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ
5. สนับสนุนและพัฒนากาการบริหารความเสี่ยงให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กร และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล
6. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด
7. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสามารถจัดจ้างที่ปรึกษาจากภายนอก เพื่อขอคำแนะนำด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ
8. รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) รายงานประจำปี และลงนามโดยประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
9. ควรมีการทบทวนกฎบัตรทุกปี เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ
10. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

### Authority and Responsibilities of the Risk Management Committee

1. Prescribing the Company's overall risk management policy and framework covering significant risk factors, e.g. Strategic Risk, Operational Risk, Financial and Accounting Risk, Compliance Risk, Information System Risk, etc.
2. Determining strategies in consistency with risk management policy, which can measure, monitor and maintain acceptable risk levels of the Company.
3. Advocating and carrying forward for the cooperation in operation of the Company's overall risk management, and reviewing the adequacy of the risk management policy and system, which includes the system's effectiveness as well as the implementation of the prescribed policy.
4. Organizing to systematically and continuously evaluate and analyze damage that may incur both in normal and crisis circumstances, to ensure that the risk survey covers the whole business operation processes.
5. Supporting and developing the risk management throughout the organization in conformity with the international standard.
6. Regularly reporting the Board of Directors regarding areas to be improved in accordance with the prescribed policy and strategies.
7. Having authority to hire the outsourced consultant for advisory, with the Company's cost, after obtaining the Board of Directors' consent.
8. Reporting the performance of the Risk Management Committee by disclosing it in the Company's annual information disclosure form (56-1), annual report and signed by the Chairman of the Risk Management Committee.
9. Organizing to have the Internal Risk Management Committee Charter reconsidered every year for proposing in the Board of Directors' Meeting for approval.
10. Performing any other duties as assigned by the Board of Directors.

## การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

### 1. กรรมการอิสระ

#### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัท ชุดปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการอิสระ 5 ท่าน ซึ่งมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความเห็นชอบกำหนดนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระใหม่ ซึ่งเข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยยึดหลักแนวปฏิบัติที่ดีในการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.90 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวาง การใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## Nomination and appointed Director and Executives

### 1. Independent Director

#### Qualifications of Independent Director

The Board of Directors consists of 5 independent directors which is more than one-third of the directors in total. The Board has approved the new definition and qualification of the independent director which is more rigid than the terms of the Securities and Exchange Commission (SEC) and the Stock Exchange of Thailand (SET) and in line with good corporate governance practices as follows

1. not hold shares in excess of 0.90 percent of the total number of voting shares of the Company, subsidiary, associated company, major shareholder or any person having controlling power over the Company, whilst the number of shares held by any related person of such an independent director must also be counted;

2. not be and have not been a director participating in management role of the Company, or an employee or an officer of the Company, or an advisor of the Company which receives regular salary from the Company, and not be and have not been a person having controlling power over the Company, subsidiary or associated company, unless such an independent director has not been a person referred to above for at least two years prior to the date on which the application for being an independent director is filed with the SEC, provided always that such restriction or prohibition shall not apply to an independent director who has been a governmental officer or an advisor of a government authority, which is the major shareholder of the Company or the person having controlling power over the Company;

3. not be a person having relationship either through blood or lineage or legal registration as a father, mother, spouse, sibling or child, including as a spouse of a child of any management person or major shareholder of the Company or the Company's subsidiary, or of any person having power to control the Company or the Company's subsidiary, or of the person being nominated to be a management person or of a person having power to control the Company or the Company's subsidiary;

4. not have and have not had any business relationship with the Company, subsidiary, associated company, or major shareholder, or with the person having power to control the Company that may have conflict of interest, in the manner in which his/her independent discretion might be affected, and not be and have not been a substantial shareholder of or a person having power to control the person that has business relationship with the Company, subsidiary, associated company, major shareholder or the person having power to control the Company unless such an independent director has not been a person referred to above for at least two years prior to the date on which the application for being an independent director is filed with the SEC;

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

Business relationship referred to in the first paragraph above shall mean to include any ordinary course of business or trade for business engagement purpose, any lease taking or lease out of any property, any transaction relating to asset or service, any financial support or acceptance of financial support by way of either borrowing, lending, guaranteeing or collateral providing or any other manner similar thereto that could result to an obligation required to be performed by the applicant or the party thereto in an amount of three percent or more of the net tangible asset value of the applicant or twenty million baht or more, whichever is lesser. In light of this, the method for calculation of the value of connected transaction pursuant to the Capital Market Supervising Committee's Notification, Re: Regulations in respect of an Entering into a Connected Transaction shall be applied mutatis mutandis for the purpose of calculation of such amount of debt of the applicant, provided that the amount of debt incurred during the past one year prior to the date on which such a business relationship with such person exists;

5. not be and have not been an auditor of the Company, subsidiary, associated company, major shareholder or of any of the person having power to control the Company, and not be and have not been a substantial shareholder of, a person having power to control over, or a partner of any auditing firm or office in which the auditor of the Company, subsidiary, associated company, major shareholder, or the person having power to control the Company is working, unless such an independent director has not been a person referred to above for at least two years prior to the date on which the application for being an independent director is filed with the SEC;

6. not be and have not been a professional advisor, including legal or financial advisor who obtains fee more than two million baht a year from the Company, subsidiary, associated company, major shareholder, or from the person having power to control the Company, and not be and have not been a substantial shareholder of, a person having power to control over, or a partner of any of such professional service provider firm or office, unless such an independent director has not been a person referred to above for at least two years prior to the date on which the application for being an independent director is filed with the SEC;

7. not be a director appointed as a representative of a director of the Company, a representative of a major shareholder of the Company, or a representative of a shareholder of the Company which is a related person of the major shareholder of the Company;

8. not engage in any business the nature of which is the same as that of the Company or the Company's subsidiary and which, in any material respect, is competitive with the business of the Company or the Company's subsidiary, or not be a substantial partner in a partnership, a director participating in any management role, an employee or officer, an advisor obtaining regular salary

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามวรรคหนึ่ง (1) ถึง (9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

(ผู้ที่เกี่ยวข้อง หมายถึง ผู้ที่มีความสัมพันธ์ หรือเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ จนทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างอิสระหรือคล่องตัว เช่น ผู้ขายสินค้า ลูกค้า เจ้าหนี้ ลูกหนี้ หรือผู้ที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ เป็นต้น)

กรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน หมายถึง กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร กรรมการที่ทำหน้าที่รับผิดชอบเยี่ยงผู้บริหาร และกรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพัน เว้นแต่แสดงได้ว่าเป็นการลงนามผูกพันตามรายการที่คณะกรรมการมีมติอนุมัติไว้แล้ว และเป็นการลงนามร่วมกับกรรมการรายอื่น)

#### การแต่งตั้งกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่ระบุข้างต้น กรรมการอิสระจะมีวาระการดำรงตำแหน่งตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นกำหนด ปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 45 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด)

## 2. กรรมการและผู้บริหารระดับสูง

การสรรหากรรมการบริษัทฯ ประธานกรรมการบริหาร หรือตำแหน่งเทียบเท่าผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ ตลอดจนกรรมการชุดต่างๆ จะมีการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนก่อน จึงจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะดำเนินการตามนโยบายของบริษัทฯ และคำนึงถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมโดยต้องเป็นผู้มีความรู้ความสามารถและมีเวลาทำงานให้บริษัทฯ อย่างเพียงพอ

from, or a shareholder holding more than one percent of the voting shares of a company engaging in any business the nature of which is the same as that of the Company or the Company's subsidiary and which, in any material respect, is competitive with the business of the Company or the Company's subsidiary;

9. not have any characteristics by which his/her independent comment or opinion on the Company's operation may be affected. If a person having qualifications stated in (1) to (9) above is appointed as an independent director of the Company, such appointed independent director may be assigned by the Company's Board of Directors to make decision in respect of business operation of the Company, subsidiary, associated company, the major shareholder of the Company, or the person having controlling power over the Company, provided that such decision making by such appointed independent director must always be made on a collective decision basis.

(A related person includes any person who is related to or associated with the Company to the extent that limit independent or flexible performance of duties, for example, as a product seller, customer, creditor, debtor or any person significantly related to the business.

A director who is engaged in management means a director who holds a position as an executive, a director who perform his/her duties like an executive and director who signs binding the Company unless the power to sign binding is approved by the Board of Directors and jointly with the other directors.)

#### Appointment of the Independent Director

The Board of Directors and/or the Meeting of Shareholders will appoint the Independent Director who possesses the above qualifications. The Independent Director's office terms will be specified by the Board of Directors or resolved by the Shareholders' Meeting. The Independent Director is now composed of 5 directors (equivalent to 45% of the Board of Directors).

## 2. Directors and Executives

The nomination of the Directors, Chairman of the Executive Committee or any positions equal to the Company's Chief Executive as well as the Committees' members shall be conducted for consideration and screened by the Nomination and Remuneration Committee before proposing to the Board of Directors and/or the Shareholders' Meeting. The nomination will be conducted in conformity with the Company's policy and taken into consideration appropriate qualifications which they shall possess knowledge and ability and have adequate time for providing service to the Company.



ตามข้อบังคับ คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย กรรมการบริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้

**ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้**

1. ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
  - การประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งที่ให้กรรมการคนใดอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่แบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3 และกรรมการที่ออกจากตำแหน่งแล้ว ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจจะเลือกให้เป็นกรรมการอีกก็ได้
  - กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามเข้าเป็นกรรมการแทน แต่บุคคลที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการใหม่นั้นจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงกำหนดเวลาที่กรรมการซึ่งออกไปนั้นพึงอยู่ในตำแหน่งได้

### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัท มีกลไกในการกำกับดูแล ควบคุม จัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท ดังนี้

1. บริษัท มีการส่งตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการและผู้บริหารตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งการส่งบุคคลเข้าเป็นตัวแทนนั้นต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการและผู้บริหารดังกล่าวจะมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว
2. บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัท รวมทั้งบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นอกจากนี้ ยังมีการกำหนดให้บริษัทย่อยมีข้อปฏิบัติในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินให้ครบถ้วนถูกต้องเช่นเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงกำกับดูแลให้มีการเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อย ให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรายงานจัดทำงบการเงินรวมได้ทันตามกำหนดด้วย

According to the Articles of Association, the Board of Directors consists of at least 5 directors and no less than half of the total number of directors shall reside in Thailand. The Board of Directors may or may not be the Company's shareholder.

**The Directors shall be appointed by the Shareholders' Meeting on the following criteria and practices:**

1. One share for one vote.
2. Each shareholder may exercise all his/her votes provided in 1, for the election of one or a group of directors but the votes may not be split for different parties.
3. The nominee receiving the highest votes shall be elected to fill the seat. In the case where the number of nominees gaining equal votes exceeds the number of seat(s) available, then the chairman shall have the casting vote.
  - At the Annual General Meeting of Shareholders, in every year, one-third of the directors, or, if their number is not a multiple of three, then the number nearest to one-third must retire from office.
  - Any vacancy occurring in the Board of Directors otherwise than by rotation may be filled up by the Board of Directors' Meeting, but any person so appointed shall retain his office during such time only as the vacating director was entitled to retain the same.

### Corporate Governance of Subsidiary Company and Associated Company

The Company's Committees' mechanisms for governing, controlling, managing and being responsible for the operation of subsidiary company and associated Company so as to maintain benefits in the Company's investment fund are as follows:

1. The Company's representatives serve as directors and executives in accordance with the shareholding proportion in subsidiary company and associated Company. Such representatives shall be given approval from the meeting of Company's Committee, whereby, the aforementioned and executive will participate in implementing important policies for the business operations of the subsidiary company and associated company.
2. Persons appointed as directors in the subsidiary company or associated company have the duty to administer for the best benefits of the Company including the subsidiary company and associated company.

Moreover, the subsidiary company is specified to possess the practice concerning connected transactions, the acquisition and disposition of assets in full and correct manners like the Company's principles. These also include the collection of information and bookkeeping of the subsidiary to enable the Company to inspect report and prepare the overall financial statement in time.

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯได้มีการจัดทำคู่มือจรรยาบรรณของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร โดยครอบคลุมเรื่องการใช้ข้อมูลภายในดังนี้

- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนใช้ข้อมูลภายในซึ่งยังมิได้เปิดเผย เพื่อทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทฯ ก่อนที่ข้อมูลนั้นจะเปิดเผยสู่สาธารณะชน
- ให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทุกครั้งที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทฯ ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอน และจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวจำนวน 1 ชุด ให้แก่เลขานุการบริษัทฯ เพื่อเก็บไว้เป็นหลักฐาน ซึ่งคณะกรรมการได้มีการติดตามผลการปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าว โดยให้เลขานุการบริษัทฯ รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการทุกท่านให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯทราบทุกครั้งที่มีการประชุม
- ขอความร่วมมือกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่ข้อมูลงบการเงิน หรือ ข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาซื้อขายหลักทรัพย์จะเผยแพร่ต่อสาธารณะชน
- ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อาทิ สัญญาทางการค้า แบบผลิตภัณฑ์ และข้อมูลทางการค้า ถือเป็นความลับของบริษัทฯ ห้ามมิให้เปิดเผยให้บุคคลอื่นทราบ เว้นแต่การเปิดเผยนั้นเป็นไปตามกฎหมายหรือประโยชน์ในด้านการบริหารงานของบริษัทฯ แต่ทั้งนี้ จะต้องได้รับการอนุมัติจากบริษัทฯ ก่อนการเปิดเผย
- กรณีที่มีผู้ไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดข้างต้นจะถือว่าเป็นการฝ่าฝืนวินัยของบริษัทฯซึ่งบทกำหนดโทษจะเริ่มตั้งแต่ การตักเตือน การพักงาน จนถึงการเลิกจ้าง

## Insider Information Management

The Company has prepared the Code of Conduct and Business Ethics in writing which covers the use of insider information as follows:

- Directors, executives and employees of the Company are prohibited from the use of undisclosed insider information for the purpose of purchasing, selling, transferring or accepting a transfer of securities issued by the Company, prior to the disclosure of such information to the public.
- Directors and executives shall report all their securities holding to the Security and Exchange Commission, Thailand, for every time of purchasing, selling, transferring or accepting a transfer of securities issued by the Company, within 3 working days commencing from the date of purchasing, selling, transferring or accepting a transfer of securities and deliver one copy of the said report to the Company Secretary for safekeeping as evidence. In this regard, the Board of Directors has followed up the results of compliance with such measure by arranging the Company Secretary to report the changes in securities holdings of all directors in every Board of Directors' meeting.
- Directors, executives and employees of the Company are asked for collaboration to not purchase or sell securities for a period of 1 month prior to the disclosure of information relating financial statements or other information having effects on securities trading prices to the public.
- Information relating to the Company's business operation, e.g. commercial agreements, product prototypes and commercial information, is considered as secrets of the Company. Such information is not allowed to be disclosed to other persons unless the disclosure is in compliance with laws or for the Company's management benefit, provided that the Company's approval shall be obtained prior to any such disclosure.
- In the case where there are persons who fail to adhere to the above terms, they shall be deemed to be in violation of the Company's disciplines, and the punishment for such violation will be from caution, suspension from service to termination of service (as the case may be).

## ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี / Remuneration of Auditor

(บาท / Baht)

รายการ / Auditor Fee	จำนวนเงิน / Amount
ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี ประจำปี 2563 Auditor Fee for the year 2020	2,843,000
ค่าบริการอื่นๆ Other Service	ไม่มี None



## **การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ไปปรับใช้กับธุรกิจ**

คณะกรรมการบริษัท โดยมีคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ/บรรษัทภิบาล ทำหน้าที่ทบทวน จึงได้เห็นชอบให้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และหลักเกณฑ์โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย มาเป็นแนวทางพิจารณาและปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งได้มีการทบทวนรายละเอียดและแนวปฏิบัติให้สอดคล้องกับกฎระเบียบข้อกำหนด และพัฒนาการของบริษัทฯ และได้มีการปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ปีละ 1 ครั้ง (แสดงรายละเอียดผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.siamsteel.com](http://www.siamsteel.com) ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” เรื่องการกำกับดูแลกิจการ

## **Applying Good Corporate Governance Principles for Listed Companies in 2017 to apply to businesses.**

The Board of Directors, as per the Corporate Governance Committee's review, has approved to apply the Principles of Code of Good Corporate Governance for Listed Companies 2017 of the Stock Exchange of Thailand and the Assessment Criteria of the Corporate Governance Report of Thai Listed Companies of the Thai Institute of Directors Association as guidelines for improvement of the Company's principles of good corporate governance to be suitable for its business operation. Having carefully scrutinized such Principles and Assessment Criteria for the best practice in conformity with the Company's rules and regulations, the Company has developed its policy on corporate governance once a year; (Details of which are provided in the Company's website: [www.siamsteel.com](http://www.siamsteel.com) at Investor Relations page, subject: Corporate Governance).

## ความรับผิดชอบต่อสังคม CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

(แสดงรายละเอียดในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) หัวข้อความรับผิดชอบต่อสังคมและบนเว็บไซต์ [www.siamsteel.com](http://www.siamsteel.com) หมวด Investor Relation)

(Details are shown in (Form 56-1) the topic of Corporate Social Responsibility and on website [www.siamsteel.com](http://www.siamsteel.com) Chapter Investor Relation)

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งและศักยภาพในการแข่งขัน และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยนำนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ไว้เป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงการปกป้อง บำรุงรักษา สิ่งแวดล้อม ทั้งภายในบริษัท และชุมชนโดยรอบให้อยู่ในสภาพที่ดีอย่างยั่งยืน

The Board of Directors gives priority to good corporate governance in order to strengthen and enhance competitive performance and to build confidence with all groups of the stakeholders. The policy of corporate social responsibility (CSR) then are formed a part of the good corporate governance as guidelines for the Company's business operations with the corporate social responsibility, the occupational safety, health and environment including protection and preservation of the environment within the Company and surrounding community in order to maintain an environmentally friendly condition.

### นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

1. บริหารและดำเนินกิจกรรมที่มุ่งพัฒนาธุรกิจให้เจริญก้าวหน้า โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานตามหลักการบรรษัทภิบาล การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ จรรยาบรรณองค์กรและมาตรฐานต่างๆ ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
2. ดำเนินกิจกรรม โดยยึดมั่นที่จะปกป้องผลประโยชน์อันชอบธรรมของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. สนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาชุมชน ทั้งทางด้าน เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน และเหมาะสมกับความสามารถของบริษัท
4. ส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงาน รวมทั้งบุคคลอื่นที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีความรู้ความเข้าใจ มีจิตสำนึกที่ดีในอันที่จะตระหนักถึงความสำคัญของความรับผิดชอบต่อสังคม
5. ส่งเสริมการดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม โดยให้มีการพัฒนาและปรับปรุงแก้ไขอย่างต่อเนื่อง และเผยแพร่ให้สาธารณชนได้รับทราบ

### Policy on Corporate Social Responsibility

1. Manage and proceed with activities which emphasize business development and progress based on the corporate governance principles, compliance of laws, regulations, business ethics and other appropriate and efficient standards.
2. Carry out activities by adhering to protect the lawful benefits of all groups of stakeholders properly and efficiently.
3. Support and encourage community development whether in economic, social and environmental fields on sustainable basis and within the Company's proficiency.
4. Encourage and cultivate knowledge, understanding and conscience in the importance of the corporate social responsibility in the employees as well as other persons participating in the Company's business operation.
5. Encourage activities in the field of corporate social responsibility by continuously developing as well as improving the activities and disseminating them to the public.

### นโยบายด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

1. ดำเนินงานตามระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001, ISO 45001 และสอดคล้องกับข้อกำหนดตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ เงื่อนไขและข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
2. ดำเนินงานบนพื้นฐานของการป้องกัน หลีกเลี่ยง และควบคุมผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินกิจกรรมของบริษัท ทั้งทางน้ำ อากาศ เสียง ขยะมูลฝอย และกากของเสียอย่างเป็นระบบ ตลอดจนปรับปรุงและป้องกันอันตรายจากเครื่องจักร เครื่องมือ สารเคมี ไฟฟ้า ฝุ่น รังสีความร้อน อัคคีภัย การทำงานบนที่สูง การเจ็บป่วยจากการทำงาน และอันตรายอื่น ๆ ที่มีความเสี่ยง

### Policy on Occupational Safety, Health and Environment

1. Perform works according to the occupational safety, health and environment management systems based on ISO 14001, ISO 45001 standards and in compliance with the terms of laws, rules, regulations, conditions and other requirements relating to the Company's business operation.
2. Perform works based on the basis of systematic protection, avoidance and control of environmental effects which may occur as a result of Company's business operation whether in water, air, noise, garbage and waste including the improvement of safety standards and the removal dangers as a result of machines, tools, chemicals, electricity, dust, heat radiation, fire, working at high altitude, illness from work and other risky dangers.

3. ส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน และการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด และสอดคล้องตามมาตรฐานระบบการจัดการพลังงาน

4. ส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงาน ผู้รับเหมา และบุคคลอื่น ๆ ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้มีความรู้ความเข้าใจ และมีจิตสำนึกที่ดี ในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม และมีความตระหนัก เห็นความสำคัญ และให้ความร่วมมือในการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ที่บริษัทฯ กำหนดให้อย่างเคร่งครัด

5. ส่งเสริมการดำเนินกิจกรรมลดความเสี่ยง และผลกระทบด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ให้มีการพัฒนา และปรับปรุงแก้ไขอย่างต่อเนื่อง และเผยแพร่ให้สาธารณชนได้รับทราบ

#### นโยบายด้านการอนุรักษ์พลังงาน

1. การอนุรักษ์พลังงานเป็นภาระหน้าที่ส่วนหนึ่งของ การดำเนินงานของบริษัทฯ

2. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการอนุรักษ์พลังงานและการจัดการพลังงาน

3. ส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน และการจัดสรรทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดตามวิธีการจัดการพลังงาน

4. ส่งเสริมการดำเนินการกิจกรรมบนพื้นฐานของการอนุรักษ์พลังงาน โดยพิจารณาถึงลักษณะและปริมาณการใช้พลังงาน ให้สอดคล้องกับเป้าหมายและมาตรการการอนุรักษ์พลังงานที่ปฏิบัติได้จริง เพื่อลดการใช้พลังงานรวมทั้งมีการติดตามผลและพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานอย่างต่อเนื่อง

5. ส่งเสริมให้ความรู้ เพื่อสร้างความเข้าใจในนโยบายอนุรักษ์พลังงานของบริษัทฯ แก่พนักงานทุกคนรวมทั้งบุคคลอื่น ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดจิตสำนึกความเข้าใจ และสามารถนำนโยบายอนุรักษ์พลังงานไปปฏิบัติในทุกขั้นตอนของการทำงาน

6. เผยแพร่นโยบายอนุรักษ์พลังงานและกิจกรรมต่างๆ ที่ลดการใช้พลังงานให้สาธารณชนได้รับทราบ และให้ความร่วมมือกับทุกภาคส่วน ทั้งภาครัฐและเอกชนในการอนุรักษ์พลังงาน

3. Support energy conservation and consumption of natural resources to obtain maximum benefits and to conform to Energy Management Systems.

4. Encourage and cultivate knowledge and understanding, good conscience on the occupational safety, health and environment in the employees, contractors and other persons participating in the Company's business operation, moreover, to make them realize the importance of and strictly cooperate by performing work safely, in accordance with the occupational safety, health and environment as stipulated by the Company.

5. Support activities reducing risks and effects on occupational safety, health and environment to be carried on, developed and improved continuously and disseminating them to the public.

#### Policy on Energy Conservation

1. Energy conservation is a part of duties of the Company's operation.

2. Comply with laws and other requirements relating to energy conservation and management.

3. Encourage energy conservation and effective natural resource allocation to bring about maximum benefits subject to energy management methods.

4. Encourage activities based on energy conservation to be carried out with regards to feature and amount of energy consumed to be in line with practical goals and measures of energy conservation in order to reduce the energy using, as well as continuously observe and develop efficiency in the energy using.

5. Encourage, create and educate all of the Company's employees including other persons participating in the Company's business operation to make them understand the Company's policy on energy conservation. This is to bring about consciousness and understanding so that the policy on energy conservation can be applied in all working processes.

6. Disseminate the policies and activities reducing the energy consumption to the public, and provide corporation with all both governmental and private sectors in the energy conservation.

## การดำเนินงาน

### • การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความโปร่งใสและสร้างความเชื่อมั่น ให้กับพนักงาน ลูกค้า ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสังคมโดยรวม รวมทั้งนักลงทุนทั่วไปทั้งภายในและต่างประเทศ โดยจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจรรยาบรรณองค์กร เป็นลายลักษณ์อักษร และกำหนดให้กรรมการ ที่ปรึกษา ผู้บริหารและพนักงานทุกคนในองค์กร ยึดถือนโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างเคร่งครัด (แสดงรายละเอียดในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการ) ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะทำงานด้าน CSR จำนวน 6 คณะ เพื่อดูแลงานด้าน CSR ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารจากทุกหน่วยงาน ดังนี้

1. คณะทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม โดยประธานกรรมการบริษัทเป็นประธาน มีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดทิศทางการดำเนินงาน รวมไปถึงการอนุมัติแนวทางต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคม
2. คณะกรรมการบริหารระบบการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม (ISO 14001 & ISO 45001)
3. คณะกรรมการบริหารระบบคุณภาพ (ISO 9001)
4. คณะทำงานด้านการจัดการพลังงาน (ISO 50001)
5. คณะกรรมการจัดการข้อร้องเรียน
6. คณะกรรมการสวัสดิการ

ทั้งนี้ คณะทำงานทั้ง 6 คณะจะมีการทบทวนความก้าวหน้าและผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) 4 ครั้งต่อปี

• **การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม** (แสดงรายละเอียดในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการ หมวดที่ 3 - การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย)

### • การต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ ได้กำหนดเรื่องการต่อต้านการทุจริต ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การห้ามรับหรือให้สินบนและสิ่งจูงใจไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจรรยาบรรณขององค์กร ซึ่งกรรมการและพนักงานจะต้องยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด อีกทั้งหากพบผลการตรวจสอบภายใน ที่แสดงให้เห็นประเด็นที่จะเกิดความเสียหายในเรื่องดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบจะแจ้งให้ฝ่ายบริหารดำเนินการตรวจสอบและแก้ไขปัญหาดังกล่าวทันที นอกจากนี้บริษัทฯ มีการดำเนินการเพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริต ดังนี้

1. เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณ รายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่องต่อประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ/บริษัทภิบาล รวมทั้งกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสเพื่อไม่ให้ถูกละเมิดสิทธิ

## Operation

### • Good Corporate Governance

The Company gives priority to good corporate governance in order to increase transparency and to build confidence in its employees, customers, shareholders, stakeholders and overall societies including both domestic and foreign general investors by the adoption of Corporate Governance Policy and Code of Conduct and Business Ethics. Whereas, the directors, consultants, executives and all employees of the organization are required to strictly adhere to the Corporate Governance Policies (Details are shown in the topic of Corporate Governance). The Company has established 6 CSR Working Groups to supervise the works relating to CSR, consisting of executives from all divisions as follows:

1. Corporate Social Responsibility Working Group, having the Chairman presiding over it, having duties and responsibilities to set out, giving directions for operation including approving guidelines relating to the social responsibility;
2. Occupational Safety, Health and Environment Management System Committee (ISO 14001 & ISO 45001);
3. Quality Management System Committee (ISO 9001);
4. Energy Management Working Groups (ISO 50001);
5. Complaint Management Committee;
6. Welfare Committee.

All 6 Working Groups shall review the progress and work performance according to plans for Corporate Social Responsibility (CSR) 4 times per year.

• **Fair Business Engagement** (Details are shown in the topic of Corporate Governance Chapter No. 3 - Regard for Role of Stakeholders.)

### • Anti-corruption

The Company has specified anti-corruption issues against any conflict of interest, forbidding bribery or alluring offer or acceptance as prescribed in the Corporate Governance Policy and Code of Conduct and Business Ethics to which the directors and employees must strictly adhere. Furthermore, if the internal audit result shows any point which will incur risk in the said issues, the Audit Committee shall inform Administration Division to proceed with inspection and resolve the said problem. In addition, the Company has the preventive operation against being involved with any corruption as follows:

1. Let both internal and external interested persons inform or make a complaint concerning any offences against laws, ethics, incorrect financial statements or defective internal governing system to the Chairman of the Corporate Governance Committee, including describe the measure to protect the informer's rights from any violation.



2. พนักงานที่พบเห็นการกระทำที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณองค์กร ให้แจ้งเหตุไปยังผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ เพื่อดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงในกรณีที่พบการกระทำผิดกฎหมาย ให้แจ้งผลการสอบข้อเท็จจริงให้ฝ่ายกฎหมายทราบ เพื่อดำเนินคดีแพ่ง และ/หรือ อาญาต่อไป กรณีฝ่าฝืนจรรยาบรรณองค์กรที่เป็นเรื่องสำคัญ ผู้รับข้อร้องเรียนจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ให้ทราบด้วย ทั้งนี้ บริษัทฯได้กำหนดมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสเพื่อไม่ให้ถูกละเมิดสิทธิ

ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา ไม่พบข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตต่อการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณ รายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง มายังบริษัทฯ ผ่านช่องทางใดๆ

#### • การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญสิทธิเสรีภาพศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ และความเท่าเทียมของบุคคล โดยไม่เลือกปฏิบัติ ไม่ว่าจะเป็นจากความเหมือน หรือความแตกต่างทางเชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ การศึกษา หรือสภาพร่างกาย และจิตใจของพนักงาน คู่ค้า หรือบุคคลใดๆ ที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ (แสดงรายละเอียดในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการ หมวดที่ 3 - การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย)

#### • การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า พนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีค่า และเป็นปัจจัยสำคัญที่จะนำความสำเร็จมาสู่บริษัทฯ ดังนั้นจึงให้ความสำคัญกับการบริหารและพัฒนาบุคลากร และการเสริมสร้างบรรยากาศการทำงานที่ดี โดย

- ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน
- จัดให้มีระบบการบริหารงานทรัพยากรบุคคลที่ให้โอกาสที่เท่าเทียมกันแก่พนักงานทุกคนโดยไม่เลือกปฏิบัติ
- บริหารจัดการด้านค่าตอบแทน สวัสดิการ อยู่ในระดับที่บริษัทฯ มีความสามารถในการจ่าย และอยู่ในระดับที่เทียบเคียงกับบริษัทในธุรกิจประเภทเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน
- พัฒนาบุคลากร และการถ่ายทอดความรู้ผ่านช่องทางต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานมีความรู้ ความสามารถ และทักษะที่จำเป็นต่างๆ รองรับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ
- จัดสวัสดิการที่เหมาะสมให้แก่พนักงาน เพื่อให้พนักงานมีขวัญ และกำลังใจที่ดี
- ส่งเสริมงานด้านสิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัยของพนักงาน

(แสดงรายละเอียดในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการ หมวดที่ 3 - การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย และบนเว็บไซต์ [www.siamsteel.com](http://www.siamsteel.com) หมวด Investor Relation)

2. The employees witnessing any violation or disobedience against the Code of Conduct and Business Ethics shall notify the Human Resources and General Affairs Department Manager for proceeding with the fact inspection. In case where any law violation is found, the result of fact inspection shall be informed to the Legal Department for proceeding with the further civil and/or criminal action. In the case where the essential ethics of the organization is violated, the petitioner shall report the said violation to the Company's Audit Committee. In this regard, the Company has adopted measures to protect the informer's rights against any violation.

In the previous fiscal year, no complaint relating to any corruption violating laws, ethics, incorrect financial statements or defective internal governing system was informed to the Company by any means.

#### • Respect for Human Rights

The Company respects for the rights, freedom, human dignity and personal equality without any discrimination against racial, religious, sexual, senior, educational or physical and mental similitude and diversity of all employees, business partners or any other person who is relevant to the Company's business operation (Details are shown in the topic of Corporate Governance Chapter No.3 - Regard for Role of Stakeholders).

#### • Fair Treatment to Labor

The Company recognizes that all of the employees are valuable resources and the essential factor which will bring success to the Company; therefore, the Company gives its priority to the personnel management and development and the good working atmosphere building by:

- Complying with the laws and other regulations relevant to the employees.
- Creating the human-resources management system establishing equality to all employees without any discrimination.
- Managing remuneration and welfare to achieve the level which is affordable and comparable with any other company in the same or similar business field.
- Developing personnel and knowledge transfer continuously in order to provide the personnel with the knowledge, abilities and skills which are necessary to rapidly and effectively cope with any changeable situation.
- Providing any proper welfare to the employees in order to encourage them in working.
- Supporting any works for the employees' environment, health and safety.

(Details are shown in the topic of Corporate Governance Chapter No.3 - Regard for Role of Stakeholders and on the website [www.siamsteel.com](http://www.siamsteel.com) in the chapter of the Investor Relation.)

• **ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภคและการร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม** (ได้แสดงรายละเอียดในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการหมวดที่ 3 - การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย)

• **การจัดการสิ่งแวดล้อม**

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการจัดการและพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อมทั้งภายในโรงงานและบริเวณโดยรอบโรงงาน เริ่มจากการเลือกใช้วัตถุดิบ กระบวนการผลิต ตลอดจนถึงบรรจุภัณฑ์โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จัดให้มีการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องตามกฎหมายหรือข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 โดยสถาบันนานาชาติ BVQI และผลิตภัณฑ์ฉลากเขียว โดยสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย

1. **วัตถุดิบ (Raw Material)**

วัตถุดิบส่วนใหญ่ในกระบวนการผลิต จะใช้เหล็กที่ผลิตในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับคุณภาพและราคา ในกระบวนการตัดเหล็กจะมีเศษเหล็กเกิดขึ้น แต่ก็จะถูกนำไปใช้ในกระบวนการผลิตอื่นๆ เพื่อใช้ให้ได้มากที่สุด เช่น นำไปแปรรูปเป็นชิ้นส่วนที่มีขนาดเล็กลง ซึ่งเป็นชิ้นส่วนย่อยประกอบของผลิตภัณฑ์เหล็ก ส่วนที่เหลือซึ่งไม่สามารถแปรรูปได้อีกก็ถูกขายเพื่อนำไปรีไซเคิล (Recycle) และจัดให้มีการควบคุมการจับเก็บมีแผนการจัดการที่ถูกต้องไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

2. **ปั๊มโลหะ (Press Line)**

ชิ้นงานเหล็กที่ตัดย่อยจากเหล็กม้วนจะถูกนำเข้ากระบวนการปั๊มโลหะ โดยใช้เครื่องปั๊มซึ่งใช้น้ำมันไฮดรอลิก เครื่องปั๊มจะถูกดูแลบำรุงรักษาเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการรั่วไหลของน้ำมันไฮดรอลิก มีแผนการจัดการและการจับเก็บที่ถูกต้องไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และน้ำมันไฮดรอลิกที่ใช้แล้วจะถูกส่งขายเพื่อนำไปรีไซเคิล (Recycle)

3. **อาร์คหรือเชื่อมโลหะ (Spot and Welding Process)**

ผลกระทบที่เกิดขึ้นจากกระบวนการอาร์คและเชื่อมโลหะ ได้แก่ ความร้อน, คาร์บอน และก๊าซที่เกิดจากการเผาไหม้ เช่น คาร์บอนไดออกไซด์, คาร์บอนมอนอกไซด์ หรือ ฟุ้งของไอโลหะ ควบคุมโดยการติดตั้งระบบดูดซับ (Wet Scrubber) เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และมีแผนตรวจวัดปริมาณคาร์บอนและก๊าซเพื่อควบคุมไม่ให้ค่าเกินมาตรฐานกรมโรงงานอุตสาหกรรม และกรมควบคุมมลพิษ

• **Responsibility for Consumers and Corporation for Community and Society Development** (Details are shown in the topic of Corporate Governance Chapter No.3 - Regard for Role of Stakeholders.)

• **Environmental Management**

The Company has set the environmental policies for the purpose of managing and developing the environmental quality both in the factory and the surrounding areas starting from material, manufacturing process and package selections by considering the effect to the environment, providing the environmental management which strictly conform to environmental laws or regulations so that the Company is certified the environmental management standard ISO 14001 by the Bureau Veritas Quality International (BVQI) and the Green Label by the Thailand Environment Institute.

1. **Raw material**

The majority of raw material in the manufacturing process is steel produced in domestic part and imported from overseas depends on the qualities and prices. In the steel cutting process, the steel scraps are produced; however, they will be used in the other process for their maximum application namely being transformed into the smaller pieces which are the component of the steel product. The residue which cannot be transformed will be sold for being recycled and stored under control and correct managing plan causing no effect to the environment.

2. **Press Line**

The steel part cut from steel coil will enter the press line process producing by the pressing machine using hydraulic oil. The pressing machine will be maintained in order to prevent any hydraulic oil leakage, which has the proper management and storage plan causing no effect to the environment, and the used hydraulic oil will be sold for being recycled.

3. **Spot and Welding Process**

The effects caused by spot and welding process, e.g. heat, fume and combustion gas namely carbon dioxide, carbon monoxide or metallic fume, will be controlled by the installation of the Wet Scrubber in order to protect the environment from any effect. There is also a plan for inspection of fume and gas quantity in order to prevent the same from exceeding the standard values of the Department of Industrial Works and Pollution Control Department.

#### 4. ฟันสี (Painting Process) ผลกระทบที่เกิดจากกระบวนการฟันสี

1. น้ำเสียจากกระบวนการล้างน้ำมันและไขมัน (Oil and Grease)
2. น้ำเสียจากกระบวนการเคลือบผิวด้วยเหล็กฟอสเฟต (Iron Phosphate)
3. กากสี
4. กากตะกอนที่เกิดจากระบบบำบัดน้ำเสีย
5. อากาศเสียจากการเผาไหม้ (ห้องอบแห้งและอบสี) ได้แก่ ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และฝุ่นละอองสี

##### • การควบคุมสิ่งแวดล้อม

1. น้ำเสียที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตจะถูกส่งเข้าบำบัดในระบบบำบัดน้ำเสียเคมีที่ได้มาตรฐานและควบคุมค่าน้ำทิ้งตามมาตรฐานกรมโรงงานอุตสาหกรรม
2. อากาศเสีย จะผ่านระบบดูดซับ (Wet Scrubber) เพื่อบำบัดก่อนปล่อยออกและมีแผนตรวจวัดปริมาณควันและก๊าซเพื่อควบคุมไม่ให้ค่าเกินมาตรฐานกรมโรงงานอุตสาหกรรมและกรมควบคุมมลพิษ
3. กากสีและกากตะกอนจากระบบบำบัด ซึ่งเป็นกากอุตสาหกรรมจะถูกส่งให้บริษัทที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานเป็นผู้บำบัดตามวิธีการที่ถูกต้องและปลอดภัยต่อคนและสิ่งแวดล้อม
4. มีผู้ควบคุมด้านสิ่งแวดล้อมถูกต้องตามกฎหมาย คือ ผู้ควบคุมระบบบำบัดมลพิษน้ำ, มลพิษอากาศ และมลพิษกากอุตสาหกรรม

ประเด็นข้อพิพาทด้านสังคม และสิ่งแวดล้อม - ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านสังคม และสิ่งแวดล้อมกับหน่วยงานใดๆ

#### 4. Painting Process

The effects caused by the painting process are as follows:

1. Sewage from oil and grease cleaning process;
2. Sewage from iron phosphate coating process;
3. Color residue;
4. Precipitate produced by the sewage treatment system;
5. Polluted air from combustion (Drying and color-baking rooms) namely carbon dioxide and color fume.

##### • Environment Control

1. Sewage produced by the manufacturing process will be treated in the chemical treatment system having standard and control of the waste water value subject to the standard of the Department of Industrial Works.
2. Polluted air will enter into the Wet Scrubber system in order to be treated prior to release, there is the inspection plan of the fume and gas quantity in order to prevent the same from exceeding the standard values of the Department of Industrial Works and Pollution Control Department.
3. Color residue and precipitate from the treatment system which is industrial residue will be delivered to the other company approved by the Department of Industrial Works for treatment with the proper and safe process for human and environment.
4. Environment will be controlled by the lawful supervisor namely the supervisor of the treatment systems for water, air and industrial residue pollutions.

**Social and Environmental Disputes** - In the previous year, no social and environmental disputes have arisen between the Company and other corporation.

## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง INTERNAL CONTROL AND RISK MANAGEMENT

บริษัทฯได้แต่งตั้ง บริษัท ไอเอ ซีเคเนเจอร์ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 12 มิถุนายน 2563 ผู้ตรวจสอบภายในจะมีความเป็นอิสระและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบในด้านการปฏิบัติงานเพื่อประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายวัตถุประสงค์ กฎหมายข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และให้คำปรึกษาเพื่อการพัฒนากระบวนการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณารายงานของผู้ตรวจสอบภายในและรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

### ความเห็นคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ จากรายงานผลสอบทานประสิทธิผลของการควบคุมภายในจากผู้ตรวจสอบภายในและรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารแล้ว สรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม อีกทั้งยังได้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงช่วยทำหน้าที่ในการทบทวนระบบและประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงทุกไตรมาสโดยบริษัทฯได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯอยู่ได้ สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯและบริษัทฯอยู่จากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance)

The Company hereby appoints IA Signature Company Limited since June 12, 2020 to be the Company's Internal Auditor, being independent and shall report directly toward the Operation Internal Audit Committee for assessment of its performance of the internal audit system and provision of advice for development thereof to be consecutively in good standing. The Internal Audit Committee shall review and Internal Auditor's report, thereafter report to the Company's Board of Directors Meeting.

### The Board of Directors' opinion pertaining to the internal control system

The Board of Directors has evaluated the Company's internal control system from the report regarding the effectiveness of the internal control system, the internal auditor's report and the Audit Committee's report, the information obtained from Management and conclude that from the evaluation of the Company's internal control system in 5 areas, namely the organization's internal control, risk assessment, operation control, information and communication system and monitoring system, the Board of Directors deems that the Company's internal control system is sufficient and appropriate. Therefore, the Company has Risk Committee for supporting in reviewing the system and evaluate the result of risk management on quarterly basis as the Company has arranged sufficient personnel with efficient performance in compliance with the system as well as having the adequate internal control system in monitoring and supervising the Company's subsidiaries' operations, to prevent any illegitimate or unauthorized utilization of the Company's or its subsidiaries' properties by the directors or executives including preventing any transactions made with persons having conflicts or any other related persons. For other areas, the Board of Directors deems that the Company has sufficient internal control and comply with Good Corporate Governance.



## หัวหน้าตรวจสอบภายใน

ข้อมูลประวัติและประสบการณ์ทำงานของหัวหน้างาน  
ผู้ตรวจสอบภายใน บริษัท ไอเอ ซิกเนเจอร์ จำกัด

### นายสุธี ตานวานิชกุล

**ตำแหน่ง** กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไอเอ ซิกเนเจอร์ จำกัด

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท การบัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การตลาด) มหาวิทยาลัยธุรกิจ  
บัณฑิตย
- ปริญญาตรี การบัญชี (เกียรตินิยมอันดับ 1)  
มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย

#### ประวัติการทำงาน

- 2557 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท ไอเอ ซิกเนเจอร์ จำกัด  
- หัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทที่  
ว่าจ้างงานบริการตรวจสอบระบบควบคุมภายใน
- 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ  
(วาระ 2 ปี ก.ค. 2563 - ก.ค. 2565)  
คณะบริหารธุรกิจ  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์
- 2562 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ  
(วาระ 2 ปี พ.ย. 2562 - พ.ย. 2564)  
สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- 2555 - 2558 - ผู้อำนวยการสายงานการเงินรวมและควบคุม  
การปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทไทยรุ่งग्रู๊ป (เทรดดิ้ง)
- 2549 - 2555 - ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน  
กลุ่มบริษัทไทยรุ่งग्रู๊ป (เทรดดิ้ง)
- 2548 - 2549 - ตรวจสอบภายใน (อาวุโส)  
บริษัท ริช เอเชีย สตีล จำกัด (มหาชน)
- 2546 - 2548 - ผู้ตรวจสอบภายใน  
บริษัท สิงห์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด

## The Chief of the Internal Audit

Information and experiences of The Chief of the IA  
Signature Company Limited

### Mr. Sutee Tanwanichkul

**Position** Managing Director, IA Signature Co., Ltd.

#### Education

- Master of Accounting, Kasetsart University
- Master of Business Administration (Marketing),  
Dhurakij Pundit University
- First Class Honors in bachelor's degree of Accounting,  
Dhurakij Pundit University

#### Work Experience

- 2014 - Present - Managing Director  
IA Signature Co., Ltd.  
- Head of Internal Audit,  
Companies hiring internal control system  
audit services
- 2020 - Present - Director of Qualified Members, Faculty of  
Business Administration, Rajamangala vesity  
University of Technology Rattanakosin
- 2019 - Present - Director of Qualified Members  
The Institute of Internal Auditors of Thailand
- 2012 - 2015 - Financial Control Director Financial Control  
Holding Department Thai Rung Group (Trading)
- 2006 - 2012 - Internal Audit Department Manager  
Thai Rung Group (Trading)
- 2005 - 2006 - Senior Internal Auditor  
Rich Asia Corporation Public Company Limited
- 2003 - 2005 - Internal Auditor  
Singha Corporation Co., Ltd.

**ประวัติการบรรยาย**

- อาจารย์พิเศษ - มหาวิทยาลัยมหิดล วิทยาเขตกาญจนบุรี,  
มหาวิทยาลัยรังสิต,  
มหาวิทยาลัยเจ้าพระยา,  
มหาวิทยาลัยเอเชียอาคเนย์
- วิทยากรพิเศษ - มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์,  
มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต,  
มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี
- สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย  
(หลักสูตร “คลินิก ไอเอ ครั้งที่ 9/54)
- สถาบันวิจัยโอเมก้าเวิลด์คลาส  
(หลักสูตร “IPO TOTAL STRATEGY” และ  
หลักสูตร “Corporate Compliance & Internal  
Control”)
- ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
(หลักสูตร “IPO Roadmap CEO -  
Executive Program”)
- กลุ่มบริษัทที่เข้าร่วมโครงการของ CAC  
(หลักสูตร “Anti-Corruption Policy”)
- กลุ่มบริษัทที่เตรียมเข้าตลาดหลักทรัพย์  
และบริษัททั่วไป  
(หลักสูตร “Internal Control” และ  
หลักสูตร “ERM”)
- การฝึกอบรมภายใน ของบริษัท แอสเซท โปร  
แมนเนจเม้นท์ จำกัด [APM]  
(หลักสูตร “Internal Control ที่มีประสิทธิภาพ  
และมุมมองที่ FA ควรรู้”)
- สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหาร  
ลาดกระบัง  
(บรรยายการสอนออนไลน์ หลักสูตร  
“Modern Entrepreneur”)

จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ ได้รับแต่งตั้ง ไม่มี

หมายเลขติดต่อและอีเมล โทรศัพท์ 063-596-1519

อีเมล sutee.t@iasignature.co.th

**Lecturing Experience**

- Special Lecturer - Mahidol University, Rangsit University,  
Chaopraya University,  
South East Asia University
- Lecturer - Rajamangala University of Technology  
Rattanakosin,  
Dhurakij Pundit University,  
Bangkok Thonburi University
- The Institute of Internal Auditors of Thailand  
(Course “Clinic IA 9/54”)
- OMEGAWORLD CLASS Innovation Institute  
(Course “IPO TOTAL STRATEGY” and  
“Corporate Compliance & Internal Control”),
- The Stock Exchange of Thailand  
(Course “IPO Roadmap CEO - Executive  
Program”)
- Companies participating in the CAC program  
(Course “Anti-Corruption Policy”)
- Companies preparing for listing and General  
companies  
(Course “Internal Control” and Course “ERM”)
- Internal Training, Asset Pro Management  
Co., Ltd. [APM]  
(Course “Efficient Internal Controls and  
Perspectives that FA should know”)
- King Mongkut's Institute of Technology  
Ladkrabang  
(Online Course “Modern Entrepreneur”)

No. of share held as of appointing date None

Contact information Tel. 063-596-1519

E-mail. sutee.t@iasignature.co.th



## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2563

## REPORT OF THE AUDIT COMMITTEE FOR THE YEAR 2020

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท สยามสตีลอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

Dear Shareholders of Siam Steel International Public Company Limited,

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 5 ท่าน ได้แก่ นายมนู เลียวไพโรจน์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายสุพงศ์ ชัยุตสาหกิจ นายเล็ก สีหวิทย์ นายศักดิ์ทิพย์ ไกรฤกษ์ และดร. บุญวา ธรรมพิทักษ์กุล เป็นกรรมการตรวจสอบ

The Audit Committee appointed by the Board of Directors consists all independent directors, completely qualified as per the regulations and good practice guidelines of the Audit Committees of the Stock Exchange of Thailand, consisting of 5 independent directors, namely, Mr. Manu Leopaiprote as Chairman of the Audit Committee, Mr. Supong Chayutsahakij, Mr. Lec Sidoravit, Mr. Sakthip Krairiksh and Dr. Boonwa Thampitakkul as members of the Audit Committee

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในปี 2563 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวนรวม 5 ครั้ง และเป็นการประชุมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี ตามความเหมาะสมซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

The Audit Committee has performed duties as per the scopes, duties and responsibilities assigned by the Board of Directors of the Company which are in line with the regulations of the Stock Exchange of Thailand. During the year 2020, 5 meetings of the Audit Committee were held and in which were the meetings with executives, auditors, as might be appropriate. The essence of the meetings can be summarized as follows:

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2563 โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี ในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน และความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงรับทราบแผนการสอบบัญชีของผู้สอบบัญชี ประจำปี 2563 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

1. Verification of quarterly and annual financial statements for the year 2020, by inquiring and listening to the clarification from the executives and auditors regarding the correctness and completeness of the financial statements, information disclosing sufficiency as well as acknowledgement of the audit plans of the auditors for 2020, on which the Audit Committee is of the opinion concordant to the auditors that the essence of such financial statements was correct as it should be under the general certified accounting standards.

2. สอบทานข้อมูลการดำเนินงานและระบบการควบคุมภายใน เพื่อประเมินความเพียงพอ เหมาะสม และประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในจะช่วยให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากรายงานการตรวจสอบภายในประจำปี 2563 ตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติ ซึ่งครอบคลุมระบบงานที่สำคัญของบริษัท ทั้งนี้ ไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ มีการดูแลรักษาทรัพย์สินที่เหมาะสม และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้

2. Verification of information on operations and internal control systems in order to evaluate the sufficiency, suitability and effectiveness of internal control systems which will lead to operations being accomplished as per the goals set by taking into account the annual report of internal audit for 2020, which covers the Company's essential working systems, under the approved plans. In this regard, no significant weakness or error was found. Maintenance of assets was properly done and disclosure of information was correct, complete and reliable.

3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท โดยบริษัท ได้จัดให้มีส่วนกฎหมายและส่วน Compliance เพื่อติดตาม วิเคราะห์ และรายงานการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย กฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และดำเนินการให้บริษัท ถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบต่างๆ นั้นอย่างถูกต้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย หรือข้อกำหนดดังกล่าว

3. Verification of compliance with laws regarding Securities and Stock Exchange, regulations of Stock Exchange of Thailand and laws relating to the Company's businesses. The Company has established the legal department and the compliance department to keep track of, analyze and report on changes of laws and regulations relating to the Company and caused the Company to correctly comply with the laws and regulations. The Audit Committee is of the opinion that there was no significant issue regarding the incompliance with the said laws or regulations.

4. สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าว ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง และครบถ้วน

5. การประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งคณะ โดยประเมินตนเองประจำปี ซึ่งได้เปรียบเทียบกับแนวทางปฏิบัติที่ดีและกฎบัตรซึ่งผลของการประเมินดังกล่าว อยู่ในระดับที่พอใจ คณะกรรมการตรวจสอบมีการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามกฎบัตรที่กำหนดไว้ และได้รายงานผลให้คณะกรรมการบริษัททราบแล้ว

6. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2564 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ และความเหมาะสมของค่าตอบแทน เห็นควรเสนอแต่งตั้ง นางสาววันนิสา งามบัวทอง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6838 และ/หรือ นางสาวชุตินันท์ กอประเสริฐถาวร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 9201 และ/หรือ นางสาวโชติมา กิจศิริกร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7318 แห่งบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2564 โดยกำหนดค่าตอบแทนสำหรับการตรวจสอบงบการเงินประจำปี เป็นเงิน 905,000 บาท และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวม 3 ไตรมาส เป็นเงิน 1,878,000 บาท รวมค่าสอบบัญชีทั้งสิ้นเป็นเงิน จำนวนไม่เกิน 2,783,000 บาท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีดังกล่าว ดังนี้

- เพื่อเป็นการปฏิบัติให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในเรื่องการกำหนดให้บริษัทจดทะเบียนต้องจัดให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีที่ลงลายมือชื่อรับรองงบการเงินทุก 7 รอบบัญชี ทั้งนี้หากนางสาววันนิสา งามบัวทอง ผู้สอบบัญชีได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้สอบบัญชี จะเป็นปีที่ 2 และนางสาวชุตินันท์ กอประเสริฐถาวร และนางสาวโชติมา กิจศิริกร ผู้สอบบัญชี ไม่เคยเป็นผู้ลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัทฯ

- ผู้สอบบัญชีดังกล่าวไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย

4. Verification of and provision of comments on relevant matters or matters which may lead to conflict of interests as well as disclosure of information on such matters under the regulations of the Stock Exchange of Thailand and the Office of the Securities and Exchange Commission on which the auditors are of the opinion that the said matters were reasonable and of maximum benefits to the Company's business operations and that the disclosure of information was correct and complete.

5. Performance evaluation of the whole committee by annual self-evaluation comparing with the good practice guidelines and charters, the results of which were at the satisfactory level. The Audit Committee's performance was effective and in compliance with the prescribed charters, the results of which have been reported to the Company's Board of Directors.

6. Consideration for selection of, nomination of and proposal for compensation of the auditors for the year 2021 for presentation to the Board of Directors to further request for approval from the 2021 Annual Shareholders' Meeting, for which the Audit Committee has considered the results of performance, independence and suitability of remuneration, and deems as proper to appoint Miss Wannisa Ngambuathong, certified public accountant No. 6838 and/or Miss Chutinant Kopraserthaworn certified public accountant No. 9201 and/or Miss Chotima Kitsirakorn, certified public accountant No. 7318 of Dharmniti Auditing Co., Ltd. as the Company's auditors for 2021 with the remuneration fixed for the annual audit fee is money baht 905,000 and fee for an audit of quarterly financial statements of company and subsidiary companies totaling 3 quarter is money baht 1,878,000 total audit amount not over Baht 2,783,000 on which the Audit Committee is of the following opinions regarding such nomination of auditors:

- In order to comply with the regulations of the Office of the Securities and Exchange Commission regarding the provision requiring the listed company to rotate an auditor who affixes his/her signature certifying financial statements every 7 accounting years, if Miss Wannisa Ngambuathong, the auditor, is appointed as auditor it will be there second year and Miss Chutinant Kopraserthaworn and Miss Chotima Kitsirakorn, the auditors, has never signed in the consolidated financial statements of the Company.

- Such auditors have no relationship with the Company or its subsidiaries.

- เนื่องจากฝ่ายบริหารเห็นว่ามาตรฐานของบริษัทผู้สอบบัญชีเป็นเรื่องสำคัญ จึงเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาคุณสมบัติและค่าตอบแทนเฉพาะบริษัทผู้สอบบัญชี ซึ่งมีมาตรฐานในระดับเดียวกัน คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นว่าค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีที่เสนอแต่งตั้งนี้ เป็นอัตราที่เหมาะสมเมื่อเทียบกับข้อเสนอของผู้สอบบัญชีรายอื่นๆ

- ผู้สอบบัญชี มีประสบการณ์ความเชี่ยวชาญในการสอบบัญชี และที่ผ่านมาผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงานด้วยความรู้ความสามารถในวิชาชีพ และให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและความเสี่ยงต่างๆ รวมทั้งมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน

โดยสรุปในภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่างๆ มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้องและมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้

- As the management is of the opinion that standards of an audit firm are essential, only qualifications and remuneration of audit firms having the same level of standards were then proposed to the committee for consideration. The Audit Committee has considered and is of the view that the remuneration of nominated auditors is at the reasonable rate compared to proposals of other auditors.

- The auditors are experienced and specialized in auditing. Previously, the auditors have performed works with knowledge and capabilities in their profession; have provided advices in relation to internal control systems and risks; and have been independent in their performance.

In summary, the Audit Committee is of the opinion that the Company has correct financial and operation reports; has appropriate and effective internal control systems, internal audit and risk management; has complied with laws, regulations and obligations; has correctly disclosed related matters; and has sufficiently, transparently and reliably operated its businesses in conformity with the good corporate governance system.



(นายมนู เลียวไพโรจน์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ



( Mr. Manu Leopaiprote )

Chairman of the Audit Committee

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

### REPORT ON THE BOARD OF DIRECTORS' RESPONSIBILITY FOR THE FINANCIAL REPORTS

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบของบทางการเงินของบริษัท สยามสตีลอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังอย่างดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน โดยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท สอบบัญชีธรรมชาติ จำกัด ตรวจสอบนั้น ทางคณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความคิดเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

ในการนี้บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เป็นผู้ทรงคุณวุฒิมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในและความคิดเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ซึ่งปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

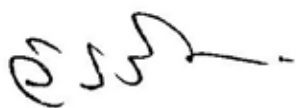
คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีความเชื่อถือได้ โดยได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

The Board of Directors is responsible for the financial statements of Siam Steel International Public Company Limited and the financial information reflected in the annual report. Such financial statement was prepared according to the generally accepted accounting standards in Thailand by choosing to use appropriate and consistently-complied accounting policies and carefully exercising the Best discretion for the preparation as well as having adequate disclosures of essential information in the notes to the financial statements.

An effective system of internal control has been provided by the Board of Directors to ensure accuracy and completeness of the accounting information records The financial statements of the Company and subsidiary company have been audited by the auditors of Dharmniti Auditing Co., Ltd. For the audit, the Board of Directors provided the auditors with information and documents so that the auditor can perform an audit and give an opinion according to the accounting standards The auditor's comments are reflected in the auditor's report shown in the annual report.

In this regard, we also appointed the audit committee, comprising independent directors as experts having all qualifications in accordance with provisions of the Stock Exchange of Thailand, who are responsible for the quality of financial reports, the internal control system and opinions of the audit committee in this matter as reflected in the audit committee's report.

The Board of Directors is of the opinion that the overall Company's internal control system is satisfactory and can reasonably assure us that the financial statements of the Company and subsidiary company for the fiscal year ended December 31, 2020 are reliable as the generally accepted accounting standards and other laws and regulations are complied with.



( นายวันชัย คุณานันท์กุล )  
ประธานกรรมการบริษัท



( Mr. Wanchai Kunanantakul )  
The Chairman



บุคคลที่มีผลประโยชน์และรายการระหว่างกัน  
MUTUAL INTEREST PERSONS AND CONNECTED TRANSACTION

ชื่อบริษัท Company Name	รายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง Transactions with Related Companies				ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้อง Relationship SIAM and Related Company	
	รายการ Transaction	ปี 2563/2020 ปี 2562/2019		นโยบายการกำหนดราคา The Policy pricing	ร้อยละการถือหุ้น % Holding Share	กรรมการร่วมกัน Directorship
		พันบาท (Thousand Baht)	พันบาท (Thousand Baht)			
บริษัทย่อย Subsidiaries Companies บจก. ศรีเจริญอินเตอร์เนชั่นแนล Sri Chareon International Co., Ltd.	ขายสินค้า Sales and service Income	1,872.70	3,103.61	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มหรือราคาตามที่ตกลงร่วมกัน Cost plus margin or agreed price	100%	นายวันชัย คุณนันทกุล Mr.Wanchai Kunananakul
	ขายวัตถุดิบ/วัสดุโรงงานและรายได้อื่น Sales of raw materials/factory supplies and others	1.55	47.72	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม Cost plus margin		นายสุศักดิ์ คุณนันทกุล นายสุรศักดิ์ Kunananakul
	รายได้ค่าเช่า Rental revenue	24.00	24.00	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน Agreed price		Mr.Surasak Kunananakul
	ขายสินค้า Sales and service Income	10,407.99	12,533.78	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มหรือราคาตามที่ตกลงร่วมกัน Cost plus margin or agreed price	51%	นายสุรศักดิ์ คุณนันทกุล Mr.Surasak Kunananakul
	ขายวัตถุดิบ/วัสดุโรงงานและรายได้อื่น Sales of raw materials/factory supplies and others	203.10	114.84	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม Cost plus margin		นางนภาพร หุ้หนะเสวี Mrs.Naphaporn Hoonhanasevee
บจก. สยามสตีล โอซี Siam Steel OC Co., Ltd.	รายได้ค่าเช่า Rental revenue	339.48	240.95	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน Agreed price		นายสุรพล คุณนันทกุล Mr.Surapol Kunananakul

## บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน MUTUAL INTEREST PERSONS AND CONNECTED TRANSACTION

ชื่อบริษัท Company Name	รายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง Transactions with Related Companies				ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้อง Relationship SIAM and Related Company	
	รายการ Transaction	ปี 2563/2020 ปี 2562/2019		นโยบายการกำหนดราคา The Policy pricing	ร้อยละการถือหุ้น % Holding Share	กรรมการร่วมกัน Directorship
		พันบาท (Thousand Baht)	พันบาท (Thousand Baht)			
<b>บริษัทย่อย</b> <b>Subsidiaries Companies</b> บจก.สยามอินเตอร์เนชั่นแนลเอนเนอร์จี้ Siam International Energy Co., Ltd.	ขายวัตถุดิบ/วัสดุโรงงานและรายได้อื่น Sales of raw materials/factory supplies and others ดอกเบี้ยรับ Interest income	0.61  14,563.03	0.97  14,430.00	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม Cost plus margin อัตราที่ตกลงร่วมกัน Agreed rate	100% บมจ. สยามสตีลอินเตอร์เนชั่นแนล Siam Steel International Plc.	นายวันชัย คุณานันทกุล Mr.Wanchai Kunananatakul นายสุรศักดิ์ คุณานันทกุล Mr.Surasak Kunananatakul นางนภาพร หุ่นทะนะเสวี Mrs.Naphaporn Hoonthanaseevee นายสุรพล คุณานันทกุล Mr.Surapol Kunananatakul นายสิทธิชัย คุณานันทกุล Mr.Stittichai Kunananatakul
บจก. สยามโอคามุระสตีล Siam Okamura Steel Co., Ltd.	ขายสินค้า Sales and service income ขายวัตถุดิบ/วัสดุโรงงานและรายได้อื่น Sales of raw materials/factory supplies and others รายได้ค่าเช่า Rental revenue เงินไหม้เฉลี่ย Dividend income ซื้อวัตถุดิบ Purchases of raw materials ซื้อสินค้าสำเร็จรูป Purchases of finished goods ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและค่าใช้จ่ายอื่น Administrative expenses and other expenses	62.33  6,194.27  3,586.27  1,427.16  8.65  21,908.62  2.78	86.16  5,366.23  7,172.54  0.00  535.40  20,921.00  75.24	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มหรือราคาตามที่ตกลงร่วมกัน Cost plus margin or agreed price ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม Cost plus margin ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน Agreed price ตามที่ประกาศจ่าย As announced ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มหรือราคาตามที่ตกลงร่วมกัน Cost plus margin or agreed price ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน Agreed price ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มหรือราคาตามที่ตกลงร่วมกัน Cost plus margin or agreed price	51% บมจ. สยามสตีลอินเตอร์เนชั่นแนล Siam Steel International Plc.	นายวันชัย คุณานันทกุล Mr.Wanchai Kunananatakul นายสุรศักดิ์ คุณานันทกุล Mr.Surasak Kunananatakul นายสุรพล คุณานันทกุล Mr.Surapol Kunananatakul



บริษัท สยามสตீลอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน  
MUTUAL INTEREST PERSONS AND CONNECTED TRANSACTION

ชื่อบริษัท Company Name	รายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง Transactions with Related Companies				ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้อง Relationship SIAM and Related Company		
	รายการ Transaction	ปี 2563/2020	ปี 2562/2019	นโยบายกำหนดราคา The Policy pricing	ร้อยละการถือหุ้น % Holding Share	กรรมการร่วมกัน Directorship	
		พันบาท (Thousand Baht)	พันบาท (Thousand Baht)				
บริษัทย่อยข้างอ้อม Indirect Subsidiaries Companies บจก. บางพระกรีนเอเนอร์จี Bangphra Green Energy Co., Ltd.	ดอกเบี้ยรับ Interest income	0.00	0.00	อัตราที่ตกลงร่วมกัน Agreed rate	100%	คุณานันท์กุล นายวันชัย Mr.Wanchai Kunananakul นายสุวัฑฒ์ คุณานันท์กุล Mr.Surasak Kunananakul นางนภาพร หุณทะนะเสวี Mrs.Naphaporn Hoontharaseevee นายสุรพล คุณานันท์กุล Mr.Surapol Kunananakul นายสิทธิชัย คุณานันท์กุล Mr.Stitchai Kunananakul	
บจก. สยามไบโอแอสเซนชูแพคเจริง Siam Biomass Manufacturing Ltd. (เดิมชื่อ บจก. สยามไบโอมสส์โปรดัก-เซาท์พีระแสง) (Formerly Siam Biomass Product-South Pra Sang Co., Ltd.)	ขายวัตถุดิบ/วัสดุโรงงานและรายได้อื่น Sales of raw materials/factory supplies and others ดอกเบี้ยรับ Interest income ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและค่าใช้จ่ายอื่น Administrative expenses and other expenses	50.32	14,871.98	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม Cost plus margin อัตราที่ตกลงร่วมกัน Agreed rate ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน Cost plus margin or agreed price	100%	คุณานันท์กุล นายวันชัย Mr.Wanchai Kunananakul นายสุรศักดิ์ คุณานันท์กุล Mr.Surasak Kunananakul นางนภาพร หุณทะนะเสวี Mrs.Naphaporn Hoontharaseevee นายสุรพล คุณานันท์กุล Mr.Surapol Kunananakul นายสิทธิชัย คุณานันท์กุล Mr.Stitchai Kunananakul	

# บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน

## MUTUAL INTEREST PERSONS AND CONNECTED TRANSACTION

ชื่อบริษัท Company Name	รายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง Transactions with Related Companies				ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้อง Relationship SIAM and Related Company	
	รายการ Transaction	ปี2563/2020	ปี2562/2019	นโยบายการกำหนดราคา The Policy pricing	ร้อยละการถือหุ้น % Holding Share	กรรมการร่วมกัน Directorship
		พันบาท (Thousand Baht)	พันบาท (Thousand Baht)			
บจก. สยามไบโอแมสโปรดักต์ Siam Biomass Product Co., Ltd.	ขายวัตถุดิบ/วัสดุโรงงานและรายได้อื่น Sales of raw materials/factory supplies and others	0.00	1,403.02	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม Cost plus margin	100% บมจ. สยามสตีลอินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นผ่าน บจก. สยามอินเตอร์เนชั่น เอนเนอร์จี้ Siam Steel International Plc. held by Siam International Energy Co., Ltd.	นายวันชัย Kunananakul นายสุรศักดิ์ Kunananakul นายสุรศักดิ์ Kunananakul นางพนะเสวี Hoonhanasee นายสุรพล Kunananakul นายสุรพล Kunananakul นายสิทธิชัย Kunananakul นายสิทธิชัย Kunananakul
บจก. สยามฟอเรสต์แมนเนจเม้นท์ Siam Forest Management Co., Ltd.	ขายวัตถุดิบ/วัสดุโรงงานและรายได้อื่น Sales of raw materials/factory supplies and others	30.00	55.91	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม Cost plus margin	60% บมจ. สยามสตีลอินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นผ่าน บจก. สยามอินเตอร์เนชั่น เอนเนอร์จี้ Siam Steel International Plc. held by Siam International Energy Co., Ltd.	นายวันชัย Kunananakul นายสุรศักดิ์ Kunananakul นายสุรศักดิ์ Kunananakul นางพนะเสวี Hoonhanasee นายสุรพล Kunananakul นายสุรพล Kunananakul นายสิทธิชัย Kunananakul นายสิทธิชัย Kunananakul



บุคคลที่มีผลประโยชน์และรายการระหว่างกัน

MUTUAL INTEREST PERSONS AND CONNECTED TRANSACTION

ชื่อบริษัท Company Name	รายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง Transactions with Related Companies			ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้อง Relationship SIAM and Related Company	
	รายการ Transaction	ปี 2563/2020 พันบาท (Thousand Baht)	ปี 2562/2019 พันบาท (Thousand Baht)	นโยบายการกำหนดราคา The Policy pricing	ร้อยละการถือหุ้น % Holding Share
บริษัทร่วม Associated Companies บจก. สยามโอคามุระ อินเตอร์เนชั่นแนล Siam Okamura International Co., Ltd.	ขายสินค้า Sales and service Income	1,947.13	1,010.67	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มหรือราคาตามที่ตกลงร่วมกัน Cost plus margin or agreed price	40% บมจ. สยามสตีลอินเตอร์เนชั่นแนล Siam Steel International Plc.
	ขายวัตถุดิบ/วัสดุโรงงานและรายได้อื่น Sales of raw materials/factory supplies and others	3,220.21	4,542.57	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม Cost plus margin	นายวันชัย Mr.Wanchai Kunanantakul
	รายได้ค่าเช่า Rental revenue	2,756.16	3,415.50	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม Cost plus margin	นายสุรศักดิ์ Mr.Surasak Kunanantakul
	เงินปันผลรับ Dividend income	37,753.40	3,671.75	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน Agreed price	นางนภาพร Hoonthanasevee
	ซื้อวัตถุดิบ Purchases of raw materials	17,232.71	169.71	ตามที่ประกาศจ่าย As announced	นายสุรพล Kunanantakul
	ซื้อสินค้าสำเร็จรูป Purchases of finished goods	23.76	0.00	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มหรือราคาตามที่ตกลงร่วมกัน Cost plus margin or agreed price	Mr.Surapol Kunanantakul
	ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและค่าใช้จ่ายอื่น Administrative expenses and other expenses	0.00	60.00	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน Agreed price	นายสิทธิชัย Kunanantakul
	ขายสินค้า Sales and service Income	71.17	7.80	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มหรือราคาตามที่ตกลงร่วมกัน Cost plus margin or agreed price	Mr.Sittichai Kunanantakul
	ขายวัตถุดิบ/วัสดุโรงงานและรายได้อื่น Sales of raw materials/factory supplies and others	3.84	31.00	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม Cost plus margin	นายวันชัย Kunanantakul
	เงินปันผลรับ Dividend income	24,033.24	24,033.24	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มหรือราคาตามที่ตกลงร่วมกัน Cost plus margin	นายสุรศักดิ์ Kunanantakul Group
บมจ. ศูนย์บริการเหล็กสยาม Siam Steel Service Center Plc.	ซื้อวัตถุดิบ Purchases of raw materials	9,124.02	9,278.97	ตามที่ประกาศจ่าย As announced	นางนภาพร Hoonthanasevee
	ซื้อสินทรัพย์ Purchases of assets	3,200.00	800.00	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มหรือราคาตามที่ตกลงร่วมกัน Cost plus margin or agreed price	นายสุรพล Kunanantakul
	ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและค่าใช้จ่ายอื่น Administrative expenses and other expenses	0.00	8.92	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน Agreed price	Mr.Surapol Kunanantakul
				ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มหรือราคาตามที่ตกลงร่วมกัน Cost plus margin or agreed price	นายสิทธิชัย Kunanantakul
					Mr.Sittichai Kunanantakul

# บุคคลที่มีผลประโยชน์และรายการระหว่างกัน

## MUTUAL INTEREST PERSONS AND CONNECTED TRANSACTION

ชื่อบริษัท Company Name	รายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง Transactions with Related Companies			ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้อง Relationship SIAM and Related Company	
	รายการ Transaction	ปี 2563/2020 พันบาท (Thousand Baht)	ปี 2562/2019 พันบาท (Thousand Baht)	ร้อยละการถือหุ้น % Holding Share	กรรมการร่วมกัน Directorship
บริษัทที่เกี่ยวข้อง <u>Related Companies</u> บจก. ยูนิตีเซอร์วิส Unity Service Co., Ltd.	ขายวัตถุดิบ/วัสดุโรงงานและรายได้อื่น Sales of raw materials/factory supplies and others	6,174.28	6,278.71	กลุ่มคูนานันท์ทกุล Kunananakul Group	นายวันชัย คูนานันท์ทกุล Mr.Wanchai Kunananakul
	ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและค่าใช้จ่ายอื่น Administrative expenses and other expenses	7,369.68	8,726.16		
บจก. ฟอร์ไมก้า (ประเทศไทย) Formica (Thailand) Co., Ltd.	ขายสินค้า Sales and service income	15.23	42.04	บมจ. สยามสตีลอินเตอร์เนชั่นแนล Siam Steel International Plc.	นายวันชัย คูนานันท์ทกุล Mr.Wanchai Kunananakul
	ขายวัตถุดิบ/วัสดุโรงงานและรายได้อื่น Sales of raw materials/factory supplies and others	2,638.89	3,033.65		
	รายได้ค่าเช่า Rental revenue	16,184.52	15,521.22		
	เงินปันผลรับ Dividend income	15,533.39	25,391.11		
	ซื้อวัตถุดิบ Purchases of raw materials	5,970.69	8,382.09		
	ซื้อสินทรัพย์ Purchases of assets	16.26	5.52		
	ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและค่าใช้จ่ายอื่น Administrative expenses and other expenses	215.01	7.44		



บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน

MUTUAL INTEREST PERSONS AND CONNECTED TRANSACTION

ชื่อบริษัท Company Name	รายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง Transactions with Related Companies				ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้อง Relationship SIAM and Related Company	
	รายการ Transaction	ปี 2563/2020 พันบาท (Thousand Baht)		นโยบายการกำหนดราคา The Policy pricing	ร้อยละการถือหุ้น % Holding Share	กรรมการร่วมกัน Directorship
		ปี 2562/2019 พันบาท (Thousand Baht)	พันบาท (Thousand Baht)			
บจก. พานาโซนิค เอสทีที (ประเทศไทย) Panasonic SPT (Thailand) Co., Ltd. เดิมชื่อ บจก. พานโซนิค อีที โซลูชั่น (ประเทศไทย) Formerly Panasonic Eco Solutions Steel (Thailand) Co., Ltd.	ขายวัตถุดิบ/วัสดุโรงงานและรายได้อื่น Sales of raw materials/factory supplies and others เงินปันผลรับ Dividend income	4.00	61.09	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม Cost plus margin ตามที่ประกาศจ่าย As announced	5% บมจ. สยามสตีลอินเตอร์เนชั่นแนล Siam Steel International Plc.	นายวันชัย คุณานันท์กุล Mr.Wanchai Kunananiakul
บจก. สยามชิโตะ Siam Chitose Co., Ltd.	ซื้อวัตถุดิบ Purchases of raw materials ซื้อสินทรัพย์ Purchases of assets ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและค่าใช้จ่ายอื่น Administrative expenses and other expenses	215.32 1,020.51 1,195.28	502.50 2,500.00 160.39	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มหรือราคาตามที่ตกลงร่วมกัน Cost plus margin or agreed price ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน Agreed price ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มหรือราคาตามที่ตกลงร่วมกัน Cost plus margin or agreed price	0.0004% บมจ. สยามสตีลอินเตอร์เนชั่นแนล Siam Steel International Plc.	-
บจก. ลัคกี้-คิงดอมเซ็นเตอร์ (นครราชสีมา) Lucky-Kingdom Center (Nakornratchasima) Co., Ltd.	ขายสินค้า Sales and service Income ขายวัตถุดิบ/วัสดุโรงงานและรายได้อื่น Sales of raw materials/factory supplies and others รายได้ค่าเช่า Rental revenue	22.62 1.55 0.00	7,053.63 42.97 60.00	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มหรือราคาตามที่ตกลงร่วมกัน Cost plus margin or agreed price ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม Cost plus margin ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน Agreed price	- บมจ. สยามสตีลอินเตอร์เนชั่นแนล Siam Steel International Plc.	นายวันชัย คุณานันท์กุล Mr.Wanchai Kunananiakul นายสุรพล คุณานันท์กุล Mr.Surapol Kunananiakul
บจก. ลัคกี้-คิงดอมเซ็นเตอร์ (เชียงใหม่) Lucky-Kingdom Center (Chiangmai) Co., Ltd.	ขายสินค้า Sales and service Income ขายวัตถุดิบ/วัสดุโรงงานและรายได้อื่น Sales of raw materials/factory supplies and others รายได้ค่าเช่า Rental revenue	(2.71) 1.06 0.00	12,853.27 113.57 60.00	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มหรือราคาตามที่ตกลงร่วมกัน Cost plus margin or agreed price ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม Cost plus margin ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน Agreed price	- บมจ. สยามสตีลอินเตอร์เนชั่นแนล Siam Steel International Plc.	นายวันชัย คุณานันท์กุล Mr.Wanchai Kunananiakul นายสุรพล คุณานันท์กุล Mr.Surapol Kunananiakul

## บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน MUTUAL INTEREST PERSONS AND CONNECTED TRANSACTION

ชื่อบริษัท Company Name	รายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง Transactions with Related Companies			ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้อง Relationship SIAM and Related Company	
	รายการ Transaction	ปี 2563/2020 พันบาท (Thousand Baht)	ปี 2562/2019 พันบาท (Thousand Baht)	นโยบายการกำหนดราคา The Policy pricing	ร้อยละการถือหุ้น % Holding Share
บจก. ยูเนี่ยนออโตพาร์ท Union Autoparts Manufacturing Co., Ltd.	ขายสินค้า Sales and service Income	79.07	43.65	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มหรือราคาตามที่ตกลงร่วมกัน Cost plus margin or agreed price	กลุ่มคูนานันท์เทค Kunananakul Group
	ขายวัตถุดิบ/วัสดุโรงงานและรายได้อื่น Sales of raw materials/factory supplies and others	1.16	0.00	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม Cost plus margin	
บจก. ฮิโรโกะ(ประเทศไทย) Hirokoh (Thailand) Ltd.	ขายสินค้า Sales and service Income	3,495.98	13,151.05	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มหรือราคาตามที่ตกลงร่วมกัน Cost plus margin or agreed price	- - - - - -
	ขายวัตถุดิบ/วัสดุโรงงานและรายได้อื่น Sales of raw materials/factory supplies and others	2,775.26	6,006.52	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม Cost plus margin	
	ซื้อสินค้าสำเร็จรูป Purchases of finished goods	7,606.17	2,806.73	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน Agreed price	
	ซื้อสินทรัพย์ Purchases of assets	1,099.68	367.00	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน Agreed price	
	ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและค่าใช้จ่ายอื่น Administrative expenses and other expenses	293.01	2,245.80	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มหรือราคาตามที่ตกลงร่วมกัน Cost plus margin or agreed price	
					นายวันชัย Mr.Wanchai นายสิทธิชัย Mr.Stitchai ผู้ถือหุ้นร่วมกัน Same shareholder



## การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

## ANALYSIS OF FINANCIAL PERFORMANCE

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ANALYSIS OF FINANCIAL PERFORMANCE FOR THE PERIODS FROM 1 JANUARY 2020 to 31 DECEMBER 2020 AND FOR THE PERIODS FROM 1 JANUARY 2019 to 31 DECEMBER 2019

## ผลการดำเนินงาน / FINANCIAL PERFORMANCE

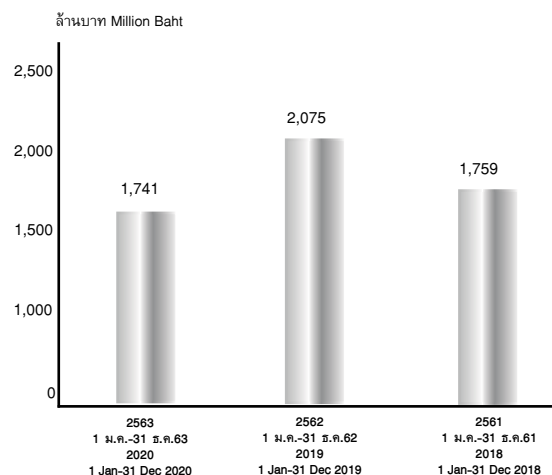
(หน่วย : ล้านบาท) / (Unit : million baht)

		31 ธ.ค.63 *	31 ธ.ค.62 *	การเปลี่ยนแปลง (ร้อยละ) (ร้อยละ)
		31 Dec 2020 *	31 Dec 2019 *	Change (%)
รายได้รวมจากการขายและบริการ	Total revenues from sales & services	1,741	2,075	-16
รายได้อื่น	Other income	329	112	194
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	Equity in net income of associated companies	14	25	-44
ต้นทุนขาย	Total costs	1,394	1,651	-16
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	Selling & administrative expenses	536	543	-1
ต้นทุนทางการเงิน	Financial costs	19	20	-5
ภาษีเงินได้	Income tax	6	0	100
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	Profit (loss) from discontinued operation for the year	29	53	-45
ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	Non - controlling interests in subsidiaries	4	38	-89
กำไรขั้นต้น	Gross profit	347	424	-18
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้	Profit before financial costs, and income tax	154	18	756
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	Net profit (loss)	154	13	1,085
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	Profit (Loss) per share (Baht/Share)	0.26	0.02	1,085

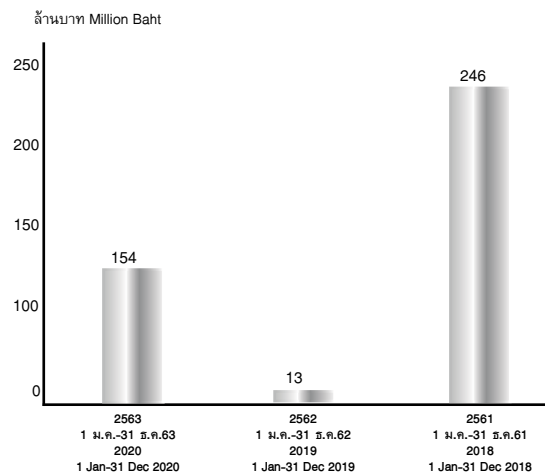
\* งบการเงินรวม - รอบระยะเวลาบัญชี คือ มกราคม - ธันวาคม

\* Consolidated Financial Statement - The fiscal year is January - December

รายได้รวมจากการขายและบริการ  
Total revenues from sales & service



กำไร (ขาดทุน) สุทธิ  
Net profit (Loss) (Consolidated)





## การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานโดยรวม ANALYSIS OF OPERATING RESULTS

สำหรับปี 2563 งบการเงินรวมของบริษัท มีรายได้รวม 1,741 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 335 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 16 โดยส่วนใหญ่ลดลงจากการขายเฟอร์นิเจอร์ และรายได้จากกลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน โดยในปีนี้มีบริษัทมีแผนดำเนินการพัฒนาบุคลากรด้านการตลาดและการผลิต และเพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและเพิ่มยอดขาย รวมทั้งขยายการลงทุนไปยังธุรกิจพลังงานทดแทนอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างรายได้ที่มั่นคงในอนาคต ถึงแม้ว่าจะมีผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ในช่วงไตรมาสที่ 2 และ 3 ก็ตาม แต่บริษัทฯ มีความเชื่อว่าแนวโน้มรายได้จะปรับตัวดีขึ้นต่อไป

### รายได้รวม

งบการเงินรวมของบริษัท มีรายได้รวมในปี 1,741 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 335 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 16 ส่วนใหญ่ลดลงจากยอดขายเฟอร์นิเจอร์ และรายได้จากกลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน โดยรายได้รวมในปี ประกอบด้วย

- รายได้จากการขายเฟอร์นิเจอร์ อาคารสำเร็จรูป อเนกประสงค์และผนังกันน้ำในประเทศ มีรายได้จำนวน 1,526 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 370 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 20
- รายได้กลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน มีรายได้จำนวน 51 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 42 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 45
- รายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้างในประเทศ มีงานรับเหมาก่อสร้าง 3 โครงการ รวมจำนวน 164 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 77 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 89

### รายได้อื่น

งบการเงินรวมของบริษัท มีรายได้อื่นในปี เท่ากับ 329 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 217 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 194 ซึ่งรายได้อื่นในปี ส่วนใหญ่เป็นกำไรจากการขายเงินลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศญี่ปุ่น ของบริษัท บางพระกรีนเอนเนอร์จี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน และรายได้จากการให้บริการอื่น ๆ

For the fiscal year ended December 31, 2020, the consolidated financial statements of the Company presented total revenues amounting to Baht 1,741 million, decreased by Baht 335 million or decreased 16 percent from previous year. Such change resulted from the decrease in domestic sales of furniture, "Lucky" hi-tech buildings System and renewable energy business. However, this year the Company still has the action plan of human resources development in marketing and production, as well as increasing new products to response the customer's requirements to enable sales volume increase, including to expand investment in renewable energy business in order to generate stable income in the future. Even with the effect of the COVID-19 spreading situation in the 2<sup>nd</sup> and 3<sup>rd</sup> quarter but the Company believe that the revenues trend will be increasing.

### Total Revenues

For the fiscal year ended December 31, 2020, the consolidated financial statements of the Company's presented total revenues amounting to Baht 1,741 million, decreased by Baht 335 million or decreased 16 percent from previous year. This was mainly resulted from the decrease in domestic sales of furniture, "Lucky" hi-tech buildings and renewable energy business. Total revenues in this year consisted of following income:

- from domestic sales of furniture, "LUCKY" Hi-tech Building System and flood protection wall totaling Baht 1,526 million, decreased by Baht 370 million or decreased 20 percent from previous year.
- Revenues from renewable energy groups totaling Baht 51 million, decreased by Baht 42 million or decreased 45 percent from previous year.
- Revenues from domestic construction services of this year, the Company has three jobs amounting to Baht 164 million, increased by Baht 77 million or increased 89 percent from previous year.

### Other Income

The consolidated financial statements of the Company for the 1 year period ending at December 31, 2020 presented other income amounting to Baht 329 million, increasing from previous year by Baht 217 million, or increased 194 percent. Other income in this year were mainly from sale of investment of solar cell farm in Japan which invested by Bangphra Green Energy Company Limited, an indirect subsidiary of the Company, profit from fair value adjustment of the investment and service charges.



### ต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย

- งบการเงินรวมของบริษัท มีต้นทุนขายรวมในปี จำนวน 1,394 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 257 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 16 สำหรับอัตราส่วนต้นทุนขายรวมต่อรายได้รวมของปี 2563 และ ปี 2562 เท่ากันที่ร้อยละ 80
- งบการเงินรวมของบริษัท มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี จำนวน 524 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 19 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 3 สำหรับอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้รวม ปี 2563 และ ปี 2562 เท่ากับร้อยละ 30 และ 26 ตามลำดับ สำหรับอัตราส่วนที่เพิ่มขึ้นในปี 2563 มีสาเหตุหลักมาจากยอดรายได้ที่ลดลง
- ค่าเสียหายจากเหตุการณ์อัคคีภัย จำนวนเงิน 12 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายสุทธิของบริษัทย่อยทางอ้อม จากเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในเดือนสิงหาคม 2563 มีความเสียหายรวม 56 ล้านบาท และปัจจุบันบริษัทประกันภัย ได้อนุมัติค่าสินไหมทดแทนแล้วเป็นจำนวนเงิน 44 ล้านบาท
- งบการเงินรวมของบริษัท มีต้นทุนทางการเงินในปี จำนวน 19 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็น เงินกู้ยืมสถาบันการเงินในประเทศเพื่อใช้ลงทุนในกิจการพลังงานทดแทน

### กำไรขั้นต้น

งบการเงินรวมของบริษัท มีกำไรขั้นต้นในปี 2563 จำนวน 347 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 78 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 18 อัตรากำไรขั้นต้น ปี 2563 และ ปี 2562 เท่ากันที่ร้อยละ 20

### กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานที่ยกเลิก

สำหรับปี 2563 บริษัท มีกำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิกจำนวน 29 ล้านบาท ปีก่อน จำนวน 53 ล้านบาท เป็นผลการดำเนินงานสุทธิของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศญี่ปุ่น ที่ลงทุนโดย บริษัท บางพระกรีนเอนเนอร์จี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท และได้ขายเงินลงทุนในโครงการดังกล่าวไปในปี 2563

### กำไร (ขาดทุน) สุทธิ

งบการเงินรวมของบริษัท ปี 2563 มีกำไรสุทธิ 154 ล้านบาท และ ปี 2562 มีกำไรสุทธิ 13 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 141 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1,060 เนื่องจากมีรายได้อื่นที่เพิ่มขึ้น โดยในปี 2563 มีอัตรากำไรสุทธิ ร้อยละ 8.85 และ ปี 2562 มีอัตรากำไรสุทธิ ร้อยละ 0.63

### Cost of Sales and Expenses

- The consolidated financial statements of the Company presented total cost of sales for the 1 year period ending at December 31, 2020 amounting to Baht 1,394 million, decreased by Baht 257 million or decreased 16 percent from previous year. The ratio of total cost of sales to total revenue for this year and previous year was 80 percent, equally.
- The consolidated financial statements of the Company presented selling and administrative expenses for the 1 year period ending at December 31, 2020 amounting to Baht 524 million, decreased by Baht 19 million or decreased 3 percent from the previous year. The ratio of selling and administrative expenses to total revenues for the year 2020 and the year 2019 was 30 percent and 26 percent, respectively. This was mostly resulted from the decreasing of revenue.
- The loss from the fire of an indirect subsidiary of the Company amounting to Baht 56 million in August, the insurer already approved the claims amounting to Baht 44 million and the net loss is Baht 12 million.
- The consolidated financial statements of the Company presented finance cost for the 1 year period ending at December 31, 2020 amounting to Baht 19 million. This was mostly resulted from domestic financial institution for investment in renewable energy business.

### Gross Profit

- The consolidated financial statements of the Company for the 1 year period ending at December 31, 2020 presented gross profit amounting to Baht 347 million, decreased by Baht 78 million or decreased 18 percent from previous year, The gross profit ratio for the 1 year period ending at December 31, 2020 and year 2019 was 20 percent, equally.

### Profit (loss) from discontinued operation

- For the year 2020, the Company presented profit from discontinued operation amounting to Baht 29 million, and year 2019 was Baht 53 million. This was resulted from the net operation, sale of investment of solar cell farm in Japan in 2020 which invested by Bangphra Green Energy Company Limited, an indirect subsidiary of the Company.

### Net Profit (Loss)

- The consolidated financial statements of the Company presented net profit amounting to Baht 154 million for the 1 year period ending at December 31, 2020 but net profit amounting to Baht 13 million for the year 2019. Net profit of this year increased from previous year by Baht 141 million or increased by 1,060 percent. This resulted from the increasing of other income. Net profit ratio for the 1 year period ending at December 31, 2020 was 8.85 percent, net profit for the year 2019 was 0.63 percent.



## การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

## ANALYSIS OF FINANCIAL POSITION

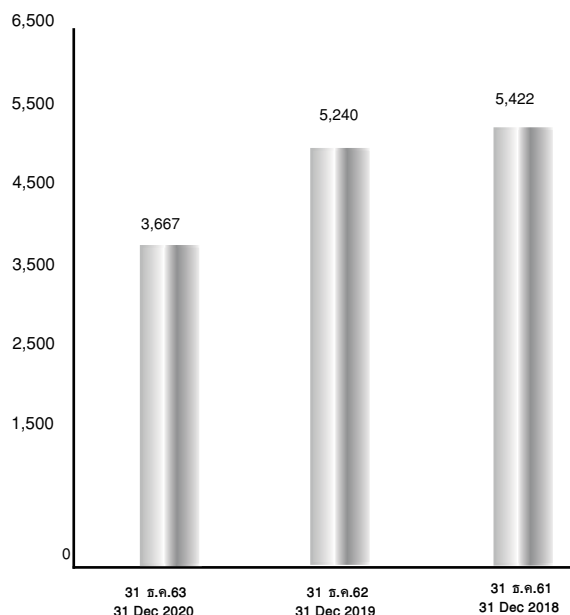
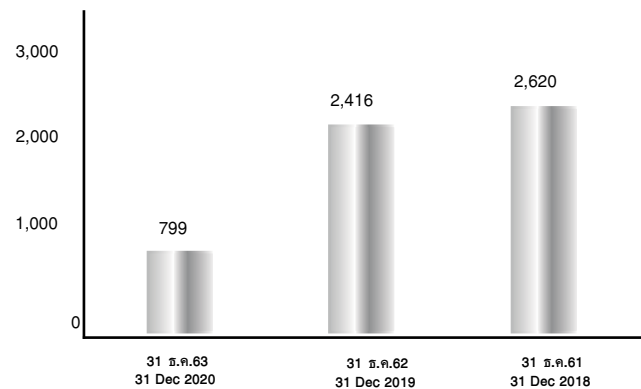
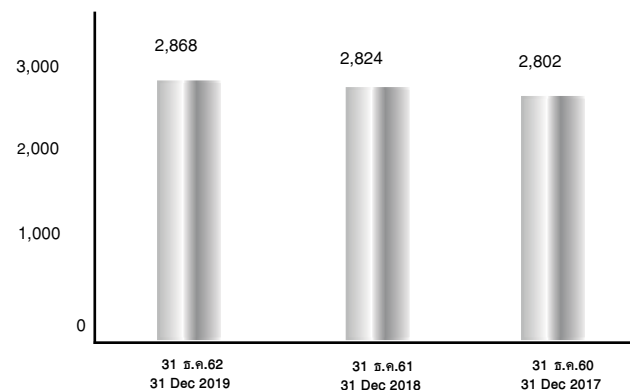
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

As at 31 December 2020 As at 31 December 2019

		31 ธ.ค. 63 *	31 ธ.ค. 62 *	การเปลี่ยนแปลง (ร้อยละ) Change (%)
		31 Dec 2020 *	31 Dec 2019 *	
สินทรัพย์รวม	Total assets	3,667	5,240	-30
หนี้สินรวม	Total liabilities	799	2,416	-67
ส่วนของผู้ถือหุ้น	Shareholders' equity	2,868	2,824	2
สินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน (เท่า)	Current ratio (times)	1.98	1.62	22
สินทรัพย์หมุนเวียนเร็วต่อหนี้สินหมุนเวียน (เท่า)	Quick ratio (times)	1.18	1.16	2
ความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย (เท่า)	Interest coverage ratio (times)	9.33	1.68	455
หนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	Debt-Equity ratio (times)	0.28	0.86	-67

\* งบการเงินรวม - รอบระยะเวลาบัญชี คือ มกราคม - ธันวาคม

\* Consolidated Financial Statement - The fiscal year is January - December

หน่วย: ล้านบาท  
Unit: Million Bahtสินทรัพย์รวม  
Total assetsหนี้สินรวม  
Total liabilitiesส่วนของผู้ถือหุ้น  
Shareholders' equity



## การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

## ANALYSIS OF FINANCIAL POSITION

### สินทรัพย์รวม

ณ สิ้นปี 2563 งบการเงินรวมของบริษัท มีสินทรัพย์รวม 3,667 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปีก่อน จำนวน 1,573 ล้านบาท หรือ ลดลงร้อยละ 30 ส่วนใหญ่ลดลงจาก เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เนื่องจากการจัดทำการเงินรวมในสิ้นปีนี้ ไม่ได้รวมโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศญี่ปุ่น ที่ลงทุนโดย บริษัท บางพระกรีนเอนเนอร์จี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท เนื่องจากการขายเงินลงทุนในโครงการดังกล่าวไปในระหว่างปี 2563

โครงสร้างสินทรัพย์รวมของงบการเงินรวมของบริษัท ณ สิ้นปี ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดร้อยละ 13 ลูกหนี้การค้าสุทธิร้อยละ 6 สินค้าคงเหลือสุทธิร้อยละ 7 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นร้อยละ 6 เงินลงทุนในกิจการของบริษัทร่วมและบริษัทอื่นร้อยละ 24 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิร้อยละ 42 และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นร้อยละ 2 ในขณะที่โครงสร้างสินทรัพย์รวมของสิ้นปีก่อน ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดร้อยละ 16 ลูกหนี้การค้าสุทธิร้อยละ 5 สินค้าคงเหลือสุทธิร้อยละ 4 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นร้อยละ 4 เงินลงทุนในกิจการของบริษัทร่วมและบริษัทอื่นร้อยละ 16 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิร้อยละ 53 และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นร้อยละ 2

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี 2563 มีจำนวน 461 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปีก่อน 365 ล้านบาท มีรายละเอียด ดังนี้

เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 128 ล้านบาท ส่วนใหญ่ได้มาจากการดำเนินงาน การลดลงในสินค้าคงเหลือ และการเพิ่มขึ้นของหนี้สินหมุนเวียนอื่น

เงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 229 ล้านบาท ส่วนใหญ่ใช้ไปในการก่อสร้างสิ่งปลูกสร้าง และซื้อเครื่องจักร ที่จังหวัดอุทัยธานี และจังหวัดสุราษฎร์ธานี เพื่อขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน และ ผลจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยมีผลให้สถานะเป็นบริษัทร่วม ทำให้สูญเสียกระแสเงินสดในงบการเงินรวมของบริษัท

เงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 318 ล้านบาท ส่วนใหญ่ใช้ไปในการชำระหนี้เงินกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงิน และการจ่ายเงินปันผล

เงินสดได้มาจากผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินของบริษัทย่อยทางอ้อมที่เป็นเงินตราต่างประเทศ จำนวน 58 ล้านบาท มาจากการเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศญี่ปุ่น ผ่านบริษัท บางพระกรีนเอนเนอร์จี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท และขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินฝากธนาคารที่เป็นเงินตราต่างประเทศ 4 ล้านบาท

### Total Assets

As at December 31, 2020 the consolidated financial statements of the Company presented total assets amounting to Baht 3,667 million, decreased by Baht 1,573 million or decreased 30 percent from the end of December 31, 2019. This was mainly from the decrease in cash, cash equivalents, property, plant, equipment and the excluding of the solar cell farm in Japan, invested by Bangphra Green Energy Company Limited, an indirect subsidiary of the Company which already sold the investment in 2020.

Total assets presented in the consolidated financial statements of the Company as at the end of this year consisted of cash and cash equivalents 13 percent, net trade accounts receivable 6 percent, net inventories 7 percent and other current assets 6 percent, investment in associated companies and other companies 24 percent, property, plant and equipment 42 percent and other non-current assets 2 percent. Whereby total assets at the end of previous year consisted of cash and cash equivalents 16 percent, trade accounts receivable 5 percent, net inventories 4 percent, other current assets 4 percent, investment in associated companies and other companies 16 percent, property, plant and equipment 53 percent and other non-current assets 2 percent.

- Cash and cash equivalents at the end of the year 2020 was Baht 461 million, decreased from the end of previous year by Baht 365 million, as follow:

Cash from operating activities was Baht 128 million. This mostly from the operating, decreasing of inventories and increasing of other current liabilities.

Cash used for investing activities was Baht 229 million. This mostly used for construction and machinery at Uthai Thani and Surat Thani for expand investment in renewable energy and the sales of some investments in subsidiary company's ordinary shares, which caused subsidiary company transformed into associated company and cash flow decreased form the consolidated financial statement.

Cash used for financing activities was Baht 318 million. This mostly used for long term loan from financial institution and the dividend payment.

Cash from differences of conversion foreign exchange currency of financial statement of indirect subsidiaries was Baht 58 million, from the investment in solar cell farm in Japan by Bangphra Green Energy Company Limited, an indirect subsidiary of the Company and get loss from exchange rate in foreign currency deposit with Baht 4 million.

- ลูกหนี้การค้า ณ สิ้นปี 2563 มีจำนวน 224 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปีก่อน 48 ล้านบาท ลูกหนี้การค้า ณ สิ้นปี 2563 แบ่งเป็นลูกหนี้ยังไม่ถึงกำหนดชำระร้อยละ 91 เกินกำหนดชำระน้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน ร้อยละ 7 และมากกว่า 3 เดือนขึ้นไป ร้อยละ 2 อย่างไรก็ตามลูกหนี้ดังกล่าว บริษัทและบริษัทย่อยได้ติดตามดูแลการเรียกชำระหนี้อย่างใกล้ชิด ทั้งนี้ บริษัทจะพิจารณาความเป็นไปได้ที่จะได้รับชำระหนี้ ประกอบกับ กรณีลูกหนี้บางรายที่อยู่ระหว่างการติดตามหนี้ จะดำเนินการบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามความเหมาะสม ทั้งนี้ ณ สิ้นปีนี้ มียอดค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวนเงิน 4 ล้านบาท สำหรับอัตราหมุนเวียนของลูกหนี้ ณ สิ้นปีนี้ เท่ากับ 7.02 เท่า สิ้นปีก่อนเท่ากับ 8.39 เท่า และระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย ณ สิ้นปีนี้ เท่ากับ 52 วัน สิ้นปีก่อนเท่ากับ 44 วัน ซึ่งอัตราหมุนเวียนของลูกหนี้ลดลง และระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเพิ่มขึ้นเนื่องจาก มียอดรายได้รวมลดลง

- สินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี 2563 มีจำนวน 242 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อน 22 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากสินค้าของกลุ่มเฟอร์นิเจอร์ของบริษัทย่อยรายหนึ่ง สำหรับอัตราหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปีนี้ เท่ากับ 6.03 เท่า และสิ้นปีก่อนเท่ากับ 7.12 เท่า ลดลงจากปีก่อนเนื่องจากมียอดรายได้และต้นทุนขายลดลง

- เงินลงทุน ณ สิ้นปีนี้ มีจำนวน 893 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อน 60 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7 เนื่องจากการรับรู้ส่วนแบ่งในผลกำไรตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทอื่น

- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ ณ สิ้นปีนี้ มีจำนวน 1,546 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปีก่อน 1,241 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 45 เป็นจำนวนลดลงสุทธิ จากการขายเงินลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศญี่ปุ่น ที่ลงทุนโดยบริษัท บางพระกรีนเอนเนอร์จี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท ทำให้การจัดทำงบแสดงฐานะการเงิน ณ สิ้นปีนี้ ไม่น่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ของโครงการดังกล่าวมารวมแสดงด้วย

### หนี้สินรวม

ณ สิ้นปีนี้ งบการเงินรวมของบริษัท มีหนี้สินรวม 799 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปีก่อน 1,617 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 67 ส่วนใหญ่ลดลงจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และหนี้สินหมุนเวียนอื่น

- Trade accounts receivable at the end of the year 2020 was Baht 224 million, decreased from the end of previous year of Baht 48 million. The balance of trade accounts receivable at the end of the year 2020 of which 91 percent of such receivable was not yet due, 7 percent was overdue less than 3 months and 2 percent was overdue more than 3 months. However, the Company and its subsidiaries have monitored closely for the debts collection. The company will consider the possibility of receiving the payment of debt. In addition, in the case of some debtors being in the process of collection, the Company will provide the appropriate proceed to record the allowance for doubtful accounts. At the end of this year, balance of allowance for doubtful account was Baht 3 million. Receivable turnover rate at the end of the year 2020 was 7.02, 8.39 at the end of previous year. Average debt collection at the end of the year 2020 was 52 days, at the end of previous year was 44 days. Receivable turnover was decreased and average debt collection period was increased because the amount of sales at the end of this year was decreased.

- Inventories balance at the end of the year 2020 was Baht 242 million, increased by Baht 22 million or increased 10 percent from the end of previous year. Mostly increased from products of furniture of the subsidiary of the Company. The inventory turnover rate at the end of the year 2020 was 6.03, and was 7.12 at the end of previous year. The decreasing from previous year caused by the decreasing of the amount of sales and costs of sales.

- Investments at the end of the year 2020 were Baht 893 million, increased by Baht 60 million or increased 7 percent from the end of previous year. This was resulted from recognition of increasing in profit on equity method from subsidiary of the Company and associated company including the fair value adjustment of the investment in other company

- Property, plant and equipment - net as at the end of the year 2020 was Baht 1,546 million, decreased by Baht 1,241 million or decreased 45 percent from the end of previous year. Mostly resulted from the sale of investment of solar cell farm in Japan which invested by Bangphra Green Energy Company Limited, an indirect subsidiary of the Company which caused the consolidated financial statements of the Company as at the end of this year excluding the property, plant and equipment of this solar cell farm.

### Total liabilities

As at the end of this year the consolidated financial statements of the Company presented total liabilities of Baht 799 million, decreased by Baht 1,617 million or decreased 67 percent. Mostly decreased from short-term loans from financial institutions including the other current liabilities.



- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ สิ้นปีมี จำนวน 40 ล้านบาท เกิดจาก ตั๋วสัญญาใช้เงินที่ออกโดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เพื่อใช้ในการดำเนินงาน

- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ สิ้นปีมี จำนวน 65 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อน 12 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23 ส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมของบริษัทในกลุ่มพลังงานทดแทน ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท กู้จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อใช้จ่ายในกิจการ

- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ถึงกำหนดใน 1 ปี ณ สิ้นปีมี จำนวน 16 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปีก่อน 245 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 94 ลดลงเนื่องจากการใช้คืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินภายในประเทศ ที่กู้ยืมมาเพื่อใช้ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศญี่ปุ่น

- หนี้สินหมุนเวียนอื่น ณ สิ้นปีมี จำนวน 251 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปีก่อน 176 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นหนี้สินจากเงินรับล่วงหน้าของลูกค้าในกลุ่มธุรกิจห้องน้ำสำเร็จรูป และหนี้สินจากบริษัทในกลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน

- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ สิ้นปีมี จำนวน 70 ล้านบาท ลดลง 1,326 ล้านบาท จากการขายเงินลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศญี่ปุ่น ที่ลงทุนโดยบริษัท บางพระกรีนเอนเนอร์จี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท ทำให้การจัดทำงบแสดงฐานะการเงินไม่นำเงินกู้ยืมดังกล่าวมารวมแสดง

- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ณ สิ้นปีมี จำนวน 99 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อน 62 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 168 ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากการรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่า ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ที่เริ่มบังคับใช้ในปี 2563

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นปีมี งบการเงินรวมของบริษัท มีส่วนของผู้ถือหุ้น รวม จำนวน 2,868 ล้านบาท สิ้นปีก่อนจำนวน 2,824 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อน 44 ล้านบาท เนื่องจากในปีมี กลุ่มบริษัทมี ผลประกอบการเป็นกำไรสุทธิ

มูลค่าหุ้นตามบัญชี ณ สิ้นปีมี เท่ากับ 4.84 บาทต่อหุ้น สิ้นปีก่อนเท่ากับ 4.76 บาทต่อหุ้น เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อน 0.07 บาทต่อหุ้น

- As at the ended of this year, short term loan from financial institutions was Baht 40 million for the promissory note of the subsidiary company for the operation.

- As at the ended of this year, short term loan from related companies was Baht 65 million, increased by Baht 12 million or increased 23 percent from previous year. Most are loans of companies in the renewable energy group. Which is an indirect subsidiary of the company, loans from related companies to spend in the business.

- As at the ended of this year, long term loan from financial institution due within one year was Baht 16 million, decreased by Baht 245 million or decreased 94 percent from the debt payment for the loan borrowed from financial institution in domestic for investment in solar cell farm project in Japan which invested by Bangphra Green Energy Company Limited, an indirect subsidiary of the Company.

- As at the ended of this year, other current liabilities was Baht 251 million, decreased by Baht 176 million from previous year. Caused by liabilities arising from the advance payment of bathroom pods group and the debts of companies in the renewable energy group.

- As at the ended of this year, long term loan from financial institution in Japan for solar cell farm in Japan which invested by Bangphra Green Energy Company Limited, an indirect subsidiary of the Company was Baht 70 million, decreased by Baht 1,326 million from the sale of investment which caused the consolidated financial statements of the Company as at the end of this year excluding the long term loan of this solar cell farm.

- As at the ended of this year, other non-current liabilities was Baht 99 million, increased by Baht 62 million or increased 168 percent from previous year. This was mainly resulted from the recognition of the liabilities according to the lease agreement, IFRS 16 Leases, which effected from the year 2020.

## Shareholders' equity

At the ended of this year, the consolidated financial statements of the Company presented the shareholders' equity of Baht 2,868 million, as at the ended of previous year was Baht 2,824 million, increased by Baht 44 million. This resulted from this year, the consolidated financial statements of the company have a net profit.

Book value as at the ended of this year was Baht 4.84 per share, at the end of previous year Baht 4.76 per share, increased by Baht 0.07 per share.

## สภาพคล่อง และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

### LIQUIDITY AND KEY FINANCIAL RATIOS

สภาพคล่องของงบการเงินรวมของบริษัท สำหรับ ณ สิ้นปีนี้มีเงินสดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด เท่ากับ 461 ล้านบาท สิ้นปีก่อนเท่ากับ 826 ล้านบาท มีกระแสเงินสดลดลงจากสิ้นปีก่อน 365 ล้านบาท เนื่องจาก

- กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 128 ล้านบาท ส่วนใหญ่ได้มาจากการดำเนินงาน 232 ล้านบาท การลดลงในสินค้าคงเหลือ 63 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของหนี้สินหมุนเวียนอื่น 36 ล้านบาท

- กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมการลงทุน 229 ล้านบาท ส่วนใหญ่ใช้ไปในการก่อสร้างสิ่งปลูกสร้าง และซื้อเครื่องจักร ที่จังหวัดอุทัยธานี และสุราษฎร์ธานี เพื่อขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน จำนวน 152 ล้านบาท และ การขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยมีผลให้สถานะเป็นบริษัทร่วม ทำให้สูญเสียกระแสเงินสดในการเงินรวมของบริษัท จำนวน 192 ล้านบาท

- กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 318 ล้านบาท ส่วนใหญ่ใช้ไปในการชำระหนี้กู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงิน 270 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผล 68 ล้านบาท

- กระแสเงินสดเพิ่มขึ้นจากผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อยทางอ้อมที่เป็นเงินตราต่างประเทศ จำนวน 58 ล้านบาท มาจากการเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศญี่ปุ่น ผ่านบริษัท บางพระกรีนเอนเนอร์จี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทฯ และขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินของเงินฝากธนาคารที่เป็นเงินตราต่างประเทศ 4 ล้านบาท

สำหรับอัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียนเพิ่มขึ้นจาก 1.62 เท่า ณ สิ้นปีก่อน เป็น 1.98 เท่า ณ สิ้นปีนี้ และอัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียนเร็วเพิ่มขึ้นจาก 1.16 เท่า ณ สิ้นปีก่อน เป็น 1.19 เท่า ณ สิ้นปีนี้ โดยอัตราส่วนทั้งสองยังคงแสดงให้เห็นถึงสภาพคล่องที่ดีของบริษัทและบริษัทย่อย

เมื่อพิจารณาในด้านความสามารถในการชำระหนี้ ณ สิ้นปีนี้และสิ้นปีก่อน บริษัทและบริษัทย่อย ยังคงมีความสามารถในการชำระหนี้ในระดับดี พิจารณาจากอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น แสดงตัวเลข 0.86 เท่า ณ สิ้นปีก่อน มาเป็น 0.28 เท่า ณ สิ้นปีนี้ ลดลงจากปีก่อนเนื่องจาก การลดลงของหนี้สินรวม

Liquidity of the consolidated financial statement of the Company as at the end of this year, the Company held cash amounting to Baht 461 million, Baht 826 million at the end of previous year. Cash flow decreased by Baht 365 million, this was related to:

- Cash from operating activities was Baht 128 million. This mostly resulted from the operating amounting to Baht 232 million, decreasing of inventories amounting to Baht 63 million and increasing of other current liabilities amounting to Baht 36 million.

- Cash used for investing activities was Baht 229 million. This mostly used for construction and machinery at Uthai Thani and Surat Thani for expand investment in renewable energy amounting to Baht 152 million and the sales of some investments in subsidiary company's ordinary shares, which caused subsidiary company transformed into associated company and cash flow decreased from the consolidated financial statement amounting to Baht 192 million.

- Cash used for financing activities was Baht 318 million. This mostly used for long term loan from financial institution amounting to Baht 270 million and the dividend payment amounting to Baht 68 million.

- Cash from differences of conversion foreign exchange currency of financial statement of indirect subsidiaries was Baht 58 million, from the investment in solar cell farm in Japan by Bangphra Green Energy Company Limited, an indirect subsidiary of the Company and get loss from exchange rate in foreign currency deposit with Baht 4 million.

The current ratio was increased from 1.62 times as at the end of previous year to 1.98 times as at the end of this year. The quick ratio was increased from 1.16 times as at the end of previous year to 1.19 times as at the end of this year. However, both ratios represented positive favorable liquidity of the Company and its subsidiaries.

In consideration of the ability for the debt repayment as at the end of this year and the end of previous year, the Company and its subsidiaries still maintained good ability for debt payment. Considering from the debt to equity ratio, Showing 0.86 times at the end of previous year to 0.28 times at the end of this year. The debt to equity ratio as at the end of this year was decreased from the end of previous year, This was effect from the amount of total liabilities decreased from the end of the previous year.



## ข้อมูลสถิติและสัดส่วนต่างๆ

## FINANCIAL STATISTICS AND FINANCIALS RATIOS

		2563 *	2562 *	2561 *
		1 ม.ค.-31 ธ.ค.63	1 ม.ค.-31 ธ.ค.62	1 ม.ค.-31 ธ.ค.61
		2020 *	2019 *	2018 *
		1 Jan-31 Dec 2020	1 Jan-31 Dec 2019	1 Jan-31 Dec 2018
<b>ผลการดำเนินงาน</b>	<b>OPERATING RESULTS</b>			
รายได้จากการขายและการให้บริการ - สุทธิ	Sales & services - net	1,576,646	1,988,931	1,706,465
รายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง	Revenues from construction work	163,870	86,480	52,283
<b>รายได้รวมจากการขายและบริการ</b>	<b>Total revenues from sales &amp; services</b>	<b>1,740,516</b>	<b>2,075,411</b>	<b>1,758,748</b>
ต้นทุนขาย	Total costs	1,393,573	1,650,701	1,410,135
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>Gross Income</b>	<b>346,943</b>	<b>424,710</b>	<b>348,613</b>
ค่าใช้จ่าย	Total expenses	535,688	542,578	483,967
รายได้อื่น	Other income	328,786	112,127	452,468
กำไร (ขาดทุน) ก่อนส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วม	Income (loss) before equity in net income of	140,041	(5,741)	317,114
ตามวิธีส่วนได้เสีย, ต้นทุนทางการเงิน	associated companies, financial costs			
และภาษีเงินได้	and income tax			
ต้นทุนทางการเงิน	Financial costs	19,178	19,718	11,505
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนส่วนได้เสียในกำไรของบริษัทร่วม</b>	<b>Profit (loss) before equity in net income</b>	<b>120,863</b>	<b>(25,459)</b>	<b>305,609</b>
และรายการอื่น	of associated companies & others			
ส่วนได้เสียในกำไรของบริษัทร่วม - สุทธิ	Equity in net income of associated companies	13,545	24,711	35,158
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้ และส่วนได้เสีย</b>	<b>Profit before income tax and non - controlling</b>	<b>134,408</b>	<b>(748)</b>	<b>340,767</b>
ที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	interests in subsidiaries			
ภาษีเงินได้	Income tax	5,832	49	100,813
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	Profit (loss) from discontinued operation for the year	29,277	52,573	
ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	Non - controlling interests in subsidiaries	3,878	38,506	(6,325)
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิ</b>	<b>NET PROFIT (LOSS)</b>	<b>153,975</b>	<b>13,270</b>	<b>246,279</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)</b>	<b>Profit (Loss) per share (Baht)</b>	<b>0.26</b>	<b>0.02</b>	<b>0.42</b>
<b>มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)</b>	<b>Par value (Baht/Share)</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>อัตราเงินปันผลประกาศจ่าย (บาท/หุ้น)</b>	<b>Dividend per share (Baht/Share)</b>	<b>0.05</b>	<b>0.05</b>	<b>0.01</b>
<b>ฐานะการเงิน</b>	<b>FINANCIAL POSITIONS</b>			
สินทรัพย์หมุนเวียน	Current assets	1,142,767	1,532,864	1,955,232
เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและหน่วยลงทุน	Investment in related companies and unit trusts	892,508	832,465	833,517
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	Property, plant and equipment	1,546,232	2,787,032	2,565,472
สินทรัพย์อื่น	Other assets	85,031	87,300	68,113
<b>สินทรัพย์รวม = หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>Total assets = total liabilities and shareholders' equity</b>	<b>3,666,538</b>	<b>5,239,661</b>	<b>5,422,334</b>
หนี้สินหมุนเวียน	Current liabilities	577,797	943,820	857,388
หนี้สินไม่หมุนเวียน	Non - current liabilities	221,305	1,471,511	1,763,173
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>Total liabilities</b>	<b>799,102</b>	<b>2,415,331</b>	<b>2,620,561</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>Shareholders' equity</b>	<b>2,867,436</b>	<b>2,824,330</b>	<b>2,801,773</b>
จำนวนหุ้น (หุ้น)	Number of shares (Share)	593,125,849	593,125,849	593,125,849
มูลค่าตามบัญชี (บาท/หุ้น)	Book value (Baht/Share)	4.83	4.76	4.72



		2563 *	2562 *	2561 *
		1 ม.ค.-31 ธ.ค. 63	1 ม.ค.-31 ธ.ค. 62	1 ม.ค.-31 ธ.ค. 61
		2020 *	2019 *	2018 *
		1 Jan-31 Dec 2020	1 Jan-31 Dec 2019	1 Jan-31 Dec 2018
การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน	<u>FINANCIAL RATIO ANALYSIS</u>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	LIQUIDITY RATIO	1.98	1.62	2.28
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (เท่า)	Current ratio (times)	1.18	1.16	1.57
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียนเร็ว (เท่า)	Quick ratio (times)	50.29	36.39	71.72
Cash Cycle (วัน)	Cash Cycle days			
อัตราส่วนวัดความสามารถในการทำกำไร	<u>PROFITABILITY RATIO</u>			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	Gross profit margin (%)	19.93	20.46	19.82
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (ร้อยละ)	Net profit (loss) (%)	8.85	0.64	14.00
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	Return on equity (%)	5.41	0.47	8.94
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)	Return on total assets (%)	3.46	0.25	5.57
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้	<u>FINANCIAL POLICY RATIO</u>			
อัตราส่วนหนี้สิน (เท่า)	Debt ratio (times)	0.28	0.86	0.94
อัตราส่วนความสามารถจ่ายดอกเบี้ย (เท่า)	Interest coverage ratio (times)	9.33	1.68	31.17
อัตราส่วนประสิทธิภาพ	<u>EFFICIENCY RATIO</u>			
อัตราหมุนเวียนของลูกหนี้ (เท่า)	Receivable turnover (times)	7.02	8.39	6.85
Receivable Conversion Period (RCP) (วัน)	Receivable Conversion Period (RCP) (days)	52	44	53
อัตราหมุนเวียนของเจ้าหนี้ (เท่า)	Payable turnover (times)	5.88	6.25	7.09
Payable Conversion Period (PCP) (วัน)	Payable Conversion Period (PCP) (days)	62	58	51
อัตราหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือ (เท่า)	Inventory turnover (times)	6.04	7.12	5.27
Inventory Conversion Period (ICP) (วัน)	Inventory Conversion Period (ICP) (days)	60	51	69

\* งบการเงินรวม - รอบระยะเวลาบัญชี 12 เดือน คือ มกราคม - ธันวาคม

\* Consolidated Financial Statement - The fiscal year 12 months is January - December



## ปัจจัยอื่นที่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจลงทุน

### OTHERS FACTORS AFFECTING INVESTMENT DECISION

#### ปัจจัยอื่นที่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจลงทุน

- ข้อพิพาททางกฎหมาย ไม่มี
- พันธะผูกพันในการออกหุ้นในอนาคต ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นกู้หรือตั๋วเงิน ไม่มี

#### คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

- เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงินรวม

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้เสนอจ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 29.66 ล้านบาท ในวันที่ 27 พฤษภาคม 2564 โดยการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท บางพระกรีนเอนเนอร์จี จำกัดได้มีมติอนุมัติให้เสนอจ่ายเงินปันผล ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 1.50 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 6 ล้านบาท ในวันที่ 6 มกราคม 2564 โดยการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

- รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทย่อยระหว่างปี 2563

เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2563 บริษัทได้จำหน่ายหุ้นสามัญบางส่วนที่ถืออยู่ในบริษัท สยามโอกามูระอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จำนวนร้อยละ 2 ของหุ้นสามัญทั้งหมดของ สยามโอกามูระอินเตอร์เนชั่นแนล ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในสยามโอกามูระอินเตอร์เนชั่นแนล คงเหลือร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดของสยามโอกามูระอินเตอร์เนชั่นแนล โดยวัตถุประสงค์ของการจำหน่ายไปเพื่อดำเนินตามกลยุทธ์การหมุนเวียนสินทรัพย์ของบริษัท และเพื่อเสริมความแข็งแกร่งในด้านการเงินให้บริษัท สยามโอกามูระอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ในการขยายธุรกิจรวมทั้งการขยายตลาด

เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2563 บริษัทได้ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของบริษัท สยามโอกามูระสตีล จำกัด จำนวนร้อยละ 11 ของหุ้นสามัญทั้งหมดของสยามโอกามูระสตีล ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดของ สยามโอกามูระสตีล ภายหลังจากการซื้อหุ้นดังกล่าวนี้ บริษัทได้เปลี่ยนแปลงสถานะเปลี่ยนจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยวัตถุประสงค์ของการลงทุนเพิ่มเติมเพื่อดำเนินตามกลยุทธ์การหมุนเวียนสินทรัพย์ของบริษัท ในการขยายตลาดส่งออกลูกค้าญี่ปุ่นและเพิ่มธุรกิจเป็นศูนย์กลางจัดซื้อส่วนกลางของ Okamura สำหรับตลาดเอเซีย

#### OTHERS FACTORS AFFECTING INVESTMENT DECISION

- LEGAL DISPUTES NONE
- COMMITMENT ON SHARE ISSUANCE IN THE FUTURE NONE

INFORMATION CONCERNING DEBENTURES OR PROMISSORY NOTES NONE

#### MANAGEMENT OVERVIEW

- SUBSEQUENT EVENT TO THE DATE OF CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENT

On February 25, 2021, the Company's Board of Directors passed a resolution to propose the payment of a dividend from operating result for the year ended December 31, 2020 of Baht 0.05 per share, total amount of Baht 29.66 million on May 27, 2021 to the common shareholders. The dividend payments must be approved at the Annual General Meeting of the Company's shareholders.

On January 4, 2021, Bangphra Green Energy Company Limited's Board of Directors passed a resolution to propose the payment of a dividend of Baht 1.50 per share, total amount of Baht 6.00 million on January 6, 2021 to the common shareholders. The dividend payments must be approved at the Annual General Meeting of the Company's shareholders.

- SIGNIFICANT CHANGE IN THE SUBSIDIARY AND ASSOCIATED DURING THE PERIOD FOR 2020

On January 31, 2020, the Company had sold some of the ordinary shares held in Siam Okamura International Co., Ltd. for 2% of all ordinary shares of Siam Okamura International Co., Ltd. As a result, the Company had the outstanding shareholding proportion in Siam Okamura International Co., Ltd. at 49 % of all ordinary shares of Siam Okamura International Co., Ltd. After selling the shares, the Company had lost its control due to the status change of Siam Okamura International Co., Ltd. from a subsidiary to an associated company. The objectives of disposal are implementation of Company's asset rotation strategy and enhancing the financial strength of Siam Okamura International Co., Ltd. for business expansion including market expansion.

On January 31, 2020, the Company had increased the investment in ordinary shares of Siam Okamura Steel Co., Ltd. for 11% of all ordinary shares of Siam Okamura Steel Co., Ltd. As a result, the Company had the outstanding shareholding proportion in Siam Okamura Steel Co., Ltd. at 51% of all ordinary shares of Siam Okamura Steel Co., Ltd. After the shares purchase, the Company had changed the status from an associated company to a subsidiary. The objectives of additional investment are implementation of Company's asset rotation strategy and expanding exports to Japanese customers and setting up the Okamura's purchasing center for Asian market.

เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2563 บริษัท บางพระกรีนเอนเนอร์จี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้ทำสัญญา TK Interest Transfer Agreement จำหน่ายเงินลงทุนใน บริษัท Rich Solar Energy Godo Kaisha จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น จำนวนร้อยละ 50 ของเงินลงทุนทั้งหมดของ บริษัท Rich Solar Energy Godo Kaisha จำกัด และเป็นจำนวนเงินลงทุนทั้งหมดที่บริษัทย่อยทางอ้อมถืออยู่ ภายใต้สัญญากำหนดให้จ่ายชำระในวันที่ 28 ธันวาคม 2563 จำนวนเงิน 1,011.37 ล้านบาท (คิดเป็นจำนวนเงิน 289.95 ล้านบาท และบริษัทย่อยทางอ้อมได้รับชำระเงินดังกล่าวแล้วทั้งหมด มีผลทำให้บริษัทย่อยทางอ้อมมีกำไรจากการขายเงินลงทุนจำนวนเงิน 119.40 ล้านบาท ซึ่งแสดงอยู่ในบัญชีกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยในกำไรขาดทุนสำหรับปีในงบการเงินรวม ภายหลังการขายเงินลงทุนดังกล่าวนี้ บริษัทได้สูญเสียการควบคุม และไม่มีสถานะเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันอีกต่อไป

• **หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้าและภาระผูกพัน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีภาระผูกพันภายใต้หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในประเทศบางแห่ง จำนวน 195.97 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันเกี่ยวกับการปฏิบัติตามสัญญาตามปกติธุรกิจของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้ลูกค้าหลายราย จำนวนเงินรวม 2.49 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันเกี่ยวกับการปฏิบัติตามสัญญาตามปกติธุรกิจของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจากสัญญาเช่าคลังสินค้า ยานพาหนะ คอมพิวเตอร์และค่าบริการสัญญาเช่ามีอายุตั้งแต่หนึ่งถึงสามปี ภายใต้อำนาจกำหนดของสัญญาดังกล่าว กลุ่มบริษัทต้องจ่ายค่าเช่า ดังนี้

On December 3, 2020, Bangphra Green Energy Co.,Ltd., an indirect subsidiary, had entered into TK Interest Transfer Agreement to sell the investment in Rich Solar Energy Godo Kaisha Co.,Ltd., a manufacturer and distributor solar electric power in Japan, at 50% of total investment in Rich Solar Energy Godo Kaisha Co.,Ltd. It was the total investment amount held by the indirect subsidiary under the agreement required to pay on December 28, 2020 amounted JPY 1,011.37 million (or Baht 289.95 million) and the indirect subsidiary had paid such amount. As a result, the indirect subsidiary had gained from sale of investment amounted Baht 119.40 million that stated as profit from on sales of investment in indirect subsidiary in profit and loss for the year in the consolidated financial statements. After such sale of investment, the Company had loss of control and had not been the status as related companies.

• **CONTINGENT LIABILITIES AND OBLIGATIONS**

As at December 31, 2020, the Company has outstanding guarantees of approximately Baht 195.97 million which were issued by certain local banks as required in the normal course of business of the Company.

As at December 31, 2020, the subsidiary companies have outstanding guarantees of approximately Baht 2.49 million which were issued by certain local banks as required in the normal course of business of the subsidiary company.

As at December 31, 2020, the Group has various operating lease agreement covering its office premises, warehouse and related utility service, vehicles and land for periods of 1-30 years. Under the terms of these agreements, the Company and its subsidiary companies are committed to pay the rental as follows :

พันบาท / In Thousand Baht

		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
		Consolidated Financial Statements	Separate Financial Statements
ภายใน 1 ปี	Within 1 year	2,394	965
ภายใน 2 - 5 ปี	Within 2 years - 5 years	1,624	825
มากกว่า 5 ปี	Over 5 years	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัททางอ้อมมีภาระผูกพันจากสัญญาเงินกู้ จำนวนเงิน 180 ล้านบาท กับธนาคารแห่งหนึ่ง เพื่อก่อสร้างอาคารโรงงานและซื้อเครื่องจักร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายตามสัญญาสร้างทรัพย์สินเป็นอาคารและเครื่องจักร จำนวน 1.07 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

As December 31, 2020, the Company and an indirect subsidiary company have obligation under a loan agreement amount of Baht 180 million with a bank for construction of factory and purchase of machinery.

As at December 31, 2020 the Company had the obligations to be paid under property building agreement as buildings and machineries amounted Baht 1.07 million (included VAT).

ในปี 2561 บริษัทได้ยื่นฟ้องร้องลูกหนี้รายหนึ่ง ซึ่งลูกหนี้ดังกล่าวไม่สามารถชำระหนี้ตามสัญญาได้ เป็นเงินค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.50 ต่อปี นับจากวันที่ 1 เมษายน 2561 จนกว่าจะชำระเสร็จ รวมทั้งสิ้น 12.22 ล้านบาท โดยศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาให้ลูกหนี้จ่ายค่าเสียหายรวมดอกเบี้ยดังกล่าว แต่จนถึงปัจจุบันลูกหนี้ยังไม่สามารถชำระหนี้ได้ บริษัทจึงได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวน ซึ่งบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการบังคับคดี

#### บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน

- เหตุผลและความจำเป็นที่ทำให้เกิดรายการระหว่างกันใหม่ ไม่มี
- ความเห็นของกรรมการบุคคลภายนอกหรือผู้ชำนาญการที่เป็นอิสระเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินของผู้สอบบัญชี ข้อ 6 ย่อหน้าที่ 1 ได้ชี้แจงไว้ดังนี้ : ในระหว่างปี บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อย (ซึ่งได้ตัดยอดแล้วในการจัดทำงบการเงินรวม) และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน) รายการธุรกิจดังกล่าว เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบริษัทเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ
- ความเห็นของกรรมการบุคคลภายนอกเกี่ยวกับการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่บริษัทฯ ได้ระบุไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และร่างหนังสือชี้ชวน ไม่มี

In 2017, the 2 overseas subcontractors sued the Company as defendant by claim for damage including interest at the rate of 7.50% per annum from August 1, 2017. The Company submitted a counterclaim because they believed the plaintiff was at fault for not completing the job. During year 2018, the Civil Court determined that the Company to pay damage cost plus interest to litigant. The Company, therefore recorded such provision and interest totaling Baht 12.54 million by presenting as other current liabilities in the statement of financial position as at December 31, 2018. On March 26, 2019, the Company has already paid for the damage with interest to the counter party.

#### MUTUAL INTEREST PERSONS AND CONNECTED TRANSACTION

- REASONS AND NECESSITY OF THE TRANSACTIONS  
NONE
- COMMENTS OF INDEPENDENT DIRECTORS OR EXPERTS CONCERNING THE TRANSACTION  
The first paragraph of notes item 6 in the report by the certified public accountant is as follow :- A portion of the Company's assets, liabilities, revenues, costs and expenses arose from transactions with related companies which are related through common shareholding and/or directorship. These financial statements reflected the effects of significant transactions with related companies based on market prices in the normal course of business, or based on the basis mutually agreed to for transactions with non-comparative market prices
- COMMENTS OF INDEPENDENT DIRECTORS CONCERNING THE COMPLIANCE WITH THE COMMITMENT SPECIFIED IN THE REPORT ON SALES OF SHARES AND THE DRAFT PROSPECTUS.

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ  
บริษัท สยามสตีลอินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของ บริษัท สยามสตีลอินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท สยามสตีลอินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของ บริษัท สยามสตีลอินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท สยามสตีลอินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.2 เนื่องด้วยผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 กลุ่มบริษัทได้จัดทำข้อมูลทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยเลือกนำแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ประกาศโดยสภาวิชาชีพบัญชี มาถือปฏิบัติ ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

## ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านี้

กลุ่มบริษัทมีสินค้าคงเหลือซึ่งวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โดยกลุ่มบริษัทมีการตั้งประมาณการค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า โดยประมาณการจากฝ่ายบริหารซึ่งต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากเนื่องจากสินค้าดังกล่าวมีการแข่งขันการตลาดสูงและขึ้นอยู่กับการพิจารณาของอายุของสินค้าซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงในการรับรู้ประมาณการดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สินค้าคงเหลือที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินรวมและแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวนเงิน 241.81 ล้านบาทและ 219.64 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีสาระสำคัญต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงพิจารณาเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

## การตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้ากำหนดวิธีการตรวจสอบเพื่อประเมินความเหมาะสมของการพิจารณาประมาณการลดลงของมูลค่าสินค้านี้ โดยทำความเข้าใจนโยบายบัญชีและหลักเกณฑ์ที่ฝ่ายบริหารใช้ในการประมาณการค่าเพื่อการลดลงของสินค้าคงเหลือ ทดสอบความสมเหตุสมผลของวิธีการคำนวณต่าง ๆ ได้แก่ ข้อมูลอายุการถือครองและการเคลื่อนไหวของกลุ่มสินค้าที่หมุนเวียนช้ากว่าปกติมีการจัดแต่ละช่วงอย่างเหมาะสม ทดสอบการคำนวณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือ วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลในอดีตและระหว่างปีสำหรับค่าเผื่อที่ตั้งประมาณไว้กับผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจริง พิจารณาการขายสินค้าภายหลังวันที่ในงบการเงิน เปรียบเทียบค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าที่ประมาณการเพื่อประเมินความเหมาะสมของค่าเผื่อสินค้า และสอบถามแผนการบริหารเกี่ยวกับสินค้ากลุ่มดังกล่าว

## การขายเงินลงทุนบริษัทย่อยทางอ้อม

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13.5 ในระหว่างปี บริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัท ได้มีการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยต่างประเทศของบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งนั้นทั้งจำนวนและบันทึกกำไรจากการขายเงินลงทุนในงบการเงินรวมจำนวน 119.70 ล้านบาท เนื่องจากมูลค่าของรายการขายเงินลงทุนดังกล่าวมีสาระสำคัญ ดังนั้นจึงพิจารณาว่ารายการขายเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญต่อการตรวจสอบของข้าพเจ้า

### การตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

วิธีการตรวจสอบที่สำคัญของข้าพเจ้า คือ สอบถามผู้บริหารเพื่อให้ได้มาซึ่งความเข้าใจและวัตถุประสงค์การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยต่างประเทศ ตลอดจนการอนุมัติการจำหน่ายเงินลงทุน สอบทานข้อตกลงและเงื่อนไขในสัญญาขายเงินลงทุนและสัญญาอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และตรวจสอบเอกสารหลักฐานประกอบการรับเงิน และสำหรับการสูญเสียอำนาจการควบคุมในบริษัทย่อยทางอ้อม ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบเอกสารทางกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อมและข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการปฏิบัติตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนพิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### การรวมธุรกิจ

เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2563 บริษัทได้เข้าซื้อหุ้น บริษัท สยามโอคามูระสตีล จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิมเพิ่มร้อยละ 11 เดิมบริษัทถือหุ้นร้อยละ 40 ทำให้บริษัทมีสัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 51 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด โดยมีวัตถุประสงค์ของการลงทุนเพื่อดำเนินตามกลยุทธ์การหมุนเวียนสินทรัพย์ของบริษัท เป็นจำนวนเงิน 33.97 ล้านบาท และหลังการโอนหุ้นบริษัทดังกล่าวได้เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยและรวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ 31 มกราคม 2563 เป็นต้นไป กลุ่มบริษัทถือรายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจ โดยได้ดำเนินการให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ผลการประเมินแล้วเสร็จในระหว่างปี 2563 ทั้งนี้ข้าพเจ้าได้ให้ความสำคัญกับรายการซื้อธุรกิจนี้ เนื่องจากเป็นรายการที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินโดยรวม และฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่ได้มารวมถึงกำไรจากการซื้อธุรกิจ

### การตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบมูลค่าการซื้อธุรกิจกับเอกสารประกอบการซื้อธุรกิจและการจ่ายเงินเพื่อประเมินว่ามูลค่าดังกล่าวสะท้อนมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้และไม่รวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจ และการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ที่ระบุในเอกสารการวัดมูลค่าตามวิธีซื้อซึ่งจัดทำโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยพิจารณาวิธีการและข้อสมมติต่าง ๆ ที่สำคัญที่ผู้ประเมินราคาอิสระใช้ในการคำนวณหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน รวมถึงพิจารณาความรู้ ความสามารถและความเที่ยงธรรมของผู้ประเมินราคาอิสระ และพิจารณาเหตุผลสนับสนุนกำไรจากการซื้อธุรกิจ มูลค่ายุติธรรมของอาคารและเครื่องจักร ที่บริษัทบันทึกไว้ตลอดจนตรวจสอบการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการซื้อธุรกิจดังกล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

### การรับรู้รายได้จากการขายและบริการ

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายและบริการที่มีนัยสำคัญและมีฐานลูกค้าจำนวนมาก การขายสินค้าหรือบริการมีเงื่อนไขที่แตกต่างกันซึ่งทำให้การรับรู้รายได้ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขในสัญญาหรือข้อตกลงทางธุรกิจหลายประเภท ได้แก่ สัญญาผลิตสินค้าพร้อมติดตั้ง ผลิตสินค้าตามที่ลูกค้าต้องการ สัญญาขายกับกลุ่มตัวแทนจำหน่ายต่าง ๆ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงพิจารณาว่ารายได้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ โดยให้ความสำคัญกับการรับรู้รายได้จากการขายและบริการ ว่ามีการรับรู้รายการรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ทั้งนี้นโยบายการบัญชีสำหรับรายได้ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

### การตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจ และทดสอบระบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับวงจรรายได้ ตรวจสอบการรับรู้รายได้แต่ละประเภทของบริษัทโดยพิจารณาจังหวะเวลาในการส่งมอบการควบคุมในสินค้าและบริการเพื่อประเมินการรับรู้รายได้ให้เป็นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่องสัญญาที่ทำกับลูกค้า ตรวจสอบการปรับปรุงรายได้ในระหว่างปี ตรวจสอบรายได้ช่วงใกล้สิ้นปีและเอกสารที่บริษัทออกหลังวันสิ้นปี

### การรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างและต้นทุนการก่อสร้าง

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 เรื่อง การรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้าง รายได้จากสัญญาก่อสร้างบริษัทรับรู้เมื่อปฏิบัติแล้วเสร็จ ตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาและส่งมอบบริการที่สัญญาว่าจะให้แก่ลูกค้าตลอดช่วงเวลาหนึ่ง การส่งมอบเกิดขึ้นต่อเมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมบริการนั้นโดยวัดระดับความก้าวหน้าโดยประเมินขึ้นความสำเร็จของงานจากภาระที่ต้องปฏิบัติตามด้วยวิธีป้อนเข้า ซึ่งการวัดมูลค่ารับรู้รายได้ การประเมินขึ้นความสำเร็จของงาน การประมาณการต้นทุนและประมาณการผลขาดทุนโครงการที่อาจจะเกิดขึ้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจจากฝ่ายบริหารซึ่งอาจทำให้มีความเสี่ยงกับการรับรู้รายได้ต้นทุนและประมาณการผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้าง

### การตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าได้สอบถามทำความเข้าใจและทดสอบการควบคุมภายในที่กำหนดให้มีขึ้นเกี่ยวกับการรับรู้รายได้ การประมาณการต้นทุน โครงการและการกำหนดวิธีอัตราส่วนของขึ้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง ตรวจสอบต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงกับเอกสารหลักฐานเปรียบเทียบกับประมาณการต้นทุน และตรวจสอบหลักเกณฑ์ประมาณการต้นทุน โครงการ ทดสอบการคำนวณขึ้นความสำเร็จของงาน เข้าร่วมสำรวจทางกายภาพโดยเข้าเยี่ยมชมโครงการช่วงใกล้สิ้นปีและเปรียบเทียบความก้าวหน้าของงานก่อสร้างจริงกับขึ้นความสำเร็จของงาน นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ใช้วิธีวิเคราะห์เปรียบเทียบขึ้นความสำเร็จของงานที่ประเมินโดยวิศวกรกับขึ้นความสำเร็จของงานที่เกิดจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงและสอบถามสาเหตุผลแตกต่าง วิเคราะห์เปรียบเทียบอัตรากำไรขั้นต้นและประเมินการประมาณการผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้น โดยเปรียบเทียบกับต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแล้วกับต้นทุนประมาณการทั้งหมด

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเชิงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปรูปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างอิงไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีไว้แต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับ เรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือนางสาววันนิสา งามบัวทอง

(นางสาววันนิสา งามบัวทอง)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 6838

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564



บริษัท สยามสตีลอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท สยามสตีลอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

### สินทรัพย์

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
หมายเหตุ		ธันวาคม 2563	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2563	ธันวาคม 2562
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	460,506,590	826,018,488	254,843,601	278,148,544
ลูกหนี้การค้าจากการขายและให้บริการ					
- บริษัททั่วไป	8	155,667,159	242,702,511	99,886,579	120,477,835
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	6, 8	12,294,398	5,306,350	2,828,178	7,312,238
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น					
- บริษัททั่วไป		73,006,527	29,463,606	-	-
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	6	449,805	1,601,936	211,527,403	339,509,363
ลูกหนี้การค้าจากการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง	8	55,727,288	23,939,842	55,727,288	23,939,842
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน		30,202,669	19,077,571	30,202,669	19,077,571
สินค้าคงเหลือ	9	241,806,176	219,638,678	128,138,066	170,219,867
เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสินค้า		80,813,954	89,162,740	80,813,954	89,162,740
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง	6	-	-	98,439,223	185,000,000
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10	32,292,217	75,952,365	7,898,084	59,869,727
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,142,766,783	1,532,864,087	970,305,045	1,292,717,727

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท สยามสตีลอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

### สินทรัพย์ (ต่อ)

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
หมายเหตุ		ธันวาคม 2563	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2563	ธันวาคม 2562
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	11	5,448,498	5,033,928	5,420,000	4,911,939
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น		51,336,366	53,867,229	51,336,366	47,533,954
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	12	78,127,797	-	78,127,797	-
เงินลงทุน					
- บริษัทย่อย	13	-	-	245,172,117	186,206,833
- บริษัทร่วม	13	814,380,011	782,751,915	137,227,300	162,627,400
- บริษัทอื่น	13	-	49,712,400	-	49,712,400
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	15	1,546,232,265	2,787,031,806	930,948,895	883,581,786
สินทรัพย์สิทธิการใช้	16	27,192,469	-	12,151,173	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	-	11,842,844	-	3,885,149
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,053,475	16,556,921	388,751	691,400
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,523,770,881	3,706,797,043	1,460,772,399	1,339,150,861
รวมสินทรัพย์		3,666,537,664	5,239,661,130	2,431,077,444	2,631,868,588

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท สยามสตีลอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

## หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	40,000,000	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้อง	6	64,550,000	53,500,000	-
เจ้าหนี้การค้า - บริษัททั่วไป		177,862,165	159,639,251	124,026,912
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	6	28,582,461	42,989,256	28,813,465
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - บริษัททั่วไป		119,893,780	127,650,512	109,484,457
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน		5,774,876	14,265,158	5,774,876
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	19	6,984,000	260,950,407	5,784,000
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	21	9,027,799	-	3,845,870
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		16,673,428	19,655,462	16,377,436
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	20	108,448,454	265,170,429	60,326,394
รวมหนี้สินหมุนเวียน		577,796,963	943,820,475	354,433,410
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	19	70,044,857	1,396,181,992	7,183,279
หนี้สินตามสัญญาเช่า	21	16,340,939	-	8,636,471
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	22	51,784,012	38,991,212	32,616,278
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	35,621,621	-	1,045,619
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		47,513,399	36,337,777	47,513,400
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		221,304,828	1,471,510,981	96,995,047
รวมหนี้สิน		799,101,791	2,415,331,456	451,428,457

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท สยามสตีลอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

### หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
- ทุนจดทะเบียน 593,125,849 หุ้น	593,125,849	593,125,849	593,125,849	593,125,849
- ทุนเรือนหุ้นที่ออกและรับชำระแล้ว 593,125,849 หุ้น	593,125,849	593,125,849	593,125,849	593,125,849
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	72,403,683	72,403,683	72,403,683	72,403,683
กำไรสะสม				
- จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย	59,312,585	59,312,585	59,312,585	59,312,585
- ยังไม่ได้จัดสรร	1,891,520,754	1,743,340,295	1,254,806,870	1,191,109,887
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	32,843,351	13,060,963	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	2,649,206,222	2,481,243,375	1,979,648,987	1,915,952,004
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	218,229,651	343,086,299	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,867,435,873	2,824,329,674	1,979,648,987	1,915,952,004
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	3,666,537,664	5,239,661,130	2,431,077,444	2,631,868,588

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท สยามสตีลอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
			(ปรับปรุงใหม่)		
หมายเหตุ					
การดำเนินงานต่อเนื่อง					
กำไรขาดทุน					
รายได้					
รายได้จากการขายและการให้บริการ	6, 32	1,576,645,743	1,988,930,507	931,997,265	1,244,664,050
รายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง	32	163,870,431	86,480,050	163,870,431	86,480,050
รวมรายได้		1,740,516,174	2,075,410,557	1,095,867,696	1,331,144,100
ต้นทุน					
ต้นทุนขายและบริการ	29	(1,279,571,411)	(1,582,567,870)	(704,740,199)	(985,910,983)
ต้นทุนการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง	29	(114,001,857)	(68,133,256)	(114,001,857)	(68,133,256)
รวมต้นทุน		(1,393,573,268)	(1,650,701,126)	(818,742,056)	(1,054,044,239)
กำไรขั้นต้น		346,942,906	424,709,431	277,125,640	277,099,861
เงินปันผลรับ	6, 13	15,533,388	27,296,725	78,747,189	55,001,713
รายได้อื่น	28	106,515,892	79,702,739	114,047,754	93,379,287
กำไรจากการขายสินทรัพย์		482,089	1,959,615	131,463	16,286,484
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	119,404,432	-	5,842,960	-
กำไรจากการซื้อธุรกิจ		16,200,440	-	-	-
กำไรจากการปรับมูลค่าสุทธิของเงินลงทุน	13	69,017,269	-	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ		1,632,363	3,168,065	2,029,366	1,510,140
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		675,728,779	536,836,575	477,924,372	443,277,485
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(158,614,866)	(220,573,882)	(153,162,365)	(166,955,542)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6	(364,907,575)	(322,003,916)	(230,812,486)	(190,966,937)
ค่าใช้จ่ายอื่น - ค่าเสียหายจากเหตุการณ์อัคคีภัย	40	(12,165,107)	-	-	-
รวมค่าใช้จ่าย		(535,687,548)	(542,577,798)	(383,974,851)	(357,922,479)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน		140,041,231	(5,741,223)	93,949,521	85,355,006
ต้นทุนทางการเงิน	6, 32	(19,178,300)	(19,717,388)	(15,013,792)	(17,533,665)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท สยามสตีลอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
			(ปรับปรุงใหม่)		
กำไร (ขาดทุน) ก่อนส่วนแบ่งจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		120,862,931	(25,458,611)	78,935,729	67,821,341
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	13,545,138	24,710,777	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		134,408,069	(747,834)	78,935,729	67,821,341
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	30	(5,832,601)	(49,277)	(5,973,878)	4,808,747
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง		128,575,468	(797,111)	72,961,851	72,630,088
การดำเนินงานที่ยกเลิก					
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก		29,277,164	52,572,935	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		157,852,632	51,775,824	72,961,851	72,630,088
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					
<b>การดำเนินงานต่อเนื่อง</b>					
รายการที่ไม่ต้องจัดประเภทใหม่เข้าไปไว้ในงบกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					
- สุทธิจากภาษี	22	(4,172,440)	(5,642,558)	(4,172,440)	(6,998,286)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วม		-	(1,729,899)	-	-
รายการที่สามารถจัดประเภทใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน - สุทธิจากภาษี					
		12,025,905	(12,387,255)	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		7,853,465	(19,759,712)	(4,172,440)	(6,998,286)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		165,706,097	32,016,112	68,789,411	65,631,802
<b>การดำเนินงานที่ยกเลิก</b>					
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่					
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อเนื่อง		139,336,331	(13,016,598)	72,961,851	72,630,088
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานที่ยกเลิก		14,638,582	26,286,468	-	-
		153,974,913	13,269,870	72,961,851	72,630,088
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย					
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อเนื่อง		(10,760,863)	12,219,487	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานที่ยกเลิก		14,638,582	26,286,467	-	-
		3,877,719	38,505,954	-	-
รวม		157,852,632	51,775,824	72,961,851	72,630,088

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท สยามสตีลอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)	2563	2562
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่				
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	135,163,892	(20,389,055)	68,789,411	65,631,802
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	20,651,534	20,092,841	-	-
	155,815,426	(296,214)	68,789,411	65,631,802
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย				
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(10,760,863)	12,219,487	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	20,651,534	20,092,839	-	-
	9,890,671	32,312,326	-	-
รวม	165,706,097	32,016,112	68,789,411	65,631,802
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น				
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (บาทต่อหุ้น)	0.260	0.022	0.123	0.122
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	593,125,849	593,125,849	593,125,849	593,125,849
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อเนื่อง				
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (บาทต่อหุ้น)	0.235	(0.022)	0.123	0.122
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	593,125,849	593,125,849	593,125,849	593,125,849

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท สยามสตีลอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	บาท									
	งบการเงินรวม									
	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่			ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทอื่น			รวม			รวม
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	ส่วนเกินกว่าทุนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนเกินกว่าทุนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนเกินกว่าทุนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน
593,125,849	72,403,683	59,312,585	1,743,374,088	32,843,351	(13,588,759)	19,254,592	2,487,470,797	314,302,224	2,801,773,021	
-	-	-	(5,931,207)	-	-	-	(5,931,207)	-	(5,931,207)	
-	-	-	-	-	-	-	-	(3,528,252)	(3,528,252)	
-	-	-	13,269,870	-	-	-	13,269,870	38,505,954	51,775,824	
-	-	-	(7,372,456)	-	(6,193,629)	(6,193,629)	(13,566,085)	(6,193,627)	(19,759,712)	
593,125,849	72,403,683	59,312,585	1,743,340,295	32,843,351	(19,782,388)	13,060,963	2,481,243,375	343,086,299	2,824,329,674	
-	-	-	28,034,169	-	-	-	28,034,169	-	28,034,169	
593,125,849	72,403,683	59,312,585	1,771,374,464	32,843,351	(19,782,388)	13,060,963	2,509,277,544	343,086,299	2,852,363,843	
-	-	-	-	-	13,769,435	13,769,435	13,769,435	(271,208,218)	(257,438,783)	
-	-	-	-	-	-	-	-	223,465,052	223,465,052	
-	-	-	(29,656,183)	-	-	-	(29,656,183)	-	(29,656,183)	
-	-	-	-	-	-	-	-	(67,717,055)	(67,717,055)	
-	-	-	-	-	-	-	-	(19,287,098)	(19,287,098)	
-	-	-	153,974,913	-	-	-	153,974,913	3,877,719	157,852,632	
-	-	-	(4,172,440)	-	6,012,953	6,012,953	1,840,513	6,012,952	7,853,465	
593,125,849	72,403,683	59,312,585	1,891,520,754	32,843,351	-	32,843,351	2,649,206,222	218,229,651	2,867,435,873	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท สยามสตีลอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563



บริษัท สยามสตีลอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

บาท						
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่				รวม
		ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		ยังไม่ได้จัดสรร	
			จัดสรรแล้ว -	สำรองตามกฎหมาย		
หมายเหตุ	593,125,849	72,403,683	59,312,585	1,131,409,292		1,856,251,409
	-	-	-	(5,931,207)		(5,931,207)
	-	-	-	72,630,088		72,630,088
	-	-	-	(6,998,286)		(6,998,286)
5	593,125,849	72,403,683	59,312,585	1,191,109,887		1,915,952,004
	-	-	-	24,563,755		24,563,755
	593,125,849	72,403,683	59,312,585	1,215,673,642		1,940,515,759
	-	-	-	(29,656,183)		(29,656,183)
27	-	-	-	72,961,851		72,961,851
	-	-	-	(4,172,440)		(4,172,440)
	593,125,849	72,403,683	59,312,585	1,254,806,870		1,979,648,987

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

## งบกระแสเงินสด

บริษัท สยามสตีลอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	134,408,069	(747,834)	78,935,729	67,821,341
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	31,952,214	55,340,586	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	166,360,283	54,592,752	78,935,729	67,821,341
ปรับปรุงกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน :				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	183,635,531	171,949,856	30,596,668	24,301,706
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ (โอนกลับ)	921,054	(3,098,465)	1,727,471	207,244
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้า (โอนกลับ)	3,048,030	(6,797,555)	516,549	2,184,480
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินตราต่างประเทศ	14,230,000	-	-	-
ตัดจำหน่ายค่าความนิยม	-	618,265	-	-
ขาดทุนจากการตัดบัญชีสินทรัพย์	21,457,507	1,443,138	17,343,375	1,416,872
ค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุนในโครงการพลังงาน	(20,740,464)	20,740,464	(20,740,464)	20,740,464
ขาดทุนจากเงินลงทุนในโครงการพลังงาน	42,790,071	-	66,005,104	-
ประมาณการหนี้สิน (โอนกลับ)	-	(2,110,463)	-	(2,110,463)
กำไรจากการขายสินทรัพย์	(482,089)	(2,201,400)	(131,463)	(16,286,484)
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(119,404,333)	-	(5,842,860)	-
กำไรจากการปรับปรุงมูลค่าเงินลงทุน	(69,017,269)	-	-	-
กำไรจากการซื้อธุรกิจ	(16,200,440)	-	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	779,618	(5,933)	(220,953)	(2,091,852)
เงินปันผลรับ	(15,533,388)	(27,296,725)	(78,747,189)	(55,001,713)
ดอกเบี้ยรับ	(1,990,106)	(6,568,806)	(15,995,626)	(19,255,146)
ต้นทุนทางการเงิน	39,642,816	40,520,704	15,013,792	17,533,665
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	(13,545,138)	(22,980,878)	-	-
ค่าใช้จ่ายประมาณการตามภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3,624,815	3,253,884	2,047,844	1,791,761
ค่าใช้จ่ายจากค่าความเสียหายจากเหตุอัคคีภัย	12,165,107	-	-	-
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงานก่อนการ เปลี่ยนแปลงในส่วนของบริษัทและหนี้สินดำเนินงาน สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	231,741,605	222,058,838	90,507,977	41,251,875
ลูกหนี้การค้าจากการขายและให้บริการ				
- บริษัททั่วไป	7,221,911	(21,183,549)	20,187,462	(9,811,511)
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	(2,273,086)	(808,481)	4,484,060	338,767

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท สยามสตีลอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)	2563	2562
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
- บริษัททั่วไป	(36,955,398)	27,391,639	-	-
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	1,153,329	44,780	(2,424,054)	6,644,279
ลูกหนี้การค้าจากการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง	(31,787,446)	(23,939,842)	(31,787,446)	(23,939,842)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	(11,125,098)	(15,266,786)	(11,125,098)	(15,266,786)
สินค้าคงเหลือ	63,020,512	36,038,843	41,565,252	(3,835,709)
เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสินค้า	8,348,786	13,976,596	8,348,786	13,267,078
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(35,273,403)	(9,170,000)	5,815,480	(8,254,105)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	(17,889,757)	(22,192,738)	(4,453,084)	(22,192,738)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,868,518	(350,992)	302,650	373,165
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า - บริษัททั่วไป	3,913,666	28,009,788	(6,370,231)	27,270,263
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	(1,737,151)	4,406,936	(60,112,884)	21,518,067
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - บริษัททั่วไป	(5,176,685)	(73,171,702)	(16,420,037)	12,783,752
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	(8,490,281)	-	(8,490,281)	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	35,881,709	(98,144,176)	(3,830,499)	3,237,312
จ่ายหนี้สินตามภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(12,832,691)	(2,515,568)	(12,817,870)	(2,404,200)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	11,773,289	27,788,437	11,773,289	28,243,790
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน	201,382,329	92,972,023	25,153,472	69,223,457
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(64,458,072)	(25,128,927)	(12,772,317)	(16,418,687)
จ่ายภาษีเงินได้	(14,992,644)	(11,384,664)	(6,519,026)	(4,974,567)
เงินสดรับคืนภาษีเงินได้	5,671,162	137,753,464	5,652,474	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	127,602,775	194,211,896	11,514,603	47,830,203
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(414,570)	(3,130,447)	(508,061)	(4,035,388)
ซื้อสินทรัพย์	(152,028,870)	(438,214,218)	(113,589,171)	(391,003,600)
เงินรับจากการขายสินทรัพย์	23,256,706	2,282,243	122,859,509	1,974,673
เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์	-	-	-	(1,517,224)
เงินสดรับ (จ่าย) เพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	(191,658,552)	-	(33,965,184)	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อม	54,614,553	-	-	-
เงินสดรับ (จ่าย) จากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	19,849,333	-	6,242,860	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท สยามสตีลอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)	2563	2562
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง (เพิ่มขึ้น)	-	-	(100,000,000)	-
รับคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	185,000,000	-
เงินสตรรับจากดอกเบี้ย	2,094,619	7,109,396	42,799,280	4,825,146
เงินปันผลรับ	15,533,388	27,296,725	78,747,189	55,001,713
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	(228,753,393)	(404,656,301)	187,586,422	(334,754,680)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	40,000,000	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องเพิ่มขึ้น	52,750,000	74,500,000	-	-
จ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(41,700,000)	(75,500,000)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(18,820,417)	-	(3,241,304)	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	16,803,933	102,132,700	-	-
จ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(269,632,932)	(166,358,142)	(189,508,481)	(10,384,533)
จ่ายเงินสดปันผล	(29,656,183)	(5,931,207)	(29,656,183)	(5,931,207)
จ่ายเงินปันผลให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(67,717,055)	(3,528,252)	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(317,972,654)	(74,684,901)	(222,405,968)	(16,315,740)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินฝากธนาคาร	(4,128,781)	-	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงินเพิ่มขึ้น	57,740,155	(15,484,069)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(365,511,898)	(300,613,375)	(23,304,943)	(303,240,217)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	826,018,488	1,126,631,863	278,148,544	581,388,761
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	460,506,590	826,018,488	254,843,601	278,148,544
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
- เงินยาล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์	(1,517,224)	14,941,946	(1,517,224)	14,941,946
- เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	-	1,380,303	-	-
- โอนสินค้ามาเป็นสินทรัพย์	-	589,432	-	589,432
- การได้มาซึ่งสิทธิการใช้สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่า	235,881,356	-	15,079,977	-
- โอนสินทรัพย์ที่ไม่ได้ดำเนินการมาเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	2,360,042	-	2,360,042
- ขายทรัพย์สินเป็นเงินเชื่อให้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(100,000,000)	221,787,480
- ซื้อทรัพย์สินไม่ได้ด้วยเงินสด	-	1,050,053	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท สยามสตีลอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

### 1. ข้อมูลทั่วไป

#### (ก) ภูมิฐานะและสถานะทางกฎหมาย

บริษัท สยามสตีลอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) จัดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2522 ภายใต้กฎหมายของประเทศไทย และจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2536

บริษัทมีที่อยู่ที่ได้จดทะเบียนไว้ดังนี้

เลขที่ 51 หมู่ 2 ถนนปู่เจ้าสมิงพราย ตำบลบางหญ้าแพรก อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ

#### (ข) ลักษณะธุรกิจ

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายเครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน และชิ้นส่วนที่ทำจากเหล็ก ให้บริการก่อสร้าง และธุรกิจพลังงานทดแทน

#### (ค) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ดังนี้

	ร้อยละ	
	2563	2562
ครอบครัว “คุณานันทกุล”	35.41	35.41
ครอบครัว “พงษ์พันธ์เวช”	29.24	29.24
ครอบครัว “วิษณุวิลาส”	2.40	2.41

### 2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวมและการดำเนินงาน

2.1 งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท สยามสตีลอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่บริษัท สยามสตีลอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม ดังต่อไปนี้

บริษัท	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		ลักษณะธุรกิจ
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	
	ธันวาคม 2563	ธันวาคม 2562	
บริษัทย่อย			
บริษัท สยามโอคามูระอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	51	จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์สำนักงานและเฟอร์นิเจอร์ที่ใช้ในที่สาธารณะ
บริษัท ศรีเจริญอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	99.99	99.99	จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์สำนักงานและชิ้นส่วนเฟอร์นิเจอร์ต่างๆ
บริษัท สยามสตีล โอซี จำกัด	51	51	จำหน่ายอุปกรณ์ เครื่องตกแต่งสำนักงานและชิ้นส่วนอุตสาหกรรมต่างๆ
บริษัท สยามอินเตอร์เนชั่นแนลเอนเนอร์จี จำกัด	99.99	99.99	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน
บริษัท สยามโอคามูระสตีล จำกัด	51	-	ผลิตเฟอร์นิเจอร์สำนักงานที่ทำด้วยเหล็ก

บริษัท	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		ลักษณะธุรกิจ
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
<u>บริษัทช้อยทางอ้อม - ถือโดย</u>			
บริษัท สยามอินเตอร์เนชั่นแนลเอนเนอร์จี จำกัด			
บริษัท บางพระกรีนเอนเนอร์จี จำกัด	99.99	99.99	ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์พลังงานแสงอาทิตย์และลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
บริษัท สยามอินเตอร์เนชั่นแนลไบโอแมส จำกัด	99.99	99.99	ผลิตและจำหน่ายแท่งเชื้อเพลิงจากชีวมวล ขยะ และอื่นๆ เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิง
บริษัท สยามไบโอแมสโปรดัก จำกัด	99.99	99.99	รับซื้อ ผลิต และจำหน่ายแท่งเชื้อเพลิงจากชีวมวล ขยะ และอื่นๆ เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิง
บริษัท สยามฟอร์เรสแมเนจเม้นท์ จำกัด	60.00	60.00	ผลิตและจำหน่ายแท่งเชื้อเพลิงจากชีวมวล ขยะ และอื่นๆ เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิง
<u>บริษัทช้อยทางอ้อม - ถือโดย</u>			
บริษัท สยามไบโอแมสโปรดัก จำกัด			
บริษัท สยามไบโอแมสแมนูแฟกเจอร์ จำกัด	99.99	99.99	ผลิตและจำหน่ายพลังงานทดแทน
<u>บริษัทช้อยทางอ้อม - ถือโดย</u>			
บริษัท บางพระกรีนเอนเนอร์จี จำกัด			
บริษัท Rich Solar Energy Godo Kaisha จำกัด	-	50.00	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์

#### รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทย่อยระหว่างปี 2563

- เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2563 บริษัทได้จำหน่ายหุ้นสามัญบางส่วนที่ถืออยู่ในบริษัท สยามโอคามูระอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จำนวนร้อยละ 2 ของหุ้นสามัญทั้งหมดของสยามโอคามูระอินเตอร์เนชั่นแนล ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในสยามโอคามูระอินเตอร์เนชั่นแนล คงเหลือร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดของสยามโอคามูระอินเตอร์เนชั่นแนล ภายหลังจากการขายหุ้นดังกล่าวนี้ บริษัทได้สูญเสียการควบคุมเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงสถานะของสยามโอคามูระอินเตอร์เนชั่นแนล เปลี่ยนจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วมของบริษัท ดังนั้นบริษัทจึงจัดทำงบการเงินรวม โดยรวมงบการเงินของสยามโอคามูระอินเตอร์เนชั่นแนล สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 จนถึงวันที่ 31 มกราคม 2563 และบริษัทได้จัดทำงบการเงินรวมที่แสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมสยามโอคามูระอินเตอร์เนชั่นแนล ตามวิธีส่วนได้เสียตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563
- เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2563 บริษัทได้ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของบริษัท สยามโอคามูระสตีล จำกัด จำนวนร้อยละ 11 ของหุ้นสามัญทั้งหมดของสยามโอคามูระสตีล ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดของสยามโอคามูระสตีล ภายหลังจากการซื้อหุ้นดังกล่าวนี้ บริษัทได้เปลี่ยนแปลงสถานะเปลี่ยนจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ดังนั้นบริษัทจึงจัดทำงบการเงินรวม ตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 จนถึงวันที่ 31 มกราคม 2563 และจัดทำงบการเงินรวมโดยรวมงบการเงินของสยามโอคามูระสตีล ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563

- 3) เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2563 บริษัท บางพระกรีนเอนเนอร์จี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้ทำสัญญา TK Interest Transfer Agreement จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดใน บริษัท Rich Solar Energy Godo Kaisha จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งถือหุ้นไว้จำนวนร้อยละ 50 ของเงินลงทุนทั้งหมด
- 2.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ยอดสินทรัพย์รวมของบริษัทย่อยซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวม คิดเป็น ร้อยละ 37 และร้อยละ 54 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ และรายได้รวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ของบริษัทย่อย ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมคิดเป็นร้อยละ 46 และ ร้อยละ 43 ของรายได้รวม ตามลำดับ
- 2.3 บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิ์ได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจการที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- 2.4 งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกัน
- 2.5 งบการเงินรวมของบริษัทย่อยทางอ้อมซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตัวเฉลี่ย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินสำหรับรายการสินทรัพย์และหนี้สิน หรืออัตราแลกเปลี่ยนตัวเฉลี่ยรายเดือนสำหรับรายการที่เป็นรายได้และค่าใช้จ่าย ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน” ในส่วนของผู้ถือหุ้น
- 2.6 ยอดค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการระหว่างกันที่เป็นสาระสำคัญ ยอดเงินลงทุนของบริษัทและทุนเรือนหุ้นของบริษัทย่อย ณ วันสิ้นงวดได้ตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- 2.7 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามราคาที่ย้ายซื้อกับมูลค่ายุติธรรมของบริษัทย่อย ณ วันซื้อหุ้น ได้หักกลบลบกันและผลต่างได้แสดงเป็นสินทรัพย์ภายใต้หัวข้อ “ค่าความนิยม” และพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่า
- 2.8 บริษัทจัดทำงบการเงิน โดยรวมบริษัทย่อยดังกล่าวทั้งหมดในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ได้อำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย) จนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- 2.9 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

### 3. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินและการนำเสนองบการเงิน

#### 3.1 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการแสดงรายการได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงินสำหรับบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดโดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปีกลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วย มาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

##### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

##### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

##### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน มาใช้โดยรับรู้ผลกระทบสะสมโดยการปรับปรุงยอดยกมาของกำไรสะสม (Modified Retrospective Approach) โดยไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ ผลกระทบสะสมจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก ได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5

### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์ และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์ อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการ เช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาใช้ โดยกลุ่มบริษัทรับรู้ผลกระทบสะสมจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาปฏิบัติใช้เป็นครั้งแรก โดยไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทเลือกปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้กับสัญญาเช่าที่ก่อนหน้าจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยการรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัท ณ วันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรกและรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นรายสัญญาในจำนวนเท่ากับหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยจำนวนในการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายล่วงหน้าหรือค้างจ่ายซึ่งเกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก่อนวันที่นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติ

ทั้งนี้ ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุงบการเงินข้อ 5

### แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว

แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินของกลุ่มบริษัทที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

กลุ่มบริษัทเลือกใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีดังต่อไปนี้

- เลือกที่จะไม่ต้องนำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) มาใช้วัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ในกรณีที่ใช้วิธีการอย่างง่ายในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

- เลือกที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563
- เลือกที่จะไม่นำสถานการณ์ COVID-19 มาถือเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์

### 3.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

### 4.1 การรับรู้รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดพิเศษ

#### การขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

#### การขายสินค้าพร้อมติดตั้ง

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม ซึ่งกลุ่มบริษัทจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ทำการติดตั้งสินค้าแล้วเสร็จและส่งมอบงานให้ลูกค้าเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

### รายได้จากการก่อสร้าง

รายได้จากการก่อสร้างรับรู้เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติแล้วเสร็จตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา และส่งมอบบริการที่สัญญาว่าจะให้แก่ลูกค้าตลอดช่วงเวลาหนึ่ง การส่งมอบเกิดขึ้นก็ต่อเมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมบริการนั้น โดยวัดระดับความก้าวหน้าของภาระที่ต้องปฏิบัติด้วยวิธีป้อนเข้าในกรณีที่กลุ่มบริษัทได้รับสิ่งตอบแทนเกินกว่าบริการที่ให้จะรับรู้สิ่งตอบแทนส่วนเกินดังกล่าวเป็นหนี้สินตามสัญญากับลูกค้า ในทางกลับกัน ถ้ากลุ่มบริษัทได้รับสิ่งตอบแทนน้อยกว่าบริการที่ให้ จะรับรู้สิ่งตอบแทนส่วนต่ำดังกล่าวเป็นลูกหนี้ตามสัญญากับลูกค้า

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็นรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

จำนวนเงินที่ได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “รายได้รับล่วงหน้า” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

### การขายกระแสไฟฟ้า

รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามจำนวนหน่วยวัดที่ส่งด้วยอัตราที่กำหนด ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม รายได้จากการขายไฟฟ้ารับรู้เมื่อบริษัทย่อยได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว

### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

### รายได้อื่น

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

## 4.2 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

การจัดประเภทรายการขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจ (Business Model) ของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินตามลักษณะการวัดมูลค่าดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือผ่านกำไรขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทรายการใหม่สำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้เฉพาะเมื่อกลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เหล่านั้น

ตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) หรือการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินซึ่งประกอบด้วยอนุพันธ์แฝงจะพิจารณาในภาพรวมว่ากระแสเงินสดที่เกิดจากสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยหรือไม่

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าตราสารหนี้สามารถทำได้ 3 วิธี โดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท

- ราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุนและแสดงรายการในกำไรขาดทุนอื่น พร้อมกับกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุน

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินตาม โมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น รายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไรขาดทุนอื่น รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน
  - มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า FVPL จะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการสุทธิในกำไรขาดทุนอื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ
- เงินปันผลที่ได้รับจากเงินลงทุนจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน โดยแสดงรายการเป็นรายได้อื่นเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล
- การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จะรับรู้เป็นกำไรขาดทุนอื่นในงบกำไรขาดทุน รายการขาดทุนจากการด้อยค่า (และการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า) ของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI จะไม่แยกแสดงรายการต่างหากจากรายการเปลี่ยนแปลงอื่น ๆ ในมูลค่ายุติธรรม

### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงินและส่วนของผู้ถือหุ้น

เครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ออกต้องจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา

- หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มบริษัทเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ และเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทจัดประเภทรายการหนี้สินทางการเงินทั้งหมดที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ยกเว้นหนี้สินทางการเงินบางรายการ

### การรับรู้รายการและการตัดรายการ

กลุ่มบริษัทต้องรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น การซื้อหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติต้องรับรู้รายการในวันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มบริษัทตกลงที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์ สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการเฉพาะเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุ หรือเมื่อกลุ่มบริษัทโอนสินทรัพย์ทางการเงิน และเป็นการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงิน

### การด้อยค่า

กลุ่มบริษัทประเมินข้อมูลคาดการณ์อนาคตประกอบการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและ FVOCI วิธีการประเมินการด้อยค่าที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับความเป็นสาระสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต กลุ่มบริษัทใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

#### 4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือและเงินฝากธนาคารทุกประเภทที่มีสภาพคล่องสูง (ซึ่งไม่มีข้อจำกัดในการใช้) และพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดที่แน่นอนเมื่อครบกำหนด ซึ่งมีความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าน้อย

เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ แสดงไว้ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

#### 4.4 ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้า ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ลูกหนี้การค้าจะถูกจัดกลุ่มตามวันที่ครบกำหนดชำระ อัตราความเสี่ยงหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะขึ้นอยู่กับประวัติการชำระเงินและข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตซึ่งมีการปรับเพื่อสะท้อนข้อมูลปัจจุบันและการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่มีผลต่อความสามารถของลูกค้านในการชำระหนี้ กลุ่มบริษัทได้ระบุผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) อัตราการว่างงาน และดัชนีราคาผู้บริโภค (Consumer Price Index) ของประเทศที่ขายสินค้าและบริการให้เป็นปัจจัยที่เกี่ยวข้องมากที่สุด และปรับอัตราการสูญเสียนในอดีตตามการเปลี่ยนแปลงที่คาดการณ์ไว้ในปัจจัยเหล่านี้ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนภายใต้ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้าแสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บจากลูกหนี้ไม่ได้ ทั้งนี้โดยการประมาณจากประสบการณ์การแยกเก็บหนี้ในอดีตควบคู่กับการวิเคราะห์สถานะปัจจุบันของลูกหนี้

#### 4.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้านำคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า กลุ่มบริษัทตราราคาสินค้าคงเหลือตามวิธีต่อไปนี้

	วิธีการตราราคา
สินค้าสำเร็จรูปที่ซื้อมาเพื่อขาย - ส่วนของบริษัท	ตราราคาในราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า
- ส่วนของบริษัทย่อย	ตราราคาในราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่และวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า
สินค้าสำเร็จรูปที่ผลิตเอง	ตราราคาในราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า
สินค้านำระหว่างผลิต	ตราราคาในราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่)
วัตถุดิบ	ตราราคาในราคาทุน (วิธีราคาเจาะจง)
วัสดุ	ตราราคาในราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่)

ต้นทุนสินค้านำคงเหลือ ประกอบด้วย ต้นทุนทั้งหมดในการซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพและต้นทุนอื่นๆ ที่เกิดขึ้นเพื่อให้สินค้านำคงเหลืออยู่นั้นอยู่ในสถานที่และอยู่ในสภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ต้นทุนแปลงสภาพดังกล่าวรวมการปันส่วนของค่าใช้จ่ายการผลิตลงที่อย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

ต้นทุนในการซื้อ ประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น อกรขาเข้า ค่าขนส่ง และต้นทุนอื่นๆซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินค้า และหักด้วยส่วนลดการค้า และเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่เราคาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจ หักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้าให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้าได้

#### 4.6 เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้อง

เงินลงทุนในกลุ่มบริษัทในงบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกบัญชีตามวิธีราคาทุน โดยบริษัทจะบันทึกผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในปีที่มีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น กรณีที่เงินลงทุนดังกล่าวเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะรับรู้รายได้เงินปันผลเมื่อมีการประกาศจ่ายจากบริษัทย่อย

ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่ใช่เป็นบริษัทย่อย บริษัทร่วม และ/หรือ การร่วมค้า ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ถือเป็น "เงินลงทุนทั่วไป" ซึ่งแสดงมูลค่าในราคาทุน บริษัทจะปรับลดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องเหล่านี้เมื่อมีสิ่งบ่งชี้ว่ามีการด้อยค่า

#### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทมีแนวโน้มที่จะได้รับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

#### การสูญเสียการควบคุม

เมื่อบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย บริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

#### ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วม

#### บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่บริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วม

#### การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการ รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการ ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่บริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

#### 4.7 ค่าความนิยม

ค่าความนิยม คือต้นทุนของเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนที่บริษัทมีส่วนแบ่งในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ณ วันที่ได้มาซึ่งบริษัทนั้น ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อยถูกแสดงแยกบรรทัดไว้ในงบการเงินรวม ส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทร่วมจะรวมไว้ในบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วม และจะถูกทดสอบการด้อยค่าโดยรวมเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปี และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม ในแต่ละปีบริษัทจะมีการทดสอบค่าความนิยมว่าเกิดการด้อยค่าหรือไม่ โดยคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ หรือมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนหักต้นทุนการขาย การคำนวณดังกล่าวอาศัยการประมาณการโดยผู้บริหาร และค่าเพื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีการโอนกลับรายการ

ต้นทุนของการได้มาของเงินลงทุนที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของส่วนแบ่งของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย ผลต่างจะถูกพิจารณาเป็นค่าความนิยมติดลบและจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จทันที

#### 4.8 เงินลงทุนทั่วไป

ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป แสดงด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทจะบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) ของเงินลงทุนดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

การจำหน่ายเงินลงทุน กลุ่มบริษัทบันทึกผลต่างระหว่างผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ หากจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

#### 4.9 ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดิน แสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคาร และอุปกรณ์ และค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรับรู้เมื่อเริ่มแรกที่ได้สินทรัพย์มารวมถึงต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามวัตถุประสงค์รวมทั้งต้นทุนในการรื้อถอนขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 50 ปี
ส่วนปรับปรุงโรงงานเช่า	5 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 10 ปี
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	4 - 5 ปี

กลุ่มบริษัทที่มีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

กลุ่มบริษัทคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของรายการสินทรัพย์แต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

#### 4.10 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วย ดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

#### 4.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ กลุ่มบริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

#### 4.12 สัญญาเช่า

ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ณ วันเริ่มต้นสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่าหรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่าที่มีผลอยู่ ณ วันที่นำมามาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก (ณ วันที่ 1 มกราคม 2563) โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้พิจารณาถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยี และ/หรือ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุของสัญญาเช่าดังกล่าว เป็นต้น

##### สินทรัพย์สิทธิการใช้ - ผู้เช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วย จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้น และการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใดๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหักสิ่งสูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า หรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภท

##### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าแสดงมูลค่าตามมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวประกอบด้วย การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักถูกหนี้สิ่งสูงใจตามสัญญาเช่า (ถ้ามี) และจำนวนเงินที่คาดว่าผู้เช่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ นอกจากนี้ การจ่ายชำระตามสัญญาเช่ายังรวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิการเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกนั้น และการจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทคำนวณมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่สัญญาเช่ามีผล หากอัตราดอกเบี้ยตามนัยของหนี้สินสัญญาเช่านั้นไม่สามารถกำหนดได้ ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมตามระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลกลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระ หรือการประเมินสิทธิการเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

กลุ่มบริษัทเลือกใช้ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับจากวันที่สัญญาเช่ามีผล และไม่มีสิทธิการเลือกซื้อ) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการทำหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าจากสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้โดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

สัญญาเช่าการเงิน

กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินเป็นสินทรัพย์และหนี้สินด้วยจำนวนเท่ากับราคายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ซึ่งใช้อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าสำหรับการคิดลดเพื่อคำนวณมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า โดยดอกเบี้ยจ่ายจะถูกบันทึกตามงวดต่าง ๆ ตลอดอายุสัญญาเช่าตามยอดคงเหลือของเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินในแต่ละงวด

สัญญาเช่าดำเนินงาน

การเช่าสินทรัพย์ซึ่งความเสี่ยงและกรรมสิทธิ์ของสินทรัพย์ที่เช่าเป็นของผู้ให้เช่า ได้จัดประเภทเป็นการเช่าดำเนินงาน ค่าเช่าที่จ่ายภายใต้การเช่าดำเนินงานได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบภายใต้อายุสัญญาเช่า

#### 4.13 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดขึ้นระหว่างปีแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

งบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ

งบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศที่แสดงมูลค่าเป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทเพื่อจัดทำงบการเงินรวมโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนดังต่อไปนี้

สินทรัพย์และหนี้สิน	- อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบการเงิน
ทุนเรือนหุ้น	- อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ
รายได้และค่าใช้จ่าย	- อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยระหว่างปี
ผลสะสมจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อย	- แสดงรวมอยู่ภายใต้ส่วนของผู้อถือหุ้นในงบการเงินรวม

ทั้งนี้ ไม่ได้หมายความว่า การแปลงค่าสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ในงบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศจะเปลี่ยนเป็นเงินบาทได้จริงตามอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวข้างต้น

#### 4.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มบริษัทจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ว่ามี การด้อยค่าหรือไม่ หากสินทรัพย์นั้นมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลังและจะกลับรายการได้ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่าย มูลค่าที่จะได้รับคืนของสินทรัพย์หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขาย ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

#### 4.15 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานและตามระเบียบพนักงานของบริษัท และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลาย รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการมรณะ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.16 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไป และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้เพื่อขาย และ ขาดทุนจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือ การผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### 4.17 ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

##### ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ (ถ้ามี) ตามจำนวนที่จะต้องจ่าย คำนวณตามหลักเกณฑ์แห่งประมวลรัษฎากรในอัตราภาษีเงินได้ 20% ของกำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้ หลังจากปรับปรุงบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ ซึ่งไม่สามารถถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีและหักออกด้วยรายการที่ได้รับยกเว้นหรือไม่ถือเป็นรายได้ในการคำนวณภาษี

บริษัทย่อยบางแห่ง บันทึกภาษีเงินได้ (ถ้ามี) ตามจำนวนที่จะต้องจ่าย จำนวนตามหลักเกณฑ์ แห่งประมวลรัษฎากรในอัตราภาษีที่กำหนดโดยคำนวณจากกำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้หลังจาก ปรับปรุงบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ ซึ่งไม่สามารถถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีและหักออก ด้วยรายการที่ได้รับยกเว้นหรือไม่ถือเป็นรายได้ในการคำนวณภาษี อัตราภาษีเงินได้เป็นดังนี้

	อัตราภาษี
กำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้	
ไม่เกิน 300,000 บาท	ยกเว้น
300,000 - 3,000,000 บาท	15%
เกิน 3,000,000 บาทขึ้นไป	20%

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่าง มูลค่าตามบัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายการ เปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกรับรู้เป็นรายได้ภาษีเงินได้รอ การตัดบัญชีหรือค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยจะรับรู้ในกำไรขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่ เกี่ยวกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความ เป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะ นำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้ และผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุก รายการจะถูกรับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีถูกวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีเงินได้สำหรับงวด ที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือจะจ่ายชำระหนี้สิน ภาษีเงินได้ โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอน ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูก ทบทวนและปรับลดมูลค่า เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคต เพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกัน ได้ก็ ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายและภาษีเงินได้นี้ประเมิน โดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงาน เดียวกัน

#### 4.18 สัญญาอนุพันธ์

สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาอนุพันธ์จะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวดบัญชีกำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ส่วนเกินหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาจะถูกตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา

#### 4.19 ประเมินการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินรับรู้เมื่อมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดจากเหตุการณ์ในอดีตและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่กลุ่มบริษัทจะสูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันดังกล่าวและสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.20 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลด คำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทอาจต้องออกเพื่อแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ

#### 4.21 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

การรับรู้รายได้จากการก่อสร้าง

ระดับความสำเร็จของงานของแต่ละสัญญาก่อสร้าง ประเมินโดยผู้บริหารและผู้ควบคุมโครงการซึ่งพิจารณาจากข้อมูลที่มีอยู่ทั้งหมด ณ วันที่รายงาน โดยให้ความสำคัญเกี่ยวกับเป้าหมายที่กำหนดไว้งานที่ทำแล้ว และประมาณการต้นทุนที่จะต้องใช้ในการทำงานให้เสร็จ ทั้งนี้ข้อสมมติฐานที่สำคัญต้องใช้การประมาณการสำหรับต้นทุนทั้งหมดและส่วนที่จะได้รับชดเชยจากคำสั่งเปลี่ยนแปลงรายละเอียดของงาน ซึ่งจะมีผลกระทบกับการคำนวณอัตราส่วนงานที่ทำเสร็จ ต้นทุนและรายได้ที่เกิดขึ้นจริงอาจจะสูงกว่าหรือต่ำกว่าที่ประมาณการไว้ ณ วันที่จัดทำรายงาน ซึ่งมีผลกระทบต่อรายได้และกำไรที่รับรู้ในปีถัดไป จะถูกบันทึกโดยการปรับปรุงจำนวนเงินที่ได้บันทึกสะสมไว้จนถึงปัจจุบัน

สำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการ

บริษัทสอบทานงานระหว่างก่อสร้างเพื่อพิจารณาข้อบ่งชี้ว่ามีผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างหรือไม่ ถ้ามีผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างเกิดขึ้น ก็จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าต้นทุนสูงกว่ารายได้ตามสัญญา โดยถือตามดุลยพินิจของผู้บริหาร

ค่าเพื่อมูลค่าสินค้านำลดลง เคลื่อนไหวช้า และเสื่อมคุณภาพ

กลุ่มบริษัทได้ประมาณการค่าเพื่อมูลค่าสินค้านำลดลง เคลื่อนไหวช้า และเสื่อมคุณภาพ (ถ้ามี) เพื่อให้รับรู้ถึงการด้อยค่าลงของสินค้านำคงเหลือ โดยการประมาณการนั้นจะพิจารณาจากการหมุนเวียนของสินค้านำคงเหลือ ระยะเวลาค้างคงค้าง และการเปรียบเทียบกับราคาตลาด

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ในการประมาณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการเลือกวิธีการและตั้งข้อสมมติฐานตามที่ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 4.4

การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า

ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญเพื่อให้รับรู้ถึงการด้อยค่าของลูกหนี้ในอนาคต อันเกิดจากการที่ไม่สามารถเรียกชำระหนี้จากลูกหนี้ ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญนั้นเป็นการประเมินโดยสอบทานอายุของลูกหนี้คงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และพิจารณาจากสถานะของลูกหนี้แต่ละราย

ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

กลุ่มบริษัทพิจารณาค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานาน ซึ่งความมีสาระสำคัญและระยะเวลานั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

อาคาร อุปกรณ์ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการของอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือของอาคาร อุปกรณ์ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ของกลุ่มบริษัท โดยจะทบทวนค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายและเมื่ออายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในปีก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานอีกต่อไป

ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญ หรือเป็นระยะเวลานาน ซึ่งความมีสาระสำคัญและระยะเวลานั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

### ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งข้อสมมติฐานในการประมาณการดังกล่าวประกอบด้วย อัตราคิดลด จำนวนเงินเดือนที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคต อัตราภาษีและปัจจัยที่เกี่ยวข้องในเชิงประชากรศาสตร์ ในการกำหนดอัตราคิดลดฝ่ายบริหารได้พิจารณาถึงอัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนถึงสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจในปัจจุบัน ส่วนอัตราภาษีใช้ข้อมูลตารางอัตราภาษีที่เปิดเผยทั่วไปในประเทศ อย่างไรก็ตาม ผลประโยชน์หลังการเลิกจ้างงานที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้โดยการประมาณการจากความสามารถในการทำกำไรทางภาษีในอนาคตของกลุ่มบริษัทที่นำมาหักกับผลแตกต่างชั่วคราวที่สามารถใช้ประโยชน์ได้ นอกจากนั้น ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลกระทบของกฎหมายหรือข้อจำกัดทางด้านเศรษฐกิจหรือความไม่แน่นอนของกฎหมายภาษี

### การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทกำหนดอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้น และระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า โดยพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล กลุ่มบริษัทจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

## 5. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.2 กลุ่มบริษัทได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยกลุ่มบริษัทได้เลือกปรับผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ



จากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว  
ข้างต้นมาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31	ผลกระทบจาก	ผลกระทบจาก	ณ วันที่ 1
	ธันวาคม 2562	มาตรฐานการ รายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือ ทางการเงิน	มาตรฐานการ รายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	มกราคม 2563
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
ลูกหนี้การค้าจากการขายและให้บริการ				
- บริษัททั่วไป	242,703	(381)	-	242,322
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	75,953	-	(10,555)	65,398
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	78,128	-	78,128
เงินลงทุน - บริษัทอื่น	49,712	(49,712)	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	215,884	215,884
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	2,787,032	-	(847)	2,786,185
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	-	-	15,790	15,790
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	265,170	-	(253)	264,917
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,396,182	-	24,634	1,420,816
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	164,906	164,906
หนี้สินไม่หมุนเวียน	36,338	-	(595)	35,743
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	1,743,340	28,035	-	1,771,375

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31	ผลกระทบจาก	ผลกระทบจาก	ณ วันที่ 1
	ธันวาคม 2562	มาตรฐานการ	มาตรฐานการ	มกราคม 2563
		รายงานทางการเงิน	รายงานทางการเงิน	
		กลุ่มเครื่องมือ	ฉบับที่ 16	
		ทางการเงิน		
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
ลูกหนี้การค้าจากการขายและให้บริการ				
- บริษัททั่วไป	120,478	(381)	-	120,097
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	339,509	(3,471)	-	336,038
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	78,128	-	78,128
เงินลงทุน - บริษัทอื่น	49,712	(49,712)	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	8,431	8,431
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	-	-	1,592	1,592
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	6,839	6,839
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	1,191,110	24,564	-	1,215,674

## 5.1 เครื่องมือทางการเงิน

ผลกระทบที่มีต่อกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 มีดังต่อไปนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,743,340	1,191,110
การลดลงจากค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้าจากการขายและให้บริการ	(381)	(381)
การลดลงจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	(3,471)
การเพิ่มขึ้นจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	28,416	28,416
การปรับปรุงกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 มาถือปฏิบัติ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	28,035	24,564
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 เฉพาะผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 มาถือปฏิบัติก่อนการปรับปรุงผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16	1,771,375	1,215,674



ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (วันที่ถือปฏิบัติครั้งแรก) ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินโมเดลธุรกิจที่ใช้จัดการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน และจัดประเภทรายการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ดังนี้

	พันบาท		
	งบการเงินรวม		
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	826,018	826,018
ลูกหนี้การค้าจากการขายและให้บริการ			
- บริษัททั่วไป	-	242,703	242,703
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	5,306	5,306
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น			
- บริษัททั่วไป	-	29,464	29,464
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	1,602	1,602
ลูกหนี้การค้าจากการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง	-	23,940	23,940
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียน	-	19,077	19,077
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	75,952	75,952
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	5,034	5,034
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	53,867	53,867
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	78,128	-	78,128
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	16,557	16,557
	<u>78,128</u>	<u>1,299,520</u>	<u>1,377,648</u>

สินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร (ขาดทุน) มีรายการดังต่อไปนี้

	พันบาท
	งบการเงินรวม
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	
ตราสารทุน	78,128
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	<u>78,128</u>



	พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้อง	53,500	53,500
เจ้าหนี้การค้า - บริษัททั่วไป	159,639	159,639
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	42,989	42,989
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - บริษัททั่วไป	127,651	127,651
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	14,265	14,265
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	264,917	264,917
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,420,816	1,420,816
หนี้สินตามสัญญาเช่า	180,696	180,696
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	35,743	35,743
	<u>2,300,216</u>	<u>2,300,216</u>

	พันบาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	มูลค่าชุดธรรม ผ่านกำไรขาดทุน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	278,149	278,149
ลูกหนี้การค้าจากการขายและให้บริการ			
- บริษัททั่วไป	-	120,478	120,478
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	7,312	7,312
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น			
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	339,509	339,509
ลูกหนี้การค้าจากการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง	-	23,940	23,940
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	-	19,077	19,077
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	185,000	185,000
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	59,870	59,870
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	4,912	4,912
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	47,534	47,534
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	78,128	-	78,128
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	691	691
	<u>78,128</u>	<u>1,086,472</u>	<u>1,164,600</u>

สินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องวัดมูลค่าด้วยวิธีผ่านกำไร (ขาดทุน) มีรายการดังต่อไปนี้

	พันบาท
งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	
ตราสารทุน	78,128
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	78,128

	พันบาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		
เจ้าหนี้การค้า - บริษัททั่วไป	130,597	130,597
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	88,926	88,926
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - บริษัททั่วไป	125,904	125,904
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	14,265	14,265
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	64,171	64,171
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	12,967	12,967
หนี้สินตามสัญญาเช่า	8,431	8,431
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	35,740	35,740
	481,001	481,001

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีรายการลูกหนี้การค้าที่ต้องมีการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น บริษัทละบริษัทย่อยมีรายการลูกหนี้การค้าและเงินให้กู้ยืมระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ต้องมีการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามวิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้าทั้งหมด

ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทมีการจัดกลุ่มลูกหนี้การค้าตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและระยะเวลาเกินกำหนดชำระ อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระเงินในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยในอนาคตที่จะมีผลกระทบต่ออัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

การกระทบยอดค่าเพื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กับค่าเพื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 มีดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเพื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	3,129	2,233
ผลกระทบจากการปรับปรุงยอดยกมาที่มีต่อกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	381	3,851
ค่าเพื่อผลขาดทุน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	3,510	6,084

### 5.2 สัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าดังกล่าววัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มดังกล่าวที่นำมาคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ร้อยละ 6.013 ต่อปี

สำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงินตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าดังกล่าวก่อนวันนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่เปิดเผย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	212,836	8,475
หัก สัญญาเช่าระยะสั้นที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง	(222)	(195)
บวก สิทธิที่จะซื้อหรือขยายระยะเวลาที่ค่อนข้างแน่ที่จะมีการใช้สิทธิ	5,567	5,178
หัก สัญญาพิจารณาเป็นสัญญาบริการ	(8,069)	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(5,600)	-
	204,512	13,458
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(24,664)	(5,027)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ	179,848	8,431
หนี้สินสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	848	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	180,696	8,431
ประกอบด้วย		
หนี้สินสัญญาเช่าหมุนเวียน	15,790	1,592
หนี้สินสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	164,906	6,839
	180,696	8,431

สินทรัพย์สิทธิการใช้แบ่งตามประเภทสินทรัพย์ได้ดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		
ที่ดิน	192,721	3,678
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	10,827	-
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	1,858	-
ยานพาหนะ	10,478	4,753
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	215,884	8,431

รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อย (ซึ่งได้ตัดยอดแล้วในการจัดทำงบการเงินรวม) และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมกรร่วมกัน) รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบริษัทเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

รายละเอียดความสัมพันธ์ที่บริษัทมีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สรุปได้ดังนี้

ชื่อ	ประเทศที่จดทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ศรีเจริญอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ไทย	จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์สำนักงานและชิ้นส่วนเฟอร์นิเจอร์ต่างๆ	บริษัทย่อย
บริษัท สยามสตีล โอชี จำกัด	ไทย	จำหน่ายอุปกรณ์ เครื่องตกแต่งสำนักงาน และชิ้นส่วนอุตสาหกรรมต่างๆ	บริษัทย่อย
บริษัท สยามอินเตอร์เนชั่นแนลเอนเนอร์จี จำกัด	ไทย	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	บริษัทย่อย
บริษัท สยามโอคามูระสตีล จำกัด	ไทย	ผลิตเฟอร์นิเจอร์สำนักงานที่ทำด้วยเหล็ก	บริษัทย่อย
บริษัท บางพระกรีนเอนเนอร์จี จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์พลังงานแสงอาทิตย์ และลงทุนในโครงการ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	บริษัทย่อยทางอ้อม
บริษัท สยามอินเตอร์เนชั่นแนลไบโอแมส จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายแท่งเชื้อเพลิงจากชีวมวล ขยะ และอื่นๆ เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิง	บริษัทย่อยทางอ้อม
บริษัท สยามไบโอแมสโปรดัก จำกัด	ไทย	รับซื้อ ผลิต และจำหน่ายแท่งเชื้อเพลิงจากชีวมวล ขยะ และอื่นๆ เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิง	บริษัทย่อยทางอ้อม

ชื่อ	ประเทศที่ จดทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะ ความสัมพันธ์
บริษัท สยามฟอร์เรสแมเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายแท่งเชื้อเพลิงจาก ชีวมวล ขยะ และอื่นๆ เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิง	บริษัทย่อยทางอ้อม
บริษัท สยามไบโอแอสแมเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายพลังงานทดแทน	บริษัทย่อยทางอ้อม
บริษัท Rich Solar Energy Godo Kaisha จำกัด	ญี่ปุ่น	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์	บริษัทย่อยทางอ้อม
บริษัท ศูนย์บริการเหล็กสยาม จำกัด (มหาชน)	ไทย	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะขึ้นต้นสำหรับ อุตสาหกรรมต่างๆ	บริษัทร่วม
บริษัท สยามโอคามูระ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ไทย	จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์สำนักงาน เฟอร์นิเจอร์ที่ใช้ ในที่สาธารณะ	บริษัทร่วม
บริษัท ยูนิคัล เซอร์วิส จำกัด	ไทย	บริการจัดสิ่งสาธารณูปโภค สถานพยาบาล	กรรมการร่วมกัน
บริษัท ฟอร์ไมก้า (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เคลือบพลาสติก	กรรมการร่วมกัน
บริษัท พานาโซนิค เอสพีที (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าในการก่อสร้าง เช่น ท่อร้อยสายไฟ และอุปกรณ์ต่อเนื่อง	กรรมการร่วมกัน
บริษัท สยามซีโตะเซ จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์และชิ้นส่วน เฟอร์นิเจอร์	กรรมการร่วมกัน
บริษัท ลักกี้-คิงด้อมเซ็นเตอร์ (นครราชสีมา) จำกัด	ไทย	จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์สำนักงาน	กรรมการร่วมกัน
บริษัท ลักกี้-คิงด้อมเซ็นเตอร์ (เชียงใหม่) จำกัด	ไทย	จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์สำนักงาน	กรรมการร่วมกัน
บริษัท ยูเนี่ยน ออโตพาร์ทส มานูแฟเจอริง จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายรถจักรยานยนต์และชิ้นส่วน รถจักรยานยนต์	กรรมการร่วมกัน
บริษัท อิโรโกะ(ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	จำหน่ายและให้เช่าอาคารอเนกประสงค์เคลื่อนที่ และสุขาสำเร็จรูปเคลื่อนที่	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน



ยอดคงเหลือกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ลูกหนี้การค้าจากการขายและให้บริการ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1,444	2,006
บริษัทร่วม	10,946	51	36	51
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	1,348	5,255	1,348	5,255
รวมยอดลูกหนี้การค้าจากการขายและให้บริการ				
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	12,294	5,306	2,828	7,312
<b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	214,548	337,907
บริษัทร่วม	573	1,602	573	1,602
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	573	1,602	215,121	339,509
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(123)	-	(3,594)	-
รวมสุทธิ	450	1,602	211,527	339,509
<b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นข้างต้น ไม่มีการคิดดอกเบี้ย</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน - เงินลงทุนในโครงการพลังงาน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	-	47,510
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	100,000	185,000
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(1,561)	-
รวมสุทธิ	-	-	98,439	185,000

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
บริษัท สยามอินเตอร์เนชั่นแนลเอนเนอร์จี จำกัด	185,000	100,000	(185,000)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	185,000	100,000	(185,000)	100,000

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2561			ธันวาคม 2562
บริษัท สยามอินเตอร์เนชั่นแนลเอนเนอร์จี จำกัด	185,000	-	-	185,000
บริษัท สยามไบโอแอสแมนูแฟคเจอร์ จำกัด	-	51,000	(51,000)	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	185,000	51,000	(51,000)	185,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทย่อยได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินให้กับบริษัทจำนวนเงิน 100.00 ล้านบาท และ 185.00 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีกำหนดจ่ายชำระคืนภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2564 และระหว่างวันที่ 17 พฤษภาคม 2563 ตามลำดับ มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 1.50 ต่อปี และ 7.80 ต่อปี ตามลำดับ

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินกู้ยืมระยะสั้น - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	64,550	53,500	-	-

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นบริษัทย่อยทางอ้อมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2562			ธันวาคม 2563
เงินกู้ยืมระยะสั้น - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	53,500	52,750	(41,700)	64,550

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2561			ธันวาคม 2562
เงินกู้ยืมระยะสั้น - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	54,500	74,500	(75,500)	53,500

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทย่อยทางอ้อมได้รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวนเงิน 64.55 ล้านบาท และ 53.50 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีกำหนดชำระคืนระหว่างวันที่ 18 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และวันที่ 20 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 11 กันยายน 2563 ตามลำดับ มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 1.50 - 2.50 ต่อปี และร้อยละ 1.48 - 2.50 ต่อปี ตามลำดับ

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	8,070	-
บริษัทร่วม	14,601	21,482	14,601	11,185
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	6,696	12,796	696	4,842
รวมยอดเจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	21,297	34,278	23,367	16,027
<b>เงินทดรองจ่ายจาก</b>				
บริษัทย่อย	-	-	-	65,060
บริษัทร่วม	-	60	-	60
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	2,550	2,812	626	1,855
รวมเงินทดรองจ่าย - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	2,550	2,872	626	66,975
<b>เงินรับล่วงหน้าและเงินมัดจำรับจากลูกค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	85	85
บริษัทร่วม	689	1,793	689	1,793
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	4,046	4,046	4,046	4,046
รวมเงินรับล่วงหน้าและเงินมัดจำรับจากลูกค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	4,735	5,839	4,820	5,924
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	28,582	42,989	28,813	88,926

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
หนี้สินตามสัญญาเช่า บริษัทที่เกี่ยวข้อง	5,622	-	5,622	-
ค่าตอบแทนผู้บริหารที่สำคัญ				
โบนัสค้างจ่าย	1,650	1,587	1,628	1,564
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	824	15,362	755	15,268
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	2,474	16,949	2,383	16,832

รายการบัญชีที่สำคัญที่เกิดกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีนโยบายการกำหนดราคา มีดังนี้

	นโยบายการกำหนดราคา
ขายและบริการ	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มหรือราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
รายได้จากการขายวัตถุดิบ วัสดุโรงงาน และรายได้อื่น	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าเช่า	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ดอกเบี้ย	อัตราที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลรับ	ตามที่ประกาศจ่าย
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อวัตถุดิบ	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มหรือราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินทรัพย์	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและค่าใช้จ่ายอื่น	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มหรือราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ต้นทุนทางการเงิน	อัตราที่ตกลงร่วมกัน



พันบาท					
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
รายได้จากการขายและบริการ					
บริษัทย่อย		-	-	12,381	16,648
บริษัทร่วม		113,179	646	1,980	94
บริษัทที่เกี่ยวข้อง		3,610	33,144	3,610	33,144
		116,789	33,790	17,971	49,886
รายได้จากการขายวัตถุดิบ วัสดุโรงงาน และรายได้อื่น					
บริษัทย่อย		-	-	6,304	21,038
บริษัทร่วม		4,078	6,104	3,400	5,399
บริษัทที่เกี่ยวข้อง		11,596	15,572	11,596	15,537
		15,674	21,676	21,300	41,974
รายได้ค่าเช่า					
บริษัทย่อย		-	-	3,053	3,680
บริษัทร่วม		3,653	7,173	3,653	7,173
บริษัทที่เกี่ยวข้อง		16,184	15,641	16,184	15,641
		19,837	22,814	22,890	26,494
ดอกเบี้ยรับ					
บริษัทย่อย		-	-	14,563	14,980
		-	-	14,563	14,980
เงินปันผลรับ					
บริษัทย่อย		-	-	34,575	3,672
บริษัทร่วม		-	-	28,639	24,033
บริษัทที่เกี่ยวข้อง		15,533	27,297	15,533	27,297
		15,533	27,297	78,747	55,002
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป					
บริษัทย่อย		-	-	20,527	170
บริษัทร่วม		10,083	164,725	1,394	20,921
บริษัทที่เกี่ยวข้อง		9,974	34,122	7,606	2,807
		20,057	198,847	29,527	23,898
ซื้อวัตถุดิบ					
บริษัทย่อย		-	-	8,610	-
บริษัทร่วม		17,765	9,814	17,743	9,814
บริษัทที่เกี่ยวข้อง		7,969	8,865	6,186	8,865
		25,734	18,679	32,539	18,679

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ซื้อสินทรัพย์				
บริษัทร่วม	3,224	800	3,224	800
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	2,136	2,873	2,136	2,873
	5,360	3,673	5,360	3,673
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและค่าใช้จ่ายอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	3	240
บริษัทร่วม	2,216	21,871	-	84
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	13,117	11,128	9,073	11,140
	15,333	32,999	9,076	11,464
ต้นทุนทางการเงิน				
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	1,449	1,596	-	-
	1,449	1,596	-	-

#### คำตอบแทนผู้บริหาร

คำตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วยคำตอบแทนที่เป็นตัวเงินได้แก่ เงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น ทั้งนี้ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คำตอบแทนผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ผู้บริหาร				
คำตอบแทนผู้บริหาร				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	24,523	21,666	22,944	19,887
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	824	2,579	755	2,562
รวม	25,347	24,245	23,699	22,449

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสด	245	329	165	180
เงินฝากธนาคาร				
- เงินฝากกระแสรายวัน	22,547	255,168	4,753	1,850
- เงินฝากออมทรัพย์	431,405	570,521	249,926	276,119
- เงินฝากประจำ	6,310	-	-	-
รวม	460,507	826,018	254,844	278,149

เงินฝากออมทรัพย์ มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามอัตราที่ธนาคารกำหนด

## 8. ลูกหนี้การค้าจากการขายและให้บริการ

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าจากการขายและให้บริการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 จำแนกตามอายุหนี้ได้ ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้า - บริษัททั่วไป				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	136,190	172,968	93,190	112,574
เกินกำหนดชำระเป็นเวลา:				
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	14,926	59,284	2,146	4,085
ระหว่าง 3 เดือนถึง 6 เดือน	144	5,410	144	23
ระหว่าง 6 เดือนถึง 12 เดือน	118	611	118	423
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	3,367	4,139	2,489	2,186
รวม	154,745	242,412	98,087	119,291
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(3,535)	(3,129)	(2,658)	(2,233)
สุทธิ	151,210	239,283	95,429	117,058
รายได้ค้างรับ	4,457	3,420	4,457	3,420
รวม	155,667	242,703	99,886	120,478

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้อง				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	12,186	5,263	2,250	5,985
เกินกำหนดชำระเป็นเวลา:				
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	108	43	108	706
ระหว่าง 3 เดือนถึง 6 เดือน	-	-	-	20
รวม	12,294	5,306	2,358	6,711
รายได้ค้างรับ	-	-	470	601
รวม	12,294	5,306	2,828	7,312
ลูกหนี้การค้าจากการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง				
ลูกหนี้การค้า - บริษัททั่วไป				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	55,727	23,940	55,727	23,940
รวม	55,727	23,940	55,727	23,940

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ดังต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	3,129	6,339	2,233	2,026
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางมาถือปฏิบัติ	381	-	381	-
บวก : ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	921	238	44	238
หัก : หนี้สูญได้รับคืนในระหว่างปี	-	(1,177)	-	(31)
ตัดหนี้สูญในระหว่างปี	-	(111)	-	-
ลดลงจากการเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	(896)			
โอนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไปสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	(2,160)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,535	3,129	2,658	2,233

ปี 2562 กลุ่มบริษัทมีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโอนกลับ เกิดจากการได้รับเงินคืนจากลูกค้า จำนวนเงิน 1,177,172.43 บาท และการตัดหนี้สูญจำนวนเงิน 110,957.80 บาท (เฉพาะกิจการเกิดจากการได้รับเงินคืนจากลูกค้าจำนวนเงิน 31,192.16 บาท) และโอนไปสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น 2,159,728.97 บาท

## 9. สินค้าคงเหลือ

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินค้าสำเร็จรูป	118,984	149,052	68,536	95,676
สินค้าระหว่างผลิต	38,707	35,608	25,563	35,608
วัตถุดิบและวัสดุ	106,849	60,292	53,983	58,363
รวม	264,540	244,952	148,082	189,647
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง เคลื่อนไหวช้า และเสื่อมสภาพ	(22,733)	(25,313)	(19,944)	(19,427)
สุทธิ	241,807	219,639	128,138	170,220

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง เคลื่อนไหวช้า และเสื่อมสภาพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	25,313	32,111	19,427	17,243
บวก: ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	3,168	2,286	517	2,184
หัก : ลดลงในระหว่างปี	(120)	(9,084)	-	-
บวก: สินทรัพย์สุทธิได้มาจากการซื้อกิจการ	136	-	-	-
หัก : ลดลงจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	(5,764)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	22,733	25,313	19,944	19,427

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายรวมในบัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	1,276,540	1,583,238	704,223	983,727
- บันทึกค่าเผื่อเพิ่ม	3,166	2,286	517	2,184
- กลับรายการค่าเผื่อ	(135)	(2,956)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,279,571	1,582,568	704,740	985,911

## 10. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	4,418	22,348	2,276	4,626
เงินประกันจ่ายล่วงหน้า	2,915	1,455	1,025	1,113
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนด	4,307	6,861	2,406	5,234
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	10,474	29,945	-	-
เงินทดรองจ่าย	13,084	16,917	12,782	13,316
เงินลงทุนในโครงการพลังงาน	-	-	-	68,250
อื่นๆ	9,398	31,390	1,632	295
รวม	44,596	108,916	20,121	92,834
<u>หัก</u> ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/ ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญเงินให้กู้ยืมดอกเบี้ย				
ค้างรับ	(12,224)	(12,223)	(12,223)	(12,223)
ค่าเพื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุนใน โครงการ พลังงาน	-	(20,741)	-	(20,741)
ค่าเพื่อลูกหนี้เงินทดรอง	(80)	-	-	-
รวม	(12,304)	(32,964)	(12,223)	(32,964)
สุทธิ	32,292	75,952	7,898	59,870

บริษัทย่อยทางอ้อมได้ทำสัญญาบริการด้านเทคนิคสำหรับเชื้อเพลิงชีวมวลอัดแท่ง Torrefaction กับ บริษัทอื่น 2 แห่ง และบริษัท สัญญานี้มีวัตถุประสงค์เพื่อการวิจัยและพัฒนาเชื้อเพลิงชีวมวลอัดแท่ง Torrefaction ภายใต้ใบรับรองขององค์กร FSC ซึ่งดำเนินการโดยบริษัทย่อยทางอ้อม โดยค่าบริการรายเดือนจะคำนวณตามค่าใช้จ่ายจริงซึ่งบริษัทย่อยทางอ้อมใช้เพื่อให้บริการในเดือนนั้น บริษัทและบุคคลที่สามดังกล่าว ต้องชำระเงินบริษัทหนึ่งในสามของต้นทุนจริง นอกจากนี้ บริษัทย่อยทางอ้อมได้เรียกเก็บเงินลงทุนจากทั้ง 3 บริษัทเท่าๆกัน บริษัทละ 68.78 ล้านบาท โดยบริษัทรับรู้จำนวนเงินที่เรียกเก็บใน “เงินลงทุนในโครงการพลังงาน” และบริษัทย่อยทางอ้อมได้บันทึกเป็นเงินรับเพื่อใช้ในโครงการพลังงาน (ดูหมายเหตุ 34)

เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยทางอ้อมได้มีการยกเลิกสัญญาทำให้บริษัทมีการพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากเงินลงทุนในโครงการพลังงาน ซึ่งฝ่ายบริหารได้มีการตั้งประมาณการค่าเพื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุนเป็นจำนวนเงิน 20.74 ล้านบาท ซึ่งแสดงไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จภายใต้ข้อบัญญัติค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในปี 2563 บริษัทได้พิจารณาตัดจ่ายเงินลงทุนในโครงการพลังงานเป็นผลขาดทุน เนื่องจากเงินลงทุนดังกล่าวไม่สามารถให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตกับบริษัทได้และบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในโครงการพลังงานเพิ่มในปี 2563 จำนวน 45.26 ล้านบาท ซึ่งแสดงไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จภายใต้ข้อบัญญัติค่าใช้จ่ายในการบริหาร

#### 11. เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีเงินฝากประจำจำนวน 5.42 ล้านบาทและ 4.91 ล้านบาทตามลำดับ มีข้อจำกัดการใช้เนื่องจากติดภาระค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน การออกหนังสือค้ำประกัน และวงเงินบัตรเครดิต (หมายเหตุข้อ 19)

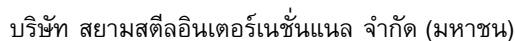
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทย่อยมีเงินฝากประจำจำนวน 0.03 ล้านบาท และ 0.12 ล้านบาทตามลำดับ มีข้อจำกัดการใช้เนื่องจากติดภาระค้ำประกันการออกหนังสือค้ำประกันของธนาคารเกี่ยวกับการปฏิบัติตามสัญญาตามปกติธุรกิจของบริษัทย่อย

## 12. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 1 มกราคม 2563 รายละเอียดของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น มีดังนี้

	พันบาท									
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		วิธีราคาทุน		วิธีราคาปริมาตร		รายได้เงินปันผล	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ประเภทกิจการ										
เงินลงทุนทั่วไป - บริษัทอื่น										
บริษัท ฟอรั่ม จำกัด (ประเทศไทย) จำกัด	199,150	199,150	5	5	38,052	38,052	42,258	42,258	15,534	25,391
บริษัท พานาโซนิค ออฟฟิศ (ประเทศไทย) จำกัด	170,000	170,000	5	5	11,660	11,660	35,870	35,870	-	1,906
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น					49,712	49,712	78,128	78,128	15,534	27,297

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 แสดงอยู่ในข้อเงินลงทุนทั่วไปบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน



13.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมียอดคงเหลือ ดังต่อไปนี้

[illegible]

[illegible]

## บริษัทร่วม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่สำคัญที่อยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมดังกล่าว และการกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัทในบริษัทร่วมเหล่านี้

	พันบาท					
	บริษัท สยามโอคามูระ		บริษัท สยามโอคามูระสตีล		บริษัท ศูนย์บริการเหล็กสยาม	
	อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด		จำกัด		จำกัด (มหาชน)	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้	417,863	-	-	510,628	3,171,475	3,977,614
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(8,401)	-	-	(5,944)	75,421	118,667
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	347	-	-	(4,325)	275	118
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	(8,054)	-	-	(10,269)	75,696	118,785
การแบ่งกำไรขาดทุนสำหรับปี						
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(4,285)	-	-	(2,378)	58,255	91,750
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกลงทุน	(4,116)	-	-	(3,566)	17,166	27,035
การแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี						
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	177	-	-	(1,730)	212	91
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกลงทุน	170	-	-	(2,595)	63	27
สินทรัพย์หมุนเวียน	321,352	-	-	224,093	2,122,139	2,371,766
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	40,530	-	-	183,633	1,175,993	1,220,158
หนี้สินหมุนเวียน	(38,141)	-	-	(94,716)	(353,738)	(620,025)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(14,770)	-	-	(17,216)	(100,256)	(97,857)
สินทรัพย์สุทธิ	308,971	-	-	295,794	2,844,138	2,874,042
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	157,575	-	-	118,318	2,196,812	2,219,910
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกลงทุน	151,396	-	-	177,476	647,326	654,132

13.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัท ศูนย์บริการเหล็กสยาม จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวนเงิน 340.84 ล้านบาท (ราคาปิด 2.34 บาท ต่อหุ้น จำนวนหุ้นสามัญ 145,656,000 หุ้น) และ 300.05 ล้านบาท (ราคาปิด 2.06 บาท ต่อหุ้น จำนวนหุ้นสามัญ 145,656,000 หุ้น) ตามลำดับ สำหรับเงินลงทุนในบริษัทอื่นไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชน

### 13.3 บริษัทมีรายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ดังต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ราคาตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม	782,752	783,804	162,627	162,627
บวก ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	13,545	22,981	-	-
หัก รายได้เงินปันผล	(28,639)	(24,033)	-	-
บวก การสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	152,939	-	9,799	-
หัก ซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมเปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทย่อย	(106,217)	-	(35,199)	-
ราคาตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	814,380	782,752	137,227	162,627

### 13.4 การเปลี่ยนแปลงกลุ่มบริษัทในระหว่างปี 2563

#### บริษัท สยามโอคามูระสตีล จำกัด

เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2563 บริษัทได้เข้าซื้อหุ้น บริษัท สยามโอคามูระสตีล จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิมเพิ่มร้อยละ 11 เดิมบริษัทถือหุ้นร้อยละ 40 ทำให้บริษัทมีสัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 51 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด โดยมีวัตถุประสงค์ของการลงทุนเพื่อดำเนินตามกลยุทธ์การหมุนเวียนสินทรัพย์ของบริษัท เป็นจำนวนเงิน 33.97 ล้านบาท และหลังการโอนหุ้นบริษัทดังกล่าวได้เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย และรวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ 31 มกราคม 2563 เป็นต้นไป

ณ ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการจัดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อกิจการ การวัดมูลค่านี้กำลังอยู่ในระหว่างกระบวนการจัดทำและจะถูกดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลา 12 เดือน นับจากวันที่ซื้อกิจการตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ โดยในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่านี้ บริษัทจะปรับย้อนหลังประมาณการที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันซื้อ เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันซื้อกิจการ

มูลค่าของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาของหุ้น บริษัท สยามโอคามูระสตีล จำกัด ณ วันที่ 31 มกราคม 2563 ซึ่งเป็นวันที่ใกล้เคียงที่สุดกับวันซื้อกิจการ ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้



	พันบาท		
	มูลค่าตามบัญชี	ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม
<b>สินทรัพย์</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	53,815	-	53,815
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	33,077	-	33,077
สินค้าคงเหลือ	130,353	-	130,353
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4,465	-	4,465
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	180,118	194,267	374,385
สินทรัพย์สิทธิการเช่า	1,721	-	1,721
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,343	-	2,343
<b>หนี้สิน</b>			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	40,000	-	40,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	49,673	-	49,673
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,726	-	1,726
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(3,465)	38,853	35,388
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	17,321	-	17,321
สินทรัพย์สุทธิจากการซื้อ	300,637	155,414	456,051
(หัก) ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 49%			(223,465)
ส่วนของสินทรัพย์สุทธิจากการซื้อเพิ่ม			232,586
(หัก) สิ่งตอบแทนในการซื้อเพิ่ม 11%			(33,965)
มูลค่ายุติธรรมของหุ้นของบริษัทย่อยถืออยู่เดิม 40%			(182,420)
กำไรจากการซื้อธุรกิจ			16,201
มูลค่ายุติธรรมของหุ้นของบริษัทย่อยถืออยู่เดิม			182,420
(หัก) มูลค่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ณ 31 มกราคม 2563			(106,188)
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน			76,232
สิ่งตอบแทนในการซื้อ - เงินสดจ่าย			33,965
(หัก) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทที่ซื้อ			(53,814)
กระแสเงินสดจ่ายในการซื้อกิจการ - สุทธิจาก			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ได้รับ			(19,849)

### บริษัท สยามโอเคามูระอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนหุ้นสามัญ บริษัท สยามโอเคามูระอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จำนวน 4,000 หุ้น ในราคาขายหุ้นละ 1,560.715 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 6.24 ล้านบาท เงินลงทุนมีราคาทุนตามบัญชีจำนวนเงิน 0.40 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีผลกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวนเงิน 5.84 ล้านบาท ซึ่งแสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ ภายใต้ “กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย” บริษัทบันทึกผลแตกต่างที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมบริษัทย่อย ซึ่งแสดงเป็นกำไรขาดทุนสำหรับงวดในงบการเงินรวม ได้ดังนี้

	พันบาท
มูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับ	6,243
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนส่วนที่เหลือ (49%)	152,939
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	159,521
(หัก) สินทรัพย์สุทธิในบริษัทย่อยที่ตัดออก	(326,213)
ขาดทุนจากการสูญเสียการควบคุมบริษัทย่อย	(7,510)
ประกอบด้วย	
- ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(294)
- ขาดทุนจากการปรับมูลค่าเงินลงทุน	(7,216)
	(7,510)

### 13.5 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในบริษัทย่อยทางอ้อมและการดำเนินงานที่ยกเลิก

บริษัทย่อยทางอ้อมขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัท Rich Solar Energy Godo Kaisha จำกัด เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2563 บริษัท บางพระกรีนเอนเนอร์จี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้ทำสัญญา TK Interest Transfer Agreement จำหน่ายเงินลงทุนใน บริษัท Rich Solar Energy Godo Kaisha จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น จำนวนร้อยละ 50 ของเงินลงทุนทั้งหมดของ บริษัท Rich Solar Energy Godo Kaisha จำกัด และเป็นจำนวนเงินลงทุนทั้งหมดที่บริษัทย่อยทางอ้อมถืออยู่ ภายใต้สัญญากำหนดให้จ่ายชำระในวันที่ 28 ธันวาคม 2563 จำนวนเงิน 1,011.37 ล้านบาท (คิดเป็นจำนวนเงิน 289.95 ล้านบาท และบริษัทย่อยทางอ้อมได้รับชำระเงินดังกล่าวแล้วทั้งหมด มีผลทำให้บริษัทย่อยทางอ้อมมีกำไรจากการขายเงินลงทุนจำนวนเงิน 119.40 ล้านบาท ซึ่งแสดงอยู่ในบัญชีกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยในกำไรขาดทุนสำหรับปีในงบการเงินรวม ภายหลังการขายเงินลงทุนดังกล่าวนี้ บริษัทได้สูญเสียการควบคุมและไม่มีสถานะเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันอีกต่อไป ดังนั้นบริษัทจึงจัดทำการเงินรวม โดยรวมผลการดำเนินงานของ บริษัท Rich Solar Energy Godo Kaisha จำกัด สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ซึ่งเป็นวันที่ใกล้เคียงกับวันที่สูญเสียการควบคุม)

กลุ่มบริษัทได้แยกแสดงผลการดำเนินงานของ บริษัท Rich Solar Energy Godo Kaisha จำกัด อยู่ภายใต้กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก ในส่วนของกำไรขาดทุน ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท	
	2563	2562
รายได้จากการให้บริการ	196,233	211,819
ต้นทุนบริการ	(87,959)	(84,247)
กำไรขั้นต้น	108,274	127,572
รายได้อื่น	3	5,711
กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่าย	108,277	133,283
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(55,860)	(57,139)
รวมค่าใช้จ่าย	(55,860)	(57,139)
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน	52,417	76,144
ต้นทุนทางการเงิน	(20,465)	(20,803)
กำไร(ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	31,952	55,341
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(2,675)	(2,768)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	29,277	52,573
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น		
รายการที่สามารถจัดประเภทใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน-สุทธิจากภาษี	12,026	(12,386)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	12,026	(12,386)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	41,303	40,187

ข้อมูลกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่ยกเลิก สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้

	พันบาท	
	2563	2562
กระแสเงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	90,539	124,495
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(7,057)	(24,274)
กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(98,045)	(101,298)

กำไรต่อหุ้นของการดำเนินงานที่ยกเลิก มีรายละเอียดดังนี้

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	พันบาท	
	2563	2562
	0.025	0.044

#### 14. ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายที่บริษัทไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

	พันบาท		
	งบการเงินรวม		
	บริษัท สยาม โอเคามูระสตีล จำกัด	บริษัท สยามสตีล โอซี จำกัด	บริษัท สยามฟอร์เรส แมเนจเม้นท์ จำกัด
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	49%	49%	40%
สินทรัพย์หมุนเวียน	216,023	65,911	2,346
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	175,148	2,066	81
หนี้สินหมุนเวียน	(94,198)	(43,643)	(13,639)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(24,657)	(1,801)	-
สินทรัพย์สุทธิ	272,316	22,533	(11,212)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	211,435	11,282	(4,485)
รายได้	452,801	182,763	1,055
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(16,909)	9,773	(16,065)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(8,285)	4,789	6,426
ขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	3,694	13,475	355
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(4,311)	320	-
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(5,611)	(824)	(250)
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจาก เงินฝากธนาคาร	(272)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(6,500)	12,971	105

## 15. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ

พันบาท							
งบการเงินรวม							
ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	เครื่องจักรระหว่าง ติดตั้งและอาคาร ระหว่างทำการก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
1 มกราคม 2562	241,541	1,209,268	2,035,119	261,538	29,586	-	4,043,980
เพิ่มขึ้น	62,077	65,956	191,522	5,767	7,109	-	663,520
ลดลง	-	(1,960)	-	(30,179)	(8,248)	-	(262,174)
โอนเข้า (ออก)	-	-	19,641	589	-	-	13,138
	-	(15,077)	(76,155)	(1,888)	-	-	(93,120)
ผลต่างจากการแปลงค่าของงบการเงินของบริษัทย่อย							
31 ธันวาคม 2562	303,618	1,258,187	2,170,127	235,827	28,447	-	4,365,344
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาใช้							
ปฏิบัติ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	-	-	(1,050)	-	(1,050)
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	303,618	1,258,187	2,170,127	235,827	27,397	-	4,364,294
เพิ่มขึ้น	-	3,417	31,718	3,917	236	200	152,028
สินทรัพย์สุทธิได้มาจากการซื้อกิจการ	232,678	182,768	648,280	53,757	6,611	17,464	1,142,164
ลดลง	-	(2,673)	(58,848)	(3,075)	(187)	-	(187,628)
ลดลงจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	-	-	-	(57,510)	(794)	-	(58,304)
ลดลงจากขายบริษัทย่อยทางอ้อม	-	(267,834)	(1,399,688)	(217)	(2,403)	-	(1,670,142)
โอนเข้า (ออก)	-	116,341	1,889	1,172	-	-	-
	-	13,102	66,351	1,636	103	-	81,192
ผลต่างจากการแปลงค่าของงบการเงินของบริษัทย่อยทางอ้อม							
31 ธันวาคม 2563	536,296	1,303,308	1,459,829	235,507	30,963	17,664	3,823,604
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2562	-	637,606	574,849	239,474	22,422	-	1,474,351
เพิ่มขึ้น	-	30,355	76,191	12,218	2,545	-	121,309
ลดลง	-	(1,960)	-	(30,098)	(8,248)	-	(40,306)
โอนเข้า (ออก)	-	-	17,281	(1)	-	-	17,280
ผลต่างจากการแปลงค่าของงบการเงินของบริษัทย่อยทางอ้อม							
31 ธันวาคม 2562	-	(141)	(635)	(63)	-	-	(839)
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาใช้							
ปฏิบัติ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	-	-	16,719	-	1,571,795
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	665,860	667,686	221,530	16,719	-	1,571,795
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	(203)	-	(203)
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	665,860	667,686	221,530	16,516	-	1,571,592

พันบาท							
งบการเงินรวม							
ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	เครื่องจักรระหว่าง ติดตั้งและอาคาร ระหว่างทำการก่อสร้าง	รวม
เพิ่มขึ้น	-	40,908	105,906	13,998	3,127	783	164,722
สินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากการซื้อกิจการ	-	116,961	592,226	40,132	4,841	13,618	767,778
ลดลง	-	(504)	(6,450)	(3,072)	(187)	-	(10,213)
ลดลงจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	-	-	-	(39,953)	(470)	-	(40,423)
ลดลงจากขายบริษัทย่อยทางข้าม	-	(31,349)	(142,255)	(12,897)	(423)	-	(186,924)
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	-	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่าของเงินของบริษัทย่อยทางข้าม	-	726	3,276	323	(2)	-	4,323
31 ธันวาคม 2563	-	792,602	1,220,389	220,061	23,402	14,401	2,270,855
ถ้าเผื่อการตัดค่าของสินทรัพย์							
1 มกราคม 2562	6,517	-	-	-	-	-	6,517
ลดลง	-	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2562	6,517	-	-	-	-	-	6,517
ลดลง	-	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2563	6,517	-	-	-	-	-	6,517
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2562	297,101	592,327	1,502,441	14,297	11,728	-	2,787,032
31 ธันวาคม 2563	529,779	510,706	239,440	15,446	7,561	3,263	1,546,232

บริษัททยอยทางอ้อมได้จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรที่มีอยู่ในปัจจุบัน และที่จะมีขึ้นในอนาคต เพื่อใช้เป็นหลักประกันสำหรับวงเงินกู้ยืมจากธนาคาร (หมายเหตุ 19)



	พันบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องจักรระหว่างติดตั้งและอาคารระหว่างการก่อสร้าง	รวม	
ค่าเสื่อมราคาด้วยค่าของสินทรัพย์						
1 มกราคม 2562						
ลดลง	6,517	-	-	-	-	6,517
31 ธันวาคม 2562	-	-	-	-	-	-
ลดลง	6,517	-	-	-	-	6,517
31 ธันวาคม 2563	-	-	-	-	-	-
ลดลง	6,517	-	-	-	-	6,517
มูลค่าสุทธิด้วยบัญชี						
31 ธันวาคม 2562	276,141	35,996	8,509	285,608	883,582	
31 ธันวาคม 2563	276,141	30,486	6,303	240,464	930,949	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2562						
ต้นทุนขาย						12,654
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร						11,648
รวม						24,302
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2563						
ต้นทุนขาย						14,377
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร						13,290
รวม						27,667

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่สำหรับการเงินรวม มีจำนวนเงิน 2,083.25 ล้านบาท และ 1,418.76 ล้านบาท ตามลำดับ และสำหรับงบการเงินเฉพาะของบริษัท มีจำนวนเงินประมาณ 1,388.83 ล้านบาท และ 1,389.30 ล้านบาท ตามลำดับ

## 16. สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามสัญญาเช่าและการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	847	-
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ	215,037	8,431
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	215,884	8,431
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	19,997	6,649
สินทรัพย์สุทธิได้มาจากการซื้อกิจการ	1,721	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(16,913)	(2,929)
ลดลงจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	(15,028)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	10,206	-
ลดลงจากการขายบริษัทย่อยทางอ้อม	(188,675)	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	27,192	12,151

## 17. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

### 17.1 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21,960	30,471	17,739	22,514
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(57,581)	(18,629)	(18,785)	(18,629)
	(35,621)	11,842	(1,046)	3,885

## 17.2 การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท						
	งบการเงินรวม						
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 62	สินทรัพย์สุทธิ ได้มาจากการ ซื้อกิจการ	ลดลงจากการ สูญเสียการ ควบคุมใน บริษัทย่อย	ลดลงจากการ ขายบริษัทย่อย ทางอ้อม	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		
					ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี							
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกค้า							
การค้าจากการขายและให้บริการ	3,396	-	(483)	-	47	-	2,960
ค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้า คงเหลือ	5,038	-	(1,149)	-	657	-	4,546
ประมาณการหนี้สินสำหรับ							
ผลประโยชน์พนักงาน	11,609	3,464	(848)	-	(1,778)	1,043	13,490
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	5,411	-	-	(2,405)	-	(3,006)	-
การขายสินค้าฝากขาย	869	-	-	-	95	-	964
ค่าเพื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุนใน โครงการพลังงาน	4,148	-	-	-	(4,148)	-	-
รวม	30,471	3,464	(2,480)	(2,405)	(5,127)	(1,963)	21,960
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี							
ผลต่างค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์							
ถาวรระหว่างอัตราทางบัญชีและ							
อัตราทางภาษี	18,629	-	-	-	(156)	-	18,785
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	38,853	-	-	469	-	38,384
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	(1)	1	-	412	-	412
รวม	18,629	38,852	1	-	(99)	-	57,581
	11,842	(35,388)	(2,481)	(2,405)	(5,226)	(1,963)	(35,621)

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 61	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 62
		ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกค้าการค้าจากการขายและ				
ให้บริการ		3,712	(316)	3,396
ค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ		5,191	(153)	5,038
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		9,822	376	11,609
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน		2,314	-	5,411
การขายสินค้าฝากขาย		1,258	(389)	869
ค่าเพื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุนในโครงการพลังงาน		-	4,148	4,148
รวม	22,297	3,666	4,508	30,471
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
ผลต่างค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ถาวรระหว่าง				
อัตราทางบัญชีและอัตราทางภาษี		19,144	515	18,629
รวม	19,144	515	-	18,629
	3,153	4,181	4,508	11,842



	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี
	ณ 31 ธ.ค. 62	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ 31 ธ.ค. 63
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้าจากการขายและให้บริการ	2,844	115	-	2,959
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	3,886	103	-	3,989
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	10,767	(2,011)	1,043	9,799
การขายสินค้าฝากขาย	869	95	-	964
ค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุนในโครงการพลังงาน	4,148	(4,148)	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	28	-	28
รวม	22,514	(5,818)	1,043	17,739
หนี้สินถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี				
ผลต่างค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ถาวรระหว่างอัตราทางบัญชีและอัตราทางภาษี	18,629	(156)	-	18,785
รวม	18,629	(156)	-	18,785
	3,885	(5,974)	1,043	(1,046)

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี
	ณ 31 ธ.ค. 61	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ 31 ธ.ค. 62
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้าจากการขายและให้บริการ	2,850	(6)	-	2,844
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	3,448	438	-	3,886
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	8,914	104	1,749	10,767
การขายสินค้าฝากขาย	1,258	(389)	-	869
ค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุนในโครงการพลังงาน	-	4,148	-	4,148
รวม	16,470	4,295	1,749	22,514
หนี้สินถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี				
ผลต่างค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ถาวรระหว่างอัตราทางบัญชีและอัตราทางภาษี	19,143	514	-	18,629
รวม	19,143	514	-	18,629
	(2,673)	4,809	1,749	3,885

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนทางภาษีสะสมตั้งแต่ปี 2558 ที่ยังไม่ได้ใช้ เป็นจำนวนเงินประมาณ 164.33 ล้านบาท และจำนวนเงินประมาณ 456.59 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการ จำนวนเงินประมาณ 22.46 ล้านบาท และจำนวนเงิน 264.58 ล้านบาท ตามลำดับ) ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลขาดทุนทางภาษีดังกล่าว เนื่องจากยังมีความไม่แน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์

18. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน  
บัญชีนี้ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ตัวสัญญาใช้เงิน	40,000	-	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	40,000	-	-	-

19. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินต้นปี	1,862,334	1,926,559	202,475	212,860
เงินกู้ระยะยาวเพิ่มขึ้นระหว่างปี	16,804	102,133	-	-
จ่ายชำระเงินกู้ระหว่างปี	(269,633)	(166,358)	(189,508)	(10,385)
สุทธิ	1,609,505	1,862,334	12,967	202,475
ค่าธรรมเนียมทางการเงิน	(45,562)	(71,717)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(52,559)	(133,485)	-	-
ลดลงจากการขายบริษัทย่อยทางอ้อม	(1,434,355)	-	-	-
รวม	77,029	1,657,132	12,967	202,475
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(6,984)	(260,950)	(5,784)	(189,508)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	70,045	1,396,182	7,183	12,967

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวนเงิน 12.97 ล้านบาท มีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.75 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวนเงิน 202.48 ล้านบาท มีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR - 0.5 ค้ำประกันโดยการจำนำหุ้นของบริษัทร่วมแห่งหนึ่งจำนวนไม่น้อยกว่า 112,702,000 หุ้น โดยต้องนำเงินปันผลประจำปีที่จะได้รับจากหุ้นดังกล่าวมาฝากกับสถาบันการเงินในรูปบัตรเงินฝากและจำนำไว้เป็นหลักประกันเพิ่มเติมไม่น้อยกว่า 10 ล้านบาท และการค้ำประกันโดยหุ้นสามัญของบริษัทที่เป็นของกรรมการของบริษัทจำนวน 25,000,000 หุ้น เงินกู้ยืมดังกล่าวได้ชำระคืนแล้วในเดือนธันวาคม 2563 และมีการไถ่ถอนการค้ำประกันแล้วทั้งหมด

บริษัทย่อยทางอ้อมมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	วงเงิน	อัตราดอกเบี้ย	การชำระคืนเงินกู้
เงินกู้เพื่อขยายกำลังการผลิต	180 ล้านบาท	Prime Rate -1% ต่อปี	จ่ายคืนงวดแรกวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	วงเงิน	อัตราดอกเบี้ย	การชำระคืนเงินกู้
เงินกู้ ก	1,120 ล้านบาท	TIBOR + 0.425% ต่อปี	จ่ายคืนงวดแรกวันที่ 30 มิถุนายน 2562 และงวดสุดท้ายวันที่ 30 มิถุนายน 2580 จ่ายคืนทุกวันที่ 30 มิถุนายน และ 31 ธันวาคม ทุกปี
เงินกู้ ข	4,480 ล้านบาท	1.250% ต่อปี	เมื่อได้รับคืนภาษี โภคภัณฑ์
เงินกู้ภาษี โภคภัณฑ์	340 ล้านบาท	TIBOR + 0.400% ต่อปี	จ่ายคืนงวดแรกวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563
เงินกู้เพื่อขยายกำลังการผลิต	180 ล้านบาท	Prime Rate -1% ต่อปี	จ่ายคืนงวดแรกวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563

นอกจากนี้บริษัทย่อยทางอ้อมต้องดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ เงินกู้ยืมนี้จัดหาเพื่อใช้ก่อสร้างโครงการพลังงานไฟฟ้าให้เสร็จ และจ่ายคืนให้กับผู้ลงทุน

## 20. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
เงินรับเพื่อใช้ในโครงการพลังงาน (หมายเหตุ 10, 34)	-	138,100	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานค้างจ่าย	14,097	27,165	13,439	18,869
งานก่อสร้างค้างจ่าย	6,614	20,386	6,614	20,386
ค่าส่งเสริมการขายค้างจ่าย	4,939	6,164	4,939	6,164
ค่าเช่าและค่าสาธารณูปโภคค้างจ่าย	1,341	2,082	1,090	1,469
ค่าขนส่งค้างจ่าย	1,052	1,386	1,052	1,386
ค่าที่ปรึกษาค้างจ่าย	1,265	5,039	1,265	5,039
หนี้สินอื่น	79,140	64,848	31,927	10,858
รวม	108,448	265,170	60,326	64,171

ณ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยทางอ้อมได้มีการยกเลิกสัญญาและมีการรับรู้กำไรจากโครงการพลังงานจำนวนเงิน 23.21 ล้านบาท โดยกลุ่มบริษัทได้แสดงสุทธิกับยอดขาดทุนจากเงินลงทุนในโครงการพลังงาน (หมายเหตุข้อ 10 และ 34)

## 21. หนี้สินตามสัญญาเช่า

มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าและการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงได้ดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	848	-
ผลกระทบจากการนำมามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ	179,848	8,431
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	180,696	8,431
เพิ่มขึ้น	16,957	6,649
เพิ่มขึ้นจากการซื้อกิจการ	1,726	-
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	2,944	644
เงินจ่ายชำระ	(16,028)	(3,241)
ลดลงจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	(15,035)	-
ลดลงจากการขายบริษัทย่อยทางอ้อม	(145,891)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	25,369	12,483
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	(9,028)	(3,846)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	16,341	8,637

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	16,913	2,929
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	2,944	644
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	105	105
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	1,093	1,053
รวม	21,055	4,731

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าจำนวน 16.03 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ: 3.24 ล้านบาท) และมีการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ไม่ใช่เงินสดจำนวน 16.96 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ: 6.65 ล้านบาท)

## 22. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ดังต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>				
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม	58,646	49,715	53,836	44,570
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย	5,216	7,053	5,216	8,748
ต้นทุนบริการในอดีตและดอกเบี้ย				
- การแก้ไขในโครงการผลประโยชน์พนักงาน				
หลังออกจากงาน	-	905	-	-
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย	4,345	3,489	2,760	2,922
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายจริง	(12,833)	(2,516)	(12,818)	(2,404)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อกิจการ	17,321	-	-	-
ลดลงจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	(4,238)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม	68,457	58,646	48,994	53,836
จัดประเภทเป็นหนี้สินระยะสั้น	(16,673)	(19,655)	(16,377)	(19,439)
สุทธิ	51,784	38,991	32,617	34,397

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นในกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น

รายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>				
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุน</b>				
ต้นทุนบริการในอดีตและดอกเบี้ย	-	905	-	-
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย				
ต้นทุนขาย	1,747	674	766	674
ค่าใช้จ่ายในการขาย	279	203	278	200
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,598	1,472	1,004	918
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	721	1,140	712	1,130
รวม	4,345	4,394	2,760	2,922
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	5,216	7,053	5,216	8,748
รวม	5,216	7,053	5,216	8,748
รวม	9,561	11,447	7,976	11,670

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน  
เบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เกิดขึ้นจาก  
รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
การปรับปรุงจากประสบการณ์	1,136	4,449	1,136	4,625
สมมติฐานประชากร	2,843	202	2,843	(751)
สมมติฐานทางการเงิน	1,237	2,402	1,237	4,874
รวม	5,216	7,053	5,216	8,748

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
อัตราคิดลด - พนักงานรายเดือน	ร้อยละ 0.36 - ร้อยละ 1.82	ร้อยละ 1.44 - ร้อยละ 3.37	ร้อยละ 0.92	ร้อยละ 1.44
อัตราคิดลด - พนักงานรายวัน	ร้อยละ 1.36 - ร้อยละ 1.96	ร้อยละ 1.50	ร้อยละ 1.36	ร้อยละ 1.5
อัตราการเพิ่มของเงินเดือนใน อนาคตด้วยเฉลี่ย	ร้อยละ 3.46 - ร้อยละ 5.45	ร้อยละ 3.85 - ร้อยละ 5.45	ร้อยละ 5.40 - ร้อยละ 5.45	ร้อยละ 5.40 - ร้อยละ 5.45
อัตราการเสียชีวิต	ตารางมรณะไทยปี พ.ศ. 2560	ตารางมรณะไทยปี พ.ศ. 2560	ตารางมรณะไทยปี พ.ศ. 2560	ตารางมรณะไทยปี พ.ศ. 2560
เกษียณอายุ	60 ปี	60 ปี	60 ปี	60 ปี

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินสำหรับ  
ผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	2563			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5 ต่อปี)	(2,314)	2,460	(1,350)	1,423
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5 ต่อปี)	2,427	(2,304)	1,384	(1,327)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1.0 ต่อปี)	(5,112)	5,776	(2,943)	3,273

	พันบาท			
	2562			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5 ต่อปี)	(1,723)	1,808	(1,484)	1,564
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5 ต่อปี)	1,752	(1,688)	1,521	(1,458)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1.0 ต่อปี)	3,504	3,859	(3,234)	3,596

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภายใน 1 ปี	16,689	20,217	16,378	19,439
ระหว่าง 2 - 5 ปี	16,718	12,064	12,742	11,187
ระหว่าง 6 - 10 ปี	32,981	27,160	23,068	25,523
ระหว่าง 11 - 15 ปี	18,716	16,907	9,897	14,105
มากกว่า 16 ปี	17,818	-	-	-
รวม	102,922	76,348	62,085	70,254

### 23. การจัดประเภทสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (วันที่ถือปฏิบัติครั้งแรก) ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินโมเดลธุรกิจที่ใช้จัดการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน และจัดประเภทรายการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินมียอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5

สินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายการดังต่อไปนี้

	พันบาท
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	
ตราสารทุน	78,128
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	78,128

## 24. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการทำให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ตามงบการเงินรวมมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.28 : 1 และ 0.86 : 1 ตามลำดับ

ตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ตามงบการเงินเฉพาะกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.23 : 1 และ 0.37 : 1 ตามลำดับ

## 25. ดำรงตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ดำรงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ตามข้อตกลงแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัททยอยจำนวน 10 แห่งจะต้องจัดสรรเงินจำนวนร้อยละ 5 ของกำไรทุกราวที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผลไว้เป็นสำรองตามกฎหมายจนกว่าสำรองตามกฎหมายนี้มีจำนวนเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ดำรงตามกฎหมายจะนำไปจ่ายเงินปันผลไม่ได้

## 26. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดระเบียบจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด และจะจ่ายให้พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบ ว่าด้วยกองทุนของบริษัท บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	5,256	4,576	3,006	3,476



## 27. เงินปันผลจ่าย

รายละเอียดของเงินปันผลที่ประกาศและเงินปันผลจ่ายของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้

2563	อนุมัติโดย	หุ้นที่มีสิทธิได้รับ	เงินปันผล	เงินปันผลจ่าย (พันบาท)	วันที่จ่าย
		เงินปันผล (หุ้น)	ต่อหุ้น (บาท)		
เงินปันผลประจำปี	ที่ประชุมสามัญประจำปี ผู้ถือหุ้นวันที่ 10 กรกฎาคม 2563	593,125,849	0.05	29,656	4 สิงหาคม 2563

2562	อนุมัติโดย	หุ้นที่มีสิทธิได้รับ	เงินปันผล	เงินปันผลจ่าย (พันบาท)	วันที่จ่าย
		เงินปันผล (หุ้น)	ต่อหุ้น (บาท)		
เงินปันผลประจำปี	ที่ประชุมสามัญประจำปี ผู้ถือหุ้นวันที่ 29 เมษายน 2562	593,125,849	0.01	5,931	27 พฤษภาคม 2562

รายละเอียดของเงินปันผลที่ประกาศและเงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้

		หุ้นที่มีสิทธิ ได้รับเงินปันผล (หุ้น)	เงินปันผล ต่อหุ้น (บาท)	เงินปันผลจ่าย (พันบาท)			วันที่จ่าย
				ส่วนของ บริษัท	ส่วนของส่วนได้ เสียที่ไม่มีอำนาจ	รวม	
2563	อนุมัติโดย						
<b>บริษัท สยามโอคามูระ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด</b>							
เงินปันผลระหว่างกาล	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1 วันที่ 30 มกราคม 2563	200,000	325	33,148	31,852	65,000	30 มกราคม 2563
<b>บริษัท สยามโอคามูระสตีล จำกัด</b>							
เงินปันผลประจำปี	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น วันที่ 31 มีนาคม 2563	880,000	3.18	1,427	1,372	2,799	30 เมษายน 2563
<b>บริษัทย่อยทางอ้อมถือโดยบริษัท บางพระกรีนเอนเนอร์จี จำกัด</b>							
<b>บริษัท Rich Solar Energy Godo Kaisha จำกัด</b>							
เงินปันผลประจำปี		-	-	17,264	34,493	51,757	ธันวาคม 2563
รวม				51,839	67,717	119,556	

		หุ้นที่มีสิทธิ ได้รับเงินปันผล (หุ้น)	เงินปันผล ต่อหุ้น (บาท)	เงินปันผลจ่าย (พันบาท)			วันที่จ่าย
				ส่วนของ บริษัท	ส่วนของส่วนได้ เสียที่ไม่มีอำนาจ	รวม	
2562	อนุมัติโดย						
<b>บริษัท สยามโอคามูระ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด</b>							
เงินปันผลประจำปี	ที่ประชุมสามัญประจำปี ผู้ถือหุ้น วันที่ 22 มีนาคม 2562	200,000	36	3,672	3,528	7,200	19 เมษายน 2562

## 28. รายได้อื่น

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)	2563	2562
การดำเนินงานต่อเนื่อง				
รายได้ค่าเช่า	30,480	33,554	33,533	37,054
กลับรายการสำรองหนี้สินคดีความ	203	2,331	203	2,331
รายได้ค่าบริการอื่น	64,610	33,599	54,322	21,588
รายได้ค่าสาธารณูปโภค	6,507	8,140	6,657	8,370
รายได้ดอกเบี้ย	1,641	1,613	15,996	19,255
รายได้เงินทดแทนภาษี	302	466	302	466
รายได้ค่านายหน้า	2,773	-	3,034	4,314
รวม	106,516	79,703	114,047	93,378

## 29. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)	2563	2562
การดำเนินงานต่อเนื่อง				
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	288,562	350,406	288,562	350,406
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	64,650	27,096	37,185	(6,194)
ต้นทุนขายสินค้าสำเร็จรูป	145,804	467,019	-	-
เงินเดือน ผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	337,834	332,935	226,382	239,318
ค่าจ้างผู้รับเหมาจ่าย	45,820	66,268	45,597	64,697
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	16,835	(1,228)	1,727	207
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	151,422	171,950	27,668	24,302
ต้นทุนการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง	114,002	68,133	114,002	68,133
ค่าขนส่ง	77,655	70,301	69,309	60,404
ค่าเช่า	4,197	24,962	4,020	5,725
ค่าสาธารณูปโภค	17,578	26,486	11,317	16,105
ค่าธรรมเนียมปรึกษา	18,879	42,821	16,812	41,523
ขาดทุนจากโครงการพลังงาน	22,050	-	45,265	-
ค่าเสียหายจากเหตุการณ์อัคคีภัย	12,113	-	-	-
ค่าเผื่อ (กลับรายการค่าเผื่อ) มูลค่าสินค้าลดลง	2,167	2,192	(364)	2,184

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)	2563	2562
การดำเนินงานที่ยกเลิก				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	87,953	84,247	-	-
ต้นทุนการให้บริการ	10,519	11,707	-	-
ค่าสาธารณูปโภค	2,377	2,412	-	-
ภาษีโรงเรือน	12,578	13,536	-	-

### 30. ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

#### 30.1 ส่วนประกอบหลักของค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)	2563	2562
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	607	4,230	-	-
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว				
ที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	5,226	(4,279)	5,974	(4,809)
รวม	5,833	(49)	5,974	(4,809)
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จอื่น :				
(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	1,043	1,411	1,043	1,749
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	(3,006)	-	-	-
รวม	(1,963)	(1,411)	1,043	1,749

### 30.2 การกระทบยอดระหว่างจำนวนค่าใช้จ่าย (รายได้) และผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)	2563	2562
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีสำหรับปี	134,408	(748)	78,936	67,821
อัตราภาษีที่ใช้ (%)	20	20	20	20
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	26,882	(149)	15,787	13,564
รายการกระทบยอด				
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักในการคำนวณกำไรทางภาษี				
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณกำไรทางภาษี	5,683	4,118	10,267	3,559
ผลกระทบทางภาษีของรายได้หรือกำไรที่ไม่ต้องนำมาคำนวณกำไรทางภาษี				
- รายได้เงินปันผลที่ได้รับยกเว้น	(6,559)	(5,459)	(15,749)	(11,000)
- อื่นๆ	(31,839)	1,441	(16,279)	(10,932)
รวมรายการกระทบยอด	(32,715)	100	(21,761)	(18,373)
รวมค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(5,833)	(49)	(5,974)	(4,809)

### 30.3 การกระทบยอดระหว่างอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ยและอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2563		2562 (ปรับปรุงใหม่)	
	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	134,408		(748)	
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	26,882	20.00	(149)	20.00
รายการกระทบยอด	(32,715)	(24.34)	100	(13.37)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	(5,833)	(4.34)	(49)	6.63

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2563		2562	
	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	78,935		67,821	
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	15,787	20.00	13,564	20.00
รายการกระทบยอด	(21,761)	(27.57)	(18,373)	(27.09)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	(5,974)	(7.57)	(4,809)	(7.09)

### 31. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่สำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่ออกอยู่ในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (พันบาท)				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	153,975	13,270	72,962	72,630
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	593,126	593,126	593,126	593,126
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี (พันบาทต่อหุ้น)	0.260	0.022	0.123	0.122

## 32. การนำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

	พื้นที่									
	งบการเงินรวม									
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					2562 (ปรับปรุงใหม่)				
	เฟอริเทอ	รายได้ก่อสร้าง	ธุรกิจพลังงาน	รายได้ค่าบริการ	รวม	เฟอริเทอ	รายได้ก่อสร้าง	ธุรกิจพลังงาน	รายได้ค่าบริการ	รวม
รายได้จากการขายและการให้บริการ	1,567,055	-	51,108	(41,517)	1,576,646	1,912,186	-	93,431	(16,686)	1,988,931
รายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง	-	163,870	-	-	163,870	-	86,480	-	-	86,480
รวมรายได้	1,567,055	163,870	51,108	(41,517)	1,740,516	1,912,186	86,480	93,431	(16,686)	2,075,411
ต้นทุนขายและบริการ	(1,287,665)	-	(34,253)	42,347	(1,279,571)	(1,494,763)	-	(104,933)	17,127	(1,582,569)
ต้นทุนการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง	-	(114,002)	-	-	(114,002)	-	(68,133)	-	-	(68,133)
รวมต้นทุน	(1,287,665)	(114,002)	(34,253)	42,347	(1,393,573)	(1,494,763)	(68,133)	(104,933)	17,127	(1,650,702)
กำไรขั้นต้นดำเนินงานต่อเนื่อง	279,390	49,868	16,855	830	346,943	417,423	18,347	(11,502)	441	424,709
กำไรขั้นต้นดำเนินงานยกเลิก	-	-	108,274	-	108,274	-	-	127,572	-	127,572
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์					1,546,232					2,787,032
สินทรัพย์อื่น ๆ					2,120,306					2,452,629
สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม					3,666,538					5,329,661
หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม					799,102					2,415,331

### 33. การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	งบการเงินรวม (พันบาท)			
	ยอดคงเหลือ	กระแสเงินสด	รายการที่ไม่ใช่เงินสด	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่ 1	เพิ่ม (ลด) *	เพิ่มขึ้น	ณ วันที่ 31
	มกราคม 2563		(ลดลง)	ธันวาคม 2563
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	53,500	11,050	-	64,550
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,657,132	(252,829)	(1,274,715)	77,029
รวม	1,710,632	(241,779)	(1,274,715)	141,579

	งบการเงินรวม (พันบาท)			
	ยอดคงเหลือ	กระแสเงินสด	รายการที่ไม่ใช่เงินสด	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่ 1	เพิ่ม (ลด) *	เพิ่มขึ้น	ณ วันที่ 31
	มกราคม 2562		แปลงค่าทางการเงิน	ธันวาคม 2562
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	54,500	(1,000)	-	53,500
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,790,368	(64,225)	25,474	1,657,132
รวม	1,844,868	(65,225)	25,474	1,710,632

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			
	ยอดคงเหลือ	กระแสเงินสด	รายการที่ไม่ใช่	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่ 1	เพิ่ม (ลด) *	เงินสด	ณ วันที่ 31
	มกราคม 2563		เพิ่มขึ้น	ธันวาคม 2563
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	202,476	(189,508)	-	12,968
รวม	202,476	(189,508)	-	12,968

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			
	ยอดคงเหลือ	กระแสเงินสด	รายการที่ไม่ใช่	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่ 1	เพิ่ม (ลด) *	เงินสด	ณ วันที่ 31
	มกราคม 2562		เพิ่มขึ้น	ธันวาคม 2562
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	212,860	(10,384)	-	202,476
รวม	212,860	(10,384)	-	202,476

\* กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินสุทธิรวมจำนวนเงินสดรับและเงินสดชำระคืนในงบกระแสเงินสด

### 34. สัญญาที่สำคัญ

บริษัทย่อยทางอ้อมได้ทำสัญญาบริการด้านเทคนิคสำหรับเชื้อเพลิงชีวมวลอัดแท่ง Torrefaction กับ บริษัทอื่น 2 แห่งและบริษัท สัญญานี้มีวัตถุประสงค์เพื่อการวิจัยและพัฒนาเชื้อเพลิงชีวมวลอัดแท่ง Torrefaction ภายใต้ใบรับรองขององค์กร FSC ซึ่งดำเนินการโดยบริษัทย่อยทางอ้อม โดยค่าบริการรายเดือนจะคำนวณตามค่าใช้จ่ายจริงซึ่งบริษัทย่อยทางอ้อมใช้เพื่อให้บริการในเดือนนั้น บริษัทและบุคคลที่สามดังกล่าวต้องชำระเงินบริษัทละหนึ่งในสามของต้นทุนจริง นอกจากนี้ บริษัทย่อยทางอ้อมได้เรียกเก็บเงินลงทุนจากทั้ง 3 บริษัทเท่าๆกัน สัญญาดังกล่าวได้สิ้นสุดลงเมื่อ วันที่ 22 ธันวาคม 2562

ในปี 2563 บริษัทได้พิจารณาตัดจ่ายเงินลงทุนดังกล่าวเป็นผลขาดทุน เนื่องจากมีความไม่แน่นอนที่เงินลงทุนจะสามารถให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตกับบริษัทได้และบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในโครงการพลังงานเพิ่มในปี 2563 จำนวน 45.26 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากเงินรับล่วงหน้า จำนวน 23.21 ล้านบาท สุทธิเป็นผลขาดทุน 22.05 ล้านบาท (หมายเหตุข้อ 10 และ 20)

### 35. การค้าประกันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีภาระผูกพันภายใต้หนังสือการค้าประกันที่ออกโดยธนาคารในประเทศบางแห่ง จำนวน 195.97 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการระดมทุนเกี่ยวกับการปฏิบัติตามสัญญาตามปกติธุรกิจของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากหนังสือการค้าประกันที่ธนาคารออกให้ลูกค้าหลายราย จำนวนเงินรวม 2.49 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการระดมทุนเกี่ยวกับการปฏิบัติตามสัญญาตามปกติธุรกิจของบริษัทย่อย

### 36. ภาระผูกพัน

36.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจากสัญญาเช่าคลังสินค้า ยานพาหนะ คอมพิวเตอร์ และค่าบริการ สัญญาเช่ามีอายุตั้งแต่หนึ่งถึงสามปี ภายใต้ข้อกำหนดของสัญญาดังกล่าว กลุ่มบริษัทต้องจ่ายค่าเช่า ดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภายใน 1 ปี	2,394	965
ภายใน 2-5 ปี	1,624	825
มากกว่า 5 ปี	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าบริการที่เกี่ยวข้องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทได้รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับสัญญาเช่าและหนี้สินตามสัญญาเช่าบริการที่เกี่ยวข้องที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16

36.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัททางอ้อมมีภาระผูกพันจากสัญญาเงินกู้ จำนวนเงิน 180 ล้านบาทกับธนาคารแห่งหนึ่ง เพื่อก่อสร้างอาคารโรงงานและซื้อเครื่องจักร

### 36.3 ภาระผูกพันตามสัญญาสร้างทรัพย์สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายตามสัญญาสร้างทรัพย์สินเป็นอาคารและเครื่องจักร จำนวน 1.07 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

### 37. การเปิดเผยเรื่องมือทางการเงิน

#### 37.1 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	2563			
	มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
<u>สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	460,262	-	245	460,507
ลูกหนี้การค้าจากการขายและให้บริการ				
- บริษัททั่วไป	-	-	155,667	155,667
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	12,294	12,294
ลูกหนี้การค้าจากการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง	-	-	55,727	55,727
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	-	-	30,203	30,203
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	5,448	-	-	5,448
เจ้าหนี้การค้า - บริษัททั่วไป	-	-	177,862	177,862
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	64,550	-	64,550
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	40,000	-	40,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	77,044	-	-	77,044
	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	2562			
	มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
<u>สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	825,688	-	330	826,018
ลูกหนี้การค้าจากการขายและให้บริการ				
- บริษัททั่วไป	-	-	242,703	242,703
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	5,306	5,306
ลูกหนี้การค้าจากการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง	-	-	23,940	23,940
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	-	-	19,078	19,078
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	5,034	-	-	5,034
เจ้าหนี้การค้า - บริษัททั่วไป	-	-	159,639	159,639
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	53,500	-	53,500
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,657,132	-	-	1,657,132

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2563			
	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
<u>สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	254,679	-	165	254,844
ลูกหนี้การค้าจากการขายและให้บริการ				
- บริษัททั่วไป	-	-	99,887	99,887
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	2,828	2,828
ลูกหนี้การค้าจากการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง	-	-	55,727	55,727
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	-	-	30,203	30,203
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	5,420	-	-	5,420
เจ้าหนี้การค้า - บริษัททั่วไป	-	-	124,027	124,027
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	12,967	-	-	12,967
	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2562			
	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
<u>สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	277,969	-	180	278,149
ลูกหนี้การค้าจากการขายและให้บริการ				
- บริษัททั่วไป	-	-	120,478	120,478
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	7,312	7,312
ลูกหนี้การค้าจากการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง	-	-	23,940	23,940
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	-	-	19,078	19,078
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	4,912	-	-	4,912
เจ้าหนี้การค้า - บริษัททั่วไป	-	-	130,597	130,597
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	202,476	-	-	202,476



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2563 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินจำแนกตามวันที่ครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงิน มีดังนี้

พันบาท						
งบการเงินรวม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
เกินกว่า 12						
เมื่อทวงถาม	1 - 6 เดือน	7 - 12 เดือน	เดือน	รวม	อัตราดอกเบี้ย	
สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	460,507	-	-	-	460,507	0.05% - 0.25%
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	5,448	-	-	5,448	0.125% - 0.625%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	10,000	54,550	64,550	1.50% - 2.50%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	25,000	15,000	-	40,000	1.30% - 1.305%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	3,492	3,492	70,045	77,029	4.75% - 5.00%

พันบาท						
งบการเงินรวม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562						
เกินกว่า 12						
เมื่อทวงถาม	1 - 6 เดือน	7 - 12 เดือน	เดือน	รวม	อัตราดอกเบี้ย	
สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	826,018	-	-	-	826,018	0.125% - 1.20%
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	-	-	5,034	5,034	7.80%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	17,500	36,000	-	53,500	1.75%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	38,613	222,337	1,396,182	1,657,132	PRIME RATE-1% AF MLR - 1.25%

พันบาท						
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
เกินกว่า 12						
เมื่อทวงถาม	1 - 6 เดือน	7 - 12 เดือน	เดือน	รวม	อัตราดอกเบี้ย	
สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	254,844	-	-	-	254,844	0.125% - 0.25%
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยทางอ้อม	6,000	94,000	-	-	100,000	7.80%
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	5,420	-	-	5,420	1.75%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน	-	2,892	2,892	7,183	12,967	4.75%

การเงิน

การเงิน

	พันบาท					อัตราดอกเบี้ย
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
	เกินกว่า 12					
	เมื่อทวงถาม	1 - 6 เดือน	7 - 12 เดือน	เดือน	รวม	
<u>สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน</u>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	278,149	-	-	-	278,149	0.125% - 1.20%
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยทางอ้อม	-	185,000	-	-	185,000	7.80%
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	-	-	4,912	4,912	1.75%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	2,892	186,616	12,967	202,475	PRIME RATE-1% AF MLR - 1.25%

### 37.2 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ ทางการเงิน (พัน)	หนี้สิน ทางการเงิน (พัน)	อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
เหรียญสหรัฐฯ	401	211	30.0371
เยน	3,299	1,721	0.29068
หยวน	-	329	4.61870

### 37.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเกิดจากความเป็นไปได้ที่ลูกค้าอาจจะไม่สามารถชำระหนี้ให้แก่บริษัทได้ภายในกำหนดเวลาโดยปกติการค้าเพื่อลดความเสี่ยงนี้กลุ่มบริษัทได้ประเมินความสามารถทางการเงินของลูกค้าเป็นระยะๆ

### 37.4 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเกิดจากการที่คู่สัญญาไม่สามารถหรือไม่ประสงค์จะปฏิบัติตามข้อตกลงที่ทำไว้ กลุ่มบริษัทป้องกันความเสี่ยงนี้โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าเป็นระยะๆ

ราคาตามบัญชีของลูกค้าหนี้ที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงิน - สุทธิจากค่าเผื่อเป็นมูลค่าสูงสุดที่เกิดจากความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

### 37.5 มูลค่ายุติธรรม

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีราคาตลาดในการวัดและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือต้องเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่อง หรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทจะใช้วิธีราคาทุนหรือวิธีรายได้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแทน

#### ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ระดับที่ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน

ระดับที่ 2 ใช้ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

ระดับที่ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นในระหว่างงวดปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### 37.6 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น หรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

## 38. คดีฟ้องร้อง

### คดีที่ 1

ในปี 2560 บริษัทผู้รับจ้างในต่างประเทศจำนวน 2 ราย ได้ยื่นฟ้องร้องบริษัทเป็นจำเลย โดยถูกเรียกร้องให้ชำระค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.50 ต่อปี นับจากวันที่ 1 สิงหาคม 2560 บริษัทได้ยื่นฟ้องแย้งเนื่องจากบริษัทเชื่อว่าโจทก์เป็นฝ่ายผิดสัญญา ที่ทำงานไม่แล้วเสร็จ ซึ่งในปี 2560 ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาให้บริษัทชำระค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยให้แก่คู่กรณี บริษัทจึงบันทึกหนี้สินจากค่าเสียหายและดอกเบี้ยจ่าย รวมเป็นมูลค่า 12.54 ล้านบาท โดยแสดงไว้เป็นหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2562 บริษัทได้จ่ายค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยให้แก่คู่กรณีเรียบร้อยแล้ว

### คดีที่ 2

ในปี 2561 บริษัทได้ยื่นฟ้องร้องลูกหนี้รายหนึ่ง ซึ่งลูกหนี้ดังกล่าวไม่สามารถชำระหนี้ตามสัญญาได้ เป็นเงินค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.50 ต่อปี นับจากวันที่ 1 เมษายน 2561 จนกว่าจะชำระเสร็จ รวมทั้งสิ้น 12.22 ล้านบาท โดยศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาให้ลูกหนี้จ่ายค่าเสียหายรวมดอกเบี้ยดังกล่าว แต่จนถึงปัจจุบันลูกหนี้ยังไม่สามารถชำระหนี้ได้ บริษัทจึงได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวน ซึ่งบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการบังคับคดี

## 39. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

รายการบัญชีบางรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้มีการจัดประเภทใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในงวดปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสำหรับงวดหรือส่วนของผู้ถือหุ้น

	พันบาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่เพิ่มขึ้น (ลดลง)	หลังจัดประเภทใหม่	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่เพิ่มขึ้น (ลดลง)	หลังจัดประเภทใหม่
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>						
<b>สินทรัพย์</b>						
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น						
- บริษัททั่วไป	-	29,463	29,463	-	-	-
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	1,602	1,602	-	339,509	339,509
ลูกหนี้และเงินทดรองจ่าย						
- ลูกค้าทั่วไป	29,463	(29,463)	-	-	-	-
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	1,602	(1,602)	-	339,509	(339,509)	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	-	19,077	19,077	-	19,077	19,077
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ - ลูกค้าทั่วไป	19,077	(19,077)	-	19,077	(19,077)	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	53,868	53,868	-	47,534	47,534
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	25,176	(25,176)	-	25,176	(25,176)	-
เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์	1,517	(1,517)	-	1,517	(1,517)	-
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	27,175	(27,175)	-	20,841	(20,841)	-
<b>หนี้สิน</b>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น						
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	42,989	42,989	-	88,926	88,926
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - บริษัททั่วไป	-	127,651	127,651	-	125,905	125,905
เจ้าหนี้และเงินทดรองจ่าย						
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	37,150	(37,150)	-	83,002	(83,002)	-
เงินรับล่วงหน้าและเงินมัดจำจากลูกค้า						
- ลูกค้าทั่วไป	127,651	(127,651)	-	125,905	(125,905)	-
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	5,839	(5,839)	-	5,924	(5,924)	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	-	14,265	14,265	-	14,265	14,265
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับ						
ผลประโยชน์พนักงาน	-	19,655	19,655	-	19,439	19,439
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						
- หนี้สินตามภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	19,655	(19,655)	-	19,439	(19,439)	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ						
ผลประโยชน์พนักงาน	-	38,991	38,991	-	34,397	34,397
หนี้สินตามภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	38,991	(38,991)	-	34,397	(34,397)	-
หนี้สินหมุนเวียน	279,435	(14,265)	265,170	78,436	(14,265)	64,171

#### 40. ผลกระทบจากเหตุการณ์อัคคีภัย

ในเดือนสิงหาคม 2563 บริษัท สยามไบโอแอสเมนูแฟเจอริง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท ได้เกิดเหตุเพลิงไหม้อาคารโรงงานผลิตบริเวณอาคารโรงงานผลิตบางส่วน ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายกับสินค้าสำเร็จรูป อาคารและเครื่องจักรบางส่วน บริษัทย่อยทางอ้อมได้บันทึกผลขาดทุนจากเหตุการณ์อัคคีภัยจากกลุ่มสินค้าคงเหลือจำนวนเงิน 1.35 ล้านบาทและกลุ่มอาคารและเครื่องจักรจำนวนเงิน 54.52 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนเงิน 55.87 ล้านบาท ซึ่งแสดงรายการเป็นค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 อย่างไรก็ตามบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวมีการทำประกันภัยความเสียหายทรัพย์สินที่คุ้มครอง สินค้าคงเหลือ สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรจากเหตุอัคคีภัย และต่อมาในเดือน มกราคม 2564 บริษัทได้รับหนังสือสัญญาประนีประนอมชดเชยค่าสินไหมทดแทนจากผู้รับทำประกันภัยจำนวนเงิน 43.71 ล้านบาท และสืบเนื่องจากการมรณกรรมระบุผลประโยชน์ให้กับธนาคารตามภาระผูกพันเนื่องจากทรัพย์สินกลุ่มดังกล่าวติดเป็นภาระค้ำประกันกับธนาคาร บริษัทย่อยทางอ้อมจึงบันทึกเป็นลูกหนี้อื่นในงบแสดงฐานะการเงิน และรายได้ขึ้นด้วยจำนวนเงิน 43.71 ล้านบาท บริษัทได้แสดงรายได้ขั้นสุดท้ายจากค่าใช้จ่ายอื่นรวมเป็นผลขาดทุนจำนวน 12.16 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ปัจจุบันบริษัทย่อยทางอ้อมอยู่ระหว่างการวางแผนการซ่อมแซมอาคารและเครื่องจักรให้แล้วเสร็จและปฏิบัติตามเงื่อนไขของธนาคารเพื่อรับเช็คืนในจำนวนเงินดังกล่าว

#### 41. การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ปัจจุบันได้ขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจและมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมโดยรวม สถานการณ์ดังกล่าวส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท การรับรู้และการวัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารจะติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าว และทำการประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง

#### 42. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

- 42.1 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้เสนอจ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 29.66 ล้านบาท ในวันที่ 27 พฤษภาคม 2564 โดยการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 42.2 เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท บางพระกรีนเอนเนอร์จีได้มีมติอนุมัติให้เสนอจ่ายเงินปันผล ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 1.50 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 6 ล้านบาท ในวันที่ 6 มกราคม 2564 โดยการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

#### 43. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อ 25 กุมภาพันธ์ 2564



## INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

To The Shareholders and Board of Directors of  
Siam Steel International Public Company Limited

### Opinion

I have audited the consolidated financial statements of Siam Steel International Public Company Limited and its subsidiaries (the Group), which comprise the consolidated statement of financial position as at December 31, 2020, and the consolidated statement of comprehensive income, consolidated statement of changes in shareholders' equity and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including a summary of significant accounting policies, and I have audited the separate financial statements of Siam Steel International Public Company Limited (the Company), which comprise the statement of financial position as at December 31, 2020, and the statement of comprehensive income, statement of changes in shareholders' equity and statement of cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In my opinion, the accompanying financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of Siam Steel International Public Company Limited and its subsidiaries as at December 31, 2020, and its consolidated financial performance and its consolidated cash flows for the year then ended and the separate financial position of Siam Steel International Public Company Limited as at December 31, 2020, and its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

### Basis for Opinion

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. My responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of my report. I am independent of the Company in accordance with the Federation of Accounting Professions' Code of Ethics for Professional Accountants together with the ethical requirements that are relevant to my audit of the financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with these requirements. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

**Emphasis of Matter**

In Note 3.2 to the financial statements due to the impact from pandemic situation of COVID-19, the Group had prepared the financial information for the year ended December 31, 2020 by applying the accounting guidelines on temporary relief measures for additional accounting options to support the impact of the pandemic situation of COVID-19 announced by the Federation of Accounting Professions. My opinion is not modified in respect of these matters.

**Key Audit Matter**

Key audit matters are those matters that, in my professional judgment, were of most significance in my audit of the financial statement of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters.

**Allowance for decline in value of inventories**

The Group's inventories which are measured at the lower of cost and net realizable value. The group has provided an allowance for decline in value of inventories from the estimates of the management which requires using considerable judgment as such products have high market competition. It depends on the inventory life cycle which may cause a risk in the recognition of such estimate. As at December 31, 2020, inventories presented in the consolidated statement of financial position and separate statement of financial position amounted to Baht 241.81 million and Baht 219.64 million, respectively, which are material to the consolidated and separate financial statements. Therefore, I consider this is an area of focus.

**Risk response by the auditor**

My audit procedures were designed to assess the appropriateness of the allowance for decline in value of inventories and obsolescence understanding the policies and procedures that the Group's management applied for setting up allowance for decline in value of inventories, reasonableness testing on methodology used, information on holding period and movement of slow moving inventory that is appropriately classified, performing test on a sample basis of net realisable value of inventories, analyzing and comparing past and information during the year for the allowance estimate of actual loss, considering the sale of goods after the financial statement date, comparing the allowance for decline in value of inventory to assess the appropriateness of the allowance and enquiring the management plan of such product group.

**Sales of investment in indirect subsidiary**

As discussed in Note 13.5 to the financial statements, during the year a indirect subsidiary of the Group Company had disposed its total investment in its overseas indirect subsidiary and recognized gain from disposal of the investment in the consolidated financial statements amounting to Baht 119.70 million. Because the value of such disposal of investment transaction is material, it was considered as my key audit matter.

**Response by the auditor**

My audit approach on such matter includes inquiry, understanding the management to obtain an understanding of the objective for the disposal of investments in the subsidiary and the authorization for that transaction, reviewing the terms and conditions of the disposals agreement and other related agreements and verifying receipt documents. For the loss of control in the indirect subsidiary, I examined legal documents involved in the disposal of indirect investments in the subsidiary and other relevant information and the compliance of the transaction with the relevant Thai Financial Reporting Standard as well as considered the adequacy of the information disclosure in accordance with the financial reporting standard.

**Business combination**

On January 31, 2020, the Company has acquired 11% additional shares of Siam Okamura Steel Company Limited from the original shareholders which the Company formerly held 40% of the shares. As a result, the total shareholding is 51% of the total sold shares of such company. The objective of investment is to implement the Company's asset rotation strategy for Baht 33.97 million. After the share transfer, such company will change from the associate to the subsidiary and it has been included in the consolidated financial statements preparation from January 31, 2020 onwards. The Company regard this transaction is accounted for as a business combination. The Company regards this transaction as a business combination by completing the fair value measurement of the net identifiable assets as at the business acquisition date by an independent appraiser which is already completed during the year 2020. I considered this matter to significant on this business acquisition as it has materiality to the overall consolidated financial statements. The management needs to use significant judgement in assessing the fair value of the assets acquired and liabilities assumed as well as negative goodwill.

**Risk response by auditor**

I have audited the value of the business acquisition with the acquisition supporting documents and related payments to assess whether it reflected the fair value of the consideration transferred and did not include acquisition-related costs. I have also assessed the fair value of assets acquired and liabilities assumed as specified in the measurement documentation under the acquisition method as prepared by an independent appraiser by considering the methods and significant assumptions used by the independent appraiser in calculating the fair value of assets and liabilities and evaluating the expertise, ability and objectivity of the appraiser. I have also assessed the rationale of the negative goodwill, the fair value of building and machinery recorded by the group and examined the disclosure of information related to such business acquisition as mentioned in the notes to the consolidated financial statements.

**Revenue recognition from sales and service**

The Group has revenue from sales and service that is significant and a large customer base. Sales of goods or service were different conditions and revenue recognition depends on the conditions in the agreement or various types of business agreement such as production with installation agreement, production by order of the customer, sale agreement with distributor group. Therefore, it is considered that revenue is a significant matter in the audit. The importance is given to the recognition of revenue from sales and service that it has recognized transaction including disclosure of information according to the financial reporting standards. The accounting policy for revenue has been disclosed in Note 4.

**Response by the auditor**

I understood and tested the internal control system related to revenue cycle, audited the revenue recognition of each company type taking into account of the timing in handing over the control of goods and service to assess the recognition of revenue in accordance with the financial reporting standards No. 15 agreement made with customer. I had audited the revenue adjustment during the year and checked revenue cut off near the end of the year and the document issued by the company after year end.

**Revenue recognition from construction agreement and cost of construction**

Referring to Note 4 on revenue recognition from construction agreement, the Company recognized revenue from construction agreement when the performance obligation is completed under the contract condition by transferring the promised service to customer over time. The service are transferred when the customer obtain control of those service by measuring progress by assessing the stage of work completion from the obligation to be performed through input factor. revenue recognition, percentage of completion, cost estimation and loss estimate of the project that may arise requires using judgment from the management which may cause the risk with the revenue recognition, cost and loss estimate that may arise from the construction contract.

**Response by the auditor**

I have enquired to understand and tested the internal control for revenue recognition, project cost estimation, and ratio of the construction stage of completion, audited the actual cost that arises with document to compare with the cost estimate and audited the basis of project cost estimates, tested the calculation of the stage of work completion, joined the physical investigation by visiting the project near year end and compare the progress of the actual construction against the stage of work completion. In addition, I used the comparative analysis of the stage of work completion assessed by the engineer with the stage of work completion that arises from the actual cost and enquired the cause of the difference, analyzed, compared gross profit and assessed the loss estimate that may arise by comparing the actual cost and the total estimate.

**Other Information**

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report, but does not include the financial statements and my auditor's report thereon. The annual report is expected to be made available to me after the date of this auditor's report.

My opinion on the financial statements does not cover the other information and I will not express any form of assurance conclusion thereon. In connection with my audit of the financial statements.

My responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or my knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance in order for those charged with governance to correct the misstatement.

**Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements**

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements and separate financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements and separate financial statements, management is responsible for assessing the Group's and the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group and the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

### **Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements**

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements and separate financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Thai Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements and separate financial statements.

As part of an audit in accordance with Thai Standards on Auditing, I exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements and separate financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Company's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements and separate financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements and separate financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements and separate financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.



- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. I remain solely responsible for my audit opinion.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements and separate financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

The engagement partner responsible for the audit resulting in this independent auditor's report is Miss Wannisa Ngambuathong.

(Miss Wannisa Ngambuathong)

Certified Public Accountant

Registration No. 6838

Dharmniti Auditing Company Limited

Bangkok, Thailand

February 25, 2021



## STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION

SIAM STEEL INTERNATIONAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES  
AS AT DECEMBER 31, 2020

### ASSETS

		In Baht			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		As at December	As at December	As at December	As at December
Note		31, 2020	31, 2019	31, 2020	31, 2019
<b>CURRENT ASSETS</b>					
Cash and cash equivalents	7	460,506,590	826,018,488	254,843,601	278,148,544
Trade accounts receivable from sales and services					
- general companies	8	155,667,159	242,702,511	99,886,579	120,477,835
- related companies	6, 8	12,294,398	5,306,350	2,828,178	7,312,238
Other current receivables					
- general companies		73,006,527	29,463,606	-	-
- related companies	6	449,805	1,601,936	211,527,403	339,509,363
Trade accounts receivable from construction work	8	55,727,288	23,939,842	55,727,288	23,939,842
Current contract assets		30,202,669	19,077,571	30,202,669	19,077,571
Inventories	9	241,806,176	219,638,678	128,138,066	170,219,867
Advance for purchase of inventories		80,813,954	89,162,740	80,813,954	89,162,740
Short-term loan to related companies	6	-	-	98,439,223	185,000,000
Other current assets	10	32,292,217	75,952,365	7,898,084	59,869,727
Total current assets		1,142,766,783	1,532,864,087	970,305,045	1,292,717,727

Note to financial statements form an integral part of these statement



## STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION (CONT.)

SIAM STEEL INTERNATIONAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES  
AS AT DECEMBER 31, 2020

### ASSETS (CONT.)

		In Baht				
		Consolidated financial statements		Separate financial statements		
		As at December	As at December	As at December	As at December	
Note		31, 2020	31, 2019	31, 2020	31, 2019	
NON-CURRENT ASSETS						
	Restricted deposit with bank	11	5,448,498	5,033,928	5,420,000	4,911,939
	Trade and other non-current receivables		51,336,366	53,867,229	51,336,366	47,533,954
	Other non-current financial assets	12	78,127,797	-	78,127,797	-
	Investment					
	- subsidiaries companies	13	-	-	245,172,117	186,206,833
	- associated companies	13	814,380,011	782,751,915	137,227,300	162,627,400
	- other companies	13	-	49,712,400	-	49,712,400
	Property, plant and equipment	15	1,546,232,265	2,787,031,806	930,948,895	883,581,786
	Right-of-use assets	16	27,192,469	-	12,151,173	-
	Deferred tax assets	17	-	11,842,844	-	3,885,149
	Other non-current assets		1,053,475	16,556,921	388,751	691,400
Total non-current assets			2,523,770,881	3,706,797,043	1,460,772,399	1,339,150,861
TOTAL ASSETS			3,666,537,664	5,239,661,130	2,431,077,444	2,631,868,588

Notes to financial statements form an integral part of these statement



## STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION (CONT.)

SIAM STEEL INTERNATIONAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES  
AS AT DECEMBER 31, 2020

### LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY

		In Baht			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		As at December	As at December	As at December	As at December
Note		31, 2020	31, 2019	31, 2020	31, 2019
<b>CURRENT LIABILITIES</b>					
Short-term loans from financial institutions	18	40,000,000	-	-	-
Short-term loans from related companies	6	64,550,000	53,500,000	-	-
Trade accounts payable - general companies		177,862,165	159,639,251	124,026,912	130,597,436
Trade and other current payables - related companies	6	28,582,461	42,989,256	28,813,465	88,926,349
Other current payable - general companies		119,893,780	127,650,512	109,484,457	125,904,494
Current contract liabilities		5,774,876	14,265,158	5,774,876	14,265,158
Current portion of					
- Long-term loan from financial institutions	19	6,984,000	260,950,407	5,784,000	189,508,481
- Lease liabilities	21	9,027,799	-	3,845,870	-
Current provisions for employee benefits		16,673,428	19,655,462	16,377,436	19,439,229
Other current liabilities	20	108,448,454	265,170,429	60,326,394	64,170,991
Total current liabilities		577,796,963	943,820,475	354,433,410	632,812,138
<b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>					
Long-term loans from financial institutions	19	70,044,857	1,396,181,992	7,183,279	12,967,279
Lease liabilities	21	16,340,939	-	8,636,471	-
Non-current provisions for employee benefits	22	51,784,012	38,991,212	32,616,278	34,397,056
Deffered Tax liabilities	17	35,621,621	-	1,045,619	-
Other non-current liabilities		47,513,399	36,337,777	47,513,400	35,740,111
Total non-current liabilities		221,304,828	1,471,510,981	96,995,047	83,104,446
<b>TOTAL LIABILITIES</b>		<b>799,101,791</b>	<b>2,415,331,456</b>	<b>451,428,457</b>	<b>715,916,584</b>



## STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION (CONT.)

SIAM STEEL INTERNATIONAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES  
AS AT DECEMBER 31, 2020

### LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY (CONT.)

		In Baht			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		As at December	As at December	As at December	As at December
Note		31, 2020	31, 2019	31, 2020	31, 2019
<b>SHAREHOLDERS' EQUITY</b>					
	Share capital - common share at Baht 1 par value				
	- Registered 593,125,849 shares	593,125,849	593,125,849	593,125,849	593,125,849
	- Issued and paid - up 593,125,849 shares	593,125,849	593,125,849	593,125,849	593,125,849
	Premium on ordinary shares	72,403,683	72,403,683	72,403,683	72,403,683
	Retained earnings				
	- Appropriated legal reserve	59,312,585	59,312,585	59,312,585	59,312,585
	- Unappropriated	1,891,520,754	1,743,340,295	1,254,806,870	1,191,109,887
	Other components of equity	32,843,351	13,060,963	-	-
	Total shareholder's equity of the parent company	2,649,206,222	2,481,243,375	1,979,648,987	1,915,952,004
	Non-controlling interests	218,229,651	343,086,299	-	-
	<b>TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY</b>	<b>2,867,435,873</b>	<b>2,824,329,674</b>	<b>1,979,648,987</b>	<b>1,915,952,004</b>
	<b>TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY</b>	<b>3,666,537,664</b>	<b>5,239,661,130</b>	<b>2,431,077,444</b>	<b>2,631,868,588</b>



## STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME

SIAM STEEL INTERNATIONAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020

		Baht			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2020	2019	2020	2019
			(Restated)		
Note					
<b>Continued Operation</b>					
Profit or loss					
Revenues					
Sales and services income	6, 32	1,576,645,743	1,988,930,507	931,997,265	1,244,664,050
Construction income	32	163,870,431	86,480,050	163,870,431	86,480,050
Total revenues		1,740,516,174	2,075,410,557	1,095,867,696	1,331,144,100
Cost					
Cost of sales and services	29	(1,279,571,411)	(1,582,567,870)	(704,740,199)	(985,910,983)
Cost of construction	29	(114,001,857)	(68,133,256)	(114,001,857)	(68,133,256)
Total cost		(1,393,573,268)	(1,650,701,126)	(818,742,056)	(1,054,044,239)
Gross profit		346,942,906	424,709,431	277,125,640	277,099,861
Dividend income	6, 13	15,533,388	27,296,725	78,747,189	55,001,713
Other income	28	106,515,892	79,702,739	114,047,754	93,379,287
Gain from sale of assets		482,089	1,959,615	131,463	16,286,484
Profit from on sales of investment in indirect subsidiary	13	119,404,432	-	5,842,960	-
Negative goodwill		16,200,440	-	-	-
Gain from revalued of investment	13	69,017,269	-	-	-
Gain on foreign exchange rates		1,632,363	3,168,065	2,029,366	1,510,140
Profit before expenses		675,728,779	536,836,575	477,924,372	443,277,485
Selling expenses					
		(158,614,866)	(220,573,882)	(153,162,365)	(166,955,542)
Administrative expenses					
	6	(364,907,575)	(322,003,916)	(230,812,486)	(190,966,937)
Other expense					
	40	(12,165,107)	-	-	-
Total expenses		(535,687,548)	(542,577,798)	(383,974,851)	(357,922,479)
Profit (loss) from operations		140,041,231	(5,741,223)	93,949,521	85,355,006
Finance costs	6, 32	(19,178,300)	(19,717,388)	(15,013,792)	(17,533,665)
Profit (loss) before equity in net income of associated companies		120,862,931	(25,458,611)	78,935,729	67,821,341
Share of profit from investment in associated companies	14	13,545,138	24,710,777	-	-
Profit (loss) before income tax expense		134,408,069	(747,834)	78,935,729	67,821,341
Income tax income (expense)	30	(5,832,601)	(49,277)	(5,973,878)	4,808,747
Profit (loss) from continued operation for the year		128,575,468	(797,111)	72,961,851	72,630,088
<b>Discontinued Operation</b>					
Profit (loss) from discontinued operation for the year		29,277,164	52,572,935	-	-
Profit (loss) for the year		157,852,632	51,775,824	72,961,851	72,630,088

Note to financial statements form an integral part of these statement



# STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME (CONT.)

SIAM STEEL INTERNATIONAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020

		Baht			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2020	2019	2020	2019
			(Restated)		
Other comprehensive income					
<b>Continued Operation</b>					
Items that will not be reclassified subsequently to profit or loss					
Actuarial gains (loss) on defined employee benefit plan, net of tax	22	(4,172,440)	(5,642,558)	(4,172,440)	(6,998,286)
Equity in comprehensive income of associated company		-	(1,729,899)	-	-
<b>Discontinued Operation</b>					
Items subsequently reclassifiable to profit or loss					
Exchange differences from foreign currency financial statement translation, net of tax		12,025,905	(12,387,255)	-	-
Other comprehensive income (expense) for the year		7,853,465	(19,759,712)	(4,172,440)	(6,998,286)
Total comprehensive income for the year		165,706,097	32,016,112	68,789,411	65,631,802
Profit (loss) attributable for the year					
Equity Holders of the Company					
Profit (loss) from continued operation		139,336,331	(13,016,598)	72,961,851	72,630,088
Profit (loss) from discontinued operation		14,638,582	26,286,468	-	-
		153,974,913	13,269,870	72,961,851	72,630,088
Non-controlling interests of the subsidiaries					
Profit (loss) from continued operation		(10,760,863)	12,219,486	-	-
Profit (loss) from discontinued operation		14,638,582	26,286,468	-	-
		3,877,719	38,505,954	-	-
Total		157,852,632	51,775,824	72,961,851	72,630,088

Notes to financial statements form an integral part of these statement



## STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME (CONT.)

SIAM STEEL INTERNATIONAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020

		Baht	
		Consolidated financial statements	Separate financial statements
		2020	2019
			(Restated)
Note			
The comprehensive income (expense) for the year			
Equity holder of the Company			
Profit (loss) from continued operation		135,163,892	(20,389,055)
Profit (loss) from discontinued operation		20,651,534	20,092,841
Owner of the parent company		155,815,426	(296,214)
Non-controlling interests of the subsidiaries			
Profit (loss) from continued operation		(10,760,863)	12,219,487
Profit (loss) from discontinued operation		20,651,534	20,092,839
		9,890,671	32,312,326
Total		165,706,097	32,016,112
Earnings per share			
Basic earnings per share			
Profit (loss) attributable to equity			
holders of the Company (Baht per share)		0.260	0.022
Weighted average number of common shares (share)		593,125,849	593,125,849
Earnings per share from continued operation			
Basic earnings per share			
Profit (loss) attributable to equity			
holders of the Company (Baht per share)		0.235	(0.022)
Weighted average number of common shares (share)		593,125,849	593,125,849

Note to financial statements form an integral part of these statement



# STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

## SIAM STEEL INTERNATIONAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

### FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020

		In Baht									
		Consolidated financial statements									
		Shareholders' equity of the parent company							Non-controlling interests		Total
		Issued and paid-up share capital	Premium on ordinary shares	Retained earnings		Other components of equity			Total		
				Appropriated - Legal reserve	Unappropriated	Surplus from change in proportion of investment in subsidiary company	Exchange differences on translating financial statement	Other comprehensive income			
Note		593,125,849	72,403,683	59,312,585	1,743,374,088	32,843,351	(13,588,759)	19,254,592	2,487,470,797	314,302,224	2,801,773,021
	Balance as at January 1, 2019										
	Transaction with shareholder										
	Dividend	29	-	-	(5,931,207)	-	-	-	(5,931,207)	-	(5,931,207)
	Dividend paid by subsidiary to non-controlling interest	29	-	-	-	-	-	-	-	(3,528,252)	(3,528,252)
	Comprehensive income (expense) for the year										
	Profit for the year		-	-	13,269,870	-	-	-	13,269,870	38,505,954	51,775,824
	Other comprehensive income (expense) for the year		-	-	(7,372,456)	-	(6,193,629)	(6,193,629)	(13,566,085)	(6,193,627)	(19,759,712)
	Balance as at December 31, 2019	593,125,849	72,403,683	59,312,585	1,743,340,295	32,843,351	(19,782,388)	13,060,963	2,481,243,375	343,086,299	2,824,329,674
	Cumulate effect from change in accounting policies due to the adoption of new financial reporting standards	5	-	-	28,034,169	-	-	-	28,034,169	-	28,034,169
	Balance as at January 1, 2020 - Restated	593,125,849	72,403,683	59,312,585	1,771,374,464	32,843,351	(19,782,388)	13,060,963	2,509,277,544	343,086,299	2,852,363,843
	Loss of control in subsidiary	13	-	-	-	-	-	13,769,435	13,769,435	(271,208,218)	(257,438,783)
	Non-controlling interest on purchase business	13	-	-	-	-	-	-	-	223,465,052	223,465,052
	Transaction with shareholder										
	Dividend	27	-	-	(29,656,183)	-	-	-	(29,656,183)	-	(29,656,183)
	Dividend paid by subsidiary to non-controlling interest	27	-	-	-	-	-	-	-	(67,717,055)	(67,717,055)
	Share capital paid by subsidiary to non-controlling interest		-	-	-	-	-	-	-	(19,287,098)	(19,287,098)
	Comprehensive income (expense) for the year										
	Profit (loss) for the year		-	-	153,974,913	-	-	-	153,974,913	3,877,719	157,852,632
	Other comprehensive income (expense) for the year		-	-	(4,172,440)	-	6,012,953	6,012,953	1,840,513	6,012,952	7,853,465
	Bala Balance as at December 31, 2020	593,125,849	72,403,683	59,312,585	1,891,520,754	32,843,351	-	32,843,351	2,649,206,222	218,229,651	2,867,435,873

Notes to financial statements form an integral part of these statement

## STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY (CONT.)

SIAM STEEL INTERNATIONAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020

	In Baht				
	Separate financial statements				Total
	Shareholders' equity of the parent company				
	Issued and paid-up share capital	Premium on ordinary shares	Retained earnings		
			Appropriated - legal reserve	Unappropriated	
Note					
Balance as at January 1, 2019	593,125,849	72,403,683	59,312,585	1,131,409,292	1,856,251,409
Transaction with shareholder					
Dividend	-	-	-	(5,931,207)	(5,931,207)
Comprehensive income (expense) for the year					
Profit for the year	-	-	-	72,630,088	72,630,088
Other comprehensive income (expense) for the year	-	-	-	(6,998,286)	(6,998,286)
Balance as at December 31, 2019	593,125,849	72,403,683	59,312,585	1,191,109,887	1,915,952,004
Cumulate effect from change in accounting policies due to the adoption of new financial reporting standards					
Balance as at January 1, 2020 - Restated	593,125,849	72,403,683	59,312,585	1,215,673,642	1,940,515,759
Transaction with shareholder					
Dividend	-	-	-	(29,656,183)	(29,656,183)
Comprehensive income (expense) for the year					
Profit for the year	-	-	-	72,961,851	72,961,851
Other comprehensive income (expense) for the year	-	-	-	(4,172,440)	(4,172,440)
Balance as at December 31, 2020	593,125,849	72,403,683	59,312,585	1,254,806,870	1,979,648,987

Notes to financial statements form an integral part of these statement



## STATEMENTS OF CASH FLOWS

SIAM STEEL INTERNATIONAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020

	In Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2020	2019 (Restated)	2020	2019
Cash flows from operating activities				
Profit (loss) before income tax expense. From continued operation	134,408,069	(747,834)	78,935,729	67,821,341
Profit (loss) before income tax expense. From discontinued operation	31,952,214	-	-	-
Profit (loss) before income tax expense	166,360,283	55,340,586	78,935,729	67,821,341
Adjustments to reconcile income (loss) before income tax to net cash provided from (used in) operating activities:				
Depreciation and amortization	183,635,531	171,949,856	30,596,668	24,301,706
Expected Credit losses				
Loss allowance/allowance for doubtful debts and bad debt (reversal)	921,054	(3,098,465)	1,727,471	207,244
Allowance for decline value of inventories (reversal)	3,048,030	(6,797,555)	516,549	2,184,480
Allowance for advance	14,230,000	-	-	-
Goodwill amortization	-	618,265	-	-
Loss from write-off asset	21,457,507	1,443,138	17,343,375	1,416,872
Allowance for decline in value of investment in the energy project	(20,740,464)	20,740,464	(20,740,464)	20,740,464
Loss from investment in the energy project	42,790,071	-	66,005,104	-
Provisions (reversal)	-	(2,110,463)	-	(2,110,463)
Gain on sales of assets	(482,089)	(2,201,400)	(131,463)	(16,286,484)
(Gain) loss on sales of investment in subsidiary company	(119,404,333)	-	(5,842,860)	-
Gain from revalued of investment	(69,017,269)	-	-	-
Negative goodwill	(16,200,440)	-	-	-
Unrealized (gain) loss on foreign exchange rate	779,618	(5,933)	(220,953)	(2,091,852)
Dividend income	(15,533,388)	(27,296,725)	(78,747,189)	(55,001,713)
Interest income	(1,990,106)	(6,568,806)	(15,995,626)	(19,255,146)
Finance costs	39,642,816	40,520,704	15,013,792	17,533,665
Equity in net income of associated companies	(13,545,138)	(22,980,878)	-	-
Provision for employee benefits expenses	3,624,815	3,253,884	2,047,844	1,791,761
Other expense from the fire	12,165,107	-	-	-
Cash provided from (used in) operations before changes in operating assets and liabilities	231,741,605	222,058,838	90,507,977	41,251,875
(Increase) decrease in operating assets				
Trade accounts receivable from sales and services				
- general companies	7,221,911	(21,183,549)	20,187,462	(9,811,511)
- related companies	(2,273,086)	(808,481)	4,484,060	338,767
Other current receivables				
- general companies	(36,955,398)	27,391,639	-	-
- related companies	1,153,329	44,780	(2,424,054)	6,644,279
Trade accounts receivable from construction work	(31,787,446)	(23,939,842)	(31,787,446)	(23,939,842)

Notes to financial statements form an integral part of these statement



## STATEMENTS OF CASH FLOWS (CONT.)

SIAM STEEL INTERNATIONAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020

	In Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2020	2019 (Restated)	2020	2019
Current contract assets	(11,125,098)	(15,266,786)	(11,125,098)	(15,266,786)
Inventories	63,020,512	36,038,843	41,565,252	(3,835,709)
Advances for purchase of inventories	8,348,786	13,976,596	8,348,786	13,267,078
Other current assets	(35,273,403)	(9,170,000)	5,815,480	(8,254,105)
Trade and other non-current receivables	(17,889,757)	(22,192,738)	(4,453,084)	(22,192,738)
Other non - current assets	1,868,518	(350,992)	302,650	373,165
Increase (decrease) in operating liabilities				
Trade accounts payable - general companies	3,913,666	28,009,788	(6,370,231)	27,270,263
Trade and other current payables - related companies	(1,737,151)	4,406,936	(60,112,884)	21,518,067
Other current payable - general companies	(5,176,685)	(73,171,702)	(16,420,037)	12,783,752
Current contract liabilities	(8,490,281)	-	(8,490,281)	-
Other current liabilities	35,881,709	(98,144,176)	(3,830,499)	3,237,312
Employee benefits obligation paid	(12,832,691)	(2,515,568)	(12,817,870)	(2,404,200)
Other non - current liabilities	11,773,289	27,788,437	11,773,289	28,243,790
Cash provided from (used in) operations	201,382,329	92,972,023	25,153,472	69,223,457
Cash paid for interest	(64,458,072)	(25,128,927)	(12,772,317)	(16,418,687)
Income tax payment	(14,992,644)	(11,384,664)	(6,519,026)	(4,974,567)
Cash received from refund tax	5,671,162	137,753,464	5,652,474	-
Net cash provided from (used in) operating activities	127,602,775	194,211,896	11,514,603	47,830,203
Cash flows from investing activities				
(Increase) decrease in restricted deposit with bank	(414,570)	(3,130,447)	(508,061)	(4,035,388)
Acquisition of assets	(152,028,870)	(438,214,218)	(113,589,171)	(391,003,600)
Proceeds from sales of assets	23,256,706	2,282,243	122,859,509	1,974,673
Cash paid for advance for purchase of assets	-	-	-	(1,517,224)
Cash receipt (payment) for investment in subsidiary	(191,658,552)	-	(33,965,184)	-
Cash receipt from sale of investment in indirect subsidiary	54,614,553	-	-	-
Cash receipt (payment) from non-controlling interests in subsidiary	19,849,333	-	6,242,860	-

Note to financial statements form an integral part of these statement



## STATEMENTS OF CASH FLOWS (CONT.)

SIAM STEEL INTERNATIONAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020

	In Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2020	2019 (Restated)	2020	2019
(Increase) in short-term loans to related company	-	-	(100,000,000)	-
Indirect subsidiary an return investment to non-controlling interests	-	-	185,000,000	-
Cash received from interest income	2,094,619	7,109,396	42,799,280	4,825,146
Dividend income	15,533,388	27,296,725	78,747,189	55,001,713
Net cash provided from (used in) investing activities	(228,753,393)	(404,656,301)	187,586,422	(334,754,680)
Cash flows from financing activities				
Increase in short-term loan from financial institution	40,000,000	-	-	-
Increase in short-term loans from related parties	52,750,000	74,500,000	-	-
Cash paid for short-term loans from related parties	(41,700,000)	(75,500,000)	-	-
Cash paid for lease liabilities	(18,820,417)	-	(3,241,304)	-
Increase in long-term loan from financial institution	16,803,933	102,132,700	-	-
Cash paid for long-term loans from financial institution	(269,632,932)	(166,358,142)	(189,508,481)	(10,384,533)
Dividend paid	(29,656,183)	(5,931,207)	(29,656,183)	(5,931,207)
Dividend paid by subsidiary to non-controlling interest	(67,717,055)	(3,528,252)	-	-
Net cash provided from (used in) financing activities	(317,972,654)	(74,684,901)	(222,405,968)	(16,315,740)
Unrealized gain (loss) on exchange rate of cash at banks	(4,128,781)	-	-	-
Increase in exchange differences on translating foreign operations	57,740,155	(15,484,069)	-	-
Increase (decrease) in cash and cash equivalents-net	(365,511,898)	(300,613,375)	(23,304,943)	(303,240,217)
Cash and cash equivalents at the beginning of the year	826,018,488	1,126,631,863	278,148,544	581,388,761
Cash and cash equivalents at the end of the year	460,506,590	826,018,488	254,843,601	278,148,544
Supplemental cash flows information				
Non - cash transaction				
- Advance for purchase assets	(1,517,224)	14,941,946	(1,517,224)	14,941,946
- Advance from customers	-	1,380,303	-	-
- Transfer Inventories be to property	-	589,432	-	589,432
- Acquisition of right-of-use assets under lease contract	235,881,356	-	15,079,977	-
- Transfer non-operating asset to property, plant and equipment	-	2,360,042	-	2,360,042
- Sale asset as credit to the related company	-	-	(100,000,000)	221,787,480
- Purchase asset by non-cash payment	-	1,050,053	-	-

Notes to financial statements form an integral part of these statement



## NOTES TO INTERIM FINANCIAL STATEMENTS

SIAM STEEL INTERNATIONAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES  
DECEMBER 31, 2020

### 1. GENERAL INFORMATION

#### (a) Legal status and address

Siam Steel International Public Company Limited was registered as limited company on August 28, 1979 under Thai law and registered conversion to public company limited on December 27, 1993.

The address of its registered office is as follow :

51 Moo 2 Poochao Road, Bangyaparak, Phrapradaeng, Samuthprakarn.

#### (b) Nature of the Company's business

The principal activities of the Company and its subsidiary companies is the manufacturing and sales of steel office equipment and furniture parts, construction services and alternative energy sector.

#### (c) Major shareholder

As at December 31, 2020 and 2019, the Company's major shareholders are as follows :

	Percentage (%)	
	2020	2019
Family "Kunanantakul"	35.41	35.41
Family "Pongphundacha"	29.24	29.24
Family "Witchayawilat"	2.40	2.41

### 2. Basis for consolidated interim financial statements and operation

2.1 There financial statements were prepared by consolidating the financial statement of Siam Steel International (Public) Company Limited and subsidiaries which Siam Steel International (Public) Company Limited held direct and indirect shares as follows :

Company	Percentage of shareholding (%)		Type of business
	As at December 31, 2020	As at December 31, 2019	
<u>Subsidiary companies</u>			
Siam Okamura International Co., Ltd.	-	51	Distribution of office furniture and furniture used for public
Sri Chareon International Co., Ltd.	99.99	99.99	Distribution of office furniture and furniture parts
Siam Steel OC Co., Ltd.	51	51	Distribution of equipment, office furniture and industrial parts
Siam International Energy Co., Ltd.	99.99	99.99	Investment in alternative energy
Siam Okamura Steel Co., Ltd.	51	-	Manufacturing of steel office furniture



Company	Percentage of shareholding (%)		Type of business
	As at December 31, 2020	As at December 31, 2019	
<u>Indirect subsidiary companies - held by</u>			
<u>Siam International Energy Co., Ltd.</u>			
Bangphra Green Energy Co., Ltd.	99.99	99.99	Manufacturing and distribution of solar equipment and investment in solar energy plant project
Siam International Biomass Co., Ltd.	99.99	99.99	Manufacturing and distribution of fuel stick from waste biomass and other for use as fuel
Siam Biomass Product Co., Ltd.	99.99	99.99	Purchase, manufacturing and distribution of fuel stick from waste biomass and other fuel for use as fuel
Siam Forest Management Co., Ltd.	60.00	60.00	Manufacturing and distribution of fuel stick from waste biomass and other for use as fuel
<u>Indirect subsidiary companies - held by</u>			
<u>Siam Biomass Product Co., Ltd.</u>			
Siam Biomass Manufacturing Ltd.	99.99	99.99	Manufacturing and distribution of renewable energy
<u>Indirect subsidiary companies - held by</u>			
<u>Bangphra Green Energy Co., Ltd.</u>			
Rich Solar Energy Godo Kaisha Co., Ltd.	-	50.00	Manufacturing and distribution of solar energy

#### Significant change in the subsidiary and associated during the period for 2020

- On January 31, 2020, the Company had sold some of the ordinary shares held in Siam Okamura International Co., Ltd. for 2% of all ordinary shares of Siam Okamura International Co., Ltd. As a result, the Company had the outstanding shareholding proportion in Siam Okamura International Co., Ltd. at 49 % of all ordinary shares of Siam Okamura International Co., Ltd. After selling the shares, the Company had lost its control due to the status change of Siam Okamura International Co., Ltd. from a subsidiary to an associated company. As a result, the Company had prepared the consolidated financial statements by consolidating the financial statements of Siam Okamura International Co., Ltd. for the period from January 1, 2020 to January 31, 2020 and the Company had prepared the consolidated financial statements that stated the investment in an associated company of Siam Okamura International Co., Ltd. under the equity method from February 1, 2020.

- 2) On January 31, 2020, the Company had increased the investment in ordinary shares of Siam Okamura Steel Co., Ltd. for 11% of all ordinary shares of Siam Okamura Steel Co., Ltd. As a result, the Company had the outstanding shareholding proportion in Siam Okamura Steel Co., Ltd. at 51% of all ordinary shares of Siam Okamura Steel Co., Ltd. After the shares purchase, the Company had changed the status from an associated company to a subsidiary. As a result, the Company had prepared the consolidated financial statements under the equity method for the period from January 1, 2020 to January 31, 2020 and had prepared the consolidated financial statements by consolidating the financial statements of Siam Okamura Steel Co., Ltd. from February 1, 2020.
- 3) On December 3, 2020, Bangphra Green Energy Co.,Ltd., an indirect subsidiary, had entered into TK interest transfer Agreement to sell this investment in Rich Solar Energy Godo Kaisha Co.,Ltd., a manufacturer and distributor solar electric power in Japan, 50% of total investment.
- 2.2 As of December 31, 2020 and 2019, the total assets of subsidiary companies represent 37 and 54%, respectively, of the total assets in the consolidated financial statements, and total revenues of subsidiary companies for the year ended December 31, 2020 and 2019, represent 46 and 43%, respectively, of the total revenues in the consolidated financial statements.
- 2.3 The Company is deemed to have control over an investee or subsidiaries if it has rights, or is exposed, to variable returns from its involvement with the investee, and it has the ability to direct the activities that affect the amount of its returns.
- 2.4 The consolidated financial statements are prepared by using uniform accounting policies. So that the transaction and the others event which are the same or the similar circumstances have been used the identical policies to record those transaction.
- 2.5 The financial statements of an overseas subsidiary is translated into Thai Baht at the closing exchange rate as to assets and liabilities, and at monthly average exchange rates as to revenues and expenses. The resultant differences have been shown under the caption of “Exchange differences on translating financial statements” in shareholders’ equity.
- 2.6 Outstanding balances between The Group, significant intercompany transactions, investment balance in the Company’s books and share capital of the subsidiaries are eliminated from the consolidated financial statements.
- 2.7 Investments in subsidiaries (at cost) and fair value of the subsidiaries at the date of acquisition have been offset and the difference there of has been shown as asset under the heading of “Goodwill” and to consider impairment loss.
- 2.8 Subsidiaries are fully consolidated as from the date of acquisition, being the date on which the Company obtains control.
- 2.9 Non-controlling interests represent the portion of profit or loss and net assets of the subsidiaries that are not held by the Company and are presented separately in the consolidated profit or loss and within equity in the consolidated statement of financial position.



### 3. BASIS FOR PREPARATION AND PRESENTATION OF THE FINANCIAL STATEMENT

#### 3.1 Basis for preparation of the financial statements

The financial statements have been prepared in accordance with the accounting standards prescribed by Thai Accounts Act enunciated under the Accounting Profession Act B.E.2547 by complying with the financial reporting standards. The presentation of the financial statements has been made in compliance with the Notification of the Department of Business Development, the Ministry of Commerce, re : the financial statements presentation for public limited company, issued under the Accounting Act B.E.2543.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

The financial statements in Thai language are the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language have been translated from such financial statements in Thai language.

#### 3.2 Financial reporting standards that became effective in the current year

During the period, the Group have adopted the revised and new financial reporting standards, interpretations and the accounting guidance, which are effective for fiscal years beginning on or after January 1, 2020. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes directed towards clarifying accounting treatment and providing accounting guidance for users of the standards. Except, the new standard involves changes to key principles, as summarized below.

#### **Financial reporting standards related to financial instruments:**

A set of TFRSs related to financial instruments, which consists of five accounting standards and interpretations, as follows:

##### Financial Reporting Standards:

TFRS 7 Financial Instruments: Disclosures

TFRS 9 Financial Instruments

##### Accounting Standards:

TAS 32 Financial Instruments: Presentation

##### Financial Reporting Standards Interpretations:

TFRIC 16 Hedges of a Net Investment in a Foreign Operation

TFRIC 19 Extinguishing Financial Liabilities with Equity Instruments

These TFRSs related to financial instruments make stipulations relating to the classification of financial instruments and their measurement at fair value or amortized cost (taking into account the type of instrument, the characteristics of the contractual cash flows and the Company's business model), calculation of impairment using the expected credit loss method, and hedge accounting. These include stipulations regarding the presentation and disclosure of financial instruments. When the TFRSs related to financial instruments are effective, some accounting standards, interpretations and guidance which are currently effective is cancelled.

### **TFRS 16 Leases**

TFRS 16 Leases supersedes TAS 17 Leases together with related Interpretations. The standard sets out the principles for the recognition, measurement, presentation and disclosure of leases, and requires a lessee to recognize assets and liabilities for all leases with a term of more than 12 months, unless the underlying asset is low value.

Accounting by lessors under TFRS 16 is substantially unchanged from TAS 17. Lessors will continue to classify leases as either operating or finance leases using similar principles to those used under TAS 17.

January 1, 2020, The Group have adopted TFRSs related to financial instruments and TFRS 16 in its financial statements by applying modified retrospective approach. The impact from the first-time adoption has been disclosed in Note 5 to the financial statements.

### **Accounting Treatment Guidance on “Temporary relief measures on accounting alternatives in response to the impact of the COVID-19 situation”**

The Federation of Accounting Professions announced Accounting Treatment Guidance on “Temporary relief measures on accounting alternatives in response to the impact of the COVID-19 situation”. Its objectives are to alleviate some of the impact of applying certain financial reporting standards, and to provide clarification about accounting treatments during the period of uncertainty relating to this situation.

On April 22, 2020, the Accounting Treatment Guidance was announced in the Royal Gazette and it is effective for the financial statements prepared for reporting periods ending between January 1, 2020 and December 31, 2020.

The Group have elected to apply the following temporary relief measures on accounting alternatives:

- Not to take into account forward-looking information when determining expected credit losses, in cases where use a simplified approach to determine expected credit losses.
- Not to include information relating to the COVID-19 situation that may affect financial forecasts. In the future, used in conjunction with relevant fair value measurement techniques TFRS 13, Fair Value.
- Not to account for any reduction in lease payments by lessors (if any) as a lease modification, with the lease liabilities that come due in each period reduced in proportion to the reduction and depreciation of right-of-use assets and interest on lease liabilities recognized in each period reversed in proportion to the reduction, with any differences then recognized in profit or loss.
- Not to include information relating to the uncertain COVID-19 situation, which may affect the estimation of future taxable profits. Into data to estimate the adequacy of future taxable profits in order to take advantage of deferred tax assets.
- Not to consider the COVID-19 situation as an indication that an asset may be impaired in accordance with TAS 36, Impairment of Assets.
- Not to use information relating to the COVID-19 situation that may affect the cash flow forecasts used in testing goodwill for impairment.

### 3.3 Financial reporting standards that will become effective in the future

The Federation of Accounting Professions issued a number of revised financial reporting standards and interpretations, which are effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2021. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes directed towards clarifying accounting treatment and providing accounting guidance for users of the standards.

The management of the Group are in the process to assess the impact of these TFRSs to the financial statements in the year when they are adopted.

#### 4. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

The accounting policies set out below have been applied consistently to all fiscal periods presented in these financial statements.

##### 4.1 Revenue

Revenue excludes value added taxes and is arrived at after deduction of trade discounts and volume rebates.

##### Sale of goods

Revenue from sale of goods is recognized at the point in time when control of the asset is transferred to the customer, generally on delivery of the goods. Revenue is measured at the amount of the consideration received or receivable, excluding value added tax, of goods supplied after deducting returns and discounts.

##### Goods sales and installation

Revenue from sale of goods is recognized at the point in time when control of the asset is transferred to the customer, generally on delivery of the goods. Revenue is measured at the amount of the consideration received or receivable, excluding value added tax, of goods supplied after deducting returns and discounts. which the Group will recognize revenue when install completely and already deliver to the customer.

##### Revenue from construction

Revenue from construction is recognized when the Group satisfies a performance obligation identified in contract by transferring services to customers over time. The services are transferred when the customers obtain control of those services. The Group measures progress towards complete satisfaction of a performance obligation by input method. If the payments exceed the services rendered, a contract liability is recognized. On the other hand, if payments less than the service rendered, a contract asset is recognized.

Revenue recognised but not due for payment under the agreement is presented as unbilled revenue in the statement of financial position which will be classified as trade accounts receivable when the company is entitled to receive payment without conditions such as when the company's service is complete and work is delivered to the customer.



The amount received or entitled to receive from the customer but still has an obligation to transfer product or service to the customer is presented as "advance received" in the statement of financial position which is recognised as revenue when the obligation has been performed as specified by the agreement.

#### Sale of electricity

Revenue from sale of electricity is recognised in the statement of comprehensive income based on the units of sales delivered at the applicable tariff rates and excludes value added taxes. Sales are the invoiced value, excluding value added tax, of goods supplied

#### Dividends

Dividends are recognize as income when having the rights to receive the dividends.

#### Interest income

Interest income is recognized in profit or loss as it accrues.

#### Other income

Other income is recognized on an accrual basis.

### 4.2 Financial assets and financial liabilities

#### **Classification and measurement of financial assets**

The classification of financial assets depends on the entity's business model for managing the financial assets and the contractual terms of the cash flows.

The Group classify its debt instruments in the following categories:

- those to be measured subsequently at fair value (either through other comprehensive income or through profit or loss); and
- those to be measured at amortised cost.

The Group reclassify debt instruments when and only when its business model for managing those assets changes.

The equity instruments held must be irrevocably classified to two measurement categories; i) at fair value through profit or loss (FVPL), or ii) at fair value through other comprehensive income (FVOCI) without recycling to profit or loss.

At initial recognition, the Group measure a financial asset at its fair value plus or minus, in the case of a financial asset not at FVPL, transaction costs that are directly attributable to the acquisition of the financial asset. Transaction costs of financial assets carried at FVPL are expensed in profit or loss.

Financial assets with embedded derivatives are considered in their entirety when determining whether their cash flows are solely payment of principal and interest.

Subsequent measurement of debt instruments depends on the Group's business model for managing the asset and the cash flow characteristics of the financial assets. There are three measurement categories into which the Group classify its debt instruments:

- Amortized cost: A financial assets will be measured at amortized cost when the financial asset is held within a business model whose objective is to hold financial assets in order to collect contractual cash flows. In addition, the contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding. Interest income from these financial assets is included in financial income using the effective interest rate method. Any gain or loss arising on derecognition is recognised directly in profit or loss and presented in other gains/(losses) together with foreign exchange gains and losses. Impairment losses are presented in profit or loss.
- FVOCI: A financial assets will be measured at FVOCI when it is held within a business model whose objective is achieved by both collecting contractual cash flows and selling financial assets. In addition, the contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding. Movements in the carrying amount are taken through other comprehensive income, except for the recognition of impairment gains or losses, interest income and related foreign exchange gains and losses which are recognized in profit or loss. When the financial asset is derecognized, the cumulative gain or loss previously recognised in other comprehensive income is reclassified from equity to profit or loss and recognized on other gains/(losses). Interest income from these financial assets is included in finance income using the effective interest rate method. Foreign exchange gains and losses are presented in other gains/(losses) and impairment expenses are presented as separate line item in the statement of comprehensive income.



- FVPL: Assets that do not meet the criteria for amortised cost or FVOCI are measured at FVPL. A gain or loss on a debt investment that is subsequently measured at FVPL is recognized in profit or loss and presented net within other gains/(losses) in the period in which it arises.

Dividends from such investments continue to be recognized in profit or loss when the Group's right to receive payments is established.

Changes in the fair value of financial assets at FVPL are recognized in other gains/(losses) in the statement of income as applicable. Impairment losses (and reversal of impairment losses) on equity investments measured at FVOCI are not reported separately from other changes in fair value.

#### **Classification and measurement of financial liabilities and equity**

Financial instruments issued by the Group must be classified as financial liabilities or equity securities by considering contractual obligations.

- Where the Group have an unconditional contractual obligation to deliver cash or another financial asset to another entity, it is considered a financial liability unless there is a predetermined or possible settlement for a fixed amount of cash in exchange of a fixed number of the Group's own equity instruments.
- Where the Group have no contractual obligation or have an unconditional right to avoid delivering cash or another financial asset in settlement of the obligation, it is considered an equity instrument.

At initial recognition, the Group measure financial liabilities at fair value. The Group reclassify all financial liabilities as subsequently measured at amortised cost, except for derivatives.

#### **Recognition and derecognition**

The Group shall recognize a financial asset or a financial liability in its statement of financial position when, and only when, the Group become party to the contractual provisions of the instrument. Regular way purchases and sales of financial assets are recognized on trade-date, the date on which the Group commit to purchase or sell the asset. Financial assets are derecognized when the rights to receive cash flows from the financial assets have expired or have been transferred and the Group have transferred substantially all the risks and rewards of ownership of the financial assets.

#### Impairment

The Group assess on a forward-looking basis the expected credit loss associated with its debt instruments carried at amortized cost and FVOCI. The impairment methodology applied depends on whether there has been a significant increase in credit risk. The Group apply general approach for credit-impaired consideration.

#### 4.3 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents include cash on hand and highly liquid cash in banks (which do not have restriction of usage) that are readily convertible to cash on maturity date with insignificant risk of change in value.

Restricted deposit with bank is presented under non - current assets in the statement of financial position.

#### 4.4 Accounts receivable and allowance for doubtful accounts

Applicable from to January 1, 2020

Trade receivables are recognized initially at the amount of consideration that is unconditional unless they contain significant financing components, when they are recognized at its present value.

Trade receivables are stated at the amount expected to be collectible, the Group apply the TFRS 9 simplified approach to measuring expected credit losses which uses a simplified approach, which requires expected lifetime losses to be recognized from initial recognition of the receivables. To measure the expected credit losses, trade receivables have been grouped based on the days past due. The expected loss rates are based on the payment profiles and the corresponding historical credit losses which are adjusted to reflect the current and forward-looking information on macroeconomic factors affecting the ability of the customers to settle the receivables. The Group have identified the GDP, the unemployment rate and the consumer price index of the countries in which it sells its goods and services to be the most relevant factors, and accordingly adjusts the historical loss rates based on expected changes in these factors. The impairment losses are recognized in profit or loss within administrative expenses.

Applicable prior to January 1, 2020

Accounts receivable are stated at net realizable value. Allowance for doubtful accounts is based on the accounts receivable which are expected to be uncollectible, based on the past experience in debt collection and the current status of accounts receivable outstanding at end of the period



#### 4.5 Inventories

Inventory is stated at cost or net realisable value, whichever is lower.

The Group value their inventory by the following methods :

	Appraisal Method
Finished goods bought per sale - the Company	Stated at cost (moving average) or net realisable value, whichever is lower.
- subsidiary	Stated at cost (moving average and FIFO) or net realisable value, whichever is lower.
Finished goods own - production	Stated at cost (moving average) or net realisable value, whichever is lower.
Goods during production	Stated at cost (moving average)
Raw material	Stated at cost (specific price)
Material	Stated at cost (moving average)

Cost of inventory consist of total purchase cost, conversion cost and other cost incurred for that inventory to be in the present location and condition. Such conversion cost includes the allocation of appropriate manufacturing expense taking into account of normal production capacity

Cost of purchase consist of purchase price and related expense to the product purchase such as import duty, transportation and other cost directly involved with the acquisition of product and deducted of trade discounts and rebates.

Net realisable value is the estimate of expected selling price in the normal course of business less production cost estimate to complete the production and cost necessary to pay for selling the goods.

#### 4.6 Investments in related companies

Investments in subsidiary companies and associated companies in separate financial statements are presented by the cost method. The Company recognizes gain or loss on sale in the statement of profit or loss and other comprehensive income in the period which investments are sold. When there is an indication of impairment on investment, the Company will recognize loss from impairment as expense out rightly in the statement of comprehensive income. The Company recognizes dividends income when the subsidiary companies declare the payments of their dividends.

Applicable prior to January 1, 2020

Investments in securities of related and other companies that are not subsidiary companies, not associated companies and/or not joint ventures, held as “General investment”, are valued at costs.

The Company makes the adjustments to devalue those investments when there is an indication of impairment.

#### Subsidiary companies

Subsidiary companies are entities controlled by the Company. The Company controls an entity when it is exposed to, or has rights to, variable returns from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its power over the entity. The financial statements of Subsidiary companies are included in the consolidated financial statements from the date on which control commences until the date on which control ceases.

#### Loss of control

When the Company loses control over a subsidiary, it derecognizes the assets and liabilities of the subsidiary, and any related non-controlling interests and other components of equity. Any resulting gain or loss is recognized in profit or loss. Any interest retained in the former subsidiary is measured at fair value when control is lost.

#### Interests in equity-accounted investees

The Company’s interests in equity-accounted investees comprise interests in associates.

#### Associated

Associates are those entities in which the Company has significant influence, but not control or joint control, over the financial and operating policies.

Interests in associates is accounted for using the equity method. They are recognized initially at cost, which includes transaction costs. Subsequent to initial recognition, the consolidated financial statements include the Company’s share of the profit or loss and other comprehensive income of equity-accounted investees, until the date on which significant influence.

#### Transactions eliminated on consolidation

Intra-company balances and transactions, and any unrealized income or expenses arising from intra-company transactions, are eliminated. Unrealized gains arising from transactions with associate companies and jointly control entity are eliminated against the investment to the extent of the Company’s interest in the investee. Unrealized losses are eliminated in the same way as unrealized gains, but only to the extent that there is no evidence of impairment.



#### 4.7 Goodwill

Goodwill represents the excess of the cost of investment over the fair value of investment, which the Company shares in the net identifiable assets of the subsidiary or associate at the date of acquisition. Goodwill on acquisition of a subsidiary is presented as a separate line in the consolidated financial statement. Goodwill on acquisition of an associate is included in investments in associates and is tested for impairment as part of the overall balance.

The goodwill recognized is tested annually for impairment and carried at cost less accumulated impairment losses. The impairment of goodwill is determined by calculating the realizable value based on the value-in-use calculation or fair value less costs to sell. Such calculation requires the use of estimates made by management. The allowance for impairment loss on goodwill is not reversed.

As for the cost of acquiring an investment that is lower than the fair value of the share of net assets of the subsidiary, the difference is negative goodwill and will be recognized immediately in the statement of comprehensive income.

#### 4.8 General investments

Applicable prior to January 1, 2020

Investments in non-marketable equity securities are general investments, which are stated at cost net from allowance on impairment (if any).

The Group records the loss on impairment (if any) of these investments in the statement of comprehensive income.

On disposal of an investment, the difference between the net proceeds and the book value of the investment is recognized as income or expense in the statement of comprehensive income. If partial investments are sold, the book value of the investment is determined by the weighted average method.

#### 4.9 Property, plant and equipment and depreciation

Land is stated at cost. Plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance on impairment (if any).

Cost is initially recognized upon acquisition of assets along with other direct costs attributing to acquiring such assets in the condition ready to serve the objectives, including the costs of asset demolition, removal and restoration of the asset location, which are the obligations of the company.

Depreciation of plant and equipment is calculated by cost less residual value on the straight-line basis over the following estimated useful lives:

Building and improvements	5 - 50 years
Improvements of leased factory	5 years
Machinery and equipment	5 - 10 years
Furniture, fixtures and office equipment	5 years
Transportation equipment.	5 years

The Group has reviewed the residual value and useful life of the assets every year.

The depreciation for each asset component is calculated on the separate components when each component has significant cost compared to the total cost of that asset.

Depreciation is included in determining income.

No depreciation is provided on land, construction in progress and equipment under installation.

Property, plant and equipment are written off at disposal. Gains or losses arising from sale or write-off of assets are recognized in the statement of comprehensive income.

#### 4.10 Assets not used in operation

Assets not used in operations are presented at carrying amount at the date when the assets are retired from active use, less allowance for impairment.

The difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset is recognized in profit or loss in the period when the asset is derecognized.

#### 4.11 Borrowing costs

Borrowing costs directly attributed to the acquisition or construction of an asset that necessarily takes long time to put in ready to use or available for sale state are capitalized as part of the cost of the respective asset until that asset condition is ready for its intended use. All other borrowing costs are expensed in the period they are incurred. Borrowing costs consist of interest and other costs arising from such borrowing.

#### 4.12 Leases

Applicable from to January 1, 2020

At inception of a contract, the Group assess whether the contract is, or contains, a lease. A contract is, or contains, a lease if the contract conveys the right to control the use of an identified asset for a period of time in exchange for consideration.

The Group assess the lease term for the non-cancellable period as stipulated in lease contract or the remaining period of active leases at the date of initial application (as at January 1, 2020) together with any period covered by an option to extend the lease if it is reasonably certain to be exercised or any periods covered by an option to terminate the lease if it is reasonably certain not to be exercise by considering the effect of changes in technology and/or the other circumstance relating to the extension of the lease term.

#### Right-of-use assets-as a lessee

Right-of-use assets are recognized at the commencement date of the lease. Right-of-use assets are stated at cost, less any accumulated depreciation and impairment losses (if any), and adjusted for any remeasurement of lease liabilities (if any). The cost of right-of-use assets includes the amount of lease liabilities recognized, initial direct costs incurred, and lease payments made at or before the commencement date, less any lease incentives received.

The cost of right-of-use assets also includes an estimate of costs to be incurred by the lessee in dismantling and removing the underlying asset, restoring the site on which it is located or restoring the underlying asset to the condition required by the terms and conditions of the lease.

Right-of-use assets are calculated by reference to their costs on a straight-line basis over the shorter of the lease term and the estimated useful lives for each of right-of-use assets.

#### Lease liabilities

At the commencement date of the lease, lease liabilities are stated at the present value of lease payments to be made over the lease term. The lease payments include fixed payments (including in-substance fixed payments) less any lease incentives receivable (if any) and amount expected to be paid under residual value guarantees. The lease payments also include the exercise price of a purchase option reasonably certain to be exercised by the Group and payments of penalties for terminating the lease, if the lease term reflects the Group exercising the option to terminate.

In calculating the present value of lease payments, the Group use its incremental borrowing rate, which is determined by referring to the government bond yield adjusted with risk premium depending on the lease term, at the lease commencement date if the interest rate implicit in the lease is not readily determinable. After the commencement date, the amount of lease liabilities is increased to reflect the accretion of the interest and reduced for the lease payments made. In addition, the carrying amount of lease liabilities is remeasured if there is a modification, a change in the lease term, a change in the lease payments or a change in the assessment of an option to purchase the underlying asset.

#### Short-term leases and leases of low-value assets

The Group apply the short-term lease recognition exemption to its short-term leases (those leases that have a lease term of 12 months or less from the commencement date and not contain a purchase option). It also applies the lease of low-value assets recognition exemption to leases that are considered of low value. Lease payments on short-term and leases of low-value assets are recognized as expense in profit and loss on a straight-line basis over the lease term.

Applicable prior to January 1, 2020

#### Operating leases

Leases where most of substantial risks and rewards of ownership of assets still remain with the leasing company are accounted for as operating leases. Rentals applicable to such operating leases are charged to expenses in the statements of comprehensive income over the leases term.

#### Financial leases

Leases which transfer to the Company most of substantial risks and rewards of ownership other than legal title are accounted for as financial leases. At the inception of the lease, the fair value of the leased assets is recorded together with the obligation, excluding interest element, to pay future rentals. Interest or financial charges are recognized in the statements of comprehensive income in proportion to the principal balance.

### 4.13 Foreign currencies

Transactions in foreign currencies are translated into Baht at the rates ruling on the transaction dates. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currency outstanding at the statement of financial position date are translated into Baht at the rates ruling on the statement of financial date.

Exchange gains and losses are included in determining earnings.

#### Financial statements of foreign subsidiary

The financial statements of a subsidiary in foreign currency are translated into Baht for consolidation as follows:

Assets and liabilities	At closing rate
Share capital	At the rate the transaction was executed
Income and expenses	At average rate of exchange during the year
Cumulative translation adjustments	Shown under shareholders' equity in the consolidated financial statements

The above rates should not be construed that all assets, liabilities, income and expenses can be actually realized at those rates.



#### 4.14 Impairment of assets

As at the statement of financial position date, the Group assesses whether there is an indication of asset impairment. If any such indication exists, the Group will make an estimate of the asset's recoverable amount. If the carrying amount of the asset exceeds its recoverable amount, an impairment loss is recognized in the statement of comprehensive income. In addition, impairment loss is reversed if there is a subsequent increase in the recoverable amount. The reversal shall not exceed the carrying value that would have been determined net of accumulated depreciation or amortization. The recoverable amount of the asset is the asset's value in use or fair value less costs to sell. In determining fair value costs to sell, an appropriate valuation model is used. These calculations are corroborated by a valuation model that, based on information available, reflects the amount that the Company could obtain from the disposal of the asset in an arm's length transactions between knowledgeable, willing parties, after deducting the costs of disposal.

#### 4.15 Employee benefits

##### Short-term employment benefits

The Group recognizes salary, wage, bonus and contributions to social security fund and provident fund as expenses when incurred.

##### Post-employment benefits (Defined contribution plans)

The Group and its employees have jointly established a provident fund. The fund is monthly contributed by employees and by the Group. The fund's assets are held in a separate trust fund and the Group's contributions are recognized as expenses when incurred.

##### Post-employment benefits (Defined benefit plans)

The Group has obligations in respect of the severance payments that it must pay to the employees upon retirement under the labor law and other employee benefit plans. The Group treats these severance payment obligations as a defined benefit plan.

The obligation under the defined benefit plan is calculated based on the actuarial principles by a qualified independent actuary using the projected unit credit method. Such estimates are made based on various assumptions, including discount rate, future salary increase rate, staff turnover rate and mortality rate.

Actuarial gains and losses for post-employment benefits of the employees are recognized immediately in other comprehensive income.

#### 4.16 Finance costs

Finance costs comprise interest expense on borrowings, unwinding of the discount on provisions and contingent consideration, losses on disposal of available-for-sale financial assets that are recognized in profit or loss.

Cost of borrowing that does not relate to the acquisition, construction or asset production that falls into the condition is recognized in the profit or loss using the effective rate

#### 4.17 Income tax expense

##### Income tax

Income tax comprises current income tax and deferred tax.

##### Current tax

The Group records income tax expense, if any, based on the amount currently payable under the Revenue Code at the income tax rates 20% of net profit before income tax, after adding back certain expenses which are non-deductible for income tax computation purposes, and less certain transactions which are exemption or allowable from income tax. And less certain transactions which are exemption or allowable from income tax.

Some subsidiary records income tax expense, if any, based on the amount currently payable under the Revenue Code. Income tax is calculated at the tax rates from net profit before income tax, after adding back certain expenses which are non-deductible for income tax computation purposes, and less certain transactions which are exemption or allowable from income tax. And less certain transactions which are exemption or allowable from income tax. Income tax is calculated at the rates as follows.

	<u>Tax rate</u>
<u>Net profit before income tax</u>	
Less than 300,000 Baht	exempted
300,000 - 3,000,000 Baht	15%
More than 3,000,000 Baht	20%



#### Deferred tax

Deferred tax assets and liabilities are provided on the temporary differences between the carrying amount and the tax bases of assets and liabilities at the end of the reporting period. Changes in deferred tax assets and liabilities are recognized as deferred tax income or deferred tax expense which are recognized in the profit or loss except to the extent that it relates to items recognized directly in shareholders' equity or in other comprehensive income.

The deductible temporary differences are recognized as deferred tax assets when it is probable that the Company will have future taxable profit to be available against which the deferred tax assets can be utilized. The taxable temporary differences on all taxable items are recognized as deferred tax liabilities.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that the Group expect to apply to the period when the deferred tax assets are realized or the deferred tax liabilities are settled, based on tax rates and tax laws that have been enacted or substantively enacted by the end of the reporting period.

At the end of each reporting period, the carrying amount of deferred tax assets are reviewed and reduced the value when it is probable that the Company will have no longer the future taxable profit that is sufficient to be available against which all or some parts of deferred tax assets are utilized.

Deferred tax assets and deferred tax liabilities are offset when there is the legal right to settle on a net basis and they relate to income taxes levied by the same tax authority on the same taxable entity.

#### 4.18 Forward exchange contracts

Receivables and payables arising from forward exchange contracts are translated into Baht at the rates of exchange ruling on the balance sheet. Gains and losses from the translation are included in determining the statement of comprehensive income. Premiums or discounts on forward exchange contracts are amortized on a straight-line basis over the term of the agreement.

#### 4.19 Provision

A liability provision is recognized when there is a present obligation which arises as a result of a past event and it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

#### 4.20 Earnings per share

Basic earnings per share is calculated by dividing profit for the year by the weighted average number of ordinary shares which are issued during the year and held by outside party.

Diluted earnings per share is computed by dividing profit for the year by the aggregate amount of weighted average number of ordinary shares which are issued during the year and the weighted average number of ordinary shares which the Company may have to issue for conversion of warrants to ordinary shares.

#### 4.21 Critical accounting estimates, assumption and judgments

##### Construction revenues

The stage of completion of any construction contract is assessed by management by taking into consideration all information available at the reporting date. In this process, management carries out significant judgement about milestone, actual work performed and the estimated costs to complete the work. Significant assumptions are required to estimate the total contract costs and the recoverable variation works that will affect the stage of completion. Actual outcome, in terms of actual costs or revenues, may be higher or lower than estimates at the reporting date, which would affect the revenues and profit to be recognized in future years will be accounted for as an adjustment to the amounts recorded to date.

##### Allowance for project losses

The Company reviews its construction work in progress to determine whether there is any indication of foreseeable losses. Identified possible losses are recognized immediately in the statement of comprehensive income when it is probable that total contract costs will exceed total contract revenues as determined by the management.

##### Allowance for decline value, slow-moving and defective inventories

The Group estimates allowances for decline value, slow-moving and defective inventories to reflect impairment of inventories. The allowances are based on the consideration of inventory turnovers and deterioration of each category.

##### Allowance for expected credit losses of account receivables

##### Applicable prior to January 1, 2020

In determining an allowance for expected credit losses of account receivables, the management needs to make judgement in selecting a method and make assumption as disclosed in Note 4.4 to the financial statement.



#### Impairment of receivables

Applicable prior to January 1, 2020

The Group account for allowance for doubtful accounts equal to the estimated collection losses that may incur should the customers be unable to pay for their accounts. The estimated losses are based on historical collection experiences couple with a review of outstanding receivables at the reporting date.

#### Impairment of investments

The Group treats investments as impaired when there has been a significant or prolonged decline in their fair value. The determination of what is “significant” or “prolonged” requires management judgment.

#### Plant equipment and computer software

Management regularly determines the estimated useful lives and residual values of plant equipment and computer software and will revise the depreciation and amortization charge where useful lives and residual values previously estimated have changed or subject to be written down or if asset is no longer in used.

#### Impairment of non Financial Assets

The Group treat asset as impaired when there has been a significant or prolonged decline in the fair value below its cost or where other objective evidence of impairment exists. The determination of what is “significant” or “prolonged” requires management judgment.

#### Post-employment benefits under defined benefit plans

The obligation under defined benefit plan is determined based on actuarial valuation. Inherent within this calculation is assumption as to discount rate, future salary adjustment, mortality rate and other demographic factor. In determining the appropriate discount rate, management selects an interest rate that reflects the current economic situation. The mortality rate is based on publicly available mortality table for the country. Actual post-retirement cost may ultimately differ from this estimate.

#### Deferred tax assets

The extent to which deferred tax assets can be recognized is based on an assessment of the probability of the Group future taxable income against which the deductible temporary differences can be utilized. In addition, management judgment is required in assessing the impact of any legal or economic limits or uncertainties in various tax jurisdictions.

#### Determining the lease term of contracts with renewal and termination options

The Group determine the lease term as the non-cancellable term of the lease, together with any period covered by an option to extend the lease if it is reasonably certain to be exercised, or any periods covered by an option to terminate the lease, if it is reasonably certain not to be exercised. The management is required to use judgment in evaluating whether it is reasonably certain whether or not to exercise the option to renew or terminate the lease, considering all relevant factors that create an economic incentive to exercise either the renewal or termination. After the commencement date, the Group reassess the lease term if there is a significant event or change in circumstances that is within its control and affects its ability to exercise or not to exercise the option to renew or to terminate.

### 5. CUMULATIVE EFFECTS OF CHANGES IN ACCOUNTING POLICIES DUE TO THE ADOPTION OF NEW FINANCIAL REPORTING STANDARDS

As described in Note 3.2 to the interim financial statements, during the current period, the Group has impacts from the adoption of TFRSs related to financial instruments and TFRS 16. The cumulative effect of the changes in accounting policies are recognized as an adjustment to retained earnings as at January 1, 2020 and the comparative information was not restated.



The changes in accounting policies due to the adoption of above financial reporting standards are summarized below.

	In Thousand Baht			
	Consolidated financial statements			
	As at December 31, 2019	The impacts of TFRSs related to financial instruments	The impacts of TFRS 16	As at January 1, 2020
<b>Statement of financial position</b>				
Current assets				
Trade accounts receivable from sales and services - general companies	242,703	(381)	-	242,322
Other current assets	75,953	-	(10,555)	65,398
Non-current assets				
Other non-current financial assets	-	78,128	-	78,128
Investment-other companies	49,712	(49,712)	-	-
Right-of-use assets	-	-	215,884	215,884
Property, plant and equipment	2,787,032	-	(847)	2,786,185
Current liabilities				
Current portion of lease liabilities	-	-	15,790	15,790
Other current liabilities	265,170	-	(253)	(264,917)
Non-current liabilities				
Long-term loans from financial institutions	1,396,182	-	24,634	1,420,816
Lease liabilities	-	-	164,906	164,906
Other non-current liabilities	36,338	-	(595)	35,743
Unappropriated retained earnings	1,743,340	28,035	-	1,771,375



	In Thousand Baht			
	Separate financial statements			
	As at December 31, 2019	The impacts of TFRSs related to financial instruments	The impacts of TFRS 16	As at January 1, 2020
<b>Statement of financial position</b>				
Current assets				
Trade accounts receivable from sales and services - general companies	120,478	(381)	-	120,097
Other current receivables - related companies	339,509	(3,471)	-	336,039
Non-current assets				
Other non-current financial assets	-	78,128	-	78,128
Investment-other companies	49,712	(49,712)	-	-
Right-of-use assets	-	-	8,431	8,431
Current liabilities				
Current portion of lease liabilities	-	-	1,592	1,592
Non-current liabilities				
Lease liabilities	-	-	6,839	6,839
Unappropriated retained earnings	1,191,110	24,564	-	1,215,674

## 5.1 Financial instruments

The total impact on the retained earnings as at January 1, 2020 is as follows:

	In Thousand Baht	
	Consolidated financial statements	Separate financial statements
Unappropriated retained earnings as at December 31, 2019	1,743,340	1,191,110
Declining in allowance for loss of trade accounts receivable from sales and services	(381)	(381)
Declining from expected credit loss allowance of other current receivables	-	(3,471)
Increasing the valuation of fair value in equity instrument of the Company that is not listed company	28,416	28,416
Adjustment unappropriated retained earnings from adopting TFRS 9 as at January 1, 2020	28,035	24,564
Unappropriated retained earnings as at January 1, 2020 impacted only from TFRS 9 to adopt before adjust the impact from TFRS 16	1,771,375	1,215,674



On January 1, 2020 (the date of initial application), the Group's management has assessed which business models applied to the financial assets and liabilities held by the Group and has classified the financial assets and liabilities as below.

	In Baht		
	Consolidated financial statements		
	FVPL	Amortized cost	Total
Financial assets as at January 1, 2020			
Cash and cash equivalents	-	826,018	826,018
Trade accounts receivable from sales and services			
- general companies	-	242,703	242,703
- related companies	-	5,306	5,306
Other current receivables			
- general companies	-	29,464	29,464
- related companies	-	1,602	1,602
Trade accounts receivable from construction work	-	23,940	23,940
Current contract assets	-	19,077	19,077
Other current assets	-	75,952	75,952
Restricted deposit with bank	-	5,034	5,034
Trade and other non-current receivables	-	53,867	53,867
Other non-current financial assets	78,128	-	78,128
Other non-current assets	-	16,557	16,557
	<u>78,128</u>	<u>1,299,520</u>	<u>1,377,648</u>

Financial assets valued at fair value through profit and loss as at December 31, 2020 had transactions as follows:

	In Thousand Baht
	Consolidated financial statements
Other non-current financial assets as at January 1, 2020	
Equity instrument	78,128
Total other non-current financial assets	<u>78,128</u>

	In Thousand Baht	
	Consolidated financial statements	
	Amortized cost	Total
Financial liabilities as at January 1, 2020		
Short-term loans from related companies	53,500	53,500
Trade accounts payable - general companies	159,639	159,639
Trade and other current payables - related companies	42,989	42,989
Other current payable - general companies	127,651	127,651
Current contract liabilities	14,265	14,265
Other current liabilities	264,917	264,917
Long-term loans from financial institutions	1,420,816	1,420,816
Lease liabilities	180,696	180,696
Other non-current liabilities	35,743	35,743
	<u>2,300,216</u>	<u>2,300,216</u>



	In Thousand Baht		
	Separate financial statements		
	FVPL	Amortized cost	Total
Financial assets as at January 1, 2020			
Cash and cash equivalents	-	278,149	278,149
Trade accounts receivable from sales and services			
- general companies	-	120,478	120,478
- related companies	-	7,312	7,312
Other current receivables			
- related companies	-	339,509	339,509
Trade accounts receivable from construction work	-	23,940	23,940
Current contract assets	-	19,077	19,077
Advance for purchase of inventories	-	185,000	185,000
Short-term loan to related companies	-	59,870	59,870
Other current assets	-	4,912	4,912
Restricted deposit with bank	-	47,534	47,534
Trade and other non-current receivables	-		
Other non-current financial assets	78,128	-	78,128
Other non-current assets	-	691	691
	<u>78,128</u>	<u>1,086,472</u>	<u>1,164,600</u>

Financial assets valued at fair value through profit and loss as at December 31, 2020 had transactions as follows:

	In Thousand Baht
	Separate financial statements
Other non-current financial assets as at January 1, 2020	
Equity instrument	78,128
Total other non-current financial assets	<u>78,128</u>

	In Thousand Baht	
	Separate financial statements	
	Amortized cost	Total
Financial liabilities as at January 1, 2020		
Trade accounts payable - general companies	130,597	130,597
Trade and other current payables - related companies	88,926	88,926
Other current payable - general companies	125,904	125,904
Current contract liabilities	14,265	14,265
Other current liabilities	64,171	64,171
Long-term loans from financial institutions	12,967	12,967
Lease liabilities	8,431	8,431
Other non-current liabilities	35,740	35,740
	<u>481,001</u>	<u>481,001</u>



### Impairment of financial assets

The Group have trade receivables that are subject to the expected credit loss model. The Company and its subsidiaries have trade receivables and long-term loans to related parties that are subject to the expected credit loss model.

### Trade receivables

The Group apply the simplified approach to measuring expected credit losses, which use a lifetime expected loss allowance for all trade receivables.

To measure the expected credit losses, trade receivables have been grouped based on shared credit risk characteristics and the days past due. The expected loss rates are based on the historical payment profiles, the corresponding historical credit losses experienced and the impact of potential factor to the expected loss rates.

### Trade receivables and other current receivables

The loss allowance for trade receivables and other current receivables as at December 31, 2019 is reconciled to the opening loss allowance for trade receivables as at January 1, 2020 as follow:

	In Thousand Baht	
	Consolidated	Separate
	financial statements	financial statements
<u>Loss allowance for trade receivables and other current receivables</u>		
As at December 31, 2019	3,129	2,233
Amounts restated through opening unappropriated retained earnings	381	3,851
Opening loss allowance as at January 1, 2020	<u>3,510</u>	<u>6,084</u>

## 5.2 Leases

These liabilities were measured at the present value of the remaining lease payments, discounted using the Group's incremental borrowing rates. The Group incremental borrowing rates applied to the lease liabilities as at January 1, 2020 rates 6.013 per annum.

For leases previously classified as finance leases applying TAS 17, the Group reclassified the carrying amount of the lease assets and lease liabilities immediately before adoption of TFRS 16 as the carrying amount of the right-of-use assets and the lease liabilities at the date of initial application.



	In Thousand Baht	
	Consolidated financial statements	Separate financial statements
Operating lease commitments disclosed as at December 31, 2019	212,836	8,475
<u>Less</u> Short-term leases recognized on a straight-line basis as expenses	(222)	(195)
<u>Add</u> Purchase or extension options reasonably certain to be exercised	5,567	5,178
<u>Less</u> Contracts reassessed as service agreements	(8,069)	-
Difference from exchange rate	(5,600)	-
	204,512	13,458
<u>Less</u> : Deferred interest expenses	(24,664)	(5,027)
Additional lease liabilities from TFRS 16 adoption	179,848	8,431
Finance lease liabilities as at December 31, 2019	848	-
Lease liabilities recognized as at January 1, 2020	180,696	8,431
Of which are:		
Current lease liabilities	15,790	1,592
Non-current lease liabilities	164,906	6,839
	180,696	8,431

The recognized right-of-use assets relate to the following types of assets:

	In Thousand Baht	
	Consolidated financial statements	Separate financial statements
As at January 1, 2020		
Land	192,721	3,678
Building and building improvements	10,827	-
Machinery and equipment	1,858	-
Vehicles	10,478	4,753
Total right-of-use assets	215,884	8,431



## 6. RELATED PARTY TRANSACTIONS

During the period, the Company had significant business transactions with its subsidiaries (which have already been eliminated in the preparation of consolidated financial statements) and related companies (related by ways of common shareholders and/or common directors). These transactions follow the terms and rules agreed between the Company and those companies in the normal course of business.

Detail of relation between the Company and its related parties and companies are summarized as follows :

Name	Country of incorporation	Type of Business	Relationship
Sri Chareon International Co., Ltd.	Thailand	Distribution of office furniture, office furniture and industrial parts	Subsidiary company
Siam Steel OC Co., Ltd.	Thailand	Distribution of equipment, office furniture and industrial parts	Subsidiary company
Siam International Energy Co., Ltd.	Thailand	Investment in alternative energy	Subsidiary company
Siam Okamura Steel Co., Ltd.	Thailand	Manufacturing of steel office furniture	Subsidiary company
Bangphra Green Energy Co., Ltd.	Thailand	Manufacturing and distribution of solar equipment and investment in solar energy plant project	Indirect subsidiary company
Siam International Biomass Co., Ltd.	Thailand	Manufacturing and distribution of fuel stick from waste biomass and other for use as fuel	Indirect subsidiary company
Siam Biomass Product Co., Ltd.	Thailand	Purchase, manufacturing and distribution of fuel stick from waste biomass and other fuel for use as fuel	Indirect subsidiary company
Siam Forest Management Co., Ltd.	Thailand	Manufacturing and distribution of fuel stick from waste biomass and other for use as fuel	Indirect subsidiary company
Siam Biomass Manufacturing Co., Ltd.	Thailand	Manufacturing and distribution of renewable energy	Indirect subsidiary company
Rich Solar Energy Godo Kaisha Co., Ltd.	Japan	Manufacturing and distribution of solar energy	Indirect subsidiary company
Siam Steel Service Center Plc.	Thailand	Manufacturing and distribution of primary steel parts for various industries	Associated company
Siam Okamura International Co., Ltd.	Thailand	Distribution of office furniture and furniture used for public	Associated company
Unity Service Co., Ltd.	Thailand	Providing of utilities and nursing facilities	Co-director
Formica (Thailand) Ltd.	Thailand	Manufacturing and distribution of plastic laminate products	Co-director

Name	Country of incorporation	Type of Business	Relationship
Panasonic SPT (Thailand) Co., Ltd.	Thailand	Manufacturing and distribution of electrical appliance and supplies for construction such as electric wire, pipe and downstream equipment	Co-director
Siam Chitose Co., Ltd.	Thailand	Manufacturing and distribution of furniture and furniture parts.	Co-director
Lucky-Kingdom Center (Nakomratchasima) Co., Ltd.	Thailand	Distribution of office furniture	Co-director
Lucky-Kingdom Center (Chiangmai) Co., Ltd.	Thailand	Distribution of office furniture	Co-director
Union Autoparts Manufacturing Co., Ltd.	Thailand	Manufacturing and distribution of motorcycles and motorcycle parts.	Co-director
Hirokoh (Thailand) Co., Ltd.	Thailand	Distribution and rental of movable instant office, movable instant restroom	Co-shareholder

As at December 3, 2020 and December 31, 2019 the account balances with related companies are as follows :

	In Thousand Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2020	2019	2020	2019
<b>Trade accounts receivable from sales and services</b>				
Subsidiary companies	-	-	1,444	2,006
Associated companies	10,946	51	36	51
Related companies	1,348	5,255	1,348	5,255
Total trade accounts receivable from sales and services - related companies	12,294	5,306	2,828	7,312
<b>Other current receivables</b>				
Subsidiary companies	-	-	214,548	337,907
Associated companies	573	1,602	573	1,602
Total other current receivables	573	1,602	215,121	339,509
<u>Less</u> Allowance for expected credit losses / Allowance for doubtful debts	(123)	-	(3,594)	-
Net	450	1,602	211,527	339,509
There is no interest charge for the above other current receivables				



In Thousand Baht			
Consolidated financial statements		Separate financial statements	
2020	2019	2020	2019
<b>Other current assets - investment in energy project</b>			
Subsidiary companies	-	-	47,510
<b>Short-term loans</b>			
-	-	100,000	185,000
<b>Less Allowance for expected credit losses /</b>			
Allowance for doubtful debts	-	(1,561)	-
Subsidiary companies	-	98,439	185,000

Movements in short-term loans to subsidiary companies for the years ended December 31, 2020 and 2019 are as follows :

In Thousand Baht			
Separate financial statements			
As at December 31, 2019	Increase	Decrease	As at December 30, 2020
Siam International Energy Co., Ltd.	185,000	100,000	(185,000)
Total short-term loans	185,000	100,000	(185,000)

In Thousand Baht			
Separate Financial Statements			
As at December 31, 2018	Increase	Decrease	As at December 31, 2019
Siam International Energy Co., Ltd.	185,000	-	-
Siam Biomass Manufacturing Ltd.	-	51,000	(51,000)
Total Short-term loans	185,000	51,000	(51,000)

Short-term loans from related companies as at December 31, 2020 and 2019 the subsidiary and indirect subsidiary companies have issued promissory note to the Company of Baht 100.00 million and Baht 185 million. The repayment period in June 30, 2021 and in May 17, 2020 respectively. The interest rate is 1.50 per annum and 7.80 per annum, respectively.

In Thousand Baht			
Consolidated financial statements		Separate financial statements	
As at December 30, 2020	As at December 31, 2019	As at December 30, 2020	As at December 31, 2019
Short term loans - related companies	64,550	53,500	-

Movements in short-term loans of the indirect subsidiary companies for the years ended December 31, 2020 and 2019 are as follows :

	In Thousand Baht			
	Consolidated financial statements			
	As at December 31, 2019	Increase	Decrease	As at December 30, 2020
Short term loans - related companies	53,500	52,750	(41,700)	64,550

	In Thousand Baht			
	Consolidated Financial Statements			
	As at December 31, 2018	Increase	Decrease	As at December 31, 2019
Short term loans - related companies	54,500	74,500	(75,500)	53,500

As at December 31, 2020 and December 31, 2019, the indirect subsidiary received short-term loan from the related company in the amount of Baht 64.55 million and Baht 53.50 million, respectively. The repayment period is during January 18, 2021 - December 31, 2021 and January 20, 2020 - September 11, 2020, respectively. The interest rate is 1.00 - 2.50 per annum and 1.48 - 2.50% per annum, respectively.

	In Thousand Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2020	2019	2020	2019
<b>Trade and other current payables</b>				
<b>- related companies</b>				
<b>Accounts payables</b>				
Subsidiary companies	-	-	8,070	-
Associated companies	14,601	21,482	14,601	11,185
Related companies	6,696	12,796	696	4,842
Total account payable - related companies	21,297	34,278	23,367	16,027
<b>Advances from</b>				
Subsidiary companies	-	-	-	65,060
Associated companies	-	60	-	60
Related companies	2,550	2,812	626	1,855
Total advances - related companies	2,550	2,872	626	66,975
<b>Advances and deposits from customers</b>				
Subsidiary companies	-	-	85	85
Associated companies	689	1,793	689	1,793
Related companies	4,046	4,046	4,046	4,046
Total advances and deposits from customers - related companies	4,735	5,839	4,820	5,924
Total trade and other current payables - related companies	28,582	42,989	28,813	88,926



		In Thousand Baht			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2020	2019	2020	2019
<b>Lease liabilities</b>					
Related companies		5,622	-	5,622	-
<b>Key management personnel compensation</b>					
Accrued bonus		1,650	1,587	1,628	1,564
Post - employment benefits		824	15,362	755	15,268
Total key management personnel compensation		2,474	16,949	2,383	16,832

The significant transactions with related companies for the year ended December 31, 2020 and 2019 have pricing policy as follows :

	The Policy of Pricing
Sales and services	Cost plus margin or agreed price
Revenues from sales of raw materials, factory supplies and others	Cost plus margin
Rental revenue	Agreed price
Interest income	Agreed rate
Dividend income	As announced
Purchases of finished goods	Agreed price
Purchases of raw materials	Cost plus margin or agreed price
Purchases of assets	Agreed price
Administrative and other expenses	Cost plus margin or agreed price
Financial cost	Agreed rate

In Thousand Baht					
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2020	2019	2020	2019
Sales and services income					
Subsidiary companies		-	-	12,381	16,648
Associated companies		113,179	646	1,980	94
Related companies		3,610	33,144	3,610	33,144
		116,789	33,790	17,971	49,886
Revenues from sales of raw materials, factory supplies and others					
Subsidiary companies		-	-	6,304	21,038
Associated companies		4,078	6,104	3,400	5,399
Related companies		11,596	15,572	11,596	15,537
		15,674	21,676	59,523	41,974

In Thousand Baht

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2020	2019	2020	2019
Rental revenue				
Subsidiary companies	-	-	3,053	3,680
Associated companies	3,653	7,173	3,653	7,173
Related companies	16,181	15,641	16,184	15,641
	19,837	22,814	22,890	26,494
Interest income				
Subsidiary companies	-	-	14,563	14,980
	-	-	14,563	14,980
Dividend income				
Subsidiary companies	-	-	34,575	3,672
Associated companies	-	-	28,639	24,033
Related companies	15,533	27,297	15,533	27,297
	15,533	27,297	78,747	55,002
Purchases of finished goods				
Subsidiary companies	-	-	20,527	170
Associated companies	10,083	164,725	1,394	20,921
Related companies	9,974	34,122	7,606	2,807
	20,056	198,847	29,527	23,898
Purchases of raw materials				
Subsidiary companies	-	-	8,610	-
Associated companies	17,765	9,814	17,743	9,814
Related companies	7,969	8,865	6,186	8,865
	25,734	18,679	32,539	18,679
Purchases of assets				
Associated companies	3,224	800	3,224	800
Related companies	2,136	2,873	2,136	2,873
	5,360	3,673	5,360	3,673
Administrative and other expenses				
Subsidiary companies	-	-	3	240
Associated companies	2,216	21,871	-	84
Related companies	13,117	11,128	9,073	11,140
	15,334	32,999	9,076	11,464
Finance costs				
Related companies	1,449	1,596	-	-
	1,449	1,596	-	-

### Management benefit expenses

Management benefit expenses represent the benefits paid to the Group's management such as salaries and related benefit including the benefit paid by other means. The Group's management is the persons who are defined under the Securities and Exchange Act.

Management benefit expenses for the year ended December 31, 2020 and 2019, are as follows :

		In Thousand Baht			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2020	2019	2020	2019
Management					
Management benefit expenses					
Short-term employee benefits		24,523	21,666	22,944	19,887
Post-employment benefits		824	2,579	755	2,562
Total		25,347	24,245	23,699	22,449

## 7. CASH AND CASH EQUIVALENTS

	In Thousand Baht			
	Consolidated Financial Statement		Separate Financial Statement	
	2020	2019	2020	2019
Cash	245	329	165	180
Deposits with financial institutions				
- Current accounts	22,547	255,168	4,753	1,850
- Savings accounts	431,405	570,521	249,926	276,119
- Fixed accounts	6,310	-	-	-
Total	460,507	826,018	254,844	278,149

Savings deposits with banks bear interest at the floating rates determined by banks.

## 8. TRADE ACCOUNTS RECEIVABLE FROM SALES AND SERVICES

As at December 31, 2020 and 2019, the aged analysis of trade accounts receivable are as follows :

	In Thousand Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at December 31, 2020	As at December 31, 2019	As at December 31, 2020	As at December 31, 2019
<u>Trade accounts receivable - general companies</u>				
Current	136,190	172,968	93,190	112,574
Overdue :				
Less than 3 months	14,926	59,284	2,146	4,085
3 months - 6 months	144	5,410	144	23
6 months - 12 months	118	611	118	423
Over 12 months	3,367	4,139	2,489	2,186
Total	154,745	242,412	98,087	119,291
<u>Less Allowance for doubtful debts</u>	(3,535)	(3,129)	(2,658)	(2,233)
Net	151,210	239,283	95,429	117,058
Accrued income	4,457	3,420	4,457	3,420
Total	155,667	242,703	99,886	120,478
<u>Trade accounts receivable - related companies</u>				
Current	12,186	5,263	2,250	5,985
Overdue :				
Less than 3 months	108	43	108	706
3 months - 6 months	-	-	-	20
Total	12,294	5,306	2,358	6,711
Accrued income	-	-	470	601
Total	12,294	5,306	2,828	7,312
Trade accounts receivable from construction work				
<u>Trade accounts receivable - general companies</u>				
Current	55,727	23,940	55,727	23,940
Total	55,727	23,940	55,727	23,940

During the year, the movements in allowance for doubtful accounts are as follows :

	In Thousand Baht			
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2020	2019	2020	2019
Beginning as at January 1,	3,129	6,339	2,233	2,026
Adjustment to unappropriated retained earnings from adoption of TFRS 9	381	-	381	-
<u>Add</u> Additional allowances	921	238	44	238
<u>Less</u> Reversing of allowances	-	(1,177)	-	(31)
Written-off allowances	-	(111)	-	-
Decrease from the loss of control in subsidiary	(896)	-	-	-
Transfer allowance for doubtful debts to non-current assets	-	(2,160)	-	-
Ending as at December 31,	3,535	3,129	2,658	2,233

During 2019, the Group had a reversal of allowance for doubtful accounts caused by receiving a refund from customer amounted Baht 1,177,172.43 and written-off amounted Baht 110,957.80 (Company only caused by receiving a refund from customer amounted Baht 31,192.16). And transfer allowance for doubtful debts to non-current assets amounted Baht 2,159,728.97.

## 9. INVENTORIES

	In Thousand Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2020	2019	2020	2019
Finished goods	118,984	149,052	68,536	95,676
Work in process	38,707	35,608	25,563	35,608
Raw materials and supplies	106,849	60,292	53,983	58,363
Total	264,540	244,952	148,082	189,647
<u>Less</u> Allowance for decline in value, slow-moving and defective inventories	(22,733)	(25,313)	(19,944)	(19,427)
Net	241,807	219,639	128,138	170,220

Movement in allowance for decline in value, slow-moving and defective inventories for the year end December 31, 2020 and 2019 are as follows :

	In Thousand Baht			
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2020	2019	2020	2019
Beginning as at January 1,	25,313	32,111	19,427	17,243
<u>Add</u> Additional allowances	3,168	2,286	517	2,184
<u>Less</u> Decrease	(120)	(9,084)	-	-
<u>Add</u> Net asset from the business acquisition	136	-	-	-
<u>Less</u> Decrease from the loss of control in subsidiary	(5,764)	-	-	-
Ending as at December 31,	22,733	25,313	19,944	19,427

	In Thousand Baht			
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2020	2019	2020	2019
Cost of inventory recorded as expense in cost of sales				
- Cost	1,276,540	1,583,238	704,223	983,727
- Additional allowances	3,166	2,286	517	2,184
- Reversing of allowances	(135)	(2,956)	-	-
Ending as at December 31,	1,279,571	1,582,568	704,740	985,911



## 10. OTHER CURRENT ASSETS

In Thousand Baht					
		Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
		2020	2019	2020	2019
Prepaid expenses		4,418	22,348	2,276	4,626
Prepaid insurance		2,915	1,455	1,025	1,113
Undue input VAT		4,307	6,861	2,406	5,234
Refundable value added tax		10,474	29,945	-	-
Advance payment		13,084	16,917	12,782	13,316
Investment in Energy Project		-	-	-	68,250
Others		9,398	31,390	1,632	295
Total		44,596	108,916	20,121	92,834
Less	Allowance for doubtful debts of loan				
	accrued interest	(12,224)	(12,223)	(12,223)	(12,223)
	Allowance for decline in value of				
	investment in the energy project		(20,741)	-	(20,741)
	Allowance for advance receivable	(80)	-	-	-
	Total	(12,304)	(32,964)	(12,223)	(32,964)
Net		32,292	75,952	7,898	59,870

The indirect subsidiary company have entered into the Technical Service Agreement for Torrefaction Biomass Pellet with 2 third - party and the Company. This agreement has the objective for research and development of Torrefaction biomass pellet with FSC certificate. It is operated by the indirect subsidiary company. The monthly fee for service shall be calculated according to the actual cost, which the indirect subsidiary company took to provide service in the month. The Company and the third - party make payment for one third of the actual cost for each company. Moreover, the indirect subsidiary company called for investment from 3 companies equally. Baht 68.78 million each. The Company has recognized the billing amount in "Investment in Energy Project" and the indirect subsidiary company has recognized it in Cash received for using in "Energy Project" (Refer to Note 34).

On December 22, 2019, the indirect subsidiary terminated the agreement so the Company has considered the recovery value from investment in the energy project. The management has estimated an allowance for decline in value of investment to Baht 20.74 million as presented in the statement of comprehensive income under administrative expenses.

In 2020, the Company had considered write off investment in energy projects as a loss due to such investment was unable to provide the Company with future economic benefits and the Company recognized the loss from the investment in additional energy projects in the year 2020 amounted Baht 45.26 million as presented in the statement of comprehensive income under administrative expenses.

#### 11. RESTRICTED DEPOSITS WITH BANK

As at December 31, 2020 and 2019, the Company has fixed deposits totaling Baht 5.42 million and Baht 4.91 million, respectively, which are restricted for usage as they have been placed as collaterals for long-term loan from financial institutions, insurance of guarantee letter and credit card limit (Note 19).

As at December 31, 2020 and 2019, the subsidiaries company have fixed deposits totaling Baht 0.03 million and Baht 0.12 million, respectively, which are restricted for usage as they have been placed as collaterals for bank guarantees in respect of certain agreements required in the normal course of business of the subsidiaries company.



## 12. OTHER NON-CURRENT FINANCIAL ASSETS

As at December 31, 2020 and January 1, 2020, details of other non-current financial assets are as follows :

In Thousand Baht											
Consolidated / Separate financial statements											
	Paid-up share capital		Percentage of shareholding (%)		Cost method		Fair Value method		Dividend income		
	As at	As at	As at	As at	As at	As at	As at	As at	As at	As at	
	December 31, 2020	January 1, 2020	December 31, 2020	January 1, 2020	December 31, 2020	December 31, 2019	December 31, 2020	January 1, 2020	December 31, 2020	December 31, 2019	
Type of business											
Other investment											
Formica (Thailand) Co., Ltd.	199,150	199,150	5	5	38,052	38,052	42,258	42,258	15,534	25,391	
Panasonic SPT (Thailand) Co., Ltd.	170,000	170,000	5	5	11,660	11,660	35,870	35,870	-	1,906	
Total other non-current financial assets					49,712	49,712	78,128	78,128	15,534	27,297	

As at December 31, 2019, present in general investment - related companies.

### 13. INVESTMENTS IN SUBSIDIARY COMPANIES AND ASSOCIATED COMPANIES

13.1 As at December 31, 2020 and December 31, 2019, the balances of investments in subsidiaries, associated companies and related companies are as follows :

In Thousand Baht											
Consolidated financial statements											
	Paid-up share capital		Percentage of shareholding (%)		Cost method		Equity method		Dividend income		
	As at December 31, 2020	As at December 31, 2019	As at December 31, 2020	As at December 31, 2019	As at December 31, 2020	As at December 31, 2019	As at December 31, 2020	As at December 31, 2019	As at December 31, 2020	As at December 31, 2019	
Type of business											
Investments											
Associated companies - equity method											
Siam Okamura Steel Co., Ltd.	88,000	88,000	40	40	-	35,199	-	104,421	-	-	
Siam Steel Service Center Public Co., Ltd.	639,998	639,998	22.76	22.76	127,428	127,428	666,527	673,335	24,033	24,033	
Siam Okamura International Co., Ltd.	20,000	-	49	-	9,799	-	142,859	-	4,605	-	
					137,227	162,627	809,386	777,756	28,638	24,033	
Indirect associated company - equity method											
Lucky-Kingdom Center Co., Ltd.	12,000	12,000	40	40	4,800	4,800	4,994	4,996	-	-	
Total investments in associated companies - equity method							814,380	782,752	28,638	24,033	
Related companies - cost method											
Formica (Thailand) Co., Ltd.	199,150	199,150	-	5	-	38,052			-	15,434	
Panasonic SPT (Thailand) Co., Ltd.	170,000	170,000	-	5	-	11,660			-	1,905	
Total investment in related companies					-	49,712			-	17,339	



		In Thousand Baht					
		Separate financial statements					
		Paid-up share capital		Percentage of shareholding (%)		Cost method	
Type of business		2020	2019	2020	2019	2020	2019
Investments accounted by cost method							
Subsidiary companies							
Sri Chareon International Co., Ltd.		14,000	14,000	99.99	99.99	14,000	-
Siam Okamura International Co., Ltd.		-	20,000	-	51	-	33,148
Siam Steel OC Co., Ltd.		20,000	20,000	51	51	10,200	-
Siam International Energy Co., Ltd.		160,000	160,000	99.99	99.99	160,000	-
Siam Okamura Steel Co., Ltd.		-	-	-	-	69,165	1,427
Total investment in subsidiary companies						253,365	34,575
Less Allowance for impairment of investment						(8,192)	-
Net						245,173	34,575
Associated companies							
Siam Okamura Steel Co., Ltd.		88,000	88,000	-	40	-	-
Siam Steel Service Center Public Co., Ltd.		639,998	639,998	22.76	22.76	127,428	24,033
Siam Okamura International Co., Ltd.		20,000	-	49	-	9,799	4,605
Total investment in associated companies						137,227	28,638
Related companies							
Formica (Thailand) Co., Ltd.		199,150	199,150	-	5	-	-
Panasonic SPT (Thailand) Co., Ltd.		170,000	170,000	-	5	-	-
Total investments in related companies						49,712	27,297
Total dividend income from investments accounted by cost method						63,213	55,002

#### Associated companies

The following table summarizes the financial information of the significant associated companies as included in their own financial statements. The table also reconciles the summarized financial information to the carrying amount of the Company's interest in these associates.

	In Thousand Baht					
	Siam Okamura International Co., Ltd.		Siam Okamura Steel Co., Ltd.		Siam Steel Service Center Public Company Limited	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Revenue	417,863	-	-	510,628	3,171,475	3,977,614
Profit (loss) for the year	(8,401)	-	-	(5,944)	75,421	118,667
Other comprehensive income (loss)	347	-	-	(4,325)	275	118
Total comprehensive income (loss)	(8,054)	-	-	(10,269)	75,696	118,785
Attributable to profit (loss) for the year						
Attributable to non - controlling interest	(4,285)	-	-	(2,378)	58,255	91,750
Attributable to investee's shareholders	(4,116)	-	-	(3,566)	17,166	27,035
Attributable to comprehensive for the year						
Attributable to non - controlling interest	177	-	-	(1,730)	212	91
Attributable to investee's shareholders	170	-	-	(2,595)	63	27
Current assets	321,352	-	-	224,093	2,122,139	2,371,766
Non-current assets	40,530	-	-	183,633	1,175,993	1,220,158
Current liabilities	(38,141)	-	-	(94,716)	(353,738)	(620,025)
Non-current liabilities	(14,770)	-	-	(17,216)	(100,256)	(97,857)
Net assets	308,971	-	-	295,794	2,844,138	2,874,042
Attributable to non - controlling interest	157,575	-	-	118,318	2,196,812	2,219,910
Attributable to investee's shareholders	151,396	-	-	177,476	647,326	654,132

13.2 As at December 31, 2020 and 2019, the fair value of the investment in Siam Steel Service Center Public Company Limited, which is listed on the Stock Exchange of Thailand, amounted to Baht 340.84 million (closing price Baht 2.34 per share, 145,656,000 common shares) and Baht 300.05 million (closing price Baht 2.06 per share, 145,656,000 common shares), respectively. For other investments in associates are not publicly listed on the Stock Exchange of Thailand and consequently do not have published price.



- 13.3 Movements in investments in associated companies for the years ended 31 December 2020 and 2019 are as follows:

	In Thousand Baht			
	Consolidated Financial		Separate Financial	
	Statements		Statements	
	2020	2019	2020	2019
Book value - beginning as at January 1,	782,752	783,804	162,627	162,627
<u>Add</u> : Share of profit from investment - in associated companies	13,545	22,981	-	-
<u>Less</u> : Dividend income	(28,639)	(24,033)	-	-
<u>Add</u> Loss of control companies	152,939	-	9,799	-
<u>Less</u> Change from the associates to subsidiary	(106,217)	-	(35,199)	-
Book value - net as at December 31,	814,380	782,752	137,227	162,627

- 13.4 Change of the subsidiary and associate companies during the year 2020.

Siam Okamura Steel Company Limited

On January 31, 2020, the Company has acquired 11% additional shares of Siam Okamura Steel Company Limited from the original shareholders which the Company formerly held 40% of the shares. As a result, the total shareholding is 51% of the total sold shares of such company. The objective of investment is implementation of the Company's asset rotation for Baht 33.97 million. After the share transfer, such company will change from the associate to the subsidiary and it has been included in the consolidated financial statements preparation from January 31, 2020, onwards.

Presently the Company is currently completed of valuation of the fair value of the assets acquired and liabilities received as at the acquisition date. This valuation is currently in the process of being prepared, which will be completed within the period of 12 months from the date of acquisition as stipulated in the financial reporting standards No. 3 : Business Combinations. During this valuation period, the Company will retrospectively adjust the estimate previously recognized as at the acquisition date to reflect the additional information obtained regarding the facts and circumstances prevailing as at the acquisition date.



The value of acquired assets and the liabilities received from the shares of Siam Okamura Steel Company Limited as at January 31, 2020, which is the closest date to the business acquisition date, consisted of the following transactions:

	In Thousand Baht		
	Book value	Adjust fair value	Fair value
<u>Assets</u>			
Cash and cash equivalents	53,815	-	53,815
Trade and other current receivables	33,077	-	33,077
Inventory	130,353	-	130,353
Other current assets	4,465	-	4,465
Property, plant and equipment	180,118	194,267	374,385
Right-of-use assets	1,721	-	1,721
Other non-current asset	2,343	-	2,343
<u>Liabilities</u>			
Short-term loans from financial institutions	40,000	-	40,000
Trade and other current payable	49,673	-	49,673
Lease liabilities	1,726	-	1,726
Deferred tax liabilities	(3,465)	38,853	35,388
Non - current provisions for employee benefit	17,321	-	17,321
Net assets acquired	300,637	155,414	456,051
<u>(Less) non-controlling interest 49%</u>			(223,465)
Net assets acquired from the additional purchase			232,586
<u>(Less) Cost of acquiring an investment 11%</u>			(33,965)
Fair value of the subsidiary's shares - previously held 40%			(182,420)
Negative goodwill			16,201
Fair value of shares of subsidiary previously held			182,420
<u>(Less) Investment value under the equity method as at January 31, 2020</u>			(106,188)
Gain from revalued of investment			76,232
Cost of acquiring an investment			33,965
<u>(Less) cash and cash equivalents of the acquired company</u>			(53,814)
Cash inflow on acquisition of investment, net of cash and cash equivalents acquired			(19,849)



### Siam Okamura International Company Limited

The Company has sold the investment in Siam Okamura International Company Limited of 4,000 shares at the selling price Baht 1,560.715 per share, totaling Baht 6.24 million. The investment has cost per book value in the amount of Baht 0.40 million. The Company has gain from sale of investment in the subsidiary in the amount of Baht 5.84 million as shown in the separate statement of comprehensive income under “Gain on sale of investment in the subsidiary company”. The Company records the resulting difference that arises from the loss of control in the subsidiary as profit (loss) for the period in the consolidated financial statements that are presented as follows:

	In Thousand Baht
The fair value of the consideration received	6,243
The fair value of the retained investment (49%)	152,939
The carrying amount of non-controlling interests	159,521
<u>(Less)</u> Net assets in the subsidiary that are derecognized	<u>(326,213)</u>
Loss from the loss of control in the subsidiary	<u><u>(7,510)</u></u>
Consisted of	
- Loss on sales of investment in subsidiary	(294)
- Loss from revalued of invesment	(7,216)
	<u><u>(7,510)</u></u>

### 13.5 Significant change in indirect subsidiary and discontinued operations

The indirect subsidiary had sold the investment in subsidiary, Rich Solar Energy Godo Kaisha Co.,Ltd. On December 3, 2020, Bangphra Green Energy Co.,Ltd., an indirect subsidiary, had entered into TK Interest Transfer Agreement to sell the investment in Rich Solar Energy Godo Kaisha Co.,Ltd., a manufacturer and distributor solar electric power in Japan, at 50% of total investment in Rich Solar Energy Godo Kaisha Co.,Ltd. It was the total investment amount held by the indirect subsidiary under the agreement required to pay on December 28, 2020 amounted JPY 1,011.37 million (or Baht 289.95 million) and the indirect subsidiary had paid such amount. As a result, the indirect subsidiary had gained from sale of investment amounted Baht 119.40 million that stated as profit from on dales of investment in indirect subsidiary in profit and loss for the year in the consolidated financial statements. After such sale of investment, the Company had loss of control and had not been the status as related companies. Therefore, the Company had prepared the consolidated financial statements by consolidating the operation results of Rich Solar Energy Godo Kaisha Co.,Ltd. for the period from January 1, 2020 to December 31, 2020 (the close date to the day when loss of control).

The operating results of Rich Solar Energy Godo Kaisha Co.,Ltd. were separately presented under the heading of “Gain (loss) from discontinued operations for the year” in profit or loss in the statement of comprehensive income. The details are as follows:

	In Thousand Baht	
	2020	2019
Revenues	196,233	211,819
Cost of service	(87,959)	(84,247)
Gross profit	108,274	127,572
Other income	3	5,711
Profit before expenses	108,277	133,283
Administrative expenses	(55,860)	(57,139)
Total expenses	(55,860)	(57,139)
Profit from operations	52,417	76,144
Finance costs	(20,465)	(20,803)
Profit before income tax expenses	31,952	55,341
Income tax expenses	(2,675)	(2,768)
Profit for the year	29,277	52,573
Other comprehensive income	-	-
Item subsequently reclassifiable to profit or loss	-	-
Exchange differences from foreign currency financial statement translation, net of tax	12,026	(12,386)
Other comprehensive income for the year	12,026	(12,386)
Total comprehensive income for the year from discontinued operation	41,303	40,187

Cash flow information from the discontinued operations for the years ended 31 December 2020 and 2019 are as follows:

	In Thousand Baht	
	2020	2019
Cash flows from (used in) operating activities	90,539	124,495
Cash flows used in investing activities	(7,057)	(24,274)
Cash flows from financing activities	(98,045)	(101,298)



Details of earnings per share of the discontinued operation are as below.

	2020	2019
Basic earnings per share (Baht)	0.025	0.044

#### 14. NON - CONTROLLING INTERESTS

The following table summarizes the information relating to each of the Group's subsidiary companies that has a material non-controlling interest, before any intra-group eliminations:

	In Thousand Baht		
	Consolidated Financial Statements		
	Siam Okamura International Co., Ltd.	Siam Steel OC Co., Ltd.	Siam Forest Management Co., Ltd.
Non-controlling interest percentage	49%	49%	40%
Current assets	216,023	65,911	2,346
Non-current assets	175,148	2,066	81
Current liabilities	(94,198)	(43,643)	(13,639)
Non-current liabilities	(24,657)	(1,801)	-
Net assets	272,316	22,533	(11,212)
Book value of non - controlling interest	211,435	11,282	(4,485)
Revenue	452,801	182,763	1,055
Profit (loss) for the year	(16,909)	9,773	(16,065)
Comprehensive income (loss) for the year	-	-	-
Profit (loss) allocated to non-controlling interest	(8,285)	4,789	6,426
Comprehensive income (loss) allocated to non-controlling interest	-	-	-
Cash flows provided from (used in) operating activities	3,694	13,475	355
Cash flows provided from (used in) investing activities	(4,311)	320	-
Cash flows provided from (used in) financing activities	(5,611)	(824)	(250)
Exchange differences from translation of subsidiary	(272)	-	-
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(6,500)	12,971	105

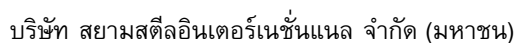
## 15. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

	In Thousand Baht							
	Consolidated Financial Statements							
	Land	Buildings and improvements	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Transportation equipment	Intangibles Assets	Machinery and building under installation	Total
<b>At Cost</b>								
January 1, 2019	241,541	1,209,268	2,035,119	261,538	29,586	-	266,928	4,043,980
Increase	62,077	65,956	191,522	5,767	7,109	-	331,089	663,520
Disposal	-	(1,960)	-	(30,179)	(8,248)	-	(221,787)	(262,174)
Transfer in (out)	-	-	19,641	589	-	-	(7,092)	13,138
Exchange differences from translation of subsidiary	-	(15,077)	(76,155)	(1,888)	-	-	-	(93,120)
December 31, 2019	303,618	1,258,187	2,170,127	235,827	28,447	-	369,138	4,365,344
Effects of the adoption of TFRS 16 as at January 1, 2020	-	-	-	-	(1,050)	-	-	(1,050)
January 1, 2019	303,618	1,258,187	2,170,127	235,827	27,397	-	369,138	4,364,294
Increase	-	3,417	31,718	3,917	236	200	112,540	152,028
Net asset from the business acquisition	232,678	182,768	648,280	53,757	6,611	17,464	606	1,142,164
Disposal	-	(2,673)	(58,848)	(3,075)	(187)	-	(122,845)	(187,628)
Decrease from the loss of control in subsidiary	-	-	-	(57,510)	(794)	-	-	(58,304)
Declining from sale of indirect subsidiary	-	(267,834)	(1,399,688)	(217)	(2,403)	-	-	(1,670,142)
Transfer in (out)	-	116,341	1,889	1,172	-	-	(119,402)	-
Exchange differences from translation of indirect subsidiary	-	13,102	66,351	1,636	103	-	-	81,192
December 31, 2020	536,296	1,303,308	1,459,829	235,507	30,963	17,664	240,037	3,823,604
<b>Accumulated depreciation</b>								
January 1, 2019	-	637,606	574,849	239,474	22,422	-	-	1,474,351
Increase	-	30,355	76,191	12,218	2,545	-	-	121,309
Disposal	-	(1,960)	-	(30,098)	(8,248)	-	-	(40,306)
Transfer in (out)	-	-	17,281	(1)	-	-	-	17,280
Exchange differences from translation of indirect subsidiary	-	(141)	(635)	(63)	-	-	-	(839)
December 31, 2019	-	665,860	667,686	221,530	16,719	-	-	1,571,795
Effects of the adoption of TFRS 16 as at January 1, 2020	-	-	-	-	(203)	-	-	(203)



	In Thousand Baht							
	Consolidated Financial Statements							
	Land	Buildings and improvements	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Transportation equipment	Intangibles Assets	Machinery and building under installation	Total
January 1, 2019	-	665,860	667,686	221,530	16,516	-	-	1,571,592
Increase	-	40,908	105,906	13,998	3,127	783	-	164,722
Net asset from the business acquisition	-	116,961	592,226	40,132	4,841	13,618	-	767,778
Disposal	-	(504)	(6,450)	(3,072)	(187)	-	-	(10,213)
Decrease from the loss of control in subsidiary	-	-	-	(39,953)	(470)	-	-	(40,423)
Declining from sale of indirect subsidiary	-	(31,349)	(14,225)	(12,897)	(423)	-	-	(186,924)
Transfer in (out)	-	-	-	-	-	-	-	-
Exchange differences from translation of indirect subsidiary	-	726	3,276	323	(2)	-	-	4,323
December 31, 2020	-	792,602	1,220,389	220,061	23,402	14,401	-	2,270,855
<b>Allowance for impairments</b>								
January 1, 2019	6,517	-	-	-	-	-	-	6,517
Disposal	-	-	-	-	-	-	-	-
December 31, 2019	6,517	-	-	-	-	-	-	6,517
Disposal	-	-	-	-	-	-	-	-
December 31, 2020	6,517	-	-	-	-	-	-	6,517
<b>Net book value</b>								
December 31, 2019	297,101	592,327	1,502,441	14,297	11,728	-	369,138	2,787,032
December 31, 2020	529,779	510,706	239,440	15,446	7,561	3,263	240,037	1,546,232

As at December 31, 2020 and December 31, 2019, the indirect subsidiary has pledged land and machines that are currently and will increase in the future as collaterals for loan from banks (Note 19).

286 รายงานประจำปี 2563

	In Thousand Baht						
	Separate Financial Statements						Total
	Land	Buildings and improvements	Leasehold right and improvements	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Transportation equipment	Machinery and building under installation
<b>Allowance for impairments</b>							
January 1, 2019	6,517	-	-	-	-	-	-
Disposal	-	-	-	-	-	-	-
December 31, 2019	6,517	-	-	-	-	-	-
Disposal	-	-	-	-	-	-	-
December 31, 2020	6,517	-	-	-	-	-	-
<b>Net book value</b>							
December 31, 2019	276,141	271,966	-	35,996	5,362	8,509	285,608
December 31, 2020	276,141	373,094	-	30,486	4,461	6,303	240,464
<b>Depreciation for the year 2019</b>							
Cost of goods sold							
Administrative expenses							
Total							
<b>Depreciation for the year 2020</b>							
Cost of goods sold							
Administrative expenses							
Total							

As at December 31, 2020 and 2019, the gross carrying amount of fully depreciated building and equipment which are still in use amounted to Baht 2,083.25 million and Baht 1,418.76 million, respectively, for the consolidated financial statements, and amounted to Baht 1,388.83 million and Baht 1,389.30 million, respectively, for the separate financial statements.

## 16. RIGHT-OF-USE ASSETS

Right-of-use assets account during the year ended December 31, 2020 are summarized below.

	In Thousand Baht	
	Consolidated	Separate
	financial statements	financial statements
Net book value as at December 31, 2019	847	-
Effects of the adoption of TFRS 16	215,037	8,431
As at January 1, 2020	215,884	8,431
Increase during the year	19,997	6,649
Net asset from the business acquisition	1,721	-
Depreciation for the year	(16,913)	(2,929)
Decrease from the loss of control in subsidiary	(15,028)	-
Translation adjustment	10,026	-
Declining from sale of indirect subsidiary	(188,675)	-
Net book value as at December 31, 2020	27,192	12,151

## 17. DEFERRED TAX ASSETS AND DEFERRED TAX LIABILITIES

17.1 Deferred tax assets and deferred tax liabilities are as follows :

	In Thousand Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at December	As at December	As at December	As at December
	31, 2020	31, 2019	31, 2020	31, 2019
Deferred tax assets	21,960	30,471	17,739	22,514
Deferred tax liabilities	(57,581)	(18,629)	(18,785)	(18,629)
	(35,621)	11,842	(1,046)	3,885



17.2 Changes in deferred tax assets and deferred tax liabilities for the year ended December 31, 2020 are summarized as follows :

	In Thousand Baht					
	Consolidated Financial Statements					
	Balance as at December 31, 2019	Net asset from the business acquisition	Decrease from the loss of control in subsidiary	Decrease from sale indirect subsidiaries	Recognized as income (expense) Profit/ (Loss) Other comprehensive e income	Balance as at December 31, 2020
Deferred tax assets						
Allowance for doubtful accounts of trade accounts receivable from sales and service	3,396	-	(483)	-	47	2,960
Allowance for decline value in inventories	5,038	-	(1,149)	-	657	4,546
Provisions for employee benefit	11,609	3,464	(848)	-	(1,778)	13,490
Exchange differences on translating	5,411	-	-	(2,405)	-	(3,006)
Consignment	869	-	-	-	95	964
Allowance for decline in value of investment in the energy project	4,148	-	-	-	(4,148)	-
Total	30,471	3,464	(2,480)	(2,405)	(5,127)	21,960
Deferred tax liabilities						
The difference of depreciation of fixed assets between accounting base and tax base	18,629	-	-	-	(156)	18,785
Property, plant and equipment	-	38,853	-	-	469	38,384
Right-of-use assets	-	(1)	1	-	(412)	412
Total	18,629	38,852	1	-	(99)	57,581
	11,842	(35,388)	(2,481)	(2,405)	(5,226)	(35,621)

	In Thousand Baht			
	Consolidated Financial Statements			
	Balance as at December 31, 2018 (Restated)	Recognized as income (expense) Profit/ (Loss)	Other comprehensive income	Balance as at December 31, 2019
Deferred tax assets:				
Allowance for doubtful accounts of trade accounts receivable from sales and service	3,712	(316)	-	3,396
Allowance for decline value in inventories	5,191	(153)	-	5,038
Reserve for employee benefits obligation	9,822	376	1,411	11,609
Exchange differences on translating	2,314	-	3,097	5,411
Consignment	1,258	(389)	-	869
Allowance for decline in value of investment in the energy project	-	4,148	-	4,148
Total	22,297	3,666	4,508	30,471
Deferred income tax liabilities				
The difference of depreciation of fixed assets between accounting base and tax base	19,144	515	-	18,629
Total	19,144	515	-	18,629
	3,153	4,181	4,508	11,842



	In Thousand Baht			
	Separate Financial Statements			
	Balance as at	Recognized as income (expense)		Balance as at
	December	Profit/ (Loss)	Other	December
	31, 2019		comprehensive income	31, 2020
Deferred tax assets:				
Allowance for doubtful accounts of trade accounts receivable from sales and service	2,844	115	-	2,959
Allowance for decline value in inventories	3,886	103	-	3,989
Reserve for employee benefits obligation	10,767	(2,011)	1,043	9,799
Consignment	869	95	-	964
Allowance for decline in value of investment in the energy project	4,148	(4,148)	-	-
Lease liabilities	-	28	-	28
Total	22,514	(5,818)	1,043	17,739
Deferred income tax liabilities				
The difference of depreciation of fixed assets between accounting base and tax base	18,629	(156)	-	18,785
Total	18,629	(156)	-	18,785
	3,885	(5,974)	1,043	(1,046)

	In Thousand Baht			
	Separate Financial Statements			
	Balance as at	Recognized as income (expense)		Balance as at
	December	Profit/ (Loss)	Other	December
	31, 2018		comprehensive income	31, 2019
Deferred tax assets:				
Allowance for doubtful accounts of trade accounts receivable from sales and service	2,850	(6)	-	2,844
Allowance for decline value in inventories	3,448	438	-	3,886
Reserve for employee benefits obligation	8,914	104	1,749	10,767
Consignment	1,258	(389)	-	869
Allowance for decline in value of investment in the energy project	-	4,148	-	4,148
Total	16,470	4,295	1,749	22,514
Deferred income tax liabilities				
The difference of depreciation of fixed assets between accounting base and tax base	19,143	514	-	18,629
Total	19,143	514	-	18,629
	(2,673)	4,809	1,749	3,885



As at December 31, 2020 and December 31, 2019, the Group has accumulated tax losses since 2015 unused in the amount of Baht 164.33 million and amount Bath 456.99 million, respectively (Separate financial statement Bath 22.46 million and Bath 264.58 million, respectively) with the Group didn't record deferred tax asset from tax loss as it is still uncertain if the Group will have tax profit adequate for utilizing the deferred tax asset.

#### 18. SHORT-TERM LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS

This account consisted of :

	In Thousand Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at December	As at December	As at December	As at December
	31, 2020	31, 2019	31, 2020	31, 2019
Promissory note	40,000	-	-	-
Total short-term loans from financial institutions	40,000	-	-	-

#### 19. LONG-TERM LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS

As at December 31, 2020 and December 31, 2019, the Group has long-term loans from financial institutions as follows :

	In Thousand Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at December 31, 2020	As at December 31, 2019	As at December 31, 2020	As at December 31, 2019
Long-term loans from financial institutions beginning period	1,862,334	1,926,559	202,475	212,860
Additional long-term loan from financial institution	16,804	102,133	-	-
Repayment during the year	(269,633)	(166,358)	(189,508)	(10,385)
Net	1,609,505	1,862,334	12,967	202,475
Deferred finance costs	(45,562)	(71,717)	-	-
Translation adjustment	(52,559)	(133,485)	-	-
Declining from sale of indirect subsidiary	(1,434,355)	-	-	-
Total	77,029	1,657,132	12,967	202,475
<u>Less</u> Current portion	(6,984)	(260,950)	(5,784)	(189,508)
Long-term loans from financial Institutions	70,045	1,396,182	7,183	12,967

As at December 31, 2020 and December 31, 2019, the Company had long-term loans from financial institutions amount of Baht 12.97 million and amount Baht 202.48 million, respectively, with interest at a rate of MLR - 0.5% per annum which are collateralized by the pledge of 112,702,000 shares of an associated company. In addition, the Company has to deposit dividends received from such shares into a bank account accumulatively until it reaches Baht 10 million as additional collateral. The Company also has to pledge shares belonging to the Company's directors of 25,000,000 shares as collateral for this loan. This loan is repayable within December 2020 and all collateralized have been redeemed.

As at December 31, 2020 and December 31, 2019, an indirect subsidiaries company has entered into long-term loans from financial institutions which have details as below:

As at December 31, 2020

	Credit Line	Interest rate	Repayment
Loan to expend modulation capacity	Baht 180 million	Prime Rate -1% per annum	First repayment date is November 30, 2020

As at December 31, 2019

	Credit Line	Interest rate	Repayment
Senior loan A	Yen 1,120 million	TIBOR + 0.425% per annum	First repayment date is June 30, 2019 and final
Senior loan B	Yen 4,480 million	1.250% per annum	repayment date is June 30, 2037. Repayment
			date is June 30 and December 31 each year.
Consumption tax loan	Yen 340 million	TIBOR + 0.400% per annum	Refund of consumption tax
Loan to expend modulation capacity	Baht 180 million	Prime Rate -1% per annum	First repayment date is November 30, 2020

In addition, the indirect subsidiary company has to maintain financial ratios as determined in the loan agreement. These loans are to finance the construction of a power plant project and repay capital to the investors.



## 20. OTHER CURRENT LIABILITIES

	In Thousand Baht			
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2020	2019	2020	2019
Cash received for using in energy project (Note 10, 34)	-	138,100	-	-
Accrued employee expenses	14,097	27,165	13,439	18,869
Accrued construction costs	6,614	20,386	6,614	20,386
Accrued incentive expenses	4,939	6,164	4,939	6,164
Accrued rental and utilities expenses	1,341	2,082	1,090	1,469
Accrued transportation	1,052	1,386	1,052	1,386
Accrued consulting service	1,265	5,039	1,265	5,039
Others	79,140	64,848	31,927	10,858
Total	108,448	265,170	60,326	64,171

As at December 2020, the indirect subsidiary had terminated the agreement and had recognized the gain from the energy project amounted Baht 23.21 million. The Group had stated the net of loss from the investment in the energy project (Notes 10 and 34).

## 21. LEASE LIABILITIES

The carrying amounts of lease liabilities and the movement for the year ended December 31, 2020 are presented below.

	In Thousand Baht	
	Consolidated financial statements	Separate financial statements
As at December 31, 2019	848	-
Effects of the adoption of TFRS16	179,848	8,431
As at January 1, 2020	180,696	8,431
Addition	16,957	6,649
Acquisition	1,726	-
Accretion of interest	2,944	644
Payments	(16,028)	(3,241)
Decrease from the loss of control in subsidiary	(15,035)	-
Declining from sale of indirect subsidiary	(145,891)	-
As at December 31, 2020	25,369	12,483
Less Current portion	(9,028)	(3,846)
Lease liabilities - net of current portion	16,341	8,637

The following are the amounts recognized in profit or loss :

	In Thousand Baht	
	Consolidated financial statements	Separate financial statements
Depreciation of right-of-use assets	16,913	2,929
Interest expense on lease liabilities	2,944	644
Expense relating to short-term lease	105	105
Leases of low-value assets	1,093	1,053
Total	21,055	4,731

The Group had total payment of cash flow of lease agreements amounted Baht 18.18 million (separate Baht 3.24 million) and had the increase of non-cash leasehold assets and lease liabilities amounted Baht 16.96 million (separate Baht : 6.65 million).

## 22. EMPLOYEE BENEFIT OBLIGATIONS

Movements of employee benefit obligations for the years ended December 31, 2020 and 2019 are as follow:

	In Thousand Baht			
	Consolidated		Separate	
	Financial Statements		Financial Statements	
The statements of financial position	2020	2019	2020	2019
Defined benefit obligations as at January 1,	58,646	49,715	53,836	44,570
Loss (gain) estimation over actuarial principles	5,216	7,053	5,216	8,748
- change a considered a post - employment plan amendment	-	905	-	-
Current Service costs and interest	4,345	3,489	2,760	2,922
Net asset from the business acquisition	(12,833)	(2,516)	(12,818)	(2,404)
Decrease from the loss of control in subsidiary	17,321	-	-	-
Declining from sale of indirect subsidiary	(4,238)	-	-	-
Defined benefit obligations, as at December 31,	68,457	58,646	48,994	53,836
Reclassified to current portion	(16,673)	(19,655)	(16,377)	(19,439)
Net	51,784	38,991	32,617	34,397

The Group recognized actuarial gain or loss in the statements of other comprehensive income.



Revenues and expenses recognized in the statement of comprehensive income for the years ended December 31, 2020 and 2019 are as follows:

In Thousand Baht				
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2020	2019	2020	2019
<b>The statement of comprehensive income</b>				
<b>Recognized in profit or loss</b>				
Past service costs and interest	-	905	-	-
Current service costs and interest				
Cost of sales	1,747	674	766	674
Selling expenses	279	203	278	200
Administrative expenses	1,598	1,472	1,004	918
Interest on obligation	721	1,140	712	1,130
Total	4,345	4,394	2,760	2,922
<b>Recognized in other comprehensive income</b>				
Loss (gain) estimation over actuarial principles	5,216	7,053	5,216	8,748
Total	5,216	7,053	5,216	8,748
Total	9,561	11,447	7,976	11,670

Gain and loss from the estimate based on actuarial principles recognized in the statement of comprehensive income for the year ended December 31, 2020 arise from

Recognize in the statement of comprehensive income

In Thousand Baht				
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2020	2019	2020	2019
Improvement from experience	1,136	4,449	1,136	4,625
Population assumption	2,843	202	2,843	(751)
Financial assumption	1,237	2,402	1,237	4,874
Total	5,216	7,053	5,216	8,748

Significant assumptions based on actuarial techniques

Significant assumptions based on actuarial techniques as at report date are as follows;

In Thousand Baht				
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2020	2019	2020	2019
Discount rate : Monthly staff	0.36% - 1.82%	1.44% - 3.37%	0.92%	1.44%
Discount rate : Daily staff	0.36% - 1.96%	1.50%	1.36%	1.50%
Average future salary increment rate	3.46% - 5.45%		5.40% - 5.45%	
		3.85% - 5.45%		5.40% - 5.45%
Mortality rate	TMO 2017	TMO 2017	TMO 2017	TMO 2017
Normal retirement age	60 years	60 years	60 years	60 years

## Sensitivity analysis

The results of sensitivity analysis for significant assumptions that affect the present value of the long-term employee benefit obligations as at December 31, 2020 and 2019 are summarized below:

	In Thousand Baht			
	2020			
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	Increase	Decrease	Increase	Decrease
Discount rate (percentage of change 0.5%)	(2,314)	2,460	(1,350)	1,423
Future salary increase rate (percentage of change 0.5%)	2,427	(2,304)	1,384	(1,327)
Staff turnover rate (percentage of change 1.0%)	(5,112)	5,776	(2,943)	3,273

	In Thousand Baht			
	2019			
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	Increase	Decrease	Increase	Decrease
Discount rate (percentage of change 0.5%)	(1,723)	1,808	(1,484)	1,564
Future salary increase rate (percentage of change 0.5%)	1,752	(1,688)	1,521	(1,458)
Staff turnover rate (percentage of change 1.0%)	3,504	3,859	(3,234)	3,596

	In Thousand Baht			
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2020	2019	2020	2019
Within one year	16,689	20,217	16,378	19,439
Between 2 - 5 years	16,718	12,064	12,742	11,187
Between 6 - 10 years	32,981	27,160	23,068	25,523
Between 11 - 15 years	18,716	16,907	9,897	14,105
More than 16 years	17,818	-	-	-
Total	102,922	76,348	62,085	70,254

## 23. Assets and financial liabilities classification

As at January 1, 2020 (initial adoption date), the management of the Group had evaluated the business model used to manage financial assets and liabilities and classified the assets and financial liabilities with balances as at January 1, 2020 disclosed in Note 5.

Financial assets valued at fair value through profit and loss as at December 31, 2020 had transactions as follows:

	Thousand Baht
	Separate financial statement:
Other non-current financial assets	
Equity instruments	78,128
Total other non-current financial assets	78,128



## 24. CAPITAL MANAGEMENT

The primary objective of the Company's capital management is to ensure that it has an appropriate financial structure and preserves the ability to continue its business as a going concern.

According to the consolidated statements of financial position as at December 31, 2020 and 2019, the Company and its subsidiaries's debt-to-equity ratio was 0.28 : 1 and 0.86 : 1, respectively.

According to the separate statements of financial position as at December 31, 2020 and 2019, the Company's debt-to-equity ratio was 0.23 : 1 and 0.37 : 1, respectively.

## 25. LEGAL RESERVE

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside as statutory reserve at least 5 percent of its net income after deducting accumulated deficit brought forward, (if any), until the reserve reaches 10 percent of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution.

Under the terms of the Civil and Commercial Code, ten subsidiaries are required to set aside as statutory reserve at least 5 percent of its net income at each dividend declaration as the statutory reserve until the statutory reserve reaches 10 percent of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution.

## 26. PROVIDENT FUND

The Company established a provident fund under the Provident Fund Act (B.E. 2530). The fund is contributed to by the employees and the Company and is managed by Kasikorn Asset Management. The fund will be paid to the employees upon termination in accordance with the rules of the fund. The Company has contributed to provident fund for the year ended December 31, 2020 and 2019 as follow:

In Thousand Baht				
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2020	2019	2020	2019
Provident fund	5,256	4,567	3,006	3,476



## 27. DIVIDEND

Details of the Company's dividends declaration and payments for the years ended December 31, 2020 and 2019 is as follows :

	Approved by	Qualified common share (Shares)	Dividend per share (Baht)	Dividend paid (Thousand Baht)	Paid date
Annual dividend	Annual General Meeting of the shareholders held on July 10, 2020	593,125,849	0.05	<u>29,656</u>	August 4, 2020
	Approved by	Qualified common share (Shares)	Dividend per share (Baht)	Dividend paid (Thousand Baht)	Paid date
Annual dividend	Annual General Meeting of the shareholders held on April 29, 2019	593,125,849	0.01	<u>5,931</u>	May 27, 2019

Details of the subsidiary's dividends declaration and payments for the years ended December 31, 2020 and 2019 are as follows :

		Dividend paid (In Thousand Baht)					
		Qualified common share	Dividend pers hare	Portion of the	Portion of non-		
2020	Approved by	(Shares)	(Baht)	Company	controlling interest	Total	Paid date
<u>Siam Okamura International Co., Ltd.</u>							
Interim dividend	Extraordinary General Meeting of the shareholders No.1 held on January 30, 2020	200,000	325	33,148	31,852	65,000	January 30, 2020
<u>Siam Okamura Steel Co., Ltd.</u>							
Annual dividend	Annual General Meeting of the shareholders held on March 31, 2020	880,000	3.18	1,427	1,372	2,799	April 30, 2020
Indirect subsidiariry Companies - held by Bangphra Green Energy Co. Ltd.				17,264	34,493	51,757	December 2020
Rich Solar Energy Godokaisha Co', Ltd.							
Total				<u>51,839</u>	<u>67,717</u>	<u>119,556</u>	
		Dividend paid (Thousand Baht)					
		Qualified common share	Dividend pers hare	Portion of the	Portion of non-		
2019	Approved by	(Shares)	(Baht)	Company	interest	Total	Paid date
Annual dividend	Annual General Meeting of the shareholders held on March 22, 2019	200,000	36	3,672	3,528	7,200	April 19, 2019



## 28. OTHER INCOME

	In Thousand Baht			
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2020	2019 (Restated)	2020	2019
Continued operation				
Rental revenue	30,480	33,554	33,533	37,054
Reveral of provision in litigation	203	2,331	203	2,331
Other service income	64,610	33,599	54,322	21,588
Utilities income	6,507	8,140	6,657	8,370
Interest income	1,641	1,613	15,996	19,255
Tax compensation income	302	466	302	466
Commission income	2,773	-	3,034	4,314
Total	106,516	79,703	114,047	93,378

## 29. EXPENSES BY NATURE

	In Thousand Baht			
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2020	2019 (Restated)	2020	2019
Continued operation				
Raw materials and supplies used	288,562	350,406	288,562	350,406
Changes in inventories of finished goods and work in process	64,650	27,096	37,185	(6,194)
Cost of sales in finished goods	145,804	467,019	-	-
Salaries, wages and other employee benefits	337,834	332,935	226,382	239,318
Subcontractor expenses	45,820	66,268	45,597	64,697
Allowance (reversal of allowance) for doubtful debts	16,835	(1,228)	1,727	207
Depreciation and amortization	151,422	171,950	27,668	24,302
Costs of construction	114,002	68,133	114,002	68,133
Transportation fee	77,655	70,301	69,309	60,404
Rental expenses	4,197	24,962	4,020	5,725
Utilities expenses	17,578	26,486	11,317	16,105
Consulting fees	18,879	42,821	16,812	41,523
Loss from investment in the energy project	22,050	-	45,265	-
Loss from fire incident	12,113	-	-	-
Allowance (reversal of allowance) for decline value of inventories	2,167	2,192	(364)	2,184
Allowance for decline in value of investment in the energy project	-	20,741	-	20,741



In Thousand Baht

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2020	2019 (Restated)	2020	2019
Discontinued operation				
Depreciation and amortization	87,953	84,247	-	-
Costs of services	10,519	11,707	-	-
Utilities expenses	2,377	2,412	-	-
Property tax	12,578	13,536	-	-

### 30. Tax expense (income)

#### 30.1 Major components of tax expense (income)

For the years ended December 31, 2020 and 2019 consisted of:

In Thousand Baht

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2020	2019 (Restated)	2020	2019
Income tax expense (income) shown in profit or loss :				
Current tax expense:				
Income tax expense for the year	607	4,230	-	-
Deferred tax expense (income):				
Changes in temporary differences relating to the original recognition and reversal	5,226	(4,279)	5,974	(4,809)
Total	5,833	(49)	5,974	(4,809)
Income tax relating to components of other comprehensive income :				
Deferred tax relating to :				
Loss estimation over actuarial principle	1,043	1,411	1,043	1,749
Exchange differences on translating	(3,006)	-	-	-
Total	(1,963)	1,411	1,043	1,749



30.2 A numerical reconciliation between tax expense (income) and the product of accounting profit multiplied by the applicable tax rate

For the years ended December 31, 2020 and 2019 which are summarized as follows:

In Thousand Baht			
	Consolidated Financial Statements	Separate Financial Statements	
	2020	2019	2020
		(Restated)	2019
Accounting profit (loss) for the period	134,408	(748)	78,936
The applicable tax rate (%)	20	20	20
Tax expense (income) at the applicable tax rate	26,882	(149)	15,787
Reconciliation items:			
Tax effect of expenses that are not deductible in determining tax profit:			
- Expenses not allowed as expenses in determining taxable profit	5,683	4,118	10,267
Tax effect of income or profit that are not required in determining taxable profit:			
- Exemption of non-taxable dividend income	(6,559)	(5,459)	(15,749)
- Others	(31,839)	1,441	(16,279)
Total reconciliation items	(32,715)	100	(21,761)
Total tax expense (income)	(5,833)	(49)	(5,974)

30.3 A numerical reconciliation between the average effective tax rate and the applicable tax rate

For the years ended December 31, 2019 and 2018 are summarized as follows:

Consolidated Financial Statements			
	2020	2019 (Restated)	
	Tax amount	Tax rate	Tax amount
	(In Thousand Baht)	(%)	(In Thousand Baht)
Accounting profit (loss) before tax expense for the year	134,408		(748)
Tax expense (income) at the applicable tax rate	26,882	20.00	(149)
Reconciliation items	(32,715)	(24.34)	100
Tax expense (income) at the average effective tax rate	(5,833)	(4.34)	(49)

Separate Financial Statements			
	2020	2019	
	Tax amount	Tax rate	Tax amount
	(In Thousand Baht)	(%)	(In Thousand Baht)
Accounting profit (loss) before tax expense for the year	78,935		67,821
Tax expense (income) at the applicable tax rate	15,787	20.00	13,564
Reconciliation items	(21,761)	(27.57)	(18,373)
Tax expense (income) at the average effective tax rate	(5,974)	(7.57)	(4,809)



### 31. EARNINGS (LOSS) PER SHARE

Basic earnings (loss) per share is calculated by dividing profit for the year attributable to equity holders of the parent company for the year by the weighted average number of ordinary shares which are issued during the year and held by outside party.

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	For the years ended December 31,		For the years ended December 31,	
	2020	2019	2020	2019
Profit (loss) for the years to equity holders (Thousand Baht)				
Profit (loss) attributable to equity holders of the parent company	153,975	13,270	72,962	72,630
Weighted average number of ordinary shares (Thousand shares)	593,126	593,126	593,126	593,126
Basic earnings (loss) per share of the parent company				
Profit (loss) for the years (Thousand Baht per share)	0.260	0.022	0.123	0.122

	In Thousand Baht									
	For the years ended December 31,									
	2020			2019						
	Furniture	Revenue of construction work	Energy	Eliminated	Total	Furniture	Revenue of construction work	Energy (Restated)	Eliminated	Total
Revenues from sales and service	1,567,055	-	51,108	(41,517)	1,576,646	1,912,186	-	93,431	(16,686)	1,988,931
Revenues from construction work	-	163,870	-	-	163,870	-	86,480	-	-	86,480
Total revenues	1,567,055	163,870	51,108	(41,517)	1,740,516	1,912,186	86,480	93,431	(16,686)	2,075,411
Costs of sales and services	(1,287,665)	-	(34,253)	42,347	(1,279,571)	(1,494,763)	-	(104,933)	17,127	(1,582,569)
Costs of construction work	-	(114,002)	-	-	(114,002)	-	(68,133)	-	-	(68,133)
Total cost	(1,287,665)	(114,002)	(34,253)	42,347	(1,393,573)	(1,494,763)	(68,133)	(104,933)	17,127	(1,650,702)
Total gross profit - Continued operation	279,390	49,868	16,855	830	346,943	417,423	18,347	(11,502)	441	424,709
Total gross profit - Discontinued operation	-	-	108,274	-	108,274	-	-	127,572	-	127,572
Property, plant and equipment					1,546,232					2,787,032
Other assets					2,120,306					2,452,629
Total assets as at December 31,					3,666,538					5,329,661
Total liabilities as at December 31,					799,102					2,415,331

### 33. RECONCILIATION OF LIABILITIES ARISING FROM FINANCING ACTIVITIES

Changes in the liabilities arising from financing activities for the years ended December 31, 2020 and 2019 are as follows:

	Consolidated financial statements (In Baht)			
	Balance as at January 1, 2020	Cash flows increase (decrease)*	Non-cash transaction Increase decrease	Balance as at December 31, 2020
			Reverse from selling of subsidiaries	
Short-term loans from related companies	53,500	11,050	-	64,550
Long-term loan from financial institution	1,657,132	(252,829)	(1,274,715)	77,029
Total	1,710,632	(241,779)	(1,274,715)	141,579

	Consolidated financial statements (In Baht)			
	Balance as at January 1, 2019	Cash flows increase (decrease)*	Non-cash transaction Increase	Balance as at December 31, 2019
			Reverse from selling of subsidiaries	
Short-term loans from related companies	54,500	(1,000)	-	53,500
Long-term loan from financial institution	1,790,368	(64,225)	25,474	1,657,132
Total	1,844,868	(65,225)	25,474	1,710,632

	Separate Financial Statements (In Baht)			
	Balance as at January 1, 2020	Cash flows increase (decrease)*	Non-cash transaction Increase	Balance as at December 31, 2020
Long-term loan from financial institution	202,476	(189,508)	-	12,968
Total	202,476	(189,508)	-	12,968

	Separate Financial Statements (In Baht)			
	Balance as at January 1, 2019	Cash flows increase (decrease)*	Non-cash transaction Increase	Balance as at December 31, 2019
Long-term loan from financial institution	212,860	(10,384)	-	202,476
Total	212,860	(10,384)	-	202,476

\* Financing cash flows included net proceed and repayment cash transactions in the statements of cash flows.



### 34. SIGNIFICANT AGREEMENT

The indirect subsidiary company has entered into the Technical Service Agreement for Torrefaction Biomass Pellet with 2 parties and the Company. This agreement has the objective for research and development of Torrefaction biomass pellet with FSC certificate. It is operated by the indirect subsidiary company. The monthly fee for service shall be calculated according to the actual cost, which the indirect subsidiary company took to provide service in the month. The Company and the third party has to make payment for one - third of the actual cost for each company. Moreover, the indirect subsidiary company called for investment from 3 companies equally. Such agreement has ended on December 22, 2019 and recognized the gain from advance received at the amount of Baht 23.21 million, net of loss amounted Baht 22.05 million (Notes 10 and 20).

### 35. BANK GUARANTEE AND CONTINGENT LIABILITIES

As at December 31, 2020, the Company has outstanding guarantees of approximately Baht 195.97 million which were issued by certain local banks as required in the normal course of business of the Company.

As at December 31, 2020, the subsidiary companies have outstanding guarantees of approximately Baht 2.49 million which were issued by certain local banks as required in the normal course of business of the subsidiary company.

### 36. COMMITMENT

36.1 As at December 31, 2020, the Group has various operating lease agreement covering its office premises, warehouse and related utility service, vehicles and land for periods of 1-30 years. Under the terms of these agreements, the Company and its subsidiary companies are committed to pay the rental as follows ::

	In Thousand Baht	
	Consolidated financial statements	Separate financial statements
Within 1 year	2,394	965
Within 2 years - 5 years	1,624	825
Over 5 years	-	-

As at December 31, 2020, the Group had no commitments under the related service lease agreement from the adoption of TFRS 16 as at January 1, 2020. The Group recognized right-of-use assets for the lease agreement and liabilities under the related service lease agreement previously classified as operating lease by the present value of payments under the remaining lease agreement discounted by the additional loan interest rate as described in Note 16.

36.2 As December 31, 2020, the Company and an indirect subsidiary company have obligation under a loan agreement amount of Baht 180 million with a bank for construction of factory and purchase of machinery.

36.3 Obligations under property building agreement

As at December 31, 2020 the Company had the obligations to be paid under property building agreement as buildings and machineries amounted Baht 1.07 million (included VAT).

37. DISCLOSURE OF FINANCIAL INSTRUMENTS

37.1 Interest Rate Risk

As at December 31, 2020 and 2019, the Group has financial assets and financial liabilities with exposure to interest rate risk as follows:

	In Thousand Baht			
	Consolidated Financial Statements			
	2020			
	Floating rate	Fixed rate	None - interest	Total
<b>Financial assets / liabilities</b>				
Cash and cash equivalents	460,262	-	245	460,507
Trade accounts receivable from sales and services				
- general customers	-	-	155,667	155,667
- related companies	-	-	12,294	12,294
Trade accounts receivable from construction work	-	-	55,727	55,727
Current contract liabilities	-	-	30,203	30,203
Restricted deposit with bank	5,448	-	-	5,448
Trade accounts payable - general suppliers	-	-	177,862	177,862
Short - term loan from related companies	-	64,550	-	64,550
Short-term loan from financial institution	-	40,000	-	40,000
Long-term loans from financial institutions	77,044	-	-	77,044

	In Thousand Baht			
	Consolidated Financial Statements			
	2019			
	Floating rate	Fixed rate	None - interest	Total
<b>Financial assets / liabilities</b>				
Cash and cash equivalents	825,688	-	330	826,018
Trade accounts receivable from sales and services				
- general customers	-	-	242,703	242,703
- related companies	-	-	5,306	5,306
Trade accounts receivable from construction work	-	-	23,940	23,940
Current contract liabilities	-	-	19,078	19,078
Restricted deposit with bank	5,034	-	-	5,034
Trade accounts payable - general suppliers	-	-	159,639	159,639
Short - term loan from related companies	-	53,500	-	53,500
Long-term loans from financial institutions	1,657,132	-	-	1,657,132



	In Thousand Baht			
	Separate Financial Statements			
	2020			
	Floating rate	Fixed rate	None - interest	Total
<u>Financial assets / liabilities</u>				
Cash and cash equivalents	254,679	-	165	254,844
Trade accounts receivable from sales and services				
- general customers	-	-	99,887	99,887
- related companies	-	-	2,828	2,828
Trade accounts receivable from construction work	-	-	55,727	55,727
Current contract liabilities	-	-	30,203	30,203
Restricted deposit with bank	5,420	-	-	5,420
Trade accounts payable - general suppliers	-	-	124,027	124,027
Long-term loans from financial institutions	12,967	-	-	12,967

	In Thousand Baht			
	Separate Financial Statements			
	2019			
	Floating rate	Fixed rate	None - interest	Total
<u>Financial assets / liabilities</u>				
Cash and cash equivalents	277,969	-	180	278,149
Trade accounts receivable from sales and services				
- general customers	-	-	120,478	120,478
- related companies	-	-	7,312	7,312
Trade accounts receivable from construction work	-	-	23,940	23,940
Current contract liabilities	-	-	19,078	19,078
Restricted deposit with bank	4,912	-	-	4,912
Trade accounts payable - general suppliers	-	-	130,597	130,597
Long-term loans from financial institutions	202,476	-	-	202,476

As of December 31, 2020 and 2019, the financial instruments classified by the periods of time from the statement of financial position date to their maturity dates are as follows:

	In Thousand Baht				
	Consolidated Financial Statements				
	2020				
	At call	1 - 6 months	7 - 12 months	Over 12 months	Total
<u>Financial assets / liabilities</u>					
Cash and cash equivalents	460,507	-	-	-	460,507
Restricted deposit with bank	-	5,448	-	5,448	5,448
Short - term loans from related company	-	-	10,000	54,550	64,550
Short-term loan from financial institution	-	25,000	15,000	-	40,000
Long-term loans from financial institutions	-	3,492	3,492	70,045	77,029
					PRIME RATE-1%
					AF MLR - 1.25%



	In Thousand Baht					
	Consolidated Financial Statements					
	2019					
	At call	1 - 6 months	7 - 12 months	Over 12 months	Total	Interest rate
<u>Financial assets / liabilities</u>						
Cash and cash equivalents	826,018	-	-	-	826,018	0.125% - 1.20%
Restricted deposit with bank	-	-	-	5,034	5,034	0.75%
Short - term loans from related company	-	17,500	36,000	-	53,500	1.475% - 2.50%
Loans from financial institutions	-	38,613	222,337	1,396,182	1,657,132	PRIME RATE-1% AF MLR - 1.25%

	In Thousand Baht					
	Separate Financial Statements					
	2020					
	At call	1 - 6	7 - 12	Over 12	Total	Interest rate
		months	months	months		
<u>Financial assets / liabilities</u>						
Cash and cash equivalents	254,844	-	-	-	254,844	0.125% - 1.20%
Short-term loans from related companies	6,000	94,000	-	-	100,000	7.80%
Restricted deposit with bank	-	5,420	-	-	5,420	1.75%
Loans from financial institutions	-	2,892	2,892	7,183	12,967	4.75%

	In Thousand Baht					
	Separate Financial Statements					
	2019					
	At call	1 - 6	7 - 12	Over 12	Total	Interest rate
		months	months	months		
<u>Financial assets / liabilities</u>						
Cash and cash equivalents	278,149	-	-	-	278,149	0.125% - 1.20%
Short-term loans from related companies	-	185,000	-	-	185,000	7.80%
Restricted deposit with bank	-	-	-	4,912	4,912	1.75%
Loans from financial institutions	-	2,892	186,616	12,967	202,475	PRIME RATE-1% AF MLR - 1.25%



### 37.2 Foreign Exchange Risk

The Company's exposure to foreign currency risk arises mainly from trading transactions that are denominated in foreign currencies

As at December 31, 2020, the balances of financial assets and liabilities denominated in foreign currencies are as follows :

Foreign currency	Financial assets (Thousand)	Financial liabilities (Thousand)	Average exchange rate as at December 31, 2020 (Baht per 1 foreign currency unit)
USD	401	211	30.0371
JPY	3,299	1,721	0.29068
CNY	-	329	4.61870

### 37.3 Liquidity Risk

Liquidity risk arises from the possibility that customers may not be able to settle obligations to the Company within the normal terms of trade. To manage this risk, the Company and its subsidiaries periodically assess the financial viability of customers.

### 37.4 Credit Risk

Credit risk is the risk that a counter party is unable or unwilling to meet a commitment agreed with the Group. To manage this risk, the Group periodically assess the financial viability of customers.

The carrying amount of accounts receivable recorded in the statement of financial position, net of allowance accounts, is the maximum exposure to credit risk.

### 37.5 Fair value

The Company and its subsidiaries use the market approach to measure and disclosure their assets and liabilities that are required to be measured or disclosure at fair value by relevant financial reporting standards, except that the cost approach or income approach is used when there is no active market or when a quoted market price is not available.

#### Fair value hierarchy

Level 1 - Use of quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities.

Level 2 - Use of inputs other than quoted prices included within level 1 that are observable for the asset or liability, either directly (e.g. prices) or indirectly (e.g. derived from prices).

Level 3 - Use of unobservable inputs such as estimates of future cash flows.

During the current period, there were no transfers within the fair value hierarchy.

### 37.6 Fair values of financial instruments

Since the majority of the Group's financial instruments are short-term in nature or carrying interest rates closed to the market interest rates, their fair value is not expected to be materially different from the amounts presented in the statement of financial position.

## 38. LITIGATION

### Case No. 1

In 2017, the 2 overseas subcontractors sued the Company as defendant by claim for damage including interest at the rate of 7.50% per annum from August 1, 2017. The Company submitted a counterclaim because they believed the plaintiff was at fault for not completing the job. During year 2018, the Civil Court determined that the Company to pay damage cost plus interest to litigant. The Company, therefore recorded such provision and interest totaling Baht 12.54 million by presenting as other current liabilities in the statement of financial position as at December 31, 2018. On March 26, 2019, the Company has already paid for the damage with interest to the counter party.

### Case No. 2

In 2018, the Company sued a receivable because it was unable to pay debt under the agreement for the damage including interest at the rate of 7.50% per annum from April 1, 2018 to the payment date, totaling Baht 12.22 million. The Civil Court determined that the receivable has to pay such damage and interest. However, the receivable was unable to pay, so the Company set up allowance for doubtful debt in full the amount. The Company is in the process of execution.



### 39. RECLASSIFICATION

Certain amounts in the financial statement for the year ended December 31, 2019 have been reclassified to the current period classification with no effect to the previously reported profit for the period or shareholder's equity.

	In Thousand Baht					
	Consolidated financial statements			Separate financial statements		
	Before	Increase of	After	Before	Increase of	After
	reclassification	reclassification (decrease)	reclassification	reclassification	reclassification (decrease)	reclassification
<b>The statements of financial position</b>						
Other current receivables						
- general companies	-	29,463	29,463	-	-	-
- related companies	-	1,602	1,602	-	339,509	339,509
Receivables from and advances to						
- general customers	29,463	(29,463)	-	-	-	-
- related companies	1,602	(1,602)	-	339,509	(339,509)	-
Current contract assets	-	19,077	19,077	-	19,077	19,077
Unbilled accrued income - general customers	19,077	(19,077)	-	19,077	(19,077)	-
Trade and other non-current receivables	-	53,868	53,868	-	47,534	47,534
Retentions receivable	25,176	(25,176)	-	25,176	(25,176)	-
Advance for purchase of assets	1,517	(1,517)	-	1,517	(1,517)	-
Income tax withheld at sources	27,175	(27,175)	-	20,841	(20,841)	-
<b>The statements of financial position (Cont.)</b>						
Trade and other current payables						
- related companies	-	42,989	42,989	-	88,926	88,926
Other current payable - general companies	-	127,651	127,651	-	125,905	125,905
Payables to and advances from						
- related companies	37,150	(37,150)	-	83,002	(83,002)	-
Advances and deposits from customers						
- general customers	127,651	(127,651)	-	125,905	(125,905)	-
- related companies	5,839	(5,839)	-	5,924	(5,924)	-
Current contract liabilities	-	14,265	14,265	-	14,265	14,265
Current provisions for employee benefits	-	19,655	19,655	-	19,439	19,439
Current portion of liabilities under employee						
benefits obligation	19,655	(19,655)	-	19,439	(19,439)	-
Non-current provisions for employee benefit	-	38,991	38,991	-	34,397	34,397
Employee benefits obligations	38,991	(38,991)	-	34,397	(34,397)	-
Other current liabilities	279,435	(14,265)	265,170	78,436	(14,265)	64,171

#### 40. EFFECT FROM THE FIRE INCIDENT

In August 2020 at Siam Biomass Manufacturing Co., Ltd., an indirect subsidiary of the Company, the fire occurred at a factory building partially on the site of the manufacturing plant causing partial damages to finished goods, building and machinery. The indirect subsidiary recorded the loss from the fire incident from inventory group in the amount of Baht 1.35 million and building and machinery group in the amount of Baht 54.52 million, totaling amount of Baht 55.87 million, presented as other expense in the statement of comprehensive income for the year ended December 31, 2020. However, such indirect subsidiary had an asset protection insurance to protect its inventory, construction and machinery from the fire. Later, in January 2021 the Company received a compensation compromise letter from the insurer for Baht 43.71 million. Since the insurance policy specifies the bank as the beneficiary in accordance with the obligation because such asset group is guaranteed by the bank. Therefore, the indirect subsidiary recognised it as other receivable in the statement of financial position and other income in the amount of Baht 43.71 in the statement of comprehensive income and The Company had stated the income net other expenses with the total loss amount of Baht 12.16 million. Presently, the indirect subsidiary is planning the repair of the building and machinery to be completed and complying with the bank's conditions to receive the cheque return in such amount.

#### 41. CORONAVIRUS DISEASE 2019 PANDEMIC

The Coronavirus disease 2019 pandemic is continuing to evolve, resulting in an economic slowdown and adversely impacting most businesses and industries as a whole. The situation affects the results of operations of the Group, recognition and measurement of assets and liabilities in the financial statements. Nevertheless, the management will continue to monitor the ongoing development and regularly assess the financial impact in respect of the valuation of assets, provisions and contingent liabilities.

#### 42. EVENT AFTER THE REPORTING PERIOD

- 42.1 On February 25, 2021, the Company's Board of Directors passed a resolution to propose the payment of a dividend from operating result for the year ended December 31, 2020 of Baht 0.05 per share, total amount of Baht 29.66 million on May 27, 2021 to the common shareholders. The dividend payments must be approved at the Annual General Meeting of the Company's shareholders.
- 42.2 On January 4, 2021, Bangphra Green Energy Company Limited's Board of Directors passed a resolution to propose the payment of a dividend of Baht 1.50 per share, total amount of Baht 6.00 million on January 6, 2021 to the common shareholders. The dividend payments must be approved at the Annual General Meeting of the Company's shareholders

#### 43. AUTHORIZATION FOR ISSUE OF INTERIM FINANCIAL STATEMENTS

These financial statements were authorized for issue by the Company's Board of Directors on February 25, 2021.

# PROJECT REFERENCE FURNITURE



**THEATER / AUDITORIUM SEATINGS**

THE GOVERNMENT COMPLEX  
COMMEMORATING HIS MAJESTY THE KING'S  
80<sup>th</sup> BIRTHDAY ANNIVERSARY, 5<sup>th</sup> DECEMBER,  
B.E. 2550 (2007)



**STORAGE COMBINE CABINET**

THE GOVERNMENT COMPLEX  
COMMEMORATING HIS MAJESTY THE KING'S  
80<sup>th</sup> BIRTHDAY ANNIVERSARY, 5<sup>th</sup> DECEMBER,  
B.E. 2550 (2007)



**MODERN DESKS AND TABLES SYSTEM**

THE GOVERNMENT COMPLEX  
COMMEMORATING HIS MAJESTY THE KING'S  
80<sup>th</sup> BIRTHDAY ANNIVERSARY, 5<sup>th</sup> DECEMBER,  
B.E. 2550 (2007)



**SOCCER SEATING TEAM SHELTER**

RAJAMANGALA STADIUM  
MINISTRY OF TOURISM & SPORT



**SAFE DEPOSIT LOCKERS**

CIMB THAI BANK PUBLIC COMPANY LIMITED



**WORKSTATION**

INSTITUTE OF PHYSICAL EDUCATION SAMUTSAKHON  
MINISTRY OF TOURISM & SPORTS



**STADIUM SEATINGS**

COMMAND AND GENERAL STAFF COLLEGE  
MINISTRY OF DEFENSE



**LIBRARY SHELVES**

NATIONAL INTELLIGENCE AGENCY,  
OFFICE OF THE PRIME MINISTER



**BANQUET SET**

KING CHULALONGKORN MEMORIAL HOSPITAL  
MINISTRY OF EDUCATION



**THEATER / AUDITORIUM SEATINGS**

KASETSART UNIVERSITY  
MINISTRY OF EDUCATION



**MOBILE STORAGE CABINET**

KING NARAI HOSPITAL  
MINISTRY OF PUBLIC HEALTH



**PATIENT ROOM**

HIS MAJESTY THE KING'S 6<sup>th</sup> BIRTHDAY ANNIVERSARY  
BUILDING PHRAMONGKUTKLAO HOSPITAL  
MINISTRY OF DEFENSE

## LUCKY Hi-tech Building System & Civil Engineering Products



**BATHROOM PODS**

ELIO DEL MOSS  
ANANDA DEVELOPMENT PUBLIC COMPANY LIMITED.



**LIBRARY**

HRH PRINCESS MAHA CHAKRI SIRINDHORN



**FLOOD PROTECTION PROJECT**

KHON KAEN PROVINCE  
PROJECT : A ROYAL FUNERAL CEREMONY  
FOR LUANG POR KOON PRITSUTTHO

บริษัท สยามสตีลอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)  
SIAM STEEL INTERNATIONAL PUBLIC COMPANY LIMITED

สำนักงานใหญ่

51 หมู่ 2 ถนนปู่เจ้าสมิงพราย ตำบลบางหญ้าแพรก  
อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130

☎ : 02-384-2876, 02-384-3000, 02-384-3040

📠 : 02-384-2330

✉ : center@siamsteel.com

🌐 : www.siamsteel.com, www.siamsteelgroup.com

HEAD OFFICE

51 MOO 2 POOCHAO RD., BANGYAPRAK,  
PHRAPRADAENG, SAMUTPRAKARN 10130. THAILAND

☎ : 02-384-2876, 02-384-3000, 02-384-3040

📠 : 02-384-2330

✉ : center@siamsteel.com

🌐 : www.siamsteel.com, www.siamsteelgroup.com



San AR Book

แผนที่ตั้งบริษัท  
Company Location Map

