



PATKOL

Public Company Limited

SINCE 1965

รายงาน ประจำปี 2561

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน)

www.patkol.com

สารบัญ

- 001 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- 003 วิสัยทัศน์และพันธกิจ
- 004 ภารกิจของพัฒนกุล
- 009 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป
- 013 สารจากประธานกรรมการ
- 014 สารจากประธานคณะเจ้าหน้าที่บริหาร
- 015 คณะกรรมการบริษัท
- 017 คณะผู้บริหาร
- 018 ผังโครงสร้างองค์กร
- 019 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา
- 020 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
- 034 ข้อมูลหลักทรัพย์และการถือหุ้น
- 038 โครงสร้างการจัดการ
- 061 การกำกับดูแลกิจการ
- 077 ปัจจัยความเสี่ยง
- 083 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง
- 085 รายการระหว่างกัน
- 087 ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- 095 นโยบายคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
- 097 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
- 105 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 108 รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน
- 109 งบการเงินประจำปี 2561
- ภาคผนวก
- 195 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารและเลขานุการบริษัท
- 202 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทย่อย

ข้อมูลทั่วไป

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน)

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :

348 ถนนเฉลิมพระเกียรติ ร.9 แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพฯ 10250

โทรศัพท์ : +66 (0) 2328-1035-49

โทรสาร : +66 (0) 2328-1245

เว็บไซต์ <http://www.patkol.com>

เลขทะเบียน 0107536000587

วันที่ก่อตั้งบริษัท 28 พฤศจิกายน 2508

ประเภทธุรกิจ :

บริษัทวิศวกรรมสร้างเครื่องจักรทำความเย็นและเครื่องจักรที่ใช้ในการแปรรูปและการผลิตอาหารประเภทต่างๆเช่น เครื่องทำน้ำแข็งหลอด ห้องเย็น สร้างเครื่องจักรและโรงงานสำหรับผลิตผลิตภัณฑ์ต่างๆที่เป็นของเหลว เช่น ผลิตภัณฑ์นมพาสเจอร์ไรส์ นมยูเอเอสที

ข้อมูลหลักทรัพย์ :

หุ้นสามัญของ บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) เข้าจดทะเบียนและทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี พ.ศ. 2536 โดยใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ “PK”

เงินทุนจดทะเบียน	จำนวน 600,243,737 บาท
ทุนชำระแล้ว	จำนวน 494,095,237 บาท
แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ	จำนวน 414,607,781 หุ้น
แบ่งออกเป็นหุ้นบุริมสิทธิ	จำนวน 79,487, 456 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ (พาร์)	หุ้นละ 1 บาท

สอบถามข้อมูล :

โทรศัพท์ : +66 (0) 2328-1035-49 ต่อ 1013

โทรสาร : +66 (0) 2328-1245



ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

สรุปข้อมูลนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

1.บริษัท พัฒนกุล แมนูแฟคเจอร์ จำกัด (PKM)

เลขที่ 129 หมู่ที่ 3 ถนนเพชรเกษม ตำบลห้วยโรง อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี

โทรศัพท์ +66(032) 447-920-27

ประเภทธุรกิจ : ผลิตและจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องทำความเย็น
ทุนจดทะเบียน : 100,000,000 บาท สัดส่วนการถือหุ้น 99.99 %

2.บริษัท พัฒนกุล เทคดิง จำกัด (PKM)

เลขที่ 79/1 หมู่ที่ 14 ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ
โทรศัพท์ +66 (0)-2328-1035-49

ประเภทธุรกิจ : จำหน่ายอะไหล่ วัสดุ อุปกรณ์สำหรับเครื่องทำน้ำแข็งและเครื่องทำความเย็น
ทุนจดทะเบียน : 30,000,000 บาท สัดส่วนการถือหุ้น 99.99%

3.บริษัท เอส พาเนล จำกัด (SPN)

เลขที่ 89/64 หมู่ที่ 2 ตำบลกาหลง อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร
โทรศัพท์ +66 (034)-885-090-91

ประเภทธุรกิจ : ผลิตและนำเข้าแผ่นโฟมและอุปกรณ์สำหรับกิจการห้องเย็น
ทุนจดทะเบียน : 40,000,000 บาท สัดส่วนการถือหุ้น 80%

4. บริษัท ฮีทอะเวย์ จำกัด (HA)

เลขที่ 135 หมู่ 7 ตำบลคลองเปรง อำเภอเมืองฉะเชิงเทรา จังหวัดฉะเชิงเทรา
โทร +66 (038)-088-708

ประเภทธุรกิจ : ผลิตและจำหน่ายเครื่องระบายความร้อน อะไหล่ และอุปกรณ์เครื่องระบายความร้อน
ทุนจดทะเบียน : 10,000,000 บาท สัดส่วนการถือหุ้น 99.99%

5. บริษัท ไทยจินิกจำกัด (TG)

เลขที่ 348 ถนนเฉลิมพระเกียรติ ร.9 แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร

โทรศัพท์ +66 (0) -238-1035

ประเภทธุรกิจ : ออกแบบและผลิต ถังมีแรงดัน ถังไม่มีแรงดัน รวมถึงอุปกรณ์ประกอบอื่นๆ สำหรับใช้ในอุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมเครื่องดื่ม อุตสาหกรรมเครื่องสำอาง อุตสาหกรรมยาและปิโตรเคมี
ทุนจดทะเบียน 65,000,000 บาท สัดส่วนการถือหุ้น 99 %

6.บริษัท สยามพัฒนกุล จำกัด

เลขที่ 348 ถนนเฉลิมพระเกียรติ ร.9 แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพฯ
โทรศัพท์ 0-2328-1035

ประเภทธุรกิจ : ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการจดทะเบียนนิติบุคคล
ทุนจดทะเบียน 2,500,000 บาท สัดส่วนการถือหุ้น 39.99 % และ PKT ถือหุ้น 60%

7. บริษัท พัฒนกุล ฟิลิปปินส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (PK-PH)

Unit 12G IBM Plaza Building, E, Rodriguez Jr., Eastwood Quezon city 1110 Philippines

ประเภทธุรกิจ : ตัวแทนจำหน่ายเครื่องจักร และงานโครงการรวมถึงติดตั้งและซ่อมบำรุงเครื่องจักรของบริษัทฯ ในประเทศฟิลิปปินส์
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว : 11,750,000 เปโซฟิลิปปินส์ สัดส่วนการถือหุ้น 60%

8. บริษัท อินโดนีเซีย พัฒนกุล เซอร์วิส จำกัด (PK-ID)

Kompleks City Resort Rukan Miami Block C No. 17B, Jln Kamal Raya Outer Ring Road, Cengkareng, Jakarta Barat 11730

ประเภทธุรกิจ : ให้บริการซ่อมบำรุงเครื่องจักรของบริษัทฯ ในประเทศอินโดนีเซีย
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว : 2,737,400,000 รูเปียอินโดนีเซีย สัดส่วนการถือหุ้น 99.99%

9. บริษัท พัฒนกุล มาเลเซีย จำกัด (PK-MY)

Lot 6.05, Level 3, KPMG Tower, 8 Fist Avenue, Bandar Utama, 47800 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia.

ประเภทธุรกิจ : ตัวแทนจัดจำหน่ายเครื่องจักร และงานโครงการ รวมถึงซ่อมบำรุงเครื่องจักร
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว : 1,000,000 มาเลย์ริงกิต สัดส่วนการถือหุ้น 100 %

10. บริษัท พัฒนกุล เมียนมา จำกัด (PK-MM)

No.808, 8th Floor, MGW Tower, Bo Aung Kyaw Street (Corner of Mahabandoola Street), 8th Quarter, Kyauktada Towership, Yangon, Myanmar

ประเภทธุรกิจ : ตัวแทนจัดจำหน่ายเครื่องจักรและงานโครงการรวมถึงซ่อมในเครื่องจักรของบริษัทฯในประเทศมาเลเซีย
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว : 50,000 USD สัดส่วนการถือหุ้น 99 %

บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหุ้นสามัญ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2009-9000
ผู้สอบบัญชี : บริษัท กรินทร ออดิท จำกัด 138 อาคารบุญมิตร ชั้น 6 ห้องบี 1 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2634-2484-6
ที่ปรึกษากฎหมาย : บริษัท สำนักกฎหมายธรรมนิติ จำกัด ชั้น 4 อาคารนายเลิศ ทาวเวอร์ 2/4 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2-252-1260

“ผู้นำในกลุ่มธุรกิจเครื่องจักรอุตสาหกรรมอาหาร
และเครื่องต้ม การทำความเย็น น้ำแข็ง
ด้วยวิศวกรรมชั้นที่มิตร”



พันธกิจ

01

เป็นมิตรกับลูกค้า อย่างจริงจังและจริงใจ ด้วยการสร้างผลงานคุณภาพพร้อมบริการเพื่อประโยชน์สูงสุดของลูกค้า

02

เป็นมิตรต่อพนักงาน โดยมุ่งมั่นสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่จริงใจ ปลอดภัย สอดคล้องกับกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ป้องกันการบาดเจ็บและโรคจากการทำงาน และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

03

เป็นมิตรต่อโลก สังคม ชุมชน โดยมุ่งมั่นปกป้องและรักษาสิ่งแวดล้อม ลดการเกิดผลกระทบด้านมลพิษจากการทำงาน

เครื่องทำน้ำแข็งหลอด
Tube Ice Machine



เครื่องทำน้ำแข็งเกล็ด
Scale Ice Machine



โรงงานน้ำแข็งซอง
Block Ice Plant



เครื่องบรรจุน้ำแข็งหลอด
Tube Ice Packing Machine



ห้องเย็นอุตสาหกรรม
Cold Room & Cold Storage



ระบบทำน้ำเย็น
Ripple Plate Water Chiller



ชุดระบายความร้อน
Evaporative Condenser



ตู้แช่ผลิตภัณฑ์สำหรับ
ซูเปอร์มาร์เก็ต
Super Market Showcase



เครื่องจักรสำหรับผลิต
สินค้าในอุตสาหกรรม
ผลิตนมและเครื่องดื่ม
Dairy & Beverage
Industry



เครื่องจักรสำหรับผลิต
สินค้าในอุตสาหกรรม
ผลิตเครื่องปรุง
Sauces & Seasoning
Industry



เครื่องจักรสำหรับผลิต
สินค้าในอุตสาหกรรม
ผลิตเครื่องสำอางและยา
Pharmaceutical
Industry



เครื่องจักรสำหรับผลิต
สินค้าในอุตสาหกรรม
ผลิตสีและเคมีภัณฑ์
Cosmetic Industry



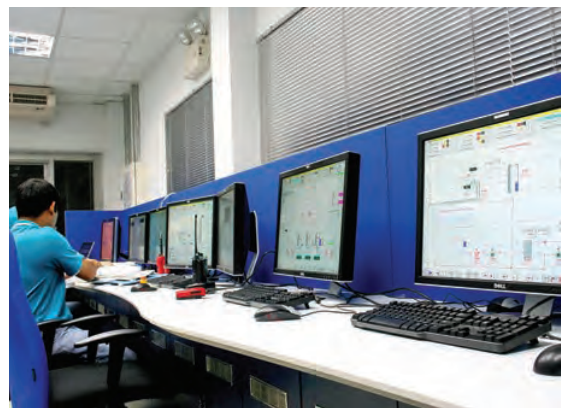
Control and Automation



R&D



Automation



Engineering Center



Process Improvement Consultancy



พัฒนกุล แมนูแฟคเจอร์ริง

โรงงานผลิตเครื่องจักรของบริษัทพัฒนกุล
ตั้งอยู่ที่ 129 หมู่ 3 ถ.เพชรเกษม กม.129
ต.ห้วยโรง อ.เขาย้อย จ.เพชรบุรี 76140
ประเทศไทย



ศูนย์บริการอื่นๆ

สำนักงานใหญ่ กรุงเทพฯ



โรงงาน กิ่งแก้ว



โรงงาน เพชรบุรี



ศูนย์ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (ขอนแก่น)



ศูนย์ภาคเหนือ (ลำพูน)

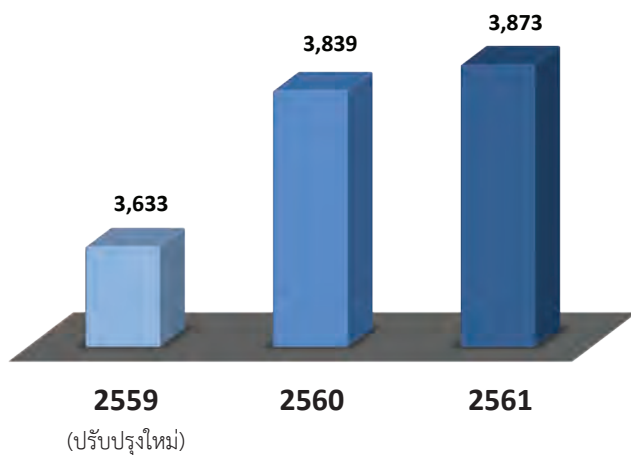


ศูนย์ภาคใต้ (สุราษฎร์ธานี)

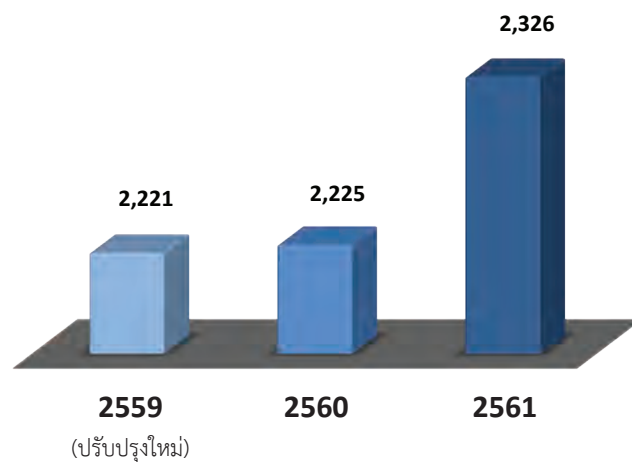


ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

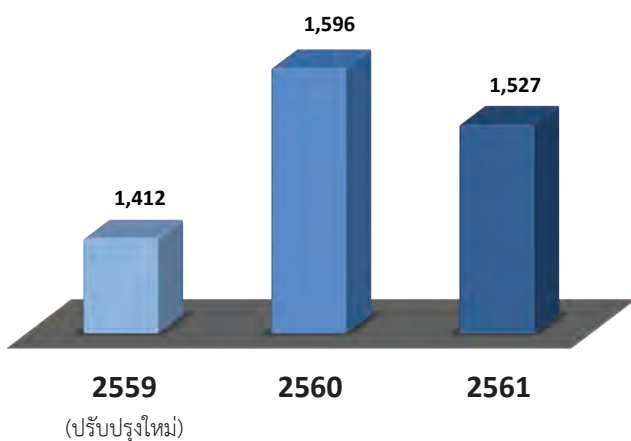
สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)



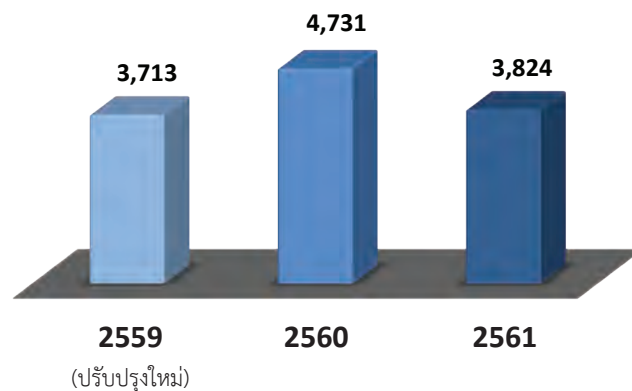
หนี้สินรวม (ล้านบาท)



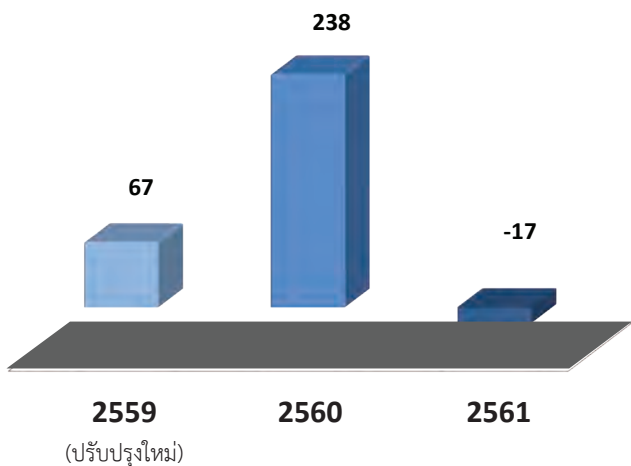
ส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)



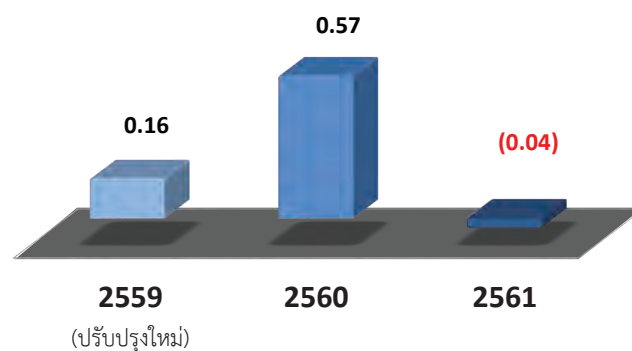
รายได้รวม (ล้านบาท)



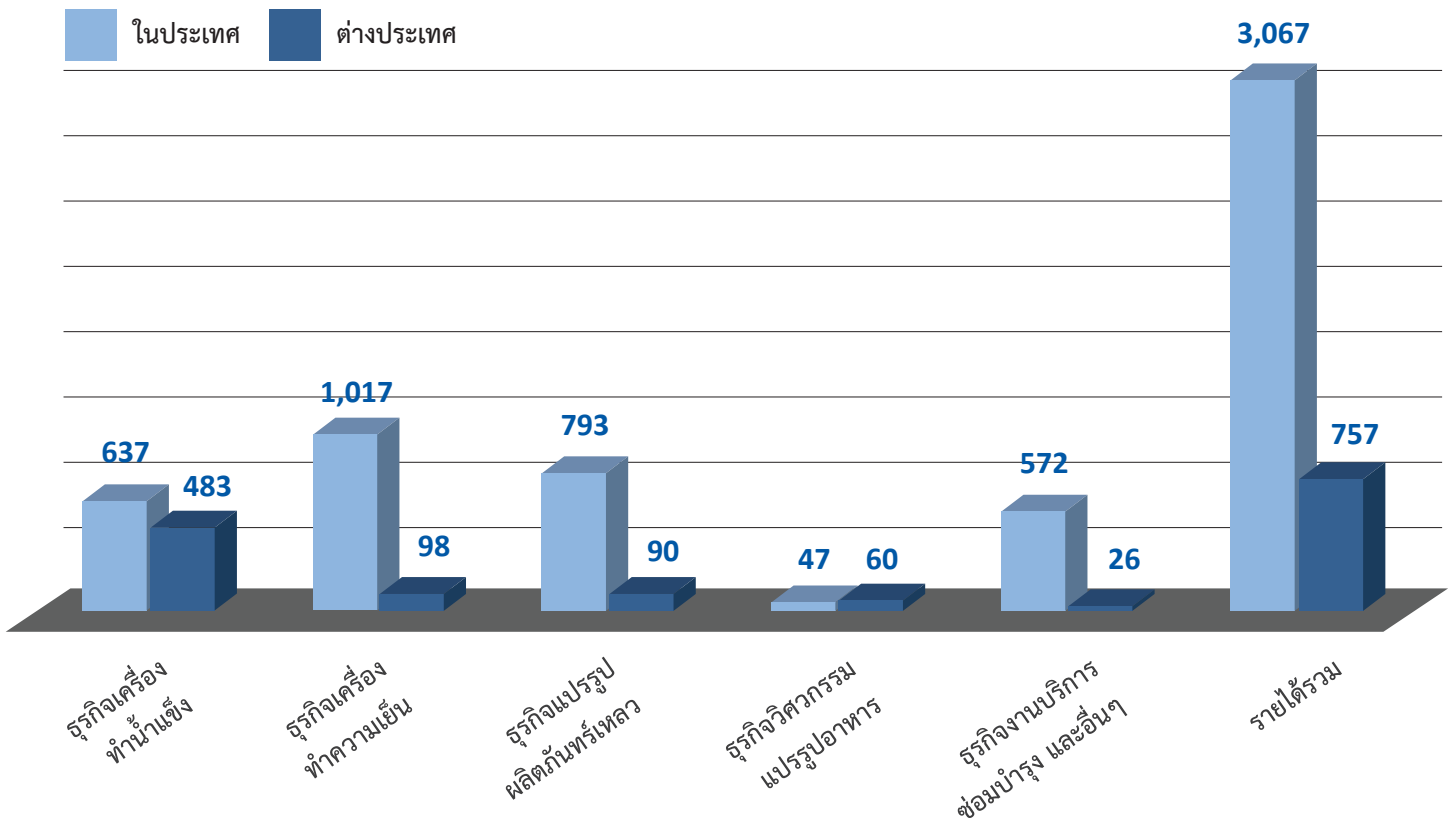
การแบ่งปันกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (ล้านบาท)



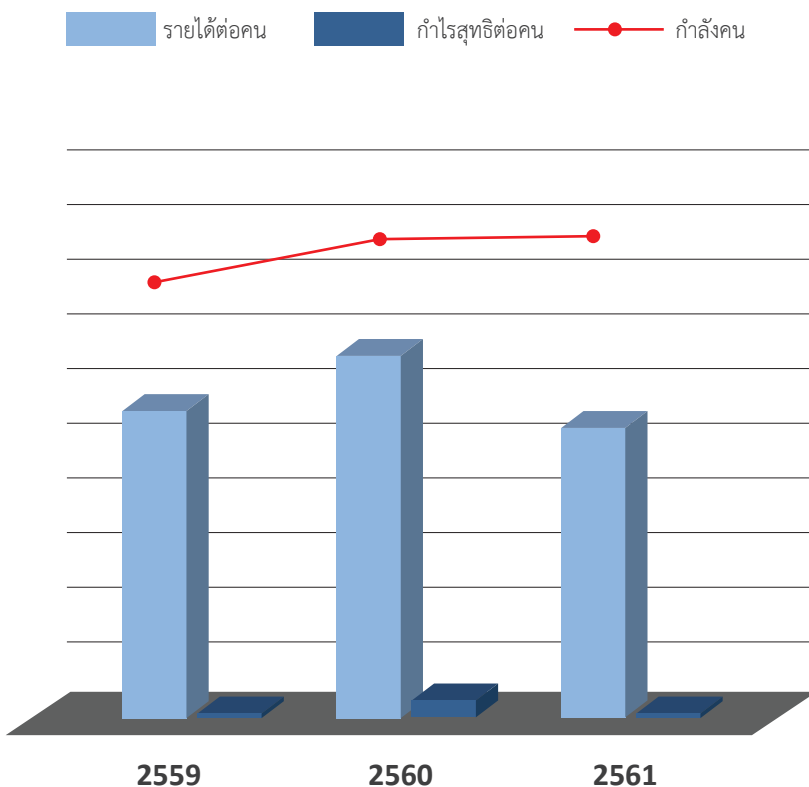
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)



สัดส่วนรายได้ของกลุ่มบริษัทพัฒนากลแยกตามภูมิภาคในประเทศและต่างประเทศ

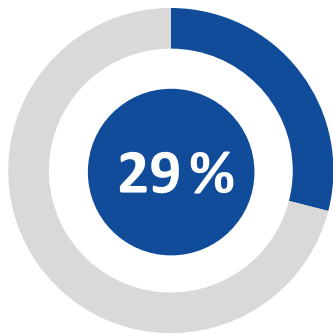


สัดส่วนพนักงานและผลตอบแทน

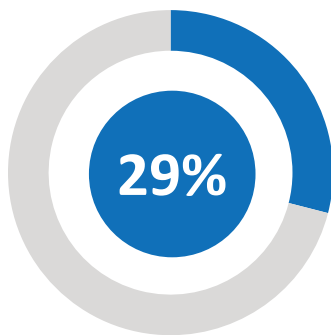


ปี	รายได้ต่อคน	กำไรสุทธิต่อคน	กำลังคน
2561	2.38	-0.01	1,604
2560	2.97	0.14	1,611
2559	2.51	0.05	1,475

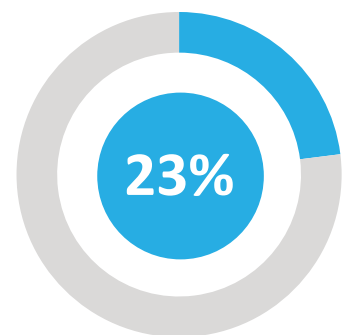
สัดส่วนรายได้ของบริษัทพัฒนกลแยกตามประเภทธุรกิจ (ร้อยละ)



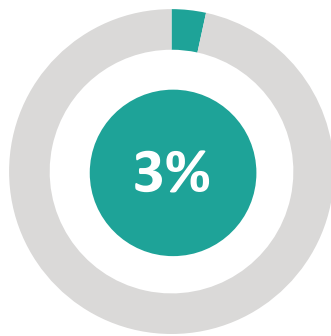
ธุรกิจเครื่องทำน้ำแข็ง



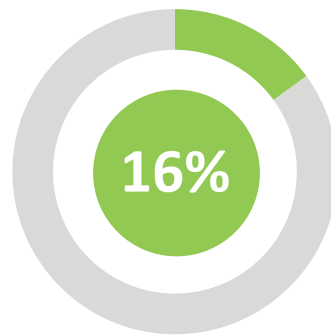
ธุรกิจเครื่องทำความเย็น



ธุรกิจแปรรูปผลิตภัณฑ์เหลว



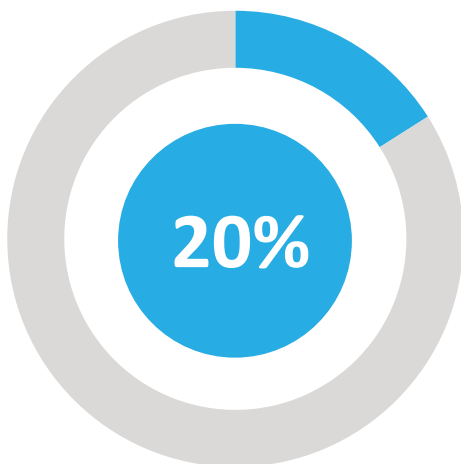
ธุรกิจวิศวกรรมแปรรูปอาหาร



ธุรกิจงานบริการซ่อมบำรุง และอื่นๆ

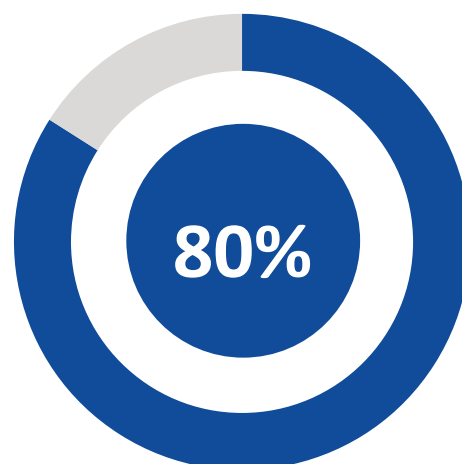
สัดส่วนรายได้ของบริษัทพัฒนกลแยกตามภูมิภาค (ร้อยละ)

ต่างประเทศ



757 ล้านบาท

ในประเทศ



3,067 ล้านบาท

สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท พัฒน์กล

ข้อมูลสำคัญจากงบการเงินรวม		หน่วย : ล้านบาท	
ณ 31 ธันวาคม	2561	2560	2559(ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์รวม	3,873	3,839	3,633
หนี้สินรวม	2,326	2,225	2,221
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,547	1,613	1,412
รายได้จากการขายและบริการรวม	3,824	4,731	3,713
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	-4	322	92
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-20	227	62
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	-17	238	67
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	60	60	58

ข้อมูลสำคัญจากงบการเงินรวม		หน่วย : ล้านบาท	
ณ 31 ธันวาคม	2561	2560	2559(ปรับปรุงใหม่)
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.51	1.55	1.61
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.52	1.40	1.60
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	24	25	26
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	0	5	2
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	-1	16	5
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	-0	6	2
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	3.68	3.85	3.39
กำไรสุทธิต่อหุ้น	-0.04	0.57	0.16

สารจาก ประธานกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปีที่ผ่านมาเป็นช่วงจังหวะที่เศรษฐกิจในประเทศและต่างประเทศไม่สู้ดีนัก ซึ่งมีผลกระทบโดยตรงกับธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนั้นการลงทุนของลูกค้าของบริษัทฯ ยังได้รับผลจากภูมิอากาศที่มีฝนมาก ในประเทศไทยและค่าเงินที่ลดลงของกลุ่มลูกค้าในอาเซียน ซึ่งเป็นภูมิภาคหลักของบริษัทฯ กำลังขยายธุรกิจ

แต่อย่างไรก็ตามระหว่างปีบริษัทได้ปรับแผนงานและปรับปรุงองค์กรเพื่อรองรับสถานการณ์ดังกล่าวแม้ว่าผลลัพธ์บริษัทจะไม่ได้มีผลประกอบการที่ดีเท่าหลายปีที่ผ่านมา แต่บริษัทก็ยังยังสามารถทำกำไรได้ ซึ่งทางฝ่ายจัดการได้จัดทำแผนงานและกลยุทธ์ในปี 2562 นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอันเป็นแผนกลยุทธ์ที่น่าจะส่งผลให้บริษัทสามารถมีผลประกอบการที่ดีขึ้น โดยคณะกรรมการได้ติดตามการปฏิบัติตามกลยุทธ์ของผู้บริหารในทุกๆไตรมาส

ในนามคณะกรรมการบริษัท คณะผู้บริหาร และ พนักงานทุกคน ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นทุกท่านท่านที่ได้ติดตามและให้กำลังใจในการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างดีเสมอมา



ประธานกรรมการ

สารจาก ประธานคณะกรรมการบริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปีที่ผ่านมาหลายสิ่งหลายอย่างได้เปลี่ยนไปอย่างมากหลายเรื่อง แต่บริษัทก็สามารถแก้ไขจัดการได้ทัน หลายเรื่องเป็นเรื่องที่ยังไม่สามารถจัดการได้ในช่วงที่ผ่านมา ไม่ว่าจะเป็นภูมิอากาศที่ทำให้ฤดูฝนในประเทศไทยยาวนาน และมีฝนตกเกือบตลอดทั้งปี ส่งผลให้ลูกค้าในกลุ่มน้ำแข็งมีการชะลอการลงทุน บริษัทคาดหวังการขายตัวจากลูกค้าต่างประเทศซึ่งเป็นตลาดหลักของบริษัท ในกลุ่มอาเซียนเองก็ประสบปัญหาค่าเงินที่อ่อนค่าลงอย่างมาก ส่งผลให้เกิดภาวะการชะลอการลงทุนกับลูกค้ากลุ่มนี้เช่นกัน

การส่งออกได้รับผลกระทบจากหมวดอาหาร อันเป็นผลมาจากกฎหมายที่เกี่ยวกับประมง ซึ่งทำให้ลูกค้าของบริษัทส่งออกได้น้อยลง การลงทุนขยายเครื่องจักรจึงเติบโตน้อยลงตามไปด้วย ส่วนกำลังซื้อในประเทศเองก็ไม่ดี ปัจจัยเหล่านี้ส่งผลให้ปีที่ผ่านมาบริษัทมีผลประกอบการที่ไม่ดีเมื่อเทียบกับผลประกอบการหลายปีก่อน

ทางฝ่ายบริหารก็ได้มีการปรับการทำงานและกลยุทธ์อยู่ตลอดเวลาบริษัทได้มีการปรับเปลี่ยนระบบจัดการตามความรับผิดชอบและจัดกำลังคนใหม่ให้เหมาะสม ส่งผลให้บริษัทมีแนวโน้มที่จะไม่ต้องเพิ่มกำลังคนแม้บริษัทจะเติบโตไปอีกมากก็ตาม ซึ่งการจัดการกำลังคนถือเป็นเรื่องสำคัญที่บริษัททำในปีที่ผ่านมาและยังได้ย้ายคนจำนวนหนึ่งเพื่อไปทำงานทางด้านต่างประเทศ ซึ่งยังมีโอกาสอีกมากหลังจากปัญหาค่าเงินค่าๆคลี่คลายในกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทในปีนี้ โดยบริษัทมีแผนระยะยาว 5 ปีที่จะผลักดันให้กลุ่มธุรกิจเครื่องทำความเย็น และกลุ่มธุรกิจแปรรูปผลิตภัณฑ์อาหารเครื่องดื่มและของเหลว เป็นที่ 1 ในอาเซียนเช่นเดียวกับกลุ่มธุรกิจน้ำแข็ง

ส่วนเรื่องการจัดการผลิตภัณฑ์บริษัทได้มีการแบ่งส่วนงานให้มีการจัดการต้นทุนรวมตั้งแต่ขาย ผลิต และบริการ เพื่อให้กระชับรัด และมีความไวต่อความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น

นอกจากนั้นบริษัทได้วางแผนจัดการเรื่องการใช้จ่ายและการลงทุนใหม่ โดยจะวิเคราะห์องค์ประกอบต่างๆว่าบริษัทมีความสามารถทำได้มากน้อยเพียงใดตามรายได้ที่เข้ามาซึ่งสิ่งต่างๆที่บริษัทได้ทำไปจะทำการอย่างต่อเนื่องเพื่อจะทำให้บริษัทสามารถบริหารต้นทุนและการตลาดที่รองรับการเปลี่ยนแปลงได้ดีและรวดเร็ว

ผมและคณะผู้บริหารจะทุ่มเทความสามารถเพื่อจัดการสิ่งต่างๆและนำพาผลประกอบที่ดีมาสู่ทุกท่านต่อไป



นายแสงชัย โชติช่วงชัชवाल
ประธานคณะกรรมการบริหาร



1



2



3



4



5



6

1. นายปีตพงศ์ พึ่งบุญ ณ อยุธยา
ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)

2. นายไพโรจน์ สัตยเดชากุล
ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)

3. นายแสงชัย โชติช่วงชัชवाल
รองประธานกรรมการ
ประธานกรรมการบริหาร

4. นายภราดร จุลชาติ
ที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ
กรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

5. นางอนงค์ศิริ ไชยะกุล
กรรมการ

6. นางสาวนงลักษณ์ ศักดาไกร
กรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



7



8



9



10



11



12

7. นายวีระชัย ศรีขจร

กรรมการตรวจสอบ
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)

8. นายปรีชา จันทรางกูร

กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

9. นายสุเมธ เจียมบุตร

กรรมการ และกรรมการบริหาร

10. นายปเนต จงวัฒนา

กรรมการ ,รองประธานกรรมการบริหาร
กรรมการบริหารความเสี่ยง

11. นายรังสรรค์ ธรรมณีนวงศ์

กรรมการ, กรรมการบริหาร
กรรมการบริหารความเสี่ยง

12. นางสาวณัฐยา จงวัฒนา

กรรมการ



1 นายแสงชัย โชติช่วงชัชวาล
ประธานคณะเจ้าหน้าที่บริหาร

2 นายпенต จงวัฒนา
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายกลยุทธ์
กรรมการผู้จัดการธุรกิจเครื่องทำความเย็น

3 คุณสุเมธ เจียมบุตร
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานผลิต

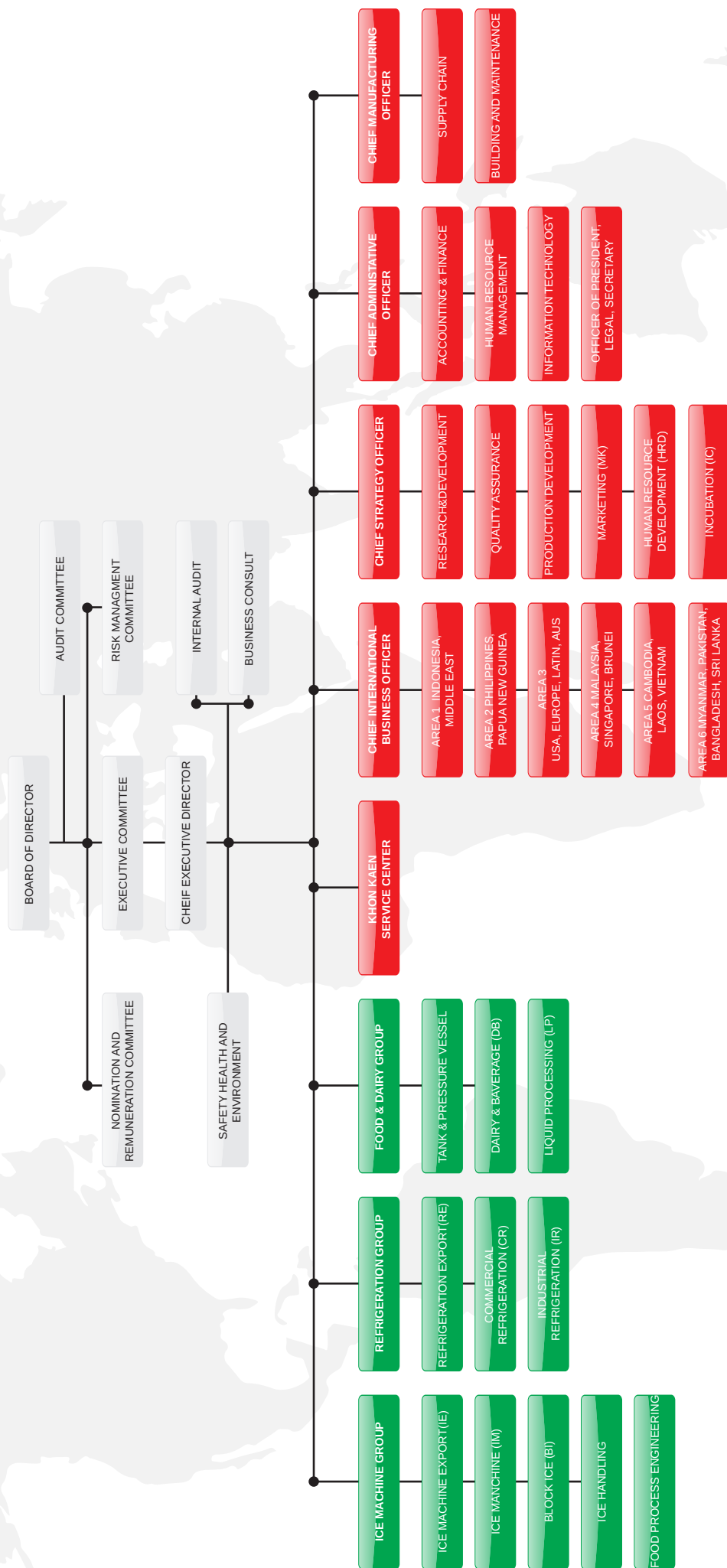
4 นายมงคล มะเดื่อทอง
กรรมการผู้จัดการธุรกิจเครื่องทำน้ำแข็ง

5 นางสาววรรณพร ตฤณวิสุทธิกุล
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานบริหาร

6 นางสาวศิวพร ดำรงค์เลาหพันธ์
กรรมการผู้จัดการกลุ่มธุรกิจอาหารและนม

7 นายจักรพงศ์ ขาวสวน
รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานธุรกิจต่างประเทศ

ผังโครงสร้างองค์กร 2018



2559

- ความคืบหน้าการจัดตั้งบริษัทย่อยในต่างประเทศ
ประเทศฟิลิปปินส์
ชื่อบริษัท พัฒนากล ฟิลิปปินส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2559 ด้วยทุนจดทะเบียน 23,500,000 เปโซฟิลิปปินส์ (17.91 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 60 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายเครื่องจักร และงานโครงการ รวมถึงงานติดตั้งและซ่อมบำรุงเครื่องจักรประเทศอินโดนีเซีย
ชื่อบริษัท อินโดนีเซีย พัฒนากล เซอร์วิส จำกัด จัดตั้งเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2559 ด้วยทุนจดทะเบียน 800,000 เหรียญสหรัฐ (26.85 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการซ่อมบำรุงเครื่องจักรของบริษัทฯ
- ขยายธุรกิจต่างประเทศ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2559 ได้มีมติอนุมัติในหลักการให้จัดตั้งบริษัทย่อยขึ้นที่ประเทศมาเลเซีย เพื่อรองรับการขยายงานในภูมิภาคอาเซียน

2560

- เพิ่มเงินลงทุนในบริษัทย่อย
บริษัท เอส พาเนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 80 โดยเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 10,000,000 บาท เป็น 40,000,000 บาท เพื่อรองรับการขยายงานเพิ่มเติม
- ความคืบหน้าการจัดตั้งบริษัทย่อยในต่างประเทศ
ประเทศมาเลเซีย
ชื่อบริษัท พัฒนากล มาเลเซีย จำกัด จัดตั้งเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2559 และชำระทุนจดทะเบียนเมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2560 ด้วยทุนจดทะเบียน 100,000,000 มาเลเซียริงกิต (7.96 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายเครื่องจักร และงานโครงการ รวมถึงซ่อมบำรุงเครื่องจักร
- ขยายธุรกิจในประเทศ
โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2560 ได้มีมติอนุมัติในหลักการให้จัดตั้งบริษัทย่อยขึ้นใหม่ เพื่อรองรับการขยายงานธุรกิจผลิตถัง เครื่องจักรและอุปกรณ์ประกอบถังอื่นๆ
- ขยายธุรกิจต่างประเทศ
ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2560 ได้มีมติอนุมัติในหลักการให้จัดตั้งบริษัทย่อยขึ้นที่ประเทศเมียนมาร์ เพื่อรองรับการขยายงานในภูมิภาคอาเซียน

2561

- ความคืบหน้าการจัดตั้งบริษัทย่อยในต่างประเทศ
ประเทศพม่า
บริษัท พัฒนากล เมียนมา จำกัด จัดตั้ง เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2561 ทุนจดทะเบียน 50,000 เหรียญสหรัฐ (1,584,560.05 บาท) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99 โดยมีวัตถุประสงค์ ประกอบธุรกิจบริการที่ปรึกษา งานติดตั้งงานซ่อมบำรุง ที่เกี่ยวข้องกับเครื่องทำน้ำแข็ง เครื่องทำความเย็น เครื่องจักรที่เกี่ยวข้องกับระบบเครื่องต้มและอาหาร
- ความคืบหน้าการจัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศ
บริษัท ไทยจินิค จำกัด จัดตั้งเมื่อวันที่ 8 มกราคม 2561 ทุนจดทะเบียน 65,000,000 บาท ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99 โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อประกอบธุรกิจรับออกแบบผลิต ติดตั้ง ซ่อมบำรุง และ จำหน่ายถังไม่มีแรงดันถังมีแรงดัน เครื่องแลกเปลี่ยนความร้อน ท่อกลั่น ปล่องระบายความร้อน ถังกรอง ไบวอลเครื่องจักรและอุปกรณ์ประกอบถังอื่นๆ
- ขยายธุรกิจในประเทศ
จัดตั้งศูนย์การเรียนรู้และศูนย์บริการแห่งใหม่ ในจังหวัดขอนแก่น ภายใต้ชื่อ “ศูนย์การเรียนรู้ สร้างงานคืนถิ่น” โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อให้เป็นศูนย์การเรียนรู้ และฝึกฝนทักษะการทำงานของพนักงาน รวมทั้งเปิดโอกาสให้บุคคลที่อยู่ในพื้นที่นั้นเข้ามาร่วมทำงานกับเรา
- ขยายโรงงานในประเทศ
ขยายโรงงานบริษัท ฮีทอะเวย์ จำกัด ในจังหวัด ฉะเชิงเทรา เพื่อขยายฐานการผลิตเครื่อง Evaporative Condenser



นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

นโยบายภาพรวมในการดำเนินธุรกิจ

- 1) บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์และสร้างเครื่องจักรทำความเย็น และเครื่องจักรที่ใช้ในการแปรรูปและการผลิตอาหารประเภทต่างๆ เพื่อให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าเป้าหมายกลุ่มต่างๆ ได้ตามคำมั่นสัญญาที่มีต่อลูกค้า ด้วยการนำเสนอบริการอย่างซื่อสัตย์ และสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า ทำให้บริษัทฯ สามารถสร้างกำไรจากการขายได้มากขึ้น เพื่อก่อให้เกิดผลตอบแทนสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
- 2) บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าโดยการให้บริการอย่างครบวงจร ครอบคลุมตั้งแต่การให้คำปรึกษา งานออกแบบ งานวิศวกรรม จนถึงงานสร้าง และติดตั้ง เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้า และทำให้ลูกค้าได้รับประโยชน์สูงสุด
- 3) บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยให้ความสำคัญกับธุรกิจที่บริษัทฯ ชำนาญและอยู่ในสายธุรกิจที่ใกล้เคียงกับธุรกิจของบริษัทฯ และลงทุนในลักษณะที่เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยตรงหรือผ่านบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 80 และ/หรือมีอำนาจควบคุมในบริษัทที่ลงทุน เว้นแต่สภาพเงื่อนไขของธุรกิจ การแข่งขัน ไม่เอื้ออำนวย หรือ การดำเนินธุรกิจต้องได้รับการสนับสนุน ร่วมมือจากผู้ร่วมทำธุรกิจอื่น บริษัทฯ จึงจะลงทุนในลักษณะร่วมลงทุนในสถานะเป็นบริษัทร่วม
- 4) บริษัทฯ มีนโยบายในการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านวิชาชีพและการบริการ เพื่อให้ บุคลากรของบริษัทฯ ให้เป็นบุคลากรที่มีความรู้และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมออกและสร้างเครื่องจักรทำความเย็น และเครื่องจักรที่ใช้ในการแปรรูปและการผลิตอาหารประเภทต่างๆ
- 5) บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างนวัตกรรมใหม่ และการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อยังคงรักษาไว้ซึ่งความเป็นผู้นำในธุรกิจ รวมทั้งให้ความสำคัญกับข้อมูลสารสนเทศ โดยมุ่งพัฒนาระบบงานให้กระชับและเตรียมข้อมูลให้พร้อม เพื่อการตัดสินใจที่รวดเร็วและถูกต้อง
- 6) บริษัทฯ มีนโยบายในการพัฒนาระบบการทำงานให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลอยู่เสมอ โดยในปี 2559 บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 และ BS OHSAS 18001 จาก Tuv Nord
- 7) บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงประโยชน์ของสังคมและสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการทำกำไร เพื่อการเติบโตและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- 8) บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและตอบแทนผู้สังคม รวมทั้งการพัฒนาคุณภาพชีวิตของมวลมนุษยชาติให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น

9) บริษัท มีนโยบายในการเสริมสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยได้กำหนดนโยบายในการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งมาตรการชดเชยไว้ โดยบริษัทฯ ได้ทำการแบ่งผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไว้จำนวน 7 กลุ่ม ได้แก่ พนักงาน, ลูกค้า, ผู้ถือหุ้น, คู่ค้า (รวมทั้งที่ปรึกษา และ Contractor), เจ้าหนี้, หน่วยงานราชการ และชุมชนรอบโรงงาน

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) จัดทะเบียนก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 2508 ภายใต้ชื่อ บริษัท พัฒนกลการ จำกัด และเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท พัฒน์กล จำกัด ในปี 2535 ต่อมาเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2536 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเข้าเป็น บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ว่า (“PK”)



ลักษณะการดำเนินธุรกิจหลัก คือ เป็นบริษัทด้านวิศวกรรม ผลิตเครื่องจักรอุตสาหกรรม ประเภทเครื่องทำน้ำแข็ง อุตสาหกรรมเครื่องทำความเย็น เครื่องจักรแปรรูปอาหาร เครื่องต้ม นม ถึงความดัน (Pressure Vessel) รวมถึงผลิตเครื่องจักรสำหรับอุตสาหกรรมสี เครื่องลำอากค์ และปิโตรเคมีคอล

พัฒน์กลเป็นมากกว่าผู้เชี่ยวชาญด้านงานวิศวกรรม เพราะสามารถให้บริการแบบ One-stop Service กับลูกค้า ตั้งแต่การให้คำปรึกษา การวางแผน การออกแบบ การติดตั้ง และการปฏิบัติการ สำหรับแต่ละโครงการของลูกค้าใน และยังมีผลิตภัณฑ์ที่ได้จดสิทธิบัตรแล้วเป็นจำนวนมาก

บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญในด้านการเลือกวัตถุดิบสำหรับโครงสร้างเครื่องจักร ต้องมีมาตรฐานสูง และมีแหล่งผลิตที่เป็นมาตรฐาน ในการออกแบบเครื่องจักรต้องได้รับการตรวจสอบอย่างรัดกุม เพื่อความสะอาดปลอดภัย ใช้งาน โดยมุ่งมั่นและทุ่มเทเพื่อให้สามารถสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์และบริการที่ดีที่สุดให้กับลูกค้า สำหรับงานอุตสาหกรรมที่ให้บริการผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ทุกประเภท และเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพที่ดีเยี่ยม โดยบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตเครื่องทำน้ำแข็งหลอดรายแรกโดยฝีมือคนไทย และเป็นอันดับ 1 ของโลก ส่งออกไปยังประเทศต่างๆ ทั้งในทวีปเอเชีย ตะวันออกกลาง แอฟริกา อเมริกา ออสเตรเลีย และยุโรป

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

พัฒนากลุ่มพัฒนา 4 ธุรกิจหลักรองรับอุตสาหกรรมอาหารและส่งออกอาหารที่มีแนวโน้มขยายตัวอย่างต่อเนื่องในปัจจุบัน ได้แก่



กลุ่มธุรกิจที่ 1: กลุ่มธุรกิจเครื่องทำน้ำแข็ง (Ice Machine Business Unit)

ด้วยความที่พัฒนากลคือผู้บุกเบิกให้มีน้ำแข็งหลอดขึ้นในประเทศไทย และเป็นผู้ผลิตเครื่องทำน้ำแข็งหลอดรายแรกที่ทำให้คนไทยมีน้ำแข็งที่สะอาด ถูกสุขอนามัยไว้บริโภคด้วยกระบวนการผลิตที่เป็นไปตามมาตรฐานสากล และเป็นอันดับหนึ่งของโลก อีกทั้งยังเป็นผู้ผลิต ออกแบบ ติดตั้งและขายอะไหล่ อุปกรณ์สำหรับเครื่องทำน้ำแข็งหลอด น้ำแข็งเกล็ด และน้ำแข็งซองมายาวนานกว่า 50 ปี

1.1 เครื่องทำน้ำแข็งหลอด (Tube Ice Machine) บริษัทฯ ผลิตเครื่องทำน้ำแข็งหลอดเพื่อการบริโภคมีกำลังการผลิตตั้งแต่ 10-120 ตันต่อวัน ซึ่งเหมาะสำหรับธุรกิจผลิตน้ำแข็งเพื่อจำหน่าย รวมถึงอุตสาหกรรมแปรรูปอาหารที่ต้องใช้น้ำแข็งหลอดในรูปของน้ำแข็งป่นในกระบวนการผลิตและแปรรูปอาหารเพื่อรักษาความสดของอาหาร

1.2 เครื่องทำน้ำแข็งเกล็ด (Scale Ice Machine) มีขนาดกำลังผลิตตั้งแต่ 2.5-5 ตันต่อวัน โดยกลุ่มเป้าหมายเป็นผู้ใช้น้ำแข็งในโรงงานผลิตอาหาร ได้แก่ โรงงานแปรรูปผลิตภัณฑ์เนื้อไก่ โรงงานแปรรูปปลาหมึกกระป๋อง และโรงงานกุ้งครบวงจร เป็นต้น รวมถึงการแช่ปลา และใช้ในอุตสาหกรรมการประมง

1.3 เครื่องทำน้ำแข็งแผ่น (Plate Ice Machine) เป็นผลิตภัณฑ์ผลิตน้ำแข็งแผ่นสำหรับอุตสาหกรรมผลิตอาหาร มีขนาดตั้งแต่ 5-80 ตันต่อวัน ใช้น้ำแข็งในกระบวนการผลิตอาหาร เพื่อรักษาความสดของผลิตภัณฑ์ ซึ่งต้องได้น้ำแข็งที่สะอาด ลดสารปนเปื้อน จากการขนย้ายน้ำแข็ง และถูกต้องตามหลัก Good Manufacturing practice (GMP) มีพื้นที่ติดตั้งเครื่องจักรน้อย รวมถึงขนาดน้ำแข็งที่เหมาะสมกับอุตสาหกรรมอาหาร

1.4 โรงน้ำแข็งซอง (Block Ice) บริษัทฯ รับออกแบบและสร้างโรงน้ำแข็งซอง ตามความต้องการของลูกค้า มีกำลังการผลิตตั้งแต่ 100-2,400 ซอง/วัน ซึ่งมีขนาดมาตรฐานให้เลือก คือ ขนาด 50, 135, 150, 165, 180, 200 กิโลกรัมต่อซอง กลุ่มอุตสาหกรรมที่ใช้น้ำแข็งซองเป็นอุตสาหกรรมการประมง โดยใช้น้ำแข็งซองเพื่อรักษาความสดของอาหารหรือวัตถุดิบ ก่อนกระบวนการแปรรูป และผลิตเพื่อการบริโภคซึ่งยังเป็นที่นิยมอยู่ในปัจจุบันบริษัทฯ

1.5 ระบบบรรจุและลำเลียง และห้องเย็นเก็บน้ำแข็ง (Ice Handling and Cold Room) เครื่องบรรจุน้ำแข็ง มีทั้งระบบกึ่งอัตโนมัติ และระบบการบรรจุแบบอัตโนมัติ ซึ่งไม่สัมผัสมีคอนตอลอดกระบวนการ ขนาดถุงบรรจุน้ำแข็ง มีตั้งแต่ 1.5 – 5 ก.ก. และ 10 – 25 ก.ก. หรือตามที่ลูกค้าต้องการ เป็นระบบทำถุงอัตโนมัติ และบรรจุแบบ Form – Fill – Seal Packing Machines และห้องเย็นเก็บน้ำแข็งที่สร้างตามขนาดพื้นที่ที่ลูกค้าต้องการ

1.6 ระบบการควบคุมอัตโนมัติ พัฒนากลเป็นบริษัท ในประเทศไทย สามารถออกแบบและพัฒนาซอฟต์แวร์ สำหรับเครื่องจักรอัตโนมัติ พร้อมระบบตรวจสอบออนไลน์สำหรับควบคุมและตรวจสอบเครื่อง บริษัทออกแบบระบบควบคุมเครื่องจักรอัตโนมัติ ที่จะทำงานแทนมนุษย์ซึ่งสามารถควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์ได้อย่างแน่นอน รวมถึงสามารถใช้งานได้ง่าย

ลักษณะการแข่งขันและช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตเครื่องทำน้ำแข็งหลอดรายแรกโดยฝีมือคนไทย และเป็นอันดับ 1 ของโลก ส่งออกไปยังประเทศต่างๆ ทั้งในทวีปเอเชีย ตะวันออกกลาง แอฟริกา อเมริกา ออสเตรเลีย ยุโรป โดยมีช่องทางการจำหน่าย โดยผ่านพนักงานขาย ผ่านอินเทอร์เน็ต ผ่านงานแสดงสินค้า และมีฐานลูกค้าเดิมที่ติดต่อซื้อสินค้าเพิ่ม และขยายตลาดไปยังลูกค้าใหม่ๆ ทั้งในประเทศ

ภาวะการแข่งขัน

แม้ตลาดเครื่องทำน้ำแข็งหลอดในประเทศ จะมีผู้ผลิตหลายราย แต่บริษัทฯ มีข้อได้เปรียบในเรื่องของเครื่องจักรที่มีคุณภาพและมีมาตรฐานสูง เครื่องทำน้ำแข็งของบริษัทฯ ผลิตตามมาตรฐาน ASME (American Society of Mechanical Engineer) ซึ่งเป็นมาตรฐานการออกแบบผลิตภัณฑ์ตามหลักการด้านวิศวกรรมเครื่องกล ที่มีผู้ผลิตตามมาตรฐานดังกล่าวน้อยราย ดังนั้นเครื่องทำน้ำแข็งหลอดของ พัฒนากล จึงเป็นที่ยอมรับของลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ประกอบกับ บริษัทฯ มีทีมวิศวกรและช่าง ที่มีความชำนาญ ในการควบคุมดูแลออกแบบและติดตั้งทั้งในประเทศและต่างประเทศ ตั้งแต่การผลิตเครื่องทำน้ำแข็ง เครื่องจักรและอุปกรณ์ระบบทำความเย็น, จัดหาเครื่องกรองน้ำ รวมถึงเครื่องบรรจุน้ำแข็ง, ระบบลำเลียงและห้องเย็นเก็บน้ำแข็ง โดยออกแบบระบบให้ผลิตภัณฑ์สามารถผลิตน้ำแข็งที่สะอาดเหมาะสำหรับการบริโภค สอดคล้องกับประกาศกระทรวงสาธารณสุขในเรื่องหลักเกณฑ์การผลิตอาหารที่สะอาดและปลอดภัย (Good Manufacturing Practice : GMP) พร้อมมีการรับประกันคุณภาพสินค้าเป็นเวลา 1 ปี โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการให้บริการที่รวดเร็วและครบถ้วนโดยจัดตั้งศูนย์บริการในภูมิภาค และต่างประเทศ มีหน่วยงานให้บริการหลังการขายทำน้ำที่ซ่อม บำรุงเครื่องจักรและโปรแกรมบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance)

บริษัทได้ทำการปรับปรุงผลิตภัณฑ์และพัฒนาเครื่องจักรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของเครื่องจักรโดยการเพิ่มกำลังการผลิต และประหยัดพลังงาน รวมทั้งออกแบบผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพที่ดี มีความทนทานและใช้งานได้ง่าย

กลุ่มลูกค้า

บริษัทฯ มีกลุ่มลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ ได้แก่

- ผู้ประกอบการผลิตน้ำแข็งเพื่อการบริโภค ทั้งรายย่อยและรายใหญ่
- ผู้ประกอบการผลิตน้ำแข็งเพื่อการประมง ทั้งรายย่อยและรายใหญ่
- โรงงานแปรรูปอาหารทั้งขนาดเล็ก ขนาดกลางและขนาดใหญ่

ส่วนตลาดโรงงานน้ำแข็งของ บริษัทฯ ได้เน้นขยายตลาดไปยังประเทศแถบอาเซียน ซึ่งเป็นน้ำแข็งเพื่อการบริโภค และประมงโดยมียอดขายเพิ่มขึ้นมาอย่างต่อเนื่อง

ปัจจุบันบริษัทฯ มีสัดส่วนการจัดจำหน่ายเครื่องทำน้ำแข็งหลอดในประเทศแถบภูมิภาคเอเชียสูงสุด และยังมีการส่งออกผลิตภัณฑ์ไปแล้ว 5 ทวีป กว่า 50 ประเทศ

ภาวะอุตสาหกรรม

เนื่องจากโลกมีอุณหภูมิเฉลี่ยสูงขึ้น ทำให้พื้นที่ที่มีความต้องการอุปโภค และ บริโภค น้ำแข็งมากขึ้น อีกทั้งช่วงเวลาอากาศร้อนในแต่ละปีนานขึ้น ส่งผลให้ความต้องการดังกล่าวต่อปีเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นโอกาสผู้ประกอบการเดิมมีแนวโน้มเพิ่มกำลังการผลิต และสามารถขยายธุรกิจไปยังประเทศใหม่ๆ ได้อีกด้วย





กลุ่มธุรกิจที่ 2 : กลุ่มธุรกิจเครื่องทำความเย็น

บริษัทฯ ถือเป็นผู้ประกอบการไทยรายใหญ่ในแถบภูมิภาคอาเซียน ที่ทำงานด้านวิศวกรรม ทั้งในด้านการผลิต ออกแบบ ติดตั้ง และขายอะไหล่ อุปกรณ์ ระบบทำความเย็นเพื่อใช้ในโรงงานแปรรูปผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์ สัตว์ปีก ปลา กุ้ง ผักและผลไม้ โดยมีระบบทำน้ำเย็นเพื่อลดอุณหภูมิ และระบบลมเย็นเพื่อให้ผลิตภัณฑ์สดเสมอระหว่างการแปรรูปและตัดแต่ง เริ่มตั้งแต่แช่แข็งและเก็บ เพื่อบรรจุและจำหน่ายต่อไป โดยใช้เครื่องจักรที่ทันสมัยและประหยัดพลังงาน บริษัทฯมีส่วนแบ่งการตลาดเป็นอันดับต้นๆ ในประเทศไทย และมีการส่งออกไปยังต่างประเทศด้วย

บริษัทฯ ได้จัดแบ่งสินค้าและบริการของกลุ่มธุรกิจเครื่องทำความเย็น ออกเป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

1. ระบบทำความเย็นสำหรับลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม (Industrial Refrigeration)

บริษัทฯ รับออกแบบ ผลิต และติดตั้งระบบทำความเย็น สำหรับอุตสาหกรรมขนาดใหญ่และขนาดกลาง โดยใช้น้ำยาแอมโมเนีย ซึ่งใช้ในอุตสาหกรรมอาหาร กลุ่มลูกค้าที่ใช้ระบบทำความเย็นในอุตสาหกรรมประกอบด้วย ผู้ที่ดำเนินธุรกิจแปรรูปอาหาร อาหารสำเร็จรูป อาหารทะเล เนื้อสัตว์ ผักและผลไม้ อุตสาหกรรมประมง และผู้ที่ให้บริการห้องเย็นรับฝากสำหรับแช่แข็งอาหาร เช่นไก่ อาหารทะเล ผักและผลไม้ และการจัดเก็บผลิตภัณฑ์อื่นๆ

2. ระบบทำความเย็นเชิงพาณิชย์ (Commercial Refrigeration) บริษัทฯ รับออกแบบ ผลิต และติดตั้งระบบทำความเย็น สำหรับอุตสาหกรรมขนาดกลาง และขนาดเล็ก โดยใช้น้ำยาฟรอน ซึ่งใช้ในอุตสาหกรรมอาหาร กลุ่มลูกค้าที่ใช้ระบบทำความเย็นในอุตสาหกรรมประกอบด้วย ผู้ที่ดำเนินธุรกิจแปรรูปอาหาร อาหารสำเร็จรูป อาหารทะเล เนื้อสัตว์ ผักและผลไม้ อุตสาหกรรมประมง และผู้ที่ให้บริการห้องเย็นรับฝากสำหรับแช่แข็งอาหาร เช่นไก่ อาหารทะเล ผักและผลไม้ และการจัดเก็บผลิตภัณฑ์อื่นๆ และสำหรับผู้ผลิตรายย่อย ร้านค้า ภัตตาคาร เป็นต้น

กลุ่มธุรกิจเครื่องทำความเย็น มีผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับในอุตสาหกรรมที่โดดเด่น ได้แก่

1. ห้องเย็น (Cold Room) สำหรับการเก็บรักษาสัตว์ผลิตภัณฑ์ ทั้งขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่
2. ห้องแปรรูปผลิตภัณฑ์ (Processing Room) ใช้สำหรับระหว่างการแปรรูปและตัดแต่งผลิตภัณฑ์
3. ระบบทำน้ำเย็น (Riple Plate Chiller) เป็นระบบทำน้ำเย็นเพื่อลดอุณหภูมิอาหาร สามารถลดอุณหภูมิจนต่ำได้ถึง 0.5 องศาเซลเซียสโดยไม่เป็นน้ำแข็ง

4. ระบบแช่แข็งแบบลมแรง (Air Blast Freezer) เป็นระบบที่แช่แข็งผลิตภัณฑ์เป็นรอบๆ มีความแตกต่างกับระบบแช่แข็งแบบเร็ว คือ ต้องรอให้ผลิตภัณฑ์ครบจำนวนบรรจุของขนาดตู้แช่แข็ง แล้วจึงทำการแช่แข็งได้

5. ตู้แช่ผลิตภัณฑ์และห้องเย็นสำหรับซูเปอร์มาร์เก็ต (Supermarket Showcase) บริษัทให้บริการครบวงจร ในด้านตู้แช่ผลิตภัณฑ์ในซูเปอร์มาร์เก็ต และห้างสรรพสินค้าค้าส่ง(Hypermarket) ลักษณะของลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นซูเปอร์มาร์เก็ต และห้างสรรพสินค้าค้าส่ง (Hypermarket) ชำนาญทั่วไป ทั้งในกรุงเทพ และต่างจังหวัด

6. อุปกรณ์อะไหล่ที่เกี่ยวข้องกับระบบทำความเย็น เช่น คอมเพรสเซอร์ แผ่นรีเปิลเพลท วาล์ว ฉนวน สำหรับห้องเย็น

บริษัทฯ มี บริษัท เอส พาเนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือ เป็นผู้จำหน่ายผนังห้องเย็น รวมถึง บริษัท ฮีทอะเวย์ จำกัด เป็นผู้ดำเนินการผลิตอีแวโปเรทีฟ คอนเดนเซอร์ (Evaporative Condenser) หรือชุดระบายความร้อน ทำด้วยสแตนเลส ซึ่งปัจจุบันเป็นใช้มากในอุตสาหกรรมเครื่องเย็น เพราะมีความทนทานสูง ตู้แช่ผลิตภัณฑ์

ลักษณะการแข่งขันและช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ มีช่องทางการจำหน่ายโดยผ่านพนักงานขาย ผ่านอินเทอร์เน็ต ผ่านงานแสดงสินค้า และมีฐานลูกค้าเดิม ที่ติดต่อซื้อสินค้าเพิ่ม และขยายไปยังลูกค้าใหม่ๆ ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ รวมถึงการจัดตั้ง บริษัท ฮีทอะเวย์ จำกัด ในการทำการตลาดและการขายชุดระบายความร้อน (Evaporative Condenser) เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างทันทั่วทั้งอีกด้วย

ภาวะการแข่งขัน

การลงทุนโรงงานที่ใช้ระบบทำความเย็นขนาดเล็กและขนาดกลางมากขึ้นโดยใช้สารทำความเย็นกลุ่ม HFCs เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง พัฒนากลยุทธ์วิธีการทำงานขยายตลาดไปสู่ผู้ประกอบการในกลุ่มลูกค้าขนาดเล็ก และขนาดกลางทั้งในประเทศ รวมถึงได้ขยายพื้นที่ไปยังภูมิภาคอาเซียน และอนาคตอันใกล้จะขยายสินค้าและผลิตภัณฑ์ไปทั่วโลก

ในส่วนกลุ่มลูกค้ารายใหญ่และกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯยังคงรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดไว้ได้ด้วยจุดแข็งของเครื่องจักรที่ทันสมัย และถูกออกแบบให้ประหยัดพลังงาน และการบริการอย่างครบวงจร รวมถึงมีการขยายการส่งออกไปยังต่างประเทศด้วย

กลุ่มลูกค้า

- ผู้ที่ดำเนินธุรกิจแปรรูปอาหารแช่แข็งทั้งส่งออกและขายในประเทศ อาหารสำเร็จรูป อาหารพร้อมรับประทานอาหารทะเล เนื้อสัตว์ เช่น หมู ไก่ เป็ด ผักและผลไม้ ประมง
- ผู้ที่ให้บริการห้องเย็นรับฝาก สำหรับแช่เย็น แช่แข็งอาหาร เช่น ไก่, อาหารทะเล, ผักและผลไม้
- ผู้ที่ดำเนินธุรกิจนมสด ผลิตภัณฑ์นม, น้ำอัดลม, ไอศกรีม, ชาเขียว และเครื่องดื่มอื่นๆ
- ผู้ที่ดำเนินธุรกิจร้านอาหาร ภัตตาคาร
- ผู้ที่ดำเนินธุรกิจศูนย์กระจายสินค้าอาหารสด อาหารแช่แข็ง
- ผู้ที่ดำเนินธุรกิจค้าส่งและค้าปลีกขนาดใหญ่และขนาดกลาง (HYPERMARKET & SUPERMARKET) มีตู้แช่อาหารสด เครื่องดื่ม ผลิตภัณฑ์นม ผักผลไม้ และตู้แช่อาหารแช่แข็ง
- ผู้ดำเนินธุรกิจ ห้องเย็นขนาดกลาง และห้องเย็นพาณิชย์ขนาดเล็ก
- ผู้ที่ดำเนินธุรกิจที่ไม่ใช่อาหาร และต้องการระบบทำความเย็นในกระบวนการผลิต และการเก็บรักษาผลิตภัณฑ์

ภาวะอุตสาหกรรม

การขยายตัวของเศรษฐกิจประเทศกลุ่ม CLMV และโอกาสการขยายตลาดสู่ประเทศเพื่อนบ้านอื่นในอาเซียน จากการเปิด AEC ทำให้ธุรกิจผลิตอาหารสดและแปรรูปมีแนวโน้มในเชิงบวก รวมถึงประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการขนส่งสินค้า ทำให้ธุรกิจห้องเย็นรับฝาก และธุรกิจศูนย์กระจายสินค้า มีการขยายตัวค่อนข้างสูง โดยมีทั้งขนาดใหญ่ และขนาดกลาง กระจายไปตามจุดต่างๆ

กลุ่มธุรกิจผู้ส่งออก ยังคงรอดูแนวโน้มการเติบโตของต่างประเทศ

กลุ่มธุรกิจร้านอาหาร และค้าส่ง ค้าปลีก ยังคงรอดูแนวโน้มการเติบโตของเศรษฐกิจ ในประเทศเป็นหลัก โดยการท่องเที่ยวที่ขยายตัวค่อนข้างสูง จะเป็นตัวช่วยให้การบริโภคภายในประเทศเพิ่มขึ้น และการแข่งขันทำโปรโมชั่นจะช่วยกระตุ้นการบริโภคในระยะสั้นได้ แนวโน้มโดยรวมฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป

กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องจากการเป็นแหล่งวัตถุดิบ ค่าแรงที่ถูก กำลังซื้อขยายตัวจากเศรษฐกิจที่ขยายตัว เช่น ประเทศเวียดนาม ฟิลิปปินส์ และอินโดนีเซีย ซึ่งมีทั้งลูกค้าเดิมในประเทศไทยที่ขยายการลงทุนไปต่างประเทศ และลูกค้าใหม่ในประเทศนั้นๆ ด้วย





กลุ่มธุรกิจที่ 3 : ธุรกิจแปรรูปผลิตภัณฑ์เหลว

สร้างเครื่องจักรและโรงงานสำหรับผลิตภัณฑ์ต่างๆที่เป็นของเหลว ในการผสม ชำเชื้อ และทำให้คงตัว รวมถึงการบรรจุ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์นมพาสเจอร์ไรส์ นม U H T เครื่องดื่มชูกำลัง และเครื่องดื่มต่างๆ รวมถึงเครื่องจักรสำหรับกระบวนการผลิตอาหาร เครื่องสำอางค์ ยา เคมีและปิโตรเคมี

บริษัทได้แบ่งสินค้าและบริการของกลุ่มธุรกิจแปรรูปผลิตภัณฑ์เหลว ในด้านการสร้างระบบและเครื่องจักร สำหรับการผลิตสินค้าในอุตสาหกรรมการ แบ่งเป็น 3 ประเภท ดังนี้

ประเภทที่ 1 : ระบบและเครื่องจักรสำหรับอุตสาหกรรมนมและเครื่องดื่ม (Dairy & Beverage)

บริษัทฯ รับงานออกแบบ ผลิตเครื่องจักร ติดตั้ง เดินระบบสำหรับโรงงานนมและอุตสาหกรรมเครื่องดื่มทั้งที่มีแอลกอฮอล์ และไม่มีแอลกอฮอล์ ในการผสม ชำเชื้อ และทำให้คงตัว รวมถึงการบรรจุ มีการใช้ระบบควบคุมอัตโนมัติและระบบวัดคุมในการควบคุมเครื่องจักรและอุปกรณ์ทุกชิ้น เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในสายการผลิต ทั้งในแง่ของการประหยัดพลังงาน ประหยัดเวลา รวมถึงแก้ปัญหาความยุ่งยากต่าง ๆ ในการทำงาน ภายในกระบวนการผลิตอาหารได้แก่ ผลิตภัณฑ์นมพาสเจอร์ไรส์ นมยูเอชที น้ำผลไม้ น้ำดื่มบรรจุขวด เครื่องดื่มชูกำลัง เบียร์ และเครื่องดื่มต่างๆ รวมทั้งจัดหาอะไหล่ และอุปกรณ์ สำหรับเครื่องจักรในระบบ โดยมีการออกแบบผลิตภัณฑ์ การเลือกใช้อุปกรณ์ ให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล และมาตรฐานตามประกาศกระทรวงสาธารณสุข เรื่อง วิธีการผลิต เครื่องมือ เครื่องใช้ในการผลิต และการเก็บรักษา (Good Manufacturing Practice : GMP) ซึ่งเป็นมาตรฐานที่จะต้องปฏิบัติเพื่อให้กระบวนการผลิตอาหารมีความสะอาด

ประเภทที่ 2 : ระบบและเครื่องจักรสำหรับอุตสาหกรรมของเหลวอื่นๆ (Liquid Food Processing)

2.1 อุตสาหกรรมการผลิตเครื่องปรุงรส บริษัทฯ รับงานออกแบบ ผลิตเครื่องจักร ติดตั้ง เดินระบบสำหรับโรงงานผลิตเครื่องปรุงรส ได้แก่ ซอสปรุงรส ซอสถั่วเหลือง ซีอิ๊ว น้ำปลา เต้าเจี้ยว น้ำจิ้มต่างๆ โดยสามารถออกแบบระบบ และผลิตเครื่องจักรให้เหมาะสมกับกระบวนการผลิตแต่ละขั้นตอนได้ตามความต้องการของลูกค้า และถูกต้องตามกำลังการผลิตที่ลูกค้าต้องการ ตั้งแต่การสร้างระบบการทำความสะอาดและปรับเปลี่ยนสภาพวัตถุดิบ ระบบการเตรียมส่วนผสม หมัก กรอง การฆ่าเชื้อ ตลอดจนถึงการบรรจุ รวมทั้งถัง และอุปกรณ์ในระบบ ซึ่งถึงสแตนเลสที่ใช้ในอุตสาหกรรมนี้ จะต้องถูกออกแบบให้ถูกสุขลักษณะ (Hygienic Design) มีผิวด้านในที่มีความเรียบ ซึ่งมีลักษณะแตกต่างจากถังสแตนเลสที่ใช้ในกิจกรรมอื่นๆ โดยมีการออกแบบผลิตภัณฑ์ การเลือกใช้ อุปกรณ์ และระบบต่างๆให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล ถูกสุขลักษณะ ทำความสะอาดได้ง่าย ไม่มีจุดอับที่ล้าง

ไม่ได้ สามารถล้างทำความสะอาดได้ ด้วยระบบ CIP (Cleaning In Place : คือ การทำความสะอาดโดยไม่ต้องถอดชิ้นส่วนของอุปกรณ์ออก)

2.2 ระบบและเครื่องจักรสำหรับอุตสาหกรรมเครื่องสำอางค์ และยา บริษัทฯ มีความสามารถในการออกแบบผลิต และติดตั้งระบบและเครื่องจักรสำหรับอุตสาหกรรมเครื่องสำอางค์ และยา เช่น ครีมบำรุงผิว น้ำยาสระผม อุตสาหกรรมยา ซึ่งอุปกรณ์และเครื่องจักรที่ใช้ในอุตสาหกรรมนี้ จะต้องถูกออกแบบให้มีมาตรฐานตรงตามหลักเกณฑ์ที่ใช้สำหรับโรงงานยาโดยเฉพาะ สร้างระบบการควบคุมการผลิตและวัตถุดิบที่มีความถูกต้อง แม่นยำ และสร้างระบบควบคุมแบบอัตโนมัติอย่างต่อเนื่อง ซึ่งระบบอัตโนมัตินี้จะช่วยลดปัญหาความยุ่งยากต่างๆ ในการทำงานภายในกระบวนการผลิตได้เป็นอย่างดี ซึ่งหัวใจหลักของการออกแบบระบบการทำงานโดยอัตโนมัติ นั้น คือ ขั้นตอนของกระบวนการผลิต คุณภาพของสินค้า ที่ได้คุณภาพและมาตรฐาน รวมถึงความปลอดภัยสูงสุดในการผลิต พัฒนากลไกให้มีความสำคัญกับระบบการควบคุม ฝาละวัง การรายงานผล และการวิเคราะห์ผลเป็นอย่างมาก

2.3 ระบบและเครื่องจักรสำหรับอุตสาหกรรมสีและเคมีภัณฑ์ งานด้าน เคมี , สี และ ปิโตรเคมีคอล โดยบริษัทฯ รับออกแบบ ผลิต และติดตั้ง Pressure Vessel, Storage Tank, Heat Exchanger (Shell and Tube), Stack งานเดินท่อ และงานติดตั้ง โดย ออกแบบตาม มาตรฐาน ASME (American Society of Mechanical Engineer) ซึ่งเป็นการออกแบบผลิตภัณฑ์ และการผลิต ตามหลักการด้าน วิศวกรรมเครื่องกล ของสมาคม วิศวกรรมเครื่องกล แห่งประเทศสหรัฐอเมริกาสำหรับความแข็งแรงและความปลอดภัยของอุปกรณ์

ประเภทที่ 3 : ถึงและถึงความดัน

บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในเครือเพิ่มขึ้นในนาม บริษัท ไทจีนิค จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 65 ล้านบาท เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์การเติบโตทางธุรกิจ โดยบริษัท ไทจีนิค จำกัด เป็นบริษัทที่ดำเนินกิจการโดยเฉพาะเกี่ยวกับการออกแบบ ผลิต ติดตั้ง ซ่อมบำรุง และจำหน่ายถังไม่มีแรงดัน ถังมีแรงดัน เครื่องแลกเปลี่ยนความร้อน หอกลิ้น ปล่องระบายความร้อน ถังกรอง ไบคอน เครื่องจักรและอุปกรณ์ประกอบถึงอื่นๆ โดยจะเริ่มดำเนินการอย่างเต็มรูปแบบตั้งแต่วันอังคารที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป

ทั้งนี้บริษัท ไทจีนิค จำกัด ดำเนินการโดยทีมงานที่มีประสบการณ์ และโรงงานผลิตที่ได้มาตรฐาน โดยผลิตถึงสำหรับกระบวนการผลิตอาหาร เครื่องดื่ม เครื่องสำอางค์ ยา เคมีและปิโตรเคมี ภายใต้มาตรฐาน ASME, GMP, ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001 และมีคุณภาพเทียบเท่าบริษัทต่างชาติ มีมาตรฐานในการออกแบบ และผลิตด้วยเครื่องมือเครื่องจักรที่ได้มาตรฐาน

ลักษณะการขายและช่องทางการจัดจำหน่าย

ในประเทศ

- การขายผลิตภัณฑ์หลัก โดยวิศวกรขายให้ดูแลงานเฉพาะรายผลิตภัณฑ์ โดยมีเป้าหมายที่ชัดเจน เรื่องการทำยอดขายในแต่ละผลิตภัณฑ์
- เพิ่มช่องทางการขายจากงานบริการ ซึ่งนับวันจะมีมากขึ้นเรื่อยๆ เนื่องจากงานขายผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการไว้ในอดีต
- ดำเนินการต่อเนื่องเรื่องการจัดแสดงสินค้า การขายผ่านสื่อโฆษณา ซึ่งได้ผลค่อนข้างเป็นที่น่าพอใจจากผลงานที่ได้ทำมาโดยตลอด และคงความต่อเนื่องในสื่อทุกๆ ด้าน

ต่างประเทศ

- ดำเนินการต่อเนื่องเรื่องการจัดแสดงสินค้า การขายผ่านสื่อโฆษณา ซึ่งได้ผลค่อนข้างเป็นที่น่าพอใจจากผลงานที่ได้ทำมาโดยตลอดและคงความต่อเนื่องในสื่อทุกๆ ด้าน
- เน้นการขายเฉพาะประเทศที่มีแนวโน้มการขยายการผลิต และมีวัตถุดิบภายในประเทศ ใช้ช่องทางการขายจากลูกค้าเดิม ที่บริษัทฯ เคยทำผลงานมาแล้ว
- สร้างคู่ค้าร่วม โดยพิจารณาคู่ค้าที่มีศักยภาพในการขยายงานและสามารถปรับตัวเข้ากับธุรกิจของบริษัทฯ ได้

ภาวะการแข่งขัน

บริษัทฯ สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าในอุตสาหกรรมทุกด้านด้วยบริการแบบ One-stop Service ตั้งแต่ การให้คำปรึกษา การวางแผน การออกแบบ และออกแบบพื้นที่การติดตั้ง กระบวนการผลิต และเครื่องจักรในกระบวนการผลิต และการปฏิบัติการ โดยพัฒนากลเป็นบริษัทสัญชาติไทยรายแรกและรายเดียวในประเทศที่ให้คำปรึกษา ออกแบบ และติดตั้งระบบอัตโนมัติให้เหมาะสมกับสายการผลิตต่างๆ ได้ทัดเทียมบริษัทต่างชาติ ซึ่งจากปัจจัยหลาย ๆ อย่าง ไม่ว่าจะเป็นค่าจ้างงานบุคลากรที่มีแนวโน้มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดความผิดพลาดจากการทำงานของบุคคล ระบบการควบคุมโดยอัตโนมัติจึงเป็นทางเลือกที่ดีในการจัดการปัญหา และง่ายต่อการปรับเปลี่ยนเพื่อเพิ่มการผลิตในอนาคตด้วย ซึ่งเป็นเป็นข้อได้เปรียบของบริษัทเป็นอย่างมาก

รวมถึงบริษัทฯ มีข้อได้เปรียบคู่แข่งในด้านประสิทธิภาพในการทำถึงในการผลิตตามมาตรฐานโรงงานอาหารมานาน และมีโรงงานในเครือ คือ บริษัท พัฒนากล แมนูแฟคเจอร์ ซึ่งมีความมาตรฐานการผลิต และมีระบบควบคุมคุณภาพที่มีมาตรฐาน รวมทั้งมีการออกแบบทางวิศวกรรม ได้รับการรับรองให้สามารถผลิตถึงแรงดันที่ได้รับการรับรอง U-STAMP ตามมาตรฐาน ASME (American Society of Mechanical Engineer) ทำให้ลูกค้ามีความเชื่อมั่นในคุณภาพถึงแรงดันของบริษัทซึ่งต้นทุนค่าดำเนินการดังกล่าวให้ได้ตามมาตรฐานที่สูงกว่าทำให้

เสียเปรียบคู่แข่งในด้านราคา สิ่งที่บริษัทฯจะได้เปรียบคู่แข่งคือเรื่องความสามารถในการออกแบบและรับงานทั้งระบบได้ รวมถึงระบบ Automation ซึ่งทำให้ลูกค้าบริหารโครงการได้ง่ายและสะดวกมากขึ้น

กลุ่มลูกค้า

กลุ่มลูกค้าของบริษัทจะเป็นผู้ประกอบการโรงงานนม นมเปรี้ยว โยเกิร์ต โรงงานไอศกรีมโรงงานผลิตเครื่องดื่มที่มีและไม่มีแอลกอฮอล์ เช่น เบียร์ ไวน์ น้ำดื่ม ชาเขียว น้ำอัดลม น้ำผลไม้ เครื่องดื่มชูกำลัง เครื่องดื่มบำรุงสุขภาพ ชูรสก๊าด โรงงานน้ำตาล (ผลิตภัณฑ์น้ำเชื่อม) และจะเป็นผู้ประกอบการด้านอุตสาหกรรมการผลิตเครื่องปรงรส เช่น ชอส ซิอิ้ว กะทิ อุตสาหกรรมเครื่องสำอาง และอุตสาหกรรมยา อุตสาหกรรมสีและเคมีภัณฑ์ และอุตสาหกรรมปิโตรเคมี

ภาวะอุตสาหกรรม

เนื่องจากภาวะแวดล้อมโดยทั่วไป อันได้แก่ การส่งออกสินค้ายังได้รับผลกระทบจากเศรษฐกิจโลกทำให้การส่งออกชะลอตัว รวมถึงเศรษฐกิจในประเทศที่ชะลอตัว ทำให้ลูกค้าส่วนใหญ่ชะลอการลงทุนและการตัดสินใจออกไป แต่อย่างไรก็ตามด้านการบริโภคมีเทรนด์ในการบริโภคที่เปลี่ยนไป นั่นคือ เครื่องดื่มที่มีความหลากหลายมากขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่ต่างเพศต่างวัย รวมถึงเครื่องดื่มเพื่อการดูแลสุขภาพ จึงทำให้ลูกค้ามีการลงทุนเครื่องจักรเพิ่มขึ้นในตลาดส่วนนี้

กลุ่มลูกค้าหลักจะเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมนมพร้อมดื่มที่มีทั้งขนาดใหญ่และขนาดกลางที่มีการขยายกำลังการผลิต รวมทั้งมีการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้เป็นระบบอัตโนมัติ ส่วนกลุ่มเครื่องดื่มจะมีเพียงรายใหญ่ที่ยังมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง รวมถึงในปัจจุบันมีภาวะเปียบที่เข้มงวดมากขึ้นในเรื่องมาตรฐานโรงงานการผลิตให้ถูกต้องตามสุขลักษณะ ซึ่งถือเป็นโอกาสของบริษัทที่มีความรู้และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมนี้อยู่แล้วเข้าไปช่วยลูกค้าในการพัฒนาและปรับปรุงโรงงาน ทั้งนี้จึงทำให้บริษัทยังคงสามารถรักษายอดขายเอาไว้ได้



กลุ่มธุรกิจที่ 4 : กลุ่มธุรกิจบริการ อะไหล่ และอื่นๆ

จากแนวทางการดำเนินงานที่ยึดมั่นอยู่บนรากฐานการสร้างสินค้าที่เต็มเปี่ยม ด้วยคุณภาพ พร้อมบริการ ที่ครบถ้วนและฉับไว พัฒนากลยุทธ์ทำให้ผลิตภัณฑ์ และงานวิศวกรรมของบริษัท เป็นที่ยอมรับจากลูกค้าในวงกว้าง

ลักษณะผลิตภัณฑ์และการบริการ

กลุ่มธุรกิจบริการ ให้บริการงานในการจัดหาอะไหล่และซ่อมบำรุงหลังการขาย ทั้งเครื่องจักรอยู่ในประกันของบริษัทฯ และที่หมดประกันแล้ว รวมถึงโปรแกรมบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) ให้บริการงานในการจัดหาอะไหล่และซ่อมบำรุงเครื่องจักรหลัก การโอเวอร์ฮอลเครื่องจักร เพื่อสนับสนุนงานของหน่วยธุรกิจอื่นๆ ในบริษัทฯ เช่น ให้บริการซ่อมบำรุงเครื่องทำน้ำแข็งหลอด บ่อน้ำแข็งของ เครื่องจักรในระบบอุตสาหกรรมเครื่องทำความเย็นทุกขนาด อุปกรณ์ระบบทำความเย็นทุกชนิดในโรงงาน อุตสาหกรรมแปรรูปนม และเครื่องดื่มต่างๆ รวมถึงโปรแกรมบำรุงรักษาเชิงป้องกัน หรืองานบริการสัญญาบริการรายปี (Preventive Maintenance) ให้กับโรงงานน้ำแข็ง กลุ่มค้าส่ง ค้าปลีกขนาดใหญ่ เช่น บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ และ เอก-ชัย ดิสทริบิวชั่น ซิสเท็ม

ลักษณะการขายและช่องทางการจัดจำหน่าย

ส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้าเดิมของบริษัทที่ซื้อสินค้าในกลุ่มธุรกิจอื่นๆ ของบริษัท และสามารถขายตรงกับโครงการต่างๆ นอกจากนี้ช่องทางการจัดจำหน่ายของบริษัทนั้น จะเป็นการเข้าร่วมออกงาน เช่น งานแสดงสินค้าทั้งในและต่างประเทศ

ภาวะการแข่งขัน

งานบริการและซ่อมบำรุง คู่แข่งในระดับมาตรฐานเดียวกันส่วนใหญ่เป็นบริษัทตัวแทนจำหน่ายคอมเพรสเซอร์ ข้อได้เปรียบของบริษัทคือ เน้นการให้บริการลูกค้าที่ซื้อเครื่องจักร ผลิตภัณฑ์ของบริษัท ขณะเดียวกันบริษัทมีความพร้อมให้บริการลูกค้าทั่วไปอีกด้วย อันเนื่องมาจากข้อได้เปรียบเรื่องประสบการณ์ที่ยาวนาน มีบุคลากรที่คอยให้บริการที่มีความรู้ ความชำนาญ และมีความสามารถสูง นอกจากนั้นบริษัทยังเสนอระบบการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน เพื่อจัดการดูแลรักษาระบบและเครื่องจักรก่อนเกิดความเสียหาย ทำให้ลดความสูญเสียและรักษาคุณภาพของสินค้าให้คงที่ ซึ่งบริษัทจะไปทำงานบำรุงรักษาเครื่องจักรให้ลูกค้า เริ่มทำให้

ตั้งแต่ส่งมอบงาน และเมื่อสิ้นสุดการรับประกันงานของบริษัทฯ ลูกค้าก็จะทำสัญญางานให้บริการต่อ เป็นการขยายรายได้ และขยายกลุ่มลูกค้า จากการให้บริการที่มีความซื่อสัตย์กับลูกค้า จากผู้ชำนาญการด้วยเงื่อนไขการรับประกันที่เหมาะสมทำงานได้รวดเร็ว ทันกำหนดเวลา การบริการของพัฒนากลจึงแตกต่างกับการให้บริการทั่วไป ทำให้เกิดความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าเพิ่มขึ้นด้วย

กลุ่มลูกค้า

- กลุ่มลูกค้าเดิมของธุรกิจของบริษัทฯ

ภาวะอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมเครื่องทำน้ำแข็งและระบบทำความเย็น เป็นธุรกิจที่มีมานานแล้ว และขยายตัวอย่างต่อเนื่องทุกปี ทำให้มีความต้องการการบริการซ่อมบำรุงอุปกรณ์ตามอายุการใช้งาน หรือเปลี่ยนคอมเพรสเซอร์ตัวใหม่เสมอ รวมถึงความต้องการของลูกค้าที่ต้องการความรวดเร็วและฉับไว บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการให้บริการโดยจัดตั้งศูนย์บริการในภูมิภาค และในต่างประเทศ





ข้อมูลหลักทรัพย์และการถือหุ้น

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 600,243,737 บาท เรียกชำระแล้วจำนวน 494,095,237 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 414,607,781 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 79,487,456 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

สิทธิของหุ้นบุริมสิทธิ

- หุ้นบุริมสิทธิ 100 หุ้น มีสิทธิออกเสียงได้ 1 เสียง
- ให้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิ ได้รับเงินปันผลจากผลการประกอบกิจการของลูกหนี้ในปีที่ลูกหนี้มีมติให้จ่ายเงินปันผลก่อนผู้ถือหุ้นสามัญ โดยให้ได้รับในอัตราผลตอบแทนร้อยละเท่ากับเงินฝากประจำ 12 เดือน ของธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) + 2 ต่อปี แต่รวมแล้วไม่เกินอัตราร้อยละ 4 ต่อปี ของราคาที่แปลงหนี้เป็นหุ้นบุริมสิทธิ โดยเมื่อจ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วจะไม่มี การจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิอีกเงินปันผลส่วนที่เหลือ (ถ้ามี) ให้แบ่งแก่ผู้ถือหุ้นสามัญ
- ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิไม่มีสิทธิแปลงหุ้นเป็นหุ้นสามัญ
- ในกรณีที่มีการเลิกบริษัทไม่ว่าด้วยเหตุใดๆ หุ้นบุริมสิทธิได้รับเงินคืนก่อนหุ้นสามัญ

ผู้ถือหุ้นใหญ่

ผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรกของบริษัทฯ ณ วันที่ 11 มีนาคม 2562 (ปิดสมุดทะเบียนล่าสุด)

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
1.	นางนพวรรณ จงวัฒนา ¹	84,537,108	17.11
2.	นายแสงชัย โชติช่วงชัชวาล ²	49,841,303	10.09
3.	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	49,307,800	9.98
4.	นางสาวรัชณี จงวัฒนา	45,970,942	9.30
5.	นายภราดร จุลชาติ ³	33,492,000	6.78
6.	นางสาวนงลักษณ์ ศักดาไกร	29,985,080	6.19
7.	บริษัท เงินทุน ศรีสวัสดิ์ จำกัด (มหาชน)	11,400,000	2.30
8.	นายชวลิต พูนเพิ่มสุวรรณ	7,974,700	1.61
9.	กองทุนเปิด ไทยพาณิชย์ ไทยอิควิตี้	6,629,143	1.34
10.	บริษัท อีเมิร์สัน (ประเทศไทย) จำกัด	6,103,738	1.24
11.	ผู้ถือหุ้นอื่นๆ	168,853,423	34.06
	รวม	494,095,237	100.00

¹ กลุ่มครอบครัวจงวัฒนา ประกอบด้วย

- (1) นางนพวรรณ จงวัฒนา 10.472% (51,744,151 หุ้น)
- (2) นายปเนต จงวัฒนา 5.063% (25,018,586 หุ้น)
- (3) นางสาวฐิติกาญจน์ จงวัฒนา 1.573% (7,774,371 หุ้น)

² กลุ่มครอบครัวโชติช่วงชัชวาล ประกอบด้วย

- (1) นายแสงชัย โชติช่วงชัชวาล 9.277% (45,841,303 หุ้น)
- (2) นางฉันทิกา โชติช่วงชัชวาล 0.809% (4,000,000 หุ้น)

³ กลุ่มครอบครัวจุลชาติ ประกอบด้วย

- (1) นายภราดร จุลชาติ 2.239% (11,065,500 หุ้น)
- (2) นายจามร จุลชาติ 2.310% (11,417,500 หุ้น)
- (3) นายกรรณ จุลชาติ 2.191% (10,829,000 หุ้น)
- (4) นายदनัย จุลชาติ 0.036% (180,000 หุ้น)

การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ("PK-W") ภายใต้การดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการตามคำสั่งของศาลล้มละลายกลางเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2554 ให้แก่เจ้าหนี้สถาบันการเงินแห่งหนึ่งที่ทำให้การสนับสนุนวงเงินสินเชื่อใหม่แก่บริษัทฯ ในฐานะเจ้าหนี้ (แปลงหนี้เป็นทุน) โดยมีรายละเอียดดังนี้

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ("PK-W")

วันออกใบสำคัญแสดงสิทธิฯ 21 กันยายน 2554

ประเภท ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

(เป็นหลักทรัพย์ประเภทที่ไม่ได้จดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ)

จำนวน 106,148,500 หน่วย

อายุ 10 ปี

กำหนดการใช้สิทธิ ทุกวันที่ 1 ของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม

กำหนดการใช้สิทธิครั้งแรก 1 ธันวาคม 2554

กำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย 1 สิงหาคม 2564

อัตราการใช้สิทธิ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่

ราคาการใช้สิทธิ 0.01 บาท ต่อหน่วย

ใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ 106,148,500 หน่วย

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

“บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่เกินกว่าร้อยละ 70 ของกำไรสุทธิ หลังหักภาษีแล้วของงบการเงินเฉพาะกิจการ เว้นแต่จะมีความจำเป็นหรือเหตุอันสมควรที่ไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้”

ส่วนในกรณีของบริษัทย่อยนั้น บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดนโยบายจ่ายเงินปันผลไว้

ประวัติการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ย้อนหลัง 3 ปี ตั้งแต่ปี 2559-2561

รายการ	2561	2560	2559 (ปรับปรุงใหม่)
1. กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (บาท)	(11,528,850)	270,397,208	99,212,606
2.จำนวนหุ้น			
2.1หุ้นบุริมสิทธิ (หุ้น)	79,487,456	79,487,456	79,487,456
2.2หุ้นสามัญ (หุ้น)	414,607,781	414,607,781	414,607,781
รวมหุ้นทั้งหมด	494,095,237	494,095,237	494,095,237
3.เงินปันผลต่อหุ้น			
3.1หุ้นบุริมสิทธิ (บาท/หุ้น)	0	0.03250	0.03375
3.2หุ้นสามัญ (บาท/หุ้น)	0	0.12	0.08
รวมเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น (บาท)	0	52,336,276.04	35,851,324.12
4. อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ) ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการ	0	19.35%	36.13%

หมายเหตุ : * ปี 2557-2558 บริษัทฯ งดจ่ายเงินปันผล เนื่องจากบริษัทฯ ต้องใช้กระแสเงินสดเพื่อรองรับการขยายงานและสำรองไว้ใช้ในการดำเนินกิจการ

* ปี 2559 งบการเงินปรับปรุงใหม่

* ปี 2561 สิทธิในการรับเงินปันผลดังกล่าวยังมีความไม่แน่นอน เนื่องจากต้องรออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ในวันที่ 25 เมษายน 2562 ก่อน



โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ณ ปัจจุบัน ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ ซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อสนับสนุนและเฝ้าอำนวยความสะดวกการทำงานให้กับคณะกรรมการบริษัท ให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ประกอบด้วย (1) คณะกรรมการบริหาร (2) คณะกรรมการตรวจสอบ (3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ (4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการรวมทั้งสิ้น 12 คน ซึ่งเป็นบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความหลากหลายในด้านทักษะ ความรู้ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานดังนี้

(1) กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 8 คน

(2) กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 คน ประกอบด้วย

กรรมการอิสระ จำนวน 4 คน คิดเป็นสัดส่วน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ

ทั้งนี้ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยมีการกำหนดตารางการประชุมไว้ล่วงหน้า

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	
		จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้ง ที่เข้าร่วมประชุม
1. นายปิติ พึ่งบุญ ณ อยุธยา	ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)	3	3
2. นายแสงชัย โชติช่วงชัชวาล	รองประธานกรรมการ, ประธาน กรรมการบริหาร, และประธานคณะเจ้าหน้าที่ บริหาร	4	4
3. นายไพโรจน์ สัญญะเดชากุล	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการ อิสระ)	3	3
4. นายปรีชา จันทรางกูร	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ), ประธาน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	4	4
5. นายวีระชัย ศรีขจร	กรรมการตรวจสอบ และ ประธาน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการ อิสระ)	4	4
6. นายภราดร จุลชาติ	กรรมการ, ที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ, กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรร หาและกำหนดค่าตอบแทน	4	4
7. นางสาวนงลักษณ์ ศักดาไกร	กรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	4	4
8. นางอนงค์ศิริ ไชยะกุล	กรรมการ	4	4
9. นายสุเมธ เจียมบุตร	กรรมการ และ กรรมการบริหาร	4	4
10. นายรังสรรค์ ธรรมมณีวงศ์	กรรมการ, กรรมการบริหาร และ กรรมการบริหารความเสี่ยง	4	4
11. นายปเนต จงวัฒนา	กรรมการ, รองประธานกรรมการบริหาร และ กรรมการบริหารความเสี่ยง	4	4
12. นางสาวณัฐิยา จงวัฒนา	กรรมการ	3	3

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ ณ ปัจจุบัน

คือ “นายแสงชัย โชติช่วงชัชวาล และ นายปเนต จงวัฒนา กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ นายแสงชัย โชติช่วงชัชวาล หรือ นายปเนต จงวัฒนา ลงลายมือชื่อร่วมกับนางอนงค์ศิริ ไชยะกุล หรือ นายภราดร จุลชาติ หรือ นายสุเมธ เจียมบุตร หรือ นางสาวณัฐยา จงวัฒนา คนใดคนหนึ่งรวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ”

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบหลักต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และมีบทบาทและความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการทำงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนดูแลและรักษาระดับผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน ภายใต้การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ะมัดระวัง และรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้

- 1) จัดการกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกรอบของกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
- 2) มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ และดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีมาตรฐาน และโปร่งใส
- 3) กำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงรายชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ได้
- 4) แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อทำหน้าที่ช่วยเหลือ ติดตาม และควบคุมการบริหารงานของบริษัทฯ ในเรื่องที่เป็นสาระสำคัญ
- 5) คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ประธานคณะเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการดำเนินงานในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกครั้งที่มีการประชุม
- 6) คณะกรรมการบริษัทอาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลหนึ่งหรือหลายบุคคลมีอำนาจกระทำการใดๆ แทนคณะกรรมการตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
- 7) จัดทำรายงานคณะกรรมการประจำปี และรับผิดชอบต่อการจัดทำและการเปิดเผยการเงินเพื่อแสดงถึงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

8) ประชุมกันอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการซึ่งมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องใดเรื่องหนึ่งไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น และประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัทฯ

9) จัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารสูงสุด เพื่อเป็นการเตรียมพร้อมในกรณีผู้บริหารสูงสุด ไม่สามารถปฏิบัติงานได้

10) จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสมและมีการประเมินผลในด้านการเปิดเผยข้อมูลเพื่อให้มั่นใจได้ว่ามีความถูกต้องชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ

11) เป็นผู้นำและเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ

12) สนับสนุนให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานเพื่อต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อ ธุรกิจของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

13) จัดให้มีคู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

ทั้งนี้ ในกรณีที่การดำเนินการเรื่องใดที่กรรมการท่านใดหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีส่วนได้ส่วนเสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการท่านนั้น ไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว ทั้งนี้เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยมีทั้งหมด 4 คณะ ซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อสนับสนุนและเอื้ออำนวยการทำงานให้กับคณะกรรมการบริษัท ให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ประกอบด้วย (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (2) คณะกรรมการบริหาร (3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ (4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

● คณะกรรมการบริหาร

องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริหาร

1) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวนหนึ่งและอาจประกอบด้วยผู้บริหารของบริษัทฯ และ/หรือบุคคลภายนอกอีกจำนวนหนึ่งก็ได้

2) ประกอบด้วยกรรมการบริหารอย่างน้อย 3 คน

3) คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งประธานกรรมการบริหาร

4) กรรมการบริหารจะต้องมีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่เหมาะสม สามารถใช้เวลา มีความคิดเห็นอย่างเพียงพอในการปฏิบัติงาน มีความรู้ความเข้าใจถึงคุณสมบัติ หน้าที่ และความรับผิดชอบของตนเอง รวมถึงต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ มีจำนวน 4 คน ในปีที่ผ่านมาการประชุม 11 ครั้ง ซึ่งรายชื่อคณะกรรมการบริหาร และการเข้าร่วมประชุม สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)
1. นายแสงชัย โชติช่วงชัชวาล	ประธานคณะกรรมการบริหาร	11/11
2. นายรังสรรค์ ธรรมมณีนวศ์	กรรมการบริหาร	11/11
3. นายปเนต จงวัฒนา	กรรมการบริหาร	11/11
4. นายสุเมธ เจียมบุตร	กรรมการบริหาร	8/11

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1) กำหนดนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน โครงการลงทุน งบประมาณประจำปี และอำนาจการบริหารงานต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

2) ติดตามและควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน โครงการลงทุน และงบประมาณประจำปี ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเอื้อต่อสภาพธุรกิจ พร้อมให้คำปรึกษา แนะนำ การบริหารจัดการแก่ผู้บริหารระดับสูง และรายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ

3) กำหนดโครงสร้างองค์กรและการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โดยครอบคลุมทั้งเรื่องการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างพนักงานของบริษัทฯ ที่เป็นคณะผู้บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูง โดยอาจมอบหมายให้ประธานคณะกรรมการบริหารหรือประธานคณะเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้ที่มีอำนาจแทนบริษัทฯ ที่จะลงนามในสัญญาจ้างแรงงาน

4) กำกับดูแลและอนุมัติเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่

4.1) พิจารณาอนุมัติงานขายตั้งแต่ 100-300 ล้านบาท

4.2) พิจารณาอนุมัติการซื้อขายทรัพย์สิน รวมถึงการลงทุน มูลค่าตั้งแต่ 10-30 ล้านบาท

4.3) พิจารณาตัดสินกรณีที่มีปัญหาในการส่งมอบงานให้กับลูกค้า มูลค่ารวมทั้งโครงการมากกว่า 50 ล้านบาท และไม่สามารถส่งมอบงานเกินกว่า 180 วัน

4.4) พิจารณากำหนดแนวทางในการดำเนินคดีตามกฎหมาย

- กรณีที่บริษัทฯ ตกเป็นโจทก์หรือจำเลยในคดีแพ่งที่มีทุนทรัพย์เกินกว่า 10 ล้านบาท

- กรณีที่บริษัทฯ ตกเป็นโจทก์หรือจำเลยในคดีอาญาทุกคดี

4.5) พิจารณาการยอมรับชำระค่าปรับ และ/หรือการคืนสินค้า มูลค่ารวมทั้งโครงการมากกว่า 10 ล้านบาท

5) พิจารณาอนุมัติการจัดทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินเพื่อการเปิดหรือปิดบัญชี กู้ยืม จำนำ จำนอง ค้ำประกัน และการอื่นใด รวมถึงการซื้อขาย จัดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินเพื่อการทำธุรกรรมตามปกติของบริษัทภายใต้อำนาจวงเงินจำนวน 10 ล้านบาท

6) พิจารณากลั่นกรองงานทุกประเภทที่เสนอคณะกรรมการบริษัท ยกเว้น งานที่อยู่ภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบ และ/หรือเป็นอำนาจของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นของบริษัทที่จะเป็นผู้พิจารณากลั่นกรองเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทโดยตรง

7) มีอำนาจแต่งตั้งและควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะทำงานที่แต่งตั้งบรรลุตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนดไว้

8) อาจมอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือคณะทำงานชุดใดชุดหนึ่งมีอำนาจกระทำการใดๆ แทนคณะกรรมการบริหารตามที่เห็นสมควร และอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้

9) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ อำนาจของคณะกรรมการบริหารจะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการใดที่กรรมการบริหารท่านใดท่านหนึ่ง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ตามเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งรายการอนุมัติดังกล่าวจะต้องเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

วาระการดำรงตำแหน่งและการพ้นจากตำแหน่ง

1. กรรมการบริหารที่เป็นกรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยครบรอบออกตามวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท และเมื่อครบกำหนดตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทอีกก็ได้

2. กรรมการบริหารที่เป็นผู้บริหารของบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่าที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัท เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะมีมติเป็นอย่างอื่น

3. กรรมการบริหารที่เป็นบุคคลภายนอก ซึ่งมีได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งตามที่คณะกรรมการบริษัทจะเห็นสมควรกำหนดไว้และอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควร นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการบริหารพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

(1) ตาย

(2) ลาออก

(3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด หรือมีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้น ตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 89/3 แห่งพ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551

(4) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

กรณีกรรมการบริหารคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริหารในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเป็นกรรมการบริหารแทน เว้นแต่วาระของกรรมการบริหารผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน คณะกรรมการบริษัทจะไม่แต่งตั้งกรรมการบริหารที่ว่างลงทดแทนก็ได้ กรรมการบริหารที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริหารซึ่งตนแทน

● คณะกรรมการตรวจสอบ

คำนิยาม

กรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบ หมายถึง ผู้ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นของบริษัท ให้เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบจะต้องเป็นกรรมการอิสระ ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ตลอดจนมีคุณสมบัติและหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต. และข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และจะต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ รวมทั้งการทำหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 3 คน ในปีที่ผ่านมาได้มีการประชุม 7 ครั้ง ซึ่งรายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุม สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)
1. นายสุชาติ สุขสมิตร (ลาออกเมษายน 2561)	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	2/2
2. นายไพโรจน์ สัมฤทธิ์เดชากุล (แต่งตั้งเมษายน 2561)	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/7
2. นายวีระชัย ศรีขจร	กรรมการตรวจสอบ	7/7
3. นายปรีชา จันทรางกูร	กรรมการตรวจสอบ	7/7

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งให้ นายภราดร จุลชาติ ดำรงตำแหน่งที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

-เช่นเดียวกับคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัทฯ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และความพอเพียงของกระบวนการบริหารความเสี่ยง
- 3) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- 4) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ
- 5) สอบทานและพิจารณาร่วมกับฝ่ายจัดการในเรื่องข้อบกพร่องสำคัญที่ตรวจพบและการสนองตอบฝ่ายจัดการ
- 6) มีอำนาจในการตรวจสอบและสอบสวนผู้เกี่ยวข้องภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำเอาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยงานตรวจสอบและสอบสวน โดยปฏิบัติตามระเบียบจากบริษัทฯ
- 7) จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 8) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 9) พิจารณาขอบเขตการตรวจสอบและแผนการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี และส่วนงานตรวจสอบภายในให้มีความสัมพันธ์และเกื้อกูลกัน และลดความซ้ำซ้อนในส่วนที่เกี่ยวกับการตรวจสอบด้านการเงิน
- 10) ให้ความเห็นชอบ กฎบัตร แผนงานตรวจสอบ งบประมาณ แผนการฝึกอบรม และอัตรากำลังของส่วนงานตรวจสอบภายใน
- 11) พิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าแผนกตรวจสอบภายใน รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของส่วนงานตรวจสอบภายใน

12) สอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

13) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่

- (1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน
- (3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่สมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

14) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

วาระการดำรงตำแหน่งและการพ้นจากตำแหน่ง

1. กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี รวมทั้งการแต่งตั้งเพิ่มเติมและถอดถอนจากกรรมการตรวจสอบ

2. กรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

3. กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- (1) ครบกำหนดตามวาระ
- (2) ตาย
- (3) ลาออก
- (4) คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

(5) ขาดคุณสมบัติของการเป็นกรรมการตรวจสอบตามกฎหมายว่าด้วยการตรวจสอบหรือหลักเกณฑ์ข้อกำหนดที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ กำหนดขึ้น

4. กรณีมีความประสงค์จะลาออกก่อนครบวาระ ควรแจ้งต่อคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้า 1 เดือน พร้อมเหตุผล เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลอื่นที่มีคุณสมบัติครบถ้วนทดแทน

5. เมื่อกรรมการตรวจสอบครบวาระการดำรงตำแหน่งหรือมีเหตุใดก็ตาม ที่กรรมการตรวจสอบไม่สามารถอยู่ได้จนครบวาระ มีผลให้จำนวนกรรมการตรวจสอบน้อยกว่าจำนวนที่กำหนด คือ 3 ท่าน ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบท่านใหม่ให้ครบถ้วนในทันที หรืออย่างช้าภายใน 3 เดือน นับแต่วันที่จำนวนกรรมการไม่ครบถ้วน เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลือของกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งเท่านั้น

● คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- 1) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ
- 2) สามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- 3) กรรมการอิสระที่เป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ต้องมีคุณสมบัติของกรรมการอิสระครบถ้วนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีจำนวน 3 คน ในปีที่ผ่านมามีการประชุม 1 ครั้ง ซึ่งรายชื่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และการเข้าร่วมประชุม สรุปได้ดังนี้

**นายสุชาติ สุขสุมิตร ลาออกในเดือนเมษายน 2561 โดยมีการแต่งตั้งนายปรีชา จันทรางกูร แทนกรรมการที่ลาออก หลังการแต่งตั้งนายปรีชา จันทรางกูร ปี 2560 ยังไม่มีการประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอีก

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)
1. นายสุชาติ สุขสุมิตร	ประธานคณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	1/1
2. นายภราดร จุลชาติ	กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	1/1
3. นางสาวนงลักษณ์ ศักดาไกร	กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	1/1

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. ทำหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการใหม่ หรือสรรหาประธานคณะเจ้าหน้าที่บริหาร
2. กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการบริษัท หรือประธานคณะเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้เกิดความโปร่งใส
3. สรรหาและพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัท และประธานคณะเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป
4. พิจารณาแนวทางกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ และกรรมการที่ทำหน้าที่ในคณะกรรมการชุดย่อย
5. กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ และกรรมการที่ทำหน้าที่ในคณะกรรมการย่อยของบริษัทอย่างเป็นธรรมและสมเหตุสมผล และนำเสนอที่ประชุม คณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

6. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทขอมอบหมายอันเนื่องเกี่ยวกับการสรรหาและพิจารณา
คำตอบแทนของกรรมการและประธานคณะกรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร

วาระการดำรงตำแหน่งและการพ้นจากตำแหน่ง

1) กรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และเมื่อครบกำหนดตาม
วาระอาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทอีกก็ได้

2) เมื่อกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน พ้นวาระหรือมีเหตุใดที่กรรมการสรรหาและกำหนด
คำตอบแทนไม่สามารถอยู่ได้จนครบวาระ คณะกรรมการบริษัทจะต้องแต่งตั้งกรรมการสรรหาและกำหนด
คำตอบแทนคนใหม่แทนให้ครบถ้วนอย่างช้าภายใน 3 เดือนนับแต่วันที่จำนวนกรรมการไม่ครบถ้วน และให้ผู้
ที่ได้รับการแต่งตั้งมีวาระการดำรงตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่ง

3) การพ้นตำแหน่งของกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน นอกจากพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว อาจพ้น
จากตำแหน่งเมื่อ

(1) ตาย

(2) ลาออก

(3) ขาดคุณสมบัติกรรมการ หรือมีคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของการเป็นกรรมการ

● คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน และคณะกรรมการ
บริหารความเสี่ยงอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ

2. สามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

3. กรรมการอิสระที่เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ต้องมีคุณสมบัติของกรรมการอิสระ
ครบถ้วนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีจำนวน 4 คน ในปีที่ผ่านมามีการประชุม 4 ครั้ง
ซึ่งรายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และการเข้าร่วมประชุม สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม(ครั้ง)
1. นายวีระชัย ศรีขจร	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
2. นายภราดร จุลชาติ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	3/4
3. นายรังสรรค์ ธรรมมณีวงศ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
4. นายปเนต จงวัฒนา	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 1) กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงโดยรวม (Integrated Risk Management) โดยครอบคลุมความเสี่ยงหลักของธุรกิจ เช่น
 - ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risks)
 - ความเสี่ยงด้านการตลาด (Market Risk)
 - ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks)
 - ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risks)
- 2) กำหนดแผนจัดการความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
- 3) ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
- 4) ให้คำปรึกษาแนะนำในการดำเนินการบริหารความเสี่ยง
- 5) รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับความเสี่ยง และการจัดการความเสี่ยง
- 6) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

วาระการดำรงตำแหน่งและการพ้นจากตำแหน่ง

- 1) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการบริหารความเสี่ยงที่พ้นตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทอีกได้
- 2) กรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ตามข้อ 1. ได้แก่ การพ้นสภาพการเป็นกรรมการบริษัท หรือการลาออก หรือการถูกถอดถอน ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริหารความเสี่ยงคนที่เข้ามาแทน

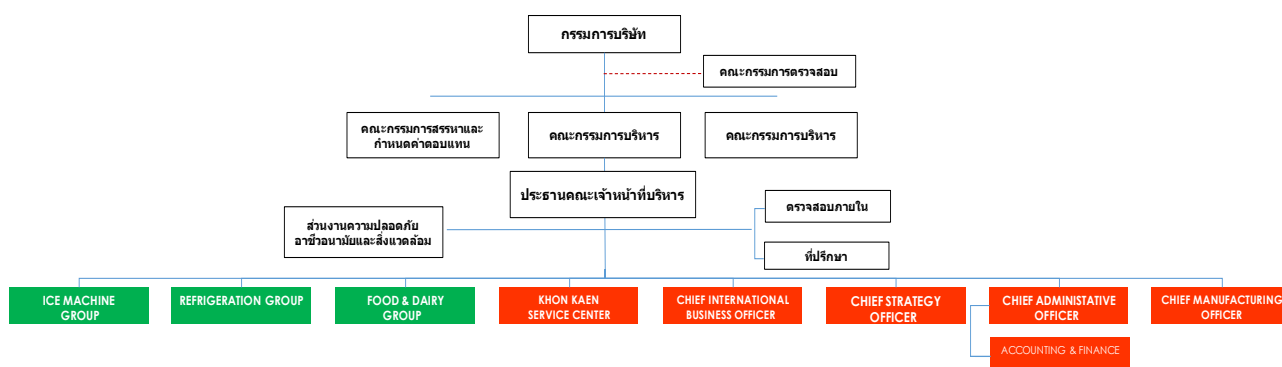
ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วย

1. นายแสงชัย โชติช่วงชัชวาล ประธานคณะเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายมงคล มะเดื่อทอง กรรมการผู้จัดการ ธุรกิจเครื่องทำน้ำแข็ง
3. นายปเนต จงวัฒนา ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายกลยุทธ์
กรรมการผู้จัดการธุรกิจเครื่องทำความเย็น
4. นางสาววรรณพร ตฤณวิสุทธิกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานบริหาร ,
ผู้รับผิดชอบสูงสุดในฝ่ายบัญชีและการเงิน
เลขานุการบริษัท (พฤศจิกายน 2561 – ปัจจุบัน)
5. นางศิวพร ดำรงค์เลาหพันธ์ กรรมการผู้จัดการกลุ่มธุรกิจอาหารและนม
6. นายจักรพงษ์ ชาวสวน รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานธุรกิจต่างประเทศ
7. นายสุเมธ เจียมบุตร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการผลิต

หมายเหตุ : ผู้บริหาร ตามคำนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต. หมายถึง ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายแรกนับต่อจากประธานคณะเจ้าหน้าที่บริหารลงมา รวมถึงผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับระดับที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงิน

ผังโครงสร้างการบริหารจัดการภายใน (ตามคำนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต.)



ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานคณะกรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร

- 1) กำหนดแผนธุรกิจ แผนการลงทุน และแผนงบประมาณประจำปี เพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท
- 2) รับผิดชอบการบริหารจัดการโดยรวม และพิจารณานโยบายการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ ภายใต้กรอบนโยบาย แผนธุรกิจ และแผนงบประมาณที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 3) พิจารณาอนุมัติให้ดำเนินการ หรืออนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการดำเนินการต่างๆ ตามระเบียบอำนาจอนุมัติของบริษัท หรือตามงบประมาณรายจ่ายประจำปีทีคณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว
- 4) สรรหา ว่าจ้าง แต่งตั้ง สับเปลี่ยน โอนย้าย พักงาน และเลิกจ้างผู้บริหารและพนักงานในทุกตำแหน่ง รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และผลประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสม สำหรับตำแหน่งระดับเทียบเท่า ตั้งแต่ผู้อำนวยการอาวุโสขึ้นไปให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ ส่วนตำแหน่งระดับเทียบเท่าผู้บริหารสำนักตรวจสอบภายในให้ดำเนินการภายใต้ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 5) แต่งตั้งผู้มีอำนาจลงนามในเอกสารต่างๆ ของบริษัททั้งด้านบัญชี การเงิน การสั่งซื้อ การผลิต การขาย และการบริหารทั่วไป รวมทั้งเอกสารสำคัญอื่นๆ
- 6) กำหนด เปลี่ยนแปลง แก้ไข และยกเลิกกฎระเบียบ คำสั่ง ประกาศ ข้อบังคับ บทลงโทษ รวมทั้งระบบควบคุมภายใน เพื่อใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน และเพื่อให้การบริหารจัดการภายในองค์กรเป็นไปตามนโยบายที่บริษัทกำหนด
- 7) แต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานเพื่อประโยชน์ต่อบริษัท ทั้งนี้รวมถึงมีอำนาจในการแต่งตั้งทนายความเพื่อฟ้องร้องดำเนินคดี หรือเข้าสู่คดีที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
- 8) มอบหมายเพื่อให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานหรือกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนตนตามที่เห็นสมควร และสามารถยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
- 9) รายงานผลการดำเนินงาน ความคืบหน้าของโครงการต่างๆ ตลอดจนสถานะทางการเงินต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท
- 10) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ ในกรณีที่การดำเนินการเรื่องใดที่ประธานคณะกรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้ส่วนเสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ประธานคณะกรรมการเจ้าหน้าที่บริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว

● เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งให้ นางสาววรรณพร ตฤณวิสุทธิกุล ดำรงตำแหน่ง เลขาธิการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 9 พฤศจิกายน 2561 เป็นต้นมา ซึ่งบุคคลดังกล่าวเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ โดยได้ผ่านการฝึกอบรมสัมมนาหลักสูตรที่จำเป็นและเกี่ยวข้องในการปฏิบัติหน้าที่

เลขานุการบริษัทได้เป็นอย่างดี เพื่อให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานและติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของเลขานุการบริษัท

- 1) ปฏิบัติหน้าที่จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- 2) ทำหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัทฯ และคณะกรรมการมีการปฏิบัติที่สอดคล้อง และเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมติที่ประชุมคณะกรรมการ/ ผู้ถือหุ้น และหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนนโยบายต่างๆ และจรรยาบรรณธุรกิจ
- 3) สนับสนุนการจัดให้กรรมการ/ผู้บริหารได้รับความรู้และเข้าอบรมหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการและกรรมการเฉพาะเรื่อง
- 4) จัดอบรม/ปฐมนิเทศตลอดจนให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่แก่กรรมการปัจจุบันและที่ได้รับแต่งตั้งใหม่
- 5) ให้คำแนะนำเกี่ยวกับข้อกำหนดกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารควรรับทราบ
- 6) จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท
- 7) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้
 - (ก) ทะเบียนกรรมการ
 - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัทฯ
 - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
 - (ง) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- 8) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และปฏิบัติตามกฎระเบียบที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนมีประกาศหรือกำหนด

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนคณะกรรมการสำหรับปี 2561 วงเงินไม่เกิน 8,000,000 บาท ดังนี้-

ตำแหน่ง	ค่าบำเหน็จกรรมการ (บาท/เดือน)	ค่าบำเหน็จ กรรมการตรวจสอบ (บาท/เดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)
ประธานกรรมการ	78,750	-	15,000
กรรมการ	34,650	-	10,000
ประธานคณะกรรมการบริหาร	-	-	10,000
กรรมการบริหาร	-	-	10,000
ประธานกรรมการตรวจสอบ	34,650	23,100	10,000
กรรมการตรวจสอบ	34,650	23,100	5,000
ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	-	-	10,000
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-	-	5,000
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	10,000
กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	5,000

คำตอบแทนของคณะกรรมการรวมปี 2561 แยกเป็นรายบุคคล

รายชื่อคณะกรรมการ	บำเหน็จ กรรมการ (บาท)	บำเหน็จ กรรมการ ตรวจสอบ (บาท)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)					รวม ค่าตอบแทน (บาท)
			คณะกก. บริษัท	คณะกก. ตรวจ สอบ	คณะกก. บริหาร	คณะกก. สรรหา และ กำหนด คำตอบ แทน	คณะกก. บริหาร ความ เสี่ยง	
1. รศ. ดร. สมชอบ ไชยเวช (ลาออกเมษายน 2561)	315,000	-	10,000	-	-	-	-	325,000
2. ดร. ปิยะ จงวัฒนา (เสียชีวิตมกราคม 2561)	34,650	-	-	-	-	-	-	34,650
3. นายแสงชัย โชติช่วงชัชวาล	415,800	-	40,000	-	90,000	-	-	545,800
4. นายสุชาติ สุขสมิตร (ลาออกเมษายน 2561)	138,600	92,400	10,000	10,000	-	5,000	-	256,000
5. นายวีระชัย ศรีขจร	415,800	277,200	40,000	35,000	-	-	35,000	803,000
6. นายปรีชา จันทรางกูร	415,800	277,200	40,000	35,000	-	-	-	768,000
7. นายภราดร จุลชาติ	415,800	277,200	40,000	25,000	-	5,000	15,000	778,000
8. นางสาวนงลักษณ์ ศักดาไกร	415,800	-	40,000	-	-	5,000	-	460,800
9. นางอนงค์ศิริ ไชยะกุล	415,800	-	40,000	-	-	-	-	455,800

10. นายสุเมธ เจริญบุตร	415,800	-	40,000	-	40,000	-	-	495,800
11. นายรังสรรค์ ธรรมมณีวงศ์	415,800	-	40,000	-	55,000	-	20,000	530,800
12. นายปเนต จงวัฒนา	415,800	-	40,000	-	55,000	-	20,000	530,800
13. นายปิณฑิพงษ์ พึ่งบุญ ณ อยุธยา (แต่งตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น 26 เมษายน 2561)	630,000	-	45,000	-	-	-	-	675,000
14. นางสาวณัฐิยา จงวัฒนา (แต่งตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น 26 เมษายน 2561)	277,200	-	30,000	-	-	-	-	307,200
15. นายไพโรจน์ สัญญะเดชากุล (แต่งตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น 26 เมษายน 2561)	277,200	184,800	30,000	40,000	-	-	-	532,000
รวม								<u>7,498,650</u>

รายละเอียดการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัท

ผู้ถือหุ้นที่ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ประกอบไปด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวน (หุ้น)	ร้อยละ
1	นายแสงชัย โชติช่วงชัชวาล	45,841,303	9.27
2	นางสาวนงลักษณ์ ศักดาไกร	29,985,080	6.06
3	นายปเนต จงวัฒนา	25,018,586	5.06
4	นายภราดร จุลชาติ	11,065,500	2.24
5.	นายสุเมธ เจริญบุตร	1,068,340	0.21

คำตอบแทนคณะผู้บริหาร

คำตอบแทนรวมคณะผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มรวมปี 2561 จำนวนเงินรวม 60.44 ล้านบาท

บุคลากร

ค่าตอบแทนของพนักงาน

ค่าตอบแทนรวมของพนักงานบริษัท และบริษัทในกลุ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 1,604 คน
ผลตอบแทนรวม 697,193,282.30 บาท

ประเภทผลตอบแทน	จำนวนเงินรวม (บาท)
ค่าแรง/ค่าจ้าง	603,123,710.78
เงินรางวัลจากผลกำไร	67,793,045.31
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	13,183,732.43
เงินสมทบกองทุนประกันสังคม	13,092,793.79

นโยบายด้านการพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับได้รับการพัฒนาความรู้ และความสามารถ เพื่อสร้างความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงานตามสายอาชีพ เพื่อความพร้อมในการเป็นผู้บริหาร ตลอดจนเพื่อสร้างความตระหนักในเรื่อง คุณภาพ สิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย ทั้งนี้เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ มีความเป็นมืออาชีพพร้อมต่อการเจริญเติบโต และก้าวหน้าไปพร้อมกับบริษัทฯ โดยเฉลี่ยปี 2561 มีการฝึกอบรมพนักงานประมาณ 6 ชั่วโมงต่อคน โดยบริษัทจัดให้มีคู่มือความปลอดภัยในการทำงานสำหรับพนักงาน สถิติการเกิดอุบัติเหตุ หรือ อัตราการเจ็บป่วยจากการทำงานปี 2561 มีจำนวน 18 ครั้ง 48 วัน



ทั้งนี้บริษัทฯ ให้การส่งเสริม และสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรในด้านต่างๆ ดังนี้

1. จัดให้มีแผน และงบประมาณสำหรับการฝึกอบรม ตลอดจนกิจกรรมเพื่อการพัฒนาบุคลากรต่างๆ ทั้งในระยะสั้น และระยะยาวเพื่อรองรับการเจริญเติบโตขององค์กร
2. จัดให้มีการฝึกอบรมพัฒนา ตลอดจนมีกิจกรรมที่ส่งเสริมให้บุคลากรตระหนักและแสดงออกทางพฤติกรรมที่สอดคล้องกับความเป็น Friendly Engineering และความสอดคล้องต่อวัฒนธรรมองค์กรในด้านต่างๆ
3. จัดให้บุคลากรได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาองค์กร ด้วยการร่วมกันวิเคราะห์ นำเสนอแนวทาง และลงมือดำเนินการ ผ่านกิจกรรม Syner Team , กิจกรรมข้อเสนองาน (Program Alert Project) เป็นต้น
4. จัดให้มีการสำรวจระดับความผูกพันที่มีต่อองค์กรของพนักงานทุกระดับ ด้วยการใช้แบบสำรวจ และการทำ Group Interview เพื่อการพัฒนา และปรับปรุงองค์กรในด้านต่างๆ เพื่อการเพิ่มระดับของความผูกพันที่มีต่อองค์กร
5. จัดให้มีการพัฒนาช่องทางการสื่อสารต่างๆ ที่เหมาะสมกับบุคลากรในแต่ละกลุ่มซึ่งมีความแตกต่าง และหลากหลายทางช่วงวัย และสายอาชีพ เพื่อให้การสื่อสารโดยภาพรวมขององค์กรเป็นไปอย่างชัดเจน และมีประสิทธิภาพสูงสุด
6. จัดให้มีการทดสอบมาตรฐานฝีมือ และความเชี่ยวชาญในการทำงานของกลุ่มงานวิชาชีพเฉพาะด้านต่างๆ ในองค์กร เช่น งานช่าง งานโปรแกรมคอมพิวเตอร์ งานวิชาชีพวิศวกรรม วิชาชีพบัญชี เป็นต้น เพื่อให้บุคลากรรักษาไว้ซึ่งความเป็นมืออาชีพอยู่เสมอ
7. จัดให้มีโครงการ Management Trainee เพื่อการเตรียมความพร้อมสำหรับบุคลากรที่จบการศึกษาใหม่ และเริ่มต้นทำงานในครั้งแรกกับบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมในทุกด้านเพื่อการทำงานกับองค์กร
8. จัดให้มีโครงการ Talent Management เพื่อการบริหารจัดการ พัฒนา และรักษาไว้ซึ่งบุคลากรในกลุ่มที่มีศักยภาพสูงเป็นพิเศษ ทั้งในระยะสั้น และระยะยาวเพื่อรองรับการเจริญเติบโตไปพร้อมกันกับองค์กร
9. จัดให้มีโครงการการพัฒนาภาวะผู้นำ และทักษะด้านการบริหารจัดการ เพื่อเตรียมความพร้อมให้กับผู้บริหารในแต่ละระดับขององค์กร
10. จัดให้มีการจัดทำ Job Profile ในแต่ละตำแหน่งงาน เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ให้มีความพร้อมต่อการเติบโตไปตามสายอาชีพ
11. จัดให้มีระบบการบริหารผลงาน และการให้รางวัล ที่เชื่อมโยงไปสู่การพัฒนาศักยภาพของบุคลากรตามตำแหน่งงาน ตลอดจนเชื่อมโยงการบริหารผลงานกับเป้าหมายในระดับองค์กร หน่วยงาน และระดับบุคคล
12. จัดให้มีการฝึกอบรม และการทำกิจกรรม ตลอดจนการเผยแพร่ข่าวสารเพื่อสร้างความตระหนัก และจิตสำนึกในเรื่อง คุณภาพ สิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย ผ่านช่องทางต่างๆ ในองค์กรอย่างต่อเนื่อง
13. สนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับ รวบรวม และแบ่งปันประสบการณ์ และความรู้ในการทำงานผ่านโครงการจัดการความรู้
14. ให้ความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาทั้งภาครัฐและเอกชน ในด้านการพัฒนาความรู้ และทักษะของนักเรียน นักศึกษา เพื่อการเตรียมความพร้อมในการทำงานหลังจบการศึกษากับองค์กร โดยการเป็นแหล่งฝึกงาน การทำงานวิจัย โดยมีบุคลากรภายในขององค์กรเป็นผู้ฝึกสอน ดูแล และให้การสนับสนุน

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กรรมการของบริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมดูแล จัดการ และรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทมีการควบคุมดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้มั่นนโยบายและดำเนินแผนงานต่างๆ ให้สอดคล้อง และสนับสนุนนโยบายและแผนงานหลักของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ลงทุนและให้ความสำคัญกับธุรกิจที่บริษัทฯ ชำนาญ และอยู่ในสายธุรกิจที่ใกล้เคียงกับธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้น เพื่อให้การดูแลการจัดการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ คณะผู้บริหารจะควบคุมดูแลโดยส่งทีมบริหาร เข้าไปร่วมกำหนดนโยบาย งบประมาณ แผนการตลาดและการผลิต อย่างใกล้ชิด ทั้งนี้เพื่อให้สามารถแบ่งข้อมูล และใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ของกลุ่มบริษัทอันจะเป็นประโยชน์ และเกื้อหนุนให้กิจการโดยรวมดีขึ้นต่อไป

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในที่กำหนดเป็นระเบียบ และวิธีปฏิบัติงานในทุกกระบวนการตลอดจนมีส่วนตรวจสอบภายในซึ่งทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอทุกกระบวนการงานตลอดปี โดยมีความเป็นอิสระและสอดคล้องกับมาตรฐานสากล ขึ้นตรงต่อประธานคณะกรรมการและคณะกรรมาการตรวจสอบตามนโยบายเน้นเชิงป้องกัน รวมทั้งมีการปรับปรุงระบบตรวจสอบภายในให้เป็นปัจจุบัน สำหรับการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในบริษัทฯ มีการทบทวนหลักเกณฑ์ และวิธีการใช้ข้อมูลภายในอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันข้อมูลสำคัญและสะสมมานานสูญหาย และ/หรือเพื่อป้องกันบุคคลภายใน/ภายนอกนำข้อมูลไปใช้เป็นการส่วนตัว ในกรณีที่พนักงานหรือผู้บริหารนำข้อมูลสำคัญไปเปิดเผย หรือนำไปใช้ส่วนตัว หรือกระทำการที่อาจจะทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พนักงานหรือผู้บริหารนั้นจะถูกลงโทษตามที่กำหนดไว้ในระเบียบบริษัทฯ

การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งหมายถึงคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) ดังนี้

มาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

1) ห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท (PK) ภายใน 30 วันก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายได้ไตรมาสและงบการเงินประจำปีและภายใน 24 ชั่วโมง หลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว (Blackout Period)

2) ในกรณีที่ทราบข้อมูลใดๆ ที่ยังไม่เปิดเผยซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว รวมทั้งห้ามมิให้ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้นำข้อมูลภายในไปใช้ในทางมิชอบ

3) ในกรณีที่กรรมการบริษัทและผู้บริหาร ซึ่งหมายรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นที่ถืออยู่จะต้องแจ้งรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์พ.ศ. 2533 ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ซื้อ ขาย โอนหรือรับโอน

4) บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่ E15 ขึ้นไป และผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน) แจ้งการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส รวมทั้งให้มีการเปิดเผยในรายงานประจำปี

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee) ประจำปี 2561

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีตามเกณฑ์การประเมินของบริษัทฯ ได้แก่ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน คุณภาพ มาตรฐานการปฏิบัติงาน และผู้สอบบัญชีมีคุณสมบัติถูกต้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเลือก บริษัท กรีนทร์ ออดิท จำกัด

โดยมีรายชื่อผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ดังนี้

- | | |
|-------------------------------|--|
| 1. นายเจษฎา หังสพฤกษ์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 3759 หรือ |
| 2. นายจิโรจ ศิริโรจน์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 5113 หรือ |
| 3. นางสาวกรรณิการ์ วิภาณรัตน์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 7305 |

ทั้งนี้ให้ผู้สอบบัญชีคนใดคนหนึ่งมีอำนาจในการตรวจสอบบัญชี และแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ ได้ รวมทั้งกำหนดค่าสอบทางงบการเงินรายได้ไตรมาส 900,000 บาท และค่าตรวจสอบงบการเงินประจำปีจำนวน 600,000 บาท รวมเป็นค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2561 จำนวน 1,500,000 บาท

2) ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

-ไม่มี-

การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนไปปฏิบัติให้

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2561 ได้รับทราบการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code 2017) ตามแนวทางของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่กำหนดไว้ 8 หมวดแล้ว ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเห็นว่าทั้งแปดหัวข้อเป็นสิ่งที่คณะกรรมการปฏิบัติตามปกติอยู่แล้ว



นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมีเจตนารมณ์ที่จะยึดมั่นการกำกับดูแลบริษัท พัฒนากล จํากัด (มหาชน) ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคุณธรรม มีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยมุ่งเน้นการสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ ผู้ถือหุ้น และคำนึงถึงการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยรวมอย่างเท่าเทียมกัน อันจะส่งผลให้ บริษัทฯ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาวอีกด้วย จึงได้กำหนดเป็นนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีขึ้น เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือเป็นนโยบายและแนวปฏิบัติดังนี้-

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และกำหนดไว้ในคู่มือนโยบายและแนวทางปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกำหนดไว้ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมุ่งมั่นที่จะนำเอาหลักสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ทั้ง 6 ประการ ยึดถือเป็นหลักในการปฏิบัติงาน คือ

- 1.1) มีความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง (Accountability)
- 1.2) มีความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยขีดความสามารถที่มี และมีประสิทธิภาพเพียงพอ (Responsibility)
- 1.3) มีความโปร่งใสในการปฏิบัติงานที่สามารถตรวจสอบได้ (Transparency)
- 1.4) มีความเป็นธรรมและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน (Fairness)
- 1.5) มีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่บริษัทฯ ในระยะยาว (Vision to Create Long Term Value)
- 1.6) มีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Ethics)

2. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมุ่งมั่นที่จะนำเอาหลักสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานทั้ง 5 หมวด คือ

- 2.1) สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

การคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นและให้สิทธิกับผู้ถือหุ้นในเรื่องต่างๆ รวมถึงการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิของตน ตลอดจนไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

2.2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment)

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติและผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม

2.3) บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders)

การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่มตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัทฯ ตลอดจนไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

2.4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Transparency)

การเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มีใช้ทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ น่าเชื่อถือ ทั้งถึงเท่าเทียมกัน และภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้โดยง่าย

2.5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท (Responsibilities)

การปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ ความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯและผู้ถือหุ้นโดยรวม และมีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างกรรมการและฝ่ายจัดการชัดเจน รวมทั้งดูแลการบริหารงานภายใต้กรอบของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ

3. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มุ่งมั่นที่จะนำแนวปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มาเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน

4. คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบในการดูแลให้รายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ มีความถูกต้องและเพียงพอ ซึ่งเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

5. คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนการมีส่วนร่วมและกำหนดช่องทางที่สามารถสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน หน่วยงานกำกับดูแล ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมถึงการให้ข้อมูลสารสนเทศทั่วไปแก่ผู้สนใจ

6. คณะกรรมการบริษัททำให้มีการดำเนินการให้โครงสร้างการจัดการของบริษัท โดยกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละชุดและผู้บริหารอย่างชัดเจน

7. คณะกรรมการบริษัทดำเนินการให้มีระบบการการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึงมีระบบบัญชีและรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้การจัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งสนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมถึงนักลงทุนสถาบัน ในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นขึ้น เพื่อเป็นการปกป้อง ส่งเสริม สนับสนุน และไม่ลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

1. การประชุมผู้ถือหุ้น

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี: คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้ง ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และหากมีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์กฎหมายที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว

การเผยแพร่ข้อมูลประกอบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น: บริษัทฯ จะเผยแพร่ข้อมูลประกอบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าประมาณ 1 เดือนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นในเว็บไซต์ของบริษัท (www.patkol.com) นอกจากนี้ ยังได้ชี้แจงสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าประชุมและสิทธิออกเสียงลงมติของผู้ถือหุ้นไว้ด้วย

การอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบัน: บริษัทฯ จะอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบันเพื่อให้ใช้สิทธิโดยสะดวก เช่น จัดสถานที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่สะดวกต่อการเดินทาง พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบันส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมผู้ถือหุ้นถึงคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 90 วัน โดยผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือโทรสารหมายเลข 0-2328-1245 โดยแจ้งผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยพร้อมกับการแจ้งเผยแพร่ข้อมูลหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี

การมอบฉันทะ: ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถมาเข้าร่วมประชุมด้วยตัวเองได้ คณะกรรมการจัดเตรียมหนังสือการมอบฉันทะที่มีรูปแบบที่ง่ายต่อการกรอกข้อมูลให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกกรรมการด้วยตนเองหรือใช้

ทางเลือกโดยการเสนอชื่อกรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น โดยให้ใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถ Download หนังสือมอบฉันทะผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ได้อีกทางหนึ่งด้วย สำหรับผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบันหรือผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้ คัสโตเดียน (Custodian) ในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้นบริษัทฯ ได้ประสานงานเรื่องเอกสารและหลักฐานที่จะต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุมเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้การลงคะแนนในวันประชุมเป็นไปอย่างสะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น

2. การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

2.1 คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้นำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งการลงคะแนนผู้ถือหุ้นการนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ พร้อมทั้งยังใช้การลงคะแนนเสียงโดยวิธีชুমือเพื่อความแม่นยำถูกต้องมากยิ่งขึ้น

2.2 บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถซักถามประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้

2.3 ในการประชุมผู้ถือหุ้นจะจัดให้มีการลงมติแยกเป็นแต่ละรายการ ในกรณีที่ว่าวาระนั้นมีหลายรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล เป็นต้น

2.4 คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับ หรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

2.5 คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง

2.6 ประธานในที่ประชุมจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสม และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสดำเนินการแสดงความคิดเห็น และตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ได้

2.7 บริษัทฯ ได้จัดทำวิดิทัศน์บันทึกภาพการประชุมผู้ถือหุ้นตลอดระยะเวลาการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่มีข้อสงสัยสามารถติดตามเหตุการณ์ในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้นได้

3. การจัดทำรายงานการประชุม และการเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น

- 3.1 รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นจะบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน และวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งประเด็นหรือซักถาม นอกจากนี้จะบันทึกคำถามคำตอบและผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย คัดค้านและงดออกเสียงเป็นอย่างไร รวมถึงบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุมด้วย
- 3.2 เพื่อความสะดวกของผู้ถือหุ้นได้จัดให้มีการลงทะเบียนโดยใช้ระบบบาร์โค้ดที่แสดงถึงเลขทะเบียนของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่ไว้บนหนังสือมอบฉันทะ ทำให้ขั้นตอนการลงทะเบียนเป็นไปอย่างรวดเร็ว
- 3.3 การใช้สิทธิออกเสียงในแต่ละวาระได้ใช้วิธีเก็บบัตรลงคะแนนของผู้ถือหุ้นที่ออกเสียงไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง โดยเมื่อจบการประชุมผู้ถือหุ้นสามารถขอตรวจสอบความถูกต้องได้
- 3.4 บริษัทฯ เปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนของแต่ละวาระในการประชุมสามัญ และวิสามัญผู้ถือหุ้นในวันทำการถัดไปบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- 3.5 บริษัทฯ มีการจัดทำรายงานการประชุมภายใน 14 วันนับแต่วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งได้ส่งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกระทรวงพาณิชย์ภายในระยะเวลาที่กำหนด

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทคำนึงถึงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน จึงได้กำหนดนโยบายดังต่อไปนี้.-

นโยบายในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการเคารพถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันโดยไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย หรือผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างประเทศ โดยหุ้นประเภทเดียวกันมีสิทธิออกเสียงที่เท่าเทียมกัน ประกอบด้วย หุ้นสามัญ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง และหุ้นบุริมสิทธิ 100 หุ้นต่อ 1 เสียง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่ในการส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในเรื่องต่างๆ อีกด้วย

1. การให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

- 1.1 คณะกรรมการบริษัทดูแลให้บริษัทแจ้งกำหนดการประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมระเบียบวาระ และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ประมาณ 1 เดือนก่อนวันนัดประชุมผู้ถือหุ้น
- 1.2 คณะกรรมการบริษัทดูแลให้บริษัทแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ รวมทั้งสิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้น
- 1.3 คณะกรรมการบริษัทดูแลให้บริษัทฯ จัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นเป็นภาษาอังกฤษทั้งฉบับ และเผยแพร่พร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นฉบับภาษาไทย

2. การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

- 2.1 คณะกรรมการบริษัทจะอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยกำหนดหลักเกณฑ์วิธีการให้สิทธิ ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 90 วัน โดยผ่านทางเว็บไซต์ของ หรือโทรสารหมายเลข 0-2328-1245 โดยแจ้งผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2.2 คณะกรรมการบริษัทจะอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยกำหนดหลักเกณฑ์วิธีการให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 90 วัน โดยผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือโทรสารหมายเลข 0-2328-1245 โดยแจ้งผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2.3 บริษัทฯ ไม่มีนโยบายที่จะเพิ่มระเบียบวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- 2.4 คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

3. การมีส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการ

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้อง ซึ่งหมายถึง คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน อย่างรอบคอบเป็นธรรมและโปร่งใส โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่างๆ ในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์

1) กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่ E16 ขึ้นไป และผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน) ต้องรายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องซึ่งเป็นส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงเป็นครั้งแรก และรายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้ส่วนเสีย รวมถึงรายงานเป็นประจำทุกสิ้นปี ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทจะต้องจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียดังกล่าวให้แก่ ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงาน เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และเพื่อใช้ข้อมูลดังกล่าวในการตรวจสอบและป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

2) มีการเปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่มีอำนาจควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่นอย่างชัดเจน รวมทั้งผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นที่ชัดเจน โปร่งใส ไม่มีการถือหุ้นไขว้กับ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ จึงไม่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์แก่ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง

3) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท หากกรรมการบริษัทคนหนึ่งคนใดมีส่วนได้ส่วนเสียกับผลประโยชน์ในเรื่องที่กำลังมีการพิจารณา กรรมการที่มีส่วนได้ส่วนเสียจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องนั้น โดยอาจไม่เข้าร่วมประชุม หรืองดออกเสียงเพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างยุติธรรม เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ และจะดูแลให้มั่นใจว่าสิทธิดังกล่าว ทั้งที่กำหนดเป็นกฎหมายหรือโดยการตกลงร่วมกันจะได้รับการคุ้มครอง และถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตลอดจนจะชดเชยอย่างเหมาะสมหากผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียดังกล่าวถูกละเมิด

1. นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการดูแล ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทฯ ได้พิจารณากำหนดผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขึ้นใหม่ พร้อมกับกำหนดเป็นนโยบายและมาตรการในการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพิ่มเติม โดยผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 7 กลุ่ม ดังนี้

1. พนักงาน
2. ลูกค้า
3. ผู้ถือหุ้น
4. คู่ค้า (รวมทั้งที่ปรึกษา และ Subcontractor)
5. เจ้าหนี้
6. หน่วยงานราชการ
7. ชุมชนรอบโรงงาน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียดังต่อไปนี้.-

1) พนักงาน

นโยบายเกี่ยวกับการดูแลพนักงาน

- 1) บริษัทฯ ให้ผลตอบแทนแก่พนักงานโดยยึดหลักพิจารณาผลงานด้วยความเป็นธรรมและสามารถวัดผลได้ อาทิ รายได้ค่าตอบแทนรายเดือน รายได้จากการทำงานล่วงเวลา ค่าคอมมิชชั่น โบนัสประจำปี กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สหกรณ์ออมทรัพย์ การประกันชีวิตและประกันสุขภาพ เป็นต้น
- 2) บริษัทฯ มุ่งส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง อาทิ จัดให้มีการอบรมและสัมมนาผู้บริหารและพนักงานทุกระดับตลอดทั้งปี เป็นต้น
- 3) บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเป็นธรรมและความเท่าเทียมกัน อาทิ การประเมินผลงานพนักงาน การรักษาความลับประวัติการทำงาน และการใช้สิทธิต่างๆ ของพนักงาน เป็นต้น
- 4) บริษัทฯ คำนึงถึงสิทธิของพนักงานเป็นสำคัญ และเปิดโอกาสให้พนักงานร้องเรียนกรณีพนักงานไม่ได้รับความเป็นธรรมผ่านช่องทางต่างๆ เช่น ผู้รับความคิดเห็น หน่วยงานฝ่ายทรัพยากรบุคคลที่รับเรื่อง เป็นต้น

5) บริษัท มีหน้าที่ดูแลจัดสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย ถูกสุขลักษณะ และเอื้อต่อการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ อาทิ บริษัทจัดให้มีการดำเนินการ 5 ส. จัดตั้งหน่วยงานด้านความปลอดภัยขึ้น เพื่อควบคุมและดูแลเรื่องอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของพนักงาน เป็นต้น

2) ลูกค้า

นโยบายเกี่ยวกับการดูแลลูกค้า

- 1) บริษัท มีหน้าที่ในการสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือในระยะยาวกับลูกค้า โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต มีความจริงใจต่อลูกค้า มีความเชื่อถือและไว้วางใจซึ่งกันและกัน
- 2) บริษัท มีหน้าที่ในการสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าของบริษัท ด้วยการรับผิดชอบ เอาใจใส่ดูแลการขายสินค้าและบริการอย่างฉันทมิตร และให้ความสำคัญต่อปัญหาและความต้องการของลูกค้าเป็นอันดับแรก โดยให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตามมาตรการดังต่อไปนี้
 - ยึดมั่นในการนำเสนอและส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่ได้มาตรฐานคุณภาพตรงกับความต้องการของลูกค้า
 - ยึดถือปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับลูกค้าอย่างดีที่สุด
 - การเสนอราคาและเงื่อนไขการค้าให้แก่ลูกค้าที่จัดอยู่ในกลุ่มเดียวกัน ต้องมีความ เท่าเทียมกัน
 - ให้ข้อมูลที่ถูกต้องตรงตามความเป็นจริงแก่ลูกค้าเกี่ยวกับคุณสมบัติและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความเป็นธรรมให้กับลูกค้าของบริษัท
 - พร้อมที่จะตอบคำถามของลูกค้า รวมทั้งการดำเนินการเกี่ยวกับข้อร้องเรียน การให้คำแนะนำ และการติดตามผลความคืบหน้าในประเด็นต่างๆ ที่ได้รับแจ้งจากลูกค้า

3. ผู้ถือหุ้น

นโยบายเกี่ยวกับการดูแลผู้ถือหุ้น

- 1) บริษัท มีหน้าที่ปกป้องและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นขั้นพื้นฐาน ได้แก่ สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ สิทธิในการได้รับข่าวสารข้อมูลกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับหรือหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน การอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

2) บริษัทฯ มีหน้าที่ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี ได้แก่ สิทธิในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า สิทธิในการเสนอบุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการล่วงหน้า สิทธิในการส่งคำถามต่อที่ประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุม สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุม เป็นต้น

3) บริษัทฯ ต้องไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้น

4) คู่ค้า (รวมทั้งที่ปรึกษา และ Subcontractor) นโยบายเกี่ยวกับการดูแลคู่ค้า (รวมทั้งที่ปรึกษาและ Subcontractor)

- 1) บริษัทฯ มีหน้าที่สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้าทุกราย
- 2) บริษัทฯ มีหน้าที่เปิดโอกาสให้คู่ค้าทุกรายนำเสนอสินค้าหรือบริการได้โดยเท่าเทียมกัน โดยให้ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องกับคู่ค้าต้องปฏิบัติตามมาตรการดังต่อไปนี้
 - ต้องปฏิบัติงานต่อคู่ค้าด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และมีความเท่าเทียมกัน
 - การพิจารณาและตัดสินใจต้องอยู่บนพื้นฐานของการเปรียบเทียบคุณภาพ และเงื่อนไขต่างๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว
 - ต้องรักษาความลับของคู่ค้า โดยห้ามมิให้มีการรับสินบนหรือค่านายหน้าใดๆ จากคู่ค้า รวมถึงห้ามเปิดเผยข้อมูลหรือข้อเสนอของคู่ค้ารายหนึ่งหรือหลายรายให้กับคู่ค้ารายอื่นๆ รับทราบทั้งทางตรงและทางอ้อม

5) เจ้าหนี้

นโยบายเกี่ยวกับการดูแลเจ้าหนี้

- 1) บริษัทฯ มีหน้าที่สร้างความสัมพันธ์และปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต ความเชื่อถือ และไว้วางใจซึ่งกันและกัน
- 2) บริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบ เอาใจใส่ และให้ความสำคัญต่อเงื่อนไขต่างๆ ที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้ อย่างดีที่สุด

6) หน่วยงานราชการ

นโยบายเกี่ยวกับการดูแลหน่วยงานราชการ

- 1) บริษัทฯ มีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องที่ได้กำหนดไว้ ทั้งยังส่งเสริมให้มีการปฏิบัติให้ดียิ่งขึ้น และ/หรือมากกว่าที่กฎหมายและข้อบังคับต่างๆ กำหนดไว้
- 2) บริษัทฯ จะสนับสนุนกิจกรรมในโอกาสต่างๆ ของหน่วยงานราชการตามความเหมาะสม

3) บริษัทฯ มีนโยบายห้ามให้หรือรับสินบนแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ ซึ่งกำหนดไว้ในนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มพัฒนากล

7) ชุมชนรอบโรงงาน

นโยบายเกี่ยวกับการดูแลชุมชนรอบโรงงาน

- 1) บริษัทฯ และพนักงานต้องยึดมั่นประพฤติปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี และเป็นประโยชน์แก่สังคมและชุมชน
- 2) บริษัทฯ และพนักงานมีหน้าที่ประพฤติปฏิบัติต่อชุมชนที่อาศัยอยู่ใกล้เคียงกับบริเวณที่ตั้งโรงงานด้วยความ เป็นมิตร และให้ความช่วยเหลือ สนับสนุนชุมชนให้มีความเป็นอยู่ที่ดี ตลอดจนรับผิดชอบดำเนินการแก้ไขในกรณีที่เกิดปัญหาต่างๆ ที่ได้รับผลมาจากการดำเนินการของบริษัทฯ อย่างเป็นธรรม และมีความเท่าเทียมกัน
- 3) บริษัทฯ และพนักงานมีหน้าที่ดูแลและสนับสนุนกิจกรรมที่มีคุณประโยชน์ต่อสังคม และให้ความร่วมมือกับภาครัฐและหน่วยงานต่างๆ ด้วยความเต็มใจ และเสียสละเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวม

2. กลไกการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทฯ ได้เปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแสดงความคิดเห็น/ ข้อเสนอแนะ/ ข้อร้องเรียน กับ คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ เลขานุการบริษัท เกี่ยวกับเรื่องที่เป็นประโยชน์ รวมถึงเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้แก่ กฎหมายหรือจรรยาบรรณ รายงานทางการเงิน หรือระบบควบคุมภายในบกพร่อง ผ่านทางช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนและคำแนะนำที่ได้กำหนดไว้ในนโยบายฉบับนี้

โดยผู้ร้องเรียนจะต้องระบุรายละเอียดของเรื่องที่จะแสดงความคิดเห็น/ ข้อเสนอแนะ/ ข้อร้องเรียน พร้อมหลักฐาน หรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องต่อการตรวจสอบ และแจ้งชื่อ ที่อยู่ และหมายเลขโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้ส่งมายังช่องทางรับเรื่องดังนี้.-

- (1) แจ้งผ่าน โทรศัพท์ 0-2328-1035 ต่อ 1013
- (2) แจ้งผ่านช่องทางอีเมล info@patkol.com
- (3) ส่งจดหมายในกล่องแสดงความคิดเห็นภายในบริษัท บริเวณโรงอาหารทุกแห่ง
- (4) ส่งจดหมายทางไปรษณีย์ถึงบริษัทที่ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท พัฒนากล จำกัด (มหาชน) 348 ถ.เฉลิมพระเกียรติ แขวงหนองบอน เขตประเวศ กทม. 10250

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ได้ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้อง ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลอื่นๆ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทันท่วงที และทันเวลา ตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งช่วยให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ลูกค้า และผู้ที่เกี่ยวข้อง สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยง่าย มีความเท่าเทียมกันและเชื่อถือได้ โดยมีการเปิดเผยข้อมูล ดังนี้

1. การเปิดเผยข้อมูล

1. คณะกรรมการบริษัทมีระบบที่ดูแลตรวจสอบว่าข้อมูลที่เปิดเผยต่อนักลงทุนถูกต้อง ไม่ทำให้สำคัญผิด และเพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุน
2. คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง และนโยบายเกี่ยวกับการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ได้ให้ความเห็นชอบไว้โดยสรุป และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว รวมทั้งกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวได้พร้อมด้วยเหตุผล โดยรายงานผ่านช่องทางต่างๆ เช่น รายงานประจำปี และ website ของบริษัท
3. คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน แสดงควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี
4. คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการเปิดเผยคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส
5. คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการเปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการ
6. คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา รวมถึงการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องของคณะกรรมการบริษัทในรายงานประจำปี
7. คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคน รวมถึงค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทย่อย

2. การเปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.patkol.com ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

- 1) คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท
- 2) คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 12 คน
- 3) คณะกรรมการบริษัทต้องมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหารอย่างน้อย 1 คน ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของบริษัทฯ
- 4) คณะกรรมการบริษัทมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 4 คน หรือ 1 ใน 3 ของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสามารถให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำงานของฝ่ายจัดการได้อย่างอิสระ
- 5) คณะกรรมการบริษัทมีวาระดำรงตำแหน่งกรรมการคราวละ 3 ปี ในกรณีที่แต่งตั้งกรรมการนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป จะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 6) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้คัดเลือก ประธานกรรมการ และประธานกรรมการควรเป็นกรรมการอิสระ
- 7) คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 3 แห่ง โดยพิจารณาถึงประสิทธิภาพการทำงานของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งหลายบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการสามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทได้อย่างเพียงพอ
- 8) กรรมการที่เป็นผู้บริหารสามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นไม่เกิน 2 แห่ง
- 9) กรรมการมีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการ

2. คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท

- 1) มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต.
- 2) เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- 3) มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความอิสระในการตัดสินใจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม
- 4) มีความรับผิดชอบที่จะปฏิบัติหน้าที่กรรมการ และสามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการได้อย่างเต็มที่ ตลอดจนมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และตัดสินใจด้วยความระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
- 5) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรม คุณธรรม ภายใต้อำนาจของกฎหมาย ตลอดจนแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ

3. วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทได้กำหนดให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และข้อบังคับของบริษัทฯ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี กรรมการบริษัทต้องหมุนเวียนออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด โดยให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งก่อน ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกไม่อาจแบ่งให้ตรงเป็น 3 ส่วนได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 และกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะคัดเลือกและเสนอรายชื่อบุคคลที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท และต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป

4. การประชุมคณะกรรมการบริษัท

- 1) คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการไม่น้อยกว่าปีละ 4 ครั้ง และดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยประธานกรรมการในฐานะประธานในที่ประชุมจะส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่ฝ่ายบริหารจะเสนอเรื่อง และมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบ รวมทั้งจัดให้มีการจดบันทึกรายงานการประชุมทุกครั้งเพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ กรรมการมีหน้าที่ต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการทุกครั้งยกเว้นกรณีที่มีเหตุผลพิเศษ

2) ก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี เลขานุการบริษัทได้จัดทำกำหนดการประชุมประจำปี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัททราบกำหนดการประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี ทั้งนี้เพื่อให้กรรมการสามารถวางแผนล่วงหน้าและจัดเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้

3) ในการกำหนดจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยเลขานุการบริษัทได้จัดทำกำหนดการประชุมประจำปีพร้อมระบุเรื่องที่ต้องพิจารณาในการประชุมแต่ละครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบถึงรายละเอียดต่างๆ ที่ต้องพิจารณาในการประชุมแต่ละครั้งล่วงหน้า เช่น การประชุมในเดือนกุมภาพันธ์จะมีการพิจารณาอนุมัติงบการเงินประจำปี และกำหนดวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี รวมถึงกำหนดวันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นของบริษัท การประชุมในเดือนพฤษภาคม สิงหาคม และธันวาคม จะมีการพิจารณาอนุมัติงบการเงินสอบทานรายได้ไตรมาสที่ 1, 2 และ 3 เป็นต้น

4) ในการจัดประชุมแต่ละครั้ง เลขานุการคณะกรรมการบริษัทได้จัดส่งเอกสารการประชุมให้แก่กรรมการพิจารณาล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนการประชุม และได้มีการจัดทำเอกสารและสารสนเทศประกอบการประชุม

5. การจัดประชุมเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทและพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 อย่างเคร่งครัด โดยเปิดโอกาสให้กรรมการอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน และมีเลขานุการบริษัทเข้าร่วมการประชุมและจัดบันทึกรายงานการประชุม ข้อซักถาม และข้อเสนอแนะต่างๆ ของกรรมการด้วย เพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องสามารถติดตามและตรวจสอบได้

6. ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้งประธานกรรมการจะใช้เวลาในการประชุมประมาณ 1-2 ชั่วโมง ซึ่งเป็นเวลาเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะนำเสนอเรื่องเพื่อพิจารณา และกรรมการสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน ทั้งนี้ประธานกรรมการได้ส่งเสริมให้กรรมการในที่ประชุมใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ และสอบถามที่ประชุมว่ามีผู้ใดสอบถามเพิ่มเติมหรือมีความเห็นเป็นอย่างอื่นหรือไม่ในการประชุมแต่ละวาระทุกครั้ง

5. การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

เลขานุการบริษัทจะพิจารณาถึงความเหมาะสมในการจัดทำ “แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ” (CG Self Assessment) นำเสนอคณะกรรมการบริษัททำการพิจารณาเป็นรายบุคคล เพื่อพิจารณาผลงานและแก้ไข ปัญหาต่างๆ ตลอดจนปรับปรุงประสิทธิภาพและประสิทธิผลการทำงานให้ดีขึ้น

6. ความเป็นอิสระของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ “ประธานกรรมการบริษัท” ไม่เป็นคนเดียวกันกับ “ประธานคณะกรรมการบริหาร” ตลอดจนมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทตรวจสอบการทำงานกับฝ่ายจัดการได้อย่างเป็นอิสระ

7. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

- 1) คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาและให้ความรู้แก่กรรมการที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกรรมการในคณะกรรมการต่างๆ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
- 2) เลขานุการบริษัทได้จัดให้มีเอกสารคู่มือกรรมการ และหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูล ประวัติ การถือครองหลักทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ เป็นต้น โดยจะจัดส่งให้ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่
- 3) คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้ประธานคณะกรรมการบริหารจัดทำรายงานเพื่อทราบเป็นประจำถึงแผนการพัฒนาและสืบทอดงาน เพื่อเตรียมความพร้อมในเรื่องผู้สืบทอดงานในกรณีที่ตนไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้
- 4) คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดโครงสร้างสำหรับการพัฒนาผู้บริหาร โดยมอบหมายให้ประธานคณะกรรมการบริหารรายงานเป็นประจำทุกปีถึงสิ่งที่ได้ดำเนินการไปในระหว่างปี และพิจารณาควบคู่กับแผนการสืบทอดงาน

ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อในการดูแลให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จึงได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย วางระบบ และประเมินความเสี่ยงต่างๆ รวมทั้งกำหนดแนวทางในการบริหารและจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

โดยจากการประเมินความเสี่ยงระดับองค์กร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจทำให้เกิดผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีดังนี้-

1. ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่สำคัญในการผลิตของบริษัทฯ ได้แก่ เหล็ก สแตนเลส และทองแดง ซึ่งวัตถุดิบดังกล่าวเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodities) ซึ่งมีราคาเปลี่ยนแปลงไปตามราคาของตลาดโลก และเป็นปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ ทำให้บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบดังกล่าว และสินค้าขาดตลาดในบางช่วง

การบริหารจัดการความเสี่ยง :

บริษัทฯ มีการกำหนดคณะทำงานวางแผนการใช้วัตถุดิบ (Planning Team) เพื่อให้การบริหารสินค้าคงคลังมีประสิทธิภาพมากขึ้น มีนโยบายการสั่งซื้อสินค้าตาม Demand โดยจะไม่เก็งราคาตลาด และไม่กักตุนปริมาณสินค้า โดยจะทำการสั่งซื้อและควบคุมเป็นแต่ละไตรมาส มีการส่งหนังสือเวียนภายในเพื่อแจ้งข้อมูลเกี่ยวกับราคาวัตถุดิบหลักให้กับผู้บริหารทราบเพื่อเป็นข้อมูลเดียวกันในการวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อการผลิต และมีการติดตามข้อมูลข่าวสารต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ และเปรียบเทียบราคาวัตถุดิบ เพื่อให้การสั่งซื้อสินค้าไม่สูงกว่าราคาตลาด และมีการเสาะหาแหล่งผลิตและผู้ขายรายใหม่ จากทั้งในและนอกประเทศ เพื่อกระจายความเสี่ยงและเพื่อให้เกิดการแข่งขันราคาของผู้ขาย

นอกจากนี้ยังมีการเจรจากับลูกค้า และระบุลงในสัญญาว่าหากราคาวัตถุดิบมีการเปลี่ยนแปลงไปเกินกว่าเปอร์เซ็นต์ที่ได้ตกลงกันไว้ บริษัทฯ จะขอปรับราคางานเพื่อให้สอดคล้องกับต้นทุนวัตถุดิบที่เพิ่มสูงขึ้น เพื่อเป็นการปิดความเสี่ยงดังกล่าว

2. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงาน

เนื่องจากลักษณะการทำงานหลักของบริษัทฯ เป็นงานวิศวกรรม ซึ่งเป็นงานที่ต้องใช้ทักษะเฉพาะทางแรงงานที่ใช้เป็นแรงงานฝีมือซึ่งเป็นที่ต้องการของตลาด ทำให้มีภาวะการแข่งขันกันสูงเพื่อให้ได้แรงงานที่มีฝีมือเข้ามาทำงาน หากบริษัทฯ ไม่สามารถสรรหาและ/หรือรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพเอาไว้ได้ อาจส่งผลกระทบต่อผลกระทบบางด้านลบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

การบริหารจัดการความเสี่ยง :

บริษัทฯ ได้กำหนดกรอบการปฏิบัติงานเพื่อป้องกันความเสี่ยงในเรื่องการขาดแคลนแรงงานไว้ โดยบริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมแนะนำบริษัทฯ ไปยังสถาบันอาชีววะและมหาวิทยาลัยต่างๆ และเปิดรับนักศึกษาเข้ามาฝึกงานที่บริษัทฯ เพื่อจะได้คัดสรรนักศึกษาเหล่านั้นเข้าร่วมทำงานกับบริษัทฯ

รวมทั้งมีนโยบายส่งเสริมความก้าวหน้าในอาชีพ โดยมีมาตรการจูงใจต่างๆ ที่สามารถแข่งขันกับตลาดได้ ดูแลด้านรายได้ ความปลอดภัย รวมถึงการจัดสวัสดิการที่เหมาะสมตามอายุงานที่ทำงานต่อเนื่องและบริษัทฯ เสนอสิทธิประโยชน์ต่างๆ เพื่อจูงใจให้บุคลากรทำงานกับบริษัทฯ ในระยะยาว รวมทั้งสนับสนุนให้พนักงานได้รับการเข้าอบรมพัฒนาฝีมือและความรู้เฉพาะด้านในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้พนักงานมีความรู้ลึกซึ้งผูกพันและมั่นคงกับงานที่ทำ รวมถึงผลักดัน/สร้างแรงจูงใจให้พนักงานที่มีศักยภาพภายในองค์กร มีโอกาสและสามารถเติบโตได้

นอกจากนี้ยังมีการเพิ่มสัดส่วนการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงให้เพียงพอต่อปริมาณงานที่มีอยู่ เพื่อให้การดำเนินงานมีความต่อเนื่องไม่ติดขัด

3. ความเสี่ยงในการพึ่งพาผู้บริหารระดับสูง

เนื่องจากกลุ่มผู้บริหารระดับสูงปัจจุบันซึ่งเป็นผู้ก่อตั้งบริษัทฯ เป็นกลุ่มที่มีประสบการณ์ในธุรกิจและเป็นที่รู้จักและได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางในเรื่องการสร้าง Know How ของบริษัทฯ ซึ่งคุณสมบัติดังกล่าวมีส่วน

สำคัญที่ทำให้บริษัทฯ ได้รับการไว้วางใจจากลูกค้าอย่างยาวนาน ดังนั้นหากมีการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารระดับสูงดังกล่าว อาจจะทำให้บริษัทฯ ประสบปัญหาได้

การบริหารจัดการความเสี่ยง :

บริษัทฯ มีนโยบายการกระจายอำนาจในการบริหารงาน โดยมีคณะกรรมการบริหาร, ประธานคณะเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief) สายงานต่างๆ และผู้อำนวยการบริหารฝ่ายต่างๆ (Executive Director) ที่มีความรู้ความสามารถที่เหมาะสมเพื่อดูแลในแต่ละสายงาน ทำให้ลดความเสี่ยงในการพึ่งพาผู้บริหารระดับสูงลงได้ นอกจากนี้ยังจัดให้มีการฝึกอบรมผู้บริหารใหม่ๆ ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อให้สามารถขึ้นมารับงานของผู้บริหารระดับสูงได้ รวมทั้งมีการวางแผนระยะยาวในการพัฒนาและสร้างผู้บริหารรุ่นต่อไปในอนาคต เพื่อให้บริษัทฯ เติบโตอย่างมั่นคง

4. ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้จำหน่ายรายใหญ่

ในการจัดหาวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิต บริษัทฯ สามารถจัดหาวัตถุดิบได้จากทั้งในประเทศและต่างประเทศ และมีผู้จำหน่ายอยู่หลายราย รวมทั้งมีการบริหารจัดการเรื่องการจัดซื้ออยู่อย่างต่อเนื่อง ดังนั้น ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้จำหน่ายรายใหญ่จึงมีอยู่น้อยมาก

การบริหารจัดการความเสี่ยง :

บริษัทฯ มีนโยบายการจัดหาวัตถุดิบจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยพยายามหาแหล่งผู้ผลิตหรือผู้จำหน่ายสำรองไว้ เพื่อเป็นทางเลือกและป้องกันไม่ให้เกิดการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับผู้ผลิตหรือผู้จำหน่ายรายใดรายหนึ่ง

5. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีการนำเข้าวัตถุดิบบางส่วนจากต่างประเทศ ทำให้มีหนี้สินบางส่วนเป็นเงินตราต่างประเทศ และในขณะเดียวกันบริษัทฯ ก็มีรายได้จากการขายสินค้าในต่างประเทศในรูปเงินตราต่างประเทศเช่นกัน บริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

การบริหารจัดการความเสี่ยง :

เนื่องจากบริษัทฯ มีทั้งรายการซื้อและขายที่เป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ จึงบริหารความเสี่ยงโดยใช้วิธี Natural Hedge ได้ส่วนหนึ่ง แต่อย่างไรก็ตามยังคงมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากผลต่างระหว่าง ยอดซื้อและยอดขาย จึงอาจเกิดผลกระทบทั้งด้านบวกและด้านลบต่อบริษัทฯ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยง บริษัทฯ จึงมีนโยบายซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward contract) และเครื่องมือทางการเงินด้านอื่นๆ เพื่อป้องกันความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้น

รวมทั้งมีการส่งหนังสือเวียนภายในเพื่อแจ้งข้อมูลเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยนภายในกลุ่มบริษัทพัฒนา (Internal Exchange Rate) เป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้ผู้บริหารใช้เป็นข้อมูลเดียวกันสำหรับประมาณการต้นทุน และเสนอราคาขายอีกด้วย

6. ความเสี่ยงด้านเงินทุนหมุนเวียน

เนื่องจากบริษัทฯ มีงานโครงการสร้างกระบวนการผลิตอาหารต่างๆ ซึ่งจะต้องมีเงินทุนหมุนเวียน เพื่อใช้ในการจัดซื้อวัตถุดิบในการทำงานและเป็นค่าจ้างแรงงาน ซึ่งในส่วนของเงินทุนหมุนเวียนนี้จะมาจากเงินทุนหมุนเวียนที่มีอยู่ของบริษัทฯ และการสนับสนุนจากธนาคารและสถาบันการเงินในรูปแบบของเงินกู้ระยะสั้นหมุนเวียน และหนังสือค้ำประกันต่างๆ เป็นต้น หากมีการเปลี่ยนแปลงการชำระเงินจากลูกค้าที่มีมูลค่างานขายรวมสูงมาก ก็อาจจะส่งผลกระทบต่อการบริหารเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ ได้

การบริหารจัดการความเสี่ยง :

บริษัทฯ มีขั้นตอนการจัดทำและตรวจสอบสัญญาจากลูกค้า โดยพิจารณาเงื่อนไขการชำระเงินแต่ละรายอย่างรัดกุม เช่น การตรวจสอบสถานะทางการเงินของลูกค้าประกอบการพิจารณารับงาน เป็นต้น และ กำหนดให้มีการบริหารสภาพคล่องอย่างระมัดระวังโดยใช้อัตราส่วนทางการเงินมาเป็นตัวบ่งชี้ และมีการเพิ่มประสิทธิภาพมากขึ้นโดยได้กำหนดวงจรเงินสด (Cash Cycle day) เป็น KPI ร่วม ระหว่างฝ่ายบริหารโครงการ และฝ่ายการเงิน และในด้านการจัดซื้อได้มีการกำหนด KPI เพื่อจัดหา Supplier ที่ให้ราคาและเทอมการชำระเงินที่ดีด้วยเช่นกัน รวมทั้งมีการสรรหาเงินทุนหมุนเวียนจากสถาบันการเงินต่างๆ สรรองไว้กรณีจำเป็นต้องใช้กระแสเงินสดเพิ่มเติม

7. ความเสี่ยงจากลงทุนและการดำเนินงานในต่างประเทศ

บริษัทฯ มีการขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศ เพื่อตอบสนองกับนโยบายการเติบโตทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามการลงทุนในต่างประเทศมีปัจจัยเสี่ยงภายนอกที่อาจกระทบต่อผลการดำเนินงานในแต่ละประเทศ

ได้แก่ กฎหมาย มาตรการทางการค้า นโยบายทางการเมือง ภัยธรรมชาติ การจ้างแรงงาน ภาษาและวัฒนธรรมท้องถิ่น เป็นต้น ผลกระทบเหล่านี้อาจทำให้ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้

การบริหารจัดการความเสี่ยง :

บริษัทฯ มีขั้นตอนการศึกษาและวิเคราะห์ความเป็นไปได้จากการลงทุนในแต่ละประเทศอย่างรอบคอบ พร้อมกับว่าจ้างที่ปรึกษาในต่างประเทศเพื่อให้คำแนะนำและดำเนินการต่างๆ ทางกฎหมายและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องของประเทศนั้นๆ โดยเริ่มแรกบริษัทฯ จะตั้งเป็นตัวแทนสำนักงานตัวแทนขาย (Representative Office) ในต่างประเทศก่อนเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ และเมื่อพิจารณาจากผลความเป็นไปได้ของการลงทุนแล้วว่ามีผลตอบแทนคุ้มค่า จึงตัดสินใจจดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทย่อยขึ้นในต่างประเทศ

ปัจจุบันบริษัทฯ มีสำนักงานตัวแทนขายในเวียดนาม และจัดตั้งบริษัทย่อยในเมียนมาร์, อินโดนีเซีย (PT. INDONESIA PATKOL SERVICE), ฟิลิปปินส์ (PATKOL PHILIPPINES CORPORATION) และมาเลเซีย (PATKOL MALAYSIA SDN. BHD.)

8. ความเสี่ยงจากการเปิดเสรีการค้าและการก้าวสู่การเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ที่อาจมีผลกระทบต่อยอดขายและต้นทุนการผลิต

การก้าวสู่การเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) อย่างเต็มรูปแบบนั้น จะส่งผลให้มีการเปิดเสรีการค้าเคลื่อนย้ายทรัพยากร เงินทุน แรงงาน และการค้าขายระหว่างกันในตลาดอาเซียน ซึ่งทำให้มีสินค้า/บริการจากประเทศในกลุ่มอาเซียนเข้ามาแข่งขันในไทยมากขึ้น หรือลูกค้าของบริษัทฯ อาจย้ายฐานการผลิตไปยังประเทศอื่นในอาเซียนที่มีต้นทุนวัตถุดิบหรือต้นทุนแรงงานที่ถูกกว่า บริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงจากการเปิดเสรีการค้าใน AEC ที่อาจกระทบต่อยอดขายและต้นทุนการผลิต

การบริหารจัดการความเสี่ยง :

บริษัทฯ มีเทคโนโลยีการผลิตเครื่องจักรแปรรูปและผลิตอาหารที่มีประสิทธิภาพสูงเมื่อเทียบกับคู่แข่งใน AEC และบริษัทฯ มีการปรับปรุงและพัฒนานวัตกรรมใหม่ๆ อยู่เสมอ และมีการขยายธุรกิจโดยจัดตั้งเป็นตัวแทนสำนักงานตัวแทนขาย (Representative Office) และจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยในกลุ่มประเทศ AEC รวมทั้ง

มีนโยบายขยายธุรกิจไปในกลุ่มประเทศ AEC อย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการขยายตัวทางเศรษฐกิจในกลุ่มอาเซียน

9. ความเสี่ยงจากปัจจัยเศรษฐกิจและการเมือง

จากสภาพเศรษฐกิจโลกที่ผันผวนและอ่อนไหว เป็นผลให้สภาพเศรษฐกิจในประเทศไทยผันผวนตามไปด้วย ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองเป็นสิ่งที่ต้องติดตามอย่างใกล้ชิด เนื่องจากจะส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการเบิกจ่ายงบประมาณและความเชื่อมั่นของภาคเอกชน ซึ่งจะมีผลกระทบโดยตรงต่อบรรยากาศการลงทุนในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน โดยเฉพาะการลงทุนขยายโรงงานหรือกำลังการผลิต บริษัทฯ จึงขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศ เพื่อแสวงหาโอกาสทางธุรกิจเพิ่มขึ้น

การบริหารจัดการความเสี่ยง :

บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมภายในองค์กร เรื่องการวิเคราะห์และตามติดผลกระทบจากปัจจัยเศรษฐกิจและการเมืองในที่ประชุม Management Committee เป็นประจำทุกเดือน พร้อมหาแนวทางปรับกลยุทธ์ให้ สอดรับกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้น และมีการจัดสัมมนาเชิงกลยุทธ์ เพื่อพัฒนาการบริหารการลงทุนใหม่ๆ และการเติบโตในต่างประเทศ



การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561 ได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยสรุปความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในเป็น 5 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 องค์การและสภาพแวดล้อม

เป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ถูกกำหนดขึ้นอย่างชัดเจนมีความเป็นไปได้และวัดผลได้ โดยบริษัทฯ มีการจัดโครงสร้างองค์กร ที่ช่วยให้ฝ่ายบริหารดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยมีข้อกำหนดและบทลงโทษ ห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ บริษัทฯ มีนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานในธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อและการบริหารจัดการที่คำนึงถึงความเป็นธรรมต่อคู่ค้าเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ

ส่วนที่ 2 การบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ จัดทำโดยการประเมินความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ ทั้งที่เป็นปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกอย่างสม่ำเสมอ โดยวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่ทำให้เกิดปัจจัยความเสี่ยง กำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยง รวมถึงติดตามการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยง

ส่วนที่ 3 การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

การปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการอนุมัติรายการ การบันทึกรายการบัญชี ข้อมูลสารสนเทศ และการดูแลจัดเก็บทรัพย์สินออกจากกันโดยเด็ดขาด

การอนุมัติการทำธุรกรรมของบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว จะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และพิจารณาเสมือนหนึ่งเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลทั่วไป

ส่วนที่ 4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ จัดให้มีข้อมูลที่สำคัญต่างๆ อย่างเพียงพอเพื่อประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ โดยกรรมการบริษัทฯ จะได้รับหนังสือนัดประชุมหรือเอกสารประกอบการประชุมที่ระบุข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอ

ต่อการพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าโดยเฉลี่ย 7 วัน เอกสารประกอบการบันทึกบัญชีต่างๆ จัดเก็บไว้อย่างเป็นหมวดหมู่ และจัดขึ้นตามนโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจ

ส่วนที่ 5 ระบบการติดตาม

บริษัทฯ จัดให้มีการติดตามผลการดำเนินงานทั่วไป โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ การตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่มีขึ้นอย่างสม่ำเสมอ โดยผู้ตรวจสอบภายในต้องจัดทำรายงานผลการตรวจสอบเสนอโดยตรงต่อผู้บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และผู้ถูกตรวจสอบ หากมีการตรวจพบข้อบกพร่องอันเป็นสาระสำคัญจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และฝ่ายบริหารภายในเวลาอันสมควร รวมถึงการรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องดังกล่าวด้วย



รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปีที่ผ่านมา

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความ สมเหตุสมผลของรายการ
		ปี 2560	ปี 2561	
บริษัท ที่ปรึกษาธุรกิจ พูเด็นท์ จำกัด (“Prudent”) เป็นผู้ให้บริการที่ปรึกษาทางธุรกิจ โดยมี กรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ คือ นาย รังสรรค์ ธรรมมณีวงศ์	<u>รายจ่ายค่าบริการ</u> บริษัทฯ ได้ต่อสัญญาว่าจ้างรับ บริการในเรื่องการวางแผน กล ยุทธ์ และทำ Workshop สำหรับ ระดับบริหารในการแก้ปัญหา ต่างๆ ในองค์กรกับ Prudent ต่อไปอีก 2 ปี (1 เมษายน 2561 ถึง 31 มีนาคม 2563) ค่าบริการ เพิ่มขึ้นจากสัญญาเดิมเดือนละ 50,000 บาท	4.2	4.7	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2561 ได้มีมติ อนุมัติการเข้าทำรายการ ระหว่างบริษัทฯ กับ Prudent ในการต่อสัญญาว่าจ้างรับ บริการฯ ต่อไปอีก 2 ปี ซึ่งรายการค่าบริการดังกล่าว เป็นไปเพื่อพัฒนากระบวนการ ทำงานและประโยชน์ในการ ดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดย ราคาและเงื่อนไขการชำระราคา เป็นอัตราที่เป็นปกติธุรกิจ รายการดังกล่าวจึงมีความ จำเป็น และสมเหตุสมผล และ เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของ บริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ ไม่มีความเห็นแตกต่างจาก คณะกรรมการบริษัท

รายการระหว่างกันอื่นๆของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งนโยบายการกำหนดราคาซื้อขาย และอัตราดอกเบี้ย โดยที่บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27

รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งบริษัทได้กำหนดอำนาจในการอนุมัติรายการไว้อย่างชัดเจน ซึ่งได้พิจารณาให้เกิดความสมดุลระหว่างความคล่องตัวในการดำเนินงานที่เป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติ และการมีระบบการควบคุมภายในที่ดีพอ โดยได้รับการทบทวนระเบียบปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอโดยคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ในการทำรายการระหว่างกัน บริษัทฯ ได้พิจารณาถึงการก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่กลุ่มบริษัท

มาตรการหรือขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

กรณีที่มีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้นๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรมและมีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอกหรือราคาตลาดในกรณีจำเป็น คณะกรรมการตรวจสอบจะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบโดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้เชี่ยวชาญดังกล่าวจะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว อีกทั้งจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ



ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

นโยบายภาพรวม

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ด้วยการสร้างสมดุล ด้านสังคมที่มั่นคง และสิ่งแวดล้อมที่ดี ไปพร้อมๆ กับการเติบโตทางธุรกิจ ความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจของพัฒน์กล ซึ่งมีแนวทางในการพัฒนา ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเพื่อประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน จึงได้ กำหนดกรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนของพัฒน์กล อ้างอิงกับแนวทางการดำเนินการในระดับสากล ซึ่งครอบคลุมทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดการดำเนินงานที่สมดุลและสอดคล้องกัน คือ

1. ดำเนินธุรกิจโดยเป้าหมายสูงสุดไม่ใช่เพียงแค่การทำกำไร แต่เป็นการสร้างประโยชน์ร่วมกันของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

2. มุ่งมั่นดูแลรักษาภาพแวดล้อมและ การใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า

ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม และถ้อยมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม มีส่วนร่วมในการช่วยผลักดันและพัฒนาคูณภาพชีวิตของผู้คนในชุมชนให้ดียิ่งขึ้นในทุกที่ที่พัฒน์กลเข้าไปดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ ตระหนักเสมอว่าอุตสาหกรรมที่ดีจะต้องควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อความยั่งยืนของบริษัทฯ โดยให้การสนับสนุนกิจกรรมที่มีส่วนสร้างสรรค์สังคมอย่างสม่ำเสมอ และได้จัดสรรงบประมาณส่วนหนึ่งจากรายได้ของบริษัทฯ เพื่อใช้ดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้การปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ โดยยึดหลัก “**คุณภาพพร้อมบริการ ด้วยความจริงจังและจริงจัง**” มีความมุ่งมั่นต่อความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งการปลูกฝังจิตสำนึกของพนักงานของบริษัทฯ ให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง เพื่อให้ดำรงอยู่เป็นวัฒนธรรมองค์กรที่ดีตลอดไป โดยมีเป้าหมายสูงสุดคือให้ชุมชนและสังคมเติบโตอย่างยั่งยืน

การดำเนินงาน

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ซึ่งเป็นข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อยกระดับการกำกับดูแลกิจการไปสู่แนวปฏิบัติที่มีคุณธรรม มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และมีมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับสากล บริษัทฯ จึงได้จัดทำ “คู่มือนโยบายและแนวทางปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี” ของบริษัทฯ ขึ้นและประกาศให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รับทราบและยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ ซึ่งครอบคลุมถึงแนวปฏิบัติต่างๆ และสอดคล้องกับความคาดหวังของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

โดยคณะกรรมการบริษัทจะให้ความพยายามที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีนี้ไว้อย่างเคร่งครัด และมุ่งมั่นที่จะพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อบรรลุเป้าหมายในการสร้างความมั่นคงและความเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง และยั่งยืนให้กับบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ตลอดจนไป

2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้มีนโยบายในการประกอบธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์และโปร่งใส อีกทั้งได้ตระหนักถึงปัญหาการทุจริตและการคอร์รัปชันซึ่งทวีความรุนแรงและก่อให้เกิดความเสียหายต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมเป็นอย่างมาก เป็นผลให้ภาคเอกชนไทย ประกอบด้วย สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย, หอการค้าไทย, สมาคมบริษัทจดทะเบียน, สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เป็นต้น ได้ก่อตั้ง “โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption, “CAC”) ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้น ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 จึงได้มีมติให้บริษัทฯ เข้าร่วมลงนามแสดงเจตนากรณีที่ไม่มีส่วนร่วมในการคอร์รัปชัน และนำบริษัทฯ เข้าสู่กระบวนการรับรองการเป็นสมาชิก CAC เพื่อร่วมต่อต้านการคอร์รัปชัน และเพื่อให้การดำเนินการทางธุรกิจที่อาจมีความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชันได้รับการพิจารณา และปฏิบัติอย่างรอบคอบ บริษัทฯ จึงได้แต่งตั้ง “คณะกรรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน” (Anti-Corruption Committee) ขึ้นเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2559 เพื่อดำเนินงานด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม โดยจัดทำ “คู่มือนโยบายและ

แนวทางปฏิบัติต่อการทุจริตและคอร์รัปชัน” ขึ้น มีความมุ่งหมายให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในบริษัท และบริษัทในกลุ่ม ได้มีความรู้ความเข้าใจ รับรู้ถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ และยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการคอร์รัปชันในรูปแบบต่างๆ ผ่านการเผยแพร่ผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัท รวมทั้งมีการฝึกอบรมให้ความรู้ ตลอดจนประกาศเจตนารมณ์ไปยังบุคคลภายนอก พร้อมทั้งได้จัดให้มีช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียน (Whistleblower) และมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ทั้งนี้ เพื่อเป็นการยกระดับการพัฒนาประเทศโดยลดการคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นต่อไป

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิมนุษยชน และมีนโยบายในการปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ โดยกำหนดให้พนักงานทุกคน มีสิทธิ เสรีภาพ และความเสมอภาคเท่าเทียมกัน ในการปฏิบัติงาน ตลอดจนความก้าวหน้าในอาชีพการงาน โดยไม่เลือกกว่าพนักงานผู้นั้นจะมี ตำแหน่ง ถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ ภาษา ศาสนา อายุ เพศ สภาพทางร่างกาย หรือสุขภาพ ฐานะทางเศรษฐกิจหรือสังคม คุณวุฒิทางการศึกษา หรือความคิดเห็นทางการเมือง แตกต่างกันแต่อย่างใด อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้ปฏิบัติตามข้อตกลงด้านสิทธิมนุษยชน ข้อกฎหมายว่าด้วยเรื่องของการใช้แรงงานกับสมาคม องค์การต่างๆ ทั้งในระดับประเทศ และระดับสากลระหว่างประเทศด้วย โดยไม่มีการจ้างแรงงานเด็กที่อายุน้อยกว่า 18 ปี รวมทั้งไม่มีการจ้างแรงงานต่างด้าวที่ผิดกฎหมาย สำหรับระหว่างประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินงาน บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติด้านอายุของพนักงานตามข้อระเบียบบังคับการจ้างแรงงานในประเทศนั้นๆ

4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักอยู่เสมอว่าพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่ทรงคุณค่าที่สุดของบริษัทฯ เป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของพันธกิจและเป้าหมายต่างๆ บริษัทฯ จึงให้การดูแลและการปฏิบัติที่เป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย และสวัสดิการที่เหมาะสม และเป็นธรรม ในด้านต่างๆ เช่น

- ด้านการบริหารค่าจ้าง ผลตอบแทนและสวัสดิการต่างๆ บริหารโดยคำนึงถึงหลักการจูงใจพนักงาน ให้พนักงานปฏิบัติงานเต็มความสามารถ มีความเป็นธรรม เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมีระบบแบบแผนในการปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน เหมาะสมกับระดับหน้าที่ความรับผิดชอบสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ และอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้หรือเทียบเท่ากับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทอื่นๆ ในธุรกิจเดียวกัน

- ด้านการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะการบริหาร โดยผ่านกระบวนการฝึกอบรม การสัมมนา การดูงาน และยังมีมุ่งมั่นที่จะพัฒนาบุคลากร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของพนักงานทุกระดับและเป็นไปอย่างต่อเนื่อง
- ด้านการจ้างงาน การปฏิบัติงาน ความก้าวหน้าในอาชีพการงาน บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนเป็นมาตรฐาน ตั้งอยู่บนหลักการที่ไม่เลือกปฏิบัติและสอดคล้องกับกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยให้อีโอกาสทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งในด้านสัดส่วนของหญิง ชาย เชื้อชาติ ศาสนา ภูมิลำเนาเดิม อายุ สภาพความพิการ ฐานะทางเศรษฐกิจสังคม หรือ คุณวุฒิการศึกษา
- ด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยในที่ทำงาน บริษัทฯ ได้ห่วงใยในชีวิต และสุขภาพของพนักงานทุกคน ดังนั้น การบริหารการจัดการด้านความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน นอกจากจะเป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนดแล้ว บริษัทฯ ยังสนับสนุนและส่งเสริมให้มีการจัดกิจกรรมความปลอดภัยอย่างต่อเนื่องอีกด้วย

นอกจากนี้ ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงความปลอดภัย อาชีว-อนามัย โดยได้พัฒนาระบบมาตรฐานการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย (OHSAS18001) ให้เข้ากับการดำเนินงานในทุกขั้นตอน โดยให้อยู่บนพื้นฐานของความปลอดภัยต่อชีวิต และสุขภาพของพนักงาน ผู้รับเหมาอย่างเป็นธรรมโดยไม่เลือกปฏิบัติ รวมถึงส่งต่อไปความรับผิดชอบต่อชุมชนรอบข้าง อาทิเช่น การจัดหาอุปกรณ์ป้องกันความปลอดภัยส่วนบุคคลให้กับพนักงานทุกระดับ การฝึกอบรมด้านความปลอดภัยให้กับพนักงานและผู้รับเหมา การกำหนดมาตรการด้านความปลอดภัยสำหรับผู้เข้ามาติดต่อ การจัดทำสื่อด้านความปลอดภัย “เกี่ยวกับการขับขี่ยานพาหนะอย่างปลอดภัย” ให้กับหน่วยงานราชการสำหรับแจกจ่ายให้กับประชาชนทั่วไป

5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของลูกค้าที่มีต่อความสำเร็จของธุรกิจของบริษัทฯ จึงมีเจตจำนงที่จะแสวงหาวิธีการที่จะสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นตลอดเวลา และได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ ดังต่อไปนี้

1. ทำการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ โดยคำนึงถึงมาตรฐานและความปลอดภัยในการใช้งาน
2. ส่งมอบสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพด้วยความจริงจัง และจริงใจ ในราคาที่เป็นธรรม

3. ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอและทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าทราบเกี่ยวกับสินค้าและบริการโดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริงที่เป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าหรือบริการนั้นๆ

4. รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

5. ให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีการใช้สินค้าและบริการของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพ เป็นประโยชน์กับลูกค้า
สูงสุด

6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการรักษาสิ่งแวดล้อมโดยได้นำเอาระบบ ISO 14001 เข้ามาใช้เป็นแนวทางในการกำกับการดำเนินงานขององค์กร ในด้านผลิตภัณฑ์บริษัท มุ่งมั่นที่จะผลิต และพัฒนาเครื่องจักรต่างๆ ให้ประหยัดพลังงาน และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ในด้านการดำเนินงานก็ได้มีการรณรงค์ให้พนักงานประหยัดพลังงานผ่านกิจกรรมต่างๆ อาทิ เช่น การรณรงค์ให้ปิดไฟฟ้า เครื่องปรับอากาศ และปิดน้ำ จอคอมพิวเตอร์ ช่วงพักกลางวันระหว่างเวลา 12.00 – 13.00 น. เพื่อประหยัดพลังงานและสิ่งแวดล้อม การทำกิจกรรม 5ส. เพื่อส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการดูแลรักษาความสะอาดสถานที่ทำงาน การตั้งเป้าหมายในเรื่องลดปริมาณการใช้กระดาษ ทั้งนี้ก็เพื่อให้พนักงานเกิดจิตสำนึกในการประหยัดพลังงานและนำไปประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวันต่อไป

7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาชุมชน และสังคมรอบข้าง โดยการสนับสนุนความช่วยเหลือตามโอกาสต่างๆ ให้กับหน่วยงานในชุมชน ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐานสาธารณูปโภค การจ้างงาน การสนับสนุนทุน และอุปกรณ์เพื่อการศึกษา การสนับสนุนกิจกรรมของหน่วยงานปกครองส่วนท้องถิ่น ตลอดจน

เข้าร่วม และสนับสนุนกิจกรรมตามขนบธรรมเนียมประเพณีวัฒนธรรมของท้องถิ่น ที่บริษัทฯ ตั้งอยู่อย่างสม่ำเสมอ

8. การมีนวัตกรรม และเผยแพร่นวัตกรรม ซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานมีการติดตามมีการคิดต่อยอดองค์ความรู้ การนำเอาความรู้และวิทยาการใหม่ๆ เข้ามาใช้พัฒนาผลงาน โดยมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมให้เกิดพัฒนาความคิดเชิงนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อกระตุ้นให้เกิดความคิดในการพัฒนาสินค้าและบริการที่ดีมีคุณภาพ มีประสิทธิภาพ และคำนึงถึงการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ลดการสูญเสียในการใช้ทรัพยากร เช่น การส่งเสริมการจดสิทธิบัตรในนวัตกรรมที่มีส่วนช่วยให้สินค้าของบริษัทสามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ให้มีประหยัดการใช้พลังงานและทรัพยากรต่างๆ เช่น เครื่องทำน้ำแข็ง และ เครื่องทำความเย็น

กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

การดำเนินงานที่เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท ที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ด้วยความระมัดระวัง ภายใต้กฎหมายที่กำหนด โดยมีกิจกรรมการดำเนินงานเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility) ตามคติพจน์ที่บริษัทยึดมั่นเสมอมา คือ “คุณภาพ พร้อมบริการ ด้วยความจริงจังและจริงใจ ดังต่อไปนี้”

1. การจัดตั้ง “ศูนย์การเรียนรู้ สร้างงาน คีนถิ่น” ณ จังหวัดขอนแก่น

พัฒนากลได้เล็งเห็นถึงการพัฒนาเพื่อการเจริญเติบโตที่ยั่งยืน โดยมีการลงทุนทั้งในด้านเครื่องจักรและบุคลากรเป็นจำนวนมาก ในด้านบุคลากรนั้นเราต้องใช้เวลาในการฝึกคนเป็นเวลานานถึง 2 - 3 ปีซึ่งถือเป็นช่วงที่ต้องลงทุนไปก่อน ในปี 2561 บริษัทฯ ได้จัดตั้ง “ศูนย์การเรียนรู้ สร้างงาน คีนถิ่น” ณ จังหวัดขอนแก่น และย้ายสำนักงานภาคตะวันออกเฉียงเหนือเข้ามาบริหารจัดการในศูนย์แห่งนี้ด้วย การจัดตั้งศูนย์ขอนแก่นในครั้งนี้ ดำเนินภารกิจหลักด้านพัฒนาศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ให้เป็นคนเก่งและดี เสริมสร้างศักยภาพและยกระดับคุณภาพชีวิต โดยผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทาง เป็นศูนย์ฝึกและพัฒนาช่างฝีมือ มีฝึกการอบรมและพัฒนาทักษะการทำงานโดยให้ฝึกปฏิบัติกับเครื่องจักรจริง เป็นการเตรียมความพร้อมก่อนส่งไปปฏิบัติงาน ณ โรงงานลูกค้า มีความรู้เพื่อพร้อมเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาและขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศผ่านมูลค่าจากผลประกอบการ

“ศูนย์การเรียนรู้ สร้างงาน คีนถิ่น” จังหวัดขอนแก่น มีพื้นที่การทำงานกว่า 2300 ตารางเมตร รองรับการทำงานของพนักงานได้มากกว่า 600 คน ซึ่งนับได้ว่าเป็นการสร้างอาชีพให้กับผู้ที่อยู่ในภูมิภาคโดยรอบ ที่ไม่ต้องย้ายถิ่นที่อยู่ ได้ทำงานใกล้บ้าน หรือผู้ที่ต้องย้ายถิ่นฐานไปทำงานที่อื่นกลับบ้านอีกด้วย ซึ่งลดปัญหาและบรรเทาความเดือดร้อนที่ส่งผลกระทบต่อสถาบันครอบครัว

2. การผลิตแรงงานฝีมือเพื่อส่งต่อไปภาคอุตสาหกรรม และการบริการในประเทศไทย

อันเนื่องมาจากแรงงานฝีมือยังมีไม่เพียงพอต่อความต้องการที่เพิ่มสูงขึ้น และอาจส่งผลกระทบต่อการพัฒนาประเทศในระยะยาว โดยเฉพาะการเตรียมความพร้อมก่อนก้าวสู่การทำงานอย่างมืออาชีพจึงมีความสำคัญและสอดคล้องกับการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศที่ต้องการผู้เรียนจบสายอาชีพมาเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศไทยในอนาคต พัฒนากลส่งเสริมการยกระดับการเรียนอาชีวศึกษา ด้วยการจัดทำโครงการทวิภาคี ในสาขาช่างอุตสาหกรรมให้นักเรียนระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) มุ่งพัฒนาศักยภาพให้กับนักเรียนเพื่อเรียนรู้ก่อนเข้าสู่ตลาดแรงงาน ให้เป็นอาชีวะฝีมือที่ “เก่งและดี” ซึ่งดำเนินโครงการต่อเนื่องมา 7 ปี แล้ว

3. โครงการโรงงานต้นแบบแห่งการเรียนรู้กระบวนการแปรรูปเนื้อสัตว์สำหรับ SME ดำเนินการโดย ส่งมอบเครื่องแปรรูปเนื้อสัตว์ให้กับทางสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบังเพื่อทำการศึกษาวิจัยเป็นระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2560 ถึง 25 เมษายน 2563 เพื่อจัดสร้างโรงงานต้นแบบแห่งการเรียนรู้กระบวนการแปรรูปเนื้อสัตว์ ให้เป็นศูนย์การวิจัย บริการวิชาการ บริการทดสอบ และถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตอาหารแปรรูปเนื้อสัตว์ให้กับผู้ประกอบการระดับ SME นักวิจัย นักศึกษาและเอกชนที่สนใจในด้านการลงทุนทั้งในและต่างประเทศ

4. โครงการสนับสนุนทุนการศึกษา โครงการ DPT Program ปี 2561 ดำเนินการโดยสนับสนุนการให้ทุนการศึกษาให้กับนายเอเลียส เอกตา และนายปิยวัฒน์ อุทิศสาร นักศึกษาที่ชนะการคัดเลือก ในโครงการ DMC Scholarship Award 2017 จำนวน 2 ทุน (ระยะเวลาโครงการ 2 ปี ตั้งแต่ปี 2560-2562) เพื่อเป็นการรณรงค์การใช้เครื่องหมายการจราจรให้ถูกกฎหมายและลดการเกิดอุบัติเหตุบนท้องถนนในพื้นที่เขตประเวศ

5. กิจกรรมเพื่อสาธารณะประโยชน์ในรูปแบบต่าง ๆ ดังนี้

a. โครงการสนับสนุนทุนการศึกษาให้แก่บุตรของพนักงาน ดำเนินการโดยให้ทุนการศึกษาแก่บุตรพนักงานสำหรับพนักงานที่มีรายได้ไม่เกิน 20,000 บาทต่อเดือน ทั้งหมด 41 ทุน เพื่อส่งเสริมการศึกษาและช่วยเหลือแบ่งเบาภาระของพนักงานในปี 2560

b. กิจกรรมบริจาคโลหิต ดำเนินการโดย ทีมสภากาชาดมารับบริจาคเลือดให้กับโรงพยาบาลราชวิถี ที่บริษัท พัฒนากล จำกัด (มหาชน) เพื่อช่วยเหลือสังคม และส่งเสริมให้พนักงานได้ร่วมกิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์สร้างจิตสำนึกเป็นผู้เสียสละให้กับสังคม

c. โครงการพัฒนากล ปลอดภัย รักโลก ณ โรงเรียนงามมานะ แขวงประเวศ เขตประเวศ กรุงเทพฯ โดยดำเนินการเป็นวิทยากรเรื่องการดับไฟเบื้องต้น และวิธีเอาตัวรอดจากกรณีเพลิงไหม้ ให้กับคณาจารย์ และนักเรียน

โรงเรียนงามมานะ เพื่อเป็นการส่งเสริมให้เด็กและเยาวชนได้รับความสนุกสนานสามัคคี กล้าแสดงออก ในทางสร้างสรรค์ มีระเบียบวินัย มีความรับผิดชอบต่อตนเองและสังคม

d. โครงการสนับสนุนกิจกรรมวันเด็ก ณ ชุมชนมิตรภาพ, ชุมชนมหาดไทย 1, ชุมชนราชาเทวะ, ชุมชนเฟื่องฟ้า และโรงเรียนคหะการเกษตร ดำเนินการโดยให้การช่วยเหลือของขวัญอาหาร และเครื่องดื่มไปยังชุมชนและโรงเรียนที่อยู่บริเวณใกล้เคียงกับบริษัทฯ เพื่อเป็นการส่งเสริมให้เด็กและเยาวชนได้รับความสนุกสนานสามัคคี กล้าแสดงออก ในทางสร้างสรรค์ มีระเบียบวินัย มีความรับผิดชอบต่อตนเองและสังคม

e. โครงการสนับสนุนป้ายจราจร ให้กับสถานีตำรวจอุตุมสุข เขตประเวศ กรุงเทพฯ เพื่อเป็นการรณรงค์การใช้เครื่องหมายการจราจรให้ถูกกฎหมายและลดการเกิดอุบัติเหตุบนท้องถนนในพื้นที่เขตประเวศ

f. โครงการปฏิทินเก่าเราขอ โดยการมอบปฏิทินเก่าเพื่อนำไปจัดทำอักษรเบล และอุปกรณ์การศึกษาให้กับโรงเรียนผู้พิการทางสายตา ให้กับโรงเรียนธรรมิกวิทยาเพชรบุรี อำเภอเขาชัยย้อย จังหวัดเพชรบุรี รวมถึงเลี้ยงอาหารกลางวันเด็กผู้พิการทางสายตา

g. สมทบทุนเช่ารถตุ๊กตาคูคลอง และส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมตุ๊กตาคูคลอง ณ อบต. ห้วยโรง เพื่อช่วยเหลือชุมชนที่อาศัยอยู่ในบริเวณที่พัฒนากลเข้าไปดำเนินธุรกิจ

h. กิจกรรมแห่เทียนเข้าพรรษา ณ วัดแก้วพิทักษ์เจริญธรรม แขวงประเวศ เขตประเวศ กรุงเทพฯ ซึ่งตั้งอยู่บริเวณที่พัฒนากลเข้าไปดำเนินธุรกิจ

i. กิจกรรมกฐินสามัคคี บริษัท พัฒนากล จำกัด (มหาชน) ณ วัดกาจับ ตำบลห้วยโรง อำเภอเขาชัยย้อย จังหวัดเพชรบุรี ซึ่งตั้งอยู่บริเวณที่พัฒนากลเข้าไปดำเนินธุรกิจ

j. การบริจาคและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคมอื่นๆตามที่บริษัทฯพิจารณา



นโยบายคุณภาพ ความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้น เมื่อปี 2508 ได้รับชื่อเสียงและเป็นที่รู้จักในฐานะผู้เชี่ยวชาญด้านระบบทำความเย็นและเครื่องจักรแปรรูปอาหารในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก และได้ขยายการดำเนินธุรกิจจากเดิมในการรับเหมา ติดตั้ง โรงน้ำแข็ง เครื่องทำความเย็นและห้องเย็นตามความต้องการของลูกค้าโดยให้การบริการอย่างครบวงจร คลอบ คลุมตั้งแต่การออกแบบ ติดตั้งงานด้านวิศวกรรม และงานบริการโดยได้รับการยอมรับและไว้วางใจจากลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศทั่วโลก ตามคติพจน์ที่บริษัทฯ ยึดมั่นมาโดยตลอดว่า “คุณภาพพร้อมบริการด้วยความจริงใจและจริงจัง” บริษัทฯ มีความคำนึงถึงด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมขององค์กร จึงมีนโยบายจัดตั้งส่วนงานความปลอดภัยฯ เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2555

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการสร้างความตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมในแง่ของการดูแลบุคลากรและผู้รับเหมาในองค์กร โดยบริษัทฯ มุ่งหวังที่จะมีพื้นที่ปฏิบัติงานที่ปลอดภัย และถูกหลักอาชีวอนามัย ให้กับพนักงานและผู้รับเหมา โดยปัจจุบันได้รับรองมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย BS OHSAS 18001 และสิ่งแวดล้อม ISO 9001 ISO 14001 จาก Tuv Nord

นโยบายคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมดังนี้

“ผู้นำในกลุ่มธุรกิจเครื่องจักรอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม การทำความเย็น น้ำแข็งด้วยวิศวกรรมชั้นที่มิตร”

1. เป็นมิตรกับลูกค้าอย่างจริงจังและจริงใจ ด้วยการสร้างผลงานคุณภาพ พร้อมบริการ เพื่อประโยชน์สูงสุดของลูกค้า
2. เป็นมิตรต่อพนักงาน โดยมุ่งมั่นสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่จริงใจ ปลอดภัย สอดคล้องกับกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ป้องกันการบาดเจ็บและโรคจากการทำงาน และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
3. เป็นมิตรต่อโลก สังคม ชุมชน โดยมุ่งมั่นปกป้องและรักษาสิ่งแวดล้อม ลดการเกิดผลกระทบด้านมลพิษจากการทำงาน

องค์ประกอบสำคัญของงานด้านความปลอดภัย

อาชีพอนามัย และสิ่งแวดล้อม มีดังนี้

- ☐ มีการอบรมให้กับพนักงานทุกระดับ ให้ความรู้และปลูกฝังทัศนคติที่ดีแก่ผู้เข้าใหม่
- ☐ กิจกรรมส่งเสริมและสนับสนุนด้านความปลอดภัยฯ
- ☐ การประเมินความเสี่ยงและการป้องกัน
- ☐ จัดทำและวิเคราะห์สถิติอุบัติเหตุ และการสอบสวนอุบัติเหตุ เพื่อการปรับปรุงแก้ไข
- ☐ การจัดเตรียมวิธีการทำงาน การป้องกันก่อนเริ่มงาน การกำกับดูแล และการตรวจความปลอดภัย

นอกจากการดำเนินการป้องกันโดยมาตรการต่างๆ แล้ว บริษัทฯ ได้แบ่งขั้นตอนการบริหารจัดการงานความปลอดภัยออกเป็นดังนี้

1. แผนงานความปลอดภัยประกอบด้วย การอบรม ปฐมนิเทศให้ความรู้กับผู้ปฏิบัติงานใหม่, อบรมเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับหัวหน้างาน/บริหาร การจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย, การตรวจสอบอุปกรณ์/เครื่องมือ, การตรวจสอบเครื่องจักร, การชี้บ่งอันตรายและประเมินความเสี่ยง, การจัดทำคู่มือความปลอดภัย, Toolbox Talks, House Keeping, การตรวจสอบพื้นที่ปฏิบัติงาน, การจัดทำแผนฉุกเฉินและแผนป้องกันระดับอัคคีภัย, การจัดกิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัย เป็นต้น

2. ส่วนของการปฏิบัติงาน เป็นการควบคุมวิธีการทำงานให้เป็นไปตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ เช่น การจัดทำเขตก่อสร้าง, การติดตั้งป้ายเตือน, การสวมใส่อุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัย, การทำงานบนที่สูง, การทำงานเกี่ยวกับนั่งร้าน, การทำงานเกี่ยวกับเครื่องจักรการทำงานในที่อับอากาศ การปฏิบัติงานเกี่ยวกับไฟฟ้า การทำงานเกี่ยวกับงานยก และระบบใบอนุญาตในการทำงาน เป็นต้น

คำวิเคราะห์และอธิบาย ของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ผลการดำเนินงานรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2561 และ 2560 สามารถสรุปได้ดังนี้

งบการเงินรวม / ปี (ล้านบาท)	ปี 2561		ปี 2560		ผลต่าง	
	ยอดเงิน	%	ยอดเงิน	%	ยอดเงิน	%
รายได้จากการขายและการให้บริการ	3,824	100.0%	4,731	100.0%	(908)	-19.2%
ต้นทุนจากการขายและการให้บริการ	(2,903)	-75.9%	(3,538)	-74.8%	634	-17.9%
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	921	24.1%	1,194	25.2%	(273)	-22.9%
รายได้อื่น	78	2.0%	65	1.4%	13	20.0%
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(311)	-8.1%	(328)	-6.9%	17	-5.2%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(650)	-17.0%	(577)	-12.2%	(73)	12.6%
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน	37	1.0%	353	7.5%	(316)	-89.7%
ต้นทุนทางการเงิน	(41)	-1.1%	(31)	-0.7%	(10)	32.1%
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(4)	-0.1%	322	6.8%	(326)	101.4%
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(10)	-0.3%	(82)	-1.7%	72	-87.8%
กำไรสำหรับปี	(14)	-0.4%	240	5.1%	(255)	106.0%
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(5)	-0.1%	(14)	-0.3%	8	-60.4%
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(20)	-0.5%	227	4.8%	(246)	108.7%
ส่วนแบ่งเป็นกำไรขาดทุน						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(17)	-0.5%	238	5.0%	(255)	107.4%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3	0.1%	2	0.0%	1	38.9%
	(14)	-0.4%	240	5.1%	(255)	106.0%

จากข้อมูลข้างต้น ในปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายและงานบริการ 3,824 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายและงานบริการ 4,731 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 908 ล้านบาท คิดเป็น 19.2% ซึ่งเป็นผลมาจากลูกค้าส่วนใหญ่ในกลุ่มอุตสาหกรรมมีการชะลอการลงทุน

จากผลของการชะลอการลงทุนของทุกกลุ่มธุรกิจดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้ในปี 2561 บริษัทฯ มีผลประกอบการขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่อยู่ที่ 17 ล้านบาท คิดเป็น - 0.4% ของรายได้ ในขณะที่ในปี 2560 บริษัทฯ มีผลประกอบการกำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่อยู่ที่ 238 ล้านบาท คิดเป็น 5.0% ของรายได้ โดยผลประกอบการลดลงจากปีก่อน จำนวน 255 ล้านบาท คิดเป็น 106.0% ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ มีต้นทุนการจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2561 รวม 962 ล้านบาท คิดเป็น 25.1%

ทั้งนี้สามารถวิเคราะห์ในรายละเอียดเป็นรายกลุ่มธุรกิจดังนี้

ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของแต่ละสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

งบการเงินรวม	เครื่องทำน้ำแข็งและระบบอุตสาหกรรมความเย็น	เครื่องจักรและระบบผลิตภัณฑ์เหล็กและแปรรูปอาหาร	งานบริการและอะไหล่	รวม
จำนวนเงิน (ล้านบาท)				
2561				
รายได้จากการขายและบริการ - ในประเทศ	1,654.0	840.2	572.4	3,066.6
รายได้จากการขายและบริการ - ต่างประเทศ	580.7	150.3	26.2	757.3
รวม	2,234.7	990.5	598.6	3,823.8
ต้นทุนขาย	(1,802.9)	(674.6)	(425.7)	(2,903.2)
กำไรขั้นต้นจากการขายและบริการ	431.8	315.9	172.9	920.6
% กำไรต่อยอดขาย	19%	32%	29%	24%
% ยอดขาย ต่อยอดรวม	58%	26%	16%	100%
2560				
รายได้จากการขายและบริการ - ในประเทศ	2,204.3	1,215.3	532.0	3,951.6

รายได้จากการขายและบริการ - ต่างประเทศ	647.0	108.6	24.4	779.9
รวม	2,851.3	1,323.8	556.3	4,731.5
ต้นทุนขาย	(2,156.4)	(994.3)	(387.0)	(3,537.6)
กำไรขั้นต้นจากการขายและบริการ	694.9	329.6	169.4	1,193.9
% กำไรต่อยอดขาย	24%	25%	30%	25%
% ยอดขาย ต่อยอดรวม	60%	28%	12%	100%
% การเติบโตแต่ละผลิตภัณฑ์	-22%	-25%	8%	-19%

1. รายได้จากการขายและบริการ

รายได้ของบริษัทฯ ในปี 2561 มาจากกลุ่มธุรกิจเครื่องทำน้ำแข็งและระบบอุตสาหกรรมความเย็นมีสัดส่วนสูงที่สุดคิดเป็น 58% จากรายได้รวม กลุ่มธุรกิจเครื่องจักรและระบบสำหรับผลิตภัณฑ์เหลวและแปรรูปอาหารทำรายได้ให้บริษัทฯ คิดเป็น 26% และกลุ่มงานบริการคิดเป็น 16% จากรายได้รวม โดยวิเคราะห์อัตราการเติบโตในแต่ละกลุ่มธุรกิจ ได้ดังนี้

กลุ่มธุรกิจเครื่องทำน้ำแข็งและระบบอุตสาหกรรมความเย็น มีอัตราการเติบโตลดลง 22% เป็นผลมาจากลูกค้าส่วนใหญ่ในกลุ่มอุตสาหกรรมมีการชะลอการลงทุน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

กลุ่มธุรกิจเครื่องจักรและระบบสำหรับผลิตภัณฑ์เหลวและแปรรูปอาหารมีอัตราการเติบโตลดลง 25% เนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่ในกลุ่มอุตสาหกรรมมีการชะลอการลงทุนในประเทศ ทั้งนี้ได้มีการขยายฐานลูกค้าเพิ่มขึ้นในต่างประเทศ และลูกค้าในประเทศส่วนหนึ่งขยายการลงทุนไปในต่างประเทศซึ่งยังคงให้บริษัทเข้าทำงานในต่างประเทศด้วย

กลุ่มธุรกิจงานบริการและอะไหล่ มีอัตราเติบโตเพิ่มขึ้น 8% เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการขยายการลงทุนภายในประเทศ โดยการเปิดศูนย์บริการครอบคลุมทุกภูมิภาค รวมถึงการขยายงานเพิ่มขึ้นในรูปแบบสัญญาบริการ การบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) ซึ่งเป็นการให้บริการในลักษณะของการจัดการดูแล และรักษาระบบและเครื่องจักรก่อนเกิดความเสียหาย และในส่วนของต่างประเทศก็ได้มีการขยายธุรกิจงานบริการเพิ่มขึ้นเช่นกัน เพื่อให้สามารถให้บริการลูกค้าในต่างประเทศได้รวดเร็วยิ่งขึ้น

2. รายได้อื่น

รายได้อื่นของบริษัทฯ ปกติประกอบด้วย รายได้ที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจอื่นๆของบริษัทฯ เช่น กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน, ดอกเบี้ยรับ, หนี้สูญที่ได้รับเงินคืนในภายหลัง เป็นต้น ซึ่งในปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้อื่นเพิ่มขึ้น 13.0 ล้านบาท คิดเป็น 20% เป็นผลมาจากหนี้สูญรับคืน 4.5 ล้านบาท, รายได้จากดอกเบี้ยรับลิขสิทธิ์ 8.5 ล้านบาท

3. ต้นทุนขายและกำไรขั้นต้น

ในปี 2561 บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นคิดเป็น 24.1% ของรายได้ ในขณะที่ปี 2560 บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นคิดเป็น 25.2% ของรายได้ โดยมีอัตราใกล้เคียงกับปีก่อน ทั้งนี้ในปี 2561 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นลดลงจากปีก่อน จำนวน 273 ล้านบาท คิดเป็น 22.9% ซึ่งเป็นไปตามสัดส่วนยอดขายของบริษัทฯ ในปี 2561 ที่ลดลง และการรับรู้รายได้ของงานโครงการบางงานที่มีอัตรากำไรขั้นต้นน้อย ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังสามารถควบคุมต้นทุนขายและบริการไว้ได้ในระดับหนึ่ง ถึงแม้ว่าวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตของบริษัทฯ ได้แก่ เหล็ก และ สแตนเลส เป็นต้น จะเป็นสินค้าที่มีราคาผันผวนตามราคาสตลาดโลกก็ตาม รวมถึงบริษัทฯ ได้มีแผนการบริหารจัดการต้นทุน ตั้งแต่ระดับนโยบายจนถึงระดับปฏิบัติการมากขึ้น

4. ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ปี 2561 ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารรวมกัน 962 ล้านบาท คิดเป็น 25% ของรายได้ ในขณะที่ปี 2560 บริษัทฯ มีต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารรวมกัน 906 ล้านบาท คิดเป็น 19% ของรายได้ เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น 56 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน และค่าใช้จ่ายด้านเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์

โดยต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เพิ่มขึ้น เนื่องจาก บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเพื่อเตรียมรองรับปริมาณงานที่คาดว่าจะเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมถึงค่าใช้จ่ายในการเตรียมกลยุทธ์สำหรับการขยายงานทั้งในและต่างประเทศ เช่น ค่าใช้จ่ายด้านการตลาด งานแสดงสินค้าต่างๆ เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับได้รับการพัฒนาความรู้ความสามารถทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อรองรับการเจริญเติบโตของบริษัทฯ ทั้งในและต่างประเทศ จึงได้ว่าจ้างบริษัทที่มีความเชี่ยวชาญเพื่อพัฒนาบุคลากรทุกระดับปฏิบัติการและระดับบริหาร อีกทั้งยังมีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการเดินทางไปต่างประเทศเพิ่มขึ้น จากการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ ที่มุ่งเน้นการขยายตลาดและฐานลูกค้า ออกสู่ตลาดต่างประเทศทั้งทวีปเอเชีย ตะวันออกกลาง และยุโรป

5. กำไรสุทธิ

ในปี 2561 บริษัทฯ มีขาดทุนสุทธิ 17 ล้านบาท คิดเป็น -0.5% ของรายได้ ในขณะที่ปี 2560 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 238 ล้านบาท คิดเป็น 5% ของรายได้ เนื่องจากสัดส่วนการขายในแต่ละประเภทธุรกิจลดลง ซึ่งเป็นผลมาจากการชะลอการลงทุนในกลุ่มอุตสาหกรรม

6. สินทรัพย์ และหนี้สิน

สินทรัพย์

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ 3,873 ล้านบาท และเมื่อสิ้นปี 2560 มีสินทรัพย์ 3,839 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ มีอัตราการเติบโตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้น 34 ล้านบาท คิดเป็น 1%

ในส่วนของสินทรัพย์ที่ลดลง ได้แก่ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ซึ่งเกิดจากการดำเนินธุรกิจ อันได้แก่ การจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้าจากการซื้อวัตถุดิบ การลงทุนในสินทรัพย์ถาวร รวมถึงการชำระหนี้สินระยะยาวต่างๆ

และในส่วนของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้น โดยส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น และสินทรัพย์ถาวร เมื่อวิเคราะห์ระยะเวลาเก็บหนี้ พบว่า ในปี 2561 บริษัทฯ มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 119 วัน ซึ่งในปี 2560 เฉลี่ยอยู่ที่ 87 วัน ในระยะเวลาในการจ่ายหนี้ ในปี 2561 บริษัทฯ มีระยะเวลาจ่ายหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 123 วัน ซึ่งสามารถขอเครดิตได้มากขึ้นจากปี 2560 ซึ่งมีระยะเวลาในการจ่ายหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 112 วัน

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ตระหนักถึงการควบคุมคุณภาพของลูกหนี้และสินค้างเหลืออย่างยิ่ง จึงมีการกำหนดนโยบายและมาตรการควบคุมไว้ดังนี้

นโยบายการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญ

- ลูกหนี้ที่คงค้างชำระเกิน 6-12 เดือน ตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญ 20%
 - ลูกหนี้ที่คงค้างชำระเกิน 12-18 เดือน ตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญ 50%
 - ลูกหนี้ที่คงค้างชำระเกิน > 18 เดือน ตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญ 100%
- และพิจารณาเพิ่มเติมในส่วนของลูกหนี้ Rating 1 และ Rating 2 ต้องตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ 100% ทันทีที่เกิดการขาย โดยมีหลักการจัด Rating ดังนี้

- Rating 1 หมายถึง ลูกหนี้ที่บริษัทฯ เคยดำเนินการทางกฎหมาย หรือลูกหนี้ที่อยู่ระหว่างฟื้นฟูกิจการ
- Rating 2 หมายถึง ลูกหนี้ที่มีประวัติเคยปรับโครงสร้างหนี้กับบริษัทฯ
- Rating 3 หมายถึง ลูกหนี้ที่มีประวัติ Overdue เกิน 90 วันในช่วง 3 เดือนที่ผ่านมา
- Rating 4 หมายถึง ลูกหนี้ที่มีประวัติ Overdue ตั้งแต่ 31 วัน แต่ไม่เกิน 90 วันในช่วง 3 เดือนที่ผ่านมา
- Rating 5 หมายถึง ลูกหนี้ ปกติ ที่ Overdue ไม่เกิน 30 วัน

นโยบายการตั้งสำรองสินค้าเสื่อมสภาพ

- สินค้า Non-Movement > 12-18 เดือน ตั้งสำรองสินค้าเสื่อมสภาพ 10%
- สินค้า Non-Movement > 18-24 เดือน ตั้งสำรองสินค้าเสื่อมสภาพ 30%
- สินค้า Non-Movement > 24-36 เดือน ตั้งสำรองสินค้าเสื่อมสภาพ 60%
- สินค้า Non-Movement > 36 เดือน ตั้งสำรองสินค้าเสื่อมสภาพ 85%

วิเคราะห์คุณภาพลูกหนี้

	ณ 31 ธ.ค. 61		ณ 31 ธ.ค. 60	
ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ				
- ปกติ	235	38%	192	23%

	ณ 31 ธ.ค. 61		ณ 31 ธ.ค. 60	
ลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระ :				
- ไม่เกิน 3 เดือน	197	32%	464	55%
- มากกว่า 3 เดือน ขึ้นไป	120	19%	98	12%
ลูกหนี้รับสภาพหนี้	1	1%	1	1%
ลูกหนี้ที่ดำเนินคดี	63	9%	74	9%
รวมลูกหนี้การค้า	616	100%	829	100%
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(99)	-16%	(90)	-11%
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	517	84%	739	89%

บริษัทฯ มีอัตราค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ สิ้นปี 2561 คิดเป็น 16% ของลูกหนี้ทั้งหมด ซึ่งเมื่อสิ้นปี 2560 มีอัตราค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญคิดเป็น 11% ของลูกหนี้ทั้งหมด โดยมีอัตราเพิ่มขึ้นจากปีก่อน ทั้งนี้เมื่อวิเคราะห์คุณภาพของลูกหนี้ พบว่า บริษัทฯ มียอดลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระลดลง เนื่องจากการติดตามรับชำระหนี้ได้ และลูกค้าส่วนใหญ่อยู่ในระยะเวลายังไม่ถึงกำหนดชำระ ในส่วนของลูกหนี้ฯ กฎหมายมีอัตราลดลง เนื่องจากบริษัทฯ มีนโยบายให้ติดตามการเก็บหนี้อย่างใกล้ชิดมากขึ้น รวมถึงมีการจัดตั้งทีมในการบริหารติดตามหนี้เพื่อแก้ไขปัญหาให้ได้อย่างทันท่วงที

วิเคราะห์คุณภาพสินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	ณ 31 ธ.ค. 61		ณ 31 ธ.ค. 60	
สินค้าคงเหลือ	794	100%	790	100%
หัก ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า	(18)	-2%	(23)	-3%
สุทธิ	776	98%	767	97%

บริษัทฯ มีอัตราการตั้งค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า ณ สิ้นปี 2561 และ สิ้นปี 2560 อยู่ที่ 1% สินค้าคงเหลือส่วนใหญ่ ณ สิ้นปี 2561 เพิ่มขึ้น 4 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีการส่งวัตถุดิบไว้สำหรับงานคงค้างและรองรับงานที่ขยายตัวเพิ่มมากขึ้น

หนี้สิน

จาก ณ สิ้นปี 2561 บริษัทฯ มีหนี้สิน 2,326 ล้านบาท และเมื่อสิ้นปี 2560 มีหนี้สิน 2,225 ล้านบาท พบว่า บริษัทฯ มีอัตราการเติบโตของหนี้สินเพิ่มขึ้น 101 ล้านบาท คิดเป็น 4.5%

เนื่องจากบริษัทฯ มีการกู้ยืมเงินระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจตามปกติ และกู้ยืมเงินระยะยาวเพิ่มขึ้นจากการสร้างอาคารสำนักงานสาขาขอนแก่น และโรงงานของบริษัทย่อย แต่บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นการค้ำลด

จากข้อมูลดังกล่าวแสดงให้เห็นว่าในปี 2561 อัตราการเติบโตของสินทรัพย์รวม คิดเป็น 1% ในขณะที่อัตราการเติบโตของหนี้สินรวม คิดเป็น 5%

7. สัดส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ 1,527 ล้านบาท ในขณะที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ 1,596 ล้านบาท

เมื่อพิจารณาสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ พบว่า ณ 31 ธันวาคม 2561 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 อยู่ที่ 1.5 เท่า ซึ่งยังไม่เกินนโยบายของบริษัทฯ ที่กำหนดสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ไว้ไม่เกิน 2 เท่า แสดงให้เห็นถึงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และเสถียรภาพทางการเงินของบริษัทฯ

8. การวิเคราะห์สภาพคล่อง

บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ สิ้นปี 2561 และ สิ้นปี 2560 อยู่ที่ 1.51 เท่า และ 1.55 เท่า ตามลำดับ โดยมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว ณ สิ้นปี 2561 และ สิ้นปี 2560 อยู่ที่ 0.90 เท่า และ 1.01 เท่า แสดงให้เห็นว่า บริษัทฯ สามารถบริหารสภาพคล่องได้แต่คงมีประเด็นสินค้าคงคลังสูงไปเล็กน้อยซึ่งบริษัทกำลังดำเนินการควบคุมอยู่

เมื่อพิจารณาระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย ณ สิ้นปี 2561 และ สิ้นปี 2560 อยู่ที่ 119 วัน และ 87 วัน ตามลำดับ ระยะเวลายาวสินค้าเฉลี่ยสิ้นปี 2561 และ สิ้นปี 2560 อยู่ที่ 96 วัน และ 74 วัน ตามลำดับ ระยะเวลารอชำระหนี้

เฉลี่ยสิ้นปี 2561 และสิ้นปี 2560 อยู่ที่ 123 วัน และ 112 วัน ตามลำดับ ดังนั้นวงจรเงินสดของบริษัทฯ สิ้นปี 2561 และสิ้นปี 2560 อยู่ที่ 92 วัน และ 49 วัน ตามลำดับ บริษัทฯ มีวงจรเงินสดยาวขึ้นเล็กน้อย เมื่อพิจารณาในรายละเอียดพบว่าระยะเวลาในการเก็บหนี้เพิ่มขึ้นเล็กน้อย เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีลูกหนี้ตามสัญญาชำระระยะยาว และบริษัทฯ มีระยะเวลาในขายสินค้าเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากต้องบริหารกำลังการผลิตให้สมดุล อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ สามารถบริหารระยะเวลาชำระหนี้ได้ยาวขึ้นจากการเจรจาต่อรองได้ดีขึ้น เมื่อพิจารณางบกระแสเงินสดพบว่า สิ้นปี 2561 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น 16 ล้านบาท จากสิ้นปี 2560 โดยกระแสเงินสดสุทธิดังกล่าวประกอบด้วย กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมดำเนินงาน 124 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมลงทุน (292) ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในทรัพย์สินถาวร ได้แก่ อาคารสำนักงานที่สาขาขอนแก่น และของบริษัทย่อย กระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมการจัดหาเงิน 196 ล้านบาท

9. ภาระหนี้สินนอกงบดุล

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทฯ มีภาระหนี้สินเชื่อค้ำประกันธนาคาร (Bank Guarantee) 174.48 ล้านบาท , 0.13 ล้านยูโร และ 0.44 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา แบ่งเป็น

1. หนังสือค้ำประกันธนาคารเพื่อการใช้สาธารณูปโภค จำนวน 2.11 ล้านบาท เพื่อค้ำประกันการขอใช้ไฟฟ้า ซึ่งเป็นไปตามระเบียบของการไฟฟ้า
2. หนังสือค้ำประกันธนาคารเพื่อการทำงานโครงการ จำนวน 172.37 ล้านบาท , 0.13 ล้านยูโร และ 0.44 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ประกอบไปด้วยการค้ำประกันต่างๆ ดังนี้
 - ค้ำประกันซอง : เพื่อการยื่นประมูลซอง ซึ่งจะได้คืนเมื่อมีการประกาศผลการยื่นซองแล้ว
 - ค้ำประกันเงินรับล่วงหน้า : เพื่อเป็นหลักประกันการรับเงินมัดจำล่วงหน้าจากลูกค้า
 - ค้ำประกันสัญญา: เพื่อค้ำประกันระหว่างการทำงานตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า
 - ค้ำประกันผลงาน : เพื่อเป็นหลักประกันผลงานแทนเงินค้ำประกันที่ลูกค้าหักไว้จากค่าจ้าง และจะคืนให้บริษัทฯ เมื่อครบ ระยะเวลาค้ำประกัน การค้ำประกันนี้ช่วยให้บริษัทฯ ได้กระแสเงินสดรับเร็วขึ้น



รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายสุชาติ สุขสมิตร์ (ครบวาระการดำรงตำแหน่ง และได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 และบริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งนายไพโรจน์ สัญญะเดชากุล เข้าดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2561), นายวีระชัย ศรีขจร และนายปรีชา จันทรางกูร โดยกรรมการทั้ง 3 ท่าน มีประสบการณ์ คุณสมบัติและขอบเขตหน้าที่ตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร โดยกรรมการ 1 ท่าน คือ นายปรีชา จันทรางกูร เป็นผู้ที่มีความรู้ความเข้าใจและมีประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน และมีผู้จัดการส่วนตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบโดยตำแหน่ง

ในรอบปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 7 ครั้ง โดยได้มีการหารือร่วมกับฝ่ายจัดการ ผู้ตรวจสอบภายใน และ ผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้องซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติได้ดังต่อไปนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) ร่วมกับผู้สอบบัญชี ทุกไตรมาส โดยได้สอบถามผู้สอบบัญชี ถึงความเห็น และข้อสังเกตในการตรวจสอบงบการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินมีความถูกต้องเพียงพอ และได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายและมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอและทันเวลา เพื่อเป็นประโยชน์กับนักลงทุนหรือผู้ใช้งบการเงิน

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อคิดเห็นต่อการจัดทำรายงานคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการในการให้ข้อมูลที่ชัดเจน มีการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานอย่างรอบด้าน

2. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) มีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผล พร้อมทั้งสรุปประเด็นที่มีนัยสำคัญเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

3. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทฯย่อย มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบรายงานการปฏิบัติตามกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทฯย่อยจากฝ่ายจัดการ รวมทั้งผลการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องจากหน่วยงานตรวจสอบด้วย ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ เพื่อให้มีกระบวนการในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างมีประสิทธิภาพ สร้างความมั่นใจว่าบริษัทฯ ในกลุ่มบริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน

4. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติแผนงานตรวจสอบประจำปีของหน่วยงานตรวจสอบโดยใช้หลักเกณฑ์การตรวจสอบตามผลการประเมินความเสี่ยง ซึ่งสอดคล้องกับความเสี่ยงที่สำคัญและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) รวมทั้งสอบทานรายงานผลการตรวจสอบงานโครงการ (SITE AUDIT) การตรวจนับสินค้าคงเหลือประจำปี การตรวจสอบลูกหนี้ค้าง ซึ่งมีการพิจารณาประเด็นการตรวจสอบที่สำคัญอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการติดตามการปรับปรุงแก้ไขอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ส่วนงานตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระมุ่งเน้นการตรวจสอบเชิงป้องกันที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลอย่างเพียงพอ เป็นไปตามมาตรฐานสากล

นอกจากนี้ได้มีการพิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี รวมถึงพิจารณาความเพียงพอเหมาะสมของอัตรากำลังคนของหน่วยงานตรวจสอบภายใน

5. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเสนอแต่งตั้งบริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) รวมทั้งพิจารณาเสนอค่าตอบแทนในปี 2562 นอกจากนี้ ได้ร่วมประชุมกับ

ผู้สอบบัญชี และหน่วยงานตรวจสอบ โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม เพื่อรับทราบแผนการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี รวมทั้งปัญหาหรืออุปสรรคในการปฏิบัติงานตรวจสอบ เพื่อแนะนำแนวทางในการแก้ไขปรับปรุง ซึ่งในปี 2561 ได้มีการประชุมร่วมกัน 4 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานด้วยความรอบคอบได้ให้ข้อคิดเห็นและคำแนะนำ ซึ่งช่วยส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงเพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ทั้งนี้ ภารกิจที่ได้ปฏิบัติในปี 2561 ตามที่กล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบ ขอสรุปความเห็นดังนี้

- ระบบบัญชีและรายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา
- ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม มีการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในปัจจุบันและอนาคต และสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือบริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด มีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ ในการตรวจสอบรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ให้มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา
- จากการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน และรายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีเงื่อนไขและราคาที่ยุติธรรมเหมาะสม ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากฝ่ายจัดการหรือคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนทำรายการแล้ว

วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2562

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายไพโรจน์ สัญญะเดชากุล)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท และ บริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายทางบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบระมัดระวังในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้ประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยงและให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลเพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทได้ทำหน้าที่ในการสอบทานนโยบายบัญชีและคุณภาพของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันโดยความเห็นของรคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยได้รับการตรวจสอบโดย บริษัท กรีนทร์ ออดิท จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ในการตรวจสอบนั้นคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหารได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว อันเป็นการสร้างความเชื่อมั่นได้อย่างมีเหตุผลว่างบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีความเชื่อถือได้โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และ ปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

นายปีติพงศ์ พึ่งบุญ ณ อยุธยา
ประธานกรรมการ

นายแสงชัย โชติช่วงชัชวาล
กรรมการและประธานคณะเจ้าหน้าที่บริหาร

งบการเงินประจำปี 2561

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของ บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวม และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือ เรื่องต่างๆที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงาน

ความเสี่ยง

บริษัทมีลักษณะธุรกิจที่สะท้อนความเสี่ยงของสัญญาซึ่งต้องใช้ดุลพินิจที่สำคัญในการประเมินผลการดำเนินงานด้านการเงินทั้งในปัจจุบันและอนาคตของสัญญาต่างๆ รายได้และกำไรมีการรับรู้ตามขั้นของงานที่ทำเสร็จสำหรับสัญญาแต่ละสัญญา โดยคำนวณตามสัดส่วนของต้นทุนทั้งหมดที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันที่ในรายงานทางการเงินเปรียบเทียบกับประมาณการต้นทุนทั้งหมดของสัญญา สถานะของสัญญามีการประเมินและปรับให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ ในการนี้ผู้บริหารต้องใช้ดุลพินิจที่สำคัญในการประเมินมูลค่าของสัญญา ความครบถ้วนและความแม่นยำของประมาณการต้นทุนจนกว่างานจะเสร็จ และความสามารถในการทำงานตามสัญญาให้แล้วเสร็จภายในกำหนดเวลาที่วางแผนไว้ ผลกำไรขาดทุนที่เป็นไปได้ในที่สุดของสัญญาอาจคำนวณออกมาได้หลายจำนวนโดยมีช่วงที่ค่อนข้างกว้างและช่วงดังกล่าวอาจมีสาระสำคัญ นอกจากนี้การเปลี่ยนแปลงในดุลพินิจของผู้บริหารและการเปลี่ยนแปลงของประมาณการต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเกิดขึ้นเมื่อสัญญามีความคืบหน้าไปเรื่อยๆ สามารถส่งผลให้มีการปรับปรุงจำนวนรายได้และกำไรอย่างมีสาระสำคัญได้ ซึ่งอาจเป็นทั้งการเพิ่มหรือลดรายได้และกำไร

การตอบสนองความเสี่ยงของผู้สอบบัญชี

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ใช้วิธีดังต่อไปนี้

- ประเมินและทดสอบการออกแบบระบบการควบคุมที่สำคัญและการนำการควบคุมนั้นไปใช้สำหรับการรับรู้รายได้และกำไรจากงานตามสัญญา
- ทดสอบการควบคุมที่สำคัญ เพื่อพิจารณาว่าการควบคุมมีประสิทธิภาพจริงในทางปฏิบัติตลอดปี
- เลือกตัวอย่างสัญญาโดยการเพื่อตรวจสอบความถูกต้องตามควรของผลการดำเนินงานในปัจจุบันและในอนาคตของสัญญา โดยใช้วิธีการดังต่อไปนี้ ประเมินความสมเหตุสมผลของประมาณการต้นทุนงานจนถึงงานเสร็จ ประเมินความสามารถในการส่งมอบงานได้ทันตามกำหนดเวลาที่วางแผน ประเมินการชำระหนี้ของลูกหนี้ตามสัญญางานสอบทานงานที่เกิดการขาดทุนและต้นทุนที่จะเกิดขึ้นจนงานเสร็จ รวมทั้งประเมินความครบถ้วนของสำรองค่าเผื่อขาดทุนจากสัญญางาน

จากการใช้วิธีการตรวจสอบดังที่กล่าวมา ข้าพเจ้าไม่พบรายการผลต่างที่มีสาระสำคัญของการรับรู้รายได้ในงาน โครงการใดที่ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

การวิเคราะห์สินค้าคงเหลือและค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้า

ความเสี่ยง

ตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7 บริษัทมีสินค้าคงเหลือจำนวน 468 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 14 ของสินทรัพย์รวมในงบการเงิน สินค้าสำเร็จรูปของบริษัทเป็นสินค้าประเภทเครื่องทำความเย็นโดยการได้มาซึ่งคำสั่งซื้อบางส่วน อีกทั้งวัตถุดิบบางส่วนของบริษัทมีการเคลื่อนไหวที่ช้าลง จึงอาจทำให้ต้นทุนสินค้ามีมูลค่าที่สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับสินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าซึ่งเรื่องดังกล่าวผู้บริหารต้องใช้ดุลพินิจและประมาณการที่สำคัญในการพิจารณาจำนวนค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้า ข้าพเจ้าจึงระบุว่า การวัดมูลค่าของสินค้าคงเหลือเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญซึ่งต้องให้ความสนใจเป็นพิเศษในการตรวจสอบ

การตอบสนองความเสี่ยงของผู้สอบบัญชี

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ใช้วิธีดังต่อไปนี้

- ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจระบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับการบริหารสินค้าคงเหลือ
- ทดสอบการควบคุมภายในเกี่ยวกับการจัดทำต้นทุนสินค้าทดสอบการควบคุมที่สำคัญ เพื่อพิจารณาว่าการควบคุมมีประสิทธิภาพจริงในทางปฏิบัติตลอดปี
- เข้าร่วมสังเกตการณ์การตรวจนับสินค้า เพื่อดูการเสื่อมสภาพและสินค้าล้าสมัย
- ทดสอบความถูกต้องของการจัดทำรายงานอายุของสินค้าคงเหลือ
- สอบถามผู้บริหารและพิจารณาความสมเหตุสมผลและวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการกำหนดมูลค่าสุทธิที่จะได้รับโดยการตรวจสอบ หลักฐานซึ่งแสดงถึงประมาณการที่ดีที่สุดของผู้บริหาร
- ทดสอบการคำนวณค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ
- ความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายการบัญชีและจำนวนเงินเกี่ยวกับการรับรู้ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

จากวิธีการทดสอบของข้าพเจ้าข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่าข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการวัดมูลค่าของสินค้าคงเหลือและการประมาณการค่าเพื่อสินค้าคงเหลือมีความสมเหตุสมผล

เรื่องอื่น

งบแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้า ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข ลงวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินรวมไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวม คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมหรือความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวม

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวม ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวม

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์ เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล คือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี จะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมจากการใช้งบการเงินรวมเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบการปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวม ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจจะเว้นการแสดงผลการแสดงผลการแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างงบการเงินรวมแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความ
เป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามี
เหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้
ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบ
การเงินรวมในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบ
บัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น
ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่าง
สมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือนางสาวกรรณิการ์ วิชาญรัตน์

(นางสาวกรรณิการ์ วิชาญรัตน์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 7305

บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	273,570,725	257,650,261	161,414,347
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	6,27.3	899,214,416	1,192,496,243	776,550,104
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและคอกเบี้ยค้างรับ				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	27.3	-	-	335,930,371
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	7	775,679,800	767,896,469	468,341,858
สินทรัพย์ภายในได้งวดปัจจุบัน		19,312,398	410,111	18,819,122
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		11,042,563	5,378,137	9,253,583
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,978,819,902	2,223,831,221	1,770,309,385
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	8	-	-	320,035,873
เงินลงทุนทั่วไป		5,559,850	-	999,850
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	9	246,471,967	196,215,210	246,471,967
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	10	85,958,121	44,055,806	85,958,121
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	11	1,350,526,986	1,163,665,455	850,053,826
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น - สุทธิ	12	91,763,503	83,092,194	84,736,116
สินทรัพย์ภายในได้รอกการตัดบัญชี	13	84,206,734	84,161,984	68,731,210
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		29,503,990	43,599,064	11,366,550
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,893,991,151	1,614,789,713	1,668,353,513
รวมสินทรัพย์		3,872,811,053	3,838,620,934	3,438,662,898
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	14	220,115,254	191,908,169	70,266,033
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	15,27.3	899,062,951	1,088,817,131	828,382,818
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	144,405,653	98,896,600	104,306,734
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		3,473,461	23,201,495	-
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น		26,094,418	29,314,177	24,894,430
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	17	13,168,125	2,803,261	11,276,694
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,306,319,862	1,434,940,833	1,039,126,709
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	16	651,618,848	444,564,891	471,044,734
หนี้สินภายในได้รอกการตัดบัญชี	13	133,200,988	133,216,923	113,313,628
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	17	235,062,040	212,635,921	169,866,226
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,019,881,876	790,417,735	754,224,588
รวมหนี้สิน		2,326,201,738	2,225,358,568	1,793,351,297

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	2561	2560	2561	2560
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	19			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นบุริมสิทธิ 79,487,456 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	79,487,456	79,487,456	79,487,456	79,487,456
หุ้นสามัญ 520,756,281 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	520,756,281	520,756,281	520,756,281	520,756,281
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว				
หุ้นบุริมสิทธิ 79,487,456 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	79,487,456	79,487,456	79,487,456	79,487,456
หุ้นสามัญ 414,607,781 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	414,607,781	414,607,781	414,607,781	414,607,781
ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น	19	111,455,925	111,455,925	111,455,925
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นบุริมสิทธิ	19	4,555,919	4,769,247	4,769,247
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	19	8,542,665	8,542,665	8,542,665
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	19	(22,088,943)	(22,088,943)	(22,088,943)
หุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย	20			
หุ้นบุริมสิทธิ		(3,555,477)	-	-
หุ้นสามัญ		-	-	-
กำไร(ขาดทุน)สะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	22	60,024,374	60,024,374	60,024,374
ยังไม่ได้จัดสรร		390,297,310	529,944,803	590,420,555
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		483,366,421	458,568,293	461,957,667
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		1,526,693,431	1,645,311,601	1,709,176,727
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		19,915,884	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,546,609,315	1,645,311,601	1,709,176,727
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		3,872,811,053	3,438,662,898	3,541,945,515

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
รายได้จากการขายและการให้บริการ	3,823,817,590	4,731,487,123	3,300,157,659	4,189,983,700
ต้นทุนจากการขายและการให้บริการ	(2,903,189,964)	(3,537,612,143)	(2,608,538,567)	(3,170,130,461)
กำไรขั้นต้น	920,627,626	1,193,874,980	691,619,092	1,019,853,239
รายได้อื่น	77,513,481	64,619,488	103,801,215	91,761,367
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	998,141,107	1,258,494,468	795,420,307	1,111,614,606
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(311,205,526)	(328,187,232)	(267,491,218)	(289,452,307)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(650,419,228)	(577,460,374)	(508,689,577)	(461,175,708)
รวมค่าใช้จ่าย	(961,624,754)	(905,647,606)	(776,180,795)	(750,628,015)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน	36,516,353	352,846,862	19,239,512	360,986,591
ต้นทุนทางการเงิน	(40,935,748)	(30,986,906)	(28,410,121)	(21,285,815)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(4,419,395)	321,859,956	(9,170,609)	339,700,776
ภาษีเงินได้	(9,952,962)	(81,688,602)	(2,358,241)	(69,303,568)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(14,372,357)	240,171,354	(11,528,850)	270,397,208
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,976,196)	(1,913,450)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :				
ค่าเสื่อมราคาของส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวร	(3,389,374)	(3,389,375)	(3,389,374)	(3,389,375)
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน ที่กำหนดไว้สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	-	(8,233,130)	-	(12,423,067)
(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(5,365,570)	(13,535,955)	(3,389,374)	(15,812,442)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(19,737,927)	226,635,399	(14,918,224)	254,584,766
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(17,493,894)	237,923,745	(11,528,850)	270,397,208
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,121,537	2,247,609	-	-
	(14,372,357)	240,171,354	(11,528,850)	270,397,208
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(22,859,464)	224,387,790	(14,918,224)	254,584,766
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,121,537	2,247,609	-	-
	(19,737,927)	226,635,399	(14,918,224)	254,584,766
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นพื้นฐาน	24			
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ (บาทต่อหุ้น)	(0.04)	0.57	(0.03)	0.65
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	414,607,781	414,607,781	414,607,781	414,607,781
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด	24			
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ (บาทต่อหุ้น)	(0.03)	0.46	(0.02)	0.52
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	519,754,880	519,754,880	519,754,880	519,754,880

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บาท															
งบการเงินรวม															
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่															
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว				กำไร(ขาดทุน)สะสม						องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
										กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น					
										ผลกำไร					
										ผลต่างของ					
										(ขาดทุน)จาก					
										อัตรา					
										การ					
										ข้อมูลค่าใหม่					
										ของ					
										จากการตีราคา					
										องค์ประกอบอื่น					
										ไม่มีอำนาจ					
										รวมส่วนของ					
หมายเหตุ	หุ้นบุริมสิทธิ	หุ้นสามัญ	ชื่อหุ้น	มูลค่าหุ้น	มูลค่าหุ้น	มูลค่า	หุ้นของบริษัท	จัดสรร		การเปลี่ยนแปลง	ผลประโยชน์	สินทรัพย์ถาวร	ของผู้ถือหุ้น	ควบคุม	ผู้ถือหุ้น
				บุริมสิทธิ	สามัญ	หุ้นสามัญ	ที่ถือโดย	สำรองตาม	ยังไม่ได้จัดสรร	ทางการเงิน					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	79,487,456	414,607,781	111,455,925	4,555,919	8,542,665	(22,088,943)	(3,555,477)	58,267,210	261,148,931	(749,898)	-	492,121,366	491,371,468	8,344,504	1,412,137,439
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	-	-	-	(35,849,204)	-	-	-	-	-	(35,849,204)
เพิ่มทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,199,459	6,199,459
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	-	-	-	-	-	(8,233,130)	-	8,233,130	-	8,233,130	-	-
สำรองตามกฎหมาย	22	-	-	-	-	-	-	1,757,164	(1,757,164)	-	-	-	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	241,313,120	(1,163,552)	(8,233,130)	(3,389,375)	(12,786,057)	2,247,609	230,774,672
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	79,487,456	414,607,781	111,455,925	4,555,919	8,542,665	(22,088,943)	(3,555,477)	60,024,374	456,622,553	(1,913,450)	-	488,731,991	486,818,541	16,791,572	1,613,262,366
จ่ายเงินปันผล	28	-	-	-	-	-	-	-	(52,220,723)	-	-	-	-	-	(52,220,723)
เพิ่มทุนในบริษัทย่อย	8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,775	2,775
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	(14,104,520)	(62,746)	-	(3,389,374)	(3,452,120)	3,121,537	(14,435,103)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	79,487,456	414,607,781	111,455,925	4,555,919	8,542,665	(22,088,943)	(3,555,477)	60,024,374	390,297,310	(1,976,196)	-	485,342,617	483,366,421	19,915,884	1,546,609,315

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พัฒนากล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บาท												
งบการเงินเฉพาะกิจการ												
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว							กำไร(ขาดทุน)สะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
									ผลกำไร			
									(ขาดทุน)จากการ		รวม	
									วัดมูลค่าใหม่ของ		องค์ประกอบอื่น	
									ผลประโยชน์		ของส่วนของผู้ถือหุ้น	
									พนักงาน		สินทรัพย์ถาวร	
											ผู้ถือหุ้น	
											ผู้ถือหุ้น	
หมายเหตุ	หุ้นบุริมสิทธิ	หุ้นสามัญ	ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นบุริมสิทธิ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรร	ยังไม่ได้จัดสรร	พนักงาน	สินทรัพย์ถาวร	ผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	79,487,456	414,607,781	111,455,925	4,769,247	8,542,665	(22,088,943)	58,267,210	366,663,407	-	465,347,042	465,347,042	1,487,051,790
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	-	-	(35,849,204)	-	-	-	(35,849,204)
สำรองตามกฎหมาย	22	-	-	-	-	-	1,757,164	(1,757,164)	-	-	-	-
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	-	-	-	-	(12,423,067)	12,423,067	-	12,423,067	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	273,786,583	(12,423,067)	(3,389,375)	(15,812,442)	257,974,141
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	79,487,456	414,607,781	111,455,925	4,769,247	8,542,665	(22,088,943)	60,024,374	590,420,555	-	461,957,667	461,957,667	1,709,176,727
เงินปันผลจ่าย	28	-	-	-	-	-	-	(52,336,276)	-	-	-	(52,336,276)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	(8,139,476)	-	(3,389,374)	(3,389,374)	(11,528,850)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	79,487,456	414,607,781	111,455,925	4,769,247	8,542,665	(22,088,943)	60,024,374	529,944,803	-	458,568,293	458,568,293	1,645,311,601

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(4,419,395)	321,859,956	(9,170,609)	339,700,776
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ(จ่าย)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น(เพิ่มขึ้น)ลดลง	297,021,918	(281,827,956)	468,102,164	(238,460,074)
สินค้าคงเหลือ(เพิ่มขึ้น)	(8,633,312)	(83,103,439)	(80,325,878)	(86,977,697)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น(เพิ่มขึ้น)ลดลง	(5,664,425)	10,019,437	(5,837,018)	10,208,204
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น(เพิ่มขึ้น)	(50,256,757)	(196,215,210)	(50,256,757)	(196,215,210)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น(เพิ่มขึ้น)	(1,473,795)	(2,626,491)	(1,714,777)	(1,698,059)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น(ลดลง)	(189,277,471)	(54,687,253)	(164,094,032)	(93,945,020)
ค่าเสื่อมราคา	65,750,274	62,690,253	46,061,147	43,476,051
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	12,668,414	12,414,132	12,093,078	11,960,185
ค่าตัดจำหน่ายภาษีเงินได้	3,075,045	3,253,873	3,075,045	3,156,303
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ(กลับรายการ)	3,558,990	(12,061,720)	1,968,593	(11,161,044)
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า(กลับรายการ)	(2,668,339)	(1,151,370)	(1,367,566)	1,575,115
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	256,922	345,599	595,175	360,633
(กำไร)จากการจำหน่ายทรัพย์สินถาวร	(3,000,484)	(2,481,318)	(2,514,724)	(2,248,679)
ขาดทุนจากการลดมูลค่าเงินลงทุน(กลับรายการ)	-	-	-	(2,999,400)
(กำไร)ขาดทุนจากการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	2,084,824	-	(3,094,049)	-
ประมาณการหนี้สิน(กลับรายการ)	(3,219,759)	9,218,637	(2,698,474)	8,668,199
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	32,790,983	33,352,519	23,508,029	23,868,394
โอนกลับค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	-	(18,840,895)	-	(15,340,444)
ดอกเบี้ยรับ	(17,686,612)	(6,322,858)	(35,351,029)	(27,821,795)
ดอกเบี้ยจ่าย	40,935,748	31,032,400	28,410,121	21,285,815
รวมการปรับปรุงจากการกระทบยอดกำไร(ขาดทุน)	171,842,769	(175,131,704)	227,388,439	(212,607,747)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)การดำเนินงาน				
ดอกเบี้ยรับ	17,686,612	6,322,858	17,279,218	20,132,229
ดอกเบี้ยจ่าย	(38,498,403)	(30,205,068)	(27,582,789)	(20,458,482)
ภาษีเงินได้(จ่ายออก)	(48,517,269)	(53,872,155)	(40,575,900)	(48,600,069)
เงินสดรับคืนภาษีเงินได้	21,485,824	37,198,330	21,485,824	37,198,330
จ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-	(11,031,352)	-	(4,451,808)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	123,999,533	(226,719,091)	197,994,792	(228,787,547)

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารคิดภาระค่าประกัน(เพิ่มขึ้น)	(8,581,889)	(1,435,609)	(45,920)	(151,585)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	466,400,000	411,200,000
เงินสดจ่ายเพื่อให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(542,500,000)	(363,000,000)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,890,572	3,002,883	2,576,086	2,687,369
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(264,735,431)	(93,425,815)	(63,462,717)	(51,054,533)
เงินสดจ่ายเงินมัดจำเพื่อซื้อเครื่องจักร	(893,681)	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(21,339,781)	(2,425,033)	(15,974,578)	(2,183,033)
เงินสดจ่ายค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(107,862,460)	(51,706,421)
กระแสเงินสดสุทธิ(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(291,660,210)	(94,283,574)	(260,869,589)	(54,208,203)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(29,060,915)	19,358,048	(11,565,095)	15,036,869
เงินสดรับค่าหุ้นจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	2,775	6,199,459	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	790,145,000	466,786,000	213,572,000	46,786,000
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	327,736,488	15,000,000	171,390,000	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นสถาบันการเงิน	(732,877,000)	(404,367,000)	(193,572,000)	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวสถาบันการเงิน	(35,924,000)	(1,674,000)	(30,800,000)	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินภายใต้แผนการปรับโครงสร้างหนี้	(45,602,133)	(64,113,668)	(47,301,716)	(65,186,228)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินภายใต้สัญญาปรับโครงสร้างหนี้	(15,609,441)	(14,292,543)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	(10,677,822)	(2,822,052)	(8,968,951)	(599,703)
เงินสดจ่ายปันผล	(52,220,723)	(35,729,207)	(52,336,276)	(35,849,204)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	195,912,229	(15,654,963)	40,417,962	(39,812,266)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(1,976,196)	(1,913,450)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	26,275,356	(38,571,078)	(22,456,835)	(322,808,016)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	5	257,650,261	183,871,182	506,679,198
เงินสดลดลงจากการสูญเสียอำนาจการควบคุมในบริษัทย่อย		(10,354,892)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	5	273,570,725	161,414,347	183,871,182

ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม :

ในระหว่างปี 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จดทะเบียนเลิกกิจการทำให้บริษัทสูญเสียอำนาจ

การควบคุมในบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียดที่กระทบงบกระแสเงินสด ณ วันต้นปีดังนี้

เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่หมุนเวียนอื่น	(190,358)	-	-	-
ทุนหุ้นสามัญ	(2,500,000)	-	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	(725,340)	-	-	-
สำรองตามกฎหมาย	(250,000)	-	-	-
กำไรสะสม	(6,879,552)	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	(10,545,250)	-	-	-

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

1. ข้อมูลทั่วไป

- 1.1 บริษัทได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคล เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2508 ทะเบียนเลขที่ 372/2508 และเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2536 บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ทะเบียนเลขที่ 0107536000587
- 1.2 บริษัทมีสถานประกอบการตั้งอยู่เลขที่ 348 ถนนเฉลิมพระเกียรติ ร.9 แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร 10250 และโรงงานตั้งอยู่เลขที่ 79/1 หมู่ 14 ซอยกิ่งแก้ว 33 คลองราชาเทวะ เขตบางพลี สมุทรปราการ 10540
- 1.3 บริษัทประกอบธุรกิจประเภทวิศวกรรมที่ดำเนินธุรกิจแบบครบวงจรในการออกแบบสร้าง จัดหา ผลิตและติดตั้ง เครื่องจักรในอุตสาหกรรมเกี่ยวกับเครื่องทำความเย็นผลิตน้ำแข็งตู้แช่ในซูเปอร์มาร์เก็ต การผลิต - แปรรูปนมและ ไอศกรีมรวมถึงอุตสาหกรรมการผลิตที่เกี่ยวกับการแปรรูปอาหารและอื่นๆ เกือบทุกประเภท
- 1.4 บริษัทมีสำนักงานตัวแทนในต่างประเทศ จำนวน 4 แห่ง ได้แก่ ฟิลิปปีนส์ อินโดนีเซีย มาเลเซีย และเวียดนาม
- 1.5 ปัจจุบันบริษัทมีสาขาในประเทศ จำนวน 5 แห่ง ได้แก่ สาขาขอนแก่น สาขาสุราษฎร์ธานี สาขากิ่งแก้ว สาขาเจริญ นคร และสาขาลำพูน

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินและการนำเสนองบการเงินรวม

2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึง มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่ต้องอธิบาย ในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทาง บัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของบริษัท ไปถือปฏิบัติ กิจกรรมเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและ ประมาณการที่มีนัยสำคัญ ต่องบการเงินในหมายเหตุ 4

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีความขัดแย้งกัน หรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

2.2 เกณฑ์ในการนำเสนองบการเงินรวม

งบการเงินรวมนี้ได้รวมงบการเงินของบริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่บริษัทมีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 ของหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียง ดังนี้

	สัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ)		ประเภทธุรกิจ
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	
บริษัท พัฒน์กล แมนูแฟกเจอร์ จำกัด	99.99	99.99	ผลิตและจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องเย้น
บริษัท พัฒน์กล เทรคคิง จำกัด	99.98	99.98	จำหน่ายอะไหล่ วัสดุ อุปกรณ์สำหรับเครื่องทำน้ำแข็งและเครื่องทำความเย็น
บริษัท เอส พาเนล จำกัด	80.00	80.00	ผลิตและนำเข้าแผ่นโฟมและอุปกรณ์สำหรับกิจการห้องเย็น
บริษัท ฮีทอะเวย์ จำกัด	99.99	99.99	จำหน่ายเครื่องระบายความร้อน อะไหล่และอุปกรณ์เครื่องระบายความร้อน
บริษัท พัฒน์กล ฟลิปปินส์ คอปเปอร์เรชั่น จำกัด	60.00	60.00	ตัวแทนจำหน่ายเครื่องจักร และงานโครงการรวมถึงติดตั้งและซ่อมบำรุงเครื่องจักรของบริษัทในประเทศฟิลิปปินส์
บริษัท อินโดนีเซีย พัฒน์กล เซอร์วิส จำกัด	99.99	99.99	ประกอบธุรกิจให้บริการซ่อมบำรุง
บริษัท พัฒน์กล มาเลเซีย เซนดิเรียน เบอร์ฮัด จำกัด	100.00	100.00	ประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายเครื่องจักร และงาน โครงการ รวมถึงซ่อมบำรุง
บริษัท ไทจีนิก จำกัด	99.99	-	ประกอบธุรกิจรับออกแบบ ผลิต ติดตั้งซ่อมบำรุง และจำหน่ายถังไม่มีแรงดันถึงมีแรงดัน เครื่องแลกเปลี่ยนความร้อน
บริษัท พัฒน์กล เมียนมาร์ จำกัด	100.00	-	ประกอบธุรกิจให้บริการด้าน Service สำหรับกลุ่มธุรกิจระบบทำความเย็น, กระบวนการทำอาหาร และการแปรรูปอาหารเหลว
บริษัท สยามพัฒน์กล จำกัด** (ถือหุ้นโดยบริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) ในอัตราร้อยละ 39.99 และบริษัท พัฒน์กล เทรคคิง จำกัด ในอัตราร้อยละ 60)	-	99.98	ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ระบบทำความเย็น

รายการบัญชีกับบริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญได้ถูกหักออกจากงบการเงินรวมแล้ว

งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเช่นเดียวกับที่ใช้สำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกันสำหรับการจัดทำงบการเงินเฉพาะของบริษัท

** จดทะเบียนเลิกกิจการ เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2561

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

3. มาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง

3.1.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

3.1.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงดังกล่าวส่วนใหญ่จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยน เกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้าง
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	อสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานฉบับดังกล่าว จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

3.1.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน โดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

3.2 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

- บริษัทและบริษัทย่อย รับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง
- รายได้จากการขายสินค้า บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายได้เมื่อมีการส่งมอบและได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว
- รายได้จากการขายผ่อนชำระ บริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามจำนวนปีที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาโดยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหยุดรับรู้รายได้เมื่อค้างชำระเกิน 3 ปี
- รายได้จากการให้บริการ บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งคำนวณตามอัตราส่วนต้นทุนงานให้บริการทั้งสิ้นที่เกิดขึ้นจริงกับต้นทุนทั้งหมดที่ประมาณว่าจะใช้ในการให้บริการ ตามสัญญาซึ่งได้พิจารณา และปรับปรุงรายการที่มีผลกระทบต่อประมาณการต้นทุนงานให้บริการเท่าที่จะสามารถพิจารณาได้ประกอบกับการพิจารณาผลงานที่ประเมินโดยวิศวกร

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน และไม่มีข้อจำกัดการใช้

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าของบริษัทและบริษัทย่อย แสดงในมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ทั้งนี้บริษัทและบริษัทย่อยประมาณผลขาดทุนขึ้นจากประสบการณ์การเรียกเก็บหนี้ในอดีต ควบคู่กับการวิเคราะห์ฐานะการเงินของลูกหนี้ในปัจจุบัน

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงินแสดงมูลค่าแรกเริ่มตามสัญญาเช่าทางการเงินหักด้วยเงินรับจากค่างวดผ่อนชำระ หักด้วยดอกเบี้ยรับรอการรับรู้

สินค้าคงเหลือ

บริษัทและบริษัทย่อยตีราคาสินค้าคงเหลือในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โดยมีรายละเอียดการคำนวณราคาทุนดังนี้

- สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต บันทึกตามวิธีราคาเจาะจง
- วัตถุดิบ อุปกรณ์ อะไหล่และวัสดุ บันทึกตามวิธีถัวเฉลี่ย

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะบริษัท บันทึกตามวิธีราคาทุน (Cost Method) และปรับลดด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน โดยมูลค่าที่ลดลงดังกล่าวแสดงเป็นขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุน

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับลดด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรม แสดงเป็นกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น

เงินลงทุนทั่วไป แสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนปรับลดด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน โดยมูลค่าที่ลดลงดังกล่าวแสดงเป็นขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุน

ต้นทุนของเงินลงทุนระยะสั้นและเงินลงทุนระยะยาวที่จำหน่ายในระหว่างปี คำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายเงินลงทุนในระหว่างปีบันทึกในงบกำไรขาดทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึง อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ได้เปิดเผยแยกต่างหากจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

บริษัทและบริษัทย่อย เลือกวิธีราคาทุนสำหรับการบันทึกบัญชีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกในราคาทุน ต่อมาในปี 2547 บริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินและอาคารโดยผู้ประเมินอิสระ โดยที่ดินใช้วิธีมูลค่าราคาตลาด (Market Approach) ส่วนอาคารใช้วิธีต้นทุน (Cost Approach) และได้บันทึกมูลค่าสินทรัพย์ดังกล่าวใหม่ ได้มีการปรับปรุงราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ให้มีราคาที่ตีเพิ่มใหม่ โดยบันทึกเฉพาะมูลค่าสุทธิของราคาตามบัญชีที่ตีเพิ่มใหม่ไปยังบัญชี "สินทรัพย์ราคาที่ตีเพิ่ม" คู่กับบัญชี "ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวร" แสดงอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงิน ค่าเสื่อมราคาที่คำนวณตามราคาทุนเดิมตัดไปสู่อุปกรณ์กำไรขาดทุน ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ส่วนที่ตีเพิ่มจะตัดไปสู่อุปกรณ์ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวร ดังนั้นส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวรจะถูกลดยอดด้วยจำนวนของค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่ตีเพิ่มโดยตรงไม่ผ่านกำไรสะสม โดยบริษัทได้ถือปฏิบัติตามประกาศของสภาวิชาชีพบัญชีฉบับที่ 25/2549 ลงวันที่ 11 ตุลาคม 2549 และประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2549 เรื่อง การบันทึกบัญชีเมื่อมีการตีราคาใหม่ โดยได้ปฏิบัติตามเกณฑ์ราคาทุน

ภายหลังการใช้วิธีตีราคาเพิ่มใหม่ บริษัทและบริษัทย่อย ได้แสดงราคาที่ดินตามราคาที่ตีใหม่หลังหักค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) อาคารแสดงตามราคาที่ตีใหม่หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ส่วนอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมที่เกี่ยวข้องและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัทตัดค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน โดยประมาณของสินทรัพย์ ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุง	30 ปี และ 50 ปี
เครื่องจักร และอุปกรณ์	5 ปี
เครื่องจักรให้เช่า	8 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	3 ปี และ 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากเงินกู้ยืมระยะยาว เพื่อการซื้อสินทรัพย์ถาวรไว้เป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ถาวรและจะหักต้นทุนที่ดอกเบี้ยจ่ายเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ถาวร เมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมใช้งาน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทและบริษัทย่อย แสดงสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน โดยประมาณ 10 ปี สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประกอบด้วย โปรแกรมคอมพิวเตอร์และทรัพย์สินทางปัญญา

การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อย ได้สอบทานการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (ราคาขายสุทธิของสินทรัพย์นั้น ๆ ตามปกติธุรกิจหรือมูลค่าการใช้แล้วแต่อย่างใดจะสูงกว่า) โดยที่การสอบทานจะพิจารณาแต่ละรายการ หรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทและบริษัทย่อย จะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน และจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวไม่มีอยู่อีกต่อไป หรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลง

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

บริษัทและบริษัทย่อย บันทึกรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่มีค่าเป็นเงินตราต่างประเทศเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการขอลดเหลือของบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าเป็นเงินบาทด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

กำไรขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน บันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

สัญญาเช่าระยะยาว

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกยานพาหนะและเครื่องใช้สำนักงานตามสัญญาเช่าทางการเงิน/สัญญาเช่าซื้อเป็นสินทรัพย์ และหนี้สินด้วยราคาสุทธิของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าส่วนดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดขึ้นจะบันทึกตามระยะเวลาของสัญญาเช่า

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

สัญญาเช่าดำเนินงาน - กรณีที่บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้เช่า

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกการเช่าทรัพย์สินที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนแก่เจ้าของทรัพย์สินยังเป็นของผู้ให้เช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน ค่าเช่าจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามระยะเวลาที่เช่า

สัญญาเช่าดำเนินงาน - กรณีที่บริษัท และบริษัทย่อยเป็นผู้ให้เช่า

บริษัทและบริษัทย่อยแสดงสินทรัพย์ที่ให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานในงบแสดงฐานะการเงิน ตามประเภทของทรัพย์สิน รายได้ค่าเช่าจากสัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกตามระยะเวลาที่ให้เช่า

ผลประโยชน์พนักงาน

- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่ง จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นลักษณะของแผนการจ่ายสมทบที่ได้กำหนดการจ่ายสมทบไว้แล้ว สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ได้แยกออกไปจากสินทรัพย์ของบริษัท และได้รับการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน และบริษัทจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนนี้ ในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนพนักงาน เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

- ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทและบริษัทย่อย และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยบริษัทได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

การบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้นิติบุคคลตามจำนวนภาษีเงินได้ที่จะต้องจ่ายในแต่ละปีโดยคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีตามที่กำหนดไว้ในประมวลรัษฎากร

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรก ซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี บริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ บริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะต้องจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้บริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในปีที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสสูญเสียจริง

ประมาณการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อย จะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้สูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ เพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ หากบริษัทและบริษัทย่อย คาดว่าจะได้รับคืนรายจ่ายที่จ่ายชำระไปตามประมาณการหนี้สินทั้งหมดหรือบางส่วนอย่างแน่นอน บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้รายจ่ายที่ได้รับคืนเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากแต่ต้องไม่เกินจำนวนประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและเรียกชำระแล้ว

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ซึ่งออกจำหน่ายและเรียกชำระในระหว่างปีปรับปรุงด้วยผลกระทบจากสิทธิที่จะเลือกซื้อหุ้น

เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่แสดงไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินฝากธนาคารคิดภาระค่าประกัน และเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินระยะยาว นโยบายการบัญชี เกณฑ์การรับรู้และวัดมูลค่าสำหรับแต่ละรายการได้มีการเปิดเผยแยกตามแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

ข้อมูลจำแนกส่วนงาน

ส่วนงานทางธุรกิจแสดงให้เห็นถึงผลิตภัณฑ์หรือบริการของแต่ละส่วนงานทางธุรกิจซึ่งมีความเสี่ยงและผลตอบแทนที่แตกต่างกัน ส่วนงานทางภูมิศาสตร์แสดงให้เห็นถึงผลิตภัณฑ์หรือบริการภายใต้สภาพแวดล้อมเศรษฐกิจที่เฉพาะเจาะจงซึ่งก่อให้เกิดความเสี่ยงและผลตอบแทนที่แตกต่างของส่วนที่ดำเนินงานภายใต้สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจอื่น

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานแสดงโดยแบ่งตามส่วนงานธุรกิจของกลุ่มบริษัท

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

กลุ่มบริษัทบันทึกรายการที่เกี่ยวข้องกับการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหามาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 104 เรื่อง การบัญชีสำหรับปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา (ฉบับปรับปรุง พ.ศ.2545)

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้นบริษัทย่อยและกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าวและกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการบริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน ซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือ ทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

บริษัท พัฒนกุล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

4. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

การจัดทำงบการเงินเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารต้องใช้การประมาณการและการตั้งข้อสมมติฐานบางประการ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงไว้ในงบการเงินและการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงภายหลังอาจแตกต่างไปจากจำนวนเงินที่ประมาณไว้ การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญได้แก่

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้เกิดจากการปรับมูลค่าของลูกหนี้จากความเสี่ยงด้านเครดิตที่อาจเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยใช้การวิเคราะห์สถานะของลูกหนี้รายตัว ประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต การวิเคราะห์อายุลูกหนี้และการเปลี่ยนแปลงของสถานะเศรษฐกิจในปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกัน อาจมีผลต่อจำนวนค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ดังนั้น การปรับปรุงค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญอาจมีขึ้นได้ในอนาคต

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานาน ซึ่งความมีสาระสำคัญและระยะเวลานั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารใช้ประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าซากเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และได้มีการทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าซากหากมีการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนจะตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณ และจะพิจารณาการด้อยค่าหากมีข้อบ่งชี้

ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงคลัง

เพื่อให้งบการเงินแสดงมูลค่าที่แท้จริงของสินค้าคงเหลือ และผลการดำเนินงานของบริษัท บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการพิจารณาทบทวนปรับหลักเกณฑ์ เรืองนโยบายการด้อยค่าของสินค้าคงเหลือ ให้ครอบคลุมสินค้าทุกประเภท คือ สินค้าสำเร็จรูป วัตถุดิบ อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง โดยพิจารณาการด้อยค่าเมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าวสูงกว่ามูลค่าสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืน รวมถึงพิจารณาการด้อยค่าสินทรัพย์ดังกล่าว ตามอายุที่ค้างนานและไม่มีการเคลื่อนไหว แล้วแต่กรณี

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ประมาณการทางบัญชี

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในปีบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนและในปีก่อนาคดที่ได้รับผลกระทบ

ข้อมูลเกี่ยวกับการประมาณความไม่แน่นอนและข้อสมมติฐานที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชีมีผลกระทบสำคัญต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงิน และรวมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุ 17 อัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน อัตราการหมุนเวียนพนักงานและอัตรามรณะ

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2560	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2560
เงินสด	645	819	575	664
เงินฝากกระแสรายวัน	52,961	55,357	27,419	6,431
เงินฝากออมทรัพย์	219,965	201,474	133,420	176,776
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	273,571	257,650	161,414	183,871

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเป็นสกุลเงินบาทและไม่ติดภาระผูกพัน

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2560	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2560
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	608,953	814,306	492,892	720,105
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	15,255	169,387
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ได้เรียกเก็บเงิน - สุทธิ	218,556	307,124	198,415	283,240
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ยังไม่ได้เรียกเก็บเงิน	-	-	-	1,395
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน - สุทธิ	30,311	43,172	28,594	39,687
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - ส่วนของสินทรัพย์ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	41,394	27,894	41,394	27,894
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ - หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	899,214	1,192,496	776,550	1,241,708

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

6.1 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2560	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2560
ลูกหนี้การค้า	615,921	829,044	523,278	752,834
หัก ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(99,141)	(90,366)	(89,623)	(81,025)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	516,780	738,678	433,655	671,809
ลูกหนี้อื่น				
เงินจ่ายล่วงหน้า	67,571	68,508	50,405	43,492
เงินทดรองจ่าย	3,171	4,397	1,213	2,349
อื่นๆ	24,996	7,652	8,161	2,996
หัก ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(3,565)	(4,929)	(542)	(541)
รวมลูกหนี้อื่น	92,173	75,628	59,237	48,296
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	608,953	814,306	492,892	720,105

ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2560	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2560
ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ				
- ปกติ	234,591	192,344	185,970	162,440
ลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระ :				
- ไม่เกิน 3 เดือน	196,965	464,384	175,478	430,411
- มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	38,793	51,751	30,431	48,660
- มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	41,872	32,493	38,081	32,391
- มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	40,182	13,674	35,244	11,776
ลูกหนี้รับสภาพหนี้	598	641	598	641
ลูกหนี้ที่ดำเนินคดี	62,920	73,757	57,476	66,515
รวมลูกหนี้การค้า	615,921	829,044	523,278	752,834
หัก ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(99,141)	(90,366)	(89,623)	(81,025)
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	516,780	738,678	433,655	671,809

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญมีการเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2560	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2560
ยอดยกมา	90,366	105,160	81,025	92,680
ตัดหนี้สูญ	(1,588)	(2,341)	(4)	(2,341)
เพิ่มขึ้น(ลดลง) - สุทธิ	10,363	(12,453)	8,602	(9,314)
ยอดยกไป	99,141	90,366	89,623	81,025

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามงบการเงินรวมเพิ่มขึ้น(ลดลง)จำนวน 10.36 ล้านบาท และ (12.45) ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการเพิ่มขึ้น(ลดลง)จำนวน 8.60 ล้านบาท และ (9.34) ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

6.2 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2560	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2560
ลูกหนี้การค้า	-	-	14,582	166,579
หัก ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	-	-	14,582	166,579
ลูกหนี้อื่น				
เงินย่ำลวงหน้า	-	-	673	2,808
อื่นๆ	-	-	-	-
หัก ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
รวมลูกหนี้อื่น	-	-	673	2,808
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียน กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	15,255	169,387

ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันแยกตามอายุหนี้ ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2560	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2560
ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ				
- ปกติ	-	-	4,866	5,666
ลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระ :				
- ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	4,022	7,436
- มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	-	-	1,172	12,043
- มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	-	-	1,704	24,092
- มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	-	-	2,818	117,342
รวมลูกหนี้การค้า	-	-	14,582	166,579
หัก ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้ากิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	-	-	14,582	166,579

บริษัท พัฒนกุล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

6.3 ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ได้เรียกเก็บเงิน - สุทธิ

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2560	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2560
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ได้เรียกเก็บเงิน	230,984	324,593	210,843	300,709
หัก ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(12,428)	(17,469)	(12,428)	(17,469)
รวมลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ได้เรียกเก็บเงิน - สุทธิ	218,556	307,124	198,415	283,240

ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญมีการเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2560	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2560
ยอดยกมา	17,469	18,494	17,469	18,166
เพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(5,041)	(1,025)	(5,041)	(697)
ยอดยกไป	12,428	17,469	12,428	17,469

6.4 ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ยังไม่ได้เรียกเก็บเงิน

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2560	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2560
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ยังไม่ได้เรียกเก็บเงิน	-	-	-	1,395
รวมลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ยังไม่ได้เรียกเก็บเงิน	-	-	-	1,395

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

6.5 ลูกหนี้เงินประกันผลงาน - สุทธิ

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2560	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2560
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	33,816	46,803	28,594	40,786
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(3,505)	(3,631)	-	(1,099)
รวมลูกหนี้เงินประกัน				
ผลงาน - สุทธิ	30,311	43,172	28,594	39,687

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญมีการเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2560	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2560
ขอยกมา	3,631	1,099	1,099	1,099
เพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(126)	2,532	(1,099)	-
ขอยกไป	3,505	3,631	-	1,099

7. สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2560	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2560
สินค้าคงเหลือ	51,423	63,930	-	-
วัตถุดิบ อะไหล่ และวัสดุ	626,555	592,155	410,911	350,324
สินค้าระหว่างผลิต	106,533	107,612	62,484	38,382
สินค้าระหว่างทาง	9,194	26,741	7,198	15,079
รวม	793,705	790,438	480,593	403,785
หัก ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า	(18,025)	(22,542)	(12,251)	(13,618)
รวมสินค้าคงเหลือ - สุทธิ	775,680	767,896	468,342	390,167

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินทรัพย์มีการเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2560	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2560
ขอยกมา	22,542	23,693	13,618	12,044
เพิ่มขึ้น(ลดลง) - สุทธิ	(4,517)	(1,151)	(1,367)	1,574
ขอยกไป	18,025	22,542	12,251	13,618

8. เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ

ประกอบด้วย

ชื่อกิจการ	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		วิธีราคาทุน (พันบาท)		เงินปันผลรับ (พันบาท)	
	(ล้านบาท)		(ร้อยละ)				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2560	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2560	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2560	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2560
บริษัทย่อย :-								
- บริษัท พัฒน์กลแมนู								
แฟคเจอร์ จำกัด	100.00	100.00	99.99	99.99	99,999	99,999	-	-
- บริษัท สยามพัฒนกุล จำกัด*	-	2.50	-	39.99	-	1,000	-	-
- บริษัท พัฒน์กล เทคคิง จำกัด	30.00	30.00	99.98	99.98	29,999	29,999	-	-
- บริษัท เอส พาเนล จำกัด	40.00	40.00	80.00	80.00	32,000	32,000	-	-
- บริษัท ฮีทอะเวย์ จำกัด	100.00	10.00	99.99	99.99	99,997	9,999	-	-
- บริษัท พัฒน์กล ฟิลิปินส์								
คอปอร์เรชั่น จำกัด	5.36	5.36	60.00	60.00	5,362	5,362	-	-
- บริษัท อินโดนีเซีย พัฒน์กล								
เซอร์วิส จำกัด	26.85	26.85	99.00	99.00	26,854	26,854	-	-
- บริษัท พัฒน์กล มาเลเซีย เซ็นดิเรียน								
เบอร์ฮัด จำกัด	7.96	7.96	100.00	100.00	7,960	7,960	-	-
- บริษัท ไทจีนิก จำกัด	16.25	-	99.99	-	16,250	-	-	-
- บริษัท พัฒน์กล เมียนมาร์ จำกัด	1.61	-	100.00	-	1,615	-	-	-
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน					-	-	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					320,036	213,173	-	-

*จดทะเบียนยกเลิกกิจการเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2561

บริษัท พัฒนกุล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

งบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ของบริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นที่นำมาจัดทำงบการเงินรวม เป็นงบการเงินที่ผ่านการสอบทานและตรวจสอบ โดยผู้สอบบัญชีแล้ว

ตามมติที่ประชุมวิสามัญของบริษัท สยามพัฒนกุล จำกัด ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2561 มีมติอนุมัติดำเนินการเลิกบริษัทและชำระบัญชี โดยให้มีผลในวันที่ 4 ธันวาคม 2561 และจดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2561

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2560 มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญดังนี้

1. อนุมัติจัดตั้งบริษัทย่อยขึ้นที่ประเทศเมียนมาร์ มูลค่าทุนจดทะเบียน 50,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา หรือประมาณ 1.65 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2561 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้ว
2. อนุมัติจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ (บริษัท ไทจีนิก จำกัด) มูลค่าทุนจดทะเบียน 65 ล้านบาท และได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2561 และชำระค่าหุ้นแล้วในอัตราร้อยละ 25
3. อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัทย่อย - บริษัท สีทอะเวย์ จำกัด จากทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท เป็น 100 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 900,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท บริษัทย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนเมื่อวันที่ 8 มกราคม 2561 และชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนครบถ้วนแล้ว

ตามมติที่ประชุมกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนในบริษัทย่อย - บริษัท เอส พาเนล จำกัด จากทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท เป็น 40 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 300,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท บริษัทย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนเมื่อวันที่ 4 กันยายน 2560

ตามมติที่ประชุมกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2558 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2558 บริษัทมีมติอนุมัติจัดตั้งบริษัทย่อยขึ้นที่ประเทศอินโดนีเซีย มูลค่าหุ้นจดทะเบียน 10,950 ล้านรูเปีย หรือประมาณ 26.59 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแล้ว เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2558 และบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99 ของหุ้นที่ออกจำหน่าย จำนวน 800 หุ้น โดยในจำนวนนี้ทางบริษัทได้จดจำหน่ายหุ้นในรอบแรกร้อยละ 50 หรือ 400 หุ้น หรือประมาณ 5,475 ล้านรูเปีย และบริษัทได้ชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนร้อยละ 25 หรือ 200 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 7.11 ล้านบาท ในวันที่ 16 ธันวาคม 2559 ต่อมาบริษัทมีมติ เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2560 อนุมัติให้ชำระค่าหุ้นจดทะเบียนส่วนคงเหลือร้อยละ 25 หรือ 200 หุ้นรอบแรก เป็นจำนวนเงิน 6.58 ล้านบาท ในวันที่ 19 กันยายน 2560 และให้จดจำหน่ายหุ้นจดทะเบียนรอบสองจำนวนร้อยละ 50 หรือ 400 หุ้น พร้อมชำระเต็มเป็นจำนวนเงิน 13.16 ล้านบาท ในวันที่ 17 พฤศจิกายน 2560 โดยบริษัทได้รวมชำระหุ้นร้อยละ 100 หรือ จำนวนหุ้นจดทะเบียนทั้งหมด 800 หุ้น ดังกล่าวเต็มมูลค่าแล้ว

ตามมติที่ประชุมกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2559 บริษัทมีมติอนุมัติจัดตั้งบริษัทย่อยขึ้นที่ประเทศมาเลเซีย มูลค่า 1 ล้านริงกิต หรือประมาณ 9 ล้านบาท โดยเป็นทุนเรียกชำระร้อยละ 100 (1 ล้านริงกิต) และเมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2560 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 7.96 ล้านบาท

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ถือหุ้นทั้งหมดซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังต่อไปนี้

พันบาท

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ		กำไรหรือขาดทุนที่แบ่ง		เงินปันผลจ่ายให้กับ	
	ส่วนได้เสีย		ควบคุมในบริษัทย่อยสะสม		ให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มี		ส่วนได้เสียที่ไม่มี	
	ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ควบคุมในบริษัทย่อยสะสม		อำนาจควบคุมในบริษัท		อำนาจควบคุมในระหว่างปี	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท เอส พาเนล จำกัด	20.00	20.00	12,692	10,508	2,184	2,091	-	-
บริษัท พัฒน์กล ฟิลิปปีนส์								
คอปอร์เรชั่น จำกัด	40.00	40.00	3,930	3,146	1,061	262	-	-

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปก่อนตัดรายการระหว่างกันของแต่ละบริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ถือหุ้นทั้งหมดซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่
มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	พันบาท			
	บริษัท เอส พาเนล จำกัด		บริษัท พัฒน์กล ฟิลิปปินส์ คอปอเรชั่น จำกัด	
	2561	2560	2561	2560
งบแสดงฐานะการเงินแบบย่อ ณ วันที่ 31				
ธันวาคม				
สินทรัพย์หมุนเวียน	159,372	140,387	19,805	14,037
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	112,512	111,395	2,768	956
หนี้สินหมุนเวียน	162,445	178,137	12,749	7,129
หนี้สินไม่หมุนเวียน	45,979	20,008	-	-
ส่วนของเจ้าของถือโดยบริษัท	80%	80%	80%	80%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	20%	20%	20%	20%
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
อื่นแบบย่อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31				
ธันวาคม				
รายได้รวม	382,558	391,556	37,228	16,575
ค่าใช้จ่ายรวม	(39,591)	(30,539)	(18,706)	(7,989)
กำไรสำหรับปี	10,922	10,454	2,653	655

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	พันบาท			
	บริษัท เอส พาเนล จำกัด		บริษัท พัฒน์กล ฟิลิปปินส์ คอปอร์เรชั่น จำกัด	
	2561	2560	2561	2560
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแบบย่อ				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ต่อ)				
ส่วนของกำไรที่เป็นของ				
ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	8,738	8,363	1,592	393
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,184	2,091	1,061	262
ส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี				
ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	-	814	-	-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	204	-	-
ส่วนของกำไรเบ็ดเสร็จรวมที่เป็นของ				
ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	8,738	9,178	1,592	393
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,184	2,294	1,061	262
งบกระแสเงินสดแบบย่อ				
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน)				
กิจกรรมดำเนินงาน	(46,425)	(11,188)	8,723	1,922
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(7,018)	(25,759)	(4,263)	(882)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน)				
กิจกรรมจัดหาเงิน	51,094	25,707	-	(424)
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(2,349)	(11,241)	4,460	616

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2560	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2560
ลูกหนี้การค้าขายผ่อนชำระ - สุทธิ	-	-	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	246,472	196,215	246,472	196,215
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	246,472	196,215	246,472	196,215

9.1 ลูกหนี้การค้าขายผ่อนชำระ - สุทธิ

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2560	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2560
ลูกหนี้การค้าขายผ่อนชำระ	28,543	29,033	28,543	29,033
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(28,543)	(29,033)	(28,543)	(29,033)
รวมลูกหนี้การค้าขายผ่อนชำระ - สุทธิ	-	-	-	-

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญมีการเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2560	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2560
ยอดยกมา	29,033	30,529	29,033	30,529
เพิ่มขึ้น(ลดลง) - สุทธิ	(490)	(1,496)	(490)	(1,496)
ยอดยกไป	28,543	29,033	28,543	29,033

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

9.2 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	323,547	256,369	323,547	256,369
หัก รายได้ดอกเบี้ยรับรอการรับรู้	(35,681)	(32,260)	(35,681)	(32,260)
สุทธิ	287,866	224,109	287,866	224,109
หัก ส่วนของสินทรัพย์ระยะยาวที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี (หมายเหตุ 6)	(41,394)	(27,894)	(41,394)	(27,894)
รวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	246,472	196,215	246,472	196,215

10. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ

ประกอบด้วย

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561		
ราคาตามมูลค่า	44,056	20,843
ซื้อ ระหว่างปี / โอนเข้า	83,086	83,086
ขาย ระหว่างปี	(23,213)	-
หัก ค่าเสื่อมราคา / โอนออก	(16,880)	(16,880)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(1,091)	(1,091)
ราคาตามมูลค่า - สุทธิ	85,958	85,958

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อย พัฒน์กล แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด ขายที่ดินให้กับบริษัทย่อย อีทอะเวย์ จำกัด ในราคา 38.48 ล้านบาท ซึ่งเป็นราคายุติธรรม (ราคาทุน 23.21 ล้านบาท) มีกำไรจากการขายจำนวน 15.22 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ของบริษัทได้แก่ ที่ดินไม่ได้ใช้งานที่สวนหลวง ระยอง ตาก ภาพสินธุ์ ศูนย์ขอนแก่น และที่ดินเจริญนครพร้อมอาคาร แสดงโดยวิธีราคาทุนตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 85.96 ล้านบาท และ 85.96 ล้านบาท ตามลำดับ (มูลค่ายุติธรรมตามราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระจัดทำในปี 2558 โดยวิธีราคาตลาดตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวนเงิน 73.29 ล้านบาท และจำนวนเงิน 34.86 ล้านบาท ตามลำดับ) ค่าประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 14) หนี้สินภายใต้แผนการปรับโครงสร้างหนี้ (หมายเหตุ 16.3) และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น (หมายเหตุ 32)

บริษัท พัฒนกุล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ของบริษัทได้แก่ ที่ดินไม่ได้ใช้งานที่สวนหลวง ระยอง ดาก และ กากสินธุ์ และที่ดินที่ไม่ได้ใช้งานที่จะเชิงเทรา ของบริษัทย่อย แสดงโดยวิธีราคาทุนตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 44.05 ล้านบาท และ 20.84 ล้านบาท ตามลำดับ (มูลค่ายุติธรรมตามราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ จัดทำในปี 2558 โดยวิธีราคาตลาดตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวนเงิน 73.29 ล้านบาท และจำนวนเงิน 34.86 ล้านบาท ตามลำดับ) ค่าประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 14) หนี้สินภายใต้แผนการปรับโครงสร้างหนี้ (หมายเหตุ 16.3) และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น (หมายเหตุ 32)

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

ประกอบด้วย

งบการเงินรวม (พันบาท)										
ที่ดิน		อาคารและส่วนปรับปรุง		เครื่องจักรและอุปกรณ์		เครื่องจักรให้เช่า	เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม							
สินทรัพย์ - ราคาทุน										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	132,469	513,357	536,448	128,906	325,183	270	116,908	111,152	44,595	1,909,288
ซื้อเพิ่ม	23,212	-	901	-	13,112	-	28,064	15,813	244,193	325,295
จำหน่าย	-	-	-	-	(47)	-	(1,734)	(13,135)	(9,782)	(24,698)
โอนเข้า(โอนออก)	8,540	(39,429)	83,415	(10,334)	49,318	-	7,188	-	(178,597)	(79,899)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	164,221	473,928	620,764	118,572	387,566	270	150,426	113,830	100,409	2,129,986
ค่าเสื่อมราคาสะสม										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	-	(233,744)	(25,072)	(252,398)	-	(86,663)	(90,800)	-	(688,677)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	(11,636)	(4,264)	(18,489)	-	(20,002)	(12,260)	-	(66,651)
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	-	43	-	1,676	13,125	-	14,844
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่โอนออก	-	-	12,078	4,802	-	-	-	-	-	16,880
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	(233,302)	(24,534)	(270,844)	-	(104,989)	(89,935)	-	(723,604)
ค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สิน										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	(3,325)	(15,949)	(37,087)	(585)	-	-	-	-	(56,946)
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ลดลง	-	960	-	131	-	-	-	-	-	1,091
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	(2,365)	(15,949)	(36,956)	(585)	-	-	-	-	(55,855)
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ - ตามบัญชี										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	164,221	471,563	371,513	57,082	116,137	270	45,437	23,895	100,409	1,350,527

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม (พันบาท)									
	ที่ดิน		อาคารและส่วนปรับปรุง						สินทรัพย์	
	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	เครื่องจักร	เครื่องจักร ให้เช่า	เครื่องใช้	ยานพาหนะ	ระหว่าง	รวม
					และ อุปกรณ์		สำนักงาน		ก่อสร้าง	
สินทรัพย์ - ราคาทุน										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	112,015	513,357	515,093	128,906	298,069	270	110,917	121,154	35,655	1,835,436
ซื้อเพิ่ม	21,000	-	39	-	27,936	-	7,161	5,211	36,462	97,809
จำหน่าย	(546)	-	(155)	-	(2,752)	-	(3,635)	(15,213)	-	(22,301)
โอนเข้า(โอนออก)	-	-	21,471	-	1,930	-	2,465	-	(27,522)	(1,656)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	132,469	513,357	536,448	128,906	325,183	270	116,908	111,152	44,595	1,909,288
ค่าเสื่อมราคาสะสม										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	-	(223,693)	(20,835)	(239,250)	-	(72,079)	(90,405)	-	(646,262)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	(10,173)	(4,237)	(15,680)	-	(17,917)	(15,608)	-	(63,615)
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่จำหน่าย	-	-	122	-	2,532	-	3,333	15,213	-	21,200
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่โอนออก	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	-	(233,744)	(25,072)	(252,398)	-	(86,663)	(90,800)	-	(688,677)
ค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สิน										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	(3,325)	(15,949)	(37,087)	(585)	-	-	-	-	(56,946)
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ลดลง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	(3,325)	(15,949)	(37,087)	(585)	-	-	-	-	(56,946)
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ - ตามบัญชี										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	132,469	510,032	286,755	66,747	72,200	270	30,245	20,352	44,595	1,163,665

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)										
	ที่ดิน		อาคารและส่วนปรับปรุง		เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องจักร ให้เช่า	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม						
สินทรัพย์ - ราคาทุน										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	87,564	477,043	288,877	128,906	75,725	14,180	92,418	102,927	14,992	1,282,632
ซื้อเพิ่ม	-	-	901	-	7,272	-	22,264	13,567	56,454	100,458
จำหน่าย	-	-	-	-	(43)	-	(1,448)	(9,002)	(8,997)	(19,490)
โอนเข้า(โอนออก)	(17,479)	(39,429)	30,320	(10,334)	2,070	-	6,026	-	(50,741)	(79,567)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	70,085	437,614	320,098	118,572	85,024	14,180	119,260	107,492	11,708	1,284,033
ค่าเสื่อมราคาสะสม										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	-	(164,202)	(28,501)	(51,692)	(14,180)	(68,838)	(82,845)	-	(410,258)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	(7,083)	(4,264)	(7,701)	-	(16,294)	(11,567)	-	(46,909)
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	-	39	-	1,390	9,002	-	10,431
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่โอนออก	-	-	12,078	4,802	-	-	-	-	-	16,880
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	(159,207)	(27,963)	(59,354)	(14,180)	(83,742)	(85,410)	-	(429,856)
ค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สิน										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	(3,325)	-	(1,304)	(585)	-	-	-	-	(5,214)
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ลดลง	-	960	-	131	-	-	-	-	-	1,091
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	(2,365)	-	(1,173)	(585)	-	-	-	-	(4,123)
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ - ตามบัญชี										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	70,085	435,249	160,891	89,436	25,085	-	35,518	22,082	11,708	850,054

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)									
	ที่ดิน		อาคารและส่วนปรับปรุง		เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องจักร ให้เช่า	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์	รวม
	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม					ระหว่าง ก่อสร้าง	
สินทรัพย์ - ราคาทุน										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	66,564	477,043	269,178	128,906	59,897	14,180	89,997	112,689	31,306	1,249,760
ซื้อเพิ่ม	21,000	-	39	-	18,072	-	3,301	5,211	7,187	54,810
จำหน่าย	-	-	-	-	(2,379)	-	(2,929)	(14,973)	-	(20,281)
โอนเข้า(โอนออก)	-	-	19,660	-	135	-	2,049	-	(23,501)	(1,657)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	87,564	477,043	288,877	128,906	75,725	14,180	92,418	102,927	14,992	1,282,632
ค่าเสื่อมราคาสะสม										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	-	(158,439)	(24,265)	(48,355)	(14,180)	(57,809)	(82,731)	-	(385,779)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	(5,763)	(4,236)	(5,497)	-	(13,740)	(15,087)	-	(44,323)
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	-	2,160	-	2,711	14,973	-	19,844
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่โอนออก	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	-	(164,202)	(28,501)	(51,692)	(14,180)	(68,838)	(82,845)	-	(410,258)
ค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สิน										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	(3,325)	-	(1,304)	(585)	-	-	-	-	(5,214)
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ลดลง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	(3,325)	-	(1,304)	(585)	-	-	-	-	(5,214)
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ - ตามบัญชี										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	87,564	473,718	124,675	99,101	23,448	-	23,580	20,082	14,992	867,160

บริษัท พัฒนากล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 จำนวน 66.65 ล้านบาท และ 42.51 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และจำนวน 46.91 ล้านบาท และ 24.48 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 อาคารและอุปกรณ์ ราคาทุนจำนวน 522.87 ล้านบาท และ 485.78 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวม และจำนวน 325.20 ล้านบาท และ 295.17 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ บริษัทและบริษัทย่อยได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้วแต่ยังใช้งานอยู่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรราคาทุนจำนวน 1,102.51 ล้านบาท และ 819.17 ล้านบาท ในงบการเงินรวม ตามลำดับ และจำนวน 563.85 ล้านบาท และ 563.85 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ ได้นำไปค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 14) หนี้สินภายใต้แผนการปรับโครงสร้างหนี้ (หมายเหตุ 16.3) หนี้สินภายใต้สัญญาปรับโครงสร้างหนี้ (หมายเหตุ 16.4) และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น (หมายเหตุ 32)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ที่ดินและอาคารของบริษัทและบริษัทย่อยแสดงในราคาที่ดีใหม่ตามรายงานการประเมินของผู้ประเมินราคาอิสระ ปี 2558 และ 2555 การประเมินราคาที่ดินใช้วิธีมูลค่าราคาตลาด ส่วนอาคารใช้วิธีต้นทุนเปลี่ยนแทน ได้แสดงไว้ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวรภายใต้ “ส่วนของผู้ถือหุ้น” ในงบแสดงฐานะการเงิน ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวรนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

บริษัทย่อยบันทึกที่ดินโดยราคาที่ดีใหม่ บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวร จำนวน 36.31 ล้านบาท ตามรายงาน ประเมินราคาของผู้ประเมินราคาอิสระเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2558

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มูลค่ายุติธรรมของที่ดินและอาคารได้มีการประเมินในปี 2558 โดยใช้รายงานของผู้ประเมินราคาที่ดินและอาคาร ประเมินโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด โดยนำราคาขายของที่ดินที่เปรียบเทียบกันได้บริเวณใกล้เคียงกันมาปรับปรุงโดยวิธีต้นทุนทดแทน ซึ่งเป็นมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

12. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น - สุทธิ

ประกอบด้วย

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	จำนวนที่ เพิ่มขึ้น	รับโอน (โอนออก)	จำนวนที่ (ลดลง)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
ราคาทุน					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	144,889	5,740	331	(926)	150,034
สินทรัพย์ทางปัญญา	25,041	-	-	-	25,041
โปรแกรมระหว่างติดตั้ง	-	15,269	-	-	15,269
รวม	169,930	21,009	331	(926)	190,344
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(83,512)	(12,668)	-	926	(95,254)
สุทธิ	86,418	8,341	331	-	95,090
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	(3,326)	-	-	-	(3,326)
สุทธิ	83,092	8,341	331	-	91,764

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ				ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่ 31	จำนวนที่	รับโอน	จำนวนที่	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2560	เพิ่มขึ้น	(โอนออก)	(ลดลง)	ธันวาคม 2561
ราคาทุน					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	139,987	4,920	-	-	144,907
สินทรัพย์ทางปัญญา	22,061	-	-	-	22,061
โปรแกรมระหว่างติดตั้ง	-	11,054	-	-	11,054
รวม	162,048	15,974	-	-	178,022
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(77,867)	(12,093)	-	-	(89,960)
สุทธิ	84,181	3,881	-	-	88,062
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	(3,326)	-	-	-	(3,326)
สุทธิ	80,855	3,881	-	-	84,736

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ	จำนวนที่ เพิ่มขึ้น	รับโอน (โอนออก)	จำนวนที่ (ลดลง)	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
ราคาทุน					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	137,918	527	1,542	-	139,987
สินทรัพย์ทางปัญญา	21,947	-	114	-	22,061
รวม	159,865	527	1,656	-	162,048
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(65,907)	(11,960)	-	-	(77,867)
สุทธิ	93,958	(11,433)	1,656	-	84,181
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	(3,326)	-	-	-	(3,326)
สุทธิ	90,632	(11,433)	1,656	-	80,855

บริษัท พัฒนากล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี		สำหรับปี	
	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
ตัดจำหน่ายสำหรับปี	12,668	12,414	12,093	11,960

13. สินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31		ณ วันที่ 31	
	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2560	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2560
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี -				
สุทธิ	84,207	84,161	68,731	68,612
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี -				
สุทธิ	(133,201)	(133,217)	(113,314)	(115,029)

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีรวมที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่	บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน			ณ วันที่
	1 มกราคม	กำไร	กำไรขาดทุน	ส่วนของ	31 ธันวาคม
	2561	(ขาดทุน)	เบ็ดเสร็จอื่น	ผู้ถือหุ้นอื่น	2561
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี					
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	28,798	639	-	-	29,437
ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	3,471	(748)	-	-	2,723
ค่าเพื่อภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	4,211	(4,211)	-	-	-
ค่าเพื่อการด้อยค่าทรัพย์สิน	2,642	-	-	-	2,642
ประมาณการหนี้สินของต้นทุนงาน					
โครงการ	2,982	(309)	-	-	2,673
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของ					
พนักงาน	33,674	5,058	-	-	38,732
ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	8,383	(383)	-	-	8,000
รวมสินทรัพย์ภายใต้รอ					
 การตัดบัญชี	84,161	46	-	-	84,207
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี					
ค่าเสื่อมราคาสะสม-ส่วนขยายระยะ					
เวลาอาคาร	(10,464)	(832)	-	-	(11,296)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์					
ถาวร	(122,753)	-	848	-	(121,905)
รวมหนี้สินภายใต้รอการ					
 ตัดบัญชี	(133,217)	(832)	848	-	(133,201)
รวมรายได้ (ค่าใช้จ่าย)					
		(786)			

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่	บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน			ณ วันที่
	1 มกราคม	กำไร	กำไรขาดทุน	ส่วนของ	31 ธันวาคม
	2561	(ขาดทุน)	เบ็ดเสร็จอื่น	ผู้ถือหุ้นอื่น	2561
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี					
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	25,834	393	-	-	26,227
ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	2,724	(274)	-	-	2,450
ค่าเพื่อภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	4,211	(4,211)	-	-	-
ค่าเพื่อการด้อยค่าทรัพย์สิน	1,392	-	-	-	1,392
ประมาณการหนี้สินของต้นทุนงาน					
โครงการ	2,924	(491)	-	-	2,433
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของ					
พนักงาน	31,527	4,702	-	-	36,229
ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	-	-	-	-	-
รวมสินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	68,612	119	-	-	68,731
หนี้สินภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี					
ค่าเสื่อมราคาสะสม-ส่วนขยายระยะ					
เวลาอาคาร	461	867	-	-	1,328
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์					
ถาวร	(115,490)	-	848	-	(114,642)
รวมหนี้สินภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	(115,029)	867	848	-	(113,314)
รวมรายได้(ค่าใช้จ่าย)		986			

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวที่มีได้รับรู้ในงบการเงินมีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2560	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2560
ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ	-	-	-	-
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	883	1,037	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สิน	9,096	9,096	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของ				
พนักงาน	10,913	9,414	-	-
ขาดทุนสะสมยกมาไม่เกิน 5 ปี	24,973	33,495	-	-
สินทรัพย์ภายใต้การตัด				
 บัญชีสุทธิ	45,865	53,042	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 งบการเงินรวมไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีสำหรับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี จำนวน 45.87 ล้านบาท และ 53.04 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัทพิจารณาแล้วว่ายังมีความไม่แน่นอนว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากรายการดังกล่าว และหรือว่าอาจไม่ได้ใช้เป็นรายการหักทางภาษีในอนาคต

14. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2560	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2560
เงินเบิกเกินบัญชี	3,990	20,077	3,480	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	214,054	156,786	66,786	46,786
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	2,071	15,045	-	15,045
รวมเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม				
 ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	220,115	191,908	70,266	61,831

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดเงินฝากเงินเชื่อจากธนาคารในประเทศหลายแห่ง จำนวน 1,609.89 ล้านบาท โดยเป็นส่วนของบริษัทใหญ่จำนวน 1,030.00 ล้านบาท ค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร ของบริษัทและบริษัทย่อย (หมายเหตุ 11)

	ล้านบาท		ภาระค้ำประกัน
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		
	วงเงิน	วงเงินคงเหลือ	
<u>วงเงินเบิกเกินบัญชี</u>			
บริษัท	30.00	26.52	- จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร (หมายเหตุ 11) - จดจำนองอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 10)
บริษัทย่อย	59.00	58.49	- จดจำนองอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 10) - จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร (หมายเหตุ 11) - ค้ำประกันโดยบริษัทใหญ่
<u>วงเงินกู้ระยะสั้น</u>			
บริษัท	100.00	33.21	- จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร (หมายเหตุ 11) - จดจำนองอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 10) - ค้ำประกันโดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง - เงินฝากประจำ
บริษัทย่อย	190.00	42.73	- จดจำนองอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 10) - จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร (หมายเหตุ 11) - ค้ำประกันโดยบริษัทใหญ่
<u>วงเงินกู้ระยะยาว</u>			
บริษัทย่อย	221.00	49.84	- จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง(หมายเหตุ 11) - จดจำนองเครื่องจักร(หมายเหตุ 11)

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ล้านบาท			ภาระค้ำประกัน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
วงเงิน	วงเงินคงเหลือ		
<u>วงเงินหนี้สินภายใต้สัญญา</u>			
<u>ทรัสต์รีซีทส์ / สินเชื่อเพื่อ</u>			
<u>เตรียมการส่งออก</u>			
บริษัท	100.00	100.00	- จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร (หมายเหตุ 11) - จดจำนองอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 10) - ค้ำประกัน โดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง - เงินฝากประจำ
บริษัทย่อย	35.00	35.00	- จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร (หมายเหตุ 11)
<u>วงเงินหนังสือค้ำประกัน</u>			
บริษัท	400.00	216.93	- จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร (หมายเหตุ 11) - จดจำนองอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 10) - เงินฝากประจำ
บริษัทย่อย	22.89	12.27	- จดจำนองอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 10) - จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร (หมายเหตุ 11) - ค้ำประกัน โดยบริษัทใหญ่ - เงินฝากประจำ
<u>วงเงินสัญญาการซื้อขายล่วงหน้า</u>			
บริษัท	400.00	400.00	- จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร (หมายเหตุ 11) - จดจำนองอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 10) - ค้ำประกัน โดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง
บริษัทย่อย	52.00	52.00	- เงินฝากประจำ

บริษัท พัฒนากล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

15. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2560	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2560
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	457,397	527,817	291,905	363,981
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา	275,189	287,555	259,287	271,263
เงินเรียกเก็บเกินกว่างานที่ทำเสร็จ	144,606	251,010	138,240	246,600
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	21,871	22,436	17,885	20,459
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	121,066	89,965
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ หมุนเวียนอื่น	899,063	1,088,818	828,383	992,268

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

16. เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ

ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2560	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2560
เงินกู้ยืมระยะยาว	242,532	14,555	98,830	-
หนี้สินภายใต้แผนการปรับ				
โครงสร้างหนี้	355,725	375,625	356,413	378,615
หนี้สินภายใต้สัญญาปรับ				
โครงสร้างหนี้	36,911	50,094	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	16,451	4,291	15,801	2,709
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	651,619	444,565	471,044	381,324

ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2560	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2560
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาว	67,760	3,924	41,760	-
ส่วนของหนี้สินภายใต้แผนการปรับ				
โครงสร้างหนี้	51,145	76,021	53,447	77,720
ส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาปรับ				
โครงสร้างหนี้	15,470	16,285	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า -				
ทางการเงิน	10,031	2,667	9,099	958
รวมส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึง				
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	144,406	98,897	104,306	78,678

16.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยสองแห่งมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงิน โดยมีวงเงินรวมทั้งสิ้น 221 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยตามลูกค้ำของธนาคาร ค่าประกันโดยการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรของบริษัทย่อย

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

16.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัททำสัญญาเงินกู้ระยะยาวกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง มูลค่าสัญญารวม 133 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยตามลูกค้าของธนาคาร ค้ำประกันโดยจดทะเบียนสัญญาหลักประกันทางธุรกิจ ได้แก่ สิทธิเรียกร้องที่จะได้รับชำระหนี้ของบริษัทเป็นประกัน โอนสิทธิการรับเงินค่าเช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิต ซึ่งผู้ผู้มีสิทธิได้รับเงินจากลูกหนี้ และเครื่องจักรกรรมสิทธิ์ของบริษัทเป็นประกัน

16.3 หนี้สินตามแผนการปรับโครงสร้างหนี้ของบริษัท ค้ำประกันโดยสินทรัพย์ของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามสัญญากู้ยืมเงินเดิม ก่อนการปรับโครงสร้างหนี้นี้ได้แก่ การจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง การจำนำเครื่องจักรของบริษัท

การดำเนินการจัดสรรหนี้

กลุ่มเจ้าหนี้	เงินต้น	ดอกเบี้ยใหม่
เจ้าหนี้กลุ่มที่ 1 เจ้าหนี้สถาบันการเงินมีประกัน	จำนวน 417,922,322.28 บาท โดยการผ่อนชำระให้เสร็จสิ้นภายใน 8 ปี เป็นปีเดือน	อัตราร้อยละ MLR ต่อปี ชำระเป็นปีเดือน
เจ้าหนี้กลุ่มที่ 2 เจ้าหนี้สถาบันการเงินไม่มีประกัน	จำนวน 92,353,650.01 บาท โดยการผ่อนชำระให้เสร็จสิ้นภายใน 10 ปี เป็นปีไตรมาส	อัตราร้อยละ 0.01 ต่อปี ชำระเป็นปีไตรมาส
เจ้าหนี้กลุ่มที่ 3 เจ้าหนี้สถาบันการเงินรับโอนสิทธิ	จำนวน 209,628,804.52 บาท โดยการผ่อนชำระให้เสร็จสิ้นภายใน 10 ปี เป็นปีไตรมาส	อัตราร้อยละ 0.01 ต่อปี ชำระเป็นปีไตรมาส
เจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 เจ้าหนี้การค้า	จำนวน 227,520,954.88 บาท โดยการผ่อนชำระให้เสร็จสิ้นภายใน 10 ปี เป็นปีไตรมาส	-
เจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 เจ้าหนี้อาชีพร	จำนวน 22,433,940.58 บาท โดยการผ่อนชำระให้เสร็จสิ้นภายใน 10 ปี เป็นปีไตรมาสเจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้ก็ต่อเมื่อ คณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์มีคำวินิจฉัยหรือคำสั่งและ/หรือ มีคำพิพากษาของศาลเป็นที่สุดท้ายแล้วลูกหนี้ต้องรับผิดชอบ	อัตราร้อยละ 0.01 ต่อปี ชำระเป็นปีไตรมาส
เจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 เจ้าหนี้การระดมทุนบริษัทอื่น	ภาระหนี้ตามคำขอรับชำระหนี้คงค้างจำนวน 303,242,835.38 บาท ซึ่งภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่ม 10 จะได้รับการชำระหนี้ตามแนวทางและเงื่อนไขดังต่อไปนี้ 1. เนื่องจาก บริษัท พัฒน์กล แมนูเฟคเจอร์ริง จำกัด (PKM) และ บริษัท เอส พาเนล จำกัด (SPN) ซึ่งเป็นลูกหนี้ชั้นต้นของเจ้าหนี้กลุ่ม 10 ยังคงดำเนินกิจการเป็นปกติ มีความสามารถชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ได้ด้วยตนเอง และปัจจุบัน PKM และ SPN ยังคงชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ตามจำนวน หลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในสัญญาเดิมหรือข้อตกลงระหว่างเจ้าหนี้กลุ่ม 10 กับ PKM และ SPN	

บริษัท พัฒนากล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

กลุ่มเจ้าหนี้	เงินต้น	ดอกเบี้ยใหม่
	2.หากต่อมาปรากฏว่า PKM และ SPN ได้ผิคนัดไม่ชำระหนี้ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในสัญญาเดิมหรือข้อตกลงระหว่างเจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 และ PKM หรือ SPN (แล้วแต่กรณี) ได้ รวมทั้ง PKM และ SPN ไม่สามารถดำเนินการชำระหนี้กับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 เพื่อแก้ไขเหตุแห่งการผิคนัดได้ภายใน 120 วัน นับแต่วันที่ PKM และ SPN ผิคนัดไม่ชำระหนี้ โดยให้เจ้าหนี้แจ้งให้บริษัททราบถึงเหตุดังกล่าวเป็นลายลักษณ์อักษรทันที โดยเจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 มีสิทธิที่จะได้รับชำระหนี้จากบริษัทตามจำนวนหนี้คงค้างที่เหลือภายหลังที่เจ้าหนี้กลุ่ม 1, 2, 3, 4, 5 และ 12 ได้รับชำระหนี้ตามแผนฯ ครบถ้วน ภายใน 30 วัน	

16.4 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2554 และวันที่ 27 มิถุนายน 2554 บริษัทย่อยสองแห่งได้ลงนามในสัญญาปรับโครงสร้างหนี้กับสถาบันการเงิน ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ดังกล่าว เจ้าหนี้ได้ตกลงขยายระยะเวลาจ่ายชำระหนี้ให้กับบริษัทย่อย

หนี้สินภายใต้สัญญาปรับโครงสร้างหนี้ ค้ำประกันโดยการจำนองส่วนหนึ่งของที่ดิน และเครื่องจักร ของบริษัทย่อยและค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัท (หมายเหตุ 11)

หนี้สินตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้รวมดอกเบี้ยค้างจ่ายที่เกี่ยวข้อง มีดังนี้

	เงินต้น	ดอกเบี้ยใหม่	ดอกเบี้ยคงค้างเดิม
หนี้ตามสัญญากู้เงิน (1)	จำนวน 62,625,877.40 บาท ผ่อนชำระให้เสร็จสิ้นภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2564 ไตรมาสไม่น้อยกว่า 1,568,000 บาท	อัตราร้อยละ MLR ต่อปี ชำระเป็นปีเดือน	ดอกเบี้ยคงค้างเดิมจำนวน 3,087,541.54 บาท ชำระในวันลงนามในสัญญา 1,077,079.30 บาท ส่วนที่เหลือ 2,010,462.24 บาท ธนาคารตกลงยกดอกเบี้ยให้ทั้งจำนวนเมื่อปฏิบัติได้ตามสัญญา
หนี้ตามสัญญากู้เงิน (2)	จำนวน 41,566,225.07 บาท ผ่อนชำระให้เสร็จสิ้นภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2564 ไตรมาสไม่น้อยกว่า 1,024,000 บาท	อัตราร้อยละ MLR ต่อปี ชำระเป็นปีเดือน	ดอกเบี้ยคงค้างเดิมจำนวน 2,142,084.08 บาท ชำระในวันลงนามในสัญญา 705,202.32 บาท ส่วนที่เหลือ 1,436,881.76 บาท ธนาคารตกลงยกดอกเบี้ยให้ทั้งจำนวนเมื่อปฏิบัติได้ตามสัญญา
หนี้ตามสัญญาขายลดตั๋ว	จำนวน 100,000,000 บาท โดยผ่อนชำระให้เสร็จสิ้นภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2555 หากบริษัทสามารถปฏิบัติตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้เสร็จเรียบร้อย บริษัทจะมีกำไรจาก	อัตราร้อยละ MLR ต่อปี	ดอกเบี้ยคงค้างเดิมจำนวน 28,150,684.93 บาท ชำระไตรมาสไม่น้อยกว่า 243,000 บาท ส่วนที่เหลือ 16,966,438.35 บาท ธนาคารตกลงยกดอกเบี้ยให้ทั้งจำนวนเมื่อปฏิบัติได้ตามสัญญา

บริษัท พัฒนากล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	เงินสด	ดอกเบี้ยใหม่	ดอกเบี้ยคงค้างเดิม
	การปรับโครงสร้างหนี้ จำนวน 13.13 ล้านบาท		
หนี้ตามสัญญา ทรัสต์รีซีท	จำนวน 23,940,354.50 บาท โดยผ่อนชำระให้เสร็จสิ้น ภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2564 ผ่อนชำระไตรมาสละไม่น้อย กว่า 608,000 บาท	อัตราร้อยละ MLR ต่อ ปี	ดอกเบี้ยคงค้างเดิมจำนวน 6,519,437.61 บาท ผ่อนชำระเป็นราย ไตรมาสไม่น้อยกว่า 57,000 บาท รวม 2,589,843.47 บาท ส่วนที่เหลือ 3,929,594.14 บาท ขอให้ธนาคารตกลง ยกดอกเบี้ยให้ทั้งจำนวนเมื่อ ปฏิบัติได้ตามสัญญา
หนี้สินตามสัญญาเบิก เงินเกินบัญชี	เงินสด 11,404,901.99 บาท ชำระในวันลงนามในสัญญา 1,404,901.99 บาท ส่วนที่เหลือผ่อน ชำระให้เสร็จสิ้นภายในเดือน มีนาคม 2558 เดือนละไม่น้อย กว่า 250,000 บาท	อัตราร้อยละ MLR ต่อ ปี ชำระเป็นปีเดือน	ดอกเบี้ยคงค้างเดิมจำนวน 63,274.01 บาท ชำระในวันลงนามในสัญญา 36,777.33 บาท ส่วนที่เหลือ 26,496.68 บาท ธนาคารตกลงยกดอกเบี้ยให้ทั้ง จำนวนเมื่อปฏิบัติได้ตามสัญญา

17. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ผู้เชี่ยวชาญอิสระรายหนึ่งได้ทำการประเมินภาระหนี้สินที่ต้องจ่ายสำหรับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน โดยใช้วิธีการ
Projected unit credit ซึ่งบริษัทได้ตั้งประมาณการผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	13,168	2,803	11,277	2,679
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	235,062	212,636	169,866	154,956
รวมประมาณการหนี้สินสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	248,230	215,439	181,143	157,635

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2560	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2560
ผลประโยชน์พนักงานต้นปี	215,439	235,873	157,635	168,253
<u>บวก</u> จำนวนที่รับรู้	32,791	33,352	23,508	23,868
<u>หัก</u> จ่ายชำระ	-	(62,019)	-	(46,909)
<u>บวก</u> (ถ้าไร)ขาดทุนจากการประมาณ				
การนักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	8,233	-	12,423
ผลประโยชน์พนักงานปลายปี	248,230	215,439	181,143	157,635
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่ไม่ได้				
จัดให้มีกองทุน	248,230	215,439	181,143	157,635

	พันบาท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ :		
ผลประโยชน์พนักงานต้นปี	215,439	157,635
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี		
<u>บวก</u> จำนวนที่รับรู้		
ต้นทุนบริการปีปัจจุบัน	25,002	18,636
ต้นทุนดอกเบี้ย	7,789	4,872
<u>หัก</u> จ่ายชำระ	-	-
ผลประโยชน์พนักงานปลายปี	248,230	181,143
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
(ถ้าไร)ขาดทุนจากการประมาณการนักคณิตศาสตร์		
ประกันภัย	-	-

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2560	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2560
จำนวนที่ควรรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ตามรายงานของนักคณิตศาสตร์				
ประกันภัยมีดังนี้				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	25,002	24,946	18,636	18,340
ดอกเบี้ยของภาระผูกพัน	7,789	8,405	4,872	5,528
จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	32,791	33,351	23,508	23,868

สมมติฐานตามเกณฑ์คณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial basis)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560
อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)	3.13	3.13
อัตราการขึ้นเงินเดือนโดยเฉลี่ย		
(ร้อยละต่อปี)	8.00	8.00
อายุครบเกษียณ (ปี)	60	60
อัตราการลาออก	ตามช่วงอายุของพนักงาน	ตามช่วงอายุของพนักงาน
อัตรามรณะ	TMO 2008	TMO 2008

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งมีผลกระทบเพิ่มขึ้น (ลดลง) ต่อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	พันบาท							
	การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)							
	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	กรณีอัตราเพิ่มขึ้น		กรณีอัตราลดลง		กรณีอัตราเพิ่มขึ้น		กรณีอัตราลดลง	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
อัตราคิดลด (ร้อยละ 1)	(20,617)	(19,537)	23,962	22,609	(14,922)	(14,193)	17,390	16,453
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ร้อยละ 1)	20,363	16,607	(17,531)	(14,383)	14,676	12,032	(12,677)	(10,392)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (ร้อยละ 10)	(11,170)	(10,103)	12,348	11,160	(8,425)	(7,575)	9,351	8,403

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นอาจไม่ได้แสดงถึงการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจริงในภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน เนื่องจากการยากที่การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานต่างๆที่เกิดขึ้นแยกต่างหากจากข้อสมมติฐานอื่นซึ่งอาจมีความสัมพันธ์กัน

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติผ่านร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ซึ่งกฎหมายดังกล่าวอยู่ในระหว่างรอประกาศในราชกิจจานุเบกษา พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่นี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าอัตราค่าจ้างล่าสุด 400 วันสุดท้าย การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการ บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการของงวดที่กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่อการเงิน

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

18. หนี้สินเงินชดเชย - หนี้บุริมสิทธิที่แปลงสภาพ

บริษัทบันทึกหนี้สินสำหรับภาระที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มสำหรับบุริมสิทธิในเงินปันผลที่ยังไม่ได้จ่ายจำนวน 17,101,510 บาท และผลต่างระหว่างราคาตลาดของหลักทรัพย์ของบริษัทกับราคาเสนอขาย ณ วันที่ใช้สิทธิ จำนวน 3.1647 บาทต่อหุ้น (33,744,100 หุ้น) คิดเป็นเงิน 106,833,875 บาท บริษัทแสดงเป็นหนี้สินเงินชดเชย - หนี้บุริมสิทธิที่แปลงสภาพในหนี้สินหมุนเวียน

เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2554 บริษัทได้จัดประเภทหนี้สินเงินชดเชย - หนี้บุริมสิทธิที่แปลงสภาพไปเป็นหนี้สินภายใต้แผนการปรับโครงสร้างหนี้ (หมายเหตุ 16.3)

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

19. ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกิน(ส่วนต่ำ)มูลค่าหุ้น

	มูลค่าหุ้น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	
	ต่อหน่วย	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
ทุนจดทะเบียนประกอบด้วย					
หุ้นสามัญ	1	414,607,781	414,607,781	414,607,781	414,607,781
หุ้นบุริมสิทธิ	1	79,487,456	79,487,456	79,487,456	79,487,456
รองรับ ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น	1	106,148,500	106,148,500	106,148,500	106,148,500
		600,243,737	600,243,737	600,243,737	600,243,737
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ	1	414,607,781	414,607,781	414,607,781	414,607,781
หุ้นบุริมสิทธิ	1	79,487,456	79,487,456	79,487,456	79,487,456
ออกหุ้นใหม่					
หุ้นสามัญ	1	-	-	-	-
หุ้นบุริมสิทธิ	1	-	-	-	-
		494,095,237	494,095,237	494,095,237	494,095,237
ทุนที่ออกและชำระแล้วประกอบด้วย					
หุ้นสามัญ	1	414,607,781	414,607,781	414,607,781	414,607,781
หุ้นบุริมสิทธิ	1	79,487,456	79,487,456	79,487,456	79,487,456
		494,095,237	494,095,237	494,095,237	494,095,237
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
หุ้นสามัญ	0.06	414,607,781	8,542,665	414,607,781	8,542,665
หุ้นบุริมสิทธิ	0.06	79,487,456	4,769,247	79,487,456	4,769,247
ส่วนต่ำมูลค่าหุ้น					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
หุ้นสามัญ	1	414,607,781	(22,088,943)	414,607,781	(22,088,943)

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

มูลค่าสุทธิของหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิ ณ วันที่ออกหุ้นชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ มูลค่าหุ้นละ 1.06 บาท ตามรายงานที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ รายงานลงวันที่ 5 สิงหาคม 2554

เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2554 หุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวได้เริ่มเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน (หุ้นบุริมสิทธิไม่ได้เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน)

ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ

1. บริษัทได้ลดทุนจดทะเบียน 52.99 ล้านบาท (52,999,999 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 272.23 ล้านบาท (272,230,101 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยยกเลิกหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้จำหน่ายจำนวน 52,999,999 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 272.23 ล้านบาท (272,230,101 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 600.24 ล้านบาท (600,243,737 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) บริษัทได้จดทะเบียนลดทุน เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2554 และจดทะเบียนเพิ่มทุน ดังกล่าว กับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2554
2. บริษัทดำเนินการปรับโครงสร้างหนี้เป็นทุนให้แก่เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 142.38 ล้านบาท (142,377,680 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) และหุ้นบุริมสิทธิ 79.49 ล้านบาท (79,487,456 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เพื่อชำระหนี้เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 221.87 ล้านบาท

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการกำหนดรายละเอียดและเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อให้แก่เจ้าหนี้ (แปลงหนี้เป็นทุน) ภายใต้การดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ โดยเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2554 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท ดังนี้

ในเดือนสิงหาคม 2554 บริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่เจ้าหนี้สถาบันการเงินแห่งหนึ่งที่ใช้การสนับสนุนวงเงินสินเชื่อใหม่แก่บริษัทโดยบริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิ จำนวน 106,148,500 หน่วย โดย 1 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ราคาใช้สิทธิ 0.01 บาทต่อหน่วย มีระยะเวลาการใช้สิทธิ ทุกวันที่ 1 ของเดือน มีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคมของทุกปี โดยมีอายุ 10 ปี

งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	
(หน่วย)	(บาท)
ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	106,148,500 111,455,925
หัก ใบสำคัญแสดงสิทธิมาใช้สิทธิ	- -
หัก ใบสำคัญแสดงสิทธิครบกำหนดการใช้สิทธิ	- -
ใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ	106,148,500 111,455,925

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

20. หุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 หุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย ได้แก่ หุ้นบุริมสิทธิ จำนวน 3,555,477 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท ซึ่งบริษัทย่อยได้รับจากการแปลงหนี้เป็นทุนภายใต้การดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท หุ้นดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นส่วนหักในส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้หัวข้อ “หุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย” ในงบการเงินรวม

21. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวร

ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน				
ยกมา	510,512	510,512	477,043	477,043
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-
ลดลง	-	-	-	-
ยกไป	510,512	510,512	477,043	477,043
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาอาคาร				
ยกมา	100,403	104,640	100,403	104,640
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-
ลดลง	-	-	-	-
ลดลง - จากการขาย	-	-	-	-
ลดลง - ค่าเสื่อมราคา	(4,236)	(4,237)	(4,236)	(4,237)
ยกไป	96,167	100,403	96,167	100,403
รวมส่วนเกินทุนจากการตีราคา				
สินทรัพย์ถาวร	606,679	610,915	573,210	577,446
หนี้สินภายในเงินได้รอตัดบัญชี	(121,336)	(122,183)	(114,642)	(115,489)
รวมส่วนเกินทุนจากการตีราคา				
สินทรัพย์ถาวร - สุทธิ	485,343	488,732	458,568	461,957

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทและบริษัทย่อยได้บันทึกที่ดินและอาคารในราคาที่เป็นใหม่ ตามรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระ บริษัท ที.เอ.มาเนจเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น (1999) จำกัด ลงวันที่ 25 ธันวาคม 2558 (การประเมินราคาที่ดินใช้วิธีมูลค่าราคาตลาด ส่วนอาคารใช้วิธีต้นทุน) ได้แสดงไว้ในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวร” ภายใต้ “ส่วนของผู้ถือหุ้น” ในงบแสดงฐานะการเงิน ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวรนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

22. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิสำหรับปีไว้เป็นสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิสำหรับปีหลังหักด้วยขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองตามกฎหมายนี้จะมียอดไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองตามกฎหมายนี้ไม่อาจนำไปจ่ายเงินปันผลได้

23. ค่าตอบแทนกรรมการและค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการเป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด โดยไม่รวมเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้กับกรรมการในฐานะผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือน ค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นให้แก่กรรมการเฉพาะในฐานะผู้บริหาร และให้แก่ผู้บริหารตามนิยามในประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ อันได้แก่ ผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายชื่อแรกต่อจากผู้จัดการลงมา และผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร รายที่ 4 ทุกราย และให้หมายรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

24. กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน :

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 คำนวณจากกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีในแต่ละปี โดยแสดงการคำนวณดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กำไร(ขาดทุน)ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท				
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี (พันบาท)	(17,494)	237,924	(11,529)	270,397
จำนวนหุ้นถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	414,608	414,608	414,608	414,608
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	(0.04)	0.57	(0.03)	0.65

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด :

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 คำนวณจากกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีในแต่ละปี โดยเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหลังจากที่ได้ปรับปรุงผลกระทบของหุ้นปรับลด ดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กำไร(ขาดทุน)ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท				
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี (พันบาท)	(17,494)	237,924	(11,529)	270,397
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	414,608	414,608	414,608	414,608
ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น	105,147	105,147	105,147	105,147
จำนวนหุ้นเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	519,755	519,755	519,755	519,755
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด (บาทต่อหุ้น)	(0.03)	0.46	(0.02)	0.52

25. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	9,166	76,017	3,345	67,012
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการ				
เกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการ				
กลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	787	5,672	(987)	2,292
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ที่แสดง				
อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	9,953	81,689	2,358	69,304

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

กระทบบอัตราที่แท้จริง

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อัตราร้อยละ	2561	อัตราร้อยละ	2560
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้		(9,171)		339,701
จำนวนภาษีตามอัตรากำหนดเงินได้	20	(1,834)	20	67,940
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(2,548)		(8,145)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		7,769		7,260
ผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผล				
แตกต่างชั่วคราว		(42)		(43)
รวม		3,345		67,012

การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

ทั้งนี้เป็นที่เชื่อได้ว่ารัฐบาลจะดำเนินการแก้ไขกฎหมายเพื่อให้อัตราภาษีไม่สูงไปกว่าร้อยละ 20 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไป ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2554 ในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

26. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ที่สำคัญมีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าคงเหลือและงาน				
ระหว่างทำ	5,112	20,846	(24,102)	5,759
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	3,370,917	4,228,187	1,901,157	2,365,112
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	790,922	812,710	599,961	596,899
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	71,166	72,576	51,670	53,364
หนี้สูญ (โอนกลับ)	(204)	(19,466)	2,525	(17,307)
ขาดทุน (โอนกลับ) จากการลดลงของ				
มูลค่าสินค้า	(1,379)	(1,568)	(1,368)	1,575
ขาดทุน(โอนกลับ)จากการด้อยค่าเงินลงทุน	(4,162)	-	-	-

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

27. รายการบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของบริษัท ส่วนหนึ่งเกิดขึ้นจากรายการบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขปกติทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงระหว่างกัน มีรายละเอียดดังนี้

27.1 ลักษณะความสัมพันธ์

<u>ชื่อบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>	<u>รายการที่เกี่ยวข้อง</u>	<u>ลักษณะความสัมพันธ์</u>
บริษัท พัฒน์กล แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด	ซื้อขายสินค้าและบริการ	บริษัทย่อย
บริษัท พัฒน์กล เทรดดิ้ง จำกัด	ซื้อขายสินค้าและบริการ	บริษัทย่อย
บริษัท เอส พาเนล จำกัด	ซื้อขายสินค้าและบริการ	บริษัทย่อย
บริษัท สยามพัฒน์กล จำกัด	บริการ	บริษัทย่อยของ บจ. พัฒน์กล เทรดดิ้งและกรรมการร่วมกัน
บริษัท สีทอะเวย์ จำกัด	ซื้อขายสินค้าและบริการ	บริษัทย่อย
บริษัท พัฒน์กล ฟิลิปินส์ คอปอร์เรชั่น จำกัด	ซื้อขายสินค้าและบริการ	บริษัทย่อย
บริษัท อิน โคนิเซีย พัฒน์กล เซอร์วิส จำกัด	ซื้อขายสินค้าและบริการ	บริษัทย่อย
บริษัท พัฒน์กล มาเลเซีย เซนดิเรียน เบอร์ฮัด จำกัด	ซื้อขายสินค้าและบริการ	บริษัทย่อย
บริษัท ไทจีนิก จำกัด	ซื้อขายสินค้าและบริการ	บริษัทย่อย
บริษัท พัฒน์กล เมียนมาร์ จำกัด	ซื้อขายสินค้าและบริการ	บริษัทย่อย
บริษัท ฟรีแพค (ประเทศไทย) จำกัด	บริการ	กรรมการร่วมกัน
บริษัท ที่ปรึกษาธุรกิจ พูเดนซ์ จำกัด	บริการ	กรรมการร่วมกัน

27.2 นโยบายการกำหนดราคา

	<u>นโยบายการกำหนดราคา</u>
ขายสินค้าและบริการ	ต้นทุนบวกกำไร 1% สำหรับวัตถุดิบ
	ต้นทุนบวกกำไร 7% ถึง 10% สำหรับสินค้าสำเร็จรูป
ซื้อสินค้าและบริการ	ต้นทุนบวกกำไร 1% สำหรับวัตถุดิบ
	ต้นทุนบวกกำไร 7% ถึง 10% สำหรับสินค้าสำเร็จรูป
ดอกเบี้ยรับจากบริษัทย่อย	เงินให้กู้ยืมอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR ต่อปี
ค่าเช่าและบริการอาคาร	ตามสัญญาเดือนละ 1,000 - 360,800 บาท
ดอกเบี้ยจ่ายให้บริษัทย่อย	เงินกู้ยืมอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR ต่อปี
ค่าบริการจัดการ	ตามที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา
ค่าบริการระบบบริหารทรัพยากรองค์กร	ตามที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

27.3 รายการสินทรัพย์และหนี้สินกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2560	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2560
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ลูกหนี้การค้า				
บริษัท พัฒน์กล เทรดดิ้ง จำกัด	-	-	1,176	47,115
บริษัท เอส พาเนล จำกัด	-	-	1,179	44,520
บริษัท พัฒน์กล แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด	-	-	1,952	71,417
บริษัท ฮีทอะเวย์ จำกัด	-	-	851	321
บริษัท พัฒน์กล ฟิลิปปีนส์ คอปอร์เรชั่น จำกัด	-	-	4,858	2,838
บริษัท อินโดนีเซีย พัฒน์กล เซอร์วิส จำกัด	-	-	2,879	368
บริษัท พัฒน์กล มาเลเซีย เซนดิเรียน เบอร์ฮัด จำกัด	-	-	1,687	-
รวม	-	-	14,582	166,579
ลูกหนี้อื่น - เงินย่ำล่วงหน้า				
บริษัท เอส พาเนล จำกัด	-	-	673	2,808
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	15,255	169,387

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ลูกหนี้การค้าส่วนที่ค้างชำระเกินกำหนดมากกว่า 6 เดือนขึ้นไป ประกอบไปด้วย ลูกหนี้บริษัทย่อยหลายแห่ง ซึ่งยอดคงเหลือรวม 4.52 ล้านบาท ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทพิจารณาแล้วว่าลูกหนี้การค้าเหล่านั้น สามารถจ่ายชำระหนี้ได้ทั้งจำนวน

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2560	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2560
<u>ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ยังไม่ได้</u>				
<u>เรียกเก็บเงิน</u>				
บริษัท เอส พาเนล จำกัด	-	-	-	1,395
รวมลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ที่ยังไม่ได้เรียกเก็บเงิน	-	-	-	1,395
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ย</u>				
<u>ค้างรับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</u>				
บริษัท เอส พาเนล จำกัด	-	-	48,900	53,300
บริษัท พัฒน์กล เทรดดิง จำกัด	-	-	15,000	2,500
บริษัท พัฒน์กล แมนูแฟกเจอร์ริง จำกัด	-	-	196,000	128,000
รวม	-	-	259,900	183,800
<u>ดอกเบี้ยค้างรับ</u>				
บริษัท เอส พาเนล จำกัด	-	-	15,422	12,292
บริษัท พัฒน์กล เทรดดิง จำกัด	-	-	7,438	6,378
บริษัท พัฒน์กล แมนูแฟกเจอร์ริง จำกัด	-	-	53,170	39,289
รวม	-	-	76,030	57,959
รวมเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	335,930	241,759

บริษัท พัฒนักล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

	พันบาท			
	ยอดคงเหลือ	การเปลี่ยนแปลง		ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่			ณ วันที่
	1 มกราคม 2561	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	31 ธันวาคม 2561
บริษัท เอส พาเนล จำกัด	53,300	154,000	(158,400)	48,900
บริษัท พัฒนักล เทคคิง จำกัด	2,500	62,500	(50,000)	15,000
บริษัท พัฒนักล แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด	128,000	326,000	(258,000)	196,000
รวม	183,800	542,500	(466,400)	259,900

บริษัทให้เงินกู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน ในอัตราดอกเบี้ย MOR ต่อปี (อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยธนาคารกรุงเทพ) และครบกำหนดเมื่อทวงถาม

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2560	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2560
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัท พัฒนักล แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด	-	-	78,877	57,816
บริษัท เอส พาเนล จำกัด	-	-	1,520	4,087
บริษัท พัฒนักล เทคคิง จำกัด	-	-	1,891	7,483
บริษัท ฮีทอะเวย์ จำกัด	-	-	33,964	23,703
บริษัท พัฒนักล ฟิลิปปีนส์ คอปอร์เรชั่น จำกัด	-	-	2,921	1,567
บริษัท อินโดนีเซีย พัฒนักล เซอร์วิส จำกัด	-	-	410	-
บริษัท พัฒนักล มาเลเซีย เซนดิเรียน เบอร์ฮัด จำกัด	-	-	1,482	-
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	121,065	94,656

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2560	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2560
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์				
พนักงาน - สำหรับผู้บริหาร	77,267	69,736	68,037	61,000

27.4 รายการรายได้และค่าใช้จ่ายกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการรายได้และค่าใช้จ่ายกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ				
บริษัทย่อย				
บริษัท พัฒน์กล แมนูแฟกเจอร์ จำกัด	-	-	5,849	10,845
บริษัท เอส พาเนล จำกัด	-	-	134	3,686
บริษัท พัฒน์กล เทคดิง จำกัด	-	-	9,090	5,498
บริษัท ฮีทอะเวย์ จำกัด	-	-	181	114
บริษัท พัฒน์กล ฟลิปปินส์ คอปอร์เรชั่น จำกัด	-	-	99	-
บริษัท พัฒน์กล มาเลเซีย เซนติเรียน เบอร์ฮัด จำกัด	-	-	828	-
รวม	-	-	16,181	20,143

ต้นทุนขายและให้บริการ

บริษัทย่อย

บริษัท พัฒน์กล แมนูแฟกเจอร์ จำกัด	-	-	792,382	1,061,673
บริษัท เอส พาเนล จำกัด	-	-	33,048	57,753
บริษัท พัฒน์กล เทคดิง จำกัด	-	-	21,860	4,925
บริษัท ฮีทอะเวย์ จำกัด	-	-	153,559	196,956
บริษัท พัฒน์กล ฟลิปปินส์ คอปอร์เรชั่น จำกัด	-	-	19,189	11,124
บริษัท พัฒน์กล มาเลเซีย เซนติเรียน เบอร์ฮัด จำกัด	-	-	8,438	-
บริษัท อิน โดนิเซีย พัฒน์กล เซอร์วิส จำกัด	-	-	779	-
รวม	-	-	1,029,255	1,332,431

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
ค่าใช้จ่ายในการบริหารและค่าเช่า				
บริษัทย่อย				
บริษัท พัฒน์กล แมนูแฟกเจอร์ริง จำกัด	-	-	4,906	4,179
บริษัท พัฒน์กล ฟิลิปปินส์ คอปอเรชั่น จำกัด	-	-	-	129
รวม	-	-	4,906	4,308
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ที่ปรึกษาธุรกิจ พูเดนท์ จำกัด	4,700	2,800	4,700	2,800
รายได้ค่าเช่าและบริการ				
บริษัทย่อย				
บริษัท พัฒน์กล แมนูแฟกเจอร์ริง จำกัด	-	-	13,869	6,940
บริษัท พัฒน์กล เทรดคิง จำกัด	-	-	5,340	7,984
บริษัท เอส พาเนล จำกัด	-	-	6,303	3,256
บริษัท สยามพัฒน์กล จำกัด	-	-	12	12
บริษัท ฮีทอะเวย์ จำกัด	-	-	4,216	4,070
บริษัท พัฒน์กล ฟิลิปปินส์ คอปอเรชั่น จำกัด	-	-	1,807	2,826
บริษัท อินโดนีเซีย พัฒน์กล เซอร์วิส จำกัด	-	-	1,807	-
บริษัท พัฒน์กล มาเลเซีย เซนติเรียน เบอร์ฮัด จำกัด	-	-	1,807	-
รวม	-	-	35,161	25,088
รายได้ดอกเบี้ย				
บริษัทย่อย				
บริษัท พัฒน์กล เทรดคิง จำกัด	-	-	1,060	1,729
บริษัท เอส พาเนล จำกัด	-	-	3,130	5,391
บริษัท พัฒน์กล แมนูแฟกเจอร์ริง จำกัด	-	-	13,882	14,978
รวม	-	-	18,072	22,098

บริษัท พัฒนักล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
ค่าตอบแทนผู้บริหาร				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	60,442	65,707	56,315	61,150
ผลประโยชน์หลังออกจากการงาน	8,209	10,738	7,037	8,928
รวม	68,651	76,445	63,352	70,078

27.5 รายการบัญชีระหว่างกันของบริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560
บริษัท พัฒนักล แมนูแฟกเจอร์ จำกัด		
บริษัท พัฒนักล เทรคคิง จำกัด		
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	10
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	557	1,480
รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ	94	128
ต้นทุนขายและให้บริการ	4,005	3,638
บริษัท เอส พาเนล จำกัด		
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	61	-
รายได้จากการขาย	12	-
ต้นทุนขายและให้บริการ	250	190
บริษัท ฮีทอะเวย์ จำกัด		
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	38,248	6,636
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	115	-
รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ	195,026	249,677
รายได้อื่น	66	28
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	180	-

บริษัท พัฒนักล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560
บริษัท เอส พาเนล จำกัด		
บริษัท พัฒนักล แมนูแฟกเจอร์ จำกัด		
ลูกหนี้การค้าที่เกี่ยวข้องกัน	61	-
รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ	250	190
ต้นทุนขายและให้บริการ	12	-
บริษัท พัฒนักล เทคดิง จำกัด		
เจ้าหนี้การค้าที่เกี่ยวข้องกัน	83	236
ต้นทุนขายและให้บริการ	569	651
บริษัท ฮีทอะเวย์ จำกัด		
บริษัท พัฒนักล แมนูแฟกเจอร์ จำกัด		
ลูกหนี้การค้าที่เกี่ยวข้องกัน	115	-
เจ้าหนี้การค้าที่เกี่ยวข้องกัน	38,248	6,636
ต้นทุนขายและให้บริการ	195,026	249,677
รายได้อื่น	180	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	66	28
บริษัท พัฒนักล เทคดิง จำกัด		
ลูกหนี้การค้าที่เกี่ยวข้องกัน	39	-
รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ	90	313
บริษัท พัฒนักล ฟลิปปินส์ คอปอเรชั่น จำกัด		
บริษัท ฮีทอะเวย์ จำกัด		
เจ้าหนี้การค้าที่เกี่ยวข้องกัน	535	-

บริษัท พัฒนกุล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560
บริษัท พัฒนกุล เทรดดิ้ง จำกัด		
บริษัท พัฒนกุล แมนูแฟจเจอร์ จำกัด		
ลูกหนี้การค้าที่เกี่ยวข้องกัน	557	1,480
เจ้าหนี้การค้าที่เกี่ยวข้องกัน	-	10
รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ	4,005	3,638
ต้นทุนขายและให้บริการ	94	128
บริษัท เอส พาเนล จำกัด		
ลูกหนี้การค้าที่เกี่ยวข้องกัน	83	236
รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ	569	651
บริษัท ฮีทอะเวย์ จำกัด		
เจ้าหนี้การค้าที่เกี่ยวข้องกัน	39	-
ต้นทุนขายและให้บริการ	90	313

28. จ่ายเงินปันผล

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 ที่ประชุมมีมติอนุมัติจัดสรรเงินกำไรสุทธิและการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2560 ดังนี้

28.1 จัดสรรเงินกำไรสุทธิจำนวน 1,757,163.22 บาท เป็นเงินสำรองตามกฎหมาย (ซึ่งบริษัทได้ตั้งสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนไว้ครบแล้วตามกฎหมายทั้งหมดจำนวน 60,024,373.70 บาท)

28.2 จ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น ดังนี้.-

- หุ้นบุริมสิทธิ อัตราหุ้นละ 0.0325 บาท
- หุ้นสามัญอัตราหุ้นละ 0.12 บาท

คิดเป็นจ่ายเงินปันผลรวม 52,336,276.04 บาท

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

29. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัท ที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

บริษัทและบริษัทย่อยประกอบธุรกิจประเภทวิศวกรรมที่ดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางธุรกิจแบบครบวงจรในการออกแบบสร้าง จัดหา ผลิตและติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์ในอุตสาหกรรมเครื่องทำความเย็น อุตสาหกรรมผลิตน้ำแข็งตู้แช่ในซูเปอร์มาร์เก็ต อุตสาหกรรมผลิต - แปรรูปนมและไอศกรีม รวมตลอดถึงอุตสาหกรรมและแปรรูปอาหารเกือบทุกประเภทในลักษณะการทำงานแบบตามคำสั่งและดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานทางธุรกิจและส่วนงานทางภูมิศาสตร์ของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	ล้านบาท				
	งบการเงินรวม				
	สำหรับปี				
	เครื่องทำ น้ำแข็งและระบบ อุตสาหกรรม ความเย็น	เครื่องจักรและ ระบบผลิตภัณฑ์ เหลวและแปรรูป อาหาร	งานบริการ และอะไหล่	ส่วนกลาง และอื่น ๆ	รวม
31 ธันวาคม 2561					
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ					
รายได้จากการขายและบริการ - ในประเทศ	1,654.00	840.17	572.39	-	3,066.56
รายได้จากการขายและบริการ - ต่างประเทศ	580.74	150.29	26.23	-	757.26
ต้นทุนจากการขายและบริการ	(1,802.93)	(674.57)	(425.69)	-	(2,903.19)
กำไรขั้นต้น	431.81	315.89	172.93	-	920.63
รายได้อื่น	17.78	19.23	4.74	35.76	77.51
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(136.87)	(83.11)	(76.44)	(14.79)	(311.21)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	-	(650.41)	(650.41)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนต้นทุนทางการเงิน	312.72	252.01	101.23	(629.44)	36.52
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	(40.94)	(40.94)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	312.72	252.01	101.23	(670.38)	(4.42)
ภาษีเงินได้	-	-	-	(9.95)	(9.95)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	312.72	252.01	101.23	(680.33)	(14.37)
งบแสดงฐานะการเงิน					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	-	-	-	1,350.53	1,350.53

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	ล้านบาท				
	งบการเงินรวม				
	สำหรับปี				
	เครื่องทำ น้ำแข็งและระบบ อุตสาหกรรม ความเย็น	เครื่องจักรและ ระบบผลิตภัณฑ์ เหลวและแปรรูป อาหาร	งานบริการ และอะไหล่	ส่วนกลาง และอื่น ๆ	รวม
31 ธันวาคม 2560					
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ					
รายได้จากการขายและบริการ - ในประเทศ	2,204.32	1,215.27	531.97	-	3,951.56
รายได้จากการขายและบริการ - ต่างประเทศ	647.00	108.57	24.36	-	779.93
ต้นทุนจากการขายและบริการ	(2,156.38)	(994.25)	(386.97)	-	(3,537.60)
กำไรขั้นต้น	694.94	329.59	169.36	-	1,193.89
รายได้อื่น	17.46	7.32	0.51	39.32	64.61
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(162.48)	(72.01)	(73.11)	(20.59)	(328.19)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	-	(577.46)	(577.46)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนต้นทุนทางการเงิน	549.92	264.90	96.76	(558.73)	352.85
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	(30.99)	(30.99)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	549.92	264.90	96.76	(589.72)	321.86
ภาษีเงินได้	-	-	-	(81.69)	(81.69)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	549.92	264.90	96.76	(671.41)	240.17
งบแสดงฐานะการเงิน					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	-	-	-	1,163.67	1,163.67

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	ล้านบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	สำหรับปี				
	เครื่องทำ น้ำแข็งและระบบ อุตสาหกรรม ความเย็น	เครื่องจักรและ ระบบผลิตภัณฑ์ เหลวและแปรรูป อาหาร	งานบริการ และอะไหล่	ส่วนกลาง และอื่น ๆ	รวม
31 ธันวาคม 2561					
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ					
รายได้จากการขายและบริการ - ในประเทศ	1,276.52	840.18	476.26	-	2,592.96
รายได้จากการขายและบริการ - ต่างประเทศ	548.47	150.29	8.43	-	707.19
ต้นทุนจากการขายและบริการ	(1,557.88)	(709.21)	(341.44)	-	(2,608.53)
กำไรขั้นต้น	267.11	281.26	143.25	-	691.62
รายได้อื่น	17.78	19.21	0.65	66.17	103.81
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(105.92)	(83.11)	(63.68)	(14.78)	(267.49)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	-	(508.70)	(508.70)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนต้นทุนทางการเงิน	178.97	217.36	80.22	(457.31)	19.24
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	(28.41)	(28.41)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	178.97	217.36	80.22	(485.72)	(9.17)
ภาษีเงินได้	-	-	-	(2.36)	(2.36)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	178.97	217.36	80.22	(488.08)	(11.53)
งบแสดงฐานะการเงิน					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	-	-	-	850.05	850.05

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	ล้านบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	สำหรับปี				
	เครื่องทำ น้ำแข็งและระบบ อุตสาหกรรม ความเย็น	เครื่องจักรและ ระบบผลิตภัณฑ์ เหลวและแปรรูป อาหาร	งานบริการ และอะไหล่	ส่วนกลาง และอื่น ๆ	รวม
31 ธันวาคม 2560					
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ					
รายได้จากการขายและบริการ - ในประเทศ	1,808.42	1,215.22	424.59	-	3,448.23
รายได้จากการขายและบริการ - ต่างประเทศ	620.29	108.57	12.89	-	741.75
ต้นทุนจากการขายและบริการ	(1,846.50)	(1,016.47)	(307.16)	-	(3,170.13)
กำไรขั้นต้น	582.21	307.32	130.32	-	1,019.85
รายได้อื่น	17.46	7.32	0.51	66.47	91.76
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(137.70)	(72.01)	(59.16)	(20.58)	(289.45)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	-	(461.18)	(461.18)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนต้นทุนทางการเงิน	461.97	242.63	71.67	(415.29)	360.98
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	(21.28)	(21.28)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	461.97	242.63	71.67	(436.57)	339.70
ภาษีเงินได้	-	-	-	(69.30)	(69.30)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	461.97	242.63	71.67	(505.87)	270.40
งบแสดงฐานะการเงิน					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	-	-	-	867.16	867.16

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

30. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

30.1 นโยบายการบัญชี

รายละเอียดนโยบายการบัญชีที่สำคัญ วิธีการที่ใช้ซึ่งรวมถึงเกณฑ์ในการรับรู้และการวัดมูลค่าเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินแต่ละประเภท ได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุข้อ 3

30.2 ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา เกิดจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญา ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทและบริษัทย่อย สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะทางการเงิน ราคาคตามบัญชีของสินทรัพย์ หลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

30.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับรายการลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นต่างประเทศโดยบริษัทและบริษัทย่อยได้ลดความไม่แน่นอนของกระแสเงินสดในอนาคตที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงโดยวิธี Natural hedge

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รายละเอียดดังนี้

รายการ	สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
		ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2560	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2560
เงินฝากธนาคาร	ดอลลาร์สหรัฐ	2,099	2,227	2,099	2,227
	ยูโร	207,285	28,048	207,285	28,048
	เปโซ	6	279	6	279
	ดอง	385,721	221,340	385,721	221,340
ลูกหนี้การค้า / เงินมัดจำ	ดอลลาร์สหรัฐ	2,360	2,663	2,200	2,571
	ยูโร	454	765	444	765
	ริงกิต	479	83	479	83
	เปโซ	-	480	-	480
	ออสเตรเลีย	19	15	3	3
เจ้าหนี้การค้า	เยน	23,692	-	23,692	-
	ดอลลาร์สหรัฐ	622	322	531	151
	ยูโร	1,021	265	450	209
	สิงคโปร์	-	18	-	7
	ออสเตรเลีย	46	28	-	-
	นอร์เวย์	2	-	2	-
	ริงกิต	5	-	5	-
เจ้าหนี้ทรัสต์	ดอง	22,049	-	22,049	-
	ดอลลาร์สหรัฐ	63	-	-	-

บริษัท พัฒนากล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

30.4 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวอาจจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากสถาบันการเงิน เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินระยะยาว บริษัทและบริษัทย่อยมิได้ใช้อนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

	พันบาท						อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	งบการเงินรวม						
	2561						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด			
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	219,965	53,606	273,571	0.250-0.625
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	899,214	899,214	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	19,237	-	-	2,019	-	21,256	0.250-1.000
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	246,472	-	-	246,472	5.850
	19,237	-	246,472	221,984	952,820	1,440,513	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชี	-	-	-	3,990	-	3,990	7.125
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	214,054	-	214,054	5.250-6.250
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	894,863	894,863	-
เจ้าหนี้ทรัพย์สิน	2,071	-	-	-	-	2,071	4.680
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	-	-	796,025	-	796,025	5.250-6.250
	2,071	-	-	1,014,069	894,863	1,911,003	

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	พันบาท						
	งบการเงินรวม						
	2560						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี		อัตรา
	ภายใน	มากกว่า 1	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	อัตรา		ดอกเบี้ย
	1 ปี	ถึง 5 ปี	5 ปี	ตามราคาตลาด	ดอกเบี้ย	รวม	ที่แท้จริง
							(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	215,899	41,751	257,650	0.400-0.625
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	1,192,496	1,192,496	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	10,663	-	-	2,012	-	12,675	0.400-1.000
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	196,215	-	-	196,215	5.850
	10,663	-	196,215	217,911	1,234,247	1,659,036	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชี	-	-	-	20,077	-	20,077	7.125
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	171,831	-	171,831	2.250-6.250
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	1,088,817	1,088,817	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	-	-	543,461	-	543,461	5.250-6.250
	-	-	-	735,369	1,088,817	1,824,186	

บริษัท พัฒนากล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	พันบาท						
	งบเฉพาะกิจการ						
	2561						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	133,420	27,994	161,414	0.250 -0.625
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	776,550	776,550	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	335,930	-	335,930	7.125
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	4,272	-	-	2,019	-	6,291	0.250-1.000
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	246,472	-	-	246,472	5.850
	4,272	-	246,472	471,369	804,544	1,526,657	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชี	-	-	-	3,480	-	3,480	7.125
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	66,786	-	66,786	6.250
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	824,183	824,183	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	-	-	575,352	-	575,352	5.250
	-	-	-	645,618	824,183	1,469,801	

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	พันบาท						อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	งบเฉพาะกิจการ						
	2560						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี		
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาสตลาด	อัตราดอกเบี้ย	รวม	
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	176,776	7,095	183,871	0.400-0.625
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	1,241,708	1,241,708	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	241,759	-	241,759	7.125
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	4,233	-	-	2,012	-	6,245	0.250-1.000
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	196,215	-	-	196,215	5.850
	4,233	-	196,215	420,547	1,248,803	1,869,798	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	61,831	-	61,831	6.250
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	992,268	992,268	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	-	-	460,002	-	460,002	5.250
	-	-	-	521,833	992,268	1,514,101	

30.5 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

31. การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของกลุ่มบริษัทกำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมหมายถึง ราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า วัดอุปสงค์ของการวัดมูลค่าและ/หรือการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดโดยวิธีต่อไปนี้

มูลค่ายุติธรรมของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกัน เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่ยื่นที่กไว้ในบัญชี

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารทุนเพื่อขายพิจารณาโดยอ้างอิงกับราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่ยื่นที่กไว้ในบัญชีเนื่องจากส่วนใหญ่ของเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้มีดอกเบี้ยในอัตราตลาด

สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้นมีมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมดังต่อไปนี้

	พันบาท							
	งบการเงินรวม							
	ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม								
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	85,958	44,056	-	-	85,958	44,056
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	-	1,350,527	1,163,665	-	-	1,350,527	1,163,665
* ระดับ 2 การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ราคามูลค่าหน่วยลงทุนที่ประกาศโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน								

	พันบาท							
	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม								
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	85,958	20,843	-	-	85,958	20,843
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	-	850,054	867,160	-	-	850,054	1,163,665
* ระดับ 2 การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ราคามูลค่าหน่วยลงทุนที่ประกาศโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน								

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

32. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหลัง

32.1 ภาระผูกพัน

	ล้านบาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน			
- ข้อตกลงซื้อสินค้า	296.17	80.31	91.99
- สัญญาจ้างผู้รับเหมา	51.93	49.55	61.38
- สัญญาก่อสร้าง	22.83	-	-
รวม	370.93	129.86	153.37
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน			
ภายในระยะเวลาหนึ่งปี	12.82	12.82	9.30
ระยะเวลามากกว่าหนึ่งปีถึงห้าปี	17.30	17.30	9.91
รวม	30.12	30.12	19.21

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันจากการทำสัญญาซื้อเครื่องจักรจากต่างประเทศที่เป็นเงินตราต่างประเทศ จำนวน 62,970 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากสัญญาเช่าอาคารในต่างประเทศ ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รายละเอียดดังนี้

		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	
		ภายในระยะเวลาหนึ่งปี	ระยะเวลามากกว่า หนึ่งปีถึงสองปี
อาคารและสำนักงาน	สกุลเงิน		
ในประเทศและต่างประเทศ			
- สำนักงานมาเลเซีย	ริงกิต	22,800	19,000
- เวียดนาม	ดอง	346,060,000	677,820,000

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

32.2 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นกับธนาคารพาณิชย์ ดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2561
หนังสือค้ำประกันธนาคาร		
- เงินตราในประเทศ (ล้านบาท)	174.48	163.80
- เงินตราต่างประเทศ		
(พินยูโร)	133.83	133.83
(พันธดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)	435.84	435.84

33. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัท ในการบริหารทางการเงิน คือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 งบการเงินรวมแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 1.50 : 1 และ 1.38 : 1 ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน เป็น 1.09 : 1 และ 1.07 : 1 ตามลำดับ)

34. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562

ภาคผนวก 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และ เลขานุการบริษัท

รายละเอียดข้อมูลของกรรมการ ผู้บริหาร (ตามคำนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต.) เลขานุการบริษัทและ
สมุหบัญชี

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิสูงสุดทาง การศึกษา	สัดส่วน การถือ หุ้นใน บริษัท	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / ชื่อหน่วยงาน
1.นายปิติพงศ์ พึ่งบุญ ณ อยุธยา ● ประธานกรรมการ ● กรรมการอิสระ	72	- ปริญญาโท Master of Public Administration (MPA) California State University, Los Angeles <u>การอบรมหลักสูตร</u> <u>กรรมการ IOD</u> -Director Accreditation Program (DAP รุ่น 149/2018) - Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL รุ่น 7/2017)	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ปัจจุบัน	กิจการอื่น - ประธานกรรมการศูนย์ความเป็นเลิศ ด้านชีววิทยาศาสตร์ (TCELS) (องค์การ มหาชน) - ประธานกรรมการสำนักงานพัฒนา เศรษฐกิจและจากฐานชีวภาพ(BEDO) (องค์การมหาชน) - ประธานคณะกรรมการปฏิรูปประเทศ ด้านสังคม - กรรมการกฤษฎีกา
2. นางสาวณัฐริยา จง วัฒนา ● กรรมการ	50	- M.A. Business Administration, Johnson and Wales University <u>การอบรมหลักสูตร</u> <u>กรรมการ IOD</u> - Director Certification Program (DCP รุ่น 259/2018)	ไม่มี	ลูกพี่ลูกน้องของ นายปเนต จงวัฒนา กรรมการ	ปัจจุบัน	กิจการอื่น - ผู้จัดการฝ่ายขาย บจก. ฟรีแพค ประเทศไทย - ผู้จัดการฝ่ายขาย บจก. สราภกร

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / ชื่อหน่วยงาน
3. นายแสงชัย โชติช่วง ชัยवाल - กรรมการ - รองประธานกรรมการ - ประธานคณะกรรมการบริหาร - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	63	ปริญญาโทรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า) <u>การอบรมหลักสูตร</u> <u>กรรมการ IOD</u> - Director Accreditation Program (DAP รุ่น 5/2003) - Director Certification Program (DCP รุ่น 237/2017)	9.27%	-ไม่มี-	ปัจจุบัน	- บริษัทย่อย กรรมการ - บจก. พัฒนิกส์ เทคดิ่ง - บจก. สยามพัฒนิกส์ - บจก. เอส พาเนล - บจก. พัฒนิกส์ แมนูแฟคเจอร์ - บจก. ฮีทอะเวย์ - บจก. ไทยจีนิค - บจก. พัฒนิกส์ ฟิลิปินส์ คอร์ปอเรชั่น - บจก. อินโดนีเซีย พัฒนิกส์ เซอร์วิส - บจก. พัฒนิกส์ มาเลเซีย - บจก. พัฒนิกส์ เมียนมา <u>กิจการอื่น</u> - กรรมการมูลนิธิ ดร. ปิยะ จรุงวัฒนา - กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
4. นายไพโรจน์ สัญญะ เดชากุล - ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ	70	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <u>การอบรมหลักสูตร</u> <u>กรรมการ IOD</u> - Director Certification Program (DCP รุ่น 258/2018) - Advanced Audit Committee Program (AACP รุ่น 30/2018)	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ปัจจุบัน	<u>กิจการอื่น</u> - กรรมการอุสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ - กรรมการมูลนิธิเพิ่มผลผลิตแห่งประเทศไทย - ประธานกรรมการสถาบันไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / ชื่อหน่วยงาน
5. นายวีระชัย ศรีขจร ● กรรมการตรวจสอบ ● ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ● กรรมการอิสระ	64	ปริญญาโทบริหารธุรกิจ South Eastern University, Washington DC, USA <u>อบรมหลักสูตรกรรมการ (IOD)</u> - Directors Accreditation Programm (DAP รุ่น 9/2004) - Directors Certification Programm (DCP รุ่น 102/2008) - Advanced Audit Committee Program (AACP รุ่น 30/2018) - Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 14/2018) - Board Nomination and Compensation Program (BNCP4/2018)	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ปัจจุบัน	กิจการอื่น กรรมการ - บมจ. ที.เค.เอส. เทคโนโลยี - บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป
6. นายปรีชา จันทรวงู ● กรรมการตรวจสอบ ● ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ● กรรมการอิสระ	75	ปริญญาตรี ภาณิษยศาสตร์บัณฑิต สาขาการบริหาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ <u>อบรมหลักสูตรกรรมการ (IOD)</u> -Directors Accreditation Program (DAP รุ่น 2/2003) - Finance for Non-Finance Director (FND รุ่น 11/2004)	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ปัจจุบัน	กิจการอื่น -ไม่มี-

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัท	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / ชื่อหน่วยงาน
7. นายภราดร จุลชาติ ● กรรมการ ● ที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ ● กรรมการบริหารความเสี่ยง ● กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	53	ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน Eastern Michigan University, USA <u>อบรมหลักสูตรกรรมการ (IOD)</u> -Directors Accreditation Program (DAP รุ่น 2/2003) - Directors Certification Program (DCP รุ่น 38/2003) - Refresher Course DCP (DCP Re รุ่น 4/2007) - Advanced Audit Committee Program (AACP รุ่น 21/2015)	0.004%	-ไม่มี-	ปัจจุบัน	กิจการอื่น - กรรมการผู้จัดการ บจก. ฟรีแพค ประเทศไทย -ประธานกลุ่มอุตสาหกรรมพลาสติก ,สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย -กรรมการ คณะอนุกรรมการบริหารจัดการขยะพลาสติก คณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ -กรรมการบริหารและผู้ทรงคุณวุฒิศูนย์ความเป็นเลิศด้านเทคโนโลยี ปีโตรเคมี และ วัสดุ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -ประธานคณะกรรมการโครงการความร่วมมือภาครัฐ ภาคธุรกิจ ภาคประชาสังคม เพื่อการกำจัดขยะและพลาสติกอย่างยั่งยืน
8. นางสาวนงลักษณ์ ศักดาไกร ● กรรมการ ● กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	43	ปริญญาโทสาขา Project Management, George Washington University <u>อบรมหลักสูตรกรรมการ (IOD)</u> - Directors Certification Programm (DCP รุ่น 19/2002) - Refresher Course DCP (DCP Re รุ่น 3/2006)	5.52%	-ไม่มี-	ปัจจุบัน	กิจการอื่น - รองกรรมการผู้จัดการ บจก. ไทยน้ำแข็งหลอด - รองกรรมการผู้จัดการ บจก. วัชรพลน้ำแข็งหลอด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิส่งสุดทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัท	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / ชื่อหน่วยงาน
9. นางอนงค์ศิริ ไชยะกุล ● กรรมการ	75	ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ อบรมหลักสูตรกรรมการ (IOD) - Directors Accreditation Program (DAP รุ่น 50/2006)	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ปัจจุบัน	<u>บริษัทย่อย</u> กรรมการ - บจก. พัฒน์กล แมนูแฟคเจอร์ริง - บจก. พัฒน์กล เทรดิง - บจก. สยามพัฒน์กล
10. นายสุเมธ เจียมบุตร ● กรรมการ ● กรรมการบริหาร ● ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานผลิต	64	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร สาขาเครื่องกล สถาบัน เทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระ นครเหนือ	0.19%	-ไม่มี-	ปัจจุบัน	<u>บริษัทย่อย</u> กรรมการ - บจก. พัฒน์กล เทรดิง - บจก. สยามพัฒน์กล - บจก. พัฒน์กล แมนูแฟคเจอร์ริง - บจก. เอส ฟาเนล - บจก. ฮีทอะเวย์ - บจก. ไทยจีนิค
11. นายรังสรรค์ ธรรมมณี วงศ์ ● กรรมการ ● กรรมการบริหาร ● กรรมการบริหารความ เสี่ยง	58	ปริญญาโท สาขา บริหารธุรกิจ Joseph M.Katz, Graduate School of Business, University of Pittsburgh, Pittsburgh, Pennsylvania, USA. อบรมหลักสูตรกรรมการ (IOD) -Directors Accreditation Program (DAP รุ่น 133/2017)	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ปัจจุบัน	<u>กิจการอื่น</u> - ประธานกรรมการ <u>บจก. ที่ปรึกษาธุรกิจ พรุเด็นท์</u> - กรรมการ <u>บจก. เอสเอส เนชั่นแนล โลจิสติกส์</u> - กรรมการ <u>บมจ. เสริมสุข</u> - สมาชิกก่อตั้ง Chartered, Society of Advancement for Consulting, USA

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิสถิตทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / ชื่อหน่วยงาน
12. นายปเนต จงวัฒนา ● กรรมการ ● กรรมการบริหาร ● กรรมการบริหารความเสี่ยง ● ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายกลยุทธ์	43	Master's Degree of Science in Engineering Management Majoring in Project Management has Jersey Institute of Technology, USA. <u>อบรมหลักสูตรกรรมการ (IOD)</u> -Directors Certification Program (DCP รุ่น 228/2016) -Financial Statement For Director (FSD รุ่น 2/2008) - Company Secretary Program (CSP รุ่น 67/2015)	3.84%	ลูกพี่ลูกน้องของนางสาวณัฐยา จงวัฒนา กรรมการ	ปัจจุบัน	<u>บริษัทย่อย</u> กรรมการ - บจก. พัฒน์กล เทวดัด -- บจก. สยามพัฒน์กล - บจก. เอส พาเนล - บจก. พัฒน์กล แมนูแฟคเจอร์ริง - บจก. ฮีทอะเวย์ - บจก. ไทยจีนิค - บจก. พัฒน์กล ฟิลิปินส์ คอร์ปอเรชั่น - บจก. อินโดนีเซีย พัฒน์กล เซอร์วิส - บจก. พัฒน์กล มาเลเซีย - บจก. พัฒน์กล เมียนมา
13. นายมงคล มะเดื่อทอง ● กรรมการผู้จัดการธุรกิจเครื่องทำน้ำแข็ง	60	ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเครื่องกล สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ปัจจุบัน	<u>บริษัทย่อย</u> กรรมการ - บจก. เอสพลาเนล - บจก. ฮีทอะเวย์
14. นางสาววรรณพร ตฤณวิสุทธิกุล ● ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานบริหาร ● ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน (ตั้งแต่ปี 2554) ● เลขานุการบริษัท (พฤศจิกายน 2561 – ปัจจุบัน)	46	ปริญญาโทสาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง <u>อบรมหลักสูตรกรรมการ (IOD)</u> -Directors Certification Program (DCP รุ่น 225/2016) - How to Develop a Risk Management Plan (HRP รุ่น 17/2018) - Company Secretary Program (CSP รุ่น 95/2019)	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ปัจจุบัน	<u>บริษัทย่อย</u> กรรมการ - บจก. พัฒน์กล เทวดัด - บจก. พัฒน์กล แมนูแฟคเจอร์ริง - บจก. ไทยจีนิค

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัท	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / ชื่อหน่วยงาน
		การอบรมสำหรับผู้รับผิดชอบ สูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน - CFO Focus on Financial Reporting รุ่น 5 โดยกลต. และ สภาวิชาชีพบัญชี 16 ชั่วโมง				
15. นางสาวศิริพร ดำรงค์เลาห พันธุ์ ● กรรมการผู้จัดการกลุ่ม ธุรกิจอาหารและนม	53	ปริญญาโทสาขาวิศวกรรมเคมี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ปัจจุบัน	บริษัทย่อย กรรมการ - บจก. พัฒนากล เทคดิง - บจก. ไทยจีนิก
16. นายจักรพงษ์ ชาวสวน ● รักษาการประธาน เจ้าหน้าที่บริหารสาย งานธุรกิจต่างประเทศ	46	ปริญญาตรีวิศวกรรมไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ปัจจุบัน	บริษัทย่อย กรรมการ - บจก. ฮีทอะเวย์ - บจก. พัฒนากล ฟิลิปปินส์ คอร์ปอเรชั่น - บจก. อินโดนีเซีย พัฒนากล เซอร์วิส
17. นางสาวนันทพร ธงชัยสุริยา ● ผู้จัดการส่วนบัญชี (สมุห์บัญชี) (ตั้งแต่ 1 มิถุนายน 2661)	48	ปริญญาโท สาขา การบัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย การอบรมสำหรับผู้สมุห์บัญชี (นับชั่วโมง CPD) - บัญชีที่ชงรวย 6 ชั่วโมง - ประเด็นที่เกิดจากการใช้ มาตรฐานการรายงานทาง การเงินสำหรับกิจการที่ไม่มี ส่วนได้เสียสาธารณะ 6 ชั่วโมง รวมเป็น 12 ชั่วโมง	ไม่มี	ไม่มี	ปัจจุบัน 2558 – 2561 2556 - 2558	ผู้จัดการส่วนบัญชี/บริษัท พัฒนากล จำกัด ผู้จัดการส่วนบัญชี/บริษัท เอส ซี แคริเออร์ จำกัด ผู้จัดการส่วนบัญชี/บริษัท พาราไดซ์ ปาร์ค จำกัด

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายชื่อ	PK	บริษัทย่อย										บริษัทที่เกี่ยวข้อง (ตามคำนิยาม ของ ก.ล.ด.)
		PKT	SPK	SPN	PKM	HA	PK-PH	PK-ID	PK-MY	PK-MM	TG	Prudent
1. นายปิณฑิพงศ์ พึ่งบุญ ณ อยุธยา	X, //											
2. นางสาวณัฐยา จงวัฒนา	/											
3. นายแสงชัย โชติช่วงชัชวาล	/,V,IV	VI	/	/	/	/	X	X	X	/	/	
4. นายไพโรจน์ สันญะเดชากุล	///											
5. นายวิระชัย ศรีขจร	///											
6. นายปรีชา จันทร์วางกูร	///											
7. นายภราดร จุลชาติ	/											
8. นางสาวนงลักษณ์ ศักดาไกร	/											
9. นางอนงค์ศิริ ไชยะกุล	/	/	/		/							
10. นายสุเมธ เจียมบุตร	/	/	/	/	VI	/					/	
11. นายรังสรรค์ ธรรมมณีวงศ์	/											X
12. นายปณต จงวัฒนา	/	/	/	VI	/	VI	/	/	/	/	/	
13. นายอดิศักดิ์ พูลศรี		/			/							
14. นางนพวรรณ จงวัฒนา			/									
15. นางสาววรรณพร ตฤณวิสุทธิกุล		/			/						/	
14. นายสุวิชัย จัยวัฒน์				/		/						
15. นายมงคล มะเดื่อทอง				/		/						
16. นายจักรพงศ์ ขาวสวน						/	/	/				
17. นางศิวพร ดำรงเลาพันธ์		/									/	
18. นายบุญยง กุลกาญจนาชีวิน				/								

หมายเหตุ : สัญลักษณ์ตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหาร

x	ประธานกรรมการบริษัท	/	กรรมการ
v	รองประธานกรรมการบริษัท	//	กรรมการอิสระ
iv	ประธานคณะเจ้าหน้าที่บริหาร	///	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ
vi	กรรมการผู้จัดการ		

■ สัญลักษณ์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง (ตามคำนิยามของ ก.ล.ต.)

PK	บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน)
PKT	บริษัท พัฒน์กล เทวดิ่ง จำกัด
SPK	บริษัท สยามพัฒน์กล จำกัด
SPN	บริษัท เอส พาเนล จำกัด
PKM	บริษัท พัฒน์กล แมนูแฟคเจอร์ จำกัด
HA	บริษัท ฮีทอะเวย์ จำกัด
PK-PH	บริษัท พัฒน์กล ฟิลิปปินส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
PK-ID	บริษัท อินโดนีเซีย พัฒน์กล เซอร์วิส จำกัด
PK-MY	บริษัท พัฒน์กล มาเลเซีย จำกัด
PK-MM	บริษัท พัฒน์กล เมียนมา จำกัด
TG	บริษัท ไทยจินิค จำกัด
Prudent	บริษัท ที่ปรึกษาธุรกิจ พรูเด็นท์ จำกัด



QUALITY^{WITH} SERVICE

We serve in
5 continents

Subsidiaries & Sales offices

Thailand (Head office)

348 Chalerm Prakit Rama 9 Road,
Pravate, Bangkok 10250
Tel : +66 2-328-1035
Fax : +66 2-328-1245
E-mail : sales@patkol.com

Malaysia

S-01-09, Impian, Commerz Shop,
Jalan Subang 1, USJ 1, 47600 Subang Jaya,
Selangor, Malaysia
Tel : +60-3-8021-7720
E-mail : malaysia@patkol.com

Indonesia

Rukan Bisnis Blok KJA 12A - 14
Perum, Daan Mogot Baru,
Daan Mogot km 16 - Kalideres,
Jakarta 11840
Tel : +62-212-230-2397
E-mail : indonesia@patkol.com

Vietnam

No 10, 14 Street, Van Phuc 1 resident,
Thu Duc District, Ho Chi Minh City,
Vietnam
E-mail : vietnam@patkol.com

Philippines

Unit 12G, 12th Flr., IBM Plaza Bldg. 8,
Eastwood City, Bagumbayan, Quezon City,
Metro Manila 1110, Philippines
Tel : +63-2-709-6519
E-mail : philippines@patkol.com

Myanmar

6th Floor, Room NO.606, MGW Tower,
Bo Aung Kyaw Street (Corner to
Mahabandoola Street), 8th quarter,
Kyauktada Township 11182, Yangon Region,
The Union of Myanmar
Tel : +95-0997-2992-405
E-mail : myanmar@patkol.com

PATKOL Public Company Limited

8 Chaklarm Prakit Rama 9 Road, Nongbon, Pravate,
Bangkok 10250 THAILAND

Tel : (66) 2328 1035
Fax : (66) 2328 1245

Website : www.patkol.com
e-mail : sureerats@patkol.com



www.patkol.com