

ANNUAL REPORT 2020



CHOTI

รายงานประจำปี 2563
บริษัท ห้างเย็นโชติวัฒนไพศาล จำกัด (มหาชน)



KST คัดสรรอาหารคุ้มค่า น่าเชื่อถือ
KST provides reliable and valued food.





สารบัญ

	หน้า
1. ข้อมูลทั่วไป	6
2. สารจากประธานกรรมการ	9
3. วิสัยทัศน์, พันธกิจ, ค่านิยม และเป้าหมาย	12
4. สรุปข้อมูลการเงิน	14
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ	18
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	19
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	26
3. ปัจจัยความเสี่ยง	35
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	37
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	40
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	40
ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ	42
7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	43
8. โครงสร้างการจัดการ	44
9. การกำกับดูแลกิจการ	52
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	83
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	86
12. รายการระหว่างกัน	89
ส่วนที่ 3 ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน	96
13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	97
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	110
15. รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของกรรมการ และผู้มีอำนาจควบคุม	117
16. งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	121



ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัด มหาชน
ทะเบียนบริษัทเลขที่ 0107537002231 (บมจ.470)

ประเภทธุรกิจ ผู้ผลิตและส่งออกอาหารทะเลแช่แข็ง

สำนักงานใหญ่ เลขที่ 4/2 หมู่ที่ 3 ถนนสายเอเชีย 43
ตำบลนาหม่อม อำเภอนาหม่อม
จังหวัดสงขลา 90310
โทรศัพท์ (074) 222333
โทรสาร (074) 222300-1
เว็บไซต์ www.kst-hatyai.com

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์ (074) 222333 ต่อ 8115
โทรสาร (074) 222300-1
Email : jirapa.le@kst-hatyai.com
เว็บไซต์ www.kst-hatyai.com

หลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2535

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

- กุญจดทะเบียนหุ้นสามัญ จำนวน 75 ล้านบาท
(7.5 ล้านหุ้น)
- กุญชำระแล้ว จำนวน 75 ล้านบาท
(7.5 ล้านหุ้น)
- มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท







สารจากประธานกรรมการ

“คณะกรรมการบริษัท ยึดมั่นในนโยบายการกำกับกิจการที่ดี

โดยบริษัทมีผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2563

อยู่ในระดับ “ดีมาก” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

เป็นปีที่ 2 ได้รับการประกาศ “ผ่าน” การรับรองของคณะกรรมการแนวร่วม

ต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย(CAC Award 2020)”



ปี 2563 ยังคงเป็นอีกหนึ่งปีที่ภาวะเศรษฐกิจโลกยังคงมีความผันผวนเป็นอย่างมาก และวิกฤตการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ตั้งแต่ปลายปี 2562 ที่เกิดขึ้นทั่วโลก ส่งผลกระทบให้การส่งออกสินค้าระหว่างประเทศเกิดการหยุดชะงักลง ตามความรุนแรงของการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่เกิดขึ้นในประเทศต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกับประเทศลูกค้า คู่ค้าของบริษัทฯ เช่น จีน เกาหลี อิตาลี และญี่ปุ่น ส่งผลให้การส่งออกโดยรวมของบริษัทฯ ลดลงประกอบกับค่าเงินบาทที่ยังคง แข็งค่าอย่างต่อเนื่อง ในระหว่างปีเมื่อเทียบกับประเทศคู่ค้า ทำให้บริษัทไม่สามารถปรับราคาขายให้สูงขึ้น สอดคล้องกับต้นทุนราคาวัตถุดิบในประเทศที่สูงขึ้น ส่งผลให้ยอดขายและกำไรไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ผลผลิตของวัตถุดิบกุ้งของเกษตรกรในปี 2563 ลดลงอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากการระบาดของโรคติดเชื้อ ไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ส่งผลต่อความมั่นใจในการเลี้ยงทำให้ปริมาณผลผลิตมีน้อยลงไม่เพียงพอต่อความต้องการของโรงงาน ส่งผลให้ราคาวัตถุดิบในปี 2563 ปรับตัวสูงขึ้นกว่าปีก่อน แต่ด้วยคุณภาพของวัตถุดิบ คุณภาพการผลิต การบริการที่ดีและการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ในการเพิ่มความร่วมมืออย่างใกล้ชิดตลอดทั้ง supply chain ไม่ว่าจะเป็น supplier ที่งานในบริษัทและลูกค้าเป็นส่วนสำคัญที่ช่วยให้บริษัทผ่านพ้นอุปสรรควิกฤตนี้ไปได้ นอกจากนี้ ผลจากการขยายฐานการผลิตไปที่สาขามหาชัยและปรับปรุงการผลิตในโรงงานแม่โดยการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ตั้งแต่ 1-2 ปีก่อน ก็เริ่มที่จะส่งผลทำให้ประสิทธิภาพการผลิตในภาพรวมเพิ่มขึ้นด้วย

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการสนับสนุนกิจกรรมโครงการต่างๆ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์โรคระบาด เช่น

มอบสินค้ากึ่งแข็งให้กับครัวของโรงพยาบาลต่างๆ ในจังหวัดสงขลา เพื่อนำไปเป็นวัตถุดิบในการปรุงอาหารเพื่อสนับสนุนบุคลากรทางการแพทย์ และประชาสัมพันธ์เรื่องมาตรการป้องกันและควบคุมโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่สอดคล้องตามประกาศคณะกรรมการโรคติดต่อจังหวัดสงขลา เพื่อเฝ้าระวังให้บุคลากรปลอดภัยจากการติดเชื้อ โดยปี 2563 บริษัท ได้รับผลการประเมิน “ผ่าน” ได้รับเกียรติบัตรจากกรมประมง “ผ่านมาตรการควบคุมและป้องกันการปนเปื้อน COVID-19 ในสินค้าประมง”

คณะกรรมการบริษัท ยึดมั่นในนโยบายการกำกับกิจการที่ดี โดยบริษัทมีผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2563 อยู่ในระดับ “ดีมาก” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นปีที่ 2 ได้รับการประกาศ “ผ่าน” การรับรองของคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC Award 2020)

ปี 2564 ยังคงเป็นปีที่ท้าทาย ในนามคณะกรรมการบริษัทมีความเชื่อมั่นว่าด้วยการปฏิบัติงานที่มีแผนดำเนินธุรกิจที่รอบคอบ ยึดมั่นในการกำกับดูแลกิจการที่ดี การทำงานของทีมงานที่มีประสิทธิภาพใส่ใจกระบวนการ และมุ่งมั่นต่อเป้าหมายจะสามารถนำองค์กรให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ กับขอขอบคุณทุกท่านที่มีส่วนร่วมตั้งแต่ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า ผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีตลอดมา

(ดร.สุรพล อารีกุล)

ประธานกรรมการบริษัท

15 มีนาคม 2564



รายนามกรรมการบริษัท



ดร.สุรพล อารีย์กุล
ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ



นายสุวัฒน์ โรจนกิจ
รองประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ



นายชัยวัชร เหล่าเทพพิทักษ์
รักษาการกรรมการผู้จัดการ



Mrs. H'ng Cheow Nai
(นางฮึง เฉียวไน)
กรรมการบริษัท



Mr. H'ng Chiau Chin
(นายฮึง เฉียว จิน)
กรรมการบริษัท



นางสาวเจริญพร ไซติวัฒนะพันธ์
กรรมการบริษัท



นายเวลิ้ม เหล่าเทพพิทักษ์
กรรมการบริษัท



นางสุดารัตน์ เหล่าเทพพิทักษ์ ประวัติ
กรรมการบริษัท



ดร.พิชญ์ บุญนวล
กรรมการบริษัท



นายพิชัย ลิมรสเจริญ
กรรมการบริษัท



วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ค่านิยม และเป้าหมายองค์กร

บริษัท ห้างหุ้นส่วนมหาชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทร่วมฯ ประกอบกิจการผลิตอาหารทะเล แช่แข็งเพื่อการส่งออกไปยังตลาดต่างๆ ทั่วโลก เช่น ญี่ปุ่น ยุโรป และสหรัฐอเมริกา ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ เช่น SEA KING, SEA CHAMPION, SEA FLOWER เป็นต้น

เพื่อบู่มุ่งสู่การเป็นองค์กรที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีความยั่งยืนในธุรกิจผลิตและส่งออกอาหารทะเลแช่แข็ง ในปี 2563 บริษัทฯ จึงได้ทบทวนวัตถุประสงค์(วิสัยทัศน์) กลยุทธ์ ค่านิยมองค์กร นโยบายการดำเนินงานและเป้าหมายองค์กร ดังนี้

วิสัยทัศน์

KST คัดสรรอาหารคุณภาพ นำเชือถือ

กลยุทธ์

1. หาพันธมิตรทางการค้าที่มีศักยภาพทั้งด้านการผลิตและการตลาด เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน
2. ส่งเสริมนวัตกรรมและงานวิจัย เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์
3. พร้อมปรับตัวเพื่อรับการเปลี่ยนแปลง

ค่านิยมองค์กร

พัฒนาความรู้คู่ทักษะซื่อสัตย์สุจริต ทำงานเป็นระบบประสบผลสำเร็จด้วยทีมงาน

เป้าหมายองค์กร

เป้าหมายองค์กรในระยะเวลา 3 ปี (ปี 2562-2564) บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายองค์กร ดังนี้ “เพิ่มอัตราการเติบโตของยอดขาย เพิ่มขึ้น ปีละ 10-15% ในแต่ละปีของปี 2562-2564”

นโยบายการดำเนินงาน

1. มุ่งเน้นความสำคัญที่ลูกค้า ด้วยการสร้าง “ความสัมพันธ์และความประทับใจ” ด้วยระบบการจัดการและระบบสารสนเทศที่เป็นมาตรฐานสากลให้กับลูกค้าทั้งในปัจจุบันและอนาคต ทั้งลูกค้าภายนอกและลูกค้าภายใน โดยที่ลูกค้าภายนอกคือผู้ที่ซื้อสินค้าจากเรา ผู้มีส่วนได้เสีย และลูกค้าภายในคือผู้ที่อยู่ในองค์กรและรับงานต่อจากเรา

2. เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และเพิ่มพันธมิตรด้านการผลิตและการตลาด โดยนำระบบมาตรฐานการจัดการ การบริหารจัดการความเสี่ยง นวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม ประกอบด้วย ลดต้นทุน เพิ่มผลผลิต เพิ่มประสิทธิภาพ เพิ่มช่องทางการจำหน่าย และพัฒนาสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่ม

3. ยึดถือหลักคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ และปฏิบัติงานภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการบริษัทฯ โดยปฏิบัติตามแนวทางและวิธีปฏิบัติที่กำหนดไว้ พร้อมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับ วิธีการและมาตรฐาน ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนดไว้ และที่สากลยึดถือ

4. นำระบบการผลิตสินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและสอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อกำหนดอื่นๆ ตามมาตรฐานสากล รวมทั้ง บริหารจัดการปัญหาที่มีนัยสำคัญในเชิงรุก และส่งเสริมให้พนักงานและผู้มีส่วนร่วม มีความตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยการอบรม การเรียนรู้ และการนำวิธีปฏิบัติที่เป็นเลิศมาใช้

5. พัฒนาระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีให้สอดคล้องกับกฎหมาย มาตรฐานสากล และข้อกำหนดอื่นๆ เพื่อสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยในการทำงานให้กับพนักงาน คู่ธุรกิจ ผู้รับเหมา ผู้ติดต่อหรือมาปฏิบัติงานภายในบริษัทฯ และส่งเสริมให้ เกิดการตระหนักถึงความสำคัญของการป้องกัน และประเมินความเสี่ยงของอันตรายต่างๆ ผ่านการอบรมให้ความรู้ สร้างจิตสำนึกให้พนักงานทุกระดับ รวมถึงการติดตามประเมินผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

6. พัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง และสนับสนุนให้พนักงานเติบโตในหน้าที่การงานตามความรู้ความสามารถด้วยการจัดการความรู้อย่างเป็นระบบ รวมถึงบริหารจัดการระบบค่าตอบแทน รวมทั้งสวัสดิการต่างๆ อย่างเหมาะสมและเป็นธรรม เพื่อร่วมกันสร้างสรรค์ผลงานและความเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืนให้กับบริษัท



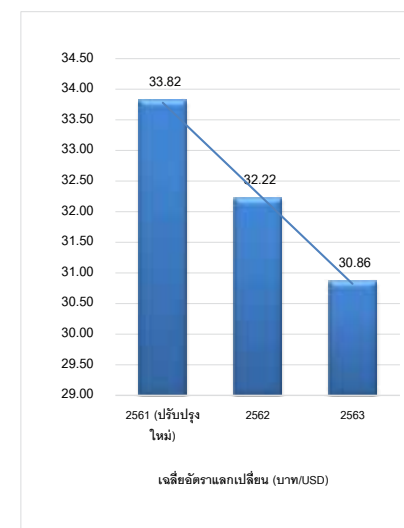
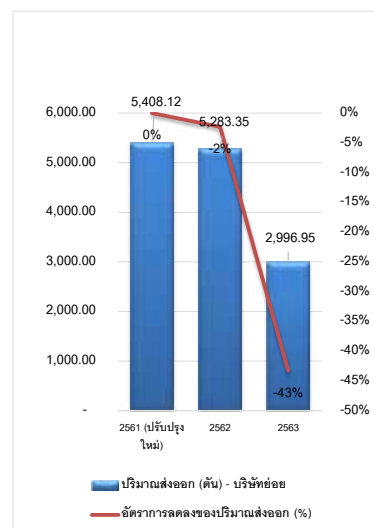
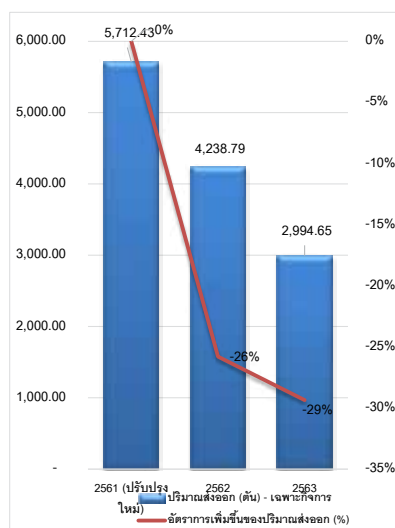
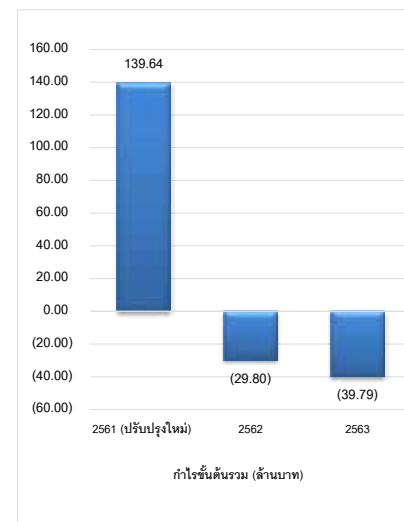
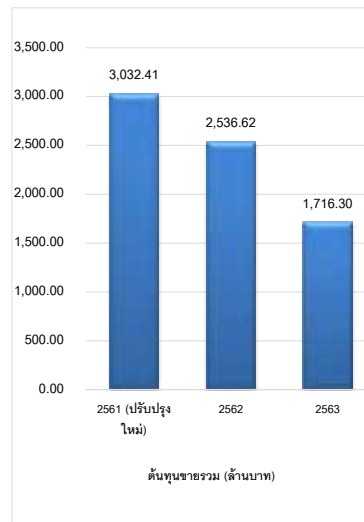
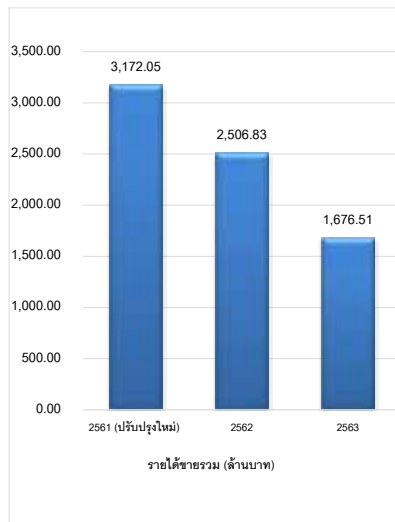


สรุปข้อมูลทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

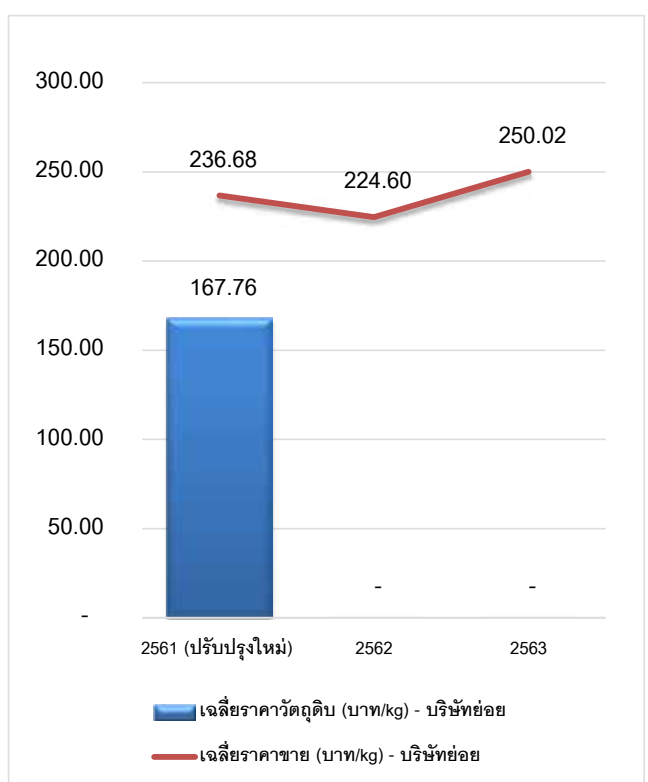
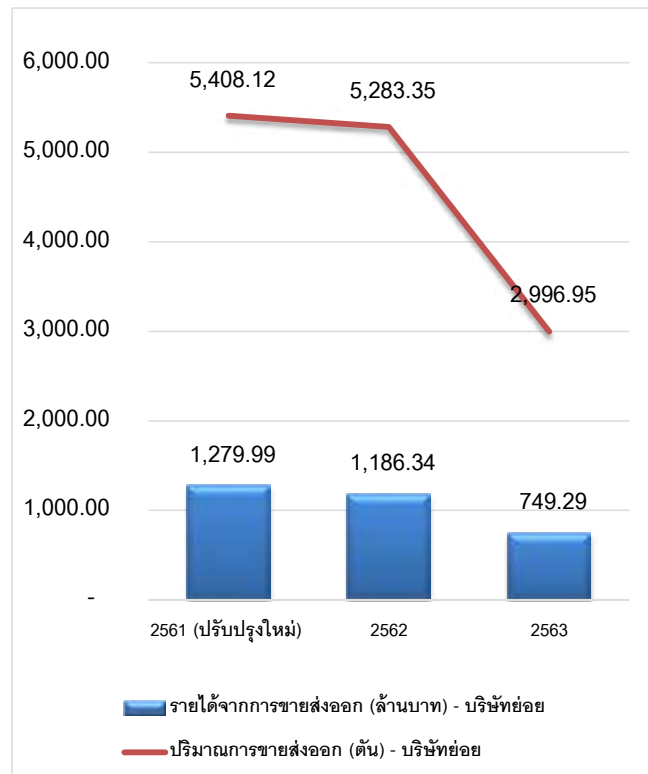
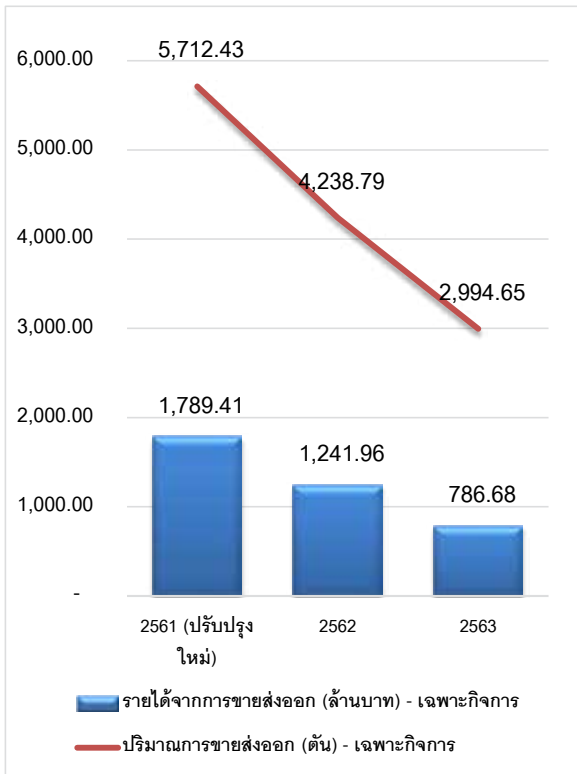
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2563	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)	2563	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)
ผลการดำเนินงาน						
รายได้จากการขาย	1,671.29	2,474.79	3,147.40	1,653.58	2,276.07	1,857.49
รายได้จากการให้บริการ	5.22	32.04	24.65	5.22	32.04	24.65
ต้นทุนขาย	(1,711.82)	(2,509.98)	(3,011.91)	(1,717.75)	(2,305.95)	(1,760.05)
ต้นทุนบริการ	(4.48)	(26.64)	(20.50)	(4.48)	(26.64)	(20.50)
กำไรขั้นต้น	(39.79)	(29.80)	139.64	(63.43)	(24.49)	101.59
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	5.50	17.40	26.93	3.53	8.64	14.27
เงินปันผลจากบริษัทย่อย	0.00	0.00	0.00	83.97	0.00	0.00
รายได้อื่น	16.45	7.45	8.95	7.51	5.82	3.59
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(117.79)	(144.50)	(207.36)	(96.22)	(112.43)	(94.94)
ขาดทุนจากการซื้อขายค่าอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์	0.00	(13.50)	(30.00)	0.00	(13.50)	0.00
ต้นทุนทางการเงิน	(4.61)	(12.62)	(11.40)	(4.55)	(7.90)	(3.88)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(3.65)	7.71	10.98	0.00	0.00	0.00
ภาษีเงินได้	(3.78)	(12.82)	(0.65)	(2.57)	(9.19)	(3.25)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(147.69)	(180.68)	(62.91)	(71.76)	(153.04)	17.38
กำไร(ขาดทุน)ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อ หุ้น (บาท)	(19.69)	(24.09)	(8.38)	(9.57)	(20.41)	2.32
ฐานะการเงิน						
สินทรัพย์	1,184.52	1,381.33	1,991.06	1,065.93	1,175.32	1,291.05
หนี้สิน	374.09	425.85	857.31	372.53	407.68	380.55
ส่วนของผู้ถือหุ้น	810.43	955.48	1,133.75	693.40	767.65	910.50
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.46	0.45	0.76	0.54	0.53	0.42

ผลการดำเนินงาน

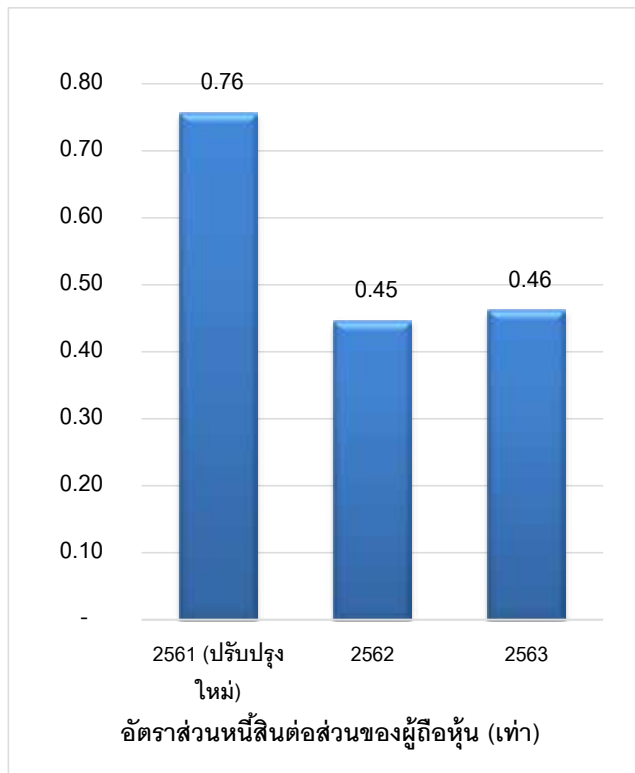
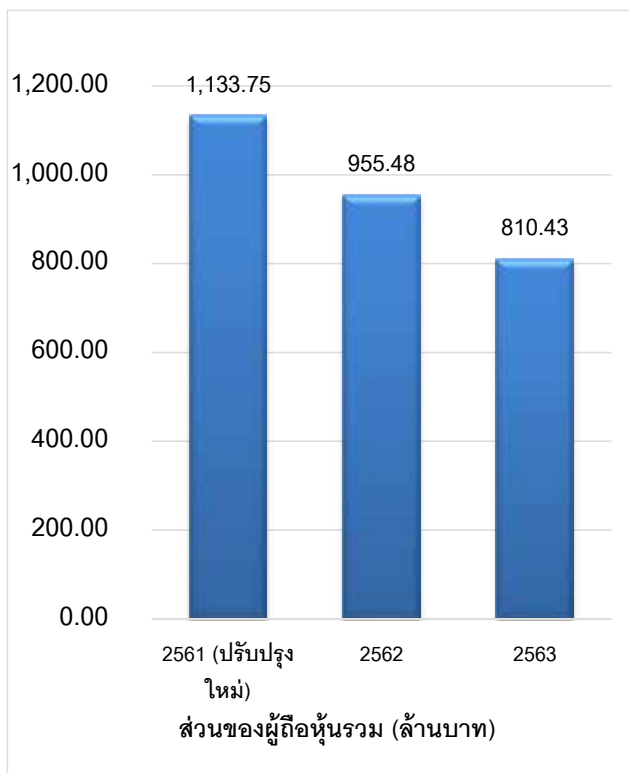
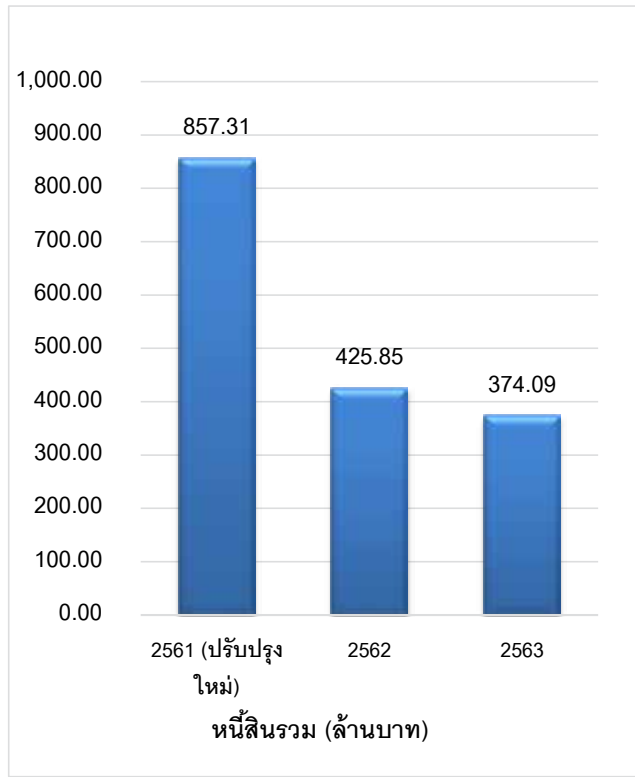
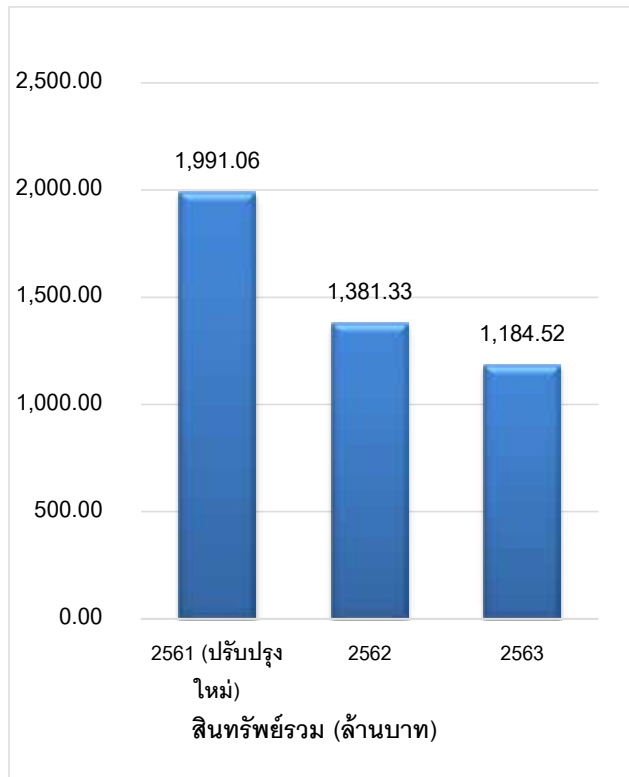




ผลการดำเนินงาน



สรุปข้อมูลทางการเงิน





ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ



1 นโยบายและภาพรวมของการประกอบธุรกิจ

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดใหญ่ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจมากกว่า 40 ปี ตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนภายใต้หลักบรรษัทภิบาลที่ดี ก่อตั้งในปี 2521 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบกิจการผลิตอาหารทะเลแช่แข็งเพื่อการส่งออกประเภทกุ้งและหมึกแช่แข็ง ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 75 ล้านบาทชำระเต็มมูลค่า 75 ล้านบาท แบ่งเป็น 7.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยมีสำนักงานใหญ่โรงงานแห่งที่ 1 ตั้งอยู่เลขที่ 4/2 หมู่ที่ 3 ถนนสายเอเชีย 43 ตำบลนาหม่อม อำเภอนาหม่อม จังหวัดสงขลา 90310

และสาขาโรงงานแห่งที่ 2 ตั้งอยู่เลขที่ 55/83 ชั้น 2 หมู่ที่ 6 ตำบลท่าทราย อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000 ประกอบกิจการผลิตอาหารทะเลแช่แข็งเพื่อการส่งออกประเภทกุ้งและหมึก

บริษัทฯ มีบริษัทย่อย คือ บริษัท เทพพิทักษ์ซีฟู้ดส์ จำกัด ตั้งอยู่เลขที่ 371 ถนนนาเกลือ ตำบลบานา อำเภอเมือง จังหวัดปัตตานี ประกอบธุรกิจจำหน่ายอาหารทะเลแช่แข็งเพื่อการส่งออก ทั้งนี้ในปี 2563 ได้ยุติการผลิตและย้ายมาดำเนินการด้านการจำหน่าย ณ โรงงานแห่งที่ 1

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังถือหุ้นในบริษัทร่วมอีก 1 แห่ง คือ Kiang Huat Seagull Trading Frozen Food Sdn. Bhd., ตั้งอยู่ในรัฐซาบะห์ ประเทศมาเลเซีย ประกอบธุรกิจผลิตอาหารทะเลแช่แข็งเพื่อการส่งออก





1.1 วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ค่านิยม และเป้าหมายองค์กร

บริษัท ห้างหุ้นส่วนมหาชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทร่วมฯ ประกอบกิจการผลิตอาหารทะเล แช่แข็งเพื่อการส่งออกไปยังตลาดต่างๆ ทั่วโลก เช่น ญี่ปุ่น ยุโรป และสหรัฐอเมริกา ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ เช่น SEA KING, SEA CHAMPION, SEA FLOWER, MERMAID เป็นต้น

เพื่่มุ่งสู่การเป็นองค์กรที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีความยั่งยืนในธุรกิจผลิตและส่งออกอาหารทะเลแช่แข็ง ในเดือนธันวาคม ปี 2563 บริษัทฯ จึงได้ทบทวนและกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ค่านิยมองค์กร นโยบายการดำเนินงาน และเป้าหมายองค์กร ดังนี้

วิสัยทัศน์

KST คัดสรรอาหารค้ำค่า น่าเชื่อถือ
(Provides Reliable and Valued Food)

กลยุทธ์

1. หาพันธมิตรทางการค้าที่มีศักยภาพทั้งด้านการผลิตและการตลาด เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน
2. ส่งเสริมนวัตกรรมและงานวิจัย เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์
3. พร้อมปรับตัวเพื่อรับการเปลี่ยนแปลง

ค่านิยมองค์กร

“พัฒนาความรู้คู่ทักษะ ซื่อสัตย์สุจริต ทำงานเป็นระบบ ประสพผลสำเร็จด้วยทีมงาน”

(Knowledge, Skill, Integrity, Systematic Approach and Teamwork)

นโยบายการดำเนินงาน (Operation Policy)

1. มุ่งเน้นความสำคัญที่ลูกค้าด้วยการสร้าง “ความสัมพันธ์และความประทับใจ” ด้วยระบบการจัดการและระบบสารสนเทศที่เป็นมาตรฐานสากลให้กับลูกค้าทั้งในปัจจุบันและอนาคต ทั้งลูกค้าภายนอกและลูกค้าภายใน โดยที่ลูกค้าภายนอกคือผู้ที่ซื้อสินค้าจากเรา ผู้มีส่วนได้เสีย และลูกค้าภายในคือผู้ที่อยู่ในองค์กรและรับงานต่อจากเรา

(We will focus on all customers by creating a “relationship and impression” using international management and information systems standard with current and future customers, both internal and external. External customers are people who buy products from us and

stakeholders, and internal customers who are in the organization and the work next to us.)

2. เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และเพิ่มพันธมิตรด้านการผลิตและการตลาด โดยนำระบบ มาตรฐานการจัดการ การบริหารจัดการความเสี่ยง นวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม ประกอบด้วย ลดต้นทุน เพิ่มผลผลิต เพิ่มประสิทธิภาพ เพิ่มช่องทางการจำหน่าย และพัฒนาสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่ม (We aim to increase competitiveness, production and marketing alliances by implementing appropriate management systems, risk management, innovation, and technology with the goal of reducing costs, increasing productivity and increasing efficiency. We also aim to increase distribution channels and develop value-added products.)

3. ยึดถือหลักคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจและปฏิบัติงานภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการบริษัทฯ โดยปฏิบัติตามแนวทางและวิธีปฏิบัติที่กำหนดไว้ พร้อมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีการและมาตรฐานที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนดไว้ และที่สากลยึดถือ (Integrity and transparency in business operations by operating in accordance with corporate governance policies by following the guidelines and established practices and complying with the laws, regulations, procedures, and standards as specified by the applicable regulatory authorities as well as relevant international standards.)

4. นำระบบการผลิตสินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และสอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อกำหนดอื่นๆ ตามมาตรฐานสากล รวมทั้ง บริหารจัดการปัญหาที่มีนัยสำคัญในเชิงรุก และส่งเสริมให้พนักงานและผู้มีส่วนร่วม มีความตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยการอบรม การเรียนรู้ และการนำวิธีปฏิบัติที่เป็นเลิศมาใช้ (Implement environmentally friendly production systems that comply with laws, regulations and other requirements in accordance with international standards. This includes significant proactive management and encouraging staff and other stakeholders to be aware of their environmental impact through training, learning and applying best practices.)

ใบรับรองสำคัญในปี 2563

กุมภาพันธ์ 2563

ได้รับใบรับรองจาก สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
“รับรอง บริษัท ห้างเย็นโชติวัฒนาเทรดดิ้ง จำกัด (มหาชน)
เป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชั่นของภาคเอกชนไทย มีอายุ 3 ปี”



สิงหาคม 2563

ได้รับใบรับรองจาก กรมประมง “รับรอง บริษัท ห้างเย็นโชติวัฒนาเทรดดิ้ง จำกัด (มหาชน) มีมาตรการและมาตรฐานการรักษาความปลอดภัย
จากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019”



ตุลาคม 2563

ได้รับใบรับรองจาก กรมศุลกากร “รับรอง
บริษัท ห้างเย็นโชติวัฒนาเทรดดิ้ง จำกัด
(มหาชน) ผ่านการทบทวนสถานภาพ
การเป็นผู้นำของเข้า ผู้ส่งออก
ระดับมาตรฐานเออีโอ”



5. พัฒนาระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีให้สอดคล้องกับกฎหมาย มาตรฐานสากล และข้อกำหนดอื่นๆ เพื่อสร้างวัฒนธรรม ความปลอดภัยในการทำงานให้กับพนักงาน คู่ธุรกิจ ผู้รับเหมา ผู้ติดต่อหรือมาปฏิบัติงานภายในบริษัทฯ และส่งเสริมให้ เกิดการตระหนักถึงความสำคัญของการป้องกัน และประเมินความเสี่ยง ของอันตรายต่างๆ ผ่านการอบรมให้ความรู้ สร้างจิตสำนึกให้ พนักงานทุกระดับ รวมถึงการติดตามประเมินผลการดำเนินงาน อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

(Develop occupational health and safety standards, and working environment systems in accordance with international standards, laws and other requirements. The goal is to maintain a safe environment for employees, business partners, contractors, and visitors to our company by encouraging awareness of the importance of prevention. We also aim to access the risk of hazards through training of employees at all levels, and by continuously and consistently evaluating our efforts.)

6. พัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานทุกระดับ อย่างต่อเนื่อง และสนับสนุนให้พนักงานเติบโตในหน้าที่การงาน ตามความรู้ความสามารถด้วยการจัดการความรู้อย่างเป็นระบบ รวมถึงบริหารจัดการระบบค่าตอบแทน รวมทั้งสวัสดิการต่างๆ อย่างเหมาะสมและเป็นธรรม เพื่อร่วมกันสร้างสรรค์ผลงาน และความเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืนให้กับบริษัท

(Continuously develop skills of employees at all levels and encourage them to grow in their knowledge and ability in accordance with a systematic knowledge management including managing compensation and welfare appropriately and fairly. Together to create jobs and sustainable growth for the company.

เป้าหมายองค์กร

เป้าหมายองค์กร ในระยะเวลา 3 ปี คือปี 2562 ถึง 2564 บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายองค์กร คือ “เพิ่มอัตราการเติบโตของ ยอดขายขึ้นร้อยละ 10 ถึง 15 (10-15%) ของแต่ละปี



1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนางานที่สำคัญ

เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ในปี 2563 บริษัทฯ ได้เปิดสาขาแห่งใหม่ที่ ตำบลท่าทราย อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร เนื่องจากบริษัทฯ จะได้เปรียบในเรื่องของ ต้นทุนหลักต่อหน่วยลดลง เพิ่มความหลากหลายของสินค้า รวมถึง สินค้ามูลค่าเพิ่ม (Value added) การได้เปรียบในเรื่องการขนส่ง (Logistic) จากเดิมที่ส่งออกจากท่าเรือสงขลา เปลี่ยนเป็น ส่งออกจากท่าเรือแหลมฉบัง

- วัตถุดิบหลัก

ในปี 2563 ปริมาณการเพาะเลี้ยงกุ้งมากกว่าปี 2562 เล็กน้อย เนื่องจากความต้องการของผู้บริโภคลดลง จาก สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ดังนั้นบริษัทจึงได้ปรับกลยุทธ์การซื้อวัตถุดิบช่วง ที่ราคาลดลง เพื่อรองรับในช่วงที่วัตถุดิบขาดแคลนและเพื่อให้ ได้ต้นทุนวัตถุดิบที่สามารถแข่งขันได้ บริษัทฯ จึงได้ซื้อวัตถุดิบ เก็บเข้ามาเป็นสต็อก (Stock)

- การขายและตลาด

ในปี 2563 ไตรมาส 2 เป็นต้นมา เนื่องจากสถานการณ์ การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ส่งผลกระทบต่อธุรกิจผู้ให้บริการอาหาร ทำให้ยอดขายของกลุ่ม ธุรกิจผลิตภัณฑ์กุ้งและหมึกแช่แข็งปรับลดลง โดยเฉพาะกลุ่ม ตลาดหลักคือ ญี่ปุ่น และยุโรป ดังนั้นทางบริษัทจึงได้กระจาย ความเสี่ยงและปรับตัวให้เข้ากับ สถานการณ์รูปแบบใหม่ (New Normal) โดยการมุ่งเน้นการผลิตกลุ่มผลิตภัณฑ์รองได้แก่ กุ้ง เป็นต้มและกุ้งเป็นดิบ และขยายตลาดไปยังประเทศเกาหลี จีน ไต้หวัน และออสเตรเลีย รวมถึงพัฒนาผลิตภัณฑ์กุ้งเป็นต้มส่งออก ไปยังตลาดญี่ปุ่น เพื่อฟื้นยอดขายของตลาดหลักโดยเปลี่ยนกลุ่ม (End customer) จากการจัดจำหน่ายไปยังร้านค้า ร้านอาหาร

ต่างๆ เป็นการส่งสินค้าที่ซัพเปอร์มาเก็ตให้ผู้บริโภคโดยตรง ในส่วนของกรรมวิธีการผลิต บริษัทมีการพัฒนาต่อเนื่องเพื่อเพิ่มผลผลิตและลดต้นทุนด้านแรงงานโดยนำเครื่องจักรเข้ามาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและความเสถียรของการทำงานมากขึ้น

- การลงทุน

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการผลิตและการปฏิบัติงาน บริษัทได้ลงทุนด้านเครื่องจักรและด้านเทคโนโลยีต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. เครื่องปั๊มกล่องอัตโนมัติ เพื่อลดจำนวนพนักงานและลดค่าใช้จ่ายของการทำงานล่วงเวลา สามารถนำพนักงานไปปฏิบัติหน้าที่ในส่วนอื่นๆ ต่อไป
2. ปั๊มส่งจ่ายน้ำแบบ Automatic Booster Inverter Pump ใช้ในไลน์ผลิตสามารถควบคุมแรงดันน้ำได้คงที่
3. ระบบบาร์โค้ดแผนกคลังสินค้า ทำให้การตรวจนับสินค้าและทราบจำนวนสินค้าคงเหลือแม่นยำมากยิ่งขึ้น
4. ระบบโทรศัพท์ดิจิทัลแบบ Voice Over Internet Protocol (VOIP) เป็นระบบการส่งสัญญาณการโทรผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ตแทนการใช้ระบบโทรศัพท์แบบเดิม ช่วยประหยัดค่าโทรศัพท์ได้มากขึ้น
5. เปลี่ยนสายแลน(UTP) เปลี่ยนเป็นสายรับสัญญาณไฟเบอร์ออฟติก ทำให้การส่งข้อมูลภายในองค์กรมีความเสถียรและรวดเร็วมากยิ่งขึ้น
6. ปรับปรุงแสงสว่างพื้นที่สำหรับซ่อมคอยล์เย็นและระบบแฉ่งเหตุฉุกเฉินภายในห้องเก็บ เพื่อเพิ่มความปลอดภัยในการทำงาน, เพิ่มความปลอดภัยในการซ่อมบำรุงคอยล์เย็น และเพิ่มประสิทธิภาพของระบบแฉ่งเหตุฉุกเฉินภายในห้องเก็บ
7. ระบบทำความเย็นในการควบคุมอุณหภูมิห้องเก็บ ทำให้ระบบความเย็นมีความคงที่มากยิ่งขึ้น

- การดำเนินการด้านบริหาร

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) บริษัทฯ ได้เพิ่มมาตรการและมาตรฐานที่การันตีถึงความปลอดภัย ดังต่อไปนี้

- การคัดกรองพนักงานและผู้เยี่ยมชมก่อนเข้าพื้นที่ผลิต
 1. ตรวจสอบประวัติ โดยต้องไม่เคยเดินทางไปในพื้นที่เสี่ยงอย่างน้อย 14 วันก่อนเข้าโรงงาน
 - เก็บบันทึกเป็นลายลักษณ์อักษร
 2. ตรวจวัดอุณหภูมิร่างกาย ต้องไม่เกิน 37.5 °C
 3. ล้างมือด้วยสบู่และฆ่าเชื้อด้วยแอลกอฮอล์ ก่อนเข้าพื้นที่ผลิตและตามรอบเวลาที่เหมาะสม ระหว่างผลิต

4. มีกฏบังคับให้ทุกคนสวมหน้ากากอนามัย
5. สวมอุปกรณ์และชุดป้องกันที่สะอาด เช่น เสื้อคลุม หมวกหรือเน็ตคลุมผม รองเท้าบูทหรือถุงครอบ รองเท้า ถุงมือ เป็นต้น
6. มีพนักงานใช้ลูกกลิ้งรูดตามร่างกาย ป้องกันการหลุดลอกของสิ่งแปลกปลอม เช่น เส้นผม ที่อาจติดอยู่บนเสื้อคลุมและหมวก
7. เดินลุยบ่อน้ำสมคลอรีนเพื่อฆ่าเชื้อบนรองเท้าบูท

- การควบคุมกระบวนการผลิต

1. พนักงานทุกคนได้รับการอบรมเรื่อง GMP จึงมีสุขลักษณะในการผลิตที่ดี
2. พนักงานทุกคนต้องล้างมือและฆ่าเชื้อด้วยแอลกอฮอล์ในระหว่างการผลิตตามรอบเวลาที่กำหนด
3. ล้างวัสดุ อุปกรณ์ และพื้นที่ผลิตด้วยน้ำยาทำความสะอาด ตามด้วยสารฆ่าเชื้อตามรอบเวลาที่กำหนด
4. ปรับอุณหภูมิในพื้นที่ผลิตให้เหมาะสม
5. น้ำที่ใช้ในกระบวนการผลิตต้องได้มาตรฐานตามที่กระทรวงสาธารณสุขกำหนด
6. จำกัดการเข้าแผนกที่มีความเสี่ยงต่อการปนเปื้อนเฉพาะบุคคลที่ได้รับอนุญาต
7. ไม่อนุญาตให้ผู้เยี่ยมชมที่เข้าไปในพื้นที่การผลิตสัมผัสอาหารหรือวัสดุ อุปกรณ์ต่างๆ
8. ต้องมีเจ้าหน้าที่โรงงานติดตามผู้เยี่ยมชมตลอดเวลาที่อยู่ในพื้นที่ผลิต

- เตรียมแผนการรับมือและการฟื้นฟูกรณีพบพนักงานติดเชื้อ

1. การจัดการพนักงาน
 - ให้พนักงานที่ติดเชื้อปฏิบัติตามคำแนะนำของแพทย์ (กักตัวเองในที่พักหรือรักษาในโรงพยาบาล) ตามขั้นตอนที่กระทรวงสาธารณสุขกำหนด
 - รักษาข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน
 - บุคลากรที่ใกล้ชิดกับพนักงานผู้นั้นให้หยุดพักกักตัว 14 วัน เพื่อเฝ้าระวังอาการและติดตามผล
2. การจัดการพื้นที่และอุปกรณ์การผลิต
 - สำรวจเส้นทางและพื้นที่ที่พนักงานผู้นั้นเข้าไป
 - กั้นพื้นที่ ห้ามพนักงานที่ไม่เกี่ยวข้องเข้าไปโดยเด็ดขาด

- ทำความสะอาดและฆ่าเชื้อพื้นที่และอุปกรณ์ทุกชิ้นที่พนักงานผู้นั้นสัมผัส
- จัดให้มีชุดและอุปกรณ์ป้องกันขณะปฏิบัติงานสำหรับพนักงานทำความสะอาด

- มาตรการป้องกันในโรงงาน รับมือสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

1. เพิ่มมาตรการคัดกรองพนักงานและผู้เยี่ยมชมก่อนเข้าพื้นที่โรงงานและฝ่ายผลิตอย่างเข้มข้น
2. เข้มงวดเรื่องทำความสะอาดและฆ่าเชื้อพื้นที่ผลิตและวัสดุ อุปกรณ์ รวมถึงจำกัดพื้นที่สัญจรภายในโรงงาน
3. อบรมพนักงานทุกระดับถึงวิธีการป้องกันตนเองและสังคมไม่ให้ติดเชื้อ และดูแลตัวเองเมื่อมีอาการป่วย



- บริษัทฯ ขอรับรองเพื่อรับการทบทวนสถานภาพผู้ส่งออกระดับมาตรฐาน AEO (Authorized Economic Operator) กับกรมศุลกากร ได้รับอนุมัติสถานภาพเป็นผู้ประกอบการผู้นำเข้าผู้ส่งออกระดับมาตรฐานเออีโอ จากกรมศุลกากร (AEO Reference) ในระดับที่ 150 ตั้งแต่วันที่ 15 ตุลาคม 2563 และมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่ได้รับรองเป็นต้นไป

ในรายละเอียดการดำเนินการ ทบทวนและกำหนดนโยบายรักษาความปลอดภัยตามมาตรฐาน AEO บริษัทฯ ได้ระบุแนวทางในการปฏิบัติงานและอ้างไว้ซึ่งระบบการรักษาความปลอดภัยของผู้ส่งออกระดับมาตรฐาน AEO (Authorized Economic Operator) ที่กำหนดขึ้นโดยองค์การศุลกากรโลก WCO(World Customs Organization) เพื่อป้องกันการคุกคามและการก่อการร้าย ในการจัดส่งสินค้า และเพื่อป้องกันมิให้มีการปลอมปน สิ่งผิดกฎหมาย ยาเสพติด วัตถุระเบิด วัตถุชีวภาพ และเชื้อโรค ปะปนไปกับผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป ที่มีการส่งออกไปยังต่างประเทศ

- บริษัทฯ เข้าร่วมการประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติเพื่อขอเข้ารับรองใน “โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต” ในวันที่ 15 สิงหาคม 2561 บริษัทฯ ได้ทบทวนและประกาศนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต คอรัปชั่นรวมถึงห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ อีกทั้งได้จัดทำกระบวนการในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอรัปชั่น กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยง นอกจากนี้ได้กำหนดแนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอรัปชั่น พร้อมจัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอรัปชั่นของบริษัทฯ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ส่งแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอรัปชั่น 71 ข้อซึ่งกำหนดโดย สมาคมส่งเสริมกรรมการไทย(IOD) ไปยังสมาคมส่งเสริมกรรมการไทย(IOD) ในวันที่ 6 ธันวาคม 2562 เพื่อขอรับการตรวจรับรอง และบริษัทฯ ได้รับประกาศรับรอง ลงวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563 โดยรับรองดังกล่าวมีอายุ 3 ปี

- บริษัทฯ ได้มีการทบทวนและจัดผังองค์กรใหม่เพื่อให้สอดคล้องการเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผล หลักการทำงานและเพื่อให้บรรลุเป้าหมายแผนธุรกิจ

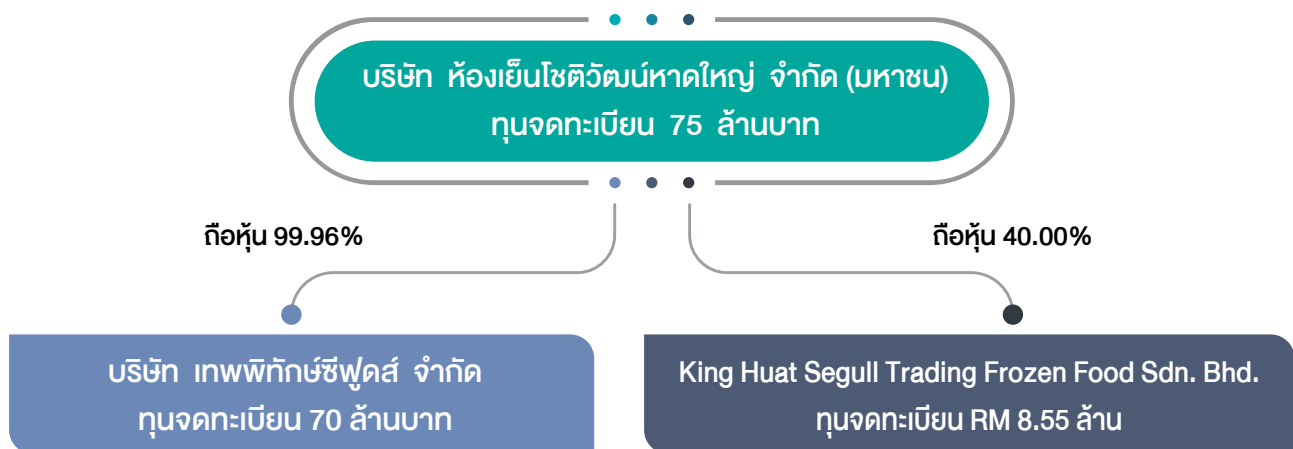
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้พิจารณาทบทวน เรื่องอัตราค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ และกรรมการอิสระประจำปี 2563 เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ยังได้เสนอหลักเกณฑ์

และวิธีการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการผู้จัดการตลอดจนได้เสนอวิธีการและแบบประเมินผลตนเองของ คณะกรรมการและกรรมการผู้จัดการเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับบริษัทฯ ด้วย

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

บริษัทร่วมของบริษัทฯ คือ Kiang Huat Seagull Trading Frozen Food Sdn. Bhd., ในรัฐซาบารุ ประเทศมาเลเซีย ดำเนินธุรกิจเช่นเดียวกับบริษัทฯ คือ ผลิตกุ้งแช่แข็งเพื่อการส่งออกไปยัง ออสเตรเลีย, ยุโรป และสหรัฐอเมริกา

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมฯ ดังแสดงในแผนภูมิข้างล่างนี้



1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัท ห้างเย็นโซติวัฒน์หาดใหญ่ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและบริษัทร่วมฯ มีความเป็นอิสระในด้านการบริหารงาน โดยคณะกรรมการของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมฯจะเป็นผู้กำหนดนโยบายการดำเนินงาน และให้ฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการ เป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบายต่างๆ ที่กำหนดขึ้น ที่ผ่านมาการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมฯไม่ได้มีความสัมพันธ์ หรือส่วนเกี่ยวข้องกับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ในปัจจุบันบริษัทฯมีการกำหนดนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ



2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้ของธุรกิจเปรียบเทียบย้อนหลัง 3 ปี

สายผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	%การถือหุ้นของบริษัทฯ	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
			ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
กุ้งและแช่แข็ง	CHOTI	-	1,659	66.15	2,308	92.07	1,882	59.34
กุ้งและหมึกแช่แข็ง	TPT	99.96%	849	33.85	199	7.93	1,290	40.66
รวมมูลค่าทั้งสิ้น			2,508	100.00	2,507	100.00	3,172	100.00

หมายเหตุ CHOTI หมายถึง บริษัท ห้างหุ้นส่วนมหาชน จำกัด (มหาชน)
TPT หมายถึง บริษัท เทพพิทักษ์ซีฟู้ดส์ จำกัด (บริษัทย่อย)

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ลักษณะของผลิตภัณฑ์ของบริษัทนั้นจะมีกุ้งเป็นวัตถุดิบหลักและหมึกเป็นวัตถุดิบรอง โดยเริ่มจากการนำกุ้งและหมึกที่ผ่านการคัดสรรด้านคุณภาพ สารตกค้าง สารปฏิชีวนะแล้ว นำเข้าสู่กระบวนการแปรรูปเบื้องต้นมีทั้งแบบคงสภาพไว้ทั้งหัว เอาหัวออก หรือ ปอกหัวและเปลือกออกให้เป็นผลิตภัณฑ์ในรูปแบบลักษณะต่างๆ ตามที่ลูกค้าต้องการ หลังจากนั้นจะนำไปผ่านกระบวนการแช่เยือกแข็งตามเทคนิคเพื่อจะได้ถนอมรักษาคุณค่าและรสชาติของผลิตภัณฑ์ให้อยู่ในสภาพที่สดและสะอาดจนถึงผู้บริโภค ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัทหลักผลิตวัตถุดิบกุ้งและหมึก มีดังนี้

1. Head-on, Shell-on Shrimp คือ กุ้งสดที่ผ่านการทำความสะอาด มีหัว เปลือกและหางครบถ้วน แช่แข็ง แช่เยือกแข็ง
2. Headless shrimp คือ กุ้งสดที่ผ่านการทำความสะอาด หักหัว ดึงไส้ แช่แข็ง และแช่เยือกแข็ง
3. Peeled Deveined or undeveined shrimp คือ กุ้งสดที่ผ่านการทำความสะอาด ปอกเปลือก ดึงไส้หรือไม่ดึงไส้ ปรับสภาพ แช่แข็งและแช่เยือกแข็ง
4. Frozen live Shrimp คือ กุ้งสดในสภาพที่มีชีวิตทั้งตัว ผ่านการทำความสะอาด คัดขนาด แช่แข็ง และแช่เยือกแข็ง
5. Frozen Cooked live Shrimp คือ กุ้งสดในสภาพที่มีชีวิตทั้งตัว ผ่านการทำความสะอาด คัดขนาดต้มสุกและแช่เยือกแข็ง
6. Whole clean Squid คือ หมึกกล้วยสด ผ่านการทำความสะอาด ลอกหนัง ดึงตา มูลและไส้ผ่านการแช่แข็ง แช่เยือกแข็ง
7. Whole clean cuttlefish คือ หมึกเจาสด ผ่านการทำความสะอาด ลอกหนัง ดึงตา มูลและไส้ผ่านการแช่แข็ง แช่เยือกแข็ง
8. Whole clean octopus คือ หมึกสายสด ผ่านการทำความสะอาด ดึงตา มูลและไส้ผ่านการแช่แข็ง แช่เยือกแข็ง
9. Baby octopus cut คือ หมึกสายสด ผ่านการทำความสะอาด ดึงตา มูลและไส้ หั่นเป็นชิ้น ผ่านการแช่แข็ง แช่เยือกแข็ง
10. Squid ring and tentacle คือ หมึกกล้วยผ่านการทำความสะอาด ลอกหนัง ดึงตา มูลและไส้ หั่นเป็นวงผสมหัว แช่เยือกแข็ง

สิทธิประโยชน์ในการส่งเสริมการลงทุน

ในปัจจุบันสิทธิประโยชน์ในการส่งเสริมการลงทุนของบริษัท ห้างหุ้นส่วนมหาชน จำกัด (มหาชน) สิ้นสุดลงเมื่อ พฤษภาคม 2557 สำหรับบริษัท เทพพิทักษ์ซีฟู้ดส์ จำกัด สิทธิประโยชน์ฯ สิ้นสุดลงเมื่อ พฤศจิกายน 2558

(ก) การผลิต

กำลังการผลิตและปริมาณการผลิตจริง

บริษัทมีโรงงานผลิตอาหารทะเลแช่แข็งรวมทั้งสิ้น 2 แห่ง โดยมีสำนักงานใหญ่โรงงานแห่งที่ 1 และโรงงานสาขาแห่งที่ 2 โรงงานทั้ง 2 แห่งมีกำลังผลิตรวมทั้งสิ้น 14,329 ตัน มีรายละเอียดดังนี้

กำลังการผลิต (ตัน)	2563	2562	2561
บมจ.ห้องเย็นโซติวัฒน์หาดใหญ่ (นาหม่อม)	11,004	11,004	9,495
บมจ.ห้องเย็นโซติวัฒน์หาดใหญ่ (ระนอง)	-	3,617	4,145
บจก.เทพพิทักษ์ซีฟู๊ดส์ (นาหม่อม)	-	-	13,300
บมจ.ห้องเย็นโซติวัฒน์หาดใหญ่ (สาขามหาชัย)	3,325	-	-
ปริมาณการผลิต (ตัน)			
บมจ.ห้องเย็นโซติวัฒน์หาดใหญ่ (นาหม่อม)	5,094	8,971	5,419
บมจ.ห้องเย็นโซติวัฒน์หาดใหญ่ (ระนอง)	-	2,081	2,976
บจก.เทพพิทักษ์ซีฟู๊ดส์ (นาหม่อม)	-	-	4,494
บมจ.ห้องเย็นโซติวัฒน์หาดใหญ่ (สาขามหาชัย)	1,549	-	-
การใช้กำลังการผลิต (%)			
บมจ.ห้องเย็นโซติวัฒน์หาดใหญ่ (นาหม่อม)	50.94	81.52	57.00
บมจ.ห้องเย็นโซติวัฒน์หาดใหญ่ (ระนอง)	-	57.53	71.80
บจก.เทพพิทักษ์ซีฟู๊ดส์ (นาหม่อม)	-	-	33.79
บมจ.ห้องเย็นโซติวัฒน์หาดใหญ่ (สาขามหาชัย)	46.57	-	-
อัตราเพิ่ม/ลดของปริมาณการผลิต (%)			
บมจ.ห้องเย็นโซติวัฒน์หาดใหญ่ (นาหม่อม)	43.21	65.54	3.99
บมจ.ห้องเย็นโซติวัฒน์หาดใหญ่ (ระนอง)	-	30.07	19.71
บจก.เทพพิทักษ์ซีฟู๊ดส์ (นาหม่อม)	-	(100.00)	(44.95)
บมจ.ห้องเย็นโซติวัฒน์หาดใหญ่ (สาขามหาชัย)	100	-	-

ที่ตั้งโรงงาน (นาหม่อม)

: เลขที่ 4/2 หมู่ที่ 3 ถนนสายเอเชีย 43 ตำบลนาหม่อม อำเภอนาหม่อม จังหวัดสงขลา 90310
ดำเนินการผลิตในนาม บมจ.ห้องเย็นโซติวัฒน์หาดใหญ่

ที่ตั้งโรงงาน (สมุทรสาคร)

: เลขที่ 55/83 ชั้นที่ 2 ตำบลท่าทราย อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
ดำเนินการผลิตในนาม บมจ.ห้องเย็นโซติวัฒน์หาดใหญ่ (สาขามหาชัย)

(ข) ขั้นตอนการผลิตและเทคโนโลยีการผลิต

วัตถุดิบที่รับซื้อเข้ามาหลังจากผ่านกระบวนการตรวจสอบคุณภาพ แล้วจะนำไปทำความสะอาด ผ่านการแช่น้ำหนักด้วยเครื่องแช่อัตโนมัติ คัดขนาด และลำเลียงวัตถุดิบลงบนสายพานเข้าสู่การแปรรูปตามชนิดของผลิตภัณฑ์นั้นๆ หลังจากแปรรูปขั้นแรกแล้วจะนำไปปรุงแต่ง, ชั่งน้ำหนัก, เรียงบรรจุและแช่แข็งที่ความเย็น -40°C, นำเข้าห้องเก็บสินค้า และจัดจำหน่ายไปยังต่างประเทศ (ขั้นตอนการผลิตได้แสดงไว้ในแผนภูมิที่ 1)

ระบบแช่เยือกแข็งที่บริษัทใช้ในปัจจุบันมีอยู่ 2 ระบบ คือ

1. ระบบ Contact plate freezing : เป็นการแช่เยือกแข็งที่ใช้เครื่องแช่เยือกแข็งแบบแผ่นที่ต้องสัมผัสกับบล็อกบรรจุสินค้าโดยตรง ใช้กับการแช่เยือกแข็งสินค้าประเภทบล็อกที่ต้องมีการจัดเรียงสินค้าในถาดหรือกล่องสแตนเลสเติมน้ำ และปิดฝาก่อนนำไปแช่แข็ง
2. ระบบ Tunnel Freezing : เป็นการแช่เยือกแข็งโดยการผ่านสินค้าเข้าอุโมงค์ทำความเย็นที่ออกแบบเพื่อการแช่เยือกแข็งแบบรวดเร็วด้วยการจ่ายสารทำความเย็นลงที่ชั้นผลิตภัณฑ์ ปัจจุบันมี 3 แบบ คือ แบบ Spiral Freezer, Tunnel freezer และ Tunnel Freezerที่ใช้แก๊สไนโตรเจน ใช้ในการแช่เยือกแข็งสินค้าประเภท IQF (Individual Quick Freeze – แช่เยือกแข็งสินค้าเดี่ยวอย่างรวดเร็ว) สินค้าประเภท Semi – IQF (สินค้าที่บรรจุลงในบรรจุภัณฑ์และเติมน้ำลงในสินค้าก่อนนำไปแช่แข็ง)

เมื่อผลิตภัณฑ์อยู่ในภาวะเยือกแข็งแล้ว จึงนำออกไปบรรจุถุงพลาสติก และใส่กล่องกระดาษแข็งแล้วนำเก็บเข้าห้องเก็บแช่แข็ง (Cold Storage Room) ในอุณหภูมิ -20°C เพื่อรอการจำหน่ายและจัดส่งผลิตภัณฑ์ต่อไป โดยทั่วไปผลิตภัณฑ์ที่ทำการแช่แข็งจะสามารถเก็บรักษาไว้ได้นานสิบสองถึงยี่สิบสองเดือน

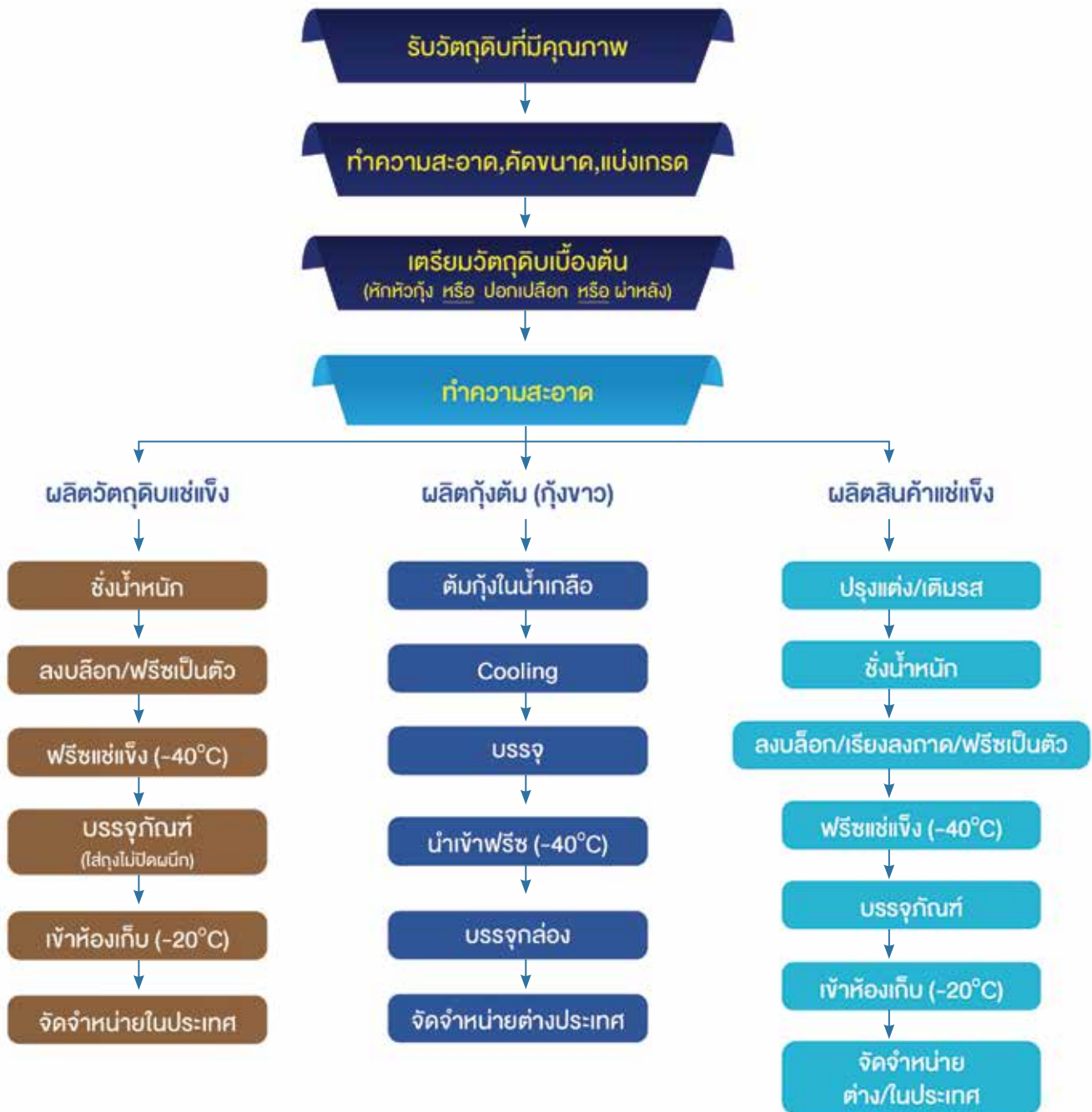
สำหรับบริษัทย่อยมีกระบวนการผลิตสินค้าไม่ได้แตกต่างจากกระบวนการหลักมากนัก ซึ่งได้แสดงกระบวนการผลิตไว้ในแผนภูมิที่ 1 และแผนภูมิที่ 2

ธุรกิจประเภทยุทธศาสตร์อาหารทะเลแช่แข็งเป็นอุตสาหกรรมที่ใช้แรงงานเข้มข้น (Labor intensive) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนในการผลิตที่สามารถทำให้แข่งขันได้ บริษัทจึงได้ปรับปรุงกระบวนการผลิตโดยใช้เครื่องจักรเพิ่มมากขึ้น เพื่อทดแทนแรงงานที่ขาดแคลน เช่น ระบบสายพานที่ลำเลียงวัตถุดิบผ่านระบบการล้างทำความสะอาดและสะเด็ดน้ำและส่งต่อเข้าเครื่องแช่แข็งอัตโนมัติ เพื่อบันทึกน้ำหนักและส่งตรงไปยังระบบคำนวณต้นทุน และวัตถุดิบก็จะถูกลำเลียงสู่เครื่องคัดขนาดที่มีความแม่นยำในการคัดแยก ทำให้ลดการใช้พนักงาน รวมทั้งมีความแม่นยำเพิ่มมากขึ้น ด้วยระบบการลำเลียงที่เป็นไปอย่างต่อเนื่อง ทำให้การควบคุมเวลาและอุณหภูมิของวัตถุดิบมีประสิทธิภาพมากขึ้น ส่งผลให้คุณภาพของสินค้าดีขึ้น

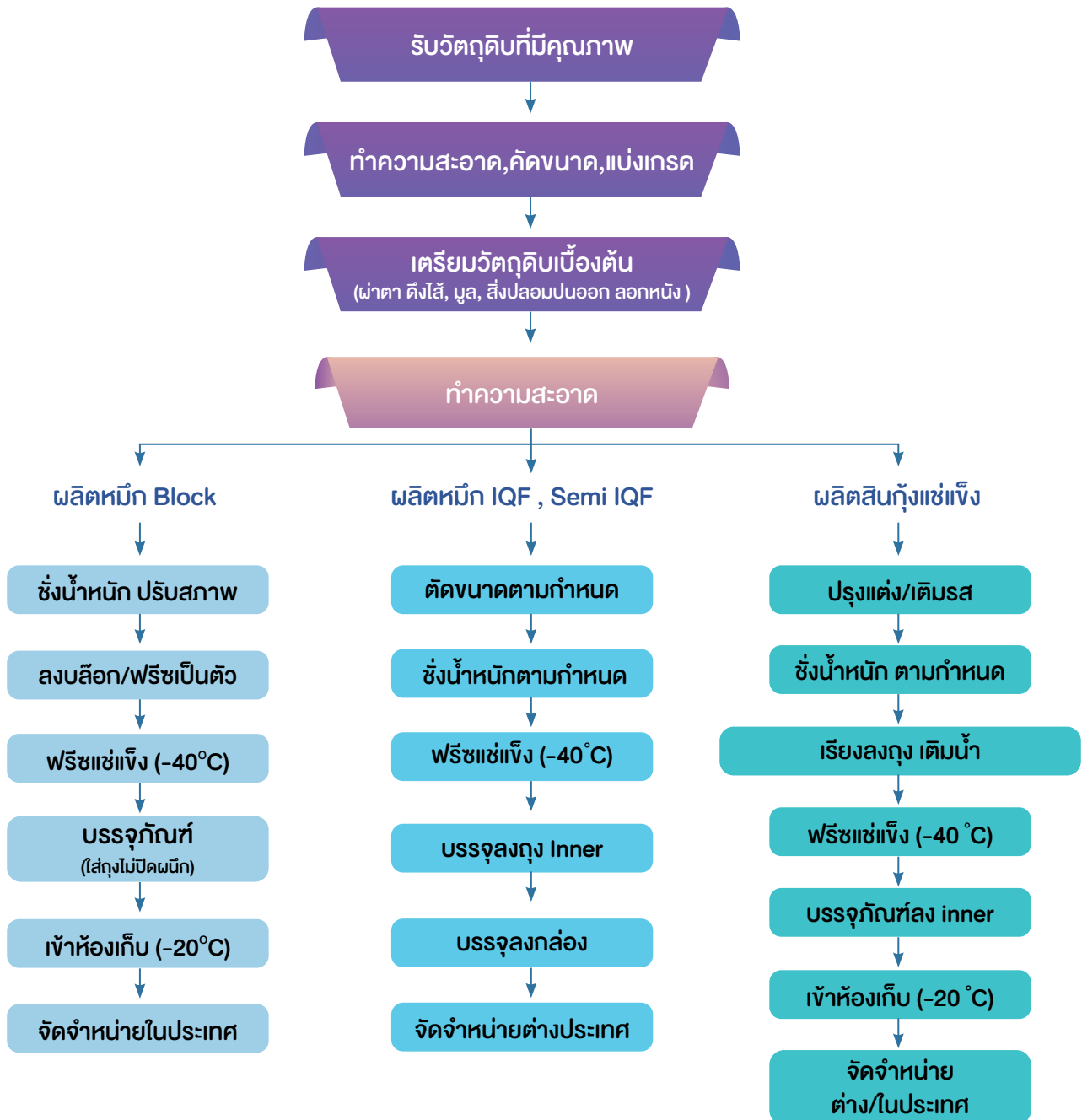
บริษัทได้มีการเพิ่มไลน์การผลิตสินค้ากุ้งเป็นต้มและมีกระบวนการต้มที่ใช้หม้อต้มน้ำแบบสายพานลำเลียงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะทำให้มีการผลิตกุ้งที่มีคุณภาพดี คงความสดมากยิ่งขึ้น และยังช่วยเพิ่มกำลังการผลิตในปี 2563 ทำให้สินค้ากุ้งเป็นต้มเป็นอีกสินค้าที่มีมูลค่าการตลาดสูงขึ้น



แผนภูมิที่ 1 ขั้นตอนการผลิตกุ้งแช่เย็น



แผนภูมิที่ 1 ขั้นตอนการผลิตกุ้งแช่เย็นแช่แข็ง



2.2 การตลาดและการแข่งขัน

(ก) การทำการตลาด

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ยังคงรักษาระดับมาตรฐานและเน้นคุณภาพสม่ำเสมอโดยเฉพาะผลิตภัณฑ์กุ้งและหมึกกลุ่มลูกค้าหลักคือตลาดญี่ปุ่น ส่วนผลิตภัณฑ์ประเภทหมึกนั้นมีการผลิตและจัดจำหน่ายให้กับกลุ่มลูกค้าหลักคือตลาดยุโรป ขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้มีการขยายตลาดไปยังแถบเอเชียมากขึ้นโดยเฉพาะจีน และเกาหลีใต้ รวมถึงตลาดภายในประเทศ และเพิ่มผลิตภัณฑ์ให้หลากหลายเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของตลาดที่กว้างขึ้น

สำหรับปี 2563 ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่เยือกประเภทกุ้งและหมึกยังคงแข่งขันรุนแรงอย่างต่อเนื่อง ในด้านราคา ซึ่งเกิดจากสถานะเศรษฐกิจขบเซาและแม้ว่าค่าเงินบาทของไทยในปี 2563 จะลดลงถึง 2.9% จากปี 2562 และจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา ส่งผลกระทบต่อกลุ่มลูกค้าหลักอย่างประเทศญี่ปุ่น อิตาลี และสหรัฐอเมริกา ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา ที่มีอัตราการแพร่ระบาดสูงในพื้นที่ของกลุ่มลูกค้าหลัก บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการขยายตลาดและผลิตภัณฑ์ใหม่ในหลายประเทศ เช่น จีน ไต้หวัน เวียดนาม มาเลเซีย และออสเตรเลีย เป็นต้น อีกทั้งบริษัทฯ มีความสัมพันธ์อันดีที่มีต่อคู่ค้ามาอย่างยาวนาน บริษัทฯ จึงยังคงมีสัดส่วนปริมาณการส่งออกให้แก่ประเทศญี่ปุ่นที่จัดจำหน่ายภายใต้แบรนด์ SEA KING เป็นอันดับ 1 เมื่อเทียบกับสัดส่วนปริมาณการส่งออกของปี 2563

สัดส่วนปริมาณการส่งออกสินค้าปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ส่งออกอาหารทะเลแช่แข็ง ไปยังตลาดญี่ปุ่นร้อยละ 39 ตลาดอิตาลีร้อยละ 35 ตลาดเกาหลีร้อยละ 14 และตลาดอื่นๆ ร้อยละ 12

สัดส่วนการจำหน่ายแยกตามประเทศ (%)

ประเทศ	2561	2562	2563
ญี่ปุ่น	58	50	39
อิตาลี	35	42	35
เกาหลี	-	-	14
อื่นๆ	7	8	12

หมายเหตุ ประเทศอื่นๆ ได้แก่ ประเทศจีน ไต้หวัน ออสเตรเลีย และอเมริกา

กลยุทธ์ทางการตลาด

1. บริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องคุณภาพสินค้าเป็นอันดับหนึ่ง ดังนั้นจึงให้กลยุทธ์ด้านการคัดเลือกวัตถุดิบเริ่มต้นที่มีคุณภาพสูง และเข้มงวดในการควบคุมต้นทุนในกระบวนการผลิตทุกขั้นตอน
2. มีการพัฒนาช่องทางการติดต่อสื่อสารในรูปแบบใหม่เพิ่มมากขึ้น เช่นการพัฒนา WEBSITE และ เริ่มมีการใช้ social media marketing
3. มีกลยุทธ์ในการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าเพื่อให้ทราบถึงความต้องการของลูกค้าอย่างแท้จริง
4. มีการทำการตลาดโดยการออกงานแสดงสินค้าในตลาดเป้าหมาย เพื่อให้บริษัทเป็นที่รู้จักมากขึ้น เพื่อขยายฐานลูกค้า และเพิ่มโอกาสได้ลูกค้าใหม่





5. มีการบริหารจัดการความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า เพื่อความพึงพอใจในผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯและบริษัทย่อยฯ ซึ่งลูกค้าหลักของบริษัทฯและบริษัทย่อยฯส่วนใหญ่ จะเป็นลูกค้าที่มีการติดต่อซื้อขายกันมาอย่างยาวนาน มีการประเมินความพึงพอใจของลูกค้า โดยวิเคราะห์ทั้งในด้านคุณภาพสินค้าและการให้บริการหลังการขาย เพื่อให้ลูกค้ามีความพึงพอใจสูงสุด

(ข) สถานะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมอาหารทะเลแช่แข็งในปีที่ผ่านมาประสบปัญหาการหดตัวของตลาดหลัก ซึ่งเกิดจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ส่งผลต่อพฤติกรรมผู้บริโภคและภาคธุรกิจ ทำให้กระทบกับการส่งออกภาครวมของตลาดคู่ค้ามากกว่าร้อยละ 50 รวมทั้งปริมาณวัตถุดิบที่มีจำกัด และจากการประกาศห้ามออกนอกเคหสถาน(เคอร์ฟิว) ทั่วประเทศ ซึ่งส่งผลกระทบต่อระบบขนส่ง (Logistic) จากสถานการณ์ดังกล่าวยังส่งผลกระทบต่อภาคแรงงาน เนื่องจากไม่สามารถเข้าแรงงานต่างด้าวได้ ทั้งนี้สินค้าหมึกกล้วยยังเป็นสินค้าหมึกหลักที่ต้องอาศัยวัตถุดิบภายในประเทศ ทำให้การแข่งขันด้านราคาวัตถุดิบสูง ทางบริษัทจึงปรับแผนการหาแหล่งวัตถุดิบเพิ่มเติมและปรับการขายหมึกกล้วย Frozen on board เพื่อเพิ่มยอดขาย และที่สำคัญค่าเงินบาทเมื่อเทียบกับเงินเหรียญสหรัฐฯ เงินยูโร และเงินเยน มีค่าแข็งขึ้นมากกว่าคู่แข่ง ทำให้การทำการไปรษณีย์ด้วยความยากลำบาก จึงทำให้บริษัทต้องปรับกลยุทธ์ในการลดต้นทุนและเพิ่ม Yield การผลิตให้ได้มากกว่ามาตรฐานที่กำหนด

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(ก) การจัดหาวัตถุดิบ และผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

สำหรับบริษัทฯวัตถุดิบหลัก ที่ใช้ในการผลิตคือ กุ้งขาวแวนนาไม กุ้งกุลาดำ และหมึกซึ่งวัตถุดิบกุ้งได้จากการเพาะเลี้ยง ร้อยละ 100 ส่วนวัตถุดิบหมึกเป็นวัตถุดิบจากธรรมชาติ

แหล่งที่มาของวัตถุดิบกุ้งบริษัทฯ ไม่ได้พึ่งพาการซื้อวัตถุดิบ จากผู้จำหน่ายรายใดเกินร้อยละ 30 ของมูลค่าการจัดซื้อวัตถุดิบกุ้ง โดยบริษัทฯจัดซื้อจากแหล่ง 3 ลักษณะหลัก ดังนี้

1. จากนายหน้าแพปลาและเรือประมงจากสะพานปลา ที่ส่งวัตถุดิบกุ้งและหมึกเข้ามาขายที่โรงงานโดยตรง และผ่านการคัดเลือกเป็นผู้ส่งมอบวัตถุดิบที่ดี (Approved Vendor List) ประมาณ 60-70 ราย โดยครอบคลุมเกือบทุกจังหวัดในภาคใต้ภาคกลางและภาคตะวันออกที่เป็นที่ตั้งของแพต่าง ๆ
2. จากฟาร์มเพาะเลี้ยงกุ้ง โดยครอบคลุมเกือบทุกจังหวัดในภาคใต้ ภาคกลางและภาคตะวันออก ที่เป็นที่ตั้งของผู้ส่งมอบ
3. จากท่าเทียบเรือหรือเรือประมงจากสะพานปลาและผู้รวบรวมโดยส่งวัตถุดิบเข้ามาขายที่บริษัท
4. ในส่วนของวัตถุดิบที่ไม่ใช่อาหารทะเล เช่น แป้ง ส่วนผสมอาหาร บริษัทจะสั่งซื้อจากผู้ผลิตโดยตรง

- การจัดหาวัตถุดิบกุ้งและหมึกเพื่อจำหน่าย

วัตถุดิบกุ้งและหมึกที่บริษัทซื้อเข้ามาผลิตเพื่อส่งออกเกือบทั้งหมด ยกเว้นวัตถุดิบที่คุณภาพไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด ซึ่งมีปริมาณที่น้อยมาก บริษัทจำหน่ายในรูปวัตถุดิบภายในประเทศ

- สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบกุ้งและหมึกในประเทศและต่างประเทศ

ในปี 2563 บริษัทฯจัดซื้อวัตถุดิบกุ้งทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ จากผู้ส่งมอบวัตถุดิบกุ้งที่ดี เป็นการประเมินผลของผู้ขายวัตถุดิบกุ้งในด้านคุณภาพที่ดี ปราศจากสารตกค้างและเชื้อจุลินทรีย์ปนเปื้อนเช่นเดียวกับการซื้อวัตถุดิบหมึกบริษัทจัดซื้อจากภายในประเทศทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 100 (ตามมาตรฐานกรมประมงในการเลี้ยงกุ้งของประเทศไทย มีการควบคุมคุณภาพค่อนข้างสูงมาก)

- สภาพการแข่งขันในการจัดหาวัตถุดิบกุ้ง

จากข้อมูลการจำหน่ายลูกพันธุ์กุ้งเพาะเลี้ยง(Fry Movement Document:FMD)การลงลูกกุ้ง ในเดือนมกราคม ถึงธันวาคม ของปี 2563 ปริมาณลูกกุ้งรวม 31,673 ล้านตัว เทียบกับช่วงเวลาเดียวกัน ปี 2562 ปริมาณลูกกุ้งรวม 35,501 ล้านตัว ลดลงร้อยละ 10.8 เนื่องจากเกิดการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้มีผลกระทบต่อการบริโภคทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ จึงทำให้เกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้งบางส่วนไม่มั่นใจในราคาที่จะเลี้ยงในรอบต่อไป แต่ก็ยังเป็นเพียงช่วง

ระยะเวลาสั้นๆ ที่ทำให้การลงปลูกพันธุ์กุ้งลดลงร้อยละ 10.8 แต่ปริมาณผลผลิตลดลงเพียงร้อยละ 8.2 เมื่อเทียบกับปี 2562 แสดงให้เห็นว่าผลผลิตกุ้งเพาะเลี้ยง ปี 2563 ผลิตได้เพิ่มขึ้นโดยใช้ปริมาณลูกพันธุ์กุ้งลดลงแต่กลับได้ผลผลิตกุ้งเพิ่มขึ้นทำให้ต้นทุนการเพาะเลี้ยงของเกษตรกรต่ำกว่าปี 2562 และมีกุ้งบางส่วนที่สูญเสียจากการตายก่อนกำหนดขายน้อยกว่า ปี2562 แต่ในปริมาณผลผลิตปี 2563 ลดลง ราคาวัตถุดิบกุ้งก็ไม่สูงมากนัก จะมีบางช่วงที่ราคาสูงสลับกับราคาต่ำบ้าง ตามปริมาณผลผลิตของกุ้งที่ออกมาในแต่ละเดือน

นอกจากนี้ผลผลิตของบริษัทฯบางส่วนถูกขายออกไปยังตลาดบริโภคภายในประเทศในเดือนมกราคมถึงธันวาคม 2563 ปริมาณรวม 197,829 ตัน เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 22 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกัน ปี 2562

จากข้อมูลข้างต้น ภาวะการแข่งขันการจัดหาวัตถุดิบ กุ้ง พืชจะสรุปได้ดังนี้

1. เกษตรกรต้องการราคาเพิ่มขึ้น ทำให้ต้องเพิ่มช่องทางในการจัดจำหน่ายอื่นๆ นอกเหนือจากปี 2562 การป้อนวัตถุดิบให้ห้องเย็นร้อยละ 90 และขายไปยังตลาดบริโภคภายในประเทศร้อยละ 10 เป็นป้อนวัตถุดิบให้ห้องเย็นร้อยละ 70 และขายไปยังตลาดผู้บริโภคภายในประเทศที่ราคาดีกว่าถึงร้อยละ 30 เพื่อมาเฉลี่ยราคาให้สามารถรองรับต้นทุนการเพาะเลี้ยงกุ้งและมีแรงจูงใจในการเลี้ยงต่อไปได้
2. ในปริมาณกุ้งที่ขายให้ห้องเย็น ก็จะมีการซื้อกุ้งเป็น 2 แบบ กล่าวคือซื้อเป็นกุ้งสดแช่น้ำแข็ง กับ กุ้งมีชีวิต (กุ้งเป็น) ที่ราคาสูงกว่ากุ้งสดแช่น้ำแข็งร้อยละ 10 ในปี 2563 มีความต้องการกุ้งเป็นเพิ่มขึ้นมาก
3. คู่แข่งในการจัดหาวัตถุดิบแม้ว่าจะมีจำนวนห้องเย็นน้อยลงจากการที่ห้องเย็นบางส่วนหยุดการดำเนินงานไป ห้องเย็นที่เหลือที่เป็นห้องเย็นใหญ่ 2 แห่งที่จัดหาวัตถุดิบรวมกันเกินร้อยละ 50 ของผลผลิตกุ้งทำให้การจัดหาวัตถุดิบถูกขึ้นราคาโดยห้องเย็นใหญ่ จากภาวะที่ต้นทุนการเพาะเลี้ยงของเกษตรกร สูงกว่าต้นทุนเพาะเลี้ยงของประเทศอื่นๆ ที่เพาะเลี้ยงกุ้งด้วยกัน เช่น อินเดีย อินโดนีเซีย เอกวาดอร์ เป็นต้น ทำให้ต้นทุนวัตถุดิบของประเทศไทยที่เป็นต้นทุนหลักของสินค้าแข่งขันกับสินค้ากุ้งของประเทศอื่นๆ ได้ลำบาก ในขณะที่ปริมาณผลผลิตกุ้งของประเทศอื่นๆ มีแนวโน้มที่เติบโตมาก แต่ผลผลิตกุ้งของประเทศไทยลดลงจากปี 2562

แหล่งที่มาของวัตถุดิบ ได้แก่

1. จากผู้ส่งสินค้า นายหน้า แพลตฟอร์ม ต่าง ๆ ซึ่งนำสินค้ามาส่งที่โรงงานโดยตรงซึ่งกระจายอยู่เกือบ ทุกจังหวัดที่ติดชายทะเลทั้งฝั่งอ่าวไทยและอันดามัน
2. ซื้อผ่านทางผู้ขายที่มีเรือประมงทำการจับ ในจังหวัดแถบภาคใต้ ภาคกลางและภาคตะวันออก ผู้จำหน่ายวัตถุดิบหมึกให้แก่บริษัทฯ มีอยู่ประมาณ 15 - 20 ราย และบริษัทฯ ย่อยๆ ไม่มีการพึ่งพาผู้จำหน่ายวัตถุดิบหมึกรายใดเกินกว่าร้อยละ 30 ของยอดซื้อวัตถุดิบหมึก

ข. ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

- การดำเนินการเพื่อกำจัดวัตถุดิบเหลือใช้และสิ่งก่อให้เกิดมลพิษจากกระบวนการผลิตเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ดังต่อไปนี้

(1) ปี 2563 บริษัทฯ ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop) ซึ่งมีประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ดังนี้

- ไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เป็นพลังงานหมุนเวียน มีไม่สิ้นสุด ทดแทนการเผาเชื้อเพลิงฟอสซิล
- เป็นพลังงานสะอาด ส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน และสิ่งแวดล้อม เพื่อลดปัญหาภาวะโลกร้อนทำให้ชุมชนน่าอยู่



(2) เศษหัวกุ้งเปลือกกุ้งวันละประมาณ 4 ตัน ขายได้ส่วนหนึ่งให้กับผู้รับเหมาโดยบรรทุกรถไม่ให้น้ำหัวกุ้งหกเรี่ยราดระหว่างขนส่งรวมทั้งให้มีผ้าใบคลุมด้านบนของรถเพื่อป้องกันเปลือกกุ้งหัวกุ้งปลิวออกมาด้วย

- เศษหัวกุ้งเปลือกกุ้งอีกส่วนหนึ่งนำมาผ่านกระบวนการผลิตเป็นเปลือกกุ้งอบแห้งผงสามารถนำไปใช้เป็นส่วนประกอบของอาหารสัตว์ เช่น ปลาเลี้ยงในบ่อเลี้ยงกุ้ง, สาระให้กลิ่นกุ้งตามธรรมชาติ ผลิตภัณฑ์ที่มีการประยุกต์ใช้งานเปลือกกุ้งอบแห้งในห้องตลาด เช่น ผลิตภัณฑ์ข้าวเกรียบกุ้ง, แป้งคลุกสำเร็จรูปเพื่อทอด เป็นต้น

(3) น้ำเสียวันละประมาณ 441 ลบ.เมตร ผ่านกระบวนการบำบัดน้ำเสียก่อนปล่อยลงสู่แหล่งระบายน้ำ

รายงานค่าเฉลี่ยคุณลักษณะของน้ำทิ้งออกนอกโรงงานระหว่างปี พ.ศ. 2561-2563

	ค่ามาตรฐานกรมโรงงาน	ค่าน้ำทิ้งออกนอกโรงงาน		
		ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
ค่า pH	ไม่เกิน 5.5-9.0	7.03	7.03	7.63
ค่า SS	ไม่เกิน 50	11.00	9.88	10.29
ค่า BOD5 (ppm)	ไม่เกิน 20	6.72	8.55	3.58
ค่า COD (ppm)	ไม่เกิน 120	36.00	3.30	23.96

บริษัทไม่มีข้อร้องเรียนหรือข้อพิพาทเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด นอกจากนั้นบริษัทได้เปิดโอกาสให้นักศึกษาจากโรงเรียนและสถาบันการศึกษาทุกแห่งเข้ามาศึกษาเยี่ยมชมและดำเนินการเก็บตัวอย่างและทำวิจัยต่างๆ ด้านสิ่งแวดล้อมโดยเฉลี่ยปีละ 1-2 สถาบัน

2.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

บริษัทและบริษัทสาขา ไม่ได้ประกอบธุรกิจที่มีลักษณะเป็นโครงการระยะยาวจึงไม่มีงานที่ยังไม่ส่งมอบ



3. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัท หอเจนโซติวิวัฒนาการใหญ่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยฯ มีดังนี้

3.1 ความเสี่ยงจากการจัดซื้อจัดหาวัตถุดิบ

ธุรกิจการผลิตสินค้ากึ่งและหมึกแช่แข็ง มีปัจจัยความเสี่ยงของธุรกิจ เรื่องแรกคือวัตถุดิบ ซึ่งเป็นต้นทุนมากกว่าร้อยละ 80 ของการผลิตสินค้า บริษัทฯซื้อวัตถุดิบกึ่งจากการเพาะเลี้ยง ร้อยละ 100 โดยซื้อผ่านแพคเกจหรือผู้รวบรวมทั้งหมด 60-70 ราย ทำให้ความเสี่ยงในการขาดวัตถุดิบกึ่งลดลง เนื่องจากมีแพคเกจหรือนายหน้าเพียงพอต่อความต้องการวัตถุดิบ และวัตถุดิบหมึกเป็นวัตถุดิบที่มาจากธรรมชาติ ไม่ใช่วัตถุดิบที่เพาะเลี้ยงได้ ซึ่งจะมีความเสี่ยงเรื่องของปริมาณวัตถุดิบสูง ธรรมชาติบางช่วงไม่อุดมสมบูรณ์ หรือมีการทำประมงมาก เกิดการจับสัตว์น้ำในขณะที่ยังโตไม่เต็มที่ ส่งผลให้ต้นทุนวัตถุดิบเปลี่ยนแปลงได้ง่าย รวมทั้งกระบวนการทำประมงมีหลายรูปแบบ ทำให้เกิดต้นทุนการบริหารจัดการวัตถุดิบที่ต่างกัน ทางบริษัทฯ ได้วิเคราะห์ความเสี่ยงของธุรกิจและวางแผนรองรับปัจจัยความเสี่ยงนี้ โดยการวางแผนเก็บวัตถุดิบในแต่ละช่วงฤดูกาล

ปัจจัยอันดับสองที่เป็นความเสี่ยงของธุรกิจประมงคือแรงงาน เนื่องจากในการผลิตสินค้าประมงยังต้องอาศัยแรงงานในกระบวนการแปรรูป ซึ่งแรงงานปัจจุบันหายากต้องมีการนำเข้าแรงงานต่างด้าว ปัจจัยดังกล่าวทางบริษัทจึงดำเนินการหาพันธมิตรในส่วนที่เป็นแรงงาน โดยการขยายฐานการผลิตมายังแหล่งที่มีแรงงานจำนวนมากคือ จังหวัดสมุทรสาคร รวมทั้งการพัฒนาแรงงานที่มีให้เป็นแรงงานฝีมือดี โดยการวางแผนบริหารด้านสวัสดิการ เช่นการให้เบี้ยขยัน เพื่อให้เกิดแรงจูงใจในการทำงาน

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯได้ทำการวางแผนการซื้อวัตถุดิบในช่วงราคาต่ำมาเก็บสต็อกไว้ในห้องเย็น เพื่อนำมาผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ในช่วงที่วัตถุดิบมีราคาสูงของปี 2564 นอกเหนือจากการซื้อวัตถุดิบในพื้นที่เดิมแล้ว มีการขยายพื้นที่การรับซื้อวัตถุดิบจากแหล่งรับซื้อวัตถุดิบใหญ่ เช่น ภาคกลางและภาคตะวันออก อีกด้วย

3.2 ความเสี่ยงจากการแข่งขันในตลาด

ในปี 2563 บริษัทฯ เผชิญปัญหาการแข่งขันที่รุนแรงทั้งในประเทศและต่างประเทศเนื่องจากประเทศคู่แข่ง เช่น อินเดีย เวียดนาม และอินโดนีเซีย มีค่าจ้างแรงงานที่ต่ำกว่าและจากภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอยในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเป็นตลาดใหญ่ของบริษัทฯนั้น จากการสำรวจพบว่าลูกค้าในประเทศญี่ปุ่น และอิตาลีมีความต้องการซื้อสินค้าที่มีคุณภาพสูงแต่มีราคาต่ำลงด้วย ในขณะที่สินค้าของบริษัทฯมีคุณภาพสูงและราคาสูง

การบริหารความเสี่ยง

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้เริ่มขยายการขายและการส่งออกสินค้า ไปยังตลาดเป้าหมายอื่น เช่น จีน ไต้หวัน เซี่ยงไฮ้ เกาหลีใต้ และออสเตรเลีย เพื่อขยายโอกาสทางธุรกิจ และลดความเสี่ยงหากตลาดใดตลาดหนึ่ง เกิดภาวะภาวะเศรษฐกิจถดถอย หรือการแข่งขันด้านราคาสูงเกินไป

3.3 ความเสี่ยงจากสถานะเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้า

สินค้าของบริษัทฯส่วนใหญ่ส่งไปยังประเทศญี่ปุ่น และสหภาพยุโรป หากเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าเหล่านี้ถดถอยย่อมมีผลกระทบในด้านลบต่อการส่งออกของบริษัทฯ

การบริหารความเสี่ยง

เนื่องจากสถานะเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้า เป็นปัจจัยภายนอกที่ควบคุมได้ยาก ทางบริษัทฯ จึงได้มีการติดตามข่าวสารของสถานะเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าอย่างใกล้ชิด รวมถึงพยายามบริหารต้นทุนการผลิตสินค้าและค่าใช้จ่ายต่างๆ ให้เหมาะสมและสามารถทำการแข่งขันได้

3.4 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเป็นสิ่งที่ยากต่อการคาดการณ์ เนื่องจากมีปัจจัยต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยน ทั้งปัจจัยพื้นฐานทางเศรษฐกิจในประเทศ นโยบายการเงินและการคลัง ภาวะเศรษฐกิจโลก การคาดการณ์และการเก็งกำไร เสถียรภาพการเมืองในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนข่าวลือต่างๆ ซึ่งความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นนั้นไม่สามารถควบคุมได้และก่อให้เกิดความเสี่ยง แก่ภาคธุรกิจ โดยเฉพาะธุรกิจที่มีการนำเข้า-ส่งออก

ซึ่งในปี 2563 เกิดเหตุการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) กระจายไปทั่วโลก ซึ่งส่งผลให้เศรษฐกิจทั่วโลกต้องหยุดชะงักลง บางธุรกิจต้องปิดกิจการถาวร บางธุรกิจปิดตัวชั่วคราวหรือลดกำลังการผลิตลง เหตุการณ์ดังกล่าวส่งผลต่อความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเป็นอย่างมาก บริษัทฯซึ่งประกอบธุรกิจส่งออกสินค้าอาหารทะเลแช่แข็งจำหน่ายไปยังต่างประเทศก็ได้รับผลกระทบดังกล่าวเช่นเดียวกัน

การบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยง บริษัทฯให้ความสำคัญกับการเฝ้าระวังความไม่แน่นอนของตลาดการเงินและการบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯกำหนดให้มีนโยบายการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนโดยใช้เครื่องมือประเภทอนุพันธ์ทางการเงิน เช่น การทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อให้บริษัทฯสามารถบริหารจัดการรายได้และต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

3.5 ความเสี่ยงทางการเงิน

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้หลายประเทศทั่วโลกต้องประกาศปิดประเทศเป็นการชั่วคราวเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อโรคที่ทวีความรุนแรงขึ้น ส่งผลให้บริษัทมีรายได้จากการขายสินค้าลดลงอันเนื่องมาจากการขอยกเลิกคำสั่งซื้อหรือขอเลื่อนการส่งมอบสินค้าจากลูกค้า

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทบริหารความเสี่ยงด้านการเงินโดยการลดกำลังการผลิตเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้น และปรับเปลี่ยนการผลิตสินค้าส่งออกไปยังกลุ่มลูกค้าเดิมและลูกค้าใหม่ที่ยังคงเปิดประเทศมากขึ้น ขณะเดียวกันในส่วนของภาครัฐเองก็ได้เข้ามาช่วยเหลือภาคธุรกิจโดยมีนโยบายประกาศลดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ระยะสั้นลงชั่วคราวทำให้บริษัทสามารถกู้ยืมเงินได้ในอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำลง ซึ่งทำให้ต้นทุนของบริษัทลดลงเช่นเดียวกัน



4. กรณียสิบลที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 กรณียสิบลการหลัก

ที่ดิน อาคาร และเครื่องจักร

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดใหญ่ จำกัด (มหาชน)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563		
มูลค่าตามบัญชี(ล้านบาท) กรรมสิทธิ์/		
ภาระผูกพัน		
1. ที่ดินและส่วนปรับปรุง		
- ที่ดิน 53 ไร่ ที่อำเภอหนองบัว จังหวัดสงขลา	33.98	บริษัท / ไม่มี
- ที่ดิน 61 ไร่ ที่อำเภอเมือง จังหวัดระนอง (ยังไม่ใช้งาน)	5.30	บริษัท / ไม่มี
- ที่ดิน 15 ไร่ ที่อำเภอเมือง จังหวัดระนอง (ยังไม่ใช้งาน)	12.09	บริษัท / ไม่มี
2. อาคารและส่วนปรับปรุง		
- โรงงานที่อำเภอหนองบัว จังหวัดสงขลา	290.39	บริษัท / ไม่มี
- โรงงานที่ระนอง	31.82	บริษัท / ไม่มี
- โรงงานที่สมุทรสาคร	5.33	ผู้ให้เช่า / ไม่มี
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์	378.66	บริษัท / ไม่มี
4. อื่น ๆ ได้แก่เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงานและยานพาหนะ	138.66	บริษัท / ไม่มี
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(601.76)	
ที่ดินอาคารและอุปกรณ์สุทธิ	294.46	

โรงงานที่ระนองตั้งอยู่บนเนื้อที่ 2 ไร่ 3 งาน 12.15 ตารางวาซึ่งเป็น ที่เช่าจากองค์การบริหารส่วนจังหวัดระนอง สำคัญของสัญญาปรากฏดังนี้

คู่สัญญา : บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดใหญ่ จำกัด (มหาชน) กับองค์การบริหารส่วนจังหวัดระนอง

วันที่ทำสัญญา : 1 กรกฎาคม 2528

อายุสัญญา : 1 กรกฎาคม 2528 – 30 มิถุนายน 2532 และได้รับการต่ออายุสัญญาเช่าจนถึง 30 มิถุนายน 2543

หมายเหตุ บริษัทฯ ได้ทำหนังสือแจ้งขอต่อสัญญากับองค์การบริหารส่วนจังหวัดระนองแล้ว ขณะนี้อยู่ในขั้นตอนการพิจารณาอนุมัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดระนอง

อัตราค่าเช่า : ปีละ 16,492 บาท

เงื่อนไขที่สำคัญ : ถ้าผู้เช่าประสงค์จะต่ออายุสัญญาเช่าต่อไปให้ผู้เช่ายื่นความจำนงเป็นหนังสือ ต่อผู้ให้เช่าก่อนวันสิ้นอายุสัญญา ทั้งนี้ ผู้ให้เช่าสงวนสิทธิ์ที่จะให้ผู้เช่าเช่าที่ดินต่อไปหรือไม่ก็ได้ ถ้าผู้ให้เช่ายินยอมให้เช่าต่อ ผู้เช่ายินยอมชำระค่าเช่าตามที่ผู้ให้เช่ากำหนดเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 10 ของอัตราค่าเช่าเดิม



บริษัท เทพพิทักษ์ซีฟู๊ดส์ จำกัด

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้จำหน่ายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เลขที่ 96/22 หมู่ที่ 8 ถนนนาเกลือ ตำบลบานา อำเภอเมือง จังหวัดปัตตานี และจำหน่ายสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักร และอุปกรณ์ต่างๆ ที่ตั้งอยู่เลขที่ 371 หมู่ที่ 5 ถนนนาเกลือ ตำบลบานา อำเภอเมือง จังหวัดปัตตานี พร้อมทั้งได้ยกเลิกการเช่าที่ดินกับองค์การบริหารส่วนจังหวัดปัตตานีด้วยแล้ว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีสาขาโรงงานแห่งที่ 2 ตั้งอยู่เลขที่ 55/83 ชั้น 2 หมู่ที่ 6 ตำบลท่าทราย อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000 บริษัทฯ เช่าบริษัท ซีบอร์น ฟู้ดส์ฟฟลาย จำกัด โดยมีสาระสำคัญของสัญญาปรากฏดังนี้

คู่สัญญา	บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัด มหาชน กับบริษัท ซีบอร์น ฟู้ดส์ฟฟลาย จำกัด
วันที่ทำสัญญา	วันที่ 16 เมษายน 2563
อายุสัญญา	3 ปี (16 เมษายน 2563 - 16 เมษายน 2566)
เนื้อที่เช่า	3,285.50 ตารางเมตร
อัตราค่าเช่า	670,000 บาท ต่อเดือน

สินทรัพย์บริษัทและบริษัทย่อยฯ

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัด มหาชน จำกัด (มหาชน)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563
(ล้านบาท)

ที่ดินอาคารและอุปกรณ์สุทธิ	294.46
หนี้สินจากภาระผูกพัน	-
มูลค่าที่ดินอาคารและอุปกรณ์หลังหักหนี้สิน	<u>294.46</u>
มูลค่าต่อหุ้น (บาท)	<u>39.46</u>

รายละเอียดเครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทฯ ประกอบด้วย

เครื่องจักร	ขนาด (ตัน)	จำนวน (เครื่อง)	สถานที่ตั้ง
1. BLAST FREEZER	1.4	2	สงขลา
2. CONTACT FREEZER	1	8	สงขลา
3. SPIRAL FREEZER	0.25-0.5	2	สงขลา
GRAZE FREEZER	0.5-1	2	สงขลา
TUNNAL FREEZER	1	2	สงขลา
4. เครื่องทำน้ำแข็งหลอด	50	1	สงขลา
เครื่องทำน้ำแข็งหลอด	30	2	สงขลา
เครื่องทำน้ำแข็งหลอด	20	1	สงขลา
เครื่องทำน้ำแข็งหลอด	5	1	สงขลา
5. ห้องเย็นปริมาณความจุเฉลี่ยห้องละ	400 ตัน	6 ห้อง	สงขลา
ห้องเย็นปริมาณความจุเฉลี่ยห้องละ	300 ตัน	2 ห้อง	สงขลา

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายและมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจอุตสาหกรรมอาหารทะเลแช่เยือกแข็ง รวมถึงธุรกิจอื่นที่ต่อเนื่องจากธุรกิจอุตสาหกรรมอาหารทะเลแช่เยือกแข็ง เนื่องจากบริษัทมีศักยภาพทั้งด้านประสบการณ์ และมีความชำนาญในการประกอบธุรกิจประเภทนี้ ซึ่งบริษัทเล็งเห็นว่าบริษัทสามารถนำองค์ความรู้ ทรัพยากร และประสบการณ์มาพัฒนาธุรกิจประเภทนี้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดสำหรับกลุ่มบริษัท

สำหรับในช่วงเวลานี้ บริษัทฯ ยังไม่มีนโยบายลงทุนเพิ่มในธุรกิจอุตสาหกรรมอาหารทะเลแช่เยือกแข็ง

4.3 ราคาประเมินทรัพย์สิน หากมีการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์หรือมีการตีราคาทรัพย์สินใหม่

บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ ไม่มีการตีราคาทรัพย์สินใหม่



5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

- ไม่มี -

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดใหญ่ จำกัด (มหาชน)

ที่ตั้งสำนักงาน : เลขที่ 4/2 หมู่ที่ 3 ถนนสายเอเชีย 43 ตำบลนาหม่อม
อำเภอนาหม่อม จังหวัดสงขลา 90310

โทรศัพท์ : (074) 222333

โทรสาร : (074) 222300-1

เว็บไซต์ : www.kst-hatyai.com

ที่ตั้งสาขา : เลขที่ 55/83 ชั้นที่ 2 ตำบลท่าทราย อำเภอเมืองสมุทรสาคร
จังหวัดสมุทรสาคร 74000

โทรศัพท์ : (074) 222333

โทรสาร : -

ธุรกิจหลัก : ผลิตและส่งออกอาหารทะเลแช่เยือกแข็งไปยังญี่ปุ่น สหรัฐอเมริกา และยุโรป

ทุนชำระแล้ว : 75 ล้านบาท

เลขทะเบียนบริษัท : 0107537002231 (บมจ.470)

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นมากกว่า 10%

บริษัท	ทุนจดทะเบียน(ล้านบาท)	%การถือหุ้น
บริษัท เทพพิทักษ์ซีฟู้ดส์ จำกัด 4/2 หมู่ที่ 3 ถนนสายเอเชีย 43 ตำบลนาหม่อม อำเภอนาหม่อม จังหวัดสงขลา โทรศัพท์ : (074) 222333 โทรสาร : (074) 222333 ต่อ 301	70	99.96
Kiang Huat Seagull Trading Frozen Food Sdn. Bhd., 2-6-29 Harbour Trade Centre, No. 2 Gat Lebu Macallum, 10300 Penang	RM 8.55 ล้าน	40.00

บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

- (ก) นายทะเบียนหุ้น : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์ประเทศไทย
ชั้น 4 , 7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย
เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110.
- (ข) ผู้สอบบัญชี : นายอติพงศ์ อติพงศ์สกุล
นายวิชัย รุจิตานนท์
นายเสถียร วงศ์สนั่น
นางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล
นายยุทธพงษ์ เชื้อเมืองพาน
นางสาวพัชรีย์ ศิริวงษ์ศิลป์
นางสาวคนางค์นาค กลิ่นขจร
บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด
เลขที่ 100/72 ชั้น 22 ห้อง 100/2 อาคารว่องวานิช บี
ถนนพระราม 9 ห้วยขวาง
กรุงเทพมหานคร 10310 โทร.02-6450107-9
- (ค) สถาบันการเงิน : ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ที่ติดต่อประจำ : ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี





ส่วนที่ 2

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ



7. ข้อมูลหลักกรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทมีทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 75 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 7,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

ทุนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 75 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 7,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท

7.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันที่ 16 มีนาคม 2563 (วันที่ปิดสมุดทะเบียนล่าสุด) มีรายนามดังนี้

รายชื่อ / กลุ่มผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น(หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1.กลุ่มตระกูลโชติวัฒนพะพันธุ์	2,244,640.00	29.92%
- บจก.โชติวัฒนโฮลดิ้งส์	1,950,000.00	26.00%
- นางสาวเจริญพร โชติวัฒนพะพันธุ์	108,000.00	1.44%
- นางเจริญศรี เจริญกุล	91,540.00	1.22%
- นายสมนึก โชติวัฒนพะพันธุ์	69,300.00	0.92%
- นางสาวเจริญขวัญ โชติวัฒนพะพันธุ์	25,800.00	0.34%
2.กลุ่มตระกูลเหล่าเทพพิทักษ์	1,986,960.00	26.49%
- นางยุวดี เหล่าเทพพิทักษ์	642,840.00	8.57%
- นายเจริญ เหล่าเทพพิทักษ์	584,400.00	7.79%
- นายเฉลิม เหล่าเทพพิทักษ์	525,960.00	7.01%
- นางสาวสุธีรา เหล่าเทพพิทักษ์	233,760.00	3.12%
3.กลุ่มตระกูลสกุลฮึง(H'NG)	1,753,200.00	23.38%
- H'NG KIM CHANG & SONS SDH.BHD.	997,920.00	13.31%
- MR.H'NG CHEOW TEIK	456,580.00	6.09%
- นางพิริยาพร แซ่ฮึง	298,700.00	3.98%
4.นายพิทักษ์ รัชกิจประการ	227,700.00	3.04%
5.นายวชิระ ทยานาราวพร	201,600.00	2.69%
6.นายวรานนท์ บุญชนานันทกุล	116,000.00	1.55%
7.นายสมเกียรติ พืตกานนท์	60,000.00	0.80%
8.นายสมเกียรติ ลิ้มทรง	41,000.00	0.31%
9.นายอภิวัน กุลนรินทร์	23,100.00	0.27%
10.บจก.ไทยเอ็นวีดีอาร์	19,937.00	0.27%
11.อื่นๆ	825,863.00	11.28%
รวมทั้งสิ้น	7,500,000.00	100.00%

หมายเหตุ :

- รายชื่อของผู้ถือหุ้นใน บริษัท โชติวัฒนโฮลดิ้งส์ จำกัด ประกอบด้วย นางสาวเจริญศรี เจริญกุล , นางพิริยาพร แซ่ฮึง , นางสาวจุฑามาศ โชติวัฒนพะพันธุ์ , นางสาวเจริญพร โชติวัฒนพะพันธุ์ , นางสาวเจริญขวัญ โชติวัฒนพะพันธุ์ , นายสมนึก โชติวัฒนพะพันธุ์ , นางสาวอัจฉรา โชติวัฒนพะพันธุ์ , นายสมชาย โชติวัฒนพะพันธุ์ และนายสมบุรณ์ โชติวัฒนพะพันธุ์



- รายชื่อผู้ถือหุ้น ใน H"NG KIM CHANG & SONS SDH. BHD ประกอบด้วย MRS.TEH POH GAIK , MR.HNG CHEOW TEIK , MR.HNG CHEOW HEE , MR.HNG CHEOW SOON , MR.HNG CHEOW HUAT , MR.HNG CHEOW OO , MR.HNG CHIAU CHIN และ MR.HNG CHEOW SEN
- ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นที่มีนัยสำคัญในระยะเวลาห้าปีย้อนหลัง และผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันได้จาก Website (www.kst-hatyai.com) ของบริษัทก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัทฯ ไม่มีการออกหลักทรัพย์อื่น ๆ

7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม ภายหลังจากชำระภาษีและตั้งสำรองตามกฎหมายแล้ว ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละปี และขึ้นอยู่กับมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นด้วย

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลของบริษัทในรอบระยะเวลา 5 ปี ที่ผ่านมา

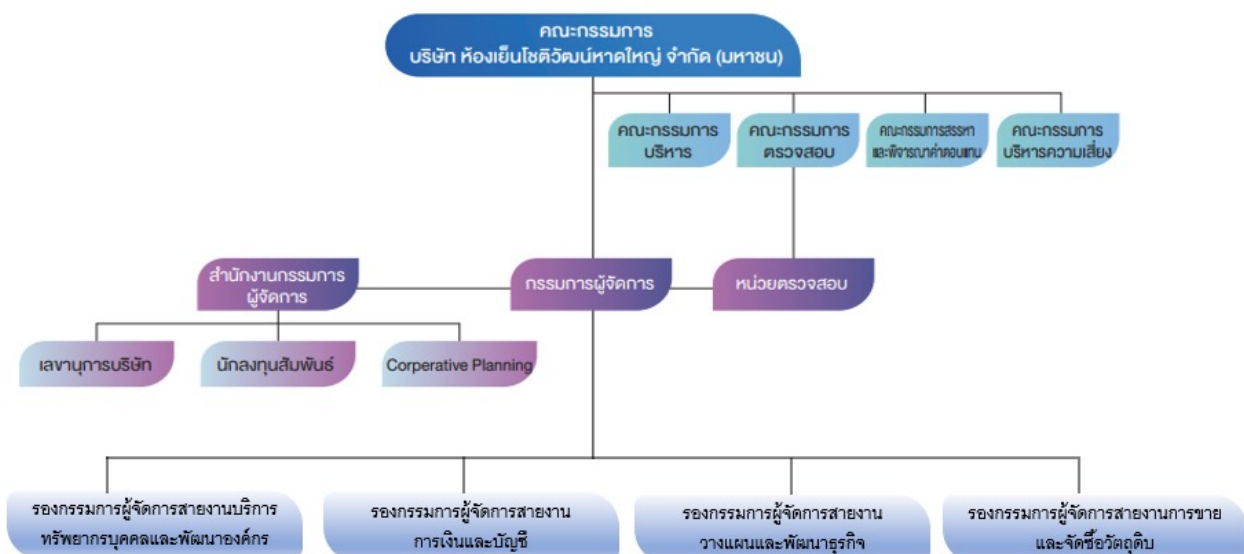
ปี	2562	2561	2560	2559	2558
กำไรขาดทุนสุทธิต่อหุ้น (บาท)	-24.09	-8.38	1.71	16.69	4.19
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	-	-	1.00	16.00	4.00
อัตราการจ่ายเงินปันต่อกำไรสุทธิ (%)	-	-	58.56	95.86	95.44

หมายเหตุ ในปี 2562 และปี 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี มีมติให้งดจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของปี 2561 และปี 2562

สำหรับการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2563 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีครั้งที่ 42/2564 พิจารณางดจ่ายเงินปันผล

8. โครงสร้างการจัดการ

ผังการบริหารงาน (ณ.วันที่ 31 ธันวาคม 2563)



8.1 คณะกรรมการบริษัท

ในปี 2564 มีการเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการบริษัทจากการลาออกและเกษียณอายุ ตามมติที่ประชุมกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2564 โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	เหตุผล
1	นางเจริญศรี เจริญกุล	ประธานกรรมการ	การปฏิบัติงานที่เพิ่มมากขึ้น
2	นายเจริญ เหล่าเทพพิทักษ์	รองประธานกรรมการ	เกษียณอายุ
3	นายสมนึก โชติวัฒนะพันธุ์	กรรมการบริษัท	การปฏิบัติงานที่เพิ่มมากขึ้น

ทั้งนี้ ในการประชุมกรรมการบริษัทฯ ดังกล่าว มีมติเป็นเอกฉันท์แต่งตั้งคณะกรรมการแทนกรรมการที่ลาออกและเกษียณอายุ ดังต่อไปนี้

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	เหตุผล
1	ดร.สุรพล อารีย์กุล	ประธานกรรมการ	-
2	นายสุวัฒน์ โรจนกิจ	รองประธานกรรมการ	-
3	นางสุภารัตน์ เหล่าเทพพิทักษ์ ประวัติ	กรรมการบริษัท	-

บริษัทจะมีคณะกรรมการบริษัท 1 ชุดและคณะกรรมการชุดย่อยอีก 4 ชุด คือ คณะกรรมการบริหาร, คณะกรรมการตรวจสอบ, คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดนโยบายในการดำเนินงานของบริษัทฯ คณะกรรมการบริหารสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการติดตามดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามนโยบายและบรรลุเป้าหมายที่คณะกรรมการได้วางไว้และคณะกรรมการตรวจสอบจะช่วยประเมินระบบการควบคุมภายในและคุณภาพรวมของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ คณะกรรมการสรรหา จะช่วยสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเบื้องต้นของคณะกรรมการและผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่กำกับดูแลและควบคุมความเสี่ยงทุกด้านที่จะมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ

ณ วันที่ 28 มกราคม 2564 คณะกรรมการบริษัทมีรายนามดังนี้

1.	ดร.สุรพล อารีย์กุล	ตำแหน่ง	ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ
2.	นายสุวัฒน์ โรจนกิจ	ตำแหน่ง	รองประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ
3.	นายชัยวัชร เหล่าเทพพิทักษ์	ตำแหน่ง	รักษาการกรรมการผู้จัดการ
4.	Mrs.H'ng Cheow Nai	ตำแหน่ง	กรรมการ
5.	Mr.H'ng Chiau Chin	ตำแหน่ง	กรรมการ
6.	นางสาวเจริญพร โชติวัฒนะพันธุ์	ตำแหน่ง	กรรมการ
7.	นายเฉลิม เหล่าเทพพิทักษ์	ตำแหน่ง	กรรมการ
8.	นางสุภารัตน์ เหล่าเทพพิทักษ์ ประวัติ	ตำแหน่ง	กรรมการ
9.	ดร.พิษณุ บุญนวล	ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ
10.	นายพิชัย ลิ้มรสเจริญ	ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ



- หมายเหตุ*** (1) นายปรีชา สันติธรรมรักษ์ มีความประสงค์ไม่ขอรับตำแหน่งในวาระถัดไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 41/2563 ลงวันที่ 24 กรกฎาคม 2563
- (2) นายพิชัย ลิ้มรสเจริญ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 41/2563 ลงวันที่ 24 กรกฎาคม 2563 แทนนายปรีชา สันติธรรมรักษ์

คณะกรรมการบริษัททั้ง 10 คน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม ดังนี้

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา

รายงานการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2563 ที่ผ่านมากomiteeกรรมการบริษัทมีการประชุมตามวาระปกติ รวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

ตารางการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทปี 2563 (1 มกราคม 2563 – 31 ธันวาคม 2563)

ลำดับ	รายชื่อ	การดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งประชุม	การประชุมคณะกรรมการ	
				จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	(%)
1	นางเจริญศรี เจริญกุล	ประธานกรรมการ	6	6	100
2	นายเจริญ เหล่าเทพพิทักษ์	รองประธาน	6	6	100
3	นายชัยวัชร เหล่าเทพพิทักษ์	รักษาการ กรรมการผู้จัดการผู้บริหาร/	6	6	100
4	นายสมนึก โชติวัฒน์พันธุ์	กรรมการ	6	6	100
5	Mrs.H'ng Cheow Nai	กรรมการ	6	0	0
6	Mr.H'ng Chiau Chin	กรรมการ	6	0	0
7	นางสาวเจริญพร โชติวัฒน์พันธุ์	กรรมการ/ผู้บริหาร	6	6	100
8	นายเฉลิม เหล่าเทพพิทักษ์	กรรมการ/ผู้บริหาร	6	5	83
9	ดร.สุพล อารีย์กุล	กรรมการอิสระ	6	6	100
10	นายปรีชา สันติธรรมรักษ์	กรรมการอิสระ	1	1	100
11	นายสุวัฒน์ ไรจนกิจ *	กรรมการอิสระ	6	4	67
12	ดร.พิชญ บัญฉกุล	กรรมการอิสระ	6	4	67
13	นายพิชัย ลิ้มรสเจริญ	กรรมการอิสระ	2	1	50
รวม			69	51	73.91

- สรุป**
1. คณะกรรมการทั้งคณะเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉลี่ยกรรมการทั้งคณะเข้าร่วมการประชุมกรรมการ ร้อยละ 74.36 ของการประชุมทั้งหมดในรอบปีที่ผ่านมา
 2. กรรมการส่วนใหญ่ เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการ ร้อยละ 80-100 ยกเว้นกรรมการ 2 ท่านที่เข้าประชุมร้อยละ 0 เนื่องจากมีถิ่นพำนักอยู่ต่างประเทศและสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID – 19)
 3. คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่านคิดเป็นร้อยละ 23 และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 10 ท่านคิดเป็นร้อยละ 77

4. ในจำนวนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 9 ท่านนี้ มี 5 ท่านที่มีประสบการณ์ เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท คือการจัดซื้อวัตถุดิบ การตลาด และการบริหารโรงงานอุตสาหกรรมอาหารทะเล คือ

1. นางเจริญศรี เจริญกุล ประธานกรรมการ
2. นายเจริญ เหล่าเทพพิทักษ์ รองประธาน
3. นายสมนึก โชติวัฒนะพันธุ์ กรรมการ
4. Mrs.H'ng Cheow Nai กรรมการ
5. Mr.H'ng Chiau Chin กรรมการ
5. คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ 4 ท่านคิดเป็นร้อยละ 33.33
6. กรรมการอิสระ 1 ท่านที่ทำหน้าที่เป็นผู้ร่วมพิจารณากำหนดระเบียบวาระการประชุมของคณะกรรมการบริษัท

ตารางการเข้าประชุมของคณะกรรมการชุดย่อย

1. คณะกรรมการตรวจสอบปี 2563 (1 มกราคม 2563 - 31 ธันวาคม 2563)

ลำดับ	รายชื่อ	การดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้ง ประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าประชุม	(%)
1	ดร.สุพล อารีย์กุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	4	4	100
2	นายปรีชา สันติธรรมารักษ์	กรรมการ/กรรมการอิสระ	2	1	50
3	นายสุวัฒน์ โรจนกิจ	กรรมการ/กรรมการอิสระ	4	3	75
4	ดร.พิชญ บุนนวล	กรรมการ/กรรมการอิสระ	4	4	100
5	นายพิชัย ลัมรสเจริญ*	กรรมการ/กรรมการอิสระ	1	1	25

- สรุป
1. คณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉลี่ยกรรมการทั้งคณะ เข้าร่วมการประชุมกรรมการร้อยละ 100 ของการประชุมทั้งหมดในรอบปีที่ผ่านมา
 2. สมาชิกของกรรมการตรวจสอบ เป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ และกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน * เป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจ หรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงิน และมีความรู้ต่อเนื่องเกี่ยวกับเหตุที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงของรายงานทางการเงิน

2. คณะกรรมการบริหารปี 2563 (1 มกราคม 2563 - 31 ธันวาคม 2563)

ลำดับ	รายชื่อ	การดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้ง ประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าประชุม	(%)
1	นางสาวเจริญขวัญ โชติวัฒนะพันธุ์	ประธานคณะกรรมการบริหาร	6	5	83.33
2	นายชัยวัชร เหล่าเทพพิทักษ์	กรรมการบริหาร	6	6	100
3	นายเฉลิม เหล่าเทพพิทักษ์	กรรมการบริหาร	6	2	33.33
4	นางสาวเจริญพร โชติวัฒนะพันธุ์	กรรมการบริหาร	6	6	100
5	นายณฐชาติ เหล่าเทพพิทักษ์	กรรมการบริหาร	6	5	83.33
6	นางสุดารัตน์ เหล่าเทพพิทักษ์ ประวัติ	กรรมการบริหาร	6	6	100



3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนปี 2563 (1 มกราคม 2563 - 31 ธันวาคม 2563)

ลำดับ	รายชื่อ	การดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้ง ประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าประชุม	(%)
1	นายปรีชา สันติธรรมารักษ์	ประธานกรรมการสรรหา/ กรรมการอิสระ	1	1	100
2	นายสุวัฒน์ โรจนกิจ	กรรมการ/กรรมการอิสระ	1	1	100
3	นางสุดารัตน์ เหล่าเทพพิทักษ์ ประวัติ	กรรมการ/ผู้บริหาร	1	1	100

- สรุป 1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทและ/หรือผู้บริหารอย่างน้อยสาม (3) คน มีกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่านจากจำนวนรวม 3 ท่าน เท่ากับประกอบด้วย กรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ของจำนวนกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทั้งหมด (มากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวน กรรมการ)
2. ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นกรรมการอิสระ

8.2 ผู้บริหารของบริษัทฯ (ณ.วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

บริษัทฯ มีรายชื่อผู้บริหาร และเลขานุการบริษัทฯ จำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

- | | | | |
|------------------|-------------------------|---------|---|
| 1. นายชัยวัชร | เหล่าเทพพิทักษ์ | ตำแหน่ง | รักษาการกรรมการผู้จัดการ |
| 2. นางสาวเจริญพร | โชติวัฒนพะพันธุ์ | ตำแหน่ง | รองกรรมการผู้จัดการส่วนการบัญชีและการเงิน |
| 3. นายเฉลิม | เหล่าเทพพิทักษ์ | ตำแหน่ง | รองกรรมการผู้จัดการส่วนการตลาด |
| 4. นางสุดารัตน์ | เหล่าเทพพิทักษ์ ประวัติ | ตำแหน่ง | รองกรรมการผู้จัดการส่วนสำนักงาน |
| 5. นายณัฐชาติ | เหล่าเทพพิทักษ์ | ตำแหน่ง | รองกรรมการผู้จัดการสายงานวางแผนและพัฒนาธุรกิจ |
| 6. นางสาวจิราภา | ลีลาสำราญ | ตำแหน่ง | ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชี/เลขานุการบริษัท |

ทั้งนี้รายชื่อผู้บริหารระดับสูงของบริษัทข้างต้นเป็นไปตามนิยาม “ผู้บริหาร” ตามประกาศคณะกรรมการกํากับตลาดทุนที่ ทจ. 23/2551

ผู้บริหารระดับสูงทั้ง 6 คน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม ดังนี้

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา

8.3 เลขาธิการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดขนาดใหญ่ จำกัด ได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวจิราภา ลีลาสำราญ ดำรงตำแหน่งเป็น เลขานุการบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2563 เพื่อทำหน้าที่จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี ตลอดจน จัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด โดยเลขานุการบริษัทที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้น จบการศึกษาระดับปริญญาตรีด้านบัญชี เป็น ผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสม มีความรู้ความสามารถในการบริหารงานเลขานุการบริษัท โดยคุณสมบัติของผู้ดำรง ตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทฯ เปิดเผยไว้ในรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท ในรายงานประจำปี

8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนพิจารณาเสนอแนวทางและวิธีการจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง ตลอดจนติดตามความเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มในเรื่องผลตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงอย่างต่อเนื่องเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

การกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เป็นการพิจารณาโดยเปรียบเทียบกับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทในระดับกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันของบริษัท ในและนอกตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนผลการดำเนินงานของบริษัท และเสนอขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามข้อบังคับบริษัท

ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส และอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมตลอดจนผลการดำเนินงานของบริษัท โดยค่าตอบแทนที่ใช้ในปี 2563 ได้ผ่านการพิจารณาของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2563 และได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปีครั้งที่ 41/2563 วันที่ 24 กรกฎาคม 2563 แล้ว

อัตราค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย กำหนดเป็นค่าตอบแทนประจำ(Fixed Fee) และค่าตอบแทนต่อครั้งที่เข้าประชุม(Attendance Fee) ดังนี้

รายละเอียด	ปี 2563	
ค่าตอบแทนกรรมการ	เงินประจำตำแหน่ง	เบี้ยประชุมต่อครั้ง
1. ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท		
ประธานกรรมการ	40,000/เดือน	15,000
รองประธานฯ	ไม่มี	10,000
กรรมการอื่น	ไม่มี	10,000
2. ค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบ		
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 1 ท่าน (ต่อปี)	ไม่มี	15,000
กรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน	ไม่มี	10,000
3. ค่าตอบแทนกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน		
- ประธานคณะกรรมการฯ	ไม่มี	10,000
- กรรมการ	ไม่มี	5,000
4. ค่าตอบแทนอื่น ๆ	ไม่มี	ไม่มี

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน



ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ ในปี 2563

ลำดับ	รายชื่อ	การดำรงตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท)		
			กรรมการ		
			เงินประจำตำแหน่ง	เบี้ยประชุมคณะกรรมการ	รวม
1	นางเจริญศรี เจริญกุล	ประธานกรรมการ	320,000.-	60,000.-	380,000.-
2	นายเจริญ เหล่าเทพพิทักษ์	รองประธาน	-	40,000.-	40,000.-
3	นายชัยวัชร เหล่าเทพพิทักษ์	รักษาการกรรมการผู้จัดการ	-	40,000.-	40,000.-
4	นายสมนึก โชติวัฒนะพันธุ์	กรรมการ	-	40,000.-	40,000.-
5	Mrs.H'ng Cheow Nai	กรรมการ	-	-	-
6	Mr.H'ng Cheow Chin	กรรมการ	-	-	-
7	นางสาวเจริญพร โชติวัฒนะพันธุ์	กรรมการ	-	40,000.-	40,000.-
8	นายเฉลิม เหล่าเทพพิทักษ์	กรรมการ	-	40,000.-	40,000.-
9	ดร.สุพล อารีย์กุล	กรรมการอิสระ	-	85,000.-	85,000.-
10	นายปรีชา สันติธรรมรักษ์	กรรมการอิสระ	-	30,000.-	30,000.-
11	นายสุวัฒน์ ไรจนกิจ	กรรมการอิสระ	-	55,000.-	55,000.-
12	ดร.พิชญ์ บุญนวล	กรรมการอิสระ	-	60,000.-	60,000.-
13	นายพิชัย ลัมรสเจริญ	กรรมการอิสระ	-	20,000.-	20,000.-
รวมยอดทั้งสิ้น			320,000.-	510,000.-	830,000.-

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนประกอบด้วย เงินเดือนและโบนัสให้กับผู้บริหาร รวมทั้งสิ้นเป็นเงิน 6,236,810.- บาท

ค่าตอบแทนอื่นๆ

ไม่มี

8.5 บุคลากร

บริษัทฯ และสาขามีจำนวนพนักงานทั้งหมด 880 คน โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 166 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินโบนัส เงินประกันสังคม เงินสมทบกองทุนทดแทน และสวัสดิการต่างๆ เป็นต้น

ตารางสรุปจำนวนพนักงานและผลตอบแทน

ปี 2563	บริษัทฯ	สาขา
พนักงานปฏิบัติการ/บริการ (คน)	712	73
พนักงานบริหาร (คน)	14	7
พนักงานสำนักงาน (คน)	69	5
รวม (คน)	795	85
ค่าตอบแทนพนักงาน (ล้านบาท)	157	9

หมายเหตุ	บริษัทฯ	หมายถึง	บมจ.ห้องเย็นโชติวัฒนาขนาดใหญ่
	สาขา	หมายถึง	บมจ.ห้องเย็นโชติวัฒนาขนาดใหญ่ สาขาหาชัย
			เริ่มดำเนินการเมื่อเดือนพฤษภาคม 2563

สำหรับในเรื่องของการพัฒนาบุคลากรของบริษัทมีนโยบายในการพัฒนาให้พนักงานเพิ่มพูนความรู้ความสามารถ เพื่อให้สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยกำหนดให้พนักงานทุกระดับได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาอย่างต่อเนื่องตามแนวทางของระบบมาตรฐานที่เกี่ยวข้องและสนองตอบต่อวัตถุประสงค์ที่คณะกรรมการกำหนด โดยกำหนดเป็นแผนการอบรมประจำปีดังตัวอย่าง ต่อไปนี้

จุดประสงค์การพัฒนา	หลักสูตร(บางส่วน)	
พัฒนาตามกลยุทธ์องค์กร	การสร้างมาตรฐานงานด้วย SOP.	การจัดทำ Job Description และแบบประเมินผลให้สอดคล้องกับ SOP.
ข้อกำหนดตามกฎหมาย / นโยบายความปลอดภัย / สิ่งแวดล้อม	ความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับบริหารและหัวหน้างาน ระเบียบข้อบังคับของบริษัท	การใช้อุปกรณ์คุ้มครองอันตรายส่วนบุคคล ดับเพลิงขั้นต้น การอพยพหนีภัยและแอมโมเนียรั่วไหล การจับรถโฟล์คลิฟท์อย่างปลอดภัย จิตสำนึกในการรักษาสิ่งแวดล้อม หลักสูตรผู้ควบคุมมลพิษทางน้ำ
ข้อกำหนดระบบคุณภาพ	หลักGMPและHalalในการแปรรูปสัตว์น้ำ HACCP หลัก GMP. เบื้องต้นสำหรับพนักงานใหม่	การทดสอบทางประสาทสัมผัส การเตรียมน้ำคลอรีนBL&MSDSและการใช้สารเคมี
โครงการ / งานพิเศษ	การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จรรยาบรรณธุรกิจ การจัดทำแผนการอบรมยุคใหม่	การดำเนินการตามนโยบายรักษาความปลอดภัยAEO การดำเนินการตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
ความรู้เฉพาะในหน้าที่	หลักและวิธีการประเมินความเสี่ยงสำหรับพนักงานรักษาความปลอดภัย	กระบวนการพิจารณาทางวินัย

ในปี 2563 เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19) และจากการประกาศห้ามออกนอกเคหสถาน (เคอร์ฟิว) ทั่วประเทศ ทำให้มีข้อจำกัดในการเดินทางเข้ารับการฝึกอบรมรวมทั้งหน่วยงานต่างๆของภาครัฐและเอกชน จึงงดการจัดอบรมด้วยสถานการณ์ดังกล่าวข้างต้น จึงมีการอบรมน้อยกว่าทุกปีที่ผ่านมา

แผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

เริ่มจากการคัดเลือกผู้ที่มีประสบการณ์ความรู้ความสามารถและจริยธรรมเข้ามาร่วมงาน รวมทั้งมุ่งเน้นรับคนรุ่นใหม่ (Young Talent) และพัฒนาสร้างความพร้อมให้ทุกคนมีโอกาสเติบโตก้าวหน้าขึ้นสู่ระดับผู้บริหาร ในอนาคต (Future Leader) ได้ โดยผ่านขั้นตอนการประเมินพนักงานที่มีศักยภาพสูง (High Potential) ซึ่งพนักงานที่มีศักยภาพและได้รับการคัดเลือก จะได้รับการพัฒนาตามแผนที่วางไว้เป็นรายบุคคล (Individual Development Plan) มีการมอบหมายงานที่ท้าทาย รวมทั้งหมุนเวียนงานเพื่อพัฒนาทักษะการเป็นผู้นำและความรอบรู้ในงานทุกด้าน ซึ่งการเตรียมบุคลากรดังกล่าว ได้ดำเนินการกับพนักงานทุกระดับให้มีความพร้อมในการทดแทนกรณีที่ตำแหน่งงานว่างลง

นอกจากนี้บริษัทฯและบริษัทฯสาขา มีการจัดการสภาพการจ้างที่ถูกต้องตามกฎหมาย เคารพในหลักสิทธิมนุษยชนไม่เลือกปฏิบัติต่อกลุ่มคนที่ต้องได้รับการดูแลเป็นพิเศษรวมทั้งจัดให้มีสวัสดิการต่อพนักงานทุกคนอย่างเหมาะสม และกำหนดนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ดังต่อไปนี้

1. ในปี 2563 บริษัทฯได้ทำประกันภัยคุ้มครองการติดเชื้อไวรัสโคโรนาให้กับพนักงานคนไทยและพนักงานต่างด้าวทุกคนโดยเริ่มคุ้มครองตั้งแต่วันที่พนักงานเริ่มทำงานกับบริษัทฯ
2. ดำเนินการบริหารจัดการระบบความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานโดยการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด

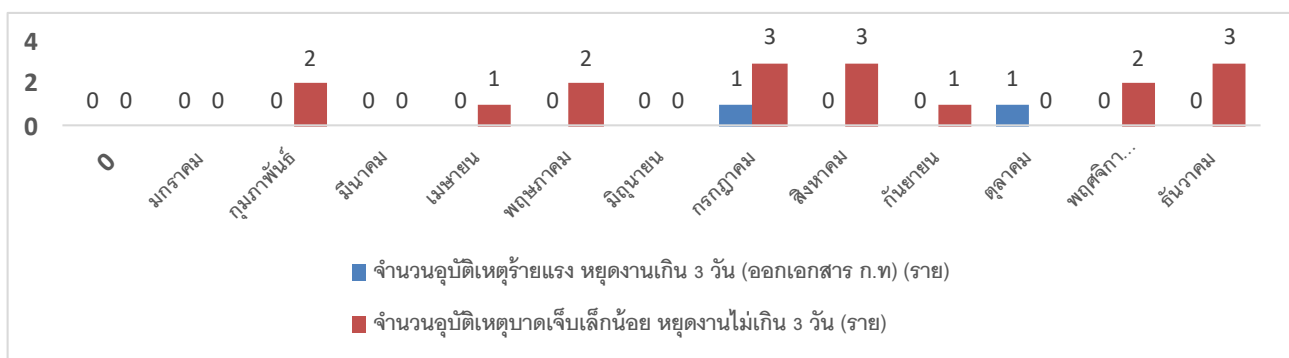


3. ทำการปรับปรุงแก้ไข และหาเครื่องมือ อุปกรณ์เพื่อป้องกันและระงับอันตรายทุกชนิดอันเกิดจากอัคคีภัย สารทำความเย็น สารเคมี ไฟฟ้า และเครื่องจักรอื่นๆ เพื่อให้เกิดการพัฒนาด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างต่อเนื่อง โดยมีเป้าหมายให้อุบัติเหตุเป็นศูนย์

4. ให้การฝึกอบรม และฝึกซ้อม ตลอดจนสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน กับพนักงานทุกระดับในองค์กรอย่างพอเพียง

ตลอดจนดูแลสุขภาวะขององค์กรโดยยึดหลักความสุข 8 ประการ ของสำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.) ในการสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาสมรรถนะชีวิตของพนักงานเพื่อการปฏิบัติงานอย่างมีความสุข

สถิติการเกิดอุบัติเหตุอันเนื่องมาจากการทำงาน ถึงขั้นหยุดงาน ตั้งแต่ปีพ.ศ. 2562-2563



กราฟแสดง สถิติการเกิดอุบัติเหตุอันเนื่องมาจากการทำงาน ถึงขั้นหยุดงาน ตั้งแต่ปี 2563

9. การกำกับดูแลกิจการ

9.1 นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ






บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเชื่อมั่นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะแสดงถึงการมีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย อันจะนำไปสู่การสร้างความสามารถในการแข่งขัน การเพิ่มมูลค่า และการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และถือเป็นภารกิจที่บริษัทฯ จะต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการส่งเสริมให้บริษัทฯ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายดังกล่าวให้สอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งอาจมีการปรับเปลี่ยนในอนาคตเพื่อให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลง

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัท ได้ดำเนินการในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท ได้ดำเนินการในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ โดยคณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Working Committee) ได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติให้บริษัทมีการกำหนดนโยบาย รวมถึงนำหลักเกณฑ์ดังกล่าวไปปฏิบัติ ในหลายๆ กรณี โดยบริษัทฯ ได้ทำการเปิดเผยในรายงานแบบ 56-1 ประจำปี 2563 และรายงานประจำปี 2563 มีผลให้ในปี 2563 ณ วันที่ 15 ตุลาคม 2563 บริษัทได้รับการประกาศผลประเมินในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ จากสมาคมส่งเสริมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยได้รับการประกาศรายชื่อ ใน Corporate Government Report of Thai Listed

Companies 2020 เป็นบริษัทที่มีคะแนนอยู่ในเกณฑ์กลุ่ม 80-89 คะแนน ความหมายระดับ “ดีมาก (Very Good) โดยใช้จำนวน
ตราสัญลักษณ์ของคณะกรรมการบริษัทเทศบาลแห่งชาติแสดง จำนวน 4 สัญลักษณ์กำกับ นับเป็นความภาคภูมิใจของ
คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน

**ตารางแสดงการให้คะแนนของการประเมินผลการกำกับดูแลกิจการที่ดี
ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย**

ช่วงคะแนน	สัญลักษณ์	ความหมาย
90 - 100		ดีเลิศ (Excellent)
80 - 89		ดีมาก (Very Good)
70 - 79		ดี (Good)
60 - 69		ดีพอใช้ (Satisfactory)
50 - 59		ผ่าน (Pass)
ต่ำกว่า 50	-	N/A

สรุปผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดี : CGR 2020 ของบริษัทฯ (หลักทรัพย์ : CHOTI) ว่า **อยู่ในระดับคะแนนสี่ดาว**

เพื่อสิทธิประโยชน์ระยะยาวของผู้ถือหุ้นภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ โดยกำหนดนโยบาย
สำคัญในการกำกับดูแลกิจการไว้ 9 หัวข้อ

มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
 2. การปฏิบัติกับผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม
 3. สิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
 6. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน การควบคุมและการตรวจสอบภายใน
 7. การบริหารความเสี่ยง
 8. จริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ
 9. นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
(ดังเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.kst-hatyai.com)
2. พิจารณา ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ในส่วนของหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
 3. พิจารณาและอนุมัติหลักเกณฑ์การสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของผู้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารสูงสุด



ของบริษัท รายละเอียดปรากฏใน หัวข้อ 9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

4. พิจารณาอัตราค่าตอบแทนคณะกรรมการเพื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 41/2563 พิจารณานุมัติ รายละเอียดปรากฏใน หัวข้อ 8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

5. พิจารณาและอนุมัติประกาศแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงชุดใหม่ แทนคณะกรรมการชุดเดิม รายชื่อคณะกรรมการความเสี่ยง 13 ท่าน

6. พิจารณาและอนุมัติ นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน คู่มือมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน จริยธรรมธุรกิจและแบบประเมินตนเอง 71 ข้อ พร้อมรับทราบการนำเสนอ สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย(IOD)เพื่อขอรับการตรวจรับรอง ตามโครงการแนวร่วมการต่อต้านคอร์รัปชัน ในวันที่ 6 ธันวาคม 2562 และเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2563 ได้รับ แจ้งจากสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) ถึงมติการรับรองของคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย(CAC) ไตรมาส 4-2562 ต่อบริษัท ห้างหุ้นส่วนมหาชน จำกัด (มหาชน)

7. พิจารณานุมัติทบทวนเอกสารเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้มีการดำเนินการไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG) คณะกรรมการบริษัท จึงมีการทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง คณะกรรมการจึงได้พิจารณาทบทวน กฎบัตรดังนี้

- กฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท
- กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ
- กฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร

สำหรับในเรื่องการพิจารณาแก้ไขกฎบัตรของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

- ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทแล้วไม่มีการแก้ไขโดยยังคงใช้กฎบัตรเดิมซึ่งสามารถดูได้จากเว็บไซต์บริษัทฯ www.kst-hatyai.com

2. กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

- ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบแล้วไม่มีการแก้ไขโดยยังคงใช้กฎบัตรเดิมซึ่ง

สามารถดูได้จากเว็บไซต์บริษัทฯ

www.kst-hatyai.com

3. กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร

- ในปี 2563 คณะกรรมการบริหารได้มีการพิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารแล้วไม่มีการแก้ไขโดยยังคงใช้กฎบัตรเดิมซึ่งสามารถดูได้จากเว็บไซต์บริษัทฯ www.kst-hatyai.com

4. กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- ในปี 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการพิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการความเสี่ยงแล้วไม่มีการแก้ไขโดยยังคงใช้กฎบัตรเดิมซึ่งสามารถดูได้จากเว็บไซต์บริษัทฯ www.kst-hatyai.com

5. กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

- ในปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้มีการพิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการความเสี่ยงแล้วไม่มีการแก้ไขโดยยังคงใช้กฎบัตรเดิมซึ่งสามารถดูได้จากเว็บไซต์บริษัทฯ www.kst-hatyai.com

8. พิจารณาทบทวน ความเหมาะสมของการนำหลักปฏิบัติตามCG CODE มาปรับใช้

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนความเหมาะสมของการนำหลักปฏิบัติตาม CG Code มาปรับใช้ในบริษัทฯ และรวมถึงสรุปข้อมูลหลักปฏิบัติตาม CG Code บางประการที่บริษัทฯยังไม่สามารถนำไปปรับใช้ได้ โดยสรุปรายละเอียดหลักการพร้อมเหตุผลคำชี้แจง รายละเอียดปรากฏในหัวข้อ 9.7.9การปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ อื่นๆ

9. พิจารณานุมัติ แผนงานการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณประจำปี 2563

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณานุมัติ แผนงานการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณประจำปี 2563 พร้อมให้คำแนะนำในการดำเนินการ

10. การดำเนินการเรื่องกองทุนเลี้ยงชีพต่อเนื่องจากการที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2561 วันที่ 9 พฤศจิกายน 2561 มีมติให้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยมี

บริษัท ซีไอเอ็มบี-พริ้นซิเพิล จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุนภายใต้ชื่อ “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซีไอเอ็มบี-พริ้นซิเพิล สมดุลตามอายุ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” และกำหนดอัตราเงินสะสมและเงินสมทบ แยกตามระดับพนักงานเพื่อให้สอดคล้องกับความสามารถในการออมของพนักงาน กำหนดเริ่มหักเงินสะสมจากพนักงาน และบริษัทสมทบในงวดค่าจ้างในวันที่ 30 มกราคม 2563 เป็นงวดแรก การดำเนินการ มีความก้าวหน้าด้วยดี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กองทุนมีเงินสะสมที่เกิดจากเงินของพนักงานและเงินที่บริษัทสมทบ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,193,210.00.- บาท

11. คณะกรรมการบริษัทร่วมกับคณะทำงานโครงการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ได้ดำเนินงานดังนี้

- 11.1 ทบทวนและประกาศนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน
- 11.2 จัดทำแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน
- 11.3 จัดทำแนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (ดูรายละเอียดของข้อ 9.1-9.3 ในหัวข้อ 10.5 การป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน)

12. คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ จัดให้มีการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานหลักสูตรเรื่องจิตสำนึกในการรักษาสิ่งแวดล้อม และเข้าร่วมกิจกรรมในพื้นที่จริง เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืนต่อไป

13. คณะกรรมการได้จัดให้มีช่องทางที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

13.1 สามารถติดต่อ/ร้องเรียนในเรื่องที่อาจเป็นปัญหา ได้โดยตรงกับคณะกรรมการ

13.2 สามารถแจ้งหรือร้องเรียนกรณีที่ถูกละเมิดสิทธิพร้อมให้ข้อมูลในการติดต่อ โดยบริษัทระบุช่องทางส่งถึงผู้รับผิดชอบชัดเจน

13.3 การเปิดเผยข้อมูลช่องทางการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและบุคคลภายนอกบน website ของบริษัทฯ www.kst-hatyai.com ดังต่อไปนี้

1. รับเรื่องร้องเรียนหรือคำถามภายนอกด้านสิ่งแวดล้อม และการลงทุน
2. เสนอวาระการประชุมเข้าที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. เสนอชื่อกรรมการเพื่อเข้าพิจารณาเลือกเป็นกรรมการบริษัท
4. ส่งคำถามในการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า
5. แจ้งเบาะแสคอร์รัปชัน (Whistle Blowing) ซึ่งจะถูกลงส่งเข้าไปยัง email ของผู้รับผิดชอบ

14. บริษัทได้กำหนดเป้าหมายระยะยาวของบริษัท และกำหนดวัตถุประสงค์ รวมทั้งตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งที่เป็นมิติทางด้านการเงิน มิติที่ไม่ใช่ด้านการเงิน พร้อมอนุมัติแผนการดำเนินงานและแผนงบประมาณ ดังต่อไปนี้





เป้าหมายบริษัทในระยะเวลา 3 ปี (ปี 2562-2564)

บริษัทกำหนดเป้าหมาย อัตราการเจริญเติบโตของยอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 10-15 ต่อปี ในแต่ละปีของปี 2562-2564 โดยมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

มุมมอง	ตัวชี้วัดหลัก	หมายเหตุ
1. ด้านการเงิน	1. เพิ่มยอดขายสินค้า 2. เพิ่มกำไร 2.1 สต็อกถูกที่ถูกลงเวลา 2.2 ลดต้นทุน	บริษัทกำหนดตัวชี้วัดแยกตามกระบวนการทำงาน และยังกำหนดตัวชี้วัดของทุกฝ่ายในบริษัท เช่น ฝ่ายขาย, ฝ่ายจัดซื้อวัตถุดิบ, ฝ่ายโรงงาน, ฝ่ายสำนักงาน เพิ่มเติมเพื่อสนับสนุนตัวชี้วัดหลักของบริษัท อีกทั้งยังมอบหมายผู้บริหารที่เกี่ยวข้องทำหน้าที่เจ้าภาพประจำแต่ละตัวชี้วัดหลักเป็นการบริหารแบบ Cross Functional อีกด้วย
2. ด้านกระบวนการภายใน	3. ยกระดับมาตรฐานโดยประยุกต์ใช้การจัดการที่เป็นประโยชน์	
3. ด้านการเรียนรู้และการเติบโต	4. ปลุกฝังวัฒนธรรมองค์กร	
4. ด้านลูกค้า	5. เพิ่มความพึงพอใจของลูกค้า	

นอกจากนี้ คณะกรรมการได้ติดตามผลการดำเนินงานตาม เป้าหมาย ตัวชี้วัด ในทุกๆ ครั้งที่มีการประชุม คณะกรรมการบริษัท ในวาระ : รับทราบผลการดำเนินงานจากคณะกรรมการบริหาร และในเดือนที่ไม่มีการประชุม คณะกรรมการจะรับทราบผลการดำเนินงานตามเป้าหมายจาก รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้

15. คณะกรรมการบริษัท ได้ประกาศนโยบายในการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของกรรมการ, กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2561 เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการบริษัท, กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง สามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัท จึงกำหนดให้

1. กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารแต่ละคนดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นรวมไม่เกิน 5 บริษัทจดทะเบียน ทั้งนี้ ต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ

2. กรรมการผู้จัดการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และผู้บริหารระดับสูงแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ ต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน โดยกำหนดประเภทของตำแหน่งกรรมการ จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่สามารถไปดำรงตำแหน่งได้ ดังนี้

- 2.1 ดำรงตำแหน่งทั้งกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้รวมไม่เกิน 3 บริษัทจดทะเบียน หรือ
- 2.2 ดำรงตำแหน่งกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้ รวมไม่เกิน 5 บริษัทจดทะเบียน

9.2 คณะกรรมการของบริษัทฯ

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการชุดย่อย
 - 2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ
 - 2.2 คณะกรรมการบริหาร
 - 2.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
 - 2.4 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

โดยคณะกรรมการบริษัทได้ประกาศนโยบายองค์ประกอบ คณะกรรมการบริษัท (เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2561) การจัดตั้ง คณะกรรมการชุดต่างๆ และมีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ข้างต้นที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบ นอกจากนี้ได้มีมติ อนุมัติ และกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ วาระการดำรงตำแหน่ง การทบทวนและการประเมินผล ของ ประธานกรรมการและคณะกรรมการแต่ละคณะ ไว้ในกฎบัตร ซึ่ง บริษัทเผยแพร่ไว้ใน website ของบริษัท www.kst-hatyai.com

9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2561 โดยมีกรรมการส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระและมีกรรมการอิสระ เป็นประธานกรรมการ พร้อมกำหนดกฎบัตรของคณะกรรมการ และกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่รับผิดชอบ ให้คณะกรรมการ สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะทำหน้าที่เป็นผู้พิจารณาคัด เลือกบุคคลที่จะเข้ามาเป็นกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของ บริษัท ซึ่งจะต้องมีคุณสมบัติเหมาะสมครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ และนำเสนอต่อที่ประชุมของ คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาความเห็นชอบ ก่อนนำเสนอต่อ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน ได้กำหนดหลักเกณฑ์ ดังต่อไปนี้ หลักเกณฑ์วิธีการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของผู้เข้า ดำรงตำแหน่งกรรมการ และผู้บริหารสูงสุดของบริษัท

1. หลักเกณฑ์วิธีการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ของกรรมการของบริษัท

- 1.1 การสรรหาและคัดเลือกกรรมการ
 - 1.1.1 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่และประธานเป็น

กรรมการอิสระทำหน้าที่พิจารณาสรรหา คัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มี คุณสมบัติครบถ้วน ตามคุณสมบัติ ที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ซึ่งสอดคล้อง กับกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ด.

1.1.2 นอกจากนี้บริษัทฯ ยังคำนึงถึงสิทธิของ ผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ โดยบริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอ ชื่อบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และมี คุณสมบัติที่เหมาะสม เพื่อรับการ พิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ผ่านทาง E-mail Address : center@kst-hatyai.com หรือทางโทรสาร หมายเลข 074-222300-1 โดยบริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีปฏิบัติ ในการเสนอแต่งตั้งกรรมการ รวมถึง แนวทางการพิจารณาของคณะกรรมการ ไว้ที่ <http://www.kst-hatyai.com/investor> และได้เผยแพร่จดหมายถึง ผู้ถือหุ้นผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์ อย่างน้อย 3 เดือนก่อนวันสิ้นรอบปีบัญชี

1.1.3 การเสนอชื่อต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบหลังจาก สรรหาและคัดเลือกตามข้อ 1.1.1-1.1.2 แล้ว คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้เสนอชื่อผู้ที่มี คุณสมบัติเหมาะสม โดยจำนวนที่เสนอ จะเท่ากับจำนวนกรรมการที่ครบวาระ และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ บริษัทเพื่อขอความเห็นชอบ

1.1.4 เสนอชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณา อนุมัติหลังจากได้รับความเห็นชอบจาก คณะกรรมการบริษัทแล้ว คณะกรรมการ สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จึงนำ เสนอชื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้ง กรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ที่ได้กำหนดไว้แล้ว ต่อไป

1.2 หลักเกณฑ์พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



มีหน้าที่ในการพิจารณาคำตอบแทนในเบื้องต้น แล้ว จะนำข้อมูลที่ได้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอต่อที่ ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติบริษัทมีหลักเกณฑ์ในการเสนอคำตอบแทนของกรรมการ ดังนี้

1.2.1 ประธานกรรมการบริษัท จะได้รับคำตอบแทนที่เป็นตัวแทนในรูปของเงินเดือนประจำตำแหน่งและเบี้ยประชุมตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม โดยพิจารณาให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยเทียบเคียงได้กับอุตสาหกรรมที่มีลักษณะเดียวกัน

1.2.2 คณะกรรมการบริษัท (รวมกรรมการที่เป็นผู้บริหาร) จะได้รับคำตอบแทนที่เป็นตัวแทนในรูปของเบี้ยประชุมตามจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม

1.2.3 คณะกรรมการชุดย่อย เฉพาะคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะได้รับคำตอบแทนที่เป็นตัวแทนในรูปของเบี้ยประชุมตามจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม

2. หลักเกณฑ์วิธีการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของดำรงตำแหน่ง ผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัท

2.1 หลักเกณฑ์การสรรหาและคัดเลือกกรรมการผู้จัดการบริษัท คณะกรรมการสรรหาฯ จะเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้น ในการสรรหา คัดเลือก และกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี ตลอดจนสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

2.2 หลักเกณฑ์การพิจารณาคำตอบแทนกรรมการผู้จัดการบริษัท คณะกรรมการสรรหาฯ จะเป็นผู้พิจารณาคำตอบแทนในเบื้องต้น โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และกลั่นกรอง

อย่างละเอียดถึงความเหมาะสมประการต่างๆ โดยมีการเปรียบเทียบทั้งอุตสาหกรรมประเภทเดียวกันและคำตอบแทนถัวเฉลี่ยตามขนาดธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน รวมถึงความสามารถในการจ่ายของบริษัท และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

คุณสมบัติกรรมการอิสระ

สำหรับกรรมการอิสระของบริษัท คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาจากผู้ทรงคุณวุฒิ เป็นผู้มีความรู้และจริยธรรม และมีความเหมาะสมในด้านอื่นๆ ประกอบกัน และได้มีการกำหนดคุณสมบัติและนियามกรรมการอิสระของบริษัทฯไว้ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม
4. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จรรยาบรรณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยสำคัญในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้างพนักงานที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใด ที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ คุณสมบัติและนิยามของกรรมการอิสระของบริษัทได้กำหนดไว้ มีความเข้มงวดกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด เช่น การมีส่วนเกี่ยวข้องในนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งรวมถึงการมีอำนาจควบคุมหรือมีส่วนได้เสียอื่นใดไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมอย่างมีนัยสำคัญตามรายละเอียดในข้อ 2, 4, 5 และ 6

9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทได้มีการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยฯ และบริษัทร่วม โดยตัวแทนดังกล่าวได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ดูแลจัดการรวมถึงรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ

ขอบเขต อำนาจ และหน้าที่ของตัวแทนของบริษัทฯ

- มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ
- มีส่วนร่วมในการกำหนดระบบการควบคุมภายในและกลไกอื่นในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่เหมาะสม และเพียงพอในการดำเนินงาน
- รายงานสถานการณ์ต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานและภาพลักษณ์ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในทันที

9.5 การดูแลเรื่องการใช้อำนาจภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนเองไว้ดังนี้

1. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานรับทราบถึงประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ที่กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหาร มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ และแจ้งให้เลขานุการบริษัทรับทราบเพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคล เพื่อนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมครั้งถัดไป นอกจากนี้ ยังได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวด้วย



2. กำหนดห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลของงบการเงิน หรือข้อมูลอื่นที่เป็นสาระสำคัญและมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของทางบริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่ข้อมูลงบการเงินหรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์จะเผยแพร่ต่อสาธารณชน และต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวถือเป็นการกระทำความผิดวินัยของทางบริษัทฯ หากกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานที่ได้ล่วงรู้ข้อมูลภายในที่สำคัญ คนใดกระทำความผิดวินัยจะได้รับโทษตั้งแต่ การตักเตือน การตัดค่าจ้าง การพักงาน โดยไม่ได้รับค่าตอบแทนจนถึงการเลิกจ้างงาน ทั้งนี้แนวทางในด้านการดูแลการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ได้ผ่านเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทแล้ว

9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้มีการจ่ายค่าสอบบัญชีให้กับ บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด โดยมีรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทน ของผู้สอบบัญชี	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	ค่าสอบ บัญชี	ค่าใช้จ่าย ทางตรง อื่นๆ	ค่าสอบ บัญชี	ค่าใช้จ่าย ทางตรง อื่นๆ	ค่าสอบ บัญชี	ค่าใช้จ่าย ทางตรง อื่นๆ
ค่าสอบบัญชี (Audit Fee)	1,455,000	185,000	1,000,000	151,000	830,000	115,000
ค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อย 1 แห่ง						
- บริษัท เทพพิทักษ์ฟูดส์ จำกัด	585,000	61,000	500,000	61,000	480,000	57,000
รวมยอดทั้งสิ้น	2,040,000	246,000	1,500,000	212,000	1,310,000	172,000
ค่าบริการอื่น ๆ (Non-audit fee)	ไม่มี		ไม่มี		ไม่มี	

9.7 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

9.7.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจะไม่กระทำการใดที่เป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน โดยสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อ การขายหรือการโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุม สำหรับการแต่งตั้ง หรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี พิจารณาคำตอบแทนกรรมการ ได้แก่ คำตอบแทนประจำ เบี้ยประชุม โบนัส/บำเหน็จ (เป็นประจำปีที่มีการเปลี่ยนแปลง) และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่นการจัดสรรเงินปันผล เป็นต้น ด้วยบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการปกป้องผลประโยชน์และอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน ดังต่อไปนี้

1. การสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิ :

บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายให้ใช้สิทธิได้อย่างเสมอภาคเท่าเทียมกัน และสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเสนอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น โดยจะมีการให้ข้อมูลวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมโดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระหรือประกอบมติที่ขอ ตามที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นหรือในเอกสารแนบวาระการประชุม

ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิเพิ่มเติม ซึ่งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ดังต่อไปนี้

1. สามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุม
คุณสมบัติของผู้ถือหุ้นที่สามารถเสนอเพิ่มวาระประชุม
ต้องเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายซึ่งถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5
ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท
2. สามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
3. ส่งคำถามเข้าสู่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทล่วงหน้า
หมายเหตุ : รายละเอียดข่าวการให้สิทธิ, แบบฟอร์มที่ใช้, เอกสารหลักฐานที่เกี่ยวข้องที่ใช้แนบ, คุณสมบัติ
ของกรรมการที่เสนอชื่อ, ขั้นตอน และระยะเวลาที่ต้องส่ง บริษัทฯได้กำหนดไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท
www.kst-hatyai.com และจดหมายแจ้งข่าวผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. การส่งข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น :

บริษัทฯ จะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯได้รับทราบ วัน เวลา สถานที่ วาระการประชุม ข้อมูลสำคัญหลักเกณฑ์
และวิธีการที่ใช้ในการประชุมต่างๆ รวมถึง วิธีการออกเสียงในแต่ละวาระการประชุม ล่วงหน้าก่อนมีการประชุม
สามัญผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะพยายามจัดส่งข้อมูลเกี่ยวกับ การประชุมผู้ถือหุ้นทั้งหมดให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายล่วงหน้า
เป็นเวลาไม่น้อยกว่าเจ็ด (7) วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถศึกษาข้อมูล ล่วงหน้าก่อนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
นอกจากนี้บริษัทฯ จะนำข้อมูลดังกล่าวทั้งหมดประกาศลงในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มช่องทางการรับรู้
ข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นแก่ผู้ถือหุ้น

3. การอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น :

- 3.1 บริษัทฯ จะดำเนินการให้กรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามข้อสงสัย
ในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้
- 3.2 บริษัทฯ จะดำเนินการชี้แจงในที่ประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม รวมถึงวิธีการใช้
สิทธิลงคะแนน และสิทธิในการแสดงความคิดเห็น รวมถึง การตั้งคำถามต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามระเบียบ
วาระการประชุม
- 3.3 ในการเข้าร่วมการประชุมและการออกเสียงในที่ประชุมสามัญ บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วม
ในการตัดสินใจในประเด็นที่สำคัญและออกเสียงในประเด็นต่างๆ ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ใน
การออกเสียงเพื่อลงมติทุกครั้งจะมีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง
การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้
ในกรณีที่มีข้อโต้แย้งในภายหลัง
- 3.4 บริษัทฯ จะจัดให้มีการลงมติเป็นแต่ละรายการ ในกรณีที่วาระนั้นมีหลายรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการ
- 3.5 บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น
และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

4. การให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นในการซักถามและแสดงความคิดเห็น :

ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกคนได้ซักถาม แสดงความคิดเห็น หรือแสดง
ข้อเสนอแนะใดๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างอิสระทุกครั้ง โดยประธานกรรมการจะจัดสรรเวลาในการประชุมอย่าง
เหมาะสมและเพียงพอ รวมถึงให้กรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบข้อซักถามของ
ผู้ถือหุ้นในที่ประชุม



5. การจัดทำรายงานการประชุม :

- 5.1 บริษัทจะจัดให้มีการจัดทำรายงานการประชุมให้ครบถ้วน ถูกต้อง โดยจะบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน และวิธีการแสดงผลคะแนนในที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม บันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ รวมถึงบันทึกผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่าผู้ถือหุ้นเห็นด้วย คัดค้าน แลงดออกเสียงเป็นอย่างไร และบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ไม่ได้เข้าประชุมด้วย
- 5.2 บริษัทจะนำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใน 14 วันนับแต่วันที่มีการประชุมผู้ถือหุ้น และเผยแพร่รายงานการประชุมดังกล่าวในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

6. การมอบฉันทะ

หากผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทฯเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะที่บริษัทฯ จัดส่งไปพร้อมหนังสือเชิญประชุม ทั้งนี้บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ และจะเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

9.7.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ยึดมั่นในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย ผู้ถือหุ้นต่างชาติ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้ถือหุ้นส่วนน้อย เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มว่า คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารบริษัทฯ ได้ดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลต่างๆ อย่างเท่าเทียมกัน โดยมีหลักการดังต่อไปนี้

1. การประชุมผู้ถือหุ้น :

- 1.1 บริษัทฯ จะแจ้งกำหนดการประชุม พร้อมระเบียบวาระ และความเห็นของ คณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้น ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและผ่านช่องทางอื่นที่เหมาะสม ก่อนวันประชุม ไม่น้อยกว่าระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด
- 1.2 บริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียง ลงมติ รวมทั้งสิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้นในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น
- 1.3 บริษัทฯ จะอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นผู้ซึ่งไม่สามารถเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นได้ ด้วยการใช้หนังสือมอบฉันทะ และสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นผู้ซึ่งไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ มอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ ท่านหนึ่งเป็นผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนได้

2. การดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย :

- 2.1 กำหนดให้กรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถแสดงความคิดเห็นเสนอแนะ หรือแจ้งข้อร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระได้ โดยกรรมการอิสระจะเป็นผู้พิจารณาดำเนินการให้เหมาะสมในแต่ละเรื่อง หากเป็นข้อร้องเรียน กรรมการอิสระจะตรวจสอบข้อเท็จจริงและดำเนินการหาวิธีแก้ไขที่เหมาะสม หากเป็นข้อเสนอแนะ กรรมการอิสระจะทำการพิจารณาข้อเสนอแนะและแสดงความคิดเห็นซึ่งหากกรรมการอิสระพิจารณาว่าเป็นเรื่องที่สำคัญที่มีผลต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม หรือมีผลต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ กรรมการอิสระจะเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการ เพื่อพิจารณากำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป
- 2.2 บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้ง กรรมการเป็นรายบุคคล
- 2.3 บริษัทฯ จะดำเนินการมิให้ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร เพิ่มวาระการประชุมที่มีได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

- 2.4 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2561 คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งกรรมการอิสระ 1 ท่าน ทำหน้าที่เป็นผู้ร่วมพิจารณากำหนดระเบียบวาระการประชุมของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้การประชุมของคณะกรรมการบริษัท ดำเนินการบรรลุตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ :

- 3.1 กรรมการและผู้บริหารบริษัทมีหน้าที่เปิดเผยการเปลี่ยนแปลงในการมีส่วนได้เสียในกิจการต่างๆ ตามแนวทางการรายงานการมีส่วนได้เสียของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนำเสนอรายงานต่อเลขานุการบริษัทในทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล
- 3.2 กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทต้องเปิดเผยให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า ในกรณีที่มีส่วนได้เสียใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างน้อยก่อนการพิจารณาว่าระนั้น และกำหนดให้ต้องบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้เป็นไปตามกฎเกณฑ์หรือแนวทางของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนนโยบายของบริษัท
- 3.3 กำหนดให้กรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียในการพิจารณาว่าระใดๆ อย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าว ไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ ควรดเว้นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาว่าระนั้น และต้องงดเว้นการออกเสียงลงมติในการประชุมพิจารณาว่าระดังกล่าว

9.7.3 สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ยึดถือหลักการทั่วไปในการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันต่อผู้มีส่วนได้เสีย อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า หุ้นส่วนธุรกิจ เจ้าหนี้และคู่แข่ง รวมถึงสาธารณชนและสังคมโดยรวม ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมและความโปร่งใส บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มโดยคำนึงถึงสิทธิผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวทั้งตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้น : บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจโดยมุ่งเน้นการเจริญเติบโตของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องในระยะยาวเพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น และดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสโดยจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและไม่ดำเนินการใดๆ ที่จะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และสม่ำเสมอ
2. ลูกค้า : บริษัทฯ พยายามที่จะรักษาและเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีในระยะยาวกับลูกค้าของบริษัทฯ บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะทำให้ลูกค้ามีความพึงพอใจสูงสุดโดยการผลิตสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพดีเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ได้มากที่สุด ในราคา ที่ยุติธรรม รวมทั้ง มีการให้บริการหลังการขายตามมาตรฐานขั้นสูง ตลอดจนให้ข้อมูลที่ถูกต้องเกี่ยวกับการดำเนินกิจการและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ แก่ลูกค้าอีกด้วย บริษัทฯ จะพยายามรักษาช่องทางการติดต่อกับลูกค้า โดยเปิดรับฟังความเห็นของลูกค้าและรักษาความลับของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ
3. พนักงาน : พนักงานของบริษัทฯ ทุกคนถือเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าขององค์กร และมีความสำคัญต่อการเติบโตและความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย บริษัทฯ จึงพยายามจัดหาสิ่งแวดล้อมในการทำงานที่มีคุณภาพให้แก่พนักงาน โดยให้ความสำคัญในเรื่องของสุขภาพและความปลอดภัยสูงสุด และบริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเป็นธรรม ให้ได้รับผลตอบแทนอย่างยุติธรรมและเป็นธรรมเมื่อเทียบกับธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถ และศักยภาพของพนักงานบริษัทฯ และพยายามสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความหลากหลาย และสร้างแรงจูงใจให้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถสูงให้คงอยู่เพื่อพัฒนาองค์กรต่อไป



4. คู่ค้า,หุ้นส่วนธุรกิจและเจ้าหน้าที่ : บริษัทฯถือว่าการทำให้คู่ค้า หุ้นส่วนธุรกิจและเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ เข้าใจถึงกิจการของบริษัทฯอย่างถ่องแท้เป็นเรื่องสำคัญ ทั้งนี้เพื่อคงไว้ซึ่งความสัมพันธ์ที่ดี ยั่งยืนและอยู่บนพื้นฐานของความไว้วางใจซึ่งกันและกันระหว่างบริษัทฯกับคู่ค้า หุ้นส่วนธุรกิจและเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯจะปฏิบัติต่อคู่ค้าและหุ้นส่วนธุรกิจอย่างเป็นธรรมและปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนให้ข้อมูลทางการเงินที่ครบถ้วนและถูกต้องเหมาะสมแก่เจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ
5. คู่แข่ง : บริษัทฯจะปฏิบัติต่อคู่แข่งของบริษัทฯ ตามกรอบของการแข่งขันอย่างยุติธรรม มีจริยธรรมและประกอบธุรกิจโดยมีเป้าหมายเพื่อการพัฒนาและความก้าวหน้าของตลาด ซึ่งส่งผลดีต่ออุตสาหกรรมในภาพรวม
6. สาธารณชน : บริษัทฯใส่ใจและให้ความสำคัญกับความปลอดภัยต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของทุกคนที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานทั้งหมดของบริษัทฯรวมทั้ง จัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ นอกจากนี้บริษัทฯเข้าร่วมมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นการสร้างและรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและสังคมที่ดีบริษัทฯมีมาตรการจัดการขยะและของเสียจากการผลิตของบริษัทฯให้มีผลกระทบต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และประชาชนน้อยที่สุด
7. หน่วยงานรัฐที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท : บริษัทฯจะปฏิบัติและควบคุมให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานรัฐที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้บริษัทฯจะจัดให้มีกระบวนการและช่องทางในการรับและจัดการกับข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสียผ่าน E-mail ของบริษัทฯ โดยมีผู้ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นผู้รับผิดชอบกลั่นกรองข้อร้องเรียนส่งให้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องรวมทั้ง รายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ

9.7.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและทั่วถึงทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ดังกล่าวเพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทฯทำการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารผ่านช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ และผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2561 คณะกรรมการบริษัท ได้ประกาศนโยบายการสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติต่อไป มีรายละเอียดดังนี้

1. หลักการในการเปิดเผยข้อมูล
 - 1.1 ข้อมูลที่เปิดเผยได้
 - 1.2 ข้อมูลที่ห้ามเปิดเผย
2. แนวปฏิบัติในการเปิดเผยข้อมูล
 - 2.1 ข้อมูลที่ได้เปิดเผยสู่สาธารณชนแล้ว
 - 2.2 การเปิดเผยข้อมูลที่แตกต่างกัน
 - 2.3 การส่งหรือการอ้างอิงถึงบทวิเคราะห์หลักทรัพย์
 - 2.4 การจัดการกับข่าวลือ
 - 2.5 ช่วงเวลาไม่ให้ข่าว
3. รายละเอียดอื่นๆ
เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลไว้ ดังนี้

1. บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส เพื่อให้ผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุน ได้มีข้อมูลประกอบการพิจารณา และเพียงพอต่อการตัดสินใจ
2. บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อรายงานข้อมูล ข่าวสาร งบการเงินที่มีข้อมูลที่ถูกต้องและสมเหตุสมผล สำหรับ งบการเงินของบริษัทฯ นั้นจะถูกจัดขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยมีการเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ
3. บริษัทฯ จะจัดให้มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสาร และให้ข้อมูลต่างๆ กับนักลงทุน หรือผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นรายย่อย และสถาบันต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
4. นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistle Blowing) บริษัทฯ ได้มีนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดไว้ในข้อ 5 ของนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันดังนี้ “บริษัทฯ จะสนับสนุนให้มีระบบและช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนด้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างปลอดภัยและมีประสิทธิภาพ”
5. ช่องทางการติดต่อกับกรรมการผู้จัดการของผู้มีส่วนได้เสียที่ประสงค์จะแจ้งเบาะแส/ให้ข้อมูล หรือร้องเรียนผู้มีส่วนได้เสีย เช่น บุคคลภายนอก, นักลงทุน, ลูกค้า, ส่วนราชการ, ชุมชนส่งถึง

(1.) ด้านการทุจริต คอร์รัปชัน

1.1 รักษาการกรรมการผู้จัดการ

นายชัยวัชร เหล่าเทพพิทักษ์

E-mail : chaiwat@kst-hatyai.com

ไปรษณีย์ : รักษาการกรรมการผู้จัดการ บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดใหญ่ จำกัด (มหาชน)

4/2 หมู่ที่ 3 ถ.สายเอเชีย 43 ต.นาหม่อม อ.นาหม่อม จ.สงขลา 90310

1.2 ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

ดร.สุรพล อารีรักษ์กุล

E-mail : surapon.ar@gmail.com

ไปรษณีย์ : ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดใหญ่ จำกัด(มหาชน)

4/2 หมู่ที่ 3 ถ.สายเอเชีย 43 ต.นาหม่อม อ.นาหม่อม จ.สงขลา 90310

1.3 เลขานุการบริษัท

นางสาวจิรภา ลีลาสำราญ

E-mail : Jirapa.le@kst-hatyai.com

โทร : 074-222333 ต่อ 8115

ไปรษณีย์ : 4/2 หมู่ที่ 3 ถ.สายเอเชีย 43 ต.นาหม่อม อ.นาหม่อม จ.สงขลา 90310

1.4 สำนักงานตรวจสอบภายใน

บริษัท เจพี ทิพ ออดิท จำกัด

โทร. : 02-9322990

ไปรษณีย์ : 304/9 ซอยลาดพร้าว 87 (จันทราสุข) ถนนลาดพร้าว แขวงคลองเจ้าสุคนธ์

เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

1.5 ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์

นายอดิศร กลิ่นพิกุล

E-mail : adisorn.kl@kst-hatyai.com

โทร. : 074-222333 ต่อ 8369

ไปรษณีย์ : 4/2 หมู่ที่ 3 ถ.สายเอเชีย 43 ต.นาหม่อม อ.นาหม่อม จ.สงขลา 90310



- (2.) ด้านสิ่งแวดล้อม -> คณะทำงาน CSR
นางสุดารัตน์ เหล่าเทพพิทักษ์ ประวัติด
โทรศัพท์ : 074-222333 ต่อ 1104
E-mail : sudarat.la@kst-hatyai.com
ไปรษณีย์ : คณะทำงาน CSR บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดขนาดใหญ่ จำกัด (มหาชน)
4/2 หมู่ที่ 3 ถ.สายเอเชีย 43 ต.นาหม่อม อ.นาหม่อม จ.สงขลา 90310
- (3.) ด้านการลงทุน -> นักลงทุนสัมพันธ์
นางสาวจิราภา ลีลาสำราญ
โทรศัพท์ : 074-222333 ต่อ 8115
E-mail : Jirapa.le@kst-hatyai.com
ไปรษณีย์ : นักลงทุนสัมพันธ์ บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดขนาดใหญ่ จำกัด (มหาชน)
4/2 หมู่ที่ 3 ถ.สายเอเชีย 43 ต.นาหม่อม อ.นาหม่อม จ.สงขลา 90310
- (4.) ด้านการตลาด -> ผู้จัดการฝ่ายขาย
นางสาวธนวรรณ รังสิตเสถียร
โทรศัพท์ : 074-222333 ต่อ 1201
E-mail : thanawan.ra@kst-hatyai.com
ไปรษณีย์ : หัวหน้าฝ่ายขาย บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดขนาดใหญ่ จำกัด (มหาชน)
4/2 หมู่ที่ 3 ถ.สายเอเชีย 43 ต.นาหม่อม อ.นาหม่อม จ.สงขลา 90310

ช่องทางการติดต่อข้างต้นซึ่งบริษัทเผยแพร่ไว้ใน Website ของบริษัท www.kst-hatyai.com

- (5.) บริษัทฯ ได้สื่อสารข้อมูลของบริษัทฯ ผ่านการจัดทำจดหมายข่าวถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามวาระโอกาส เช่น
- 5.1 รายงานให้ทราบถึงงบแสดงฐานะการเงินของบริษัทฯ ประจำปีไตรมาส และประจำปี ภายในระยะเวลา 45 วันหลังสิ้นสุดไตรมาส
 - 5.2 ส่งข่าวถึงผู้ถือหุ้นเพื่อทราบถึง สิทธิ, หลักการ, วิธีการ
 - ส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี
 - เสนอวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี
 - เสนอรายชื่อบุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการ
- (6.) บริษัทมีเว็บไซต์ที่นำเสนอข้อมูลที่ทันสมัย เพื่อให้ข้อมูลสำหรับนักลงทุนพิจารณาประกอบการลงทุนดังต่อไปนี้
- 6.1 งบการเงินของบริษัทฯ รายไตรมาส และงบการเงินประจำปีล่าสุด
 - 6.2 โครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัท
 - 6.3 โครงสร้างองค์กร
 - 6.4 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหาร
 - 6.5 ข้อบังคับบริษัท

6. การเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นบริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

ในระหว่างปี 2563 มีรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงดังนี้ (โดยสรุปปรากฏว่าไม่มีการเปลี่ยนแปลง)

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นบริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหาร ของบริษัท ในปี 2563
ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	จำนวนหุ้นที่ ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	จำนวนหุ้นที่ เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น / ลดลง ในปี 2563	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)
1	คุณเจริญศรี เจริญกุล	ประธานกรรมการ	91,540	91,540	-	1.221
2	คุณเจริญ เหล่าเทพพิทักษ์	รองประธาน กรรมการ	584,400	584,400	-	7.792
3	คุณสมนึก โชติวัฒนะพันธุ์	กรรมการ	95,100	95,100	-	1.268
4	Mrs.H'ng Cheow Nai	กรรมการ	-	-	-	-
5	Mr.H'ng Chaie Chin	กรรมการ	-	-	-	-
6	คุณเจริญพร โชติวัฒนะพันธุ์	กรรมการ	108,000	108,000	-	1.440
7	คุณชัยวัชร เหล่าเทพพิทักษ์	กรรมการ และรักษา การกรรมการผู้ จัดการ	-	-	-	-
8	คุณเฉลิม เหล่าเทพพิทักษ์	กรรมการ	525,960	525,960	-	7.013
9	ดร.สุพล อารีย์กุล	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
10	คุณปรีชา สันติธรรมรักษ์	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
11	คุณสุวัฒน์ ไรจนกิจ	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
12	ดร.พิชญ์ บุญนวล	กรรมการอิสระ	-	-	-	-

9.7.5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

9.7.5.1 โครงสร้างของคณะกรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยโดยคณะกรรมการชุดย่อย มีทั้งหมด 4 ชุด มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการชุดย่อย
 - 2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ
 - 2.2 คณะกรรมการบริหาร
 - 2.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
 - 2.4 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการข้างต้นนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติ และกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่วาระการดำรงตำแหน่ง การทบทวนและการประเมินผล ไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการแต่ละคณะ ซึ่งบริษัทเผยแพร่ไว้ใน website ของบริษัท www.kst-hatyai.com

1. คณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวนอย่างน้อย 5 คน และกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดแต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน



2. คณะกรรมการชุดย่อย

2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อยสามท่าน และกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งท่าน มีความรู้ประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงิน

รายนามคณะกรรมการตรวจสอบ

ตำแหน่ง

1. ดร.สุรพล	อารีย์กุล	ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ
2. นายสุวัฒน์	โรจนกิจ	กรรมการ/กรรมการอิสระ
3. ดร.พิษณุ	บุญนวล*	กรรมการ/กรรมการอิสระ
4. นายพิชัย	ลิ้มรสเจริญ	กรรมการ/กรรมการอิสระ

หมายเหตุ *มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชี และสอบทานงบแสดงฐานะการเงินของบริษัทกำหนดการประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและครบถ้วน (accuracy and completeness)
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ กฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละครั้ง
6. พิจารณารายการเกี่ยวโยงกัน หรือ รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อกิจการบริษัท
7. สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของกิจการบริษัทตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต
8. สอบทานการดำเนินกิจการของบริษัทฯ โดยจะต้องมั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ป้องกันความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันอย่างเพียงพอ และให้มีการรายงานผลการปฏิบัติต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันนั้น
9. บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลการควบคุมภายใน การจัดทำรายงานทางการเงิน และกระบวนการอื่นที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน
10. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ความเห็นเกี่ยวกับรายงานการสอบทานบริหารความเสี่ยง

- จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (charter)
- รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

11. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดมหาชน จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดมหาชน จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งขึ้นโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ฯ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิและมีคุณสมบัติที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

1. ดร.สุรพล	อารีย์กุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายสุวัฒน์	โรจนกิจ	กรรมการตรวจสอบ
3. ดร.พิษณุ	บุญนวล	กรรมการตรวจสอบ
4. นายพิชัย	ลิ้มรสเจริญ	กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามภาระหน้าที่ อย่างเป็นอิสระตามขอบเขตที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงาน โดยจัดให้มีการประชุมสอบทานรายงานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน การสอบทานกำกับดูแลกิจการที่ดี และการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี

ในรอบ ปี 2563 คณะกรรมการได้จัดให้มีการประชุม จำนวน 4 ครั้ง โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้งและได้หารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีเพื่อสอบทานตามขอบเขตและความรับผิดชอบ ทั้งนี้เมื่อสิ้นปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการชุดย่อยเป็นรายคณะ ซึ่งผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีมาก สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2563 ดังนี้

1. สอบทานรายงานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2563 โดยการรับฟังคำชี้แจงของฝ่ายบริหารและพิจารณาผลการตรวจสอบงบการเงิน และข้อเสนอแนะผู้สอบบัญชี เพื่อให้การแสดงรายการในงบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการเปิดเผยสาระสำคัญเพียงพอ และเชื่อถือได้ และมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญครบถ้วนเพียงพอ

2. สอบทานแผนการตรวจสอบภายในข้อเสนอแนะในการตรวจสอบ และการควบคุมภายในให้เหมาะสมและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อสนับสนุนให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ



3. สอบทานการทุจริตผ่านระบบข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแสของบุคคลภายนอก หรือพนักงานภายใน บริษัทฯ โดยสามารถร้องเรียนผ่านเว็บไซต์ www.kst-hatyai.com หรือ e-mail หรือโทรศัพท์ถึงประธานกรรมการ ตรวจสอบ ในปี 2563 ไม่พบเรื่องที่ผิดนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

4. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และมีความเห็นว่าไม่มีประเด็นที่มีสาระสำคัญในการไม่ปฏิบัติตาม

5. สอบทานการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน และมีความเห็นว่า ข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันได้รับการเปิดเผยไว้อย่างถูกต้อง และเพียงพอแล้ว

6. สอบทานและให้ความเห็นชอบแผนและรายงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และมีความเห็นว่ามีความเพียงพอเหมาะสมแล้ว

7. พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีประจำปี 2563 โดยเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเสนอชื่อผู้สอบบัญชีของบริษัทต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2563 เพื่อลงมติแต่งตั้ง บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท

สรุปในภาพรวมปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ และมีความเห็นว่าบริษัทฯ ได้จัดทำรายงานทางการเงินในสาระสำคัญ อย่างถูกต้อง เชื่อถือได้ โดยจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชี ที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์บริษัทฯ ก็ได้จัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) อย่างเคร่งครัด และมีการปฏิบัติตาม กฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างครบถ้วน

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

(ดร.สุรพล อารีย์กุล)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

2.2 คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการบริษัท และผู้บริหารที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงานประจำและหรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท โดยมีจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรและ ประกอบด้วย กรรมการอย่างน้อย 3 คนโดย คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้ง

รายนามคณะกรรมการบริหาร

ตำแหน่ง

1.นางสาวเจริญขวัญ โชติวัฒนะพันธุ์	ประธานกรรมการ
2.นายชัยวัชร เหล่าเทพพิทักษ์	รักษาการกรรมการผู้จัดการ/กรรมการบริษัท
3.นางสาวเจริญพร โชติวัฒนะพันธุ์	รองกรรมการผู้จัดการส่วนการเงินและบัญชี/กรรมการ/กรรมการบริษัท
4.นายเฉลิม เหล่าเทพพิทักษ์	รองกรรมการผู้จัดการส่วนการตลาด/กรรมการ/กรรมการบริษัท
5.นายณฐชาติ เหล่าเทพพิทักษ์	รองกรรมการผู้จัดการสายงานวางแผนและพัฒนาธุรกิจ/กรรมการ
6.นางสุดารัตน์ เหล่าเทพพิทักษ์ ประวัติ	รองกรรมการผู้จัดการส่วนสำนักงาน/กรรมการ

กำหนดการประชุม : เป็นประจำทุกเดือน

บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. กำหนดนโยบายเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน งบประมาณประจำปีและอำนาจการบริหารงานต่างๆ ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
2. กำหนดโครงสร้างองค์กรและการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โดยครอบคลุมทั้งเรื่องการค้าเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างพนักงานของบริษัทที่เป็นคณะผู้บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูง โดยอาจมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเป็นผู้มีอำนาจแทนบริษัทที่จะลงนาม ในสัญญาจ้างแรงงาน
3. พิจารณออนุมัติในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทหรือนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติในเรื่องที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างสำคัญแก่บริษัท
4. พิจารณออนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน การจัดทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงิน เพื่อการเปิดบัญชี กู้ยืม จำนำ ค้ำประกัน และการอื่นใด รวมถึงการซื้อขายจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดิน เพื่อการทำธุรกรรมตามปกติของบริษัท ภายใต้อำนาจวงเงินที่ได้กำหนดไว้
5. พิจารณามอบหมายให้บุคคลหนึ่งมีอำนาจในการลงนามในเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการเบิกจ่ายรายการทางการเงินในแต่ละรายการ รวมถึงกำหนดวงเงินอนุมัติในการเบิกจ่าย แต่ละครั้งตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนด
6. ศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ๆ และมีอำนาจพิจารณาอนุมัติเข้าร่วมประมูลงานต่างๆ ตลอดจนเข้าดำเนินงานโครงการต่างๆ ตามที่เห็นสมควร รวมถึงการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ
7. กำกับดูแลและอนุมัติเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทและอาจแต่งตั้งหรือมอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใด แทนคณะกรรมการบริหารตามที่เห็นสมควรได้ และคณะกรรมการบริหารสามารถยกเลิก เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
8. พิจารณากลับกรองงานทุกประเภทที่เสนอคณะกรรมการชุดย่อยอื่นของบริษัทที่จะเป็นผู้พิจารณากลับกรองเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทโดยตรง
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย



2.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ซึ่งประกอบด้วย กรรมการบริษัท และผู้บริหารอย่างน้อยสามคนมีกำหนดการประชุม อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ

1. จัดทำนโยบายบริหารความเสี่ยงและการวางกรอบการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติ
2. กำหนดแผนการจัดการความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติในส่วนงานต่างๆ ตามความรับผิดชอบ
3. กำหนดวงเงินหรือประเภทของกิจการตามความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติเป็นเกณฑ์ในการปฏิบัติงาน ในสถานการณ์ตามความเสี่ยงแต่ละประเภท
4. กำกับดูแลให้มั่นใจว่ามาตรการดังกล่าวมีการสื่อสารอย่างทั่วถึง และพนักงานได้ปฏิบัติตามมาตรการเหล่านั้น
5. จัดให้มีการประเมินและวิเคราะห์ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าการสำรวจความเสี่ยงได้ครอบคลุมทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. สนับสนุนและพัฒนาการบริหารความเสี่ยงให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กร
7. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ซึ่งครอบคลุมถึงการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญของบริษัท

2.4 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee : NRC) ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทและหรือผู้บริหารอย่างน้อยสามคน โดยจะต้องมีกรรมการสรรหา ที่เป็นกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ คือมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการสรรหาทั้งหมด และมีกรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการ มีรายนามคณะกรรมการ ดังนี้

ตำแหน่ง		
1. นายสุวัฒน์	โรจนกิจ	ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ
2. นางสุตารัตน์	เหล่าเทพพิทักษ์ ประวัติ	กรรมการ/ผู้บริหาร
3. นายพิชัย	ลิ้มรสเจริญ	กรรมการ/กรรมการอิสระ

รวมกรรมการทั้งสิ้น 3 ท่าน

กำหนดการประชุม อย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทโดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

1. การสรรหา

- 1.1 กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย กรรมการผู้จัดการ และกรรมการผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยพิจารณาความเหมาะสม ทั้งในเรื่องของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการที่เหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ เพื่อเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

- 1.2 พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการชด้อย กรรมการผู้จัดการและกรรมการผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ควรวาระและ/หรือ มีตำแหน่งว่างลง และ/หรือแต่งตั้งเพิ่ม
- 1.3 ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- 1.4 ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งและความต่อเนื่องในการบริหารที่เหมาะสมสำหรับ ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ เป็นประจำทุกปีและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ

2. การพิจารณาคำตอบแทน

- 2.1 จัดทำหลักเกณฑ์ในการกำหนดคำตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชด้อย และกรรมการผู้จัดการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- 2.2 พิจารณาคำตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของกรรมการบริษัท และกรรมการชด้อย เป็นรายบุคคล โดยการกำหนดคำตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชด้อย และกรรมการผู้จัดการ ให้พิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัท ในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ
- 2.3 รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบคำถามเกี่ยวกับคำตอบแทนของกรรมการบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 2.4 รายงานนโยบาย หลักการ/เหตุผลของการกำหนดคำตอบแทนของกรรมการบริษัท และกรรมการชด้อย ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท
- 2.5 ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาคำตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายโดยฝ่ายบริหาร และหน่วยงานต่างๆ จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย



รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และที่กำหนดไว้ในกฎบัตรอย่างรอบคอบ เป็นธรรมและสมเหตุสมผล ทั้งในด้านการเสนอแนะนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ และในด้านการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย

ในปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีการประชุมรวม 1 ครั้ง สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. พิจารณาและเสนอหลักเกณฑ์วิธีการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของผู้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

2. พิจารณาทบทวนและนำเสนอค่าตอบแทนประจำปี 2563 ต่อคณะกรรมการบริษัทและผ่านความเห็นชอบแล้วจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 41/2563 ดังต่อไปนี้

2.1 ค่าตอบแทนประธานกรรมการบริษัท กรรมการบริษัท

2.2 ค่าตอบแทนประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ

2.3 ค่าตอบแทนประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

3. พิจารณาเสนอเลือกกรรมการ 4 ท่าน ที่มีคุณสมบัติและความเหมาะสมกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงความหลากหลายของโครงสร้างกรรมการ ประกอบกับคุณสมบัติ ความรู้ความชำนาญของคณะกรรมการ (Board Skill Matrix) รวมทั้งพิจารณาจากรายชื่อที่เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ที่ได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท แต่ไม่มีผู้เสนอชื่อเข้ามายังบริษัทฯ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบ และผ่านการเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 41/2563 ที่ผ่านมา

นอกจากนี้ ยังให้ความเห็นและคำแนะนำต่อฝ่ายจัดการเรื่องการบริหารงานบุคคล เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้พนักงานตลอดจนรักษามูลค่าองค์กรที่มีความสามารถให้คงอยู่กับองค์กร และให้คำแนะนำเรื่องการดูแลบุคลากร

ให้ปฏิบัติ ตามหลักสุขลักษณะที่ดี เพื่อความปลอดภัยจากโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 โดยให้สอดคล้อง ตามมาตรการของศูนย์บริหารสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

ในนามคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

(นายสุวัฒน์ โรจนกิจ)

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

9.7.5.2 ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และกำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตาม นโยบายการกำกับดูแล ติดตามการดำเนินงานตามวิสัยทัศน์ การกิจ และกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
- คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- ในด้านการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้กำหนดหลักเกณฑ์ และขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนดังนี้

รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน และได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ โดยราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และได้เปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผล/ความจำเป็นไว้ในแบบแสดงข้อมูลประจำปีหรือรายงานประจำปี นอกจากนี้รายการที่มีการเกี่ยวข้องกันจะต้องผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานความเห็นให้คณะกรรมการบริษัททราบต่อไป

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการมีกำหนดประชุมโดยปกติเป็นประจำทุก 3 เดือน และมีการประชุมพิเศษเพิ่ม ตามความจำเป็นโดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า และจะมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ ฝ่ายเลขานุการบริษัทได้จัดหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุมปกติการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 1- 1.5 ชม. ทั้งนี้ได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการพร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบ





ในปี 2563 ได้มีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการ ดังต่อไปนี้

ปี 2563

ครั้งที่	การประชุมคณะกรรมการบริษัท	การประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบ	การประชุมคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน
1	27 กุมภาพันธ์ 2563	26 กุมภาพันธ์ 2563	18 กุมภาพันธ์ 2563
2	1 เมษายน 2563	13 พฤษภาคม 2563	
3	14 พฤษภาคม 2563	13 สิงหาคม 2563	
4	22 มิถุนายน 2563	11 พฤศจิกายน 2563	
5	14 สิงหาคม 2563		
6	12 พฤศจิกายน 2563		

ในปี 2563 ได้มีการกำหนดตารางการประชุมกรรมการประจำปี 2564 เป็นการล่วงหน้า (ตารางการประชุมนี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้) โดยไม่รวมการประชุมวาระพิเศษ ดังนี้

ปี 2564

ครั้งที่	การประชุมคณะกรรมการบริษัท	การประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบ	การประชุมคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน
1	28 มกราคม 2564	25 มกราคม 2564 (วาระพิเศษ)	25 มกราคม 2564
2	25 กุมภาพันธ์ 2564	25 กุมภาพันธ์ 2564 (วาระพิเศษ)	
		25 กุมภาพันธ์ 2564	
3	14 พฤษภาคม 2564	13 พฤษภาคม 2564	
4	13 สิงหาคม 2564	11 สิงหาคม 2564	
5	15 พฤศจิกายน 2564	12 พฤศจิกายน 2564	
6	24 ธันวาคม 2564		

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทหน้าที่ดังต่อไปนี้

- บริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้นและผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยยึดถือแนวปฏิบัติสำคัญ 4 ประการ คือ
 - 1.1 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวังและรอบคอบ (Duty of Care)
 - 1.1.1 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
 - 1.1.2 การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท และ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
 - 1.1.3 การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตรวจสอบได้ และทันเวลา (Duty of Disclosure)
 2. กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ในเรื่องจำนวนกรรมการ สัดส่วนกรรมการอิสระรวมทั้งคุณสมบัติที่หลากหลาย เพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
 3. กำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบาย และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีการทบทวนและอนุมัติประจำปี
 4. พิจารณาแผนหลักในการดำเนินงาน งบประมาณ เป้าหมายและนโยบายการดำเนินธุรกิจตลอดจนพัฒนาขีดความสามารถของบริษัทให้แข่งขันได้ในระดับสากล
 5. ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ และติดตามการวัดผลการดำเนินงานทั้งในระดับกลุ่มธุรกิจและระดับบริษัท โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งให้นโยบายเพื่อการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานของธุรกิจ โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและสุขอนามัย ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการพัฒนาบุคลากรของบริษัท

6. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวังรอบคอบ ซื่อสัตย์ สุจริต เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้อง

7. กำกับดูแลและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่บริษัท ควบคู่กับการสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายตามหลักการความรับผิดชอบต่อสังคม

8. กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ และมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัย ของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

9. กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการทบทวน และประเมินระบบการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และเมื่อระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง

10. กำหนดนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อมเพื่อใช้เป็นแนวทาง ในการยึดถือและนำไปปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร

11. กำกับดูแลตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และพัฒนาบรรษัทภิบาลของบริษัทให้อยู่ในระดับสากลเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ ติดตามให้มีการปฏิบัติ และเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ

12. ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับได้แก่กรรมการผู้บริหาร และพนักงาน ให้มีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม และปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัท พร้อมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งป้องกันการกระทำผิดกฎหมาย

13. ติดตามดูแลสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้รวมทั้งแผนหรือกลไกในการ แก้ไขหากเกิดปัญหา

14. กำกับดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

15. ดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ทั้งรายใหญ่ รายย่อยและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อย่างเป็นธรรม และโปร่งใส กำกับดูแลให้มีกระบวนการและช่องทางในการรับ และจัดการกับข้อร้องเรียนของผู้ที่ประสงค์จะแจ้งเบาะแส หรือผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ และเปิดโอกาสให้ผู้มี

ส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถ ติดต่อ/ร้องเรียนในเรื่องที่อาจเป็น ปัญหากับคณะกรรมการได้โดยตรง

16. พิจารณาแผนพัฒนากรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง และแผนสืบทอดกรรมการผู้จัดการ และกำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงที่มีประสิทธิผลเป็นประจำทุกปี และมีระบบการพิจารณา กำหนดค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง ที่รอบคอบ โปร่งใส สอดคล้องกับความรับผิดชอบ และผลการดำเนินงานเพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

17. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงาน เป็น 3 แบบ คือประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท โดยรวม (As a Whole) ประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (Self-Assessment) และประเมินผลการปฏิบัติงานของประธาน กรรมการ รวมทั้งติดตามผล

18. การประเมินของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ เพื่อ พิจารณาร่วมกันในคณะกรรมการบริษัท และทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของ กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยเป็นประจำสม่ำเสมอ

19. กำกับดูแลให้มีกระบวนการสรรหาและเลือกตั้งบุคคล เป็นกรรมการบริษัทอย่างโปร่งใส และมีการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ อย่างเหมาะสม

20. อุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเพียงพอ เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุม ผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุสุดวิสัยโดยกรรมการบริษัทที่ไม่สามารถ เข้าร่วมประชุมจะต้องแจ้งให้ ประธานกรรมการหรือเลขานุการ คณะกรรมการบริษัททราบล่วงหน้าก่อนการประชุม

21. ติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น กำกับดูแลให้มีการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควร ในทรัพย์สินของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์ เกี่ยวโยงกับบริษัท ในลักษณะที่ไม่สมควร

22. พัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เข้าอบรมหรือเข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการหรือกิจกรรมสัมมนาที่เป็น การเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

23. คณะกรรมการควรจัดสรร จัดการดูแลให้มีการจัดการ ทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย Value chain เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย

หลักได้อย่างยั่งยืนในการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการบริษัท อาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่นๆ หากเห็นว่ามีคามจำเป็นและเหมาะสม

9.7.5.3 บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. พิจารณากำหนดวาระการประชุม คณะกรรมการบริษัท และดูแลให้กรรมการบริษัทได้รับข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และทันเวลาก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม
2. เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท และเป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
 - 2.1 ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย
 - 2.2 จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกคนอภิปราย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ เป็นอิสระ และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างครบถ้วน
 - 2.3 สรุปมติที่ประชุมและสิ่งที่จะต้องดำเนินการต่อไปอย่างชัดเจน
3. เป็นผู้นำในการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมายโดยจัดสรรเวลาให้เหมาะสม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกันและดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมและโปร่งใส
4. สนับสนุนและเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณของบริษัท
5. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ และสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการและฝ่ายจัดการตามนโยบายของบริษัท
6. กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการจัดการอย่างโปร่งใสในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
7. กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสมกำกับดูแลให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม คณะกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ และกรรมการบริษัทแต่ละคน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล

9.7.5.4 อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ของบริษัทตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ในการดำเนินงาน แผนการดำเนินงาน นโยบายในการบริหารความเสี่ยง แผนงบประมาณและแผนธุรกิจประจำปี แผนธุรกิจระยะปานกลาง การกำหนดเป้าหมายที่ต้องการของผลของการดำเนินงาน การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ และการดูแลงบลงทุน (Capital Budget) รายการระหว่างกันที่สำคัญ การเข้าควบคุมกิจการ การแบ่งแยกกิจการ และการเข้าร่วมทุน (ถ้ามี)

9.7.5.5 การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ

บริษัท ฯ ได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการอย่างชัดเจนตามคู่มืออำนาจดำเนินการของบริษัท โดยกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการในระดับนโยบาย ขณะที่ฝ่ายจัดการทำหน้าที่บริหารงานในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้น ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการจึงเป็นบุคคลคนละคนกัน โดยทั้งสองตำแหน่งต้องผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ได้บุคคลที่มีความเหมาะสมที่สุด นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทยังเป็นผู้กำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง และมีการทบทวนแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี โดยมีการประชุมร่วมกันระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุม ในวาระดังกล่าว ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัทฯ ตลอดจนไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท เพื่อให้แบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการกำกับดูแลเชิงนโยบายในภาพรวมของบริษัทกับการบริหารงานได้อย่างชัดเจน สำหรับฝ่ายจัดการได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบายต่าง ๆ ที่กำหนดไว้รับผิดชอบผลการดำเนินงานโดยรวม ควบคุมค่าใช้จ่ายและงบลงทุนตามขอบเขตที่คณะกรรมการอนุมัติในแผนงานประจำปี ดำเนินการตามนโยบายด้านบริหารทรัพยากรบุคคล แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งที่มีผลกระทบต่อองค์กร และดำรงไว้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

บทบาทหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ :

1. รับผิดชอบงานด้านการนำทีมฝ่ายจัดการปฏิบัติตามนโยบาย วิสัยทัศน์ และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ ให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง
2. รับผิดชอบด้านการบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด
3. บริหารการตลาดให้เป็นไปตามความต้องการของลูกค้า
4. บริหารงบประมาณตามแผนงบประมาณประจำปี พิจารณานุมัติค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ตามแผนงบประมาณที่กำหนด

9.7.5.6 วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

จำนวนปี ที่ดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท บังคับของบริษัทได้กำหนดจำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระของกรรมการบริษัทเป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี กรรมการบริษัทต้องออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้กรรมการบริษัทที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้นให้พิจารณาจากกรรมการบริษัทที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งก่อนซึ่งปัจจุบันบริษัทมีกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 12 คน จึงมีกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระปีละ 4 คน อย่างไรก็ตามกรรมการบริษัทที่ออกไปนั้น อาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งได้อีก

9.7.5.7 นโยบายการดำรงตำแหน่งในสถาบันภายนอก บริษัทฯ ของกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงการกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทจะไปดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการ เพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการบริษัทสามารถใช้เวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นรวมไม่เกิน 5 บริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายนี้อย่างเคร่งครัด ไม่มีกรรมการคนใดดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกิน 5 บริษัท นอกจากนี้บริษัทมีแนวปฏิบัติในกรณีกรรมการผู้จัดการจะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น โดยจะมีการเสนอเรื่องการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ

นโยบายและแนวปฏิบัติการเป็นกรรมการในสถาบันภายนอกของผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้กรรมการผู้จัดการและฝ่ายจัดการของบริษัทสามารถเป็นกรรมการในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทย่อย และบริษัทร่วม หรือใช้เวลาของบริษัททำงานในสถาบันภายนอกได้ใน 2 กรณี ดังนี้

- (1) การเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรของภาครัฐซึ่งไม่ได้ตั้งขึ้น เพื่อผลประโยชน์ของพรรคการเมือง และเป็นการให้ความช่วยเหลือแก่ทางราชการซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม
- (2) การเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรของเอกชนที่ตั้งขึ้นเพื่อประโยชน์ส่วนรวม เช่น สภาอุตสาหกรรมจังหวัด หอการค้าจังหวัด สมาคมการจัดการธุรกิจจังหวัด ฯลฯ

ทั้งนี้ให้กรรมการผู้จัดการเสนอขออนุมัติการเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นหรือสถาบันภายนอกจากคณะกรรมการบริษัทและในกรณีของพนักงานจัดการให้เสนอขออนุมัติตามอำนาจดำเนินการของบริษัท โดยให้พิจารณาตามเจตนารมณ์ของบริษัทที่มุ่งให้พนักงานทุ่มเทและตั้งใจทำงานตลอดจนอุทิศเวลาการทำงานให้กับบริษัทอย่างเต็มที่รวมทั้งปฏิบัติตามแนวจริยบรรณเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทที่พนักงานจะไม่ประกอบกิจการอย่างใดอย่างหนึ่งที่เป็นหรืออาจเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท อนึ่งการพิจารณาอนุมัติให้พนักงานเป็นกรรมการหรือใช้เวลาของบริษัททำงานให้กับสถาบัน/บริษัทภายนอก เป็นดุลยพินิจของบริษัทที่จะพิจารณาตามความเหมาะสมเป็นกรณีๆ ไป ซึ่งบริษัทได้สื่อสารให้พนักงานจัดการที่เกี่ยวข้องทราบโดยทั่วถึงกันด้วยแล้ว

9.7.5.8 การประเมินผลการปฏิบัติงานและการฝึกอบรมพัฒนาความรู้ของกรรมการบริษัทและการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท กำหนดนโยบายการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี ปีละ 1 ครั้ง

หัวข้อที่ใช้ในการประเมิน

1. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ มีหัวข้อการประเมินดังต่อไปนี้
 - 1.1 โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
 - 1.2 การประชุมคณะกรรมการ



- 1.3 บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการ
- 1.4 การทำหน้าที่ของกรรมการ
- 1.5 ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- 1.6 การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร
2. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งคณะ มีหัวข้อการประเมินดังต่อไปนี้
 - 2.1 โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
 - 2.2 การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย
 - 2.3 บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย
3. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ บริษัทรายบุคคล มีหัวข้อการประเมินดังนี้
 - 3.1 ความโดดเด่นในการใช้ความรู้ความสามารถ
 - 3.2 การเอาใจใส่ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบ
 - 3.3 ความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่และการอุทิศเวลาให้กับคณะกรรมการ
- 3.4 การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว
- 3.5 ความเป็นอิสระ

กระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการบริษัท, คณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ, คณะกรรมการบริษัทรายบุคคล มีกระบวนการประเมิน ดังนี้

1. ภายในเดือนธันวาคมของปี เลขานุการบริษัทฯ จัดส่งแบบประเมินให้ประธานกรรมการบริษัท, กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยทุกคนประเมินตามแบบฟอร์มที่กำหนด
2. เลขานุการบริษัทฯ เป็นผู้รวบรวมและสรุปผลเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งจะนำเสนอผลและแนวทางการปรับปรุงกับที่ประชุมกรรมการบริษัทต่อไป
3. เปิดเผยผลการประเมินไว้ในรายงานประจำปีแบบ 56-1 ภายในเดือนมีนาคมของปีถัดไป

ผลการประเมินประจำปี 2563

คณะกรรมการ/คณะกรรมการชุดย่อย	ผลประเมินการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole)	ผลประเมินการปฏิบัติงาน ของตนเอง (Self-Assessment)
1. คณะกรรมการบริษัท	เกณฑ์"ดี"	เกณฑ์"ดี"
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	เกณฑ์"ดีมาก"	ไม่มีการประเมิน
3. คณะกรรมการบริหาร	เกณฑ์"ดี"	ไม่มีการประเมิน
4. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ผลตอบแทน	เกณฑ์"ดีมาก"	ไม่มีการประเมิน

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ

1. การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีแบบการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี ของกรรมการผู้จัดการ ซึ่งประกอบด้วยหัวข้อประเมินดังนี้
 - 1.1 ความเป็นผู้นำ
 - 1.2 การกำหนดกลยุทธ์
 - 1.3 การปฏิบัติตามกลยุทธ์
 - 1.4 การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
 - 1.5 ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
 - 1.6 ความสัมพันธ์กับภายนอก
 - 1.7 การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
 - 1.8 การสืบทอดตำแหน่ง

1.9 ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ

1.10 คุณลักษณะส่วนตัว

ผลการประเมินรักษาการกรรมการผู้จัดการ ซึ่งกำหนดให้เริ่มการประเมินจากผลงานในปี 2562 เป็นปีแรก สำหรับการประเมินในปี 2563 อยู่ในเกณฑ์ "ดี"

การฝึกอบรมพัฒนากรรมการของบริษัทฯ

ในปี 2563 ไม่มีการฝึกอบรมของกรรมการบริษัทฯ เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19) บริษัทฯจึงงดการเดินทางไปอบรมของกรรมการตามประกาศของรัฐบาล

9.7.8 การทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีหรือ Corporate Governance Code ของสำนักงาน ก.ล.ต. ไปปรับใช้

คณะกรรมการบริษัทโดยการเสนอแนะจากคณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดีได้พิจารณาการนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 หรือ Corporate Governance Code (CG Code) ที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาปรับใช้โดยได้พิจารณาและตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำขององค์กร (Governing Board) โดยกรรมการทั้งหมด ได้พิจารณาหลักปฏิบัติดังกล่าวโดยละเอียดรอบคอบ และเข้าใจถึงประโยชน์และความสำคัญของการนำหลักปฏิบัติตาม CG Code ซึ่งเน้นการบูรณาการประเด็นทางสังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการ เพื่อนำไปใช้สร้างคุณค่าให้แก่กิจการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นอย่างดีประกอบด้วย 8 หมวดหลักดังนี้

หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Roles and Responsibilities of the Board)

หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives that promote Sustainable Value Creation)

หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ (Strengthen Board Effectiveness)

หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (Ensure Effective CEO and People Management)

หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Nurture Innovation and Responsible Business)

หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)

หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)

หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

อย่างไรก็ตามสำหรับหลักปฏิบัติที่ยังไม่เหมาะสมสำหรับการดำเนินงานธุรกิจนั้น คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณากำหนดมาตรการทดแทนที่เหมาะสมและได้บันทึกไว้เป็นส่วนหนึ่งของมติคณะกรรมการ เพื่อให้มีการพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี

9.7.9 การปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการอื่นๆ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2562 วันที่ 20 ธันวาคม 2562 วาระที่ 3 ได้ทบทวนการนำหลักการกำกับกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 หรือ Corporate Governance Code (CG Code) ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) มาปรับใช้กับบริบททางธุรกิจของบริษัทอย่างละเอียดรอบคอบ เพื่อให้เกิดประโยชน์และสร้างคุณค่าให้แก่บริษัทอย่างยั่งยืน

พบว่าในปี 2563 ได้ปฏิบัติตามนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้อย่างครบถ้วน เว้นแต่ในบางเรื่องที่ยังไม่สามารถปฏิบัติตามได้ เนื่องจากมีวิธีปฏิบัติอื่นที่ทำให้บรรลุเจตนารมณ์ตามหลักปฏิบัติได้ โดยมีรายละเอียดหลักการและเหตุผลคำชี้แจง ดังต่อไปนี้



หลักการ/แนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	คำชี้แจงของบริษัท
หมวด ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 1) ประสิทธิภาพการของบริหารควรเป็นกรรมการอิสระ	ประธานกรรมการของบริษัทฯคือ นางเจริญศรี เจริญกุล ซึ่งเป็นผู้ร่วมงานกับผู้ก่อตั้งธุรกิจของ บริษัทฯและเริ่มทำงานกับบริษัทฯในช่วงแรก รวมถึงเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ จึงเป็นผลทำให้ขาดคุณสมบัติของการเป็นกรรมการอิสระ ท่านเป็นผู้มีประสบการณ์ ความรู้ความสามารถ เป็นบุคคลที่กรรมการ, ผู้ถือหุ้นและบริษัทฯ ให้ความนับถือและเชื่อมั่นว่าสามารถควบคุมดูแลกรรมการทุกคนให้มีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2) กรรมการอิสระไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทเกิน 9 ปี	โดยที่กรรมการอิสระทั้ง 4 ท่าน เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ ความรู้ความสามารถและมีความตั้งใจและทุ่มเทให้กับการทำงานอย่างเต็มความสามารถในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทฯ โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 41/2563 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการอิสระท่านใหม่ 1 ท่าน เข้าดำรงตำแหน่งทดแทนกรรมการอิสระซึ่งดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปี และครบวาระ
3) กรรมการของบริษัทแต่ละคนควรเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ (มากกว่าร้อยละ 75 จากการประชุมทั้งหมด)	ปี2563 กรรมการของบริษัทมี 2 ท่าน ในจำนวน 12 ท่าน ที่เข้าประชุมต่ำกว่า 75% ของการประชุมทั้งหมด เนื่องจากกรรมการทั้ง 2 ท่าน มีถิ่นพำนักในต่างประเทศ ไม่สะดวกในการเดินทางมาร่วมประชุม และเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)
4) คณะกรรมการมีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิงอย่างน้อย 1 คน	บริษัทมีจำนวนกรรมการเพียงพอและเหมาะสมอย่างไรก็ตามในอนาคตหากบริษัทมีการสรรหากรรมการอิสระ บริษัทพร้อมและยินดี
5) คณะกรรมการควรพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ CG	บริษัทฯได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ CG ทำหน้าที่ทบทวนหลักการและแนวทางปฏิบัติตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี และเสนอให้กรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติและมอบหมายให้ผู้เกี่ยวข้องนำไปปฏิบัติ
6) บริษัทควรจัดให้มีโครงการให้สิทธิแก่ผู้บริหารในการซื้อหลักทรัพย์ของบริษัทโดยมีระยะเวลาในการใช้สิทธิมากกว่า 3 ปี กำหนดราคาใช้สิทธิที่สูงกว่าราคาตลาด ณ ช่วงเวลาที่มีการจัดสรรสิทธิรวมถึงไม่มีการระงับตัวเกิน 5%	บริษัทฯอยู่ระหว่างการศึกษาและพิจารณาตามความเหมาะสม

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities : CSR)

10.1 นโยบายภาพรวมความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)

คณะกรรมการบริษัทได้ประกาศ ค่านิยมองค์กร วัตถุประสงค์ กลยุทธ์และนโยบายการดำเนินงานเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2561 โดยนโยบายการดำเนินงานข้อที่ 4 ได้กำหนดว่า “บริษัทบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมที่ได้มาตรฐานสากล และมีความรับผิดชอบต่อสังคมโดยเข้าร่วมกิจกรรมพัฒนาชุมชนในท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง” รวมทั้ง บริหารจัดการปัญหาที่มีนัยสำคัญในเชิงรุก และส่งเสริมให้พนักงานและผู้มีส่วนร่วมมีความตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยการอบรมการเรียนรู้ และการนำวิถีปฏิบัติที่เป็นเลิศมาใช้

10.1.2 การดำเนินงาน และการจัดทำรายงาน

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการส่งเสริมให้เป็นผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่สังคมยอมรับอย่างยั่งยืนของกรมโรงงาน กระทรวงอุตสาหกรรม (CSR – DIW 2555) ในปี พ.ศ.2555 ประกาศนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมเมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2555 ทบทวนและปรับปรุงแก้ไขใหม่เมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2556 และได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน โดยคณะทำงานพัฒนาโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างมีส่วนร่วม(CSR) ซึ่งบริษัทฯ ได้มีคำสั่งแต่งตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2555 และต่อมาได้ถือเป็นงานประจำในหน้าที่ของ งาน CSR ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์

ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ งาน CSR จัดการประชาสัมพันธ์และอบรมพนักงานเกี่ยวกับหลักการทั้ง 8 ด้านของ CSR ทบทวนสถานะเริ่มต้นและดำเนินการประเมินผลประโยชน์และผลกระทบของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยเน้นที่พนักงานและชุมชนโดยรอบ จากนั้นได้จัดทำโครงการปรับปรุงโรงอาหารเพื่อสนองความต้องการของพนักงานเป็นโครงการแรกและทำการอบรมพนักงานในหัวข้อต่างๆ เช่น ด้านการอนุรักษ์พลังงาน, การจัดการสิ่งแวดล้อม, กฎหมายเกี่ยวกับการจัดการสิ่งปฏิกูล, โครงการอุตสาหกรรมสีเขียว, การอนุรักษ์พลังงานในภาคขนส่ง, การจัดการสารเคมีอันตราย, การอบรมเชิงปฏิบัติการกรณีสารเคมีรั่วไหล, และการปฐมพยาบาลเบื้องต้นแก่พนักงาน อย่างทั่วถึง ในส่วนของการพัฒนาชุมชนนั้นได้ทำการศึกษาเสวนากับชุมชนเพื่อสอบถามปัญหาและความต้องการของชุมชนและต่อมาได้ส่งพนักงานเข้าไปสอนการใช้คอมพิวเตอร์ให้กับชุมชน

บ้านควนจงและไปช่วยสร้างสนามฟุตบอลให้หมู่บ้านพรหมตามลำดับ จากนั้นได้จัดทำรายงานเสนอต่อกรมโรงงานกระทรวงอุตสาหกรรมและได้รับการรับรองจากกระทรวงอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2555

ต่อมาในปี 2556 บริษัทฯได้ดำเนินการโครงการความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องและเข้าร่วมโครงการองค์กรสร้างสุข (Happy Work Place) กับสภาอุตสาหกรรมจังหวัดสงขลาพร้อมกับอีก 22 บริษัท ในปี 2557 และได้เป็นตัวอย่างที่ดีในการตั้งกลุ่มออมทรัพย์จดทะเบียนชื่อสหกรณ์ออมทรัพย์เค.เอส.ที จำกัด ณ.วันที่ 31ธันวาคม 2563 มีสมาชิก 182 คน โดยมีทุนเรือนหุ้นประมาณ 24 ล้านบาท และได้รับการประเมิน จากกรมส่งเสริมสหกรณ์และผู้สอบบัญชีประจำปี 2563 ดังนี้

- ผลการจัดระดับมาตรฐานสหกรณ์ ประจำปี พ.ศ.2563 ได้คะแนนสูงสุด คือ ดีเลิศ
- ผลการจัดระดับชั้นสหกรณ์ ประจำปี พ.ศ.2563 ได้คะแนนสูงสุด คือ ชั้น 1
- ผลการประเมินชั้นคุณภาพการควบคุมภายในปีพ.ศ. 2563 ได้คะแนนสูงสุด คือ ดีมาก

10.1.3 การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อ CSR

ตลอดระยะเวลาการดำเนินการที่ผ่านมา บริษัทฯไม่มีการดำเนินงานที่ถูกตรวจสอบโดยหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในเรื่องการฝ่าฝืนกฎหมายในเรื่องเกี่ยวกับหลักการทั้ง 8 ข้อของ CSR แต่อย่างใด

10.1.4 CSR after process

เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา ในปี พ.ศ.2563 นั้น บริษัทจึงมีกิจกรรมน้อยลงกว่าทุกปีที่ผ่านมา

แต่ทางบริษัทฯ ก็ได้ดำเนินการกิจกรรมตามสถานการณ์ดังนี้

1. มอบผลิตภัณฑ์กึ่งแช่แข็งให้แก่โรงพยาบาลจำนวน 4 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลหาดใหญ่ โรงพยาบาลนาหม่อม โรงพยาบาลสงขลานครินทร์ โรงพยาบาลนาทวี และคลินิกหมอกำพล 1 แห่ง

เพื่อเป็นขวัญกำลังใจให้เจ้าหน้าที่ของโรงพยาบาล
ในการปฏิบัติหน้าที่

- ร่วมกับทางราชการในสังกัดกระทรวงสาธารณสุข
และกระทรวงแรงงานในการดำเนินกิจกรรม
กำหนดมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อ
ไวรัสโคโรนา และการให้ความรู้ที่ถูกต้องแก่
บุคลากรของบริษัทฯ เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ
นำความรู้ที่ถูกต้องไปเผยแพร่ต่อไป

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะทำการทบทวนนโยบายความรับผิดชอบต่อ
สังคมและจัดประชุมคณะกรรมการเพื่อจัดทำแผนงาน กิจกรรม
และงบประมาณ ในวงเงินประมาณ 200,000 บาท โดยทุกปีจะมุ่ง
เน้นพัฒนาเยาวชนและผู้ด้อยโอกาสผู้พิการตลอดจนกลุ่มวิสาหกิจ
ชุมชนในอำเภอนาหม่อม รวมทั้งดำเนินกิจกรรมร่วมกับภาครัฐ
ที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา
และจะขยายพื้นที่ดำเนินการในจังหวัดสงขลาโดยจะร่วมกับสภา
อุตสาหกรรมจังหวัดสงขลา และส่วนราชการอย่างต่อเนื่องต่อไป

10.2 การป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

- นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
ครั้งแรกเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2558 และต่อมาที่ประชุม
คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2562 วันที่ 14 สิงหาคม 2562
ได้มีมติทบทวนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตามที่
คณะกรรมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเสนอและอนุมัติ
ประกาศใช้ มีผลวันที่ 15 สิงหาคม 2562 เป็นต้นไป

- การดำเนินงาน ในปี 2563 มีดังต่อไปนี้

- บริษัทฯ ได้ยื่นเรื่องขอเข้าร่วมการประกาศ
เจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้าน
การทุจริตและได้รับการอนุมัติแล้วเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2561
- ได้มีประกาศแต่งตั้งคณะกรรมการต่อต้าน
การทุจริตคอร์รัปชันซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงเป็นหัวหน้า
คณะกรรมการ

คณะกรรมการฯ ได้ทำการประเมินความเสี่ยง
การทุจริตคอร์รัปชันที่มีนัยสำคัญ โดยเน้นกิจกรรมและการจัดทำ
รายการกับส่วนราชการ(หน่วยงานของรัฐ)ที่เกี่ยวข้องรวม
3 หน่วยงานของรัฐ ต่อจากนั้นได้จัดทำขั้นตอนการปฏิบัติงาน
ในกิจกรรมที่มีความเสี่ยงคอร์รัปชันเพื่อควบคุมและป้องกัน
การเกิดการคอร์รัปชันทั้ง 3 รายการ ดังนี้

1. ความเสี่ยงจากการกระทำผิดพระราชบัญญัติ
การจราจรและการขนส่งทางบกเนื่องจาก
กิจกรรมการขนส่งสินค้า
2. ความเสี่ยงจากการกระทำผิดกฎหมาย
กรมศุลกากร เนื่องจากกิจกรรมการเดิน
พิธีการศุลกากร
3. ความผิดตามพระราชบัญญัติการบริหาร
แรงงานต่างด้าว เนื่องจากกิจกรรมการว่าจ้าง
แรงงาน

3. บริษัทฯ ทำการฝึกอบรมและประชาสัมพันธ์
โครงการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้แก่พนักงานและหน่วย
งานภายนอกที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเปิดช่องทางการแจ้งเบาะแสและ
ข้อร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชันที่ปลอดภัยและมีประสิทธิภาพ

4. บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการ
กำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยง
จากการทุจริตคอร์รัปชัน แนวทางในการติดตามประเมินผล
การปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้ใน
คู่มือมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน และประธานกรรมการ
ได้ลงนามอนุมัติ เพื่อมีผลประกาศใช้เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2562
เป็นต้นไป ซึ่งมีรายละเอียดกระบวนการทำงานในทุกขั้นตอน
เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนทุกระดับ ของ
บริษัทฯ ได้ยึดถือปฏิบัติในแนวทางเดียวกัน

(คู่มือมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน เผยแพร่
ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท www.kst-hatyai.com)

5. คณะทำงานฯ ทำการประเมินตนเองเกี่ยวกับ
มาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน 71 ข้อ ที่กำหนดโดยสมาคม
ส่งเสริมกรรมการไทย(IOD)

6. บริษัทฯ เริ่มปฏิบัติงานต่อต้านการคอร์รัปชัน
เต็มรูปแบบตั้งแต่เดือนเมษายน 2562 เป็นต้นมา และกำหนด
ให้บริษัท เจพี ทิพ ออดิท จำกัด สำนักตรวจสอบภายในเข้า
ตรวจสอบหลักฐานต่างๆ

7. ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณา
ผลการตรวจสอบภายใน ด้านการต่อต้านการคอร์รัปชันของ
บริษัทผู้ตรวจสอบภายใน และตรวจทวนสอบการดำเนินการ
ตามที่ระบุในแบบประเมินตนเองแล้ว จึงลงนามรับรองแบบ
ประเมินตนเองและนำเสนอประธานกรรมการลงนามอนุมัติ

8. บริษัทฯ ส่งแบบประเมินตนเองเพื่อขอรับ
การรับรองโครงการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันจากสมาคม
ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors
หรือ IOD) ในวันที่ 6 ธันวาคม 2562 และได้รับประกาศ
จากคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย

ได้ลงมติรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชัน วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563

9. ในวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทฯได้รับแจ้งมติการรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต(CAC)ผ่านสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย(IOD) และกำหนดวันรับมอบใบประกาศในงานพิธีมอบมอบประกาศนียบัตรแก่ผู้ผ่านกระบวนการรับรอง ในวันที่ 18 มีนาคม 2563 นับเป็นเกียรติและความภาคภูมิใจของคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคน

10.3 แนวทางการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้ทบทวนจริยธรรมธุรกิจพร้อมปรับปรุงให้เหมาะสมและเสนอประธานกรรมการลงนามอนุมัติ จรรยาบรรณทางธุรกิจ(Code of Conduct) เพื่อมีผลประกาศใช้เริ่มวันที่ 25 กันยายน 2562 เป็นต้นไป ซึ่งมีรายละเอียดแนวทางในการปฏิบัติงานให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและบุคลากรทุกระดับของบริษัทฯ นำมาใช้เป็นหลักในการปฏิบัติงาน เสมือนเป็นวินัยอย่างหนึ่ง ในเรื่องดังต่อไปนี้

1. จรรยาบรรณทางธุรกิจ -1.การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย 2.สิทธิมนุษยชน 3.การปฏิบัติด้านแรงงาน 4.สิ่งแวดล้อม 5.การดำเนินงานอย่างเป็นธรรม 6.ผู้บริโภคร 7.การมีส่วนร่วมและพัฒนาชุมชน

2. จรรยาบรรณของผู้บริหาร
3. จรรยาบรรณของพนักงาน
4. จรรยาบรรณต่อผู้ขายผู้ซื้อและผู้รับจ้างจัดการวัตถุดิบ
5. จรรยาบรรณต่อผู้รับเหมา/ผู้รับจ้าง
6. จรรยาบรรณต่อผู้ขายวัสดุอุปกรณ์และเคมีภัณฑ์

พร้อมทั้งบริษัทฯส่งเสริมให้มีการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง เป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร

บริษัทจัดให้มีการปฐมนิเทศและอบรมให้ความรู้ ตลอดจนติดตามการปฏิบัติ โดยกำหนดช่องทางการ แจ้งเบาะแส (Whistle blowing) ร้องเรียน และรับฟังความคิดเห็น สำหรับบุคคลภายนอกและพนักงาน สามารถแจ้งเบาะแสและการร้องเรียนการกระทำการผิดจรรยาบรรณ เป็นช่องทางที่เข้าถึงง่าย และเก็บความลับของผู้ร้องเรียนอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทฯ

จะให้ความคุ้มครองและความเป็นธรรมกับผู้ร้องเรียนทุกกรณี (จรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) และช่องทางการแจ้งเบาะแส (Whistle blowing) หรือ ร้องเรียน (เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท www.kst-hatyai.com)

10.4 การดำเนินการตามนโยบายรักษาความปลอดภัยตามมาตรฐาน AEO

ด้วยบริษัท และบริษัทย่อย ได้รับอนุมัติสถานภาพเป็นผู้ประกอบการผู้นำเข้า ผู้ส่งออกระดับมาตรฐานเออีโอ จากกรมศุลกากร (AEO Reference) ลำดับที่ IF150 ตั้งแต่วันที่ 15 ตุลาคม 2563 และครบกำหนด 3 ปี ในวันที่ 15 ตุลาคม 2566

ในรายละเอียดการดำเนินการ บริษัทกำหนดนโยบายรักษาความปลอดภัยตามมาตรฐาน AEO ซึ่งระบุแนวทางในการปฏิบัติงานและธำรงไว้ซึ่งระบบการรักษาความปลอดภัยของผู้ส่งออกระดับมาตรฐาน AEO (Authorized Economic Operator) ที่กำหนดขึ้นโดยองค์การศุลกากรโลก WCO(World Customs Organization) เพื่อป้องกันการคุกคามและการก่อการร้าย ในการจัดส่งสินค้า และเพื่อป้องกันมิให้มีการปลอมปนสิ่งผิดกฎหมาย ยาเสพติด วัตถุระเบิด วัตถุชีวภาพ และเชื้อโรคปะปนไปกับผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป ที่มีการส่งออกไปยังต่างประเทศ

มีรายละเอียดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ให้ความสำคัญกับการตรวจสอบ การทวนสอบสินค้าตู้คอนเทนเนอร์และรถลาก ให้เป็นไปตามมาตรฐานความปลอดภัย เพื่อป้องกันมิให้มีวัตถุแปลกปลอมจากการก่อการร้ายผ่านเข้ามาตลอดการส่งมอบจนถึงมือลูกค้าและต้องใช้ซิลล็อกตู้ที่มีความปลอดภัยสูงเป็นไปตามมาตรฐาน ISOPAS 17712 ในการส่งออกสินค้า

2. จัดระบบการรักษาความปลอดภัยที่เข้มงวด ด้วยการตรวจตรา ตรวจสอบ พนักงาน ลูกค้า ผู้รับเหมา ผู้ขาย ผู้มาติดต่อ ตลอดจนยานพาหนะทุกชนิด ที่จะได้รับอนุญาตเข้า-ออกบริษัท และให้รวมถึงพื้นที่ควบคุม คือ พื้นที่จัดเก็บสินค้าสำเร็จรูป พื้นที่ขึ้นตู้สินค้า ผู้ที่จะเข้าออกจะต้องเป็นผู้ที่ได้รับอนุญาตเท่านั้น โดยให้ทุกคนถือปฏิบัติตามกฎการรักษาความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด

3. กำหนดให้มั่นนโยบายความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ เพื่อควบคุมสิทธิการเข้าถึงข้อมูล การป้องกันการปลอมแปลง ข้อมูลทางธุรกิจ การปกป้องการบุกรุกระบบสารสนเทศ และมีระบบอัตโนมัติในการกำหนดให้มีการเปลี่ยนแปลงรหัสผ่านตามความถี่ที่เหมาะสม ตลอดจนกำหนด

มาตรการลงโทษกรณีมีการฝ่าฝืน หรือละเมิดสิทธิ์ ให้เป็นไปตามนโยบายสารสนเทศที่กำหนดไว้

4. คำนึงถึงความปลอดภัยในด้านออกแบบ การก่อสร้างอาคาร รอบรั้วโรงงาน การติดตั้งแสงสว่าง กล้องวงจรปิด ที่ต้องสามารถป้องกันการบุกรุก การลักลอบกระทำความผิด การโจรกรรม และการก่อการร้าย ได้อย่างมีประสิทธิภาพและเพียงพอ

5. ให้ความรู้ความตระหนักในการป้องกันการก่อการร้ายกับพนักงานทุกระดับ เพื่อให้พนักงาน ได้เข้าใจและร่วมเฝ้าระวังการคุกคาม และการก่อการร้ายต่อสินค้า

6. บริหารจัดการคู่ค้าทางธุรกิจในระบบการขนส่งและส่งออกสินค้า ให้มีการปฏิบัติตามระบบการรักษาความปลอดภัยตามความปลอดภัยที่กำหนดขึ้นโดยองค์การศุลกากรโลก(WCO)



11 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

11.1 การควบคุมภายใน

- บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายและทิศทางดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน สามารถวัดผลได้เป็นรูปธรรม เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานและดูแลกิจการให้เป็นไปตามเป้าหมาย
- บริษัทได้มีการกำหนดโครงสร้างผู้บริหารที่เอื้อต่อการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส โดยได้กำหนดให้มีตำแหน่งกรรมการอิสระ 4 ท่าน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 33 ของกรรมการทั้งหมด โดยกรรมการอิสระแต่ละท่านเป็นผู้มากประสบการณ์และมีความเชี่ยวชาญในวิชาชีพแตกต่างกัน เพื่อถ่วงดุลอำนาจและช่วยพิจารณาถ่วงดุลให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างราบรื่น
- บริษัทได้มีการสอบทานงบการเงิน การควบคุมและตรวจสอบภายในและสอบทานการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ โดยในปี 2562 คณะกรรมการของบริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าบริษัทและบริษัทย่อย มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและสามารถป้องกันความเสียหายของทรัพย์สินบริษัทที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือไม่มีอำนาจเพียงพอและบริษัทได้แนบสำเนาความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทเกี่ยวกับความเพียงพอและการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในมาด้วย (โปรดดูรายงานหน้าถัดไป)

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งขึ้นโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิและมีคุณสมบัติที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

1. ดร.สุรพล	อารีย์กุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายสุวัฒน์	โรจนกิจ	กรรมการตรวจสอบ
3. ดร.พิชญ์	บุญนวล	กรรมการตรวจสอบ
4. นายพิชัย	ลิ้มรสเจริญ	กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามภาระหน้าที่ อย่างเป็นอิสระตามขอบเขตที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงาน โดยจัดให้มีการประชุมสอบทานรายงานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน การสอบทานกำกับดูแลกิจการที่ดี และการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี

ในรอบ ปี 2563 คณะกรรมการได้จัดให้มีการประชุม จำนวน 4 ครั้ง โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้งและได้หารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีเพื่อสอบทานตามขอบเขตและความรับผิดชอบ ทั้งนี้เมื่อสิ้นปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการชุดย่อยเป็นรายคณะ ซึ่งผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีมาก สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2563 ดังนี้

1. สอบทานรายงานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2563 โดยการรับฟังคำชี้แจงของฝ่ายบริหารและพิจารณาผลการตรวจสอบงบการเงิน และข้อเสนอแนะผู้สอบบัญชี เพื่อให้การแสดงรายการในงบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการเปิดเผยสาระสำคัญเพียงพอ และเชื่อถือได้ และมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญครบถ้วนเพียงพอ

2. สอบทานแผนการตรวจสอบภายในข้อเสนอแนะในการตรวจสอบ และการควบคุมภายในให้เหมาะสมและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อสนับสนุนให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ

3. สอบทานการทุจริตผ่านระบบข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแสของบุคคลภายนอก หรือพนักงานภายในบริษัทฯ โดยสามารถร้องเรียนผ่านเว็บไซต์ www.kst-hatyai.com หรือ e-mail หรือ โทรศัพท์ถึงประธานกรรมการตรวจสอบ ในปี 2563 ไม่พบเรื่องที่ผิดนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน



4. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และมีความเห็นว่าไม่มีประเด็นที่มีสาระสำคัญในการไม่ปฏิบัติตาม
5. สอบทานการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องโยกกัน และมีความเห็นว่า ข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องโยกกันได้รับการเปิดเผยไว้อย่างถูกต้อง และเพียงพอแล้ว
6. สอบทานและให้ความเห็นชอบแผนและรายงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และมีความเห็นว่ามีความเพียงพอเหมาะสมแล้ว
7. พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีประจำปี 2563 โดยเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเสนอชื่อผู้สอบบัญชีของบริษัทต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2563 เพื่อลงมติแต่งตั้ง บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท

สรุปในภาพรวมปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ และมีความเห็นว่าบริษัทฯ ได้จัดทำรายงานทางการเงินในสาระสำคัญ อย่างถูกต้อง เชื่อถือได้ โดยจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชี ที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องโยกกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์บริษัทฯ ก็ได้จัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) อย่างเคร่งครัด และมีการปฏิบัติตาม กฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างครบถ้วน

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

(ดร.สุรพล อารีย์กุล)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

11.2 การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ โดยมีการกำหนดมาตรการป้องกัน ควบคุม และจัดการความเสี่ยง ที่มีผลต่อการดำเนินงานในแต่ละวงจรธุรกิจที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังสนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ โดยกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดอย่างเคร่งครัด

11.3 ระบบการควบคุมการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหาร ว่าเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ บริษัทฯ มีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินสำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ (Compliance Control) และเพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการจึง

กำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับการประเมินผลงานจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

11.4 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2558 ครั้งที่ 1/2558 ได้แต่งตั้ง บริษัท เจพี ทิพ ออดิท จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 ซึ่งบริษัท เจพี ทิพ ออดิท จำกัด ได้มอบหมายให้ นายทงศักดิ์ ประดิษฐ์ฐาน ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของ บริษัท เจพี ทิพ ออดิท จำกัด และนายทงศักดิ์ ประดิษฐ์ฐาน แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน ในธุรกิจและอุตสาหกรรมมาเป็นเวลานาน และได้ผ่านการอบรมในหลักสูตรเกี่ยวกับการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน

ทั้งนี้การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

12. บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน

12.1 รายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมกัน

บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม กรรมการและผู้บริหาร ที่มีนัยสำคัญน้อยมาก ส่วนที่ได้เปิดเผยรายละเอียดไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินดังที่กล่าวต่อไปแล้ว นอกเหนือจากนี้บริษัทฯ ไม่มีผลประโยชน์ร่วม และรายการระหว่างกันกับบุคคลอื่นๆ ที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้แก่บุคคลหรือกิจการต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ โดยการเป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีการร่วมกันรายการที่มีขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาโดยจะยึดราคาเดียวกัน กับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

รายละเอียดความสัมพันธ์ที่กลุ่มบริษัทมีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมีการควบคุมหรือเป็นกิจการที่บริษัทฯ ควบคุม หรือเป็นบุคคลหรือกิจการที่มีรายการบัญชีกับกลุ่มบริษัท มีดังนี้



ชื่อบริษัท	ประเทศ ที่ตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
Kiang Huat Seagull Trading Frozen Food Sdn.Bhd.	มาเลเซีย	เป็นบริษัทร่วม บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40

12.2 นโยบายการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท ห้างหุ้นส่วนมหาชน จำกัด (มหาชน) ประกอบกิจการผลิตอาหารทะเลแช่แข็ง ตั้งอยู่ เลขที่ 4/2 หมู่ที่ 3 ถนนสายเอเชีย 43 ตำบลนาหม่อม อำเภอนาหม่อม จังหวัดสงขลา เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯให้ความสำคัญต่อการการเข้าทำการรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนั้นเพื่อให้เกิดความโปร่งใส ความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายโดยเท่าเทียมกันและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกันขึ้น

นิยามที่เกี่ยวข้อง

“รายการที่เกี่ยวข้องกัน” หมายถึง การทำการรายการระหว่างบริษัทจดทะเบียนหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน

“บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน” หมายถึง บุคคลที่อาจทำให้กรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทจดทะเบียน มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการตัดสินใจดำเนินงานว่าจะคำนึงถึงประโยชน์ของบุคคลนั้น หรือประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ บุคคลดังกล่าวได้แก่

1. กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทจดทะเบียน ผู้ที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารหรือผู้ที่มีอำนาจควบคุม รวมทั้งผู้เกี่ยวข้องและญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว
2. นิติบุคคลใดๆ ที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมเป็นบุคคลตาม(1)
3. บุคคลใดๆ ที่พฤติการณ์บ่งชี้ได้ว่าเป็นผู้กระทำการแทนหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลของ(1) และ(2)
4. กรรมการของนิติบุคคลที่มีอำนาจควบคุมกิจการบริษัท
5. คู่สมรส บุตร หรือ บุตรบุญธรรมที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการตาม(4)
6. นิติบุคคลที่บุคคลตาม (4) หรือ (5) มีอำนาจควบคุมกิจการ
7. บุคคลใดที่กระทำการด้วยความเข้าใจหรือความตกลงว่าหากบริษัททำธุรกรรมที่ให้ประโยชน์ทางการเงินแก่บุคคลดังกล่าว บุคคลดังต่อไปนี้จะได้รับประโยชน์ทางการเงินด้วย
 - 7.1 กรรมการของบริษัท
 - 7.2 ผู้บริหารของบริษัท
 - 7.3 บุคคลที่มีอำนาจควบคุมกิจการบริษัท
 - 7.4 กรรมการของบุคคลที่มีอำนาจควบคุมกิจการบริษัท
 - 7.5 คู่สมรส บุตร หรือ บุตรบุญธรรมที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลตาม 7.1 ถึง 7.4

ผู้บริหาร หมายถึง ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร 4 รายแรกต่อจากผู้จัดการลงมาและผู้มีตำแหน่งเทียบเท่ารายการที่ 4 ทุกราย รวมถึงตำแหน่งในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หมายถึง ผู้ถือหุ้นทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในนิติบุคคลใดเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของนิติบุคคลนั้น โดยนับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย

ผู้ที่เกี่ยวข้อง หมายถึง ผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลเกี่ยวโยง คือนักบุคคลหรือห้างหุ้นส่วนตามมาตรา 258(1)-(7) ของ พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ฉบับเดิม ได้แก่

- (1) คู่สมรส
- (2) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
- (3) ห้างหุ้นส่วนสามัญที่บุคคลดังกล่าว รวมถึง (1) หรือ (2) เป็นหุ้นส่วน
- (4) ห้างหุ้นส่วนจำกัดที่บุคคลดังกล่าว รวมถึง (1) หรือ (2) เป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิด หรือจำกัดความรับผิด รวมกันเกินกว่า 30%
- (5) บริษัทจำกัด หรือบริษัทมหาชนที่บุคคลดังกล่าว รวมถึง (1) หรือ (2) หรือ (3) หรือ (4) ถือหุ้นรวมกันเกินกว่า 30%
- (6) บริษัทจำกัด หรือบริษัทมหาชนที่บุคคลดังกล่าว รวมถึง (1) หรือ (2) หรือ (3) หรือ (4) หรือ (5) ถือหุ้นรวมกันเกินกว่า 30%
- (7) นิติบุคคลตามมาตรา 246 และ 247 (ตาม พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) ที่มีอำนาจจัดการในฐานะเป็นผู้แทนของนิติบุคคล

ผู้มีอำนาจควบคุม หมายถึง บุคคลที่มีอำนาจควบคุมกิจการ กล่าวคือ

- ถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงในนิติบุคคลหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น
- ควบคุมคะแนนเสียงส่วนใหญ่ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของนิติบุคคลหนึ่งไม่ว่าโดยตรงหรืออ้อมหรือไม่ว่าเพราะเหตุอื่นใด
- ควบคุมการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการตั้งแต่กึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมดไม่ว่าโดยตรงหรืออ้อม

ญาติสนิท หมายถึง บุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายได้แก่

- (1) คู่สมรส
- (2) บิดา มารดา
- (3) พี่น้อง
- (4) บุตร และคู่สมรสของบุตร

ประเภทของรายการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการที่เกี่ยวข้องกันแบ่งออกเป็น 5 ประเภท ดังนี้

1. รายการธุรกิจปกติ เป็นรายการทางการค้าที่บริษัทจดทะเบียนหรือบริษัทย่อยทำเป็นปกติ เพื่อการประกอบธุรกิจที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป เช่น การขายสินค้า ซื้อวัตถุดิบ ให้บริการ เป็นต้น
2. รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ เป็นรายการที่ทำเพื่อสนับสนุนรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป เช่น การว่าจ้างขนส่งสินค้า การว่าจ้างทำโฆษณา สัญญาว่าจ้างบริหาร เป็นต้น
3. รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี เป็นรายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ที่มีอายุสัญญาไม่เกิน 3 ปี และไม่สามารถแสดงได้ว่ามีเงื่อนไขการค้าทั่วไป เช่น การเช่าอาคารเพื่อเป็นสำนักงาน เช่าอาคารหรือที่ดินเพื่อเป็นคลังสินค้า
4. รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ เป็นรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ สิทธิ การให้หรือรับบริการ เช่น การซื้อเครื่องจักร ซื้อเงินลงทุน ขายอาคาร ขายสิทธิการเช่า ที่ดิน การให้สัมปทาน
5. รายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน การให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน เช่น การกู้ยืมเงิน ค่าประกัน การจ่ายค่าธรรมเนียมจากการใช้วงเงินสินเชื่อของบุคคลที่เกี่ยวข้อง การจ่ายค่าธรรมเนียมให้กับบุคคลที่เกี่ยวข้องที่ค้าประกันการกู้ยืม



การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญต่อการพิจารณารายการต่างๆ อย่างโปร่งใสและเป็นธรรม โดยคำนึงผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ เป็นสำคัญ ดังนั้นจึงให้ความสำคัญต่อการป้องกันรายการที่อาจเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีหลักเกณฑ์การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไว้ดังต่อไปนี้

1. กรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันในกิจการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
2. หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องทำรายการนั้น ให้มีการนำเสนอรายการเกี่ยวข้องกันต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี)ตามหลักเกณฑ์การทำรายการเกี่ยวข้องกัน ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนด และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทฯ และจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งถือเป็นเรื่องสำคัญที่ต้องยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด เพื่อให้บริษัทฯ เป็นที่เชื่อถือ และไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และจัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลความเข้าใจในการถือปฏิบัติของพนักงานทั่วทั้งบริษัทฯ

หลักการในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ ได้กำหนดหลักการในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อมุ่งให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย โดยเท่าเทียมกัน โดยมีหลักการดังนี้

1. เป็นรายการที่ผ่านกระบวนการอนุมัติที่โปร่งใสโดยกรรมการและผู้บริหารด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
2. เป็นรายการที่กระทำโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก
3. มีระบบการติดตามและตรวจสอบที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการทำรายการเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง
4. มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน ถูกต้อง โปร่งใส ในเวลาที่เหมาะสม

การพิจารณาอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

1. บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาขนาดของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้ (ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนฯ)
 - 1.1 ประเภทรายการธุรกิจปกติ/รายการสนับสนุนการค้าปกติ/การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้นและรายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ
 - ระดับที่ 1 รายการขนาดเล็ก คือ รายการที่มีมูลค่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 1 ล้านบาท หรือ น้อยกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 0.03 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า
 - ระดับที่ 2 รายการขนาดกลาง คือ รายการที่มีมูลค่ามากกว่า 1 ล้านบาท แต่น้อยกว่า 20 ล้านบาท หรือ มากกว่าร้อยละ 0.03 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ แต่น้อยกว่าร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ

- ระดับที่ 3 รายการขนาดใหญ่ คือ รายการที่มีมูลค่ามากกว่าหรือเท่ากับ 20 ล้านบาท หรือ มากกว่าร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

1.2 ประเภทรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน

- ระดับที่ 1 รายการขนาดกลาง คือ รายการที่มีมูลค่าน้อยกว่าหรือเท่า 100 ล้านบาท หรือร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า
- ระดับที่ 2 รายการขนาดใหญ่ คือ รายการที่มีมูลค่ามากกว่าหรือเท่ากับ 100 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า

2. บริษัทกำหนดการอนุมัติตามขนาดรายการเกี่ยวโยงกัน โดยรายการแต่ละประเภทต้องดำเนินการ ดังนี้

ประเภทรายการ	อำนาจการดำเนินการ		
	ขนาดเล็ก	ขนาดกลาง	ขนาดใหญ่
1. รายการธุรกิจปกติ/ 2. รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ - เงื่อนไขการค้าทั่วไป	คณะกรรมการบริษัทอนุมัติหลักการโดยกำหนดกรอบให้ฝ่ายจัดการดำเนินการ		
- ไม่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป	ฝ่ายจัดการ	คณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยข้อมูลต่อ ตลท.	ผู้ถือหุ้น
3. รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี และไม่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป	ฝ่ายจัดการ	ฝ่ายจัดการ และเปิดเผย ข้อมูลต่อ ตลท.	คณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยข้อมูลต่อ ตลท.
4. รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ หรือบริการ	ฝ่ายจัดการ	คณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยข้อมูลต่อ ตลท.	ผู้ถือหุ้น
5. รายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน - ให้ความช่วยเหลือทางการเงิน แก่บุคคล ที่เกี่ยวข้อง หรือบริษัทที่บุคคลที่เกี่ยวข้อง ถือหุ้นมากกว่าจ.ถือ	คณะกรรมการ บริษัท(น้อยกว่า 100 ล้าน หรือ 3%NTA แล้ว แต่จำนวนใดจะต่ำกว่า)	-	ผู้ถือหุ้น (มากกว่า 100 ล้านบาท หรือ 3%NTA แล้วแต่ จำนวนใดจะ ต่ำกว่า)
- ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัท ที่บริษัทจดทะเบียนถือหุ้นมากกว่าบุคคล ที่เกี่ยวข้อง	ฝ่ายจัดการ	คณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยข้อมูลต่อ ตลท.	ผู้ถือหุ้น
- รับความช่วยเหลือทางการเงิน	ฝ่ายจัดการ	คณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยข้อมูลต่อ ตลท.	ผู้ถือหุ้น



3. บริษัทกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณารายการธุรกิจปกติ และมีเงื่อนไขทั่วไป ดังนี้
 - รายการธุรกิจปกติ หมายความว่า รายการทางการค้าที่บริษัทจดทะเบียนหรือบริษัทย่อยกระทำเป็นประจำเพื่อประกอบกิจการ ได้แก่ การขายสินค้า การซื้อวัตถุดิบ การให้บริการ รวมถึงรายการทางการค้าของสถาบันการเงิน ส่วนที่ได้รับอนุญาตจากหน่วยงานกำกับดูแลเป็นการทั่วไป รายการประเภทนี้เป็นรายการที่บริษัทต้องดำเนินการเพื่อประกอบธุรกิจ ถ้าบริษัททำรายการดังกล่าวกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทก็ต้องกระทำรายการแบบเดียวกันกับบุคคลอื่นอยู่แล้ว
 - เงื่อนไขการค้าทั่วไป หมายความว่า เงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเงื่อนไขที่เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ซึ่งรวมถึงเงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเงื่อนไขดังนี้
 - ราคาและเงื่อนไขที่บริษัทจดทะเบียนหรือบริษัทย่อยได้รับหรือให้กับบุคคลทั่วไป
 - ราคาและเงื่อนไขที่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันให้กับบุคคลทั่วไป
 - ราคาและเงื่อนไขที่บริษัทจดทะเบียนสามารถแสดงได้ว่าผู้ประกอบการธุรกิจในลักษณะทำนองเดียวกันให้กับบุคคลทั่วไป

ขั้นตอนการนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน

1. **รายการที่เกี่ยวข้องกันที่อยู่ภายใต้อำนาจอนุมัติของฝ่ายจัดการ**

กรณีที่เป็นการทำรายการที่อยู่ภายใต้อำนาจอนุมัติของฝ่ายจัดการ ฝ่ายจัดการจะเป็นผู้พิจารณาตัดสินใจ ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทได้กำหนดไว้ ภายหลังจากที่ฝ่ายจัดการพิจารณาอนุมัติแล้ว จะต้องนำเสนอเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานความสมเหตุสมผลของรายการ และเปิดเผยการทำรายการไว้ในแบบรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปีของบริษัท นอกจากนี้ ต้องดำเนินการให้ผู้มีส่วนได้เสียในการตกลงเข้าทำรายการไม่เข้าร่วมประชุม และไม่มีสิทธิออกเสียงในการประชุม
2. **รายการที่เกี่ยวข้องกันที่อยู่ภายใต้อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท**

กรณีที่เป็นการทำรายการที่อยู่ภายใต้อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายที่เป็นต้นเรื่องต้องนำเสนอรายละเอียดความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบทำความเข้าใจเกี่ยวกับรายการดังกล่าว ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยต้องดำเนินการให้ผู้มีส่วนได้เสียในการตกลงเข้าทำรายการไม่เข้าร่วมประชุม และไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุม และให้มีการพิจารณาก่อนเข้าทำรายการ
3. **รายการที่เกี่ยวข้องกันที่อยู่ภายใต้อำนาจอนุมัติของผู้ถือหุ้น**

กรณีที่เป็นการทำรายการที่อยู่ภายใต้อำนาจอนุมัติของผู้ถือหุ้น ให้ฝ่ายที่เป็นต้นเรื่องนำเสนอรายละเอียด ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการ เพื่อขอความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขอความเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเข้าทำรายการ โดยจะต้องมีข้อมูลเพียงพอต่อการตัดสินใจ ตามที่กำหนดในหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนฯ กำหนด และต้องแสดงรายชื่อและจำนวนหุ้นของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งไม่มีสิทธิออกเสียงด้วย

12.3 ความจำเป็น และเหตุผลของรายการระหว่างกัน

บริษัทได้ดูแลให้การทำการรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล คำนึงถึงผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทเป็นสำคัญ และจะเป็นไปตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล นอกจากนี้ รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น จะได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจะสอบทานการทำรายการเกี่ยวข้องกันที่ต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และหากรายการใดกระทำกับผู้มีส่วนได้เสียกับผู้บริหาร ผู้บริหารท่านนั้นจะไม่ใช่สิทธิออกเสียงในที่ประชุม

บริษัทฯ เข้าทำรายการระหว่างกันของ บริษัทฯ กับบริษัทย่อยฯ หรือบริษัทร่วมฯ กับ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องเป็นไปเพื่อการประกอบกิจการที่เป็นธุรกิจปกติ และสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อยฯ และบริษัทร่วมฯ ซึ่งได้เปิดเผยรายละเอียดไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว นอกเหนือจากนี้บริษัทฯ ไม่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกันกับบุคคลอื่นๆ ที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้

12.4 รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2563

การส่งพนักงานต่างด้าวไปปฏิบัติงานที่ บริษัท โซติวฒันอุตสาหกรรมการผลิต จำกัด ในระหว่างปี 2563

รายการ	รายละเอียด
วันที่ทำนิติกรรม	ครั้งที่ 1 วันที่ 9-20 เมษายน 2563 ครั้งที่ 2 วันที่ 21 เมษายน 2563 ถึงวันที่ 20 พฤษภาคม 2563 ครั้งที่ 3 วันที่ 21 พฤษภาคม 2563 ถึงวันที่ 20 มิถุนายน 2563 ครั้งที่ 4 วันที่ 21 มิถุนายน 2563 ถึงวันที่ 18 กรกฎาคม 2563
ชื่อคู่สัญญาของบริษัท	บริษัท โซติวฒันอุตสาหกรรมการผลิต จำกัด
คำอธิบายเกี่ยวกับลักษณะของสินทรัพย์/บริการ	ผู้ว่าจ้างตกลงจ้างและผู้รับจ้างตกลงรับจ้างให้นำพนักงานต่างด้าวเข้ามาทำงานในไลน์ผลิต ครั้งที่ 1 จำนวน 100 คน รวมเพศชายและเพศหญิง ครั้งที่ 2 จำนวน 99 คน รวมเพศชายและเพศหญิง ครั้งที่ 3 จำนวน 92 คน รวมเพศชายและเพศหญิง ครั้งที่ 4 จำนวน 92 คน รวมเพศชายและเพศหญิง
ชื่อบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการทำกิจกรรม	คุณอัจฉรา โซติวฒันะพันธุ์ ผู้ลงนามผูกพัน (ในฐานะของผู้ว่าจ้าง) ในสัญญากับบริษัทฯ เป็นน้องสาวของคุณเจริญพร โซติวฒันะพันธุ์ และเป็นน้องสาวคุณสมนึก โซติวฒันะพันธุ์ กรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯ (ในฐานะของผู้รับจ้าง)
วัตถุประสงค์	เพื่อทำงานในไลน์ผลิต เช่น ปอกปลา และแพ็คกิ้ง
ขนาดรายการ	ค่าบริการรับจ้าง ครั้งที่ 1 จำนวน 100 คน จำนวนเงินรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม 7% เป็นเงินทั้งสิ้น 406,781.90 บาท ครั้งที่ 2 จำนวน 99 คน จำนวนเงินรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม 7% เป็นเงินทั้งสิ้น 1,084,410.76 บาท ครั้งที่ 3 จำนวน 92 คน จำนวนเงินรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม 7% เป็นเงินทั้งสิ้น 1,077,228.61 บาท ครั้งที่ 4 จำนวน 92 คน จำนวนเงินรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม 7% เป็นเงินทั้งสิ้น 712,916.39 บาท
ความคิดเห็นของฝ่ายจัดการบริษัทเกี่ยวกับการตกลงรับจ้างทำรายการโดยระบุถึงความสมเหตุสมผล	เนื่องจากสถานการณ์การระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา ทำให้ลูกค้ากลุ่มต่างประเทศชะลอการซื้อสินค้า และบริษัทชะลอการผลิตสินค้า ดังนั้นเพื่อให้พนักงานต่างด้าวรายวันมีรายได้และยังคงอยู่ภายในประเทศไทย จึงให้ไปปฏิบัติงานที่ บริษัท โซติวฒันอุตสาหกรรมการผลิต จำกัด

12.5 แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกัน ของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต จะไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากในปัจจุบัน



ส่วนที่ 3

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน



13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

13.1 งบแสดงฐานะทางการเงินย้อนหลัง 3 ปี

งบแสดงฐานะการเงิน-งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	2563	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)
	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,620,770	1,509,953	12,443,215
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	69,815,556	41,915,208	86,032,366
สินค้าคงเหลือ – สุทธิ	509,948,920	711,049,780	798,481,244
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	585,385,246	754,474,941	896,956,825
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	42,176,566	42,176,566	42,176,566
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	69,976,000	69,976,000	69,976,000
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	50,000	50,000
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	50,000	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ	263,569,314	259,651,738	223,804,129
ที่ดินเพื่อโครงการในอนาคต	17,390,364	17,390,364	17,390,364
สินทรัพย์สิทธิการใช้	55,768,220	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – สุทธิ	5,171,478	4,559,489	1,918,412
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี – สุทธิ	24,948,663	26,903,115	38,643,554
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,497,700	142,172	137,002
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	480,548,305	420,849,444	394,096,027
รวมสินทรัพย์	1,065,933,551	1,175,324,385	1,291,052,852



งบแสดงฐานะการเงิน-งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	2563	2562	2561
	บาท	บาท	(ปรับปรุงใหม่) บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	216,720,000	329,560,000	212,860,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	60,639,194	34,453,675	74,068,388
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ			
ภายในหนึ่งปี - สุทธิ	6,154,398	-	-
โบนัสค้างจ่าย	1,369,781	-	11,626,745
รวมหนี้สินหมุนเวียน	284,883,373	364,013,675	298,555,133
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	50,069,674	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	37,576,201	43,663,117	81,999,845
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	87,645,875	43,663,117	81,999,845
รวมหนี้สิน	372,529,248	407,676,792	380,554,978
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 7.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	75,000,000	75,000,000	75,000,000
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว			
หุ้นสามัญ 7.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	75,000,000	75,000,000	75,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	156,000,000	156,000,000	156,000,000
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
สำรองตามกฎหมาย	7,500,000	7,500,000	7,500,000
ยังไม่ได้จัดสรร	454,904,303	529,147,593	671,997,874
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	693,404,303	767,647,593	910,497,874
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,065,933,551	1,175,324,385	1,291,052,852

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ - งบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	2563	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)
	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขาย	1,653,581,539	2,276,067,433	1,857,488,062
รายได้จากการให้บริการ	5,216,891	32,038,536	24,653,298
ต้นทุนขาย	(1,717,745,150)	(2,305,953,789)	(1,760,052,630)
ต้นทุนบริการ	(4,484,131)	(26,638,726)	(20,495,967)
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	(63,430,851)	(24,486,546)	101,592,763
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	3,531,413	8,642,838	14,269,451
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	83,971,200	-	-
รายได้อื่น	7,509,373	5,817,844	3,591,203
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(17,082,227)	(23,427,237)	(22,341,393)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(79,141,950)	(89,001,092)	(72,600,339)
ขาดทุนจากการด้อยค่าอาคารและอุปกรณ์	-	(13,500,000)	-
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย	(4,547,773)	(7,897,146)	(3,876,632)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(69,190,815)	(143,851,339)	20,635,053
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(2,574,057)	(9,192,140)	(3,254,141)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(71,764,872)	(153,043,479)	17,380,912
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :			
รายการที่อาจจะถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัท	-	-	-
รวมในต่างประเทศ			
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน			
ผลกำไร (ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์			
ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน	(3,098,022)	12,741,497	(910,637)
ภาษีเงินได้ของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
สำหรับรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่	619,604	(2,548,299)	182,127
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษี	(2,478,418)	10,193,198	(728,510)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(74,243,290)	(142,850,281)	16,652,402
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น			
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
กำไร(ขาดทุน)ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท(บาท)	(9.57)	(20.41)	2.32
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก(หุ้น)	7,500,000	7,500,000	7,500,000



งบกระแสเงินสด - งบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	2563	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจการดำเนินงาน			
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(71,764,872)	(153,043,479)	17,380,912
รายการปรับปรุงกระทบกำไร(ขาดทุน)เป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	2,574,057	9,192,140	3,254,141
ค่าเสื่อมราคาและรายการจ่ายตัดบัญชี	38,819,462	31,114,971	27,175,143
ขาดทุนจากการด้อยค่าอาคาร เครื่องจักร และอุปกรณ์ (กลับรายการ)	-	13,500,000	-
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย	4,547,773	7,897,146	3,876,632
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	7,095,603	22,172,275	8,543,405
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(49,835)	(507,892)	46,457
กำไร(ขาดทุน)ใหม่ทดแทนจากการประกันภัยทรัพย์สิน	-	(316,718)	-
ค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าลดลงของสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ)	(4,141,977)	8,603,318	(425,874)
ขาดทุนจากการจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์	(1,791,570)	(535,864)	(481,265)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	(83,971,200)	-	-
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(108,682,559)	(61,924,103)	59,369,551
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน - (เพิ่มขึ้น)ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(27,791,963)	44,642,663	23,588,388
สินค้าคงเหลือ	205,242,837	78,828,146	(143,302,158)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,355,528)	(5,170)	(26,480)
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงาน - เพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	26,706,311	(42,520,220)	45,966,831
โบนัสค้างจ่าย	1,369,781	(11,626,745)	9,007,631
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	95,488,879	7,394,571	(5,396,237)
จ่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	(107,220)	(17,613)	(2,284)
ชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(16,280,540)	(47,767,507)	(8,164,684)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	79,101,119	(40,390,549)	(13,563,205)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	(39,407,311)	(80,717,515)	(42,032,281)
เงินสดจ่ายค่าสิทธิการเช่า	(4,035,671)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,494,537)	(1,673,426)	(1,171,399)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์	3,581,039	2,482,726	862,050
เงินสดรับจากการชดเชยประกันภัยทรัพย์สิน	-	390,039	-
เงินสดรับเงินปันผลจากบริษัทย่อย	83,971,200	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	42,614,200	(79,518,179)	(42,341,630)

**งบกระแสเงินสด - งบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563**

หน่วย : บาท

	2563	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,575,479,232	4,768,910,000	2,571,510,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(3,688,319,232)	(4,652,210,000)	(2,494,480,000)
เงินสดจ่ายค่าดอกเบี้ย	(4,765,022)	(7,724,534)	(3,864,970)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	-	-	(8,876,460)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(117,605,022)	108,975,466	64,288,570
 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) - สุทธิ	 4,110,817	 (10,933,262)	 8,383,735
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	1,509,953	12,443,215	4,059,480
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	5,620,770	1,509,953	12,443,215



งบแสดงฐานะการเงิน-งบการเงินรวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

สินทรัพย์

สินทรัพย์หมุนเวียน

	2563	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)
	บาท	บาท	บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	58,496,787	2,859,494	15,886,259
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	86,552,860	106,923,923	85,846,049
สินค้าคงเหลือ – สุทธิ	540,662,455	828,828,232	1,447,753,660
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	685,712,102	938,611,649	1,549,485,968

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

เงินลงทุนในบริษัทร่วม	130,417,045	128,924,500	129,152,935
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	50,000	50,000
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	50,000	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ	263,569,314	263,498,013	249,382,607
ที่ดินเพื่อโครงการในอนาคต	17,390,364	17,390,364	17,390,364
สินทรัพย์สิทธิการใช้	55,768,220	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – สุทธิ	5,171,478	4,599,802	1,977,370
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี – สุทธิ	24,948,663	28,110,335	43,488,174
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,497,700	142,172	137,002

รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

รวมสินทรัพย์	1,184,524,886	1,381,326,835	1,991,064,420
--------------	---------------	---------------	---------------

งบแสดงฐานะการเงิน-งบการเงินรวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	2563	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)
	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	216,720,000	347,330,000	691,230,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	61,754,761	34,472,792	71,705,780
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี - สุทธิ	6,154,398	-	-
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	405,690	-	-
โบนัสค้างจ่าย	1,414,117	-	11,861,461
รวมหนี้สินหมุนเวียน	286,448,966	381,802,792	774,797,241
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึง กำหนดชำระในหนึ่งปี	50,069,674	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	37,576,201	44,043,884	82,516,873
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	87,645,875	44,043,884	82,516,873
รวมหนี้สิน	374,094,841	425,846,676	857,314,114
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 7.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	75,000,000	75,000,000	75,000,000
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว			
หุ้นสามัญ 7.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	75,000,000	75,000,000	75,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	156,000,000	156,000,000	156,000,000
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
สำรองตามกฎหมาย	7,500,000	7,500,000	7,500,000
ยังไม่ได้จัดสรร	608,724,122	758,894,757	929,211,409
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(36,837,273)	(41,982,581)	(34,040,847)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	810,386,849	955,412,176	1,133,670,562
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	43,196	67,983	79,744
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	810,430,045	955,480,159	1,133,750,306
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,184,524,886	1,381,326,835	1,991,064,420



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ - งบการเงินรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	2563	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)
	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขาย	1,671,294,288	2,474,789,316	3,147,396,454
รายได้จากการให้บริการ	5,216,891	32,038,536	24,653,298
ต้นทุนขาย	(1,711,818,686)	(2,509,984,388)	(3,011,910,631)
ต้นทุนบริการ	(4,484,131)	(26,638,726)	(20,495,967)
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	(39,791,638)	(29,795,262)	139,643,154
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	5,499,476	17,399,197	26,932,857
รายได้อื่น	16,446,629	7,453,369	8,951,958
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(35,358,174)	(52,097,764)	(74,805,712)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(82,436,498)	(92,406,688)	(132,550,212)
ขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(13,500,000)	(30,000,000)
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(3,652,763)	7,713,298	10,975,602
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย	(4,613,959)	(12,622,910)	(11,398,409)
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(143,906,927)	(167,856,760)	(62,250,762)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(3,781,277)	(12,824,598)	(654,437)
ขาดทุนสำหรับปี	(147,688,204)	(180,681,358)	(62,905,199)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :			
รายการที่อาจจะถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงินของบริษัทร่วมในต่างประเทศ	5,145,308	(7,941,734)	(4,356,015)
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุน			
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(3,098,022)	12,906,185	930,826
สำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน			
ภาษีเงินได้ของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
สำหรับรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่	619,604	(2,553,240)	126,883
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษี	2,666,890	2,411,211	(3,298,306)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(145,021,314)	(178,270,147)	(66,203,505)
การแบ่งปันขาดทุน:			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(147,692,217)	(180,668,985)	(62,862,275)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4,013	(12,373)	(42,924)
	(147,688,204)	(180,681,358)	(62,905,199)
การแบ่งปันขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม:			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(145,025,327)	(178,258,386)	(66,161,796)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4,013	(11,761)	(41,709)
	(145,021,314)	(178,270,147)	(66,203,505)
ขาดทุนต่อหุ้น			
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท(บาท)	(19.69)	(24.09)	(8.38)
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก(หุ้น)	7,500,000	7,500,000	7,500,000

งบกระแสเงินสด - งบการเงินรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	2563	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจการดำเนินงาน			
ขาดทุนสำหรับปี	(147,688,204)	(180,681,358)	(62,905,199)
รายการปรับปรุงกระทบกำไรเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	3,781,277	12,824,598	654,437
ค่าเสื่อมราคาและรายการจ่ายตัดบัญชี	40,659,072	34,966,810	41,185,668
ขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (กลับรายการ)	(30,000,000)	13,500,000	30,000,000
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย	4,613,959	12,622,910	11,398,410
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	7,120,526	22,200,703	39,939,693
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(236,498)	(913,993)	46,457
กำไรค่าสินไหมทดแทนจากการประกันภัยสินทรัพย์	-	(316,718)	-
ค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าลดลงของสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ)	(12,058,511)	1,008,818	(6,595,461)
กำไร(ขาดทุน)จากการจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์	19,799,786	(1,150,678)	(3,240,212)
ส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	3,652,763	(7,713,298)	(10,975,602)
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(110,355,830)	(93,652,206)	39,508,191
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน - (เพิ่มขึ้น)ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	26,163,285	(20,145,876)	103,571,231
สินค้าคงเหลือ	300,224,288	617,916,609	(50,868,920)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,355,528)	(5,170)	(16,880)
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงาน - เพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	22,315,003	(39,578,804)	12,747,218
โบนัสค้างจ่าย	1,414,117	(11,861,460)	7,754,276
เงินสดได้มาจาก(ใช้ไป)ในกิจกรรมดำเนินงาน	238,405,335	452,673,093	112,695,116
จ่ายภาษีเงินได้ถูกหักภาษี ณ ที่จ่าย	(107,551)	(18,005)	(2,284)
ชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(16,280,540)	(47,767,507)	(87,601,203)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)ในกิจกรรมดำเนินงาน	222,017,244	404,887,581	25,091,629
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	(39,407,311)	(80,717,515)	(49,461,906)
เงินสดจ่ายค่าสิทธิการเช่า	(4,035,671)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,494,537)	(1,673,426)	(1,232,902)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์	14,036,660	20,996,547	14,291,764
เงินสดรับจากการชดเชยประกันภัยทรัพย์สิน	-	390,039	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(30,900,859)	(61,044,355)	(36,403,044)



งบกระแสเงินสด - งบการเงินรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	2563	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,735,109,232	6,539,800,000	5,758,640,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(3,865,719,232)	(6,883,700,000)	(5,718,220,000)
เงินสดจ่ายค่าดอกเบี้ย	(4,840,292)	(13,009,991)	(11,026,296)
เงินสดจ่ายเงินปันผลส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(28,800)	-	-
เงินสดจ่ายเงินปันผล	-	-	(8,876,460)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(135,479,092)	(356,909,991)	20,517,244
 เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) - สุทธิ	55,637,293	(13,026,765)	9,205,829
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	2,859,494	15,886,259	6,680,430
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	58,496,787	2,859,494	15,886,259

อัตราส่วนทางการเงิน งบการเงินเฉพาะบริษัท

		2563	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)
อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.05	2.07	3.00
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.26	0.12	0.33
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.24	(0.12)	(0.06)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	29.69	29.42	19.24
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	12	12	19
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	1.56	2.54	2.17
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	231	142	166
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	20.05	35.27	30.74
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	18	10	12
Cash Cycle	วัน	225	144	172
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (PROFITABILITY RATIO)				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	(3.82)	(1.06)	5.40
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	(3.90)	(5.89)	1.30
อัตรากำไรอื่น	%	(4.45)	(6.15)	0.88
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	(122.37)	29.71	(55.33)
อัตรากำไรสุทธิ	%	(4.30)	(6.59)	0.91
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	(9.82)	(18.24)	1.92
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	(6.40)	(12.41)	1.42
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	(12.59)	(50.44)	20.63
อัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์	เท่า	1.49	1.88	1.56
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.51	0.49	0.42
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	(12.65)	(17.22)	6.32
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (cash basis)	เท่า	(0.02)	(0.03)	0.01
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	0	0	51.07

ค่าเฉลี่ย = ค่าเฉลี่ยระหว่างต้นงวดกับปลายงวด

กำไรจากการดำเนินงาน = กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้ (EBIT)



อัตราส่วนทางการเงิน งบการเงินรวม

		2563	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)
อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.39	2.46	2.00
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.51	0.29	0.13
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.66	0.70	0.03
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	17.33	26.01	23.04
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	21	14	16
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	1.27	1.22	1.64
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	285	296	220
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	18.01	26.06	35.57
ระยะเวลารับหนี้เฉลี่ย	วัน	20	14	10
Cash Cycle	วัน	286	297	226
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (PROFITABILITY RATIO)				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	(2.37)	(1.19)	4.40
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	(8.31)	(6.19)	(1.60)
อัตรากำไรอื่น	%	(8.54)	(7.04)	(2.06)
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	(159.39)	(260.82)	(49.34)
อัตรากำไรสุทธิ	%	(8.70)	(7.14)	(1.96)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	(16.73)	(17.30)	(5.37)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	(11.51)	(10.72)	(3.11)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	(40.61)	(56.82)	(8.19)
อัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์	เท่า	1.32	1.50	1.59
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.42	0.41	0.73
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	(28.37)	(12.30)	(4.46)
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (cash basis)	เท่า	(0.04)	(0.03)	(0.01)
อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผล	%	0	0	(14.11)

ค่าเฉลี่ย = ค่าเฉลี่ยระหว่างต้นงวดกับปลายงวด

กำไรจากการดำเนินงาน = กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้ (EBIT)

ที่มาของอัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)		
อัตราส่วนสภาพคล่อง	= สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้หมุนเวียน	เท่า
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	= (เงินสดและเงินฝากธนาคาร + หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด + ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ) / หนี้สินหมุนเวียน	เท่า
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	= กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน / หนี้สินหมุนเวียนเฉลี่ย	เท่า
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	= ขายสุทธิ / (ลูกหนี้การค้าก่อนหนี้สงสัยจะสูญ + ตัวเงินรับการค้า) (เฉลี่ย)	เท่า
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	= 360 / อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	วัน
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	= *ซื้อสุทธิ / สินค้าคงเหลือ (เฉลี่ย)	เท่า
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	= 360 / อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	วัน
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	= ซื้อหรือต้นทุนขาย / (เจ้าหนี้การค้า + ตัวเงินจ่ายการค้า) (เฉลี่ย)	เท่า
ระยะเวลารับชำระหนี้	= 360 / อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	วัน
Cash Cycle	= ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย + ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย - ระยะเวลารับชำระหนี้	วัน
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (PROFITABILITY RATIO)		
อัตรากำไรขั้นต้น	= กำไรขั้นต้น / ขายสุทธิ	%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	= กำไรจากการดำเนินงาน / ขายสุทธิ	%
อัตรากำไรอื่น	= กำไรที่ไม่ได้จากการดำเนินงาน / รายได้รวม	%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	= กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน / กำไรจากการดำเนินงาน	%
อัตรากำไรสุทธิ	= กำไรสุทธิ / รายได้รวม	%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	= กำไรสุทธิ / ส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย)	%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)		
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	= กำไรสุทธิ / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)	%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	= (กำไรสุทธิ + ค่าเสื่อมราคา) / สินทรัพย์ถาวรสุทธิ (เฉลี่ย)	%
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์	= รายได้รวม / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)	เท่า
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)		
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	= หนี้สินรวม / ส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย)	เท่า
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	= **กำไรจากการดำเนินงาน + ดอกเบี้ยจ่ายจากการดำเนินงาน + ภาษี / ดอกเบี้ยจ่ายจากการดำเนินงานและลงทุน	เท่า
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (cash basis)	= **กำไรจากการดำเนินงาน / (การจ่ายชำระหนี้สิน + รายจ่ายลงทุน + ซื้อสินทรัพย์ + เงินปันผลจ่าย)	เท่า
อัตราการจ่ายเงินปันผล	= เงินปันผล / กำไรสุทธิ	%

หมายเหตุ * บริษัทฯ ใช้ซื้อสุทธิ เพื่อสะท้อนให้เห็นการชำระหนี้สินค้าที่ใกล้เคียงกับความจริง

** บริษัทฯ ใช้กำไรจากการดำเนินงาน เพราะเล็งเห็นว่าสามารถสะท้อนผลการดำเนินงานที่แท้จริงของบริษัทฯและบริษัทย่อย ได้มากกว่า



14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

1. ภาพรวม

สำหรับในปี 2563 ความสามารถในการจัดจำหน่ายของบริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ ลดลง อันเนื่องมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้บริษัทต้องลดราคาขายลงกว่าปกติ เพื่อรักษาฐานลูกค้าและรักษาสภาพคล่องทางการเงิน รวมทั้งอุปสรรคในการส่งออกไปยังต่างประเทศโดยเฉพาะสหภาพยุโรป ที่มีการ Lockdown ประเทศ ทำให้ไม่สามารถส่งออกไปยังสหภาพยุโรปได้ในช่วงเวลาหนึ่ง

สำหรับผลการดำเนินงานในรอบปี 2563 บริษัท ห้างหุ้นส่วนมหาชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยฯ มีรายได้จากการขายรวม 1,671 ล้านบาทและรายได้จากการให้บริการ 5 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2562 ที่มีรายได้จากการขายรวม 2,475 ล้านบาทและรายได้จากการให้บริการ 32 ล้านบาท ซึ่งลดลงกว่า 830 ล้านบาท หรือประมาณ 33% ด้านต้นทุนขายในปี 2562 มีต้นทุนการขายรวม 1,712 ล้านบาทและต้นทุนบริการ 4 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 มีต้นทุนจากการขายรวม 2,510 ล้านบาทและต้นทุนบริการ 27 ล้านบาท หรือลดลงประมาณ 32% จะเห็นได้ว่ารายได้ของบริษัทลดลงมากกว่าต้นทุนเนื่องจากบริษัทยังคงมีต้นทุนคงที่จำนวนหนึ่ง ทำให้บริษัทมีขาดทุนขั้นต้นจำนวน 40 ล้านบาทในปี 2563 จากเดิมที่มีขาดทุนขั้นต้น 30 ล้านบาทในปี 2562 ทำให้ในปี 2563 บริษัทมีขาดทุนสุทธิจำนวน 148 ล้านบาท จากเดิมในปี 2562 ที่มีขาดทุนสุทธิจำนวน 180 ล้านบาทซึ่ง

อย่างไรก็ตามการที่บริษัทฯ พยายามอย่างเต็มที่ให้อย่างคงรักษาระดับยอดขายไว้ จากทั้งกลยุทธ์ทางการตลาดและความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงพยายามระบายสินค้าคงเหลือให้ได้ในปริมาณที่เพิ่มขึ้นเพื่อลดต้นทุนการเก็บรักษา การปรับโครงสร้างองค์กรภายใน รวมทั้งบริษัทยังคงรักษาสภาพคล่องทางการเงินได้ดี ส่งผลให้รายได้ตามส่วนดำเนินงานของกลุ่มบริษัทมีข้อมูลดังนี้

	เอเชีย		ยุโรป		อเมริกา		แอฟริกา		ประเทศไทย	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้รวม	1,015,924	1,399,569	543,371	1,025,616	21,521	21,272	-	1,858	95,695	58,512
ต้นทุนรวม	1,040,185	1,407,503	556,654	1,063,873	21,863	21,470	-	1,894	97,601	41,882
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	(24,261)	(7,934)	(13,283)	(38,257)	(342)	(198)	-	(36)	(1,906)	16,630



บริษัทมีการเพิ่มกลยุทธ์ในการกระจายสินค้า โดยหันมาสนใจการตลาดภายในประเทศเพื่อเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้าอีกทางหนึ่ง ซึ่งได้ผลเป็นที่น่าพอใจสำหรับกลยุทธ์ในการขายครั้งนี้ ถึงแม้ว่าในปี 2563 มีผลการดำเนินงานขาดทุนขั้นต้นในประเทศ อันเนื่องมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้บริษัทต้องลดราคาขายลงกว่าปกติ เพื่อรักษาสถานลูกค้าและรักษาสภาพคล่องทางการเงิน บริษัททำการตลาดในประเทศมากขึ้นนั้นเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการพึ่งพาตลาดต่างประเทศเพียงอย่างเดียวซึ่งมีความผันผวนทั้งในด้านราคาและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ รวมถึงสถานการณ์เหตุการณ์จากโรคระบาด บริษัทฯยังเชื่อมั่นว่ากลยุทธ์ดังกล่าวสามารถเพิ่มยอดขายในประเทศให้กับบริษัทฯได้อย่างต่อเนื่อง

ส่วนการตลาดในต่างประเทศนั้น ทั้งด้านตลาดเอเชียและยุโรป ประสบปัญหาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เช่นเดียวกัน จึงทำให้ยอดขายลดลงเปรียบเทียบกับปี 2562

ในด้านของงบการเงิน เหตุการณ์ที่สำคัญที่ปรากฏในหน้ารายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต คือในปี 2563 ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เนื่องจากการใช้ข้อมูลจากงบการเงินของบริษัทร่วมในต่างประเทศที่ยังมิได้ตรวจสอบโดยผู้สอบ โดยกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตในวรรคเกณฑ์แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขคือ

“งบการเงินรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของบริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดใหญ่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมในต่างประเทศที่ได้รับการบันทึกบัญชีโดยใช้ข้อมูลจากงบการเงินของบริษัทร่วมในต่างประเทศนั้น ซึ่งยังมิได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนดังกล่าวในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนเงิน 130.42 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.01 ของสินทรัพย์รวมในงบการเงินรวม และส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมในต่างประเทศนั้นในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนเงิน 3.65 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.47 ของขาดทุนรวม ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถตรวจสอบเพื่อให้เป็นที่ยอมรับในยอดคงเหลือของมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวได้”

จากเหตุการณ์ข้างต้นบริษัทฯตระหนักในเรื่องดัง

กล่าว ได้มีการเสนอไปยังบริษัทร่วมฯถึงความเป็นไปได้ที่จะใช้ผู้สอบบัญชีรายเดียวกัน ทางบริษัทร่วมฯกำลังอยู่ในระหว่างการศึกษาพิจารณาซึ่งจะต้องนำเสนอในที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัทร่วมฯ สำหรับที่ผ่านมาทางบริษัทร่วมฯชี้แจงว่า ผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมเป็นผู้สอบบัญชีที่มีความรู้ ความสามารถเป็นที่น่าเชื่อถือ มีจรรยาบรรณในวิชาชีพ มีมาตรฐานในการสอบบัญชีตามที่กฎหมายประเทศมาเลเซียกำหนด และบริษัทฯเองก็ไม่มีอำนาจควบคุมเพียงพอที่จะเป็นผู้คัดเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมได้

นอกจากนั้นผู้สอบบัญชียังมีการรายงานเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ โดยเรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของผู้สอบบัญชีในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีปัจจุบัน ผู้สอบบัญชีได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้ ยกเว้นเรื่องที่ได้อธิบายในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขของผู้สอบบัญชี โดยเรื่องสำคัญที่ผู้สอบรายงานมีดังนี้

มูลค่าของสินค้าคงเหลือ

“บริษัทมีสินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นจำนวนเงิน 540.66 ล้านบาท และ 509.95 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับสินค้าคงเหลือเนื่องจากวิธีการคำนวณต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปคงเหลือมีความซับซ้อนและการพิจารณาการคำนวณค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือใช้การประมาณการมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ซึ่งผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการประมาณการ”

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

“บริษัทฯ รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากผลขาดทุนทางภาษี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวนเงิน 9.18 ล้านบาท ในงบการเงิน การใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีดังกล่าวขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและการวางแผนกำไรทางภาษีในอนาคตของบริษัท ซึ่งฝ่ายบริหารต้องกำหนดข้อสมมติฐานและใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการประมาณการในเรื่องความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีที่เพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากขาดทุนทางภาษี”



2) ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

ภาพรวมสำหรับผลการดำเนินงานรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท	2563	2562
รายได้จากการขาย	1,671	2,475
รายได้จากการให้บริการ	5	32
ต้นทุนขาย	(1,712)	(2,510)
ต้นทุนให้บริการ	(4)	(27)
กำไรขั้นต้น	(40)	(30)
อัตรากำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น(%)	-2.39%	-1.20%
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(148)	(181)
อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อยอดขาย(%)	-8.83%	-7.22%



2.1 รายได้จากการขาย

สำหรับในปี 2563 ความสามารถในการจัดจำหน่ายของบริษัทและบริษัทย่อยฯ ยังคงรักษาลูกค้าได้ดีและสร้างยอดขายได้ต่อเนื่องถึงแม้ว่าจะมียอดขายลดลง อันเนื่องมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้บริษัทต้องลดราคาขายลงกว่าปกติ เพื่อรักษาสถานลูกค้าและรักษาสภาพคล่องทางการเงิน สำหรับผลการดำเนินงานในรอบปี 2563 บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดขนาดใหญ่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยฯ มีรายได้จากการขายรวม 1,671 ล้านบาทและรายได้จากการให้บริการ 5 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2562 ที่มีรายได้จากการขายรวม 2,475 ล้านบาท และรายได้จากการให้บริการ 32 ล้านบาท ซึ่งลดลงกว่า 830 ล้านบาท

2.2 รายได้อื่น

รายได้อื่นในปี 2563 เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 เนื่องจากบริษัทย่อยการขายทรัพย์สินให้กับบุคคลภายนอกจำนวนเงินรวม 10.45 ล้านบาท รายการดังกล่าวได้รับชำระเงินและโอนกรรมสิทธิ์แล้วในปี 2563 บริษัทย่อยได้บันทึกกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน จำนวนเงิน 8.37 ล้านบาท (สุทธิจากการกลับค่าเผื่อด้อยค่าทรัพย์สิน 30 ล้านบาท)

2.3 ต้นทุนขาย ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ต้นทุนขายในปี 2563 มีต้นทุนการขายรวม 1,712 ล้านบาท และต้นทุนบริการ 4 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 มีต้นทุนจากการขายรวม 2,510 ล้านบาทและต้นทุนบริการ 27 ล้านบาท

หรือลดลงประมาณ 32% สอดคล้องกับรายได้จากการขาย
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายลดลง เมื่อเปรียบเทียบกับปี
2562 สอดคล้องกับรายได้จากการขายเช่นเดียวกัน

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ในปี 2563 ลดลงเมื่อเปรียบ
เทียบกับปี 2562 เนื่องจากในปี 2562 บริษัทฯมีมติให้หยุดการ
ผลิตสินค้าที่โรงงานของบริษัทในจังหวัดระนอง และย้ายการผลิต
สินค้ามาที่โรงงานของบริษัทใหญ่ในจังหวัดสงขลาแทน โดยการ
หยุดดำเนินการของโรงงานจังหวัดระนอง (ปี 2562) นั้น ฝ่าย
บริหารพิจารณาความเหมาะสมผลทั้งในด้านการบริหารงานรวม
ถึงการบริหารต้นทุน ซึ่งทำให้มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน
ในปี 2562 ประมาณ 31.57 ล้านบาท จากการตั้งค่าเผื่อการค้า
ค่าสินทรัพย์ จำนวน 13.50 ล้านบาท และการบันทึกผลประโยชน์
พนักงานที่บันทึกไว้ ไม่เพียงพอในอดีตจำนวน 18.07 ล้านบาท

ส่วนค่าใช้จ่ายในด้านอื่นนั้นมีสอดคล้องกับปีที่ผ่านมา
เช่นเดียวกัน เนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยสามารถควบคุมค่า
ใช้จ่ายให้มีความเหมาะสมตามสถานการณ์

2.4 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อยนั้น
เกิดจากการกู้ยืมมาเพื่อการดำเนินงาน ซึ่งในปี 2563 ต้นทุน
ทางการเงินลดลง เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 เนื่องจากการชะลอ
การผลิตในปี 2563 สอดคล้องกับที่บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้น
จากสถาบันการเงินลดลงตามไปด้วย

2.5 กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน

ในปี 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีกำไรจากอัตรา
แลกเปลี่ยนที่ 5 ล้านบาท กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นนั้น
เนื่องจากสินค้าของบริษัทฯและบริษัทย่อยจำหน่ายในรูป
สกุลเงินตราต่างประเทศ และบริษัทฯและบริษัทย่อยยังเน้น
การป้องกันผลกระทบจากการผันแปรของค่าเงินโดยการทำ
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ

2.6 กำไรจากการดำเนินงาน (EBIT)

บริษัทฯและบริษัทย่อยนั้นมีขาดทุนจากการดำเนินงาน
รวม 139 ล้านบาทในปี 2563 และ 155 ล้านบาทในปี 2562 สาเหตุ
หลักมาจากในปี 2563 มียอดขายลดลง อันเนื่องมาจากสถานการณ์
การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)
ทำให้บริษัทต้องลดราคาขายลงกว่าปกติ เพื่อรักษาลูกค้าและ
รักษาสภาพคล่องทางการเงิน ซึ่งมีผลทำให้ขาดทุนขั้นต้นเพิ่มขึ้น
10 ล้านบาท แต่ในปี 2562 บริษัทฯมีมติให้หยุดการผลิตสินค้าที่
โรงงานของบริษัทในจังหวัดระนอง และย้ายการผลิตสินค้ามาที่
โรงงานของบริษัทใหญ่ในจังหวัดสงขลาแทน โดยการหยุดดำเนินการ
ของโรงงานจังหวัดระนอง (ปี 2562) นั้น ฝ่ายบริหารพิจารณา
ความเหมาะสมผลทั้งในด้านการบริหารงานรวมถึงการบริหาร

ต้นทุน ซึ่งทำให้มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในปี 2562
ประมาณ 31.57 ล้านบาท จากการตั้งค่าเผื่อการค้าค่าสินทรัพย์
และการบันทึกผลประโยชน์พนักงานที่บันทึกไว้ ไม่เพียงพอในอดีต

จากผลประกอบการที่ผ่านมาบริษัทฯและบริษัทย่อยฯ
ทราบถึงปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบ และสภาพตลาดโลกที่ถดถอย
จึงทำให้ต้องระมัดระวังในด้านควบคุมต้นทุนการผลิต การสร้าง
กลยุทธ์ในการบริหารวัตถุดิบ และควบคุมค่าใช้จ่ายต่างๆ รวมถึง
การปรับแผนงานด้านการบริหารการตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ
ให้มากขึ้น ดังนั้นการพิจารณาการปิดโรงงานที่จังหวัดระนอง
จึงเป็นแผนและกลยุทธ์อย่างหนึ่ง ในการบริหารการผลิตรวมถึง
การบริหารต้นทุนด้วย

2.7 ผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯและบริษัทย่อยฯมีอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นติดลบ
ร้อยละ 16.73 ในปี 2563 และ 17.30 ในปี 2562 อันเนื่องมา
จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา
2019 (COVID-19) ทำให้บริษัทต้องลดราคาขายลงกว่าปกติ เพื่อ
รักษาลูกค้าและรักษาสภาพคล่องทางการเงิน ทำให้ในปี
2563-2562 คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติให้นำเสนอต่อ
ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อพิจารณาจ่ายเงินปันผล

3. ความสามารถในการบริหารสินทรัพย์

บริษัทฯและบริษัทย่อยฯมีสินทรัพย์รวมจำนวน 1,184.52
ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 จำนวน 196.80 ล้านบาท และมี
อัตราผลตอบแทนต่อทุนจากสินทรัพย์ติดลบร้อยละ 11.51
โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

การบริหารเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

บริษัทฯและบริษัทย่อยฯมีเงินสดและรายการเทียบเท่า
เงินเพิ่มขึ้น 55.64 ล้านบาท หากพิจารณาจากเงินสดที่ได้มาจากการ
ดำเนินงานบริษัทมีกระแสเงินสดเป็นบวกถึง 238.41 ล้าน
บาท ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากกระแสเงินสดที่ได้รับจากการระบาย
สินค้าคงเหลือที่คงค้างออกขายอย่างเป็นสาระสำคัญซึ่งจะเห็นได้
จากบริษัทมีสินค้าคงเหลือลดลง 288.17 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตาม
นโยบายการบริหารสินค้าคงคลังเพื่อลดค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บ

อย่างไรก็ตามในปี 2563 กระแสเงินสดส่วนใหญ่
ไปเงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และ
ซื้อวัตถุดิบเพื่อบริหารวัตถุดิบให้เพียงพอต่อการผลิตทั้งยอด
สั่งซื้อในปัจจุบันและในอนาคต เพื่อป้องกันปัญหาการขาดแคลน
วัตถุดิบ โดยการซื้อวัตถุดิบดังกล่าวบริษัทได้คำนึงการระบาย
สินค้าออกไปขายและสถานที่จัดเก็บที่ทำให้มีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น
เป็นสำคัญ



ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อยฯมีลูกหนี้การค้าคงเหลือจำนวน 86.55 ล้านบาท ลดลงประมาณ 20.37 ล้านบาทจากปี 2562 บริษัทฯมีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัทฯอยู่ที่ 20 วัน ซึ่งมากกว่าปี 2562 ที่ 14 วัน อย่างไรก็ตามบริษัทฯและบริษัทย่อยฯยังคงให้ความสำคัญต่อการติดตามหนี้้อย่างสม่ำเสมอรวมทั้งการวิเคราะห์ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ ซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยฯมีความเสี่ยงในการเก็บหนี้ไม่ได้ค่อนข้างต่ำ เนื่องจากลูกหนี้ส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่ทำการค้ากันมายาวนาน และมีการป้องกันความเสี่ยงโดยการให้ลูกหนี้ส่วนใหญ่เปิด L/C และในแต่ละปีจะมีการวิเคราะห์สถานะการเงินของลูกหนี้ เพื่อพิจารณาในการขายในปิดไป

สินค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อยฯมีสินค้าคงเหลือโดยรวม 540.66 ล้านบาท ลดลงกว่า 288.17 ล้านบาท จากการระบายสินค้าคงเหลือที่คงค้างออกขายอย่างเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นไปตามนโยบายการบริหารสินค้าคงคลังเพื่อลดค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บ โดยฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วว่าเป็นปริมาณที่สมเหตุสมผลในการบริหารคลังสินค้าและการขายที่มีความสัมพันธ์กัน บริษัทฯและบริษัทย่อยฯได้มีการพิจารณามูลค่าที่ลดลงของสินค้ารวมทั้งการเสื่อมสภาพ โดยในปี 2563 ได้ทำการบันทึกกลับรายการค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือสุทธิเท่ากับ 12.06 ล้านบาท อย่างไรก็ตามสินค้าของบริษัทฯและบริษัทย่อยฯยังคงจำหน่ายได้อย่างต่อเนื่องรวมถึงการมีสถานที่จัดเก็บที่ได้มาตรฐานทำให้สินค้ายังคงสภาพเดิม

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อยฯมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ราคาทุนเท่ากับ 878.83 ล้านบาท โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเท่ากับ 263.57 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงจากปี 2562 ไม่เป็นสาระสำคัญ บริษัทฯและบริษัทย่อยฯมีผลตอบแทนจากการใช้สินทรัพย์ถาวรติดลบจำนวนร้อยละ 40.61 เพิ่มขึ้นจากปี 2562 เนื่องจากปี 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีการขายโรงงานในจังหวัดปัตตานีให้กับบุคคลภายนอก รายการดังกล่าวได้รับชำระหนี้และโอนกรรมสิทธิ์แล้วในปี 2563

อย่างไรก็ตามหากพิจารณาจากโรงงานที่จังหวัดสงขลานั้นยังไม่ได้เดินกำลังการผลิตเต็มกำลังของเครื่องจักร ดังนั้นการยกเลิกการผลิตที่จังหวัดระนอง และมาผลิตที่จังหวัดสงขลาในส่วนของการผลิตที่เหลืออยู่จะช่วยให้ผลตอบแทนต่อการใช้สินทรัพย์ถาวรดีขึ้นในอนาคต ส่วนสินทรัพย์ถาวรของโรงงาน

ในจังหวัดระนองจะทำการจำหน่ายออกไปซึ่งคาดว่าจะมีมูลค่าไม่ต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ปรากฏอยู่ในงบการเงิน จึงเป็นข้อพิสูจน์ได้ว่าทรัพย์สินของบริษัทฯและบริษัทย่อยฯ ที่เหลืออยู่นั้นจะไม่เกิดการด้อยค่าเพิ่มเติมจากที่ได้บันทึกไว้แล้ว อย่างไรก็ตามได้มีการพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์เป็นประจำทุกปี

หนี้สิน

ในภาพรวมของหนี้สินนั้นในด้านเจ้าหนี้การค้าบริษัทฯและบริษัทย่อยฯมีการจ่ายชำระที่ค่อนข้างเร็วเนื่องจากการซื้อวัตถุดิบส่วนใหญ่เป็นการซื้อจากเกษตรกรหรือชาวประมงเป็นหลัก โดยมีระยะเวลาในการชำระหนี้ที่ 20 วัน

ในด้านเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินนั้นบริษัทฯและบริษัทย่อยฯยังคงมีการกู้ยืมระยะสั้นเพื่อหมุนเวียนในกิจการ และมีการชำระหนี้ตามปกติ เพื่อรองรับกับความต้องการซื้อวัตถุดิบเพื่อผลิตสินค้าสำเร็จรูป ให้สัมพันธ์กับปริมาณการสั่งซื้อจากลูกค้า

ในด้านหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นทั้งจำนวน เนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยฯได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาใช้เป็นครั้งแรก โดยใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสมจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวเป็นรายการปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวด (Modified retrospective) และไม่ปรับปรุงข้อมูลเปรียบเทียบ

4. สภาพคล่องและความเพียงพอของทุน

กระแสเงินสด

บริษัทฯและบริษัทย่อยฯมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินเพิ่มขึ้น 55.64 ล้านบาท หากพิจารณาจากเงินสดที่ได้มาจากการดำเนินงานบริษัทมีกระแสเงินสดเป็นบวกถึง 238.41 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากกระแสเงินสดที่ได้รับจากการระบายสินค้าคงเหลือที่คงค้างออกขายอย่างเป็นสาระสำคัญซึ่งจะเห็นได้จากบริษัทมีสินค้าคงเหลือลดลง 288.17 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการบริหารสินค้าคงคลังเพื่อลดค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บ

อย่างไรก็ตามในปี 2563 กระแสเงินสดส่วนใหญ่นำไปเงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และซื้อวัตถุดิบเพื่อบริหารวัตถุดิบให้เพียงพอต่อการผลิตทั้งยอดสั่งซื้อในปัจจุบันและในอนาคต เพื่อป้องกันปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบโดยการซื้อวัตถุดิบดังกล่าวบริษัทได้คำนึงการระบายสินค้าออกไปขายและสถานที่จัดเก็บที่ทำให้มีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นเป็นสำคัญ

ในขณะที่การลงทุนในการจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวรในปี 2563 เพิ่มขึ้น 39.41 ล้านบาท ซึ่งเป็นการลงทุนในเรื่องของอาคารและเครื่องจักร และชำระดอกเบี้ยจ่ายเป็นเงินสดจำนวน 4.84

ล้านบาท และในระหว่างปียังมีเงินกู้ยืมที่ได้จากกิจกรรมจัดหาเงิน เพื่อเสริมสภาพคล่องเพิ่มขึ้น 3,735.11 ล้านบาท และชำระคืนหนี้ 3,865.72 ล้านบาท ซึ่งหนี้ทั้งหมดเป็นหนี้ที่เป็นไปตามปกติธุรกิจ

ในส่วนของ วงจรเงินสด หรือ Cash Cycle ของกิจการนั้น ยังเป็นไปตามปกติ ทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ มีกระแสเงินสดที่เพียงพอต่อการดำเนินงาน อีกทั้งบริษัทยังได้รับการสนับสนุนจากสถาบันการเงินอย่างต่อเนื่อง

สภาพคล่อง

อัตราสภาพคล่องของ บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ อยู่ที่ 2.39 ลดลงจากปี 2562 ที่ 2.46 เท่า ส่วนอัตราสภาพคล่องหมุนเร็ว อยู่ที่ 0.51 เท่า เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ที่ 0.29 เท่า ซึ่งเกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินคงเหลือที่เพิ่มขึ้นจากปี 2562

ความสามารถในการชำระหนี้ แหล่งที่มาของเงินทุนและโครงสร้างเงินทุน

ด้านอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ มีอัตรา 0.42 เท่า เปลี่ยนแปลงจากปี 2562 ไม่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งยังต่ำเมื่อเทียบกับส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ ได้รับการสนับสนุนเป็นอย่างดีจากสถาบันการเงิน บริษัทฯ ยังมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่มีความสามารถในการชำระหนี้และดอกเบี้ยได้ดี แม้ว่ามีผลขาดทุนอย่างมาก ซึ่งเป็นขาดทุนที่ไม่ได้กระทบกับกระแสเงินสด

ด้านรายจ่ายลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ มีการซื้อสินทรัพย์ถาวรในปี 2563 จำนวน 39.41 ล้านบาท จากการปรับปรุงการผลิตและไม่มี การลงทุนระยะยาวอื่นรวมถึงการขยายกิจการ เนื่องจากยังมีกำลังการผลิตเหลืออีกมาก บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ มีนโยบายการบริหารจัดการส่วนทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อดำรงฐานเงินทุนให้แข็งแกร่ง โดยการวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงาน เพื่อให้ธุรกิจมีผลประกอบการและการบริหารกระแสเงินสดที่ดีอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ ยังคำนึงถึงการมีฐานะการเงินที่ดี โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่มีอัตราผลตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ดี รักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนที่เหมาะสม รวมทั้งสร้างความแข็งแกร่ง ความมั่นคงของการดำรงเงินสด และมีโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต และรักษาความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

5. ภาวะผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นจำนวนเงิน 5.7 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท รวมถึงภาระผูกพันตามสัญญาก่อสร้างอาคารและส่วนปรับปรุงจำนวน 1.33 ล้านบาท

6. ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคต

สำหรับทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ ในอนาคต มีความพยายามที่จะขยายตัวทางด้านการตลาดให้เพิ่มขึ้น แต่ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับปัจจัยในด้านการผลิตไม่ว่าจะเป็นเรื่องของต้นทุนวัตถุดิบ การจ้างงานค่าจ้างแรงงานตลอดจนถึงค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้นล้วนเป็นปัจจัยสำคัญในการทำการแข่งขันด้านการตลาดทั้งสิ้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ จึงให้ความสำคัญต่อกระบวนการผลิตและนวัตกรรมในเรื่องเครื่องจักรเพื่อพยายามควบคุมต้นทุนผลิตสินค้าให้สามารถทำการแข่งขันได้ในทางการตลาด ส่วนในเรื่องของปัจจัยภายนอกไม่ว่าจะเป็นปัญหาด้านสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ พยายามติดตามข่าวสารอย่างใกล้ชิด รวมถึงการให้ความร่วมมือกับภาครัฐและทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อร่วมวางแผนทางในการแก้ไขปัญหาดังกล่าวได้อย่างทันการณ์

อย่างไรก็ดีบริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ คงพยายามผลิตสินค้ามูลค่าเพิ่มในสัดส่วนที่สูงขึ้นในอนาคต บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ ได้ดำเนินการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ให้มีคุณภาพดีสม่ำเสมอตรงตามความต้องการของลูกค้า มุ่งเน้นวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ให้มีความหลากหลายและมีความโดดเด่น เพื่อรองรับความต้องการลูกค้าและก่อให้เกิดคำสั่งซื้อจากลูกค้าที่เพิ่มขึ้น ในส่วนของการขยายตลาดใหม่นั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ พยายามหาตลาดต่างประเทศใหม่ที่มีศักยภาพและขนาดใหญ่ ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ ได้มีการเข้าร่วมงานแสดงสินค้า หรือกิจกรรมจับคู่ธุรกิจเพื่อนำเสนอสินค้าของบริษัทฯ เป็นการเพิ่มโอกาสให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ มีฐานลูกค้าเพิ่มขึ้น โดยมุ่งเน้นนำเสนอสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพได้มาตรฐานเพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นในสินค้าและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ พร้อมกันนี้บริษัทฯ เริ่มมีการขยายแผนงานด้านการตลาดภายในประเทศเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ มีการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ มีรายได้จากการขายสินค้าที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ โดย



การทำสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และติดตามความเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอย่างใกล้ชิดอยู่ตลอดเวลา นอกจากนี้แล้วบริษัทฯ และบริษัทย่อยๆ ได้บริหารจัดการสภาพคล่องด้วยความระมัดระวัง โดยการรักษาระดับเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงาน ตลอดจนการมีความสัมพันธ์ที่ดีกับแหล่งเงินทุนในปัจจุบัน

นอกจากนี้บริษัทฯ มีการทำวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อพัฒนาทั้งกระบวนการผลิตที่มีอยู่ให้ดีขึ้น และพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้มีความหลากหลาย



ตารางแสดงรายละเอียดเกี่ยวกับการบริหาร และเลขานุการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ ปี	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท(%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
1	ดร.สุรพล อธิวัตรกุล ตำแหน่ง : ประธานคณะกรรมการ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 28/1/64 ตำแหน่ง : ประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 17/12/2542 ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ ที่ได้รับการแต่งตั้ง : ปี 2534	72	วิทยาศาสตร์บัณฑิต ธรณีวิทยา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Diploma Mining Exploration L.T.C., The Netherlands Applied Geology, U.N.S.W., Australia ประกาศนียบัตร หลักสูตร Directors Certification Program(DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	ไม่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ และผู้บริหาร	2558-ปัจจุบัน 2558-ปัจจุบัน ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ที่ปรึกษา	สมาคมวิทยาศาสตร์ไทย สภาวิชาการ มหาวิทยาลัยทักษิณ สภาอุตสาหกรรมจังหวัดสงขลา
2	นายสุวัฒน์ ใจงามกิจ ตำแหน่ง : รองประธานคณะกรรมการ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 28/1/64 ตำแหน่ง : ประธานกรรมการสรรหา วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 15/8/63 ตำแหน่ง : กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ ได้รับการแต่งตั้ง : 30/4/53	71	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยวิทยา ประกาศนียบัตร หลักสูตร - บทบาทหน้าที่ของกรรมการและ ความรับผิดชอบตามกฎหมาย (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	ไม่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ และผู้บริหาร	2537-2552 2551-2555	ผู้จัดการสาขา กรรมการ	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) บริษัท พี.พี.ดีคอนสตรัคชั่น จำกัด ประเภทธุรกิจ : เติบโตคนวัย
3	นายชัยวัชร เหล่าเทพพิทักษ์ ตำแหน่ง : รักษาการกรรมการ- ผู้จัดการ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : ปี 2561	36	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ ASTON UNIVERSITY ประกาศนียบัตร หลักสูตร - บัณฑิตศึกษาด้าน IT : (ITG) - บทบาทหน้าที่ของกรรมการและ ความรับผิดชอบตามกฎหมาย (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	ถูกฟ้องร้อง กับ นางสาวเจริญพร ใจดีวัฒนะพันธุ์ นางสุดารัตน์ เหล่าเทพพิทักษ์ ประวัติ และนายเฉลิม เหล่าเทพพิทักษ์	----- ----- -----	----- ----- -----	----- ----- -----



ตารางแสดงรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ ปี	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท(%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
4	Mrs.Hng Cheow Nai ตำแหน่ง : กรรมการ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 27/4/2555	60	Commerce Union Hige School, Malaysia Sole Proprietor	-	พี่ : Mr.Hng Cheow Chin	2552-ปัจจุบัน 2537-ปัจจุบัน 2554-ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ กรรมการ	The One Stallions Enterprise, Malaysia ประเภทธุรกิจ : สุภาพ Sea Gull Frozen Foodstuffs Sdn.Bhd., Malaysia ประเภทธุรกิจ : ผลิตภัณฑ์ Hexa Harmony Sdn.Bhd., Malaysia ประเภทธุรกิจ : อสังหาริมทรัพย์
5	Mr.Hng Cheow Chin ตำแหน่ง : กรรมการ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 14/8/2558	45	MARKETING ROYAL MELBOURNE INSTITUTE OF TECHNOLOGY	-	น้อง : Mrs.Hng Cheow Nai	2543-ปัจจุบัน	กรรมการ	KIANG HUAT SEAGULL TRADING FROZEN FOOD SDN.BHD.
6	นางสาวเจริญพร ใจดีวัฒนะพันธุ์ ตำแหน่ง : กรรมการ กรรมการผู้ถือหุ้นนางลงนามผูกพัน วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 12/5/2559	58	ปริญญาตรี BUS ADMIN MANAGEMENT NORTHERN ARIZONA UNIVERSITY ประกาศนียบัตร หลักสูตร - แนวทางการจัดการธุรกิจองค์กร : (ELP) - กระบวนการจัดการการเงินทุน : (BFI) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	1.44	ลูกพี่ลูกน้องกับ นางสุดารัตน์ เหล่าเทพพิทักษ์ ประวิติ นายชัยวัชร เหล่าเทพพิทักษ์ และ นายเฉลิม เหล่าเทพพิทักษ์	----- ----- -----	----- ----- -----	----- ----- -----
7	นางสุดารัตน์ เหล่าเทพพิทักษ์ ประวิติ ตำแหน่ง : กรรมการ กรรมการผู้ถือหุ้นนางลงนามผูกพัน วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 28/7/2564	50	ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันพัฒนาบริหารศาสตร์ (NIDA) ประกาศนียบัตร หลักสูตร - แอนติคอร์รัปชัน : (ACPG) - บทบาทหน้าที่ของกรรมการ และความเป็นนิติบุคคลตามกฎหมาย : (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	ลูกพี่ลูกน้องกับ นางสาวเจริญพร ใจดีวัฒนะพันธุ์ นายชัยวัชร เหล่าเทพพิทักษ์ และ นายเฉลิม เหล่าเทพพิทักษ์	----- ----- -----	----- ----- -----	----- ----- -----

ตารางแสดงรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ ปี	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท(%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
8	นายเฉลิม เหล่าเทพพิทักษ์ ตำแหน่ง : กรรมการ กรรมการผู้ชำนาญการ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 28/4/2559	46	ปริญญาตรี CENTRAI QUEENSLAND UNIVERSITY ASUTRALIA หลักสูตร - บทบาทหน้าที่ของกรรมการและ ความรับผิดชอบตามกฎหมาย (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	7.01	ถูกฟ้องร้องกับ นางสาวเจริญพร โชติวัฒนะพันธุ์ นางสุดารัตน์ เหล่าเทพพิทักษ์ ประวิติ และนายชัยวัชร เหล่าเทพพิทักษ์	2519-ปัจจุบัน 2542-ปัจจุบัน 2557-ปัจจุบัน 2543-ปัจจุบัน	อาจารย์ภาควิชา วิศวกรรมเครื่องกล วิศวกรรมควบคุมและ ที่รักษาหนังสือเงิน ที่รักษาหนังสือเงิน แการிட วิศวกรรมควบคุม เครื่องปั้นดินเผา	มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ บริษัท ดาวทองสูง จำกัด บริษัท เมธีอสังหาริมทรัพย์ จำกัด หลัก ทุ่งนุ้ยสีลาทอง
9	รศ.ดร.พิษณุ บุญรอด ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 28/4/2559	68	วศ.บ.(เหมืองแร่) ภาควิชาวิศวกรรมโลหการ M.E.(MINING ENGINEERING THE UNIVERSITY OF NEW SOUTH WALES Cert. COAL MINING TECHNOLOGY USSR Ph.D.(MINERAL PROCESSING) THE PENNSYLVANIA STATE UNIVERSITY หลักสูตร - บทบาทหน้าที่ของกรรมการและ ความรับผิดชอบตามกฎหมาย (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	ไม่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ และผู้บริหาร	-	-	-
10	นายพิชัย ลิ้มสงเจริญ ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 30/4/2563 ตำแหน่ง : กรรมการตรวจสอบ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 30/4/2563 ตำแหน่ง : กรรมการสรรหา วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 1/5/2563	68	ปริญญาตรี บัณฑิต สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	-	ไม่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ และผู้บริหาร	-	ผู้จัดการ ผู้จัดการอาวุโส สมทบผู้จัดการ ที่ปรึกษา	บริษัท ที่ปรึกษาการและธุรกิจ เอสวีเอ็น จำกัด บริษัท อารีออร์มอดอร์เอ็น จำกัด ธุรกิจเอกชน ธุรกิจเอกชน
11	นางสาวจิรา ลีลาสำราญ ตำแหน่ง : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบัญชี วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 3/2/2563 ตำแหน่ง : เลขานุการบริษัท วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 14/5/2563	47	ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ e-learning CFO's Orientation Course (Thai Version)	-	ไม่มีความสัมพันธ์กับกรรมการและผู้บริหาร	2550-2563 2547-2550 2543-2547 2539-2542	ผู้ควบคุมงานบัญชีและการเงิน SAP System Administrator พนักงานบัญชีอาวุโส ผู้ช่วยตรวจสอบบัญชี	บจ. ลาปูน/เชอริวิธ บจ. เอสทีเอ็น อีแม็ค บจ. เอสทีเอ็น เมดิคอล แอนด์ไฮเทค บจ. สำนักงานเอส ซี-เอ็น ดลาง



ตารางแสดงข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ

รายชื่อ รายชื่อ		รายชื่อบริษัท	บริษัท	บริษัทย่อย
ดร.สุรพล	อารีย์กุล	/	-	
นายชัยวัชร	เหล่าเทพพิทักษ์	//	/	
นางสาวเจริญพร	โชติวัฒนะพันธุ์	//	/	
นายเฉลิม	เหล่าเทพพิทักษ์	//	/	
Mr.H'ng Chaiu Chin		/	-	
Mrs.H'ng Cheow Nai		/	-	
นางสุดารัตน์	เหล่าเทพพิทักษ์ ประวัติ	//	/	
รศ.ดร.พิชญ์	บุญนวล	/	-	
นายสุวัฒน์	โรจน์กิจ	/	-	
นายพิชัย	ลิ้มรสเจริญ	/	-	

หมายเหตุ

X

= ประธาน

//

= กรรมการบริหาร

/

= กรรมการ

งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดใหญ่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563



ANS Audit Co., Ltd.

100/72, 22nd Floor,
100/2 Vongvanij Building B, Rama 9 Rd.,
Huaykwang, Bangkok 10310, Thailand

Main +66 (0)2 645 0109

Fax +66 (0)2 645 0110

www.ans.co.th

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท ห้างหุ้นส่วนมหาชน จำกัด (มหาชน)

ความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ห้างหุ้นส่วนมหาชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ห้างหุ้นส่วนมหาชน จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการและงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นของเรื่องที่กำลังกล่าวในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ห้างหุ้นส่วนมหาชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ห้างหุ้นส่วนมหาชน จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควร ในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 งบการเงินรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของบริษัท ห้างหุ้นส่วนมหาชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมในต่างประเทศที่ได้รับการบันทึกบัญชีโดยใช้ข้อมูลจากงบการเงินของบริษัทร่วมในต่างประเทศนั้น ซึ่งยังมิได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนดังกล่าวในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนเงิน 130.42 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.01 ของสินทรัพย์รวมในงบการเงินรวม และส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมในต่างประเทศนั้นในงบการเงินรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนเงิน 3.65 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.47 ของขาดทุนรวม ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถตรวจสอบเพื่อให้เป็นที่พอใจในยอดคงเหลือของมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวได้

2

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขของข้าพเจ้า

เรื่องอื่น

งบการเงินรวมและเฉพาะกิจการของบริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดมหาชน และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดมหาชน จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ที่ได้แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้า ตามรายงานลงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 โดยแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินรวมและเฉพาะกิจการเกี่ยวกับ

- การบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมในต่างประเทศ โดยใช้งบการเงินซึ่งยังมิได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีตามเหตุการณ์ที่คล้ายคลึงกับเรื่องที่กล่าวในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข
- ไม่สามารถสรุปได้ว่าอาจมีรายการปรับปรุงใด ๆ ที่จำเป็นต่อบัญชีสินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เนื่องจากในระหว่างปี 2562 บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงระบบที่ใช้ในการรายงานสินค้าคงเหลือทำให้เกิดผลต่างจากการตรวจนับสินค้าคงเหลือ ณ วันสิ้นปี จำนวนประมาณ 45,156 กิโลกรัม ซึ่งเป็นผลต่างที่ยอดตามบัญชีสูงกว่ายอดที่ตรวจนับได้ บริษัทได้ทำการสืบหาสาเหตุและพบว่าเป็นการบันทึกข้อมูลซ้ำในระบบ บริษัทได้ทำการปรับปรุงลดยอดสินค้าคงเหลือโดยประมาณการจำนวนเงินของสินค้าที่ปรับปรุง บริษัทยังอยู่ในขั้นตอนการแก้ไขข้อบกพร่องของระบบและทำให้ข้อมูลที่ผิดพลาดมีความถูกต้อง ซึ่งอาจมีผลต่อจำนวนเงินประมาณการดังกล่าว

ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2563 บริษัทได้ทำการตรวจนับสินค้าคงเหลือใหม่และฝ่ายบริหารของบริษัททำการสืบหาสาเหตุยอดผลต่างใหม่ พบว่า การปรับปรุงลดยอดสินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยประมาณการกับยอดผลต่างใหม่จากการตรวจนับสินค้าคงเหลือใหม่ ไม่แตกต่างกันเป็นสาระสำคัญ จึงพิจารณาไม่มีรายการปรับปรุงเพิ่มเติมสินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้ ยกเว้นเรื่องที่ได้อธิบายในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขของผู้สอบบัญชี

๒



มูลค่าของสินค้าคงเหลือ

ความเสี่ยง

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 กลุ่มบริษัทมีสินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นจำนวนเงิน 540.66 ล้านบาท และ 509.95 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับสินค้าคงเหลือเนื่องจากวิธีการคำนวณต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปคงเหลือมีความซับซ้อนและการพิจารณาการคำนวณค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือใช้การประมาณการมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ซึ่งผู้บริหารต้องใช้ดุลพินิจอย่างมากในการประมาณการ

วิธีการตอบสนองความเสี่ยง โดยผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจวิธีการคำนวณต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปคงเหลือและทดสอบการคำนวณต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปคงเหลือ

นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินเกี่ยวกับความเหมาะสมของสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการคำนวณค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าโดย

- เข้าร่วมสังเกตการณ์ตรวจนับสินค้าคงเหลือประจำปีเพื่อระบุสินค้าที่ค้างนานหรือสินค้าที่ไม่มีการเคลื่อนไหว
- ทดสอบความถูกต้องของรายงานสินค้าคงเหลือที่ค้างนานหรือสินค้าที่ไม่มีการเคลื่อนไหว
- พิจารณาความเหมาะสมของข้อสมมติฐานในการตั้งค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้า
- ทดสอบการคำนวณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับและพิจารณาความเหมาะสมของค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ความเสี่ยง

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21 บริษัทฯ รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากผลขาดทุนทางภาษี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวนเงิน 9.18 ล้านบาท ในงบการเงิน การใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีดังกล่าวขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและการวางแผนกำไรทางภาษีในอนาคตของบริษัท ซึ่งฝ่ายบริหารต้องกำหนดข้อสมมติฐานและใช้ดุลพินิจอย่างมากในการประมาณการในเรื่องความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีที่เพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากขาดทุนทางภาษี

วิธีการตอบสนองความเสี่ยง โดยผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าได้ประเมินความเหมาะสมของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยประเมินความเหมาะสมของประมาณการกำไรก่อนภาษีเงินได้ที่กลุ่มบริษัทมีแผนใช้ประโยชน์และบันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ทั้งนี้ข้าพเจ้าได้พิจารณาความเหมาะสมของสมมติฐานของฝ่ายบริหารในการประมาณการกำไรก่อนภาษีเงินได้โดยเทียบกับสมมติฐานของอัตราการใช้ประโยชน์รายได้ในอนาคต และอัตราการเปลี่ยนแปลงของค่าใช้จ่ายกับข้อมูลในปัจจุบันและในอดีต และทดสอบการคำนวณภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี 2563 แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปี 2563 จะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงิน ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีส่วนที่กำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดคล้องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้



ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพ ตลอดจนการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้ที่มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ



จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในปีปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีไว้แล้วแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นายวิชัย รุจิदानนท์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4054

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

กรุงเทพฯ 25 กุมภาพันธ์ 2564



บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดขนาดใหญ่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

		หน่วย : บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	58,496,787	2,859,494	5,620,770	1,509,953
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5, 7	86,552,860	106,923,923	69,815,556	41,915,208
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	8	540,662,455	828,828,232	509,948,920	711,049,780
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		685,712,102	938,611,649	585,385,246	754,474,941
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	9	130,417,045	128,924,500	42,176,566	42,176,566
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	69,976,000	69,976,000
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	3.1	-	50,000	-	50,000
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	11	50,000	-	50,000	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	12	263,569,314	263,498,013	263,569,314	259,651,738
ที่ดินเพื่อโครงการในอนาคต	13	17,390,364	17,390,364	17,390,364	17,390,364
สินทรัพย์สิทธิการใช้	14.1	55,768,220	-	55,768,220	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	15	5,171,478	4,599,802	5,171,478	4,559,489
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม - สุทธิ	21	24,948,663	28,110,335	24,948,663	26,903,115
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,497,700	142,172	1,497,700	142,172
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		498,812,784	442,715,186	480,548,305	420,849,444
รวมสินทรัพย์		1,184,524,886	1,381,326,835	1,065,933,551	1,175,324,385

Q

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ห้างหุ้นส่วนมหาชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16	216,720,000	347,330,000	216,720,000	329,560,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5, 17	61,754,761	34,472,792	60,639,194	34,453,675
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	14.2	6,154,398	-	6,154,398	-
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	18	405,690	-	-	-
โบนัสค้างจ่าย		1,414,117	-	1,369,781	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		286,448,966	381,802,792	284,883,373	364,013,675
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึง					
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14.2	50,069,674	-	50,069,674	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	18	37,576,201	44,043,884	37,576,201	43,663,117
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		87,645,875	44,043,884	87,645,875	43,663,117
รวมหนี้สิน		374,094,841	425,846,676	372,529,248	407,676,792
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 7.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		75,000,000	75,000,000	75,000,000	75,000,000
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 7.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		75,000,000	75,000,000	75,000,000	75,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		156,000,000	156,000,000	156,000,000	156,000,000
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
สำรองตามกฎหมาย		7,500,000	7,500,000	7,500,000	7,500,000
ยังไม่ได้จัดสรร		608,724,122	758,894,757	454,904,303	529,147,593
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(36,837,273)	(41,982,581)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		810,386,849	955,412,176	693,404,303	767,647,593
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		43,196	67,983	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		810,430,045	955,480,159	693,404,303	767,647,593
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,184,524,886	1,381,326,835	1,065,933,551	1,175,324,385



รายงานประจำปี 2563
บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดมหาชน จำกัด (มหาชน)

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดมหาชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
5, 20				
รายได้จากการขาย	1,671,294,288	2,474,789,316	1,653,581,539	2,276,067,433
รายได้จากการให้บริการ	5,216,891	32,038,536	5,216,891	32,038,536
ต้นทุนขาย	(1,711,818,686)	(2,509,984,388)	(1,717,745,150)	(2,305,953,789)
ต้นทุนบริการ	(4,484,131)	(26,638,726)	(4,484,131)	(26,638,726)
ขาดทุนขั้นต้น	(39,791,638)	(29,795,262)	(63,430,851)	(24,486,546)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	5,499,476	17,399,197	3,531,413	8,642,838
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	10	-	83,971,200	-
รายได้อื่น	12	16,446,629	7,453,369	5,817,844
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(35,358,174)	(52,097,764)	(17,082,227)	(23,427,237)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(82,436,498)	(92,406,688)	(79,141,950)	(89,001,092)
ขาดทุนจากการด้อยค่าอาครและอุปกรณ์	12	-	(13,500,000)	(13,500,000)
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	9	(3,652,763)	7,713,298	-
ขาดทุนก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		(139,292,968)	(155,233,850)	(64,643,042)
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย		(4,613,959)	(12,622,910)	(4,547,773)
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		(143,906,927)	(167,856,760)	(69,190,815)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	22	(3,781,277)	(12,824,598)	(2,574,057)
ขาดทุนสำหรับปี		(147,688,204)	(180,681,358)	(71,764,872)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น :				
รายการที่อาจจะถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินของ				
บริษัทร่วมในต่างประเทศ		5,145,308	(7,941,734)	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน				
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
สำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน		(3,098,022)	12,906,185	(3,098,022)
ภาษีเงินได้ของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
สำหรับรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่		619,604	(2,553,240)	619,604
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - ลูกธำณานิ		2,666,890	2,411,211	(2,478,418)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(145,021,314)	(178,270,147)	(74,243,290)
การแบ่งปันขาดทุน :				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท		(147,692,217)	(180,668,985)	(71,764,872)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		4,013	(12,373)	-
		(147,688,204)	(180,681,358)	(71,764,872)
การแบ่งปันขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม :				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท		(145,025,327)	(178,258,386)	(74,243,290)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		4,013	(11,761)	-
		(145,021,314)	(178,270,147)	(74,243,290)
ขาดทุนต่อหุ้น				
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (บาท)		(19.69)	(24.09)	(9.57)
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยต่อวันน้ำหนัก (หุ้น)		7,500,000	7,500,000	7,500,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดใหญ่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท									
งบการเงินรวม									
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท									
ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม ของผู้ถือหุ้น	รวมค่า ของส่วน ของผู้ถือหุ้น	รวมค่า ของส่วน ของผู้ถือหุ้น
		จัดสรรเป็นสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	การแปลงค่า งบการเงิน	ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น			
75,000,000	156,000,000	7,500,000	758,894,757	(41,982,581)	(41,982,581)	(41,982,581)	67,983	955,412,176	955,480,159
-	-	-	(147,692,217)	5,145,308	5,145,308	(142,546,909)	4,013	(142,542,896)	(142,542,896)
-	-	-	-	-	-	-	(28,800)	(28,800)	(28,800)
-	-	-	(2,478,418)	-	-	(2,478,418)	-	(2,478,418)	(2,478,418)
75,000,000	156,000,000	7,500,000	608,724,122	(36,837,273)	(36,837,273)	810,386,849	43,196	810,430,045	810,430,045
75,000,000	156,000,000	7,500,000	925,089,877	(34,040,847)	(34,040,847)	1,129,549,030	79,744	1,129,628,774	1,129,628,774
-	-	-	4,121,532	-	-	4,121,532	-	4,121,532	4,121,532
75,000,000	156,000,000	7,500,000	929,211,409	(34,040,847)	(34,040,847)	1,133,670,562	79,744	1,133,750,306	1,133,750,306
-	-	-	(180,668,985)	(7,941,734)	(7,941,734)	(188,610,719)	(12,373)	(188,623,092)	(188,623,092)
-	-	-	10,352,333	-	-	10,352,333	612	10,352,945	10,352,945
75,000,000	156,000,000	7,500,000	758,894,757	(41,982,581)	(41,982,581)	955,412,176	67,983	955,480,159	955,480,159

2

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดขนาดใหญ่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท					
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
		จัดสรรเป็นสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่จัดสรร	ผู้ถือหุ้น	
75,000,000	156,000,000	7,500,000	529,147,593	767,647,593	
-	-	-	(71,764,872)	(71,764,872)	
-	-	-	(2,478,418)	(2,478,418)	
75,000,000	156,000,000	7,500,000	454,904,303	693,404,303	
75,000,000	156,000,000	7,500,000	667,926,259	906,426,259	
-	-	-	4,071,615	4,071,615	
75,000,000	156,000,000	7,500,000	671,997,874	910,497,874	
-	-	-	(153,043,479)	(153,043,479)	
-	-	-	10,193,198	10,193,198	
75,000,000	156,000,000	7,500,000	529,147,593	767,647,593	

2

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดใหญ่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ขาดทุนสำหรับปี	(147,688,204)	(180,681,358)	(71,764,872)	(153,043,479)
รายการปรับปรุงกระทบขาดทุนเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	3,781,277	12,824,598	2,574,057	9,192,140
ค่าเสื่อมราคาและรายการจ่ายตัดบัญชี	40,659,072	34,966,810	38,819,462	31,114,971
ขาดทุนด้อยค่าอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์(กลับรายการ)	(30,000,000)	13,500,000	-	13,500,000
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย	4,613,959	12,622,910	4,547,773	7,897,146
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	7,120,526	22,200,703	7,095,603	22,172,275
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(236,498)	(913,993)	(49,835)	(507,892)
กำไรค่าสินไหมทดแทนจากการประกันภัยสินทรัพย์	-	(316,718)	-	(316,718)
ค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ(กลับรายการ)	(12,058,511)	1,008,818	(4,141,977)	8,603,318
กำไร(ขาดทุน)จากการจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์	19,799,786	(1,150,678)	(1,791,570)	(535,864)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(83,971,200)	-
ส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	3,652,763	(7,713,298)	-	-
ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(110,355,830)	(93,652,206)	(108,682,559)	(61,924,103)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน - (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	26,163,285	(20,145,876)	(27,791,963)	44,642,663
สินค้าคงเหลือ	300,224,288	617,916,609	205,242,837	78,828,146
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,355,528)	(5,170)	(1,355,528)	(5,170)
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงาน - เพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	22,315,003	(39,578,804)	26,706,311	(42,520,220)
โบนัสค้างจ่าย	1,414,117	(11,861,460)	1,369,781	(11,626,745)
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	238,405,335	452,673,093	95,488,879	7,394,571
จ่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	(107,551)	(18,005)	(107,220)	(17,613)
ชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(16,280,540)	(47,767,507)	(16,280,540)	(47,767,507)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	222,017,244	404,887,581	79,101,119	(40,390,549)

e



บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดขนาดใหญ่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	(39,407,311)	(80,717,515)	(39,407,311)	(80,717,515)
เงินสดจ่ายค่าสิทธิการเช่า	(4,035,671)	-	(4,035,671)	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,494,537)	(1,673,426)	(1,494,537)	(1,673,426)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์	14,036,660	20,996,547	3,581,039	2,482,723
เงินสดรับจากการชดเชยประกันภัยทรัพย์สิน	-	390,039	-	390,039
เงินสดรับเงินปันผลจากบริษัทย่อย	-	-	83,971,200	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(30,900,859)	(61,004,355)	42,614,720	(79,518,179)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,735,109,232	6,539,800,000	3,575,479,232	4,768,910,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(3,865,719,232)	(6,883,700,000)	(3,688,319,232)	(4,652,210,000)
เงินสดจ่ายค่าดอกเบี้ย	(4,840,292)	(13,009,991)	(4,765,022)	(7,724,534)
เงินสดจ่ายเงินปันผลส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(28,800)	-	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(135,479,092)	(356,909,991)	(117,605,022)	108,975,466
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) - สุทธิ	55,637,293	(13,026,765)	4,110,817	(10,933,262)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	2,859,494	15,886,259	1,509,953	12,443,215
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	58,496,787	2,859,494	5,620,770	1,509,953
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด ประกอบด้วย				
เจ้าหนี้ทรัพย์สินสำหรับอุปกรณ์	958	1,213,068	958	1,213,068

2

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดใหญ่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

1. ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดใหญ่ จำกัด (มหาชน) “บริษัทฯ” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทมีดังนี้

สำนักงานใหญ่ : 4/2 หมู่ 3 ถนนสายเอเชีย 43 ตำบลนาหม่อม อำเภอนาหม่อม จังหวัดสงขลา ประเทศไทย

สำนักงานสาขา : 93/17-18 หมู่ 5 ถนนสะพานปลา ตำบลบางรีน อำเภอเมือง จังหวัดระนอง ประเทศไทย

: 55/83 ชั้นที่ 2 หมู่ที่ 6 ตำบลท่าทราย อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร ประเทศไทย

บริษัทฯ จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2535

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ บริษัท โซติคอินโสตติงส์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 26) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และ H'NG KIM CHANG & SONS SDN. BHD (ถือหุ้นร้อยละ 13) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศมาเลเซีย

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตอาหารทะเลแช่แข็ง

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (“มาตรฐานการรายงานทางการเงิน”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

การแสดงรายการในงบการเงิน ได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี 2543

งบการเงินของบริษัท ได้จัดทำเป็นภาษาไทย และมีหน่วยเงินตราเป็นบาท ซึ่งการจัดทำงบการเงินดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำรายงานในประเทศ ดังนั้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย บริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นโดยแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อข้อกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้อง สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่าง ๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สถานการณ์แวดล้อมนั้นซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้น ๆ ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

2



ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับปรุงประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับปรุงประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้น ๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคต หากการปรับปรุงประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรม สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งส่งผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้น โดยรวมงบการเงินของบริษัท ห้างหุ้นส่วนมหาชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังนี้

	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่นิติ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ(ร้อยละ)	
		บุคคลจัดตั้งขึ้น	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
<u>บริษัทย่อย</u>				
บริษัท เทพพิทักษ์ซีฟู้ดส์ จำกัด	ผลิตอาหารทะเลแช่แข็ง	ประเทศไทย	99.96	99.96
<u>บริษัทร่วม</u>				
Kiang Huat Seagull Trading				
Frozen Food Sdn.Bhd.	ผลิตอาหารทะเลแช่แข็ง	มาเลเซีย	40.00	40.00

ข) บริษัทฯ จะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย จนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้น โดยให้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทร่วมซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นใน งบแสดงฐานะการเงินรวม

2

บริษัท จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่และแนวปฏิบัติทางการบัญชี

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2563) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาทำเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า ซึ่งสรุปการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ และผลกระทบได้ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

2



การบัญชีสำหรับผู้ให้เข้าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เข้ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17

ผลกระทบต่องบการเงิน

กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินทั้งสองกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 โดยใช้วิธีรับรู้ผลกระทบต่อสมการการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวเป็นรายการปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวด (Modified retrospective) และไม่ปรับปรุงข้อมูลเปรียบเทียบ ดังนั้น การจัดประเภทรายการใหม่และรายการปรับปรุงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

ผลกระทบของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาใช้เป็นครั้งแรกที่มีต้องงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	มาตรฐาน		มาตรฐาน	
	การรายงาน	มาตรฐาน	การรายงาน	มาตรฐาน
	ทางการเงิน		ทางการเงิน	
	กลุ่มเครื่องมือ		ทางการเงิน	
31 ธันวาคม 2562	ทางการเงิน	ฉบับที่ 16	1 มกราคม 2563	
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	50	(50)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	50	-	50
รวมสินทรัพย์	50	-	-	50

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มาตรฐาน		มาตรฐาน	
	การรายงาน	มาตรฐาน	การรายงาน	มาตรฐาน
	ทางการเงิน		ทางการเงิน	
	กลุ่มเครื่องมือ		ทางการเงิน	
31 ธันวาคม 2562	ทางการเงิน	ฉบับที่ 16	1 มกราคม 2563	
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	50	(50)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	50	-	50
รวมสินทรัพย์	50	-	-	50

เครื่องมือทางการเงิน

การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (วันที่ถือปฏิบัติครั้งแรก) ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินโมเดลธุรกิจที่ใช้จัดการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัท และจัดประเภทและวัดมูลค่ารายการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินทั้งหมดด้วยราคาทุน ตัดจำหน่ายยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนที่บันทึกในบัญชีเงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทไม่มีสัญญาอนุพันธ์ที่เป็นสาระสำคัญ

การวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีรายการลูกหนี้การค้าที่ต้องมีการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งบริษัทฯ ไม่มีค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

สัญญาเช่า

ในการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาใช้เป็นครั้งแรก กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า เป็นสิทธิการใช้สินทรัพย์โดยมีมูลค่าเท่ากับหนี้สินตามสัญญาเช่า ปรับปรุงด้วยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายล่วงหน้าหรือค้างจ่ายซึ่งเกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในงบแสดงฐานะทางการเงินก่อนวันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรกนี้สินตามสัญญาเช่าดังกล่าววัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทไม่มีสัญญาเช่าที่ได้รับผลกระทบ

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่

ในเดือนมกราคม 2564 สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (ปรับปรุง 2563) ซึ่งได้มีการปรับปรุงโดยเพิ่มแนวทางผ่อนปรนในทางปฏิบัติ 2 เรื่อง ดังนี้

- 1) กรณีที่ได้รับการยินยอมให้ลดค่าเช่าเนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทั้งนี้ ผู้เช่าอาจเลือกไม่ประเมินว่าการยินยอมลดค่าเช่าว่าเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือไม่ โดยให้บันทึกการยินยอมลดค่าเช่านั้นเสมือนว่า “ไม่ใช่การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า” ซึ่งจะผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มิถุนายน 2563
- 2) กรณีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าเกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565

3.3 แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ COVID-19 ที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลา ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563



กลุ่มบริษัทเลือกใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีดังต่อไปนี้

- เลือกที่จะไม่ต้องนำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) มาใช้วัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ในกรณีที่กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
- เลือกที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) หรือมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของกิจการที่ไปลงทุนตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของกิจการ
- เลือกที่จะไม่นำสถานการณ์ COVID-19 มาถือเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 เรื่องการด้อยค่าของสินทรัพย์

4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 เงินตราต่างประเทศ

สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน และสกุลเงินที่ใช้ในการรายงาน

งบการเงินของแต่ละกิจการภายในกลุ่มบริษัทแสดงเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน ซึ่งเป็นสกุลเงินในสถานะแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่กิจการนั้นประกอบกิจการ งบการเงินของกลุ่มบริษัทแสดงสกุลเงินที่ใช้ในการรายงานเป็นสกุลเงินบาท เพื่อให้เป็นไปตามกฎระเบียบของหน่วยงานในประเทศไทย โดยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเป็นสกุลเงินบาท และสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของหน่วยงานในต่างประเทศเป็นสกุลเงินริงกิต

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนเดิม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

การแปลงค่างบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

งบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ ได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการรายงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนดังต่อไปนี้

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าโดยใช้อัตราปิด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าโดยใช้อัตราเฉลี่ยระหว่างปี ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ทุนเรือนหุ้นแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการเริ่มแรก

๑

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

4.2 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

การจัดประเภทรายการ

การจัดประเภทรายการขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจ (Business Model) ของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินตามลักษณะการวัดมูลค่าดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทรายการใหม่สำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้เฉพาะเมื่อกลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เหล่านั้น

ตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) หรือการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ทำได้ 3 วิธี โดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท

- **ราคาทุนตัดจำหน่าย** - สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุนและแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่น พร้อมกับกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุน
- **มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)** - สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำ

ให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น รายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่น รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน

- **มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) –** สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า FVPL จะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการสุทธิในกำไร/(ขาดทุน)อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ต้องแสดงตราสารหนี้โดยใช้มูลค่ายุติธรรม และบันทึกกำไรขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมเข้ากำไรหรือขาดทุน หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทของตราสารหนี้

ตราสารอนุพันธ์จัดประเภทและวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนยกเว้นสัญญาอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับการป้องกันความเสี่ยง

เงินปันผลที่ได้รับจากเงินลงทุนจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนโดยแสดงรายการเป็นรายได้อื่นเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล

การด้อยค่า

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน ประเมินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า โดยมีข้อยกเว้นสำหรับลูกหนี้การค้า ซึ่งกลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วยยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง

4.4 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้านำจะต้องชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติของธุรกิจ

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน

2

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้า

4.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีต้นทุนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการดัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าโสหุ้ยการผลิตอย่างเหมาะสม

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

4.6 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการบันทึกโดยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน(ถ้ามี)

เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมแสดงโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคابันทิกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งาน โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุง	5 - 20	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 15	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 , 10	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและเครื่องจักรระหว่างติดตั้ง

4.8 ที่ดินเพื่อโครงการในอนาคต

ที่ดินเพื่อโครงการในอนาคตแสดงในราคาทุนบวกต้นทุนที่เกิดขึ้นเพื่อการพัฒนาที่ดิน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินเพื่อโครงการในอนาคต

4.9 สัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญาเช่านั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าโดยใช้ราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ปรับปรุงด้วยการจ่ายชำระใด ๆ ตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ ที่เกิดขึ้น และประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ หักด้วยสิ่งสูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใด ๆ

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนโยบายของสัญญาเช่าหากอัตรานั้นสามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ กลุ่มบริษัทต้องใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อนั้น โดยราคาคงกล่าวเป็นค่าเช่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในระยะเวลาต่อสัญญาตามสิทธิเลือกซื้อ และ
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลว่ากลุ่มบริษัทจะยกเลิกสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ กลุ่มบริษัทจะคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้วิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน อย่างไรก็ตาม หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงให้แก่กลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า หรือหากราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อ กลุ่มบริษัทต้องคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้จากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิง อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้พิจารณาโดยใช้หลักการเดียวกันกับการพิจารณาอายุการใช้ประโยชน์ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

หนี้สินตามสัญญาเช่าต้องมีการวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในอนาคต ซึ่งอาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงดังต่อไปนี้

- การเปลี่ยนแปลงดัชนีหรืออัตราที่ใช้ในการกำหนดการจ่ายชำระเหล่านั้น

2

- การเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- กลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิการต่อสัญญา และสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

เมื่อหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถูกวัดมูลค่าใหม่เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนเงินของการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ อย่างไรก็ตาม ถ้ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้มีมูลค่าลดลงจนเป็นศูนย์แล้ว และมีการลดลงเพิ่มเติมจากการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนคงเหลือของการวัดมูลค่าใหม่ในกำไรหรือขาดทุน

สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ

กลุ่มบริษัทอาจเลือกที่จะไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น ซึ่งเป็นสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ กลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

4.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ต้นทุนระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและสิทธิบัตรที่บริษัทซื้อมาแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของระบบงานเป็นเวลา 5 - 10 ปี

4.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช้สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่ในงบแสดงฐานะการเงินว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึงราคาขายสุทธิของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน



4.12 เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่หมุนเวียนอื่น

เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่หมุนเวียนอื่นแสดงในราคาทุน

4.13 การรับรู้รายได้

การขายสินค้า

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับ ซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่ม หรือภาษีขายอื่น ๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณ

บริษัทบันทึกรับรู้รายได้จากการขายสินค้าเมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า หลังจากหักสินค้ารับคืน

การให้บริการ

บริษัทบันทึกรับรู้รายได้จากการบริการ เมื่อให้บริการแก่ลูกค้าเรียบร้อยแล้ว

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามเกณฑ์คงค้าง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.14 ค่าใช้จ่าย

ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น

4.15 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและมูลค่าฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

๑

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่า ได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนกกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

4.16 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง และ โบนัสเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน – โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานส่วนที่เป็นเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานและส่วนที่บริษัทกำหนดเพิ่มเติมบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงานของพนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับกลุ่มบริษัทตลอดระยะเวลาทำงานถึงปีที่เกษียณอายุงานในอนาคตตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการภาระผูกพันดังกล่าวคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

เมื่อข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีการเปลี่ยนแปลง กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทั้งจำนวน

4.17 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออก จำหน่ายในระหว่างปี

2



4.18 การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเพื่อการลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า และเสื่อมคุณภาพ

กลุ่มบริษัทได้ประมาณการค่าเพื่อการลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า สิ้นสมัย และเสื่อมคุณภาพ หรือเมื่อราคาตลาดหรือราคาทดแทนลดลง เพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าลงของสินค้าคงเหลือ โดยการประมาณการนั้นจะพิจารณาจากการหมุนเวียนและการเสื่อมสภาพ และราคาตลาดหรือราคาทดแทนของสินค้าคงเหลือประเภทต่าง ๆ

ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

ฝ่ายบริหารของบริษัทจะมีการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยประเมินจากผลการดำเนินงานและแผนงานในอนาคตของบริษัทย่อยนั้น ซึ่งการพิจารณาดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร

ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ หากมีข้อบ่งชี้ว่ามีการด้อยค่า เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญ บริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ ซึ่งการประมาณการดังกล่าวขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร บริษัทจะบันทึกเป็นขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

ที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

ประมาณการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อย จะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุমানอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้สูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ เพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ

สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทฯ ควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและตราสารอนุพันธ์

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่องวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่ากลุ่มบริษัทใช้ดุลยพินิจในการเลือกวิธีการและตั้งข้อสมมติฐานซึ่งส่วนใหญ่อ้างอิงจากสถานะของตลาดที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

๒



5. รายการบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ บุคคลหรือกิจการต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท โดยการเป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีการรวมกัน รายการที่มีขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

รายละเอียดความสัมพันธ์ที่กลุ่มบริษัทมีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีการควบคุม หรือเป็นกิจการที่บริษัทฯ ควบคุม หรือเป็นบุคคลหรือกิจการที่มีรายการบัญชีกับกลุ่มบริษัท มีดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เทพพิทักษ์ซีฟู๊ด จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.96 และมีการรวมกันกับบริษัทฯ
Kiang Huat Seagull Trading Frozen Food Sdn.Bhd.	มาเลเซีย	เป็นบริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นร้อยละ 40
บริษัท โซติวัฒน์อุตสาหกรรมการผลิต จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการผู้มีอำนาจบางท่านร่วมกัน

ยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
บริษัท เทพพิทักษ์ซีฟู๊ด จำกัด				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	3,977
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	43	-

e

รายการบัญชีที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

		หน่วย : พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	นโยบายการกำหนดราคา	2563	2562	2563	2562
รายการกับบริษัทย่อย					
บริษัท เทพพิทักษ์ฟู้ดส์ จำกัด					
- รายได้จากการขายสินค้า	ตามราคาที่ยกเลิกกัน	-	-	732,650	978,759
- รายได้จากการขายวัสดุสิ้นเปลือง	ตามราคาที่ยกเลิกกัน	-	-	-	32
- รายได้อื่น	ตามราคาที่ยกเลิกกัน	-	-	386	223
- รายได้เงินปันผล	ตามสิทธิการได้รับเงินปันผล	-	-	83,971	-
- ซื้อสินค้า	ตามราคาที่ยกเลิกกัน	-	-	-	2,475
- ซื้อวัตถุดิบ	ตามราคาที่ยกเลิกกัน	-	-	98,669	350,878
- ซื้อวัสดุอื่นๆ	ตามราคาตลาด	-	-	-	605
รายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท โซติวัฒน์อุตสาหกรรมการผลิต จำกัด					
- รายได้อื่น	ตามราคาที่ยกเลิกกัน	3,067	-	3,067	-
รายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน					
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร					
- ผลประโยชน์ระยะสั้น		7,067	7,294	7,067	7,294
- ผลประโยชน์เมื่อถูกเลิกจ้าง		112	166	112	166

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อที่ใช้ร่วมกันกับธนาคารสองแห่งในประเทศ เป็นจำนวนเงินรวม 960 ล้านบาท และ 15 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

2



6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสดในมือ	80	84	78	79
เงินฝากธนาคาร - กระแสรายวัน	138	215	108	173
- ออมทรัพย์	58,279	2,561	5,435	1,258
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	58,497	2,860	5,621	1,510

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้า:-				
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	3,977
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น	38,479	44,315	38,454	31,405
รวมลูกหนี้การค้า	38,479	44,315	38,454	35,382
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น:-				
ลูกหนี้จากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม				
ของสัญญาขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า	202	802	16	472
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน	16,690	54,824	966	469
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนด	148	124	125	18
รายได้ค้างรับ	1,371	1,803	645	788
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	4,054	3,548	4,001	3,306
เงินทดรองจ่าย	111	196	111	196
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินค้า	25,494	1,258	25,494	1,258
อื่นๆ	4	54	3	26
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	48,074	62,609	31,361	6,533
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	86,553	106,924	69,815	41,915

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มียอดลูกหนี้การค้าคงเหลือ โดยแยกตามอายุที่ค้างชำระได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	-	-	-	3,977
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	38,409	44,315	38,384	31,405
เกินกำหนดชำระแต่ไม่เกิน 1 ปี	70	-	70	-
รวมลูกหนี้การค้า	38,479	44,315	38,454	35,382

ยอดลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	34,412	43,178	34,412	30,462
สกุลเงินบาท	4,067	1,137	4,042	4,920
รวมลูกหนี้การค้า	38,479	44,315	38,454	35,382

8. สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินค้าสำเร็จรูป	451,776	821,474	425,304	714,092
สินค้าระหว่างทาง	35,480	-	35,480	-
วัตถุดิบ	67,088	30,867	60,445	12,198
หีบห่อและวัสดุ	16,537	18,764	16,500	16,682
รวมสินค้านคงเหลือ	570,881	871,105	537,729	742,972
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้านคงเหลือ	(30,219)	(42,277)	(27,780)	(31,922)
รวมสินค้านคงเหลือ - สุทธิ	540,662	828,828	509,949	711,050
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้านคงเหลือ				
เพิ่มขึ้น(ลดลง)	(12,058)	1,009	(4,142)	8,603



ในระหว่างปี 2562 บริษัทฯ ได้มีการเปลี่ยนแปลงระบบที่ใช้ในการรายงานสินค้าคงเหลือทำให้เกิดผลต่างจากการตรวจนับสินค้าคงเหลือ ณ วันสิ้นปี จำนวนประมาณ 45,156 กิโลกรัม ซึ่งเป็นผลต่างที่ยึดตามบัญชีสูงกว่ายอดที่ตรวจนับได้ บริษัทฯ ได้ทำการสืบหาสาเหตุและพบว่าเป็นการบันทึกข้อมูลซ้ำในระบบ บริษัทฯ ได้ทำการปรับปรุงลดยอดสินค้าคงเหลือโดยประมาณการจำนวนเงินของสินค้าที่ปรับปรุง

ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2563 บริษัทฯ ได้ทำการตรวจนับสินค้าคงเหลือใหม่และฝ่ายบริหารของบริษัททำการสืบหาสาเหตุยอดผลต่างใหม่ พบว่า การปรับปรุงลดยอดสินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยประมาณการกับยอดผลต่างใหม่จากการตรวจนับสินค้าคงเหลือใหม่ ไม่แตกต่างกันเป็นสาระสำคัญ จึงพิจารณาไม่มีรายการปรับปรุงเพิ่มเติมสินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

9. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สำหรับเงินลงทุน มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม	128,924	129,153	42,177	42,177
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(3,653)	7,713	-	-
กำไร(ขาดทุน)จากการแปลงค่าทางการเงินของบริษัทร่วมในต่างประเทศ	5,146	(7,942)	-	-
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	130,417	128,924	42,177	42,177

Q

เงินลงทุนที่แสดงตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	หน่วย : พันบาท		
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน
	2563	2562	2563 2562
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว		
	40.00	8.55 ล้านริงกิต-มาเลเซีย	130,417 128,924 42,177 42,177

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ของบริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมในต่างประเทศ ที่ได้รับการบันทึกรวมวิธีส่วนได้เสีย โดยใช้ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมในต่างประเทศนั้น ซึ่งยังมีได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนดังกล่าวในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีจำนวน 130.42 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.01 และ 9.33 ของสินทรัพย์รวมในงบการเงินรวมตามลำดับ

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมในต่างประเทศนั้น ในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีจำนวน (3.65) ล้านบาท และ 7.71 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ (2.47) และ 4.27 ของขาดทุนรวมตามลำดับ

2



ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ มีดังนี้

หน่วย : พันบาท	
Kiang Huat Seagull Trading	
Frozen Food Sdn. Bhd.	
2563	2562
สินทรัพย์หมุนเวียน	216,585
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	153,042
หนี้สินหมุนเวียน	(30,593)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(12,991)
สินทรัพย์สุทธิ	326,043

หน่วย : พันบาท	
Kiang Huat Seagull Trading	
Frozen Food Sdn. Bhd.	
2563	2562
รายได้	391,339
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(9,132)

การกระทบยอดข้อมูลทางการเงินข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัทร่วมที่รับรู้ในงบการเงินรวมมีดังนี้

หน่วย : พันบาท	
Kiang Huat Seagull Trading	
Frozen Food Sdn. Bhd.	
2563	2562
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	326,043
สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ในบริษัทร่วม (ร้อยละ)	40
มูลค่าตามบัญชีของมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม	130,417

Q

10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	หน่วย : พันบาท	
			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			วิธีราคาทุน	
			2563	2562
<u>งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>				
บริษัท เทพพิทักษ์ซีฟูตส์ จำกัด	99.96	70.00	69,976	69,976
รวม			69,976	69,976

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เทพพิทักษ์ซึฟูตส์ จำกัด ครั้งที่ 37/2563 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2563 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติให้บริษัทจ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมเป็นจำนวนเงิน 35 ล้านบาท จัดสรรให้จำนวน 70,000 หุ้น ๆ ละ 500 บาท โดยบริษัทฯ ได้รับเงินปันผลตามสัดส่วนการลงทุนจำนวนเงินทั้งสิ้น 34.99 ล้านบาท

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัท เทพพิทักษ์ซึฟูตส์ จำกัด ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2563 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมเป็นจำนวนเงิน 49 ล้านบาท จัดสรรให้จำนวน 70,000 หุ้น ๆ ละ 700 บาท โดยบริษัทฯ ได้รับเงินปันผลตามสัดส่วนการลงทุนจำนวนเงินทั้งสิ้น 48.98 ล้านบาท เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2563

เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2564 ของบริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดใหญ่ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติให้เลิกบริษัท เทพพิทักษ์ซึฟูตส์ จำกัด เนื่องจากได้หยุดดำเนินการในส่วนงานผลิตมาประมาณ 2 ปี และไม่มีมูลค่าในการทำธุรกิจซื้อขายไป ประกอบกับทรัพย์สินถาวรต่างๆ ได้มีการจำหน่ายออกจากบัญชีแล้วทั้งหมดในปี 2563 โดยมีมติให้เลิกบริษัทดังกล่าวอยู่ระหว่างพิจารณานำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เทพพิทักษ์ซึฟูตส์ จำกัด เพื่ออนุมัติให้เลิกบริษัท

11. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

		หน่วย : พันบาท
		งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ
	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	เงินลงทุน
<u>หลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด</u>		
<u>บริษัทอื่น</u>		
เงินลงทุน - บริษัท ประชาธิรัฐรักสามัคคีระนอง		
(วิสาหกิจเพื่อสังคม) จำกัด	1.25	50
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน ไม่หมุนเวียนอื่น		50

๐



12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท						
	งบการเงินรวม						
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ที่อยู่ที่ ระหว่างก่อสร้าง และเครื่องจักร ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	33,515	375,081	563,262	41,339	48,730	43,260	1,105,187
ซื้อเพิ่ม/โอนระหว่างปี	467	32,891	42,719	3,294	-	33,306	112,677
จำหน่าย/โอนออกระหว่างปี	-	(82,519)	(161,266)	(9,866)	(11,345)	(74,034)	(339,030)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	33,982	325,453	444,715	34,767	37,385	2,532	878,834
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	(279,517)	(457,510)	(31,167)	(29,995)	-	(798,189)
ค่าเสื่อมราคาลงสำหรับปี	-	(9,693)	(20,993)	(3,233)	(1,361)	-	(35,280)
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	63,201	148,935	9,251	10,317	-	231,704
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	(226,009)	(329,568)	(25,149)	(21,039)	-	(601,765)
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	(27,000)	(16,500)	-	-	-	(43,500)
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	19,000	11,000	-	-	-	30,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	(8,000)	(5,500)	-	-	-	(13,500)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	33,515	68,564	89,252	10,172	18,735	43,260	263,498
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	33,982	91,444	109,647	9,618	16,346	2,532	263,569

2

หน่วย : พันบาท

งบการเงินรวม						
ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้				สินทรัพย์ที่อยู่ ระหว่างการก่อสร้าง และเครื่องจักร ระหว่างติดตั้ง	
	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	สำนักงาน	ยานพาหนะ		รวม
33,515	373,024	602,451	37,558	62,020	6,188	1,114,756
-	2,960	35,881	5,796	350	69,971	114,958
-	(903)	(75,070)	(2,015)	(13,640)	(32,899)	(124,527)
33,515	375,081	563,262	41,339	48,730	43,260	1,105,187
-	(270,773)	(494,054)	(29,890)	(40,657)	-	(835,374)
-	(9,316)	(20,510)	(2,807)	(1,823)	-	(34,456)
-	572	57,054	1,530	12,485	-	71,641
-	(279,517)	(457,510)	(31,167)	(29,995)	-	(798,189)
-	(19,000)	(11,000)	-	-	-	(30,000)
-	(8,000)	(5,500)	-	-	-	(13,500)
-	(27,000)	(16,500)	-	-	-	(43,500)
33,515	83,251	97,397	7,668	21,363	6,188	249,382
33,515	68,564	89,252	10,172	18,735	43,260	263,498

2



หน่วย : พันบาท

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ที่ ระหว่างการลงทุน และเครื่องจักร ระหว่างติดตั้ง
ราคาทุน						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	33,515	292,562	410,332	32,766	48,678	861,114
ซื้อเพิ่ม/โอนเข้าระหว่างปี	467	32,891	42,719	3,294	-	112,677
จำหน่าย/โอนออกระหว่างปี	-	-	(8,336)	(1,293)	(11,293)	(94,957)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	33,982	325,453	444,715	34,767	37,385	878,834
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	(216,316)	(318,138)	(23,559)	(29,949)	(587,962)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(9,693)	(19,535)	(2,859)	(1,358)	(33,445)
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	8,105	1,269	10,268	19,642
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	(226,009)	(329,568)	(25,149)	(21,039)	(601,765)
ค่าเผื่อการด้อยค่า						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	(8,000)	(5,500)	-	-	(13,500)
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	(8,000)	(5,500)	-	-	(13,500)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	33,515	68,246	86,694	9,207	18,729	259,652
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	33,982	91,444	109,647	9,618	16,346	263,569

39

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องคกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์อยู่ ระหว่างการก่อสร้าง และเครื่องจักร ระหว่างติดตั้ง รวม
ราคาทุน						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	33,515	290,505	394,570	27,971	61,785	814,535
ซื้อเพิ่ม/โอนเข้าระหว่างปี	-	2,960	35,881	5,796	350	114,958
จำหน่าย/โอนออกระหว่างปี	-	(903)	(20,119)	(1,001)	(13,457)	(68,379)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	33,515	292,562	410,332	32,766	48,678	861,114
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	(207,573)	(320,568)	(22,160)	(40,430)	(590,731)
ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี	-	(9,315)	(17,170)	(2,304)	(1,820)	(30,609)
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	572	19,600	905	12,301	33,378
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	(216,316)	(318,138)	(23,559)	(29,949)	(587,962)
ค่าเผื่อการด้อยค่า						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-	(8,000)	(5,500)	-	-	(13,500)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	(8,000)	(5,500)	-	-	(13,500)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	33,515	82,932	74,002	5,811	21,355	223,804
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	33,515	68,246	86,694	9,207	18,729	259,652

2



ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนมีดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	2563	2562
งบการเงินรวม	35,280	34,456
งบการเงินเฉพาะกิจการ	33,445	30,609

มูลค่าต้นทุนของสินทรัพย์ที่ยังใช้งานบางรายการ ซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่กลุ่มบริษัทยังสามารถใช้ประโยชน์ในสินทรัพย์เหล่านั้นได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ในงบการเงินรวมมีจำนวนเงินรวมประมาณ 420.52 ล้านบาท และ 586.14 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวนเงินรวมประมาณ 420.52 ล้านบาท และ 423.31 ล้านบาท ตามลำดับ

ในเดือนธันวาคม ปี 2563 บริษัท เทพพิทักษ์ซีฟู๊ด จำกัด “บริษัทย่อย” ทำการขายทรัพย์สินให้กับบุคคลภายนอกจำนวนเงินรวม 10.45 ล้านบาท รายการดังกล่าวได้รับชำระเงินและโอนกรรมสิทธิ์แล้วในปี 2563 บริษัทย่อยได้บันทึกกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน จำนวนเงิน 8.37 ล้านบาท (สุทธิจากการกลับค่าเผื่อด้อยค่าทรัพย์สิน 30 ล้านบาท) แสดงในรายได้อื่น ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ในปี 2562 บริษัทฯ มีมติให้หยุดการผลิตสินค้าที่โรงงานของสาขาในจังหวัดระนอง ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของอาคาร และอุปกรณ์จำนวนเงิน 4.24 ล้านบาท ตามราคาประเมินดังกล่าวถือเป็นการจัดลำดับขั้นของการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในระดับที่ 3 โดยมูลค่าสุทธิตามบัญชีก่อนการตั้งค่าเผื่อด้อยค่าของอาคาร และอุปกรณ์ในจังหวัดระนอง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนเงิน 17.74 ล้านบาท และได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อด้อยค่าเป็นจำนวนเงินรวม 13.50 ล้านบาท ในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มูลค่าสุทธิตามบัญชีของอาคาร และอุปกรณ์ดังกล่าวของบริษัทฯ หลังหักค่าเผื่อด้อยค่าคงเหลือ 0.86 ล้านบาท

13. ที่ดินเพื่อโครงการในอนาคต

ที่ดินเพื่อโครงการในอนาคตแสดงด้วยราคาทุน โดยที่ดินดังกล่าวบริษัทฯ มีไว้เพื่อโครงการในอนาคต

๐

14. สัญญาเช่า

ในระหว่างปี 2563 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าระยะยาวพื้นที่โรงงานและเครื่องจักร 1 ฉบับกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง เพื่อดำเนินการจัดซื้อวัตถุดิบ ผลิตสินค้าอาหารทะเลแช่แข็ง

14.1 สิทธิประโยชน์การใช้

รายการเคลื่อนไหวของสิทธิประโยชน์การใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ
ราคาทุน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-
เพิ่มระหว่างปี	60,259
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	60,259
ค่าเสื่อมราคาสะสม	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(4,491)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(4,491)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	55,768

14.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

รายการเคลื่อนไหวของหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-
เพิ่มขึ้น	60,259
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	1,005
เงินจ่ายชำระ	(5,040)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	56,224
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	(6,154)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	50,070

2



ค่าใช้จ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้เป็นส่วนของกำไรหรือขาดทุน

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	4,491	4,491
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	1,005	1,005
รวม	5,496	5,496

15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – อุดมคติ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ราคาทุน		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	9,440	9,392
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	1,495	1,495
จำหน่ายระหว่างปี	(48)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	10,887	10,887
ค่าตัดจำหน่ายสะสม		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(4,840)	(4,833)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(887)	(883)
ตัดจ่ายสำหรับปี	11	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(5,716)	(5,716)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	4,600	4,559
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	5,171	5,171

Q

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ราคาทุน		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	6,233	6,171
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	3,221	3,221
จำหน่ายระหว่างปี	(14)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	9,440	9,392
ค่าตัดจำหน่ายสะสม		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	(4,256)	(4,253)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(585)	(580)
ตัดจ่ายสำหรับปี	1	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(4,840)	(4,833)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,977	1,918
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	4,600	4,559

16. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน				
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	177,000	319,000	177,000	310,000
เช็คกึ่งเครดิต	39,720	28,330	39,720	19,560
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	216,720	347,330	216,720	329,560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อที่ไม่มีหลักประกันกับสถาบันการเงินหลายแห่ง ซึ่งยังมิได้เบิกใช้ (ไม่รวมวงเงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาค้ำประกันต่างๆ) เป็นจำนวนเงินรวม 1,604 ล้านบาท และ 1,474 ล้านบาท ตามลำดับ

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมดของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เป็นสกุลเงินบาท

2



17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้การค้า				
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น	41,572	15,834	41,002	15,745
รวมเจ้าหนี้การค้า	41,572	15,834	41,002	15,745
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	43	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - บริษัทอื่น	-	2,282	-	3,686
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร	958	1,213	958	1,213
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	10,776	10,342	10,209	9,018
เงินรับล่วงหน้า	5,160	2,645	5,160	2,645
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	2,542	1,518	2,542	1,518
อื่นๆ	747	639	725	629
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	20,183	18,639	19,637	18,709
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	61,755	34,473	60,639	34,454

e

18. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันต้นปี	44,043	82,517	43,663	82,000
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	3,928	3,529	3,909	3,509
ต้นทุนดอกเบี้ย	646	599	640	591
ค่าใช้จ่ายจากการชดเชยการออกจากงาน	2,546	18,072	2,546	18,072
ส่วนที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	3,098	(12,906)	3,098	(12,741)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(16,280)	(47,768)	(16,280)	(47,768)
ประมาณการหนี้สิน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันสิ้นปี	37,981	44,043	37,576	43,663
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในปี	(405)	-	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิจากส่วนที่ถึง				
กำหนดชำระในปี	37,576	44,043	37,576	43,663

กลุ่มบริษัทกำหนดโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นไปตามการจ่ายเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานและส่วนที่บริษัทกำหนดเพิ่มเติม ซึ่งให้สิทธิแก่พนักงานที่เกษียณอายุและทำงานครบระยะเวลาที่กำหนด และรางวัลที่ให้แก่พนักงานตามอายุการทำงานที่บริษัทกำหนด

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ได้แสดง ในงบกำไรขาดทุนดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ต้นทุนขาย	3,573	2,608	3,573	2,608
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3,547	19,592	3,522	19,564
รวมค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	7,120	22,200	7,095	22,172

๑



ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลดประมาณการจากอัตราผลตอบแทนถัวเฉลี่ยของพันธบัตรรัฐบาล และสะท้อนประมาณการของจังหวัดเวลาของการจ่ายผลประโยชน์

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรามรณะในการประมาณการความเป็นไปได้ที่จะอยู่จนเกษียณในอนาคตอย่างสมเหตุสมผลประมาณการจากตารางมรณะ

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 (แสดงด้วยค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) มีดังนี้

	(อัตราร้อยละ/ปี)	
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
อัตราคิดลด	1.09 - 1.49	1.36 - 1.50
อัตรามรณะ	ประมาณการจากตารางมรณะ ไทยประจำปี 2560	ประมาณการจากตารางมรณะ ไทยประจำปี 2560
เงินเดือนในอนาคตที่เพิ่มขึ้น	4.00	4.00
อัตรามูลเงินพนักงาน		
อายุน้อยกว่า 25 ปี	34.38	34.38
อายุตั้งแต่ 25 ปี ถึง 29 ปี	25.79	25.79
อายุตั้งแต่ 30 ปี ถึง 34 ปี	17.19	17.19
อายุตั้งแต่ 35 ปี ถึง 39 ปี	11.46	11.46
อายุตั้งแต่ 40 ปี ถึง 44 ปี	8.60	8.60
อายุตั้งแต่ 45 ปี ถึง 49 ปี	5.73	5.73
อายุตั้งแต่ 50 ปี ถึง 60 ปี	2.87	2.87

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลัก แสดงถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติหลักต่อมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สิน ไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	
	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
อัตราคิดลด		
อัตราคิดลด -100 เบซิส์พอยท์	2.82	
อัตราคิดลด -50 เบซิส์พอยท์	1.37	
อัตราคิดลด 50 เบซิส์พอยท์	(1.29)	
อัตราคิดลด 100 เบซิส์พอยท์	(2.51)	

Q

หน่วย : ล้านบาท	
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สิน	
ไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
อัตรการขึ้นเงินเดือน	
อัตรการขึ้นเงินเดือน ร้อยละ (2)	(4.60)
อัตรการขึ้นเงินเดือน ร้อยละ (1)	(2.41)
อัตรการขึ้นเงินเดือน ร้อยละ 1	2.65
อัตรการขึ้นเงินเดือน ร้อยละ 2	5.58
อัตรการหมุนเวียน	
อัตรการหมุนเวียน ร้อยละ (40) จากสมมติฐานหลัก	6.93
อัตรการหมุนเวียน ร้อยละ (20) จากสมมติฐานหลัก	3.12
อัตรการหมุนเวียน ร้อยละ 20 จากสมมติฐานหลัก	(2.62)
อัตรการหมุนเวียน ร้อยละ 40 จากสมมติฐานหลัก	(4.88)

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินผลประโยชน์ที่ต้องจ่ายในอนาคตก่อนคิดลด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท	
งบการเงินรวม/งบการเงิน	
เฉพาะกิจการ	
ภายใน 1 ปี	2.78
มากกว่า 1 ปี ไม่เกิน 5 ปี	11.19
มากกว่า 5 ปี	28.18

19. ส่วนเกินทุนมูลค่าหุ้นและสำรองตามกฎหมาย

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

สำรองตามกฎหมาย

บริษัทฯ ได้จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยขาดทุนสะสม (ถ้ามี) จนกว่าสำรองจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท ทุนสำรองตามกฎหมายไม่สามารถนำมาจ่ายปันผลได้

๒



20. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป				
ลดลง	369,698	267,623	288,788	8,556
การเปลี่ยนแปลงค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้า				
คงเหลือเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(12,058)	1,009	(4,142)	8,603
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,154,523	2,002,455	1,154,462	2,001,303
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	40,658	35,041	38,819	31,189
ค่าใช้จ่ายและผลประโยชน์ของพนักงาน	149,860	237,591	148,855	236,455
ค่าใช้จ่ายในการส่งออก	25,221	35,383	11,882	15,469
ค่านายหน้า	8,124	11,009	3,186	2,635
ค่าสาธารณูปโภค	33,585	44,419	29,593	38,811

Q

21. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	กำไร (ขาดทุน)	กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ค่าเสื่อมมูลค่าสินค้าคงคลัง	6,696	(1,140)	-	5,556	(828)	-
ค่าเสื่อมมูลค่าทรัพย์สิน	3,600	(900)	-	2,700	-	-
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	8,739	(1,843)	620	7,516	(1,837)	620
ผลขาดทุนทางภาษียกมาไม่เกิน						
5 รอบระยะเวลาบัญชี	9,180	-	-	9,180	-	9,180
รวม	28,215	(3,883)	620	24,952	(2,665)	24,952
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา						
ซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(105)	102	-	(3)	91	(3)
รวม	(105)	102	-	(3)	91	(3)
สุทธิ	28,110	(3,781)	620	24,949	(2,574)	24,949

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 9.18 ล้านบาท ซึ่งฝ่ายบริหารเชื่อว่าจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ไปใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว



22. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
สำหรับปีปัจจุบัน	-	-	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	(3,781)	(12,825)	(2,574)	(9,192)
รวม	(3,781)	(12,825)	(2,574)	(9,192)

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2563		2562	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย : พันบาท	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย : พันบาท
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		(143,907)		(167,857)
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20%	28,781	20%	33,571
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		1,583		-
รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มจากรายจ่ายที่จ่ายจริง		80		1,043
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		(2,672)		(420)
ปรับปรุงสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี		(2,574)		(11,801)
ภาษีเงินได้ในส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม		(730)		1,543
ผลต่างจากอัตราภาษีเงินได้		-		(5,392)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		(28,249)		(31,369)
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน	-3%	(3,781)	-8%	(12,825)

2

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
2563		2562		
อัตราภาษี		อัตราภาษี		
(ร้อยละ)	หน่วย : พันบาท	(ร้อยละ)	หน่วย : พันบาท	
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(69,191)		(143,851)	
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20%	13,838	20%	28,770
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	16,794		-	
รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มจากรายจ่ายที่จ่ายจริง	80		1,044	
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี	(2,463)		(419)	
ปรับปรุงสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(2,574)		(8,409)	
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(28,249)		(30,178)	
ภาษีเงินได้ปีปัจจุบัน	-4%	(2,574)	-6%	(9,192)

อัตราภาษีเงินได้

พระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลรัษฎากร ฉบับที่ 42 พ.ศ.2559 ลงวันที่ 3 มีนาคม 2559 ให้จัดเก็บภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีเริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

23. ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทได้นำเสนอข้อมูลส่วนงานดำเนินงานทางภูมิศาสตร์โดยพิจารณาจากระบบการบริหาร การจัดการและโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน รวมรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงาน หรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่ประกอบด้วย สินทรัพย์ รายได้อื่น ต้นทุนทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานธุรกิจเดียวคือ ธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตอาหารทะเลแช่แข็ง ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมีส่วนงานธุรกิจเพียงส่วนงานเดียว

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้

e



รายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนงานทางภูมิศาสตร์ ในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

งบการเงินรวม (หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	เอเชีย	ยุโรป	อเมริกา	ประเทศไทย
รายได้จากการขาย	1,013,696	543,371	21,521	92,706
รายได้จากการให้บริการ	2,228	-	-	2,989
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	3,534	1,890	75	-
รายได้เงินชดเชยจากการส่งออกสินค้า	1,175	629	25	-
รวมรายได้ตามส่วนงาน	1,020,633	545,890	21,621	95,695
ต้นทุนขาย	(1,038,400)	(556,654)	(21,863)	(94,902)
ต้นทุนบริการ	(1,785)	-	-	(2,699)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(15,666)	(9,550)	(1,112)	(907)
ค่าขายหน้า	(6,994)	(94)	-	(1,035)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(49,954)	(26,718)	(1,058)	(4,706)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(3,653)	-	-	-
รวมค่าใช้จ่ายตามส่วนงาน	(1,116,452)	(593,016)	(24,033)	(104,249)
ขาดทุนตามส่วนงาน	(95,819)	(47,126)	(2,412)	(8,554)
รายได้ที่ไม่ได้เป็นส่วน				
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
ขาดทุนสำหรับปี				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ				
				14,618
				(4,614)
				(3,781)
				(147,688)
				263,569

2

งบการเงินรวม (หน่วย : พันบาท)

	เอเชีย	ยุโรป	อเมริกา	แอฟริกา	ประเทศไทย	รวม
รายได้จากการขาย	1,374,252	1,025,616	21,272	1,858	51,791	2,474,789
รายได้จากการให้บริการ	25,317	-	-	-	6,721	32,038
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	9,946	7,289	151	13	-	17,399
รายได้เงินชดเชยจากการส่งออกสินค้า	1,617	1,185	25	2	-	2,829
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	7,713	-	-	-	-	7,713
รวมรายได้ตามส่วนงาน	1,418,845	1,034,090	21,448	1,873	58,512	2,534,768
ต้นทุนขาย	(1,386,674)	(1,063,873)	(21,470)	(1,894)	(36,073)	(2,509,984)
ต้นทุนบริการ	(20,829)	-	-	-	(5,809)	(26,638)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(22,082)	(17,376)	(970)	(91)	(570)	(41,089)
ค่าขนถ่าย	(5,713)	(5,169)	-	(25)	(102)	(11,009)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(51,835)	(37,985)	(788)	(69)	(15,229)	(105,906)
รวมค่าใช้จ่ายตามส่วนงาน	(1,487,133)	(1,124,403)	(23,228)	(2,079)	(57,783)	(2,694,626)
ผลได้(ขาดทุน)ตามส่วนงาน	(68,288)	(90,313)	(1,780)	(206)	729	(159,858)

4,625

(12,623)

(12,825)

(180,681)

263,498

0

54

รายได้จากการขาย
รายได้จากการให้บริการ
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
รายได้เงินชดเชยจากการส่งออกสินค้า
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย
รวมรายได้ตามส่วนงาน

ต้นทุนขาย
ต้นทุนบริการ
ค่าใช้จ่ายในการขาย
ค่าขนถ่าย
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
รวมค่าใช้จ่ายตามส่วนงาน

ผลได้(ขาดทุน)ตามส่วนงาน
รายได้ที่ไม่ได้เป็นส่วน
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้
ขาดทุนสำหรับปี
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ



24. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยมีข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินทั้งในงบแสดงฐานะการเงินและนอกงบแสดงฐานะการเงิน ดังนี้

24.1 นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของสัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

24.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่ากลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงในอัตราดอกเบี้ยน้อยเนื่องจากอัตราดอกเบี้ยเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมที่ได้รับเป็นอัตราตลาดและเงินกู้ยืมทั้งหมดจะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่ได้ป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

24.3 ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการขายสินค้าและซื้อวัตถุดิบที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของการรับชำระเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคารหลายแห่ง ดังนี้

	จำนวนเงิน (ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)	เทียบเท่า (ล้านบาท)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2.68	80.46
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	4.84	146.24
นอกเหนือจากรายการที่ได้ทำการป้องกันความเสี่ยงไว้แล้ว กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่ได้ทำการป้องกันความเสี่ยง ดังนี้		
	จำนวนเงิน (ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)	เทียบเท่า (ล้านบาท)
สินทรัพย์		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	0.02	0.49
หนี้สิน		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	0.68	20.44
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-

2

24.4 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินตามที่ได้แสดงในงบแสดงฐานะการเงินเกิดจากการที่อัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลงไปซึ่งก่อให้เกิดผลเสียหายนต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ในงวดปัจจุบันและงวดต่อไป บริษัทฯ ไม่มีสินทรัพย์ที่มีดอกเบี้ยที่เป็นสาระสำคัญและไม่มีหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญ สามารถจัดประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	58,417	-	80	58,497
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	87	87
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	50	50
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	58,417	-	217	58,634

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563			
	มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม
หนี้สินทางการเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	216,720	-	216,720
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	61,755	61,755
โบนัสค้างจ่าย	-	-	1,414	1,414
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	56,224	-	56,224
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	272,944	63,169	336,113

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563			
	มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,776	-	84	2,860
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	106,924	106,924
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	50	50
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	2,776	-	107,058	109,834

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563			
	มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม
หนี้สินทางการเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	347,330	-	347,330
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	34,473	34,473
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	347,330	34,473	381,803





หน่วย : พันบาท				
งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	มีอัตรา ดอกเบี้ยลอยตัว	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,543	-	78	5,621
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	69,815	69,815
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	50	50
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	5,543	-	69,943	75,486
หนี้สินทางการเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	216,720	-	216,720
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	60,639	60,639
โบนัสค้างจ่าย	-	-	1,370	1,370
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	56,224	-	56,224
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	272,944	62,009	334,953
หน่วย : พันบาท				
งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563				
	มีอัตรา ดอกเบี้ยลอยตัว	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,431	-	79	1,510
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	41,915	41,915
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	50	50
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	1,431	-	42,044	43,475
หนี้สินทางการเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	329,560	-	329,560
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	34,454	34,454
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	329,560	34,454	364,014

๑

25. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

25.1 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันด้านรายจ่ายฝ่ายทุนและสัญญาเช่าที่ดิน ดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	มูลค่าสัญญาคงเหลือ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาระผูกพันด้านรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาที่ยังไม่รับรู้				
อาคารและส่วนปรับปรุง	1,332	2,089	1,332	2,089
ค่าพัฒนาคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	-	890	-	890
รวม	1,332	2,979	1,332	2,979
หน่วย : พันบาท				
มูลค่าสัญญาคงเหลือ				
งบการเงินรวม				
	2563	2562		
ภาระผูกพันจากสัญญาเช่าที่ดิน				
ภายในระยะเวลาหนึ่งปี	-	44		
ระยะเวลามากกว่าหนึ่งปีถึงห้าปี	-	174		
ระยะเวลามากกว่าห้าปี	-	279		
รวม	-	497		

25.2 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เป็นจำนวนเงิน 5.7 ล้านบาท และ 7.4 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท

25.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการให้ธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งออกหนังสือค้ำประกันสัญญาการขายสินค้าที่มีต่อบริษัทฯ จำนวนเงินประมาณ 0.16 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

2



26. การบริหารจัดการส่วนทุน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการส่วนทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อดำรงฐานเงินทุนให้แข็งแกร่ง โดยวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้ธุรกิจมีผลประกอบการและการบริหารกระแสเงินสดที่ดีอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังคำนึงถึงการมีฐานะการเงินที่ดี โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่มีอัตราผลตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ดี รักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนที่เหมาะสม รวมทั้ง สร้างความแข็งแกร่ง ความมั่นคงของการดำรงเงินสด และมีโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต และรักษาความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ

27. การอนุมัติงบการเงิน

คณะกรรมการผู้มิอำนาจของบริษัทฯ ได้อนุมัติให้ออกงบการเงินนี้เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564



In Belgium, Perfectio are over the top,

eaten by hand in Japan, the outer layer of rice can be quite difficult to handle with fingers. Eaten in the United States, and comes in many different names from their time, but for chicken chop, it is a more popular variation of the name. Other rolls may include anything, including chicken chop, but for chicken chop, it is a more popular variation of the name.

ed seeds. It can be made with different things, such as tuna, crab meat, and other things. The name of the food is different in different parts of the world. In Japan, it is called 'chicken chop' and in the United States, it is called 'chicken chop'.

chicken chop

...you know
...where pasta
...began?

Pasta is generally a simple dish, but comes in many varieties due to its versatility. Some pasta dishes are served as a first course in Italy because the portion sizes are small and simple. Pasta is also prepared in light lunches, such as salads or large portion sizes for dinner. It can be prepared in many ways. When choosing which type of pasta to serve, consider the taste, color and rule regarding which type of pasta sauce the pasta are ideal for. long strands of pasta, while tomato chunkier sauces have the better compatibility. onto the holes and cuts of

THIS

...version of the classic
...ones in Sept. 1963, and it
...one of the paper's most
...It makes an excellent
...any ripe and sweet
...to play around with
...family and spices, like
...crushed ginger

Down Cake

...arb season with this
...and unmolded, this
...pink mosaic atop
...infused cake, is
...will add in raw, is
...enough to give you
...over. It's an easy
...and another hour and
...en, ample time for a light
...ion of dessert hanging in

Don let

Serve size of bread is standard through
...ives, counting one slice of bread as 1 oz.
...so, bread is considered a good source of
...carbohydrates through the whole grains.
...such as magnesium, iron, seleni-
...B-vitamins, and dietary fiber. As per of
...the 2010 Dietary Guidelines for Americans,
...it is recommended to make at least half of
...the recommended total grain intake as
...whole grains and to overall increase whole

You in

...onto the
...shortcake
(i.e. biscuit)
...sponge cake or



บริษัท ห้างเย็บโซตวิวัฒน์หาดใหญ่ จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่ และบริษัทย่อย : บริษัท เทพพิทักษ์ซีฟู้ดส์ จำกัด

เลขที่ 4/2 หมู่ที่ 3 ถนนสายเอเชีย 43

ตำบลนาหม่อม อำเภอนาหม่อม

จังหวัดสงขลา 90310

โทรศัพท์ (074) 222333

โทรสาร (074) 222300-1

เว็บไซต์ www.kst-hatyai.com

สาขา : สนุกระสาคร

เลขที่ 55/83 หมู่ที่ 6 ตำบลกำทราย อำเภอมืองสนุกระสาคร

จังหวัดสนุกระสาคร 74000

โทรศัพท์ (074) 222333 ต่อ 6601