



# ANNUAL REPORT

## 2016

---

รายงานประจำปี พ.ศ. 2559

# CONTENTS

INDEX

---

|    |   |
|----|---|
| 4  | วิสัยทัศน์  |
| 5  | 20 ปี อนุสาศิริ   |
| 6  | สารจากประธานกรรมการ   |
| 7  | ข้อมูลทั่วไปของบริษัท   |
| 8  | สรุปข้อมูลสำคัญทางการเงิน                                     |
| 9  | โครงสร้างการถือหุ้น   |
| 10 | ลักษณะการประกอบธุรกิจ   |
| 12 | คณะกรรมการบริษัทฯ   |
| 20 | โครงสร้างการจัดการ  |
| 35 | ปัจจัยความเสี่ยง  |
| 38 | กลยุทธ์ความยั่งยืน  |
| 41 | การต่อต้านทุจริต  |
| 42 | รายการระหว่างกัน  |
| 48 | คำอธิบายและบทวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ                           |
| 51 | รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ                                    |
| 53 | รายงานจากคณะกรรมการสรรหา<br>และกำหนดค่าตอบแทน                 |
| 54 | รายงานจากคณะกรรมการ<br>บริหารความเสี่ยง                       |
| 55 | รายงานความรับผิดชอบของ<br>คณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน |
| 56 | รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และงบการเงิน                    |

# CONTENTS

---

## INDEX

|  |            |
|--|------------|
| Vision   | <b>139</b> |
| 20th Years Nusasiri  | <b>140</b> |
| MESSAGE FROM THE CHAIRMAN  | <b>141</b> |
| General Information of the Company                                       | <b>142</b> |
| FINANCIAL HIGHLIGHTS   | <b>143</b> |
| Structure of Shareholders  | <b>144</b> |
| Nature of Business   | <b>145</b> |
| Board of Directors   | <b>147</b> |
| Organization Chart   | <b>155</b> |
| RISK FACTORS   | <b>170</b> |
| SUSTAINABILITY STRATEGY  | <b>173</b> |
| Anti-corruption  | <b>176</b> |
| RELATED TRANSACTIONS   | <b>177</b> |
| Management Discussion and Analysis                                       | <b>186</b> |
| REPORT FROM AUDIT COMMITTEES   | <b>189</b> |
| REPORT FROM THE NOMINATION AND<br>REMUNERATION COMMITTEES                | <b>191</b> |
| REPORT OF THE RISK MANAGEMENT<br>SUB-COMMITTEES                          | <b>192</b> |
| Report on the Board of Director's<br>Responsibility for Financial Report | <b>193</b> |
| AUDITOR'S REPORT AND FINANCIAL<br>STATEMENT                              | <b>194</b> |

## วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำที่มุ่งมั่นตั้งใจพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีกว่า

## ภารกิจ

มุ่งพัฒนาที่อยู่อาศัย โดยคำนึงถึงผลประโยชน์และความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า สร้างความมั่นคง และมั่นคงแก่ผู้ถือหุ้น ส่งเสริมบุคลากร ด้วยระบบงานบริหารที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และมีคุณธรรม ส่งเสริมสนับสนุนสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม

## ค่านิยม องค์กร NUSA

|                         |   |
|-------------------------|---|
| <b>N Joy</b>            | Enjoy Living คุณภาพชีวิตการทำงานที่ดี<br>Enjoy Working ทำงานร่วมกันอย่างมีความสุข         |
| <b>U Unity</b>          | การทำงานเป็นทีม มีความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน การยอมรับนับถือและการให้เกียรติซึ่งกันและกัน |
| <b>S Smart</b>          | Smart Working ทำงานอย่างมืออาชีพ<br>Smart Looking บุคลิกภาพที่ดี                          |
| <b>A Accountability</b> | มีจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อหน้าที่ ต่อบริษัทฯ ต่อฝ่ายงาน และต่อโครงการ                     |

## นุศาสิริ “WE DEVELOP BETTER”

- พัฒนา ด้านลูกค้าสัมพันธ์ ●
  - การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า ■
  - การบริการ ■
- พัฒนา ด้านคุณภาพ ●
  - ภาพลักษณ์ ■
  - ความเป็นสากล ■
- พัฒนา ด้านการรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร ●
  - พัฒนาชุมชน ■
  - คุณภาพของชีวิตความเป็นอยู่ ■





กว่า 20 ปี ที่เรามุ่งมั่นเดินทางบนเส้นทางธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เราทุ่มเทให้กับการพัฒนาและสร้างสรรค์ ไม่ใช่แค่เพื่อสร้างมาตรฐานการใช้ชีวิต แต่เพื่อสร้างคุณภาพชีวิตที่สมบูรณ์แบบที่สุด ไม่ใช่แค่วันนี้ แต่สำหรับทุกวัน และตลอดไป

ความสำเร็จก้าวแรกของเรา เริ่มต้นเมื่อ 20 ปีที่แล้ว จากโครงการ “บ้านกฤษณา” ที่เริ่มสร้างชื่อเสียงให้เราเป็นที่รู้จักในจังหวัดอุดรธานี ก่อนจะขยายโครงการเข้าสู่กรุงเทพมหานคร อย่างเต็มภาคภูมิ ในปี 2543 จากความสำเร็จของบ้านกฤษณา เราพัฒนาสู่ “นุศาสิริ” บ้านแนวคิดใหม่ ที่ใส่ใจทุกรายละเอียดของผู้อยู่อาศัย โครงการ นุศาสิริ ซิตี้ พระราม 2 เรามุ่งมั่นในการสร้างสังคมที่ดี เฝ้ามองพร้อมด้วยสิ่งอำนวยความสะดวกครบครัน เราใส่ใจทุกความต้องการของลูกบ้านด้วยโครงการ นุศาสิริแกรนด์ คอนโดมิเนียม คอนโดมิเนียมแห่งแรกที่มีทางเดินเชื่อมกับสถานีรถไฟฟ้า ต่อติดชีวิตผู้อยู่อาศัยให้สบายยิ่งขึ้น และโครงการ พาร์ค เอ็กซ์โซ ที่มีพื้นที่สีเขียวมากถึง 30% และ Sport Complex ครบวงจรเพื่อสุขภาพที่ดีกว่า เป็นต้นแบบมาพร้อมแนวคิดที่ผู้อยู่อาศัยเพื่อสุขภาพ เราโดดเด่นเรื่องดีไซน์ที่ไม่เหมือนใคร กับโครงการ อีพ เอ็กมัย คอนโดมิเนียม ที่ได้รับรางวัลด้านการออกแบบจาก The International Property Awards 2011 นุศาสิริ ยังสานต่อแนวความคิดด้านสุขภาพ ยกย่องการพัฒนาที่ผู้อยู่อาศัยไปอีกขั้นกับ นุศา ชิวาณี พักยา หมู่บ้านสุขภาพในสไตล์รีสอร์ต แห่งแรกของภาคตะวันออก พร้อมการออกแบบด้วยหลักการ Universal Home ให้ตั้งแต่เด็กจนถึงผู้สูงอายุทุกวัย สามารถอยู่ได้อย่างสะดวกสบายปลอดภัย และขยายสู่ นุศา มายโอโซน เมาท์ไญ่ โครงการบ้านเพื่อสุขภาพเต็มรูปแบบที่มีศูนย์บริการทางการแพทย์ให้การดูแลรักษาตลอด 24 ชั่วโมง พร้อมไอโซนบริสุทธิ์เต็มพื้นที่กว่า 1,300 ไร่ เราก้าวเดิน และพัฒนาต่อไปอย่างไม่หยุดยั้ง ด้วยโครงการ นุศา ศรีราชา คอนโดหรูริมชายหาด ติดถนนสุขุมวิทแห่งเดียวในศรีราชา และเรายังขยายโครงการไปยังหัวเมืองสำคัญต่างๆ ทั่วประเทศ กับ โครงการ นุศา ลายา ภูเก็ต และ โครงการ นุศา เชียงใหม่ เราก้าวไปสู่ความเป็นสากล โดยการร่วมมือกับบริษัทชั้นนำระดับโลกในการดูแลและบริหารโครงการต่างๆ ของนุศาสิริ

ประสบการณ์ที่เราสั่งสมมาตลอดระยะเวลา 20 ปี หล่อหลอมให้เราแข็งแกร่ง เชื่อมั่น และพร้อมทะยานสู่ทศวรรษใหม่ เรายังคงสร้างสรรค์ และพัฒนาโครงการใหม่ๆ ต่อไปอย่างไม่หยุดนิ่ง ด้วยความหวังในการสร้างที่อยู่อาศัยที่ดีที่สุดสำหรับคุณ

## สารจากประธานกรรมการ

ตลอดระยะเวลา 20 ปี บริษัท นุศาสิริ จำกัด (มหาชน) ได้สั่งสมประสบการณ์ในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จนเป็นที่ยอมรับของกลุ่มผู้บริโภค และในปี 2559 ที่ผ่านมานี้ นุศาสิริ ได้ปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กรและแนวทางการบริหารงาน เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางและแนวโน้มของตลาดอสังหาริมทรัพย์ในปัจจุบัน โดยมุ่งเน้นกลุ่มตลาดต่างประเทศ ซึ่งการเปลี่ยนแปลงครั้งนี้ ได้มีการดึงพันธมิตรต่างชาติเข้ามาร่วมงาน สร้างความแข็งแกร่งให้กับองค์กร เพื่อสร้างโอกาสการแข่งขันในตลาดต่างประเทศมากขึ้น

นุศาสิริ ได้ตระหนักถึงการที่จะบรรลุเป้าหมายได้นั้น มิใช่แค่การมุ่งสร้างผลกำไรเพียงอย่างเดียว แต่เราจะต้องพัฒนาศักยภาพของบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้น ควบคู่ไปกับการแก้ไขจุดอ่อนต่างๆ เพื่อที่จะก้าวไปสู่การเป็นบริษัทธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำ ตลอดจนเพื่อที่จะตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค และความเชื่อมั่นที่มีต่อบริษัทฯ จากผู้ถือหุ้น

เนื่องในโอกาสครบรอบ 20 ปี นุศาสิริ ยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาที่อยู่อาศัย โดยคำนึงถึงผลประโยชน์และความพึงพอใจสูงสุดของผู้บริโภค และสร้างความมั่นคงต่อผู้ถือหุ้น ด้วยระบบบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ รวมไปถึงการคิดสรรหาบุคลากรก่อสร้างอย่างพิถีพิถัน และการลงทุนในโครงการซึ่งมีทำเลที่ตั้งที่มีศักยภาพ เพื่อสร้างคุณค่าอันยั่งยืนทางด้านคุณภาพชีวิตและความมั่นคงทางการลงทุนต่อไป



(นายวิชณุ เทพเจริญ)  
ประธานกรรมการบริษัท

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

### ชื่อบริษัท

บริษัท นูศาสิริ จำกัด (มหาชน)

### ชื่อภาษาอังกฤษ

Nusasiri Public Company Limited

### ชื่อย่อหลักทรัพย์

NUSA

### ประเภทธุรกิจ

พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

### เลขทะเบียนบริษัท

บมจ. 0107537001595

### ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขที่ 2922/209 อาคารชาญอิสสระทาวเวอร์ 2 ชั้น 13 (12 เอ)

ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง

กรุงเทพมหานคร 10310

โทรศัพท์ : 0-2030-1399

โทรสาร : 0-2030-1398

Home Page : [www.nusasiri.com](http://www.nusasiri.com)

### ชนิดของหุ้น

หุ้นสามัญ

### ทุนจดทะเบียน

10,380,717,764 บาท

### มูลค่าที่ตราไว้

1 บาท

### ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

6,947,134,128 บาท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559)

## ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

### นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก

แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 0-2009-9999

โทรสาร : 0-2009-9991

### ผู้สอบบัญชี

สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท

491/27 สีลมพลาซ่า ถนนสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์ : 0-2234-1676, 0-2234-1678

โทรสาร : 0-2237-2133

### สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 35 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา

กรุงเทพฯ 10110

## สรุปข้อมูลสำคัญทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

|   | 2559      | 2558      | 2557     |
|---|-----------|-----------|----------|
| <b>สินทรัพย์</b>                              |           |           |          |
| สินทรัพย์รวม                                  | 12,345.38 | 11,502.18 | 7,858.93 |
| สินค้างเหลือ                                  | 7,013.75  | 8,273.63  | 5,698.70 |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                  | 729.66    | 727.18    | 651.28   |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ                   | 2,592.15  | 1,209.22  | 404.65   |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>            |           |           |          |
| เจ้าหนี้การค้า                                | 131.48    | 132.78    | 297.73   |
| เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดใน 1 ปี           | 555.02    | 800.87    | 2,352.94 |
| หนี้สินรวม                                    | 4,985.55  | 3,942.61  | 3,395.62 |
| ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว                     | 6,947.13  | 6,946.88  | 4,046.72 |
| ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ                    | -         | -         | -        |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                             | 7,359.83  | 7,559.57  | 4,463.31 |
| <b>ผลการดำเนินงาน</b>                         |           |           |          |
| รายได้จากการขาย                               | 1,012.25  | 1,152.26  | 1,263.73 |
| รายได้รวม                                     | 1,042.21  | 1,208.47  | 1,271.58 |
| ต้นทุนขาย                                     | 676.33    | 718.30    | 818.44   |
| กำไรขั้นต้นจากการขาย                          | 335.92    | 433.96    | 445.29   |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ                           | (194.36)  | 63.13     | 106.75   |
| <b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>                    |           |           |          |
| มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท/หุ้น)              | 1.06      | 1.09      | 1.10     |
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท / หุ้น) | (0.0291)  | 0.0101    | 0.0193   |
| อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)                | (18.65)   | 5.22      | 8.40     |
| อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)         | (2.64)    | 0.84      | 2.39     |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)              | (1.57)    | 0.55      | 1.36     |
| เงินปันผลต่อหุ้น (บาท/หุ้น)                   | -         | -         | -        |

# โครงสร้างการถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 10,380,717,764 บาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 6,947,134,128 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 10,380,717,764 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

## ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ปรากฏรายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ดังนี้

| ลำดับ | รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่  | จำนวนหุ้น (หุ้น) | สัดส่วนการถือหุ้น (%)<br>(ณ วันปิดสมุดทะเบียน 31 ธ.ค. 59) |
|-------|--|------------------|---|
| 1     | <b>กลุ่มครอบครัวเทพเจริญ</b><br>1.1 นายวิญญู เทพเจริญ (401,982,071 หุ้น)<br>1.2 นางศิริญา เทพเจริญ (392,462,494 หุ้น)<br>1.3 นายศิริวิทย์ เทพเจริญ (231,106,700 หุ้น)<br>1.4 นายวงศ์กร เทพเจริญ (126,136,533 หุ้น)<br>1.5 นางสาววิษณี เทพเจริญ (28,845,500 หุ้น)<br>1.6 นางสาวพร เทพเจริญ (7,962,900 หุ้น)<br>1.7 นายศิวะ เทพเจริญ (93 หุ้น) | 1,188,496,291    | 17.108  |
| 2     | <b>กลุ่มครอบครัวศิริรัตน์</b><br>2.1 นายวสินธ์ ศิริรัตน์ (293,190,124 หุ้น)<br>2.2 นายวิรัชศักดิ์ ศิริรัตน์ (264,000,000 หุ้น)<br>2.3 นายรัตนากร ศิริรัตน์ (86,000 หุ้น)<br>2.4 นายชาคริต ศิริรัตน์ (20,000 หุ้น)  | 557,296,124      | 8.022   |
| 3     | <b>กลุ่มครอบครัวรุ่งเรืองเนาวรัตน์</b><br>3.1 นายสมพงษ์ รุ่งเรืองเนาวรัตน์ (219,480,600 หุ้น)<br>3.2 นายบวร รุ่งเรืองเนาวรัตน์ (282,216,228 หุ้น)<br>3.3 นายบัณฑิต รุ่งเรืองเนาวรัตน์ (2,180,000 หุ้น)   | 503,876,828      | 7.253   |
| 4     | นางสาวอาทิตยา ท่อแก้ว  | 269,983,449      | 3.886   |
| 5     | นายโกลล จิ่งรุ่งเรืองกิจ   | 212,312,300      | 3.056   |
| 6     | <b>กลุ่มครอบครัวสวัสดิ์นันทน์</b><br>6.1 นายอนันต์ สวัสดิ์นันทน์ (185,101,754 หุ้น)<br>6.2 นายภัทรานิษฐ์ สวัสดิ์นันทน์ (6,000,000 หุ้น)<br>6.3 นายอนุวัตร สวัสดิ์นันทน์ (45,512 หุ้น)<br>6.4 นายประดิษฐ์ สวัสดิ์นันทน์ (700 หุ้น)  | 191,147,966      | 2.751   |
| 7     | นางสุพัตรา เหลืองประเสริฐ  | 148,000,000      | 2.130   |
| 8     | นายณัฐภณ โทณะวณิก  | 145,943,600      | 2.101   |
| 9     | บริษัท ไทริชไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)  | 140,811,200      | 2.027   |
| 10    | นายเรวัต ปรินาธิชตะ  | 118,312,093      | 1.703   |

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## ธุรกิจประเภทขายที่ดินเปล่า และบ้านพร้อมที่ดิน

### นุศาสิริซิตี พระราม 2

สถานที่ตั้ง : นุศาสิริซิตี พระราม 2 ถ.พระราม 2  
ตำบลบางน้ำจืด อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร

สิ่งอำนวยความสะดวก : Community Mall - Nusa Avenue  
โรงเรียนนานาชาติ  
ศูนย์สุขภาพ

โครงการ กรีนเนอรี่ เป็นโครงการเฟส 1 ในโครงการ นุศาสิริซิตี พระราม 2  
โครงการ เลค โคโม เป็นโครงการเฟส 2 ในโครงการ นุศาสิริซิตีพระราม 2 ซึ่งมี  
จุดเด่นที่ความหรูหราของบ้านริมทะเลสาบ  
โครงการ นุศา ซิวานี้ พระราม 2 เป็นโครงการเฟส 3 ในโครงการนุศาสิริซิตี  
พระราม 2

### โครงการ นุศา มายโอโซน

สถานที่ตั้ง : อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา เป็นโครงการ  
บ้านสุขภาพขนาดใหญ่ บนพื้นที่ กว่า 1,300 ไร่

สิ่งอำนวยความสะดวก : สนามกอล์ฟขนาดใหญ่ 18 หลุม สวนผัก organic  
ศูนย์สุขภาพ ร้านอาหาร สถานที่จัดประชุม  
สัมนา สระว่ายน้ำ ฯลฯ

โครงการบ้านกฤษณา พระราม 5 เป็นโครงการบ้านสโตร์สอร์ท ตั้งอยู่บน  
ถ.กาญจนาภิเษก ต.บางคูเวียง อ.บางกรวย จ.นนทบุรี

โครงการ นุศา ซิวานี้ พัทยา ตั้งอยู่ อ.สัตหีบ จ.ชลบุรี ถือเป็นโครงการที่มีความ  
โดดเด่นด้านสถาปัตยกรรมในเขตพัทยา-ชลบุรี

โครงการ ณ ราธรร ตั้งอยู่บนถนนสุวินทวงศ์ประกอบด้วย บ้านเดี่ยว และทาวน์เฮ้าส์

## ธุรกิจประเภทคอนโดมิเนียม Low-Rise และ High-Rise

โครงการ อีพ เอกมัย ถนนเอกมัย ที่อยู่อาศัยหรือสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

โครงการ สดก ทาวเวอร์ ที่อยู่อาศัยหรือสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและ  
พื้นที่ให้เช่าสำนักงานหรือ วังโค้งแม่น้ำเจ้าพระยา

โครงการ พาร์ค เอ็กโซ คอนโดมิเนียม ต้นแบบ ที่อยู่อาศัยพร้อมสิ่งอำนวยความสะดวก  
สะดวกด้านการดูแลสุขภาพ ตั้งอยู่บนถนนเกษตร-นวมินทร์

โครงการ เฟรช คอนโดมิเนียม ใกล้สถานีรถไฟฟ้าสายสีม่วง (เตาปูน-บาง  
ซอก) เหมาะสำหรับกลุ่มคนที่อยู่ในพื้นที่ หรือกลุ่มคนทำงานในย่านบางซื่อ บางโพ

โครงการ นุศา ศรีราชา คอนโดมิเนียม อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ตั้งอยู่  
บนโค้งหาดหน้ากว้างเป็นแนวยาวที่สวยงามที่สุดในศรีราชา



Nusasiri City Rama II



Na Rathorn



Nusa My Ozone, Khao Yai



Parc Exo



Nusa Sriracha Condominium



Bangkok Mediplex



Nusa State Tower



Gourmet District

### ธุรกิจขายพื้นที่ และให้เช่าพื้นที่ ในส่วนของพลาซ่า ทางด้านสุขภาพ

บริษัทได้เล็งเห็นโอกาสทางด้านธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับด้านสุขภาพ ในโครงการ “บางกอกเมดิเพล็กซ์” BMC ซึ่งเป็นศูนย์กลางทางการแพทย์ ยา และอุปกรณ์การแพทย์ ที่ทันสมัยที่สุดในเอเชีย ด้วยแนวคิดที่เน้นเรื่องสุขภาพและให้การรักษาแก่กลุ่มลูกค้า โดยปัจจุบัน BMC มี occupancy rateเฉลี่ยอยู่ที่ 90% ขึ้นไป

### ธุรกิจให้เช่าพื้นที่ Nusa Sport Mall

ตั้งอยู่หน้าโครงการ Parc Exo โดยเก็บค่าสมาชิกรายปี และรายเดือน มุ่งกลุ่มคนระดับกลางและครอบครัวที่อาศัยในย่านนั้นๆ Sport Mall ดังกล่าว มีพื้นที่เช่ารวมทั้งหมดกว่า 4,400 ตร.ม.

### ธุรกิจให้เช่าพื้นที่ Community Mall

อยู่ด้านหน้าโครงการ นุศาสิริ ซิตี้ พระราม 2 มุ่งเน้นให้บริการกับลูกค้า ภายในโครงการและลูกค้าที่อาศัยอยู่ในบริเวณใกล้เคียง โดยเก็บค่าเช่าจากร้านค้า เป็นรายเดือน Community Mall ดังกล่าวนั้นมีพื้นที่เช่ากว่า 4,300 ตร.ม.

### ธุรกิจสนามกอล์ฟ

บริษัทฯ ได้ลงทุนสร้างสนามกอล์ฟ 18 หลุม ในโครงการ My Ozone อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา โดยจะเป็นสนามกอล์ฟที่เหมาะสมกับ นักกอล์ฟทั้งชายและหญิง รวมไปถึงผู้สูงอายุโดยเก็บค่าสมาชิกเป็นรายปี และรายครึ่ง

### ธุรกิจรับจ้างก่อสร้าง

เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในโครงการบ้านเดี่ยว เท่านั้น



Nusa Sport Mall

## คณะกรรมการบริษัทฯ





## นายวิชณุ เทพเจริญ

ประธานกรรมการ บริษัท นูศาสิริ จำกัด (มหาชน)  
 ประธานกรรมการบริหาร บริษัท นูศาสิริ จำกัด (มหาชน)  
 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท นูศาสิริ จำกัด (มหาชน)

### การศึกษา

ปริญญาโท คณะรัฐศาสตร์ สาขาการบริการสาธารณะ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

ปริญญาดรี ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประธานกรรมการบริหาร บริษัท นูศาสิริ แกรนด์ จำกัด (มหาชน)

ประธานกรรมการบริหาร บริษัท นูศาพลาซ่า โฮเทล แอนด์สปา จำกัด

### ประสบการณ์

กรรมการบริหาร บริษัท เดอะเซเชสโฮเทล จำกัด

กรรมการบริษัท บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด

### ประวัติการอบรม

หลักสูตร นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ. รุ่นที่ 2)

หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 19

หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร รุ่นที่ 2) สถาบันพัฒนาเมือง กรุงเทพมหานคร

หลักสูตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 10

สถาบันพระปกเกล้า

หลักสูตร “Financial Statements for Directors” (IOD)

หลักสูตร “Director Accreditation Program 69/2008 DAP)” (IOD)

หลักสูตร “Strategic Planning For Hotel and Resort Management” สมาคมการ บริหารโรงแรมไทย

หลักสูตร กลยุทธ์การบริหารธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ รุ่นที่ 25 (RE-CU) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%)

5.786 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)

### จำนวนครั้งที่เข้าประชุม

กรรมการบริษัท 8 ครั้ง จาก 9 ครั้ง



### นายสมคิด ศรี

รองประธานกรรมการ บริษัท ฤๅศาศิริ จำกัด (มหาชน)

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ฤๅศาศิริ จำกัด (มหาชน)

กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ฤๅศาศิริ จำกัด (มหาชน)

#### การศึกษา

ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  
ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ประสบการณ์

-  
ที่ปรึกษาด้านประสิทธิภาพ (ระดับ 10)  
(นักวิเคราะห์นโยบายและแผนทรงคุณวุฒิ) กรมที่ดิน กระทรวงมหาดไทย

#### ประวัติการอบรม สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) จำนวนครั้งที่เข้าประชุม

-  
-  
กรรมการบริษัท 9 ครั้ง จาก 9 ครั้ง  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 2 ครั้ง จาก 2 ครั้ง



## นายประดิษฐ์ ศวิสถนันนท์

กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท นูศาสิริ จำกัด (มหาชน)  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท นูศาสิริ จำกัด (มหาชน)

### การศึกษา

ปริญญาโท (MBA) สาขาการจัดการ Central State University, Oklahoma, U.S.A.

ปริญญาตรี พานิชยศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอเชียเสริมกิจสิทธิ์ จำกัด (มหาชน)

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท หลักทรัพย์ เคจีไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยฟิสิกส์อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)

### ประสบการณ์

นักวิชาการประจำคณะกรรมาธิการ การเงิน การคลัง การธนาคารฯ สภาผู้แทนราษฎร

กรรมการ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ที่ปรึกษาประจำคณะกรรมาธิการการพัฒนาเศรษฐกิจ สภาผู้แทนราษฎร

### ประวัติการอบรม

หลักสูตร CFO Certification Program รุ่นที่ 1/2547 จากสมาคมนักบัญชี และผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

หลักสูตร DCP รุ่นที่ 3/2543 (IOD)

หลักสูตร DAP 2004 (IOD)

หลักสูตร AUDIT COMMITTEE PROGRAM รุ่นที่ 3/2547 (IOD)

หลักสูตร Improving the Quality of Financial Reporting รุ่นที่ 4/2549 (IOD)

หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting รุ่นที่ 5/2550 (IOD)

หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function รุ่นที่ 5/2551 (IOD)

หลักสูตร Monitoring the System of internal Control and Risk Management รุ่นที่ 2/2551 (IOD)

หลักสูตร Role of The Compensation Committee รุ่นที่ 6/2551 (IOD)

หลักสูตร Advanced Audit Committee Program รุ่นที่ 13/2556 (IOD)

หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 4/2556 (IOD)

หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries รุ่นที่ 1/2557 (IOD)

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%)

0.00 (700 หุ้น) (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)

### จำนวนครั้งที่เข้าประชุม

กรรมการบริษัท 9 ครั้ง จาก 9 ครั้ง

กรรมการตรวจสอบ 5 ครั้ง จาก 5 ครั้ง

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 2 ครั้ง จาก 2 ครั้ง



## นายมานพ กนอมกิตติ

กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ฤๅศาสิริ จำกัด (มหาชน)

### การศึกษา

ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (ไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ประสบการณ์

กรรมการอิสระและ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท อาร์เอสเอส 2016 จำกัด  
รองผู้ว่าการประจำสำนักผู้ว่าการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

### ประวัติการอบรม

หลักสูตร การป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 18 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

หลักสูตร Advanced Senior Executive Program (ASEP) รุ่นที่ 3 สถาบัน Kellogg School of Management,  
Northwestern University สหรัฐอเมริกา

หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 116 (IOD)

หลักสูตร พัฒนาเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) จำนวนครั้งที่เข้าประชุม

-  
กรรมการบริษัท 8 ครั้ง จาก 9 ครั้ง  
กรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง จาก 5 ครั้ง



## พ.ต.อ. ศักดิ์ศรีพี เพียวพนิช

กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท นูศาศิริ จำกัด (มหาชน)  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท นูศาศิริ จำกัด (มหาชน)

### การศึกษา

ปริญญาโท สาขาจิตวิทยา ศึกษาศาสตร์มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยขอนแก่น

โรงเรียนนายร้อยตำรวจ ปีการศึกษา 2532 รุ่นที่ 43

โรงเรียนเตรียมทหาร ปีการศึกษา 2528 รุ่นที่ 27

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

รองผู้บังคับการตำรวจภูธร จังหวัดชลบุรี

ที่ปรึกษา บริษัท กรุ๊ปเซ็นส์ จำกัด

ที่ปรึกษา บริษัท อีสนาทอส จำกัด

### ประสบการณ์

ผู้กำกับการสถานีตำรวจภูธรแหลมฉบัง จังหวัด ชลบุรี

### ประวัติการอบรม

อบรมหลักสูตร DCP รุ่นที่ 223/2016 (IOD)

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%)

-

### จำนวนครั้งที่เข้าประชุม

กรรมการบริษัท 2 ครั้ง จาก 4 ครั้ง

กรรมการตรวจสอบ 1 ครั้ง จาก 2 ครั้ง



## นายสมจิตร ชัยชนะ

กรรมการ บริษัท นูศาสิริ จำกัด (มหาชน)

เลขาธิการ บริษัท นูศาสิริ จำกัด (มหาชน)

รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท นูศาสิริ จำกัด (มหาชน)

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส บริษัท นูศาสิริ จำกัด (มหาชน)

### การศึกษา

ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การบัญชีวางแผน) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

-

### ประสบการณ์

ผู้อำนวยการอาวุโส ระดับ 11 ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

ประธานกรรมการ บริษัท ทฤษฎา ดิวลิปเมนต์ จำกัด

### ประวัติการอบรม

หลักสูตร Successful Formulation & Execution the Strategy (SFE) รุ่นที่ 2/2008

จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 108/2008 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%)

-

### จำนวนครั้งที่เข้าประชุม

กรรมการบริษัท 9 ครั้ง จาก 9 ครั้ง



## นางศิริญา เทพเจริญ

กรรมการ บริษัท นุศาศิริ จำกัด (มหาชน)

กรรมการบริหาร บริษัท นุศาศิริ จำกัด (มหาชน)

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท นุศาศิริ จำกัด (มหาชน)

### การศึกษา

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

### ประสบการณ์

ปริญญาตรี โครงการรัฐศาสตรบัณฑิต (ภาคพิเศษ)

กรรมการบริษัท บริษัท นุศาศิริ แกรนด์ จำกัด (มหาชน)

รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท นุศาศิริ แกรนด์ จำกัด (มหาชน)

กรรมการ บริษัท เค เอ็น เรียวลอสเตก จำกัด

กรรมการ บริษัท ยีนไลฟ์ จำกัด

รองประธานกรรมการบริหาร กลุ่มบริษัท นุศาศิริ ซึ่งประกอบกิจการธุรกิจ

อสังหาริมทรัพย์ และโรงแรมในเครือ บริษัท ดีวารี เช่น โรงแรมดีวารี ภูเก็ต,

โรงแรมดีวารี จอมเทียน พัทยา

กรรมการบริหาร บริษัท กฤษณา ดีวิลอปเม้นท์ จำกัด

กรรมการบริหาร บริษัท สีนปทุมธานี จำกัด

ที่ปรึกษากรรมการผู้ช่วยรัฐมนตรี ประจำสำนักนายกรัฐมนตรี รองนายกรัฐมนตรี

พลตรี สนั่น จจรประศาสน์

ดำรงตำแหน่งผู้ทรงคุณวุฒิด้านการส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมร่วมสมัย

สังกัดกระทรวงวัฒนธรรม

### ประวัติการอบรม

หลักสูตร “The Boss ” The Boss Association รุ่นที่ 47

หลักสูตร “Strategic Planning For Hotel and Resort Management” สมาคมการบริหารโรงแรมไทย

หลักสูตร “Director Accreditation Program 76/2008 DAP” (IOD)

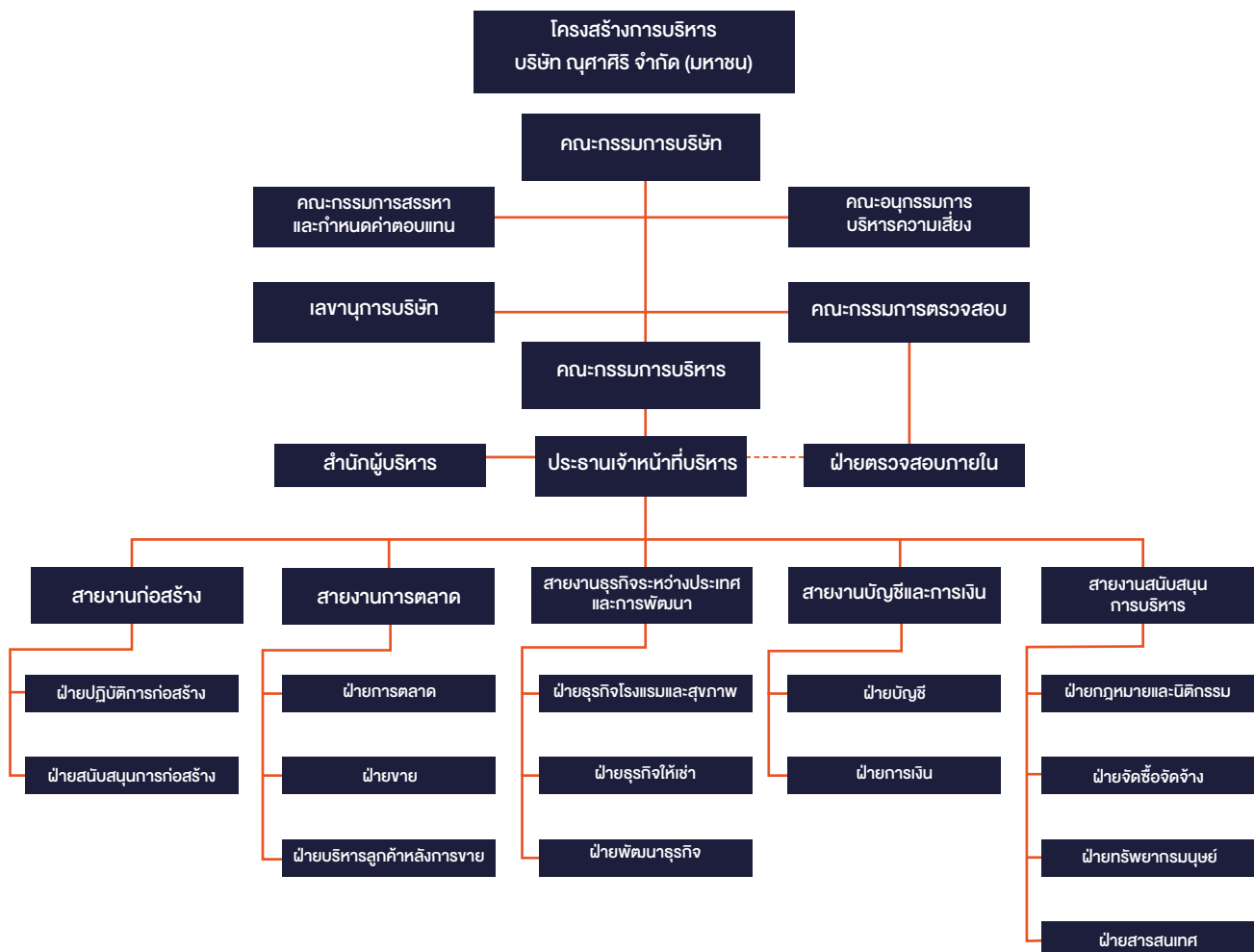
### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%)

### จำนวนครั้งที่เข้าประชุม

5.649 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)

กรรมการบริษัท 7 ครั้ง จาก 9 ครั้ง

# โครงสร้างการจัดการ



ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 ประชุมเมื่อ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560

## 1. คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหาร 3 ท่าน และกรรมการอิสระ 4 ท่าน ดังนี้

|                    |             |                                       |
|--------------------|-------------|---------------------------------------|
| 1. นายวิษณุ        | เทพเจริญ    | ประธานกรรมการบริษัท                   |
| 2. นายสมคิด        | ศรี         | รองประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ |
| 3. นายประดิษฐ์     | ศวิสดนนานท์ | กรรมการอิสระ                          |
| 4. พ.ต.อ.ศักดิ์ศรี | เพ็ญพนิช    | กรรมการอิสระ                          |
| 5. นายมานพ         | ณอมกิตติ    | กรรมการอิสระ                          |
| 6. นางศิริญา       | เทพเจริญ    | กรรมการ                               |
| 7. นายสมจิตร       | ชัยชนะ      | กรรมการ                               |

และเลขาธิการบริษัท

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง ความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของผู้ถือหุ้น

2. มีหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ นโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับ ควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และการเติบโตอย่างยั่งยืน

3. รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นมีการเปิดเผยข้อมูล ที่เป็นสาระสำคัญต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้องครบถ้วน มีมาตรฐานและโปร่งใส

4. คณะกรรมการบริษัทต้องมีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์

ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ และมีความสนใจในกิจการของบริษัท ที่ตนเป็นกรรมการอย่างแท้จริง

5. ประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง

6. รับผิดชอบต่อผลประโยชน์ของการและการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายบริหาร โดยให้ความสนใจและระมัดระวัง ในการปฏิบัติงาน

7. กำกับดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานที่ชัดเจน และวัดผลได้ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการกำหนดเป้าหมายในการปฏิบัติงาน โดยพิจารณาถึงความเป็นไปได้ สมเหตุสมผล

8. กำกับดูแลให้มีการดำเนินธุรกิจ และปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม

9. กำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

10. พิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่นนโยบายและแผนธุรกิจโครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจการบริหารการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และรายการอื่นใดที่กฎหมายกำหนด

11. กำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติในการทำธุรกรรม และการดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานของบริษัทให้คณะ หรือบุคคลตามความ

เหมาะสม และให้เป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องโดยจัดทำเป็นคู่มืออำนาจดำเนินการ และให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

12. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลจัดให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน

13. ให้ความเห็นชอบในการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาค่าสอบบัญชีประจำปี เพื่อนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นในการพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง

14. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการจัดทำรายงานทางการเงินโดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมในเรื่องสำคัญๆ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

15. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ให้เป็นไปตามกฎบัตรที่กำหนดไว้

16. คณะกรรมการต้องประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเอง และประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวม

## 2. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

|                    |             |                                    |
|--------------------|-------------|------------------------------------|
| 1. นายประดิษฐ์     | ศวิสดนนานท์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ |
| 2. นายมานพ         | ณอมกิตติ    | กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ       |
| 3. พ.ต.อ.ศักดิ์ศรี | เพ็ญพนิช    | กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ       |
| 4. นายสมคิด        | ศรี         | กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ       |

กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ ได้แก่ นายประดิษฐ์ ศวิสดนนานท์ และนายมานพ ณอมกิตติ

เลขาธิการคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่ นายกันตดนัย สร้างตนเอง ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่า มีความถูกต้องและเชื่อถือได้ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอโดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี

2. สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพและอาจเสนอแนะให้มีการสอบทาน หรือตรวจสอบ

รายการใดที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นสิ่งสำคัญ พร้อมทั้งนำข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไข ระบบการควบคุมภายในที่สำคัญ และจำเป็นเสนอคณะ

กรรมการบริษัท โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้จัดการแผนกตรวจสอบระบบงานภายใน

3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ นโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

4. พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท

5. สอบทานแผนงานตรวจสอบภายในของบริษัท ตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป

6. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน

7. สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

8. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง

9. ร่วมให้ความเห็นในการพิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน ประเมินผลงานของเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานตรวจสอบภายใน

10. ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการบริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น

11. ให้มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษา หรือบุคคลภายนอก ตามระเบียบของบริษัทมาให้ความเห็นหรือให้คำปรึกษาในกรณีจำเป็น

12. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

13. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเอง และรายงานผลการประเมิน พร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่อาจเป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกปี

14. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

15. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

### 3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- |                                |  |
|--------------------------------|--|
| 1. นายสมคิด ศรี                | ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการอิสระ |
| 2. นายประดิษฐ์ ศรีสตันทน์      | กรรมการ/กรรมการอิสระ                               |
| 3. พ.ต.อ. ศักดิ์ธีรพี เพ็ญพนิช | กรรมการ/กรรมการอิสระ                               |

เลขาธิการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้แก่ นางทัศนัทธ์ ฟากสี ตำแหน่ง ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

#### ด้านการสรรหา

1. กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่ง กรรมการให้เหมาะสมกับลักษณะและการดำเนินธุรกิจขององค์กร โดยการกำหนดคุณสมบัติ ความรู้และความชำนาญแต่ละด้านที่ต้องการให้มี

2. สรรหากรรมการ เมื่อถึงวาระที่จะต้องเสนอชื่อกรรมการให้แก่ คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยการสรรหาอาจพิจารณาจากกรรมการเดิมให้ดำรงตำแหน่งต่อ หรือเปิดรับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้น หรือการใช้บริษัทภายนอกช่วยสรรหา หรือพิจารณาจากบุคคลจากทำเนียบกรรมการอาชีพ หรือการให้กรรมการแต่ละคนเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสม เป็นต้น

3. พิจารณารายชื่อบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อมาและคัดเลือกบุคคล ที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับหลักเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้

4. ตรวจสอบว่าบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อนี้มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

5. ดำเนินการทบทวนบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ คุณสมบัติที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวมี ความยินดีที่จะมารับตำแหน่งกรรมการของบริษัท หากได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น

6. เสนอชื่อให้คณะกรรมการเพื่อพิจารณาและบรรจุชื่อในหนังสือ นัดประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง

7. พิจารณาสรรหาผู้บริหารระดับสูง ตามที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัท

#### ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน

1. พิจารณาหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มีความเหมาะสม โดยทบทวนความเหมาะสมของ เกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัท อื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัท และกำหนดหลักเกณฑ์ให้เหมาะสม เพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวังให้มีความเป็นธรรม และเป็นการตอบแทน บุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทประสบผลสำเร็จ

2. ทบทวนรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท เช่น ค่าตอบแทน ประจำ ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน และ ค่าเบี้ยประชุม โดยคำนึง ถึงแนวปฏิบัติที่อุตสาหกรรมเดียวกันใช้อยู่ ผลประกอบการและขนาดของ ธุรกิจของบริษัทและความรับผิดชอบ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่บริษัทต้องการ

3. พิจารณาเกณฑ์การประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารสายงาน และผู้บริหารระดับสูงตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

4. กำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูง ตามหลักเกณฑ์การจ่ายได้

พิจารณาไว้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูง ส่วนของกรรมการให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอให้กับประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ

5. พิจารณาความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบ ในกรณีที่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ให้กรรมการและพนักงาน โดยยึดหลักให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น และสร้างแรงจูงใจให้กรรมการ และพนักงานปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาวและสามารถรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพได้อย่างแท้จริง

#### 4. คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริหาร มีจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

- |                            |                        |
|----------------------------|------------------------|
| 1. นายวิษณุ เทพเจริญ       | ประธานกรรมการบริหาร    |
| 2. นายสมจิตร ชัยชนะ        | รองประธานกรรมการบริหาร |
| 3. นางศิริญา เทพเจริญ      | กรรมการบริหาร          |
| 4. นายสิทธิชัย เสรีพัฒน์พล | กรรมการบริหาร          |
| 5. นายเพ็ชร์ ออ ค็อง เจสัน | กรรมการบริหาร          |
| 6. นายลาว สุธะ เต็กซ์      | กรรมการบริหาร          |

เลขาธิการคณะกรรมการบริหาร ได้แก่ นางสาวนภาพรรณ ดงภูบาล ตำแหน่ง ผู้จัดการสำนักงาน

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. ทำหน้าที่ควบคุมการบริหารงานของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ในการดำเนินการประชุมของคณะกรรมการบริหารต้องมีคณะกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการบริหาร ส่วนการลงมติของคณะกรรมการบริหารต้องได้คะแนนเสียงข้างมากจากที่ประชุม และคะแนนเสียงดังกล่าวที่นับได้อย่างน้อยกึ่งหนึ่งจากคะแนนเสียงของคณะกรรมการบริหารทั้งหมด

2. มีอำนาจในการมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกิจการอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรือมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรืออำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นควร

3. วางแผนและกำหนดแผนธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณสำหรับประกอบธุรกิจ ประจำปี เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ รวมทั้ง พิจารณานโยบายการจัดสรรงบประมาณประจำปี การแก้ไขเปลี่ยนแปลงเพิ่มเติมงบประมาณรายจ่ายประจำปี ในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วน และให้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อทราบต่อไป

4. มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการทางการเงิน ดังนี้

4.1 ในกรณีที่กำหนดในแผนธุรกิจหรืองบประมาณประจำปี ที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว คณะกรรมการบริหารสามารถดำเนินการ

ได้โดยไม่จำกัดวงเงิน

4.2 ในกรณีที่ไม่ได้กำหนดตามข้อ 4.1 ให้คณะกรรมการบริหารของบริษัทมีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินการทางการเงิน ในวงเงินไม่เกิน 200 ล้านบาท โดยอำนาจอนุมัติทางการเงินดังกล่าว จะรวมถึงการอนุมัติค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการดำเนินการตามธุรกิจปกติ การลงทุนในสินทรัพย์ ฝากยืมเงิน หรือสินทรัพย์ถาวร การกู้ยืมเงิน การจัดหางบการเงินสินเชื่อ รวมถึงการให้หลักประกัน เป็นต้น และให้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบต่อไป

5. มีอำนาจในการทำธุรกรรมทางการเงินกับธนาคาร หรือสถาบันการเงิน ในเรื่องการเปิด/ปิดบัญชีกับธนาคารหรือสถาบันการเงิน พร้อมกับการกำหนดเงื่อนไขในการเบิกถอนเงิน กู้เงิน ตกลงอัตราดอกเบี้ยเงินกู้กับธนาคารหรือสถาบันการเงินและการขอหนังสือค้ำประกันจากธนาคารหรือสถาบันการเงิน

6. กำกับดูแลให้มีขั้นตอนให้ผู้ปฏิบัติงานต้องรายงานเหตุการณ์หรือการกระทำที่ผิดปกติหรือการกระทำผิดกฎหมาย ต่อคณะกรรมการบริหารอย่างทันทั่วถึง และในกรณีที่เหตุการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญจะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัท ทราบ เพื่อพิจารณาแก้ไขภายในระยะเวลาอันสมควร

7. ตรวจสอบ ติดตาม การดำเนินการตามนโยบาย และแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัทที่กำหนดไว้ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รับผิดชอบต่อสภาพการดำเนินธุรกิจ

8. ตรวจสอบ ติดตาม ผลการดำเนินงานของบริษัท ที่กำหนดไว้ให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่กำหนดไว้

9. พิจารณากลับรองงานทุกประเภทที่เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

10. ดำเนินการใดๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินการดังกล่าวข้างต้นหรือตามความเห็นของคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท

11. การดำเนินการเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารในเรื่องใดๆ ซึ่งได้รับการลงมติ และ/หรือ อนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร จะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครังถัดไป

12. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลา จากคณะกรรมการบริษัท

#### 5. คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- |                                 |                     |
|---------------------------------|---------------------|
| 1. นายสมจิตร ชัยชนะ             | ประธานคณะอนุกรรมการ |
| 2. นายมนต์ มกรานนท์             | อนุกรรมการ          |
| 3. นางสาววันิทร แสงปัญญาธิรักษ์ | อนุกรรมการ          |

เลงานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้แก่ นางสาว วรินทร์ แสงปัญญาธิกุล ตำแหน่ง ผู้อำนวยการ ฝ่ายวางแผนงบประมาณ และติดตามผล

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### การกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยง

เป็นการกำหนดนโยบาย วัตถุประสงค์ ขอบเขต ความรับผิดชอบ หลักเกณฑ์และแนวทางบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงานและทิศทางการดำเนินงาน ซึ่งบริษัทจะมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี และจะดำเนินการจัดทำพร้อมกับแผนธุรกิจเพื่อให้มีความสอดคล้องกัน

### การระบุความเสี่ยง

เป็นการระบุความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย โดยพิจารณาจากความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอก เช่น จากสภาพแวดล้อม กฎหมาย การเงิน ระบบสารสนเทศ ระบบข้อมูลเพื่อการตัดสินใจ ความพึงพอใจของนักลงทุน การบริหารเงินลงทุน ทรัพยากรบุคคล ชื่อเสียงและภาพลักษณ์ ระบบรักษาความปลอดภัย เป็นต้น ซึ่งบริษัทจะบริหารความเสี่ยงโดยพิจารณาจัดลำดับความเสี่ยงก่อนการพิจารณาระบบการควบคุม ซึ่งถ้าอยู่ในเกณฑ์สูงและสูงมากบริษัทจะนำความเสี่ยงเหล่านั้นมาวิเคราะห์เพื่อใช้ในการจัดการก่อน

### การวิเคราะห์ความเสี่ยง

เป็นการวิเคราะห์เพื่อประเมินระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่หลังจากได้ประเมิน ระบบการควบคุมที่มีอยู่ และการจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง ซึ่งหากความเสี่ยงที่เหลือยังคงอยู่ในระดับสูงหรือสูงมาก จะต้องกำหนดมาตรการการจัดการความเสี่ยงทันที โดยผู้บริหารระดับสูงที่รับผิดชอบ และหากความเสี่ยงที่เหลือ อยู่ในระดับปานกลางหรือระดับต่ำ ให้กำหนดมาตรการการจัดการในระดับฝ่ายหรือแก้ไขในกระบวนการปฏิบัติงาน

### การจัดการความเสี่ยง

เป็นการกำหนดวิธีการจัดทำแผนในการจัดการความเสี่ยงที่มีความสำคัญ ตามที่ได้มีการจัดลำดับไว้ในขั้นตอนของการวิเคราะห์ความเสี่ยง การจัดการความเสี่ยงมีได้หลายวิธี เช่น การควบคุม การโอน ความเสี่ยง การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง การใช้ประโยชน์จากความเสี่ยง หรือการยอมรับความเสี่ยง

### การติดตามผลและการสอบทาน

เป็นขั้นตอนของการติดตามผลการบริหารความเสี่ยงตามแผนที่

กำหนดไว้ รวมทั้งประเมินผลการจัดการความเสี่ยง ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะติดตามและรายงานให้ผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตรวจสอบ

## 6.การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระ คือ กรรมการที่สามารถแสดงความเห็นหรือรายงานข้อเสนอแนะได้อย่างเสรีตามภารกิจ ที่ได้รับมอบหมาย โดยต้องไม่คำนึงถึงผลประโยชน์ใดๆ ที่เกี่ยวกับทรัพย์สิน หรือตำแหน่งหน้าที่ และมีความเป็นอิสระ จากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยไม่ตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใด ทั้งนี้ ผู้ที่จะเป็นกรรมการอิสระของบริษัท ต้องมีคุณสมบัติครบถ้วน และมีความเป็นอิสระตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนดไว้ดังนี้ บทบาทและหน้าที่ของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระ นอกจากจะมีบทบาทและหน้าที่เช่นเดียวกับกรรมการคนอื่นในคณะกรรมการบริษัทแล้ว ยังมีบทบาท และหน้าที่พิเศษ ในการรักษาความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นหรือมีข้อเสนอแนะเพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องโดยไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของกลุ่มบุคคลใด

### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกันxxถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่เป็นหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทบริษัทใหญ่ บริษัทย่อยบริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทบริษัทใหญ่บริษัทย่อยบริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทบริษัทใหญ่บริษัท

ย่อยบริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีบัญชีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทบริษัทใหญ่ บริษัทย่อยบริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆซึ่งรวมถึงที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทบริษัทใหญ่บริษัทย่อยบริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีบัญชีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อยหรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วนหรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้างพนักงานที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

### ความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการให้บริการทางวิชาชีพ

บริษัทไม่มีการทำรายการที่เกี่ยวกับความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพระหว่างกรรมการอิสระ และกรรมการบริษัทกับบริษัทใหญ่บริษัทย่อยหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งซึ่งมีมูลค่าเกินกว่าที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ กจ. 28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ที่มีระดับนัยสำคัญเข้าข่ายไม่อิสระคือ

1. การทำรายการที่เกี่ยวกับความสัมพันธ์ทางธุรกิจซึ่งมีมูลค่ารายการตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าโดยรวมรายการที่เกิดขึ้นในระหว่างหกเดือนก่อนวันที่มีการทำรายการด้วย แต่ในการพิจารณากรณีนี้ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มี ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ

2. เป็นผู้สอบบัญชีและผู้ให้บริการทางวิชาชีพเช่นที่ปรึกษากฎหมายที่ปรึกษาทางการเงินและผู้ประเมินราคาหลักทรัพย์ การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### การสรรหากรรมการบริษัท

การสรรหาบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทจะพิจารณาจากปัจจัยหลายประการ เช่น ประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด โดยคัดเลือกจากบุคคลที่เป็นตัวแทนหรือ

ได้รับการเสนอชื่อ จากผู้ถือหุ้น จากนั้นคณะกรรมการจะเสนอชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาแต่งตั้งตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดอยู่ในข้อบังคับของบริษัทฯ

ทั้งนี้ เมื่อโอกาสสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯมีดังนี้

1. บริษัทฯมีคณะกรรมการคณะหนึ่ง ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยให้ที่ประชุมใหญ่ เป็นผู้พิจารณาเลือกตั้งและให้คณะกรรมการเลือกตั้งกรรมการด้วยกันเป็นประธานกรรมการ และอาจเลือกรองประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นตามที่เห็นเหมาะสมด้วยก็ได้ และกรรมการไม่น้อยกว่าหนึ่งในสองจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

2.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 2.1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

2.3 บุคคลซึ่งได้คะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับ ถัดลงมาได้คะแนนเสียงเท่ากับเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

3. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งที่ กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) โดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3)

4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการเหลือน้อยกว่าสองเดือนบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทนตของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

### การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด

#### ระดับประธานกรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทฯมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนดและต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ความรู้ความ

สามารถและประสบการณ์ความเหมาะสมกับองค์กรโดยการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้สรรหาเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณานุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่งดังกล่าวทั้งนี้ บริษัทฯ มีระบบและแผนงานเพื่อเตรียมความพร้อมในการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับระดับประธานกรรมการบริหาร /ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อทดแทนในกรณีที่ผู้บริหารท่านนั้นไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งงานนั้นได้ไม่ว่าด้วยสาเหตุใดๆ ตลอดจนลดความเสี่ยงหรือผลกระทบจากการขาดความต่อเนื่องในการบริหารจัดการบริษัทฯ ดังนี้

เมื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับประธานกรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร วางลงหรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้บริษัทฯ จะมีระบบการให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียงหรือระดับรอง เป็นผู้รักษาการในตำแหน่งจนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนดและต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถและประสบการณ์ความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กรโดยการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้สรรหาเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณานุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป

## ระดับผู้บริหาร

### ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์

มีหน้าที่ในการพิจารณาสรรหาบุคคลภายในบริษัทที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์เกี่ยวกับงานที่ต้องรับผิดชอบในสายงานนั้นๆ เพื่อกำหนดตำแหน่งผู้บริหารทั้งนี้ในกรณีที่ไม่สามารถสรรหาบุคคลภายในที่เหมาะสมได้ก็จะพิจารณาสรรหาจากบุคคลภายนอกโดยจะพิจารณาจากบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ วิสัยทัศน์และทัศนคติที่ดีต่อองค์กรเช่นกันและเสนอต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือประธานกรรมการบริหารพิจารณานุมัติ

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีระบบและแผนงานเพื่อเตรียมความพร้อมในการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับระดับผู้บริหาร เพื่อทดแทนในกรณีที่ผู้บริหารท่านนั้นไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งงานนั้นได้ไม่ว่าด้วยสาเหตุใดๆ ตลอดจนลดความเสี่ยงหรือผลกระทบจากการขาดความต่อเนื่องในการบริหารจัดการบริษัทฯ ดังนี้

เมื่อตำแหน่งระดับผู้บริหารตั้งแต่ผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปว่างลงหรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้บริษัทฯ จะมีระบบการให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียงหรือระดับรองเป็นผู้รักษาการในตำแหน่ง จนกว่าจะมีการสรรหา และคัดเลือกจากฝ่ายทรัพยากรบุคคลในการสรรหาบุคคลทั้งจากภายในองค์กรและนอกองค์กรที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับตำแหน่งเพื่อเสนอต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือประธานกรรมการบริหารแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป

## 7.ผู้บริหาร

บริษัทฯ บริหารงานโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารทำหน้าที่ช่วยบริหารงานต่างๆ ในบริษัทฯ และกำกับดูแลงานตามสายงานที่รับผิดชอบ รวมจำนวน 5 สายงาน ประกอบไปด้วยผู้บริหาร ดังนี้

|                                 |  |
|---------------------------------|--|
| 1. นายวิษณุ เทพเจริญ            | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  |
| 2. นายสมจิตร ชัยชนะ             | รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส<br>สายงานสนับสนุนการบริหาร                  |
| 3. นาย แพ็ค ออค คิง เจสัน       | รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส<br>สายงานธุรกิจระหว่างประเทศ<br>และการพัฒนา |
| 4. นางศิริญา เทพเจริญ           | รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>สายงานการตลาด                                  |
| 5. นายสิทธิชัย เสรีพัฒนาพล      | รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>สายงานบัญชีและการเงิน                          |
| 6. นายศิวะ เทพเจริญ             | รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>สายงานธุรกิจระหว่างประเทศ<br>และการพัฒนา       |
| 7. นาย ลาว ฮุย เต็กซ์           | รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>สายงานก่อสร้าง                                 |
| 8. นางสาวอัยรินทร์ อธิกุลเมธาวี | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี   |
| 9. นายมนัสกร จุลจินดา           | ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน   |

### หมายเหตุ

1. นาย แพ็ค ออค คิง เจสัน ลาออกจากตำแหน่ง รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส สายงานธุรกิจระหว่างประเทศ และ การพัฒนา เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560
2. นายศิวะ เทพเจริญ ดำรงตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานธุรกิจระหว่างประเทศและการพัฒนา เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2560

## 8. ค่าตอบแทนของคณะกรรมการและผู้บริหาร

### 8.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

#### ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ สำหรับปี 2559 เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 5,000,000 บาท โดยที่ประชุมมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณาจัดสรรตามความเหมาะสม มีรายละเอียดดังต่อไปนี้  
(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)

| ที่ | ชื่อ-นามสกุล                         | ตำแหน่ง  | บำเหน็จกรรมการ (บาท) |     |     | เบี้ยประชุม |         |        | ยอดสุทธิ (บาท) |
|-----|--------------------------------------|--|----------------------|-----|-----|-------------|---------|--------|----------------|
|     |                                      |  | กบ.                  | กต. | กส. | กบ.         | กต.     | กส.    |                |
| 1   | นายวิษณุ เทพเจริญ                    | ประธานกรรมการบริษัท  | 360,000              | -   | -   | 200,000     | -       | -      | 560,000        |
| 2   | นายสมคิด ศรี <sup>1</sup>            | รองประธานกรรมการบริษัท/<br>ประธานกรรมการสรรหา<br>และพิจารณากำหนดค่า<br>ตอบแทน/กรรมการตรวจสอบ<br>(กรรมการอิสระ) | 300,000              | -   | -   | 180,000     | -       | 25,000 | 595,000        |
| 3   | นายประดิษฐ์ ศวิศตนานนท์              | กรรมการบริษัท/ประธาน<br>กรรมการตรวจสอบ/<br>กรรมการสรรหาและ<br>พิจารณากำหนดค่า<br>ตอบแทน (กรรมการอิสระ)         | 300,000              | -   | -   | 180,000     | 125,000 | 30,000 | 625,000        |
| 4   | พ.ต.อ.ศักดิ์พิ เพ็ญพนิช <sup>2</sup> | กรรมการบริษัท/กรรมการ<br>ตรวจสอบ/กรรมการสรรหา<br>และพิจารณากำหนดค่า<br>ตอบแทน<br>(กรรมการอิสระ)                | 175,000              | -   | -   | 40,000      | 20,000  | -      | 235,000        |
| 5   | นายมานพ ถนอมกิตติ                    | กรรมการบริษัท/กรรมการ<br>ตรวจสอบ<br>(กรรมการอิสระ)   | 300,000              | -   | -   | 160,000     | 80,000  | -      | 540,000        |
| 6   | นายสมจิตร ชัยชนะ                     | กรรมการบริษัท/<br>เลขานุการบริษัท  | 300,000              | -   | -   | 180,000     | -       | -      | 480,000        |
| 7   | นางศิริญา เทพเจริญ                   | กรรมการบริษัท  | 300,000              | -   | -   | 140,000     | -       | -      | 440,000        |
| 8   | นายอำนาจ ปรินนวงศ์ <sup>3</sup>      | กรรมการบริษัท/กรรมการ<br>ตรวจสอบ/กรรมการสรรหา<br>และพิจารณากำหนดค่า<br>ตอบแทน<br>(กรรมการอิสระ)                | 125,000              | -   | -   | 40,000      | 40,000  | 10,000 | 215,000        |
| รวม |                                      |  | 2,160,000            | -   | -   | 1,120,000   | 265,000 | 55,000 | 3,600,000      |

#### หมายเหตุ

- นายสมคิด ศรีเป็นกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระตามมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2559 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2559
- พ.ต.อ.ศักดิ์พิ เพ็ญพนิช เป็นกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2559  
แทนนายอำนาจ ปรินนวงศ์
- นายอำนาจ ปรินนวงศ์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลเมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2559

กบ. กรรมการบริษัท

กต. กรรมการตรวจสอบ

กส. กรรมการสรรหาและพิจารณา กำหนดค่าตอบแทน

## 8.2 ค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของกรรมการบริหาร และผู้บริหาร ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการ และผลประโยชน์อื่นๆ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)

| ค่าตอบแทน                 | จำนวน (คน) | จำนวนเงิน (บาท) |
|---------------------------|------------|-----------------|
| กรรมการบริหารและผู้บริหาร | 6          | 26,775,835.99   |

## 9.การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้นผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสียและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งเพื่อดำเนินการให้สอดคล้องและครอบคลุมเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2549 ตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด บริษัทฯ จึงได้จัดทำรายงานการปฏิบัติตามหลักการ กำกับดูแลกิจการที่ดีประจำปี 2559 โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

### 9.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

#### การกำหนดวัน เวลา สถานที่ นัดประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท จะกำหนดประชุมผู้ถือหุ้นในวันเวลาและสถานที่ ที่ผู้ถือหุ้นจะมาร่วมประชุมได้โดยสะดวก

#### หนังสือบอกกล่าวนัดประชุม

บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม วาระการประชุม ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทพร้อมทั้งเอกสารข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เพื่อประกอบการพิจารณาตัดสินใจในแต่ละวาระ โดยแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้

#### การให้เสนอเพิ่มวาระล่วงหน้าได้ก่อนการประชุม

ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถเสนอเพิ่มวาระล่วงหน้าได้ก่อนการประชุม โดยการส่งวาระและรายละเอียดเป็นหนังสือให้แก่บริษัท ก่อนวันประชุมอย่างน้อย 3 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาว่าจะเพิ่มเป็นวาระหนึ่งในการประชุมหรือไม่

#### การเข้าร่วมประชุมและลงคะแนน

ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนน หรือมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนก็ได้ บริษัทฯ เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุม ในการลงคะแนนและนับคะแนนเสียงบริษัทฯ ได้นำระบบ barcode มาใช้เพื่อช่วยอำนวยความสะดวกแก่การประชุม ผู้ถือหุ้นซึ่งช่วยลดระยะเวลาในขั้นตอนดังกล่าวให้รวดเร็วยิ่งขึ้นโดยบริษัทฯ จะแสดงคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้น ในทุกวาระที่มีการลงมติให้ผู้ถือหุ้นทราบผลทันที

#### การสอบถาม แสดงความเห็น การลงมติ และการบันทึกรายงานการประชุม

คณะกรรมการบริษัท เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกัน ในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ผู้ถือหุ้นสามารถสอบถาม แสดงความคิดเห็นและให้ข้อเสนอแนะต่างๆ ได้อย่างเต็มที่ การพิจารณาและลงมติในทุกเรื่องเป็นไปอย่างอิสระ ในการลงคะแนนนับ 1 หุ้น เป็น 1 เสียง เท่าเทียมกันทุกราย บริษัทได้จัดบันทึกรายงานการประชุมพร้อมทั้งข้อซักถาม ข้อเสนอแนะ มติของที่ประชุมและจำนวนคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ในแต่ละวาระไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบด้วย รวมทั้งมีการเผยแพร่รายงานการประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท ภายหลังที่ประชุมแล้วเสร็จ

#### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นอย่างมาก โดยถือเป็นหน้าที่ว่า คณะกรรมการบริษัททุกคนต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง นำเสนอข้อมูลต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วนรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามและตอบข้อซักถามนั้นด้วยข้อมูลที่ถูกต้อง

#### เลขาธิการบริษัทมีหน้าที่ในการนัดหมายจัดเตรียมหนังสือนัดประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้ผู้ถือหุ้นครบถ้วนและเพียงพอ

โดยมอบให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ เป็นผู้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นก่อนการประชุมตามที่กฎหมายกำหนดทุกครั้ง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นนอกจากนี้ผู้ถือหุ้นสามารถ Download หนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมได้จาก Website ของบริษัทฯ คือ [www.nusasiri.com](http://www.nusasiri.com) ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนวันประชุมทั้งในรูปแบบภาษาไทยและภาษาอังกฤษซึ่งเป็นข้อมูลเดียวกับข้อมูลที่บริษัทฯ ส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสารทั้งนี้ข้อมูลในหนังสือเชิญประชุมบริษัทฯ ได้แจ้งกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม ผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบและมีข้อมูลในแต่ละวาระการประชุมเพียงพอต่อการตัดสินใจ

### 9.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

กรณีผู้ถือหุ้นเข้าประชุมด้วยตนเองไม่ได้ สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถ

เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะ ไปให้ผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือนัดประชุม

กรณีการเสนอซื้อกรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองบริษัทฯ เสนอให้มอบอำนาจให้กรรมการอิสระเข้าประชุมและลงคะแนนเสียงแทนได้

### การให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

บริษัทฯ ได้ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเพื่อเสนอเรื่องบรรจุเป็นวาระการประชุมและเสนอชื่อเพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นกรรมการของบริษัท

**มาตรการป้องกันกรรมการและผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการป้องกันกรรมการและผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบดังนี้**

1. ห้ามไม่ให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ในบริษัทฯ แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว หรือของครอบครัว หรือบุคคลใกล้ชิด ไม่ว่าจะเป็นด้านการเงิน หรือด้านอื่นใดก็ตาม

2. หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับตนเอง ยกเว้น ในกรณีที่จำเป็นเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ภายใต้หลักเกณฑ์และระเบียบข้อบังคับที่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนด เช่น เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับชื่อ และความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้องกันนโยบายการกำหนดราคา และมูลค่าของรายการ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับรายการดังกล่าว และหลีกเลี่ยงไม่มีรายการระหว่างกันลักษณะที่เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน

3. ไม่ประกอบธุรกิจส่วนตัวใดๆ ที่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และเวลาทำงานของบริษัทฯ หรือทำธุรกิจใดๆ กับบริษัทฯ ในนามส่วนตัว ครอบครัว หรือนิติบุคคลใดๆ ที่ตนมีส่วนได้เสีย หรือประกอบกิจการใดอันเป็นการแข่งขันกับธุรกิจของบริษัทฯ

โดยบริษัทฯ ได้ขอความร่วมมือโดยควรหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดกรณีการซื้อขายหุ้นโดยใช้ข้อมูลภายใน โดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งถือเป็นการนำข้อมูลไปใช้ในทางมิชอบจึงกำหนดเป็นข้อปฏิบัติสำหรับกรรมการผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่กำหนดขึ้นและทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกันคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้งรวมทั้งปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมทั้งได้กำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน และคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว

### 9.3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งภายในและ

ภายนอก โดยให้ความสำคัญและมั่นใจว่าสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียจะได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี เนื่องจากแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ นั้น จะสร้างความสามารถในการแข่งขัน ความมั่นคงและ สร้างกำไรให้กับบริษัทฯ และสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัทฯ ได้ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเป็นธรรมโปร่งใสและทันเวลาเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันดังนี้

### นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความซื่อสัตย์สุจริต และจริยธรรมอันดีงาม มุ่งพัฒนากิจการให้มีความเจริญเติบโต มั่นคง พัฒนาอย่างต่อเนื่อง และปฏิบัติตาม พันธกิจที่ได้ไว้กับผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุด โดยคำนึงผลตอบแทนที่ดีที่สุดกับผู้ถือหุ้นอย่างเสมอภาค เปิดเผย โปร่งใส และเชื่อถือได้ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย พร้อมทั้ง ดูแลไม่ให้เกิดกรรมการผู้บริหาร และพนักงาน แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว หรือบุคคลใกล้ชิด จากข้อมูลที่มีสาระสำคัญของบริษัท

### นโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของลูกค้าจึงมุ่งสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าอย่างเหมาะสมโดยการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ ซึ่งตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างมืออาชีพ ดังนี้

1. ด้านสินค้าและบริการ: ส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพตรงตามความคาดหวังของลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม และให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องเพียงพอและทันต่อเหตุการณ์ แก่ลูกค้าเพื่อป้องกันมิให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพปริมาณหรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าหรือบริการนั้นๆ นอกจากนี้ ต้องปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขต่างๆ กับลูกค้าอย่างเป็นธรรม หากไม่สามารถปฏิบัติตามข้อตกลงหรือเงื่อนไขไม่ได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบ เพื่อหาทางแก้ไขร่วมกัน และปฏิบัติตามลูกค้าอย่างเป็นธรรมในเรื่องสินค้าและบริการ รับข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียน โดยไม่เลือกปฏิบัติ

โดยบริษัทฯ ได้รับรางวัลบริษัทพัฒนาองค์กรธุรกิจยอดเยี่ยมของไทยประจำปี 2557 ด้านการออกแบบและพัฒนาโครงการก่อสร้าง (BCI Asia Top 10 Developer Awards 2014) จากบริษัท บีซีไอ เอเชีย คอนสตรัคชั่น อินฟอรมชั่น จำกัด ซึ่งเป็นศูนย์กลางข้อมูลของธุรกิจก่อสร้างในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกและนิตยสาร FuturArc

2. การรักษาข้อมูลของลูกค้า: ไม่นำความลับของลูกค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ และจะไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้า โดยไม่ได้รับอนุญาตจากลูกค้า หรือจากผู้มีอำนาจของบริษัทก่อน เว้นแต่เป็นข้อมูลที่ต้องเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องเพื่อชี้แจงหรือดำเนินการในทางกฎหมาย

3. การดูแลลูกค้าภายหลังการขาย: บริษัทฯ มุ่งมั่นเพื่อสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าเพื่อการพัฒนารูปร่างให้เติบโตอย่างยั่งยืน อาทิ เช่น การติดตามและสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า, การตรวจสอบและแก้ไขข้อบกพร่องภายในระยะการรับประกัน, การจัดกิจกรรมทางสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดช่องทางให้ลูกค้าสามารถเสนอข้อแนะนำหรือร้องทุกข์จากปัญหาที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ได้ ณ ที่อยู่บริษัทฯ โดยตรงหรือทาง Call Center โทร. 1608 หรือทาง Website ของบริษัทฯ [www.nusasiri.com](http://www.nusasiri.com) ปัจจุบันบริษัทฯ มีระบบ CRM (Customer Relation Management) สร้างความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับลูกค้า เพื่อให้เข้าถึงสารสนเทศและความต้องการของลูกค้าให้มากที่สุด โดยมีกิจกรรมร่วมกับลูกค้า เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อกันระหว่างบริษัทกับลูกค้า และ/หรือ ลูกค้ากับลูกค้าด้วยกัน เช่น กิจกรรมตอบคําถามข่าวสารอาหารแห้งในเทศกาลปีใหม่วันสงกรานต์ในเทศกาลสงกรานต์ เป็นต้น

### นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานเสมือนเป็นทรัพยากรอันมีค่าสูงสุด และมีความสำคัญต่อความสำเร็จของบริษัทฯ จึงมุ่งพัฒนาเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร และสร้างบรรยากาศการทำงานที่ดี ส่งเสริมให้ร่วมกันทำงานเป็นทีม สร้างความสามัคคีภายในองค์กร โดยในปี 2559 บริษัทฯ มีการจัดกิจกรรมให้ผู้บริหารพบปะกับพนักงาน เช่น ในวันสงกรานต์ มีการจัดกิจกรรมรดน้ำคำหัวและพอพรจากผู้บริหารระดับสูง และมีการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างยุติธรรม รวมทั้ง ส่งเสริมให้พนักงานมีความเข้าใจในเรื่องจรรยาบรรณที่พนักงานต้องพึงปฏิบัติ จัดสวัสดิการให้พนักงานอย่างเหมาะสม รวมทั้ง ความปลอดภัย สุขอนามัย ในสถานที่ทำงาน เป็นต้น โดยยึดหลักปฏิบัติ ดังนี้

1. ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเคารพ ตามหลักสิทธิมนุษยชน
2. การแต่งตั้ง โยกย้าย รวมถึงให้รางวัลและลงโทษพนักงานกระทำด้วยความสุจริตใจและตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ ความเหมาะสม และเป็นธรรมโดยไม่เลือกปฏิบัติ
3. ประเมินผลงานและความก้าวหน้าของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ
4. ให้ผลตอบแทนในด้านต่างๆ อย่างเป็นธรรมและความเหมาะสมตามความรู้ความสามารถ ประสิทธิภาพ ตำแหน่งงาน ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน โดยจะพิจารณาให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สภาวะแวดล้อมทางเศรษฐกิจและสังคม
5. จัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่างๆ ที่เหมาะสม ให้กับพนักงานโดยเทียบเคียงกับบริษัทอื่นที่อยู่ในธุรกิจเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน เป็นต้น
6. สนับสนุน และให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้ความสามารถและศักยภาพที่เป็นประโยชน์ต่อพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อความก้าวหน้าในอาชีพการงานของพนักงาน
7. ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงานเพื่อสุขอนามัยและมีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ
8. ส่งเสริมให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นและสนับสนุนให้มีการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของครอบครัวพนักงานให้มีความสุขและสามารถพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน ตามแนวปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
9. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน และเคารพสิทธิในการรวมกลุ่มของพนักงานในอัน ที่จะเสนอแนะหรือกำหนดแนวทางการทำงาน

และ/หรือข้อตกลงต่างๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่าย และสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน

10. ส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติงานภายใต้วัฒนธรรม และค่านิยมที่ดีร่วมกัน ตลอดจนมีความสามัคคีภายในองค์กร

11. บริหารงานโดยระมัดระวังและหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน

12. ปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับต่างๆ เกี่ยวกับกฎหมายแรงงาน (เช่น การจ้างงาน การเลิกจ้าง เป็นต้น) และ สวัสดิการของพนักงาน

### นโยบายการบริหารงานบุคคล

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายไว้ดังนี้

1. การจ้างงานและบรรจุพนักงาน บริษัทฯ มีนโยบายจ้างงานและบรรจุพนักงานตามความจำเป็นและความเหมาะสมของงาน โดยพนักงานที่ได้รับการว่าจ้างและบรรจุต้องมีคุณสมบัติ ประสิทธิภาพ และความสามารถเหมาะสมกับตำแหน่งงาน และมีคุณสมบัติตามระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ กรณีที่ตำแหน่งงานว่าง บริษัทฯ จะให้โอกาส และพิจารณาคัดเลือกพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอยู่ให้ดำรงตำแหน่งที่ว่างนั้นเสียก่อน หากไม่สามารถสรรหาพนักงานจากภายในบริษัทฯ ได้แล้ว จึงจะดำเนินการกระบวนการสรรหาและว่าจ้างบรรจุบุคคลภายนอก

2. โครงสร้างสายการบังคับบัญชา และการแบ่งส่วนงาน บริษัทฯ กำหนดโครงสร้างสายการบังคับบัญชา และการแบ่งส่วนงานของบริษัทฯ โดยมีขอบข่ายความรับผิดชอบของส่วนงาน และตำแหน่งงานอย่างชัดเจน และเหมาะสมกับประเภท หรือลักษณะการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ และมีการทบทวนเป็นระยะเพื่อความเหมาะสมกับสถานการณ์

3. การบริหารค่าตอบแทน

3.1. เงินเดือนและค่าจ้าง บริษัทฯ บริหารเงินเดือนและค่าจ้างให้เป็นไปอย่างยุติธรรม โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ได้แก่ คุณวุฒิ ประสิทธิภาพ ระดับ ตำแหน่ง หน้าที่ความรับผิดชอบ เทียบเคียงกับอัตราเงินเดือนของบริษัทอื่น ๆ ที่มีลักษณะใกล้เคียงกับบริษัทอัตราค่าจ้างแรงงานของตลาดในประเทศและสถานการณ์ความจำเป็นของบริษัท

3.2. ค่าตอบแทนอื่นบริษัทฯ จะให้เงินตอบแทนพิเศษสำหรับการปฏิบัติงานที่นอกเหนือจากการทำงานปกติ เช่น ค่าล่วงเวลา ค่าทำงานวันหยุด ตามความเหมาะสมกับกรณี รวมทั้ง เงินช่วยเหลือเพื่อเป็นค่าใช้จ่าย ในการเดินทางไปปฏิบัติงานนอกเขตงานประจำทั้งในประเทศและต่างประเทศ ในรูปแบบเบี้ยเลี้ยงเดินทาง และค่าที่พัก

4. สวัสดิการ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดูแลให้พนักงานมีสุขภาพอนามัยที่ดี เพื่อที่จะปฏิบัติงานให้บริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ สวัสดิการที่พนักงานได้รับ บริษัทฯ จะเทียบเคียงกับอุตสาหกรรมในลักษณะเดียวกัน หรือใกล้เคียงกัน หรือตามที่กฎหมายกำหนด เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ, กองทุนประกันสังคม, กองทุนเงินทดแทน กรณีเจ็บป่วย หรือได้รับอุบัติเหตุ เนื่องจากการทำงาน, กองทุนพนักงาน, การตรวจสุขภาพประจำปี, จัดของเยี่ยม กรณีเจ็บป่วยต้องเข้าพักรักษาตัวที่โรงพยาบาลเงินช่วยเหลือ เช่น กรณีสมรส ประสมกัยพิบัติ และเงินช่วยเหลืองานศพ ครอบคลุมพนักงาน บิดา-มารดา คู่สมรส และบุตรของพนักงาน เป็นต้น

5. สภาพแวดล้อมในการทำงาน บริษัทฯ มีนโยบายให้พนักงานทำงาน

ในบริษัทอย่างมีความสุข ปลอดภัย ดังนั้น จึงได้จัดสถานที่ทำงาน อุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ เครื่องแบบในการปฏิบัติงาน ให้เหมาะสมกับลักษณะงาน อีกทั้งจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆให้แก่พนักงาน เช่น ที่จอดรถ เป็นต้น

6. การพัฒนาพนักงาน บริษัทมีนโยบายส่งเสริมพัฒนาพนักงาน ให้มีความรู้ ทักษะ และทัศนคติเกี่ยวกับงาน เป็นไปตามความสามารถที่ ตำแหน่งงานนั้นๆต้องการ โดยมีแนวทางในการพัฒนาที่หลากหลาย ได้แก่ ส่งเสริมให้พนักงานเพิ่มพูนความรู้ให้ตัวเองผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ การจัดอบรมสัมมนาโดยวิทยากร ที่มีความรู้ความสามารถจากภายนอกองค์กร การฝึกอบรมจากผู้ประสบการณ์ในองค์กร การสอนงานโดย หัวหน้างาน (Coaching) การเรียนรู้จากการปฏิบัติงานจริง (On the Job Training) การศึกษาดูงานทั้งภายในและภายนอกประเทศ การถ่ายทอด ความรู้ระหว่างเพื่อนร่วมงานและการเรียนรู้ร่วมกันระหว่างผู้บริหาร และ พนักงานตามแนวทาง Learning Organization เป็นต้น

7. ส่งเสริมการทำงานเป็นทีมให้พนักงานมีความร่วมมือร่วมใจกัน ทำงานเสมือนหนึ่งเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน

### นโยบายและแนวปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อเจ้าหน้าที่ ไม่ว่าจะเป็นเจ้าหน้าที่ทางการค้า หรือเจ้าหน้าที่สถาบันการเงิน ในการชำระหนี้ที่ติดค้าง คืนให้ตรงกำหนดเวลา ที่ตกลง หรือที่ทำสัญญาไว้ รวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เจ้าหน้าที่กำหนด อย่างเคร่งครัด โดยยึดหลักปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมทั้งสองฝ่าย

### นโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทฯ มีนโยบายและแผนการปฏิบัติงาน คัดเลือกและปฏิบัติต่อ คู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรมโดยคำนึงถึงชื่อเสียง ความถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ และประเพณีปฏิบัติที่สำคัญ รวมทั้งปฏิบัติตาม พันธสัญญากับคู่ค้า ยึดหลักปฏิบัติเพื่อความเป็นธรรมกับคู่ค้าและเกิด ประโยชน์กับทุกฝ่าย

### นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ คำนึงถึงจรรยาบรรณ ในการประกอบธุรกิจ ให้ความสำคัญและปฏิบัติเสมอมา โดยมุ่งเน้นการประกอบธุรกิจที่เป็นธรรม และ โปร่งใส ยึดหลักธรรมาภิบาล ทางการแข่งขันตามเกณฑ์แห่งกฎหมาย จารีต การการค้า ตลอดจนแนวทางการปฏิบัติที่ดี ที่สอดคล้องกับหลักสากล และ ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายที่เกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า

### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงการประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม โดย ตระหนักและยึดมั่นอยู่เสมอว่า การที่บริษัทฯ จะก้าวหน้า และพัฒนาเติบโต ได้อย่างยั่งยืน และอยู่รอดได้ จะต้องเสนอสินค้าที่มีคุณภาพ มีความซื่อสัตย์ สุจริต เป็นธรรมในการประกอบอาชีพ และรับผิดชอบต่อการพัฒนาสังคม ส่วนรวมให้ดีขึ้นและเติบโตควบคู่ไปพร้อมๆ กันโดยปลูกฝังจิตสำนึกและ

สร้างความตระหนักในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้ พนักงานของบริษัทฯ ทุกระดับอย่างต่อเนื่องและให้ความสำคัญกับคู่ค้าที่ ยึดมั่นและมีการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อสังคม

### นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ละเมิดทรัพย์สินทาง ปัญญา

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้การบริหารงานแบบบรรษัทภิบาลและ รับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม ไม่ว่าจะเป็น การปฏิบัติต่อฝ่ายบริหารและ พนักงานของบริษัทฯ โดยนำแนวทางการธุรกิจเพื่อสังคม (Corporate Social Responsibility) มาใช้กับธุรกิจ ด้วยความเป็นธรรม โดยไม่เห็นแก่ ประโยชน์อื่น รวมทั้งการเคารพในสิทธิด้านทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ไม่สนับสนุนการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ไม่ว่าจะเป็นลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า ความลับทางการค้า และ สิทธิทางทรัพย์สินทางปัญญาอื่นทุกประเภท

### นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ มีนโยบายห้าม กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้โอกาส จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน แสวงหาผลประโยชน์เพื่อ ส่วนตัว หรือครอบครัว หรือบุคคลอื่น ไม่ว่าจะเป็นด้านการเงิน หรือด้านอื่น ใดก็ตาม เช่น รับเงินหรือประโยชน์ตอบแทนใดๆ จากลูกค้า คู่ค้าของบริษัท ห้ามกู้ยืมเงินหรือเรียกรับเงินจากลูกค้าหรือผู้ที่ทำธุรกิจกับบริษัท และห้ามรับ ของขวัญที่มีมูลค่าเกินกว่าปกติประเพณีนิยมที่บุคคลทั่วไปพึงปฏิบัติต่อกัน ตลอดจน ห้ามมิให้เลือกปฏิบัติต่อคู่ค้า

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์โครงการแนวร่วมปฏิบัติ ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ในวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2559

### นโยบายที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิขั้นพื้นฐานของบุคคล เป็นรากฐาน แนวคิด ยึดถือในการปฏิบัติต่อพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกคน อย่างเท่าเทียมกัน การปฏิบัติเช่นนี้ จะช่วยส่งเสริมสถานที่ทำงานทั้งภายในองค์กร และภายนอกองค์กร ให้เกิดจิตสำนึกและความร่วมมือ ที่จะสนับสนุนให้เกิด ความสร้างสรรค์ในการทำงานและบริการลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

## 9.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูล อย่าง เพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน รวดเร็ว และโปร่งใส บริษัทฯจึงได้เผยแพร่ข้อมูล ที่สำคัญของบริษัท ทั้งข้อมูลงบการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่งบการเงิน ผ่าน website ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย [www.set.or.th](http://www.set.or.th) และ website ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) ตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์กำหนดไว้ นอกจากนี้ ข้อมูลสารสนเทศต่าง ๆ ที่บริษัทได้เผยแพร่ต่อสาธารณชนและผู้มีส่วนได้เสียแล้ว จะนำมาเผยแพร่ไว้ใน website ของบริษัท [www.nusasiri.com](http://www.nusasiri.com) ด้วย

## รายงานทางการเงินและความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทและงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี คณะกรรมการจึงดูแลให้งบการเงินดังกล่าว นอกจาก จะจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบ งบการเงิน รวมทั้งได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว คณะกรรมการบริษัทยังได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินไว้ในรายงานประจำปี

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการและการปฏิบัติตามนโยบาย

คณะกรรมการบริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัท จดทะเบียน (The Principles of Good Corporate Governance) ที่เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้เกิดขึ้นแก่ ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

## นโยบายและการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการ พิจารณาโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติเป็นรายปี สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง พิจารณาโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยคำนึงถึงการหน้าที่ความรับผิดชอบและผลการดำเนินงานของบริษัทประจำปีนั้นๆ และให้อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้ในธุรกิจ

## นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-corruption Policy)

บริษัทฯ มีอุดมการณ์ ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder) ทุกกลุ่ม ตามหลักบรรษัทภิบาล หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม จึงได้จัดทำ “นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน” เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้น เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ และพัฒนาสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน โดยมีแนวทางปฏิบัติ

1. ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ “นุศาศิริ” ดำเนินการหรือยอมรับการคอร์รัปชัน ในทุกรูปแบบทั้งทางตรง หรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกธุรกิจ และทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันนี้ อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนทบทวนแนวทางการปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

2. กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของ “นุศาศิริ” ต้องไม่ละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำความผิดเข้าข่ายคอร์รัปชัน ที่เกี่ยวข้องกับ “นุศาศิริ” ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบ

3. ผู้กระทำความผิดคอร์รัปชันจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่ “นุศาศิริ” กำหนด และอาจได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

4. นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันนี้ ให้ครอบคลุมถึงกระบวนการในการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหา การคัดเลือก การเลื่อนตำแหน่งงาน การฝึกอบรม การประเมินผล และการให้ผลตอบแทนโดยผู้บังคับบัญชาทุกระดับสื่อสารทำความเข้าใจกับพนักงาน เพื่อให้ใช้นโยบายนี้ในกิจกรรมทางธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบ

5. เพื่อให้การดำเนินงานในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงว่าจะเกิดการคอร์รัปชัน มีความโปร่งใสในการปฏิบัติ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ต้องปฏิบัติตามด้วยความระมัดระวังในเรื่องดังต่อไปนี้

5.1 การให้ มอบ หรือรับมอบ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง ให้ปฏิบัติตามระเบียบของ “นุศาศิริ” โดยเคร่งครัด

5.2 การให้ หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย ทั้งนี้ต้องมั่นใจว่า เงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการติดสินบน

5.3 การดำเนินความสัมพันธ์ทางธุรกิจ การจัดซื้อจัดจ้าง ห้ามให้หรือรับสินบนทุกชนิด การติดต่อกับของ “นุศาศิริ” จะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์ ตรวจสอบได้ และอยู่ภายใต้กฎหมายและกฎเกณฑ์ดำเนินการธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

## 9.5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการโครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการที่มีความรู้ความสามารถ และความเชี่ยวชาญที่เหมาะสมเป็นคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยการศึกษารายละเอียดและกลั่นกรองงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบประวัติคุณสมบัติจำนวนสมาชิกและจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการแต่ละคณะไว้อย่างชัดเจน (โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย”)

ทั้งนี้ จำนวนกรรมการอิสระของบริษัทฯ ได้สอดคล้องกับประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ กจ.4/2552 ลงวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2552 ที่กำหนดให้บริษัทฯ ต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนิยามความเป็นอิสระ บทบาทหน้าที่ของกรรมการอิสระและคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้โดยใช้หลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เป็นเกณฑ์ (โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “กรรมการอิสระ”)

## ภารกิจและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีภารกิจและความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ กฎเกณฑ์ที่ใช้บังคับ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการพิจารณาและให้ความเห็นชอบในการกำหนดนโยบายและทิศทางการบริหารจัดการ เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณ เป็นต้น พร้อมทั้งติดตามดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นภายใต้มาตรฐานจริยธรรมด้วยความสุจริตและความระมัดระวังดังนี้

### ด้านจริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการของบริษัทมีนโยบายอย่างชัดเจนในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และได้มีการสื่อสารนโยบายดังกล่าวให้แก่ฝ่ายจัดการและพนักงานในทุกระดับอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัท ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาราณชน และสังคม โดยมีการติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวกับผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งบริษัทจะได้ทำการรวบรวมและจัดทำข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานของพนักงาน และกำหนดบทลงโทษทางวินัยต่อไป

### ด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ในข้อบังคับของบริษัทและบริษัทย่อย โดยกำหนดให้ในกรณีที่บริษัท หรือบริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยตามความหมายและหลักเกณฑ์ที่กำหนดตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ใช้บังคับกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน แล้วแต่กรณี ให้บริษัทปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดในเรื่องนั้นๆ ด้วย

### ด้านระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายใน ที่เหมาะสมกับการที่บริษัทดำเนินอยู่ในปัจจุบัน ทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ จึงได้มีการปรับโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับเป้าหมายธุรกิจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของแต่ละสายงาน พร้อมทั้งได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับ

ผิดชอบบริษัทฯ ได้จัดให้มีการตรวจเช็คเพื่อให้มั่นใจว่า การปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และเพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการจึงกำหนดให้มีการรายงานการดำเนินการโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับการประเมินผลงานจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

### ด้านการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก บริษัทได้มีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ มีการกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการ ความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มิใช่ผลต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยมอบให้ฝ่ายจัดการไปดำเนินการเพื่อประเมินความเสี่ยงและผลกระทบจาก เหตุการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ทั้งในแง่ของเศรษฐกิจ การเงิน สังคม และกฎหมาย รวมทั้งการแข่งขันในอุตสาหกรรม และกำหนดมาตรการเพื่อจัดการแก้ไขตามความเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ

### การประชุมคณะกรรมการ

ข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้การประชุมคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ในการประชุมที่ผ่านมารวมการมาประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง การประชุมคณะกรรมการบริษัทจัดขึ้นไม่ต่ำกว่าปีละ 4 ครั้ง ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด

ในการประชุมของบริษัทฯ ที่ผ่านมากทุกครั้งที่กรรมการจะได้รับเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้า ซึ่งจะทำให้มีโอกาสดูแลศึกษาสารสนเทศต่าง ๆ ก่อนการประชุม เอกสารที่นำเสนอจะมีรูปแบบและเนื้อหาที่ชัดเจน ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทที่มีใช้กรรมการ แต่มีความเกี่ยวข้องกับเรื่องที่จะพิจารณา จะได้รับเชิญให้เข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้ง เพื่อให้ข้อมูลรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะที่เกี่ยวข้องกับปัญหาโดยตรง ทั้งนี้ เพื่อป้องกันมิให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเพื่อให้เกิดความโปร่งใสต่อทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดว่ากรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใด จะไม่มีส่วนในการออกเสียงในเรื่องนั้น

### คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท มีหน้าที่พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรม และสมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงประสบการณ์ ภาระ หน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน (โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “คำตอบแทนของคณะกรรมการและผู้บริหาร”)

### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯตระหนักและให้ความสำคัญในการส่งเสริมเพื่อให้

กรรมการและผู้บริหารเข้ารับการฝึกอบรมตามหลักสูตรที่สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยจัดขึ้น หรือตามหลักสูตรที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร ทั้งนี้ เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี

การแต่งตั้งกรรมการใหม่เลขาธิการคณะกรรมการในฐานะผู้รับผิดชอบงานด้านเลขานุการบริษัทจะจัดเตรียมเอกสารและข้อมูลต่างๆที่เป็นประโยชน์เพื่อส่งเสริมให้กรรมการได้ทราบถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการของบริษัทเช่นคู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียนซึ่งจัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหลักเกณฑ์ในเรื่องการระงับข้อพิพาทและความรับผิดชอบในการรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เป็นต้น อันเป็นข้อมูลรายละเอียดของการระงับข้อพิพาทและความรับผิดชอบตามกฎหมายที่กรรมการต้องยึดถือและปฏิบัติตามรวมทั้งในส่วนที่เป็นข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Best Practice) ที่จะใช้เป็นแนวทางในการทำงานให้เป็นไปตามมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล

## 10. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทนโยบายและยึดมั่นในจรรยาบรรณความซื่อสัตย์สุจริตในการดำเนินธุรกิจต่อลูกค้าพนักงานผู้ถือหุ้นเจ้าหนี้คู่แข่งขันทางด้านการชุมชนสังคมและสิ่งแวดล้อมและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในเรื่องเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในและห้ามกรรมการผู้บริหารและพนักงานไม่ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่เป็นสาระสำคัญและยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนเพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลอื่นแม้ว่าบริษัทอาจไม่เสียประโยชน์ใดก็ตาม เช่น การเตรียมประกาศผลการดำเนินงานของบริษัท การจ่ายเงินปันผล เป็นต้น ให้หลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัทในช่วง

1 เดือนก่อนการเปิดเผยข้อมูลแก่สาธารณชน และมีระบบการรักษาความปลอดภัยระบบคอมพิวเตอร์และข้อมูลสารสนเทศโดยให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกระดับยึดถือและนำไปปฏิบัติเพื่อป้องกันมิให้ข้อมูลและข่าวสารที่สำคัญถูกเปิดเผย หรือมีการเข้าถึงแหล่งข้อมูลโดยไม่มีอำนาจกรณีที่น่าข้อมูลบริษัทจะไปเปิดเผยเพื่อประโยชน์ตนหรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกระทำการอันอาจเป็นการขัดแย้งทางผลประโยชน์ถือเป็นความผิดอย่างร้ายแรงและอาจถูกลงโทษทางวินัยซึ่งได้กำหนดแนวทางไว้ในคู่มือจริยธรรม (Code of Conduct)

นอกจากนี้ ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการผู้บริหารรวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (แก้ไขเพิ่มเติมพ.ศ. 2551) ของบุคคลดังกล่าวให้จัดทำและเผยแพร่รายงานการถือหลักทรัพย์ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ทุกครั้งที่มีการซื้อขายโอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ภายใน 3 วันนับแต่วันที่มีการซื้อขายโอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้กรรมการ และผู้บริหารรับทราบบทบาทการระงับข้อพิพาทในการรายงานการถือหลักทรัพย์ตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## 11. ระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบสอบทานให้บริษัทย่อย มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม และเป็นไปตามเป้าหมาย ตามแผนทางธุรกิจที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบรายงาน และประเมินผลการควบคุมภายในของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อนำเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

# ปัจจัยความเสี่ยง

## 1. ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท/กลุ่มบริษัท

### ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก

#### 1.1 ความเสี่ยงด้านต้นทุนการก่อสร้าง และวัสดุก่อสร้าง ขาดแคลน

เนื่องจากการขายบ้านและที่ดินของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นการขายบ้านและที่ดินให้ลูกค้าก่อนที่จะทำการลงมือสร้างบ้าน ดังนั้นถ้าหากเกิดความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้าง หรือมีการปรับเปลี่ยนอัตราค่าจ้างแรงงานภายหลังจากที่บริษัทฯ ได้กำหนดราคายขาย และได้มีลูกค้าจองซื้อบ้านและที่ดินไปแล้ว ผลต่างจากการปรับเปลี่ยนราคาดังกล่าว หรือแม้กระทั่งผลกระทบจากการผลิตบ้านได้ต่ำกว่าที่ได้ประมาณการไว้ ย่อมจะทำให้ต้นทุนการขายของบริษัทฯ สูงขึ้นทำให้อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ ลดลง

วัสดุก่อสร้างถือเป็นต้นทุนการก่อสร้างที่สำคัญยิ่ง ราคาของวัสดุก่อสร้างหลัก หลายส่วนได้มีการปรับราคาเพิ่ม ซึ่งการเพิ่มขึ้นมีสาเหตุหลักมาจากความต้องการวัสดุก่อสร้างที่เพิ่มมากขึ้น ทั้งที่ใช้ในภาคอสังหาริมทรัพย์และในการก่อสร้างโครงการสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ต่างๆ การที่ราคาวัสดุก่อสร้างในตลาดโลกปรับสูงขึ้นอย่างมาก รวมถึงการที่ราคาน้ำมันเพิ่มสูงขึ้น ซึ่งได้ส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิต และต้นทุนการขนส่ง ทำให้ราคาวัสดุก่อสร้างเพิ่มขึ้นและท้ายสุดทำให้บริษัทฯ มีต้นทุนสูงขึ้น บริษัทฯ อาจไม่สามารถปรับราคายขายได้ในทันทีหรือในกรณีที่บริษัทฯ สามารถปรับราคายขายให้สอดคล้องกับต้นทุนที่สูงขึ้นดังกล่าว ก็อาจส่งผลกระทบต่อปริมาณการขายที่อยู่อาศัยของบริษัทฯ และเหตุดังกล่าวจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

นอกจากนี้การที่มีโครงการก่อสร้างเพิ่มมากขึ้นอาจทำให้ปริมาณของวัสดุก่อสร้างมีจำนวนไม่เพียงพอกับความต้องการ ซึ่งหากเหตุการณ์ดังกล่าวเกิดขึ้น บริษัทฯ อาจต้องจ่ายค่าวัสดุแพงขึ้น หรือต้องรอวัสดุ จนไม่สามารถดำเนินการก่อสร้างบ้านได้ครบในเวลาที่กำหนด ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยเช่นกัน

#### 1.2 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนผู้รับเหมาคุณภาพ และ แรงงานก่อสร้าง

ในการพัฒนาโครงการหมู่บ้านจัดสรรจำเป็นต้องมีผู้รับเหมาคุณภาพดี ซึ่งปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญคือ การขาดแคลนผู้รับเหมาที่มีคุณภาพดียอมส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินการก่อสร้างโครงการให้แล้วเสร็จได้ตามแผนงาน ซึ่งอาจนำไปสู่ต้นทุนการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นจากที่ในปัจจุบันมีผู้ประกอบการธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จำนวนมากทั้งที่จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์ และที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์ ประกอบกับการก่อสร้างพัฒนาระบบสาธารณูปโภคอย่างต่อเนื่องจากภาครัฐ จึงมีความต้องการผู้รับเหมาและแรงงานก่อสร้างเป็นจำนวนมากโดยบริษัทฯ มีนโยบายบริหารความเสี่ยงในประเด็นนี้ด้วยการเริ่มทดลองนำ

เทคโนโลยีใหม่มาใช้ในการก่อสร้าง ซึ่งจะช่วยลดการใช้แรงงานลง นอกจากนี้บริษัทฯ มีนโยบายในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้รับเหมาของบริษัทฯ มาอย่างต่อเนื่อง และจะมีการกระจายงานก่อสร้างโดยคำนึงถึงความสามารถของผู้รับเหมาแต่ละรายเป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะมีผู้จัดการโครงการสายก่อสร้างวิศวกรโครงการ หัวหน้าผู้ควบคุมงานก่อสร้าง ผู้ควบคุมงานก่อสร้าง ตลอดจนเจ้าหน้าที่ตรวจสอบคุณภาพกลาง เพื่อควบคุมดูแลงานก่อสร้างของผู้รับเหมาอีกทีหนึ่ง ทั้งนี้ เพื่อให้แน่ใจถึงคุณภาพงานก่อสร้างของผู้รับเหมาแต่ละราย

#### 1.3 ความเสี่ยงจากปล่อยสินเชื่อที่เข้มงวดมากขึ้นของ ธนาคารพาณิชย์

ในช่วงที่ผ่านมารธนาคารพาณิชย์ มีความเข้มงวดมากขึ้นในการพิจารณาสินเชื่อ ทั้งในส่วนของผู้สินเชื่อสำหรับผู้ประกอบการ (Pre-Finance) และสินเชื่อสำหรับผู้บริโภค (Post-Finance) โดยในส่วนของผู้สินเชื่อสำหรับผู้ประกอบการ ธนาคารพาณิชย์มีความเข้มงวดในการพิจารณาปล่อยสินเชื่อโครงการที่มากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งกับผู้ประกอบการที่อยู่นอกตลาด (Non-listed companies) ส่งผลให้การเข้าถึงแหล่งเงินมีความยากยิ่งขึ้น อย่างไรก็ตาม จากการที่บริษัทฯ เป็นบริษัทที่อยู่ในตลาด (Listed company) มีฐานะทางการเงินที่ดี โดยมีการใช้เงินลงทุนจากหนี้สินที่ต่ำ ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงในส่วนนี้ที่ต่ำ คาดว่าบริษัทใหญ่จะครองส่วนแบ่งตลาดมากขึ้น เพราะปัจจุบันนี้ทางบริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงและวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอสำหรับการขยายตัวทางธุรกิจทั้งตามแผนงานระยะสั้น และระยะยาว รวมทั้งมีสถาบันการเงินพันธมิตรที่พร้อมให้การสนับสนุนสินเชื่อโครงการกับบริษัทฯ เพิ่มเติมหากต้องการ

ในส่วนของผู้สินเชื่อสำหรับผู้บริโภค (Post-Finance) นั้นธนาคารพาณิชย์ต่างๆ ก็มีความเข้มงวดมากขึ้นในการพิจารณาซึ่งการซื้อที่อยู่อาศัย โดยส่วนใหญ่แล้ว ลูกค้าจำเป็นต้องอาศัยการขอสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์ ดังนั้น ยอดรับรู้รายได้ของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับพิจารณาปล่อยสินเชื่อของธนาคารพาณิชย์ด้วยอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ซึ่งจากสถานการณ์ปัจจุบันที่อุตสาหกรรมสินเชื่อบุคคลมีการเติบโตอย่างรวดเร็ว ได้ส่งผลกระทบต่อพฤติกรรมการใช้จ่ายของผู้บริโภค โดยผู้บริโภคมีการนำเงินในอนาคตมาใช้ผ่านทางสินเชื่อส่วนบุคคลต่างๆ อาทิเช่น บัตรเครดิต และสินเชื่อส่วนบุคคลต่างๆ ทั้งนี้สถาบันการเงินระมัดระวังการปล่อยสินเชื่อเพื่อซื้อที่อยู่อาศัย โดยเฉพาะอย่างยิ่งปีหลัง 2559 กลุ่มลูกค้าที่ไม่มีรายได้ประจำ และผู้ประกอบการธุรกิจขนาดเล็กและขนาดย่อม (SMEs) ที่ได้รับผลกระทบจากเศรษฐกิจที่ชะลอตัว จึงทำให้ลูกค้าอยู่ในภาวะถูกปฏิเสธสินเชื่อเพื่อซื้อที่อยู่

อาศัย มากขึ้น อย่างไรก็ดีบริษัทฯ ได้จับตามแนวโน้มและปรับกลยุทธ์รับมือต่อการแข่งขัน และสอดคล้องในแต่ละช่วงเวลา

#### 1.4 ความเสี่ยงจากปัญหาความไม่แน่นอนทางการเมือง

ปัญหาความไม่แน่นอนอย่างต่อเนื่องในหลายปีที่ผ่านมา และเหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้นในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี 2559 ทำให้บริษัทในภาคสังหาริมทรัพย์และผู้ซื้อ ชะลอการเปิดตัวและการตัดสินใจซื้ออสังหาริมทรัพย์ออกไป เศรษฐกิจในประเทศเริ่มมีสัญญาณที่ดีขึ้นโดยมาตรการรัฐที่มีแรงหนุนจากการลงทุนโครงการสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ รถไฟฟ้าสายต่างๆ ส่งผลให้ตลาดอสังหาริมทรัพย์ยังเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยทั้งนี้ยังมีกลุ่มนักลงทุนต่างชาติจำนวนมากสนใจจะเข้ามาลงทุนในประเทศไทย รวมถึงประเทศในแถบเอเชียที่กำลังเติบโต ซึ่งสนใจในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่เกี่ยวกับโรงแรมและการท่องเที่ยว

#### 1.5 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

บริษัทฯ มีการพัฒนาโครงการหลายโครงการในแต่ละพื้นที่ กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ เป็นกลุ่มที่มีรายได้ระดับปานกลางถึงระดับสูง กระจายอยู่ในแต่ละพื้นที่ ซึ่งมีอยู่อย่างหลากหลาย ทำให้บริษัทฯ ไม่มีการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งเป็นพิเศษ

#### 1.6 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงเงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ จะมีการกู้ยืมจาก บริษัท นุศาศิริ แกรนด์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มตระกูลเทพเจริญ ส่วนใหญ่เป็นการกู้ยืมระยะสั้นเพื่อเป็นการเสริมสภาพคล่องให้แก่บริษัทฯ เท่านั้น อัตราดอกเบี้ยที่กู้ยืมกันเป็นอัตราเดียวกันกับที่กู้ยืมธนาคาร แม้ว่าในระหว่างปีจะมียอดเงินกู้ยืมจำนวนมาก แต่ก็มีการใช้คืนในระยะเวลาที่รวดเร็ว อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีนโยบายที่จะลดการพึ่งพิงจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยใช้กลไกของตลาดทุน

### ความเสี่ยงจากปัจจัยภายใน

#### 1.7 ความเสี่ยงด้านการก่อสร้างและพัฒนาโครงการ

งานก่อสร้างและพัฒนาโครงการถือเป็นส่วนสำคัญที่จะทำให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายของบริษัทฯ ปัจจุบัน บริษัทฯ ว่าจ้างผู้รับเหมาจากภายนอกในการดำเนินงานก่อสร้างทั้งบ้านพักอาศัยแนวราบและอาคารชุด ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านคุณภาพและเวลา หากว่าจ้างผู้รับเหมาที่ไม่มีความชำนาญเพียงพอหรือมีปัญหาด้านการขาดแคลนแรงงาน เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการ โดยคัดเลือกผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์และมีคุณภาพสำหรับการก่อสร้างตามแผนงาน และไม่ให้มี

การกระจุกตัวอยู่กับรายใดรายหนึ่งมากเกินไป อีกทั้งมีการแบ่งงวดงานให้ดีขึ้น เพื่อให้ผู้รับเหมา มีสภาพคล่องมากขึ้น และช่วยจัดหารวัสดุบางรายการเพื่อลดภาระทางด้านการเงินให้กับผู้รับเหมาด้วย รวมทั้งยังมีนโยบายชัดเจนในการสร้างพันธมิตรกับกลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้างและผู้ผลิต เพื่อร่วมกันพัฒนางานก่อสร้างและวัสดุก่อสร้างให้ได้คุณภาพและในเวลาที่รวดเร็วขึ้น โดยจะเลือกใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมที่ได้มีการศึกษา ตรวจสอบก่อนพิจารณานำมาใช้งาน โดยจะมีการตรวจสอบและคัดเลือกผู้รับเหมาหรือผู้ผลิตที่มีความเชี่ยวชาญ รวมทั้งมีการศึกษาหาแนวทางการก่อสร้างที่ใช้แรงงานน้อยลงเพื่อลดความเสี่ยงเรื่องการขาดแคลนแรงงานในอุตสาหกรรมก่อสร้าง ในกรณีอาคารชุด จะเลือกใช้ผู้รับเหมาขนาดใหญ่ที่มีประสบการณ์ และแบ่งการว่าจ้างแต่ละประเภทงานตามความเชี่ยวชาญจะไม่ว่าจ้างผู้รับเหมาเพียงรายเดียวก่อสร้างงานทุกประเภทในโครงการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีผู้เชี่ยวชาญและทีมงานบริหารโครงการที่มากพอจะควบคุมงานก่อสร้างให้ได้มาตรฐาน อีกทั้งมีแผนการฝึกอบรมผู้ปฏิบัติงาน ผู้ควบคุมงาน และผู้รับเหมาก่อสร้างในการพัฒนากระบวนการก่อสร้างให้เกิดประสิทธิภาพและคุณภาพที่ดีขึ้น และให้มีความเข้าใจที่ถูกต้องตรงกัน ในการตรวจสอบคุณภาพของงานให้ได้งานที่มีคุณภาพดี และลดความเสี่ยงจากความล่าช้าในการส่งมอบงาน

#### 1.8 ความเสี่ยงด้านการเงิน

จากแผนธุรกิจของบริษัทฯ ที่จะต้องมีการลงทุนในโครงการใหม่ที่ได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างผลการดำเนินงานและผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืนนั้น บริษัทฯ จึงมีความจำเป็นต้องมีการจัดหาแหล่งเงินทุน ในการพัฒนาโครงการโดยการกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงิน และการออกหุ้นกู้และตั๋วแลกเงินระยะสั้น ระดมทุนเป็นหลัก โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีหนี้สินจากสถาบันการเงิน จำนวน 1,660.82 ล้านบาท ลดลง 483.19 ล้านบาท จากเดิม 2,144.00 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีหุ้นกู้จำนวน 1,408.95 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 794.81 ล้านบาท จากเดิม 614.14 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีตั๋วแลกเงินระยะสั้นจำนวน 1,065.50 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 647.40 ล้านบาท จากเดิม 418.10 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และอัตราหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเดิมเท่ากับ 0.68 เพิ่มขึ้นจากอัตราหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเดิมเท่ากับ 0.52 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังคงยึดนโยบายจำกัดอัตราหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2 เท่า เพื่อบริหารจัดการเงินทุนให้มีประสิทธิภาพและมีต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม

### 1.9 ความเสี่ยงด้านการตลาดและการขาย

การขายถือเป็นหัวใจในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้บริโภคซึ่งจะส่งผลต่อยอดขายของโครงการในระยะยาว โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการสร้างความพึงพอใจให้กับผู้บริโภคในระดับสูงสุด รวมทั้ง การเปิดตลาดใหม่เพื่อให้บริษัทมียอดขายที่เติบโตอย่างยั่งยืน

### 1.10 ความเสี่ยงด้านทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยให้การสนับสนุนให้พนักงานได้มีโอกาสแสดงความสามารถเพื่อให้พนักงานรู้จักคุณค่าของตนเอง และเกิดความมุ่งมั่นที่จะนำความสามารถของตนมาพัฒนาองค์กรให้เจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

## 2. ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

### 2.1 ความเสี่ยงในเรื่องการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

ปัจจุบันบริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้แก่ กลุ่มตระกูลเทพเจริญ ถือหุ้นอยู่ในบริษัทฯ ร้อยละ 17.108 (ณ 31 ธ.ค. 59) ซึ่งถ้าหากผู้ถือหุ้นใหญ่นี้ มีการรวมตัวกันกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่อื่นจะสามารถควบคุมเสียงของที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกินครึ่งหนึ่ง ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและ

ถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้ รวมถึงวาระสำคัญที่ต้องใช้มติพิเศษที่ต้องอาศัยเสียงของที่ประชุมผู้ถือหุ้นมากกว่า 3 ใน 4 หากไม่ได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่จะไม่สามารถผ่านมติได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบที่จะเข้ามาตรวจสอบ และพิจารณาเพื่อไม่ให้เกิดรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้ง และเพื่อก่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัทฯ

### 2.2 ความเสี่ยงจากการบริหารที่พึ่งพิงผู้บริหารและผู้ถือหุ้น

ตราสารค้ำของบริษัทฯ มีภาพลักษณ์ที่ติดกับผู้บริหารและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ คือตระกูลเทพเจริญ โดยนายวิษณุ เทพเจริญ และนางศิริญา เทพเจริญ มีส่วนสำคัญในการบริหารงานบริษัทฯ จนมีชื่อเสียงและเป็นที่ยอมรับในวงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และมีส่วนสำคัญที่ทำให้บริษัทฯ มีการเจริญเติบโตขึ้นเป็นลำดับ หากบริษัทฯ สูญเสียผู้บริหารดังกล่าวไป อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการและการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้มีการจัดโครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ให้มีการกระจายอำนาจการบริหารจัดการ ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบให้แก่ผู้บริหารสายงานต่างๆ ตามความรู้ความสามารถและประสบการณ์ โดยได้เชิญผู้บริหารมืออาชีพที่ประสบความสำเร็จเข้ามาช่วยบริหารงานเพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิง

# กลยุทธ์ความยั่งยืน

## 1. นโยบายภาพรวม

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์หลัก โดยคำนึงถึงความเหมาะสมตามแต่ละประเภทของธุรกิจ ประกอบด้วย ธุรกิจขายที่ดินและบ้านพร้อมที่ดิน ธุรกิจขายพื้นที่และให้เช่าและในส่วนของพลาซ่าทางด้านสุขภาพธุรกิจรับจ้างก่อสร้าง ธุรกิจประเภทคอนโดมิเนียม ธุรกิจให้เช่าพื้นที่ Community Mall และธุรกิจสนามกอล์ฟ ซึ่งฝ่ายบริหารตระหนักถึงความต้องการของกลุ่มผู้บริโภค เพื่ออำนวยความสะดวกในประโยชน์ใช้สอย ไม่ว่าจะเป็นการเดินทาง ความปลอดภัยในที่พักอาศัย สุขอนามัยและสิ่งแวดล้อมที่ดี โดยเน้นศักยภาพทางสังคมและสิ่งแวดล้อม ให้ผู้อยู่อาศัยได้รับสิทธิประโยชน์เต็มรูปแบบ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลอย่างเคร่งครัด เพื่อมุ่งปฏิบัติให้เป็นรูปธรรมและต่อเนื่อง ทั้งเพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ

บริษัทฯ ยึดหลักการบรรษัทภิบาลอย่างจริงจัง เพื่อเป็นกรอบในการประกอบธุรกิจอย่างมีคุณธรรมเพื่อภาพลักษณ์ที่ดี รวมทั้งการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง และวางนโยบายการให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อให้เกิดความเป็นธรรม เพิ่มประสิทธิภาพต่อการดำเนินงานอย่างมีระบบ ตลอดจนทำให้เกิดการประสานผลประโยชน์ร่วมกันกับผู้ถือหุ้นอื่นจะนำไปสู่การเพิ่มมูลค่าต่อการลงทุนแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายในที่สุด

## 2. การดำเนินงานและการจัดทำรายงานเพื่อให้เป็นไปตามหลักการบรรษัทภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ดำเนินงาน เพื่อให้เป็นไปตามหลักการบรรษัทภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคมสิ่งแวดล้อมเพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานตามมาตรฐานสากลว่าด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและแนวปฏิบัติที่ดีด้านการประกอบธุรกิจเพื่อสังคมโดยมีสาระสำคัญดังนี้

### 2.1 ด้านบรรษัทภิบาล

นำแนวทางการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการของ OECD โดยมีองค์ประกอบในการพิจารณาได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น, การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน, สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย, การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสและความรับผิดชอบต่อกรรมการ

### 2.2 ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

นำแนวทางการประกอบธุรกิจเพื่อสังคมตามหลักการซึ่งคณะทำงานส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทจดทะเบียนซึ่ง

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้กำหนดไว้มาใช้เพื่อวางแผนกลยุทธ์และกำหนด แนวปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯดังนี้

### จริยธรรมขององค์กร

ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดเป็นนโยบายสำคัญและมีแนวปฏิบัติซึ่งเกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆดังนี้ นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น, นโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า, นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อพนักงาน, นโยบายการบริหารงานบุคคล, นโยบายและแนวปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่, นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่ค้า, นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า, นโยบายและแนวปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อสังคม, นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา, นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต, นโยบายและแนวปฏิบัติที่ไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เป็นต้น ทั้งนี้ นโยบายและแนวปฏิบัติซึ่งเกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสีย(โปรดดูรายละเอียดในหมวดการกำกับดูแลกิจการหัวข้อ “บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย”)

### ประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

สร้างให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้เกี่ยวข้องอันจะส่งผลดีต่อกิจการในระยะยาวโดยไม่เห็นแก่ประโยชน์อื่นที่อาจได้มาจากการดำเนินงานที่ไม่ถูกต้องตามทำนองคลองธรรม

### แนวปฏิบัติ

1. หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือหากพบมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้นก็ควรจัดให้มีกระบวนการไกล่เกลี่ยที่เป็นธรรมและมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างครบถ้วน
2. ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีหลีกเลี่ยงพฤติกรรมการเล่นพรรคเล่นพวกหรือร่วมสมคบคิด (ฮั้ว) กัน
3. ไม่สนับสนุนการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์
4. จัดให้มีระบบการบริหารจัดการที่สามารถป้องกันการจ่ายสินบนและทุจริตหรือสามารถตรวจสอบพบได้โดยไม่ชักช้าหากเกิดกรณีดังกล่าวขึ้น
5. รณรงค์ให้พนักงานเห็นความสำคัญของการต่อต้านการทุจริต รวมทั้งการกรรโชกและการให้สินบนในทุกรูปแบบ

### การเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

เป็นรากฐานของการพัฒนาทรัพยากรบุคคลอันมีส่วนสัมพันธ์กับธุรกิจในลักษณะการเพิ่มคุณค่าและทรัพยากรบุคคลนับเป็นปัจจัยสำคัญของธุรกิจในการสร้างมูลค่าเพิ่มและเพิ่มผลผลิตดังนั้นธุรกิจควรปรับปรุงสภาพแวดล้อมและเงื่อนไขในการทำงานให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดีและได้

มีโอกาสแสดงศักยภาพตลอดจนได้รับโอกาสในการฝึกฝนและเพิ่มพูนทักษะในการทำงาน

#### แนวปฏิบัติ

1. สนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชนโดยหมั่นตรวจตราดูแลมิให้ธุรกิจของบริษัทฯเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชนเช่นไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงานหรือแรงงานต่างด้าวที่ผิดกฎหมายต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก เป็นต้น
2. จัดให้มีระบบการทำงานที่มุ่งเน้นความปลอดภัยและสุขภาพอนามัยในสถานที่ทำงานอย่างเหมาะสมเช่นการมีระบบป้องกันมลพิษที่อาจเกิดขึ้นในระหว่างการปฏิบัติงานการจัดให้มีสถานที่ทำงานที่สะอาดเพื่อความปลอดภัยจากอันตรายที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากอุบัติเหตุและโรคภัย
3. พัฒนานักงานเพื่อฝึกฝนทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพโดยเปิดโอกาสให้พนักงานมีการเรียนรู้และเลื่อนตำแหน่งเมื่อมีโอกาสที่เหมาะสม
4. จัดให้มีเงื่อนไขการทำงานที่เป็นธรรมสำหรับพนักงานและให้พนักงานได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามศักยภาพ
5. จัดให้มีกระบวนการร้องเรียนอย่างเหมาะสมสำหรับพนักงานที่ได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม
6. จัดให้มีการดูแลในเรื่องสวัสดิการแก่พนักงานตามสมควรเช่นจัดให้มีวันลาพักผ่อนประจำปีการทำงานล่วงเวลาที่สมเหตุสมผลการรักษาพยาบาลตามความจำเป็นและสมควร เป็นต้น
7. ส่งเสริมให้พนักงานมีคุณภาพในการใช้ชีวิตระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัวมีการพิจารณาใช้หลักธรรมหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและส่งเสริมให้พนักงานมีโอกาสบำเพ็ญประโยชน์ทำความดีเพื่อสังคมรวมทั้งการปฏิบัติตามหลักธรรมของศาสนาต่างๆอย่างเท่าเทียมกัน
8. จัดให้มีนโยบายปกป้องพนักงานไม่กลั่นแกล้งหรือลงโทษทางวินัยกับพนักงานที่มีการรายงานอย่างสุจริตต่อผู้บริหารหรือหน่วยงานของรัฐเกี่ยวกับการกระทำที่ไม่ถูกต้องที่เกิดขึ้นภายในองค์กรธุรกิจ
9. ให้ข้อมูลสำคัญแก่พนักงานและตัวแทนพนักงานเพื่อให้ทราบผลการดำเนินงานและสภาพที่แท้จริงขององค์กรธุรกิจ
10. สนับสนุนการหารือ/ความร่วมมือระหว่างนายจ้างกับพนักงานและตัวแทนพนักงานเพื่อให้เกิดการพัฒนาคุณภาพชีวิตการทำงาน

#### ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

สินค้าและบริการของบริษัทฯไม่ควรก่อให้เกิดความเสี่ยงหรืออันตรายต่อผู้บริโภคทั้งนี้บริษัทฯควรปรับปรุงมาตรฐานของสินค้าและบริการให้มีความเป็นสากลและให้ทุกคนสามารถเข้าถึงได้รวมทั้งควรพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อเป็นประโยชน์ในการช่วยแก้ไขปัญหามลพิษสิ่งแวดล้อมด้วย

#### แนวปฏิบัติ

1. ดำเนินโครงการสร้างบ้านที่อยู่อาศัยและบริการที่ปลอดภัยและไว้วางใจได้โดยไม่สร้างบ้านโดยใช้วัสดุที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพของผู้บริโภค รวมถึงมีกระบวนการตรวจสอบการใช้วัสดุที่ไม่ปลอดภัย
2. จัดเก็บข้อมูลผู้บริโภคอย่างปลอดภัยไม่ส่งต่อข้อมูลผู้บริโภคให้กับผู้อื่นนอกจากจะได้รับคามยินยอมจากผู้บริโภคก่อน
3. ให้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับสุขภาพอันตรายและการบริโภคที่

เหมาะสมอย่างถูกต้องและเพียงพอแก่ผู้บริโภคโดยคำนึงถึงสุขภาพและความปลอดภัยของผู้บริโภคเป็นสำคัญรวมถึงมีแนวทางการตลาดที่รับผิดชอบและเป็นธรรมเช่นไม่โฆษณาเกินจริงและควรมีข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วนใช้ภาษาเรียบง่ายต่อการทำความเข้าใจบอกวิธีการใช้สินค้าอย่างปลอดภัยรวมถึงการกำจัดซากขยะให้เรียบร้อยปลอดภัย

4. สนับสนุนและกระตุ้นให้ผู้บริโภคและผู้ผลิตเห็นความสำคัญของการใช้สินค้า/บริการที่คำนึงถึงเรื่องสิ่งแวดล้อมและสังคมมากขึ้นเพื่อให้เกิดการบริโภคที่ยั่งยืน

5. พัฒนาผลิตภัณฑ์สินค้าและบริการของธุรกิจที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการทางสังคมและสิ่งแวดล้อมให้กับลูกค้าและผู้บริโภคเพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อองค์กรควบคู่ไปกับการนำพาสังคมผู้บริโภคให้เป็นสังคมคนดีมีวัฒนธรรมและคุณธรรมที่ยังให้เกิดการพัฒนาให้ดียิ่งขึ้นได้ตลอดไปอย่างยั่งยืน

6. ส่งเสริมให้ผู้บริโภคเข้าถึงสินค้าและบริการที่จำเป็น
7. มีช่องทางในการเข้าถึงข้อมูลที่สำคัญเช่นทดสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่เป็นมาตรฐานโดยไม่ถือเป็นข้อมูลที่เป็นความลับทางการค้า
8. มีการปฏิบัติตามธุรกิจอย่างเป็นธรรมกับลูกค้าคู่ค้าคู่ธุรกิจผู้ส่งมอบและหุ้นส่วน

9.ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม

#### การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

ชุมชนและสังคมที่เข้มแข็งและมีการพัฒนายั่งยืนนั้น มีความสำคัญอย่างยิ่งในฐานะเป็นปัจจัยเอื้อต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนั้นบริษัทฯ สนับสนุนการจัดกิจกรรมทางสังคมและ/หรือมีส่วนร่วมในการส่งเสริมความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนและสังคมที่ได้รับผลกระทบจากกระบวนการผลิตสินค้าและบริการของบริษัทฯโดยการแสดงตัวเป็นพลเมืองที่ดีของชุมชนนั้นพร้อมกับคิดค้นวิธีการที่จะลดและหยุดผลกระทบในทางลบต่อชุมชนและสังคมที่เกิดจากกระบวนการดำเนินงานของบริษัทฯ ในที่สุด

#### แนวปฏิบัติ

1. สำรองตรวจสอบสภาพชุมชนและสังคมโดยรอบที่ตั้งของธุรกิจทั้งใกล้และไกลว่าได้รับผลกระทบในทางลบจากการดำเนินการของธุรกิจหรือโครงการที่จะดำเนินการในอนาคตมากน้อยเพียงใดเพื่อนำมาพิจารณาแก้ไข/ปรับปรุงการดำเนินการมิให้เกิดผลกระทบในทางลบและสร้างความเสียหายต่อชุมชนและสังคมทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม

2. สนับสนุนการดำเนินกิจกรรมอาสาที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชนและสังคม
3. ร่วมกันรักษาสภาพแวดล้อมในชุมชนและสังคมให้น่าอยู่
4. สนับสนุนให้ชุมชนและสังคมมีระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานต่างๆอย่างเพียงพอ เช่น สถานศึกษา สถานพยาบาลถนน เป็นต้น

5. สนับสนุนและมีส่วนร่วมในการบำเพ็ญประโยชน์สาธารณะเช่นการจัดกิจกรรมส่งเสริมการทำความดีลดอบายมุขเพื่อความอยู่ดีมีสุขภายใต้หลักเศรษฐกิจพอเพียง เป็นต้น

#### การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

การเพิ่มขึ้นของประชากรโลกบวกกับปัจจัยความเจริญเติบโตทาง

เศรษฐกิจนอกจากเป็นสาเหตุของการบริโภคทรัพยากรธรรมชาติจำนวนมากมหาศาลเกินกว่าความจำเป็นยังก่อให้เกิดมลภาวะทั้งทางน้ำ อากาศ พืช สารพิษ ฯลฯ ซึ่งส่งผลให้เกิดภาวะโลกร้อนตามมาโดยภาวะโลกร้อนดังกล่าวจะกระทบต่อมนุษย์และนิเวศน์ ต่อไปดังนั้นบริษัทจึงมีหน้าที่ในการปรับปรุงคุณภาพชีวิตมนุษย์ด้วยการจัดการปัญหาสิ่งแวดล้อมโดยถือว่าการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมเป็นหน้าที่ร่วมกันของทุกคน

#### แนวปฏิบัติ

1. จัดให้มีระบบการบริหารงานด้านสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสมควบคู่กับการบริหารโครงการก่อสร้างที่อยู่อาศัยและติดตามประเมินผลการดำเนินการดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอทั้งศึกษาหาความรู้เกี่ยวกับประเด็นสิ่งแวดล้อมเพื่อลดผลกระทบต่างๆที่จะเกิดขึ้นเช่นระบบนิเวศน์ปัญหาโลกร้อน มลภาวะ ฯลฯ
2. ใช้เทคโนโลยีและขั้นตอนการผลิตที่มีมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงการลดปริมาณและการบำบัดมลพิษก่อนปล่อยสู่ธรรมชาติ
3. ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพโดยคำนึงถึงมาตรฐานการประหยัดพลังงานและสนับสนุนให้มีการนำทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่
4. พัฒนาสินค้า/บริการที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมมีความปลอดภัยในการใช้งาน
5. ให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมความปลอดภัยและระบบสาธารณสุขแก่พนักงานและสาธารณชน
6. ส่งเสริมให้ลูกค้าตระหนักถึงข้อพึงระวังด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการใช้สินค้าและบริการของบริษัท
7. ให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อมความปลอดภัยและสาธารณสุข
8. จัดเตรียมแผนฉุกเฉินเพื่อจัดการกับปัญหาเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นรวมทั้งจัดให้มีระบบการรายงานต่อหน่วยงานกำกับดูแลทันทีที่เกิดเหตุการณ์ดังกล่าว
9. ศึกษาและดำเนินการเพื่อลดผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมทางภูมิศาสตร์สังคม
10. ส่งเสริมให้มีการช่วยกันดูแลป้องกันและฟื้นฟูสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติ

#### การเผยแพร่วัฒนธรรมจากการดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคม

ในการดำเนินธุรกิจสามารถนำแนวคิด CSR มาประยุกต์ผสมผสานกับการวางแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจได้อย่างกลมกลืนโดยการพัฒนาความรู้ที่เกิดจากประสบการณ์การดำเนินงานด้าน CSR และนำมาปรับใช้คิดค้นให้เกิดนวัตกรรมในธุรกิจที่สามารถสร้างประโยชน์สูงสุดทั้งต่อธุรกิจและสังคมไปพร้อมๆกัน

#### แนวปฏิบัติ

1. สำรองกระบวนการต่างๆในการดำเนินธุรกิจที่ทำอยู่ในปัจจุบันว่าอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงหรือมีผลกระทบในทางลบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมและศึกษาหาแนวทางแก้ไขเพื่อลดผลกระทบดังกล่าวโดยในระหว่างการดำเนินการ อาจนำไปสู่การค้นพบนวัตกรรมทางธุรกิจซึ่งอาจมีการนำ

เทคโนโลยีเข้ามาเกี่ยวข้องในการแก้ไขหรือไม่ก็ได้และไม่ควรหยุดนิ่งในการปรับและหาแนวทางการแก้ไขที่จะลดผลกระทบในเรื่องดังกล่าว

2. เปิดเผยนวัตกรรมที่ค้นพบในสิ่งที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อกระตุ้นให้ผู้ประกอบการรายอื่นในธุรกิจได้ปฏิบัติตาม
3. สื่อสารวิสัยทัศน์ค่านิยมพันธสัญญากลยุทธ์และผลการปฏิบัติงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
4. สร้างความโปร่งใสโดยมีช่องทางในการให้ผู้มีส่วนได้เสียเข้าถึงข้อมูลสำคัญที่ต้องการเพื่อสร้างความโปร่งใสให้กับองค์กรและแสดงความคิดเห็นต่อประเด็นด้านความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร

#### การจัดทำรายงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ สนับสนุนให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่สะท้อนให้เห็นการปฏิบัติตามแนวทาง CSR ที่กล่าวมาอย่างครบถ้วนโดยข้อมูลที่เปิดเผยนั้นนอกจากจะเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเพื่อให้รับทราบการปฏิบัติตามความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ แล้วยังช่วยในการสอบทานให้ธุรกิจของบริษัทฯ ทราบได้ว่าได้ดำเนินการในเรื่อง CSR ตรงกับเป้าหมายที่วางไว้

#### แนวปฏิบัติ

จัดทำรายงานเปิดเผยการดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR report) โดยอาจจะบูรไว้ในรายงานประจำปีหรือจัดทำเป็นฉบับแยกต่างหากจากรายงานประจำปีที่ยกกว่ารายงานความยั่งยืนตามรูปแบบที่สากลยอมรับและให้พนักงานคู่ค้าคู่ธุรกิจผู้ส่งมอบวัตถุดิบผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในกระบวนการจัดทำรายงานโดยครอบคลุมเนื้อหาในหัวข้อดังต่อไปนี้เป็นอย่างดี

1. การดำเนินงานด้านธุรกิจกล่าวถึงวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของธุรกิจที่สะท้อนหลักการและแนวทางปฏิบัติตามหลักการ CSR โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีและผลการดำเนินงาน
2. การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยกล่าวถึงนโยบายการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยกระบวนการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและการฟื้นฟูธรรมชาติกระบวนการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยและกระบวนการจัดการของเสียและวัสดุเหลือใช้จากกระบวนการก่อสร้างโครงการลักษณะของโครงการที่อยู่อาศัยและบริการที่เป็นประโยชน์มีคุณค่าต่อผู้บริโภคสังคมและสิ่งแวดล้อม
3. การดำเนินงานด้านสังคมกล่าวถึงนโยบายการจัดการด้านแรงงานและพนักงานสวัสดิภาพในการทำงานของพนักงานการพัฒนาและฝึกอบรมพนักงานและการส่งเสริมและพัฒนาชุมชนและสังคมโดยรอบพื้นที่ตั้งของธุรกิจ ทั้งในสังคมใกล้และไกล

## การต่อต้านทุจริต



บริษัทฯ ได้ประกาศเจตนารมณ์ เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) และได้แจ้งต่อ คณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ในวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2559 ซึ่งเป็นบริษัทที่ 558 ในการประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการฯ และมีนายกันต์ดนัย สร้างตนเอง ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นผู้ประสานงานโครงการของบริษัทฯ

ทางโครงการฯ จึงได้ส่งตัวแทนเพื่อเข้าพบประธานกรรมการบริษัท เพื่อมอบใบประกาศเจตนารมณ์ เข้าร่วมโครงการ CAC ในวันที่ 21 เมษายน 2559 เวลา 14.00 น. ณ บริษัท นูศาสิริ จำกัด (มหาชน)

# รายการระหว่างกัน

สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 รายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดดังนี้

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง                         | ความสัมพันธ์   | ลักษณะรายการ   | มูลค่ารายการ 31 ธ.ค. 59 (ล้านบาท)    | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล   |
|--|--|--|--------------------------------------|---|
| 1. บมจ. นุศาสตร์ แกรนด์ ("NSG")                  | NSG และกลุ่มบุคคลที่มีความสัมพันธ์หรือมีการกระทำร่วมกัน (concertparty) ซึ่งได้แก่ นายวิชณุ เทพเจริญ นางศิริญา เทพเจริญ นายคิวง เทพเจริญ และ NSG ถือหุ้น NUSA รวมกันเท่ากับร้อยละ 10.95 (ข้อมูล 16 ธ.ค. 58) | 1. ให้ความช่วยเหลือทางการเงิน เป็นต้นรวมดอกเบี้ยถึง 31 ธ.ค.59 ดอกเบี้ยชำระระหว่างปี<br><br>ยอดคงค้าง<br>2. ยอดลูกหนี้คงค้าง<br>3. ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย | 5.90<br><br>0.59<br><br>0.04<br>0.21 | 1. เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 มีมติอนุมัติและขยายวงเงินการรับความช่วยเหลือทางการเงินระยะสั้น จาก บมจ. นุศาสตร์ 1 ปี จากวันที่ 18 มีนาคม 2560 – 17 มีนาคม 2561 วงเงิน 250 ล้านบาท โดยไม่มีหลักประกัน อัตรา MLR ของธนาคารกรุงไทย +1% ในระหว่างปี 2559 บริษัทฯได้รับความช่วยเหลือทางการเงินจาก NSG หลายครั้งภายในกรอบที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้ เพื่อให้การดำเนินงานมีความคล่องตัว<br>2. เป็นรายการที่คงค้าง / ต่อเนื่องจากการซื้อทรัพย์สินตามสัญญา สัญญาฉบับลงวันที่ 24 มิถุนายน 2552 และบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมฉบับลงวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2553 และฉบับลงวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2553 |
| 2. บจก. เคเอ็มพี พร็อพเพอร์ตี้ ("KMP")           | KMP และกลุ่มบุคคลที่มีความสัมพันธ์ร่วมกัน (concertparty) ซึ่งได้แก่ นายวิชณุ เทพเจริญ นางศิริญา เทพเจริญ และนายคิวง เทพเจริญ ถือหุ้น NUSA รวมกันเท่ากับร้อยละ 10.95 (ข้อมูล 16 ธ.ค. 58)                    | ยอดคงค้าง<br>ยอดเจ้าหนี้คงค้าง (เงินขาดจริง)<br>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย   | 0.10<br>2.18                         | เป็นรายการที่คงค้าง / ต่อเนื่องจากการซื้อทรัพย์สินตามสัญญาฉบับลงวันที่ 24 มิถุนายน 2552 และบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมฉบับลงวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2553  |
| 3. บจก. ดี วารี โฮเทลเอนด์ รีสอร์ท               | นายปราโมทย์ อุปัทธิยา ลูกพี่ลูกน้องกับคุณวิงญู (กรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ใน NUSA) เป็นกรรมการ บจ. ดีวารี โฮเทลเอนด์ รีสอร์ท   | ลูกหนี้การค้า<br>รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ<br>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย   | 1.32<br>0.68<br>0.01                 | ค่าเช่าพื้นที่ Bangkok Medical Center   |
| 4. บจก. จี.เค. บิลด์เอนด์ ดีไซน์ ("จี.เค.บิลด์") | นางสาวจิตตานันท์ พุทธิศรีศรีสิน น้องของนางศิริญา เทพเจริญ (กรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ใน NUSA) เป็นกรรมการ จี.เค.บิลด์ (ข้อมูล 13 ม.ค.53)   | ยอดคงค้าง<br>ยอดลูกหนี้คงค้าง<br>ยอดเจ้าหนี้คงค้าง   | -<br><br>1.61                        | เป็นรายการธุรกิจปกติที่เกิดจากการที่บริษัทว่าจ้าง จี.เค.บิลด์ เพื่อก่อสร้างบ้าน บ้านตัวอย่าง สำนักงานขาย สาธารณูปโภค และ เคสียพื้นที่ดิน ทั้งหมด 13 สัญญา มูลค่าทั้งหมด 214.12 ล้านบาท ในการว่าจ้าง NUSA  |

| บุคคลที่อาจมี<br>ความขัดแย้ง  | ความสัมพันธ์  | ลักษณะรายการ   | มูลค่ารายการ<br>31 ธ.ค. 59<br>(ล้านบาท) | ความจำเป็นและ<br>ความสมเหตุสมผล  |
|---|---|--|---|--|
|   | นายธีรวัฒน์ พุทธิไตรสิน้องของนางศิริญา เทพเจริญ<br>เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่จี.เค.บัส โดยถือหุ้น<br>ร้อยละ 49.98 (ข้อมูล 13 ม.ค.53)  | เงินประกันผลงานก่อสร้าง  | 0.31                                    | ดำเนินการเช่นเดียวกับการจ้างผู้รับเหมารายอื่น โดยทุก<br>สัญญาที่จ้าง จี.เค. บัส ได้ผ่านขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้าง<br>ตามปกติของบริษัท ซึ่งมีการเปรียบเทียบราคากับผู้รับเหมา<br>อย่างน้อย 2 ราย ส่วนเงื่อนไขในสัญญาเป็นเงื่อนไขปกติ<br>การค่าที่ใช้กับผู้รับเหมารายอื่นเช่นกัน  |
| 5. บจก.พานาซี<br>เมดิคอล เซ็นเตอร์ (“พานาซี”)<br>(เดิมชื่อ บจก.วิลลาเมดิโก้)<br>(ประเทศไทย) | (เดิม) นางศิริญา เทพเจริญ เป็นกรรมการบริหารและ<br>ผู้ถือหุ้นใหญ่ NUSA เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ของ พานาซี<br>โดยถือหุ้นร้อยละ 59.05 โดยปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นแล้ว<br>ซึ่งไม่ได้มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัท (ข้อมูล 1 ก.พ. 60)<br>นายศิริวาทะ เทพเจริญ น้องชายนายวิญญู เทพเจริญ และกลุ่มบุคคล<br>ที่มีความสัมพันธ์หรือมีการกระทำการร่วมกัน (concertparty)<br>กับ นายวิญญู เทพเจริญ นางศิริญา เทพเจริญ NSG และ KMP<br>เป็นผู้ถือหุ้นของพานาซี ร้อยละ 2.75 (ข้อมูล 1 ก.พ. 60) | 1. รายได้จากการให้เช่าพื้นที่ในห้างชุด<br>2. ค่าประกันค่าเช่าและค่าบริการ<br>3. ค่าเช่าสำนักงานขายโครงการอสังหาริมทรัพย์<br>4. เงินมัดจำ<br><br>ยอดคงค้าง<br>ลูกหนี้การค้า | 1.44<br>0.24<br>-<br>0.26<br><br>1.53   | 1. เป็นรายได้จากการดำเนินงานของบริษัทโดยราคาและ<br>เงื่อนไขในการขายไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับบุคคล<br>ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน<br>2. เป็นค่าเช่าพื้นที่ในอาคาร Bangkok Mediplex โดยราคาและ<br>เงื่อนไขไม่แตกต่างจากลูกค้ารายอื่น<br>3. เป็นค่าประกันค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้องกับการเช่า<br>อาคาร Bangkok Mediplex Center<br>4. เป็นค่าเช่าสำนักงานของโครงการอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งเป็น<br>รายการธุรกิจปกติ โดยราคาและเงื่อนไขในการให้เช่าไม่<br>แตกต่างจากรายการที่กระทำกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| 6. บจก. ยิน โฉว์<br>(“ยี่ห้อ”)  | นางทิวาการ ชัยชนะ เป็นกรรมการบริหาร/ผู้บริหาร NUSA<br>เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ของ ยิน โฉว์ โดยถือหุ้น<br>ร้อยละ 45 (ข้อมูล 29 มี.ย.53)<br>นางสาวดวงดาว ชัยชนะ น้องสาวกรรมการ/ผู้บริหาร<br>เป็นผู้ถือหุ้นของ ยิน โฉว์ ร้อยละ 10 (ข้อมูล 28 มี.ย.59)  | ให้เช่าและบริการ พื้นที่ในห้างชุด<br>อาคาร BangkokMediplexCenter<br>โครงการศูนย์ศรัทธาเทรนต์<br><br>ยอดคงค้าง<br>ยอดผูกพันค้าง   | 0.74<br><br><br>1.22                    | การให้เช่าห้องชุดในอาคาร Bangkok Mediplex ให้แก่<br>ยี่ห้อ เป็นการบริหารอสังหาริมทรัพย์จาก บจก.ยี่ห้อ<br>เทรนต์ ซึ่งเป็นไปตามสัญญาเช่าเดิมก่อนรับโอนกรรมสิทธิ์<br>(ตามสัญญาซื้อขายฉบับวันที่ 24 มิถุนายน 2552 และการให้<br>เช่าพื้นที่ห้องชุด อาคาร Bangkok Mediplex ให้แก่ ยี่ห้อ<br>ยี่ห้อ เป็นรายการธุรกิจปกติของกิจการ โดยราคาและเงื่อนไข<br>การให้เช่าไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับกิจการที่ไม่<br>เกี่ยวข้องกัน   |

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง  | ความสัมพันธ์  | ลักษณะรายการ  | มูลค่ารายการ 31 ธ.ค. 59 (ล้านบาท)       | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล   |
|---|---|---|---|---|
| 7. บจก. อนุศพลานุกา โกลเอนด์สเปา ("อนุศพลานุกา") (เดิมชื่อ บจก.อนุศาสตร์ กรุ๊ป) | นายวิชญ์ เทพเจริญ กรรมการและผู้จัดการใหญ่ NUSA เป็นกรรมการและผู้จัดการใหญ่ของอนุศพลานุกา โดยถือหุ้นร้อยละ 48.33 (ข้อมูล 18 เม.ย. 59) นางสาวศิริญา เทพเจริญ ผู้บริหารและผู้จัดการใหญ่ NUSA เป็นผู้ถือหุ้นของอนุศพลานุกา โดยถือหุ้นร้อยละ 2.98 (ข้อมูล 18 เม.ย. 59) เดอะซิคเซส เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของอนุศพลานุกา โดยถือหุ้นร้อยละ 25.59 (ข้อมูล 18 เม.ย. 59) | 1. รายได้จากทางการขายที่ดิน<br>2. รายได้จากภาษีที่ดินในพื้นที่ในห้างชุด<br>3. ค่าใช้จ่ายอื่น<br>4. เจ้าหนี้การค้า<br><br>ยอดคงค้าง<br>ลูกหนี้การค้า<br>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย | -<br>0.62<br>-<br>-<br><br>0.18<br>0.05 | 1. เป็นค่าซื้อที่ดินในโครงการ พระราม 2 1/2 1 ตามราคาขายปกติ<br>2. เป็นค่าเช่าพื้นที่ในอาคาร Bangkok Medplex Center โดยราคาและเงื่อนไขแตกต่างจากลูกค้ารายอื่น<br>3. เป็นค่าจัดจ้างเลี้ยงรับรองการจัดงานและสัญญาณความสะอาดโครงการ โครงการ พัทยา ชิวანი โดยราคาและเงื่อนไขในการขายไม่แตกต่างจากลูกค้ารายอื่น |
| 8. บจก. อี.ซี.ที. ซีเอสดีเอ็ม จำกัด   | นางสาวสินดา เมฆดารารับทราบการ บจ. นอริชแมงคอก ซึ่งเดิมเป็นบริษัทร่วมของ NUSA เป็นการร่วมบจ. อี.ซี.ที. ซีเอสดีเอ็ม จำกัด   | ค่าจ้างรับเหมาก่อสร้าง<br><br>เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง<br>เงินประกันผลงาน  | 2.36<br><br>2.55<br>5.63                | เป็นค่าก่อสร้างระบบไฟฟ้า-ประปา ก่อสร้างคอนกรีตและค่าระบบปรับอากาศของโครงการ พาร์คเอ็กซ์   |
| 9. บจก. อี.ซี.ที. อินเตอร์เนชั่นแนล   | คุณคำสุข เมฆดารา เป็น สำนัคนิเทศา เมฆดารา ซึ่งเป็น กรรมการ เป็นกรรมการ บจ. อี.ซี.ที. อินเตอร์เนชั่นแนล  | ค่าจ้างรับเหมาก่อสร้าง<br>เงินประกันผลงานก่อสร้าง   | 12.29<br>6.37                           | เป็นค่ารับเหมาก่อสร้างระบบไฟฟ้า-ประปาสำหรับปรับอากาศ ก่อสร้างคอนกรีตและค่าก่อสร้างสระว่ายน้ำของโครงการ อีฟ โอเกีย   |
| 10. บจก. นอริชแมงคอก (เดิมชื่อ บจ. สารศิริอินเตอร์ "สารศิริ")                   | มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย นางสาวสินดา เมฆดาราก่อถือหุ้นร้อยละ 74.50 นางสาวอริสร์ จิระวัตรวิทยาถือหุ้นร้อยละ 20.50 และนางสาวกนกกร อำนิตขมนิติถือหุ้นร้อยละ 5.00 (ข้อมูล 29 มิ.ย. 58)  | ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย  | 0.14                                    | เป็นค่าท่องเที่ยว NUSA ทำเป็นโปรโมชันแบบให้ลูกค้าที่ซื้อบ้านโครงการอนุศาสตร์พระราม 2 1/2 1  |

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง  | ความสัมพันธ์   | ลักษณะรายการ  | มูลค่ารายการ 31 ธ.ค. 59 (ล้านบาท) | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล   |
|---|--|---|-----------------------------------|---|
| 11. บจก.แอลยูเอ็น คอนสตรัคชั่นแบงก์ "เอสยูเอ็น"                     | นายสรยุทธ จิระวิทย์วิทยาน้องชาย นางสาวอัสสัย จิระวิทย์วิทยา (กรรมการผู้มีอำนาจและผู้ถือหุ้นในสารคดี ซึ่งเป็นการร่วมของ NUSA) ถือหุ้นในแอลยูเอ็น ร้อยละ 95 (ข้อมูล 20 มี.ค.55)  | ค่าควบคุมงานก่อสร้าง เงินลงทุนหน้าจากลูกค้า ยอดคงค้าง เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น | -<br>0.12<br><br>1.72<br>-        | เป็นค่าควบคุมงานก่อสร้างโครงการศูนย์ฯ 2 และโครงการศูนย์ฯ 3 ซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดในสัญญา และเป็นอัตราที่ไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน   |
| 12. บจก.ไอแอล กรุ๊ป 2013 "ไอแอล" (ชื่อเดิม บจก.ไอเอส เอ็นจิเนียริง) | นายจิระวัฒน์ พุกศรีไตรสิน น้องของนางศิริยา เทพเจริญ (กรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ใน NUSA) เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ไอเอส โดยถือหุ้นร้อยละ 99.99 (ข้อมูล 4 มี.ค.56)  | ยอดคงค้าง เจ้าหนี้การค้า ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                                       | 0.02<br>0.01                      | เป็นรายการธุรกิจปกติ ในการว่าจ้าง NUSA ดำเนินการ เช่นเดียวกับการว่าจ้างผู้รับเหมารายอื่น ส่วนเงื่อนไขในสัญญาเป็นเงื่อนไขปกติการค้าที่ใช้กับผู้รับเหมารายอื่นเช่นกัน   |
| 13. บจก.เอส กาลา อิมพอร์ต "เอส กาลา"                                | นางสาวอัสสัย จิระวิทย์วิทยา เป็นกรรมการผู้มีอำนาจและผู้ถือหุ้นในสารคดี ร้อยละ 20.50 (ข้อมูล 28 ธ.ค.56) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ NUSA ถือหุ้นใน เอส กาลา ร้อยละ 25 (ข้อมูล 10 มี.ค.54)   | ค่าจ้างเหมาก่อสร้าง เจ้าหนี้อื่น (เงินประกันผลงานก่อสร้าง) เจ้าหนี้ค้างจ่าย       | 0.50<br>0.01<br>0.04              | เป็นรายการธุรกิจปกติในการว่าจ้าง NUSA ดำเนินการ เช่นเดียวกับการว่าจ้างผู้รับเหมารายอื่น ส่วนเงื่อนไขในสัญญาเป็นเงื่อนไขปกติการค้าที่ใช้กับผู้รับเหมารายอื่นเช่นกันเป็นค่าก่อสร้างงานกระเบื้องสุททภัณฑ์ สร: 1 และ สร: 2 โครงการพาร์คอีอีซี |
| 14. บจก.รัชเอสสา แมเนจเม้นท์  | (เดิม) นางสาวพริบรดา ดิยะจินดา กรรมการผู้จัดการ บริษัท นอเชาบายวิชั่น เทพเจริญ และกลุ่มบุคคลที่มีความสัมพันธ์ หรือมีการกระทำการร่วมกัน (Concert party) โดยปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นแล้ว ซึ่งไม่ได้มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัท (ข้อมูล 17 ก.พ. 58) | ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า เจ้าหนี้การค้า ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                              | 0.07<br>0.14<br>-                 | เป็นค่าการตลาดของโครงการ มาย โฮม ซึ่งเป็นการธุรกิจปกติของกิจการ โดยราคาและเงื่อนไขในการขายไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน  |

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง                                | ความสัมพันธ์  | ลักษณะรายการ   | มูลค่ารายการ 31 ธ.ค. 59 (ล้านบาท)                        | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล   |
|---|---|--|--|---|
| 15. บจก. ไอเอสซี "ไอเอสซี"                              | นายจิราวัฒน์ พุกศรีศรีสิน น้องของนางศิริญา เทพเจริญ (กรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ใน NUSA) เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ ไอเอสซี โดยถือหุ้นร้อยละ 40.00 (ข้อมูล 12 พ.ย. 56)   | ค่าใช้จ่ายอื่น<br>ยอดคงค้าง<br>เงินประกันผลงานก่อสร้าง<br>เจ้าหนี้การค้า   | -<br><br>0.04<br>0.08                                    | เป็นรายการธุรกิจปกติในการจ้าง NUSA ดำเนินการเช่นเดียวกับการจ้างผู้รับเหมารายอื่น ส่วนเงินในสัญญาเป็นเงินไปกับการค้าที่ใช้กับผู้รับเหมารายอื่นเช่นกัน  |
| 16. บจก. เดอะกายา                                       | เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านนางศิริญา เทพเจริญ (กรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ใน NUSA)  | รายได้จากการเช่าพื้นที่ในห้องชุด<br>และค่าบริการ<br>ลูกหนี้คงค้าง  | 0.45<br><br>1.43   | การให้เช่าห้องชุดในอาคาร Bangkok Mediplex เป็นรายการธุรกิจปกติของกิจการ โดยราคาและเงื่อนไขในการให้เช่าไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน   |
| 17. เงินรับล่วงหน้า จากลูกค้า                           | ผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้องของผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการและผู้บริหาร   | เงินจอง ทำสัญญาและเงินค่าน<br>ห้องชุด โครงการปาร์ตเอ็กซ์<br>และ อีพเอนีย์  | 49.15  | รายการดังกล่าวเป็นการรับเงินล่วงหน้า ค่าจอง ค่าทำสัญญาและเงินค่าน ของห้องชุดในปาร์ตเอ็กซ์, อีพเอนีย์, ศรีราชาคอนโดเมอ และ สดก กาวเวอร์ เป็นรายการธุรกิจปกติของกิจการ โดยราคาและเงื่อนไขในการขายไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| 18. รายการรายได้จากขายที่ดิน บ้านพร้อมที่ดิน และห้องชุด | นางสาวลักษณางกรยวัฒน์เนกุล เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องผ่านผู้ถือหุ้น นายวงศกร เทพเจริญ เป็นผู้ถือหุ้น นายศิริวัทย์ เทพเจริญ เป็นผู้ถือหุ้น นายประคินฐศัสดานานนท์ เป็นกรรมการ นางสาวพรเทพ เทพเจริญ เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องผ่านกรรมการ นางสาวพรธิดา ดิยะจินดา เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องผ่านผู้ถือหุ้นและกรรมการ นายชาติกริต ศิริรัตน์ เป็นผู้ถือหุ้น | เงินโอนสินค้าของโครงการ อีพ เอนีย์<br>เงินโอนสินค้าของโครงการ อีพ เอนีย์<br>เงินโอนสินค้าของโครงการ สดก กาวเวอร์<br>เงินโอนสินค้าของโครงการ สดก กาวเวอร์<br>เงินโอนสินค้าของโครงการ อีพ เอนีย์<br>เงินโอนสินค้าของโครงการ อีพ เอนีย์<br>เงินโอนสินค้าของโครงการ อีพ เอนีย์ | 5.25<br><br>3.31<br>4.01<br>3.17<br>3.82<br>3.14<br>5.72 | เป็นรายได้จากการดำเนินงานของธุรกิจ โดยราคา และเงื่อนไขในการขายไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน  |

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง            | ความสัมพันธ์  | ลักษณะรายการ  | มูลค่ารายการ 31 ธ.ค. 59 (ล้านบาท)   | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล   |
|-------------------------------------|---|---|---|---|
| 19.เจ้าหนี้การค้า และค่าใช้จ่ายอื่น | <p>นายจิราวัฒน์ พุทธิไตรสิน เป็นน้องของนางศิริญา เทพเจริญ (กรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นใหญ่ NUSA)</p> <p>นางสาวอัสสัย จิระวัฒวิทยา เป็นกรรมการผู้มีอำนาจและผู้ถือหุ้นในสารศิริ ร้อยละ 20.50 (ข้อมูล 28 ธ.ค.56) ซึ่งเป็นผู้ร่วมของ NUSA และถือหุ้นในเอส ทาลา ร้อยละ 25 (ข้อมูล 10 มี.ค.54)</p> <p>นายธรรณ อนุสุกาญจน์ เป็นพี่ชายของนายปวิฬ อนุสุกาญจน์ (ผู้บริหารของ NUSA)</p> | <p>เจ้าหนี้ค้างค่าใช้จ่ายอื่น</p> <p>เจ้าหนี้ค้างค่าใช้จ่ายอื่น</p> <p>เจ้าหนี้ค้างค่าใช้จ่ายอื่น</p> <p>เจ้าหนี้ค้างค่าใช้จ่ายส่วนหน้า</p> | <p>-</p> <p>0.48</p> <p>-</p> <p>0.72</p> <p>0.07</p> <p>1.72</p> <p>0.61</p> | <p>เป็นค่าใช้จ่ายมากมาย ของโครงการเฟรชคอนโด ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยราคาและเงื่อนไขในการให้ใช้ไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</p> <p>เป็นค่าใช้จ่ายมากมาย ของโครงการเฟรชคอนโดซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยราคาและเงื่อนไขในการให้ใช้ไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</p> <p>เป็นค่าใช้จ่ายตัวอย่างของโครงการ พัทยา ชิวาณี ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยราคา และเงื่อนไขในการให้ใช้ไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</p> |
| 20.เงินอุดหนุน                      | นางศิริญา เทพเจริญเป็นกรรมการกรรมการและถือหุ้นใหญ่ ใน NUSA ผู้บริหาร  | <p>เงินสำรองจ่ายแบบริษัท</p> <p>เงินสำรองจ่ายแบบริษัท</p>   | <p>0.16</p> <p>0.04</p>   | <p>เป็นค่าใช้จ่ายตกแต่งห้องโครงการอพ อนุภัย และค่าเลี้ยงรับรอง.</p> <p>เป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท</p>  |
| 21.ค่าใช้จ่ายส่วนหน้า               | <p>คุณสุพิศรา เหลืองประเสริฐ</p> <p>บริษัท วิเจคัลลัสซัวร์ คาร์ จำกัด</p>   | <p>เป็นผู้ถือหุ้น</p> <p>เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่านกรรมการ</p>   | <p>0.24</p> <p>3.96</p>   | <p>เป็นการตลาดของโครงการ ศรีราชา คอนโดเทล ซึ่งเป็นการธุรกิจปกติของกิจการ โดยราคาและเงื่อนไขในการขายไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</p> <p>เป็นการตลาดของโครงการ ศรีราชา คอนโดเทล ซึ่งเป็นการธุรกิจปกติของกิจการ โดยราคาและเงื่อนไขในการขายไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</p>   |

# คำอธิบายและบทวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## ผลการดำเนินงานของบริษัทโดยรวม

บริษัท อนุศาสน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“บริษัท”) ขอชี้แจงผลการดำเนินงานของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงที่มีสาระสำคัญ โดยมีสาเหตุหลัก ดังต่อไปนี้

| สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม               |                 |                 |                   |                 |
|---|-----------------|-----------------|-------------------|-----------------|
| รายการ  | 2559            | เพิ่ม (ลด)      | เพิ่ม (ลด) ร้อยละ | 2558            |
| รายได้จากการขาย                                 | 971.28          | (154.70)        | (13.74)           | 1,125.98        |
| รายได้จากการให้เช่าและค่าบริการ                 | 40.97           | 14.69           | 55.90             | 26.28           |
| รายได้อื่น                                      | 29.96           | (26.25)         | (46.70)           | 56.21           |
| <b>รายได้รวม</b>                                | <b>1,042.21</b> | <b>(166.26)</b> | <b>(13.76)</b>    | <b>1,208.47</b> |
| ต้นทุนขาย                                       | 600.40          | (98.54)         | (14.10)           | 698.94          |
| ต้นทุนค่าเช่าและค่าบริการ                       | 75.93           | 56.56           | 292.00            | 19.37           |
| กำไรขั้นต้นจากการขาย                            | 370.88          | (98.54)         | (23.08)           | 427.04          |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ                             | (194.36)        | (257.49)        | (407.88)          | 63.13           |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็น<br>ของบริษัทใหญ่ | (201.85)        | (252.15)        | (501.29)          | 50.30           |

### รายได้จากการดำเนินงาน

#### รายได้รวม

บริษัทฯ ขอเรียนชี้แจงว่า งบกำไรขาดทุนสำหรับงวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บริษัทฯ มีรายได้รวมตามงบการเงินรวม จำนวน 1,042.21 ล้านบาท ลดลงจำนวน 166.26 ล้านบาทหรือลดลง ร้อยละ 13.76 จากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากรายได้จากการขายบ้านและที่ดินและห้องชุดที่ลดลง จำนวน 154.70 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 13.74 สืบเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวและผลของการปฏิเสธสินเชื่อจากธนาคารของลูกค้าที่จูงใจที่เพิ่มสูงขึ้น อย่างไรก็ตามบริษัทมีรายได้จากการให้เช่าและบริการเพิ่มขึ้น 14.69 ล้านบาท จากการที่บริษัทมีสินทรัพย์ให้เช่าเพิ่มขึ้นและมีรายได้อื่นลดลง 26.25 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2558 บริษัทมีกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย 38.12 ล้านบาท

#### ค่าใช้จ่าย

##### ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนขายสำหรับงวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 จำนวน 600.40 ล้านบาท ลดลงจำนวน 98.54 ล้านบาท หรือลดลง ร้อยละ 14.10 จากปีก่อน ซึ่งสัมพันธ์กับรายได้จากการขายบ้านและที่ดิน และ ห้องชุดที่ลดลง บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 38.19 ซึ่งเป็นอัตรากำไรขั้นต้นที่ใกล้เคียงกับปีก่อน

##### ต้นทุนค่าเช่าและค่าบริการ

ต้นทุนค่าเช่าและค่าบริการสำหรับงวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 จำนวน 75.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 56.56 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 292 จากปีก่อนมีความสัมพันธ์กับรายได้ค่าเช่าและค่าบริการที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตามบริษัทไม่สามารถสร้างผลกำไรจากธุรกิจ

การให้เช่าและบริการได้เนื่องจากโครงการสินทรัพย์ให้เช่าที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่อยู่ในช่วงเริ่มต้นของการดำเนินงานในกรณีที่บริษัทมีต้นทุนเงินรับประกันผลตอบแทนจากสินทรัพย์ให้เช่าที่เพิ่มขึ้นในปีปัจจุบัน

โดยในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2559 บริษัทได้เข้าทำสัญญากับผู้บริหารโรงแรมนานาชาติแห่งหนึ่งเพื่อให้เข้ามาบริหารสินทรัพย์ให้เช่าและบริการของบริษัทและบริษัทย่อยบางส่วนโดยมีระยะเวลาในการบริหาร 15 ปี ซึ่งบริษัทคาดว่าทีมบริหารโรงแรมใหม่จะสามารถเพิ่มสัดส่วนรายได้และผลกำไรจากสินทรัพย์ให้เช่าและบริการของบริษัทในอีกหลายปีข้างหน้า

#### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ

ในงวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริการจำนวน 459.45 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 113.01 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 32.63 จากปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นจาก ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขายเพื่อกระตุ้นยอดขาย และทำให้เกิดการรับรู้ในแบรนด์สินค้าของลูกค้าที่เพิ่มขึ้น และค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรที่มีการพัฒนาปรับเปลี่ยนการบริหารของบริษัทเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต

#### ต้นทุนทางการเงิน

ในงวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ต้นทุนทางการเงินจำนวน 88.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 32.19 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 57.37 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากมีโครงการห้องชุดพร้อมขายที่สร้างเสร็จอยู่ระหว่างรอขายและโอนกรรมสิทธิ์คงเหลือในปี 2559 ทำให้มีดอกเบี้ยของ

สินค้าในโครงการที่ยังไม่ได้โอนกรรมสิทธิ์ถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินเพิ่มขึ้น

#### กำไร (ขาดทุน) สุทธิ

ผลการดำเนินงานรวม ในงวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 มีผลขาดทุนสุทธิ 194.36 ล้านบาท ลดลง 257.49 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน บริษัทมีรายได้รวมที่ลดลงเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวและผลของการปฏิเสธสินเชื่อจากธนาคารของลูกค้าที่ก่อหนี้ที่เพิ่มสูงขึ้น ซึ่งมีผลทำให้บริษัทมีกำไรขั้นต้นที่ลดลง แต่อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงอัตรากำไรขั้นต้นจากการขายไว้ได้ใกล้เคียงกับปีก่อน บริษัทมีผลขาดทุนขั้นต้นจากธุรกิจให้เช่าและบริการเนื่องจากโครงการสินทรัพย์ให้เช่าที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่อยู่ในช่วงเริ่มต้นของการดำเนินงาน และบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ค่าโฆษณา ส่งเสริมการขาย เพื่อกระตุ้นยอดขายและทำให้เกิดการรับรู้ในแบรนด์สินค้าของลูกค้าที่เพิ่มขึ้นและค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เพิ่มสูงขึ้นเนื่องจากค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรที่เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคตเพื่อรายได้ที่มั่นคงในระยะยาว ดังนั้นจึงมีผลทำให้กำไรสุทธิของบริษัทในงวดปัจจุบันลดลง

#### กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่

กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ในงวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 มีผลขาดทุนสุทธิ 201.85 ล้านบาท ลดลง 252.15 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งสอดคล้องกับกำไร (ขาดทุน) สุทธิที่ลดลง

## ฐานะทางการเงิน

| งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม |           |            |                   |           |
|---------------------------------------|-----------|------------|-------------------|-----------|
| รายการ                                | 2559      | เพิ่ม (ลด) | เพิ่ม (ลด) ร้อยละ | 2558      |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                    | 7,577.53  | (1,197.09) | (13.64)           | 8,774.62  |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                 | 4,767.85  | 2,040.29   | 74.80             | 2,727.56  |
| รวมสินทรัพย์                          | 12,345.38 | 843.20     | 7.33              | 11,502.18 |
| หนี้สินหมุนเวียน                      | 3,073.43  | 1,129.98   | 58.14             | 1,943.45  |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                   | 1,912.12  | (87.04)    | (4.35)            | 1,999.16  |
| รวมหนี้สิน                            | 4,985.55  | 1,042.94   | 26.45             | 3,942.61  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                     | 7,359.83  | (199.74)   | (2.64)            | 7,559.57  |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น        | 12,345.38 | 843.20     | 7.33              | 11,502.18 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 12,345.38 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 843.20 ล้านบาทจากสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 โดยส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 364.3 ล้านบาท (ไม่รวมส่วนที่โอนมาจากสินค้ำคงเหลือ) ซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์เพื่อใช้สำหรับการดำเนินงานเพื่อขยายกิจการซึ่งรวมถึงโครงการโรงแรมมายโอโซนที่เงาใหญ่และการเพิ่มขึ้นของสินค้ำคงเหลือ 280.10 ล้านบาท (ไม่รวมส่วนที่โอนไปทรัพย์สินอื่น) โดยเฉพาะโครงการอนุศา สตก ทาวเวอร์ และโครงการอนุศาชีวันี่ ภูเก็ต รวมถึงเงินมัดจำค่าซื้อลงทุนในบริษัท เอ็น โฮเทล จำกัด ซึ่งประกอบกิจการโรงแรมในจังหวัดภูเก็ตจำนวน 106.90 ล้านบาทในขณะเดียวกันบริษัทมีหนี้สินรวม 4,985.55 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,042.94 ล้านบาทจากหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 โดยส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของการออกหุ้นกู้เพิ่มเติมในระหว่างงวดจำนวน 800 ล้านบาท และการออกตั๋วแลกเงินเพิ่มเติมเพื่อใช้เป็นแหล่งเงินทุนเพื่อขยายกิจการและเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนที่ 0.68 เพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อยจากอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ซึ่งมีค่าเท่ากับ 0.52

ในปี 2559 บริษัทมีการจัดประเภทรายการทรัพย์สินใหม่จาก

เดิมที่เคยแสดงอยู่ในสินค้ำคงเหลือ โดยจัดประเภทใหม่เป็น ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 972.06 ล้านบาทซึ่งได้แก่โครงการที่บริษัทมีการปรับแผนเพื่อที่จะพัฒนาเป็นโรงแรมในอนาคต และจัดประเภทเป็นที่ดินรอการพัฒนาจำนวน 567.92 ล้านบาทสำหรับโครงการที่บริษัทยังไม่มีแผนพัฒนาในระยะอันใกล้

#### งบกระแสเงินสด

ในปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 346.07 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เกิดจากการที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้กระแสเงินสดไปกับการลงทุนในสินค้ำคงเหลือจำนวน 280.10 ล้านบาท และจากผลขาดทุนจากการดำเนินงานสำหรับปี บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเป็นจำนวน 513.76 ล้านบาท โดยเป็นเงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 364.33 ล้านบาท และใช้เป็นเงินมัดจำในการซื้อเงินลงทุน 106.87 ล้านบาทเป็นหลัก ในส่วนของเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินนั้นมีจำนวนทั้งสิ้น 888.93 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่มาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่นเพิ่มขึ้น 660.00 ล้านบาท และเงินสดรับจากการออกหุ้นกู้อีก 800.00 ล้านบาท ในขณะที่เงินกู้ยืมระยะยาวลดลง 483.12 ล้านบาท

# รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท ภูศาสตร์ จำกัด (มหาชน)

ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิที่ได้รับการแต่งตั้งจาก คณะกรรมการบริษัท จำนวน 3 ท่าน โดยมีนายประดิษฐ์ ศรีสตนา นนท์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายมานพ วัฒนภูมิ และ พ.ต.อ. ศักดิ์ศรี เพ็ญพนิช เป็นกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการ ตรวจสอบทุกท่านเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ โดยได้ ปฏิบัติงานตามหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ด้วยความ รอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ภายใต้กฎบัตรของ คณะ กรรมการตรวจสอบ ซึ่งในรอบปีที่ผ่านมาได้มีการจัดประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบจำนวน 5 ครั้ง โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

## 1.สอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินประจำปี 2559 โดย ได้ร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง เพื่อสอบถาม และรับ ฟังคำชี้แจง และเพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ และ การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญมีความถูกต้องครบถ้วนเชื่อถือได้ โดยมีความ เห็นว่างบการเงินที่จัดทำขึ้นนั้นมีความถูกต้อง ครบถ้วนในเรื่องการเปิดเผย ข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญอย่างเพียงพอ เป็นไป ตามมาตรฐานทางบัญชี

## 2.สอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการประเมินความเพียงพอของ ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากรายงานของผู้ตรวจสอบ ภายในและผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเหมาะสมเพียงพอในการป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดย มีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ และมีประสิทธิภาพต่อการ ดำเนินธุรกิจ

## 3.การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและประเมินประสิทธิภาพของ กระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ตลอดจนให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะ เพื่อนำไปปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น เพื่อสนับสนุนการบริหารงานให้สอดคล้อง กับนโยบายของบริษัทฯ

## 4.การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ โดย มีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจน กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

## 5.รายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่ เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาว่าการทำรายการมีการดำเนินการตามเงื่อนไขธุรกิจปกติ อย่างเหมาะสมผลตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดไว้ โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ ปฏิบัติได้ถูกต้องตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ โดยเป็นการทำธุรกิจปกติ กว้างไป ถือหลักสมเหตุสมผล มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน และ คำนี้ถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย

## 6.การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการตรวจสอบภายใน เพื่อประเมินความมีประสิทธิภาพของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดย ได้พิจารณาถึงหลักการตรวจสอบ โดยเน้นเรื่องระดับความเสี่ยง ของกิจการ แผนการตรวจสอบภายในประจำปี ข้อมูลจากรายงาน ผลการตรวจสอบ การติดตามผลการแก้ไขตามรายงาน การตรวจสอบ ในประเด็นที่สำคัญ และให้คำแนะนำในการพัฒนาปรับปรุงการ ปฏิบัติงานตรวจสอบให้มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล รวมทั้ง ประเมินผลงานประจำปีของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยมีความเห็นว่า การตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระเหมาะสม และมีประสิทธิผล ซึ่งจะส่งผลให้เกิดการควบคุมภายใน การ บริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## 7.การประกาศเจตนารมณ์ต่อต้านการทุจริต

คณะกรรมการตรวจสอบได้สนับสนุนด้านการต่อต้านการ

ทุจริต ตามที่ บริษัทฯ ได้ประกาศเจตนารมณ์ในการเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต โดยให้ความสำคัญในการดำเนินกิจกรรมต่อต้านการทุจริตอย่างจริงจัง และต่อเนื่อง

#### 8.การพิจารณาคัดเลือก และแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ประจำปี 2559

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา คัดเลือกผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาจากความเป็นอิสระ ชื่อเสียง ผลงาน และค่าตอบแทนที่เหมาะสม ในปีได้นำเสนอผู้สอบบัญชีจาก สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที แอสโซซิเอต ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และได้รับอนุมัติแต่งตั้งให้เป็นผู้สอบบัญชีของ บริษัทฯ จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559

#### 9.การประชุมร่วมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับความเห็นของผู้สอบบัญชี จึงได้จัดการประชุมร่วมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม เพื่อรับฟังประเด็นปัญหา ข้อเสนอแนะ และแนวทางการดำเนินการแก้ไข พร้อมทั้งนำประเด็นมาหารือกับฝ่ายบริหาร เพื่อกำหนดแนวทางแก้ไข

สรุปเป็นภาพรวมได้ว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบอย่างเป็นอิสระ ตลอดระยะเวลาที่ปฏิบัติงาน มีความโปร่งใส และจริยธรรมในการดำเนินงาน ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีการรายงาน ข้อมูลทางการเงิน ซึ่งได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ มีการดำเนินงานอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมเพียงพอ รวมทั้ง ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาล และการบริหารจัดการที่ดี มีความโปร่งใสในการดำเนินงาน ตรวจสอบได้ และรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย



(นายประดิษฐ์ ศวีสตนานนท์)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

## รายงานจากคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งพิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน กรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ โดยได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

นายสมคิด ศรี ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

นายประดิษฐ์ ศรีสตมนันท์ ดำรงตำแหน่ง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

พ.ต.อ. ศักดิ์ศรี เพ็ญพิชิต ดำรงตำแหน่ง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

การสรรหาของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ใช้หลักเกณฑ์การคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ และต้องไม่มีกรณีผลประโยชน์ขัดแย้งกับบริษัทฯ อีกทั้งยังต้องมีความรับผิดชอบต่อบริษัทฯ รวมไปถึงคุณสมบัติของบุคคลเหล่านี้ต้องเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด โดยคำนึงถึงสัดส่วน จำนวน และองค์ประกอบของคณะกรรมการในด้านต่างๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมายเบื้องต้น จอห์นสันของ บริษัทฯ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้ง เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ การสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ ตลอดจนภาวะทางเศรษฐกิจ



นายสมคิด ศรี

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

## รายงานจากคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง

บริษัท ทุนศาสตร์ จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญในเรื่องการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก จึงได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีหน้าที่ในการกำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยง เพื่อรายงานผลการประเมินความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท

การดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในรอบปี 2559 ได้ปฏิบัติหน้าที่ในการกำกับดูแลและบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยได้มีการประชุมทุกไตรมาส เพื่อทำการวิเคราะห์ความเสี่ยงในด้านต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ดำเนินการตามขั้นตอนของกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเคร่งครัด ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้นับใจว่า การจัดการความเสี่ยงมีความเพียงพอ เหมาะสม และช่วยส่งเสริมให้ บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ อันจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น



นายสมจิตร ชัยชนะ

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

# รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท อนุศาสน์ จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท อนุศาสน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา ในอันที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ และได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการที่เป็นอิสระกำกับดูแล ทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในและกระบวนการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท จำกัด ในการตรวจสอบนั้นทางคณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข ได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมมีความเพียงพอและเหมาะสม และสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้อย่างมีเหตุผลว่างบการเงินของบริษัท อนุศาสน์ จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท อนุศาสน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีความเชื่อถือได้ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายวิษณุ เทพเจริญ)

ประธานกรรมการบริษัท

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้น และ คณะกรรมการ บริษัท นุศาศิริ จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของ บริษัท นุศาศิริ จำกัด (มหาชน) จำกัด และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท นุศาศิริ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของ บริษัท นุศาศิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของ บริษัท นุศาศิริ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

การประเมินมูลค่าของสินค้าคงเหลือ (งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ)

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.4 และข้อ 8 สินค้าคงเหลือมีจำนวนที่มีนัยสำคัญ สินค้าคงเหลือดังกล่าวแสดงตาม

ราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า มูลค่าสุทธิที่จะได้รับของกลุ่มบริษัทอาจมีโอกาที่จะต่ำกว่าต้นทุนของสินค้าคงเหลือเนื่องจากผู้บริโภคมักมีความกังวลเกี่ยวกับการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทย รวมทั้งสถาบันการเงินมีความเข้มงวดในการพิจารณาปล่อยสินเชื่อ ส่งผลกระทบกับยอดขายและยอดรับรู้อย่างได้ของกลุ่มบริษัทต่ำกว่าเป้าหมายที่ผู้บริหารคาดการณ์ไว้ และทำให้ระยะเวลาการขายสินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัทนานขึ้น ซึ่งในการกำหนดมูลค่าสุทธิที่จะได้รับนั้นต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหาร ประกอบด้วยการกำหนดราคาขาย การให้ส่วนลดหรือวิธีการส่งเสริมการขายที่จะเกิดขึ้นเพื่อให้สามารถขายสินค้าได้ในอนาคต ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงระบุว่าการพิจารณาการวัดมูลค่าของสินค้าคงเหลือเป็นเรื่องที่มีนัยสำคัญ ซึ่งต้องให้ความสนใจเป็นพิเศษในการตรวจสอบ

## วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว มีดังนี้

- การทำความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการจัดประเภทสินค้าคงเหลือ และแผนการดำเนินธุรกิจในอนาคต รวมถึงวิธีการกำหนดประมาณการรายได้และประมาณการต้นทุนของแต่ละโครงการ รวมถึงค่าใช้จ่ายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการขายสำหรับการประมาณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ
- การเข้าร่วมสังเกตการณ์โครงการที่เป็นสินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัท
- ประเมินและทดสอบการควบคุมภายในเกี่ยวกับการคำนวณต้นทุนสินค้าคงเหลือ และสุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบการบันทึกการขายต้นทุนสินค้าคงเหลือในระหว่างปี
- การพิจารณาความสมเหตุสมผลรวมถึงหลักฐานที่ใช้สนับสนุนในเรื่องของข้อสมมติและวิธีการที่ใช้ในการประมาณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ รวมถึงวิเคราะห์เปรียบเทียบรายการขายของสินค้าคงเหลือก่อนและหลังวันที่ในงบการเงินกับราคาทุนของสินค้าคงเหลือแต่ละโครงการ
- พิจารณาถึงความเพียงพอของข้อมูลที่ได้เปิดเผยเกี่ยวกับการวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

การรับรู้รายได้จากการขายที่ดิน บ้านพร้อมที่ดิน และห้องชุด (งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ)

รายได้จากการขายที่ดิน บ้านพร้อมที่ดิน และห้องชุดถือเป็นรายการบัญชีที่มีนัยสำคัญในงบกำไรขาดทุน และกลุ่มบริษัทมีการขายกับลูกค้า ซึ่งมีข้อตกลงและเงื่อนไขที่มีความหลากหลาย เช่น รายการส่งเสริมการขาย ส่วนลด รวมถึงโปรแกรมสิทธิพิเศษต่างๆ เพื่อกระตุ้นยอดขาย ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสนใจเป็นพิเศษต่อการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท

## วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว มีดังนี้

ข้าพเจ้าตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้จากการขายที่ดิน บ้านพร้อมที่ดิน และห้องชุด สุ่มตัวอย่างสัญญา

หายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้เคียงรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาขายของกลุ่มบริษัท และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้จากการขายที่ดิน บ้านพร้อมที่ดิน และห้องชุดของกลุ่มบริษัท ประกอบการวิเคราะห์เปรียบเทียบบัญชีรายได้แต่ละโครงการเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายที่ดิน บ้านพร้อมที่ดินและห้องชุดตลอดรอบระยะเวลาบัญชี รวมทั้งพิจารณาความสมเหตุสมผลของฝ่ายบริหารในการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท

### เรื่องอื่น

งบการเงินรวมของบริษัท อนุสารี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท อนุสารี จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีท่านอื่นในสำนักงานเดียวกับข้าพเจ้า ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่รับรู้จากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้หน้าที่ในการกำกับดูแลและฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้หน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชี สำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะ

เลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้หน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติตามของข้าพเจ้ารวมถึง ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริต อาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่เบี่ยงเบนข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบเพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ

สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์ หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวมและ

งบการเงินเฉพาะกิจการ หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

ประเด็นการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอกับข้อมูลทางการเงินของกิจการในกลุ่มบริษัทหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน ซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามิได้มีผลกระทบที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่า

กระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระจากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล

ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบัน และกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น

ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(นางณัฐสรณ์ สโรชนันท์จีน)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ทะเบียนเลขที่ 4563

สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 256

## บริษัท อนุสาศิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

|  |             | สินทรัพย์           |                   |                      |                   |
|--|-------------|---------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
|  |             | บาท                 |                   |                      |                   |
|  |             | งบการเงินรวม        |                   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                   |
|  |             | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |                   | ณ วันที่ 31 ธันวาคม  |                   |
| หมายเหตุ                                       | 2559        | 2558                | 2559              | 2558                 |                   |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                             |             |                     |                   |                      |                   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                 | 3           | 43,912,953.80       | 14,813,316.08     | 17,061,994.78        | 10,465,066.27     |
| ลูกหนี้การค้า                                  |             |                     |                   |                      |                   |
| - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                       | 4 และ 31.1  | 14,731,956.74       | 3,335,865.88      | 14,731,956.74        | 3,335,865.88      |
| - กิจการอื่น - สุทธิ                           | 5           | 5,251,290.84        | 7,529,243.29      | 5,251,290.84         | 7,529,243.29      |
| ลูกหนี้อื่น                                    | 6 และ 31.1  | 84,914,994.85       | 77,275,903.12     | 89,826,222.08        | 238,645,898.04    |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 7 และ 31.1  | -                   | -                 | 1,844,650,499.89     | 828,147,362.17    |
| สินค้าคงเหลือ - สุทธิ                          | 8 และ 19    | 7,013,753,136.62    | 8,273,630,862.28  | 5,487,605,638.30     | 5,830,686,120.34  |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                         |             |                     |                   |                      |                   |
| - เงินปันผลค้างรับ                             | 25          | -                   | -                 | -                    | 53,085,000.00     |
| - เงินมัดจำเพื่อซื้อที่ดิน                     |             |                     |                   |                      |                   |
| ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และห้องชุด            | 31.1 และ 34 | 390,363,044.00      | 390,486,224.00    | 300,000,000.00       | 300,000,000.00    |
| - อื่น ๆ                                       |             | 24,600,243.56       | 7,547,324.17      | -                    | -                 |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน                          |             | 7,577,527,620.41    | 8,774,618,738.82  | 7,759,127,602.63     | 7,271,894,555.99  |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                          |             |                     |                   |                      |                   |
| เงินฝากที่คิดภาระค้ำประกัน                     | 34          | 22,194,893.77       | 5,725,656.00      | -                    | -                 |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น                           | 9           | 700,000,400.00      | 700,000,400.00    | -                    | -                 |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย                          | 10          | -                   | -                 | 2,311,992,300.00     | 2,693,492,450.00  |
| ที่ดินรอการพัฒนา                               | 11          | 567,916,471.71      | -                 | 172,227,162.47       | -                 |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ           | 12 และ 19   | 729,661,694.53      | 727,178,763.49    | 729,661,694.53       | 727,178,763.49    |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ                | 13 และ 19   | 2,592,147,474.43    | 1,209,223,141.71  | 121,085,058.06       | 18,971,836.34     |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ                    | 14          | 3,401,741.34        | 3,462,793.76      | 2,482,872.22         | 2,377,182.45      |
| สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ    | 29          | 2,558,940.49        | 2,002,659.95      | 2,425,728.86         | 2,002,659.95      |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                      |             |                     |                   |                      |                   |
| - เงินล่วงหน้าค่าเพิ่มทุนในบริษัทย่อย          | 10 และ 31.1 | -                   | -                 | 108,120,000.00       | -                 |
| - เงินมัดจำค่าซื้อเงินลงทุน                    | 31.1 และ 34 | 106,874,946.00      | -                 | 106,874,946.00       | -                 |
| - ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย                     |             | 29,263,797.28       | 19,241,036.37     | 27,300,137.28        | 19,240,556.01     |
| - อื่น ๆ                                       | 31.1 และ 34 | 13,834,276.53       | 60,726,060.28     | 9,291,782.62         | 15,627,377.78     |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                       |             | 4,767,854,636.08    | 2,727,560,511.56  | 3,591,461,682.04     | 3,478,890,826.02  |
| รวมสินทรัพย์                                   |             | 12,345,382,256.49   | 11,502,179,250.38 | 11,350,589,284.67    | 10,750,785,382.01 |

## บริษัท อนุสารี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

## หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

| หมายเหตุ  | บาท                 |                         |                         |                         |
|---|---------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
|   | งบการเงินรวม        |                         | งบการเงินเฉพาะกิจการ    |                         |
|   | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |                         | ณ วันที่ 31 ธันวาคม     |                         |
|   | 2559                | 2558                    | 2559                    | 2558                    |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                               |                     |                         |                         |                         |
| <b>เจ้าหนี้การค้า</b>                                 |                     |                         |                         |                         |
| - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                              | 31.1                | 7,989,736.51            | 9,986,041.04            | 6,991,602.07            |
| - กิจการอื่น  |                     | 123,486,817.80          | 122,797,308.25          | 69,363,454.78           |
| <b>เจ้าหนี้อื่น</b>                                   | 15 และ 31.1         | 384,460,652.77          | 322,895,153.90          | 134,945,103.33          |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 18                  | 4,142,601.39            | 3,700,985.22            | 2,237,221.97            |
| เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี          | 19                  | 555,015,907.34          | 800,868,673.46          | 545,322,816.00          |
| หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี     | 20                  | 626,628,156.08          | -                       | 626,628,156.08          |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน           | 16 และ 31.1         | 5,904,262.71            | -                       | 63,371,546.12           |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น                       | 17                  | 1,065,502,400.53        | 418,098,198.60          | 723,383,315.01          |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย                                   |                     | 38,263,295.72           | 8,277,853.14            | -                       |
| ประมาณการหนี้สินจากสัญญาที่สร้างภาระ                  | 28.3                | 1,632,623.22            | -                       | -                       |
| <b>หนี้สินหมุนเวียนอื่น</b>                           |                     |                         |                         |                         |
| - เงินปันผลค้างจ่าย                                   | 25                  | -                       | 17,695,000.00           | -                       |
| - เงินประกันผลงานก่อสร้าง                             | 31.1                | 100,985,347.48          | 104,849,128.30          | 72,674,914.26           |
| - อื่นๆ   |                     | 159,413,408.25          | 134,276,692.93          | 63,172,634.87           |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                            |                     | <b>3,073,425,209.80</b> | <b>1,943,445,034.84</b> | <b>2,308,090,764.49</b> |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                            |                     |                         |                         |                         |
| <b>เจ้าหนี้อื่น</b>                                   | 15                  | 10,800,750.00           | -                       | -                       |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ                    | 18                  | 5,998,133.41            | 5,960,343.44            | 3,018,647.55            |
| เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ                             | 19                  | 1,105,800,113.81        | 1,343,135,628.89        | 1,064,322,960.89        |
| หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน                                | 20                  | 782,321,919.79          | 614,136,723.52          | 782,321,919.79          |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ               | 29                  | -                       | 34,591,233.58           | -                       |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน                        | 21                  | 7,203,737.00            | 1,338,129.00            | 6,365,433.00            |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                         |                     | <b>1,912,124,654.01</b> | <b>1,999,162,058.43</b> | <b>1,856,028,961.23</b> |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                                     |                     | <b>4,985,549,863.81</b> | <b>3,942,607,093.27</b> | <b>4,164,119,725.72</b> |

## บริษัท อนุาศิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

| หมายเหตุ   | บาท                 |                   |                      |                   |
|--|---------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
|  | งบการเงินรวม        |                   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                   |
|  | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |                   | ณ วันที่ 31 ธันวาคม  |                   |
|  | 2559                | 2558              | 2559                 | 2558              |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น  |                     |                   |                      |                   |
| ทุนเรือนหุ้น - มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท                       |                     |                   |                      |                   |
| ทุนจดทะเบียน   |                     |                   |                      |                   |
| หุ้นสามัญ 10,380,717,764 หุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ |                     |                   |                      |                   |
| หุ้นสามัญ 11,940,717,764 หุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558     | 22                  | 10,380,717,764.00 | 11,940,717,764.00    | 10,380,717,764.00 |
| หุ้นที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว                     |                     |                   |                      |                   |
| หุ้นสามัญ 6,947,134,128 หุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ  |                     |                   |                      |                   |
| หุ้นสามัญ 6,946,884,128 หุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558      | 22                  | 6,947,134,128.00  | 6,946,884,128.00     | 6,947,134,128.00  |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ                                    | 22                  | 356,896,102.00    | 356,896,102.00       | 356,896,102.00    |
| กำไร(ขาดทุน)สะสม   |                     |                   |                      |                   |
| จัดสรรแล้ว - สรรพสามิต                                     | 24                  | 11,116,910.61     | 11,116,910.61        | 2,838,072.78      |
| ยังไม่ได้จัดสรร (ภายหลังจากการปรับปรุงทุน                  |                     |                   |                      |                   |
| ของกิจการใหม่ในเดือน สิงหาคม 2555)                         |                     | (103,710,853.36)  | 102,114,926.53       | (120,398,743.83)  |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น                         | 10                  | (1,744,566.19)    | (93,116.70)          | -                 |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่                             |                     | 7,209,691,721.06  | 7,416,918,950.44     | 7,186,469,558.95  |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                             |                     | 150,140,671.62    | 142,653,206.67       | -                 |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น                                       |                     | 7,359,832,392.68  | 7,559,572,157.11     | 7,186,469,558.95  |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                             |                     | 12,345,382,256.49 | 11,502,179,250.38    | 11,350,589,284.67 |
|  |                     |                   |                      | 10,750,785,382.01 |



บริษัท นูเศสิวิ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
งบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

|          |                                | บาท                         |                                |              |                                    |                                |                      |
|----------|--------------------------------|-----------------------------|--------------------------------|--------------|------------------------------------|--------------------------------|----------------------|
|          |                                | กำไร (ขาดทุน) สะสม          |                                |              | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              | กำไร(ขาดทุน)ปีต่อปี                |                                |                      |
| หมายเหตุ | ทุนเรือนหุ้นออก<br>และชำระแล้ว | ส่วนเกิน<br>มูลค่าหุ้นสามัญ | จัดสรรแล้ว -<br>สำรองตามกฎหมาย | ยังไม่จัดสรร | ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมวลการ    | ตามหลักคณิตศาสตร์ประจำปีสำหรับ | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             |                                |              |                                    |                                |                      |
|          |                                |                             | </                             |              |                                    |                                |                      |

## บริษัท ภูเก็ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

|  |  | บาท                              |                  |                                  |                  |                |
|--|--|----------------------------------|------------------|----------------------------------|------------------|----------------|
|  |  | งบการเงินรวม                     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ             |                  |                |
|  |  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                  |                |
|  |  | หมายเหตุ                         | 2559             | 2558                             | 2559             | 2558           |
| รายได้   |  |                                  |                  |                                  |                  |                |
| รายได้จากการขายที่ดิน บ้านพร้อมที่ดิน และห้องชุด |  | 31.2                             | 971,277,701.65   | 1,125,981,763.61                 | 606,324,126.65   | 693,142,254.53 |
| รายได้จากการให้เช่าและค่าบริการ                  |  | 31.2                             | 40,973,474.12    | 26,275,895.45                    | 28,312,096.95    | 26,248,460.88  |
| รายได้อื่น                                       |  |                                  |                  |                                  |                  |                |
| - กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์                     |  |                                  |                  |                                  |                  |                |
| ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย                    |  |                                  | -                | 38,115,839.21                    | -                | 31,325,585.62  |
| - เงินปันผลรับ                                   |  | 25                               | -                | -                                | -                | 53,085,000.00  |
| - ดอกเบี้ยรับ                                    |  | 31.2                             | 935,916.40       | 1,608,631.31                     | 83,233,060.60    | 24,153,206.21  |
| - กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน                         |  |                                  | 1,082,010.62     | -                                | 1,036,087.29     | -              |
| - อื่น ๆ   |  | 31.2                             | 27,942,802.27    | 16,489,662.42                    | 33,858,300.97    | 4,900,167.57   |
| รวมรายได้  |  |                                  | 1,042,211,905.06 | 1,208,471,792.00                 | 752,763,672.46   | 832,854,674.81 |
| ค่าใช้จ่าย                                       |  |                                  |                  |                                  |                  |                |
| ต้นทุนขายที่ดิน บ้านพร้อมที่ดิน และห้องชุด       |  |                                  | 600,397,965.62   | 698,937,730.58                   | 396,666,811.03   | 456,475,336.31 |
| ต้นทุนค่าเช่าและค่าบริการ                        |  |                                  | 75,930,309.43    | 19,366,006.86                    | 24,984,353.42    | 16,994,546.60  |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                               |  | 31.2                             | 184,735,501.44   | 137,248,947.26                   | 133,610,609.94   | 85,042,903.69  |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                            |  | 31.2                             | 274,712,844.72   | 209,179,665.65                   | 160,244,184.46   | 166,853,332.90 |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                                   |  |                                  |                  |                                  |                  |                |
| - ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน                       |  |                                  | -                | 316,999.99                       | -                | 10,402.64      |
| - ขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระ                     |  | 28.3                             | 1,632,623.22     | -                                | -                | -              |
| ต้นทุนทางการเงิน                                 |  | 31.2                             | 88,316,539.47    | 56,122,971.64                    | 156,018,924.07   | 56,959,294.00  |
| รวมค่าใช้จ่าย                                    |  | 27                               | 1,225,725,783.90 | 1,121,172,321.98                 | 871,524,882.92   | 782,335,816.14 |
| กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้            |  |                                  | (183,513,878.84) | 87,299,470.02                    | (118,761,210.46) | 50,518,858.67  |
| ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้                  |  | 29                               | 10,849,248.10    | 24,165,113.38                    | 570,728.09       | (578,351.57)   |
| กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี                             |  |                                  | (194,363,126.94) | 63,134,356.64                    | (119,331,938.55) | 51,097,210.24  |
| การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)                          |  |                                  |                  |                                  |                  |                |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่                         |  |                                  | (201,850,591.89) | 50,301,460.36                    | (119,331,938.55) | 51,097,210.24  |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม     |  |                                  | 7,487,464.95     | 12,832,896.28                    | -                | -              |
|  |  |                                  | (194,363,126.94) | 63,134,356.64                    | (119,331,938.55) | 51,097,210.24  |
| กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น                              |  |                                  |                  |                                  |                  |                |
| กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน                   |  | 30                               | (0.0291)         | 0.0101                           | (0.0172)         | 0.0103         |

## บริษัท อนุาศิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

|  | บาท                              |               |                                  |               |
|--|----------------------------------|---------------|----------------------------------|---------------|
|  | งบการเงินรวม                     |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ             |               |
|  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |               | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |               |
|  | 2559                             | 2558          | 2559                             | 2558          |
| กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี   | (194,363,126.94)                 | 63,134,356.64 | (119,331,938.55)                 | 51,097,210.24 |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น:                                       |                                  |               |                                  |               |
| รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไป                       |                                  |               |                                  |               |
| ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง:                                    |                                  |               |                                  |               |
| ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์                   |                                  |               |                                  |               |
| ประกันภัยสำหรับ โครงการผลประโยชน์พนักงาน                         | (4,968,985.00)                   | 892,344.00    | (4,968,985.00)                   | 892,344.00    |
| ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบอื่น - ของส่วนของผู้ถือหุ้น | 993,797.00                       | (178,468.80)  | 993,797.00                       | (178,468.80)  |
| รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไป                    |                                  |               |                                  |               |
| ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                                     | (3,975,188.00)                   | 713,875.20    | (3,975,188.00)                   | 713,875.20    |
| รายการที่จะถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไป                          |                                  |               |                                  |               |
| ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง:                                    |                                  |               |                                  |               |
| (กำไร)ขาดทุนผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน      | (1,651,449.49)                   | (93,116.70)   | -                                | -             |
| ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบอื่น - ของส่วนของผู้ถือหุ้น | -                                | -             | -                                | -             |
| รวมรายการที่จะถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไป                       |                                  |               |                                  |               |
| ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                                     | (1,651,449.49)                   | (93,116.70)   | -                                | -             |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี                 | (5,626,637.49)                   | 620,758.50    | (3,975,188.00)                   | 713,875.20    |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                                 | (199,989,764.43)                 | 63,755,115.14 | (123,307,126.55)                 | 51,811,085.44 |
| การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                       |                                  |               |                                  |               |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่                               | (207,477,229.38)                 | 50,922,218.86 | (123,307,126.55)                 | 51,811,085.44 |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                     | 7,487,464.95                     | 12,832,896.28 | -                                | -             |
|  | (199,989,764.43)                 | 63,755,115.14 | (123,307,126.55)                 | 51,811,085.44 |

## บริษัท อนุสสิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

|  | บาท                              |                    |                                  |                    |
|--|----------------------------------|--------------------|----------------------------------|--------------------|
|  | งบการเงินรวม                     |                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ             |                    |
|  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                    | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                    |
|  | 2559                             | 2558               | 2559                             | 2558               |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน   |                                  |                    |                                  |                    |
| กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี   | (194,363,126.94)                 | 63,134,356.64      | (119,331,938.55)                 | 51,097,210.24      |
| รายการปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)                    |                                  |                    |                                  |                    |
| จากกิจกรรมดำเนินงาน  |                                  |                    |                                  |                    |
| ค่าเสื่อมราคาและรายการจ่ายตัดบัญชี   | 43,981,120.67                    | 18,892,287.41      | 22,733,120.60                    | 17,055,504.48      |
| หนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)                          | -                                | 3,335,236.35       | -                                | 3,335,236.35       |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน  | 896,623.00                       | 779,680.00         | 508,657.00                       | 490,019.00         |
| รายได้เงินปันผล  | -                                | -                  | -                                | (53,085,000.00)    |
| ดอกเบี้ยรับ  | (935,916.40)                     | (1,608,631.31)     | (83,233,060.60)                  | (27,278,791.83)    |
| ขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระ   | 1,632,623.22                     | -                  | -                                | -                  |
| ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายสินทรัพย์                                       |                                  |                    |                                  |                    |
| ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย  | -                                | (38,115,839.21)    | -                                | (28,200,000.00)    |
| ต้นทุนทางการเงิน   | 88,316,539.47                    | 56,122,971.64      | 156,018,924.07                   | 56,959,294.00      |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน   | 45,002,965.22                    | 14,341,369.23      | -                                | -                  |
| ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ของการตัดบัญชี                              | (34,153,717.12)                  | 9,823,744.15       | 570,728.09                       | (578,351.57)       |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ลดลง (เพิ่มขึ้น)                    | (11,396,090.86)                  | (341,049.99)       | (11,396,090.86)                  | (341,049.99)       |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น ลดลง (เพิ่มขึ้น)                                | 2,277,952.45                     | (4,303,603.52)     | 2,277,952.45                     | (4,303,603.52)     |
| ลูกหนี้อื่น ลดลง (เพิ่มขึ้น)   | (7,639,091.73)                   | (53,837,366.93)    | (9,152,167.96)                   | (234,133,539.29)   |
| สินค้าคงเหลือ ลดลง (เพิ่มขึ้น)   | (280,103,491.85)                 | (1,912,835,966.62) | 77,542,858.96                    | (606,831,393.88)   |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - เงินมัดจำเพื่อซื้อที่ดิน ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง |                                  |                    |                                  |                    |
| และห้องชุด ลดลง (เพิ่มขึ้น)  | 123,180.00                       | (390,486,224.00)   | -                                | (969,548,646.97)   |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - อื่นๆ ลดลง (เพิ่มขึ้น)                            | (25,024,763.31)                  | 9,493,806.45       | -                                | -                  |
| เงินฝากที่คิดภาระค้ำประกัน ลดลง (เพิ่มขึ้น)                                | (16,469,237.77)                  | (5,725,656.00)     | -                                | -                  |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - อื่น ๆ ลดลง (เพิ่มขึ้น)                        | 49,676,980.02                    | (51,292,300.07)    | 9,120,791.43                     | (6,205,617.57)     |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพิ่มขึ้น (ลดลง)                   | (1,996,304.53)                   | (93,851,339.30)    | (2,950,579.29)                   | (94,216,198.98)    |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง)                               | 689,509.55                       | (71,094,894.22)    | (15,452,970.03)                  | (46,488,128.51)    |
| เจ้าหนี้อื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง)  | (3,754,310.81)                   | (36,329,830.21)    | (35,113,013.90)                  | (86,960,757.07)    |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น - เงินประกันผลงานก่อสร้าง เพิ่มขึ้น (ลดลง)            | (3,863,780.82)                   | (13,714.45)        | (10,586,665.76)                  | (10,152,346.95)    |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น - อื่นๆ เพิ่มขึ้น (ลดลง)                              | 25,136,715.32                    | (4,230,440.81)     | 3,405,629.03                     | (1,127,195.28)     |
| รับดอกเบี้ย  | 935,916.40                       | 1,608,631.31       | 95,794.51                        | -                  |
| จ่ายภาษีเงินได้  | (25,040,283.55)                  | (24,007,841.85)    | (8,059,581.27)                   | (6,351,038.37)     |
| เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมดำเนินงาน                                 | (346,069,990.37)                 | (2,510,542,615.31) | (23,001,612.08)                  | (2,046,864,395.71) |

## บริษัท อนุสาศิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

| หมายเหตุ   | บาท                              |                    |                                  |                    |
|--|----------------------------------|--------------------|----------------------------------|--------------------|
|  | งบการเงินรวม                     |                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ             |                    |
|  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                    | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                    |
|  | 2559                             | 2558               | 2559                             | 2558               |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                              |                                  |                    |                                  |                    |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย ลดลง (เพิ่มขึ้น)                         | -                                | -                  | 381,500,150.00                   | (1,027,464,303.03) |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น ลดลง (เพิ่มขึ้น)                          | -                                | (700,000,400.00)   | -                                | -                  |
| ลูกหนี้จากการลดทุนของบริษัทย่อย ลดลง (เพิ่มขึ้น)               | -                                | -                  | 150,000,000.00                   | -                  |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ลดลง (เพิ่มขึ้น)                     |                                  |                    |                                  |                    |
| - เงินล่วงหน้าค่าเพิ่มทุนในบริษัทย่อย                          | -                                | -                  | (108,120,000.00)                 | -                  |
| - เงินมัดจำค่าซื้อเงินลงทุน                                    | (106,874,946.00)                 | -                  | (106,874,946.00)                 | -                  |
| เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย                                      | -                                | -                  | 53,085,000.00                    | -                  |
| จ่ายเงินปันผล  | (17,695,000.00)                  | -                  | -                                | -                  |
| เงินให้ผู้มีระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ลดลง (เพิ่มขึ้น) | -                                | -                  | (1,031,917,174.23)               | (611,179,685.63)   |
| เงินสดรับจากการจำหน่าย   |                                  |                    |                                  |                    |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย                         | -                                | 188,125,585.62     | -                                | 185,000,000.00     |
| เงินสดจ่ายในการซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                | (22,623,181.05)                  | (71,562,268.06)    | (22,623,181.05)                  | (71,562,268.06)    |
| เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์                     | (364,331,057.16)                 | (617,887,792.71)   | (7,012,023.47)                   | (9,033,858.98)     |
| เงินสดจ่ายในการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                         | (588,098.00)                     | (2,103,172.54)     | (660,298.00)                     | (1,013,872.54)     |
| รับดอกเบี้ย  | -                                | -                  | 98,551,302.60                    | 3,400,303.33       |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน                 | (1,651,449.49)                   | (93,116.70)        | -                                | -                  |
| เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมลงทุน                         | (513,763,731.70)                 | (1,203,521,164.39) | (594,071,170.15)                 | (1,531,853,684.91) |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                          |                                  |                    |                                  |                    |
| เงินผู้มีระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพิ่มขึ้น (ลดลง)    | 5,904,262.71                     | (4,372,500.00)     | (66,521,178.70)                  | 92,648,531.23      |
| เงินผู้มีระยะสั้นจากกิจการอื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง)                | 660,000,000.00                   | 418,098,198.60     | 580,000,000.00                   | 151,475,150.68     |
| จ่ายชำระเจ้าหนี้ตามสัญญาเข้าการเงิน                            | (4,436,343.86)                   | (768,355.01)       | (2,699,630.48)                   | (60,808.01)        |
| เงินผู้มีระยะยาว เพิ่มขึ้น (ลดลง)                              | (483,188,281.20)                 | (320,061,334.94)   | (534,358,525.46)                 | (269,775,144.75)   |
| เงินสดรับจากการเพิ่มทุน  | 250,000.00                       | 3,050,166,715.00   | 250,000.00                       | 3,050,166,715.00   |
| เงินสดรับจากการเรียกชำระค่าหุ้นของบริษัทย่อย                   | -                                | 32,625.00          | -                                | -                  |
| เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้                                      | 800,000,000.00                   | 614,136,723.52     | 800,000,000.00                   | 614,136,723.52     |
| จ่ายต้นทุนทางการเงิน   | (89,596,277.86)                  | (42,217,001.29)    | (153,000,954.62)                 | (61,084,273.04)    |
| เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมจัดหาเงิน                     | 888,933,359.79                   | 3,715,015,070.88   | 623,669,710.74                   | 3,577,506,894.63   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น(ลดลง) สุทธิ           | 29,099,637.72                    | 951,291.18         | 6,596,928.51                     | (1,211,185.99)     |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี                            | 14,813,316.08                    | 13,862,024.90      | 10,465,066.27                    | 11,676,252.26      |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี                           | 43,912,953.80                    | 14,813,316.08      | 17,061,994.78                    | 10,465,066.27      |

## บริษัท อนุสาสิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

| หมายเหตุ   | ล้านบาท                          |                                  |                                  |                                  |
|--|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
|  | งบการเงินรวม                     |                                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ             |                                  |
|  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |
|  | 2559                             | 2558                             | 2559                             | 2558                             |
| <b>การเปิดเผยเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด</b>                    |                                  |                                  |                                  |                                  |
| <b>รายการไม่กระทบเงินสด</b>                                      |                                  |                                  |                                  |                                  |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>                     |                                  |                                  |                                  |                                  |
| เจ้าหนี้เพิ่มขึ้นจากการซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์               | 64.80                            | -                                | -                                | -                                |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่เพิ่มขึ้นจากการซื้อยานพาหนะ         | 4.92                             | -                                | 3.83                             | -                                |
| โอนสินค้าคงเหลือเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์                      | 972.06                           | -                                | 101.41                           | -                                |
| โอนสินค้าคงเหลือเป็นที่ดินรอการพัฒนา                             | 567.92                           | -                                | 172.23                           | -                                |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>                     |                                  |                                  |                                  |                                  |
| เนื่องจากการโอนโครงการให้บริษัทย่อย                              | 31.4                             |                                  |                                  |                                  |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย เพิ่มขึ้น                                  | -                                | -                                | -                                | 1,266.04                         |
| สินค้าคงเหลือ ลดลง   | -                                | -                                | -                                | 23.44                            |
| ลูกหนี้อื่น ลดลง   | -                                | -                                | -                                | 16.41                            |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ ลดลง                              | -                                | -                                | -                                | 0.16                             |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น   | -                                | -                                | -                                | -                                |
| - เงินมัดจำเพื่อซื้อที่ดิน ลดลง                                  | -                                | -                                | -                                | 1,239.55                         |
| เจ้าหนี้การค้า – กิจการอื่น ลดลง                                 | -                                | -                                | -                                | 8.81                             |
| เจ้าหนี้อื่น ลดลง  | -                                | -                                | -                                | 35.32                            |
| เงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพิ่มขึ้น               | -                                | -                                | -                                | 30.61                            |
| โอนสินค้าคงเหลือเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                 | -                                | 16.19                            | -                                | 16.19                            |
| โอนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน       | -                                | 142.84                           | -                                | -                                |
| โอนเงินมัดจำเพื่อซื้อที่ดินและห้องชุดเป็นสินค้าคงเหลือ           | -                                | 678.29                           | -                                | -                                |
| โอนเงินมัดจำเพื่อซื้อที่ดินและห้องชุดเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | -                                | 185.96                           | -                                | -                                |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน                                       | -                                | 6.90                             | -                                | 4.12                             |

บริษัท อนุสาศิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

## 1. ข้อมูลทั่วไป

### 1.1 เรื่องทั่วไป

บริษัท อนุสาศิริ จำกัด (มหาชน) จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเป็นนิติบุคคลตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2537 ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนไว้ คือ เลขที่ 2922/209 อาคารชาญอิสสระทาวเวอร์ 2 ชั้น 13 (12 เอ) ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร บริษัทฯประกอบกิจการในประเทศไทย โดยดำเนินธุรกิจหลักคือ ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยมีผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ คือ กลุ่มเทพเจริญ

### 1.2 ผู้ถือหุ้นหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทมีผู้ถือหุ้นหลัก ดังนี้

| ผู้ถือหุ้น                                  | % การถือหุ้น |       |
|---|--------------|-------|
|   | 2559         | 2558  |
| กลุ่มครอบครัวเทพเจริญ                       | 17.11        | 12.09 |
| กลุ่มครอบครัวศิริรัตน์                      | 8.06         | 8.36  |
| กลุ่มครอบครัวรุ่งเรืองนาวรัตน์              | 7.25         | 5.55  |
| นางสาวอาทิตยา ท่อแก้ว                       | 3.89         | 3.25  |
| นายณัฐภณ โทณะวนิก                           | 2.10         | 4.62  |
| กลุ่มครอบครัวศวัสदनานนท์                    | 2.75         | 2.67  |
| นางสาวสุพัตรา เหลืองประเสริฐ                | 2.13         | 2.33  |
| นายไพโรจน์ ศิริรัตน์                        | 0.04         | 2.09  |
| บริษัท ไทริเจนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) | 2.03         | 2.03  |

### 1.3 เกณฑ์ในการจัดหางบการเงิน

งบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่ที่ได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

งบการเงินรวมนี้ ได้รวมงบการเงินของบริษัท อนุสริ จำกัด (มหาชน) และของบริษัทย่อยที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัทดังนี้

| บริษัทย่อย   | ประเภทธุรกิจ   | จัดตั้งขึ้นในประเทศ    | ร้อยละการถือหุ้น |        |
|--|--|------------------------|------------------|--------|
|  |  |                        | 2559             | 2558   |
| บริษัทย่อยทางตรง   |  |                        |                  |        |
| บริษัท อนุ เลเจนด์ สยาม จำกัด<br>(เดิมชื่อบริษัท อนุ วอเตอร์แลนด์ จำกัด) | สวนสนุกเชิงวัฒนธรรมและ<br>ศูนย์แสดงศิลปวัฒนธรรมไทย   | ไทย                    | 99.99            | 99.99  |
| บริษัท อนุ มาย โอโซน จำกัด   | ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์<br>และสนามกอล์ฟ   | ไทย                    | 75.00            | 75.00  |
| บริษัท อนุ ลาชา จำกัด  | ให้บริการเกี่ยวกับโรงแรม<br>และพลาซ่า  | ไทย                    | 99.99            | 99.99  |
| บริษัท อนุ ศรีราชา คอนโดเทล จำกัด  | ธุรกิจโครงการพัฒนาคอนโดมิเนียม   | ไทย                    | 99.99            | 99.99  |
| บริษัท อนุ สเตท ทาวเวอร์ จำกัด   | ธุรกิจการขายที่ดินเปล่า ที่ดิน<br>พร้อมสิ่งปลูกสร้าง ห้องชุด และ<br>ด้านอื่นๆ เกี่ยวกับการพัฒนา<br>อสังหาริมทรัพย์   | ไทย                    | 99.99            | 99.99  |
| บริษัท อนุ วัน จำกัด   | ธุรกิจให้บริการด้านพัฒนา<br>อสังหาริมทรัพย์ ซื้อขาย เช่า<br>ให้เช่าพื้นที่ งานบริหารโครงการ<br>และงานบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง<br>กับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | ไทย                    | 99.99            | 99.99  |
| บริษัท อนุ พาวเวอร์ จำกัด  | ผู้ผลิต จำหน่าย เป็นตัวแทน<br>จำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทุกชนิด<br>ทุกประเภท แบบครบวงจร รวม<br>ทั้งถือหุ้นหรือลงทุนในบริษัทอื่น                                  | ไทย                    | 99.99            | 99.99  |
| บริษัท อนุ พัทธา คอนโดมิเนียม จำกัด                                      | ธุรกิจห้องชุด การขายที่ดินเปล่า<br>ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และ ด้าน<br>อื่นๆ เกี่ยวกับการพัฒนา อสังหาริมทรัพย์  | ไทย                    | 99.99            | 99.99  |
| บริษัท อนุ ชีวาร์ ภูเก็ต จำกัด   | ธุรกิจห้องชุด การขายที่ดินเปล่า<br>ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และ ด้าน<br>อื่นๆ เกี่ยวกับการพัฒนา อสังหาริมทรัพย์  | ไทย                    | 99.99            | 99.99  |
| บริษัท อนุ ลาชา คอนโดมิเนียม จำกัด                                       | ธุรกิจห้องชุด การขายที่ดินเปล่า<br>ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และ ด้าน<br>อื่นๆ เกี่ยวกับการพัฒนา อสังหาริมทรัพย์  | ไทย                    | 99.99            | 99.99  |
| บริษัท อนุ ศรีราชา แกรนด์ ซีวิว จำกัด                                    | ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และ<br>งานบริการอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับการ<br>พัฒนาอสังหาริมทรัพย์  | ไทย                    | 99.99            | 99.99  |
| บริษัท อนุ เรสซิเดนซ์ เชียงใหม่ จำกัด                                    | ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และ<br>งานบริการอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับการ<br>พัฒนาอสังหาริมทรัพย์  | ไทย                    | 99.99            | 99.99  |
| Nusarisi Logistics (BVI) Limited   | ธุรกิจบริการด้านขนส่งทุกประเภท   | British Virgin Islands | 100.00           | 100.00 |

| บริษัทย่อย   | ประเภทธุรกิจ   | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | ร้อยละการถือหุ้น |       |
|--|--|---------------------|------------------|-------|
|  |  |                     | 2559             | 2558  |
| บริษัท อนุสา ศรีราชา คอนโดเทล เอ จำกัด*  | ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และงานบริการอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | ไทย                 | 99.99            | -     |
| บริษัท อนุสา ศรีราชา คอนโดเทล บี จำกัด*  | ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และงานบริการอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | ไทย                 | 99.99            | -     |
| บริษัท อนุสา ศรีราชา คอนโดเทล ซี จำกัด   | ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และงานบริการอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | ไทย                 | 99.99            | -     |
| บริษัท อนุสา ไม้ขาว บีช จำกัด  | ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และงานบริการอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | ไทย                 | 99.99            | -     |
| <u>บริษัทย่อยทางอ้อม</u>   |  |                     |                  |       |
| บริษัท มาย โอโซน เรสซิเดนซ์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท อนุสา มาย โอโซน จำกัด ร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน ) | ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และงานบริการอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | ไทย                 | 75.00            | 75.00 |
| บริษัท อนุสา เพย์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท อนุสา เลเจนด์สยาม จำกัด ร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน)          | ธุรกิจเป็นสื่อกลางในการรับชำระสินค้า   | ไทย                 | 99.99            | -     |

\* ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทไม่ได้ นำบริษัทย่อย 2 แห่ง คือ บริษัท อนุสา ศรีราชา คอนโดเทล เอ จำกัด และ บริษัท อนุสา ศรีราชา คอนโดเทล บี จำกัด มารวมในการจัดทำงบการเงินรวมเนื่องจากบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2559 ตามมติของผู้ถือหุ้นในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2559 อย่างไรก็ตามงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ได้รวมผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าวจนถึงวันเลิกบริษัทแล้ว

ก) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าว ได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ข) ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

#### 1.4 การประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

##### (ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปีบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามกรอบแนวคิดสำหรับรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2558) และสภาวิชาชีพบัญชี ได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 โดยฉบับที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท มีดังต่อไปนี้

##### มาตรฐานการบัญชี

- ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
- ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สินค้าคงเหลือ
- ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง งบกระแสเงินสด
- ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
- ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
- ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ภาษีเงินได้
- ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สัญญาเช่า
- ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง รายได้
- ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
- ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
- ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม
- ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ
- ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง กำไรต่อหุ้น
- ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล
- ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
- ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
- ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

##### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
- ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
- ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง งบการเงินรวม
- ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
- ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

(ข) มาตรฐานการรายงานการเงินที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปีจนถึงปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีฯ ได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี

- ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
- ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง สินค้าคงเหลือ
- ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง งบกระแสเงินสด
- ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
- ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
- ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
- ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ภาษีเงินได้
- ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง สัญญาเช่า
- ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง รายได้
- ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
- ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
- ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
- ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม
- ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
- ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ
- ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
- ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
- ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง กำไรต่อหุ้น
- ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
- ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
- ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
- ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
- ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง เกษตรกรรม
- ฉบับที่ 104 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา
- ฉบับที่ 105 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน
- ฉบับที่ 107 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การแสดงรายการและเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
- ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การรวมธุรกิจ
- ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง สัญญาประกันภัย
- ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ขกเล็ก
- ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การสำรวจและการประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
- ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
- ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง งบการเงินรวม
- ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การร่วมกิจการ
- ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
- ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

#### การตีความมาตรฐานการบัญชี

- ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
- ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งสูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
- ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
- ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
- ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
- ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
- ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์

#### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
- ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
- ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
- ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
- ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
- ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ
- ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
- ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ข้อกำหนดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
- ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
- ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
- ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
- ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
- ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง เงินที่นำส่งรัฐ

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1, ฉบับที่ 2, ฉบับที่ 7, ฉบับที่ 8, ฉบับที่ 10, ฉบับที่ 12, ฉบับที่ 16, ฉบับที่ 17, ฉบับที่ 18, ฉบับที่ 19, ฉบับที่ 21, ฉบับที่ 23, ฉบับที่ 24, ฉบับที่ 27, ฉบับที่ 33, ฉบับที่ 34, ฉบับที่ 36, ฉบับที่ 37, ฉบับที่ 38, ฉบับที่ 40, ฉบับที่ 105, ฉบับที่ 107 และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2, ฉบับที่ 8, ฉบับที่ 10, ฉบับที่ 12, ฉบับที่ 13 การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 15, ฉบับที่ 27, ฉบับที่ 31 และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4, ฉบับที่ 10, ฉบับที่ 13, ฉบับที่ 15 จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ ส่วนมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินอื่นๆ ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท ดังนั้นจึงไม่มีผลกระทบต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

#### 1.5 บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ กิจการที่ถูกควบคุมโดยบริษัทฯ หรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ โดยทางตรงหรือทางอ้อมและกิจการที่เป็นบริษัทในเครือเดียวกัน มีดังนี้

| ชื่อบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน          | ลักษณะความสัมพันธ์   |
|---|--|
| <b>บริษัทย่อยทางตรง</b>                     |  |
| บริษัท อนุสา เลเจนด์ สยาม จำกัด             | เป็นบริษัทย่อย   |
| (เดิมชื่อ บริษัท อนุสา วอเตอร์ แอนด์ จำกัด) |  |
| บริษัท อนุสา มาย โอโซน จำกัด                | เป็นบริษัทย่อย   |
| บริษัท อนุสา ลาชา จำกัด                     | เป็นบริษัทย่อย   |
| บริษัท อนุสา ศรีราชา คอนโดเทล จำกัด         | เป็นบริษัทย่อย   |
| บริษัท อนุสา สเตท ทาวเวอร์ จำกัด            | เป็นบริษัทย่อย   |
| บริษัท อนุสา วัน จำกัด                      | เป็นบริษัทย่อย   |
| บริษัท อนุสา พาวเวอร์ จำกัด                 | เป็นบริษัทย่อย   |
| บริษัท อนุสา พัทยา คอนโดมิเนียม จำกัด       | เป็นบริษัทย่อย   |
| บริษัท อนุสา ชีวานี ภูเก็ต จำกัด            | เป็นบริษัทย่อย   |
| บริษัท อนุสา ลาชา คอนโดมิเนียม จำกัด        | เป็นบริษัทย่อย   |
| บริษัท อนุสา ศรีราชา แกรนด์ ซิตี้ จำกัด     | เป็นบริษัทย่อย   |
| บริษัท อนุสา เรสซิเดนซ์ เชียงใหม่ จำกัด     | เป็นบริษัทย่อย   |
| Nusasiri Logistics (BVI) Limited            | เป็นบริษัทย่อย   |
| บริษัท อนุสา ศรีราชา คอนโดเทล เอ จำกัด      | เป็นบริษัทย่อย (จดทะเบียนเลิกบริษัท เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2559) |
| บริษัท อนุสา ศรีราชา คอนโดเทล บี จำกัด      | เป็นบริษัทย่อย (จดทะเบียนเลิกบริษัท เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2559) |
| บริษัท อนุสา ศรีราชา คอนโดเทล ซี จำกัด      | เป็นบริษัทย่อย   |
| บริษัท อนุสา ไม้ขาว บีช จำกัด               | เป็นบริษัทย่อย   |
| <b>บริษัทย่อยทางอ้อม</b>                    |  |
| บริษัท อนุสา มาย โอโซน เรสซิเดนซ์ จำกัด     | เป็นบริษัทย่อยของบริษัท อนุสา มาย โอโซน จำกัด                    |
| บริษัท อนุสา เพย์ จำกัด                     | เป็นบริษัทย่อยของบริษัท อนุสา เลเจนด์ สยาม จำกัด                 |

### กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท อนุศาสน์ แกรนด์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท เค เอ็ม พี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

บริษัท วีเอส เบสท์ คลาร์ส จำกัด

บริษัท ชิน ไลฟ์ จำกัด

บริษัท ไทย เมดิเพ็กซ์ จำกัด

บริษัท อามัวร์ จำกัด

บริษัท จี.เค.บิลด์ แอนด์ ดีไซน์ จำกัด

บริษัท เดอะซัคเซส เซอร์วิส แมเนจเม้นท์ จำกัด

บริษัท อนุศพลานู๋ โฮเทล แอนด์ สปา จำกัด

บริษัท เคเอ็น ฟาร์มาซี จำกัด

บริษัท วีรวรรณ แอสเซท จำกัด

บริษัท วิ.เอ็ม.เฮลท์โปรดักส์ จำกัด

บริษัท ไคโรไฟต์ แบงคอก จำกัด

บริษัท โอแอล กรุ๊ป 2013 จำกัด

บริษัท เดอะ ภาษ่า จำกัด

บริษัท ไอเอสซีจี จำกัด

บริษัท ดี วารี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด

บริษัท มั่นนิ คอนสตรัคชั่น 2012 (ประเทศไทย) จำกัด

บริษัท ริยา ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด

บริษัท พานาซี เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด

บริษัท ริช แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด

บริษัท ภูศิริ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

บริษัท เอ็น โฮเทล จำกัด

(เดิมชื่อ บริษัท ดี วารี โฮเทล จำกัด)

บริษัท เวสต์ฟิลด์ จำกัด

บริษัท พีเอ แมเนจเม้นท์ แอนด์ คอนซัลแทนต์ จำกัด

บริษัท วีเจเค ลักซ์ชัวรี คาร์ จำกัด

บริษัท เดอะ คริส วิลล่า จำกัด

บริษัท ฟอรั อช ดีไซน์ จำกัด

บริษัท ลักซ์วรี พร็อพเพอร์ตี้ (ไทยแลนด์) จำกัด

บริษัท นอริช แบงก์คอก จำกัด

บริษัท ดีเอ็นเอ คลินิกเวชกรรม จำกัด

บริษัท เอส กลา อิมพอร์ต จำกัด

บริษัท แอลทูเอ็น คอนสตรัคชั่น แมเนจเม้นท์ จำกัด

กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านกรรมการ

กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านกรรมการ

กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านกรรมการ

กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านกรรมการ

กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านกรรมการ

กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านกรรมการ

กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านกรรมการ

กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านกรรมการ

กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านกรรมการ

กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านกรรมการ

กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านกรรมการ

กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านกรรมการ

กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านกรรมการ

กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านกรรมการ

กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านกรรมการ

กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านกรรมการ

กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านกรรมการ

กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านกรรมการ

กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านกรรมการ

กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านผู้ถือหุ้นและกรรมการ

กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านผู้ถือหุ้นและกรรมการ

กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านผู้ถือหุ้น

กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านผู้ถือหุ้น

กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านผู้บริหาร

กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านผู้บริหาร

กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านผู้บริหาร

กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านผู้บริหาร

กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านผู้บริหาร

กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านผู้บริหาร

เดิมเป็นบริษัทร่วมและตั้งแต่วันที่ 26 ธันวาคม 2557

เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ซึ่งเดิมเป็นบริษัทร่วม

กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ซึ่งเดิมเป็นบริษัทร่วม

กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ซึ่งเดิมเป็นบริษัทร่วม

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท อี.ซี.ที. ซิสเต็ม จำกัด

บริษัท อี.ซี.ที. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

บริษัท วิลล่า เมดิก้า (ภูเก็ต) จำกัด

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

นายปรีชา ภูงา

นายวิญญู เทพเจริญ

นายสมจิตร ชัยชนะ

นางศิริญา เทพเจริญ

นายปริพล ธนสุกาญจน์

นายประดิษฐ์ ศวัสดนันทน์

นายอนันต์ ศวัสดนันทน์

นางสาวอาทิกา ท่อแก้ว

นายชูนันท์ ภมรมนตรี

นางสาวณิชนน เคารพเกิดดวงศ์

นางสุพัตรา เหลืองประเสริฐ

นายศิธา ทิวารี

นายศิริวิทย์ เทพเจริญ

นายวงศกร เทพเจริญ

นายชาคริต ศิริรัตน์

นายวิรศักดิ์ ศิริรัตน์

นางสมพร เทพเจริญ

นางสาววิษณิ เทพเจริญ

นายศิริวัฒน์ เทพเจริญ

นางสาวจิตตานันท์ พุทธิไทรสิน

นายจิราวัฒน์ พุทธิไทรสิน

นางสาวชุติมา ภูงา

นางสาวกมลพร กลุณณา

นางพริมรดา คิยะจินดา

นางสาวณภัทร อำนัคมณีน

นางสาวอิสริย์ จิระวัตรวิทยา

นางสาวลินดา เมฆมดารา

นายวสินธ์ ศิริรัตน์

กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ซึ่งเดิมเป็นบริษัทร่วม

กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ซึ่งเดิมเป็นบริษัทร่วม

กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านกรรมการ

เดิมเป็นกรรมการและลาออกตั้งแต่วันที่ 30 ตุลาคม 2558

กรรมการ

กรรมการ

กรรมการ

เดิมเป็นกรรมการและลาออกตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2559

กรรมการ

ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น

บุคคลที่เกี่ยวข้องกันผ่านกรรมการ

บุคคลที่เกี่ยวข้องกันผ่านกรรมการ

บุคคลที่เกี่ยวข้องกันผ่านกรรมการ

บุคคลที่เกี่ยวข้องกันผ่านกรรมการ

บุคคลที่เกี่ยวข้องกันผ่านกรรมการ

บุคคลที่เกี่ยวข้องกันผ่านบุคคลซึ่งเดิมเป็นกรรมการ

และลาออกตั้งแต่วันที่ 30 ตุลาคม 2558

บุคคลที่เกี่ยวข้องกันผ่านกรรมการ

บุคคลที่เกี่ยวข้องกันผ่านผู้ถือหุ้นและกรรมการ

บุคคลที่เกี่ยวข้องกันผ่านกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ซึ่งเดิมเป็นบริษัทร่วม

บุคคลที่เกี่ยวข้องกันผ่านกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ซึ่งเดิมเป็นบริษัทร่วม

บุคคลที่เกี่ยวข้องกันผ่านกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ซึ่งเดิมเป็นบริษัทร่วม

บุคคลที่เกี่ยวข้องกันผ่านกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

นายพงศ์ศักดิ์ ทองดี

นางสาวอโนชา เทพเจริญ

นางสาวลลิตา จริยวัฒน์สกุล

นายธรรณ ธนสุกาญจน์

บุคคลที่เกี่ยวข้องกันผ่านกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลที่เกี่ยวข้องกันผ่านกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลที่เกี่ยวข้องกันผ่านผู้ถือหุ้น

บุคคลที่เกี่ยวข้องกันผ่านผู้ถือหุ้น

2. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

2.1 การรับรู้รายได้และต้นทุน

ก) รายได้

รายได้จากการขายที่ดิน บ้านพร้อมที่ดิน และห้องชุด รับรู้เป็นรายได้ทั้งจำนวน เมื่อผู้ขายได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่มีนัยสำคัญในทรัพย์สินให้แก่ผู้ซื้อแล้ว

รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างรับรู้ตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ อัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จถือตามอัตราส่วนที่ประเมินโดยวิศวกรผู้ควบคุมโครงการของบริษัทฯ รายได้ที่ได้รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ” ในงบแสดงฐานะการเงิน

รายได้ค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตลอดอายุสัญญาเช่า และหยุดรับรู้รายได้ค่าเช่าที่ค้างชำระเกิน 6 เดือน โดยจะถือเป็นรายได้เมื่อได้รับชำระเงิน

รายได้ที่เกิดจากการแลกเปลี่ยนสินค้าและบริการ และรายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา (Revenue from barter transactions) รับรู้รายได้ด้วยมูลค่ายุติธรรม

ข) ต้นทุน

ต้นทุนขายที่ดิน บ้านพร้อมที่ดิน และห้องชุด

กรณีซื้อทรัพย์สินมาพัฒนาต่อ

ในการคำนวณหาต้นทุนขายที่ดินและบ้านพร้อมที่ดิน บริษัทฯ ได้ทำการแบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) ตามเกณฑ์ราคาประเมินของที่ดินที่ขาย

ในการคำนวณหาต้นทุนห้องชุดเพื่อขาย บริษัทฯ ได้ทำการแบ่งสรรต้นทุนที่จ่ายซื้อตามเกณฑ์ราคาประเมินของห้องชุดที่ขาย

กรณีพัฒนาโครงการเองตั้งแต่เริ่มแรก

ในการคำนวณหาต้นทุนขายที่ดินและบ้านพร้อมที่ดินและหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำการแบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) ให้กับที่ดินและบ้านพร้อมที่ดินที่ขายได้ตามเกณฑ์พื้นที่ที่ขาย ส่วนหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยตามเกณฑ์พื้นที่ที่ขายถ่วงน้ำหนักด้วยราคาที่ขายในแต่ละหน่วย แล้วจึงรับรู้เป็นต้นทุนขายในส่วนกำไรหรือขาดทุนตามรายได้จากการขายที่ได้บันทึกไว้

ต้นทุนการรับเหมาก่อสร้าง

ต้นทุนงานก่อสร้างบันทึกตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ อัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จถือตามอัตราส่วนที่ประเมินโดยวิศวกรผู้ควบคุมโครงการของบริษัทฯ โดยจะบันทึกสำรองเพื่อผลขาดทุน สำหรับโครงการก่อสร้างทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการก่อสร้างนั้นจะประสบผลขาดทุน ผลต่างระหว่างต้นทุนที่บันทึกตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ และต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงบันทึกเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

## 2.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือ เช็คนมือ และเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์และกระแสรายวัน

## 2.3 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยพิจารณาจากฐานะปัจจุบันของลูกค้าหนี้และประมาณขึ้นเป็นจำนวนเท่ากับจำนวนที่คาดว่าจะเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้

## 2.4 สินค้านำมาขาย

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งประกอบด้วยต้นทุนในการได้มาซึ่งที่ดิน การพัฒนาที่ดิน ต้นทุนการก่อสร้าง ดอกเบี้ยจ่ายที่บันทึกเป็นต้นทุนของโครงการ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับโครงการ แสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ห้องชุดเพื่อขาย แสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

## 2.5 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย แสดงในราคามูลค่าตามบัญชีหรือมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

## 2.6 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

สำหรับเงินกู้ที่กู้มาโดยมีวัตถุประสงค์เฉพาะเพื่อพัฒนาโครงการ ดอกเบี้ยจ่ายดังกล่าวประกอบด้วยดอกเบี้ยที่จ่ายจริงหักด้วยรายได้จากการนำเงินกู้ไปลงทุนเป็นการชั่วคราว ส่วนเงินกู้ที่กู้มาเพื่อวัตถุประสงค์ทั่วไปดอกเบี้ยจะคำนวณโดยการคูณรายจ่ายของโครงการนั้นด้วยอัตราดอกเบี้ยตั้งขึ้นเป็นทุน อัตราดอกเบี้ยตั้งขึ้นเป็นทุน คือ อัตราถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของต้นทุนการกู้ยืมในระหว่างปีที่ไม่รวมต้นทุนการกู้ยืมของเงินที่กู้มาโดยเฉพาะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ดอกเบี้ยที่บันทึกเป็นต้นทุนดังกล่าว มีจำนวน 185.63 ล้านบาท และ จำนวน 109.31 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทฯ : 102.54 ล้านบาท และ 90.67 ล้านบาท ตามลำดับ)

## 2.7 เงินลงทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปซึ่งแสดงตามวิธีราคาทุนหักด้วยค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงตามวิธีราคาทุน หักด้วยค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน (ถ้ามี)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

## 2.8 ที่ดินรอการพัฒนา

ที่ดินรอการพัฒนาแสดงตามราคาทุนหักค่าเพื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ (ถ้ามี) ราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน การพัฒนาที่ดิน ค่าสาธารณูปโภค ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการ และต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นในระหว่างการพัฒนาและหยุดรวมต้นทุนกู้ยืมเมื่อหยุดการพัฒนา

## 2.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ 5 - 40 ปี

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนระหว่างการก่อสร้างเพื่อให้เช่าแสดงในราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยต้นทุนในการได้มาซึ่งที่ดิน การพัฒนาที่ดิน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

## 2.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน แสดงมูลค่าตามราคาทุน

อุปกรณ์ แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอุปกรณ์ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ดังนี้

|                                      | ปี     |
|--------------------------------------|--------|
| เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน   | 3 - 5  |
| ป้ายโฆษณา                            | 10     |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงานขาย | 5 - 7  |
| ยานพาหนะ                             | 3 - 20 |

## 2.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงเป็นระยะเวลาดังนี้

|                    | ปี     |
|--------------------|--------|
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | 5 - 10 |
| เครื่องหมายการค้า  | 10     |

## 2.12 สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าการเงินฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยง และผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### 2.12.1 สัญญาเช่าการเงิน

บริษัท ฯ และบริษัทย่อยได้บันทึกยานพาหนะตามสัญญาเช่าการเงิน เป็นสินทรัพย์และหนี้สินด้วยจำนวนเท่ากับราคายุติธรรมของทรัพย์สินที่เช่า ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า หรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ซึ่งใช้ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าสำหรับการคิดลด เพื่อคำนวณมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า โดยดอกเบี้ยจ่ายจะถูกบันทึกตามงวดต่างๆ ตลอดอายุสัญญาเช่าตามยอดคงเหลือของเจ้าหนี้ตามสัญญาการเงินในแต่ละงวด

### 2.12.2 สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ ไม่ได้โอนไปให้ผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

## 2.13 ต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี

ต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการจัดหาเงินกู้ยืมรอตัดบัญชีและค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชีแสดงหักจากเงินกู้ยืมหรือหุ้นกู้ที่เกี่ยวข้อง และถูกตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (โดยประมาณ) ตามอายุของเงินกู้ยืมหรือตามอายุของหุ้นกู้

ค่าตัดจำหน่ายต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี รวมอยู่ในต้นทุนทางการเงิน ในงบกำไรขาดทุน

#### 2.14 การค้ำของสินทรัพย์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะพิจารณาการค้ำของสินทรัพย์ เมื่อมีเหตุการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมที่มีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (ราคาขายสุทธิของสินทรัพย์นั้น ๆ หรือมูลค่าจากการใช้แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า) ต่ำกว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าว โดยที่การสอบทานจะพิจารณาสินทรัพย์แต่ละรายการ หรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้ผลขาดทุนจากการค้ำโดยการลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และบันทึกการปรับลดมูลค่าในงบกำไรขาดทุน หรือปรับลดส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์ในกรณีที่สินทรัพย์เหล่านั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นมาก่อน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการค้ำซึ่งได้บันทึกไว้ในปีก่อน ๆ เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการค้ำดังกล่าวจะไม่อยู่อีกต่อไป หรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลงโดยบันทึกไว้ในบัญชีรายได้อื่น หรือนำไปเพิ่มส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์แล้วแต่กรณี ทั้งนี้ จำนวนเงินที่เกิดจากการกลับรายการนี้จะต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชี (สุทธิจากค่าเสื่อมราคาหรือรายจ่ายตัดบัญชีที่เกี่ยวข้อง)

#### 2.15 เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ประกอบด้วยเงินสดและเงินฝากธนาคาร เงินลงทุน ลูกหนี้ และเจ้าหนี้การค้า ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ซึ่งนโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

#### 2.16 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อหรือผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับที่ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับที่ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์และหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับที่ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 2.17 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารอาจต้องใช้ดุลยพินิจ และการประมาณการ ผลกระทบของเหตุการณ์ที่ไม่แน่นอนในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงิน และ การเปิดเผยข้อมูล ในหมายเหตุประกอบงบการเงินด้วยเหตุนี้ผลที่เกิดขึ้นจริง จึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลย พินิจและการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ได้แก่ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง ค่าเสื่อมราคา ค่าเผื่อการ ค่อยค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สิน ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน สัญญาเช่า และคดีฟ้องร้อง

## 2.18 ประมาณการหนี้สินจากสัญญาที่สร้างภาระ

ประมาณการค่าใช้จ่ายของสัญญาที่สร้างภาระแก่กลุ่มบริษัทจะบันทึกเมื่อประโยชน์ที่กลุ่มบริษัทพึงได้รับน้อยกว่า ต้นทุนที่จำเป็นในการดำเนินการตามข้อผูกพันในสัญญา การประมาณการค่าใช้จ่ายรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของต้นทุนที่คาด ว่าจะเกิดขึ้นเมื่อสิ้นสุดสัญญาหรือต้นทุนสุทธิที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อดำเนินการสัญญาต่อแล้วแต่มูลค่าจะต่ำกว่า กลุ่มบริษัท รับรู้ผลขาดทุนจากการค่อยค่าที่เกิดขึ้นจากสินทรัพย์ที่ระบุไว้ในสัญญาก่อนที่จะรับรู้และวัดมูลค่าประมาณการหนี้สิน

## 2.19 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพและ ผลประโยชน์อื่นๆ เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

เงินชดเชยเมื่อออกจากงานของพนักงานตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายของประเทศไทย บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในส่วน ของกำไรขาดทุนตลอดอายุการทำงานของพนักงาน ภาระผูกพันของบริษัทเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานนี้ คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ อย่างไร ก็ตาม ผลประโยชน์หลังออกจากงานที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นในกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดรายการ

## 2.20 คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการ ประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะ ไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ในงบการเงิน

## 2.21 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกับการรวมธุรกิจ หรือรายการ ที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตาม หลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ภายีเงินได้รอการตัดบัญชี บันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์ และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น

ภายีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราว เมื่อมีการกลับรายการโดยอิงกับกฎหมายที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

สินทรัพย์ภายีเงินได้รอการตัดบัญชี จะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภายีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

## 2.22 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ บันทึกบัญชีเป็นเงินบาท ตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นปี จะแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยที่ธนาคารพาณิชย์รับซื้อ และขาย ณ วันนั้น ตามลำดับ

กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าดังกล่าว ได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนแล้ว

## 2.23 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดย การหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้ว

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด คำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้วกับจำนวนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทอาจต้องออก เพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปี เว้นแต่จะมีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าในปีนั้น จึงให้สมมติว่าการแปลงหุ้นเกิดขึ้น ณ วันที่ออกตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญ

## 3. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด มีดังนี้

|                      | บาท           |               |                      |               |
|----------------------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|                      | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|                      | 2559          | 2558          | 2559                 | 2558          |
| เงินสด               | 1,842,180.87  | 887,129.43    | 756,679.75           | 446,563.44    |
| เช็คในมือ            | 14,171,173.29 | 4,313,867.32  | 6,132,703.09         | 3,973,867.32  |
| เงินฝากสถาบันการเงิน | 27,899,599.64 | 9,612,319.33  | 10,172,611.94        | 6,044,635.51  |
| รวม                  | 43,912,953.80 | 14,813,316.08 | 17,061,994.78        | 10,465,066.27 |

## 4. ลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

|                              | บาท           |              |                      |              |
|------------------------------|---------------|--------------|----------------------|--------------|
|                              | งบการเงินรวม  |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|                              | 2559          | 2558         | 2559                 | 2558         |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ           | 641,134.55    | 1,606,050.30 | 641,134.55           | 1,606,050.30 |
| เกินกำหนดชำระ                |               |              |                      |              |
| น้อยกว่า 3 เดือน             | 2,962,734.68  | 614,795.28   | 2,962,734.68         | 614,795.28   |
| มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน  | 4,264,101.63  | 550,341.28   | 4,264,101.63         | 550,341.28   |
| มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน | 3,853,052.02  | 564,679.02   | 3,853,052.02         | 564,679.02   |
| มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป       | 3,010,933.86  | -            | 3,010,933.86         | -            |
| รวม                          | 14,731,956.74 | 3,335,865.88 | 14,731,956.74        | 3,335,865.88 |

## 5. ลูกหนี้การค้า - กิจกรรมอื่น - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ลูกหนี้การค้า - กิจกรรมอื่น แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

|                                     | บาท             |                 |                      |                 |
|-------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                                     | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|                                     | 2559            | 2558            | 2559                 | 2558            |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                  | 2,316,001.50    | 6,296,475.19    | 2,316,001.50         | 6,296,475.19    |
| เกินกำหนดชำระ                       |                 |                 |                      |                 |
| น้อยกว่า 3 เดือน                    | 1,202,484.29    | 670,028.60      | 1,202,484.29         | 670,028.60      |
| มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน         | 119,520.96      | 143,568.27      | 119,520.96           | 143,568.27      |
| มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน        | 407,277.09      | 349,171.22      | 407,277.09           | 349,171.22      |
| มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป              | 39,481,657.07   | 38,345,650.08   | 39,481,657.07        | 38,345,650.08   |
| รวม                                 | 43,526,940.91   | 45,804,893.36   | 43,526,940.91        | 45,804,893.36   |
| หัก ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ          | (38,275,650.07) | (38,275,650.07) | (38,275,650.07)      | (38,275,650.07) |
| ลูกหนี้การค้า - กิจกรรมอื่น - สุทธิ | 5,251,290.84    | 7,529,243.29    | 5,251,290.84         | 7,529,243.29    |

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีดังนี้

|                    | บาท             |                      |
|--------------------|-----------------|----------------------|
|                    | งบการเงินรวม    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| ยอดคงเหลือต้นปี    | (38,275,650.07) | (38,275,650.07)      |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี | -               | -                    |
| ยอดคงเหลือปลายปี   | (38,275,650.07) | (38,275,650.07)      |

## 6. ลูกหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีลูกหนี้อื่นดังนี้

|                            |      | บาท            |                |                      |                |
|----------------------------|------|----------------|----------------|----------------------|----------------|
|                            |      | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|                            |      | 2559           | 2558           | 2559                 | 2558           |
| หมายเหตุ                   |      |                |                |                      |                |
| ลูกหนี้จากการโอนโครงการ    |      |                |                |                      |                |
| ให้บริษัทย่อย              | 31.1 | -              | -              | 52,291,720.00        | 52,291,720.00  |
| ลูกหนี้จากการลงทุน         |      |                |                |                      |                |
| ของบริษัทย่อย              | 31.1 | -              | -              | -                    | 150,000,000.00 |
| เงินทดรองจ่าย              | 31.1 | 5,124,168.38   | 3,803,795.48   | 2,134,081.81         | 2,062,659.66   |
| ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า         | 31.1 | 45,313,662.90  | 40,291,423.74  | 13,706,964.73        | 22,155,088.00  |
| เงินเบิกล่วงหน้าผู้รับเหมา |      | 29,818,422.10  | 13,657,640.37  | 1,748,239.37         | 11,199,079.97  |
| รายได้ค้างรับ              |      | 30,000.00      | 59,355.00      | 19,033,200.00        | 30,000.00      |
| อื่นๆ                      |      | 6,522,480.82   | 21,357,427.88  | 2,805,755.52         | 2,801,089.76   |
| รวม                        |      | 86,808,734.20  | 79,169,642.47  | 91,719,961.43        | 240,539,637.39 |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ |      | (1,893,739.35) | (1,893,739.35) | (1,893,739.35)       | (1,893,739.35) |
| ลูกหนี้อื่น - สุทธิ        |      | 84,914,994.85  | 77,275,903.12  | 89,826,222.08        | 238,645,898.04 |

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีดังนี้

|                    | บาท            |                      |
|--------------------|----------------|----------------------|
|                    | งบการเงินรวม   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| ยอดคงเหลือต้นปี    | (1,893,739.35) | (1,893,739.35)       |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี | -              | -                    |
| ยอดคงเหลือปลายปี   | (1,893,739.35) | (1,893,739.35)       |

7. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ มีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยหลายแห่ง เป็นตัวสัญญาใช้เงินประเภทมีกำหนดไม่เกิน 1 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR บวก 1 ต่อปี โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน ประกอบด้วย

|   | บาท                                    |                  |                  |  |
|---|--|------------------|------------------|--|
|   | งบการเงินเฉพาะกิจการ                   |                  |                  |  |
|   | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 | เพิ่มขึ้น        | จ่ายชำระ         | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 |
| เงินต้น   | 801,701,717.92                         | 1,914,996,320.04 | (883,079,145.81) | 1,833,618,892.15                       |
| ดอกเบี้ยค้างรับ                                       | 26,445,644.25                          |                  |                  | 11,031,607.74                          |
| รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้น<br>แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 828,147,362.17                         |                  |                  | 1,844,650,499.89                       |

8. สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ

| หมายเหตุ                      | บาท                 |                  |                      |                  |
|-------------------------------|---------------------|------------------|----------------------|------------------|
|                               | งบการเงินรวม        |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|                               | 2559                | 2558             | 2559                 | 2558             |
| ห้องชุดเพื่อขาย               | 346,777,477.30      | 147,160,153.30   | 4,203,817.30         | 4,203,817.30     |
| สินค้าที่ใช้ในการให้บริการ    | 5,261,187.71        | 1,323,390.50     | -                    | -                |
| ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ |                     |                  |                      |                  |
| ที่ดิน                        | 5,219,651,423.58    | 5,108,558,573.98 | 2,899,768,707.46     | 2,929,171,079.86 |
| งานระหว่างก่อสร้าง            | 2,273,446,765.31    | 2,230,839,507.27 | 2,046,323,778.87     | 2,044,176,297.00 |
| ต้นทุนดอกเบี้ย                | 824,795,129.55      | 673,290,037.61   | 747,300,248.10       | 653,830,805.92   |
| ต้นทุนอื่นที่เกี่ยวข้อง       | 1,474,322,761.76    | 1,118,779,478.69 | 1,226,779,129.98     | 989,524,512.56   |
| รวมราคาทุน                    | 10,144,254,745.21   | 9,279,951,141.35 | 6,924,375,681.71     | 6,620,906,512.64 |
| หัก ส่วนที่โอนไปเป็นต้นทุนขาย |                     |                  |                      |                  |
| ที่ดิน บ้านพร้อมที่ดิน และ    |                     |                  |                      |                  |
| ห้องชุดสะสม                   | (1,590,520,391.08)  | (990,122,425.46) | (1,163,131,059.72)   | (766,464,248.69) |
| ส่วนที่โอนไปเป็นที่ดินรอการ   |                     |                  |                      |                  |
| พัฒนา                         | 11 (567,916,471.71) | -                | (172,227,162.47)     | -                |
| ส่วนที่โอนไปเป็น              |                     |                  |                      |                  |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการ       |                     |                  |                      |                  |
| ลงทุน                         | -                   | (16,197,853.61)  | -                    | (16,197,853.61)  |
| ส่วนที่โอนไปเป็น ที่ดิน อาคาร |                     |                  |                      |                  |
| และอุปกรณ์                    | 13 (972,064,745.80) | -                | (101,411,821.22)     | -                |
| ส่วนที่โอนให้บริษัทย่อยตาม    |                     |                  |                      |                  |
| บันทึกข้อตกลงโอนทรัพย์สิน     | 31.4 -              | -                | -                    | (7,558,290.00)   |
| สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ         | 7,013,753,136.62    | 8,273,630,862.28 | 5,487,605,638.30     | 5,830,686,120.34 |

ห้องชุด ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจำหน่ายให้กับธนาคารในประเทศหลายแห่งและสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19

## 9. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

|  | บาท            |                |                      |      |
|--|----------------|----------------|----------------------|------|
|  | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|  | 2559           | 2558           | 2559                 | 2558 |
| เงินลงทุนในบริษัท วินด์ เอนเนอร์ยี โฮลดิ้ง จำกัด | 700,000,400.00 | 700,000,400.00 | -                    | -    |

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2558 เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2558 ได้อนุมัติให้บริษัทย่อย (“อนุสา พาวเวอร์”) เข้าลงทุนในบริษัท วินด์ เอนเนอร์ยี โฮลดิ้ง จำกัด (“WEH”) โดยให้ อนุสา พาวเวอร์ เข้าซื้อหุ้นของ WEH จากบริษัท ดีดี มาร์ต โฮลดิ้ง จำกัด (“DD MART”) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของ WEH ในจำนวน 1,272,728 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท คิดเป็นร้อยละ 1.17 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ WEH ในราคาซื้อหุ้นละ 550 บาท รวมเป็นราคาซื้อ 700 ล้านบาท โดยการเข้าทำรายการดังกล่าว บริษัทฯ ได้แจ้ง บริษัท ยูโอบี เคย์เสียน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“UOBKH”) ประเมินมูลค่ายุติธรรมหุ้นสามัญของ WEH และพิจารณาถึงความเหมาะสมในการเข้าลงทุนในหุ้นสามัญดังกล่าว โดยใช้วิธีการในการประเมินมูลค่า 2 วิธี คือ

## 1) วิธีเปรียบเทียบอัตราส่วนมูลค่าตลาด

1.1) อัตราส่วนราคาปิดต่อกำไรสุทธิ : มูลค่าที่ประเมินได้อยู่ที่ 643.97 บาทต่อหุ้น

1.2) อัตราส่วนมูลค่ากิจการต่อกำไรก่อนหักค่าเสื่อมราคา ดอกเบี้ย และภาษี : มูลค่าที่ประเมินได้อยู่ที่ 711.20 บาทต่อหุ้น

## 2) วิธีส่วนลดกระแสเงินสด : มูลค่าที่ประเมินได้อยู่ที่ 895.32 บาทต่อหุ้น

ทั้งนี้หากเกิดกรณีตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ ขอให้ทางที่ปรึกษาปรับปรุงปัจจัยต่างๆ ให้เป็นไปตามสมมติฐานกรณีเลวร้าย มูลค่าหุ้น WEH จะอยู่ที่ 565.14 บาทต่อหุ้น

และเมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2558 อนุสา พาวเวอร์ (“ผู้ซื้อ”) ได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้นกับ DD MART (“ผู้ขาย”) จำนวน 1,272,728 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ในราคา 550 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงิน 700 ล้านบาท โดยมีเงื่อนไขที่จำเป็นอื่นๆ เพื่อป้องกันความเสี่ยงตามที่ระบุในสัญญาที่สำคัญดังนี้

ในกรณีที่ (ก) หุ้นใน WEH ไม่สามารถจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 3 ปี นับจากวันที่ทำสัญญาฉบับนี้ หรือ (ข) ราคาเสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนในครั้งแรก (ราคา IPO) ของ WEH มีราคาต่ำกว่าราคาที่ซื้อขายตามสัญญานี้ ผู้ขายมีหน้าที่รับซื้อหุ้นที่ซื้อขายตามสัญญานี้ทั้งหมดคืนจากผู้ซื้อในราคาที่ซื้อขายตามที่ระบุในวรรคก่อน ( 700 ล้านบาท ) พร้อมชำระดอกเบี้ยในอัตราที่กำหนดในสัญญา ในขณะที่ผู้ซื้อมีหน้าที่ดำเนินการขายหุ้น พร้อมกับคืนดอกผล สิทธิและผลประโยชน์ในหุ้นที่ได้รับและมีผลผูกพันอยู่พร้อมชำระดอกเบี้ยสำหรับดอกผลที่ได้รับในอัตราที่กำหนดในสัญญา โดยผู้ขายจะดำเนินการรับซื้อหุ้นที่ซื้อขายให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 15 พฤศจิกายน 2561 หรือภายใน 15 วันนับแต่วันที่ผู้ซื้อได้แจ้งความประสงค์เรื่องการรับซื้อหุ้นดังกล่าวให้ผู้ขายทราบ หรือภายในระยะเวลาใดๆ ที่คู่สัญญาจะได้ตกลงกัน

## 10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| ชื่อบริษัท                                  | ล้านบาท     |        | สัดส่วนเงินลงทุน |         | บาท                     |                         |
|---|-------------|--------|------------------|---------|-------------------------|-------------------------|
|   | ทุนชำระแล้ว |        |                  |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ    |                         |
|   | 2559        | 2558   | 2559             | 2558    | วิธีการลงทุน            |                         |
|   |             |        |                  |         | 2559                    | 2558                    |
| <b>บริษัทย่อยทางตรง</b>                     |             |        |                  |         |                         |                         |
| บริษัท อนุสา เเลเจนด์ สยาม จำกัด            | 400.00      | 400.00 | 99.99%           | 99.99%  | 399,960,000.00          | 399,960,000.00          |
| (เดิมชื่อ บริษัท อนุสา วอเตอร์ แลนด์ จำกัด) |             |        |                  |         |                         |                         |
| บริษัท อนุสา มาย โอโซน จำกัด                | 400.00      | 400.00 | 75.00%           | 75.00%  | 299,998,000.00          | 299,998,000.00          |
| บริษัท อนุสา ลาชา จำกัด                     | 96.50       | 96.50  | 99.99%           | 99.99%  | 96,499,700.00           | 96,499,700.00           |
| บริษัท อนุสา ศรีราชา คอนโดเทล จำกัด         | 315.00      | 315.00 | 99.99%           | 99.99%  | 314,999,700.00          | 314,999,700.00          |
| บริษัท อนุสา สเตท ทาวเวอร์ จำกัด            | 5.00        | 5.00   | 99.99%           | 99.99%  | 4,999,700.00            | 4,999,700.00            |
| บริษัท อนุสา วัน จำกัด                      | 1.25        | 1.25   | 99.99%           | 99.99%  | 1,249,925.00            | 1,249,925.00            |
| บริษัท อนุสา พาวเวอร์ จำกัด                 | 700.75      | 700.75 | 99.99%           | 99.99%  | 700,749,700.00          | 700,749,700.00          |
| บริษัท อนุสา พัทยา คอนโดมิเนียม จำกัด       | 150.00      | 150.00 | 99.99%           | 99.99%  | 149,999,700.00          | 149,999,700.00          |
| บริษัท อนุสา ชีวาน์ ภูเก็ต จำกัด            | 50.00       | 50.00  | 99.99%           | 99.99%  | 49,999,700.00           | 49,999,700.00           |
| บริษัท อนุสา ลาชา คอนโดมิเนียม จำกัด        | 145.00      | 145.00 | 99.99%           | 99.99%  | 144,999,700.00          | 144,999,700.00          |
| บริษัท อนุสา ศรีราชา แกรนด์ ซิตี้ จำกัด     | 128.00      | 512.00 | 99.99%           | 99.99%  | 127,999,700.00          | 511,999,700.00          |
| บริษัท อนุสา เรสซิเดนซ์ เชียงใหม่ จำกัด     | 18.00       | 18.00  | 99.99%           | 99.99%  | 17,999,925.00           | 17,999,925.00           |
| Nusasiri Logistics (BVI) Limited            | 0.04        | 0.04   | 100.00%          | 100.00% | 37,000.00               | 37,000.00               |
| บริษัท อนุสา ศรีราชา คอนโดเทล ซี จำกัด      | 1.25        | -      | 99.99%           | -       | 1,249,925.00            | -                       |
| บริษัท อนุสา ไม้ขาว บีช จำกัด               | 1.25        | -      | 99.99%           | -       | 1,249,925.00            | -                       |
|   |             |        |                  |         | <u>2,311,992,300.00</u> | <u>2,693,492,450.00</u> |

10.1 ในระหว่างปี 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ลงทุนในบริษัทดังต่อไปนี้ ในอัตราร้อยละ 99.99 - 100 ของทุนจดทะเบียน ซึ่งมีผลทำให้บริษัทเหล่านี้เป็นบริษัทย่อย

- 1) ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2558 ได้อนุมัติให้บริษัทฯ จัดตั้งบริษัทย่อย (บริษัท อนุสา ลาชา จำกัด) โดยบริษัทฯ จะต้องจ่ายเงินลงทุน เป็นจำนวนเงิน 96.50 ล้านบาท (หุ้นสามัญที่เรียกชำระจำนวน 964,997 หุ้น หุ้นละ 100 บาท) บริษัทย่อยได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2558
- 2) ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2558 เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2558 ได้อนุมัติให้บริษัทฯ จัดตั้งบริษัทย่อย (บริษัท อนุสา ศรีราชา คอนโดเทล จำกัด) โดยบริษัทฯ จะต้องจ่ายเงินลงทุน เป็นจำนวนเงิน 5.00 ล้านบาท (หุ้นสามัญที่เรียกชำระจำนวน 4,997 หุ้น หุ้นละ 100 บาท) บริษัทย่อยได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2558 และตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 13/2558 เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2558 ได้อนุมัติให้บริษัทฯ ลงทุนเพิ่มเติมในบริษัทย่อยดังกล่าวอีกเป็นจำนวนเงิน 310.00 ล้านบาท (หุ้นสามัญที่เรียกชำระจำนวน 3,100,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท) บริษัทย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2558
- 3) ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2558 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2558 ได้อนุมัติให้บริษัทฯ จัดตั้งบริษัทย่อย (บริษัท อนุสา สเตท ทาวเวอร์ จำกัด) โดยบริษัทฯ จะต้องจ่ายเงินลงทุน เป็นจำนวนเงิน 5.00 ล้านบาท (หุ้นสามัญที่เรียกชำระจำนวน 4,997 หุ้น หุ้นละ 100 บาท) บริษัทย่อยได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558

- 4) ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2558 เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2558 ได้อนุมัติให้บริษัทฯ จัดตั้งบริษัทย่อย (บริษัท อนุสา วัน จำกัด) โดยบริษัทฯ จะต้องจ่ายเงินลงทุน เป็นจำนวนเงิน 5.00 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 4,997 หุ้น หุ้นละ 100 บาท) บริษัทย่อยได้จดทะเบียนทุนจดทะเบียนจำนวน 5 ล้านบาท และทุนชำระแล้วจำนวน 1.25 ล้านบาทกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2558
- 5) ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2558 เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2558 ได้อนุมัติให้บริษัทฯ จัดตั้งบริษัทย่อย (บริษัท อนุสา พาวเวอร์ จำกัด) โดยบริษัทฯ จะต้องจ่ายเงินลงทุน เป็นจำนวนเงิน 1.00 ล้านบาท (หุ้นสามัญที่เรียกชำระจำนวน 10,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท) บริษัทย่อยได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2558 และตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2558 เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2558 ได้อนุมัติให้บริษัทลงทุนเพิ่มเติมในบริษัทย่อยดังกล่าวอีกเป็นจำนวน 2,799 ล้านบาท และบริษัทย่อยได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 699.75 ล้านบาท (หุ้นสามัญที่เรียกชำระจำนวน 27.99 ล้านหุ้น หุ้นละ 25 บาท) บริษัทย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 2,799 ล้านบาท และเพิ่มทุนชำระแล้วจำนวน 699.75 ล้านบาท ดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2558
- 6) ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2558 เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2558 ได้อนุมัติให้บริษัทฯ จัดตั้งบริษัทย่อยจำนวน 4 บริษัท ดังต่อไปนี้
  - 6.1) บริษัท อนุสา พัทยา คอนโดมิเนียม จำกัด โดยบริษัทฯ จะต้องจ่ายเงินลงทุน เป็นจำนวนเงิน 150 ล้านบาท (หุ้นสามัญที่เรียกชำระจำนวน 1.5 ล้านหุ้น หุ้นละ 100 บาท) บริษัทย่อยได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2558
  - 6.2) บริษัท อนุสา ลาชา คอนโดมิเนียม จำกัด โดยบริษัทฯ จะต้องจ่ายเงินลงทุน เป็นจำนวนเงิน 150 ล้านบาท (หุ้นสามัญที่เรียกชำระจำนวน 1.5 ล้านหุ้น หุ้นละ 100 บาท)
  - 6.3) บริษัท อนุสา ชีวเนื้ ภูเก็ต จำกัด โดยบริษัทฯ จะต้องจ่ายเงินลงทุน เป็นจำนวนเงิน 200 ล้านบาท (หุ้นสามัญที่เรียกชำระจำนวน 2.0 ล้านหุ้น หุ้นละ 100 บาท) บริษัทย่อยได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2558
  - 6.4) Nusasiri Logistics (BVI) Limited โดยบริษัทฯ จะเข้าลงทุนในหุ้นของบริษัทดังกล่าวเป็นจำนวน 37,000 บาท (หุ้นจำนวน 50,000 หุ้น หุ้นละ 0.02 ดอลลาร์สหรัฐ)
- 7) ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 14/2558 เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2558 ได้มีมติดังนี้
  - 7.1) อนุมัติให้บริษัทฯ จัดตั้งบริษัทย่อย 2 บริษัท ดังต่อไปนี้
    - 1) บริษัท อนุสา เรสซิเดนซ์ เชียงใหม่ จำกัด โดยบริษัทฯ จะจ่ายเงินลงทุนเป็นจำนวน 72 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 720,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท) บริษัทย่อยได้จดทะเบียนทุนจดทะเบียน 72 ล้านบาท และทุนชำระแล้วจำนวน 18 ล้านบาทกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2558
    - 2) บริษัท อนุสา ศรีราชา แกรนด์ ซีวิว จำกัด โดยบริษัทฯ จะจ่ายเงินลงทุนเป็นจำนวน 512 ล้านบาท (หุ้นสามัญที่เรียกชำระจำนวน 5.12 ล้านหุ้น หุ้นละ 100 บาท) บริษัทย่อยได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2558
  - 7.2) อนุมัติเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนบริษัท อนุสา ลาชา คอนโดมิเนียม จำกัด จากเดิม 150 ล้านบาท เป็น 145 ล้านบาท เพื่อให้เหมาะสมกับวัตถุประสงค์การใช้เงินเพิ่มทุนจริง บริษัทย่อยได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2558

- 7.3) อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนใน Nusasiri Logistics (BVI) Limited ไม่เกิน 185 ล้านบาท (หุ้นจำนวน 249.95 ล้านหุ้น หุ้นละ 0.02 ดอลลาร์สหรัฐ) โดยการทยอยชำระตามความจำเป็น ความเหมาะสมทางธุรกิจ และสถานะทางการเงินของบริษัท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินล่วงหน้าค่าเพิ่มทุนใน Nusasiri Logistics (BVI) Limited แล้วจำนวน 108.12 ล้านบาท ขณะนี้อยู่ระหว่างการจดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าว
- 8) ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อย (“ณศา มายโอโซน”) เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2558 ได้อนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อย (บริษัท มาย โอโซน เรสซิเด้นซ์ จำกัด) โดยณศา มายโอโซน จะต้องจ่ายเงินลงทุนเป็นจำนวนเงิน 15 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 150,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท) บริษัทย่อยได้จดทะเบียนทุนจดทะเบียนจำนวน 15 ล้านบาท และทุนชำระแล้วจำนวน 3.75 ล้านบาทกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2558
- 9) ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2558 ของบริษัทย่อย (“ณศา ชีวานี้ ภูเก็ต”) อนุมัติลดทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 50 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 100 บาท บริษัทย่อยได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2558
- 10) ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัทดังต่อไปนี้ในอัตราร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน ซึ่งผลให้บริษัทเหล่านี้เป็นบริษัทย่อย
- 1) ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2559 ได้อนุมัติให้บริษัทฯ จัดตั้งบริษัทย่อยจำนวน 4 บริษัท ดังต่อไปนี้
    - 1.1) บริษัท ณศา ศรีราชา คอนโดเทล เอ จำกัด โดยบริษัทฯ จะต้องจ่ายเงินลงทุนเป็นจำนวนเงิน 1.25 ล้านบาท (หุ้นสามัญที่เรียกชำระ 50,000 หุ้น หุ้นละ 25 บาท) บริษัทย่อยได้จดทะเบียน ทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท และทุนชำระแล้วจำนวน 1.25 ล้านบาท กับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2559 และตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.3 บริษัทย่อยได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2559 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทได้ตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวแล้ว
    - 1.2) บริษัท ณศา ศรีราชา คอนโดเทล บี จำกัด โดยบริษัทฯ จะต้องจ่ายเงินลงทุนเป็นจำนวนเงิน 1.25 ล้านบาท (หุ้นสามัญที่เรียกชำระ 50,000 หุ้น หุ้นละ 25 บาท) บริษัทย่อยได้จดทะเบียน ทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท และทุนชำระแล้วจำนวน 1.25 ล้านบาทกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2559 และตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.3 บริษัทย่อยได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2559 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทได้ตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวแล้ว
    - 1.3) บริษัท ณศา ศรีราชา คอนโดเทล ซี จำกัด โดยบริษัทฯ จะต้องจ่ายเงินลงทุนเป็นจำนวนเงิน 1.25 ล้านบาท (หุ้นสามัญที่เรียกชำระ 50,000 หุ้น หุ้นละ 25 บาท) บริษัทย่อยได้จดทะเบียน ทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท และทุนชำระแล้วจำนวน 1.25 ล้านบาท กับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2559
    - 1.4) บริษัท ณศา ไม้ขาว บีช จำกัด โดยบริษัทฯ จะต้องจ่ายเงินลงทุนเป็นจำนวนเงิน 1.25 ล้านบาท (หุ้นสามัญที่เรียกชำระ 50,000 ล้านหุ้น หุ้นละ 25 บาท) บริษัทย่อยได้จดทะเบียน ทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท และทุนชำระแล้วจำนวน 1.25 ล้านบาท กับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2559
  - 11) ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2558 ของบริษัทย่อย (“ณศา ศรีราชา แกรนด์ชีวิน”) อนุมัติลดทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียน 512 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 128 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 100 บาท บริษัทย่อยได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 14 มกราคม 2559

## 11. ที่ดินรอการพัฒนา

|                            | หมายเหตุ | บาท            |      |                      |      |
|----------------------------|----------|----------------|------|----------------------|------|
|                            |          | งบการเงินรวม   |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|                            |          | 2559           | 2558 | 2559                 | 2558 |
| ที่ดิน                     |          | 423,129,934.40 | -    | 152,896,944.61       | -    |
| งานระหว่างก่อสร้าง         |          | 76,651,757.40  | -    | 985,919.59           | -    |
| ต้นทุนดอกเบี้ย             |          | 5,879,414.38   | -    | 2,895,807.07         | -    |
| ต้นทุนอื่นที่เกี่ยวข้อง    |          | 62,255,365.53  | -    | 15,448,491.20        | -    |
| รวม รับโอนจากสินค้าคงเหลือ | 8        | 567,916,471.71 | -    | 172,227,162.47       | -    |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ได้นำที่ดินรอการพัฒนาบางส่วนไปจดจำนองไว้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19

12. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ

| รายการ                                 | บาท                                      |                                   |   |                 |
|--|--|-----------------------------------|---|-----------------|
|  | ห้องชุดให้เช่าและส่วน<br>ปรับปรุงห้องชุด | งบการเงินรวมและการเงินเฉพาะกิจการ | อสังหาริมทรัพย์เพื่อการ<br>ลงทุนระหว่างก่อสร้าง | รวม             |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558               | 266,263,360.91                           | 511,798,212.00                    | 683,522.74                                      | 778,745,095.65  |
| เพิ่มขึ้น                              | -  | 23,155,795.29                     | -   | 23,155,795.29   |
| ส่วนที่โอนไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | -  | -                                 | (532,614.24)                                    | (532,614.24)    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559               | 266,263,360.91                           | 534,954,007.29                    | 150,908.50                                      | 801,368,276.70  |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม                      |  |                                   |   |                 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558               | (47,165,747.66)                          | (4,400,584.50)                    | -   | (51,566,332.16) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                  | (6,696,508.91)                           | (13,443,741.10)                   | -   | (20,140,250.01) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559               | (53,862,256.57)                          | (17,844,325.60)                   | -   | (71,706,582.17) |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี                    |  |                                   |   |                 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558               | 219,097,613.25                           | 507,397,627.50                    | 683,522.74                                      | 727,178,763.49  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559               | 212,401,104.34                           | 517,109,681.69                    | 150,908.50                                      | 729,661,694.53  |

บริษัทฯ ได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าวข้างต้น จำนวนไว้กับธนาคารในประเภทหนึ่ง เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

- 1) มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - ห้องชุดให้เช่าและส่วนปรับปรุงห้องชุด มีมูลค่า 407.28 ล้านบาทตามลำดับ โดยถือตามราคาขายห้องชุดของโครงการและราคาตาม บัญชีของส่วนปรับปรุงห้องชุด
- 2) มูลค่ายุติธรรมของอาคารให้เช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีมูลค่าประมาณ 543.03 และ 577.53 ล้านบาท ซึ่งประเมิน โดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ โดยใช้วิธีการมาจากรายได้ (Income Approach)

## 13. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สหวิ

| หมายเหตุ                        | บาท                                    |              |                               |                                 |                  |                  |
|---------------------------------|--|--------------|-------------------------------|---------------------------------|------------------|------------------|
|                                 | งบการเงินรวม                           |              |                               |                                 |                  |                  |
|                                 | เครื่องตกแต่งและ<br>เครื่องใช้สำนักงาน | ป้ายโฆษณา    | อาคารและส่วน<br>ปรับปรุงอาคาร | ที่ดินและ<br>งานระหว่างก่อสร้าง | รวม              |                  |
| รวม                             |  |              |                               |                                 |                  |                  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558        | 23,965,071.67                          | 3,488,410.00 | -                             | 37,129,485.53                   | 1,171,776,996.07 | 1,236,359,963.27 |
| เพิ่มขึ้น                       | 34,256,886.42                          | -            | -                             | 188,129,929.99                  | 217,028,235.13   | 439,415,051.54   |
| ส่วนที่รับโอนมาจากสินค้าคงเหลือ | -                                      | -            | 17,886,474.76                 | -                               | 954,178,271.04   | 972,064,745.80   |
| โอน                             | -                                      | -            | -                             | 31,742,108.93                   | (31,742,108.93)  | -                |
| ส่วนที่รับโอนมาจาก              |  |              |                               |                                 |                  |                  |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน    | 532,614.24                             | -            | -                             | -                               | -                | 532,614.24       |
| ขาย / ตัดจำหน่าย                | -                                      | -            | -                             | (5,896,358.62)                  | -                | (5,896,358.62)   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559        | 58,754,572.33                          | 3,488,410.00 | 17,886,474.76                 | 251,105,165.83                  | 2,311,241,393.31 | 2,642,476,016.23 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม               |  |              |                               |                                 |                  |                  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558        | (9,685,491.89)                         | (518,945.32) | -                             | (16,932,384.35)                 | -                | (27,136,821.56)  |
| ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี           | (7,290,395.70)                         | (347,399.70) | (3,023,539.54)                | (14,788,728.94)                 | (3,638,013.98)   | (29,088,077.86)  |
| ขาย / ตัดจำหน่าย                | -                                      | -            | -                             | 5,896,357.62                    | -                | 5,896,357.62     |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559        | (16,975,887.59)                        | (866,345.02) | (3,023,539.54)                | (25,824,755.67)                 | (3,638,013.98)   | (50,328,541.80)  |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี             |  |              |                               |                                 |                  |                  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558        | 14,279,579.78                          | 2,969,464.68 | -                             | 20,197,101.18                   | 1,171,776,996.07 | 1,209,223,141.71 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559        | 41,778,684.74                          | 2,622,064.98 | 14,862,935.22                 | 225,280,410.16                  | 2,307,603,379.33 | 2,592,147,474.43 |

| บาท                             |  |           |                               |                                 |                 |  |
|---------------------------------|--|-----------|-------------------------------|---------------------------------|-----------------|--|
| งบการเงินเฉพาะกิจการ            |  |           |                               |                                 |                 |  |
| หมายเหตุ                        | เครื่องตกแต่งและ<br>เครื่องใช้สำนักงาน | ป้ายโฆษณา | อาคารและส่วน<br>ปรับปรุงอาคาร | ที่ดินและ<br>งานระหว่างก่อสร้าง | รวม             |  |
| ราคาทุน                         |  |           |                               |                                 |                 |  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558        | 17,650,276.09                          | -         | 24,680,836.71                 | -                               | 42,331,112.80   |  |
| เพิ่มขึ้น                       | 4,274,407.24                           | -         | 3,829,000.00                  | -                               | 8,103,407.24    |  |
| ส่วนที่รับโอนมาจาก              |  |           |                               |                                 |                 |  |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน    | 532,614.24                             |           |                               |                                 | 532,614.24      |  |
| ส่วนที่รับโอนมาจากสินค้าคงเหลือ | -                                      | -         | 8,101,360.61                  | 93,310,460.61                   | 101,411,821.22  |  |
| ขาย / ตัดจำหน่าย                | -                                      | -         | (5,896,358.62)                | -                               | (5,896,358.62)  |  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559        | 22,457,297.57                          | -         | 8,101,360.61                  | 93,310,460.61                   | 146,482,596.88  |  |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม               |  |           |                               |                                 |                 |  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558        | (8,770,357.91)                         | -         | (14,588,918.55)               | -                               | (23,359,276.46) |  |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี           | (3,578,366.30)                         | -         | (1,622,932.67)                | -                               | (7,934,619.98)  |  |
| ขาย / ตัดจำหน่าย                | -                                      | -         | 5,896,357.62                  | -                               | 5,896,357.62    |  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559        | (12,348,724.21)                        | -         | (1,622,932.67)                | -                               | (25,397,538.82) |  |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี             |  |           |                               |                                 |                 |  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558        | 8,879,918.18                           | -         | 10,091,918.16                 | -                               | 18,971,836.34   |  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559        | 10,108,573.36                          | -         | 6,478,427.94                  | 93,310,460.61                   | 121,085,058.06  |  |

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2559 และ 2558 มีจำนวนเงิน 29.09 ล้านบาท และ 6.17 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทฯ : 7.93 ล้านบาท และ 4.34 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัทขอได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างจำนวน 1 ไร่กับสถานประกอบการเงินในประเภทหนึ่งเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 19

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ และบริษัทขอมีสินทรัพย์ถาวรที่ตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่มีราคาทุนเดิม จำนวน 11.79 ล้านบาท และ 1.93 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง ราคาทุนรวมดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 32.65 ล้านบาท และ 4.01 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทฯ : -)

#### 14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

## 15. เจ้าหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเจ้าหนี้อื่น ดังนี้

|                          |      | บาท            |                |                      |                |
|--------------------------|------|----------------|----------------|----------------------|----------------|
|                          |      | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
| หมายเหตุ                 |      | 2559           | 2558           | 2559                 | 2558           |
| ส่วนที่หมุนเวียน         |      |                |                |                      |                |
| เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า | 31.1 | 193,453,026.43 | 245,057,695.65 | 42,537,450.73        | 114,236,435.58 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย       | 31.1 | 129,813,979.77 | 76,638,226.66  | 85,217,756.02        | 42,295,848.67  |
| เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน |      | 54,003,750.00  | -              | -                    | -              |
| อื่นๆ                    | 31.1 | 7,189,896.57   | 1,199,231.59   | 7,189,896.58         | 2,416,027.86   |
|                          |      | 384,460,652.77 | 322,895,153.90 | 134,945,103.33       | 158,948,312.11 |
| ส่วนที่ไม่หมุนเวียน      |      |                |                |                      |                |
| เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน |      | 10,800,750.00  | -              | -                    | -              |
| รวม                      |      | 395,261,402.77 | 322,895,153.90 | 134,945,103.33       | 158,948,312.11 |

## 16. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันท่านหนึ่งและกิจการที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่ง เป็นตัวสัญญาใช้เงินประเภทมีกำหนดระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี ประกอบด้วย

|  | บาท                                 |                |                      |                                     |
|--|-------------------------------------|----------------|----------------------|-------------------------------------|
|  | งบการเงินรวม                        |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                                     |
|  | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 | เพิ่มขึ้น      | จ่ายชำระ             | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                                 | -                                   | 237,186,321.61 | (231,282,058.90)     | 5,904,262.71                        |
| บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน                                  | -                                   | -              | -                    | -                                   |
| รวมเงินต้น   | -                                   |                |                      | -                                   |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย                                       | -                                   |                |                      | -                                   |
| รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | -                                   |                |                      | <u>5,904,262.71</u>                 |

|  | บาท                                    |                |                  |  |
|--|--|----------------|------------------|--|
|  | งบการเงินเฉพาะกิจการ                   |                |                  |  |
|  | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 | เพิ่มขึ้น      | จ่ายชำระ         | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                                     | 127,633,209.48                         | 289,061,723.20 | (353,702,981.47) | 62,991,951.21                          |
| บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน                                      | -                                      | -              | -                | -                                      |
| รวมเงินต้น   | 127,633,209.48                         |                |                  | 62,991,951.21                          |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย   | 2,259,515.34                           |                |                  | 379,594.91                             |
| รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก<br>บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 129,892,724.82                         |                |                  | 63,371,546.12                          |

#### เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อยหลายแห่ง เป็นตัวสัญญาใช้เงินประเภท มีกำหนดระยะเวลา 12 เดือน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี และร้อยละ MLR บวก 1 ต่อปี (2558: ร้อยละ MLR บวก 1 ต่อปี) และไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

#### เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง เป็นตัวสัญญาใช้เงินประเภท มีกำหนดระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR บวก 1 ต่อปี และไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

ยอดเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามเงื่อนไข ที่บริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงรับความช่วยเหลือทางการเงินกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ในวงเงิน 250 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2558 : 250 ล้านบาท)

## 17. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น

|  | บาท              |                |                      |                |
|--|------------------|----------------|----------------------|----------------|
|  | งบการเงินรวม     |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|  | 2559             | 2558           | 2559                 | 2558           |
| - ตัวแลกเปลี่ยนระยะสั้นอายุไม่เกิน 270 วัน<br>บริษัทหลักทรัพย์แห่งหนึ่ง  | 380,000,000.00   | -              | 380,000,000.00       | -              |
| หัก ส่วนลด   | (3,590,358.10)   | -              | (3,590,358.10)       | -              |
| รวม  | 376,409,641.90   | -              | 376,409,641.90       | -              |
| - ตัวแลกเปลี่ยนระยะสั้นประเภทมีกำหนด<br>ระยะเวลา 3-6 เดือน(อัตราดอกเบี้ยร้อยละ<br>4.50 ถึง ร้อยละ 6.25 ต่อปี ในปี 2559 และ<br>อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ถึง ร้อยละ 6.70<br>ต่อปีในปี 2558 ) |                  |                |                      |                |
| กิจการอื่น   | 410,000,000.00   | 70,000,000.00  | 220,000,000.00       | 40,000,000.00  |
| บุคคลอื่น  | 285,000,000.00   | 345,000,000.00 | 130,000,000.00       | 110,000,000.00 |
| หัก ส่วนลด   | (9,007,314.02)   | -              | (4,825,751.61)       | -              |
| รวม  | 685,992,685.98   | 415,000,000.00 | 345,174,248.39       | 150,000,000.00 |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย   | 3,100,072.65     | 3,098,198.60   | 1,799,424.72         | 1,475,150.68   |
| รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น   | 1,065,502,400.53 | 418,098,198.60 | 723,383,315.01       | 151,475,150.68 |

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 9/2558 ลงวันที่ 17 กันยายน 2558 มีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายตัวแลกเปลี่ยนและ/หรือหุ้นกู้จำนวน 3,000 ล้านบาท โดยในปี 2559 บริษัทฯ ได้เสนอขายตัวแลกเปลี่ยนระยะสั้นของบริษัท ชนิดระบุชื่อผู้รับเงิน สกุลเงินบาท มูลค่ารวมทั้งสิ้นไม่เกิน 600 ล้านบาท ราคาเสนอขายตามที่ระบุหน้าตัวแลกเปลี่ยนระยะสั้นหักส่วนลด เสนอขายให้กับผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ตัวแลกเปลี่ยนระยะสั้นมีกำหนดระยะเวลา 3 - 6 เดือน ของบริษัทย่อย 3 บริษัทและ 2 บริษัท ตามลำดับ จำนวน 345 ล้านบาท และ 225 ล้านบาท ตามลำดับ มีบริษัทฯ เป็นลูกค้าประกัน

## 18. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ

|                                       | บาท            |                |                      |                |
|---------------------------------------|----------------|----------------|----------------------|----------------|
|                                       | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|                                       | 2559           | 2558           | 2559                 | 2558           |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - ขานพาหนะ | 10,674,403.00  | 10,138,014.00  | 5,556,594.00         | 4,423,644.00   |
| หัก ดอกเบี้ยรูดัดบัญชี                | (533,668.20)   | (476,685.34)   | (300,724.48)         | (297,144.00)   |
|                                       | 10,140,734.80  | 9,661,328.66   | 5,255,869.52         | 4,126,500.00   |
| หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี   | (4,142,601.39) | (3,700,985.22) | (2,237,221.97)       | (1,201,522.68) |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ    | 5,998,133.41   | 5,960,343.44   | 3,018,647.55         | 2,924,977.32   |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน โดยมีรายละเอียดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระดังนี้

|   | บาท           |                    |               |
|---|---------------|--------------------|---------------|
|   | งบการเงินรวม  |                    |               |
|   | เงินต้น       | ดอกเบี้ยรูดัดบัญชี | รวม           |
| ถึงกำหนดการจ่ายชำระภายในหนึ่งปี               | 4,142,601.39  | 338,468.55         | 4,481,069.94  |
| ถึงกำหนดการจ่ายชำระเกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี | 5,998,133.41  | 195,199.65         | 6,193,333.06  |
| รวม   | 10,140,734.80 | 533,668.20         | 10,674,403.00 |

|   | บาท                  |                    |              |
|---|----------------------|--------------------|--------------|
|   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |              |
|   | เงินต้น              | ดอกเบี้ยรูดัดบัญชี | รวม          |
| ถึงกำหนดการจ่ายชำระภายในหนึ่งปี               | 2,237,221.97         | 199,114.03         | 2,436,336.00 |
| ถึงกำหนดการจ่ายชำระเกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี | 3,018,647.55         | 101,610.45         | 3,120,258.00 |
| รวม   | 5,255,869.52         | 300,724.48         | 5,556,594.00 |

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ที่กำหนดไว้ในสัญญาดังกล่าว

19. เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ

|   | บาท            |                |                      |                |
|---|----------------|----------------|----------------------|----------------|
|   | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|   | 2559           | 2558           | 2559                 | 2558           |
| เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง  |                |                |                      |                |
| วงเงินรวม 329.50 ล้านบาท กำหนดชำระคืนภายในปี 2558 โดยจ่ายชำระคืนเงินกู้ตามการปลอดจำนองทรัพย์สินที่ขายในสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของราคาค่าตามสัญญาจะซื้อจะขายแต่ละแปลง ดังนี้  |                |                |                      |                |
| - กรณีปลอดจำนองบ้านพร้อมที่ดินต้องชำระคืนไม่ต่ำกว่า 1.18 - 2.68 ล้านบาท ต่อการปลอดแต่ละแปลง   |                |                |                      |                |
| - กรณีที่ดินเปล่า ให้ชำระคืนเมื่อมีการปลอดที่ดินเปล่า จำนวน 18,750 บาท ต่อเนื้อที่ดิน 1 ตารางวา เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2558 บริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงเพิ่มเติมกับธนาคารและธนาคารคดงให้มีการขยายระยะเวลาการชำระหนี้ออกไปเป็นภายในวันที่ 2 ตุลาคม 2561                                 | 107,655,992.80 | 106,327,034.00 | 107,655,992.80       | 106,327,034.00 |
| เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศแห่งที่สอง   |                |                |                      |                |
| - เงินกู้ครั้งที่ 1 กำหนดชำระคืนภายในปี 2558 โดยจ่ายชำระคืนด้วยยอดที่สูงกว่าระหว่างจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องชำระตามสัญญากับจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามการปลอดจำนองทรัพย์สินที่จะขายแต่ละประเภทตามที่ระบุไว้ในสัญญา  |                |                |                      |                |
| ต่อมาเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2558 บริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาค่าของกับธนาคาร โดยบริษัทคดงชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยคืนให้แก่ธนาคารให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2562  | 553,781,527.55 | 573,222,526.55 | 553,781,527.55       | 573,222,526.55 |
| - เงินกู้ครั้งที่ 2 มีวงเงินรวม 1,208 ล้านบาท กำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2558 โดยจ่ายชำระคืนเงินกู้ตามการปลอดจำนองทรัพย์สินที่ขายในสัดส่วนร้อยละ 80 ของราคาค่าตามสัญญาจะซื้อจะขาย  |                |                |                      |                |
| ต่อมาเมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ ได้ทำบันทึกเพิ่มเติมค้ำยสัญญาสินเชื่อและคำยินยอมของผู้ค้ำประกันกับธนาคาร โดยคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายได้ตกลงกันให้ขยายระยะเวลาผ่อนชำระหนี้คืนธนาคารจากเดิมออกไปอีก 36 เดือน เป็นครบกำหนดการชำระหนี้ให้เป็นการเสร็จสิ้น ภายในวันที่ 20 ธันวาคม 2561 | 498,454,186.29 | 653,627,747.29 | 498,454,186.29       | 653,627,747.29 |

| บาท          |      |                      |
|--------------|------|----------------------|
| งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| 2559         | 2558 | 2559 2558            |

เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศแห่งที่สาม

วงเงิน รวม 385 ล้านบาท กำหนดชำระคืนภายในเดือนมิถุนายน 2557 โดยจ่ายชำระคืนเงินกู้ตามการปลอดจำนอง  
ห้องชุดที่ขายในสัดส่วนร้อยละ 70 ของราคาซื้อขายห้องชุดแต่ละชุดโดยกำหนดราคาขายขั้นต่ำสำหรับการปลอด  
จำนองห้องชุดไม่น้อยกว่า 65,000 บาทต่อตารางเมตร

ต่อมาเมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญา/คำขอกับธนาคาร โดย  
คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายประสงค์จะแก้ไขเพิ่มเติมข้อความและเงื่อนไขของสัญญาเดิมดังกล่าวข้างต้น ดังนี้ บริษัทฯ ตก  
ลงชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยตามสัญญาเดิมคืนให้แก่ธนาคารให้เสร็จสิ้นภายในระยะเวลา 4 ปี นับจากวันเบิก  
เงินกู้งวดแรก (ครบกำหนดภายในวันที่ 24 กันยายน 2557)

เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2557 วันที่ 23 กรกฎาคม 2558 วันที่ 15 ตุลาคม 2558 และวันที่ 18 พฤษภาคม 2559  
บริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญา/คำขอกับธนาคาร โดยบริษัทตกลงชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ย  
คืนให้แก่ธนาคารให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ 24 กรกฎาคม 2558 วันที่ 24 ตุลาคม 2558 วันที่ 24 เมษายน 2559 และ  
วันที่ 30 ธันวาคม 2559ตามลำดับ

ต่อมาเมื่อวันที่ 10 มกราคม 2560 บริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญา/คำขอกับธนาคาร โดย  
บริษัทตกลงชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยคืนให้แก่ธนาคารให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ 31 มกราคม 2560

|              |                |              |                |
|--------------|----------------|--------------|----------------|
| 8,111,005.87 | 229,974,285.92 | 8,111,005.87 | 229,974,285.92 |
|--------------|----------------|--------------|----------------|

บาท

| งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|--------------|------|----------------------|------|
| 2559         | 2558 | 2559                 | 2558 |

เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศแห่งที่สี่

- เงินกู้ครั้งที่ 1 กำหนดชำระคืนภายในปี 2558 โดยจ่ายชำระคืนเงินกู้ตามการปลอดจำนองห้องชุดที่ขายในสัดส่วนร้อยละ 70 ของราคาซื้อขายห้องชุด แต่ไม่ต่ำกว่า 830,000 บาทต่อยูนิต

ต่อมาเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2557 บริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงต่อท้ายสัญญากู้ยืมเงิน โดยบริษัทตกลงชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ยคืนให้แก่ธนาคารให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ 30 เมษายน 2559 โดยจ่ายชำระคืนเงินต้นจากการปลอดจำนองห้องชุดตามสัดส่วนร้อยละ 70 ของราคาขาย แต่ต้องไม่ต่ำกว่า 36,400 บาทต่อตารางเมตร และการปลอดจำนองห้องชุดต้องไม่ต่ำกว่า ไตรมาสละ 50 ยูนิต โดยให้เริ่มตั้งแต่ไตรมาสที่ 2 ของปี 2558 ในกรณีที่บริษัทไม่สามารถปลอดจำนองห้องชุดได้ครบ 50 ยูนิต บริษัทตกลงนำเงินมาชำระในส่วนที่ขาดให้ครบตามเงื่อนไขในอัตราคืนละ 1.15 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2559 บริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงต่อท้ายสัญญากู้ยืมเงิน โดยบริษัทตกลงชำระคืนให้เสร็จสิ้น ภายในวันที่ 31 ตุลาคม 2559

ต่อมาเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงต่อท้ายสัญญากู้ยืมเงิน โดยบริษัทตกลงชำระคืนเงินต้นจากการปลอดจำนองห้องชุดในโครงการตามสัดส่วนร้อยละ 85 ของราคาขาย โดยผ่อนชำระคืนเงินต้นร่วมกับปลอดจำนองให้แก่ธนาคาร ไม่ต่ำกว่าจำนวนที่กำหนดในบันทึกข้อตกลงฯ และให้เสร็จสิ้นภายในเดือนมิถุนายน 2561

|                |                |                |                |
|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 243,819,131.35 | 279,103,906.60 | 243,819,131.35 | 279,103,906.60 |
|----------------|----------------|----------------|----------------|

บาท

| งบการเงินรวม  |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|---------------|----------------|----------------------|----------------|
| 2559          | 2558           | 2559                 | 2558           |
| 74,724,798.50 | 106,404,798.50 | 74,724,798.50        | 106,404,798.50 |

- เงินกู้ครั้งที่ 2 กำหนดชำระคืนภายในปี 2557 โดยจ่ายชำระคืนเงินกู้ตามการปลอดจำนองทรัพย์สินที่ขายในสัดส่วนร้อยละ 75 ของราคาตามสัญญาจะซื้อจะขาย แต่ไม่ต่ำกว่า 24,000 บาทต่อตารางวา

เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2557 บริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาดังกล่าวข้างต้น โดยบริษัทตกลงชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยคืนให้แก่ธนาคารให้เสร็จสิ้นภายใน 27 กันยายน 2558 โดยจ่ายชำระคืนเงินต้นจากการปลอดจำนองทรัพย์สินที่ขายตามสัดส่วนร้อยละ 75 ของราคาขาย และการปลอดจำนองทรัพย์สินที่ขายต้องไม่ต่ำกว่าไตรมาสละ 6 แปลง โดยให้เริ่มตั้งแต่ไตรมาสที่ 4 ของปี 2557 ในกรณีที่บริษัทไม่สามารถปลอดจำนองได้ครบ 6 แปลง บริษัทฯ ตกลงนำเงินมาชำระในส่วนที่ขาดให้ครบตามเงื่อนไขในอัตราผู้ใดละ 2.64 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2558 บริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญา/คำขอกับธนาคาร โดยบริษัทตกลงชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยคืนให้แก่ธนาคารให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ 30 กันยายน 2559

ต่อมาเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงต่อท้ายสัญญาซื้อขายเงิน โดยบริษัทตกลงชำระคืนเงินต้น จากการปลอดจำนองห้องชุดในโครงการในสัดส่วนร้อยละ 75 ของราคาขายทุกชุดในโครงการ และตกลงผ่อนชำระคืนเงินต้นรวมกับการปลอดจำนองให้แก่ธนาคารรวม 9 เดือน เป็นเงินไม่ต่ำกว่าเดือนละ 8.45 ล้านบาท เริ่มงวดแรกภายในเดือนมีนาคม 2560 โดยบริษัทตกลงชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยคืนให้แก่ธนาคารให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2560

| บาท              |                  |                      |                  |
|------------------|------------------|----------------------|------------------|
| งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
| 2559             | 2558             | 2559                 | 2558             |
|                  |                  |                      |                  |
| 6,000,000.00     | 80,000,000.00    | 6,000,000.00         | 80,000,000.00    |
| 120,000,000.00   | 120,000,000.00   | 120,000,000.00       | 120,000,000.00   |
| 51,170,244.26    | -                | -                    | -                |
| 1,663,716,886.62 | 2,148,660,298.86 | 1,612,546,642.36     | 2,148,660,298.86 |
| (2,900,865.47)   | (4,655,996.51)   | (2,900,865.47)       | (4,655,996.51)   |
| 1,660,816,021.15 | 2,144,004,302.35 | 1,609,645,776.89     | 2,144,004,302.35 |
| (555,015,907.34) | (800,868,673.46) | (545,322,816.00)     | (800,868,673.46) |
| 1,105,800,113.81 | 1,343,135,628.89 | 1,064,322,960.89     | 1,343,135,628.89 |
|                  |                  |                      |                  |

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง

- เงินกู้ครั้งที่ 2 กำหนดชำระคืนภายในวันที่ 31 สิงหาคม 2559

กรณีได้ถอนเงินหรือปลดจำนวนหลักประกันต้องชำระคืนเงินกู้ไม่ต่ำกว่า 34,000 บาท ต่อเนื้อที่หลักประกัน 1 ตารางวา

ต่อมาเมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2559 บริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมแบบท้ายสัญญาเงินกู้โดยบริษัทตกลงจะชำระคืนต้นเงินกู้และดอกเบี้ยให้แก่ธนาคาร ให้แล้วเสร็จภายในเดือนสิงหาคม 2561

- เงินกู้ครั้งที่ 3 กำหนดชำระคืนภายในวันที่ 30 เมษายน 2561

- เงินกู้ครั้งที่ 4 กำหนดชำระคืนภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2565

หัก ค่าใช้จ่ายในการจัดหาเงินกู้ยืมรวมอัตราดอกเบี้ย

รวม

หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ

### บริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ ได้รับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารในประเทศหลายแห่ง จำนวนรวม 2,063.28 ล้านบาท และ 2,846.09 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ ระหว่าง MLR ถึง MLR บวก 1.00 ต่อปี และค้ำประกันโดยการจำนองที่ดิน ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินในโครงการส่วนใหญ่ ทั้งที่มีอยู่แล้วและ/หรือที่จะมีต่อไปในภายภาคหน้า ห้องชุดของบริษัทฯ และจำนำบัตรเงินฝาก และร่วมค้ำประกันโดยบุคคลที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 2 ท่าน กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันสองแห่ง และทรัพย์สินของกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว ประกอบด้วย ห้องชุด 6 ห้อง

นอกจากนี้ภายใต้เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศแห่งที่สอง และแห่งที่สี่ บริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อจำกัดบางประการ ซึ่งรวมถึงการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน

### บริษัทย่อย

ในปี 2556 บริษัทย่อยได้รับวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง จำนวน 159.73 ล้านบาท แบ่งเป็นวงเงินกู้แบบมีระยะเวลาชนิดไม่หมุนเวียนจำนวนเงินไม่เกิน 130.00 ล้านบาท เพื่อนำไปชำระค่าซื้อที่ดิน โครงการ My Ozone Khao Yai และวงเงินหนังสือค้ำประกันจำนวนไม่เกิน 29.73 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ของธนาคารกรุงไทยจำกัด (มหาชน) บวกด้วยอัตราดอกเบี้ย 1.00 ต่อปี ค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง (ถ้ามี) ของบริษัทย่อย ในวงเงินจำนวน 300 ล้านบาท และร่วมค้ำประกันโดยบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 2 ท่าน ในวงเงินไม่เกิน 150 ล้านบาท และจำนำบัตรเงินฝาก ในระหว่างปี 2558 บริษัทย่อยได้ชำระเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวครบถ้วนแล้ว

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง จำนวน 55 ล้านบาท เป็นวงเงินกู้แบบมีระยะเวลาชนิดไม่หมุนเวียน เพื่อนำไปชำระคืนหนี้ที่บริษัทย่อยมีอยู่กับบริษัท มีกำหนดชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยรายเดือนๆละ 1.1 ล้านบาท เริ่มชำระงวดแรกภายในเดือนสิงหาคม 2559 และบริษัทย่อยต้องชำระให้เสร็จสิ้นภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2565 โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ของผู้ให้กู้ด้วยอัตราดอกเบี้ย 1.50 ต่อปี ค้ำประกันโดยการจำนองห้องชุดของบริษัทย่อย ในวงเงินจำนวน 55 ล้านบาท และร่วมค้ำประกันโดยบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 2 ท่าน ในวงเงินไม่เกิน 55 ล้านบาท และจำนำบัตรเงินฝาก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี แสดงด้วยยอดจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องชำระตามสัญญา สำหรับจำนวนที่จะต้องจ่ายชำระคืนเงินกู้ตามการปลอดจำนองทรัพย์สินเมื่อขายได้จะบันทึกตัดรายการเงินกู้ยืมตามที่เกิดขึ้นจริง

20. หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน

บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน ระบุชื่อผู้ถือและไม่ด้อยสิทธิ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

| หุ้นกู้                                 | อัตราดอกเบี้ย     | อายุ               | ครบกำหนด           | บาท                                 |                 |
|---|-------------------|--------------------|--------------------|-------------------------------------|-----------------|
|   |                   |                    |                    | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|   |                   |                    |                    | 2559                                | 2558            |
| หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2558                  | ร้อยละ 5.60 ต่อปี | 1 ปี 9 เดือน 3 วัน | 15 สิงหาคม 2560    | 634,600,000.00                      | 634,600,000.00  |
| หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2559                  | ร้อยละ 5.60 ต่อปี | 1 ปี 9 เดือน       | 12 กุมภาพันธ์ 2561 | 800,000,000.00                      | -               |
| รวม                                     |                   |                    |                    | 1,434,600,000.00                    | 634,600,000.00  |
| หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี |                   |                    |                    | (25,649,924.13)                     | (20,463,276.48) |
|   |                   |                    |                    | 1,408,950,075.87                    | 614,136,723.52  |
| หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี     |                   |                    |                    | (626,628,156.08)                    | -               |
| หุ้นกู้ - สุทธิ                         |                   |                    |                    | 782,321,919.79                      | 614,136,723.52  |

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2558 ลงวันที่ 17 กันยายน 2558 มีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายตัวแลกเงิน และ/หรือหุ้นกู้จำนวน 3,000 ล้านบาท โดยในปี 2558 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2558 แล้วจำนวน 634 ล้านบาท และต่อมาในเดือน พฤษภาคม 2559 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2559 ชนิดไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือและไม่ด้อยสิทธิ จำนวน 800 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัทและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนการดำเนินงาน หุ้นกู้มีอายุ 1 ปี 9 เดือนโดยจะครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2561 ผู้ถือหุ้นกู้จะได้รับดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.60 ต่อปี

21. การผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของการผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานในระหว่างปีมีดังนี้

|                                     | บาท          |              |                      |              |
|-------------------------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|                                     | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|                                     | 2559         | 2558         | 2559                 | 2558         |
| การผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานต้นปี  | 1,338,129.00 | 1,450,793.00 | 887,791.00           | 1,290,116.00 |
| ผลประโยชน์ที่จ่ายแล้ว               | -            | -            | -                    | -            |
| ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย     | 896,623.00   | 779,680.00   | 508,657.00           | 490,019.00   |
| ผล(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการ       |              |              |                      |              |
| ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย          | 4,968,985.00 | (892,344.00) | 4,968,985.00         | (892,344.00) |
| การผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานสิ้นปี | 7,203,737.00 | 1,338,129.00 | 6,365,433.00         | 887,791.00   |

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

|                      | บาท          |            |                      |            |
|----------------------|--------------|------------|----------------------|------------|
|                      | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|                      | 2559         | 2558       | 2559                 | 2558       |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน | 867,383.00   | 763,532.00 | 484,953.00           | 479,407.00 |
| ต้นทุนดอกเบี้ย       | 29,240.00    | 16,148.00  | 23,704.00            | 10,612.00  |
| รวม                  | 896,623.00   | 779,680.00 | 508,657.00           | 490,019.00 |

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

|                               | ร้อยละ     |            |
|-------------------------------|------------|------------|
|                               | 2559       | 2558       |
| อัตราคิดลด                    | 2.71       | 2.67       |
| อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน | 3.00       | 3.50       |
| อัตราการหมุนเวียนพนักงาน      | 0 - 60.00* | 0 - 50.00* |
| อัตรามรณะ                     | TMO2008*   | TMO2008**  |

\* ขึ้นอยู่กับอัตราเฉลี่ยของกลุ่มอายุของพนักงาน

\*\* อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2551 ประเภทสามัญ (TMO2008 : Thai Mortality Ordinary Tables of 2008)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่นำมาวิเคราะห์ความอ่อนไหว ได้แก่ อัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนและการมรณะ โดยถือว่าข้อสมมติอื่นไม่เปลี่ยนแปลง ซึ่งผลกระทบของการวิเคราะห์ความอ่อนไหวจากการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติที่เกี่ยวข้องดังกล่าวข้างต้นที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีดังนี้

- ถ้าอัตราคิดลดเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 1 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินรวมจะลดลง 0.60 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 0.70 ล้านบาท) และงบการเงินเฉพาะกิจการจะลดลง 0.51 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 0.59 ล้านบาท)
- ถ้าอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 1 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินรวมจะเพิ่มขึ้น 0.56 ล้านบาท (ลดลง 0.60 ล้านบาท) งบการเงินเฉพาะกิจการจะเพิ่มขึ้น 0.57 ล้านบาท (ลดลง 0.51 ล้านบาท)

ในการรายงานการวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้น มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานได้คำนวณโดยใช้วิธีเดียวกันกับที่คำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

## 22. ทุนเรือนหุ้น

รายการเคลื่อนไหวของทุนเรือนหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

|   |                              | มูลค่าหุ้น | (ล้านบาท / ล้านบาท) |           |           |           |
|---|------------------------------|------------|---------------------|-----------|-----------|-----------|
|   |                              | ต่อหุ้น    | 2559                |           | 2558      |           |
| หมายเหตุ  |                              | (บาท)      | จำนวนหุ้น           | จำนวนเงิน | จำนวนหุ้น | จำนวนเงิน |
| ทุนจดทะเบียน  |                              |            |                     |           |           |           |
| ณ วันที่ 1 มกราคม                                   |                              |            |                     |           |           |           |
| หุ้นสามัญ   |                              | 1.00       | 11,941              | 11,941    | 12,290    | 12,290    |
| - ลดหุ้น  | 22.1.2 และ 22.8              | 1.00       | (2,250)             | (2,250)   | (6,449)   | (6,449)   |
| - เพิ่มหุ้น   | 22.1.4 และ 22.8              | 1.00       | 690                 | 690       | 6,100     | 6,100     |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                                 |                              |            |                     |           |           |           |
| หุ้นสามัญ   |                              | 1.00       | 10,381              | 10,381    | 11,941    | 11,941    |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว                                |                              |            |                     |           |           |           |
| ณ วันที่ 1 มกราคม                                   |                              |            |                     |           |           |           |
| หุ้นสามัญ   |                              | 1.00       | 6,947               | 6,947     | 4,047     | 4,047     |
| - ออกหุ้นสามัญสำหรับเสนอขาย<br>ให้แก่บุคคลในวงจำกัด | 22.2, 22.3, 22.4<br>และ 22.5 |            | -                   | -         | 2,900     | 2,900     |
| - ออกหุ้นสามัญจากการใช้สิทธิ<br>ตามใบสำคัญแสดงสิทธิ | 22.6 และ 22.9                | 1.00       | -                   | -         | -         | -         |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                                 |                              |            |                     |           |           |           |
| หุ้นสามัญ   |                              | 1.00       | 6,947               | 6,947     | 6,947     | 6,947     |

## ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

รายการเคลื่อนไหวของส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

|  | (ล้านบาท)            |      |
|--|----------------------|------|
|  | งบการเงินรวมและ      |      |
|  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม                 | 2559                 | 2558 |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ                          |                      |      |
| ณ วันที่ 1 มกราคม                                | 357                  | 207  |
| ออกหุ้นสามัญสำหรับการเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด | -                    | 150  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                              | 357                  | 357  |

22.1 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558 มีมติที่สำคัญดังนี้

22.1.1 อนุมัติยกเลิกจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเดิม จำนวน 6,449,636,298 หุ้น ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 4,000,000,000 หุ้นยกเลิกจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเดิม จำนวน 376,896,102 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพ ยกเลิกจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเดิมจำนวน 72,740,196 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 2 (NUSA-W2) และยกเลิกการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเดิม 2,000,000,000 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (NUSA-WA) และยกเลิกใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (NUSA-WA) จำนวน 2,000,000,000 หน่วย

22.1.2 อนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 12,290,474,269 บาท ให้เหลือทุนจดทะเบียนจำนวน 5,840,837,971 บาท โดยวิธีการตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่สำรองไว้เพื่อรองรับการออกหุ้นเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 4,000,000,000 หุ้นโดยวิธีการตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่สำรองไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพ จำนวน 376,896,102 หุ้น โดยวิธีการตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่สำรองไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 2 (NUSA-W2) จำนวน 72,740,196 หุ้น และโดยวิธีการตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่สำรองไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (NUSA-WA) 2,000,000,000 หุ้น

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2558

22.1.3 อนุมัติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (NUSA-WB) จำนวนไม่เกิน 2,000,000,000 หน่วย

22.1.4 อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 6,099,879,793 บาท จากทุนจดทะเบียนหลังลดทุน จำนวน 5,840,837,971 หุ้น เป็นจำนวน 11,940,717,764 หุ้น โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 6,099,879,793 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2558

22.1.5 อนุมัติจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ จำนวน 6,099,879,793 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1) จัดสรรหุ้นจำนวน 4,000,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)
- 2) จัดสรรหุ้นจำนวน 2,000,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (NUSA-WB)
- 3) จัดสรรหุ้นจำนวน 36,433,076 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 2 (NUSA-W2)
- 4) จัดสรรหุ้นจำนวน 63,446,717 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (NUSA-WA) จากการออกใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (NUSA-WB)

22.2 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ได้มีมติอนุมัติจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ครั้งที่ 1 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22.1.5 ให้แก่ คุณบวร รุ่งเรืองเนาวรัตน์ จำนวน 100 ล้านหุ้น คุณวิรัชศักดิ์ ศิริรัตน์ จำนวน 100 ล้านหุ้น และบริษัท ดับเบิ้ลยูเอส แมเนจเม้น จำกัด จำนวน 100 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 1.00 บาท บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจำนวน 300 ล้านบาทเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2558

22.3 เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ได้มีมติอนุมัติจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ครั้งที่ 2 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22.1.5 ให้แก่ คุณสมพงษ์ รุ่งเรืองนาวรัตน์ จำนวน 400 ล้านหุ้น และคุณณัฐภณ โทณะวณิก จำนวน 300 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 1.00 บาท บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจำนวน 700 ล้านบาทเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2558

22.4 เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ได้มีมติอนุมัติจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ครั้งที่ 3 (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน 22.1.5) จำนวนรวม 300 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 1.10 บาท ให้แก่ คุณเฉลิมชัย มหาภิศิรี จำนวน 100 ล้านหุ้น และบริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด จำนวน 200 ล้านหุ้น และบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจำนวน 300 ล้านบาทเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2558

22.5 เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ได้มีมติอนุมัติจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ครั้งที่ 4 (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน 22.1.5) จำนวนรวม 2,700 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 1 บาท โดยมีระยะเวลาการรับเงินเพิ่มทุน 2 รอบ คือ จำนวน 1,200 ล้านบาท ภายใน 30 ตุลาคม 2558 และจำนวน 1,500 ล้านบาท ภายใน 31 มกราคม 2559 ให้แก่บุคคลดังต่อไปนี้

|                              |       |                |
|------------------------------|-------|----------------|
| 1) คุณไพโรจน์ ศิริรัตน์      | จำนวน | 1,430 ล้านหุ้น |
| 2) คุณประเดช กิตติอิสรานนท์  | จำนวน | 800 ล้านหุ้น   |
| 3) คุณอำพน กิตติจารุรัตน์    | จำนวน | 50 ล้านหุ้น    |
| 4) คุณกนกนารถ รัตนสุวรรณชาติ | จำนวน | 20 ล้านหุ้น    |
| 5) คุณวสุพล ชารกกาญจน์       | จำนวน | 20 ล้านหุ้น    |
| 6) คุณวิวัฒน์ เชื้องว่อง     | จำนวน | 30 ล้านหุ้น    |
| 7) คุณลินดา เมฆคารา          | จำนวน | 150 ล้านหุ้น   |
| 8) คุณอนันต์ ศรีสदानนท์      | จำนวน | 100 ล้านหุ้น   |
| 9) คุณอาทิตย์ ท่อแก้ว        | จำนวน | 50 ล้านหุ้น    |
| 10) คุณศิธา ทิวารี           | จำนวน | 50 ล้านหุ้น    |

และบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจำนวน 1,200 ล้านบาทเมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2558

ต่อมาเมื่อวันที่ 17 และ 18 พฤศจิกายน 2558 บริษัทฯ ได้รับแจ้งขอสิทธิการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่จัดสรรให้แก่บุคคลในวงจำกัดครั้งที่ 4 ส่วนที่เหลือจำนวนรวม 1,500 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท รวม 1,500 ล้านบาท จากนั้นกลุ่มทุน 2 ราย คือ คุณไพโรจน์ ศิริรัตน์ และคุณประเดช กิตติอิสรานนท์

22.6 ในปี 2558 มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ NUSA-W1 จำนวน 34 หน่วย และ NUSA-W2 จำนวน 166,681 หน่วย ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจำนวน 34 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท และจำนวน 166,681 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ตามลำดับ อัตราการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1.023 หุ้น และ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น ตามลำดับ และบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจำนวน 166,715 บาทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2558

22.7 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติจัดสรร ใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (NUSA-WB) ให้แก่บุคคลในวงจำกัด 17 ราย ที่ได้มีการเรียกชำระหุ้นเพิ่มทุนแล้ว จำนวน 2,500,000,000 หุ้น (ตามที่ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22.2, 22.3, 22.4 และ 22.5) จำนวน 1,250,000,000 หน่วย ในราคาหน่วยละ 0.00 บาท ตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่มีอยู่ 2 หุ้นสามัญต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งใบสำคัญแสดงสิทธินี้ไม่ได้เป็นหลักทรัพย์ที่นำเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ มีอายุ 3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ คือวันที่ 1 เมษายน 2559 ถึงวันที่ 30 มีนาคม 2562 โดยกำหนดราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 1.00 บาท ต่อ หุ้น ในอัตราส่วน 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญ

22.8 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2559 มีมติที่สำคัญดังนี้

- อนุมัติยกเลิกจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเดิม จำนวน 2,250,000,000 หุ้น ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 1,500,000,000 หุ้น ยกเลิกจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเดิม จำนวน 750,000,000 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (NUSA-WB) รวม 2,250,000,000 หุ้น

- อนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 11,940,717,764 หุ้น ให้เหลือทุนจดทะเบียนจำนวน 9,690,717,764 หุ้น โดยวิธีการตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่สำรองไว้เพื่อรองรับการออกหุ้นเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 1,500,000,000 หุ้น โดยวิธีการตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่สำรองไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (NUSA-WB) จำนวน 750,000,000 หุ้น รวม 2,250,000,000 หุ้น บริษัทฯ ได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2559

- อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนใหม่ของบริษัท จำนวน 690,000,000 หุ้น จากทุนจดทะเบียนหลังลดทุนทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 9,690,717,764 หุ้น เป็นทุนจดทะเบียนเป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 10,380,717,764 หุ้น โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ จำนวน 690,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate)

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2559

- อนุมัติจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ จำนวน 690,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ภายใต้การเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate)

22.9 ในระหว่างปีปัจจุบัน มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ NUSA-W1 จำนวน 244,386 หน่วย ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 250,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท อัตราการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญ 1.023 หุ้น และบริษัท ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้ว จำนวน 250,000 บาท กับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2559

### 23. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

#### ใบสำคัญแสดงสิทธิรุ่นที่ 1 (NUSA-W1)

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2556 ผู้ถือหุ้นได้มีมติให้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ รุ่นที่ 1 จำนวน 494,713,475 หน่วย ในราคาหน่วยละ 0.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ รุ่นที่ 1 (NUSA-W1) ตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่มีอยู่ 5 หุ้นเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งใบสำคัญแสดงสิทธินี้มีอายุ 3 ปีนับจากวันที่ออกใบสำคัญ โดยกำหนดราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 1.00 บาทต่อหุ้น ในอัตราส่วน 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญ

เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2556 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม และกำหนดวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายในวันที่ 30 พฤษภาคม 2559

เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2556 ตลาดหลักทรัพย์ได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 494,701,396 หุ้น เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน โดยผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของเดือนพฤษภาคม และเดือนพฤศจิกายนของแต่ละปี ทั้งนี้วันกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกตรงกับวันที่ 29 พฤศจิกายน 2556 และครั้งสุดท้ายในวันที่ 30 พฤษภาคม 2559

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญรุ่นที่ 1 (“NUSA-W1”) ของบริษัทฯ มีรายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ดังนี้

|  | หน่วย         |
|--|---------------|
| ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ถูกใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559 | 494,655,590   |
| ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ถูกใช้                              | (244,386)     |
| ใบสำคัญแสดงสิทธิที่หมดอายุ                             | (494,411,204) |
| จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559  | -             |

#### ใบสำคัญแสดงสิทธิรุ่นที่ 2 (NUSA-W2)

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2557 ผู้ถือหุ้นได้มีมติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญรุ่นที่ 2 (NUSA-W2) จำนวนไม่เกิน 359,855,731 หน่วย ในราคาหน่วยละ 0.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ผู้ใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ รุ่นที่ 1 (NUSA-W1) และผู้ใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของหุ้นกู้แปลงสภาพ ตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่มีอยู่ 12 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งใบสำคัญแสดงสิทธินี้มีอายุ 3 ปีนับจากวันที่ออกใบสำคัญ (วันที่ 22 มกราคม 2558) โดยกำหนดราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 1.00 บาทต่อหุ้น ในอัตราส่วน 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญ

เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2558 ตลาดหลักทรัพย์ได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 287,115,535 หุ้น เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน โดยผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของเดือนพฤษภาคมและเดือนพฤศจิกายนของแต่ละปี ทั้งนี้วันกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกตรงกับวันที่ 29 พฤษภาคม 2558 และครั้งสุดท้ายในวันที่ 19 มกราคม 2561

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญรุ่นที่ 1 (“NUSA-W2”) ของบริษัทฯ มีรายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ดังนี้

|  | หน่วย       |
|--|-------------|
| ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ถูกใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559 | 286,948,854 |
| ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ถูกใช้                              | -           |
| จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559  | 286,948,854 |

#### ใบสำคัญแสดงสิทธิ (NUSA-WA)

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2557 ผู้ถือหุ้นได้มีมติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (NUSA-WA) จำนวนไม่เกิน 2,500,000,000 หน่วย ในราคาหน่วยละ 0.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นในวงจำกัดที่ได้รับการจัดสรรหุ้นใหม่ ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2557 ตามสัดส่วนการถือหุ้น ในอัตราส่วน 2 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งใบสำคัญแสดงสิทธินี้มีอายุ 3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญ (1 เมษายน 2558) โดยกำหนดราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 1.00 บาทต่อหุ้น ในอัตราส่วน 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญ

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (NUSA-WA) ให้แก่บุคคลในวงจำกัด 6 ราย ที่ได้มีการเรียกชำระหุ้นเพิ่มทุนแล้ว จำนวน 1,000,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.30 บาท รวม 1,300,000,000 บาท จำนวน 500,000,000 หน่วย ในราคาหน่วยละ 0.00 บาท ตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่มีอยู่ 2 หุ้นสามัญต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งใบสำคัญแสดงสิทธินี้ไม่ได้เป็นหลักทรัพย์ที่นำเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ มีอายุ 3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ คือวันที่ 1 เมษายน 2558 ถึงวันที่ 30 มีนาคม 2561 โดยกำหนดราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 1.00 บาท ต่อหุ้น ในอัตราส่วน 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558 ผู้ถือหุ้นได้มีมติยกเลิกใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (NUSA-WA) จำนวน 2,000,000,000 หน่วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (NUSA-WA) คงเหลือเท่ากับ 500,000,000 หน่วย

#### ใบสำคัญแสดงสิทธิ (NUSA-WB)

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558 ผู้ถือหุ้นได้มีมติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (NUSA-WB) จำนวนไม่เกิน 2,000,000,000 หน่วย ในราคาหน่วยละ 0.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นในวงจำกัดที่ได้รับการจัดสรรใหม่ ตามสัดส่วนการถือหุ้น ในอัตราส่วน 2 หุ้นสามัญ ต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ซึ่งใบสำคัญแสดงสิทธินี้มีอายุ 3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญ (1 เมษายน 2559) โดยกำหนดราคาการใช้สิทธิ เท่ากับ 1 บาทต่อหุ้น ในอัตราส่วน 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญ

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (NUSA-WB) ให้แก่บุคคลในวงจำกัด 17 ราย ที่ได้มีการเรียกชำระหุ้นเพิ่มทุนแล้ว จำนวน 2,500,000,000 หุ้น (ตามที่ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22.2, 22.3, 22.4 และ 22.5 ) จำนวน 1,250,000,000 หน่วย ในราคาหน่วยละ 0.00 บาท ตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่มีอยู่ 2 หุ้นสามัญต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งใบสำคัญแสดงสิทธินี้ไม่ได้เป็นหลักทรัพย์ที่นำเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ มีอายุ 3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ คือวันที่ 1 เมษายน 2559 ถึงวันที่ 30 มีนาคม 2562 โดยกำหนดราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 1.00 บาท ต่อหุ้น ในอัตราส่วน 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (NUSA-WB) คงเหลือเท่ากับ 1,250,000,000 หน่วย

24. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทฯ จะต้องจัดสรรเงินสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้มีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองตามกฎหมายนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

25. เงินปันผล

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2558 มีมติให้จ่ายเงินปันผลรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 70.78 ล้านบาท โดยจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 4 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 17.70 บาท

26. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3.00 - 7.00 ของเงินเดือนพนักงานและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้อัตราเดียวกันและจะจ่ายให้แก่พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัท กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ดังนี้

|                              | บาท          |            |                      |            |
|------------------------------|--------------|------------|----------------------|------------|
|                              | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|                              | 2559         | 2558       | 2559                 | 2558       |
| เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ | 328,119.44   | 276,218.00 | 304,519.44           | 258,336.00 |

27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายสำคัญๆ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ซึ่งจำแนกตามลักษณะ ได้ดังนี้

|                               | บาท                |                    |                      |                  |
|-------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|------------------|
|                               | งบการเงินรวม       |                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|                               | 2559               | 2558               | 2559                 | 2558             |
| การเปลี่ยนแปลงในต้นทุนโครงการ |                    |                    |                      |                  |
| พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย  | (2,799,858,943.17) | (2,573,611,866.51) | 69,441,489.35        | (567,196,536.84) |
| ต้นทุนการพัฒนาโครงการ         |                    |                    |                      |                  |
| อสังหาริมทรัพย์ระหว่างปี      | 3,400,256,908.79   | 3,272,549,597.09   | 327,225,312.68       | 1,023,671,873.15 |
| ค่าใช้จ่ายพนักงาน             | 121,464,337.92     | 94,381,364.83      | 75,307,767.48        | 71,932,425.04    |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 43,981,120.67      | 18,587,543.05      | 22,733,120.60        | 17,059,807.31    |
| ค่าส่งเสริมการขาย             | 35,954,467.18      | 47,315,118.98      | 27,197,935.92        | 23,397,620.10    |
| ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะ            | 38,533,597.19      | 31,770,903.53      | 21,632,919.76        | 22,670,779.33    |
| ค่าโฆษณา                      | 87,146,651.74      | 34,160,036.26      | 71,272,662.51        | 19,930,506.95    |
| ค่าบริการวิชาชีพต่างๆ         | 12,673,114.00      | 9,804,359.34       | 9,520,635.83         | 7,381,891.71     |

## 28. สัญญาระยะยาว

28.1 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าอาคารสำนักงาน และบริการกับบริษัทแห่งหนึ่ง มีระยะเวลาเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2556 ถึงวันที่ 15 มีนาคม 2559 โดยบริษัทฯ จะต้องจ่ายค่าเช่าและค่าบริการในอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญา

ค่าเช่าและค่าบริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีจำนวน 1.56 ล้านบาท และ 7.15 ล้านบาท ตามลำดับ ได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนแล้ว

28.2 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่ในอาคารและสัญญาบริการพื้นที่เช่า กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง มีระยะเวลาเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2559 ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2562 โดยบริษัทฯ จะต้องจ่ายค่าเช่าและค่าบริการในอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญา

ค่าเช่าและค่าบริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 1.95 ล้านบาท ตามลำดับได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนแล้ว

ค่าเช่าและค่าบริการขึ้นต่ำตามสัญญาดังกล่าวข้างต้นที่ต้องจ่ายในอนาคต มีดังนี้

|                            | ล้านบาท |
|----------------------------|---------|
| ไม่เกินหนึ่งปี             | 3.35    |
| เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี | 4.75    |

28.3 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าอาคารและเช่าสังหาริมทรัพย์กับบุคคลและบริษัทหลายแห่ง มีระยะเวลาเริ่มตั้งแต่วันที่ 15 กันยายน 2558 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยบริษัทย่อยจะต้องจ่ายค่าเช่าในอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญา

ค่าเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 45.13 ล้านบาท ได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนแล้ว

ค่าเช่าขึ้นต่ำตามสัญญาดังกล่าวข้างต้นที่ต้องจ่ายในอนาคต มีดังนี้

|                            | ล้านบาท |
|----------------------------|---------|
| ไม่เกินหนึ่งปี             | 61.17   |
| เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี | 72.83   |

28.4 บริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงรับบริการงานขายและการตลาดกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง กำหนดระยะเวลา 3 ปี นับจากวันที่ 1 พฤษภาคม 2559 โดยบริษัทฯ จะต้องจ่ายค่าบริการในอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญา

ค่าบริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 60.92 ล้านบาท ได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนแล้ว

28.5 ในเดือนตุลาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญากับบริษัทแห่งหนึ่งมีกำหนด 15 ปี เริ่มตั้งแต่ปีที่เริ่มดำเนินโครงการ และสามารถต่ออายุสัญญาได้อีกครั้งละ 5 ปี บริษัทดังกล่าวจะให้บริการในด้านการบริหารงานโครงการอาคารพักอาศัยให้เช่าของบริษัทฯ และโรงแรมของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งและอนุญาตให้บริษัทฯ ใช้เครื่องหมายการค้าโดยจะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยอยู่ระหว่างดำเนินการส่งมอบโครงการให้กับบริษัทดังกล่าวเพื่อบริหาร

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยอยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำสัญญาโอนสิทธิและหน้าที่ของสัญญาบริหารโครงการดังกล่าวให้กับบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องออกหนังสือค้ำประกันในวงเงินแห่งละ 64.2 ล้านบาท

29. สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี/ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

|   | บาท                  |                      |                      |                     |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
|   | งบการเงินรวม         |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                     |
|   | 2559                 | 2558                 | 2559                 | 2558                |
| <b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>                               |                      |                      |                      |                     |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี                              | 45,002,965.22        | 12,509,293.23        | -                    | -                   |
| รายการปรับปรุงภาษีเงินได้ของปีก่อน                        | -                    | 1,832,076.00         | -                    | -                   |
|   | 45,002,965.22        | 14,341,369.23        | -                    | -                   |
| <b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>                          |                      |                      |                      |                     |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง               |                      |                      |                      |                     |
| ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว                 | (34,153,717.12)      | 9,823,744.15         | 570,728.09           | (578,351.57)        |
| <b>ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไร</b> |                      |                      |                      |                     |
| <b>ขาดทุน</b>   | <b>10,849,248.10</b> | <b>24,165,113.38</b> | <b>570,728.09</b>    | <b>(578,351.57)</b> |

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

|   | บาท          |            |                      |            |
|---|--------------|------------|----------------------|------------|
|   | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|   | 2559         | 2558       | 2559                 | 2558       |
| <b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ</b> |              |            |                      |            |
| ผลกำไร(ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลัก           |              |            |                      |            |
| คณิตศาสตร์                                      | (993,797.00) | 178,468.80 | (993,797.00)         | 178,468.80 |

ส่วนประกอบของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหักกลบลบกันแสดงยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ณ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

|   | บาท                 |                        |                      |                     |
|---|---------------------|------------------------|----------------------|---------------------|
|   | งบการเงินรวม        |                        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                     |
|   | 2559                | 2558                   | 2559                 | 2558                |
| <b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>                  |                     |                        |                      |                     |
| ประมาณการค่าส่งเสริมการขาย                                | 1,444,805.25        | 6,655,903.51           | 1,331,111.06         | 1,905,566.75        |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน                               | 3,043,987.23        | 187,160.80             | 1,094,617.80         | 97,093.20           |
| <b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>                    |                     |                        |                      |                     |
| เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า - สุทธิ                          | (1,929,851.99)      | (39,431,637.94)        | -                    | -                   |
| <b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี-สุทธิ</b> | <b>2,558,940.49</b> | <b>(32,588,573.63)</b> | <b>2,425,728.86</b>  | <b>2,002,659.95</b> |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ มีขาดทุนสุทธิที่ยังไม่ได้ใช้ประโยชน์ทางภาษีจำนวน 196.50 ล้านบาท และ 61.79 ล้านบาท ตามลำดับ และยังไม่ได้นำหักสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากฝ่ายบริหารเห็นว่ายังมีความไม่แน่นอนที่จะสามารถใช้ประโยชน์จากขาดทุนดังกล่าวได้

## 30. การคำนวณกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

การคำนวณกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

|   | กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน |                      |          |
|---|----------------------------------|----------------------|----------|
|   | งบการเงินรวม                     | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีส่วนที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (ล้านบาท)    | 2559                             | 2558                 | 2558     |
| ปรับปรุงกำไร (ขาดทุน)   | (201.85)                         | 50.30                | (119.33) |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่ใช้ในการคำนวณกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (ล้านบาท)     | -                                | -                    | -        |
|   | (201.85)                         | 50.30                | (119.33) |
|   |                                  |                      | 51.10    |
| จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)                     | 6,947.04                         | 4,958.51             | 6,947.04 |
| จำนวนหุ้นสามัญที่เพิ่มจากการถือเสมือนว่ามีการแปลงสภาพ                     |                                  |                      |          |
| - ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (ล้านหุ้น)                           | -                                | -                    | -        |
| จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนักที่ใช้ในการคำนวณกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (ล้านหุ้น) | 6,947.04                         | 4,958.51             | 6,947.04 |
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท/หุ้น)  | (0.0291)                         | 0.0101               | (0.0172) |
|   |                                  |                      | 0.0103   |

บริษัทไม่ได้แสดงกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เพราะราคาใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นของบริษัทมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่า  
 ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท

## 31. รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

31.1 ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

|  | ล้านบาท      |             |                      |               |
|--|--------------|-------------|----------------------|---------------|
|  | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|  | 2559         | 2558        | 2559                 | 2558          |
| <b>ลูกหนี้การค้า</b>                                 |              |             |                      |               |
| <u>บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>                |              |             |                      |               |
| - บริษัท อนุศิริ แกรนด์ จำกัด (มหาชน)                | 0.06         | -           | 0.06                 | -             |
| - บริษัท ชิน โลฟ จำกัด                               | 1.22         | 0.45        | 1.22                 | 0.45          |
| - บริษัท พานาซี เมคคอลล เซ็นเตอร์ จำกัด              | 1.53         | -           | 1.53                 | -             |
| - บริษัท จี.เค.บิลด์ แอนด์ ดีไซน์ จำกัด              | -            | 0.06        | -                    | 0.06          |
| - บริษัท อนุศพลานา โยเทล แอนด์ สปา จำกัด             | 0.18         | 0.06        | 0.18                 | 0.06          |
| - บริษัท เดอะกายา จำกัด                              | 1.43         | 0.97        | 1.43                 | 0.97          |
| - บริษัท ดี วารีโฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด            | 1.32         | 0.66        | 1.32                 | 0.66          |
| - บริษัท รียา ฟู้ด จำกัด                             | 7.85         | -           | 7.85                 | -             |
| - นายจิรวัฒน์ พุทธิไกรสิน                            | 1.14         | 1.14        | 1.14                 | 1.14          |
| <b>รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>     | <b>14.73</b> | <b>3.34</b> | <b>14.73</b>         | <b>3.34</b>   |
| <b>ลูกหนี้อื่น</b>                                   |              |             |                      |               |
| - ลูกหนี้จากการโอนโครงการให้บริษัทย่อย               |              |             |                      |               |
| - บริษัท อนุศา เรสซิเดนซ์ เชียงใหม่ จำกัด            | -            | -           | 52.29                | 52.29         |
| - ลูกหนี้จากการลดทุนของบริษัทย่อย                    |              |             |                      |               |
| - บริษัท อนุศา ชีวนี้ ภูเก็ต จำกัด                   | -            | -           | -                    | 150.00        |
| - เงินทดรองจ่าย                                      |              |             |                      |               |
| <u>บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>                |              |             |                      |               |
| - บริษัท อนุศิริ แกรนด์ จำกัด (มหาชน)                | 0.04         | 0.04        | 0.04                 | 0.04          |
| - คุณอาทิตย์ ท่อแก้ว                                 | 1.01         | 0.01        | -                    | -             |
| - ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า                             |              |             |                      |               |
| <u>บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>                |              |             |                      |               |
| - บริษัท วิช แอสเสท เมเนจเม้นท์ จำกัด                | 0.07         | -           | -                    | -             |
| - บริษัท มั่นนี้ คอนสตรัคชั่น 2012 (ประเทศไทย) จำกัด | 0.01         | -           | 0.01                 | -             |
| - บริษัท วิเจค ลักซ์ชัวรี่ คาร์ จำกัด                | 3.96         | 3.96        | -                    | -             |
| - บริษัท ทีเอ แมนเนจเม้นท์ แอนด์ คอนซัลแทน จำกัด     | 0.23         | 0.37        | 0.23                 | 0.37          |
| - คุณสุพัตรา เหลืองประเสริฐ                          | 0.24         | 0.24        | -                    | -             |
| - คุณธรรณ รัตนกาญจน์                                 | 0.61         | 0.14        | 0.61                 | 0.14          |
| - เงินเบิกล่วงหน้าผู้รับเหมา                         |              |             |                      |               |
| <u>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>                        |              |             |                      |               |
| - บริษัท ลักซ์วรี พร็อพเพอร์ตี้ (ไทยแลนด์) จำกัด     | 13.36        | -           | 0.92                 | -             |
| - อื่นๆ  |              |             |                      |               |
| <u>บริษัทย่อย</u>                                    |              |             |                      |               |
| - บริษัท อนุศา มายโอโซน จำกัด                        | -            | -           | 10.27                | -             |
| - บริษัท อนุศา สเตท ทาวเวอร์ จำกัด                   | -            | -           | 8.22                 | -             |
| - บริษัท อนุศา ศรีราชา คอนโดเทล จำกัด                | -            | -           | 0.51                 | -             |
| <u>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</u>                         |              |             |                      |               |
| - คุณวิษณุ เทพเจริญ                                  | 0.02         | -           | 0.02                 | -             |
| - คุณศิริญา เทพเจริญ                                 | 0.02         | -           | 0.02                 | -             |
| <b>รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>       | <b>19.57</b> | <b>4.76</b> | <b>73.14</b>         | <b>202.84</b> |

|   | ล้านบาท      |             |                      |               |
|---|--------------|-------------|----------------------|---------------|
|   | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|   | 2559         | 2558        | 2559                 | 2558          |
| <b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>                       |              |             |                      |               |
| <u>บริษัทย่อย</u>   |              |             |                      |               |
| - บริษัท อนุ มาช โอโซน จำกัด  | -            | -           | 486.72               | 238.21        |
| - บริษัท อนุ เลเจนด์ สยาม จำกัด<br>(เดิมชื่อ บริษัท อนุ วอเตอร์แลนด์ จำกัด) | -            | -           | -                    | 5.67          |
| - บริษัท อนุ ลาชา จำกัด   | -            | -           | 6.69                 | 3.13          |
| - บริษัท อนุ ศรีราชา คอนโดเทล จำกัด   | -            | -           | 392.04               | 367.36        |
| - บริษัท อนุ สเตท ทาวเวอร์ จำกัด  | -            | -           | 49.20                | 46.74         |
| - บริษัท อนุ วัน จำกัด  | -            | -           | 225.35               | 123.04        |
| - บริษัท อนุ เรสซิเดนซ์ เชียงใหม่ จำกัด                                     | -            | -           | 0.50                 | 0.24          |
| - บริษัท อนุ พาวเวอร์ จำกัด   | -            | -           | 0.20                 | 0.11          |
| - บริษัท อนุ พัทยา คอนโดมีเนียม จำกัด                                       | -            | -           | -                    | 0.04          |
| - Nusarisi Logistics (BVI) Limited  | -            | -           | 0.11                 | 43.61         |
| - บริษัท อนุ ศรีราชา แกรนด์ ซิตี้ จำกัด                                     | -            | -           | 391.50               | -             |
| - บริษัท อนุ ชีวนี้ ภูเก็ต จำกัด  | -            | -           | 292.34               | -             |
| <b>รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>                    | <b>-</b>     | <b>-</b>    | <b>1,844.65</b>      | <b>828.15</b> |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - เงินมัดจำเพื่อซื้อที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง</b>  |              |             |                      |               |
| <u>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</u>  |              |             |                      |               |
| - คุณลินดา เมฆคารา  | 100.00       | 100.00      | 100.00               | 100.00        |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น</b>  |              |             |                      |               |
| - เงินล่วงหน้าค่าเพิ่มทุนในบริษัทย่อย                                       |              |             |                      |               |
| - Nusarisi Logistics (BVI) Limited  | -            | -           | 108.12               | -             |
| - เงินมัดจำค่าซื้อเงินลงทุน   |              |             |                      |               |
| <u>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</u>  |              |             |                      |               |
| - คุณอาทิตย์ ท่อแก้ว  | 42.19        | -           | 42.19                | -             |
| - คุณลินดา เมฆคารา  | 30.94        | -           | 30.94                | -             |
| <b>รวม</b>  | <b>73.13</b> | <b>-</b>    | <b>73.13</b>         | <b>-</b>      |
| - เงินมัดจำอื่น   |              |             |                      |               |
| <u>บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>                                       |              |             |                      |               |
| - บริษัท พานาซี เมคคอลล เซ็นเตอร์ จำกัด                                     | 0.26         | 0.26        | 0.26                 | 0.26          |
| - บริษัท มั่นนี้ คอนสตรัคชั่น 2012 (ประเทศไทย) จำกัด                        | 0.06         | -           | -                    | -             |
| - บริษัท ลักซ์วี่ พร็อพเพอร์ตี้ (ไทยแลนด์) จำกัด                            | 0.16         | -           | -                    | -             |
| - คุณธรณ์ ธนสุกาญจน์  | 0.29         | 0.29        | 0.29                 | 0.29          |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>                | <b>0.77</b>  | <b>0.55</b> | <b>0.55</b>          | <b>0.55</b>   |

|   | ล้านบาท      |             |                      |             |
|---|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|   | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|   | 2559         | 2558        | 2559                 | 2558        |
| <b>เจ้าหนี้การค้า</b>                               |              |             |                      |             |
| <u>บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>               |              |             |                      |             |
| - บริษัท จี.เค. บิลด์ แอนด์ ดีไซน์ จำกัด            | 1.61         | 1.61        | 1.61                 | 1.61        |
| - บริษัท แอลทูเอ็น คอนสตรัคชั่น                     |              |             |                      |             |
| แมนเนจเม้นท์ จำกัด                                  | 1.72         | 1.72        | 1.72                 | 1.72        |
| - บริษัท โอแอล กรุ๊ป 2013 จำกัด                     | 0.02         | 0.02        | 0.02                 | 0.02        |
| - บริษัท เอส กาลา อิมพอร์ต จำกัด                    | 0.04         | -           | 0.04                 | -           |
| <u>บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>               |              |             |                      |             |
| - บริษัท อี.ซี.ที. ซิสเต็ม จำกัด                    | 2.55         | 2.06        | 2.55                 | 2.06        |
| - บริษัท ไอเอสซีจี จำกัด                            | 0.08         | 0.08        | 0.08                 | 0.08        |
| - บริษัท มั่นนี คอนสตรัคชั่น 2012 (ประเทศไทย) จำกัด | 0.03         | 1.32        | 0.03                 | 1.32        |
| - บริษัท ริช แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด              | 0.14         | 0.22        | 0.14                 | 0.22        |
| - บริษัท อนุสาพาญา ไยเทล แอนด์ สปา จำกัด            | -            | 0.16        | -                    | -           |
| - บริษัท ฟอร์ อัส ดีไซน์ จำกัด                      | 0.78         | 0.04        | 0.07                 | 0.04        |
| - บริษัท ลักซ์วี่ พร็อพเพอร์ตี้ (ไทยแลนด์) จำกัด    | 0.78         | -           | 0.71                 | -           |
| - บริษัท ริชา ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด                      | 0.02         | -           | 0.02                 | -           |
| - คุณจิราวัฒน์ พุทธิไกรสิน                          | -            | 0.61        | -                    | 0.61        |
| - คุณอิสริย์ จิระวัตรวิทยา                          | -            | 0.91        | -                    | 0.91        |
| - คุณลินดา เมฆคารา                                  | -            | 1.24        | -                    | 1.24        |
| - คุณวีรศักดิ์ ศิริรัตน์                            | 0.22         | -           | -                    | -           |
| <b>รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>   | <b>7.99</b>  | <b>9.99</b> | <b>6.99</b>          | <b>9.83</b> |
| <b>เจ้าหนี้อื่น</b>                                 |              |             |                      |             |
| - เงินตรองรับ                                       |              |             |                      |             |
| <u>บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>               |              |             |                      |             |
| - บริษัท เค เอ็ม พี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด             | 0.10         | 0.01        | 0.10                 | 0.01        |
| - คุณสมจิตร ชัยชนะ                                  | 0.02         | -           | 0.01                 | -           |
| - คุณปริพล ธนสุกาญจน์                               | -            | 0.01        | -                    | 0.01        |
| - คุณศิริญา เทพเจริญ                                | 0.16         | 0.19        | 0.09                 | 0.19        |
| - คุณวิษณุ เทพเจริญ                                 | 0.02         | -           | 0.02                 | -           |
| - เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า                          |              |             |                      |             |
| <u>บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>               |              |             |                      |             |
| - บริษัท แอลทูเอ็น คอนสตรัคชั่น                     |              |             |                      |             |
| แมนเนจเม้นท์ จำกัด                                  | 0.12         | 0.18        | 0.12                 | 0.18        |
| - บุคคลที่เกี่ยวข้องกันหลายท่าน                     | 49.15        | 56.14       | 2.13                 | 7.24        |
| - ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                                |              |             |                      |             |
| <u>บริษัทย่อย</u>                                   |              |             |                      |             |
| - บริษัท อนุสา เลเจนด์ สยาม จำกัด                   | -            | -           | 0.21                 | -           |
| - บริษัท อนุสา วัน จำกัด                            | -            | -           | 27.88                | -           |
| - Nusasiri Logistics (BVI) Limited                  | -            | -           | -                    | 0.04        |
| <u>บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>               |              |             |                      |             |
| - บริษัท อนุสาศิริ แกรนด์ จำกัด (มหาชน)             | 0.21         | 0.23        | 0.21                 | 0.23        |
| - บริษัท เค เอ็ม พี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด             | 2.18         | 2.40        | 2.18                 | 2.40        |
| - บริษัท โอแอล กรุ๊ป 2013 จำกัด                     | 0.01         | 0.01        | 0.01                 | 0.01        |
| - บริษัท ริช แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด              | -            | 1.73        | -                    | -           |
| - บริษัท นอริช แบงก์คอก จำกัด                       | 0.14         | 0.14        | 0.14                 | 0.14        |
| - บริษัท สปีด ออโต้ เซอร์วิส จำกัด                  | 0.22         | -           | 0.22                 | -           |

| ล้านบาท  |              |              |                      |               |
|--|--------------|--------------|----------------------|---------------|
|  | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|  | 2559         | 2558         | 2559                 | 2558          |
| - บริษัท อนุภาพลาญา โฮเทล แอนด์ สปา จำกัด                | 0.05         | -            | -                    | -             |
| - บริษัท วิษณุ กรู๊ป จำกัด                               | 0.37         | -            | 0.37                 | -             |
| - บริษัท คิววีรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด               | 0.01         | -            | 0.01                 | -             |
| - คุณชนัน ธนสุกาญจน์                                     | 0.07         | 0.14         | 0.07                 | 0.14          |
| - คุณศิริญา เทพเจริญ                                     | 0.98         | 0.19         | 0.05                 | 0.02          |
| - คุณสมจิตร ชัยชนะ                                       | 1.06         | 0.03         | 0.05                 | 0.03          |
| <b>บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>                    |              |              |                      |               |
| - คุณวิษณุ เทพเจริญ                                      | 0.06         | -            | 0.06                 | -             |
| - คุณประดิษฐ์ ศวัสทยานนท์                                | 0.05         | -            | 0.05                 | -             |
| - คุณวิษณุ เทพเจริญ                                      | 0.05         | -            | -                    | -             |
| - คุณวงศกร เทพเจริญ                                      | 0.01         | -            | -                    | -             |
| <b>รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>          | <b>55.04</b> | <b>61.43</b> | <b>33.98</b>         | <b>10.64</b>  |
| <b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>       |              |              |                      |               |
| <b>บริษัทย่อย</b>  |              |              |                      |               |
| - บริษัท อนุสา เลเจนด์ สยาม จำกัด                        |              |              |                      |               |
| (เดิมชื่อ บริษัท อนุสา วอเตอร์ แอนด์ จำกัด)              | -            | -            | 44.11                | 116.85        |
| - บริษัท อนุสา ศรีราชา คอนโดเทล จำกัด                    | -            | -            | 0.33                 | -             |
| - บริษัท อนุสา วัน จำกัด                                 | -            | -            | -                    | 0.01          |
| - บริษัท อนุสา สเตท ทาวเวอร์ จำกัด                       | -            | -            | -                    | 0.09          |
| - บริษัท อนุสา ชิวานี้ ภูเก็ต จำกัด                      | -            | -            | -                    | 3.65          |
| - บริษัท อนุสา พัทยา คอนโดมิเนียม จำกัด                  | -            | -            | 3.09                 | 4.15          |
| - บริษัท อนุสา ลาซา คอนโดมิเนียม จำกัด                   | -            | -            | 0.52                 | 0.49          |
| - บริษัท อนุสา ศรีราชา แกรนด์ ซิตี้ จำกัด                | -            | -            | -                    | 0.86          |
| - บริษัท อนุสา พาวเวอร์ จำกัด                            | -            | -            | -                    | 0.07          |
| - บริษัท มาย โอโซน เรสซิเดนซ์ จำกัด                      | -            | -            | 2.93                 | 3.72          |
| - บริษัท อนุสา ศรีราชา คอนโดเทล ซี                       | -            | -            | 0.36                 | -             |
| - บริษัท อนุสา ไม้ขาว บีช จำกัด                          | -            | -            | 1.21                 | -             |
| - บริษัท อนุสา เพย์ จำกัด                                | -            | -            | 4.92                 | -             |
| <b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>                            |              |              |                      |               |
| - บริษัท อนุสาสิริ แกรนด์ จำกัด (มหาชน)                  | 5.90         | -            | 5.90                 | -             |
| <b>รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>    | <b>5.90</b>  | <b>-</b>     | <b>63.37</b>         | <b>129.89</b> |
| <b>หนี้สินหมุนเวียนอื่น - เงินประกันผลงานก่อสร้าง</b>    |              |              |                      |               |
| <b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>                            |              |              |                      |               |
| - บริษัท เอส กาลา อิมพอร์ต จำกัด                         | 0.01         | 0.01         | 0.01                 | 0.01          |
| - บริษัท อี.ซี.ที. ชิตเด็ม จำกัด                         | 5.63         | 5.86         | 5.63                 | 5.86          |
| - บริษัท ไอเอสซีจี จำกัด                                 | 0.04         | 0.04         | 0.04                 | 0.04          |
| - บริษัท อี.ซี.ที. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด               | 6.37         | 5.19         | 6.37                 | 5.19          |
| - บริษัท ฟอร์ อซ์ ดีไซน์ จำกัด                           | 1.00         | 0.12         | 0.36                 | 0.12          |
| - บริษัท จี.เค. บิลด์ แอนด์ ดีไซน์ จำกัด                 | 0.31         | -            | 0.31                 | -             |
| - บริษัท มั่นนิ คอนสตรัคชั่น 2012 จำกัด                  | 3.58         | -            | 1.91                 | -             |
| - บริษัท ลักซ์วอลล์ พร็อพเพอร์ตี้ (ไทยแลนด์) จำกัด       | 1.11         | -            | 0.06                 | -             |
| - บริษัท อี.ซี.ที. โปรเฟสชั่นแนล จำกัด                   | 0.06         | -            | -                    | -             |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น - เงินประกันผลงานก่อสร้าง</b> |              |              |                      |               |
| <b>- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>                          | <b>18.11</b> | <b>11.22</b> | <b>14.69</b>         | <b>11.22</b>  |

31.2 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ดังนี้

| รายการที่เกิดขึ้นในระหว่างปี              | ล้านบาท      |      |                      |      | นโยบายการกำหนดราคา                  |
|---|--------------|------|----------------------|------|-------------------------------------|
|   | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |                                     |
|   | 2559         | 2558 | 2559                 | 2558 |                                     |
| <b>บริษัทย่อย</b>                         |              |      |                      |      |                                     |
| <b>การบริหารโครงการ</b>                   |              |      |                      |      |                                     |
| - บริษัท อนุสา มาย โอโซน จำกัด            | -            | -    | 10.27                | -    | อัตราที่กำหนดในสัญญา                |
| - บริษัท อนุสา สเตท ทาวเวอร์ จำกัด        | -            | -    | 8.22                 | -    | อัตราที่กำหนดในสัญญา                |
| - บริษัท อนุสา ศรีราชา คอนโดเทล จำกัด     | -            | -    | 0.51                 | -    | อัตราที่กำหนดในสัญญา                |
| <b>คอกเบียร์</b>                          |              |      |                      |      |                                     |
| - บริษัท อนุสา มาย โอโซน จำกัด            | -            | -    | 20.68                | 7.30 | อัตราคอกเบียร์ร้อยละ MLR+1.00 ต่อปี |
| - บริษัท อนุสา เลเจนด์ สยาม จำกัด         | -            | -    | -                    | 5.67 | อัตราคอกเบียร์ร้อยละ MLR+1.00 ต่อปี |
| - บริษัท อนุสา ลาชา จำกัด                 | -            | -    | 0.24                 | 0.16 | อัตราคอกเบียร์ร้อยละ MLR+1.00 ต่อปี |
| - บริษัท อนุสา สเตท ทาวเวอร์ จำกัด        | -            | -    | 10.36                | 0.85 | อัตราคอกเบียร์ร้อยละ MLR+1.00 ต่อปี |
| - บริษัท อนุสา ศรีราชา คอนโดเทล จำกัด     | -            | -    | 26.36                | 8.90 | อัตราคอกเบียร์ร้อยละ MLR+1.00 ต่อปี |
| - บริษัท อนุสา วัน จำกัด                  | -            | -    | 11.21                | 0.87 | อัตราคอกเบียร์ร้อยละ MLR+1.00 ต่อปี |
| - บริษัท อนุสา เรสซิเดนซ์ เชียงใหม่ จำกัด | -            | -    | 0.04                 | -    | อัตราคอกเบียร์ร้อยละ MLR+1.00 ต่อปี |
| - บริษัท อนุสา พาวเวอร์ จำกัด             | -            | -    | -                    | 0.11 | อัตราคอกเบียร์ร้อยละ MLR+1.00 ต่อปี |
| - บริษัท อนุสา พัทยา คอนโดมิเนียม จำกัด   | -            | -    | -                    | 0.04 | อัตราคอกเบียร์ร้อยละ MLR+1.00 ต่อปี |
| - บริษัท อนุสา ชีวานี้ ภูเก็ต จำกัด       | -            | -    | 5.85                 | 0.12 | อัตราคอกเบียร์ร้อยละ MLR+1.00 ต่อปี |
| - บริษัท อนุสา ศรีราชา แกรนด์ ซีวิว จำกัด | -            | -    | 8.41                 | -    | อัตราคอกเบียร์ร้อยละ MLR+1.00 ต่อปี |
| - Nusasiri Logistics (BVI) Limited        | -            | -    | -                    | 0.41 | อัตราคอกเบียร์ร้อยละ MLR+1.00 ต่อปี |
| <b>ค่าใช้จ่ายในการขาย</b>                 |              |      |                      |      |                                     |
| - บริษัท อนุสา วัน จำกัด                  | -            | -    | 64.47                | -    | อัตราที่กำหนดในสัญญา                |
| <b>ค่าใช้จ่ายอื่น</b>                     |              |      |                      |      |                                     |
| - บริษัท อนุสา เลเจนด์ สยาม จำกัด         | -            | -    | 1.28                 | 1.28 | อัตราที่กำหนดในสัญญา                |
| <b>คอกเบียร์จ่าย</b>                      |              |      |                      |      |                                     |
| - บริษัท อนุสา เลเจนด์ สยาม จำกัด         | -            | -    | 6.80                 | 1.30 | อัตราคอกเบียร์ร้อยละ MLR+1.00 ต่อปี |
| - บริษัท อนุสา มาย โอโซน จำกัด            | -            | -    | -                    | 0.07 | อัตราคอกเบียร์ร้อยละ MLR+1.00 ต่อปี |
| - บริษัท อนุสา สเตท ทาวเวอร์ จำกัด        | -            | -    | -                    | 0.09 | อัตราคอกเบียร์ร้อยละ MLR+1.00 ต่อปี |
| - บริษัท อนุสา วัน จำกัด                  | -            | -    | -                    | 0.01 | อัตราคอกเบียร์ร้อยละ MLR+1.00 ต่อปี |
| - บริษัท อนุสา ศรีราชา คอนโดเทล จำกัด     | -            | -    | -                    | -    | อัตราคอกเบียร์ร้อยละ MLR+1.00 ต่อปี |
| - บริษัท อนุสา พาวเวอร์ จำกัด             | -            | -    | -                    | 0.01 | อัตราคอกเบียร์ร้อยละ MLR+1.00 ต่อปี |
| - บริษัท อนุสา พัทยา คอนโดมิเนียม จำกัด   | -            | -    | 0.24                 | 0.03 | อัตราคอกเบียร์ร้อยละ MLR+1.00 ต่อปี |
| - บริษัท อนุสา ชีวานี้ ภูเก็ต จำกัด       | -            | -    | 0.19                 | 0.22 | อัตราคอกเบียร์ร้อยละ MLR+1.00 ต่อปี |
| - บริษัท อนุสา ลาชา คอนโดเทล จำกัด        | -            | -    | 0.05                 | -    | อัตราคอกเบียร์ร้อยละ MLR+1.00 ต่อปี |
| - บริษัท อนุสา ศรีราชา แกรนด์ ซีวิว จำกัด | -            | -    | 0.05                 | -    | อัตราคอกเบียร์ร้อยละ MLR+1.00 ต่อปี |
| - บริษัท อนุสา มาย โอโซน เรสซิเดนซ์ จำกัด | -            | -    | 0.26                 | 0.02 | อัตราคอกเบียร์ร้อยละ MLR+1.00 ต่อปี |
| - บริษัท อนุสา ศรีราชา คอนโดเทล เอ จำกัด  | -            | -    | 0.02                 | -    | อัตราคอกเบียร์ร้อยละ 3% ต่อปี       |
| - บริษัท อนุสา ศรีราชา คอนโดเทล บี จำกัด  | -            | -    | 0.02                 | -    | อัตราคอกเบียร์ร้อยละ 3% ต่อปี       |
| - บริษัท อนุสา ศรีราชา คอนโดเทล ซี จำกัด  | -            | -    | 0.02                 | -    | อัตราคอกเบียร์ร้อยละ 3% ต่อปี       |
| - บริษัท อนุสา ไม้ขาว บีช จำกัด           | -            | -    | 0.02                 | -    | อัตราคอกเบียร์ร้อยละ 3% ต่อปี       |

|  | ล้านบาท      |        |                      |        |  |
|--|--------------|--------|----------------------|--------|--|
|  | งบการเงินรวม |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |  |
|  | 2559         | 2558   | 2559                 | 2558   | นโยบายการกำหนดราคา   |
| <b>รายการที่เกิดขึ้นในระหว่างปี</b>                  |              |        |                      |        |  |
| <b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>                        |              |        |                      |        |  |
| รายได้จากการเช่าและค่าบริการ                         |              |        |                      |        |  |
| - บริษัท ชิน โลฟ จำกัด                               | 0.74         | 0.74   | 0.74                 | 0.74   | ไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน                        |
| - บริษัท เดอะ ภาษา จำกัด                             | 0.45         | 0.94   | 0.45                 | 0.94   | ไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน                        |
| - บริษัท อนุสาพาญา โฮเทล แอนด์ สปา จำกัด             | 0.62         | 0.68   | 0.62                 | 0.68   | ไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน                        |
| - บริษัท พานาซี เมคคอลล เซ็นเตอร์ จำกัด              | 1.44         | 1.44   | 1.44                 | 1.44   | ไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน                        |
| - บริษัท ดี วารี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด           | 0.68         | -      | 0.68                 | -      | ไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน                        |
| - บริษัท วิทยา ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด                      | 9.20         | -      | 9.20                 | -      | ไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน                        |
| ค่าจ้างรับเหมาก่อสร้าง                               |              |        |                      |        |  |
| - บริษัท อี.ซี.ที. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด           | 12.29        | 19.40  | 12.29                | 19.40  | อัตราที่กำหนดในสัญญา   |
| - บริษัท อี.ซี.ที. ซิสเต็ม จำกัด                     | 2.36         | 7.07   | 2.36                 | 7.07   | อัตราที่กำหนดในสัญญา   |
| - บริษัท ฟอร์ อซ์ ดีไซน์ จำกัด                       | 5.03         | -      | 2.50                 | -      | อัตราที่กำหนดในสัญญา   |
| - บริษัท เอส กลา อิมพอร์ต จำกัด                      | 0.50         | -      | 0.19                 | -      | ในราคาที่ตกลงร่วมกัน   |
| - บริษัท ลักซ์วรี พร็อพเพอร์ตี้ (ไทยแลนด์) จำกัด     | 21.37        | 11.03  | 6.65                 | -      | ในราคาที่ตกลงร่วมกัน   |
| - บริษัท มั่นนี้ คอนสตรัคชั่น 2012 (ประเทศไทย) จำกัด | 29.85        | 3.94   | 8.73                 | -      | ในราคาที่ตกลงร่วมกัน   |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                                       |              |        |                      |        |  |
| - บริษัท อนุสาพาญา โฮเทล แอนด์ สปา จำกัด             | -            | 0.02   | -                    | 0.02   | ไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน                        |
| ดอกเบี้ยจ่าย   |              |        |                      |        |  |
| - บริษัท อนุสาศิริ แกรนด์ จำกัด (มหาชน)              | 0.59         | 2.96   | 0.59                 | 2.96   | อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR+1.00 ต่อปี   |
| ซื้อที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง                         |              |        |                      |        |  |
| - บริษัท วิลล่า เมดิก้า (ภูเก็ต) จำกัด               | 140.00       | -      | -                    | -      | ในราคาที่ตกลงร่วมกัน โดยอิงราคาประเมินประเมินที่ประเมิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระ |
| - บริษัท เดอะ คริส วิลล่า จำกัด                      | -            | 195.96 | -                    | 195.96 | ในราคาที่ตกลงร่วมกัน โดยอิงราคาประเมินที่ประเมิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระ        |
| <b>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</b>                         |              |        |                      |        |  |
| รายได้จากการขายที่ดิน บ้านพร้อมที่ดิน และห้องชุด     |              |        |                      |        |  |
| - คุณชุติมา ภูขำ                                     | -            | 4.39   | -                    | -      | ไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน                        |

|  | ล้านบาท      |        |                      |        | นโยบายการกำหนดราคา   |
|--|--------------|--------|----------------------|--------|--|
|  | งบการเงินรวม |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |  |
|  | 2559         | 2558   | 2559                 | 2558   |  |
| บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน                            |              |        |                      |        |  |
| รายได้จากการขายที่ดิน บ้านพร้อมที่ดิน และห้องชุด |              |        |                      |        |  |
| - คุณจิราวัฒน์ พุทธิไตรสิน                       | -            | 8.06   | -                    | 8.06   | ไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน                |
| - คุณวสินธ์ ศิริรัตน์                            | -            | 22.97  | -                    | -      | ไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน                |
| - คุณลลิตา เมฆคารา                               | -            | 26.42  | -                    | 15.80  | ไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน                |
| - คุณอนันต์ ศวัสदनานนท์                          | -            | 13.46  | -                    | -      | ไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน                |
| - คุณกมลพร กฤษณา                                 | -            | 10.82  | -                    | -      | ไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน                |
| - คุณวิษณีย์ เทพเจริญ                            | -            | 6.24   | -                    | 6.24   | ไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน                |
| - คุณลักขณา จริยวัฒน์สกุล                        | 5.25         | -      | 5.25                 | -      | ไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน                |
| - คุณวงศกร เทพเจริญ                              | 3.31         | -      | 3.31                 | -      | ไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน                |
| - คุณศิริวิทย์ เทพเจริญ                          | 4.01         | -      | -                    | -      | ไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน                |
| - คุณประคิษฐ์ ศวัสदनานนท์                        | 3.17         | -      | -                    | -      | ไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน                |
| - คุณสมพร เทพเจริญ                               | 3.82         | -      | 3.82                 | -      | ไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน                |
| - คุณพริมรดา ดิยะจินดา                           | 3.14         | -      | 3.14                 | -      | ไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน                |
| - คุณชากริต ศิริรัตน์                            | 5.72         | -      | 5.72                 | -      | ไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน                |
| ซื้อที่ดิน                                       |              |        |                      |        |  |
| - คุณอาทิกา ท่อแก้ว                              | -            | 493.65 | -                    | 360.65 | ในราคาที่ตกลงร่วมกัน โดยอิงราคาประเมินที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ |
| - คุณอิสริย์ จิระวัตรวิทยา                       | -            | 100.00 | -                    | 100.00 | ในราคาที่ตกลงร่วมกัน โดยอิงราคาประเมินที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ |
| - คุณสุพัตรา เหลืองประเสริฐ                      | -            | 143.99 | -                    | 143.99 | ในราคาที่ตกลงร่วมกัน โดยอิงราคาประเมินที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ |

|                            | ล้านบาท      |       |                      |       | นโยบายการกำหนดราคา<br>ในราคาที่ตกลงร่วมกันโดยอิงราคา<br>ประเมินที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคา<br>อิสระ |
|----------------------------|--------------|-------|----------------------|-------|---|
|                            | งบการเงินรวม |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |   |
|                            | 2559         | 2558  | 2559                 | 2558  |   |
| - คุณศิธา ทิวารี           | -            | 70.00 | -                    | 70.00 |   |
| ค่าใช้จ่ายอื่น             |              |       |                      |       |   |
| - คุณจิราวัฒน์ พุทธิไกรสิน | 0.48         | 0.48  | 0.48                 | 0.48  | อัตราที่กำหนดในสัญญา  |
| - คุณอิสริย์ จิระวัชรวิทยา | 0.72         | 0.72  | 0.72                 | 0.72  | อัตราที่กำหนดในสัญญา  |
| - คุณธรรณ รัตนกาญจน์       | 1.72         | 1.72  | 1.72                 | 1.72  | อัตราที่กำหนดในสัญญา  |

### 31.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วย ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินได้แก่ เงินเดือน และผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

|                       | บาท           |               |                      |               |
|-----------------------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|                       | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|                       | 2559          | 2558          | 2559                 | 2558          |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น    | 35,683,412.72 | 27,900,510.42 | 35,683,412.72        | 27,900,510.42 |
| ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น | 4,740,943.00  | -             | 4,740,943.00         | -             |
| รวม                   | 40,424,355.72 | 27,900,510.42 | 40,424,355.72        | 27,900,510.42 |

### 31.4 การโอนโครงการให้บริษัทย่อย

ในระหว่างปี 2558 บริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงโอนสิทธิและหน้าที่ ตามรายละเอียดที่ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34 และทำบันทึกข้อตกลงโอนทรัพย์สินและชำระราคากับบริษัทย่อยหลายแห่ง โดยทั้งสองฝ่ายตกลงกันว่าทรัพย์สินและหนี้สินใดๆ ที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงาน และ/หรือ ลงทุนในแต่ละโครงการโดยบริษัทฯ ไปแล้ว นับตั้งแต่วันที่เริ่มดำเนินโครงการจนถึงวันที่ทำบันทึกข้อตกลงฯ บริษัทฯ ตกลงโอนสิทธิและหน้าที่ และ/หรือกรรมสิทธิ์ให้เป็นของบริษัทย่อย และบริษัทย่อยตกลงเป็นผู้รับผิดชอบชำระราคาคาตามวิธีการที่ทั้งสองฝ่ายเห็นชอบร่วมกัน นอกจากนี้บริษัทย่อยยังเป็นผู้รับผิดชอบบรรดาค่าใช้จ่ายใดๆ ที่อยู่ระหว่างการวางบิลเรียกเก็บเงินตามที่บริษัทได้อนุมัติการจ่ายไว้ก่อนแล้ว แต่ยังมีได้ชำระเงิน (อนึ่ง เกณฑ์ในการคิดราคาสินทรัพย์ และ/หรือ เงินที่ลงทุนไปแล้วดังกล่าวให้อิงตามค่าใช้จ่ายจริงที่บริษัทฯ ได้จ่ายชำระไปแล้ว)

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ หนี้สิน และค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการของแต่ละโครงการที่บริษัทฯ ได้จ่ายชำระไปแล้วจนถึงวันที่ทำบันทึกข้อตกลงฯ ที่บริษัทฯ โอนให้บริษัทย่อยในระหว่างปี 2558 มีรายละเอียดดังนี้

## 1. บริษัท อนุสา ศรีราชา คอนโดเทล จำกัด

|  | บาท            |
|--|----------------|
| <u>สินทรัพย์</u>   |                |
| สินค้างเหลือ   | 12,467,553.43  |
| ลูกหนี้อื่น  | 886,853.57     |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ   | 161,125.38     |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - เงินมัดจำเพื่อซื้อที่ดิน  | 200,000,000.00 |
| รวมสินทรัพย์   | 213,515,532.38 |
| <u>หนี้สิน</u>   |                |
| เจ้าหนี้การค้า – กิจการอื่น  | 8,811,787.96   |
| เจ้าหนี้อื่น   | 35,315,922.67  |
| รวมหนี้สิน   | 44,127,710.63  |
| ค่าใช้จ่ายรวมตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 ถึงวันที่ 30 เมษายน 2558                        | 1,604,294.77   |
| รวมมูลค่าโครงการอนุสา ศรีราชา ที่บริษัทฯ ได้โอนให้แก่บริษัท อนุสา ศรีราชา คอนโดเทล จำกัด | 167,783,526.98 |

## 2. บริษัท อนุสา พัทยา คอนโดมิเนียม จำกัด

|  | บาท            |
|--|----------------|
| <u>สินทรัพย์</u>   |                |
| ลูกหนี้อื่น  | 522,050.00     |
| สินค้างเหลือ   | 10,969,450.00  |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - เงินมัดจำเพื่อซื้อที่ดิน  | 133,921,255.97 |
| รวมสินทรัพย์   | 145,412,755.97 |
| ค่าใช้จ่ายรวมตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555 ถึงวันที่ 21 ตุลาคม 2558                                  | 857,507.50     |
| รวมมูลค่าโครงการพัทยา คอนโดมิเนียมที่บริษัทฯ ได้โอนให้แก่<br>บริษัท อนุสา พัทยา คอนโดมิเนียม จำกัด | 144,555,248.47 |

## 3. บริษัท อนุสา ลายา คอนโดมิเนียม จำกัด

|   | บาท            |
|---|----------------|
| <u>สินทรัพย์</u>  |                |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - เงินมัดจำเพื่อซื้อที่ดิน   | 144,020,000.00 |
| รวมมูลค่าโครงการคอนโดมิเนียม (ลายัน-เฟส2) ที่บริษัทฯ ได้โอนให้แก่<br>บริษัท อนุสา ลายา คอนโดมิเนียม จำกัด | 144,020,000.00 |

## 4. บริษัท อนุสา เรสซิเดนซ์ เชียงใหม่ จำกัด

|  | บาท           |
|--|---------------|
| <u>สินทรัพย์</u>   |               |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - เงินมัดจำเพื่อซื้อที่ดิน  | 70,000,000.00 |
| รวมมูลค่าโครงการคอนโด-เชียงใหม่ ที่บริษัทฯ ได้โอนให้แก่<br>บริษัท อนุสา เรสซิเดนซ์ เชียงใหม่ จำกัด | 70,000,000.00 |

## 5. บริษัท ฤๅศา ศรีราชา แกรนด์ ชีว จำกัด

|   | บาท            |
|---|----------------|
| <u>สินทรัพย์</u>                                  |                |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - เงินมัดจำเพื่อซื้อที่ดิน | 510,650,391.00 |
| รวมมูลค่าโครงการศรีราชา 2 ที่บริษัทฯ ได้ออให้แก   |                |
| บริษัท ฤๅศา ศรีราชา แกรนด์ ชีว จำกัด              | 510,650,391.00 |

## 6. บริษัท ฤๅศา ชีวนี้ ภูเก็ต จำกัด

|   | บาท            |
|---|----------------|
| <u>สินทรัพย์</u>  |                |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - เงินมัดจำเพื่อซื้อที่ดิน           | 195,957,000.00 |
| รวมมูลค่าโครงการฤๅศา ชีวนี้ (ป่าคลอง) ที่บริษัทฯ ได้ออให้แก |                |
| บริษัท ฤๅศา ชีวนี้ ภูเก็ต จำกัด                             | 195,957,000.00 |

## 32. รายได้

รายได้ที่เกิดจากการแลกเปลี่ยนสินค้าและบริการ และรายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา (Revenues from barter transaction) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

|                        | บาท           |      |                      |      |
|------------------------|---------------|------|----------------------|------|
|                        | งบการเงินรวม  |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|                        | 2559          | 2558 | 2559                 | 2558 |
| รายได้จากการขายห้อยชุด | 17,375,000.00 | -    | 6,375,000.00         | -    |

## 33. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินการในส่วนงานทางธุรกิจเดียวคือ ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์ในประเทศไทย ดังนั้นรายได้ กำไร (ขาดทุน) และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงในงบการเงินจึงเกี่ยวข้องกับส่วนงานธุรกิจและส่วนงานทางภูมิศาสตร์ตามที่กล่าวไว้

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้านรายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้านรายใหญ่ไม่ถึงเกณฑ์ที่ต้องเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 34. สัญญาซื้อขายที่ดิน

34.1 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน 2 ท่าน จำนวนรวม 2 โฉนด มีมูลค่ารวม 999 ล้านบาท โดยบริษัทฯ จะต้องจ่ายชำระเงินมัดจำให้แก่ผู้ขายจำนวนรวม 300 ล้านบาท ณ วันที่ทำสัญญา ส่วนที่เหลือจำนวน 699 ล้านบาท ชำระให้แก่ผู้ขาย ณ วันโอนกรรมสิทธิ์ (ภายใน 90 วันนับแต่วันทำสัญญา) หากบริษัทฯ ไม่สามารถรับโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินภายในกำหนดเวลา ผู้ขายตกลงขายระยะเวลาโอนกรรมสิทธิ์ให้แก่บริษัทอีก 90 วันนับถัดจากวันครบกำหนดโอนกรรมสิทธิ์ ทั้งนี้บริษัทตกลงชำระค่าปรับในอัตราวันละ 229,888 บาทให้แก่ผู้ขาย นับตั้งแต่วันที่ครบกำหนดโอนกรรมสิทธิ์ จนถึงภายในวันที่โอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน โดยทั้งสองฝ่าย

ให้ถือว่าจำนวนเงินค่าปรับที่เกิดขึ้นจากการขายระยะเวลาโอนกรรมสิทธิ์นี้ เป็นราคาซื้อขายที่ดินที่เพิ่มขึ้นที่จะนำมา รวมเป็นราคาซื้อขายที่ดินทั้งหมด ในวันจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินตามสัญญา

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2558 และ วันที่ 10 เมษายน 2558 บริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงเพิ่มเติมสัญญา (ครั้งที่ 1) และ (ครั้งที่ 2) กับผู้ขายรายที่ 1 มูลค่าตามสัญญาจะซื้อจะขายที่ดิน 499.62 ล้านบาท โดยคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายตกลงขาย ระยะเวลาโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินจากเดิมออกไปเป็นครบกำหนดในวันที่ 19 มิถุนายน 2558 และในวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2558 บริษัทฯ ได้ชำระเงินมัดจำค่าที่ดินเพิ่มเติมอีกจำนวน 100 ล้านบาท โดยผู้ขายตกลงยกเว้นการเรียกค่าปรับจากการขาย ระยะเวลาโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินให้แก่บริษัท 30 วันนับจากวันที่ 23 มีนาคม 2558 และบริษัทจะต้องชำระค่าปรับในอัตราวันละ 82,067 บาท ให้แก่ผู้ขาย นับถัดจากวันครบกำหนดที่ขายโอนนี้ จนถึงวันจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน โดยทั้งสองฝ่ายให้ ถือว่าจำนวนเงินค่าปรับที่เกิดขึ้นจากการขายระยะเวลาโอนนี้เป็นราคาซื้อขายที่ดินที่เพิ่มขึ้นที่จะนำมารวมเป็นราคาซื้อขาย ที่ดินทั้งหมดในวันจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน

ต่อมาเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558 บริษัทฯ ได้รับอนุมัติวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งจำนวน 120 ล้านบาท ดังนั้นทั้งสองฝ่ายตกลงชำระราคาที่ดินรวมค่าปรับ เป็นจำนวนเงิน 504.28 ล้านบาท ให้แก่ผู้ขายรายที่ 2 โดยวิธีการหักชำระราคาจากเงินมัดจำ จำนวน 250 ล้านบาท และชำระโดยเงินกู้จากสถาบันการเงิน จำนวน 120 ล้านบาท ส่วนที่เหลือจำนวน 134.28 ล้านบาท ชำระเป็นเช็คเชิรเช็คลงวันที่ 28 มิถุนายน 2558 ซึ่งบริษัทฯ ได้รับโอนกรรมสิทธิ์ ที่ดินในวันดังกล่าวแล้ว

เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2558 บริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงเพิ่มเติมสัญญา (ครั้งที่ 3) กับผู้ขายรายที่ 1 เพื่อ ตกลงขายระยะเวลาโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินจากเดิมออกไปเป็นครบกำหนดในวันที่ 30 กันยายน 2558 และให้ถือว่าจำนวน เงินรวมของค่าปรับคือราคาซื้อขายที่ดินที่เพิ่มขึ้นที่ทั้งสองฝ่ายตกลงนำไปรวมกับราคาซื้อขายเดิม เป็นราคาซื้อขายที่ดิน ทั้งหมดในวันจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน

เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2558 บริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงเพิ่มเติมสัญญา (ครั้งที่ 4) กับผู้ขายรายที่ 1 โดยบริษัทตกลงชำระราคาที่ดินเพิ่มเติมอีกจำนวน 200 ล้านบาท ภายในวันที่ 20 สิงหาคม 2558 และจำนวน 40 ล้านบาท จะชำระภายใน 60 วันนับจากวันที่ 20 สิงหาคม 2558 ค่าที่ดินส่วนที่เหลือจำนวน 9.62 ล้านบาท พร้อมเงินเพิ่มในอัตรา ร้อยละ 12 ต่อปีของราคาซื้อขายในแต่ละขณะที่ยังเหลือ ผู้ขายยินยอมให้ขายระยะเวลาการชำระและโอนกรรมสิทธิ์ ที่ดินออกไปเป็นภายในเดือนพฤศจิกายน 2558 และให้ถือว่าจำนวนเงินค่าปรับคือราคาซื้อขายที่ดินที่เพิ่มขึ้นที่ทั้งสอง ฝ่ายตกลงนำไปรวมเป็นราคาซื้อขายที่ดินทั้งหมดในวันจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน ต่อมาเมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2558 บริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงเพิ่มสัญญาครั้งที่ 5 กับผู้ขายรายที่ 1 โดยบริษัทตกลงชำระราคาที่ดินส่วนที่เหลือ ทั้งหมดในวันทำบันทึกนี้แล้ว และผู้ขายรายที่ 1 ตกลงส่งมอบโฉนดที่ดินและหนังสือมอบอำนาจในการโอนกรรมสิทธิ์ ที่ดินเพื่อให้บริษัทหรือตัวแทนไปดำเนินการจดทะเบียน โอนกรรมสิทธิ์ได้ หากผู้ขายไม่สามารถจดทะเบียน โอน กรรมสิทธิ์ที่ดินดังกล่าวให้แก่บริษัท และ/หรือบริษัทไม่สามารถนำเอกสารไปดำเนินการโอนกรรมสิทธิ์ได้และไม่ว่าด้วย เหตุผลใด ผู้ขายตกลงชดใช้เงินทั้งหมดที่ได้รับไปคืนให้แก่บริษัทพร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 15 ต่อปี

ต่อมาเมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2558 บริษัท “ผู้โอนสิทธิ” ได้ทำบันทึกข้อตกลงโอนสิทธิและหน้าที่กับอนุ ศรีราชา แกรนด์ ชีวิว (บริษัทย่อย) “ผู้รับโอนสิทธิ” และผู้ขายรายที่ 1 “ผู้ขาย/ผู้ให้ความยินยอม” โดยผู้โอนสิทธิได้ตกลงโอนสิทธิและ หน้าที่ทั้งหลายทั้งปวงอันพึงมีอยู่กับผู้ขาย/ผู้ให้ความยินยอม ตามสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินลงวันที่ 24 ธันวาคม 2557 และ บันทึกข้อตกลงเพิ่มเติมฯ ครั้งที่ 1-5 รวมทั้งเงินค่าที่ดินที่ชำระแล้วทั้งหมด จำนวน 510.65 ล้านบาท ให้แก่ผู้รับโอนสิทธิ

ปัจจุบันบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการดำเนินการจดทะเบียนรับโอนกรรมสิทธิ์ อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทย่อยได้แสดงเงินค่าที่ดินที่ชำระแล้วทั้งหมดที่รับโอนสิทธิจากบริษัทเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินค้าคงเหลือ ตามลำดับ

34.2 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินกับบุคคลอื่น 2 ท่าน จำนวนรวม 11 โฉนด มีมูลค่ารวม 692 ล้านบาท โดยบริษัทฯ จะต้องชำระเงินมัดจำให้แก่ผู้ขายจำนวนรวม 200 ล้านบาท ณ วันที่ทำสัญญา ส่วนที่เหลือจำนวน 492 ล้านบาท ชำระให้แก่ผู้ขาย ณ วันโอนกรรมสิทธิ์ (ภายในวันที่ 30 เมษายน 2558) หากบริษัทฯ ไม่สามารถรับโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินภายในกำหนดเวลา ผู้ขายตกลงขายระยะเวลาโอนกรรมสิทธิ์ให้แก่บริษัทอีก 90 วันนับถัดจากวันครบกำหนดโอนกรรมสิทธิ์ ทั้งนี้บริษัทตกลงชำระค่าปรับในอัตราวันละ 161,639 บาท ให้แก่ผู้ขาย นับตั้งแต่วันที่โอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน จนถึงภายในวันที่โอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน โดยทั้งสองฝ่ายให้ถือว่าจำนวนเงินค่าปรับที่เกิดขึ้นจากการขายระยะเวลาโอนกรรมสิทธิ์นี้ เป็นราคาซื้อขายที่ดินที่เพิ่มขึ้นที่จะนำมารวมเป็นราคาซื้อขายที่ดินทั้งหมด ในวันจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินตามสัญญา

เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2558 บริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงเพิ่มเติมสัญญา (ครั้งที่ 2) กับผู้ขายทั้ง 2 ราย โดยสัญญาทั้งสองฝ่ายตกลงขายระยะเวลาโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินจากเดิมออกไปอีก 90 วัน เป็นครบกำหนดในวันที่ 29 กรกฎาคม 2558 และบริษัทจะต้องชำระค่าปรับในอัตราวันละ 161,639 บาท ให้แก่ผู้ขาย นับถัดจากวันที่ 30 เมษายน 2558 เป็นต้นไปจนถึงวันที่โอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน และทั้งสองฝ่ายให้ถือว่าจำนวนเงินค่าปรับที่เกิดขึ้นจากการขายระยะเวลาโอนนี้ คือราคาซื้อขายที่ดินที่เพิ่มขึ้นที่จะนำมารวมเป็นราคาซื้อขายที่ดินทั้งหมดในวันจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน

เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2558 บริษัทฯ “ผู้โอนสิทธิ” ได้ทำบันทึกข้อตกลงโอนสิทธิและหน้าที่กับบริษัท อนุศา ศรีราชา คอนโดเทล จำกัด (บริษัทย่อย) “ผู้รับโอนสิทธิ”และผู้มีสิทธิในการขายตามสัญญาจะซื้อจะขายที่ดิน “ผู้จะขาย/ผู้ให้ความยินยอม” โดยผู้โอนสิทธิได้ตกลงโอนสิทธิและหน้าที่ทั้งหลายทั้งปวงอันพึงมีอยู่กับผู้จะขาย/ผู้ให้ความยินยอมตามสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินลงวันที่ 24 ธันวาคม 2557 และบันทึกข้อตกลงเพิ่มเติมครั้งที่ 1 ถึงครั้งที่ 2 ตามที่ระบุไว้ข้างต้น รวมทั้งเงินมัดจำที่ดินจำนวน 200 ล้านบาท ให้แก่ผู้รับโอนสิทธิ

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2558 บริษัทย่อยได้ทำบันทึกข้อตกลงเพิ่มเติมสัญญา (ครั้งที่ 4) กับผู้ขายรายที่ 1 โดยทั้งสองฝ่ายตกลงขายระยะเวลาโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินจากเดิมออกไปเป็นวันที่ 31 สิงหาคม 2558 โดยในวันทำบันทึกฉบับนี้บริษัทย่อยได้ชำระเงินมัดจำค่าที่ดินเพิ่มเติมอีกจำนวน 100 ล้านบาท จึงคงเหลือราคาซื้อขายที่บริษัทย่อยจะต้องชำระให้แก่ผู้ขายในวันโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินเป็นเงินจำนวน 354.67 ล้านบาท จำนวนเงินค่าปรับที่เกิดขึ้นจากการขายระยะเวลาโอนนับตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2558 จนถึงวันที่ทำบันทึกนี้รวมเป็นเงิน 6.88 ล้านบาท และอีกวันละ 116,610 บาท นับถัดจากวันทำบันทึกนี้จนถึงวันโอนกรรมสิทธิ์ และให้ถือว่าจำนวนเงินรวมของค่าปรับทั้งหมดที่เกิดจากการขายระยะเวลาโอนคือราคาซื้อขายที่ดินที่เพิ่มขึ้นที่นำไปรวมเป็นราคาซื้อขายที่ดินทั้งหมดในวันจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน

เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2558 บริษัทย่อยได้ชำระค่าที่ดินและค่าปรับจำนวนรวม 37.57 ล้านบาท (สุทธิจากเงินมัดจำจำนวน 10.24 ล้านบาท) ให้กับผู้ขายรายที่ 2 และได้รับโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินเรียบร้อยแล้ว

เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2558 บริษัทย่อยได้ทำบันทึกข้อตกลงเพิ่มเติมสัญญา (ครั้งที่ 5) กับผู้ขายรายที่ 1 โดยทั้งสองฝ่ายตกลงขายระยะเวลาโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินออกไปจากเดิมเป็นวันที่ 9 ธันวาคม 2558 โดยบริษัทย่อยตกลงจะชำระราคาที่ดินเพิ่มเติมอีกจำนวน 100 ล้านบาท ในวันที่ 17 สิงหาคม 2558 และจำนวน 200 ล้านบาท ในวันที่ 25 กันยายน 2558 คงเหลือค่าที่ดินอีกจำนวน 54.69 ล้านบาท พร้อมเงินเพิ่มในอัตราร้อยละ 12 ต่อปีของราคาซื้อขายในแต่ละวันที่คงเหลือต่อเนื่องไปอีกจนถึงวันจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน และให้ถือว่าจำนวนเงินค่าปรับคือราคาซื้อขายที่ดินที่เพิ่มขึ้นที่ทั้งสองฝ่ายตกลงนำไปรวมเป็นราคาซื้อขายที่ดินทั้งหมดในวันจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน

เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ ได้ชำระค่าที่ดินส่วนที่เหลือทั้งหมดและเงินเพิ่ม จำนวนรวม 72.94 ล้านบาท ให้กับผู้ขายรายที่ 1 แล้ว ซึ่งบริษัทย่อยได้รับโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินในวันดังกล่าวแล้ว

34.3 เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2558 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายห้องชุดพักอาศัย รวมจำนวน 230 หน่วย (แบบผ่อนชำระ) กับบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (ผู้จะขาย) ในราคาเหมารวมเป็นเงิน 903.63 ล้านบาท ซึ่ง ณ วันที่ทำสัญญา บริษัทย่อยได้วางเงินมัดจำไว้ทั้งสิ้น 90.36 ล้านบาท ส่วนราคาทรัพย์สินที่เหลือจำนวน 813.27 ล้านบาท บริษัทย่อยตกลงผ่อนชำระพร้อมดอกเบี้ยให้แก่ผู้จะขายภายใน 24 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2558 ดังนี้

- งวดที่ 1 ชำระไม่ต่ำกว่า 100 ล้านบาท (โดยไม่คิดดอกเบี้ย) ภายใน 6 เดือนนับตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2558 พร้อมกับจดทะเบียนรับโอนกรรมสิทธิ์ทรัพย์สินจำนวนไม่ต่ำกว่า 10 หน่วย และชำระให้เสร็จสิ้นภายใน วันที่ 30 ตุลาคม 2558
- งวดที่ 2 ชำระไม่ต่ำกว่า 200 ล้านบาท ภายใน 12 เดือนนับตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2558 พร้อมดอกเบี้ย พร้อมกับ จดทะเบียนรับโอนกรรมสิทธิ์ทรัพย์สินจำนวนไม่ต่ำกว่า 21 หน่วย และชำระให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ 30 เมษายน 2559
- งวดที่ 3 ชำระไม่ต่ำกว่า 200 ล้านบาท ภายใน 18 เดือนนับตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2558 พร้อมดอกเบี้ย พร้อมกับ จดทะเบียนรับโอนกรรมสิทธิ์ทรัพย์สินจำนวนไม่ต่ำกว่า 35 หน่วย และชำระให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ 30 ตุลาคม 2559
- งวดที่ 4 ชำระไม่ต่ำกว่า 313.27 ล้านบาท ภายใน 24 เดือนนับตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2558 พร้อมดอกเบี้ย พร้อมกับจดทะเบียนรับโอนกรรมสิทธิ์ทรัพย์สินจำนวนไม่ต่ำกว่า 74 หน่วย และชำระให้เสร็จภายในวันที่ 30 เมษายน 2560

ทั้งนี้ บริษัทย่อยได้รับการปลอดดอกเบี้ยจากผู้จะขายเป็นระยะเวลา 6 เดือน และตั้งแต่วันที่ 31 ตุลาคม 2558 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระราคาทรัพย์สินส่วนที่เหลือเสร็จสิ้น บริษัทย่อยตกลงชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR ต่อปี ต่อมาเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2559 บริษัทย่อยได้ทำหนังสือถึงบริษัท บริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (“BAM”) ขอเลื่อนการชำระเงินตามสัญญาจะซื้อจะขาย งวดที่ 2 ออกไปจากเดิมวันที่ 30 เมษายน 2559 เป็นวันที่ 31 พฤษภาคม 2559 ซึ่งได้รับการอนุมัติจาก BAM เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559 และเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2559 บริษัทฯ ได้ชำระเงินตามสัญญาจะซื้อจะขายงวดที่ 2 ให้แก่ BAM ครบถ้วนแล้ว ต่อมาเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2559 บริษัทย่อยได้ทำ หนังสือถึง BAM ขอเลื่อนการชำระเงินตามสัญญาฯ งวดที่ 3 ออกไปจากเดิม วันที่ 30 ตุลาคม 2559 เป็นภายในวันที่ 31 มกราคม 2560 โดยมีเงื่อนไขให้บริษัทย่อยชำระเงินพร้อมโอนกรรมสิทธิ์ห้องชุดพักอาศัยออกไปภายในเดือนธันวาคม 2559 ไม่น้อยกว่าจำนวน 12 หน่วย และคิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ต่อปีจากยอดเงินตามสัญญาฯ งวดที่ 3 ส่วนที่เหลือจำนวน 196.48 ล้านบาท นับตั้งแต่วันที่ครบกำหนดเดิม (วันที่ 30 ตุลาคม 2559) จนถึงวันที่ชำระเงินงวดที่ 3 ดังกล่าวเสร็จสิ้น ภายในกำหนด ซึ่งได้รับการอนุมัติจาก BAM เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2559

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยจดทะเบียนรับโอนกรรมสิทธิ์ห้องชุดแล้ว 93 หน่วย และชำระเงินให้แก่ผู้จะขายแล้ว จำนวน 441.03 ล้านบาท และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่ต้องชำระค่าทรัพย์สินส่วนที่เหลือให้ผู้จะขายเป็นจำนวน 505.78 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2560 บริษัทย่อยได้ทำหนังสือถึง BAM ขอขยายระยะเวลาผ่อนชำระราคาทรัพย์สินส่วนที่เหลืองวดที่ 3 และงวดที่ 4 ต่อมาเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2560 BAM ได้อนุมัติให้ขยายเวลาการผ่อนชำระเงินส่วนที่เหลือ ของงวดที่ 3 และงวดที่ 4 พร้อมโอนกรรมสิทธิ์ทรัพย์สินดังกล่าวคือ

1. งวดที่ 3 ส่วนที่เหลือจำนวน 162.31 ล้านบาท ให้ขยายระยะเวลาการชำระเงินออกไปเป็นภายในวันที่ 30 พฤษภาคม 2560 พร้อมโอนกรรมสิทธิ์ห้องชุดพักอาศัยไม่น้อยกว่า 27 หน่วย
2. งวดที่ 4 ส่วนที่เหลือจำนวน 308.39 ล้านบาทให้ขยายระยะเวลาการชำระเงินออกไปเป็นภายในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2560

34.4 เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2558 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันท่านหนึ่ง เพื่อซื้อที่ดินรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 70 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้ชำระเงินมัดจำค่าที่ดินแล้วจำนวน 15 ล้านบาท และให้ถือว่าเงินมัดจำค่าที่ดินดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของการชำระราคาซื้อขายตามสัญญา บริษัทฯ จะชำระเงินส่วนที่เหลือจำนวน 55 ล้านบาทให้แก่ผู้ขายพร้อมตกลงรับโอนกรรมสิทธิ์ภายในวันที่ 30 ตุลาคม 2558 หากบริษัทฯ ไม่สามารถรับโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินได้ทันภายในกำหนดเวลาดังกล่าว ผู้ขายตกลงขยายระยะเวลาโอนกรรมสิทธิ์ให้แก่บริษัทฯ อีก 30 วันนับจากวันครบกำหนดโอนกรรมสิทธิ์ดังกล่าว ต่อมาเมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2558 บริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงเพิ่มเติมสัญญาครั้งที่ 1 กับผู้ขาย โดยบริษัทตกลงชำระราคาที่ดินส่วนที่เหลือทั้งหมดในวันทำบันทึกนี้แล้ว และผู้ขายตกลงส่งมอบต้นฉบับโฉนดที่ดินและหนังสือมอบอำนาจในการโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินเพื่อให้บริษัทหรือตัวแทนไปดำเนินการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ได้ หากผู้ขายไม่สามารถจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินดังกล่าวให้แก่บริษัท และ/หรือบริษัทไม่สามารถนำเอกสารไปดำเนินการโอนกรรมสิทธิ์ได้ และไม่ว่าด้วยเหตุผลใด ผู้ขายตกลงชดเชยเงินทั้งหมดที่ได้รับไปคืนให้แก่บริษัทพร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 15 ต่อปี

ต่อมาเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2558 บริษัท “ผู้โอนสิทธิ” ได้ทำบันทึกข้อตกลงโอนสิทธิและหน้าที่กับณศา เรสซิเดนซ์ เชียงใหม่ (บริษัทย่อย) และผู้จะขาย/ผู้ให้ความยินยอม โดยผู้โอนสิทธิได้ตกลงโอนสิทธิและหน้าที่ทั้งหลายทั้งปวงอันพึงมีอยู่กับผู้จะขาย/ผู้ให้ความยินยอม ตามสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินลงวันที่ 22 ตุลาคม 2558 และบันทึกข้อตกลงเพิ่มเติมสัญญาครั้งที่ 1 รวมทั้งเงินค่าที่ดินที่ชำระแล้วทั้งหมดจำนวน 70 ล้านบาทให้แก่ผู้รับโอนสิทธิ

ปัจจุบันบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการดำเนินการจดทะเบียนรับโอนกรรมสิทธิ์ อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทย่อยได้แสดงเงินค่าที่ดินที่ชำระแล้วทั้งหมดที่รับโอนสิทธิจากบริษัทเป็นสินค้าคงเหลือ

34.5 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2558 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายทรัพย์สินกับบริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด (“ผู้จะขาย”) รวม 6 ห้อง เป็นเงินรวม 78.01 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้วางเงินมัดจำตามสัญญาจำนวน 7.80 ล้านบาท และราคาทรัพย์สินที่จะซื้อขายส่วนที่เหลือจำนวน 70.21 ล้านบาท บริษัทย่อยตกลงชำระราคาทรัพย์สินส่วนที่เหลือทั้งหมดให้แก่ผู้จะขายภายใน 60 วัน นับตั้งแต่วันที่สัญญาขึ้น

ต่อมาเมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อยได้จ่ายชำระราคาทรัพย์สินส่วนที่เหลือและได้รับโอนกรรมสิทธิ์ห้องชุดเรียบร้อยแล้ว

34.6 เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2558 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันท่านหนึ่งจำนวน 1 โฉนด มีมูลค่า 144.02 ล้านบาท โดยบริษัทฯ จะต้องจ่ายชำระเงินมัดจำให้แก่ผู้ขายจำนวนรวม 70 ล้านบาท ณ วันที่ทำสัญญา ส่วนที่เหลือจำนวน 74.02 ล้านบาท ชำระให้แก่ผู้ขาย ณ วันโอนกรรมสิทธิ์ (ภายในวันที่ 10 พฤศจิกายน 2558) หากบริษัทฯ ไม่สามารถรับโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินภายในกำหนดเวลา ผู้ขายตกลงขยายระยะเวลาโอนกรรมสิทธิ์ให้แก่ผู้ซื้ออีก 90 วันนับถัดจากวันครบกำหนดโอนกรรมสิทธิ์

ต่อมาเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2558 บริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงเพิ่มเติมสัญญาครั้งที่ 1 กับผู้ขาย โดยบริษัทตกลงชำระราคาที่ดินส่วนที่เหลือทั้งหมดในวันทำบันทึกนี้แล้ว และผู้ขายตกลงส่งมอบต้นฉบับโฉนดที่ดินและหนังสือมอบอำนาจในการโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินเพื่อให้บริษัทหรือตัวแทนไปดำเนินการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ได้ หากผู้ขายไม่สามารถจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินดังกล่าวให้แก่บริษัท และ/หรือบริษัทไม่สามารถนำเอกสารไปดำเนินการโอนกรรมสิทธิ์ได้ และไม่ว่าด้วยเหตุผลใด ผู้ขายตกลงชดเชยเงินทั้งหมดที่ได้รับไปคืนให้แก่บริษัทพร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 15 ต่อปี

เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2558 บริษัท “ผู้โอนสิทธิ” ได้ทำบันทึกข้อตกลงโอนสิทธิและหน้าที่กับณศา ลายา คอนโดมิเนียม (บริษัทย่อย) “ผู้รับโอนสิทธิ” และผู้จะขาย/ผู้ให้ความยินยอม โดยผู้โอนสิทธิได้ตกลงโอนสิทธิและหน้าที่ทั้งหลายทั้งปวง

อันพึงมีอยู่กับผู้จะขาย/ผู้ให้ความยินยอม ตามสัญญาจะซื้อจะขายลงวันที่ 29 ตุลาคม 2558 และบันทึกข้อตกลงเพิ่มเติมครั้งที่ 1 รวมทั้งเงินค่าที่ดินที่ชำระแล้วทั้งหมดจำนวน 144.02 ล้านบาทให้แก่ผู้รับโอนสิทธิ

ปัจจุบันบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการดำเนินการจดทะเบียนรับโอนกรรมสิทธิ์ อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทย่อยได้แสดงเงินค่าที่ดินที่ชำระแล้วทั้งหมดที่รับโอนสิทธิจากบริษัทเป็นสินค้าคงเหลือ

- 34.7 เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2558 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินกับบริษัทแห่งหนึ่ง จำนวน 3 โฉนดและ 1 นส. 3ก. มีมูลค่ารวม 195.96 ล้านบาท โดยบริษัทฯ จะต้องจ่ายชำระเงินมัดจำให้แก่ผู้ขายจำนวนรวม 150 ล้านบาท ณ วันที่ทำสัญญา ส่วนที่เหลือจำนวน 45.96 ล้านบาท ชำระให้แก่ผู้ขาย ณ วันโอนกรรมสิทธิ์ (ภายในวันที่ 10 พฤศจิกายน 2558) หากบริษัทไม่สามารถรับโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินภายในกำหนดเวลา ผู้ขายตกลงขายระยะเวลาโอนกรรมสิทธิ์ให้แก่ผู้ซื้ออีก 30 วันนับถัดจากวันครบกำหนดโอนกรรมสิทธิ์ ต่อมาเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2558 ได้ทำบันทึกข้อตกลงเพิ่มเติมสัญญาครั้งที่ 1 กับผู้ขาย โดยบริษัทตกลงชำระราคาค่าที่ดินส่วนที่เหลือทั้งหมดในวันทำบันทึกนี้แล้ว และผู้ขายตกลงส่งมอบดินฉบับโฉนดที่ดิน และนส. 3ก. และหนังสือมอบอำนาจในการโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินเพื่อให้บริษัทหรือตัวแทนไปดำเนินการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ได้ หากผู้ขายไม่สามารถจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินดังกล่าวให้แก่บริษัท และ/หรือบริษัทไม่สามารถนำเอกสารไปดำเนินการโอนกรรมสิทธิ์ได้ และไม่ว่าด้วยเหตุใด ผู้ขายตกลงชดเชยเงินทั้งหมดที่ได้รับไปคืนให้แก่บริษัท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 15 ต่อปี

ต่อมาเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2558 บริษัท “ผู้โอนสิทธิ” ได้ทำบันทึกข้อตกลงโอนสิทธิและหน้าที่กับบริษัทฯ ซึ่งนี้ ภูเก็ต (บริษัทย่อย) “ผู้รับโอนสิทธิ” และผู้จะขาย/ผู้ให้ความยินยอม โดยผู้โอนสิทธิได้ตกลงโอนสิทธิและหน้าที่ทั้งหลายทั้งปวงอันพึงมีอยู่กับผู้จะขาย/ผู้ให้ความยินยอม ตามสัญญาจะซื้อจะขายลงวันที่ 29 ตุลาคม 2558 และบันทึกข้อตกลงเพิ่มเติมครั้งที่ 1 รวมทั้งเงินค่าที่ดินที่ชำระแล้วทั้งหมดจำนวน 195.96 ล้านบาทให้แก่ผู้รับโอนสิทธิ

ปัจจุบันบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการดำเนินการจดทะเบียนรับโอนกรรมสิทธิ์ อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทย่อยได้แสดงเงินค่าที่ดินที่ชำระแล้วทั้งหมดที่รับโอนสิทธิจากบริษัทเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินค้าคงเหลือ ตามลำดับ

- 34.8 เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2558 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันท่านหนึ่งในราคารวม 200 ล้านบาท โดยบริษัทตกลงชำระเงินมัดจำค่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างจำนวน 100 ล้านบาทให้แก่ผู้ขาย โดยแบ่งชำระเป็น 2 งวด ดังนี้

งวดที่ 1 ชำระเงิน 50 ล้านบาท ในวันที่ 16 พฤศจิกายน 2558

งวดที่ 2 ชำระเงิน 50 ล้านบาท ในวันที่ 8 ธันวาคม 2558

ราคาซื้อขายส่วนที่เหลือบริษัทตกลงชำระให้แก่ผู้ขาย ณ วันที่ทำการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินภายใน 120 วันนับถัดจากวันที่ทำสัญญาฉบับนี้ และผู้ขายยินยอมให้บริษัทขายระยะเวลาโอนกรรมสิทธิ์ดังกล่าวต่อไปอีกไม่เกิน 90 วัน

ต่อมาเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2559 วันที่ 24 มิถุนายน 2559 และวันที่ 16 พฤศจิกายน 2559 บริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงเพิ่มเติมสัญญา (ครั้งที่ 1) (ครั้งที่ 2) และ (ครั้งที่ 3) ตามลำดับ กับผู้ขาย โดยทั้งสองฝ่ายตกลงเลื่อนกำหนดวันโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินจากเดิม เป็นภายในวันที่ 26 มิถุนายน 2559 ภายในวันที่ 16 พฤศจิกายน 2559 และภายในวันที่ 31 มีนาคม 2560 ตามลำดับ

34.9 เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจะซื้อขายที่ดินกับบุคคลท่านหนึ่งจำนวน 3 โฉนด ในราคารวมทั้งสิ้น 350 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ตกลงชำระเงินมัดจำค่าที่ดินจำนวน 200 ล้านบาทให้แก่ผู้ขายในวันทำสัญญานี้ เงินส่วนที่เหลือจำนวน 150 ล้านบาท บริษัทฯ จะชำระให้แก่ผู้ขายในวันโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินภายในวันที่ 31 มีนาคม 2559 คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายตกลงว่าหากบริษัทฯ ไม่สามารถรับโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินภายในกำหนดเวลา ผู้ขายตกลงขายระยะเวลาโอนกรรมสิทธิ์ให้แก่บริษัทอีก 60 วัน นับตั้งแต่วันครบกำหนดโอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน ทั้งนี้บริษัทตกลงชำระค่าปรับในอัตราวันละ 49,315 บาทให้แก่ผู้ขายนับตั้งแต่วันที่ครบกำหนดโอนกรรมสิทธิ์จนถึงวันที่โอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน โดยทั้งสองฝ่ายให้ถือว่าจำนวนเงินค่าปรับที่เกิดขึ้นจากการขายระยะเวลาโอนกรรมสิทธิ์นี้ เป็นราคาซื้อขายที่ดินที่เพิ่มขึ้นที่จะนำมารวมเป็นราคาซื้อขายที่ดินทั้งหมดในวันจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินตามสัญญานี้ (ค่าปรับคำนวณถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 13.56 ล้านบาท)

ต่อมาเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2559 วันที่ 31 พฤษภาคม 2559 และวันที่ 16 พฤศจิกายน 2559 บริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงเพิ่มเติมสัญญา(ครั้งที่ 1) (ครั้งที่ 2) และ (ครั้งที่ 3) ตามลำดับ กับผู้ขาย โดยทั้งสองฝ่ายตกลงเลื่อนวันโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินจากเดิมเป็นภายในวันที่ 31 พฤษภาคม 2559 ภายในวันที่ 16 พฤศจิกายน 2559 และภายในวันที่ 31 มีนาคม 2560 ตามลำดับ

34.10 เมื่อวันที่ 13, 14 มิถุนายน และ 4 กรกฎาคม 2559 บริษัทฯ (ผู้ซื้อ)ทำบันทึกข้อตกลงซื้อสิทธิในการลงทุนและสัดส่วนในการถือหุ้นในบริษัท เอ็น โฮเทล จำกัด และ สัญญาโอนหุ้น กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง 2 ท่าน และบุคคลอื่น 1 ท่าน (ผู้ขาย) โดยผู้ขายมีความประสงค์ที่จะขายหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 18.75, ร้อยละ 13.75 และร้อยละ 15 ตามลำดับ ของหุ้นทั้งหมดในบริษัท เอ็น โฮเทล จำกัด ในราคา 46.88 ล้านบาท, 34.38 ล้านบาท และ 37.50 ล้านบาท ตามลำดับ และผู้ซื้อได้ชำระเงินมัดจำให้แก่ผู้ขายจำนวน 42.19 ล้านบาท, 25 ล้านบาท และ 7 ล้านบาท ตามลำดับแล้วในวันทำบันทึกข้อตกลงดังกล่าว และชำระในวันที่ 12 กรกฎาคม 2559 จำนวน 26.25 ล้านบาทและจะชำระส่วนที่เหลือเมื่อผู้ซื้อได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท เอ็น โฮเทล จำกัด ประจำปี 2558 โดยภาระหนี้สินของบริษัทดังกล่าวทั้งหมดต้องไม่เกินจำนวนที่กำหนดในข้อตกลง และผู้ซื้อกับผู้ขายจะต้องทำสัญญาโอนหุ้นให้แล้วเสร็จภายใน 3 เดือน นับจากวันทำบันทึกข้อตกลงฉบับนี้

ต่อมาในเดือนพฤศจิกายน และเดือนธันวาคม 2559 บริษัทฯ และผู้ขายทั้ง 3 ราย ตกลงขายระยะเวลาชำระหนี้ค่าหุ้นที่เหลือออกไปเป็นภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และภายในวันที่ 31 มีนาคม 2560 ตามลำดับ

การเข้าทำรายการดังกล่าวข้างต้นเป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2559 ซึ่งได้อนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เอ็น โฮเทล จำกัด (“เอ็น โฮเทล”) โดยซื้อหุ้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน 2 ราย และบุคคลอื่น 1 ราย ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของ เอ็น โฮเทล ในสัดส่วนไม่เกิน 47.5% และมูลค่าไม่เกิน 120 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้แจ้ง บริษัท ที.เอ.มานาเจนเมนท์ คอร์ปอเรชั่น (1999) จำกัด ประเมินมูลค่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของ เอ็น โฮเทล และบริษัทกำหนดราคาซื้อโดยอ้างอิงราคาประเมินมูลค่าทรัพย์สินหักด้วยภาระหนี้สินของเอ็นโฮเทล

34.11 เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2559 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจะซื้อขายที่ดินพร้อมอาคารสิ่งปลูกสร้าง (ตามสภาพ) ในราคา 140 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ตกลงชำระเงินมัดจำที่ดินจำนวน 70 ล้านบาทให้แก่ผู้ขายในวันทำสัญญานี้ เงินส่วนที่เหลือจำนวน 70 ล้านบาท บริษัทฯ จะชำระให้แก่ผู้ขายในวันโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินภายใน 6 เดือนนับแต่วันทำสัญญานี้ คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายตกลงว่าหากบริษัทฯ ไม่สามารถรับโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินพร้อมอาคารสิ่งปลูกสร้าง (ตามสภาพ) ภายในกำหนดเวลา ผู้ขายตกลงขายระยะเวลาโอนกรรมสิทธิ์ให้แก่บริษัทฯ อีก 90 วันนับตั้งแต่วันครบกำหนดโอนกรรมสิทธิ์เดิม

วันที่ 30 กันยายน 2559 บริษัทย่อยได้จ่ายชำระค่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างให้แก่ผู้ขายครบถ้วนแล้ว ปัจจุบันบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการดำเนินการจดทะเบียนรับโอนกรรมสิทธิ์ อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยได้แสดงเงินค่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่ชำระแล้วทั้งหมดเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

### 35. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

35.1 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันภายใต้สัญญาว่าจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างบ้านมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระ จำนวน 660.86 ล้านบาท และจำนวน 684.24 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งบริษัทฯ ต้องจ่ายค่าธรรมเนียมในอัตราและเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา (เฉพาะบริษัทฯ 303.70 ล้านบาท และ : 422.23 ล้านบาท ตามลำดับ)

35.2 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นเนื่องจากการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันเป็นจำนวน 212.16 ล้านบาท และ 211.58 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทฯ: 178.88 ล้านบาท และ 176.11 ล้านบาท)

35.3 บริษัทฯ มีภาระผูกพันตามสัญญาแต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงินหลายฉบับ ภายใต้สัญญาเหล่านี้ บริษัทฯ ต้องจ่ายค่าธรรมเนียมในอัตราและเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

35.4 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีภาระผูกพันภายใต้สัญญาบริการและอื่นๆ เป็นจำนวนประมาณ 180.70 ล้านบาท และ 34.89 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทฯ : 17.47 ล้านบาท และ 14.62 ล้านบาท ตามลำดับ)

35.5 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีภาระผูกพันภายใต้สัญญาซื้อทรัพย์สินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34

35.6 บริษัทฯ มีภาระค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นให้กับบริษัทย่อย 3 แห่งและ 2 แห่งตามลำดับ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 345 ล้านบาท และ 265 ล้านบาท ตามลำดับ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17

35.7 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากการที่ถูกคัดเลือกใช้สิทธิขายคืนห้องชุดภายหลังจากปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาเช่าเกิน 6 ปี ในเวลาที่ลูกค้าซื้อครั้งแรก จำนวนเงินรวม 481.48 ล้านบาท และ 148.83 ล้านบาท ตามลำดับ

### 36. การเปิดเผยเครื่องมือทางการเงิน

#### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญจากอัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินของ บริษัทฯ และบริษัทย่อยส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินบาท

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ เกิดจากการที่คู่สัญญาไม่สามารถหรือไม่ประสงค์จะปฏิบัติตามข้อตกลงที่ให้ไว้กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงได้มีนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงนี้ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้า

ราคาตามบัญชีของลูกหนี้ที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงิน สุทธิจากค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ถ้ามี) เป็นมูลค่าสูงสุดที่เกิดจากความเสี่ยง ทางด้านสินเชื่อ

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯและบริษัทย่อย บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากมีเงินฝากกับธนาคาร เงินลงทุนระยะยาว และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตามสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าว มีอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยคาดว่าจะไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญจากอัตราดอกเบี้ย

### มูลค่ายุติธรรม

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อย เชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวจะไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี

### 37. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 มีมติสำคัญดังนี้

- อนุมัติยกเลิกจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเดิม จำนวน 1,296,754,989 หุ้น เพื่อรองรับการเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวน 690,000,000 หุ้น ยกเลิกจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเดิม เพื่อการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (NUSA-W1) จำนวน 606,754,989 หุ้น รวม 1,296,754,989 หุ้น
- อนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 10,380,717,764 หุ้น ให้เหลือทุนจดทะเบียนจำนวน 9,083,962,775 หุ้น โดยวิธีการตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่สำรองไว้เพื่อรองรับการออกหุ้นเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวน 690,000,000 หุ้น และโดยวิธีการตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่สำรองไว้เพื่อการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (NUSA-W1) จำนวน 606,754,989 หุ้น รวม 1,296,754,989 หุ้น
- อนุมัติแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 4 ของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ
- อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนใหม่ของบริษัทฯ จากทุนจดทะเบียนหลังลดทุน จำนวน 690,000,000 หุ้น จากทุนจดทะเบียนหลังลดทุน จำนวน 9,083,962,775 หุ้น เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 9,773,962,775 หุ้น โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 690,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate)
- อนุมัติแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 4. ของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ
- อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ จำนวน 690,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1.00 บาท ภายใต้การเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate)
- อนุมัติให้มีการออกและเสนอขายตั๋วแลกเงินและ/หรือหุ้นกู้ (Bonds) ให้แก่ผู้ลงทุนในประเทศ เพิ่มเติมจากเดิมจำนวน 3,000 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2558 จำนวน 3,000 ล้านบาท รวมเป็นวงเงินไม่เกิน 6,000 ล้านบาท

ทั้งนี้การอนุมัติดังกล่าวขึ้นอยู่กับที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในวันที่ 28 เมษายน 2560

38. คดีความบริษัท

38.1 บริษัทถูกฟ้องร้องคดีอาญา 2 คดี เรื่องเบิกความเท็จ และเรื่องแจ้งความเท็จจากโจทก์รายเดียวกันในเรื่องเดียวกัน ซึ่งศาลอาญา(ชั้นต้น)ได้มีคำพิพากษา ยกฟ้องทั้ง 2 คดี เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2552 และวันที่ 28 ธันวาคม 2552 แต่โจทก์ไม่เห็นด้วยกับคำตัดสินทั้งสองคดี ดังนั้นจึงได้ทำหนังสือยื่นอุทธรณ์ต่อศาลเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2552 และวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2553

ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาคดีแจ้งความเท็จ โดยพิพากษายืนตามศาลชั้นต้น โจทก์ไม่ฎีกาคดีดังกล่าวถึงที่สุดแล้ว

ส่วนคดีเบิกความเท็จ ศาลอุทธรณ์พิพากษายืน คดีต้องห้ามฎีกาในปัญหาข้อเท็จจริงและข้อกฎหมาย คดีถึงที่สุด

38.2 เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2555 บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องคดีแพ่ง เรื่องผิดสัญญา จากบุคคลอื่นท่านหนึ่ง โดยมีทุนทรัพย์ประมาณ 21.12 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2556 ศาลพิพากษาให้บริษัทฯ เป็นฝ่ายแพ้คดี โดยให้บริษัทฯ ชำระเงินจำนวน 6.12 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่เห็นด้วยกับคำตัดสินดังกล่าว จึงได้ทำหนังสือยื่นอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์

ต่อมาเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2557 บริษัทฯ ได้รับคำสั่งของศาลอุทธรณ์พิพากษายืนตามศาลชั้นต้น บริษัทฯ ได้ยื่นฎีกาคัดค้านคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2557 อย่างไรก็ตาม เพื่อให้เป็นไปตามหลักความระมัดระวัง ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ จึงตั้งประมาณการหนี้สินจำนวนหนึ่งไว้ในงบการเงิน

38.3 เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2556 บุคคลอื่นท่านหนึ่งได้ฟ้องร้องบริษัทฯ (จำเลยรวม) กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง(จำเลยที่ 1) ต่อศาลแพ่ง เรื่องเพิกถอนการถือผลของที่ดินแปลงหนึ่งในปี 2555 โดยไม่มีทุนทรัพย์ เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2557 ศาลแพ่ง มีคำพิพากษายกฟ้องโจทก์ โจทก์ใช้สิทธิอุทธรณ์ ต่อมาเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2557 ศาลอุทธรณ์ ได้มีคำพิพากษาคดีเพิกถอนการถือผล โดยพิพากษายืนตามศาลชั้นต้น โจทก์ใช้สิทธิยื่นฎีกา ศาลฎีกามีคำสั่งไม่รับฎีกา เนื่องจากไม่เป็นสาระสำคัญที่จะต้องให้ศาลฎีกาวินิจฉัยเพราะศาลอุทธรณ์ได้วินิจฉัยไว้ชัดเจนแล้ว

ดังนั้นผลของคำพิพากษาคือต้องถือตามคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ คือ ยกฟ้องโจทก์ และคดีถึงที่สุดแล้ว

38.4 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2559 บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องคดีแพ่ง เรื่องผิดสัญญาจ้างทำของ โดยมีทุนทรัพย์ จำนวน 4.34 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้ยื่นคำให้การต่อสู้คดีต่อศาลแล้ว และคดีอยู่ระหว่างนัดสืบพยานตามที่ศาลกำหนด

38.5 เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2559 บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องคดีแพ่ง เรื่องผิดสัญญาจะซื้อจะขาย, ขอเงินคืน โดยมีทุนทรัพย์ จำนวน 0.87 ล้านบาท ขณะนี้บริษัทฯ ได้ยื่นคำให้การต่อสู้คดีต่อศาลแล้ว โจทก์ถอนฟ้องเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2559 และศาลได้อนุญาตและจำหน่ายคดีแล้วในวันดังกล่าว

38.6 เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2559 บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องคดีแพ่ง เรื่องผิดสัญญาจ้างทำของ โดยมีทุนทรัพย์ จำนวน 3.96 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้ยื่นคำให้การต่อสู้คดีต่อศาลแล้ว และคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น

### บริษัทย่อย

- 38.7 เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2558 บริษัทย่อยถูกฟ้องร้องคดีแพ่ง เรื่อง ผิดสัญญาจากกิจการแห่งหนึ่ง โดยมีทุนทรัพย์ประมาณ 20.60 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ยื่นคำให้การภายในเวลา พร้อมกับทำคำฟ้องแย้งกิจการแห่งหนึ่งนั้นในเรื่องเดียวกันเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2558 โดยมีทุนทรัพย์ประมาณ 85.19 ล้านบาท ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างเจรจาไกล่เกลี่ยและคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น
- 38.8 เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2559 บริษัทย่อยถูกฟ้องร้องคดีแพ่ง เรื่อง ผิดสัญญาจ้างจากบุคคลท่านหนึ่ง โดยมีทุนทรัพย์จำนวน 0.54 ล้านบาท บริษัทย่อยได้ยื่นคำให้การต่อสู้คดีต่อศาลแล้ว โจทก์ถอนฟ้องเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2559 และศาลได้อนุญาตและจำหน่ายคดีแล้วในวันดังกล่าว
- 38.9 ในเดือนธันวาคม 2559 บริษัทย่อยถูกฟ้องร้องคดีแพ่งข้อหาผิดสัญญาและเรียกเงินคืนจากลูกค้าหลายรายจำนวน 5 คดี โดยมีทุนทรัพย์รวม 1.99 ล้านบาท ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างเจรจาไกล่เกลี่ยและคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น

### บริษัทและบริษัทย่อย

- 38.10 เมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2559 บริษัทฯ (จำเลยที่ 1) และบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (จำเลยที่ 2) ถูกฟ้องร้องคดีแพ่ง เรื่อง ผิดสัญญาจ้างจากกิจการสองแห่ง โดยมีทุนทรัพย์ รวม 4 ล้านบาท ขณะนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ยื่นคำให้การต่อสู้คดีต่อศาลแล้ว
- เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2560 ศาลพิพากษาให้บริษัทฯ เป็นฝ่ายแพ้คดี โดยให้บริษัทฯ ชำระเงินจำนวน 0.8 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่เห็นด้วยกับคำตัดสินดังกล่าว และอยู่ระหว่างขั้นตอนการยื่นอุทธรณ์

### 39. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติโดยกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560

#### บริษัทย่อย

- 38.7 เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2558 บริษัทย่อยถูกฟ้องร้องคดีแพ่ง เรื่อง ผิดสัญญาจากกิจการแห่งหนึ่ง โดยมีทุนทรัพย์ประมาณ 20.60 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ยื่นคำให้การภายในเวลา พร้อมกับทำคำฟ้องแย้งกิจการแห่งหนึ่งนั้นในเรื่องเดียวกันเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2558 โดยมีทุนทรัพย์ประมาณ 85.19 ล้านบาท ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างเจรจาไกล่เกลี่ยและคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น
- 38.8 เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2559 บริษัทย่อยถูกฟ้องร้องคดีแพ่ง เรื่อง ผิดสัญญาจ้างจากบุคคลท่านหนึ่ง โดยมีทุนทรัพย์จำนวน 0.54 ล้านบาท บริษัทย่อยได้ยื่นคำให้การต่อสู้คดีต่อศาลแล้ว โจทก์ถอนฟ้องเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2559 และศาลได้อนุญาตและจำหน่ายคดีแล้วในวันดังกล่าว
- 38.9 ในเดือนธันวาคม 2559 บริษัทย่อยถูกฟ้องร้องคดีแพ่งข้อหาผิดสัญญาและเรียกเงินคืนจากลูกค้าหลายรายจำนวน 5 คดี โดยมีทุนทรัพย์รวม 1.99 ล้านบาท ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างเจรจาไกล่เกลี่ยและคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น

#### บริษัทและบริษัทย่อย

- 38.10 เมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2559 บริษัทฯ (จำเลยที่ 1) และบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (จำเลยที่ 2) ถูกฟ้องร้องคดีแพ่ง เรื่อง ผิดสัญญาจ้างจากกิจการสองแห่ง โดยมีทุนทรัพย์รวม 4 ล้านบาท ขณะนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ยื่นคำให้การต่อสู้คดีต่อศาลแล้ว
- เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2560 ศาลพิพากษาให้บริษัทฯ เป็นฝ่ายแพ้คดี โดยให้บริษัทฯ ชำระเงินจำนวน 0.8 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่เห็นด้วยกับคำตัดสินดังกล่าว และอยู่ระหว่างขั้นตอนการยื่นอุทธรณ์

#### 39. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ ได้รับอนุมัติโดยกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560



บริษัท นุศาสิริ จำกัด (มหาชน)  
2922/209-214 อาคารชาญอิสระ ทาวเวอร์ 2 ชั้น 12A ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310  
Tel. : 02 030 1399 Call Center : 1608 Email : callcenter@nusasiri.com



## Vision

A leading property company that is committed intentionally developing a better quality of life.

## Mission

Residential development. By considering the benefits and customer satisfaction, create wealth and stable to shareholders, Support personnel with management, the efficiency, effectiveness and integrity, Promote social Community and Environment.

## Core Values : NUSA

|          |                |
|----------|----------------|
| <b>N</b> | Enjoy Living   |
|          | Enjoy Working  |
| <b>U</b> | Unity          |
| <b>S</b> | Smart Working  |
|          | Smart Looking  |
| <b>A</b> | Accountability |

## NUSASIRI “WE DEVELOP BETTER”

### Develop Customer Relations ●

CRM ■

Service ■

### Develop Quality ●

Product / Brand ■

International ■

### Develop Social Responsibility ●

Community ■

Quality of Living ■





## 20th Years Nusasiri

For 20 years that we journeyed on the road of real estate development, we dedicate our effort into developing and creating not just a living standard but aim to create the perfect lifestyle.

The first stepping stone for our success began with Baan Krisana. A unique Bali style made our company a forefront real estate developer in Udon Thani before we expanded our reaches into Bangkok in 2000. From our success with Bann Krisana to “Nusasiri”, we started to develop innovative homes with attention to details all for our residents. At Nusasiri City Rama 2 we did not develop just houses but we aimed to develop quality residential community equipped with the best facilities. We understood the needs of our residents by introducing Nusasiri Grand Condominium. The first condominium with direct access to a Bangkok Mass Transit System (BTS) station, Parc Exo Kaset Nawamintra is a condominium project with more that 30% of green space and a fully equipped sports complex for our resident’s health benefits. Our unique design at Up Condominium Ekamai won a prestigious award for architectural design from The International Property Awards 2011. Once again, we introduced to the real estate development world a health conscious community project under the concept of Universal Home at Nusa Chivani Pattaya. Homes that are accommodate to all age group for their maximum comfort and security. We expanded to a full scale health community project at Nusa My Ozone Khao Yai, fully equipped with 24 hours medical center in the best fresh ozone region spanning 1,300 rais. We continued to strive on our development with the luxurious beach side condominium along the Sukhumvit road, “Nusa Sriracha”. Our project expansion plan will continue to reach major cities around the country with Nusa Laya Phuket and Nusa Chiang Mai. Nusasiri is now already to expand internationally through collaborations with world class brands which will manage various Nusasiri projects.

Nusasiri’s journey on the real estate development road for the past 20 years has molded us into a sustainable and expert project developer and we will continue to strengthen our vision to create the best quality of life for our residents.

## MESSAGE FROM THE CHAIRMAN

Over 20 years that Nusasiri has accumulated the experience in real estate development until being the well-known of the consumers. In 2016, Nusasiri has changed the organize structure and the management systems for according to the current real estate trends and also focusing on foreign market. According to this changing, Nusasiri has worked with the foreign alliance for generating organization strengthen and more competitive opportunities in foreign real estate market.

Nusasiri is aware that the goal of the organization is not only generating the profit but we will also have to develop the organization potential to be better. We must decrease our weaknesses in order to become a leading real estate development company as well as to response the needs of consumers and the confidence in the company from the shareholders.

On the occasion of the 20th Anniversary, Nusasiri continues to strive about developing real estate. Nusasiri still focus on the highest benefits and satisfactions of the consumers. For creating the stability to the shareholders, Nusasiri used the effective management systems for meticulously selecting the construction materials and investing the projects in the best locations. Finally, all Nusasiri need is to create the sustainable quality of life and stability of the investment.



(Mr.Visanu Thepcharoen)

Vice Chairman of the Board of Director

## General Information of the Company

|                                 |   |
|---------------------------------|---|
| <b>Name of Company</b>          | Nusasiri Public Company Limited   |
| <b>Securities Symbol</b>        | NUSA  |
| <b>Nature of Business</b>       | Property Development  |
| <b>Registration No.</b>         | BorMorJor. 0107537001595  |
| <b>Head office</b>              | Charn Issara Tower 2 12A Floor<br>2922/209 Petchaburi Rd., Bangkok, Huai Khwang,<br>Bangkok 10310<br>Tel. : 0-2030-1399<br>Fax. : 0-2030-1398<br>Home Page : <a href="http://www.nusasiri.com">www.nusasiri.com</a> |
| <b>Type of Stock</b>            | Common Stock  |
| <b>Registered Capital</b>       | 10,380,717,764 Baht   |
| <b>Par Value</b>                | 1 Baht  |
| <b>Paid up Capital</b>          | 6,947,134,128 Baht (At 31 December 2016)  |
| <b>The Securities Registrar</b> | Thailand Securities Depository Co., Ltd.<br>93 The Stock Exchange of Thailand Bldg.,<br>Ratchadapisek Rd., Dindaeng, Bangkok 10400<br>Tel. : 0-2009-9999<br>Fax. : 0-2009-9991                                      |
| <b>Auditors</b>                 | A M T Associate Office<br>491/27 Silom Plaza Bldg., Silom Rd., Bang Rak, Bangkok 10500<br>Tel. : 0-2234-1676, 0-2234-1678<br>Fax. : 0-2237-2133   |
| <b>Financial Institution</b>    | Krung Thai Bank Public Company Limited<br>35 Sukhumvit Rd., Klong Toey, Wattana, Bangkok 10110  |

## FINANCIAL HIGHLIGHTS

(Unit : million Baht)

|   | 2559      | 2558      | 2557     |
|---|-----------|-----------|----------|
| <b>ASSETS</b>                               |           |           |          |
| TOTAL ASSETS                                | 12,345.38 | 11,502.18 | 7,858.93 |
| Inventories                                 | 7,013.75  | 8,273.63  | 5,698.70 |
| Investment properties                       | 729.66    | 727.18    | 651.28   |
| Property, plant and equipment               | 2,592.15  | 1,209.22  | 404.65   |
| <b>LIABILITIES AND SHAREHOLDER'S EQUITY</b> |           |           |          |
| Trade payables                              | 131.48    | 132.78    | 297.73   |
| Current portion of long - term loans        | 555.02    | 800.87    | 2,352.94 |
| Total Liabilities                           | 4,985.55  | 3,942.61  | 3,395.62 |
| Issued and paid - up share capital          | 6,947.13  | 6,946.88  | 4,046.72 |
| Discount on issue of ordinary shares        | -         | -         | -        |
| Current Liabilities                         | 7,359.83  | 7,559.57  | 4,463.31 |
| <b>PERFORMANCE</b>                          |           |           |          |
| Revenues from the sale                      | 1,012.25  | 1,152.26  | 1,263.73 |
| Total Revenues                              | 1,042.21  | 1,208.47  | 1,271.58 |
| Cost of sales                               | 676.33    | 718.30    | 818.44   |
| Gross profit on sales                       | 335.92    | 433.96    | 445.29   |
| Total Profit (Loss)                         | (194.36)  | 63.13     | 106.75   |
| <b>FINANCIAL RATIOS</b>                     |           |           |          |
| Book value per share (Baht/Share)           | 1.06      | 1.09      | 1.10     |
| Basic profit (Loss) (Baht/Share)            | (0.0291)  | 0.0101    | 0.0193   |
| Net profit (Loss) to revenues (%)           | (18.65)   | 5.22      | 8.40     |
| Rates of return to the shareholders. (%)    | (2.64)    | 0.84      | 2.39     |
| Rates of return on total assets (%)         | (1.57)    | 0.55      | 1.36     |
| Dividend per share (Baht/Share)             | -         | -         | -        |

## Structure of Shareholders

As at 31 December 2016, the Company has a registered capital of Baht 10,380,717,764 paid up capital of Baht 6,947,134,128 classified as 10,380,717,764 ordinary shares with a par value of Baht 1

### Major Shareholders

Closing of the register book as of 31 December 2016, the list and a stake of 10 major shareholders as follows;

| No. | Major Shareholders                                    | umber of shares<br>(shares) | Shareholding (%)<br>(As of the book closing date<br>31 Dec. 16) |
|-----|---|-----------------------------|---|
| 1   | <b>Thepcharoen's Family</b>                           | <b>1,188,496,291</b>        | <b>17.108</b>   |
|     | 1.1 Mr. Visanu Thepcharoen (401,982,071 shares)       |                             |   |
|     | 1.2 Mrs. Siriya Thepcharoen (392,462,494 shares)      |                             |   |
|     | 1.3 Mr. Sirawit Thepcharoen (231,106,700 shares)      |                             |   |
|     | 1.4 Mr. Vongsakorn Thepcharoen (126,136,533 shares)   |                             |   |
|     | 1.5 Ms. Visanee Thepcharoen (28,845,500 shares)       |                             |   |
|     | 1.6 Mrs. Somporn Thepcharoen (7,962,900 shares)       |                             |   |
|     | 1.7 Mr. Siwa Thepcharoen (93 shares)                  |                             |   |
| 2   | <b>Sirirat's Family</b>                               | <b>557,296,124</b>          | <b>8.022</b>  |
|     | 2.1 Mr. Wasin Sirirat (293,190,124 shares)            |                             |   |
|     | 2.2 Mr. Virasak Sirirat (264,000,000 shares)          |                             |   |
|     | 2.3 Mr. Rattanakorn Sirirat (86,000 shares)           |                             |   |
|     | 2.4 Mr. Chakrit Sirirat (20,000 shares)               |                             |   |
| 3   | <b>Rungrongnawarat's Family</b>                       | <b>503,876,828</b>          | <b>7.253</b>  |
|     | 3.1 Mr. Sompong Rungrongnawarat (219,480,600 shares)  |                             |   |
|     | 3.2 Mr. Baworn Rungrongnawarat (282,216,228 shares)   |                             |   |
|     | 3.3 Mr. Bodin Rungrongnawarat (2,180,000 shares)      |                             |   |
| 4   | <b>Ms. Arthika Thokaew</b>                            | <b>269,983,449</b>          | <b>3.886</b>  |
| 5   | <b>Mr. Komol Jungrunruangkit</b>                      | <b>212,312,300</b>          | <b>3.056</b>  |
| 6   | <b>Sawattananond's Family</b>                         | <b>191,147,966</b>          | <b>2.751</b>  |
|     | 6.1 Mr. Anan Sawattananond (185,101,754 shares)       |                             |   |
|     | 6.2 Mr. Pattranit Sawattananond (6,000,000 shares)    |                             |   |
|     | 6.3 Mr. Anuwat Sawattananond (45,512 shares)          |                             |   |
|     | 6.4 Mr. Pradit Sawattananond (700 shares)             |                             |   |
| 7   | <b>Mrs. Supattra Luangprasert</b>                     | <b>148,000,000</b>          | <b>2.130</b>  |
| 8   | <b>Mr. Nattapon Donavanik</b>                         | <b>145,943,600</b>          | <b>2.101</b>  |
| 9   | <b>Thoresen Thai Agencies Public Company Limited.</b> | <b>140,811,200</b>          | <b>2.027</b>  |
| 10  | <b>Mr. Rawat Predarajata</b>                          | <b>118,312,093</b>          | <b>1.703</b>  |

## Nature of Business

### Business of Land Sale and Land and House Sale

#### NUSASIRI CITY RAMA II

**Address** : Rama 2 Rd, TambolBannamjued,  
MuangSamutSakhon

**Facilities** : Community Mall - Nusa Avenue  
International School  
Health centers

The Greenery Project is the first phase of the project of the Nusasiri City Rama 2

The Lake Como Project phase 2 of the project of the Nusasiri City Rama 2

The Chivani Project phase 3 of the project of the Nusasiri City Rama 2

#### Nusa My Ozone Project

**Address** : is in Pak Chong district, Nakhon Ratchasima  
it is the large health project on approximately  
1,300 rais

**Facilities** : the large 18-hole golf course, organic farm,  
wellness center, restaurants and club house

**Baan Krissana Rama 5** is the resort-style home is located on Kanjanaphisek Road, BangKuviang, Banggluay, Nonthaburi Province

The Nusa Chivani Pattaya project located on Tambon Na Jomtien, Sattahip, Chonburi Province

Na Rathorn located on Suwinthawong Road. Detached house and townhouse project

### Business of condominiums type Low-Rise and High-Rise

Up Ekamai project is the Modern & Luxury concept located on Ekamai road.

State Tower Project is Nusa State Tower is located in Silom, right in the heart of Bangkok's CBD

ParcExo Condominium Project, is on Kaset-Navamin Roadwhich. A condominium for the health conscious.

Fresh Condominium Project is near MRT Purple Line (Tao Poon – Bang Son), perfect for people who live in the area and want to be winding or a group of people working on the area in Bang Sue, Bang Po.

Nusa Sriracha Condominium Project is a seaside condominium that is located in the best area of Sriracha





Nusa Sriracha Condominium



Bangkok Mediplex



Nusa State Tower



Gourmet District

### Business for space sale and renting in the plaza zone of health.

The company sees business opportunities related to the health of the “Bangkok Medical duplex” BMC, a medical center, medicine and medical equipment, most modern in Asia which emphasizes health and provide consultation to customers. By current the BMC has an average occupancy rate of 90% or more.

### Rental Business, Nusa Sport Mall

Sport Mall, located at ParcExo Project. The aimed to group intermediate and families living in that area, gain annual membership and monthly membership fee.

### Rental Business, Community Mall – Nusa Avenue

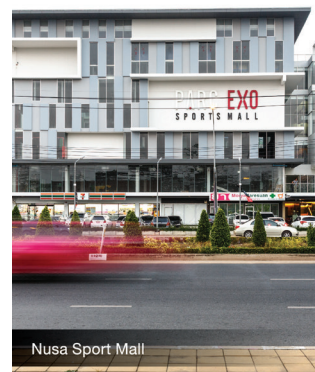
Nusa Avenue is in the front of the Nusasiri City Rama 2, focuses on serving clients and customers who live in the project area. By collecting the rent from the store on a monthly

### Golf Business

The company has invested in a project to build an 18-hole golf course of My Ozone Project, at Pak Chong, Nakhon Ratchasima province.

### Business of Construction

Which meet the needs of customers in the detached Single house only.



Nusa Sport Mall



## Board of Directors





#### Education Background

- MBA, Public Service Ramkhamhaeng University.
- Bachelor Degree A Bachelor of Arts (Political Science)  
Ramkhamhaeng University

#### Directorship(s) in Other Company

- Chairman of the Executive Committee of Nusasiri Grand Public Company Limited
- Chairman of the Executive Committee of Nusa Playa Hotel & Spa Company Limited.

#### Work Experience

- Director of The Success Heritage Company Limited
- Director of Thailand Post Company Limited

#### Training

- Top Executive Program in Industrial Development and Investment (Class 2), Institute of Business and Industrial Development (IBID)
- Training Courses, Chief executive, Capital Market Academy Class 19
- Training Courses, Chief executive, urban development (Greater Class 2) Institute of Urban Development. Bangkok
- Training Courses, Corporate Governance For directors and executives of state enterprise and Public Organization (Class 10) Institute of King Prajadhipok
- Training Courses "Financial Statements for Directors" (IOD)
- Training Courses "Director Accreditation Program" (DAP) Class 69/2008 Thai Institute of Directors
- Training Courses "Strategic Planning For Hotel and Resort Management" Thai hotel and hospitality management association
- Training Courses "Real Estate Development Class 25 (RE-CU)" Chulalongkorn University

#### Share Holding (%)

5.786% (As at 31 December 2016)

#### Number of meetings attended

The Board of Directors 8/9



#### Education Background

- Master Degree in Master of Public Administration, National Institute of Development Administration (NIDA)
- B.A. in Economic, Ramkhamhaeng University

#### Directorship(s) in Other Company

-

#### Work Experience

- The performance consultant (Level 10) (policy analysts and Honorary the plan)

#### Training

-

#### Share Holding (%)

-

#### Number of meetings attended

- The Board of Directors 9/9
- Nominating and Remuneration Committee 2/2



#### Education Background

- MBA, Management, Central State University, Oklahoma, U.S.A
- Bachelor Degree, Faculty of Commerce, Chulalongkorn University

#### Directorship(s) in Other Company

- Independent Director and Chairman of Audit Committee
- Asia Sermkij Leasing Public Company Limited
- Independent Director and Audit Committee KGI (Thailand) Public Company Limited
- Independent Director and Audit Committee Thai Film Industries Public Company Limited

#### Work Experience

- Commission scholars Finance, Finance, Banking, House of Representatives
- Director Thailand Securities Depository Company Limited.
- Consultant, Economic Development Commission House of representatives

#### Training

- Training Courses, CFO Certification Program Class 1/2004, Institute of Certified Accountants and Auditors of Thailand
- Training Courses, Director Certification Program (DCP) Class 3/2000 (IOD)
- Training Courses, Director Accreditation Program 2004, Thai Institute of Director (IOD)
- Training Courses, Audit Committee Program Class 3/2004, Thai Institute of Director (IOD)
- Training Courses, Improving the Quality of Financial Reporting Class 4/2006 (IOD)
- Training Courses, Monitoring the Quality of Financial Reporting Class 5/2007 (IOD)
- Training Courses, Monitoring the Internal Audit Function Class 5/2008 (IOD)
- Training Courses, Monitoring the System of internal Control and Risk Management Class 2/2008 (IOD)
- Role of The Compensation Committee Class 6/2008, Thai Institute of Director (IOD)
- Advanced Audit Committee Program Class 13/2013, Thai Institute of Director (IOD)
- How to Develop a Risk Management Plan (HRP) Class 4/2013, Thai Institute of Director (IOD)
- Corporate Governance for Capital Market Intermediaries Class 1/2014, Thai Institute of Director (IOD)

#### Share Holding (%)

0.00% (700 shares) (As at 31 December 2016)

#### Number of meetings attended

- The Board of Directors 9/9
- Audit Committee 5/5
- Nominating and Remuneration Committee 2/2



#### Education Background

- Master Degree, Master of Business Administration, SukhothaiThammathirat Open University
- Bachelor Degree, Bachelor of Engineering (Electric), Chulalongkorn University

#### Directorship(s) in Other Company

- Independent Director and Chairman of the Audit Committee of the RSS 2016 Company Limited.

#### Work Experience

- Deputy Governor (Office of the Governor), Provincial Electricity Authority

#### Training

- National Defence Joint State- Private Class 18 National Defence College
- Advanced Senior Executive Program (ASEP) Class 3, Kellogg School of Management, Northwestern University USA.
- Director Certification Program (DCP) Class 116 (IOD)
- Economic development, Institute of Development Administration

#### Share Holding (%)

-

#### Number of meetings attended

- The Board of Directors 8/9
- Audit Committee 4/5



#### Education Background

- MBA, Master of Education Psychology Khonkaen University
- Police Cadet School, Academic year 1989. (Series 43)
- Armed Forces Academies Preparatory School, Academic year 1985. (Series 27)

#### Directorship(s) in Other Company

- Deputy Commander of Chonburi Provincial Police
- Consultant, True Visions Group Company Limited.
- Consultant, Albatross Company Limited.

#### Work Experience

- Superintendent of Laem Chabang Police Station, Chonburi

#### Training

-Training Courses, Director Certification Program (DCP) Class 223/2016 Thai Institute of Directors

#### Share Holding (%)

-

#### Number of meetings attended

- The Board of Directors 2/4
- Audit Committee 1/2



## MR.SOMJITR CHAICHANA

Director the Nusasiri Public Company Limited.  
 Executive Committee the Nusasiri Public Company Limited.  
 Executive Vice Chairman the Nusasiri Public Company Limited.  
 Senior Deputy Chief Executive Officer the Nusasiri Public Company Limited.

### Education Background

- MBA, (Accounting plan) Kasetsart University.
- MBA, Ramkhamhaeng University.
- MBA, Master of Public Administration Ramkhamhaeng University.
- Bachelor Degree (Accounting) Ramkhamhaeng University.

### Directorship(s) in

### Other Company

### Work Experience

- 
- Senior Director level 11, Assistant responsible party lines Supporting the organization and Acting Director of Human Resources Department, Small and Medium Enterprise Development Bank of Thailand (SME Bank).
- Chairman the group Krissana House to Housing Business

### Training

- Training Courses Successful Formulation & Execution the Strategy (SFE) Class 2/2008 Thai Institute of Directors
- Training Courses Director Certification Program (DCP) Class 108/2008 Thai Institute of Directors

### Share Holding (%)

-

### Number of meetings attended

- The Board of Directors 9/9



## MRS.SIRIYA THEPCHAROEN

Director the Nusasiri Public Company Limited.

Executive Committee the Nusasiri Public Company Limited.

Deputy Chief Executive Officer the Nusasiri Public Company Limited.

### Education Background

- Bachelor Degree A Bachelor of Arts (Political Science) sector Special Ramkhamhaeng University.

### Directorship(s) in Other Company

- Director the Group Nusasiri Grand Public Company Limited
- Executive Vice President the Group Nusasiri Grand Public Company Limited
- Director the KN Real Estate Company Limited
- Director the Yenlift Company Limited
- Executive Vice President the Group Company Nusasiri Which operates (Past 5 years)the real estate business and Chain Hotels D varee Company Limited.
- such as D varee Hotel Phuket, D varee Jomtien Beach Hotel Pattaya
- Executive Committee the Krissana Development Company Limited.
- Executive Committee the Sin Pathumthani Company Limited.
- The Advisor Assistant Minister Office of the Deputy Prime Minister Major General Sanan Kachornprasart
- Position of luminaries In promoting contemporary art and culture, Under the Ministry of Culture

### Work Experience

### Training

- Training Courses “The Boss” The Boss Association Class 47
- Training Courses “Strategic Planning For Hotel and Resort Management” Thailand Hotel and Hospitality Management Associations
- Training Courses “Director Accreditation Program” (DAP) Class 76/2008

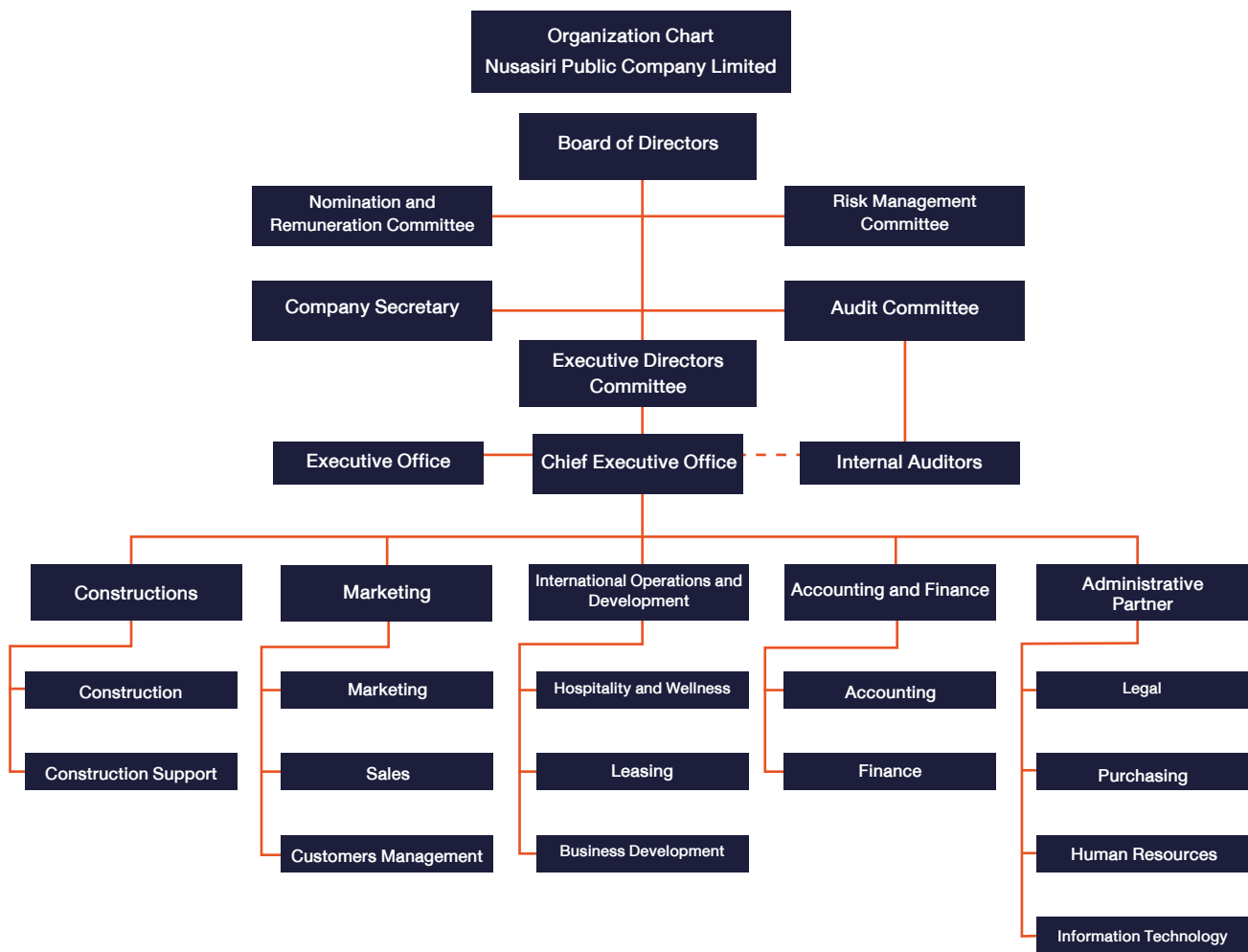
### Share Holding (%)

- 5.649% (As at 31 December 2016)

### Number of meetings attended

- The Board of Directors 7/9

# Organization Chart



approved by the Board of Directors, at its meeting No. 1/2017 held on 28 February, 2017.

## 1.The Board of Directors

As at December 31, 2016, There are 7 members of the Board of Directors as follows.

|                                |   |
|--------------------------------|---|
| 1. Mr. Visanu Thepcharoen      | Chairman                                |
| 2. Mr. Somkid Sari             | Vice Chairman /<br>Independent Director |
| 3. Mr. Pradit Sawattananond    | Independent Director                    |
| 4. Pol.Col. Sakrapi Piewpanich | Independent Director                    |
| 5. Mr. Manop Thanomkitti       | Independent Director                    |
| 6. Mrs. Siriya Thepcharoen     | Director                                |
| 7. Mr. Somjitr Chaichana       | Director / Secretary                    |

### THE SCOPE OF AUTHORITY OF THE COMPANY'S BOARD OF DIRECTORS

1) Perform duty with responsibility, prudence, honesty, and preservation of the company's interest and compliance with the laws, objectives, and the company's regulations, as well as shareholders' resolutions.

2) Has a duty to set a vision, policy, and direction of the company's operation, and to regulate, control management division to ensure that the operation is in accordance with the determined policy efficiently and effectively to increase the maximum economic value to shareholders and sustainable growth.

3) Always be accountable for shareholders, operate the business by preserving shareholders' interest disclose important information to investors accurately, completely, with standard and transparency.

4) The company's board of directors must have the knowledge, competency, and experience which is useful for the business operation, and has genuine interest in the company's business which they are the directors.

5) Evaluate performance and determine remuneration of directors and senior executives.

6) Be accountable for management division's performance to ensure that they pay attention to their work and are prudent in performing their duties.

7) Regulate to ensure that a clear and measurable business operation's target is determined in order to be used as the guideline for determining operational target by taking in to account possibility and reasonability.

8) Regulate to ensure that the business is morally operated.

9) Regulate to ensure that the management division has appropriate and efficient risk management system.

10) Make a decision in the important matters such as policy and business plan for large investment project, the authority to manage asset acquisition or asset disposal, and any other transactions prescribed by the law.

11) Determine the authority and approval level in the

trans action and various operations relating to the company's work for a group or individual appropriately and in accordance with relevant legal provisions by providing operating authority manual which shall be reviewed at least once per year.

12) Arrange accounting system, financial report, and reliable auditing, as well as arranging appropriateness assessment of the internal control.

13) Approve the appointment of auditor, and consider the annual audit fee in order to be proposed to shareholders for an approval.

14) Report the responsibility of the Board of Directors in preparing financial report by presenting it together with the auditor's report in the annual report, which covers main issues according to the policy of good practice for directors of the company that is registered in the Stock Exchange of Thailand.

15) Regulate the performance of various sub-committees to ensure that it is in accordance with the prescribed charter.

16) The Board of Directors must perform self-assessment and assess the overall performance.

## 2.Audit Committee

As at December 31, 2016, There are 4 members of the Board of Audit Committee as follows.

|                                |  |
|--------------------------------|--|
| 1. Mr. Pradit Sawattananond    | Chairman of Audit/<br>Independent Director |
| 2. Mr. Somkid Sari             | Audit committee/<br>Independent Director   |
| 3. Mr. Manop Thanomkitti       | Audit committee/<br>Independent Director   |
| 4. Pol.Col. Sakrapi Piewpanich | Audit committee/<br>Independent Director   |

Mr. Pradit Sawattananond is a Director who has knowledge and experience in the Financial Statement and the Secretary of Audit Committee is Mr. Kadanai Sranngtoneng, Assistant Vice President ,Internal Audit Department.

### THE SCOPE OF AUTHORITY OF THE AUDIT COMMITTEE

1) Verifying the financial report to ensure that it is accurate and reliable, as well as sufficient disclosure of information, by coordinating with external auditor and the executive responsible for preparing both the quarterly financial report and the annual financial report.

2) Verify the company internal control system to ensure appropriateness and efficiency, and may recommend the verification or audit any transaction deemed necessary and

important, as well as propose recommendation relating to the important and necessary improvement of the internal control system to the company's Board of Directors by verifying the internal operation system together with external auditor and department manager.

3) Verify the compliance with the law on securities and exchange, or SET's requirement, policy, rule, procedure, requirement, and other laws relating to the company.

4) Select, nominate, and appoint the auditor, as well as propose remuneration for the company's auditor to the company's Board of Directors.

5) Accurately and completely disclose the company's information in the case that there are related transactions or transaction that may have conflicting interest.

6) Prepare a report for the Audit Committee's business regulation by disclosing it in the company's annual report which such report must be signed by the chairman of the Audit Committee.

7) Ensuring that the Company has appropriate risk management systems and performance.

8) Performance of the Audit Committee to the Board of Directors at least 4 times a year.

9) A comment on the appointment or removal of the work of the staff of the internal audit.

10) In the performance of duties the Audit Committee has the authority to request the Executive Management or employees of the Company concerned to make comments participants or documents it deems relevant or necessary.

11) Shall have power to employ counsel by the Company or third parties to provide comments or advice if necessary.

12) A report of the Corporate Governance Committee disclosed in the Company's Annual Report, which report shall be signed by the Chairman of the Audit Committee.

13) The Audit Committee shall evaluate the performance of self-assessment and evaluation and reporting of operational problems that could cause the operation to achieve the purpose of the establishment of the Audit Committee, the Board of Director each year.

14) The review and update the charter of the Audit Committee

15) Perform other tasks assigned by the Board of Directors within the scope of duties and responsibilities of the Audit Committee

### 3.Nomination and Remuneration Committee

As at December 31, 2016, There are 3 members of the Nomination and Remuneration Committee as follows.

1. Mr. Somkid Sari Chairman of the Nomination  
and Remuneration Committee

2. Mr. Pradit Sawattananond

Nomination and Remuneration

Committee /Independent Director

3. Pol.Col. Sakrapi Piewpanich

Nomination and Remuneration

Committee /Independent Director

The Secretary of Nomination and Remuneration Committee is Mrs. Tasanan Fathi, Vice President, Human Resources.

## THE SCOPE OF AUTHORITY OF NOMINATION AND REMUNERATION

### RECRUITMENT

1) Determine method for recruiting appropriate person to hold the director post which is appropriate with the nature of the organization's business operation by determining the required qualification, knowledge, and expertise in each area.

2) Recruit directors when it is time for nominating potential directors to the company's Board of Directors for consideration, which the recruitment may considering allowing existing directors to remain in their post, or accept nominations from shareholders, or acquiring the help from a third party company for the recruitment, or considering a person from the association of professional directors, or let each director nominate appropriate person, etc.

3) Consider the list of nominations and select persons whose qualification matches The required qualification.

4) Verify whether the nominated person is qualified according to the law and the requirement of the relevant agency.

5) Approach person whose qualification matches the required qualification in order to ensure that such person is willing to hold the position of the company's director if such person is appointed by the shareholders.

6) Propose the name list to the Board of Directors to consider and post the name list in the shareholders' meeting invitation in order to be appointed at the shareholders' meeting.

7) Recruit senior executive as assigned by the company's Board of Directors.

### REMUNERATION DETERMINATION

1) Consider the rule for directors' and senior executives' remuneration to ensure the appropriateness by reviewed the appropriateness of the current rule, comparing with the remuneration information of other companies that are in the same industry as the company. Determine appropriate rule to achieve the result as expected to ensure fairness, and is repaying persons who helped the company in achieving its success.

2) Review the format of every type of remuneration such as regular remuneration, remuneration according to performance, and meeting attendance fee by taking into account the regulation applied to the same industry, the company's performance and

business size, and responsibility, knowledge, and experience of directors and senior executive required by the company.

3) Consider the rule for performance assessment of CEO, division executive directors, and senior executives as assigned by the company's Board of Directors.

4) Determine the annual remuneration of directors, CEO, division executive directors, and senior executives as assigned according to the rule of remuneration to be submitted to the company's Board of Directors for the approval of the remuneration for CEO, division executive directors, and senior executives. For the directors' remuneration, the company's Board of Directors shall propose at the shareholders' meeting for an approval.

5) Consider the appropriateness and approve in the case of new securities are offered to directors and employees by adhering to the principle of fairness to shareholders, and create incentive for directors and employees to perform their duty in order to add value to shareholders in the long run, and to be able to actually retain quality personnel.

#### 4. Executive Committee

As at December 31, 2016, There are 6 members of the Executive Committee as follows.

|                                  |                     |
|----------------------------------|---------------------|
| 1. Mr. Visanu Thepcharoen        | Chairman            |
| 2. Mr. Somjit Chaichana          | Vice Chairman       |
| 3. Mrs. Siriya Thepcharoen       | Executive Committee |
| 4. Mr. Sithichai Sereepattanapol | Executive Committee |
| 5. Mr. Peck Hock Kiong Jason     | Executive Committee |
| 6. Mr. Lua Hui Teck              | Executive Committee |

The Secretary of Executive Committee is Miss. Napawan Dongpuban, Manager, Company Secretary Department.

#### THE SCOPE OF AUTHORITY OF MANAGEMENT COMMITTEE

1) Control the company's management to ensure that it is in accordance with the Policy prescribed by the company's Board of Directors, and report performance to the company's Board of Directors. The meeting of Management Committee shall have at least half of its members in attendance. Resolution of Management Committee shall receive the majority vote at the meeting, and such votes that are at least half of the total number of votes of the Management Committee.

2) Has the authority to authorize any particular director or directors, or other person to perform any particular duty under the control of the Management Committee, or authorize such person to have the authority as the Management Committee deems as appropriate, and within the period the Management Committee deems as appropriate, which the Management Committee may cancel, revoke, change, or amend the authorized

person, or that particular authority as appropriate.

3) Plan and determine the annual business plan, business strategy, and budget for business operation in order to be proposed to the company's Board of Directors for approval, as well as approve the allocation of the annual budget, the amendment to the annual budget in case of exigency, which shall be proposed to the Board of Directors' meeting for acknowledgement.

4) Have the authority to approve the following financial operation;

a. In case it is prescribed in the annual business plan or budget which the company's Board of Directors has already approved, the Management Committee may operate without any financial limit.

b. In case it is not prescribed according to a., the company's Management Committee shall have the authority to approve financial operation that does not exceed THB 200 million, which such authority for financial approval shall include the approval of expenses in normal business operation, investment in capital asset, or fixed asset, loan, credit provision, including guarantee provision, etc., and shall be presented at the company's Board of Directors meeting for acknowledgement.

5) Have the authority executing financial transaction with banks or financial Institutions regarding opening/closing account with banks or financial institutions, as well as determine condition for withdrawal, loan, loan interest rate agreement with banks or financial institutions, and requesting for the letter of guarantee from banks or financial institutions.

6) Regulate to ensure that there is procedure that the operator must report unusual Event or illegal action to the Management Committee immediately. In the case that such event has significant impact, it must be reported to the company's Board of Directors in order for it to be resolved within reasonable period.

7) Verify and monitor the compliance with the policy, and the guideline for Various administrations of the company which have been prescribed efficiently that supports the condition of business operation.

8) Verify and monitor the company's performance prescribed to ensure that it is in accordance with the prescribed business plan.

9) Filter every type of work proposed to the company's Board of Directors.

10) Perform any action to support the aforementioned operations, or according to the comment of the company's Board of Directors, or as authorized by the company's Board of Directors.

11) Presentation made at the Management Committee's meeting regarding any Matter which has been voted for and/or approved by the Management Committee, shall be reported to the company's Board of Directors at the next the company's Board of Directors meeting.

12) Perform other duties as assigned by the company's Board of Directors in each period.

## 5. Risk Management Sub-Committee

As at December 31, 2016, There are 3 members of the Risk Management Sub-Committee as follows.

- |                                  |                               |
|----------------------------------|-------------------------------|
| 1. Mr. Somjit Chaichana          | Chairman                      |
| 2. Mr. Montri Makaranont         | Risk Management Sub-Committee |
| 3. Miss Varinthorn Saengpanyarak | Risk Management Sub-Committee |

The secretary of the Risk Management Sub-Committee is Miss Varinthorn Saengpanyarak, the Vice President of Budget Planning

## THE SCOPE OF AUTHORITY OF RISK MANAGEMENT SUBCOMMITTEE

### DETERMINING POLICY AND RULE FOR RISK MANAGEMENT

This is determining policy, objective, scope, responsibility, rule, and guideline for risk management that are consistent with strategy, target, plan, and direction of business operation, which the company organizes annual review which will be prepared at the same time as business plan to ensure their consistency.

### RISK IDENTIFICATION

This is identifying the risk that may affect the achievement of objective and target, which is considered from the risk that arises from internal and external factors such as environment, law, finance, information system, decision support system, investor satisfaction, capital management, human resource, reputation and image, security system, etc., which the company will manage the risks according to their priorities before considering control system. If it is high and very high, the company will analyze those risks first.

### RISK ANALYSIS

This is the analysis to assess the remaining risk level after the assessment of the existing control system, and prioritizing the risks, which if the remaining risk is still at the high or very high levels, a measure for dealing with the risk must be determined immediately by the responsible senior executive. If the remaining risk is at the medium or low levels, the measure for dealing with the risk shall be determined within the division, or it shall be resolved in the operation process.

### RISK MANAGEMENT

This is determining the method for preparing a plan to deal with significant Risks according to their priorities in the risk anal-

ysis step. Risk management has many methods such as control, risk transfer, risk avoidance, risk utilization, or risk acceptance.

### RESULT MONITORING AND VERIFICATION

This is the procedure of monitoring the result of risk management according to The prescribed plan, as well as assessing the result of risk management which the Risk Management Committee will monitor and report to senior executive and Audit Committee.

## 6. NOMINATION OF DIRECTORS AND EXECUTIVE MANAGEMENT LEVELS

### INDEPENDENT DIRECTORS

Independent Directors means any director who is independent from major shareholder and management and is able to express their opinions and report any suggestion independently as assigned without any concern over possible remuneration benefits or perceivable rewarded titles and not acting under of any control or influence by any individual . Thus, the person who shall be qualified to be independent director must be in fully compliance with the following qualifications and independent criteria as prescribed by Capital Market Supervisory Board which are:

### ROLES AND DUTIES OF INDEPENDENT DIRECTORS

While the roles and duties of independent directors are the same as executive directors, they also play crucial roles and duties to act independently to protect the interests of all stakeholders without dominance from any group of person(s).

### QUALIFICATIONS OF INDEPENDENT DIRECTORS

1) Holding shares not exceeding 0.5 percent of the total number of shares with voting rights of the applicant, its parent company, subsidiary company, associate company, major shareholder or controlling person, including shares held by related persons of such independent director.

2) Neither being nor used to be an executive director, employee, staff, advisor who receives salary, or controlling person of the applicant, its parent company, subsidiary company, associate company, same-level subsidiary company, major shareholder or controlling person.

3) Not being a person related by blood or legal registration as father, mother, spouse, sibling, and child, including spouse of child, executive, major shareholder, controlling person, or person to be nominated as executive or controlling person of the applicant or its subsidiary company.

4) Neither having nor used to have a business relationship with the applicant, its parent company, subsidiary company, associate company, major shareholder or controlling person, in

the manner which may interfere with his independent judgment, and neither being nor used to be a significant shareholder or controlling person of any person having a business relationship with the applicant, its parent company, subsidiary company, associate company, major shareholder or controlling person.

5) Neither being nor used to be an auditor of the applicant, its parent company, subsidiary company, associate company, major shareholder or controlling person, and not being a significant shareholder, controlling person, or partner of an audit firm which employs auditors of the applicant, its parent company, subsidiary company, associate company, major shareholder or controlling person.

6) Neither being nor used to be a provider of any professional services including those as legal advisor or financial advisor who receives service fees exceeding two million baht per year from the applicant, its parent company, subsidiary company, associate company, major shareholder or controlling person, and not being a significant shareholder, controlling person or partner of the provider of professional services.

7) Not being a director appointed as representative of directors of the applicant, major shareholder or shareholder who is related to major shareholder.

8) Not undertaking any business in the same nature and in competition to the business of the applicant or its subsidiary company or not being a significant partner in a partnership or being an executive director, employee, staff, advisor who receives salary or holding shares exceeding one percent of the total number of shares with voting rights of other company which undertakes business in the same nature and in competition to the business of the applicant or its subsidiary company.

9) Not having any other characteristics which cause the inability to express independent opinions with regard to the applicant's business operation.

## **BUSINESS RELATIONSHIP OR PROFESSIONAL ADVISOR**

There was neither business relationship transaction nor professional advisor transaction between independent director (and director) and its parent company, subsidiary, or juristic person who may have conflicts of interest having the amount more than prescribed in Notification of the Capital Market Supervisory Board No. Tor Chor. 28/2551 Re: Application for an Approval of Offer for Sale of Newly Issued Shares Which is Defined Significantly and is not Independent, which are:

1) A normal business relationship transaction with the amount of three percent or more of the net tangible assets or twenty million Baht or more, whichever is lower. It shall include the transaction taking place during the course of six months prior

to a date of transaction. The amount of such indebtedness shall include indebtedness taking place during the course of one year prior to the date on which the business relationship commences.

2) Being an auditor or professional advisor of the company such as legal advisor, Financial advisor or asset appraisal.

## **RECRUITMENT OF DIRECTOR AND CHIEF EXECUTIVE RECRUITMENT OF DIRECTOR**

Selecting person who will hold the director post will be considered from many factors Such as experience, knowledge, competency, and qualification prescribed by the law, whom will be selected from person who is a representative or nominee from shareholder. After that, the committee will present the list of candidates at the shareholders' meeting for appointment. For the executive, the committee will select person who has knowledge and competency in various fields that are necessary and beneficial for the company's business operation.

The conditions for recruitment and appointment of the company's directors as prescribed in the company's regulation are as follows;

The company has one committee which consists of at least 5 directors. Chairman of the committee shall be selected amongst the committee members at the general meeting. Vice chairman, managing director, and other positions may be elected as appropriate. At least half of the total number of directors shall reside in the kingdom.

Shareholders' meeting shall elect directors according to the following rules and methods;

A. A shareholder has one vote per share.

B. Each shareholder shall use all available votes according to a. to elect one or more directors. However, votes may not be divided for anyone.

C. Person who receives the most votes according to the descending order shall be elected as directors in the number equal to the number of directors to be elected at the time. In case there are more persons who have been elected next in the voting order with equal number of votes than the number of directors to be elected at the time, the chairman shall issue the deciding vote.

In each Annual General Meeting, one third (1/3) of directors shall vacate their posts. If number of directors may not be divided into three parts, the number of directors that is the closest to one third (1/3) shall vacate their posts.

In case there is a vacancy for the director post due to the reason other than Vacating the post according to the term, the committee shall elect person who is qualified and does not have prohibited characteristics according to the Public Limited Company Act B.E. 2535, the Securities and Exchange Act B.E. 2535, and the Principle of Good Corporate Governance.as his/her replacement at

the next committee's meeting, unless the remaining period of the term is less than two months, such replacement shall only hold the post for the remaining period of the director whom he/she has replaced. The committee's resolution shall consist of at least three fourths of the total vote of the remaining directors.

### **RECRUITMENT OF CHIEF EXECUTIVE CHAIRMAN OF THE EXECUTIVE COMMITTEE/CHIEF EXECUTIVE OFFICER.**

Having qualifications according to the requirements of the Company and must possess the vision, knowledge, ability and experience appropriate to the organization by the Nomination Committee and Remuneration Committee is recruiting for a presentation to the Board for approval those who are eligible for such positions.

The Company has relevant plans and procedures for successors and continuation of Chairman of the Executive Committee / Chief Executive Officer, particularly in the event that any of its top executives are not able to carry out their functions due. The purpose is to avoid any hiccup on the Company's operation to the following reasons:

In the event that the positions of the Chairman of the Executive Committee/ Chief Executive Officer are vacant or the individual in such positions cannot perform their duties, the Company has an arrangement whereby executives in a closely comparable level or their deputy shall act on their behalf until the selection process for the qualified replacements is completed. The criteria for such selection shall be based upon suitable qualifications as prescribed by the Company, as well as other qualities such as business vision, knowledge, proficiency, and experience, that well suit the Company's corporate culture. The Company's Nomination and Remuneration Committee shall be responsible for the selection process and submit their final choice to the Company's Board of Directors for approval and further appointment.

### **EXECUTIVE**

The Human Department is responsible for seeking internal candidate with qualifications appropriate, possessing knowledge, ability and experience from each particular line of activities to be appointed as executive of the company. If the Company cannot seek appropriate qualified candidate from the internal staff, the Company will seek and recruit appropriate qualified candidate with knowledge, proven capability, vision and positive attitude to the Company and then propose him/her to the Chief Executive Officer or the Chairman of the Executive Committee for appointment.

The Company has relevant plans and procedures for successors and continuation of Executive, particularly in the event that any of its top executives are not able to carry out their func-

tions due. The purpose is to avoid any hiccup on the Company's operation to the following reasons:

In the event that the management positions at the level of department manager and above are vacant or the individual in such positions cannot perform their duties, the Company makes an arrangement whereby executives in a closely comparable level or their deputy shall act on their behalf until the selection process for the qualified replacements, undertaken by the Human Resource Department, is completed. Candidates for these positions can be from either existing staff or outsourced. The criteria for such selection shall be based upon suitable qualifications as prescribed by the Company, as well as other qualities such as knowledge, proficiency, and experience, that well suit the positions. Upon completion of the selection process, the Human Resource Department shall submit their final choices to the Chief Executive Officer or the Chairman of the Executive Committee for approval and further appointment.

### **7.Management Team**

The company is managed by Chief Executive Officer and Deputy Chief Executive Officer of any divisions. They supervise in each division as their responsibility. There are 5 divisions as follow

|                                  |  |
|----------------------------------|--|
| 1. Mr. Visanu Thepcharoen        | Chief Executive Officer (CEO)  |
| 2. Mr. Somjit Chaichana          | Senior Deputy Chief Executive Officer,<br>Administrative Partner Division                |
| 3. Mr. Peck Hock Kiong Jason1    | Senior Deputy Chief Executive Officer, International Operations and Development Division |
| 4. Mrs. Siriya Thepcharoen       | Deputy Chief Executive Officer, Marketing Division                                       |
| 5. Mr. Sithichai Sereepattanapol | Deputy Chief Executive Officer, Accounting and Finance Division                          |
| 6. Mr. Shiva Thepcharoen         | Deputy Chief Executive Officer, International Operations and Development Division        |
| 7. Mr. Lua Hui Teck              | Deputy Chief Executive Officer, Construction Division                                    |
| 8. Miss Aiyarin Athikulmethawat  | Vice President, Accounting   |
| 9. Mr. Manassakorn Julajinda     | Vice President, Finance  |

#### **Notes**

1 Mr. Peck Hock Kiong Jason resigned from Senior Deputy Chief Executive Officer, International Operations and Development Division at 1 February 2017

2 Mr. Shiva Thepcharoen takes a position of Deputy Chief Executive Officer, International Operations and Development Division at 1 March 2017

## 8.REMUNERATION OF DIRECTORS AND EXECUTIVES

### 8.1 Remuneration of Directors

The shareholders' meeting for the year 2016 approved remuneration of the Directors for the year 2016 a maximum amount of 5,000,000 baht. The Meeting authorized the Board of Directors consider allocating appropriate. Details are below (As at December 31, 2016).

| No.    | Name                                     | Position  | Remuneration Board (Baht) |                 |                  | Attendance fee (Baht) |                 |                  | Net balance<br>(Baht) |
|--------|--|---|---------------------------|-----------------|------------------|-----------------------|-----------------|------------------|-----------------------|
|        |  |   | BOD <sup>4</sup>          | AC <sup>5</sup> | NRC <sup>6</sup> | BOD <sup>4</sup>      | AC <sup>5</sup> | NRC <sup>6</sup> |                       |
| 1      | Mr. Visanu Thepjaroen                    | Chairman of the Board   | 360,000                   | -               | -                | 200,000               | -               | -                | 560,000               |
| 2      | Mr. Somkid Sari <sup>1</sup>             | Vice Chairman /<br>Chairman of the<br>Nomination and<br>Remuneration Committee/<br>Audit Committee/<br>Independent Director | 300,000                   | -               | -                | 180,000               | -               | 25,500           | 595,500               |
| 3      | Mr. Pradit Sawattananond                 | Director / Chairman of<br>Audit Committee /<br>Nomination and<br>Remuneration Committee.<br>/ Independent Director          | 300,000                   | -               | -                | 180,000               | 125,000         | 20,000           | 625,000               |
| 4      | Pol.Col. Sakrapi Piewpanich <sup>2</sup> | Director / Audit Com-<br>mittee / Nomination and<br>Remuneration Committee/<br>Independent Director                         | 175,000                   | -               | -                | 40,000                | 20,000          | -                | 235,000               |
| 5      | Mr. Manop Thanomkitti                    | Director /<br>Audit Committee /<br>Independent Director   | 300,000                   | -               | -                | 160,000               | 80,000          | -                | 540,000               |
| 6      | Mr. Somjitr Chaichana                    | Director /<br>Company Secretary   | 300,000                   | -               | -                | 180,000               | -               | -                | 480,000               |
| 7      | Mrs.Siriya Thepcharoen                   | Director  | 300,000                   | -               | -                | 140,000               | -               | -                | 440,000               |
| 8      | Mr. Amnuay Preemonwong <sup>3</sup>      | Director / Audit Committee<br>/ Nomination and<br>Remuneration Committee /<br>Independent Director                          | 125,000                   | -               | -                | 40,000                | 40,000          | 10,000           | 215,000               |
| Totals |  |   | 2,160,000                 | -               | -                | 1,120,000             | 265,000         | 55,500           | 3,600,000             |

#### Notes

1 Mr. Somkid Sari take a position of audit committee and independent director According to the resolutions of the board of director meeting No. 8/2016 at 14 November, 2016

2 Pol.Col. Sakrapi Piewpanich take a position of audit committee and independent director According to the resolutions of the board of director meeting No. 5 /2016 at 13 June, 2016

3 Mr.Amnuay Preemonwong resigned from Audit Committee at 18 May,2016

**BOD<sup>4</sup>** Board of Director  
**AC<sup>5</sup>** Audit Committee  
**NRC<sup>6</sup>** Nomination and Remuneration Committee

## 8.2 Remuneration of Executive Committee and executives. as of December 31, 2016.

The remuneration of the Executive Committee & Executive comprises salaries, bonuses, Social Security Contributions, Provident fund, welfares and other benefits

| REMUNERATION                    | TOTAL | AMOUNT (BAHT) |
|---------------------------------|-------|---------------|
| Executive Committee & Executive | 6     | 26,775,835.99 |

## 9. Corporate Governance

The Company sees the importance of good Corporate Governance and efficiency and transparency of our management system thus will build our shareholders, investor's and beneficiary's and other related party's confidence. The Company operates according to the Good Corporate Governance (for company registered in 2006) Practice and has prepared the 2015 Corporate Governance report which can be summarized as follows;

### 9.1 THE RIGHTS OF SHAREHOLDERS

Determining the date, time, and venue, and sending invitations to shareholders

The company's Board of Directors will hold shareholders' meeting on the date, time, and venue which is convenient for shareholders to attend.

#### Meeting Invitation

The company will send meeting invitation which consists of meeting's agendas, the company's Board of Directors' comments, as well as all other documents that are sufficient for decision making process in each agenda to shareholders in advance prior to the meeting date, which is completely in accordance with the rule prescribed by relevant laws and agencies.

#### The ability to propose additional agenda prior to the meeting

Every shareholder may propose additional agenda prior to the meeting by sending the agenda and its detail in writing to the company at least 3 days prior to the meeting date in order for the company's Board of Directors to consider whether to include such additional agenda in the meeting.

#### Attending the Meeting and Registration

Every shareholder has the right to attend the meeting and vote or authorize other person to attend the meeting and vote on their behalf. The company allows shareholders to register for the meeting prior to the meeting time, and The Company uses a barcode technique in the meeting registration and vote counting. The process helps reduce the time spent during each step. The

Company is able to provide its meeting participants with the score results immediately after each shareholder voting.

#### Inquiry, Comment, Vote, and Minutes of Meeting Recording

The company's Board of Directors allows equally opportunity for every shareholder in verifying the company's operation in every shareholders' meeting. Shareholders may fully inquire, comment, and offer various recommendations. The consideration and voting in every matter is done independently. For the voting, one share is equal to one vote which applies to every shareholder. The company records the minutes of meeting as well as inquiries, recommendations, meeting's resolutions, and number of supporting vote, non-supporting vote, or abstention in each agenda in writing in order for shareholders and relevant person to verify, as well as publishing the minutes of meeting on the company's website after the meeting is complete.

#### Attending meetings of the Board of Directors.

Board of Directors take the importance of the meeting of shareholders is huge. It is the duty that The Board of Directors must attend all meetings shareholder at all times. Data is presented in its entirety to shareholders feedback, the recommendation of the shareholder, the opportunity for shareholders to ask questions and answer questions with the correct information.

The Secretary of the Board is assigned to determine the meeting date, prepare the meeting's agenda

Provide adequate supplementary documents submitted to Thailand Securities Depository Company Limited, the company's registrar, for forwarding them together with the meeting notifications to all shareholders for consideration all data more than the period as prescribed by law prior to the meeting date. All shareholders' rights are also being taken care of more than prescribed by law. Moreover, the shareholders may download the notifications for shareholder meeting including the supplementary documents both in Thai and English which are forwarded to shareholders at least thirty days prior to the Meeting date from Web Site: [www.nusasiri.com](http://www.nusasiri.com) which are the same that shareholders will receive in hard copy form the company. The notifications

for shareholder meeting shall inform the shareholders the meeting regulation and proceedings including all necessary data of every agenda for pre-consider.

## 9.2 EQUITABLE TREATMENT OF SHAREHOLDERS

### Equal treatment

In case of absence, shareholder may use proxy to entitle an individual to attend the meeting on his/her behalf. The proxy will be sent along with meeting agendas to shareholder in advance. Independent Director can be delegated to vote on behalf of shareholder

In case of absence, shareholder may use proxy to entitle independent director to vote on his/her behalf.

### Rights to Minority Shareholders

Minority shareholder has rights to propose any agenda for the meeting and nominate a directorial candidate.

### Preventive measure for insider trading

The Company has preventive measure for insider trading as well as others who seek to use inside information for their own benefit as follows;

- Prohibit the Company's major shareholders, directors, executives, and staff from taking advantage of their positions as the Company's major shareholders, directors, executives, and staff to obtain any monetary or non-monetary benefits, as well as other forms of benefits for themselves, or for their families, and for close associates.

- Discourage all its employees against making any related party transactions, except in such cases which can necessarily benefit the Company and only if they are duly allowed under the rules and regulations prescribed by the Securities and Exchange Commission of Thailand and the Stock Exchange of Thailand; namely disclosure of information on name and relationship of related individuals, policies on pricing and valuation and the board opinions on transactions related.

- Prevents all its employees from undertaking any personal business that impacts corporate working-time and duties, and avoid any business transactions with the Company on a personal behalf, family behalf or transacting any business with the Company for any juristic entity which such employees having interest therein or conducting any business which competes with the Company's activities.

The Company also requires its directors, executives, and employees to avoid or refrain from trading any of the Company's securities during the one month period prior to the public announcement of its financial statements in order to bar any possible insider trading actions. The requirement is set in accordance with its prescribed good governance policy. In the event

that there any occurrences of any incidents which could be regarded as a conflict of interest and related party transactions, the Company's Board of Directors shall review each such incident with caution, and fully abide with the rules and regulations prescribed by the Securities and Exchange Commission of Thailand and the Stock Exchange of Thailand.

## 9.3 The role of stakeholders

The company ensures the rights of both internal and external stakeholders are protected and treated with care, as the result of the cooperation from these parties concerned will benefit the company in terms of competitiveness and stability, and create profitability for the company in the long term. For such purpose, the Company provides fair, transparent, and timely disclosure of the key information to ensure that all stakeholders are treated equally.

### Guidelines of Policy and Practice towards Customers

The Company recognizes the importance of customers and therefore, determines to create customer satisfaction appropriately by offering high quality products and services in response to the customers' needs as follows;

### Products and services

Deliver quality products and services that are in line than the customer's expectations, at a fair price. In this respect, and Supply its customers with adequate, accurate, and updated information to protect them from any possible misunderstandings on quality, quantity and conditions of such products and services without distortion. In addition to compliance with the terms and conditions with the customer. If you cannot comply with the terms of agreements or not. Must dash to let customers know what to fix. Get suggestions and complaints without discrimination.

The company has been awarded an excellent real estate development company of the annual Thai 2014 the design and development of construction projects (BCI Asia Top 10 Developer Awards 2014) from BCI Asia Construction Information co., Ltd. which is the center of the construction business in the Asia Pacific region, and magazines FuturArc.

### Confidentiality of customer's information

Not take client confidentiality for the benefit of themselves or related wrongful. And will not reveal customer information. Without the permission of the client or from an authorized representative of the company before. Unless the information must be disclosed to third parties involved to clarify or operated within the law.

### After Sales Services

In an attempt to enhance sustainable growth of its business, the Company is committed to providing its customers with satisfaction and assurance. Such as Follow-up and regularly monitor customer's satisfaction, Review and properly correct problems and flaws during the warrantee period, Organize joint social and environmental awareness activities to enhance closer relationships between the Company and its customers. The company held a channel for customer can offer a suggestion Or complain of problems associated with the company have at the company, directly or via Call Center call. 1608 or Website of the company [www.nusasiri.com](http://www.nusasiri.com). The Company presently operates a customer relation management (CRM) system that helps create an intercompany relationship with customers to provide information and access needs of most customers by organizes in cooperation with the customer, in order to strengthen relations between the company and customer. Such as performing morning merit making and giving alms to monks in the morning on New Year's Day, Songkran Day, the annual "Religious Bathing".

### Guidelines of Policy and Practice towards Employees

The company recognizes the importance of employees as valuable resources and is important to the success of the company. Therefore, it strongly promotes a good corporate culture and a supportive working environment. Team work, unity, and good working relationships are also encouraged. In 2013, the Company arranged various joint activities for its management and staff such as Songkran Day, performing the traditional Thai ceremony of pouring water on the hands of top executives and asking for their blessing. The Company treats its employees ethically and morally, Encourage employees to have an understanding of ethics that employees must perform. Welfare staff appropriately to workplace safety, health, etc. The principles are as follows;

- 1) Treat employees with respect, according to the principles of human rights.
- 2) The appointment of migration as well as to reward and punish employees do with truthful and located on the basis of knowledge. Capabilities, appropriate, and fair treatment without discrimination.
- 3) Evaluate the employee's performance and progress on a regular basis
- 4) The yield on the various aspects of equitable and appropriate based on the knowledge and experience to the position. The responsibilities and the performance of individual employees by considering, in accordance with the company's business results.
- 5) Provides welfare and other benefits to employees by other companies. comparable to that contained in the same or a

similar business, and is in accordance with the law, such as Fund for employees.

- 6) support and give priority to the development of knowledge and the potential of all employees benefits continuous and smooth. To advance in the career of the employee
- 7) To maintain a good environment in which to work, to health and safety to life and property of people on a regular basis
- 8) Encourage employees to have better quality of life and encourage the development of life. Is your family, happy and sustainable self-reliance along the philosophy of sufficiency economy
- 9) Promotion of the participation of the employees and respect for the right to join a group of employees. To suggest or determine the guidelines to work and/or the agreement to benefit all parties.
- 10) encourage employees to perform work under a good culture and shared values, as well as internal unity
- 11) Managed by careful and avoid any action that is unfair, which might affect the stability in the employee's work duties
- 12) Compliance with laws and regulations concerning labour law (employment, termination, etc) and the welfare of employees

### Human Resource Management Policies

The company has a policy as follows;

- 1) Employment and employee, the employment policy of the company and employees as necessary and appropriate for the job by employees who have been hired and there must be a qualification. Experience and the ability to fit the position. The articles of Association of the company. In case of vacancies, the company will provide an opportunity to consider and qualify the company's employees, the empty positions. If you are unable to recruit employees from within the company.
- 2) Airline bosses structures and divisions. The company defines the structure of the airline bosses and the company's divisions, with the scope of responsibilities of the section and clearly positions. And periodically reviewed in order to better suit the situation
- 3) Compensation administration
  - 3.1) Salaries and wages and salaries, companies pay a fair consideration of the various factors such as level of experience qualification position duties and responsibilities. The wage rate of the labour market in the country and the situation of the company required.
  - 3.2) Other compensation. The company will make money exclusive compensation for work beyond regular working overtime, holiday work values, as appropriate to the circumstances,

including the grant to the expense. As a travel allowance and accommodation fees

4) **Medical Care Benefits:** The company has a policy to ensure that employees have good health. In order to do so, the company effectively. This is. Benefits that an employee receives The company is comparable with the industry in the same way. Or, as the law defines such a Fund, The Social Security Fund, the Fund contributions In case of illness or accident is due to the work force, Fund staff, annual health check-up, Organize your visit In case of illness must stay in the hospital, grant such cases spouses suffer disaster. The grant, to respect his father and mother, an employee covered by dead-spouse and children of employees, etc.

5) **Working environment:** The company's policy, employees working in the company happily safe so the work around. The machine tool equipment in operation to fit the job description. Such as parking, etc.

6) **Employee development:** The company has a policy to promote employee development, knowledge, skills, and attitudes about the job is the ability to position them like a wide variety of development guidelines are as follows: Training seminar by trainers who have knowledge from outside the organization. Training from an experienced manufacturer in the organization. Coaching by head (Coaching), Learning from the actual operations (On the Job Training), Studies show both within and outside the country. Convey knowledge among colleagues and share learning between managers and employees on Learning Organization.

7) **Promote teamwork, collaboration, and cooperation** with each other to work as a person in the same family.

**Guidelines of Policy and Practice towards Creditors:** The company attaches importance to creditors. Whether the trade creditors. Or financial institution To pay the debt owed. Back to the due date Or contracted Including compliance payable strictly defined conditions. Based treat creditors to be fair to both parties.

**Guidelines of Policy and Practice towards Trade Partners:** The Company set policies and practice guidelines for trade selection processes and commercial transactions that are based on fair and productive treatment towards all its trade parties, with emphasis on good conduct, rightfulness, legitimacy, and duly complying with governing trade conditions. Its policies and practices.

**Guidelines of Policy and Practice towards Trade Competitors:** The Company's focal policy and an important code of conduct by which the company abides. The Company commits to promoting fair competition, transparency, non-discrimination, and also to abide to legally prescribed trade agreements and conventions, principles of best practice, and internationally accepted trade rules and regulations.

**Fair Practices and Social Responsibility Policy:** By observing the doctrine of fairness in its business practices, and

committing not to be lured by any illicit gains from wrongful business conducts, the Company creates business confidence and assures its stakeholders of its social consciousness. This best practice shall enhance its lasting business prosperity. It is the Company's philosophy to pursue a sustainable growth path, and therefore well-realizes that long run business survival requires quality products, professional integrity, public awareness and social contribution. The Company consistently fosters moral and ethical behavior, social responsibility, and environmental awareness in all their staff in different positions. It also gives significant weight to trade counterparts who are fair-minded and have a good sense of social responsibility.

### **Guidelines of Policy and Practice on No Violation of Intellectual Property Rights**

The company operates under the administration of corporate governance and social responsibility, the environment, whether it is practical to management and employees of the Company. By the way, the social business (Corporate Social Responsibility) to the business. Fairness Selfless service to others Including respect for intellectual property rights of others. Not support the action in the manner of intellectual property infringement. Whether copyrights, patents, trademarks. Trade Secrets And other intellectual property rights of all types.

### **Guidelines of Policy and Practice for Prevention of Corruption**

It is the Company's policy to prohibit its directors, executives and staff to exploit their positions for self or family benefits, or for benefits of others, whether such benefits are in monetary terms or in any other form. Such as Prohibits its directors, executives and staff of all levels to receive any monetary or personal rewards offered by the Company's customers, trade partners, or any other individuals for the work they perform on behalf of the Company, Prohibits its directors, executives and staff of all levels to borrow or raise funds from the Company's customers and counterparties, except that when such borrowings represent loans from their banks or financial institutions of which they are customers, Prohibits its directors, executives and staff of all levels to accept any presents with a value exceeding that of generally acceptable practices, As well as prohibiting discrimination against partners.

### **No Violation of Human Rights Policy**

The Company puts emphasis on human dignity and fundamental human rights. These beliefs are the Company's key pillars in its human resource development that results in equitable treatment of its employees and stakeholders. This fair treatment creates a better workplace environment, as well as enhances

ethical spirit and cooperative efforts among individuals within and outside the organization, which in turn helps support staff creativity and a service minded attitude.

#### 9.4 INFORMATION DISCLOSURE AND TRANSPARENCY

Aware of the importance of adequate, accurate, inclusive, timely and transparent disclosure, the Company publishes its important information including financial and non-financial data on the websites of the Stock Exchange of Thailand (SET) at [www.set.or.th](http://www.set.or.th) and the Security and Exchange Commission (SEC) at [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) according to the criteria laid down by the SET and SEC. In addition, the information that has been made public and informed to stakeholders is made available at the Company's website at [www.nusasiri.com](http://www.nusasiri.com)

#### The financial report and the Board's responsibility to financial reporting

The Board of Directors is responsible for the financial statements of the Company. And consolidated financial statements of the Company and its subsidiaries. The financial information contained in the annual report. The Board therefore ensure that such financial statements. Be prepared in accordance with generally accepted accounting standards. And there is adequate disclosure in the notes to the financial statements, including the verification of the CPA. And has been audited by the Audit Committee. The Board of Directors has prepared the report of the Board of Directors for the financial report in the Annual Report

#### Corporate governance policies and practices

The Board of Directors of the company are in accordance with the principles of good corporate governance for the company. Registered (The Principles of Good Corporate Governance) that is in accordance with the guidelines of the Stock Exchange of Thailand (SET). To build confidence, caused shareholders. And those involved.

#### The compensation policy for directors and executives

Remuneration of Directors Considered by the Nomination Committee and remuneration Committee Offer shareholders approve annually. Compensation for senior executives Considered by the Nomination Committee and remuneration Committee In consideration of the obligations And the competitive business.

#### Anti-corruption Policy

The company has ideology conduct business with integrity by adhering to social responsibility stakeholders with all group, by the Corporate Governance (CG) and the guidelines for stakeholders with fairness, has made the "Anti- Corruption Policy" is written. To be clean guidelines for conducting business and sustainable development organization. The Guidelines are;

1) Not permitted to Directors and Staff of the "Nusasiri" action or accept corrupt in any form, either directly or indirectly. Including any business and all the sections involved and review of compliance Policy against corrupt this regularly. As well as review the guidelines and regulations for the operation meet the changing business and regulatory requirements of the law.

2) Directors and Staff of the "Nusasiri" must not be ignored or neglected when exposed to the action deemed corrupt related to "Nusasiri" must notify supervisor and departments concerned.

3) Corrupt Acts Must Be considered disciplinary action according to the "Nusasiri" defined and may be punishable by law if the action is illegal.

4) The Anti-corruption campaign to cover the administration of the process of recruitment, selection, promotion, training, evaluation and compensation by supervisors at all levels. Communicate with employees to this policy is the responsibility of business activity.

5) In order to operate in high risk that it will corrupt the transparency of practice, Directors, and Employees be treated with caution in following;

5.1) To give or receive gifts, entertainment, to comply the rules of the "Nusasiri" by strictly.

5.2) To give or receive do nations or sub vention must transparent and legitimate. Therefore, must ensure that the donation soft sub vention do not rub used to justify bribery.

5.3) The Conduct Of business relationships, the procurement; do not give or accept gifts of any kind. Contact The "Nusasiri" must be transparent, honesty and accountability, under the laws and regulations related to business operations.

#### 9.5 RESPONSIBILITY OF THE BOARD OF DIRECTORS

##### Structure of the Board of Directors

The Board of Directors has appointed qualified directors and assigned relevant duties for them according to their individual skill and proficiency to be members of other committee. The committees were set up to assist the Board in corporate governing activities and to efficiently scrutinize and undertake detailed study of required matters for the Board. These committees and subcommittees are the Audit Committee, the Nominating and Remuneration Committee, the Executive Committee and the Risk Management

Sub-Committee. The company has defined scope of duties and responsibilities, which the company has assigned the duties and responsibilities of members and properties, history, number of times to attend meetings of the Board of Directors of each Directorate. (Details of which appear in the “The Board of Directors and sub-committees” section of this annual report).

The number of independent directors on the board shall be in accordance with the notification of the Capital Market Supervisory Board (CMSB) Ref.No.TorJor. 4/2552 on 25 February 2009 which prescribed that a public listed company shall have the number of its independent directors at no less than one third of the total board members. The Company defies the definitions of “independent” for a director, roles and duties of independent directors, qualification of independent directors, all of which are defined by applying the minimum benchmark prescribed by the Securities and Exchange Commission of Thailand and the Stock Exchange of Thailand (Details of which appear in the “Independent Directors” section of this annual report).

### Role, Duty, and Responsibility of the Board of Directors

The Board of Directors has the obligation and responsibility to perform its duty in accordance with laws, objectives, regulations, code of conducts, and resolutions of the shareholders’ meeting, as well as to consider and approve the Company’s policy and management direction, financial target, and annual budgets. The Board of Directors also oversees and monitors to ensure that business operations are managed effectively and according to the Company’s policy for the utmost benefits of shareholders under ethical standards with honesty and carefulness. as follows;

### Business Ethics

The Board of Directors has clear policies on business ethics, which have been communicated to the management and employees on a regular basis. All concerned individuals are expected to adopt these policies and implement them with integrity, honesty, and fairness in their dealings with the Company, interested parties, the public, and society. Interactions between individuals concerned and other parties are constantly monitored. The Company has compiled and published a code of professional ethics for staff and specified penalties for violating the aforementioned code.

### Conflicts of Interest

To prevent conflicts of interest, the Board of Directors carefully reviews any item that could be construed as a conflict of interest, and to establish written policies and procedures for the authorisation of transactions between related parties. The Article

of Association of the Company and its subsidiaries were revised to stipulate that if there is any transaction between the Company and its subsidiaries, or the sale and acquisition of the Company’s and its subsidiaries’ assets, all transactions must be complied with guidelines by the Stock Exchange of Thailand regarding the inter-related transaction

### Internal Control and Internal Audit

The Company places importance on an effective and appropriate internal control system for business operations, both at the managerial and operational levels. Therefore, the Company has adjusted the structure of the organization to be in line with the Company’s objectives, business, duty, and responsibility of each strategic business unit. The Company has also clearly established the written guideline of the obligation, and scope of authority of staff and the management, has the control and monitoring system for the utilization of the Company’s assets, and has clear separation and segregation of duty and obligation for operators, the monitoring party and the evaluator. This is to balance the power and authorization and enables appropriate cross examination among all parties involved. Furthermore, the Company also has an internal control of financial system, by setting the financial reporting structure according to the respective management in charge. The Company conducts investigation to determine that its operations and financial activities are proceeding properly and efficiently, and are compliant with all relevant laws and regulations. In order that an internal auditing unit be independent, capable, and balanced, the Board of Directors has stipulated that its reports must be made directly to the Audit Committee and that its activities be evaluated by the Audit Committee as well.

### Risk Management

The Company places great importance on risk management. The risk involved in each corporate activity is evaluated, along with measures to prevent and mitigate risk and its effect on corporate operations. The task of the management is to assess economic, financial, social, and legal risks produced by changes in circumstance, along with their impacts on competitiveness in the industry, and to decide on appropriate solutions.

## 10. RULES FOR PROPER USE OF INSIDE INFORMATION

It is the Company’s policy to adhere to its professional ethics, and to have honest conduct in dealing with its customers, employees, trade counterparts, shareholders, investors, trade competitors, community, society, and environment. It also opposes corruption; particularly those linked to wrongful use of insider

information, and prohibits its directors, executives and staff to make use of material information, which is classified as internal information that has not been officially released to the public, for their own benefit or for the benefit of others even if such use may not cause any disadvantages to the Company. The prohibitions include restriction on trading of the securities of the Company and its subsidiaries during the process of the release of its operational results and its dividend plan, discouraging or forbidding the trading of the Company's securities during the period of one month prior to any public announcement of its material information, or the trading of land property close to the planned development sites of the Company which may be perceived as the exploitation of internal information for self-benefit or for the benefits of others. The Company also establishes safety protections for its computer and information systems and prescribes practice guidelines for its directors, executives and staff of all levels to comply with. This procedure is intended to protect any unapproved disclosure of important information and data or unauthorized access to the information source. Severe penalty is set for unauthorized disclosure of internal information and wrongful use of such information for personal benefits or for the benefits of others or actions which may be the cause of any conflicts of interest. All these actions are regarded as serious offenses and are subject to punishment. The relevant practice guidelines are prescribed in the Company's Code of Conduct.

As prescribed under Articles 258 of the Securities and Security Exchange Act B.E.1992 (Amended in 2008), security trading activities of the Company's directors, executives as well as their spouses, minors and their related persons, that involve the Company's shares must be reported both in terms of trading transactions and changes of ownership in the form duly prescribed and submit such report to the Office of the Securities and Exchange Committee within 3 days after the trading and transfer date thereof. The Company's directors and executives are duly aware of their reporting duties in such trading and transfer of the Company and its Group's securities as per the rules and regulations of both the Stock Exchange of Thailand and the Office of the Securities and Exchange Committee.

## **11.INTERNAL CONTROL**

The Board of Directors of the company assigned to the Audit Committee is responsible for review, a subsidiary. Internal control systems are adequate suitable according to the business plan targets efficiently. With the internal audit department. Reports and evaluation of internal control of the subsidiary and associated companies to the Audit Committee, to present the opinion to the Board of Directors:

# RISK FACTORS

## 1. THE RISK TO BUSINESS OF THE COMPANY/GROUP OF COMPANIES

### THE RISKS FROM EXTERNAL FACTORS

#### 1.1 Risk and cost of construction and building materials supply

Since the sale of the estate of the company most of the land sale and the customer before starting to build a house. If the fluctuation of prices of construction materials or modified wage rates. After the company setting the sale pricing. The customer has to purchase a house and land, variance of the price change or even the impact of the production house that has been under estimated will inevitably result in higher cost of sales of the Company, the Company's gross margin decreased.

The cost of construction materials is critical. The main construction material prices, many prices have been increasing and the increase was primarily due to increased demand for building materials, both the real estate and the construction of large infrastructure projects in various building materials in the world market at prices considerably higher. As well as oil prices soared which affect the cost of production and transportation costs increase in the price of construction materials and ultimately the company with rising costs, the Company may not be able to adjust prices immediately or in the case of the Company can adjust prices to reflect the higher costs, it may affect the sales volume of the Company's homes and thus will have a significant impact on the business financial position and results of operations of the Company.

In addition, the project may increase the amount of construction materials are not enough to meet demand, If such an event occurs, the Company may have to pay for more expensive materials or be material cannot construct a home at a given time. This will affect the business financial position and results of operations of the Company as well.

However, the Company recognizes the problem and has developed techniques to produce our products, Labor less manufacturing technology to support more which will reduce the production time and shorten to help reduce the risk to some extent. About the Condominium units, Company is a risky due since the construction period is longer. However, to hedge the Company's strategy for the selection of building materials mainly by how tender in all major construction materials to the Company fixed cost structure.

#### 1.2 The risk of a lack of construction contractors and labor

To develop housing projects need to have good quality contractors. Which is a major risk factor the contractor shortage of good quality would affect the company. Unable to complete the construction project to be completed as planned. This could lead to increased operating costs. Of the current in the industry a lot both are listed on the Stock Exchange of Thailand (SET) and outside the market. Moreover, the construction of infrastructure such as public sector. This may result in a shortage of skilled labor in the construction of our home. The Company's risk management policy issues began to experiment with the new technology used in its construction; this will help reduce the use of labor. The company plans to build a good relationship with the contractor, the company continued construction and will be distributed according to the ability of an individual contractor is important. The company is a construction project manager, project Engineer, Chief of Construction, Construction Foreman as well as the quality inspection center (QC Center) to supervise the construction contractor's another to ensure the quality of construction of each contractor.

#### 1.3 The risk of a more stringent lending commercial banks.

In the past banks are more stringent in their loan approval, all the credit for entrepreneurs (Pre-Finance) and consumer loans (Post-Finance) by segment for the loan Banks have strict lending the project more. Especially for entrepreneurs outside the market (Non-listed companies), the access to finance is more difficult. However, the strong of Company's financial position, the cost of debt is lower, therefore, the risk is very low. The Company's cash flow and adequate facilities for the expansion of both the short and long-term plans as well as financial institutions and partners to support project financing for the company if needed.

In the case of loans for consumers (Post-Finance), many Banks have to consider more aggressive. To purchase the housing, customers need to rely on credit from commercial banks, so the company's revenue recognition depends on the bank loan with the inevitable. The current situation of the industry is growing fast personal loans, not affect the spending habits of consumers, the

consumers have the funds to personal use of credit such as credit cards and personal loans are. As a result, the ability of consumers to buy less. At the same time Banks has very strict rules on the loan for the home you want to buy, it make the loss of some customer's opportunity to purchase a home. The home loan approvals fell by 7% YoY. However, the company is monitoring the situation for consumers, the lending policies of banks, each closely for these modifications according to each period.

#### **1.4 The risk of political instability.**

Continuously uncertainty over the past several years and the significant events that happened in the last quarter of 2016 were effect to real estate companies and buyers being slow down the projects and the decision to buy real estate. The economy has shown signs of improvement as a result of government boosted by massive infrastructure projects, Metro lines; as a result the real estate market continues to grow. There are also many foreign investors interested in investing in Thailand, including growing Asian countries, and interested in real estate related to hotels and tourism.

#### **1.5 The risk of reliance on major customers.**

The company is developing several projects in each area. The company's customers as a group have a moderate to high level. Scattered in each area The company makes a wide variety of customers without relying on any one in particular.

#### **1.6 The risk of reliance on loans from related parties.**

The company will have to borrow from Nusasiri Grand Co., Ltd. (Thailand); a subsidiary of Noble Group's growth is mainly short-term loans. In order to enhance liquidity for the Company to interest rate only loans, a rate similar to the borrowing bank. During the year the total loan amount. It has spent the night in a quick period of time; however, the company has a policy to reduce the reliance of the related parties. The mechanism of the capital market

achieve the goals of the company. Currently, the company hired outside contractors to perform construction both residential and low-rise condominiums, the Company's risk quality and time. If hiring a contractor that does not have sufficient expertise or have issues about Labor shortages. To reduce such risk Company's management by selecting an experienced and qualified contractors for the construction as planned and not to be confined to any one too, with the dividing line for the better. To provide contractors with more liquidity and also supply some materials to reduce the financial burden to the contractor. It also has a clear policy to build alliances with contractors and suppliers to jointly develop the construction and building materials to get quality and in time more quickly. The use of appropriate technology to be educated checking before using it. It is the examination and selection of contractors or manufacturers that specialize including a study for the construction less labor to reduce the risk of labor shortages in the construction industry. In the case of condominiums will choose the large contractors which has experienced and divide each by hiring expertise. Are not only hiring contractors for all construction projects in addition, the company also has experts and project management team that is enough to regulate construction standards. There are also a training plan worker supervisors and contractors. In the development of construction processes to achieve effective and better quality and to understand the correct match to check the quality of the good quality work and reduce the risk of delays in delivery.

#### **1.8 Financial Risks**

As the Company's business plans that need to invest in new projects that have operated continuously to establish the performance and return on equity in sustainable, The company has a need for funding sources, in the long-term development projects by borrowing from financial institutions and funding and issuing debentures and issuing bill of exchange. On the end of 2016, the company and subsidiaries have liabilities from financial institutions amount of Baht 1,660.82 million, decreased Baht 483.19 million from the amount of Baht 2,144.00 million as at 31 December, 2015. The company and subsidiaries have debentures amount of Baht 1,408.95 million, increased Baht 794.81 million from the amount of Baht 614.14 million as at 31 December, 2015. The company

### **THE RISK FROM INTERNAL FACTORS**

#### **1.7 THE RISK FROM INTERNAL FACTORS**

Construction and development is an important part to

and subsidiaries have bills of exchange amount of Baht 1,065.50 million, increased amount of Baht 647.40 million from the amount of Baht 418.10 million as at 31 December, 2015. The debt to equity ratio at the end of 2016 is 0.68 times, increased from the previous year that is 0.52 times. However, the company continues to hold its policy rate limiting total debt to equity ratio not exceeding 2.0 times in order to be effective capital management and financial costs reasonable.

### **1.9 Risks relating to marketing and sales**

Sales is the heart of the business, the Company is focused on building the confidence of consumers, which would affect the sales of the project in the long term. The company's policy of customer satisfaction to consumers at the highest level, including opening new markets for the Company's sales growth and sustainability.

### **1.10 Human Resources Risk**

Company with a focus on human resource management by providing support to employees have the opportunity to showcase their talent, so that employees recognize the value of their own and a commitment to their ability to develop the company sustainable growth.

## **2. THE RISK OF THE INVESTMENT OF THE SHAREHOLDERS**

### **2.1 Risk of majorshareholders of the Company**

Presently, the company has major shareholders are Thepcharoen Group, percentage of shareholding 17.108% of the Company (as of 31 Dec 2016). If this is a major shareholder have

the integration with the major shareholder group will be able to control voting right of the shareholders meeting to more than half whether the appointment of directors or other matters that require the approval of a majority of the shareholders' meeting. So the other shareholders may not have enough votes to check and balance that proposed by major shareholders, including the important issues that require a special resolution requiring the votes of shareholders more than 3 in 4, if not approved by the majority shareholder, it cannot be passed up. However, the Company's Audit Committee to examine and consideration to avoid transactions that may cause conflict and contributes to transparency in the operations of the Company.

### **2.2 Risk management executives and shareholders**

The Company's brand image with the management and shareholders of the company are Thepcharoen family by Mr. Visanu Thepcharoen and Mrs. Siriya Thepcharoen an important role in the management of the company as a reputable and recognized in the field of real estate development and are essential to the company's growth in a sequence. If the management company of such loss, may affect the management and operations of the Company. However, the company has the management structure of the Company shall have the power to management the duties and responsibilities of the various operations management as efficacy by inviting successful and professionals executives help management to reduce the risk of dependence on the executive.

# SUSTAINABILITY STRATEGY

## 1. POLICY OVERVIEW

The Company's policy is to invest in the core business related to real estate with regard to the suitability of each type of business, consists of land and a house with land. Business space for sale and rent, and in the plaza about health. Business of Construction Type: Condominium, Rental business and Business of Community Mall, Water Park Plaza and Golf business. The Company's management is aware of the needs of consumers and to facilitate usability whether traveling Safety in residential hygiene and the environment emphasis on social and environmental potential, the residents receive full benefits.

The Company is committed to conducting business in accordance with corporate governance regulations, practice to focus a substantial and ongoing both for the benefit of shareholders and the interested persons of the Company.

The company adheres to the principle of corporate governance seriously to provide a framework for conducting business with integrity for good image Including tracking the performance of the company continues and policy makers to make appropriate returns to the Committee, Management Team and staffs achieve fairness, further optimize the system performance cause the soldier joint benefit our shareholders will lead to increased value on investment for shareholders and stakeholders, all parties in the end.

## 2. CORPORATE ACTIONS MADE IN COMPLIANCE WITH CORPORATE GOVERNANCE AND SOCIAL & ENVIRONMENTAL RESPONSIBILITY

The company has operations in order to comply with the principles on the Corporate Governance and Social & Environmental Responsibility Committee approved the advancement of the Company's operational guidelines to be in accordance with the principles of good governance and social & environmental responsibility, can be summarized as follows:

### 2.1 CORPORATE GOVERNANCE

The Company has applied the governance guidelines recommended by the Securities and Exchange Commission of Thailand (SEC) and the Stock Exchange of Thailand (SET), which are prescribed in accordance with the principles of corporate governance set out by the Organization for Economic Co-operation and Development (OECD). The guidelines adopted are: Rights of Shareholders, Equitable Treatment of Shareholders, Roles of Stakeholders, Disclosure and Transparency and Board Responsibility

### 2.2 SOCIAL & ENVIRONMENT RESPONSIBILITY

The Company has applied the Corporate Social Responsibility Guidelines prescribed by the SEC's Working Group on Corporate Social & Environmental Responsibility, and the recommended CSR Best Practices as its guideline principles for the strategy plan towards its short and long term actions on the issues of good corporate governance and social & environmental responsibility, of which the principles adopted are: Corporate Ethical Principles

The Company applies these principles as its key strategy and includes guideline practices towards its stakeholders, namely: shareholders, customers, employees, creditors, trade counterparts, business competitors, and society. The principles also include matters namely participation in community and social development, business operating practices under applicable environmental standards, non-violation of intellectual property rights, safeguard of information and data system, staff training on environmental issues, fighting against internal and external corruption or bribery, encouragement of management and staff morale against fraud and any involvement in human rights violation, as well as communication of the Company's information via various media channels. (Please see more details in the Roles of Stakeholders chapter in the Corporate Governance section.)

#### Fair Business Practices

The Company can assure its stakeholders and related parties of its long-term business prosperity, and create business confidence that the Company shall not be lured by any illicit gains from wrongful business conducts.

#### Practice Guidelines

1) Avoid any actions which may result in any conflict of interest, or upon any occurrence of any conflict of interest shall apply the appropriate mediation process and fair dispute resolution, whereby proper disclosure shall consequently be made thereafter.

2) Promote competitiveness in free trade while avoiding any attempts at nepotism.

3) Do not encourage any misappropriation of intellectual property and copy rights.

4) Apply management conducts and systems which assure protection against bribery and fraud, or instigate processes which can promptly detect any occurrences of bribery and fraud.

5) Inspire the Company's staff to recognize the importance of avoiding acts of deception, intimidation, and all types of corruption.

#### **Respect Human Rights and Fair Treatment towards Workers**

These beliefs are the Company's key pillars in its human resource development that enables it to achieve its value creation targets. Human resources are a key corporate element for value augmentation and increased productivity. Therefore improvement in the workplace environment and prescribed labor conditions will instigate a high working quality. The Company also offers career opportunities and proficiency enhancement schemes to its staff.

#### **Practice Guidelines**

Support and respect human rights protection by regularly monitoring that the Company does not engage in business conducts which violate any human rights, such as the utilization of forced labor and any illegal foreign workforce, while also opposing the use of child labor.

2) Promote workplace hygiene and occupational safety, such as the implementation of pollution controls in the work process, promotion of health standards in the workplace, and the proper application of safety measures against accidents and diseases.

3) Promote skill and proficiency enhancement for staff by providing access to further education, and appropriate career promotions.

4) Provide fair employment conditions and non-discriminatory staff remunerations that are suitable to their competency.

5) Provide access to petition against improper and unfair treatment of the staff.

6) Provide appropriate welfare benefits and preparation plan for life after retirement to the staff, such as annual leave, suitable overtime schedule, and a relevant medical care scheme including providing knowledge regarding health treatment and life after retirement.

7) Encourage employees to maintain a good balance between their career and personal life, to be ethical, to follow the good philosophy of sufficiency economy, while motivate them to be a good citizen who participate in social work, and promote staff's religious practices, on an unbiased basis.

8) Provide whistleblower protection for staff who report inappropriate actions in the workplace.

9) Provide the staff and the employee representatives with accurate operational results and business status of the Company.

10) Uphold a two-way dialog and cooperation between employer and employee, or the employee representatives in order to improve the quality of the workplace.

#### **Responsibility to the Consumer**

The Company's products and services shall not impose any risk or harm to the consumers. The Company shall improve the quality of its products and services to meet prescribed international standards, with common accessibility to all consumers, while improvements shall also provide public benefits and social solutions.

#### **Practice Guidelines**

Provide housing development and business services which are safe and reliable, do not use materials which could be harmful to consumer's health and arrange to have appropriate inspection processes to safeguard against unsafe materials.

Protect consumer data and do not release their information without prior permission.

Provide sufficient and correct information to consumers, and be aware of the consumer's health and well-being by not overstating advertisement information and always providing information which is accurate, complete, and easy to understand. Consumers should be provided with comprehensive application instructions and also the best method to dispose of the product.

Encourage consumers and producers to pay more attention to the important concerns of environmental and social aspects in utilizing products and services

Develop products and business services that enhance both corporate and social benefits that attribute to the creation of a good consumer society that supports cultural inheritance and ethical principles, and emphasizes sustainable development. Improve an efficiency of accessibility of necessity goods and services to consumers.

Provide accessible channels for stakeholders to access to the Company's important information such as reports of product test results which are not trade secrets.

Fair trade to customers, trade counterparts, business partners, vendors, and partners.

Fight against corruption and ensure fairness in conducting business.

#### **Community and social contribution**

A well-built and sustainable community and society are an important supportive factor for good corporate operations. The Company shall organize social activities and/or community participations which are supportive to community strength, particularly for the community and the society which are impacted by its production and service process. It shall also act as a good corporate citizen and make all attempts to curve or stop any potential adverse impacts to such community and society that might have resulted from its operations.

#### **Practice Guidelines**

1) Survey any communities close by and distant to the de-

velopment sites, to assess the possibility of any adverse impacts caused by the Company's current and future operations, and apply such assessment to rectify/ improve its operations in order to protect the community and society against any direct or indirect damages and adverse conditions.

2) Support volunteer work that relates to community and social development.

3) Help improve community and social surroundings.

4) Support the basic infrastructure requirements of the surrounding community and society such as schools, health care centers, roads etc.

5) Support and participate in charity work such as organization of activities which promote good standards, and reduce immoral activities in order to maintain a healthy lifestyle under the sufficiency economy standard.

#### **Environmental Protection**

Global population increase and economic growth not only cause excessive consumption of natural resources, but also increase water, air, waste, and toxic pollution. In addition, global warming also impacts human beings and the ecology system. Therefore, the Company has a duty to support improvement in the quality of life and environmental management, as a part of the required collective social efforts.

#### **Practice Guidelines**

1) Arrange to have an appropriate environmental management system while undertaking construction management for residential projects and regularly monitoring the outcome. Encourage additional studying and learning on environmental aspects such as ecology system, global warming, pollution etc.

Apply technology and production processes which are qualified under the environmental standard and pay attention at reduction and treatment of waste prior to its release back to nature. Use natural resources efficiently while being aware of energy saving and recycling measures.

Develop products/services which carry no environmental impact and are safe to use.

Provide the staff and public with information on any environmental impact, safety, and health care

Encourage customers to be aware of any environmental concerns on the utilization of the Company's products and services. Provide knowledge and training for staff on environmental impact, safety, and health care.

8) Have an emergency plan that can respond to potential environmental problems, with prompt reporting procedure to concerned governing authority in case of such emergency.

9) Study and implement to decrease an impact on a social geography environment.

10) Encourage an environmental rehabilitation and conservation.

#### **Disseminate Innovations from Social Responsibility Activities**

Include CSR practices in the business operations and corporate business strategy which will create ultimate innovative benefits in both business and social aspects.

#### **Practice Guidelines**

1) Investigate current operational processes to explore whether they will create any risks or adverse impacts on society or the environment, then find measures which can mitigate such risks or impacts. In the process, even if innovative solutions do not come up, the Company should not give up its attempts to come up with appropriate mitigation solutions.

2) Disclose any of Company's innovative outcome and solution which are of benefit to the public and environment in order to induce similar motivation from other business operators.

3) Effectively communicate the Company's vision, value, mission, strategy, and social responsibility operation performance to all stakeholders.

4) Create transparency in business operation by providing contact channels for stakeholders to access important information and express their opinions on the Company's social responsibility topics.

#### **Preparation of Social and Environmental Reports**

The Company must pay attention towards the disclosure of its CSR practices, which will be useful for all stakeholders, and will help in cross checking its compliance with the prior prescribed CSR guidelines.

#### **Practice Guidelines**

The Company will provide a report of CSR which may be contained in either the annual report or separately (CSR Report). The CSR report will be made in compliance with an acceptable worldwide standard form. Additionally, employees, trade counterparts, business partners, raw material vendors, and stakeholders will be provided opportunities to jointly draft the report. The report contains:

1) Business Operation which states regarding the Company's vision and strategy on the social and environmental activities, corporate governance structure, and operation performance.

2) Environmental and Safety Activities which states regarding the Company's environmental and safety management policy, environmental rehabilitation and conservation procedures, safety management procedures, disposal processes, useful characteristics of habitats which create value for consumers, society, and environment.

3) Social Activities which states regarding the Company's labor management policy, and employees' welfare and training, including a development of communities' environment located both close by and distant to the development sites.

## Anti-corruption



The company has announced their intention to join the Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption (CAC) and informed to the working group of the CAC on February 9, 2016. As the 558th company, Nusasiri announced their intention to join the program and Mr. Kandanai Srangtoneng, Assistant Vice President, Internal Audit, be the project coordinator of the company.

The project sent representatives to meet the Chairman of the Board to announce and give Nusasiri the certification to join CAC on April 21, 2016 at 2 pm at Nusasiri Public Company Limited.

# RELATED TRANSACTIONS

For the year ended December 31, 2016, the Company and subsidiaries have engaged in transactions with related companies and/or persons as listed below

| Person Who May Have Conflict          | Relationship   | Nature of Transaction  | Value of Transaction 2016 (THB Million) | Necessity and Reasonability   |
|---------------------------------------|--|--|---|---|
| 1. Nusasiri Grand PCL ("NSG")         | NSG and the major shareholder of NUSA as Mr. Visanu Thepcharoen, Mrs. Siriya Thepcharoen and Mr. Siva Thepcharoen (Concert party) which holds 10.95 % shares (information as of Dec. 16, 2015) | 1. Received a financial support *interest pay until December 31, 2016<br><br>The interest paid during the year<br><br>Outstanding Balance<br>2. Outstanding Receivables<br>3. Outstanding Payables | 5.90<br><br>0.90<br><br>0.04<br>0.21    | 1. On February 28, 2017 the Board of Directors' Meeting No. 1/2017, Resolution to renew and extend the limit to receive financial assistance from the short term from the NSG for a period of 1 year from the date of March 18, 2017 - March 17, 2018 amounting to 250 million baht without collateral MLR of Bank of Thailand 1%. During the year 2016, the company received financial assistance from NSG several times; the amount is in the frame for the Board of Directors of the company approved for flexibility in business operations.<br>2. A list of any outstanding/ongoing contract to purchase the property agreement dated June 24, 2009 and Amendment Agreement dated February 12, 2010 and dated February 19, 2010. |
| 2. KMP Property Co., Ltd. ("KMP")     | KMP and the major shareholder of NUSA as Mr. Visanu Thepcharoen, Mrs. Siriya Thepcharoen and Mr. Siva Thepcharoen (Concert party) which holds 10.95% shares (information as of Dec 16, 2015)   | Outstanding Balance<br>Creditors accruals (Advance received)<br>Accrued expenses   | 0.10<br><br>0.18                        | This is the outstanding balance/continuous from asset purchase according to the agreement dated June 24, 2009, and the amended memorandum of agreement dated February 3, 2010.  |
| 3. D Varee Hotels & Resorts Co., Ltd. | Ms. Pramote Aupattiya, the Cousin of Mr. Visasu Thepcharoen (director and a major shareholder in NSG) is a director D Varee Hotels & Resorts Co., Ltd.   | Accounts receivable<br>Rental income and service charges.<br>Accrued expenses  | 1.32<br>0.68<br>0.01                    | Rental of Bangkok Medical Center  |

| Person Who May Have Conflict  | Relationship  | Nature of Transaction   | Value of Transaction 2016 (THB Million)                           | Necessity and Reasonability  |
|---|---|---|---|--|
| 4. G.K. Build and Design Co., Ltd<br>("G.K. Build")   | <p>- Ms. Jittanant Buddhitrin, the sister of Mrs. Siriya Thepcharoen (an executive in NUSA, and a director and a major shareholder in NSG), is a director of G.K. Build (information as of Jan 13, 2010)</p> <p>- Mr. Jurawat Buddhitrin, a brother of Mrs. Siriya Thepcharoen, is a director and a major shareholder of G.K. Build by holding 49.98% shares (information as of Jan 13, 2010)</p>   | <p>Outstanding Balance</p> <p>Outstanding Receivables</p> <p>Outstanding payables.</p><br><p>Construction work for insurance money</p>  | <p>-</p> <p>1.61</p><br><p>0.31</p>                               | <p>It was an usual business as in the NUSA hiring process. Nusasiri was employed the G.K. Build for building the example houses, sale office, public utility and clear the area for all 13 contracts valued amount of 214.12 million Baht. The employments are as well as hiring other contractors. Every employment contract G.K. Build through the normal procurement company. The comparison with the contractor at least two cases the agreement is conditional normal trade with other contractors as well.</p>   |
| 5. Panacee Medical Center Co.,Ltd. the originally Villa Medica (Thailand ) Co., Ltd. ("Villa Medica") | <p>Mrs. Siriya Thepcharoen (a director and a major shareholder of NUSA, which Panacee shareholders 59.05% and in the present, there are has some changing in shareholders which not related to company (information as of Feb 1, 2017)</p> <p>- Mr. Siva Thepcharoen the brother of Mr. Visanu Thepcharoen and persons who have a relationship or act together (concert party) with Mr. Visanu Thepcharoen, Mrs. Siriya Thepcharoen NSG and KMP is a shareholder of the Panacee 2.75 percent. (information as of Feb 1, 2017)</p> | <p>1. Revenue from rental area</p><br><p>2. Rental insurance and service charge.</p> <p>3. Rent offices project Up Ekamai</p> <p>4. Deposits</p><br><p>Outstanding Balance</p> <p>Accounts receivable</p> | <p>1.44</p><br><p>0.24</p><br><p>-</p> <p>0.26</p><br><p>1.53</p> | <p>1. Income from operations of the Company is a normal business transaction, which the price and condition of this purchase are not different from the transaction done with irrelevant businesses.</p> <p>2. The rents space in Bangkok Mediplex, price and conditions are not different from other customers.</p> <p>3. Rental insurance and service charge related with building hiring Bangkok Mediplex Center.</p> <p>4. The rental office Up Ekamai Project This is a normal business transaction The prices and conditions of the lease are not different from the ones made with unrelated parties.</p> |

| Person Who May Have Conflict   | Relationship  | Nature of Transaction  | Value of Transaction 2016 (THB Million)   | Necessity and Reasonability   |
|--|---|--|---|---|
| 6. Gene Life Co., Ltd.<br>("Gene Life")  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mrs. Tiwakorn Chaichana is wife of an executive/director of NUSA, and a major shareholder of Gene Life by holding 45% shares (information as of Jun 29, 2010)</li> <li>- Mrs. Duangdaow Chaichana is sister of an executive/director which is shareholder of Gene Life Co., Ltd. by holding 10% (information as of April 28, 2016)</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Renting out and providing service of space in the Bangkok Mediplex, Nusasiri Grand project</li> <li>Outstanding Balance</li> <li>Outstanding Receivables</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>0.74</li> <li>1.22</li> </ul>  | <p>Renting out an apartment in Bangkok Mediplex to Gene Life is receiving the right and duty transferred from Nusasiri Grand Public Company Limited, which is in accordance with the existing agreement prior to the ownership transfer date (according to the purchase agreement dated June 24, 2009), and renting out the apartment's space in Bangkok Me diplex to Gene Life, are normal business transactions, which the price and condition for the rent are not different from the transaction made with irrelevant businesses.</p> |
| 7. Nusapraya Hotel and Spa Co.,Ltd.(Nusapraya)<br>(The original name NUSA GROUP) | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mr. Visanu Thepcharoen is a director of NUSA, and a major shareholder of The Nusapraya 48.33% shares (information as of April 18, 2016)</li> <li>- Mrs. Siriya Thepcharoen is an executive director of NUSA, and a major shareholder of The Nusapraya 2.98% shares (information as of April 18, 2016)</li> <li>- The Success is a major shareholder of The Nusapraya 25.59% shares (information as of April 18, 2016)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>1.Revenue from the sale of land</li> <li>2. Revenue from the rental condominium.</li> <li>3. Other expenses</li> <li>4. Trade payables</li> <li>Outstanding Balance</li> <li>Accounts receivable</li> <li>Accrued expenses</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>-</li> <li>0.62</li> <li>-</li> <li>-</li> <li>0.18</li> <li>0.05</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Land cost of Rama 2 Phase 1 under normal selling price.</li> <li>2. Revenue from rental space Bangkok Mediplex Center which the price and condition are not different from the unrelated party</li> <li>3. Cost of the organizers and Cleaning Contract Project Pattaya Chivane, normally business which the price and condition are not different from the unrelated party.</li> </ul>   |

| Person Who May Have Conflict                                     | Relationship  | Nature of Transaction   | Value of Transaction 2016 (THB Million) | Necessity and Reasonability   |
|--|---|---|---|---|
| 8. E.C.T. System Co.,Ltd.  | Ms. Linda Mekdara is a director of Norwich Bangkok Co., Ltd, Originally a joint company of NUSA, is a director of E.C.T. System Co.,Ltd.  | The construction wages<br>Construction payable<br>Construction work for insurance money | 2.36<br><br>2.55<br>5.63                | The construction of the electrical-plumbing, construction, condominium, and the air conditioning system of the Park Exo project.  |
| 9. E.C.T International Co.,Ltd.                                  | Mr. Khamsuk Mekdara is husband of Ms. Linda Mekasra which is a director of E.C.T International Co., Ltd.  | The construction wages<br>Construction work for insurance money                         | 12.29<br>6.37                           | As expenses on construction, plumbing, electrical systems, HVAC systems, value- The construction of the condominium and the construction of a pool of projects Up Ekamai. |
| 10. Norwich Bangkok Co., Ltd. (Formerly Sarasiri Inter Co.,Ltd.) | NUSA is shareholder consists of Miss. Linda Makedara shareholding 74.5%, Miss Issaree Jirawatwittaya shareholding 20.5% and Miss Naphat Umnakkamanee shareholding 5% (Information as of June. 29, 2015) | Accrued expenses  | 0.14                                    | As The tuition fee NUSA as promotional giveaway to customers who buy a home project. Nusasiri Rama 2 phase 1  |
| 11. L2N Construction Management Co.,Ltd. (L2N)                   | Mr. Sorakrit Jirawatwittay, brother of Ms. Issaree Jirawatwittaya (Authorized   | Construction Cost<br>Advances received from customers<br>Outstanding Balance            | -<br>0.12                               | It was construction cost of Nusasiri Rama 2 and Parc Exo, which is the rate prescribed in the contract and the rate did not different from the unrelated individuals      |

| Person Who May Have Conflict   | Relationship   | Nature of Transaction   | Value of Transaction 2016 (THB Million) | Necessity and Reasonability   |
|--|--|---|---|---|
| 12. O.L. Group 2013 Co., Ltd. the original name Ole Engineering Co.,Ltd. "OLE" | Director of Sarasiri Inter Co.,Ltd. Which is joint venture of Nusasiri) holding shares of 95% (Information as of March 20, 2012)   | Trade payables<br>Other payable   | 1.72<br>-                               |   |
|  | Mr. Jeerawat Phuttitrisin his brother Mrs. Siniya Thepchareon (Director and a major shareholder in NUSA) Director & Major Shareholder 99.99% shares (Information as of March 4, 2013)  | Outstanding Balance<br>Trade payables<br>Accrued expenses   | 0.02<br>0.01                            | As a normal business. Action, as well as to third-party contractors employed. And The terms of the contract are the usual terms of trade that apply to third-party contractor.  |
| 13. S gala Import Co.,Ltd (SGALA)  | Ms. Issaree Jirawatwithaya Executive authority and shareholder The Sarasiri 20.50 % shares (Information as of Dec. 28, 2013) which associate of NUSA shareholder The SGALA 25 % shares (Information as of March 10, 2011)    | The construction wages<br>Other accounts payable (Construction work for insurance money)<br>Outstanding payables. | 0.50<br>0.01<br><br>0.04                | As a normal business. Action, as well as to third-party contractors employed. And The terms of the contract are the usual terms of trade that apply to third-party contractor.<br>For the construction and tile pool 1 and pool 2 for project Parc Exo. |
| 14. Rich Assets Management Co.,Ltd   | Ms.Primrata Tiyaajinda, the wife of Mr.Siva Thepchareon who is Brother of Mr.Visanu Thepchareon and the personnel group in concert party. In the present, there are changed in shareholders which not related to the company | (Information as of Feb 17, 2015)<br>Prepaid the costs<br>Trade payables<br>Accrued expenses                       | 0.07<br>0.14<br>-                       | As the market value of project Nusa My Ozone, This is a list of typical business venture by price and terms of sale, do not differ from the list to people who are not related.   |

| Person Who May Have Conflict      | Relationship  | Nature of Transaction   | Value of Transaction 2016 (THB Million) | Necessity and Reasonability   |
|-----------------------------------|---|---|---|---|
| 15. ISCG. Co.,Ltd.                | Mr. Jeravat Phuttithaisin is sister Mrs. Siriya Thepcharoen (Director and a major shareholder in NUSA) Director & Major Shareholder ISCG. Co.,Ltd. 40.00 % shares (Information as of Nov. 12, 2013)<br>Other expenses | Outstanding Balance<br>Construction work for insurance money<br>-                         | 0.04<br>0.08                            | The Business as a list usual in commissioning NUSA performed as well as the commissioning other contractors. Terms of the contract as a normal trade terms applicable to other contractors as well.   |
| 16. The Gaya Co.,Ltd.             | Are related to each other through Mrs. Siriya Thepcharoen (Director and a major shareholder in NUSA).   | Revenue from rental income and service.<br>Receivables outstanding                        | 0.45<br>1.43                            | To rent apartment in Bangkok Mediplex building the Business as a list usual which the price and condition for the rent are not different from the transaction made with irrelevant businesses.  |
| 17. Advance Receive from Customer | Major shareholders, Director and Related Party with shareholder and director.   | Deposits, down payment, Money for contract Condominium at project Parc Exo and Up Ekamai. | 49.15                                   | As the list receiving money in advance. The contract value and the Down payment of the suite in the Project Parc Exo and Up Ekamai, This transaction is normally business and which the price and condition are not different from the unrelated party. |

| Person Who May Have Conflict         | Relationship   | Nature of Transaction  | Value of Transaction 2016 (THB Million)  | Necessity and Reasonability  |
|--------------------------------------|--|--|--|--|
| 18. Revenue from sale house and land | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Miss Luksana Chariyawatkul is related person through the Shareholder.</li> <li>- Mr. Wongsakorn Thepcharoen is Shareholder.</li> <li>- Mr. Sirawich Thepcharoen is Shareholder.</li> <li>- Mr. Pradit Sawattananond is director</li> <li>- Mrs. Somporn Thepcharoen is related person through the board.</li> <li>- Miss Primonta Tiyajinda is related person through the Shareholder and director</li> <li>- Mr. Shakrit Sirut i Shareholder.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Money transfers for project Up Ekamai.</li> <li>- Money transfers for project Up Ekamai.</li> <li>- Money transfers for project State tower</li> <li>- Money transfers for project State tower</li> <li>- Money transfers for project Up Ekamai.</li> <li>- Money transfers for project Up Ekamai.</li> <li>- Money transfers for project Up Ekamai.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>5.25</li> <li>3.31</li> <li>4.01</li> <li>3.17</li> <li>3.82</li> <li>3.14</li> <li>5.72</li> </ul> | As income from the company's operations. This transaction is normally business and which the price and condition are not different from the unrelated party. |

| Person Who May Have Conflict          | Relationship  | Nature of Transaction  | Value of Transaction 2016 (THB Million) | Necessity and Reasonability  |
|---------------------------------------|---|--|---|--|
| 19. Trade payables and Other expenses | - Mr. Jeerawat Phuttitrisin his brother Mrs. Siriya Thepcharoen (Director and a major shareholder in NUSA)  | The outstanding payables. Other expenses                     | 0.48                                    | - As Office sale rents of project Fresh condominium. This transaction is normally business and which the price and condition are not different from the unrelated party.       |
|                                       | - Ms. Issaree Jirawatwithaya Executive authority and shareholder The Sarasiri 20.50 % shares (Information as of Dec. 28, 2013 ) which associate of NUSA shareholder The SGALA 25 % shares (Information as of March 10, 2011 ) | The outstanding payables. Other expenses                     | -<br>0.72                               | - As Office sale rents of project Fresh condominium. This transaction is normally business and which the price and condition are not different from the unrelated party.       |
|                                       | - Mr. Thon Dhansukan is brother Mr. Paripol Dhanasukan is Executive in NUSA.  | The outstanding payables. Other expenses<br>Prepaid expenses | 0.07<br>1.72<br>0.61                    | - The rent cost for Sample House. Of Project Nusa Chivani. This transaction is normally business and which the price and condition are not different from the unrelated party. |
| 20. Advance Received                  | - Mrs. Siriya Thepcharoen is Director and a major shareholder in NUSA   | - Expense reserves for NUSA                                  | 0.16                                    | Cost about decorating for Project Up Ekkamai and entertainment expense.  |
|                                       | - Executive   | - Expense reserves for NUSA                                  | 0.04                                    | Being expense for business operation   |

| Person Who May Have Conflict | Relationship                | Nature of Transaction               | Value of Transaction 2016 (THB Million) | Necessity and Reasonability   |
|------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------|---|---|
| 21. Prepaid the costs        | - Mrs.Supattra Luengprasert | Shareholder                         | 0.24                                    | - The market value of Sriracha Condomotel Project, This is a normal business transaction of the Company. The price and terms of the sale were not different from the ones conducted with unrelated parties. |
|                              | - VJK Luxury Car Co., Ltd.  | Related companies through the board | 3.96                                    | - The market value of Sriracha Condomotel Project, This is a normal business transaction of the Company. The price and terms of the sale were not different from the ones conducted with unrelated parties. |

# Management Discussion and Analysis

## Company's overall operating results

Nusasiri Public Company Limited and its subsidiaries (the "Company") would like to clarify the operating results and the financial position of the company as at 31 December, 2016. The main reasons of significant changes are as follows.

|  |           |          |        |           |
|--|-----------|----------|--------|-----------|
| Non – Current Assets                       | 4,767.85  | 2,040.29 | 74.80  | 2,727.56  |
| Total Assets                               | 12,345.38 | 843.20   | 7.33   | 11,502.18 |
| Current Liabilities                        | 3,073.43  | 1,129.98 | 58.14  | 1,943.45  |
| Non – Current Liabilities                  | 1,912.12  | (87.04)  | (4.35) | 1,999.16  |
| Total Liabilities                          | 4,985.55  | 1,042.94 | 26.45  | 3,942.61  |
| Shareholders' Equity                       | 7,359.83  | (199.74) | (2.64) | 7,559.57  |
| Total Liabilities and Shareholders' Equity | 12,345.38 | 843.20   | 7.33   | 11,502.18 |

As at 31 December 2016, the company had total assets of Baht 12,345.38 million, an increase of Baht 843.20 million from total assets as at 31 December 2015, mostly due to the increase in land. Buildings and equipment of Baht 364.3 million (excluding transfers from inventories) as a result of an increase in assets used for expansion operations, including the My Ozone Project at Khao Yai and the increase Inventories of Baht 280.10 million (excluding transfers to other assets), especially the Nusa State Tower and Nusa Shivani Phuket projects, including deposits for investment in N Hotel Co., Ltd., hotel business in Phuket amounts of Baht 106.90 million. At the same time, the company had total liabilities of Baht 4,985.55 million, an increase of Baht 1,042.94 million from the total liabilities as at 31 December 2015, mostly due to an increase in the issuing debentures amount of Baht 800 million and issuing bill of exchange to be budget of the business expansion and working capital of the company. The company's debt to equity ratio is 0.68, slightly increasing from its debt to equity ratio as of December 31, 2015, at 0.52.

### Revenues from operation

#### Total revenues

According to the statements of income for the year ended 31 December 2016, the company would like to clarify that the company had total revenues amounts of Baht 1,042.21 million, a decrease of Baht 166.26 million or a decrease of 13.76% from the previous year. The significant reasons are revenues from the sale of land, land including houses and condominium units are decreased Baht 154.70 million or a decrease of 13.74% due to the economic is slow down and the effected from the refusal of bank loans of the customers borrowing. However, the company's revenues from rental income and service are increased by Baht 14.69 million due to the increasing of rental assets of the company and the other income is decreased Baht 26.25 million due to the gain from non-current assets sale, held for sale assets, in year 2015 for Baht 38.12 million.

### Expense

#### Cost of sales of land, land including houses and condominium units

Cost of sales for the year ended 31 December 2016 is amount of Baht 600.40 million, a decrease of Baht 98.54 million or a decrease of 14.10% from the previous year which was in line with the decreased of Revenues from the sale of land, land including houses and condominium units. The gross margin at the year ended 31 December 2016 is at 38.19%, which is approximately as the previous year.

#### Cost of rental income and services

Cost of rental income and services for the year ended 31 December 2016 is amount of Baht 75.93 million, an increase of Baht 56.56 million or an increase of 292% from the previous year, in relation to the increased of revenues from rental income

and service. However, the company can not generate profit from the rental and service businesses because the mostly assets for rental project that increased are in the beginning of operations while the company has increasing in cost of a guaranteed return on rental assets in current year.

In October 2016, the company had contracted agreement with an international hotel management chain to manage the assets for rental and service of the company and its subsidiaries, with a 15-year management period. The company expects the new hotel management team will be able to increase the ratio of revenue and profitability of its assets and services over the next several years.

### Selling expenses and Administrative expenses

For the Year End December 31, 2016, the company has selling expenses and administrative expenses amounts of Baht 459.45 million, an increase of Baht 113.01 million or an increase of 32.63% from the previous year. Mostly increasing is from advertising expense and promotion which make the consumers to know our product brand and the increasing of personnel expenses for being ready to the business expansion in the future.

### Finance cost

For the Year End December 31, 2016, finance cost is amount of Baht 88.3 million, an increase of Baht 32.19 million or an increase of 57.37% from the previous year due to the remaining of invento-

ries (condominium for sale project) that effected to the increasing of interest and record as finance cost.

### Net profit (loss)

According to the total operating results for the year ended December 31, 2016, the Company had a net loss of Baht 194.36 million, a decrease of Baht 257.49 million from the previous year. The company's total revenue is decreased due to the economic is slow down and the effected from the increased of refusal of bank loans rate of the customers borrowing. This has resulted in lower gross profit margin. Nevertheless, the Company's gross profit margin was still approximately to the previous year. The company's gross loss is from the rental and service businesses as most of its rental properties were in the early stages of operations. The company has increased in selling expenses in especially, advertising costs to drive sales, which make the consumers to know our product brand and increased of administrative expenses due to increased personnel costs for being ready to the business expansion in the future and for long-term stable income. As a result, the net profit of the Company in the current period decreased.

Net profit (loss) attributable to owners of the parent

The net profit (loss) attributable to owners of the parent for the year ended 31 December 2016 is net loss amount of Baht 201.85 million, a decrease of Baht 252.15 million from the previous year. This is in line with the decreased of Net profit (loss)

## Financial Position

| Statements of Financial Position as of December 31, 2016 |           |                          |  |           |
|--|-----------|--------------------------|--|-----------|
| Transactions   | 2016      | Increased<br>(Decreased) | Increased<br>(Decreased)<br>Percentage | 2015      |
| Current Assets   | 7,577.53  | (1,197.09)               | (13.64)                                | 8,774.62  |
| Non – Current Assets                                     | 4,767.85  | 2,040.29                 | 74.80                                  | 2,727.56  |
| Total Assets   | 12,345.38 | 843.20                   | 7.33                                   | 11,502.18 |
| Current Liabilities                                      | 3,073.43  | 1,129.98                 | 58.14                                  | 1,943.45  |
| Non – Current Liabilities                                | 1,912.12  | (87.04)                  | (4.35)                                 | 1,999.16  |
| Total Liabilities  | 4,985.55  | 1,042.94                 | 26.45                                  | 3,942.61  |
| Shareholders' Equity                                     | 7,359.83  | (199.74)                 | (2.64)                                 | 7,559.57  |
| Total Liabilities and<br>Shareholders' Equity            | 12,345.38 | 843.20                   | 7.33                                   | 11,502.18 |

As at 31 December 2016, the company had total assets of Baht 12,345.38 million, an increase of Baht 843.20 million from total assets as at 31 December 2015, mostly due to the increase in land. Buildings and equipment of Baht 364.3 million (excluding transfers from inventories) as a result of an increase in assets used for expansion operations, including the My Ozone Project at Khao Yai and the increase Inventories of Baht 280.10 million (excluding transfers to other assets), especially the Nusa State Tower and Nusa Shivani Phuket projects, including deposits for investment in N Hotel Co., Ltd., hotel business in Phuket amounts of Baht 106.90 million. At the same time, the company had total liabilities of Baht 4,985.55 million, an increase of Baht 1,042.94 million from the total liabilities as at 31 December 2015, mostly due to an increase in the issuing debentures amount of Baht 800 million and issuing bill of exchange to be budget of the business expansion and working capital of the company. The company's debt to equity ratio is 0.68, slightly increasing from its debt to equity ratio as of December 31, 2015, at 0.52.

In 2016, the company reclassified assets from previously presented in inventories to be property, plant and equipment amount of Baht 972.06 million, which are a project that the company plans to develop into the hotel in the future, reclassified as land held for development in the amount of Baht 567.92 million for projects that the Company has no plans to develop in the near term.

### Statements of Cash Flows

In 2016, the company and its subsidiaries had net cash outflow from operating activities amount of Baht 346.07 million, mostly due to the company and its subsidiaries used in investment with inventories amount of Baht 280.10 million. According to the loss from operating for the year 2016, the company had net cash outflow from investing activities amount of Baht 513.76 million, which was cash paid for the purchase of properties, plants and equipment amounted to Baht 364.33 million and used as a deposit for purchasing investments amount of Baht 106.87 million. In the part of net cash inflows from financing activities amounted to Baht 888.93 million, mostly from the increasing of short - term borrowings from other parties, increased by Baht 660.00 million and Proceeds from issuance debenture amount of Baht 800.00 million and the long-term borrowings are decreased by Baht 483.12 million

# REPORT FROM AUDIT COMMITTEES

The Audit Committees of Nusasiri Public Company Limited consists of 3 independent directors who are appointed by the Board of Directors. Mr. Pradit Sawattananond is the Chairman of the Audit Committee, Mr. Manop Thanomkitti and Pol.Col. Sakrapi Piewpanich is the Audit Committee. All of our audit committees are knowledgeable and experienced. The audit committees of Nusasiri have sufficient independence for performing according to their duties and responsibilities and also following the Audit Committee Charter. In 2016, the audit committees had meeting total of 5 times and the main operations of audit committees are summarized as follows.

## 1. Review the Company's financial statements

The Audit Committees reviewed the financial statements for the year end of 2016 by meeting with the external auditors and related executives to inquire and listen to the explanations for ensuring that the Company's financial statements and the disclosure of matter information are accurate, complete, and reliable. The audit committees concluded opinion that the Company's financial statements prepared were accurate, complete and adequate about disclosure of material information according to accounting standard.

## 2. Review the Company's internal control system.

The Audit Committees had evaluated the adequate of internal controls system, based on the report of the internal auditors and the external auditors, to ensure that internal controls of the company were adequate to prevent and reduce the risks that may occur. The audit committees had concluded that the company had adequate internal controls and productive for business.

## 3. Risk Management

The Audit Committees had reviewed and evaluated the effectiveness of the risk management processes of the company as well as giving advices and suggestions to improve even further to support the administration in accordance with company's policies.

## 4. Good Governance

The Audit Committees had reviewed the operations of the company and concluded that the company had doing the business according to the related laws and provisions for generating the good governance and also follows the laws of the Securities and Exchange Commission (SEC) terms of the Stock Exchange of Thailand, as well as the laws related to the business operations of the Company.

## 5. Transactions with related person and parties

The Audit Committees had reviewed and commented on the transactions with related person or parties and transactions that might have a conflict of interest of the company to determine whether the transactions were carried out under business conditions reasonably required by the Stock Exchange of Thailand. The audit committees concluded opinion that the company had applied the correct criteria by doing business as reasonable disclosures, properly completeness and taking into account the interests of stakeholders.

## 6. Corporate Internal Audit

The Audit Committees had reviewed the internal audit to assess the effectiveness of the internal audit department, with regard to the investigation, by focusing on the risk level of the business, the annual audit plan, information in the audit report, tracing the solving of the matters, according to reports. Additionally, the audit committees had guided the recommendations to improve operational efficiency and effectiveness to the internal auditors. According to the annual assessment of the internal audit department, the opinion that the internal audit was independence, appropriately and effectiveness thereby, these will effect to issue the good internal controls, risk management and good corporate governance.

## 7. Declaration of intent against corruption

The Audit Committee supported anti-corruption as the company announced its intention to join the Thailand's Private

Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC that is focusing on serious anti-corruption activities continuing.

#### **8. Selection and appoint the auditor for the year 2016**

The Audit Committees have considered the external auditor selection by considering the independence, reputation, contribution and reasonable compensation. This year, the auditor from AMT Associates was presented to the Board of Directors and was approved to be the Company's external auditor From the Minutes of the Ordinary General Meeting of Shareholders for the Year 2016.

#### **9. Meetings between the audit committees and the external auditors without the management.**

Because the Audit Committees are paid due attention to the auditor's opinion, they had meetings with the external auditors without the management team. This is the meeting for listening to the issues, suggestions and guidelines for corrective action and brings the issues to the management for defining the solutions.

The summary is that the Audit Committees have performed their duties with prudence and independence. Throughout the working period, there are be transparency and ethical conduct based on the Charter of the Audit Committee approved by the Board of Direc-

tors. The Audit Committees conclude that the Company has been prepared in a material way in accordance with generally accepted accounting principles and sufficient disclosure of information in the financial report. The report is correctly, completely, reliably and the company also has an internal control system and appropriate internal audits, as well as compliance with the laws, rules and regulations relevant to the business operation of the Company. It is in line with Good Corporate Governance, transparency and auditable the operation. The company also able to maintains benefits for all stakeholders.



**(Mr. Pradit Sawattananond)**  
**Chairman of the Audit Committee**

## REPORT FROM THE NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEES

Nomination and Remuneration Committees have the duties and responsibilities to nominate the appropriate person to be the director and high level executive and also consider the format and criteria for the remuneration of directors and top executives according to the good corporate governance.

Nomination and Remuneration Committees are consists of 3 independent committees who are appointed by the Board of Directors as follow

|                             |  |
|-----------------------------|--|
| Mr.Somkid Sari              | take a position of Chairman of Nomination and Remuneration Committee |
| Mr.Pradit Sawattananond     | take a position of Nomination and Remuneration Committee             |
| Pol.Col. Sakrapi Piewpanich | take a position of Nomination and Remuneration Committee             |

The nomination of the Nomination and Remuneration Committee is according to the criteria that are selecting the experience people qualified with the company. There must be no conflict of interest with the company and also the qualification of these people must according to the company required. The qualifications of these individuals must be considered from any compositions as according to the basic rules, company regulations and the principles of good corporate governance.

The Nomination and Remuneration Committees have to consider the appropriate remuneration, comply with their duties and responsibilities as well as according to the company's regulations, turnover, business environment and country economic.



(Mr.Somkid Sari)  
Chairman of Nomination and  
Remuneration Committee

## REPORT OF THE RISK MANAGEMENT SUB-COMMITTEES

Nusasiri Public Company Limited has fully emphasis on risk management therefore, the sub-committees were appointed. Theirs duties are in responsibilities to define rules and risk management policies to control the risk at an acceptable rate and also include the tracking and evaluation of risk management results for reporting the risk assessment results to the Executive Committees, the Audit Committees and the Board of Directors.

The operations of the Risk Management Sub-Committees for the year 2016 are responsible for overseeing and managing the Company's risk by quarterly meetings to analyze any risks that may impact to the company. The Risk Management committees have work by followed the procedures of the risk management process and also under the good corporate governance for ensuring that the risk management is sufficiently appropriate and helps the company to achieve business goals. These will bring maximum benefits to the company and their shareholders.



Mr.Somjit Chaichana  
Chairman of the Risk Management  
Sub-Committee

## Report on the Board of Director's Responsibility for Financial Report

The Board of Directors is responsible for financial statements of Nusasiri Public Company Limited and the consolidated financial statements of Nusasiri Public Company Limited and its subsidiaries including the information technology regarding financial matters appear in the annual report. The financial statements have been prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards enunciated under the Accounting Profession Act B.E. 2547 and their presentation has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated 28 September 2011, issued under the Accounting Act B.E. 2543., whereby appropriate accounting policies have been utilized and implemented on a continual basis with careful discretion and best practice for the forecast. Also, important information has been sufficiently disclosed in the notes to financial statements in order to be transparent and beneficial to shareholders and general investors.

The Board of Director has provided suitable and efficient internal control system to reasonably assure that the accounting information is correct, complete, adequate and timely in order to maintain the property and prevent dishonest act or adverse act in material matters. It has also appointed the Audit Committee comprising independent directors who perform supervisory duties and review accounting policies and quality of financial reports, internal control system and the internal audit procedures to be efficient. The opinions of the Audit Committee on the above-mentioned matters are as appear in the report of the Audit Committee as presented in the annual report.

The financial statements of the Company and the consolidated financial statements of the Company and its subsidiaries have been audited by the auditor of the Company, which was A.M.T. & ASSOCIATES Office Limited. For the audit, the Board of Directors has provided information and documents in order for the auditor to be able to perform the auditing work and express opinions according to the accounting standards. Such opinions of the auditor appear without qualifying in the report of the auditor as presented in the annual report.

The Board of Directors is of the opinion that the overall internal control system of the Company has maintained an effective internal control at an adequate and appropriate level of protection and created reasonable confidence that the financial statements of Nusasiri Public Company Limited and the consolidated financial statements of Nusasiri Public Company Limited and its subsidiaries for the year ended 31 December 2016 are reliable in all material respects and have been prepared in accordance with Thai Financial Reporting standards and relevant laws and regulations.



Mr. Visanu Thepcharoen  
Chairman of the Board of Directors

# INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

To The Shareholders and Board of Directors of Nusasiri Public Company Limited

## Opinion

I have audited the consolidated financial statements of Nusasiri Public Company Limited and its subsidiaries (the "Group") and the separate financial statements of Nusasiri Public Company Limited (the "Company") which comprise the consolidated and separate statements of financial position as of December 31, 2016, and the related consolidated and separate statements of changes in equity, income, comprehensive income and cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In my opinion, the accompanying consolidated and separate financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of Nusasiri Public Company Limited and its subsidiaries and of Nusasiri Public Company Limited as of December 31, 2016, and financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards ("TFRSs").

## Basis for Opinion

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing ("TSAs"). My responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the consolidated and separate financial statements section of my report. I am independent of the Group in accordance with the Federation of Accounting Professions under the Royal Patronage of his Majesty the King's Code of Ethics for Professional Accountants together with the ethical requirements that are relevant to my audit of the consolidated and separate financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with these requirements. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

### Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in my professional judgment, were of most significance in my audit of the consolidated and separate financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the

consolidated and separate financial statement as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters.

Key Audits Matters includes Auditing Procedures are as follows:

Presentation of valuation of inventories ( Consolidated and separate financial statements )

As described in notes 2.4 and 8 to the financial statement, inventories which are stated at the lower of cost and net realizable value are significant amount. The opportunity of the Group's net realizable value may be less than the cost of inventories due to customers are concerned about the slow economic recovery of Thailand and loan consideration of the financial institutions are strict, effecting the Group's sales and revenue recognition are lower than the management's target which made the sale cycle to be longer. The management exercise significant judgment in determining the net realizable value which related to selling price, provided discount or sale promotion in order to stimulate sales in the future. Therefore, I have identified that considering the valuation of inventories is the significant matter that requires special attention in the audit.

My audit procedure on such matter as follows:

Understanding of process of inventory classification and future business plan including the process of determination of budget sale and budget cost of each project and related selling expenses for the measurement of net realization value.

Observing physical the project which is the Group's inventory. Assessing and testing internal controls related to calculation of cost of inventories and examination of sample supporting documents for cost of inventories occurring during the year.

Considering and assessing the reasonable and supportable assumption and approaches in preparation of the estimate of net realizable value including analytical procedures in sales transactions occurring before and after the date of the financial statements with the costs of each project.

Considered the adequacy of the information disclosure related to valuation of inventories.

Recognition of revenues from the sales of land, land including houses and condominium units (Consolidated and separate financial statements)

Revenues from the sales of land, land including houses and condominium units are significant accounting transaction and directly affect statement of income. In addition, the sale transactions of the Group are variety of arrangements and conditions such as sales promotion, discounts and special program to boost sales. Therefore, I gave significant attention to the revenue recognition of the Group.

My audit procedure on such matter as follows:

I examined the Group's revenue recognition by assessing and testing its internal controls related to the revenue cycle of the sales of land, land including houses and condominium units. I applied a sampling method to select sales agreements occurring during the year and near the end of the accounting period to examine whether recognition of revenue from sale of real estate was in according to the conditions of the relevant agreements, and whether it was in compliance with the Group policy. I also performed analytical procedures on revenue of each project to detect possible irregularities in sales transactions throughout the period including consider the reasonable of the management in the Group's revenue recognition.

### Other Matter

The consolidated financial statements of Nusasiri Public Company Limited and its subsidiaries and the separate financial statements of Nusasiri Public Company Limited for the year ended December 31, 2015, presented herein as comparative information, were audited by another auditor in my office, whose report thereon dated February 29, 2016 expressed an unmodified opinion on those statements.

### Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprise the information included in the annual report of the Group, but does not include the financial statements and my auditor's report thereon, which is expected to be made available to me after the date of this auditor's report.

My opinion on the consolidated and separate financial statements does not cover the other information and I do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the consolidated and separate

financial statements, my responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or my knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance and the management of the Group.

### Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated and Separate Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated and separate financial statements in accordance with TFRSs, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated and separate financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated and separate financial statements, management is responsible for assessing the Group's and the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's and the Company's financial reporting process.

### Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated and Separate Financial Statements

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated and separate financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with TSAs will

always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated and separate financial statements.

As part of an audit in accordance with TSAs, I exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated and separate financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Company's internal control.

Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and Company's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Company to cease to continue as a going concern.

Evaluate the overall presentation, structure and content of

the consolidated and separate financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated and separate financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. I remain solely responsible for my audit opinion.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated and separate financial statements of the current year and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

(NATSARAK SAROCHANUNJEEN)

Certified Public Accountant

Registration No. 4563

A.M.T. & ASSOCIATES

Bangkok, Thailand

February 28, 2017

NUSASIRI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES  
STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION  
AS OF DECEMBER 31, 2016

ASSETS

|  | NOTE        | BAHT                              |                          |                               |                          |
|--|-------------|-----------------------------------|--------------------------|-------------------------------|--------------------------|
|  |             | Consolidated financial statements |                          | Separate financial statements |                          |
|  |             | As of December 31,                |                          | As of December 31,            |                          |
|  |             | 2016                              | 2015                     | 2016                          | 2015                     |
| <b>CURRENT ASSETS</b>  |             |                                   |                          |                               |                          |
| Cash and cash equivalents  | 3           | 43,912,953.80                     | 14,813,316.08            | 17,061,994.78                 | 10,465,066.27            |
| Trade receivables  |             |                                   |                          |                               |                          |
| - Related parties  | 4 and 31.1  | 14,731,956.74                     | 3,335,865.88             | 14,731,956.74                 | 3,335,865.88             |
| - Other parties - net  | 5           | 5,251,290.84                      | 7,529,243.29             | 5,251,290.84                  | 7,529,243.29             |
| Other receivables  | 6 and 31.1  | 84,914,994.85                     | 77,275,903.12            | 89,826,222.08                 | 238,645,898.04           |
| Short-term borrowings to related parties   | 7 and 31.1  | -                                 | -                        | 1,844,650,499.89              | 828,147,362.17           |
| Inventories - net  | 8 and 19    | 7,013,753,136.62                  | 8,273,630,862.28         | 5,487,605,638.30              | 5,830,686,120.34         |
| Other current assets   |             |                                   |                          |                               |                          |
| - Dividend receivable  | 25          | -                                 | -                        | -                             | 53,085,000.00            |
| - Deposit for purchasing land,<br>land including construction<br>and condominium units | 31.1 and 34 | 390,363,044.00                    | 390,486,224.00           | 300,000,000.00                | 300,000,000.00           |
| - Others   |             | 24,600,243.56                     | 7,547,324.17             | -                             | -                        |
| <b>Total Current Assets</b>  |             | <b>7,577,527,620.41</b>           | <b>8,774,618,738.82</b>  | <b>7,759,127,602.63</b>       | <b>7,271,894,555.99</b>  |
| <b>NON - CURRENT ASSETS</b>  |             |                                   |                          |                               |                          |
| Restricted bank deposits   | 34          | 22,194,893.77                     | 5,725,656.00             | -                             | -                        |
| Other long-term investment   | 9           | 700,000,400.00                    | 700,000,400.00           | -                             | -                        |
| Investments in subsidiaries  | 10          | -                                 | -                        | 2,311,992,300.00              | 2,693,492,450.00         |
| Land held for development  | 11          | 567,916,471.71                    | -                        | 172,227,162.47                | -                        |
| Investment properties - net  | 12 and 19   | 729,661,694.53                    | 727,178,763.49           | 729,661,694.53                | 727,178,763.49           |
| Property, plant and equipment - net  | 13 and 19   | 2,592,147,474.43                  | 1,209,223,141.71         | 121,085,058.06                | 18,971,836.34            |
| Intangible assets - net  | 14          | 3,401,741.34                      | 3,462,793.76             | 2,482,872.22                  | 2,377,182.45             |
| Deferred tax assets - net  | 29          | 2,558,940.49                      | 2,002,659.95             | 2,425,728.86                  | 2,002,659.95             |
| Other non - current assets   |             |                                   |                          |                               |                          |
| - Advances for capital increase in subsidiary  | 10 and 31.1 | -                                 | -                        | 108,120,000.00                | -                        |
| - Deposit for purchasing investments   | 31.1 and 34 | 106,874,946.00                    | -                        | 106,874,946.00                | -                        |
| - Withholding income tax   |             | 29,263,797.28                     | 19,241,036.37            | 27,300,137.28                 | 19,240,556.01            |
| - Others   | 31.1 and 34 | 13,834,276.53                     | 60,726,060.28            | 9,291,782.62                  | 15,627,377.78            |
| <b>Total Non - Current Assets</b>  |             | <b>4,767,854,636.08</b>           | <b>2,727,560,511.56</b>  | <b>3,591,461,682.04</b>       | <b>3,478,890,826.02</b>  |
| <b>TOTAL ASSETS</b>  |             | <b>12,345,382,256.49</b>          | <b>11,502,179,250.38</b> | <b>11,350,589,284.67</b>      | <b>10,750,785,382.01</b> |

NUSASIRI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES  
STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION (CONTINUE)  
AS OF DECEMBER 31, 2016

LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY

|   | NOTE        | BAHT                              |                          |                               |                          |
|---|-------------|-----------------------------------|--------------------------|-------------------------------|--------------------------|
|   |             | Consolidated financial statements |                          | Separate financial statements |                          |
|   |             | As of December 31,                |                          | As of December 31,            |                          |
|   |             | 2016                              | 2015                     | 2016                          | 2015                     |
| <b>CURRENT LIABILITIES</b>  |             |                                   |                          |                               |                          |
| Trade payables  |             |                                   |                          |                               |                          |
| - Related parties   | 31.1        | 7,989,736.51                      | 9,986,041.04             | 6,991,602.07                  | 9,942,181.36             |
| - Other parties   |             | 123,486,817.80                    | 122,797,308.25           | 69,363,454.78                 | 84,816,424.81            |
| Other payables  | 15 and 31.1 | 384,460,652.77                    | 322,895,153.90           | 134,945,103.33                | 158,948,312.11           |
| Current portion of finance lease obligations                                      | 18          | 4,142,601.39                      | 3,700,985.22             | 2,237,221.97                  | 1,201,522.68             |
| Current portion of long-term loans  | 19          | 555,015,907.34                    | 800,868,673.46           | 545,322,816.00                | 800,868,673.46           |
| Current portion of Unsecured debentures   | 20          | 626,628,156.08                    | -                        | 626,628,156.08                | -                        |
| Short-term borrowings from related parties  | 16 and 31.1 | 5,904,262.71                      | -                        | 63,371,546.12                 | 129,892,724.82           |
| Short-term borrowings from other parties  | 17          | 1,065,502,400.53                  | 418,098,198.60           | 723,383,315.01                | 151,475,150.68           |
| Current income tax payable  |             | 38,263,295.72                     | 8,277,853.14             | -                             | -                        |
| Provision for onerous contracts   | 28.3        | 1,632,623.22                      | -                        | -                             | -                        |
| Other current liabilities   |             |                                   |                          |                               |                          |
| - Dividend payable  | 25          | -                                 | 17,695,000.00            | -                             | -                        |
| - Construction retention  | 31.1        | 100,985,347.48                    | 104,849,128.30           | 72,674,914.26                 | 83,261,580.02            |
| - Others  |             | 159,413,408.25                    | 134,276,692.93           | 63,172,634.87                 | 59,767,005.84            |
| Total Current Liabilities   |             | 3,073,425,209.80                  | 1,943,445,034.84         | 2,308,090,764.49              | 1,480,173,575.78         |
| <b>NON - CURRENT LIABILITIES</b>  |             |                                   |                          |                               |                          |
| Other payables  | 15          | 10,800,750.00                     | -                        | -                             | -                        |
| Finance lease obligations - net   | 18          | 5,998,133.41                      | 5,960,343.44             | 3,018,647.55                  | 2,924,977.32             |
| Long-term borrowings - net  | 19          | 1,105,800,113.81                  | 1,343,135,628.89         | 1,064,322,960.89              | 1,343,135,628.89         |
| Unsecured debentures  | 20          | 782,321,919.79                    | 614,136,723.52           | 782,321,919.79                | 614,136,723.52           |
| Deferred tax liabilities - net  | 29          | -                                 | 34,591,233.58            | -                             | -                        |
| Employee benefit obligation   | 21          | 7,203,737.00                      | 1,338,129.00             | 6,365,433.00                  | 887,791.00               |
| Total Non - Current Liabilities   |             | 1,912,124,654.01                  | 1,999,162,058.43         | 1,856,028,961.23              | 1,961,085,120.73         |
| <b>TOTAL LIABILITIES</b>  |             | <b>4,985,549,863.81</b>           | <b>3,942,607,093.27</b>  | <b>4,164,119,725.72</b>       | <b>3,441,258,696.51</b>  |
| <b>SHAREHOLDERS' EQUITY</b>   |             |                                   |                          |                               |                          |
| Share Capital - Baht 1.00 each  |             |                                   |                          |                               |                          |
| Authorized share capital  |             |                                   |                          |                               |                          |
| 10,380,717,764 ordinary shares as of December 31, 2016 and                        |             |                                   |                          |                               |                          |
| 11,940,717,764 ordinary shares as of December 31, 2015                            | 22          | 10,380,717,764.00                 | 11,940,717,764.00        | 10,380,717,764.00             | 11,940,717,764.00        |
| Issued and paid - up share capital  |             |                                   |                          |                               |                          |
| 6,947,134,128 ordinary shares as of December 31, 2016 and                         |             |                                   |                          |                               |                          |
| 6,946,884,128 ordinary shares as of December 31, 2015                             | 22          | 6,947,134,128.00                  | 6,946,884,128.00         | 6,947,134,128.00              | 6,946,884,128.00         |
| Premium on ordinary shares  | 22          | 356,896,102.00                    | 356,896,102.00           | 356,896,102.00                | 356,896,102.00           |
| Retained earnings (Deficit)   |             |                                   |                          |                               |                          |
| Appropriated - Legal reserve  | 24          | 11,116,910.61                     | 11,116,910.61            | 2,838,072.78                  | 2,838,072.78             |
| Unappropriated (After Quasi - reorganization of company's capital in August 2012) |             | (103,710,853.36)                  | 102,114,926.53           | (120,398,743.83)              | 2,908,382.72             |
| Other components of equity  | 10          | (1,744,566.19)                    | (93,116.70)              | -                             | -                        |
| Total equity attributable to owners of the parent                                 |             | 7,209,691,721.06                  | 7,416,918,950.44         | 7,186,469,558.95              | 7,309,526,685.50         |
| Non-controlling interests   |             | 150,140,671.62                    | 142,653,206.67           | -                             | -                        |
| <b>TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY</b>   |             | <b>7,359,832,392.68</b>           | <b>7,559,572,157.11</b>  | <b>7,186,469,558.95</b>       | <b>7,309,526,685.50</b>  |
| <b>TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY</b>                                 |             | <b>12,345,382,256.49</b>          | <b>11,502,179,250.38</b> | <b>11,350,589,284.67</b>      | <b>10,750,785,382.01</b> |

NUSASIRI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES  
STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY  
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2016

|  | Note | BAHT  |                            |                              |                  |  |   |   |                           |                            |  |
|--|------|---|----------------------------|------------------------------|------------------|--|---|---|---------------------------|----------------------------|--|
|  |      | Equity attributable to owners of the parent |                            |                              |                  |  |   |   |                           |                            |  |
|  |      | Retained earnings (Deficit)                 |                            |                              |                  |  | Other components of equity  |   |                           |                            |  |
|  |      | Issued and paid-up share capital            | Premium on ordinary shares | Appropriated - Legal reserve | Unappropriated   | Actuarial gains (losses) on defined employee benefit plans | Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency | Total equity attributable to owners of the parent | Non-controlling interests | Total shareholders' equity |  |
| Balance as of January 1, 2016                  |      | 6,946,884,128.00                            | 356,896,102.00             | 11,116,910.61                | 102,114,926.53   | -  | (93,116.70)   | 7,416,918,950.44                                  | 142,653,206.67            | 7,559,572,157.11           |  |
| Increase in ordinary share capital             | 22   | 250,000.00                                  | -                          | -                            | -                | -  | -   | 250,000.00  | -                         | 250,000.00                 |  |
| Total comprehensive income (loss) for the year |      | -   | -                          | -                            | (201,850,591.89) | (3,975,188.00)   | (1,651,449.49)  | (207,477,229.38)                                  | 7,487,464.95              | (199,989,764.43)           |  |
| Transferred to retained earnings               |      | -   | -                          | -                            | (3,975,188.00)   | 3,975,188.00   | -   | -   | -                         | -                          |  |
| Ending balance as of December 31, 2016         |      | 6,947,134,128.00                            | 356,896,102.00             | 11,116,910.61                | (103,710,853.36) | -  | (1,744,566.19)  | 7,209,691,721.06                                  | 150,140,671.62            | 7,359,832,392.68           |  |
| Balance as of January 1, 2015                  |      | 4,046,717,413.00                            | 206,896,102.00             | 2,685,000.00                 | 59,531,501.58    | -  | -   | 4,315,830,016.58                                  | 147,482,685.39            | 4,463,312,701.97           |  |
| Dividend paid                                  | 25   | -   | -                          | -                            | -                | -  | -   | -   | (17,695,000.00)           | (17,695,000.00)            |  |
| Legal reserve                                  | 24   | -   | -                          | 8,431,910.61                 | (8,431,910.61)   | -  | -   | -   | -                         | -                          |  |
| Increase in ordinary share capital             | 22   | 2,900,166,715.00                            | 150,000,000.00             | -                            | -                | -  | -   | 3,050,166,715.00                                  | -                         | 3,050,166,715.00           |  |
| Investments in subsidiaries                    | 10   | -   | -                          | -                            | -                | -  | -   | -   | 32,625.00                 | 32,625.00                  |  |
| Total comprehensive income (loss) for the year |      | -   | -                          | -                            | 50,301,460.36    | 713,875.20   | (93,116.70)   | 50,922,218.86                                     | 12,832,896.28             | 63,755,115.14              |  |
| Transferred to retained earnings               |      | -   | -                          | -                            | 713,875.20       | (713,875.20)   | -   | -   | -                         | -                          |  |
| Ending balance as of December 31, 2015         |      | 6,946,884,128.00                            | 356,896,102.00             | 11,116,910.61                | 102,114,926.53   | -  | (93,116.70)   | 7,416,918,950.44                                  | 142,653,206.67            | 7,559,572,157.11           |  |

NUSASIRI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES  
STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY  
SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2016

|  | Note | BAHT                                |                               |                                 |                  |   |                               |
|--|------|-------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|------------------|---|-------------------------------|
|  |      | Issued and paid-up<br>share capital | Premium on<br>ordinary shares | Retained earnings (Deficit)     |                  | Other components of equity  |                               |
|  |      |                                     |                               | Appropriated -<br>Legal reserve | Unappropriated   | Other comprehensive income (loss)<br>Actuarial gains (losses)<br>on defined<br>employee benefit plans | Total<br>Shareholder's equity |
| Balance as of January 1, 2016                  |      | 6,946,884,128.00                    | 356,896,102.00                | 2,838,072.78                    | 2,908,382.72     | -   | 7,309,526,685.50              |
| Legal reserve                                  | 24   | -                                   | -                             | -                               | -                | -   | -                             |
| Increase in ordinary share capital             | 22   | 250,000.00                          | -                             | -                               | -                | -   | 250,000.00                    |
| Total comprehensive income (loss) for the year |      | -                                   | -                             | -                               | (119,331,938.55) | (3,975,188.00)  | (123,307,126.55)              |
| Transferred to retained earnings               |      | -                                   | -                             | -                               | (3,975,188.00)   | 3,975,188.00  | -                             |
| Ending balance as of December 31, 2016         |      | 6,947,134,128.00                    | 356,896,102.00                | 2,838,072.78                    | (120,398,743.83) | -   | 7,186,469,558.95              |
| Balance as of January 1, 2015                  |      | 4,046,717,413.00                    | 206,896,102.00                | 2,685,000.00                    | (48,749,629.94)  | -   | 4,207,548,885.06              |
| Legal reserve                                  | 24   | -                                   | -                             | 153,072.78                      | (153,072.78)     | -   | -                             |
| Increase in ordinary share capital             | 22   | 2,900,166,715.00                    | 150,000,000.00                | -                               | -                | -   | 3,050,166,715.00              |
| Total comprehensive income (loss) for the year |      | -                                   | -                             | -                               | 51,097,210.24    | 713,875.20  | 51,811,085.44                 |
| Transferred to retained earnings               |      | -                                   | -                             | -                               | 713,875.20       | (713,875.20)  | -                             |
| Ending balance as of December 31, 2015         |      | 6,946,884,128.00                    | 356,896,102.00                | 2,838,072.78                    | 2,908,382.72     | -   | 7,309,526,685.50              |

NUSASIRI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES  
STATEMENTS OF INCOME  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2016

|  |   | BAHT                              |                  |                                  |                  |
|--|---|-----------------------------------|------------------|----------------------------------|------------------|
|  |   | Consolidated financial statements |                  | Separate financial statements    |                  |
|  |   | for the years ended December 31,  |                  | for the years ended December 31, |                  |
| NOTE   |   | 2016                              | 2015             | 2016                             | 2015             |
| REVENUES   |   |                                   |                  |                                  |                  |
|  | Revenues from the sale of land, land including houses and condominium units | 31.2                              | 971,277,701.65   | 1,125,981,763.61                 | 606,324,126.65   |
|  | Revenue from rental income and service                                      | 31.2                              | 40,973,474.12    | 26,275,895.45                    | 28,312,096.95    |
|  | Other income  |                                   |                  |                                  |                  |
|  | - Gain on disposal of non - current assets held for sale                    |                                   | -                | 38,115,839.21                    | -                |
|  | - Dividend income   | 25                                | -                | -                                | 53,085,000.00    |
|  | - Interest income   | 31.2                              | 935,916.40       | 1,608,631.31                     | 83,233,060.60    |
|  | - Gain of exchange rate   |                                   | 1,082,010.62     | -                                | 1,036,087.29     |
|  | - Others  | 31.2                              | 27,942,802.27    | 16,489,662.42                    | 33,858,300.97    |
|  | Total Revenues  |                                   | 1,042,211,905.06 | 1,208,471,792.00                 | 752,763,672.46   |
| EXPENSES   |   |                                   |                  |                                  |                  |
|  | Cost of sales of land, land including houses and condominium units          |                                   | 600,397,965.62   | 698,937,730.58                   | 396,666,811.03   |
|  | Cost of rental income and services  |                                   | 75,930,309.43    | 19,366,006.86                    | 24,984,353.42    |
|  | Selling expenses  | 31.2                              | 184,735,501.44   | 137,248,947.26                   | 133,610,609.94   |
|  | Administrative expenses   | 31.2                              | 274,712,844.72   | 209,179,665.65                   | 160,244,184.46   |
|  | Other expenses  |                                   |                  |                                  |                  |
|  | - Loss on exchange rate   |                                   | -                | 316,999.99                       | -                |
|  | - Loss on provision for onerous contracts                                   | 28.3                              | 1,632,623.22     | -                                | -                |
|  | Finance cost  | 31.2                              | 88,316,539.47    | 56,122,971.64                    | 156,018,924.07   |
|  | Total Expenses  | 27                                | 1,225,725,783.90 | 1,121,172,321.98                 | 871,524,882.92   |
| PROFIT (LOSS) BEFORE INCOME TAX EXPENSES           |   |                                   | (183,513,878.84) | 87,299,470.02                    | (118,761,210.46) |
| TAX EXPENSE (TAX INCOME)                           |   | 29                                | 10,849,248.10    | 24,165,113.38                    | 570,728.09       |
| PROFIT (LOSS) FOR THE YEAR                         |   |                                   | (194,363,126.94) | 63,134,356.64                    | (119,331,938.55) |
| PROFIT (LOSS) ATTRIBUTABLE TO OWNERS OF THE PARENT |   |                                   | (201,850,591.89) | 50,301,460.36                    | (119,331,938.55) |
| NON - CONTROLLING INTERESTS                        |   |                                   | 7,487,464.95     | 12,832,896.28                    | -                |
|  |   |                                   | (194,363,126.94) | 63,134,356.64                    | (119,331,938.55) |
| PROFIT (LOSS) PER SHARE                            |   |                                   |                  |                                  |                  |
| BASIC EARNINGS (LOSS) PER SHARE                    |   | 30                                | (0.0291)         | 0.0101                           | (0.0172)         |

NUSASIRI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES  
STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2016

|   | BAHT                              |                      |                                  |                      |
|---|-----------------------------------|----------------------|----------------------------------|----------------------|
|   | Consolidated financial statements |                      | Separate financial statements    |                      |
|   | for the years ended December 31,  |                      | for the years ended December 31, |                      |
|   | 2016                              | 2015                 | 2016                             | 2015                 |
| PROFIT (LOSS) FOR THE YEAR  | <u>(194,363,126.94)</u>           | <u>63,134,356.64</u> | <u>(119,331,938.55)</u>          | <u>51,097,210.24</u> |
| OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) :   |                                   |                      |                                  |                      |
| Item that will not be reclassified subsequently to profit or loss :                         |                                   |                      |                                  |                      |
| Actuarial gains (losses) on defined employee benefit plans                                  | (4,968,985.00)                    | 892,344.00           | (4,968,985.00)                   | 892,344.00           |
| Income tax relating to other components of equity   | <u>993,797.00</u>                 | <u>(178,468.80)</u>  | <u>993,797.00</u>                | <u>(178,468.80)</u>  |
| Total item that will not be reclassified subsequently to profit or loss                     | <u>(3,975,188.00)</u>             | <u>713,875.20</u>    | <u>(3,975,188.00)</u>            | <u>713,875.20</u>    |
| Item that will be reclassified subsequently to profit or loss :                             |                                   |                      |                                  |                      |
| Gain (loss) Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency | (1,651,449.49)                    | (93,116.70)          | -                                | -                    |
| Income tax related to other components of equity  | <u>-</u>                          | <u>-</u>             | <u>-</u>                         | <u>-</u>             |
| Total item that will be reclassified subsequently to profit or loss                         | <u>(1,651,449.49)</u>             | <u>(93,116.70)</u>   | <u>-</u>                         | <u>-</u>             |
| TOTAL COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) FOR THE YEAR - NET OF TAX                                 | <u>(5,626,637.49)</u>             | <u>620,758.50</u>    | <u>(3,975,188.00)</u>            | <u>713,875.20</u>    |
| TOTAL COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) FOR THE YEAR  | <u>(199,989,764.43)</u>           | <u>63,755,115.14</u> | <u>(123,307,126.55)</u>          | <u>51,811,085.44</u> |
| TOTAL COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) ATTRIBUTABLE TO OWNERS OF THE PARENT                      | (207,477,229.38)                  | 50,922,218.86        | (123,307,126.55)                 | 51,811,085.44        |
| NON-CONTROLLING INTERESTS   | <u>7,487,464.95</u>               | <u>12,832,896.28</u> | <u>-</u>                         | <u>-</u>             |
|   | <u>(199,989,764.43)</u>           | <u>63,755,115.14</u> | <u>(123,307,126.55)</u>          | <u>51,811,085.44</u> |

NUSASIRI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES  
STATEMENTS OF CASH FLOWS  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2016

| Note   | BAHT                              |                    |                                  |                    |
|--|-----------------------------------|--------------------|----------------------------------|--------------------|
|  | Consolidated financial statements |                    | Separate financial statements    |                    |
|  | for the years ended December 31,  |                    | for the years ended December 31, |                    |
|  | 2016                              | 2015               | 2016                             | 2015               |
| <b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>  |                                   |                    |                                  |                    |
| Profit (loss) for the year   | (194,363,126.94)                  | 63,134,356.64      | (119,331,938.55)                 | 51,097,210.24      |
| Adjustments to reconcile profit (loss) for the period to net cash used provided by (used in) from operating activities       |                                   |                    |                                  |                    |
| Depreciation and amortization  | 43,981,120.67                     | 18,892,287.41      | 22,733,120.60                    | 17,055,504.48      |
| Doubtful account (reversal of allowance for doubtful accounts)   | -                                 | 3,335,236.35       | -                                | 3,335,236.35       |
| Employee benefit expenses  | 896,623.00                        | 779,680.00         | 508,657.00                       | 490,019.00         |
| Dividend income  | -                                 | -                  | -                                | (53,085,000.00)    |
| Interest incomes   | (935,916.40)                      | (1,608,631.31)     | (83,233,060.60)                  | (27,278,791.83)    |
| Loss on burden contracts   | 1,632,623.22                      | -                  | -                                | -                  |
| Loss(gain) on disposal of non - current assets held for sale   | -                                 | (38,115,839.21)    | -                                | (28,200,000.00)    |
| Finance cost   | 88,316,539.47                     | 56,122,971.64      | 156,018,924.07                   | 56,959,294.00      |
| Current tax expenses of the current year.  | 45,002,965.22                     | 14,341,369.23      | -                                | -                  |
| Deferred tax expense (income)  | (34,153,717.12)                   | 9,823,744.15       | 570,728.09                       | (578,351.57)       |
| Decrease (increase) in trade account receivables - related parties   | (11,396,090.86)                   | (341,049.99)       | (11,396,090.86)                  | (341,049.99)       |
| Decrease (increase) in trade account receivables - other parties   | 2,277,952.45                      | (4,303,603.52)     | 2,277,952.45                     | (4,303,603.52)     |
| Decrease (increase) in other receivables   | (7,639,091.73)                    | (53,837,366.93)    | (9,152,167.96)                   | (234,133,539.29)   |
| Decrease (increase) in inventories   | (280,103,491.85)                  | (1,912,835,966.62) | 77,542,858.96                    | (606,831,393.88)   |
| Decrease (increase) in other current assets - deposit for purchasing land, land including construction and condominium units | 123,180.00                        | (390,486,224.00)   | -                                | (969,548,646.97)   |
| Decrease (increase) in other current assets - others   | (25,024,763.31)                   | 9,493,806.45       | -                                | -                  |
| Decrease (increase) in restricted bank deposits  | (16,469,237.77)                   | (5,725,656.00)     | -                                | -                  |
| Decrease (increase) in other non current assets - others   | 49,676,980.02                     | (51,292,300.07)    | 9,120,791.43                     | (6,205,617.57)     |
| Increase (decrease) in trade payables - related parties  | (1,996,304.53)                    | (93,851,339.30)    | (2,950,579.29)                   | (94,216,198.98)    |
| Increase (decrease) in trade payables - other parties  | 689,509.55                        | (71,094,894.22)    | (15,452,970.03)                  | (46,488,128.51)    |
| Increase (decrease) in other payable   | (3,754,310.81)                    | (36,329,830.21)    | (35,113,013.90)                  | (86,960,757.07)    |
| Increase (decrease) in other current liabilities - construction retention  | (3,863,780.82)                    | (13,714.45)        | (10,586,665.76)                  | (10,152,346.95)    |
| Increase (decrease) in other current liabilities - others  | 25,136,715.32                     | (4,230,440.81)     | 3,405,629.03                     | (1,127,195.28)     |
| Interest received  | 935,916.40                        | 1,608,631.31       | 95,794.51                        | -                  |
| Income tax paid  | (25,040,283.55)                   | (24,007,841.85)    | (8,059,581.27)                   | (6,351,038.37)     |
| Net cash inflows (outflow) from operating activities   | (346,069,990.37)                  | (2,510,542,615.31) | (23,001,612.08)                  | (2,046,864,395.71) |
| <b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>  |                                   |                    |                                  |                    |
| Decrease (increase) in investments in subsidiaries   | -                                 | -                  | 381,500,150.00                   | (1,027,464,303.03) |
| Decrease (increase) in long-term investment  | -                                 | (700,000,400.00)   | -                                | -                  |
| Decrease (increase) in receivable from capital reduction of the subsidiary   | -                                 | -                  | 150,000,000.00                   | -                  |
| Decrease (increase) in other non - current assets  |                                   |                    |                                  |                    |
| - Advances for capital increase in subsidiary  | -                                 | -                  | (108,120,000.00)                 | -                  |
| - Deposit for purchasing investments   | (106,874,946.00)                  | -                  | (106,874,946.00)                 | -                  |
| Dividends received from subsidiary   | -                                 | -                  | 53,085,000.00                    | -                  |
| Dividend paid  | (17,695,000.00)                   | -                  | -                                | -                  |
| Decrease (increase) in short-term borrowings to related parties  | -                                 | -                  | (1,031,917,174.23)               | (611,179,685.63)   |
| Proceeds from disposal of non - current assets held for sale   | -                                 | 188,125,585.62     | -                                | 185,000,000.00     |
| Acquisition in investment properties   | (22,623,181.05)                   | (71,562,268.06)    | (22,623,181.05)                  | (71,562,268.06)    |
| Acquisition in property, plant and equipment   | (364,331,057.16)                  | (617,887,792.71)   | (7,012,023.47)                   | (9,033,858.98)     |
| Acquisition in intangible assets   | (588,098.00)                      | (2,103,172.54)     | (660,298.00)                     | (1,013,872.54)     |
| Interest received  | -                                 | -                  | 98,551,302.60                    | 3,400,303.33       |
| Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency  | (1,651,449.49)                    | (93,116.70)        | -                                | -                  |
| Net cash inflows (outflow) from investing activities   | (513,763,731.70)                  | (1,203,521,164.39) | (594,071,170.15)                 | (1,531,853,684.91) |
| <b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>  |                                   |                    |                                  |                    |
| Increase (decrease) short - term borrowings from related parties   | 5,904,262.71                      | (4,372,500.00)     | (66,521,178.70)                  | 92,648,531.23      |
| Increase (decrease) short - term borrowings from other parties   | 656,051,638.49                    | 418,098,198.60     | 580,000,000.00                   | 151,475,150.68     |
| Repayment of financial lease obligations   | (4,436,343.86)                    | (768,355.01)       | (2,699,630.48)                   | (60,808.01)        |
| Increase (decrease) in long-term borrowings  | (483,188,281.20)                  | (320,061,334.94)   | (534,358,525.46)                 | (269,775,144.75)   |
| Proceeds from increase in ordinary share capital   | 250,000.00                        | 3,050,166,715.00   | 250,000.00                       | 3,050,166,715.00   |
| Proceeds from increase in ordinary share capital of the subsidiary   | -                                 | 32,625.00          | -                                | -                  |
| Proceeds from issuance debenture   | 800,000,000.00                    | 614,136,723.52     | 800,000,000.00                   | 614,136,723.52     |
| Finance cost paid  | (89,596,277.86)                   | (42,217,001.29)    | (153,000,954.62)                 | (61,084,273.04)    |
| Net cash inflows (outflow) from financing activities   | 884,984,998.28                    | 3,715,015,070.88   | 623,669,710.74                   | 3,577,506,894.63   |
| INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS - NET   | 29,099,637.72                     | 951,291.18         | 6,596,928.51                     | (1,211,185.99)     |
| CASH AND CASH EQUIVALENTS, BEGINNING OF YEAR   | 14,813,316.08                     | 13,862,024.90      | 10,465,066.27                    | 11,676,252.26      |
| CASH AND CASH EQUIVALENTS, END OF YEAR   | 43,912,953.80                     | 14,813,316.08      | 17,061,994.78                    | 10,465,066.27      |

NUSASIRI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES  
STATEMENTS OF CASH FLOWS (CONTINUE)  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2016

|  | Note | MILLION BAHT                      |        |                                  |          |
|--|------|-----------------------------------|--------|----------------------------------|----------|
|  |      | Consolidated financial statements |        | Separate financial statements    |          |
|  |      | for the years ended December 31,  |        | for the years ended December 31, |          |
|  |      | 2016                              | 2015   | 2016                             | 2015     |
| SUPPLEMENTAL DISCLOSURES OF CASH FLOWS INFORMATION   |      |                                   |        |                                  |          |
| Activities not effecting cash :  |      |                                   |        |                                  |          |
| For the year ended December 31, 2016   |      |                                   |        |                                  |          |
| Increase in other payable from purchase property, plant and equipment                          |      | 64.80                             | -      | -                                | -        |
| Increase in financial lease obligation from purchase vehicle                                   |      | 4.92                              | -      | 3.83                             | -        |
| Transfer the inventories to property, plant and equipment                                      |      | 972.06                            | -      | 101.41                           | -        |
| Transfer the inventories to Land held for development  |      | 567.92                            | -      | 172.23                           | -        |
| For the year ended December 31, 2015   |      |                                   |        |                                  |          |
| Transfer the project to subsidiary   | 31.4 |                                   |        |                                  |          |
| Increase in investment in subsidiary   |      | -                                 | -      | -                                | 1,266.04 |
| Decrease in inventories  |      | -                                 | -      | -                                | 23.44    |
| Decrease in other receivable   |      | -                                 | -      | -                                | 16.41    |
| Decrease in property, plant and equipment - net  |      | -                                 | -      | -                                | 0.16     |
| Other current assets   |      |                                   |        |                                  |          |
| - Decrease in non-current asset - deposit for purchasing land                                  |      | -                                 | -      | -                                | 1,239.55 |
| Decrease in account payable  |      | -                                 | -      | -                                | 8.81     |
| Decrease in other payable  |      | -                                 | -      | -                                | 35.32    |
| Increase in short-term borrowing from related parties  |      | -                                 | -      | -                                | 30.61    |
| Transferred inventories to investment properties   |      | -                                 | 16.19  | -                                | 16.19    |
| Transferred property, plant and equipment to investment properties                             |      | -                                 | 142.84 | -                                | -        |
| Transferred deposit for purchasing land and condominium units to inventory                     |      | -                                 | 678.29 | -                                | -        |
| Transferred deposit for purchasing land and condominium units to property, plant and equipment |      | -                                 | 185.96 | -                                | -        |
| Liability of finance lease agreement   |      | -                                 | 6.90   | -                                | 4.12     |

NUSASIRI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2016

1. GENERAL INFORMATION

1.1 General matter

Nusasiri Public Company Limited established as juristic person in accordance with the public company limited on May 13, 1994. The address of its registered office is 2922/209 Charn Issara Tower 2, 13<sup>th</sup> floor (12A), New Petchburi Road, Bangkapi, Huay Kwang, Bangkok. The Company operates in Thailand and is principally engaged in real estate development. Therefore, Thepcharoen Groups are major shareholders of the Company.

1.2 Major Shareholders

As of December 31, 2016 and 2015, the Company's major shareholders consisted of:

| Shareholders' name                      | % of holding |       |
|---|--------------|-------|
|   | 2016         | 2015  |
| Thepcharoen's Family                    | 17.11        | 12.09 |
| Sirirat's Family                        | 8.06         | 8.36  |
| Rungruangnavarat's Family               | 7.25         | 5.55  |
| Ms.Atika Thokaew                        | 3.89         | 3.25  |
| Mr.Nattapon Donavanik                   | 2.10         | 4.62  |
| Svattananon's Family                    | 2.75         | 2.67  |
| Mrs.Supattra Luangprasert               | 2.13         | 2.33  |
| Mr.Pairoj Sirirat                       | 0.04         | 2.09  |
| Thoresen Thai Agencies Public Co., Ltd. | 2.03         | 2.03  |

1.3 Basis for the preparation of financial statements

These financial statements are prepared in accordance with Accounting Standards and guidelines promulgated by the Federation of Accounting Professions.

These financial statements are prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

An English language version of the financial statements has been prepared from the financial statements that were issued in Thai language. In case of conflict or difference in understanding, the financial statements in Thai language shall prevail.

These consolidated financial statements include the interim financial statements of Nusasiri Public Company Limited and its subsidiaries, which is controlled by the Company, as follows:

| Company   | Type of Business   | Country of incorporation | Holding of investment (%) |        |
|---|--|--------------------------|---------------------------|--------|
|   |  |                          | 2016                      | 2015   |
| <u>Directly owned :</u>   |  |                          |                           |        |
| Nusa Legend Siam Co.,Ltd.<br>(Formerly Nusa Water Land Co., Ltd.) | Cultural Theme Park and Art Cultural Center<br>Thailand  | Thailand                 | 99.99                     | 99.99  |
| Nusa My Ozone Co., Ltd.   | Real estate development and golf course  | Thailand                 | 75.00                     | 75.00  |
| Nusa Laya Co., Ltd.   | Hotel and plaza  | Thailand                 | 99.99                     | 99.99  |
| Nusa Sriracha Condotel Co., Ltd.                                  | Condominium development  | Thailand                 | 99.99                     | 99.99  |
| Nusa State Tower Co., Ltd.  | Land for sale, land and buildings, condominium and other aspects related to real estate development  | Thailand                 | 99.99                     | 99.99  |
| Nusa One Co., Ltd.  | Services real estate development, buy, sell, rent, lease space, project management and other services related to real estate development                 | Thailand                 | 99.99                     | 99.99  |
| Nusa Power Co., Ltd.  | Conduct an all-inclusive business of manufacture, distribute, and distributing agent of all types of electrical energy and investment in other companies | Thailand                 | 99.99                     | 99.99  |
| Nusa Pattaya Condominium Co., Ltd.                                | Land for sales, land and building ,condominium and other aspects related to real estate development  | Thailand                 | 99.99                     | 99.99  |
| Nusa Chivani Phuket Co., Ltd.                                     | Land for sales, land and building ,condominium and other aspects related to real estate development  | Thailand                 | 99.99                     | 99.99  |
| Nusa Laya Condominium Co., Ltd.                                   | Land for sales, land and building ,condominium and other aspects related to real estate development  | Thailand                 | 99.99                     | 99.99  |
| Nusa Sriracha Grand Seaview Co., Ltd.                             | Real estate development and other aspects related to real estate development   | Thailand                 | 99.99                     | 99.99  |
| Nusa Residence Chiangmai Co., Ltd.                                | Real estate development and other aspects related to real estate development   | Thailand                 | 99.99                     | 99.99  |
| Nusasiri Logistics (BVI) Ltd.                                     | Transportation services and logistics of all types   | British Virgin Islands   | 100.00                    | 100.00 |
| Nusa Sriracha Condotel A Co., Ltd.*                               | Real estate development and other aspects related to real estate development   | Thailand                 | 99.99                     | -      |
| Nusa Sriracha Condotel B Co., Ltd.*                               | Real estate development and other aspects related to real estate development   | Thailand                 | 99.99                     | -      |
| Nusa Sriracha   | Real estate development  | Thailand                 | 99.99                     | -      |

| Company   | Type of Business   | Country of incorporation | Holding of investment (%) |       |
|---|--|--------------------------|---------------------------|-------|
|   |  |                          | 2016                      | 2015  |
| Condotel C Co., Ltd.  | and other aspects related to real estate development                         |                          |                           |       |
| Nusa Maikhao Beach Co., Ltd.  | Real estate development and other aspects related to real estate development | Thailand                 | 99.99                     | -     |
| <u>Indirectly Owned :</u>   |  |                          |                           |       |
| My Ozone Residence Co., Ltd.<br>(99.99% owned by Nusa My Ozone Co., Ltd.) | Real estate development and other aspects related to real estate development | Thailand                 | 75.00                     | 75.00 |
| Nusa Pay Co., Ltd.<br>(99.99 % owned by Nusa Legend Siam Co., Ltd.)       | Business as an intermediary in the payment item                              | Thailand                 | 99.99                     | -     |

\* On December 31, 2016, the Company does not include two subsidiaries, Nusa Sriracha Condotel A Co., Ltd. and Nusa Siracha Condotel B Co., Ltd., in the preparation the consolidated financial statements as the two subsidiaries have registered a liquidation to the Ministry of Commerce on December 30, 2016 according to the resolution of Extraordinary Meeting of Shareholders on December 21, 2016. However the consolidated financial statements have included the operating results of two subsidiaries until the liquidation date.

- a) The assets and liabilities in the financial statements of overseas subsidiary company is translated to Baht using the exchange rate prevailing on the end of reporting period, and revenues and expenses translated using monthly average exchange rates. The resulting differences are shown under the caption of "Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency" in the statement of changes in shareholders' equity.
- b) Material balances and transactions between the Company and its subsidiary companies have been eliminated from the consolidated financial statements.

#### 1.4 Adoption of new financial reporting standards

##### (A) Financial reporting standards which are effective for the current year

During the year, the Company and its subsidiaries adopted a Conceptual Framework for Financial Reporting (revised 2015) and the Federation of Accounting Professions has issued the revised and new accounting standards, financial reporting standards, accounting standard interpretations and financial reporting standard interpretations, which are effective for financial statements year beginning on or after January 1, 2016 which adoption of the above financial reporting standards in the current year do not have material effect on the financial statements.

##### Accounting Standards

|     |    |  |
|-----|----|--|
| TAS | 1  | Presentation of Financial Statements (revised 2015)                            |
| TAS | 2  | Inventories (revised 2015)   |
| TAS | 7  | Statement of Cash Flows (revised 2015)   |
| TAS | 8  | Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors (revised 2015) |
| TAS | 10 | Events After the Reporting Period (revised 2015)                               |
| TAS | 12 | Income Taxes (revised 2015)  |
| TAS | 16 | Property, Plant and Equipment (revised 2015)                                   |
| TAS | 17 | Leases (revised 2015)  |
| TAS | 18 | Revenue (revised 2015)   |
| TAS | 19 | Employee Benefits (revised 2015)   |
| TAS | 21 | The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates (revised 2015)                |
| TAS | 23 | Borrowing Costs (revised 2015)   |
| TAS | 24 | Related Party Disclosures (revised 2015)                                       |
| TAS | 27 | Separate Financial Statements (revised 2015)                                   |
| TAS | 33 | Earnings per Share (revised 2015)  |
| TAS | 34 | Interim Financial Reporting (revised 2015)                                     |
| TAS | 37 | Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets (revised 2015)        |
| TAS | 38 | Intangible Assets (revised 2015)   |
| TAS | 40 | Investment Property (revised 2015)   |

##### Financial Reporting Standards

|      |    |  |
|------|----|--|
| TFRS | 2  | Share - Based Payments (revised 2015)                    |
| TFRS | 8  | Operating Segments (revised 2015)                        |
| TFRS | 10 | Consolidated Financial Statement (revised 2015)          |
| TFRS | 12 | Disclosure of Interests in Other Entities (revised 2015) |
| TFRS | 13 | Fair Value Measurement (Revised 2015)                    |

(B) Financial reporting standards which are not effective for the current year

During the year, the Federation of Accounting Professions has issued the revised and new accounting standards, financial reporting standards, accounting standard interpretations and financial reporting standard interpretations, which are effective for financial statements period beginning on or after 1 January 2017 as follows.

Accounting Standards

|     |     |   |
|-----|-----|---|
| TAS | 1   | Presentation of Financial Statements (revised 2016)                                     |
| TAS | 2   | Inventories (revised 2016)  |
| TAS | 7   | Statement of Cash Flows (revised 2016)  |
| TAS | 8   | Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors (revised 2016)          |
| TAS | 10  | Events After the Reporting Period (revised 2016)  |
| TAS | 11  | Construction Contracts (revised 2016)   |
| TAS | 12  | Income Taxes (revised 2016)   |
| TAS | 16  | Property, plant and equipment (revised 2016)  |
| TAS | 17  | Leases (revised 2016)   |
| TAS | 18  | Revenue (revised 2016)  |
| TAS | 19  | Employee Benefits (revised 2016)  |
| TAS | 20  | Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance (revised 2016) |
| TAS | 21  | The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates (revised 2016)                         |
| TAS | 23  | Borrowing Costs (revised 2016)  |
| TAS | 24  | Related Party Disclosures (revised 2016)  |
| TAS | 26  | Accounting and Reporting by Retirement Benefit Plans (revised 2016)                     |
| TAS | 27  | Separate Financial Statements (revised 2016)  |
| TAS | 28  | Investments in Associates and Joint Venture (revised 2016)                              |
| TAS | 29  | Financial Reporting in Hyperinflationary Economics (revised 2016)                       |
| TAS | 33  | Earnings per Share (revised 2016)   |
| TAS | 34  | Interim Financial Reporting (revised 2016)  |
| TAS | 36  | Impairment of Assets (revised 2016)   |
| TAS | 37  | Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets (revised 2016)                 |
| TAS | 38  | Intangible Assets (revised 2016)  |
| TAS | 40  | Investment Property (revised 2016)  |
| TAS | 41  | Agriculture (revised 2016)  |
| TAS | 104 | Accounting for Troubled Debt Restructuring (revised 2016)                               |
| TAS | 105 | Accounting for Investment in Debt and Equity Securities (revised 2016)                  |
| TAS | 107 | Financial Instruments : Disclosure and Presentation (revised 2016)                      |

Financial Reporting Standards

|      |   |   |
|------|---|---|
| TFRS | 2 | Share - Based Payments (revised 2016)   |
| TFRS | 3 | Business Combinations (revised 2016)  |
| TFRS | 4 | Insurance Contracts (revised 2016)  |
| TFRS | 5 | Non - current Assets Held for Sale and Discontinued Operations (revised 2016) |

#### Financial Reporting Standards

- TFRS 6 Exploration for and Evaluation of Mineral Resources (revised 2016)
- TFRS 8 Operating Segments (revised 2016)
- TFRS 10 Consolidated Financial Statement (revised 2016)
- TFRS 11 Joint Arrangements (revised 2016)
- TFRS 12 Disclosure of Interests in Other Entities (revised 2016)
- TFRS 13 Fair Value Measurement (revised 2016)

#### Accounting Standard Interpretations

- TSIC 10 Government Assistance - No Specific Relation to Operating Activities (revised 2016)
- TSIC 15 Operating Leases - Incentives (revised 2016)
- TSIC 25 Income Taxes - Changes in the Tax Status of an Entity or its Shareholders (revised 2016)
- TSIC 27 Evaluating the Substance of Transactions Involving the Legal Form of a Lease (revised 2016)
- TSIC 29 Service Concession Arrangements : Disclosures (revised 2016)
- TSIC 31 Revenue - Barter Transactions Involving Advertising Services (revised 2016)
- TSIC 32 Intangible Assets - Web Site Costs (revised 2016)

#### Financial Reporting Standard Interpretations

- TFRIC 1 Changes in Existing Decommissioning, Restoration and Similar Liabilities (revised 2016)
- TFRIC 4 Determining whether an Arrangement contains a Lease (revised 2016)
- TFRIC 5 Rights to Interests arising from Decommissioning, Restoration and Environmental Rehabilitation Funds (revised 2016)
- TFRIC 7 Applying the Restatement Approach under TAS 29 (revised 2016)  
Financial Reporting in Hyperinflationary Economies (revised 2016)
- TFRIC 10 Interim Financial Reporting and Impairment (revised 2016)
- TFRIC 12 Service Concession Arrangements (revised 2016)
- TFRIC 13 Customer Loyalty Programmes (revised 2016)
- TFRIC 14 TAS 19 (revised 2016) - The Limit on a Defined Benefit Asset,  
Minimum Funding Requirements and their Interaction (revised 2016)
- TFRIC 15 Agreements for the Construction of Real Estate (revised 2016)
- TFRIC 17 Distributions of Non - cash Assets to Owners (revised 2016)
- TFRIC 18 Transfers of Assets from Customers (revised 2016)
- TFRIC 20 Stripping Costs in the Production Phase of a Surface Mine (revised 2016)
- TFRIC 21 Levies (revised 2016)

The management of the Company has assessed that TAS 1, TAS 2, TAS 7, TAS 8, TAS 10, TAS 12, TAS 16, TAS 17, TAS 18, TAS 19, TAS 21, TAS 23, TAS 24, TAS 27, TAS 33, TAS 34, TAS 36, TAS 37, TAS 38, TAS 40, TAS 105, TAS 107, TFRS 2, TFRS 8, TFRS 10, TFRS 12, TFRS 13, TSIC 15, TSIC 27, TSIC 31 and TFRIC 4, TFRIC 10, TFRIC 13, TFRIC 15 will not have material impact on the financial statements when it is applied. For the other TAS, TFRS, TSIC and TFRIC are not relevant to the Company's business, therefore they do not have impact on the financial statement when they are applied.

### 1.5 Related person and parties

As of December 31, 2016, Enterprises that control or are controlled by, directly or indirectly control through one or more intermediaries, or are under common control by the Company, are as follows:

| Name   | Relationship  |
|--|---|
| <u>Directly owned</u>  |   |
| Nusa Legend Siam Co., Ltd.<br>(Formerly Nusa Water Land Co., Ltd.) | Subsidiary  |
| Nusa My Ozone Co., Ltd.  | Subsidiary  |
| Nusa Laya Co., Ltd.  | Subsidiary  |
| Nusa Sriracha Condotel Co., Ltd.                                   | Subsidiary  |
| Nusa State Tower Co., Ltd.   | Subsidiary  |
| Nusa One Co., Ltd.   | Subsidiary  |
| Nusa Power Co., Ltd.   | Subsidiary  |
| Nusa Pattaya Condominium Co., Ltd.                                 | Subsidiary  |
| Nusa Chivani Phuket Co., Ltd.                                      | Subsidiary  |
| Nusa Laya Condominium Co., Ltd.                                    | Subsidiary  |
| Nusa Sriracha Grand Seaview Co., Ltd.                              | Subsidiary  |
| Nusa Residence Chiangmai Co., Ltd.                                 | Subsidiary  |
| Nusasiri Logistics (BVI) Ltd.                                      | Subsidiary  |
| Nusa Sriracha Condotel A Co., Ltd.                                 | Subsidiary (registered the dissolution of the company on December 30, 2016) |
| Nusa Sriracha Condotel B Co., Ltd.                                 | Subsidiary (registered the dissolution of the company on December 30, 2016) |
| Nusa Sriracha Condotel C Co., Ltd.                                 | Subsidiary  |
| Nusa Maikhao Beach Co., Ltd.                                       | Subsidiary  |
| <u>Indirectly owned</u>  |   |
| My Ozone Residence Co., Ltd.                                       | Subsidiary of Nusa My Ozone Co., Ltd.                                       |
| Nusa Pay Co., Ltd.   | Subsidiary of Nusa Legend Siam Co., Ltd.                                    |
| <u>Related parties</u>   |   |
| Nusasiri Grand Public Co., Ltd.                                    | Related party through director  |
| K M P Property Co., Ltd.   | Related party through director  |
| VS Best Cars Co., Ltd.   | Related party through director  |
| Jean Life Co., Ltd.  | Related party through director  |
| Thai Mediplex Co., Ltd.  | Related party through director  |
| Amour Co., Ltd.  | Related party through director  |
| G.K. Build And Design Co., Ltd.                                    | Related party through director  |
| The Success Heritage Management Co., Ltd.                          | Related party through director  |
| Nusa Playa Hotel & Spa Co., Ltd.                                   | Related party through director  |
| K N Pharmacy Co., Ltd.   | Related party through director  |
| Verawan Asset Co., Ltd.  | Related party through director  |
| V.M. Health Products Co., Ltd.                                     | Related party through director  |
| Chirofit Bangkok Co., Ltd.   | Related party through director  |
| OL Group 2013 Co., Ltd.  | Related party through director  |
| The Kaya Co., Ltd.   | Related party through director  |
| ISCG Co., Ltd.   | Related party through director  |
| D Varee Hotel & Resort Co., Ltd.                                   | Related party through director  |
| Money Construction 2012 (Thailand) Co., Ltd.                       | Related party through director  |
| Riya Food Group Co., Ltd.  | Related party through director  |
| <u>Related parties</u>   |   |

| Name  | Relationship  |
|---|---|
| Panacee Medical Center Co., Ltd.                      | Related party through shareholder and director                        |
| Rich Asset Management Co., Ltd.                       | Related party through shareholder and director                        |
| Phusiri Property Co., Ltd.                            | Related party through shareholder                                     |
| N Hotel Co.,Ltd.<br>(Formerly D Varee Hotel Co.,Ltd.) | Related party through shareholder                                     |
| Westfield Co., Ltd.                                   | Related party through management                                      |
| PA Management and Consultant Co., Ltd.                | Related party through management                                      |
| VJK Luxury Car Co., Ltd.                              | Related party through management                                      |
| The Kris Villa Co., Ltd.                              | Related party through management                                      |
| For Us Design Co., Ltd.                               | Related party through management                                      |
| Luxury Property (Thailand) Co., Ltd.                  | Related party through management                                      |
| Norwich Bangkok Co., Ltd.                             | Associate Company and related party since December 26, 2014           |
| DNA Clinic Vecharum Co., Ltd.                         | Related party through related party which was originally an associate |
| S Gala Import Co., Ltd.                               | Related party through related party which was originally an associate |
| L2N Construction Management Co., Ltd.                 | Related party through related party which was originally an associate |
| E.C.T. System Co., Ltd.                               | Related party through related party which was originally an associate |
| E.C.T. International Co., Ltd.                        | Related party through related party which was originally an associate |
| Villa Medica (Phuket) Co., Ltd.                       | Related party through director  |
| <u>Related persons</u>                                |   |
| Mr. Preecha Phukham                                   | Former director and resigned since October 30, 2015                   |
| Mr. Visanu Thepcharoen                                | Director  |
| Mr. Somjit Chaichana                                  | Director  |
| Mrs. Siriya Thepcharoen                               | Director  |
| Mr. Paripol Dhanasukan                                | Former director and resigned since March 31, 2016                     |
| Mr. Pradit Svattananon                                | Director  |
| Mr. Anant Svattananon                                 | Shareholder   |
| Ms. Atika Thokaew                                     | Shareholder   |
| Mr. Yuranun Pamornmontri                              | Shareholder   |
| Ms. Nichamon Kaoropkittiwang                          | Shareholder   |
| Mrs. Supattra Luangprasert                            | Shareholder   |
| Mr. Sitha Tiwaree                                     | Shareholder   |
| Mr. Sirawit Thepcharoen                               | Shareholder   |
| Mr. Vongsakorn Thepcharoen                            | Shareholder   |
| Mr. Shakrit Sirirat                                   | Shareholder   |
| Mr. Virasak Sirirat                                   | Shareholder   |
| Mrs. Somporn Thepcharoen                              | Related person through director                                       |
| Ms. Visanee Thepcharoen                               | Related person through director                                       |
| Mr. Sirawat Thepcharoen                               | Related person through director                                       |
| Ms. Jittanun Puttitrisin                              | Related person through director                                       |
| Mr. Jeerawat Puttitrisin                              | Related person through director                                       |
| <u>Related persons</u>                                |   |
| Ms. Chutima Phukham                                   | Related person through former director                                |

| Name                        | Relationship  |
|-----------------------------|---|
|                             | and director resigned since October 30, 2015                          |
| Ms. Kamonporn Kritsana      | Related person through director                                       |
| Mrs. Primrata Tiyajinda     | Related party through shareholder and director                        |
| Ms. Napatr Amnakkamanee     | Related party through related party which was originally an associate |
| Ms. Issaree Jirawatwithtaya | Related party through related party which was originally an associate |
| Ms. Linda Mekdara           | Related party through related party which was originally an associate |
| Mr. Wasin Sirirat           | Related person through related party                                  |
| Mr. Pongsak Thongdee        | Related person through related party                                  |
| Ms. Anocha Thepcharoen      | Related person through related party                                  |
| Ms. Luckhana Jariyawatsakul | Related person through shareholder                                    |
| Mr. Thorn Dhanasukan        | Related person through shareholder                                    |

## 2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICES

### 2.1 Revenue and Cost recognition

#### a) Revenue

Revenues from sales of land, land and houses and condominium units are recognized as revenue in full when the seller have transferred the risk and significant benefit in assets to the buyer.

Revenues from construction services are recognized on the percentage of completion method, and the percentage of completion based on the assessment of the Company's project engineers. The recognized revenues which are not yet due per the contracts have been presented under the caption of "Unbilled receivables" in the statements of financial position.

Revenues from rental income and services of condominium units are recognized on an accrual basis over the period of contracts, except for revenues from rental which was accrued over 6 months such revenue is recognized when received.

Revenue from barter transections on goods or service and barter transaction involving advertising services are recognition on fair value.

#### b) Cost

##### Cost of sales of land, land and houses and condominium units

*The Company bought the assets to develop further.*

In determining the cost of sales of land, land and houses, the anticipated total development costs (after recognizing the costs incurred to date) are attributed to land already sold and then recognized as cost in the income statement.

In determining the cost of condominium units, the anticipated cost are attributed to condominium units already sold.

*The Company is developing the project itself from the beginning.*

In determining the cost of land, land and houses sold and cost of residential condominium units sold, the anticipated total development costs (taking into account actual costs incurred to date) are attributed to land and houses sold on the basis of the salable area and to residential condominium units sold on the basis of the salable area weighted to the selling price of the unit, and then recognized as costs in profit or loss concurrently with revenue from sales.

##### Cost of construction services

Cost of construction services are recognized on percentage of work completed method, and the percentage of completion is based on the assessment of the Company's project engineers. Provision for anticipated losses on construction projects is made in the accounts in full when the possibility of loss is ascertained. Differences between the percentage of work completed costs and the actual costs are recognized as current assets or current liabilities in the statements of financial position.

## 2.2 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents are cash on hand, cheque on hand, deposit at banks on saving accounts and current accounts.

## 2.3 Allowance for doubtful accounts

The Company provides the allowance for doubtful accounts by reviewing the current status of existing receivables and the losses were estimated on the amounts anticipated uncollectible.

## 2.4 Inventories

Real estate development costs are state at the lower of cost or net realizable value. Costs include costs of land, development, construction, interest capitalized to cost of projects and related expenses of real estate project.

Condominium units for sales are stated at the lower of cost or net realizable value.

## 2.5 Non-current asset held for sale

Non-current asset held for sale is state at the lower of book value or fair value less cost of sale.

## 2.6 Capitalization of borrowing costs

Borrowing costs directly attributable to the acquisition or construction of an asset that necessarily takes a substantial period of time to get ready for its intended use or sale are capitalized as part of the cost of the respective assets. All other borrowing costs are expensed in the period they are incurred. Borrowing costs consist of interest and other costs that an entity incurs in connection with the borrowing of funds.

To the extent that funds are borrowed specifically for the development of projects, interest costs are presented as the actual borrowing costs less any investment income from the temporary investment of those borrowings. To the extent that funds are borrowed and used for the general purposes, the interest costs are determined by applying a capitalisation rate to the expenditures on the project. The capitalisation rate is the weighted average of the borrowing costs applicable to the borrowings of the entity that are outstanding during the year, other than borrowings made for specific purposes.

As of December 31, 2016 and 2015, the interest capitalized for the year amount to Baht 185.63 million and Baht 109.31 million respectively (the Company only: amount to Baht 102.54 million and Baht 90.67 million respectively).

## 2.7 Investment

Investment in non- marketable equity securities, classify as other investments, are stated at cost net of allowance for impairment loss (if any).

Investment in subsidiary company is accounted for under the cost method less allowance for impairment loss on the investment, if any.

The Company and its subsidiaries recognizes impairment loss on the investment in the statements of income.

The weighted average method is used for computation of the cost of investment.

## 2.8 Land held for development

Land held for development are stated at cost net of allowance for loss on diminution in value of projects (if any). Costs include costs of land, land development, public utilities cost, project development cost and borrowing cost which occurred during the developed period in past.

## 2.9 Investment properties

Condominium units for rent and cost of improvement are stated at cost less accumulated depreciation and accumulated impairment losses (if any).

Depreciation is calculated by the straight-line method over the estimated useful lives of the assets 5 - 40 years.

Investment properties for rent under construction are stated at cost. Cost includes cost of land, development, cost of self-constructed investment property directly attributable to bringing the investment property to a working condition for its intended use and capitalized borrowing costs.

## 2.10 Property, plant and equipment

Land is stated at cost.

Equipment are stated at cost less accumulated depreciation and accumulated impairment losses (if any).

Depreciation of equipment is calculated by the straight-line method base on the estimated useful lives as follows :

|  | YEARS  |
|--|--------|
| Furniture, fixtures and office equipment       | 3 - 5  |
| Billboard                                      | 10     |
| Building and sales office building improvement | 5 - 7  |
| Vehicles                                       | 3 - 20 |

## 2.11 Intangible assets

Intangible assets are stated at cost net of accumulated amortization. Amortization is calculated on the straight-line method over a period as follow:

|                   | YEARS  |
|-------------------|--------|
| Computer software | 5 - 10 |
| Trademark         | 10     |

## 2.12 Leases

In determining whether a lease is to be classified as an operating lease or finance lease, the management is required to use judgment regarding whether significant risks and rewards of ownership of the leased asset has been transferred, taking into consideration terms and conditions of the arrangement.

### 2.12.1 Finance lease agreement

The Company and its subsidiaries records vehicles under financial leases as assets and liabilities in the statements of financial position at amount equal to the fair value of the leased property at the inception of the lease or, if lower, at the present value of the minimum lease payments. In calculating the present value of the minimum lease payments, the discount factor used is the interest rate implicit in the lease. The interest charge is recorded to periods during the lease term based on the remaining balance of the liability for each period.

### 2.12.2 Operating leases

Leases of property, plant and equipment which do not transfer substantially all risk and rewards of ownership are classified as operating leases. Operating leases payments are recognized as an expense in profit or loss on a straight-line basis over the lease term.

## 2.13 Deferred finance costs

Deferred finance costs, consist of deferred cost of financing and deferred expense of issuing the debentures, are presented as a deduction against the related loan account or debenture account and amortized by using the approximate effective rate over the term of the loan or debenture.

The amortization of deferred finance costs are included in finance cost in the statement of income.

## 2.14 Impairment of Assets

The Company and its subsidiaries reviews the impairment of assets whenever events or changes in circumstances indicate that the recoverable amount (the higher of asset's selling price or value in use) of assets is below the carrying amount. The review is made for individual assets or for the cash-generating unit.

If the carrying value of an asset exceeds its recoverable amount, the Company and its subsidiaries recognizes the impairment losses by reducing the carrying value of the asset to its recoverable amount and recording the devaluation in statements of income or reducing revaluation increment in assets in case that those assets were previously revalued. The reversal of impairment losses recognized in prior years is recorded as part of other income or as a revaluation increment in assets when there is an indication that the impairment losses recognized for the assets no longer exist or decreased. Such a reversal should not exceed the carrying amount that would have been determined (net of the associated depreciation or amortization).

## 2.15 Financial instruments

Financial instruments on the statements of financial position include cash and deposits at banks, investment, trade account receivables and payables, and accrued expenses. The particular recognition methods adopted are disclosed in the individual policy associated with each items.

## 2.16 Fair value measurement

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between buyer and seller (market participants) at the measurement date. The Company and its subsidiaries apply a quoted market price in an active market to measure their assets and liabilities that are required to be measured at fair value by relevant financial reporting standards. Except in case of on active market of an identical asset or liability or when a quoted market price is not available, the Company and its subsidiaries measure fair value using valuation technique that are appropriate in the circumstances and maximises the use of relevant observable input related to assets and liabilities that are required to be measured at fair value.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorized within the fair value hierarchy into three levels based on categorise of input to be used in fair value measurement as follows:

- Level 1 - Use of quoted market prices in an observable active market for such assets or liabilities
- Level 2 - Use of other observable inputs for such assets or liabilities, whether directly or indirectly
- Level 3 - Use of unobservable inputs for such as estimates of future cash flows

At the end of each reporting period, the Company and its subsidiaries determine whether transfers have occurred between levels within the fair value hierarchy for assets and liabilities held at the end of the reporting period that are measured at fair value on a recurring basis.

## 2.17 Accounting judgments and estimates

The preparation of financial statements in conformity with financial reporting standards at times requires management to make subjective judgments and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgments and estimates affect reported amounts and disclosures and actual results could differ. The significant areas of estimation uncertainty and critical judgments related to allowance for doubtful account, allowance for declining in value of inventories, depreciation, allowance for impairment of asset, provisions, employee benefit obligation, leases and litigation.

## 2.18 Provision for onerous contracts

A provision for onerous contracts is recognized when the expected benefits to be derived by the Group from a contract are lower than the unavoidable cost of meeting the Group's obligations under the contract. The provision is measured at the present value of the lower of the expected cost of termination the contract and the expected net. Cost of continuing with the contract. Before a provisions is established, the Group recognizes any impairment loss on the assets associated with that contract.

## 2.19 Employee benefits

Salaries, wages, bonuses, contributions to the social security fund, provident fund and other benefits are recognized as expenses when incurred.

Severance Payment as specified in Thai Law are recognized as expenses in the income statement along the service period of employees. The Company and its subsidiaries' post – employment benefit obligations are estimated by a qualified actuary under the actuarial assumption using the Projected Unit Credit Method.

However, the actual benefit obligation may be different from the estimate.

The Company and its subsidiaries recognized the actuarial gains or losses arising from defined benefit plan in the period incurred in statements of income.

## 2.20 Litigation

The Company has contingent liabilities as a result of litigation. The management of the Company has used judgment to assess of the results of the litigation and believes that no loss will result. Therefore no contingent liabilities are recorded in the financial statements.

## 2.21 Income tax

Income tax for the year comprises current and deferred tax. Current and deferred tax are recognized in the statement of income except to the extent that they relate to business combination or items recognized directly in equity or other comprehensive income.

Current tax is the expected tax payable on the taxable income for the year, using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date.

Deferred tax is recognized in respect of temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities for financial reporting purposes and the amounts used for taxation purposes.

Deferred tax is measured at the tax rates that are expected to be applied to the temporary differences when they reverse, using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date.

A deferred tax asset is recognized to the extent that it is probable that future taxable profits will be available against which the temporary differences can be utilized. Deferred tax assets are reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is no longer probable that the related tax benefit will be realized.

## 2.22 Foreign currency transactions

Transactions in foreign currencies are converted at the exchange rate of the transaction date. Assets and liabilities in foreign currencies at the end of year are converted at average bank buying and selling rate at that date respectively, excluding transactions in foreign currencies forward position which are recorded at forward exchange rate.

Gain or loss from translation is included in determining earnings.

### 2.23 Earnings (loss) per share

Basic earnings (loss) per share are determined by dividing the profit (loss) attributable to owners of the parent for the year by the weighted average number of ordinary shares outstanding.

Diluted earnings (loss) per share is calculated by dividing the profit (loss) attributable to owners of the parent for the year by the weighted average number of ordinary shares outstanding plus the weighted average number of ordinary shares that would be issued on the conversion of all dilutive potential ordinary shares into ordinary shares. The calculation assumes that the conversion took place at the beginning of the year or, if later, the date of the issue of the potential ordinary shares.

### 3. CASH AND CASH EQUIVALENTS

As of December 31, 2016 and 2015, the Company and its subsidiaries have cash and cash equivalents as follows:

|                                    | BAHT                              |                      |                               |                      |
|------------------------------------|-----------------------------------|----------------------|-------------------------------|----------------------|
|                                    | Consolidated financial statements |                      | Separate financial statements |                      |
|                                    | 2016                              | 2015                 | 2016                          | 2015                 |
| Cash                               | 1,842,180.87                      | 887,129.43           | 756,679.75                    | 446,563.44           |
| Cheque on hand                     | 14,171,173.29                     | 4,313,867.32         | 6,132,703.09                  | 3,973,867.32         |
| Deposits at financial institutions | 27,899,599.64                     | 9,612,319.33         | 10,172,611.94                 | 6,044,635.51         |
| Total                              | <u>43,912,953.80</u>              | <u>14,813,316.08</u> | <u>17,061,994.78</u>          | <u>10,465,066.27</u> |

### 4. TRADE RECEIVABLES - RELATED PARTIES

As of December 31, 2016 and 2015, the trade receivables - related parties are classified by aging as follows:

|                            | BAHT                              |                     |                               |                     |
|----------------------------|-----------------------------------|---------------------|-------------------------------|---------------------|
|                            | Consolidated financial statements |                     | Separate financial statements |                     |
|                            | 2016                              | 2015                | 2016                          | 2015                |
| Current                    | 641,134.55                        | 1,606,050.30        | 641,134.55                    | 1,606,050.30        |
| Overdue                    |                                   |                     |                               |                     |
| Less than 3 months         | 2,962,734.68                      | 614,795.28          | 2,962,734.68                  | 614,795.28          |
| Over 3 months to 6 months  | 4,264,101.63                      | 550,341.28          | 4,264,101.63                  | 550,341.28          |
| Over 6 months to 12 months | 3,853,052.02                      | 564,679.02          | 3,853,052.02                  | 564,679.02          |
| Over 12 months             | 3,010,933.86                      | -                   | 3,010,933.86                  | -                   |
| Total                      | <u>14,731,956.74</u>              | <u>3,335,865.88</u> | <u>14,731,956.74</u>          | <u>3,335,865.88</u> |

## 5. TRADE RECEIVABLES - OTHER PARTIES - NET

As of December 31, 2016 and 2015, the trade receivables - other parties are classified by aging as follows:

|   | BAHT                              |                     |                               |                     |
|---|-----------------------------------|---------------------|-------------------------------|---------------------|
|   | Consolidated financial statements |                     | Separate financial statements |                     |
|   | 2016                              | 2015                | 2016                          | 2015                |
| Current   | 2,316,001.50                      | 6,296,475.19        | 2,316,001.50                  | 6,296,475.19        |
| Overdue   |                                   |                     |                               |                     |
| Less than 3 months                              | 1,202,484.29                      | 670,028.60          | 1,202,484.29                  | 670,028.60          |
| Over 3 months to 6 months                       | 119,520.96                        | 143,568.27          | 119,520.96                    | 143,568.27          |
| Over 6 months to 12 months                      | 407,277.09                        | 349,171.22          | 407,277.09                    | 349,171.22          |
| Over 12 months                                  | 39,481,657.07                     | 38,345,650.08       | 39,481,657.07                 | 38,345,650.08       |
| Total   | 43,526,940.91                     | 45,804,893.36       | 43,526,940.91                 | 45,804,893.36       |
| <u>Less</u> Allowance for doubtful accounts     | (38,275,650.07)                   | (38,275,650.07)     | (38,275,650.07)               | (38,275,650.07)     |
| Trade accounts receivable - other parties - net | <u>5,251,290.84</u>               | <u>7,529,243.29</u> | <u>5,251,290.84</u>           | <u>7,529,243.29</u> |

The movement of allowance for doubtful accounts for the year ended December 31, 2016 is as follows :

|                          | BAHT                              |                               |
|--------------------------|-----------------------------------|-------------------------------|
|                          | Consolidated financial statements | Separate financial statements |
| Beginning balance        | (38,275,650.07)                   | (38,275,650.07)               |
| Increase during the year | -                                 | -                             |
| Ending balance           | <u>(38,275,650.07)</u>            | <u>(38,275,650.07)</u>        |

## 6. OTHER RECEIVABLES

As of December 31, 2016 and 2015, the Company and its subsidiaries have other receivables as follows:

|  | Note | BAHT                              |                      |                               |                       |
|--|------|-----------------------------------|----------------------|-------------------------------|-----------------------|
|  |      | Consolidated financial statements |                      | Separate financial statements |                       |
|  |      | 2016                              | 2015                 | 2016                          | 2015                  |
| Receivable from the transfer project to the subsidiary | 31.1 | -                                 | -                    | 52,291,720.00                 | 52,291,720.00         |
| Receivable from capital reduction of the subsidiary    | 31.1 | -                                 | -                    | -                             | 150,000,000.00        |
| Advance due to   | 31.1 | 5,124,168.38                      | 3,803,795.48         | 2,134,081.81                  | 2,062,659.66          |
| Prepaid expenses                                       | 31.1 | 45,313,662.90                     | 40,291,423.74        | 13,706,964.73                 | 22,155,088.00         |
| Advance payment to contractors                         |      | 29,818,422.10                     | 13,657,640.37        | 1,748,239.37                  | 11,199,079.97         |
| Accrued incomes  |      | 30,000.00                         | 59,355.00            | 19,033,200.00                 | 30,000.00             |
| Others   |      | 6,522,480.82                      | 21,357,427.88        | 2,805,755.52                  | 2,801,089.76          |
| Total  |      | 86,808,734.20                     | 79,169,642.47        | 91,719,961.43                 | 240,539,637.39        |
| <u>Less</u> Allowance for doubtful accounts            |      | (1,893,739.35)                    | (1,893,739.35)       | (1,893,739.35)                | (1,893,739.35)        |
| Other receivables - net                                |      | <u>84,914,994.85</u>              | <u>77,275,903.12</u> | <u>89,826,222.08</u>          | <u>238,645,898.04</u> |

The movement of allowance for doubtful accounts for the year ended December 31, 2016 is as follows:

|                            | BAHT                              |                               |
|----------------------------|-----------------------------------|-------------------------------|
|                            | Consolidated financial statements | Separate financial statements |
| Beginning balance          | (1,893,739.35)                    | (1,893,739.35)                |
| Increase during the period | -                                 | -                             |
| Ending balance             | <u>(1,893,739.35)</u>             | <u>(1,893,739.35)</u>         |

## 7. SHORT-TERM BORROWINGS TO RELATED PARTIES

As of December 31, 2016 and 2015 Short-term borrowings to subsidiaries are promissory notes repayable within one year, interest rate of MLR plus 1% p.a. and no collateral as following:

|  | BAHT                            |                  |                  |                                 |
|--|---------------------------------|------------------|------------------|---------------------------------|
|  | Separate financial statements   |                  |                  | Balance as of December 31, 2016 |
|  | Balance as of December 31, 2015 | Increase         | Decrease         |                                 |
| Loans to related parties                       | 801,701,717.92                  | 1,914,996,320.04 | (883,079,145.81) | 1,833,618,892.15                |
| Accrued interest receivable                    | 26,445,644.25                   |                  |                  | 11,031,607.74                   |
| Total short-term borrowings to related parties | <u>828,147,362.17</u>           |                  |                  | <u>1,844,650,499.89</u>         |

8. INVENTORIES - NET

|                               | Note | BAHT                              |                         |                               |                         |
|-------------------------------|------|-----------------------------------|-------------------------|-------------------------------|-------------------------|
|                               |      | Consolidated financial statements |                         | Separate financial statements |                         |
|                               |      | 2016                              | 2015                    | 2016                          | 2015                    |
| Condominium units for sales   |      | 346,777,477.30                    | 147,160,153.30          | 4,203,817.30                  | 4,203,817.30            |
| Supplies for services         |      | 5,261,187.71                      | 1,323,390.50            | -                             | -                       |
| Real estate development cost  |      |                                   |                         |                               |                         |
| Land                          |      | 5,219,651,423.58                  | 5,108,558,573.98        | 2,899,768,707.46              | 2,929,171,079.86        |
| Construction in progress      |      | 2,273,446,765.31                  | 2,230,839,507.27        | 2,046,323,778.87              | 2,044,176,297.00        |
| Interest cost                 |      | 824,795,129.55                    | 673,290,037.61          | 747,300,248.10                | 653,830,805.92          |
| Other related costs           |      | 1,474,322,761.76                  | 1,118,779,478.69        | 1,226,779,129.98              | 989,524,512.56          |
| Total cost                    |      | 10,144,254,745.21                 | 9,279,951,141.35        | 6,924,375,681.71              | 6,620,906,512.64        |
| <u>Less</u> Accumulated costs |      |                                   |                         |                               |                         |
| transferred to cost of        |      |                                   |                         |                               |                         |
| sales of land, land           |      |                                   |                         |                               |                         |
| including houses and          |      |                                   |                         |                               |                         |
| condominium units             |      | (1,590,520,391.08)                | (990,122,425.46)        | (1,163,131,059.72)            | (766,464,248.69)        |
| Costs transferred to          |      |                                   |                         |                               |                         |
| Land held for                 |      |                                   |                         |                               |                         |
| development                   | 11   | (567,916,471.71)                  | -                       | (172,227,162.47)              | -                       |
| Costs transferred to          |      |                                   |                         |                               |                         |
| Investment property           |      | -                                 | (16,197,853.61)         | -                             | (16,197,853.61)         |
| Costs transferred to          |      |                                   |                         |                               |                         |
| Property plan and             |      |                                   |                         |                               |                         |
| equipment                     | 13   | (972,064,745.80)                  | -                       | (101,411,821.22)              | -                       |
| Costs transferred to the      |      |                                   |                         |                               |                         |
| subsidiary under the          |      |                                   |                         |                               |                         |
| Memorandum of                 |      |                                   |                         |                               |                         |
| Transfer of the property      | 31.4 | -                                 | -                       | -                             | (7,558,290.00)          |
| Inventories - net             |      | <u>7,013,753,136.62</u>           | <u>8,273,630,862.28</u> | <u>5,487,605,638.30</u>       | <u>5,830,686,120.34</u> |

The Condominium units, and land including construction of the Company and its subsidiaries are mortgaged to secure credit facilities described in Note 19 to the financial statements.

9. OTHER LONG-TERM INVESTMENT

|   | BAHT                              |                |                               |      |
|---|-----------------------------------|----------------|-------------------------------|------|
|   | Consolidated financial statements |                | Separate financial statements |      |
|   | 2016                              | 2015           | 2016                          | 2015 |
| Investment in Wind Energy Holding Co., Ltd. | 700,000,400.00                    | 700,000,400.00 | -                             | -    |

On October 29, 2015, the Board of Directors Meeting No. 12/2015 has resolution to approve Nusa Power Company Limited (“Nusa Power”) to investment in Wind Energy Holding Company Limited (“WEH”) by acquiring WEH’s shares from DD Mart Holding Company Limited (“DD MART”), who currently owns 1,272,728 shares of WEH at par value of Baht 10 per share or 1.17% of WEH’s sold shares. Nusa Power acquired the shares at Baht 550 per share for a total of Baht 700 million. For the transaction, the Company has hired UOB KayHain (Thailand) Public Company Limited (“UOBKH”) for the valuation of WEH ordinary shares and determine the appropriateness of the investment by two valuation methods,

## 1) Market Multiple Method

1.1) Price to Earnings Ratio : Assessed valuation of Baht 643.97 per share

1.2) Enterprise Value to EBITDA Ratio : Assessed valuation of Baht 711.20 per share

## 2) Discounted Cash flow Method: Assessed valuation of Baht 895.32 per share

If the worst case assumptions that the Board of Directors have asked the consultants to adjust to were to materialize, the price of WEH shares will be Baht 565.14 per share.

On October 29, 2015, Nusa Power (the “Buyer”) has entered into share purchase agreement with DD MART (the “Seller”) to purchase 1,272,728 shares with par value of Baht 10 per share at price of Baht 550 per share for a total value of Baht 700 million with various necessary conditions to prevent risks as stipulated in the agreement which are highlighted as follow:

In case (a) WEH shares are not listed into Thai Stock Exchange within three years from the date of this agreement or (b) the initial public offering price (IPO price) of WEH shares is less than the purchase price as stated in this agreement, the Seller is obliged to purchase all WEH shares from the Buyer at the purchase price (Baht 700 million) plus interest as specified in the agreement. In the meantime, the Buyer is obliged to sell WEH shares and return all dividend or other benefits linked to the shares that have been received or committed plus interest on dividend as specified in the agreement to the Seller. The transaction is set to complete within November 15, 2018 or within 15 days since the date that the Buyer informed to the Seller or within an agreeing time frame that both parties shall agree.

## 10. INVESTMENTS IN SUBSIDIARIES

Detail of investments in subsidiaries as presented in separate financial statements as of December 31, 2016 and 2015 are as follows :

| Name  | MILLION BAHT  |        | Share Holding |         | BAHT                          |                         |
|---|---------------|--------|---------------|---------|-------------------------------|-------------------------|
|   | Share Capital |        |               |         | Separate financial statements |                         |
|   | 2016          | 2015   | 2016          | 2015    | Cost Method                   |                         |
|   |               |        |               |         | 2016                          | 2015                    |
| <u>Directly owned :</u>   |               |        |               |         |                               |                         |
| Nusa Legend Siam Co., Ltd.<br>( Formerly Nusa Water Land Co., Ltd.) | 400.00        | 400.00 | 99.99%        | 99.99%  | 399,960,000.00                | 399,960,000.00          |
| Nusa My Ozone Co., Ltd.   | 400.00        | 400.00 | 75.00%        | 75.00%  | 299,998,000.00                | 299,998,000.00          |
| Nusa Laya Co., Ltd.   | 96.50         | 96.50  | 99.99%        | 99.99%  | 96,499,700.00                 | 96,499,700.00           |
| Nusa Sriracha Condotel Co., Ltd.                                    | 315.00        | 315.00 | 99.99%        | 99.99%  | 314,999,700.00                | 314,999,700.00          |
| Nusa State Tower Co., Ltd.  | 5.00          | 5.00   | 99.99%        | 99.99%  | 4,999,700.00                  | 4,999,700.00            |
| Nusa One Co., Ltd.  | 1.25          | 1.25   | 99.99%        | 99.99%  | 1,249,925.00                  | 1,249,925.00            |
| Nusa Power Co., Ltd.  | 700.75        | 700.75 | 99.99%        | 99.99%  | 700,749,700.00                | 700,749,700.00          |
| Nusa Pattaya Condominium Co., Ltd.                                  | 150.00        | 150.00 | 99.99%        | 99.99%  | 149,999,700.00                | 149,999,700.00          |
| Nusa Chivani Phuket Co., Ltd.                                       | 50.00         | 50.00  | 99.99%        | 99.99%  | 49,999,700.00                 | 49,999,700.00           |
| Nusa Laya Condominium Co., Ltd.                                     | 145.00        | 145.00 | 99.99%        | 99.99%  | 144,999,700.00                | 144,999,700.00          |
| Nusa Sriracha Grand Seaview Co., Ltd.                               | 128.00        | 512.00 | 99.99%        | 99.99%  | 127,999,700.00                | 511,999,700.00          |
| Nusa Residence Chiangmai Co., Ltd.                                  | 18.00         | 18.00  | 99.99%        | 99.99%  | 17,999,925.00                 | 17,999,925.00           |
| Nusasiri Logistics (BVI) Ltd.                                       | 0.04          | 0.04   | 100.00%       | 100.00% | 37,000.00                     | 37,000.00               |
| Nusa Sriracha Condotel C Co., Ltd.                                  | 1.25          | -      | 99.99%        | -       | 1,249,925.00                  | -                       |
| Nusa Maikhao Beach Co., Ltd.  | 1.25          | -      | 99.99%        | -       | 1,249,925.00                  | -                       |
|   |               |        |               |         | <u>2,311,992,300.00</u>       | <u>2,693,492,450.00</u> |

10.1 During year 2015, the Company and it subsidiary have invested 99.99% - 100% of share capital in the following companies resulting there companies are subsidiary of the Company.

- 1) The Board of Directors No.1/2558 dated January 30, 2015 has approved the Company to establish a subsidiary (Nusa Laya Co., Ltd.). The Company has to pay the investment amounted to Baht 96.50 million (ordinary share 964,997 shares of Baht 100 each). The subsidiary had registered with the Ministry of commerce on January 30, 2015.
- 2) The Board of Directors No.4/2558 dated March 24, 2015 has approved the Company to establish a subsidiary (Nusa Sriracha Condotel Co., Ltd.). The Company has to pay the investment amounted to Baht 5.00 million (ordinary share 4,997 shares of Baht 100 each). The subsidiary had registered with the Ministry of commerce on April 20, 2015. Then, the Board of directors No.13/2558 dated June 2, 2015 has approved the Company to additional invest in the subsidiary amounted to Baht 310.00 million (ordinary share 3,100,000 shares of Baht 100 each). The subsidiary had registered with the Ministry of commerce on June 12, 2015.
- 3) The Board of Directors No.5/2558 dated April 27, 2015 has approved the Company to establish a subsidiary (Nusa State Tower Co., Ltd.). The Company has to pay the investment amounted to Baht 5.00 million (ordinary share 4,997 shares of Baht 100 each). The subsidiary had registered with the Ministry of commerce on April 29, 2015.

- 4) The Board of Directors No.7/2558 dated May 27, 2015 has approved the Company to establish a subsidiary (Nusa One Co., Ltd.). The Company has to pay the investment amounted to Baht 5.00 million (ordinary share 4,997 shares of Baht 100 each). The subsidiary has to pay the investment amounted to Baht 1.25 million. The subsidiary had registered with the Ministry of commerce on June 12, 2015.
- 5) The resolution of the Board of Directors Meeting No. 9/2558 held on September 17, 2015 approved the establishment of subsidiary company (Nusa Power Co. Ltd.) and for the Company to pay the Baht 1.00 million investment amount (10,000 shares of paid ordinary shares at Baht100 per share). The Company has registered the establishment of the subsidiary with the Ministry of Commerce on October 1, 2015. The resolution of Board of Directors Meeting No. 12/2558 held on October 29, 2015 approved the additional investment of Baht 2,799 million in the subsidiary and the subsidiary request the paid up share capital of Baht 699.75 million (27.99 million shares of paid ordinary shares at Baht 25 per share). The subsidiary has completed the registration for the increase in capital of Baht 2,799 million and paid up capital of Baht 699.75 million with the Ministry of Commerce on October 30, 2015.
- 6) The resolution from the Board of Directors Meeting No. 11/2558 held on October 21, 2015 has approved the establishment of the following four subsidiaries,
  - 6.1) Nusa Pattaya Condominium Co. Ltd. - The Company is to invest Baht 150 million in the subsidiary (1.5 million shares of paid ordinary shares at Baht 100 per share). The subsidiary has completed the registration with Ministry of Commerce on October 21, 2015.
  - 6.2) Nusa Laya Condominium Co. Ltd. - The Company is to invest Baht 150 million in the subsidiary (1.5 million shares of paid ordinary shares at Baht 100 per share).
  - 6.3) Nusa Chivani Phuket Co. Ltd. - The Company is to invest Baht 200 million in the subsidiary (2.0 million shares of paid ordinary shares at Baht 100 per share). The subsidiary has completed the registration with Ministry of Commerce on November 10, 2015.
  - 6.4) Nusasiri Logistics (BVI) Ltd. - The Company is to invest in subsidiary shares of Baht 37,000 (50,000 shares at 0.02 USD per share).
- 7) The resolution from the Board of Directors Meeting No. 14/2558 held on November 25, 2015 approved the following resolutions,
  - 7.1) Approved the establishment of 2 subsidiaries as follows,
    - 1) Nusa Residences Chiang Mai Co. Ltd. - the Company is to invest Baht 72 million (720,000 shares of paid ordinary shares at Baht 100 per share). The subsidiary has completed the capital registration of Baht 72 million and paid up capital of Baht 18 million with Ministry of Commerce on December 4, 2015.
    - 2) Nusa Sriracha Grand Seaview Co. Ltd. - the Company is to invest Baht 512 million (5.12 million shares of paid ordinary shares at Baht 100 per share). The subsidiary has completed the registration with Ministry of Commerce on November 26, 2015.
  - 7.2) Approved the capital registration reduction of Nusa Laya Condominium Co. Ltd. from Baht 150 million to Baht 145 million to better suit the intended use of the capital increase. The subsidiary has completed the registration with Ministry of Commerce on November 13, 2015.

- 7.3) Approved the capital increase in Nusasiri Logistics (BVI) Ltd. of no more than Baht 185 million (249.95 million shares at USD 0.02 per share) that is to be gradually paid according to business needs and financial status of the company. As of December 31, 2016, the Company has paid advances for capital increase in Nusasiri Logistics (BVI) Ltd. of Baht 108.12 million. At present under the registered share capital.
- 8) The resolution from Board of Directors of the subsidiary company (“Nusa My Ozone”) held on November 25, 2015 has approved the establishment of a subsidiary (My Ozone Residence Co. Ltd.). Nusa My Ozone is to invest Baht 15 million (150,000 shares of ordinary shares at Baht 100 per share). The subsidiary has completed the capital registration of Baht 15 million and paid up capital of Baht 3.75 million with Ministry of Commerce on December 4, 2015.
- 9) The resolution of the Extraordinary General Meeting of Shareholders of a subsidiary company (“Nusa Chivani Phuket”) No. 1/2558 held on November 26, 2015 approved the capital reduction from capital of Baht 200 million to Baht 50 million with par value of Baht 100 per share. The subsidiary has completed the registration on the capital reduction with Ministry of Commerce on November 26, 2015.
- 10) During the current year, the Company has invested 99.99% of share capital in the following companies resulting there companies are subsidiary of the Company.
- 1) The resolution from the Board of Directors Meeting No.5/2559 held on June 13, 2016 has approved the establishment of the following four subsidiaries,
- 1.1) Nusa Sriracha Condotel A Co., Ltd. - The Company is to invest Baht 1.25 million in the subsidiary (50,000 shares of paid ordinary shares at Baht 25 per share). The subsidiary has completed the capital registration of Baht 5 million and paid up capital of Baht 1.25 million with Ministry of Commerce on June 28, 2016. And as mentioned in Note 1.3 to the financial statements, the subsidiary company registered with the Ministry of Commerce to dissolve the Company on December 30, 2016 when December 31, 2016 the Company has written off this investments.
- 1.2) Nusa Sriracha Condotel B Co., Ltd. - The Company is to invest Baht 1.25 million in the subsidiary (50,000 shares of paid ordinary shares at Baht 25 per share). The subsidiary has completed the capital registration of Baht 5 million and paid up capital of Baht 1.25 million with Ministry of Commerce on June 28, 2016. And as mentioned in Note 1.3 to the financial statements, the subsidiary company registered with the Ministry of Commerce to dissolve the Company on December 30, 2016 when December 31, 2016 the Company has written off this investments.
- 1.3) Nusa Sriracha Condotel C Co., Ltd. - The Company is to invest Baht 1.25 million in the subsidiary (50,000 shares of paid ordinary shares at Baht 25 per share). The subsidiary has completed the capital registration of Baht 5 million and paid up capital of Baht 1.25 million with Ministry of Commerce on June 28, 2016.
- 1.4) Nusa Maikhao Beach Co., Ltd. - The Company is to invest Baht 1.25 million in the subsidiary (50,000 shares of paid ordinary shares at Baht 25 per share). The subsidiary has completed the capital registration of Baht 5 million and paid up capital of Baht 1.25 million with Ministry of Commerce on June 28, 2016.
- 11) The resolution of Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 1/2558 of Nusa Sriracha Grand Seaview Co., Ltd.(subsidiary) held on December 12, 2015 approved the registered capital reduction of total Baht 512 million to Baht 128 million at par value of Baht 100 per share. The subsidiary has thus, completed the registration of new capital amount with the Ministry of Commerce on January 14, 2016.

11. Land held for development

|                                    | Note | BAHT                              |          |                               |          |
|------------------------------------|------|-----------------------------------|----------|-------------------------------|----------|
|                                    |      | Consolidated financial statements |          | Separate financial statements |          |
|                                    |      | 2016                              | 2015     | 2016                          | 2015     |
| Land                               |      | 423,129,934.40                    | -        | 152,896,944.61                | -        |
| Construction in progress           |      | 76,651,757.40                     | -        | 985,919.59                    | -        |
| Interest cost                      |      | 5,879,414.38                      | -        | 2,895,807.07                  | -        |
| Other related costs                |      | 62,255,365.53                     | -        | 15,448,491.20                 | -        |
| Total transferred from inventories | 8    | <u>567,916,471.71</u>             | <u>-</u> | <u>172,227,162.47</u>         | <u>-</u> |

As of December 31, 2016, the Company has some mortgaged land held for development to secure the credit facilities with a financial institution as described in note 19 to the financial statements.

12. INVESTMENT PROPERTIES - NET

|  | BAHT  |                   |                                   |                 |
|--|---|-------------------|-----------------------------------|-----------------|
|  | Consolidated financial statements and           |                   | Separate financial statements     |                 |
|  | Condominium units for rent included improvement | Building for rent | Investment properties in progress | Total           |
| <u>Cost</u>                                  |   |                   |                                   |                 |
| As of December 31, 2015                      | 266,263,360.91                                  | 511,798,212.00    | 683,522.74                        | 778,745,095.65  |
| Additions                                    | -   | 23,155,795.29     | -                                 | 23,155,795.29   |
| Transferred to Property, Plant and Equipment | -   | -                 | (532,614.24)                      | (532,614.24)    |
| As of December 31, 2016                      | 266,263,360.91                                  | 534,954,007.29    | 150,908.50                        | 801,368,276.70  |
| <u>Accumulated depreciation</u>              |   |                   |                                   |                 |
| As of December 31, 2015                      | (47,165,747.66)                                 | (4,400,584.50)    | -                                 | (51,566,332.16) |
| Depreciation for the year                    | (6,696,508.91)                                  | (13,443,741.10)   | -                                 | (20,140,250.01) |
| As of December 31, 2016                      | (53,862,256.57)                                 | (17,844,325.60)   | -                                 | (71,706,582.17) |
| <u>Net Book Value</u>                        |   |                   |                                   |                 |
| As of December 31, 2015                      | 219,097,613.25                                  | 507,397,627.50    | 683,522.74                        | 727,178,763.49  |
| As of December 31, 2016                      | 212,401,104.34                                  | 517,109,681.69    | 150,908.50                        | 729,661,694.53  |

Condominium units for rent and investment properties in progress are mortgaged to secure the credit facilities with a local bank as described in note 19 to the financial statements.

Fair value of investment properties as of December 31, 2016 and 2015 are as follow :

- 1) Fair value of condominium units for rent included improvement is totaling to Baht 407.28 million respectively, which is based on the selling price of condominium units of the project and book value of cost of condominium units improvement.
- 2) As of December 31, 2016 and 2015, Fair value of building for rent is totaling to Baht 543.03 and 577.53 million base on valuations performed by the management of the Company, determined based on income approach.

13. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT - NET

|   | Note | BAHT                                    |              |  |                 |                                   |
|---|------|---|--------------|--|-----------------|-----------------------------------|
|   |      | Consolidated financial statements       |              |  |                 |                                   |
|   |      | Fixture, furniture and office equipment | Billboard    | Building and sales office building improvement | Vehicle         | Land and construction in progress |
|   |      |   |              |  |                 | Total                             |
| <u>Cost</u>                               |      |   |              |  |                 |                                   |
| As of December 31, 2015                   |      | 23,965,071.67                           | 3,488,410.00 | 37,129,485.53                                  | 37,129,485.53   | 1,171,776,996.07                  |
| Additions                                 |      | 34,256,886.42                           | -            | -  | 188,129,929.99  | 217,028,235.13                    |
| Transferred from Inventories              | 8    | -                                       | -            | 17,886,474.76                                  | -               | 954,178,271.04                    |
| Transferred from Construction in progress |      | -                                       | -            | -  | 31,742,108.93   | (31,742,108.93)                   |
| Transferred from Investment property      |      | 532,614.24                              | -            | -  | -               | -                                 |
| Disposal / write-off                      |      | -                                       | -            | -  | (5,896,358.62)  | 532,614.24                        |
| As of December 31, 2016                   |      | 58,754,572.33                           | 3,488,410.00 | 17,886,474.76                                  | 251,105,165.83  | (5,896,358.62)                    |
| <u>Accumulated depreciation</u>           |      |   |              |  |                 |                                   |
| As of December 31, 2015                   |      | (9,685,491.89)                          | (518,945.32) | -  | (16,932,384.35) | -                                 |
| Depreciation for the year                 |      | (7,290,395.70)                          | (347,399.70) | (3,023,539.54)                                 | (14,788,728.94) | (3,638,013.98)                    |
| Disposal / write-off                      |      | -                                       | -            | -  | 5,896,357.62    | -                                 |
| As of December 31, 2016                   |      | (16,975,887.59)                         | (866,345.02) | (3,023,539.54)                                 | (25,824,755.67) | (3,638,013.98)                    |
| <u>Net Book Value</u>                     |      |   |              |  |                 |                                   |
| As of December 31, 2015                   |      | 2,969,464.68                            | 2,969,464.68 | -  | 20,197,101.18   | 1,171,776,996.07                  |
| As of December 31, 2016                   |      | 41,778,684.74                           | 2,622,064.98 | 14,862,935.22                                  | 225,280,410.16  | 2,307,603,379.33                  |



14. INTANGIBLE ASSETS - NET

| BAHT                              |                   |                      |                |
|-----------------------------------|-------------------|----------------------|----------------|
| Consolidated financial statements |                   |                      |                |
|                                   | Computer software | Software in progress | Total          |
| <u>Cost</u>                       |                   |                      |                |
| As of December 31, 2015           | 4,129,605.54      | 947,300.00           | 5,076,905.54   |
| Additions                         | 588,098.00        | -                    | 588,098.00     |
| Transfer in (out)                 | 947,300.00        | (947,300.00)         | -              |
| As of December 31, 2016           | 5,665,003.54      | -                    | 5,665,003.54   |
| <u>Accumulated amortization</u>   |                   |                      |                |
| As of December 31, 2015           | (1,614,111.78)    | -                    | (1,614,111.78) |
| Amortization for the year         | (649,150.42)      | -                    | (649,150.42)   |
| As of December 31, 2016           | (2,263,262.20)    | -                    | (2,263,262.20) |
| <u>Net Book Value</u>             |                   |                      |                |
| As of December 31, 2015           | 2,515,493.76      | 947,300.00           | 3,462,793.76   |
| As of December 31, 2016           | 3,401,741.34      | -                    | 3,401,741.34   |

| BAHT                              |                   |                      |                |
|-----------------------------------|-------------------|----------------------|----------------|
| Consolidated financial statements |                   |                      |                |
|                                   | Computer software | Software in progress | Total          |
| <u>Cost</u>                       |                   |                      |                |
| As of December 31, 2015           | 3,987,605.54      | -                    | 3,987,605.54   |
| Additions                         | 660,298.00        | -                    | 660,298.00     |
| As of December 31, 2016           | 4,647,903.54      | -                    | 4,647,903.54   |
| <u>Accumulated amortization</u>   |                   |                      |                |
| As of December 31, 2015           | (1,610,423.09)    | -                    | (1,610,423.09) |
| Amortization for the year         | (554,608.23)      | -                    | (554,608.23)   |
| As of December 31, 2016           | (2,165,031.32)    | -                    | (2,165,031.32) |
| <u>Net Book Value</u>             |                   |                      |                |
| As of December 31, 2015           | 2,377,182.45      | -                    | 2,377,182.45   |
| As of December 31, 2016           | 2,482,872.22      | -                    | 2,482,872.22   |

15. OTHER PAYABLES

As of December 31, 2016 and 2015, the Company and its subsidiaries have the other payables as follows:

|                  |      | BAHT                              |                              |                               |                              |
|------------------|------|-----------------------------------|------------------------------|-------------------------------|------------------------------|
|                  |      | Consolidated financial statements |                              | Separate financial statements |                              |
|                  | NOTE | 2016                              | 2015                         | 2016                          | 2015                         |
| Current          |      |                                   |                              |                               |                              |
| Advance received |      |                                   |                              |                               |                              |
| from customer    | 31.1 | 193,453,026.43                    | 245,057,695.65               | 42,537,450.73                 | 114,236,435.58               |
| Accrued expenses | 31.1 | 129,813,979.77                    | 76,638,226.66                | 85,217,756.02                 | 42,295,848.67                |
| Payable from     |      |                                   |                              |                               |                              |
| purchase assets  |      | 54,003,750.00                     | -                            | -                             | -                            |
| Others           | 31.1 | 7,189,896.57                      | 1,199,231.59                 | 7,189,896.58                  | 2,416,027.86                 |
|                  |      | <u>384,460,652.77</u>             | <u>322,895,153.90</u>        | <u>134,945,103.33</u>         | <u>158,948,312.11</u>        |
| Non-current      |      |                                   |                              |                               |                              |
| Payable from     |      |                                   |                              |                               |                              |
| purchase assets  |      | <u>10,800,750.00</u>              | <u>-</u>                     | <u>-</u>                      | <u>-</u>                     |
| Total            |      | <u><u>395,261,402.77</u></u>      | <u><u>322,895,153.90</u></u> | <u><u>134,945,103.33</u></u>  | <u><u>158,948,312.11</u></u> |

16. SHORT-TERM BORROWINGS FROM RELATED PARTIES

| BAHT  |                                       |                |                  |                                       |
|---|---------------------------------------|----------------|------------------|---------------------------------------|
| Consolidated financial statements                   |                                       |                |                  |                                       |
|   | Balance as of<br>December 31,<br>2015 | Increase       | Decrease         | Balance as of<br>December 31,<br>2016 |
| Loan from   |                                       |                |                  |                                       |
| The related parties                                 | -                                     | 237,186,321.61 | (231,282,058.90) | 5,904,262.71                          |
| The related party                                   | -                                     | -              | -                | -                                     |
| Total   | -                                     |                |                  | -                                     |
| Accrued interest                                    | -                                     |                |                  | -                                     |
| Total short-term borrowings from<br>related parties | -                                     |                |                  | 5,904,262.71                          |

| BAHT  |                                       |                |                  |                                       |
|---|---------------------------------------|----------------|------------------|---------------------------------------|
| Separate financial statements                       |                                       |                |                  |                                       |
|   | Balance as of<br>December 31,<br>2015 | Increase       | Decrease         | Balance as of<br>December 31,<br>2016 |
| Loan from   |                                       |                |                  |                                       |
| The subsidiaries                                    | 127,633,209.48                        | 289,061,723.20 | (353,702,981.47) | 62,991,951.21                         |
| The related party                                   | -                                     | -              | -                | -                                     |
| Total   | 127,633,209.48                        |                |                  | 62,991,951.21                         |
| Accrued interest                                    | 2,259,515.34                          |                |                  | 379,594.91                            |
| Total short-term borrowings from<br>related parties | 129,892,724.82                        |                |                  | 63,371,546.12                         |

Loans from the subsidiary

As of December 31, 2016 loans from the subsidiaries are twelve-month promissory notes with, interest rate of 3% and MLR plus 1% p.a. (2015: MLR plus 1% p.a.) and no collateral.

Loans from the related party

As of December 31, 2016 and 2015, loans from a related party are promissory notes repayable within one year, interest rate of MLR plus 1% p.a. and no collateral.

Such loans are complies with the conditions of the memorandum for financial support with a related party in the credit facility of Baht 250 million (December 31, 2015: Baht 250 million).

17. SHORT-TERM BORROWINGS FROM OTHER PARTIES

|  | BAHT                              |                       |                               |                       |
|--|-----------------------------------|-----------------------|-------------------------------|-----------------------|
|  | Consolidated financial statements |                       | Separate financial statements |                       |
|  | 2016                              | 2015                  | 2016                          | 2015                  |
| -Bill of exchanges, maturity date within 270 days  |                                   |                       |                               |                       |
| A Securities Company   | 380,000,000.00                    | -                     | 380,000,000.00                | -                     |
| <u>Less</u> Discount   | (3,590,358.10)                    | -                     | (3,590,358.10)                | -                     |
| Total  | 376,409,641.90                    | -                     | 376,409,641.90                | -                     |
| -Bill of exchanges, maturity date between 3 - 6 months<br>(Interest rate of 4.50% to 6.25% p.a. in year 2016 and 4.50% to 6.70% p.a. in year 2015) |                                   |                       |                               |                       |
| The other parties  | 410,000,000.00                    | 70,000,000.00         | 220,000,000.00                | 40,000,000.00         |
| The other persons  | 285,000,000.00                    | 345,000,000.00        | 130,000,000.00                | 110,000,000.00        |
| <u>Less</u> Discount   | (9,007,314.02)                    | -                     | (4,825,751.61)                | -                     |
| Total  | 685,992,685.98                    | 415,000,000.00        | 345,174,248.39                | 150,000,000.00        |
| Accrued interest   | 3,100,072.65                      | 3,098,198.60          | 1,799,424.72                  | 1,475,150.68          |
| Total short - term borrowings from other parties   | <u>1,065,502,400.53</u>           | <u>418,098,198.60</u> | <u>723,383,315.01</u>         | <u>151,475,150.68</u> |

At the Board of Directors Meeting No. 9/2558 held on September 17, 2015, the Board of Directors approved to issue and offer bill of exchanges and debentures not exceeding Baht 3,000 million. In year 2016, the Company issued and offered unsecured and specified bill of exchanges, totaling within Baht 600 million. The bill of exchanges were issued with discount to institutional investors and/or high net worth investors.

As of December 31, 2016 and 2015 bill of exchanges with its maturity date between 3 - 6 months, the Company has guaranteed for three and two subsidiaries respectively in the amount of Baht 345 million and Baht 225 million respectively.

### 19. LONG-TERM BORROWINGS - NET

|  | BAHT                                      |                |                |                |
|--|---|----------------|----------------|----------------|
|  | Consolidated financial statements<br>2016 | 2015           | 2016           | 2015           |
| Loan agreements with the 1 <sup>st</sup> local bank  |   |                |                |                |
| Credit facility totaling Baht 329.50 million, repayment within year 2015, the amount to repayment under the proportion of mortgage free of each sold plot at least 75 percent of the selling price in each agreement as follow :                           |   |                |                |                |
| - Land and construction (the repayment shall be not lower than Baht 1.18 - 2.68 million in each agreement)   |   |                |                |                |
| - Land (the repayment shall be not lower than Baht 18,750 per square wah)  |   |                |                |                |
| On September 25, 2015, the Company entered into the additional amendment agreement with bank, the Company agreed to pay principal and interest within October 2, 2018.   | 107,655,992.80                            | 106,327,034.00 | 107,655,922.80 | 106,327,034.00 |
| Loan agreements with the 2 <sup>nd</sup> local bank  |   |                |                |                |
| - Loan no.1 repayment within year 2015, repayment the higher amount between the minimum amount to repayment under the loan agreement and the amount to repayment under the proportion of mortgage free of each sold asset as stipulated in each agreement. |   |                |                |                |
| Later, on February 25, 2015, the Company entered into the additional amendment agreement with the bank. The Company agreed to pay principal and interest within February 10, 2019.   | 553,781,527.55                            | 573,222,526.55 | 553,781,527.55 | 573,222,526.55 |
| - Loan no.2 credit facility totaling Baht 1,208 million, repayment within December 2015, the amount to repayment under the proportion of mortgage free of each sold plot at 80 percent of the selling price of agreement.                                  |   |                |                |                |
| Later, on December 18, 2015, the Company entered into the additional amendment agreement with the bank. Both parties have agreed to extend the period of repayment to another 36 months to be due within December 20, 2018.                                | 498,454,186.29                            | 653,627,747.29 | 498,454,186.29 | 653,627,747.29 |

|  | BAHT                              |                |                               |                |
|--|-----------------------------------|----------------|-------------------------------|----------------|
|  | Consolidated financial statements |                | Separate financial statements |                |
|  | 2016                              | 2015           | 2016                          | 2015           |
|  |                                   |                |                               |                |
|  | 8,111,005.87                      | 229,974,285.92 | 8,111,005.87                  | 229,974,285.92 |
|  |                                   |                |                               |                |
|  | 243,819,131.35                    | 279,103,906.60 | 243,819,131.35                | 279,103,906.60 |

Loan agreements with the 3<sup>rd</sup> local bank

Credit facility totaling Baht 385 million, repayment within June 2014, the amount to repayment under the proportion of mortgage free of each sold condominium at 70 percent of the selling price in each unit. The minimum selling price shall be not lower than Baht 65,000 per square meters.

Later, on February 4, 2014, the Company entered into the additional amendment agreement with the bank. Both parties agreed to pay principal and interest until fully paid within a period of 4 years from date of first drawdown (Due within September 24, 2014).

On September 23, 2014, July 23, 2015, October 15, 2015 and May 18, 2016, the Company entered into the additional amendment agreement with bank, the Company agreed to pay principal and interest within July 24, 2015, October 24, 2015 and April 24, 2016 and December 30, 2016 respectively.

Later, on January 10, 2017, the Company entered into the additional amendment agreement with bank, the Company agreed to pay principal and interest within January 31, 2017.

Loan agreements with the 4<sup>th</sup> local bank,

- Loan no.1 repayment within year 2015, the amount to repayment under the proportion of mortgage free of each sold condominium at 70 percent of the selling price shall be not lower than Baht 830,000 per unit.

Later, on June 20, 2014, the Company has agreed to Memorandum Annexed to the

Loan agreement to repay the principal and interest to the Bank within 30 April 2016 under the debt clearance terms that debt must be cleared from of 70 percent of sold price but no less than 36,400 baht per square meters and that debt clearance must be cleared from the value of at least of 50 units per quarter starting from the 2<sup>nd</sup> Quarter, 2015. In case that the Company is unable to complete debt clearance of 50 units, the Company agrees to pay the remaining balance to fulfill the terms at Baht 1.15 million per unit.

On July 20, 2016 the Company has agreed to Memorandum Annexed to the Loan agreement to repay the loan within October 31, 2016.

Later, on December 30, 2016, the Company has agreed to Memorandum Annexed to the Loan agreement to repay the principal to the Bank under the debt clearance terms that debt must be cleared from of 85 percent of sold price and the minimum principal repayment under the proportion of mortgage free as stipulated in the Memorandum and to fully pay within June 2018.

|                                  | BAHT  |                  |                               |                  |
|----------------------------------|---|------------------|-------------------------------|------------------|
|                                  | Consolidated financial statements   |                  | Separate financial statements |                  |
|                                  | 2016  | 2015             | 2016                          | 2015             |
| - Loan no.2                      | <p>repayment within year 2014, the amount to repayment under the proportion of mortgage free of each sold plot at 75 percent of the selling price but no less than Baht 24,000 per square wah.</p> <p>On June 20, 2014, the Company entered into the additional amendment agreement with the bank, the Company agreed to pay principal and interest within September 27, 2015, the amount to repayment under the proportion of mortgage free of each sold plot at 75 percent of the selling price and that debt clearance must be cleared from the value of at least of 6 plots per quarter starting from the 4<sup>th</sup> Quarter, 2014. In case that the Company is unable to complete debt clearance of 6 plots, the Company agrees to pay the remaining balance to fulfill the terms at Baht 2.64 million per unit.</p> <p>On August 6, 2015, the Company entered into the additional amendment agreement with bank, the Company agreed to pay principal and interest within September 30, 2016. Later, on December 30, 2016, the Company has agreed to Memorandum Annexed to the Loan agreement to repay the principal to the Bank under the debt clearance terms that debt must be cleared from of 75 percent of sold price and the principal repayment under the proportion of mortgage free within 9 months in a minimum amount of Baht 8.45 million starting from March 2017. The Company agreed to pay principal and interest within November 30, 2017.</p> <p>Loan agreements with a local financial institution</p> <p>- Loan no.2 repayment within August 31, 2016, for redeem the mortgage land as collateral shall be repay the principal amount of not lower than Baht 34,000 per square wah.</p> <p>Later, on August 24, 2016, the Company entered into the additional amendment agreement with financial institution, the Company agreed to pay principal and interest within August 2018.</p> <p>- Loan no.3 repayment within April 30, 2018</p> <p>- Loan no.4 repayment within February 2022</p> |                  |                               |                  |
| Less                             | 74,724,798.50   | 106,404,798.50   | 74,724,798.50                 | 106,404,798.50   |
| Deferred cost of financing loans | 6,000,000.00  | 80,000,000.00    | 6,000,000.00                  | 80,000,000.00    |
| Total                            | 120,000,000.00  | 120,000,000.00   | 120,000,000.00                | 120,000,000.00   |
| Less                             | 51,170,244.26   | -                | -                             | -                |
| Current portion                  | 1,663,716,886.62  | 2,148,660,298.86 | 1,612,546,642.36              | 2,148,660,298.86 |
| Long - term borrowings - Net     | (2,900,865.47)  | (4,655,996.51)   | (2,900,865.47)                | (4,655,996.51)   |
|                                  | 1,660,816,211.15  | 2,144,004,302.35 | 1,609,645,776.89              | 2,144,004,302.35 |
|                                  | (555,015,907.34)  | (800,868,673.46) | (545,322,816.00)              | (800,868,673.46) |
|                                  | 1,105,800,113.81  | 1,343,135,628.89 | 1,064,322,960.89              | 1,343,135,628.89 |

### The Company

As of December 31, 2016 and 2015 the Company has obtained the credit facilities from several local banks totaling Baht 2,063.28 million and Baht 2,846.09 million respectively with interest at the rate of MLR to MLR plus 1.00% p.a. The said credit facilities have been secured by land and construction thereon at the present and /or construction on the said land in the future, condominium units and the pledged negotiable certificate of deposit, the guaranteed by 2 related persons and 2 related parties, together with 2 related parties' properties (consist of 6 units of condominium).

Under the loan agreements of the 2<sup>nd</sup> local bank and the 4<sup>th</sup> local bank, the Company shall comply with various conditions and obligation including the maintenance of financial ratios.

### The Subsidiary

In year 2013, a subsidiary has obtained the credit facilities with a local financial institution totaling Baht 159.73 million. Credit facilities are divided to as non-current term loan amounted to not exceed Baht 130.00 million for repayment of land acquisition of "My Ozone Khao Yai", and as letters of guarantee amounted to not exceed Baht 29.73 million, with interest at the rate of MLR of Krungthai Bank PCL plus 1.0% p.a. The said credit facilities have been secured by the subsidiary's land and construction thereon (if any) in the amount of Baht 300 million together with the guaranteed by the Company and 2 related persons in the credit facilities not exceed of Baht 150 million and the pledge of negotiable certificate of deposit. During the year 2015, the Company already paid the said non-current term loan.

In the current year, a subsidiary has obtained the credit facilities with a local financial institution totaling Baht 55 million, as non-current term loan for repayment of debt to the company with interest at the rate of MLR minus 1.50% p.a. The said credit facilities have been secured by the subsidiary's condominium unit together with the guaranteed by the Company and 2 related persons in the credit facilities not exceed of Baht 55 million and the pledge of negotiable certificate of deposit. Principal with interest payment amounting of Baht 1.1 million per month and term of payment from August 2016 to February 2022.

As of December 31, 2016 and 2015, current portion presented in the minimum amount to repayment under the loan agreements. For the repayment amounts under the proportion of mortgage free of each sold plot are recorded when the repayments are realized.

20. Unsecured debentures

The Company's debentures which are unsecured, specified and unsubordinated are detail as follows:

| Debenture  | Interest   | Term                   | Due-date          | BAHT   |                 |
|--|------------|------------------------|-------------------|--|-----------------|
|  |            |                        |                   | Consolidated financial statements and<br>Separate financial statements |                 |
|  |            |                        |                   | 2016   | 2015            |
| Debentures<br>No. 1/2015                               | 5.60% p.a. | 1 year 9 months 3 days | August 15, 2017   | 634,600,000.00   | 634,600,000.00  |
| Debentures<br>No. 1/2016                               | 5.60% p.a. | 1 year 9 months        | February 12, 2018 | 800,000,000.00   | -               |
| Total  |            |                        |                   | 1,434,600,000.00   | 634,600,000.00  |
| <u>Less</u> Deferred expense of issuing the debentures |            |                        |                   | (25,649,924.13)  | (20,463,276.48) |
|  |            |                        |                   | 1,408,950,075.87   | 614,136,723.52  |
| <u>Less</u> Current portion                            |            |                        |                   | (626,628,156.08)   | -               |
| Debentures-net   |            |                        |                   | 782,321,919.79   | 614,136,723.52  |

At the Board of Directors Meeting No.9/2558 held on September 17, 2015, the Board of Directors approved to issue and offer bill of exchanges and debentures not exceeding Baht 3,000 million. In year 2015, the Company issued and offered debentures No.1/2015 of Baht 634 million. Later, on May 2016, the Company issued and offered unsecured debentures No.1/2016, specified and unsubordinated debentures of Baht 800 million to be used for supporting the Company business expanding, and working capital requirement. The maturity period of the debentures is 1 year 9 months, within the redemption date being February 12, 2018. The debenture holders are entitled receive interest at a rate of 5.60% per annum.

21. EMPLOYEE BENEFIT OBLIGATIONS

Movement in the present value of the employee benefit obligation during the year as follows:

|  | BAHT                              |                     |                               |                   |
|--|-----------------------------------|---------------------|-------------------------------|-------------------|
|  | Consolidated financial statements |                     | Separate financial statements |                   |
|  | 2016                              | 2015                | 2016                          | 2015              |
| Employee benefit obligation at beginning of the year       | 1,338,129.00                      | 1,450,793.00        | 887,791.00                    | 1,290,116.00      |
| Benefits paid  | -                                 | -                   | -                             | -                 |
| Current service cost and interest                          | 896,623.00                        | 779,680.00          | 508,657.00                    | 490,019.00        |
| Actuarial gains (losses) on defined employee benefit plans | 4,968,985.00                      | (892,344.00)        | 4,968,985.00                  | (892,344.00)      |
| Employee benefit obligation at ending of the year          | <u>7,203,737.00</u>               | <u>1,338,129.00</u> | <u>6,365,433.00</u>           | <u>887,791.00</u> |

Expenses recognized in profit or loss for the year ended December 31, 2016 and 2015

|                       | BAHT                              |                   |                               |                   |
|-----------------------|-----------------------------------|-------------------|-------------------------------|-------------------|
|                       | Consolidated financial statements |                   | Separate financial statements |                   |
|                       | 2016                              | 2015              | 2016                          | 2015              |
| Current service costs | 867,383.00                        | 763,532.00        | 484,953.00                    | 479,407.00        |
| Interest cost         | 29,240.00                         | 16,148.00         | 23,704.00                     | 10,612.00         |
| Total                 | <u>896,623.00</u>                 | <u>779,680.00</u> | <u>508,657.00</u>             | <u>490,019.00</u> |

Principal actuarial assumptions as of December 31, 2016 and 2015

|                        | %          |            |
|------------------------|------------|------------|
|                        | 2016       | 2015       |
| Discount rate          | 2.71       | 2.67       |
| Salary increase rate   | 3.00       | 3.50       |
| Employee turnover rate | 0 - 60.00* | 0 - 50.00* |
| Mortality rate         | TMO2008**  | TMO2008**  |

\* Based on the weighted average by age groups of employee

\*\* Reference from TMO2008 : Thai Mortality Ordinary Table of 2008

#### Sensitivity analysis of significant actuarial assumptions

Significant actuarial assumptions for sensitivity analysis are discount rate, salary increase rate and mortality, while holding all other assumptions constant. The sensitivity analysis of change in the relevant actuarial assumption that were reasonably possible as of December 31, 2016 as follows:

- If the discount rate increases (decreases) by 1%, the employee benefit obligation in Consolidated financial statements would decrease Baht 0.60 million (increase Baht 0.70 mmillion) and Separate financial statements would decrease Baht 0.51 million (increased Baht 0.59 million).
- If the salary increase rate increases (decreases) by 1%, the employee benefit obligation in Consolidated financial statements would increase Baht 0.56 million (decrease Baht 0.60 million) and Separate financial statements would increase Baht 0.57 million (decrease Baht 0.51 million).

In presenting the above sensitivity analysis, the present value of the employee benefit obligation has been calculated by using the same method that applied in calculating the employee benefit obligation recognized in the statement of financial position.

22. SHARE CAPITAL

Movements in share capital for the year ended December 31, 2016 and 2015 are as follows,

|  |                           | (million shares / in million Baht) |                  |         |                  |         |
|--|---------------------------|------------------------------------|------------------|---------|------------------|---------|
|  |                           | Per Share                          | 2016             |         | 2015             |         |
|  | Note                      | Value<br>(Baht)                    | No. of<br>Shares | Value   | No. of<br>Shares | Value   |
| <b>Authorized share</b>                                |                           |                                    |                  |         |                  |         |
| <b>As of January 1</b>                                 |                           |                                    |                  |         |                  |         |
| <b>Ordinary shares</b>                                 |                           | 1.00                               | 11,941           | 11,941  | 12,290           | 12,290  |
| - Reduction of shares                                  | 22.1.2 and 22.8           | 1.00                               | (2,250)          | (2,250) | (6,449)          | (6,449) |
| - Increase of new shares                               | 22.1.4 and 22.8           | 1.00                               | 690              | 690     | 6,100            | 6,100   |
| <b>As of December 31</b>                               |                           |                                    |                  |         |                  |         |
| <b>Ordinary shares</b>                                 |                           | 1.00                               | 10,381           | 10,381  | 11,941           | 11,941  |
| <b>Issued and paid-up share capital</b>                |                           |                                    |                  |         |                  |         |
| <b>As of January 1</b>                                 |                           |                                    |                  |         |                  |         |
| <b>Ordinary shares</b>                                 |                           | 1.00                               | 6,947            | 6,947   | 4,047            | 4,047   |
| - Ordinary shares issued for private placement         | 22.2, 22.3, 22.4 and 22.5 |                                    | -                | -       | 2,900            | 2,900   |
| - Ordinary shares issued from the exercise of warrants | 22.6 and 22.9             | 1.00                               | -                | -       | -                | -       |
| <b>As of December 31</b>                               |                           |                                    |                  |         |                  |         |
| <b>Ordinary shares</b>                                 |                           | 1.00                               | 6,947            | 6,947   | 6,947            | 6,947   |

**Premium on ordinary shares**

The movement of premium on ordinary shares during the year ended December 31, 2016 and 2015 are shown in the table below:

|  | (in million Baht)   |      |
|--|---|------|
|  | Consolidated financial statements and Separate financial statements |      |
|  | 2016  | 2015 |
| <b>For the year ended December 31</b>        |   |      |
| <b>Premium on ordinary shares</b>            |   |      |
| <b>As of January 1</b>                       |   |      |
| Ordinary shares issued for private placement | 357   | 207  |
|  | -   | 150  |
| <b>As of December 31</b>                     |   |      |
|  | 357   | 357  |

22.1 At the Annual General Meeting of Shareholders for the year 2015 held on April 29, 2015, the shareholders have the following important resolutions;

22.1.1 The shareholders approved of cancellation of the allotment of ordinary shares of 6,449,636,298 shares. The cancellation of 6,449,636,298 shares includes cancellation of 4,000,000,000 shares reserved for issuance of new shares through to private placement, cancellation of 376,896,102 shares reserved for issuance of new shares through the exercise of convertible debentures, cancellation of 72,740,196 shares reserved for issuance of new shares from the exercise of the Company's warrant series 2 (NUSA-W2), and cancellation of 2,000,000,000 shares reserved for issuance of new shares from the exercise of the Company's warrant (NUSA-WA), and cancelled warrants to purchase ordinary shares of the Company (NUSA-WA) of 2,000,000,000 units.

- 22.1.2 The shareholders approved of capital reduction of the Company's registered share capital from the original capital 12,290,474,269 shares to new registered capital of 5,840,837,971 shares. The reduction is from cancellation of 6,449,636,298 shares which includes cancellation of 4,000,000,000 shares reserved for issuance of new shares through to private placement, cancellation of 376,896,102 shares reserved for issuance of new shares through the exercise of convertible debentures, cancellation of 72,740,196 shares reserved for issuance of new shares from the exercise of the Company's warrant series 2 (NUSA-W2), and cancellation of 2,000,000,000 shares reserved for issuance of new shares from the exercise of the Company's warrant (NUSA-WA).

The Company had registered the decrease of registered share capital with the Ministry of Commerce on May 12, 2015.

- 22.1.3 The shareholders approved the issuance of the Company's warrant (NUSA-WB) of not more than 2,000,000,000 units.
- 22.1.4 The shareholders approved of capital increase of the Company's registered share capital of 6,099,879,793 shares and Company's registered capital after cancellation of reserved shares of 5,840,837,971 shares for a total of 11,940,717,764 shares. Newly-issued ordinary shares of 6,099,879,793 shares are issued at par value of Baht 1.

The Company had registered the increase of registered share capital with the Ministry of Commerce on May 14, 2015.

- 22.1.5 The shareholders approved issuance of new ordinary shares of 6,099,879,793 shares at par value of Baht 1.00 as follows:
- 1) Allocated to private placement of 4,000,000,000 shares at par value of Baht 1.00.
  - 2) Allocated to shares reserved for issuance of new shares through the exercise of Company's warrant (NUSA-WB) of 2,000,000,000 shares at par value of Baht 1.00.
  - 3) Allocated to shares reserved for issuance of new shares through the exercise of Company's warrant series 2 (NUSA-W2) of 36,433,076 shares at par value of Baht 1.00.
  - 4) Allocated to shares reserved for issuance of new shares through the exercise of Company's warrant (NUSA-WA) of 63,446,717 shares at par value of Baht 1.00 from the issuance of warrants to purchase shares of the Company (NUSA-WB).

- 22.2 On August 13, 2015, the Board of Management Meeting has resolution to approved the allotment of shares to private placement No. 1 (as described in Note 22.1.5 to the financial statements) to Mr. Bovorn Rungruangnavarat of 100 million shares, Mr. Virasak Sirirat of 100 million shares and WS Management Company Limited of 100 million shares at a price of Baht 1.00 per share and the Company has registered the increased paid-up share capital of Baht 300 million with the Ministry of Commerce on August 25, 2015.
- 22.3 On September 21, 2015, the Board of Management Meeting has resolution to approved the allotment of shares to private placement No. 2 (as described in Note 22.1.5 to the financial statements) to Mr. Sompong Rungruangnavarat of 400 million shares and Mr. Nattaphol Thonawanic of 300 million shares at a price of Baht 1.00 per share and the Company has registered the increased paid-up share capital of Baht 700 million with the Ministry of Commerce on September 25, 2015.
- 22.4 On October 2, 2015, the Board of Management Meeting has resolution to approved the allotment of shares to private placement No. 3 (as described in the Note 22.1.5 to the financial statements) of 300 million shares at price of Baht 1.10 per share whereby 100 million shares were allocated to Mr. Chalermchai Mahakijisiri and 200 shares allocated to Thoresen Thai Agencies Public Company Limited. On October 8, 2015, the Company had a registered paid-up share capital of Baht 300 million.

22.5 On October 28, 2015, the Board of Management Meeting has resolution to approved the allotment of shares to private placement No. 4 (as described in the Note 22.1.5 to the financial statements) of 2,700 million shares at price of Baht 1.00 per share. Paid up capital is be received in two rounds, Baht 1,200 million within October 30, 2015 and Baht 1,500 million within January 31, 2016 where shares were allocated to the following individuals,

|     |                                      |                      |
|-----|--------------------------------------|----------------------|
| 1)  | Khun Pairoj Sirirat                  | 1,430 million shares |
| 2)  | Khun Pradej Kittisranont             | 800 million shares   |
| 3)  | Khun Ompon Kittijarurat              | 50 million shares    |
| 4)  | Khun Kannoknarok Rattanasuwannachart | 20 million shares    |
| 5)  | Khun Wasupon Tharokkarn              | 20 million shares    |
| 6)  | Khun Weerawan Chiangwong             | 30 million shares    |
| 7)  | Khun Linda Mekdara                   | 150 million shares   |
| 8)  | Khun Annd Kawasatanont               | 100 million shares   |
| 9)  | Khun Atika Torkaew                   | 50 million shares    |
| 10) | Khun Sitha Tiwaree                   | 50 million shares    |

The Company has registered paid-up share capital of Baht 1,200 million on October 30, 2015.

Later, on November 17 and 18, 2015, the Company received the requested to waive the right to subscribe for remaining shares issued under private placement no. 4 of 1,500 million shares at par of Baht 1.00 per share totaling Baht 1,500 million from 2 investors, namely, Khun Pairoj Sirirat and Khun Pradech Kittisaranon.

22.6 In 2015, the holders of the Company's warrant held 34 units of NUSA-W1 and 166,681 units of NUSA-W2 and exercised the warrant to purchase 34 ordinary shares at Baht 1 per share and 166,681 at Baht 1.00 per share respectively. The exercise ratio was 1 warrant for 1.023 ordinary share and 1 warrant for 1 ordinary shares, respectively. The Company has finished the registration on the capital increase of Baht 166,715 with the Ministry of Commerce on December 14, 2015.

22.7 According to the resolution of the Board of Management Meeting No.2/2559 held on March 18, 2016, the board has approved the allotment of warrants to purchase the ordinary shares of the Company (NUSA-WB) to private placement of 17 investors which the Company has paid-up share capital of 2,500,000,000 shares (as described in Notes 22.2, 22.3, 22.4 and 22.5 to the financial statements) of 1,250,000,000 units, free of charge, with the ratio of 2 existing ordinary shares per 1 warrant. These warrants are not securities listed in Stock Exchange and are exercisable at one warrant per one ordinary share at Baht 1.00 per share for a period of 3 years from issued date (April 1, 2016 until March 30, 2019).

22.8 At the Annual General Meeting of Shareholders for the year 2016 held on April 29, 2016, the shareholders have the following important resolutions;

- The shareholders approved of cancellation of the allotment of ordinary shares of 2,250,000,000 shares. The cancellation of 2,250,000,000 shares includes cancellation of 1,500,000,000 shares reserved for issuance of new shares through to private placement, cancellation of 750,000,000 shares reserved for issuance of new shares through the exercise of the Company's warrant (NUSA-WB) of 2,250,000,000 units.
- The shareholders approved of capital reduction of the Company's registered share capital from the original capital 11,940,717,764 shares to new registered capital of 9,690,717,764 shares. The reduction of 2,250,000,000 shares includes cancellation of 1,500,000,000 shares reserved for issuance of new shares through to private placement, and cancellation of 750,000,000 shares reserved for issuance of new shares from the exercise of the Company's warrant (NUSA-WB).

The Company had registered the decrease of registered share capital with the Ministry of Commerce on May 12, 2016.

- The shareholders approved of capital increase of the Company's registered share capital of 690,000,000 shares and Company's registered capital after cancellation of reserved shares of 9,690,717,764 shares for a total of 10,380,717,764 shares. Newly-issued ordinary shares of 690,000,000 shares are issued at par value of Baht 1.00 per share to support the capital increase by General Mandate.

The Company had registered the increase of registered share capital with the Ministry of Commerce on May 13, 2016.

- The shareholders approved issuance of the newly ordinary shares of 690,000,000 shares at par value of Baht 1.00 per share to support the capital increase by General Mandate.

22.9 In the current year, the holders of the Company's warrant held 244,386 units of NUSA-W1 exercised the warrant to purchase 250,000 ordinary shares at Baht 1.00 per share. The exercise ratio was 1 warrant for 1.023 ordinary share. The company has registration on the capital increase of Baht 250,000 with the Ministry of Commerce on June 9, 2016.

23. WARRANTWarrant No. 1 (NUSA-W1)

At the Shareholders' meeting held on April 29, 2013, the shareholders approved to issue and offer the Warrant No. 1 not over 494,713,475 units to the existing shareholders No.1 (NUSA - W1), free of charge, with the ratio of 5 existing ordinary shares per 1 warrant. These warrants are exercisable at one warrant per one ordinary share at Baht 1.00 per share for a period of 3 years from issued date.

On May 31, 2013, the Company issued and offered the above warrants to the existing shareholders and determined the last exercisable date which is May 30, 2016.

On June 28, 2013, the warrants 494,701,396 units of the existing shareholders had been approved to be listed securities in the Stock Exchange of Thailand (SET). These warrants are exercisable on the last working day of May and November of each year. The first exercise date is November 29, 2013 and the last exercise date is May 30, 2016.

Movement of warrants to purchase ordinary shares No. 1 (NUSA-W1) of the Company for the year ended December 31, 2016 are as follows,

|  | Unit          |
|--|---------------|
| Unexercised warrants as of January 1, 2016             | 494,655,590   |
| Exercised warrants                                     | (244,386)     |
| Expired Warrants                                       | (494,411,204) |
| Number of warrants Outstanding as of December 31, 2016 | -             |

Warrant No. 2 (NUSA-W2)

At the Extraordinary Meeting of Shareholders held on December 8, 2014, the shareholders approved the issuance of warrants to purchase ordinary shares of the Company No. 2 (NUSA-W2) of not more than 359,855,731 units to existing shareholders, shareholders from exercising No. 1 (NUSA-W1) and shareholders from exercising convertible debentures without charge at the rate of 12 ordinary shares to 1 unit of warrant. These warrants are exercisable at one warrant per one ordinary share at Baht 1.00 per share for a period of 3 years from issued date (January 22, 2015).

On February 16, 2015, the Stock Exchange has received warrants to purchase ordinary shares to be allocated to existing shareholders of 287,115,535 shares as listed securities. The warrants can be exercised to purchase ordinary shares of the Company on the last working day of May and November of each year. The first exercise date is on May 29, 2015 and last exercise date is on January 19, 2018.

Movement of warrants to purchase ordinary shares No. 1 (NUSA-W2) of the Company for the year ended December 31, 2016 are as follows,

|  | Unit        |
|--|-------------|
| Unexercised warrants as of January 1, 2016             | 286,948,854 |
| Exercised warrants                                     | -           |
| Number of warrants Outstanding as of December 31, 2016 | 286,948,854 |

#### Warrant (NUSA-WA)

At the Extraordinary Meeting of Shareholders held on December 8, 2014, the shareholders approved the issuance of warrants to purchase ordinary shares of the Company (NUSA-WA) of not more than 2,500,000,000 units, free of charge, to private shareholders according to the resolution of the Extraordinary Meeting of Shareholders No. 1/2557 at ratio of 2 ordinary shares for 1 warrant at the price of Baht 1.00 per share. These warrants are exercisable at one warrant per one ordinary share at Baht 1 per share for a period of 3 years from issued date (April 1, 2015).

According to the resolution of the Board of Directors Meeting 3/2558 held on March 16, 2015, the board has approved the allotment of warrants to purchase the ordinary shares of the Company (NUSA-WA) to private placement of 6 investors which the Company has paid-up share capital of 1,000,000,000 shares at par value of Baht 1.3 per share for a total of Baht 1,300,000,000 shares of 500,000,000 units, free of charge, with the ratio of 2 existing ordinary shares per 1 warrant. These warrants are not securities listed in Stock Exchange and are exercisable at one warrant per one ordinary share at Baht 1.00 per share for a period of 3 years from issued date (April 1, 2015 until March 30, 2018).

The Annual General Meeting of Shareholders for the year 2015 held on April 29, 2015, the shareholders have cancelled warrants to purchase ordinary shares of the Company's (NUSA-WA) of 2,000,000,000 units.

As of December 31, 2016 and 2015, the outstanding balance of Warrant (NUSA-WA) is 500,000,000 units.

#### Warrant (NUSA-WB)

At the Shareholders Meeting held on April 29, 2015, the shareholders approved the issuance of warrant to purchase ordinary shares of the Company (NUSA-WB) of not more than 2,000,000,000 units, free of charge, to private shareholders at ratio of 2 ordinary shares for 1 warrant. These warrants are exercisable at one warrant per one ordinary share at Baht 1.00 per share for a period of 3 years from issued date (April 1, 2016).

According to the resolution of the Board of Directors Meeting No.2/2559 held on March 18, 2016, the board has approved the allotment of warrants to purchase the ordinary shares of the Company (NUSA-WB) to private placement of 17 investors which the Company has paid-up share capital of 2,500,000,000 shares (as described in Notes 22.2, 22.3, 22.4 and 22.5 to the financial statements) of 1,250,000,000 units, free of charge, with the ratio of 2 existing ordinary shares per 1 warrant. These warrants are not securities listed in Stock Exchange and are exercisable at one warrant per one ordinary share at Baht 1.00 per share for a period of 3 years from issued date (April 1, 2016 until March 30, 2019).

As of December 31, 2016 the outstanding balance of Warrant (NUSA-WB) is 1,250,000,000 units.

#### 24. LEGAL RESERVE

Under the Public Limited Companies Act., the Company is required to set aside to a legal reserve at least 5% of its net profit after deducting accumulated loss carry forward (if any), until the reserve reaches 10% of its registered share capital. The legal reserve is not available for dividend payment.

#### 25. DIVIDEND

According to the resolution of the extraordinary meeting of Shareholders no. 1/2558 of a subsidiary held on June 15, 2015, the shareholders approved to pay dividends to 4 million shares at Baht 17.70 per share totaling Baht 70.78 million.

## 26. PROVIDENT FUND

The Company and their employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. The fund is monthly contributed to by employees, at the rate of 3.00 - 7.00 percent of their basic salaries, and by the Company and its subsidiaries at the same rate, and will be paid to employees upon termination in accordance with the rules of the fund. The fund is managed by Krung Thai Asset Management Public Company Limited.

The Company contributed to the fund for the year ended December 31, 2016 and 2015 as follows:

|                | BAHT                              |                   |                               |                   |
|----------------|-----------------------------------|-------------------|-------------------------------|-------------------|
|                | Consolidated financial statements |                   | Separate financial statements |                   |
|                | 2016                              | 2015              | 2016                          | 2015              |
| Provident fund | <u>328,119.44</u>                 | <u>276,218.00</u> | <u>304,519.44</u>             | <u>258,336.00</u> |

## 27. EXPENSES BY NATURE

Significant expenses classified by nature for the year ended December 31, 2016 and 2015 are as follows:

|   | BAHT                              |                    |                               |                  |
|---|-----------------------------------|--------------------|-------------------------------|------------------|
|   | Consolidated financial statements |                    | Separate financial statements |                  |
|   | 2016                              | 2015               | 2016                          | 2015             |
| Changes in real estate development cost of sale | (2,799,858,943.17)                | (2,573,611,866.51) | 69,441,489.35                 | (567,196,536.84) |
| Real estate development cost during year        | 3,400,256,908.79                  | 3,272,549,597.09   | 327,225,312.68                | 1,023,671,873.15 |
| Employee benefit expenses                       | 121,464,337.92                    | 94,381,364.83      | 75,307,767.48                 | 71,932,425.04    |
| Depreciation and amortization                   | 43,981,120.67                     | 18,587,543.05      | 22,733,120.60                 | 17,059,807.31    |
| Sale promotion                                  | 35,954,467.19                     | 47,315,118.98      | 27,197,935.92                 | 23,397,620.10    |
| Specific business tax                           | 38,533,597.19                     | 31,770,903.53      | 21,632,919.76                 | 22,670,779.33    |
| Advertising expenses                            | 87,146,651.74                     | 34,160,036.26      | 71,272,662.51                 | 19,930,506.95    |
| Professional fee                                | 12,673,114.00                     | 9,804,359.34       | 9,520,635.83                  | 7,381,891.71     |

## 28. LONG-TERM AGREEMENTS

- 28.1 The Company had entered into office and service long-term lease agreement with the other company commencing from July 1, 2013 to March 30, 2016. The Company is committed to pay fees at the rate specified in the agreements.

Rental expenses for the year ended December 31, 2016 and 2015, amounted to Baht 1.56 million and Baht 7.15 million respectively are included in determining earnings.

- 28.2 The Company had entered into office and service long-term lease agreement with a subsidiary commencing from June 1, 2016 to May 31, 2019. The Company is committed to pay fees at the rate specified in the agreements.

Rental and service expenses for the year ended December 31, 2016, amounted to Baht 1.95 million are included in determining earnings.

Future minimum rental and service expenses under the above operating leases agreements were as follows:

|   | MILLION BAHT |
|---|--------------|
| Not later than one year                           | 3.35         |
| Later than one year and not later than five years | 4.75         |

- 28.3 The subsidiary has entered into leases agreements in office and properties with persons and companies from September 15, 2015 to December 31, 2021. The subsidiary is committed to pay fees at the rate specified in the agreements.

Rental expenses for the year ended December 31, 2016 amounted to Baht 45.13 million are included in determining earnings.

Future minimum rentals expenses under the above operating leases agreements were as follows:

|   | MILLION BAHT |
|---|--------------|
| Not later than one year                           | 61.17        |
| Later than one year and not later than five years | 72.83        |

- 28.4 The Company had entered into sales and marketing service agreements with a subsidiary for three years commencing from May 1, 2016. The company is committed to pay fees at the rate specified in the agreements.

Service expenses for the year ended December 31, 2016 amounted to Baht 60.92 million are included in determined earnings.

- 28.5 In October 2016, the Company and a subsidiary had entered into project management agreement with a company for 15 years commencing on the year that project has been operated, with an option to extend for another period of 5 years each. Such company will provide management of company's service apartment and subsidiary's hotel and allow the Company and the subsidiary to use trademark. The Company and the subsidiary shall pay variable fees as stated in the agreements.

As of December 31, 2016, the Company and the subsidiary are in the process of handover such operating projects to the management company.

In February 2017, the Company and the subsidiary are in the process of entering into assignment and novation agreement to assign and novate all of their right and obligations to a subsidiary. The Company and the subsidiary are required to issue corporate guarantee in an amount of Baht 64.2 million each.

## 29. INCOME TAX EXPENSE (TAX INCOME)

Income tax expenses (tax income) for the year ended December 31, 2016 and 2015 are made up as follows:

|   | BAHT                              |                      |                               |                     |
|---|-----------------------------------|----------------------|-------------------------------|---------------------|
|   | Consolidated financial statements |                      | Separate financial statements |                     |
|   | 2016                              | 2015                 | 2016                          | 2015                |
| <b>Current income tax:</b>  |                                   |                      |                               |                     |
| Corporate income tax for the year                                       | 45,002,965.22                     | 12,509,293.23        | -                             | -                   |
| Adjustment in respect of income tax of previous year                    | -                                 | 1,832,076.00         | -                             | -                   |
|   | 45,002,965.22                     | 14,341,369.23        | -                             | -                   |
| <b>Deferred tax:</b>  |                                   |                      |                               |                     |
| Relating to temporary differences and reversal of temporary differences | (34,153,717.12)                   | 9,823,744.15         | 570,728.09                    | (578,351.57)        |
| <b>Tax expense (Tax Income) reported in the statements of income</b>    | <b>10,849,248.10</b>              | <b>24,165,113.38</b> | <b>570,728.09</b>             | <b>(578,351.57)</b> |

The amounts of income tax relating to each component of other comprehensive income for the year ended December 31, 2016 and 2015 are as follows

|  | BAHT                              |            |                               |            |
|--|-----------------------------------|------------|-------------------------------|------------|
|  | Consolidated financial statements |            | Separate financial statements |            |
|  | 2016                              | 2015       | 2016                          | 2015       |
| Deferred tax relating to gains (losses) on |                                   |            |                               |            |
| Actuarial gains (losses) on defined        |                                   |            |                               |            |
| employee benefit plans                     | (993,797.00)                      | 178,468.80 | (993,797.00)                  | 178,468.80 |

The components of deferred tax assets and liabilities, eliminated are shown net in the statement of financial position as of December 31, 2016 and 2015 are as follows:

|  | BAHT                              |                        |                               |                     |
|--|-----------------------------------|------------------------|-------------------------------|---------------------|
|  | Consolidated financial statements |                        | Separate financial statements |                     |
|  | 2016                              | 2015                   | 2016                          | 2015                |
| <b>Deferred tax assets</b>                     |                                   |                        |                               |                     |
| Estimates sale promotion                       | 1,444,805.25                      | 6,655,903.51           | 1,331,111.06                  | 1,905,566.75        |
| Employee benefit obligation                    | 3,043,987.23                      | 187,160.80             | 1,094,617.80                  | 97,093.20           |
| <b>Deferred tax liabilities</b>                |                                   |                        |                               |                     |
| Advance received from customer - net           | (1,929,851.99)                    | (39,431,637.94)        | -                             | -                   |
| <b>Deferred tax assets (liabilities) - net</b> | <b>2,558,940.49</b>               | <b>(32,588,573.63)</b> | <b>2,425,728.86</b>           | <b>2,002,659.95</b> |

As of December 31, 2016 and 2015, the Company has unused tax losses totaling Baht 196.50 million and Baht 61.79 million respectively. No deferred tax assets have been recognized on these amounts as to the uncertainty of the amount of the unused tax losses to be used.

### 30. EARNINGS(LOSS) PER SHARE COMPUTATION

Earnings (loss) per share computation in the consolidated and separate financial statements for the year ended December 31, 2016 and 2015, follow of:

|   | Basic earnings(loss) per share    |                 |                               |                 |
|---|-----------------------------------|-----------------|-------------------------------|-----------------|
|   | Consolidated financial statements |                 | Separate financial statements |                 |
|   | 2016                              | 2015            | 2016                          | 2015            |
| Profit(loss) attributable to equity holders of the parent (million Baht)  | (201.85)                          | 50.30           | (119.33)                      | 51.10           |
| Adjustment of profit(loss)  | -                                 | -               | -                             | -               |
| Profit(loss) for the calculation of earnings(loss) per share (million Baht)                                     | <u>(201.85)</u>                   | <u>50.30</u>    | <u>(119.33)</u>               | <u>51.10</u>    |
| The weighted average number of ordinary shares outstanding (million shares)                                     | 6,947.04                          | 4,958.51        | 6,947.04                      | 4,958.51        |
| The incremental shares from assumed conversions - Warrants (million shares)                                     | -                                 | -               | -                             | -               |
| The weighted average number of ordinary shares for the calculation of earnings(loss) per share (million shares) | <u>6,947.04</u>                   | <u>4,958.51</u> | <u>6,947.04</u>               | <u>4,958.51</u> |
| Earnings(loss) per share (Baht / share)   | <u>(0.0291)</u>                   | <u>0.0101</u>   | <u>(0.0172)</u>               | <u>0.0103</u>   |

Diluted earnings (loss) per share for the year ended December 31, 2016 and 2015 not presented because the exercise price of the Company's warrants was higher than the market price of the Company's ordinary shares.

### 31. TRANSACTIONS WITH RELATED PERSON AND PARTIES

31.1 The balance between the Company and its subsidiaries and related person and related parties as of December 31, 2016 and 2015 are as follows:

|   | Million Baht                         |             |                                  |             |
|---|--------------------------------------|-------------|----------------------------------|-------------|
|   | Consolidated<br>financial statements |             | Separate<br>financial statements |             |
|   | 2016                                 | 2015        | 2016                             | 2015        |
| <b>Trade receivables</b>                                |                                      |             |                                  |             |
| <u>Related parties</u>                                  |                                      |             |                                  |             |
| - Nusasiri Grand Public Co., Ltd.                       | 0.06                                 | -           | 0.06                             | -           |
| - Jean Life Co., Ltd.                                   | 1.22                                 | 0.45        | 1.22                             | 0.45        |
| - Panacee Madecal Center Co., Ltd.                      | 1.53                                 | -           | 1.53                             | -           |
| - G.K. Build and design Co., Ltd.                       | -                                    | 0.06        | -                                | 0.06        |
| - Nusa Playa Hotel & Spa Co., Ltd.                      | 0.18                                 | 0.06        | 0.18                             | 0.06        |
| - The Kaya Co., Ltd.                                    | 1.43                                 | 0.97        | 1.43                             | 0.97        |
| - Devaree Hotel and Resort Co., Ltd.                    | 1.32                                 | 0.66        | 1.32                             | 0.66        |
| - Riya Food Co., Ltd.                                   | 7.85                                 | -           | 7.85                             | -           |
| - Mr. Jeerawat Puttitrisin                              | 1.14                                 | 1.14        | 1.14                             | 1.14        |
| <b>Total Trade receivable - Related parties</b>         | <b>14.73</b>                         | <b>3.34</b> | <b>14.73</b>                     | <b>3.34</b> |
| <b>Other receivables</b>                                |                                      |             |                                  |             |
| -Receivable from the transfer project to the subsidiary |                                      |             |                                  |             |
| - Nusa Residence Chiangmai Co., Ltd.                    | -                                    | -           | 52.29                            | 52.29       |
| -Receivable from capital reduction of the subsidiary    |                                      |             |                                  |             |
| - Nusa Chivani Phuket Co., Ltd.                         | -                                    | -           | -                                | 150.00      |
| -Advance due to   |                                      |             |                                  |             |
| <u>Related parties</u>                                  |                                      |             |                                  |             |
| - Nusasiri Grand Public Co., Ltd.                       | 0.04                                 | 0.04        | 0.04                             | 0.04        |
| - Ms. Atika Thokaew                                     | 1.01                                 | 0.01        | -                                | -           |
| -Prepaid expenses                                       |                                      |             |                                  |             |
| <u>Related parties</u>                                  |                                      |             |                                  |             |
| - Rich Asset Management Co., Ltd.                       | 0.07                                 | -           | -                                | -           |
| - Money Construction 2012 (Thailand) Co., Ltd.          | 0.01                                 | -           | 0.01                             | -           |
| - VJK Luxury Car Co., Ltd.                              | 3.96                                 | 3.96        | -                                | -           |
| - P.A. Management and Consultant Co., Ltd.              | 0.23                                 | 0.37        | 0.23                             | 0.37        |
| - Mrs. Supattra Luangprasert                            | 0.24                                 | 0.24        | -                                | -           |
| - Mr. Thorn Dhanasukan                                  | 0.61                                 | 0.14        | 0.61                             | 0.14        |
| -Advance Payment to Contractors                         |                                      |             |                                  |             |
| <u>Related parties</u>                                  |                                      |             |                                  |             |
| - Luxury Property (Thailand) Co., Ltd.                  | 13.36                                | -           | 0.92                             | -           |
| -Others   |                                      |             |                                  |             |
| <u>Subsidiaries</u>                                     |                                      |             |                                  |             |
| - Nusa My Ozone Co., Ltd.                               | -                                    | -           | 10.27                            | -           |
| - Nusa State Tower Co., Ltd.                            | -                                    | -           | 8.22                             | -           |
| - Nusa Sriracha Condotel Co., Ltd.                      | -                                    | -           | 0.51                             | -           |

|   | Million Baht         |             |                      |               |
|---|----------------------|-------------|----------------------|---------------|
|   | Consolidated         |             | Separate             |               |
|   | financial statements |             | financial statements |               |
|   | 2016                 | 2015        | 2016                 | 2015          |
| <b>Related parties</b>  |                      |             |                      |               |
| - Mr. Visanu Thepchaoen   | 0.02                 | -           | 0.02                 | -             |
| - Mrs. Siriya Thepchaoen  | 0.02                 | -           | 0.02                 | -             |
| <b>Total Other receivables - Related parties</b>                                | <b>19.57</b>         | <b>4.76</b> | <b>73.14</b>         | <b>202.84</b> |
| <b>Short-term borrowings to related parties</b>                                 |                      |             |                      |               |
| <b>Subsidiaries</b>   |                      |             |                      |               |
| - Nusa My Ozone Co., Ltd.   | -                    | -           | 486.72               | 238.21        |
| - Nusa Legend Siam Co., Ltd.  | -                    | -           | -                    | 5.67          |
| - Nusa Laya Co., Ltd.   | -                    | -           | 6.69                 | 3.13          |
| - Nusa Sriracha Condotel Co., Ltd.  | -                    | -           | 392.04               | 367.36        |
| - Nusa State Tower Co., Ltd.  | -                    | -           | 49.20                | 46.74         |
| - Nusa One Co., Ltd.  | -                    | -           | 225.35               | 123.04        |
| - Nusa Residence Chiangmai Co., Ltd.  | -                    | -           | 0.50                 | 0.24          |
| - Nusa Power Co., Ltd.  | -                    | -           | 0.20                 | 0.11          |
| - Nusa Pattaya Condominium Co., Ltd.  | -                    | -           | -                    | 0.04          |
| - Nularisi Logistics (BVI) Ltd.   | -                    | -           | 0.11                 | 43.61         |
| - Nusa Sriracha Grand Seaview Co., Ltd.   | -                    | -           | 391.50               | -             |
| - Nusa Chivani Phuket Co., Ltd.   | -                    | -           | 292.34               | -             |
| <b>Total short-term borrowings to related parties</b>                           | <b>-</b>             | <b>-</b>    | <b>1,844.65</b>      | <b>828.15</b> |
| <b>Other current asset - Deposit for purchasing land including Construction</b> |                      |             |                      |               |
| <b>Related person</b>   |                      |             |                      |               |
| - Ms. Linda Mekdara   | 100.00               | 100.00      | 100.00               | 100.00        |
| <b>Other non-current asset</b>  |                      |             |                      |               |
| -Advances for capital increase in subsidiary                                    |                      |             |                      |               |
| - Nularisi Logistic (BVI) Ltd.  | -                    | -           | 108.12               | -             |
| -Deposit for purchasing investments   |                      |             |                      |               |
| <b>Related persons</b>  |                      |             |                      |               |
| - Ms. Atika Thokaew   | 42.19                | -           | 42.19                | -             |
| - Ms. Linda Mekdara   | 30.94                | -           | 30.94                | -             |
| <b>Total</b>  | <b>73.13</b>         | <b>-</b>    | <b>73.13</b>         | <b>-</b>      |
| -Other deposit  |                      |             |                      |               |
| <b>Related parties</b>  |                      |             |                      |               |
| - Panacee Madecal Center Co., Ltd   | 0.26                 | 0.26        | 0.26                 | 0.26          |
| - Money Construction 2012 (Thailand) Co., Ltd.                                  | 0.06                 | -           | -                    | -             |
| - Luxury Property (Thailand) Co., Ltd.  | 0.16                 | 0.29        | 0.29                 | 0.29          |
| - Mr.Thorn Dhanasukan   | 0.29                 | -           | -                    | -             |
| <b>Total other non-current asset</b>  | <b>0.77</b>          | <b>0.55</b> | <b>0.55</b>          | <b>0.55</b>   |

| Million Baht                                   |                                      |             |                                  |             |
|--|--------------------------------------|-------------|----------------------------------|-------------|
|  | Consolidated<br>financial statements |             | Separate<br>financial statements |             |
|  | 2016                                 | ] 2015      | 2016                             | 2015        |
| <b>Trade payables</b>                          |                                      |             |                                  |             |
| <u>Related parties</u>                         |                                      |             |                                  |             |
| - G.K. Build and design Co., Ltd.              | 1.61                                 | 1.61        | 1.61                             | 1.61        |
| - L2N Construction management Co., Ltd.        | 1.72                                 | 1.72        | 1.72                             | 1.72        |
| - O.L. Group 2013 Co., Ltd.                    | 0.02                                 | 0.02        | 0.02                             | 0.02        |
| - S Gala Import Co., Ltd.                      | 0.04                                 | -           | 0.04                             | -           |
| - E.C.T. System Co., Ltd.                      | 2.55                                 | 2.06        | 2.55                             | 2.06        |
| - ISCG Co., Ltd.                               | 0.08                                 | 0.08        | 0.08                             | 0.08        |
| - Money Construction 2012 (Thailand) Co., Ltd. | 0.03                                 | 1.32        | 0.03                             | 1.32        |
| - Rich Asset Management Co., Ltd.              | 0.14                                 | 0.22        | 0.14                             | 0.22        |
| - Nusa Playa Hotel & Spa Co., Ltd.             | -                                    | 0.16        | -                                | -           |
| - For Us Design Co., Ltd.                      | 0.78                                 | 0.04        | 0.07                             | 0.04        |
| - Luxury Property (Thailand) Co., Ltd.         | 0.78                                 | -           | 0.71                             | -           |
| - Riya Food Co., Ltd                           | 0.02                                 | -           | 0.02                             | -           |
| - Mr. Jeerawat Puttitrisin                     | -                                    | 0.61        | -                                | 0.61        |
| - Ms. Issaree Jirawatwithtaya                  | -                                    | 0.91        | -                                | 0.91        |
| - Ms. Linda Mekdara                            | -                                    | 1.24        | -                                | 1.24        |
| - Mr. Virasak Sirirat                          | 0.22                                 | -           | -                                | -           |
| <b>Total Trade payable - Related parties</b>   | <b>7.99</b>                          | <b>9.99</b> | <b>6.99</b>                      | <b>9.83</b> |

| Million Baht                                  |                                      |                      |                                  |                      |
|---|--------------------------------------|----------------------|----------------------------------|----------------------|
|   | Consolidated<br>financial statements |                      | Separate<br>financial statements |                      |
|   | December<br>31, 2016                 | December<br>31, 2015 | December<br>31, 2016             | December<br>31, 2015 |
| <b>Other payables</b>                         |                                      |                      |                                  |                      |
| -Advance due from                             |                                      |                      |                                  |                      |
| <u>Related parties</u>                        |                                      |                      |                                  |                      |
| - K M P Property Co., Ltd.                    | 0.10                                 | 0.01                 | 0.10                             | 0.01                 |
| - Mr. Somjit Chaichana                        | 0.02                                 | -                    | 0.01                             | -                    |
| - Mr. Paripol Dhanasukan                      | -                                    | 0.01                 | -                                | 0.01                 |
| - Mrs. Siriya Thepcharoen                     | 0.16                                 | 0.19                 | 0.09                             | 0.19                 |
| - Mr. Wisanu Thepcharoen                      | 0.02                                 | -                    | 0.02                             | -                    |
| -Advance received from customer               |                                      |                      |                                  |                      |
| <u>Related parties</u>                        |                                      |                      |                                  |                      |
| - L2N Construction Management Co., Ltd.       | 0.12                                 | 0.18                 | 0.12                             | 0.18                 |
| - Related Persons                             | 49.15                                | 56.14                | 2.13                             | 7.24                 |
| -Accrued expenses                             |                                      |                      |                                  |                      |
| <u>Subsidiary</u>                             |                                      |                      |                                  |                      |
| - Nusa Legend Siam Co., Ltd                   | -                                    | -                    | 0.21                             | -                    |
| - Nusa One Co., Ltd.                          | -                                    | -                    | 27.88                            | -                    |
| - Nusasiri Logistics (BVI) Ltd.               | -                                    | -                    | -                                | 0.04                 |
| <u>Related parties</u>                        |                                      |                      |                                  |                      |
| - Nusasiri Grand Public Co., Ltd.             | 0.21                                 | 0.23                 | 0.21                             | 0.23                 |
| - K M P Property Co., Ltd.                    | 2.18                                 | 2.40                 | 2.18                             | 2.40                 |
| - O.L. Group 2013 Co., Ltd.                   | 0.01                                 | 0.01                 | 0.01                             | 0.01                 |
| - Rich Asset Management Co., Ltd.             | -                                    | 1.73                 | -                                | -                    |
| - Norwich Bangkok Co., Ltd.                   | 0.14                                 | 0.14                 | 0.14                             | 0.14                 |
| - Speed Auto Service Co., Ltd.                | 0.22                                 | -                    | 0.22                             | -                    |
| - Nusa Playa Hotel & Spa Co., Ltd.            | 0.05                                 | -                    | -                                | -                    |
| - Visanee Group Co., Ltd.                     | 0.37                                 | -                    | 0.37                             | -                    |
| - D Varee Hotel & Resort Co.,Ltd.             | 0.01                                 | -                    | 0.01                             | -                    |
| - Mr. Thorn Dhanasukan                        | 0.07                                 | 0.14                 | 0.07                             | 0.14                 |
| - Mrs. Siriya Thepcharoen                     | 0.98                                 | 0.19                 | 0.05                             | 0.02                 |
| - Mr. Somjit Chaichana                        | 1.06                                 | 0.03                 | 0.05                             | 0.03                 |
| - Mr. Visanu Thepcharoen                      | 0.06                                 | -                    | 0.06                             | -                    |
| - Mr. Pradit Svattananon                      | 0.05                                 | -                    | 0.05                             | -                    |
| - Mr. Visanee Thepcharoen                     | 0.05                                 | -                    | -                                | -                    |
| - Mr. Vongsakorn Thepcharoen                  | 0.01                                 | -                    | -                                | -                    |
| <b>Total other payables - Related parties</b> | <b>55.04</b>                         | <b>61.43</b>         | <b>33.98</b>                     | <b>10.64</b>         |

| Million Baht  |                      |                      |                      |                      |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|   | Consolidated         |                      | Separate             |                      |
|   | financial statements |                      | financial statements |                      |
|   | December<br>31, 2016 | December<br>31, 2015 | December<br>31, 2016 | December<br>31, 2015 |
| <b>Short-term borrowings from related parties</b>                                 |                      |                      |                      |                      |
| <u>Subsidiaries</u>   |                      |                      |                      |                      |
| - Nusa Legend Siam Co., Ltd.  | -                    | -                    | 44.11                | 116.85               |
| - Nusa Sriracha Condotel Co., Ltd.  | -                    | -                    | 0.33                 | -                    |
| - Nusa One Co., Ltd.  | -                    | -                    | -                    | 0.01                 |
| - Nusa State Tower Co., Ltd.  | -                    | -                    | -                    | 0.09                 |
| - Nusa Chivani Phuket Co., Ltd.   | -                    | -                    | -                    | 3.65                 |
| - Nusa Pattaya Condominium Co., Ltd.  | -                    | -                    | 3.09                 | 4.15                 |
| - Nusa Laya Condominium Co., Ltd.   | -                    | -                    | 0.52                 | 0.49                 |
| - Nusa Sriracha Grand Seaview Co., Ltd.   | -                    | -                    | -                    | 0.86                 |
| - Nusa Power Co., Ltd.  | -                    | -                    | -                    | 0.07                 |
| - My Ozone Residence Co., Ltd.  | -                    | -                    | 2.93                 | 3.72                 |
| - Nusa Sriracha Condotel C Co., Ltd.  | -                    | -                    | 0.36                 | -                    |
| - Nusa Maikhao Beach Co., Ltd.  | -                    | -                    | 1.21                 | -                    |
| - Nusa Pay Co., Ltd.  | -                    | -                    | 4.92                 | -                    |
| <u>Related parties</u>  |                      |                      |                      |                      |
| - Nusasiri Grand Public Co., Ltd.   | 5.90                 | -                    | 5.90                 | -                    |
| <b>Total short-term borrowings from related parties</b>                           | <b>5.90</b>          | <b>-</b>             | <b>63.37</b>         | <b>129.89</b>        |
| <b>Other current liabilities - Construction retention</b>                         |                      |                      |                      |                      |
| <u>Related parties</u>  |                      |                      |                      |                      |
| - S Gala Import Co., Ltd.   | 0.01                 | 0.01                 | 0.01                 | 0.01                 |
| - E.C.T. System Co., Ltd.   | 5.63                 | 5.86                 | 5.63                 | 5.86                 |
| - ISCG Co., Ltd.  | 0.04                 | 0.04                 | 0.04                 | 0.04                 |
| - E.C.T. International Co., Ltd.  | 6.37                 | 5.19                 | 6.37                 | 5.19                 |
| - For Us Design Co., Ltd.   | 1.00                 | 0.12                 | 0.36                 | 0.12                 |
| - G.K. Build and design Co., Ltd.   | 0.31                 | -                    | 0.31                 | -                    |
| - Money Construction 2012 (Thailand) Co., Ltd.                                    | 3.58                 | -                    | 1.91                 | -                    |
| - Luxury Property (Thailand) Co., Ltd.  | 1.11                 | -                    | 0.06                 | -                    |
| - E.C.T. Professional Co., Ltd.   | 0.06                 | -                    | -                    | -                    |
| <b>Total other current liabilities - Construction retention - Related parties</b> | <b>18.11</b>         | <b>11.22</b>         | <b>14.69</b>         | <b>11.22</b>         |

31.2 Transactions with related parties for the year ended December 31, 2016 and 2015 are as follows:

|  | Million Baht                            |      |                                  |      |   |
|--|---|------|----------------------------------|------|---|
|  | Consolidated<br>financial<br>statements |      | Separate<br>financial statements |      |   |
|  | 2016                                    | 2015 | 2016                             | 2015 | Transfer pricing policy                 |
| <b><u>The transactions during the year</u></b> |   |      |                                  |      |   |
| <b><u>Subsidiaries</u></b>                     |   |      |                                  |      |   |
| Project Management fee                         |   |      |                                  |      |   |
| - Nusa My Ozone Co., Ltd.                      | -                                       | -    | 10.27                            | -    | at the rate specified in the agreements |
| - Nusa State Tower Co., Ltd.                   | -                                       | -    | 8.22                             | -    | at the rate specified in the agreements |
| - Nusa Sriracha Condotel Co., Ltd.             | -                                       | -    | 0.51                             | -    | at the rate specified in the agreements |
| Interest income                                |   |      |                                  |      |   |
| - Nusa My Ozone Co., Ltd.                      | -                                       | -    | 20.68                            | 7.30 | Interest rate MLR+1.00% p.a.            |
| - Nusa Legend Siam Co., Ltd.                   | -                                       | -    | -                                | 5.67 | Interest rate MLR+1.00% p.a.            |
| - Nusa Laya Co., Ltd.                          | -                                       | -    | 0.24                             | 0.16 | Interest rate MLR+1.00% p.a.            |
| - Nusa State Tower Co., Ltd.                   | -                                       | -    | 10.36                            | 0.85 | Interest rate MLR+1.00% p.a.            |
| - Nusa Sriracha Condotel Co., Ltd.             | -                                       | -    | 26.36                            | 8.90 | Interest rate MLR+1.00% p.a.            |
| - Nusa One Co., Ltd.                           | -                                       | -    | 11.21                            | 0.87 | Interest rate MLR+1.00% p.a.            |
| - Nusa Residence Chiangmai Co., Ltd.           | -                                       | -    | 0.04                             | -    | Interest rate MLR+1.00% p.a.            |
| - Nusa Power Co., Ltd.                         | -                                       | -    | -                                | 0.11 | Interest rate MLR+1.00% p.a.            |
| - Nusa Pattaya Condominium Co., Ltd.           | -                                       | -    | -                                | 0.04 | Interest rate MLR+1.00% p.a.            |
| - Nusa Chivani Phuket Co., Ltd.                | -                                       | -    | 5.85                             | 0.12 | Interest rate MLR+1.00% p.a.            |
| - Nusa Sriracha Grand Seaview Co., Ltd.        | -                                       | -    | 8.41                             | -    | Interest rate MLR+1.00% p.a.            |
| - Nusasiri Logistics (BVI) Limited             | -                                       | -    | -                                | 0.41 | Interest rate MLR+1.00% p.a.            |
| Selling Expense                                |   |      |                                  |      |   |
| - Nusa One Co., Ltd.                           | -                                       | -    | 64.47                            | -    | at the rate specified in the agreements |
| Other Expense                                  |   |      |                                  |      |   |
| - Nusa Legend Siam Co., Ltd.                   | -                                       | -    | 1.28                             | 1.28 | at the rate specified in the agreements |
| Interest expenses                              |   |      |                                  |      |   |
| - Nusa Legend Siam Co., Ltd.                   | -                                       | -    | 6.80                             | 1.30 | Interest rate MLR+1.00% p.a.            |
| - Nusa My Ozone Co., Ltd.                      | -                                       | -    | -                                | 0.07 | Interest rate MLR+1.00% p.a.            |
| - Nusa State Tower Co., Ltd.                   | -                                       | -    | -                                | 0.09 | Interest rate MLR+1.00% p.a.            |
| - Nusa One Co., Ltd.                           | -                                       | -    | -                                | 0.01 | Interest rate MLR+1.00% p.a.            |
| - Nusa Sriracha Condotel Co., Ltd.             | -                                       | -    | -                                | -    | Interest rate MLR+1.00% p.a.            |
| - Nusa Power Co., Ltd.                         | -                                       | -    | -                                | 0.01 | Interest rate MLR+1.00% p.a.            |
| - Nusa Pattaya Condominium Co., Ltd.           | -                                       | -    | 0.24                             | 0.03 | Interest rate MLR+1.00% p.a.            |
| - Nusa Chivani Phuket Co., Ltd.                | -                                       | -    | 0.19                             | 0.22 | Interest rate MLR+1.00% p.a.            |
| - Nusa Laya Condotel Co., Ltd.                 | -                                       | -    | 0.05                             | -    | Interest rate MLR+1.00% p.a.            |
| - Nusa Sriracha Grand Seaview Co., Ltd.        | -                                       | -    | 0.05                             | -    | Interest rate MLR+1.00% p.a.            |
| - My Ozone Residence Co., Ltd.                 | -                                       | -    | 0.26                             | 0.02 | Interest rate MLR+1.00% p.a.            |
| - Nusa Sriracha Condotel A Co., Ltd.           | -                                       | -    | 0.02                             | -    | Interest rate 3.00% p.a.                |
| - Nusa Sriracha Condotel B Co., Ltd.           | -                                       | -    | 0.02                             | -    | Interest rate 3.00% p.a.                |
| - Nusa Sriracha Condotel C Co., Ltd.           | -                                       | -    | 0.02                             | -    | Interest rate 3.00% p.a.                |
| - Nusa Mai Khao beach Co., Ltd.                | -                                       | -    | 0.02                             | -    | Interest rate 3.00% p.a.                |

**The transactions during the year**

|   | Million Baht                      |        |                               |        |   |
|---|-----------------------------------|--------|-------------------------------|--------|---|
|   | Consolidated financial statements |        | Separate financial statements |        |   |
|   | 2016                              | 2015   | 2016                          | 2015   | Transfer pricing policy   |
| Revenue from rental income and services                                     |                                   |        |                               |        |   |
| - Jean Life Co., Ltd.   | 0.74                              | 0.74   | 0.74                          | 0.74   | not different from the unrelated party  |
| - The Kaya Co., Ltd.  | 0.45                              | 0.94   | 0.45                          | 0.94   | not different from the unrelated party  |
| - Nusa Playa Hotel & Spa Co., Ltd.  | 0.62                              | 0.68   | 0.62                          | 0.68   | not different from the unrelated party  |
| - Panacee Madecal Center Co., Ltd.  | 1.44                              | 1.44   | 1.44                          | 1.44   | not different from the unrelated party  |
| - D Varee Hotel & Resort Co.,Ltd.   | 0.68                              | -      | 0.68                          | -      | not different from the unrelated party  |
| - Riya Food Group Co., Ltd.   | 9.20                              | -      | 9.20                          | -      | not different from the unrelated party  |
| Construction cost   |                                   |        |                               |        |   |
| - E.C.T. International Co., Ltd.  | 12.29                             | 19.40  | 12.29                         | 19.40  | at the rate specified in the agreements   |
| - E.C.T. System Co., Ltd.   | 2.36                              | 7.07   | 2.36                          | 7.07   | at the rate specified in the agreements   |
| - For Us Design Co., Ltd.   | 5.03                              | -      | 2.50                          | -      | at the rate specified in the agreements   |
| - S Gala Import Co., Ltd.   | 0.50                              | -      | 0.19                          | -      | at the price agreed upon by party   |
| - Luxury Property (Thailand) Co., Ltd.                                      | 21.37                             | 11.03  | 6.65                          | -      | at the price agreed upon by party   |
| - Money Construction 2012 (Thailand) Co., Ltd.                              | 29.85                             | 3.94   | 8.73                          | -      | at the price agreed upon by party   |
| Other Expense   |                                   |        |                               | -      |   |
| - Nusa Playa Hotel & Spa Co., Ltd.  | -                                 | 0.02   | -                             | 0.02   | not different from the unrelated party  |
| Interest expenses   |                                   |        |                               |        |   |
| - Nusasiri Grand Public Co., Ltd.   | 0.59                              | 2.96   | 0.59                          | 2.96   | Interest rate MLR+1.00% p.a.  |
| Purchase  |                                   |        |                               |        |   |
| - Villa Medica (Phuket) Co., Ltd.   | 140.00                            | -      | -                             | -      | at the price agree upon by party base on the assessment by an independent appraiser |
| - The Kris Villa Co., Ltd.  | -                                 | 195.96 | -                             | 195.96 | at the price agree upon by party base on the assessment by an independent appraiser |
| <u>Related persons</u>  |                                   |        |                               |        |   |
| Revenues from the sale of land, land including houses and condominium units |                                   |        |                               |        |   |
| - Ms. Chutima Poohkam   | -                                 | 4.39   | -                             | -      | not different from the unrelated party  |
| - Mr. Napat Amnakamamee   | -                                 | -      | -                             | -      | not different from the unrelated party  |
| - Mr. Jeerawat Puttitrisin  | -                                 | 8.06   | -                             | 8.06   | not different from the unrelated party  |
| - Mr. Wasin Sirirat   | -                                 | 22.97  | -                             | -      | not different from the unrelated party  |
| - Ms. Linda Mekdara   | -                                 | 26.42  | -                             | 15.80  | not different from the unrelated party  |
| - Mr. Anant Svattananon   | -                                 | 13.46  | -                             | -      | not different from the unrelated party  |
| - Ms. Kamonporn Kritsana  | -                                 | 10.82  | -                             | -      | not different from the unrelated party  |
| - Ms. Wisanee Thepcharoen   | -                                 | 6.24   | -                             | 6.24   | not different from the unrelated party  |
| - Ms. Luckhana Jariyawatsakul   | 5.25                              | -      | 5.25                          | -      | not different from the unrelated party  |
| - Mr. Vongsakorn Thepcharoen  | 3.31                              | -      | 3.31                          | -      | not different from the unrelated party  |
| - Mr. Sirawit Thepcharoen   | 4.01                              | -      | -                             | -      | not different from the unrelated party  |
| - Mr. Pradit Svattananon  | 3.17                              | -      | -                             | -      | not different from the unrelated party  |
| - Mrs. Somporn Thepcharoen  | 3.82                              | -      | 3.82                          | -      | not different from the unrelated party  |
| - Mrs. Primrata Tiyajinda   | 3.14                              | -      | 3.14                          | -      | not different from the unrelated party  |
| - Mr. Shakrit Sirirat   | 5.72                              | -      | 5.72                          | -      | not different from the unrelated party  |

|                               | Million Baht                            |        |                                  |        |   |
|-------------------------------|---|--------|----------------------------------|--------|---|
|                               | Consolidated<br>financial<br>statements |        | Separate<br>financial statements |        |   |
|                               | 2016                                    | 2015   | 2016                             | 2015   | Transfer pricing policy   |
| - Mr. Artika thoungaew        | -                                       | 493.65 | -                                | 360.65 | at the price agree upon by party<br>base on the assessment by an<br>independent appraiser |
| - Ms. Issaree Jirawatwithtaya | -                                       | 100.00 | -                                | 100.00 | at the price agree upon by party<br>base on the assessment by an<br>independent appraiser |
| - Mrs. Supattra Luangprasert  | -                                       | 143.99 | -                                | 143.99 | at the price agree upon by party<br>base on the assessment by an<br>independent appraiser |
| - Ms. Sitra Tivaree           | -                                       | 70.00  | -                                | 70.00  | at the price agree upon by party<br>base on the assessment by an<br>independent appraiser |
| Other Expenses                |   |        |                                  |        |   |
| - Mr. Jeerawat Puttitrisin    | 0.48                                    | 0.48   | 0.48                             | 0.48   | at the rate specified in the agreements   |
| - Ms. Issaree Jirawatwithtaya | 0.72                                    | 0.72   | 0.72                             | 0.72   | at the rate specified in the agreements   |
| - Mr.Thorn Dhanasukan         | 1.72                                    | 1.72   | 1.72                             | 1.72   | at the rate specified in the agreements   |

### 31.3 Directors and management's benefits expenses

Directors and management benefit expenses represent the benefits paid to the directors and the Company's management such as salaries and related benefit including the benefit paid by other means. The directors and the Company's management are the persons who are defined under the Securities and Exchange.

Directors and management's benefits expenses for the year ended December 31, 2016 and 2015, are as follows:

|                          | BAHT                              |                      |                               |                      |
|--------------------------|-----------------------------------|----------------------|-------------------------------|----------------------|
|                          | Consolidated financial statements |                      | Separate financial statements |                      |
|                          | 2016                              | 2015                 | 2016                          | 2015                 |
| Short - term benefits    | 35,683,412.72                     | 27,900,510.42        | 35,683,412.72                 | 27,900,510.42        |
| Other long-term benefits | 4,740,943.00                      | -                    | 4,740,943.00                  | -                    |
| Total                    | <u>40,424,355.72</u>              | <u>27,900,510.42</u> | <u>40,424,355.72</u>          | <u>27,900,510.42</u> |

### 31.4 Transfer of Projects to subsidiary

During year 2015, the Company has entered into the transfer of rights and responsibility agreement (as described in Note 34 to the financial statements) and transfer of ownership and payment agreement with the subsidiaries. The Company agrees to transfer the right, responsibility, and ownership of the Company Project to the subsidiaries and agrees to transfer all of assets and liabilities that have resulted from operations and/or investments from start of project until the date of agreement to the subsidiary. The subsidiaries agree to be responsible of all payments incurred and to make payments through a method agreed by both parties and agrees to be responsible for all expenses that are in the process of billing that have yet been paid by the Company (the asset value and/or investment value is to include the expenses the Company actual paid).

The carrying amount of assets, liabilities and expenses from the operation of the Company project which the Company actual paid till the date of transfer of rights and responsibility agreement to the subsidiaries during year 2015 are as follows:

#### 1. Nusa Sriracha Condotel Co., Ltd.

|   | BAHT                         |
|---|------------------------------|
| <u>Assets</u>   |                              |
| Inventories   | 12,467,553.43                |
| Other receivables   | 886,853.57                   |
| Property, plant and equipments - net  | 161,125.38                   |
| Other current asset - deposit for purchasing land   | 200,000,000.00               |
| Total assets  | <u>213,515,532.38</u>        |
| <u>Liabilities</u>  |                              |
| Other payable - other parties   | 8,811,787.96                 |
| Other payable   | 35,315,922.67                |
| Total liabilities   | <u>44,127,710.63</u>         |
| Expenses from January 1, 2015 to April 30, 2015   | <u>1,604,294.77</u>          |
| Total value of "Nusa Sriracha Project" which the Company<br>actual paid and transferred to Nusa Sriracha Condotel Co., Ltd. | <u><u>167,783,526.98</u></u> |

#### 2. Nusa Pattaya Condominium Co., Ltd.

|   | BAHT                         |
|---|------------------------------|
| <u>Assets</u>   |                              |
| Other receivables   | 522,050.00                   |
| Inventories   | 10,969,450.00                |
| Other current asset - deposit for purchasing land   | 133,921,255.97               |
| Total assets  | <u>145,412,755.97</u>        |
| Expenses from January 1, 2012 to October 21, 2015   | <u>857,507.50</u>            |
| Total value of "Pattaya Condominium Project" which the Company<br>actual paid and transferred to Nusa Pattaya Condominium Co., Ltd. | <u><u>144,555,248.47</u></u> |

## 3. Nusa Laya Condominium Co., Ltd.

|   | BAHT           |
|---|----------------|
| <u>Assets</u>   |                |
| Other current asset - deposit for purchasing land   | 144,020,000.00 |
| Total value of “Layan-phase 2 Project” which the Company actual paid and transferred to Nusa Laya Condominium Co., Ltd. | 144,020,000.00 |

## 4. Nusa Residence Chiangmai Co., Ltd.

|  | BAHT          |
|--|---------------|
| <u>Assets</u>  |               |
| Other current asset - deposit for purchasing land  | 70,000,000.00 |
| Total value of “Condo Chiangmai Project” which the Company actual paid and transferred to Nusa Residence Chiangmai Co., Ltd. | 70,000,000.00 |

## 5. Nusa Sriracha Grand Seaview Co., Ltd.

|  | BAHT           |
|--|----------------|
| <u>Assets</u>  |                |
| Other current asset - deposit for purchasing land  | 510,650,391.00 |
| Total value of “Sriracha Project 2” which the Company actual paid and transferred to Nusa Sriracha Grand Seaview Co., Ltd. | 510,650,391.00 |

## 6. Nusa Chivani Phuket Co., Ltd.

|  | BAHT           |
|--|----------------|
| <u>Assets</u>  |                |
| Other current asset - deposit for purchasing land  | 195,957,000.00 |
| Total value of “Chivani (Pa Khlok) Project” which the Company actual paid and transferred to Nusa Chivani Phuket Co., Ltd. | 195,957,000.00 |

32. REVENUE

Revenues from barter transaction on goods or service and barter transaction involving advertising services for the year ended December 31, 2016 and 2015 as follows:

|                               | BAHT                              |      |                               |      |
|-------------------------------|-----------------------------------|------|-------------------------------|------|
|                               | Consolidated financial statements |      | Separate financial statements |      |
|                               | 2016                              | 2015 | 2016                          | 2015 |
| Revenue from sale condominium | 17,375,000.00                     | -    | 6,375,000.00                  | -    |

33. SEGMENT INFORMATION

The Company and its subsidiaries' businesses are the property development, and are carried on in the majority geographic area in Thailand. As a result, all of the revenues, operating profits (loss) and assets reflected in these financial statements, pertain to the aforementioned industry segment and geographic area.

Information about major customers

For the year ended December 31, 2016 and 2015, information about major customers is not meet the criteria to be disclosed in notes to the interim financial statements.

### 34. THE ASSETS ACQUISITION CONTRACTS

- 34.1 On December 24, 2014, the Company has entered into sale and purchase agreement of land with 2 related persons for 2 plots of land totaling Baht 999 million. The Company shall pay Baht 300 million of deposit to the seller on the date of the agreement and the remaining Baht 699 million on the date of land transfer (within 90 days of signing the agreement). If the Company is unable to transfer the land within the stipulated time, the seller agrees to extend the deadline for another 90 days from the original due date of transfer. The Company agrees to pay compensation of Baht 229,888 per day to the seller from the date following the transfer of ownership due date to the transfer date. The compensation payment is to be considered as part of the land sale price on the date of transfer of ownership.

On February 23, 2015 and on April 10, 2015, the Company entered into additional memorandum agreement (No. 1) and (No. 2) with the first seller, the value of the contract to sell the land is Baht 499.62 million. The parties agreed to extend the term of land transferred to the maturity date on June 19, 2015 and on February 23, 2015, the Company had to pay the additional deposit amount of Baht 100 million while the seller agreed to waive the penalty for the extension of land transferred to the company 30 days from the date of March 23, 2015, and the Company shall pay the penalty to the seller at the rate of Baht 82,067 per day starting from the following date of expiry of the extended transfer till the date of registration of land ownership. Both parties agreed that penalty amount resulting from this transferred extension is the additional price of land added up to the total purchase value of land at the date of registration of land ownership.

Later, on April 29, 2015, the Company received credit line approval from a financial institution amounting to Baht 120 million. Thus both parties agreed to settle land price including penalty in the amount of Baht 504.28 million by deducting of a deposit of Baht 250 million and paid by a loan from a financial institution amounting to Baht 120 million, the remaining amount of Baht 134.28 million was paid by cashier's cheque dated June 28, 2015, which the Company has transferred the ownership on that day.

On June 19, 2015, the Company entered into additional memorandum agreement (No. 3) with the first seller to extend the date of land title deed transfer to September 30, 2015. The compensation payment is to be considered as part of the land price that is to be paid on the date of transfer of land title deed.

On August 17, 2015, the Company entered into additional memorandum agreement (No. 4) with the first seller, the Company agreed to pay additional land price amounted to Baht 200 million within August 20, 2015 and shall pay Baht 40 million within 60 days from August 20, 2015 and the seller agreed to extend the payment of remaining amount of Baht 9.62 million with compensation at 12% p.a. of each the remaining purchase price and the date of ownership transferring to be within November 2015. The compensation payment is the additional land price added up to the total purchase value of land at the date of registration of land ownership. Later, on November 16, 2015, the Company entered into memorandum agreement (No.5) with the seller. The Company agrees to pay for the remaining land cost and the seller agrees to submit the land title deed and power of attorney documents to the Company or representative to register for the land ownership. In the event that the seller is unable to transfer the aforementioned land to the Company and/or the Company is unable to process its documents to complete the transfer, for which ever reason, the seller agrees to refund all payments to the Company with a fine with interest rate at 15 percent per year.

Later, on November 26, 2015, the Company (the “transferor”) entered into a transfer of rights and obligations agreement with Sriracha Grand Seaview (a subsidiary, the “transferee”) and seller no. 1 (the “seller”/“consent provider”). The transferor agrees to transfer all existing rights and obligations stated in the land sale and purchase agreement dated December 24, 2014 and memorandum no. 1-5 as agreed with the seller, and the money already paid for land acquisition of Baht 510.65 million, to the transferee.

The transferee, subsidiary, is currently in the process of registering for the ownership of aforementioned land. However, as of December 31, 2016 and 2015 the subsidiary has recorded the amount paid for the land from the rights and obligation transfer as property, plant and equipment and inventories respectively.

- 34.2 On December 24, 2014, the Company entered into sale and purchase agreement of land with 2 other persons for 11 plots land of totaling Baht 692 million. The Company shall pay Baht 200 million of deposit to the seller on the date of the agreement and the remaining amount to Baht 492 million on the date of land transfer (within April 30, 2015). If the Company is unable to transfer the land within the stipulated time, the seller agrees to extend the deadline for another 90 days from the original due date of transfer. The Company agrees to pay compensation of Baht 161,639 per day to the seller from the date following the transfer of ownership due date to the transfer date. The compensation payment is to be considered as part of the land sale price on the date of transfer of ownership.

On April 17, 2015 the Company entered into addendum no. 2 with both sellers. The parties agreed to extend the term of land transferred for another 90 days to the maturity date on July 29, 2015, and the Company shall pay penalty to the seller at the rate of Baht 161,639 per day from the day following April 30, 2015, till the date of registration of land ownership. Both parties agreed that penalty amount resulting from this transferred extension is the additional price of land added up to the total purchase value of land at the date of registration of land ownership.

On April 23, 2015, the Company, “transferor of rights”, has entered into transfer of rights and responsibility agreement with Nusa Sriracha Condotel Company Limited (the subsidiary), “receiver of rights,” and the seller authorized to sell the land, “seller/ consented party,” to transfer the rights of the seller/ consented party as mentioned in the land sell and purchasing agreement dated December 24, 2014, addendum no. 1, and addendum no.2, and transfer the deposit for purchasing land amounted to Baht 200 million to the receiver of rights.

On June 15, 2015, the subsidiary has signed addendum no. 4 with seller no. 1 to extend the date of land title deed transfer to August 31, 2015 and the subsidiary has paid an additional deposit of Baht 100 million to the seller. The remaining amount of money that the subsidiary is required to pay includes the outstanding payment for land of Baht 354.7 million, compensation payment for late transfer until May 1, 2015 of Baht 6.88 million, and any additional compensation payment for late transfer of Baht 116,610 per day until the date of actual land transfer. All compensation payments due to late transfer of land is to be considered as part of land purchasing price and is to be paid on date of land transfer.

On June 19, 2015, the subsidiary has paid Baht 37.57 million to seller no. 2 for land and compensation payment (netting from deposit amounted to Baht 10.24 million) and has successfully received the land title deed.

On August 14, 2015, the subsidiary entered into additional memorandum agreement (No. 5) with the first seller and both parties agreed to extend the date of ownership transferring to be within December 9, 2015. The subsidiary agreed to pay additional land price amounted to Baht 100 million on August 17, 2015 and Baht 200 million on September 25, 2015. The remaining amount of Baht 54.69 million with compensation at 12% p.a. of each the remaining purchase price until the date of ownership transferring. The compensation payment is the additional land price added up to the total purchase value of land at the date of registration of land ownership.

On December 18, 2015, the Company paid all the remaining land cost and fine totaling Baht 72.94 million on the land acquisition to seller no. 1 and the subsidiary have subsequently, received land ownership on the same day.

- 34.3 On May 29, 2015, the subsidiary has entered into sell and purchasing agreement to buy 230 condominium units (installment) with Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited, the “Seller,” for a total of Baht 903.63 million. On the date of signing the agreement, the subsidiary deposited Baht 90.36 million and has agreed to pay the remaining Baht 813.27 million with interest in installments within 24 months starting from April 30, 2015 with the following terms/ conditions,

1<sup>st</sup> installment Pay at least Baht 100 million (without interest) within 6 months starting from April 30, 2015 and complete the transfer of least 10 condominium units. All payments on the transferred units are to be made within October 30, 2015.

2<sup>nd</sup> installment Pay at least Baht 200 million (with interest) within 12 months starting from April 30, 2015 and complete the transfer of least another 21 condominium units. All payments on the transferred units are to be made within April 30, 2016.

3<sup>rd</sup> installment Pay at least Baht 200 million (with interest) within 18 months starting from April 30, 2015 and complete the transfer of least another 35 condominium units. All payments on the transferred units are to be made within October 30, 2016.

4<sup>th</sup> installment Pay at least Baht 313.27 million (with interest) within 24 months starting from April 30, 2015 and complete the transfer of least another 74 condominium units. All payments on the transferred units are to be made within April 30, 2017.

The subsidiary has been granted the right to waive interests from the seller for 6 months and agrees to pay interest at the rate of MLR p.a. starting October 31, 2015 until the subsidiary has paid entire payment amount. Later, on April 18, 2016, the subsidiary sent letter to Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited (BAM) to extend 2<sup>nd</sup> installment payment from April 30, 2016 to May 31, 2016 which approved by BAM on April 26, 2016. On May 13, 2016, the Company already paid the 2<sup>nd</sup> installment under the agreement. On October 17, 2016, the subsidiary sent a letter to BAM to extend the 3<sup>rd</sup> installment payment from October 30, 2016 to within January 31, 2017 with a condition that the subsidiary shall pay an installment from the transfer of 12 units within December 2016 and shall subject to interest at MLR per annum from the balance of the 3<sup>rd</sup> installment of Baht 196.48 million starting from the initial installment date (October 31, 2016) to the date that balance of the 3<sup>rd</sup> installment has been paid which approved by BAM on October 26, 2016.

As of December 31, 2016, the subsidiary has complete the transfer of 93 units and payment of Baht 441.03 million and the subsidiary has commitment paid the remaining assets to the seller amounting of Baht 505.78 Million

On January 17, 2017, the subsidiary sent a letter to BAM to request for an extension of the remaining 3<sup>rd</sup> and 4<sup>th</sup> installment payments. Later on January 31, 2017, BAM has approved the extension of 3<sup>rd</sup> and 4<sup>th</sup> installment payments and unit transfer as following terms.

1. The remaining 3<sup>rd</sup> installments of 162.31 million; to extend the installment payment until May 30, 2017 and unit transfer not less than 27 units.

2. The remaining 4<sup>th</sup> installments of 308.39 million; to extend the installment payment until November 30, 2017.

- 34.4 On October 22, 2015, the Company has entered into sale and purchase agreement of land with a related person totalling Baht 70 million, the Company has paid deposit amounted Baht 15 million, the deposit is to be considered as part of the cost of land settlement and the remaining of Baht 55 million shall be paid to the seller on October 30, 2015 with ownership transferred. The seller also agrees to extend the date of ownership transfer to another 30 days from the original due date of transfer in case that the Company is unable to complete. Later, on October 29, 2015, the Company entered into memorandum agreement no.1 with the seller. The Company agrees to pay for the remaining land cost and the seller agrees to submit the land title deed and power of attorney documents to the Company or representative to register for the land ownership. In the event that the seller is unable to transfer the aforementioned land to the Company and/or the Company is unable to process its documents to complete the transfer, for which ever reason, the seller agrees to refund all payments to the Company with a fine with interest rate at 15 percent per year.

On December 4, 2015, the Company (the “transferor”) has entered into agreement to transfer rights and obligations with Nusa Residence Chiang Mai (a subsidiary) and the seller/ consent provider. The transferor agrees to transfer all existing rights and obligations stated in the land sale and purchase agreement dated October 22, 2015 and memorandum no. 1 as agreed with the seller, and the money already paid for land acquisition of Baht 70 million, to the transferee.

The transferee, subsidiary, is currently in the process of registering for the ownership of aforementioned land. However, as of December 31, 2016 and 2015, the subsidiary has recorded the amount paid for the land from the rights and obligation transfer as inventories.

- 34.5 On November 10, 2015, a subsidiary has signed a property sale and purchasing agreement with Sukhumvit Asset Management Limited (the “Seller”) to purchase 6 units at total price of Baht 78.01 million which the subsidiary has a deposited Baht 7.80 million and agreed to pay the remaining Baht 70.21 million to the Seller within 60 days of contract signing.

Later, on December 29, 2015, the Subsidiary has paid the remaining asset cost and completed the ownership transfer on the asset.

- 34.6 On October 29, 2015, the Company entered into agreement to purchase a plot of land from a related party with a value of Baht 144.02 million. The Company agrees to pay Baht 70 million deposit on the date of signing the contract and pay the remaining Baht 74.02 million on the date of transfer (within November 10, 2015). If the Company cannot complete transfer within the stipulated time, the seller agrees to extend the date to transfer land for another 90 days after the initial due date.

Later, on November 10, 2015, the Company entered into memorandum agreement no.1 with the seller. The Company agrees to pay for the remaining land cost and the seller agrees to submit the land title deed and power of attorney documents to the Company or representative to register for the land ownership. In the event that the seller is unable to transfer the aforementioned land to the Company and/or the Company is unable to process its documents to complete the transfer, for which ever reason, the seller agrees to refund all payments to the Company with a fine with interest rate at 15 percent per year.

Later, on November 13, 2015, the Company (the “transferor”) entered in agreement to transfer rights and obligations with Nusa Laya Condominium (a subsidiary, the “transferee”) and the seller/ consent provider. The transferor agrees to transfer all existing rights and obligations stated in the land sale and purchase agreement dated October 29, 2015 and memorandum no.1 as agreed with the seller, and the money already paid on land acquisition of Baht 144.02 million to the transferee.

The transferee, subsidiary, is currently in the process of registering for the ownership of aforementioned land. However, as of December 31, 2016 and 2015, the subsidiary has recorded the amount paid for the land from the rights and obligation transfer as inventories.

- 34.7 On October 29, 2015, the Company entered into an agreement to purchase 3 plots of land from a certain company with a total value of Baht 195.96 million. The Company had agreed to pay Baht 150 million deposit on the date of signing the contract and pay the remaining Baht 45.96 million on the date of transfer (within November 10, 2015). If the Company cannot complete transfer within the stipulated time, the seller agrees to extend the date to transfer land for another 30 days after the initial due date.

Later, on November 10, 2015, the Company entered into memorandum agreement no.1 with the seller. The Company agrees to pay for the remaining land cost and the seller agrees to submit the land title deed and power of attorney documents to the Company or representative to register for the land ownership. In the event that the seller is unable to transfer the aforementioned land to the Company and/or the Company is unable to process its documents to complete the transfer, for which ever reason, the seller agrees to refund all payments to the Company with a fine with interest rate at 15 percent per year.

Later, on November 10, 2015, the Company (the “transferor”) entered in agreement to transfer rights and obligations with Nusa Chivani Phuket (a subsidiary, the “transferee”) and the seller/ consent provider. The transferor agrees to transfer all existing rights and obligations stated in the land sale and purchase agreement dated October 29, 2015 and memorandum no.1 as agreed with the seller, and the money already paid on land acquisition of Baht 195.96 million to the transferee.

The transferee, subsidiary, is currently in the process of registering for the ownership of aforementioned land. However, as of December 31, 2016 and 2015, the subsidiary has recorded the amount paid for the land from the rights and obligation transfer as property, plant and equipment and inventories respectively.

- 34.8 On November 26, 2015, the Company has agreed to buy land and building from a related party at price of Baht 200 million. The Company agrees to pay Baht 100 million deposit on the land and building acquisition to the seller by following separating the payment into 2 installments,

First installment: Baht 50 million due on November 16, 2015

Second installment: Baht 50 million due on December 8, 2015

The remaining land and building acquisition cost is to be paid to the seller at the date of transfer within 120 days of the signed contract date. And the seller agrees to allow the Company to extend the transfer date for another 90 days from the stipulated date.

Later, on March 26, 2016, June 24, 2016 and November 16, 2016, the Company has signed addendum no.1, no.2 and no.3 respectively with the seller to extend the date of land title deed transfer from March 26, 2016 to within June 26, 2016, within November 16, 2016 and within March 31, 2017 respectively.

- 34.9 On December 2, 2015, the Company agreed to buy 3 plots of land from an individual for a total value of Baht 350 million. The Company agrees to pay for Baht 200 million deposit on the date that the contract is signed and agrees to pay remaining Baht 150 million on the date of transfer on March 31, 2016. Both parties agree that if the Company is unable to transfer the land within the due date of transfer, the seller is to extend the date of transfer for another 60 days from the due date of transfer. To this end, the Company agrees to pay a fine of Baht 49,315 per day to the seller during the period that transfer has exceeded the due date of transfer. Both sides are to consider the aforementioned fine as part of land purchase price to be registered for land ownership transfer (penalty charges as of December 31, 2016 of Baht 13.56 million).

Later, on March 31, 2016, May 31, 2016 and November 16, 2016 the Company has signed addendum no.1 and no.2 respectively with the seller to extend the date of land title deed transfer from March 31, 2016 to within May 31, 2016, within November 16, 2016 and within March 31, 2017 respectively.

- 34.10 On June 13, 14 and July 4, 2016, the Company (Buyer) entered into memorandums of right purchase in an investment and shareholding in N Hotel Co., Ltd. (“N Hotel”) and share transfer agreements with two related persons and another person (Sellers). The sellers intended to sell 18.75%, 13.75% and 15% of the total shares of N Hotel amounted to Baht 46.88 million, Baht 34.38 million and Baht 37.50 million respectively. The Buyer paid deposits to the sellers Baht 42.19 million, Baht 25 million and Baht 7 million respectively on the same day of these memorandums and Baht 26.75 million on July 12, 2016. The buyer shall pay the remaining balances when the buyer has audited the financial statements of N Hotel for 2015 with a condition that the total liabilities shall not exceed a certain agreed amount. The buyer and the sellers shall complete the share transfer agreements within 3 months from the date of these memorandums.

In November and December 2016, however, the Buyer and the Seller entered into an additional memorandum to extend the payment of the remaining balance to within December 31, 2016 and within March 31, 2017 respectively.

The above transaction is subject to the resolution of the Board of Directors Meeting No 5/2559 held on June 13, 2016, the board approved the Company to purchase shares from two related persons and another person being shareholders of N Hotel not more than 47.5% and Baht 120 million. The Company appointed T.A. Management Corporation (1999) Co., Ltd. to appraise the land and buildings of N Hotel. The Company measured the purchase price by reference to an appraisal value minus liabilities of N Hotel.

- 34.11 On September 30, 2016, a subsidiary agreed to buy plots of land and building (as stated) for a total value of Baht 140 million. The subsidiary agrees to pay for Baht 70 million deposit on the date that the contract is signed and agrees to pay remaining Baht 70 million on the date of ownership transfer within 6 months. Both parties agree that if the subsidiary is unable to transfer the land and building (as stated) within the due date of transfer, the seller is to extend the date of transfer for another 90 days from the date of transfer.

On September 30, 2016, the subsidiary fully paid the value of the plots of land and building to the seller. The subsidiary is currently in the process of registering for the ownership of aforementioned land and building.

However, as of December 31, 2016, the subsidiary has recorded the amount paid for the land and building as property, plant and equipment.

### 35. COMMITMENTS AND CONTINGENT LIABILITIES

As of December 31, 2016 and 2015, The Company and its subsidiaries have commitments and contingent liabilities are as follows:

- 35.1 The Company and its subsidiaries have commitments under the construction contracts, to pay the fees amounted to Baht 660.86 million and Baht 684.24 million respectively, which the Company agrees to pay the fees at the rate and conditions as stipulated in the agreements. (the Company only : Baht 303.70 million and Baht 422.23 million respectively)
- 35.2 The Company and its subsidiary have contingent liabilities to banks for letters of guarantee amounted to Baht 212.16 million and Baht 211.58 million respectively. (the Company only : Baht 178.88 million and Baht 176.11 million respectively)
- 35.3 The Company has commitment under the various financial advisory agreements, it must pay fees at the rate and condition stipulated in the agreements.
- 35.4 The Company and its subsidiary have commitments under the service contract and others amounted to Baht 180.70 million and Baht 34.89 million respectively. (the Company only : Baht 17.47 million and Baht 14.62 million respectively)
- 35.5 The Company and its subsidiaries have commitments under the assets acquisition contracts as described in note 34 to the financial statements.

35.6 The Company has guaranteed short-term borrowings from other parties of three subsidiaries and two subsidiaries respectively amounted to Baht 345 million and Baht 265 million respectively as described in Note 17 to the financial statements.

35.7 The subsidiary has commitment from the customers to choose the right to resale the condominium units to comply with the conditions stipulated in the lease contracts with more than 6 years rent at the first sales price amounted to Baht 481.48 million and Baht 148.83 million respectively.

### 36. DISCLOSURE OF FINANCIAL INSTRUMENTS

#### Foreign currency risk

The Company and its subsidiaries have no significant concentrations of foreign currency risk since major financial instruments of the Company and its subsidiaries are in Baht currency.

#### Credit risk

Credit risk is the risk that a counter party is unable or unwilling to meet a commitment that it entered into with the Company and its subsidiaries. The risk is controlled by the application of credit approvals and monitoring procedures.

The carrying amount of accounts receivable recorded in the statement of financial position, net of allowance for doubtful accounts, if any, represents the maximum exposure to credit risk.

#### Interest rate risk

The interest rate risk is the risk that future movements in market interest rates will affect the results of the operations and cash flow of the Company and its subsidiaries. There are exposure to interest rate risk relates primarily to deposits with financial institutions, other - long term investment and long - term loans from financial institution. However, these financial assets and liabilities bear interest rates at market interest rates which the Company and its subsidiaries anticipate non material risk from interest rates.

#### Fair value

The management believes that the fair value of these financial assets and liabilities dose not materially differ from their carrying value.

### 37. EVENT AFTER THE REPORTTING PERIOD

The Board of Directors Meeting No. 1/2017 of the Company, held on February 28, 2017 has approved as follows:

- Approve the cancellation of allotment of ordinary shares of 1,296,754,989 shares to support the capital increase by General Mandate of 690,000,000 shares, cancellation of allotment of ordinary shares to support the exercise of warrants to purchase common shares of the Company (NUSA-W1) of 606,754,989 shares totaling 1,296,754,989 shares.

- Approve the reduction of the Company's registered capital from the original capital of 10,380,717,764 shares to the share capital of 9,083,962,775 shares by reducing ordinary shares reserved to support the capital increase by General Mandate of 690,000,000 shares, reducing ordinary shares reserved for the exercise of warrants to purchase common shares of the Company (NUSA-W1) of 606,754,989 shares totaling 1,296,754,989 shares.

- Approve the amendment to clause 4. of the Company's memorandum of association to reflect the reduction of the company's registered capital.

- Approve the increase in the Company's registered capital of new 690,000,000 shares from the reduced Company's registered share capital of 9,083,962,775 shares to the new Company's registered

share capital of 9,773,962,775 shares by issuing new 690,000,000 ordinary shares at par value of Baht 1.00 per share to support the capital increase by General Mandate.

- Approve the amendment of clause 4. of the Company's memorandum of association to reflect the addition of the company's registered capital.

- Approve the allotment of new 690,000,000 ordinary shares at par value of Baht 1.00 to support the capital increase by General Mandate.

- Approve the issuance and offering bill of exchange and/or debenture of not exceeding Baht 3,000 million, more from the Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 1/2015 held on October 22, 2015 of Baht 3,000 million, totaling 6,000 million.

The aforementioned authorization shall subject to the approval from the Annual General Meeting of Shareholders scheduled on April 28, 2017.

### 38. LITIGATION

#### The Company

38.1 The Company had been sued in two criminal cases in giving false evidence and false information by the same plaintiff. The Criminal Court dismissed the two cases on October 30, 2009 and December 28, 2009. However, the plaintiff disagreed with the ruling of the both evidence and has appealed the cases on December 14, 2009 and February 24, 2010.

The Appeal court had a judgment against a false statement case by affirmed according to the Criminal Court and the plaintiff did not appeal. For the false evidence case, the Appeal Court had a judgment by affirmed the Criminal Court. The case was unable to appeal to Supreme Court following to the false evidence case and legal case. The case was ended.

38.2 On June 15, 2012, the Company had been sued by a person in civil case regarding breach of contract in the amount of Baht 21.12 million.

On January 22, 2013, the Civil Court had verdict the Company to lose the case and ruled that the Company should pay for the total amount of Baht 6.12 million with interest rate 7.5% p.a. However, the Company disagreed with the order which the Company is preparing document for appeal.

Subsequently, on June 30, 2014, the Appeal Court upheld the judgment of Civil Court. However, the Company filed an objection the judgment of the Appeal Court to the Supreme Court on September 26, 2014. On a conservative basis the Company's management determined to make a provision for expenses in its financial statement.

38.3 On June 21, 2013, a person has filed a legal action against the Company (co-defendant) and a related company (the first defendant) with the Civil Court, in a cancellation of fraudulent case of a plot land transfer in the year 2012 by a claimed victim, whom is unfunded. On January 15, 2014, the Civil Court has judged to dismiss the case. Plaintiff has appealed to the Appeal Court. Later on December 19, 2014, the Appeal Court upheld the judgment of Civil Court. Currently, the plaintiff has appealed to the Supreme Court.

The Supreme Court had an order not to accept the appeal because it was immaterial to consider when the Appeal court had made a clear judgment. Accordingly the judgment according to the Appeal Court was confirmed and dismissed the case. The case was ended.

38.4 On March 30, 2016, the Company had been sued in civil case regarding breach of a hire of work contract in the amount of Baht 4.34 million. The Company had filed its statement to the Court. The case is in a negotiation stage.

38.5 On May 23, 2016, the Company had been sued in civil court regarding breach of a sale and purchase contract and cash refund in the amount of Baht 0.87 million. The Company had filed its statement to

the Court. On December 22, 2016, the plaintiff withdrew the accusation. The Court approved and dismissed the case.

- 38.6 On October 25, 2016, the Company had been sued in civil case regarding breach of a hire of work contract in the amount of Baht 3.96 million. The Company had filed its statement to the Court. The case is in the consideration by the Civil Court.

#### The subsidiary

- 38.7 On June 18, 2015, a subsidiary had been sued in civil court regarding breach of a contract by a certain party in the approximate amount of Baht 20.60 million. The subsidiary had filed its statement in time and had filed a counter lawsuit to the party on the same matter on 27 August 2015 in the approximate amount of Baht 85.19 million.

At present, the case is in a negotiation stage and the consideration of the Civil Court.

- 38.8 On March 9, 2016, a subsidiary was subject to civil lawsuits for the breach of contract by certain party with capital of approximately Baht 0.54 million. The Company had filed its statement to the Court.

On October 11, 2016, the plaintiff withdrew the accusation. The Court approved and dismissed the case.

- 38.9 In December 2016, the Company had been sued in civil case regarding breach of sale and purchase contracts and refund claim from customers totaling 5 cases in the amount of Baht 1.99 million. The case is in a negotiation stage and the consideration of the Civil Court.

#### The Company and the subsidiary

- 38.10 On 4 March 2016 the Company (the first defendant) and a subsidiary (the second defendant) were subject to civil lawsuits for breaching of a service contract by two parties with capital of Baht 4 million. At present, the defendants had filed their statements to the Court. At present, the case is in the hearing of evidence stage scheduled by the Court.

On January 31, 2017, the Civil Court had verdict the Company to lose the case and ruled that the Company should pay for the total amount of Baht 0.8 million with interest rate 7.5% p.a. However, the Company disagreed with the order which the Company is preparing document for appeal.

### 39. APPROVAL OF FINANCIAL STATEMENTS

These interim financial statements have been approved on February 28, 2017 by the authorized directors of the Company.



**NUSASIRI PUBLIC CO., LTD.**

Charn Issara Tower 2 Building 2922/209-214, 12A Floor, New Petchaburi Road, Bangkok, Huai Khwang, Bangkok 10310

Tel. : 02 030 1399 Call Center : 1608 Email : [callcenter@nusasiri.com](mailto:callcenter@nusasiri.com)



 **1 6 0 8**  
[www.nusasiri.com](http://www.nusasiri.com)