ANNUAL REPORT

2017



NUSASIRI

CONTENTS

INDEX

วิสัยทัศน์ ภารกิจ และค่านิยมองค์กร	4
Nusasiri Wealth & Health	5
สารจากประธานกรรมการ	6
ข้อมูลทั่วไป	7
สรุปข้อมูลสำคัญทางการเงิน	8
โครงสร้างรายได้	9
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	12
โครงสร้างการถือหุ้น	14
โครงสร้างการจัดการ	16
คณะกรรมการบริษัท	31
ปัจจัยความเสี่ยง	39
กลยุทธ์เพื่อความยั่งยืน	41
คำอธิบายและบทวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ และผลการดำเนินงาน	45
รายการระหว่างกัน	48
รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ	62
รายงานจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	64
รายงานจากคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	65
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	66
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	67
งบการเงิน	70
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	80

CONTENTS

INDEX

167	Vision Mission and Core Values
168	Nusasiri Wealth & Health
199	Message from the Chairman
170	General Information of the Company
171	Financial Highlights
172	Total Revenues
175	Nature of Business
177	Structure of Shareholders
179	Structure of Management
193	Board of Directors
201	Risk Factors
203	Sustainability Strategy
207	Management Discussion and Analysis Report
210	Connected Transaction
227	Report from Audit Committees
229	Report from The Nomination and Remuneration Committees
230	Report from The Risk Management Subcommittees
231	Report on the Board of Director's Responsibility for Financial Report
232	Independent Auditor's report
235	Financial Statements
243	Notes to Financial Statements

วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำที่มุ่งมั่นตั้งใจพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีกว่า

ภารกิจ

มุ่งพัฒนาที่อยู่อาศัย โดยคำนึงถึงผลประโยชน์และความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า สร้างความมั่งคั่ง และมั่นคงแก่ผู้ถือหุ้น ส่งเสริมบุคลากร ด้วยระบบงานบริหารที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และมีคุณธรรม ส่งเสริมสนับสนุนสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม

ค่านิยม องค์กร NUSA

N Joy	Enjoy Living คุณภาพชีวิตการทำงานที่ดี Enjoy Working ทำงานร่วมกันอย่างมีความสุข
U Unity	การทำงานเป็นทีม มีความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน การยอมรับนับถือและการให้เกียรติซึ่งกันและกัน
S Smart	Smart Working ทำงานอย่างมืออาชีพ Smart Looking บุคลิกภาพที่ดี
A Accountability	มีจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อหน้าที่ ต่อบริษัทฯ ต่อฝ่ายงาน และต่อโครงการ

ณุศาศิริ "WE DEVELOP BETTER"

- พัฒนา ด้านลูกค้าสัมพันธ์
  - การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า
  - การบริการ
- พัฒนา ด้านคุณภาพ
  - ภาพลักษณ์
  - ความเป็นสากล
- พัฒนา ด้านการรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร
  - พัฒนาชุมชน
  - คุณภาพของชีวิตความเป็นอยู่





Nusasiri Wealth & Health

ในปีที่ผ่านมา“ณุศาศิริ”เกิดความเปลี่ยนแปลงและมีการพัฒนาหลายด้าน เราไม่ใช่แค่บริษัทอสังหาริมทรัพย์ที่มุ่งมั่นพัฒนาเฉพาะที่อยู่อาศัยอย่างในอดีต แต่ได้เริ่มต้นทำโครงการอสังหาฯ เพื่อการลงทุน พร้อมการันตีผลตอบแทน ภายใต้การบริหารงานของเชนโรงแรมชื่อดังระดับโลกอย่าง Movenpick ซึ่งเราได้เดินหน้าสร้างความเชื่อมั่นด้านการลงทุนจากโครงการ Movenpick Residences Ekkamai Bangkok ขยายสู่โครงการในพื้นที่ที่เป็นจุดท่องเที่ยวสำคัญของประเทศไทย ทั้ง Chivani Pattaya และ Nusa My Ozone Khao Yai Condo3 ซึ่งนอกจากการพัฒนาด้านอสังหาริมทรัพย์แล้ว เราได้ก้าวเข้าสู่ธุรกิจรูปแบบใหม่อย่าง Legend of Siam ธีมปาร์คแห่งใหม่กลางเมืองพัทยาอีกหนึ่งความภาคภูมิใจของณุศาศิริ ที่รวบรวมเครื่องเล่นที่ทันสมัย ภายใต้สถาปัตยกรรมและความเป็นไทย ถ่ายทอดออกไปให้นักท่องเที่ยวชาวต่างชาติได้ทำความรู้จักกับความเป็นไทยอย่างแท้จริง ซึ่งเตรียมเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการในช่วงไตรมาส 4 ปี 2561 นี้

นอกจากนี้เรารับรู้ถึงความต้องการของตลาดสุขภาพ จึงเดินหน้าศึกษาและเริ่มลงทุนในธุรกิจสุขภาพอย่างเต็มรูปแบบ เริ่มต้นจากศูนย์การแพทย์ Panacee และในปีนี้เรายังคงก้าวไปข้างหน้าและวางแผนพัฒนาอย่างไม่หยุดยั้ง ตอกย้ำความเป็นผู้นำด้านสุขภาพอย่างแท้จริงด้วยโรงพยาบาลพานาซี ประเทศจีน ซึ่งเตรียมเปิดให้บริการที่แรกที่ เป่ยไต้เหอ ในเมืองฉินฮวงเต่า ช่วงไตรมาส 2 ปี 2561



สารจากประธานกรรมการ

ความก้าวหน้าของ “ณุศาศิริ” ยังคงมีความต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองต่อความต้องการ และประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกระดับ แม้ในบางเวลา อาจมีอุปสรรคต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของเรา แต่ “ณุศาศิริ” มิได้นิ่งนอนใจแต่อย่างใด เรายังคงมุ่งมั่นที่จะก้าวไปสู่การเป็นบริษัทธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำ ด้วยการมุ่งเน้นการสรรสร้าง“คุณภาพชีวิตที่ดีกว่า”

“คุณภาพชีวิตที่ดีกว่า” เป็นสิ่งที่ “ณุศาศิริ” ให้ความสำคัญที่สุดเสมอ จึงมิใช่แค่เพียงที่พักอาศัยที่เรามุ่งพัฒนาอย่างต่อเนื่อง แต่ในวันนี้ยังรวมถึงการสรรสร้างสุขภาพที่ดีของผู้บริโภคอีกด้วย เราจึงได้ขยายธุรกิจเข้าสู่ธุรกิจด้านการ “ดูแลสุขภาพ”อย่างเต็มตัวเพื่อรุกตลาดทั้งภายในประเทศและต่างประเทศโดยเริ่มการลงทุนที่ประเทศจีนเป็นที่แรกนับว่าเป็นจุดเริ่มต้นในการขยายโอกาสทางธุรกิจเข้าสู่ตลาดต่างประเทศในภูมิภาคเอเชีย นอกจากนี้ยังมีแผนเปิดตัวธุรกิจสวนสนุกเชิงวัฒนธรรมและศูนย์แสดงศิลปวัฒนธรรมไทยที่ใหญ่ที่สุดในประเทศ เพื่อรองรับตลาดนักท่องเที่ยวทั้งภายในประเทศ และต่างประเทศอีกด้วย

ในนามของ “ณุศาศิริ” เราขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้ร่วมทุน คู่ค้า ลูกค้า และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตลอดจนสถาบันการเงิน ที่สนับสนุนการดำเนินงานของเราด้วยดีตลอดมา และขอให้เชื่อมั่นว่า “ณุศาศิริ” จะยังคงมุ่งมั่น ตั้งใจ ที่จะพัฒนาเพื่อก่อให้เกิดผลประโยชน์ และความพึงพอใจสูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้หลักธรรมาภิบาล และการบริหารกิจการที่ดี เพื่อก้าวสู่การเป็นบริษัทธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำต่อไป



(นายวิษณุ เทพเจริญ)

ประธานกรรมการบริษัท



ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท ณุศาศิริ จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	Nusasiri Public Company Limited
ชื่อย่อหลักทรัพย์	NUSA
ประเภทธุรกิจ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
เลขทะเบียนบริษัท	บมจ. 0107537001595
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 2922/209 อาคารชาญอิสสระทาวเวอร์ 2 ชั้น13 (12 เอ) ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ : 0-2030-1399 โทรสาร : 0-2030-1398 Home Page : www.nusasiri.com
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน	10,488,054,292 บาท
มูลค่าที่ตราไว้	1 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	7,641,078,761 บาท (ข้อมูล ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561)

ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : 0-2009-9999 โทรสาร : 0-2009-9991
ผู้สอบบัญชี	สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท 491/27 สีลมพลาซ่า ถนนสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ : 0-2234-1676, 0-2234-1678 โทรสาร : 0-2237-2133
สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) เลขที่ 35 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

สรุปข้อมูลสำคัญทางการเงิน

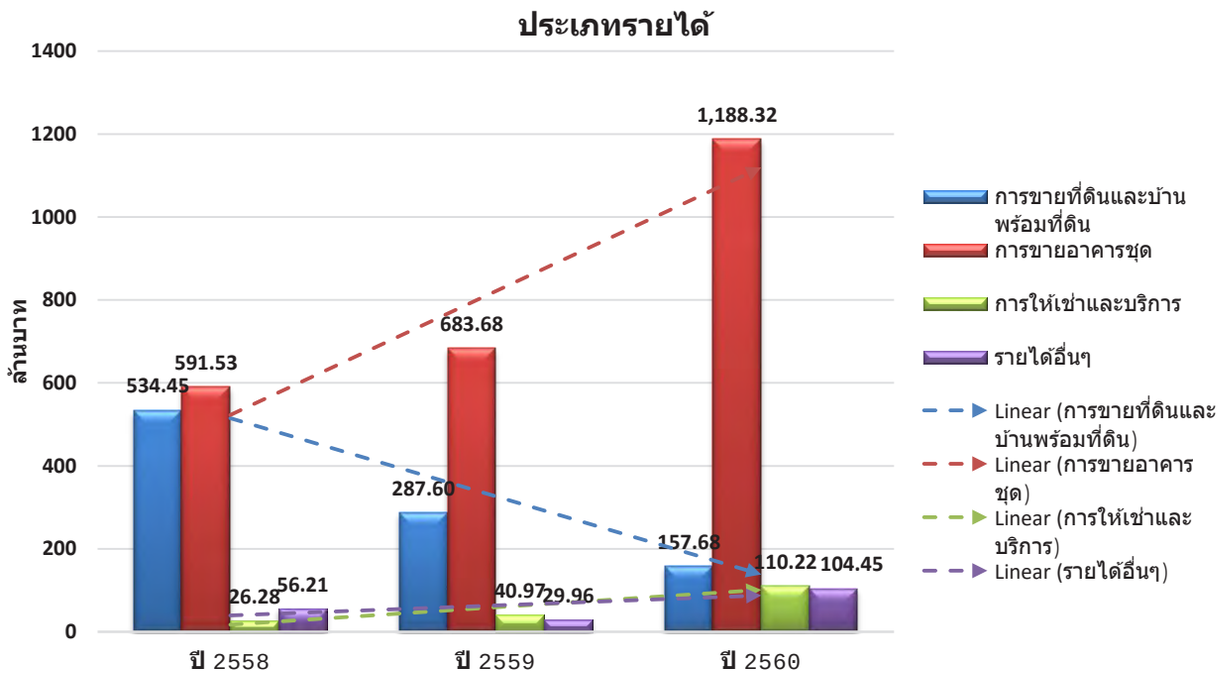
หน่วย : ล้านบาท

	2560	2559	2558
สินทรัพย์			
สินทรัพย์รวม	12,854.04	12,345.38	11,502.18
สินค้าคงเหลือ	4,194.71	7,013.75	8,273.63
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	721.26	729.66	727.18
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	2,921.61	2,592.15	1,209.22
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
เจ้าหนี้การค้า	104.10	131.48	132.78
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดใน 1 ปี	961.44	555.02	800.87
หนี้สินรวม	5,753.75	4,985.55	3,942.61
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	6,947.13	6,947.13	6,946.88
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	-	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้น	7,100.30	7,359.83	7,559.57
ผลการดำเนินงาน			
รายได้จากการขาย	1,456.22	1,012.25	1,152.26
รายได้รวม	1,560.67	1,042.21	1,208.47
ต้นทุนขาย	1,044.92	676.33	718.30
กำไรขั้นต้นจากการขาย	411.30	335.92	433.96
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(252.38)	(194.36)	63.13
อัตราส่วนทางการเงิน			
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	1.01	1.06	1.09
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท /หุ้น)	(0.0347)	(0.0291)	0.0101
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	(16.17)	(18.65)	5.22
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	(3.55)	(2.64)	0.84
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	(1.96)	(1.57)	0.55
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	-	-	-

โครงสร้างรายได้

รายได้รวม

ประเภทรายได้	ปี 2560		ปี 2559		ปี 2558	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
การขายที่ดินและบ้านพร้อมที่ดิน	157.68	10.10	287.6	27.6	534.45	44.23
การขายอาคารชุด	1,188.32	76.14	683.68	65.6	591.53	48.95
การให้เช่าและบริการ	110.22	7.06	40.97	3.93	26.28	2.17
รายได้อื่นๆ	104.45	6.69	29.96	2.87	56.21	4.65
รวม	**1,560.67**	**100**	**1,042.21**	**100**	**1,208.47**	**100**



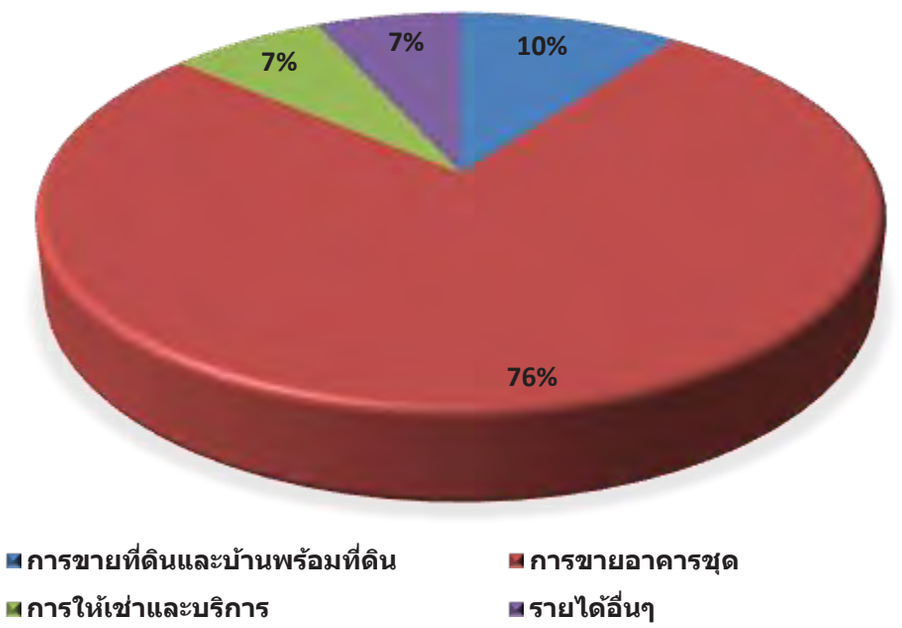
ร้อยละประเภทรายได้ ปี 2558



ร้อยละประเภทรายได้ ปี 2559



ร้อยละประเภทรายได้ ปี 2560



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ธุรกิจประเภทขายที่ดินเปล่า และบ้านพร้อมที่ดิน

โครงการ ณุศาศิริซิตี้ พระราม 2

ตั้งอยู่บน ถ.พระราม 2 จังหวัดสมุทรสาคร ที่อยู่อาศัยในพื้นที่กว่า 350 ไร่ ที่แสนร่มรื่น เป็นส่วนตัว

- กรีนเนอรี่ โครงการเฟส 1 ของ ณุศาศิริ ซิตี้ พระราม 2 : โดดเด่นด้วยแบบบ้านที่เข้ากับธรรมชาติและพื้นที่สีเขียว
- เลค ซีรีน โครงการเฟส 2 ของ ณุศาศิริ ซิตี้ พระราม 2 : โดดเด่นด้วยคอนเซ็ปต์และพื้นที่ริมทะเลสาบ กว่า 10 ไร่

โครงการ ณุศา มายโอโซน

ตั้งอยู่ อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา โอบล้อมด้วยขุนเขาและธรรมชาติอันแสนสงบ บนพื้นที่ กว่า 1,300 ไร่ ท่ามกลางอากาศบริสุทธิ์

สิ่งอำนายความสะดวก : สนามกอล์ฟขนาดใหญ่ 18 หลุม สวนผักออร์แกนิค ศูนย์สุขภาพ Panacee ร้านอาหาร สถานที่จัดประชุม-สัมมนา สระว่ายน้ำ ฟาร์มเลี้ยงสัตว์ สนามกีฬา สนามบินขนาดเล็ก ฯลฯ

โครงการบ้านกฤษณา พระราม 5

ตั้งอยู่บนถนนใหญ่กาญจนาภิเษก ต.บางคูเวียง จ.นนทบุรี ติดถนนใหญ่ โดดเด่นด้วยแบบบ้านสไตล์รีสอร์ท

โครงการ ณุศา ชีวานี่ พัทยา

ตั้งอยู่ อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี โครงการที่มีความโดดเด่นด้วยสถาปัตยกรรมสไตล์ทัสคานีจากอิตาลี ที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัว ใน พัทยา-ชลบุรี บนพื้นที่โครงการกว่า 185 ไร่

โครงการ ณ ราธร

ตั้งอยู่บนถนนสุวินทวงศ์ ประกอบด้วยบ้านเดี่ยว และทาวน์เฮาส์ ในสไตล์โมเดิร์น ติดถนนใหญ่ เดินทางสะดวก

ธุรกิจประเภทคอนโดมิเนียม Low–Rise และ High –Rise

โครงการ เมอเวนพิค เรสซิเดนซ์ เอกมัย กรุงเทพ

ตั้งอยู่บนถนนเอกมัย (สุขุมวิท 63) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและคอนโดมิเนียมสูง 29 ชั้น 1 อาคาร

โครงการ สเตท ทาวเวอร์

บนถนนสีลม เขตบางรัก ที่อยู่อาศัยหรืออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน วิวโค้งแม่น้ำเจ้าพระยา อาคารสูงเด่นเป็นสง่าบนทำเลสีลมย่านเศรษฐกิจที่สำคัญที่สุดของกรุงเทพฯ


Nusa Sriracha Condominium


Bangkok Mediplex


Nusa State Tower



Nusa Sport Mall











โครงการ YUU by Nusa (ณุศา ศรีราชา)

ตั้งอยู่บนถนนสุขุมวิท อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี คอนโดหรูติดถนนใหญ่และติดทะเลบนโค้งหาดหน้ากว้างเป็นแนวยาวที่สวยที่สุด และน่าลงทุน

โครงการ พาร์ค เอ็กโซ่ คอนโดมิเนียม

ตั้งอยู่บนถนนเกษตร-นวมินทร์ คอนโดมิเนียมที่ตอบสนองไลฟ์สไตล์ใหม่ในสังคมเพื่อสุขภาพอย่างมีคุณภาพ และ Sport Mall ขนาดใหญ่

โครงการ เฟรช คอนโดมิเนียม

ตั้งอยู่ที่ซอยกรุงเทพนนทบุรี 13 เขตบางซื่อ กทม. คอนโดมิเนียมเทรนด์ใหม่ที่ตอบสนองไลฟ์สไตล์คนเมือง ใกล้รถไฟฟ้าเชื่อมต่อ สถานีเตาปูน – บางซ่อน (สายสีม่วง)

ธุรกิจขายพื้นที่ และให้เช่าพื้นที่ ในส่วนของพลาซ่าทางด้านสุขภาพ

บริษัทได้เล็งเห็นโอกาสทางด้านธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับด้านสุขภาพใน **โครงการ “บางกอกเมดิเพล็กซ์” BMC** ซึ่งเป็นศูนย์กลางทางการแพทย์ ยา และอุปกรณ์การแพทย์ ที่ทันสมัยที่สุดในเอเชีย

ธุรกิจให้เช่าพื้นที่ Nusa Sport Mall

ตั้งอยู่หน้าโครงการ Parc Exo โดยเก็บค่าสมาชิกรายปี และรายเดือน มุ่งกลุ่มคนระดับกลางและครอบครัวที่อาศัยในย่านนั้นๆ Sport Mall ดังกล่าวมีพื้นที่เช่ารวมทั้งหมดกว่า 4,400 ตร.ม.

ธุรกิจให้เช่าพื้นที่ Community Mall

อยู่ด้านหน้าโครงการ ณุศาศิริ ซิตี้ พระราม 2 มุ่งเน้นให้บริการกับลูกค้าภายในโครงการ และลูกค้าที่อาศัยอยู่ในบริเวณใกล้เคียง โดยเก็บค่าเช่าจากร้านค้าเป็นรายเดือน Community Mall ดังกล่าวมีพื้นที่เช่ากว่า 4,300 ตร.ม.

ธุรกิจสนามกอล์ฟ

บริษัทฯ ได้ลงทุนสร้างสนามกอล์ฟ 18 หลุม ในโครงการ My Ozone อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา โดยจะเป็นสนามกอล์ฟที่เหมาะสมกับนักกอล์ฟทั้งชายและหญิง รวมไปถึงผู้สูงอายุโดยเก็บค่าสมาชิกเป็นรายปีและรายครั้ง

โครงสร้างการถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 10,488,054,292.00 บาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 6,947,134,128 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 10,488,054,292 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

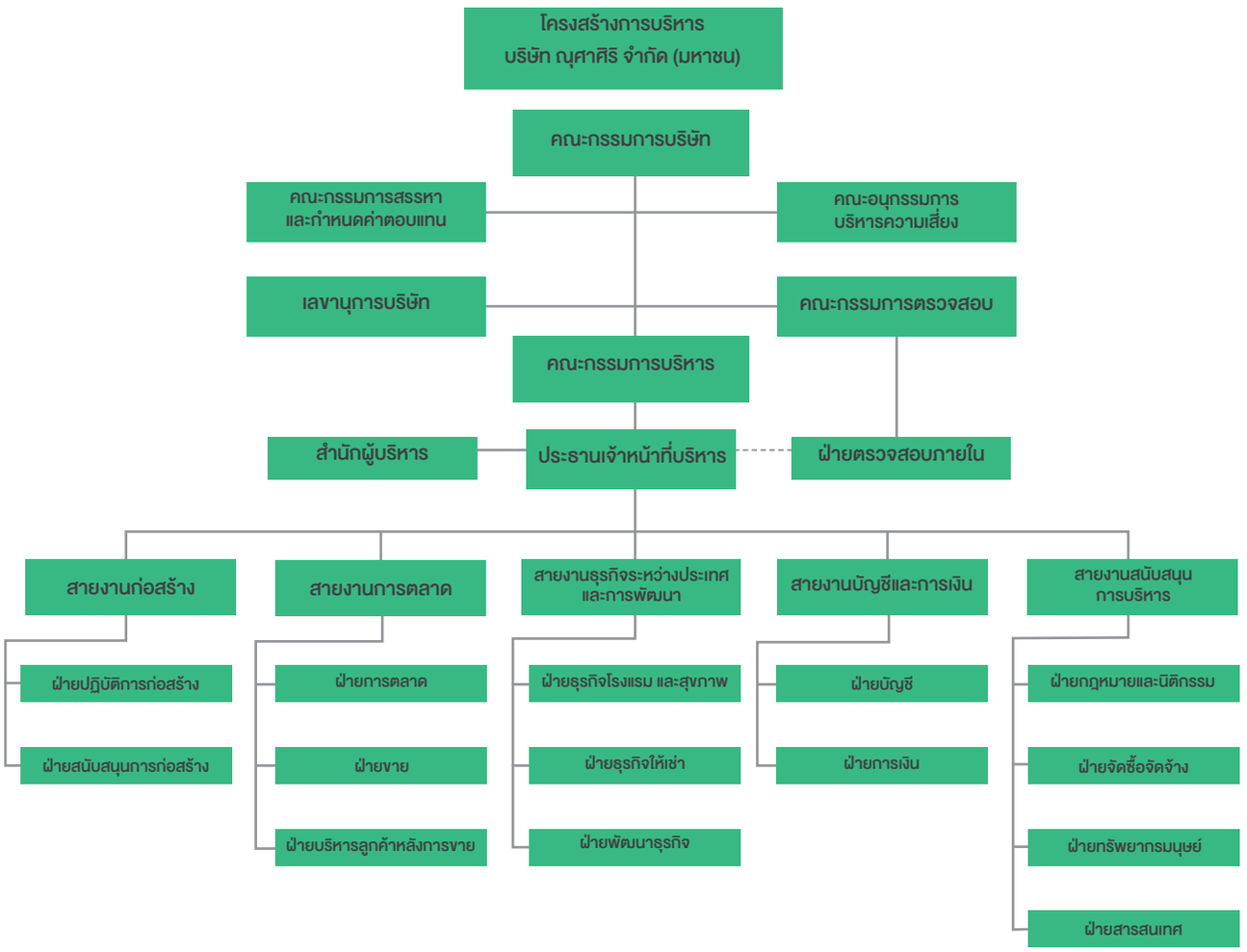
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ปรากฏรายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%) (ณ วันปิดสมุดทะเบียน 31 ธ.ค. 60)
1	**กลุ่มเทพเจริญ**		
	1.1 นายวิษณุ เทพเจริญ	401,982,071	5.786
	1.2 นางศิริญา เทพเจริญ	215,162,494	3.097
	1.3 นายศิรวิทย์ เทพเจริญ	204,510,000	2.944
	1.4 นายวงศกร เทพเจริญ	96,313,552	1.386
	1.5 นางสาววิษณี เทพเจริญ	58,559,700	0.843
	1.6 นางสมพร เทพเจริญ	8,212,900	0.118
	1.7 นายศิวะ เทพเจริญ	93	0.000
	รวม	984,740,810	14.175
2	กลุ่มกิตติอิสรานนท์		
	2.1 นายกำธร กิตติอิสรานนท์	296,838,800	4.273
	2.2 นางสาวนันทิดา กิตติอิสรานนท์	277,056,700	3.988
	2.3 นางสาวเจนจิรา กิตติอิสรานนท์	176,024,200	2.534
	2.4 นายประเดช กิตติอิสรานนท์	52,230,200	0.752
	รวม	802,149,900	11.546
3	กลุ่มรุ่งเรืองเนาวรัตน์		
	3.1 นายบวร รุ่งเรืองเนาวรัตน์	282,716,228	4.070
	3.2 นายสมพงษ์ รุ่งเรืองเนาวรัตน์	219,480,600	3.159
	3.3 นายบดินทร์ รุ่งเรืองเนาวรัตน์	2,180,000	0.031
	รวม	504,376,828	7.260

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%) (ณ วันปิดสมุดทะเบียน 31 ธ.ค. 60)
4	**กลุ่มศิริรัตน์**		
	4.1 นายวิรศักดิ์ ศิริรัตน์	264,000,000	3.800
	4.2 นายวสินธ์ ศิริรัตน์	227,083,030	3.269
	4.3 นายรัตนากร ศิริรัตน์	86,000	0.001
	รวม	491,169,030	7.070
5	**กลุ่มหาญไกรวิไลย์**		
	5.1 นายนคร หาญไกรวิไลย์	130,000,000	1.871
	5.2 นายสุรพงษ์ หาญไกรวิไลย์	108,005,000	1.555
	5.3 นางอำไพ หาญไกรวิไลย์	70,000,000	1.008
	5.4 นายทวี หาญไกรวิไลย์	5,000	0.000
	รวม	308,010,000	4.434
6	นางสาวอาทิกา ท่อแก้ว	269,983,449	3.886
7	**กลุ่มศวัสตนานนท์**		
	7.1 นายอนันต์ ศวัสตนานนท์	185,101,754	2.664
	7.2 นายภัทรานิษฐ์ ศวัสตนานนท์	6,000,000	0.086
	7.4 นายประดิษฐ ศวัสตนานนท์	700	0.000
	รวม	191,102,454	2.751
8	นางสุพัตรา เหลืองประเสริฐ	140,000,000	2.015
9	นายโกมล จึงรุ่งเรืองกิจ	134,142,300	1.931
10	นายเรวัต ปรีดารัชตะ	129,804,993	1.868

โครงสร้างการจัดการ



ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 ประชุมเมื่อ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560

1.คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 7 ท่านประกอบด้วย กรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหาร 3 ท่าน และกรรมการอิสระ 4 ท่าน ดังนี้

1. นายวิษณุ เทพเจริญ
   ประธานกรรมการบริษัท
2. นายสมคิด ศริ
   รองประธานกรรมการบริษัท /กรรมการอิสระ
3. นายประดิษฐ ศวัสตนานนท์
   กรรมการอิสระ
4. พ.ต.อ.ศักดิ์รพี เพรียวพานิช
   กรรมการอิสระ
5. นายมานพ ถนอมกิตติ
   กรรมการอิสระ
6. นางศิริญา เทพเจริญ
   กรรมการ
7. นายสมพิจิตร ชัยชนะจารักษ์
   กรรมการ และเลขานุการบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง ความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของผู้ถือหุ้น

2) มีหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ นโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับ ควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และการเติบโตอย่างยั่งยืน

3) รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นมีการเปิดเผยข้อมูล ที่เป็นสาระสำคัญต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้องครบถ้วน มีมาตรฐานและโปร่งใส

4) คณะกรรมการบริษัทต้องมีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ และมีความสนใจในกิจการของบริษัทที่ตนเป็นกรรมการอย่างแท้จริง

5) ประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

6) รับผิดชอบต่อผลประกอบการและการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายบริหาร โดยให้มีความตั้งใจและระมัดระวัง ในการปฏิบัติงาน

7) กำกับดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการกำหนดเป้าหมายในการปฏิบัติงาน โดยพิจารณาถึงความเป็นไปได้ สมเหตุสมผล

8) กำกับดูแลให้มีการดำเนินธุรกิจ และปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม

9) กำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

10)พิจารณาตัดสินในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่นนโยบายและแผนธุรกิจโครงการลงทุนขนาดใหญ่อำนาจการบริหารการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และรายการอื่นใดที่กฎหมายกำหนด

11) กำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติในการทำธุรกรรม และการดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานของบริษัทให้คณะหรือบุคคลตามความเหมาะสม และให้เป็นไปตามข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยจัดทำเป็นคู่มืออำนาจดำเนินการ และให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

12)จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลจัดให้มีกระบวนการใน การประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน

13) ให้ความเห็นชอบในการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาค่าสอบบัญชีประจำปี เพื่อนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นใน การพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง

14) รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการจัดทำรายงานทางการเงินโดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมในเรื่องสำคัญๆ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

15) กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ให้เป็นไปตามกฎบัตรที่กำหนดไว้

16) คณะกรรมการต้องประเมินผลการปฏิบัติด้วยตนเอง และประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวม

2.คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

1. นายประดิษฐ ศวัสตนานนท์
   ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
2. นายมานพ ถนอมกิตติ
   กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
3. พ.ต.อ.ศักดิ์รพี เพรียวพานิช
   กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
4. นายสมคิด ศริ
   กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ ได้แก่ นายประดิษฐ ศวัสตนานนท์ และนายมานพ ถนอมกิตติ

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่ นายกันต์ดนัย สร้างตนเอง ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1) สอบทานรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่า มีความถูกต้องและเชื่อถือได้ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งไตรมาสและประจำปี

2) สอบทานระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล และอาจเสนอแนะให้มีการสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็น และเป็นสิ่งสำคัญ พร้อมทั้งนำข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่สำคัญและจำเป็นเสนอคณะกรรมการบริษัท โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และหัวหน้าผู้ตรวจสอบภายใน

3) สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ

4) สอบทานการปฏิบัติ ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์ฯ นโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

5) สอบทานระบบงานเชิงป้องกันเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น

6) สอบทานกระบวนการสอบสวน การตรวจสอบทุจริต เพื่อให้เกิดความเป็นอิสระ และกำหนดมาตรการป้องกันภายในของบริษัทฯ รวมทั้งสอบทานกระบวนการเกี่ยวกับการรับแจ้งเบาะแสการกระทำผิด และการรับข้อร้องเรียน

7) สอบทานกระบวนการในการต่อต้านคอรัปชั่นให้สอดคล้องตามแนวทางการกำกับดูแลอย่างมีประสิทธิผลตั้งแต่กระบวนการส่งเสริมและสร้างความตระหนักรู้ การประเมินความเสี่ยง การสร้างระบบงานเชิงป้องกัน การตรวจสอบ ตลอดจนการสอบทานเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอรัปชั่น

8) พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัท

9) พิจารณาแผนงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป

10) พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน

11) รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อย ปีละ 4 ครั้ง

12) ร่วมให้ความเห็นในการพิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน และประเมินผลงานของหัวหน้าผู้ตรวจสอบภายใน

13) ให้มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุม หรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้อง หรือจำเป็นในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่

14) ให้มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษา หรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัทฯ มาให้ความเห็นหรือให้คำปรึกษาในกรณีจำเป็น

15) จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนาม โดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

16) ต้องประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยการประเมินตนเอง และรายงานผลการประเมินพร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่อาจเป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกปี

17) จัดให้มีช่องทางการติดต่อระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง

18) พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้มีความเหมาะสมต่อการปฏิบัติงาน

19) ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

3.คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. นายสมคิด ศริ
   ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/
   กรรมการอิสระ
2. นายประดิษฐ ศวัสตนานนท์
   กรรมการ/กรรมการอิสระ
3. พ.ต.อ.ศักดิ์รพี เพรียวพานิช
   กรรมการ/กรรมการอิสระ

เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้แก่ นายพัฒนวิสิฐ บุษบากรตำแหน่ง ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

ด้านการสรรหา

1) กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการให้เหมาะสมกับลักษณะ และการดำเนินธุรกิจขององค์กร โดยการกำหนดคุณสมบัติ ความรู้และความชำนาญแต่ละด้านที่ต้องการให้มี

2) สรรหากรรมการ เมื่อถึงวาระที่จะต้องเสนอชื่อกรรมการให้แก่คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยการสรรหาอาจพิจารณาจากกรรมการเดิมให้ดำรงตำแหน่งต่อ หรือเปิดรับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้น หรือการใช้บริษัทภายนอกช่วยสรรหา หรือพิจารณาจากบุคคลจากทำเนียบกรรมการอาชีพ หรือการให้กรรมการแต่ละคนเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสม เป็นต้น

3) พิจารณารายชื่อบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อมา และคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับหลักเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้

4) ตรวจสอบว่าบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อนั้นมีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

5) ดำเนินการทาบทามบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวมี ความยินดีที่จะมารับตำแหน่งกรรมการของบริษัท หากได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น

6) เสนอชื่อให้คณะกรรมการเพื่อพิจารณาและบรรจุชื่อในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง

7) พิจารณาสรรหาผู้บริหารระดับสูง ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน

1) พิจารณาหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มีความเหมาะสม โดยทบทวนความเหมาะสมของเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัท และกำหนดหลักเกณฑ์ให้เหมาะสมเพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวังให้มีความเป็นธรรม และเป็นการตอบแทนบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทประสบผลสำเร็จ

2) ทบทวนรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท เช่นค่าตอบแทนประจำ ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน และค่าเบี้ยประชุม โดยคำนึงถึงแนวปฏิบัติที่อุตสาหกรรมเดียวกันใช้อยู่ ผลประกอบการและขนาดของธุรกิจของบริษัท และความรับผิดชอบ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่บริษัทต้องการ

3) พิจารณาเกณฑ์การประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารสายงาน และผู้บริหารระดับสูงตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

4) กำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูง ตามหลักเกณฑ์การจ่ายได้พิจารณาไว้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูง ส่วนของกรรมการให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ

5) พิจารณาความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบ ในกรณีที่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ให้กรรมการและพนักงาน โดยยึดหลักให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น และสร้างแรงจูงใจให้กรรมการและพนักงานปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาวและสามารถรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพได้อย่างแท้จริง

4.คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริหาร มีจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

1. นายวิษณุ เทพเจริญ
   ประธานกรรมการบริหาร
2. นายสมพิจิตร ชัยชนะจารักษ์
   รองประธานกรรมการบริหาร
3. นางศิริญา เทพเจริญ
   กรรมการบริหาร
4. นายราชันย์ อารยะวงศ์ชัย
   กรรมการบริหาร
5. ผศ.รอ.นพ.ดร. สุมาส วงศ์สุนพรัตน์
   กรรมการบริหาร

เลขานุการคณะกรรมการบริหาร ได้แก่ นางสาวกชพรรณ จริยธรรมวัติ ตำแหน่ง เลขานุการผู้บริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1) ทำหน้าที่ควบคุมการบริหารงานของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ในการดำเนินการประชุมของคณะกรรมการบริหารต้องมีคณะกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการบริหาร ส่วนการลงมติของคณะกรรมการบริหารต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมากจากที่ประชุม และคะแนนเสียงดังกล่าวที่นับได้อย่างน้อยกึ่งหนึ่งจากคะแนนเสียงของคณะกรรมการบริหารทั้งหมด

2) มีอำนาจในการมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรือมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรืออำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นควร

3) วางแผน และกำหนดแผนธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณสำหรับประกอบธุรกิจ ประจำปี เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ รวมทั้ง พิจารณาอนุมัติการจัดสรรงบประมาณประจำปี การแก้ไข เปลี่ยนแปลงเพิ่มเติมงบประมาณรายจ่ายประจำปี ในกรณีมีความจำเป็นเร่งด่วน และให้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อทราบต่อไป

4) มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการทางการเงิน ดังนี้

ก.ในกรณีที่กำหนดในแผนธุรกิจหรืองบประมาณประจำปีที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้วคณะกรรมการบริหารสามารถดำเนินการได้โดยไม่จำกัดวงเงิน

ข.ในกรณีที่ไม่ได้กำหนดตามข้อ ก. ให้คณะกรรมการบริหารของบริษัทมีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินการทางการเงิน ในวงเงินไม่เกิน 200 ล้านบาท โดยอำนาจอนุมัติทางการเงินดังกล่าว จะรวมถึงการอนุมัติค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการดำเนินการตามธุรกิจปกติ การลงทุนในสินทรัพย์ฝ่ายทุน หรือสินทรัพย์ถาวร การกู้ยืมเงิน การจัดหาวงเงินสินเชื่อ รวมถึงการให้หลักประกัน เป็นต้น และให้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบต่อไป

5) มีอำนาจในการทำธุรกรรมทางการเงินกับธนาคาร หรือสถาบันการเงิน ในเรื่องการเปิด/ปิดบัญชีกับธนาคารหรือสถาบันการเงิน พร้อมกับกำหนดเงื่อนไขในการเบิกถอนเงิน กู้เงิน ตกลงอัตราดอกเบี้ยเงินกู้กับธนาคารหรือสถาบันการเงินและการขอหนังสือค้ำประกันจากธนาคารหรือสถาบันการเงิน

6) กำกับดูแลให้มีขั้นตอนให้ผู้ปฏิบัติงานต้องรายงานเหตุการณ์หรือการกระทำที่ผิดปกติหรือการกระทำผิดกฎหมาย ต่อคณะกรรมการบริหารอย่างทันท่วงที และในกรณีที่เหตุการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญจะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อพิจารณาแก้ไข ภายในระยะเวลาอันสมควร

7) ตรวจสอบ ติดตาม การดำเนินตามนโยบาย และแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัทที่กำหนดไว้ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เอื้อต่อสภาพการดำเนินธุรกิจ

8) ตรวจสอบ ติดตาม ผลการดำเนินงานของบริษัท ที่กำหนดไว้ให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่กำหนดไว้

9) พิจารณากลั่นกรองงานทุกประเภทที่เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

10) ดำเนินการใดๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น

หรือตามความเห็นของคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท

11) การดำเนินการเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารในเรื่องใดๆ ซึ่งได้รับการลงมติ และ/หรือ อนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร จะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งถัดไป

12) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลา จากคณะกรรมการบริษัท

5.คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง มีจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

1. นายสมพิจิตร ชัยชนะจารักษ์
   ประธานคณะอนุกรรมการ
2. นายราชันย์ อารยะวงศ์ชัย
   อนุกรรมการ
3. นายมนตรี มกรานนท์
   อนุกรรมการ
4. นายจิระ พันธ์ปลื้มจิตต์
   อนุกรรมการ
5. นายมนัสกร จุละจินดา
   อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และเลขานุการฯ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

การกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยง

เป็นการกำหนดนโยบาย วัตถุประสงค์ ขอบเขต ความรับผิดชอบ หลักเกณฑ์และแนวทางบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงานและทิศทางการดำเนินธุรกิจ ซึ่งบริษัทจะมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี และจะดำเนินการจัดทำพร้อมกันกับแผนธุรกิจ เพื่อให้มีความสอดคล้องกัน

การระบุความเสี่ยง

เป็นการระบุความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย โดยพิจารณาจากความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอก เช่น จากสภาพแวดล้อม กฎหมาย การเงิน ระบบสารสนเทศ ระบบข้อมูลเพื่อการตัดสินใจ ความพึงพอใจของนักลงทุน การบริหารเงินลงทุน ทรัพยากรบุคคล ชื่อเสียงและภาพลักษณ์ ระบบรักษาความปลอดภัย เป็นต้น ซึ่งบริษัทจะบริหารความเสี่ยงโดยพิจารณาจัดลำดับความเสี่ยงก่อนการพิจารณาระบบการควบคุม ซึ่งถ้าอยู่ในเกณฑ์สูงและสูงมากบริษัทจะนำมาความเสี่ยงเหล่านั้นมาวิเคราะห์เพื่อใช้ในการจัดการก่อน

การวิเคราะห์ความเสี่ยง

เป็นการวิเคราะห์เพื่อประเมินระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่หลังจากได้ประเมิน ระบบการควบคุมที่มีอยู่ และการจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง ซึ่งหากความเสี่ยงที่เหลือยังคงอยู่ในระดับสูงหรือสูงมาก จะต้องกำหนดมาตรการการจัดการความเสี่ยงทันที โดยผู้บริหารระดับสูงที่รับผิดชอบ และหากความเสี่ยงที่เหลือ อยู่ในระดับปานกลางหรือระดับต่ำ ให้กำหนดมาตรการการจัดการในระดับฝ่ายหรือแก้ไขในกระบวนการปฏิบัติงาน

การจัดการความเสี่ยง

เป็นการกำหนดวิธีการจัดทำแผนในการจัดการความเสี่ยงที่มีความสำคัญ ตามที่ได้มีการจัดลำดับไว้ในขั้นตอนของการวิเคราะห์ความเสี่ยง การจัดการความเสี่ยงมีได้หลายวิธี เช่น การควบคุม การโอน ความเสี่ยง การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง การใช้ประโยชน์จากความเสี่ยง หรือการยอมรับความเสี่ยง

การติดตามผลและการสอบทาน

เป็นขั้นตอนของการติดตามผลการบริหารความเสี่ยงตามแผนที่กำหนดไว้ รวมทั้งประเมินผลการจัดการความเสี่ยง ซึ่งคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงจะติดตามและรายงานให้ผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตรวจสอบ

6.การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระ คือ กรรมการที่สามารถแสดงความเห็นหรือรายงานข้อเสนอแนะได้อย่างเสรีตามภารกิจ ที่ได้รับมอบหมายโดยต้องไม่คำนึงถึงผลประโยชน์ใดๆ ที่เกี่ยวกับทรัพย์สิน หรือตำแหน่งหน้าที่ และมีความเป็นอิสระ จากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยไม่ตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใด ทั้งนี้ ผู้ที่จะเป็นกรรมการอิสระของบริษัท ต้องมีคุณสมบัติครบถ้วน และมีความเป็นอิสระตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนดไว้ดังนี้

บทบาทและหน้าที่ของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระนอกจากจะมีบทบาท และหน้าที่เช่นเดียวกับกรรมการคนอื่นในคณะกรรมการบริษัทแล้ว ยังมีบทบาท และหน้าที่พิเศษในการรักษาความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นหรือมีข้อเสนอแนะเพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วน ได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง โดยไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของกลุ่มบุคคลใด

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการรายนั้นๆ ด้วย

2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3) ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทบริษัทใหญ่ บริษัทย่อยบริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ

บริษัทรวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทบริษัทใหญ่บริษัทย่อยบริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทบริษัทใหญ่บริษัทย่อยบริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทบริษัทใหญ่ บริษัทย่อยบริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่

6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆซึ่งรวมถึงที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทบริษัทใหญ่บริษัทย่อยบริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย

7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อยหรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วนหรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้างพนักงานที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการให้บริการทางวิชาชีพ

บริษัทฯ ไม่มีการทำรายการที่เกี่ยวกับความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพระหว่างกรรมการอิสระ และกรรมการบริษัทกับบริษัทใหญ่บริษัทย่อยหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งซึ่งมีมูลค่าเกินกว่าที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ทจ. 28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ที่มีระดับนัยสำคัญเข้าข่ายไม่อิสระคือ

1) การทำรายการที่เกี่ยวกับความสัมพันธ์ทางธุรกิจซึ่งมีมูลค่ารายการตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าโดยรวมรายการที่เกิดขึ้นในระหว่างหกเดือนก่อนวันที่มีการทำรายการด้วย แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มี ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ

2) เป็นผู้สอบบัญชี และผู้ให้บริการทางวิชาชีพเช่นที่ปรึกษากฎหมายที่ปรึกษาทางการเงินและผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน

การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การสรรหากรรมการบริษัท

การสรรหาบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทฯจะพิจารณาจากปัจจัยหลายประการ เช่น ประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด โดยคัดเลือกจากบุคคลที่เป็นตัวแทนหรือได้รับการเสนอชื่อ จากผู้ถือหุ้น จากนั้นคณะกรรมการจะเสนอชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาแต่งตั้งตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดอยู่ในข้อบังคับของบริษัทฯ

ทั้งนี้ เงื่อนไขการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯมีดังนี้

1) บริษัทฯ มีคณะกรรมการคณะหนึ่ง ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยให้ที่ประชุมใหญ่ เป็นผู้พิจารณาเลือกตั้งและให้คณะกรรมการเลือกตั้งกรรมการด้วยกันเป็นประธานกรรมการและอาจเลือกรองประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นตามที่เห็นเหมาะสมด้วยก็ได้ และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

2) ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

ก. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

ข. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม ก. เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

ค. บุคคลซึ่งได้คะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

3) ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) โดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3)

4) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการเหลือน้อยกว่าสองเดือนบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน มติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด

ระดับประธานกรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทฯ มีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯกำหนดและต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ความรู้ความสามารถและประสบการณ์ความเหมาะสมกับองค์กรโดยการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้สรรหาเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

แต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่งดังกล่าว

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีระบบและแผนงานเพื่อเตรียมความพร้อมในการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับระดับประธานกรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อทดแทนในกรณีที่ผู้บริหารท่านนั้นไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งงานนั้นได้ไม่ว่าด้วยสาเหตุใดๆ ตลอดจนลดความเสี่ยงหรือผลกระทบจากการขาดความต่อเนื่องในการบริหารจัดการบริษัทฯ ดังนี้

เมื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับประธานกรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ว่างลงหรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้บริษัทฯจะมีระบบการให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียงหรือระดับรอง เป็นผู้รักษาการในตำแหน่งจนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯกำหนดและต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ความรู้ความสามารถและประสบการณ์ความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กรโดยการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้สรรหาเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป

ระดับผู้บริหาร

ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ มีหน้าที่ในการพิจารณาสรรหาบุคคลภายในบริษัทฯที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์เกี่ยวกับงานที่ต้องรับผิดชอบในสายงานนั้นๆเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้บริหาร ทั้งนี้ในกรณีที่ไม่สามารถสรรหาบุคคลภายในที่เหมาะสมได้ก็จะพิจารณาสรรหาจากบุคคลภายนอกโดยจะพิจารณาจากบุคคลที่มีความรู้ความสามารถประสบการณ์ วิสัยทัศน์และทัศนคติที่ดีต่อองค์กรเช่นกันและเสนอต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือประธานกรรมการบริหารพิจารณาอนุมัติ

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีระบบและแผนงานเพื่อเตรียมความพร้อมในการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับระดับผู้บริหาร เพื่อทดแทนในกรณีที่ผู้บริหารท่านนั้นไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งงานนั้นได้ไม่ว่าด้วยสาเหตุใดๆตลอดจนลดความเสี่ยงหรือผลกระทบจากการขาดความต่อเนื่อง ในการบริหารจัดการบริษัทฯ ดังนี้

เมื่อตำแหน่งระดับผู้บริหารตั้งแต่ผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปว่างลงหรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯจะมีระบบการให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียงหรือระดับรองเป็นผู้รักษาการในตำแหน่ง จนกว่าจะมีการสรรหา และคัดเลือกจากฝ่ายทรัพยากรบุคคลในการสรรหาบุคคลทั้งจากภายในองค์กรและนอกองค์กรที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับตำแหน่งเพื่อเสนอต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือประธานกรรมการบริหารแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป

7.ผู้บริหาร

บริษัทฯ บริหารงานโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารทำหน้าที่ช่วยบริหารงานต่างๆ ในบริษัทฯ และกำกับดูแลงานตามสายงานที่รับผิดชอบ รวมจำนวน 5 สายงาน ประกอบไปด้วยผู้บริหาร ดังนี้

1. นายวิษณุ เทพเจริญ
   ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายสมพิจิตร ชัยชนะจารักษ์
   รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส
   สายงานสนับสนุนการบริหาร
3. นางศิริญา เทพเจริญ
   รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานการตลาด
4. นายราชันย์ อารยะวงศ์ชัย[1]
   รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานบัญชีและการเงิน
5. ผศ.ร.อ.นพ.ดร. สุมาส วงศ์สุนพรัตน์[2]
   รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานธุรกิจระหว่างประเทศ
   และการพัฒนา
6. นาย ลาว ฮุย เต็กซ์ [3]
   รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานก่อสร้าง
7. นายสิทธิชัย เสรีพัฒนา[4]
   รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานบัญชีและการเงิน
8. นายศิวะ เทพเจริญ [5]
   รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานธุรกิจระหว่างประเทศ
   และการพัฒนา
9. นางสาวอัยรินทร์อธิกุลเมธาวัชร[6]
   ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
10. นายมนัสกร จุละจินดา
    ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

หมายเหตุ

1. นายราชันย์ อารยะวงศ์ชัยดำรงตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานบัญชีและการเงิน เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2560
2. ผศ.ร.อ.นพ.ดร. สุมาส วงศ์สุนพรัตน์ ดำรงตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานธุรกิจระหว่างประเทศและการพัฒนา เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2560
3. นายลาว ฮุย เต็กซ์ ลาออกจากตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานก่อสร้าง เมื่อวันที่ 13 เมษายน 2560
4. นายสิทธิชัย เสรีพัฒนา ลาออกจากตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานบัญชีและการเงิน เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2560
5. นายศิวะ เทพเจริญ ลาออกจากตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานธุรกิจระหว่างประเทศ และการพัฒนา เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2560
6. นางสาวอัยรินทร์ อธิกุลเมธาวัชร ลาออกจากตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2560

ผู้บริหาร หมายถึง ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร 4 รายแรกนับถัดจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงมา รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่ 4 ทุกราย และหมายรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีและการเงิน

8.ค่าตอบแทนของคณะกรรมการและผู้บริหาร

8.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ สำหรับปี 2560 เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 5,000,000 บาท โดยที่ประชุมมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณาจัดสรรตามความเหมาะสม มีรายละเอียดดังต่อไปนี้ (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ที่	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	บำเหน็จกรรมการ (บาท)			เบี้ยประชุม (บาท)			ยอดสุทธิ (บาท)
			กบ.	กต.	กส.	กบ.	กต.	กส.	
1	นายวิษณุ เทพเจริญ	ประธานกรรมการบริษัท	360,000	-	-	275,000	-	-	635,000
2	นายสมคิด ศรี	รองประธานกรรมการบริษัท/ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณากำหนดค่าตอบแทน/กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)	300,000	-	-	200,000	60,000	37,500	597,500
3	นายประดิษฐ ศวัสตนานนท์	กรรมการบริษัท/ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาและพิจารณากำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)	300,000	-	-	240,000	100,000	30,000	670,000
4	พ.ต.อ.ศักดิ์รพี เพรียวพานิช	กรมการบริษัท/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาและพิจารณากำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)	300,000	-	-	200,000	60,000	30,000	590,000
5	นายมานพ ถนอมกิตติ	กรมการบริษัท/กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)	300,000	-	-	220,000	60,000	-	580,000
6	นายสมพิจิตร ชัยชนะจารักษ์	กรรมการบริษัท/เลขานุการบริษัท	300,000	-	-	220,000	-	-	520,000
7	นางศิริญา เทพเจริญ	กรรมการบริษัท	300,000	-	-	220,000	-	-	520,000
รวม			2,160,000	-	-	1,575,000	280,000	97,500	4,112,500

หมายเหตุ

กบ. กรรมการบริษัท

กต. กรรมการตรวจสอบ

กส. กรรมการสรรหาและพิจารณากำหนดค่าตอบแทน

8.2 ค่าตอบแทนของผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหาร ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการ และผลประโยชน์อื่น

ค่าตอบแทน	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (บาท)
ผู้บริหาร	10	22,282,053.93

9.การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้นผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสียและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งเพื่อดำเนินการให้สอดคล้องและครอบคลุมเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2549 ตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด บริษัทฯ จึงได้จัดทำรายงานการปฏิบัติตามหลักการ กำกับดูแลกิจการที่ดีประจำปี 2560 โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

9.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

การกำหนดวัน เวลา สถานที่ นัดประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท จะกำหนดประชุมผู้ถือหุ้นในวันเวลาและสถานที่ ที่ผู้ถือหุ้นจะมาร่วมประชุมได้โดยสะดวก

หนังสือบอกกล่าวนัดประชุม

บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม วาระการประชุม ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทพร้อมทั้งเอกสารข้อมูลที่ครบถ้วน เพื่อประกอบการพิจารณาตัดสินใจในแต่ละวาระ โดยแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้

การให้เสนอเพิ่มวาระล่วงหน้าได้ก่อนการประชุม

ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถเสนอเพิ่มวาระล่วงหน้าได้ก่อนการประชุม โดยการส่งวาระและรายละเอียดเป็นหนังสือให้แก่บริษัท ก่อนวันประชุมอย่างน้อย 3 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาว่าจะเพิ่มเป็นวาระหนึ่งในการประชุมหรือไม่

การเข้าร่วมประชุมและลงทะเบียน

ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนน หรือมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนก็ได้ บริษัทเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุม ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียงบริษัทฯ ได้นำระบบ barcode มาใช้เพื่อช่วยอำนวยความสะดวกแก่การประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งช่วยลดระยะเวลาในขั้นตอนดังกล่าวให้รวดเร็วยิ่งขึ้น โดยบริษัทฯจะแสดงคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้น ในทุกวาระที่มีการลงมติให้ผู้ถือหุ้นทราบผลทันที

การสอบถาม แสดงความเห็น การลงมติ และการบันทึกรายงานการประชุม

คณะกรรมการบริษัท เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกัน ในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ผู้ถือหุ้นสามารถสอบถาม แสดงความคิดเห็นและให้ข้อเสนอแนะต่างๆ ได้ อย่างเต็มที่ การพิจารณาและลงมติในทุกเรื่องเป็นไปอย่างอิสระ ในการลงคะแนนนับ 1 หุ้น เป็น 1 เสียง เท่าเทียมกันทุกราย บริษัทได้จดบันทึกรายงานการประชุมพร้อมทั้งข้อซักถาม ข้อเสนอแนะ มติของที่ประชุมและจำนวนคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ในแต่ละวาระไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบด้วย รวมทั้งมีการเผยแพร่รายงานการประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทภายหลังที่ประชุมแล้วเสร็จ

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นอย่างมาก โดยถือเป็นหน้าที่ว่า คณะกรรมการบริษัททุกคนต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง นำเสนอข้อมูลต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วนรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามและตอบข้อซักถามนั้นด้วยข้อมูลที่ถูกต้อง

เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ในการนัดหมายจัดเตรียมหนังสือนัดประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้ถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอ

โดยมอบให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัดซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯเป็นผู้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นก่อนการประชุมตามที่กฎหมายกำหนดทุกครั้ง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นนอกจากนี้ผู้ถือหุ้นสามารถ Download หนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมได้จาก Website ของบริษัทฯ คือ www.nusasiri.com ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนวันประชุมทั้งในรูปแบบภาษาไทยและภาษาอังกฤษซึ่งเป็นข้อมูลเดียวกับข้อมูลที่บริษัทฯ ส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสารทั้งนี้ข้อมูลในหนังสือเชิญประชุมบริษัทฯได้แจ้งกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม ผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบและมีข้อมูลในแต่ละวาระการประชุมเพียงพอต่อการตัดสินใจ

9.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

กรณีผู้ถือหุ้นเข้าประชุมด้วยตนเองไม่ได้ สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทฯได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้โดยบริษัทฯได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะ ไปให้ผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือนัดประชุม

กรณีการเสนอชื่อกรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองบริษัทฯเสนอให้มอบอำนาจให้กรรมการอิสระเข้าประชุมและลงคะแนนเสียงแทนได้

การให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

บริษัทฯได้ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเพื่อเสนอเรื่องบรรจุเป็นวาระการประชุมและเสนอชื่อเพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นกรรมการของบริษัท

มาตรการป้องกันกรรมการและผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบบริษัทฯได้กำหนดมาตรการป้องกันกรรมการและผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบดังนี้

1)ห้ามไม่ให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ในบริษัทฯ แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว หรือของครอบครัวหรือบุคคลใกล้ชิด ไม่ว่าจะเป็นด้านการเงิน หรือด้านอื่นใดก็ตาม

2) หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันกับตนเอง ยกเว้นในกรณีที่จำเป็นเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ภายใต้หลักเกณฑ์และระเบียบข้อบังคับที่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนด เช่น เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับซื่อ และความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวโยงกันนโยบายการกำหนดราคา และมูลค่าของรายการ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับรายการดังกล่าว และหลีกเลี่ยงไม่มีรายการระหว่างกันในลักษณะที่เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน

3) ไม่ประกอบธุรกิจส่วนตัวใดๆ ที่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และเวลาทำงานของบริษัทฯ หรือทำธุรกิจใดๆ กับบริษัทฯ ในนามส่วนตัว ครอบครัว หรือนิติบุคคลใดๆ ที่ตนมีส่วนได้เสีย หรือประกอบกิจการใดอันเป็นการแข่งขันกับธุรกิจของบริษัทฯ

โดยบริษัทฯ ได้ขอความร่วมมือโดยควรหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดกรณีการซื้อขายหุ้นโดยใช้ข้อมูลภายในโดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯซึ่งถือเป็นการนำข้อมูลไปใช้ในทางมิชอบจึงกำหนดเป็นข้อปฏิบัติสำหรับกรรมการผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่กำหนดขึ้นและถ้ารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวโยงกันคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้งรวมทั้งปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมทั้งได้กำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน และคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว

9.3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งภายในและภายนอก โดยให้ความดูแลและมั่นใจว่าสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียจะได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี เนื่องจากแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ นั้นจะสร้างความสามารถในการแข่งขัน ความมั่นคงและสร้างกำไรให้กับบริษัท และสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัทฯได้ ทั้งนี้บริษัทได้จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเป็นธรรมโปร่งใสและทันเวลาเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความซื่อสัตย์สุจริต และจริยธรรมอันดีงาม มุ่งพัฒนากิจการให้มีความเจริญเติบโต มั่นคงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และปฏิบัติตาม พันธกิจที่ให้ไว้กับผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุด โดยคำนึงผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นอย่างเสมอภาค เปิดเผย โปร่งใส และเชื่อถือได้ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย พร้อมทั้ง ดูแลไม่ให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงาน แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว หรือบุคคลใกล้ชิดจากข้อมูลที่มีสาระสำคัญของบริษัท

นโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของลูกค้าจึงมุ่งสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าอย่างเหมาะสมโดยการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพซึ่งตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างมืออาชีพ ดังนี้

1) ด้านสินค้าและบริการ: ส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพตรงตามความคาดหมายของลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม และให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องเพียงพอและทันต่อเหตุการณ์ แก่ลูกค้าเพื่อป้องกันมิให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพปริมาณหรือเงื่อนไขใด ๆของสินค้าหรือบริการนั้นๆนอกจากนี้ ต้องปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขต่าง ๆ กับลูกค้าอย่างเป็นธรรม หากไม่สามารถปฏิบัติตามข้อตกลงหรือเงื่อนไขไม่ได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบ เพื่อหาทางแก้ไขร่วมกัน และปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรมในเรื่องสินค้าและบริการ รับข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียน โดยไม่เลือกปฏิบัติ

โดยบริษัทฯ ได้รับรางวัลบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ยอดเยี่ยมของไทยประจำปี 2557 ด้านการออกแบบและพัฒนาโครงการก่อสร้าง (BCI Asia Top 10 Developer Awards 2014) จากบริษัท บีซีไอเอเชียคอนสตรัคชั่น อินฟอร์เมชั่น จำกัด ซึ่งเป็นศูนย์กลางข้อมูลของธุรกิจก่อสร้างในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิคและนิตยสาร FuturArc

2) การรักษาข้อมูลของลูกค้า: ไม่นำความลับของลูกค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ และจะไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้า โดยไม่ได้รับอนุญาตจากลูกค้า หรือจากผู้มีอำนาจของบริษัทก่อน เว้นแต่เป็นข้อมูลที่ต้องเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องเพื่อชี้แจงหรือดำเนินการในทางกฎหมาย

3) การดูแลลูกค้าภายหลังการขาย: บริษัทฯ มุ่งมั่นเพื่อสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าเพื่อการพัฒนาธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน อาทิ เช่น การติดตามและสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า, การตรวจสอบและแก้ไขข้อบกพร่องภายในระยะการรับประกัน, การจัดกิจกรรมทางสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯได้จัดช่องทางให้ลูกค้าสามารถเสนอข้อแนะนำหรือร้องทุกข์จากปัญหาที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯได้ ณ ที่อยู่บริษัทฯโดยตรงหรือทาง Call Center โทร. 1608 หรือทาง Website ของบริษัทฯ www.nusasiri.com ปัจจุบันบริษัทฯ มีระบบ CRM (Customer Relation Management) สร้างความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับลูกค้า เพื่อให้เข้าถึงสารสนเทศและความต้องการของลูกค้าให้มากที่สุด โดยมีกิจกรรมร่วมกับลูกค้า เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีต่อกับระหว่างบริษัทฯกับลูกบ้าน และ/หรือ ลูกบ้านกับลูกบ้านด้วยกัน เช่น กิจกรรมตักบาตรข้าวสารอาหารแห้งในเทศกาลปีใหม่ วันสรงน้ำพระในเทศกาลสงกรานต์ เป็นต้น

นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานเสมือนเป็นทรัพยากรอันมีค่าสูงสุด และมีความสำคัญต่อความสำเร็จของบริษัทฯ จึงมุ่งพัฒนาเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร และสร้างบรรยากาศการทำงานที่ดี ส่งเสริมให้ร่วมกันทำงานเป็นทีม สร้างความสามัคคีภายใน

องค์กร โดยในปี 2559 บริษัทฯมีการจัดกิจกรรมให้ผู้บริหารพบปะกับพนักงาน เช่น ในวันสงกรานต์มีการจัดกิจกรรมรดน้ำดำหัวและขอพรจากผู้บริหารระดับสูง และมีการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างยุติธรรม รวมทั้ง ส่งเสริมให้พนักงานมีความเข้าใจในเรื่องจรรยาบรรณที่พนักงานต้องพึงปฏิบัติ จัดสวัสดิการให้พนักงานอย่างเหมาะสม รวมถึง ความปลอดภัย สุขอนามัย ในสถานที่ทำงาน เป็นต้น โดยยึดหลักปฏิบัติ ดังนี้

1) ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเคารพ ตามหลักสิทธิมนุษยชน

2) การแต่งตั้ง โยกย้าย รวมถึงให้รางวัลและลงโทษพนักงานกระทำด้วยความสุจริตใจและตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ ความเหมาะสม และเป็นธรรมโดยไม่เลือกปฏิบัติ

3) ประเมินผลงานและความก้าวหน้าของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ

4) ให้ผลตอบแทนในด้านต่างๆ อย่างเป็นธรรมและความเหมาะสมตามความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ตำแหน่งงาน ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน โดยจะพิจารณาให้สอดคล้องกับผลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สภาวะแวดล้อมทางเศรษฐกิจและสังคม

5) จัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่างๆ ที่เหมาะสม ให้กับพนักงานโดยเทียบเคียงกับบริษัทอื่นที่อยู่ในธุรกิจเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน เป็นต้น

6) สนับสนุนและให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้ความสามารถและศักยภาพที่เป็นประโยชน์ต่อพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อความก้าวหน้าในอาชีพการงานของพนักงาน

7) ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงานเพื่อสุขอนามัยและมีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ

8) ส่งเสริมให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดียิ่งขึ้นและสนับสนุนให้มีการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของครอบครัวพนักงานให้มีความสุขและสามารถพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน ตามแนวปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

9) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน และเคารพสิทธิในการรวมกลุ่มของพนักงานในอัน ที่จะเสนอแนะหรือกำหนดแนวทางการทำงานและ/หรือข้อตกลงต่างๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่าย และสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน

10) ส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติงานภายใต้วัฒนธรรม และค่านิยมที่ดีร่วมกัน ตลอดจนมีความสามัคคีภายในองค์กร

11) บริหารงานโดยระมัดระวังและหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน

12) ปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับต่างๆ เกี่ยวกับกฎหมายแรงงาน (เช่น การจ้างงาน การเลิกจ้าง เป็นต้น) และ สวัสดิภาพของพนักงาน

นโยบายการบริหารงานบุคคล บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายไว้ดังนี้

1) การจ้างงานและบรรจุพนักงาน บริษัทฯ มีนโยบายจ้างงานและบรรจุพนักงานตามความจำเป็นและความเหมาะสมของงาน โดยพนักงานที่ได้รับการว่าจ้างและบรรจุต้องมีคุณวุฒิ ประสบการณ์ และความสามารถเหมาะสมกับตำแหน่งงาน และมีคุณสมบัติตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ กรณีที่ตำแหน่งงานว่าง บริษัทจะให้โอกาส และพิจารณาคัดเลือกพนักงานของบริษัทที่มีอยู่ให้ดำรงตำแหน่งที่ว่างนั้นเสียก่อน หากไม่สามารถสรรหาพนักงานจากภายในบริษัทได้แล้ว จึงจะดำเนินการกระบวนการสรรหาและว่าจ้างบรรจุบุคคลภายนอก

2) โครงสร้างสายการบังคับบัญชาและการแบ่งส่วนงาน บริษัทกำหนดโครงสร้างสายการบังคับบัญชา และการแบ่งส่วนงานของบริษัทโดยมีขอบข่ายความรับผิดชอบของส่วนงาน และตำแหน่งงานอย่างชัดเจน และเหมาะสมกับประเภทหรือลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทและมีการทบทวนเป็นระยะเพื่อความเหมาะสมกับสถานการณ์

3) การบริหารค่าตอบแทน

3.1) เงินเดือนและค่าจ้าง บริษัทบริหารเงินเดือนและค่าจ้างให้เป็นไปอย่างยุติธรรม โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ได้แก่ คุณวุฒิ ประสบการณ์ ระดับ ตำแหน่ง หน้าที่ความรับผิดชอบ เทียบเคียงกับอัตราเงินเดือนของบริษัทอื่น ๆ ที่มีลักษณะใกล้เคียงกับบริษัทอัตราค่าจ้างแรงงานของตลาดในประเทศและสถานการณ์ความจำเป็นของบริษัท

3.2) ค่าตอบแทนอื่นบริษัทฯจะให้เงินตอบแทนพิเศษสำหรับการปฏิบัติงานที่นอกเหนือจากการทำงานปกติ เช่นค่าล่วงเวลา ค่าทำงานวันหยุด ตามความเหมาะสมกับกรณี รวมทั้ง เงินช่วยเหลือเพื่อเป็นค่าใช้จ่าย ในการเดินทางไปปฏิบัติงานนอกเขตงานประจำทั้งในประเทศและต่างประเทศ ในรูปเบี้ยเลี้ยงเดินทาง และค่าที่พัก

4) สวัสดิการ บริษัทมีนโยบายที่จะดูแลให้พนักงานมีสุขภาพอนามัยที่ดี เพื่อที่จะปฏิบัติงานให้บริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ สวัสดิการที่พนักงานได้รับ บริษัทจะเทียบเคียงกับอุตสาหกรรมในลักษณะเดียวกัน หรือใกล้เคียงกัน หรือตามที่กฎหมายกำหนด เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ, กองทุนประกันสังคม, กองทุนเงินทดแทน กรณีเจ็บป่วย หรือได้รับอุบัติเหตุเนื่องจากการทำงาน, กองทุนพนักงาน, การตรวจสุขภาพประจำปี, จัดของเยี่ยม กรณีเจ็บป่วยต้องเข้าพักรักษาตัวที่โรงพยาบาลเงินช่วยเหลือ เช่น กรณีสมรส ประสบภัยพิบัติ และเงินช่วยเหลืองานศพ ครอบคลุมพนักงาน บิดา-มารดา คู่สมรส และบุตรของพนักงานเป็นต้น

5) สภาพแวดล้อมในการทำงาน บริษัทมีนโยบายให้พนักงานทำงานในบริษัทอย่างมีความสุข ปลอดภัย ดังนั้น จึงได้จัดสถานที่ทำงาน อุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ เครื่องแบบในการปฏิบัติงาน ให้เหมาะสมกับลักษณะงาน อีกทั้งจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ให้แก่พนักงาน เช่น ที่จอดรถ เป็นต้น

6) การพัฒนาพนักงาน บริษัทมีนโยบายส่งเสริมพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ ทักษะ และทัศนคติเกี่ยวกับงาน เป็นไปตามความสามารถที่ตำแหน่งงานนั้นๆต้องการ โดยมีแนวทางในการพัฒนาที่หลากหลาย ได้แก่ส่งเสริมให้พนักงานเพิ่มพูนความรู้ให้ตัวเองโดยผ่านสื่ออิเลคทรอนิคส์ต่างๆ การจัดอบรมสัมมนาโดยวิทยากร ที่มีความรู้ความสามารถจากภายนอกองค์กร การฝึกอบรมจากผู้มีประสบการณ์ในองค์กร การสอนงานโดยหัวหน้างาน (Coaching) การเรียนรู้จากการปฏิบัติงานจริง (On the Job Training) การศึกษาดูงานทั้งภายในและภายนอกประเทศการถ่ายทอดความรู้ระหว่างเพื่อนร่วมงานและการเรียนรู้ร่วมกันระหว่างผู้บริหารและพนักงานตามแนวทาง Learning Organization เป็นต้น

7) ส่งเสริมการทำงานเป็นทีมให้พนักงานมีความร่วมมือร่วมใจกันทำงานเสมือนหนึ่งเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน

นโยบายและแนวปฏิบัติต่อเจ้าหนี้

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อเจ้าหนี้ไม่ว่าจะเป็นเจ้าหนี้ทางการค้าหรือเจ้าหนี้สถาบันการเงิน ในการชำระหนี้ที่ติดค้าง คืนให้ตรงกำหนดเวลาที่ตกลงหรือที่ทำสัญญาไว้ รวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เจ้าหนี้กำหนดอย่างเคร่งครัด โดยยึดหลักปฏิบัติต่อเจ้าหนี้เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมทั้งสองฝ่าย

นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่ค้า

บริษัทฯ มีนโยบายและแผนการปฏิบัติงาน คัดเลือกและปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรมโดยคำนึงถึงชื่อเสียง ความถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ และประเพณีปฏิบัติที่สำคัญ รวมทั้งปฏิบัติตามพันธะสัญญากับคู่ค้า ยึดหลักปฏิบัติเพื่อความเป็นธรรมกับคู่ค้าและเกิดประโยชน์กับทุกฝ่าย

นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่แข่งขันทางการค้า

บริษัทฯ คำนึงถึงจรรยาบรรณ ในการประกอบธุรกิจ ให้ความสำคัญและปฏิบัติเสมอมา โดยมุ่งเน้นการประกอบธุรกิจที่เป็นธรรม และโปร่งใส ยึดหลักธรรมาภิบาล ทางการแข่งขันตามเกณฑ์แห่งกฎหมาย จารีตทางการค้า ตลอดจนแนวทางการปฏิบัติที่ดี ที่สอดคล้องกับหลักสากล และภายใต้กรอบแห่งกฎหมายที่เกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงการประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม โดยตระหนักและยึดมั่นอยู่เสมอว่า การที่บริษัทฯ จะก้าวหน้า และพัฒนาเติบโตได้อย่างยั่งยืน และอยู่รอดได้ จะต้องเสนอสินค้าที่มีคุณภาพ มีความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรมในการประกอบอาชีพ และรับผิดชอบในการพัฒนาสังคมส่วนรวมให้ดีขึ้นและเติบโตควบคู่ไปพร้อมๆ กัน โดยปลูกฝังจิตสำนึกและสร้างความตระหนักในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้พนักงานของบริษัทฯทุกระดับอย่างต่อเนื่องและให้ความสำคัญกับคู่ค้าที่ยึดมั่นและมีการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้การบริหารงานแบบบรรษัทภิบาลและรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม ไม่ว่าจะเป็นการปฏิบัติต่อฝ่ายบริหารและพนักงานของบริษัทฯ โดยนำแนวทางการธุรกิจเพื่อสังคม (Corporate Social Responsibility) มาใช้กับธุรกิจ ด้วยความเป็นธรรม โดยไม่เห็นแก่ประโยชน์อื่น รวมทั้งการเคารพในสิทธิด้านทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ไม่สนับสนุนการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ไม่ว่าจะเป็นลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า ความลับทางการค้า และสิทธิทางทรัพย์สินทางปัญญาอื่นทุกประเภท

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ มีนโยบายห้าม กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน แสวงหาผลประโยชน์เพื่อส่วนตัว หรือครอบครัว หรือบุคคลอื่นไม่ว่าจะเป็นด้านการเงิน หรือด้านอื่นใดก็ตาม เช่น รับเงินหรือประโยชน์ตอบแทนใดๆ จากลูกค้า คู่ค้าของบริษัท ห้ามกู้ยืมเงินหรือเรี่ยไรเงินจากลูกค้าหรือผู้ทำธุรกิจกับบริษัท และห้ามรับของขวัญที่มีมูลค่าเกินกว่าปกติประเพณีนิยมที่บุคคลทั่วไปพึงปฏิบัติต่อกัน ตลอดจน ห้ามมิให้เลือกปฏิบัติต่อคู่ค้า

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ในวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2559

นโยบายที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิขั้นพื้นฐานของบุคคล เป็นรากฐานแนวคิด ยึดถือในการปฏิบัติต่อพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน การปฏิบัติเช่นนี้จะช่วยส่งเสริมสถานที่ทำงานทั้งภายในองค์กรและภายนอกองค์กร ให้เกิดจิตสำนึกและความร่วมมือ ที่จะสนับสนุนให้เกิดความสร้างสรรค์ในการทำงานและบริการลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

9.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูล อย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน รวดเร็ว และโปร่งใส บริษัทฯจึงได้เผยแพร่ข้อมูลที่สำคัญของบริษัท ทั้งข้อมูลงบการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่งบการเงิน ผ่าน website ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย www.set.or.th และ website ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ www.sec.or.th ตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์กำหนดไว้ นอกจากนี้ข้อมูลสารสนเทศต่าง ๆ ที่บริษัทได้เผยแพร่ต่อสาธารณชนและผู้มีส่วนเสียแล้ว จะนำมาเผยแพร่ไว้ใน website ของบริษัท www.nusasiri.com ด้วย

รายงานทางการเงินและความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัทและงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี คณะกรรมการจึงดูแลให้งบการเงินดังกล่าวนอกจาก จะจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบ งบการเงิน รวมทั้งได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว คณะกรรมการบริษัทยังได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินไว้ในรายงานประจำปี

นโยบายการกำกับดูแลกิจการและการปฏิบัติตามนโยบาย

คณะกรรมการบริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัท จดทะเบียน (The Principles of Good Corporate Governance) ที่เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้เกิดขึ้นแก่ ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้อง

นโยบายและการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการ พิจารณาโดยคณะกรรมการสรรหา

และกำหนดค่าตอบแทน เสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติเป็นรายปี สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง พิจารณาโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยคำนึงถึงภาระหน้าที่ความรับผิดชอบและผลการดำเนินงานของบริษัทประจำปีนั้นๆ และให้อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้ในธุรกิจ

นโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่น (Anti-corruption Policy)

บริษัทฯ มีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder) ทุกกลุ่ม ตามหลักบรรษัทภิบาล หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม จึงได้จัดทำ “นโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่น” เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้น เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ และพัฒนาสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน โดยมีแนวทางปฏิบัติ

1) ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ “ณุศาศิริ” ดำเนินการหรือยอมรับการคอร์รัปชั่นในทุกรูปแบบทั้งทางตรง หรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกธุรกิจ และทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่นนี้ อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนทบทวนแนวทางการปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

2) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของ “ณุศาศิริ” ต้องไม่ละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำอันเข้าข่ายคอร์รัปชั่น ที่เกี่ยวข้องกับ “ณุศาศิริ” ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบ

3) ผู้กระทำคอร์รัปชั่นจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่ “ณุศาศิริ” กำหนด และอาจได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

4) นโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่นนี้ให้ครอบคลุมถึงกระบวนการในการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหา การคัดเลือก การเลื่อนตำแหน่งงาน การฝึกอบรม การประเมินผล และการให้ผลตอบแทนโดยผู้บังคับบัญชาทุกระดับสื่อสารทำความเข้าใจกับพนักงาน เพื่อให้ใช้นโยบายนี้ในกิจกรรมทางธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบ

5) เพื่อให้การดำเนินงานในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงว่าจะเกิดคอร์รัปชั่นมีความโปร่งใสในการปฏิบัติ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวังในเรื่องดังต่อไปนี้

5.1) การให้ มอบ หรือรับมอบ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง ให้ปฏิบัติตามระเบียบของ “ณุศาศิริ” โดยเคร่งครัด

5.2) การให้ หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย ทั้งนี้ต้องมั่นใจว่า เงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการติดสินบน

5.3) การดำเนินความสัมพันธ์ทางธุรกิจ การจัดซื้อจัดจ้าง ห้ามให้หรือรับสินบนทุกชนิด การติดต่องานของ “ณุศาศิริ” จะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์ ตรวจสอบได้ และอยู่ภายใต้กฎหมายและกฎเกณฑ์ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

9.5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการที่มีความรู้ความสามารถ และความเชี่ยวชาญที่เหมาะสมเป็นคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯโดยการศึกษารายละเอียดและกลั่นกรองงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริหาร และคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ ซึ่งบริษัทฯได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบประวัติคุณสมบัติจำนวนสมาชิกและจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการแต่ละคณะไว้อย่างชัดเจน (โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย”)

ทั้งนี้ จำนวนกรรมการอิสระของบริษัทฯ ได้สอดคล้องกับประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.4/2552 ลงวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2552 ที่กำหนดให้บริษัทฯ ต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนิยามความเป็นอิสระ บทบาทหน้าที่ของกรรมการอิสระและคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้โดยใช้หลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เป็นเกณฑ์ (โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “กรรมการอิสระ”)

ภารกิจและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีภารกิจและความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ กฎเกณฑ์ที่ใช้บังคับ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการพิจารณาและให้ความเห็นชอบในการกำหนดนโยบายและทิศทางการบริหารจัดการ เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณ เป็นต้น พร้อมทั้งติดตามดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นภายใต้มาตรฐานจริยธรรมด้วยความสุจริตและความระมัดระวังดังนี้

ด้านจริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการของบริษัทมีนโยบายอย่างชัดเจนในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และได้มีการสื่อสารนโยบายดังกล่าวให้แก่ฝ่ายจัดการและพนักงานในทุกระดับอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัท ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน และสังคม โดยมีการติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวกับผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งบริษัทจะได้ทำการรวบรวมและจัดทำข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานของพนักงาน และกำหนดบทลงโทษทางวินัยต่อไป

ด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวโยงกันไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ในข้อบังคับของบริษัทและบริษัทย่อย โดยกำหนดให้ในกรณีที่บริษัท หรือบริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย

ตามความหมายและหลักเกณฑ์ที่กำหนดตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ใช้บังคับกับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทจดทะเบียน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน แล้วแต่กรณี ให้บริษัทปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดในเรื่องนั้น ๆ ด้วย

ด้านระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายใน ที่เหมาะสมกับกิจการที่บริษัทดำเนินอยู่ในปัจจุบัน ทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ จึงได้มีการปรับโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับเป้าหมาย ธุรกิจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของแต่ละสายงาน พร้อมทั้งได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบบริษัทฯได้จัดให้มีการตรวจเช็คเพื่อให้มั่นใจว่า การปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และเพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการจึงกำหนดให้มีการรายงานการดำเนินการโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับการประเมินผลงานจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

ด้านการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก บริษัทได้มีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ มีการกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการ ความเสี่ยงซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยมอบให้ฝ่ายจัดการไปดำเนินการเพื่อประเมินความเสี่ยงและผลกระทบจากเหตุการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ทั้งในแง่ของเศรษฐกิจ การเงิน สังคม และกฎหมาย รวมทั้งการแข่งขันในอุตสาหกรรม และกำหนดมาตรการเพื่อจัดการแก้ไขตามความเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ

การประชุมคณะกรรมการ

ข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้การประชุมคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ในการประชุมที่ผ่านมากรรมการมาประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง การประชุมคณะกรรมการบริษัทจัดขึ้นไม่ต่ำกว่าปีละ 4 ครั้ง ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด

ในการประชุมของบริษัทฯ ที่ผ่านมาทุกครั้ง กรรมการจะได้รับเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้า ซึ่งจะทำให้มีโอกาสได้ศึกษาสารสนเทศต่าง ๆ ก่อนการประชุม เอกสารที่นำเสนอจะมีรูปแบบและเนื้อหาที่ชัดเจน ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทที่มิใช่กรรมการ แต่มีความเกี่ยวข้องกับเรื่องที่จะพิจารณา จะได้รับเชิญให้เข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้งเพื่อให้ข้อมูลรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะที่เกี่ยวข้องกับปัญหาโดยตรง ทั้งนี้ เพื่อป้องกันมิให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเพื่อให้เกิดความโปร่งใสต่อทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดว่ากรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใด จะไม่มีส่วนในการออกเสียงในเรื่องนั้น

ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทมีหน้าที่พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงประสบการณ์ ภาระ หน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน (โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “ค่าตอบแทนของคณะกรรมการและผู้บริหาร”)

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯตระหนักและให้ความสำคัญในการส่งเสริมเพื่อให้กรรมการและผู้บริหารเข้ารับการฝึกอบรมตามหลักสูตรที่สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยจัดขึ้น หรือตามหลักสูตรที่สำนักงาน ก.ล.ต.กำหนดเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร ทั้งนี้ เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามหลักการบรรษัทภิบาลที่ดี

การแต่งตั้งกรรมการใหม่เลขานุการคณะกรรมการในฐานะผู้รับผิดชอบงานด้านเลขานุการบริษัทจะจัดเตรียมเอกสารและข้อมูลต่างๆ ที่เป็นประโยชน์เพื่อส่งเสริมให้กรรมการได้ทราบถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการของบริษัทเช่นคู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียนซึ่งจัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และหลักเกณฑ์ในเรื่องภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในการรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เป็นต้นอันเป็นข้อมูลรายละเอียดของภาระหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายที่กรรมการต้องยึดถือและปฏิบัติรวมทั้งในส่วนที่เป็นข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Best Practice) ที่จะใช้เป็นแนวทางในการทำงานให้เป็นไปตามมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล

10.การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯนโยบายและยึดมั่นในจรรยาบรรณความซื่อสัตย์สุจริตในการดำเนินธุรกิจต่อลูกค้าพนักงานคู่ค้าผู้ถือหุ้นเจ้าหนี้คู่แข่งขันทางการค้าชุมชนสังคมและสิ่งแวดล้อมและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นในเรื่องเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในและห้ามกรรมการผู้บริหารและพนักงานไม่ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯที่เป็นสาระสำคัญและยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนเพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลอื่นแม้ว่าบริษัทฯอาจไม่เสียประโยชน์ใดก็ตามเช่น การเตรียมประกาศผลการดำเนินงานของบริษัท การจ่ายเงินปันผล เป็นต้น ให้หลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัทฯในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยข้อมูลแก่สาธารณชน และมีระบบการรักษาความปลอดภัยระบบคอมพิวเตอร์

และข้อมูลสารสนเทศโดยให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกระดับยึดถือและนำไปปฏิบัติเพื่อป้องกันมิให้ข้อมูลและข่าวสารที่สำคัญถูกเปิดเผย หรือมีการเข้าถึงแหล่งข้อมูลโดยไม่มีอำนาจกรณีที่นำข้อมูลบริษัทฯไปเปิดเผยเพื่อประโยชน์ตนหรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกระทำการอันอาจเป็นการขัดแย้งทางผลประโยชน์ถือเป็นความผิดอย่างร้ายแรงและอาจถูกลงโทษทางวินัยซึ่งได้กำหนดแนวทางไว้ในคู่มือจริยธรรม (Code of Conduct)

นอกจากนี้ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการผู้บริหารรวมทั้ง คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์พ.ศ. 2535 (แก้ไขเพิ่มเติมพ.ศ.2551) ของบุคคลดังกล่าวให้จัดทำและเผยแพร่รายงานการถือหลักทรัพย์ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อขายโอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ภายใน 3 วันนับแต่วันที่มีการซื้อขายโอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารรับทราบบทบาทภาระหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

11.ระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบสอบทานให้บริษัทย่อย มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม เป็นไปตามเป้าหมายแผนทางธุรกิจที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบ รายงาน และประเมินผลการควบคุมภายในของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อนำเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป



คณะกรรมการบริษัท





นายวิษณุ เทพเจริญ
ประธานกรรมการ บริษัท ณุศาศิริ จำกัด (มหาชน)
ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ณุศาศิริ จำกัด (มหาชน)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ณุศาศิริ จำกัด (มหาชน)

การศึกษา	ปริญญาโท รัฐศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาการจัดการงานสาธารณะ มหาวิทยาลัยรามคำแหงรามคำแหง
	ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น	ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ณุศาศิริ แกรนด์ จำกัด (มหาชน)
	ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ณุศาพลาญ่า โฮลเทล แอนด์สปา จำกัด
ประสบการณ์	กรรมการบริหาร บริษัท เดอะซัคเซสเฮฮริเทจ จำกัด
	กรรมการบริษัท บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด

ประวัติการอบรม

หลักสูตร นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ. รุ่นที่ 2)
หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 19
หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร รุ่นที่ 2) สถาบันพัฒนาเมือง กรุงเทพมหานครฯ
หลักสูตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า
หลักสูตร “Financial Statements for Directors” (IOD)
หลักสูตร “Director Accreditation Program 69/2008 DAP)” (IOD)
หลักสูตร “Strategic Planning For Hotel and Resort Management” สมาคมการ บริหารโรงแรมไทย
หลักสูตร กลยุทธ์การบริหารธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ รุ่นที่ 25 (RE-CU) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%)	5.786 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)
จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	กรรมการบริษัท 11 ครั้ง จาก 12 ครั้ง



นายสมคิด ศริ
รองประธานกรรมการ บริษัท ณุศาศิริ จำกัด (มหาชน)
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
บริษัท ณุศาศิริ จำกัด (มหาชน)
กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ณุศาศิริ จำกัด (มหาชน)

การศึกษา	ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น	-
ประสบการณ์	ที่ปรึกษาด้านประสิทธิภาพ (ระดับ 10) (นักวิเคราะห์นโยบายและแผนทรงคุณวุฒิ) กรมที่ดิน กระทรวงมหาดไทย
ประวัติการอบรม	-
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%)	-
จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	กรรมการบริษัท 10 ครั้ง จาก 12 ครั้ง กรรมการสอบ 3 ครั้ง จาก 4 ครั้ง กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 3 ครั้ง จาก 3 ครั้ง



นายประดิษฐ ศวัสตนานนท์
กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ณุศาศิริ จำกัด (มหาชน)
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
บริษัท ณุศาศิริ จำกัด (มหาชน)

การศึกษา ปริญญาโท (MBA) สาขาการจัดการ Central State University, Oklahoma, U.S.A.
ปริญญาตรี พาณิชยศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอเชียเสริมกิจลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท หลักทรัพย์ เคจีไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยฟิล์มอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์ นักวิชาการประจำคณะกรรมาธิการ การเงิน การคลัง การธนาคารฯ สภาผู้แทนราษฎร
กรรมการ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ปรึกษาประจำคณะกรรมาธิการการพัฒนาเศรษฐกิจ สภาผู้แทนราษฎร

ประวัติการอบรม

หลักสูตร CFO Certification Program รุ่นที่ 1/2547 จากสมาคมนักบัญชี และผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย
หลักสูตร DCP รุ่นที่ 3/2543 (IOD)
หลักสูตร DAP 2004 (IOD)
หลักสูตร AUDIT COMMITTEE PROGRAM รุ่นที่ 3/2547 (IOD)
หลักสูตร Improving the Quality of Financial Reporting รุ่นที่ 4/2549 (IOD)
หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting รุ่นที่ 5/2550 (IOD)
หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function รุ่นที่ 5/2551 (IOD)
หลักสูตร Monitoring the System of internal Control and Risk Management รุ่นที่ 2/2551 (IOD)
หลักสูตร Role of The Compensation Committee รุ่นที่ 6/2551 (IOD)
หลักสูตร Advanced Audit Committee Program รุ่นที่ 13/2556 (IOD)
หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 4/2556 (IOD)
หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries รุ่นที่ 1/2557 (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) 0.00 (700 หุ้น) (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

จำนวนครั้งที่เข้าประชุม กรรมการบริษัท 12 ครั้ง จาก 12 ครั้ง
กรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง จาก 4 ครั้ง
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 3 ครั้ง จาก 3 ครั้ง



นายมานพ ถนอมกิตติ
กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ณุศาศิริ จำกัด (มหาชน)

การศึกษา	ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต (ไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น	กรรมการอิสระและ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท อาร์เอสเอส 2016 จำกัด
ประสบการณ์	รองผู้ว่าการประจำสำนักผู้ว่าการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ประวัติการอบรม

หลักสูตร การป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 18 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
หลักสูตร Advanced Senior Executive Program (ASEP) รุ่นที่ 3 สถาบัน Kellog School of Management, Northwestern University สหรัฐอเมริกา
หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 116 (IOD)
หลักสูตร พัฒนาเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
หลักสูตร Advanced Audit Committee Program รุ่นที่ 27/2560 (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%)	-
จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	กรรมการบริษัท 11 ครั้ง จาก 12 ครั้ง
	กรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง จาก 4 ครั้ง



พ.ต.อ. ศักดิ์รพี เพรียวพานิช
กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ณุศาศิริ จำกัด (มหาชน)
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
บริษัท ณุศาศิริ จำกัด (มหาชน)

การศึกษา	ปริญญาโท สาขาจิตวิทยา ศึกษาศาสตร์มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยขอนแก่น
	โรงเรียนนายร้อยตำรวจ ปีการศึกษา 2532 รุ่นที่ 43
	โรงเรียนเตรียมทหาร ปีการศึกษา 2528 รุ่นที่ 27
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น	รองผู้บังคับการตำรวจภูธร จังหวัดชลบุรี
	ที่ปรึกษา บริษัท ทรูวิชั่นส์ กรุ๊ป จำกัด
	ที่ปรึกษา บริษัท อัลบาทรอส จำกัด
ประสบการณ์	ผู้กำกับการสถานีตำรวจภูธรแหลมฉบัง จังหวัด ชลบุรี

ประวัติการอบรม
อบรมหลักสูตร DCP รุ่นที่ 223/2016 (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%)	-
จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	กรรมการบริษัท 10 ครั้ง จาก 12 ครั้ง
	กรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง จาก 4 ครั้ง
	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 3 ครั้ง จาก 3 ครั้ง



นายสมพิจิตร ชัยชนะจารักษ์
กรรมการ บริษัท ณุศาศิริ จำกัด (มหาชน)
เลขานุการ บริษัท ณุศาศิริ จำกัด (มหาชน)
รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท ณุศาศิริ จำกัด (มหาชน)
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส บริษัท ณุศาศิริ จำกัด (มหาชน)

การศึกษา	ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การบัญชีวางแผน) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
	ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
	ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น	-
ประสบการณ์	ผู้อำนวยการอาวุโส ระดับ 11 ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
	ประธานกรรมการ บริษัท กฤษณา ดิวิลอปเมนท์ จำกัด

ประวัติการอบรม

หลักสูตร Successful Formulation & Execution the Strategy (SFE) รุ่นที่ 2/2008
จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 108/2008 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%)	-
จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	กรรมการบริษัท 11 ครั้ง จาก 12 ครั้ง



นางศิริญา เทพเจริญ
กรรมการบริหาร บริษัท ณุศาศิริ จำกัด (มหาชน)
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ณุศาศิริ จำกัด (มหาชน)

การศึกษา	ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (ภาคพิเศษ) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น	กรรมการบริษัท บริษัท ณุศาศิริ แกรนด์ จำกัด (มหาชน)
	รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท ณุศาศิริ แกรนด์ จำกัด (มหาชน)
ประสบการณ์	กรรมการ บริษัท เค เอ็น เรียลเอสเตท จำกัด
	กรรมการ บริษัท ยีนไลฟ์ จำกัด
	รองประธานกรรมการบริหาร กลุ่มบริษัท ณุศาศิริ ซึ่งประกอบกิจการธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และโรงแรมในเครือ บริษัท ดีวารี เช่น โรงแรมดีวารี ภูเก็ต, โรงแรมดีวารี จอมเทียน พัทยา
	กรรมการบริหาร บริษัท กฤษณา ดิวิลอปเมนท์ จำกัด
	กรรมการบริหาร บริษัท สินปทุมธานี จำกัด
	ที่ปรึกษากรรมการผู้ช่วยรัฐมนตรี ประจำสำนักนายกรัฐมนตรี รองนายกรัฐมนตรี พลตรี สนั่น ขจรประศาสน์
	ดำรงตำแหน่งผู้ทรงคุณวุฒิด้านการส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมร่วมสมัย สังกัดกระทรวงวัฒนธรรม

ประวัติการอบรม

หลักสูตร “ The Boss ” The Boss Association รุ่นที่ 47
หลักสูตร “Strategic Planning For Hotel and Resort Management” สมาคมการบริหารโรงแรมไทย
หลักสูตร “Director Accreditation Program 76/2008 DAP)” (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%)	3.097 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)
จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	กรรมการบริษัท 11 ครั้ง จาก 12 ครั้ง

ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยง

1.ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท/กลุ่มบริษัท

ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก

1.1 ความเสี่ยงด้านต้นทุนการก่อสร้างและวัสดุก่อสร้างขาดแคลน

เนื่องจากการขายบ้านและที่ดินของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นการขายบ้านและที่ดินให้ลูกค้าก่อนที่จะทำการลงมือสร้างบ้าน ดังนั้นถ้าหากเกิดความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้าง หรือมีการปรับเปลี่ยนอัตราค่าจ้างแรงงาน ภายหลังจากที่บริษัทฯ ได้กำหนดราคาขาย และได้มีลูกค้าจองซื้อบ้านและที่ดินไปแล้ว ผลต่างจากการปรับเปลี่ยนราคาดังกล่าว หรือแม้กระทั่งผลกระทบจากการผลิตบ้านได้ต่ำกว่าที่ได้ประมาณการไว้ ย่อมจะทำให้ต้นทุนการขายของบริษัทฯ สูงขึ้นทำให้อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ ลดลง

วัสดุก่อสร้างถือเป็นต้นทุนการก่อสร้างที่สำคัญยิ่ง ราคาของวัสดุก่อสร้างหลัก หลายส่วนได้มีการปรับราคาเพิ่ม ซึ่งการเพิ่มขึ้นมีสาเหตุหลักมาจากความต้องการวัสดุก่อสร้างที่เพิ่มมากขึ้น ทั้งที่ใช้ในภาคอสังหาริมทรัพย์และในการก่อสร้างโครงการสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ต่างๆ การที่ราคาวัสดุก่อสร้างในตลาดโลกปรับสูงขึ้นอย่างมาก รวมถึงการที่ราคาน้ำมันเพิ่มสูงขึ้น ซึ่งได้ส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิต และต้นทุนการขนส่ง ทำให้ราคาวัสดุก่อสร้างเพิ่มขึ้นและท้ายสุดทำให้บริษัทฯ มีต้นทุนสูงขึ้น บริษัทฯ อาจไม่สามารถปรับราคาขายได้ในทันทีหรือในกรณีที่บริษัทฯ สามารถปรับราคาขายให้สอดคล้องกับต้นทุนที่สูงขึ้นดังกล่าว ก็อาจส่งผลกระทบต่อปริมาณการขายที่อยู่อาศัยของบริษัทฯ และเหตุดังกล่าวจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินของบริษัทฯ

นอกจากนี้การที่มีโครงการก่อสร้างเพิ่มมากขึ้นอาจทำให้ปริมาณของวัสดุก่อสร้างมีจำนวนไม่เพียงพอกับความต้องการ ซึ่งหากเหตุการณ์ดังกล่าวเกิดขึ้น บริษัทฯ อาจต้องจ่ายค่าวัสดุแพงขึ้น หรือต้องรอวัสดุ จนไม่สามารถดำเนินการก่อสร้างบ้านได้ครบในเวลาที่กำหนด ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยเช่นกัน

1.2 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนผู้รับเหมาคุณภาพ และแรงงานก่อสร้าง

ในการพัฒนาโครงการหมู่บ้านจัดสรรจำเป็นจะต้องมีผู้รับเหมาคุณภาพดี ซึ่งปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญคือ การขาดแคลนผู้รับเหมาที่มีคุณภาพดีย่อมส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินการก่อสร้างโครงการให้แล้วเสร็จได้ตามแผนงาน ซึ่งอาจนำไปสู่ต้นทุนการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น จากที่ในปัจจุบันมีผู้ประกอบการธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จำนวนมาก ทั้งที่จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์ และที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์ ประกอบกับการก่อสร้างพัฒนาระบบสาธารณูปโภคอย่างต่อเนื่องจากภาครัฐ จึงมีความต้องการผู้รับเหมาและแรงงานก่อสร้างเป็นจำนวนมาก โดยบริษัทฯ มีนโยบายบริหารความเสี่ยงในประเด็นนี้ด้วยการเริ่มทดลองนำเทคโนโลยีใหม่มาใช้ในการก่อสร้าง ซึ่งจะช่วยลดการใช้แรงงานลง นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้รับเหมาของบริษัทฯ มาอย่างต่อเนื่อง และจะมีการกระจายงานก่อสร้างโดยคำนึงถึงความสามารถของผู้รับเหมาแต่ละรายเป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะมีผู้จัดการโครงการสายก่อสร้างวิศวกรโครงการ หัวหน้าผู้ควบคุมงานก่อสร้าง ผู้ควบคุมงานก่อสร้าง ตลอดจนเจ้าหน้าที่ตรวจสอบคุณภาพกลาง เพื่อควบคุมดูแลงานก่อสร้างของผู้รับเหมาอีกทีหนึ่งทั้งนี้ เพื่อให้แน่ใจถึงคุณภาพงานก่อสร้างของผู้รับเหมาแต่ละราย

1.3 ความเสี่ยงจากปล่อยสินเชื่อที่เข้มงวดมากขึ้นของธนาคารพาณิชย์

ในช่วงที่ผ่านมาธนาคารพาณิชย์มีความเข้มงวดมากขึ้นในการพิจารณาสินเชื่อ ทั้งในส่วนของสินเชื่อสำหรับผู้ประกอบการ (Pre-Finance) และสินเชื่อสำหรับผู้บริโภค (Post-Finance) โดยในส่วนของสินเชื่อสำหรับผู้ประกอบการ ธนาคารพาณิชย์มีความเข้มงวดในการพิจารณาปล่อยสินเชื่อโครงการที่มากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งกับผู้ประกอบการที่อยู่นอกตลาด (Non-listed companies) ส่งผลให้การเข้าถึงแหล่งเงินมีความยากยิ่งขึ้น

ในส่วนของสินเชื่อสำหรับผู้บริโภค (Post-Finance) นั้นธนาคารพาณิชย์ต่างๆก็มีความเข้มงวดมากขึ้นในการพิจารณาซึ่งการซื้อที่อยู่อาศัยโดยส่วนใหญ่นั้น ลูกค้าจำเป็นที่จะต้องอาศัยการขอสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์ ดังนั้น ยอดรับรู้รายได้ของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับการพิจารณาปล่อยสินเชื่อของธนาคารพาณิชย์ด้วยอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ซึ่งจากสถานการณ์ปัจจุบันที่อุตสาหกรรมสินเชื่อบุคคลมีการเติบโตอย่างรวดเร็ว ได้ส่งผลกระทบต่อพฤติกรรมการใช้จ่ายของผู้บริโภค โดยผู้บริโภคมีการนำเงินในอนาคตมาใช้ผ่านทางสินเชื่อส่วนบุคคลต่างๆ อาทิเช่น บัตรเครดิต และสินเชื่อส่วนบุคคลต่างๆ ทั้งนี้สถาบันการเงินระมัดระวังการปล่อยสินเชื่อเพื่อซื้อที่อยู่อาศัย โดยเฉพาะครึ่งปีหลัง 2560 กลุ่มลูกค้าที่ไม่มีรายได้ประจำ และผู้ประกอบการธุรกิจขนาดเล็กและขนาดย่อม (SMEs) ที่ได้รับผลกระทบจากเศรษฐกิจที่ชะลอตัว จึงทำให้ลูกค้าอยู่ในภาวะถูกปฏิเสธสินเชื่อเพื่อซื้อที่อยู่อาศัย มากขึ้น อย่างไรก็ดีบริษัทฯ ได้จับตาแนวโน้มและปรับกลยุทธ์รับมือต่อการแข่งขัน และสอดคล้องในแต่ละช่วงเวลา

1.4 ความเสี่ยงจากปัญหาความไม่แน่นอนทางการเมือง

ปัญหาความไม่แน่นอนอย่างต่อเนื่องในหลายปีที่ผ่านมา ทำให้บริษัทในภาคอสังหาริมทรัพย์และผู้ซื้อ ชะลอการเปิดตัวและการตัดสินใจซื้ออสังหาริมทรัพย์ออกไป เศรษฐกิจในประเทศเริ่มมีสัญญาณที่ดีขึ้นโดยมาตรการรัฐที่มีแรงหนุนจากการลงทุนโครงการสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ รถไฟฟ้าสายต่างๆ ส่งผลให้ตลาดอสังหาริมทรัพย์ยังเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยทั้งนี้ยังมีกลุ่มนักลงทุนต่างชาติจำนวนมากสนใจจะเข้ามาลงทุนในประเทศไทย รวมถึงประเทศในแถบเอเชียที่กำลังเติบโตซึ่งสนใจในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่เกี่ยวกับโรงแรมและการท่องเที่ยว

1.5 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

บริษัทฯ มีการพัฒนาโครงการหลายโครงการในแต่ละพื้นที่ กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ เป็นผู้กลุ่มมีรายได้ระดับปานกลางถึงระดับสูงกระจายอยู่ในแต่ละพื้นที่ ซึ่งมีอยู่อย่างหลากหลาย ทำให้บริษัทฯ ไม่มี

การพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งเป็นพิเศษ

1.6 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงเงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวโยง

บริษัทฯ จะมีการกู้ยืมจาก บริษัท ณุศาศิริ แกรนด์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มตระกูลเทพเจริญ ส่วนใหญ่เป็นการกู้ยืมระยะสั้นเพื่อเป็นการเสริมสภาพคล่องให้แก่บริษัทฯ เท่านั้น อัตราดอกเบี้ยที่กู้ยืมกันเป็นอัตราเดียวกันกับที่กู้ยืมธนาคาร แม้ว่าในระหว่างปีจะมียอดเงินกู้ยืมจำนวนมาก แต่ก็มีการใช้คืนในระยะเวลาที่รวดเร็ว อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีนโยบายที่จะลดการพึ่งพิงจากบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน โดยใช้กลไกของตลาดทุน

ความเสี่ยงจากปัจจัยภายใน

1.7 ความเสี่ยงด้านการก่อสร้างและพัฒนาโครงการ

งานก่อสร้างและพัฒนาโครงการ ถือเป็นส่วนสำคัญที่จะทำให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายของบริษัทฯ ปัจจุบัน บริษัทฯ ว่าจ้างผู้รับเหมาจากภายนอกในการดำเนินงานก่อสร้างทั้งบ้านพักอาศัยแนวราบและอาคารชุด ทำให้บริษัทฯมีความเสี่ยงด้านคุณภาพและเวลา หากว่าจ้างผู้รับเหมาที่ไม่มีความชำนาญเพียงพอหรือมีปัญหาด้านการขาดแคลนแรงงาน เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการ โดยคัดเลือกผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์และมีคุณภาพสำหรับการก่อสร้างตามแผนงาน และไม่ให้มีการกระจุกตัวอยู่กับรายใดรายหนึ่งมากเกินไป อีกทั้งมีการแบ่งงวดงานให้ดีขึ้น เพื่อให้ผู้รับเหมามีสภาพคล่องมากขึ้น และยังช่วยจัดหาวัสดุบางรายการ เพื่อลดภาระทางด้านการเงินให้กับผู้รับเหมาด้วย รวมทั้งยังมีนโยบายชัดเจนในการสร้างพันธมิตรกับกลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้างและผู้ผลิต เพื่อร่วมกันพัฒนางานก่อสร้างและวัสดุก่อสร้างให้ได้คุณภาพและในเวลาที่รวดเร็วขึ้น โดยจะเลือกใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม ที่ได้มีการศึกษา ตรวจสอบก่อนพิจารณานำมาใช้งาน โดยจะมีการตรวจสอบและคัดเลือกผู้รับเหมาหรือผู้ผลิตที่มีความเชี่ยวชาญ รวมทั้งมีการศึกษาหาแนวทางการก่อสร้างที่ใช้แรงงานน้อยลงเพื่อลดความเสี่ยงเรื่องการขาดแคลนแรงงานในอุตสาหกรรมก่อสร้าง ในกรณีอาคารชุด จะเลือกใช้ผู้รับเหมาขนาดใหญ่ที่มีประสบการณ์ และแบ่งการว่าจ้างแต่ละประเภทงานตามความเชี่ยวชาญจะไม่ว่าจ้างผู้รับเหมาเพียงรายเดียวก่อสร้างงานทุกประเภทในโครงการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีผู้เชี่ยวชาญและทีมงานบริหารโครงการที่มากพอจะควบคุมงานก่อสร้างให้ได้มาตรฐาน อีกทั้งมีแผนการฝึกอบรมผู้ปฏิบัติงาน ผู้ควบคุมงาน และผู้รับเหมาก่อสร้างในการพัฒนากระบวนการก่อสร้างให้เกิดประสิทธิภาพและคุณภาพที่ดีขึ้น และให้มีความเข้าใจที่ถูกต้องตรงกัน ในการตรวจสอบคุณภาพของงานให้ได้งานที่มีคุณภาพดี และลดความเสี่ยงจากความล่าช้าในการส่งมอบงาน

1.8 ความเสี่ยงด้านการเงิน

จากแผนธุรกิจของบริษัทฯ ที่จะต้องมีการลงทุนในโครงการใหม่ที่ได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างผลการดำเนินงานและผลตอบแทนต่อผู้หุ้นอย่างยั่งยืนนั้น บริษัทฯ จึงมีความจำเป็นต้องมีการจัดหาแหล่งเงินทุน ในการพัฒนาโครงการโดยการกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินและการออกหุ้นกู้และตั๋วแลกเงินระยะสั้น ระดมทุนเป็นหลัก โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัท และบริษัทย่อย มีหนี้สินจากสถาบันการเงินจำนวน 1,486.04 ล้านบาท ลดลง 174.77 ล้านบาท จากเดิม 1,660.82 ล้านบาท และมีหุ้นกู้จำนวน 2,085.99 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 676.16 ล้านบาท จากเดิม 1,408.95 ล้านบาท และมีตั๋วแลกเงินระยะสั้นจำนวน 842.74 ล้านบาท ลดลง 219.66 ล้านบาท จากเดิม 1,062.40 ล้านบาท โดยมีอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.81 เพิ่มขึ้นจากอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเดิม 0.68 อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ยังคงยึดนโยบายจำกัดอัตราหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2 เท่า เพื่อบริหารจัดการเงินทุนให้มีประสิทธิภาพและมีต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม

1.9 ความเสี่ยงด้านการตลาดและการขาย

การขายถือเป็นหัวใจในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้บริโภคซึ่งจะส่งผลต่อยอดขายของโครงการในระยะยาว โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการสร้างความพึงพอใจให้กับผู้บริโภคในระดับสูงสุด รวมทั้ง การเปิดตลาดใหม่เพื่อให้บริษัทมียอดขายที่เติบโตอย่างยั่งยืน

1.10 ความเสี่ยงด้านทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยให้การสนับสนุนให้พนักงานได้มีโอกาสแสดงความสามารถเพื่อให้พนักงานรู้จักคุณค่าของตนเอง และเกิดความมุ่งมั่นที่จะนำความสามารถของตนมาพัฒนาองค์กรให้เจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

2.ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

2.1 ความเสี่ยงในเรื่องการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

ปัจจุบันบริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้แก่ กลุ่มตระกูลกิตติอิสรานนท์ถือหุ้นอยู่ในบริษัทฯ ร้อยละ 16.661 (ณ 8 มี.ค. 61) และอันดับที่สองเป็นกลุ่มตระกูล เทพเจริญถือหุ้นอยู่ในบริษัทฯ ร้อยละ 12.992 ซึ่งถ้าหากผู้ถือหุ้นใหญ่นี้ มีการรวมตัวกันกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มอื่นจะสามารถควบคุมเสียงของที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกินครึ่งหนึ่ง ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้ รวมถึงวาระสำคัญที่ต้องใช้มติพิเศษที่ต้องอาศัยเสียงของที่ประชุมผู้ถือหุ้นมากกว่า 3 ใน 4 หากไม่ได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่จะไม่สามารถผ่านมติได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบที่จะเข้ามาตรวจสอบ และพิจารณาเพื่อไม่ให้เกิดรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้ง และเพื่อก่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัทฯ

2.2 ความเสี่ยงจากการบริหารที่พึ่งพิงผู้บริหารและผู้ถือหุ้น

ตราสินค้าของบริษัทฯ มีภาพลักษณ์ที่ติดกับผู้บริหารและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ คือตระกูลเทพเจริญ โดยนายวิษณุ เทพเจริญ และนางศิริญา เทพเจริญ มีส่วนสำคัญในการบริหารงานบริษัทฯ จนมีชื่อเสียงและเป็นที่ยอมรับในวงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และมีส่วนสำคัญที่ทำให้บริษัทฯ มีการเจริญเติบโตขึ้นเป็นลำดับ หากบริษัทฯ สูญเสียผู้บริหารดังกล่าวไป อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการและการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้มีการจัดโครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ให้มีการกระจายอำนาจการบริหารจัดการ ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบให้แก่ผู้บริหารสายงานต่างๆ ตามความรู้ความสามารถและประสบการณ์ โดยได้เชิญผู้บริหารมืออาชีพที่ประสบความสำเร็จเข้ามาช่วยบริหารงานเพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิง

กลยุทธ์ความยั่งยืน

นโยบายภาพรวม

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับอสังหาฯ หลัก โดยคำนึงถึงความเหมาะสมตามแต่ละประเภทของธุรกิจ ประกอบด้วย ธุรกิจขายที่ดินและบ้านพร้อมที่ดิน ธุรกิจขายพื้นที่และให้เช่าและในส่วนของพลาซ่าทางด้านสุขภาพธุรกิจรับจ้างก่อสร้าง ธุรกิจประเภทคอนโดมิเนียม ธุรกิจให้เช่าพื้นที่ Community Mall และธุรกิจสนามกอล์ฟ ซึ่งฝ่ายบริหารตระหนักถึงความต้องการของกลุ่มผู้บริโภค เพื่ออำนวยความสะดวกในประโยชน์ใช้สอย ไม่ว่าจะเป็นการเดินทาง ความปลอดภัยในที่พักอาศัย สุขอนามัยและสิ่งแวดล้อมที่ดี โดยเน้นศักยภาพทางสังคมและสิ่งแวดล้อม ให้ผู้อยู่อาศัยได้รับสิทธิประโยชน์เต็มรูปแบบ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลอย่างเคร่งครัด เพื่อมุ่งปฏิบัติให้เป็นรูปธรรมและต่อเนื่อง ทั้งเพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ

บริษัทฯ ยึดหลักการบรรษัทภิบาลอย่างจริงจัง เพื่อเป็นกรอบในการประกอบธุรกิจอย่างมีคุณธรรมเพื่อภาพลักษณ์ที่ดี รวมทั้งการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง และวางนโยบายการให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อให้เกิดความเป็นธรรม เพิ่มประสิทธิภาพต่อการดำเนินงานอย่างมีระบบ ตลอดจนทำให้เกิดการประสานผลประโยชน์ร่วมกันกับผู้ถือหุ้นอันจะนำไปสู่การเพิ่มมูลค่าต่อการลงทุนแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายในที่สุด

การดำเนินงานและการจัดทำรายงานเพื่อให้เป็นไปตามหลักการบรรษัทภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ดำเนินงาน เพื่อให้เป็นไปตามหลักการบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมสิ่งแวดล้อมเพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานตามมาตรฐานสากลว่าด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและแนวปฏิบัติที่ดีด้านการประกอบธุรกิจเพื่อสังคมโดยมีสาระสำคัญดังนี้

2.1 ด้านบรรษัทภิบาล

นำแนวทางการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการของ OECD โดยมีองค์ประกอบในการพิจารณาได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น,การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน, สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย, การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสและความรับผิดชอบของกรรมการ

2.2 ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

นำแนวทางการประกอบธุรกิจเพื่อสังคมตามหลักการซึ่งคณะทำงานส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทจดทะเบียนซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้กำหนดไว้มาใช้เพื่อวางแผนกลยุทธ์และกำหนดแนวปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯดังนี้

จริยธรรมขององค์กร

บริษัทฯ ได้กำหนดเป็นนโยบายสำคัญและมีแนวปฏิบัติซึ่งเกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ดังนี้ นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น, นโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า, นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อพนักงาน, นโยบายการบริหารงานบุคคล, นโยบายและแนวปฏิบัติต่อเจ้าหนี้, นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่ค้า, นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่แข่งขันทางการค้า, นโยบายและแนวปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อสังคม, นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา, นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต, นโยบายและแนวปฏิบัติที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เป็นต้นทั้งนี้ นโยบายและแนวปฏิบัติซึ่งเกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสีย (โปรดดูรายละเอียดในหมวดการกำกับดูแลกิจการหัวข้อ “บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย”)

ประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

สร้างให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้เกี่ยวข้องอันจะส่งผลดีต่อกิจการในระยะยาว โดยไม่เห็นแก่ประโยชน์อื่นที่อาจได้มาจากการดำเนินงานที่ไม่ถูกต้องตามทำนองคลองธรรม

แนวปฏิบัติ

1) หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือหากพบว่ามีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้นก็ควรจัดให้มีกระบวนการไกล่เกลี่ยที่เป็นธรรม และมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างครบถ้วน

2) ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีหลีกเลี่ยงพฤติกรรมการเล่นพรรคเล่นพวกหรือร่วมสมคบคิด (ฮั้ว) กัน

3) ไม่สนับสนุนการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

4) จัดให้มีระบบการบริหารจัดการที่สามารถป้องกันการจ่ายสินบนและทุจริต หรือสามารถตรวจสอบพบได้โดยไม่ชักช้าหากเกิดกรณีดังกล่าวขึ้น

5) รณรงค์ให้พนักงานเห็นความสำคัญของการต่อต้านการทุจริตรวมทั้งการกรรโชกและการให้สินบนในทุกรูปแบบ

การเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

เป็นรากฐานของการพัฒนาทรัพยากรบุคคลอันมีส่วนสัมพันธ์กับธุรกิจในลักษณะการเพิ่มคุณค่าและทรัพยากรบุคคลจึงเป็นปัจจัยสำคัญของธุรกิจในการสร้างมูลค่าเพิ่ม และเพิ่มผลผลิตดังนั้นธุรกิจ

ควรปรับปรุงสภาพแวดล้อมและเงื่อนไขในการทำงานให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี และได้มีโอกาสแสดงศักยภาพตลอดจนได้รับโอกาสในการฝึกฝนและเพิ่มพูนทักษะในการทำงาน

แนวปฏิบัติ

1) สนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยหมั่นตรวจตราดูแลมิให้ธุรกิจของบริษัทฯ เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น ไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงานหรือแรงงานต่างด้าวที่ผิดกฎหมายต่อต้านการใช้แรงงานเด็กเป็นต้น

2) จัดให้มีระบบการทำงานที่มุ่งเน้นความปลอดภัย และสุขอนามัยในสถานที่ทำงานอย่างเหมาะสม เช่น การมีระบบป้องกันมลพิษที่อาจเกิดขึ้นในระหว่างการปฏิบัติงาน การจัดให้มีสถานที่ทำงานที่สะอาดเพื่อความปลอดภัยจากอันตรายที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากอุบัติภัยและโรคภัย

3) พัฒนาพนักงานเพื่อฝึกฝนทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพ โดยเปิดโอกาสให้พนักงานมีการเรียนรู้และเลื่อนตำแหน่งเมื่อมีโอกาสที่เหมาะสม

4) จัดให้มีเงื่อนไขการจ้างงานที่เป็นธรรมสำหรับพนักงาน และให้พนักงานได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามศักยภาพ

5) จัดให้มีกระบวนการร้องเรียนอย่างเหมาะสมสำหรับพนักงานที่ได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม

6) จัดให้มีการดูแลในเรื่องสวัสดิการแก่พนักงานตามสมควร เช่น จัดให้มีวันลาพักผ่อนประจำปีการทำงานล่วงเวลาที่สมเหตุสมผล การรักษาพยาบาลตามความจำเป็นและสมควรเป็นต้น

7) ส่งเสริมให้พนักงานมีดุลยภาพในการใช้ชีวิตระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว มีการพิจารณาใช้หลักธรรมหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และส่งเสริมให้พนักงานมีโอกาสบำเพ็ญประโยชน์ทำความดีเพื่อสังคมรวมทั้งการปฏิบัติตามหลักธรรมของศาสนาต่างๆ อย่างเท่าเทียมกัน

8) จัดให้มีนโยบายปกป้องพนักงานไม่กลั่นแกล้งหรือลงโทษทางวินัยกับพนักงานที่มีการรายงานอย่างสุจริตต่อผู้บริหารหรือหน่วยงานของรัฐเกี่ยวกับการกระทำที่ไม่ถูกต้องที่เกิดขึ้นภายในองค์กรธุรกิจ

9) ให้ข้อมูลสำคัญแก่พนักงานและตัวแทนพนักงาน เพื่อให้ทราบผลการดำเนินงานและสภาพที่แท้จริงขององค์กรธุรกิจ

10) สนับสนุนการหารือ/ความร่วมมือระหว่างนายจ้างกับพนักงานและตัวแทนพนักงาน เพื่อให้เกิดการพัฒนาคุณภาพชีวิตการทำงาน

ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

สินค้าและบริการของบริษัทฯ ไม่ควรก่อให้เกิดความเสี่ยงหรืออันตรายต่อผู้บริโภคทั้งนี้บริษัทฯ ควรปรับปรุงมาตรฐานของสินค้าและบริการให้มีความเป็นสากลและให้ทุกคนสามารถเข้าถึงได้รวมทั้งควรพัฒนาสินค้าและบริการ เพื่อเป็นประโยชน์ในการช่วยแก้ไขปัญหาของสังคมด้วย

แนวปฏิบัติ

1) ดำเนินโครงการสร้างบ้านที่อยู่อาศัยและบริการที่ปลอดภัยและไว้วางใจได้ โดยไม่สร้างบ้านโดยใช้วัสดุที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพของผู้บริโภคครอบคลุมถึงมีกระบวนการตรวจสอบการใช้วัสดุที่ไม่ปลอดภัย

2) จัดเก็บข้อมูลผู้บริโภคอย่างปลอดภัยไม่ส่งต่อข้อมูลผู้บริโภคให้กับผู้อื่นนอกจากจะได้รับความยินยอมจากผู้บริโภคก่อน

3) ให้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับสุขภาพอันตรายและการบริโภคที่เหมาะสมอย่างถูกต้อง และเพียงพอแก่ผู้บริโภค โดยคำนึงถึงสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของผู้บริโภคเป็นสำคัญ รวมถึงมีแนวทางการตลาดที่รับผิดชอบและเป็นธรรม เช่น ไม่โฆษณาเกินจริงและควรมีข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วน ใช้ภาษาเรียบง่ายต่อการทำความเข้าใจ บอกวิธีการใช้สินค้าอย่างปลอดภัยรวมถึงการกำจัดซากขยะให้เรียบร้อยปลอดภัย

4) สนับสนุนและกระตุ้นให้ผู้บริโภค และผู้ผลิตเห็นความสำคัญของการใช้สินค้า/บริการที่คำนึงถึงเรื่องสิ่งแวดล้อมและสังคมมากขึ้นเพื่อให้เกิดการบริโภคที่ยั่งยืน

5) พัฒนาผลิตภัณฑ์สินค้าและบริการของธุรกิจที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการทางสังคมและสิ่งแวดล้อมให้กับลูกค้า และผู้บริโภค เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อองค์กรควบคู่ไปกับการนำพาสังคมผู้บริโภคให้เป็นสังคมคนดีมีวัฒนธรรมและคุณธรรมที่ยังให้เกิดการพัฒนาให้ดียิ่งขึ้นได้ตลอดไปอย่างยั่งยืน

6) ส่งเสริมให้ผู้บริโภคเข้าถึงสินค้าและบริการที่จำเป็น

7) มีช่องทางในการเข้าถึงข้อมูลที่สำคัญ เช่น ทดสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่เป็นมาตรฐาน โดยไม่ถือเป็นข้อมูลที่เป็นความลับทางการค้า

8) มีการปฏิบัติทางธุรกิจอย่างเป็นธรรมกับลูกค้าคู่ค้าธุรกิจผู้ส่งมอบและหุ้นส่วน

9) ต่อต้านการทุจริตคอรัปชั่น และดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม

การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

ชุมชน และสังคมที่เข้มแข็งและมีการพัฒนาที่ยั่งยืนนั้น มีความสำคัญอย่างยิ่งในฐานะเป็นปัจจัยเอื้อต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนั้นบริษัทฯ สนับสนุนการจัดกิจกรรมทางสังคมและ/หรือมีส่วนร่วมในการส่งเสริมความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนและสังคมที่ได้รับผลกระทบจากกระบวนการผลิตสินค้า และบริการของบริษัทฯ โดยการแสดงตัวเป็นพลเมืองที่ดีของชุมชนนั้นพร้อมกับคิดค้นวิธีการที่จะลดและหยุดผลกระทบในทางลบต่อชุมชนและสังคมที่เกิดจากกระบวนการดำเนินงานของบริษัทฯ ในที่สุด

แนวปฏิบัติ

1) สำรวจตรวจสอบสภาพชุมชนและสังคมโดยรอบที่ตั้งของธุรกิจทั้งใกล้และไกลว่าได้รับผลกระทบในทางลบจากการดำเนินการของธุรกิจหรือโครงการที่จะดำเนินการในอนาคตมากน้อยเพียงใด เพื่อนำมาพิจารณาแก้ไข/ปรับปรุงการดำเนินการมิให้เกิดผลกระทบในทางลบและสร้างความเสียหายต่อชุมชนและสังคม ทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม

2) สนับสนุนการดำเนินกิจกรรมอาสาที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชนและสังคม

3) ร่วมกันรักษาสภาพแวดล้อมในชุมชนและสังคมให้น่าอยู่

4) สนับสนุนให้ชุมชนและสังคมมีระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานต่างๆ อย่างเพียงพอ เช่น สถานศึกษา สถานพยาบาลถนน เป็นต้น

5) สนับสนุน และมีส่วนร่วมในการบำเพ็ญประโยชน์สาธารณะ เช่น การจัดกิจกรรมส่งเสริมการทำความดีลดอบายมุข เพื่อความอยู่ดีมีสุขภายใต้หลักเศรษฐกิจพอเพียง เป็นต้น

การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

การเพิ่มขึ้นของประชากรโลกบวกกับปัจจัยความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ นอกจากเป็นสาเหตุของการบริโภคทรัพยากรธรรมชาติจำนวนมหาศาลเกินกว่าความจำเป็น ยังก่อให้เกิดมลภาวะทั้งทางน้ำ อากาศ ขยะ สารพิษฯลฯซึ่งส่งผลให้เกิดภาวะโลกร้อนตามมา โดยภาวะโลกร้อนดังกล่าวจะกระทบต่อมนุษย์และระบบนิเวศน์ ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีหน้าที่ในการปรับปรุงคุณภาพชีวิตมนุษย์ด้วยการจัดการปัญหาสิ่งแวดล้อม โดยถือว่าการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมเป็นหน้าที่ร่วมกันของทุกคน

แนวปฏิบัติ

1) จัดให้มีระบบการบริหารงานด้านสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสมควบคู่กับการบริหารโครงการก่อสร้างที่อยู่อาศัย และติดตามประเมินผลการดำเนินการดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งศึกษาหาความรู้เกี่ยวกับประเด็นสิ่งแวดล้อมเพื่อลดผลกระทบต่างๆ ที่จะเกิดขึ้น เช่น ระบบนิเวศน์ปัญหาโลกร้อน มลภาวะฯลฯ

2) ใช้เทคโนโลยีและขั้นตอนการผลิตที่มีมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงการลดปริมาณ และการบำบัดมลพิษก่อนปล่อยสู่ธรรมชาติ

3) ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงมาตรการประหยัดพลังงานและสนับสนุนให้มีการนำทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่

4) พัฒนาสินค้า/บริการที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมมีความปลอดภัยในการใช้งาน

5) ให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมความปลอดภัยและระบบสาธารณสุขแก่พนักงานและสาธารณชน

6) ส่งเสริมให้ลูกค้าตระหนักถึงข้อพึงระวังด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการใช้สินค้าและบริการของบริษัทฯ

7) ให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อมความปลอดภัยและสาธารณสุข

8) จัดเตรียมแผนฉุกเฉินเพื่อจัดการกับปัญหาเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งจัดให้มีระบบการรายงานต่อหน่วยงานกำกับดูแลทันทีที่เกิดเหตุการณ์ดังกล่าว

9) ศึกษาและดำเนินการเพื่อลดผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมทางภูมิศาสตร์สังคม

10) ส่งเสริมให้มีการช่วยกันดูแลป้องกันและฟื้นฟูสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติ

การเผยแพร่นวัตกรรมจากการดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคม

ในการดำเนินธุรกิจสามารถนำแนวคิด CSR มาประยุกต์ผสมผสานกับการวางแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจได้อย่างกลมกลืนโดยการพัฒนาความรู้ที่เกิดจากประสบการณ์การดำเนินงานด้าน CSR และนำมาปรับใช้คิดค้นให้เกิดนวัตกรรมในธุรกิจที่สามารถสร้างประโยชน์สูงสุดทั้งต่อธุรกิจและสังคมไปพร้อมๆ กัน

แนวปฏิบัติ

1) สำรวจกระบวนการต่างๆ ในการดำเนินธุรกิจที่ทำอยู่ในปัจจุบันว่าอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงหรือมีผลกระทบในทางลบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และศึกษาหาแนวทางแก้ไขเพื่อลดผลกระทบดังกล่าว โดยในระหว่างการดำเนินการ อาจนำไปสู่การค้นพบนวัตกรรมทางธุรกิจซึ่งอาจมีการนำเทคโนโลยีเข้ามาเกี่ยวข้องในการแก้ไขหรือไม่ก็ได้ และไม่ควรหยุดนิ่งในการปรับและหาแนวทางการแก้ไขที่จะลดผลกระทบในเรื่องดังกล่าว

2) เปิดเผยนวัตกรรมที่ค้นพบในสิ่งที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อกระตุ้นให้ผู้ประกอบการรายอื่นในธุรกิจได้ปฏิบัติตาม

3) สื่อสารวิสัยทัศน์ค่านิยมพันธสัญญากลยุทธ์และผลการปฏิบัติงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

4) สร้างความโปร่งใสโดยมีช่องทางในการให้ผู้มีส่วนได้เสียเข้าถึงข้อมูลสำคัญที่ต้องการ เพื่อสร้างความโปร่งใสให้กับองค์กรและแสดงความคิดเห็นต่อประเด็นด้านความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร

การจัดทำรายงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ สนับสนุนให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่สะท้อนให้เห็นการปฏิบัติตามแนวทาง CSR ที่กล่าวมาอย่างครบถ้วน โดยข้อมูลที่เปิดเผยนี้นอกจากจะเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อให้รับทราบการปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ แล้วยังช่วยในการสอบทานให้ธุรกิจของบริษัทฯ ทราบได้ว่าได้ดำเนินการในเรื่อง CSR ตรงกับเป้าหมายที่วางไว้

แนวปฏิบัติ

จัดทำรายงานเปิดเผยการดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR report) โดยอาจระบุไว้ในรายงานประจำปีหรือจัดทำเป็นฉบับแยกต่างหากจากรายงานประจำปีที่เรียกว่ารายงานความยั่งยืนตามรูปแบบที่สากลยอมรับ และให้พนักงาน คู่ค้า คู่ธุรกิจ ผู้ส่งมอบวัตถุดิบ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในกระบวนการจัดทำรายงานโดยครอบคลุมเนื้อหาในหัวข้อดังต่อไปนี้เป็นอย่างน้อย

1) การดำเนินงานด้านธุรกิจกล่าวถึงวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของธุรกิจที่สะท้อนหลักการและแนวทางปฏิบัติตามหลักการ CSR โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีและผลการดำเนินงาน

2) การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยกล่าวถึงนโยบายการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย กระบวนการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและการฟื้นฟูธรรมชาติ กระบวนการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยและกระบวนการจัดการของเสียและวัสดุเหลือใช้จากกระบวนการก่อสร้างโครงการลักษณะของโครงการที่อยู่อาศัยและบริการที่เป็นประโยชน์มีคุณค่าต่อผู้บริโภค สังคมและสิ่งแวดล้อม

3) การดำเนินงานด้านสังคมกล่าวถึงนโยบายการจัดการด้านแรงงานและพนักงานสวัสดิภาพในการทำงานของพนักงานการพัฒนาและฝึกอบรมพนักงานและการส่งเสริมและพัฒนาชุมชนและสังคมโดยรอบพื้นที่ตั้งของธุรกิจ ทั้งในสังคมใกล้และไกล

กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมด้านสังคม ในปี 2560 โดยได้นำพนักงานไปร่วมเลี้ยงถวายภัตราหารเพลพระภิกษุ มอบทุนการศึกษาให้เด็กนักเรียนชั้นประถม, มอบอุปกรณ์การเรียนและอุปกรณ์กีฬา ณ โรงเรียนวัดเกาะ (สำลีราษฎร์อุปถัมภ์) จังหวัดสมุทรสาคร เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2560

กิจกรรมด้านสังคม ในปี 2560













คำอธิบายและบทวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ผลการดำเนินงานของบริษัทโดยรวม

บริษัท ณุศาศิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("บริษัท") ขอชี้แจงผลการดำเนินงานของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงที่มีสาระสำคัญ โดยมีสาเหตุหลัก ดังต่อไปนี้

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
รายการ	2560	เพิ่ม (ลด)	เพิ่ม (ลด) ร้อยละ	2559
รายได้จากการขาย	1,346.00	374.72	38.58	971.28
รายได้จากการให้เช่า และค่าบริการ	110.22	69.25	169.04	40.97
รายได้อื่น	104.45	74.49	248.62	29.96
รายได้รวม	**1,560.67**	**518.46**	**49.75**	**1,042.21**
ต้นทุนขาย	878.20	277.80	46.27	600.40
ต้นทุนค่าเช่าและค่าบริการ	166.72	90.79	119.58	75.93
กำไรขั้นต้นจากการขาย	467.80	96.92	26.13	370.88
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(252.38)	(58.02)	29.85	(194.36)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(240.87)	(39.02)	19.33	(201.85)

รายได้จากการดำเนินงาน

รายได้รวม

บริษัทฯ ขอเรียนชี้แจงว่า งบกำไรขาดทุนสำหรับงวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 บริษัทฯ มีรายได้รวมตามงบการเงินรวม จำนวน 1,560.67 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 518.46 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 49.75 จากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากรายได้จากการขายบ้านและที่ดินและห้องชุดที่เพิ่มขึ้น จำนวน 374.72 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 38.58 สืบเนื่องจากบริษัทฯ ได้เพิ่มการโฆษณาและจัดรายการส่งเสริมการขายเพิ่มมากขึ้นซึ่งเป็นผลให้มียอดรายได้จากการขายที่เพิ่มสูงขึ้น อีกทั้งรายได้จากการให้เช่าและค่าบริการ เพิ่มขึ้น 69 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 169.04 กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย 32 ล้านบาท และมีกำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมจำนวนเงิน 32 ล้านบาท

ค่าใช้จ่าย

ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนขายสำหรับงวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 จำนวน 878.20 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 277.80 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น ร้อยละ 46.27 จากปีก่อน ซึ่งสัมพันธ์กับรายได้จากการขายบ้านและที่ดิน และ ห้องชุดที่เพิ่มขึ้น บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 34.75 ซึ่งลดลงจากปีก่อนร้อยละ 4

ต้นทุนค่าเช่าและค่าบริการ

ต้นทุนค่าเช่าและค่าบริการสำหรับงวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 จำนวน 166.72 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 90.79 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น ร้อยละ 119.58 จากปีก่อนมีความสัมพันธ์กับ

รายได้ค่าเช่าและค่าบริการที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตามบริษัทไม่สามารถสร้างผลกำไรจากธุรกิจการให้เช่าและบริการได้เนื่องจากโครงการสินทรัพย์ให้เช่าที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่อยู่ในช่วงเริ่มต้นของการดำเนินงาน ในขณะที่บริษัทมีต้นทุนเงินรับประกันผลตอบแทนจากสินทรัพย์ให้เช่าที่เพิ่มขึ้นในปีปัจจุบัน

โดยในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2559 บริษัทได้เข้าทำสัญญากับเชนบริหารโรงแรมนานาชาติแห่งหนึ่งเพื่อให้เข้ามาบริหารสินทรัพย์ให้เช่าและบริการของบริษัทและบริษัทย่อยบางส่วนโดยมีระยะเวลาในการบริหาร 15 ปี ซึ่งบริษัทคาดว่าทีมบริหารโรงแรมใหม่จะสามารถเพิ่มสัดส่วนรายได้และผลกำไรจากสินทรัพย์ให้เช่าและบริการของบริษัทในอีกหลายปีข้างหน้า

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ในงวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 566.68 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 107.23 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23.34 จากปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นจาก ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขายเพื่อกระตุ้นยอดขาย และทำให้เกิดการรับรู้ในแบรนด์สินค้าของลูกค้าที่เพิ่มขึ้น และค่าใช้จ่ายด้านบุคคลากรที่มีการพัฒนาปรับเปลี่ยนการบริหารของบริษัทเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต

ต้นทุนทางการเงิน

ในงวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ต้นทุนทางการเงินจำนวน 165.40 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 77.09 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 87.29 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากมีโครงการห้องชุดพร้อมขายที่สร้างเสร็จอยู่ระหว่างรอขายและโอนกรรมสิทธิ์คงเหลือในปี 2560 ทำให้มีดอกเบี้ยของสินค้าในโครงการที่ยังไม่ได้โอนกรรมสิทธิ์ถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินเพิ่มขึ้น รวมถึงค่าใช้จ่ายและดอกเบี้ยหุ้นกู้ที่เพิ่มขึ้น

กำไร (ขาดทุน) สุทธิ

ผลการดำเนินงานรวม ในงวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 มีผลขาดทุนสุทธิ 252.38 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้น 58.02 ล้านบาท เมื่อเทียบจากปีก่อน อันเนื่องมาจากบริษัทมีผลขาดทุนขั้นต้นจากธุรกิจให้เช่าและบริการเนื่องจากโครงการสินทรัพย์ให้เช่าที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่อยู่ในช่วงเริ่มต้นของการดำเนินงาน และบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ค่าโฆษณา ส่งเสริมการขายเพื่อกระตุ้นยอดขายและทำให้เกิดการรับรู้ในแบรนด์สินค้าของลูกค้าที่เพิ่มขึ้น และค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เพิ่มสูงขึ้นเนื่องจากค่าใช้จ่ายด้านบุคคลากรที่เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคตเพื่อรายได้ที่มั่นคงในระยะยาว อีกทั้งยังรวมถึงดอกเบี้ยของสินค้าในโครงการที่ยังไม่ได้โอนกรรมสิทธิ์ถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน รวมถึงค่าใช้จ่ายและดอกเบี้ยหุ้นกู้ที่เพิ่มขึ้น

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม

รายการ	2560	เพิ่ม (ลด)	เพิ่ม (ลด) ร้อยละ	2559
สินทรัพย์หมุนเวียน	5,190.36	(2,387.17)	(31.50)	7,564.40
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	7,663.68	2,895.83	60.74	4,780.98
รวมสินทรัพย์	12,854.04	508.66	4.12	12,345.38
หนี้สินหมุนเวียน	3,528.66	455.23	14.81	3,073.43
หนี้สินไม่หมุนเวียน	2,225.09	312.97	16.37	1,912.12
รวมหนี้สิน	5,753.75	768.20	15.41	4,985.55
ส่วนของผู้ถือหุ้น	7,100.29	(259.54)	(3.53)	7,359.83
รวมหนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้น	12,854.04	508.66	4.12	12,345.38

กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่

กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 มีผลขาดทุนสุทธิ 240.87 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้น 39.02 ล้านบาท เมื่อเทียบจากปีก่อน ซึ่งสอดคล้องกับขาดทุนสุทธิที่เพิ่มขึ้น

ฐานะทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 12,854.04 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 508.66 ล้านบาทจากสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 โดยส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนชั่วคราว-เงินฝากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 450 ล้านบาท ในขณะเดียวกันบริษัทมีหนี้สินรวม 5,754 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 769 ล้านบาทจากหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 โดยส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นจากการออกหุ้นกู้ ณ วันที่ 1 มิถุนายน 2560 จำนวน 674 ล้านบาท และวันที่ 15 พฤศจิกายน 2560 จำนวน 650 ล้านบาท บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนที่ 0.81 เพิ่มขึ้นจากอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ซึ่งมีค่าเท่ากับ 0.68

ในปี 2560 บริษัทมีการจัดประเภทรายการทรัพย์สินใหม่จากเดิมที่เคยแสดงอยู่ในสินค้าคงเหลือ โดยจัดประเภทใหม่เป็น ที่ดินรอการพัฒนาจำนวน 2,041.20 ล้านบาทสำหรับโครงการที่บริษัทยังไม่มีแผนพัฒนาในระยะอันใกล้

งบกระแสเงินสด

ในปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 400.71 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เกิดจากการที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับกระแสเงินสดจากการลดลงของสินค้าคงเหลือจำนวน 382.44 ล้านบาท บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเป็นจำนวน 966.07 ล้านบาท โดยเป็นเงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 265.01 ล้านบาท ลงทุนชั่วคราว-เงินฝากสถาบันการเงิน 450.05 ล้านบาท ลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า 204.31 ล้านบาท จ่ายเงินเบิกล่วงหน้าผู้รับเหมา 178.61 ล้านบาท และจ่ายเงินล่วงหน้าค่าซื้อเงินลงทุน 31.13 ล้านบาทเป็นหลัก ในขณะที่มีเงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า 209.70 ล้านบาท ในส่วนของเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินนั้นมีจำนวนทั้งสิ้น 539.92 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่มาจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่นเพิ่มขึ้น 358.65 ล้านบาท และเงินสดรับจากการออกหุ้นกู้อีก 1,324.20 ล้านบาท และมีเงินสดจ่ายจากการไถ่ถอนหุ้นกู้ 634.60 ล้านบาท จ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 174.77 ล้านบาท จ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น 173.00 ล้านบาท และจ่ายต้นทุนทางการเงิน 102.56 ล้านบาท



รายการระหว่างกัน

ลักษณะของรายการระหว่างกันกับบริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 รายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ 31-ธ.ค.-60 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
1. PANACEE MEDICAL HONG KONG LIMITED	- กิจการร่วมค้า	**ยอดคงค้าง** เจ้าหนี้การค้า	 0.02	- รับเงินดังกล่าวเพื่อการดำเนินงานของบริษัท
2. คุณกมลพร กฤษณา	- คุณกมลพร กฤษณา เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องผ่านกรรมการ	**ยอดคงค้าง** ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น	 0.76	- ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์ค้างจ่าย
3. คุณจีราวัฒน์ พุทธิไตรสิน	- คุณจีราวัฒน์ พุทธิไตรสิน เป็นน้องของคุณศิริญา เทพเจริญ (กรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น)	ค่าใช้จ่ายอื่น **ยอดคงค้าง** ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น	0.48 1.20	- เป็นค่าเช่าสำนักงานขาย ของโครงการเฟรช คอนโด ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยราคาและเงื่อนไขในการให้เช่าไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
4. คุณชาคริต ศิริรัตน์	- กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่	**ยอดคงค้าง** ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น ลูกหนี้การค้า	 0.01 0.26	- ค่าเช่าสังหาริมทรัพย์ บจก.ณุศาวัน

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ 31-ธ.ค.-60 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
5. คุณธรรณ์ ธนสุกาญจน์	- คุณธรณ์ ธนสุกาญจน์ เป็นพี่ชายของคุณปริพล ธนสุกาญจน์ (ผู้บริหารของ บมจ. ณุศาศิริ)	ค่าใช้จ่ายอื่น **ยอดคงค้าง** เงินมัดจำอื่น ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น	1.82 0.29 0.14 0.14	- ค่าประกันเช่าบ้านตัวอย่าง แปลง 4 และ แปลง 6 - เป็นค่าเช่าบ้านตัวอย่างของโครงการ ชีวานี พัทยา ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยราคาและเงื่อนไขในการให้เช่าไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
6. คุณพริมรตา ติยะจินดา	- คุณพริมรตา ติยะจินดา ภรรยาคุณศิวะ เทพเจริญ น้องชายคุณวิษณุ เทพเจริญ และกลุ่มบุคคลที่มีความสัมพันธ์หรือมีการกระทำการร่วมกัน (Concert party) กับ คุณวิษณุ เทพเจริญ คุณศิริญา เทพเจริญ บมจ. ณุศาศิริ แกรนด์ และ บจก. เคเอ็มพี พร็อพเพอร์ตี้ โดยคุณพริมรตา ติยะจินดา เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท ริช แอสเสท เมเนจเม้นท์ จำกัด	ค่าใช้จ่ายอื่น	1.48	- ค่าที่ปรึกษาด้านธุรกิจต่างประเทศ คุณศิวะ เทพเจริญ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ 31-ธ.ค.-60 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
7. คุณยุรนันท์ ภมรมนตรี	- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท พานาซี เมดิคอล เซ็นเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	**ยอดคงค้าง**		
		เจ้าหนี้ - เงินทดรองจ่าย	0.06	- เป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวเนื่องกับการดำเนินงานของบริษัท
		ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น	1.87	- ค่าใช้จ่ายในการเปิดงาน พานาซี เขาใหญ่
8. คุณวงศกร เทพเจริญ	- ผู้ถือหุ้นใหญ่	**ยอดคงค้าง**		
		ลูกหนี้อื่น - เงินทดรองจ่าย	0.13	- เงินทดรองจ่าย ดำเนินงานต่างๆ ของ Nusa Logistic (BVI)
		เจ้าหนี้ - เงินทดรองจ่าย	0.01	- เงินทดรองจ่าย ดำเนินงานต่างๆ ของ บจก.ณุศาวัน
9. คุณวสินธ์ ศิริรัตน์	- ผู้ถือหุ้นใหญ่ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท ดีเอ็นเอ คลินิกเวชกรรม จำกัด	**ยอดคงค้าง**		
		ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น	0.85	- ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์ของ บจก.ณุศาวัน
10. คุณวัชรา ภรณ์ ไกรศักดาวัฒน์	- บุคคลที่เกี่ยวข้องกันผ่านกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	**ยอดคงค้าง**		
		เงินมัดจำเพื่อซื้อที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	100.00	- เงินมัดจำเพื่อซื้อที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างโครงการ ณุศา มายโอโซน
		เงินมัดจำค่าซื้อเงินลงทุน	138.00	- เงินมัดจำค่าซื้อหุ้น บจก.พานาซี เมดิคอล เซ็นเตอร์
		ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น	0.66	- ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์ของ บจก.ณุศาวัน
11. คุณวิษณี เทพเจริญ	- บุคคลที่เกี่ยวข้องกันผ่านกรรมการ บมจ. ณุศาศิริ ทายาทคนที่ 2 ของคุณศิริญา-คุณวิษณุ เทพเจริญ ประธานกรรมการ บมจ.ณุศาศิริ	**ยอดคงค้าง**		
		ลูกหนี้อื่น - เงินทดรองจ่าย	0.47	- ค่าโฆษณาค้างรับเดือน พฤศจิกายน 2560
		เจ้าหนี้ - เงินทดรองจ่าย	0.04	- เงินสำรองจ่ายค่ารับรองให้ลูกค้ามาจากกัมพูชา
		เจ้าหนี้ - เงินทดรองจ่าย	0.02	- เงินสำรองจ่ายค่ารับรองให้ลูกค้า
		ลูกหนี้อื่นๆ	0.02	- เงินลงทุนใน Legend Siam Co.,Ltd. และเงินให้กู้ยืม

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ 31-ธ.ค.-60 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
12. คุณวิรศักดิ์ ศิริรัตน์	- เป็นถือหุ้นใหญ่	**ยอดคงค้าง** เจ้าหนี้การค้า ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น	 0.22 0.40	- ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์ของ บจก.ณุศาวัน
13. คุณศิริญา เทพเจริญ	- คุณศิริญา เทพเจริญ เป็นกรรมการและถือหุ้นใหญ่	**ยอดคงค้าง** เจ้าหนี้ - เงินทดรองจ่าย ลูกหนี้อื่นๆ ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น	 0.09 0.01 0.03	- เป็นค่าใช้จ่ายตกแต่งห้องโครงการอัพ เอกมัย และค่าเลี้ยงรับรอง - เงินลงทุนใน Legend Siam Co.,Ltd. และเงินให้กู้ยืม - เงินสำรองจ่ายซื้ออุปกรณ์ตกแต่งคลับเฮ้าส์
14. คุณสมพิจิตร ชัยชนะจารักษ์	- กรรมการ และเลขานุการ บมจ.ณุศาศิริ เดิมชื่อ คุณสมจิตร ชัยชนะ ดำเนินการเปลี่ยนชื่อและสกุล เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม พ.ศ. 2560	**ยอดคงค้าง** เจ้าหนี้ - เงินทดรองจ่าย ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น	 0.04 0.35	- สำรองจ่ายค่าใช้จ่ายดำเนินทั่วไป - ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์ โครงการ ณุศา วัน
15. คุณอาทิกา ท่อแก้ว	- เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท ณุศา มาย โอโซน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท	**ยอดคงค้าง** ลูกหนี้อื่น - เงินทดรองจ่าย	 0.01	- ค่าภาษีบำรุงท้องที่ ปี 2556 บจก.มายโอโซน

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ 31-ธ.ค.-60 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
16. คุณอิสรีย์ จิระวัตรวิทยา	- คุณอิสรีย์ จิระวัตรวิทยา เป็นกรรมการผู้มีอำนาจและผู้ถือหุ้นใน บจก.สารศิริ อินเตอร์ ร้อยละ 20.50 (ข้อมูล 28 ธ.ค.56) ซึ่งเดิมเป็นบริษัทร่วมของ บมจ.ณุศาศิริ และถือหุ้นในเอส กาลา ร้อยละ 25 (ข้อมูล 10 มี.ค.54)	ค่าใช้จ่ายอื่น **ยอดคงค้าง** ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น	0.72 1.80	- เป็นค่าเช่าสำนักงานขาย ของโครงการเฟรชคอนโด ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยราคาและเงื่อนไขในการให้เช่าไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - ค่าเช่าสำนักงานขาย และอาคารพานิชย์
17. บริษัท เค เอ็ม พี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	- KMP และกลุ่มบุคคลที่มีความสัมพันธ์ร่วมกัน (concertparty) ซึ่งได้แก่ คุณวิษณุ เทพเจริญ คุณศิริญา เทพเจริญ และคุณศิวะ เทพเจริญ ถือหุ้นใหญ่ บมจ.ณุศาศิริ รวมกันเท่ากับร้อยละ 10.95 (ข้อมูล 16 ธ.ค. 58)	**ยอดคงค้าง** เจ้าหนี้ - เงินทดรองจ่าย ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น	 0.10 3.47	- เป็นรายการที่คงค้าง / ต่อเนื่องจากการซื้อทรัพย์สินตามสัญญาฉบับลงวันที่ 24 มิถุนายน 2552 และบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมฉบับลงวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2553
18. บริษัท จี.เค. บิลด์ แอนด์ ดีไซน์ จำกัด	- คุณจิตตานันท์ พุทธิไตรสิน น้องของคุณศิริญา เทพเจริญ (กรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ใน บมจ.ณุศาศิริ) เป็นกรรมการ บจก.จี.เค.บิลด์	**ยอดคงค้าง** เจ้าหนี้การค้า เงินประกันผลงานก่อสร้าง ลูกหนี้การค้า	 1.61 0.31 0.06	- เป็นรายการธุรกิจปกติที่เกิดจากการที่ บริษัท ว่าจ้าง บจก.จี.เค.บิลด์ แอนด์ ดีไซน์ เพื่อก่อสร้างบ้าน บ้านตัวอย่าง สำนักงานขาย สาธารณูปโภค และ เคลียร์พื้นที่ดิน ทั้งหมด 13 สัญญา มูลค่าทั้งหมด 214.12 ล้านบาท ในการว่าจ้าง บมจ.ณุศาศิริ ดำเนินการเช่นเดียวกับการว่าจ้างผู้รับเหมารายอื่น

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ 31-ธ.ค.-60 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
	แอนด์ ดีไซน์ (ข้อมูล 13 ม.ค. 53) - คุณจีราวัฒน์ พุทธิไตรสิน น้องของคุณศิริญา เทพเจริญ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่บจก.จี.เค.บิลด์ แอนด์ ดีไซน์ โดยถือหุ้นร้อยละ 49.98 (ข้อมูล 13 ม.ค.53)			โดยทุกสัญญาที่ว่าจ้าง บจก.จี.เค.บิลด์ แอนด์ ดีไซน์ ได้ผ่านขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้างตามปกติของบริษัท ซึ่งมีการเปรียบเทียบราคากับผู้รับเหมาอย่างน้อย 2 ราย ส่วนเงื่อนไขในสัญญาเป็นเงื่อนไขปกติการค้าที่ใช้กับผู้รับเหมารายอื่นเช่นกัน
19. บริษัท ณุศา ศรีราชา คอนโดเทล จำกัด	- ธุรกิจโครงการพัฒนาคอนโดมิเนียม	ดอกเบี้ยรับ – บริษัทร่วม	0.22	- ดอกเบี้ยรับเงินให้กู้ยืมจาก บมจ.ณุศาศิริ และ Nusa Sriracha Condotel C
		รายได้ค่าบริหารโครงการ	0.50	- ค่าบริหารโครงการจาก บมจ.ณุศาศิริ
		ดอกเบี้ยจ่าย - บริษัทร่วม	0.05	- ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมให้ บมจ.ณุศาศิริ
		ยอดคงค้าง		
		รายได้ค่าบริหารจัดการโครงการค้างรับ	0.26	- ค่าบริหารโครงการค้างรับของ บมจ.ณุศาศิริ
		เงินให้กู้ยืม+ดอกเบี้ยค้างรับ	11.45	- เงินให้กู้ยืมจาก บมจ.ณุศาศิริ
		เจ้าหนี้อื่น	0.09	- ค่าเช่าสำนักงาน และค่าการตลาดจาก บจก.ณุศาวัน
		เงินต้นกับดอกเบี้ยค้างจ่าย	0.01	- เงินให้กู้ยืมจาก บมจ.ณุศาศิริ
20. บริษัท ณุศา พลาญ่า โฮเทล แอนด์ สปา จำกัด (“ณุศาพลาญ่า”)	- คุณวิษณุ เทพเจริญ กรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ บมจ.ณุศาศิริ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ของณุศา	รายได้อื่น กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.68	- ค่าบริหารโครงการจาก บจก. ณุศาวัน
		ยอดคงค้าง		
		ลูกหนี้การค้า	0.13	
		ลูกหนี้อื่นๆ	0.31	

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ 31-ธ.ค.-60 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
(เดิมชื่อ บจก.ณุศาศิริ กรุ๊ป)	พลาญ่า โดยถือหุ้นร้อยละ 48.33 (ข้อมูล 18 เม.ย. 59) - คุณศิริญา เทพ จริญ ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นใหญ่ บมจ.ณุศาศิริ เป็นผู้ถือหุ้นของณุศา พลาญ่า โดยถือหุ้นร้อยละ 2.98 (ข้อมูล 18 เม.ย. 59) - เดอะซัคเซส เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของณุศา พลาญ่า โดยถือหุ้นร้อยละ 25.59 (ข้อมูล 18 เม.ย. 59)	เงินมัดจำอื่น เจ้าหนี้การค้า ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น	2.00 0.16 1.32	
21. บริษัท ณุศาศิริ แกรนด์ จำกัด (มหาชน)	- บมจ.ณุศาศิริ แกรนด์ และกลุ่มบุคคลที่มีความสัมพันธ์หรือมีการกระทำการร่วมกัน (concertparty) ซึ่งได้แก่ คุณวิษณุ เทพเจริญ คุณศิริญา เทพเจริญ คุณศิวะ เทพเจริญ และ บมจ.ณุศาศิริ แกรนด์ ถือหุ้น บมจ.ณุศาศิริ รวมกันเท่ากับร้อยละ 10.95 (ข้อมูล 16 ธ.ค. 58)	ดอกเบี้ยจ่าย **ยอดคงค้าง** ลูกหนี้อื่น - เงินทดรองจ่าย ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น ตั๋วเงินจ่าย	0.20 0.29 0.21 10.00	1. เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 มีมติต่ออายุและขยายวงเงินการรับความช่วยเหลือทางการเงินระยะสั้น จาก บมจ. ณุศาศิริ1 ปี จากวันที 18 มีนาคม 2560 – 17 มีนาคม 2561 วงเงิน 250 ล้านบาท โดยไม่มีหลักประกัน อัตรา MLR ของธนาคารกรุงไทย +1% ในระหว่างปี 2559 บริษัทฯ ได้รับความช่วยเหลือทางการเงินจาก NSG หลายครั้ง ภายในเงื่อนไขที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจมีความคล่องตัว 2. เป็นรายการที่คงค้าง / ต่อเนื่องจากการซื้อทรัพย์สินตามสัญญา สัญญาฉบับลงวันที่ 24 มิถุนายน 2552 และบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมฉบับลงวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2553 และฉบับลงวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2553

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ 31-ธ.ค.-60 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
22. บริษัท ดี วารี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	- คุณปราโมทย์ อุปัทธิยา ลูกพี่ลูกน้องกับคุณวิษณุ (กรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ในบมจ.ณุศาศิริ) เป็นกรรมการบจก. ดีวารี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท	รายได้จากการเช่าและค่าบริการ **ยอดคงค้าง** ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น ลูกหนี้การค้า	0.68 0.01 0.24	- ค่าเช่าพื้นที่ Bangkok Medical Center
23. บริษัท ดีเอ็นเอ คลินิก เวชกรรม จำกัด	- กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเดิมเป็นบริษัทร่วม	**ยอดคงค้าง** ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น	 0.07	- ค่าโปรโมชั่นทางการตลาดที่ บมจ.ณุศาศิริ เสนอให้ลูกค้าเข้าใช้บริการสปาเพื่อความงาม
24. บริษัท เดอะ กายา จำกัด	- เป็นกิจการที่เกี่ยวของกันผ่านคุณศิริญา เทพเจริญ (กรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ในบมจ.ณุศาศิริ)	**ยอดคงค้าง** ลูกหนี้การค้า	 1.14	- การให้เช่าห้องชุดในอาคาร Bangkok Mediplex เป็นรายการธุรกิจปกติของกิจการ โดยราคาและเงื่อนไขในการให้เช่าไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับกิจการที่ไม่เกียวข้องกัน
25. บริษัท พานาซี เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด เมดิคอล เซ็นเตอร์ (“พานาซี”) (เดิมชื่อ บจก. วิลลาเมดิก้า) (ประเทศไทย)	- (เดิม) คุณศิริญา เทพเจริญ เป็นกรรมการบริหารและผู้ถือหุ้นใหญ่ บมจ.ณุศาศิริ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ของพานาซี โดยถือหุ้นร้อยละ 59.05 ปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่ได้มีความสัมพันธ์เกี่ยวโยงกันกับบริษัท (ข้อมูล 1 ก.พ. 60)	รายได้จากการเช่าและค่าบริการ **ยอดคงค้าง** ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นๆ เงินมัดจำอื่น ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น	1.44 2.31 0.02 0.26 0.81	- เป็นค่าเช่าพื้นที่ในอาคาร Bangkok Mediplex โดยราคาและเงื่อนไขไม่แตกต่างจากลูกค้ารายอื่น

บุคคลทีอาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ 31-ธ.ค.-60 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
	- คุณศิวะ เทพเจริญ น้องชาย คุณวิษณุ เทพเจริญ และกลุ่มบุคคลที่มีความสัมพันธ์หรือมีการกระทำการร่วมกัน (concertparty) กับ คุณวิษณุ เทพเจริญ คุณศิริญา เทพเจริญ บมจ.ณุศาศิริ แกรนด์ และ บจก.เค เอ็ม พี เป็นผู้ถือหุ้นของพานาซี ร้อยละ 2.75 (ข้อมูล 1 ก.พ. 60)			
26. บริษัท ฟอร์ อัช ดีไซน์ จำกัด	- กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านผู้บริหาร ประกอบกิจการประเภทการผลิตเฟอร์นิเจอร์ที่ทำจากวัสดุอื่นๆ	ค่าจ้างรับเหมาก่อสร้าง **ยอดคงค้าง** เจ้าหนี้การค้า เงินประกันผลงานก่อสร้าง	1.12 0.06 1.07	- ค่าก่อสร้างโครงการต่างๆของ บมจ.ณุศาศิริ
27. บริษัท มันนี คอนสตรัคชั่น 2012 (ประเทศไทย) จำกัด	- กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านผู้บริหาร ประกอบกิจการประเภทการก่อสร้างอาคารที่ไม่ใช่ที่พักอาศัย	ค่าจ้างรับเหมาก่อสร้าง **ยอดคงค้าง** ลูกหนี้อื่นๆ เงินประกันผลงานก่อสร้าง เจ้าหนี้การค้า	0.64 0.01 3.56 0.03	- ค่าก่อสร้างโครงการต่างๆของ บมจ.ณุศาศิริ
28. บริษัท ยีนไลฟ์ จำกัด (“ยีนไลฟ์”)	- คุณดวงดาว ชัยชนะ น้องสาวกรรมการ/ผู้บริหาร เป็นผู้ถือหุ้นของ ยีน ไลฟ์ ร้อย	รายได้จากการเช่าและค่าบริการ **ยอดคงค้าง** ลูกหนี้การค้า	0.74 1.65	- การให้เช่าห่องชุดในอาคาร Bangkok Mediplex ให้แก่ ยีนไลฟ์ เป็นการรับโอนสิทธิและหน้าที่จาก บมจ.ณุศาศิริ แกรนด์ ซึ่งเป็นไปตามสัญญาเช่าเดิมก่อนวันรับโอนกรรมสิทธิ์ (ตามสัญญาซื้อขายฉบับวันที่ 24 มิถุนายน

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ 31-ธ.ค.-60 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
	ละ 10 (ข้อมูล 28 เม.ย.59) - คุณทิวากร ชัยชนะ เป็นภรรยากรรมการ/ผู้บริหาร บมจ.ณุศาศิริ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ของยีน ไลฟ์ โดยถือหุ้นร้อยละ 45 (ข้อมูล 29 มิ.ย.53)			2552 และการให้เช่าพื้นที่ห้องชุด อาคาร Bangkok Mediplex ให้แก่ ยีน ไลฟ์ เป็นรายการธุรกิจปกติของกิจการ โดยราคาและเงื่อนไขในการให้เช่าไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
29. บริษัท ริช ฟู้ด แมเนจเม้นท์ จำกัด (บจก.ริชแอสเสท แมเนจเม้นท์)	- (เดิม) คุณพริมรตา ติยะจินดา ภรรยาคุณศิวะ เทพเจริญ น้องชายคุณวิษณุ เทพเจริญ และกลุ่มบุคคลที่มีความสัมพันธ์หรือมีการกระทำการร่วมกัน (Concertparty) โดยปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นแล้ว ซึ่งไม่ได้มีความสัมพันธ์เกี่ยวโยงกันกับบริษัท (ข้อมูล 17 ก.พ. 58)	**ยอดคงค้าง** ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น	 0.07 1.73	- เป็นค่าการตลาดของโครงการ มาย โอโซน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของกิจการ โดยราคาและเงื่อนไขในการขายไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
30. บริษัท ริยา ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด	- กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านกรรมการ ประกอบกิจการประเภทการบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร	รายได้จากการเช่าและค่าบริการ **ยอดคงค้าง** ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้ - เงินทดรองจ่าย ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น	1.98 10.83 0.09 0.88	- ค่าเช่าร้านอาหาร ที่ AVENUE RAMA2 - ค่าจัดงานอีเวนท์ ของ บจก.ณุศาวัน

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ 31-ธ.ค.-60 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
31. บริษัท ลักซัวรี พร็อพเพอร์ตี้ (ไทยแลนด์) จำกัด	- กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านกรรมการ ประกอบกิจการประเภทการก่อสร้างอาคารที่ไม่ใช่ที่พักอาศัย	ค่าจ้างรับเหมาก่อสร้าง **ยอดคงค้าง** ลูกหนี้อื่นๆ เงินมัดจำอื่น เจ้าหนี้การค้า เงินประกันผลงานก่อสร้าง	15.63 0.05 0.01 0.57 1.17	- ค่าก่อสร้างของ โครงการ ณุศา สเตท ทาวเวอร์ และ บมจ. ณุศาศิริ
32. บริษัท สปีด ออโต้ เซอร์วิส จำกัด	- ขายปลีกชิ้นส่วนและอะไหล่รถยนต์	**ยอดคงค้าง** ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น	 0.22	- ค่าซ่อมแซมรถยนต์เพื่อใช้ในสำนักงานใหญ่
33. บริษัท อี.ซี.ที. ซิสเต็ม จำกัด	- คุณลินดา เมฆดารา กรรมการ บจก. นอริช แบงค์คอก ซึ่งเดิมเป็นบริษัทร่วมของ บมจ.ณุศาศิริ เป็นกรรมการบจ. อี.ซี.ที.ซิสเต็ม จำกัด	ค่าจ้างรับเหมาก่อสร้าง **ยอดคงค้าง** เงินประกันผลงานก่อสร้าง	0.35 5.77	- เป็นค่าก่อสร้างระบบไฟฟ้า-ประปา ก่อสร้างคอนโดมิเนียม และค่าระบบปรับอากาศของโครงการ พาร์คเอ็กซ์โซ
34. บริษัท อี.ซี.ที. โปรเฟสชั่นเนล จำกัด	- รับเหมางานระบบ ไฟฟ้าและสุขาภิบาล บนอาคารสูง	**ยอดคงค้าง** เงินประกันผลงานก่อสร้าง	 0.01	- เงินประกันผลงานก่อสร้างในโครงการของ บจก.ณุศาวัน
35. บริษัท อี.ซี.ที. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	- คุณคำสุข เมฆดารา เป็นสามีคุณลินดา เมฆดาราซึ่งเป็นกรรมการ บจ. อี.ซี.ที. อินเตอร์เนชั่นแนล	ค่าจ้างรับเหมาก่อสร้าง **ยอดคงค้าง** เงินประกันผลงานก่อสร้าง	0.40 1.20	- เป็นค่ารับเหมาก่อสร้างระบบไฟฟ้า-ประปาค่าระบบปรับอากาศ ค่าก่อสร้างคอนโดมิเนียม และก่อสร้างสระว่ายน้ำของโครงการ อัพ เอกมัย

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ 31-ธ.ค.-60 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
36. บริษัท เอ็น โฮเทล จำกัด	- กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านกรรมการ ประกอบกิจการประเภทโรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด ในจังหวัดภูเก็ต	ดอกเบี้ยรับ - กิจการร่วมค้า **ยอดคงค้าง** เงินมัดจำอื่น เงินให้กู้ยืม+ดอกเบี้ยค้างรับ	0.11 0.29 3.31	- ดอกเบี้ยรับ บจก.เอ็นโฮเทล - เงินมัดจำที่ของ บจก.ณุศาวัน - เงินให้กู้ยืมระยะสั้น บจก.ณุศาวัน
37. บริษัท เอส กาลา อิมพอร์ต จำกัด	- คุณอิสรีย์ จิระวัตรวิทยา เป็นกรรมการผู้มีอำนาจและผู้ถือหุ้นใน บจก.สารศิริ อินเตอร์ ร้อยละ 20.50 (ข้อมูล 28 ธ.ค.56) ซึ่งเดิมเป็นบริษัทร่วมของ บมจ.ณุศาศิริ ถือหุ้นใน เอส กาลา ร้อยละ 25 (ข้อมูล 10 มี.ค.54)	ค่าจ้างรับเหมาก่อสร้าง **ยอดคงค้าง** เจ้าหนี้การค้า เงินประกันผลงานก่อสร้าง	0.03 0.03 0.01	- เป็นรายการธุรกิจปกติในการว่าจ้าง บมจ.ณุศาศิริ ดำเนินการเช่นเดียวกับการว่าจ้างผู้รับเหมารายอื่น ส่วนเงื่อนไขในสัญญาเป็นเงื่อนไขปกติการค้าที่ใช้กับผู้รับเหมารายอื่นเช่นกัน - เป็นค่าก่อสร้าง งานกระเบื้องสุขภัณฑ์ สระ1และ สระ 2 โครงการ พาร์ค เอ็กซ์โซ
38. บริษัท แอลทู เอ็น คอน สตรัคชั่น แมนเนจเม้นท์ จำกัด “แอลทูเอ็น”	- คุณสรกฤช จิระวัตรวิทยา น้องชายคุณอิสรีย์ จิระวัตรวิทยา (กรรมการผู้มีอำนาจและผู้ถือหุ้นใน บจก. สารศิริ อินเตอร์ ซึ่งเดิมเป็นบริษัทร่วมของ บมจ.ณุศาศิริ) ถือหุ้นในแอลทูเอ็น ร้อยละ 95 (ข้อมูล 20 มี.ค.55)	**ยอดคงค้าง** เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	0.12	- เป็นค่าควบคุมงานก่อสร้างโครงการณุศาศิริ พระราม2 และโครงการปาร์ค เอ็กโซ ซึ่งเป็นอัตราที่กำหนดในสัญญา และเป็นอัตราที่ไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ 31-ธ.ค.-60 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
39. บริษัท โอแอล กรุ๊ป 2013 จำกัด	- คุณจีราวัฒน์ พุทธิไตรสิน น้องของคุณศิริญา เทพเจริญ (กรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ใน บมจ.ณุศาศิริ) เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ บจก.โอแอล กรุ๊ป 2013 โดยถือหุ้นร้อยละ 99.99 (ข้อมูล 4 มี.ค.56)	**ยอดคงค้าง** เจ้าหนี้การค้า	0.02	- เป็นรายการธุรกิจปกติ ในการว่าจ้าง ดำเนินการเช่นเดียวกับการว่าจ้างผู้รับเหมารายอื่น ส่วนเงื่อนไขในสัญญาเป็นเงื่อนไขปกติการค้าที่ใช้กับผู้รับเหมารายอื่นเช่นกัน
40. บริษัท ไอเอส ซีจี จำกัด	- คุณจีราวัฒน์ พุทธิไตรสิน น้องของคุณศิริญา เทพเจริญ (กรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ใน บมจ.ณุศาศิริ) เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ บจก.ไอเอส ซีจี โดยถือหุ้นร้อยละ 40.00 (ข้อมูล 12 พ.ย.56)	**ยอดคงค้าง** เจ้าหนี้การค้า เงินประกันผลงานก่อสร้าง	0.08 0.04	- เงินประกันค่าก่อสร้างและค่าวัสดุก่อสร้างในโครงการต่างๆ ที่ดำเนินการในโครงการของ บมจ.ณุศาศิริ
41. บริษัทศิริแกรนด์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	- บริษัทร่วมทุน เพื่อลงทุนในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย พัฒนาที่ดิน และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ทั้งแนวราบและแนวสูง	**ยอดคงค้าง** เงินรับล่วงหน้าค่าที่ดิน	100.00	- เป็นการรับเงินล่วงหน้า-ค่าที่ดินจากโครงการพระราม 2 เฟส 2-3

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ 31-ธ.ค.-60 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
42. เงินรับล่วงหน้า จากลูกค้า บุคคลที่เกี่ยวข้องกันหลายท่าน	- ผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวโยงของผู้ถือหุ้นใหญ่กรรมการและผู้บริหาร	**ยอดคงค้าง** เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	4.13	- รายการดังกล่าวเป็นการรับเงินล่วงหน้า ค่าจอง ค่าทำสัญญาและเงินดาวน์ของห้องชุดในปาร์คเอ็กโซ, อัพเอกมัย, ศรีราชาคอนโดเทล และ สเตท ทาวเวอร์ เป็นรายการธุรกิจปกติของกิจการ โดยราคาและเงื่อนไขในการขายไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท ณุศาศิริ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท จำนวน 4 ท่าน ได้แก่

1. นายประดิษฐ ศวัสตนานนท์ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นายมานพ ถนอมกิตติ กรรมการตรวจสอบ
3. นายสมคิด ศรี กรรมการตรวจสอบ
4. พ.ต.อ. ศักดิ์รพี เพรียวพานิช กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนายกันต์ดนัย สร้างตนเอง ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่าน เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ โดยได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ด้วยความรอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ภายใต้กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งในรอบปีที่ผ่านมา ได้มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ครั้ง มีการดำเนินงานที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

สอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินประจำปี 2560 โดยได้ร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง เพื่อสอบถามและรับฟังคำชี้แจง และเพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ และการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญมีความถูกต้องครบถ้วนเชื่อถือได้ โดยมีความเห็นว่างบการเงินที่จัดทำขึ้นนั้นมีความถูกต้อง ครบถ้วนในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญอย่างเพียงพอ เป็นไปตามมาตรฐานทางบัญชี

สอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากรายงานของผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเหมาะสมเพียงพอในการป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายใน ที่เพียงพอ และมีประสิทธิผลต่อการดำเนินธุรกิจ

การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ตลอดจนให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะ เพื่อนำไปปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น เพื่อสนับสนุนการบริหารงานให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

รายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาว่าการทำรายการมีการดำเนินการตามเงื่อนไขธุรกิจปกติอย่างสมเหตุสมผลตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดไว้ โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ ปฏิบัติได้ถูกต้องตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ โดยเป็นการทำธุรกิจปกติทั่วไป ถือหลักสมเหตุสมผล มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย

การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการตรวจสอบภายในเพื่อประเมินความมีประสิทธิผลของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยได้พิจารณาถึงหลักการตรวจสอบ โดยเน้นเรื่องระดับความเสี่ยงของกิจการ แผนการตรวจสอบภายในประจำปี ข้อมูลจากรายงานผลการตรวจสอบ การติดตามผลการแก้ไขตามรายงาน การตรวจสอบในประเด็นที่สำคัญ และให้คำแนะนำในการพัฒนาปรับปรุงการปฏิบัติงานตรวจสอบให้มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล รวมทั้งประเมินผลงานประจำปีของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยมีความเห็นว่า การตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระเหมาะสม และมีประสิทธิผล ซึ่งจะช่วยส่งผลให้เกิดการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การสอบทานการป้องกันและตรวจสอบการทุจริต

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการตรวจสอบการทุจริต รวม

ถึงสอบทานมาตรการและการกำหนดแนวทางเชิงป้องกันการทุจริตที่จะเกิดขึ้นได้ในระบบต่างๆ กำหนดให้มีการรับเรื่องร้องเรียน การรับแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการปกป้องผู้แจ้งเบาะแส ตลอดทั้งให้ผู้ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินการสอบสวนต้องปฏิบัติตามขั้นตอนอย่างครบถ้วน

การพิจารณาคัดเลือก และแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ประจำปี 2560

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา คัดเลือกผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาจากความเป็นอิสระ ชื่อเสียง ผลงาน และค่าตอบแทนที่เหมาะสม ในปีนี้ได้นำเสนอผู้สอบบัญชีจาก สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที แอสโซซิเอท ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และได้รับอนุมัติแต่งตั้งให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560

การประชุมร่วมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับความเห็นของผู้สอบบัญชี จึงได้จัดการประชุมร่วมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม เพื่อรับฟังประเด็นปัญหา ข้อเสนอแนะ และแนวทางการดำเนินการแก้ไข พร้อมทั้งนำประเด็นมาหารือกับฝ่ายบริหาร เพื่อกำหนดแนวทางแก้ไข

สรุปเป็นภาพรวมได้ว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบอย่างเป็นอิสระ ตลอดระยะเวลาที่ปฏิบัติงาน มีความโปร่งใส และจริยธรรมในการดำเนินงาน ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีการรายงาน ข้อมูลทางการเงิน ซึ่งได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ มีการดำเนินงานอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมเพียงพอ รวมทั้ง ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลและการบริหารกิจการที่ดี มีความโปร่งใสในการดำเนินงาน ตรวจสอบได้ และรักษาผลประโยชน์ ของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

(นายประดิษฐ ศวัสตนานนท์)
ประธานกรรมการตรวจสอบ



รายงานจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

นายสมคิด ศริ ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

นายประดิษฐ ศวัสตนานนท์ ดำรงตำแหน่ง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

พ.ต.อ. ศักดิ์รพี เพรียวพานิช ดำรงตำแหน่ง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งพิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การสรรหาของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ใช้หลักเกณฑ์การคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ มีประวัติการทำงานที่ดี สามารถอุทิศเวลาให้บริษัทได้อย่างเพียงพอ มีความรับผิดชอบต่อบริษัทฯ และต้องไม่มีกรณีผลประโยชน์ขัดแย้งกับบริษัทฯ รวมไปถึงคุณสมบัติของบุคคลเหล่านี้ต้องเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด โดยคำนึงถึงสัดส่วน จำนวน และองค์ประกอบของคณะกรรมการในด้านต่างๆ ซึ่งเป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนหลักการบริหารกิจการที่ดี

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้ง เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของบริษัท โดยคำนึงถึงผลประกอบการ สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ ตลอดจนภาวะทางเศรษฐกิจ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วน ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ เต็มความสามารถ และเป็นอิสระ ตลอดจนได้ให้ความเห็นอย่างตรงไปตรงมา และมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติงานโดยใช้หลักความเสมอภาค ยุติธรรม และโปร่งใส เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการบริหารกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

นายสมคิด ศริ

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานจากคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัท ณุศาศิริ จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญในเรื่องการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก จึงได้มีการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีหน้าที่ในการกำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยง เพื่อรายงานผลการประเมินความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท

การดำเนินงานของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ในรอบปี 2560 ได้ปฏิบัติหน้าที่ในการกำกับดูแลและบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยได้มีการประชุมทุกไตรมาส เพื่อทำการวิเคราะห์ความเสี่ยงในด้านต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ พัฒนาเครื่องมือและระบบบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน ตลอดจนส่งเสริมให้มีการพัฒนางานบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ดำเนินการตามขั้นตอนของกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเคร่งครัด ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มั่นใจว่า การจัดการความเสี่ยงมีความเพียงพอ เหมาะสม และช่วยส่งเสริมให้ บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ อันจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น



นายสมพิจิตร ชัยชนะจารักษ์
ประธานคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัท ณุศาศิริ จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ณุศาศิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา ในอันที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ และได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการที่เป็นอิสระกำกับดูแล ทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในและกระบวนการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯคือ บริษัท เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท จำกัด ในการตรวจสอบนั้นทางคณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข ได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมมีความเพียงพอและเหมาะสม และสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้อย่างมีเหตุผลว่างบการเงินของบริษัท ณุศาศิริ จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ณุศาศิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีความเชื่อถือได้ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายวิษณุ เทพเจริญ)

ประธานกรรมการบริษัท



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

บริษัท ณุศาศิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560
และ
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้น และ คณะกรรมการ บริษัท ณุศาศิริ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ณุศาศิริ จำกัด (มหาชน) จำกัด และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณุศาศิริ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ณุศาศิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท ณุศาศิริ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

การแสดงมูลค่าของสินค้าคงเหลือ (งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ)

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.4 และข้อ 8 สินค้าคงเหลือมีจำนวนที่มีนัยสำคัญ สินค้าคงเหลือดังกล่าวแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า มูลค่าสุทธิที่จะได้รับของกลุ่มบริษัทอาจมีโอกาสที่จะต่ำกว่าต้นทุนของสินค้าคงเหลือ เนื่องจากผู้บริโภคยังมีความกังวลเกี่ยวกับการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทย รวมทั้งสถาบันการเงินมีความเข้มงวดในการพิจารณาปล่อยสินเชื่อ ส่งผลกระทบกับยอดขายและยอดรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทต่ำกว่าเป้าหมายที่ผู้บริหารคาดการณ์ไว้ และทำให้ระยะเวลาการขายสินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัทนานขึ้น ซึ่งในการกำหนดมูลค่าสุทธิที่จะได้รับนั้นต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหาร ประกอบด้วย การกำหนดราคาขาย การให้ส่วนลด หรือวิธีการส่งเสริมการขายที่จะเกิดขึ้นเพื่อให้สามารถขายสินค้าได้ในอนาคต ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงระบุว่าการพิจารณาการวัดมูลค่าของสินค้าคงเหลือเป็นเรื่องที่มีนัยสำคัญ ซึ่งต้องให้ความสนใจเป็นพิเศษในการตรวจสอบ

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว มีดังนี้

- การทำความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการจัดประเภทสินค้าคงเหลือ และแผนการดำเนินธุรกิจในอนาคต รวมถึงวิธีการกำหนดประมาณการรายได้ และประมาณการต้นทุนของแต่ละโครงการ รวมถึงค่าใช้จ่ายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการขายสำหรับการประมาณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ
- การเข้าร่วมสังเกตการณ์โครงการที่เป็นสินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัท
- ประเมินและทดสอบการควบคุมภายในเกี่ยวกับการคำนวณต้นทุนสินค้าคงเหลือ และสุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบการบันทึกรายการต้นทุนสินค้าคงเหลือในระหว่างปี

• การพิจารณาความสมเหตุสมผลรวมถึงหลักฐานที่ใช้สนับสนุนในเรื่องของข้อสมมติ และวิธีการที่ใช้ในการประมาณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ รวมถึงวิเคราะห์เปรียบเทียบรายการขายอสังหาริมทรัพย์ก่อนและหลังวันที่ในงบการเงินกับราคาทุนของสินค้าคงเหลือแต่ละโครงการ

• พิจารณาถึงความเพียงพอของข้อมูลที่ได้เปิดเผยเกี่ยวกับการวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

การรับรู้รายได้จากการขายที่ดิน บ้านพร้อมที่ดิน และห้องชุด (งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ)

รายได้จากการขายที่ดิน บ้านพร้อมที่ดิน และห้องชุดถือเป็นรายการบัญชีที่มีนัยสำคัญในงบกำไรขาดทุน และกลุ่มบริษัทมีรายการขายกับลูกค้าซึ่งมีข้อตกลงและเงื่อนไขที่มีความหลากหลาย เช่น รายการส่งเสริมการขาย ส่วนลด รวมทั้งโปรแกรมสิทธิพิเศษต่างๆ เพื่อกระตุ้นยอดขาย ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสนใจเป็นพิเศษต่อการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว มีดังนี้

ข้าพเจ้าตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้จากการขายที่ดิน บ้านพร้อมที่ดิน และห้องชุด สุ่มตัวอย่างสัญญาขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาขายของกลุ่มบริษัท และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้จากการขายที่ดิน บ้านพร้อมที่ดิน และห้องชุดของกลุ่มบริษัท ประกอบการวิเคราะห์เปรียบเทียบบัญชีรายได้แต่ละโครงการเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายที่ดิน บ้านพร้อมที่ดินและห้องชุดตลอดรอบระยะเวลาบัญชี รวมทั้งพิจารณาความสมเหตุสมผลของฝ่ายบริหารในการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือการอ่าน และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชี สำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท และบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริต อาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์ หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอกับข้อมูลทางการเงินของกิจการในกลุ่มบริษัทหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(นางณัฐสรัคร์ สโรชนันท์จีน)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
ทะเบียนเลขที่ 4563
สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท
กรุงเทพมหานคร
วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561



งบการเงิน

บริษัท ณุศาศิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

สินทรัพย์

บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3	18,465,962.95	43,912,953.80	6,224,032.23	17,061,994.78
เงินลงทุนชั่วคราว-เงินฝากสถาบันการเงิน	22	450,051,263.01	-	450,051,263.01	-
ลูกหนี้การค้า					
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	4 และ 32.1	13,235,291.04	14,731,956.74	8,133,789.09	14,731,956.74
- กิจการอื่น - สุทธิ	5	12,661,197.06	5,251,290.84	4,852,789.76	5,251,290.84
ลูกหนี้อื่น	6 และ 32.1	46,017,618.09	71,789,994.85	88,348,169.64	89,826,222.08
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7 และ 32.1	14,757,661.94	-	1,661,202,924.00	1,844,650,499.89
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	8, 18, 20 และ 22	4,194,712,482.16	7,013,753,136.62	3,912,230,756.42	5,487,605,638.30
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น					
- เงินมัดจำเพื่อซื้อที่ดิน ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และห้องชุด	32.1 และ 35.6	390,363,044.00	390,363,044.00	300,000,000.00	300,000,000.00
- อื่น ๆ		50,100,435.56	24,600,243.56	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		5,190,364,955.81	7,564,402,620.41	6,431,043,724.15	7,759,127,602.63
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน	36	22,244,938.85	22,194,893.77	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	9	700,000,400.00	700,000,400.00	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	2,035,742,375.00	2,311,992,300.00
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	11	326,188,583.85	-	330,311,940.38	-
ที่ดินรอการพัฒนา	12, 18 และ 20	2,571,599,744.70	567,916,471.71	1,833,568,688.26	172,227,162.47
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	13 และ 20	721,260,697.92	729,661,694.53	743,986,304.61	729,661,694.53
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	14, 18, 20, 21 และ 22	2,921,605,344.70	2,592,147,474.43	144,728,742.02	121,085,058.06
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	15	5,912,721.94	3,401,741.34	3,311,050.57	2,482,872.22
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	29	5,076,205.51	2,558,940.49	3,616,159.15	2,425,728.86
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น					
- เงินล่วงหน้าค่าเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	10 และ 32.1	-	-	124,320,000.00	108,120,000.00
- เงินมัดจำค่าซื้อเงินลงทุน	11, 32.1 และ 35.9	138,000,000.00	106,874,946.00	138,000,000.00	106,874,946.00
- เงินเบิกล่วงหน้าผู้รับเหมา	36.10	191,731,674.96	13,125,000.00	-	-
- ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย		41,999,981.15	29,263,797.28	36,757,658.58	27,300,137.28
- อื่น ๆ	32.1	18,057,217.42	13,834,276.53	10,114,608.57	9,291,782.62
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		7,663,677,511.00	4,780,979,636.08	5,404,457,527.14	3,591,461,682.04
รวมสินทรัพย์		12,854,042,466.81	12,345,382,256.49	11,835,501,251.29	11,350,589,284.67

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ณุศาศิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้า					
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	32.1	2,769,345.27	3,485,308.37	1,798,283.82	2,487,173.93
- กิจการอื่น		101,327,100.45	81,996,486.26	49,932,382.95	50,658,658.87
เจ้าหนี้อื่น	16 และ 32.1	420,103,489.56	430,455,412.45	272,887,264.90	158,154,327.38
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	22,316,769.11	4,142,601.39	2,325,944.98	2,237,221.97
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	961,437,448.53	555,015,907.34	949,971,340.35	545,322,816.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	48,927,060.44	-	-	-
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	798,194,487.23	626,628,156.08	798,194,487.23	626,628,156.08
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	17 และ 32.1	10,015,932.46	5,904,262.71	18,127,452.83	63,371,546.12
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	18	894,134,665.98	1,065,502,400.53	695,186,149.46	723,383,315.01
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		2,434,905.47	38,263,295.72	-	-
ประมาณการหนี้สินจากสัญญาที่สร้างภาระ	30.3	12,576,746.00	1,632,623.22	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น					
- เงินประกันผลงานก่อสร้าง	32.1	88,510,790.01	100,985,347.48	64,518,987.29	72,674,914.26
- อื่นๆ		165,908,209.28	159,413,408.25	90,370,783.16	63,172,634.87
รวมหนี้สินหมุนเวียน		3,528,656,949.79	3,073,425,209.80	2,943,313,076.97	2,308,090,764.49
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เจ้าหนี้อื่น	16	63,790,767.01	10,800,750.00	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	19	30,918,824.72	5,998,133.41	692,702.57	3,018,647.55
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	20	524,608,022.05	1,105,800,113.81	493,567,966.47	1,064,322,960.89
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น - สุทธิ	21	309,722,980.66	-	-	-
หุ้นกู้	22	1,286,915,825.13	782,321,919.79	1,286,915,825.13	782,321,919.79
ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน	23	9,132,559.88	7,203,737.00	7,644,640.56	6,365,433.00
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		2,225,088,979.45	1,912,124,654.01	1,788,821,134.73	1,856,028,961.23
รวมหนี้สิน		5,753,745,929.24	4,985,549,863.81	4,732,134,211.70	4,164,119,725.72

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ณุศาศิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น - มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	24				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 10,488,054,292 หุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ					
หุ้นสามัญ 10,380,717,764 หุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		10,488,054,292.00	10,380,717,764.00	10,488,054,292.00	10,380,717,764.00
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 6,947,134,128 หุ้น		6,947,134,128.00	6,947,134,128.00	6,947,134,128.00	6,947,134,128.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	24	356,896,102.00	356,896,102.00	356,896,102.00	356,896,102.00
กำไร(ขาดทุน)สะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	26	11,116,910.61	11,116,910.61	2,838,072.78	2,838,072.78
ยังไม่ได้จัดสรร (ภายหลังจากการปรับปรุงทุน					
ของกิจการใหม่ในเดือน สิงหาคม 2555)		(344,580,113.53)	(103,710,853.36)	(203,501,263.19)	(120,398,743.83)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	10	(8,902,347.33)	(1,744,566.19)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		6,961,664,679.75	7,209,691,721.06	7,103,367,039.59	7,186,469,558.95
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		138,631,857.82	150,140,671.62	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		7,100,296,537.57	7,359,832,392.68	7,103,367,039.59	7,186,469,558.95
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		12,854,042,466.81	12,345,382,256.49	11,835,501,251.29	11,350,589,284.67

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ณุศาศิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บาท

	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่								
					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
			กำไร (ขาดทุน) สะสม		กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น				
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	6,947,134,128.00	356,896,102.00	11,116,910.61	(103,710,853.36)	-	(1,744,566.19)	7,209,691,721.06	150,140,671.62	7,359,832,392.68
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี									
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(240,869,260.17)	-	(7,157,781.14)	(248,027,041.31)	(11,508,813.80)	(259,535,855.11)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	6,947,134,128.00	356,896,102.00	11,116,910.61	(344,580,113.53)	-	(8,902,347.33)	6,961,664,679.75	138,631,857.82	7,100,296,537.57
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	6,946,884,128.00	356,896,102.00	11,116,910.61	102,114,926.53	-	(93,116.70)	7,416,918,950.44	142,653,206.67	7,559,572,157.11
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี									
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	250,000.00	-	-	-	-	-	250,000.00	-	250,000.00
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(201,850,591.89)	(3,975,188.00)	(1,651,449.49)	(207,477,229.38)	7,487,464.95	(199,989,764.43)
โอนไปกำไร(ขาดทุน)สะสม	-	-	-	(3,975,188.00)	3,975,188.00	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	6,947,134,128.00	356,896,102.00	11,116,910.61	(103,710,853.36)	-	(1,744,566.19)	7,209,691,721.06	150,140,671.62	7,359,832,392.68

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ฉุศาศิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
งบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บาท

			กำไร (ขาดทุน) สะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	6,947,134,128.00	356,896,102.00	2,838,072.78	(120,398,743.83)	-	7,186,469,558.95
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(83,102,519.36)	-	(83,102,519.36)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	6,947,134,128.00	356,896,102.00	2,838,072.78	(203,501,263.19)	-	7,103,367,039.59
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	6,946,884,128.00	356,896,102.00	2,838,072.78	2,908,382.72	-	7,309,526,685.50
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	250,000.00	-	-	-	-	250,000.00
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(119,331,938.55)	(3,975,188.00)	(123,307,126.55)
โอนไปกำไร(ขาดทุน)สะสม	-	-	-	(3,975,188.00)	3,975,188.00	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	6,947,134,128.00	356,896,102.00	2,838,072.78	(120,398,743.83)	-	7,186,469,558.95

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ฉุสาศิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559
รายได้					
รายได้จากการขายที่ดิน บ้านพร้อมที่ดิน และห้องชุด	32.2	1,345,996,994.45	971,277,701.65	703,944,496.00	606,324,126.65
รายได้จากการให้เช่าและค่าบริการ	32.2	110,224,084.26	40,973,474.12	25,870,932.69	28,312,096.95
รายได้อื่น					
- กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	32,576,584.52	-	17,500,000.00	-
- กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	10	32,574,501.18	-	-	-
- กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	11	890,242.67	-	3,500,000.00	-
- ดอกเบี้ยรับ	32.2	7,371,105.10	935,916.40	119,826,242.44	83,233,060.60
- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		458,577.09	1,082,010.62	403,604.98	1,036,087.29
- ค่าบริหารโครงการ	32.2	480,000.00	-	34,276,800.00	19,003,200.00
- อื่น ๆ	32.2	30,094,027.43	27,942,802.27	13,041,788.40	14,855,100.97
รวมรายได้		1,560,666,116.70	1,042,211,905.06	918,363,864.51	752,763,672.46
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายที่ดิน บ้านพร้อมที่ดิน และห้องชุด		878,197,925.41	600,397,965.62	445,855,318.68	396,666,811.03
ต้นทุนค่าเช่าและค่าบริการ		166,724,468.18	75,930,309.43	26,905,418.51	24,984,353.42
ค่าใช้จ่ายในการขาย	32.2	202,476,500.89	184,735,501.44	130,560,001.24	133,610,609.94
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	32.2	364,201,165.74	274,712,844.72	173,450,299.13	160,244,184.46
ค่าใช้จ่ายอื่น					
- ขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระ	30	10,944,122.78	1,632,623.22	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	32.2	165,403,521.66	88,316,539.47	225,885,776.60	156,018,924.07
รวมค่าใช้จ่าย	8	1,787,947,704.66	1,225,725,783.90	1,002,656,814.16	871,524,882.92
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า		19,011,815.87	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		(246,293,403.83)	(183,513,878.84)	(84,292,949.65)	(118,761,210.46)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	29	6,084,670.14	10,849,248.10	(1,190,430.29)	570,728.09
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี		(252,378,073.97)	(194,363,126.94)	(83,102,519.36)	(119,331,938.55)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(240,869,260.17)	(201,850,591.89)	(83,102,519.36)	(119,331,938.55)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(11,508,813.80)	7,487,464.95	-	-
		(252,378,073.97)	(194,363,126.94)	(83,102,519.36)	(119,331,938.55)
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น					
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	31	(0.0347)	(0.0291)	(0.0120)	(0.0172)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ณุศาศิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(252,378,073.97)	(194,363,126.94)	(83,102,519.36)	(119,331,938.55)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไป				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง:				
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	-	(4,968,985.00)	-	(4,968,985.00)
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบอื่น - ของส่วนของผู้ถือหุ้น	-	993,797.00	-	993,797.00
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไป				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	-	(3,975,188.00)	-	(3,975,188.00)
รายการที่จะถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไป				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง:				
(กำไร)ขาดทุนผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(7,157,781.14)	(1,651,449.49)	-	-
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบอื่น - ของส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-
รวมรายการที่จะถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไป				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(7,157,781.14)	(1,651,449.49)	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	(7,157,781.14)	(5,626,637.49)	-	(3,975,188.00)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(259,535,855.11)	(199,989,764.43)	(83,102,519.36)	(123,307,126.55)
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(248,027,041.31)	(207,477,229.38)	(83,102,519.36)	(123,307,126.55)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(11,508,813.80)	7,487,464.95	-	-
	(259,535,855.11)	(199,989,764.43)	(83,102,519.36)	(123,307,126.55)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ฉุสาศิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(252,378,073.97)	(194,363,126.94)	(83,102,519.36)	(119,331,938.55)
รายการปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี	76,932,141.78	43,981,120.67	30,825,596.19	22,733,120.60
หนี้สงสัยจะสูญ	12,096,413.95	-	11,666,079.41	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	1,928,822.88	896,623.00	1,279,207.56	508,657.00
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(32,576,359.52)	-	(17,500,000.00)	-
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	(32,574,501.18)	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	(890,242.67)	-	(3,500,000.00)	-
กำไรขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	(45,881.67)	-	(45,881.67)	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	2,374,551.99	-	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	662,143.58	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(7,371,105.10)	(935,916.40)	(119,826,242.44)	(83,233,060.60)
ขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระ	10,944,122.78	1,632,623.22	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	121,566,361.55	88,316,539.47	182,048,616.49	156,018,924.07
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	30,397,396.60	-	30,397,396.60	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	19,011,815.87	-	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน	8,601,935.15	45,002,965.22	-	-
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(2,517,265.02)	(34,153,717.12)	(1,190,430.29)	570,728.09
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ลดลง (เพิ่มขึ้น)	(7,347,535.25)	(11,396,090.86)	(2,246,033.30)	(11,396,090.86)
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น ลดลง (เพิ่มขึ้น)	(10,662,119.22)	2,277,952.45	(2,423,377.38)	2,277,952.45
ลูกหนี้อื่น ลดลง (เพิ่มขึ้น)	18,332,695.10	(7,639,091.73)	1,478,052.44	(9,152,167.96)
สินค้าคงเหลือ ลดลง (เพิ่มขึ้น)	382,440,238.33	(280,103,491.85)	257,001,019.39	77,542,858.96
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - เงินมัดจำเพื่อซื้อที่ดิน ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และห้องชุด ลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	123,180.00	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - อื่นๆ ลดลง (เพิ่มขึ้น)	(38,630,867.11)	(25,024,763.31)	-	-
เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน ลดลง (เพิ่มขึ้น)	(50,045.08)	(16,469,237.77)	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - อื่น ๆ ลดลง (เพิ่มขึ้น)	(3,653,860.89)	49,676,980.02	(822,825.95)	9,120,791.43
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(715,963.10)	(1,996,304.53)	(688,890.11)	(2,950,579.29)
เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง)	24,590,820.09	689,509.55	(726,275.92)	(15,452,970.03)
เจ้าหนี้อื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง)	135,891,461.37	(3,754,310.81)	105,893,666.07	(35,113,013.90)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น - เงินประกันผลงานก่อสร้าง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(12,053,251.54)	(3,863,780.82)	(8,155,926.97)	(10,586,665.76)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น - อื่นๆ เพิ่มขึ้น (ลดลง)	6,551,499.39	25,136,715.32	27,198,148.29	3,405,629.03
รับดอกเบี้ย	7,023,645.26	935,916.40	12,612,710.46	95,794.51
จ่ายภาษีเงินได้	(57,166,509.27)	(25,040,283.55)	(9,457,521.30)	(8,059,581.27)
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมดำเนินงาน	400,712,485.08	(346,069,990.37)	410,714,568.21	(23,001,612.08)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ณุศาศิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2560	2559	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินลงทุนชั่วคราว - สถาบันการเงิน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		(450,051,263.01)	-	(450,051,263.01)	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย ลดลง (เพิ่มขึ้น)		-	-	(38,749,775.00)	381,500,150.00
ลูกหนี้จากการลดทุนของบริษัทย่อย ลดลง (เพิ่มขึ้น)		-	-	-	150,000,000.00
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า ลดลง (เพิ่มขึ้น)		(204,312,240.38)	-	(204,312,240.38)	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ลดลง (เพิ่มขึ้น)					
- เงินล่วงหน้าค่าเพิ่มทุนในบริษัทย่อย		-	-	(16,200,000.00)	(108,120,000.00)
- เงินล่วงหน้าค่าซื้อเงินลงทุน		(31,125,054.00)	(106,874,946.00)	(31,125,054.00)	(106,874,946.00)
- เงินเบิกล่วงหน้าผู้รับเหมา		(178,606,674.96)	-	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย		-	-	-	53,085,000.00
จ่ายเงินปันผล		-	(17,695,000.00)	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ลดลง (เพิ่มขึ้น)		(16,543,755.77)	-	(144,308,446.14)	(1,031,917,174.23)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย-สุทธิ		174,695,042.98	-	175,000,000.00	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า		35,000,000.00	-	35,000,000.00	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายยานพาหนะ		1,392,623.00	-	1,392,623.00	-
เงินสดจ่ายในการซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		(13,545,995.59)	(22,623,181.05)	(2,304,761.23)	(22,623,181.05)
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		(265,010,005.23)	(364,331,057.16)	(1,596,973.58)	(7,012,023.47)
เงินสดจ่ายในการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(6,810,480.00)	(588,098.00)	(1,407,371.00)	(660,298.00)
เงินสดจ่ายเจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน		(3,999,130.95)	-	-	-
รับดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	26,342,186.61	98,551,302.60
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		(7,157,781.14)	(1,651,449.49)	-	-
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมลงทุน		(966,074,715.05)	(513,763,731.70)	(652,321,074.73)	(594,071,170.15)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพิ่มขึ้น (ลดลง)		5,311,009.97	5,904,262.71	(45,244,093.29)	(66,521,178.70)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง)		(173,000,000.00)	660,000,000.00	(27,000,000.00)	580,000,000.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง)		358,650,041.10	-	-	-
จ่ายชำระเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน		(19,475,392.37)	(4,436,343.86)	(2,237,221.97)	(2,699,630.48)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น (ลดลง)		(174,770,550.57)	(483,188,281.20)	(166,106,470.07)	(534,358,525.46)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน		-	250,000.00	-	250,000.00
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้		1,324,200,000.00	800,000,000.00	1,324,200,000.00	800,000,000.00
เงินสดจ่ายจากการไถ่ถอนหุ้นกู้		(634,600,000.00)	-	(634,600,000.00)	-
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้		(43,837,160.11)	-	(43,837,160.11)	-
จ่ายต้นทุนทางการเงิน		(102,562,708.90)	(89,596,277.86)	(174,406,510.59)	(153,000,954.62)
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมจัดหาเงิน		539,915,239.12	888,933,359.79	230,768,543.97	623,669,710.74
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น(ลดลง) สุทธิ		(25,446,990.85)	29,099,637.72	(10,837,962.55)	6,596,928.51
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		43,912,953.80	14,813,316.08	17,061,994.78	10,465,066.27
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	3	18,465,962.95	43,912,953.80	6,224,032.23	17,061,994.78

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ณุศาศิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559
การเปิดเผยเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด				
รายการไม่กระทบเงินสด				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560				
โอนเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า	142.42	-	157.50	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินเพิ่มขึ้นจากการซื้อยานพาหนะ	62.57	-	4.58	-
เนื่องจากการรับโอนโครงการจากบริษัทย่อย				
สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น	-	-	403.98	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ เพิ่มขึ้น	-	-	4.65	-
เงินให้กู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	-	(406.51)	-
เนื่องจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย				
ลูกหนี้อื่นลดลง	(20.56)	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	(2.13)	-		-
สินค้าคงเหลือลดลง	(373.42)	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลง	(0.01)	-	-	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ ลดลง	(4.95)	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง	(0.02)	-		-
เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่นลดลง	5.26	-	-	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่นลดลง	109.60	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	1.21	-		-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น - เงินประกันผลงานก่อสร้างลดลง	0.42	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น - อื่นๆ ลดลง	0.06	-	-	-
เจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	0.02	-	-	-
เจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจากการซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	63.79	-	-	-
โอนสินค้าคงเหลือเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	59.67	-	26.86	-
โอนสินค้าคงเหลือเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	34.16	-
โอนสินค้าคงเหลือเป็นที่ดินรอการพัฒนา	2,041.20	-	1,661.34	-
โอนที่ดินรอการพัฒนาเป็นสินค้าคงเหลือ	37.51	-	-	-
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559				
เจ้าหนี้เพิ่มขึ้นจากการซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	64.80	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่เพิ่มขึ้นจากการซื้อยานพาหนะ	-	4.92	-	3.83
โอนสินค้าคงเหลือเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	972.06	-	101.41
โอนสินค้าคงเหลือเป็นที่ดินรอการพัฒนา	-	567.92	-	172.23

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ณุศาศิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ข้อมูลทั่วไป

1.1 เรื่องทั่วไป

บริษัท ณุศาศิริ จำกัด (มหาชน) จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเป็นนิติบุคคลตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2537 ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนไว้ คือ เลขที่ 2922/209 อาคารชาญอิสสระทาวเวอร์ 2 ชั้น 13 (12 เอ) ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร บริษัทฯประกอบกิจการในประเทศไทยโดยดำเนินธุรกิจหลักคือ ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยมีผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ คือ กลุ่มเทพเจริญ

1.2 ผู้ถือหุ้นหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทมีผู้ถือหุ้นหลัก ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	% การถือหุ้น 2560	% การถือหุ้น 2559
กลุ่มครอบครัวเทพเจริญ	14.17	17.11
กลุ่มครอบครัวกิตติอิสรานนท์	11.55	-
กลุ่มครอบครัวรุ่งเรืองเนาวรัตน์	7.26	7.25
กลุ่มครอบครัวศิริรัตน์	7.07	8.06
นางสาวอาทิกา ท่อแก้ว	3.89	3.89
กลุ่มครอบครัวศวัสตนานนท์	2.75	2.75
นางสาวสุพัตรา เหลืองประเสริฐ	2.02	2.13
นายโกมล จึงรุ่งเรืองกิจ	1.93	3.06
บริษัท โทรีเซน ไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)	1.60	2.03
นายณัฐภณ โทณะวนิก	1.51	2.10

1.3 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่ที่ได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

งบการเงินรวมนี้ได้รวมงบการเงินของบริษัท ณุศาศิริ จำกัด (มหาชน) และของบริษัทย่อยที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัทดังนี้

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ร้อยละการถือหุ้น	
			31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
<u>บริษัทย่อยทางตรง</u>				
บริษัท ณุศา เลเจนด์ สยาม จำกัด	สวนสนุกเชิงวัฒนธรรมและศูนย์แสดงศิลปวัฒนธรรมไทย	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ณุศา มาย โอโซน จำกัด	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และสนามกอล์ฟ	ไทย	75.00	75.00
บริษัท ณุศา ลายา จำกัด	ให้บริการเกี่ยวกับโรงแรมและพลาซ่า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ณุศา ศรีราชา คอนโดเทล จำกัด	ธุรกิจโครงการพัฒนาคอนโดมิเนียม	ไทย	-*	99.99
บริษัท ณุศา สเตท ทาวเวอร์ จำกัด	ธุรกิจการขายที่ดินเปล่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ห้องชุด และด้านอื่นๆ เกี่ยวกับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ณุศา วัน จำกัด	ธุรกิจให้บริการด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซื้อขาย เช่าให้เช่าพื้นที่ งานบริหารโครงการและงานบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ณุศา พาวเวอร์ จำกัด	ผู้ผลิต จำหน่าย เป็นตัวแทนจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทุกชนิดทุกประเภท แบบครบวงจร รวมทั้งถือหุ้นหรือลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	99.99	99.99

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	ร้อยละการถือหุ้น 31 ธันวาคม 2560	ร้อยละการถือหุ้น 31 ธันวาคม 2559
<u>บริษัทย่อยทางตรง</u>				
บริษัท ฉุศา พัทยา คอนโดมิเนียม จำกัด	ธุรกิจห้องชุด การขายที่ดินเปล่า ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และด้านอื่นๆ เกี่ยวกับพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ฉุศา ชีวานี่ ภูเก็ต จำกัด	ธุรกิจห้องชุด การขายที่ดินเปล่า ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และด้านอื่นๆ เกี่ยวกับพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ฉุศา ลายา คอนโดมิเนียม จำกัด	ธุรกิจห้องชุด การขายที่ดินเปล่า ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และด้านอื่นๆ เกี่ยวกับพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ฉุศา ศรีราชา แกรนด์ ซีวิว จำกัด	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และงานบริการอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ฉุศา เรสซิเด้นซ์ เชียงใหม่ จำกัด	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และงานบริการอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
Nusarisi Logistics (BVI) Limited	ธุรกิจบริการด้านขนส่งทุกประเภท	British Virgin Islands	100.00	100.00
บริษัท ฉุศา ศรีราชา คอนโดเทล ซี จำกัด	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และงานบริการอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ฉุศา ไม้ขาว บีช จำกัด	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และงานบริการอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
<u>บริษัทย่อยทางอ้อม</u>				
บริษัท มาย โอโซน เรสซิเด้นซ์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท ฉุศา มาย โอโซน จำกัด ร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน)	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และงานบริการอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	75.00	75.00
บริษัท ฉุศา เพย์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท ฉุศา เลเจนด์ สยาม จำกัด ร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน)	ธุรกิจเป็นสื่อกลางในการรับชำระสินค้า	ไทย	-**	99.99

* เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2560 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญที่ถือใน บริษัท ณุศา ศรีราชา คอนโดเทล จำกัด จำนวน 1.575 ล้านหุ้น ให้แก่บริษัทฯ ในประเทศแห่งหนึ่ง และสูญเสียอำนาจในการควบคุมในบริษัทย่อยดังกล่าว ดังนั้น สถานะเงินลงทุนในบริษัท ณุศา ศรีราชา คอนโดเทล จำกัด จึงเปลี่ยนจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย เป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ไม่ได้นำบริษัทย่อยดังกล่าว มารวมในการจัดทำงบการเงินรวม อย่างไรก็ตาม งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ได้รวมผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าวจนถึงวันที่สูญเสียการควบคุมแล้ว

** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯไม่ได้นำบริษัทย่อย คือ บริษัท ณุศา เพย์ จำกัด มารวมในการจัดทำงบการเงินรวม เนื่องจากบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2560 ตามมติของผู้ถือหุ้นในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2560 อย่างไรก็ตาม งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ได้รวมผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าวจนถึงวันเลิกบริษัทแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทไม่ได้นำบริษัทย่อย 2 แห่ง คือ บริษัท ณุศา ศรีราชา คอนโดเทล เอ จำกัด และ บริษัท ณุศา ศรีราชา คอนโดเทล บี จำกัด มารวมในการจัดทำงบการเงินรวมเนื่องจากบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2559 ตามมติของผู้ถือหุ้นในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2559 อย่างไรก็ตาม งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ได้รวมผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าวจนถึงวันเลิกบริษัทแล้ว และเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560 บริษัทย่อย 2 แห่งได้แจ้งเสร็จการชำระบัญชีต่อกระทรวงพาณิชย์แล้ว

ก) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าว ได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ข) ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

1.4 การประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

1.4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความที่ออกและปรับปรุงใหม่โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 ซึ่งการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้นในปีปัจจุบันไม่มีผลกระทบต่องบการเงินอย่างมีนัยสำคัญ

1.4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี สภาวิชาชีพบัญชีฯ ได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน

ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง สินค้าคงเหลือ

ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง งบกระแสเงินสด

ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง สัญญาก่อสร้าง

ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ภาษีเงินได้

ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง สัญญาเช่า

ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง รายได้

ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล
และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล

ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม

ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน

ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ

ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง

ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง กำไรต่อหุ้น

ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาล

ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์

ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง เกษตรกรรม

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การรวมธุรกิจ

ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง สัญญาประกันภัย

ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การสำรวจและการประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่

ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง งบการเงินรวม

ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การร่วมการงาน

ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน

ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า

ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย

ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ

ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา

ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน

ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะ และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม

ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า

ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ

ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์

ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ

ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน

ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง เงินที่นำส่งรัฐ

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อย ได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1, ฉบับที่ 2, ฉบับที่ 7, ฉบับที่ 8, ฉบับที่ 10, ฉบับที่ 11, ฉบับที่ 12, ฉบับที่ 16, ฉบับที่ 17, ฉบับที่ 18, ฉบับที่ 19, ฉบับที่ 21, ฉบับที่ 23, ฉบับที่ 24, ฉบับที่ 27, ฉบับที่ 28, ฉบับที่ 33, ฉบับที่ 34, ฉบับที่ 36, ฉบับที่ 37, ฉบับที่ 38, ฉบับที่ 40 และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2, ฉบับที่ 3, ฉบับที่ 8, ฉบับที่ 10, ฉบับที่ 11, ฉบับที่ 12, ฉบับที่ 13 และการตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10, ฉบับที่ 13 และฉบับที่ 15 จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ ส่วนมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินอื่นๆไม่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย ดังนั้นจึงไม่มีผลกระทบต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

1.5 บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ กิจการที่ถูกควบคุมโดยบริษัทฯ หรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ โดยทางตรงหรือทางอ้อมและกิจการที่เป็นบริษัทในเครือเดียวกัน มีดังนี้

ชื่อบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทย่อยทางตรง	
บริษัท ณุศา เลเจนด์ สยาม จำกัด	เป็นบริษัทย่อย
บริษัท ณุศา มาย โอโซน จำกัด	เป็นบริษัทย่อย
บริษัท ณุศา ลายา จำกัด	เป็นบริษัทย่อย
บริษัท ณุศา ศรีราชา คอนโดเทล จำกัด	เป็นบริษัทย่อย และตั้งแต่วันที่ 29 พฤษภาคม 2560 เป็นกิจการร่วมค้า และตั้งแต่วันที่ 21 พฤศจิกายน 2560 เป็นบริษัทร่วม
บริษัท ณุศา สเตท ทาวเวอร์ จำกัด	เป็นบริษัทย่อย
บริษัท ณุศา วัน จำกัด	เป็นบริษัทย่อย
บริษัท ณุศา พาวเวอร์ จำกัด	เป็นบริษัทย่อย
บริษัท ณุศา พัทยา คอนโดมิเนียม จำกัด	เป็นบริษัทย่อย
บริษัท ณุศา ชีวานี่ ภูเก็ต จำกัด	เป็นบริษัทย่อย
บริษัท ณุศา ลายา คอนโดมิเนียม จำกัด	เป็นบริษัทย่อย
บริษัท ณุศา ศรีราชา แกรนด์ ซีวิว จำกัด	เป็นบริษัทย่อย
บริษัท ณุศา เรสซิเด้นซ์ เชียงใหม่ จำกัด	เป็นบริษัทย่อย
Nusasiri Logistics (BVI) Limited	เป็นบริษัทย่อย
บริษัท ณุศา ศรีราชา คอนโดเทล ซี จำกัด	เป็นบริษัทย่อย
บริษัท ณุศา ไม้ขาว บีช จำกัด	เป็นบริษัทย่อย
บริษัทย่อยทางอ้อม	
บริษัท มาย โอโซน เรสซิเด้นซ์ จำกัด	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ณุศา มาย โอโซน จำกัด
บริษัท ณุศา เพย์ จำกัด	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ณุศา เลเจนด์ สยาม จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัท เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2560)
กิจการร่วมค้า	
บริษัท เอ็น โฮเทล จำกัด	เป็นกิจการร่วมค้า
Panacee Medical Hong Kong Limited	เป็นกิจการร่วมค้า
บริษัท ศิริ แกรนด์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	เป็นกิจการร่วมค้า
บริษัทร่วม	
บริษัท ณุศา ศรีราชา คอนโดเทล จำกัด	เป็นบริษัทย่อย และตั้งแต่วันที่ 29 พฤษภาคม 2560 เป็นกิจการร่วมค้า และตั้งแต่วันที่ 21 พฤศจิกายน 2560 เป็นบริษัทร่วม

ชื่อบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	
บริษัท ฉุศาศิริ แกรนด์ จำกัด (มหาชน)	กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านกรรมการ
บริษัท เค เอ็ม พี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านกรรมการ
บริษัท วีเอส เบสท์ คาร์ส จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านกรรมการ
บริษัท ยีน ไลฟ์ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านกรรมการ
บริษัท ไทย เมดิเพล็กซ์ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านกรรมการ
บริษัท จี.เค.บิลด์ แอนด์ ดีไซน์ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านกรรมการ
บริษัท เดอะ ชัคเซส เฮอริเทจ แมเนจเม้นท์ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านกรรมการ
บริษัท ฉุศาพลาญ่า โฮเทล แอนด์ สปา จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านกรรมการ
บริษัท เคเอ็น ฟาร์มาซี จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านกรรมการ
บริษัท วีรวรรณ แอสเซท จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านกรรมการ
บริษัท โอแอล กรุ๊ป 2013 จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านกรรมการ
บริษัท เดอะ กายา จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านกรรมการ
บริษัท ไอเอสซีจี จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านกรรมการ
บริษัท ดี วารี โฮเทลส์ แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านกรรมการ
บริษัท มันนี่ คอนสตรัคชั่น 2012 (ประเทศไทย) จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านกรรมการ
บริษัท ริยา ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านกรรมการ
บริษัท พานาซี เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านผู้ถือหุ้นและกรรมการ
บริษัท ริช ฟู้ด แมเนจเม้นท์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ริชแอสเสท เมเนจเม้นท์ จำกัด)	กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านผู้ถือหุ้นและกรรมการ
บริษัท ภูศิริ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านผู้ถือหุ้น
บริษัท สปีด ออโต้ เซอร์วิส จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านผู้ถือหุ้น
บริษัท เวสต์ฟิลด์ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านผู้บริหาร
บริษัท พีเอ แมนเนจเม้นท์ แอนด์ คอนซัลแทนต์ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านผู้บริหาร
บริษัท วีเจเค ลักซ์ชัวรี่ คาร์ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านผู้บริหาร
บริษัท เดอะ คริส วิลล่า จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านผู้บริหาร
บริษัท ฟอร์ อัซ ดีไซน์ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านผู้บริหาร
บริษัท ลักชัวรี่ พร็อพเพอร์ตี้ (ไทยแลนด์) จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านผู้บริหาร
บริษัท นอริช แบงค์คอก จำกัด	เดิมเป็นบริษัทร่วมและตั้งแต่วันที่ 26 ธันวาคม 2557 เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท ดีเอ็นเอ คลินิกเวชกรรม จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเดิมเป็นบริษัทร่วม
บริษัท เอส กาลา อิมพอร์ต จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเดิมเป็นบริษัทร่วม
บริษัท แอลทูเอ็น คอนสตรัคชั่น แมนเนจเม้นท์ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเดิมเป็นบริษัทร่วม

ชื่อบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
<u>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>	
บริษัท อี.ซี.ที ซิสเต็ม จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเดิมเป็นบริษัทร่วม
บริษัท อี.ซี.ที. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเดิมเป็นบริษัทร่วม
บริษัท อี.ซี.ที. โปรเฟสชั่นแนล จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเดิมเป็นบริษัทร่วม
บริษัท วิลล่า เมดิก้า (ภูเก็ต) จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านกรรมการ
<u>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</u>	
นายวิษณุ เทพเจริญ	กรรมการ
นายสมพิจิตร ชัยชนะจารักษ์ (เดิมชื่อ นายสมจิตร ชัยชนะ)	กรรมการ
นางศิริญา เทพเจริญ	กรรมการ
นายประดิษฐ ศวัสตนานนท์	กรรมการ
นายอนันต์ ศวัสตนานนท์	ผู้ถือหุ้น
นางสาวอาทิกา ท่อแก้ว	ผู้ถือหุ้น
นายยุรนันท์ ภมรมนตรี	ผู้ถือหุ้น
นางสาวณิชมน เคารพกิตติวงศ์	ผู้ถือหุ้น
นางสุพัตรา เหลืองประเสริฐ	ผู้ถือหุ้น
นายศิธา ทิวารี	ผู้ถือหุ้น
นายศิรวิทย์ เทพเจริญ	ผู้ถือหุ้น
นายวงศกร เทพเจริญ	ผู้ถือหุ้น
นายชาคริต ศิริรัตน์	ผู้ถือหุ้น
นายวิรศักดิ์ ศิริรัตน์	ผู้ถือหุ้น
นางสมพร เทพเจริญ	บุคคลที่เกี่ยวข้องกันผ่านกรรมการ
นางสาววิษณี เทพเจริญ	บุคคลที่เกี่ยวข้องกันผ่านกรรมการ
นายศิรวัฒน์ เทพเจริญ	บุคคลที่เกี่ยวข้องกันผ่านกรรมการ
นางสาวจิตตานันท์ พุทธิไตรสิน	บุคคลที่เกี่ยวข้องกันผ่านกรรมการ
นายจีราวัฒน์ พุทธิไตรสิน	บุคคลที่เกี่ยวข้องกันผ่านกรรมการ
นางสาวกมลพร กฤษณา	บุคคลที่เกี่ยวข้องกันผ่านกรรมการ
นางพริมรตา ติยะจินดา	บุคคลที่เกี่ยวข้องกันผ่านผู้ถือหุ้นและกรรมการ
นางสาวณภัทร อำนัคฆมณี	บุคคลที่เกี่ยวข้องกันผ่านกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเดิมเป็นบริษัทร่วม
นางสาวอิสรีย์ จิระวัตรวิทยา	บุคคลที่เกี่ยวข้องกันผ่านกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเดิมเป็นบริษัทร่วม

ชื่อบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	
นางสาววัชราภรณ์ ไกรศักดาวัฒน์	บุคคลที่เกี่ยวข้องกันผ่านกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
(เดิมชื่อ นางสาวลินดา เมฆดารา)	ซึ่งเดิมเป็นบริษัทร่วม
นายวสินธ์ ศิริรัตน์	บุคคลที่เกี่ยวข้องกันผ่านกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
นายพงศ์ศักดิ์ ทองดี	บุคคลที่เกี่ยวข้องกันผ่านกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
นางสาวอโนชา เทพเจริญ	บุคคลที่เกี่ยวข้องกันผ่านกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
นางสาวลักษณา จริยวัฒน์สกุล	บุคคลที่เกี่ยวข้องกันผ่านผู้ถือหุ้น
นายธรณ์ ธนสุกาญจน์	บุคคลที่เกี่ยวข้องกันผ่านผู้ถือหุ้น

2. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

2.1 การรับรู้รายได้และต้นทุน

ก) รายได้

รายได้จากการขายที่ดิน บ้านพร้อมที่ดิน และห้องชุด รับรู้เป็นรายได้ เมื่อบริษัทและบริษัทย่อยได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของที่ดิน บ้านพร้อมที่ดิน และห้องชุดให้กับผู้ซื้อแล้ว และบริษัทและบริษัทย่อยไม่เกี่ยวข้องในการบริหาร ที่ดิน บ้านพร้อมที่ดิน และห้องชุดอย่างต่อเนื่องในระดับที่เจ้าของพึงกระทำหรือไม่ได้ควบคุม ที่ดิน บ้านพร้อมที่ดิน และห้องชุด ที่ขายไปแล้วทั้งทางตรงและทางอ้อม และบริษัทและบริษัทย่อย สามารถวัดมูลค่าของจำนวนรายได้ และต้นทุนที่เกิดขึ้นหรือที่จะเกิดขึ้นอันเนื่องมาจากรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทและบริษัทย่อยจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของรายการนั้น

รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างรับรู้ตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ อัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จถือตามอัตราส่วนประเมินโดยวิศวกรผู้ควบคุมโครงการของบริษัทฯ รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ” ในงบแสดงฐานะทางการเงิน

รายได้ค่าเช่าและบริการจะรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตลอดอายุสัญญาเช่า และหยุดรับรู้รายได้ค่าเช่าที่ค้างชำระเกิน 6 เดือน โดยจะถือเป็นรายได้เมื่อได้รับชำระเงิน

รายได้ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการโรงแรมจะรับรู้เป็นรายได้ เมื่อได้ส่งมอบสินค้าและให้บริการแล้ว

รายได้ที่เกิดจากการแลกเปลี่ยนสินค้าและบริการ และรายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา (Revenue from barter transactions) รับรู้รายได้ด้วยมูลค่ายุติธรรม

ข) ต้นทุน

ต้นทุนขายที่ดิน บ้านพร้อมที่ดิน และห้องชุด

กรณีซื้อทรัพย์สินมาพัฒนาต่อ

ในการคำนวณหาต้นทุนขายที่ดินและบ้านพร้อมที่ดิน บริษัทฯ ได้ทำการแบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) ตามเกณฑ์ราคาประเมินของที่ดินที่ขาย

ในการคำนวณหาต้นทุนห้องชุดเพื่อขาย บริษัทฯ ได้ทำการแบ่งสรรต้นทุนที่จ่ายซื้อตามเกณฑ์ราคาประเมินของห้องชุดที่ขาย

กรณีพัฒนาโครงการเองตั้งแต่เริ่มแรก

ในการคำนวณหาต้นทุนขายที่ดินและบ้านพร้อมที่ดินและหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำการแบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) ให้กับที่ดินและบ้านพร้อมที่ดินที่ขายได้ตามเกณฑ์พื้นที่ที่ขาย ส่วนหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยตามเกณฑ์พื้นที่ที่ขายถ่วงน้ำหนักด้วยราคาที่ขายในแต่ละหน่วย แล้วจึงรับรู้เป็นต้นทุนขายในส่วนกำไรหรือขาดทุนตามรายได้จากการขายที่ได้บันทึกไว้

ต้นทุนการรับเหมาก่อสร้าง

ต้นทุนงานก่อสร้างบันทึกตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ อัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จถือตามอัตราส่วนที่ประเมินโดยวิศวกรผู้ควบคุมโครงการของบริษัทฯ โดยจะบันทึกสำรองเผื่อผลขาดทุน สำหรับโครงการก่อสร้างทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการก่อสร้างนั้นจะประสบผลขาดทุน ผลต่างระหว่างต้นทุนที่บันทึกตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ และต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงบันทึกเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

2.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือ เช็คในมือ และเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์และกระแสรายวัน

2.3 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยพิจารณาจากฐานะปัจจุบันของลูกหนี้และประมาณขึ้นเป็นจำนวนเท่ากับจำนวนที่คาดว่าจะเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้

2.4 สินค้าคงเหลือ

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งประกอบด้วยต้นทุนในการได้มาซึ่งที่ดิน การพัฒนาที่ดิน ต้นทุนการก่อสร้าง ดอกเบี้ยจ่ายที่บันทึกเป็นต้นทุนของโครงการ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับโครงการ แสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ห้องชุดเพื่อขาย แสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

2.5 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย แสดงในราคามูลค่าตามบัญชีหรือมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

2.6 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

สำหรับเงินกู้ที่กู้มาโดยมีวัตถุประสงค์เฉพาะเพื่อพัฒนาโครงการ ดอกเบี้ยจ่ายดังกล่าวประกอบด้วยดอกเบี้ยที่จ่ายจริงหักด้วยรายได้จากการนำเงินกู้นั้นไปลงทุนเป็นการชั่วคราว ส่วนเงินกู้ที่กู้มาเพื่อวัตถุประสงค์ทั่วไปดอกเบี้ยจะคำนวณโดยการคูณรายจ่ายของโครงการนั้นด้วยอัตราการตั้งขึ้นเป็นทุน อัตราการตั้งขึ้นเป็นทุน คือ อัตราถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของต้นทุนการกู้ยืมในระหว่างปีที่ไม่รวมต้นทุนการกู้ยืมของเงินที่กู้มาโดยเฉพาะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ดอกเบี้ยที่บันทึกเป็นต้นทุนดังกล่าว มีจำนวน 248.75 ล้านบาท และ จำนวน 185.63 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทฯ : 132.42 จำนวน ล้านบาท และ 102.54 ล้านบาท ตามลำดับ)

2.7 เงินลงทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปซึ่งแสดงตามวิธีราคาทุนหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า แสดงตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม และแสดงตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ หักด้วยค่าเผื่อด้อยค่าของเงินลงทุน (ถ้ามี)

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงตามวิธีราคาทุน หักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน (ถ้ามี)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปอีกประเภทหนึ่ง บริษัทฯและบริษัทย่อยจะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่ โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชี และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนหรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

2.8 ที่ดินรอการพัฒนา

ที่ดินรอการพัฒนาแสดงตามราคาทุนหักค่าเผื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ (ถ้ามี) ราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน การพัฒนาที่ดิน ค่าสาธารณูปโภค ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการ และต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นในระหว่างการพัฒนาและหยุดรวมต้นทุนกู้ยืมเมื่อหยุดการพัฒนา

2.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ 5 - 40 ปี

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนระหว่างการก่อสร้างเพื่อให้เช่าแสดงในราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยต้นทุนในการได้มาซึ่งที่ดิน การพัฒนาที่ดิน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

2.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน แสดงมูลค่าตามราคาทุน

อุปกรณ์ แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอุปกรณ์ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ดังนี้

	ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 5
ป้ายโฆษณา	10
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงานขาย	5 - 7, 40
ยานพาหนะ	3 - 20

2.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงเป็นระยะเวลาดังนี้

	ปี
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5 - 10
เครื่องหมายการค้า	10

2.12 สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าการเงินฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยง และผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

2.12.1 สัญญาเช่าการเงิน

บริษัท ฯ และบริษัทย่อยได้บันทึกยานพาหนะตามสัญญาเช่าการเงิน เป็นสินทรัพย์และหนี้สินด้วยจำนวนเท่ากับราคายุติธรรมของทรัพย์ที่เช่า ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า หรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ซึ่งใช้ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าสำหรับการคิดลด เพื่อคำนวณมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าโดยดอกเบี้ยจ่ายจะถูกบันทึกตามงวดต่างๆ ตลอดอายุสัญญาเช่าตามยอดคงเหลือของเจ้าหนี้ตามสัญญาการเงินในแต่ละงวด

2.12.2 สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ ไม่ได้โอนไปให้ผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

2.13 ต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี

ต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการจัดหาเงินกู้ยืมรอตัดบัญชีและค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชีแสดงหักจากเงินกู้ยืมหรือหุ้นกู้ที่เกี่ยวข้อง และถูกตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (โดยประมาณ) ตามอายุของเงินกู้ยืมหรือตามอายุของหุ้นกู้

ค่าตัดจำหน่ายต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี รวมอยู่ในต้นทุนทางการเงิน ในงบกำไรขาดทุน

2.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมีเหตุการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมที่มีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (ราคาขายสุทธิของสินทรัพย์นั้น ๆ หรือมูลค่าจากการใช้แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า) ต่ำกว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าว โดยที่การสอบทานจะพิจารณาสินทรัพย์แต่ละรายการ หรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าโดยการลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และบันทึกการปรับลดมูลค่าในงบกำไรขาดทุน หรือปรับลดส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์ในกรณีที่สินทรัพย์เหล่านั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นมาก่อน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งได้บันทึกไว้ในปีก่อน ๆ เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวจะไม่มีอยู่อีกต่อไป หรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลงโดยบันทึกไว้ในบัญชีรายได้อื่น หรือนำไปเพิ่มส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์แล้วแต่กรณี ทั้งนี้ จำนวนเงินที่เกิดจากการกลับรายการนี้จะต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชี (สุทธิจากค่าเสื่อมราคาหรือรายจ่ายตัดบัญชีที่เกี่ยวข้อง)

2.15 เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ประกอบด้วยเงินสดและเงินฝากธนาคาร เงินลงทุน ลูกหนี้และเจ้าหนี้การค้า ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ซึ่งนโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

2.16 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อหรือผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับที่ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับที่ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์และหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับที่ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

2.17 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารอาจต้องใช้ดุลยพินิจ และการประมาณการผลกระทบของเหตุการณ์ที่ไม่แน่นอนในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงิน และ การเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินด้วยเหตุนี้ผลที่เกิดขึ้นจริง จึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ได้แก่ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง ค่าเสื่อมราคา ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สิน ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน สัญญาเช่า และคดีฟ้องร้อง

2.18 ประมาณการหนี้สินจากสัญญาที่สร้างภาระ

ประมาณการค่าใช้จ่ายของสัญญาที่สร้างภาระแก่กลุ่มบริษัทจะบันทึกเมื่อประโยชน์ที่กลุ่มบริษัทพึงได้รับน้อยกว่าต้นทุนที่จำเป็นในการดำเนินการตามข้อผูกพันในสัญญา การประมาณการค่าใช้จ่ายรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อสิ้นสุดสัญญาหรือต้นทุนสุทธิที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อดำเนินสัญญาต่อแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นจากสินทรัพย์ที่ระบุไว้ในสัญญาก่อนที่จะรับรู้และวัดมูลค่าประมาณการหนี้สิน

2.19 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพและผลประโยชน์อื่นๆ เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

เงินชดเชยเมื่อออกจากงานของพนักงานตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายของประเทศไทย บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรขาดทุนตลอดอายุการทำงานของพนักงาน ภาระผูกพันของบริษัทเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ อย่างไรก็ตาม ผลประโยชน์หลังออกจากงานที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดรายการ

2.20 คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าวในงบการเงิน

2.21 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกับการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากรโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี บันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์ และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราว เมื่อมีการกลับรายการโดยอิงกับกฎหมายที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

2.22 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ บันทึกบัญชีเป็นเงินบาท ตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นปี จะแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยที่ธนาคารพาณิชย์รับซื้อ และขาย ณ วันนั้น ตามลำดับ

กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าดังกล่าว ได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนแล้ว

2.23 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดย การหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้ว

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด คำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้วกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯอาจต้องออก เพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปี เว้นแต่จะมีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าในปีนั้น จึงให้สมมติว่าการแปลงหุ้นเกิดขึ้น ณ วันที่ออกตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญ

3. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินสด	1,995,051.39	1,842,180.87	768,214.43	756,679.75
เช็คในมือ	500,000.00	14,171,173.29	-	6,132,703.09
เงินฝากสถาบันการเงิน	15,970,911.56	27,899,599.64	5,455,817.80	10,172,611.94
รวม	18,465,962.95	43,912,953.80	6,224,032.23	17,061,994.78

4. ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,907,346.31	641,134.55	1,635,516.06	641,134.55
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	1,200,937.19	2,962,734.68	1,180,826.35	2,962,734.68
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	3,088,440.31	4,264,101.63	1,656,594.96	4,264,101.63
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	5,099,966.45	3,853,052.02	1,722,250.94	3,853,052.02
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	10,782,801.73	3,010,933.86	10,782,801.73	3,010,933.86
รวม	22,079,491.99	14,731,956.74	16,977,990.04	14,731,956.74
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(8,844,200.95)	-	(8,844,200.95)	-
ลูกหนี้การค้า				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	13,235,291.04	14,731,956.74	8,133,789.09	14,731,956.74

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	(8,844,200.95)	(8,844,200.95)
ยอดคงเหลือปลายปี	(8,844,200.95)	(8,844,200.95)

5. ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	7,422,910.83	2,316,001.50	2,722,110.97	2,316,001.50
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	2,989,255.83	1,202,484.29	2,124,040.40	1,202,484.29
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	3,025,785.86	119,520.96	1,755,978.87	119,520.96
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	672,343.71	407,277.09	282,057.50	407,277.09
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	39,822,163.90	39,481,657.07	39,239,865.09	39,481,657.07
รวม	53,932,460.13	43,526,940.91	46,124,052.83	43,526,940.91
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(41,271,263.07)	(38,275,650.07)	(41,271,263.07)	(38,275,650.07)
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น - สุทธิ	12,661,197.06	5,251,290.84	4,852,789.76	5,251,290.84

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือต้นปี	(38,275,650.07)	(38,275,650.07)
รับชำระในระหว่างปี	256,600.00	256,600.00
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	(3,252,213.00)	(3,252,213.00)
ยอดคงเหลือปลายปี	(41,271,263.07)	(41,271,263.07)

6. ลูกหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีลูกหนี้อื่นดังนี้

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้จากการโอนโครงการ					
ให้บริษัทย่อย	32.1	-	-	52,291,720.00	52,291,720.00
เงินทดรองจ่าย	32.1	4,569,187.34	5,124,168.38	2,985,883.62	2,134,081.81
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	32.1	23,296,483.09	45,313,662.90	13,728,737.83	13,706,964.73
เงินเบิกล่วงหน้าผู้รับเหมา		4,240,003.45	16,693,422.10	2,998,874.25	1,748,239.37
รายได้ค้างรับ		299,235.53	30,000.00	9,531,600.00	19,033,200.00
อื่นๆ	32.1	15,506,448.03	6,522,480.82	8,705,093.29	2,805,755.52
รวม		47,911,357.44	73,683,734.20	90,241,908.99	91,719,961.43
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(1,893,739.35)	(1,893,739.35)	(1,893,739.35)	(1,893,739.35)
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ		46,017,618.09	71,789,994.85	88,348,169.64	89,826,222.08

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือต้นปี	(1,893,739.35)	(1,893,739.35)
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	(1,893,739.35)	(1,893,739.35)

7. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ มีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยหลายแห่ง เป็นตั๋วสัญญาใช้เงินประเภทมีกำหนดไม่เกิน 1 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR บวก 1 ต่อปี โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	เพิ่มขึ้น	จ่ายชำระ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
กิจการร่วมค้า	-	4,200,000.00	(1,000,000.00)	3,200,000.00
บริษัทร่วม	-	14,430,602.07	(3,220,399.97)	11,210,202.10
รวมเงินให้กู้ยืม	-	18,630,602.07	(4,220,399.97)	14,410,202.10
ดอกเบี้ยค้างรับ	-			347,459.84
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-			14,757,661.94

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	เพิ่มขึ้น	จ่ายชำระ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
บริษัทย่อย	1,833,618,892.15	978,881,530.65	(1,256,400,451.91)	1,556,099,970.89
บริษัทร่วม	-	17,420,399.97	(4,220,399.97)	13,200,000.00
รวมเงินให้กู้ยืม	1,833,618,892.15	996,301,930.62	(1,260,620,851.88)	1,569,299,970.89
ดอกเบี้ยค้างรับ	11,031,607.74			91,902,953.11
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,844,650,499.89			1,661,202,924.00

8. สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

	หมายเหตุ	บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
ห้องชุดเพื่อขาย		580,614,147.08	346,777,477.30	4,203,817.30	4,203,817.30
สินค้าที่ใช้ในการให้บริการ		4,890,654.07	5,261,187.71	-	-
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์					
ที่ดิน		4,062,234,001.10	5,219,651,423.58	2,859,686,887.77	2,899,768,707.46
งานระหว่างก่อสร้าง		2,154,648,568.71	2,273,446,765.31	1,984,643,381.58	2,046,323,778.87
ต้นทุนดอกเบี้ย		965,743,609.10	824,795,129.55	851,327,991.70	747,300,248.10
ต้นทุนอื่นที่เกี่ยวข้อง		1,373,085,900.65	1,474,322,761.76	1,139,728,918.96	1,226,779,129.98
รวมราคาทุน		9,141,216,880.72	10,144,254,745.21	6,839,590,997.31	6,924,375,681.71
หัก ส่วนที่โอนไปเป็นต้นทุนขาย					
ที่ดิน บ้านพร้อมที่ดิน และห้องชุดสะสม		(2,468,718,316.49)	(1,590,520,391.08)	(1,608,986,378.40)	(1,163,131,059.72)
ส่วนที่โอนไปเป็นที่ดินรอการพัฒนา	12	(2,041,195,113.89)	(567,916,471.71)	(1,661,341,525.79)	(172,227,162.47)
ส่วนที่โอนไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	(11,241,234.36)	-	(34,158,093.77)	-
ส่วนที่โอนไปเป็น ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	(49,944,906.54)	(972,064,745.80)	(26,856,033.93)	(101,411,821.22)
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		(376,921,649.70)	-	-	-
บวก รับโอนจากบริษัทย่อย		-	-	403,981,791.00	-
ส่วนที่รับโอนจาก ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		1,516,822.42	-	-	-
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ		4,194,712,482.16	7,013,753,136.62	3,912,230,756.42	5,487,605,638.30

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ห้องชุดและที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจำนองไว้กับบุคคลอื่น ธนาคารในประเทศหลายแห่ง และสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง เพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น วงเงินสินเชื่อ และหุ้นกู้ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18, 20 และ 22

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ห้องชุดและที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจำนองไว้กับธนาคารในประเทศหลายแห่งและสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20

9. <u>เงินลงทุนระยะยาวอื่น</u>

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินลงทุนในบริษัท วินด์ เอนเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง จำกัด	700,000,400.00	700,000,400.00	-	-

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2558 เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2558 ได้อนุมัติให้บริษัทย่อย (“ณุศา พาวเวอร์”) เข้าลงทุนในบริษัท วินด์ เอนเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง จำกัด (“WEH”) โดยให้ ณุศา พาวเวอร์ เข้าซื้อหุ้นของ WEH จากบริษัท ดีดี มาร์ท โฮลดิ้ง จำกัด (“DD MART”) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของ WEH ในจำนวน 1,272,728 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท คิดเป็นร้อยละ 1.17 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ WEH ในราคาซื้อหุ้นละ 550 บาท รวมเป็นราคาซื้อ 700 ล้านบาทโดยการเข้าทำรายการดังกล่าว บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง บริษัท ยูโอบี เคย์เฮียน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“UOBKH”)ประเมินมูลค่ายุติธรรมหุ้นสามัญของ WEH และพิจารณาถึงความเหมาะสมในการเข้าลงทุนในหุ้นสามัญดังกล่าว โดยใช้วิธีการในการประเมินมูลค่า 2 วิธี คือ

1) วิธีเปรียบเทียบอัตราส่วนมูลค่าตลาด

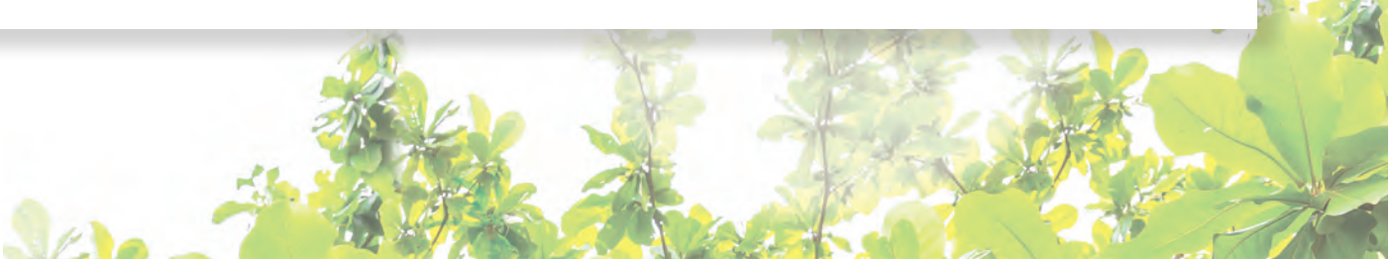
1.1) อัตราส่วนราคาปิดต่อกำไรสุทธิ : มูลค่าที่ประเมินได้อยู่ที่ 643.97 บาทต่อหุ้น
1.2) อัตราส่วนมูลค่ากิจการต่อกำไรก่อนหักค่าเสื่อมราคา ดอกเบี้ย และภาษี : มูลค่าที่ประเมินได้อยู่ที่ 711.20 บาทต่อหุ้น

2) วิธีส่วนลดกระแสเงินสด : มูลค่าที่ประเมินได้อยู่ที่ 895.32 บาทต่อหุ้น

ทั้งนี้หากเกิดกรณีตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ ขอให้ทางที่ปรึกษาปรับปัจจัยต่างๆ ให้เป็นไปตามสมมติฐานกรณีเลวร้าย มูลค่าหุ้น WEH จะอยู่ที่ 565.14 บาทต่อหุ้น

และเมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2558 ณุศา พาวเวอร์ (“ผู้ซื้อ”) ได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้นกับ DD MART (“ผู้ขาย”) จำนวน 1,272,728 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ในราคา 550 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงิน 700 ล้านบาท โดยมีเงื่อนไขที่จำเป็นอื่นๆ เพื่อป้องกันความเสี่ยงตามที่ระบุในสัญญาที่สำคัญดังนี้

ในกรณีที่ (ก) หุ้นใน WEH ไม่สามารถจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 3 ปี นับจากวันที่ทำสัญญาฉบับนี้ หรือ (ข) ราคาเสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนในครั้งแรก (ราคา IPO) ของ WEH มีราคาต่ำกว่าราคาที่ซื้อขายตามสัญญานี้ ผู้ขายมีหน้าที่รับซื้อหุ้นที่ซื้อขายตามสัญญานี้ทั้งหมดคืนจากผู้ซื้อในราคาที่ซื้อขายตามที่ระบุในวรรคก่อน (700 ล้านบาท) พร้อมชำระดอกเบี้ยในอัตราที่กำหนดในสัญญา ในขณะที่ผู้ซื้อมีหน้าที่ดำเนินการขายหุ้น พร้อมกับคืนดอกผล สิทธิและผลประโยชน์ในหุ้นที่ได้รับและมีผลผูกพันอยู่พร้อมชำระดอกเบี้ยสำหรับดอกผลที่ได้รับในอัตราที่กำหนดในสัญญาโดยผู้ขายจะดำเนินการรับซื้อหุ้นที่ซื้อขายให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 15 พฤศจิกายน 2561 หรือภายใน 15 วันนับแต่วันที่ผู้ซื้อได้แจ้งความประสงค์เรื่องการรับซื้อหุ้นดังกล่าวให้ผู้ขายทราบ หรือภายในระยะเวลาใดๆ ที่คู่สัญญาจะได้ตกลงกัน



10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	ล้านบาท				บาท	
					งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		วิธีราคาทุน	
ชื่อบริษัท	2560	2559	2560	2559	2560	2559
บริษัทย่อยทางตรง						
บริษัท ฉุศา เลเจนด์ สยาม จำกัด	400.00	400.00	99.99%	99.99%	399,960,000.00	399,960,000.00
บริษัท ฉุศา มาย โอโซน จำกัด	400.00	400.00	75.00%	75.00%	299,998,000.00	299,998,000.00
บริษัท ฉุศา ลายา จำกัด	96.50	96.50	99.99%	99.99%	96,499,700.00	96,499,700.00
บริษัท ฉุศา ศรีราชา คอนโดเทล จำกัด	-	315.00	-	99.99%	-	314,999,700.00
บริษัท ฉุศา สเตท ทาวเวอร์ จำกัด	5.00	5.00	99.99%	99.99%	4,999,700.00	4,999,700.00
บริษัท ฉุศา วัน จำกัด	40.00	1.25	99.99%	99.99%	39,999,700.00	1,249,925.00
บริษัท ฉุศา พาวเวอร์ จำกัด	700.75	700.75	99.99%	99.99%	700,749,700.00	700,749,700.00
บริษัท ฉุศา พัทยา คอนโดมิเนียม จำกัด	150.00	150.00	99.99%	99.99%	149,999,700.00	149,999,700.00
บริษัท ฉุศา ชีวานี่ ภูเก็ต จำกัด	50.00	50.00	99.99%	99.99%	49,999,700.00	49,999,700.00
บริษัท ฉุศา ลายา คอนโดมิเนียม จำกัด	145.00	145.00	99.99%	99.99%	144,999,700.00	144,999,700.00
บริษัท ฉุศา ศรีราชา แกรนด์ ซีวิว จำกัด	128.00	128.00	99.99%	99.99%	127,999,700.00	127,999,700.00
บริษัท ฉุศา เรสซิเด้นซ์ เชียงใหม่ จำกัด	18.00	18.00	99.99%	99.99%	17,999,925.00	17,999,925.00
Nusasiri Logistics (BVI) Limited	0.04	0.04	100.00%	100.00%	37,000.00	37,000.00
บริษัท ฉุศา ศรีราชา คอนโดเทล ซี จำกัด	1.25	1.25	99.99%	99.99%	1,249,925.00	1,249,925.00
บริษัท ฉุศา ไม้ขาว บีช จำกัด	1.25	1.25	99.99%	99.99%	1,249,925.00	1,249,925.00
					2,035,742,375.00	2,311,992,300.00

10.1 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 14/2558 เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2558 ได้มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนใน Nusasiri Logistics (BVI) Limited ไม่เกิน 185 ล้านบาท (หุ้นจำนวน 249.95 ล้านหุ้น หุ้นละ 0.02 ดอลล่าร์สหรัฐ) โดยการทยอยชำระตามความจำเป็น ความเหมาะสมทางธุรกิจ และสถานะทางการเงินของบริษัท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินล่วงหน้าค่าเพิ่มทุนใน Nusasiri Logistics (BVI) Limited แล้วจำนวน 124.32 ล้านบาท ขณะนี้อยู่ระหว่างการจดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าว

10.2 ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2558 ของบริษัทย่อย (“ฉุศา ศรีราชา แกรนด์ ซีวิว”) อนุมัติลดทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียน 512 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 128 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 100 บาท บริษัทย่อยได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 14 มกราคม 2559

10.3 ในระหว่างปี 2559 บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัทดังต่อไปนี้ในอัตราร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน ซึ่งมีผลให้บริษัทเหล่านี้เป็นบริษัทย่อย

1) ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2559 ได้อนุมัติให้บริษัทฯ จัดตั้งบริษัทย่อย จำนวน 4 บริษัท ดังต่อไปนี้

1.1) บริษัท ณุศา ศรีราชา คอนโดเทล เอ จำกัด โดยบริษัทฯ จะต้องจ่ายเงินลงทุนเป็นจำนวนเงิน 1.25 ล้านบาท (หุ้นสามัญที่เรียกชำระ 50,000 หุ้น หุ้นละ 25 บาท) บริษัทย่อยได้จดทะเบียน ทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท และทุนชำระแล้วจำนวน 1.25 ล้านบาท กับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2559 และตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.3 บริษัทย่อยได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2559 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทได้ตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวแล้ว

1.2) บริษัท ณุศา ศรีราชา คอนโดเทล บี จำกัด โดยบริษัทฯ จะต้องจ่ายเงินลงทุนเป็นจำนวนเงิน 1.25 ล้านบาท (หุ้นสามัญที่เรียกชำระ 50,000 หุ้น หุ้นละ 25 บาท) บริษัทย่อยได้จดทะเบียน ทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท และทุนชำระแล้วจำนวน 1.25 ล้านบาทกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2559 และตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 1.3 บริษัทย่อยได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2559 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทได้ตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวแล้ว

1.3) บริษัท ณุศา ศรีราชา คอนโดเทล ซี จำกัด โดยบริษัทฯ จะต้องจ่ายเงินลงทุนเป็นจำนวนเงิน 1.25 ล้านบาท (หุ้นสามัญที่เรียกชำระ 50,000 หุ้น หุ้นละ 25 บาท) บริษัทย่อยได้จดทะเบียน ทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท และทุนชำระแล้วจำนวน 1.25 ล้านบาท กับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2559

1.4) บริษัท ณุศา ไม้ขาว บีช จำกัด โดยบริษัทฯ จะต้องจ่ายเงินลงทุนเป็นจำนวนเงิน 1.25 ล้านบาท (หุ้นสามัญที่เรียกชำระ 50,000 ล้านหุ้น หุ้นละ 25 บาท) บริษัทย่อยได้จดทะเบียน ทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท และทุนชำระแล้วจำนวน 1.25 ล้านบาท กับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2559

10.4 ในระหว่างไตรมาส 2 ปี 2560 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญที่ถือในบริษัท ณุศา ศรีราชา คอนโดเทล จำกัด โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติ การเข้าทำรายการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทย่อย “บริษัท ณุศา ศรีราชา คอนโดเทล จำกัด” โดยการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย ในสัดส่วนร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียน จำนวน 3.15 ล้านหุ้น โดยจะจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทย่อย จำนวน 1.575 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ให้กับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง มูลค่าการซื้อขายรวม 175 ล้านบาท คิดเป็นหุ้นละ 111.11 บาท

ตามที่ระบุในสัญญาซื้อขายหุ้นของบริษัท ศรีราชา คอนโดเทล จำกัด “NSC” ลงวันที่ 29 พฤษภาคม 2560 บริษัทฯ “ผู้ขาย” และ ผู้ซื้อ ตกลงทำสัญญาซื้อขายหุ้นกัน มีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

1) ผู้ขายตกลงขาย ผู้ซื้อตกลงซื้อ หุ้นสามัญในบริษัท NSC จำนวน 1.575 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 111.11 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 175 ล้านบาท

2) คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายตกลงรับทราบและเข้าใจตรงกันว่า

ก) ภายหลังจากการโอนหุ้นที่ซื้อขาย NSC จะดำเนินการโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินจำนวน 2 แปลง เนื้อที่รวม 5-0-69.70 ไร่ ซึ่งเป็นที่ตั้ง อาคาร B และอาคาร A ให้แก่ผู้ขาย และ/หรือบุคคลอื่นที่ผู้ขายกำหนดโดย NSC จะแบ่งชำระค่าธรรมเนียมตลอดจนภาษีอากรต่างๆ อันเกิดจากการขายที่ดินดังกล่าว กับผู้ขายฝ่ายละครึ่งและ

ข) ที่ดินส่วนกลาง ซึ่งเป็นส่วนของสำนักงานขาย ถนนส่วนกลาง และที่ดินว่างเปล่า จำนวน 6 โฉนด เนื้อที่รวม 1-0-22.60 ไร่ ให้ผู้ขายมีสิทธิในที่ดินส่วนกลางดังกล่าวในอัตราส่วนร้อยละ 52.19 และ NSC มีสิทธิในที่ดินส่วนกลางในอัตราส่วนร้อยละ 47.81

3) หากผู้ขายได้รับชำระราคาที่ซื้อขายจากผู้ซื้อถูกต้องครบถ้วนแล้ว แต่ผู้ขายไม่สามารถโอนหุ้นที่ซื้อขายรวมทั้งดำเนินการตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญานี้ให้แก่ผู้ซื้อได้ ผู้ขายตกลงคืนเงินทั้งหมดที่ได้รับไว้ให้แก่ผู้ซื้อพร้อมดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประเภทออมทรัพย์ของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ณ วันที่เข้าทำสัญญานี้ หรือผู้ซื้อเลือกที่จะฟ้องบังคับให้ผู้ขายโอนหุ้นที่ซื้อขายก็ได้

โดย ณ วันทำสัญญา บริษัทฯ ได้รับชำระเงินจากผู้ซื้อแล้ว จำนวน 175 ล้านบาท

และในวันที่ 29 พฤษภาคม 2560 บริษัทฯ ได้โอนหุ้นสามัญของ NSC ให้แก่ผู้ซื้อเรียบร้อยแล้ว ภายหลังการขาย สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ลดลงจากร้อยละ 99.99 เป็นร้อยละ 50 การลดลงของสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวส่งผลให้บริษัทสูญเสียอำนาจในการควบคุมในบริษัทย่อยดังกล่าว ดังนั้น สถานะเงินลงทุนใน NSC จึงเปลี่ยนจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า บริษัทฯ จึงรับรู้การขายเงินลงทุน และการปรับเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนใน NSC ดังนี้

- ตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยเดิมออกจากงบแสดงฐานะการเงินรวม และ

- รับรู้การโอนเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนที่เหลือในบริษัทย่อยเดิมเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม จำนวน 175 ล้านบาท (เท่ากับราคาขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยในสัดส่วนร้อยละ50) มูลค่ายุติธรรมดังกล่าวถือเป็นราคาทุนเริ่มแรกที่รับรู้ของเงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวม และ

- รับรู้ผลต่างจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนตามบัญชีไปเป็นมูลค่ายุติธรรม จำนวน 32.58 ล้านบาท เป็นกำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมในงบกำไรขาดทุนรวม และ

- รับรู้กำไรที่เกิดจากการขายเงินลงทุนจำนวน 32.58 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวม

อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการทบทวนมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าว ซึ่งต้องแล้วเสร็จภายในระยะเวลา 12 เดือนนับจากวันที่รับรู้เงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า หากมีข้อมูลใหม่ที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์ที่มีอยู่ ณ วันที่โอนเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน ซึ่งทำให้ต้องปรับปรุงการรับรู้มูลค่า การปรับปรุงดังกล่าวจะถูกบันทึกเมื่อได้รับข้อมูลเพิ่มเติม

สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทฯ บันทึกการโอนเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนในบริษัทย่อยเดิมเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้าด้วยมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่คงเหลืออยู่ ณ วันที่สูญเสียอำนาจการควบคุมจำนวน 157.50 ล้านบาท และรับรู้กำไรที่เกิดจากการขายเงินลงทุนจำนวน 17.5 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุน

10.5 ในระหว่างไตรมาส 3 ปี 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2560 ของบริษัทย่อย (บริษัท ณุศา วัน จำกัด) มีมติเรียกชำระค่าหุ้นในส่วนที่เหลือจำนวน 3.75 ล้านบาท (หุ้นสามัญที่เรียกชำระจำนวน 50,000 หุ้น หุ้นละ 75 บาท) โดยบริษัทฯ จะต้องจ่ายเงินลงทุนเพิ่มเป็นจำนวน 3.75 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 49,997 หุ้น หุ้นละ 75 บาท) และมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 35 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 350,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 5 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 40 ล้านบาท เรียกชำระเต็มจำนวน บริษัทย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 35 ล้านบาท และทุนชำระแล้วอีกจำนวน 38.75 ล้านบาท กับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2560

11. เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

							บาท	
							งบการเงินรวม	
			ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559	2560	2559
บริษัทร่วม								
บริษัท ณุศา ศรีราชา คอนโดเทล จำกัด	ธุรกิจโครงการพัฒนาคอนโดมิเนียม	10	315 ล้านบาท	-	40.00%	-	135,329,061.51	-
กิจการร่วมค้า								
บริษัท เอ็น โฮเทล จำกัด	ธุรกิจโรงแรม		355 ล้านบาท	-	47.50%	-	106,420,280.71	-
Panacee Medical Hong Kong Limited	ธุรกิจด้านสุขภาพ (Wellness)		10.35 ล้านเหรียญฮ่องกง	-	62.48%	-	27,025,994.34	-
บริษัท ศิริ แกรนด์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์		113 ล้านบาท	-	51.00%	-	57,413,247.29	-
							326,188,583.85	-

							บาท	
							งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน	
บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559	2560	2559
บริษัทร่วม								
บริษัท ณุศา ศรีราชา คอนโดเทล จำกัด	ธุรกิจโครงการพัฒนาคอนโดมิเนียม	10	315 ล้านบาท	-	40.00%	-	125,999,700.00	-
กิจการร่วมค้า								
บริษัท เอ็น โฮเทล จำกัด	ธุรกิจโรงแรม		355 ล้านบาท	-	47.50%	-	119,613,849.00	-
Panacee Medical Hong Kong Limited	ธุรกิจด้านสุขภาพ (Wellness)		10.35 ล้านเหรียญฮ่องกง	-	62.48%	-	27,272,421.38	-
บริษัท ศิริ แกรนด์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์		113 ล้านบาท	-	51.00%	-	57,425,970.00	-
							330,311,940.38	-

1) บริษัท ณุศา ศรีราชา คอนโดเทล จำกัด

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10.4 ในระหว่างไตรมาส 2 ปี 2560 บริษัทฯ ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ณุศา ศรีราชา คอนโดเทล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยไปบางส่วน ภายหลังการขาย บริษัทฯ ได้สูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยดังกล่าว ทำให้เงินลงทุนนี้ปรับเปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย กลายเป็นเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า โดยสัดส่วนของบริษัทฯลดลงจากร้อยละ 99.99 เป็นร้อยละ 50.00

ต่อมาเมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2560 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าทำรายการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท ณุศา ศรีราชา คอนโดเทล จำกัด ให้กับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่งเพิ่ม คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนจำนวน 3,150,000 หุ้น คิดเป็นหุ้นสามัญจำนวน 315,000 หุ้น ราคาซื้อขาย 111.11 บาทต่อหุ้น โดยมีมูลค่าซื้อขายจำนวน 35 ล้านบาท ซึ่งเป็นราคาเดิมกับที่บริษัทได้เคยจำหน่ายไปแล้วในไตรมาส 2 ปี 2560 ตามที่ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 10.4 เนื่องจากผู้บริหารได้พิจารณาแล้วเห็นว่าราคาที่ดินยังไม่มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นและโครงการยังไม่มีการดำเนินการใดๆ ที่เป็นสาระสำคัญ

เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้นของบริษัท ศรีราชา คอนโดเทล จำกัด “NSC” กับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่งเพิ่มเติมอีก จำนวน 0.315 ล้านหุ้น ในราคา 35 ล้านบาท โดย ณ วันทำสัญญาบริษัทฯ ได้รับชำระเงินจากผู้ซื้อแล้ว บริษัทฯ รับรู้กำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนรวม จำนวน 0.89 ล้านบาท (งบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ จำนวน 3.5 ล้านบาท) และในวันเดียวกัน บริษัทฯ ได้ทำสัญญาผู้ถือหุ้นกับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง โดยตกลงกำหนดสัดส่วนการถือหุ้นใน NSC คือบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40 คู่สัญญาถือหุ้นร้อยละ 60 ทั้งนี้ คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายจะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ได้ตกลงกันวันในสัญญาดังกล่าว ทำให้เงินลงทุนนี้ปรับเปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าและเงินลงทุนในบริษัทร่วม

2) <u>บริษัท เอ็น โฮเทล จำกัด</u>

เมื่อวันที่ 13, 14 มิถุนายนและ 4 กรกฎาคม 2559 บริษัทฯ(ผู้ซื้อ)ทำบันทึกข้อตกลงซื้อสิทธิในการลงทุนและสัดส่วนในการถือหุ้นในบริษัท เอ็น โฮเทล จำกัด และ สัญญาโอนหุ้น กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง 2 ท่าน และบุคคลอื่น 1 ท่าน (ผู้ขาย) โดยผู้ขายมีความประสงค์ที่จะขายหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 18.75 ร้อยละ 13.75 และร้อยละ 15 ตามลำดับ ของหุ้นทั้งหมดในบริษัท เอ็น โฮเทล จำกัด ในราคา 46.88 ล้านบาท 34.38 ล้านบาท และ 37.50 ล้านบาท ตามลำดับ และผู้ซื้อได้ชำระเงินมัดจำให้แก่ผู้ขายจำนวน 42.19 ล้านบาท 25 ล้านบาท และ 7 ล้านบาท ตามลำดับแล้วในวันทำบันทึกข้อตกลงดังกล่าว และชำระในวันที่ 12 กรกฎาคม 2559 จำนวน 26.75 ล้านบาทและจะชำระส่วนที่เหลือเมื่อผู้ซื้อได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท เอ็น โฮเทล จำกัด ประจำปี 2558 โดยภาระหนี้สินของบริษัทดังกล่าวทั้งหมดต้องไม่เกินจำนวนที่กำหนดในข้อตกลง และผู้ซื้อกับผู้ขายจะต้องทำสัญญาโอนหุ้นให้แล้วเสร็จภายใน 3 เดือน นับจากวันทำบันทึกข้อตกลงฉบับนี้

ในเดือนพฤศจิกายน และเดือนธันวาคม 2559 บริษัทฯ และผู้ขายทั้ง 3 ราย ตกลงขยายระยะเวลาชำระเงินค่าหุ้นที่เหลือออกไปเป็นภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และภายในวันที่ 31 มีนาคม 2560 ตามลำดับ

การเข้าทำรายการดังกล่าวข้างต้นเป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2559 ซึ่งได้อนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เอ็น โฮเทล จำกัด (“เอ็น โฮเทล”) โดยซื้อหุ้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน 2 ราย และบุคคลอื่น 1 ราย ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของ เอ็น โฮเทล ในสัดส่วนไม่เกิน 47.5% และมูลค่าไม่เกิน 120 ล้านบาทซึ่งบริษัทฯ ได้ว่าจ้าง บริษัท ที.เอ.มาเนจเม้นท์คอร์โปเรชั่น (1999) จำกัด ประเมินมูลค่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของเอ็น โฮเทล และบริษัทกำหนดราคาซื้อโดยอ้างอิงราคาประเมินมูลค่าทรัพย์สินหักด้วยภาระหนี้สินของเอ็นโฮเทล

ต่อมาเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2560 ผู้ขายทั้ง 3 ราย ตกลงยินยอมปรับลดมูลค่าราคาซื้อขายหุ้นลง เพื่อให้สอดคล้องกับภาระหนี้สินของ เอ็น โฮเทล ที่เกินกว่าเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทและผู้ขายทั้ง 3 รายตกลงราคาซื้อขายหุ้นใหม่เป็นจำนวนเงินรวม 110.11 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ชำระเงินบางส่วนแล้วเป็นจำนวน 106.87 ล้านบาท

ต่อมาเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2560 บริษัท ได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นที่เหลือจำนวน 3.24 ล้านบาท และรับโอนหุ้นของบริษัท เอ็นโฮเทล จำกัด “เอ็น โฮเทล” จากผู้ขายทั้ง 3 ราย เป็นผลให้บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งหมดใน เอ็น โฮเทล ในอัตราร้อยละ 47.5 ของทุนจดทะเบียน และในวันดังกล่าว เอ็น โฮเทล ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 20 ล้านบาท (หุ้นสามัญที่เรียกชำระจำนวน 3 ล้านหุ้น หุ้นละ 6.67 บาท) บริษัทได้จ่ายเงินลงทุนเพิ่มตามสัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 47.5 เป็นจำนวนเงิน 9.5 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 1.425 ล้านหุ้น หุ้นละ 6.67 บาท) เอ็น โฮเทล ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 30 ล้านบาท และเพิ่มทุนชำระแล้ว จำนวน 20 ล้านบาทดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2560

ปัจจุบัน บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าว ซึ่งต้องแล้วเสร็จภายในระยะเวลาในการวัดมูลค่า 12 เดือน นับจากวันที่รับรู้เงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ประมาณเงินที่จ่ายซื้อเงินลงทุนว่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยบริษัทฯ หากมีข้อมูลใหม่ที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์ที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน ซึ่งทำให้ต้องปรับปรุงการรับรู้มูลค่าการปรับปรุงดังกล่าวจะถูกบันทึกเมื่อได้รับข้อมูลเพิ่มเติม

3) Panacee Medical Hong Kong Limited

ในระหว่างไตรมาส 3 ปี 2560 บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในหุ้นสามัญสัดส่วนร้อยละ 56 ของทุนจดทะเบียน ซึ่งเป็นการซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมของ Panacee Medical Hong Kong Limited รวม 5,600 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 1 เหรียญฮ่องกง ตามมูลค่าที่ตราไว้ รวม 5,600 เหรียญฮ่องกง

การเข้าทำรายการดังกล่าวข้างต้นเป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2560 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2560 โดยอนุมัติให้เข้าทำรายการในสัดส่วนร้อยละ 61 ของทุนจดทะเบียน

ต่อมาเมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2560 มีมติอนุมัติให้เพิ่มสัดส่วนการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ จากเดิมอนุมัติให้เข้าทำรายการในสัดส่วนร้อยละ 61 ของทุนจดทะเบียน เพิ่มเป็นสัดส่วนร้อยละ 78.57 ของทุนจดทะเบียน และเพิ่มทุนจดทะเบียนใน Panacee Medical Hong Kong Limited จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 10,000 เหรียญฮ่องกง เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 55,681,819 เหรียญฮ่องกง แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 55,681,819 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญฮ่องกง ทั้งนี้หลังจากการเพิ่มทุนจดทะเบียนใหม่ บริษัทฯ จะเข้าลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญสัดส่วนร้อยละ 78.57 คิดเป็นหุ้นสามัญ 43,749,205 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญฮ่องกง

เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มเติมจำนวน 10.35 ล้านเหรียญฮ่องกง ขณะนี้อยู่ระหว่างการจดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าว

4) บริษัท ศิริ แกรนด์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2560 ของบริษัทย่อย (บริษัท ณุศา วัน จำกัด “ณุศา วัน”) ได้มีมติอนุมัติให้ ณุศา วัน เข้าลงนามในสัญญาร่วมทุน (Joint Venture Agreement) กับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง และจัดตั้ง บริษัท ศิริ แกรนด์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เพื่อร่วมลงทุนในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย พัฒนาที่ดิน และอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ทั้งแนวราบและแนวสูง โดย ณุศา วัน จะถือหุ้นร้อยละ 51 และบริษัทในประเทศแห่งหนึ่งจะถือหุ้นร้อยละ 49

เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2560 ณุศา วัน ได้จ่ายเงินลงทุนเป็นจำนวนเงิน 50,970 บาท (หุ้นสามัญ 5,097 หุ้น หุ้นละ 10 บาท) บริษัท ศิริ แกรนด์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ได้จดทะเบียนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 100,000 บาท กับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2560

เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 9/2560 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าซื้อหุ้นของบริษัท ศิริ แกรนด์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด จากบริษัทย่อย (บริษัท ณุศา วัน จำกัด) จำนวน 5,097 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท รวม 50,970 บาท และมีแผนเพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัท ศิริ แกรนด์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด จำนวน 300,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 100,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 300,100,000 บาท

เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2560 และ วันที่ 4 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาร่วมทุน (Joint Venture Agreement) และสัญญาเพิ่มเติมการร่วมทุน (Supplemental Agreement) กับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง โดยมีข้อตกลงร่วมกันพัฒนาที่ดินโดยการจัดตั้งบริษัทร่วมทุน (บริษัท ศิริแกรนด์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัท ริสแลนด์ แกรนด์ จำกัด)

ต่อมาเมื่อวันที่ 4 และ 22 ธันวาคม 2560 บริษัทได้จ่ายเงินลงทุนเพิ่มตามสัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 51 เป็นจำนวน 51 ล้านบาท และ 6.38 ล้านบาท ตามลำดับ (หุ้นสามัญเรียกชำระจำนวน 5.1 ล้านหุ้น หุ้นละ 10 บาท และหุ้นสามัญที่เรียกชำระจำนวน 2.55 ล้านหุ้น หุ้นละ 2.5 บาท ตามลำดับ) บริษัท ศิริ แกรนด์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 100 ล้านบาท และ 50 ล้านบาท และเพิ่มทุนชำระแล้วจำนวน 100 ล้านบาท และ 12.5 ล้านบาท กับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2560 และวันที่ 4 มกราคม 2561 ตามลำดับ

ต่อมาเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2561 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินลงทุนเพิ่มเติมตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51 เป็นจำนวน 101.95 ล้านบาท (หุ้นสามัญที่เรียกชำระจำนวน 10.195 ล้านหุ้น หุ้นละ10 บาท) บริษัท ศิริ แกรนด์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 199.90 ล้านบาท และเพิ่มทุนชำระแล้วจำนวน 199.90 ล้านบาท กับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2561

5) <u>บริษัท ริสแลนด์ แกรนด์ จำกัด</u>

เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 9/2560 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จดจัดตั้งบริษัทร่วมทุนกับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจัดตั้งบริษัท ศิริ แกรนด์ แอสเสท จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 100,000 บาท แบ่งออกหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท และมีแผนที่จะเพิ่มทุนจดทะเบียนจากทุนเดิม 100,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 300,100,000 บาท เพื่อร่วมลงทุนในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย พัฒนาที่ดิน และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ทั้งแนวราบและแนวสูง โดยบริษัทจะถือหุ้นร้อยละ 51 และบริษัทในประเทศแห่งหนึ่งจะถือร้อยละ 49 ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2561 อนุมัติเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทร่วมทุนจาก บริษัท ศิริ แกรนด์ แอสเสท จำกัด เป็น บริษัท ริสแลนด์ แกรนด์ จำกัด

ต่อมาเมื่อวันที่ 10 มกราคม 2561 และวันที่ 30 มกราคม 2561 บริษัท ได้จ่ายเงินลงทุนเป็นจำนวน 0.05 ล้านบาท และ 91.75 ล้านบาท ตามลำดับ (หุ้นสามัญ 0.005 ล้านหุ้น หุ้นละ 10 บาท และหุ้นสามัญ 9.175 ล้านหุ้น หุ้นละ 10 บาท ตามลำดับ) บริษัท ริสแลนด์ แกรนด์ จำกัด ได้จดทะเบียนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว จำนวน 0.10 ล้านบาท เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2561 และจดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 180 ล้านบาท กับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2561

12. <u>ที่ดินรอการพัฒนา</u>

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559
ที่ดิน		2,025,480,582.57	423,129,934.40	1,513,098,757.50	152,896,944.61
งานระหว่างก่อสร้าง		171,127,554.02	76,651,757.40	54,890,737.78	985,919.59
ต้นทุนดอกเบี้ย		174,462,562.07	5,879,414.38	166,670,640.34	2,895,807.07
ต้นทุนอื่นที่เกี่ยวข้อง		200,529,046.04	62,255,365.53	98,908,552.64	15,448,491.20
รวม	8 และ 14	2,571,599,744.70	567,916,471.71	1,833,568,688.26	172,227,162.47

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้นำที่ดินรอการพัฒนาบางส่วนไปจดจำนองไว้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งและผู้ถือตราสารหนี้ของบริษัทเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อและภาระหนี้สินจากการออกตั๋วแลกเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 18 ข้อ 20 และข้อ 22

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ได้นำที่ดินรอการพัฒนาบางส่วนไปจดจำนองไว้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อตามที่กล่าวไว้หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 20

13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ

	หมายเหตุ	บาท งบการเงินรวม ห้องชุดให้เช่าและส่วนปรับปรุงห้องชุด	อาคารให้เช่า	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		266,263,360.91	534,954,007.29	150,908.50	801,368,276.70
เพิ่มขึ้น		-	401,269.73	2,054,400.00	2,455,669.73
ส่วนที่รับโอนมาจากสินค้าคงเหลือ	8	-	11,241,234.36	-	11,241,234.36
ขาย/ตัดจำหน่าย		-	-	(150,908.50)	(150,908.50)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		266,263,360.91	546,596,511.38	2,054,400.00	814,914,272.29
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		(53,862,256.57)	(17,844,325.60)	-	(71,706,582.17)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี		(6,696,508.61)	(15,250,483.59)	-	(21,946,992.20)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		(60,558,765.18)	(33,094,809.19)	-	(93,653,574.37)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		212,401,104.34	517,109,681.69	150,908.50	729,661,694.53
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		205,704,595.73	513,501,702.19	2,054,400.00	721,260,697.92

	หมายเหตุ	บาท งบการเงินเฉพาะกิจการ ห้องชุดให้เช่าและส่วนปรับปรุงห้องชุด	อาคารให้เช่า	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		266,263,360.91	534,954,007.29	150,908.50	801,368,276.70
เพิ่มขึ้น		-	401,269.73	2,054,400.00	2,455,669.73
ส่วนที่รับโอนมาจากสินค้าคงเหลือ	8	-	34,158,093.77	-	34,158,093.77
ขาย/ตัดจำหน่าย		-	-	(150,908.50)	(150,908.50)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		266,263,360.91	569,513,370.79	2,054,400.00	837,831,131.70
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		(53,862,256.57)	(17,844,325.60)	-	(71,706,582.17)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี		(6,696,508.61)	(15,441,736.31)	-	(22,138,244.92)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		(60,558,765.18)	(33,286,061.91)	-	(93,844,827.09)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		212,401,104.34	517,109,681.69	150,908.50	729,661,694.53
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		205,704,595.73	536,227,308.88	2,054,400.00	743,986,304.61

บริษัทฯ ได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าวข้างต้น จำนองไว้กับธนาคารในประเทศหลายแห่ง เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

1) มูลค่ายุติธรรมของห้องชุดให้เช่าและส่วนปรับปรุงห้องชุด มีมูลค่า 407.28 ล้านบาทตามลำดับ โดยถือตามราคาขายห้องชุดของโครงการและราคาตามบัญชีของส่วนปรับปรุงห้องชุด

2) มูลค่ายุติธรรมของอาคารให้เช่า มีมูลค่าประมาณ 585.28 ล้านบาท และ 543.03 ล้านบาท ซึ่งประเมินโดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ โดยใช้วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach)

14. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ

	หมายเหตุ	บาท งบการเงินรวม เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ป้ายโฆษณา	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงานขาย	ยานพาหนะ	ที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		58,754,572.33	3,488,410.00	395,114,199.17	251,105,165.83	1,934,013,668.90	2,642,476,016.23
เพิ่มขึ้น		13,995,182.16	434,618.87	19,556,760.56	5,808,813.21	282,230,869.19	322,026,243.99
ส่วนที่รับโอนมาจากสินค้าคงเหลือ	8	-	-	49,772,893.34	-	172,013.20	49,944,906.54
ส่วนที่รับโอนมาจากที่ดินรอการพัฒนา	12	-	-	-	-	37,511,840.90	37,511,840.90
โอน		6,732,103.70	-	5,846,661.18	-	(12,578,764.88)	-
ขาย / ตัดจำหน่าย		(255,914.07)	-	-	(7,100,000.00)	(2,171,508.08)	(9,527,422.15)
ส่วนที่โอนไปเป็นสินค้าคงเหลือ		-	-	-	-	(1,516,822.42)	(1,516,822.42)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ		-	-	-	(15,092,160.00)	-	(15,092,160.00)
ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		(1,305,180.85)	-	(5,334,503.54)	-	-	(6,639,684.39)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		77,920,763.27	3,923,028.87	464,956,010.71	234,721,819.04	2,237,661,296.81	3,019,182,918.70
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		(16,975,887.59)	(866,345.02)	(6,661,553.52)	(25,824,755.67)	-	(50,328,541.80)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี		(13,198,209.07)	(412,104.38)	(24,985,542.28)	(16,741,447.08)	-	(55,337,302.81)
ขาย / ตัดจำหน่าย		52,870.16	-	-	5,753,258.67	-	5,806,128.83
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ		-	-	-	589,080.00	-	589,080.00
ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		598,377.62	-	1,094,684.16	-	-	1,693,061.78
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		(29,522,848.88)	(1,278,449.40)	(30,552,411.64)	(36,223,864.08)	-	(97,577,574.00)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		41,778,684.74	2,622,064.98	388,452,645.65	225,280,410.16	1,934,013,668.90	2,592,147,474.43
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		48,397,914.39	2,644,579.47	434,403,599.07	198,497,954.96	2,237,661,296.81	2,921,605,344.70

	หมายเหตุ	บาท งบการเงินเฉพาะกิจการ เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ป้ายโฆษณา	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงานขาย	ยานพาหนะ	ที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		22,457,297.57	-	8,101,360.61	22,613,478.09	93,310,460.61	146,482,596.88
เพิ่มขึ้น		1,382,973.58	-	-	214,000.00	-	1,596,973.58
ส่วนที่รับโอนมาจากสินค้าคงเหลือ	8	-	-	26,856,033.93	-	-	26,856,033.93
ขาย / ตัดจำหน่าย		-	-	-	(7,100,000.00)	-	(7,100,000.00)
รับโอนจากบริษัทย่อย		-	-	5,822,911.22	-	-	5,822,911.22
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		23,840,271.15	-	40,780,305.76	15,727,478.09	93,310,460.61	173,658,515.61
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		(12,348,724.21)	-	(1,622,932.67)	(11,425,881.94)	-	(25,397,538.82)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี		(3,300,777.73)	-	(2,206,741.00)	(2,600,639.89)	-	(8,108,158.62)
ขาย / ตัดจำหน่าย		-	-	-	5,753,258.67	-	5,753,258.67
รับโอนจากบริษัทย่อย		-	-	(1,177,334.82)	-	-	(1,177,334.82)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		(15,649,501.94)	-	(5,007,008.49)	(8,273,263.16)	-	(28,929,773.59)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		10,108,573.36	-	6,478,427.94	11,187,596.15	93,310,460.61	121,085,058.06
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		8,190,769.21	-	35,773,297.27	7,454,214.93	93,310,460.61	144,728,742.02

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2560 และ 2559 มีจำนวนเงิน 55.34 ล้านบาท และ 29.09 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทฯ : 8.11 ล้านบาท และ 7.93 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ถาวรที่ตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่มีราคาทุนเดิม จำนวน 12.44 ล้านบาท และ 11.79 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง ราคาทุนรวมดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 115.50 ล้านบาท และ 32.65 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทฯ : -)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างจำนองไว้กับสถาบันการเงินและบริษัทในประเทศหลายแห่ง และผู้ถือตราสารหนี้ของบริษัท เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ และภาระหนี้สินจากการออกตั๋วแลกเงินและหุ้นกู้ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 18, 20, 21, 22 และข้อ 36.10

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างจำนองไว้กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 20



15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

	บาท		
	งบการเงินรวม		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	5,665,003.54	-	5,665,003.54
ซื้อเพิ่ม	2,820,653.75	1,178,477.20	3,999,130.95
โอนเข้า (ออก)	-	-	-
ขาย/ตัดจำหน่าย	(710,000.00)	-	(710,000.00)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	7,775,657.29	1,178,477.20	8,954,134.49
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	(2,263,262.20)	-	(2,263,262.20)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(826,006.77)	-	(826,006.77)
ขาย/ตัดจำหน่าย	47,856.42	-	47,856.42
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	(3,041,412.55)	-	(3,041,412.55)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	3,401,741.34	-	3,401,741.34
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	4,734,244.74	1,178,477.20	5,912,721.94

	บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	4,647,903.54	-	4,647,903.54
ซื้อเพิ่ม	1,407,371.00	-	1,407,371.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	6,055,274.54	-	6,055,274.54
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	(2,165,031.32)	-	(2,165,031.32)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(579,192.65)	-	(579,192.65)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	(2,744,223.97)	-	(2,744,223.97)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	2,482,872.22	-	2,482,872.22
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	3,311,050.57	-	3,311,050.57

16. เจ้าหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเจ้าหนี้อื่น ดังนี้

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559
ส่วนที่หมุนเวียน					
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	32.1	97,184,745.31	193,453,026.43	38,231,993.40	42,537,450.73
เงินรับล่วงหน้าค่าขายที่ดิน	32.1 และ 32.3	100,000,000.00	-	100,000,000.00	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	32.1	176,447,602.00	151,341,408.12	99,501,084.76	84,276,096.06
เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน		-	54,003,750.00	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		36,662,685.26	19,305,135.85	27,827,959.98	18,988,688.53
อื่นๆ	32.1	9,808,456.99	12,352,092.05	7,326,226.76	12,352,092.06
		420,103,489.56	430,455,412.45	272,887,264.90	158,154,327.38
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน		-	10,800,750.00	-	-
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง		63,790,767.01	-	-	-
		63,790,767.01	10,800,750.00	-	-
รวม		483,894,256.57	441,256,162.45	272,887,264.90	158,154,327.38

17. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันท่านหนึ่งและกิจการที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่ง เป็นตั๋วสัญญาใช้เงินประเภทมีกำหนดระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	เพิ่มขึ้น	จ่ายชำระ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,904,262.71	171,796,370.00	(167,700,632.71)	10,000,000.00
บริษัทร่วม	-	2,122,494.64	(2,120,399.97)	2,094.67
รวมเงินกู้ยืม	5,904,262.71	173,918,864.64	(169,821,032.68)	10,002,094.67
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-			13,837.79
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,904,262.71			10,015,932.46

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	เพิ่มขึ้น	จ่ายชำระ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
บริษัทย่อย	57,087,688.50	306,689,219.31	(359,661,786.28)	4,115,121.53
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,904,262.71	171,796,370.00	(167,700,632.71)	10,000,000.00
บริษัทร่วม	-	2,120,399.97	(2,120,399.97)	-
รวมเงินกู้ยืม	62,991,951.21	480,605,989.28	(529,482,818.96)	14,115,121.53
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	379,594.91			4,012,331.30
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	63,371,546.12			18,127,452.83

เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อยหลายแห่ง เป็นตั๋วสัญญาใช้เงินประเภทมีกำหนดระยะเวลา 12 เดือน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปีและร้อยละ MLR บวก 1 ต่อปี และไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง เป็นตั๋วสัญญาใช้เงินประเภท มีกำหนดระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละMLR บวก 1 ต่อปี และไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

ยอดเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามเงื่อนไข ที่บริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงรับความช่วยเหลือทางการเงินกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ในวงเงิน 250 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2559 : 250 ล้านบาท)

18. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
- ตั๋วแลกเงินระยะสั้นอายุไม่เกิน 270 วัน บริษัทหลักทรัพย์แห่งหนึ่ง	290,000,000.00	380,000,000.00	290,000,000.00	380,000,000.00
หัก ส่วนลด	(6,414,356.34)	(3,590,358.10)	(6,414,356.34)	(3,590,358.10)
รวม	283,585,643.66	376,409,641.90	283,585,643.66	376,409,641.90
- ตั๋วแลกเงินระยะสั้นประเภทมีกำหนดระยะเวลา 11 วัน - 6 เดือน(อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.40 ถึง ร้อยละ 10.00 ต่อปี ในปี 2560และ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ถึง ร้อยละ 6.25 ต่อปีในปี 2559)				
กิจการอื่น	320,000,000.00	410,000,000.00	260,000,000.00	220,000,000.00
บุคคลอื่น	242,000,000.00	285,000,000.00	103,000,000.00	130,000,000.00
หัก ส่วนลด	(2,845,311.32)	(9,007,314.02)	(2,245,982.63)	(4,825,751.61)
รวม	559,154,688.68	685,992,685.98	360,754,017.37	345,174,248.39
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	50,000,000.00	-	50,000,000.00	-
- ดอกเบี้ยค้างจ่าย	1,394,333.64	3,100,072.65	846,488.43	1,799,424.72
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	894,134,665.98	1,065,502,400.53	695,186,149.46	723,383,315.01

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 9/2558 ลงวันที่ 17 กันยายน 2558 มีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายตั๋วแลกเงินและ/หรือหุ้นกู้จำนวน 3,000 ล้านบาท โดยในปี 2559 บริษัทฯ ได้เสนอขายตั๋วแลกเงินระยะสั้นของบริษัท ชนิดระบุชื่อผู้รับเงิน สกุลเงินบาท มูลค่ารวมทั้งสิ้นไม่เกิน 600 ล้านบาท ราคาเสนอขายตามที่ระบุหน้าตั๋วแลกเงินระยะสั้นหักส่วนลด เสนอขายให้กับผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่

เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2560 บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินกับบุคคลอื่นท่านหนึ่งจำนวน 50 ล้านบาท โดยกำหนดชำระคืนเงินต้นภายใน 6 เดือน นับแต่วันที่บริษัทได้เงินกู้ครบทั้งจำนวน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.5 ต่อปี โดยจ่ายชำระทุกๆ 3 เดือน เริ่มชำระงวดแรกภายในวันที่ 26 กรกฎาคม 2560 ค้ำประกันโดยจดจำนองที่ดินพร้อมทั้งสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง และห้องชุดเพื่อขายของบริษัท จำนวน 23 ห้อง เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 บริษัทรับเงินกู้ยืมดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน ต่อมาเมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2560 บริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญากู้ยืมเงิน โดยบริษัทและผู้ให้กู้ตกลงขยายกำหนดระยะเวลาการชำระดอกเบี้ยและคืนเงินต้นแก่ผู้ให้กู้ออกไปเป็นวันที่ 26 เมษายน 2561

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ตั๋วแลกเงินระยะสั้นของบริษัทย่อย 3 บริษัทจำนวน 199 ล้านบาท และ 345 ล้านบาท ตามลำดับ มีบริษัทฯ เป็นผู้ค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ตั๋วแลกเงินระยะสั้นของบริษัทบางส่วน ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในวงเงิน 560 ล้านบาท และร่วมค้ำประกันโดยบริษัท ณุศา มายโอโซน จำกัด ในวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาท

19. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - ยานพาหนะ	56,491,018.30	10,674,403.00	3,120,258.00	5,556,594.00
หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(3,255,424.47)	(533,668.20)	(101,610.45)	(300,724.48)
	53,235,593.83	10,140,734.80	3,018,647.55	5,255,869.52
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(22,316,769.11)	(4,142,601.39)	(2,325,944.98)	(2,237,221.97)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	30,918,824.72	5,998,133.41	692,702.57	3,018,647.55

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน โดยมีรายละเอียดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระดังนี้

	บาท		
	งบการเงินรวม		
	เงินต้น	ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	รวม
ถึงกำหนดการจ่ายชำระภายในหนึ่งปี	22,316,769.11	2,219,821.76	24,536,590.87
ถึงกำหนดการจ่ายชำระเกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	30,918,824.72	1,035,602.71	31,954,427.43
รวม	53,235,593.83	3,255,424.47	56,491,018.30

	บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	เงินต้น	ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	รวม
ถึงกำหนดการจ่ายชำระภายในหนึ่งปี	2,325,944.98	92,185.44	2,418,130.42
ถึงกำหนดการจ่ายชำระเกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	692,702.57	9,425.01	702,127.58
รวม	3,018,647.55	101,610.45	3,120,258.00

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อจำกัดต่างๆ ที่กำหนดไว้ในสัญญาดังกล่าว

20. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศแห่งที่หนึ่ง				
วงเงินรวม 329.50 ล้านบาท กำหนดชำระคืนภายในปี 2558 โดยจ่ายชำระคืนเงินกู้ตามการปลอดจำนองทรัพย์ที่ขายในสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของราคาตามสัญญาจะซื้อจะขายแต่ละแปลง ดังนี้				
- กรณีปลอดจำนองบ้านพร้อมที่ดินต้องชำระคืนไม่ต่ำกว่า 1.18 - 2.68 ล้านบาทต่อการปลอดแต่ละแปลง				
- กรณีที่ดินเปล่า ให้ชำระคืนเมื่อมีการปลอดที่ดินเปล่า จำนวน 18,750 บาท ต่อเนื้อที่ดิน 1 ตารางวา				
เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2558 บริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงเพิ่มเติมกับธนาคารและธนาคารตกลงให้มีการขยายระยะเวลาการชำระหนี้ออกไปเป็นภายในวันที่ 2 ตุลาคม 2561	94,067,642.80	107,655,992.80	94,067,642.80	107,655,992.80
เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศแห่งที่สอง				
- เงินกู้ครั้งที่ 1 กำหนดชำระคืนภายในปี 2558 โดยจ่ายชำระคืนด้วยยอดที่สูงกว่าระหว่างจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องชำระตามสัญญากับจำนวนเงินที่จะต้องจ่ายชำระตามการปลอดจำนองทรัพย์ที่จะขายแต่ละประเภทตามที่ระบุไว้ในสัญญา				
เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2558 บริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญา/คำขอกับธนาคาร โดยบริษัทตกลงชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยคืนให้แก่ธนาคารให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2562				
เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2560 บริษัทฯ ไม่สามารถจ่ายชำระดอกเบี้ยและเงินต้นตามจำนวนที่กำหนดในบันทึกข้อตกลงได้				
ต่อมาเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2560 บริษัทฯ ได้ทำบันทึกเพิ่มเติมต่อท้ายสัญญากู้เงินกับธนาคาร โดยธนาคารตกลงให้บริษัทแก้ไขเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระดอกเบี้ยและระยะเวลาการชำระเงินต้นใหม่ให้เสร็จสิ้นภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2562 และธนาคารตกลงยกเว้นส่วนต่างระหว่างอัตราดอกเบี้ยผิดนัดกับอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาให้บริษัท เนื่องจากบริษัทฯ ได้ชำระเงินต้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายครบตามเงื่อนไขที่ธนาคารกำหนดไว้แล้ว				

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯไม่สามารถจ่ายชำระดอกเบี้ยและเงินต้นตามจำนวนที่กำหนดในบันทึกข้อตกลงได้ และบริษัทฯอยู่ระหว่างการขอปลอดชำระหนี้คงค้างและขอผ่อนผันเบี้ยปรับการชำระดอกเบี้ยล่าช้าให้คงเหลือร้อยละ 0.05 ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อมั่นว่าธนาคารจะอนุมัติ จึงรับรู้ดอกเบี้ยตามสัญญาในอัตราปกติในงบกำไรขาดทุนปี 2560 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ดอกเบี้ยอัตราผิดนัด มีจำนวน 18.84 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯขอปรับลดดอกเบี้ยอัตราผิดนัดดังกล่าวให้คงเหลือจำนวน 0.09 ล้านบาท)	521,342,527.55	553,781,527.55	521,342,527.55	553,781,527.55
- เงินกู้ครั้งที่ 2 มีวงเงินรวม 1,208 ล้านบาท กำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2558 โดยจ่ายชำระคืนเงินกู้ตามการปลอดจำนองทรัพย์ที่ขายในสัดส่วนร้อยละ 80 ของราคาตามสัญญาจะซื้อจะขาย ต่อมาเมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2558 บริษัทฯได้ทำบันทึกเพิ่มเติมต่อท้ายสัญญาสินเชื่อและคำยินยอมของผู้ค้ำประกันกับธนาคาร โดยคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายได้ตกลงกันให้ขยายระยะเวลาผ่อนชำระหนี้คืนธนาคารจากเดิมออกไปอีก 36 เดือนเป็นครบกำหนดการชำระหนี้ให้เป็นการเสร็จสิ้น ภายในวันที่ 20 ธันวาคม 2561	459,376,016.29	498,454,186.29	459,376,016.29	498,454,186.29
ต่อมาเมื่อวันที่ 25 มกราคม 2561 บริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาสินเชื่อ ครั้งที่ 1 โดยธนาคารตกลงให้บริษัทฯ ชำระเงินต้นคงเหลือพร้อมดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นทั้งหมดของเงินกู้ครั้งที่ 1 บางส่วนให้เสร็จสิ้นภายในเดือนมกราคม 2561 และผ่อนผันการคิดดอกเบี้ยในอัตราผิดนัดในอัตราตามสัญญาบวกร้อยละ 0.05 นับตั้งแต่วันที่ผิดนัดจนถึงวันที่ชำระทุกวงเงิน และให้เปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้เงินกู้ครั้งที่ 1 ที่คงเหลือจากเดิมออกไปอีก 44 เดือน เป็นชำระคืนเงินกู้ให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ 11 ตุลาคม 2565 และให้ขยายระยะเวลาการชำระหนี้คืนเงินกู้ครั้งที่ 2 จากเดิมออกไปอีก 24 เดือน เป็นชำระคืนเงินกู้ให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ 20 ธันวาคม 2563 เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่ายเงินกู้ครั้งที่ 1 บางส่วน จำนวน 437.96 ล้านบาท ให้แก่ธนาคาร และบริษัทฯได้ไถ่ถอนหลักประกันแล้ว				

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศแห่งที่สาม				
วงเงินรวม 385 ล้านบาท กำหนดชำระคืนภายในเดือนมิถุนายน 2557 โดยจ่ายชำระคืนเงินกู้ตามการปลอดจำนองห้องชุดที่ขายในสัดส่วนร้อยละ 70 ของราคาซื้อขายห้องชุดแต่ละยูนิต โดยกำหนดราคาขายขั้นต่ำสำหรับการปลอดจำนองห้องชุดไม่น้อยกว่า 65,000 บาทต่อตารางเมตร				
ต่อมาเมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญา/คำขอกับธนาคาร โดยคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายประสงค์จะแก้ไขเพิ่มเติมข้อความและเงื่อนไขของสัญญาเดิมดังกล่าวข้างต้น ดังนี้ บริษัทฯ ตกลงชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยตามสัญญาเดิมคืนให้แก่ธนาคารให้เสร็จสิ้นภายในระยะเวลา 4 ปี นับจากวันเบิกเงินกู้งวดแรก (ครบกำหนดภายในวันที่ 24 กันยายน 2557)				
เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2557 วันที่ 23 กรกฎาคม 2558 วันที่ 15 ตุลาคม 2558 วันที่ 18 พฤษภาคม 2559 และวันที่ 10 มกราคม 2560 บริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญา/คำขอกับธนาคาร โดยบริษัทตกลงชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยคืนให้แก่ธนาคารให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ 24 กรกฎาคม 2558 วันที่ 24 ตุลาคม 2558 วันที่ 24 เมษายน 2559 วันที่ 30 ธันวาคม 2559 และวันที่ 31 มกราคม 2560 ตามลำดับ	-	8,111,005.87	-	8,111,005.87
เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศแห่งที่สี่				
- เงินกู้ครั้งที่ 1 กำหนดชำระคืนภายในปี 2558 โดยจ่ายชำระคืนเงินกู้ตามการปลอดจำนองห้องชุดที่ขายในสัดส่วนร้อยละ 70 ของราคาซื้อขายห้องชุด แต่ไม่ต่ำกว่า 830,000 บาทต่อยูนิต				
เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2557 บริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงต่อท้ายสัญญากู้ยืมเงิน โดยบริษัทตกลงชำระคืนเงินต้นดอกเบี้ยคืนให้แก่ธนาคารให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ 30 เมษายน 2559 โดยจ่ายชำระคืนเงินต้นจากการปลอดจำนองห้องชุดตามสัดส่วนร้อยละ 70 ของราคาขาย แต่ต้องไม่ต่ำกว่า 36,400 บาทต่อตารางเมตร และการปลอดจำนองห้องชุดต้องไม่ต่ำกว่าไตรมาสละ 50 ยูนิต โดยให้เริ่มตั้งแต่ไตรมาสที่ 2 ของปี 2558 ในกรณีที่บริษัทไม่สามารถปลอดจำนองห้องชุดได้ครบ 50 ยูนิต บริษัทตกลงนำเงินมาชำระในส่วนที่ขาดให้ครบตามเงื่อนไขในอัตรายูนิตละ 1.15 ล้านบาท				
เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2559 บริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงต่อท้ายสัญญากู้ยืมเงิน โดยบริษัทตกลงชำระคืนให้เสร็จสิ้น ภายในวันที่ 31 ตุลาคม 2559				

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2559 บริษัทฯได้ทำบันทึกข้อตกลงต่อท้ายสัญญากู้ยืมเงิน โดยบริษัทตกลงชำระคืนเงินต้นจากการปลอดจำนองห้องชุดในโครงการตามสัดส่วนร้อยละ 85 ของราคาขาย โดยผ่อนชำระคืนเงินต้นร่วมกับการปลอดจำนองให้แก่ธนาคารไม่ต่ำกว่าจำนวนที่กำหนดในบันทึกข้อตกลงฯ และให้เสร็จสิ้นภายในเดือนมิถุนายน 2561				
เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2560 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ โดยบริษัทฯ ตกลงชำระคืนเงินต้นจากการปลอดจำนองห้องชุดในโครงการฯ โดยผ่อนชำระคืนเงินต้นร่วมกับการปลอดจำนองให้แก่ธนาคารไม่ต่ำกว่าจำนวนที่กำหนดในสัญญา และขยายระยะเวลาผ่อนชำระหนี้คืนธนาคารจากเดิมออกไปอีก 2 ปี 2 เดือน ให้เสร็จสิ้นภายในเดือนธันวาคม 2562	170,033,508.73	243,819,131.35	170,033,508.73	243,819,131.35
- เงินกู้ครั้งที่ 2 กำหนดชำระคืนภายในปี 2557 โดยจ่ายชำระคืนเงินกู้ตามการปลอดจำนองทรัพย์ที่ขายในสัดส่วนร้อยละ 75 ของราคาตามสัญญาจะซื้อจะขาย แต่ไม่ต่ำกว่า 24,000 บาทต่อตารางวา				
เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2557 บริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาดังกล่าวข้างต้น โดยบริษัทตกลงชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยคืนให้แก่ธนาคารให้เสร็จสิ้นภายใน 27 กันยายน 2558โดยจ่ายชำระคืนเงินต้นจากการปลอดจำนองทรัพย์ที่ขายตามสัดส่วนร้อยละ 75 ของราคาขาย และการปลอดจำนองทรัพย์ที่ขายต้องไม่ต่ำกว่าไตรมาสละ 6 แปลง โดยให้เริ่มตั้งแต่ไตรมาสที่ 4 ของปี 2557 ในกรณีที่บริษัทไม่สามารถปลอดจำนองได้ครบ 6 แปลง บริษัทฯตกลงนำเงินมาชำระในส่วนที่ขาดให้ครบตามเงื่อนไขในอัตรายูนิตละ 2.64 ล้านบาท				
เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2558 บริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญา/คำขอกับธนาคาร โดยบริษัทตกลงชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยคืนให้แก่ธนาคารให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ 30 กันยายน 2559				
ต่อมาเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงต่อท้ายสัญญากู้ยืมเงิน โดยบริษัทตกลงชำระคืนเงินต้น จากการปลอดจำนองห้องชุดในโครงการในสัดส่วนร้อยละ 75 ของราคาขายทุกยูนิตในโครงการ และตกลงผ่อนชำระคืนเงินต้นรวมกับการปลอดจำนองให้แก่ธนาคารรวม 9 เดือน เป็นเงินไม่ต่ำกว่าเดือนละ 8.45 ล้านบาท เริ่มงวดแรกภายในเดือนมีนาคม 2560 โดยบริษัทตกลงชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยคืนให้แก่ธนาคารให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2560				
เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2560 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่ายให้แก่ธนาคารจำนวน 67.81 ล้านบาท และบริษัทได้ไถ่ถอนหลักประกันแล้ว	-	74,724,798.50	-	74,724,798.50

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง				
- เงินกู้ครั้งที่ 2 กำหนดชำระคืนภายในวันที่ 31 สิงหาคม 2559 กรณีไถ่ถอนจำนองหรือปลอดจำนองหลักประกันต้องจ่ายชำระคืนเงินกู้ไม่ต่ำกว่า 34,000 บาทต่อเนื้อที่หลักประกัน 1 ตารางวา ต่อมาเมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2559 บริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมแนบท้ายสัญญากู้เงิน โดยบริษัทตกลงจะชำระคืนต้นเงินกู้และดอกเบี้ยให้แก่ธนาคารให้แล้วเสร็จภายในเดือนสิงหาคม 2561	80,000,000.00	6,000,000.00	80,000,000.00	6,000,000.00
- เงินกู้ครั้งที่ 3 กำหนดชำระคืนภายในวันที่ 30 เมษายน 2561	120,000,000.00	120,000,000.00	120,000,000.00	120,000,000.00
- เงินกู้ครั้งที่ 4 กำหนดชำระคืนภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2565	42,506,163.76	51,170,244.26	-	-
	1,487,325,859.13	1,663,716,886.62	1,444,819,695.37	1,612,546,642.36
หัก ค่าใช้จ่ายในการจัดหาเงินกู้ยืมรอตัดบัญชี	(1,280,388.55)	(2,900,865.47)	(1,280,388.55)	(2,900,865.47)
รวม	1,486,045,470.58	1,660,816,021.15	1,443,539,306.82	1,609,645,776.89
- หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(961,437,448.53)	(555,015,907.34)	(949,971,340.35)	(545,322,816.00)
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	524,608,022.05	1,105,800,113.81	493,567,966.47	1,064,322,960.89

บริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ ได้รับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารในประเทศหลายแห่ง จำนวนรวม 1,802.32 ล้านบาท และ 2,063.28 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ ระหว่าง MLR ถึง MLR บวก 1.00 ต่อปี และค้ำประกันโดยการจำนองที่ดิน ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินในโครงการส่วนใหญ่ทั้งที่มีอยู่แล้วและ/หรือที่จะมีต่อไปในภายภาคหน้า ห้องชุดของบริษัทฯ และจำนำบัตรเงินฝาก และร่วมค้ำประกันโดยบุคคลที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 2 ท่าน กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สองแห่ง และทรัพย์สินของกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว ประกอบด้วย ห้องชุด 5 ห้อง

นอกจากนี้ภายใต้เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศแห่งที่สอง และแห่งที่สี่บริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อจำกัดบางประการ ซึ่งรวมถึงการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน

บริษัทย่อย

ในระหว่างปี 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง จำนวน 55 ล้านบาท เป็นวงเงินกู้แบบมีระยะเวลาชนิดไม่หมุนเวียน เพื่อนำไปชำระคืนหนี้ที่บริษัทย่อยมีอยู่กับบริษัท มีกำหนดชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยรายเดือนๆละ 1.1 ล้านบาท เริ่มชำระงวดแรกภายในเดือนสิงหาคม 2559 และบริษัทย่อยต้องชำระให้เสร็จสิ้นภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2565 โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ของผู้ให้กู้ลบด้วยอัตราร้อยละ 1.50 ต่อปี ค้ำประกันโดยการจำนองห้องหชุดของบริษัทย่อย ในวงเงินจำนอง 55 ล้านบาท และร่วมค้ำประกันโดยบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 2 ท่าน ในวงเงินไม่เกิน 55 ล้านบาท และจำนำบัตรเงินฝาก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี แสดงด้วยยอดจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องชำระตามสัญญา สำหรับจำนวนที่จะต้องจ่ายชำระคืนเงินกู้ตามการปลอดจำนองทรัพย์เมื่อขายได้จะบันทึกตัดรายการเงินกู้ยืมตามที่เกิดขึ้นจริง

21. เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินกู้ยืมจากบุคคลอื่น	360,000,000.00	-	-	-
หัก ค่าใช้จ่ายในการจัดหาเงินกู้ยืมรอตัดบัญชี	(1,349,958.90)	-	-	-
รวม	358,650,041.10	-	-	-
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(48,927,060.44)	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น - สุทธิ	309,722,980.66	-	-	-

1) เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2560 และวันที่ 12 กันยายน 2560 บริษัทย่อย (บริษัท ณุศา เลเจนด์ สยาม จำกัด) ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินกับบุคคลอื่นสองรายจำนวน 160 ล้านบาท และ 50 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทย่อยมีหน้าที่ต้องชำระเงินกู้คืนพร้อมดอกเบี้ยให้แก่ผู้ให้กู้เมื่อผู้ให้กู้ทวงถาม ทั้งนี้ เมื่อพ้นระยะเวลา 3 ปี นับจากวันที่บริษัทย่อยได้รับเงินกู้จากผู้ให้กู้เท่านั้น และภายใต้เงื่อนไขว่าผู้ให้กู้จะต้องส่งคำบอกกล่าวทวงถามไปยังบริษัทย่อยล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 15 วัน และบริษัทย่อยมีสิทธิชำระเงินกู้ได้โดยการหักกลบลบหนี้ได้ และมีสิทธิชำระเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยทั้งหมดหรือแต่บางส่วนโดยไม่มีค่าธรรมเนียมอย่างใดก่อนที่ผู้ให้กู้จะทวงถามก็ได้ เมื่อพ้นระยะเวลา 1 ปี นับจากวันที่ได้รับเงินกู้ โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.5 ต่อปี ของจำนวนเงินกู้ที่เบิกใช้ในแต่ละขณะ โดยบริษัทย่อยตกลงแบ่งชำระล่วงหน้าทุกๆ 6 เดือน และอัตราร้อยละ 3.5 ต่อปี ของเงินกู้ที่คงค้างโดยบริษัทย่อยตกลงชำระครั้งเดียว เมื่อบริษัทย่อยชำระคืนเงินกู้ทั้งหมดให้แก่ผู้กู้ ค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง และร่วมค้ำประกันโดยบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทฯ และผู้ให้กู้ทั้ง 2 ราย ข้างต้นได้ทำสัญญาให้สิทธิการซื้อหุ้น โดยที่บริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดในบริษัท ณุศา เลเจนด์ สยาม จำกัด ประสงค์จะให้สิทธิการซื้อหุ้นแก่ผู้ให้กู้ทั้ง 2 ราย ไม่เกินจำนวนรวม 525,000 หุ้นของทั้ง 2 สัญญาตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญาดังกล่าว

2) เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2560 บริษัทย่อย (บริษัท ณุศา มายโอโซน จำกัด) ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินกับบุคคลอื่นจำนวน 150 ล้านบาท บริษัทย่อยตกลงชำระดอกเบี้ยให้ผู้ให้กู้ทุกเดือนในอัตราร้อยละ 9.41 ต่อปี และบริษัทย่อยตกลงชำระคืนเงินต้นทั้งหมดแก่ผู้ให้กู้ภายใน 18 เดือนนับจากวันที่ได้รับเงินกู้ครบถ้วน โดยแบ่งชำระเป็น 2 งวด ดังนี้

งวดที่ 1 ชำระเงินกู้ยืมจำนวน 50 ล้านบาท ภายในวันที่ 6 กันยายน 2561
งวดที่ 2 ชำระเงินกู้ยืมจำนวน 100 ล้านบาท ภายในวันที่ 6 มีนาคม 2562

ค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อย และร่วมค้ำประกันโดยบริษัท

22. หุ้นกู้

บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดไม่มีประกันและมีประกัน ระบุชื่อผู้ถือและไม่ด้อยสิทธิ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

				บาท	
				งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
หุ้นกู้	อัตราดอกเบี้ย	อายุ	ครบกำหนด	2560	2559
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน					
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2558	ร้อยละ 5.60 ต่อปี	1 ปี 9 เดือน 3 วัน	15 สิงหาคม 2560	-	634,600,000.00
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2559	ร้อยละ 5.60 ต่อปี	1 ปี 9 เดือน	12 กุมภาพันธ์ 2561	800,000,000.00	800,000,000.00
	รวม			800,000,000.00	1,434,600,000.00
หุ้นกู้ชนิดมีประกัน					
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2560	ร้อยละ 5.80 ต่อปี	1 ปี 9 เดือน	1 มีนาคม 2562	674,200,000.00	-
หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2560	ร้อยละ 5.80 ต่อปี	1 ปี 9 เดือน	15 สิงหาคม 2562	650,000,000.00	-
	รวม			1,324,200,000.00	-
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี				(39,089,687.64)	(25,649,924.13)
				2,085,110,312.36	1,408,950,075.87
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				(798,194,487.23)	(626,628,156.08)
	หุ้นกู้ - สุทธิ			1,286,915,825.13	782,321,919.79

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2558 ลงวันที่ 17 กันยายน 2558 มีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายตั๋วแลกเงินและ/หรือหุ้นกู้จำนวน 3,000 ล้านบาท โดยในปี 2558 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2558 แล้วจำนวน 634 ล้านบาท และต่อมาในเดือนพฤษภาคม 2559 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2559 ชนิดไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือและไม่ด้อยสิทธิ จำนวน 800 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัทและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนการดำเนินงาน หุ้นกู้มีอายุ 1 ปี 9 เดือนโดยจะครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2561 ผู้ถือหุ้นกู้จะได้รับดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.60 ต่อปี

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2560 มีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายตั๋วแลกเงินและ/หรือหุ้นกู้ (Bonds) ให้แก่ผู้ลงทุนในประเทศเพิ่มเติมจำนวน 3,000 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2558 จำนวน 3,000 ล้านบาท รวมเป็นวงเงินไม่เกิน 6,000 ล้านบาท และต่อมาในเดือนมิถุนายน 2560 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2560 ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวน 674.20 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ ชำระคืนหนี้เดิมที่คงค้างอยู่ในปัจจุบัน เช่น ตั๋วเงินและหุ้นกู้ที่จะครบกำหนดไถ่ถอน ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและนำไปขยายกิจการลงทุนพัฒนาโครงการปัจจุบันและโครงการใหม่ของบริษัทฯ หุ้นกู้มีอายุ 1 ปี 9 เดือน โดยจะครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 1 มีนาคม 2562

เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560 และวันที่ 15 สิงหาคม 2560 บริษัทฯ ได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2558 พร้อมดอกเบี้ยจำนวน 645.65 ล้านบาทแล้ว

เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัท ครั้งที่ 14/2560 มีมติให้บริษัทฯ เสนอขาย “หุ้นกู้มีประกันของบริษัท ณุศาศิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2560 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2562” หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.8 ต่อปี จ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 3 เดือนตลอดอายุหุ้นกู้ จำนวนที่เสนอขายไม่เกิน 650,000 หน่วย คิดเป็นมูลค่าไม่เกิน 650,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการขยายกิจการ ชำระคืนหนี้เดิม และเป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับพัฒนาโครงการปัจจุบันและโครงการใหม่ หุ้นกู้มีอายุ 1 ปี 9 เดือน โดยครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 15 สิงหาคม 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินฝากธนาคารจำนวน 450.05 ล้านบาท บริษัทฯ กันสำรองไว้เพื่อชำระหุ้นกู้ที่จะครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนกุมภาพันธ์ 2561

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 หุ้นกู้ชนิดมีประกัน ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยสองแห่ง และที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทและบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง ในวงเงินรวม 2,040.15 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 9, 12 และ23 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทฯ ได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2559 พร้อมดอกเบี้ยจำนวน 809.63 ล้านบาทแล้ว

บริษัทฯ เสนอขาย "หุ้นกู้มีประกันของบริษัท ณุศาศิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2561 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2562" หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิ และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.60 ต่อปี จ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 3 เดือน ตลอดอายุหุ้นกู้ จำนวนที่เสนอขายไม่เกิน 335,000 หน่วย คิดเป็นมูลค่าไม่เกิน 335,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการขยายกิจการ ชำระคืนหนี้เดิม และเป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับพัฒนาโครงการปัจจุบันและโครงการใหม่ หุ้นกู้มีอายุ 1 ปี 3 เดือน โดยครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 1 พฤษภาคม 2562 และเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทฯ ได้รับเงินจากการออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2561 จำนวน 335 ล้านบาท

23. <u>ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน</u>

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานในระหว่างปีมีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานต้นปี	7,203,737.00	1,338,129.00	6,365,433.00	887,791.00
ผลประโยชน์ที่จ่ายแล้ว	-	-	-	-
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย	1,928,822.88	896,623.00	1,279,207.56	508,657.00
ผล(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	4,968,985.00	-	4,968,985.00
ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานสิ้นปี	9,132,559.88	7,203,737.00	7,644,640.56	6,365,433.00

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,759,042.88	867,383.00	1,131,596.56	484,953.00
ต้นทุนดอกเบี้ย	169,780.00	29,240.00	147,611.00	23,704.00
รวม	1,928,822.88	896,623.00	1,279,207.56	508,657.00

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	ร้อยละ	
	2560	2559
อัตราคิดลด	2.81	2.71
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	5.00	3.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	2.87 - 34.38*	1.91 - 22.92*
อัตรามรณะ	105 of TMO17***	80 of TMO08**

* ขึ้นอยู่กับอัตราถัวเฉลี่ยของกลุ่มอายุของพนักงาน

** อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2551 ประเภทสามัญ (TMO08 : Thai Mortality Ordinary Tables of 2008)

*** อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2560 ประเภทสามัญ (TMO17 : Thai Mortality Ordinary Tables of 2017)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่นำมาวิเคราะห์ความอ่อนไหว ได้แก่ อัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนและการมรณะ โดยถือว่าข้อสมมติอื่นไม่เปลี่ยนแปลง ซึ่งผลกระทบของการวิเคราะห์ความอ่อนไหวจากการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติที่เกี่ยวข้องดังกล่าวข้างต้นที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

- ถ้าอัตราคิดลดเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 1 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินรวมจะลดลง 0.34 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 0.40 ล้านบาท) และงบการเงินเฉพาะกิจการจะลดลง 0.51 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 0.59 ล้านบาท)

- ถ้าอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 1 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินรวมจะเพิ่มขึ้น 0.86 ล้านบาท (ลดลง 0.65 ล้านบาท) งบการเงินเฉพาะกิจการจะเพิ่มขึ้น 0.46 ล้านบาท (ลดลง 0.36 ล้านบาท)

ในการรายงานการวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้น มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานได้คำนวณโดยการใช้วิธีเดียวกันกับที่คำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

24. ทุนเรือนหุ้น

รายการเคลื่อนไหวของทุนเรือนหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

			(ล้านหุ้น / ล้านบาท)			
		มูลค่าหุ้น	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ต่อหุ้น	2560		2559	
	หมายเหตุ	(บาท)	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
ทุนจดทะเบียน						
ณ วันที่ 1 มกราคม						
หุ้นสามัญ		1.00	10,381	10,381	11,941	11,941
- ลดหุ้น	24.1 และ 24.3	1.00	(1,987)	(1,987)	(2,250)	(2,250)
- เพิ่มหุ้น	24.1 และ 24.3	1.00	2,094	2,094	690	690
ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
หุ้นสามัญ		1.00	10,488	10,488	10,381	10,381
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
ณ วันที่ 1 มกราคม						
หุ้นสามัญ		1.00	6,947	6,947	6,947	6,947
- ออกหุ้นสามัญสำหรับเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด			-	-	-	-
- ออกหุ้นสามัญจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ			-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
หุ้นสามัญ		1.00	6,947	6,947	6,947	6,947

ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

รายการเคลื่อนไหวของส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	(ล้านบาท)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2560	2559
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		
ณ วันที่ 1 มกราคม	357	357
ออกหุ้นสามัญสำหรับการเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	357	357

24.1) ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2559 มีมติที่สำคัญดังนี้

- อนุมัติยกเลิกจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเดิม จำนวน 2,250,000,000 หุ้น ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 1,500,000,000 หุ้น ยกเลิกจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเดิม จำนวน 750,000,000 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (NUSA-WB) รวม 2,250,000,000 หุ้น

- อนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 11,940,717,764 หุ้น ให้เหลือทุนจดทะเบียนจำนวน 9,690,717,764 หุ้น โดยวิธีการตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่สำรองไว้เพื่อรองรับการออกหุ้นเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 1,500,000,000 หุ้น โดยวิธีการตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่สำรองไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (NUSA-WB) จำนวน 750,000,000 หุ้น รวม 2,250,000,000 หุ้น

  บริษัทฯ ได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2559

- อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนใหม่ของบริษัท จำนวน 690,000,000 หุ้น จากทุนจดทะเบียนหลังลดทุนทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 9,690,717,764 หุ้น เป็นทุนจดทะเบียนเป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 10,380,717,764 หุ้น โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ จำนวน 690,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate)

  บริษัทฯ ได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2559

- อนุมัติจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ จำนวน 690,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ภายใต้การเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate)

24.2) ในระหว่างปี 2559 มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ NUSA-W1 จำนวน 244,386 หน่วย ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 250,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท อัตราการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญ 1.023 หุ้น และบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้ว จำนวน 250,000 บาท กับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2559

24.3) ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2560 มีมติที่สำคัญดังนี้

- อนุมัติยกเลิกจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเดิม จำนวน 1,296,754,989 หุ้น เพื่อรองรับการเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวน 690,000,000 หุ้น และยกเลิกจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเดิม เพื่อการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (NUSA - W1) จำนวน 606,754,989 หุ้น รวม 1,296,754,989 หุ้น

- อนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 10,380,717,764 หุ้น ให้เหลือทุนจดทะเบียน จำนวน 9,083,962,775 หุ้น และโดยวิธีการตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่สำรองไว้ เพื่อรองรับการออกหุ้นเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวน 690,000,000 หุ้น และโดยวิธีการตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่สำรองไว้เพื่อการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (NUSA - W1) จำนวน 606,754,989 หุ้น รวม 1,296,754,989 หุ้น

  บริษัทฯ ได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2560

- อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนใหม่ของบริษัทฯ จากทุนจดทะเบียนหลังลดทุน จำนวน 690,000,000 หุ้น จากทุนจดทะเบียนหลังลดทุนจำนวน 9,083,962,775 หุ้น เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 9,773,962,775 หุ้น โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ จำนวน 690,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate)

  บริษัทฯ ได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2560

- อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ จำนวน 690,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ภายใต้การเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจ (General Mandate)

24.4) เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 ได้มีมติสำคัญ ดังนี้

- อนุมัติยกเลิกการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเดิม เพื่อรองรับการเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวน 690,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท รวม 690,000,000 บาท

- อนุมัติลดทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 9,773,962,775 บาท ให้เหลือทุนจดทะเบียน จำนวน 9,083,962,775 บาท โดยวิธีการตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่สำรองไว้ เพื่อรองรับการออกหุ้นเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวน 690,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท รวม 690,000,000 บาท และอนุมัติแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 4. ของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ

  บริษัทฯ ได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2560

- อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากทุนจดทะเบียนหลังลดทุนจำนวน 9,083,962,775 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 10,488,054,292 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ จำนวน 1,404,091,517 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท และอนุมัติแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 4. ของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ

  บริษัทฯ ได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2560

- อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวน 1,404,091,517 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยมีรายละเอียดการจัดสรร ดังนี้

  - จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 694,713,412 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Rights Offering : RO) ของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

    (1) เสนอขายในอัตราส่วน 10 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ โดยเศษของหุ้นให้ปัดทิ้ง ในราคาหุ้นละ 0.50 บาท

    (2) ในกรณีที่มีหุ้นสามัญเพิ่มทุนเหลือจากการจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นในรอบแรกแล้ว บริษัทฯ จะดำเนินการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนที่เหลืออยู่ดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่แสดงความจำนงในการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนเกินสิทธิ (เกินสัดส่วนการถือหุ้น) ของตน ตามสัดส่วนการถือหุ้นจนกว่าจะไม่มีหุ้นสามัญเพิ่มทุนเหลือเพียงพอที่จะจัดสรรให้ผู้ถือหุ้นได้อีกต่อไป

    ทั้งนี้ในกรณีที่มีหุ้นสามัญเพิ่มทุนเหลือจากการจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในครั้งนี้ ให้อยู่ในอำนาจของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ บุคคลที่คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารมอบหมายเป็นผู้มีอำนาจ เพื่อจัดสรรและเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด

    (3) ในกรณีที่มีหุ้นเหลือจากการใช้สิทธิจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนของผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น รวมทั้งจองเกินสิทธิและเหลือจากการจัดสรรและเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัดแล้วในครั้งนี้ บริษัทฯ จะขออนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561

    (4) บริษัทฯ ได้กำหนดให้วันที่ 26 ธันวาคม 2562 เป็นวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิในการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน (Record Date)

- จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 694,713,412 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ รุ่นที่ 3 (NUSA-W3) ซึ่งบริษัทฯ จะออกให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ที่ได้รับจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น

- จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 2,219,319 หุ้น เพื่อรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ รุ่นที่ 2 (NUSA-W2), จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 3,866,838 หุ้น เพื่อรองรับการปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (NUSA-WA) และจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 8,578,536 หุ้น เพื่อรองรับการปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (NUSA-WB) จากการออกใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (NUSA-W3) รวมหุ้นรองรับปรับสิทธิ จำนวน 14,664,693 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

- อนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ รุ่นที่ 3 (NUSA-W3) จำนวนไม่เกิน 694,713,412 หน่วย ราคาเสนอขายต่อหน่วย 0.00 บาทเพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ที่ได้รับจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น

24.5) บริษัทฯ ได้ออกจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 694,713,412 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) สัดส่วนการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนในอัตรา 10 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ ราคาเสนอขาย 0.50 บาท ระยะเวลาจองซื้อ ระหว่างวันที่ 15-19 มกราคม 2561 โดยจำนวนหุ้นสามัญที่ขายได้มีจำนวน 693,939,896 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาทจำนวนเงินที่ได้รับ 346,969,948 บาท บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2561



25. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

ใบสำคัญแสดงสิทธิรุ่นที่ 1 (NUSA-W1)

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2556 ผู้ถือหุ้นได้มีมติให้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ รุ่นที่ 1 จำนวน 494,713,475 หน่วย ในราคาหน่วยละ 0.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ รุ่นที่ 1 (NUSA-W1) ตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่มีอยู่ 5 หุ้นเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งใบสำคัญแสดงสิทธินี้มีอายุ 3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญ โดยกำหนดราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 1 บาทต่อหุ้น ในอัตราส่วน 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญ

เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2556 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม และกำหนดวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายในวันที่ 30 พฤษภาคม 2559

เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2556 ตลาดหลักทรัพย์ได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 494,701,396 หุ้น เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน โดยผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของเดือนพฤษภาคม และเดือนพฤศจิกายน ของแต่ละปี ทั้งนี้วันกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกตรงกับวันที่ 29 พฤศจิกายน 2556 และครั้งสุดท้ายในวันที่ 30 พฤษภาคม 2559

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญรุ่นที่ 1 (“NUSA - W1”) จำนวนคงเหลือ 494,411,204 หน่วย หมดอายุใช้แล้ว

ใบสำคัญแสดงสิทธิรุ่นที่ 2 (NUSA-W2)

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2557 ผู้ถือหุ้นได้มีมติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญรุ่นที่ 2 (NUSA-W2) จำนวนไม่เกิน 359,855,731 หน่วย ในราคาหน่วยละ 0.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ผู้ใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ รุ่นที่ 1 (NUSA-W1) และผู้ใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของหุ้นกู้แปลงสภาพ ตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่มีอยู่ 12 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งใบสำคัญแสดงสิทธินี้มีอายุ 3 ปีนับจากวันที่ออกใบสำคัญ (วันที่ 22 มกราคม 2558) โดยกำหนดราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 1 บาทต่อหุ้น ในอัตราส่วน 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญ

เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2558 ตลาดหลักทรัพย์ได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 287,115,535 หุ้น เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน โดยผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของเดือนพฤษภาคมและเดือนพฤศจิกายนของแต่ละปี ทั้งนี้วันกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกตรงกับวันที่ 29 พฤษภาคม 2558 และครั้งสุดท้ายในวันที่ 19 มกราคม 2561

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญรุ่นที่ 1 (“NUSA-W2”) ของบริษัทฯ มีรายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ดังนี้

	หน่วย
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ถูกใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	286,948,854
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ถูกใช้	-
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	286,948,854

เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2561 มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ NUSA-W2 จำนวน 4,737 หน่วยใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจำนวน 4,737 หน่วย มูลค่าหุ้นละ 1 บาท อัตราการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น และบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจำนวน 4,737 บาทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2561

ต่อมาเมื่อวันที่ 20 มกราคม 2561 ใบสำคัญแสดงสิทธิรุ่นที่ 2 (NUSA-W2) หมดอายุใช้แล้ว และพ้นสภาพเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์

ใบสำคัญแสดงสิทธิ (NUSA-WA)

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2557 ผู้ถือหุ้นได้มีมติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (NUSA-WA) จำนวนไม่เกิน 2,500,000,000 หน่วย ในราคาหน่วยละ 0.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นในวงจำกัดที่ได้รับการจัดสรรหุ้นใหม่ ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2557 ตามสัดส่วนการถือหุ้น ในอัตราส่วน 2 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งใบสำคัญแสดงสิทธินี้มีอายุ 3 ปีนับจากวันที่ออกใบสำคัญ (1 เมษายน 2558) โดยกำหนดราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 1 บาทต่อหุ้น ในอัตราส่วน 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญ

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (NUSA-WA) ให้แก่บุคคลในวงจำกัด 6 ราย (ที่ได้มีการเรียกชำระหุ้นเพิ่มทุนแล้วจำนวน 1,000,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.30 บาท รวม 1,300,000,000 บาท) จำนวน 500,000,000 หน่วย ในราคาหน่วยละ 0.00 บาท ตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่มีอยู่ 2 หุ้นสามัญต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งใบสำคัญแสดงสิทธินี้ไม่ได้เป็นหลักทรัพย์ที่นำเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ มีอายุ 3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ คือวันที่ 1 เมษายน 2558 ถึงวันที่ 30 มีนาคม 2561 โดยกำหนดราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 1 บาท ต่อหุ้น ในอัตราส่วน 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558 ผู้ถือหุ้นได้มีมติยกเลิกใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (NUSA-WA) จำนวน 2,000,000,000 หน่วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (NUSA-WA) คงเหลือเท่ากับ 500,000,000 หน่วย

ใบสำคัญแสดงสิทธิ (NUSA-WB)

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558 ผู้ถือหุ้นได้มีมติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (NUSA-WB) จำนวนไม่เกิน 2,000,000,000 หน่วย ในราคาหน่วยละ 0.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นในวงจำกัดที่ได้รับการจัดสรรใหม่ ตามสัดส่วนการถือหุ้น ในอัตราส่วน 2 หุ้นสามัญ ต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ซึ่งใบสำคัญแสดงสิทธินี้มีอายุ 3 ปีนับจากวันที่ออกใบสำคัญ (1 เมษายน 2559) โดยกำหนดราคาการใช้สิทธิ เท่ากับ 1 บาทต่อหุ้น ในอัตราส่วน 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญ

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (NUSA-WB) ให้แก่บุคคลในวงจำกัด 17 ราย ที่ได้มีการเรียกชำระหุ้นเพิ่มทุนแล้วจำนวน 2,500,000,000 หุ้น จำนวน 1,250,000,000 หน่วยในราคาหน่วยละ 0.00 บาท ตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่มีอยู่ 2 หุ้นสามัญต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งใบสำคัญแสดงสิทธินี้ไม่ได้เป็นหลักทรัพย์ที่นำเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ มีอายุ 3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ คือวันที่ 1 เมษายน 2559 ถึงวันที่ 30 มีนาคม 2562 โดยกำหนดราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 1 บาท ต่อหุ้น ในอัตราส่วน 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (NUSA-WB) คงเหลือเท่ากับ 1,250,000,000 หน่วย

ใบสำคัญแสดงสิทธิรุ่นที่ 3 (NUSA-W3)

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2560 ผู้ถือหุ้นได้มีมติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ รุ่นที่ 3 (NUSA-W3) จำนวนไม่เกิน 694,713,412 หน่วย ในราคาหน่วยละ 0.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ที่ได้รับจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนผู้ถือหุ้น

เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวจำนวน 693,939,896 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ที่จองซื้อ และได้รับจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) จำนวน 131 ราย ในอัตราส่วน 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย และกำหนดวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายในวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2563 ขณะนี้อยู่ระหว่างยื่นใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์

26. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทฯ จะต้องจัดสรรเงินสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองตามกฎหมายนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

27. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3.00-7.00 ของเงินเดือนพนักงานและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้ในอัตราเดียวกันและจะจ่ายให้แก่พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัท กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	479,268.31	328,119.44	375,329.54	304,519.44

28. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายสำคัญๆ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ซึ่งจำแนกตามลักษณะ ได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
การเปลี่ยนแปลงในต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	718,176,222.09	(280,103,491.85)	257,001,019.39	69,441,489.35
ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างปี	160,021,703.32	880,501,457.47	188,854,299.29	327,225,312.68
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	152,762,538.06	121,464,337.92	69,925,688.33	75,307,767.48
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	77,319,768.62	43,981,120.67	30,825,596.19	22,733,120.60
ค่าส่งเสริมการขาย	87,788,827.31	35,954,467.18	50,355,652.61	27,197,935.92
ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะ	45,331,541.14	38,533,597.19	21,965,824.14	21,632,919.76
ค่าโฆษณา	76,677,230.66	87,146,651.74	44,859,350.50	71,272,662.51
ค่าบริการวิชาชีพต่างๆ	13,669,697.99	12,673,114.00	10,744,137.61	9,520,635.83

29. สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี/ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	8,601,935.16	45,002,965.22	-	-
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้ของปีก่อน	-	-	-	-
	8,601,935.16	45,002,965.22	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(2,517,265.02)	(34,153,717.12)	(1,190,430.29)	570,728.09
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	6,084,670.14	10,849,248.10	(1,190,430.29)	570,728.09

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลกำไร(ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์	-	(993,797.00)	-	(993,797.00)

ส่วนประกอบของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหักกลบลบกันแสดงยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ณ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ประมาณการค่าส่งเสริมการขาย	3,392,551.60	1,208,312.00	2,087,231.04	1,331,111.06
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,683,653.91	3,280,480.48	1,528,928.11	1,094,617.80
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า - สุทธิ	-	(1,929,851.99)	-	-
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี-สุทธิ	5,076,205.51	2,558,940.49	3,616,159.15	2,425,728.86

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ2559 บริษัทฯ มีขาดทุนสุทธิที่ยังไม่ได้ใช้ประโยชน์ทางภาษีจำนวน 297.30 ล้านบาท และ 196.50 ล้านบาท ตามลำดับ และยังไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากฝ่ายบริหารเห็นว่ายังมีความไม่แน่นอนที่จะสามารถใช้ประโยชน์จากขาดทุนดังกล่าวได้

30. สัญญาระยะยาว

30.1 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าอาคารสำนักงาน และบริการกับบริษัทแห่งหนึ่ง มีระยะเวลาเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2556 ถึงวันที่ 15 มีนาคม 2559 โดยบริษัทฯ จะต้องจ่ายค่าเช่าและค่าบริการในอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญา

ค่าเช่าและค่าบริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 1.56 ล้านบาท ได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนแล้ว

30.2 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่ในอาคารและสัญญาบริการพื้นที่เช่า กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง มีระยะเวลาเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2559 ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2562 โดยบริษัทฯ จะต้องจ่ายค่าเช่าและค่าบริการในอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญา

ค่าเช่าและค่าบริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีจำนวน 3.35 ล้านบาท และ 1.95 ล้านบาท ตามลำดับ ได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนแล้ว

ค่าเช่าและค่าบริการขั้นต่ำตามสัญญาดังกล่าวข้างต้นที่ต้องจ่ายในอนาคต มีดังนี้

	ล้านบาท
ไม่เกินหนึ่งปี	3.35
เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	1.40

30.3 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าอาคารและเช่าสังหาริมทรัพย์กับบุคคลและบริษัทหลายแห่ง มีระยะเวลาเริ่มตั้งแต่วันที่ 15 กันยายน 2558 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยบริษัทย่อยจะต้องจ่ายค่าเช่าในอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญา

ค่าเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีจำนวน 84.98 ล้านบาท และ 45.13 ล้านบาท ตามลำดับ ได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนแล้ว

ค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาดังกล่าวข้างต้นที่ต้องจ่ายในอนาคต มีดังนี้

	ล้านบาท
ไม่เกินหนึ่งปี	92.57
เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	67.50

30.4 บริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงรับบริการงานขายและการตลาดกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง กำหนดระยะเวลา 3 ปี นับจากวันที่ 1 พฤษภาคม 2559 โดยบริษัทฯจะต้องจ่ายค่าบริการในอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญา

ค่าบริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีจำนวน 57.70 ล้านบาท และ 60.92 ล้านบาท ตามลำดับ ได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนแล้ว

30.5 ในเดือนตุลาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญากับบริษัทแห่งหนึ่งมีกำหนด 15 ปี เริ่มตั้งแต่ปีที่เริ่มดำเนินโครงการ และสามารถต่ออายุสัญญาได้อีกครั้งละ 5 ปี บริษัทดังกล่าวจะให้บริการในด้านการบริหารงานโครงการอาคารพักอาศัยให้เช่าของบริษัทฯ และโรงแรมของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งและอนุญาตให้บริษัทฯ ใช้เครื่องหมายการค้าโดยจะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญา

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำสัญญาโอนสิทธิและหน้าที่ของสัญญาบริหารโครงการดังกล่าวให้กับบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องออกหนังสือค้ำประกันในวงเงินแห่งละ 64.2 ล้านบาท

และในเดือน กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทได้ดำเนินการส่งมอบโครงการอาคารพักอาศัยให้เช่าของบริษัท ให้กับบริษัทดังกล่าวเพื่อบริหารแล้วและปัจจุบันบริษัทย่อยอยู่ระหว่างดำเนินการส่งมอบโรงแรมให้กับบริษัทดังกล่าวเพื่อบริหาร

ค่าธรรมเนียมตามสัญญาดังกล่าวข้างต้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 0.74 ล้านบาท ได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนแล้ว

31. การคำนวณกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

การคำนวณกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีส่วนที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (ล้านบาท)	(240.87)	(201.85)	(83.10)	(119.33)
ปรับปรุงกำไร (ขาดทุน)	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่ใช้ในการคำนวณกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (ล้านบาท)	(240.87)	(201.85)	(83.10)	(119.33)
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	6,947.04	6,947.04	6,947.04	6,947.04
หุ้นสามัญส่วนเพิ่มจากการถือเสมือนว่ามีการแปลงสภาพ				
- ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (ล้านหุ้น)	-	-	-	-
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้ในการคำนวณกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (ล้านหุ้น)	6,947.04	6,947.04	6,947.04	6,947.04
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	(0.0347)	(0.0291)	(0.0120)	(0.0172)

บริษัทไม่ได้แสดงกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เพราะราคาใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นของบริษัทมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญของบริษัท

32. รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

32.1 ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อย				
- บริษัท ณุศา วัน จำกัด	-	-	0.51	-
บริษัทร่วม				
- บริษัท ณุศา ศรีราชา คอนโดเทล จำกัด	5.46	-	-	-
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัท ณุศาศิริ แกรนด์ จำกัด (มหาชน)	-	0.06	-	0.06
- บริษัท ยีน ไลฟ์ จำกัด	1.65	1.22	1.65	1.22
- บริษัท พานาซี เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด	2.31	1.53	2.28	1.53
- บริษัท จี.เค.บิลด์ แอนด์ ดีไซน์ จำกัด	0.06	-	0.06	-
- บริษัท ณุศาพลาญ่า โฮเทล แอนด์ สปา จำกัด	0.13	0.18	-	0.18
- บริษัท เดอะกายา จำกัด	1.14	1.43	1.14	1.43
- บริษัท ดี วารีโฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	0.24	1.32	0.24	1.32
- บริษัท ริยา ฟู้ด จำกัด	10.83	7.85	10.83	7.85
- นายจีรวัฒน์ พุทธิไตรสิน	-	1.14	-	1.14
- คุณชาคริต ศิริรัตน์	0.26	-	0.26	-
รวม	22.08	14.73	16.97	14.73
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(8.84)	-	(8.84)	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิ	**13.24**	**14.73**	**8.13**	**14.73**
ลูกหนี้อื่น				
- ลูกหนี้จากการโอนโครงการให้บริษัทย่อย				
- บริษัท ณุศา เรสซิเด้นซ์ เชียงใหม่ จำกัด	-	-	52.29	52.29
- เงินทดรองจ่าย				
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัท ณุศาศิริ แกรนด์ จำกัด (มหาชน)	0.29	0.04	0.29	0.04
- คุณอาทิกา ท่อแก้ว	0.01	1.01	-	-
- คุณวิษณี เทพเจริญ	0.47	-	-	-
- คุณวงศกร เทพเจริญ	0.13	-	-	-
- ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า				
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัท ริช ฟู้ด เมเนจเม้นท์ จำกัด				
(เดิมชื่อ บริษัท ริช แอสเสท เมเนจเม้นท์ จำกัด)	0.07	0.07	-	-
- บริษัท มันนี่ คอนสตรัคชั่น 2012 (ประเทศไทย) จำกัด	-	0.01	-	0.01
- บริษัท วีเจเค ลักซ์ชัวรี่ คาร์ จำกัด	-	3.96	-	-
- บริษัท พีเอ แมนเนจเม้นท์ แอนด์ คอนซัลแทน จำกัด	-	0.23	-	0.23
- คุณสุพัตรา เหลืองประเสริฐ	-	0.24	-	-
- คุณธรณ์ ธนสุกาญจน์	0.14	0.61	0.14	0.61
- เงินเบิกล่วงหน้าผู้รับเหมา				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัท ลักชัวรี่ พร็อพเพอร์ตี้ (ไทยแลนด์) จำกัด	-	13.36	-	0.92

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้อื่น				
- รายได้ค้างรับ				
บริษัทย่อย				
- บริษัท ณุศา มายโอโซน จำกัด	-	-	5.14	10.27
- บริษัท ณุศา สเตท ทาวเวอร์ จำกัด	-	-	4.11	8.22
- บริษัท ณุศา ศรีราชา คอนโดเทล จำกัด	-	-	-	0.51
- อื่นๆ				
บริษัทย่อย				
- บริษัท ณุศา มายโอโซน จำกัด	-	-	3.17	-
- บริษัท ณุศา วัน จำกัด	-	-	0.22	-
บริษัทร่วม				
- บริษัท ณุศา ศรีราชา คอนโดเทล จำกัด	0.26	-	0.26	-
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัท มันนี่ คอนสตรัคชั่น 2012 (ประเทศไทย) จำกัด	0.01	-	0.01	-
- บริษัท ลักชัวรี่ พร็อพเพอร์ตี้ (ไทยแลนด์) จำกัด	0.05	-	-	-
- บริษัท ณุศาพลาญ่า โฮเทล แอนด์ สปา จำกัด	0.31	-	-	-
- บริษัท พานาซี เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด	0.02	-	-	-
- คุณวิษณุ เทพเจริญ	0.02	0.02	0.02	0.02
- คุณศิริญา เทพเจริญ	0.02	0.02	0.02	0.02
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	**1.80**	**19.57**	**65.67**	**73.14**
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
- บริษัท ณุศา มาย โอโซน จำกัด	-	-	478.67	486.72
- บริษัท ณุศา เลเจนด์ สยาม จำกัด	-	-	79.92	-
- บริษัท ณุศา ลายา จำกัด	-	-	15.37	6.69
- บริษัท ณุศา ศรีราชา คอนโดเทล จำกัด	-	-	-	392.04
- บริษัท ณุศา สเตท ทาวเวอร์ จำกัด	-	-	3.29	49.20
- บริษัท ณุศา วัน จำกัด	-	-	328.37	225.35
- บริษัท ณุศา เรสซิเด้นซ์ เชียงใหม่ จำกัด	-	-	0.86	0.50
- บริษัท ณุศา พาวเวอร์ จำกัด	-	-	0.53	0.20
- Nusarisi Logistics (BVI) Limited	-	-	0.42	0.11
- บริษัท ณุศา ศรีราชา แกรนด์ ซีวิว จำกัด	-	-	420.87	391.50
- บริษัท ณุศา ชีวานี่ ภูเก็ต จำกัด	-	-	315.85	292.34
- บริษัท มาย โอโซน เรสซิเด้นซ์ จำกัด	-	-	2.96	-
- บริษัท ณุศา ศรีราชา คอนโดเทล ซี จำกัด	-	-	0.26	-
- บริษัท ณุศา ลายา คอนโดมิเนียม จำกัด	-	-	0.30	-
กิจการร่วมค้า				
- บริษัท เอ็น โฮเทล จำกัด	3.31	-	3.31	-
บริษัทร่วม				
- บริษัท ณุศา ศรีราชา คอนโดเทล จำกัด	11.45	-	10.22	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	**14.76**	**-**	**1,661.20**	**1,844.65**
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - เงินมัดจำเพื่อซื้อที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
- คุณวัชราภรณ์ ไทรศักดาวัฒน์ (เดิมชื่อ คุณลินดา เมฆดารา)	**100.00**	**100.00**	**100.00**	**100.00**

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
- เงินล่วงหน้าค่าเพิ่มทุนในบริษัทย่อย				
บริษัทย่อย				
- Nusarisi Logistics (BVI) Limited	-	-	124.32	108.12
- เงินมัดจำค่าซื้อเงินลงทุน				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
- คุณอาทิกา ท่อแก้ว	-	42.19	-	42.19
- คุณวัชราภรณ์ ไทรศักดาวัฒน์ (เดิมชื่อ คุณลินดา เมฆดารา)	138.00	30.94	138.00	30.94
รวมเงินมัดจำค่าซื้อเงินลงทุน	138.00	73.13	138.00	73.13
- เงินมัดจำอื่น				
กิจการร่วมค้า				
- บริษัท เอ็น โฮเทล จำกัด	0.29	-	-	-
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัท พานาซี เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด	0.26	0.26	0.26	0.26
- บริษัท มันนี่ คอนสตรัสชั่น 2012 (ประเทศไทย) จำกัด	-	0.06	-	-
- บริษัท ลักชัวรี่ พร็อพเพอร์ตี้ (ไทยแลนด์) จำกัด	0.01	0.16	-	-
- บริษัท ณุศาพลาญ่า โฮเทล แอนด์ สปา จำกัด	2.00	-	-	-
- คุณธรณ์ ธนสุกาญจน์	0.29	0.29	0.29	0.29
รวมเงินมัดจำอื่น	2.85	0.77	0.55	0.55
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	**140.85**	**73.90**	**262.87**	**181.80**
เจ้าหนี้การค้า				
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัท จี.เค. บิลด์ แอนด์ ดีไซน์ จำกัด	1.61	1.61	1.61	1.61
- บริษัท โอแอล กรุ๊ป 2013 จำกัด	0.02	0.02	0.02	0.02
- บริษัท เอส กาลา อิมพอร์ต จำกัด	0.03	0.04	0.03	0.04
- บริษัท ไอเอสซีจี จำกัด	0.08	0.08	0.08	0.08
- บริษัท มันนี่ คอนสตรัคชั่น 2012 (ประเทศไทย) จำกัด	0.03	0.03	0.03	0.03
- บริษัท ณุศาพลาญ่า โฮเทล แอนด์ สปา จำกัด	0.15	-	-	-
- บริษัท ฟอร์ อัช ดีไซน์ จำกัด	0.06	0.71	-	-
- บริษัท ลักชัวรี่ พร็อพเพอร์ตี้ (ไทยแลนด์) จำกัด	0.57	0.78	0.03	0.71
- คุณวีรศักดิ์ ศิริรัตน์	0.22	0.22	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	**2.77**	**3.49**	**1.80**	**2.49**

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เจ้าหนี้อื่น				
- เงินทดรองรับ				
กิจการร่วมค้า				
- Panacee Medical Hong Kong Limited	0.02	-	0.02	-
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัท เค เอ็ม พี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	0.10	0.10	0.10	0.10
- บริษัท ริยา ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด	0.09	-	0.09	-
- คุณสมพิจิตร ชัยชนะจารักษ์	0.04	0.02	0.04	0.01
- คุณศิริญา เทพเจริญ	0.09	0.16	0.09	0.09
- คุณวิษณุ เทพเจริญ	0.02	0.02	0.02	0.02
- คุณวิษณี เทพเจริญ	0.04	-	-	-
- คุณวงศกร เทพเจริญ	0.01	-	-	-
- คุณยุรนันท์ ภมรมนตรี	0.06	-	-	-
- เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า				
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัท แอลทูเอ็น คอนสตรัคชั่น แมนเนจเม้นท์ จำกัด	0.12	0.12	0.12	0.12
- บุคคลที่เกี่ยวข้องกันหลายท่าน	4.13	49.15	1.13	2.13
- เงินรับล่วงหน้าค่าขายที่ดิน				
กิจการร่วมค้า				
- บริษัท ศิริ แกรนด์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	100.00	-	100.00	-
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
บริษัทย่อย				
- บริษัท ณุศา เลเจนด์ สยาม จำกัด	-	-	0.64	0.21
- บริษัท ณุศา วัน จำกัด	-	-	33.11	27.88
- บริษัท ณุศา มายโอโซน จำกัด	-	-	5.45	-
บริษัทร่วม				
- บริษัท ณุศา ศรีราชา คอนโดเทล จำกัด	0.09	-	0.09	-

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินรวม	
	2560	2559	2560	2559
เจ้าหนี้อื่น				
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัท ฉุศาศิริ แกรนด์ จำกัด (มหาชน)	0.21	0.21	0.21	0.21
- บริษัท เค เอ็ม พี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	3.47	2.18	3.47	2.18
- บริษัท โอแอล กรุ๊ป 2013 จำกัด	-	0.01	-	0.01
- บริษัท ริช ฟู้ด เมเนจเม้นท์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ริช แอสเสท เมเนจเม้นท์ จำกัด)	1.73	-	-	-
- บริษัท นอริช แบงค์คอก จำกัด	-	0.14	-	0.14
- บริษัท สปีด ออโต้ เซอร์วิส จำกัด	0.22	0.22	0.22	0.22
- บริษัท ฉุศาพลาญ่า โฮเทล แอนด์ สปา จำกัด	1.32	0.05	-	-
- บริษัท วิษณี กรุ๊ป จำกัด	-	0.37	-	0.37
- บริษัท ดีวารี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	0.01	0.01	0.01	0.01
- บริษัท ริยา ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด	0.88	-	0.88	-
- บริษัท พานาซี เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด	0.81	-	0.24	-
- บริษัท ดีเอ็นเอ คลินิกเวชกรรม จำกัด	0.07	-	0.07	-
- นางสาววัชราภรณ์ ไกรศักดาวัฒน์ (เดิมชื่อ นางสาวลินดา เมฆดารา)	0.66	-	-	-
- คุณจิราวัฒน์ พุทธิไตรสิน	1.20	-	1.20	-
- คุณอิสรีย์ จิระวัตรวิทยา	1.80	-	1.80	-
- คุณกมลพร กฤษณา	0.76	-	-	-
- คุณวีรศักดิ์ ศิริรัตน์	0.40	-	-	-
- คุณวสินธ์ ศิริรัตน์	0.85	-	-	-
- คุณยุรนันท์ ภมรมนตรี	1.87	-	-	-
- คุณชาคริต ศิริรัตน์	0.01	-	-	-
- คุณธรณ์ ธนสุกาญจน์	0.14	0.07	0.14	0.07
- คุณศิริญา เทพเจริญ	0.03	0.98	-	0.05
- คุณสมพิจิตร ชัยชนะจารักษ์	0.35	1.06	-	0.05
- คุณวิษณุ เทพเจริญ	-	0.06	-	0.06
- คุณประดิษฐ์ ศวัสตยานนท์	-	0.05	-	0.05
- คุณวิษณี เทพเจริญ	-	0.05	-	-
- คุณวงศกร เทพเจริญ	-	0.01	-	-
รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	**121.60**	**55.04**	**149.14**	**33.98**

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
- บริษัท ณุศา เลเจนด์ สยาม จำกัด	-	-	2.91	44.11
- บริษัท ณุศา ศรีราชา คอนโดเทล จำกัด	-	-	-	0.33
- บริษัท ณุศา พัทยา คอนโดมีเนียม จำกัด	-	-	3.22	3.09
- บริษัท ณุศา ลายา คอนโดมีเนียม จำกัด	-	-	-	0.52
- บริษัท มาย โอโซน เรสซิเด้นซ์ จำกัด	-	-	-	2.93
- บริษัท ณุศา ศรีราชา คอนโดเทล ซี	-	-	-	0.36
- บริษัท ณุศา ไม้ขาว บีช จำกัด	-	-	0.99	1.21
- บริษัท ณุศา เพย์ จำกัด	-	-	-	4.92
- บริษัท ณุศา สเตท ทาวเวอร์ จำกัด	-	-	0.99	-
บริษัทร่วม				
- บริษัท ณุศา ศรีราชา คอนโดเทล จำกัด	0.01	-	0.01	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัท ณุศาศิริ แกรนด์ จำกัด (มหาชน)	10.00	5.90	10.00	5.90
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	**10.01**	**5.90**	**18.12**	**63.37**
หนี้สินหมุนเวียนอื่น - เงินประกันผลงานก่อสร้าง				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัท เอส กาลา อิมพอร์ต จำกัด	0.01	0.01	0.01	0.01
- บริษัท อี.ซี.ที. ซิสเต็ม จำกัด	5.77	5.63	5.77	5.63
- บริษัท ไอเอสซีจี จำกัด	0.04	0.04	0.04	0.04
- บริษัท อี.ซี.ที. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	1.20	6.37	1.20	6.37
- บริษัท ฟอร์ อัช ดีไซน์ จำกัด	1.07	1.00	0.36	0.36
- บริษัท จี.เค. บิลด์ แอนด์ ดีไซน์ จำกัด	0.31	0.31	0.31	0.31
- บริษัท มันนี่ คอนสตรัคชั่น 2012 จำกัด	3.56	3.58	1.94	1.91
- บริษัท ลักชัวลี่ พร็อพเพอร์ตี้ (ไทยแลนด์) จำกัด	1.17	1.11	0.06	0.06
- บริษัท อี.ซี.ที โปรเฟสชั่นแนล จำกัด	0.01	0.06	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น - เงินประกันผลงานก่อสร้าง บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	**13.14**	**18.11**	**9.69**	**14.69**

32.2 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ดังนี้

	ล้านบาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2560	2559	2560	2559	นโยบายการกำหนดราคา
รายการที่เกิดขึ้นในระหว่างปี					
บริษัทย่อย					
รายได้จากการให้เช่าและค่าบริการ					
- บริษัท ฉุศา มาย โอโซน จำกัด	-	-	0.98	-	อัตราที่กำหนดในสัญญา
- บริษัท ฉุศา วัน จำกัด	-	-	0.51	-	อัตราที่กำหนดในสัญญา
ดอกเบี้ยรับ					
- บริษัท ฉุศา มาย โอโซน จำกัด	-	-	33.65	20.68	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR+1.00 ต่อปี
- บริษัท ฉุศา เลเจนด์ สยาม จำกัด	-	-	1.33	-	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR+1.00 ต่อปี
- บริษัท ฉุศา ลายา จำกัด	-	-	0.73	0.24	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR+1.00 ต่อปี
- บริษัท ฉุศา สเตท ทาวเวอร์ จำกัด	-	-	0.97	10.36	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR+1.00 ต่อปี
- บริษัท ฉุศา ศิริราชา คอนโดเทล จำกัด	-	-	11.83	26.36	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR+1.00 ต่อปี
- บริษัท ฉุศา วัน จำกัด	-	-	20.17	11.21	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR+1.00 ต่อปี
- บริษัท ฉุศา เรสซิเดนซ์ เชียงใหม่ จำกัด	-	-	0.05	0.04	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR+1.00 ต่อปี
- บริษัท ฉุศา พาวเวอร์ จำกัด	-	-	0.02	-	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR+1.00 ต่อปี
- บริษัท มายโอโซน เรสซิเด้นซ์ จำกัด	-	-	0.04	-	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR+1.00 ต่อปี
- บริษัท ฉุศา ชีวานี่ ภูเก็ต จำกัด	-	-	21.51	5.85	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR+1.00 ต่อปี
- บริษัท ฉุศา ศิริราชา แกรนด์ ซีวิว จำกัด	-	-	28.71	8.41	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR+1.00 ต่อปี
- Nusasiri Logistics (BVI) Limited	-	-	0.02	-	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR+1.00 ต่อปี
รายได้ค่าบริหารโครงการ					
- บริษัท ฉุศา มาย โอโซน จำกัด	-	-	18.53	10.27	อัตราที่กำหนดในสัญญา
- บริษัท ฉุศา สเตท ทาวเวอร์ จำกัด	-	-	14.82	8.22	อัตราที่กำหนดในสัญญา
- บริษัท ฉุศา ศิริราชา คอนโดเทล จำกัด	-	-	0.43	0.51	อัตราที่กำหนดในสัญญา
รายได้อื่น					
- บริษัท ฉุศา วัน จำกัด	-	-	0.68	-	อัตราที่กำหนดในสัญญา
ค่าใช้จ่ายในการขาย					
- บริษัท ฉุศา วัน จำกัด	-	-	57.70	64.47	อัตราที่กำหนดในสัญญา
- บริษัท ฉุศา เลเจนด์ สยาม จำกัด	-	-	1.28	1.28	อัตราที่กำหนดในสัญญา
ค่าใช้จ่ายอื่น					
- บริษัท ฉุศา วัน จำกัด	-	-	6.39	-	อัตราที่กำหนดในสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย					
- บริษัท ฉุศา เลเจนด์ สยาม จำกัด	-	-	1.97	6.80	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR+1.00 ต่อปี
- บริษัท ฉุศา สเตท ทาวเวอร์ จำกัด	-	-	1.48	-	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR+1.00 ต่อปี
- บริษัท ฉุศา พัทยา คอนโดมิเนียม จำกัด	-	-	0.23	0.24	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR+1.00 ต่อปี
- บริษัท ฉุศา ชีวานี่ ภูเก็ต จำกัด	-	-	-	0.19	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR+1.00 ต่อปี
- บริษัท ฉุศา ลายา คอนโดมิเนียม จำกัด	-	-	0.02	0.05	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR+1.00 ต่อปี
- บริษัท ฉุศา ศิริราชา แกรนด์ ซีวิว จำกัด	-	-	-	0.05	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR+1.00 ต่อปี
- บริษัท มาย โอโซน เรสซิเด้นซ์ จำกัด	-	-	0.07	0.26	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR+1.00 ต่อปี
- บริษัท ฉุศา ศิริราชา คอนโดเทล เอ จำกัด	-	-	-	0.02	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี
- บริษัท ฉุศา ศิริราชา คอนโดเทล บี จำกัด	-	-	-	0.02	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี
- บริษัท ฉุศา ศิริราชา คอนโดเทล ซี จำกัด	-	-	-	0.02	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี
- บริษัท ฉุศา ไม้ขาว บีช จำกัด	-	-	0.03	0.02	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี
- บริษัท ฉุศา เพย์ จำกัด	-	-	0.14	-	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี

	ล้านบาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2560	2559	2560	2559	นโยบายการกำหนดราคา
รายการที่เกิดขึ้นในระหว่างปี					
กิจการร่วมค้า					
ดอกเบี้ยรับ					
- บริษัท เอ็น โฮเทล จำกัด	0.11	-	0.11	-	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR+1.00 ต่อปี
บริษัทร่วม					
ดอกเบี้ยรับ					
- บริษัท ฉุศา ศรีราชา คอนโดเทล จำกัด	0.22	-	0.22	-	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR+1.00 ต่อปี
รายได้ค่าบริหารโครงการ					
- บริษัท ฉุศา ศรีราชา คอนโดเทล จำกัด	0.50	-	0.50	-	อัตราที่กำหนดไว้ในสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย					
- บริษัท ฉุศา ศรีราชา คอนโดเทล จำกัด	0.05	-	0.05	-	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR+1.00 ต่อปี
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้จากการเช่าและค่าบริการ					
- บริษัท ยีน ไลฟ์ จำกัด	0.74	0.74	0.74	0.74	ไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
- บริษัท เดอะ กายา จำกัด	-	0.45	-	0.45	ไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
- บริษัท ฉุศา พลาญ่า โฮเทล แอนด์ สปา จำกัด	-	0.62	-	0.62	ไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
- บริษัท พานาซี เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด	1.44	1.44	1.44	1.44	ไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
- บริษัท ดี วารี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	0.68	0.68	0.68	0.68	ไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
- บริษัท ริยา ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด	1.98	9.20	1.98	9.20	ไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
รายได้อื่น					
- บริษัท ฉุศาพลาญ่า โฮเทล แอนด์ สปา จำกัด	0.68	-	-	-	อัตราที่กำหนดในสัญญา
ค่าจ้างรับเหมาก่อสร้าง					
- บริษัท อี.ซี.ที. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	0.40	12.29	0.40	12.29	อัตราที่กำหนดในสัญญา
- บริษัท อี.ซี.ที. ซิสเต็ม จำกัด	0.35	2.36	0.35	2.36	อัตราที่กำหนดในสัญญา
- บริษัท ฟอร์ อัช ดีไซน์ จำกัด	1.12	5.03	0.17	2.50	อัตราที่กำหนดในสัญญา
- บริษัท เอส กาลา อิมพอร์ต จำกัด	0.03	0.50	0.03	0.19	ในราคาที่ตกลงร่วมกัน
- บริษัท ลักชัวรี่ พร็อพเพอร์ตี้ (ไทยแลนด์) จำกัด	15.63	21.37	1.84	6.65	ในราคาที่ตกลงร่วมกัน
- บริษัท มันนี่ คอนสตรัคชั่น 2012 (ประเทศไทย) จำกัด	0.64	29.85	0.59	8.73	ในราคาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยจ่าย					
- บริษัท ฉุศาศิริ แกรนด์ จำกัด (มหาชน)	0.20	0.59	0.20	0.59	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR+1.00 ต่อปี
ซื้อที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง					
- บริษัท วิลล่า เมดิก้า (ภูเก็ต) จำกัด	-	140.00	-	-	ในราคาที่ตกลงร่วมกันโดยอิงราคาประเมินประเมินที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ

	ล้านบาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2560	2559	2560	2559	นโยบายการกำหนดราคา
รายการที่เกิดขึ้นในระหว่างปี					
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้จากการขายที่ดิน บ้านพร้อมที่ดินและห้องชุด					
- คุณลักษณา จริยวัฒน์สกุล	-	5.25	-	5.25	ไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
- คุณวงศกร เทพเจริญ	-	3.31	-	3.31	ไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
- คุณศิรวิทย์ เทพเจริญ	-	4.01	-	-	ไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
- คุณประดิษฐ์ ศวัสตนานนท์	-	3.17	-	-	ไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
- คุณสมพร เทพเจริญ	-	3.82	-	3.82	ไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
- คุณพริมรตา ดิยะจินดา	-	3.14	-	3.14	ไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
- คุณชาคริต ศิริรัตน์	-	5.72	-	5.72	ไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
ค่าใช้จ่ายอื่น					
- คุณจีราวัฒน์ พุทธิไตรสิน	0.48	0.48	0.48	0.48	อัตราที่กำหนดในสัญญา
- คุณอิสรีย์ จิระวัตรวิทยา	0.72	0.72	0.72	0.72	อัตราที่กำหนดในสัญญา
- คุณธรณ์ ธนสุกาญจน์	1.82	1.72	1.82	1.72	อัตราที่กำหนดในสัญญา
- คุณพริมรตา ดิยะจินดา	1.48	-	1.48	-	อัตราที่กำหนดในสัญญา

32.3 การขายโครงการให้กิจการร่วมค้า

ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 9/2560 เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2560 มีมติอนุมัติให้บริษัทขายที่ดินเปล่าและสิ่งปลูกสร้างโครงการพระราม 2 เฟส 2 และเฟส 3 ให้กับบริษัทร่วมทุนที่จะมีบริษัทฯและบริษัทในประเทศแห่งหนึ่งถือหุ้นร่วมกันอัตรา 51:49 โดยมีราคาซื้อขายที่ตกลงร่วมกันโดยอิงมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2560 จำนวน 1,188.4 ล้านบาท บวกด้วยดอกเบี้ยจ่ายที่จะเกิดภายหลังจนกระทั่งถึงวันที่โอนกรรมสิทธิ์เรียบร้อยแล้ว

เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ (ผู้ขาย) ได้ทำสัญญาขายที่ดินและสัญญาขายทรัพย์สินกับกิจการร่วมค้าในราคา 872 ล้านบาท และ 327.55 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทฯ ได้รับชำระเงินมัดจำตามสัญญาดังกล่าว จำนวน 100 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2561 บริษัทฯ (ผู้ขาย) ได้ทำสัญญาแก้ไขราคาขายที่ดินและทรัพย์สินกับกิจการร่วมค้า 2 แห่งเป็นราคาขายรวมทั้งสิ้น 1,217 ล้านบาท

ต่อมาเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทฯ ได้รับชำระค่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างจากกิจการร่วมค้า 2 แห่งเป็นจำนวน 1,117 ล้านบาท และได้จดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินให้แก่กิจการร่วมค้าทั้ง 2 แห่งแล้ว

32.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินได้แก่ เงินเดือน และผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปอื่น ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ผลประโยชน์ระยะสั้น	28,415,815.29	35,683,412.72	28,415,815.29	35,683,412.72
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	4,239,428.00	4,740,943.00	4,239,428.00	4,740,943.00
รวม	32,655,243.29	40,424,355.72	32,655,243.29	40,424,355.72

33. รายได้

รายได้ที่เกิดจากการแลกเปลี่ยนสินค้าและบริการ และรายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา (Revenues from barter transaction) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
รายได้จากการขายห้องชุด	5,350,000.00	17,375,000.00	5,350,000.00	6,375,000.00

34. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินกิจการในส่วนงานทางธุรกิจเดียวคือ ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์ในประเทศไทย ดังนั้นรายได้ กำไร (ขาดทุน) และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงในงบการเงินจึงเกี่ยวข้องกับส่วนงานธุรกิจและส่วนงานทางภูมิศาสตร์ตามที่กล่าวไว้

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่ไม่ถึงเกณฑ์ที่ต้องเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน



35. สัญญาซื้อทรัพย์สิน

35.1 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน 2 ท่าน จำนวนรวม 2 โฉนด มีมูลค่ารวม 999 ล้านบาท โดยบริษัทฯ จะต้องจ่ายชำระเงินมัดจำให้แก่ผู้ขายจำนวนรวม 300 ล้านบาท ณ วันทำสัญญา ส่วนที่เหลือจำนวน 699 ล้านบาท ชำระให้แก่ผู้ขาย ณ วันโอนกรรมสิทธิ์ (ภายใน 90 วันนับแต่วันทำสัญญา) หากบริษัทฯ ไม่สามารถรับโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินภายในกำหนดเวลา ผู้ขายตกลงขยายระยะเวลาโอนกรรมสิทธิ์ให้แก่บริษัทอีก 90 วันนับถัดจากวันครบกำหนดโอนกรรมสิทธิ์ ทั้งนี้บริษัทตกลงชำระค่าปรับในอัตราวันละ 229,888 บาท ให้แก่ผู้ขาย นับตั้งแต่วันถัดจากวันครบกำหนดโอนกรรมสิทธิ์ จนถึงภายในวันที่โอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน โดยทั้งสองฝ่ายให้ถือว่าจำนวนเงินค่าปรับที่เกิดขึ้นจากการขยายระยะเวลาโอนกรรมสิทธิ์นี้เป็นราคาซื้อขายที่ดินที่เพิ่มขึ้นที่จะนำมารวมเป็นราคาซื้อขายที่ดินทั้งหมด ในวันจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินตามสัญญานี้

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2558 และ วันที่ 10 เมษายน 2558 บริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงเพิ่มเติมสัญญา (ครั้งที่ 1) และ (ครั้งที่ 2) กับผู้ขายรายที่ 1 มูลค่าตามสัญญาจะซื้อจะขายที่ดิน 499.62 ล้านบาท โดยคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายตกลงขยายระยะเวลาโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินจากเดิมออกไปเป็นครบกำหนดในวันที่ 19 มิถุนายน 2558 และในวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2558 บริษัทฯ ได้ชำระเงินมัดจำค่าที่ดินเพิ่มเติมอีกจำนวน 100 ล้านบาท โดยผู้จะขายตกลงยกเว้นการเรียกค่าปรับจากการขยายระยะเวลาโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินให้แก่บริษัท 30 วันนับจากวันที่ 23 มีนาคม 2558 และบริษัทจะต้องชำระค่าปรับในอัตราวันละ 82,067 บาท ให้แก่ผู้ขาย นับถัดจากวันครบกำหนดที่ขยายโอนนี้ จนถึงวันจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน โดยทั้งสองฝ่ายให้ถือว่าจำนวนเงินค่าปรับที่เกิดขึ้นจากการขยายระยะเวลาโอนนี้เป็นราคาซื้อขายที่ดินที่เพิ่มขึ้นที่จะนำมารวมเป็นราคาซื้อขายที่ดินทั้งหมดในวันจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน

ต่อมาเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558 บริษัทฯ ได้รับอนุมัติวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งจำนวน 120 ล้านบาท ดังนั้นทั้งสองฝ่ายตกลงชำระราคาที่ดินรวมค่าปรับ เป็นจำนวนเงิน 504.28 ล้านบาท ให้แก่ผู้ขายรายที่ 2 โดยวิธีการหักชำระราคาจากเงินมัดจำ จำนวน 250 ล้านบาท และชำระโดยเงินกู้จากสถาบันการเงิน จำนวน 120 ล้านบาท ส่วนที่เหลือจำนวน 134.28 ล้านบาท ชำระเป็นแคชเชียร์เช็คลงวันที่ 28 มิถุนายน 2558 ซึ่งบริษัทฯ ได้รับโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินในวันดังกล่าวแล้ว

เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2558 บริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงเพิ่มเติมสัญญา (ครั้งที่ 3) กับผู้จะขายรายที่ 1 เพื่อตกลงขยายระยะเวลาโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินจากเดิมออกไปเป็นครบกำหนดในวันที่ 30 กันยายน 2558 และให้ถือว่าจำนวนเงินรวมของค่าปรับคือราคาซื้อขายที่ดินที่เพิ่มขึ้นที่ทั้งสองฝ่ายตกลงนำไปรวมกับราคาซื้อขายเดิม เป็นราคาซื้อขายที่ดินทั้งหมดในวันจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน

เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2558 บริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงเพิ่มเติมสัญญา (ครั้งที่ 4) กับผู้จะขายรายที่ 1 โดยบริษัทตกลงชำระราคาค่าที่ดินเพิ่มเติมอีกจำนวน 200 ล้านบาทภายในวันที่ 20 สิงหาคม 2558 และจำนวน 40 ล้านบาท จะชำระภายใน 60 วัน นับจากวันที่ 20 สิงหาคม 2558 ค่าที่ดินส่วนที่เหลือจำนวน 9.62 ล้านบาท พร้อมเงินเพิ่มในอัตราร้อยละ 12 ต่อปีของราคาซื้อขายในแต่ละขณะที่คงเหลือ ผู้จะขายยินยอมให้ขยายระยะเวลาการชำระและโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินออกไปเป็นภายในเดือนพฤศจิกายน 2558 และให้ถือว่าจำนวนเงินค่าปรับคือราคาซื้อขายที่ดินที่เพิ่มขึ้นที่ทั้งสองฝ่ายตกลงนำไปรวมเป็นราคาซื้อขายที่ดินทั้งหมดในวันจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน ต่อมาเมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2558 บริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงเพิ่มสัญญาครั้งที่ 5 กับผู้ขายรายที่ 1 โดยบริษัทตกลงชำระราคาที่ดินส่วนที่เหลือทั้งหมดในวันทำบันทึกนี้แล้ว และผู้ขายรายที่ 1 ตกลงส่งมอบโฉนดที่ดินและหนังสือมอบอำนาจในการโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินเพื่อให้บริษัทหรือตัวแทนไปดำเนินการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ได้ หากผู้ขายไม่สามารถจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินดังกล่าวให้แก่

บริษัท และ/หรือบริษัทไม่สามารถนำเอกสารไปดำเนินการโอนกรรมสิทธิ์ได้ และไม่ว่าด้วยเหตุผลใด ผู้ขายตกลงชดใช้เงินทั้งหมดที่ได้รับไปคืนให้แก่บริษัทพร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 15 ต่อปี

ต่อมาเมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2558 บริษัท "ผู้โอนสิทธิ" ได้ทำบันทึกข้อตกลงโอนสิทธิและหน้าที่กับณุศา ศรีราชา แกรนด์ ซีวิว (บริษัทย่อย) "ผู้รับโอนสิทธิ" และผู้ขายรายที่ 1 "ผู้จะขาย/ผู้ให้ความยินยอม" โดยผู้โอนสิทธิได้ตกลงโอนสิทธิและหน้าที่ทั้งหลายทั้งปวงอันพึงมีอยู่กับผู้จะขาย/ผู้ให้ความยินยอม ตามสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินลงวันที่ 24 ธันวาคม 2557 และบันทึกข้อตกลงเพิ่มเติมฯ ครั้งที่ 1 - 5 รวมทั้งเงินค่าที่ดินที่ชำระแล้วทั้งหมด จำนวน 510.65 ล้านบาท ให้แก่ผู้รับโอนสิทธิ

ปัจจุบันบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการดำเนินการจดทะเบียนรับโอนกรรมสิทธิ์ อย่างไรก็ตาม ณ และวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทย่อยได้แสดงเงินค่าที่ดินที่ชำระแล้วทั้งหมดที่รับโอนสิทธิจากบริษัทเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

35.2 เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2558 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายห้องชุดพักอาศัย รวมจำนวน 230 ยูนิต (แบบผ่อนชำระ) กับบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (ผู้จะขาย) ในราคาเหมารวมเป็นเงิน 903.63 ล้านบาท ซึ่ง ณ วันทำสัญญา บริษัทย่อยได้วางเงินมัดจำไว้ทั้งสิ้น 90.63 ล้านบาท ส่วนราคาทรัพย์สินที่เหลือจำนวน 813.27 ล้านบาท บริษัทย่อยตกลงผ่อนชำระพร้อมดอกเบี้ยให้แก่ผู้จะขายภายใน 24 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2558 ดังนี้

งวดที่ 1 ชำระไม่ต่ำกว่า 100 ล้านบาท (โดยไม่คิดดอกเบี้ย) ภายใน 6 เดือนนับตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2558 พร้อมกับจดทะเบียนรับโอนกรรมสิทธิ์ทรัพย์สินจำนวนไม่ต่ำกว่า 10 ยูนิต และชำระให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ 30 ตุลาคม 2558

งวดที่ 2 ชำระไม่ต่ำกว่า 200 ล้านบาท ภายใน 12 เดือนนับตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2558 พร้อมดอกเบี้ย พร้อมกับจดทะเบียนรับโอนกรรมสิทธิ์ทรัพย์สินจำนวนไม่ต่ำกว่า 21 ยูนิต และชำระให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ 30 เมษายน 2559

งวดที่ 3 ชำระไม่ต่ำกว่า 200 ล้านบาท ภายใน 18 เดือนนับตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2558 พร้อมดอกเบี้ย พร้อมกับจดทะเบียนรับโอนกรรมสิทธิ์ทรัพย์สินจำนวนไม่ต่ำกว่า 35 ยูนิต และชำระให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ 30 ตุลาคม 2559

งวดที่ 4 ชำระไม่ต่ำกว่า 313.27 ล้านบาท ภายใน 24 เดือนนับตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2558 พร้อมดอกเบี้ย พร้อมกับจดทะเบียนรับโอนกรรมสิทธิ์ทรัพย์สินจำนวนไม่ต่ำกว่า 74 ยูนิต และชำระให้เสร็จภายในวันที่ 30 เมษายน 2560

ทั้งนี้ บริษัทย่อยได้รับการปลอดดอกเบี้ยจากผู้จะขายเป็นระยะเวลา 6 เดือน และตั้งแต่วันที่ 31 ตุลาคม 2558 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระราคาทรัพย์สินส่วนที่เหลือเสร็จสิ้น บริษัทย่อยตกลงชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR ต่อปี ต่อมาเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2559 บริษัทย่อยได้ทำหนังสือถึงบริษัท บริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ("BAM") ขอเลื่อนการชำระเงินตามสัญญาจะซื้อจะขาย งวดที่ 2 ออกไปจากเดิมวันที่ 30 เมษายน 2559 เป็นวันที่ 31 พฤษภาคม 2559 ซึ่งได้รับการอนุมัติจาก BAM เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559 และเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2559 บริษัทฯ ได้ชำระเงินตามสัญญาจะซื้อจะขายงวดที่ 2 ให้แก่ BAM ครบถ้วนแล้วต่อมาเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2559 บริษัทย่อยได้ทำหนังสือถึง BAM ขอเลื่อนการชำระเงินตามสัญญาฯ งวดที่ 3 ออกไปจากเดิม วันที่ 30 ตุลาคม 2559 เป็นภายในวันที่ 31 มกราคม 2560 โดยมีเงื่อนไขให้บริษัทย่อยชำระเงินพร้อมโอนกรรมสิทธิ์ห้องชุดพักอาศัยออกไปภายในเดือนธันวาคม 2559 ไม่น้อยกว่าจำนวน 12 ยูนิต และคิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ต่อปีจากยอดเงินตามสัญญาฯ งวดที่ 3 ส่วนที่เหลือจำนวน 196.48 ล้านบาท นับตั้งแต่วันที่ครบกำหนดเดิม (วันที่ 30 ตุลาคม 2559) จนถึงวันที่ชำระเงินงวดที่ 3 ดังกล่าวเสร็จสิ้นภายในกำหนดซึ่งได้รับการอนุมัติจาก BAM เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2559

เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2560 บริษัทย่อยได้ทำหนังสือถึง BAM ขอขยายระยะเวลาผ่อนชำระราคาทรัพย์สินส่วนที่เหลืองวดที่ 3 และงวดที่ 4 ต่อมาเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2560 BAM ได้อนุมัติให้ขยายเวลาการผ่อนชำระเงินส่วนที่เหลือ ของงวดที่ 3 และงวดที่ 4 พร้อมโอนกรรมสิทธิ์ทรัพย์ดังกล่าวคือ

1. งวดที่ 3 ส่วนที่เหลือจำนวน 162.31 ล้านบาท ให้ขยายระยะเวลาการชำระเงินออกไปเป็นภายในวันที่ 30 พฤษภาคม 2560 พร้อมโอนกรรมสิทธิ์ห้องชุดพักอาศัยไม่น้อยกว่า 27 ยูนิต
2. งวดที่ 4 ส่วนที่เหลือจำนวน 308.39 ล้านบาท ให้ขยายระยะเวลาการชำระเงินออกไปเป็นภายในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2560

เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2560 BAM ได้อนุมัติให้ขยายเวลาการผ่อนชำระเงินส่วนที่เหลือ ของงวดที่ 3 ดังนี้

1. ให้ขยายเวลาการผ่อนชำระเงินส่วนที่เหลือ งวดที่ 3 จำนวน 72.71 ล้านบาท พร้อมโอนกรรมสิทธิ์ จากเดิมภายในวันที่ 30 พฤษภาคม 2560 เป็น ภายในวันที่ 31 กรกฎาคม 2560
2. ให้เปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการรับโอนกรรมสิทธิ์ห้องชุด จากเดิมโอนกรรมสิทธิ์ อย่างน้อย จำนวน 27 ยูนิต (รับโอนกรรมสิทธิ์ไปแล้ว จำนวน 4 ยูนิต คงเหลือจำนวน 23 ยูนิต) เปลี่ยนเป็นโอนกรรมสิทธิ์ห้องชุด จำนวน 10 ยูนิต ภายในวันที่ 31 กรกฎาคม 2560 และส่วนที่เหลืออีกจำนวน 13 ยูนิต ให้โอนกรรมสิทธิ์ในงวดสุดท้าย (งวดที่ 4) ภายในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2560
3. ส่วนเงื่อนไขอื่นๆเป็นไปตามมติเดิม

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2560 บริษัทย่อยได้ทำหนังสือถึง BAM ขอขยายระยะเวลาผ่อนชำระราคาทรัพย์สินส่วนที่เหลืองวดที่ 3 จำนวนเงิน 16.80 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2560 BAM ได้อนุมัติให้ขยายเวลาผ่อนชำระเงินส่วนที่เหลือ งวดที่ 3 เป็นภายในวันที่ 31 สิงหาคม 2560 ส่วนเงื่อนไขอื่นๆเป็นไปตามมติเดิม

เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2560 บริษัทย่อยได้ทำหนังสือถึง BAM ขอขยายระยะเวลาผ่อนชำระราคาทรัพย์สินส่วนที่เหลืองวดที่ 4 จำนวนเงิน 247.50 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2560 BAM ได้อนุมัติให้ขยายระยะเวลาผ่อนชำระเงินส่วนที่เหลืองวดที่ 4 (งวดสุดท้าย) จากเดิมจะครบกำหนดวันที่ 30 พฤศจิกายน 2560 เป็นชำระให้เสร็จสิ้น ภายในวันที่ 31 ตุลาคม 2561 โดยให้คิดดอกเบี้ยปรับล่าช้าในอัตรา MLR ต่อปี จากยอดเงินคงค้างส่วนที่เหลือต่อเนื่องจนถึงวันโอนกรรมสิทธิ์ภายในระยะเวลาที่ขอขยายออกไปในครั้งนี้ และให้โอนกรรมสิทธิ์ห้องชุดพักอาศัยส่วนที่เหลือ จำนวน 69 ยูนิต ทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือน ธันวาคม 2560 - เดือนกุมภาพันธ์ 2561 (ไม่น้อยกว่า 10 ยูนิต) ทั้งนี้ หากสามารถโอนกรรมสิทธิ์ได้เกิน 10 ยูนิต สามารถนำไปรวมกับอีก 10 ยูนิตใน 3 เดือนถัดไปได้ ส่วนที่เหลือให้โอนกรรมสิทธิ์พร้อมชำระเงินภายในวันที่ 31 ตุลาคม 2561 ส่วนเงื่อนไขอื่นๆ เป็นไปตามมติเดิม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยจดทะเบียนรับโอนกรรมสิทธิ์ห้องชุดแล้ว 165 ยูนิต และชำระเงินให้แก่ผู้จะขายแล้วจำนวน 699.63 ล้านบาท และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่ต้องชำระค่าทรัพย์สินส่วนที่เหลือให้ผู้จะขายเป็นจำนวน 265.38 ล้านบาท

35.3 เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2558 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันท่านหนึ่ง เพื่อซื้อที่ดินรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 70.00 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้ชำระเงินมัดจำค่าที่ดินแล้วจำนวน 15 ล้านบาท และให้ถือว่าเงินมัดจำค่าที่ดินดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของการชำระราคาซื้อขายตามสัญญา บริษัทฯ จะชำระเงินส่วนที่เหลือจำนวน 55 ล้านบาทให้แก่ผู้ขายพร้อมตกลงรับโอนกรรมสิทธิ์ภายในวันที่ 30 ตุลาคม 2558 หากบริษัทฯ ไม่สามารถรับโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินได้ทันภายในกำหนดเวลาดังกล่าว ผู้ขายตกลงขยายระยะเวลาโอนกรรมสิทธิ์ให้แก่บริษัทฯ อีก 30 วันนับจากวันครบกำหนดโอนกรรมสิทธิ์ดังกล่าวต่อมาเมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2558 บริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงเพิ่มเติมสัญญาครั้งที่ 1 กับผู้ขาย โดยบริษัทตกลงชำระราคาค่าที่ดินส่วนที่เหลือทั้งหมดในวันทำบันทึกนี้แล้ว และผู้ขายตกลงส่งมอบต้นฉบับโฉนดที่ดินและหนังสือมอบอำนาจในการโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินเพื่อให้บริษัทหรือตัวแทนไปดำเนินการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ได้

หากผู้ขายไม่สามารถจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินดังกล่าวให้แก่บริษัท และ/หรือบริษัทไม่สามารถนำเอกสารไปดำเนินการโอนกรรมสิทธิ์ได้ และไม่ว่าด้วยเหตุผลใด ผู้ขายตกลงชดใช้เงินทั้งหมดที่ได้รับไปคืนให้แก่บริษัทพร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 15 ต่อปี

ต่อมาเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2558 บริษัท "ผู้โอนสิทธิ" ได้ทำบันทึกข้อตกลงโอนสิทธิและหน้าที่กับณุศาเรสซิเด้นซ์ เชียงใหม่ (บริษัทย่อย) และผู้จะขาย/ผู้ให้ความยินยอม โดยผู้โอนสิทธิได้ตกลงโอนสิทธิและหน้าที่ทั้งหลายทั้งปวงอันพึงมีอยู่กับผู้จะขาย/ผู้ให้ความยินยอม ตามสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินลงวันที่ 22 ตุลาคม 2558 และบันทึกข้อตกลงเพิ่มเติมสัญญาครั้งที่ 1 รวมทั้งเงินค่าที่ดินที่ชำระแล้วทั้งหมดจำนวน 70 ล้านบาทให้แก่ผู้รับโอนสิทธิ

ปัจจุบันบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการดำเนินการจดทะเบียนรับโอนกรรมสิทธิ์ อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทย่อยได้แสดงเงินค่าที่ดินที่ชำระแล้วทั้งหมดที่รับโอนสิทธิจากบริษัทเป็นที่ดินรอการพัฒนาและสินค้าคงเหลือตามลำดับ

35.4 เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2558 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันท่านหนึ่งจำนวน 1 โฉนด มีมูลค่า 144.02 ล้านบาท โดยบริษัทฯ จะต้องจ่ายชำระเงินมัดจำให้แก่ผู้ขายจำนวนรวม 70 ล้านบาท ณ วันทำสัญญา ส่วนที่เหลือจำนวน 74.02 ล้านบาท ชำระให้แก่ผู้ขาย ณ วันโอนกรรมสิทธิ์ (ภายในวันที่ 10 พฤศจิกายน 2558) หากบริษัทไม่สามารถรับโอนกรรมสิทธิที่ดินภายในกำหนดเวลา ผู้ขายตกลงขยายระยะเวลาโอนกรรมสิทธิ์ให้แก่ผู้จะซื้ออีก 90 วันนับถัดจากวันครบกำหนดโอนกรรมสิทธิ์

ต่อมาเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2558 บริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงเพิ่มเติมสัญญาครั้งที่ 1 กับผู้ขาย โดยบริษัทตกลงชำระราคาค่าที่ดินส่วนที่เหลือทั้งหมดในวันทำบันทึกนี้แล้ว และผู้ขายตกลงส่งมอบต้นฉบับโฉนดที่ดินและหนังสือมอบอำนาจในการโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินเพื่อให้บริษัทหรือตัวแทนไปดำเนินการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ได้ หากผู้ขายไม่สามารถจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินดังกล่าวให้แก่บริษัท และ/หรือบริษัทไม่สามารถนำเอกสารไปดำเนินการโอนกรรมสิทธิ์ได้ และไม่ว่าด้วยเหตุผลใด ผู้ขายตกลงชดใช้เงินทั้งหมดที่ได้รับไปคืนให้แก่บริษัทพร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 15 ต่อปี

เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2558 บริษัท "ผู้โอนสิทธิ" ได้ทำบันทึกข้อตกลงโอนสิทธิและหน้าที่กับณุศา ลายา คอนโดมีเนียม (บริษัทย่อย) "ผู้รับโอนสิทธิ" และผู้จะขาย/ผู้ให้ความยินยอม โดยผู้โอนสิทธิได้ตกลงโอนสิทธิและหน้าที่ทั้งหลายทั้งปวงอันพึงมีอยู่กับผู้จะขาย/ผู้ให้ความยินยอม ตามสัญญาจะซื้อจะขายลงวันที่ 29 ตุลาคม 2558 และบันทึกข้อตกลงเพิ่มเติมครั้งที่ 1 รวมทั้งเงินค่าที่ดินที่ชำระแล้วทั้งหมดจำนวน 144.02 ล้านบาทให้แก่ผู้รับโอนสิทธิ

ปัจจุบันบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการดำเนินการจดทะเบียนรับโอนกรรมสิทธิ์ อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทย่อยได้แสดงเงินค่าที่ดินที่ชำระแล้วทั้งหมดที่รับโอนสิทธิจากบริษัทเป็นสินค้าคงเหลือ

35.5 เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2558 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินกับบริษัทแห่งหนึ่ง จำนวน 3 โฉนดและ 1 นส. 3ก. มีมูลค่ารวม 195.96 ล้านบาท โดยบริษัทฯ จะต้องจ่ายชำระเงินมัดจำให้แก่ผู้ขายจำนวนรวม 150 ล้านบาท ณ วันทำสัญญาส่วนที่เหลือจำนวน 45.96 ล้านบาท ชำระให้แก่ผู้ขาย ณ วันโอนกรรมสิทธิ์ (ภายในวันที่ 10 พฤศจิกายน 2558) หากบริษัทไม่สามารถรับโอนกรรมสิทธิที่ดินภายในกำหนดเวลา ผู้ขายตกลงขยายระยะเวลาโอนกรรมสิทธิ์ให้แก่ผู้จะซื้ออีก 30 วันนับถัดจากวันครบกำหนดโอนกรรมสิทธิ์ต่อมาเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2558 ได้ทำบันทึกข้อตกลงเพิ่มเติมสัญญาครั้งที่ 1 กับผู้ขาย โดยบริษัทตกลงชำระราคาค่าที่ดินส่วนที่เหลือทั้งหมดในวันทำบันทึกนี้แล้ว และผู้ขายตกลงส่งมอบต้นฉบับโฉนดที่ดินและนส. 3ก. และหนังสือมอบอำนาจในการโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินเพื่อให้บริษัทหรือตัวแทนไปดำเนินการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ได้ หากผู้ขายไม่สามารถจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินดังกล่าวให้แก่บริษัทละ/หรือบริษัทไม่สามารถนำเอกสารไปดำเนินการโอนกรรมสิทธิ์ได้ และไม่ว่าด้วยเหตุผลใด ผู้ขายตกลงชดใช้เงินทั้งหมดที่ได้รับไปคืนให้แก่บริษัทพร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 15 ต่อปี

ต่อมาเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2558 บริษัท “ผู้โอนสิทธิ” ได้ทำบันทึกข้อตกลงโอนสิทธิและหน้าที่กับณุศา ชีวานี่ ภูเก็ต (บริษัทย่อย) “ผู้รับโอนสิทธิ” และผู้จะขาย/ผู้ให้ความยินยอม โดยผู้โอนสิทธิได้ตกลงโอนสิทธิและหน้าที่ทั้งหลายทั้งปวงอันพึงมีอยู่กับผู้จะขาย/ผู้ให้ความยินยอม ตามสัญญาจะซื้อจะขายลงวันที่ 29 ตุลาคม 2558 และบันทึกข้อตกลงเพิ่มเติมครั้งที่ 1 รวมทั้งเงินค่าที่ดินที่ชำระแล้วทั้งหมดจำนวน 195.96 ล้านบาทให้แก่ผู้รับโอนสิทธิ

ปัจจุบันบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการดำเนินการจดทะเบียนรับโอนกรรมสิทธิ์ อย่างไรก็ตาม วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทย่อยได้แสดงเงินค่าที่ดินที่ชำระแล้วทั้งหมดที่รับโอนสิทธิจากบริษัทเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

35.6 เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2558 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันท่านหนึ่ง ในราคารวม 200 ล้านบาท โดยบริษัทตกลงชำระเงินมัดจำค่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างจำนวน 100 ล้านบาท ให้แก่ผู้ขาย โดยแบ่งชำระเป็น 2 งวด ดังนี้

งวดที่ 1 ชำระเงิน 50 ล้านบาท ในวันที่ 16 พฤศจิกายน 2558
งวดที่ 2 ชำระเงิน 50 ล้านบาท ในวันที่ 8 ธันวาคม 2558

ราคาซื้อขายส่วนที่เหลือบริษัทตกลงชำระให้แก่ผู้ขาย ณ วันทำการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินภายใน 120 วันนับถัดจากวันที่ทำสัญญาฉบับนี้ และผู้ขายยินยอมให้บริษัทขยายระยะเวลารับโอนกรรมสิทธิ์ดังกล่าวต่อไปอีกไม่เกิน 90 วัน

ต่อมาเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2559 วันที่ 24 มิถุนายน 2559 วันที่ 16 พฤศจิกายน 2559 วันที่ 31 มีนาคม 2560 วันที่ 31 สิงหาคม 2560 และวันที่ 29 ธันวาคม 2560 บริษัทฯได้ทำบันทึกข้อตกลงเพิ่มเติมสัญญา (ครั้งที่ 1) (ครั้งที่ 2) (ครั้งที่ 3) (ครั้งที่ 4) (ครั้งที่ 5) และ (ครั้งที่ 6) ตามลำดับ กับผู้ขาย โดยทั้งสองฝ่ายตกลงเลื่อนกำหนดวันโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินจากเดิมเป็นภายในวันที่ 26 มิถุนายน 2559 ภายในวันที่ 16 พฤศจิกายน 2559 ภายในวันที่ 31 มีนาคม 2560 ภายในวันที่ 31 สิงหาคม 2560 ภายในวันที่ 29 ธันวาคม 2560 และภายในวันที่ 31 มีนาคม 2561 ตามลำดับ

35.7 เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินกับบุคคลท่านหนึ่งจำนวน 3 โฉนด ในราคารวมทั้งสิ้น 350 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ตกลงชำระเงินมัดจำค่าที่ดินจำนวน 200 ล้านบาทให้แก่ผู้ขายในวันทำสัญญานี้ เงินส่วนที่เหลือจำนวน 150 ล้านบาท บริษัทฯ จะชำระให้แก่ผู้ขายในวันโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินภายในวันที่ 31 มีนาคม 2559 คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายตกลงว่าหากบริษัทไม่สามารถรับโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินภายในกำหนดเวลา ผู้ขายตกลงขยายระยะเวลาโอนกรรมสิทธิ์ให้แก่บริษัทอีก 60 วัน นับถัดจากวันครบกำหนดโอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน ทั้งนี้บริษัทตกลงชำระค่าปรับในอัตราวันละ 49,315 บาท ให้แก่ผู้ขายนับตั้งแต่วันถัดจากวันครบกำหนดโอนกรรมสิทธิ์จนถึงวันที่โอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน โดยทั้งสองฝ่ายให้ถือว่าจำนวนเงินค่าปรับที่เกิดขึ้นจากการขยายระยะเวลาโอนกรรมสิทธิ์นี้ เป็นราคาซื้อขายที่ดินที่เพิ่มขึ้นที่จะนำมารวมเป็นราคาซื้อขายที่ดินทั้งหมดในวันจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินตามสัญญานี้ (ค่าปรับคำนวณถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 31.56 ล้านบาท)

ต่อมาเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2559 วันที่ 31 พฤษภาคม 2559 วันที่ 16 พฤศจิกายน 2559 วันที่ 31 มีนาคม 2560 วันที่ 31 สิงหาคม 2560 และวันที่ 22 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงเพิ่มเติมสัญญา (ครั้งที่ 1) (ครั้งที่ 2) (ครั้งที่ 3) (ครั้งที่ 4) และ(ครั้งที่ 5) ตามลำดับ กับผู้ขาย โดยทั้งสองฝ่ายตกลงเลื่อนวันโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินจากเดิมเป็นภายในวันที่ 31 พฤษภาคม 2559 ภายในวันที่ 16 พฤศจิกายน 2559 ภายในวันที่ 31 มีนาคม 2560 ภายในวันที่ 31 สิงหาคม 2560 ภายในวันที่ 29 ธันวาคม 2560 และภายในวันที่ 30 เมษายน 2561 เป็นครั้งสุดท้าย ตามลำดับ

35.8 เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2559 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินพร้อมอาคารสิ่งปลูกสร้าง (ตามสภาพ) ในราคา 140 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยตกลงชำระเงินมัดจำที่ดินจำนวน 70 ล้านบาท ให้แก่ผู้ขายในวันทำสัญญานี้ เงินส่วนที่เหลือจำนวน 70 ล้านบาท บริษัทย่อยจะชำระให้แก่ผู้ขายในวันโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินภายใน 6 เดือนนับแต่วันทำสัญญานี้ คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายตกลงว่าหากบริษัทย่อยไม่สามารถรับโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินพร้อมอาคารสิ่งปลูกสร้าง (ตามสภาพ) ภายใน

กำหนดเวลา ผู้ขายตกลงขยายระยะเวลาโอนกรรมสิทธิ์ให้แก่บริษัทย่อยอีก 90 วันนับถัดจากวันครบกำหนดโอนกรรมสิทธิ์เดิม

วันที่ 30 กันยายน 2559 บริษัทย่อยได้จ่ายชำระค่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างให้แก่ผู้ขายครบถ้วนแล้ว ปัจจุบันบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการดำเนินการจดทะเบียนรับโอนกรรมสิทธิ์ อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทย่อยได้แสดงเงินค่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่ชำระแล้วทั้งหมดเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

35.9 เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2560 บริษัทฯ (ผู้ซื้อ) ทำบันทึกข้อตกลงรวบรวมหุ้นเพื่อการซื้อขายใน บริษัท พานาซี เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด (“PNCT”) กับบุคคลที่เกี่ยวข้องท่านหนึ่ง (ผู้ขาย) ทั้งสองฝ่ายตกลงทำบันทึกข้อตกลงรวบรวมหุ้นเพื่อการซื้อขายกัน มีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

ผู้ขายตกลงโอนขายหุ้นของตนใน PNCT ทั้งจำนวนให้แก่ผู้ซื้อ และตกลงจะเป็นผู้ติดต่อประสานงานในการจัดหาและรวบรวมหุ้นจากผู้ถือหุ้นอื่นใน PNCT มาขายรวมกับของตนเองให้ได้ในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 90 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดใน PNCT (หรือคิดเป็นจำนวนไม่เกิน 3,600,000 หุ้น) ในราคาหุ้นละ 200 บาท รวมเป็นมูลค่าวงเงินไม่เกิน 720,000,000 บาท โดยผู้ซื้อตกลงวางเงินมัดจำร้อยละ 15 ของราคาที่จะซื้อขาย หรือคิดเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 108,000,000 บาท ซึ่งในวันที่ทำบันทึกข้อตกลงฉบับนี้ ผู้ขายได้รับเงินมัดจำจากผู้ซื้อไว้แล้ว เป็นจำนวน 96,000,000 บาท ส่วนเงินมัดจำที่เหลืออีก 12,000,000 บาท ผู้ขายจะทยอยขอเบิกเป็นครั้งๆตามแต่ผู้ซื้อจะพิจารณาเห็นชอบ สำหรับราคาที่จะซื้อขายส่วนที่เหลือทั้งหมดผู้ซื้อจะชำระภายใน 60 วัน ภายหลังจากที่ได้รับงบการเงินปี 2560 ที่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของ PNCT จากผู้ขายซึ่งต้องเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในบันทึกฉบับนี้ และเพื่อเป็นหลักประกันที่ผู้ขายได้รับเงินมัดจำค่าหุ้นจากบริษัท ผู้ขายตกลงส่งมอบใบหุ้น PNCT ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ขายและผู้ถือหุ้นอื่นใน PNCT ให้ไว้แก่บริษัท หากผู้ขายผิดเงื่อนไขในบันทึกข้อตกลงฉบับนี้ ผู้ขายและ/หรือผู้ถือหุ้นตกลงคืนเงินมัดจำทั้งหมดที่ได้รับไว้ให้แก่ผู้ซื้อพร้อมดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประเภทประจำ 1 ปี ของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ณ วันที่เข้าทำบันทึกฉบับนี้ โดยตกลงคืนภายในกำหนด 7 วัน นับแต่วันที่ผู้ขายได้รับหนังสือแสดงเจตนาการขอคืนเงินมัดจำของผู้ซื้อ หรือผู้ซื้อเลือกที่จะฟ้องบังคับให้ผู้ขายและ/หรือผู้ถือหุ้นโอนหุ้นที่ซื้อขายตามบันทึกข้อตกลงฉบับนี้ เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2560 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระเงินมัดจำที่เหลือจำนวน 12,000,000 บาทให้ผู้ขายแล้ว

การเข้าทำรายการดังกล่าวข้างต้นเป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2560 วันที่ 28 กันยายน 2560 ซึ่งได้อนุมัติให้บริษัทเข้าซื้อหุ้นสามัญใน PNCT จากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 90 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดหรือคิดเป็นจำนวนไม่เกิน 3,600,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 200 บาท รวมมูลค่าไม่เกิน 720,000,000 บาท ซึ่งบริษัทฯได้ว่าจ้างบริษัท ที.เอ.มาเนจเม้นท์ คอร์โปเรชั่น (1999) จำกัด ประเมินมูลค่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของ PNCT และบริษัทกำหนดราคาซื้อโดยอ้างอิงราคาประเมินมูลค่าทรัพย์สินหักด้วยภาระหนี้สินของ PNCT ร่วมกับการประเมินมูลค่าด้วยวิธีคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งมูลค่า 200 บาทต่อหุ้น เป็นมูลค่าที่ต่ำกว่ามูลค่าที่ได้ทำการประเมินไว้ทั้ง 2 วิธี

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2560 วันที่ 15 ธันวาคม 2560 มีมติอนุมัติให้เข้าวางมัดจำเพิ่มเติมจากเดิมไม่เกินร้อยละ 15 ของมูลค่าซื้อขาย เพิ่มเติมเป็นไม่เกินร้อยละ 20 ของมูลค่าซื้อขาย คิดเป็นเงินมัดจำไม่เกิน 144,000,000 บาท ในเดือนธันวาคม 2560 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระเงินมัดจำเพิ่มแล้วจำนวน 30,000,000 บาท และต่อมาในเดือนกุมภาพันธ์ 2561 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระเงินมัดจำเพิ่มอีก 6,000,000 ล้านบาท

ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 วันที่ 29 มกราคม 2561 มีมติอนุมัติให้วางเงินมัดจำเพิ่มเติมอีกร้อยละ 10 ของมูลค่าซื้อขายรวมไม่เกินร้อยละ 30 ของมูลค่าซื้อขาย คิดเป็นเงินมัดจำไม่เกิน 216,000,000 บาท ต่อมาในเดือนกุมภาพันธ์ 2561 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระเงินมัดจำเพิ่มอีกจำนวน 22,000,000 บาท

36. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

36.1 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันภายใต้สัญญาว่าจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างบ้านมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระ จำนวน 425.73 ล้านบาท และจำนวน 660.86 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งบริษัทฯต้องจ่ายค่าธรรมเนียมในอัตรา และเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา (เฉพาะบริษัทฯ 207.71 ล้านบาท และ : 303.70 ล้านบาท ตามลำดับ)

36.2 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นเนื่องจากการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันเป็นจำนวน 145.48 ล้านบาท และ 212.16 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทฯ: 128.09 ล้านบาท และ 178.88 ล้านบาท)

36.3 บริษัทฯ มีภาระผูกพันตามสัญญาแต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงินหลายฉบับ ภายใต้สัญญาเหล่านี้ บริษัทฯ ต้องจ่ายค่าธรรมเนียมในอัตรา และเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

36.4 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีภาระผูกพันภายใต้สัญญาบริการและอื่นๆ เป็นจำนวนประมาณ 78.88 ล้านบาท และ 180.70 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทฯ : 6.01 ล้านบาท และ 17.47 ล้านบาท ตามลำดับ)

36.5 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีภาระผูกพันภายใต้สัญญาซื้อทรัพย์สินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35

36.6 บริษัทฯ มีภาระค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นให้กับบริษัทย่อย 3 แห่ง เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 199 ล้านบาท และ 345 ล้านบาท ตามลำดับ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18

36.7 บริษัทฯ มีภาระค้ำประกันบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในวงเงิน 64.20 ล้านบาท ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 30.5

36.8 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีภาระค้ำประกันสัญญาเงินกู้ให้กับกิจการร่วมค้าแห่งหนึ่ง ในวงเงิน 122.08 ล้านบาท

36.9 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากการที่ลูกค้าเลือกใช้สิทธิขายคืนห้องชุดภายหลังจากปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาเช่าเกิน 6 ปี ในราคาที่ลูกค้าซื้อครั้งแรก จำนวนเงินรวม 1,002.67 ล้านบาท และ 481.48 ล้านบาท ตามลำดับ

36.10 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันภายใต้สัญญาว่าจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างกับบริษัทในประเทศ และบริษัทต่างประเทศรวม 2 แห่ง จำนวน 33.24 ล้านเหรียญสหรัฐ (คิดเป็นเงินบาท 1,091.87 ล้านบาท) สัญญาดังกล่าวค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยดังกล่าว และร่วมกันค้ำประกันโดยบริษัท

37. การเปิดเผยเครื่องมือทางการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญจากอัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินบาท

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ เกิดจากการที่คู่สัญญาไม่สามารถหรือไม่ประสงค์จะปฏิบัติตามข้อตกลงที่ให้ไว้กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงได้มีนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงนี้โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของคู่ค้า

ราคาตามบัญชีของลูกหนี้ที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงิน สุทธิจากค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ถ้ามี) เป็นมูลค่าสูงสุดที่เกิดจากความเสี่ยง ทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯและบริษัทย่อย บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากมีเงินฝากกับธนาคาร เงินลงทุนระยะยาว และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตามสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าว มีอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยคาดว่าจะไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญจากอัตราดอกเบี้ย

มูลค่ายุติธรรม

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อย เชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวจะไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี

38. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

38.1 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ที่ประชุมกรรมการครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2561 มีมติให้ความช่วยเหลือทางการเงินดังนี้

- บริษัท ศิริ แกรนด์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ในวงเงินไม่เกิน 265.2 ล้านบาท ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.75 ต่อปี
- บริษัท ริสแลนด์ แกรนด์ จำกัด ในวงเงินไม่เกิน 137.7 ล้านบาท ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.75 ต่อปี

ต่อมาเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2561 บริษัทฯ (ผู้ให้กู้) ได้ทำสัญญาให้กู้ยืมแก่กิจการร่วมค้า 2 แห่ง ดังกล่าวข้างต้น จำนวนรวม 389.9 ล้านบาท กำหนดชำระคืนเงินกู้ในวันที่ผู้ให้กู้เรียกให้ชำระ ผู้กู้ตกลงชำระดอกเบี้ยให้กับผู้ให้กู้ทุกๆ 3 เดือน นับแต่วันที่ผู้กู้ได้รับเงินกู้

38.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

บริษัท ศิริ แกรนด์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2561 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินลงทุนเพิ่มเติมตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51 เป็นจำนวน 101.95 ล้านบาท (หุ้นสามัญที่เรียกชำระจำนวน 10.195 ล้านหุ้น หุ้นละ 10 บาท) บริษัท ศิริ แกรนด์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 199.90 ล้านบาท และเพิ่มทุนชำระแล้ว 199.90 ล้านบาท กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2561

บริษัท ริสแลนด์ แกรนด์ จำกัด

เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2561 และวันที่ 30 มกราคม 2561 บริษัท ได้จ่ายเงินลงทุนเป็นจำนวน 0.05 ล้านบาทและ 91.75 ล้านบาท ตามลำดับ (หุ้นสามัญ 0.005 ล้านหุ้น หุ้นละ 10 บาท และหุ้นสามัญ 9.175 ล้านหุ้น หุ้นละ 10 บาท ตามลำดับ) บริษัท ริสแลนด์ แกรนด์ จำกัด ได้จดทะเบียนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว จำนวน 0.10 ล้านบาท เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2561 และจดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 180 ล้านบาท กับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2561

38.3 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่รายงาน บริษัทได้จ่ายชำระคืนตั๋วแลกเงินเป็นจำนวน 288.94 ล้านบาท

38.4 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่ายเงินกู้ครั้งที่ 1 บางส่วนจำนวนรวม 437.96 ล้านบาท ให้แก่ธนาคารในประเทศแห่งที่สอง และบริษัทฯ ได้ไถ่ถอนหลักประกันแล้ว

38.5 หุ้นกู้

เมื่อวันที่ 9, 12 และ23 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทฯ ได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2559 พร้อมดอกเบี้ยจำนวน 809.63 ล้านบาทแล้ว

บริษัทฯ เสนอขาย “หุ้นกู้มีประกันของบริษัท ณุศาศิริ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2561 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2562” หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิ และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.60 ต่อปี จ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 3 เดือน ตลอดอายุหุ้นกู้ จำนวนที่เสนอขายไม่เกิน 335,000 หน่วย คิดเป็นมูลค่าไม่เกิน 335,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการขยายกิจการ ชำระคืนหนี้เดิม และเป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับพัฒนาโครงการปัจจุบันและโครงการใหม่ หุ้นกู้มีอายุ 1 ปี 3 เดือน โดยครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 1 พฤษภาคม 2562 และเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทฯ ได้รับเงินจากการออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2561 จำนวน 335 ล้านบาท

38.6 ทุนเรือนหุ้น

บริษัทฯ ได้ออกจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 694,713,412 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) สัดส่วนการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนในอัตรา 10 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ ราคาเสนอขาย 0.50 บาท ระยะเวลาจองซื้อ ระหว่างวันที่ 15-19 มกราคม 2561 โดยจำนวนหุ้นสามัญที่ขายได้มีจำนวน 693,939,896 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท จำนวนเงินที่ได้รับ 346,969,948 บาท บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2561

38.7 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

ใบสำคัญแสดงสิทธิรุ่นที่ 2 (NUSA-W2)

เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2561 มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ NUSA-W2 จำนวน 4,737 หน่วยใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจำนวน 4,737 หน่วย มูลค่าหุ้นละ 1 บาท อัตราการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น และบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจำนวน 4,737 บาท กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2561

ต่อมาเมื่อวันที่ 20 มกราคม 2561 ใบสำคัญแสดงสิทธิรุ่นที่ 2 (NUSA-W2) หมดอายุใช้แล้ว และพ้นสภาพเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์

ใบสำคัญแสดงสิทธิรุ่นที่ 3 (NUSA-W3)

เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจำนวน 693,939,896 หน่วยให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ที่จองซื้อ และได้รับจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) จำนวน 131 ราย ในอัตราส่วน 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย และกำหนดวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายในวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2563 ขณะนี้อยู่ระหว่างยื่นใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์

38.8 การขายโครงการให้กิจการร่วมค้า

เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2561 บริษัทฯ (ผู้ขาย) ได้ทำสัญญาแก้ไขราคาขายที่ดินและทรัพย์สินกับกิจการร่วมค้า 2 แห่งเป็นราคาขายรวมทั้งสิ้น 1,217 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทฯ ได้รับชำระค่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างจากกิจการร่วมค้า 2 แห่ง เป็นจำนวนเงินรวม 1,117 ล้านบาท และได้จดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินให้แก่กิจการร่วมค้า ทั้ง 2 แห่งแล้ว

38.9 สัญญาซื้อทรัพย์สิน

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่รายงาน บริษัทฯ ได้จ่ายเงินมัดจำค่าซื้อเงินลงทุนใน PNCT ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35.9 จำนวนรวม 28 ล้านบาท

39. คดีความ

บริษัท

39.1 เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2555 บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องคดีแพ่ง เรื่องผิดสัญญา จากบุคคลอื่นท่านหนึ่ง โดยมีทุนทรัพย์ประมาณ 21.12 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2556 ศาลพิพากษาให้บริษัทฯ เป็นฝ่ายแพ้คดี โดยให้บริษัทฯชำระเงินจำนวน 6.12 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี อย่างไรก็ตาม บริษัทฯไม่เห็นด้วยกับคำตัดสินดังกล่าว จึงได้ทำหนังสือยื่นอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์

ต่อมาเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2557 บริษัทฯ ได้รับคำสั่งของศาลอุทธรณ์พิพากษายืนตามศาลชั้นต้น บริษัทฯ ได้ยื่นฎีกาคัดค้านคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์และคำร้องขออนุญาตยื่นฎีกา เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2557 อย่างไรก็ตาม เพื่อให้เป็นไปตามหลักความระมัดระวัง ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ จึงตั้งประมาณการหนี้สินจำนวนหนึ่งไว้ในงบการเงิน

เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2560 ศาลฎีกามีคำสั่งไม่อนุญาตให้ฎีกาคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ คดีถึงที่สุด บริษัทฯ ต้องชำระเงินให้โจทก์ตามคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ จึงตั้งหนี้สินเพิ่มเติมไว้ในงบการเงินไตรมาส 1 ปี 2560 แล้ว

ต่อมาเมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2560 บริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงการชำระตามคำพิพากษาโดยแบ่งชำระเป็น 6 งวด ณ ปัจจุบันบริษัทจ่ายเงินตามบันทึกข้อตกลงครบถ้วนแล้ว

39.2 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2557 บริษัทฯ ถูกฟ้องคดีแพ่ง เรื่องผิดสัญญาจ้างทำของ โดยมีทุนทรัพย์ จำนวน 3.8 ล้านบาท ศาลชั้นต้นพิพากษาให้บริษัทฯ ชำระเงินให้แก่โจทก์ เป็นเงิน 2.27 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตรา 7.5 ต่อปี ของต้นเงิน 2.14 ล้านบาท นับถัดจากวันฟ้อง (29 สิงหาคม 2557) เป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จ บริษัทฯได้ยื่นอุทธรณ์แล้ว คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

39.3 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2559 บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องคดีแพ่ง เรื่องผิดสัญญาจ้างทำของ โดยมีทุนทรัพย์ จำนวน 4.34 ล้านบาท

ต่อมาศาลชั้นต้นมีคำพิพากษาวันที่ 15 พฤศจิกายน 2560 ให้บริษัทฯ ชำระเงินให้แก่โจทก์เป็นเงิน 3.12 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ ขณะนี้อยู่ระหว่างบริษัทฯยื่นขอขยายระยะเวลาเวลายื่นอุทธรณ์

39.4 เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2559 บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องคดีแพ่ง เรื่องผิดสัญญาจะซื้อจะขาย, ขอเงินคืน โดยมีทุนทรัพย์ จำนวน 0.87 ล้านบาท คดีสามารถตกลงกันได้ โดยโจทก์ถอนฟ้องและศาลได้อนุญาตและจำหน่ายคดีออกจากสารบบความแล้วเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2559 คดีเสร็จสิ้นแล้ว

39.5 เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2559 บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องคดีแพ่ง เรื่องผิดสัญญาจ้างทำของ โดยมีทุนทรัพย์ จำนวน 3.96 ล้านบาท

ต่อมา เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2560 ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาให้บริษัทฯ ชำระค่าจ้างแรงงานรวม 1.46 ล้านบาท ค่าประกันผลงาน 0.24 ล้านบาท และให้ให้โจทก์ชดใช้ค่าเสียหายจากการงานชำรุดบกพร่องแก่บริษัทฯ เป็นจำนวนเงิน 0.02 ล้านบาท และค่าปรับ 0.02 ล้านบาท เมื่อหักกลบลบหนี้แล้ว บริษัทฯต้องรับผิดใช้เงินแก่โจทก์จำนวน 1.66 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับถัดจากวันที่ 28 ตุลาคม 2557 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ บริษัทฯ ได้ยื่นขอขยายระยะเวลายื่นอุทธรณ์ ขณะนี้อยู่ระหว่างยื่นอุทธรณ์

39.6 ในเดือนมีนาคม 2560 บริษัทฯ ถูกฟ้องคดีแพ่ง เรื่อง เรียกชำระเงินค่าสาธารณูปโภคส่วนกลางและค่าใช้จ่ายอื่นรวมคดี 4 คดี ทุนทรัพย์รวม 1.22 ล้านบาท บริษัทฯ ได้ยื่นคำให้การต่อสู้คดีต่อศาลแล้ว โดย 2 คดี อยู่ระหว่างการสืบพยาน โดยศาลนัดสืบพยานวันที่ 20-23 มีนาคม 2561 และอีก 2 คดี ประธานศาลอุทธรณ์วินิจฉัยว่าไม่เป็นคดีผู้บริโภค ให้เพิกถอนคำสั่งที่รับฟ้องโจทก์ และมีคำสั่งใหม่ว่าไม่รับฟ้องโจทก์ หากโจทก์ประสงค์จะดำเนินคดีให้เป็นคดีแพ่งทั่วไป จำหน่ายคดีจากสารบบความ

39.7 เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2560 บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องเป็นคดีแพ่ง เรื่อง เรียกให้คืนเงิน จากบุคคลท่านหนึ่ง โดยมีทุนทรัพย์ประมาณ 0.52 ล้านบาท คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น โดยศาลนัดไกล่เกลี่ย ให้การ และสืบพยาน วันที่ 16 มีนาคม 2561

39.8 เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2560 บริษัทฯ ถูกฟ้องเป็นคดีแพ่ง เรื่อง ผิดสัญญา และเรียกเบี้ยปรับ จากบุคคลท่านหนึ่ง โดยมีทุนทรัพย์ประมาณ 0.13 ล้านบาท คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น โดยศาลกำหนดนัดพร้อมเพื่อกำหนดวันสืบพยานในวันที่ 15 มีนาคม 2561

39.9 เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2560 บริษัทฯ ถูกฟ้องเป็นคดีแพ่ง เรื่อง ผิดสัญญาซื้อขาย เรียกเบี้ยปรับจากบุคคลท่านหนึ่ง โดยมีทุนทรัพย์ประมาณ 0.23 ล้านบาท คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น โดยศาลนัดไกล่เกลี่ย ให้การ และสืบพยาน ในวันที่ 16 มีนาคม 2561

39.10 เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2561 บริษัทฯ ถูกฟ้องเป็นคดีแพ่ง เรื่อง ผิดสัญญา ให้ชำระเงิน จากบุคคลท่านหนึ่ง โดยมีทุนทรัพย์ประมาณ 0.25 ล้านบาท คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น โดยศาลนัดไกล่เกลี่ย ให้การ และสืบพยาน ในวันที่ 2 เมษายน 2561

<u>บริษัทย่อย</u>

39.11 เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2558 บริษัทย่อยถูกฟ้องร้องคดีแพ่ง เรื่อง ผิดสัญญาจากกิจการแห่งหนึ่ง โดยมีทุนทรัพย์ประมาณ 20.60 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ยื่นคำให้การภายในเวลา พร้อมกับทำคำฟ้องแย้งกิจการแห่งหนึ่งนั้นในเรื่องเดียวกันเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2558 โดยมีทุนทรัพย์ประมาณ 85.19 ล้านบาท ขณะนี้คดีสามารถตกลงกันได้โดยคู่กรณีต่างถอนฟ้องและศาลได้อนุญาตจำหน่ายคดีออกจากสารบบความ เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2560 คดีเสร็จสิ้นแล้ว

39.12 เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2559 บริษัทย่อยถูกฟ้องร้องคดีแพ่ง เรื่อง ผิดสัญญาจ้างจากบุคคลท่านหนึ่ง โดยมีทุนทรัพย์จำนวน 0.54 ล้านบาท คดีสามารถตกลงกันได้โจทก์ถอนฟ้องและศาลได้อนุญาตและจำหน่ายคดีออกจากสารบบความ เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2559

39.13 ในเดือนธันวาคม 2559 บริษัทย่อยถูกฟ้องร้องคดีแพ่งข้อหาผิดสัญญาและเรียกเงินคืนจากลูกค้าหลายรายจำนวน 5 คดี โดยมีทุนทรัพย์รวม 1.99 ล้านบาท ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการไกล่เกลี่ย โดยทางฝ่ายบริหารมีนโยบายให้เจรจาคืนเงินแก่โจทก์ โดยกำหนดวันนัดคืนเงินตามวันนัดของศาลที่กำหนดไว้เดิมในแต่ละคดี ขณะนี้คดีสามารถตกลงกันได้ โดยคู่กรณีต่างถอนฟ้องและศาลได้อนุญาตจำหน่ายคดีออกจากสารบบความ

39.14 เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2560 บริษัทย่อยถูกฟ้องเป็นคดีแพ่ง เรื่อง ผิดสัญญาซื้อขาย และเรียกให้ชำระหนี้ จากนิติบุคคลรายหนึ่ง โดยมีทุนทรัพย์ประมาณ 1.55 ล้านบาท ขณะนี้คดีสามารถตกลงกันได้ โดยได้ทำสัญญาประนีประนอมยอมความบริษัทฯ ตกลงผ่อนชำระเงินแก่โจทก์ 6 งวด เริ่มชำระงวดแรกในเดือนมีนาคม 2561

บริษัทและบริษัทย่อย

39.15 เมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2559 บริษัทฯ (จำเลยที่ 1) และบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (จำเลยที่ 2) ถูกฟ้องร้องคดีแพ่ง เรื่อง ผิดสัญญาจ้างจากกิจการสองแห่ง โดยมีทุนทรัพย์ รวม 4 ล้านบาท

ต่อมาเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2560 ทั้ง 2 คดี ศาลชั้นต้นพิพากษาให้บริษัท ชำระเงินแก่โจทก์ทั้ง 2 ราย รวมเป็นเงินจำนวน 0.8 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี และยกฟ้องบริษัทย่อย คดีถึงที่สุด

บริษัทฯ ไม่อุทธรณ์คำพิพากษาศาลชั้นต้น แต่อยู่ระหว่างขั้นตอนการเตรียมฟ้องเรียกค่าเสียหายคืน เนื่องจากการผิดสัญญาจ้างทำของแก่บริษัทฯ ต่อไป

40. การจัดประเภทบัญชีใหม่

บริษัทฯ ได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบการเงินที่นำมาเปรียบเทียบใหม่ เพื่อสอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปีปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไร (ขาดทุน) หรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่เคยรายงานไว้ การจัดประเภทรายการใหม่ที่สำคัญมีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามที่จัดประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้	ตามที่จัดประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้
งบแสดงฐานะทางการเงิน				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
ลูกหนี้อื่น	71,789,994.85	84,914,994.85	89,826,222.08	89,826,222.08
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
- เงินเบิกล่วงหน้าผู้รับเหมา	13,125,000.00	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้า				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,485,308.37	7,989,736.51	2,487,173.93	6,991,602.07
- กิจการอื่น	81,996,486.26	123,486,817.80	50,658,658.87	69,363,454.78
เจ้าหนี้อื่น	430,455,412.45	384,460,652.77	158,154,327.38	134,945,103.33
งบกำไรขาดทุน สำหรับปี				
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559				
รายได้อื่น				
- ค่าบริหารโครงการ	-	-	19,003,200.00	-
- อื่นๆ	27,942,802.27	27,942,802.27	14,855,100.97	33,858,300.97

41. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ ได้รับอนุมัติโดยกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561