

A large, abstract blue circular graphic with multiple overlapping layers, creating a sense of depth and movement, framing the central text.

# รายงาน ประจำปี | 2561

บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	1
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	3
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	5
รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	7
รายงานของคณะกรรมการลงทุน	8
คณะกรรมการและผู้บริหาร	9
โครงสร้างองค์กร	22
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	23
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	27
ภาวะตลาดและการแข่งขัน	31
ปัจจัยความเสี่ยง	34
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	39
การกำกับดูแลกิจการ	53
ความรับผิดชอบต่อสังคม	80
รายการระหว่างกัน	82
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน	86
ผลประกอบการและฐานะการเงินในรอบ 10 ปี	94
รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	96
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	97
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน	103
ข้อมูลทั่วไป	180

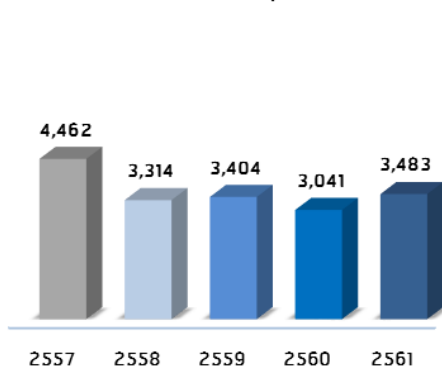
## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

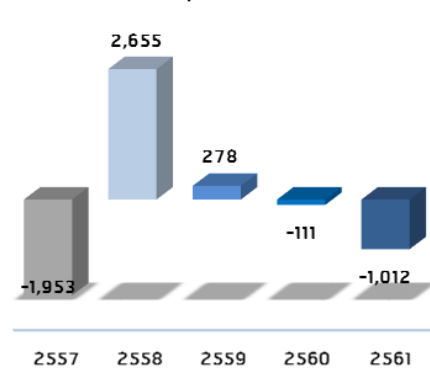
ผลประกอบการ	2561	2560	2559	อัตราการเปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	
				2561/2560	2560/2559
เบี้ยประกันภัยต่อรับ	4,849	4,903	5,183	(1.1)	(5.4)
เบี้ยประกันภัยต่อรับสุทธิ	3,483	3,041	3,404	14.5	(10.7)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี **	(688)	257	347	(367.7)	(25.9)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(1,012)	(111)	278	(810.3)	(140.0)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	(0.24)	(0.03)	0.07	(700.0)	(142.9)

\*\* หักด้วยกำไรส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย (non-controlling interest)

เบี้ยประกันภัยต่อรับสุทธิ (ล้านบาท)



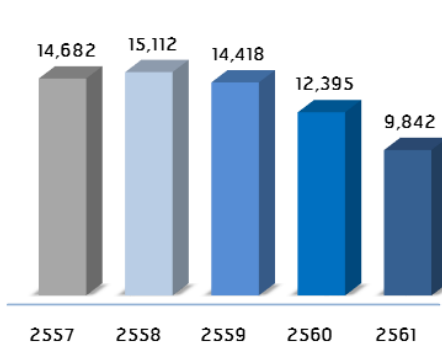
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)



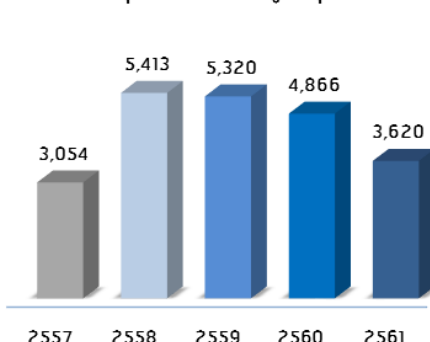
(หน่วย: ล้านบาท)

ฐานะการเงิน ณ วันสิ้นปี	2561	2560	2559	อัตราการเปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	
				2561/2560	2560/2559
สินทรัพย์รวม	9,842	12,395	14,418	(20.6)	(14.0)
หนี้สินรวม	6,222	7,529	9,038	(17.4)	(16.7)
ทุนเรียกชำระแล้ว	4,215	4,215	4,215	-	-
เงินกองทุนหรือส่วนของผู้ถือหุ้น	3,620	4,866	5,320	(25.6)	(8.5)
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาทต่อหุ้น)	0.86	1.15	1.26	(25.2)	(8.7)
เงินปันผล (บาทต่อหุ้น)	-	0.10	0.15	-	(33.3)

สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)



เงินกองทุนหรือส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)

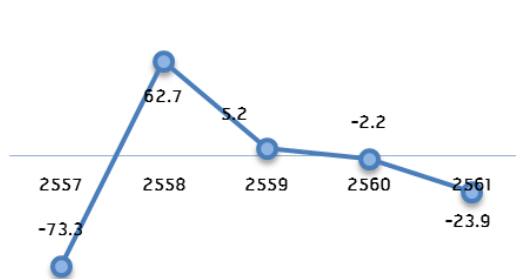


(หน่วย: ร้อยละ)

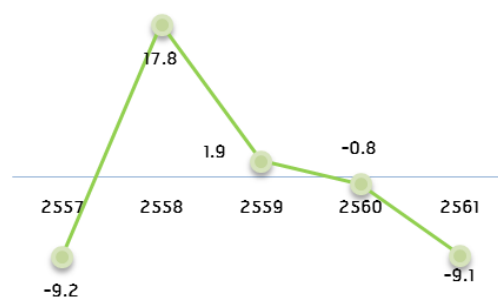
อัตราส่วนทางการเงิน	2561	2560	2559
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม *	(26.0)	(3.1)	7.4
อัตราผลตอบแทนต่อเบี้ยประกันภัยต่อรับสุทธิ	(29.1)	(3.7)	8.2
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(23.9)	(2.2)	5.2
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	(9.1)	(0.8)	1.9
อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน	(4.7)	4.7	0.5
อัตราส่วนรวมค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	113.1	105.5	92.5

\* รายได้รวม ประกอบด้วยเบี้ยประกันภัยรับสุทธิ รายได้และกำไรจากการลงทุน รายได้จากการให้บริการและรายได้อื่น

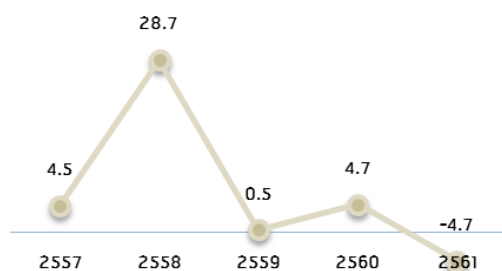
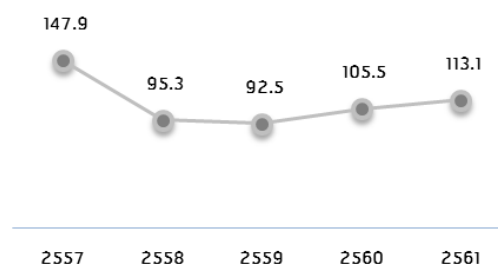
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)



อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)



อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน (ร้อยละ)

อัตราส่วนรวมค่าสินไหมทดแทนและ  
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (ร้อยละ)

## สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในรอบปี 2561 เป็นปีที่บริษัทมีการบันทึกผลขาดทุนจำนวน 1,012 ล้านบาท ซึ่งสาเหตุหลักเนื่องมาจากการปรับมูลค่าเงินลงทุน และการปรับมูลค่าของสินทรัพย์เป็นหลัก ซึ่งเป็นรายการ One-Time Off จากการดำเนินการดังกล่าวจะทำให้ความผันผวนของผลประกอบการของบริษัทลดลงได้ในอนาคต และแนวโน้มในปี 2562 น่าจะปรับตัวดีขึ้น จากการบริหารจัดการโครงการงานรับประกันภัยต่อระยะยาวที่มีผลประกอบการไม่ดีที่จะลดสัดส่วนลงเมื่อเทียบกับเบี้ยประกันภัยโดยรวมของบริษัท

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนจะได้อธิบายให้ทราบดังต่อไปนี้

### ผลการดำเนินงานสำหรับธุรกิจประกันภัยต่อ

เบี้ยประกันภัยต่อรับ (Gross Premium) ในปี 2561 เท่ากับ 4,849 ล้านบาท หรือลดลงจากปีก่อนหน้าร้อยละ 1.1 เนื่องจากเบี้ยประกันภัยต่อของสัญญาระยะยาวที่บริษัทรับประกันภัยมาตั้งแต่ปี 2552 ททยอยลดลง ในขณะที่เบี้ยประกันภัยต่อรับสุทธิ (Net Premium) เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.5 เมื่อเทียบกับปีก่อน เป็น 3,483 ล้านบาท ขณะที่อัตราส่วนรวม (Combined Ratio) เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 105.5 ในปี 2560 เป็นร้อยละ 113.1 สาเหตุหลักมาจากสัญญาประกันภัยต่อระยะยาวที่กล่าวข้างต้นมีอัตราค่าใช้จ่ายและค่าสินไหมทดแทน (Loss Ratio) ที่สูง ประกอบกับมีค่าใช้จ่ายคืนส่วนแบ่งกำไรจากสัญญาประกันภัยต่อช่วงของสัญญาระยะยาว ซึ่งสัญญาดังกล่าวจะเริ่มลดลงในปี 2562 และหมดอายุในปี 2565 ทั้งนี้ หากไม่รวมค่าใช้จ่ายคืนส่วนแบ่งกำไรดังกล่าว อัตราส่วนรวมจะเป็นร้อยละ 108.3 และหากไม่รวมโครงการงานรับประกันภัยต่อระยะยาว บริษัทจะมีผลกำไรจากการรับประกันภัยต่อจำนวน 118 ล้านบาท

### รายได้จากการลงทุน

เนื่องจากระหว่างปี 2561 บริษัทมีการบันทึกขาดทุนจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนเพื่อค่า (Mark-to-Market) และการด้อยค่าของเงินลงทุนเผื่อขาย จำนวน 531 ล้านบาท ทำให้บริษัทรายงานรายได้จากการลงทุนขาดทุนสุทธิ 297 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม รายได้จากการลงทุนปกติของบริษัทเท่ากับ 234 ล้านบาท คิดเป็นผลตอบแทนจากเงินลงทุน (ROI) ร้อยละ 4.2 หรือเพิ่มขึ้น 1.3 จุด

### การปรับมูลค่าทางบัญชี

บริษัทมีการบันทึกรับรู้ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลขาดทุนสะสมที่ไม่สามารถใช้ประโยชน์ได้จำนวน 491 ล้านบาท

### ผลการดำเนินงานธุรกิจบริการ

ผลจากการขยายฐานลูกค้าและการให้บริการใหม่ ๆ ทำให้ในปี 2561 รายได้จากการให้บริการเติบโตถึงร้อยละ 5.1 หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.1 ของรายได้รวมของบริษัท

## ก้าวต่อไปข้างหน้า

ปี 2562 จะเป็นปีสุดท้ายภายใต้แผน 3 ปี ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการและประสบความสำเร็จในหลายด้าน เช่น การเปิดตลาด CLMV ซึ่งเริ่มที่จะมีเบี้ยจากประเทศต่าง ๆ ททยอยเข้ามา และจะเพิ่มสัดส่วนมากขึ้นในอนาคต การเพิ่มช่องทางการจำหน่าย InsurTech การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ เป็นต้น

จากการที่บริษัทได้กำหนดแผนกลยุทธ์ 3 ปี กำหนดไว้ตั้งแต่ปี 2560 - 2562 โดยในปี 2561 บริษัทก็ยังคงยึดมั่นและเชื่อมั่นในการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ที่วางไว้และแผนงานต่าง ๆ ได้มีความคืบหน้าตามลำดับ สามารถสรุปได้ดังนี้

1. ยังคงมุ่งเน้นธุรกิจด้าน Commercial Line ที่มีความเสี่ยงต่อมหันตภัยในระดับต่ำและ Personal line ซึ่งจะเห็นได้ว่าสัดส่วนธุรกิจ Personal Line ของบริษัทเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 69 ในปี 2554 เป็นร้อยละ 80 ในปี 2561

2. บริษัทมุ่งมั่นในการปรับปรุงและพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าและผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปอย่างรวดเร็ว โดยในปี 2561 มีผลิตภัณฑ์เกิดขึ้นมากมาย ยกตัวอย่างเช่น ประกันภัยสัตว์เลี้ยง และประกันภัยอุบัติเหตุและสุขภาพสำหรับประชากรในกลุ่มประเทศ CLMV เป็นต้น

3. บริษัทได้นำเอาเทคโนโลยีมาปรับใช้กับธุรกิจบริการ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในอนาคต โดยในระหว่างปีบริษัทได้มีการนำเสนอข้อมูลความรู้ และประสบการณ์ด้านการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีให้กับบุคลากรทั้งภายในองค์กรและบริษัทลูกค้า เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงและนำมาปรับใช้ อันจะนำไปสู่การพัฒนาธุรกิจที่มีประสิทธิภาพต่อไปในอนาคต อีกทั้งบริษัทได้มีการพัฒนาช่องทางจำหน่ายใหม่อย่างต่อเนื่อง มีการพัฒนาโครงการด้าน InsurTech ซึ่งเป็นการพัฒนางานด้านเทคโนโลยีที่พร้อมให้บริการและร่วมสร้างสรรค์ พัฒนาช่องทางการจำหน่ายรวมถึงพัฒนากระบวนการให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดตามแนวทาง “เพิ่มรายได้และลดรายจ่าย” ให้กับบริษัทประกันภัยลูกค้า

4. ขยายธุรกิจเข้าสู่ตลาด South East Asia (SEA) โดยบริษัทได้เข้าทำสัญญาบันทึกความเข้าใจ (MOU) กับ partner ในประเทศเวียดนาม กัมพูชา และลาว ซึ่งในปี 2561 นี้ได้มีรายได้จากเบี้ยประกันภัยต่อรับจากต่างประเทศแล้ว นอกจากนี้ บริษัทยังได้ขยายธุรกิจบริการที่เกี่ยวข้องกับประกันภัยไปยังกลุ่มประเทศดังกล่าว โดยบริษัทมีกำหนดที่จะเข้าทำสัญญาบันทึกความเข้าใจ (MOU) ด้านธุรกิจบริการกับ partner ในประเทศกัมพูชา ในช่วงต้นปี 2562 การขยายธุรกิจ ใน SEA จะหนึ่งปัจจัยที่จะเกื้อหนุนให้กับบริษัทมีการเติบโตในอนาคตอีกทางหนึ่ง

ด้วยแผนกลยุทธ์ทั้ง 4 ด้านดังกล่าว ประกอบกับการให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานในทุก ๆ ด้านไม่ว่าจะเป็นการลงทุน การสร้างความพึงพอใจให้กับผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียและผู้ที่มีส่วนในความสำเร็จของบริษัททุกกลุ่มทุกฝ่ายแล้ว บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาที่ยั่งยืนอีกด้วย จึงเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่าบริษัทจะเติบโตได้อย่างมั่นคงและสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีและยั่งยืน สร้างความพึงพอใจให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายในอนาคตต่อไป



(นายโอฬาร วงศ์สุรพิเชษฐ์)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน มีนายอัศวิน คงสิริ เป็นประธานฯ นายชนินทร์ รุณสำราญ และนางสาวพจณี ธนวรานิช เป็นกรรมการฯ โดยทั้ง 3 ท่านเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในรอบปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วน ได้มีการประชุมร่วมกันรวม 5 ครั้งโดยได้เชิญผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี หัวหน้าสายงานบริหารความเสี่ยงและดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย และผู้ตรวจสอบภายในเข้าร่วมประชุมในวาระที่เกี่ยวข้องด้วย สาระสำคัญของงานที่คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการในรอบปี 2561 สรุปได้ดังนี้

1. พิจารณานุมัติงบการเงินรายไตรมาส และสอบทานงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ ก่อนเปิดเผยไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2. คัดเลือก เสนอความเห็นแต่งตั้ง และกำหนดคำตอบแทนผู้สอบบัญชี โดยเสนอให้แต่งตั้ง บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต คือ โดยนางสาวรัชดา ยงสวัสดิ์วานิชย์ และ/หรือ นางสาวรัตน จาละ และ/หรือ นางนงลักษณ์ พุ่มน้อย และ/หรือ นางสาวสมใจ คุณปลื้ม เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2561 ของบริษัทฯ
3. ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีรวม 3 ครั้ง โดยในจำนวนนี้เป็นการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมจำนวน 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาแนวทางการปฏิบัติงานและขอบเขตการปฏิบัติงานสอบบัญชี สอบทานแผนการตรวจสอบ ผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะ เพื่อให้มั่นใจว่าการตรวจสอบงบการเงินได้ทำไปอย่างครบถ้วนตามมาตรฐานการสอบบัญชี
4. สอบทานรายงานธุรกรรมกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้การทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นไปตามกฎหมาย และรักษาผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
5. สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสม มีประสิทธิผล และรัดกุมตามกรอบที่ได้รับการยอมรับตามมาตรฐานสากล
6. สอบทานรายงานการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส
7. สอบทานรายงานการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน และระบบการรับเรื่องร้องเรียน/เบาะแสการกระทำผิดและการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลของบริษัทฯ
8. กำกับดูแลหน่วยงานตรวจสอบภายในให้สามารถปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระและเที่ยงธรรม การอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายในประจำปีโดยอิงตามความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯ การสอบทานรายงานผลการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการตรวจสอบได้ทำไปอย่างครบถ้วนและเหมาะสมตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน รวมถึงมีการติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะ เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

9. จัดให้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในประจำปี โดยพิจารณาให้เห็นและนำเสนอแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับรอง
10. ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ครอบคลุมหน้าที่ความรับผิดชอบที่เป็นปัจจุบันและสอดคล้องตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี
11. ประเมินผลงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบด้วยวิธีการประเมินตนเองแบบรายคณะ และนำผลการประเมินเข้าหารือร่วมกันในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า

1. จากการที่ได้สอบถามนโยบายการบัญชีที่สำคัญของบริษัทฯ ชักถามและรับฟังคำชี้แจงจากฝ่ายจัดการเกี่ยวกับรายการสำคัญในงบแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน และได้ประชุมอย่างเป็นอิสระกับผู้สอบบัญชี โดยหารือถึงข้อสังเกตเกี่ยวกับการจัดทำรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบเหตุอันควรสงสัยว่างบการเงินของบริษัทฯ แสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ทำให้เชื่อมั่นได้อย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินของบริษัทฯ เป็นที่เชื่อถือได้และมีความถูกต้องครบถ้วนตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
2. ผู้สอบบัญชีที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทฯ เป็นที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) มีความเป็นอิสระ ไม่มีความสัมพันธ์หรือรายการให้บริการอื่นที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับการปฏิบัติหน้าที่สอบบัญชีของบริษัทฯ มีประสบการณ์ในการตรวจสอบบริษัทประกันภัยหลายแห่งและอยู่ในสังกัดสำนักงานสอบบัญชีที่มีเครือข่ายครอบคลุมเป็นที่ยอมรับทั้งในและต่างประเทศ จึงทำให้เชื่อมั่นได้ว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบบัญชีจะเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีมาตรฐานในระดับสากล
3. การทำธุรกรรมกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้น ได้มีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ โดยมีความสมเหตุสมผลเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ไม่มีข้อบ่งชี้หรือข้อสังเกตอื่นใดที่สื่อถึงความผิดปกติ
4. บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ โดยในปีที่ผ่านมาไม่มีเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสการกระทำผิดผ่านช่องทางที่บริษัทฯ กำหนดไว้แต่อย่างใด
5. บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการตรวจสอบภายใน และระบบการติดตามกำกับดูแลที่มีประสิทธิผลเพียงพอ
6. คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน องค์ประกอบและคุณสมบัติเหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter) ที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามขอบเขตความรับผิดชอบอย่างถูกต้องครบถ้วนทุกประการ โดยได้รับความร่วมมือสนับสนุนด้วยดีจากผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย



(นายอัศวิน คงสิริ)

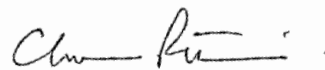
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



## รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน โดยมีหน้าที่ด้านการสรรหาได้แก่ การดูแลโครงสร้าง ขนาด องค์ประกอบ และคุณสมบัติของกรรมการให้มีความเหมาะสมกับกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจของบริษัท การพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในกรณีที่ตำแหน่งดังกล่าวว่างลงจากการครบวาระ การลาออก หรือกรณีอื่น ๆ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการพิจารณา รวมทั้งการเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการชุดย่อย ส่วนงานด้านกำหนดค่าตอบแทนได้แก่ การกำหนดนโยบาย โครงสร้างผลตอบแทน และผลประโยชน์อื่นที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงาน โดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใสและเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ

ในปี 2561 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมรวม 3 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบ ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้ (1) พิจารณาสรรหากรรมการแทนกรรมการที่ลาออกและกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ โดยคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างกรรมการด้านต่าง ๆ สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท (2) พิจารณาเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการชุดย่อย รวมถึงพิจารณาความเหมาะสมของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย และ (3) พิจารณาผลตอบแทนที่จ่ายแก่คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย การปรับเงินเดือนประจำปีและผลประโยชน์ต่าง ๆ ของผู้บริหารระดับสูงและพนักงาน ซึ่งอ้างอิงจากการประเมินผลการปฏิบัติงาน และผลประโยชน์ของบริษัท เทียบเคียงกับกลุ่มธุรกิจประกันภัย เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณา โดยการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวเป็นไปตามกฎบัตรด้วยความรอบคอบ ระมัดระวังและคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ



(นายจันทราน รัตนสาوامิ)

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

## 5

บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน)

## รายงานคณะกรรมการลงทุน

คณะกรรมการลงทุนของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน มีหน้าที่ในการดูแลนโยบายและแผนการลงทุน กำกับดูแลการลงทุนและการประกอบธุรกิจอื่นของบริษัทให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงรวมทั้งกำกับดูแลกรรมการลงทุนและการประกอบธุรกิจอื่นของบริษัทให้มีความโปร่งใสเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

ในปี 2561 คณะกรรมการลงทุนมีการประชุม 3 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบโดยได้มีการพิจารณาทบทวนและปรับปรุงนโยบายการลงทุนให้มีความเหมาะสมกับสถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและโอกาสในการสร้างผลตอบแทนที่ดีขึ้นเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการพิจารณา โดยการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวเป็นไปตามกฎบัตรด้วยความรอบคอบ ระมัดระวังและคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ



(นายจันทราน รัตนาสวามิ)

ประธานกรรมการลงทุน

## คณะกรรมการและผู้บริหาร

### คณะกรรมการบริษัท

#### 1. นายชัย ไสภณพนิช

ประธานกรรมการ กรรมการลงทุน และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 75 ปี

ปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ: ส.ค. 2561

สัดส่วนการถือหุ้น: ร้อยละ 0.09

**ประสบการณ์การทำงาน:**

**บริษัทจดทะเบียน**

พ.ย.2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการลงทุน

บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ

**คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา:**

บริหารธุรกิจบัณฑิต

University of Colorado, สหรัฐอเมริกา

ส.ค.2561 - พ.ย. 2561

ก.พ.2559 - มิ.ย. 2560

กรรมการ บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ

ประธานกรรมการ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการลงทุน บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ

**การอบรม/สัมมนาโดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน**

**กรรมการ บริษัทไทย (IOD):**

- Director Certification Program (DCP)/2545
- Chairman 2543/2547

มิ.ย.2521 - ก.พ.2559

รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการลงทุน บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ

พ.ย.2561 - ปัจจุบัน

2521 - มิ.ย.2560

2553 - 2558

2519 - 2552

ส.ค.2561 - ปัจจุบัน

2552 - มิ.ย.2560

พ.ย.2561 - ปัจจุบัน

ส.ค.2561 - พ.ย.2561

2531 - มิ.ย.2560

ก.ย.2561 - ปัจจุบัน

2529 - มิ.ย.2560

ส.ค.2554 - ก.ค.2556

ประธานกรรมการ บมจ.กรุงเทพประกันภัย

ประธานกรรมการ บมจ.กรุงเทพประกันภัย

ประธานกรรมการ และประธานคณะผู้บริหาร บมจ.กรุงเทพประกันภัย

กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ.กรุงเทพประกันภัย

ประธานกรรมการ บมจ.โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์

ประธานกรรมการ บมจ.โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์

ประธานกรรมการ บมจ.ฟรุททาว เมททอลล์ (ไทยแลนด์)

กรรมการ บมจ.ฟรุททาว เมททอลล์ (ไทยแลนด์)

ประธานกรรมการ บมจ.ฟรุททาว เมททอลล์ (ไทยแลนด์)

ประธานกรรมการ บมจ.จุฬารัตน์ไวร์เอนด์เคเบิล

ประธานกรรมการ บมจ.จุฬารัตน์ไวร์เอนด์เคเบิล

รองประธานกรรมการ บมจ.ไทยรีประกันชีวิต

**บริษัทไม่ได้จดทะเบียน**

- กรรมการ บจก.ชัยนารถ

- กรรมการ บจก.ชัยวัฒน์

## 2. นายสุรัชย์ ศิริวัลลภ

รองประธานกรรมการ กรรมการลงทุน และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 77 ปี

ปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ: ต.ค. 2536

สัดส่วนการถือหุ้น: -ไม่มี-

### คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา:

นิติศาสตรบัณฑิต

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### การอบรม/สัมมนาโดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน

#### กรรมการ บริษัทไทย (IOD):

- Director Certification Program (DCP)/2545

### ประสบการณ์การทำงาน:

#### บริษัทจดทะเบียน

พ.ย.2561 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ
ส.ค.2560 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ
พ.ค.2559 - ปัจจุบัน	กรรมการลงทุน บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ
ส.ค.2560 - พ.ย.2561	ประธานกรรมการ บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ
ม.ค.2559 - ธ.ค.2560	กรรมการและประธานคณะผู้บริหาร บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ
พ.ค.2559 - ส.ค.2560	รองประธานกรรมการ บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ
ม.ค.2551 - ธ.ค.2558	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ
ม.ค.2534 - ธ.ค.2550	กรรมการผู้อำนวยการ บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บมจ.จุฬารัตน์ไวร์เอนด์เคเบิล
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ.ไอเอชทีแอล
2557 - 2559	กรรมการลงทุน บมจ.ไทยรีประกันชีวิต
2555 - 2559	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ.ไทยรีประกันชีวิต
2542 - 2555	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ.ไทยรีประกันชีวิต

#### บริษัทไม่ได้จดทะเบียน

2554 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจก.ไทยรี แอควาเรียล คอลเลคชั่น
2549 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจก.ไทยรี เซอร์วิสเชส
2544 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจก.อีเอ็มซีเอส ไทย
2558 - 2559	กรรมการ บจก.เปอร์ เอเชีย
2547 - 2559	ประธานกรรมการ บจก.ไทยรี เทนนิ่ง
2535 - 2558	รองประธานกรรมการ บจก.ไทยอินชัวร์เรสส์ด้าเนท

### 3. นายจันดราน รัตนาวามี

รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการลงทุน

อายุ 69 ปี

ปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ: ก.พ. 2555

สัดส่วนการถือหุ้น: -ไม่มี-

**คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา:**

บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต

University of Toronto, แคนาดา

**การอบรม/สัมมนาโดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน**

**กรรมการ บริษัทไทย (IOD):**

- ไม่มี-

**ประสบการณ์การทำงาน:**

**บริษัทจดทะเบียน**

พ.ย.2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการลงทุน บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ
ส.ค.2560 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ
พ.ย.2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ
ก.พ.2555 - พ.ย.2561	กรรมการลงทุน บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ
ก.พ.2555 - ส.ค.2560	กรรมการ บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ
พ.ค.2557 - พ.ย.2560	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ

**บริษัทจดทะเบียนในต่างประเทศ**

ม.ค.2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน Quess Corp. Ltd.
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ Fairfax India Holdings Corporation
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ IIFL Holdings Ltd.
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน Thomas Cook (India) Ltd.
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ Zoomer Media Limited

**บริษัทไม่ได้จดทะเบียน**

2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานกรรมการลงทุน ประธาน กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการ Policyholder Protection กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ Go Digit General Insurance Limited
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ Go Digit Infoworks Services Private Limited
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ Darwin CX Inc.
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ Bangalore International Airport Ltd.
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานกรรมการลงทุน Fairfirst Insurance Ltd.
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ Sanmar Engineering Services Ltd.
2558 - ปัจจุบัน	Nominee Director / ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน National Collateral Management Services
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ HW Private Investments Ltd.
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ I Investments Ltd.
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ H Investments Ltd.

2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ FIH Mauritius Investments Ltd.
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ FIH Private Investments Ltd.
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ Fairbridge Investments(Mauritius) Ltd.
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ Fairbridge Capital Private Ltd.
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ Fairbridge Capital (Mauritius)
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ / Advisory Committee Director Primary Real Estate Investments
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ FAL Corporation
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ ORE Holdings Ltd.
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ Cheran Enterprise Private Ltd.
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ HWIC Asia Fund
2545 - 2560	กรรมการและประธานกรรมการลงทุน ICICI Lombard General Insurance Co., Ltd.
2545 - 2560	กรรมการ First Capital Insurance Ltd.
2554 - 2557	กรรมการ Gulf Insurance
2551 - 2558	กรรมการ Ridley Inc.

#### 4. นายอัศวิน คงสิริ

กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ 73 ปี

ปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ: ต.ค. 2536

สัดส่วนการถือหุ้น: -ไม่มี -

##### คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา:

ปริญญาตรี (เกียรตินิยม)

Philosophy, Politics and Economics,

Oxford University อังกฤษ

##### การอบรม/สัมมนาโดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน

##### กรรมการ บริษัทไทย (IOD):

- Directors Certification Program (DCP)/2544

- The Role of Chairman (RCM)/2544

- Chairman 2543/2544

- สัมมนา Chairman Forum 1/2559 “Corporate

Governance VS Corporate Performance:

Duty or Choice?”

- หลักสูตร Audit Committee Forum ครั้งที่ 1/2560

##### ประสบการณ์การทำงาน:

##### บริษัทจดทะเบียน

พ.ค.2557 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ  
บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ

2536 - พ.ค.2557 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  
บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ

2550 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. ช.การช่าง

2537 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ช.การช่าง

2548 - ปัจจุบัน กรรมการ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  
บมจ.บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ

2542 - ปัจจุบัน กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ  
บมจ.โอเอซีทีแอล

2524 - ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา  
บมจ.ผาแดงอินดัสทรี

2553 - 2555 ประธานกรรมการ บมจ.โทรคมนาคมไทย เอเยนซีซี

2548 - 2553 กรรมการ กรรมการบริหาร และประธาน  
กรรมการบริหารความเสี่ยง ธนาคารกรุงไทย จำกัด  
(มหาชน)

2546 - 2549 ประธานกรรมการบริหาร บมจ.ผลิตไฟฟ้า

- สัมมนา Nomination Director Event ครั้งที่ 1/2560	2544 - 2555	รองประธานกรรมการ บมจ.ผลิตไฟฟ้า
- สัมมนา Fellow Member Group Meeting ครั้งที่ 1/2560	<b>บริษัทไม่ได้จดทะเบียน</b> 2553 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจก.ไทยโอริกซ์ ลีสซิ่ง
- สัมมนา Director Luncheon Briefing ครั้งที่ 2/2560	2546 - ปัจจุบัน ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจก.เอเค เฟลด์ หุ้นส่วนผู้จัดการ หจก. โชมพัลส์
- หลักสูตร Chairman Forum 1/2561	2550 - 2561	ประธานกรรมการ Ton Poh Thailand Fund
- หลักสูตร Board Matters and Trends 6/2561	2554 - 2557	กรรมการ คณะกรรมการนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Collective Action Against Corruption Conference ครั้งที่ 1/2561	2553 - 2555	กรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร ID Forum ครั้งที่ 1/2561	2553 - 2554	ประธานกรรมการ บมจ.กรุงเทพประกันภัย
<b>การอบรม/สัมมนาอื่นๆ</b>		
- สัมมนาคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกันภัย “บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ ตรวจสอบ” โดย สำนักงาน คปภ./2558		
- สัมมนาคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกันภัย ครั้งที่ 2/2558 “IT Governance” โดย สำนักงาน คปภ.		
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการ ป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วปรอ. 366		
- CG Forum 1/2559 จริยธรรม: จิตสำนึกหลัก บรรษัทภิบาล โดย ตลท.		

## 5. นายกิริติ พานิชชีวะ

### กรรมการอิสระ

อายุ 59 ปี

ปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ: ต.ค. 2536

สัดส่วนการถือหุ้น: ร้อยละ 0.24

### คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา:

บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต

College of Notre Dame สหรัฐอเมริกา

### การอบรม/สัมมนาโดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน

#### กรรมการบริษัทไทย (IOD):

- Director Certification Program (DCP)/2543

### ประสบการณ์การทำงาน:

#### บริษัทจดทะเบียน

พ.ค.2559 - ปัจจุบัน

กรรมการอิสระ บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ

2536 - พ.ค.2559

กรรมการ บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ

2536 - ปัจจุบัน

กรรมการ บมจ.ทีทีแอล อุตสาหกรรม

#### บริษัทไม่ได้จดทะเบียน

2552 - ปัจจุบัน

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ.กรุงเทพพานิช  
ประกันภัย

2538 - 2552

กรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ.กรุงเทพพานิชประกันภัย

ปัจจุบัน

กรรมการ บจก.ทีดับบลิวดับบลิว

## 6. นายจิรพันธ์ อัสวะธนกุล

กรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 59 ปี

ปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ: ต.ค. 2536

สัดส่วนการถือหุ้น: ร้อยละ 0.018

ประสบการณ์การทำงาน:

บริษัทจดทะเบียน

ม.ย.2555 - ปัจจุบัน

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา:

2536 - ปัจจุบัน

กรรมการ บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ

การบัญชีมหาบัณฑิต

2560 - ปัจจุบัน

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่

University of Texas at Austin สหรัฐอเมริกา

บมจ. ประกันภัยไทยวิวัฒน์

2555 - 2559

กรรมการผู้อำนวยการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

การอบรม/สัมมนาโดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน

บมจ. ประกันภัยไทยวิวัฒน์

กรรมการบริษัทไทย (IOD):

2559 - ปัจจุบัน

กรรมการลงทุน บมจ.ประกันภัยไทยวิวัฒน์

- Director Accreditation Program (DAP)/2547

2559 - ปัจจุบัน

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการ  
สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ.วิจิตรภัณฑ์  
ปาล์มออยล์

การอบรม/สัมมนาอื่นๆ

- หลักสูตรวิทยาลัยประกันภัยระดับสูงโดย

2557 - 2559

กรรมการ บมจ.ไทยรับประกันชีวิต

คณะกรรมการส่งเสริมและกำกับธุรกิจประกัน  
วินาศภัย

บริษัทไม่ได้จดทะเบียน

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการ

ปัจจุบัน

กรรมการ บจก.เอ็ม เอ อินเตอร์เนชั่นแนล

พาณิชย์ (TEPCoT)/2558 โดยมหาวิทยาลัย

ปัจจุบัน

กรรมการ บจก.ตั้งใจมั่น

หอการค้าไทย

2560 - ปัจจุบัน

กรรมการเลขาธิการ

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาด

2556 - มี.ค.2560

หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย

ทุน/2559

กรรมการเหรียญก

2560 - ปัจจุบัน

หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย

2553 - 2559

นายกสมาคม สมาคมประกันวินาศภัยไทย

2556 - ปัจจุบัน

กรรมการ สมาคมประกันวินาศภัยไทย

2553 - ปัจจุบัน

กรรมการ สภาธุรกิจประกันภัยไทย

2543 - ปัจจุบัน

กรรมการ บจก.ที.ไอ.ไอ. (สถาบันประกันภัยไทย)

รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการลงทุน

บจก.กลางคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ



## 7. นายชนินทร์ รุณสำราญ

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

อายุ 71 ปี

ปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ: ต.ค. 2536

สัดส่วนการถือหุ้น: -ไม่มี-

**คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา:**

บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต

Fort Hays State University สหรัฐอเมริกา

**การอบรม/สัมมนาโดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน**

**กรรมการบริษัทไทย (IOD):**

- Director Certification Program (DCP)/2545

- The Role of Chairman (RCM)/2545

- Chairman 2000/2545

- Audit Committee Program (ACP)/2548

- DCP Refresher/2549

**ประสบการณ์การทำงาน:**

**บริษัทจดทะเบียน**

2542 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ

2536 - 2542 กรรมการ บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ

2550 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บมจ.โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์

2548 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ

บมจ.โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์

2553 - 2556 ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

บมจ.สามัคคีประกันภัย

2549 - 2556 กรรมการตรวจสอบ บมจ.สามัคคีประกันภัย

2546 - 2556 กรรมการ บมจ.สามัคคีประกันภัย

**บริษัทไม่ได้จดทะเบียน**

2553 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บจก.เอส.บี.แอล.ลิสซิ่ง

2545 - 2552 กรรมการและประธานกรรมการบริหาร

บจก.ทิกโก้แอนด์ไวเซอรี่

2544 - 2552 ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหารและ

กรรมการกำหนดค่าตอบแทน บมจ.หลักทรัพย์

ซีไอเอ็มบี อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย)

2539 - 2552 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ

บมจ.เงินทุนสินอุตสาหกรรม

## 8. นางสาวพจนีย์ ธนวรานิช

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

อายุ 72 ปี

ปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ: เม.ย. 2550

สัดส่วนการถือหุ้น: ร้อยละ 0.005

**คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา:**

บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต

Syracuse University สหรัฐอเมริกา

**ประสบการณ์การทำงาน:**

**บริษัทจดทะเบียน**

เม.ย.2557 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ

2550 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ

2555 - เม.ย.2557 กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ

พ.ย.2560 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานกรรมการบริหารความ

เสี่ยง บมจ.เบอร์ลี่ ยุคเกอร์

2552 - 2559 กรรมการอิสระ บมจ.เบอร์ลี่ ยุคเกอร์

2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและประธาน

กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บมจ.โออิชิ กรุ๊ป

### การอบรม/สัมมนาโดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD):

- Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 17/2545
- The Role of Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 13/2549
- The Role of the Compensation Committee Program (RCC) รุ่นที่ 4/2550
- Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 32/2553
- Financial Institution Governance Program (FGP) รุ่นที่ 2/2554
- Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 10/2556
- Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่นที่ 7/2556
- Director Certification Program Update (DCPU) รุ่นที่ 1/2557
- Driving Company Success with IT Governance (ITG) รุ่นที่ 2/2559

### การอบรม/สัมมนาอื่นๆ

- ประกาศนียบัตรประกันวินาศภัยระดับสูง Swiss Insurance Training Center, สวิตเซอร์แลนด์
- ประกาศนียบัตรการบริหารระดับสูง Australian Management College, ออสเตรเลีย
- ประกาศนียบัตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 18 โดยสถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 42
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 8
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ สถาบันวิทยาลัยการค้า รุ่นที่ 3
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 2

- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บมจ.ไออีที กรุ๊ป
  - 2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.ธนาคารกรุงศรีอยุธยา
  - 2553 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ.ธนาคารกรุงศรีอยุธยา
  - 2550 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน บมจ.ยูนิ เวเนเจอร์
  - 2550 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ.กรุงเทพประกันภัย
  - พ.ศ.2559 - พ.ย.2560 ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.บิกซีซูเปอร์เซ็นเตอร์
  - เม.ย.2559 - พ.ย.2560 กรรมการอิสระ บมจ.บิกซีซูเปอร์เซ็นเตอร์
- บริษัทจดทะเบียนในต่างประเทศ**
- ม.ค.2561 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ.ไทยเบฟเวอเรจ (หลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดสิงคโปร์)

### บริษัทไม่ได้จดทะเบียน

- ก.พ.2561 – ปัจจุบัน กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
- ส.ค.2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- มิ.ย.2560 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- พ.ค.2560 - มิ.ย.2560 กรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- มี.ค.2560 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- 2550 - ปัจจุบัน ผู้ทรงคุณวุฒิ สภาธุรกิจประกันภัยไทย
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการกฤษฎีกา คณะกรรมการกฤษฎีกา
- 2557 - 2558 สมาชิกสภาปฏิรูปแห่งชาติ
- 2553 - 2556 กรรมการ บจก.บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮาส์
- 2551 - 2556 ประธานกรรมการตรวจสอบและประเมินผลประจำกระทรวงพาณิชย์ กระทรวงพาณิชย์

## 9. นายสาระ ลำช้า

### กรรมการอิสระ

อายุ 48 ปี

ปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ: เม.ย. 2552

สัดส่วนการถือหุ้น: ร้อยละ 0.08

### คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา:

บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต

Boston University สหรัฐอเมริกา

### การอบรม/สัมมนาโดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน

#### กรรมการบริษัทไทย (IOD):

- Directors Certification Program (DCP)/2543

#### การอบรม/สัมมนาอื่นๆ

- หลักสูตรการปฏิบัติการจิตวิทยาฝ่ายอำนวยการ /2548 สถาบันจิตวิทยาความมั่นคง สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาลัยตลาดทุน /2550
- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง /2554 สถาบันวิทยาการประกันภัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาบ้านเมือง สถาบันพัฒนาเมืองกรุงเทพมหานคร
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง/2555
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน/2556
- Global Business Leaders Program LEAD Business Institute, a partner of Cornell University, สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT)/2558 มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- Harvard Business School Advanced Management Program 186, Boston, USA

### ประสบการณ์การทำงาน:

#### บริษัทจดทะเบียน

พ.ค.2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ
2552 - 2559	กรรมการ บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ.ธนาคารกสิกรไทย
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการกำกับดูแลกิจการ บมจ.ธนาคารกสิกรไทย
2559 - 2561	กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร บมจ.ธนาคารกสิกรไทย
2552 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการ บมจ.เมืองไทยประกันภัย
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการบริหาร บมจ.เมืองไทยประกันภัย
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. ภัทรลิขซึ่ง
2550 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการพิจารณา
	ค่าตอบแทนและสรรหา บมจ.ภัทรลิขซึ่ง
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ.ภัทรลิขซึ่ง

#### บริษัทจดทะเบียนในต่างประเทศ

2558 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ Sovannaphum Life Assurance PLC. (กัมพูชา)
-----------------	--

#### บริษัทไม่ได้จดทะเบียน

2553 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ.เมืองไทยประกันชีวิต
2547 - 2553	กรรมการผู้จัดการ บมจ.เมืองไทยประกันชีวิต
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ.เมืองไทยประกันชีวิต
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ฟูเจีย เวเนเจอร์ แคปิทัล
2560 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการหอการค้าไทย และที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง สภาหอการค้าไทย
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ สภาธุรกิจประกันภัยไทย
2558 - 2560	ประธาน สภาธุรกิจประกันภัยไทย
2552 - 2556	ประธาน สภาธุรกิจประกันภัยไทย
2559 - ปัจจุบัน	อุปนายกฝ่ายการตลาด สมาคมประกันชีวิตไทย
2555 - 2559	นายกสมาคม สมาคมประกันชีวิตไทย
2553 - 2555	อุปนายกฝ่ายบริหาร สมาคมประกันชีวิตไทย
2549 - 2553	นายกสมาคม สมาคมประกันชีวิตไทย
2559 - ปัจจุบัน	นายกสมาคม สมาคมนักวางแผนการเงินไทย
2558 - 2559	กรรมการ สมาคมนักวางแผนการเงินไทย

- หลักสูตรวิทยาการจัดการสำหรับนักบริหาร	2550 - 2555	กรรมการ สมาคมนักวางแผนการเงินไทย
ระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 2 คณะรัฐประศาสนศาสตร์	2558 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา สมาคมนักคณิตศาสตร์ประกันภัยไทย
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ NIDA	2552 - ปัจจุบัน	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- หลักสูตรการปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่าย		บจก.เมืองไทย กรู๊ป โฮลดิ้ง
นวัตกรรม (BRAIN) รุ่นที่ 2 สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	2552 - ปัจจุบัน	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
		บจก.เมืองไทย โฮลดิ้ง
	2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ทรัพย์เมืองไทย
	2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.เมืองไทย กรู๊ป เซอร์วิส
	2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ.เมืองไทย เรียด เอสเตท
	2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ที.ไอ.ไอ.
	2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ยูพวงค์
	2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ยูพวงษ์
	2558 - 2559	กรรมการ สมาคมการค้ากลุ่มการเงิน การลงทุน และการ
		ประกัน สมาหอการค้าไทย
	2556 - 2557	กรรมการ สมาคมการค้ากลุ่มการเงินและการลงทุน
		สมาหอการค้าแห่งประเทศไทย
	2550 - 2555	ประธาน สมาคมการค้ากลุ่มการเงินและการลงทุน
		สมาหอการค้าแห่งประเทศไทย
	2558 - 2559	ที่ปรึกษา สมาหอการค้าไทย
	2552 - 2558	กรรมการ สมาหอการค้าไทย
	2552 - 2556	กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
	2548 - 2556	ที่ปรึกษา ตลาดหลักทรัพย์ใหม่

## 10. นายโกปีเนธ อาวิน อัธพัน

### กรรมการ

อายุ 47 ปี

ปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ: เม.ย. 2555

สัดส่วนการถือหุ้น: -ไม่มี-

### คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา:

บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต

MIT Sloan School of Management สหรัฐอเมริกา

### การอบรม/สัมมนาโดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน

กรรมการ บริษัทไทย (IOD):

- ไม่มี-

### ประสบการณ์การทำงาน:

#### บริษัทจดทะเบียน

เม.ย.2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ

#### บริษัทจดทะเบียนในต่างประเทศ

ม.ค.2559 - ปัจจุบัน กรรมการ BIDV Insurance Corporation, Vietnam

#### บริษัทไม่ได้จดทะเบียน

ธ.ค.2560 - ปัจจุบัน Regional Director - MS First Capital Insurance Ltd. Singapore

ก.พ.2558 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ Falcon Insurance Company (Hong Kong) Ltd., Hong Kong

2551 - ก.พ.2558 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร Falcon Insurance Company (Hong Kong) Ltd., Hong Kong

ก.พ.2558 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ Fairfax Asia Limited

2555 - ก.พ.2558	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ Fairfax Asia Limited
2558 - 2560	Regional Director - First Capital Insurance Ltd., Singapore
2549 - 2558	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ First Capital Insurance Ltd., Singapore

## 11. นายโอฬาร วงศ์สุรพิเชษฐ์

กรรมการ กรรมการลงทุน และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อายุ 49 ปี

ปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ: เม.ย. 2556

สัดส่วนการถือหุ้น: ร้อยละ 0.70

**ประสบการณ์การทำงาน:**

**บริษัทจดทะเบียน**

ส.ค.2560 - ปัจจุบัน กรรมการลงทุน บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ

ม.ค.2559 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ

2556 - 2558 กรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ

2555 - 2556 ผู้อำนวยการใหญ่ บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ

ต.ค.2560 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการลงทุน บมจ.จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก

2557 - 2559 กรรมการ บมจ.ไทยรับประกันชีวิต

**บริษัทไม่ได้จดทะเบียน**

2560 - ปัจจุบัน รองเลขาธิการ สมาคมประกันวินาศภัยไทย

2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.ไทยรี เซอร์วิสเชส

2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.ไทยรี แอควีเรียล คอนซัลตติ้ง

2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.อีเอ็มซีเอส ไทย

2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.ฟอลคอนประกันภัย

2549 - 2555 กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บมจ.ฟอลคอนประกันภัย

2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.ทองไทยการทอ

2553 - ม.ค.2561 กรรมการ บจก.วี เอ เอส การ์เมนต์ (ประเทศไทย)

2553 - ม.ค.2561 กรรมการ บจก.ไททันสปอร์ตแวร์

2556 - 2559 กรรมการ บจก.ไทยรี เทอร์นิ่ง

**คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา:**

บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต

สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย

**การอบรม/สัมมนาโดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน**

**กรรมการบริษัทไทย (IOD):**

- Director Certification Program (DCP)/2559

**การอบรม/สัมมนาอื่นๆ**

- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส 3)

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการ  
ตลาดทุน

## คณะผู้บริหาร

### 1. นางนันท์นิ ชินวรรณโณ

รองผู้อำนวยการใหญ่

อายุ 55 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: -ไม่มี-

**คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา:**

บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต

University of Missouri - Kansas City

สหรัฐอเมริกา

**ประสบการณ์การทำงาน:**

**บริษัทจดทะเบียน**

2554 - ปัจจุบัน รองผู้อำนวยการใหญ่ บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ

2551 - 2554 ผู้ช่วยผู้อำนวยการใหญ่ บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ

2537 - 2550 ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนารัฐกิจ บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ

**บริษัทไม่ได้จดทะเบียน**

2554 - 2560 กรรมการ บจ.ไทยรีไลฟ์ แอสซัวร์ันส์ โบรกเกอร์

### 2. นางสาวพจมาน เพ็ญอารมย์

รองผู้อำนวยการใหญ่

อายุ 45 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ร้อยละ 0.004

**คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา:**

บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต

Seattle University สหรัฐอเมริกา

**ประสบการณ์การทำงาน:**

**บริษัทจดทะเบียน**

2560 - ปัจจุบัน รองผู้อำนวยการใหญ่ บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ

2555 - 2559 ผู้ช่วยผู้อำนวยการใหญ่ บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ

2550 - 2555 ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนารัฐกิจ บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ

### 3. นายจำเริญ ภูษิต

ผู้ช่วยผู้อำนวยการใหญ่

อายุ 56 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ร้อยละ 0.000002

**คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา:**

บริหารธุรกิจบัณฑิต

มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

**ประสบการณ์การทำงาน:**

**บริษัทจดทะเบียน**

2554 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้อำนวยการใหญ่ – ฝ่ายลงทุน

บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ

2546 - 2553 ผู้อำนวยการฝ่ายลงทุน บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ

2529 - 2545 ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ

### 4. ดร.ปิยวดี ไชวิฑูรกิจ

ผู้ช่วยผู้อำนวยการใหญ่

อายุ 48 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: -ไม่มี-

**คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา:**

Ph.D. - Risk, Insurance and Healthcare

Temple University สหรัฐอเมริกา

**ประสบการณ์การทำงาน:**

**บริษัทจดทะเบียน**

ม.ค.2561 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้อำนวยการใหญ่ – ฝ่ายบริหารความเสี่ยงและการ

ปฏิบัติตามกฎหมาย บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ

2554 - ธ.ค.2560 ผู้ช่วยผู้อำนวยการใหญ่ – ฝ่ายบริหารความเสี่ยง

บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ

## 5. นายวิชัย เจาชัยเจริญกุล

ผู้ช่วยผู้อำนวยการใหญ่

อายุ 44 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: -ไม่มี-

### คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา:

Master of Arts-Industrial –

Organizational Psychology

Minnesota State University สหรัฐอเมริกา

### ประสบการณ์การทำงาน:

#### บริษัทจดทะเบียน

2560 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้อำนวยการใหญ่ – ฝ่ายบริหารสำนักงาน

บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ

2558 - ปัจจุบัน

ผู้ช่วยผู้อำนวยการใหญ่ – ฝ่ายบริหารและพัฒนาทุน

มนุษย์ บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ

#### บริษัทไม่ได้จดทะเบียน

2554 - 2558

ผู้จัดการฝ่าย – ฝ่ายบริหารและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

บก. ปตท.กรีนเอนเนอร์ยี

## 6. นายจักรชัย พยาขรินทรังกูร

ผู้ช่วยผู้อำนวยการใหญ่

อายุ 46 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: -ไม่มี-

### คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา:

ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประสบการณ์การทำงาน:

#### บริษัทจดทะเบียน

ม.ค.2561 -ปัจจุบัน

ผู้ช่วยผู้อำนวยการใหญ่ – ฝ่ายบัญชี การเงิน ควบคุม

ภายในและงบประมาณ และพัฒนาระบบการ

บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ

พ.ย.2560 - ธ.ค.2560

ผู้ช่วยผู้อำนวยการใหญ่ – ฝ่ายบัญชี การเงิน ควบคุม

ภายในและงบประมาณ บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ

#### บริษัทไม่ได้จดทะเบียน

2547 - ปัจจุบัน

กรรมการ บก. เอ็มทูเอ็ม คอนซัลติ้ง

2556 - 2560

กรรมการ บก. เบอร์ด้าโฮลดิ้ง (ประเทศไทย)

2546 - 2560

กรรมการ บก. เบอร์ด้า (ประเทศไทย)

## เลขานุการบริษัท

### นางสาววราภรณ์ เลิศรุ่งเรือง

เลขานุการบริษัท

อายุ 53 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: -ไม่มี-

### คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา:

ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประสบการณ์การทำงาน:

#### บริษัทจดทะเบียน

มิ.ย.2561 – ปัจจุบัน

เลขานุการบริษัท บมจ. ไทยรับประกันภัยต่อ

ต.ค.2537 – ปัจจุบัน

Executive Secretary บมจ. ไทยรับประกันภัยต่อ

คณะกรรมการบริษัท





## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2521 จากความร่วมมือและสนับสนุนของผู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจประกันภัยของไทยในขณะนั้นทุกฝ่ายทั้งภาครัฐและเอกชน ได้จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัดในนามบริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 30 ล้านบาท และได้รับใบอนุญาตจากกระทรวงพาณิชย์ ให้ประกอบธุรกิจเฉพาะการประกันภัยต่อ โดยมีบริษัทประกันวินาศภัยและประกันชีวิตที่ประกอบธุรกิจในประเทศทุกบริษัทขณะนั้นร่วมก่อตั้งบริษัทและถือหุ้นในสัดส่วนที่เฉลี่ยกันไป โดยมีวัตถุประสงค์หลักที่จะดำเนินการเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อธุรกิจประกันภัยและเศรษฐกิจของประเทศโดยรวม ด้วยการมุ่งหวังที่จะให้เป็นบริษัทประกันภัยต่อที่มีความเชี่ยวชาญและความเป็นมืออาชีพของไทยอย่างแท้จริง ช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการรับเสี่ยงภัยไว้ในประเทศให้มากขึ้น และช่วยให้ดำรงเงินตราให้หมุนเวียนในประเทศอีกทางหนึ่ง ต่อมาเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2536 บริษัท ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 90 ล้านบาท

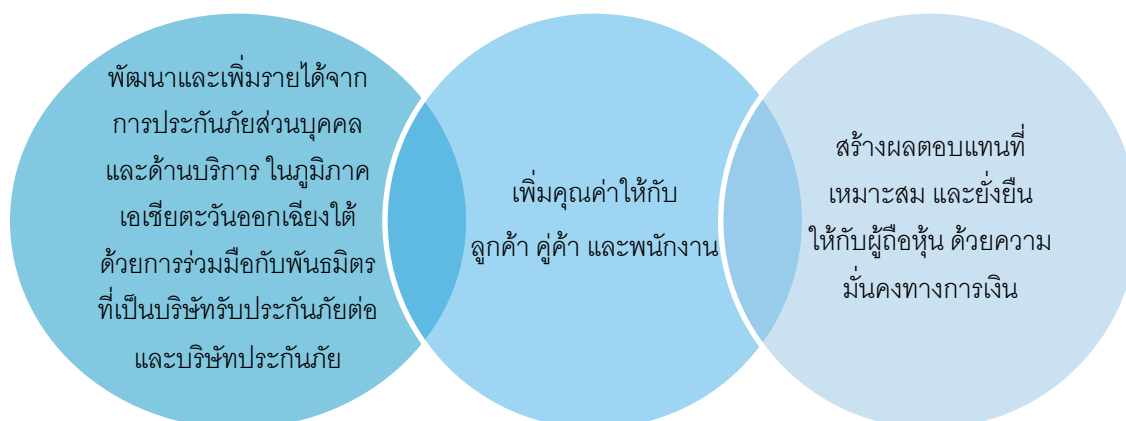
ปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 4,215 ล้านบาท โดยดำเนินธุรกิจรับประกันภัยต่อด้านประกันวินาศภัยครอบคลุมทั้งการรับประกันทรัพย์สิน ประกันภัยอุบัติเหตุ ประกันภัยวิศวกรรม ประกันภัยทางทะเลและการขนส่งสินค้า นอกจากนี้ยังมีธุรกิจการให้บริการที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการประกันภัยอย่างครบวงจรโดยบริษัทในเครือ

### วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

#### วิสัยทัศน์

มุ่งที่จะเป็น “ผู้รับประกันภัยต่อที่ขายความคิดสร้างสรรค์และบริการ” รวมทั้ง “เป็นคำตอบให้กับธุรกิจประกันภัยในอาเซียน”

#### พันธกิจ



บริษัทตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของสภาพแวดล้อมและความต้องการของผู้บริโภคในปัจจุบัน ทำให้มีการทบทวนนโยบายการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเพิ่มศักยภาพและเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน และเตรียมพร้อมเพื่อเผชิญกับความท้าทายใหม่ ๆ รวมทั้งการแข่งขันที่มีแนวโน้มเข้มข้นขึ้นในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดแนวทางการเติบโตอย่างยั่งยืนผ่าน 4 กลยุทธ์หลัก ดังนี้

1. ปรับปรุงพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้เหมาะสมกับสภาวะการณที่เปลี่ยนไป เพื่อเพิ่มความสามารถในการทำกำไร โดยการออกแบบผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ยังไม่มีในตลาด หรือนำผลิตภัณฑ์เดิมมาปรับปรุงให้มีความทันสมัย มีความน่าสนใจ สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคและคู่ค้า รวมทั้งรักษาระดับต้นทุนให้แข่งขันได้ เพื่อมุ่งสู่การเป็นคู่ค้าที่มีคุณค่า
2. มุ่งเน้นการเสริมสร้างการเติบโตให้กับกลุ่มบริษัท ใน 2 ทิศทาง ได้แก่ ธุรกิจประกันภัยต่อและธุรกิจการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการประกันภัย นอกจากจะเป็นการเพิ่มมูลค่าให้ธุรกิจหลักแล้ว ยังสามารถลดความผันผวนของผลการดำเนินงานและช่วยกระจายความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ยังหาโอกาสในการขยายงานไปตลาดต่างประเทศ โดยเฉพาะในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เพื่อเสริมสร้างศักยภาพการแข่งขันในระยะยาวของกลุ่มบริษัทในระดับภูมิภาค
3. เพิ่มความระมัดระวังในการพิจารณารับประกันภัยให้เหมาะสมกับความเสี่ยง เพื่อลดโอกาสที่จะเกิดผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน ด้วยการมีวินัยในการพิจารณารับประกันภัยโดยจะคำนึงถึงการจัดการต้นทุนของการขยายงานตามหลักการดำรงเงินกองทุน เพื่อรักษาความมั่นคงทางการเงิน พร้อมสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้น
4. การนำเทคโนโลยีเข้ามาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจและสร้างนวัตกรรมให้กับวงโซ่อุตสาหกรรมประกันภัย ซึ่งเป็นการสร้างโอกาสทางธุรกิจให้กับลูกค้าและคู่ค้า โดยร่วมพัฒนาสินค้าประกันภัยผ่านช่องทางจำหน่ายค้าปลีกและช่องทางอื่น ๆ นอกเหนือจากช่องทางจำหน่ายแบบดั้งเดิม

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัทในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา

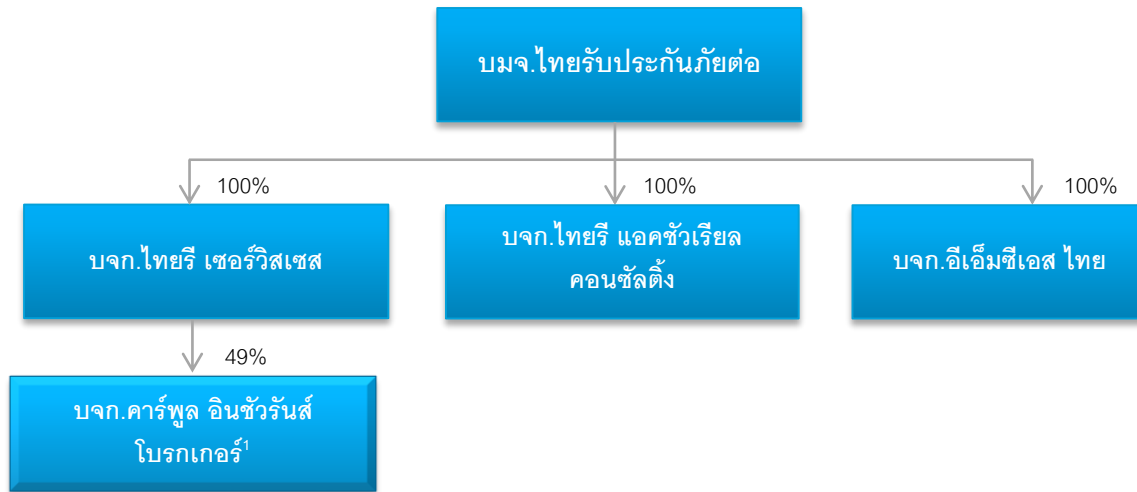
<b>ธันวาคม 2561</b>	บริษัทปรับลดสัดส่วนการลงทุนใน THREL คงเหลือร้อยละ 11.1 <sup>1</sup> และเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนใน THREL จากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าเป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายทั้งจำนวน
<b>ตุลาคม 2561</b>	บริษัทได้รับการประเมินระดับการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2561 ที่จัดทำโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในระดับ “ดีมาก”
<b>ธันวาคม 2560</b>	บริษัท ไทยรีไลฟ แอสเซิร์ชส์ โบรกเกอร์ จำกัด บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100 ผ่านบริษัท ไทยรี เซอร์วิสเชส จำกัด ได้เลิกบริษัทและจดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชี
<b>พฤศจิกายน 2560</b>	บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อีเอ็มซีเอส ไทย จำกัด (“EMCS”) จากผู้ถือหุ้นเดิมทุกราย ทำให้ปัจจุบันบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นของ EMCS โดยตรงร้อยละ 100
<b>ตุลาคม 2560</b>	บริษัทได้รับการประเมินระดับการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2560 ที่จัดทำโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในระดับ “ดีมาก”
<b>กันยายน 2560</b>	บริษัทปรับลดสัดส่วนการลงทุนใน THREL คงเหลือร้อยละ 15.5 และเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนใน THREL จากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย เป็น เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าทั้งจำนวน

ตุลาคม 2559	บริษัทได้รับการประเมินระดับการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2559 ที่จัดทำโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในระดับ “ดีมาก”
กรกฎาคม 2559	บริษัท ไทยรี เทรนนิ่ง จำกัด บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ได้ดำเนินการจดทะเบียนเลิกบริษัท โดยโอนย้ายการดำเนินธุรกิจให้บริการด้านการฝึกอบรมและให้คำปรึกษา เข้าไปเป็นหน่วยงานหนึ่งของ บริษัท ไทยรี เซอร์วิสเชส จำกัด
มิถุนายน 2559	บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ไทยรี แอคซิวเรียล คอนซัลตัง จำกัด (“THREA”) จาก บริษัท ไทยรี เซอร์วิสเชส จำกัด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว ทำให้ปัจจุบันบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นของ THREA โดยตรงร้อยละ 100
พฤษภาคม 2559	บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน THREL คงเหลือคิดเป็นร้อยละ 17.5 จึงได้โอนปรับเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนใน THREL จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนทั่วไป
ตุลาคม 2558	บริษัทได้รับการประเมินระดับการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2558 ที่จัดทำโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในระดับ “ดีมาก”
กันยายน 2558	บริษัทได้รับการจัดอันดับความแข็งแกร่งทางการเงินสากล (International Insurer Financial Strength (IFS) Rating) จาก Fitch Ratings ที่ A- แนวโน้มอันดับเครดิตมีเสถียรภาพ (Stable) ซึ่งแสดงถึงความแข็งแกร่งทางการเงินของบริษัท
มีนาคม 2558	บริษัทปรับลดสัดส่วนการลงทุนใน THREL จากร้อยละ 41.5 คงเหลือร้อยละ 24.8
พฤศจิกายน 2557	บริษัทถอนการลงทุนในบริษัท ไทยอินชัวร์เรสดาต้าเนท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทออกทั้งหมด จากเดิมที่มีสัดส่วนการถือหุ้น 24.5
พฤศจิกายน 2557	บริษัทปรับลดสัดส่วนการลงทุน THREL จากร้อยละ 50.8 คงเหลือร้อยละ 41.5
กันยายน 2557	บริษัทดำเนินการเพิ่มทุนเสริมจลื่น โดยได้รับเงินค่าหุ้นจากการเพิ่มทุนในครั้งนี้รวม 2,107.5 ล้านบาท
สิงหาคม 2557	<p>ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2557 มีมติอนุมัติเรื่องที่สำคัญดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 702.5 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 3,512.5 ล้านบาท เป็น 4,215.0 ล้านบาท จัดสรรให้ผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วน 10 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ในราคาหุ้นละ 3 บาทและเสนอขายนักลงทุนแบบเฉพาะเจาะจงส่วนหนึ่งในราคาหุ้นละ 3 บาท</li> <li>อนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับของบริษัท ข้อที่ 10 เป็น “ข้อ 10. หุ้นของบริษัทโอนได้โดยไม่มีข้อจำกัด” เพื่อให้สอดคล้องกับหนังสืออนุญาตจากคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย หรือ คปภ. ตามหนังสือเลขที่ 4220/2385 ลงวันที่ 15 สิงหาคม 2556 ให้มีคณต่างดาวถือหุ้นในบริษัท ได้เกินกว่าร้อยละ 49 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท</li> </ul>

มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2561 มีมติอนุมัติขายหุ้นบริษัท ไทยรี ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (“THREL”) โดยบริษัทได้ดำเนินการขายตามมติดังกล่าว ดังนี้ (1) วันที่ 26 ธันวาคม 2561 จำนวน 22.3 ล้านหุ้น ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2561 สัดส่วนการถือหุ้นลดเหลือร้อยละ 11.10 (2) วันที่ 22 มกราคม 2562 จำนวน 3 ล้านหุ้น และ (3) วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 จำนวน 3 ล้านหุ้น ส่งผลให้ปัจจุบันบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน THREL คงเหลือร้อยละ 10.10

## โครงสร้างกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561



## ข้อมูลทั่วไปของบริษัทในกลุ่ม

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน /ชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัท ไทยรี เซอร์วิสเชส จำกัด	ให้บริการด้านการบริหารจัดการสินไหมทดแทน การประกันสุขภาพและบริการด้านสนับสนุน การปฏิบัติงานอื่นแก่ธุรกิจประกันภัย	100/100	100.0
บริษัท ไทยรี แอคชูเรียล คอนซัลติ้ง จำกัด	ดำเนินธุรกิจด้านการให้คำปรึกษาและให้บริการด้านคณิตศาสตร์ประกันภัย	50/50	100.0
บริษัท อีเอ็มซีเอส ไทย จำกัด	ให้บริการด้านคอมพิวเตอร์เพื่อการจัดการค่าสินไหมทดแทนทางการประกันภัยรถยนต์และจัดทำสถิติที่เกี่ยวข้อง	30/30	100.0

## การถือหุ้นทางอ้อม โดยบริษัท ไทยรี เซอร์วิสเชส จำกัด

บริษัท คาร์พูล อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์ จำกัด¹	ประกอบธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัย²	37.5/37.5	49.0
---	------------------------------------	-----------	------

## นิติบุคคลอื่นที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

บริษัท ที.ไอ.ไอ. จำกัด (สถาบันประกันภัยไทย)	ให้บริการฝึกอบรมทางด้านการประกันภัย	21.5/21.5	20.3
บริษัท ไทยรีประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	ดำเนินธุรกิจประกันภัยต่อการประกันชีวิตทุกประเภท	600/600	11.1³

¹จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ไทยรี อินเวชั่น จำกัด เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2562

²แก้ไขวัตถุประสงค์หลักในการดำเนินธุรกิจจากเดิม “นายหน้าประกันภัย” เป็น “ให้บริการพัฒนาระบบพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ ให้กับผู้ประกอบการธุรกิจทั่วไป” เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2562 และคืนใบอนุญาตนายหน้าประกันวินาศภัยต่อนายทะเบียน สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2562

³มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2561 มีมติอนุมัติขายหุ้นบริษัท ไทยรี ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (“THREL”) โดยบริษัทได้ดำเนินการขายตามมติดังกล่าว ดังนี้ (1) วันที่ 26 ธันวาคม 2561 จำนวน 22.3 ล้านหุ้น ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2561 สัดส่วนการถือหุ้นลดลงเหลือร้อยละ 11.10 (2) วันที่ 22 มกราคม 2562 จำนวน 3 ล้านหุ้น และ (3) วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 จำนวน 3 ล้านหุ้น ส่งผลให้ปัจจุบันบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน THREL คงเหลือร้อยละ 10.10

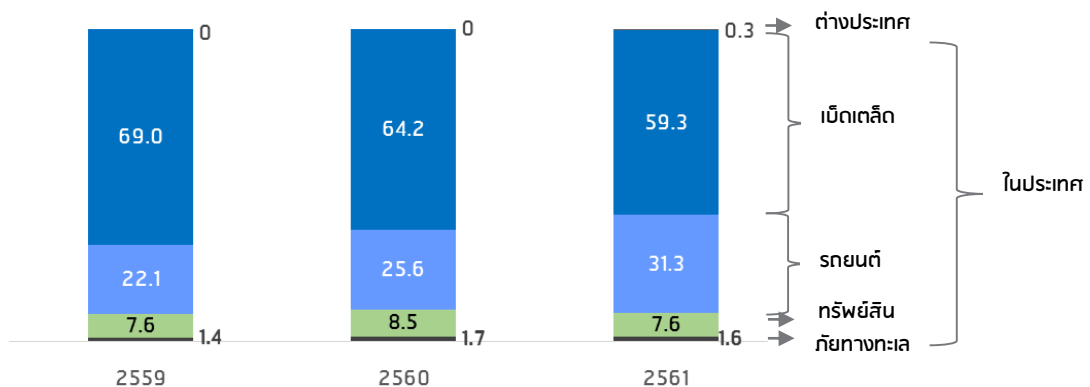
## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

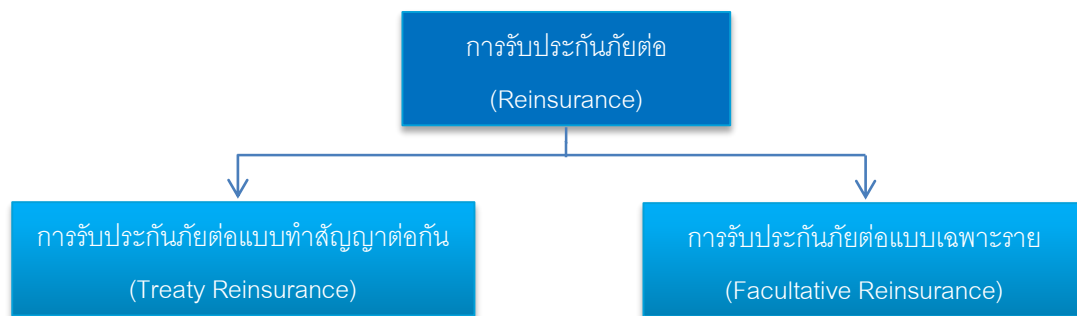
ลักษณะรายได้จากเบี้ยประกันภัยต่อรับส่วนใหญ่จะเป็นการรับประกันวินาศภัยต่อจากตลาดภายในประเทศ สัดส่วนของเบี้ยประกันภัยต่อรับสุทธิรวมจากทุกแหล่งงานสามารถแยกตามแหล่งที่มาได้ ดังนี้

สัดส่วนเบี้ยประกันภัยต่อรับสุทธิของบริษัท ปี 2559 – ปี 2561

(ร้อยละ)



บริษัทมีการดำเนินธุรกิจด้านการรับประกันภัยต่อ 2 วิธีหลัก คือ การรับประกันภัยต่อแบบเฉพาะราย และการรับประกันภัยต่อแบบทำสัญญาต่อกัน



#### 1. การรับประกันภัยต่อแบบทำสัญญาต่อกัน (Treaty Reinsurance: TTY)

เป็นการรับประกันภัยต่อที่มีการทำข้อตกลงเงื่อนไขสัญญาการรับประกันภัยต่อบริษัทผู้เอาประกันภัยต่อ (Ceding Company) ทั้งในประเทศและต่างประเทศไว้ล่วงหน้า โดยระบุถึงขอบเขตชดเชยเงินและวงเงินสูงสุดที่บริษัทผู้เอาประกันภัยต่อจะได้รับความคุ้มครองสำหรับภัยต่าง ๆ ในสัญญานั้น ตามประเภทของการประกันภัย เช่น สัญญาประกันภัยต่ออัคคีภัย สัญญาประกันภัยต่อภัยทางทะเลและขนส่ง สัญญาประกันภัยต่อเบ็ดเตล็ด สัญญาประกันภัยต่อรถยนต์ เป็นต้น

สัญญาประกันภัยต่อที่เป็น “สัญญาตามข้อตกลงของตลาด (Market Agreement)” จะมีการเอาประกันภัยต่อช่วงกลับคืนไปบางส่วน และเป็นสัดส่วนแน่นอนตามข้อตกลงที่ทำสัญญาไว้ ส่วนการประกันภัยต่ออีกรูปแบบหนึ่งในเชิงการค้าทั่วไป ส่วนใหญ่บริษัทจะรับความเสี่ยงไว้เองทั้งหมด นอกจากนี้บริษัทมีนโยบายการเอาประกันภัยต่อช่วงกรรมธรรม์ที่มีระยะเวลาความคุ้มครองมากกว่า 1 ปีเพียงบางส่วน

ในปี 2561 เบี้ยประกันภัยต่อรับสุทธิที่ได้จากสัญญา TTY มีสัดส่วนร้อยละ 86.9 ของเบี้ยประกันภัยต่อรับสุทธิลดลงจากอัตราส่วนร้อยละ 92.1 ของเบี้ยประกันภัยต่อรับสุทธิในปี 2560

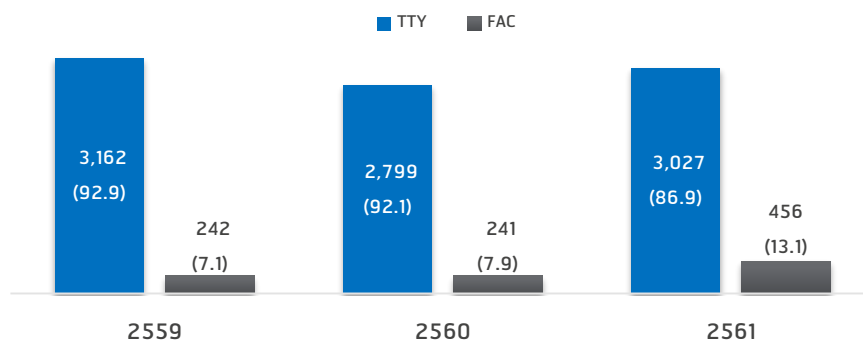
## 2. การรับประกันต่อแบบเฉพาะราย (Facultative Reinsurance: FAC)

เป็นการรับประกันภัยที่พิจารณาคัดเลือกรับงานเป็นภัย ๆ หรือเป็นรายการกรรมธรรม์ไป บริษัทมีสิทธิที่จะรับหรือปฏิเสธการรับประกันภัยต่อสำหรับภัยนั้นได้ตามนโยบายของบริษัท รวมทั้งจะรับประกันภัยต่อในวงเงินเท่าใดก็ได้

ในปี 2561 เบี้ยประกันภัยต่อรับสุทธิที่ได้จากการรับประกันภัยแบบเฉพาะรายมีสัดส่วนร้อยละ 13.1 ของเบี้ยประกันภัยต่อรับสุทธิ เพิ่มขึ้นจากอัตราส่วนร้อยละ 7.9 ของเบี้ยประกันภัยต่อรับสุทธิในปี 2560

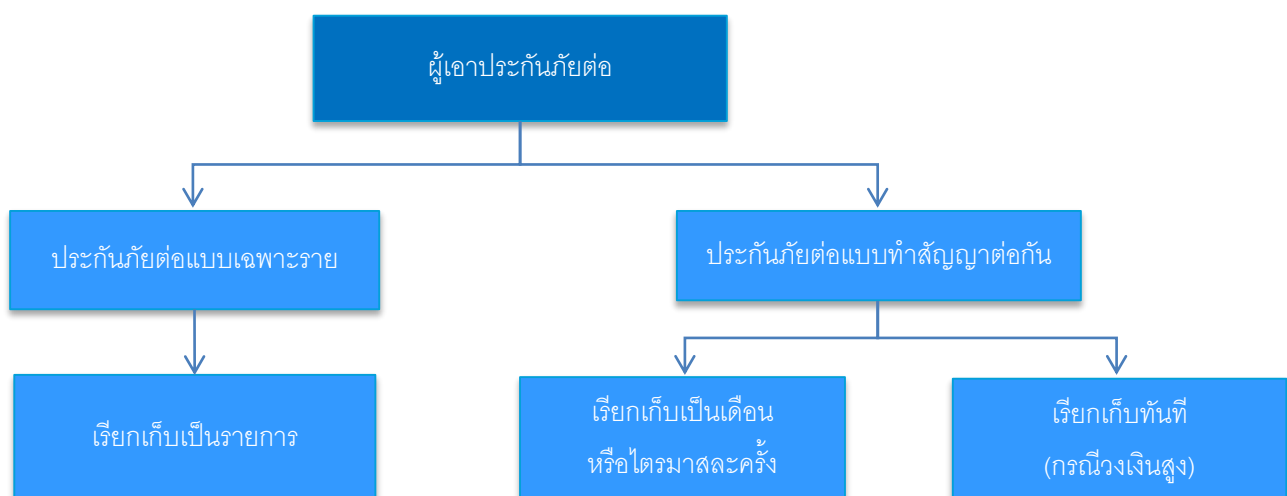
### เบี้ยประกันภัยต่อรับสุทธิจากการรับประกันภัยต่อตามประเภทสัญญา

(หน่วย: ล้านบาท (ร้อยละ))



## การชดใช้ค่าสินไหมทดแทน

การชดใช้ค่าสินไหมทดแทนผู้เอาประกันภัยต่อ



เมื่อมีความเสียหายจากการรับประกันภัย บริษัทประกันภัยที่เป็นคู่สัญญาจะแจ้งมายังบริษัทซึ่งเป็นผู้รับประกันภัยต่อ เพื่อให้ตั้งสำรองความเสียหายตามสัดส่วนที่ได้รับประกันภัยต่อไปตามสัญญาที่ได้ตกลงกัน บริษัทอาจเข้าร่วมในการสำรวจภัยหรือไม่ก็ได้ แต่จะได้รับรายงานสำรวจภัยกรณีความเสียหายรายใหญ่ ๆ

การชดเชยค่าสินไหมทดแทน

- กรณีการรับประกันภัยต่อแบบสัญญา (Treaty Reinsurance) จะกำหนดไว้ในสัญญาประกันภัยต่อ เกี่ยวกับวงเงินความเสียหายรายใหญ่ ที่เรียกว่า (Cash Call Limit) หากจำนวนเงินค่าสินไหมทดแทนสูงถึง Cash Call Limit บริษัทจะต้องจ่ายค่าสินไหมทดแทนทันที ส่วนจำนวนเงินที่ไม่ถึง Cash Call Limit จะนำมาเรียกเก็บในบัญชีที่มีการรายงานตามระยะเวลาที่ตกลงกัน
- กรณีการรับประกันภัยต่อแบบเฉพาะราย (Facultative Reinsurance) จะเรียกเก็บเป็นคราว ๆ ตามที่บริษัทประกันภัยได้ตกลงกับผู้เอาประกันภัยโดยตรง

## โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วยสามส่วนหลัก คือ (1) รายได้จากการรับประกันภัย (2) รายได้จากการลงทุน และ (3) รายได้จากการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการประกันภัยที่ดำเนินการโดยบริษัทย่อย ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

โครงสร้างรายได้	ดำเนินการโดย	2561		2560		2559	
		จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
1. รายได้จากการรับประกันภัย							
- เบี้ยประกันภัยที่ถือเป็นรายได้สุทธิ	ไทยรีและบริษัทย่อย	3,359.4	97.6	3,171.4	78.1	3,349.3	78.2
	เฉพาะไทยรี	3,359.4		3,171.4		3,349.3	
- รายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ	ไทยรีและบริษัทย่อย	309.3	9.0	435.0	10.7	813.7	19.0
	เฉพาะไทยรี	309.3		435.0		813.7	
2. รายได้จากการลงทุนสุทธิ <sup>1/</sup>	ไทยรีและบริษัทย่อย	-291.6	-8.5	381.1	9.4	64.4	1.5
	เฉพาะไทยรี <sup>2/</sup>	-259.7		1,363.8		806.1	
3. รายได้จากการให้บริการสุทธิ	ไทยรีและบริษัทย่อย	64.8	1.9	71.4	1.8	57.9	1.4
<b>รวม</b>		<b>3,441.9</b>	<b>100.0</b>	<b>4,058.9</b>	<b>100.0</b>	<b>4,285.3</b>	<b>100.0</b>

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> รายได้จากการลงทุนสุทธิรวมรายได้อื่นไปด้วย <sup>2/</sup> นับรวมเงินปันผลรับจากบริษัทย่อย

## บริหารเงินลงทุน

### แหล่งที่มาของเงินทุน

บริษัทมีแหล่งที่มาของเงินลงทุนจากสองแหล่ง ได้แก่ ส่วนของผู้ถือหุ้นและกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน บริษัทไม่มีนโยบายจัดหาเงินทุนจากการกู้ยืมหรือจากภายนอก อย่างไรก็ตามในการดำเนินธุรกิจประกันภัยนั้นก็เช่นเดียวกับสถาบันการเงินอื่นที่จำเป็นต้องมีฐานเงินกองทุนที่เพียงพอเพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจและการขยายตัวทางธุรกิจ ฉะนั้นการจัดหาเงินทุนเพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจด้วยการเพิ่มทุนหรือวิธีการอื่นอาจมีความจำเป็นต้องดำเนินการตามสถานการณ์

### นโยบายการลงทุน

นโยบายการลงทุนของบริษัทจะยึดหลักของความระมัดระวัง โดยคำนึงถึงการบริหารความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการลงทุนเป็นสำคัญ ไม่มุ่งหวังที่จะให้เกิดผลตอบแทนสูงสุด แต่มุ่งให้ได้รับผลตอบแทนที่สม่ำเสมอในระยะยาว มีสภาพคล่องที่เพียงพอและสอดคล้องกับภาระผูกพันที่มีอยู่ มีการควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมเพื่อไม่ให้เกิดความเสียหายจนกระทบถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน มีการบริหารการลงทุนตามกรอบการดำรงเงินกองทุนตามระดับความเสี่ยง (Risk Based Capital) เพื่อใช้เงินกองทุนที่มีอยู่อย่างจำกัดให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ตลอดจนมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของทางสำนักงาน คปภ. นโยบายการลงทุนจะมีการสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อตอบสนองกับสภาวะตลาดทางการเงินและการลงทุนที่เคลื่อนไหวอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน

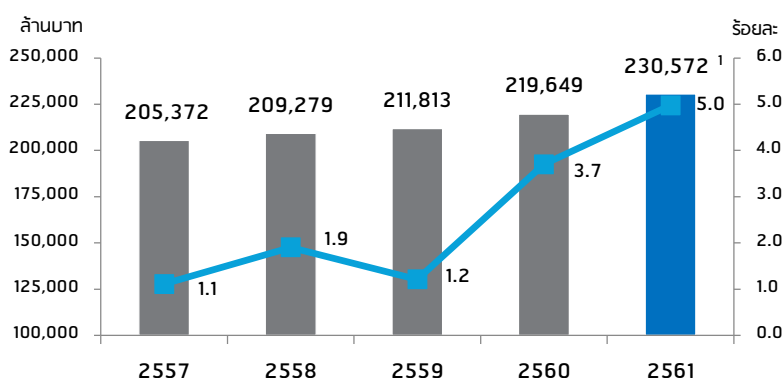


## สภาวะปัจจุบันของธุรกิจประกันวินาศภัย

สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) คาดการณ์ว่า เศรษฐกิจไทยในปี 2561 มีแนวโน้มขยายตัวร้อยละ 4.2 ซึ่งปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่องจากการขยายตัวร้อยละ 3.9 และ 3.3 ในปี 2560 และ 2559 ตามลำดับ โดยมีแรงขับเคลื่อนหลักมาจากการขยายตัวของการส่งออกสินค้าและการท่องเที่ยว การบริโภคภาคเอกชน รวมถึงการลงทุนภาครัฐและเอกชน

สำหรับธุรกิจประกันวินาศภัยก็มีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปีก่อนตามภาวะเศรษฐกิจของประเทศที่มีการขยายตัว โดยมีปัจจัยสนับสนุนมาจาก 1) การปรับตัวดีขึ้นของฐานรายได้การดำเนินงานในระบบเศรษฐกิจ ส่งผลให้ประชาชนมีการใช้จ่ายในหมวดสินค้าคงทนมากขึ้น พิจารณาได้จากจำนวนรถยนต์จดทะเบียนใหม่ (รวมทุกประเภทยกเว้นรถจักรยานยนต์) ในปี 2561 ที่เกินกว่า 1 ล้านคัน หรือขยายตัวถึงร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับปี 2560 ที่มีจำนวน 985,173 คัน 2) การขยายตัวของการลงทุนภาคเอกชนและภาครัฐ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง โครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐที่สำคัญ ๆ มีความคืบหน้าโดยก้าวเข้าสู่ขั้นตอนการก่อสร้างมากขึ้น 3) จากนโยบายภาครัฐที่เอื้อและส่งเสริมการประกันภัยให้กับประชาชนผ่านโครงการต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นการส่งเสริมการประกันภัยพืชผลสำหรับชาวนาปี และการส่งเสริมการประกันภัยสำหรับผู้ที่มีรายได้น้อยและผู้ด้อยโอกาส รวมถึงการส่งเสริมการประกันสุขภาพผ่านมาตรการภาษีที่ผู้มีเงินได้สามารถนำเบี้ยประกันสุขภาพมาใช้ในการลดหย่อนภาษีเงินได้ เป็นต้น และ 4) การตระหนักถึงความสำคัญของการประกันภัยของประชาชนที่ส่งผลให้ประกันภัยส่วนบุคคลมีแนวโน้มขยายตัวอย่างมาก ด้วยปัจจัยบวกเหล่านี้ทำให้คาดการณ์ได้ว่า ในปี 2561 ธุรกิจประกันวินาศภัยจะมีการขยายตัวไม่น้อยกว่าร้อยละ 5.0 หรือคิดเป็นเบี้ยประกันภัยรับโดยตรงประมาณ 230,572 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ที่มีเบี้ยประกันภัยรับโดยตรง 219,649 ล้านบาท โดยธุรกิจประกันภัยที่คาดว่าจะมีการขยายตัว ได้แก่ 1) ประกันภัยรถยนต์ที่เป็นธุรกิจที่มีขนาดใหญ่ที่สุด ซึ่งคาดว่าจะขยายตัวได้มากถึงร้อยละ 6.7 จากการขยายตัวของยอดจดทะเบียนใหม่ อย่างไรก็ตาม ณ ปัจจุบันธุรกิจประกันภัยรถยนต์มีการแข่งขันกันค่อนข้างสูงในด้านอัตราเบี้ยประกันภัย ซึ่งถือว่าเป็นปัจจัยเสี่ยงที่มีผลต่อการเติบโตของเบี้ยประกันภัย สำหรับธุรกิจประกันภัยรถยนต์ 2) ประกันภัยอุบัติเหตุและสุขภาพที่คาดว่าจะขยายตัวไม่ต่ำกว่าร้อยละ 6.0 อันเนื่องมาจากการตระหนักถึงความสำคัญของการประกันสุขภาพ ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ รวมทั้งราคาที่อยู่ในระดับที่จับต้องได้ 3) ประกันอัคคีภัยขยายตัวประมาณร้อยละ 2.9 และ 4) ประกันภัยทางทะเลและขนส่งจะขยายตัวอยู่ที่ประมาณร้อยละ 0.5 สำหรับธุรกิจที่มีแนวโน้มปรับตัวลดลงในปี 2561 คือ ประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สินและประกันภัยวิศวกรรม ที่แม้ว่าจะมีปัจจัยส่งเสริมทั้งในเรื่องของโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานทางด้านการคมนาคมของภาครัฐที่มีความคืบหน้าอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการลงทุนภาคเอกชนที่เข้ามาลงทุนในไทยที่เพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นผลพวงจากโครงการ EEC แต่ผลจากการเปลี่ยนแปลงพิกัดอัตราเบี้ยประกันภัย รวมถึงสภาวะตลาดที่อยู่ในช่วงอ่อนตัว (Soft Market) อันเนื่องมาจากการแข่งขันที่รุนแรง ทำให้อัตราเบี้ยฯ ของธุรกิจประเภทนี้มีแนวโน้มปรับตัวลดลง ซึ่งมีผลเชิงลบต่อการขยายตัวของธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ

## เบี้ยประกันภัยรับโดยตรงและอัตราการขายตัว ปี 2557 – 2561



ที่มา: สำนักงาน คปภ.<sup>1</sup> และการประมาณการโดยบริษัทฯ

หากพิจารณาด้านส่วนแบ่งการตลาด พบว่าในช่วง 9 เดือน ม.ค.-ก.ย. 2561 ธุรกิจประกันวินาศภัยมีจำนวนบริษัทที่ดำเนินธุรกิจประกันวินาศภัยรวมทั้งสิ้น 59 บริษัท โดยบริษัทที่มีเบี้ยประกันภัยรับโดยตรงสูงสุด 7 อันดับแรก มีส่วนแบ่งตลาดรวมกันสูงถึงร้อยละ 53.6 สำหรับช่องทางการจำหน่ายที่สำคัญของธุรกิจคือการจำหน่ายผ่านช่องทางนายหน้า คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 58.2 รองลงมาคือ การขายผ่านธนาคารและตัวแทน ซึ่งมีสัดส่วนใกล้เคียงกันอยู่ที่ร้อยละ 13.5 และ 13.4 ตามลำดับ

ในปี 2561 ธุรกิจประกันวินาศภัยมีการแข่งขันกันอย่างรุนแรง โดยเฉพาะประกันภัยรถยนต์ ประกันอุบัติเหตุและสุขภาพ และประกันภัยทรัพย์สิน โดยบริษัทประกันวินาศภัยต่างก็หันมาแข่งขันทั้งด้านราคา ความคุ้มครอง และการให้บริการ โดยมุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับการนำเสนอผลิตภัณฑ์ในรูปแบบใหม่ ๆ ทั้งทางด้านความคุ้มครองที่หลากหลาย ยืดหยุ่นตามความต้องการของผู้บริโภค รวมถึงยังพัฒนาช่องทางการขาย และการบริการรูปแบบใหม่ โดยอาศัยเทคโนโลยีและสื่อสังคมออนไลน์มาเป็นเครื่องมือ ซึ่งถือว่าเป็นอีกปัจจัยสำคัญที่จะส่งผลต่อสภาวะการแข่งขันให้ทวีความรุนแรงมากยิ่งขึ้นทั้งในปัจจุบันและอนาคตอันใกล้

### ธุรกิจประกันวินาศภัยต่อ

ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา เบี้ยเอาประกันภัยต่อเมื่อเทียบกับเบี้ยประกันภัยรับโดยตรง คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยโดยประมาณร้อยละ 29.0 เป็นที่คาดการณ์ว่า สัดส่วนดังกล่าวของปี 2561 จะอยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับปีก่อน คือร้อยละ 28.8 หรือคิดเป็นมูลค่า 66,410 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 5.9 เมื่อเทียบกับปี 2560 โดยเบี้ยเอาประกันภัยต่อประมาณการของปี 2561 สามารถแบ่งได้เป็นการเอาประกันภัยต่อภายในประเทศร้อยละ 21.2 ซึ่งบริษัทจะมีส่วนแบ่งทางการตลาดประมาณ 4,840 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 7.3 สำหรับในส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 78.8 จะเป็นการเอาประกันภัยต่อไปยังต่างประเทศ

	เบี้ยประกันภัยต่อ ปี 2561 <sup>1</sup>		
	ล้านบาท	สัดส่วน (ร้อยละของเบี้ย ประกันภัยรับโดยตรง)	สัดส่วน (ร้อยละของเบี้ยรับ ประกันภัยต่อ)
เบี้ยประกันภัยรับโดยตรง	230,572	100.0	
เบี้ยประกันภัยต่อ	66,410	28.8	100.0
- ภายในประเทศ	14,099	6.1	
เบี้ยประกันภัยต่อรับของบริษัท	4,840	2.1	7.3
เบี้ยประกันภัยต่อรับของบริษัทประกันภัยอื่น ๆ	9,259	4.0	13.9
- ต่างประเทศ	52,312	22.7	78.8

ที่มา: 'การประมาณการของบริษัท

ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการแข่งขันของตลาดประกันภัยต่อของไทยประกอบด้วยความเชี่ยวชาญและความเป็นมืออาชีพ ความสามารถในการรับความเสี่ยง ความมั่นคงทางการเงิน การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้ารวมถึงราคาที่เหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทเชื่อมั่นว่าจะสามารถขยายโอกาสทางธุรกิจได้ในระดับที่น่าพอใจ

## แนวโน้มอุตสาหกรรม

บริษัทคาดว่าธุรกิจประกันวินาศภัยมีแนวโน้มที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากปัจจัยสนับสนุนทั้งทางด้านเศรษฐกิจและการเมือง อีกทั้งบริษัทประกันวินาศภัยต่างก็มุ่งที่จะดำเนินงานเชิงรุกในการพัฒนาธุรกิจ โดยให้ความสำคัญกับการขยายช่องทางการตลาดใหม่ ๆ ให้มีรูปแบบที่หลากหลาย มีการนำเอาเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้กันมากขึ้น เพื่อให้ประชาชนทุกระดับสามารถเข้าถึงการประกันวินาศภัยได้ง่าย สะดวกและรวดเร็ว พร้อมกับมีการพัฒนาและนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองต่อความต้องการของประชาชน หรือองค์กร และสอดคล้องกับความเสี่ยงภัย ในอัตราเบี้ยประกันภัยที่เหมาะสม ดังนั้น จึงเป็นที่เชื่อมั่นว่าในปี 2562 ธุรกิจประกันวินาศภัยจะเติบโตได้ในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5.6 หรือคิดเป็นเบี้ยประกันวินาศภัย 243,484 ล้านบาท

## ปัจจัยความเสี่ยง

การประกอบธุรกิจในปัจจุบันนั้นอยู่ในสภาวะที่เรียกว่า VUCA กล่าวคือเหตุการณ์ที่จะเกิดขึ้นมีความผันผวน คาดการณ์ยาก ไม่มีรูปแบบหรือแนวโน้มของการเกิดที่ชัดเจน (Volatile) มีรูปแบบการเกิดที่ต่างไปจากที่เคยเกิดในอดีต (Uncertain) มีความซับซ้อนและมีสาเหตุมาจากการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยทางสังคม เทคโนโลยี เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และการเมืองที่เชื่อมโยงเกี่ยวพันกัน (Complex) และมีความคลุมเครือ ยากต่อการคาดเดาผลลัพธ์ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต (Ambiguous)

ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงต้องมีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อช่วยให้บริษัทสามารถบรรลุ วิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กรได้ ผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามเป้าหมาย บริษัทมีความมั่นคงทางการเงิน สามารถรักษาชื่อเสียง ภาพลักษณ์ ความได้เปรียบในการแข่งขัน และมีความยั่งยืน

บริษัทมีการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ขององค์กรในแต่ละปีเพื่อนำไปใช้เป็นแนวทางในการกำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน และการตัดสินใจต่าง ๆ เพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายทางการเงินและเป้าหมายด้านอื่น ๆ ได้อย่างครบถ้วน การบริหารความเสี่ยงของบริษัทมุ่งเน้นการระบุความเสี่ยงหลักที่จะมีผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมาย มีการประเมินความเสี่ยงและวิเคราะห์ความเชื่อมโยงของความเสี่ยง กำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยงและ Benchmark ที่เหมาะสม และกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงเพื่อควบคุมความเสี่ยงหลักให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

บริษัทให้ความสำคัญกับวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งเน้นการเรียนรู้จากเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นและปรับปรุง มาตรการบริหารความเสี่ยงและดัชนีชี้วัดความเสี่ยงให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป มีการติดตามความเสี่ยงหลักอย่างสม่ำเสมอ และจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการรายงานผลต่อ คณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

การกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และการดำเนินงานของบริษัทจะพิจารณาต้นทุนของความเสียหายและเงินกองทุน ควบคู่ไปกับต้นทุนในการบริหารจัดการ ค่าใช้จ่าย ผลการรับประกันภัย ผลตอบแทนจากการลงทุน และผลประโยชน์อื่น ๆ ที่จะได้รับ การบริหารความเสี่ยงและเงินกองทุนยังถูกนำไปพิจารณาประกอบการกำหนดงบประมาณ การจัดสรร เงินกองทุน การวัดผลประกอบการ และประยุกต์ใช้กับทุกกิจกรรมหลักของบริษัท

ความเสี่ยงหลักของบริษัท และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง มีดังนี้

### 1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ หมายถึงความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการกำหนดนโยบาย แผนกลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน และการนำไปปฏิบัติที่ไม่เหมาะสมหรือไม่สอดคล้องกับปัจจัยภายในและภายนอก

บริษัทบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์โดยการกำหนดแผนกลยุทธ์ให้มีความสอดคล้องกับพันธกิจและวิสัยทัศน์ ปรับเปลี่ยนแผนกลยุทธ์ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปทั้งภายในและภายนอกองค์กร และพัฒนาระบบงาน ให้สามารถสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทเน้นการรับงานประกันภัยส่วนบุคคลที่มีทุนประกันภัยต่อรายต่ำและมีการกระจายตัวของภัยสูง เพื่อให้ผลการดำเนินงานมีความมั่นคง มีการหาช่องทางทางการตลาดใหม่ พัฒนาผลิตภัณฑ์ รูปแบบและวิธีการให้บริการแก่ลูกค้าให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล พัฒนาและปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กร กระบวนการ และระบบสารสนเทศให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ เน้นการทำตลาดเชิงรุกด้วยต้นทุนการดำเนินงานที่ต่ำ และพัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีคุณภาพ

### ความเสี่ยงด้านนวัตกรรมผลิตภัณฑ์และช่องทางการจำหน่าย

ความเสี่ยงด้านนวัตกรรม หมายถึง ความเสี่ยงที่บริษัทขาดนวัตกรรมที่สามารถส่งเสริมธุรกิจประกันภัยในด้านผลิตภัณฑ์และช่องทางการจำหน่าย

บริษัทบริหารความเสี่ยงด้านนวัตกรรมผลิตภัณฑ์และช่องทางการจำหน่ายโดยการวิเคราะห์พฤติกรรมและความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่/ช่องทางการจำหน่ายใหม่เพื่อเข้าถึงและตอบสนองความต้องการของลูกค้าดังกล่าว และนำเสนอผลิตภัณฑ์/ช่องทางการจำหน่ายใหม่ที่มีศักยภาพแก่ลูกค้าโดยเฉพาะช่องทางออนไลน์

### ความเสี่ยงด้านความมั่นคงทางการเงิน

ความเสี่ยงด้านความมั่นคงทางการเงิน หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของรายได้ การขาดสภาพคล่องทางการเงิน หรือความเพียงพอของเงินกองทุนของบริษัทในการรองรับผลขาดทุนหรือเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ

บริษัทบริหารความเสี่ยงด้านความมั่นคงทางการเงินโดยการวิเคราะห์ปัจจัยที่จะส่งผลกระทบต่อเงินกองทุน และนำปัจจัยดังกล่าวไปใช้ประกอบการกำหนดนโยบาย การวางแผน และการดำเนินการ เพื่อให้บริษัทมีความมั่นคงทางการเงินและดำรงเงินกองทุนให้มีความเพียงพอตามกฎหมายและเหมาะสม

บริษัทมีนโยบายอนุรักษ์นิยมในการตั้งเงินสำรองเพื่อให้เพียงพอต่อความเสี่ยงและภาระผูกพันในอนาคต นอกจากนี้ บริษัทยังมีการบริหารจัดการเก็บหนี้ให้มีสัดส่วนระยะเวลาที่สอดคล้องกับเป้าหมายของบริษัทฯ และติดตามความมั่นคงทางการเงินของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

### ความเสี่ยงด้านการกระจุกตัวของลูกค้า

ความเสี่ยงด้านการกระจุกตัวของลูกค้า หมายถึง ความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการกระจุกตัวของเบี้ยประกันภัยหรือผลกำไรจากบริษัทลูกค้ารายใดรายหนึ่งหรือบริษัทลูกค้ากลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และก่อให้เกิดความผันผวนของผลประโยชน์ของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญหากบริษัทสูญเสียลูกค้าหรือกลุ่มลูกค้าดังกล่าวไป

บริษัทได้บริหารความเสี่ยงด้านการกระจุกตัวของลูกค้าโดยการกำหนดนโยบายในการขยายธุรกิจกับบริษัทประกันวินาศภัยที่หลากหลาย เพื่อให้มีการกระจายแหล่งที่มาของรายได้และผลกำไรมากยิ่งขึ้นและลดความเสี่ยงในการพึ่งพิงรายได้จากบริษัทใดบริษัทหนึ่งหรือกลุ่มลูกค้าใดมากจนเกินไป ตลอดจนพัฒนาคุณภาพการให้บริการลูกค้ารายหลักในปัจจุบันอย่างต่อเนื่อง

### ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง

ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง หมายถึง ความเสี่ยงที่จะเกิดภาพลักษณ์ในแง่ลบ อันเกิดจากพฤติกรรมทางธุรกิจ การให้บริการที่ต่ำกว่ามาตรฐาน ผลการดำเนินงานที่ขาดทุนอย่างต่อเนื่อง หรืออัตราส่วนความเพียงพอของเงินกองทุนต่ำกว่าระดับกำกับอย่างต่อเนื่อง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความคาดหวังของผู้กำกับดูแล ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และพนักงานของบริษัท

บริษัทบริหารความเสี่ยงด้านชื่อเสียงโดยการสร้างผลประกอบการให้เติบโตอย่างมั่นคง กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง และจัดให้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อนำผลที่ได้รับมาวิเคราะห์และกำหนดแผนกลยุทธ์และแผนการดำเนินงานที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น

บริษัทยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรให้มีความเป็นมืออาชีพ มีการจัดโครงการและกิจกรรมในรูปแบบที่หลากหลายเพื่อเพิ่มความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร รวมทั้งมีการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน และปรับปรุงสวัสดิการและผลตอบแทนให้สามารถแข่งขันได้

### ความเสี่ยงด้านความได้เปรียบในการแข่งขัน

ความเสี่ยงด้านความได้เปรียบในการแข่งขัน หมายถึงความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการสูญเสียความได้เปรียบในการแข่งขันที่บริษัทมีอยู่ในปัจจุบัน ซึ่งได้แก่ความเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านการรับประกันภัยต่อในประเทศและการให้บริการด้านการประกันภัยแบบครบวงจร

บริษัทบริหารความเสี่ยงด้านความได้เปรียบในการแข่งขันโดยการกำหนดนโยบายในการรักษาอัตราส่วนความเพียงพอของเงินกองทุนให้เกินกว่าร้อยละ 300 และมุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ รูปแบบการให้บริการ และช่องทางการขายใหม่ รวมถึงการให้บริการใหม่ที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการประกันภัยในรูปแบบต่าง ๆ แก่บริษัทลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

## 2. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ หมายถึงความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการขาดการกำกับดูแลกิจการหรือการควบคุมภายในที่ดีของกระบวนการปฏิบัติงาน บุคลากร ระบบงานและระบบสารสนเทศของบริษัท หรือเหตุการณ์ภายนอก

### ความเสี่ยงด้านทุนมนุษย์

ความเสี่ยงด้านทุนมนุษย์ หมายถึงความเสี่ยงที่พนักงานมีศักยภาพไม่เพียงพอที่จะดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ การขาดแคลนบุคลากรที่มีความสามารถ การขาดผู้สืบทอดตำแหน่งหลัก หรือขาดพฤติกรรมที่สนับสนุนให้เกิดการสร้างนวัตกรรมในองค์กร

บริษัทบริหารความเสี่ยงด้านทุนมนุษย์โดยการปรับปรุงประสิทธิภาพในการสรรหาและคัดเลือกพนักงาน ฝึกอบรมพนักงานเพื่อพัฒนาความรู้ ทักษะ ชีตความสามารถ และส่งเสริมให้พนักงานมีพฤติกรรมที่เอื้อให้เกิดการสร้างนวัตกรรม บริษัทได้จัดให้มีโครงการ Talent Management สำหรับผู้บริหารระดับกลาง มีการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล และแผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหารระดับสูงและบุคลากรหลัก และติดตามความคืบหน้าของการพัฒนาตามแผนที่ได้กำหนดไว้อย่างต่อเนื่อง

### ความเสี่ยงด้านกระบวนการทำงาน

ความเสี่ยงด้านกระบวนการทำงาน หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากกระบวนการทำงานที่ผิดพลาดหรือกระบวนการทำงานที่ไม่มีประสิทธิภาพ

บริษัทบริหารความเสี่ยงด้านกระบวนการทำงานโดยการทบทวนคู่มือการปฏิบัติงานและกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ มีความถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาสนับสนุนการทำงานของ บริษัทปรับปรุงกระบวนการทำงานโดยฝ่ายพัฒนากระบวนการ และตรวจสอบการทำงานและการควบคุมภายในโดยฝ่ายตรวจสอบภายใน

### ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ หมายถึงความเสี่ยงที่บริษัทไม่สามารถบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ไม่สามารถปรับเปลี่ยนเทคโนโลยีให้รองรับการเติบโตของธุรกิจได้ในอนาคต รวมถึงไม่สามารถบริหารจัดการระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและป้องกันการถูกคุกคามทางไซเบอร์ได้

บริษัทบริหารความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศโดยการจัดให้มีระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูลที่มีความสำคัญต่อการดำเนินงาน มีระบบสำรองข้อมูลและศูนย์ข้อมูลสำรองเพื่อรองรับเหตุฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้น และมีข้อกำหนดและระเบียบวิธีปฏิบัติอย่างชัดเจนในเรื่องนโยบายการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบเพื่อป้องกันการรั่วไหลหรือการสูญหาย

นอกจากนี้แล้ว บริษัทยังจัดให้มีการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจเพื่อรองรับต่อภาวะฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้นโดยไม่คาดคิดและอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานธุรกิจ มีการทบทวนและทดสอบประสิทธิภาพของแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจปีละ 2 ครั้ง บริษัทยังได้ดำเนินการจัดหาระบบงานหลัก (Core System) ระบบใหม่ที่สามารถรองรับการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

### 3. ความเสี่ยงด้านการประกันภัย (Insurance Risk)

ความเสี่ยงด้านการประกันภัย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของค่าเบี้ย ความรุนแรง และเวลาที่เกิดความเสียหายที่เบี่ยงเบนจากสมมติฐานที่ใช้ในการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ การกำหนดอัตราเบี้ยประกันภัย การพิจารณารับประกันภัย การรับประกันภัยต่อ และการคำนวณสำรองประกันภัย

บริษัทบริหารความเสี่ยงด้านประกันภัยโดยการจัดทำคู่มือการพิจารณารับประกันภัยที่มีมาตรฐานและปรับปรุงคู่มือให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมของตลาด มีการกำหนดอำนาจการรับประกันภัยและกำกับดูแลและตรวจสอบให้มีการปฏิบัติตามคู่มือและอำนาจการรับประกันภัยและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

บริษัทมีการนำข้อมูลและสถิติที่มีอยู่มาใช้ในการกำหนดกลยุทธ์เพื่อขยายตลาดที่มีกำไรและมีแนวโน้มการเจริญเติบโต มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ออกสู่ตลาดอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มฐานรายได้ มีการสำรวจความต้องการของลูกค้าเพื่อให้มั่นใจว่าการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทสอดคล้องและสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และกำหนดเป็นนโยบายให้มีการทบทวนความเหมาะสมของผลิตภัณฑ์ที่มีอยู่ทุก 2 ปี

บริษัทมีการติดตามระยะเวลาที่เปิดค่าสินไหมทดแทนอย่างต่อเนื่อง และมีระบบการควบคุมและติดตามการจ่ายสินไหมทดแทนเพื่อไม่ให้เกิดความล่าช้า มีการซื้อประกันภัยต่อสำหรับภัยทั่วไปและภัยธรรมชาติและประกันภัยความเสียหายส่วนเกิน เพื่อเป็นเครื่องมือในการควบคุมความเสี่ยงที่รับไว้เองไม่ให้เกิดความผันผวนซึ่งอาจกระทบต่อฐานะการเงินของบริษัท ทั้งยังได้จัดทำแบบจำลองเพื่อประเมินความเสียหายจากการรับประกันภัย และศึกษาหนทางภัยใหม่ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตอีกด้วย

### 4. ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk)

ความเสี่ยงด้านตลาด หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ราคาของสินทรัพย์ที่ลงทุน ราคาตราสารในตลาดเงินตลาดทุน

บริษัทบริหารความเสี่ยงด้านตลาดโดยกำหนดนโยบายการลงทุนของบริษัทให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย มีการจัดทำแผนการลงทุนเพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องนำไปปฏิบัติ มีการติดตามและวิเคราะห์ความผันผวนของหลักทรัพย์ที่ลงทุนอันเนื่องมาจากปัจจัยต่าง ๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อนำมาใช้ประกอบการปรับแผนการลงทุนและการตัดสินใจลงทุนให้เหมาะสมกับสภาวะการณ์และภาวะผูกพันในอนาคต

การลงทุนของบริษัทมีการดำเนินการอย่างรอบคอบ บริษัทมีนโยบายที่จะหลีกเลี่ยงการลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีความเสี่ยงสูงประเภทหลักทรัพย์เก็งกำไรและเน้นการลงทุนในสินทรัพย์ที่มีคุณภาพและให้ผลตอบแทนที่แน่นอนสม่ำเสมอ ดังนั้น โอกาสที่บริษัทจะสูญเสียเงินลงทุนไปทั้งหมดจึงมีความเป็นไปได้น้อย งานด้านการลงทุนของบริษัทยังได้รับการดูแลอย่างใกล้ชิดจากคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร เนื่องจากรายได้จากการลงทุนถือเป็นรายได้หลักส่วนหนึ่งของบริษัท

## 5. ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk)

ความเสี่ยงด้านเครดิต หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากคู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันที่ได้ตกลงไว้กับ บริษัท รวมถึงโอกาสที่คู่สัญญาจะถูกปรับลดอันดับความเสี่ยงด้านเครดิต

บริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการวิเคราะห์คุณภาพและความสามารถในการชำระหนี้ของผู้รับประกันภัยต่อช่วงและผู้ออกหลักทรัพย์ มีการทบทวนฐานะทางการเงินของผู้รับประกันภัยต่อและผู้ออกหลักทรัพย์เป็นประจำสม่ำเสมอ และได้กำหนดเป็นนโยบายที่จะเอาประกันภัยต่อบริษัทประกันภัยในต่างประเทศและลงทุนในตราสารหนี้เอกชนเฉพาะบริษัทที่มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงสูงที่ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือตั้งแต่ระดับ A- ขึ้นไปเท่านั้น

## 6. ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการที่บริษัทไม่สามารถชำระหนี้สินและภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดได้ ไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้เพียงพอ หรือสามารถจัดหาเงินมาชำระได้แต่ด้วยต้นทุนที่สูงเกินกว่าที่จะยอมรับได้

บริษัทบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องโดยการติดตามและวัดผลปริมาณสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องทุกเดือน มีการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินให้มีความสอดคล้องกันและลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีสภาพคล่องให้สอดคล้องกับลักษณะของหนี้สินและภาระผูกพันอย่างเหมาะสม บริษัทยังจัดให้มีสินทรัพย์สภาพคล่องที่เพียงพอหากมีความจำเป็นต้องใช้เงินสด และเน้นให้มีการดำรงฐานะสภาพคล่องในระดับที่สูงกว่าข้อบังคับของสำนักงาน คปภ.

## 7. ความเสี่ยงอุบัติใหม่ (Emerging Risk)

ความเสี่ยงอุบัติใหม่ หมายถึงความเสี่ยงที่ยังไม่ได้ปรากฏขึ้นในปัจจุบันแต่อาจจะเกิดขึ้นได้ในอนาคตเนื่องจากสภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป และหากเกิดขึ้นแล้วจะส่งผลกระทบอย่างรุนแรง

บริษัทบริหารความเสี่ยงอุบัติใหม่โดยการรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องและวิเคราะห์ข้อมูลอย่างต่อเนื่อง เพื่อทำความเข้าใจและหาวิธีการในการควบคุมผลกระทบที่จะเกิดขึ้นอย่างเหมาะสม มีการทบทวนความคุ้มครองและเงื่อนไขในกรมธรรม์ การกำหนดอัตราเบี้ยประกันภัย การออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ และกระบวนการในการรับประกันภัยเพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงอุบัติใหม่ได้ถูกนำมาพิจารณาแล้วในกิจกรรมหลักของบริษัท





บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (มหาชน)

## โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

### ผู้ถือหุ้น

1. กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนครั้งล่าสุด วันที่ 16 สิงหาคม 2561

	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วน (ร้อยละ)
1	HWIC ASIA FUND A/C CLASS C <sup>1</sup>	1,987,104,436	47.14
2	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด <sup>2</sup>	147,244,195	3.49
3	บริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน)	145,925,835	3.46
4	กองทุนเปิดเบอร์ดีหุ้นระยะยาว	110,992,092	2.63
5	กองทุนเปิดเบอร์ดีหุ้นสมอลแคป	99,232,870	2.35
6	กองทุนเปิดเบอร์ดีหุ้นโกรท	95,449,610	2.26
7	บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)	79,452,896	1.89
8	บริษัท นวกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน)	63,141,919	1.50
9	พ.ญ.กนกแก้ว วีรวรรณ	54,319,700	1.29
10	นายวชิระ ทยานาราวพร	50,000,000	1.19
	<b>รวม</b>	<b>2,832,863,553</b>	<b>67.20</b>
11	ผู้ถือหุ้นอื่น	1,382,130,279	32.80
	<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>4,214,993,832</b>	<b>100.00</b>

<sup>1</sup> มีสถานะเป็นสถาบันการเงินต่างประเทศ หรือผู้รับฝากและดูแลหุ้นทำหน้าที่เป็นผู้ถือหลักทรัพย์สินแทน ซึ่งบริษัทได้ตรวจสอบกับบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) แล้ว ไม่สามารถเปิดเผยรายชื่อผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder) ได้

<sup>2</sup> บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นผู้ออกตราสารเอ็นวีดีอาร์หรือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงไทย (NVDR) ซึ่งโดยปกติจะไม่ใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถตรวจสอบจำนวนหุ้นล่าสุดของบริษัทที่ถือโดยบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย [www.set.or.th](http://www.set.or.th)

2. กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

HWIC Asia Fund A/C CLASS C มีฐานะเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ซึ่ง ณ วันปิดสมุดทะเบียนวันที่ 16 สิงหาคม 2561 ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 47.14

ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ที่เป็นปัจจุบันภายหลังการปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นทุกครั้งได้จากเว็บไซต์ของบริษัท <https://investor-th.thaire.co.th/shareholdings.html> และเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย [www.set.or.th](http://www.set.or.th)

## ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement)

คณะกรรมการได้มีการจัดทำข้อตกลงกับผู้ถือหุ้นเป็นลายลักษณ์อักษร และดูแลไม่ให้ข้อตกลงเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ โดยปัจจุบันบริษัทได้มีข้อตกลงกับผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ

Fairfax ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัท และมีสิทธิเสนอแต่งตั้งกรรมการไม่เกินกว่าร้อยละ 40 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

## การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัทไม่มีการออกหุ้นบริวารหนี้ หรือหลักทรัพย์แปลงสภาพที่อาจกระทบต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิจากงบเฉพาะกิจการภายหลังจากหักสำรองต่าง ๆ สำหรับบริษัทย่อยจะพิจารณาจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นตามผลประกอบการ

## ข้อมูลการจ่ายเงินปันผล

ปี	2557	2558	2559	2560	2561
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	-0.37	0.36	0.21	0.15	-0.24
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0	0	0.15	0.10	0
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	0	0	72.23	66.67	0

## การถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร

การถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) มีดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 <sup>1</sup>	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 <sup>1</sup>	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) ในปี 2561	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)
----------	---------	---	---	---	------------------------------------

### คณะกรรมการ

1	นายชัย โสภณพนิช	3,739,104	3,739,104	-	0.09
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
2	นายสุรชัย ศิริวิมลภ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
3	นายจันดราน รัตนาสวามิ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
4	นายอัศวิน คงสิริ	200,000	-	(200,000)	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
5	นายเกียรติ พานิชชีวะ	3,984,582	10,091,582	6,107,000	0.24
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-

ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 <sup>1</sup>	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 <sup>1</sup>	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) ในปี 2561	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)
6	นายจิรพันธ์ อัคระธนกุล	770,616	770,616	-	0.018
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
7	นายชนินทร์ รุณสำราญ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
8	นางสาวพจนีย์ ธนวรานิช	204,820	204,820	-	0.005
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
9	นายสวระ ลำซ้ำ	3,500,000	3,500,000	-	0.08
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
10	นายโกปีเนธ อาวิน อัทธพันธ์	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
11	นายโอฬาร วงศ์สุรพิเชษฐ์	-	29,545,600	29,545,600	0.70
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
<b>ผู้บริหาร</b>					
1	นางนันทิณี ชินวรรณโณ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
2	นางสาวพจมาน เพ็ญอารมย์	155,832	155,832	-	0.0004
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
3	นายจำเริญ ภูษิต	90	90	-	0.000002
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
4	ดร.ปิยวดี ไชวิฑูรกิจ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
5	นายวิรัช เจาชัยเจริญกุล	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
6	นายฉัตรชัย พยาขรินทังกูร	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-

หมายเหตุ : <sup>1</sup> จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว 4,214,993,832 หุ้น

## โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถอันเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไปทั้งในด้านการบริหาร การประกันภัย การเงินและด้านอื่น ๆ จำนวน 11 คน และมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระตามนิยามของบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ที่ทาง ก.ล.ต. กำหนดขึ้น ซึ่งมีวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดไว้คราวละ 3 ปี โดยไม่มีการกำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งนานที่สุดของกรรมการ กรรมการอิสระและกรรมการชุดย่อยไว้ เนื่องจากบริษัทจำเป็นต้องมีกรรมการส่วนหนึ่งที่เป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญด้านการประกันภัยที่มีอยู่จำนวนจำกัด ประวัติของกรรมการแต่ละท่านแสดงอยู่ในหัวข้อ *คณะกรรมการและคณะผู้บริหารของบริษัท*

คณะกรรมการมีความเป็นอิสระในการเลือกกรรมการท่านใดท่านหนึ่งขึ้นเป็นประธานกรรมการ โดยมีนโยบายให้มีการเลือกตั้งประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ และเลขานุการคณะกรรมการเป็นประจำทุกปีในการประชุมคณะกรรมการนัดแรกถัดจากการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น และเพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย การกำกับดูแลและการบริหารงานประจำออกจากกัน จึงกำหนดให้ผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นคนละคนกัน ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2561 ได้มีมติแต่งตั้งให้นายชัย ไสภณพนิช ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการ

### คณะกรรมการบริษัท

ปัจจุบันคณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 11 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 10 ท่าน ในจำนวนนี้ 5 ท่านเป็นกรรมการอิสระ และกรรมการ 9 ท่านได้ผ่านการอบรมหลักสูตรเกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

คณะกรรมการมีหน้าที่ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่จะก่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น ขณะเดียวกันก็คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เป็นผู้ให้ความเห็นชอบการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงานและงบประมาณของบริษัท พร้อมทั้งจัดให้มีกลไกในการกำกับดูแล ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังต่อไปนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชัย ไสภณพนิช	ประธานกรรมการ กรรมการลงทุน และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายสุรชัย ศิริวัลลภ	รองประธานกรรมการ กรรมการลงทุน และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายจันทราน รัตนาวามี	รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการลงทุน
4. นายอัศวิน คงสิริ	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
5. นางสาวพจนีย์ ธนวานิช	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
6. นายชนินทร์ รุนสำราญ	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
7. นายเกียรติ พานิชชีวะ	กรรมการอิสระ
8. นายสาระ ลำข้า	กรรมการอิสระ
9. นายจิรพันธ์ อัคระธนกุล	กรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
10. นายโกปีย์เนธ อาวิน อัครพันธ์	กรรมการ
11. นายโอฬาร วงศ์สุรพิเชษฐ์	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการลงทุน และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทคือ นายสุรชัย ศิริวัลลภ นายจิรพันธ์ อัคระธนกุล นายโอฬาร วงศ์สุรพิเชษฐ์ สองในสามคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. กำกับดูแลกิจการให้การปฏิบัติหน้าที่เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท
2. รับผิดชอบในการทบทวน และให้ความเห็นชอบกับนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท ในกิจกรรมดังต่อไปนี้
  - พิจารณาให้ความเห็นชอบในเรื่องสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท เช่น โครงสร้าง การบริหาร วัสดุภัณฑ์ การกิจ วัตถุประสงค์และเป้าหมาย กลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน ความเสี่ยง
  - พิจารณาว่าจ้างหรือเลิกจ้าง รวมถึงการพิจารณาปรับเงินเดือน สวัสดิการต่าง ๆ ของผู้บริหารระดับสูง และจัดให้มีการประเมินผลงานของผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกปี
  - อนุมัติอัตราการขึ้นเงินเดือนโดยรวมประจำปีของพนักงาน และระเบียบเกี่ยวกับสวัสดิการต่าง ๆ ของพนักงาน
  - พิจารณาอนุมัติมอบหมายหรือกำหนดอำนาจดำเนินการให้ฝ่ายจัดการและพนักงานระดับต่าง ๆ ปฏิบัติ
  - ติดตาม ประเมินผลตรวจสอบการดำเนินงาน และดูแลการรายงานผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการว่า เป็นไปตามแผนงานงบประมาณที่ได้รับอนุมัติไว้หรือไม่
3. จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ
4. ดำเนินการให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ และรับผิดชอบต่อสังคม
5. พิจารณาอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การทำรายการได้มาและจำหน่ายไปของสินทรัพย์ และการดำเนินการใด ๆ ตามที่กฎหมายและหน่วยงานกำกับดูแลกำหนดเพื่อป้องกันการทำ รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
6. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยให้เพียงพอและเหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มอบอำนาจให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งในการดำเนินงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะมอบอำนาจต่อไปให้แก่เจ้าหน้าที่เป็นผู้ดำเนินการตามความเหมาะสมต่อไปก็ได้ แต่ทั้งนี้จะไม่รวมถึงอำนาจในการอนุมัติรายการที่ตนเองมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

1. ประธานกรรมการหรือผู้ที่ประธานกรรมการมอบหมายมีหน้าที่เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยส่งหนังสือนัดประชุมไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอที่จะศึกษา พิจารณา และตัดสินใจอย่างถูกต้องในเรื่องต่าง ๆ ในการประชุมคณะกรรมการ
2. มีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. สนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท และทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมเพื่อควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ จัดสรรเวลาให้เพียงพอที่ฝ่ายจัดการหรือผู้ที่เกี่ยวข้องจะนำเสนอข้อมูล สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการซักถามและแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ ควบคุมประเด็นการอภิปราย และสรุปมติที่ประชุม

4. มีบทบาทสำคัญในการส่งเสริมให้กรรมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. สื่อสารข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ
6. สนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม เพื่อควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น
7. กำกับดูแล และติดตามให้คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร และเป็นไปตามกฎหมาย และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
8. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและไม่เป็นผู้บริหาร รวมถึงคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

### การประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

#### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการในทุกไตรมาสตามตารางการประชุมที่กำหนดไว้หนึ่งปีล่วงหน้า แต่อาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น ในรอบปี 2561 คณะกรรมการได้มีการประชุมรวม 5 ครั้ง ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องที่สมควรบรรจุเข้าวาระ โดยได้เปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละท่านสามารถเสนอเรื่องต่าง ๆ อย่างเป็นอิสระ เพื่อรับการพิจารณาบรรจุเข้าวาระการประชุมได้ ฝ่ายเลขานุการจะเป็นผู้ส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนการประชุม คณะกรรมการอาจเชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมในบางวาระด้วย เพื่อให้ข้อมูลเพิ่มเติมในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระและสร้างสรรค์ ทั้งนี้ในการลงมติให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมในเรื่องนั้น ๆ การประชุมตามปกติจะใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง มีการจดบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดส่งให้กรรมการทุกท่านเพื่อให้สอบทานความถูกต้องครบถ้วนของรายงานภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม และมีการจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการแล้วไว้ที่สำนักงานเพื่อพร้อมสำหรับการตรวจสอบจากผู้ที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2561 คณะกรรมการได้จัดให้มีวาระการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย ในการประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2561 เพื่อประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ การปรับค่าตอบแทนของฝ่ายบริหารระดับสูง รวมถึงการพิจารณาและอภิปรายปัญหาต่าง ๆ และมอบหมายให้ประธานกรรมการเป็นผู้แจ้งผลการพิจารณาให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบ

#### การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 5 ครั้ง เพื่อ

1. ทำการสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัท ก่อนเปิดเผยไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2. ทำการคัดเลือกเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทน โดยได้เสนอให้แต่งตั้ง บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2561 ของบริษัทต่ออีกปีหนึ่ง

3. ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีรวม 3 ครั้ง ในจำนวนนี้จะมีวาระการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมจำนวน 1 ครั้งด้วย เพื่อพิจารณาแนวทางการปฏิบัติงานและขอบเขตการดำเนินงานสอบบัญชี สอบทานแผนการตรวจสอบ ผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการตรวจสอบงบการเงินได้ทำไปอย่างครบถ้วนเหมาะสมตามมาตรฐานการสอบบัญชี

4. กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน อนุมัติแผนงานตรวจสอบภายในประจำปีตามความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญของบริษัท ทำการสอบทานรายงานผลการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการตรวจสอบได้ทำไปอย่างครบถ้วนเหมาะสมตามมาตรฐานการตรวจสอบ รวมถึงมีการติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะเพื่อให้ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น

5. ทำการสอบทานรายงานธุรกรรมกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นประจำในทุกไตรมาส

6. กำกับดูแลคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำการสอบทานให้บริษัทมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมมีประสิทธิภาพ โดยได้รับรายงานการบริหารความเสี่ยงองค์กรจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและได้ให้ข้อเสนอแนะอย่างสม่ำเสมอ

7. ทำการสอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เป็นประจำในทุกไตรมาส

8. ทำการสอบทานการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน และระบบการรับเรื่องร้องเรียน/เบาะแสการกระทำผิดและการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลของบริษัทฯ

9. ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ครอบคลุมหน้าที่ความรับผิดชอบและสอดคล้องตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

10. จัดให้มีการประเมินผลงานของตนเองแบบรายคณะเป็นประจำทุกปี และนำผลการประเมินเข้าหารือร่วมกันในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

11. จัดให้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี และนำผลการประเมินเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

#### การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ในปี 2561 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมรวม 3 ครั้ง เพื่อพิจารณาสรรหากรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีแก่คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยและผู้บริหารระดับสูง โดยได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทุกประการ

#### การประชุมคณะกรรมการลงทุน

ในรอบปี 2561 คณะกรรมการลงทุนมีการประชุม 3 ครั้ง เพื่อพิจารณาปรับปรุงนโยบายการลงทุนและการจัดประเภทเงินลงทุนเพื่อให้สอดคล้องกับสถานะตลาดทุนและเกณฑ์การดำรงเงินกองทุนที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

#### การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมรวม 4 ครั้ง และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการรายงานผลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยในปี 2561

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งที่จัดประชุม			
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการลงทุน
1. นายชัย โสภณพนิต	ประธานกรรมการ กรรมการลงทุนและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1/5 <sup>1</sup>	-	0/3 <sup>2</sup>	1/3 <sup>2</sup>
2. นายสุรชัย ศิริวัลลภ	รองประธานกรรมการ กรรมการลงทุนและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	5/5	-	3/3	3/3
3. นายจันทราน รัตนาสวามิ	รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการลงทุน	5/5	-	3/3	3/3
4. นายเกียรติ พานิชชีวะ	กรรมการอิสระ	3/5 <sup>3</sup>	-	-	-
5. นายจิรพันธ์ อัคระธนกุล	กรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	4/5 <sup>3</sup>	-	3/3	-
6. นายชินนทร์ รุ่งสำราญ	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	5/5	5/5	-	-
7. นายสาระ ลำข้า	กรรมการอิสระ	4/5 <sup>3</sup>	-	-	-
8. นายอัศวิน คงสิริ	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	4/5 <sup>3</sup>	5/5	-	-
9. นางสาวพจนีย์ ธนวานิช	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	5/5	5/5	-	-
10. นายโกปีเนธ อาวิน อัทธพันธ์	กรรมการ	4/5 <sup>3</sup>	-	-	-
11. นายโอฬาร วงศ์สุรพิเชษฐ์	กรรมการ กรรมการลงทุน และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	5/5	-	-	3/3

หมายเหตุ <sup>1</sup> ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการในเดือน สิงหาคม 2561

<sup>2</sup> ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการลงทุน ในเดือน พฤศจิกายน 2561

<sup>3</sup> กรรมการลาประชุมเนื่องจากติดภารกิจและเป็นกรรมการผู้มีส่วนได้เสียในการประชุม

## ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผู้บริหารของบริษัท ตามคำนิยามของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายโอฬาร วงศ์สุรพิเชษฐ์	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางนันทินี ชินวรรณโณ	รองผู้อำนวยการใหญ่
3. นางสาวพจมาน เพ็ญอารมย์	รองผู้อำนวยการใหญ่
4. นายวิชัย เจาชัยเจริญกุล	ผู้ช่วยผู้อำนวยการใหญ่
5. นายจำเริญ ภูษิต	ผู้ช่วยผู้อำนวยการใหญ่
6. ดร.ปิยวดี โชติพิทักษ์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการใหญ่
7. นายฉัตรชัย พยาขรินทงกูร	ผู้ช่วยผู้อำนวยการใหญ่ (ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายบัญชีการเงิน)



## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. มีหน้าที่บริหารกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ออกโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติของคณะกรรมการด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และในการบริหารกิจการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ
2. มีอำนาจบังคับบัญชาพนักงานและลูกจ้างของบริษัทจ้าง บรรจุ แต่งตั้ง ลงโทษทางวินัยพนักงานและลูกจ้าง และให้พนักงานและลูกจ้างพ้นสภาพ รวมตลอดทั้งการเลื่อน หรือปรับ ค่าจ้างของพนักงานและลูกจ้าง แต่ไม่รวมถึงพนักงาน หรือลูกจ้างซึ่งคณะกรรมการ หรือระเบียบข้อบังคับกำหนดให้คณะกรรมการเป็นผู้จ้าง บรรจุ แต่งตั้ง ลงโทษทางวินัย หรือเลิกจ้าง
3. กำหนดเงื่อนไขในการทำงานของพนักงานและลูกจ้าง ออกคำสั่งหรือประกาศกำหนดวิธีการบริหารงานและการดำเนินกิจการของบริษัท โดยไม่ขัดหรือแย้งกับระเบียบของบริษัทและมติคณะกรรมการ
4. ดำเนินกิจการใด ๆ ตามระเบียบบริษัท และอำนาจดำเนินการ รวมทั้งกำหนดหน้าที่ให้พนักงานและลูกจ้างของบริษัทระดับต่าง ๆ ปฏิบัติตาม
5. กิจการเกี่ยวกับบุคคลภายนอก ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจกระทำการแทนและผูกพันบริษัท ได้ในขอบเขตแห่งอำนาจหน้าที่ที่ระบุไว้ในอำนาจดำเนินการหรือตามมติของคณะกรรมการ เว้นแต่รายการที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาจมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทหรือบริษัทย่อย จะกระทำต่อเมื่อได้รับมติที่ประชุมคณะกรรมการที่มีกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมด้วยเท่านั้น เพื่อการนี้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะมอบอำนาจให้บุคคลใดกระทำการเฉพาะอย่างแทนก็ได้สำหรับนิติกรรมที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกระทำโดยฝ่าฝืนระเบียบของบริษัทหรือมติของคณะกรรมการย่อมไม่ผูกพันบริษัท เว้นแต่คณะกรรมการจะให้สัตยาบันในภายหลัง
6. เมื่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่อยู่หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หากเป็นงานประจำวันตามปกติโดยทั่วไปผู้บริหารระดับรองลำดับถัดไปจะเป็นผู้รักษาการแทนตามความจำเป็น แล้วรายงานหรือเสนอประธานเจ้าหน้าที่บริหารโดยตรงในภายหลัง นอกจากนั้นให้เสนอต่อประธานกรรมการเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ หากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารว่างลงและยังไม่มีแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารคนใหม่ ให้คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้งผู้รักษาการแทนโดยอาจจะคัดสรรจากกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทท่านใดท่านหนึ่งก็ได้

## เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้นางสาววรารภรณ์ เลิศรุ่งเรือง ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2561 โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท สามารถอ่านได้ที่รายงาน 56-1 (เอกสารแนบ 1) และบทบาทหน้าที่ของเลขานุการบริษัท สามารถอ่านได้ที่เว็บไซต์บริษัท <https://investor-th.thaire.co.th/directors.html>

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับรองผู้อำนวยการใหญ่ขึ้นไป เพื่อนำเสนอขออนุมัติคำตอบแทนกรรมการจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และขออนุมัติคำตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเกณฑ์การพิจารณากำหนดค่าตอบแทนโดยรวมจะอยู่ในระดับที่เทียบได้กับคำตอบแทนที่จ่ายอยู่ในธุรกิจประจักษ์ เหมาะสมกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ

ประสบการณ์ สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท เพียงพอที่จะจูงใจและรักษานักลงทุนที่มีคุณภาพไว้ได้ กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่เป็นคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ จะได้รับค่าตอบแทนสำหรับการทำหน้าที่กรรมการชุดย่อยเพิ่มเติม ทั้งนี้คณะกรรมการจะมีการประเมินผลการปฏิบัติงานผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกปี และนำผลการประเมินมาใช้ในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนด้วย

#### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินในปี 2561 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 25 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2561 ของบริษัท มีดังนี้

(หน่วย: บาท)

คณะกรรมการ	ค่าตอบแทนรายเดือน ต่อท่าน		ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง ต่อท่าน*		ค่าบำเหน็จ ต่อท่าน
	ประธาน กรรมการ	กรรมการ	ประธาน กรรมการ	กรรมการ	
คณะกรรมการบริษัท	20,000	15,000	35,000	25,000	จำนวนไม่เกิน 4.2 ล้านบาท โดยจัดสรรให้ประธาน 2 ส่วน รองประธาน 1.5 ส่วน กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่ บริหารท่านละ 1 ส่วน
คณะกรรมการตรวจสอบ	-ไม่มี-	-ไม่มี-	50,000	35,000	-ไม่มี-
คณะกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	-ไม่มี-	-ไม่มี-	25,000	25,000	-ไม่มี-
คณะกรรมการลงทุน	-ไม่มี-	-ไม่มี-	25,000	25,000	-ไม่มี-
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-

หมายเหตุ \*ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้งต่อท่าน จะจ่ายให้แก่กรรมการที่เข้าร่วมประชุมเท่านั้น

- ค่าตอบแทนกรรมการที่ได้รับจากการเป็นกรรมการบริษัทย่อย

ในปี 2561 คุณสุรัชย์ ศิริวัลลภ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทย่อย ได้รับค่าตอบแทนรายเดือนจากบริษัทย่อย 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท ไทยรี เซอร์วิสเชส จำกัด และบริษัท อีเอ็มซีเอส จำกัด ตั้งแต่เดือนมกราคม – กรกฎาคม 2561 จำนวนรวมทั้งสิ้น 280,000 บาท และได้มีการยกเลิกจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าวตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2561 เป็นต้นไป

ค่าตอบแทนกรรมการ<sup>1</sup> เป็นรายบุคคล ในปี 2561

(หน่วย : บาท)

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าบำเหน็จกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ				
			คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการลงทุน	รวม
1. นายชัย โสภณพนิต <sup>2</sup>	40,500	-	-	-	-	-	40,500
2. นายสุรชัย ศิริวัลลภ <sup>3</sup>	169,000	730,438	140,000	-	75,000	50,000	1,164,438
3. นายจันทราน รัตนาวามิ	140,250	547,826	100,000	-	75,000	50,000	913,076
4. นายเกียรติ พานิชชีวะ	148,500	365,217	75,000	-	-	-	588,717
5. นายจิรพันธ์ อัคระธนกุล	148,500	365,217	100,000	-	75,000	-	688,717
6. นายชนินทร์ รุณสำราญ	148,500	365,217	100,000	175,000	-	-	788,717
7. นายสาระ ล่ำซำ	148,500	365,217	75,000	-	-	-	588,717
8. นายอัศวิน คงสิริ	143,250	365,217	75,000	250,000	-	-	833,467
9. นางสาวพณีย์ ธนวรานิษ	148,500	365,217	100,000	175,000	-	-	788,717
10. นายโกป็นธ อวีน อัครพันธ์	140,250	365,217	75,000	-	-	-	580,467
11. นายโอฬาร วงศ์สุรพิเชษฐ์	107,250	365,217	100,000	-	-	50,000	622,467
<b>รวม</b>	<b>1,483,000</b>	<b>4,200,000</b>	<b>940,000</b>	<b>600,000</b>	<b>225,000</b>	<b>150,000</b>	<b>7,598,000</b>

หมายเหตุ <sup>1</sup> ค่าตอบแทนกรรมการ ไม่รวมค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหาร และไม่มีค่าตอบแทนจ่ายให้แก่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

<sup>2</sup> นายชัย โสภณพนิต ดำรงตำแหน่งกรรมการ ในเดือนสิงหาคม 2561 และดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ กรรมการลงทุน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในเดือนพฤศจิกายน 2561

<sup>3</sup> นายสุรชัย ศิริวัลลภ ดำรงแต่งตั้งเป็นรองประธานกรรมการ ในเดือนพฤศจิกายน 2561

- ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหาร

ในปี 2561 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนประกอบด้วย เงินเดือนและโบนัสให้กับผู้บริหารจำนวน 7 ราย ตามรายชื่อผู้บริหารในหน้า 46 รวมทั้งสิ้น 38.1 ล้านบาท

**ค่าตอบแทนอื่น**

- ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ -ไม่มี-
- ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและผลประโยชน์หลังออกจากงานให้แก่ผู้บริหาร โดยในปี 2561 มีผู้บริหารจำนวน 7 ราย ตามรายชื่อภายใต้หัวข้อ "ผู้บริหาร" ในหน้า 46 ดังนี้

- จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในอัตราส่วนร้อยละ 5-10 ของเงินเดือน เป็นจำนวน 2.9 ล้านบาท
- ผลประโยชน์หลังออกจากงาน จำนวน 6.5 ล้านบาท

## บุคลากร

จำนวนพนักงานของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวนทั้งสิ้น 388 คน แยกเป็นจำนวนพนักงานในหน่วยงานหลัก ดังนี้

	จำนวนพนักงาน
<b>ธุรกิจประกันภัย</b>	
ผู้บริหาร	7
พัฒนาธุรกิจ	23
สนับสนุนธุรกิจ	39
สนับสนุนองค์กร	50
<b>รวม</b>	<b>119</b>
<b>ธุรกิจผู้ให้บริการ</b>	<b>269</b>
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>388</b>

### ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทถือว่าพนักงานมีความสำคัญยิ่งต่อการนำพาบริษัทให้ไปถึงวิสัยทัศน์ และเป้าหมายที่วางไว้ ดังนั้นบริษัทจึงกำหนดโครงสร้างองค์กรและอัตราค่าจ้างคนอย่างเหมาะสม และมีกระบวนการสรรหา และคัดเลือกพนักงานทุกระดับที่มีประสิทธิภาพ สามารถคัดเลือกพนักงานที่มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และความสามารถที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนบริษัทไปสู่เป้าหมายที่วางไว้ได้ นอกจากนี้บริษัทยังมั่นใจว่าพนักงานที่ผ่านการคัดเลือกทุกคนไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับทุจริตคอร์รัปชัน

เมื่อสรรหาพนักงานเข้ามาแล้ว บริษัทมีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนพนักงานทุกระดับอย่างเหมาะสมและเป็นธรรมตามคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการทำงาน ที่สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงาน โดยพิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนทั้งในระยะสั้น และระยะยาว โดยค่าตอบแทนในระยะสั้นนั้น บริษัทกำหนดให้มีการพิจารณาปรับเพิ่มอัตราเงินเดือนประจำปีของพนักงาน ตามกระบวนการที่ชัดเจน โปร่งใส และเป็นธรรม เป็นที่รับรู้ของพนักงานทุกคน โดยยึดหลักการจ่ายค่าตอบแทนแบบ Pay for Performance โดยอิงกับผลการปฏิบัติงานของพนักงานเป็นรายบุคคล ผ่านการประเมิน Key Performance Indicator (KPI) ซึ่งถ่ายทอดแบบบนลงล่าง ที่สอดคล้องกับเป้าหมายหลักของบริษัท โดยเริ่มจากระดับบริษัท ลงมาระดับสายงาน ฝ่าย แผนก และพนักงานตามลำดับ และการประเมินความสามารถที่สอดคล้องกับวัฒนธรรมหลักของบริษัท ส่วนค่าตอบแทนในระยะยาวนั้น บริษัทได้พิจารณาถึงศักยภาพของพนักงานผ่านการประเมินความสามารถที่บริษัทนำมาใช้ในการกำหนดความก้าวหน้าในสายอาชีพของพนักงาน นอกจากนี้บริษัทยังได้ทำการสำรวจค่าตอบแทนกับบริษัทอื่น ๆ ในกลุ่มประกันภัยเป็นระยะ ๆ เพื่อรักษา และเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันด้านบริหารทุนมนุษย์ให้กับบริษัท

ค่าตอบแทนรวมของพนักงานนอกเหนือจากเงินเดือนตามปกติแล้ว ยังมีสวัสดิการอื่นอันประกอบด้วย โบนัส เงินช่วยเหลือพิเศษ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่จ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 - 10 ขึ้นอยู่กับอายุงาน ค่ารักษาพยาบาล เงินสมทบประกันสังคม เงินสมทบโครงการผลประโยชน์พนักงาน การประกันชีวิต อุบัติเหตุและสุขภาพ รวมถึงค่าใช้จ่ายในการพัฒนาบุคลากร ในปี 2561 กลุ่มบริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 346 ล้านบาท โดยมีข้อมูลตามตารางดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ค่าตอบแทนของพนักงาน	ธุรกิจประกันภัย	ธุรกิจผู้ให้บริการ	รวม*
เงินเดือนและค่าแรง	128	179	307
เงินประกันสังคม	1	2	4
เงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ในส่วนของบริษัท)	9	9	18
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	5	3	6
ค่าตอบแทนอื่น ๆ	5	7	12
<b>รวม</b>	<b>148</b>	<b>200</b>	<b>346</b>

\*ไม่รวมรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อยในงบการเงินรวม

### นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญกับเรื่องการพัฒนาบุคลากรเป็นอย่างมาก จึงได้จัดทำการสำรวจความต้องการการพัฒนาบุคลากรของพนักงานแต่ละคนขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อมุ่งเน้นพัฒนาให้พนักงานได้พัฒนาทักษะที่จำเป็นในการทำงาน รวมถึงการเตรียมความพร้อมเพื่อความก้าวหน้าในสายอาชีพอีกด้วย โดยบริษัทให้พนักงานจัดทำแผนระยะยาวในการพัฒนาเป็นรายบุคคลโดยพนักงาน ผู้บังคับบัญชา หน่วยงานบริหารและพัฒนาทุนมนุษย์ จะร่วมกันการกำหนดรูปแบบการพัฒนาที่เหมาะสม ทั้งการฝึกอบรมทั้งในประเทศ และต่างประเทศ และการพัฒนาที่ไม่ได้เกิดจากการฝึกอบรม เช่น การให้ทำโครงการ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังได้มอบทุนการศึกษาระดับปริญญาโทในหลักสูตรสาขาวิชาที่จำเป็นแก่พนักงานด้วย

ในปี 2561 พนักงานได้รับการฝึกอบรมทั้งในและต่างประเทศ โดยอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับประกันภัยและอื่น ๆ จำนวน 97 คน จำนวน 100 หลักสูตร อบรมทั้งหมด 2,744 ชั่วโมง ชั่วโมงอบรมเฉลี่ย 28 ชั่วโมงต่อพนักงานที่ได้รับการอบรมหนึ่งคน

ประเภทการอบรม	จำนวนหลักสูตร	จำนวนผู้เข้าอบรม
Insurance	72	71
Non-Insurance	28	69
<b>รวม</b>	<b>100</b>	<b>97</b>

นอกเหนือจากแผนงานในการพัฒนาบุคลากรตามปกติที่กล่าวถึงข้างต้นแล้ว ในปี 2561 บริษัทยังสานต่อการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) อันเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ 3D&I ที่เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรไปสู่องค์กรแห่งการมีนวัตกรรมที่ยั่งยืน โดยได้ริเริ่มโครงการจัดทำ Knowledge Management (KM) การดำเนินโครงการแลกเปลี่ยนการอ่านหนังสือ การแนะนำห้องสมุด Electronics การ Coaching รวมไปถึงการสานต่อกิจกรรม Creative Day และ Knowledge Sharing อย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อให้พนักงานสามารถรับฟัง และแลกเปลี่ยนความรู้ใหม่ๆ จากเพื่อนพนักงาน และวิทยากรภายนอก ในบรรยากาศที่สร้างสรรค์โดยไม่จำกัดว่าจะต้องเป็นความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการทำงานโดยตรง เช่น การแนะนำการออมเพื่อเกษียณอายุ ความรู้เรื่อง Artificial Intelligence (AI) การป้องกัน Office Syndromes เป็นต้น

## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

### 1. สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 ซึ่งมีกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทประจำปี 2561 โดยพิจารณาจากรายงานผลการประเมินที่คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดทำขึ้น โดยมีเนื้อหาครอบคลุมด้านต่าง ๆ 5 ส่วน คือ องค์การและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร ข้อมูล และระบบการติดตาม

คณะกรรมการมีความเห็นว่า บริษัทและบริษัทย่อย มีองค์ประกอบของการควบคุมภายในดังกล่าวอย่างเพียงพอและเหมาะสม มีการจัดทำ รักษาไว้ และทบทวนระบบการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ มีการแบ่งแยกหน้าที่ของผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม มีการกำหนดอำนาจดำเนินการของผู้บริหารและผู้บริหารในลำดับต่าง ๆ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน ซึ่งครอบคลุมถึงการทำธุรกรรมที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งในผลประโยชน์ (Conflict of Interest) มีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ไว้และมีมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยงไว้อย่างชัดเจน ตลอดจนมีการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องโดยการจัดให้มีรายงานสรุปผลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมทุกไตรมาสด้วย นอกจากนี้ยังมีการดูแลเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญอย่างถูกต้องครบถ้วนทันเวลาและเป็นไปตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต.

### 2. ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่มีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการบริษัทและผู้สอบบัญชี

### 3. หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

บริษัทได้จัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการแต่งตั้ง โยกย้าย และถอดถอนผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้บริษัทมีหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในที่มีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ และการอบรมที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงได้รับทราบแผนการพัฒนาคความรู้และมาตรฐานของผู้ตรวจสอบภายในอยู่เป็นระยะ

### 4. หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

บริษัทได้จัดตั้งฝ่ายดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายขึ้น โดยได้รับอนุมัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ วาระพิเศษ เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2557 ซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในระหว่างปีฝ่ายดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายได้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องและนำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำการสอบทานเป็นประจำในทุกไตรมาส

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัท ไทยริ

คณะกรรมการของบริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมที่เพิ่มคุณค่าให้กับผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมั่นใจว่าบริษัทมีความสามารถในการแข่งขัน และสามารถปรับตัวกับปัจจัยการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ในขณะเดียวกันบริษัทคำนึงถึงจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในระยะยาว เพื่อนำไปสู่การสร้างคุณค่าให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน

โดยคณะกรรมการของบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินงาน และเปิดเผยไว้ในรายงานการพัฒนายั่งยืน ประจำปี 2561 ผู้ที่สนใจสามารถดาวน์โหลดรายงานทางเว็บไซต์ <https://investor-th.thaire.co.th/download.html>

## คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานของคณะกรรมการในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท และทำหน้าที่ติดตามเรื่องสำคัญที่เกิดขึ้นเป็นประจำหรือเรื่องที่ต้องการการดูแลอย่างใกล้ชิด ปัจจุบันบริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อยประจำรวม 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการลงทุน และมีคณะกรรมการฝ่ายจัดการจำนวน 1 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีการกำหนดองค์ประกอบสมาชิก ขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2542 ปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี มีรายนามดังต่อไปนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอัศวิน คงสิริ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายชนินทร์ รุณสำราญ	กรรมการตรวจสอบ
3. นางสาวพจนีย์ ธนวรานิซ	กรรมการตรวจสอบ

บริษัทมีกรรมการตรวจสอบทั้งหมด 3 ท่าน ที่มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและกำกับการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงกำกับดูแลรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน การคัดเลือกผู้ตรวจสอบบัญชี และการพิจารณาข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน คือ คุณพจนีย์ ธนวรานิซ ที่จบการศึกษาทางด้านบัญชีและเคยเป็นอาจารย์พิเศษสอนวิชาบัญชีที่มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ และวิทยากรบรรยายพิเศษมหาวิทยาลัยและสถาบันต่าง ๆ ของรัฐและเอกชน

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานการรายงานทางการเงินของบริษัทให้ถูกต้อง เพียงพอ และสอดคล้องตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป
  2. สอบทานระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในของบริษัทให้เหมาะสมและมีประสิทธิผล
  3. พิจารณากฎบัตรและความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง ประเมินผลการปฏิบัติงาน เลื่อนตำแหน่ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
  4. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนกฎหมายและข้อกำหนดอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบพบว่ามีกระทำความผิดที่ฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยการประกันวินาศภัย หากคณะกรรมการบริษัทไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องรายงานต่อสำนักงาน คปภ. โดยไม่ชักช้า
5. พิจารณาคัดเลือกบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและพิจารณาเสนอแต่งตั้ง กำหนดค่าตอบแทน เลิกจ้างผู้สอบบัญชี รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
  6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
  7. สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้เหมาะสม มีประสิทธิผล และรัดกุมตามกรอบที่ได้รับการยอมรับเป็นมาตรฐานสากล
  8. สอบทานการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน และระบบการรับเรื่องร้องเรียน/เบาะแสการกระทำผิดและการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลของบริษัทให้เหมาะสมและเพียงพอ
  9. แสดงความเห็นประกอบรายงานผลการประเมินการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมต่อคณะกรรมการบริษัท
  10. สอบทานกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ครอบคลุมหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
  11. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยตามที่กำหนดโดย ตลาดหลักทรัพย์ฯ
  12. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
  13. กรณีที่การตรวจสอบภายในเรื่องใดหรือการปฏิบัติงานอื่นใดของคณะกรรมการตรวจสอบจำเป็นต้องอาศัยความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาจัดหาที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญทางวิชาชีพภายนอกให้ความเห็นหรือคำแนะนำด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท



2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2552 ปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี มีรายนามดังต่อไปนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายจันดราน รัตนาวามี	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายชัย ไสภณพนิช	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายจิรพันธ์ อัสวธกุล	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. นายสุรัชย์ ศิริวัลลภ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

งานด้านสรรหา

1. พิจารณาและนำเสนอ โครงสร้าง ขนาด องค์ประกอบ รวมทั้งคุณสมบัติของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย
2. พิจารณากำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ คุณสมบัติและกระบวนการสรรหากรรมการและกรรมการชุดย่อย เพื่อทดแทนกรรมการเดิมที่พ้นตำแหน่ง
3. พิจารณาสรรหากรรมการและกรรมการชุดย่อยโดยพิจารณาบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอคณะกรรมการพิจารณานุมัติและ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
4. พิจารณาสรรหา กลั่นกรองและเสนอรายชื่อผู้ที่เหมาะสมเพื่มาดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในกรณีที่ไม่มีตำแหน่งว่างลง รวมทั้งหลักเกณฑ์และแผนในการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งที่สำคัญ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

ผู้บริหารระดับสูง หมายความว่า ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสองตำแหน่งแรก นับถัดจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงมา

งานด้านกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดนโยบาย โครงสร้างผลตอบแทนและผลประโยชน์อื่น ๆ ที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการ ที่ปรึกษา คณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ โดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนโปร่งใสและเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยคำนึงถึงหน้าที่ ความรับผิดชอบ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงให้ความสำคัญกับการเพิ่มของส่วนของเจ้าของผู้ถือหุ้นในระยะยาวประกอบการพิจารณาด้วย
2. กำหนดนโยบายการพิจารณาค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหารระดับสูง โดยให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารดังกล่าว
3. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีแก่คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ก่อนนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
4. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีแก่ผู้บริหารระดับสูงเป็นรายบุคคลก่อนนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการ

งานด้านอื่น ๆ

ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### 3. คณะกรรมการลงทุน

จัดตั้งเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2537 ปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย ให้คำปรึกษา แนะนำต่อฝ่ายบริหารของบริษัทในเรื่องเกี่ยวเนื่องกับกิจกรรมการลงทุน มีรายชื่อดังต่อไปนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายจันดราน รัตนาวามี	ประธานกรรมการลงทุน
2. นายชัย โสภณพนิต	กรรมการลงทุน
3. นายสุรชัย ศิริวัลลภ	กรรมการลงทุน
4. นายโอฬาร วงศ์สุรพิเชษฐ์	กรรมการลงทุน

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการลงทุน

1. จัดทำกรอบนโยบายการลงทุนซึ่งครอบคลุมถึงการลงทุนและการประกอบธุรกิจอื่นของบริษัทประกันวินาศภัยตามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัยเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณออนุมัติแผนการลงทุนของบริษัทที่สอดคล้องกับกรอบนโยบายการลงทุนและกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยง
3. กำกับดูแลการลงทุนและการประกอบธุรกิจอื่น การบริหารเงินลงทุน ให้เป็นไปตามกรอบนโยบายการลงทุน นโยบายการประกอบธุรกิจอื่น นโยบายการบริหารความเสี่ยงรวม ระเบียบวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการลงทุน และข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
4. กำกับดูแลเรื่องธรรมาภิบาล ความโปร่งใส และการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกี่ยวกับธุรกรรมการลงทุนและการประกอบธุรกิจอื่นของบริษัท
5. กำกับดูแล ระบบงาน บุคลากร และข้อมูลที่ใช้ประกอบการลงทุนของบริษัทให้มีความเพียงพอต่อการดำเนินงาน
6. รายงานผลการลงทุนและการประกอบธุรกิจอื่นให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างสม่ำเสมอ
7. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### 4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการให้จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2553 ประกอบด้วยกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธาน และมีผู้บริหารระดับสูงในสายงานต่าง ๆ ร่วมกันเป็นกรรมการ มีรายชื่อดังต่อไปนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายโอฬาร วงศ์สุรพิเชษฐ์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นางนันทินี ชินวรรณโณ	กรรมการ
3. นางสาวพจมาน เพ็ญอารมย์	กรรมการ
4. นายจำเริญ ภูษิต	กรรมการ
5. นายฉัตรชัย พยาสินทร์จักร	กรรมการ
6. นายวิชัย เจาชัยเจริญกุล	กรรมการ
7. ดร.ปิยวดี ไชวิฑูรกิจ	กรรมการและเลขานุการ
8. นางรัฐตาพร ธารากิจ	ที่ปรึกษา

### อำนาจของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีดังนี้

1. ให้องค์กรต่าง ๆ ชี้แจงข้อมูลเป็นลายลักษณ์อักษร หรือเชิญให้ผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมการประชุมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อชี้แจงหรือให้ข้อมูลด้วยวาจาสำหรับความเสี่ยงและการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเห็นควร ทั้งนี้ ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องที่ได้รับเชิญ สอบถาม หรือขอข้อมูล ถือเป็นหน้าที่ในการให้ความร่วมมือกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. ให้องค์กรต่าง ๆ ดำเนินการหรือปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดเท่าที่จำเป็น เพื่อให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่กำหนดในกฎบัตรนี้ หรือหน้าที่พิเศษอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริหารจะมอบหมายให้ปฏิบัติเพิ่มเติมเป็นกรณีพิเศษ

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีดังนี้

1. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยนโยบายการบริหารความเสี่ยงต้องครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการประกันภัย ความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และความเสี่ยงอื่น ๆ ตามที่เห็นเหมาะสม
  2. ประเมินความเพียงพอของมาตรการบริหารความเสี่ยง และประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
  3. ประชุมเป็นประจำอย่างน้อยทุกไตรมาสเพื่อติดตามสถานะความเสี่ยง รวมถึงความคืบหน้าในการบริหารความเสี่ยง และให้ข้อเสนอแนะในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้สอดคล้องกับกรอบการบริหารความเสี่ยงและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่กำหนด ตามความเหมาะสม
  4. รายงานสรุปสถานะความเสี่ยงและการปฏิบัติตามมาตรการบริหารความเสี่ยง รวมถึงรายงานความเสียหายที่มีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ และมาตรการที่จะใช้ดำเนินการเพื่อให้บริษัทบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง
  5. ทบทวนประสิทธิผลของกรอบการบริหารความเสี่ยงและนโยบายการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง หรือทุกครั้งที่เกิดเหตุการณ์สำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อความมั่นคงทางการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
  6. ควบคุมดูแลให้การบริหารความเสี่ยงของบริษัทดำเนินการสอดคล้องกับกฎเกณฑ์การกำกับดูแลของทุกองค์กรที่เกี่ยวข้อง
  7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- นอกจากคณะกรรมการชุดย่อยที่กล่าวถึงข้างต้นนี้ คณะกรรมการอาจมีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยชุดอื่น ๆ ขึ้นเพื่อช่วยจัดการกับงานที่มีลักษณะพิเศษที่มีความสำคัญและเกิดขึ้นเป็นครั้งคราวก็ได้

## การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการอิสระ

ในการสรรหากรรมการอิสระ บริษัทกำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการอิสระ โดยบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของการสรรหากรรมการบริษัท ประกอบกับคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่อ้างอิงจากนิยามของกรรมการอิสระของสำนักงาน ก.ล.ต. ดังนี้

### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระ หมายถึง บุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเป็นอิสระเป็นไปตามเกณฑ์ขั้นต่ำที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. และประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบัน กล่าวคือ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย

2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะพ้นจากลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่มีหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม การค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์มีตัวตนสุทธิของผู้ขออนุญาตหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและไม่ใช่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าตอบแทนเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอย่างรอบคอบแล้วเห็นว่า กรรมการอิสระทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่บริษัทกำหนด และการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระติดต่อกันหลายวาระ ไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ

## การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

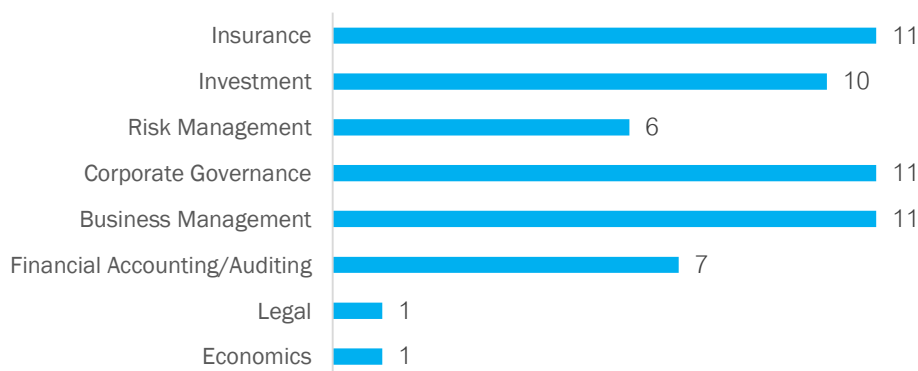
### หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการ โดยพิจารณาจากลักษณะการประกอบธุรกิจและกลยุทธ์ของบริษัท จึงได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา ให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยพิจารณาทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ และมีนโยบายความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ ทั้งทางด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ความรู้ความสามารถ รวมถึงประสบการณ์การทำงานประกอบการพิจารณาเพื่อกำหนดตัวบุคคลที่มีความเหมาะสมเข้ามาเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร บริษัทมีการจัดทำตารางองค์ประกอบความรู้ความชำนาญของกรรมการ สรุปได้ดังรูป (1) เพื่อใช้ในการสอบทานโครงสร้างของคณะกรรมการ และนำผลการประเมินคณะกรรมการมาใช้ในการประกอบการพิจารณาความเหมาะสมขององค์ประกอบคณะกรรมการ รวมทั้งใช้เป็นข้อมูลเพื่อประกอบการพิจารณาสรรหากรรมการ เพื่อให้มั่นใจว่าจะได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทจะต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. และต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพ.ร.บ. หลักทรัพย์ (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) กฎหมายอื่น และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

(1) องค์ประกอบความรู้ความชำนาญของกรรมการ

หน่วย: จำนวน (ท่าน)



ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 11 ท่าน ซึ่งมีจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดของบริษัท กรรมการทุกท่านมีประสบการณ์ในการทำงานหรือเคยทำงานในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงสุดของหน่วยงานภาครัฐและภาคธุรกิจ ด้านพื้นฐานการศึกษา กรรมการส่วนใหญ่จบการศึกษาด้านบริหารธุรกิจ เศรษฐศาสตร์ โดยมีกรรมการที่จบการศึกษาด้านบัญชีและกฎหมายด้วย ซึ่งทำให้องค์ประกอบของคณะกรรมการของบริษัทในปัจจุบันมีผู้มีความรู้ความสามารถความเชี่ยวชาญจากหลากหลายอาชีพ และครอบคลุมในทุกด้านอย่างเหมาะสมครบถ้วน

### กระบวนการสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการ

การเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทจะต้องผ่านกระบวนการสรรหาของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทไม่มีการกำหนดจำนวนกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นแต่ละรายหรือแต่ละกลุ่ม ยกเว้นสัดส่วนกรรมการที่ต้องจัดสรรให้ผู้ถือหุ้นใหญ่ตามข้อตกลง คณะกรรมการได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกันในการเสนอชื่อบุคคลที่ตนเองพิจารณาแล้วเห็นว่าสมควรเป็น

กรรมการ โดยสามารถเสนอชื่อผ่านช่องทางที่จะระบุไว้บนเว็บไซต์บริษัท ล่วงหน้าตามช่วงเวลาที่กำหนดไว้ก่อนการประชุมสามัญประจำปี ซึ่งตามปกติจะเป็นช่วง 3 เดือนก่อนวันสิ้นสุดรอบปีบัญชี คุณสมบัติของผู้สมควรดำรงตำแหน่งกรรมการที่คณะกรรมการกำหนดไว้ต้องเป็นบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ มีพื้นฐานความเชี่ยวชาญจากหลากหลายสาขาอาชีพ มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่ดี และสามารถแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการเลือกตั้งกรรมการตามข้อบังคับของบริษัท ดังนี้

1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 1) ลงคะแนนเสียงให้กับผู้สมัครรับเลือกตั้งที่ตนลงคะแนนโดยวิธีการเลือกตั้งจะเลือกเป็นรายบุคคลหรือหลายคนก็ได้ บริษัทไม่เลือกใช้วิธีลงคะแนนสะสม โดยผู้ถือหุ้นไม่สามารถแบ่งคะแนนเสียงของตนในการเลือกตั้งกรรมการให้ผู้หนึ่งผู้ใดมากนักน้อยต่างกันก็ได้ สาเหตุเนื่องจากโครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัทไม่มีบุคคลใดหรือกลุ่มบุคคลใดที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอำนาจควบคุมบริษัทที่สามารถจะชี้นำหรือกำหนดตัวกรรมการได้

3) บุคคลที่ได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือพึงจะเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ปัจจุบันบริษัทมีการแต่งตั้งกรรมการ โดยการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ จำนวน 2 คน คือ นายจันดราน รัตนาสวามิ และนายโกปีเนธ อาวิน อัทธพันธ์

#### **หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกผู้บริหาร**

คณะกรรมการบริษัท โดยการเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งฝ่ายบริหารในระดับรองผู้อำนวยการใหญ่ขึ้นไปเพื่อรับผิดชอบการดำเนินธุรกิจ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งผู้บริหาร และตามแผนสืบทอดตำแหน่ง

#### **กระบวนการสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหาร**

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้รับผิดชอบในการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารร่วมกับคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนร่วมกันรับผิดชอบสรรหาผู้บริหารระดับสูง ได้แก่ ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสองตำแหน่งแรกนับถัดจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงมาคือ ผู้อำนวยการใหญ่ และรองผู้อำนวยการใหญ่ โดยกลั่นกรองจากผู้มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานบรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายของบริษัทได้ ภายหลังกระบวนการการคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสม จะนำเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติต่อไป

นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่ดูแลเรื่องแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารอีกด้วย

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยการแต่งตั้งกรรมการ และ/หรือผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมทั้งมีการกำหนดทิศทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้ถือปฏิบัติ บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ

นอกจากนี้ ในกรณีที่เป็นบริษัทย่อย บริษัทกำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทนั้นต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าว ให้ครบถ้วนถูกต้องและใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบและรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

อนึ่ง บริษัทไม่มีข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแต่อย่างใด

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ข้อมูลภายใน หมายถึง ข้อมูลที่ยังไม่ได้มีการเปิดเผยต่อประชาชนหรือข้อมูลที่มีไว้ใช้เพื่อวัตถุประสงค์ของบริษัทอย่างเดียว และไม่ใช่มีไว้ใช้ส่วนบุคคล รวมถึงข้อมูลซึ่งบริษัทเก็บไว้ไม่เปิดเผยเป็นการชั่วคราว เช่น ข้อมูลจากงบการเงินที่ยังไม่ได้นำส่งตลาดหลักทรัพย์ฯ การจ่ายเงินปันผล การควบรวมกิจการ การจะได้มาซึ่งสัญญาทางการค้าที่สำคัญ เป็นต้น

บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ มีนโยบายห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน นำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ซึ่งนอกเหนือจากมาตรการรักษาความลับของข้อมูลด้วยการจำกัดจำนวนบุคลากรผู้เข้าถึงข้อมูล และการให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. แล้ว บริษัทได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติไว้ในจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ กำหนดเป็นวินัย และกำหนดบทลงโทษไว้ในกฎระเบียบบริษัทอย่างชัดเจน ซึ่งรวมถึงการให้พนักงานแต่ละคนลงนามในสัญญาการปฏิบัติตามนโยบายรักษาความปลอดภัยของข้อมูลเพื่อป้องกันมิให้พนักงานนำข้อมูลของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือนำข้อมูลไปใช้โดยไม่ได้รับอนุญาต นอกจากนี้บริษัทยังมีนโยบายและวิธีการกำกับดูแลการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

1. ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมคู่สมรส บิดา มารดา บุตร พี่น้อง ตลอดจนบุคคลภายนอกอื่น ๆ ที่ได้รับการบอกกล่าวเกี่ยวกับข้อมูลภายในที่สำคัญ ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทก่อนการเผยแพร่ข้อมูลภายในที่สำคัญอย่างน้อย 1 เดือน และภายหลังการเผยแพร่ข้อมูลแล้ว 24 ชั่วโมง โดยหน่วยงานที่รับผิดชอบจะแจ้งเตือนให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบถึงกำหนดการดังกล่าวล่วงหน้าเป็นระยะ ๆ
2. สำหรับการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในนั้น บริษัทมีบุคลากรผู้รับผิดชอบดูแลงานต่าง ๆ เฉพาะเรื่องและเตือนให้ผู้ปฏิบัติงานระมัดระวังการเก็บรักษาข้อมูลต่าง ๆ หากจำเป็นต้องเปิดเผยข้อมูลใด ๆ จะมีการกำหนดบุคคลเป็นการเฉพาะเพื่อทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลเท่านั้น
3. บริษัทมีการสื่อสารให้เป็นที่รับทราบและถือปฏิบัติแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงาน

ก.ล.ต. ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

4. กรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี มีหน้าที่ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ซึ่งถือหลักทรัพย์ในบริษัท ตามแบบที่กำหนดในประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และส่งสำเนารายงานให้แก่บริษัท ในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. โดยบริษัทจะมีการจัดทำเป็นรายงานแจ้งให้คณะกรรมการทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

บริษัทมีการเก็บรักษาข้อมูลงบการเงินและข้อมูลสารสนเทศก่อนนำเสนอต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องจะเก็บรักษาความลับของบริษัทอย่างเคร่งครัด

## คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### คำตอบแทนการสอบบัญชี (Audit Fee)

คำตอบแทนการสอบบัญชี ประกอบด้วย ค่าสอบบัญชีประจำปี ค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาส การตรวจสอบและสอบทานรายงานการดำรงเงินกองทุนตามระดับความเสี่ยง การสอบทานสัญญาประกันภัยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ฉบับที่ 4 (TFRS 4) และการสอบทานรายงานประจำปี

ในรอบปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายคำตอบแทนการสอบบัญชีจำนวนรวม 4,256,000 บาท ประกอบด้วย ค่าสอบบัญชีส่วนของบริษัท รวมจำนวน 2,600,000 บาท ค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อย 3 บริษัท จำนวน 1,656,000 บาท จ่ายให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

### ค่าบริการอื่น ๆ (Non-Audit Fee)

ในรอบปีบัญชี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการจ่ายค่าบริการอื่น ๆ ที่ไม่เกี่ยวเนื่องกับการสอบบัญชีให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด และผู้สอบบัญชี

## การปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ในปี 2561

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะมีการกำกับดูแลกิจการและการบริหารจัดการที่ดี มุ่งเน้นการสร้างความคุ้มค่าให้กับผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 ได้พิจารณาความเหมาะสมของการนำหลักการกำกับดูแลกิจการ (CG Code) ของบริษัทมาปรับใช้ในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

- (1) บริษัทกำหนดนโยบายหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้อย่างเพียงพอ เหมาะสม และครบถ้วน
- (2) บริษัทย่อยอยู่ระหว่างการศึกษา เพื่อปรับปรุง/เพิ่มเติมแนวปฏิบัติที่ดีบางส่วน เพื่อสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) ฉบับปี 2560

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเติบโตอย่างยั่งยืน แนวทางการกำกับดูแลกิจการของบริษัทตามหลัก CG Code ในหัวข้อต่าง ๆ สรุปได้ดังนี้



## หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

- กรรมการและผู้บริหารของบริษัททุกคนมีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของตนในฐานะผู้นำองค์กร ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต และกรรมการจะต้องประพฤติตนเป็นแบบอย่างที่ดีแก่ผู้บริหารและพนักงาน มีหน่วยงานดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเคร่งครัด
- บริษัทมีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และฝ่ายบริหารออกจากกันอย่างชัดเจน โดยเปิดเผยบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้ในรายงานประจำปีและเว็บไซต์ของบริษัท
- คณะกรรมการมีบทบาทหน้าที่ในการพิจารณาให้ความเห็นชอบเรื่องที่สำคัญขององค์กร อาทิ วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจ กลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง แผนธุรกิจทั้งระยะสั้นและระยะยาว เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณประจำปี ตลอดจนติดตามดูแลการจัดสรรทรัพยากรและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ มีการติดตาม ประเมินผล และดูแลให้มีการรายงานผลการดำเนินงาน เพื่อให้การดำเนินธุรกิจบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย
- คณะกรรมการได้กำหนดอำนาจดำเนินการของบริษัท เพื่อให้ฝ่ายบริหารทราบถึงขอบเขตความรับผิดชอบของตนเอง โดยได้เผยแพร่ให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ และมีการติดตามให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติตามอำนาจที่ได้รับมอบหมาย
- คณะกรรมการได้รับทราบรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกไตรมาส
- คณะกรรมการมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายความยั่งยืน จริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายและมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงนโยบายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ และกำกับดูแลให้มีการสื่อสารนโยบายดังกล่าวไปยังผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับทราบ เพื่อยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ รวมถึงมีการติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและมีการทบทวนนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี
- คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการสร้างผลตอบแทนที่ดี มีจริยธรรม เพื่อนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทมีการส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมที่เพิ่มคุณค่าให้กับผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมั่นใจว่าบริษัทมีความสามารถในการแข่งขัน สามารถปรับตัวกับปัจจัยการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ

## หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

- บริษัทได้กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรอย่างชัดเจน โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้สื่อสารให้พนักงานทุกคนรับทราบและนำไปพิจารณาจัดทำแผนธุรกิจและงบประมาณให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร
- บริษัทได้ส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมและการนำเทคโนโลยีเข้ามาใช้ในการดำเนินงาน เพื่อลดต้นทุน เพิ่มช่องทางการจำหน่าย วิเคราะห์และพัฒนาผลิตภัณฑ์ รวมถึงการให้บริการผ่านบริษัทย่อยของบริษัท อาทิ Reinsurance System, Accounting and Financial System, THRE Portal เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขัน ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค เป็นการสร้างคุณค่าให้กิจการและผู้มีส่วนได้เสียเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

- บริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรที่ดี โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทสะท้อนหลักการสำคัญ 6 ประการ และค่านิยมของบริษัท ทั้งนี้ สามารถอ่านรายละเอียดหลักการสำคัญและค่านิยมบริษัทได้ในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนบนเว็บไซต์บริษัท หัวข้อดาวนโหลดเอกสารนักลงทุนสัมพันธ์ (<https://investor-th.thaire.co.th/download.html>)

- คณะกรรมการกำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และติดตามการดำเนินงานตามกลยุทธ์แผนงานที่ได้กำหนดไว้

### หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

1. โครงสร้างและบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

- คณะกรรมการกำกับดูแลให้คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะประสบการณ์ ความรู้ความสามารถและคุณลักษณะเฉพาะด้าน ตลอดจนเพศและอายุ ที่จำเป็นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร โดยจัดทำตารางองค์ประกอบความรู้ความชำนาญของกรรมการ เพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการโดยรวมที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สามารถกำกับดูแลให้บริษัทบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย และตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียได้

- กรรมการทุกคนมีประสบการณ์ในการทำงานหรือเคยดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของหน่วยงานภาครัฐกิจและภาครัฐ ด้านพื้นฐานการศึกษา กรรมการส่วนใหญ่จบการศึกษาด้านบริหารธุรกิจ เศรษฐศาสตร์โดยมีกรรมการที่จบการศึกษาด้านบัญชีและกฎหมายด้วย ซึ่งทำให้องค์ประกอบของคณะกรรมการของบริษัทในปัจจุบันมีผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญจากหลากหลายอาชีพ และครอบคลุมในทุกด้านอย่างเหมาะสมครบถ้วน ทั้งในด้านทักษะประสบการณ์ ความสามารถที่จำเป็น ทั้งนี้บริษัทมีหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการที่กำหนดไว้อย่างชัดเจนเพื่อให้ได้บุคคลที่มีคุณสมบัติตามต้องการ

- บริษัทมีกรรมการทั้งหมด 11 ท่าน ซึ่งเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดของบริษัท โดยมีสัดส่วนระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเหมาะสม และมีจำนวนและคุณสมบัติของกรรมการอิสระเป็นไปตามเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต.

- ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารมิได้เป็นบุคคลเดียวกัน และมีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจน เพื่อไม่ให้อำนาจหน้าที่อยู่ที่ใครคนใดคนหนึ่งโดยไม่จำกัด

- คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานของคณะกรรมการในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท ปัจจุบันบริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อย 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการลงทุน และมีคณะกรรมการฝ่ายจัดการ 1 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน ตามรายละเอียดหัวข้อคณะกรรมการชุดย่อย เผยแพร่ไว้ในหน้า 53

- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้จัดให้มีการประชุมเพื่อพิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการเพื่อให้ได้กรรมการที่มีคุณสมบัติและความรู้ความชำนาญที่เหมาะสม และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาแต่งตั้งหรือให้ความเห็นชอบแล้วแต่กรณีก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อไป

- กรรมการทุกคนเข้าใจบทบาทหน้าที่ ในการรายงานการดำรงตำแหน่งอื่นของกรรมการเป็นอย่างดี โดยทุกสิ้นปี กรรมการทุกคนจะต้องรายงานการดำรงตำแหน่งดังกล่าวในแบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปีก็จะมีกรรายงานให้บริษัททราบด้วย

## 2. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้จัดให้มีการประเมินผลงานของคณะกรรมการโดยรวมเป็นประจำทุกปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อร่วมกันพิจารณาบททวนผลงาน ปัญหาอุปสรรคต่าง ๆ ในรอบปีที่ผ่านมา และนำผลการประเมินเข้าพิจารณาในที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อใช้เป็นแนวทางในการแก้ไขปรับปรุงการทำงานของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น ซึ่งการประเมินประจำปี 2561 ได้ใช้แบบประเมินของศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา กรรมการทุกท่านได้ตอบแบบประเมินฯ ผลการประเมินโดยรวมพบว่าคณะกรรมการมีความเห็นเกี่ยวกับประเด็นต่าง ๆ ที่ใช้ประเมินอันประกอบด้วย 6 ประเด็นหลัก ได้แก่

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

ในระดับที่เห็นด้วยอย่างมากหรือเห็นว่าประเด็นดังกล่าวมีการดำเนินการได้อย่างดีเยี่ยม โดยในปี 2561 มีค่าเฉลี่ยของคะแนนประเมินรวมที่ 3.83 คะแนนจากคะแนนเต็ม 4 คะแนน เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ที่มีผลคะแนนประเมินรวมที่ 3.82 นอกเหนือจากนี้ คณะกรรมการยังจัดให้มีการประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการลงทุน ซึ่งผลการประเมินโดยรวมพบว่าคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดได้ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วนสมบูรณ์และเป็นไปตามกฎบัตร โดยมีความเห็นเกี่ยวกับประเด็นต่าง ๆ ที่ใช้ประเมินในระดับที่เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียเยี่ยม

## 3. การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการได้สนับสนุนให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่กรรมการ เพื่อให้เกิดการพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง โดยเลขานุการบริษัทจะจัดส่งข้อมูลหลักสูตรการอบรมที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้ทราบเป็นระยะ นอกจากนี้ยังมีการจัดปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ และเพื่อให้กรรมการที่ได้รับการเลือกตั้งเข้ามาใหม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะทำหน้าที่อธิบายสรุปเพื่อให้กรรมการได้รับทราบข้อมูลที่สำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ เช่น สภาพของธุรกิจ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท เป็นต้น

## หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

### 1. การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการให้ความสำคัญกับการสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ความสามารถที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกผู้บริหาร โดยพิจารณาจากคุณสมบัติที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งผู้บริหาร

### 2. การวางแผนสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทมีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับรองผู้อำนวยการใหญ่ขึ้นไป โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำแผนสืบทอด

ตำแหน่งและกำหนดตัวบุคคลที่อยู่ในข่ายตามแผนสืบทอดตำแหน่งไว้อย่างชัดเจน และร่วมกันรายงานให้คณะกรรมการทราบเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้งถึงความคืบหน้าของการปฏิบัติตามแผน

### 3. การพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและพนักงาน

คณะกรรมการได้สนับสนุนการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและพนักงาน เพื่อให้ผู้บริหารระดับสูงและพนักงานได้พัฒนาทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน และเตรียมความพร้อมเพื่อความก้าวหน้าในสายอาชีพ โดยจัดให้มีการฝึกอบรม และให้ความรู้แก่ผู้บริหารระดับสูงและพนักงานทั้งภายนอกและภายในบริษัท เพื่อเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ และเกิดการพัฒนารับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง โดยฝ่ายบริหารและพัฒนาทุนมนุษย์ จะจัดส่งข้อมูลหลักสูตรการฝึกอบรมที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่ผู้บริหารระดับสูงและพนักงานได้ทราบเป็นระยะ ตามรายละเอียดหัวข้อบุคลากร เปิดเผยไว้ในหน้า 50

### 4. การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำในการประชุมครั้งสุดท้ายของทุกปี เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาผลตอบแทน โดยคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินการปฏิบัติงาน พร้อมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงาน กำหนดและพิจารณาค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารรวมทั้งค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงที่ประเมินโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ

### 5. ค่าตอบแทนกรรมการ กรรมการชด้อย และผู้บริหาร

คณะกรรมการมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดี การพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการชด้อยต่าง ๆ จึงสมควรพิจารณาจัดสรรให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายในระยะยาวของบริษัท ภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ และบทบาทการมีส่วนร่วมของกรรมการแต่ละท่าน ทั้งนี้สามารถเปรียบเทียบได้กับธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ตั้งแต่ระดับรองผู้อำนวยการใหญ่ขึ้นไป สำหรับค่าตอบแทนกรรมการจะนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยขออนุมัติค่าตอบแทนกรรมการแยกกับค่าตอบแทนของกรรมการชด้อยชุดต่าง ๆ ทุกชุด และสำหรับค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงจะนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการ โดยหลักเกณฑ์การพิจารณากำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง พิจารณาโดยเปรียบเทียบได้กับธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน ในระดับเดียวกัน เหมาะสมกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ และเพียงพอที่จะจูงใจและรักษานักวิชาการที่มีคุณภาพไว้ได้ ทั้งนี้การพิจารณากำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงแต่ละราย จะนำผลการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีมาใช้ในการกำหนดค่าตอบแทนด้วย

## หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

### 1. การส่งเสริมนวัตกรรม

- บริษัทได้มีการนำนวัตกรรมมาใช้กับทุกหน่วยงานในองค์กร ทั้งด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์ กระบวนการผลิต การตลาด ช่องทางการจำหน่าย กระบวนการทำงาน และเทคโนโลยี เพื่อให้เกิดผลลัพธ์ที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงกว่าเดิม และทำให้บริษัทสามารถรักษาและสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันแบบยั่งยืน
- การบริหารจัดการองค์กรเพื่อความยั่งยืน บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งทรัพยากรภายในและภายนอกบริษัท คณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแผนงานและงบประมาณ ซึ่ง

ครอบคลุมถึงทรัพยากรต่าง ๆ ที่บริษัทต้องใช้ เพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรได้อย่างยั่งยืน รวมทั้งได้กำหนดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และกำกับดูแลให้มั่นนโยบายและมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ

## 2. การประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ

การดำเนินธุรกิจร่วมกันกับคู่ค้าของบริษัทอาจมิได้ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงส่งเสริมให้การประกอบธุรกิจเป็นไปด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ไม่ละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อเป็นแนวทางให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่เป็นไปด้วยความยั่งยืน ดังนี้

### 2.1 การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งขันทางการค้า เจ้าหนี้ ผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ตลอดจนชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมเพื่อประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวที่มีอยู่ตามกฎหมายหรือตามพันธะข้อตกลงที่มีกับบริษัท บริษัทจะไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้น โดยคณะกรรมการได้กำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ไว้อย่างชัดเจนในจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ และได้ดูแลให้มั่นใจว่าสิทธิต่าง ๆ เหล่านั้น ได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการที่บริษัทเป็นผู้ละเมิดจะได้รับการชดเชยอย่างเป็นธรรม ผู้ที่สนใจสามารถอ่านนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน ได้บนเว็บไซต์บริษัท <https://investor-th.thaire.co.th/misc/cg/20180502-three-policy-human-right-th.pdf> หัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 2.2 การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ

บริษัทได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ ดังนี้

#### แนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

นอกเหนือจากสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น อันพึงมีตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท อาทิ สิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระในที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงสิทธิที่จะได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรมแล้ว บริษัทยังได้คำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นมากกว่าสิทธิขั้นพื้นฐาน และดูแลรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างเคร่งครัดดังนี้

- สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลข่าวสารที่เพียงพอและเหมาะสม โดยเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงินต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเท่าเทียมกัน ผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น การแจ้งข้อมูลผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การแจ้งข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์บริษัท การประกาศทางหนังสือพิมพ์ การจัดทำข้อมูลเอกสารข่าว การจัดส่งจดหมายเป็นลายลักษณ์อักษร เป็นต้น

- สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิอื่น ๆ ที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับ ไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

- ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอข้อคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนต่าง ๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ผ่านช่องทางที่ระบุไว้บนเว็บไซต์บริษัท ซึ่งทุก ๆ ข้อคิดเห็นจะได้รับการพิจารณาถ้อยแถลงเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หรือฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และแจ้งผลให้ทราบต่อไป ซึ่งในปี 2561 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอข้อคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนใด ๆ มา

บริษัท โดยมีเพียงการติดต่อกับนักลงทุนสัมพันธ์ผ่านทางโทรศัพท์เพื่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทเท่านั้น

#### แนวปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทดำเนินธุรกิจด้านประกันภัยต่อและให้บริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจประกันภัย ด้วยการมุ่งเน้นที่ลูกค้าเป็นสำคัญ ดังนั้นพนักงานจึงเป็นทรัพยากรที่สำคัญยิ่งต่อความสำเร็จของธุรกิจ บริษัทมีความประสงค์ให้พนักงานทุกคนมีความภาคภูมิใจในองค์กร และมีโอกาสก้าวหน้าในสายอาชีพ จึงได้ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาและเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง มีการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม ดูแลเรื่องผลตอบแทนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมสามารถเทียบเคียงได้กับอุตสาหกรรมเดียวกัน ดูแลให้พนักงานปฏิบัติงานอย่างมีความสุข โดยการปรับปรุงสภาพแวดล้อมและอุปกรณ์ เครื่องใช้ในการทำงานให้มีความพร้อม สะดวก ปลอดภัย และมีประสิทธิภาพ ดูแลสวัสดิการทั้งด้านสุขภาพและนันทนาการต่าง ๆ อย่างเหมาะสม สรุปได้ดังนี้

- ปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนโดยยึดหลักสิทธิมนุษยชน ศักดิ์ศรีและความเสมอภาคส่วนบุคคล ไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของพนักงาน
- มีการคัดสรรบุคลากรทุกระดับอย่างเหมาะสม และมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส เป็นธรรม โดยคำนึงถึงคุณสมบัติของแต่ละตำแหน่งงาน คุณวุฒิทางการศึกษา ประสบการณ์ และข้อกำหนดอื่น ๆ ที่จำเป็นต่อลักษณะงาน โดยไม่มีข้อกีดกันเรื่อง เพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา หรือสถานะอื่นใดที่ไม่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน
- ให้ความสำคัญเรื่องความปลอดภัย สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อมในการทำงานที่ดี มีการจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อพิจารณานโยบายและแผนงานด้านความปลอดภัยในการทำงาน สร้างบรรยากาศในการปฏิบัติงานของพนักงาน และให้ลูกค้า คู่ค้า ผู้มีส่วนได้เสียได้รับความสะดวกและปลอดภัย ในการติดต่อกับบริษัท มีการจัดทำและชักชวนแผนฉุกเฉินกรณีเกิดเหตุอัคคีภัยและภาวะวิกฤตเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมถึงการตรวจสอบปรับปรุงซ่อมแซมอุปกรณ์ต่าง ๆ ให้พร้อมใช้งานตลอดเวลา ซึ่งในปี 2561 ไม่มีพนักงานเกิดอุบัติเหตุหรือการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัยไว้เป็นส่วนหนึ่งในจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจด้วย
- จัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนพนักงานร่วมกับฝ่ายจัดการในการพิจารณาปรับปรุงสวัสดิการด้านต่าง ๆ และเป็นตัวแทนในการจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วมกับบริษัท เช่น กิจกรรมวันปีใหม่ กิจกรรมนอกสถานที่ เป็นต้น
- จัดให้มีการตรวจสุขภาพพนักงานก่อนเข้าทำงานและมีการตรวจสุขภาพต่อเนื่องเป็นประจำทุกปีตามกลุ่มอายุ ส่งเสริมด้านสุขภาพของพนักงานโดยจัดให้มีห้องออกกำลังกายที่มีมาตรฐาน ความสะดวกสบาย อุปกรณ์ครบครัน ตลอดจนสนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมกีฬาต่าง ๆ ที่จัดขึ้นโดยภาคธุรกิจประกันภัย เพื่อกระตุ้นให้เกิดการออกกำลังกายและมีโอกาสได้พบปะกับบุคลากรในธุรกิจเดียวกัน โดยเชื่อมั่นว่าหากบุคลากรในองค์กรมีสุขภาพที่ดีจะช่วยลดการเจ็บป่วยและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานได้ในที่สุด
- มีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการสำหรับพนักงาน โดยกำหนดให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และสามารถเทียบเคียงได้กับตำแหน่งในธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน โดยมีการนำข้อมูลผลการสำรวจเงินเดือนและค่าตอบแทนในธุรกิจประกันภัยและอุตสาหกรรมอื่นจากหลายแหล่ง และผลการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของพนักงานแต่ละคนมาใช้ประกอบการพิจารณา นอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน โดยพนักงานมีสิทธิได้รับเงินสมทบและผลประโยชน์เงินสมทบจากบริษัท หากทำงานครบตามระยะเวลาที่ระบุไว้ในเงื่อนไขของบริษัท เพื่อเป็นเงินสะสมสำหรับอนาคตของพนักงาน รายละเอียดจำนวนค่าตอบแทนพนักงาน (รวมเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) ได้เปิดเผยไว้ในหน้า 50



- มีนโยบายการพัฒนาบุคลากร โดยสนับสนุนให้พนักงานได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความสามารถอย่างต่อเนื่อง เพื่อการปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงาน และเปิดโอกาสให้พนักงานมีความก้าวหน้าในการทำงานต่อไป ทั้งนี้บริษัทตระหนักว่าบุคลากรคือทรัพยากรที่สำคัญที่สุดขององค์กร พนักงานทุกคนจะได้รับการพัฒนาตามแผน ตามเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ และแผนพัฒนาอาชีพของแต่ละคนที่กำหนดไว้

- เปิดโอกาสให้พนักงานได้รับข้อมูลข่าวสารที่จำเป็นอยู่เสมอ ผ่านช่องทางต่าง ๆ อาทิ Intranet ของบริษัท ประกาศภายใน หรือ อีเมล เพื่อส่งเสริมให้เกิดการสื่อสารระหว่างองค์กรและพนักงาน อันจะนำมาซึ่งประสิทธิภาพและความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน

- จัดให้มีการสำรวจทัศนคติและความพึงพอใจของพนักงานเป็นประจำทุกปี เพื่อนำข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่ได้จากผลการสำรวจมาพิจารณาปรับปรุงแก้ไข พร้อมทั้งชี้แจงตอบข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะของพนักงานให้พนักงานทุกคนได้ทราบผ่านระบบ Intranet ของบริษัท

- เปิดช่องทางให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น เสนอข้อร้องเรียน และเรื่องอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน ซึ่งข้อเสนอต่าง ๆ จะได้รับการพิจารณาอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายการดูแลข้อร้องเรียน/เบาะแสการกระทำผิด และการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล

#### แนวปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทให้ความสำคัญกับความพึงพอใจของลูกค้า ควบคู่กับการรักษาจริยบรรณที่พึงปฏิบัติต่อลูกค้า อาทิ ปฏิบัติกับลูกค้าอย่างเป็นธรรม และไม่เลือกปฏิบัติ หาแนวทางส่งเสริมให้เกิดความสัมพันธ์อันดีและยั่งยืน และอื่น ๆ ตามที่ได้ระบุไว้ในจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ ดังนี้

- ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ หลีกเลี่ยงการกระทำที่ไม่สมควร เช่น รวมกลุ่มกันกำหนดราคาโดยสมยอมรู้เห็นหรือตกลงแบ่งปันส่วนในงานนั้น ๆ มาก่อน หรือใช้ข้อมูลอันเป็นความลับของลูกค้าเพื่อผลประโยชน์ของบุคคลที่สาม เป็นต้น

- ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด ให้บริการที่มีคุณภาพและเชื่อถือได้ เป็นไปตามมาตรฐานของบริษัท

- ให้บริการด้วยความสุภาพอ่อนน้อม ส่งเสริมให้เกิดความสัมพันธ์อันดีและยั่งยืนระหว่างบริษัทกับลูกค้า ประกอบด้วยไม่ตรีจิต และความพึงพอใจด้วยกันทุกฝ่าย นำมาซึ่งบริการที่มีคุณภาพ ถูกต้อง รวดเร็ว และตรงความต้องการ

- ไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้าที่ตนได้ล่วงรู้มาเนื่องจากการดำเนินธุรกิจ อันเป็นข้อมูลที่ตามปกติวิสัยจะพึงสงวนไว้ไม่เปิดเผย เว้นแต่จะได้รับความยินยอมจากลูกค้า หรือเป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ ตามกฎหมาย หรือเป็นการเปิดเผยเพื่อประโยชน์ต่อธุรกิจประจักษ์แก่กันหรือประชาชนโดยรวม

- ให้คำปรึกษาแนะนำและให้ความช่วยเหลือในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหรือเรื่องที่สามารถทำได้

- ปรับปรุงและรักษาระดับมาตรฐานการให้บริการให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ทันเวลา และตรงความต้องการ มีหน่วยงานที่ดูแลลูกค้าแต่ละรายอย่างใกล้ชิด มีการศึกษาวิจัยและร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์และการให้บริการที่ตรงความต้องการของลูกค้า ตลอดจนจัดทำบทวิเคราะห์วิจัย จัดสัมมนา เพื่อประโยชน์ในการทำธุรกิจของลูกค้าและคู่ค้า

### แนวปฏิบัติต่อคู่ค้า คู่แข่งทางการค้า และเจ้าหนี้

บริษัทยึดถือการปฏิบัติต่อคู่ค้า คู่แข่งทางการค้า และเจ้าหนี้ ตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต เสร็จ และเป็นธรรม ภายใต้กรอบของกฎหมาย และพันธะกรณีที่มีต่อกัน โดยได้กำหนดเป็นแนวปฏิบัติไว้ในจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อให้ทุกคนยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ ดังนี้

- มีหลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าและคู่สัญญา โดยคัดเลือกคู่ค้าและคู่สัญญาที่ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ มีคุณธรรมและจริยธรรม มีความซื่อสัตย์สุจริต และไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตทุกรูปแบบ
- ปฏิบัติต่อคู่ค้าและคู่สัญญาทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่เลือกปฏิบัติและไม่เอาัดเอาเปรียบคู่ค้าและคู่สัญญา
- จัดให้มีระบบการจัดการและติดตามการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน และมีกระบวนการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันในทุกขั้นตอน
- ไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการบั่นทอนชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางเสื่อมเสีย โดยปราศจากซึ่งข้อมูลอันอาจกล่าวอ้างได้
- ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
- ไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและงานอันมีลิขสิทธิ์ของคู่แข่งทางการค้า หรือผู้อื่น
- ปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด ถูกต้อง ครบถ้วน ตรงตามกำหนดเวลา ทั้งในเรื่องการค้าประกัน การบริหารเงินทุน การชำระเงิน และเรื่องอื่นใดที่ได้ตกลงไว้กับเจ้าหนี้ ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญา ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบพร้อมเหตุผลและแนวทางแก้ไขปัญหามา เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ปัญหาดังกล่าว
- ปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตและนโยบายและมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัท โดยยึดหลักสุจริตธรรม ไม่ให้หรือรับสินบนไม่ว่าจะเป็นในรูปของของขวัญหรือผลประโยชน์อื่น ๆ และจะต้องไม่ยอมปฏิบัติในสิ่งที่จะก่อให้เกิดการทุจริตติดสินบน ไม่กระทำการหรือช่วยเหลือหรือสนับสนุนการกระทำการอันเป็นความผิดต่อกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง หรือการกระทำการอันเกี่ยวกับทรัพย์สินโดยทุจริต หรือการกระทำอันเป็นภัยต่อเศรษฐกิจหรือความมั่นคงของประเทศ ตลอดจนไม่ปกปิดหรือมีส่วนในการยกย่องหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่ได้มาเนื่องจากการกระทำความผิดทั้งนี้บริษัทได้สื่อสารนโยบายดังกล่าวให้บุคคลภายนอก และพนักงานบริษัทได้รับทราบและปฏิบัติตามด้วย ผู้ที่สนใจรายละเอียดสามารถอ่านได้จาก รายงานการพัฒนามาเพื่อความยั่งยืน ปี 2561 หัวข้อการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ ไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ นอกจากนี้การนำผลงานหรือข้อมูลที่เป็นสิทธิของบุคคลภายนอกที่ได้รับมาหรือที่จะนำมาใช้ บริษัทจะต้องมีการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าจะไม่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของผู้อื่น

ทั้งนี้ ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีข้อพิพาทหรือข้อร้องเรียนใด ๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้าและเจ้าหนี้ที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีสาระสำคัญ

### แนวปฏิบัติต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เป็นพลเมืองที่ดีที่ท่าประโยชน์ให้แก่ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยได้กำหนดเป็นแนวปฏิบัติไว้ในจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อให้ทุกคนยึดถือเป็นแนวปฏิบัติในส่วนที่เกี่ยวข้องกับสังคมและสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้



- สนับสนุนให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม การพัฒนาชุมชน และดำเนินธุรกิจไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งในปี 2561 บริษัทได้สร้างประโยชน์ต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ดังนี้ (1) ปรับปรุงสภาพแวดล้อมโดยรอบสถานที่ทำงานให้น่าอยู่ (2) ให้การสนับสนุนทุนการศึกษาแก่เด็กในชนบทที่ห่างไกลในจังหวัดสกลนครและมุกดาหาร และ (3) ลดการใช้พลังงานลง โดยเป็นการร่วมมือกันของทุกคนในองค์กรในการดำเนินธุรกิจที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
- บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ในกระบวนการดำเนินงานหลักของบริษัท โดยบริษัทมีการประเมินผลกระทบจากการดำเนินงานในประเด็นต่าง ๆ ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และกำหนดประเด็นที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ หรือมีอิทธิพลต่อการพิจารณาตัดสินใจของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อระบุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจที่ไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และสามารถเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานเฉพาะเรื่องที่สำคัญต่อกิจการและผู้มีส่วนได้เสีย
- บริษัทให้ความสำคัญและยอมรับพนักงาน ในเรื่องการรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สนับสนุนให้พนักงานทุกคนใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพมากที่สุด เช่น ลดจำนวนการใช้กระดาษลงโดยการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการจัดเก็บข้อมูล ใช้กระดาษให้เป็นประโยชน์ทั้งสองหน้า ใช้เครื่องใช้ไฟฟ้าแบบประหยัดพลังงาน กำหนดเปิด-ปิดเครื่องปรับอากาศเป็นเวลา ปิดเครื่องปรับอากาศและไฟแสงสว่างในช่วงพักกลางวันหรือช่วงที่ไม่ได้ใช้งาน เพื่อลดการใช้พลังงานลง นำสิ่งของใช้แล้วมาปรับปรุงใช้อีก เป็นต้น
- จัดสถานที่ทำงาน ให้อยู่ในสภาพที่เป็นระเบียบเรียบร้อย และถูกสุขลักษณะ ตามมาตรฐานความปลอดภัย เพื่อความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน
- บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของชุมชนและสังคม โดยมองว่าบริษัทคือส่วนหนึ่งของสังคมไทย จึงถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบต่อสังคมที่ต้องเข้ามามีส่วนร่วมให้การสนับสนุนและดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม ซึ่งเป็นไปตามวัตถุประสงค์หลักในการจัดตั้งบริษัทที่จะดำเนินธุรกิจเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อธุรกิจประกันภัยและเศรษฐกิจของประเทศโดยรวม ผู้ที่สนใจรายละเอียดสามารถอ่านได้จาก รายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ปี 2561 หัวข้อกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

#### แนวปฏิบัติต่อองค์กรกำกับดูแลและหน่วยงานของรัฐ

- บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และกฎระเบียบต่าง ๆ ที่กำหนดโดยทุกองค์กรที่กำกับดูแลและหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งให้ความร่วมมือและประสานงานในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยเมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2561 บริษัทได้รับการรับรองการต่อต้านเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption, “CAC”) เรียบร้อยแล้ว ซึ่งใบรับรองดังกล่าวมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่คณะกรรมการ CAC มีมติให้การรับรอง

#### **หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม**

1. การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
  - บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อช่วยให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กรได้ และช่วยให้ผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ สามารถรักษาความมั่นคงทางการเงิน ความได้เปรียบในการแข่งขัน ป้องกันการกระทำผิดกฎหมาย และเติบโตได้อย่างยั่งยืน
  - บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงซึ่งเน้นให้เกิดการเรียนรู้จากเหตุการณ์ความสูญเสียที่เกิดขึ้น และปรับปรุงมาตรการบริหารความเสี่ยงและดัชนีชี้วัดความเสี่ยงให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ที่

เปลี่ยนแปลงไป มีการประเมินผลกระทบและโอกาสที่เกิดของความเสี่ยง เพื่อจัดลำดับความเสี่ยง และมีวิธีการจัดการกับความเสี่ยงที่เหมาะสม ทั้งนี้ คณะกรรมการได้พิจารณาและอนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ รวมถึงทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยบริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งทำหน้าที่ในการติดตามผลการดำเนินงานตาม ความเสี่ยงของบริษัทและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

- บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของระบบควบคุมภายใน โดยจัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กร เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ป้องกันการกระทำที่ผิดกฎหมาย ส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท และได้จัดให้มีหน่วยงานดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย ทำหน้าที่ดูแลให้กิจการประกอบธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

## 2. การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

บริษัทจัดให้มีช่องทางร้องเรียน/แจ้งเบาะแสดการกระทำผิดที่ปลอดภัยและเข้าถึงได้สะดวก และมีกระบวนการจัดการข้อร้องเรียน เพื่อให้พนักงาน บุคคลภายนอก หรือผู้มีส่วนได้เสีย สามารถร้องเรียนถึงความเสียหายที่ตนได้รับ หรือแสดงข้อกังวล/รายงานสถานการณ์ที่มีข้อสงสัย ตลอดจนแจ้งเบาะแสดการกระทำผิดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท รวมถึงสามารถขอคำแนะนำเกี่ยวกับการปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจและนโยบายที่เกี่ยวข้อง โดยข้อมูลที่ได้รับแจ้งถือเป็นความลับ ผู้ให้ข้อมูลและผู้ให้ความร่วมมือแก่บริษัทในการตรวจสอบข้อเท็จจริงจะได้รับการคุ้มครอง ไม่ถูกลงโทษและไม่ได้รับผลกระทบในทางลบจากการร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแสด ทั้งนี้ บริษัทได้มีการสื่อสารนโยบายฯ ดังกล่าวให้พนักงานและบุคคลภายนอกได้รับทราบเพื่อยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ ผู้ที่สนใจสามารถอ่านนโยบายการดูแลข้อร้องเรียน/เบาะแสดของการกระทำผิด และการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล ได้บนเว็บไซต์บริษัท <https://investor-th.thaire.co.th/misc/cg/20180607-thre-policy-complaint-th.pdf> หัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

### 1. การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ

บริษัทให้ความสำคัญกับการรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ ซึ่งคณะกรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและเปิดเผยข้อมูลถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน โดยมีการเปิดเผยผ่านช่องทางต่าง ๆ ตามเงื่อนไขที่กฎหมายหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนดอย่างเคร่งครัด บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลเพื่อแสดงถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

- บริษัทได้จัดทำและจัดให้มีการสื่อสารและเปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการต่อต้านการทุจริต นโยบายและมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ ไว้บน Intranet และเว็บไซต์บริษัท ([https://investor-th.thaire.co.th/cg\\_principle.html](https://investor-th.thaire.co.th/cg_principle.html)) เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับทราบ และยึดถือปฏิบัติ โดยมีการทบทวนนโยบายต่าง ๆ เป็นประจำปี

- เปิดเผยข้อมูลบริษัทซึ่งประกอบด้วยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนของการเงินนั้น จะต้องผ่านการสอบทาน/ตรวจทานจากผู้สอบบัญชีและผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ก่อนการเผยแพร่ต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงาน ก.ล.ต. ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

- เปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ที่จำเป็นไว้บนเว็บไซต์บริษัท ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ อาทิ ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร งบการเงิน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ข้อมูลเอกสารข่าวและกิจกรรมทางธุรกิจที่สำคัญ ที่เป็นประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์

หลักทรัพย์ และผู้ที่สนใจทั่วไป เปิดเผยแพร่บทบาหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในรอบปีที่ผ่านมา ตามรายละเอียดที่ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อโครงสร้างคณะกรรมการ เปิดเผยในหน้า 41

- จัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินไว้ในรายงานประจำปี (แบบ 56-2)
- เปิดเผยแพร่ข้อมูลคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งรูปแบบ ลักษณะ และจำนวนค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ และกรรมการในบริษัทย่อย ตามรายละเอียดที่ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อโครงสร้างคณะกรรมการ เปิดเผยในหน้า 41
- มีข้อกำหนดให้มีการรายงานการซื้อขาย/การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร โดยให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้รวบรวมสรุปข้อมูลแล้วแจ้งให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบเป็นประจำทุกไตรมาส
- เปิดเผยกรอบนโยบายหลักธรรมาภิบาลการลงทุน (Investment Governance Code: I Code) และการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนของปี 2561 ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ([https://investor.th.thaie.co.th/cg\\_principle.html](https://investor.th.thaie.co.th/cg_principle.html))

## 2. ข้อมูลนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการบริหารความสัมพันธ์กับนักลงทุน ซึ่งจะมุ่งเน้นการปฏิบัติหน้าที่ ความรับผิดชอบ ชื่อสัตย์สุจริต โดยให้ข้อมูลที่ถูกต้องเพียงพอ และเชื่อถือได้ เพื่อให้ให้นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้ที่สนใจ ได้รับข้อมูลที่ถูกต้องเพียงพอ ครบถ้วน โปร่งใส และเท่าเทียมกัน โดยบริษัทได้มอบหมายให้ นายโอฬาร วงศ์สุรพิเชษฐ์ กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนายพีรวัส ภูณาค เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบ “นักลงทุนสัมพันธ์” โดยสามารถติดต่อผู้รับผิดชอบได้ทางหมายเลขโทรศัพท์ 02-290-3111 หรือ E-mail address: [ir@thaie.co.th](mailto:ir@thaie.co.th) สำหรับกิจกรรมในปี 2561 มีการพบปะให้ข้อมูลกับสื่อมวลชน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุนและผู้จัดการกองทุนรวม 16 ครั้ง

## 3. การรายงานการมีส่วนได้เสีย

บริษัทมีข้อกำหนดและวิธีการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติ โดยรายงานดังกล่าวจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และติดตามดูแลการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการของบริษัท ดังนี้

- บริษัทมีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหาร ต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องตามแบบฟอร์มที่บริษัทกำหนดขึ้นเป็นประจำทุกปี และในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลระหว่างปีให้กรรมการและผู้บริหารรายงานด้วย ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียกับการทำธุรกรรมของบริษัทต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจทำธุรกรรมดังกล่าว และให้การทำธุรกรรมเป็นไปตามมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันของบริษัท
- บริษัทมีนโยบายเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและวิธีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เข้าถึงและสามารถใช้ประโยชน์จากข้อมูลยึดถือปฏิบัติ และกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต.

## หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้นในเรื่องต่าง ๆ

บริษัทให้ความสำคัญและปฏิบัติโดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นอันพึงมีพึงได้ทั้งในฐานะผู้ลงทุนในหลักทรัพย์และในฐานะเจ้าของบริษัท โดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสใช้สิทธิขั้นพื้นฐานตามกฎหมายที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับ เช่น สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้นที่ตนถืออยู่ สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งในกำไรของบริษัท สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการออกเสียงในที่ประชุม สิทธิในการแสดงความคิดเห็น โดยบริษัทให้สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญ เช่น การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การแก้ไขข้อบังคับหรือหนังสือบริคณห์สนธิ เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทได้คำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นมากกว่าสิทธิขั้นพื้นฐานดังกล่าว เช่น สิทธิในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารที่สำคัญอย่างเพียงพอและทันเวลาผ่านเว็บไซต์บริษัท สิทธิในการติดต่อคณะกรรมการบริษัทผ่านช่องทางที่บริษัทกำหนดไว้ เป็นต้น

บริษัทได้มีการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ และการเปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ไว้อย่างชัดเจน ผ่านรายงานประจำปีและเว็บไซต์บริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่ามีโครงสร้างการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม และสร้างความเติบโตอย่างยั่งยืน

### 2. การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทกำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยจะจัดขึ้นภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และหากมีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องพิจารณาเรื่องที่อาจกระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ซึ่งต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทสามารถเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้เป็นกรณีไป โดยในปี 2561 บริษัทจัดประชุมผู้ถือหุ้นจำนวน 1 ครั้ง เป็นการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 25 จัดขึ้นในวันที่ 24 เมษายน 2561 มีกรรมการเข้าร่วมประชุม จำนวน 8 ท่าน จากทั้งหมด 11 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 73 เนื่องจากกรรมการที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมติดภารกิจ อย่างไรก็ตาม การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 25 ประธานกรรมการ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น

ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทได้มีแนวปฏิบัติที่ดี สอดคล้องกับโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ดังนี้

#### 2.1 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นหรือส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัท และเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เป็นการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 27 กันยายน 2560 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผ่านทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ (“E-mail”) หรือส่งจดหมายมาถึงเลขานุการบริษัทโดยตรง ผลปรากฏว่าเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาดังกล่าวไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอวาระการประชุมหรือเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเป็นกรรมการบริษัทมายังคณะกรรมการเพื่อพิจารณา

- มีการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุม วาระการประชุมพร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัท หนังสือมอบฉันทะตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด ประกอบด้วยหนังสือมอบฉันทะแบบ ก แบบ ข และแบบ ค (ใช้เฉพาะกรณีที่มีผู้ถือหุ้นที่ปรากฏชื่อในทะเบียนเป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้คัสโตเดียน (Custodian) ในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้นให้ท่านนั้น) เอกสารหรือหลักฐานแสดงความเป็นผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม รวมทั้งเอกสาร

ประกอบการพิจารณาในวาระต่าง ๆ ผ่านทางเว็บไซต์บริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน ก่อนวันประชุม ซึ่งในปี 2561 บริษัทมีการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมประชุมผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้า 34 วันก่อนวันประชุม

- สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถมาประชุมด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นหรือกรรมการอิสระเข้าประชุมและลงมติแทนโดยใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางลงคะแนนเสียงได้ ทั้งนี้บริษัทได้เผยแพร่แบบมอบฉันทะ พร้อมทั้งรายละเอียดและขั้นตอนต่าง ๆ ไว้บนเว็บไซต์บริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในเดือนเมษายน 2561 มีผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมทั้งหมด 178 ราย เป็นผู้ถือหุ้นที่มาด้วยตนเอง 81 ราย และผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมแทนจำนวน 97 ราย

- จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับวัน เวลา และสถานที่จัดประชุมอย่างชัดเจน พร้อมทั้งรายละเอียดวาระการประชุม วัตถุประสงค์และเหตุผล ความคิดเห็นของคณะกรรมการ รายงานการประชุมครั้งที่ผ่านมา รายงานประจำปี หนังสือมอบฉันทะตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด พร้อมระบุวิธีการมอบฉันทะไว้อย่างชัดเจน และไม่ยากต่อการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น รายชื่อของกรรมการอิสระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ รายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นจะต้องนำมาแสดงในวันประชุม รวมถึงข้อบังคับบริษัทเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นและการออกเสียงลงคะแนน และเอกสารประกอบการประชุมอื่น ๆ เพื่อรักษาสติในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้ทำการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 21 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลที่เพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน และมีโอกาสได้ศึกษาวาระการประชุมล่วงหน้า พร้อมทั้งมีการประกาศลงหนังสือพิมพ์ติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุมอย่างน้อย 3 วัน เพื่อเป็นการบอกกล่าวการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเตรียมตัวมาร่วมประชุม ซึ่งในปี 2561 บริษัทมีการส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 21 วัน

- อำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกประเภท ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดา นิติบุคคล และนักลงทุนสถาบันได้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทมีการจัดวัน เวลา และสถานที่ที่สะดวกแก่การเดินทางของผู้ถือหุ้น มีการส่งหนังสือมอบฉันทะ ประกอบด้วยหนังสือมอบฉันทะแบบ ก แบบ ข และแบบ ค เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกประเภทที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้มอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทน นอกจากนี้ บริษัทได้ติดต่อนักลงทุนสถาบัน อาทิ บริษัทจัดการกองทุน หรือ Custodian เพื่อเชิญส่งตัวแทนเข้าร่วมประชุม และอำนวยความสะดวกในการช่วยตรวจสอบเอกสารการเข้าร่วมประชุมล่วงหน้า

## 2.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นในวันประชุมผู้ถือหุ้น

- อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะในวันประชุมอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดา นิติบุคคล และนักลงทุนสถาบัน มีการจัดเจ้าหน้าที่ต้อนรับ เจ้าหน้าที่ตรวจสอบเอกสาร และมีการจัดเตรียมอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่เพียงพอต่อการลงทะเบียน การดำเนินการประชุม ตลอดจนการนับคะแนนให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการจัดให้มีล่ามแปลภาษาอังกฤษแก่นักลงทุนชาวต่างชาติที่ประสงค์จะเข้าร่วมประชุมด้วย

- บริษัทเปิดให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมก่อนเวลาเริ่มประชุม 1 ชั่วโมง 30 นาที โดยบริษัทไม่ทำการใด ๆ ที่มีลักษณะจำกัดสิทธิ ในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ตลอดระยะเวลาการประชุม

- นำระบบบาร์โค้ดมาใช้ในการลงทะเบียนและการนับคะแนน เพื่อความถูกต้อง สะดวก รวดเร็ว

- ก่อนเริ่มประชุม ประธานฯ ได้แนะนำคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายที่ทำหน้าที่ตรวจสอบการลงคะแนนและนับคะแนนเสียง แจ้งจำนวนและสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและของผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้ที่ประชุมรับทราบ ชี้แจงถึงวิธีปฏิบัติในการออกเสียงลงคะแนน วิธีใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระ มีการแยกบัตรลงคะแนนเสียงระหว่างวาระการแต่งตั้งกรรมการและวาระอื่น โดยผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุม มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนเองถืออยู่ หุ้นสามัญหนึ่งหุ้นเท่ากับหนึ่งเสียง บริษัทมีหุ้นสามัญเพียงประเภทเดียว ไม่มีหุ้นบุริมสิทธิและหลักทรัพย์ประเภทอื่น

- จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายของบริษัททำหน้าที่ตรวจสอบการลงคะแนนและนับคะแนนเสียง (Inspector) ซึ่งเป็นคนกลางเพื่อดูแลให้การลงคะแนน การประชุมผู้ถือหุ้น การนับคะแนน เป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัทในทุกขั้นตอน รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นอาสาทำหน้าที่เป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียง และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถามเกี่ยวกับการนับคะแนนเสียง

- ดำเนินการประชุมตามวาระการประชุม โดยไม่มีนโยบายเพิ่มวาระการประชุม หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ในการประชุมประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามและแสดงความคิดเห็นในแต่ละวาระได้อย่างเต็มที่ และมีการชี้แจงตอบคำถามในทุกประเด็นจนเป็นที่พอใจ โดยในการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ผ่านมามีประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้งผู้บริหารระดับสูง ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมาย เข้าร่วมประชุมเพื่อร่วมชี้แจงตอบคำถามของผู้ถือหุ้น

- ดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระ และจัดทำบัตรลงคะแนนแยกตามเรื่อง และสำหรับการเลือกตั้งกรรมการ มีการจัดทำบัตรลงคะแนนเสียงแยกเป็นรายบุคคลเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนได้ตามที่เห็นสมควร ซึ่งจะมีการเก็บบัตรลงคะแนนดังกล่าวในห้องประชุม เพื่อนำผลคะแนนมารวมคำนวณกับคะแนนเสียงที่ได้ลงไว้ล่วงหน้าในหนังสือมอบฉันทะ ก่อนที่จะประกาศแจ้งมติของคะแนนเสียงในห้องประชุมในที่สุด

- ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมภายหลังเปิดการประชุมสามารถออกเสียงลงคะแนนได้ในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ

### 2.3 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นหลังวันประชุมผู้ถือหุ้น

- เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการออกเสียงลงคะแนนภายในวันทำการถัดไปนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยแจ้งเป็นจดหมายข่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งในการประชุมผู้ถือหุ้นปี 2561 บริษัทได้เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการออกเสียงลงคะแนนภายในวันที่จัดประชุมผู้ถือหุ้น

- จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่มีสาระสำคัญครบถ้วน อาทิ คำชี้แจง คำถาม ข้อคิดเห็น วิธีการลงคะแนน ผลการลงมติ เป็นต้น และในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ที่ผ่านมา บริษัทได้จัดทำรายงานการประชุมแล้วเสร็จภายใน 14 วัน หลังวันประชุม และจัดส่งรายงานการประชุมดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์บริษัทเพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมและผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมสามารถเข้าไปดูรายงานดังกล่าวได้ด้วย

- มีการบันทึกภาพการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมหรือผู้ถือหุ้นที่สนใจสามารถดูได้ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.thaire.co.th](http://www.thaire.co.th)



### 3. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มทุกราย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย นักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนต่างชาติ ต่างได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม และปกป้องสิทธิอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ถูกเลือกปฏิบัติ โดยบริษัทได้ยึดถือตามแนวปฏิบัติที่ดี ดังนี้

- ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่คำนึงถึงสัดส่วนการถือหุ้นและระยะเวลาการถือหุ้น ในการที่จะเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยบริษัทได้แจ้งสารสนเทศผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกำหนดขั้นตอนปฏิบัติที่ชัดเจนบนเว็บไซต์บริษัท ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ที่ผ่านมา ได้กำหนดไว้ตั้งแต่วันที่ 27 กันยายน 2560 จนถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นเวลากว่า 3 เดือนก่อนวันสิ้นสุดรอบปีบัญชี ผ่านทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ (“E-mail”) หรือส่งจดหมายมาถึงเลขานุการบริษัทโดยตรงเพื่อรวบรวมนำเสนอคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ/หรือคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป หากคณะกรรมการมีมติไม่รับเรื่องของผู้ถือหุ้นเสนอเพื่อให้บรรจุเป็นวาระ บริษัทจะชี้แจงเหตุผลให้ผู้ถือหุ้นทราบในที่ประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทยังให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมสามัญประจำปีเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเพิ่มเติมโดยตรงต่อที่ประชุม ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ที่ผ่านมาไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมเพื่อเข้าร่วมการคัดเลือกเป็นกรรมการหรือเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมแต่อย่างใด
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถาม ความคิดเห็นหรือข้อเสนอนะได้ล่วงหน้าผ่านทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ (“E-mail”) หรือส่งจดหมายมาถึงเลขานุการบริษัทก่อนวันประชุม เพื่อรวบรวมตอบในที่ประชุม ซึ่งในปี 2561 ที่ผ่านมา ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดส่งคำถาม ความคิดเห็นหรือข้อเสนอล่วงหน้าผ่านช่องทางดังกล่าว
- เพื่อรักษาผลประโยชน์และอำนวยความสะดวกในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม บริษัทได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น เอกสารประกอบการประชุม รายงานการประชุม ตลอดจนข้อมูลบนเว็บไซต์บริษัท ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมถึงจัดให้มีพนักงานที่มีความรู้ภาษาอังกฤษคอยเป็นล่ามแก่ผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติที่เข้าร่วมประชุมด้วย
- ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามวาระการประชุมที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และได้ปฏิบัติตามนโยบายโดยไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมในที่ประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
- ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทได้อย่างเท่าเทียมกัน โดยมีการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์บริษัท รวมทั้งผ่านช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์
- กำหนดมาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในโดยมีขอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ตามรายละเอียดได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน มีการเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดไม่ให้กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องเข้าร่วมกระบวนการตัดสินใจในการพิจารณาอนุมัติธุรกรรมที่ตนเองมีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้อง และมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ติดตามผลการปฏิบัติและรายงานให้คณะกรรมการทราบในทุกไตรมาส

## หลักปฏิบัติที่บริษัทยังไม่สามารถนำมาปรับใช้ในองค์กรได้

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับหลักการกำกับดูแลกิจการ โดยนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจของบริษัท เพื่อให้เกิดการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน และเพื่อยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการ และให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป อย่างไรก็ตามปี 2561 มีเรื่องที่บริษัทยังไม่ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 และ CG Code ดังต่อไปนี้

### 1. ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ

แนวปฏิบัติของบริษัท : ปัจจุบันประธานกรรมการของบริษัทไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ เนื่องจากบริษัทจำเป็นต้องอาศัยบุคคลที่มีความรู้ความเข้าใจและประสบการณ์ในธุรกิจประกันภัยที่เป็นธุรกิจหลัก ซึ่งจำเป็นต้องการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม ให้สามารถบรรลุผลสำเร็จได้ตามเป้าหมายและเติบโตอย่างยั่งยืน

### 2. กำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่ง

แนวปฏิบัติของบริษัท : บริษัทไม่มีการกำหนดนโยบายดังกล่าว เนื่องจากบริษัทจำเป็นต้องมีกรรมการที่เป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญด้านการประกันภัยที่มีอยู่อย่างจำกัด กรรมการส่วนใหญ่เป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญทางธุรกิจและความเชี่ยวชาญในสาขาที่จำเป็น ซึ่งจำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งไม่ได้มีผลต่อความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการของบริษัทแต่อย่างใด

### 3. กำหนดนโยบายในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

แนวปฏิบัติของบริษัท : บริษัทไม่มีการกำหนดนโยบายดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทมีความรู้ความสามารถ และมีประสบการณ์ในธุรกิจประกันภัย มีเวลาเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ

### 4. กำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ

แนวปฏิบัติของบริษัท : บริษัทไม่มีการกำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งนานที่สุดของกรรมการกรรมการอิสระและกรรมการชุดย่อยไว้ เนื่องจากบริษัทจำเป็นต้องมีกรรมการที่เป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญด้านประกันภัยที่มีอยู่จำนวนจำกัด อย่างไรก็ตามคณะกรรมการของบริษัทได้พิจารณาแล้วเห็นว่ากรรมการอิสระของบริษัทยังคงปฏิบัติหน้าที่กรรมการได้อย่างเป็นอิสระ

### 5. มีบริษัทที่ปรึกษาหรือฐานข้อมูลกรรมการในการสรรหากรรมการใหม่

แนวปฏิบัติของบริษัท : บริษัทมีหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการ โดยพิจารณาจากลักษณะการประกอบธุรกิจและกลยุทธ์ของบริษัท จึงได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา ให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ และมีนโยบายความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ ทั้งทางด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ความรู้ความสามารถ รวมถึงประสบการณ์การทำงานประกอบการพิจารณาเพื่อกำหนดตัวบุคคลที่มีความเหมาะสม ทั้งด้านประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท เข้ามาเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดทำตารางองค์ประกอบความรู้ความชำนาญของกรรมการ เป็นข้อมูล



ประกอบการศึกษาสรรหากรรมการ เพื่อให้มั่นใจว่าจะได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท

6. กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่กรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการ ว่าต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

แนวปฏิบัติของบริษัท : ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 มาตรา 80 และข้อบังคับของบริษัท ข้อที่ 25 กำหนดว่า ในการประชุมคณะกรรมการ ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะครบองค์ประชุม ซึ่งในปี 2561 การประชุมคณะกรรมการของบริษัททุกครั้งมีองค์ประชุมครบตามกฎหมาย โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดจะไม่มีสิทธิในการลงคะแนนเสียงในเรื่องนั้น ๆ

7. จัดให้มีการประเมินผลงานคณะกรรมการเป็นรายบุคคล

แนวปฏิบัติของบริษัท : บริษัทมีการประเมินผลงานคณะกรรมการทั้งคณะ อย่างไรก็ตามการประเมินดังกล่าวสามารถสะท้อนการปฏิบัติงานในภาพรวม กรรมการแต่ละท่านสามารถนำผลการประเมินมาพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นอย่างดี

8. จัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

แนวปฏิบัติของบริษัท : คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายการต่อต้านการทุจริต นโยบายการดูแลข้อร้องเรียน/เบาะแสการกระทำผิด และการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล รวมถึงนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ โดยกำหนดให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามนโยบาย รวมถึงติดตามการปฏิบัติตามดังกล่าวด้วย

9. กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระทั้งคณะ

แนวปฏิบัติของบริษัท : คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ อย่างไรก็ตาม กรรมการทุกคนมีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ในการทำหน้าที่ดังกล่าว อีกทั้งได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์ สุจริต และไม่ได้ออกเสียงในวาระที่ตนมีส่วนได้เสีย

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

### นโยบายภาพรวม

บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ มีวัตถุประสงค์หลักที่จะดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดี สร้างคุณค่าแก่ธุรกิจประกันภัย ควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม ตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางสังคม อันจะนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กรสืบไป โดยมีนโยบายความยั่งยืน ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย
2. กำหนดกลยุทธ์และรูปแบบในการดำเนินธุรกิจเพื่อความยั่งยืน โดยคำนึงถึงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง โอกาส และความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร รวมทั้งปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย
3. ส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการดำเนินงาน เพื่อก่อให้เกิดมูลค่าทางธุรกิจ สร้างความสามารถในการแข่งขัน และตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย โดยคำนึงถึงจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในระยะยาว เพื่อนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน
4. ติดตามดูแลการจัดสรรทรัพยากรและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อการใช้ทรัพยากร การพัฒนาทรัพยากรตลอดห่วงโซ่ธุรกิจ และการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายในและภายนอกอยู่เสมอ
5. เปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ทั้งข้อมูลทางการเงินและไม่ใช้ข้อมูลทางการเงินที่มีความน่าเชื่อถือ เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

พันธสัญญาด้านความยั่งยืน ขององค์กร คือ การเสริมสร้างความมั่นคงทางสังคม เพื่อนำไปสู่การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน

- เสริมสร้างความมั่นคงให้ภาคธุรกิจประกันภัยและประชาชน ศึกษาความต้องการของผู้บริโภคและร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อตอบสนองต่อความต้องการดังกล่าว เพื่อให้บริษัทประกันภัยสามารถขายผลิตภัณฑ์เพื่อสนองกลุ่มผู้บริโภคได้อย่างเหมาะสม สามารถสร้างผลตอบแทนร่วมกันกับลูกค้าบริษัทประกันภัย ผ่านผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทที่ครบวงจร
- เสริมสร้างความมั่นคงให้ลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน ตลอดจนผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทและธุรกิจประกันภัยทั้งทางตรงและทางอ้อม นำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้กับทุกหน่วยงานในองค์กร เพื่อให้การดำเนินธุรกิจขององค์กรเกิดผลลัพธ์ที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น และทำให้บริษัทพัฒนาและเติบโตได้อย่างยั่งยืน

- เสริมสร้างความมั่นคงให้สังคมและสิ่งแวดล้อม ดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในทุกกระบวนการดำเนินการธุรกิจ

## การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

ในปี 2561 บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาตลาดร่วมกับคู่ค้า โดยเน้นการพัฒนาและนำเสนอผลิตภัณฑ์ประกันภัยหรือช่องทางใหม่ที่เป็นผู้คิดค้นและพัฒนาขึ้นมาเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค พร้อมศึกษาหาช่องทางขยายงานไปสู่ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เพื่อเพิ่มรายได้จากการรับประกันภัยและรายได้จากการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการประกันภัย บริษัทได้ส่งเสริมการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้กับทุกหน่วยงานภายในองค์กร ทั้งด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์ประกันภัย การตลาด ช่องทางการจำหน่าย กระบวนการทำงาน เพื่อให้การดำเนินธุรกิจขององค์กรเกิดผลลัพธ์ที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น และทำให้บริษัทพัฒนาและเติบโตได้อย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดการดำเนินงานด้านการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เพื่อสื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายทราบถึงความมุ่งมั่นและแนวทางการดำเนินงานของบริษัท ผู้ที่สนใจสามารถอ่านรายละเอียดได้ในรายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ประจำปี 2561 ได้บนเว็บไซต์บริษัท <https://investor-th.thaire.co.th/download.html>

## การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

การดำเนินธุรกิจรับประกันภัยต่อของบริษัทอาจมิได้ส่งผลกระทบโดยตรงต่อสิ่งแวดล้อม อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงส่งเสริมให้การประกอบธุรกิจเป็นไปด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ไม่ละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อเป็นแนวทางให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่เป็นไปด้วยความยั่งยืน

## กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมองว่าบริษัทคือส่วนหนึ่งของสังคมไทย ซึ่งเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบต่อบริษัทที่ต้องเข้ามีส่วนร่วมให้การสนับสนุนและดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและการพัฒนาชุมชน ผู้ที่สนใจสามารถอ่านรายละเอียดได้ในรายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ประจำปี 2561 ได้ทางเว็บไซต์บริษัท <https://investor-th.thaire.co.th/download.html>

## การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีนโยบายต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบนเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ โดยได้กำหนดไว้เป็นข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับลูกค้า คู่แข่งขัน และรัฐ ในจริยธรรมทางธุรกิจ มาตั้งแต่ปี 2543 สำหรับรายละเอียดการดำเนินงานเพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน ตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตของบริษัท ปี 2561 สามารถอ่านได้ในรายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ประจำปี 2561 ผู้ที่สนใจสามารถดาวน์โหลดรายงานทางเว็บไซต์ <https://investor-th.thaire.co.th/download.html>

## แผนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ในกระบวนการดำเนินงานหลักของบริษัทให้เหมาะสมและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

15

บริษัท ไทยรับประกันภัย จำกัด (มหาชน)

## รายการระหว่างกัน

### รายการระหว่างกันระหว่างกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทมีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง (เกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน) และระหว่างบริษัทกับบริษัทในกลุ่มเฉพาะกรณีที่มีความจำเป็นอันเนื่องมาจากการดำเนินธุรกิจตามปกติเท่านั้น ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงร่วมกัน มีการดูแลให้มีการดำเนินการด้วยความสุจริต อย่างมีเหตุผล เป็นอิสระโดยมีราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก มีการจัดทำรายงานสรุปธุรกรรมเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสอบทานและรายงานให้คณะกรรมการทราบเป็นประจำในทุกไตรมาส ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นไว้เป็นส่วนหนึ่งในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบที่นำเสนอในรายงานประจำปี 2561 ว่า การทำธุรกรรมกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันนั้น ได้มีการเปิดเผยข้อมูลครบถ้วน ยุติธรรม ไม่มีข้อบ่งชี้หรือข้อสังเกตอื่นใดที่ผิดปกติ รายการระหว่างกันที่สำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

### การประกันภัยต่อ

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	เบี้ยประกันต่อรับ		เบี้ยประกันต่อช่วง		ลูกหนี้ (เจ้าหนี้) สุทธิ		เงินวาง (เงินถือ) ไว้จากการประกันภัย		รายชื่อกรรมการร่วม
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	
บมจ. กรุงไทยพานิชประกันภัย	8.69	2.99	0.05	0.05	1.64	3.14	(0.03)	(0.03)	นายเกียรติ พานิชชีวะ
บมจ. ประกันภัยไทยวิวัฒน์	200.78	152.49	0.03	0.04	(0.71)	24.71	25.74	34.53	นายจิรพันธ์ อัคระธนกุล
บมจ. กรุงเทพประกันภัย	134.05	188.93	17.72	19.57	9.11	-	43.20	-	นายชัย ไสภณพนิช
บมจ. ฟอลคอนประกันภัย	138.79	91.04	4.18	3.94	5.44	9.57	12.54	12.12	นายโอฬาร วงศ์สุรพิเชษฐ์
บมจ. เมืองไทยประกันภัย	697.49	620.22	0.08	0.09	40.47	(5.58)	134.86	131.72	นายสวระ ลำซ้ำ
รวม	1,179.80	1,055.67	22.06	23.69	55.95	31.84	216.31	178.34	

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ค่าบำเหน็จรับ		ค่าบำเหน็จจ่าย		ค่าสินไหมรับคืน		ค่าสินไหมจ่าย		รายชื่อกรรมการร่วม
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	
บมจ. กรุงไทยพานิชประกันภัย	0.01	0.02	2.40	1.11	(0.13)	(1.02)	2.74	(1.52)	นายเกียรติ พานิชชีวะ
บมจ. ประกันภัยไทยวิวัฒน์	0.01	0.03	27.90	33.54	(0.09)	(0.52)	135.67	36.21	นายจิรพันธ์ อัคระธนกุล
บมจ. กรุงเทพประกันภัย	9.77	7.67	54.48	81.43	5.19	15.46	90.34	77.50	นายชัย ไสภณพนิช
บมจ. ฟอลคอนประกันภัย	1.07	1.76	35.23	19.78	1.56	2.08	43.90	18.17	นายโอฬาร วงศ์สุรพิเชษฐ์
บมจ. เมืองไทยประกันภัย	0.01	0.03	262.91	239.79	(0.38)	(3.08)	394.79	425.26	นายสวระ ลำซ้ำ
รวม	10.87	9.51	382.92	375.65	6.15	12.92	667.44	555.62	

การให้บริการอื่น (ดำเนินการโดยบริษัทย่อย)

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	รายได้ค่าบริการ		ลูกหนี้การค้า		รายได้รับล่วงหน้า		รายชื่อกรรมการร่วม
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	
บมจ. กรุงไทยพานิชประกันภัย	0.74	0.96	0.02	0.02	0.01	0.07	นายกิริติ พานิชชีวะ
บจก. กลางคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ	-	0.51	-	0.01	-	0.01	นายจิรพันธ์ อัคระธนกุล
บมจ. ประกันภัยไทยวิวัฒน์	0.26	0.34	-	0.01	-	-	นายจิรพันธ์ อัคระธนกุล
บมจ. กรุงเทพประกันภัย	1.90	3.25	0.46	-	0.01	-	นายชัย ไสภณพนิช
บมจ. ฟอลคอนประกันภัย	1.20	0.70	0.11	0.01	-	-	นายโอฬาร วงศ์สุรพิเชษฐ์
บมจ. เมืองไทยประกันภัย	13.09	21.34	0.88	1.02	-	0.01	นายสวระ ลำข้า
บมจ. เมืองไทยประกันชีวิต	0.01	1.94	-	-	-	-	นายสวระ ลำข้า
รวม	17.20	29.04	1.47	1.07	0.02	0.09	

รายการเงินลงทุนในหุ้น หุ้นกู้และตัวเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ประเภทหลักทรัพย์	เงินลงทุน (ตามราคาตลาด)		เงินปันผลรับ		การถือหุ้นใน THAIRE		รายชื่อกรรมการร่วม
		2561	2560	2561	2560	จำนวนหุ้น	ร้อยละ	
บมจ.กรุงไทยพานิชประกันภัย	หุ้นทุน	-	-	-	-	33.07	0.78	นายกิริติ พานิชชีวะ
บมจ.ประกันภัยไทยวิวัฒน์	หุ้นทุน	-	-	-	-	3.67	0.09	นายจิรพันธ์ อัคระธนกุล
บมจ. กรุงเทพประกันภัย	หุ้นทุน	404.21	-	3.70	9.85	79.45	1.89	นายชัย ไสภณพนิช
บมจ.ฟอลคอนประกันภัย	หุ้นทุน	-	-	-	-	25.36	0.60	นายโอฬาร วงศ์สุรพิเชษฐ์
บมจ. เมืองไทยประกันภัย	หุ้นทุน	-	-	-	0.81	-	-	นายสวระ ลำข้า
บมจ.เมืองไทยประกันชีวิต	หุ้นทุน	-	-	-	-	30.80	0.73	นายสวระ ลำข้า
รวม		404.21	-	3.70	10.66	172.35	4.09	

รายการเงินลงทุนในหุ้นทุนดังกล่าวข้างต้นทุกรายการ เป็นการซื้อขายผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อการลงทุนระยะยาวเท่านั้นและมีการกระจายกันไปในหลายหลักทรัพย์ ไม่ได้มีวัตถุประสงค์เพื่อการถือหุ้นไขว้ (Cross Holding) แต่อย่างใด

นอกจากนี้ บริษัทยังมีรายการธุรกรรมกับบริษัทย่อยดังนี้ คือ

(หน่วย : ล้านบาท)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	รายได้ค่าบริการ		ค่าบริการจ่าย		รายได้เงินปันผล		ซื้อสินทรัพย์		ขายสินทรัพย์		รายชื่อกรรมการร่วม
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	
บริษัท ไทยรี เซอร์วิสเฮส จำกัด	0.30	0.06	7.10	12.40	-	-	0.03	-	-	-	นายสุรชัย ศิริวัลลภ นายโอฬาร วงศ์สุรพิเชษฐ์
บริษัท ไทยรี แอคชูเรียล คอนซัลตัง จำกัด	0.15	0.04	-	-	-	-	0.02	-	0.02	-	นายสุรชัย ศิริวัลลภ นายโอฬาร วงศ์สุรพิเชษฐ์
บริษัท อีเอ็มซีเอส ไทย จำกัด	-	-	-	-	33.00	24.30	-	-	-	-	นายสุรชัย ศิริวัลลภ นายโอฬาร วงศ์สุรพิเชษฐ์
รวม	0.45	0.10	7.10	12.40	33.00	24.30	0.05	-	0.02	-	

## ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันข้างต้น บริษัทเชื่อมั่นว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด กล่าวคือ รายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง จะช่วยเสริมสร้างธุรกิจของบริษัทให้มีความเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคง และรายการที่มีกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น ถือได้ว่าเป็นการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ร่วมกันให้เกิดผลคุ้มค่าและประหยัดค่าใช้จ่าย

## นโยบายการมีส่วนได้เสียและความขัดแย้งของผลประโยชน์

คณะกรรมการของบริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ตระหนักถึงความสำคัญในการป้องกันการมีส่วนได้เสียและความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างบริษัท กับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น โดยกำหนดนโยบายการมีส่วนได้เสียและความขัดแย้งของผลประโยชน์ดังนี้

1. กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย ดังนี้
  - 1.1 รายงานครั้งแรก: ให้รายงานภายใน 7 วัน นับแต่วันที่รับตำแหน่ง
  - 1.2 รายงานประจำปี: ให้รายงานข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของทุกปี
  - 1.3 รายงานการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย: ให้รายงานโดยมิชักช้าภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล

ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทมีข้อมูลประกอบการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และอาจนำไปสู่การถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อยได้

2. คณะกรรมการบริษัทควบคุม ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีการกำหนดขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้เป็นลายลักษณ์อักษร
3. กรรมการบริษัทต้องไม่มีส่วนร่วมอนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งทางตรงและทางอ้อม
4. คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส
5. ในกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เข้าข่ายจะต้องเปิดเผยข้อมูล หรือขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทจะมีการเปิดเผยรายละเอียด อาทิ ชื่อ ความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำหนดราคามูลค่าของรายการ เหตุผลของการทำรายการ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างชัดเจน
6. คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการเปิดเผยรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ โดยแสดงรายละเอียดชื่อ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ความสัมพันธ์ ลักษณะของรายการ เงื่อนไข นโยบายการกำหนดราคา และมูลค่าของรายการ เหตุผลความจำเป็น ไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี

## แนวปฏิบัติในการพิจารณารายการที่มี/อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การพิจารณารายการที่มี/อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดโดยสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่มีอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้รวบรวมและรายงานสรุปธุรกรรมกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจก่อให้เกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้คณะกรรมการทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

## มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

เนื่องจากบริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ การทำรายการระหว่างกันต้องอยู่ภายใต้กฎระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ผู้บริหารจึงต้องตรวจสอบและควบคุมดูแลอย่างใกล้ชิดและกรรมการที่ไม่มีส่วนได้เสียเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ดังกล่าว จะเป็นผู้ดำเนินการและตัดสินใจเกี่ยวกับเรื่องรายการระหว่างกัน ทั้งนี้ ไม่รวมรายการซื้อขายซึ่งเป็นเงื่อนไขปกติของธุรกิจ โดยบริษัทรับรองว่าจะเปิดเผยชนิดและมูลค่าของรายการระหว่างกัน พร้อมทั้งเหตุผลในการเลือกทำรายการนั้นต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ในรายงานประจำปี

การดำเนินการในเรื่องดังกล่าว หากเป็นเรื่องปกติทางการค้าที่ทำอย่างต่อเนื่องมา มีราคาและวิธีปฏิบัติในตลาดที่สามารถตรวจสอบเทียบเคียงได้ เป็นอำนาจของฝ่ายจัดการมีอำนาจที่จะดำเนินการไปได้ แต่จะจัดทำรายงานสรุปให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการทราบในทุกไตรมาส

ดังนั้น บริษัทไม่มีโครงสร้างกลุ่มธุรกิจที่มีการทำรายการระหว่างกันในลักษณะที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์แต่อย่างใด

## แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทยังคงมีนโยบายที่จะดำเนินการในเรื่องนี้ต่อไปในอนาคต โดยกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ จะยังคงให้เป็นไปตามกลไกตลาดและลักษณะการดำเนินการค้าปกติ ในราคาตลาดที่สามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่ใช้กับลูกค้าทั่วไป ดังเช่นที่เคยปฏิบัติมา

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

## ภาพรวมของผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2561 มีขาดทุนในงบการเงินรวม 1,012 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 955.2 โดยเกิดจากหลายปัจจัย ดังนี้

1. ขาดทุนจากการรับประกันภัยต่อ จำนวน 459 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 164.8 โดยเกิดจาก ส่วนแบ่งกำไรจากสัญญาประกันต่อช่วงระยะยาวลดลง จำนวน 159 ล้านบาท และเป็นการตั้งสำรองค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแล้วแต่ยังไม่ได้รับรายงานเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 172 ล้านบาท เนื่องจากบริษัท คาดการณ์จากอัตราค่าสินไหมทดแทนที่มีอัตราเพิ่มสูงขึ้น โดยเฉพาะจากโครงการสัญญาประกันภัยต่อระยะยาว รวมถึงการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 20 ล้านบาท อันเนื่องมาจากกรณีการเพิกถอนใบอนุญาตของบริษัทรับประกันภัยต่อรายหนึ่ง จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) ในปีที่ผ่านมา

2. ขาดทุนจากเงินลงทุนสุทธิจำนวน 297 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 179.9 ซึ่งเป็นผลมาจากความผันผวนของราคาดัชนีหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์ จึงทำให้เกิดผลขาดทุนจากการการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อค่า (mark-to-market) จำนวน 416 ล้านบาท และจากการตั้งด้อยค่าเงินลงทุนเผื่อขายอีกจำนวน 115 ล้านบาท

(หน่วย : ล้านบาท)

	2561	2560	เพิ่ม / (ลด) (ร้อยละ)
เบี้ยประกันภัยต่อรับ	4,849	4,903	(1.1)
ขาดทุนจากการรับประกันภัยต่อ	(459)	(174)	(164.8)
รายได้เงินลงทุนสุทธิ	(297)	371	(179.9)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	(688)	272	(352.7)
ภาษีเงินได้	(324)	(368)	12.0
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(1,012)	(96)	(955.2)



## ผลการรับประกันภัยต่อของธุรกิจแต่ละประเภท

### แบ่งตามลักษณะธุรกิจ (Non-Conventional/Conventional)

#### 1. ธุรกิจประเภทร่วมพัฒนา (Non-Conventional)

(หน่วย : ล้านบาท)

	2561	2560	เพิ่ม / (ลด) (ร้อยละ)
เบี้ยประกันภัยต่อรับ	2,887	3,105	(7.0)
เบี้ยประกันภัยต่อรับสุทธิ	1,682	1,691	(0.5)
กำไร (ขาดทุน) จากการรับประกันภัย*	(263)	(112)	(135.5)
อัตราส่วนค่าสินไหมทดแทน (ร้อยละ)	50.8	45.8	5.0 จุด
อัตราส่วนรวมค่าสินไหมทดแทนและค่านายหน้า (ร้อยละ)	115.4	106.3	9.1 จุด

\*ไม่รวมค่าใช้จ่ายดำเนินงาน

ธุรกิจประเภทร่วมพัฒนามีเบี้ยประกันภัยต่อรับลดลงร้อยละ 7.0 เนื่องจากเบี้ยประกันภัยในส่วนของการรับประกันภัยต่อระยะยาวครบอายุสัญญาบางส่วนในปีที่ผ่านมา และจะทยอยครบกำหนดทั้งหมดในปี 2565 ส่วนผลการรับประกันภัยยังคงมีผลขาดทุน 263 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 151 ล้านบาท เนื่องจากมีส่วนแบ่งกำไรจากสัญญาประกันต่อช่วงระยะยาวลดลง จำนวน 159 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากอัตราส่วนสินไหมทดแทนของโครงการประกันภัยต่อช่วงระยะยาว ซึ่งสูงขึ้นมากกว่าที่คาดการณ์ไว้ ซึ่งทำให้อัตราส่วนรวมค่าสินไหมทดแทนและค่านายหน้าสูงขึ้นตามไปด้วย จากร้อยละ 106.3 เป็น 115.4

#### 2. ธุรกิจประเภทดั้งเดิม (Conventional)

(หน่วย : ล้านบาท)

	2561	2560	เพิ่ม / (ลด) (ร้อยละ)
เบี้ยประกันภัยต่อรับ	1,963	1,799	9.1
เบี้ยประกันภัยต่อรับสุทธิ	1,801	1,349	33.4
กำไรจากการรับประกันภัย*	143	275	(48.1)
อัตราส่วนค่าสินไหมทดแทน (ร้อยละ)	59.0	48.1	10.9 จุด
อัตราส่วนรวมค่าสินไหมทดแทนและค่านายหน้า (ร้อยละ)	91.4	80.4	11.0 จุด

\*ไม่รวมค่าใช้จ่ายดำเนินงาน

ธุรกิจประเภทประเภทดั้งเดิม มีเบี้ยประกันภัยรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.1 ส่วนเบี้ยประกันภัยต่อรับสุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 33.4 เป็นผลมาจากที่บริษัทรับเสี่ยงภัยไว้เองเพิ่มขึ้นโดยเฉพาะในส่วนของการรับประกันภัยต่อประเภทรถยนต์ อีกทั้งมีการยกเลิกสัญญาประกันต่อช่วงต่างประเทศ จากกรณีที่ทาง คปภ. มีคำสั่งเพิกถอนใบอนุญาตประกอบธุรกิจของบริษัทประกันวินาศภัยรายหนึ่ง ทำให้บริษัทต้องรับโอนพอร์ตการรับประกันต่อช่วงกลับมาเป็นส่วนของบริษัทเพิ่มขึ้น

ในส่วนของผลกำไรจากการรับประกันภัยจำนวน 143 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 48.1 เนื่องจากมีค่าสินไหมทดแทนที่เพิ่มสูงขึ้น จากงานประกันอัคคีภัยรายใหญ่ที่เกิดขึ้นหลายรายในปีที่ผ่านมา เช่น อัคคีภัยจากโรงงานแปรรูปอาหารสัตว์ ห้างสรรพสินค้า โรงงานน้ำมันพืช และโรงงานผลิตยาง เป็นต้น ในขณะที่ปีก่อนมีการปรับลดค่าสินไหมทดแทน

จากกรณีการก่อการร้ายตามผลของคำพิพากษาของศาล จึงทำให้อัตราสัดส่วนสินไหมทดแทนเพิ่มสูงขึ้นจากปีที่ผ่านมาที่ร้อยละ 48.1 เป็นร้อยละ 59.0

### ผลการรับประกันภัยต่อในประเทศแบ่งตามผลิตภัณฑ์

(หน่วย : ล้านบาท)

	2561	2560	เพิ่ม / (ลด) (ร้อยละ)
<b>เบี้ยประกันภัยต่ออัรบ</b>			
ทรัพย์สิน	321	315	2.1
ภัยทางทะเล	69	64	7.1
รถยนต์	993	1,006	(1.3)
เบ็ดเตล็ด	3,456	3,518	(1.7)
<b>รวม</b>	<b>4,840</b>	<b>4,903</b>	<b>(1.3)</b>
<b>เบี้ยประกันภัยต่ออัรบสุทธิ</b>			
ทรัพย์สิน	263	259	1.4
ภัยทางทะเล	56	51	8.6
รถยนต์	1,090	777	40.2
เบ็ดเตล็ด	2,065	1,953	5.8
<b>รวม</b>	<b>3,474</b>	<b>3,040</b>	<b>14.3</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) จากการรับประกันภัยต่อ*</b>			
ทรัพย์สิน	9	153	(94.0)
ภัยทางทะเล	33	19	77.7
รถยนต์	62	73	(14.6)
เบ็ดเตล็ด	(223)	(84)	(165.5)
<b>รวม</b>	<b>(119)</b>	<b>161</b>	<b>(174.0)</b>
<b>อัตราส่วนค่าสินไหมทดแทน (ร้อยละ)</b>			
ทรัพย์สิน	52.0	(1.4)	53.4 จุด
ภัยทางทะเล	(16.4)	15.5	(31.9) จุด
รถยนต์	63.8	62.0	1.8 จุด
เบ็ดเตล็ด	52.6	47.8	4.8 จุด
<b>รวม</b>	<b>54.8</b>	<b>46.9</b>	<b>7.9 จุด</b>
<b>อัตราส่วนรวมค่าสินไหมทดแทนและค่านายหน้า (ร้อยละ)</b>			
ทรัพย์สิน	96.4	41.6	54.8 จุด
ภัยทางทะเล	39.3	62.5	(23.2) จุด
รถยนต์	93.9	91.3	2.6 จุด
เบ็ดเตล็ด	111.0	104.2	6.8 จุด
<b>รวม</b>	<b>103.5</b>	<b>94.9</b>	<b>8.6 จุด</b>

\*ไม่รวมค่าใช้จ่ายดำเนินงาน

• การรับประกันภัยต่อประเภททรัพย์สิน

มีเบี้ยประกันภัยต่อรับ 321 ล้านบาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.1) และเบี้ยประกันภัยต่อรับสุทธิ 263 ล้านบาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.4) โดยมีกำไร 9 ล้านบาท (ลดลงร้อยละ 94.0) และอัตราส่วนรวมร้อยละ 96.4 (เพิ่มขึ้น 54.8 จุด) เนื่องจากในปี 2561 มีค่าสินไหมทดแทนรายใหญ่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เช่น กรณีไฟไหม้โรงงานแปรรูปอาหารสัตว์ ห้างสรรพสินค้าในภาคใต้ โรงงานน้ำมันพืช และโรงงานผลิตยาง เป็นต้น

• การรับประกันภัยต่อประเภทภัยทางทะเล

มีเบี้ยประกันภัยต่อรับ 69 ล้านบาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.1) และเบี้ยประกันภัยต่อรับสุทธิ 56 ล้านบาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.6) โดยมีกำไร 33 ล้านบาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 77.7) และอัตราส่วนรวมร้อยละ 39.3 (ลดลง 23.2 จุด) เนื่องจากในปี 2561 มีการปรับลดค่าสินไหมทดแทน จากผลของการประเมินมูลค่าความเสียหายที่ได้แจ้งค่าสินไหมทดแทนลดลง

• การรับประกันภัยต่อประเภทรถยนต์

มีเบี้ยประกันภัยต่อรับ 993 ล้านบาท (ลดลงร้อยละ 1.3) และเบี้ยประกันภัยต่อรับสุทธิ 1,090 ล้านบาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 40.2) โดยมีกำไร 62 ล้านบาท (ลดลงร้อยละ 14.6) และอัตราส่วนรวมร้อยละ 93.9 (เพิ่มขึ้น 2.6 จุด) เนื่องจากในปี 2561 มีการเพิ่มสัดส่วนรับประกันต่อไว้เองมากขึ้น อีกทั้งมีการยกเลิกสัญญาประกันต่อช่วงต่างประเทศ จากกรณีที่เกิด คปภ. มีคำสั่งเพิกถอนใบอนุญาตประกอบธุรกิจของบริษัทประกันวินาศภัยรายหนึ่ง ทำให้บริษัทต้องรับโอนพอร์ตการรับประกันต่อช่วงกลับมาเป็นส่วนของบริษัทเพิ่มขึ้น

• การรับประกันภัยต่อประเภทเบ็ดเตล็ด

มีเบี้ยประกันภัยต่อรับ 3,456 ล้านบาท (ลดลงร้อยละ 1.7) และเบี้ยประกันภัยต่อรับสุทธิ 2,065 ล้านบาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.8) โดยมีผลขาดทุน 223 ล้านบาท (ขาดทุนเพิ่มขึ้นร้อยละ 165.5) และอัตราส่วนรวมร้อยละ 111.0 (เพิ่มขึ้น 6.8 จุด) เนื่องจากในปี 2561 มีส่วนแบ่งกำไรจากสัญญาประกันต่อช่วงระยะยาวลดลง จำนวน 159 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากอัตราส่วนสินไหมทดแทนของโครงการประกันต่อช่วงระยะยาว ซึ่งสูงขึ้นมากกว่าที่คาดการณ์ไว้

ผลการรับประกันภัยต่อต่างประเทศ

	(หน่วย : ล้านบาท)		
	2561	2560	เพิ่ม / (ลด) (ร้อยละ)
เบี้ยประกันภัยต่อรับ	9.4	0.4	2,250.0
เบี้ยประกันภัยต่อรับสุทธิ	9.4	0.4	2,250.0
กำไร (ขาดทุน) จากการรับประกันภัยต่อ	(1.9)	2.0	(195.0)
อัตราส่วนค่าสินไหมทดแทน (ร้อยละ)	69.0	(615.0)	684.0 จุด
อัตราส่วนรวมค่าสินไหมทดแทนและค่านายหน้า (ร้อยละ)	139.3	(396.9)	536.2 จุด

\*ไม่รวมค่าใช้จ่ายดำเนินงาน

ตามที่บริษัทมีโครงการขยายตลาดไปยังกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) โดยบริษัทได้เริ่มศึกษาและดำเนินการพัฒนาผลิตภัณฑ์ในช่วงปี 2560 ทำให้บริษัทได้รับเบี้ยประกันภัยต่อในปี 2561 เพิ่มขึ้นจำนวน 9 ล้านบาท โดย

เป็นเบี้ยรับจากประเทศเวียดนาม กัมพูชา ลาว และสิงคโปร์ แต่อย่างไรก็ตามเนื่องจากเป็นการรับประกันภัยในปีแรกจึงมีต้นทุนในการเริ่มโครงการสูง ส่งผลให้มีอัตราส่วนรวมสูงถึงร้อยละ 139.3 ส่วนปี 2560 ที่แสดงกำไร 2 ล้านบาทเนื่องจากการปรับลดมูลค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายของรายเก่าในปีที่ผ่านมา

## ภาพรวมการลงทุน

(หน่วย : ล้านบาท)

	2561	2560	เพิ่ม / (ลด) (ร้อยละ)
รายได้จากเงินลงทุนสุทธิ	202	244	(17.3)
กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน	(129)	(54)	(137.3)
กำไร (ขาดทุน) จากการปรับมูลค่ายุติธรรม	(358)	204	(274.8)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(7)	(7)	7.2
ค่าใช้จ่ายลงทุน	(5)	(16)	70.2
<b>รวม</b>	<b>(297)</b>	<b>371</b>	<b>179.9</b>

รายได้จากเงินลงทุนสุทธิลดลงจากปีก่อนร้อยละ 17.3 เนื่องจากดอกเบี้ยและเงินปันผลรับลดลงอันเกิดมาจากสินทรัพย์ลงทุนที่ลดลงเนื่องมาจากการถอนเงินลงทุนเพื่อนำไปใช้ในกระแสเงินสดเพื่อการดำเนินงานมากขึ้น รวมถึงการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นในปีที่ผ่านมา

ขาดทุนจากเงินลงทุนจำนวน 129 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 75 ล้านบาท เนื่องจากการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายจำนวน 115 ล้านบาท รวมไปถึงขาดทุนจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนในหลักทรัพย์ บริษัท ไทยรีประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) จากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่าเป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายจำนวน 27 ล้านบาท

ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรม (mark-to-market) จำนวน 358 ล้านบาท เกิดจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า ซึ่งเป็นไปตามความผันผวนของราคาหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปีที่ผ่านมา

## ภาพรวมธุรกิจการให้บริการ

(หน่วย : ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	รายได้*			กำไร (ขาดทุน)*		
		2561	2560	ร้อยละ	2561	2560	ร้อยละ
บริษัท อีเอ็มซีเอส ไทย จำกัด	บริการด้านคอมพิวเตอร์จัดการ ค่าสินไหมรถยนต์	143	127	12.6	49	44	11.4
บริษัท ไทยรี เซอร์วิส เซส จำกัด	บริการด้านคอมพิวเตอร์จัดการ ค่าสินไหมประกันสุขภาพและ บริการสนับสนุนอื่น	200	203	(1.5)	6	24	(75.0)
บริษัท ไทยรี แอคชัวเรียล คอนซัลติ้ง จำกัด	ที่ปรึกษาและให้บริการด้าน คณิตศาสตร์ประกันภัย	10	10	(-)	(15)	1	(1,600)

\*รายได้และกำไร (ขาดทุน) ก่อนหักรายการระหว่างกัน

บริษัท อีเอ็มซีเอส ไทย จำกัด มีรายได้และกำไร เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.6 และ 11.4 ตามลำดับ เนื่องจากมีฐานลูกค้าเพิ่มและจำนวนรายการที่ให้บริการก็เพิ่มมากขึ้น

บริษัท ไทยรี เซอร์วิสเชส จำกัด มีรายได้ลดลงเล็กน้อยที่ร้อยละ 1.5 และกำไรลดลง 18 ล้านบาท หรือร้อยละ 75.0 เนื่องจากการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมแห่งหนึ่งจำนวน 18 ล้านบาท

บริษัท ไทยรี แอควิวเรียล คอนซัลติง จำกัด มีรายได้ระดับเดียวกับปีก่อน และมีขาดทุนจำนวน 15 ล้านบาท เนื่องจากในปีที่ผ่านมา ได้บันทึกการด้อยค่าของเงินลงทุนในนักคณิตศาสตร์จำนวน 10 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีอีกจำนวน 2 ล้านบาท

## ฐานะการเงิน

### สินทรัพย์

มีสินทรัพย์รวม 9,842 ล้านบาท ลดลง 2,553 ล้านบาท หรือร้อยละ 20.6 โดยการลดลงที่สำคัญมาจาก (1) เงินลงทุนในหลักทรัพย์ลดลง จากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อค่า (mark-to-market) และ ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเผื่อขาย อันเกิดมาจากความผันผวนของราคาหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ (2) สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลง เนื่องจากการรับรู้ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในรอบปีที่ผ่านมา

### หนี้สิน

มีหนี้สินรวม 6,222 ล้านบาท ลดลง 1,306 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.4 โดยการลดลงที่สำคัญมาจากเบี้ยประกันภัยต่อรับล่วงหน้าสุทธิลดลงจำนวน 866 ล้านบาท เนื่องจากการนำเงินรับล่วงหน้ามารับรู้เป็นรายได้ค่าเบี้ยประกันในรอบปีที่ผ่านมา และ เงินรับต่อเพื่อวางเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันลดลงจำนวน 223 ล้านบาท เนื่องจากผลของค่าพิพาทของศาลที่บริษัทต้องชำระเงินตามสัญญาประกันภัย และบริษัทได้จ่ายแล้วในปี 2561 ที่ผ่านมาก็ทำให้หนี้สินจำนวนนี้ลดลงตามผลของการชำระหนี้

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 3,620 ล้านบาท ลดลง 1,246 ล้านบาท หรือร้อยละ 25.6 เนื่องจากผลขาดทุนจำนวน 1,012 ล้านบาท และเงินปันผลจ่ายระหว่างกาลสำหรับปี 2560 ในปี 2561 จำนวน 211 ล้านบาท

### นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และจัดทำขึ้นตามวิธีการบัญชีเกี่ยวกับการประกันภัยในประเทศไทยและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องซึ่งกำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (“คปภ.”) การแสดงรายการในงบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามประกาศคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย ลงวันที่ 4 มีนาคม 2559 โดยเนื้อหาของนโยบายการบัญชีที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย สามารถดูรายละเอียดได้ที่งบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีที่แสดงในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ที่ [www.thaire.co.th](http://www.thaire.co.th) หรือ [www.set.or.th](http://www.set.or.th)

### แหล่งที่มาของเงินทุน

บริษัทมีนโยบายที่จะจัดหาแหล่งเงินทุนจากเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นและกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน โดยไม่มีนโยบายในการจัดหาแหล่งเงินทุนจากการกู้ยืมหรือมีแหล่งเงินทุนนอกงบแสดงฐานะการเงินแต่อย่างใด ยกเว้นบริษัท

ย่อยแห่งหนึ่งที่มีการเงินกู้ยืมระยะยาว โดย ณ สิ้นปี 2561 และ 2560 มีเงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 4 ล้านบาท และ 9 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีกำหนดชำระคืนสิ้นสุดในปี 2562

## ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัทมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

1. สัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวน 4 ล้านบาท ในการเช่าใช้อาคารสำนักงานและยานพาหนะ
2. สัญญาบริการ จำนวน 3 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวข้องกับการปรับปรุงโปรแกรมคอมพิวเตอร์สำหรับระบบรับประกันภัย
3. ใช้จ่ายฝ่ายทุน จำนวน 2.2 ล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และปรับปรุงอาคาร

## ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

### ปัจจัยผลกระทบจากภายนอก

- อัตราเบี้ยประกันภัยทรัพย์สินปรับลดลงอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากตลาดรับประกันภัยต่อของโลกยังคงมีการแข่งขันด้านราคาอย่างรุนแรง จากการเข้ามาแข่งขันในตลาดรับประกันภัยต่อของ Alternative Capital
- นโยบายการปรับลดเบี้ยประกันภัยประเภทต่าง ๆ ของหน่วยงานกำกับดูแล ได้แก่ การปรับเพิ่มค่าขาดประโยชน์จากการใช้รถยนต์ การปรับลดอัตราเบี้ยประกันภัยนาข้าวในโครงการประกันภัยข้าวนาปีของรัฐบาลแต่ความคุ้มครองปรับเพิ่มมากขึ้น เป็นต้น
- กำลังซื้อของเกษตรกรซึ่งเป็นคนส่วนใหญ่ของประเทศยังคงอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากราคาผลผลิตทางการเกษตรที่ยังคงตกต่ำอย่างต่อเนื่อง รวมไปถึงภาวะภัยแล้งและอุทกภัยที่เกิดขึ้นเป็นระยะตลอดทั้งปี
- ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีการสื่อสาร ทำให้เกิด Sharing Economy ทำให้เจ้าของทรัพย์สินส่วนบุคคลสามารถใช้ประโยชน์จากทรัพย์สินในเชิงพาณิชย์ เป็นครั้งแรกได้อย่างสะดวก เช่น รถยนต์ ที่อยู่อาศัย ฯลฯ ส่งผลให้ทรัพย์สินนั้นมีความเสี่ยงเพิ่มขึ้น

### ปัจจัยผลกระทบภายใน

- โครงการสัญญาประกันภัยต่อระยะยาวที่มีอัตราค่าใช้จ่ายและค่าสินไหมทดแทนในอัตราที่สูงโดยแสดงผลการดำเนินงานที่ไม่ดีนักในปีที่ผ่านมา โดยเฉพาะในปี 2561 ที่ทำให้บริษัทต้องปรับลดส่วนแบ่งกำไรถึง 159 ล้านบาทนั้น แต่อย่างไรก็ดี หลังจากการปรับลดส่วนแบ่งกำไรดังกล่าวจนเต็มจำนวนแล้ว อีกทั้งโครงการโดยส่วนใหญ่จะทยอยครบอายุการรับประกันตั้งแต่ปี 2562 จนถึงปี 2565 จะทำให้ผลการดำเนินงานของบริษัทจะกลับมาอยู่ในระดับที่ดีขึ้นในอนาคต
- จากความผันผวนของราคาหลักทรัพย์ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้มีการโอนย้ายเงินลงทุนรายหนึ่งในจำนวนที่เป็นสาระสำคัญจาก “เงินลงทุนเพื่อค้า” เป็น “เงินลงทุนเพื่อขาย” ดังนั้น จะช่วยลดความผันผวนของการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า (mark-to-market) ในผลประกอบการของบริษัทลงไปได้เป็นอย่างดี

- จากการันที่รับรู้ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลขาดทุนสะสมที่ไม่สามารถใช้ประโยชน์ได้ในปีที่ผ่านมามีจนครบถ้วนแล้วนั้น ทำให้บริษัทไม่มีผลกระทบทางด้านค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีอีกในอนาคต

### การบริหารความเสี่ยงจากการรับประกันภัย

บริษัทยังคงมีนโยบายที่จะไม่มุ่งเน้นการรับประกันภัยประเภททรัพย์สิน แต่เน้นรับประกันภัยที่เกี่ยวข้องกับบุคคล และบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อกำหนดจำนวนค่าเสียหายส่วนที่บริษัทจะต้องรับผิดชอบเองสูงสุดให้อยู่ในจำนวนที่เหมาะสมกับฐานะทางการเงิน ด้วยการซื้อประกันภัยต่อแบบความเสียหายส่วนเกิน (Excess of Loss Protection) ซึ่งในปี 2561 บริษัทได้ซื้อประกันภัยต่อความเสียหายส่วนเกินดังนี้

ประเภท	รับผิดชอบเองส่วนแรก	ความเสียหายส่วนเกิน	รวม
ทรัพย์สินและภัยเบ็ดเตล็ด	90 ล้านบาท	1,410 ล้านบาท	1,500 ล้านบาท
ภัยทางทะเล	30 ล้านบาท	220 ล้านบาท	250 ล้านบาท

บริษัทเชื่อมั่นว่าความเสียหายที่จะส่งผลกระทบต่อฐานะของบริษัทอย่างรุนแรงเช่นที่เคยเกิดขึ้นจากเหตุการณ์อุทกภัยครั้งร้ายแรงที่เกิดขึ้นในปลายปี 2554 จะไม่เกิดขึ้นอีก เนื่องจากบริษัทมีการลดวงเงินรับประกันภัยต่อสถานที่เอาประกันภัยลง มีการกำหนดนโยบายควบคุมวงเงินรับประกันภัยต่อนิคมอุตสาหกรรม ต่อพื้นที่กรุงเทพและปริมณฑล ต่อจังหวัดต่อภาคและต่อลุ่มน้ำ ตามลักษณะของแต่ละความเสี่ยงภัยธรรมชาติ มีการติดตามความเสี่ยงภัยสะสมเป็นประจำทุกเดือน และมีการมุ่งเน้นรูปแบบการทำธุรกิจใหม่ โดยลดสัดส่วนการรับประกันภัยทรัพย์สินแบบดั้งเดิม (Conventional Reinsurance) และเน้นการรับประกันภัยบุคคล (Non-conventional Reinsurance) ที่มีวงเงินรับประกันภัยต่อรายต่ำกว่า มีการกระจายตัวของภัยที่ดีกว่า ทำให้ความเสี่ยงภัยสะสมมีขนาดที่เล็กลง

17

บริษัท ไทยรับประกันภัย จำกัด (มหาชน)

## ผลประกอบการและฐานะการเงินในรอบ 10 ปี

งบการเงินรวม	2561	2560	2559	2558	2557** (ปรับปรุงใหม่)	2557	2556	2555	2554	2553* (ปรับปรุงใหม่)	(หน่วย: ล้านบาท)	
											2552	
เบี้ยประกันภัยต่อรับรวม	4,849	4,903	5,183	5,262	4,714	6,338	5,918	6,261	7,416	5,168	5,116	
เบี้ยประกันภัยต่อรับสุทธิ	3,483	3,041	3,404	3,314	4,462	6,069	5,550	5,357	5,757	3,700	3,546	
กำไร (ขาดทุน) จากการรับประกันภัย <sup>1</sup>	(459)	(174)	264	276	(2,150)	(1,812)	(4,320)	(6,093)	(2,352)	267	569	
รายได้จากการลงทุนสุทธิ	(297)	371	45	2,914	590	590	742	728	272	440	145	
กำไร (ขาดทุน) จากการให้บริการ	65	71	58	63	49	49	62	45	21	(15)	(1)	
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	(688)	257	347	3,202	(1,339)	(1,339)	(3,529)	(5,346)	(2,052)	684	703	
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(1,012)	(111)	278	2,655	(1,953)	(1,953)	(2,799)	(4,349)	(1,660)	580	524	
สินทรัพย์รวม	9,842	12,395	14,418	15,112	14,682	14,682	27,910	33,433	25,720	9,176	7,577	
หนี้สินรวม	6,222	7,529	9,038	9,656	10,899	10,899	25,082	30,154	24,978	6,195	4,824	
ทุนเรียกชำระแล้ว	4,215	4,215	4,215	4,215	4,215	4,215	3,512	3,512	1,187	1,187	1,187	
เงินกองทุน (ส่วนของผู้ถือหุ้น)	3,620	4,866	5,320	5,413	3,054	3,054	2,273	3,476	728	2,965	2,733	
มูลค่าหุ้นตามบัญชีต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.86	1.15	1.26	1.28	0.72	0.72	0.65	0.99	0.61	2.5	2.04	
เงินปันผล (บาทต่อหุ้น)	-	0.10	0.15	-	-	-	-	-	0.2	0.41	0.4	



งบการเงินรวม		2561	2560	2559	2558	2557** (ปรับปรุงใหม่)	2557	2556	2555	2554	2553* (ปรับปรุงใหม่)	2552
<b>อัตราส่วนทางการเงิน (ร้อยละ)</b>												
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม		(26.0)	(3.1)	7.4	40.8	(28.2)	(28.2)	(42.7)	(69.1)	(26.8)	13.6	13.7
อัตราผลตอบแทนต่อเบี้ยประกันภัยอุบัติเหตุ		(29.1)	(3.7)	8.2	80.1	(43.8)	(32.2)	(50.4)	(81.2)	(28.8)	15.7	14.7
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น		(23.9)	(2.2)	5.2	62.7	(73.3)	(73.3)	(97.4)	(206.9)	(89.9)	20.4	23.2
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม		(9.1)	(0.8)	1.9	17.8	(9.2)	(9.2)	(9.1)	(14.7)	(9.5)	6.9	10.1
อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน		(4.7)	4.7	0.5	28.7	4.5	4.5	4.4	4.9	3.4	9.3	3.8
อัตราค่าสินไหมทดแทน <sup>2</sup>		54.8	46.8	43.6	43.6	101.2	85.3	136.1	169.9	103.7	48.9	40.8
อัตราส่วนค่าใช้จ่าย <sup>3</sup>		58.3	58.7	48.9	50.3	46.7	44.5	42.4	44.1	43.7	45.0	44.1
อัตราส่วนรวม		113.1	105.5	92.5	93.9	147.9	129.8	178.5	214.0	147.4	93.9	84.9
อัตราส่วนเงินกองทุนต่อเบี้ยประกันภัยอุบัติเหตุ		121.8	167.5	157.7	127.7	59.7	43.9	51.8	39.2	32.1	77.0	63.2
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)		1.1	1.2	1.2	1.1	1.1	1.1	1.0	1.1	1.1	1.1	0.5
อัตราส่วนเงินสำรองด้านเทคนิคและเงินกองทุน		170.6	234.5	249.8	227.2	151.3	111.2	218.7	272.2	120.3	144.3	132.5
ต่อเบี้ยประกันภัยอุบัติเหตุ <sup>4</sup>												

คำอธิบายเพิ่มเติม:

- ตั้งแต่ปี 2550 บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ปรับปรุง 2550)
  - เงินกองทุน (ส่วนของผู้ถือหุ้น) ปี 2551 ลดลงจากปีก่อน จากการรับรู้มูลค่าหุ้นที่ไม่เกิดขึ้นจริงจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขาย (หุ้นสามัญและพันธบัตร) ที่ได้รับผลกระทบจากวิกฤตการณ์ทางการเงินที่เกิดขึ้นในประเทศไทย
  - ตั้งแต่ปี 2554 บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีในการรับรู้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จเป็นรายได้และค่าใช้จ่ายเป็นรายเดือนตลอดอายุกรมธรรม์ตามสัดส่วนของเบี้ยประกันภัยที่รับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่าย
- \* ข้อมูลปี 2553 และ 2552 ถูกปรับปรุงใหม่ จากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีเรื่องการรับรู้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จข้างต้น
4. ปี 2558 บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงส่วนการลงทุนในบมจ.ไทยประกันชีวิต จึงเปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วม
- \*\* ข้อมูลปี 2557 ถูกปรับปรุงใหม่ โดยแสดงรายการรายได้และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของบมจ.ไทยประกันชีวิต ไว้ในรายการ "กำไรของบริษัทย่อยก่อนการเปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทร่วม"
5. บริษัทฯ เปลี่ยนวิธีการคำนวณอัตราส่วนค่าใช้จ่าย จากเดิม "ค่าใช้จ่ายต่อเบี้ยประกันภัยอุบัติเหตุ" เป็น "ค่าใช้จ่ายต่อเบี้ยประกันภัยที่ถือเป็นรายได้" ซึ่งส่งผลต่ออัตราส่วนรวมด้วย โดยแสดงรายการย้อนหลังไปในปี 2552 - 2561 ไว้ในรายงานนี้

หมายเหตุ :

- สุทธิหลังหักค่าใช้จ่ายดำเนินงาน หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ
- อัตราค่าสินไหมทดแทน หมายถึง ค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นต่อเบี้ยประกันภัยเป็นรายได้
- อัตราส่วนค่าใช้จ่าย หมายถึง ค่าจ้างและค่าบำเหน็จต่อเบี้ยประกันภัยที่ถือเป็นรายได้ รวมค่าใช้จ่ายด้านเงินสำรองประกันภัยที่ถือเป็นรายได้
- เงินสำรองทางเทคนิค หมายถึง ผลรวมระหว่างสำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่าย เงินสำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ และเงินสำรองประกันภัยชีวิต

## รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด(มหาชน) มีหน้าที่และความรับผิดชอบต่อในการดูแลกิจการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 นี้ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และตามวิธีการบัญชีที่เกี่ยวกับการประกันภัยในประเทศไทยและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องซึ่งกำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย โดยบริษัทฯ มีการเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินและได้ผ่านการตรวจสอบรับรองจากผู้สอบบัญชีแล้ว

คณะกรรมการได้จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนสามารถป้องกันความเสี่ยงจากการดำเนินงาน หรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ ในเรื่องนี้คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้กำกับดูแลในเรื่องดังกล่าว และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องนี้ปรากฏอยู่ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัทไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด(มหาชน) และบริษัทย่อย ได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว



(นายชัย โสภณพนิช)  
ประธานกรรมการ



(นายอิฟาร วงศ์สุริเชษฐ์)  
กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าใน การตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### **การรับรู้รายได้เบี่ยงกันภัยต่อ**

รายได้หลักของบริษัทฯ ได้แก่ เบี่ยงกันภัยต่อที่ถือเป็นรายได้สุทธิจากการประกันต่อช่วง โดยในปี 2561 มีจำนวน 3,358 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 90 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท ซึ่งในการประกอบธุรกิจรับประกันภัยต่อ บริษัทฯ ต้องเข้าทำสัญญารับประกันภัยต่อกับลูกค้าซึ่งเป็นบริษัทประกันวินาศภัยทั้งแบบประกันภัยต่อเฉพาะรายและประกันภัยต่อตามสัญญาแบบสัดส่วน โดยเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญามีความหลากหลาย เช่น ประเภทภัยสัดส่วนการรับประกันภัยต่อ และระยะเวลาความคุ้มครอง เป็นต้น นอกจากนี้ การรับรู้รายได้จากสัญญารับประกันภัยต่อดังกล่าวต้องมีลักษณะที่เข้าเงื่อนไขการเป็นสัญญาประกันภัยตามคำนิยามของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาและทบทวนการจัดประเภทของสัญญา ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับการตรวจสอบเบี่ยงกันภัยต่อที่ถือเป็นรายได้ของบริษัทฯ ว่าได้รับรู้ด้วยมูลค่าที่ถูกต้องตามที่เกิดขึ้นจริง

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบโดยการประเมินและสุ่มตัวอย่างทดสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้จากสัญญาประกันภัยต่อแต่ละประเภท ประเมินความเหมาะสมของวิธีการและข้อสมมติหลักที่ใช้ในการทดสอบการจัดประเภทสัญญาประกันภัย ทดสอบความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลที่ใช้ในการทดสอบการจัดประเภทสัญญาประกันภัยและสุ่มตัวอย่างตรวจสอบยอดเบี่ยงกันภัยต่อรับกับเอกสารรายงานรายการบัญชีระหว่างกันที่ได้รับจากบริษัทที่เอาประกันภัยต่อที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้เคียงรอบระยะเวลาบัญชี นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีเบี่ยงกันภัยต่อรับแบบแยกย่อยตามประเภทการรับประกันภัยต่อ

### **สำรองค่าสินไหมทดแทน**

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 16 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีสำรองค่าสินไหมทดแทน (แสดงเป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินจากสัญญาประกันภัย) จำนวน 1,792 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 29 ของหนี้สินรวมของกลุ่มบริษัท บัญชีสำรองสินไหมทดแทนเป็นประมาณการสำรองทั้งในส่วนของความเสียหายที่เกิดขึ้นและได้รับรายงานแล้วและความเสียหายที่เกิดขึ้นแล้วแต่ยังไม่ได้รับรายงาน ในการคำนวณประมาณการดังกล่าว ข้อสมมติหลักที่ใช้ในการคำนวณอ้างอิงจากข้อมูลในอดีต ซึ่งต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการอย่างสูงและมีความไม่แน่นอนค่อนข้างมาก ประมาณการสำรองดังกล่าวยังขึ้นอยู่กับความถูกต้องของข้อมูลเกี่ยวกับปริมาณรายการ จำนวนเงินและรูปแบบของการเกิดสินไหมทั้งในปัจจุบันและอดีตด้วย ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับการตรวจสอบความเพียงพอของบัญชีสำรองค่าสินไหมทดแทนของบริษัทฯ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบโดยการประเมินและสุ่มตัวอย่างทดสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการบันทึกค่าสินไหมทดแทน ประเมินความเหมาะสมของวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการสำรองค่าสินไหมทดแทน สุ่มทดสอบข้อมูลที่ใช้ในการประมาณการสำรองค่าสินไหมทดแทนกับข้อมูลสินไหมปัจจุบันและในอดีตของบริษัทฯ และสุ่มตัวอย่างแฟ้มสินไหมรายใหญ่เพื่อตรวจสอบเอกสารและรายงานความเสียหายจากบริษัทผู้เอาประกันภัยกับการบันทึกบัญชีของค่าความเสียหายนั้นๆ

### ภาษีเงินได้รูดตัดบัญชี

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อที่ 15.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯมียอดภาษีเงินได้รูดตัดบัญชีที่เกิดจากผลขาดทุนทางภาษียกมาจำนวน 81 ล้านบาท ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีดังกล่าวทั้งจำนวนมาใช้ประโยชน์ภายในระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งในการพิจารณาว่าบริษัทฯจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้นั้น ต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมากในการจัดทำประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับการตรวจสอบมูลค่าของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รูดตัดบัญชี

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการในการจัดทำประมาณการการใช้ประโยชน์ผลขาดทุนทางภาษี ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯเพื่อรับรู้เป็นรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รูดตัดบัญชี ประเมินการประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตโดยการสุ่มตรวจสอบข้อมูลที่จำเป็นและข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำประมาณการดังกล่าว โดยการเปรียบเทียบกับแหล่งข้อมูลทั้งภายนอกและภายในของบริษัทฯ ทดสอบการคำนวณประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตตามข้อมูลและข้อสมมติดังกล่าวข้างต้น และสอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบัญชีภาษีเงินได้รูดตัดบัญชี

### สำรองส่วนแบ่งกำไรรับจากสัญญาประกันภัยต่อ

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 8 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯมีสำรองส่วนแบ่งกำไรรับจากสัญญาประกันภัยต่อช่วงจำนวน 283 ล้านบาท ซึ่งเป็นหนี้สินอันเกิดจากการที่บริษัทฯเข้าทำสัญญาประกันภัยต่อช่วงระยะยาวกับบริษัทรับประกันภัยต่อแห่งหนึ่งในปี 2558 และรับชำระเงินส่วนแบ่งกำไรมาล่วงหน้าโดยบันทึกเป็นหนี้สินดังกล่าว โดยในสัญญาดังกล่าวได้ระบุถึงส่วนแบ่งกำไรที่บริษัทฯจะได้รับในอัตราร้อยละของยอดสะสมของกำไรจากการรับประกันภัยต่อช่วงของผู้รับประกันภัยต่อตลอดอายุสัญญา ซึ่งส่วนแบ่งกำไรจะมีการปรับเปลี่ยนทุก ๆ ปี ยอดสะสมของกำไรจากการรับประกันภัยต่อช่วงคำนวณจากยอดสะสมของเบี้ยประกันภัยต่อหักด้วยยอดสะสมของค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่ระบุในสัญญา บริษัทฯใช้ข้อมูลประมาณการยอดสะสมกำไรจากการรับประกันภัยต่อช่วงตลอดอายุสัญญาเป็นฐานในการประมาณการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรดังกล่าวในแต่ละช่วงเวลาตลอดระยะเวลาของสัญญา ทั้งนี้ การประมาณการดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารในการประมาณการอัตราค่าสินไหมทดแทนที่คาดว่าจะเกิดตลอดอายุสัญญา ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับการตรวจสอบสำรองส่วนแบ่งกำไรรับจากสัญญาประกันภัยต่อช่วง

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบโดยการทำทำความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการในการจัดทำประมาณการสำรองส่วนแบ่งกำไรรับจากสัญญาประกันภัยต่อ ประเมินการประมาณการส่วนแบ่งกำไรรับดังกล่าวโดยการตรวจสอบข้อมูลที่จำเป็นและข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำประมาณการดังกล่าว วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้กับข้อมูลการพัฒนาค่าสินไหมทดแทนในอดีตของบริษัทฯ และทดสอบการคำนวณประมาณการดังกล่าวตามข้อมูลและข้อสมมติดังกล่าว



ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

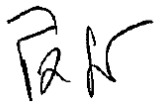
- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเป็นจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



รัชดา ยงสวัสดิ์วัฒนชัย

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4951

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 26 กุมภาพันธ์ 2562





บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน)

## งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
<b>สินทรัพย์</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	446,268,704	394,500,020	367,087,755	312,605,223
รายได้จากการลงทุนค้างรับ		2,924,382	12,472,194	2,891,052	12,341,986
สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ	7	1,447,314,521	1,611,294,596	1,447,314,521	1,611,294,596
ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ	8, 21.3	1,289,467,042	1,354,411,990	1,289,467,042	1,354,411,990
<b>สินทรัพย์ลงทุน</b>					
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	9, 30	5,185,301,798	6,954,205,014	5,078,695,124	6,885,075,771
เงินให้กู้ยืม	10	25,120,088	35,749,422	25,120,088	35,749,422
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	307,699,320	317,699,320
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	-	7,487,568	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	251,863,512	264,134,661	145,340,844	151,235,194
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	114,468,418	129,212,601	69,576,402	83,306,170
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	15.1	208,537,880	508,979,671	199,866,833	503,776,557
<b>สินทรัพย์อื่น</b>					
ค่าจ้างและค่าบำเหน็จจ่ายรอตัดบัญชี	21.3	742,751,077	800,527,632	742,751,077	800,527,632
เงินวางไว้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน		1,211,673	48,340,795	1,211,673	48,340,795
ภาษีเงินได้นิติบุคคลรอเรียกคืน		31,950,724	31,121,399	30,820,992	25,589,730
ค่าเบี้ยประกันความเสียหายส่วนเกินรอตัดบัญชี		-	6,333,335	-	6,333,335
อื่นๆ	21.3	95,064,333	236,306,524	46,998,816	180,011,658
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>9,842,244,152</b>	<b>12,395,077,422</b>	<b>9,754,841,539</b>	<b>12,328,299,379</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สิน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	20	3,641,000	8,549,000	-	-
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	16, 21.3	3,610,775,078	3,617,982,304	3,610,775,078	3,617,982,304
เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ	17, 21.3	1,299,965,862	1,413,081,011	1,299,965,862	1,413,081,011
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		4,963,703	6,602,765	-	-
ภาระผูกพันและผลประโยชน์พนักงานค้างจ่าย	18	48,675,110	37,883,364	33,494,087	24,141,338
หนี้สินอื่น					
เบี้ยประกันภัยต่อรับล่วงหน้าสุทธิ	21.3	694,964,699	1,560,576,907	694,964,699	1,560,576,907
ค่าจ้างและบำเหน็จรับรองตัดบัญชี	21.3	205,792,838	291,711,766	205,792,838	291,711,766
เงินรับต่อเพื่อวางเป็นหลักทรัพยค้ำประกัน		340,458	223,717,026	340,458	223,717,026
สำรองส่วนแบ่งกำไรรับจากสัญญาประกันภัยต่อ	8	283,446,322	251,212,134	283,446,322	251,212,134
ค่าสินไหมทดแทนรับคืนรับล่วงหน้า		-	33,894,420	-	33,894,420
เงินปันผลค้างจ่าย		2,692,950	2,938,915	2,692,950	2,938,915
อื่น ๆ	21.3	67,139,837	80,621,358	27,097,677	44,103,260
รวมหนี้สิน		6,222,397,857	7,528,770,970	6,158,569,971	7,463,359,081
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	22				
ทุนจดทะเบียน ออกจำหน่ายและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 4,214,993,832 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		4,214,993,832	4,214,993,832	4,214,993,832	4,214,993,832
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
สำรองตามกฎหมาย	23	85,400,000	84,400,000	77,200,000	77,200,000
ยังไม่จัดสรร		(527,704,160)	701,424,801	(637,145,104)	613,379,668
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(152,843,377)	(134,512,181)	(58,777,160)	(40,633,202)
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ		3,619,846,295	4,866,306,452	3,596,271,568	4,864,940,298
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย		-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		3,619,846,295	4,866,306,452	3,596,271,568	4,864,940,298
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		9,842,244,152	12,395,077,422	9,754,841,539	12,328,299,379
		-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
รายได้					
เบี้ยประกันภัยต่อรับ	21.2	4,849,173,498	4,903,170,033	4,849,173,498	4,903,170,033
หัก: เบี้ยประกันภัยจ่ายจากการเอาประกันต่อช่วง	21.2	(1,366,384,462)	(1,862,522,320)	(1,366,384,462)	(1,862,522,320)
เบี้ยประกันภัยต่อรับสุทธิ		3,482,789,036	3,040,647,713	3,482,789,036	3,040,647,713
บวก (หัก): สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ลดลง (เพิ่มขึ้น) จากปีก่อน		(123,382,481)	130,792,657	(123,382,481)	130,792,657
เบี้ยประกันภัยต่อที่ถือเป็นรายได้สุทธิจากการประกันต่อช่วง		3,359,406,555	3,171,440,370	3,359,406,555	3,171,440,370
รายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ	21.2	309,332,640	434,993,429	309,332,640	434,993,429
รายได้จากการลงทุนสุทธิ	21.2	201,948,938	244,232,138	233,366,190	267,008,856
กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน		(129,262,770)	(54,465,165)	(134,480,571)	899,115,824
กำไร (ขาดทุน) จากการปรับมูลค่าทรัพย์สิน		(357,903,498)	204,748,757	(357,903,498)	204,748,757
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12.2	(6,380,369)	(6,875,688)	-	-
รายได้จากการให้บริการ	21.2	337,988,521	321,612,646	-	-
รายได้อื่น		4,923,164	10,001,161	4,268,155	9,383,979
รวมรายได้		3,720,053,181	4,325,687,648	3,413,989,471	4,986,691,215
ค่าใช้จ่าย					
ค่าสินไหมทดแทน	21.2	3,513,932,344	2,286,875,249	3,513,980,344	2,286,875,249
หัก: ค่าสินไหมทดแทนรับคืนจากการประกันภัยต่อช่วง	21.2	(1,672,012,178)	(801,702,042)	(1,672,012,178)	(801,702,042)
ค่าจ้างและค่าบำเหน็จจ่าย	21.2	1,946,965,031	1,958,073,673	1,946,965,031	1,958,073,673
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยอื่น		139,465,492	138,177,622	139,537,492	138,393,622
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	24	199,804,903	198,524,329	207,700,275	211,140,912
ค่าใช้จ่ายลงทุน		4,921,712	16,506,996	4,921,712	16,506,996
ต้นทุนการให้บริการ	21.2	273,159,900	250,213,251	-	-
ต้นทุนทางการเงิน		475,093	838,581	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น		1,391,429	5,897,792	199,238	5,204,099
รวมค่าใช้จ่าย	25	4,408,103,726	4,053,405,451	4,141,291,914	3,814,492,509
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		(688,050,545)	272,282,197	(727,302,443)	1,172,198,706
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	15.2	(323,791,863)	(368,204,450)	(309,404,322)	(540,812,755)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(1,011,842,408)	(95,922,253)	(1,036,706,765)	631,385,951
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี:					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ		(1,011,842,408)	(111,151,428)	(1,036,706,765)	631,385,951
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย		-	15,229,175		
		(1,011,842,408)	(95,922,253)		
กำไรต่อหุ้น	27				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ		(0.24)	(0.03)	(0.25)	0.15

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(1,011,842,408)	(95,922,253)	(1,036,706,765)	631,385,951
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนในภายหลัง	15.2				
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย		(22,913,995)	216,857,533	(22,679,947)	(737,109,061)
บวก (หัก): ภาษีเงินได้		4,582,799	(43,371,507)	4,535,989	147,421,812
รายการที่จะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน					
ในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		(18,331,196)	173,486,026	(18,143,958)	(589,687,249)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนในภายหลัง	15.2				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		(7,878,726)	(1,252,709)	(4,793,044)	(2,638,723)
บวก: ภาษีเงินได้		1,575,745	250,542	958,609	527,745
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน					
ในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		(6,302,981)	(1,002,167)	(3,834,435)	(2,110,978)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(24,634,177)	172,483,859	(21,978,393)	(591,798,227)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(1,036,476,585)	76,561,606	(1,058,685,158)	39,587,724
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี:					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ		(1,036,476,585)	61,192,543	(1,058,685,158)	39,587,724
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย		-	15,369,063		
		(1,036,476,585)	76,561,606		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยรับประกันภัย จักัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

งบการเงินรวม												(หน่วย: บาท)
หมายเหตุ	รายละเอียด	ทุนออกจำหน่าย และชำระแล้ว	กำไรสะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท						รวม	ส่วนของผู้มีส่วน ได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมใน บริษัท	รวมส่วนของ เจ้าของ
				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนเกิน	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนเกิน	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนเกิน			
				ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน						
			จัดสรรแล้ว -	กำไรสะสม	ส่วนต่ำกว่าทุน	จากการเปลี่ยนแปลง	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น
			สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่จัดสรร	-	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
หมายเหตุ	ทุนออกจำหน่าย และชำระแล้ว	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวมส่วนของ เจ้าของ
		จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่จัดสรร	ส่วนต่ำกว่าทุน	จากการวัดมูลค่า	
				เงินลงทุนเพื่อขาย - สูทธิจากภาษีเงินได้		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	4,214,993,832	45,500,000	437,166,329	549,054,047		5,246,714,208
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	-	31,700,000	(31,700,000)	-		-
โอนกลับเงินปันผลค้างจ่ายที่หมดอายุความ	-	-	137,749	-		137,749
เงินปันผลจ่าย	-	-	(421,499,383)	-		(421,499,383)
กำไรสำหรับปี	-	-	631,385,951	-		631,385,951
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	(2,110,978)	(589,687,249)		(591,798,227)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	629,274,973	(589,687,249)		39,587,724
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	4,214,993,832	77,200,000	613,379,668	(40,633,202)		4,864,940,298
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	4,214,993,832	77,200,000	613,379,668	(40,633,202)		4,864,940,298
โอนกลับเงินปันผลค้างจ่ายที่หมดอายุความ	-	-	766,120	-		766,120
เงินปันผลจ่าย	-	-	(210,749,692)	-		(210,749,692)
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	(1,036,706,765)	-		(1,036,706,765)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	(3,834,435)	(18,143,958)		(21,978,393)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	(1,040,541,200)	(18,143,958)		(1,058,685,158)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	4,214,993,832	77,200,000	(637,145,104)	(58,777,160)		3,596,271,568

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
เงินจ่ายเกี่ยวกับการประกันภัยต่อ		(221,868,490)	(627,989,035)	(221,916,490)	(627,989,035)
ดอกเบี้ยรับ		36,051,934	63,904,472	34,372,319	62,243,244
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย		-	-	32,999,989	24,347,996
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น		175,858,821	184,530,411	175,858,821	184,530,411
รายได้จากการลงทุนอื่น		15,926,427	10,664,538	15,926,426	10,664,539
รายได้อื่น		352,401,285	311,495,050	3,167,760	9,317,662
ค่าจ้างและค่าบำเหน็จจ่าย		(874,998,284)	(604,270,595)	(874,998,284)	(604,270,595)
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยอื่น		(142,985,566)	(150,317,144)	(143,057,566)	(150,533,144)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน		(179,448,058)	(223,729,672)	(183,857,295)	(237,026,367)
ค่าใช้จ่ายอื่น		(239,367,423)	(220,321,867)	(198,066)	(4,685,554)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		(20,772,013)	(18,904,271)	(5,241,689)	(3,164,606)
เงินลงทุนในหลักทรัพย์		1,380,803,409	1,483,407,832	1,418,514,890	1,481,938,320
เงินให้กู้ยืม		10,629,333	1,999,628	10,629,333	1,999,628
เงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	(152,999,900)	-	(152,999,900)
เงินลงทุนในบริษัทร่วม		(3,675,000)	(11,025,025)	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน		288,556,375	46,444,422	262,200,148	(5,627,401)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
ขายอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		1,641,006	290,149	8,561,148	9,746,279
ซื้ออาคาร อุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(22,295,912)	(39,727,603)	(5,529,072)	(15,559,810)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน		(20,654,906)	(39,437,454)	3,032,076	(5,813,531)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินปันผลจ่าย	29	(210,749,692)	(434,351,498)	(210,749,692)	(421,499,383)
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว		(5,383,093)	(5,746,581)	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงิน		(216,132,785)	(440,098,079)	(210,749,692)	(421,499,383)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		51,768,684	(433,091,111)	54,482,532	(432,940,315)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี		394,500,020	833,694,269	312,605,223	745,545,538
หัก: เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อยที่เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทร่วม		-	(6,103,138)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี		446,268,704	394,500,020	367,087,755	312,605,223

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

#### 1. ข้อมูลบริษัทฯ

บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชนและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ได้แก่ HWIC ASIA FUND โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ถือหุ้นในบริษัทฯ ในอัตราร้อยละ 47 และร้อยละ 35 ของจำนวนหุ้นออกจำหน่ายและชำระแล้ว บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลักในการรับประกันภัยต่อ โดยมีที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนคือ เลขที่ 48/22-24 ซอยรัชดาภิเษก 20 ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร

#### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

##### 2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และจัดทำขึ้นตามวิธีการบัญชีเกี่ยวกับการประกันภัยในประเทศไทยและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งกำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (“คปภ.”) และได้แสดงรายการในงบการเงินตามรูปแบบงบการเงินที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (“คปภ.”) เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการ เงื่อนไขและระยะเวลาในการจัดทำและยื่นงบการเงินและรายงานเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทประกันวินาศภัย พ.ศ. 2559 ลงวันที่ 4 มีนาคม 2559

งบการเงินฉบับนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 4 เรื่อง สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้



## 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

- (ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกรวมว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละของ การถือหุ้น	
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
			2561 ร้อยละ	2560 ร้อยละ
บริษัท อีเอ็มซีเอส ไทย จำกัด	ให้บริการด้านคอมพิวเตอร์ เกี่ยวกับการจัดการความ เสียหายของยานพาหนะ	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ไทยรี เซอร์วิสเอส จำกัด	ให้บริการด้านบริหารจัดการ สินไหมทดแทน และบริการ ด้านการตลาด	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ไทยรี แอควิวเรียล คอนซัลติ้ง จำกัด	ให้บริการด้านคณิตศาสตร์ ประกันภัย การฝึกอบรมและ การเป็นที่ปรึกษา	ไทย	100.0	100.0

- (ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- (ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงานการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัท มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- (ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- (จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- (ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของงบกำไรขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

## 2.3 เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัทจัดทำงานการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

##### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยน เกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้าง อสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่ามาตรฐานฉบับดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง สัญญาประกันภัย

มาตรฐานฉบับนี้มีการให้ทางเลือกสำหรับผู้รับประกันภัยที่เข้าเงื่อนไขตามที่ระบุในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ ให้สามารถยกเว้นการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน เป็นการชั่วคราว และให้ถือปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลสำหรับธุรกิจประกันภัย (เมื่อมีการประกาศใช้) แทน สำหรับรอบระยะเวลารายงานที่เริ่มก่อนวันที่ 1 มกราคม 2565 หรือก่อนมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาประกันภัย (เมื่อมีการประกาศใช้) มีผลบังคับ

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทได้พิจารณาแล้วเห็นว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบการเงินของบริษัทในปีที่มาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

### 3.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

## 4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 การรับรู้รายได้

#### (ก) เบี้ยประกันภัยต่อรับ

เบี้ยประกันภัยต่อรับประกอบด้วยเบี้ยประกันภัยต่อรับหักด้วยมูลค่าของกรมธรรม์ที่ยกเลิกและการส่งคืนเบี้ยประกันภัย และปรับปรุงด้วยสำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้

เบี้ยประกันภัยต่อรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ ได้รับใบคำขอเอาประกันภัยต่อหรือใบแจ้งการประกันภัยต่อจากบริษัทผู้เอาประกันภัยต่อ และบริษัทฯ ได้ยืนยันความคุ้มครองตามเงื่อนไขของการรับประกันภัยต่อนั้น และปรับปรุงด้วยสำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้

ในกรณีที่เป็นการรับประกันภัยต่อที่ความคุ้มครองเกิน 1 ปี จะบันทึกเบี้ยประกันภัยต่อรับสำหรับกรมธรรม์ส่วนของความคุ้มครองที่เกินกว่า 1 ปีเป็นรายการรับล่วงหน้า โดยทยอยรับรู้เป็นรายได้ตามระยะเวลาการให้ความคุ้มครองเป็นรายปี

#### (ข) รายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ

รายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ แสดงรวมส่วนแบ่งกำไรจากสัญญาประกันภัยต่อช่วง

รายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ

รายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ ประกอบด้วยรายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จที่ได้รับตามอัตราร้อยละของเบี้ยประกันภัยต่อจ่ายและค่าบำเหน็จรับอื่นๆ

รายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จบันทึกเป็นรายการรอดัดบัญชี โดยจะทยอยรับรู้เป็นรายได้เป็นรายเดือนตลอดอายุกรมธรรม์ตามสัดส่วนของเบี้ยประกันภัยต่อที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่าย

ในกรณีที่เป็นการเอาประกันภัยต่อที่ความคุ้มครองเกิน 1 ปี จะบันทึกรายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จสำหรับกรมธรรม์ส่วนของความคุ้มครองที่เกินกว่า 1 ปีเป็นรายการรับล่วงหน้า โดยจะทยอยรับรู้เป็นรายได้ตามระยะเวลาการให้ความคุ้มครองเป็นรายปี

ส่วนแบ่งกำไรจากสัญญาประกันภัยต่อช่วง

ส่วนแบ่งกำไรจากสัญญาประกันภัยต่อช่วงถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนวณจากการประมาณการกำไรจากการรับประกันภัยของผู้รับประกันภัยต่อช่วงตลอดอายุของสัญญาประกันภัยต่อช่วงตามวิธีการและอัตราส่วนแบ่งที่บริษัทฯ จะได้รับซึ่งระบุไว้ในสัญญา

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะคำนวณส่วนแบ่งกำไรจากสัญญาประกันภัยต่อช่วงตามสัดส่วนของยอดสะสมของประมาณการกำไรจากการรับประกันภัยต่อของผู้รับประกันภัยต่อช่วงตั้งแต่วันเริ่มสัญญาตลอดจนถึงสิ้นสุดสัญญา หากบริษัทฯ คำนวณได้ส่วนแบ่งกำไรเพิ่มขึ้นหรือลดลงจากงวดก่อน บริษัทฯ จะบันทึกเป็น “เงินค้างรับจากการรับประกันภัยต่อ” ซึ่งแสดงเป็นสินทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงิน หรือ “สำรองส่วนแบ่งกำไรจากสัญญาประกันภัยต่อ” ซึ่งแสดงเป็นหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินแล้วแต่กรณี และรับรู้ส่วนแบ่งกำไรที่ได้รับเพิ่มหรือลดโดยรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของรายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จในงบกำไรขาดทุน

(ค) รายได้จากการลงทุน

ดอกเบี้ยรับจากเงินลงทุนถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่าย ณ วันที่ที่เกิดรายการ

ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืมถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนวณจากยอดเงินต้นที่คงค้างตลอดระยะเวลาของเงินให้กู้ยืม

(ง) รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

(จ) ค่าสินไหมทดแทนรับคืนจากการประกันภัยต่อช่วง

ค่าสินไหมทดแทนรับคืนจากการประกันภัยต่อช่วงรับรู้ตามสัดส่วนที่เอาประกันภัยต่อของค่าสินไหมทดแทน และค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน โดยประมาณขึ้นตามเงื่อนไขในสัญญาประกันภัยต่อช่วง บริษัทฯ ได้แสดงรายการดังกล่าวเป็นรายการหักจากค่าสินไหมทดแทนในงบกำไรขาดทุน

## 4.2 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

(ก) เบี้ยประกันภัยต่อจ่าย

เบี้ยประกันภัยต่อจ่ายจากการเอาประกันภัยต่อช่วงรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อได้โอนความเสี่ยงจากการประกันภัยให้บริษัทรับประกันภัยต่อช่วงแล้ว

ในกรณีที่เป็นการเอาประกันต่อที่มีอายุการคุ้มครองเกินกว่า 1 ปี จะบันทึกเป็นรายการจ่ายล่วงหน้า โดยทยอยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามอายุการให้ความคุ้มครองเป็นรายปี

(ข) ค่าสินไหมทดแทน

ค่าสินไหมทดแทน ประกอบด้วย ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนจากการรับประกันภัยต่อ ซึ่งแสดงตามมูลค่าของค่าสินไหมทดแทน ค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องและรายการปรับปรุงค่าสินไหมของงวดปัจจุบันและงวดก่อนที่เกิดขึ้นในระหว่างปี หักด้วยมูลค่าซากและการรับคืนอื่น (ถ้ามี) และค่าสินไหมรับคืนจากการเอาประกันภัยต่อช่วงที่เกี่ยวข้อง

ค่าสินไหมทดแทนจากการรับประกันภัยต่อจะรับรู้เมื่อได้รับแจ้งจากบริษัทผู้เอาประกันภัยต่อตามจำนวนที่ได้รับแจ้งและโดยการประมาณการของฝ่ายบริหาร มูลค่าประมาณการสินไหมทดแทนสูงสุดจะไม่เกินทุนประกันของกรมธรรม์ที่เกี่ยวข้อง

(ค) ค่าจ้างและค่าบำเหน็จจ่าย

ค่าจ้างและค่าบำเหน็จจ่ายจะบันทึกเป็นรายการรอดัดบัญชี โดยทยอยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเป็นรายเดือนตลอดอายุกรมธรรม์ตามสัดส่วนของเบี้ยประกันภัยรับที่รับรู้เป็นรายได้

ในกรณีที่เป็นการจำนำและจำนำเงินสำหรับการรับประกันภัยต่อที่มีอายุคุ้มครองเกิน 1 ปี จะบันทึกเป็นรายการรอตัดบัญชีหักจากเบี้ยประกันภัยต่อรับล่วงหน้า โดยทยอยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามระยะเวลาการให้ความคุ้มครองเป็นรายปี

#### 4.3 การจัดประเภทสัญญาประกันภัยต่อ

บริษัทจัดประเภทของสัญญาประกันภัยต่อและสัญญาประกันภัยต่อช่วง (“สัญญาประกันภัยต่อ”) โดยพิจารณาจากลักษณะของสัญญาประกันภัยต่อ โดยสัญญาประกันภัยต่อคือสัญญาซึ่งผู้รับประกันภัยต่อ รับผิดชอบต่อความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยที่มีนัยสำคัญจากคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่ง (ผู้เอาประกันภัยต่อ) และตกลงจะชดเชยค่าสินไหมทดแทนให้แก่ผู้เอาประกันภัยต่อหากเหตุการณ์ในอนาคตอันไม่แน่นอนที่ระบุไว้ (เหตุการณ์ที่เอาประกันภัย) เกิดผลกระทบในทางลบต่อผู้เอาประกันภัยต่อ ในการพิจารณาว่ามีการรับความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยต่อที่มีนัยสำคัญหรือไม่นั้นจะพิจารณาจากจำนวนผลประโยชน์ที่จะต้องจ่ายกรณีที่มีสถานการณ์ที่รับประกันภัยเกิดขึ้น ซึ่งหากไม่เข้าใจอย่างถ่องแท้ บริษัทจะจัดประเภทสัญญาประกันภัยต่อดังกล่าวเป็นสัญญาการลงทุน ซึ่งสัญญาการลงทุนคือสัญญาที่มีรูปแบบทางกฎหมายเป็นสัญญาประกันภัยและทำให้ผู้รับประกันภัยต่อมีความเสี่ยงทางการเงินแต่ไม่ได้ทำให้ผู้รับประกันภัยต่อมีความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยที่สำคัญ ความเสี่ยงทางการเงิน ได้แก่ ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนและราคาของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทจัดประเภทของสัญญาโดยประเมินความสำคัญของความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยต่อเป็นรายสัญญา หากสัญญาใดจัดประเภทเป็นสัญญาประกันภัยต่อแล้ว จะยังคงเป็นสัญญาประกันภัยต่อตลอดไปจนกว่าสิทธิและภาระผูกพันทั้งหมดถูกทำให้สิ้นสุดหรือสิ้นผลบังคับ หากสัญญาใดเคยจัดประเภทเป็นสัญญาการลงทุน ณ วันเริ่มต้นสัญญา จะถูกจัดประเภทเป็นสัญญาประกันภัยต่อในเวลาต่อมา หากพบว่าบริษัทรับความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยต่อที่มีนัยสำคัญจากการทำสัญญาดังกล่าว

#### 4.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### 4.5 สินทรัพย์จากการรับประกันภัยต่อและค่าเผื่อการด้อยค่า

สินทรัพย์จากการรับประกันภัยต่อแสดงด้วยสำรองประกันภัยส่วนที่เรียกคืนจากบริษัทประกันภัยต่อซึ่งประมาณขึ้นโดยอ้างอิงสัญญาประกันภัยต่อที่เกี่ยวข้องของสำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ และสำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายตามกฎหมายว่าด้วยการคำนวณสำรองประกันภัย

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์จากการรับประกันภัยต่อ โดยสินทรัพย์จากการรับประกันภัยต่อจะเกิดการด้อยค่าเมื่อมีหลักฐานปรากฏอย่างชัดเจนอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ที่จะเกิดขึ้นภายหลังการรับรู้สินทรัพย์จากการรับประกันภัยต่อเมื่อเริ่มแรก และทำให้บริษัทอาจจะไม่ได้รับจำนวนเงินทั้งหมดตามเงื่อนไขของสัญญาและผลกระทบต่อจำนวนเงินจากเหตุการณ์ที่บริษัทจะได้รับจากผู้รับประกันภัยต่อสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ โดยบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

#### 4.6 ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อและเจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ

##### (ก) ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ

ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อแสดงด้วยจำนวนเงินค้างรับจากการประกันภัยต่อ และเงินมัดจำที่วางไว้จากการรับประกันภัยต่อ

เงินค้างรับจากบริษัทประกันภัยต่อประกอบด้วยค่าจ้างและค่าบำเหน็จค้างรับ ค่าสินไหมทดแทนค้างรับ และรายการค้างรับอื่น ๆ จากบริษัทประกันภัยต่อ หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ โดยบริษัทฯบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินไม่ได้ ซึ่งพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงิน และตามสถานะปัจจุบันของเงินค้างรับจากบริษัทประกันภัยต่อ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

##### (ข) เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ

เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อแสดงด้วยจำนวนเงินค้างจ่ายจากการประกันภัยต่อ และเงินมัดจำที่บริษัทถือไว้จากการเอาประกันภัยต่อ

เงินค้างจ่ายจากบริษัทประกันภัยต่อประกอบด้วย เบี้ยประกันภัยต่อจ่าย และรายการค้างจ่ายอื่นๆ ให้กับบริษัทประกันภัยต่อ ยกเว้นค่าสินไหมทดแทนค้างจ่าย

บริษัทฯ แสดงลูกหนี้/เจ้าหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อด้วยยอดสุทธิกับกิจการเดียวกันเมื่อเข้าเงื่อนไขการหักกลบทุกข้อดังต่อไปนี้

- (1) บริษัทฯมีสิทธิตามกฎหมายในการนำจำนวนที่รับรู้ไว้ในงบแสดงฐานะการเงินมาหักกลบกัน และ
- (2) บริษัทฯตั้งใจที่จะรับหรือจ่ายชำระจำนวนที่รับรู้ไว้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับประโยชน์จากสินทรัพย์ในเวลาเดียวกับที่จ่ายชำระหนี้สิน

#### 4.7 สินทรัพย์ลงทุน

##### (ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์

เงินลงทุนเพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในงบกำไรขาดทุน เงินลงทุนจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อค้าเมื่อมีวัตถุประสงค์หลักที่จะขายในอนาคตอันใกล้

เงินลงทุนเพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป

เงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย กลุ่มบริษัทตัดบัญชีส่วนเกิน/รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ ตราสารหนี้จัดเป็นประเภทเป็นเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนดเมื่อกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจแน่วแน่และมีความสามารถที่จะถือไว้จนครบกำหนดได้ก่อน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี มูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย และมูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับต้นทุนของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง กลุ่มบริษัทจะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนหรือบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

(ข) เงินให้กู้ยืม

เงินให้กู้ยืมแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของเงินให้กู้ยืมสำหรับผลขาดทุนที่คาดว่าจะเรียกเก็บจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยการวิเคราะห์และประเมินฐานะของลูกหนี้จากประสบการณ์ในการพิจารณาความเสี่ยงและมูลค่าหลักประกันประกอบ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่ตั้งเพิ่ม (ลด) บันทึกบัญชีเพิ่ม (ลด) ค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

(ค) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

#### 4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคาร	- 20 ปี
ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่า	- 3 ปี และ 10 ปี (ตามอายุสัญญาเช่า)
รถยนต์	- 5 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	- 5 ปี
คอมพิวเตอร์	- 3 ปี และ 5 ปี

ค่าเสื่อมราคารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและอาคารระหว่างปรับปรุง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี



#### 4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดคือ ต้นทุนการได้มาความรู้ทางเทคนิคครดัดจ่ายและโปรแกรมคอมพิวเตอร์ซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์ 5 ปี และ 10 ปี

ไม่มีการตัดจำหน่ายสำหรับโปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา

#### 4.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังงบกำไรขาดทุนทันที

#### 4.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

#### 4.12 หนี้สินจากสัญญาประกันภัย

หนี้สินจากสัญญาประกันภัย ประกอบด้วยสำรองค่าสินไหมทดแทนและสำรองเบี้ยประกันภัย

##### (ก) สำรองค่าสินไหมทดแทน

สำรองค่าสินไหมทดแทน ประกอบด้วย ค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายและสำรองค่าสินไหมทดแทนโดยค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายบันทึกตามจำนวนที่จะจ่ายจริง ส่วนสำรองค่าสินไหมทดแทนบันทึกเมื่อได้รับการแจ้งค่าเรียกร้องค่าเสียหายจากผู้เอาประกันภัยตามจำนวนที่ผู้เอาประกันภัยแจ้ง และโดยการประมาณการของฝ่ายบริหาร ทั้งนี้จำนวนสำรองค่าสินไหมทดแทนสูงสุดจะไม่เกินทุนประกันของกรมธรรม์ที่เกี่ยวข้อง

ประมาณการสำรองค่าสินไหมทดแทน คำนวณโดยวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยคำนวณจากประมาณการที่ดีที่สุดของค่าสินไหมทดแทนที่คาดว่าจะจ่ายให้แก่ผู้เอาประกันภัยในอนาคตสำหรับความสูญเสียที่เกิดขึ้นแล้วก่อนหรือ ณ วันที่ในรอบระยะเวลารายงาน ทั้งจากรายการความสูญเสียที่บริษัทฯ ได้รับรายงานแล้วและยังไม่ได้รับรายงาน รวมถึงค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทน ผลต่างระหว่างประมาณการสำรองค่าสินไหมทดแทนที่คำนวณได้สูงกว่าค่าสินไหมทดแทนที่ได้รับรู้ไปแล้วในบัญชี จะรับรู้เป็นสำรองความเสียหายที่เกิดขึ้นแล้วแต่ยังไม่ได้มีการรายงาน (Incurred but not reported: IBNR)

##### (ข) สำรองเบี้ยประกันภัย

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯจะเปรียบเทียบมูลค่าของสำรองความเสียหายที่ยังไม่สิ้นสุดกับสำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ หากมูลค่าของสำรองความเสียหายที่ยังไม่สิ้นสุดสูงกว่าสำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ บริษัทฯจะรับรู้ส่วนต่างและแสดงรายการสำรองความเสียหายที่ยังไม่สิ้นสุดในงบการเงิน

สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้

บริษัทฯบันทึกสำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ ซึ่งคำนวณจากเบี้ยประกันภัยต่อรับก่อนการเอาประกันภัยต่อช่วงด้วยวิธีการดังนี้

การประกันอัคคีภัย รถยนต์และภัยเบ็ดเตล็ดแบบสัญญา	- วิธีเฉลี่ยรายเดือน (วิธีเศษหนึ่งส่วนยี่สิบสี่)
การประกันอัคคีภัย รถยนต์ และภัยเบ็ดเตล็ดเฉพาะราย	- วิธีเฉลี่ยรายวัน (วิธีเศษหนึ่งส่วนสามร้อยหกสิบห้า)
การประกันภัยตัวเรือ	- วิธีเฉลี่ยรายเดือน (วิธีเศษหนึ่งส่วนยี่สิบสี่)
การประกันภัยสินค้าขนส่งแบบสัญญา	- เต็มจำนวนเบี้ยประกันภัยต่อรับสุทธิในรอบเก้าสิบวันย้อนหลัง
การประกันภัยสินค้าขนส่งแบบเฉพาะรายและการประกันภัยอุบัติเหตุการเดินทาง ที่มีระยะเวลาคุ้มครองไม่เกิน 6 เดือน	- ร้อยละร้อยละของเบี้ยประกันภัยรับตั้งแต่วันที่ออกกรมธรรม์ประกันภัยเริ่มมีผลคุ้มครอง

### สำรองความเสี่ยงภัยที่ยังไม่สิ้นสุด

สำรองความเสี่ยงภัยที่ยังไม่สิ้นสุด ได้แก่จำนวนเงินที่บริษัทจัดสำรองไว้เพื่อชดเชยค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตสำหรับการประกันภัยที่ยังมีผลบังคับอยู่ ซึ่งคำนวณโดยวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัย บริษัทฯใช้การประมาณการที่ดีที่สุดของค่าสินไหมทดแทนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในระยะเวลาเอาประกันภัยที่เหลืออยู่ โดยอ้างอิงจากข้อมูลในอดีต

#### 4.13 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าอุปกรณ์ ยานพาหนะและโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินอื่น ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าอุปกรณ์และยานพาหนะที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### 4.14 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆของแต่ละบริษัทที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน

#### 4.15 ผลประโยชน์พนักงาน

##### (ก) ผลประโยชน์ระยะสั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### (ข) ผลประโยชน์ระยะยาว

##### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

##### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนั้น

บริษัทฯได้จัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่น ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่น โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นในงบกำไรขาดทุน

#### 4.16 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

##### (ก) ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### (ข) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ

#### 4.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

#### 5.1 การจัดประเภทสัญญาประกันภัยต่อ

ในการพิจารณาเพื่อจัดประเภทสัญญาประกันภัยต่อตามคำนิยามของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน บริษัทฯ ต้องทดสอบสัญญาประกันภัยต่อว่าเป็นสัญญาที่รับความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยที่มีนัยสำคัญจากคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งหรือไม่ โดยใช้วิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาศัยข้อสมมติที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลค่าสินไหมในอดีตและข้อสมมติอื่นๆ ซึ่งฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการเลือกใช้ข้อสมมติดังกล่าว

#### 5.2 การรับรู้และการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน

ในการพิจารณาการรับรู้หรือการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่าบริษัทฯ ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแล้วหรือไม่ โดยใช้ดุลยพินิจบนพื้นฐานของข้อมูลที่ดีที่สุดที่รับรู้ได้ในสภาวะปัจจุบัน

### 5.3 สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่า กลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### 5.4 ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ

ในการประมาณการค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ประกันภัยต่อ โดยคำนึงถึงเงื่อนไขของสัญญาและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อทรัพย์สินที่จะได้รับจำนวนเงินทั้งหมดตามเงื่อนไขของสัญญา

### 5.5 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อและเงินให้กู้ยืม

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อและเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้และผู้กู้ยืมแต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

### 5.6 ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์

กลุ่มบริษัทจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญ และเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้น จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

### 5.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือหากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

### 5.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

### 5.9 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี สำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

#### 5.10 สำรองค่าสินไหมทดแทน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทต้องประมาณการสำรองค่าสินไหมทดแทน โดยแยกพิจารณาสองส่วน คือ ส่วนของค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นและบริษัทได้รับรายงานความเสียหายแล้ว และส่วนของความเสียหายที่เกิดขึ้นแล้วแต่บริษัทยังไม่ได้รับรายงาน (Incurred but not reported: IBNR) ซึ่งต้องใช้วิธีการทางคณิตศาสตร์ ประกันภัยในการประมาณการ โดยข้อสมมติหลักที่ใช้ประกอบด้วยข้อมูลในอดีต ซึ่งได้แก่ อัตราส่วนค่าสินไหมทดแทนสมบูรณ์และอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการจัดการสินไหมทดแทนที่ไม่สามารถจัดสรรได้เป็นต้น ผู้บริหารต้องใช้นักคณิตศาสตร์ประกันภัย อย่างไรก็ตามประมาณการดังกล่าวเป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต จึงอาจแตกต่างกับผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริงได้

#### 5.11 สำรองความเสี่ยงภัยที่ไม่สิ้นสุด

สำรองประกันภัยสำหรับความเสี่ยงภัยที่ยังไม่สิ้นสุดคำนวณตามวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้การประมาณการที่ดีที่สุดของค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในระยะเวลาเอาประกันภัยที่เหลืออยู่ ซึ่งการประมาณเงินสำรองดังกล่าวจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร ซึ่งอ้างอิงจากข้อมูลในอดีตและประมาณการอย่างดีที่สุด ณ ขณะนั้น

#### 5.12 ส่วนแบ่งกำไรจากสัญญาประกันภัยต่อ

ส่วนแบ่งกำไรจากสัญญาประกันภัยต่อประมาณการตามอัตราส่วนแบ่งกำไรที่บริษัทจะได้รับจากยอดกำไรจากการรับประกันภัยรวมของผู้รับประกันภัยต่อช่วงตลอดอายุสัญญา โดยคำนวณจากเบี้ยประกันภัยรับตามสัญญาหักด้วยประมาณการที่ดีที่สุดของค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องที่คาดว่าจะต้องจ่ายจนสิ้นสุดสัญญา ซึ่งการประมาณการดังกล่าวจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารซึ่งอ้างอิงจากข้อมูลค่าสินไหมทดแทนในอดีตและการประมาณการอย่างดีที่สุดในขณะนั้น

#### 5.13 ภาระผูกพันและผลประโยชน์พนักงานค้างจ่าย

ภาระผูกพันและผลประโยชน์พนักงานค้างจ่าย เป็นหนี้สินที่บันทึกตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นซึ่งประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยอาศัยข้อสมมติต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงาน เป็นต้น

#### 5.14 คดีฟ้องร้อง

บริษัทมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วทำให้เชื่อมั่นได้ว่าความเสียหายที่เกิดขึ้นจะไม่เกินกว่าจำนวนที่ได้บันทึกไว้แล้ว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

#### 5.15 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต (ทั้งของกลุ่มบริษัทและคู่สัญญา) สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว

การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

## 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
เงินสด	96,000	95,025	35,000	35,000
เงินฝากธนาคารประเภทไม่กำหนดระยะเวลาจ่ายคืน				
เงินฝากออมทรัพย์และกระแสรายวัน	180,223,610	153,615,112	116,388,943	99,914,173
เงินลงทุนในกองทุนรวมตลาดเงิน	15,285,282	229,789,883	-	212,656,050
เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อสิ้นกำหนด				
ระยะเวลาและบัตรเงินฝากธนาคาร	-	11,000,000	-	-
พันธบัตรรัฐบาลที่มีกำหนดระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน	250,663,812	-	250,663,812	-
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	446,268,704	394,500,020	367,087,755	312,605,223

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากประจำ และเงินลงทุนระยะสั้น มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.10 ถึง 1.54 ต่อปี และ ร้อยละ 0.10 ถึง 1.35 ต่อปี ตามลำดับ

## 7. สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	
	2561	2560
สำรองประกันภัยส่วนที่เรียกคืนจากบริษัทประกันภัยต่อ		
สำรองค่าสินไหมทดแทน	768,456,785	685,133,253
สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	678,857,736	926,161,343
รวมสินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ	1,447,314,521	1,611,294,596



## 8. ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ

	(หน่วย: บาท)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	
	2561	2560
เงินวางไว้จากการประกันภัยต่อ	697,619,034	989,504,245
เงินค้ำรับจากการประกันภัยต่อ	615,335,346	368,996,545
รวม	1,312,954,380	1,358,500,790
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(23,487,338)	(4,088,800)
ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ - สุทธิ	1,289,467,042	1,354,411,990

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ยอดคงเหลือของเงินค้ำรับจากการประกันภัยต่อจำแนกอายุค้ำชำระแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: บาท)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	
	2561	2560
ยังไม่ถึงกำหนดรับชำระ	304,781,216	293,197,524
ค้ำรับไม่เกินระยะเวลา 12 เดือน	303,820,788	66,632,382
ค้ำรับเป็นระยะเวลา 1 - 2 ปี	1,010,437	2,931,308
ค้ำรับเกินกว่า 2 ปี	5,722,905	6,235,331
รวมเงินค้ำรับจากการประกันภัยต่อ	615,335,346	368,996,545

ในปี 2558 บริษัทฯ เข้าทำสัญญาประกันภัยต่อช่วงระยะยาวกับบริษัทรับประกันภัยต่อแห่งหนึ่ง โดยในสัญญาดังกล่าวได้ระบุถึงส่วนแบ่งกำไรที่บริษัทฯ จะได้รับในอัตราร้อยละของยอดสะสมของกำไรจากการรับประกันภัยต่อช่วงของผู้รับประกันภัยต่อตลอดอายุสัญญา ซึ่งส่วนแบ่งกำไรจะมีการปรับเพิ่มลดทุกปี ยอดสะสมของกำไรจากการรับประกันภัยต่อช่วงคำนวณจากยอดสะสมของเบี้ยประกันภัยต่อหักด้วยยอดสะสมของค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่ระบุในสัญญา บริษัทฯ ใช้ข้อมูลประมาณการยอดสะสมกำไรจากการรับประกันภัยต่อช่วงตลอดอายุสัญญาเป็นฐานในการประมาณการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรดังกล่าวในแต่ละช่วงเวลาตลอดระยะเวลาของสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ บันทึกเงินที่ได้รับภายใต้สัญญาดังกล่าว (สุทธิส่วนที่ได้จ่ายคืนผู้เอาประกันภัยต่อ) จำนวน 283 ล้านบาท และ 251 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นรายการ “สำรองส่วนแบ่งกำไรรับจากสัญญาประกันภัยต่อ” ซึ่งแสดงเป็นหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน

## 9. เงินลงทุนในหลักทรัพย์

### 9.1 จำแนกตามประเภทการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในหลักทรัพย์จำแนกตามประเภทเงินลงทุนได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
เงินลงทุนเพื่อค้า	492	1,505	490	1,505
เงินลงทุนเพื่อขาย	2,979	2,765	2,976	2,762
เงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด	1,709	2,679	1,607	2,613
เงินลงทุนทั่วไป	5	5	5	5
รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์	5,185	6,954	5,078	6,885

## 9.2 จำแนกตามชนิดหลักทรัพย์

### งบการเงินรวม

(หน่วย: บาท)

	31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2560	
	ราคาทุน/ ราคาทุนตัด จำหน่าย	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน/ ราคาทุนตัด จำหน่าย	มูลค่ายุติธรรม
<b>เงินลงทุนเพื่อค้า</b>				
หุ้นทุน	487,785,810	442,907,848	1,260,320,514	1,454,918,463
หน่วยลงทุน	48,980,960	49,307,575	47,000,000	50,278,313
รวม	536,766,770	492,215,423	1,307,320,514	1,505,196,776
บวก (หัก): กำไร (ขาดทุน) ที่ยัง ไม่เกิดขึ้นจริง	(44,551,347)	-	197,876,262	-
<b>เงินลงทุนเพื่อค้า - สุทธิ</b>	492,215,423	492,215,423	1,505,196,776	1,505,196,776
<b>เงินลงทุนเพื่อขาย</b>				
หุ้นทุน	1,505,246,440	1,386,381,173	1,040,482,563	939,317,600
หน่วยลงทุน	1,663,030,809	1,708,118,856	1,775,508,975	1,825,810,713
รวม	3,168,277,249	3,094,500,029	2,815,991,538	2,765,128,313
หัก: ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(73,777,220)	-	(50,863,225)	-
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(115,450,966)	(115,450,966)	(6,966)	(6,966)
<b>เงินลงทุนเพื่อขาย - สุทธิ</b>	2,979,049,063	2,979,049,063	2,765,121,347	2,765,121,347
<b>เงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด</b>				
พันธบัตรรัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	1,072,666,922		1,608,516,501	
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	115,000,000		40,000,000	
เงินฝากธนาคารพาณิชย์	521,000,000		1,030,000,000	
<b>รวมเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด</b>	1,708,666,922		2,678,516,501	
<b>เงินลงทุนทั่วไป</b>				
หุ้นทุน	5,370,390		5,370,390	
<b>รวมเงินลงทุนทั่วไป</b>	5,370,390		5,370,390	

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย: บาท)

	31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2560	
	ราคาทุน/ ราคาทุนตัด	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน/ ราคาทุนตัด	มูลค่ายุติธรรม
	จำนวน		จำนวน	
<b>เงินลงทุนเพื่อค้า</b>				
หุ้นทุน	487,785,810	442,907,848	1,260,320,514	1,454,918,463
หน่วยลงทุน	47,000,000	47,315,538	47,000,000	50,278,313
รวม	534,785,810	490,223,386	1,307,320,514	1,505,196,776
บวก: กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(44,562,424)	-	197,876,262	-
<b>เงินลงทุนเพื่อค้า - สุทธิ</b>	490,223,386	490,223,386	1,505,196,776	1,505,196,776
<b>เงินลงทุนเพื่อขาย</b>				
หุ้นทุน	1,505,246,440	1,386,381,173	1,040,482,563	939,317,600
หน่วยลงทุน	1,650,030,809	1,705,424,626	1,772,508,975	1,822,882,435
รวม	3,165,277,249	3,091,805,799	2,812,991,538	2,762,200,035
หัก: ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(73,471,450)	-	(50,791,503)	-
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(115,450,966)	(115,450,966)	(6,966)	(6,966)
<b>เงินลงทุนเพื่อขาย - สุทธิ</b>	2,976,354,833	2,976,354,833	2,762,193,069	2,762,193,069
<b>เงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด</b>				
พันธบัตรรัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	1,038,746,515		1,582,315,536	
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	115,000,000		40,000,000	
เงินฝากธนาคารพาณิชย์	453,000,000		990,000,000	
<b>รวมเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด</b>	1,606,746,515		2,612,315,536	
<b>เงินลงทุนทั่วไป</b>				
หุ้นทุน	5,370,390		5,370,390	
<b>รวมเงินลงทุนทั่วไป</b>	5,370,390		5,370,390	

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ไทยรี ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) จำนวนรวม 11,600,000 หุ้น ในราคา 98.9 ล้านบาท และรับรู้ผลกำไรจากการขายเงินลงทุน 5.0 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ภายหลังการขายสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ลดลงจากร้อยละ 17.47 เป็นร้อยละ 15.53

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ไทยรี ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) อีกจำนวนรวม 26,593,200 หุ้น ในราคา 208.1 ล้านบาท และรับรู้ผลขาดทุนจากการขายเงินลงทุน 27.4 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ภายหลังการขายสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ลดลงจากร้อยละ 15.53 เป็นร้อยละ 11.00

### 9.3 จำแนกตามระยะเวลาคงเหลือของตราสารหนี้

เงินลงทุนในตราสารหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีระยะเวลาคงเหลือดังนี้

#### งบการเงินรวม

(หน่วย: บาท)

	31 ธันวาคม 2561			
	ครบกำหนด			รวม
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	
<b>เงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด</b>				
พันธบัตรรัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	912,507,850	160,159,072	-	1,072,666,922
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	40,000,000	75,000,000	-	115,000,000
เงินฝากธนาคารพาณิชย์	521,000,000	-	-	521,000,000
<b>รวมเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด</b>	<b>1,473,507,850</b>	<b>235,159,072</b>	<b>-</b>	<b>1,708,666,922</b>

(หน่วย: บาท)

	31 ธันวาคม 2560			
	ครบกำหนด			รวม
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	
<b>เงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด</b>				
พันธบัตรรัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	1,252,797,625	355,718,876	-	1,608,516,501
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	-	40,000,000	-	40,000,000
เงินฝากธนาคารพาณิชย์	797,000,000	233,000,000	-	1,030,000,000
<b>รวมเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด</b>	<b>2,049,797,625</b>	<b>628,718,876</b>	<b>-</b>	<b>2,678,516,501</b>

#### งบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย: บาท)

	31 ธันวาคม 2561			
	ครบกำหนด			รวม
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	
<b>เงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด</b>				
พันธบัตรรัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	878,798,885	159,947,630	-	1,038,746,515
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	40,000,000	75,000,000	-	115,000,000
เงินฝากธนาคารพาณิชย์	453,000,000	-	-	453,000,000
<b>รวมเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด</b>	<b>1,371,798,885</b>	<b>234,947,630</b>	<b>-</b>	<b>1,606,746,515</b>

(หน่วย: บาท)

	31 ธันวาคม 2560			
	ครบกำหนด			รวม
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	
<b>เงินลงทุนที่จะถึงจนครบกำหนด</b>				
พันธบัตรรัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	1,226,671,956	355,643,580	-	1,582,315,536
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	-	40,000,000	-	40,000,000
เงินฝากธนาคารพาณิชย์	757,000,000	233,000,000	-	990,000,000
<b>รวมเงินลงทุนที่จะถึงจนครบกำหนด</b>	<b>1,983,671,956</b>	<b>628,643,580</b>	<b>-</b>	<b>2,612,315,536</b>

#### 9.4 ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน				
เพื่อขาย ณ วันต้นปี	(50,863,225)	(267,494,529)	(50,791,503)	686,317,559
ตีมูลค่าเพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	(91,160,196)	69,472,573	(90,926,148)	69,326,940
รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน	115,444,000	-	115,444,000	-
โอน (กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนประเภท				
เงินลงทุนระหว่างปีไปรับรู้ในงบกำไรขาดทุน	-	65,610,827	-	(887,983,906)
โอน (กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนเพื่อขาย				
ระหว่างปีไปรับรู้ในงบกำไรขาดทุน	(47,197,799)	81,547,904	(47,197,799)	81,547,904
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย				
ณ วันสิ้นปี	(73,777,220)	(50,863,225)	(73,471,450)	(50,791,503)
บวก: ภาษีเงินได้	14,755,444	10,172,645	14,694,290	10,158,301
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	(59,021,776)	(40,690,580)	(58,777,160)	(40,633,202)

## 9.5 การโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน

เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2560 และวันที่ 26 กันยายน 2560 บริษัทฯ ได้มีการโอนเงินลงทุนในตราสารทุนจากเดิมที่เคยจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขายไปเป็นเงินลงทุนเพื่อค้า ซึ่งเป็นไปตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการลงทุนของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2557 เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการการลงทุนภายใต้กรอบนโยบายการลงทุนของบริษัทฯ ทั้งนี้ เงินลงทุนที่โอนเปลี่ยนประเภทมีมูลค่าราคาทุน มูลค่ายุติธรรม และกำไร (ขาดทุน) จากการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ณ วันโอนสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: บาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ราคาทุน	1,209,970,485	256,375,752
มูลค่ายุติธรรม	1,144,359,658	1,144,359,658
กำไร (ขาดทุน) จากการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนรับรู้ในงบกำไรขาดทุน	(65,610,827)	887,983,906

เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ ได้มีการโอนเงินลงทุนในตราสารทุนจากเดิมที่เคยจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อค้าไปเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย ซึ่งเป็นไปตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2561 ทั้งนี้ เงินลงทุนที่โอนเปลี่ยนประเภทมีมูลค่าตามบัญชี มูลค่ายุติธรรม และขาดทุนจากการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ณ วันโอนสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: บาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2561	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มูลค่าตามบัญชี		421,152,139
มูลค่ายุติธรรม		390,853,424
ขาดทุนจากการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนรับรู้ในงบกำไรขาดทุน		(30,298,715)

## 10. เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ

ยอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ทั้งหมดเป็นเงินให้กู้ยืมแก่พนักงานตามโครงการสวัสดิการของบริษัทฯ โดยคิดดอกเบี้ยในอัตรา 0.01% ถึง MLR-3% ต่อปี อ้างอิงตามอัตรา MLR ที่ประกาศโดยธนาคารพาณิชย์ ขึ้นอยู่กับประเภทของการให้กู้ยืม ทั้งนี้ เงินให้กู้ยืมทั้งหมดจัดอยู่ในประเภทยังไม่ถึงกำหนดชำระโดยไม่มีดอกเบี้ยค้างรับ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	
	2561	2560
<b>ทรัพย์สินจำนองเป็นประกัน</b>		
เงินต้น	24,816,490	35,705,672
<b>บุคคลค้ำประกัน</b>		
เงินต้น	303,598	43,750
<b>รวมเงินให้กู้ยืม</b>	<b>25,120,088</b>	<b>35,749,422</b>

## 11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

### 11.1ทุนของบริษัทย่อยและสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน	
			31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
			2561	2560	2561	2560
			พันบาท	พันบาท	ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยตรงโดยบริษัทฯ						
บริษัท อีเอ็มซีเอส ไทย จำกัด	บริการด้านคอมพิวเตอร์ เกี่ยวกับการจัดการความเสียหายของยานพาหนะ	ไทย	30,000	30,000	100	100
บริษัท ไทยรี เซอร์วิสเฮล จำกัด	บริการด้านบริหารจัดการ สินไหมทดแทน และด้านการตลาด	ไทย	100,000	100,000	100	100
บริษัท ไทยรี แอควิวเรียล คอนซัลติง จำกัด	บริการด้านคณิตศาสตร์-ประกันภัย การฝึกอบรมและรับเป็นที่ปรึกษา	ไทย	50,000	50,000	100	100



## 11.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงตามวิธีราคาทุน

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า ของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตาม วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับระหว่างปี สิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยตรง</b>								
<b>โดยบริษัทฯ</b>								
บริษัท อีเอ็มซีเอส ไทย จำกัด	167,700	167,700	-	-	167,700	167,700	33,000	24,348
บริษัท ไทยรี เซอร์วิสเชส จำกัด	100,000	100,000	-	-	100,000	100,000	-	-
บริษัท ไทยรี แอควิวเรียล คอน ซัลติง จำกัด	50,000	50,000	(10,000)	-	40,000	50,000	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย	317,700	317,700	(10,000)	-	307,700	317,700	33,000	24,348

## 11.3 เหตุการณ์สำคัญเกี่ยวกับเงินลงทุนในกลุ่มบริษัท

(ก) การซื้อหุ้นสามัญบริษัท อีเอ็มซีเอส ไทย จำกัด

บริษัทฯ (ในฐานะผู้ซื้อ) ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญ บริษัท อีเอ็มซีเอส ไทย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 กับผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น (ในฐานะผู้ขาย) รวมจำนวน 3,060,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51 ของทุนออกจำหน่ายและชำระแล้วของบริษัทดังกล่าวในราคารวม 153 ล้านบาท โดยสรุปได้ดังนี้

- เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2560 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญบริษัท อีเอ็มซีเอส ไทย จำกัด กับบริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) และผู้ถือหุ้นรายย่อยอีก 2 ราย โดยบริษัทฯ จะซื้อหุ้นบริษัทดังกล่าวจำนวนรวม 1,860,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 50 บาท โดยทั้ง 2 ฝ่าย จะต้องทำตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเพื่อให้การซื้อขายเสร็จสมบูรณ์ ภายในวันที่ 30 กันยายน 2560 ซึ่งบริษัทฯ ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (“คปภ.”) ให้เข้าซื้อหุ้นสามัญบริษัทดังกล่าวตามหนังสือลงวันที่ 5 กรกฎาคม 2560

เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2560 บริษัทฯ และคู่สัญญาทั้งสามรายได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญบริษัท อีเอ็มซีเอส ไทย จำกัด ทำให้การซื้อขายหุ้นเสร็จสมบูรณ์

- เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2560 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญ บริษัท อีเอ็มซีเอส ไทย จำกัด กับบริษัท ไทยรีประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทฯ จะซื้อหุ้นบริษัทดังกล่าวจำนวน 1,200,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 50 บาท ซึ่งที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ไทยรีประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติให้มีการขายหุ้นสามัญ บริษัท อีเอ็มซีเอส ไทย จำกัด เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2560 ซึ่งบริษัทฯ ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (“คปภ.”) ให้เข้าซื้อหุ้นสามัญบริษัทดังกล่าวตามหนังสือลงวันที่ 6 พฤศจิกายน 2560

เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2560 บริษัทและผู้สัญญาได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญบริษัทเอ็มซีเอสไทย จำกัด ทำให้การซื้อขายหุ้นเสร็จสมบูรณ์

ผลจากการซื้อหุ้นดังกล่าวข้างต้น สัดส่วนของบริษัทในบริษัทย่อยเพิ่มจากร้อยละ 49 เป็นร้อยละ 100

(ข) การเลิกกิจการบริษัท ไทยรี โลฟ แอสซิวรันส์ โบรกเกอร์ จำกัด

บริษัท ไทยรี เซอร์วิสเชส จำกัด ปรับโครงสร้างธุรกิจให้บริการด้านบริหารจัดการสินไหมทดแทนและด้านการตลาดภายในกลุ่ม เป็นเหตุให้บริษัท ไทยรี โลฟ แอสซิวรันส์ โบรกเกอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท ไทยรี เซอร์วิสเชส จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 100 หยุดการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2560 เป็นต้นไป ต่อมาเมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ไทยรี โลฟ แอสซิวรันส์ โบรกเกอร์ จำกัด ได้มีมติพิเศษให้เลิกบริษัท และได้ดำเนินการจดทะเบียนชำระบัญชีเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2560

## 12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

### 12.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม						
							มูลค่าตามบัญชี		
							ตามวิธีส่วนได้เสีย		
			31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		
			2561	2560	2561	2560	2561	2560	
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)					
บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัท ไทยรี เซอร์วิสเชส จำกัด									
บริษัท คาร์พูล อินชัวร์นส์ โบรกเกอร์ <sup>(1)</sup> จำกัด	นายหน้าประกันวินาศภัย	ไทย	49	49	18,375	14,700	4,783	7,488	
รวม					18,375	14,700	4,783	7,488	
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า							(4,783)	-	
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ							-	7,488	

(1) จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ไทยรี อินโนเวชั่น จำกัด เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2562

เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท คาร์พูล อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์ จำกัด ได้มีมติอนุมัติให้เรียกชำระค่าหุ้นครั้งที่สองหุ้นละ 50 บาท โดยบริษัท ไทยรี เซอร์วิสเชส จำกัด ได้ชำระเงินค่าหุ้นตามสัดส่วนที่ตนถืออยู่ภายหลังจากการขายหุ้นในบริษัทดังกล่าวบางส่วนออกไปแล้วรวมจำนวน 7.4 ล้านบาท เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2560

เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัท ไทยรี เซอร์วิส เซส จำกัด ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท คาร์พูล อินชัวร์นส์ โบรเกอร์ จำกัด จำนวน 6,000 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 100 บาท เรียกชำระแล้ว ร้อยละ 25 ในราคาหุ้นละ 25 บาท คิดเป็นเงิน 150,000 บาท ให้กับผู้ถือหุ้นเดิมรายหนึ่ง ภายหลังการขายสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวลดลงจากอัตราร้อยละ 51 เป็นอัตราร้อยละ 49 ของทุนออกจำหน่ายและชำระแล้ว ซึ่งการลดลงของสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวส่งผลให้บริษัทฯ ต้องประเมินเรื่องอำนาจการควบคุมบริษัทดังกล่าว และสรุปว่าบริษัทอยู่ภายใต้อำนาจการควบคุมในบริษัทดังกล่าว ดังนั้นสถานะบริษัท คาร์พูล อินชัวร์นส์ โบรเกอร์ จำกัด จึงเปลี่ยนจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัทนับแต่วันดังกล่าว

เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ไทยรี เซอร์วิส เซส จำกัด ได้มีมติอนุมัติการลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท คาร์พูล อินชัวร์นส์ โบรเกอร์ จำกัด ตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิม จำนวน 36,750 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 3,675,000 บาท โดยได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้ว ในวันที่ 30 พฤษภาคม 2561

เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 ของบริษัท คาร์พูล อินชัวร์นส์ โบรเกอร์ จำกัด ได้มีมติพิเศษอนุมัติให้มีการจดทะเบียนแก้ไขเพิ่มเติม และได้ดำเนินการจดทะเบียนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2562 ดังนี้

- (1) เปลี่ยนชื่อจากเดิม “บริษัท คาร์พูล อินชัวร์นส์ โบรเกอร์ จำกัด” เป็น “บริษัท ไทยรี อินโนเวชั่น จำกัด”
- (2) แก้ไขวัตถุประสงค์หลักในการดำเนินธุรกิจจากเดิม “นายหน้าประกันภัย” เป็น “ให้บริการพัฒนาระบบพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ให้กับผู้ประกอบการธุรกิจทั่วไป” โดยได้คืนใบอนุญาตนายหน้าประกันวินาศภัยต่อนายทะเบียน สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย โดยทำหนังสือลงวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2562

## 12.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ/เงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

บริษัทร่วม	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วม		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
บริษัท คาร์พูล อินชัวร์นส์ โบรเกอร์ จำกัด <sup>(1)</sup>	6,380	6,876	-	-
รวม	6,380	6,876	-	-

<sup>(1)</sup> จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ไทยรี อินโนเวชั่น จำกัด เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2562

## 12.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม

สรุปรายการในงบแสดงฐานะทางการเงินของบริษัท คาร์พูล อินชัวร์นส์ โบรกเกอร์ จำกัด<sup>(1)</sup>

(หน่วย: ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
สินทรัพย์รวม	11.6	17.4
หนี้สินรวม	1.8	2.1
สินทรัพย์สุทธิ	9.8	15.3
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	49.0	49.0
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	4.8	7.5
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัทในบริษัทร่วม	-	7.5

<sup>(1)</sup> จัดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ไทยรี อินโนเวชั่น จำกัด เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2562สรุปรายการในงบกำไรขาดทุนของบริษัท คาร์พูล อินชัวร์นส์ โบรกเกอร์ จำกัด<sup>(1)</sup>

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561	สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560
รวมรายได้	2.2	0.9
ขาดทุนสำหรับงวด	(12.3)	(14.0)

<sup>(1)</sup> จัดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ไทยรี อินโนเวชั่น จำกัด เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2562

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมเป็นข้อมูลจากงบการเงินที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทร่วม

### 13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

#### งบการเงินรวม

	(หน่วย: บาท)							
	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง สินทรัพย์เช่า	รถยนต์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	คอมพิวเตอร์	อาคาร ระหว่าง ปรับปรุง	รวม
<b>ราคาทุน</b>								
1 มกราคม 2560	99,739,416	77,528,710	520,057	10,656,828	57,546,865	70,878,833	90,074,331	406,945,040
ซื้อเพิ่ม	-	2,723,386	9,866	-	7,077,018	4,002,066	4,604,670	18,417,006
จำหน่าย	-	-	-	(46,636)	(2,690,811)	(4,342,789)	-	(7,080,236)
โอนเข้า (ออก)	-	82,573,915	(146,100)	-	12,251,186	-	(94,679,001)	-
ลดลงเนื่องจากสูญเสีย อำนาจควบคุมใน บริษัทย่อย	-	-	(137,784)	-	(124,251)	(27,841)	-	(289,876)
31 ธันวาคม 2560	99,739,416	162,826,011	246,039	10,610,192	74,060,007	70,510,269	-	417,991,934
ซื้อเพิ่ม	-	865,364	-	1,748,000	2,480,405	5,448,717	946,766	11,489,252
จำหน่าย	-	(12,000)	(246,039)	(3,858,060)	(2,095,649)	(1,717,635)	-	(7,929,383)
โอนเข้า (ออก)	-	946,766	-	-	-	-	(946,766)	-
ปรับปรุง	-	-	-	-	-	(282,000)	-	(282,000)
31 ธันวาคม 2561	99,739,416	164,626,141	-	8,500,132	74,444,763	73,959,351	-	421,269,803
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>								
1 มกราคม 2560	-	20,910,099	42,064	9,166,993	48,360,000	47,234,264	-	125,713,420
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	7,642,135	26,206	510,914	9,746,655	8,503,083	-	26,428,993
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(30,051)	(2,596,323)	(4,333,320)	-	(6,959,694)
ลดลงเนื่องจากสูญเสีย อำนาจควบคุมใน บริษัทย่อย	-	-	(1,677)	-	(1,695)	(280)	-	(3,652)
31 ธันวาคม 2560	-	28,552,234	66,593	9,647,856	55,508,637	51,403,747	-	145,179,067
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	8,228,834	(21,200)	502,787	5,074,201	9,197,762	-	22,982,384
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย	-	(746)	(45,393)	(3,858,057)	(1,896,804)	(1,632,366)	-	(7,433,366)
31 ธันวาคม 2561	-	36,780,322	-	6,292,586	58,686,034	58,969,143	-	160,728,085
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>								
31 ธันวาคม 2560	-	8,678,206	-	-	-	-	-	8,678,206
31 ธันวาคม 2561	-	8,678,206	-	-	-	-	-	8,678,206
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>								
31 ธันวาคม 2560	99,739,416	125,595,571	179,446	962,336	18,551,370	19,106,522	-	264,134,661
31 ธันวาคม 2561	99,739,416	119,167,613	-	2,207,546	15,758,729	14,990,208	-	251,863,512
<b>ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในงบกำไรขาดทุน</b>								
2560								26,428,993
2561								22,982,384

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 78.8 ล้านบาท และ 90.7 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อและเงินกู้ยืมระยะยาวที่ได้รับจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 19 และ 20

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย: บาท)

	ที่ดิน	อาคาร	รถยนต์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	คอมพิวเตอร์	อาคาร ระหว่าง ปรับปรุง	รวม
<b>ราคาทุน</b>							
1 มกราคม 2560	63,664,000	51,392,317	8,312,996	47,079,032	22,725,946	44,844,257	238,018,548
ซื้อเพิ่ม	-	324,800	-	3,081,691	854,941	1,530,157	5,791,589
จำหน่าย	-	-	-	(319,504)	(1,142,062)	-	(1,461,566)
โอนเข้า (ออก)	-	34,123,228	-	12,251,186	-	(46,374,414)	-
31 ธันวาคม 2560	63,664,000	85,840,345	8,312,996	62,092,405	22,438,825	-	242,348,571
ซื้อเพิ่ม	-	108,900	1,748,000	1,266,733	533,940	-	3,657,573
จำหน่าย	-	(12,000)	(3,858,060)	(745,732)	(641,644)	-	(5,257,436)
31 ธันวาคม 2561	63,664,000	85,937,245	6,202,936	62,613,406	22,331,121	-	240,748,708
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
1 มกราคม 2560	-	10,543,643	7,114,923	39,435,316	21,382,685	-	78,476,567
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,120,696	280,187	8,695,783	992,728	-	14,089,394
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย	-	-	-	(319,164)	(1,133,420)	-	(1,452,584)
31 ธันวาคม 2560	-	14,664,339	7,395,110	47,811,935	21,241,993	-	91,113,377
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,294,882	458,339	3,848,115	797,840	-	9,399,176
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย	-	(746)	(3,858,057)	(604,299)	(641,587)	-	(5,104,689)
31 ธันวาคม 2561	-	18,958,475	3,995,392	51,055,751	21,398,246	-	95,407,864
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
31 ธันวาคม 2560	63,664,000	71,176,006	917,886	14,280,470	1,196,832	-	151,235,194
31 ธันวาคม 2561	63,664,000	66,978,770	2,207,544	11,557,655	932,875	-	145,340,844
<b>ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในงบกำไร ขาดทุน</b>							
2560							14,089,394
2561							9,399,176

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 94.3 ล้านบาท และ 92.8 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทฯ 66.9 ล้านบาท และ บริษัท 67.4 ล้านบาท ตามลำดับ)

## 14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

### งบการเงินรวม

(หน่วย: บาท)

	โปรแกรมคอมพิวเตอร์		โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา	ต้นทุนการได้มาความรู้ทางเทคนิคที่รอตัดจ่าย	รวม
	พัฒนาขึ้นเอง	ซื้อ/ได้มา			
<b>ราคาทุน</b>					
1 มกราคม 2560	101,921	143,331,967	16,485,658	32,496,293	192,415,839
ซื้อเพิ่ม	-	3,388,341	15,003,076	2,919,180	21,310,597
จำหน่าย	-	(7,383,350)	(50,296)	-	(7,433,646)
โอนเข้า/(โอนออก)	-	21,682,570	(21,682,570)	-	-
ลดลงเนื่องจากการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	-	(19,421)	-	-	(19,421)
31 ธันวาคม 2560	101,921	161,000,107	9,755,868	35,415,473	206,273,369
ซื้อเพิ่ม	-	2,791,674	6,179,362	1,577,488	10,548,524
จำหน่าย	-	-	(216,000)	-	(216,000)
โอนเข้า/(โอนออก)	-	5,488,739	(5,488,739)	-	-
ปรับปรุง	-	-	282,000	-	282,000
31 ธันวาคม 2561	101,921	169,280,520	10,512,491	36,992,961	216,887,893
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>					
1 มกราคม 2560	14,628	69,900,556	-	177,851	70,093,035
ตัดจำหน่ายสำหรับปี	10,192	10,459,103	-	2,407,285	12,876,580
ส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	(5,908,804)	-	-	(5,908,804)
ลดลงเนื่องจากการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	-	(43)	-	-	(43)
31 ธันวาคม 2560	24,820	74,450,812	-	2,585,136	77,060,768
ตัดจำหน่ายสำหรับปี	10,192	12,458,506	-	2,890,009	15,358,707
31 ธันวาคม 2561	35,012	86,909,318	-	5,475,145	92,419,475
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>					
1 มกราคม 2560	-	-	-	-	-
ด้อยค่าระหว่างปี	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2560	-	-	-	-	-
ด้อยค่าระหว่างปี	-	-	-	10,000,000	10,000,000
31 ธันวาคม 2561	-	-	-	10,000,000	10,000,000
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>					
31 ธันวาคม 2560	77,101	86,549,295	9,755,868	32,830,337	129,212,601
31 ธันวาคม 2561	66,909	82,371,202	10,512,491	21,517,816	114,468,418
<b>ค่าตัดจำหน่ายที่อยู่ในงบกำไรขาดทุน</b>					
2560					12,876,580
2561					15,358,707

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย: บาท)

	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	โปรแกรม คอมพิวเตอร์ระหว่าง พัฒนา	ต้นทุนการได้มา ความรู้ทางเทคนิค รอตัดจ่าย	รวม
<b>ราคาทุน</b>				
1 มกราคม 2560	112,528,340	1,526,000	25,420,931	139,475,271
ซื้อเพิ่ม	1,024,300	5,824,740	2,919,181	9,768,221
จำหน่าย	-	-	(9,670,981)	(9,670,981)
โอนเข้า/(โอนออก)	4,842,000	(4,842,000)	-	-
31 ธันวาคม 2560	118,394,640	2,508,740	18,669,131	139,572,511
ซื้อเพิ่ม	146,500	147,512	1,575,263	1,869,275
จำหน่าย	-	-	(8,121,309)	(8,121,309)
โอนเข้า/(โอนออก)	2,195,539	(2,195,539)	-	-
31 ธันวาคม 2561	120,736,679	460,713	12,123,085	133,320,477
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>				
1 มกราคม 2560	47,413,898	-	-	47,413,898
ตัดจำหน่ายสำหรับปี	7,558,080	-	1,294,363	8,852,443
31 ธันวาคม 2560	54,971,978	-	1,294,363	56,266,341
ตัดจำหน่ายสำหรับปี	7,807,634	-	484,457	8,292,091
ส่วนที่จำหน่าย	-	-	(814,357)	(814,357)
31 ธันวาคม 2561	62,779,612	-	964,463	63,744,075
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>				
31 ธันวาคม 2560	63,422,662	2,508,740	17,374,768	83,306,170
31 ธันวาคม 2561	57,957,067	460,713	11,158,622	69,576,402
<b>ค่าตัดจำหน่ายที่อยู่ในงบกำไรขาดทุน</b>				
2560				8,852,443
2561				8,292,091

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีโปรแกรมคอมพิวเตอร์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าตัดจำหน่ายหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวน 56.9 ล้านบาท และ 54.9 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทฯ 41.1 ล้านบาท และ 40.3 ล้านบาท ตามลำดับ)



## 15. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

### 15.1 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

ส่วนประกอบที่มีสาระสำคัญของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี ประกอบด้วยผลกระทบทางภาษีที่เกิดจากรายการดังต่อไปนี้

		(หน่วย: พันบาท)							
		งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ส่วนเปลี่ยนแปลงใน สินทรัพย์หรือหนี้สิน ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี		ส่วนเปลี่ยนแปลงใน สินทรัพย์หรือหนี้สิน ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี		ส่วนเปลี่ยนแปลงใน สินทรัพย์หรือหนี้สิน ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี		ส่วนเปลี่ยนแปลงใน สินทรัพย์หรือหนี้สิน ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	
		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเกิดจาก:</b>									
สำรวจค่าสินไหมทดแทน		204,737	197,873	204,737	197,873	6,864	(19,830)	6,864	(19,830)
หนี้สินค่าบำเหน็จจากการรับประกันภัยต่อ		51,144	31,812	51,144	31,812	19,332	(18,213)	19,332	(18,213)
ค่าจ้างและค่าบำเหน็จรับรอตัดบัญชี		41,159	58,342	41,159	58,342	(17,183)	3,891	(17,183)	3,891
ขาดทุนทางภาษีที่ยังมิได้ใช้ประโยชน์		80,313	545,849	80,313	545,009	(465,536)	(313,430)	(464,696)	(313,123)
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่า									
เงินลงทุนเผื่อขาย		14,755	10,172	14,694	10,158	4,583	(43,372)	4,536	147,422
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		4,902	983	4,697	818	3,919	(37)	3,879	(55)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการโอนเบิ้ล									
ประเภทเงินลงทุน		(90,178)	(161,125)	(90,178)	(161,125)	70,947	29,594	70,947	(161,125)
ค่าจ้างและค่าบำเหน็จจ่ายรอตัดบัญชี		(148,550)	(160,105)	(148,550)	(160,105)	11,555	8,369	11,555	8,369
อื่น ๆ		50,256	(14,821)	41,851	(19,005)	65,077	(38,363)	60,856	(40,199)
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</b>		<b>208,538</b>	<b>508,980</b>	<b>199,867</b>	<b>503,777</b>				
<b>รวมส่วนเปลี่ยนแปลง</b>						<b>(300,442)</b>	<b>(391,391)</b>	<b>(303,910)</b>	<b>(392,863)</b>
<b>ส่วนเปลี่ยนแปลงที่รับรู้:</b>									
- ในงบกำไรขาดทุน						(306,600)	(348,270)	(309,404)	(540,813)
- ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ						6,158	(43,121)	5,494	147,950
						<b>(300,442)</b>	<b>(391,391)</b>	<b>(303,910)</b>	<b>(392,863)</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทมีสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจำนวน 79 ล้านบาท และ 545 ล้านบาท ตามลำดับ ที่บันทึกจากผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 397 ล้านบาท และ 2,725 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทมีผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ประโยชน์จำนวนประมาณ 8,571 ล้านบาท และ 6,116 ล้านบาท ตามลำดับ ที่บริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ประโยชน์จำนวนดังกล่าวมาใช้ประโยชน์ได้ก่อนหมดอายุลงในปี 2562

## 15.2 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	(17,192)	(20,106)	-	-
<b>ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(306,600)	(348,270)	(309,404)	(540,813)
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจากผลแตกต่างชั่วคราวของ				
บริษัทย่อยที่เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทร่วม	-	172	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	(323,792)	(368,204)	(309,404)	(540,813)

รายการกระทบบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สามารถแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(688,051)	272,282	(727,302)	1,172,199
อัตราภาษี	20%	20%	20%	20%
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	137,610	(54,535)	145,460	(234,440)
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ผลขาดทุนทางภาษีที่คาดว่าจะไม่ได้ใช้ประโยชน์	(491,000)	(340,000)	(491,000)	(340,000)
รายได้ที่ได้รับการยกเว้น	36,893	36,069	36,893	36,059
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	(1,673)	(8,434)	(1,180)	(5,004)
อื่น ๆ	(5,622)	(1,304)	423	2,572
รวม	(461,402)	(313,669)	(454,864)	(306,373)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	(323,792)	(368,204)	(309,404)	(540,813)

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

งบการเงินรวม

(หน่วย: บาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560		
	ผลประโยชน์		จำนวนสุทธิ จากภาษี	ผลประโยชน์		จำนวนสุทธิ จากภาษี
	จำนวน ก่อนภาษี	(ค่าใช้จ่าย) ภาษี		จำนวน ก่อนภาษี	(ค่าใช้จ่าย) ภาษี	
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	(22,913,995)	4,582,799	(18,331,196)	216,857,533	(43,371,507)	173,486,026
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์						
ประกันภัย	(7,878,726)	1,575,745	(6,302,981)	(1,252,709)	250,542	(1,002,167)
รวม	(30,792,721)	6,158,544	(24,634,177)	215,604,824	(43,120,965)	172,483,859

งบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย: บาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560		
	ผลประโยชน์		จำนวนสุทธิ จากภาษี	ผลประโยชน์		จำนวนสุทธิ จากภาษี
	จำนวน ก่อนภาษี	(ค่าใช้จ่าย) ภาษี		จำนวน ก่อนภาษี	(ค่าใช้จ่าย) ภาษี	
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	(22,679,947)	4,535,989	(18,143,958)	(737,109,061)	147,421,812	(589,687,249)
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์						
ประกันภัย	(4,793,044)	958,609	(3,834,435)	(2,638,723)	527,745	(2,110,978)
รวม	(27,472,991)	5,494,598	(21,978,393)	(739,747,784)	147,949,557	(591,798,227)

16. หนี้สินจากสัญญาประกันภัย

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	31 ธันวาคม 2561			31 ธันวาคม 2560		
	หนี้สินตามสัญญา ประกันภัย	หนี้สินส่วนที่เอา ประกันภัยต่อ	สุทธิ	หนี้สินตามสัญญา ประกันภัย	หนี้สินส่วนที่เอา ประกันภัยต่อ	สุทธิ
สำรองค่าสินไหมทดแทน						
- ค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นที่ได้รับรายงานแล้ว	748,484,176	(227,930,933)	520,553,243	1,042,090,089	(383,965,799)	658,124,290
- ค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแต่ยังไม่ได้รับรายงาน	1,043,659,469	(540,525,852)	503,133,617	632,409,060	(301,167,453)	331,241,607
สำรองเบี้ยประกันภัย						
- สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	1,812,732,291	(678,857,736)	1,133,874,555	1,936,739,683	(926,161,344)	1,010,578,339
หนี้สินอื่นตามกรมธรรม์ประกันภัย	5,899,142	-	5,899,142	6,743,472	-	6,743,472
รวม	3,610,775,078	(1,447,314,521)	2,163,460,557	3,617,982,304	(1,611,294,596)	2,006,687,708

## 16.1 สำรองค่าสินไหมทดแทน

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560
ยอดคงเหลือต้นปี	1,674,499,149	2,143,699,346
ค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นในปีปัจจุบัน	3,573,588,015	2,927,178,965
การเปลี่ยนแปลงประมาณการค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นในปีก่อน	(65,469,556)	(646,271,847)
ค่าสินไหมทดแทนจ่ายระหว่างปี	(3,390,473,963)	(2,750,107,315)
ยอดคงเหลือปลายปี	1,792,143,645	1,674,499,149

## 16.2 สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560
ยอดคงเหลือต้นปี	1,936,739,683	2,032,261,525
เบี้ยประกันภัยรับสำหรับปี	4,849,173,498	4,903,170,033
เบี้ยประกันภัยที่ถือเป็นรายได้ในปี	(4,973,180,890)	(4,998,691,875)
ยอดคงเหลือปลายปี	1,812,732,291	1,936,739,683

## 16.3 ตารางพัฒนาการค่าสินไหมทดแทน

(ก) ตารางค่าสินไหมทดแทนก่อนการประกันภัยต่อ

(หน่วย: ล้านบาท)

ปีที่รายงาน/ปีที่รับประกัน	31 ธันวาคม 2561								
	ก่อนปี 2554	2554	2555	2556	2557	2558	2559	2560	2561
ประมาณการค่าสินไหมทดแทน									
สัมบูรณ์สะสม:									
- ณ สิ้นปีที่รายงาน	956	15,618	670	684	630	705	950	1,029	1,168
- หนึ่งปีถัดไป	3,323	23,501	1,219	1,085	1,045	1,177	1,468	1,628	-
- สองปีถัดไป	4,428	30,878	1,377	1,065	1,037	1,202	1,510	-	-
- สามปีถัดไป	4,728	34,891	1,574	1,058	1,033	1,202	-	-	-
- สี่ปีถัดไป	5,780	35,097	1,672	1,056	1,026	-	-	-	-
- ห้าปีถัดไป	6,666	35,213	1,741	1,054	-	-	-	-	-
- หกปีถัดไป	7,085	35,443	1,847	-	-	-	-	-	-
- เจ็ดปีถัดไป	8,461	35,669	-	-	-	-	-	-	-
ประมาณการค่าสินไหมทดแทน									
สัมบูรณ์สะสม	8,461	35,669	1,847	1,054	1,026	1,202	1,510	1,628	1,168
ค่าสินไหมทดแทนจ่ายสะสม	7,802	35,489	1,786	1,041	1,012	1,190	1,461	1,481	511
รวมสำรองค่าสินไหมทดแทน	659	180	61	13	14	12	49	147	657

(หน่วย: ล้านบาท)

31 ธันวาคม 2560

ปีที่รายงาน/ปีที่รับประกัน	ก่อนปี 2554	2554	2555	2556	2557	2558	2559	2560	รวม
ประมาณการค่าสินไหมทดแทน									
สัมบูรณ์สะสม:									
- ณ สิ้นปีที่รายงาน	956	15,618	670	684	630	705	950	1,029	21,242
- หนึ่งปีถัดไป	3,323	23,501	1,219	1,085	1,045	1,177	1,468	-	32,818
- สองปีถัดไป	4,428	30,878	1,377	1,065	1,037	1,202	-	-	39,987
- สามปีถัดไป	4,728	34,891	1,574	1,058	1,033	-	-	-	43,284
- สี่ปีถัดไป	5,780	35,097	1,672	1,056	-	-	-	-	43,605
- ห้าปีถัดไป	6,666	35,213	1,741	-	-	-	-	-	43,620
- หกปีถัดไป	7,085	35,443	-	-	-	-	-	-	42,528
ประมาณการค่าสินไหมทดแทน									
สัมบูรณ์สะสม	7,085	35,443	1,741	1,056	1,033	1,202	1,468	1,029	50,057
ค่าสินไหมทดแทนจ่ายสะสม	6,473	35,287	1,694	1,036	1,006	1,168	1,258	461	48,383
รวมสำรองค่าสินไหมทดแทนสุทธิ	612	156	47	20	27	34	210	568	1,674

(ข) ตารางค่าสินไหมทดแทนสุทธิ

(หน่วย: ล้านบาท)

31 ธันวาคม 2561

ปีที่รายงาน/ปีที่รับประกัน	ก่อนปี 2554	2554	2555	2556	2557	2558	2559	2560	2561	รวม
ประมาณการค่าสินไหมทดแทน										
สัมบูรณ์สะสม:										
- ณ สิ้นปีที่รายงาน	658	4,594	626	632	584	668	893	829	1,034	10,518
- หนึ่งปีถัดไป	2,432	10,157	1,155	1,026	996	1,133	1,407	1,411	-	19,717
- สองปีถัดไป	3,280	15,153	1,317	1,008	988	1,159	1,448	-	-	24,353
- สามปีถัดไป	3,688	18,079	1,461	1,002	984	1,159	-	-	-	26,373
- สี่ปีถัดไป	4,210	18,138	1,495	1,001	978	-	-	-	-	25,822
- ห้าปีถัดไป	4,388	18,033	1,534	999	-	-	-	-	-	24,954
- หกปีถัดไป	4,464	18,037	1,555	-	-	-	-	-	-	24,056
- เจ็ดปีถัดไป	4,638	18,030	-	-	-	-	-	-	-	22,668
ประมาณการค่าสินไหมทดแทน										
สัมบูรณ์สะสม	4,638	18,030	1,555	999	978	1,159	1,448	1,411	1,034	31,252
ค่าสินไหมทดแทนจ่ายสะสม	4,498	17,981	1,542	987	964	1,146	1,402	1,268	440	30,228
รวมสำรองค่าสินไหมทดแทนสุทธิ	140	49	13	12	14	13	46	143	594	1,024

(หน่วย: ล้านบาท)

31 ธันวาคม 2560

ปีที่รายงาน/ปีที่รับประกัน	ก่อนปี 2554	2554	2555	2556	2557	2558	2559	2560	รวม
ประมาณการค่าสินไหมทดแทน									
สัมบูรณ์สะสม:									
- ณ สิ้นปีที่รายงาน	658	4,594	626	632	584	668	893	829	9,485
- หนึ่งปีถัดไป	2,432	10,157	1,155	1,026	996	1,133	1,407	-	18,306
- สองปีถัดไป	3,280	15,153	1,317	1,008	988	1,159	-	-	22,905
- สามปีถัดไป	3,688	18,079	1,461	1,002	984	-	-	-	25,214
- สี่ปีถัดไป	4,210	18,138	1,495	1,001	-	-	-	-	24,844
- ห้าปีถัดไป	4,388	18,033	1,534	-	-	-	-	-	23,955
- หกปีถัดไป	4,464	18,037	-	-	-	-	-	-	22,501
ประมาณการค่าสินไหมทดแทน									
สัมบูรณ์สะสม	4,464	18,037	1,534	1,001	984	1,159	1,407	829	29,415
ค่าสินไหมทดแทนจ่ายสะสม	4,282	17,981	1,499	981	958	1,125	1,202	398	28,426
รวมสำรองค่าสินไหมทดแทนสุทธิ	182	56	35	20	26	34	205	431	989

ข้อสมมติหลักและวิธีการที่บริษัทฯ ใช้ในการกำหนดข้อสมมติเพื่อประมาณการสำรองค่าสินไหมทดแทนได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 34.1

## 17. เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

31 ธันวาคม

	2561	2560
เงินถือไว้จากการประกันภัยต่อ	600,586,695	838,046,346
เงินค้างจ่ายเกี่ยวกับการประกันภัยต่ออื่น	699,379,167	575,034,665
รวมเจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ	1,299,965,862	1,413,081,011

## 18. ภาระผูกพันและผลประโยชน์พนักงานค้างจ่าย

การเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ภาระผูกพันและพนักงานค้างจ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
ภาระผูกพันและผลประโยชน์พนักงานค้างจ่าย				
ต้นปี	37,883	71,963	24,141	58,087
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	6,228	2,609	3,983	1,298
ต้นทุนดอกเบี้ย	845	954	577	539
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน	-	1,938	-	1,938
	7,073	5,501	4,560	3,775
ผลประโยชน์พนักงานส่วนเพิ่ม	-	2,862	-	-
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย				
- ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	2,734	(17,065)	1,849	(10,372)
- ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติทางการเงิน	(774)	3,631	(453)	2,425
- ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก				
ประสบการณ์	5,919	14,687	3,397	10,586
รวมขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	7,879	1,253	4,793	2,639
ชำระแล้วระหว่างปี	(4,160)	(43,696)	-	(40,360)
ภาระผูกพันและผลประโยชน์พนักงานค้างจ่าย				
ปลายปี	48,675	37,883	33,494	24,141

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 แยกแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
ค่าใช้จ่ายในการจัดการสินไหมทดแทน	115	91	115	91
ค่าใช้จ่ายรับประกันภัยอื่น	395	508	395	508
ค่าใช้จ่ายลงทุน	137	102	137	102
ค่าใช้จ่ายบริหารกองทุนส่งเสริมการประกันภัยพิบัติ	-	24	-	24
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	3,913	3,050	3,913	3,050
ค่าใช้จ่ายจากการให้บริการ	2,513	4,588	-	-
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	7,073	8,363	4,560	3,775

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่จะต้องจ่ายชำระภายใน 1 ปีข้างหน้า จำนวน 15.0 ล้านบาท และ 4.2 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัท: ไม่คาดว่าจะมีผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่จะต้องจ่ายชำระภายใน 1 ปีข้างหน้า)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 11 ปี และ 11 ปี ตามลำดับ (เฉพาะบริษัท: 9 ปี และ 9 ปี ตามลำดับ)

ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
อัตราคิดลด	2.50 - 3.54	2.71	2.50	2.39
อัตราการขึ้นเงินเดือน	6.50	6.50	6.50	6.50
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	10.00 - 22.50	11.50 - 20.00	10.00 - 22.50	11.50 - 20.00

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันและผลประโยชน์พนักงานค้างจ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

#### งบการเงินรวม

31 ธันวาคม 2561

	ภาระผูกพันและ		ภาระผูกพันและ	
	ข้อสมมติ	ผลประโยชน์ค้างจ่าย	ข้อสมมติ	ผลประโยชน์ค้างจ่าย
	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ลดลง	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
	(ร้อยละต่อปี)	ล้านบาท	(ร้อยละต่อปี)	ล้านบาท
อัตราคิดลด	1.0	(3.5)	1.0	4.1
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1.0	4.4	1.0	(3.9)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	2.0	(1.8)	2.0	2.1



31 ธันวาคม 2560

	ข้อสมมติ เพิ่มขึ้น (ร้อยละต่อปี)	ภาระผูกพันและ ผลประโยชน์ค้างจ่าย เพิ่มขึ้น (ลดลง) ล้านบาท	ข้อสมมติ ลดลง (ร้อยละต่อปี)	ภาระผูกพันและ ผลประโยชน์ค้างจ่าย เพิ่มขึ้น (ลดลง) ล้านบาท
อัตราคิดลด	1.0	(2.6)	1.0	3.0
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1.0	3.2	1.0	(2.8)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	2.0	(1.6)	2.0	2.0

**งบการเงินเฉพาะกิจการ**

31 ธันวาคม 2561

	ข้อสมมติ เพิ่มขึ้น (ร้อยละต่อปี)	ภาระผูกพันและ ผลประโยชน์ค้างจ่าย เพิ่มขึ้น (ลดลง) ล้านบาท	ข้อสมมติ ลดลง (ร้อยละต่อปี)	ภาระผูกพันและ ผลประโยชน์ค้างจ่าย เพิ่มขึ้น (ลดลง) ล้านบาท
อัตราคิดลด	1.0	(2.0)	1.0	2.3
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1.0	2.5	1.0	(2.2)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	2.0	(1.5)	2.0	1.7

31 ธันวาคม 2560

	ข้อสมมติ เพิ่มขึ้น (ร้อยละต่อปี)	ภาระผูกพันและ ผลประโยชน์ค้างจ่าย เพิ่มขึ้น (ลดลง) ล้านบาท	ข้อสมมติ ลดลง (ร้อยละต่อปี)	ภาระผูกพันและ ผลประโยชน์ค้างจ่าย เพิ่มขึ้น (ลดลง) ล้านบาท
อัตราคิดลด	1.0	(1.6)	1.0	1.8
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1.0	1.9	1.0	(1.7)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	2.0	(1.4)	2.0	1.6

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติผ่านร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ซึ่งกฎหมายดังกล่าวอยู่ในระหว่างรอประกาศในราชกิจจานุเบกษา พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่นี้ กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วันสุดท้าย การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันและผลประโยชน์พนักงานค้างจ่ายเพิ่มขึ้น 8.2 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 6.3 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทจะบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนในงวดที่มีกฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้

## 19. เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับวงเงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MOR บริษัทย่อยดังกล่าวได้ค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 13

## 20. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม	
	2561	2560
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,641,000	4,908,000
ส่วนที่กำหนดชำระเกินหนึ่งปี	-	3,641,000
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว	3,641,000	8,549,000

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 24.5 ล้านบาทจากธนาคารพาณิชย์ โดยคิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR+1.25% ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเป็นรายเดือนรวม 60 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม 2557

เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 13 และภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่นการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามสัญญา เป็นต้น

## 21. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

### 21.1 ลักษณะความสัมพันธ์

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน กลุ่มบริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างกลุ่มบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถสรุปได้ดังนี้

รายชื่อกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์กับกลุ่มบริษัท
บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)	การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้นโดยบริษัทฯ
บริษัท ประกันภัยไทยวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน)	การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้นโดยบริษัทฯ
บริษัท กรุงไทยพานิชประกันภัย จำกัด (มหาชน)	การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้นโดยบริษัทฯ
บริษัท ฟอลคอนประกันภัย จำกัด (มหาชน)	การมีกรรมกร่วมกันและการถือหุ้นโดยบริษัทฯ
บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)	การมีกรรมกร่วมกัน
บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	การมีกรรมกร่วมกัน
บริษัท ธนาคราภกรไทย จำกัด (มหาชน)	การมีกรรมกร่วมกัน

## 21.2 รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามปกติซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงร่วมกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น โดยสามารถสรุปรายการที่สำคัญได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด		
	วันที่ 31 ธันวาคม		วันที่ 31 ธันวาคม		นโยบายการกำหนดราคา
	2561	2560	2561	2560	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้					
เงินปันผลรับ	-	-	33	24	ตามที่ประกาศจ่าย
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนการให้บริการ	-	-	7	12	ราคาทุน
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้					
เบี้ยประกันภัยต่อรับ	1,180	1,056	1,180	1,056	ตามอัตราการประกันต่อตามประเภทของการประกันภัยที่ระบุในสัญญาประกันภัยต่อ
ค่าบำเหน็จรับ	11	10	11	10	ตามสัญญาหรือตามที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลรับ	4	11	4	11	ตามที่ประกาศจ่าย
รายได้จากการให้บริการ	17	29	-	-	ตามสัญญาหรือตามที่ตกลงร่วมกัน
ค่าสินไหมทดแทนรับคืนจากการประกันภัยต่อช่วง	6	13	6	13	ตามสัดส่วนที่ระบุไว้ในสัญญาประกันภัยต่อ
ค่าใช้จ่าย					
เบี้ยประกันภัยจ่ายจากการเอาประกันต่อช่วง	22	24	22	24	ตามอัตราการประกันต่อตามประเภทของการประกันภัยที่ระบุในสัญญาประกันภัยต่อ
ค่าสินไหมทดแทนจ่าย	667	556	667	556	ตามอัตราสินไหมที่ระบุไว้ในสัญญาประกันภัยต่อ
ค่าบำเหน็จจ่าย	383	376	383	376	ตามสัญญาหรือตามที่ตกลงร่วมกัน

## 21.3 ยอดคงค้างระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ				
เงินวางไว้จากการประกันภัยต่อ	216,444	178,465	216,444	178,465
เงินค้างรับจากการประกันภัยต่อ	107,536	56,755	107,536	56,755
สินทรัพย์อื่น				
ค่าจ้างและค่าบำเหน็จจ่ายรอดำเนินการ	143,067	82,373	143,067	82,373
ลูกหนี้การค้า	1,464	1,066	-	-
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย				
สำรองค่าสินไหมทดแทน	514,005	193,925	514,005	193,925
เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ				
เงินถือไว้จากการประกันภัยต่อ	122	122	122	122
เงินค้างจ่ายเกี่ยวกับการประกันภัยต่ออื่น	51,598	24,919	51,598	24,919
หนี้สินอื่น				
เบี้ยประกันภัยต่อรับล่วงหน้าสุทธิ	56,482	83,412	56,482	83,412
ค่าจ้างและค่าบำเหน็จจ่ายรอดำเนินการ	6,325	15,381	6,325	15,381
รายได้รับล่วงหน้า	23	84	-	-

## 21.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
ผลประโยชน์ระยะสั้น	71,728	104,420	49,209	84,056
ผลประโยชน์ระยะยาว	8,383	9,458	6,453	6,376
รวม	80,111	113,878	55,662	90,432

## 22. ทุนเรือนหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯมีทุนจดทะเบียน ออกจำหน่ายและชำระแล้วจำนวน 4,215 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 4,214,993,832 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท

## 23. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯซึ่งเป็นบริษัทมหาชน จำกัดต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วย ยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ตามบทบัญญัติแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทฯต้องจัดสรรทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนผลกำไรซึ่งบริษัทฯสามารถทำได้ทุกคราวที่จ่ายเงินปันผลจนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนทุนของบริษัทฯย่อย สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทได้จัดสรรกำไรสุทธิเป็นสำรองตามกฎหมายจำนวน 1.0 ล้านบาท และ 32.4 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทฯ: ปี 2561 ไม่ได้จัดสรร และปี 2560 จัดสรรกำไรสุทธิเป็น สำรองตามกฎหมายจำนวน 31.7 ล้านบาท)

## 24. ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	103,598,576	116,431,475	103,706,076	116,570,975
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์				
ที่ไม่ใช่ค่าใช้จ่ายการรับประกันภัย	26,702,057	30,256,715	34,224,205	42,587,692
ค่าธรรมเนียมและค่าภาษีอากร	3,009,281	182,232	3,009,281	182,232
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	20,538,992	235,730	20,538,992	235,730
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น	45,955,997	51,418,177	46,221,721	51,564,283
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	199,804,903	198,524,329	207,700,275	211,140,912

## 25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
ค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้น	3,508,070,458	2,280,907,118	3,508,118,458	2,280,907,118
ค่าสินไหมทดแทนรับคืน	(1,672,012,178)	(801,702,042)	(1,672,012,178)	(801,702,042)
ค่าจ้างและค่าบำเหน็จจ่าย	1,946,965,031	1,958,289,125	1,946,965,031	1,958,073,673
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยอื่น	106,124,564	98,064,612	106,196,564	98,280,612
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	297,796,066	367,166,265	147,830,602	182,708,311
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์	110,353,835	63,865,353	34,224,205	43,475,724
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	20,538,992	235,730	20,538,992	235,730
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	90,266,958	86,579,290	49,430,240	52,513,383
รวมค่าใช้จ่าย	4,408,103,726	4,053,405,451	4,141,291,914	3,814,492,509

## 26. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยพนักงานจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของเงินเดือนและกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของเงินเดือนซึ่งขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงศรี จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานพ้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 17 ล้านบาท และ 17 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัท: 8 ล้านบาท และ 9 ล้านบาท ตามลำดับ)

## 27. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

## 28. เงินปันผลค้างจ่ายที่หมดอายุความ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯได้โอนกลับเงินปันผลค้างจ่ายที่หมดอายุความตามกฎหมายจำนวน 0.77 ล้านบาท และ 0.14 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบันทึกรายการโอนกลับเงินปันผลค้างจ่ายที่หมดอายุความดังกล่าวกับกำไรสะสม

## 29. เงินปันผลจ่าย

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯประกาศจ่ายเงินปันผลดังต่อไปนี้

	อนุมัติโดย	รวมเงินปันผล (ล้านบาท)	เงินปันผล ต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปีจากกำไรสุทธิสำหรับปี 2560	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2561	210.7	0.05
รวมเงินปันผลจ่ายในระหว่างปี 2561		210.7	0.05
เงินปันผลประจำปีจากกำไรสุทธิสำหรับปี 2559	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560	210.7	0.05
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2560	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2560	210.7	0.05
รวมเงินปันผลจ่ายในระหว่างปี 2560		421.4	0.10

## 30. หลักทรัพย์ที่ติดภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯได้วางหลักทรัพย์ไว้กับนายทะเบียนตามพระราชบัญญัติประกันภัยเพื่อเป็นหลักทรัพย์ประกันและเงินสำรองประกันภัยและวางไว้กับศาลสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2560	
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม
<b>หลักทรัพย์วางไว้กับนายทะเบียน:</b>				
<b>หลักทรัพย์ประกัน</b>				
พันธบัตรรัฐบาล	14	14	14	15
<b>จัดสรรไว้เป็นเงินสำรองประกันภัย</b>				
พันธบัตรรัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	161	161	160	161
	175	175	174	176
<b>หลักทรัพย์วางไว้กับศาล:</b>				
<b>หลักทรัพย์ประกัน</b>				
พันธบัตรรัฐบาล	-	-	280	290

### 31. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

#### 31.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานและยานพาหนะ อายุของสัญญา มีระยะเวลาตั้งแต่ 1 - 5 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

จ่ายชำระภายใน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
ภายใน 1 ปี	1.9	2.8	1.9	2.8
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	1.9	-	1.9	-

#### 31.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการและมีจำนวนเงินค่าบริการขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นจำนวน 3 ล้านบาท และ 8 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัท: 4 ล้านบาท และ 7 ล้านบาท ตามลำดับ)

#### 31.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงิน 2 ล้านบาท และ 3 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัท: 1 ล้านบาท และ 1 ล้านบาท ตามลำดับ) ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และปรับปรุงอาคาร

### 32. คดีฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทมีคดีที่ถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจำนวนประมาณ 19 ล้านบาท และ 306 ล้านบาท ตามลำดับ (ทุนทรัพย์ที่ฟ้องและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง) จากการเป็นผู้รับประกันภัย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทไม่มีการวางเงินประกันศาล เนื่องจากการพิจารณาคดีบางคดีสิ้นสุดลงในระหว่างปี และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทวางเงินประกันศาลจำนวน 280 ล้านบาท ตามที่แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 30 และได้ประมาณการและบันทึกสำรองเพื่อผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นไว้ในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เป็นจำนวนประมาณ 14 ล้านบาท และ 309 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทไม่มีส่วนที่ต้องได้รับคืนจากการประกันภัยต่อ เนื่องจากการพิจารณาคดีบางคดีสิ้นสุดลงในระหว่างปี และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีส่วนที่จะได้รับคืนจากการประกันภัยต่อจำนวน 215 ล้านบาท ฝ่ายบริหารเชื่อว่าสำรองเพื่อผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจำนวนดังกล่าวเพียงพอแล้ว



### 33. ข้อมูลตามส่วนงานและลูกค้ารายใหญ่

#### 33.1 ข้อมูลส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทคือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของธุรกิจโดยแบ่งเป็นธุรกิจประกันภัยต่อ และธุรกิจบริการอื่น ธุรกิจประกันภัยต่อแบ่งตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ โดยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 2 ส่วนงาน ประกอบด้วย ผลิตภัณฑ์ประกันภัยประเภทดั้งเดิม และผลิตภัณฑ์ประกันภัยประเภทร่วมกันพัฒนา การแยกส่วนงานดังกล่าวแตกต่างกันด้วยรูปแบบของผลิตภัณฑ์ประกันภัยที่พัฒนาตามรูปแบบดั้งเดิมที่มีอยู่ในตลาดกับผลิตภัณฑ์ประกันภัยที่มีการพัฒนารวมในรูปแบบใหม่ที่คาดว่าจะเป็นที่ต้องการของตลาด โดยกลุ่มบริษัทสามารถให้บริการต่อเนื่องได้

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวม ซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

สินทรัพย์และหนี้สินจำแนกตามส่วนงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เป็นดังนี้

(หน่วย: บาท)

	31 ธันวาคม 2561			31 ธันวาคม 2560		
	ประกันวินาศภัย	อื่นๆ	รวม	ประกันวินาศภัย	อื่นๆ	รวม
สินทรัพย์รวม	9,438,754,326	403,489,826	9,842,244,152	12,001,256,637	393,820,785	12,395,077,422
หนี้สินรวม	6,158,497,211	63,900,646	6,222,397,857	7,463,348,382	65,422,588	7,528,770,970

ข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงานสามารถแยกตามประเภทการรับประกันภัยและตามประเภทของผลิตภัณฑ์ได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	ผลิตภัณฑ์		
	ผลิตภัณฑ์	ประกันภัย	
	ประกันภัย	ประเภทร่วมกัน	
	ประเภทดั้งเดิม	พัฒนา	รวม
<b>รายได้จากการรับประกันภัย</b>			
เบี้ยประกันภัยต่อรับ	1,962,587,329	2,886,586,169	4,849,173,498
หัก: เบี้ยประกันภัยต่อช่วง	(161,895,156)	(1,204,489,306)	(1,366,384,462)
เบี้ยประกันภัยต่อรับสุทธิ	1,800,692,173	1,682,096,863	3,482,789,036
บวก (หัก): สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ (เพิ่มขึ้น)			
ลดลงจากปีก่อน	(150,077,867)	26,695,385	(123,382,481)
<b>เบี้ยประกันภัยต่อที่ถือเป็นรายได้สุทธิจากการประกันต่อช่วง</b>	1,650,614,306	1,708,792,248	3,359,406,555
<b>ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย</b>			
ค่าสินไหมทดแทนสุทธิ	974,544,452	867,375,714	1,841,920,166
ค่าจ้างและค่าบำเหน็จสุทธิ	533,494,494	1,104,137,897	1,637,632,391
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยอื่น	31,629,602	107,835,890	139,465,492
<b>รวมค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย</b>	1,539,668,548	2,079,349,501	3,619,018,149
<b>กำไร (ขาดทุน) จากการรับประกันภัยต่อ</b>	110,945,758	(370,557,252)	(259,611,494)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน			(179,265,911)
<b>ขาดทุนจากการดำเนินงาน</b>			(438,877,405)
หนี้สงสัยจะสูญ			(20,538,992)
<b>ขาดทุนก่อนรายได้จากการให้บริการและจากการลงทุน</b>			(459,416,397)
รายได้จากการให้บริการสุทธิ			64,828,621
รายได้จากการลงทุนสุทธิ			(290,139,042)
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม			(6,380,369)
รายได้อื่น			3,056,642
<b>ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้</b>			(688,050,545)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			(323,791,863)
<b>ขาดทุนสำหรับปี</b>			(1,011,842,408)

(หน่วย: บาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	ผลิตภัณฑ์ ประกันภัย ประเภทดั้งเดิม	ผลิตภัณฑ์ ประกันภัย ประเภทร่วมกัน พัฒนา	รวม
<b>รายได้จากการรับประกันภัย</b>			
เบี้ยประกันภัยต่อรับ	1,798,561,402	3,104,608,632	4,903,170,034
หัก: เบี้ยประกันภัยต่อช่วง	(449,211,305)	(1,413,311,016)	(1,862,522,321)
เบี้ยประกันภัยต่อรับสุทธิ	1,349,350,097	1,691,297,616	3,040,647,713
บวก: สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ลดลงจากปีก่อน	53,829,541	76,963,116	130,792,657
<b>เบี้ยประกันภัยต่อที่ถือเป็นรายได้สุทธิจากการประกันต่อช่วง</b>	<b>1,403,179,638</b>	<b>1,768,260,732</b>	<b>3,171,440,370</b>
<b>ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย</b>			
ค่าสินไหมทดแทนสุทธิ	674,494,660	810,678,547	1,485,173,207
ค่าจ้างและค่าบำเหน็จสุทธิ	453,860,318	1,069,219,926	1,523,080,244
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยอื่น	27,082,643	111,094,979	138,177,622
<b>รวมค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย</b>	<b>1,155,437,621</b>	<b>1,990,993,452</b>	<b>3,146,431,073</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) จากการรับประกันภัยต่อ</b>	<b>247,742,017</b>	<b>(222,732,720)</b>	<b>25,009,297</b>
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน			(198,288,599)
<b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>			<b>(173,279,302)</b>
หนี้สงสัยจะสูญ			(235,730)
<b>ขาดทุนก่อนรายได้จากการให้บริการและจากการลงทุน</b>			<b>(173,515,032)</b>
รายได้จากการให้บริการสุทธิ			71,399,395
รายได้จากการลงทุนสุทธิ			378,008,734
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม			(6,875,688)
รายได้อื่น			3,264,788
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>			<b>272,282,197</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			(368,204,450)
<b>ขาดทุนสำหรับปี</b>			<b>(95,922,253)</b>

### 33.2 ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียวคือในประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมจึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

### 33.3 ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีรายได้เบี่ยงประกันภัยต่อรับสุทธิจากบริษัทประกันภัยรายใหญ่จำนวนรวมประมาณ 2,070 ล้านบาท (4 ราย) และ 2,164 ล้านบาท (4 ราย) ตามลำดับ จากเบี่ยงประกันภัยต่อรับสุทธิรวม

## 34. ความเสี่ยงและนโยบายบริหารความเสี่ยง

### 34.1 ความเสี่ยงจากการรับประกันภัยต่อ

ความเสี่ยงจากการรับประกันภัยต่อเป็นความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการดำเนินกิจกรรมการรับประกันภัยต่อ ซึ่งความผันผวนของความถี่ ความรุนแรง และเวลาที่เกิดความเสียหายอาจเบี่ยงเบนไปจากสมมติฐานที่ได้กำหนดไว้

บริษัทฯ ได้บริหารความเสี่ยงจากการรับประกันภัยต่อโดยการนำความรู้และสถิติต่างๆ ที่มีอยู่มาใช้ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ออกสู่ตลาด โดยมีนักคณิตศาสตร์ประกันภัยของบริษัทฯ ให้ความเห็นชอบในการกำหนดอัตราเบี้ยประกันภัยสำหรับผลิตภัณฑ์ใหม่ของบริษัทฯ ทดสอบการโอนความเสี่ยงเพื่อจัดประเภทของสัญญาประกันภัย และสอบทานความเพียงพอของอัตราเบี้ยประกันภัย โดยได้กำหนดเป็นนโยบายให้มีการทบทวนความเหมาะสมของอัตราเบี้ยประกันภัยทุก 2 ปี

บริษัทฯ มีการพิจารณาความสมดุลของภัยต่างๆ และติดตามความเสี่ยงภัยสะสมเป็นประจำทุกเดือน มีการจัดทำแบบจำลองเพื่อประเมินความเสียหายจากการรับประกันภัยและศึกษาหาหนทางใหม่ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต และได้ซื้อประกันภัยต่อสำหรับภัยทั่วไปและภัยธรรมชาติและประกันภัยความเสียหายส่วนเกินเพื่อเป็นเครื่องมือในการควบคุมความเสี่ยงของภัยที่รับไว้ โดยได้กำหนดนโยบายการเอาประกันภัยต่อช่วงกับบริษัทประกันภัยที่มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงและได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือตั้งแต่ระดับ A- ขึ้นไปเท่านั้น ทั้งยังมีการวิเคราะห์คุณภาพความสามารถในการชำระหนี้ และฐานะทางการเงินของผู้รับประกันภัยต่อช่วงเป็นประจำสม่ำเสมอ

บริษัทฯ มีการติดตามอายุการค้างจ่ายค่าสินไหมอย่างต่อเนื่อง และมีระบบการควบคุมและติดตามการจ่ายสินไหมทดแทนเพื่อไม่ให้เกิดความล่าช้า บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการจัดสรรสำรองประกันภัยให้มีความเพียงพอสำหรับภาระผูกพันที่มีในอนาคต และมีการติดตามและวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าของสำรองประกันภัยอย่างสม่ำเสมอ สำรองประกันภัยของบริษัทฯ คำนวณโดยวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัย และผ่านการรับรองจากนักคณิตศาสตร์ประกันภัยระดับ Fellowship บริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 หนี้สินจากสัญญาประกันภัยต่อ แยกตามประเภทการรับประกันภัยต่อมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2561			31 ธันวาคม 2560		
	สำรองเบี้ยประกันภัย			สำรองเบี้ยประกันภัย		
	ก่อนการ ประกันภัยต่อ	ประกันภัยต่อ	สุทธิ	ก่อนการ ประกันภัยต่อ	ประกันภัยต่อ	สุทธิ
อัคคีภัย	102	(11)	91	93	(9)	84
ทางทะเลและขนส่ง	4	(1)	3	4	(1)	3
รถยนต์	300	-	300	312	(91)	221
อุบัติเหตุส่วนบุคคล	389	(16)	373	367	(20)	347
เบ็ดเตล็ด	1,018	(651)	367	1,161	(805)	356
รวม	1,813	(679)	1,134	1,937	(926)	1,011

(หน่วย: ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2561			31 ธันวาคม 2560		
	สำรองค่าสินไหมทดแทน			สำรองค่าสินไหมทดแทน		
	ก่อนการ ประกันภัยต่อ	ประกันภัยต่อ	รวม	ก่อนการ ประกันภัยต่อ	ประกันภัยต่อ	รวม
อัคคีภัย	303	(78)	225	519	(283)	236
ทางทะเลและขนส่ง	13	(1)	12	54	(4)	50
รถยนต์	342	-	342	396	(81)	315
อุบัติเหตุส่วนบุคคล	139	(9)	130	152	(11)	141
เบ็ดเตล็ด	995	(680)	315	553	(306)	247
รวม	1,792	(768)	1,024	1,674	(685)	989

ข้อสมมติหลักและวิธีการที่ใช้ในการกำหนดข้อสมมติหลักสำหรับการประมาณการสำรองค่าสินไหมทดแทนมีดังนี้

(ก) อัตราส่วนค่าสินไหมทดแทนสมบูรณ์ (Ultimate Loss Ratio)

บริษัทนำรูปแบบของการพัฒนาของค่าสินไหมทดแทนที่ได้รับรายงานแล้วของประสบการณ์ความเสียหายในอดีตและรูปแบบการพัฒนาของเบี้ยประกันภัยรับตามวิธี Chain Ladder มาใช้เป็นข้อสมมติในการคำนวณอัตราส่วนค่าสินไหมทดแทนสมบูรณ์ด้วยวิธี Expected Loss Ratio ซึ่งเป็นวิธีทางคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยนำอัตราส่วนค่าสินไหมทดแทนสมบูรณ์คูณกับเบี้ยประกันภัยที่ถือเป็นรายได้เพื่อประมาณการมูลค่าสำรองค่าสินไหมทดแทน (Expected Loss)

(ข) อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนที่ไม่สามารถจัดสรรได้ (Unallocated Loss Adjustment Expenses Ratio) แบ่งออกเป็น 2 ประเภท ตามประเภทของสำรองค่าสินไหมทดแทน ได้แก่

- อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนที่ไม่สามารถจัดสรรได้ต่อสินไหม

บริษัทนำค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนที่ไม่สามารถจัดสรรได้และจำนวนสินไหมของงวดบัญชีปีก่อนมาถัวเฉลี่ยเป็นค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนที่ไม่สามารถจัดสรรได้ต่อสินไหมแล้วนำค่าเฉลี่ยดังกล่าวไปประมาณการค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนที่ไม่สามารถจัดสรรได้ที่ได้รับรายงานแล้วแต่การจ่ายค่าสินไหมทดแทนยังไม่สิ้นสุด

- อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนที่ไม่สามารถจัดสรรได้ต่อมูลค่าสินไหมทดแทนจ่าย

บริษัทนำค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนที่ไม่สามารถจัดสรรได้และมูลค่าสินไหมทดแทนจ่ายของงวดบัญชีปัจจุบันมาคำนวณอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนที่ไม่สามารถจัดสรรได้ต่อมูลค่าสินไหมทดแทนจ่าย แล้วนำอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนดังกล่าวไปประมาณการค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนที่ไม่สามารถจัดสรรได้ที่เกิดขึ้นแล้วแต่ยังไม่ได้รับการรายงาน

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติหลักต่อสำรองค่าสินไหมทดแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 และรายการบัญชีอื่นที่เกี่ยวข้องสรุปได้ดังนี้

2561					
ข้อสมมติเพิ่มขึ้น (ร้อยละ)	สำรองค่าสินไหมทดแทน				
	ก่อนการรับประกันภัยต่อเพิ่มขึ้น		หลังการรับประกันภัยต่อเพิ่มขึ้น		ส่วนของเจ้าของลดลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	
อัตราส่วนค่าสินไหมทดแทนสมบูรณ์ (สำหรับสำรองค่าสินไหมทดแทนของปีรับประกันภัย ตั้งแต่ปี 2560 - 2561)	5.0	256	234	(234)	(187)
การเปลี่ยนแปลงของสำรองค่าสินไหมทดแทน (สำหรับสำรองค่าสินไหมทดแทนของปีรับประกันภัยก่อนปี 2560)	5.0	48	14	(14)	(11)
อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนที่ไม่สามารถจัดสรรได้	5.0	0.2	0.2	(0.2)	(0.2)

2561					
	ข้อสมมติ ลดลง (ร้อยละ)	สำรวจค่าสินไหมทดแทน		กำไรก่อน ภาษีเพิ่มขึ้น ล้านบาท	ส่วนของ เจ้าของ เพิ่มขึ้น ล้านบาท
		ก่อนการรับ	หลังการรับ		
		ประกันภัยต่อ	ประกันภัยต่อ		
		ลดลง	ลดลง		
		ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
อัตราส่วนค่าสินไหมทดแทนสมบูรณ์ (สำหรับสำรวจค่าสินไหมทดแทนของ ปีรับประกันภัย ตั้งแต่ปี 2560 - 2561)	5.0	(102)	(85)	85	68
การเปลี่ยนแปลงของสำรวจค่าสินไหม ทดแทน (สำหรับสำรวจค่าสินไหมทดแทน ของปีรับประกันภัยก่อนปี 2560)	5.0	(48)	(14)	14	11
อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหม ทดแทนที่ไม่สามารถจัดสรรได้	5.0	(0.2)	(0.2)	0.2	0.2

2560					
	ข้อสมมติ เพิ่มขึ้น (ร้อยละ)	สำรวจค่าสินไหมทดแทน		กำไรก่อน ภาษีลดลง ล้านบาท	ส่วนของ เจ้าของลดลง ล้านบาท
		ก่อนการรับ	หลังการรับ		
		ประกันภัยต่อ	ประกันภัยต่อ		
		เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น		
		ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
อัตราส่วนค่าสินไหมทดแทนสมบูรณ์ (สำหรับสำรวจค่าสินไหมทดแทนของ ปีรับประกันภัย ตั้งแต่ปี 2559 - 2560)	5.0	240	214	(214)	(172)
การเปลี่ยนแปลงของสำรวจค่าสินไหม ทดแทน (สำหรับสำรวจค่าสินไหม ทดแทนของปีรับประกันภัยก่อนปี 2559)	5.0	43	27	(27)	(23)
อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการจัดการค่า สินไหมทดแทนที่ไม่สามารถจัดสรรได้	5.0	0.2	0.2	(0.2)	(0.2)

2560

	ข้อสมมติ ลดลง (ร้อยละ)	สำรวจค่าสินไหมทดแทน		ส่วนของ เจ้าของ เพิ่มขึ้น ล้านบาท
		ก่อนการรับ ประกันภัยต่อ ลดลง ล้านบาท	หลังการรับ ประกันภัยต่อ ลดลง ล้านบาท	
			กำไรก่อน ภาษีเพิ่มขึ้น ล้านบาท	
อัตราส่วนค่าสินไหมทดแทนสมบูรณ์ (สำหรับสำรวจค่าสินไหมทดแทนของ ปีปรับประกันภัย ตั้งแต่ปี 2559 - 2560)	5.0	(126)	(111)	111
การเปลี่ยนแปลงของสำรวจค่าสินไหม ทดแทน (สำหรับสำรวจค่าสินไหม ทดแทนของปีปรับประกันภัยก่อนปี 2559)	5.0	(42)	(27)	27
อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการจัดการค่า สินไหมทดแทนที่ไม่สามารถจัดสรรได้	5.0	(0.2)	(0.2)	0.2

## 34.2 ความเสี่ยงทางการเงิน

### (ก) เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเจ้าหนี้การประกันภัยต่อ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีมาตรการในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิต คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากคู่สัญญาของกลุ่มบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันที่ได้ตกลงไว้ รวมถึงโอกาสที่คู่สัญญาถูกปรับลดอันดับความเสี่ยงด้านเครดิต

บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการวิเคราะห์คุณภาพและความสามารถในการชำระหนี้ของผู้รับประกันภัยต่อช่วงและผู้ออกหลักทรัพย์ มีการทบทวนฐานะทางการเงินของผู้รับประกันภัยต่อและผู้ออกหลักทรัพย์เป็นประจำสม่ำเสมอ และได้กำหนดเป็นนโยบายที่จะเอาประกันภัยต่อกับบริษัทประกันภัยในต่างประเทศและลงทุนในตราสารหนี้เอกชนเฉพาะบริษัทที่มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงสูงที่ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือตั้งแต่ระดับ A- ขึ้นไปเท่านั้น

ความเสี่ยงเกี่ยวกับการกระจุกตัวของเงินให้กู้ยืมโดยมีทรัพย์สินจำนองเป็นประกัน ไม่มีสาระสำคัญเนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาให้กู้ยืมเฉพาะพนักงานของกลุ่มบริษัท เท่านั้น โดยมีหลักทรัพย์ที่นำมาจำนองเป็นประกันนั้นมีมูลค่าเพียงพอที่กลุ่มบริษัทจะได้รับชำระหนี้โดยสิ้นเชิง สัดส่วนเงินให้กู้ยืมต่อมูลค่าหลักประกันจะเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย



### ความเสี่ยงด้านตลาด

ความเสี่ยงด้านตลาด หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ราคาของสินทรัพย์ที่ลงทุน ราคาตราสารในตลาดเงินตลาดทุน

บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงด้านตลาดโดยกำหนดนโยบายการลงทุนของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย มีการจัดทำแผนการลงทุนเพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องนำไปปฏิบัติ มีการติดตามและวิเคราะห์ความผันผวนของหลักทรัพย์ที่ลงทุนอื่นเนื่องมาจากปัจจัยต่างๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อนำมาใช้ในการประกอบการปรับแผนการลงทุนและการตัดสินใจลงทุนให้เหมาะสมกับสภาพการณ์และภาวะผูกพันในอนาคต

การลงทุนของบริษัทฯ มีการดำเนินการอย่างรอบคอบ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะหลีกเลี่ยงการลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีความเสี่ยงสูงประเภทหลักทรัพย์เก็งกำไรและเน้นการลงทุนในสินทรัพย์ที่มีคุณภาพและให้ผลตอบแทนที่แน่นอนสม่ำเสมอ ดังนั้น โอกาสที่บริษัทฯ จะสูญเสียเงินลงทุนไปทั้งหมดจึงมีความเป็นไปได้น้อย งานด้านการลงทุนของบริษัทฯ ยังได้รับการดูแลอย่างใกล้ชิดจากคณะกรรมการและฝ่ายบริหารเนื่องจากรายได้จากการลงทุนถือเป็นรายได้หลักส่วนหนึ่งของบริษัทฯ

#### - ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย หมายถึง ความเสี่ยงที่มูลค่าของเครื่องมือทางการเงินจะเปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด

บริษัทฯ ได้บริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยการพิจารณาต้นทุนทางการเงิน อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน และทิศทางของอัตราดอกเบี้ยในตลาดก่อนการลงทุนและติดตามการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยอย่างใกล้ชิด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

## งบการเงินรวม

(หน่วย: ล้านบาท)

31 ธันวาคม 2561

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับ			อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ หรือวันครบกำหนดนับจาก			ขึ้นลง	ไม่มี		
	31 ธันวาคม 2561						
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
	ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย	รวม				
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	251	-	-	195	-	446	0.97
ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ	-	-	-	-	1,274	1,274	-
เงินลงทุนในหลักทรัพย์							
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	913	160	-	-	-	1,073	1.62
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	40	75	-	-	-	115	2.15
เงินฝากธนาคาร	521	-	-	-	-	521	1.63
เงินให้กู้ยืม	-	-	-	25	-	25	3.27
รวม	1,725	235	-	220	1,274	3,454	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	4	-	4	
เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ	-	-	-	-	1,300	1,300	
รวม	-	-	-	4	1,300	1,304	

(หน่วย: ล้านบาท)

31 ธันวาคม 2560

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับ			อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ หรือวันครบกำหนดนับจาก			ขึ้นลง	ไม่มี	รวม	
	31 ธันวาคม 2560						
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	11	-	-	383	-	394	0.37
ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ	-	-	-	-	1,354	1,354	-
<b>เงินลงทุนในหลักทรัพย์</b>							
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	1,253	356	-	-	-	1,609	1.24
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	-	40	-	-	-	40	1.70
เงินฝากธนาคาร	797	233	-	-	-	1,030	1.54
เงินให้กู้ยืม	-	-	-	-	36	36	2.76
รวม	2,061	629	-	383	1,390	4,463	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	8	-	8	
เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ	-	-	-	-	1,413	1,413	
รวม	-	-	-	8	1,413	1,421	

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย: ล้านบาท)

31 ธันวาคม 2561

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือ			ปรับขึ้นลง	ไม่มี	รวม	
	วันครบกำหนดนับจาก 31 ธันวาคม 2561						
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ตามราคา ตลาด	อัตรา ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	251	-	-	116	-	367	1.11
ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ	-	-	-	-	1,274	1,274	-
เงินลงทุนในหลักทรัพย์							
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	879	160	-	-	-	1,039	1.62
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	40	75	-	-	-	115	2.15
เงินฝากธนาคาร	453	-	-	-	-	453	1.67
เงินให้กู้ยืม	-	-	-	25	-	25	3.27
รวม	1,623	235	-	141	1,274	3,273	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ	-	-	-	-	1,300	1,300	
รวม	-	-	-	-	1,300	1,300	

(หน่วย: ล้านบาท)

31 ธันวาคม 2560

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			
	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือ			ปรับขึ้นลง	ไม่มี	รวม	อัตราดอกเบี้ย
	วันครบกำหนดนับจาก 31 ธันวาคม 2560						
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	313	-	313	0.35
ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ	-	-	-	-	1,354	1,354	-
เงินลงทุนในหลักทรัพย์							
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	1,227	355	-	-	-	1,582	1.24
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	-	40	-	-	-	40	1.70
เงินฝากธนาคาร	757	233	-	-	-	990	1.54
เงินให้กู้ยืม	-	-	-	36	-	36	2.76
รวม	1,984	628	-	349	1,354	4,315	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ	-	-	-	-	1,413	1,413	
รวม	-	-	-	-	1,413	1,413	

- ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน หมายถึง ความเสี่ยงเนื่องมาจากการทำธุรกิจประกันภัยต่อกับบริษัทประกันวินาศภัยในต่างประเทศที่อัตราแลกเปลี่ยนมีความผันผวน

บริษัทฯ ได้ประเมินผลกระทบที่มีต่อการเงินเปรียบเทียบกับต้นทุนในการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้นและพิจารณาไม่ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว เนื่องจากรายการเงินตราต่างประเทศที่อัตราแลกเปลี่ยนมีเสถียรภาพไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อการเงิน และไม่สามารถทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสำหรับเงินตราต่างประเทศที่อัตราแลกเปลี่ยนมีความผันผวนสูงได้ เนื่องจากไม่มีตลาดเงินรองรับการทำสัญญาดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทาง การเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่มีสาระสำคัญดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	0.12	0.01	0.01	-	32.4036	32.6407
วอนเกาหลี	0.09	0.25	0.09	5.35	0.0290	0.0306
ดอลลาร์ฮ่องกง	-	0.05	-	-	4.1347	4.1739
กีบลาว	9.46	-	-	-	0.0038	0.0039

- ความเสี่ยงจากการลงทุนในตราสารทุน

ความเสี่ยงจากการลงทุนในตราสารทุน คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของตราสารทุน ที่อาจทำให้เกิดความผันผวนต่อรายได้หรือมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทได้บริหารความเสี่ยงจากการลงทุนในหลักทรัพย์โดยการจัดทำนโยบายและแผนการลงทุนเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ซึ่งได้มีการปรับปรุงให้สอดคล้องกับกฎหมายสภาพเศรษฐกิจและปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้อง มีการติดตามและวิเคราะห์ความผันผวนของตราสารที่ลงทุนอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอเพื่อนำมาใช้ประกอบการตัดสินใจในการลงทุนให้เหมาะสมกับสภาพการณ์กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะหลีกเลี่ยงการลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีความเสี่ยงสูง เช่น หลักทรัพย์เก็งกำไรและเน้นการลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีคุณภาพและให้ผลตอบแทนที่แน่นอนสม่ำเสมอ

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่บริษัทฯ ไม่สามารถชำระหนี้สินและภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดได้ ไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้เพียงพอ หรือสามารถจัดหาเงินมาชำระได้แต่ด้วยต้นทุนที่สูงเกินกว่าที่จะยอมรับได้

บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องโดยการติดตามและวัดผลปริมาณสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องทุกเดือน มีการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินให้มีความสอดคล้องกันและลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีสภาพคล่องให้สอดคล้อง

กับลักษณะของหนี้สินและภาระผูกพันอย่างเหมาะสม บริษัทฯ ยังจัดให้มีสินทรัพย์สภาพคล่องที่เพียงพอหากมีความจำเป็นต้องใช้เงินสด และเน้นให้มีการดำรงฐานะสภาพคล่องในระดับที่สูงกว่าข้อบังคับของสำนักงาน คปภ.

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินแยกตามวันที่ครบกำหนดโดยนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

#### งบการเงินรวม

(หน่วย: ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2561					
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	195	251	-	-	-	446
ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ	-	1,279	8	2	-	1,289
<b>เงินลงทุนในหลักทรัพย์</b>						
หุ้นทุน	1,714	-	-	-	5	1,719
หน่วยลงทุน	1,757	-	-	-	-	1,757
<b>หลักทรัพย์รัฐบาลและ</b>						
รัฐวิสาหกิจ	-	913	160	-	-	1,073
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	-	40	75	-	-	115
เงินฝากธนาคาร	-	521	-	-	-	521
เงินให้กู้ยืม	-	4	9	12	-	25
รวม	3,666	3,008	252	14	5	6,945
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	4	-	-	-	4
เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ	-	1,286	10	4	-	1,300
รวม	-	1,290	10	4	-	1,304

(หน่วย: ล้านบาท)

31 ธันวาคม 2560

	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	384	11	-	-	-	395
ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ	-	1,346	6	2	-	1,354
เงินลงทุนในหลักทรัพย์						
หุ้นทุน	2,395	-	-	-	5	2,400
หน่วยลงทุน	1,876	-	-	-	-	1,876
หลักทรัพย์รัฐบาลและ						
รัฐวิสาหกิจ	-	1,252	356	-	-	1,608
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	-	-	40	-	-	40
เงินฝากธนาคาร	-	797	233	-	-	1,030
เงินให้กู้ยืม		4	12	20	-	36
รวม	4,655	3,410	647	22	5	8,739
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	5	4	-	-	9
หนี้สินบริษัทประกันภัยต่อ	-	1,390	19	4	-	1,413
รวม	-	1,395	23	4	-	1,422

**งบการเงินเฉพาะกิจการ**

(หน่วย: ล้านบาท)

31 ธันวาคม 2561

	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	117	250	-	-	-	367
ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ	-	1,279	8	2	-	1,279
เงินลงทุนในหลักทรัพย์						
หุ้นทุน	1,714	-	-	-	5	1,719
หน่วยลงทุน	1,753	-	-	-	-	1,753
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	-	879	160	-	-	1,039
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	-	40	75	-	-	115
เงินฝากธนาคาร	-	453	-	-	-	453
เงินให้กู้ยืม	-	4	9	12	-	25
รวม	3,584	2,905	252	14	5	6,760
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ	-	1,286	10	4	-	1,300
รวม	-	1,286	10	4	-	1,300

(หน่วย: ล้านบาท)

31 ธันวาคม 2560

	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	313	-	-	-	-	313
ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ	-	1,346	6	2	-	1,354
เงินลงทุนในหลักทรัพย์						
หุ้นทุน	2,395	-	-	-	5	2,400
หน่วยลงทุน	1,873	-	-	-	-	1,873
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	-	1,226	356	-	-	1,582
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	-	-	40	-	-	40
เงินฝากธนาคาร	-	757	233	-	-	990
เงินให้กู้ยืม	-	4	12	20	-	36
รวม	4,581	3,333	647	22	5	8,588
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ	-	1,390	19	4	-	1,413
รวม	-	1,390	19	4	-	1,413



สินทรัพย์และหนี้สินจากสัญญาประกันภัยแยกตามวันที่ครบกำหนดโดยนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

**งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

(หน่วย: ล้านบาท)

		31 ธันวาคม 2561				
		เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ไม่มีกำหนด
						รวม
<b>สินทรัพย์จากสัญญาประกันภัย</b>						
สำรองประกันภัยส่วนที่เรียกคืนจากบริษัทประกันภัยต่อ						
สำรองค่าสินไหมทดแทน		-	724	39	5	-
รวม		-	724	39	5	-
<b>หนี้สินจากสัญญาประกันภัย</b>						
สำรองค่าสินไหมทดแทน		-	1,670	88	34	-
หนี้สินอื่นตามกรรมธรรม์ประกันภัย		-	-	6	-	-
รวม		-	1,670	94	34	-

(หน่วย: ล้านบาท)

		31 ธันวาคม 2560				
		เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ไม่มีกำหนด
						รวม
<b>สินทรัพย์จากสัญญาประกันภัย</b>						
สำรองประกันภัยส่วนที่เรียกคืนจากบริษัทประกันภัยต่อ						
สำรองค่าสินไหมทดแทน		-	639	44	2	-
รวม		-	639	44	2	-
<b>หนี้สินจากสัญญาประกันภัย</b>						
สำรองค่าสินไหมทดแทน		-	1,509	133	32	-
หนี้สินอื่นตามกรรมธรรม์ประกันภัย		-	-	7	-	-
รวม		-	1,509	140	32	-

## (ข) มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมโดยแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมได้ดังนี้

**งบการเงินรวม**

(หน่วย: ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2561				
	มูลค่าตาม บัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>					
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า					
หุ้นทุน	443	443	-	-	443
หน่วยลงทุน	49	-	49	-	49
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย					
หุ้นทุน	1,271	1,271	-	-	1,271
หน่วยลงทุน	1,708	937	771	-	1,708
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด					
เงินลงทุนในกองทุนรวมตลาดเงิน	15	-	15	-	15
พันธบัตรรัฐบาลที่ครบกำหนดน้อยกว่า 3 เดือน	251	-	251	-	251
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่จะถือจนครบกำหนด					
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	1,073	-	1,076	-	1,076
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	115	-	115	-	115
เงินฝากธนาคารที่ครบกำหนดเกินกว่า 3 เดือน	521	-	521	-	521
เงินลงทุนทั่วไป	5	-	-	20	20
เงินให้กู้ยืม	25	-	-	25	25
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาว	4	4	-	-	4

(หน่วย: ล้านบาท)

31 ธันวาคม 2560

	มูลค่าตาม บัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า					
หุ้นทุน	1,455	1,455	-	-	1,455
หน่วยลงทุน	50	-	50	-	50
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย					
หุ้นทุน	939	939	-	-	939
หน่วยลงทุน	1,826	1,054	772	-	1,826
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด					
เงินลงทุนในกองทุนรวมตลาดเงิน	230	-	230	-	230
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่จะถือจนครบกำหนด					
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	1,609	-	1,620	-	1,620
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	40	-	40	-	40
เงินฝากธนาคารที่ครบกำหนดเกินกว่า 3 เดือน	1,030	-	1,030	-	1,030
เงินลงทุนทั่วไป	5	-	-	20	20
เงินให้กู้ยืม	36	-	-	36	36
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินกู้ยืมระยะยาว	9	9	-	-	9

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย: ล้านบาท)

31 ธันวาคม 2561

	มูลค่าตาม บัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า					
หุ้นทุน	443	443	-	-	443
หน่วยลงทุน	47	-	47	-	47
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย					
หุ้นทุน	1,271	1,271	-	-	1,271
หน่วยลงทุน	1,705	936	769	-	1,705
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด					
พันธบัตรรัฐบาลที่ครบกำหนดน้อยกว่า 3 เดือน	251	-	251	-	251
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่จะถือจนครบกำหนด					
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	1,039	-	1,042	-	1,042
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	115	-	115	-	115
เงินฝากธนาคารที่ครบกำหนดเกินกว่า 3 เดือน	453	-	453	-	453
เงินลงทุนทั่วไป	5	-	-	20	20
เงินให้กู้ยืม	25	-	-	25	25

(หน่วย: ล้านบาท)

31 ธันวาคม 2560

	มูลค่าตาม	มูลค่ายุติธรรม			
	บัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า					
หุ้นทุน	1,455	1,455	-	-	1,455
หน่วยลงทุน	50	-	50	-	50
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย					
หุ้นทุน	939	939	-	-	939
หน่วยลงทุน	-	1,054	769	-	1,823
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด					
เงินลงทุนในกองทุนรวมตลาดเงิน	213	-	213	-	213
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่จะถือจนครบกำหนด					
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	1,582	-	1,594	-	1,594
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	40	-	40	-	40
เงินฝากธนาคารที่ครบกำหนดเกินกว่า 3 เดือน	990	-	990	-	990
เงินลงทุนทั่วไป	5	-	-	20	20
เงินให้กู้ยืม	36	-	-	36	36

การจัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 4.18 วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงินโดยกลุ่มบริษัทใช้วิธีการและข้อสมมติในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังนี้

- (ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน มูลค่ายุติธรรมประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- (ข) เงินลงทุนในตราสารหนี้ มูลค่ายุติธรรม ได้แก่ ราคาตลาด หรือคำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- (ค) เงินลงทุนในตราสารทุน ซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด มูลค่ายุติธรรมคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี เงินลงทุนในหน่วยลงทุนที่มีใช้หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด มูลค่ายุติธรรมคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุนที่ประกาศโดยผู้จัดการกองทุน กรณีที่เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด มูลค่ายุติธรรมประมาณโดยใช้วิธีเทียบเคียงอัตราส่วนราคาต่อมูลค่าทางบัญชี
- (ง) เงินให้กู้ยืม มูลค่ายุติธรรมประมาณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจากเงินให้กู้ยืมคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาดปัจจุบัน
- (จ) ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ มูลค่ายุติธรรมประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

- (จ) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด มูลค่ายุติธรรมประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### 35. การบริหารจัดการทุนของบริษัทประกันภัย

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนของบริษัท คือ การจัดให้มีโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสม การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และการดำรงเงินกองทุนตามความเสี่ยงให้เป็นไปตามข้อกำหนดของคปภ.

### 36. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562

21

บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน)

## ข้อมูลทั่วไป

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

## ชื่อบริษัท

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

โทรศัพท์

โทรสาร

ประเภทธุรกิจ

เลขทะเบียนบริษัท

เว็บไซต์

จำนวนและชนิดของหุ้น

ที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

## บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 48/22-24 ซอยรัชดาภิเษก 20 ถนนรัชดาภิเษก

แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310

0-2660-6111 0-2290-3111

0-2660-6100 0-2290-3100

ดำเนินธุรกิจประกันภัยต่อ ด้านการประกันวินาศภัยทุกประเภท

0107536001729

www.thaire.co.th

หุ้นสามัญจำนวน 4,214,993,832 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท

รวม 4,214,993,832 บาท

## ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัท ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

## การถือหุ้นทางตรง

## 1. ชื่อบริษัท

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

โทรศัพท์

โทรสาร

ประเภทธุรกิจ

เลขทะเบียนบริษัท

เว็บไซต์

จำนวนและชนิดของหุ้น

ที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัท

## บริษัท ไทยรี เซอร์วิส เซส จำกัด

เลขที่ 48/16 ซอยรัชดาภิเษก 20 ถนนรัชดาภิเษก

แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310

0-2660-1234

0-2276-8715

ดำเนินธุรกิจด้านการบริหารจัดการสินไหมทดแทนการประกันสุขภาพ  
และบริการด้านสนับสนุนการปฏิบัติงานอื่นแก่ธุรกิจประกันภัย

0105549052511

https://www.thaireservices.com

หุ้นสามัญจำนวน 10,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท

รวม 100,000,000 บาท

ร้อยละ 100.00

<p><b>2. ชื่อบริษัท</b> ที่ตั้งสำนักงานใหญ่</p> <p>โทรศัพท์</p> <p>โทรสาร</p> <p>ประเภทธุรกิจ</p> <p>เลขทะเบียนบริษัท</p> <p>เว็บไซต์</p> <p>จำนวนและชนิดของหุ้น ที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด</p> <p>สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัท</p>	<p><b>บริษัท อีเอ็มซีเอส ไทย จำกัด</b> เลขที่ 48/21 ซอยรัชดาภิเษก 20 ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310</p> <p>0-2011-8600</p> <p>0-2011-8610</p> <p>ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านคอมพิวเตอร์ในการจัดการค่าสินไหม รณยนต์และจัดทำสถิติที่เกี่ยวข้อง</p> <p>0105543108248</p> <p><a href="http://www.emcsthai.com">http://www.emcsthai.com</a></p> <p>หุ้นสามัญจำนวน 6,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 5 บาท</p> <p>รวม 30,000,000 บาท</p> <p>ร้อยละ 100.00</p>
<p><b>3. ชื่อบริษัท</b> ที่ตั้งสำนักงานใหญ่</p> <p>โทรศัพท์</p> <p>โทรสาร</p> <p>ประเภทธุรกิจ</p> <p>เลขทะเบียนบริษัท</p> <p>เว็บไซต์</p> <p>จำนวนและชนิดของหุ้น ที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด</p> <p>สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัท</p>	<p><b>บริษัท ไทยรี แอคชูเรียล คอนซัลตัง จำกัด</b> เลขที่ 48/22 ชั้น 5 ซอยรุ่งเรือง ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310</p> <p>0-2167-3011-4</p> <p>0-2167-3014</p> <p>ที่ปรึกษาด้านคณิตศาสตร์ประกันภัย</p> <p>0105554004694</p> <p><a href="http://www.thaireactuarial.co.th">http://www.thaireactuarial.co.th</a></p> <p>หุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท</p> <p>รวม 50,000,000 บาท</p> <p>ร้อยละ 100.00</p>
<p><b>4. ชื่อบริษัท</b> สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่</p> <p>โทรศัพท์</p> <p>โทรสาร</p> <p>ประเภทธุรกิจ</p> <p>เลขทะเบียนบริษัท</p> <p>เว็บไซต์</p> <p>จำนวนและชนิดของหุ้น ที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด</p> <p>สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัท</p>	<p><b>บริษัท ที.ไอ.ไอ. จำกัด</b> เลขที่ 3354/32 อาคารมโนรม ชั้น 10 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110</p> <p>0-2671-7440</p> <p>0-2671-7427</p> <p>ดำเนินธุรกิจให้บริการฝึกอบรมด้านประกันภัย</p> <p>0105531078233</p> <p><a href="http://www.tiins.com">http://www.tiins.com</a></p> <p>หุ้นสามัญจำนวน 215,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท</p> <p>รวม 21,500,000 บาท</p> <p>ร้อยละ 20.33</p>

<b>5. ชื่อบริษัท</b>	<b>บริษัท ไทยริ้ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)</b>
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 48/15 ซอยรัชดาภิเษก 20 ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์	0-2666-9000
โทรสาร	0-2277-6227
ประเภทธุรกิจ	ดำเนินธุรกิจประกันภัยต่อ ด้านการประกันชีวิตทุกประเภท
เลขทะเบียนบริษัท	0107554000241
เว็บไซต์	<a href="http://www.thairelife.co.th">http://www.thairelife.co.th</a>
จำนวนและชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญจำนวน 600,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท
ที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	รวม 600,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัท	ร้อยละ 11.10 <sup>1</sup>

#### การถือหุ้นทางอ้อม โดยบริษัท ไทยริ้ เซอร์วิสเชส จำกัด

<b>ชื่อบริษัท</b>	<b>บริษัท คาร์พูล อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์ จำกัด<sup>2</sup></b>
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 3 อาคารพร้อมพันธุ์ 3 ห้องเลขที่ 505, 506, 507 ซอยลาดพร้าว 3 ถนนลาดพร้าว แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร <sup>3</sup>
โทรศัพท์	0-2024-6649-50
โทรสาร	-
ประเภทธุรกิจ	นายหน้าประกันวินาศภัย <sup>4</sup>
เลขทะเบียนบริษัท	0105559189374
เว็บไซต์	<a href="https://www.carpool.co.th">https://www.carpool.co.th</a>
จำนวนและชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญจำนวน 375,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท
ที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	รวม 37,500,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 49.00

<sup>1</sup>มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2561 มีมติอนุมัติขายหุ้นบริษัท ไทยริ้ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ("THREL") โดยบริษัทได้ดำเนินการขายตามมติดังกล่าว ดังนี้ (1) วันที่ 26 ธันวาคม 2561 จำนวน 22.3 ล้านหุ้น ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2561 สัดส่วนการถือหุ้นลดเหลือร้อยละ 11.10 (2) วันที่ 22 มกราคม 2562 จำนวน 3 ล้านหุ้น และ (3) วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 จำนวน 3 ล้านหุ้น ส่งผลให้ปัจจุบันบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน THREL คงเหลือร้อยละ 10.10

<sup>2</sup>จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ไทยริ้ อินโนเวชั่น จำกัด เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2562

<sup>3</sup>จดทะเบียนเปลี่ยนที่อยู่เป็น เลขที่ 48/16 ชั้น 1 ซอยรุ่งเรือง ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2562

<sup>4</sup>แก้ไขวัตถุประสงค์หลักในการดำเนินธุรกิจจากเดิม "นายหน้าประกันภัย" เป็น "ให้บริการพัฒนาระบบพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์" ให้กับผู้ประกอบการธุรกิจทั่วไป เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2562 และคืนใบอนุญาตนายหน้าประกันวินาศภัยต่อนายทะเบียน สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2562



## ข้อมูลทั่วไปของบุคคลอ้างอิง

### นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง

กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ 0-2009-9388 โทรสาร 0-2009-9476

### ผู้สอบบัญชี

นางสาวรัชดา ยงสวัสดิ์วาณิชย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4951

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

เลขที่ 193/136-137 ชั้น 33 อาคารเลครัชดา ออฟฟิศ คอมเพล็กซ์

ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวงคลองเตย

เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ 0-2264-0777 โทรสาร 0-2264-0789-90

**บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน)**

48/22-24 ซอยรัชดาภิเษก 20 ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก

เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310

โทรศัพท์ : 0-2660-6111, 0-2666-8088 โทรสาร : 0-2660-6100, 0-2666-8080