



# HANA

Microelectronics Public Company Limited  
บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

## ANNUAL REPORT รายงานประจำปี 2563 2020





## สารบัญ

จุดเด่นในรอบปี	1
สารจากประธานกรรมการ	2
ผลการดำเนินงานโดยสังเขป	4
คณะกรรมการบริษัท	9
ผู้บริหารระดับสูง	10
คณะผู้บริหาร	11
ประวัติของกรรมการและผู้บริหาร	15
ภาพรวมของบริษัทและลักษณะการประกอบธุรกิจ	23
โครงสร้างการจัดการ	35
หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี	46
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	70
รายการระหว่างกัน	72
ความรับผิดชอบต่อสังคม	74
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	102
รายงานของคณะกรรมการสรรหา	104
รายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	105
รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	106
คำอธิบายและการวิเคราะห์จากฝ่ายจัดการ	107
ปัจจัยความเสี่ยง	111
รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	116
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	117
งบการเงิน	121



## จุดเด่นในรอบปี

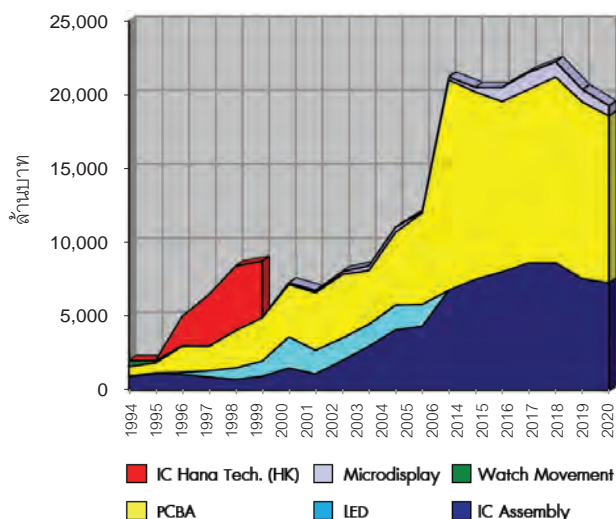
(ล้านบาท)

	2563	2562	2561	2563 - 2562 เปลี่ยนแปลง ร้อยละ
รายได้รวม	19,814	21,250	22,853	-7%
รายได้จากการขาย	19,283	20,384	22,264	-5%
กำไรขั้นต้น	2,548	2,191	3,203	16%
กำไรจากการดำเนินงาน	1,725	1,408	2,309	23%
กำไรสุทธิก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นปกติ	1,798	1,470	2,360	22%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	1,908	1,805	2,375	6%
กำไรที่เกิดขึ้นเป็นปกติ ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย*	2,900	2,546	3,420	14%
รวมสินทรัพย์	25,180	24,426	25,368	3%
รวมหนี้สิน	3,567	3,881	4,285	-8%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	21,614	20,546	21,083	5%
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิจากเงินสด** ต่อทุน	(0.12)	(0.23)	(0.18)	
กำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ต่อรายได้จากการขาย	10%	9%	11%	11%
อัตรากำไรสุทธิที่เกิดขึ้นเป็นปกติ ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	15%	12%	15%	20%
อัตราตอบแทนผู้ถือหุ้น	9%	9%	11%	0%
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	1.40	1.30	2.00	8%
อัตราเงินปันผลจ่าย	59%	58%	68%	2%
กำไรต่อหุ้นก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นปกติ	2.23	1.83	2.93	22%
กำไรต่อหุ้นหลังรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นปกติ	2.37	2.24	2.95	6%
ราคาตามบัญชีต่อหุ้น	26.85	25.53	26.19	5%
จำนวนหุ้น (ณ สิ้นปี)	804.88	804.88	804.88	0%

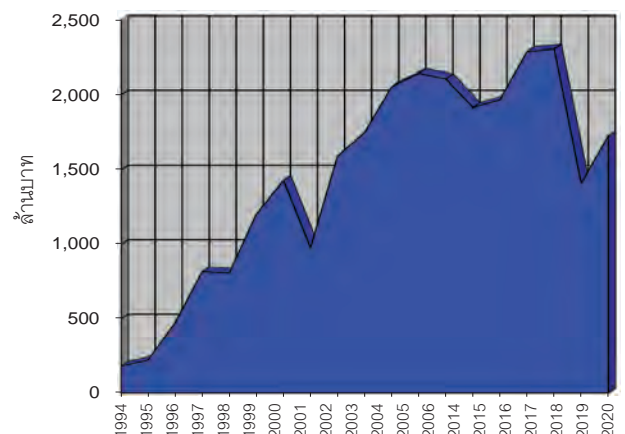
\* รายได้จากการดำเนินงานและรายได้อื่น ๆ ก่อนหักค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย

\*\*เงินสด หมายถึง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว

รายได้จากการขาย



กำไรจากการดำเนินงาน



## สารจากประธานกรรมการ



### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2563 เป็นปีที่ทุกคนทราบกันดีว่ามีการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ซึ่งได้สร้างความเสียหายทางเศรษฐกิจและสังคมในวงกว้าง โรงงานของเราในประเทศจีนเป็นแห่งแรกที่ได้รับผลกระทบเนื่องจากมาตรการล็อกดาวน์ปิดประเทศในช่วงเทศกาลตรุษจีน ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องจัดหาแรงงานเข้ามาทดแทนกว่าร้อยละ 50 และสูญเสียกำลังการผลิตไปเกือบหกสัปดาห์ เรามีพนักงานที่ติดค้างอยู่ที่เมืองอู่ฮั่นอยู่บ้าง แต่โชคดีที่ไม่มีการเสียชีวิตเกิดขึ้นเลย ผมต้องขอบคุณทีมผู้บริหารที่เมืองเจียงซีของเรา สำหรับความพยายามอย่างไม่รู้จักเหน็ดเหนื่อยที่คอยดูแลฝ่าระงับความปลอดภัยของพนักงานทุกคนจนสามารถกลับมาเย็นหยัดอย่างแข็งแกร่งได้อีกครั้งหนึ่งหลังจากมาตรการล็อกดาวน์ได้ผ่อนคลายลง

อย่างที่ทราบกันดีว่าหลังจากนั้นไม่นาน เชื้อไวรัสนี้ก็แพร่กระจายอย่างรวดเร็วไปยังหลายประเทศ ก่อให้เกิดการใช้มาตรการล็อกดาวน์แผ่ขยายไปทั่วโลกอย่างที่ไม่มีใครคาดหมายมาก่อน ส่งผลกระทบเชิงลบต่อลูกค้าส่วนใหญ่ของเราและทำให้การนำเข้าชิ้นส่วนและวัตถุดิบจากประเทศที่มีความเสี่ยงเกิดสะดุดไปด้วย กล่าวได้ว่าอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์โดยทั่วไปสามารถฝ่าฟันกับปัญหาและอุปสรรคได้ค่อนข้างดี ด้วยอันิสสรูปแบบการทำงานจากที่บ้าน (Work From Home) ทำให้มีความต้องการสินค้าที่เพิ่มมากขึ้น ไม่ว่าจะเป็นคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก (Notebook computer) อุปกรณ์ควบคุมระบบความปลอดภัย (Access security control) อุปกรณ์เพื่อสร้างความบันเทิง/ของเล่น รวมไปถึงอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์อื่น ๆ อีกด้วย

นอกจากโรงงานฮานาในประเทศจีนแล้ว โรงงานในประเทศกัมพูชาของเราก็ได้รับผลกระทบหนักที่สุดและเป็นที่น่าเสียใจที่เราจำเป็นต้องเลิกจ้างพนักงานจำนวน 180 คนหลังจากลูกค้ารายใหญ่ของเราได้หยุดดำเนินงานเป็นเวลากว่าหกเดือน ส่วนประเทศสหรัฐอเมริกา เป็นประเทศที่ได้รับผลกระทบรุนแรงและมีผู้เสียชีวิตจากโควิด-19 มากที่สุด ทำให้โรงงานฮานาที่ตั้งอยู่ที่เมืองโอไฮโอได้รับผลกระทบไปด้วย โชคดีที่โรงงานหลักของเราในประเทศไทยไม่เจอกับภาวะหยุดชะงักอย่างรุนแรง เพราะหน่วยงานราชการของไทยมีการบริหารจัดการควบคุมการแพร่กระจายของโรคได้อย่างมีประสิทธิภาพ

แม้ว่าเราจะไม่สามารถหลีกเลี่ยงผลกระทบจากโควิด-19 ได้และยอดขายของกลุ่มบริษัทฯ จะลดลง แต่เรายังสามารถบริหารจัดการได้ เพราะกลุ่มบริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย นอกเหนือจากนั้นผู้บริหารของเรายังได้มุ่งเน้นให้ความสำคัญกับการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายเพื่อชดเชยกับยอดขายที่ลดลง และการแข็งค่าของเงินเหรียญสหรัฐในช่วงครึ่งปีแรกก็มีส่วนช่วยสนับสนุนกำไรขั้นต้นและกำไรจากการดำเนินงานของเรา เราได้เห็นการกลับเข้าสู่ภาวะปกติทางเศรษฐกิจในไตรมาส 3 เนื่องจากมาตรการล็อกดาวน์ทั่วโลกได้มีการผ่อนคลายลง แต่ทว่าลูกค้าของเราส่วนใหญ่ยังคงระมัดระวังและยังมีความหวั่นเกรงอยู่ ทั้งกับการระบาดระลอกสองและผลกระทบที่เกิดจากการว่างงานที่สูงขึ้นในหลายประเทศทั่วโลก

ฮานาเริ่มเห็นการฟื้นตัวของอุปสงค์ในช่วงกลางไตรมาสที่ 4 โดยเฉพาะอุปกรณ์โทรศัพท์มือถือและอุปกรณ์ยานยนต์ ซึ่งทั้งสองส่วนนี้เป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์หลักของเรา แต่อย่างไรก็ตามแนวโน้มภาวะตลาดที่ไม่แน่นอนและมีความผันผวนสูงบวกกับผลการเลือกตั้งประธานาธิบดีของสหรัฐอเมริกา ที่พรรคเดโมแครตชนะการเลือกตั้ง ทำให้ค่าเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐอ่อนค่าลงอย่างมาก (เมื่อเทียบกับสกุลเงินบาทของไทย และสกุลเงินหยวนของจีน) และส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรจากการดำเนินงานของเรา การที่พรรคเดโมแครตชนะการเลือกตั้งได้ทั้งนี้ทั้งนั้นในสภาของเกรตและทำเนียบขาวเป็นครั้งแรกนับตั้งแต่ปี 2554 ทำให้แผนการใช้จ่ายโครงสร้างพื้นฐานจำนวนมากของประเทศสหรัฐอเมริกาดูเหมือนจะมีแนวโน้ม

## สารจากประธานกรรมการ

สูงขึ้น ซึ่งเราเชื่อว่าจะทำให้กระตุ้นความวิตกกังวลด้านเงินเฟ้อ ซึ่งอาจจะเป็นผลทำให้ค่าเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐกลับมาแข็งแกร่งในปี 2564 เนื่องจากตลาดคาดว่าอัตราดอกเบี้ยอัตราดอกเบี้ยสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐเร็วกว่าที่คาดการณ์ไว้

ผลการดำเนินงานทางการเงินที่สำคัญของเรา มีดังต่อไปนี้

- รายได้จากการขายลดลงร้อยละ 5 จาก 20,384 ล้านบาทในปี 2562 เป็น 19,282 ล้านบาทในปี 2563
- กำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 23 จาก 1,408 ล้านบาท เป็น 1,725 ล้านบาท
- กำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่ายภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) เพิ่มขึ้นร้อยละ 14 จาก 2,546 ล้านบาทเป็น 2,900 ล้านบาท
- กำไรสุทธิหลังหักภาษี (NPAT) เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จาก 1,805 ล้านบาทเป็น 1,908 ล้านบาท
- เงินสดและเงินลงทุนในสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 1.2 พันล้านบาท เท่ากับ 8.5 พันล้านบาทในปี 2562 เป็น 9.7 พันล้านบาทในปี 2563

หากมองไปข้างหน้า โครงการวัคซีนด้านโควิด-19 ยังคงมีประเด็นท้าทายที่ทุกประเทศทั่วโลกต้องเผชิญ และเป็นที่ยอมรับแล้วว่าผลกระทบจากโควิด-19 จะยังคงกระตุ้นเศรษฐกิจโดยเฉพาะทางฝั่งโลกตะวันตกอย่างน้อยในไตรมาสแรกของปี 2564 ซึ่งเกิดจากการระบาดระลอกใหม่ ทำให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจเผชิญกับภาวะชะงักงันอีก อย่างไรก็ตามเรายังคงมีมุมมองในแง่บวกสำหรับการฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป และได้เห็นทิศทางการสั่งซื้อที่เพิ่มขึ้นโดยเฉพาะในส่วนของเซมิคอนดักเตอร์ ด้วยเหตุนี้เราจึงวางแผนที่จะเพิ่มศักยภาพในการผลิตในช่วงครึ่งแรกของปี 2564 ด้วยการลงทุนที่สามารถวัดผลได้ และเราจะเฝ้าติดตามอัตราการฟื้นตัวของเศรษฐกิจอย่างใกล้ชิด สำหรับหน่วยงานไมโครอิเล็กทรอนิกส์นั้นมีความพร้อมอยู่แล้วที่จะรองรับการเติบโตเมื่อโอกาสมาถึง

เรายังคงต้องติดตามทิศทางความสัมพันธ์ระหว่างสหรัฐฯและจีนอย่างใกล้ชิดว่าจะพัฒนาไปในรูปแบบใดภายใต้การบริหารงานของประธานาธิบดีไบเดน ซึ่งอาจมีเรื่องราวอื่น ๆ เกิดตามมาอีกได้ แต่ไม่ว่าจะอย่างไรเราเชื่อมั่นว่าฮานาอยู่ในสถานะที่ดี เพราะเรามีฐานการผลิตทั้งในประเทศจีนและประเทศอื่น ๆ ซึ่งเป็นการเตรียมพร้อมสำหรับหนทางสู่อนาคตแล้ว

รายจ่ายฝ่ายทุน (Capital expenditure) ในระหว่างปีเท่ากับ 1,055 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษา และค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการจัดการพลังงาน (Power management) ของเรา ซึ่งยังคงดำเนินต่อไปได้ด้วยดีแม้ว่าจะล่าช้าไปบ้างเนื่องจากการเกิดโรคระบาด เงินสด/เงินลงทุนสุทธิของเราเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีต่อไปเท่ากับ 1.2 พันล้านบาท ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ อยู่ในสถานะที่แข็งแกร่งสำหรับปี 2564

สุดท้ายนี้ผมขอขอบคุณเพื่อนสมาชิกคณะกรรมการบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทฮานาทุกท่าน สำหรับการทำงานอย่างหนักและความเพียรพยายามของทุกท่านสำหรับปีแห่งความท้าทายอย่างยิ่งนี้

นายจอห์น ทอมป์สัน  
ประธานกรรมการบริษัท

# ผลการดำเนินงานโดยสังเขป

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) – สาขา ลำพูน



ปี 2563 เป็นปีแห่งความท้าทายสำหรับฮานา ลำพูน จากการแพร่ระบาดของโควิด-19 แม้ว่าจะมีผลกระทบต่ออุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์โดยทั่วไปรุนแรงน้อยกว่า แต่เราก็ไม่สามารถหลีกเลี่ยงผลกระทบในทางลบจากการที่อุปสงค์ของลูกค้ามีความผันผวนสูงมากในระหว่างปีที่ผ่านมา

โรงงานลำพูนของเราส่วนใหญ่ได้รับผลกระทบทั้งไตรมาสสองและไตรมาสสาม ส่วนไตรมาสสี่นั้นอุปสงค์เริ่มมีการฟื้นตัวดีขึ้น สำหรับยอดขายในปีของเราโดยรวมลดลงร้อยละ 5 เนื่องจากผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจในกลุ่มอุปกรณ์กลุ่มยานยนต์ โทรศัพท์มือถือ และอุปกรณ์สำหรับการทดสอบและวัดผล อย่างไรก็ตาม ด้วยการควบคุมต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ และค่าเงินบาทภายใต้อัตราแลกเปลี่ยนที่เหมาะสม (ในครึ่งปีแรก) เป็นปัจจัยช่วยชดเชยยอดขายที่ลดลงของเราในปีนี้

เพื่อรับมือกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 เรายกระดับการบริหารจัดการความเสี่ยงและวางแผนรองรับเหตุฉุกเฉินอย่างเข้มงวดเพื่อประเมินและบริหารสถานการณ์ในเชิงรุกกรณีเกิดการระบาด โดยการจัดให้พนักงานเว้นระยะห่างกันมากที่สุดด้วยการใช้ฉากกันแบ่งพื้นที่ทำงานในออฟฟิศให้เป็นสัดส่วน รวมทั้งการนั่งรับประทานอาหารในโรงอาหาร มีการจัดพนักงานที่ทำงานในแผนกเดียวกันออกเป็นทีม วางแผนงานและทดลองให้พนักงานสลับกันทำงานที่บ้าน มีมาตรการคัดกรองตรวจวัดอุณหภูมิร่างกายสำหรับทุกคนที่เข้ามาทำงานและมาตรการสวมหน้ากากอนามัย จัดให้มีการพ่นยาฆ่าเชื้อแบบครบวงจรโดยใช้เครื่องพ่นยาแบบละอองฝอยในพื้นที่ที่ไม่ใช่หน่วยการผลิตอย่างสม่ำเสมอด้วยการดำเนินการตามมาตรการต่าง ๆ ผลเป็นที่ยืนยันที่ทำให้เราไม่มีเหตุการณ์การระบาดของเชื้อโควิด-19 เกิดขึ้นที่โรงงานของเราและไม่มีหยุดสายการผลิตเลยในปี 2563

เราประสบความสำเร็จในการวางระบบ ERP ด้วยการใช้นโยบาย SAP S/4 HANA ตั้งแต่นั้นปี 2563 ซึ่งเรากำลังเดินหน้านำบูรณาการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด ด้วยระบบโซลูชันดังกล่าวได้ช่วยให้การดำเนินการด้านข้อมูลเป็นไปอย่างรวดเร็ว คล่องตัวและมีคุณภาพมากยิ่งขึ้น ซึ่งระบบ ERP ใหม่มีผนวกกับระบบซอฟต์แวร์ที่เราได้ลงทุนไปเมื่อไม่นานมานี้ คือระบบ Siemens Teamcenter PDM (Product Data Management - การจัดการข้อมูลผลิตภัณฑ์) และระบบ Valor MSS MES (Manufacturing Execution Software - ซอฟต์แวร์ปฏิบัติการผลิต) ทำให้เรามีระบบปฏิบัติการที่ทันสมัย และสามารถครอบคลุมกระบวนการทำงานได้อย่างครบวงจร อีกทั้งสนับสนุนการการดำเนินธุรกิจเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าทั้งในปัจจุบันและในอนาคต

ในปี 2564 เราเห็นอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นในกลุ่มอุปกรณ์ยานยนต์และอุปกรณ์โทรศัพท์มือถือ ในขณะที่กลุ่มอุปกรณ์ทางการแพทย์และอุปกรณ์ด้านอุตสาหกรรมคาดว่าจะคงที่ เราวางแผนที่จะเพิ่มศักยภาพการผลิต เช่นการวางตำแหน่งชิ้นส่วนอุปกรณ์ด้วยแสงเลเซอร์ (Laser Alignment) และการทดสอบอุปกรณ์ RF (Radio Frequency) แบบอัตโนมัติเพื่อรองรับโครงการใหม่ ๆ

ผมขอขอบคุณพนักงานฮานา ลำพูนทุกท่าน สำหรับความอดทนทุ่มเทในการทำงานอย่างหนักในปี 2563 โดยเฉพาะอย่างยิ่งความยากลำบากจากวิกฤตโควิด-19 และเรายังคงเชื่อมั่นและพร้อมรับมือกับความท้าทายใหม่ ๆ ในปี 2564 ต่อไป

นายวิง เกิง เซาว์

รองประธาน และผู้จัดการทั่วไป

# ผลการดำเนินงานโดยสังเขป

บริษัท ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ (อยุธยา) จำกัด



ปี 2563 เป็นปีที่มีความพิเศษยิ่งและเป็นปีแห่งความท้าทายสำหรับพวกเราทุกคนโดยเฉพาะการระบาดของโรคชนิดใหม่ที่กระจายวงกว้างทั่วโลก (Pandemic) ในปี 2563 ยอดการส่งสินค้าของเราเกือบจะเทียบเท่ากับปี 2562 ขณะที่ยอดขายลดลงเล็กน้อย การที่อุปสงค์ลดลงในช่วงครึ่งแรกของปีเนื่องมาจากลูกค้าของเรากังวลเกี่ยวกับการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา อย่างไรก็ตามในช่วงครึ่งหลังของปีก็มีการฟื้นตัว เนื่องจากอุปสงค์ของอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่เพิ่มขึ้นจากคำสั่งซื้อเพื่อเติมสินค้าคงคลังของลูกค้า และความต้องการในอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำงานจากที่บ้าน (Work From Home)

ในขณะที่พวกเราทุกคนรับมือกับความไม่แน่นอนของภาวะวิกฤติที่เกิดจากการแพร่ระบาดของโรค เรายังคงก้าวไปข้างหน้าด้วยระบบการบริหารงาน “ความบกพร่องเป็นศูนย์” (Zero Defect) และความเป็นเลิศในการผลิต การมุ่งเน้นความสำคัญไปที่การปรับปรุงคุณภาพและผลผลิตยังคงเป็นสิ่งสำคัญยิ่งในการรักษาความได้เปรียบในการแข่งขัน เรายังคงลงทุนในระบบอัตโนมัติ เพื่อพัฒนาปัจจัยพื้นฐานสำคัญทั้งสองสิ่งนี้ ความพยายามและโครงการทั้งหมดนี้ยังคงสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าของเราอย่างต่อเนื่อง

ความสามารถและศักยภาพทางด้านเทคนิคและทีมพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ (New Product Introduction-NPI) ของฮานา อยุธยาได้ส่งเสริมสนับสนุนให้ลูกค้าของเราเพิ่มปริมาณการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ซึ่งเป็นแนวโน้มที่ดีสำหรับธุรกิจในปี 2564 และต่อเนื่องสืบไป เนื่องจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ เหล่านี้จะส่งผลให้มีการขยายกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นในช่วง 12 - 18 เดือนข้างหน้า เรายังคงดำเนินการยื่นจดลิขสิทธิ์ทรัพย์สินทางปัญญา “IP” สำหรับผลิตภัณฑ์ลักษณะเฉพาะ (Custom Package) ที่พัฒนาขึ้นเป็นของตนเอง ซึ่งเรายังคงดำเนินการมุ่งเน้นด้านทรัพย์สินทางปัญญาต่อไปในปี 2564 และปีต่อไป เพื่อสร้างความแตกต่างให้กับฮานา อยุธยา

สิ่งสำคัญอีกประการหนึ่งในความสำเร็จของฮานา อยุธยา คือบุคคลากรของเรา ที่เราพยายามมุ่งเน้นการค้นหา ฝึกฝน อบรมและพัฒนาบุคลากรที่จะเป็นผู้นำในอนาคตของฮานา อยุธยา ซึ่งความพยายามนี้ได้ผลเป็นที่น่าพอใจอย่างยิ่ง เรายังคงพยายามในด้านนี้ต่อไป เพื่อให้มั่นใจว่าเรามีทรัพยากรบุคคลที่เป็นรากฐานมั่นคงสำหรับอนาคต

ผมขอ “ขอบคุณ” อย่างจริงใจต่อพนักงานฮานา อยุธยาทุกท่าน สำหรับความจงรักภักดี และความไว้วางใจอย่างไม่ย่อท้อที่ทำให้เราสามารถเผชิญกับความท้าทายที่ไม่เคยปรากฏมาก่อนจากโรคระบาดที่ยังคงส่งผลกระทบต่อพวกเราทุกคน ในปีที่ผ่านมา พนักงานทุกระดับของฮานา อยุธยาได้ประสานงานเพื่อช่วยเหลือซึ่งกันและกันเพื่อให้พวกเราปลอดภัยและปลอดภัยจากการติดเชื้อ เราจะดำเนินการเฝ้าระวังเพิ่มขึ้นเช่นนี้ต่อไปในปี 2564 เพื่อความปลอดภัยของพนักงานและครอบครัว

แม้จะมีความท้าทายมากมายเกิดขึ้นในช่วงปี 2563 แต่ด้วยการทำงานเป็นทีมอย่างแข็งแกร่ง ทำให้เราสามารถผ่านพ้นอุปสรรคไปได้ด้วยดี ค่านิยมของการทำงานเป็นทีมนี้ ยังคงเป็นจุดแข็งหลักของเราตลอดมา ในขณะที่เรายังไม่ได้ “ผ่านพ้นวิกฤติ” สำหรับสถานการณ์การระบาดของเชื้อโรคนี้ แต่เราเชื่อว่าจะมี “จุดเริ่มต้นของจุดจบ” อยู่บนหนทางที่ก้าวเดิน เรามีมุมมองในเชิงบวกสำหรับปี 2564 ว่า ฮานา อยุธยาจะยังคงเติบโตก้าวหน้าต่อไป

นายชันเจ มิตร  
รองประธาน และผู้จัดการทั่วไป

# ผลการดำเนินงานโดยสังเขป

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (เจียซิง) จำกัด



ปี 2563 เป็นปีแห่งความท้าทายสำหรับฮานา เจียซิง เนื่องจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ทำให้เราจำเป็นต้องขยายวันหยุดทำการในช่วงเทศกาลตรุษจีนออกไป ซึ่งโรงงานของเราได้รับการอนุมัติจากรัฐบาลท้องถิ่นให้กลับมาเปิดดำเนินการได้อีกครั้งเมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2563

เนื่องจากมาตรการจำกัดการเดินทางภายในประเทศจีน ทำให้เรากลับมาเดินสายการผลิตได้เพียงร้อยละ 30 ของกำลังการผลิตทั้งหมดในช่วง 2-3 สัปดาห์แรกหลังจากเปิดดำเนินการ เนื่องจากการขาดแคลนแรงงาน เราต้องเพิ่มความพยายามอย่างมากในการสรรหาและฝึกอบรมพนักงานของเราที่หายไปถึงร้อยละ 50 เพื่อเติมเต็มกำลังการผลิตให้ได้ภายในสิ้นเดือนมีนาคม ส่งผลให้ยอดขายของเราลดลงร้อยละ 40 ในไตรมาส 1 เป็น 20 ล้านดอลลาร์สหรัฐจาก 33.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐในไตรมาสเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยอุปสงค์ในช่วงที่เหลือของปี 2563 ยังคงทรงตัวเมื่อเทียบกับปีก่อน

หน่วยงานไมโครอิเล็กทรอนิกส์ของเรามุ่งเน้นฐานลูกค้าเดิมเป็นหลักโดยเฉพาะอย่างยิ่งการติดตามกำหนดการส่งมอบสินค้าเนื่องจากการหยุดชะงักของซัพพลายเชนที่เกิดจากมาตรการล็อกดาวน์ อย่างไรก็ตาม เราพยายามลดต้นทุนการผลิตอย่างต่อเนื่องด้วยนวัตกรรมกระบวนการผลิตแบบอัตโนมัติ และโครงการวิเคราะห์คุณค่าและวิศวกรรมคุณค่า (Value Analysis/Value Engineering - VA/VE) เพื่อให้ทั้งฮานา เจียซิงและลูกค้ามีข้อได้เปรียบด้านต้นทุนที่สามารถแข่งขันในตลาดได้ นอกจากนี้เรายังได้ใช้ระบบ Virtual ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ (New Product Introduction-NPI) และการจัดการผลิตสำหรับผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ โดยลูกค้าไม่จำเป็นต้องเข้ามาร่วมดำเนินการที่โรงงานได้

สิ่งหนึ่งที่ทำให้ความสำคัญเป็นพิเศษสำหรับหน่วยการผลิต IC ในปี 2563 คือเป็นฐานรองรับการผลิตในอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นจากทั้งลูกค้าที่เป็นผู้ออกแบบผลิตภัณฑ์ IC ในไต้หวัน และลูกค้าภายในประเทศที่เราได้พัฒนาร่วมกันในช่วงสามปีที่ผ่านมา ซึ่งมีความสำคัญอย่างยิ่งเนื่องจากประเด็นทางการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีน

ตามแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจของเราในช่วงครึ่งหลังของปี 2563 เราได้ลงทุนไป 12.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐในการซื้อเครื่องจักรใหม่ที่เป็นเพื่อขยายกำลังการผลิต ความต้องการของลูกค้าภายในประเทศเป็นแรงผลักดันสำคัญ เราได้ดำเนินการพัฒนาระบบอัตโนมัติ และระบบ MES (Manufacturing Execution System - ระบบปฏิบัติการในกระบวนการผลิต) สำเร็จกว่า 10 โครงการในปี

ผมขอขอบคุณพนักงานฮานา เจียซิงทุกท่าน สำหรับการทำงานอย่างหนักและความทุ่มเทในปีที่ผ่านมาด้วยความท้าทาย เรายังคงมองโลกในแง่ดีท่ามกลางสถานการณ์ที่ยากลำบากยิ่ง และเราจะร่วมกันฝ่าฟันเพื่อประสบความสำเร็จในการฟื้นตัวอย่างแข็งแกร่ง

ปี 2564 จะยังคงเป็นปีแห่งความยากลำบาก แต่เราเชื่ออย่างแรงกล้าว่าเราจะสามารถกลับมาเติบโตได้อีกครั้งเมื่อเศรษฐกิจโลกเริ่มฟื้นตัว เรายังคงมุ่งมั่นการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องในการให้บริการทางด้านการผลิตระดับโลกสำหรับลูกค้าของเราเช่นเคย ซึ่งเป็นหัวใจหลักของความสำเร็จของเรา

**นายสวีเวิน ลี**

รองประธาน และผู้จัดการทั่วไป

# ผลการดำเนินงานโดยสังเขป

บริษัท ฮานา เทคโนโลยี อิงค์ จำกัด



ปี 2563 เป็นปีแห่งความท้าทายสำหรับ ฮานา เทคโนโลยี (HTI) จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (โควิด-19) ส่งผลกระทบต่อธุรกิจหลายด้าน ประการแรกคือปัญหาการหยุดชะงักในการจัดหาวัตถุดิบและเครื่องจักรที่มาจากทางเอเชีย และเมื่อการระบาดลุกลามออกไป รัฐแคลิฟอร์เนียและยุโรปก็มีการหยุดดำเนินกิจการ ซึ่งได้ส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานเพิ่มเติมรวมทั้งธุรกิจของลูกค้าเราบางส่วน

เป็นที่รู้กันดีว่ารัฐ 50 แห่งในสหรัฐอเมริกาดำเนินการอย่างเป็นอิสระ ที่งานฮานา เทคโนโลยีได้พยายามอย่างสุดความสามารถเพื่อที่จะดำเนินการจัดหาและนำวัตถุดิบเข้าสู่โรงงาน และตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าของเราที่เปลี่ยนแปลงไปตามสถานการณ์ในแต่ละรัฐ (หรือประเทศ) ของลูกค้าดำเนินการมาตรการล็อกดาวน์รัฐไฮโอมียอดผู้เสียชีวิตจากโควิด-19 เป็นอันดับที่ 38 จาก 50 รัฐในประเทศสหรัฐอเมริกา โดยในปี 2563 ฮานา เทคโนโลยีมีพนักงานติดเชื้อโควิด-19 จำนวน 2 ราย โดยรายแรกในเดือนกรกฎาคม และอีกรายในเดือนตุลาคมทางฮานา เทคโนโลยีได้ดำเนินการมาตรการต่าง ๆ เพื่อป้องกันการแพร่กระจายของเชื้อไวรัส โดยในกรณีของผู้ป่วยทั้งสองรายนี้ไม่มีผลกระทบต่อเพื่อนร่วมงาน

แม้จะเผชิญกับความท้าทายเหล่านี้ ฮานา เทคโนโลยีก็ยังสามารถทำอะไรและรักษาสถานลูกค้ารายใหญ่ไว้ได้ทั้งหมด ยอดขายลดลงร้อยละ 18 เมื่อเทียบกับปี 2562 โดยยอดขายที่ลดลงส่วนใหญ่มาจากช่วงสองไตรมาสแรกที่เป็นสินค้าในกลุ่มอุปกรณ์โทรคมนาคมและอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าอุปโภคบริโภค ทั้งนี้ในปี 2563 อุปกรณ์ Radio-Frequency Identification (RFID) เติบโตร้อยละ 10

ฮานา เทคโนโลยียังคงนำโอกาสทางธุรกิจมาสู่บริษัทในเครือ โครงการนี้เติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 ตั้งแต่ปี 2562-2563 แม้ยอดขายโดยรวมจะลดลง โครงการที่ดำเนินการร่วมกับฮานา ออริยาทางตัวเมื่อเทียบกับปีต่อปี ขณะที่โครงการที่ทำร่วมกับฮานา ลำพูนเติบโตขึ้น โดยการผลิตรายการที่ป้ายฉลากสำหรับติดยางรถยนต์ (Tire Tag) ที่ฮานา ลำพูนลดลงเล็กน้อย แต่สินค้าในกลุ่มอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นอย่างมากอย่างมีนัยสำคัญ

ฮานา เทคโนโลยีคาดหวังเช่นเดียวกันว่า ปี 2564 จะเป็นปีที่ดีขึ้น แต่ความท้าทายที่สำคัญจะยังคงเป็นเรื่องการแพร่ระบาดของโควิด-19 ที่ยังคงมีจำนวนผู้ติดเชื้อเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในไตรมาส 1 ปี 2564 ดังนั้นครั้งแรกของปี 2564 น่าจะยังคงชะลอตัว ซึ่งคาดว่าในครึ่งปีหลังการระบาดของเชื้อโควิด-19 จะลดลง ระบบห่วงโซ่อุปทานจะดีขึ้นลูกค้าและตลาดมีความเชื่อมั่นมากขึ้น

การส่งเสริมและผลักดันให้กับบริษัทในสหรัฐอเมริกาที่มีโรงงานการผลิตตั้งอยู่ในสหรัฐนั้น เป็นการเปิดโอกาสให้กับฮานา เทคโนโลยีที่ผลิตสินค้าในกลุ่มอุปกรณ์ยานยนต์และอุปกรณ์ทางการแพทย์ เป้าหมายหลักของฮานา เทคโนโลยีในธุรกิจอุปกรณ์โทรคมนาคม และอุปกรณ์ Radio-Frequency Identification (RFID) ยังคงคาดว่าจะเติบโต ซึ่งฮานา เทคโนโลยีมุ่งหวังที่จะทำงานอย่างใกล้ชิดกับลูกค้าและซัพพลายเออร์ของเราเพื่อร่วมกันฟื้นฟูและเอื้อประโยชน์จากโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ ในปี 2564

**ดร. จอห์น เอิร์ดมานน์**

ประธานอำนวยการ และหัวหน้าฝ่ายบริหาร

# ผลการดำเนินงานโดยสังเขป

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (กัมพูชา) จำกัด



ปี 2563 ฮานา กัมพูชาได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจของเรา ทั้งจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) และข้อพิพาททางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน แม้ว่าข้อพิพาททางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีนจะส่งผลดีต่อฮานา กัมพูชาที่สามารถเป็นผู้ผลิตทางเลือกให้กับลูกค้า นอกเหนือจากซัพพลายเออร์ในจีน แต่การระบาดของโควิด-19 ได้ส่งผลกระทบต่ออุปสงค์ของลูกค้าของเรา เนื่องจากตลาดปลายทางได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อเป็นการลดผลกระทบดังกล่าว ฮานา กัมพูชาได้ตอบสนองต่อสถานการณ์อย่างทันท่วงที ไม่ว่าจะเป็น การลดค่าใช้จ่าย การพัฒนาศักยภาพบุคลากร การปรับปรุงประสิทธิภาพอุปกรณ์เครื่องจักรและระบบห่วงโซ่อุปทาน ซึ่งช่วยลดต้นทุนค่าใช้จ่ายของเรา

เนื่องจากการระบาดครั้งใหญ่ของโควิด-19 ทำให้เราปรับเปลี่ยนวิธีการสนับสนุนและรูปแบบการบริการของเราในการตอบสนองลูกค้าทั้งผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ หรือความต้องการต่าง ๆ ด้วยการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการสื่อสารผ่านวิดีโอระบบการประชุมทางไกล (Teleconference) การถ่ายโอนข้อมูลรวมทั้งการตรวจสอบระยะไกลเสมือนจริง (Virtual Remote Audit) การประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshops) การฝึกอบรมและการประเมินผล ซึ่งเราประสบความสำเร็จในการผ่านการตรวจสอบและประสบความสำเร็จในการถ่ายโอนงานผลิตภัณฑ์จากลูกค้าหลายรายการมาจากคู่แข่งในประเทศจีนและประเทศเม็กซิโก ด้วยการผลิตที่มีคุณภาพและการส่งมอบที่ตรงเวลา

ในระยะยาว เราจำเป็นต้องพัฒนาบุคลากรผู้มีความรู้สูงด้วยทักษะพิเศษอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งปรับปรุงต้นทุนและประสิทธิภาพของเราผ่านกระบวนการผลิตอัตโนมัติเพื่อให้เราสามารถดำเนินการผลิตรองรับกับความท้าทายที่มากขึ้นในอนาคตอันใกล้ เรา仍将มุ่งเน้นความสำคัญในการบรรลุเป้าหมายที่วางไว้เพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจจากลูกค้าของเราให้มากขึ้น

ปี 2564 จะเป็นปีที่ท้าทายสำหรับธุรกิจของเราเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 และข้อพิพาททางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีนที่ยังคงมีความไม่แน่นอน อย่างไรก็ตามเราจะยังคงดำเนินการเพิ่มพูนความรู้และเสริมสร้างศักยภาพให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับการรักษามาตรฐานคุณภาพของเราเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและสร้างโอกาสในการขยายธุรกิจให้ได้มากขึ้น

ผมขอขอบคุณพนักงานฮานา กัมพูชา ทุกคนสำหรับความทุ่มเทและการทำงานอย่างหนักท่ามกลางความยากลำบากในปี 2563 เราจะก้าวเข้าสู่ปี 2564 ด้วยความมั่นใจที่จะพบกับความท้าทายใหม่ ๆ ในการทำงานที่สามารถฟันฝ่าวิกฤตการณ์ต่าง ๆ เพื่อทำให้อุตสาหกรรมของเราเติบโตยิ่งขึ้นไป

นายสมชาย จันทราจรัสธำรงค์  
ผู้จัดการทั่วไป

## คณะกรรมการบริษัท



1. นายเทอร์เรนซ์ ฟิลิป เวียร์  
กรรมการบริหาร
2. นายยี่งศักดิ์ เจนรธา  
กรรมการอิสระ
3. นางสาวกจิตต์ ปรีดาภรณ์  
กรรมการอิสระ

4. นายริชาร์ด เดวิด อัน  
กรรมการบริหาร
5. นายวินสัน มุง ชู ฮุย  
กรรมการบริหาร
6. นายจอห์น ทอมป์สัน  
ประธานกรรมการบริษัท

## ผู้บริหารระดับสูง



1. นายวิง เกิง เซาว์  
รองประธานและผู้จัดการทั่วไป  
ฝ่ายปฏิบัติการโรงงานลำพูน
2. นายริชาร์ด เดวิด อัน  
รองประธาน ประธานบริหาร  
และหัวหน้าฝ่ายบริหาร
3. นายวินสัน มุง ชู ฮุย  
ประธานอำนวยการ  
และหัวหน้าฝ่ายปฏิบัติการ

4. นางสาวอัจฉรา ชัยชาญชีพ  
ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชี  
และการเงิน
5. นายเทอร์เรนซ์ ฟิลิป เวียร์  
รองประธาน  
และหัวหน้าฝ่ายการเงิน

## คณะผู้บริหาร



คณะผู้บริหาร บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) – สำนักงานใหญ่

1 2 3 4 5 6 7 8

- Mr. Ki Myung Yoon**  
Director of Strategic Packages and Products Development
- นางสาวจิระภา คงมณี**  
Senior Manager of Internal Audit
- นางสาววิทย์วรรณ พริ้งพวงแก้ว**  
Senior Manager of Corporate Training
- นางสาวจรรจา ชัยชาญชีพ**  
Senior Manager of Finance and Accounting
- นางพันทิพา ดันนะ**  
Senior Director of Corporate Administration and Human Resources
- นางกรรพวงค์ ณ ถลาง**  
Director of Corporate Human Resources, Business Partners, Training & Administration
- Mr. Peter Wuei Hwang**  
Director of Business Development
- Mr. Insuk Kim**  
Corporate Senior Vice President of International Manufacturing Operations



คณะผู้บริหาร บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) – ลำพูน

11 12 13 14 15 16 17 18 19  
1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

- นางนภัสนันท์ นามวงษา**  
Senior Manager of Integrated Management System
- นางสาวกรองทอง วรรณวิจิตร**  
Senior Manager of Human Resources
- นายสาริต อำไพ**  
Director of Operations
- นายวสธรณ์ สุธรรม**  
Director of Operations
- Mr. Wing Keung Chow**  
Vice President and General Manager
- นายวิชัย สุขประเสริฐกุล**  
Vice President of Operations
- Mr. Kam Fu Yim**  
Director of Quality Management (QM)
- นางสาวชนมัสิตา กิตติศรีวรพจน์**  
Senior Manager of Inventory Control
- นางสาวกิตติมา กองสิงห์**  
Senior Manager of Production & Material Control
- นางสาวกัญญ์วัน ดวงแก้ว**  
Senior Manager of Customer Service
- นายสมชัย นามวงษา**  
Senior Manager of Human Resources Development
- นายทศพร มุสิกเจริญ**  
Senior Manager of Manufacturing Support
- นายภัทรพล กันทะวัง**  
Senior Manager of Customer Service
- Mr. Stephen Boyd**  
Senior Manager of Manufacturing
- นายรัชชัย ขำประเสริฐ**  
Senior Manager of Management Information System (MIS)
- นายเสกสิทธิ์ มุละชีวะ**  
Senior Manager of Procurement
- นายนิกร โท๊ะลงรง**  
Senior Manager of Customer Service
- นายอาคม เกื้อกูล**  
Senior Manager of Industrial Engineer (IE)
- นายชูเกียรติ สุขเสถียร**  
Senior Manager of Operation

## คณะผู้บริหาร



คณะผู้บริหาร บริษัท ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ (อยุธยา) จำกัด

9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19  
1 2 3 4 5 6 7 8

- นางเสาวณีย์ รัชดาการ**  
Director of Finance
- Mrs. Rhodora F. Ceballo**  
Senior Manager of Front of Line Process Engineer
- นางสาวประภาพรรณ นราดิลก**  
Director of Human Resources and Training
- นางสาวศิริรัตน์ ศิลปพัฒน์**  
Director of CSO Operations
- นางสาวอารณี กิตติสุรพงศ์**  
Director of Management Information System (MIS)
- Ms. Samantha Kulasinghe**  
Senior Director of Manufacturing Support & Service Production Planning, Industrial Engineer
- นางสาวศุภริน เก่งระดมกิจ**  
Senior Manager of Logistic & Traffic
- นางราวัลย์วีร์ พิจิตรสุนทรการ**  
Senior Manager of Purchasing
- Mr. Michaeljun C. Camba**  
Senior Manager of Technology Development & Customer Service
- นายพงษ์ศักดิ์ คล่องใจ**  
Senior Manager of Production
- นายพันศักดิ์ เอี่ยมมงคลชัย**  
Senior Director of Standard IC-Front of Line & End of Line Operations
- นายเจนก วรรณทอง**  
Senior Manager of CSO-Test Operation
- นายไพฑูรย์ กังสราบุตต์**  
Director of TEST-IC Operation
- Mr. Sanjay Mitra**  
Vice President and General Manager
- นายพงศ์กร จังเสถียร**  
Director of Quality & Reliability Assurance (QRA)
- นายสิทธิกร เพ็ชรรัก**  
Senior Manager of Equipment Technical Support
- นายเสรี สุขชื่น**  
Senior Manager of Facility, Industrial Engineer, Environment & Safety
- นายวณกร นนขุนทด**  
Director of Supply Chain Management
- Mr. Swee Seng Lim**  
Senior Manager of Quality Management



คณะผู้บริหาร บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (เจียงซี) จำกัด

4 5 6 7 8 9  
1 2 3

- Mr. Andy Shen**  
Director of Operations
- Mr. Steven Lee**  
Vice President & General Manager
- Mr. Felix Zheng**  
Director of Operations
- Mr. Steven Quah**  
Senior Manager of Quality & Reliability Assurance
- Ms. Lucy Guo**  
Senior Manager of Human Resources
- Mr. KY Chew**  
Director of Marketing & Account Management
- Mr. SC Ding**  
Director of Production & Material Control
- Mr. Peter Xu**  
Director of Manufacturing Support
- Ms. Jane Li**  
Director of Finance & Logistics

## คณะผู้บริหาร



คณะผู้บริหาร บริษัท ฮานา เทคโนโลยี อิงค์ จำกัด

1 2 3 4 5 6

1. **Mr. Edward M. Stiles III**  
Vice President of Quality and IT
2. **Mr. Michael R. Davis**  
Financial Controller
3. **Dr. John H. Erdmann**  
President and CEO
4. **Mr. Matthew Bucholtz**  
Vice President of Operations
5. **Mr. Paul R. Brown, Jr.**  
Vice President of Business Development
6. **Mr. D. Scott Worthington**  
Vice President of Engineering



คณะผู้บริหาร บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ อิงค์ จำกัด

6 7 8  
1 2 3 4 5

1. **นางมาลี โลว์เจริญกุล**  
Senior Manager of Business Development and Customer Support
2. **Mr. Mike Gravelle**  
Director of Business Development and Customer Support
3. **Mr. Sanjay Mitra**  
President – HMI (USA)
4. **Mr. Mark Wadekamper**  
Director of Business Development and Customer Support
5. **Mrs. LeAna Bui**  
Account Manager
6. **Mr. Mike Griffin**  
Director of Business Development and Customer Support
7. **Mr. Thang Bui**  
Senior Director of Business Development and Customer Support
8. **Mr. Ralph Klouda**  
Manager of Business Development and Customer Support

## คณะผู้บริหาร



คณะผู้บริหาร บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (กัมพูชา) จำกัด



- Ms. Bun Sarourn**  
Accountant
- Ms. Houern Monirath**  
Human Resources Information System
- นายสมชาย จันทรจักรรังค์**  
General Manager
- Ms. Kim Montha**  
Senior Supervisor of Human Resources & Administration
- Ms. Roth Theany**  
Supervisor of Training
- Mr. Hout Hoeut**  
Senior Supervisor of Facility
- นายวาริน สมานโส**  
Senior Manager of Human Resources
- นายณฤต เมืองนาคิน**  
Senior Manager of Quality and Reliability Assurance (QRA)
- Mr. Keng Siyin**  
Process Engineer
- Mr. Horn Borey**  
Section Manager of Supply Chain
- Mr. Ren Maosheng**  
Senior Manager of Operation
- Mr. Chheurn Raksme**  
Supervisor of Quality Assurance (QA)

# ประวัติของกรรมการและผู้บริหาร

## 1. นายจอห์น ทอมป์สัน

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการบริษัท
- ประธานกรรมการตรวจสอบ



อายุ:	56 ปี
วันที่แต่งตั้ง:	1 มกราคม 2560
ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง:	4 ปี
ประวัติการทำงาน:	<ul style="list-style-type: none"><li>• 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)</li><li>• 2550 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท เอ็นทีแอสเซ็ท (ไทยแลนด์) จำกัด</li><li>• 2548 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน)</li></ul>
วุฒิการศึกษา:	<ul style="list-style-type: none"><li>• บริญญาตรี (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยลอนดอน ประเทศอังกฤษ</li><li>• Associate Chartered Accountant (ACA), The Institute of Chartered Accountants in England &amp; Wales (ICAEW) ประเทศอังกฤษ</li></ul>
ประวัติการอบรมจาก IOD:	Directors Accreditation Program (DAP) 57/2006
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทอื่น: มีดังนี้	

บริษัทย่อยของ บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทจำกัดอื่น ๆ	บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ
ไม่มี	กรรมการบริหาร บริษัท เอ็นทีแอสเซ็ท (ไทยแลนด์) จำกัด	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน)

การถือหุ้นของนายจอห์น ทอมป์สัน				การถือหุ้นทางอ้อม	
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	การซื้อขายระหว่างปี		จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	คู่สมรส	บุตรที่อายุ ต่ำกว่า 18 ปี
	การซื้อ	การขาย			
0 หุ้น	-	-	0 หุ้น (0%)	ไม่มี	ไม่มี

# ประวัติของกรรมการและผู้บริหาร

## 2. นายริชาร์ด เดวิด ฮัน



- กรรมการบริหาร
- รองประธานกรรมการ, ประธานบริหาร และหัวหน้าฝ่ายบริหาร
- กรรมการสรรหา

อายุ:	63 ปี
วันที่แต่งตั้ง:	26 กรกฎาคม 2536
ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง:	27 ปี
ประวัติการทำงาน:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2547 – ปัจจุบัน กรรมการสรรหา บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>• 2536 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
วุฒิการศึกษา:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ปริญญาตรีการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย Westminster กรุงลอนดอน ประเทศสหราชอาณาจักร</li> <li>• ปริญญาโทบริหาร (การตลาด) มหาวิทยาลัย City กรุงลอนดอน ประเทศสหราชอาณาจักร</li> </ul>
ประวัติการอบรมจาก IOD:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Director Accreditation Program (DAP) 57/2006</li> <li>• Understanding the Fundamental of Financial Statements (UFS) 4/2006</li> </ul>

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทอื่น : มีดังนี้

บริษัทย่อยของ บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทจำกัดอื่น ๆ	บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ
1. บริษัท ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ (กรุงเทพ) จำกัด 2. บริษัท ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ (อยุธยา) จำกัด 3. บริษัท ฮานา เทคโนโลยี อิงค์ จำกัด 4. บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ อิงค์ จำกัด 5. บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (เจียซิง) จำกัด 6. บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ อินเวสเมนต์ จำกัด 7. บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ อินเทอร์เน็ต จำกัด 8. บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด 9. บริษัท ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ อินเทอร์เน็ต จำกัด 10. บริษัท ฮานา มาเก๊า คอมเมอร์เชียล ออฟฟิศ จำกัด 11. บริษัท ไอแมค เซลล์ จำกัด 12. บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (กัมพูชา) จำกัด 13. บริษัท เพาเวอร์ มาสเตอร์ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด	1. บริษัท ไอแมค (ฮ่องกง) จำกัด 2. บริษัท ไอแมค จำกัด 3. บริษัท เรนโบว์ จอย จำกัด	1. บริษัท ไทยบริติชซีเคียวริตี้ พรินต์ จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่ง: กรรมการบริหาร	ตำแหน่ง: กรรมการบริหาร	ตำแหน่ง: กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร

การถือหุ้นของนายริชาร์ด เดวิด ฮัน				การถือหุ้นทางอ้อม	
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	การซื้อขายระหว่างปี		จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	คู่สมรส	บุตรที่อายุ ต่ำกว่า 18 ปี
	การซื้อ	การขาย			
1,040,000 หุ้น	-	-	1,040,000 หุ้น (0.129%)	ไม่มี	ไม่มี

# ประวัติของกรรมการและผู้บริหาร

## 3. นายวินสัน มุง ชู สุข

- กรรมการบริหาร
- ประธานอำนวยการและหัวหน้าฝ่ายปฏิบัติการ



อายุ:	74 ปี
วันที่แต่งตั้ง:	26 กรกฎาคม 2536
ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง:	27 ปี
ประวัติการทำงาน:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2536 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท สานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>• ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัย Cheng Kong ประเทศไต้หวัน</li> </ul>
วุฒิการศึกษา:	
ประวัติการอบรมจาก IOD:	Director Accreditation Program (DAP) 117/2015

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทอื่น: มีดังนี้

บริษัทย่อยของ บริษัท สานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทจำกัดอื่น ๆ	บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ
1. บริษัท สานา เซมิคอนดักเตอร์ (กรุงเทพ) จำกัด 2. บริษัท สานา เซมิคอนดักเตอร์ (อยุธยา) จำกัด 3. บริษัท สานา เทคโนโลยี อิงค์ จำกัด 4. บริษัท สานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ อิงค์ จำกัด 5. บริษัท สานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (เจียจิง) จำกัด 6. บริษัท สานา มาเก๊า คอมเมอร์เชียล ออฟฟิศ จำกัด 7. บริษัท สานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (กัมพูชา) จำกัด	ไม่มี	ไม่มี
ตำแหน่ง: กรรมการบริหาร		

การถือหุ้นของนายวินสัน มุง ชู สุข			การถือหุ้นทางอ้อม	
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	การซื้อขายระหว่างปี		จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	บุตรที่อายุ ต่ำกว่า 18 ปี
	การซื้อ	การขาย		
6,280,000 หุ้น	-	-	6,280,000 หุ้น (0.780%)	ไม่มี

# ประวัติของกรรมการและผู้บริหาร

## 4. นายเทอร์เรนซ์ ฟิลิป เวียร์

- กรรมการบริหาร
- รองประธานบริหารและหัวหน้าฝ่ายการเงิน
- ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



อายุ:	61 ปี
วันที่แต่งตั้ง:	26 กรกฎาคม 2536
ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง:	27 ปี
ประวัติการทำงาน:	<ul style="list-style-type: none"><li>• 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)</li><li>• 2551 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)</li><li>• 2536 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารบริษัทฯ บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)</li></ul>
วุฒิการศึกษา:	ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัย Macquarie ประเทศออสเตรเลีย
ประวัติการอบรมจาก IOD:	Director Certification Program (DCP) 6/2001, Diploma
ประวัติการอบรมอื่น ๆ:	<ul style="list-style-type: none"><li>• MSCI-SET Exclusive Sharing โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - พฤศจิกายน 2563</li><li>• Accounting for revenue from contracts with customers - CPA Australia Ltd. - ธันวาคม 2563</li><li>• Accounting for employee benefits - CPA Australia Ltd. - ธันวาคม 2563</li></ul>

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทอื่น: มีดังนี้

บริษัทย่อยของ บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทจำกัดอื่น ๆ	บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ
1. บริษัท ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ (กรุงเทพ) จำกัด 2. บริษัท ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ (อยุธยา) จำกัด 3. บริษัท ฮานา เทคโนโลยี อิงค์ จำกัด 4. บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ อิงค์ จำกัด 5. บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (เจียซิง) จำกัด 6. บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ อินเวสเมนต์ จำกัด 7. บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด 8. บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด 9. บริษัท ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด 10. บริษัท ฮานา มาเก๊า คอมเมอร์เชียล ฮอฟซอร์ จำกัด 11. บริษัท โอแมค เซลส์ จำกัด 12. บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (กัมพูชา) จำกัด 13. บริษัท เพาเวอร์ มาสเตอร์ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด	ไม่มี	ไม่มี
ตำแหน่ง: กรรมการบริหาร		

การถือหุ้นของนายเทอร์เรนซ์ ฟิลิป เวียร์				การถือหุ้นทางอ้อม	
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	การซื้อขายระหว่างปี		จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	คู่สมรส	บุตรที่อายุ ต่ำกว่า 18 ปี
	การซื้อ	การขาย			
575,000 หุ้น	-	-	575,000 หุ้น (0.071%)	ไม่มี	ไม่มี

# ประวัติของกรรมการและผู้บริหาร

## 5. นางสาวจิตต์ ปรีดาภรณ์

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหา
- กรรมการกำกับดูแลกิจการ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง



อายุ:	59 ปี
วันที่แต่งตั้ง:	1 ธันวาคม 2556
ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง:	7 ปี
ประวัติการทำงาน:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2563 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>• 2556 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>• 2552 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาด้านการเงินและบัญชีอิสระ</li> <li>• 2535 - 2552 ผู้จัดการบัญชี บริษัท ส.นภา (ประเทศไทย) จำกัด</li> </ul>
วุฒิการศึกษา:	ปริญญาตรีสาขาการบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประวัติการอบรมจาก IOD:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Risk Management for Committee Program (RMP) 2/2013</li> <li>• Director Accreditation Program (DAP) 107/2014</li> <li>• Director Certification Program (DCP) 205/2015</li> <li>• Nomination Committee Best Practice Guideline (M-ND) 1/2017</li> </ul>
ประวัติการอบรมอื่น ๆ:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• IAASB's work plan and value of the audit to the users of financial statements โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ International Auditing and Assurance Standards Board (IAASB) – มกราคม 2563</li> <li>• MSCI-SET Exclusive Sharing โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย – พฤศจิกายน 2563</li> </ul>
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทอื่น:	
บริษัทจดทะเบียน :	ไม่มี
บริษัทจำกัดอื่น :	ไม่มี

การถือหุ้นของนางสาวจิตต์ ปรีดาภรณ์				การถือหุ้นทางอ้อม	
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	การซื้อขายระหว่างปี		จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	คู่สมรส	บุตรที่อายุต่ำกว่า 18 ปี
	การซื้อ	การขาย			
0 หุ้น	-	-	0 หุ้น (0%)	ไม่มี	ไม่มี

# ประวัติของกรรมการและผู้บริหาร

## 6. นายย้งศักดิ์ เจนรธา

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการบริษัท
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง



อายุ:	73 ปี
วันที่แต่งตั้ง:	1 ธันวาคม 2556
ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง:	7 ปี
ประวัติการทำงาน:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2563 – ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>• 2556 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>• 2553 - 2554 ที่ปรึกษาฝ่ายบริหาร บริษัท อินเตอร์ เนชั่นแนล ฟรี้ชชั่น โปรดักท์ จำกัด</li> <li>• 2551 - 2552 รองประธานและผู้จัดการทั่วไป บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (เจียซิง) จำกัด</li> </ul>
วุฒิการศึกษา:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ปริญญาตรีสาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่</li> <li>• ปริญญาโทสาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> <li>• หลักสูตรการอบรมการจัดการการผลิตและการดำเนินงาน คณะบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul>
ประวัติการอบรมจาก IOD:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) 9/2014</li> <li>• Director Accreditation Program (DAP) 111/2014</li> <li>• Role of the Nomination &amp; Governance Committee Program (RNG) 8/2016</li> </ul>
ประวัติการอบรมอื่น ๆ:	MSCI-SET Exclusive Sharing โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย – พฤศจิกายน 2563

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทอื่น: มีดังนี้

บริษัทย่อยของ บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทจำกัดอื่น ๆ	บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ
ไม่มี	ไม่มี	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน)

การถือหุ้นของนายย้งศักดิ์ เจนรธา				การถือหุ้นทางอ้อม	
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	การซื้อขายระหว่างปี		จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	คู่สมรส	บุตรที่อายุ ต่ำกว่า 18 ปี
	การซื้อ	การขาย			
60,000 หุ้น	-	60,000 หุ้น	0 หุ้น (0%)	ไม่มี	ไม่มี

## ประวัติของกรรมการและผู้บริหาร

### 7. นายวิง เกิง เซาว์

- รองประธานอำนวยการและ  
ผู้จัดการโรงงานฮานา ลำพูน



อายุ:	61 ปี
วันที่แต่งตั้ง:	1 มกราคม 2551
ประวัติการทำงาน:	<ul style="list-style-type: none"><li>2551 - ปัจจุบัน รองประธานอำนวยการและผู้จัดการโรงงาน ฮานา ลำพูน บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)</li><li>2544 - 2550 รองประธานอำนวยการ ฝ่ายขายและการตลาด บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)</li></ul>
วุฒิการศึกษา:	ปริญญาโท การจัดการ สถาบันศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประวัติการอบรมจาก IOD:	ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทอื่น:

บริษัทจดทะเบียน	: ไม่มี
บริษัทจำกัดอื่น	: ไม่มี

การถือหุ้นของนายวิง เกิง เซาว์			การถือหุ้นทางอ้อม		
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	การซื้อขายระหว่างปี		จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	คู่สมรส	บุตรที่อายุ ต่ำกว่า 18 ปี
	การซื้อ	การขาย			
729,500 หุ้น	253,000 หุ้น	85,000 หุ้น	561,500 หุ้น (0.070%)	ไม่มี	ไม่มี

## ประวัติของกรรมการและผู้บริหาร

### 8. นางสาวอัจฉรา ชัยชาญชีพ

- ผู้จัดการอาวุโสแผนกบัญชีและการเงิน



อายุ: 51 ปี  
วันที่แต่งตั้ง: 14 ตุลาคม 2556  
ประวัติการทำงาน: 2539 - ปัจจุบัน ผู้จัดการอาวุโสแผนกบัญชีและการเงิน บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่  
วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรีสาขาบัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
ประวัติการอบรมจาก IOD: ไม่มี  
ประวัติการอบรมอื่น ๆ:

- TFRS 9 เครื่องมือทางการเงิน (หลักการนำไปใช้ และตัวอย่างประกอบความเข้าใจ) โดยบริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด - พฤศจิกายน 2563
- ปัญหาและวิธีการบันทึกบัญชีแนวปฏิบัติในการรับรู้รายการ ตามมาตรฐานการบัญชี โดยบริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด - พฤศจิกายน 2563

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทอื่น:

บริษัทจดทะเบียน : ไม่มี  
บริษัทจำกัดอื่น : ไม่มี

การถือหุ้นของนางสาวอัจฉรา ชัยชาญชีพ			การถือหุ้นทางอ้อม	
จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	การซื้อขายระหว่างปี		จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	คู่สมรส
	การซื้อ	การขาย		
30,000 หุ้น	-	-	30,000 หุ้น (0.004%)	ไม่มี

# ภาพรวมของบริษัทและลักษณะการประกอบธุรกิจ

## ภาพรวมบริษัท

กลุ่มบริษัท ฮานา เป็นหนึ่งในบริษัทอิสระชั้นนำในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งเป็นผู้ให้บริการผลิตผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์แบบครบวงจร (Electronic Manufacturing Service, EMS) บริษัท มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่กรุงเทพฯ และมีฐานการผลิต 6 แห่ง โดยมีโรงงานที่ตั้งอยู่ในประเทศไทยคือที่จังหวัดลำพูนและจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ในประเทศจีนที่เมืองเจียงซิง ในสหรัฐอเมริกาที่รัฐโอไฮโอ และในประเทศกัมพูชาที่จังหวัดเกาะกง

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทแม่ได้ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2521 โดยชื่อเดิมคือ บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด และเข้าจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2536

## วิสัยทัศน์ การกิจ วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาบททวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ การกิจ และวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา ดังนี้

### วิสัยทัศน์ของฮานา คือ

เพื่อก้าวสู่ความเป็นหนึ่งในบริษัทผู้ผลิตสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ โดยสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพระดับโลกและหลากหลายพร้อมให้บริการอย่างครบวงจร

### ภารกิจของฮานา คือ

เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว โดยพยายามให้มีการผันผวนของรายได้น้อยที่สุด มีการพัฒนาและส่งเสริมให้พนักงานมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า รวมถึงการเป็นองค์กรที่ดี ที่มีส่วนร่วมในการรักษาสิ่งแวดล้อม และช่วยเหลือสังคม เพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

## วัตถุประสงค์/เป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ

1. พัฒนาและเสริมสร้างทรัพยากรบุคคลเพื่อการขยายตัวอย่างต่อเนื่องและเพื่อที่จะตอบสนองความต้องการที่เปลี่ยนแปลงของตลาด และโอกาสสำหรับเส้นทางอาชีพของพนักงานของบริษัทฯ
2. สร้างความสัมพันธ์ที่แข็งแกร่งและระยะยาวกับลูกค้าหลักของเราในการส่งเสริมการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง
3. เข้าใจความต้องการของลูกค้าและพยายามที่จะบรรลุความคาดหวังของลูกค้าของเรา
4. ขยายฐานลูกค้าให้มีความหลากหลายอย่างต่อเนื่อง ทั้งทางภูมิศาสตร์ และความเสี่ยงในภาคอุตสาหกรรมเพื่อพร้อมที่จะรับมือกับความผันผวนของวงจรเศรษฐกิจ
5. สร้างการเจริญเติบโตและเพิ่มมูลค่าผู้ถือหุ้นผ่านการปันผลกำไรและผลตอบแทนที่เพิ่มขึ้น
6. ดำรงไว้ซึ่งจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจกับผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ

# ภาพรวมของบริษัทและลักษณะการประกอบธุรกิจ

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการของบริษัทฯ ในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา มีดังนี้

- ปี 2561**
- บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) สาขาสวนอุตสาหกรรมศรีสุทนต์ จังหวัดลำพูน ได้ขยายพื้นที่อาคารโรงงานชั้น 2 เพิ่มพื้นที่การผลิตอีกกว่า 6,000 ตารางเมตร
  - บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ เทคโนโลยี อิงค์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัท เป็นบริษัท ฮานา เทคโนโลยี อิงค์ จำกัด เพื่อภาพลักษณ์ให้ชัดเจนและเปิดโอกาสทางธุรกิจให้กว้างขึ้น
- ปี 2562**
- ในระหว่างปี บริษัท ฮานา เทคโนโลยีกรุ๊ป จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ และบริษัท ฮานา เทคโนโลยี อินเวสต์เม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ฮานา เทคโนโลยีกรุ๊ป จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกกิจการ ทั้งนี้บริษัทฯ ไม่มีกำไรขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว
  - ในระหว่างปี บริษัท ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ โซลูชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกกิจการ ซึ่งบริษัทฯ ไม่มีกำไรขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว
  - ในเดือนมิถุนายน 2562 บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในต่างประเทศได้ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญจำนวน 5,910,000 หุ้นของบริษัทพาวเวอร์ มาสเตอร์ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด เป็นจำนวนเงิน 2.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 76.86 ล้านบาท ในเดือนกันยายน 2562 ได้ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญจำนวน 5,922,600 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 2.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 76.48 ล้านบาท และในเดือนธันวาคม 2562 ได้ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญจำนวน 5,781,500 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 2.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 75.39 ล้านบาท
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยดังกล่าวมีเงินลงทุนในหุ้นสามัญจำนวน 24,158,257 หุ้น ของบริษัท พาวเวอร์มาสเตอร์ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด เป็นจำนวนเงิน 10.49 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 326.30 ล้านบาท ซึ่งถือเป็นการลงทุนร้อยละ 100 ของทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว
- ปี 2563**
- ในเดือนมิถุนายน 2563 บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในต่างประเทศได้ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญจำนวน 14,526,840 หุ้นของบริษัท พาวเวอร์มาสเตอร์ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด เป็นจำนวนเงิน 6 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 191.07 ล้านบาท ต่อมาในเดือนตุลาคม 2563 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญจำนวน 6,783,900 หุ้น ของบริษัท พาวเวอร์ มาสเตอร์ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด เป็นจำนวนเงิน 3 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 93.58 ล้านบาท
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยดังกล่าวมีเงินลงทุนในหุ้นสามัญจำนวน 45,468,997 หุ้นของบริษัท พาวเวอร์มาสเตอร์ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด เป็นจำนวนเงิน 19.49 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 610.95 ล้านบาท ซึ่งถือเป็นการลงทุนร้อยละ 100 ของทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว

# ภาพรวมของบริษัทและลักษณะการประกอบธุรกิจ

รางวัลแห่งความสำเร็จ ปี 2563



ฮานาได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในระดับดีเลิศ (5 ดาว) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ฮานาได้รับการประเมินระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในภูมิภาคอาเซียน ประจำปี 2562 โดยได้รับรางวัลประเภท ASEAN Asset Class Publicly Listed Companies ที่ทำคะแนนได้มากกว่า 97.50 คะแนน แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ที่ให้ความสำคัญและปฏิบัติเป็นแบบอย่างในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับสากล



ฮานาได้รับการคัดเลือกให้เข้าอยู่ใน Universe ของกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 จากสถาบันไทยพัฒน์ ในฐานะที่บริษัทฯ เป็น 1 ใน 100 บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG)

## ภาพรวมของบริษัทและลักษณะการประกอบธุรกิจ



ธนาคารได้รับการคัดเลือกเข้าสู่รายชื่อยั่งยืนประจำปี 2563 หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) List 2020 สะท้อนให้เห็นถึงการที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม มีความรับผิดชอบต่อสังคม และมีการบริหารงานตามหลักบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance หรือ ESG)

ธนาคารได้รับรางวัลกิตติกรรมประกาศ (Sustainability Disclosure Acknowledgement) ประจำปี 2563 จากสถาบันไทยพัฒน์ จากการที่บริษัทฯ ยกระดับการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมการดำเนินงานในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมที่เป็นประโยชน์ต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียของกิจการ และตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน และการตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) เป้าหมายที่ 12.6 ร่วมกัน

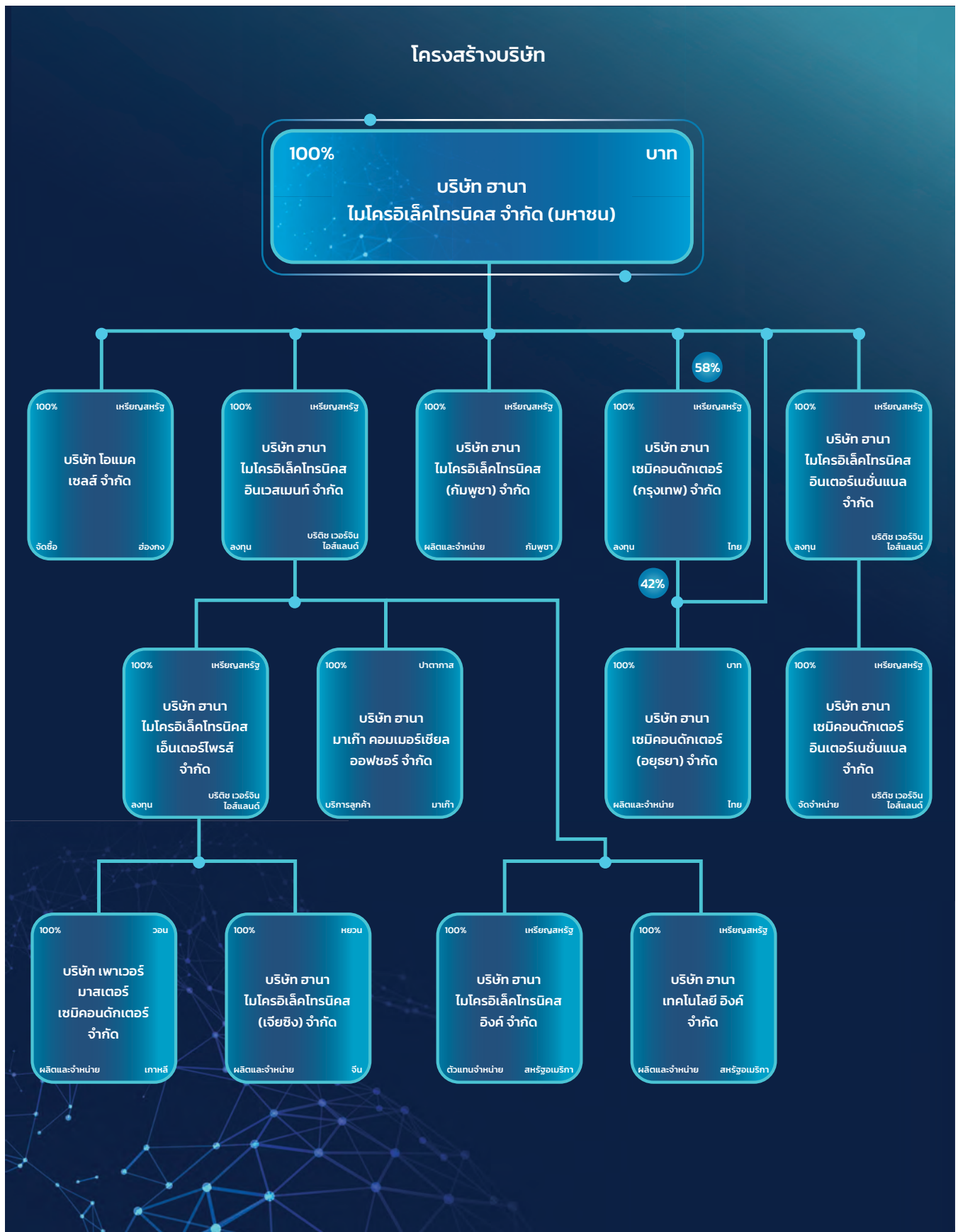


ธนาคารได้รับมอบเกียรติบัตรและโลรางวัลโครงการส่งเสริมอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน (CSR-DIW Continuous Award) ประจำปี 2563 จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม เป็นการตอกย้ำถึงความมุ่งมั่นที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างยั่งยืน

ธนาคารได้รับคัดเลือกเป็น “โรงงานอุตสาหกรรมต้นแบบด้านนวัตกรรม IoT” ภายใต้โครงการพัฒนาต้นแบบระบบการผลิตที่เหมาะสมด้วยนวัตกรรมและ Internet of Things (IoT) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม



# ภาพรวมของบริษัทและลักษณะการประกอบธุรกิจ



# ภาพรวมของบริษัทและลักษณะการประกอบธุรกิจ

## นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ มีนโยบายในการกระจายธุรกิจให้หลากหลาย โดยหนึ่งในกลยุทธ์ของบริษัทฯ คือการขยายฐานการผลิตไปในประเทศที่มีต้นทุนต่ำเท่าที่จะเป็นไปได้ และจัดตั้งบริษัทย่อยที่จำเป็นเพื่อสนับสนุนงานด้านการบริการลูกค้า ศูนย์การจัดซื้อ หรือการลงทุนเพื่อตอบสนองความจำเป็นในกลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ

## รายชื่อบริษัทย่อยโดยแบ่งตามประเภทธุรกิจดังนี้

### การผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)  
บริษัท ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ (อยุธยา) จำกัด  
บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (เจียซิง) จำกัด  
บริษัท ฮานา เทคโนโลยี อิงค์ จำกัด  
บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (กัมพูชา) จำกัด  
บริษัท เพาเวอร์ มาสเตอร์ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด

### การจัดซื้อ

บริษัท ไอแมค เซลส์ จำกัด

### จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์

บริษัท ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ อินเทอร์เน็ต จำกัด

### การลงทุน

บริษัท ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ (กรุงเทพ) จำกัด  
บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ อินเทอร์เน็ต จำกัด  
บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ อินเวสต์เมนต์ จำกัด  
บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด

### บริการลูกค้า

บริษัท ฮานา มาเก๊า คอมเมอร์เชียล ซอฟต์แวร์ จำกัด

### ตัวแทนจำหน่ายและบริการลูกค้า

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ อิงค์ จำกัด

## โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปทั้งทางตรงและทางอ้อม

บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นที่ถือโดยบริษัทฯ / จำนวนหุ้นจดทะเบียน (ชนิดของหุ้นคือหุ้นสามัญ)
บริษัท ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ (กรุงเทพ) จำกัด 65/98 ซอยวิภาวดี-รังสิต 64 แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210 ประเทศไทย	ลงทุน	99,999,994/100,000,000 บาท
บริษัท ไอแมค เซลส์ จำกัด Unit B1, 10/F, Block B, HK IND. Centre, 489-491 Castle Peak Road, Lai Chi Kok, Kowloon, Hong Kong SAR, China	จัดซื้อชิ้นส่วน อิเล็กทรอนิกส์ และอุปกรณ์	99,999/100,000 เหรียญฮ่องกง
บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ อินเทอร์เน็ต จำกัด Vistra Corporate Services Centre, Wickhams Cay II, Road Town, Tortola, VG 1110, British Virgin Islands	ลงทุน	2/2 เหรียญสหรัฐ
บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ อินเวสต์เมนต์ จำกัด Vistra Corporate Services Centre, Wickhams Cay II, Road Town, Tortola, VG 1110, British Virgin Islands	ลงทุน	2/2 เหรียญสหรัฐ

## ภาพรวมของบริษัทและลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นที่ถือโดยบริษัทฯ / จำนวนหุ้นจดทะเบียน (ชนิดของหุ้นคือหุ้นสามัญ)
บริษัท ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ (อยุธยา) จำกัด 100 หมู่ 1 ต.บ้านเลน อ.บางปะอิน จ. อยุธยา 13160 ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่าย ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	69,999,993/120,000,000 บาท
บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (กัมพูชา) จำกัด Neang Kok Village, Pakkhleng Commune, Mondul Seyma District, Koh Kong Province Cambodia	ผลิตและจำหน่าย ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	5,000,000/5,000,000 เหรียญสหรัฐ

บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นที่ถือโดยบริษัทย่อย ของบริษัทฯ / จำนวนหุ้นจดทะเบียน (ชนิดของหุ้นคือหุ้นสามัญ)
บริษัท ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด P. O. Box 957, Offshore Incorporations Center, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	จำหน่ายชิ้นส่วน อิเล็กทรอนิกส์	1,851,283/10,000,000 เหรียญสหรัฐ ถือโดยบริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
บริษัท ฮานา เทคโนโลยี อิงค์ จำกัด 2061 Case Parkway South, Unit # 6, Twinsburg, Cleveland, Ohio 44087, USA	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วน อิเล็กทรอนิกส์	437,752/437,752 เหรียญสหรัฐ ถือโดย บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ อินเวสเมนต์ จำกัด
บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ อิงค์ จำกัด 3140 De La Cruz Blvd, #107, Santa Clara, CA 95054, USA	ตัวแทนจำหน่ายและบริการ ด้านลูกค้า	1,000/1,000 เหรียญสหรัฐ ถือโดย บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ อินเวสเมนต์ จำกัด
บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด Vistra Corporate Services Center, Wickhams Cay II, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	ลงทุน	2/2 เหรียญสหรัฐ ถือโดยบริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ อินเวสเมนต์ จำกัด
บริษัท ฮานา มาเก๊า คอมเมอร์เชียล ออฟฟิศ จำกัด Rua De Pequim No. 126 EDF. Commercial I TAK C18 Macao	บริการด้านลูกค้า	1/1 MOP (Macau Pataca) ถือโดยบริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ อินเวสเมนต์ จำกัด
บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (เจียงซิง) จำกัด No#18 Hengnuo Road, Xingcheng Industrial Zone, Jiuzhou District, Jiaxing City, Zhejiang Province, 314000 P.R. China	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วน อิเล็กทรอนิกส์	40,000,000/40,000,000 เหรียญสหรัฐ ถือโดยบริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด
บริษัท ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ (อยุธยา) จำกัด 100 หมู่ 1 ต.บ้านเลน อ.บางปะอิน จ. อยุธยา 13160 ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วน อิเล็กทรอนิกส์	50,000,001/120,000,000 บาท ถือโดย บริษัท ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ (กรุงเทพ) จำกัด
บริษัท เพาเวอร์ มาสเตอร์ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด 79-20, Gwahaksaneop 4-ro, Oksan-myeon Heungdeok-gu, Cheongju-si, Choongcheongbuk-do 28122, South Korea	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วน อิเล็กทรอนิกส์	45,468,997/100,000,000 วอน ถือโดย บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด

# ภาพรวมของบริษัทและลักษณะการประกอบธุรกิจ

## ลักษณะธุรกิจ

กลุ่มบริษัทฮานาทำธุรกิจผลิตและประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ขนาดเล็ก กลุ่มธุรกิจหลักคือการผลิตและประกอบแผงวงจร “PCBA” การผลิตและประกอบและทดสอบวงจร “IC” และการผลิตและประกอบ Microdisplay ที่ปัจจุบันมีโรงงานตั้งอยู่ในประเทศไทย จีน สหรัฐอเมริกา และกัมพูชา โดยมีกระบวนการผลิตที่ครบครันพร้อมให้บริการที่หลากหลายของผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ ดังนี้

ผลิตภัณฑ์	ที่ตั้ง	การถือหุ้น
<b>ฮานา ลำพูน 1:</b> RF (Radio-Frequency Devices), Automotive Sensors, PCB Assembly including High Frequency Telecommunication Devices, Computer Components, Medical Devices  <b>ฮานา ลำพูน 2:</b> Optical Mouse Sensors, Proximity Sensors, Computer Components, Tire Tag, Ink-jet Cartridge, Wafer Probe, RFID (Elatec)	บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) จังหวัดลำพูน แห่งที่ 1 และ แห่งที่ 2 ประเทศไทย	100%
Integrated Circuit Assembly & Test, Optical Sensors and Modules, QFN, SOT, SIP, MEMS, LGA, Smart Card Module, Flipchip, OPTO, RF (Radio-Frequency Devices), Open Cavity QFN, Power QFN Cu Clip, Power Package Dual Cool, TO-247TE Dual Cool	บริษัท ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ (อยุธยา) จำกัด จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ประเทศไทย	100%
Printed Circuit Board Assembly, COB (Chip-on-Board), CIB (Chip-in-Board), Surface Mount Technology (SMT), Wireless Radio Frequency Product, Micro Coil Winding, Integrated Circuit Assembly & Test, LED	บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (เจียซิง) จำกัด เมืองเจียซิง ประเทศจีน	100%
RFID (Radio Frequency Identification Devices), LCOS (Liquid Crystal on Silicon), MEMS, HTP (high-temperature polysilicon)	บริษัท ฮานา เทคโนโลยี อิงค์ จำกัด รัฐโอไฮโอ ประเทศสหรัฐอเมริกา	100%
Remote Control, Security/Access Control Reader (Secure Reader Box Build, RFID (Radio-Frequency Devices) Reader, Smart Card Reader, USB Token Security, Cable Harness, Telecommunication Devices, Computer Components and Pre-Assembly: Semi-Electronic	บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (กัมพูชา) จำกัด จังหวัดเกาะกง ประเทศกัมพูชา	100%

## โครงสร้างรายได้แยกตามผลิตภัณฑ์

(หน่วย: ล้านบาท)

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินงานโดย	% ถือหุ้นของบริษัท	2563		2562		2561	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
IC ASSEMBLY	HS-AYT, HM-JX & PMS	100%	7,290	38	7,581	37	8,649	39
PCBA	HM-LPN, HM-JX & HMC	100%	11,306	59	11,965	59	12,575	56
MICRODISPLAY	HTI	100%	687	4	838	4	1,040	5
รวม			19,283	100	20,384	100	22,264	100

หมายเหตุ:

HS-AYT: บริษัท ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ (อยุธยา) จำกัด  
 HM-JX: บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (เจียซิง) จำกัด  
 HMC: บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (กัมพูชา) จำกัด  
 HM-LPN: บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) - สาขาลำพูน  
 HTI: บริษัท ฮานา เทคโนโลยี อิงค์ จำกัด  
 PMS: บริษัท เพาเวอร์ มาสเตอร์ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด

# ภาพรวมของบริษัทและลักษณะการประกอบธุรกิจ

## ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

- ผลิตภัณฑ์ประเภทแผงวงจรอิเล็กทรอนิกส์ (PCBA) - Printed Circuit Board Assembly**  
การประกอบ PCBA เป็นการประกอบ IC และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์อื่น ๆ ลงบน PCB ซึ่งทำหน้าที่เป็นฐานสำหรับยึดชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ต่าง ๆ โดยอาศัยเทคโนโลยี SMD (Surface Mount Device) ผลิตภัณฑ์ประเภท PCBA มีโรงงานผลิตที่จังหวัดลำพูนในประเทศไทย 2 แห่ง และที่เมืองเจียชิ่งในประเทศจีน โรงงานทั้งสามแห่งนี้ยังทำการผลิตผลิตภัณฑ์ประเภทอื่น ๆ เช่น COB-Chip on Board, Wireless Radio Frequency และผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์อื่น ๆ (เช่น Air Pressure and Temperature, Fiber Optic Device, Wireless Sensor, Smart Card และอุปกรณ์ทางการแพทย์ Hearing Aid เป็นต้น) ส่วนโรงงานผลิตที่ประเทศกัมพูชาเป็นการผลิต Box Build Products และการประกอบผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ที่เน้นแรงงานคน
- ผลิตภัณฑ์วงจร IC and Test**  
ฮานาให้บริการผลิตและประกอบและทดสอบการทำงานของแผงวงจรไฟฟ้า (IC Assembly and Test) โดยมีโรงงานที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยาและโรงงานที่เมืองเจียชิ่งเป็นฐานการผลิต โดยให้บริการในผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายเช่น Standard IC (QFN/DFN package, LGA, MSOP package, SC, SOT package เป็นต้น), DC-DC Converter Assembly, OPTO Couplers Assembly, RF, Microwave, Millimeter wave, Optical Component Assembly เป็นต้น
- ผลิตภัณฑ์ Microdisplay**  
บริษัท ฮานา เทคโนโลยี อิงค์ จำกัดเป็นโรงงานผลิตและประกอบผลิตภัณฑ์ LCoS (Liquid Crystal on Silicon) ที่ใช้เป็นส่วนประกอบในผลิตภัณฑ์ Microdisplay และในผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับโทรคมนาคม อีกทั้งยังเป็นผู้ผลิต ผลิตภัณฑ์ Radio Frequency Identification Device (RFID) โดยเป็นผู้ผลิตป้ายฉลากที่ไม่ต้องใช้แบตเตอรี่เป็นแหล่งพลังงานในการทำงาน (Passive Tag) ที่เมืองทวินส์เบิร์ก รัฐโอไฮโอ ประเทศสหรัฐอเมริกา นอกจากนี้ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวยังผลิตอีกแห่งที่โรงงานในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งดำเนินการผลิตมาตั้งแต่ปี 2547

## ช่องทางการจำหน่ายและวัตถุดิบ

ฮานาผลิตสินค้าตามข้อกำหนดและความต้องการของลูกค้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โดยตรงให้กับลูกค้า วัตถุดิบที่สำคัญมีการจัดซื้อโดยตรงจากซัพพลายเออร์และลูกค้าส่งมาให้ (Consignment) บริษัทนำเข้าวัตถุดิบหลักที่ใช้ส่วนใหญ่โดยตรงจากต่างประเทศหรือผ่าน ตัวแทนจำหน่ายที่อยู่ในประเทศ บริษัท ไม่มีการซื้อวัตถุดิบรายใดรายหนึ่งที่มีมูลค่ามากกว่าร้อยละ 30 ของการสั่งซื้อรวมของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต บริษัท มีระบบการวางแผนที่จะซื้อวัตถุดิบให้สอดคล้องกับคำสั่งซื้อของลูกค้า

วัตถุดิบบางอย่างจะขึ้นอยู่กับราคาตลาดโลก เช่นทอง ทองแดง เหล็ก ซึ่งราคาอาจมีการเปลี่ยนแปลงผันผวน บริษัท มีการจัดการหลายวิธีที่จะรับมือกับความผันผวนของราคาของวัตถุดิบเหล่านั้น เช่นการหาวัตถุดิบอื่นทดแทน การวางแผนล่วงหน้าสำหรับการสั่งซื้อหรือการเจรจากับซัพพลายเออร์และลูกค้า

ฮานาให้ความสำคัญกับคุณภาพของผลิตภัณฑ์ตลอดจนมาตรฐานของผลิตภัณฑ์เสมอมา เรามีขั้นตอนการควบคุมคุณภาพของวัตถุดิบอย่างเข้มงวด วัตถุดิบที่จะนำไปใช้ในกระบวนการผลิตจะต้องผ่านการตรวจสอบคุณสมบัติและต้องมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ ก่อนที่จะนำเข้าสู่กระบวนการผลิตเพื่อให้มั่นใจว่าระบบการผลิตชั้นนำของเรามีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐานสากล

# ภาพรวมของบริษัทและลักษณะการประกอบธุรกิจ

## กำลังการผลิต

กำลังการผลิตรวมปี 2563 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านชิ้นต่อปี)

หน่วยงาน	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	กำลังการผลิต	ปริมาณการผลิตจริง	กำลังการผลิต	ปริมาณการผลิตจริง	กำลังการผลิต	ปริมาณการผลิตจริง
ก) IC						
• โรงงานอยุธยา	6,021,802,885	4,886,756,929	5,084,970,286	4,661,234,467	5,252,969,000	4,947,572,288
• โรงงานเจียชิ่ง	1,783,044,000	1,438,654,000	1,779,112,000	1,149,903,000	1,781,584,800	1,274,227,000
ข) PCBA						
• โรงงานลำพูน	1,400,000,000	1,100,000,000	1,400,000,000	1,200,000,000	1,200,000,000	1,000,000,000
• โรงงานเจียชิ่ง	39,343,000	28,627,000	39,343,000	27,378,000	57,252,000	43,703,000
• โรงงานกัมพูชา	22,360,000	4,060,670	22,360,000	18,157,601	36,360,000	29,660,000
ค) MICRODISPLAY						
• โรงงานสหรัฐอเมริกา	150,700,000	113,810,000	150,700,000	120,320,000	151,000,000	104,550,000

## การแข่งขันในอุตสาหกรรม

ปี 2563 ตลาดอิเล็กทรอนิกส์เข้าสู่ภาวะอ่อนแอเนื่องจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 อย่างไรก็ตามบริษัท ยังคงรักษากลยุทธ์ทางการตลาดด้วยการผลิตได้มาตรฐานคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้าในราคาที่แข่งขันได้ ซึ่งฝ่ายบริหารมั่นใจว่าบริษัท มีโครงสร้างต้นทุนที่เท่ากับหรือต่ำกว่าคู่แข่งส่วนใหญ่ของเรา โดยในปี 2563 บริษัท ได้ดำเนินมาตรการกำกับดูแลโรงงานการผลิตทุกแห่งเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของเราไม่มีใครได้รับผลกระทบจากการระบาดของโควิด-19 ผลจากการดำเนินการต่าง ๆ ทำให้เราไม่มีการหยุดชะงักในการดำเนินการผลิตเลยในปีที่ผ่านมา

## สถานการณ์การแข่งขันของบริษัท

1. ฐานการผลิตของसानาในประเทศไทย มีความได้เปรียบในด้านเทคโนโลยีที่เหนือกว่าและมีระบบสาธารณูปโภคที่ดีกว่าประเทศที่เน้นการใช้แรงงาน
2. สานาในประเทศจีน มีที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ที่แข่งขันได้ การบริหารจัดการและความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคในการผลิตจากบริษัทแม่ ทำให้บริษัท แตกต่างจากคู่แข่งท้องถิ่นรายอื่น ๆ
3. นอกจากนี้สานายังวางแผนที่จะรับมือกับค่าจ้างแรงงานที่สูงขึ้น โรงงานผลิตของเราในประเทศกัมพูชาได้เริ่มดำเนินการผลิตเพื่อเอื้อประโยชน์จากการมีต้นทุนแรงงานที่ต่ำลง
4. สานาให้บริการแบบครบวงจรทั้งการประกอบและทดสอบผลิตภัณฑ์ IC และผลิตภัณฑ์ PCBA และมีฐานการผลิตหลายแห่งในประเทศต่าง ๆ ซึ่งแตกต่างจากคู่แข่งรายอื่น ๆ
5. ในขณะที่เกิดภาวะเศรษฐกิจตกต่ำทั่วโลก สานามีเงินสดสำรองที่แข็งแกร่งซึ่งอยู่ในฐานะที่มั่นคง
6. สานามีโรงงานหลายแห่งซึ่งสามารถเป็นทางเลือกในการผลิต ถ้าหากที่ใดมีเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดเกิดขึ้น

## โครงการในอนาคต

สำหรับหน่วยงานเซมิคอนดักเตอร์ สานายังคงมุ่งเน้นพัฒนากระบวนการใหม่ ๆ ในการประกอบผลิตภัณฑ์สำหรับลูกค้าของเราอย่างต่อเนื่อง และเราประสบความสำเร็จในการจดทะเบียนสิทธิบัตรสำหรับการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ดังกล่าวแล้วด้วย สิ่งนี้จะเป็นส่วนสำคัญในการช่วยขยายศักยภาพของเราให้กับลูกค้า ในปี 2564 นั้น บริษัท ยังคงให้ความสำคัญและลงทุนในอุปกรณ์เทคโนโลยีใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถในการผลิตของเราต่อไป

สำหรับหน่วยงานไมโครอิเล็กทรอนิกส์ในจังหวัดลำพูนนั้น เพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านไอทีของเราไปสู่ระดับเฟิร์สคลาส เราจึงได้ดำเนินการติดตั้งระบบ SAP ERP เป็นที่เรียบร้อยแล้ว นอกเหนือจากนี้ เรายังคงมุ่งเน้นพัฒนาศักยภาพในการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง โดยการนำระบบอัตโนมัติมาช่วยในการบริหารจัดการ เพื่อความได้เปรียบด้านต้นทุนและสามารถแข่งขันในตลาดได้

# ภาพรวมของบริษัทและลักษณะการประกอบธุรกิจ

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

ชื่อ:	บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
เลขที่ทะเบียนบริษัท:	0107536000773
ที่อยู่:	
สำนักงานใหญ่:	65/98 ซ.วิภาวดี-รังสิต 64 แยก 2 แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210 โทรศัพท์: 0 2551 1297-8, 0 2521 4935-9 โทรสาร: 0 2551 1299, 0 2552 4906
สาขา 1:	101/2 หมู่ 4 เขตอุตสาหกรรมส่งออก นิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือ ถนนเชียงใหม่-ลำปาง ตำบลบ้านกลาง อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน 51000 โทรศัพท์: 053 581 567 - 73, 053 552 361 โทรสาร: 053 581 573 - 4, 053 581 290
สาขา 2:	123 หมู่ 5 ตำบลป่าสัก อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน 51000 โทรศัพท์: 053 090 254, 053 090 210 โทรสาร: 053 537 629
เว็บไซต์:	<a href="http://www.hanagroup.com">http://www.hanagroup.com</a>
ลักษณะธุรกิจ:	ให้บริการผลิตผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์แบบครบวงจร (Electronic Manufacturing Service-EMS)
ทุนจดทะเบียน:	หุ้นสามัญ 974,403,900 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว:	หุ้นสามัญ 804,878,860 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
หุ้นชนิดอื่น ๆ:	ไม่มี
แหล่งอ้างอิง:	<b>ผู้ตรวจสอบบัญชี</b> <b>บริษัทสำนักงาน อี วาย จำกัด</b> ชั้นที่ 33 อาคารเลอรัชดา ออฟฟิศ คอมเพล็กซ์ เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์: 0 2264 0777 โทรสาร: 02 264 0790 <b>สำนักกฎหมาย</b> <b>บริษัทชีวิเลียน จำกัด (เดิม – สำนักงานกฎหมายดำรงธรรม)</b> เลขที่ 63 ซอยสุขุมวิท 8 (ซอยปรีดา) ถนนสุขุมวิท เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์: 0 2255 2550-2, 0 2 653 1133-4 โทรสาร: 0 2653 1135, 02 253 3427 <b>สำนักงานจดทะเบียนหลักทรัพย์</b> <b>บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด</b> 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์: 0 2009 9000 โทรสาร: 0 2009 9991 ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทฯ เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ที่แสดงไว้ใน <a href="http://www.sec.or.th">www.sec.or.th</a> หรือเว็บไซต์ของบริษัทฯ <a href="http://www.hanagroup.com">www.hanagroup.com</a>

# ภาพรวมของบริษัทและลักษณะการประกอบธุรกิจ

## ผู้ถือหุ้นใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด (ณ วันที่ 26 ตุลาคม 2563)

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	(%)
1.	บริษัท โอแมค จำกัด, OMAC (HK) LIMITED, RAINBOW JOY LIMITED	253,419,360	31.49
2.	LGT BANK (SINGAPORE) LTD	84,831,700	10.54
3.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	77,592,017	9.64
4.	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	26,394,160	3.28
5.	STATE STREET EUROPE LIMITED	19,621,251	2.44
6.	UBS AG LONDON BRANCH	13,888,400	1.73
7.	BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES, LONDON BRANCH	11,600,700	1.44
8.	THE BANK OF NEW YORK MELLON	10,848,600	1.35
9.	BBHISL NOMINEES LIMITED	10,767,480	1.34
10.	กองทุนเปิด ไทยพาณิชย์หุ้นระยะยาวปันผล 70/30	9,229,200	1.15

หมายเหตุ: ลำดับ (1) คือผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกันตามมาตรา 258 แห่งพ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลประมาณร้อยละ 30 – 100 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมหลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทที่กฎหมาย และบริษัทได้กำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดและแผนการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทขออภัย รวมถึงข้อจำกัดทางกฎหมายและความจำเป็นอื่น ๆ และนโยบายในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ย่อยที่ จะจ่ายให้บริษัทฯ คือร้อยละ 0 – 100 ของ กำไรที่จัดสรรได้

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	2563	2562	2561
เงินปันผลจ่ายระหว่างกาล (บาทต่อหุ้น)	0.65	0.65	1.00
เงินปันผลประจำปี (บาทต่อหุ้น)*	0.75	0.65	1.00
รวมเงินปันผลจ่าย (บาทต่อหุ้น)	1.40	1.30	2.00
จำนวนเงินที่จ่าย (บาท)	1,126,830,404	1,046,342,518	1,609,757,720
อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ	59%	58%	68%

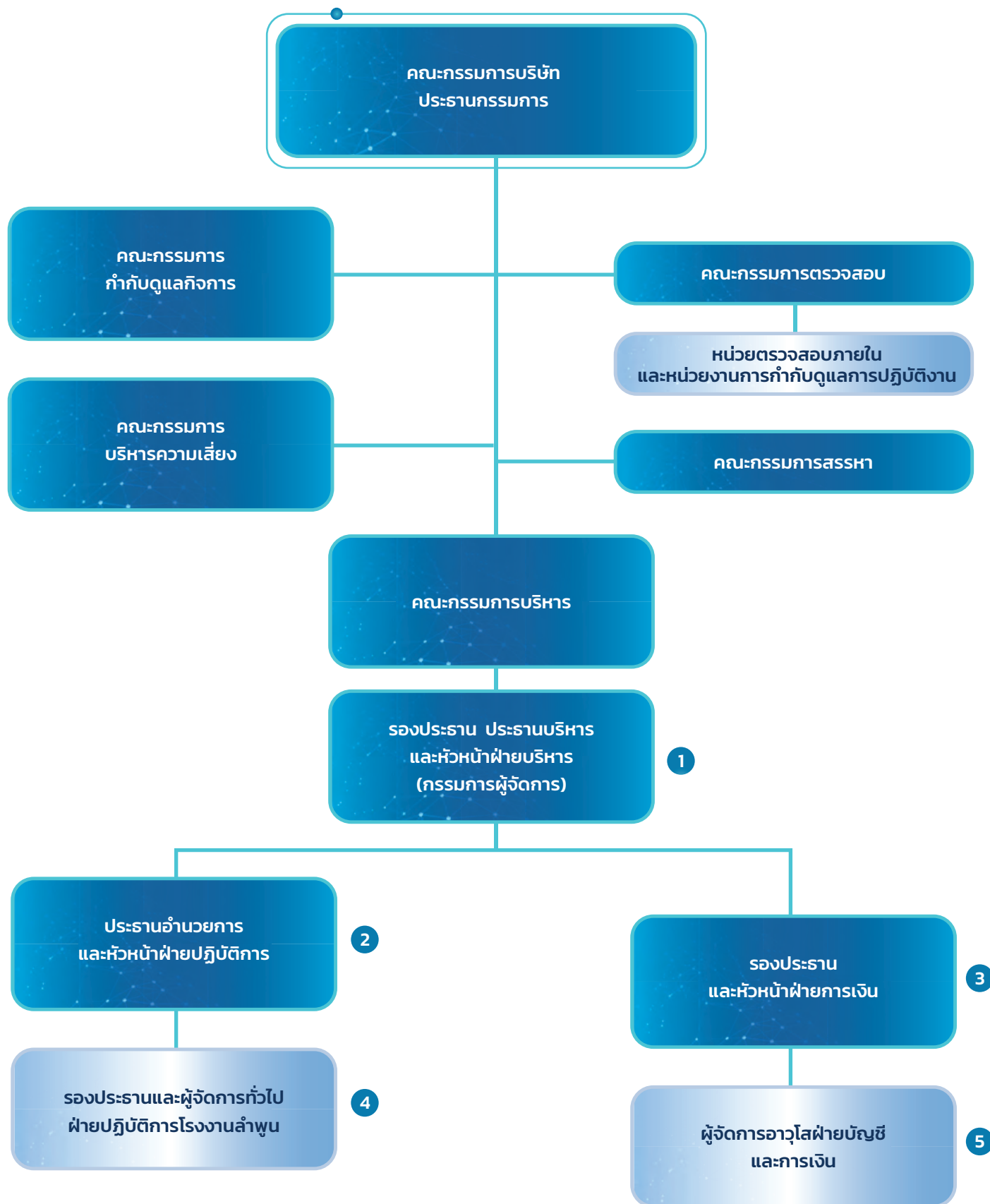
\*จ่ายในเดือนพฤษภาคมของปีถัดไป

## ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่ไม่ใช่การเงิน

ตัวชี้วัดที่ไม่ใช่การเงินจะเป็นการวัดผลการดำเนินงานด้านอื่น ๆ ที่ใช้ในการประเมินกิจกรรมที่บริษัทฯ เห็นว่าเป็นสิ่งสำคัญที่จะบรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ ตัวชี้วัดที่ไม่ใช่การเงินที่บริษัทฯ ใช้เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการ มีดังนี้

KPI	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงานในปี 2563
การฝึกอบรมพนักงานต่อปี (เฉลี่ยต่อคนต่อปี)	40 ชั่วโมง	48 ชั่วโมง
การมีส่วนร่วมในกิจกรรมปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่อง (Continuous Improvement Program)	70%	75%
ความพึงพอใจของลูกค้า	80%	84%
ไม่ผ่านการรับรองจากลูกค้าหรือผู้ตรวจสอบ	0	0
การแก้ไขข้อร้องเรียนจากลูกค้า	100%	100%
จำนวนอุบัติเหตุที่พนักงานหยุดงานเกิน 3 วัน	0	1

# โครงสร้างการจัดการ



1-5 คือผู้บริหารของบริษัทตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต.

# โครงสร้างการจัดการ

## คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีทั้งหมด 6 ท่าน ประกอบไปด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน และกรรมการบริหาร 3 ท่าน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กรรมการทั้ง 6 ท่าน ประกอบด้วยรายชื่อดังต่อไปนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
1. นายจอห์น ทอมป์สัน	กรรมการอิสระ	01 มกราคม 2560
2. นางสลักจิตต์ ปรีดาภรณ์	กรรมการอิสระ	01 ธันวาคม 2556
3. นายยิ่งศักดิ์ เจริญธา	กรรมการอิสระ	01 ธันวาคม 2556
4. นายริชาร์ด เดวิด ฮัน	กรรมการบริหาร	26 กรกฎาคม 2536
5. นายวินสัน มุง ชู สุข	กรรมการบริหาร	26 กรกฎาคม 2536
6. นายเทอร์เรนซ์ ฟิลิป เวียร์	กรรมการบริหาร	26 กรกฎาคม 2536

## วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ:

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระในการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก โดยไม่มีข้อยกเว้น

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ:

กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

## หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท:

ในการบริหารธุรกิจของบริษัท ฯ คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และด้วยความซื่อสัตย์โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการมีดังนี้

- ดูแลให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ (duty of care) และซื่อสัตย์สุจริต (duty of loyalty) และบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทฯ ตามกฎหมายและวัตถุประสงค์ที่ตราไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ และมีขอบเขตหน้าที่ในการประกอบกิจการต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิ รวมทั้งมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- กำหนดทิศทางการกลยุทธ์เชิงนโยบายของบริษัทฯ แผนธุรกิจประจำปี รวมทั้งให้มีการจัดทำและทบทวนวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์สำหรับระยะเวลาปานกลาง 3 - 5 ปี ให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร และติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทฯ ไปปฏิบัติ
- กำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ และพิจารณาทบทวนอย่างน้อยทุกปี
- พิจารณาตัดสินใจในการทำธุรกรรม หรือเรื่องที่สำคัญเช่นโครงการการลงทุนขนาดใหญ่ นโยบายสำคัญ ๆ ของบริษัทฯ อำนาจในการจัดการและการทำธุรกรรมใด ๆ ตามที่กฎหมายกำหนด
- พิจารณาทบทวนระบบการควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
- ดูแลการทำรายการธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกันหรือการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่สำคัญ ให้เป็นไปตามประกาศ ข้อกำหนด และแนวทางปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- จัดให้มีระบบบัญชีที่เหมาะสมตลอดทั้งการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีอิสระ
- จัดให้มีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย
- ดูแลให้การดำเนินธุรกิจมีความต่อเนื่องในระยะยาว รวมทั้งการวางแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหาร (Succession Plan) และมีการรายงานการดำเนินงานตามแผนสืบทอดตำแหน่งต่อกรรมการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- พิจารณาทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการ (Charter of the Board of Directors) นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจให้เป็นปัจจุบันอย่างต่อเนื่องอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมทั้งดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎบัตรและนโยบายดังกล่าว

# โครงสร้างการจัดการ

11. กำกับดูแลบริษัทย่อย โดยพิจารณาความเหมาะสมของกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อควบคุมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท และการทำรายการต่างๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ของกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์ฯ
12. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง ยกเว้นกรณีที่มีเหตุอันสมควร
13. สนับสนุนให้บริษัทฯ มีนโยบายและการดำเนินงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ

## อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท:

1. ให้คณะกรรมการมีอำนาจอนุมัติเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท โดยพิจารณาอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายขององค์กรในเรื่องที่มีผลกระทบสำคัญต่อฐานะการเงิน หนี้สิน กลยุทธ์ในอนาคตและภาพพจน์ขององค์กร โดยมีอำนาจอนุมัติสำหรับโครงการเงินลงทุนที่มีมูลค่าตั้งแต่ 100 ล้านบาท รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างเงินทุนและการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี
2. ให้คณะกรรมการมีอำนาจเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น โดยพิจารณาและลงมติเกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผล งบการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน ความเห็นของผู้สอบบัญชี รายงานประจำปี การจัดทำรายชื่อผู้ถือหุ้นและการเรียกประชุมใหญ่ การเปลี่ยนแปลงในหนังสือบริคณห์สนธิ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ค่าสอบบัญชี และการออกหุ้นสามัญ
3. ให้คณะกรรมการมีอำนาจเกี่ยวกับคณะกรรมการและฝ่ายบริหารระดับสูง โดยพิจารณาและลงมติเกี่ยวกับการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการและเลขานุการบริษัทรวมถึงบริษัทย่อย มอบหมายบทบาทหน้าที่แก่กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการชุดย่อย อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการ กรรมการผู้จัดการและผู้บริหาร รวมถึงเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์ การทำรายการระหว่างกันที่ต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการ
4. ให้คณะกรรมการมีอำนาจเกี่ยวกับหลักการขององค์กร ในการอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ ความรับผิดชอบต่อสังคม นโยบายความเสี่ยงและการควบคุมภายใน รวมทั้งการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร

## หน้าที่ความรับผิดชอบของประธานกรรมการ:

ประธานกรรมการของบริษัทฯ จะทำหน้าที่เพิ่มเติมจากกรรมการท่านอื่น ดังนี้

1. กำกับและดูแลให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร
2. เรียกประชุมโดยร่วมกับกรรมการผู้จัดการกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น อีกทั้งดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
3. จัดสรรเวลาที่เพียงพอต่อการพิจารณาและอภิปรายประเด็นที่สำคัญในการประชุม และส่งเสริมให้มีการใช้ดุลพินิจที่รอบคอบและให้ความเห็นได้อย่างอิสระ
4. เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการและในที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งการพิจารณาและลงนามในมติที่ประชุม
5. เป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด หากคะแนนเสียงเท่ากันในที่ประชุมคณะกรรมการและในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
6. ดูแลให้มั่นใจได้ว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
7. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการอิสระและกรรมการบริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

## บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ:

คณะกรรมการบริษัทมีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการที่สำคัญดังนี้

คณะกรรมการบริษัท	ฝ่ายจัดการ
<ul style="list-style-type: none"><li>• ดูแลให้การดำเนินธุรกิจมีความต่อเนื่องในระยะยาว</li><li>• มีบทบาทหน้าที่พิจารณาอนุมัตินโยบาย โครงการการลงทุนขนาดใหญ่ การทำธุรกรรมที่สำคัญ ๆ ของบริษัทฯ</li><li>• ติดตามและดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• บริหารจัดการการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจให้เป็นไปตามอำนาจที่ได้รับมอบหมายของคณะกรรมการ</li><li>• มีอำนาจในการอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจการทั่วไป รวมทั้งการลงทุน การทำข้อตกลงการค้าและอื่น ๆ ตามวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ</li><li>• ติดตามและรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการ</li></ul>

# โครงสร้างการจัดการ

หนึ่งการที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการแบ่งแยกหน้าที่ และอำนาจของฝ่ายจัดการในการอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท นั้น การมอบอำนาจดังกล่าวจะไม่เป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด ในการทำรายการกับบริษัท หรือบริษัทย่อย

## คณะผู้บริหารระดับสูง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีผู้บริหารระดับสูง 5 ท่านประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายริชาร์ด เดวิด ฮัน	รองประธาน ประธานบริหาร และหัวหน้าฝ่ายบริหาร/กรรมการผู้จัดการ
2. นายวินสัน มุง ชู สุข	ประธานอำนวยการและหัวหน้าฝ่ายปฏิบัติการ
3. นายเทอร์เรนซ์ ฟิลิป เวียร์	รองประธานบริหารและหัวหน้าฝ่ายการเงิน
4. นายวิง เกิง เซาว์	รองประธานและผู้จัดการโรงงาน
5. นางสาวอัจฉรา ชัยชาญชีพ	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชีและการเงิน

## หน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ:

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอำนาจและหน้าที่ในการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ แก่กรรมการผู้จัดการ โดยอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการมีดังนี้

1. บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับกิจการทั่วไปของบริษัทฯ รวมทั้งผลการดำเนินงานเพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ นโยบาย ระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ
2. พิจารณาแผนการลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ ที่เกินอำนาจของคณะกรรมการบริหาร เพื่อเสนอคณะกรรมการอนุมัติ
3. พิจารณาผลกำไร และขาดทุนของบริษัทฯ การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอคณะกรรมการอนุมัติ
4. มอบหมายหน้าที่ที่รับผิดชอบต่อผู้บริหารระดับสูง และดูแลตรวจสอบการทำงานของกรรมการบริหาร
5. มีอำนาจในการทำนิติกรรมผูกพันบริษัทฯ ตามขอบเขตที่กำหนดไว้ในนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติของบริษัทฯ
6. ดำเนินการใด ๆ ที่ได้รับมอบหมายตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

## คณะอนุกรรมการ

คณะอนุกรรมการหรือกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ มีจำนวน 5 คณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะอนุกรรมการดังกล่าวขึ้นเพื่อช่วยปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย

## คณะกรรมการบริหาร:

โครงสร้าง: ประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 3 ท่าน

วาระการดำรงตำแหน่ง: ไม่มีกำหนดระยะเวลา

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายริชาร์ด เดวิด ฮัน	รองประธาน ประธานบริหาร และหัวหน้าฝ่ายบริหาร/กรรมการผู้จัดการ
2. นายวินสัน มุง ชู สุข	ประธานอำนวยการและหัวหน้าฝ่ายปฏิบัติการ
3. นายเทอร์เรนซ์ ฟิลิป เวียร์	รองประธานบริหารและหัวหน้าฝ่ายการเงิน

# โครงสร้างการจัดการ

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่คณะกรรมการบริหาร:

1. บริหารจัดการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้สอดคล้องตามนโยบาย แผนงาน และแผนธุรกิจที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดงบประมาณและอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัทฯ
3. ตรวจสอบติดตามการดำเนินงานนโยบายของบริษัทฯ ที่กำหนดให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
4. ตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่กำหนดให้เป็นไปตามแผนธุรกิจ
5. พิจารณาโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัทฯ เช่นการเข้าร่วมลงทุนกับบริษัทอื่น การก่อสร้างโรงงานแห่งใหม่ เป็นต้น โดยโครงการเงินลงทุนที่มีมูลค่าตั้งแต่ 100 ล้านบาทต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. ดำเนินการในเรื่องอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## คณะกรรมการตรวจสอบ:

**โครงสร้าง:** คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 10 กันยายน 2542 ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารของบริษัทฯ และมีความเป็นอิสระจากฝ่ายปฏิบัติการ อีกทั้งไม่มีความสัมพันธ์ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

**วาระการดำรงตำแหน่ง:** ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบมีระยะเวลาดำรงตำแหน่งเป็นเวลา 3 ปี

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายจอห์น ทอมป์สัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นางสาวกจิตต์ ปรีดาภรณ์	กรรมการตรวจสอบ
3. นายย้งศักดิ์ เจริญธา	กรรมการตรวจสอบ

นายจอห์น และนางสาวกจิตต์มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ทางด้านการเงิน ในขณะที่นายย้งศักดิ์มีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอิเล็กทรอนิกส์

## ขอบเขตและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งพิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา ตลอดจนพิจารณาถอดถอนผู้สอบบัญชี รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝักใฝ่ฝ่ายใดเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - 6.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
  - 6.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - 6.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - 6.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - 6.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 6.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - 6.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter of the Audit Committee)

# โครงสร้างการจัดการ

- 6.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. สนับสนุนและติดตามให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงและมาตรการที่เหมาะสม
8. กำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแนวทางปฏิบัติของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต รวมถึงสอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ
9. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
  - 9.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 9.2 การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - 9.3 การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯหากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่กำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์
10. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
11. ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

## คณะกรรมการสรรหา:

**โครงสร้าง:** คณะกรรมการสรรหาได้รับการแต่งตั้งอย่างเป็นทางการเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2547 ปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน และกรรมการบริหาร จำนวน 1 ท่าน โดยคณะกรรมการสรรหาจะต้องประกอบด้วยสมาชิกส่วนใหญ่ที่เป็นกรรมการอิสระ

**วาระการดำรงตำแหน่ง:** ประธานกรรมการสรรหาและกรรมการสรรหามีระยะเวลาดำรงตำแหน่งเป็นเวลา 3 ปี

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายยิ่งศักดิ์ เจนรดา	ประธานกรรมการสรรหา
2. นายริชาร์ด เดวิด ฮัน	กรรมการสรรหา
3. นางสลักจิตต์ ปรีดาภรณ์	กรรมการสรรหา

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา:

1. ตรวจสอบขั้นตอน กระบวนการแต่งตั้งกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงให้มีความถูกต้องโปร่งใส
2. พิจารณาคัดเลือกบุคคลผู้ที่คุณสมบัติเหมาะสมตรงตามความต้องการเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
3. สอบทานและนำเสนอแผนการสืบทอดตำแหน่งของกรรมการบริหาร
4. สอบทานทุก ๆ ปี ในเรื่องขนาดและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการให้ข้อเสนอแนะต่าง ๆ

## คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ:

**โครงสร้าง:** คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้รับการแต่งตั้งอย่างเป็นทางการเมื่อปี 2556 ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่

**วาระการดำรงตำแหน่ง:** ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและกรรมการกำกับดูแลกิจการมีระยะเวลาดำรงตำแหน่งเป็นเวลา 3 ปี

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายเทอร์เรนซ์ ฟิลิป เวียร์	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
2. นางสลักจิตต์ ปรีดาภรณ์	กรรมการกำกับดูแลกิจการ
3. นายยิ่งศักดิ์ เจนรดา	กรรมการกำกับดูแลกิจการ

# โครงสร้างการจัดการ

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

1. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล และข้อเสนอแนะของสถาบันกำกับฯ หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
2. ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและฝ่ายบริหารตามแนวทางการปฏิบัติที่ดี ที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกสิ้นปี
3. ปฏิบัติงานอื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง:

**โครงสร้าง:** คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตั้งแต่ปี 2551 ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาปรับโครงสร้างคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยแต่งตั้งคณะกรรมการที่ประกอบด้วยกรรมการในระดับบอร์ด โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสามารถมอบหมายหน้าที่ให้ทีมบริหารแต่ละโรงงานรับผิดชอบดำเนินงานตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม

**วาระการดำรงตำแหน่ง:** ประธานกรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยงมีระยะเวลาดำรงตำแหน่งเป็นเวลา 3 ปี

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายเทอร์เรนซ์ ฟิลิป เวียร์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นางสาวลลิตา ปรีดาภรณ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายยัยศักดิ์ เจริญธา	กรรมการบริหารความเสี่ยง

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง:

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่รับผิดชอบในการนำนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงไปปฏิบัติ ประเมินประสิทธิภาพของการบริหารจัดการความเสี่ยง ติดตามดูแลและรายงานวิธีการหรือแนวทางในการตอบสนองต่อความเสี่ยง เพื่อกำจัดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ และรายงานผลของการบริหารจัดการด้านความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นระยะ

## การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและประชุมผู้ถือหุ้น

การประชุม	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหา	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการที่ไม่มีกรรมการบริหารเข้าร่วม	สามัญประจำปีผู้ถือหุ้น
จำนวนครั้งการประชุมในปี 2563	7	4	2	1	1	1	1
จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/มีส่วนร่วมประชุมในปี 2563							
กรรมการอิสระ:							
นายจอห์น ทอมป์สัน	7/7	4/4	-	-	-	1/1	1/1
นางสาวลลิตา ปรีดาภรณ์	7/7	4/4	2/2	1/1	1/1	1/1	1/1
นายยัยศักดิ์ เจริญธา	7/7	4/4	2/2	1/1	1/1	1/1	1/1
กรรมการบริหาร:							
นายริชาร์ด เดวิด ฮัน	7/7	4/4	2/2	-	-	-	1/1
นายวินสัน มุง ซู ฮุย	7/7	-	-	-	-	-	1/1
นายเทอร์เรนซ์ ฟิลิป เวียร์	7/7	4/4	-	1/1	1/1	-	1/1

# โครงสร้างการจัดการ

## เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเลขานุการบริษัทเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2551 โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามพระราชบัญญัติตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ 4 พ.ศ. 2551 ในมาตรา 89/15 และ 86/16 ซึ่งมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2551 เลขานุการบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และด้วยความซื่อสัตย์ และจะต้องปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ รวมทั้งมติของที่ประชุมคณะกรรมการและมติที่ประชุมของผู้ถือหุ้น

### รายละเอียดของเลขานุการบริษัทมีดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	การศึกษา	ประสบการณ์
นางสาวจิระภา คงมณี	ปริญญาตรีสาขาบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ ปริญญาโทสาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย Butler ประเทศสหรัฐอเมริกา	<ul style="list-style-type: none"><li>• 2542 – ปัจจุบัน: หัวหน้าแผนกตรวจสอบภายใน</li><li>• 2551 – ปัจจุบัน: เลขานุการบริษัทฯ</li><li>• 2556 – ปัจจุบัน: หัวหน้าหน่วยงานการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน</li></ul>

### หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทฯ:

1. จัดเตรียมและรักษาเอกสารที่สำคัญดังนี้
  - 1.1 ทะเบียนของกรรมการบริษัท
  - 1.2 หนังสือแจ้งการประชุมคณะกรรมการและรายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงรายงานประจำปี
  - 1.3 หนังสือแจ้งการประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. จัดเก็บเอกสารรายงานเรื่องความขัดแย้งผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องและส่งสำเนาเอกสารดังกล่าวตามมาตรา 89/14 รายงานต่อประธานคณะกรรมการ และคณะกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วัน หลังจากที่ได้รับรายงาน
3. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามข้อบังคับของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
4. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการเช่น
  - ให้คำแนะนำเกี่ยวกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องและดูแลให้บริษัทฯ และกรรมการบริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย
  - อำนวยความสะดวกการประชุมของคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้นให้ครบถ้วนสมบูรณ์ภายในกำหนด
  - ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานต่าง ๆ เช่นตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และให้แน่ใจว่าการเปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

### คำตอบแทนกรรมการ:

บริษัทฯ ให้คำตอบแทนกรรมการสำหรับกรรมการอิสระ ส่วนกรรมการบริหารได้รับคำตอบแทนในฐานะพนักงานของบริษัท ทั้งนี้บริษัทฯ มิได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน โดยคณะกรรมการบริษัททั้งคณะจะเป็นผู้พิจารณาคำตอบแทนของกรรมการอิสระซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายจ่ายคำตอบแทนกรรมการที่ให้เฉพาะกับกรรมการอิสระในรูปของเบี้ยประชุมและโบนัส โดยไม่มีคำตอบแทนอื่น ๆ ซึ่งอัตราการจ่ายจะขึ้นอยู่กับขอบเขตความรับผิดชอบของแต่ละบุคคล ทั้งนี้คำตอบแทนกรรมการได้มีการเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน และโครงสร้างคำตอบแทนของบริษัทฯ ซึ่งคำตอบแทนกรรมการทุกรูปแบบได้รับการอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกปี

# โครงสร้างการจัดการ

รายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการแยกเป็นรายบุคคลในปี 2563 มีดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม (บาท)	โบนัส (บาท)	รวม (บาท)
1. นายจอห์น ทอมป์สัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ	736,000	46,000	782,000
2. นางสลักจิตต์ ปรีดาภรณ์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา กรรมการกำกับดูแลกิจการ กรรมการบริหารความเสี่ยง	412,500	27,500	440,000
3. นายยิ่งศักดิ์ เจนรดา	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา กรรมการกำกับดูแลกิจการ กรรมการบริหารความเสี่ยง	412,500	27,500	440,000
4. นายวิชาร์ด เดวิด ฮัน	กรรมการบริหาร กรรมการสรรหา	-	-	-
5. นายวินสัน มุง ชู สุข	กรรมการบริหาร	-	-	-
6. นายเทอร์เรนซ์ ฟิลิป เวียร์	กรรมการบริหาร ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	-
รวม				1,662,000

## นโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง:

บริษัทฯ พิจารณาจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่จะสามารถดึงดูด จูงใจ และรักษาผู้บริหารที่มีประสิทธิภาพและความสามารถ ผลตอบแทนสูงในระยะสั้นและระยะยาวจะสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน โดยค่าตอบแทนระยะสั้นของผู้บริหารระดับสูงรวมทั้งกรรมการผู้จัดการ ประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส (โบนัสประจำปีและโบนัสตามผลงาน) และสวัสดิการต่าง ๆ เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สิทธิประโยชน์ในการรักษาพยาบาล การประกันชีวิต เป็นต้น บริษัทฯ มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่เป็นส่วนหนึ่งของโครงการผลประโยชน์ตอบแทนสร้างแรงจูงใจให้ผู้บริหารและพนักงานเพื่อจะได้มีสวัสดิการกรณีเสียชีวิต พิกัด ลาออก หรือเกษียณอายุ บริษัทฯ จ่ายสมทบให้อัตราร้อยละ 3 - 7.5 ของเงินเดือน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานที่ทำงานกับบริษัทฯ นอกจากนี้ยังมีค่าตอบแทนระยะยาวคือเงินผลประโยชน์จากการเกษียณอายุซึ่งมีสิทธิที่จะได้รับเมื่อเกษียณอายุงาน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการเป็นลายลักษณ์อักษร โดยคณะกรรมการมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ โดยค่าตอบแทนระยะสั้นของกรรมการผู้จัดการขึ้นอยู่กับผลประกอบการของกลุ่มและผลงานของกรรมการผู้จัดการที่จะมีการประเมินโดยกรรมการอิสระ สำหรับค่าตอบแทนในระยะยาว จะได้รับตามระเบียบและเงื่อนไขเดียวกับพนักงาน ส่วนค่าตอบแทนระยะยาวอื่น ๆ ของกรรมการผู้จัดการ (ถ้ามี) คณะกรรมการบริหารจะขอความเห็นชอบในหลักการจากคณะกรรมการเป็นกรณีไป

**เกณฑ์การประเมิน** - บริษัทฯ ใช้หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารตามผลงาน โดยพิจารณาจากบทบาทหน้าที่การทุ่มเท ภาระและความรับผิดชอบแต่ละตำแหน่งของผู้บริหารแต่ละราย รวมทั้งผลประกอบการของบริษัทฯ การกำหนดค่าตอบแทนยังพิจารณาจากอัตราค่าตอบแทนในตลาด และอัตราเงินเดือนประจำปีที่ปรับเพิ่มขึ้นให้กับพนักงานที่ได้พิจารณาจากการสำรวจอัตราเงินเดือนในตลาดแรงงานโดยแผนกทรัพยากรบุคคล

# โครงสร้างการจัดการ

ค่าตอบแทนของผู้บริหารของบริษัทฯ 5 ท่านในปี 2563 มีรายละเอียดดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	จำนวน (บาท)
เงินเดือน	21,531,308
โบนัส	2,051,680
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1,117,152
ค่าตอบแทนกรรมการ	-
<b>รวม</b>	<b>24,700,140</b>

## บุคลากร

ณ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนพนักงานทั้งหมด 9,810 คน ค่าตอบแทนของพนักงานรวมถึงเงินเดือน ค่าล่วงเวลา โบนัส กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าตอบแทนอื่นๆ ในปี 2563 จำนวนรวมทั้งสิ้น 3,520 ล้านบาท โดยในประเทศไทยมีจำนวนพนักงานรวม 8,032 คน (คิดเป็นร้อยละ 82 ของพนักงานทั้งกลุ่มบริษัทฯ) และค่าตอบแทนของพนักงานรวม 2,623 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 75 ของค่าตอบแทนทั้งกลุ่มบริษัทฯ)

## จำนวนพนักงานและค่าตอบแทนบุคลากรของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศไทย

จำนวนพนักงาน ณ 31 ธันวาคม 2563			
สายงาน	บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ (อยุธยา) จำกัด	จำนวนพนักงานทั้งหมด
สำนักงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO Office)	2	1	3
ฝ่ายบริการลูกค้าและพัฒนาธุรกิจ (Customer Service and Business Development)	32	22	54
ฝ่ายบัญชีและการเงิน (Finance & Accounting)	25	18	43
ฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์ และฝึกอบรม (Human Resources / Administration / Training)	97	113	210
ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ (MIS)	41	21	62
ฝ่ายสนับสนุนการผลิต (Operation Support)	662	964	1,626
ฝ่ายการผลิต (Production)	2,347	2,731	5,078
ฝ่ายควบคุมคุณภาพ (Quality Assurance)	406	256	662
ฝ่ายจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management)	130	164	294
<b>จำนวนพนักงานทั้งหมด</b>	<b>3,742</b>	<b>4,290</b>	<b>8,032</b>

# โครงสร้างการจัดการ

ค่าตอบแทนของพนักงาน	บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ (อยุธยา) จำกัด	รวมค่าตอบแทน
ปี 2563	1,190 ล้านบาท	1,433 ล้านบาท	2,623 ล้านบาท

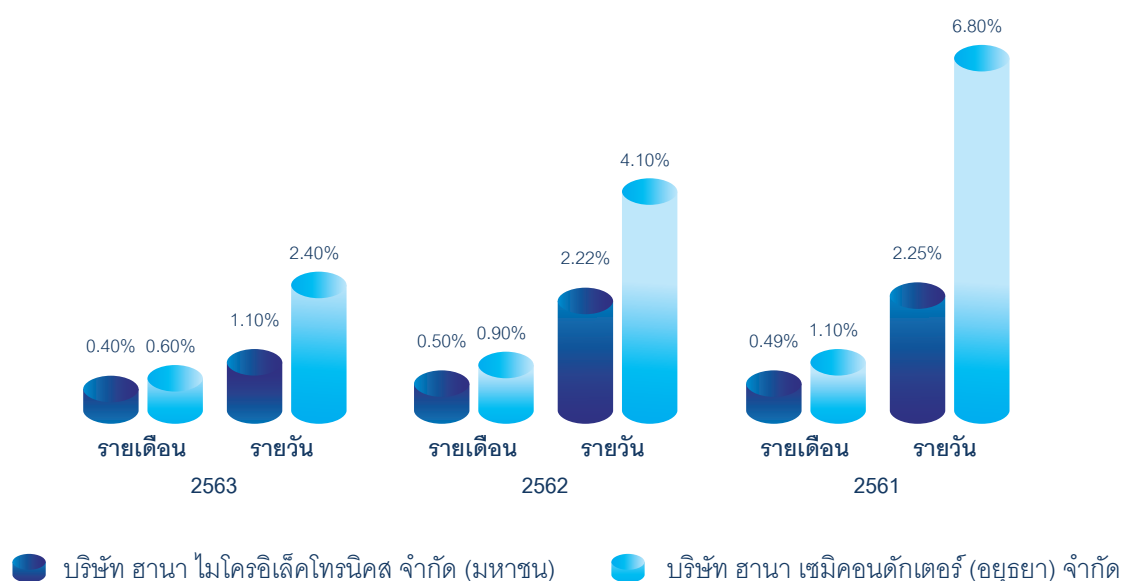
การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศไทย

	2563	2562	2561
จำนวนพนักงานหญิง	5,606	5,880	5,994
จำนวนพนักงานชาย	2,426	2,516	2,628
รวมจำนวนพนักงาน	8,032	8,396	8,622
เพิ่ม / (ลด)	(364)	(226)	481
ร้อยละ	(4.34%)	(2.69%)	5.58%

อัตราการลาออกของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศไทย

	2563		2562		2561	
	รายเดือน	รายวัน	รายเดือน	รายวัน	รายเดือน	รายวัน
บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)	0.40%	1.10%	0.50%	2.22%	0.49%	2.25%
บริษัท ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ (อยุธยา) จำกัด	0.60%	2.40%	0.90%	4.10%	1.10%	6.80%

อัตราการลาออกเฉลี่ยต่อเดือนของพนักงานในประเทศไทย



# หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทที่ประสบความสำเร็จสามารถวัดได้จากการส่งเสริมและสนับสนุนที่ดีจากพนักงาน ลูกค้า คู่ค้าทางธุรกิจ ผู้ถือหุ้น สังคมชุมชน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะนำมาซึ่งประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนรวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยบริษัทฯ มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มีพื้นฐานการกำกับดูแลกิจการที่แข็งแกร่งซึ่งสามารถนำพาองค์กรไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

## การปฏิบัติตาม CG Code ของคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการเป็นกลไกสำคัญในการเสริมสร้างบรรษัทภิบาลที่ดีขององค์กร ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบตามข้อเสนอของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ในการพิจารณาทบทวนความเหมาะสมของการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 หรือ Corporate Governance Code (CG Code) for Listed Companies 2017 ที่ออกโดยคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในส่วนที่สามารถนำไปปรับใช้ตามความเหมาะสมสำหรับธุรกิจของบริษัทฯ แล้ว ตามหลักปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการ 8 ข้อหลัก ดังนี้

- หลักปฏิบัติ 1: ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
- หลักปฏิบัติ 2: กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
- หลักปฏิบัติ 3: เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ
- หลักปฏิบัติ 4: สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
- หลักปฏิบัติ 5: ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ
- หลักปฏิบัติ 6: ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
- หลักปฏิบัติ 7: รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
- หลักปฏิบัติ 8: สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

ในปี 2563 คณะกรรมการยังได้มีการพิจารณาในส่วนหลักปฏิบัติที่ยังไม่สามารถหรือยังมิได้นำไปปรับใช้ พร้อมเหตุผลและความจำเป็นบันทึกไว้ในมติคณะกรรมการและจะมีการพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี

## การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ครอบคลุมหลักการสำคัญใน 5 หมวดอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- หมวดที่ 1: สิทธิของผู้ถือหุ้น
- หมวดที่ 2: การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- หมวดที่ 3: สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย
- หมวดที่ 4: การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- หมวดที่ 5: ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ในปี 2563 คณะกรรมการได้ทบทวนการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งมีบางประการที่บริษัทฯ มีการปรับใช้มาตรการหรือแนวทางทดแทนอื่นโดยพิจารณาตามสถานการณ์ที่เหมาะสมของบริษัทฯ ส่งผลให้บริษัทฯ ไม่ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในหัวข้อและด้วยเหตุผล ดังนี้

# หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ข้อที่ยังไม่ปฏิบัติ	เหตุผล
<p>1. คณะกรรมการควรประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระมากกว่า 50%</p> <p>คณะกรรมการควรประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด</p>	<p>โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน และ กรรมการบริหาร 3 ท่าน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยที่</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการไม่เป็นบุคคลเดียวกัน</li> <li>2. ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ</li> <li>3. ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการไม่เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน</li> </ol> <p>ประธานกรรมการไม่เป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริหาร หรือคณะทำงาน หรือมีหรือได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการบริหาร</p> <p>นอกจากนี้ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบตามที่คณะกรรมการสรรหาเสนอว่าปัจจุบันองค์ประกอบของคณะกรรมการและคุณสมบัติของกรรมการบริษัทมีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพในการทำหน้าที่ของคณะกรรมการ</p>
<p>2. แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน</p> <p>คณะกรรมการควรแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ โดยกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบ และจัดประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง</p>	<p>เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดโครงสร้างการจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการสำหรับกรรมการอิสระเท่านั้น ส่วนค่าตอบแทนของกรรมการที่เป็นผู้บริหารจะเป็นการจ่ายค่าตอบแทนในฐานะพนักงานของบริษัทฯ ทั้งนี้คณะกรรมการ ยังไม่ได้จัดตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการทั้งคณะมีหน้าที่ในการกำหนดนโยบายค่าตอบแทนและโครงสร้างค่าตอบแทนของกรรมการโดยมีกระบวนการกำหนดค่าตอบแทนที่โปร่งใส มีการเปรียบเทียบค่าตอบแทนกับอุตสาหกรรม รวมถึงมีการพิจารณาบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน ซึ่งค่าตอบแทนกรรมการบริษัททุกรูปแบบ คณะกรรมการมีการขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี</p>
<p>3. เปิดเผยรายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ</p>	<p>คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าการเปิดเผยค่าตอบแทนยังถือเป็นความลับส่วนบุคคล เนื่องจากกรรมการผู้จัดการได้รับค่าตอบแทนในฐานะเป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ ไม่ได้รับในฐานะกรรมการ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยค่าตอบแทนในรูปของกลุ่มผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ พร้อมทั้งเปิดเผยนโยบายค่าตอบแทนและการประเมินผลการปฏิบัติงานกรรมการผู้จัดการ อนึ่งการเปิดเผยข้อมูลค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการนั้น คณะกรรมการจะพิจารณาตามความเหมาะสมต่อไป</p>

# หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ข้อที่ยังไม่ปฏิบัติ	เหตุผล
4. จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมตามมาตรฐานสากล ควรจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืนตามกรอบ GRI และเป็น การดียิ่งขึ้นหากบริษัทได้จัดทำรายงานแบบบูรณาการ (Integrated Report)	บริษัทฯ ยังไม่ได้จัดทำรายงานการพัฒนาที่ยั่งยืนตามกรอบ GRI และแบบบูรณาการ (Integrated Report) เนื่องจากข้อจำกัดของ บุคลากร แต่บริษัทฯ มีแผนในการดำเนินการให้การปฏิบัติสอดคล้อง กับหลักการในจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืนแยก ต่างหาก ตามมาตรฐาน CSR-DIW ของกรมโรงงานอุตสาหกรรมเป็นปี ที่ 4 และเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ( <a href="http://www.hanagroup.com">http://www.hanagroup.com</a> ) ทั้งนี้บริษัทฯ มีแผนที่จะจัดทำรายงานความยั่งยืนตามมาตรฐานสากล เริ่มในปี 2564

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยครอบคลุมหลักการสำคัญใน 5 หมวด ดังนี้

## 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

ฮานาตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มและมีนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ไม่ว่าจะเป็นนักลงทุนทั่วไป หรือนักลงทุนสถาบันอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และเป็นไปตามกฎหมายและประกาศของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือรื้อถอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

### • สิทธิในการประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน

หนึ่งในสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นคือการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการต่าง ๆ เพื่อให้สิทธิผู้ถือหุ้น ดังนี้

**ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น** บริษัทฯ กำหนดวัน เวลา และสถานที่ประชุม โดยคำนึงถึงความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมทั้งนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีภายใน 4 เดือนนับจากวัน สิ้นงวดบัญชีประจำปี ในปี 2563 บริษัทฯ ได้จัดประชุมผู้ถือหุ้นในวันที่ 30 เมษายน 2563 เวลา 14.00 น. ณ สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ ตั้งอยู่เลขที่ 65/98 ซอยวิภาวดี-รังสิต 64 แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร ซึ่งผู้ถือหุ้นรวมทั้งนักลงทุนสถาบันสามารถเดินทางไปประชุมได้โดยง่ายและสะดวก บริษัทฯ มอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัดซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือ หุ้นทางไปรษณีย์ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 21 วันเพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบันมีเวลาเพียงพอในการพิจารณา โดย หนังสือเชิญประชุมได้ระบุรายละเอียดวาระการประชุมอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอ เพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณา แล้วแต่กรณี รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระพร้อมเอกสารข้อมูลประกอบการประชุม ที่มีรายละเอียดครบถ้วนเพียงพอ นอกจากการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้กับผู้ถือหุ้นโดยตรงแล้ว บริษัทฯ ได้เผยแพร่ หนังสือเชิญประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (<http://www.hanagroup.com>) เป็นเวลา 30 วันล่วงหน้าก่อนการประชุม และผ่านระบบ SET Link ของตลาดหลักทรัพย์ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยมีข้อมูลเดียวกับที่บริษัทฯ จัดส่งให้ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเป็นการล่วงหน้าก่อนที่จะมีการประชุม โดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถาม ล่วงหน้าและแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมกับการนำส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังส่งเสริมการใช้สิทธิออกเสียงของผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุม ด้วยการแต่งตั้งผู้รับมอบฉันทะ ให้มีส่วนร่วมในการประชุมหรือสามารถแต่งตั้งกรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นผู้รับมอบอำนาจและออกเสียงลงคะแนน แทน โดยได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้และส่งไปพร้อมกับ หนังสือเชิญประชุม

# หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

**วันประชุมผู้ถือหุ้น** คณะกรรมการดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มีการแจ้งรายละเอียดเกี่ยวกับองค์ประชุมทั้งจำนวนและสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและของผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะ วิธีการลงคะแนนและการนับคะแนนให้ผู้เข้าร่วมประชุมทราบก่อนเริ่มการประชุม ประธานกรรมการเป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้นทำหน้าที่ดูแลให้การประชุมเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ดำเนินการจัดสรรเวลาสำหรับแต่ละวาระการประชุมที่กำหนดในหนังสือนัดประชุมอย่างเหมาะสม ระหว่างการประชุมได้มีการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ได้ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 คณะกรรมการจำนวน 6 ท่านจาก 6 ท่านเข้าร่วมประชุม (100%) ได้แก่ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการชุดย่อยทุกชุด หัวหน้าฝ่ายบริหาร (CEO) ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน (CFO) และผู้อำนวยการและหัวหน้าฝ่ายปฏิบัติการ (COO) เข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ยังมีผู้สอบบัญชีภายนอกเข้าร่วมประชุมเพื่อรับฟังความคิดเห็นและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นด้วย

คณะกรรมการส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้นด้วยระบบบาร์โค้ด ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้องและแม่นยำ บริษัทฯ กำหนดให้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกระเบียบวาระโดยจัดทำบัตรลงคะแนนแยกตามเรื่องที่สำคัญ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงได้ตามที่เห็นสมควร และมีการเก็บบัตรลงคะแนนไว้ในกรณีที่มีการคัดค้านหรือคัดค้านเสียง เพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ในภายหลัง นอกจากนี้บริษัทฯ จัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุม และเปิดเผยผลการลงคะแนนเสียงในการประชุมของแต่ละวาระที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย จดออกเสียง และบัตรเสีย ให้ที่ประชุมทราบ

**ภายหลังวันประชุมผู้ถือหุ้น** บริษัทฯ มีการบันทึกรายงานการประชุม โดยบันทึกายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม รายละเอียดวาระการประชุม วิธีการลงคะแนนและวิธีการนับคะแนน สรุปผลการลงคะแนนของผู้ถือหุ้นแต่ละวาระ (เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ จดออกเสียง บัตรเสีย) และมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งประเด็นซักถามของผู้ถือหุ้นและคำตอบในที่ประชุม โดยรายงานได้จัดทำอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เสร็จสมบูรณ์เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ รายงานการประชุมที่จัดในปี 2563 ได้เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ หลังประชุมภายใน 1 วันทำการ พร้อมทั้งที่ส่งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมีข้อสงสัยหรือข้อเสนอนะเกี่ยวกับรายงานการประชุมดังกล่าว ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสอบถามได้ที่เลขานุการบริษัทซึ่งจะเป็นผู้ประสานงาน อธิบายข้อซักถามและดำเนินการตามความเหมาะสมต่อไป รายงานการประชุมได้ถูกจัดเก็บรักษาที่สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ เพื่อสะดวกต่อการใช้อ้างอิง

## • สิทธิอื่นที่นอกเหนือจากสิทธิในการลงคะแนนเสียง

บริษัทฯ ให้สิทธิอื่นแก่ผู้ถือหุ้นที่นอกเหนือจากสิทธิในการลงคะแนนเสียง ดังนี้

- สิทธิในการนับเป็นผู้ถือหุ้นเช่นสิทธิในการซื้อ-ขาย โอนหุ้น หรือสิทธิที่จะตรวจสอบข้อมูลหรือบันทึกของผู้ถือหุ้น เป็นต้น
- สิทธิในการรับผลตอบแทนที่เต็มรูปแบบและเป็นธรรม เท่าเทียมกันสำหรับผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม
- สิทธิที่จะเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ เช่นผลประกอบการรายไตรมาส รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการขอเยี่ยมชมกิจการ เป็นต้น
- สิทธิที่จะมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญ ๆ เช่นการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการของบริษัทฯ การอนุมัติคำตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและอนุมัติคำตอบแทน เป็นต้น
- สิทธิที่จะตรวจสอบการบริหารงานของคณะกรรมการที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นเช่น การตรวจสอบข้อมูลเอกสารต่าง ๆ ที่บริษัทฯ เปิดเผยต่อสาธารณชน รวมถึงรายงานประจำปี แบบ 56-1 เป็นต้น
- สิทธิที่จะได้รับการแก้ไขหรือปรับปรุงแก้ไขการละเมิดสิทธิต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น

ในปี 2563 บริษัทฯ ไม่มีการลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นต่อการศึกษาข้อมูลที่ต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดต่าง ๆ รวมถึงไม่ลิดรอนสิทธิใด ๆ ในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น เช่นไม่เพิ่มหรือเปลี่ยนแปลงวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า นอกจากนี้บริษัทฯ ไม่มีการดำเนินการใด ๆ ที่จะกีดกันหรือสร้างอุปสรรคในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกัน

# หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อผลประโยชน์ของเจ้าของบริษัทฯ ซึ่งก็คือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีวิธีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกประเภทอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นทุกคนโดยไม่คำนึงถึงขนาดของการถือหุ้น ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติ ซึ่งผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มจะได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรม ผู้ถือหุ้นทุกท่านได้รับเงินปันผลในอัตราที่เท่ากัน รวมถึงการมีสิทธิเท่าเทียมกันเมื่อมีการเพิ่มทุน การจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น มีสิทธิออกเสียงเท่าเทียมกันด้วยคะแนนเสียงหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้น

### การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมสิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยโดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นการล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรมาที่บริษัทฯ เพื่อให้คณะกรรมการพิจารณา โดยในการประชุมบริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้าได้ตั้งแต่เดือนตุลาคม – ธันวาคมซึ่งรายละเอียดขั้นตอนได้เปิดเผยอยู่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” ชื่อเรื่อง “ธรรมาภิบาล” ทั้งนี้ในปี 2563 ที่ผ่านมามีข้อเสนอจากผู้ถือหุ้นส่งมายังคณะกรรมการเพื่อพิจารณา

ในการประชุมผู้ถือหุ้น จะมีการพิจารณาและลงคะแนนเสียงตามวาระที่กำหนดโดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ หรือเพิ่มวาระการประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบวาระก่อนการตัดสินใจ นอกจากนี้บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

### การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันกรรมการและผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ โดยได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในจรรยาบรรณทางธุรกิจ การใช้ข้อมูลภายในเพื่อทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นสิ่งที่ต้องห้าม บริษัทฯ มีระบบในการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

- มีการสื่อสารในเรื่องนโยบายจริยธรรมธุรกิจสำหรับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยกรรมการและผู้บริหารได้ลงนามปีละครั้ง เพื่อรับทราบและปฏิบัติตามนโยบาย
- ดำเนินการส่งจดหมายเวียนแจ้งเตือนกรรมการและผู้บริหารที่ทราบข้อมูลภายในเป็นประจำทุกไตรมาส ถึงช่วงเวลาที่ไม่ควรซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นระยะเวลา 1 เดือนก่อนวันที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน และอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังข้อมูลได้เผยแพร่ต่อสาธารณชนแล้ว
- กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารแจ้งต่อคณะกรรมการ หรือเลขานุการบริษัทเกี่ยวกับการซื้อ-ขายหลักทรัพย์ของตนเองอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย
- กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร ต้องเปิดเผยและรายงานการซื้อ-ขาย/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อเลขานุการบริษัทเพื่อส่งรายงานไปยังสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในระยะเวลาตามที่กฎหมายและระเบียบข้อบังคับกำหนดไว้ทุกครั้ง
- เลขานุการบริษัทจะมีการยืนยันสอบถามข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคลทุกสิ้นเดือน
- มีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารต่อที่ประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง

ในปี 2563 บริษัทฯ ไม่มีกรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ มีการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน

# หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## 3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

सानาตระหนักและให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ตั้งแต่พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้น คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งหน่วยงานภาครัฐและองค์กรที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการเชื่อมั่นว่าการดูแลผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิที่มีตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเคารพต่อการคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียจะเป็นประโยชน์สูงสุดต่อทุกฝ่าย หลักการและแนวทางการปฏิบัติระหว่างบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย มีดังนี้

### พนักงาน

พนักงานเป็นผู้มีส่วนได้เสียที่อยู่ภายในองค์กร มีบทบาทสำคัญต่อผลการดำเนินงานและความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของ บริษัทฯ ที่มีคุณค่ายิ่ง บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะรักษาพนักงานที่มีศักยภาพและมีความสามารถ และที่สำคัญคือสร้างความพึงพอใจของพนักงานให้มีความสุขกับการทำงานเพื่อการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงาน ดังนี้

**ความปลอดภัยและสุขอนามัยในที่ทำงาน** - สุขภาพและความปลอดภัยในการทำงานถือเป็นความพยายามร่วมกันของ บริษัทฯ และพนักงานในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงานในที่ทำงาน สานาได้รับการรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001 นโยบายของ บริษัทฯ คือการจัดสถานที่ทำงานให้มีความปลอดภัยและถูกสุขอนามัย เพื่อป้องกันการบาดเจ็บและเจ็บป่วยจากการทำงาน มีการควบคุมหรือลดความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานผ่านระบบการบริหารจัดการและโครงการด้านต่าง ๆ เช่นระบบการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับสุขภาพและความปลอดภัยรวมทั้งการตรวจสอบและติดตาม กิจกรรมและโครงการต่าง ๆ เพื่อสร้างจิตสำนึกด้านอาชีวอนามัย และความปลอดภัย ทั้งนี้ความร่วมมือกันของพนักงานทุกฝ่าย ทุกแผนกในองค์กรมีส่วนร่วมสำคัญยิ่งในการบริหารจัดการสภาพแวดล้อมการทำงาน อันจะนำไปสู่การลดอันตรายและความสูญเสียขององค์กรและสังคมโดยรวม เช่น รายงานการเกิดอุบัติเหตุเจ็บป่วย หรือเหตุการณ์ไม่ปกติที่เกิดขึ้น และแนะนำมาตรการที่บริษัทฯ ควรจะดำเนินการหรือปรับปรุง

**การส่งเสริมสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน** - แผนงานและโครงการส่งเสริมสุขภาพและความปลอดภัยในสภาพแวดล้อมการทำงานได้รับการทบทวนและอนุมัติโดยผู้บริหารเป็นประจำทุกปี เพื่อการบริหารจัดการการป้องกันการบาดเจ็บจากการทำงานและโรคในสถานที่ทำงาน และเพื่อการสร้างเสริมสุขภาพในองค์กร ในปี 2563 มีโครงการหรือมาตรการที่หลากหลายเพื่อสนับสนุนสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน ทั้งการฝึกอบรม ให้ความรู้ สร้างความตระหนักรู้ด้านสุขภาพและความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน การนำไปปฏิบัติ รวมทั้งการติดตามและการประเมินผลดังนี้

- **การให้ความรู้ สร้างความตระหนักรู้ด้านสุขภาพความปลอดภัย** - ในปี 2563 บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรม ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานแก่พนักงานเข้าใหม่และพนักงานเก่า รวมทั้งคู่ค้าและผู้รับเหมา เพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความเข้าใจ เรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานและกฎหมายความปลอดภัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยสามารถปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย และส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดความปลอดภัยในการทำงานในสถานประกอบการของบริษัทฯ ดังนี้

**การอบรมพนักงานใหม่** - ในปี 2563 บริษัทฯ จัดให้มีการอบรมให้ความรู้เรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานสำหรับพนักงานใหม่ จำนวน 368 คน เพื่อให้พนักงานใหม่มีความรู้พื้นฐาน ทักษะ และทัศนคติในด้านสุขภาพ ความปลอดภัยในการทำงาน โดยมีการวัดระดับความรู้จากแบบสอบถามก่อนและหลังการฝึกอบรม

**การอบรมผู้รับเหมา คู่ค้า** - บริษัทฯ จัดให้มีการอบรมให้ความรู้เรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานสำหรับคู่ค้า ผู้รับเหมา และผู้ที่เกี่ยวข้อง ในปี 2563 จำนวน 214 คน เพื่อให้ความรู้ก่อนการเข้าปฏิบัติงาน สามารถปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย ลดอัตราการประสบอันตรายจากการทำงาน

**การอบรมให้ความรู้ด้านการยศาสตร์ (Ergonomics)** - บริษัทฯ จัดให้มีการอบรมให้กับพนักงาน 70 คนเพื่อลดอาการเจ็บป่วยจากการทำงานผิดท่า ลดความรุนแรงของความผิดปกติของระบบกล้ามเนื้อและกระดูกที่เกี่ยวข้องกับการทำงานเช่นโรคออฟฟิศซินโดรม

**การเผยแพร่ข้อมูลเพื่อส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดี** - บริษัทฯ มีการจัดบอร์ดเพื่อเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารด้านการดูแลสุขภาพและโภชนาการที่ดีให้แก่พนักงาน

## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- **การนำไปปฏิบัติ** – บริษัทฯ จัดให้มีสถานที่ทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขอนามัยที่เหมาะสมกับพนักงานเช่น แสง เสียง คุณภาพอากาศภายในอาคาร ความชื้น อุณหภูมิ ให้เป็นไปตามมาตรฐานและข้อกำหนด นอกจากนี้ยังสนับสนุนให้พนักงานมีสุขภาพที่ดีทั้งสุขภาพกายและใจ บริษัทฯ จัดให้มีศูนย์ออกกำลังกายและสนามกีฬา Hana Sport Complex และกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพ การออกกำลังกาย และกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการจัดให้มีโครงการด้านการจัดการความเครียด นอกจากนี้บริษัทฯ จัดให้มีการความยืดหยุ่นของชั่วโมงการทำงานและสถานที่ทำงาน เช่น พนักงานหญิงสามารถทำงานที่บ้านไปพร้อมกับเลี้ยงดูบุตร เป็นต้น บริษัทฯ ไม่อนุญาตให้พนักงานหญิงมีครรภ์ทำงานล่วงเวลา หรือทำงานในวันหยุด ในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 บริษัทฯ มีโครงการให้พนักงานทำงานที่บ้าน (Work from Home) ซึ่งช่วยสร้างสมดุลในชีวิตการทำงานที่มีคุณภาพให้กับพนักงานและลดความเสี่ยงในการแพร่เชื้อในสถานที่ทำงาน
- **การวัดผลและการประเมิน** – บริษัทฯ จัดให้มีการวัดผลและการตรวจประเมินสภาพแวดล้อมในการทำงานและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทำงานอย่างสม่ำเสมอ ทั้งที่อาจเกิดขึ้นจากปฏิกิริยาทางเคมีและทางชีวภาพในสถานที่ทำงานที่อาจส่งผลกระทบต่อความเป็นอยู่ของพนักงาน เช่น มีการตรวจวัดอุณหภูมิ ความชื้น การส่องสว่าง การระบายอากาศ เสียง และสารเคมี มีการประเมินมาตรการควบคุมที่มีอยู่และข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงสภาพแวดล้อมการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ

ในด้านสุขภาพของบุคลากรในองค์กร บริษัทฯ มีการติดตามหรือเฝ้าระวังปัญหาสุขภาพพนักงานโดยจัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปี ทั้งการตรวจสุขภาพทั่วไปและตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยงด้านอาชีวอนามัย โดยมีแพทย์อาชีวเวชศาสตร์และนักอาชีวอนามัยของบริษัทฯ ร่วมกันกำหนดรายการตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยง วิเคราะห์ผลตรวจสุขภาพของผู้ปฏิบัติงาน หากพบว่าพนักงานมีผลตรวจสุขภาพผิดปกติ จะต้องเข้าพบแพทย์และรับคำแนะนำในการดูแลสุขภาพอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ยังจัดให้มีรายการตรวจเพิ่มเติมตามความเสี่ยงของกลุ่มอายุ โดยเพิ่มการตรวจมะเร็งต่อมลูกหมาก ตรวจมะเร็งตับอ่อน และตรวจมะเร็งทางเดินอาหาร ในโปรแกรมการตรวจสุขภาพพนักงาน เพื่อให้ครอบคลุมโรคที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้ชีวิตประจำวันและเพื่อให้พนักงานเฝ้าระวังสุขภาพตนเองต่อเนื่อง

**อุบัติเหตุหรือการบาดเจ็บในที่ทำงาน** – บริษัทฯ มีการเปิดเผยสถิติการเกิดอุบัติเหตุ อัตราการหยุดงานหรืออัตราการเจ็บป่วยจากการทำงาน ทางบริษัทฯ มีการแจ้งให้พนักงานทราบผ่านทางบอร์ดเป้าหมายและสถิติการเกิดอุบัติเหตุที่อยู่ในอาคารของบริษัทฯ รายละเอียดในบอร์ดจะมีการปรับปรุงข้อมูลทุกวัน ในปี 2563 สถิติอุบัติเหตุของบริษัทฯ รวม 4 ราย มีพนักงาน 3 รายที่ประสบอุบัติเหตุในที่ทำงาน ซึ่งเป็นอุบัติเหตุเล็กน้อยหรือหยุดงานไม่เกิน 3 วัน และมีพนักงาน 1 รายที่ประสบอุบัติเหตุในที่ทำงานและหยุดงานเกิน 3 วัน ซึ่งไม่มีอุบัติเหตุการเสียชีวิตเกิดขึ้น เมื่อเกิดอุบัติเหตุจะมีการรายงานสถานการณ์สาเหตุและมาตรการปรับปรุงแก้ไขเพื่อป้องกันการเกิดเหตุซ้ำอีก บริษัทฯ ได้ดำเนินการพิจารณาบทวนกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านความปลอดภัยภายในโรงงาน ปรับปรุงกระบวนการการป้องกันอุบัติเหตุและเพิ่มกลไกการติดตามเพื่อป้องกันอุบัติเหตุในการทำงานและลดจำนวนอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

สถิติการเกิดอุบัติเหตุ	2563	2562	2561
จำนวนอุบัติเหตุเล็กน้อยหรือหยุดงานไม่เกิน 3 วัน (ครั้ง)	3	4	6
จำนวนอุบัติเหตุที่หยุดงานเกิน 3 วัน (ครั้ง)	1	0	0
รวม	4	4	6

**ค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงาน** - บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงาน ค่าจ้างขั้นต่ำที่จ่ายให้พนักงานจะต้องเป็นไปตามกฎหมาย รวมถึงจำนวนชั่วโมงทำงาน การทำงานล่วงเวลาและผลประโยชน์อื่น ๆ ที่กฎหมายกำหนด บริษัทฯ ได้จัดให้มีสวัสดิการที่เป็นโครงการระยะยาวที่รักษาและจูงใจพนักงานที่สำคัญคือผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อให้พนักงานมีเงินเก็บออมไว้ใช้ในยามเกษียณอายุ ได้รับความสามารถเจ็บป่วยหรือตกงาน เป็นต้น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนั้นมาจากการหักเงินเดือนหรือค่าจ้างของพนักงานในอัตราตามที่กำหนด และบริษัทฯ สมทบให้ในอัตราเดียวกันกับที่หักจากพนักงาน พนักงานจะได้รับผลประโยชน์ของเงินออมที่มาจากการบริหารจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในรูปแบบของการลงทุนด้านต่าง ๆ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังจัดให้มีสวัสดิการด้านต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิต สร้างแรงจูงใจและสร้างพึงพอใจในการทำงาน รวมทั้งช่วยบรรเทาภาระค่าใช้จ่ายของพนักงาน ดังต่อไปนี้

## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ด้านเศรษฐกิจ	ด้านสุขอนามัยและความปลอดภัย	ด้านครอบครัว	สวัสดิการทั่วไป
<ul style="list-style-type: none"> <li>เงินชดเชยและเงินสทบเนื่องจากการเกษียณอายุ</li> <li>กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ</li> <li>กองทุนเงินทดแทนและประกันสังคม</li> <li>สหกรณ์ออมทรัพย์กลุ่มบริษัทอานา</li> <li>ค่าการทำงานเป็นกะ</li> <li>ค่าเบี้ยขยัน</li> <li>รางวัลอายุงาน (Long Service Award)</li> <li>รางวัลพนักงานดีเด่นและความร่วมมือด้านต่าง ๆ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประกันชีวิตและอุบัติเหตุ</li> <li>การตรวจสุขภาพประจำปีและการตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยงด้านอาชีวอนามัย ในกรณีที่สภาพแวดล้อมในการทำงานอาจมีผลต่อสุขภาพ</li> <li>การฉีดวัคซีนไข้หวัดใหญ่</li> <li>เงินช่วยเหลือค่ารักษาพยาบาล</li> <li>การจัดให้มีห้องพยาบาลเพื่อการปฐมพยาบาลเบื้องต้น</li> <li>การจัดให้มีศูนย์ออกกำลังกายและสนามกีฬา</li> <li>โครงการส่งเสริมสุขภาพต่าง ๆ เช่น การจัดอบรมให้ความรู้กับพนักงานเรื่องภาวะความดันและไขมันในเลือดสูง มะเร็งในสตรี วัณโรคปอด และจัดอบรมให้กับพนักงานที่ตั้งครรภ์และการดูแลบุตร</li> <li>การแจกหมวกกันน็อคให้พนักงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สิทธิในการลา เช่น ลาพักผ่อน ลาป่วย ลาคลอด ลาประช</li> <li>เงินช่วยเหลือพนักงาน เช่น พนักงานตั้งครรภ์ พนักงานเสียชีวิต พนักงานประสบภัยพิบัติ เป็นต้น</li> <li>เงินช่วยเหลือทุนการศึกษาบุตร</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เครื่องแบบพนักงาน</li> <li>ห้องอาหารและจัดให้มีการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคราคาถูก</li> <li>หอพักพนักงาน</li> <li>รถรับส่ง</li> <li>กิจกรรมสันทนาการต่าง ๆ</li> </ul>

นอกจากนี้บริษัทฯ มีแนวทางการให้ค่าตอบแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้น เช่น การให้โบนัสตามผลกำไรในแต่ละปี เป็นต้น และในระยะยาว เช่น การประเมินผลงานในโครงการพัฒนาตำแหน่งงาน (Career Development Program) ที่จัดตั้งขึ้นเพื่อให้พนักงานได้พัฒนาทักษะความรู้ ความสามารถ และศักยภาพให้เหมาะสมตามแต่ละบุคคล และวางแผนความก้าวหน้าในสายงานอาชีพให้สอดคล้องกับการเติบโตไปพร้อมกับองค์กรในระยะยาว กระบวนการพัฒนานุเคราะห์ซึ่งผลดีทั้งบริษัทฯ และพนักงาน โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและคณะทำงานต่าง ๆ เพื่อประเมินพนักงาน มีการกำหนดวิธีการและคุณสมบัติหลักในการประเมินและวัดผล รวมทั้งวิเคราะห์จุดเด่น จุดด้อยของพนักงานที่ได้รับการคัดเลือกเพื่อบรรจุกับตำแหน่งงานที่เหมาะสมหรือเตรียมความพร้อมเพื่อความก้าวหน้าในอนาคต คณะทำงานยังวางแผนการพัฒนาศักยภาพพร้อมทั้งรูปแบบและวิธีการพัฒนานุเคราะห์ด้านอื่น ๆ ด้วย

**การพัฒนาความรู้และศักยภาพพนักงาน** - ฮานาตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลซึ่งนับว่าเป็นสินทรัพย์ที่สำคัญที่สุดที่จะขับเคลื่อนนำพาความสำเร็จมาสู่องค์กร ผ่านโครงการการฝึกอบรมและโครงการพัฒนาศักยภาพพนักงานที่หลากหลาย

**นโยบายการพัฒนานุเคราะห์** - ฮานามีนโยบายในการสนับสนุนส่งเสริมการพัฒนานุเคราะห์และให้โอกาสที่เท่าเทียมกัน เพื่อให้พนักงานแต่ละบุคคลได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม บนพื้นฐานของความสามารถของแต่ละบุคคล ความต้องการในการพัฒนาตนเอง รวมทั้งความต้องการขององค์กร โดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ สถานภาพ การสมรส ความทุพพลภาพ เชื้อชาติ สีผิว ชาติพันธุ์หรือชาติกำเนิด หรือรสนิยมทางเพศ พนักงานได้รับการคาดหวังและสนับสนุนให้มีการฝึกอบรมและพัฒนาศักยภาพส่วนบุคคลรวมถึงการประเมินผลและการติดตามประสิทธิภาพภายใต้กรอบแผนงานขององค์กร เพื่อให้แน่ใจว่าพนักงานมีความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล บริษัทฯ มีการดำเนินโครงการส่งเสริมศักยภาพของบุคลากรให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจและกลยุทธ์ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดให้พนักงานทุกระดับเข้าใจถึงโอกาสในการเตรียมความพร้อมในตำแหน่งหน้าที่งานในอนาคต อันจะนำไปสู่การสร้างแรงจูงใจ เพิ่มขวัญกำลังใจและความพึงพอใจในการทำงานของพนักงาน

# หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาความรู้และศักยภาพพนักงาน ดังนี้

**โครงการพัฒนาเส้นทางอาชีพ (Career Path Development Program):** เพื่อมุ่งสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ดำเนินโครงการพัฒนาผู้นำระดับอาวุโสและระดับผู้จัดการที่เรียกว่า “Career Path Development Program” หรือ CPDP Program อย่างต่อเนื่อง พนักงานระดับอาวุโสมีโอกาสเท่าเทียมกันที่จะได้รับคัดเลือกเข้าสู่โครงการนี้ ซึ่งรวมถึงการประเมินและการพัฒนาศักยภาพ มีโอกาสที่จะแบ่งปันความเชี่ยวชาญ ความสนใจและแลกเปลี่ยนมุมมองทัศนคติต่อฝ่ายบริหาร โดยโครงการนี้มีจุดมุ่งหมายเพื่อให้สอดคล้องระหว่างความคาดหวัง เป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ รวมทั้งจุดเด่นและการมีส่วนร่วมของพนักงาน โดยในปี 2563 มีพนักงาน 29 คนเข้าร่วมในโครงการนี้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาพนักงานระดับรุ่นใหม่ ซึ่งเป็นคนรุ่นใหม่ ที่จะเป็นผู้นำในอนาคต โดยจัดให้มี “โครงการความสามารถพิเศษ (Talent Program)” ที่ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อค้นหาบุคลากรที่มีศักยภาพสูง เพื่อเตรียมการพัฒนาทักษะการบริหารจัดการที่จำเป็น รวมทั้งกระบวนการความคิด ทัศนคติ (Mindset) ที่ถูกต้อง ในปี 2563 บริษัทฯ จัดให้มี 15 หลักสูตรเพื่อพัฒนาศักยภาพแก่ผู้ที่ได้รับการคัดเลือกเข้าสู่โครงการนี้ ได้แก่ หลักสูตรการจัดการภาวะวิกฤต หลักสูตรทักษะการจัดการสำหรับผู้จัดการใหม่ หลักสูตรความเป็นเลิศในการบริการลูกค้า เป็นต้น

**การพัฒนาความสามารถของพนักงาน (Competency-based development):** ฮานาให้ความสำคัญกับพนักงาน และมุ่งเน้นการเพิ่มศักยภาพของบุคลากรให้มีความเป็นเลิศในงานที่รับผิดชอบรวมถึงเตรียมพร้อมสำหรับความท้าทายและการเติบโตในอนาคต บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานในทุกระดับทั้งพนักงานรายวันและพนักงานรายเดือน รวมถึงพนักงานระดับผู้จัดการและพนักงานระดับปฏิบัติงาน การฝึกอบรมเน้นการพัฒนาระยะสั้นและระยะยาว ประกอบด้วยการปฐมนิเทศพนักงานใหม่เพื่อให้พนักงานคุ้นเคยกับวัฒนธรรมองค์กรและสภาพแวดล้อมใหม่ โดยการฝึกอบรมขั้นพื้นฐานที่จำเป็นสำหรับการทำงาน เช่นระบบคุณภาพและข้อกำหนดความปลอดภัยในการทำงาน การรักษาความปลอดภัย กิจกรรม 5S หลักสูตรจรรยาบรรณธุรกิจ ทั้งจากผู้สอนภายในและจากภายนอกองค์กร เพื่อยกระดับทักษะพนักงานให้สามารถปฏิบัติหน้าที่งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเตรียมพร้อมต่อโอกาสและการเติบโตทางสายอาชีพต่อไป

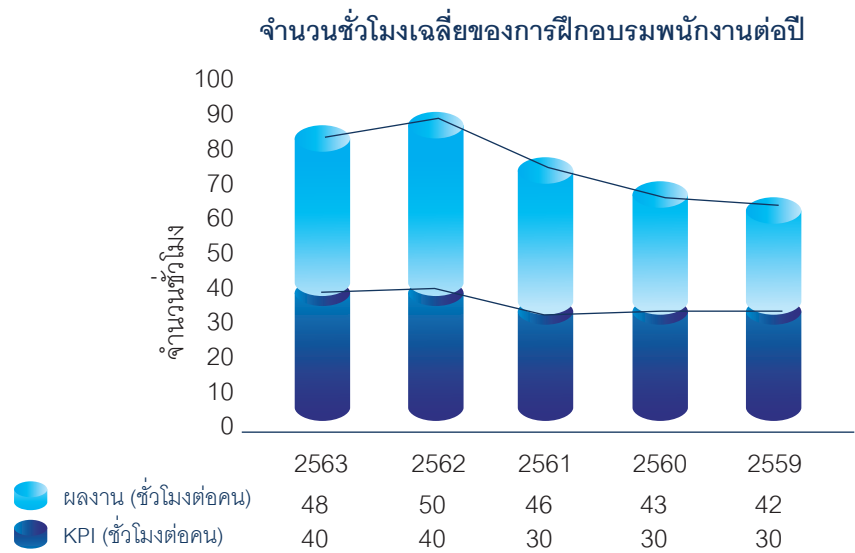
**การวิเคราะห์ความจำเป็นในการฝึกอบรม:** บริษัทฯ จัดให้มีการสำรวจความจำเป็นในการฝึกอบรมบุคลากรเป็นประจำทุกปี โดยมีการรวบรวมความคิดเห็นของผู้บริหารและหัวหน้างาน พร้อมกับพิจารณาปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ปัจจัยภายในได้แก่ ตำแหน่งงาน ผลการประเมินการทำงานตามที่กำหนดไว้ของแต่ละตำแหน่งงาน ผลการประเมินจากโครงการพัฒนาต่าง ๆ เช่น CPDP Program และ Talent Program และแผนธุรกิจ ปัจจัยภายนอก อาทิเช่น ความต้องการของลูกค้า ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี ข้อกำหนดกฎหมายหรือมาตรฐานสากลต่าง ๆ เป็นต้น

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการเสนอแนะหลักสูตรฝึกอบรมที่เป็นประโยชน์และพนักงานมีความสนใจ ผ่านทางกล่องรับข้อเสนอแนะ และแบบสำรวจความพึงพอใจของพนักงาน โดยผลการสำรวจจะถูกนำมาวิเคราะห์และจัดทำเป็นแผนฝึกอบรมประจำปี (Annual Training Plan) รวมถึงแผนพัฒนาศักยภาพรายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) ในการสำรวจปี 2563 มีผู้บริหารและหัวหน้างานร่วมตอบแบบสอบถามทั้งสิ้น 80 คนคิดเป็นร้อยละ 80 หลักสูตรที่ได้รับการพิจารณาว่ามีความจำเป็นครอบคลุม 6 หมวด ได้แก่ หมวดทักษะทางเทคนิค หมวดคุณภาพ หมวดทักษะการบริหารจัดการ หมวดความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม หมวดทักษะการใช้คอมพิวเตอร์ และหมวดทั่วไป รายละเอียดหลักสูตรที่จำเป็น อาทิเช่น หลักสูตร Continuous Improvement Program หลักสูตร Root Cause Analysis หลักสูตร Motivate Employee Through Performance หลักสูตร Profit and Loss Analysis และ หลักสูตร SAP เป็นต้น โดยมีหลักสูตรแนะนำเพิ่มเติมเช่น Internet of Things และ Digital Manufacturing ซึ่งได้รับการบรรจุไว้ในแผนฝึกอบรมประจำปี 2564

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้จัดฝึกอบรมเสริมความรู้และทักษะให้กับพนักงาน 3,742 คน รวมจำนวน 178,446 ชั่วโมง ได้แก่การฝึกอบรมพนักงานรายวัน 118,377 ชั่วโมง และการอบรมพนักงานรายเดือน 60,069 ชั่วโมง ซึ่งชั่วโมงการฝึกอบรมในปี 2563 เฉลี่ยอยู่ที่ 48 ชั่วโมงต่อคน

# หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมพนักงานของบริษัททั้งพนักงานรายเดือนและพนักงานรายวัน เฉลี่ยต่อคนต่อปีเทียบกับดัชนีชี้วัด (KPI) ในปี 2563 กับปีที่ผ่านมา เป็นดังต่อไปนี้



ในปี 2563 หลักสูตรที่จัดฝึกอบรมให้พนักงานแยกตามหมวดหัวข้อหลัก ๆ ได้ดังนี้

หลักสูตร (หมวด)	จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม			ร้อยละ
	พนักงานรายวัน	พนักงานรายเดือน	รวม	
ทบทวนเพื่อการรับรองตามมาตรฐานต่าง ๆ (Re-certification)	42,037	6,217	48,254	27.00
ทักษะทางเทคนิค	29,279	13,366	42,645	23.90
คุณภาพ	24,188	12,171	36,360	20.40
ทักษะด้านการบริหารจัดการ	1,539	14,437	15,976	9.00
อบรมเพื่อการรับรองตามมาตรฐานต่าง ๆ	4,472	4,458	8,930	5.00
ความปลอดภัย สุขภาพ และสิ่งแวดล้อม	7,458	1,131	8,589	4.80
ทั่วไป	4,872	3,541	8,413	4.70
ทักษะการใช้คอมพิวเตอร์	529	4,727	5,256	2.90
ทักษะหลากหลาย (Multi-skills)	3,082	21	3,103	1.70
การย้ายงานระหว่างหน่วยงาน	920	-	920	0.50
รวมจำนวนชั่วโมงการอบรม	118,377	60,069	178,446	100

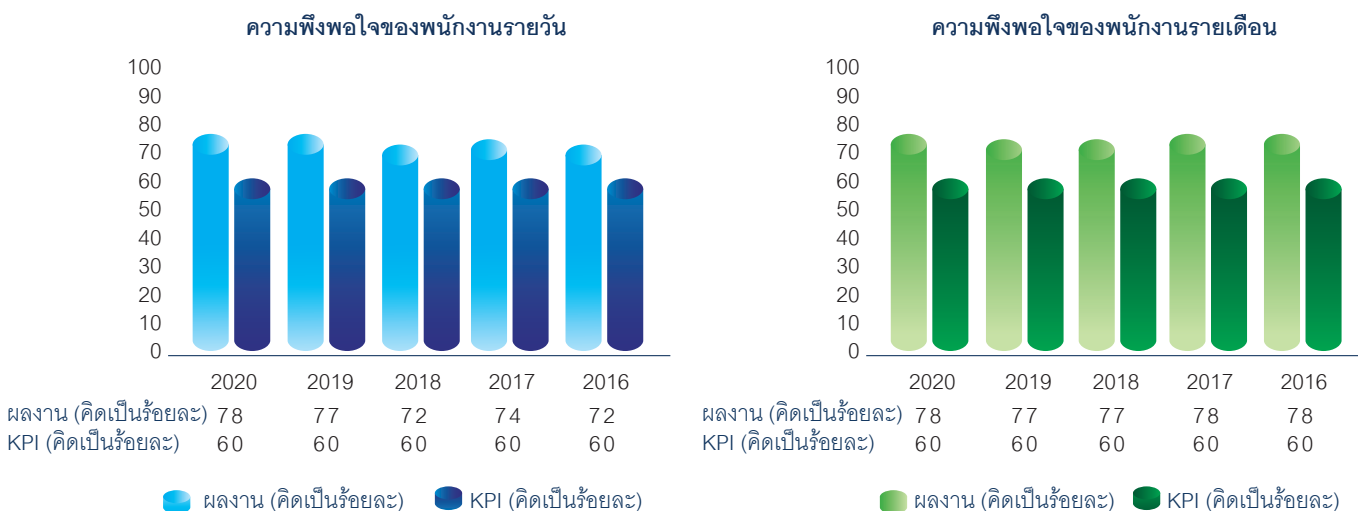
การประเมินผลการพัฒนาบุคลากร: บริษัทฯ ทำการวิเคราะห์ความพึงพอใจและประโยชน์ที่พนักงานและบริษัทฯ ได้รับจากการพัฒนาบุคลากร โดยมีดัชนีชี้วัดเป็นร้อยละของความพึงพอใจ โดยประเมินความพึงพอใจเกี่ยวกับผู้สอน เนื้อหา รวมถึงประโยชน์ที่ได้รับจากการฝึกอบรมผ่านแบบประเมินความพึงพอใจหลังการฝึกอบรมหรือหลังจบโครงการ ในปี 2563 ร้อยละความพึงพอใจจากการฝึกอบรมพนักงานรายเดือน คิดเป็นร้อยละ 86.5 และร้อยละ 80.5 สำหรับพนักงานรายวัน เทียบกับเป้าหมายที่วางไว้ที่ร้อยละ 80 โดยความพึงพอใจของพนักงานโครงการ Talent Program ประเมินผลอยู่ที่ร้อยละ 100

สำหรับโครงการ Talent Program บริษัทฯ ยังได้วิเคราะห์ผลประโยชน์ที่บริษัทฯ ได้รับจากจำนวนของพนักงานระดับต่ำกว่าผู้จัดการใน Talent Pool โดยในปี 2563 จำนวนพนักงานใน Talent Pool เพิ่มขึ้นจาก 44 คนในปี 2562 เป็น 69 คน คิดเป็นร้อยละ 5.8 เทียบกับดัชนีชี้วัด (KPI) ที่ร้อยละ 5

# หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

**การประเมินความพึงพอใจของพนักงาน** – บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับทัศนคติของพนักงาน มีการเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ เพื่อการปรับปรุงองค์กรในด้านต่าง ๆ บริษัทฯ ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของพนักงานเป็นประจำทุกปี ปีละ 2 ครั้ง โดยครอบคลุมทั้งพนักงานรายวันและพนักงานรายเดือน ประเด็นในการสำรวจความพึงพอใจ ได้แก่ ค่าจ้างและสวัสดิการ สภาพแวดล้อมในการทำงาน ลักษณะงาน ความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน ผู้บังคับบัญชา เพื่อนร่วมงาน เป็นต้น

ผลการสำรวจความพึงพอใจของพนักงานเทียบกับดัชนีชี้วัด (KPI) ของปี 2563 กับปีที่ผ่านมา เป็นดังนี้



บริษัทฯ มีการสรุปและสื่อสารผลการประเมินความพึงพอใจแก่พนักงานทั้งองค์กรผ่านบอร์ดประชาสัมพันธ์ บริเวณทางเดินโรงอาหาร มีการประชาสัมพันธ์เสียงตามสาย และระบบอินทราเน็ตของบริษัทฯ

**การวิเคราะห์ผลการประเมินความพึงพอใจของพนักงาน** – บริษัทฯ ได้นำผลการประเมินความพึงพอใจของพนักงานไปวิเคราะห์เพื่อนำไปปรับปรุงและพัฒนาแผนส่งเสริมอย่างเป็นระบบ โครงการปรับปรุงอันเนื่องมาจากข้อเสนอแนะผ่านการประเมินความพึงพอใจของพนักงานในปีที่ผ่านมาจะเป็นด้านสภาพแวดล้อมการทำงาน ด้วยการเพิ่มพื้นที่พักผ่อนด้านนอกอาคารเนื่องจากพนักงานต้องการมุมพักผ่อนที่อากาศถ่ายเทได้ดี โดยบริษัทฯ ได้ติดตั้งเต็นท์และเก้าอี้ม้าหินอ่อนเพื่อให้พนักงานได้ใช้ประโยชน์จากการดำเนินการ บริษัทฯ ได้สำรวจความพึงพอใจของพนักงานภายหลังการปรับปรุง พบว่าพนักงานมีความพึงพอใจร้อยละ 100

## การเคารพสิทธิมนุษยชน

सानายัดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณ ในด้านการคุ้มครองสิทธิมนุษยชนนั้น บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย และหลักสากลอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งการสนับสนุนและปฏิบัติตามปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights: UDHR) ข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact: UNGC) หลักการชี้แนะเรื่องสิทธิมนุษยชนสำหรับธุรกิจแห่งสหประชาชาติ (United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights: UNGP) และปฏิญญาว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (The International Labor Organization Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work: ILO)

เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ไม่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชน ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรให้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนที่เป็นนโยบายแยกออกมาต่างหาก เพื่อให้มีความสำคัญในการป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนในทุกกิจกรรมทางธุรกิจครอบคลุมคู่ค้าในห่วงโซ่มูลค่า โดยมีการฝึกอบรมให้พนักงาน มีการประเมินความเสี่ยง และมีกระบวนการติดตามข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน ในปี 2563 บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียนหรือรายงานการละเมิดสิทธิมนุษยชนใด ๆ จากพนักงาน คู่ค้าทางธุรกิจ หรือชุมชน

# หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## ลูกค้า

ธนาคารให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อลูกค้าของบริษัทฯ บริษัทฯ มีจุดมุ่งหมายที่จะตอบสนองหรือให้บริการที่เหนือกว่าความคาดหวังของลูกค้าทั้งด้านคุณภาพของสินค้า การจัดส่งมอบสินค้า ความเชื่อมั่นไว้วางใจและราคาที่สมเหตุสมผล บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพ (QMS) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงและตรงต่อเวลา นโยบายของบริษัทฯ คือการมุ่งมั่นเพื่อความพึงพอใจของลูกค้า การมีข้อบกพร่องเป็นศูนย์ และได้มาตรฐานสากล นอกจากนี้บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 ต่อเนื่องมาเป็นระยะเวลากว่า 20 ปี แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของเราที่มีต่อคุณภาพการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง และการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ดำเนินการสนับสนุนระบบห่วงโซ่อุปทานอย่างต่อเนื่องแก่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องโดยเฉพาะลูกค้าของบริษัทฯ เพื่อส่งเสริมความร่วมมือกันทางธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นกระบวนการลดค่าใช้จ่ายหรือเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งการแก้ไขปัญหาในเรื่องที่ลูกค้าร้องเรียนหรือให้ข้อเสนอแนะต่าง ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า ซึ่งเป็นพื้นฐานความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจระยะยาว

นโยบายคำติชมของลูกค้ากำหนดขึ้นภายใต้มาตรฐานการควบคุมคุณภาพเพื่อให้มั่นใจว่ามีกระบวนการรับความคิดเห็นของลูกค้า มีการวิเคราะห์ จัดทำแผนปฏิบัติการและตอบสนองต่อข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะให้กับลูกค้าเพื่อบรรลุความต้องการของลูกค้า การประเมินความพึงพอใจของลูกค้าได้พัฒนาขึ้นให้เป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจและระบบการจัดการคุณภาพโดยมีวัตถุประสงค์ที่สำคัญเพื่อทราบถึงประเด็นที่เป็นจุดเด่นและโอกาสในการปรับปรุงขององค์กร

บริษัทฯ มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าในสินค้าและบริการของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี ผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเทียบกับดัชนีชี้วัด (KPI) ของปี 2563 กับปีที่ผ่านมาเป็นดังนี้



โดยผลการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าได้นำไปวิเคราะห์เพื่อการพัฒนาสู่กระบวนการปรับปรุงในรอบระยะเวลาที่ผ่านมา ได้แก่

- ด้านต้นทุน - โครงการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง (CIP) เพื่อลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มผลผลิต
- ด้านการส่งมอบ - ทบทวนการจัดการห่วงโซ่อุปทานและปัจจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ระบบไอที - ดำเนินการสู่เป้าหมายเพื่อการพัฒนาโรงงานอุตสาหกรรม 4.0 โดยเชื่อมโยงข้อมูลการผลิตผ่านระบบคอมพิวเตอร์และระบบ ERP ที่อัปเกรดเป็น SAP
- บุคลากร - ปรับปรุงโครงสร้างองค์กรเพื่อให้สามารถเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ให้สามารถตอบสนองกับความต้องการของลูกค้า
- เทคโนโลยี - กำหนดแผนงานด้านเทคโนโลยีที่เชื่อมโยงทั้งในแนวดิ่งและแนวนอน เพื่อสามารถให้บริการแบบครบวงจรและมีความยืดหยุ่นสูง

# หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## ทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ มีนโยบายปกป้องการใช้ทรัพย์สินที่มีตัวตนและทรัพย์สินทางปัญญาของคู่ค้าทางธุรกิจ และจะปฏิบัติตามระเบียบหรือข้อตกลงตามสัญญาของการใช้ทรัพย์สินทุกประการ ผลงานและลิขสิทธิ์ที่ได้รับจากงานที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ให้จัดทำขึ้นไม่ว่าจะเป็นงานที่ใช้สำหรับบริษัทฯ หรือเรียนรู้จากบริษัทฯ ผลงานและลิขสิทธิ์เหล่านั้นจะเป็นของบริษัทฯ กรรมการผู้บริหารและพนักงานพึงใช้งานคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศให้เป็นไปตามพ.ร.บ. ว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ หรือกฎหมายท้องถิ่นในเรื่องเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ บริษัทฯ ได้ดำเนินการให้พนักงานลงนามรับทราบข้อตกลงที่จะปฏิบัติตามนโยบายปกป้อง การใช้ทรัพย์สินที่มีตัวตนและทรัพย์สินทางปัญญาและกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ

## คู่ค้า

การดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและจรรยาบรรณเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กรของฮานา บริษัทฯ สนับสนุนให้มีการสื่อสารด้านจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจพร้อมไปกับการเติบโตทางธุรกิจ ความมุ่งมั่นนี้กลายเป็นค่านิยมหลักในองค์กรของฮานาที่มีประวัติอันยาวนานในการสร้างความไว้วางใจและการเป็นพันธมิตรที่แข็งแกร่งกับซัพพลายเออร์และคู่ค้าทางธุรกิจที่สำคัญของเรา ด้วยเหตุนี้จึงกำหนดให้มีจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจของคู่ค้า (Supplier Code of Conduct) เพื่อให้แน่ใจว่าคู่ค้าดำเนินธุรกิจต่อกันตามมาตรฐานทางกฎหมายและข้อกำหนดทางจริยธรรมระดับสูง ตลอดจนมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคู่ค้าจะต้องมีการลงนามรับทราบและนำไปปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี และยุติธรรม รวมถึงเป้าหมายในการพัฒนาความสัมพันธ์ระยะยาวกับคู่ค้า การจัดซื้อสินค้าและจัดหาบริการจากซัพพลายเออร์ บริษัทฯ มีนโยบายให้มีการปฏิบัติอยู่บนแบบแผนแห่งความมีจริยธรรมอย่างเคร่งครัดที่สุด ซึ่งทำให้มั่นใจได้ในคุณภาพของผลิตภัณฑ์ขั้นสุดท้าย รวมทั้งคงความเชื่อมั่นอย่างต่อเนื่องให้แก่ลูกค้า คู่ค้าและผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ การซื้อสินค้าหรือว่าจ้างงานบริการนั้นต้องอยู่บนพื้นฐานของปัจจัยต่าง ๆ ทั้งด้านราคา คุณภาพ บริการ และการส่งมอบ โดยการปฏิบัติบนหลักการที่สำคัญดังต่อไปนี้

- มีความยุติธรรมในการคัดเลือกซัพพลายเออร์ และผู้รับเหมาที่มีความสามารถ และมีความรับผิดชอบต่อ
- ปลอ่ยให้มีการแข่งขันเสรี
- ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง และข้อผูกพันของสัญญา
- ใช้ระบบการตรวจสอบติดตาม และการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน หรือการปฏิบัติที่ไม่ถูกต้องอื่น ๆ ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการประมูล

**การจัดการห่วงโซ่อุปทาน :** สงครามทางการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีนได้ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมเซมิคอนดักเตอร์ก่อนหน้านี้ ผลการดำเนินงานของอุตสาหกรรมเซมิคอนดักเตอร์ได้เชื่อมโยงกับสถานการณ์ระหว่างสองประเทศในช่วงระยะเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ในปี 2563 ได้เกิดวิกฤตการแพร่ระบาดของโรคโควิด -19 ที่ไม่คาดคิด โดยการแพร่ระบาดส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานทั่วโลกและก่อให้เกิดผลกระทบต่ออุตสาหกรรม ซัพพลายเออร์รายใหญ่บางรายของเราปิดดำเนินการอย่างกะทันหันเป็นเวลาหลายสัปดาห์เนื่องจากมาตรการป้องกันการแพร่ระบาด และการขนส่งบางประเทศก็หยุดชะงักเช่นกัน

การดำเนินการเพื่อลดผลกระทบจากการขาดแคลนวัตถุดิบอย่างกะทันหันคือการหาซัพพลายเออร์แหล่งที่สองหรือรายใหม่ทันทีเพื่อหลีกเลี่ยงการหยุดชะงักทางธุรกิจ กลยุทธ์นี้กลายเป็นเกณฑ์สำคัญในการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานในอนาคต ในการจัดกลุ่มคู่ค้า ซัพพลายเออร์ที่เป็นรายสำคัญของเรา (Critical suppliers) ต้องมีแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ ในขณะที่ฮานามีการทบทวนและจัดการความเสี่ยงจากการมีซัพพลายเออร์รายสำคัญกระจุกตัวทางภูมิศาสตร์และประเมินความเป็นไปได้ในการคัดเลือกซัพพลายเออร์ที่มีคุณสมบัติตามพื้นที่ทางภูมิศาสตร์ที่แตกต่างกันเพื่อรักษาความยืดหยุ่นในการจัดหาวัตถุดิบ

ฮานาดำเนินการตรวจประเมินซัพพลายเออร์แบบ Self-assessment และ Site Visit และใช้กิจกรรมเหล่านี้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาและเสริมสร้างความสัมพันธ์กับซัพพลายเออร์ในเชิงกลยุทธ์ของเราโดยเฉพาะซัพพลายเออร์รายสำคัญ เนื่องด้วยการระบาดของโรคโควิด-19 และข้อจำกัดในการเดินทาง เราจึงไม่สามารถเดินทางและออกไปตรวจเยี่ยมคู่ค้าได้ แต่เรายังคงดำเนินการตรวจประเมินซัพพลายเออร์ผ่านการประชุม Webex และ Zoom

**การพัฒนาสู่ความยั่งยืน :** เนื่องจากเรามั่นใจว่าการสื่อสารเพื่อสร้างความสัมพันธ์กับซัพพลายเออร์และการทำงานร่วมกันเป็นกุญแจสู่ความสำเร็จของเรา ในการคัดเลือกคู่ค้า บริษัทฯ มีเกณฑ์ต่าง ๆ ในการประเมินปัจจัยที่นอกเหนือจากการพิจารณา ด้านราคา คุณภาพ การบริการ การส่งมอบ credit term ต่าง ๆ แล้วยังครอบคลุมประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมเช่นการได้รับการรับรอง ISO 14001 – มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม, ISO 45001 – ระบบมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย หรือระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมอื่น ๆ

# หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน เราสนับสนุนและส่งเสริมโครงการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนมุ่งเน้นผลกระทบต่อชุมชน โดยทำงานร่วมกับคู่ค้ารายสำคัญเพื่อปรับปรุงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โครงการการจัดซื้อจัดจ้างสีเขียวจึงถือเป็นโครงการหนึ่งที่เราจะช่วยพัฒนาการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนร่วมกับคู่ค้า เพื่อลดผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change)

## ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ พยายามที่จะบรรลุผลสำเร็จในการสร้างการเติบโตของรายได้สำหรับผู้ถือหุ้นในระยะยาว คณะกรรมการและผู้บริหารแต่ละท่านจะต้องมีคุณสมบัติเหมาะสมตามตำแหน่ง รวมทั้งมีความเข้าใจชัดเจนในบทบาทหน้าที่ของตนในการกำกับดูแลกิจการ และใช้วิจารณญาณในการดำเนินธุรกิจเพื่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น รวมทั้งการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา รวมถึงการอุทิศเวลาและความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ เป็นต้น

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จะดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้แก่ การเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน การเปิดเผยข้อมูลจะอยู่บนพื้นฐานแห่งความเท่าเทียม ความครบถ้วนและถูกต้องต่อเรื่อง ที่เกี่ยวกับสถานะภาพของบริษัทฯ ทั้งผลการดำเนินงาน งบการเงิน การบัญชีและรายงานอื่น ๆ การไม่นำข้อมูลภายในไปเปิดเผยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารหรือกรรมการ ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม เป็นต้น

## คู่แข่งทางการค้า

คณะกรรมการมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม โดยมีแนวทางปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าได้แก่ การแข่งขันอย่างเป็นธรรม การดูแลกิจการมิให้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการแข่งขันด้วยวิธีการทุจริตกีดกัน การกลั่นแกล้งหรือใช้อิทธิพลในการกีดกันเพื่อมิให้เกิดการแข่งขัน ไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือสิทธิของคู่แข่ง ไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริต เพื่อทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง หรือละเมิดความลับทางการค้าของคู่แข่ง ในปี 2563 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างบริษัทฯ กับคู่แข่งทางการค้าหรือข้อร้องเรียนใด ๆ

## เจ้าหนี้

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์และเป็นธรรม โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย ปฏิบัติตามพันธะสัญญาอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะเรื่องเงื่อนไขค่าประกัน การบริหารเงินทุนที่สามารถจ่ายคืนหนี้ตามเงื่อนไขและระยะเวลา บริษัทฯ จะแจ้งแก่เจ้าหนี้ถึงสถานะในกรณีที่มีหนี้ผิดนัดชำระหนี้ และจะปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองผู้บริโภคและกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด หากเกิดกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันได้ บริษัทฯ จะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา ในปี 2563 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างบริษัทฯ กับเจ้าหนี้หรือข้อร้องเรียนใด ๆ

## ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001 โดยเป็นการจัดการทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมไปพร้อมกับการพัฒนาธุรกิจ และเน้นเรื่องของการป้องกันมลพิษและรักษาสิ่งแวดล้อมเป็นหลัก เพื่อช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงลดต้นทุนการผลิตของธุรกิจ บริษัทฯ ปฏิบัติตามมาตรฐานและข้อกำหนดการจัดการสิ่งแวดล้อมโดยมีการควบคุมการบริหารจัดการอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม OHSAS 18001 และมอก. 18001 โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้การรับรองมาตรฐาน ISO 45001 ซึ่งเป็นมาตรฐานระดับสากลใหม่เพื่อการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย โดยได้กำหนดนโยบายและแสดงความมุ่งมั่นในการดำเนินงานที่มีได้มีจุดมุ่งหมายเพียงการแก้ไขปัญหาอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน แต่ยังครอบคลุมถึงแนวทางในการป้องกันมิให้เกิดปัญหาด้านสุขภาพ และอุบัติเหตุต่าง ๆ ต่อผู้ปฏิบัติงานและสังคมโดยรอบ ทั้งในองค์กรและภายนอกองค์กร หรือชุมชนใกล้เคียง

# หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ มีการส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยการรณรงค์ด้วยการจัดทำโครงการประหยัดพลังงานด้านต่าง ๆ (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อความรับผิดชอบต่อสังคม) คณะกรรมการยังได้ส่งเสริมให้มีการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม เพื่อให้พนักงานทุกระดับเกิดความรู้ความเข้าใจในเรื่องสิ่งแวดล้อม ในปี 2563 ทางฝ่ายฝึกอบรมได้จัดให้มีหลักสูตรฝึกอบรมในเรื่องสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ ที่สำคัญ ๆ เช่น

**หลักสูตรการประเมินปัญหาสิ่งแวดล้อม:** เพื่อระบุประเด็นปัญหาสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากกิจกรรม ผลิตภัณฑ์ และบริการภายใต้ขอบเขตระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อการนำไปสู่การวางแผน การปรับปรุงหรือปรับเปลี่ยน

**หลักสูตรการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001:** เพื่อพัฒนาความรู้และทักษะที่จำเป็นในการดำเนินการตามมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001

**หลักสูตรการอนุรักษ์พลังงาน:** เพื่อสร้างความตระหนักถึงปัญหาเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและปลูกจิตสำนึกในการใช้และอนุรักษ์พลังงาน มุ่งเน้นให้พนักงานสามารถนำทักษะความรู้และประสบการณ์ที่ได้รับ ไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานและชีวิตประจำวันได้อย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ

**หลักสูตรการใช้สารเคมีอย่างปลอดภัย:** เพื่อให้พนักงานผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับสารเคมี ทีมฉุกเฉิน และผู้ที่เกี่ยวข้องทราบถึงชนิดและอันตรายจากสารเคมีในที่ทำงานและมีผลต่อสุขภาพและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งการควบคุมหรือบริหารจัดการสารเคมีอันตราย ในการอบรมในหลักสูตรนี้ ก่อให้เกิดกระบวนการประเมินวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านปัญหาสิ่งแวดล้อมในกระบวนการทำงาน เพื่อการพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง มุ่งเน้นให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

**หลักสูตรความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน:** เพื่อให้ผู้บริหาร พนักงาน รวมทั้งผู้รับเหมาและผู้ที่มาปฏิบัติงานในพื้นที่ มีความรู้ ความเข้าใจ ต่อเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน และกฎหมายความปลอดภัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องและส่งเสริมให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถทำงานได้อย่างปลอดภัยจากอุบัติเหตุ การเจ็บป่วยและโรคจากการทำงาน

**หลักสูตรการอบรมดับเพลิงขั้นต้น:** เพื่อสร้างความตระหนักถึงอันตรายจากอัคคีภัยในสถานที่ทำงานและวิธีการปฏิบัติอย่างปลอดภัยในกรณีเกิดเหตุการณ์เพลิงไหม้ฉุกเฉิน รวมถึงการจัดทำแผนป้องกันและระงับอัคคีภัย รวมทั้งกระบวนการประเมินวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านปัญหาสิ่งแวดล้อมในกระบวนการทำงานและพัฒนาปรับปรุง เพื่อการใช้ทรัพยากรและการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

## หน่วยงานภาครัฐและองค์กรที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารระดับสูง กรรมการบริษัทฯ และพนักงานมีความเข้าใจและปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ นโยบาย และระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงานตามหน้าที่ รวมทั้งการทำหน้าที่ในการเสียภาษีอากรให้ภาครัฐอย่างถูกต้อง ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการปฏิบัติด้านภาษีเพื่อเป็นแนวปฏิบัติของกลุ่มบริษัทฮานา ด้วยความมุ่งมั่น การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องด้านภาษีของแต่ละประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ รวมทั้งยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณทางธุรกิจ และความรับผิดชอบต่อสังคม

## การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

**นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน:** บริษัทฯ มีนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเป็นทางการ ซึ่งได้ผ่านการทบทวนและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

“ฮานามีนโยบายต่อต้านการให้และรับสินบนและการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ (Zero Tolerance Policy) บริษัทฯ ห้ามคณะกรรมการผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชา พนักงานทุกคนทุกระดับ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัทฯ เข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตในทุกรูปแบบในการทำธุรกรรมทางธุรกิจต่าง ๆ และจะต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายของทุก ๆ ประเทศที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วย”

**การประเมินความเสี่ยง:** ในปี 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ประเมินความเสี่ยงการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นโดยมีการประเมินความเสี่ยงการทุจริตแยกออกจากความเสี่ยงด้านอื่น ๆ เป็นการเฉพาะ และมีการรายงานความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทโดยมีหน่วยงาน Compliance Unit ทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามรายงานการประเมินความเสี่ยง

# หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

**การฝึกอบรมและการสื่อสาร:** ในปี 2563 บริษัทฯ ได้สื่อสารและจัดฝึกอบรมให้ความรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งนโยบายที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เช่น จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายของชวัญ และการเลี้ยงรับรอง นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยพนักงานทุกระดับสามารถเข้าถึงนโยบายต่าง ๆ ผ่านทางบอร์ดข่าวสารและเว็บไซต์ภายในของบริษัทฯ นอกจากนี้นโยบายจริยธรรมธุรกิจของซัพพลายเออร์ที่ครอบคลุมนโยบายการต่อต้านการทุจริต ก็ได้สื่อสารไปยังคู่ค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศเพื่อให้คู่ค้าทุกรายรับทราบและถือปฏิบัติ ในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับการตอบรับจากซัพพลายเออร์จำนวน 1,724 ราย คิดเป็นร้อยละ 100 จากเป้าหมายที่ร้อยละ 100

**การติดตามและประเมินผล:** คณะกรรมการตรวจสอบมีการทบทวนนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปีและเสนอการปรับปรุงแก้ไขต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ คณะกรรมการตรวจสอบจะติดตามการดำเนินการตามนโยบายมาตรการและให้คำแนะนำต่าง ๆ ระบบการควบคุมภายในและระเบียบต่าง ๆ มีการตรวจสอบเป็นระยะ ๆ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อให้แน่ใจถึงประสิทธิภาพในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และผลการตรวจสอบจะมีการหารือกับบุคคลที่เกี่ยวข้องและรายงานต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบรายงานการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

**การรับรอง:** บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองต่ออายุการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ด้วยความมุ่งมั่นที่จะสนับสนุนการขับเคลื่อนของภาคเอกชนในการต่อต้านการทุจริตอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นมา นอกจากนี้บริษัทฯ ยังเป็นสมาชิกเครือข่าย PACT Network ที่จัดตั้งขึ้นโดยสถาบันไทยพัฒน์ เพื่อส่งเสริมการยกระดับการต่อต้านการทุจริตในภาคเอกชนอย่างเป็นรูปธรรม

## ช่องทางการร้องเรียน/ร้องทุกข์

ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่ต้องการร้องทุกข์แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนต่อคณะกรรมการบริษัท ในประเด็นการทำผิดกฎหมาย การทุจริตคอร์รัปชัน ถูกละเมิดสิทธิ ฝ่าฝืนต่อหลักปฏิบัติจรรยาบรรณและธรรมาภิบาล ข้อเสนอแนะหรือร้องเรียนในเรื่องที่เป็นปัญหาอื่นใดของบริษัทฯ รวมทั้งพนักงานหรือคู่ค้าที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนดังกล่าวด้วยความสุจริตผ่านตามช่องทาง ดังต่อไปนี้

ตำแหน่ง	ชื่อ-นามสกุล	อีเมล
ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบ	นายจอห์น ทอมป์สัน	<a href="mailto:john@ntasset.com">john@ntasset.com</a>
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	นายเทอร์เรนซ์ ฟิลิป เวียร์	<a href="mailto:terry@hanabk.th.com">terry@hanabk.th.com</a>
กรรมการผู้จัดการ	นายริชาร์ด เดวิด ฮัน	<a href="mailto:richardh@hanabk.th.com">richardh@hanabk.th.com</a>
ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายทรัพยากรบุคคล ประจำสำนักงานใหญ่	นางพันทิพา ดันธนะ	<a href="mailto:puntipat@hanabk.th.com">puntipat@hanabk.th.com</a>
เลขานุการบริษัทและหัวหน้าแผนกตรวจสอบภายใน	นางสาวจิระภา คงมณี	<a href="mailto:jirapak@hanabk.th.com">jirapak@hanabk.th.com</a>

**ที่อยู่ทางไปรษณีย์:** บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) 65/98 ซอยวิภาวดี-รังสิต 64 แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210

สำหรับการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนภายในกลุ่มบริษัทฯ พนักงานสามารถรายงานผ่านทางช่องทางของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้ เช่นผ่านผู้บังคับบัญชาโดยตรง (ระดับผู้จัดการขึ้นไป) หัวหน้าฝ่ายทรัพยากรบุคคลของแต่ละโรงงาน หรือกล่องข้อเสนอแนะหรือ Red Box ที่มีอยู่ของแต่ละแห่งของบริษัทฯ แต่หากอยู่ในสถานการณ์ที่ไม่เหมาะสมหรือไม่สะดวกที่จะแจ้งผ่านช่องทางของแต่ละโรงงาน พนักงานสามารถรายงานเรื่องร้องเรียนโดยตรงไปยังช่องทางที่ให้ไว้ข้างต้น

**กระบวนการจัดการกับเรื่องร้องเรียน:** บริษัทฯ มีกระบวนการในการจัดการข้อร้องเรียนให้มีความเหมาะสม การตรวจสอบจะต้องดำเนินการอย่างรวดเร็วและเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ฝ่ายตรวจสอบภายในจะรายงานรายละเอียดของการร้องเรียนและผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ขึ้นอยู่กับความสำคัญของการร้องเรียน ข้อพิพาท หรือปัญหานั้น ๆ

# หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

**การคุ้มครองผู้ที่ยื่นรายงานหรือแจ้งเบาะแส:** บริษัทฯ มีนโยบายที่จะไม่ดำเนินการปลด ลดตำแหน่ง ลงโทษ ระบุ ช่มชู้ แทรกแซง หรือการกระทำใดที่เป็นโทษต่อบุคคลที่ยื่นรายงานสิ่งที่เป็นปัญหา แจ้งเบาะแส หรือร้องทุกข์ต่อคณะกรรมการด้วยการให้ถ้อยคำหรือข้อมูลใด ๆ ด้วยความสุจริตใจ

ในปี 2563 บริษัทฯ ไม่ได้รับเรื่องร้องเรียนการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน การกระทำผิดจริยธรรมและธรรมาภิบาล การถูกละเมิด กรณีที่เกี่ยวข้องกับชื่อเสียงของบริษัทฯ อันเนื่องมาจากการบริหารงานของคณะกรรมการ ตลอดจนไม่มีกรณีข้อพิพาททางกฎหมายด้านแรงงานสิทธิมนุษยชน และสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด

## 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และทันการณ์ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามข้อกำหนดของการเปิดเผยข้อมูล ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญที่ทำให้ผู้ลงทุนมีข้อมูลที่เพียงพอที่จะนำไปวิเคราะห์หรือประเมินการลงทุน บริษัทฯ จึงพยายามที่จะเปิดเผยข้อมูลอย่างทั่วถึงครบถ้วนโปร่งใสผ่านทางช่องทางและสื่อต่าง ๆ เพื่อให้ผู้ลงทุนทุกท่านมีความเสมอภาคในการรับข้อมูล ข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จะถูกเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ทันทีเพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ โดยข้อมูลที่เปิดเผยต่อนักลงทุนจะมีความถูกต้อง ไม่ทำให้สำคัญผิด และเพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุน นอกจากการเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีแล้ว บริษัทฯ ยังให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านทางช่องทางอื่นด้วย เช่นเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยดำเนินการอย่างสม่ำเสมอและเป็นปัจจุบัน บริษัทฯ มีนโยบายการสื่อสารและการเปิดเผยข้อมูล (Communication and Disclosure Policy) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการสื่อสารและการเปิดเผยข้อมูลเป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา บริษัทฯ ไม่มีกรณีที่น่ากังขา ก.ล.ต.หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ดำเนินการเนื่องมาจากการเปิดเผยข้อมูลไม่เป็นไปตามข้อกำหนด และการเปิดเผยงบการเงินของบริษัทฯ ตรงตามเวลาที่กำหนดในช่วงปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ยังไม่ได้ดำเนินการจัดตั้งหน่วยงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์ขึ้นเฉพาะ แต่ผู้บริหารของบริษัทฯ จะทำหน้าที่ทางด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์อย่างต่อเนื่องเพราะบริษัทฯ เชื่อว่าความสามารถในการเสนอข้อมูลและสร้างความเชื่อมั่นเป็นทักษะที่สำคัญยิ่งเช่นเดียวกับความสามารถทางด้านเทคนิคและการบริหารจัดการ หน่วยงาน Corporate Affairs ก็เป็นอีกช่องทางที่เป็นผู้ให้ข้อมูลข่าวสารทั่วไปตามที่ต้องการ บริษัทฯ มีคู่มือจรรยาบรรณของนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อกำหนดทิศทางและสนับสนุนงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ และให้มีการสื่อสารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพระหว่างบริษัทฯ นักลงทุน ผู้ถือหุ้น สถาบันการเงิน และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ

บริษัทฯ จัดให้มีการแถลงผลการดำเนินงานทุก ๆ ไตรมาส (Analyst Meeting) เพื่อชี้แจงผลการดำเนินงาน และตอบข้อซักถามต่าง ๆ ของผู้ลงทุนสถาบัน กองทุน นักวิเคราะห์ นักข่าว รวมทั้งเปิดโอกาสให้มีการเข้าพบผู้บริหารหรือเยี่ยมชมกิจการ

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมในด้านนักลงทุนสัมพันธ์ และจัดให้มีการแถลงผลการดำเนินงาน ดังนี้

กิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
การแถลงผลการดำเนินงาน	4	-	4
การประชุมที่สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ (จำนวนองค์กร)	31	-	31
การประชุมกับนักลงทุนทางโทรศัพท์/ออนไลน์ (จำนวนองค์กร)	35	3	38
การเข้าเยี่ยมชมบริษัทฯ	-	-	-

ผู้ลงทุนสามารถรับทราบข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ ผ่านสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.hanagroup.com](http://www.hanagroup.com) หรือสามารถติดต่อบุคคลต่าง ๆ ตามรายนาม ดังนี้

# หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ชื่อ	แผนก	อีเมล	โทรศัพท์	โทรสาร
นายเทอร์เรนซ์ ฟิลิป เวียร์	การเงิน	<a href="mailto:terry@hanabk.th.com">terry@hanabk.th.com</a>	0 2551 1297	0 2551 1299
น.ส. จิระภา คงมณี	Corporate Affairs	<a href="mailto:jirapak@hanabk.th.com">jirapak@hanabk.th.com</a>	0 2551 1297 # 117	0 2551 1299
น.ส. เพ็ญพิมล คุชภักดิ์	Corporate Affairs	<a href="mailto:penpimol_k@hanabk.th.com">penpimol_k@hanabk.th.com</a>	0 2551 1297 # 226	0 2551 1299

## ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายและแนวทางการปฏิบัติสำหรับกรรมการและผู้บริหารในการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริตในการตัดสินใจ โดยไม่มีผลประโยชน์ส่วนตน ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยกำหนดมาตรการให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ทุกท่านจะต้องรายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศ รวมทั้งให้มีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน พร้อมรายงานให้บริษัทฯ ทราบผ่านทางแบบฟอร์มที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ โดยเลขานุการบริษัทเป็นผู้รับรายงานการเปิดเผยการมีส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการและผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องและนำเสนอประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการบริษัทในลำดับต่อไป

การทำรายการระหว่างบริษัทฯ กับกรรมการหรือผู้บริหาร และ/หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอันอาจนำมาซึ่งผลประโยชน์ที่ขัดแย้งกันได้นั้นจะต้องผ่านการพิจารณาโดยคณะกรรมการตรวจสอบ และหากเป็นรายการระหว่างกันที่สำคัญการเข้าทำรายการนั้นต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับลักษณะและขนาดของรายการตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยกรรมการหรือผู้บริหรดดังกล่าวจะถูกยกเว้นไม่ให้เข้าร่วมกระบวนการในการตัดสินใจเพื่อพิจารณาธุรกรรมที่ตนมีส่วนได้ส่วนเสียหรือเกี่ยวข้อง

ในปี 2563 ไม่มีกรณีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหารหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันมานำเสนอให้คณะกรรมการพิจารณา

## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีจำนวนทั้งสิ้น 6 ท่าน โดยเป็นกรรมการบริหาร 3 ท่านและกรรมการอิสระ 3 ท่าน คิดเป็นกึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด คณะกรรมการจะมีการทบทวนการปรับเพิ่มจำนวนคณะกรรมการอิสระให้เกินกว่าร้อยละ 50 กรณีที่เห็นว่าเหมาะสมตามขนาดและโครงสร้างธุรกิจ คณะกรรมการประกอบด้วยประธานกรรมการที่ไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการและเป็นกรรมการอิสระ

### นโยบายความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity)

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการสำหรับผู้ที่จะมาทำหน้าที่เป็นกรรมการ โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ รวมทั้งวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพศ เป็นต้น ดังจะเห็นได้จากการที่คณะกรรมการได้มีการสรรหากรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิงจำนวน 1 ท่าน เพื่อให้มีความหลากหลายของโครงสร้างคณะกรรมการ

### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและกรรมการอิสระ

ในการคัดเลือกและสรรหากรรมการ คณะกรรมการมุ่งเน้นถึงความโปร่งใสในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่เข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยบริษัทฯ มีนโยบายที่จะใช้บริษัทที่ปรึกษา (Professional Search Firm) หรือฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ในการสรรหากรรมการใหม่ นอกจากนี้บริษัทฯ มีนโยบายในการให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอรายชื่อผู้ที่เหมาะสมมาเป็นกรรมการซึ่งบริษัทฯ มีคณะกรรมการสรรหาเพื่อช่วยพิจารณาถึงคุณสมบัติ และความเหมาะสมของผู้สมัคร หรือกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ หรือลาออก และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการ จากนั้นจะนำเสนอรายชื่อกรรมการดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการดังกล่าว

# หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2563 ไม่มีผู้สมัครที่ได้รับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้นส่งมาที่คณะกรรมการสรรหาเพื่อพิจารณา ดังนั้นคณะกรรมการสรรหาได้พิจารณาจากกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระโดยพิจารณาจากวุฒิการศึกษา ทักษะ ประสบการณ์การทำงาน ผลงานในปีที่ผ่านมา ความเต็มใจและเวลาที่ทุ่มเทให้กับคณะกรรมการ และคุณสมบัติต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

## คุณสมบัติของกรรมการ

บุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้ซึ่งมีความรู้ความสามารถ และมีความพร้อมในการทำงานในหน้าที่ของตน ต้องมีคุณสมบัติอย่างน้อย ดังต่อไปนี้

1. มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการบริษัทฯ จากผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด
2. มีความรู้ ทักษะ ความเชี่ยวชาญ วิชาชีพ การศึกษา เพศหญิงและเพศชาย ที่คณะกรรมการเห็นสมควรให้มีความหลากหลายต่อโครงสร้างของคณะกรรมการ อีกทั้งต้องมีคุณสมบัติที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้กรรมการบริหารอย่างน้อย 1 คน ต้องมีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ หรือที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
3. สามารถอุทิศตนให้อย่างเต็มที่โดยเฉพาะในการตัดสินใจที่สำคัญ ๆ และในการทำหน้าที่เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ และประชุมผู้ถือหุ้นได้ทุกครั้ง ยกเว้นกรณีจำเป็นหรือมีเหตุสุดวิสัย
4. เป็นผู้ที่มีคุณธรรม จริยธรรม และคุณสมบัติอื่นใดที่อาจจะมีการกำหนดเพิ่มเติมตามกฎหมายหรือตามความเหมาะสมของคณะกรรมการ

## คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

บุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นผู้ซึ่งมีความรู้ความสามารถ และมีความพร้อมในการทำงานในหน้าที่ของตน อย่างน้อยที่สุดสมาชิกในคณะกรรมการตรวจสอบ 1 ท่านจะต้องมีความรู้ความสามารถทางการเงิน และที่สำคัญกรรมการอิสระจะต้องเป็นบุคคลที่ไม่ขัดต่อข้อกำหนดใด ๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือข้อบังคับบริษัทฯ

เพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ซึ่งสามารถปฏิบัติงานโดยใช้ดุลพินิจตามความสามารถที่ดีที่สุดของตน กรรมการอิสระทุกท่านจะต้องมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยกรรมการอิสระจะต้องเป็นกรรมการผู้ซึ่ง

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ในบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม (เกณฑ์นี้เข้มกว่าข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมจากบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือของผู้มีอำนาจควบคุม เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี

- ทั้งนี้รวมถึงการทำการการค้าที่ทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการหรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สินรวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี

# หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

## การแต่งตั้งกรรมการ

การแต่งตั้งกรรมการให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท ที่กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นใช้วิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการให้ถือว่าผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลหรือหลายคนพร้อมกันซึ่งจะแบ่งแยกคะแนนเสียงให้ผู้หนึ่งผู้ใดมากหรือน้อยเพียงใดก็ได้ บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาจะมีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมออกเสียงได้เพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากเหตุอื่นนอกจากการครบวาระออกจากตำแหน่งกรรมการ ให้คณะกรรมการพิจารณาแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทน ในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน ทั้งนี้การแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว ต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของกรรมการที่ยังเหลืออยู่

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในการลงทุนของบริษัท คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารทำหน้าที่กำกับดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุม และรายงานต่อคณะกรรมการ จากมติคณะกรรมการครั้งที่ 6/2556 นี้ได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งนั้นต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติ หรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับจากคณะกรรมการ รวมถึงการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ โดยใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการดังกล่าวในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ รวมถึงการดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทฯ สามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

## การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าทุกปีและมีการบรรจุในวาระที่ประชุมคณะกรรมการก่อนสิ้นปีเพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ในปี 2563 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวม 7 ครั้ง ซึ่งเป็นวาระการประชุมปกติ ในการประชุมคณะกรรมการจะต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบองค์ประชุม ประธานคณะกรรมการและประธานบริหารจะเป็นผู้กำหนดวาระการประชุม คณะกรรมการสนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เข้าสู่วาระการประชุม ทั้งนี้วาระการประชุมและเอกสารและข้อมูลการประชุมเบื้องต้นจะส่งให้กรรมการทุกท่านพิจารณาเป็นการล่วงหน้า โดยบริษัทฯ มีนโยบายที่กรรมการจะได้รับเอกสารการประชุมล่วงหน้า 5 วันทำการเพื่อเป็นการเตรียมตัวก่อนเข้าประชุม กรรมการสามารถเข้าถึงสารสนเทศที่เป็นเพิ่มเติมได้

# หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

จากกรรมการผู้จัดการ เลขาธิการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมาย ในการประชุมจะมีการกำหนดเวลาการประชุมอย่างเพียงพอเพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการพิจารณาหรือตัดสินใจต่อเรื่องต่างๆ อย่างเต็มที่ คณะกรรมการกำหนดนโยบายเมื่อจะลงมติในที่ประชุมจะต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ในปี 2563 คณะกรรมการได้เชิญผู้จัดการทั่วไป ซึ่งเป็นบริหารระดับสูงของโรงงานที่สาขาอยุธยาเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการเพื่อให้ข้อมูลทางธุรกิจเพิ่มเติมและเพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการอิสระเยี่ยมชมโรงงาน สำหรับรายงานการประชุมจะมีการจัดทำขึ้นอย่างเสร็จสมบูรณ์และบรรจุสาระสำคัญ เช่น วัน เวลาเริ่มต้นและสิ้นสุดการประชุม รายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและที่ขาดประชุม สาระสำคัญของเรื่องที่พิจารณาและมติที่ประชุม ผู้บันทึกการประชุมและผู้รับรองรายงาน ในการจัดเก็บเอกสารการประชุมคณะกรรมการนั้น มีการเก็บรักษาที่สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ โดยไม่สามารถแก้ไขบันทึกการประชุม หากไม่ผ่านการอนุมัติของที่ประชุมคณะกรรมการ

## การประชุมระหว่างคณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการส่งเสริมให้กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการบริหาร มีการจัดประชุมโดยที่ไม่มีฝ่ายบริหารเข้าประชุม โดยกรรมการที่ไม่ใช่กรรมการบริหารสามารถพิจารณากำหนดการประชุมแยกเป็นการเฉพาะเพื่อพิจารณาแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและปรึกษาหารือ โดยที่ไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย ในปี 2563 คณะกรรมการอิสระได้ดำเนินการประชุมระหว่างกันเองโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุม โดยได้เข้าร่วมประชุมกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ รวม 1 ครั้ง ในวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563 วาระการประชุมครอบคลุมหัวข้อเรื่องสำคัญๆ และประเด็นที่เกี่ยวข้องกับงบการเงิน การควบคุมภายใน การทุจริต การยืนยันความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบ รวมถึงความร่วมมือและการสนับสนุนของฝ่ายบริหาร

## การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

กรรมการที่เข้าใหม่จะได้รับการปฐมนิเทศเพื่อให้ทราบและเข้าใจถึงธุรกิจรวมทั้งหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ จากประธานบริหารหัวหน้าฝ่ายการเงินหรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย และเลขาธิการบริษัทจะเป็นผู้ให้ข้อมูลอื่นๆ ที่จำเป็น ในปี 2563 บริษัทฯ จัดให้กรรมการอิสระเยี่ยมชมโรงงานเพื่อพบปะกับผู้บริหารและพนักงาน ซึ่งจะช่วยให้กรรมการได้มีความเข้าใจในตัวธุรกิจที่เป็นปัจจุบัน กระบวนการผลิตและเทคโนโลยีของบริษัทฯ มากยิ่งขึ้น

## การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องจากการจัดการฝึกอบรมจากสถาบันต่าง ๆ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ต. หรือสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) บริษัทผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก เป็นต้น

ในปี 2563 กรรมการเข้ารับการอบรม ดังนี้

ชื่อและตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรมหรือกิจกรรมสัมมนาในปี 2563
1. นายเทอร์เรนซ์ ฟิลิป เวียร์ กรรมการบริหาร	<ul style="list-style-type: none"><li>• MSCI-SET Exclusive Sharing โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย – พฤศจิกายน 2563</li><li>• Accounting for revenue from contracts with customers - CPA Australia Ltd. – ธันวาคม 2563</li><li>• Accounting for employee benefits - CPA Australia Ltd. – ธันวาคม 2563</li></ul>
2. นางสาวจิตต์ ปรีดาภรณ์ กรรมการอิสระ	<ul style="list-style-type: none"><li>• IAASB's work plan and value of the audit to the users of financial statements โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ International Auditing and Assurance Standards Board (IAASB) – มกราคม 2563</li><li>• MSCI-SET Exclusive Sharing โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย – พฤศจิกายน 2563</li></ul>
3. นายยิ่งศักดิ์ เจริญธา กรรมการอิสระ	<ul style="list-style-type: none"><li>• MSCI-SET Exclusive Sharing โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย – พฤศจิกายน 2563</li></ul>

# หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นายเทอร์เรนซ์ ฟิลิป เวียร์ กรรมการบริหารและหัวหน้าฝ่ายการเงินได้ผ่านการอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางด้านบัญชี ประจำปี 2563 ทั้ง 2 หลักสูตรจาก CPA Australia Ltd. จำนวนรวม 13 ชั่วโมง ซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบว่าเป็นประโยชน์กับบริษัทฯ และเป็นเนื้อหาเกี่ยวกับหลักการและผลกระทบของมาตรฐานบัญชีที่สอดคล้องกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ

นอกจากนี้คณะกรรมการยังส่งเสริมให้เลขาธิการบริษัทได้พัฒนาความรู้ในการปฏิบัติงาน โดยเลขาธิการบริษัทคือนางสาวจิระภา คงมณีได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรหลัก ๆ ของการทำงานที่เลขาธิการ ดังนี้

- หลักสูตร Corporate Secretary Program จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Effective Minute Taking จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- การจัดเก็บเอกสารสำคัญ ตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในปี 2563 เลขาธิการบริษัทเข้ารับการอบรมในงานสัมมนาหรือบรรยายต่าง ๆ ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และสถาบันอื่น ๆ เช่น

- กิจกรรม THSI Exclusive Coaching สร้างความเข้าใจและเตรียมความพร้อมสำหรับการประเมินความยั่งยืน โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย – มกราคม 2563
- การเตรียมความพร้อมกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงในเรื่อง Personal Data Protection โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ – กุมภาพันธ์ 2563
- ยกระดับกระดานข่าวการ เชี่ยวชาญสอบทานด้านคอร์รัปชัน รุ่นที่ 1/63 โดยโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต – กันยายน 2563
- SD PROFESSIONAL SHARING 2/2020: รายงานด้านความยั่งยืน “ทำไม่ยาก” อย่างที่คิด โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย – กันยายน 2563
- Live Road to Certify 4/2020 โดยโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต – พฤศจิกายน 2563
- ASEAN CG Scorecard Coaching โดยสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสถาบันกรรมการบริษัทไทย – พฤศจิกายน 2563
- MSCI-SET Exclusive Sharing โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย – พฤศจิกายน 2563

## การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของกรรมการบริษัทฯ และกรรมการผู้จัดการ

เพื่อให้มีเวลาเพียงพอในการปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย คณะกรรมการกำหนดนโยบายให้กรรมการและกรรมการผู้จัดการ จำกัดการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่น ไม่เกินกว่า 3 บริษัท ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยไม่มีข้อยกเว้น

## การประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการได้ดำเนินการประเมินผลงานประจำปีทุกปี โดยเป็นการประเมินทั้งคณะและเป็นรายบุคคล ในรูปแบบการประเมิน คณะกรรมการทั้งคณะ จะใช้แบบการประเมินผลงานตัวเอง (Self-assessment) เพื่อประเมินผลงานในปีล่าสุด โดยนำแนวทางการประเมินจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการ ซึ่งผลการประเมินจะเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่และการดำเนินงานของคณะกรรมการ ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ เกณฑ์การประเมินได้กำหนดการวัดผลงานครอบคลุม 6 ด้านคือ

1. ด้านคุณสมบัติและโครงสร้างคณะกรรมการ
2. ด้านบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. ด้านการประชุมคณะกรรมการ
4. ด้านหน้าที่ของคณะกรรมการ
5. ด้านความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. ด้านการพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

# หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนี้คณะกรรมการยังสามารถให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพของการทำงานหรือด้านอื่นใด จากนั้น เลขานุการบริษัทจะทำหน้าที่สรุปและรายงานผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการ ในปี 2563 ผลการประเมินของคณะกรรมการทั้งคณะได้รับการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีมาก

คณะกรรมการยังได้ให้กรรมการแต่ละท่านประเมินผลงานเป็นรายบุคคลโดยใช้วิธีการประเมินตนเอง (Self-assessment) กับเกณฑ์การประเมินในด้านต่าง ๆ โดยเลขานุการบริษัทเป็นผู้สรุปผลการประเมินและรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการฯ โดยในปี 2563 ผลการประเมินเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีมากเช่นกัน

## การประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการได้จัดให้มีการประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยกรรมการชุดย่อยทุกชุดจะประเมินผลงานตนเองตามแบบประเมินตนเอง (Self-assessment) จากนั้นเลขานุการบริษัทเป็นผู้สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดและรายงานผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการฯ โดยในปี 2563 ผลการประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีมาก

## การประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลงานกรรมการผู้จัดการโดยกรรมการอิสระทุกปี เกณฑ์การประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการได้นำเกณฑ์จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาประยุกต์ใช้ ซึ่งครอบคลุมในด้านความเป็นผู้นำ ด้านกลยุทธ์ ด้านการดำเนินการตามกลยุทธ์ ด้านการวางแผนทางการเงินและผลการดำเนินงาน ด้านความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ ด้านความสัมพันธ์กับภายนอกองค์กรด้านการบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ ด้านแผนการสืบทอดตำแหน่ง ด้านความรู้ทางผลิตภัณฑ์/การบริการ และด้านศักยภาพส่วนบุคคล โดยในปี 2563 ผลการประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการเป็นที่น่าพอใจ

## แผนการสืบทอดตำแหน่งของกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการได้พิจารณาอนุมัติแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูงสุดขององค์กร เพื่อที่จะมีนโยบายในการเตรียมการและมีระบบการคิดสรรบุคคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการอย่างเป็นทางการ ซึ่งกระบวนการสรรหาจะมาจากพิจารณาบุคคลากรทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร ขึ้นอยู่กับสถานการณ์ในการวางแผนล่วงหน้าหรือเหตุฉุกเฉิน ในกรณีฉุกเฉิน เมื่อกรรมการผู้จัดการหรือหัวหน้าฝ่ายบริหารไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ เนื่องจากอุบัติเหตุหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิดอื่น ๆ คณะกรรมการจะดำเนินการประชุมเพื่อแต่งตั้งผู้บริหารท่านอื่นให้รักษาการแทน ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างถาวรอันเนื่องมาจากการเกษียณอายุหรือกรรมการผู้จัดการนั้นวางแผนในการปลดตำแหน่ง คณะกรรมการทั้งคณะจะร่วมกันในการเลือกผู้สืบทอดตำแหน่งแทนล่วงหน้า อย่างไรก็ตามคณะกรรมการอาจจะมอบหมายความรับผิดชอบในการดำเนินการสรรหาบุคคลากร ให้แก่คณะกรรมการสรรหาหรือคณะกรรมการเฉพาะกิจเพื่อทำงานร่วมกับคณะกรรมการและกรรมการผู้จัดการ ในการคัดเลือกและพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง รวมทั้งประเมินความพร้อมของบุคคลากรภายในบริษัทฯ ที่มีศักยภาพ หรือดำเนินการสรรหาจากภายนอกบริษัทฯ หากไม่สามารถเลือกภายในองค์กรได้

การดูแลและพัฒนาแผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารสูงสุดจะเป็นความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ในปี 2563 คณะกรรมการมีการทบทวนแผนสืบทอดตำแหน่งฯ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบและแผนการที่ชัดเจน โดยเฉพาะอย่างยิ่งรายละเอียดหน้าที่งาน (Job Description) ของผู้บริหารสูงสุด ภูมิการศึกษา ประสบการณ์ขั้นต้นและลักษณะส่วนบุคคลที่ต้องการ และการปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันเป็นต้น เพื่อที่จะเตรียมการสรรหาให้ผู้มีผลงานและศักยภาพโดดเด่นเติบโตไปสู่ตำแหน่งหลักขององค์กร

## จริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการคาดหวังที่จะประกอบธุรกิจโดยให้มีมาตรฐานสูงสุดทั้งทางด้านจริยธรรมและการปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ต้องการอย่างยิ่งที่จะให้ผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัท และพนักงานคำนึงถึงความซื่อสัตย์สุจริตในการดำเนินธุรกิจเป็นหลักสำคัญ ดังนั้นจึงได้มีการกำหนดให้มีนโยบายและระเบียบปฏิบัติเรื่องจริยธรรมธุรกิจ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติหรือแก้ปัญหาทางด้านหลักจริยธรรมและกฎหมายในการดำเนินธุรกิจขององค์กรและได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ กรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกท่านถูกสนับสนุนให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่วางไว้ ผู้บริหารระดับสูงจะเป็นผู้ดูแลติดตามการปฏิบัติตามนโยบาย บริษัทฯ ไม่ยอมให้มีการกระทำที่ขัดต่อกฎหมายและศีลธรรม พนักงานที่ฝ่าฝืนระเบียบปฏิบัติเรื่องจริยธรรมธุรกิจ จะได้รับการลงโทษทางวินัย ซึ่งอาจรวมถึงการถูกสั่งพักงานเป็นพนักงาน พนักงานทุกระดับชั้นสามารถแจ้งข้อร้องเรียนผ่านสื่อต่าง ๆ ที่ทางบริษัทฯ กำหนดขึ้น

# หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2563 เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานมีความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายและระเบียบปฏิบัติเรื่องจริยธรรมธุรกิจ บริษัทฯ ได้ดำเนินการฝึกอบรมให้กับพนักงานทุกระดับและให้พนักงานทำแบบทดสอบเพื่อประเมินผลการอบรม นอกจากนี้เลขานุการบริษัทได้ให้คณะกรรมการทุกท่านลงนามในการรับรองประจำปี เพื่อรับทราบและปฏิบัติตามนโยบายจริยธรรมธุรกิจของคณะกรรมการ โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในได้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายจริยธรรมธุรกิจประจำปี

จากช่องทางการร้องเรียนต่าง ๆ ของบริษัทฯ ในปี 2563 ไม่มีข้อร้องเรียนหรือเรื่องที่เป็นข้อกล่าวหาด้านจริยธรรมนำเสนอต่อบริษัทฯ หรือคณะกรรมการ

## คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2563 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชี นางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4377 แห่งบริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2563 และอนุมัติคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี รวมทั้งสิ้นเป็นจำนวนเงิน 2,600,000 บาท

คำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย 3 แห่ง ที่จ่ายให้สำนักงานสอบบัญชีสำนักงาน อีวาย จำกัด ประเทศไทย มีดังนี้

### 1. ค่าสอบบัญชี (audit fee)

(หน่วย: บาท)

บริษัท	ชื่อผู้สอบบัญชี	2563	2562
บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)	นางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ	2,600,000	2,450,000
บริษัท ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ (อยุธยา) จำกัด	นางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ	1,260,000	1,260,000
บริษัท ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ (กรุงเทพ) จำกัด	นางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ	150,000	150,000
บริษัท ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	นางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ	340,000	340,000
รวมคำตอบแทนจากการสอบบัญชี		4,350,000	4,200,000

### 2. ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

(หน่วย: บาท)

บริษัท	ค่าบริการอื่น	2563	2562
บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)	ค่าตรวจสอบบัญชีตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน	450,000	360,000
	ค่าตรวจสอบการทำลายสินค้าคงเหลือที่ชำรุดเสื่อมสภาพหรือล้าสมัย	20,000	60,000
บริษัท ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ (อยุธยา) จำกัด	ค่าตรวจสอบบัญชีตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน	270,000	270,000
	ค่าตรวจสอบการทำลายสินค้าคงเหลือที่ชำรุดเสื่อมสภาพหรือล้าสมัย	0	0
รวมค่าบริการอื่น		740,000	690,000

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ยืนยันต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ในการรักษาความเป็นอิสระของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีต่อบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ตามจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี โดยมีได้ถือหุ้นในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ รวมทั้งการที่ผู้สอบบัญชีและสำนักงานตรวจสอบบัญชีมิได้จัดซื้อสินค้าและบริการจากบริษัทฯ แต่อย่างใด

# การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดและรักษาระบบการควบคุมภายในโดยคณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทานความเหมาะสมและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่ฝ่ายบริหารจัดให้มีขึ้น เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่มีอยู่ดังกล่าวจะดำเนินการให้เป็นไปตามเป้าหมายและบรรลุวัตถุประสงค์ มีการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงินที่ถูกต้องน่าเชื่อถือ สามารถป้องกันรักษาสินทรัพย์ต่อการสูญหายหรือนำไปใช้โดยมิชอบหรือทุจริต รวมถึงการทำธุรกรรมที่มีการดำเนินการกฎหมายระเบียบ นโยบาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัท ได้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยทำการประเมินตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ด้วยตนเอง (Self-assessment) ซึ่งแบบประเมินได้ปรับปรุงมาจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทฯ มีแผนตรวจสอบภายในและหน่วยงานกำกับกับการปฏิบัติงาน เพื่อดำเนินการตรวจสอบติดตามและกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบที่วางไว้และตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้คณะกรรมการฯ ได้แต่งตั้งให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการประเมิน บริหารและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7 เมื่อวันที่ 10 ธันวาคม 2563 โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการฯ ได้ประเมินระบบการควบคุมของบริษัทฯ ตามหลักการสากลของ COSO ในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบคือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล รวมทั้งระบบการติดตาม

คณะกรรมการฯ มีความเห็นร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสมสรุปได้ดังนี้

## 1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

บริษัทฯ มีการจัดโครงสร้างองค์กร สายการรายงานและบริหารจัดการ อำนาจการอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับ และกำหนดกฎบัตรของคณะกรรมการต่างๆ เพื่อช่วยในการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้คณะกรรมการฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านการทุจริต รวมทั้งระเบียบและนโยบายต่าง ๆ เพื่อเป็นแนวทางสำหรับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานในการปฏิบัติหน้าที่ความรับผิดชอบด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

## 2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ได้รับการแต่งตั้งเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ มีการดำเนินการตามนโยบายการและแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่ยอมรับได้ มีการระบุความเสี่ยงโดยพิจารณาทั้งปัจจัยภายในและภายนอกองค์กรและทำการประเมินผลกระทบและโอกาสที่เกิดขึ้นของความเสี่ยงเพื่อจัดลำดับความเสี่ยง และมีวิธีจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริตในการประเมินความเสี่ยงที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร และมีการกลั่นกรองก่อนเสนอรายงานให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเป็นระยะ ซึ่งนโยบายการบริหารความเสี่ยงจะมีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

## 3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทฯ มีการพัฒนากิจกรรมการควบคุมที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เช่น การแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่าง หน้าที่อนุมัติรายการ หน้าที่บันทึกบัญชี และหน้าที่ดูแลจัดเก็บทรัพย์สินออกจากกัน โดยเด็ดขาดเพื่อให้เกิดการสอบทานซึ่งกันและกัน การควบคุมความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และนโยบายในการอนุมัติการทำธุรกรรมที่ทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียในธุรกรรมนั้น

# การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

## 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

ผู้บริหารของบริษัทฯ ดำเนินการให้คณะกรรมการ มีข้อมูลที่เกี่ยวข้องต่อการตัดสินใจ ซึ่งจะทำให้การส่งหนังสือเชิญประชุม และเอกสารประกอบการประชุมที่มีข้อมูลจำเป็นและเพียงพอไปยังคณะกรรมการ ล่วงหน้าในระยะเวลาที่เหมาะสมสำหรับการเตรียมความพร้อม นอกจากนี้รายงานการประชุมคณะกรรมการ สามารถตรวจสอบย้อนหลังเกี่ยวกับความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแต่ละราย อีกทั้งบริษัทฯ จัดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแสสำหรับทั้งบุคคลภายในและภายนอก

## 5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

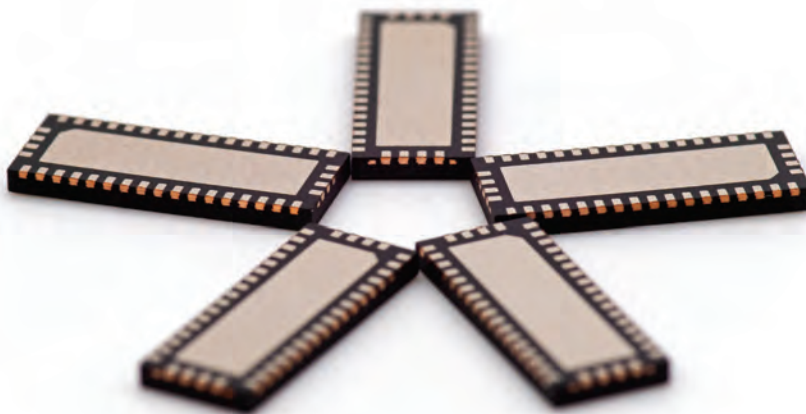
การติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วน เหมาะสม ซึ่งจะมีการดำเนินการร่วมกันทั้งจากการทบทวนและติดตามโดยฝ่ายบริหาร โดยการประเมินตนเอง (Self-assessment) โดยหน่วยงานกำกับกับการปฏิบัติงาน และโดยผู้ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบภายนอก ผลของการตรวจสอบจะมีการรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้อนุมัติแผนงานประจำปีของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และหน่วยงานกำกับกับการปฏิบัติงาน

### หน่วยงานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งนางสาวจิระภา คงมณี ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2542 เนื่องจากมีประสบการณ์ทำงานด้านการตรวจสอบภายในและเคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน เช่น Internal Audit Role in Governance, Risk and Control, Business Management Skills, Business Analysis and Information Technology, COSO Internal Control Framework รวมทั้งการอบรมต่างๆที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายและมาตรฐานบัญชีที่ออกใช้ใหม่ และมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัทฯ จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมและเพียงพอ ทั้งนี้ หน่วยงานตรวจสอบภายในมีสายการรายงานไปยังคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งการพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

### หน่วยงานกำกับกับการปฏิบัติงาน (Compliance Unit)

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5 เมื่อ วันที่ 13 พฤศจิกายน 2556 ได้แต่งตั้งนางสาวจิระภา คงมณี ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง



# รายการระหว่างกัน

## รายการระหว่างกันในปี 2563

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 8 บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเปิดเผยไว้ในงบการเงินรวมสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยรายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งรายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาดและเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ

ในปี 2563 ไม่มีรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น (ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศ หรือตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด)

## มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กรณีรายการธุรกรรมที่ทำกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรา 89/12 (1) ตามข้อกำหนดในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เช่นรายการธุรกรรมทางการค้าปกติ หรือธุรกรรมที่สนับสนุนธุรกิจที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือขออนุมัติหลักการจากคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนที่จะทำธุรกรรม

สำหรับมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน ในการเข้าทำสัญญากับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ในกรณีที่ต้องผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ การออกเสียงในที่ประชุมนั้น ๆ และในกรณีที่การดำเนินการใดที่มีหรืออาจมีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งอาจมีความขัดแย้ง กรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะต้องแจ้งเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา และจะต้องงดออกเสียงในที่ประชุมในวาระที่อนุมัติการดำเนินการดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องถือปฏิบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อมูลรายการระหว่างกันที่บริษัทฯ เปิดเผยในงบการเงินได้มีการนำเสนอและพิจารณาโดยคณะกรรมการตรวจสอบทุกรายไตรมาส เพื่อดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในกรณีที่รายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีขนาดรายการที่มีนัยสำคัญเข้าข่ายจะต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ก่อนการทำรายการจะต้องเปิดเผยรายละเอียดและเหตุผลของการทำรายการให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะทำรายการอย่างน้อยครบคลุมในประเด็น ดังนี้

1. ชื่อและความสัมพันธ์ของบุคคลที่มีความขัดแย้ง
2. ลักษณะและปริมาณรายการระหว่างปี รวมทั้งเป็นรายการที่กระทำอย่างต่อเนื่องหรือกระทำตามความจำเป็นเป็นครั้งคราว
3. เหตุผลในการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ประโยชน์กับผู้ถือหุ้น และนโยบายการกำหนดราคาและเงื่อนไขการค้าระหว่างกันที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผลอย่างไร
4. ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

ซึ่งรายการดังกล่าวจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้ส่วนเสียไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

# รายการระหว่างกัน

## มาตรการคุ้มครองผู้ลงทุน

เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุน หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต รายการดังกล่าวจะต้องผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็น ความสมเหตุสมผลของรายการนั้น และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทอย่างไร โดยกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

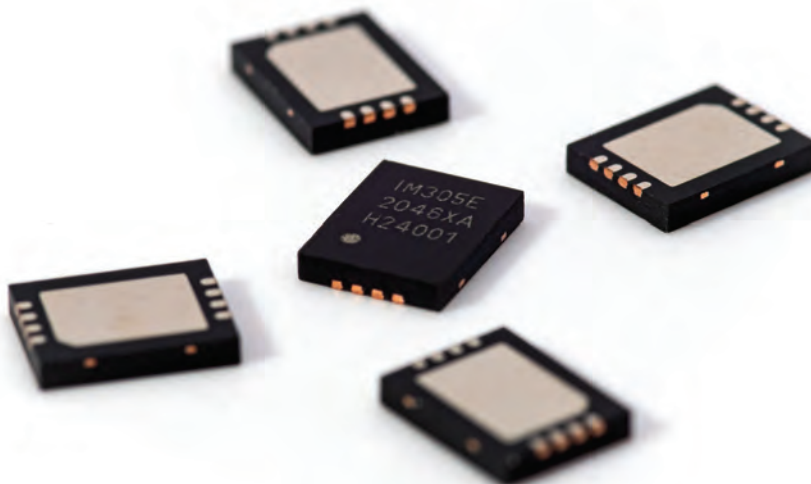
## นโยบายและแนวปฏิบัติในการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

นโยบายของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันที่จะเกิดขึ้นในอนาคต จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้อง และการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งจำเป็นต้องมีการซื้อขายสินค้าระหว่างกันกับบริษัทในกลุ่มบริษัทฯ ดังนั้นรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัทฯ จะกระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาดและเป็นไปตามธุรกิจการค้า

## ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันของบริษัทฯ บริษัทย่อย หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ ในระยะเวลาที่ผ่านมา และที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบันแล้ว มีความเห็นว่าบริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนและถูกต้อง โดยรายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะธุรกิจทั่วไป และได้กระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาดและเป็นไปตามธุรกิจปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arms' length)



## ความรับผิดชอบต่อสังคม



ฮานาตระหนักเป็นอย่างยิ่งว่า ความสำเร็จในระยะยาวของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับการบริหารองค์กรที่มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผลท่ามกลางสภาพแวดล้อมที่สลับซับซ้อนมากขึ้น รวมถึงการรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม ตลอดจนการเพิ่มคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ

### นโยบาย วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ และการยกระดับการพัฒนาอย่างยั่งยืน

**นโยบาย:** คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ด้วยการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม เคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม รับผิดชอบต่อผู้บริโภค บริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องรวมทั้งร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม เพื่อความยั่งยืนของกิจการ สังคม และผู้มีส่วนได้เสีย

**วิสัยทัศน์:** “บริษัทฯ จะประกอบธุรกิจที่ผสมผสานร่วมกับชุมชนเพื่อผลประโยชน์ที่ยั่งยืนต่อผู้มีส่วนได้เสียและสังคมของเรา”

**กลยุทธ์:** จากการที่ธุรกิจของบริษัทฯ แวดล้อมด้วยการแข่งขันที่สูง บริษัทฯ มีเป้าหมายในการเพิ่มยอดขายปรับปรุงกำลังการผลิตและผลผลิตในกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง ขณะเดียวกันฝ่ายบริหารและพนักงานก็ให้ความสำคัญต่อนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อธุรกิจยั่งยืน ด้วยการทบทวนการดำเนินกิจกรรมเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของนโยบายต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนในสามมิติ ได้แก่ด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ก่อตั้งคณะกรรมการเพื่อสังคมที่มาจากตัวแทนจากแผนกต่าง ๆ เพื่อดูแลด้านกิจกรรมของสังคมโดยมุ่งเน้นความสัมพันธ์และความร่วมมือกันระหว่างชุมชน ผู้มีส่วนได้เสียและบริษัทฯ เพื่อความสำเร็จที่ยั่งยืนร่วมกัน

## ความรับผิดชอบต่อสังคม



**การยกระดับความรับผิดชอบต่อสังคม:** ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development) และได้รับรางวัล CSR-DIW Continuous Award จากกรมโรงงานอุตสาหกรรมเป็นปีที่ 4 ด้วยการผ่านเกณฑ์การประเมินที่นำมาตราฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม (CSR-DIW หรือ Corporate Social Responsibility: Department of Industrial Works) ไปประยุกต์ใช้ในเรื่องของความรับผิดชอบต่อสังคมในมิติต่าง ๆ ตามมาตรฐาน CSR-DIW 7 ด้าน ได้แก่การกำกับดูแลองค์กร (Corporate Governance) สิทธิมนุษยชน (Human Rights) การปฏิบัติด้านแรงงาน (Labor Practice) สิ่งแวดล้อม (Environment) การปฏิบัติที่เป็นธรรม (Fair Operating Practice) ผู้บริโภค (Consumers Issue) และการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนใกล้เคียงและได้รับการยอมรับอย่างยั่งยืน (Community Involvement and Development) รวมทั้งมีแบบรายงานที่เป็นไปตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของกรมโรงงานอุตสาหกรรม (CSR-DIW Reporting Initiative)

### การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มินโยบายในการเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถมีส่วนร่วมในการสื่อสารและสร้างการมีส่วนร่วมในประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ได้รับหรืออาจได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยได้นำข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียมาใช้ประกอบการประเมินประเด็นสำคัญเพื่อหาวิธีการที่ได้ประโยชน์ร่วมกันทุกฝ่าย

บริษัทฯ ได้ทำการประเมินและแบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	วิธีการมีส่วนร่วมและสื่อสาร	ความคาดหวัง/ประเด็น	การดำเนินการ
ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประชุม/พบปะนักวิเคราะห์นักลงทุนสถาบัน</li> <li>ประชุมผู้ถือหุ้น</li> <li>รายงานประจำปี รายงาน 56-1 และรายงานข่าว</li> <li>แบบสอบถาม ESG จากนักลงทุนสถาบัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จ่ายเงินปันผลอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง</li> <li>การเติบโตของธุรกิจ</li> <li>สิ่งแวดล้อม สังคมและการกำกับดูแลกิจการ (ESG)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>นโยบายการจ่ายเงินปันผลและการบริหารกระแสเงินสด</li> <li>วิสัยทัศน์ต่อการมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องที่จะเติบโตและดำรงสถานะที่แข่งขันได้</li> <li>การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงาน</li> </ul>

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

ผู้มีส่วนได้เสีย	วิธีการมีส่วนร่วมและสื่อสาร	ความคาดหวัง/ประเด็น	การดำเนินการ
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>การตรวจสอบของลูกค้า</li> <li>การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า</li> <li>การเยี่ยมเยียนจากลูกค้า</li> <li>การประเมินความเสี่ยง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและส่งมอบตรงเวลาพร้อมกับราคาที่เหมาะสมได้</li> <li>ประกอบธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณและรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ระบบบริหารคุณภาพ รวมทั้ง</li> <li>อาชีพอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ระบบบริหารคุณภาพ</li> <li>การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน</li> <li>จรรยาบรรณธุรกิจและข้อกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ Responsible Business Alliance (RBA) Version 6.0</li> <li>อาชีพอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม</li> <li>ผลิตภัณฑ์สีเขียวเพื่อสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน</li> <li>โครงการลดต้นทุนการผลิต</li> <li>การปรับปรุงผลผลิต</li> <li>กลยุทธ์ต่อการเติบโตไปพร้อมกับลูกค้า</li> </ul>
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>การสำรวจความพึงพอใจของพนักงาน</li> <li>การอบรมพนักงานเข้าใหม่</li> <li>การสัมภาษณ์พนักงานลาออก</li> <li>การฝึกอบรมและ Workshop</li> <li>ข้อร้องเรียน</li> <li>การประชุมฝ่ายปฏิบัติการ</li> <li>การประเมินความเสี่ยง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม</li> <li>อาชีพอนามัยและความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน</li> <li>การพัฒนาตำแหน่งงานและอาชีพ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>คณะกรรมการแรงงานสัมพันธ์ อาชีพอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน</li> <li>โครงการพัฒนาศักยภาพพนักงาน</li> </ul>
คู่ค้า/ซัพพลายเออร์	<ul style="list-style-type: none"> <li>การตรวจสอบซัพพลายเออร์</li> <li>การบริหารจัดการคุณภาพซัพพลายเออร์</li> <li>การประเมินความเสี่ยง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การคัดเลือกซัพพลายเออร์ที่เป็นธรรมและโปร่งใส</li> <li>การจ่ายเงินตรงเวลา</li> <li>การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จรรยาบรรณของซัพพลายเออร์</li> <li>นโยบายการปฏิบัติต่อเจ้าหนี้</li> <li>การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน</li> </ul>
ชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> <li>การมีส่วนร่วมเสวนากับองค์กรภาคีรัฐต่าง ๆ</li> <li>ข้อเสนอแนะจากการนิคมอุตสาหกรรม</li> <li>การลงพื้นที่ในชุมชน</li> <li>ขั้นตอนการจ้างพนักงานใหม่ การจัดซื้อจัดจ้าง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจโดยไม่กระทบต่อสิ่งแวดล้อม</li> <li>ช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสและผู้ไม่มีรายได้ในชุมชน</li> <li>การจ้างงานในพื้นที่</li> <li>การส่งเสริมธุรกิจชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม</li> <li>กิจกรรมสร้างอาชีพในชุมชน</li> <li>จ้างงานคนในพื้นที่เมื่อมีคุณสมบัติตรงตามต้องการ</li> <li>จัดซื้อผลิตภัณฑ์และบริการในท้องถิ่นกรณีตรงตามคุณสมบัติ</li> </ul>

### การจัดประเด็นที่สำคัญ (Materiality)

การประเมินเพื่อจัดลำดับความสำคัญของประเด็นที่สำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อทั้งบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียในด้านสังคมเศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อมแต่ละหัวข้อในห่วงโซ่อุปทาน ได้รับการทบทวนและอนุมัติโดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการดังต่อไปนี้

## ความรับผิดชอบต่อสังคม



## เป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กรสหประชาชาติ (SDGs)

บริษัท ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ผ่านกิจกรรมต่าง ๆ และได้ผนวกเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนแห่งสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) เข้ากับการดำเนินงานด้านความยั่งยืนขององค์กร

การดำเนินงานเพื่อสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนแห่งสหประชาชาติของบริษัทฯ ในปี 2563



### เป้าหมายที่ 3: การมีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี

โครงการส่งเสริมความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงานในที่ทำงาน มาตรการป้องกัน และรับมือกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 โครงการสนับสนุนวัสดุอุปกรณ์ ป้องกันร่างกายให้กับพนักงานและโรงพยาบาลต่าง ๆ รวมทั้งโครงการพัฒนาอาชีพในชุมชน



เป้าหมายที่ 4: การศึกษาที่มีคุณภาพอย่างครอบคลุมและเท่าเทียม และสนับสนุนโอกาสในการเรียนรู้ตลอดชีวิต

โครงการทุนการศึกษาแก่บุตรพนักงานผู้มีรายได้น้อยด้วยการให้ความสำคัญต่อโอกาสทางการศึกษาสำหรับเยาวชนที่จะเติบโตเป็นผู้ใหญ่ในวันข้างหน้า โครงการนักศึกษาฝึกงานในการส่งเสริมการเรียนรู้ในภาคปฏิบัติ รวมทั้งถ่ายทอดองค์ความรู้และทักษะที่จำเป็นในการประกอบอาชีพ โดยการเปิดรับและให้การฝึกอบรมที่เท่าเทียมกันทั้งนักศึกษาหญิงและชาย



เป้าหมายที่ 5: บรรลุลความเท่าเทียมทางเพศ พัฒนาศักยภาพสตรีและเด็กผู้หญิง

การจ้างงาน การพัฒนาพนักงาน การเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่งที่คำนึงถึงศักยภาพและความ  
 สามารถของแต่ละบุคคล ให้ความเท่าเทียมทางเพศ ไม่เลือกปฏิบัติ ก่อให้เกิดความมั่นคงใน  
 ค่าชีพการงาน

# ความรับผิดชอบต่อสังคม



## เป้าหมายที่ 6: รับรองการมีน้ำใช้ การจัดการน้ำและสุขาภิบาลที่ยั่งยืน

โครงการยกระดับคุณภาพน้ำ ป้องกันและลดมลพิษทางน้ำ ควบคุมคุณภาพน้ำ ลดปริมาณการใช้น้ำ เพิ่มการนำน้ำเสียจากกระบวนการผลิตน้ำกลับมาใช้ใหม่



## เป้าหมายที่ 7: รับรองการมีพลังงานที่ทุกคนเข้าถึงได้ เชื่อถือได้ ยั่งยืน ทนสมัย

เพิ่มสัดส่วนของพลังงานทดแทนในการผสมผสานการใช้พลังงาน เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและเทคโนโลยี



## เป้าหมายที่ 8: การจ้างงานที่มีคุณค่าและการเติบโตทางเศรษฐกิจ

ส่งเสริมสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม ส่งเสริมสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยและมั่นคงสำหรับพนักงานทุกคน รวมทั้งโครงการส่งเสริมอาชีพแก่ผู้พิการและผู้ไม่มีรายได้



## เป้าหมายที่ 9: อุตสาหกรรม นวัตกรรม โครงสร้างพื้นฐาน

โครงการระบบอัตโนมัติและอุตสาหกรรม 4.0 สนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับมีส่วนร่วมในการปรับปรุงพัฒนาคุณภาพงานและกระบวนการทำงาน และส่งเสริมการมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมผ่านกิจกรรมกลุ่ม Kaizen และ QCC



## เป้าหมายที่ 11: เมืองและถิ่นฐานมนุษย์อย่างยั่งยืน

มุ่งมั่นพัฒนาองค์กรสู่มาตรฐานอุตสาหกรรมสีเขียว การพัฒนาและยกระดับโรงงานอุตสาหกรรม (Eco-factory and Eco-excellence) ที่มุ่งสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานของ ESG



## เป้าหมายที่ 12: สร้างหลักประกันให้มีรูปแบบการผลิตและการบริโภคที่ยั่งยืน

การจัดการการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพ การลดปริมาณกากของเสียอุตสาหกรรม ที่นำไปฝังกลบ ลดการปล่อยสารเคมีและของเสียเป็นพิษออกสู่ธรรมชาติด้วยหลักการจัดการของเสีย Reuse Reduce Recycle (3Rs)



## เป้าหมายที่ 13: การรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง มาตรการลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในโครงการพลังงานทดแทนเพื่อผลักดันให้เกิดสังคมคาร์บอนต่ำ



## เป้าหมายที่ 16: สันติภาพ ยุติธรรม และสถาบันที่เข้มแข็ง

การต่อต้านการทุจริต การดำเนินงานตามหลักก้ากับการดูแลกิจการที่ดี

# ความรับผิดชอบต่อสังคม

## การดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและความยั่งยืน

ในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ดำเนินการธุรกิจโดยผนวกความรับผิดชอบต่อสังคมตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของกิจการและผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

### 1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามมาตรฐานสากลของ The Organization for Economic and Co-operation (OECD) เป็นแนวทางหลักมาอย่างต่อเนื่อง อันเป็นปัจจัยหลักในการเสริมสร้างให้องค์กรมีระบบที่มีประสิทธิภาพ มีความน่าเชื่อถือ โปร่งใส และเป็นพื้นฐานของการเติบโตอย่างยั่งยืน คณะกรรมการฯ ได้จัดทำและอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมธุรกิจเพื่อให้มีความชัดเจนในการสื่อสารถึงแนวทางในการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ และได้พัฒนาระดับการกำกับดูแลกิจการให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับบริษัทฯ มาโดยตลอด ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย ในระดับ “ดีเลิศ (Excellent) หรือ ห้าดาว” จากสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

คณะกรรมการยังคงมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัทฯ ต่อไปเพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง ในการสร้างความเชื่อมั่นและเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกัน

### 2. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

**ส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรม:** บริษัทฯ ดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับของการแข่งขัน ส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามนโยบายการแข่งขันที่เป็นธรรม หลีกเลี่ยงการผูกขาดทางการค้าหรือการใช้อำนาจเหนือตลาด ไม่เรียก ไม่รับและจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตทางการค้ากับคู่ค้ารวมถึงการติดต่อทำธุรกรรมกับเจ้าหน้าที่ หรือหน่วยงานภาครัฐ อีกทั้งต่อต้านการผูกขาดและการทุ่มตลาด และไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม

**การเคารพสิทธิในทรัพย์สินของผู้อื่น:** บริษัทฯ ส่งเสริมการเคารพสิทธิในทรัพย์สินรวมทั้งทรัพย์สินทางปัญญา ไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับกิจกรรมใด ๆ อันเป็นการละเมิดทรัพย์สินได้แก่ การใช้ตำแหน่งทางการตลาดที่เหนือกว่าในทางมิชอบ การผลิตของปลอมและการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

**การบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า:** บริษัทฯ มีการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปี เพื่อนำมาปรับปรุงสินค้า การบริการและกระบวนการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าซึ่งจะสามารถทำให้บริษัทฯ สามารถรักษาและขยายฐานลูกค้าได้ในระยะยาว นอกจากนี้บริษัทฯ ได้สนับสนุนการดำเนินงานให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจรรยาบรรณทางธุรกิจของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ Responsible Business Alliance (RBA) Version 6.0

**การส่งเสริมความรับผิดชอบต่อห่วงโซ่อุปทาน:** บริษัทฯ พยายามสร้างความสัมพันธ์ทางธุรกิจอย่างเปิดเผย โดยไม่ก่อให้เกิดการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม กำหนดเงื่อนไขสัญญาที่เหมาะสมกับกิจการอื่น มีส่วนร่วมอย่างเข้มแข็งในการยกระดับและตระหนักในหลักการ และประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการที่ตนเข้าไปเกี่ยวข้อง ส่งเสริมการปฏิบัติต่อกันอย่างเป็นธรรมทั่วทั้งห่วงโซ่อุปทานทุกครั้งที่เป็นไปได้ เช่นการดำเนินการจัดซื้ออย่างเหมาะสม อีกทั้งบริษัทฯ สนับสนุนให้คู่ค้าเคารพสิทธิมนุษยชนและมีการปฏิบัติตามแรงงานอย่างเป็นธรรม โดยให้ซัพพลายเออร์ลงนามรับทราบและถือปฏิบัติต่อนโยบายของบริษัทฯ ด้านจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของซัพพลายเออร์และผู้รับเหมา รวมทั้งมีกระบวนการติดตามตรวจสอบและประเมินผลคู่ค้า (Supplier Audit) เพื่อพัฒนาการประกอบธุรกิจระหว่างกันอย่างยั่งยืน

### 3. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมกับโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยบริษัทฯ ได้ร่วมให้สัตยาบรรณเพื่อรับทราบข้อตกลงตามคำประกาศเจตนารมณ์ของแนวร่วมดังกล่าวในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ในปี 2556 จากนั้นได้ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตหรือ CAC ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม ปี 2558

# ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษร มีกระบวนการติดตามเพื่อให้พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน มีการเปิดช่องทางการแจ้งเบาะแส มีคณะกรรมการและประธานกรรมการคณะทำงานที่เป็นผู้บริหารระดับสูง มีการประเมินความเสี่ยงด้านทุจริต คอร์รัปชัน และมีการให้ความรู้แก่พนักงาน อีกทั้งการเข้าร่วมภาคีเครือข่ายเพื่อการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมส่งเสริมความซื่อสัตย์สุจริตของพนักงานในองค์กรและคู่ค้าซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของมาตรการการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

## 4. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสิทธิและเสรีภาพของบุคคล โดยได้มีการดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ไม่ให้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน รวมทั้งปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเท่าเทียมกันไม่เลือกปฏิบัติ บริษัทฯ มีโครงการพัฒนาฝีมือแรงงานของพนักงานเพื่อเพิ่มพูนทักษะและศักยภาพ โดยเปิดโอกาสให้พนักงานมีการเรียนรู้และเลื่อนตำแหน่งเมื่อมีโอกาสที่เหมาะสม มีความเท่าเทียมกันระหว่างพนักงานชายและหญิงเกี่ยวกับเรื่องค่าตอบแทน สวัสดิการและสันทนาการต่าง ๆ บริษัทฯ ส่งเสริมการสื่อสารอย่างเปิดเผยและตรงไปตรงมาระหว่างพนักงานและผู้บริหาร ซึ่งเป็นวิธีการที่ดีที่สุดต่อการแก้ไขปัญหาในสถานที่ทำงานและปัญหาค่าตอบแทนต่าง ๆ บริษัทฯ เคารพสิทธิของพนักงานที่จะสมาคมกันได้อย่างเสรี จะเป็นสมาชิกหรือไม่เป็นสมาชิกสหภาพแรงงาน การเลือกผู้แทน การร่วมคณะกรรมการลูกจ้างตามกฎหมายท้องถิ่น พนักงานสามารถสื่อสารกับฝ่ายบริหารได้อย่างเปิดเผยโดยไม่ต้องเกรงว่าจะโดนแค้น ช่มชู้ หรือถูกคุกคาม ในการส่งเสริมกระบวนการแรงงานสัมพันธ์ที่ดีระหว่างพนักงานและบริษัทฯ แผนกทรัพยากรบุคคลได้มีการสำรวจความพึงพอใจ รวมทั้งติดตามประเด็นหรือปรับปรุงสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ให้เหมาะสมกับความต้องการของพนักงานตามกลุ่มและลักษณะงาน นอกจากนี้ยังเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถร้องทุกข์เป็นลายลักษณ์อักษรเสนอต่อผู้บังคับบัญชา และช่องทางการร้องเรียนต่าง ๆ ที่กำหนดโดยบริษัทฯ โดยปกป้องพนักงานที่มีการรายงานอย่างสุจริตเกี่ยวกับการกระทำที่ไม่ถูกต้องที่เกิดขึ้นภายในบริษัทฯ

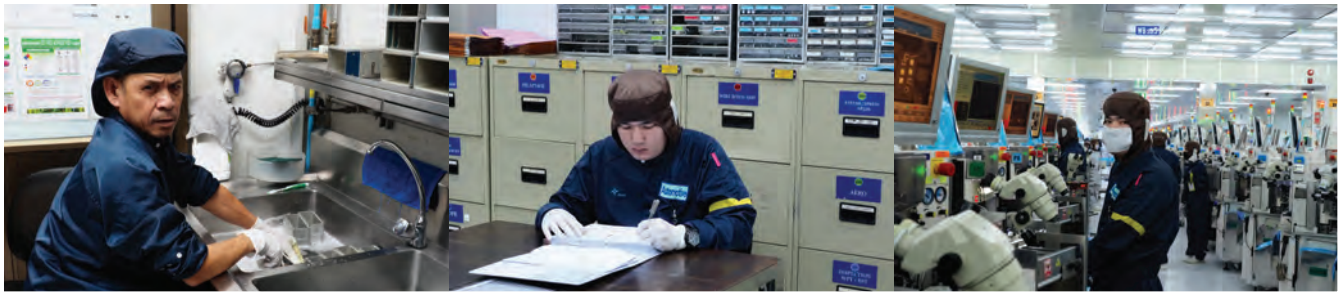
ในปี 2563 บริษัทฯ ไม่มีประเด็นที่เป็นสาระสำคัญจากการตรวจสอบด้านการใช้แรงงานและสิทธิมนุษยชนจากลูกค้าหลัก ๆ ของเรา โดยลูกค้าได้ทำการตรวจสอบในเชิงลึกต่อการดำเนินการธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งการตรวจสอบครอบคลุมการประเมินด้านการต่อต้านการเลือกปฏิบัติ การป้องกันการคุกคาม การละเมิดสิทธิมนุษยชน การป้องกันการบังคับแรงงานโดยไม่สมัครใจและแรงงานที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ จำนวนชั่วโมงการทำงาน การจ่ายค่าตอบแทน การให้สิทธิเสรีภาพในการสมาคมและด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

## 5. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

การไม่เลือกปฏิบัติในการจ้างงาน บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพื่อให้มีความเท่าเทียมกันด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลเช่น การไม่เลือกปฏิบัติในการจ้างงาน การเลื่อนตำแหน่ง การโอนย้าย การเลิกจ้าง และอื่น ๆ โดยไม่คำนึงถึงเชื้อชาติ สัญชาติ ศิพว ศาสนา เพศ ความทุพพลภาพ สถานภาพสมรส อุดมการณ์ทางการเมือง สมาชิกสหภาพแรงงานหรือสถานะอื่น ๆ ที่ได้รับการคุ้มครองตามกฎหมายของประเทศ พนักงานทุกคนจะได้รับการปฏิบัติตามความสามารถของแต่ละบุคคลว่าตรงกับความต้องการของงานนั้น ๆ หรือไม่ ตั้งแต่การไม่ระบุในแบบฟอร์มเอกสารการสมัครงาน เพื่อให้ผู้สมัครต้องกรอกอายุ ศาสนา เพศ สัญชาติ ความทุพพลภาพ ทั้งนี้เพื่อหลีกเลี่ยงการเลือกปฏิบัติในการจ้างงาน

นอกจากนี้บริษัทฯ เปิดโอกาสให้คนด้อยโอกาสทางสังคมได้มีงานทำ เพื่อให้เขาสามารถอยู่ในสังคมได้อย่างมีความสุขด้วยการสนับสนุนโครงการของภาครัฐบาลในการคุ้มครองสิทธิของคนพิการให้ได้รับโอกาสในการจ้างงาน โดยบริษัทฯ ได้รับพนักงานที่เป็นคนพิการหรือทุพพลภาพเข้าทำงานตามหน้าที่งานที่เหมาะสมกับสรีระ เช่นช่างเทคนิคงานบันทึกข้อมูลในสายงานการผลิตงานเอกสาร งานด้านคลังสินค้า เป็นต้น และได้ออกแบบปรับปรุงสถานที่ทำงานเพื่อจัดสิ่งอำนวยความสะดวกให้พนักงานผู้พิการ สามารถเข้าถึงและใช้ประโยชน์ได้อย่างสะดวกและปลอดภัย เช่นห้องน้ำ ที่จอดรถ นอกจากนี้ยังจัดพื้นที่ให้ร้านค้าคนพิการทั้งร้านค้าที่ขายประจำและสัญจร จัดให้มีสิ่งอำนวยความสะดวกให้โดยไม่คิดค่าใช้จ่าย ซึ่งได้รับการอุดหนุนจากพนักงานเป็นอย่างดี

## ความรับผิดชอบต่อสังคม



จำนวนการจ้างงานผู้พิการและโครงการร้านค้าผู้พิการ/ผู้ดูแลคนพิการ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศไทย สอดคล้องกับเจตนารมณ์ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการในปีที่ผ่านมา ดังนี้

จำนวนผู้พิการต่อจำนวนพนักงานทั้งหมด (ณ วันที่รายงานต่อกรมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ)				
บริษัท	2563	2562	2561	ส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา
บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)	40 : 4,032	39 : 3,920	43 : 4,014	-
ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ (อยุธยา) จำกัด	54 : 4,467	62 : 4,606	54 : 4,515	-

จากผลการปฏิบัติในปี 2563 บริษัท ฮานาเซมิคอนดักเตอร์ (อยุธยา) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าร่วมงานวันคนพิการสากลประจำปี 2563 จัดขึ้นโดยกรมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ ภายใต้ประเด็นหลักขององค์การสหประชาชาติ (UN) คือ สร้างคืนสังคมให้ดีกว่า: มุ่งสู่สังคมชีวิตวิถีใหม่หลังโควิด-19 รวมคนทุกกลุ่ม เข้าถึงทุกคน สู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน (Building Back Better : toward a disability-inclusive, accessible and sustainable post COVID-19 World) โดยฮานา อยุธยาได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณสำหรับรางวัล “องค์กรที่สนับสนุนงานด้านคนพิการดีเยี่ยม” ซึ่งฮานา อยุธยาได้รับรางวัลในระดับดีเลิศในการสนับสนุนงานด้านคนพิการติดต่อกันเป็นปีที่แปด นอกจากนี้ฮานา อยุธยายังได้รับรางวัลองค์กรสนับสนุนงานด้านคนพิการดีเยี่ยมประจำจังหวัดในปี 2563 นับเป็นความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องในการส่งเสริมและสร้างโอกาสให้คนพิการมีงานทำ สามารถดำรงชีวิตด้วยตนเองอย่างยั่งยืน



**การไม่ใช้แรงงานบังคับและไม่ใช้แรงงานเด็ก** บริษัทฯ ไม่มีการค้ามนุษย์ การบังคับใช้แรงงานและการใช้แรงงานเด็กที่ผิดกฎหมาย บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นกฎหมายที่ห้ามการร้องเรียน สนับสนุน ส่งเสริม การใช้แรงงานเยี่ยงทาส หรือการค้ามนุษย์ และจะไม่ใช้ ทำข้อตกลงหรือทำสัญญา เพื่อการบังคับใช้แรงงานรวมถึงการใช้แรงงานเยี่ยงทาส เช่นการทำงานที่พนักงานไม่เต็มใจหรือทำงานหนักเพื่อการลงโทษ บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายเรื่องนี้อย่างเคร่งครัด ลูกจ้างมีอิสระที่จะลาออกจากการเป็นพนักงานได้อย่างเสรี โดยแจ้งให้บริษัทฯ ทราบในระยะเวลาที่เหมาะสม ไม่มีการเก็บบัตรประจำตัวประชาชน หนังสือเดินทางหรือใบอนุญาตทำงานไว้กับบริษัทฯ ในฐานะเป็นส่วนหนึ่งของการจ้างงาน

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

**ความคุ้มครองทางสังคม** บริษัทฯ มีนโยบายการบริหารค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสมตามศักยภาพ โดยพิจารณาผลประโยชน์ตอบแทนต่าง ๆ ให้ทัดเทียมกับกลุ่มธุรกิจประเภทเดียวกัน ตามความเหมาะสมกับตำแหน่งงาน ประสบการณ์ ผลประกอบการของบริษัทฯ และสถานการณ์เศรษฐกิจและสังคม รวมทั้งจัดให้มีการดูแลในเรื่องสวัสดิการแก่พนักงานมากกว่าตามที่กฎหมายกำหนด เช่น จัดให้มีวันลาพักผ่อนประจำปี การทำงานล่วงเวลาโดยได้รับความยินยอมจากพนักงาน การรักษาพยาบาลที่เหมาะสม จัดตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์ รวมถึงสวัสดิการอื่น ๆ เช่น ประกันกลุ่มชีวิตและอุบัติเหตุ การตรวจสุขภาพประจำปี การฉีดวัคซีนเช่นวัคซีนไข้หวัดใหญ่ ศูนย์ออกกำลังกาย (Fitness Center) ห้องสมุด เป็นต้น รวมทั้งการสนับสนุนเงินในรูปแบบของเงินช่วยเหลือการศึกษาบุตรสำหรับพนักงานที่มีรายได้น้อย ในปี 2563 ฮานา ลำพูนและฮานา อยุธยาให้ทุนศึกษาบุตรของพนักงานร่วม 1,500 คนรวมจำนวนกว่า 2.5 ล้านบาท

นอกจากนี้ยังมีการให้รางวัลแก่พนักงานที่ทำงานกับบริษัทฯ เป็นระยะเวลายาวนานเพื่อเป็นการเชิดชูและยกย่องในความอุทิศตนที่ทำงานให้กับบริษัทฯ มาเป็นเวลานาน รวมทั้งการให้รางวัลแก่พนักงานเพื่อคัดเลือกพนักงานที่มีผลงานดีเด่นในการเป็นตัวอย่างของการทำงานให้กับพนักงานเช่น มีสถิติการทำงานดีเยี่ยม ไม่มีประวัติด้านการทำผิดวินัย มีความตั้งใจและมีผลการทำงานดี มีความคิดสร้างสรรค์เพื่อพัฒนาปรับปรุงการทำงานที่สามารถลดค่าใช้จ่าย หรือเพิ่มประสิทธิภาพในงานให้กับบริษัทฯ กระทำความดีเพื่อส่วนรวม หรือช่วยเหลือเพื่อนร่วมงาน เป็นต้น



บริษัทฯ ให้การสนับสนุนดูแลการตั้งครรภ์สำหรับพนักงานที่ตั้งครรภ์นอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น ให้การฝึกอบรมเกี่ยวกับการตั้งครรภ์และการดูแลทารกแรกเกิด จัดให้มีพื้นที่อำนวยความสะดวกสำหรับพนักงานที่เป็นคุณแม่ โดยมีมุมนมแม่สำหรับพนักงานที่ต้องการปั๊มนม และมีตู้เย็นสำหรับเก็บนมไว้โดยเฉพาะ โครงการมอบชุดของขวัญและให้เงินช่วยเหลือระหว่างที่ตั้งครรภ์เป็นรายเดือน ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนช่วยเหลือพนักงานตั้งครรภ์ 118 คน มูลค่ารวม 200,000 บาท

**ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน** บริษัทฯ ให้ความสำคัญด้านการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน และมุ่งเน้นการทำงานและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานทั้งทางกายและจิตใจควบคู่กันไป บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ทั้งมาตรฐานสากล OHSAS 18001 และมาตรฐานไทย มอก. (TIS) 18001 ตั้งแต่ปี 2548 และปรับเปลี่ยนเป็นมาตรฐาน ISO 45001 เริ่มตั้งแต่ปี 2562 ด้วยความมุ่งมั่นในการพัฒนารักษาสิ่งแวดล้อมและห่วงใยเรื่องความปลอดภัย สุขภาพอนามัยของพนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งยึดมั่นในหลักความรับผิดชอบต่อสังคมและแรงงานควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจและการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

ในปี 2563 โรงงานฮานา ลำพูน ทั้ง 2 แห่ง ได้รับใบประกาศเกียรติคุณสถานประกอบการกิจการต้นแบบดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี 2563 (ระดับประเทศ) ระดับทอง มอบให้โดยกระทรวงแรงงาน ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการให้ความสำคัญและความร่วมมือกันระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง ในการพัฒนาระบบแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงานเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตลูกจ้างให้ดียิ่ง ๆ ขึ้นไป



นอกจากนี้ ฮานา ลำพูน ได้รับรางวัลสถานประกอบการปลอดโรค ปลอดภัย ปลอดภัยเป็นสุข ระดับประเทศ ในระดับดีเด่น จากกระทรวงสาธารณสุข ประจำปีงบประมาณ 2560 โดยมีผลถึงวันที่ 30 กันยายน 2563 ทั้งบริษัทฯ พนักงาน และสังคม จะได้รับประโยชน์จากการดำเนินงานตามโครงการนี้ เช่นพนักงานมีสุขภาพแข็งแรง สุขภาพจิตดี เจ็บป่วยน้อยลง สามารถปฏิบัติงานด้วยความทุ่มเท และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ซึ่งคุณภาพขององค์กร สร้างสังคมคุณภาพ ลดภาระในการพึ่งพาภาครัฐ รวมทั้งยังสร้างรายได้ให้แก่ภาครัฐในรูปแบบภาษีอากรที่มากขึ้น ส่งผลดีต่อสภาพเศรษฐกิจและสังคมโดยรวม เป็นต้น

**กิจกรรมเพื่อพนักงาน** บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงาน ซึ่งกิจกรรมพนักงานถือเป็นกลยุทธ์หนึ่งที่บริษัทฯ สามารถใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาและสร้างความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหารและพนักงาน สร้างแรงจูงใจในการทำงาน รวมทั้งการสร้างวัฒนธรรมภายในองค์กรให้มีลักษณะคล้ายกับครอบครัวซึ่งจะช่วยให้พนักงานมีความสุขกับการทำงานยิ่งขึ้น ในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการจัดกิจกรรมให้พนักงานก่อนและหลังเกิดสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 เช่นกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์ (Team Building) งานวันปีใหม่ งานกีฬากาฬ เทศกาลอาหาร เป็นต้น



## ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ยังจัดให้มีวันครูเพื่อเป็นการประกาศเกียรติคุณเชิดชูพนักงานที่เสียสละเวลาในการอาสาอุทิศตนเป็นครูผู้สอนหรือวิทยากรฝึกอบรมให้แก่เพื่อนพนักงานฮานา ในปี 2563 มีวิทยากรภายในจำนวน 73 คนซึ่งเป็นพนักงานผู้มีคุณวุฒิ ความรู้ ประสบการณ์ และทักษะ ความชำนาญด้านต่าง ๆ ในโครงการแลกเปลี่ยนความรู้ให้พนักงานในองค์กร



### 6. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ มุ่งเน้นการผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ปลอดภัยและไม่เป็นอันตรายต่อสุขภาพของผู้บริโภคและผู้เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบคุณภาพตามมาตรฐานสากล ดังนี้

- มาตรฐาน ISO 9001 เป็นระบบการจัดการคุณภาพที่สามารถแสดงให้เห็นถึงความสามารถในการผลิตสินค้าได้ตรงกับความต้องการของลูกค้าตามมาตรฐานสากล ตลอดจนข้อกำหนด กฎหมายและกฎระเบียบที่ใช้เกี่ยวข้อง โดยมีจุดมุ่งหมายในการเพิ่มความพึงพอใจของลูกค้าด้วยระบบการจัดการที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง
- มาตรฐาน IATF 16949 ที่เป็นระบบคุณภาพใช้ในกลุ่มอุตสาหกรรมรถยนต์ ที่มุ่งเน้นทางด้านเทคนิคการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ให้มีคุณภาพ
- มาตรฐาน ISO 13485 เป็นระบบการจัดการคุณภาพใช้ในกลุ่มอุตสาหกรรมอุปกรณ์เครื่องมือแพทย์ โดยมุ่งเน้นด้านคุณภาพและความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ที่มีต่อผู้ใช้งานและผู้ที่เกี่ยวข้อง
- มาตรฐาน ISO 14001 เป็นระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ให้มีความตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการสิ่งแวดล้อมเพื่อให้เกิดการพัฒนาสิ่งแวดล้อมควบคู่กับการพัฒนาธุรกิจโดยมุ่งเน้นในการป้องกันมลพิษและรักษาสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ
- มาตรฐาน ISO 45001 เป็นระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย เน้นความสำคัญในการป้องกันอุบัติเหตุและโรคจากการทำงาน ทั้งนี้เพื่อลดความเสี่ยงในสถานที่ทำงาน และเสริมสร้างบรรยากาศในการปฏิบัติงานที่มีความปลอดภัยต่อพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ดำเนินการตลาดที่เป็นธรรม มีการบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้าทั้งก่อนและหลังการขาย โดยมีแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการประเมินความพึงพอใจของลูกค้า แก้ไขปัญหา ปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

**โครงการควบคุมคุณภาพ** บริษัทฯ มีนโยบายหลักคือ เน้นให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการปรับปรุงกระบวนการทำงานของตนเอง เช่นการลดข้อบกพร่องในกระบวนการผลิต การเพิ่มคุณภาพงาน การลดรอบระยะเวลา การลดข้อผิดพลาดและข้อร้องเรียนของลูกค้าผ่านกิจกรรมหลายรูปแบบ อาทิเช่น โครงการปรับปรุงงาน (Improvement Project), โครงการพิเศษซึ่งได้รับมอบหมายโดยตรงจากประธานกรรมการ สำหรับระดับหัวหน้างานหรือพนักงานที่อยู่ในตำแหน่งวิศวกร ช่างเทคนิค, กิจกรรมข้อเสนอแนะสำหรับพนักงานทั่วไป และกิจกรรมกลุ่มย่อย (Small Group Activity) รวมทั้งกิจกรรมปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง (Continuous Improvement Program) กิจกรรมกลุ่มคุณภาพของบริษัทฯ ได้พัฒนาอย่างต่อเนื่องและได้รับการยอมรับจากหน่วยงานทั้งภายในและภายนอก

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

**รางวัลคุณภาพระดับชาติ** จากการเข้าร่วมแข่งขันกิจกรรมกลุ่มคุณภาพระดับชาติ ในงาน Thailand Quality Prize ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น บริษัทฯ ได้รับรางวัลต่อเนื่องทุกปีตั้งแต่ปี 2552-2563 โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับรางวัล Diamond Award 2 รางวัล สำหรับกิจกรรมกลุ่มคุณภาพประเภท Manufacturing QCC Prize และรางวัล Golden Award 6 รางวัล สำหรับกิจกรรมกลุ่มคุณภาพประเภท Junior Manufacturing รวมทั้งสิ้น 8 รางวัล โดยเป็นผลงานของกลุ่ม QCC ที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตหลักของกิจการโดยตรง มุ่งเน้นการลดของเสียหรือข้อบกพร่องให้เป็นศูนย์ (Zero Defect) สามารถลดต้นทุนและส่วนสูญเสียให้บริษัทฯ รวมกว่า 4 ล้านบาทต่อปี โดยกิจกรรมกลุ่มคุณภาพระดับชาตินี้มุ่งส่งเสริมการบริหารงานแบบมีส่วนร่วมด้วยการให้บุคลากรทุกระดับได้เข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานได้นำเสนอปัญหาพร้อมแนวทางในการปรับปรุงพัฒนาคุณภาพงานและกระบวนการผลิต อันจะส่งผลต่อผลผลิตและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล สร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้า ซึ่งนับเป็นอีกเครื่องมือหนึ่งในการเพิ่มขวัญกำลังใจของพนักงาน สร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงาน (การทำงานร่วมกัน และมีมนุษยสัมพันธ์) ลดอุบัติเหตุจากการทำงาน รวมทั้งสร้างกลยุทธ์เพื่อการสื่อสารสองทางทั้งผู้บริหารและพนักงานในการบริหารจัดการคุณภาพขององค์กรแบบมีส่วนร่วม ที่ช่วยให้องค์กรพัฒนาต่อไปอย่างไม่หยุดยั้ง



### 7. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

**นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม:** บริษัทฯ มีนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมที่ผู้บริหารสูงสุดได้กำหนดให้เหมาะสมกับบริบทและสนับสนุนทิศทางกลยุทธ์ขององค์กรในการแสดงความมุ่งมั่นที่จะปกป้องสิ่งแวดล้อม ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานและตัวแทนพนักงานในการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

#### นโยบายด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจประกอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ชั้นนำ เรามุ่งมั่นในการพัฒนารักษาสิ่งแวดล้อม และห่วงใยเรื่องความปลอดภัย สุขภาพอนามัยของพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งยึดมั่นในหลักความรับผิดชอบต่อสังคม และแรงงาน ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจและการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- จัดเตรียม จัดหา และจัดทำอุปกรณ์เพื่อให้เกิดสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย ป้องกันการบาดเจ็บ และการเจ็บป่วย อันเนื่องมาจากความเสี่ยงและโอกาสที่ผ่านการประเมินแล้ว
- ควบคุมอันตรายและความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัย และความปลอดภัย
- สนับสนุนกิจกรรมการให้คำปรึกษาและการมีส่วนร่วมของพนักงานรวมทั้งตัวแทนผู้ปฏิบัติงานในการจัดการสิ่งแวดล้อมภายในองค์กร
- ร่วมปกป้องสิ่งแวดล้อมด้วยการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน ยกกระดานดำเนินงาน นำเทคโนโลยีที่ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม มาใช้กับธุรกิจ ป้องกันการเกิดมลพิษหรือขยะ และดำเนินการใช้สารทดแทนหรือสารที่เป็นอันตรายน้อยกว่าในทุกกระบวนการผลิต
- ปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และข้อกำหนดอื่น ๆ เช่นหลักจรรยาบรรณแห่งพันธมิตรธุรกิจผู้มีความรับผิดชอบต่อสังคม (RBA) ความรับผิดชอบต่อสังคม เป็นต้น
- ส่งเสริมให้เกิดการปรับปรุงพัฒนาระบบการจัดการและกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง

# ความรับผิดชอบต่อสังคม

โดยเนื้อหาหลักของนโยบายนี้ได้ถูกนำไปถ่ายทอด ทำความเข้าใจในกลุ่มพนักงานขององค์กรทุกระดับ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานที่เป็นหนึ่งเดียวกัน โดยมีการประชาสัมพันธ์ให้พนักงานในองค์กรทราบ ผ่านทางบอร์ดของบริษัท ที่อยู่ตามอาคารและสถานที่ต่าง ๆ ภายในโรงงาน และมีการประชาสัมพันธ์ผ่านทางเว็บไซต์ภายในของบริษัทฯ และพิมพ์เป็นแผ่นการ์ดใช้ติดร่วมกับบัตรพนักงาน นอกจากนี้นโยบายของบริษัทฯ ยังได้รับการเผยแพร่สู่สาธารณชน ผ่านบอร์ดประชาสัมพันธ์หน้าโรงงาน ตลอดจนจัดส่งไปให้คู่ค้าที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ อีกด้วย

**การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม:** บริษัทฯ มีคณะกรรมการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน เพื่อดูแลรับผิดชอบระบบการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย ของพนักงาน ผู้รับเหมาและผู้มาติดต่อหรือมาปฏิบัติงานภายในบริษัทฯ ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม น้ำ อากาศ และขยะ รวมทั้งมลพิษทั้งหมดที่ส่งผลกระทบต่อโรงงานทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร มีวิศวกรด้านสิ่งแวดล้อมประจำโรงงานเพื่อควบคุมดูแลป้องกันปัญหามลพิษด้านสิ่งแวดล้อมที่ปล่อยออกนอกโรงงาน มีผู้จัดการสิ่งแวดล้อม ผู้ควบคุมและผู้ปฏิบัติงานระบบบำบัดมลพิษทางน้ำเสีย ด้านการจัดการกากของเสีย และมลพิษทางด้านอากาศ เพื่อดูแลรักษามลพิษสิ่งแวดล้อมที่ปล่อยออกนอกโรงงานที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และชุมชนผู้มีส่วนได้เสียให้น้อยที่สุด และให้การดำเนินการด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ เกิดประสิทธิภาพและสอดคล้องกับข้อกำหนดการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเหมาะสม โดยมีการรายงานผลการดำเนินงาน และสมรรถนะของระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม รวมถึงข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุง และมีการนำเสนอต่อผู้บริหารสูงสุดเพื่อการทบทวนระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

**เป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม:** บริษัทฯ กำหนดให้ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมเป็นเป้าหมายหรือตัวชี้วัดของบริษัทฯ โดยมีเป้าหมายระยะยาวด้วยความมุ่งมั่นต่อการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ลดปัญหามลพิษด้านสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุดหรือดีกว่าเกณฑ์มาตรฐานที่กฎหมายกำหนด โดยบริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมายหรือตัวชี้วัดด้านสิ่งแวดล้อมประจำปีและมีการทบทวนจากผู้บริหารทั้งสองไตรมาส

## ดัชนีชี้วัดและผลการดำเนินงานประจำปี 2563 มีดังนี้

ดัชนีชี้วัด	ไตรมาส 1		ไตรมาส 2		ไตรมาส 3		ไตรมาส 4	
	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
1) ข้อร้องเรียนจากภายนอก (สิ่งแวดล้อม สุขภาพ ความปลอดภัย)	0	0	0	0	0	0	0	0
2) การปล่อยปริมาณฝุ่นละออง TSP (mg/Nm3)	<5	1.06	<5	1.06	<5	0.38	<5	0.38
3) การปล่อยก๊าซคาร์บอนมอนอกไซด์ CO (PPM)	<87	2.40	<87	2.40	<87	1.60	<87	1.60
4) การปล่อยก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ SO2 (PPM)	<50	1.30	<50	1.30	<50	1.30	<50	1.30
5) ค่าน้ำเสีย BOD (mg/L)	<90	71	<90	65	<90	57	<90	77

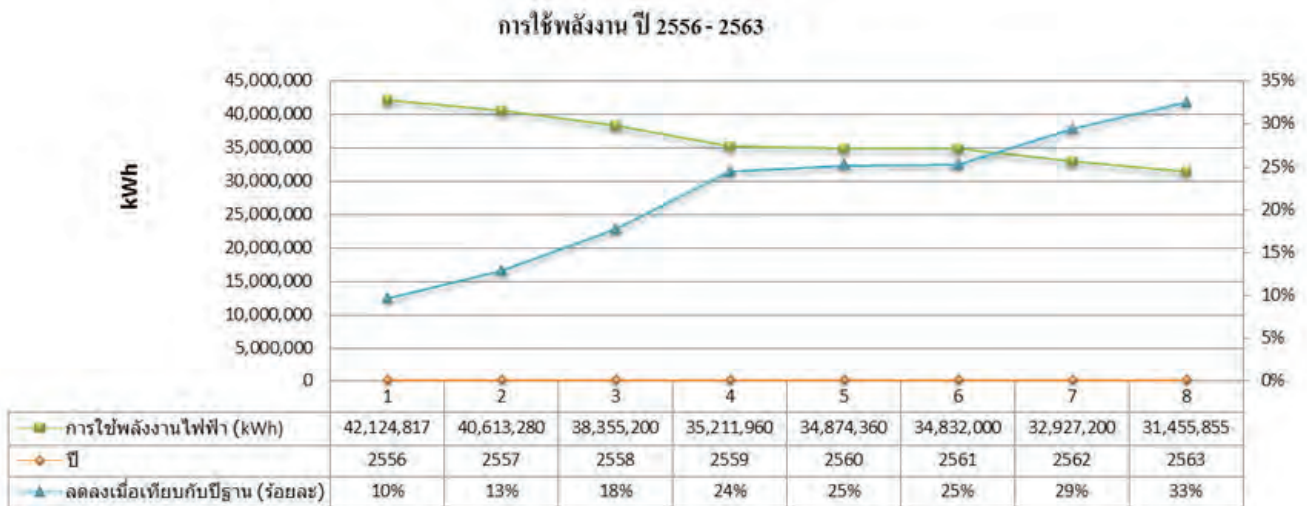
**การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ:** ในปี 2563 บริษัทฯ ดำเนินการเพื่อควบคุมการใช้ทรัพยากร เพื่อลดและป้องกันปัญหามลภาวะต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน ดังนี้

**ด้านการใช้ไฟฟ้า/พลังงาน** บริษัทฯ ได้ดำเนินการด้วยการลงทุนในโครงการต่าง ๆ เพื่อลดการใช้ไฟฟ้าหรือการใช้พลังงานจากแหล่งที่ใช้แล้วหมดไป (Non-renewal Energy) โครงการลดการใช้ไฟฟ้าในปี 2563 ที่ดำเนินการเช่นการลดการใช้พลังงานในระบบลมอัด เครื่องส่งลมเย็น ระบบระบายอากาศ เครื่องสูบน้ำระบายความร้อน เครื่องอัดอากาศ ซึ่งมีผลประหยัดพลังงานทั้งสิ้น 629,934 กิโลวัตต์-ชั่วโมง ลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้กว่า 302,998 กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์ต่อปี คิดเป็นมูลค่าการลดการใช้ไฟฟ้าได้มากกว่า 2 ล้านบาทต่อปี นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ดำเนินโครงการการลดการใช้ก๊าซในโตรเจนในกระบวนการผลิตด้วยเป้าหมายร้อยละ 3 หรือ 164,160 ลูกบาศก์เมตรต่อปี โดยการติดตั้งระบบ Intelligent Flow Control (IFC) กับระบบจ่ายก๊าซในโตรเจนที่ใช้ในกระบวนการผลิตของโรงงาน ระบบจะทำการปรับแรงดันของก๊าซในโตรเจนได้ บวก ลบ 1PSI ส่งผลให้หลังการดำเนินการสามารถลดแรงดันก๊าซที่จ่ายลง คิดเป็นปริมาณการใช้ก๊าซในโตรเจนลดลงร้อยละ 5 หรือลดปริมาณการใช้ก๊าซในโตรเจนได้ปีละ 276,489 ลูกบาศก์เมตร

บริษัทฯ มีการลดการใช้พลังงานอย่างต่อเนื่อง พลังงานหลักที่ใช้งานในโรงงานได้แก่พลังงานไฟฟ้า ตั้งแต่ปี 2556 โรงงานลำพูนแห่งที่ 1

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

ซึ่งเป็นโรงงานหลักมีการใช้พลังงานไฟฟ้าลดลงทุกปี โดยปี 2563 ใช้พลังงานไฟฟ้าน้อยลงเมื่อเทียบกับปี 2556 เท่ากับ 10.67 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง ในปี 2563 โรงงานลำพูนแห่งที่ 1 ได้มีการตั้งเป้าหมายการใช้พลังงานไฟฟ้าไม่เกินไตรมาสละ 9 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง ซึ่งสามารถทำได้ตามเป้าหมายโดยมียอดการใช้ทั้งสิ้นทั้งปี 31.5 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง ซึ่งใช้ไฟฟ้าน้อยกว่าเป้าหมาย 4.5 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง โดยเป้าหมายและผลการดำเนินงานมีการทบทวนโดยฝ่ายบริหารทุก 6 เดือน



**ด้านยุทธศาสตร์พลังงานทดแทน** จากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศที่รุนแรงมากขึ้น บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญของพลังงานหมุนเวียนซึ่งถือเป็นยุทธศาสตร์หนึ่งที่สำคัญต่อการทำให้สภาพแวดล้อมของเรายั่งยืนโดยการลดการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลและช่วยลดการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในเชิงบวก บริษัทฯ ได้ลงนามทำสัญญาระยะยาวร่วมกับ Constant Energy ในเครือประเทศไทย (บริษัท โซลาร์ รูฟท็อป ซีอี 1 จำกัด) ในการซื้อขายไฟฟ้าที่ผลิตจากระบบพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar rooftop) โดยใช้อุปกรณ์ที่เรียกว่าแผงโซลาร์เซลล์ติดตั้งอยู่บนหลังคาโรงงานทั้ง 3 แห่งของยานาที่จังหวัดลำพูน และโรงงานในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งได้ดำเนินการติดตั้งและพร้อมใช้งานในเดือนตุลาคม 2563 โรงงานทั้งสามแห่งมีกำลังการผลิตรวม 3 เมกะวัตต์ การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนนี้จะส่งผลให้ลดต้นทุนค่าใช้จ่ายค่าไฟฟ้าลงกว่า 7.2 ล้านบาทต่อปี อีกทั้งลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์กว่า 2,000 ตันต่อปี

**โครงการอนุรักษ์พลังงานนี้ไม่เพียงแต่ยังประโยชน์โดยตรงต่อฮานา แต่ยังประโยชน์ต่อสังคมดังนี้**

- ช่วยลดต้นทุนค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
- แผงโซลาร์เซลล์บนหลังคาช่วยบังแสงอาทิตย์ที่ตกกระทบหลังคา จึงช่วยลดความร้อนของหลังคา จึงลดการทำงานของเครื่องปรับอากาศ ส่งผลต่อการประหยัดค่าไฟฟ้า
- เป็นการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งเป็นพลังงานหมุนเวียนทดแทนเป็นพลังงานสะอาดไม่มีมลภาวะในขณะกำลังผลิตไฟฟ้า ช่วยลดภาวะโลกร้อน
- ช่วยลดความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุดในเวลากลางวัน



## ความรับผิดชอบต่อสังคม

**ด้านการใช้น้ำ/คุณภาพน้ำ** บริษัทฯ มีการจัดทำบัญชีรายการปริมาณการใช้น้ำ และปริมาณน้ำเสียรวมทั้งสมดุลน้ำ (Water Balance) ประเมินค่าประสิทธิภาพการใช้น้ำ (Water use intensity) และค่าประสิทธิภาพการเกิดน้ำเสีย (Wastewater intensity) โดยมีค่าประสิทธิภาพการใช้น้ำ หรือการเกิดน้ำเสียดีขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี มีการตรวจสอบการทำงานของระบบน้ำเสียเป็นประจำทุกวัน รวมทั้งตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำทิ้งที่ระบายออกจากโรงงานทุกเดือน เพื่อควบคุมระบบน้ำเสียของโรงงานให้มีความสามารถในการบำบัดน้ำเสียให้ดีกว่าค่ามาตรฐาน



ในปี 2563 บริษัทฯ มีการรับนักศึกษาฝึกงานและมีทีมที่ปรึกษาคณะอาจารย์จากมหาวิทยาลัยเชียงใหม่เข้ามาร่วมงาน เพื่อจัดทำโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพของระบบบำบัดน้ำเสียในโรงอาหาร ด้วยการประเมินเพื่อหาสาเหตุของประสิทธิภาพที่ต่ำของระบบบำบัดน้ำเสียของโรงอาหาร และแนวทางการแก้ไข โดยเลือกศึกษา ค้นคว้า แก้ไขปัญหา ลดมลพิษแหล่งน้ำ และเพิ่มประสิทธิภาพในการดูแลควบคุมระบบบำบัดน้ำเสียที่โรงอาหารให้กับโรงงาน จากการทำโครงการ สามารถลดอัตราการไหลเฉลี่ยของน้ำเสียเข้าสู่ระบบได้ร้อยละ 29 และช่วยบริษัทฯ ประหยัดค่าใช้จ่ายน้ำประปา และค่าบำบัดน้ำเสียประมาณ 140,000 บาทต่อปี และสามารถลดมลพิษในแหล่งน้ำเสีย (BOD) ได้ร้อยละ 10

บริษัทฯ ยังมีโครงการหลักที่ดำเนินการต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา ด้วยการลดการใช้น้ำประปา โดยการนำน้ำทิ้งจากกระบวนการผลิตนำมาบำบัดและผ่านการกรอง เพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) ส่งผลให้มีการนำน้ำที่ใช้แล้วนำกลับมาใช้ใหม่ เพิ่มขึ้นร้อยละ 49.9 ในปี 2563 จากเป้าหมายที่ร้อยละ 40 โดยบริษัทฯ สามารถประหยัดน้ำได้ 106,578 ลบ.ม.ต่อปี จากเป้าหมาย 85,450 ลบ.ม. ต่อปี คิดเป็นมูลค่า 2.5 ล้านบาทต่อปี ลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ 30,811 กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์ต่อปี และเนื่องจากปริมาณน้ำ Recycle ที่เพิ่มขึ้นทำให้การใช้น้ำประปาในปี 2563 มีจำนวนลดลงจากปี 2562 เท่ากับ 51,260 ลบ.ม. (ปี 2562 ใช้น้ำประปา 264,879 ลบ.ม. และปี 2563 ใช้น้ำประปา 213,619 ลบ.ม.)

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังดำเนินโครงการประหยัดน้ำและลดการสูญเสียในโครงการเปลี่ยนสุขภัณฑ์แบบประหยัดน้ำ โครงการใช้สารเคมีเป็นศูนย์ในการลดการระบายน้ำของหอผึ่งเย็น (Cooling Tower) โดยในปี 2564 บริษัทฯ มีโครงการเดินเครื่องน้ำเย็น (Chiller) โดยการลดใช้น้ำประปา เป็นต้น

ฮานา ออยุทธา ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ดำเนินมาตรการประหยัดทรัพยากรน้ำอย่างต่อเนื่อง กับโครงการเพิ่มความสามารถในการนำน้ำเสียกลับมาใช้ใหม่ ที่สามารถประหยัดการใช้น้ำได้ทั้งสิ้น 231,747 ลบ.ม คิดเป็น 4,866,687 บาทต่อปี ลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ 59,674 กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์ต่อปี และโครงการเพิ่มความสามารถในการนำน้ำดีกลับมาใช้ใหม่ “Close Loop of Machine Cooling ในสายการผลิต Singulation Process (CSO)” ที่สามารถประหยัดการใช้น้ำได้ทั้งสิ้น 24,883 ลบ.ม คิดเป็น 522,547 บาทต่อปี ลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ 6,407 กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์ต่อปี

**ด้านคุณภาพอากาศ** บริษัทฯ มีการดำเนินการควบคุมอัตราการระบายมลพิษทางอากาศให้อยู่ในมาตรฐานที่กำหนดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ มีการจัดทำบัญชีรายการมลพิษทางอากาศ ระบุแหล่งปล่อยมลพิษทางอากาศ ชนิดของมลสารที่ปล่อย ปริมาณของมลสาร มาตรการควบคุมและการบำบัดมลพิษทางอากาศ ดำเนินมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการมลพิษทางอากาศที่มีนัยสำคัญขององค์กร จัดให้มีแผนการตรวจสอบและบำรุงรักษาในเชิงป้องกันของอุปกรณ์หรือเครื่องจักรที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมมลพิษทางอากาศต่าง ๆ ทำการตรวจวัดคุณภาพอากาศที่ปล่อยระบายอากาศและในพื้นที่การทำงาน จากผลการดำเนินงาน คุณภาพอากาศที่ออกจากโรงงานมีค่าสูงกว่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนดกว่า 20%

## ความรับผิดชอบต่อสังคม



**ด้านระดับเสียง** บริษัทฯ จัดให้มีการดูแลรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ ให้อยู่ในสภาพดีอยู่เสมอ จัดเตรียมอุปกรณ์ป้องกันเสียงส่วนบุคคลให้พนักงานสวมใส่ (เช่น ปลั๊กอุดหู ที่ครอบหู เป็นต้น) ให้เพียงพอและเหมาะสมกับประเภทของงาน โดยเฉพาะพื้นที่ที่มีระดับเสียงเกิน 85 เดซิเบลเอ จัดให้มีการตรวจความดังของเสียงในพื้นที่การทำงาน และตรวจสอบสภาพการได้ยินของพนักงานที่ทำงานในพื้นที่ที่มีเสียงดังเกินมาตรฐาน ในปี 2563 การตรวจวัดเสียงจำนวน 26 จุด ผลการตรวจวัดอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด 14 จุด และมีพื้นที่ 12 จุดที่จัดทำโครงการอนุรักษ์การได้ยินที่ผลการตรวจวัดเกิน 85 เดซิเบลเอ โดยมีการควบคุมเข้มงวดให้พนักงานสวมใส่อุปกรณ์ป้องกันอันตรายตลอดระยะเวลาการทำงาน จัดให้มีการตรวจสอบสมรรถภาพการได้ยินพนักงานเข้าเพื่อเฝ้าระวังและติดตามผลเพื่อดูแนวโน้มผลกระทบที่มีต่อสุขภาพ

**ด้านแสงสว่าง** อันตรายของแสงสว่างนั้นมีผลกระทบต่อคนทำงาน แสงสว่างที่น้อยและมากเกินไป นอกจากจะก่อให้เกิดผลทางจิตใจคือเบื่อหน่ายในการทำงานขวัญและกำลังใจในการทำงานลดลงแล้ว ยังทำให้เกิดอุบัติเหตุในการทำงานขึ้นได้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการตรวจวัดความเข้มของแสงสว่างและวิเคราะห์สภาวะการทำงานเกี่ยวกับแสงสว่าง เพื่อดำเนินมาตรการปรับปรุง และป้องกันสภาพแวดล้อมที่เหมาะสมให้แก่พนักงานเป็นระยะ ในปี 2563 จากการตรวจวัดแสงจำนวน 853 จุด ทุกจุดผลการตรวจวัดอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด

**ด้านความร้อน** บริษัทฯ ได้มีการตรวจวัดและประเมินสภาพแวดล้อมในการทำงานที่มีผลต่อสุขภาพอนามัยของลูกจ้างและเป็นการเฝ้าระวังสภาพแวดล้อมในการทำงาน การตรวจวัดค่าความร้อนในสิ่งแวดล้อมการทำงานได้มีการดำเนินการเป็นระยะ โดยในปี 2563 การตรวจวัดความร้อนได้ตามมาตรฐานตามที่กำหนด



## ความรับผิดชอบต่อสังคม

**ด้านการจัดการของเสีย** ฮานามีการจัดทำบัญชีรายการของเสียที่เกิดจากกระบวนการธุรกิจ (Waste inventory) ประวัติของเสีย (Waste profile) และแผนผังการไหลของของเสีย (Waste flow diagram) การจัดการขยะ มีการแยกขยะอันตราย ทำการจัดเก็บของเสียแยกจากอาคารฝ่ายผลิต และมีการส่งกำจัดโดยบริษัทที่ได้รับอนุญาตจากกระทรวงอุตสาหกรรม มีการแยกของเสียเป็น 3 ประเภทคือขยะทั่วไป ขยะที่สามารถนำกลับไปใช้ใหม่ได้ (Recycle) และขยะอันตราย และได้บริหารจัดการของเสียประเภทต่าง ๆ ตามมาตรฐานและตามกฎหมายของกรมโรงงานอุตสาหกรรม

โรงงานฮานา ลำพูนมุ่งมั่นดำเนินการบริหารจัดการของเสียเพื่อใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยตั้งเป้าหมายในการลดปริมาณกากของเสียอุตสาหกรรมที่นำไปฝังกลบ (Land Fill) โดยเพิ่มการนำของเสียกลับมาใช้ประโยชน์ ด้วยการแปรรูปไปเป็นเชื้อเพลิงให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมที่ต้องการ โดยมีเป้าหมายระยะยาวที่จะลดปริมาณขยะของเสียอุตสาหกรรมที่นำไปฝังกลบลงให้ได้ร้อยละ 50 ในปี 2566 ซึ่งในปี 2563 บริษัทฯ ดำเนินโครงการลดการกำจัดขยะของเสียประเภทเส้นเทปบรรจุภัณฑ์สำหรับชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (Carrier Tape) ที่ผ่านกระบวนการใช้งานแล้ว ซึ่งมีปริมาณสูงในแต่ละปี จากเดิมจะส่งกำจัดโดยวิธีฝังกลบที่จังหวัดสระบุรี ซึ่งเป็นการจัดการขั้นพื้นฐานโดยการฝังกลบที่ไม่มีการนำกลับมาใช้ประโยชน์อีก แต่ด้วยวิธีการใหม่ในการนำเอาเส้นเทปดังกล่าวไปอัดและส่งไปเป็นเชื้อเพลิง RDF\* (Refuse Derived Fuel) ในการผลิตปูนซีเมนต์ที่จังหวัดลำปาง ส่งผลให้ลดขยะฝังกลบและประหยัดค่าใช้จ่ายในการกำจัด บรรลุเกินกว่าเป้าหมายที่กำหนด วิธีการนี้จึงเป็นการทดแทนพลังงานเชื้อเพลิงและสามารถลดภาวะโลกร้อนได้ทางหนึ่ง

ดัชนีชี้วัด	ก่อนการดำเนินการ	เป้าหมายประจำปี 2563	ผลการดำเนินงาน
ค่ากำจัดเส้นเทปใช้แล้ว	517,052 บาท	413,642 บาท ลดค่าใช้จ่ายในการกำจัด 20%	268,025 บาท ลดค่าใช้จ่ายในการกำจัด 48%
ลดปริมาณขยะฝังกลบ	98 เมตริกตัน/ปี ใช้เป็นเชื้อเพลิง RDF 0 เมตริกตัน/ปี	ใช้เป็นเชื้อเพลิง RDF 20 เมตริกตัน/ปี	ใช้เป็นเชื้อเพลิง RDF 26 เมตริกตัน/ปี
ก๊าซเรือนกระจก (GHG)	7,819 kgCO <sub>2</sub> e	6,256 kgCO <sub>2</sub> e	1,097 kgCO <sub>2</sub> e (ลด GHG 6,721 kgCO <sub>2</sub> e)

\*ขยะเชื้อเพลิง RDF คือเชื้อเพลิงแข็งที่เป็นการปรับปรุงและแปลงสภาพขยะมูลฝอย โดยการนำขยะมาผ่านกระบวนการจัดการเพื่อให้ได้เชื้อเพลิงที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ในเชิงพลังงานทั้งในรูปแบบของการผลิตพลังงานความร้อนหรือพลังงานไฟฟ้า

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

ประโยชน์ที่ได้จากโครงการปรับปรุงลดปริมาณขยะของเสียจากการฝังกลบ

มิติเศรษฐกิจ	มิติสังคม	มิติสิ่งแวดล้อม
<ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรก่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน</li> <li>บริษัทฯ สามารถลดค่าใช้จ่ายในการกำจัดขยะ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลดผลกระทบต่อชุมชนด้านสุขภาพอนามัยรวมทั้งปัญหาความเครียดและสุขภาพจิต</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประยุกต์ใช้ขยะเชื้อเพลิง RDF ไปใช้ในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ทำให้ลดการใช้ถ่านหินลง</li> <li>ลดปริมาณขยะที่นำไปฝังกลบได้อย่างรวดเร็ว ทำให้ได้พื้นที่ฝังกลบกลับคืนมาหรือพื้นที่เดิมสามารถรองรับปริมาณขยะใหม่ได้เพิ่มขึ้นจากเดิม</li> <li>ลดปัญหามลพิษด้านน้ำ เช่นลดน้ำเสียปนเปื้อนสู่แหล่งน้ำและน้ำใต้ดิน</li> <li>ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHG) จากลดการขนส่งขยะจากเดิม 620 กิโลเมตร เป็น 108 กิโลเมตร</li> <li>ลดปริมาณการปล่อยก๊าซมีเทนซึ่งเป็นก๊าซเรือนกระจกชนิดหนึ่งจากหลุมฝังกลบสู่บรรยากาศ ซึ่งนำไปสู่การลดปัญหาภาวะโลกร้อน</li> </ul>

นอกจากนี้บริษัทฯ มีโครงการป้องกันและลดขยะผ่านโครงการต่างๆ เช่น โครงการ “ถนนนิภาวดีฯ ไม่มีขยะ” ที่ริเริ่มโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ส่งเสริมให้บริษัทจดทะเบียนที่ตั้งอยู่ในบริเวณถนนนิภาวดีฯ ร่วมกันบริหารจัดการขยะภายในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และลดขยะที่ไม่สามารถหมุนเวียนไปใช้หรือทำประโยชน์อย่างอื่นให้เหลือน้อยที่สุด โดยสถานาสํานักงานใหญ่ได้ร่วมดำเนินโครงการจัดการขยะด้วยการยึดหลัก 3RS “Reduce Reuse Recycle” หรือ “ลดใช้ นำกลับมาใช้ซ้ำ และรีไซเคิล” เริ่มตั้งแต่การคัดแยกขยะ การจัดการกับขยะแต่ละประเภท และนำไปใช้ประโยชน์ให้มีประสิทธิภาพมากที่สุดรวมทั้งลดการใช้สิ่งที่จะเป็นขยะในอนาคต ทำให้ผลที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานตั้งแต่ มีนาคม – ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีอัตรา recycling rate เฉลี่ยที่ร้อยละ 46 โดยบริษัทฯ ได้ขยายผลต่อยอดเป็นโครงการอื่น ๆ ในสำนักงานและโรงงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เช่นโครงการ Plastic Free Factory Project โครงการสถานา เกษตรอินทรีย์

**ด้านสารเคมีและสารอันตราย** นอกจากการรับรองตามมาตรฐาน ISO 14001 โรงงานผลิตของเราที่ประเทศจีนได้รับการรับรองมาตรฐานบริหารจัดการกระบวนการผลิตปลอดภัยต้องห้าม IECQ QC 080000:2005 ตั้งแต่ปี 2551 เป็นต้นมา โดยมีการบริหารจัดการกระบวนการผลิตปลอดภัยต้องห้าม Hazardous Substance Process Management: HSPM ที่เป็นเทคนิคเพื่อประยุกต์ใช้และควบคุมผลิตภัณฑ์และกระบวนการในการผลิตให้มีปริมาณสารอันตรายไม่เกินขอบเขตที่กำหนด มีแผนการควบคุมสารอันตราย ลดหรือยกเลิกสารอันตรายซึ่งเป็นองค์ประกอบของกระบวนการผลิต ซึ่งช่วยให้ความมั่นใจได้ว่าการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานเป็นไปอย่างถูกต้องแม่นยำ ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทางตรง อันนำไปสู่ความพึงพอใจต่อลูกค้าและเป็นที่ยอมรับในระดับสากล

### การลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม:

สถานาระหนักและให้ความสำคัญต่อการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจ ผลิตภัณฑ์และบริการ จึงมีนโยบายส่งเสริมให้เกิดการพัฒนากระบวนการผลิต สร้างสรรค์นวัตกรรม เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ผ่านโครงการที่สำคัญ ๆ ดังนี้

**อุตสาหกรรมสีเขียว:** บริษัทฯ มีการดำเนินการเพื่อปรับปรุงและพัฒนาเทคโนโลยีที่สะอาดและยั่งยืน ด้วยความมุ่งมั่นเพื่อพัฒนาองค์กรสู่มาตรฐานอุตสาหกรรมสีเขียว ในปี 2563 โรงงานทั้ง 3 แห่งของสถานาในจังหวัดลำพูนและจังหวัดพระนครศรีอยุธยาได้รับการยกระดับเป็นอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) ระดับ 4 (Green Culture) ซึ่งแสดงให้เห็นว่าทุกคนในองค์กรให้ความสำคัญร่วมมือร่วมใจดำเนินงานอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ในทุกด้านของการประกอบกิจการจนกลายเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร

# ความรับผิดชอบต่อสังคม

การดำเนินโครงการโรงงานสีเขียวก่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกันทุกฝ่าย ทั้งบริษัท พนักงาน ชุมชนหรือสังคม และระบบนิเวศ ดังนี้

- ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน ลดข้อร้องเรียนจากผลกระทบจากการประกอบกิจการโรงงาน ลดความเสี่ยงในการรับผิดชอบต่ออนาคต
- เกิดภาพลักษณ์ และทัศนคติที่ดีต่ออุตสาหกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ส่งผลให้เกิดความเข้าใจที่ดีและการยอมรับระหว่างอุตสาหกรรมและชุมชนที่อยู่โดยรอบ
- เกิดการสร้างงานและการจ้างงานเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมเพิ่มขึ้น คนงานมีความปลอดภัยและมีความสุขกับการทำงานในสภาพแวดล้อมที่ดี
- ลดการใช้ทรัพยากรและพลังงาน ประหยัดต้นทุนสร้างโอกาสในการแข่งขัน

**การพัฒนาโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco-Factory):** ฮานา ลำพูนได้รับรางวัลมาตรฐานโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศประเภทโรงงานขนาดใหญ่ ที่มุ่งเน้นการสร้างสมดุลทางด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมภายใต้กรอบแนวคิดของการพัฒนาที่ยั่งยืนทั้งในมิติกายภาพ เศรษฐกิจสังคม สิ่งแวดล้อม และการบริหารจัดการ แสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ มีระบบบริหารจัดการที่ดี มีความปลอดภัย มีการใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างคุ้มค่า ก่อให้เกิดของเสียน้อยที่สุด และเกื้อกูลต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสีย โดยรอบเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน

**การพัฒนาและยกระดับโรงงานอุตสาหกรรม (Eco-Excellence):** ฮานา ลำพูน ได้รับรางวัลการเป็นผู้ประกอบการในการนิคมอุตสาหกรรมที่สามารถ “พัฒนาและยกระดับ” คุณภาพชีวิตชุมชนและคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่มุ่งสู่การพัฒนาอุตสาหกรรมให้ยั่งยืนบนพื้นฐานความสมดุลของเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม โดยอาศัยความร่วมมือ การพึ่งพาซึ่งกันและกัน และการสร้างเครือข่ายการทำงานร่วมกันของผู้ประกอบการ หน่วยงานของรัฐ และชุมชน เพื่อมุ่งสู่ประโยชน์ส่วนรวมร่วมกัน

**โรงงานดีเด่นด้านธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม:** บริษัทฯ ได้รับรางวัลยอดเยี่ยมในโครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการกำกับโรงงานในนิคมอุตสาหกรรม (ธงขาวดาวเขียว) ในการนำหลักธรรมาภิบาล สิ่งแวดล้อม และความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) มาใช้ในการดำเนินงานอย่างเป็นรูปแบบ

**Green Partner Program:** บริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และที่เมืองเจียชิ่ง ประเทศจีน ได้รับการรับรองมาตรฐานจากลูกค้าในโครงการ Green Partner Program เพื่อระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม โดยควบคุมการใช้สารเคมีต่าง ๆ ในขั้นตอนของการผลิตอย่างเข้มงวด ห้ามการใช้สารที่ต้องเลิกใช้ และสารที่ต้องลดการใช้ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อผลิตผลิตภัณฑ์ เช่นงดใช้สารตะกั่วเป็นตัวเชื่อมวงจรภายในตัวผลิตภัณฑ์ ไม่ใช้วัตถุติดไฟที่มีสารประกอบอันตรายเช่น แคลเมียม ตะกั่ว ปรอท ซึ่งรวมถึงวัสดุที่ใช้ในการผลิตบรรจุภัณฑ์

ในภาพรวม บริษัทฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) มีการใช้พลังงานและการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ในปี 2563 เทียบกับปีก่อนหน้า เป็นดังนี้

การใช้พลังงาน	2563	2562	2561	ที่มา
การใช้พลังงานไฟฟ้าต่อสัดส่วนรายได้ (กิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อล้านบาท)	5,859	5,468	5,386	การใช้ไฟฟ้าหารรายได้ต่อล้านบาท
การปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่อรายได้ (กิโลกรัมต่อล้านบาท)	3,058	2,854	2,811	การปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์หารรายได้ต่อล้านบาท
รีไซเคิลน้ำเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ (อัตราส่วนต่อน้ำที่ใช้ทั้งหมด)	58%	53%	50%	
การกระทำใด ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

**การร้องทุกข์หรือรับข้อร้องเรียน:** บริษัทฯ จัดให้มีผู้ปฏิบัติงานและผู้ควบคุมด้านสิ่งแวดล้อมที่ได้รับการอบรมและขึ้นทะเบียนถูกต้องตามกฎหมาย มีการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ต่อผู้นำชุมชนและประชาชนที่อยู่รอบพื้นที่โครงการอย่างต่อเนื่อง และจัดให้มีขั้นตอนการรับเรื่องร้องเรียน และแก้ไขปัญหาข้อร้องเรียนที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2563 บริษัทฯ ไม่มีข้อร้องเรียนใด ๆ เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมทั้งจากพนักงานและชุมชนที่เป็นสาระสำคัญ

### 8. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

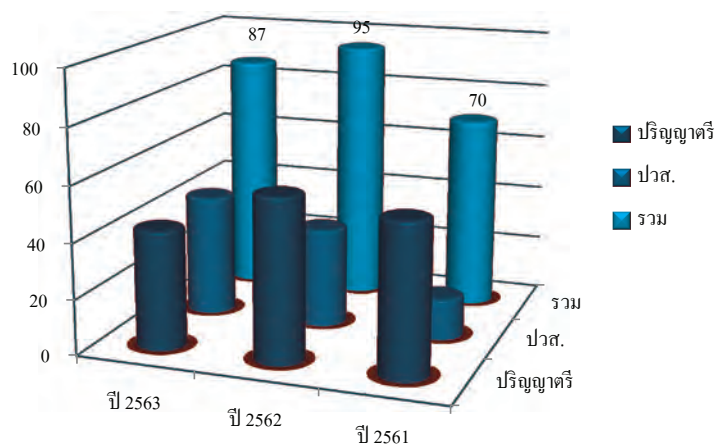
สานต่อนโยบายถึงการมีส่วนร่วมต่อชุมชนเพื่อช่วยสร้างเศรษฐกิจและความเข้มแข็งให้กับชุมชนและปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีของสังคม ในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อสังคม ได้แก่

กิจกรรมส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาทักษะการงานอาชีพ บริษัทฯ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมเพื่อพัฒนาชุมชนหรือแก้ไขปัญหาสังคมอย่างยั่งยืนผ่านกระบวนการทางธุรกิจ ด้วยกลยุทธ์ในการพัฒนาให้ชุมชนสามารถพึ่งพาตัวเองได้อย่างยั่งยืน ในโครงการต่าง ๆ ดังนี้

- โครงการนักศึกษาฝึกงาน:** บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญและให้การสนับสนุนการฝึกงานของนักศึกษาในระดับอุดมศึกษา เนื่องจากเป็นการเปิดโอกาสให้นักศึกษาได้ฝึกปฏิบัติงานในสถานที่ปฏิบัติงานตามสาขาวิชาต่าง ๆ ที่ได้ศึกษามา เพื่อนำมาประยุกต์ใช้จริงและได้เรียนรู้การใช้ชีวิตในสถานที่ทำงานร่วมกับผู้อื่น อันเป็นการเสริมสร้างประสบการณ์ชีวิต และเป็นการเตรียมความพร้อมให้กับนักศึกษา ก่อนออกไปสู่โลกการทำงานที่แท้จริง บริษัทฯ ได้เปิดรับนักศึกษาเพื่อฝึกทักษะการทำงานให้กับสถาบันการศึกษาภายในจังหวัด และสถาบันการศึกษาในต่างจังหวัดเป็นประจำทุกปี โครงการนักศึกษาฝึกงานนี้เป็นส่วนหนึ่งของมาตรการลดความเสี่ยงของบริษัทฯ ในด้านการขาดแคลนแรงงานที่มีทักษะขององค์กร เนื่องจากบางตำแหน่งงานจะมีการขาดแคลนบุคลากรที่มีความสามารถและคุณสมบัติเฉพาะ เช่น สาขาวิศวกรรมซอฟต์แวร์ วิศวกรรมอิเล็กทรอนิกส์และระบบควบคุมอัตโนมัติ วิศวกรรมโลจิสติกส์ วิศวกรรมพลังงาน เป็นต้น บริษัทฯ จึงมีนโยบายรับนักศึกษาฝึกงานในสาขาต่าง ๆ และสร้าง Candidate Pool ที่สอดคล้องกับกลุ่มเป้าหมาย โดยบริษัทฯ สามารถหาแรงงานในตำแหน่งที่ต้องการมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น จะเห็นได้ว่าในปี 2563 บริษัทฯ สามารถลดปัญหาการขาดแคลนบุคลากรที่มีทักษะได้กว่าร้อยละ 80 จากการดำเนินโครงการนี้

จำนวนนักศึกษาฝึกงานในปี 2563 แยกตามวุฒิการศึกษาเทียบกับปีที่ผ่านมา เป็นดังต่อไปนี้

โครงการนักศึกษาฝึกงาน



## ความรับผิดชอบต่อสังคม

- **โครงการส่งเสริมอาชีพและพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้พิการ:** จากการสำรวจความต้องการในชุมชนด้วยการเข้าร่วมประชุมเสวนากับสำนักงานพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์จังหวัดลำพูน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อร่วมหารือเรื่องแนวทางการพัฒนาอาชีพคนพิการตามพ.ร.บ.ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ ด้วยยุทธศาสตร์แห่งความเท่าเทียมกันของทางภาคจังหวัด และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี รวมทั้งเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการช่วยเหลือส่งเสริมและสนับสนุนผู้พิการโดยรับนักเรียนจากโรงเรียนกาวิละอนุกุล ภายใต้บันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการ MOU กับโรงเรียนกาวิละอนุกุล สังกัดกองการศึกษาเพื่อคนพิการ กรมสามัญศึกษาศึกษาธิการ โครงการดังกล่าวสามารถทำให้ผู้พิการทั้งทางด้านการได้ยิน ด้านสติปัญญา และด้านการเคลื่อนไหว ได้มีทักษะเตรียมความพร้อมสำหรับการทำงานและมีรายได้ยังชีพ โดยทางบริษัทฯ คำนึงถึงการจัดสถานที่ทำงานที่เหมาะสมกับข้อจำกัดของแต่ละบุคคลรวมถึงการมอบหมายงานที่เหมาะสมกับศักยภาพของผู้พิการ รวมทั้งการให้ความรู้เกี่ยวกับการใช้งานเทคโนโลยีอย่างถูกต้องและปลอดภัย นอกจากนี้ผู้พิการยังได้รับการฝึกความพร้อมด้านสังคม เช่นวินัยในการทำงาน การตรงต่อเวลา การปฏิบัติตามกติกาของบริษัทฯ และการทำงานร่วมกับผู้บังคับบัญชาและเพื่อนร่วมงาน เป็นต้น ทักษะพื้นฐานเหล่านี้เป็นส่วนที่จะช่วยพัฒนาให้ผู้พิการมีความพร้อมและเปิดโอกาสให้ได้เข้าสู่งานในระยะเวลาต่อไป



นอกจากนี้ จากการบริษัทฯ ได้ลงพื้นที่ชุมชนห่างไกล ได้ช่วยเหลือผู้ดูแลคนพิการและคนพิการอีก 2 ครอบครัว เพื่อสร้างอาชีพและรายได้จากการที่ไม่สามารถออกนอกเคหะสถานได้ ซึ่งบริษัทฯ ได้มอบทุนทรัพย์และเครื่องมือประกอบอาชีพให้กับผู้ดูแลคนพิการให้สอดคล้องกับความต้องการของพื้นที่คือโครงการเครื่องร่อนลำไยเพื่อลดเวลาในการคัดแยกลำไยให้ได้ตามเกรดและโครงการผลิตกระเป๋าคาดผ้า รวมทั้งสิ้น 224,840 บาท เพื่อให้ผู้ดูแลคนพิการและคนพิการมีอาชีพ มีงานทำสามารถยืนหยัดและก้าวต่อไปด้วยตนเอง



## ความรับผิดชอบต่อสังคม

- **โครงการส่งเสริมอาชีพและสร้างรายได้ให้แก่ชุมชน:** จากการสำรวจความต้องการชุมชนที่ต้องการให้บริษัทฯ สนับสนุนการส่งเสริมอาชีพแก่ผู้ไม่มีรายได้ในชุมชน ในปี 2563 ทางบริษัทฯ ดำเนินการสานต่อ “โครงการฮานา นำเห็ดนางฟ้าสู่ชุมชนยั่งยืน” โดยฮานาสนับสนุนการสร้างและถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านการปลูกฟาร์มเห็ดแก่โรงเรียนที่อยู่ในละแวกพื้นที่ นอกจากนี้ฮานายังช่วยดำเนินการตลาดให้ โดยเปิดโอกาสให้นำผลผลิตมาจัดจำหน่ายแก่พนักงานของบริษัทฯ อีกทั้งมีการให้ความรู้เกี่ยวกับการใช้งานเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างถูกต้อง ปลอดภัย และมีคุณภาพให้แก่ชุมชนและจัดทำโครงการให้กลุ่มผู้มีรายได้น้อยสามารถใช้เทคโนโลยีพัฒนาศักยภาพ โดยร่วมมือและส่งเสริมให้โรงเรียนบ้านมะเขือแจ้ทำการตลาดจำหน่ายเห็ดนางฟ้าผ่านเว็บไซต์ เพื่อเป็นอีกหนึ่งช่องทางที่สนับสนุนการขายผลผลิต กระจายช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โครงการฟาร์มเห็ดนี้ได้สร้างรายได้ให้กับผู้ไม่มีรายได้ในชุมชนซึ่งคือเด็กนักเรียนปีละ 28,000 บาท



**กิจกรรมป้องกันและลดความเสี่ยงในการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019** ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญในการป้องกันและช่วยเหลือพนักงานรวมทั้งครอบครัวและชุมชน จึงได้จัดทำโครงการดังต่อไปนี้

- **โครงการสำหรับพนักงานและครอบครัว:** เพื่อปกป้องสวัสดิภาพของพนักงานและครอบครัว และลดความเสี่ยงในการแพร่กระจายของเชื้อไวรัสโควิด-19 ทางบริษัทฯ ดำเนินโครงการเพื่อดูแลให้พนักงานมีอุปกรณ์ป้องกันเพื่อลดความเสี่ยงการติดเชื้อระหว่างการทำงาน เช่นโครงการ Face Shield สำหรับพนักงานในประเทศไทยและต่างประเทศกว่า 35,000 ชิ้น โครงการหน้ากากอนามัย โครงการเจลแอลกอฮอล์ล้างมือ โครงการกินร้อนช้อนเรา เป็นต้น



## ความรับผิดชอบต่อสังคม

- **โครงการสำหรับหน่วยงานราชการ:** กลุ่มบริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) ได้ประสานงานกับฮานา สาขาเจียง ประเทศจีน เพื่อจัดซื้อชุดป้องกันอันตราย (ชุด PPE) นำเข้ามาในประเทศไทย โดยนายริชาร์ด เดวิด ฮัน ประธานบริหารและหัวหน้าฝ่ายบริหารของบริษัทฯ มอบชุด PPE และ Face Shield ที่ผลิตเอง ให้แก่ศูนย์วิทยาศาสตร์สุขภาพโรคอุบัติใหม่ในการสนับสนุนภารกิจเพื่อสาธารณประโยชน์ด้านการค้นคว้าวิจัย อันจะนำไปสู่การป้องกันควบคุมโรคติดต่ออุบัติใหม่อย่างมีประสิทธิภาพต่อไป ฮานา ลำพูนยังได้มอบชุด PPE สำหรับเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานในสถานที่กักกันโรคและมอบ Face Shield ให้กับโรงพยาบาลในจังหวัดลำพูน เชียงใหม่ ลำปางและแพร่ รวมทั้งสนับสนุนติดตั้งฉากกั้นให้โรงพยาบาลลำพูน นอกจากนี้ฮานา อโยธยา เดินทางมอบชุด PPE และ Face Shield แก่โรงพยาบาลในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ปทุมธานี และนนทบุรี รวมมูลค่าประมาณกว่า 1.3 ล้านบาทที่บริจาคให้สถานพยาบาล 13 แห่ง โดยในปี 2563 บริษัทฯ ยังขานรับแนวคิดผู้สนับสนุนเพื่อช่วยเหลือผู้ยากไร้หรือผู้ที่กำลังประสบปัญหาในการดำเนินชีวิตในการแบ่งเบาดภาระค่าใช้จ่ายอีกทางหนึ่ง



กล่าวได้ว่าการช่วยเหลือสนับสนุนการต่อสู้กับวิกฤตการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ของภาคองค์กรธุรกิจของเราเป็นการร่วมขับเคลื่อนความยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคม ให้สามารถรับมือกับสถานการณ์และเชื้อให้เกิดการฟื้นฟูเศรษฐกิจในองคืรวม

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

กิจกรรมส่งเสริมเยาวชนและประชาชนในเขตพื้นที่ บริษัทฯ จัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตและเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทฯ และประชาชนในเขตพื้นที่ เช่น

- การร่วมมือกับการนิคมอุตสาหกรรมฯ ในการสนับสนุนอุปกรณ์การแพทย์และบริจาคทุนทรัพย์ให้แก่ผู้ป่วยในชุมชน
- โครงการสมทบทุนซื้ออุปกรณ์การแพทย์ วัสดุและอุปกรณ์ป้องกันร่างกายส่วนบุคคลให้กับโรงพยาบาลที่ขาดแคลน
- การร่วมมือกับเครือข่ายพัฒนาฯ ในการมอบเงินและสิ่งของให้กับสถานสงเคราะห์คนชราวัยทองนิเวศน์ และสถานคุ้มครองคนไร้ที่พึ่ง จังหวัดเชียงใหม่
- มอบเงินและสิ่งของให้กับโรงเรียนสอนคนตาบอดภาคเหนือในพระบรมราชินูปถัมภ์ จังหวัดเชียงใหม่
- พนักงานตัวแทนสาขา เจียซิง มอบเงินและสิ่งของเครื่องใช้ให้กับสถานสงเคราะห์บ้านพักคนชราเพื่อช่วยเหลือคนชรา ยากไร้ ทั้งด้านร่างกายและจิตใจ



กิจกรรมพนักงานเพื่อสังคม เพื่อส่งเสริมให้พนักงานได้มีความห่วงใยกับสังคม และได้มีส่วนร่วมในการช่วยเหลือผู้อื่น ซึ่งในปี 2563 พนักงานได้มีส่วนร่วมในการส่งเสริมกิจกรรมร่วมกับบริษัทฯ ดังนี้

- **กิจกรรมช่วยเหลือพนักงานและครอบครัว** พนักงานร่วมกับสถานบริจาคเงินและสิ่งของช่วยเหลือพนักงานที่ประสบภัยธรรมชาติรวมทั้งพนักงานที่ได้รับความเจ็บป่วยด้วยโรคภัย เช่น มะเร็ง โรคหลอดเลือดสมอง ไฟไหม้บ้าน พายุ น้ำท่วม เป็นต้น



- **กิจกรรมรักษาสีสิ่งแวดล้อม** บริษัทฯ ดำเนินโครงการอนุรักษ์หรือฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมด้วยการปลูกจิตสำนึกให้พนักงานและชุมชนให้ตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรธรรมชาติและส่งเสริมความยั่งยืนของสิ่งแวดล้อมผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ดังนี้

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

**SAY NO TO FOAM:** ตั้งแต่ปี 2018 – ปัจจุบัน ฮานา ลำพูนร่วมมือกับภาครัฐในพิธีลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือเพื่อรณรงค์ ลด ละ เลิก การใช้โฟมบรรจุอาหารเพื่อร่วมกันขับเคลื่อนโครงการลำพูนเมืองสะอาด ปราศจากโฟม และจัดทำโครงการ “HANA SAY NO TO FOAM” ภายในบริษัทฯ เพื่อรณรงค์ให้พนักงานไม่ใช้โฟมบรรจุอาหาร เลือกใช้ผลิตภัณฑ์ที่มีความปลอดภัยต่อสุขภาพเป็นมิตรต่อธรรมชาติ เพื่อสุขภาพและลดมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม

**NO SINGLE-USE PLASTIC PROGRAM:** กลุ่มบริษัทฮานาจัดทำโครงการรณรงค์ให้พนักงานลดการใช้พลาสติกแบบครั้งเดียวทิ้ง เช่น แก้วพลาสติก ถ้วยพลาสติก และเปลี่ยนไปเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ที่สามารถใช้ซ้ำแทน เช่น ถ้วยผ้า แก้วน้ำส่วนตัว โดยบริษัทฯ จัดกิจกรรมรักษารักษ์โลกด้วยการให้ส่วนลดหากพนักงานนำแก้วน้ำส่วนตัวมาซื้อเครื่องดื่มที่ร้านอาหารของบริษัทฯ นอกจากนี้ฮานา ออยุธยา ยังจัดกิจกรรมชิงรางวัล “Save the World” แก่พนักงาน ซึ่งเป็นกิจกรรมภายในเพื่อจุดประกายให้พนักงานของบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการมีส่วนร่วมในการบรรเทาผลกระทบเชิงลบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม



- **กิจกรรมลดมลพิษในชุมชน:** ฮานา ลำพูน ร่วมกับพนักงาน ชุมชน กรมป่าไม้จังหวัดลำพูนและกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช ร่วมกิจกรรมสร้างแนวกันไฟป่ารอบ ๆ บริเวณดอยชะม้อ จังหวัดลำพูนเพื่อป้องกันอัคคีภัยในช่วงหน้าแล้ง



- **กิจกรรมรักษารักษ์ชุมชน บริษัทฯ** ได้ดำเนินโครงการจิตอาสาพัฒนาวัดในละแวกชุมชน ซึ่งเป็นหนึ่งในกิจกรรมเพื่อส่งเสริมปลูกจิตสำนึกให้พนักงาน และทั้งยังเป็นการสนับสนุนให้เกิดความสามัคคี เชื้อเพื่อเชื้อแม่ ไม่มีการแบ่งแยกสถานภาพความเป็นอยู่ ผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ดังนี้

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

โครงการสืบสานประเพณีและศาสนา พนักงานฮานา กัมพูชา ร่วมทำบุญทอดกฐินและถวายพาลธูปไม้ที่บริษัทฯ ไม่ใช้แล้ว เพื่อทางวัดจะนำไปตัดแปลงเป็นโต๊ะและเก้าอี้ยังประโยชน์แก่วัดต่อไป



โครงการจิตอาสาพัฒนาวัด พนักงานโครงการกลุ่ม Talent ร่วมกันเก็บกวาดขยะ ทำความสะอาดวัดในจังหวัดเชียงใหม่



กิจกรรมอนุรักษ์สัตว์: ฮานา ลำพูน ส่งเสริมให้พนักงานจัดกิจกรรมปล่อยปลาสู่มแม่น้ำเพื่ออนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวพันธุ์ปลา

- กิจกรรมบริจาคโลหิต พนักงานฮานาร่วมกับสภาอากาศไทย บริจาคโลหิตเพื่อเป็นสาธารณะประโยชน์ต่อผู้อื่น รวมพนักงานที่ร่วมบริจาคโลหิต 1,137 คนและปริมาณโลหิตที่บริจาคไปกว่า 411,700 มิลลิลิตรในปี 2563



## ความรับผิดชอบต่อสังคม

- **กิจกรรมช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส** บริษัทฯ เล็งเห็นถึงการมีส่วนร่วมช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตและลดความเหลื่อมล้ำสำหรับผู้ด้อยโอกาสที่เกิดขึ้นในสังคม โดยนายเทอร์เรนซ์ ฟิลิป เวียร์ รองประธานบริหารและหัวหน้าฝ่ายการเงินได้มอบเงินบริจาคจำนวน 30,000 บาท และส่งมอบปฏิทินตั้งโต๊ะเก่า จำนวนรวม 1,500 เล่มซึ่งได้รับการบริจาคจากพนักงานในองค์กรทั้งสำนักงานใหญ่ สาขาลำพูนและสาขาพระนครศรีอยุธยา ตามโครงการ “ปฏิทินเก่า เราขอ ส่งต่อผู้พิการทางสายตา” ให้แก่มูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทยในพระบรมราชินูปถัมภ์ สำหรับปฏิทินตั้งโต๊ะเหล่านี้ ทางมูลนิธิฯ จะนำไปใช้เป็นวัสดุในการผลิตบัตรคำอักษรเบรลล์ตลอดจนสื่อการเรียนการสอนของนักเรียนโรงเรียนคนตาบอดกรุงเทพ ซึ่งโครงการนี้เป็นโครงการหนึ่งที่ช่วยลดขยะในองค์กร ด้วยหลักการ 3Rs – Reduce, Reuse, Recycle สอดคล้องกับโครงการร่วมรักษาสีสิ่งแวดล้อมของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



### 9. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรม

การพัฒนานวัตกรรมในยุคปัจจุบันจัดว่ามีความจำเป็นอย่างยิ่งในยุคของความเจริญก้าวหน้าในสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับกระบวนการสร้างนวัตกรรมภายในองค์กรเพื่อสร้างคุณค่าต่อธุรกิจและคุณค่าต่อสังคม/สิ่งแวดล้อม โดยการมุ่งมั่นในการนำองค์กรไปสู่องค์กรแห่งนวัตกรรม สร้างบรรยากาศให้เกิดความคิดสร้างสรรค์ เปิดโอกาสให้ทุกคนในองค์กรได้นำทักษะ ความรู้ แนวคิด เทคนิคการดำเนินงานและเทคโนโลยีต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กรเพื่อนำมาพัฒนาสร้างสรรค์ให้เกิดนวัตกรรม (Innovation) พร้อมทั้งเสริมสร้างวิสัยทัศน์และวัฒนธรรมด้านนวัตกรรมให้เกิดขึ้นในลักษณะที่เป็นกระบวนการ ขั้นตอนการทำงาน รวมทั้งเครื่องจักรอุปกรณ์ หรือผลิตภัณฑ์ที่จับต้องได้

บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนานวัตกรรมหลักในโครงการระบบการผลิตอัตโนมัติอย่างต่อเนื่อง เพื่อการปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิตแบบเดิมไปสู่กระบวนการผลิตที่ควบคุมแบบอัตโนมัติที่ทันสมัย เพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันของบริษัทฯ เพิ่มคุณภาพการผลิต และส่งเสริมการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ พัฒนาความสามารถของพนักงานในองค์กรสู่อุตสาหกรรม 4.0 อีกทั้งตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้มากยิ่งขึ้น และสามารถรับมือกับปัญหาด้านแรงงานทั้งด้านต้นทุนแรงงานและการขาดแคลนแรงงานตลอดจนลดปริมาณของเสียและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมไปในขณะเดียวกัน

ในปี 2563 บริษัทฯ มีโครงการพัฒนานวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมดังนี้

**มุ่งสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศด้วย Kaizen:** ภายใต้โครงการปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมให้พนักงานทุกคนและทุกระดับชั้นมีส่วนร่วมในการปรับปรุงการทำงาน โดยใช้แนวคิด การบูรณาการ และใช้อุปกรณ์ที่มีอยู่อย่างสร้างสรรค์ บริษัทฯ ได้นำผลงานเข้าร่วมแข่งขันกิจกรรมกลุ่ม Kaizen ในงานรางวัลคุณภาพ Thailand Kaizen Award ประจำปี 2563 จัดโดยสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น จากผลการประกวดบริษัทฯ ได้รับรางวัล Golden Award 2 รางวัล ในผลงานประเภท Automation Kaizen ในการพัฒนาอุปกรณ์เพื่อการปรับปรุงกระบวนการผลิต เพื่อมุ่งสู่การผลิตอัตโนมัติ สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าด้วยการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและการส่งมอบที่ตรงเวลา ด้วยการประดิษฐ์เครื่องมือวัดขนาดชิ้นงานแบบอัตโนมัติ แทนกระบวนการทำงานแบบเดิมที่ต้องทำด้วยมือ (Manual) ทำให้ต้องใช้พนักงานถึง 6 คน/วัน กลุ่มพนักงานได้ศึกษาและพัฒนาสร้างเครื่องจักรอุปกรณ์ขึ้นมาเองโดยใช้กลยุทธ์ Knockdown Automation ในการออกแบบ ส่งผลให้สามารถเพิ่ม UPH ถึง 3 เท่าซึ่งเกินกว่าเป้าหมายที่กำหนด นอกจากนี้สามารถลดจำนวนพนักงานเหลือเพียง 2 คนต่อวัน จากนั้นมีการขยายผลไปใช้กับผลิตภัณฑ์ที่มีลักษณะงานคล้ายคลึงกันอีก 2 ผลิตภัณฑ์ ส่งผลให้บริษัทฯ ลดต้นทุนได้ 927,900 บาทต่อปี

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

ส่วนอีกหนึ่งรางวัลของ Golden Award เป็นผลงานประเภท Automation Kaizen เป็นการออกแบบและประกอบเครื่องจักรอุปกรณ์ที่ใช้ในกระบวนการผลิต แทนกระบวนการทำงานแบบเดิมที่ต้องทำด้วยมือ (Manual) ที่มีความล่าช้า การทำงานไม่สอดคล้องกับขั้นตอนในลำดับถัดไป พนักงานเกิดความเมื่อยล้าจากการทำงาน อีกทั้งมีส่วนสูญเสียจากการประกอบชิ้นงาน กลุ่มพนักงานจึงร่วมกันออกแบบเครื่องจักรอุปกรณ์จากแนวคิดของการเล่นลอดห่วงของปลาโลมานำมาประยุกต์และพัฒนาเป็นเครื่องจักรแบบอัตโนมัติที่สามารถวางชิ้นงานแล้วกดปุ่มให้ทำงานเพียงปุ่มเดียว ส่งผลให้การทำงานมีความสะดวกรวดเร็วลดระยะเวลาจากระบบเดิม 30.45 นาที เหลือ 12.70 นาที อีกทั้งมีความแม่นยำสูง ไม่พบของเสียจากกระบวนการใหม่ จากนั้นมีการขยายผลไปใช้กับผลิตภัณฑ์ที่มีลักษณะงานคล้ายคลึงกันอีก 3 ผลิตภัณฑ์ ส่งผลให้บริษัทฯ ลดค่าใช้จ่ายระหว่างกระบวนการผลิตได้ 479,976 บาท/ปี

จะเห็นได้ว่าบริษัทฯ สามารถนำเครื่องมือ Kaizen มาประยุกต์ใช้ในองค์กร โดยมีการพัฒนาผ่านกระบวนการคิด ระดมสมองหาแนวทาง การเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพของกระบวนการผลิต ลดส่วนสูญเสียตามแนวคิดการผลิตแบบลีน (Lean Manufacturing) และการนำไปสู่การปฏิบัติของพนักงานให้เกิดผลลัพธ์ จึงประสบผลสำเร็จในสร้างเครื่องจักรอุปกรณ์ให้เป็นระบบอัตโนมัติในหลายกระบวนการผลิต จากการพัฒนานวัตกรรมด้วยการประยุกต์ใช้ Kaizen อย่างสัมฤทธิ์ผลนั้น สามารถยกระดับมาตรฐานของบริษัทฯ ให้เกิดองค์ความรู้เป็นการเสริมสร้างองค์กรแห่งนวัตกรรมและเป็นส่วนหนึ่งในการส่งเสริมอุตสาหกรรมไทยให้พัฒนาขีดความสามารถทางการแข่งขันให้สูงขึ้นต่อไป

**โครงการพัฒนาต้นแบบระบบการผลิตที่เหมาะสมด้วยนวัตกรรมและ IoT:** บริษัทฯ ร่วมกับกรมโรงงานอุตสาหกรรม และสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ดำเนินโครงการนำร่องอุตสาหกรรมต้นแบบและพัฒนาไปสู่อุตสาหกรรม 4.0 ที่ช่วยสร้างคุณค่าต่อธุรกิจและคุณค่าต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยการนำระบบการเชื่อมต่อสื่อสารข้อมูลและสั่งการอุปกรณ์ต่าง ๆ ผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต หรือ ระบบ Internet of Things มาประยุกต์ใช้ร่วมกับระบบปรับอากาศในอาคารโรงงานของบริษัทฯ ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยการติดตั้งอุปกรณ์เซ็นเซอร์ชุดแปลงสัญญาณข้อมูล และอุปกรณ์ที่ใช้เชื่อมต่อ/ส่งสัญญาณ Online มาที่ Converter เพื่อแปลงค่าสัญญาณส่งเข้าสู่ Smart Link ซึ่งจะแสดงผลของข้อมูลจากการตรวจวัดค่าต่าง ๆ บน Dashboard แบบ Real time เช่นอุณหภูมิ น้ำเย็นไป-กลับ อัตราการไหลของน้ำเย็น โดยข้อมูลมีความ interactive และสามารถ drill down เพื่อหารายละเอียดได้ทันที ซึ่งทีมผู้เชี่ยวชาญสามารถทำการวิเคราะห์ข้อมูลที่ตรวจวัดได้ เช่นวิเคราะห์ภาระความเย็นของอาคารทั้งหมด และนำมาจัดทำเป็นแนวทางและมาตรการประหยัดพลังงาน ให้มีการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการปรับปรุงและควบคุมดูแลเดินเครื่องจักรต่าง ๆ ให้เหมาะสมเพื่อลดการใช้พลังงานในระบบปรับอากาศของอาคารโรงงานและง่ายต่อการจัดการ

สรุปผลจากการประยุกต์ใช้นวัตกรรมกรรมและ IoT มาช่วยเสริมความสามารถให้กับระบบปรับอากาศ บริษัทฯ สามารถลดการใช้พลังงานลง 183,195 หน่วยต่อปี ลดก๊าซเรือนกระจกได้ 117 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี และลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงาน 604,543 บาทต่อปี จากการดำเนินการพัฒนาดังกล่าว ในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับโล่รางวัลประกาศเกียรติคุณโดยได้รับการคัดเลือกให้เป็น “โรงงานอุตสาหกรรมด้านนวัตกรรมและ IoT” ภายใต้โครงการพัฒนาต้นแบบระบบการผลิตที่เหมาะสมด้วยนวัตกรรมและ IoT จากกรมโรงงานอุตสาหกรรมทั้งนี้บริษัทฯ จะพิจารณาโครงการเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรมและเทคโนโลยี IoT ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์องค์กรแห่งนวัตกรรมและการพัฒนาอุตสาหกรรมไทย 4.0 ต่อไป



## รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งสมาชิกของคณะกรรมการตรวจสอบมีคุณสมบัติและขอบเขตหน้าที่เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการได้มีการจัดประชุม 4 ครั้งในปี 2563 ซึ่งการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบมีดังนี้คือ

คณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นายจอห์น ทอมป์สัน, ประธาน	4 ครั้ง จาก 4 ครั้ง
2. นางสลักจิตต์ ปรีดาภรณ์, กรรมการ	4 ครั้ง จาก 4 ครั้ง
3. นายยิ่งศักดิ์ เจนรดา, กรรมการ	4 ครั้ง จาก 4 ครั้ง

ในรอบปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปได้ดังนี้

- การสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย คณะกรรมการตรวจสอบ สอบทานให้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่างบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน อีกทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา
- การประเมินและสอบทานระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและทำการประเมินระบบการควบคุมภายใน ให้ความเห็นชอบต่อแผนงานตรวจสอบประจำปีของผู้ตรวจสอบภายในรวมทั้งติดตามการรายงานผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน พิจารณารายงานการประเมินความเสี่ยงและมาตรการควบคุมความเสี่ยง จากการสอบทานไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสมตามสภาพธุรกิจ
- การทำรายการระหว่างกัน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อสอบทานให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้บริษัทฯ กำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการต้องรายงานการมีส่วนได้เสียและนโยบายการทำรายการที่สำคัญต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการ ในปี 2563 การทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ ไม่พบการทำรายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การดูแลด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และนโยบาย คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และนโยบายต่าง ๆ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า การดำเนินงานของบริษัทฯ สอดคล้องหรือเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ นโยบาย ที่เกี่ยวข้อง
- การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา คัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงประสบการณ์ทำงาน ทักษะความรู้ความสามารถ ความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบ รวมทั้งความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ทั้งนี้คุณสมบัติที่ได้รับการยอมรับเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ จะต้องเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น สำหรับปีการเงินสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการตรวจสอบ

## รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

พิจารณาเห็นชอบแต่งตั้ง นางสาวกมลทิพย์เลิศวิทย์วรเทพ และ/หรือ นางสาวรินดา หิรัญประเสริฐวุฒิ และ/หรือนายวิชาติ โลเทศกระวี แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยกำหนดค่าตอบแทนรวมเป็นจำนวนเงิน 2,600,000 ล้านบาท

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายงานทางการเงินประจำปี 2563 ของบริษัทฯ มีการจัดเตรียมและรายงานด้วยความถูกต้อง ครบถ้วนและเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งมีความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และความเหมาะสมของระบบบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและระเบียบต่าง ๆ ไม่มีการทำรายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยสรุปการดำเนินงานด้านต่าง ๆ เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องหรือสิ่งผิดปกติที่เป็นสาระสำคัญ



## รายงานจากคณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการสรรหาของบริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ 2 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระ 2 ท่าน คณะกรรมการสรรหามีหน้าที่พิจารณาขนาดและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งสรรหาบุคคลเพื่อให้องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทมีความสมดุลทั้งทางด้านทักษะ ความรู้ประสบการณ์ ความหลากหลายเพื่อสนับสนุนและสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ รวมถึงขั้นตอนการแต่งตั้งกรรมการที่ชัดเจนและโปร่งใส โดยคณะกรรมการสรรหามีหน้าที่รับผิดชอบขอบในการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และเป็นผู้เสนอชื่อและความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทจากนั้นคณะกรรมการฯ จะนำเสนอรายชื่อกรรมการดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์ต่อไป

คณะกรรมการได้มีการจัดประชุม 2 ครั้งในปี 2563 เพื่อพิจารณาในเรื่องต่างๆ ตามขอบเขตหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

คณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นายยิ่งศักดิ์ เจนรดา, ประธาน	2 ครั้ง จาก 2 ครั้ง
2. นางสาวลัดดาจิตต์ ปรีดาภรณ์, กรรมการ	2 ครั้ง จาก 2 ครั้ง
3. นายริชาร์ด เดวิด ฮัน, กรรมการ	2 ครั้ง จาก 2 ครั้ง

การคัดเลือกคณะกรรมการเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2563 คณะกรรมการฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอบุคคลเพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาสำหรับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทตามนโยบายที่กำหนดไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ แต่อย่างไรก็ตามไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอรายชื่อผู้สมัครมาให้คณะกรรมการพิจารณาในปีที่ผ่านมา ดังนั้นคณะกรรมการฯ ได้พิจารณาจากกรรมการที่หมดวาระการเป็นกรรมการบริษัทตามกฎหมายข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาได้พิจารณาแล้วว่า กรรมการท่านดังกล่าวมีคุณสมบัติ ผลงานและความสามารถที่เหมาะสมกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และจะปฏิบัติงานอย่างทุ่มเทให้กับบริษัทฯ ต่อไป

คณะกรรมการสรรหามั่นใจว่าการขั้นตอนการคัดเลือกกรรมการเป็นไปด้วยความโปร่งใส และได้ทำหน้าที่ตามกฎหมายที่ผ่านมา



# รายงานจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 3 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระ 2 ท่าน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้มีการจัดประชุม 1 ครั้งในปี 2563 ซึ่งการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการฯ มีดังนี้

คณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นายเทอร์เรนซ์ ฟิลิป เวียร์, ประธาน	1 ครั้ง จาก 1 ครั้ง
2. นางสลักจิตต์ ปรีดาภรณ์, กรรมการ	1 ครั้ง จาก 1 ครั้ง
3. นายยิ่งศักดิ์ เจนรดา, กรรมการ	1 ครั้ง จาก 1 ครั้ง

ในปี 2563 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้ทำการทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code: CG Code) ที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทั้งหลักปฏิบัติและหลักปฏิบัติย่อย ที่สามารถนำไปปรับใช้ในส่วนที่เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ และได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและทบทวนการนำหลักปฏิบัติตาม CG ไปปรับใช้ (apply) และที่ยังไม่ดำเนินการพร้อมเหตุผล (explain)

คณะกรรมการฯ ได้มีการพิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และดำเนินการให้มีการออกระเบียบและนโยบายย่อยเพิ่มเติมให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 มาตรฐานสากล ข้อกำหนด กฎหมายต่าง ๆ รวมทั้งพิจารณาติดตามผลการดำเนินงาน รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะต่าง ๆ นอกจากนี้ได้ทำการประเมินตนเอง (Self-assessment) จากหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมผู้ลงทุนไทย

จากการที่บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในระดับ “ดีเลิศ” (5 ดาว) นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับรางวัล ASEAN CG Scorecard Award 2019 ประเภท ASEAN Asset Class Publicly Listed Companies ด้วยคะแนนมากกว่า 97.50 คะแนนสะท้อนให้เห็นถึงการปรับปรุงคุณภาพการกำกับดูแลกิจการของเราให้เป็นมาตรฐานที่ยอมรับในระดับสากล ด้วยความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความเติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่กับการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักบรรษัทภิบาล บริษัทฯ ได้ผ่านการคัดเลือกเข้าสู่รายชื่อนี้ยั่งยืน หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2563 จากการประกาศรายชื่อโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แม้จะมีความไม่แน่นอนที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจในภายภาคหน้า เรายังคงมุ่งมั่นในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตามเป้าหมายการพัฒนาในระดับประเทศและระดับสากลต่อไป

คณะกรรมการฯ เชื่อมั่นว่าการดำเนินกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและส่งเสริมพัฒนาการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่องเป็นส่วนสำคัญต่อความมั่นคงและการเติบโตที่แข็งแกร่งให้กับองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาว



## รายงานจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร โดยกำหนดให้มีโครงสร้างของคณะกรรมการความเสี่ยงในระดับบอร์ด ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริหารเป็นประธานและกรรมการอิสระ 2 ท่านเป็นกรรมการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดบทบาทหน้าที่ในการกำกับดูแลความเสี่ยงโดยปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการจัดประชุม 1 ครั้งในปี 2563 ซึ่งการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการฯ มีดังนี้

คณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นายเทอร์เรนซ์ ฟิลิป เวียร์, ประธาน	1 ครั้ง จาก 1 ครั้ง
2. นางสลักจิตต์ ปรีดาภรณ์, กรรมการ	1 ครั้ง จาก 1 ครั้ง
3. นายยิ่งศักดิ์ เจนรดา, กรรมการ	1 ครั้ง จาก 1 ครั้ง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ทบทวนนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยง พิจารณาการประเมินความเสี่ยง การขึ้นปี การลำดับความสำคัญของความเสี่ยง มาตรการและการลดผลกระทบของความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งความเสี่ยงด้านความยั่งยืน “ESG” หรือสิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และบรรษัทภิบาล (Governance) และทบทวนความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจในการควบคุมหรือลดความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ และรายงานความเสี่ยงที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการฯ ได้พิจารณารับทราบการบริหารความเสี่ยงและโอกาสที่สำคัญขององค์กร

คณะกรรมการฯ เชื่อมั่นว่าการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพในการดำเนินงานภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้



# คำอธิบาย และการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ประจำปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563

## ภาพรวมผลการดำเนินงานของกลุ่มสาขา

รายได้จากการขายของกลุ่มบริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ ปี 2563 ลดลงร้อยละ 5 ที่ 19.3 พันล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2562 ที่ 20.4 พันล้านบาท รายได้จากการขายในรูปสกุลเงินเหรียญสหรัฐลดลงร้อยละ 6 เท่ากับ 616 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2563 จาก 656 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2562 กำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 23 เท่ากับ 1,725 ล้านบาทในปี 2563 จาก 1,408 ล้านบาทในปี 2562

ในปี 2563 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 6 เป็น 1,908 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2562 ที่ 1,805 ล้านบาท เนื่องจากกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นมากกว่าแม้ว่าได้หักกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ลดลงจำนวน 199 ล้านบาทในปี 2563 แล้ว

## การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

### การวิเคราะห์รายได้

ปี 2563 รายได้จากการขายของกลุ่มบริษัทฯ ลดลงร้อยละ 5 เท่ากับ 19,282 ล้านบาท จากปี 2562 ที่เท่ากับ 20,384 ล้านบาท เนื่องจากสภาวะตลาดมีความอ่อนแอจากยอดขายที่ลดลงในไตรมาส 2 และไตรมาส 3 ของปี 2563 และการลดลงของสินค้าคงเหลือที่อยู่ในมือของลูกค้าในไตรมาส 1 - ไตรมาส 3 เนื่องจากการระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 โดยยอดขายในรูปสกุลเงินเหรียญสหรัฐลดลงร้อยละ 6 ในปี 2563 เท่ากับ 616 ล้านดอลลาร์สหรัฐ จาก 656 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2562 เนื่องจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทเมื่อเทียบกับเงินเหรียญสหรัฐในปี 2563 อ่อนค่าลงเฉลี่ยร้อยละ 1 เป็น 31.29 บาท จาก 31.05 บาทในปี 2562

ยอดขายของหน่วยงานไมโครอิเล็กทรอนิกส์ปี 2563 เทียบกับปี 2562 ลดลงร้อยละ 6 ในรูปสกุลเงินเหรียญสหรัฐ (ลดลงร้อยละ 6 ในรูปสกุลเงินบาท) โดยยอดขายของหน่วยงานที่จังหวัดลำพูนลดลงร้อยละ 6 (ลดลงร้อยละ 5 ในรูปสกุลเงินบาท) และหน่วยงานที่เมืองเจียงลดลงร้อยละ 8 (ลดลงร้อยละ 7 ในรูปสกุลเงินบาท)

ในปี 2563 ยอดขายของหน่วยงาน IC ลดลงร้อยละ 4 ในรูปสกุลเงินเหรียญสหรัฐ (ลดลงร้อยละ 4 ในรูปสกุลเงินบาท) โดยยอดขายของหน่วยงานที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยาลดลงร้อยละ 3 (ลดลงร้อยละ 2 ในรูปสกุลเงินบาท) และหน่วยงานที่เมืองเจียง ประเทศจีนลดลงร้อยละ 17 (ลดลงร้อยละ 17 ในรูปสกุลเงินบาท)

ยอดขายของสาขา เทคโนโลยี (HTI) (เดิม - ฮานา ไมโครซิสเต็ม เทคโนโลยี) ลดลงร้อยละ 19 (ลดลงร้อยละ 18 ในรูปสกุลเงินบาท) ในปี 2563

### สัดส่วนยอดขายแยกตามหน่วยงานการผลิต

	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
หน่วยการผลิต PCBA (ประเทศไทย)	44%	45%	40%
หน่วยการผลิต PCBA (ประเทศจีน)	13%	14%	17%
หน่วยการผลิต PCBA (ประเทศกัมพูชา)	1%	0%	0%
หน่วยการผลิต IC (ประเทศไทย)	34%	33%	33%
หน่วยการผลิต IC (ประเทศจีน)	4%	4%	5%
หน่วยการผลิต HTI (ประเทศสหรัฐอเมริกา)	4%	4%	5%
รวมรายได้	100%	100%	100%

## การวิเคราะห์อัตราส่วนกำไรขั้นต้น ต้นทุนขาย และค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

อัตราส่วนกำไรขั้นต้นในปี 2563 เพิ่มขึ้น 357 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13 โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 2 จากร้อยละ 11 ในปี 2562 โดยอัตราส่วนกำไรขั้นต้นร้อยละ 2 ที่เพิ่มขึ้นมาจากต้นทุนวัตถุดิบที่ลดลงเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนในไตรมาสที่ 4/2562 ถึงไตรมาส 1/2563 เท่ากับร้อยละ 1 และ ค่าจ้างเงินเดือนและค่าทำงานล่วงเวลาของพนักงานลดลง เท่ากับร้อยละ 1

# คำอธิบาย และการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ประจำปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563

## การวิเคราะห์ผลกำไรจากการดำเนินงาน

กำไรจากการดำเนินงานปี 2563 เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 คือเท่ากับร้อยละ 9 เมื่อเทียบกับปี 2562 ที่เท่ากับร้อยละ 7 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของอัตรากำไรขั้นต้น ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวมถึงค่าใช้จ่ายด้านวิจัยและพัฒนาในปี 2563 เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 เมื่อเทียบกับปี 2562

## การวิเคราะห์เงินปันผลจ่าย

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลรวมจำนวน 1,126 ล้านบาท (ในอัตรา 1.40 บาทต่อหุ้น) โดยจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวน 523 ล้านบาท ซึ่งจ่ายในไตรมาส 4/63 และจ่ายเงินปันผลครั้งสุดท้ายจำนวน 603 ล้านบาท ในไตรมาส 2/64

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลรวมจำนวน 1,046 ล้านบาท (ในอัตรา 1.30 บาทต่อหุ้น) โดยจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวน 523 ล้านบาท ซึ่งจ่ายในไตรมาส 4/62 และจ่ายเงินปันผลครั้งสุดท้ายจำนวน 523 ล้านบาท ในไตรมาส 2/63

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลรวมจำนวน 1,610 ล้านบาท ในอัตรา 2.00 บาทต่อหุ้น โดยจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวน 805 ล้านบาท ซึ่งจ่ายในไตรมาส 4/61 และจ่ายเงินปันผลครั้งสุดท้ายจำนวน 805 ล้านบาท ในไตรมาส 2/62

โดยปกติบริษัทฯ จะประกาศการจ่ายเงินปันผลเมื่อมีการประชุมคณะกรรมการในเดือนกุมภาพันธ์ของปีถัดไป เพื่อที่จะนำเข้าสู่การขอมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีในเดือนเมษายน และจ่ายเงินปันผลในเดือนพฤษภาคม

## ฐานะทางการเงิน

กลุ่มบริษัทฯ มีเงินสดสำรองและเงินลงทุนในสถาบันการเงิน ณ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 9.7 พันล้านบาท เพิ่มจากยอด ณ 31 ธันวาคม 2562 ที่ 8.5 พันล้านบาท

## คุณภาพสินทรัพย์

### ลูกหนี้การค้า

ลูกค้านั้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นบริษัทที่มีชื่อเสียงในอุตสาหกรรมการประกอบ IC และ อิเล็กทรอนิกส์ ทั้งนี้บริษัทจะทำการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับหนี้ที่ครบกำหนดชำระเกินกว่า 90 วัน รวมทั้งรายการที่ฝ่ายบริหารเชื่อว่าจะมีความน่าสงสัยที่จะเกิดหนี้สูญ ระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้า (credit term) ของบริษัทฯ แตกต่างกันไปตั้งแต่ให้ชำระเงินสดล่วงหน้า ถึง 60 วัน ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้ในปี 2563 เท่ากับ 64 วัน ปี 2562 เท่ากับ 64 วัน และปี 2561 เท่ากับ 63 วัน ซึ่งที่ผ่านมาถือว่าอยู่ในนโยบายและระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้า (credit term)

## ตารางแสดงลูกหนี้การค้าของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

(หน่วย: พันบาท)

ลูกหนี้การค้า-บริษัทอื่น	2563	2562	2561
น้อยกว่า 3 เดือน	3,318,590	3,212,509	3,668,482
3-6 เดือน	18,861	9,054	34,940
6-12 เดือน	3,203	3,579	7,737
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	2,418	3,626	1,480
รวมลูกหนี้-บริษัทอื่น	3,343,072	3,228,768	3,712,639
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(6,117)	(4,485)	(21,556)
	3,336,955	3,224,283	3,691,083

## สินค้าคงเหลือ

โดยทั่วไปบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการผลิตสินค้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้า สินค้าคงเหลือส่วนใหญ่ของบริษัทฯ คือ วัตถุดิบ วัสดุสิ้นเปลือง เครื่องมือ และสินค้าระหว่างการผลิต และสินค้าสำเร็จรูปที่รอการจัดส่งให้แก่ลูกค้าเพียงส่วนน้อย โดยปกติกลุ่มบริษัทฯ จะทำการตัดจำหน่ายวัตถุดิบที่ล้าสมัยและตั้งสำรองค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยสำหรับสินค้าคงเหลือที่มีอายุยาวนานและการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวรกรณีถ้ามีนัยสำคัญในทุกไตรมาส

ระยะเวลาหมุนเวียนสินค้าคงเหลือเฉลี่ยในปี 2563 เท่ากับ 98 วัน, ปี 2562 เท่ากับ 98 วัน และปี 2561 เท่ากับ 89 วัน

# คำอธิบาย และการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ประจำปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563

## สภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทฯ มีเงินสดและเงินลงทุนในสถาบันการเงิน จำนวน 9.7 พันล้านบาท ซึ่งไม่มีภาระหนี้สินที่ก่อให้เกิดดอกเบี้ย อัตราส่วนสภาพคล่องสูง ประมาณ 3 เท่าของหนี้สินหมุนเวียน

สภาพคล่องในการดำเนินงาน (EBITDA) เท่ากับ 2,900 ล้านบาท ในปี 2563 เพิ่มขึ้นร้อยละ 14 จากปี 2562 ที่เท่ากับ 2,546 ล้านบาท

EBITDA (กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อม และค่าตัดจำหน่าย) ในปี 2563 เท่ากับ 2.9 พันล้านบาท ปี 2562 เท่ากับ 2.5 พันล้านบาท และในปี 2561 เท่ากับ 3.4 พันล้านบาท

เงินสดและเงินลงทุนในสถาบันการเงินในปี 2563 เพิ่มขึ้นเท่ากับ 9.7 พันล้านบาท เนื่องจาก EBITDA 2.9 พันล้านบาท หักด้วยเงินปันผลจ่ายครั้งสุดท้ายประจำปี 2562 จำนวน 0.5 พันล้านบาท ในไตรมาส 2/63 และเงินปันผลจ่ายระหว่างกาลในไตรมาส 4/63 จำนวน 0.5 พันล้านบาท รายจ่ายฝ่ายทุน 1.1 พันล้านบาท และรายการอื่น ๆ ลดลง 0.8 พันล้านบาท

เงินสดและเงินลงทุนในสถาบันการเงินในปี 2562 ยังคงเท่ากับ 8.5 พันล้านบาท เนื่องจาก EBITDA 2.5 พันล้านบาท หักด้วยเงินปันผลจ่ายครั้งสุดท้ายประจำปี 2561 จำนวน 0.8 พันล้านบาท ในไตรมาส 2/62 และเงินปันผลจ่ายระหว่างกาลในไตรมาส 4/62 จำนวน 0.5 พันล้านบาท รายจ่ายฝ่ายทุน 1.1 พันล้านบาท และรายการอื่น ๆ ลดลง 0.1 พันล้านบาท

เงินสดและเงินลงทุนในสถาบันการเงินในปี 2561 ลดลง 1.0 พันล้านบาท เป็น 8.5 พันล้านบาท เนื่องจาก EBITDA 3.4 พันล้านบาท หักด้วยเงินปันผลจ่ายครั้งสุดท้ายประจำปี 2561 จำนวน 0.8 พันล้านบาท ในไตรมาส 2/61 และเงินปันผลจ่ายระหว่างกาลในไตรมาส 4/61 จำนวน 0.8 พันล้านบาท รายจ่ายฝ่ายทุน 1.9 พันล้านบาท และรายการอื่น ๆ ลดลง 1.1 พันล้านบาท

## รายจ่ายฝ่ายทุน

รายจ่ายฝ่ายทุนสุทธิของปี 2563 เท่ากับ 1,055 ล้านบาท ปี 2562 เท่ากับ 1,076 ล้านบาท และ ปี 2561 เท่ากับ 2,333 ล้านบาท ตามลำดับ รายจ่ายฝ่ายทุนของปี 2563 ลดลงเนื่องจากรายจ่ายการลงทุนของหน่วยการผลิตที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยาลดลงเมื่อเทียบกับปีล่าสุดที่ผ่านมา เนื่องจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 และอุตสาหกรรมเคมีคอนกรีตชะลอตัวในปี 2562 รวมทั้งรายจ่ายฝ่ายทุนที่สูงขึ้นในปี 2561

โดยปกติรายจ่ายฝ่ายทุนจะเป็นรายจ่ายสำหรับการซื้ออุปกรณ์การผลิตเมื่อมีการเพิ่มขึ้นของยอดขาย โดยเฉพาะหน่วยงานประกอบ IC อย่างไรก็ตามจะล่าช้าประมาณ 3 - 6 เดือนเนื่องจากต้องทำการสั่งซื้อล่วงหน้า การขยายโรงงานใหม่จะขึ้นอยู่กับการใช้สอยประโยชน์ของอาคารโรงงานในปัจจุบัน และระยะเวลาในการก่อสร้างโรงงานใหม่หรือการขยายโรงงานเดิม

## แหล่งที่มาของเงินทุน

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีภาระหนี้สินที่ก่อให้เกิดดอกเบี้ย และมีเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานเป็นบวก แหล่งเงินทุนของกลุ่มฮานา จะมาจากส่วนของผู้ถือหุ้น

## ปัจจัยและอิทธิพลที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ โดยรับจ้างทำการผลิตสินค้าจากลูกค้า และดำเนินการจัดส่งให้ลูกค้า หรือลูกค้าของลูกค้าเอง ดังนั้นผลการดำเนินงานของกิจการ จึงขึ้นอยู่กับความสามารถในการรักษาสถานะลูกค้าเดิมและการแสวงหาลูกค้ารายใหม่ ๆ ซึ่งการเปลี่ยนแปลงของอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจของโลกและยอดขายสินค้าของลูกค้า จึงมีผลต่ออุปสงค์ในสินค้าและบริการของบริษัทฯ

เนื่องด้วยกลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการขายในรูปสกุลเงินต่างประเทศ (สกุลเงินเหรียญสหรัฐ) และมีต้นทุนในรูปสกุลเงินต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 60 ของรายได้จากการขาย การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทต่อเหรียญสหรัฐ และเงินหยวนของจีนต่อเหรียญสหรัฐ จะมีผลกระทบต่อผลกำไรของกลุ่มบริษัทฯ ประมาณ 200 ล้านบาทต่อไตรมาส สำหรับทุก ๆ ร้อยละ 10 ของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนของเงินบาทต่อเหรียญสหรัฐ และเงินหยวนของจีนต่อเหรียญสหรัฐ ซึ่งก็คือ  $(1 - 0.60) \times \text{ยอดขาย} \times 10\%$

กลุ่มบริษัทฯ ที่ประเทศไทย ได้มีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจำนวน 120 ล้านเหรียญสหรัฐเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว โดยจะทำการต่อสัญญาทุก ๆ 3 - 6 เดือน

ในขณะที่มูลค่าทางบัญชีของบริษัทย่อยในต่างประเทศถูกบันทึกในรูปสกุลเงินต่างประเทศ ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนจะปรากฏใน “รายการผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน” ในส่วนของผู้ถือหุ้นในบัญชีงบดุล ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

# คำอธิบาย และการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ประจำปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563

สำหรับบริษัทฮานาที่เป็นกลุ่มบริษัทที่ส่งออก การเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของรายได้ เนื่องจากมีผลกระทบต่อกำไรจากการดำเนินงาน และการปรับปรุงมูลค่าของสินค้าคงคลัง (ซึ่งฝ่ายจัดการจะรายงานแต่ละไตรมาส เมื่อมีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อผลกำไร) และกำไรขั้นต้น

## อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

อัตราแลกเปลี่ยนเงินสกุลบาทต่อเหรียญสหรัฐสะท้อนถึงทิศทางเศรษฐกิจของตลาดเกิดใหม่และความต้องการของสินค้าระหว่างงวด อัตราแลกเปลี่ยนโดยเฉลี่ยสำหรับปี 2563 เท่ากับ 31.29 บาทต่อเหรียญสหรัฐ ซึ่งอ่อนค่าลงร้อยละ 1 จากปี 2562 ที่เท่ากับ 31.05 บาทต่อเหรียญสหรัฐ โดยปี 2562 แข็งค่าขึ้นร้อยละ 4 จากปี 2561 ที่เท่ากับ 32.31 บาทต่อเหรียญสหรัฐ

## ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19)

โดยภาพรวมแล้ว การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานหรือสถานะทางการเงินของบริษัทหรือกลุ่มบริษัท ที่ผ่านมาโรงงานของเราในเมืองเจียง ประเทศจีนได้รับผลกระทบโดยตรงมากที่สุด เนื่องจากจำเป็นต้องขยายวันหยุดทำการในช่วงเทศกาลตรุษจีนออกไป และการขาดแคลนแรงงาน ซึ่งส่งผลให้ไตรมาส 1/63 มียอดขายเท่ากับ 20 ล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งน้อยกว่าไตรมาสเดียวกันในปี 2562 ที่มียอดขาย 33 ล้านเหรียญสหรัฐ ไม่มีหน่วยการผลิตในกลุ่มบริษัท ที่ได้รับผลกระทบจากการมาตรการล็อกดาวน์ใด ๆ มีพนักงานติดเชื้อโรคโควิด-19 จำนวน 2 รายที่เป็นพนักงานของบริษัทย่อย (ฮานา เทคโนโลยี อิงค์) ที่สหรัฐอเมริกา อย่างไรก็ตามแต่ละหน่วยการผลิตได้เตรียมการในรูปแบบการทำงานจากที่บ้าน (Work from Home) หากมีการระบาดเกิดขึ้น รวมทั้งมาตรการการเว้นระยะห่างทางสังคม มาตรการคัดกรองตรวจวัดอุณหภูมิร่างกายแบบรายวันสำหรับพนักงานและผู้มาติดต่อทุกคนในแต่ละหน่วยงานเพื่อคัดกรองความเสี่ยงโควิด-19 และจัดให้มีการพ่นยาฆ่าเชื้อแบบครบวงจรโดยใช้เครื่องพ่นยาแบบละอองฝอยในพื้นที่ที่ไม่ใช่หน่วยการผลิตอย่างสม่ำเสมอ

คำสั่งซื้อจากลูกค้าทั้งหมดได้รับการส่งมอบครบถ้วน ทั้งบริษัท และบริษัทย่อยไม่ได้รับผลกระทบจากการระบาดจนทำให้เกิดปัญหาการขาดสภาพคล่องทางการเงิน การล้มละลาย การวางแผนการใช้จ่ายเงินลงทุน กระแสเงินสด หรือมีผลกระทบต่อพันธะสัญญาใด ๆ

ยอดขายทั้งกลุ่มบริษัท ลดลงกว่าที่คาดไว้ตั้งแต่เดือนมีนาคมจนถึงกันยายน 2563 โดยมียอดขายเพิ่มขึ้นในไตรมาส 4/63 เหตุที่คำสั่งซื้อจากลูกค้าลดลงในช่วงเวลาดังกล่าว เนื่องจากความต้องการที่ลดลงของลูกค้าของพวกเขา การลดลงของสินค้าคงคลัง ตลอดจนปัญหาห่วงโซ่อุปทาน และการขาดแคลนวัตถุดิบที่เกิดขึ้นในช่วงที่ล็อกดาวน์ที่ส่งผลกระทบต่อซัพพลายเออร์ของเรา

## รายการยกเว้น

ไม่มีรายการยกเว้นในปี 2563 ปี 2562 หรือปี 2561

## เหตุการณ์สืบเนื่อง

ไม่มี

# ปัจจัยความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ อันอาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งและมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารกำกับดูแลความเสี่ยงขององค์กรอย่างเป็นระบบ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังต่อไปนี้:

1. เพื่อช่วยให้บริษัทฯ สามารถดำเนินการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีขั้นตอนการจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ
2. เพื่อส่งเสริมการบริหารความเสี่ยงในเชิงป้องกัน มีการดำเนินการอย่างรวดเร็ว ทันเหตุการณ์ โปร่งใส ถูกต้อง ครบถ้วนอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกัน
3. เพื่อส่งเสริมและพัฒนาพนักงานและผู้บริหารทุกระดับให้มีความเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยงและดำเนินไปในทิศทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร
4. เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงดำเนินการไปอย่างเหมาะสม และสอดคล้องกับนโยบายและพันธกิจของบริษัทฯ

ด้วยเจตมุงหมายดังกล่าว คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีส่วนร่วมในกระบวนการประเมินและการวิเคราะห์ความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจจะมีผลกระทบต่อองค์กร ซึ่งครอบคลุมทั้งปัจจัยความเสี่ยงทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร มีการวางลำดับความเสี่ยงที่สำคัญเพื่อวางแผนบริหารความเสี่ยง ในขณะเดียวกันก็มีการติดตามการดำเนินตามแผนดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ และมีการรายงานการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท

ปัจจัยเสี่ยงที่มีแนวโน้มที่จะมีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ สรุปได้ดังต่อไปนี้

## 1. ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

### ก) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

#### • ความเสี่ยงของฐานลูกค้ารายใหญ่

ความเสี่ยงหลักของบริษัทฯ คือการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญในกลุ่มฐานลูกค้ารายใหญ่ ซึ่งอาจเกิดจากปัจจัยภายนอก เช่น การเปลี่ยนแปลงกรรมสิทธิ์ การเปลี่ยนเจ้าของกิจการ หรือการเปลี่ยนแปลงรูปแบบผลิตภัณฑ์ ถึงแม้ว่ากลยุทธ์ของฮานา คือการมีฐานลูกค้าที่หลากหลายในอุตสาหกรรมหลาย ๆ ประเภท ซึ่งการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญของลูกค้ารายใหญ่สามารถส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ได้ นอกจากนี้สถานะตลาดซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงของสถานะทางเศรษฐกิจก็มีผลต่อราคาและความต้องการในสินค้าของบริษัทฯ

เพื่อลดผลกระทบของความเสี่ยงด้านลูกค้า บริษัทฯ กระจายความเสี่ยงโดยมีสัดส่วนสินค้าที่ผลิตกระจายตัวอยู่ในตลาดที่หลากหลายอุตสาหกรรม และมีสัดส่วนการกระจายการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ โดยลูกค้ารายใหญ่ที่สุดมียอดขายไม่เกินร้อยละ 20 ของยอดขายของกลุ่มบริษัทฯ

#### • ความเสี่ยงของเศรษฐกิจโลก

ราคาขายและความต้องการสินค้าและบริการของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากสภาพเศรษฐกิจในตลาดโลกที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยต่าง ๆ เช่น ความไม่แน่นอนของการถอนตัวจากสหภาพยุโรปของสหราชอาณาจักร (Brexit) สงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีน การระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 เป็นต้น

บริษัทฯ รักษาฐานลูกค้าและผลิตสินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายเพื่อลดผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจตกต่ำทั่วโลกและพยายามรักษาโครงสร้างต้นทุนต่ำและมีเงินสดสำรองเพื่อความสามารถในการแข่งขันและอยู่รอดในสภาพแวดล้อมที่ยากลำบาก นโยบายการค้าของสหรัฐอเมริกาที่เปลี่ยนแปลงทำให้เกิดความเสียเปรียบทางธุรกิจสำหรับโรงงานผลิตของเราในประเทศจีน อย่างไรก็ตามสงครามการค้าสร้างโอกาสทางธุรกิจให้โรงงานฮานาในประเทศไทยและกัมพูชา ซึ่งเราเตรียมความพร้อมต่อการปรับเปลี่ยนอย่างทันเวลาเพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น

# ปัจจัยความเสี่ยง

## ข) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน

- **ความเสี่ยงเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีของเครื่องจักรอุปกรณ์การผลิต**  
การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีของเครื่องจักรอุปกรณ์การผลิตส่งผลให้เครื่องจักรอุปกรณ์ที่มีอยู่ล้าสมัย  
บริษัทฯ ลดความเสี่ยงโดยการลงทุนในเครื่องจักรใหม่ ๆ เป็นระยะ ๆ เพื่อยกระดับความสามารถในการผลิตและเพิ่มกำลังการผลิต
- **ความเสี่ยงจากภัยพิบัติ**  
การเกิดอัคคีภัย อุทกภัย และแผ่นดินไหวที่เกิดขึ้นกับโรงงานเป็นบางส่วนหรือทั้งหมด อาจส่งผลให้เกิดความเสียหายกับกลุ่มบริษัท ได้ อาทิเช่น กรณีโรงงานได้รับความเสียหาย อาจทำให้บริษัท และบริษัทย่อยสูญเสียลูกค้าและต้องใช้เวลาหลายเดือนถึงเป็นปี ในการติดตั้งเครื่องจักรและการกลับมาของคำสั่งซื้อจากลูกค้า  
บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงด้วยการมีหน่วยการผลิตหลายแห่งกระจายตัวอยู่ในหลายภูมิภาค ทั้งในประเทศและต่างประเทศ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังลดความเสี่ยงของแต่ละหน่วยการผลิตแต่ละแห่งด้วยการมีมาตรการต่าง ๆ เพื่อลดความเสียหายจากเหตุการณ์ดังกล่าว ฝ่ายจัดการได้มีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอและตรวจสอบการดำเนินการตามมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงจากอัคคีภัย และอุทกภัย นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ทำประกันภัยความเสียหายต่อทรัพย์สินและการหยุดชะงักทางธุรกิจ เพื่อลดความเสี่ยงจากความเสียหายที่จะเกิดขึ้นต่อหน่วยการผลิต ทั้งนี้ หน่วยการผลิตที่สำคัญในประเทศไทย ได้มีมาตรการป้องกันเพิ่มเติมเพื่อลดความเสี่ยงจากความเสียหายจากอุทกภัยเป็นการเฉพาะ
- **ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ**  
เนื่องด้วยคณะผู้บริหารของฮานา ประกอบด้วยชาวต่างชาติหลายท่าน แม้ว่าจะไม่มีพนักงานหรือผู้บริหารเพียงรายใดรายหนึ่งที่เป็นผู้รับผิดชอบต่อการดำเนินงานและความอยู่รอดของกิจการ การสูญเสียผู้บริหารระดับสูงรวมทั้งการดำเนินการคัดสรรเลือกหาผู้บริหารใหม่ อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานทางธุรกิจและมูลค่าตลาดของกิจการได้  
บริษัทฯ ลดความเสี่ยงทางด้านการบริหาร โดยบริษัทฯ ไม่มีผู้บริหารบุคคลใดบุคคลหนึ่งที่มีความสำคัญต่อการอยู่รอดของธุรกิจ และมีการจัดการในเชิงลึกเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ถึงแม้จะมีการหมุนเวียนบุคลากรฝ่ายจัดการ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีแผนการสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญในองค์กรโดยเฉพาะผู้บริหารระดับสูง และมีการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งอย่างต่อเนื่อง
- **ความเสี่ยงทางด้านการจัดหาแรงงานที่มีคุณภาพ**  
บริษัทฯ อาจประสบกับความไม่สามารถในการจัดหาพนักงานที่มีทักษะ เหมาะสม และการสรรหาแรงงานที่มีคุณภาพไม่พอเพียงกับความต้องการแต่ละหน่วยการผลิต  
บริษัทฯ มีแผนทรัพยากรบุคคลซึ่งมีประสบการณ์ ทำหน้าที่ดูแลด้านบุคลากรแรงงาน และมีโครงการสำรวจค่าตอบแทนบุคลากรในแต่ละปีโดยเทียบกับคู่แข่งของบริษัทฯ นอกจากนี้บริษัทฯ มีโครงการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มศักยภาพของพนักงาน
- **ความเสี่ยงในการจัดหาวัตถุดิบ**  
บริษัทฯ อาจประสบกับกรณีที่ซัพพลายเออร์ไม่สามารถจัดส่งวัตถุดิบได้อย่างต่อเนื่องและทันเวลา รวมทั้งไม่สามารถหาวัตถุดิบ ได้ตรงตามข้อกำหนด  
เพื่อลดผลกระทบจากการหยุดชะงักของระบบห่วงโซ่อุปทาน แต่ละหน่วยการผลิตของบริษัทฯ มีบุคลากรและทีมงานจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management) ที่มีประสบการณ์ซึ่งวัตถุดิบจะต้องได้รับการอนุมัติจากลูกค้าสำหรับการผลิตแต่ละผลิตภัณฑ์ และมีแหล่งซื้อสำรองของแต่ละวัตถุดิบ แนวทางการจัดการความเสี่ยงและการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทานนั้นรวมถึงการบริหารการจัดการด้านการขนส่งโลจิสติกส์ การจัดสรรกำลังการผลิต และแนวทางการเจรจาติดต่อสื่อสารกับลูกค้าหลัก ๆ

# ปัจจัยความเสี่ยง

- **ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ**

บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ “Cyber Attack” ไม่ว่าจะเป็นเกิดขึ้นกับฮาร์ดแวร์ ระบบซอฟต์แวร์ และระบบเครือข่าย ข้อมูลลูกค้าและทรัพย์สินทางปัญญาที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อธุรกิจของบริษัทฯ ส่งผลกระทบต่อกำไร รวมถึงสถานะทางธุรกิจและความไว้วางใจจากลูกค้า

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายด้านความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ และนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล รวมทั้งกำหนดแผนรับมือเหตุการณ์ด้านความปลอดภัยและที่รับมือเหตุการณ์ด้านความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ ที่ได้รับการอนุมัติโดยผู้บริหาร นอกจากนี้ ฮานา อุตสาหกรรมของเราได้รับการรับรอง ISO 27001 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลสำหรับการจัดการความปลอดภัยของข้อมูลซึ่งเป็นแนวทางตามความเสี่ยงในการจัดการ ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของข้อมูลขององค์กรที่จัดการกับบุคลากรกระบวนการและเทคโนโลยี

- ค) **ความเสี่ยงด้านการเงิน**

ความเสี่ยงอื่น ๆ ที่อาจมีผลกระทบกับบริษัทฯ ได้แก่ ความผันผวนของค่าเงินบาท ความเสี่ยงทางการเงิน การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและการจัดเก็บหนี้จากลูกค้า อย่างไรก็ตาม รายได้จากการขายและต้นทุนวัตถุดิบของบริษัทฯ ทั้งหมดอยู่ในรูปสกุลเงินเหรียญสหรัฐซึ่งเป็นการลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน (Natural Hedge) นอกจากนี้ รายจ่ายฝ่ายทุนก็อยู่ในรูปสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเครื่องจักรที่นำเข้าจากต่างประเทศ

เนื่องด้วยกลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการขายในรูปสกุลเงินต่างประเทศ (สกุลเงินเหรียญสหรัฐ) และมีต้นทุนในรูปสกุลเงินต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 60 ของรายได้จากการขาย การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทต่อเหรียญสหรัฐ และเงินหยวนของจีนต่อเหรียญสหรัฐ จะมีผลกระทบต่อผลกำไรของกลุ่มบริษัทฯ ประมาณ 200 ล้านบาทต่อไตรมาส สำหรับทุก ๆ ร้อยละ 10 ของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนของเงินบาทต่อเหรียญสหรัฐ และเงินหยวนของจีนต่อเหรียญสหรัฐ ซึ่งก็คือ  $(1-0.60) \times \text{ยอดขาย} \times 10\%$

เพื่อลดความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีความผันผวนของกลุ่มบริษัทฯ จากความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งหมดนั้น บริษัทฯ ได้มีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า จำนวน 120 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยจะทำการต่อสัญญาทุก ๆ 3 - 6 เดือน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีภาระหนี้สินใด ๆ ที่ก่อให้เกิดดอกเบี้ย ดังนั้นจึงไม่มีผลกระทบจากอัตราดอกเบี้ยที่เพิ่มสูงขึ้น

- ง) **ความเสี่ยงด้านการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย**

- **ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ**

เนื่องด้วยกลุ่มบริษัทฯ ฮานา ก่อตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศต่าง ๆ การปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายที่หลากหลายทั้งในท้องถิ่น และการขยายธุรกิจในต่างประเทศ อาจมีความเป็นไปได้ที่จะละเมิดกฎหมายดังกล่าวในการปฏิบัติตามกฎหมาย

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ตระหนักถึงความสำคัญและความจำเป็นที่จะต้องปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับของแต่ละท้องถิ่นที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ และจะไม่ละเมิดกฎหมายเหล่านั้นโดยจงใจหรือเจตนา การปฏิบัติตามกฎหมายจะมีการทบทวนและตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

- **ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน**

ความเสี่ยงหลักด้านการทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นอาจแตกต่างกันไปตามท้องถิ่นและหน่วยปฏิบัติการต่าง ๆ ในกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งก่อให้เกิดค่าใช้จ่ายและต้นทุนที่สูงขึ้น รวมถึงมีผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ หากไม่ได้รับการบริหารจัดการที่ดีอย่างเพียงพอ

บริษัทฯ มีนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน แนวทางการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญคือการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี ตั้งแต่การออกแบบกระบวนการทำงานที่เหมาะสม สำหรับกิจกรรมที่มีความเสี่ยงและให้แน่ใจว่าการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีการให้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องลงนามยืนยันว่ามีการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งการตรวจสอบโดยอยู่ในแผนงานฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นต้น

# ปัจจัยความเสี่ยง

## จ) ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัท มีการประเมินความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมในด้านต่าง ๆ ที่สำคัญคือ การบริหารจัดการน้ำในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพมลพิษอากาศ การจัดการกากของเสีย และการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัท ได้มีการบริหารจัดการตรวจสอบคุณภาพของน้ำเสียก่อนปล่อยออกสู่ระบบบำบัด มีการจัดทำโครงการเปลี่ยนบิ๊มเติมอากาศของระบบเติมอากาศในระบบบำบัดน้ำเสียเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของระบบโดยได้รับการปรึกษาและเงินสนับสนุนจากกระทรวงพลังงาน มีระบบบำบัดอากาศก่อนปล่อยออกสู่บรรยากาศโดยมีการตรวจเช็ควัดค่าเป็นประจำ มีการทำการซ่อมบำรุงระบบให้สามารถเดินระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง มีการแยกประเภทของของเสียเพื่อนำไปบำบัดและรีไซเคิลอย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ อีกทั้งได้มีการเลือกประเภทของพลังงานที่ใช้ในการผลิตในรูปแบบของพลังงานไฟฟ้าเป็นหลัก ส่งผลให้มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมีปริมาณต่ำ บริษัท ยังมีโครงการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้บริษัท ได้มีการณรงค์ให้พนักงานของบริษัทฯ ตระหนักในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยเสริมสร้างวัฒนธรรมต่อการมีส่วนร่วมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมด้วยการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อมและกิจกรรมต่าง ๆ ตามนโยบายและแผนงานที่ได้กำหนดไว้

ในปี 2563 บริษัท ได้ดำเนินการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บนหลังคาโรงงานของบริษัทฯ ที่จังหวัดลำพูน และจังหวัดพระนครศรีอยุธยา จากการที่บริษัทฯ ได้ใช้พลังงานไฟฟ้าสีเขียวนี้จะช่วยลดการใช้ไฟฟ้าซึ่งมาจากการเผาไหม้เชื้อเพลิงฟอสซิลที่มีการปล่อยของเสียออกสู่สิ่งแวดล้อม

## ฉ) ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

บริษัท ไม่มีความเสี่ยงใด ๆ ที่มีนัยสำคัญที่จะมีผลกระทบต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์และไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ อีกทั้งไม่มีปัจจัยหรือเงื่อนไขใด ๆ ที่มีผลกระทบต่อผู้ถือหุ้นจากการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิ์เท่าเทียมกัน รวมทั้งบริษัทฯ ก็มีสถานะภาพทางการเงินที่มั่นคง

## 2. การบริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk Management)

เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศนำมาซึ่งภาวะโลกร้อน ก๊าซเรือนกระจก และเหตุการณ์สภาพอากาศแปรผันที่รุนแรงและบ่อยครั้งมากขึ้น ก่อให้เกิดผลกระทบอย่างรุนแรงต่อมิติของความยั่งยืน ไม่ว่าจะเป็นมิติทางด้านสิ่งแวดล้อม มิติด้านสังคม และมิติด้านเศรษฐกิจซึ่งก่อให้เกิดทั้งความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจและเกิดโอกาสเช่นกัน บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการบริหารจัดการและควบคุมความเสี่ยงกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงมีการติดตามปัจจัยเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

เพื่อเตรียมความพร้อมรับมือและบริหารจัดการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ดำเนินการตามแนวทางที่หลากหลายเพื่อระบุประเด็นปัญหาที่ส่งผลกระทบต่อองค์กร มาตรการและการขับเคลื่อนในเชิงรุกเพื่อลดผลกระทบในปัจจุบันและอนาคต บริษัทฯ ดำเนินการลดการใช้ทรัพยากรและการนำกลับมาใช้ใหม่ให้น้อยที่สุดเพื่อตอบสนองต่อความต้องการที่เพิ่มขึ้นจากทรัพยากรที่ลดลง บริษัทฯ เน้นการลงทุนในการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีการผลิตให้เป็นระบบอัตโนมัติเพื่อเพิ่มศักยภาพและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเมื่อเปรียบเทียบกับกระบวนการผลิตที่ผ่านมา ด้วยความต้องการใช้ไฟฟ้าเพิ่มมากขึ้นจากพลังงานหลักที่เป็นเชื้อเพลิงฟอสซิล ผลที่ตามมาคือการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ก่อให้เกิดภาวะโลกร้อน การแสวงหาแหล่งพลังงานใหม่ ๆ มาใช้ทดแทนแหล่งพลังงานเดิมที่มีอยู่จึงกลายเป็นสิ่งสำคัญยิ่ง บริษัทฯ กำหนดกรอบการดำเนินงานเพื่อสนับสนุนการลงทุนพลังงานทางเลือกและการลงทุนเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อผลักดันให้มีการดำเนินโครงการประสิทธิผลของพลังงานอย่างต่อเนื่องเพื่อร่วมกันแก้ไขปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลก

## 3. แผนดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan)

บริษัทฯ มีแผนดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan) เพื่อรับมือความเสี่ยงที่สำคัญ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการลดผลกระทบต่อการหยุดชะงักของการผลิตสินค้าและการบริการรวมทั้งการจัดส่งสินค้าให้ลูกค้า โดยมีแผนการจัดการและการสื่อสารในภาวะวิกฤตครอบคลุมประเด็นต่าง ๆ เพื่อลดความเสียหายตั้งแต่อาคารผลิตเนื่องจากภัยธรรมชาติ ความเสียหายของอาคารเก็บสินค้าและตัวสินค้าเองจากสาเหตุต่าง ๆ การสูญเสียกำลังการผลิตเนื่องจากความเสียหายของเครื่องจักร และ/หรือความผิดพลาดของบุคลากร การจัดหาวัตถุดิบได้อย่างต่อเนื่อง ความพร้อมของระบบสาธารณูปโภค ดังกล่าวบริษัทฯ มีการจัดทำแผนฉุกเฉินเพื่อรองรับเหตุต่าง ๆ โดยกำหนดให้มีทีมบริหารภาวะวิกฤต (Crisis Management Team) เพื่อบริหารจัดการและสื่อสารในภาวะวิกฤต

# ปัจจัยความเสี่ยง

## 4. การส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงได้ถูกระบุในคู่มือการบริหารจัดการระบบคุณภาพในแต่ละหน่วยการผลิต ครอบคลุมการวิเคราะห์ความเสี่ยง และโอกาสที่จะเกิดขึ้นในแต่ละกระบวนการโดยใช้เครื่องมือวิเคราะห์ความเสี่ยง เช่น SWOT, PESTLE, Process Approach, Risk-Based Thinking, Turtle Diagram, Failure Modes and Effects Analysis (FMEA) เป็นต้น เพื่อนำไปเป็นกลยุทธ์ในการบริหารจัดการความเสี่ยงกับแผนงานที่ระบุไว้ของระบบคุณภาพอาเซียนมาัย ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมทั้งระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม อีกทั้ง มีการกำหนดให้ความเสี่ยงเป็นหนึ่งในเกณฑ์การพัฒนาหรืออนุมัติผลิตภัณฑ์ใหม่ สำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์และกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องมือทางการแพทย์



## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดเตรียมรายงานทางการเงินมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปโดยมีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและสมเหตุสมผลในการจัดทำรายงานทางการเงิน มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ตลอดจนได้แสดงคำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อย เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการฯ ยังมีหน้าที่สอบทานระบบการควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ มีระบบการป้องกันการใช้หรือทำลายสินทรัพย์โดยมิชอบ และเพื่อให้การบันทึกบัญชีต่าง ๆ มีความน่าเชื่อถือ และถูกจัดเตรียมตามหลักบัญชีที่ยอมรับโดยทั่วไป

คณะกรรมการฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งระหว่างปีคณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมกับผู้บริหารและผู้ตรวจสอบเพื่อพิจารณาเรื่องที่เป็นประเด็นสำคัญในด้านของระบบบัญชีและการเงิน ระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบต่าง ๆ

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินประจำปี 2563 ของบริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ในส่วนที่เป็นสาระสำคัญ มีความถูกต้อง ครบถ้วนและน่าเชื่อถือได้



# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 3 ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2563 กลุ่มบริษัทได้ประเมิน ผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์จากความไม่แน่นอนของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 แล้ว ดังนั้น ในการจัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทจึงพิจารณายกเลิกการถือปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีสำหรับทุกเรื่องที่กลุ่มบริษัทได้เคยถือปฏิบัติในช่วงที่ผ่านมา และได้บันทึกขาดทุนจากผลกระทบดังกล่าวเป็นจำนวนรวม 75.09 ล้านบาท เป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งเกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดที่ถือโดยบริษัทย่อยซึ่งมีมูลค่าลดลง ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของ ข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายเป็นรายการบัญชีที่มีจำนวนรายการและจำนวนเงินที่มีนัยสำคัญและส่งผลกระทบโดยตรงต่อกำไรขาดทุนของกลุ่มบริษัท ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีรายการขายส่วนใหญ่กับกลุ่มลูกค้ารายหลักในต่างประเทศภายใต้ข้อตกลงและเงื่อนไขการขายที่หลากหลายซึ่งอาจมีผลต่อการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการ

- ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศโดยรวมและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและสุ่มเลือกตัวอย่างเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้
- สุ่มตัวอย่างรายการขาย เพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาหรือข้อตกลงที่ให้กับลูกค้าและสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- ส่งหนังสือยืนยันยอดสินค้าฝากขายที่อยู่คลังสินค้าของลูกค้า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สุ่มสังเกตการตรวจนับสินค้าฝากขายที่คลังสินค้าที่สำคัญและสุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการว่า สินค้าฝากขายดังกล่าวไม่ได้อยู่ในยอดขายสำหรับปี
- สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

## สินค้าคงเหลือ

การประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือตามที่บริษัทเปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้องในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 5.3 และ 6.1 ต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งการประมาณค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือสำหรับสินค้าที่ล้าสมัยหรือเสื่อมสภาพซึ่งขึ้นอยู่กับกรณีวิเคราะห์ในรายละเอียดเกี่ยวกับวงจรอายุของสินค้า การแข่งขันทางการตลาด สภาพเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมเทคโนโลยีขั้นสูง ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการประเมินค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ โดยการสอบถามผู้บริหารที่รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและสุ่มเลือกตัวอย่างเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินวิธีการและข้อสมมติที่ฝ่ายบริหารใช้ในการพิจารณาค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ วิธีการที่ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติรวมถึง

- ทำความเข้าใจเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ รวมถึงสอบทานความสม่ำเสมอของการใช้เกณฑ์ดังกล่าว และเหตุผลสำหรับการรับรู้ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือแบบเฉพาะเจาะจง
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลระยะเวลาการถือครองและการเคลื่อนไหวของสินค้าคงเหลือเพื่อระบุถึงกลุ่มสินค้าที่มีข้อบ่งชี้ว่ามีการหมุนเวียนของสินค้าที่ช้ากว่าปกติ
- วิเคราะห์เปรียบเทียบในรายละเอียดสำหรับรายการขายภายหลังวันที่ในงบการเงินกับราคาทุนของสินค้าคงเหลือแต่ละกลุ่มสินค้า
- พิจารณาข้อมูลในอดีตย้อนหลังสำหรับผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจริงจากการขายและการตัดจำหน่ายสินค้าคงเหลือออกจากบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีเปรียบเทียบกับค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือที่บันทึกไว้ ณ สิ้นปีก่อน

## สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

การกำหนดมูลค่าของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นหนึ่งในประมาณการทางบัญชีที่มีสาระสำคัญต่อการเงินเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีพนักงานเป็นจำนวนมาก โดยมีโครงการผลประโยชน์พนักงานตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้องในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 5.12 และ 6.3 อีกทั้งการคำนวณมูลค่าของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานถือเป็นรายการที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการเลือกวิธีการคำนวณและกำหนดข้อสมมติต่าง ๆ อาทิ อัตราคิดลดอัตราดอกเบี้ยเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงานที่เหมาะสม การประมาณการในเรื่องดังกล่าวค่อนข้างมีความไม่แน่นอนอันเนื่องมาจากลักษณะของโครงการที่มีระยะเวลายาว ทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการประเมินสำรองผลประโยชน์พนักงาน โดยการสอบถามผู้บริหารที่รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและทดสอบวิธีการและข้อสมมติต่าง ๆ ที่สำคัญทั้งทางด้านประชากรศาสตร์และทางการเงินที่ฝ่ายบริหารเลือกใช้ในการคำนวณมูลค่าของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน อีกทั้ง ข้าพเจ้าได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานดังกล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอของงบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัย เยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

กมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ

กมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4377

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
กรุงเทพฯ: 25 กุมภาพันธ์ 2564

# งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	5,400,260,504	5,434,979,009	642,883,118	577,211,336
เงินลงทุนชั่วคราว	9	-	3,132,585,955	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8, 10	3,460,919,582	3,340,723,349	1,593,935,281	1,508,440,693
สินค้าคงเหลือ	11	4,496,142,465	4,518,387,301	2,295,245,191	2,332,078,879
เงินฝากประจำระยะยาวกับสถาบันการเงิน ที่จะครบกำหนดภายในหนึ่งปี	14	-	450,179,552	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	12	4,266,900,686	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		95,709,013	137,873,840	45,402,856	58,722,840
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>17,719,932,250</b>	<b>17,014,729,006</b>	<b>4,577,466,446</b>	<b>4,476,453,748</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	3,583,449,264	3,583,449,264
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	15	-	135,790,090	-	97,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16	72,303,750	72,303,750	72,303,750	72,303,750
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17	6,938,256,153	6,901,862,057	2,392,024,143	2,727,807,057
สิทธิการเช่าที่ดิน	18	-	115,504,445	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	19	362,263,817	160,934,116	62,963,928	30,154,598
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	20	97,000	-	97,000	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	30	1,613,504	1,173,780	1,613,504	2,276,247
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		85,665,665	23,885,071	10,000	10,000
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>7,460,199,889</b>	<b>7,411,453,309</b>	<b>6,112,461,589</b>	<b>6,416,097,916</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>25,180,132,139</b>	<b>24,426,182,315</b>	<b>10,689,928,035</b>	<b>10,892,551,664</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21	-	500,000,000	-	500,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	-	-	-	210,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	8, 22	2,354,747,250	2,252,054,338	1,267,907,243	1,381,316,534
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	10,728,348	-	-	-
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	23	300,371,000	301,540,000	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		12,337,830	22,447,412	4,500,116	6,595,456
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		127,928,278	105,660,618	25,303,636	21,727,972
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>2,806,112,706</b>	<b>3,181,702,368</b>	<b>1,297,710,995</b>	<b>2,119,639,962</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	7,910,821	-	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	30	31,252,836	-	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	25	721,243,292	698,864,226	333,195,962	327,677,243
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>760,406,949</b>	<b>698,864,226</b>	<b>333,195,962</b>	<b>327,677,243</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>3,566,519,655</b>	<b>3,880,566,594</b>	<b>1,630,906,957</b>	<b>2,447,317,205</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 974,403,900 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		974,403,900	974,403,900	974,403,900	974,403,900
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 804,878,860 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		804,878,860	804,878,860	804,878,860	804,878,860
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		1,723,218,982	1,723,218,982	1,723,218,982	1,723,218,982
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	26	456,462,666	456,462,666	100,000,000	100,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		19,239,559,857	18,441,803,280	6,430,923,236	5,817,136,617
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(610,507,881)	(880,748,067)	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>21,613,612,484</b>	<b>20,545,615,721</b>	<b>9,059,021,078</b>	<b>8,445,234,459</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>25,180,132,139</b>	<b>24,426,182,315</b>	<b>10,689,928,035</b>	<b>10,892,551,664</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุน

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการขาย	32, 33	19,282,520,274	20,384,421,819	8,768,172,468	9,246,883,112
รายได้เงินปันผล	13	1,991,642	66,375	536,071,957	176,066,360
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		141,282,600	-	62,134,934	27,873,159
กำไรจากตราสารอนุพันธ์		-	347,751,621	-	-
รายได้อื่น	27	388,166,068	347,883,131	46,637,564	35,429,412
<b>รวมรายได้</b>		<b>19,813,960,584</b>	<b>21,080,122,946</b>	<b>9,413,016,923</b>	<b>9,486,252,043</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>	29				
ต้นทุนขาย		16,734,326,257	18,193,459,625	7,415,150,815	8,327,385,792
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		185,455,427	145,183,198	61,830,694	42,077,230
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		1,025,767,120	985,540,278	275,070,666	252,148,554
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	13,413,316	-	-
ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์		5,576,813	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	12	25,510,503	-	-	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>17,976,636,120</b>	<b>19,337,596,417</b>	<b>7,752,052,175</b>	<b>8,621,611,576</b>
<b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>		<b>1,837,324,464</b>	<b>1,742,526,529</b>	<b>1,660,964,748</b>	<b>864,640,467</b>
รายได้ทางการเงิน	28	139,610,372	183,557,023	1,207,651	1,008,285
ต้นทุนทางการเงิน		(9,066,211)	(13,234,384)	(4,610,247)	(9,521,264)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		<b>1,967,868,625</b>	<b>1,912,849,168</b>	<b>1,657,562,152</b>	<b>856,127,488</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	30	(60,127,306)	(108,264,709)	(8,644,302)	(9,820,826)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>1,907,741,319</b>	<b>1,804,584,459</b>	<b>1,648,917,850</b>	<b>846,306,662</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ		1,907,741,319	1,804,584,459	1,648,917,850	846,306,662
<b>กำไรต่อหุ้น</b>	31				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ		2.37	2.24	2.05	1.05
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		804,878,860	804,878,860	804,878,860	804,878,860

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
<b>กำไรสำหรับปี</b>		1,907,741,319	1,804,584,459	1,648,917,850	846,306,662
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>					
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย					
- สุทธิจากภาษีเงินได้	9.2	-	140,226,245	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
- สุทธิจากภาษีเงินได้		74,831,556	-	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ					
- สุทธิจากภาษีเงินได้	30	195,408,630	(881,613,527)	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		270,240,186	(741,387,282)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย-สุทธิจากภาษีเงินได้	25, 30	11,450,616	(272,661,394)	11,211,287	(171,735,928)
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุน ที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
- สุทธิจากภาษีเงินได้		(75,092,840)	-	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		(63,642,224)	(272,661,394)	11,211,287	(171,735,928)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>		206,597,962	(1,014,048,676)	11,211,287	(171,735,928)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		2,114,339,281	790,535,783	1,660,129,137	674,570,734
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		2,114,339,281	790,535,783	1,660,129,137	674,570,734

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม								
	ทุนที่ออก จำหน่าย และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
					กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			รวม องค์ประกอบอื่น ของส่วน ของผู้ถือหุ้น	
					ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการ วัดมูลค่า เงินลงทุนใน หลักทรัพย์เพื่อขาย หลักทรัพย์ ยังไม่ได้จัดสรร	สำรองการเปลี่ยนแปลง ของสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีการ ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ผลต่าง จากการแปลงค่า งบการเงินที่เป็น เงินตราต่างประเทศ		
			จัดสรรแล้ว - สำรอง ตามกฎหมาย						
35	804,878,860	1,723,218,982	456,462,666	18,237,930,334	68,641,527	-	(208,002,312)	(139,360,785)	21,083,130,057
	-	-	-	1,804,584,459	-	-	-	-	1,804,584,459
	-	-	-	(272,661,394)	140,226,245	-	(881,613,527)	(741,387,282)	(1,014,048,676)
	-	-	-	1,531,923,065	140,226,245	-	(881,613,527)	(741,387,282)	790,535,783
4	-	-	-	(1,328,050,119)	-	-	-	-	(1,328,050,119)
	804,878,860	1,723,218,982	456,462,666	18,441,803,280	208,867,772	-	(1,089,615,839)	(880,748,067)	20,545,615,721
	804,878,860	1,723,218,982	456,462,666	18,441,803,280	208,867,772	-	(1,089,615,839)	(880,748,067)	20,545,615,721
	-	-	-	-	(208,867,772)	208,867,772	-	-	-
35	804,878,860	1,723,218,982	456,462,666	18,441,803,280	-	208,867,772	(1,089,615,839)	(880,748,067)	20,545,615,721
	-	-	-	1,907,741,319	-	-	-	-	1,907,741,319
	-	-	-	(63,642,224)	-	74,831,556	195,408,630	270,240,186	206,597,962
	-	-	-	1,844,099,095	-	74,831,556	195,408,630	270,240,186	2,114,339,281
35	-	-	-	(1,046,342,518)	-	-	-	-	(1,046,342,518)
	804,878,860	1,723,218,982	456,462,666	19,239,559,857	-	283,699,328	(894,207,209)	(610,507,881)	21,613,612,484

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ทุนที่ออกจำหน่าย และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว - สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562  กำไรสำหรับปี  กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี  กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี  เงินปันผลจ่าย	804,878,860	1,723,218,982	100,000,000	6,470,616,002	9,098,713,844
	-	-	-	846,306,662	846,306,662
	-	-	-	(171,735,928)	(171,735,928)
	-	-	-	674,570,734	674,570,734
	-	-	-	(1,328,050,119)	(1,328,050,119)
35  ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	804,878,860	1,723,218,982	100,000,000	5,817,136,617	8,445,234,459
	804,878,860	1,723,218,982	100,000,000	5,817,136,617	8,445,234,459
	-	-	-	1,648,917,850	1,648,917,850
	-	-	-	11,211,287	11,211,287
35  ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	-	1,660,129,137	1,660,129,137
	-	-	-	(1,046,342,518)	(1,046,342,518)
	804,878,860	1,723,218,982	100,000,000	6,430,923,236	9,059,021,078

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษี	1,967,868,625	1,912,849,168	1,657,562,152	856,127,488
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	1,162,234,580	1,124,916,350	406,006,714	396,275,286
ค่าตัดจำหน่าย	13,044,062	13,218,037	7,741,899	4,828,714
กลับรายการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	(17,071,058)	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1,632,987	-	2,492,191	-
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่ได้รับ (โอนกลับ)	61,552,195	(16,450,698)	43,023,850	(22,509,253)
ตัดจำหน่ายสินค้าที่เสียหายและล้าสมัย	6,537,812	24,939,813	6,537,812	15,560,919
รายได้เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(535,999,957)	(175,999,985)
รายได้เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	(1,991,642)	(66,375)	(72,000)	(66,375)
ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายอุปกรณ์และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	7,636,086	1,477,034	2,912,039	976,308
การปรับลดค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	(47,022,123)	-	(4,936,485)
สำรองวันลาของพนักงาน	4,012,245	707,725	1,635,437	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	60,001,241	89,845,003	26,792,396	37,829,082
กำไรจากการจำหน่าย/ไถ่ถอนเงินลงทุนชั่วคราว	-	(20,580,472)	-	-
กำไรจากการขายตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(15,179,622)	-	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า	-	(28,812,533)	-	-
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	(30,282,810)	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	25,510,466	-	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	4,428,278	(47,777,395)	6,749,625	(28,495,253)
กำไรจากตราสารอนุพันธ์	(8,214,839)	(45,838,544)	-	-
รายได้ทางการเงิน	(139,610,372)	(183,557,023)	(1,207,651)	(1,008,285)
ต้นทุนทางการเงิน	1,593,822	6,795,479	2,206,616	7,278,767
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	3,120,773,114	2,767,572,388	1,626,381,123	1,085,860,928

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์จากการดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(117,080,535)	461,039,763	(96,678,342)	(19,364,093)
สินค้าคงเหลือ	(45,845,170)	695,963,166	(12,727,974)	134,147,567
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9,935,224	58,808,752	24,715,280	(11,087,606)
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(15,245,798)	(689,159,370)	(126,470,201)	112,107,256
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	19,562,615	(26,587,538)	1,940,227	(3,190,911)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,972,099,450	3,267,637,161	1,417,160,113	1,298,473,141
เงินสดจ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(26,171,559)	(36,190,944)	(10,022,157)	(25,551,704)
จ่ายภาษีเงินได้	(40,701,027)	(110,394,684)	(10,117,132)	(4,877,107)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,905,226,864	3,121,051,533	1,397,020,824	1,268,044,330
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนในเงินฝากประจำกับสถาบันการเงินลดลง	-	29,892,784	-	-
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง	-	736,028,095	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	(718,002,835)	-	-	-
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	138,699,534	198,862,215	1,198,369	989,870
เงินสดรับจากการจำหน่าย/ไถ่ถอนเงินลงทุนชั่วคราว	-	306,338,819	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเครื่องมือทางการเงิน	182,704,562	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อยลดลง	-	-	-	74
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	535,999,957	175,999,985
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	1,991,642	66,375	72,000	66,375
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,200,505,167)	(1,407,023,401)	(131,086,587)	(482,980,248)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	33,546,491	73,693,502	22,418,607	1,121,931
เงินลงทุนระยะยาวอื่นลดลง	-	10,331,010	-	-
เงินสดรับจากการไถ่ถอนตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย				
ราคาทุนตัดจำหน่าย	62,669,933	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	(61,780,594)	(1,337,630)	-	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(1,560,676,434)	(53,148,231)	428,602,346	(304,802,013)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(500,000,000)	500,000,000	(500,000,000)	500,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	-	(210,000,000)	210,000,000
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(22,822,212)	-	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	(2,038,185)	(5,884,904)	(3,608,870)	(5,884,904)
จ่ายเงินปันผล	(1,046,342,518)	(1,328,050,119)	(1,046,342,518)	(1,328,050,119)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(1,571,202,915)</b>	<b>(833,935,023)</b>	<b>(1,759,951,388)</b>	<b>(623,935,023)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(226,652,485)	2,233,968,279	65,671,782	339,307,294
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	191,933,980	(880,325,432)	-	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>	<b>(34,718,505)</b>	<b>1,353,642,847</b>	<b>65,671,782</b>	<b>339,307,294</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	5,434,979,009	4,081,336,162	577,211,336	237,904,042
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 7)</b>	<b>5,400,260,504</b>	<b>5,434,979,009</b>	<b>642,883,118</b>	<b>577,211,336</b>
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
รายการที่ไม่ใช่เงินสดจากกิจกรรมการลงทุนประกอบด้วย				
เจ้าหนี้เพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น (ลดลง)	95,339,008	(420,313,686)	5,019,088	1,088,712
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของ				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	-	140,226,245	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของ				
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	74,831,556	-	-	-
โอนอุปกรณ์ไปสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	35,126,287	-	35,126,287	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากสัญญาเช่า	42,836,396	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 1. ข้อมูลทั่วไป

### 1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") เป็นบริษัทจำกัดซึ่งจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทย และได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2536 บริษัทฯประกอบกิจการในประเทศไทยโดยดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่ 65/98 ซอยวิภาวดี-รังสิต 64 แขวง 2 เขตตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร

### 1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันยังมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า "บริษัทฯ") และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า "บริษัทย่อย") (รวมเรียกว่า "กลุ่มบริษัทฯ") ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2563 ร้อยละ	2562 ร้อยละ
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ				
บริษัท ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ (กรุงเทพ) จำกัด	ลงทุน	ไทย	100	100
บริษัท โอแมค เซลส์ จำกัด	จัดซื้อชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์และอุปกรณ์	ฮ่องกง	100	100
บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ลงทุน	บริติช เวอร์จินไอส์แลนด์	100	100
บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ อินเวสเมนต์ จำกัด	ลงทุน	บริติช เวอร์จินไอส์แลนด์	100	100
บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (กัมพูชา) จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	กัมพูชา	100	100
บริษัท ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ (อยุธยา) จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	ไทย	58	58
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ				
บริษัท ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	บริติช เวอร์จินไอส์แลนด์	100	100
บริษัท ฮานา เทคโนโลยี อิงค์ จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	สหรัฐอเมริกา	100	100
บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ อิงค์ จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายและบริการด้านลูกค้า	สหรัฐอเมริกา	100	100
บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	ลงทุน	บริติช เวอร์จินไอส์แลนด์	100	100
บริษัท ฮานา มาเก๊า คอมเมอร์เชียล ออฟฟิศ จำกัด	บริการด้านลูกค้า	มาเก๊า	100	100
บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (เจียง) จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	จีน	100	100
บริษัท ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ (อยุธยา) จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	ไทย	42	42
บริษัท พาวเวอร์ มาสเตอร์ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	เกาหลีใต้	100	100

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

- ข) บริษัทฯ จะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการส่งผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเงินเป็นบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจาก งบการเงินรวมนี้แล้ว
- 2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

## 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2562) และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งบการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

#### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

#### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและ การวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การนำมาตราฐานกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติมีผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทจากรายการดังต่อไปนี้

การจัดประเภทและวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าเงินลงทุนดังกล่าวด้วยมูลค่ายุติธรรม และจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น - กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่จำเป็นต้องรอให้มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นจริง

กลุ่มบริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบผลกระทบของเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่าและการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการการวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน

มาตรฐานฉบับนี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

## แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว

แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินของกลุ่มบริษัทที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ถึง 3 ของปี 2563 กลุ่มบริษัทได้เลือกปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีในเรื่องการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามวิธีการอย่างง่าย การวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด และการด้อยค่าของสินทรัพย์

ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2563 กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์จากความไม่แน่นอนของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 แล้ว ดังนั้นในการจัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทจึงพิจารณายกเลิกการถือปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีสำหรับทุกเรื่องที่กลุ่มบริษัทได้เคยถือปฏิบัติในช่วงที่ผ่านมา และได้บันทึกขาดทุนจากผลกระทบดังกล่าวเป็นจำนวนรวม 75.09 ล้านบาท เป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งเกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดที่ถือโดยบริษัทย่อยซึ่งมีมูลค่าลดลง

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

๗. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้งมาตรฐาน ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

## 4. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยกลุ่มบริษัทได้เลือกปรับผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบต่อกำไรสะสมต้นปี 2563 จากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานเหล่านี้มาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ผลกระทบจาก			
	31 ธันวาคม 2562	มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน	มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	1 มกราคม 2563
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>				
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนชั่วคราว	3,132,586	(3,132,586)	-	-
เงินฝากประจำระยะยาวกับสถาบันการเงินที่จะครบกำหนดภายในหนึ่งปี	450,180	(450,180)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	3,628,605	-	3,628,605
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	137,874	(45,839)	-	92,035
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	135,790	-	135,790
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	135,790	(135,790)	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6,901,862	-	115,504	7,017,366
สิทธิการเช่าที่ดิน	115,504	-	(115,504)	-

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2562	ผลกระทบจาก มาตรฐานการ รายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือ ทางการเงิน	1 มกราคม 2563
งบแสดงฐานะการเงิน			
สินทรัพย์			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	97	(97)	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	97	97

## 4.1 เครื่องมือทางการเงิน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 การจัดประเภทรายการและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 และมูลค่าตามหลักการบัญชีเดิม แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	มูลค่าตามหลัก การบัญชีเดิม	การจัดประเภทและวัดมูลค่าตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9			
		มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร หรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,434,979	-	-	5,434,979	5,434,979
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	3,628,605	1,216,608	1,760,565	651,432	3,628,605
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	3,340,723	-	-	3,340,723	3,340,723
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	135,790	-	75,482	60,308	135,790
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	12,540,097	1,216,608	1,836,047	9,487,442	12,540,097

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่าตามหลัก การบัญชีเดิม	การจัดประเภทและวัดมูลค่าตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9			
		มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร หรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	577,211	-	-	577,211	577,211
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,508,441	-	-	1,508,441	1,508,441
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	97	-	97	-	97
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>2,085,749</b>	<b>-</b>	<b>97</b>	<b>2,085,652</b>	<b>2,085,749</b>

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทไม่ได้กำหนดให้หนี้สินทางการเงินใดวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

## 4.2 สัญญาเช่า

รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ จากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
ที่ดิน	115,504
อาคาร	45,578
<b>รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้</b>	<b>161,082</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 5.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

#### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้ารายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

#### รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลังที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

#### ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### 5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 5.3 สินค้าคงเหลือ

วัตถุดิบ งานระหว่างทำและสินค้าสำเร็จรูปแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง ต้นทุนสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าโชห่วยในการผลิต

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือจะตั้งขึ้นสำหรับสินค้าที่ล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพ

### 5.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

### 5.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในที่ดิน

### 5.6 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

สิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เข้า	ตามอายุสัญญาเช่า
อาคาร	20 - 50 ปี
สิ่งติดตั้ง	3 - 10 ปี
สินทรัพย์อื่น	3 - 20 ปี

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน งานระหว่างก่อสร้างและเครื่องจักรระหว่างติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

## 5.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์มีอายุการให้ประโยชน์ 5 - 10 ปี

## 5.8 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

#### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	50	ปี
อาคาร	2 - 28	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3	ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการให้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

สินทรัพย์สิทธิการใช้แสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในงบแสดงฐานะการเงิน

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระหนี้ได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกรวบรวมใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

## สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาวะผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้ระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า หรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

## 5.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

## 5.10 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 5.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อลงทุนหรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่า ครั้นแล้วสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ใน งวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยัง งบกำไรขาดทุนทันที

## 5.12 ผลประโยชน์ของพนักงาน

### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

#### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

#### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยกลุ่มบริษัทได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกิจการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

### ประมาณการหนี้สินสำหรับวันหยุดพนักงาน

กลุ่มบริษัทตั้งประมาณการหนี้สินสำหรับวันหยุดพนักงาน ซึ่งคำนวณตามนโยบายและสูตรการคำนวณของกลุ่มบริษัท โดยขึ้นอยู่กับเงินเดือนของพนักงาน อายุการทำงานและจำนวนวันหยุดที่ไม่ได้ใช้

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 5.13 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

### สำหรับการรับประกันสินค้า

บริษัทย่อยรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับการเรียกร้องการรับประกันสินค้าที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าที่ขายไป โดยพิจารณาจากภาระผูกพันการรับประกันสินค้าตามสัญญาการผลิต

## 5.14 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

## 5.15 เครื่องมือทางการเงิน

### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่จะรับรู้ได้นั้น

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการ ด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไร และขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

## สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารหนี้)

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันครบไ้เท่านั้น

ทั้งนี้ รายได้ดอกเบี้ย กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าหรือการโอนกลับรายการผลขาดทุนนั้นจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนและคำนวณด้วยวิธีการเช่นเดียวกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมอื่น ๆ จะรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะโอนเข้าไปยังงบกำไรขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

## สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค่า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในงบกำไรขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

## สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในงบกำไรขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค่า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุน

## การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายค่านึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในงบกำไรขาดทุน

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกัน ซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมากระหว่างหนี้สินที่มีอยู่อย่างหนึ่งกับหนี้สินใหม่จะเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในงบกำไรขาดทุน

## การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญา กับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีกรณีผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

## การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

## ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

## เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในงบกำไรขาดทุน
- ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
- ค) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในปี รวมทั้งที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามราคาทุนตัดจำหน่ายบริษัท ตัดบัญชีส่วนเกิน/รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ
- ง) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย หรืออัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมแล้วแต่กรณี มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง กลุ่มบริษัทจะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนหรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน

## 5.16 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า ยกเว้นเพื่อบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนโดยใช้ตราสารอนุพันธ์คือสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญาและวัดมูลค่าใหม่ในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ซึ่งคำนวณโดยสถาบันการเงินที่น่าเชื่อถือ กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์นั้นจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 5.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาค่าเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### 6.1 ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดจากสินค้าเสื่อมคุณภาพและเคลื่อนไหวช้า รวมถึงราคาตลาดที่ลดลงของสินค้าคงเหลือ

### 6.2 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

### 6.3 ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 6.4 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาค่าได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต (ทั้งของธนาคารฯ และคู่สัญญา) สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ตามที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินและงบกระแสเงินสด ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสด	615,372	1,260	214	258
เงินฝากธนาคาร	3,426,752	4,111,374	642,669	576,953
เงินฝากประจำอายุไม่เกิน 3 เดือน	1,358,137	1,322,345	-	-
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,400,261	5,434,979	642,883	577,211

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.001 ถึง 0.900 ต่อปี (2562: ร้อยละ 0.001 ถึง 2.250 ต่อปี)

## 8. รายการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า และเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2563	2562	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b> (ซึ่งได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)			
ขายสินค้า	151	153	ราคาที่ตกลงร่วมกันเนื่องจากสินค้าที่จำหน่ายให้ลูกค้าแต่ละรายมีลักษณะเฉพาะเจาะจง
เงินปันผลรับ	536	176	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
ซื้อวัตถุดิบ	318	423	ราคาทุนบวกส่วนเพิ่ม
ค่าบริการจัดการจ่าย	9	8	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
ซื้อสินทรัพย์	1	27	ราคาทุนบวกส่วนเพิ่ม

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ลูกหนี้การค้า (หมายเหตุ 10)</b>				
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	10,880	21,259
<b>รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	-	-	10,880	21,259
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น (หมายเหตุ 22)</b>				
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	623,083	709,103
<b>รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	-	-	623,083	709,103
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	-	483
<b>รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	-	-	-	483
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</b>	-	-	623,083	709,586

## เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นซึ่งเป็นตัวสัญญาใช้เงินที่ไม่มีหลักประกันจากบริษัทย่อยจำนวน 210 ล้านบาท โดยคิดอัตราดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.50 ต่อปี ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยมีการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ (กรุงเทพ) จำกัด	210,000	-	(210,000)	-
<b>รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	210,000	-	(210,000)	-

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ผลประโยชน์ระยะสั้น	90.7	98.0	16.2	16.1
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2.0	1.6	0.7	0.7
รวม	92.7	99.6	16.9	16.8

## 9. เงินลงทุนชั่วคราว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2562	
	ราคาทุน/ ราคาตามบัญชี	มูลค่า ยุติธรรม
<b>หลักทรัพย์เพื่อค้า (หมายเหตุ 9.1)</b>		
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในต่างประเทศ	1,115,698	1,170,769
รวม	1,115,698	1,170,769
บวก: กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	55,071	
	1,170,769	
<b>หลักทรัพย์เพื่อขาย (หมายเหตุ 9.2)</b>		
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในความต้องการของตลาดในต่างประเทศ	861,671	1,010,220
หุ้นกู้ในต่างประเทศ	690,026	750,345
รวม	1,551,697	1,760,565
บวก: กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	208,868	
	1,760,565	
<b>เงินฝากประจำกับสถาบันการเงิน</b>		
เงินฝากประจำไม่เกิน 1 ปี	201,252	201,252
เงินฝากประจำกับสถาบันการเงิน	201,252	201,252
<b>รวมเงินลงทุนชั่วคราว</b>	<b>3,132,586</b>	<b>3,132,586</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินฝากประจำกับสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 1.65 ถึง 2.10 ต่อปี

9.1 หลักทรัพย์เพื่อค่า

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562						
		งบการเงินรวม						
	ราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ซื้อเพิ่ม	เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุน	กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	ราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในต่างประเทศ								
กองทุนรวม	97,350	-	(99,630)	2,566	(286)	-	-	-
กองทรัสต์เพื่อการลงทุน	64,900	-	-	-	(4,592)	60,308	13,014	73,322
กองทุนสินทรัพย์หลายประเภท	811,245	10,000	-	-	234,145	1,055,390	42,057	1,097,447
รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า	973,495	10,000	(99,630)	2,566	229,267	1,115,698	55,071	1,170,769

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่าข้างต้น โดยให้มูลค่าอ้างอิงจากธนาคารพาณิชย์ซึ่งเทียบเคียงได้กับราคาตลาด โดยมีส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเป็นจำนวน 1.83 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือเม็กซิโก หรือเทียบเท่ากับประมาณ 55.07 ล้านบาท บริษัทย่อยยังบันทึกกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่าจำนวนประมาณ 28.81 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุน

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 9.2 หลักทรัพย์เพื่อขาย

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562						
	งบการเงินรวม						
	ราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ซื้อเพิ่ม	เงินสด รับจากการ จำหน่าย/ ไถ่ถอน เงินลงทุน	กำไรจากการ จำหน่าย/ ไถ่ถอน เงินลงทุน	ผลต่าง จากการ แปลงค่า งบการเงิน	ราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	กำไร จากการ เปลี่ยนแปลง มูลค่า
							มูลค่า ยุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในความ ต้องการขายในตลาดในต่างประเทศ	1,123,441	61,222	(203,818)	18,014	(137,188)	861,671	1,010,220
หุ้นกู้ในต่างประเทศ	678,792	38,191	(2,891)	-	(24,066)	690,026	750,345
รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	1,802,233	99,413	(206,709)	18,014	(161,254)	1,551,697	1,760,565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้และหุ้นกู้คงเหลือ โดยใช้มูลค่าอ้างอิงจากธนาคารพาณิชย์แห่งในประเทศซึ่งเทียบเคียงได้กับราคาตลาดโดยมีส่วนเกินจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเป็นจำนวน 6.93 ด้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่ากับประมาณ 208.87 ล้านบาท บริษัทย่อยบันทึกกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายจำนวนประมาณ 140.23 ล้านบาท ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 10. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
อายุหนี้ค้างชำระ				
ลูกหนี้การค้า - บริษัทย่อย				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	6,077	535
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	459	14,301
3 - 6 เดือน	-	-	2,650	885
6 - 12 เดือน	-	-	1,612	3,412
มากกว่า 12 เดือน	-	-	82	2,126
รวมลูกหนี้การค้า - บริษัทย่อย (หมายเหตุ 8)	-	-	10,880	21,259
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	2,833,017	2,560,541	1,375,442	1,132,621
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	485,573	651,968	187,186	337,359
3 - 6 เดือน	18,861	9,054	962	4,685
6 - 12 เดือน	3,203	3,579	2,876	2,195
มากกว่า 12 เดือน	2,418	3,626	-	1,490
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	3,343,072	3,228,768	1,566,466	1,478,350
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	(6,117)	(4,485)	(2,492)	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	3,336,955	3,224,283	1,563,974	1,478,350
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	3,336,955	3,224,283	1,574,854	1,499,609
ลูกหนี้กรมสรรพากร	52,293	43,740	3,110	3,826
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	71,672	72,700	15,971	5,006
รวมลูกหนี้อื่น	123,965	116,440	19,081	8,832
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	3,460,920	3,340,723	1,593,935	1,508,441

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 11. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
สินค้าสำเร็จรูป	747,733	667,383	(28,078)	(12,839)	719,655	654,544
งานระหว่างทำ	629,167	593,193	(4,708)	-	624,459	593,193
วัตถุดิบ	3,254,033	3,317,790	(183,732)	(142,127)	3,070,301	3,175,663
สินค้าระหว่างทาง	81,727	94,987	-	-	81,727	94,987
รวม	4,712,660	4,673,353	(216,518)	(154,966)	4,496,142	4,518,387

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
สินค้าสำเร็จรูป	561,235	432,631	(24,697)	(4,785)	536,538	427,846
งานระหว่างทำ	223,946	259,717	-	-	223,946	259,717
วัตถุดิบ	1,601,283	1,694,036	(84,850)	(61,739)	1,516,433	1,632,297
สินค้าระหว่างทาง	18,328	12,219	-	-	18,328	12,219
รวม	2,404,792	2,398,603	(109,547)	(66,524)	2,295,245	2,332,079

รายการเคลื่อนไหวของการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	(154,966)	(171,417)	(66,524)	(89,033)
บวก: บันทึกเพิ่มในระหว่างปี	(158,168)	(102,231)	(88,217)	(41,891)
หัก: กลับรายการในระหว่างปี	96,691	117,120	45,194	64,400
บวก: ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(75)	1,562	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	(216,518)	(154,966)	(109,547)	(66,524)

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 12. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	31 ธันวาคม 2563 งบการเงินรวม
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	
เงินฝากประจำ	1,283,941
รวมตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	1,283,941
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในความต้องการของตลาดในต่างประเทศ	1,059,877
หุ้นกู้ในต่างประเทศ	697,813
รวม	
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(25,510)
รวมตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิ	1,732,180
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในต่างประเทศ	1,196,726
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ (หมายเหตุ 38)	54,053
รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	1,250,779
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น - สุทธิ	4,266,900

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินฝากประจำสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยระหว่าง 0.300 ถึง 1.950 ต่อปี

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 25.51 ล้านบาท สำหรับตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงไม่แสดงใบงบการเงินรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)									
ชื่อบริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน			ราคาทุน		เงินปันผล ที่บริษัท รับระหว่างปี	
	2563	2562	2563	2562	ร้อยละ	2563	2562		
			ร้อยละ						
บริษัท ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ (อยุธยา) จำกัด	1,200,000	1,200,000	58	58		2,142,910	2,142,910	266,000	112,000
บริษัท ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ (กรุงเทพ) จำกัด	1,000,000	1,000,000	100	100		1,011,100	1,011,100	270,000	64,000
บริษัท ไอแมค เซลส์ จำกัด	325	325	100	100		273,492	273,492	-	-
บริษัท ฮานา ไมโคร อิเล็กทรอนิกส์ (กัมพูชา) จำกัด	155,947	155,947	100	100		155,947	155,947	-	-
บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	100	100		-	-	-	-
บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ ไทโรนิกส์ อินเวสท์เม้นท์ จำกัด	-	-	100	100		-	-	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย						3,583,449	3,583,449	536,000	176,000

ในเดือนมิถุนายน 2562 บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในต่างประเทศได้ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญจำนวน 5,910,000 หุ้นของบริษัท พาวเวอร์ มาสเตอร์ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด เป็นจำนวนเงิน 2.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 76.86 ล้านดอลลาร์ ในเดือนกันยายน 2562 ได้ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญจำนวน 5,922,600 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 2.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 76.48 ล้านบาท และในเดือนธันวาคม 2562 ได้ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญจำนวน 5,781,500 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 2.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 75.39 ล้านบาท

ในเดือนมิถุนายน 2563 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญจำนวน 14,526,840 หุ้นของบริษัท พาวเวอร์ มาสเตอร์ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด เป็นจำนวนเงิน 6 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 191.07 ล้านบาท

ในเดือนตุลาคม 2563 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญจำนวน 6,783,900 หุ้นของบริษัท พาวเวอร์ มาสเตอร์ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด เป็นจำนวนเงิน 3 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 93.58 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยดังกล่าวมีเงินลงทุนในหุ้นสามัญจำนวน 45,468,997 หุ้นของบริษัท พาวเวอร์ มาสเตอร์ เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด เป็นจำนวนเงิน 19.49 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 610.95 ล้านบาท ซึ่งถือเป็นการลงทุนร้อยละ 100 ของทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 14. เงินฝากประจำระยะยาวกับสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งมีเงินฝากประจำระยะยาวกับสถาบันการเงินเป็นจำนวน 104.3 ล้านหยวนสาธารณรัฐประชาชนจีน หรือเทียบเท่า 450.2 ล้านบาท ซึ่งเป็นส่วนที่จะครบกำหนดภายในหนึ่งปีในระหว่างเดือนมกราคมถึงเมษายน 2563 โดยมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 2.25 ถึง 2.33 ต่อปี

## 15. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	31 ธันวาคม 2562	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ราคาทุน/ ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุน/ ราคาทุนตัดจำหน่าย
<u>เงินลงทุนระยะยาวอื่น</u>		
<u>เงินลงทุนเพื่อขาย</u>		
ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการ ของตลาดในประเทศ	97	97
	97	97
<u>ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด</u>		
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	60,308	-
	60,308	-
<u>เงินลงทุนทั่วไป</u>		
หุ้นบุริมสิทธิที่ออกโดยบริษัทในต่างประเทศ	78,080	-
ตราสารทุนต่างประเทศ	9,046	-
รวม	87,126	-
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(9,046)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(2,695)	-
	75,385	-
<b>รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ</b>	<b>135,790</b>	<b>97</b>

ในระหว่างไตรมาสสามของปี 2560 บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในต่างประเทศได้ลงทุนในตราสารหนี้กำหนดระยะเวลา 3 ปี ที่อ้างอิงกับผลตอบแทนของกองทุนรวมที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งในต่างประเทศเป็นจำนวนเงิน 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งจะครบกำหนดในวันที่ 14 กรกฎาคม 2563 โดยทั้งสองฝ่ายตกลงว่าบริษัทย่อยจะได้รับเงินต้นจำนวน 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ณ วันครบกำหนดอายุของตราสารหนี้ และกำไรจากส่วนต่างของราคาอ้างอิงของกองทุน ณ วันเริ่มทำสัญญากับราคาปิดของกองทุน ณ วันครบกำหนดอายุของตราสารหนี้ดังกล่าวในอัตราที่ตกลงร่วมกัน โดยราคาปิดของกองทุน ณ วันครบกำหนดอายุของตราสารหนี้จะต้องสูงกว่าราคาอ้างอิง ณ วันทำสัญญา โดยบริษัทย่อยจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ในระหว่างไตรมาสหนึ่งของปี 2561 บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ อินเวสต์เมนต์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในต่างประเทศได้ลงทุนในหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 1,250,000 หุ้น ของบริษัท แมพส อิงค์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในประเทศเกาหลีใต้เพื่อดำเนินธุรกิจด้านเซมิคอนดักเตอร์เป็นจำนวนเงิน 2.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งถือเป็นการลงทุนร้อยละ 8.7 ของทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว

## 16. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งเป็นที่ดิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ราคาทุน	72,304	72,304	72,304	72,304
มูลค่าตามบัญชี	72,304	72,304	72,304	72,304

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมีจำนวนประมาณ 96 ล้านบาท (2562: 96 ล้านบาท) ซึ่งประเมินโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด

## 17. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6,764,483	6,901,862	2,392,024	2,727,807
สินทรัพย์สิทธิการใช้ (หมายเหตุ 24)	173,773	-	-	-
รวม	6,938,256	6,901,862	2,392,024	2,727,807

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม								
	ที่ดิน	อาคาร	สิ่งปรับปรุง สินทรัพย์เข้า	สิ่งติดตั้ง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้างและ เครื่องจักร ระหว่างติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	356,248	3,641,536	124,305	992,681	14,440,269	665,071	59,965	371,152	20,651,227
ซื้อเพิ่ม	-	18,455	767	32,433	204,356	29,054	2,222	789,720	1,077,007
จำหน่าย	-	-	-	(2,445)	(348,004)	(6,321)	(3,814)	(2,640)	(363,224)
โอนเข้า (ออก)	-	193,139	-	38,619	295,196	15,068	-	(542,022)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(85,697)	(10,227)	(53)	(245,737)	(5,928)	(1,143)	(19,025)	(367,810)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	356,248	3,767,433	114,845	1,061,235	14,346,080	696,944	57,230	597,185	20,997,200
ผลจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย การบัญชี (หมายเหตุ 4)	131,444	-	-	-	-	-	-	-	131,444
ซื้อเพิ่ม	-	23,714	5,251	22,314	272,248	23,917	3,476	704,882	1,055,802
จำหน่าย	-	-	-	(96)	(309,713)	(8,818)	(2,096)	-	(320,723)
โอนเข้า (ออก)	-	118,698	280	(2,440)	832,157	13,333	-	(1,007,805)	(45,777)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(509)	45,240	5,608	136	178,514	3,492	609	11,274	244,364
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	487,183	3,955,085	125,984	1,081,149	15,319,286	728,868	59,219	305,536	22,062,310
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	1,701,495	92,075	731,757	10,270,052	564,963	37,428	-	13,397,770
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	164,180	9,347	55,088	843,306	44,993	8,002	-	1,124,916
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับสินทรัพย์ที่จำหน่าย	-	-	-	(1,710)	(230,148)	(5,545)	(3,629)	-	(241,032)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(36,635)	(7,814)	(1)	(161,287)	(4,800)	(818)	-	(211,355)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	1,829,040	93,608	785,134	10,721,923	599,611	40,983	-	14,070,299
ผลจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย การบัญชี (หมายเหตุ 4)	15,940	-	-	-	-	-	-	-	15,940
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2,747	195,162	8,837	58,397	849,706	40,502	6,883	-	1,162,234
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับสินทรัพย์ที่จำหน่าย	-	-	-	(96)	(268,966)	(8,517)	(1,961)	-	(279,540)
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	(10,651)	(2,320)	2,320	-	-	(10,651)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(176)	24,867	4,381	4	108,565	2,621	504	-	140,766
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	18,511	2,049,069	106,826	832,788	11,408,908	636,537	46,409	-	15,099,048
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	-	-	763	73,439	17	-	-	74,219
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	(613)	(46,409)	-	-	-	(47,022)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	-	(2,158)	-	-	-	(2,158)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	150	24,872	17	-	-	25,039
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	-	(25)	(1)	-	-	(26)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	-	(7)	-	-	-	(7)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	-	150	24,840	16	-	-	25,006
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	356,248	1,938,393	21,237	275,951	3,599,285	97,316	16,247	597,185	6,901,862
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	468,672	1,906,016	19,158	248,211	3,885,538	92,315	12,810	305,536	6,938,256

**ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี**

2562 (จำนวน 1,019 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)

1,124,916

2563 (จำนวน 992 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)

1,162,234

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน	อาคาร	สิ่งติดตั้ง	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้างและ เครื่องจักร ระหว่างติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	249,865	1,818,967	429,485	3,448,132	219,761	18,070	200,110	6,384,390
ซื้อเพิ่ม	-	11,418	25,632	66,549	18,349	1,237	365,503	488,688
จำหน่าย	-	-	(2,445)	(59,654)	(1,542)	(1,432)	-	(65,073)
โอนเข้า (ออก)	-	184,439	20,459	228,974	10,190	-	(444,062)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	249,865	2,014,824	473,131	3,684,001	246,758	17,875	121,551	6,808,005
ซื้อเพิ่ม	-	-	22,071	16,826	17,152	-	74,632	130,681
จำหน่าย	-	-	(96)	(180,718)	(1,810)	(1,359)	-	(183,983)
โอนเข้า (ออก)	-	-	(2,440)	104,927	4,466	-	(152,730)	(45,777)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	249,865	2,014,824	492,666	3,625,036	266,566	16,516	43,453	6,708,926
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	796,302	262,271	2,484,849	184,265	14,274	-	3,741,961
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	92,235	32,183	253,242	16,712	1,903	-	396,275
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับสินทรัพย์ที่จำหน่าย	-	-	(1,710)	(53,723)	(1,173)	(1,432)	-	(58,038)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	888,537	292,744	2,684,368	199,804	14,745	-	4,080,198
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	95,428	34,960	258,419	15,634	1,566	-	406,007
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับสินทรัพย์ที่จำหน่าย	-	-	(96)	(155,427)	(1,771)	(1,358)	-	(158,652)
โอนเข้า (ออก)	-	-	(10,651)	(2,320)	2,320	-	-	(10,651)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	983,965	316,957	2,785,040	215,987	14,953	-	4,316,902
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	-	613	4,324	-	-	-	4,937
ลดลงระหว่างปี	-	-	(613)	(4,324)	-	-	-	(4,937)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	249,865	1,126,287	180,387	999,633	46,954	3,130	121,551	2,727,807
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	249,865	1,030,859	175,709	839,996	50,579	1,563	43,453	2,392,024
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>								

2562 (จำนวน 376 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	396,275
2563 (จำนวน 382 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	406,007

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชี ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 10,947 ล้านบาท (2562: 10,512 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯ มีจำนวนเงินประมาณ 2,394 ล้านบาท (2562: 2,255 ล้านบาท)

## 18. สิทธิการเช่าที่ดิน

ในระหว่างปี 2556 บริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญาเพื่อรับสิทธิการเช่าที่ดินสำหรับการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม และหอพักพนักงาน โดยมีอายุการเช่าเป็นระยะเวลา 50 ปี

(หน่วย: พันบาท)

	31 ธันวาคม 2562 งบการเงินรวม
ราคาทุน	153,418
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(17,509)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(20,405)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	115,504
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,700

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 19. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เป็นคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>ราคาทุน</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	113,481	52,401
ซื้อเพิ่ม	120,807	317
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(2,500)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	231,788	52,718
ซื้อเพิ่ม	171,372	5,425
โอนเข้า	45,777	45,777
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	9,267	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	458,204	103,920
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	61,973	17,735
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	10,518	4,828
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,637)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	70,854	22,563
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	13,044	7,742
โอนเข้า	10,651	10,651
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	1,391	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	95,940	40,956
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	160,934	30,155
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	362,264	62,964
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี</b>		
2562	10,518	4,828
2563	13,044	7,742

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 20. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	31 ธันวาคม 2563	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศ	97	97
รวมตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	97	97
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	97	97

## 21. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปตัวสัญญาใช้เงินที่ไม่มีหลักประกันจากธนาคารจำนวน 500 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 1.90 ถึง 2.00 ต่อปี

บริษัทฯ ได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวในระหว่างปี 2563

## 22. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทย่อย (หมายเหตุ 8)	-	-	623,083	709,103
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,644,679	1,703,256	551,357	597,884
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทย่อย (หมายเหตุ 8)	-	-	-	483
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	213,311	177,899	26,725	17,236
เจ้าหนี้ค่าซื้อเครื่องจักร	171,648	75,965	33,938	28,919
ค่าให้ยืมค้างจ่าย	325,109	294,934	32,804	27,692
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,354,747	2,252,054	1,267,907	1,381,317

## 23. ประมาณการหนี้สินระยะสั้น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม สำหรับการรับประกันสินค้า
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	324,498
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(22,958)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	301,540
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(1,169)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	300,371

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 24. สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 1 - 28 ปี

### ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้ (หมายเหตุ 17)

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (หมายเหตุ 4)	115,504	45,578	-	161,082
เพิ่มขึ้น	-	23,714	19,123	42,837
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(2,747)	(20,902)	(5,799)	(29,448)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(333)	189	(554)	(698)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	112,424	48,579	12,770	173,773

### ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	31 ธันวาคม 2563 งบการเงินรวม
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	18,744
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(105)
รวม	18,639
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(10,728)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7,911

การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	31 ธันวาคม 2563 งบการเงินรวม
ภายใน 1 ปี	10,797
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	7,947
รวม	18,744

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	29,448	-
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	458	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	9,629	341
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	158	158

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทที่มีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 34 ล้านบาท ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทมีรายการที่มีใช้เงินสดเพิ่มขึ้นสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 43 ล้านบาท

## 25. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี</b>	698,864	371,590	327,677	142,705
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	49,307	48,905	21,877	22,963
ต้นทุนดอกเบี้ย	10,734	9,474	4,915	3,272
ต้นทุนบริการในอดีต	-	31,466	-	11,594
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(47,618)	148,770	(24,810)	105,290
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	25,991	59,833	14,598	26,178
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	10,137	65,017	(1,039)	41,227
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(26,172)	(36,191)	(10,022)	(25,552)
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี</b>	<b>721,243</b>	<b>698,864</b>	<b>333,196</b>	<b>327,677</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในงบกำไรขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ต้นทุนขาย	12,069	15,905	5,897	8,529
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	47,972	73,940	20,895	29,300
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	60,041	89,845	26,792	37,829

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนประมาณ 48 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 31 ล้านบาท) (2562: 43.6 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 27.3 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 13 ปี (เฉพาะของบริษัทฯ: 15 ปี) (2562: 14 ปี เฉพาะของบริษัทฯ: 15 ปี)

ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	1.4	1.7	1.4	1.7
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุ)	4.0	5.0	4.0	5.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงใน จำนวนพนักงาน	6.1 - 35.8	7.2 - 38.4	6.1 - 22.8	7.2 - 25.4

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2563			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(86)	105	(43)	53
อัตราการขึ้นเงินเดือน	102	(86)	52	(43)
	เพิ่มขึ้น 5%	ลดลง 5%	เพิ่มขึ้น 5%	ลดลง 5%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(90)	132	(72)	105

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2562			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(89)	108	(44)	55
อัตราการขึ้นเงินเดือน	63	(115)	12	(72)
	เพิ่มขึ้น 5%	ลดลง 5%	เพิ่มขึ้น 5%	ลดลง 5%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(126)	173	(81)	117

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้กลุ่มบริษัทมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้นจำนวนประมาณ 66.4 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 25.8 ล้านบาท)

นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2562 กลุ่มบริษัทมีการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน ซึ่งมีผลกระทบให้กลุ่มบริษัทมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานลดลงจำนวนประมาณ 34.9 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 14.2 ล้านบาท)

จากการเปลี่ยนแปลงกฎหมายและการแก้ไขโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานข้างต้น มีผลให้กลุ่มบริษัทมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้นสุทธิประมาณ 31.5 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 11.6 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทได้บันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี 2562

## 26. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ในปัจจุบัน บริษัทฯจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

## 27. รายได้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรจากตราสารทุน/ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (2562: เงินลงทุนเพื่อค้า)	31,770	40,793	-	-
กำไรจากการขายตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (2562: เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย)	15,306	18,081	-	-
รายได้อื่น	341,090	289,009	46,638	35,429
รวม	388,166	347,883	46,638	35,429

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 28. รายได้ทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินฝากธนาคาร	51,617	90,729	1,208	1,008
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	87,993	92,828	-	-
รวม	139,610	183,557	1,208	1,008

## 29. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	12,037,726	12,848,600	5,692,848	6,231,878
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(98,823)	138,079	(77,056)	50,406
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	3,425,090	3,668,562	1,172,042	1,346,568
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	95,192	99,570	18,353	16,825
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,175,279	1,138,134	413,749	401,103

## 30. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	28,830	98,447	9,256	9,502
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	454	(1,750)	(1,234)	(430)
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	30,843	11,568	622	749
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน</b>	<b>60,127</b>	<b>108,265</b>	<b>8,644</b>	<b>9,821</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลกำไร(ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	40	(959)	40	(959)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(70)	1,288	-	-
	(30)	329	40	(959)

รายการกระหนดยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,967,869	1,912,849	1,657,562	856,127
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	0 - 30%	0 - 30%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	374,726	259,886	331,512	171,225
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	454	(1,750)	(1,234)	(430)
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน (หมายเหตุ 32)	(295,443)	(159,132)	(217,150)	(127,786)
เงินปันผลรับที่ได้รับสิทธิยกเว้นภาษี	(14)	(13)	(107,214)	(35,213)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(316)	(828)	-	-
ผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ใช่	2,970	5,885	-	-
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักภาษีได้	859	1,073	127	13
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(5,930)	(8,081)	-	(512)
อื่น ๆ	(17,179)	11,225	2,603	2,524
รวม	(315,053)	(149,871)	(321,634)	(160,974)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	60,127	108,265	8,644	9,821

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	9	-	9	-
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	1,779	1,319	392	370
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1,151	1,820	1,151	1,820
สำรองวันหยุดของพนักงาน	404	352	62	86
สำรองค่าใช้จ่าย	19,149	16,060	-	-
รวม	22,492	19,551	1,614	2,276
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคารและอุปกรณ์	(52,131)	(18,377)	-	-
รวม	(52,131)	(18,377)	-	-
<b>สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>(29,639)</b>	<b>1,174</b>	<b>1,614</b>	<b>2,276</b>
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,614	1,174	1,614	2,276
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(31,253)	-	-	-
<b>สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>(29,639)</b>	<b>1,174</b>	<b>1,614</b>	<b>2,276</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 401 ล้านบาท (2562: 339 ล้านบาท) ที่บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้ ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ดังกล่าวจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2567

## 31. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

32. การส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีที่จำกัดตามบัตรส่งเสริมการลงทุนดังนี้

รายละเอียด		บริษัทฯ						
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	1328(2)/2548	ผลิตแผงวงจรอิเล็กทรอนิกส์ (PCBA), RFID TAG Reader	1887(1)/2552	ผลิต Integrated Circuit (IC) และ Die Testing	ผลิตแผงวงจรอิเล็กทรอนิกส์ (PCBA)	ผลิตแผงวงจรอิเล็กทรอนิกส์ (PCBA)	ผลิตชิ้นส่วนสำหรับอุปกรณ์โทรคมนาคม และ Water Die Test	63-1072-1-00-1-0
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	2138(2)/2550	ผลิตแผงวงจรอิเล็กทรอนิกส์ (PCBA)	ผลิต Semiconductor เช่น Wireless Sensor	ผลิต Integrated Circuit (IC) และ Die Testing	ผลิตแผงวงจรอิเล็กทรอนิกส์ (PCBA)	ผลิตแผงวงจรอิเล็กทรอนิกส์ (PCBA)	ผลิตชิ้นส่วนสำหรับอุปกรณ์โทรคมนาคม และ Water Die Test	60-1432-1-00-1-0
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	8 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	8 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	8 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	8 ปี	8 ปี	8 ปี	6 ปี	ผลิต Semiconductor เช่น Integrated Circuit
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	8 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	8 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	8 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	8 ปี	8 ปี	8 ปี	6 ปี	ผลิต Semiconductor เช่น Integrated Circuit
3.2 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละห้าสิบของอัตราปกตินับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาตามข้อ 3.1	5 ปี	5 ปี	5 ปี	5 ปี	5 ปี	5 ปี	-	-
3.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.4 ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้าและค่าประปาสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวนับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น	10 ปี	10 ปี	10 ปี	10 ปี	10 ปี	10 ปี	-	-
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	24 มีนาคม 2549	3 ธันวาคม 2550	2 ธันวาคม 2552	26 กุมภาพันธ์ 2559	3 มกราคม 2557	3 เมษายน 2558	1 มกราคม 2561	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายละเอียด	บริษัทย่อย					
	บริษัท ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ (อุยธยา) จำกัด					
1 บัตรส่งเสริมเลขที่	1034(2)/2552	2371(1)/2553	2687(1)/2556	59-1374-1-00-1-0	60-0686-1-00-1-0	61-1275-1-00-1-0
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิต Wafer Saw, Integrated Circuit (IC) และ Integrated Circuit Tested (IC Tested)	ผลิต Integrated Circuit (IC)	ผลิต Semiconductor	ผลิต Integrated Circuit (IC)	ผลิต Integrated Circuit (IC) Wafer sawing, Wafer Grinding และ Wafer Testing	ผลิต Integrated Circuit (IC)
3. สิทธิประโยชน์ทางภาษีที่สำคัญที่ได้รับ						
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	8 ปี (ถึงวันที่ 1 มกราคม 2564)	8 ปี (ถึงวันที่ 27 พฤศจิกายน 2565)	8 ปี (ถึงวันที่ 2 มกราคม 2569)	6 ปี	6 ปี	6 ปี
3.2 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละห้าสิบของอัตราปกติ นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาตามข้อ 3.1	5 ปี	5 ปี	5 ปี	-	-	-
3.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.4 ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่งค่าไฟฟ้าและค่าประปาสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น	10 ปี	10 ปี	10 ปี	-	-	-
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	2 มกราคม 2556	28 พฤศจิกายน 2557	3 มกราคม 2561	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ	ยังไม่เริ่มใช้สิทธิ

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายได้ของกลุ่มบริษัทจำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริมการลงทุน		กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริมการลงทุน		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้จากการขาย						
รายได้จากการขายในประเทศ	6,673,121	245,726	9,469	692	6,682,590	246,418
รายได้จากการส่งออก	8,633,190	15,645,108	3,966,740	4,492,896	12,599,930	20,138,004
รวมรายได้จากการขาย	15,306,311	15,890,834	3,976,209	4,493,588	19,282,520	20,384,422

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริมการลงทุน		กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริมการลงทุน		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้จากการขาย						
รายได้จากการขายในประเทศ	191,945	128,327	790	692	192,735	129,019
รายได้จากการส่งออก	8,564,877	9,097,166	10,560	20,698	8,575,437	9,117,864
รวมรายได้จากการขาย	8,756,822	9,225,493	11,350	21,390	8,768,172	9,246,883

## 33. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 2 ส่วนงาน ดังนี้

1. ส่วนงานผลิตแผงวงจรอิเล็กทรอนิกส์ (PCBA) เป็นส่วนงานที่ทำการผลิตและขายแผงวงจรอิเล็กทรอนิกส์ (PCBA)
2. ส่วนงานผลิต Integrated Circuit (IC) เป็นส่วนงานที่ทำการผลิตและขาย Integrated Circuit (IC)

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวม ซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้ กำไร และสินทรัพย์รวมของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ส่วนงานผลิต แผงวงจร อิเล็กทรอนิกส์ (PCBA)	ส่วนงานผลิต Integrated Circuit (IC)	อื่น ๆ	รวมส่วนงาน ที่รายงาน	รายการ ปรับปรุงและ ตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงินรวม
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>						
รายได้จากลูกค้าภายนอก	11,306	7,290	687	19,283	-	19,283
รายได้ระหว่างส่วนงาน	2,623	529	663	3,815	(3,815)	-
รวมรายได้	13,929	7,819	1,350	23,098	(3,815)	19,283
<b>กำไรของส่วนงาน</b>	1,849	535	156	2,540	8	2,548
รายได้เงินปันผล						2
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน						141
รายได้อื่น						388
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย						(185)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร						(1,026)
ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์						(6)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน						(25)
รายได้ทางการเงิน						140
ต้นทุนทางการเงิน						(9)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						(60)
<b>กำไรสำหรับปี</b>						1,908
<b>สินทรัพย์รวมของส่วนงาน</b>						
การเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	277	266	513	1,056	-	1,056

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: ล้านบาท)

	ส่วนงานผลิต แผงวงจร อิเล็กทรอนิกส์ (PCBA)	ส่วนงานผลิต Integrated Circuit (IC)	อื่น ๆ	รวมส่วนงาน ที่รายงาน	รายการ ปรับปรุงและ ตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงินรวม
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>						
รายได้จากลูกค้าภายนอก	11,965	7,581	838	20,384	-	20,384
รายได้ระหว่างส่วนงาน	3,030	715	981	4,726	(4,726)	-
รวมรายได้	14,995	8,296	1,819	25,110	(4,726)	20,384
<b>กำไรของส่วนงาน</b>	1,392	516	279	2,187	4	2,191
กำไรจากตราสารอนุพันธ์						348
รายได้อื่น						348
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย						(145)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร						(986)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน						(13)
รายได้ทางการเงิน						183
ต้นทุนทางการเงิน						(13)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						(108)
<b>กำไรสำหรับปี</b>						1,805
<b>สินทรัพย์รวมของส่วนงาน</b>						
การเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	552	171	354	1,077	-	1,077

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

(หน่วย: ล้านบาท)

	2563	2562
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
มาเลเซีย	3,850	3,829
สหรัฐอเมริกา	4,410	3,370
สิงคโปร์	3,067	2,944
จีน	2,268	2,256
ฮ่องกง	691	1,589
ประเทศอื่น ๆ	4,997	6,396
รวม	19,283	20,384

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: ล้านบาท)

	2563	2562
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)		
ประเทศไทย	4,643	5,164
จีน	1,061	953
เกาหลี	1,159	597
กัมพูชา	398	434
สหรัฐอเมริกา	140	66
ฮ่องกง	55	118
ประเทศอื่น ๆ	3	78
รวม	7,459	7,410

## ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 5 ราย รวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 8,576 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานผลิตแผงวงจรอิเล็กทรอนิกส์ (PCBA) และส่วนงานผลิต Integrated Circuit (IC) (ปี 2562 มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 5 ราย รวมเป็นจำนวนเงิน 9,360 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานผลิตแผงวงจรอิเล็กทรอนิกส์ (PCBA) และส่วนงานผลิต Integrated Circuit (IC))

## 34. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3.0 - 7.5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงินประมาณ 88 ล้านบาท (2562: 85 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯเป็นจำนวนเงินประมาณ 44 ล้านบาท (2562: 43 ล้านบาท)

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 35. เงินปันผลจ่าย

ในระหว่างปี 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีเงินปันผลจ่ายดังนี้

	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผล จ่ายต่อหุ้น (บาท)
<b>บริษัทฯ</b>			
<u>สำหรับปี 2563</u>			
เงินปันผลประกาศจากกำไรของปี 2562 และกำไรสะสม ซึ่งยังไม่ได้จัดสรร	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2563	523	0.65
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2563	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2563	523	0.65
รวมเงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2563		1,046	1.30
<u>สำหรับปี 2562</u>			
เงินปันผลประกาศจากกำไรของปี 2561 และกำไรสะสม ซึ่งยังไม่ได้จัดสรร	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562	805	1.00
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2562	523	0.65
รวมเงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2562		1,328	1.65
<b>บริษัทย่อย</b>			
<b>บริษัท ฮานาเซมิ คอนดักเตอร์ (อยุธยา) จำกัด</b>			
<u>สำหรับปี 2563</u>			
เงินปันผลประกาศจากกำไรสะสม ซึ่งยังไม่ได้จัดสรร	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2563	456	3.8
รวมเงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2563		456	3.8
<u>สำหรับปี 2562</u>			
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2562 และกำไร สะสมซึ่งยังไม่ได้จัดสรร	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2562	192	1.60
รวมเงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2562		192	1.60

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผล จ่ายต่อหุ้น (บาท)
<b>บริษัทย่อย</b>			
<b>บริษัท ฮานา เซมิคอนดักเตอร์ (กรุงเทพ) จำกัด</b>			
<u>สำหรับปี 2563</u>			
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานตั้งแต่ วันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 30 เมษายน 2563	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2563	270	2.7
รวมเงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2563		270	2.7
<u>สำหรับปี 2562</u>			
เงินปันผลประกาศจากกำไรสะสมซึ่งยังไม่ได้จัดสรร	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562	64	0.64
รวมเงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2562		64	0.64

## 36. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 36.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเครื่องจักรจำนวนเงินรวมประมาณ 9.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่าประมาณ 354 ล้านบาท (2562: 4.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่าประมาณ 138 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯ มีจำนวนเงินประมาณ 29 ล้านบาท (2562: 48 ล้านบาท)

### 36.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตภายใต้สัญญาบริการดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	100.8	89.8	35.7	29.2
มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	11.6	55.5	1.5	0.2

### 36.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการด้านการตลาด

ตั้งแต่ปี 2544 บริษัทและบริษัทย่อยอีกสามแห่งได้เข้าทำสัญญาบริการด้านการตลาดจากบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งเงื่อนไขในสัญญาระบุให้บริษัทและบริษัทย่อยทั้งสามแห่งนั้นต้องชำระค่าบริการให้กับบริษัทย่อยดังกล่าวตามอัตราที่ระบุในสัญญา

### 36.4 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาแต่งตั้งผู้แทนจำหน่าย

ตั้งแต่ปี 2558 บริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญาแต่งตั้งผู้แทนจำหน่ายกับบริษัทอื่นโดยมีค่าบริการปีละประมาณ 0.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 36.5 การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีหนังสือค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทและบริษัทย่อยเหลืออยู่ เป็นจำนวนเงินประมาณ 27 ล้านบาท (2562: 28 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯเป็นจำนวนเงินประมาณ 26 ล้านบาท (2562: 28 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของ กลุ่มบริษัทเพื่อค้าประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่นๆ

## 37. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	31 ธันวาคม 2563		
	งบการเงินรวม		
	ระดับ 1	ระดับ 2	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>			
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน			
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในต่างประเทศ	1,196,726	-	1,196,726
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	54,053	54,053
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในความต้องการของตลาด	1,059,877	-	1,059,877
หุ้นกู้	672,303	-	672,303
ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศ	97	-	97
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>			
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	96,405	96,405

(หน่วย: พันบาท)

	31 ธันวาคม 2562		
	งบการเงินรวม		
	ระดับ 1	ระดับ 2	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>			
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า			
ตราสารทุน	1,170,769	-	1,170,769
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย			
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในความต้องการของตลาด	1,010,220	-	1,010,220
หุ้นกู้	750,345	-	750,345
ตราสารอนุพันธ์	-	96,405	96,405
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	45,839	45,839
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>			
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	96,405	96,405

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 38. เครื่องมือทางการเงิน

### 38.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินลงทุน และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่นๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไป กลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าออกจากบัญชีหากลูกหนี้หนี้ค้างชำระเกินกว่าหนึ่งปี และกลุ่มบริษัทไม่ได้มีการดำเนินการตามกฎหมายกับลูกหนี้รายดังกล่าว

#### เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินโดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน และเงินลงทุน สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

		งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
		อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง
		(ล้านบาท)					(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		1,779	-	3,105	516	5,400	0.001 - 0.900
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		-	-	-	3,461	3,461	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น		3,667	546	-	54	4,267	0.300 - 7.720
		5,446	546	3,105	4,031	13,128	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		-	-	-	2,355	2,355	-
		-	-	-	2,355	2,355	

		งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
		อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง
		ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี				
		(ล้านบาท)					(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		1,437	-	3,571	427	5,435	0.001 - 2.250
เงินลงทุนชั่วคราว		3,133	-	-	-	3,133	1.65 - 9.75
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		-	-	-	3,341	3,341	-
เงินฝากประจำระยะยาวกับสถาบันการเงิน		-	450	-	-	450	2.25 - 2.33
เงินลงทุนระยะยาวอื่น		-	-	-	136	136	-
		4,570	450	3,571	3,904	12,495	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		500	-	-	-	500	1.90 - 2.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		-	-	-	2,252	2,252	-
		500	-	-	2,252	2,752	

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	อัตราดอกเบี้ย คงที่ภายใน หนึ่งปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคา ตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง
	(ล้านบาท)				(ร้อยละต่อปี)
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	633	10	643	0.05 - 0.125
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	1,594	1,594	-
	-	633	1,604	2,237	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	1,268	1,268	-
	-	-	1,268	1,268	

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
	อัตราดอกเบี้ย คงที่ภายใน หนึ่งปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคา ตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง
	(ล้านบาท)				(ร้อยละต่อปี)
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	571	6	577	0.001 - 0.375
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	1,508	1,508	-
	-	571	1,514	2,085	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	500	-	-	500	1.90 - 2.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	210	-	-	210	1.50
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	1,381	1,381	-
	710	-	1,381	2,091	

## ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
วอนเกาหลีใต้	4,600	6,859	181	167	0.0276	0.0260
เหรียญสหรัฐอเมริกา	332	272	73	47	30.0371	30.1540
หยวนสาธารณรัฐประชาชนจีน	188	226	105	92	4.6187	4.3147
รูปีอินเดีย	40	40	-	-	0.4091	0.4367
เยน	5	2	12	10	0.2907	0.2759
เหรียญฮ่องกง	2	2	-	-	3.8753	3.8732
เหรียญสิงคโปร์	2	2	5	-	22.6632	22.3245
ปาทากามาเก๊า	1	1	-	-	3.7495	3.7037
ยูโร	-	1	2	-	36.8764	33.7311

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทย่อยสองแห่งในต่างประเทศของบริษัทฯ มียอดคงเหลือของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าโดยมีรายละเอียดดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		
จำนวนที่ขาย	วันครบกำหนดตามสัญญา	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของจำนวนที่ขาย
(ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา) 120	25 มกราคม 2564 - 22 มิถุนายน 2564	(บาทต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา) 29.720 - 31.284

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
จำนวนที่ขาย	วันครบกำหนดตามสัญญา	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของจำนวนที่ขาย
(ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา) 120	21 มกราคม 2563 - 31 มีนาคม 2563	(บาทต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา) 30.120 - 30.560

## การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเหรียญสหรัฐ โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีนี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน รวมถึงตราสารอนุพันธ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลเงินอื่น

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

สกุลเงิน	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี เพิ่มขึ้น (ลดลง)
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
เหรียญสหรัฐ	+1	17
	- 1	(17)

## ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเพื่อให้สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันทางการเงินของกลุ่มบริษัท โดยการรักษาระดับเงินสดเพื่อให้เพียงพอต่อสภาพคล่องที่ต้องการ กลุ่มบริษัทได้ประเมินแล้วว่า กลุ่มบริษัทมีเงินทุนหมุนเวียนเพียงพอที่จะชำระหนี้สินทางการเงินได้ และได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,354,747	-	2,354,747
หนี้สินตามสัญญาเช่า	10,797	7,947	18,744
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	2,365,544	7,947	2,373,491

## 38.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม
	กำไร	กำไร
ตราสารอนุพันธ์		
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	54.1	45.8

กลุ่มบริษัทประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้ และเจ้าหนี้ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

- ข) เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรือคำนวณตามหลักเกณฑ์การประเมินมูลค่าที่เป็นที่ยอมรับทั่วไป หากกรณีไม่มีราคาตลาด
- ค) เงินลงทุนในเงินฝากประจำกับสถาบันการเงินที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ง) ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ และเส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น บริษัทย่อยได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

## 39. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.16:1 (2562: 0.19:1) และเฉพาะบริษัท มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.18:1 (2562: 0.29:1)

## 40. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

กลุ่มบริษัทได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีดังต่อไปนี้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทของรายการบัญชีในปีปัจจุบัน

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามการจัดประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้	ตามการจัดประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้
ต้นทุนขาย	18,193,460	18,070,411	8,327,386	8,204,337
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	985,540	1,108,589	252,148	375,197

การจัดประเภทรายการบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้

## 41. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายสำหรับปี 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.75 บาท ดังนั้น เมื่อรวมกับเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.65 บาท เงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2563 จะเป็น 1.40 บาท ต่อหุ้น โดยบริษัทจะเสนอต่อที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต่อไป

## 42. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564



# HANA

Microelectronics Public Company Limited  
บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

65/98 Soi Vibhavadi-Rangsit 64 Junction 2, Kwang Talad Bangkhen,  
Khet Laksi, Bangkok 10210, Thailand  
Tel. 66 2551 1297-8 Fax : 66 2551 1299

65/98 ซอยวิภาวดี-รังสิต 64 แยก 2 แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210 ประเทศไทย  
โทรศัพท์ : 0 2551 1297-8 โทรสาร : 0 2551 1299

