

รายงานประจำปี  
2562

# Real Estate Green Energy Trading Hospitality



F O U R   A C C   B U S I N E S S



ADVANCED CONNECTION CORPORATION  
PUBLIC COMPANY LIMITED

## Trading : โซลาร์ พัดลมตกแต่งเพดาน - โคมไฟ LED

จัดจำหน่ายพัดลมตกแต่งเพดาน ภายใต้ยี่ห้อ Air-le-gance, Compass East Sunlight ที่มีมานานกว่า 30 ปี และโคมไฟตกแต่งห้อง LED ยี่ห้อ LUMOS ที่มีทั้งแบบตั้งพื้น ตั้งโต๊ะ และแขวนเพดาน



## Hospitality : กลุ่มคำ กลุ่มขันโตก พลัสพลา

ศูนย์ประชุมนานาชาติกลุ่มคำ อัครสถานแห่งล้านนา ห้องจัดเลี้ยงขนาดใหญ่ ที่ตกแต่งด้วยสถาปัตยกรรมชั้นสูงอันหรูหรา ตระการตาสำหรับงานระดับสากล และกลุ่มขันโตก พร้อมรับรองแขกบ้านแขกเมือง ด้วยอาหารขันโตก และการแสดงวัฒนธรรมล้านนาที่ยิ่งใหญ่ สมเกียรติแก่ผู้รับรอง



## Real Estate : ทาวน์ไลน์ สัตหีบ

ชีวิตสะดวกสบาย ทำเลทอง ใกล้ศูนย์รวมร้านค้า เคาท์เตอร์บริการและธนาคารต่างๆ ทาวน์ไลน์ สัตหีบ พร้อมแล้ว ที่จะให้ท่านได้จับจองโครงการที่น่าอยู่ ตอบโจทย์ทุกความต้องการ รองรับในทุกพื้นที่ที่ใช่สวย และได้เป็นเจ้าของอย่างแท้จริง



## Green Energy : โซลาร์ ฟาร์ม, โซลาร์ รูฟท็อป

ผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยเริ่มจากพลังงานแสงอาทิตย์ ในรูปแบบ โซลาร์ ฟาร์ม ขนาดกำลังการผลิต 5.50 เมกะวัตต์ ที่ ต.ตลิ่งชัน อ.เมืองสระบุรี จ.สระบุรี ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ด้วยอัตรารับซื้อไฟฟ้าส่วนเพิ่ม 8 บาทต่อหน่วย นาน 10 ปี ตั้งแต่พ.ศ. 2555 - 2565 และแบบโซลาร์ รูฟท็อป ขนาดกำลังการผลิต 2.03 เมกะวัตต์ บนหลังคาอาคารในสวนอุตสาหกรรม วินโกลด์ ที่ ต.ท่าข้าม อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัท สวนอุตสาหกรรมวินโกลด์ จำกัด (มหาชน) เพื่อจำหน่ายต่อให้กับผู้เช่าอาคารโรงงานภายในสวนอุตสาหกรรมวินโกลด์



### PRODUCT'S BRAND



### ACC Group

## สารบัญ

	หน้า
สารจากประธานกรรมการและประธานคณะกรรมการบริหาร	2-3
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร	4-10
<b>ส่วนที่ 1    การประกอบธุรกิจ</b>	
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	12-19
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	20-27
3. ปัจจัยความเสี่ยง	28-30
4. ข้อมูลทั่วไปของบริษัท และข้อมูลอ้างอิงอื่นๆ	31-32
<b>ส่วนที่ 2    การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ</b>	
5. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	33-34
6. โครงสร้างการจัดการ	35-47
7. รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี	48-51
8. ความรับผิดชอบต่อสังคม	52-53
9. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	54-55
10. รายการระหว่างกัน	56-60
<b>ส่วนที่ 3    ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน</b>	
11. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	61-71
12. รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	72
13. รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	73-74
14. รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	75-82
15. งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน	83-153
<b>ส่วนที่ 4    ข้อมูลอื่นๆ</b>	
16. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	154-155

## สารจากประธานคณะกรรมการ

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ภาพรวมบริษัทปี 2562 ที่ผ่านมามีเป็นอีกปีที่มีความยากลำบากและท้าทายอย่างมาก โดยมีปัจจัยมาจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกที่เริ่มหดตัวลง สภาพการณ์ทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป การลดลงของรายได้ภาคการท่องเที่ยว และแรงกดดันจากการแข่งขันที่รุนแรงด้านราคา แม้ว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2562 มีความผันผวนและมีความเสี่ยงอยู่ในหลายด้าน แต่โอกาสทางธุรกิจโดยรวมยังคงมีอยู่โดยเฉพาะในภาคธุรกิจที่ยังมีช่องทางการขยายตัว ซึ่งความสำเร็จอย่างต่อเนื่องของบริษัทเกิดจากการเลือกใช้กลยุทธ์ที่เหมาะสมในการสร้างเสถียรภาพทางการเงิน การบริหาร การรักษาขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ จัดการธุรกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมไปถึงการแลกเปลี่ยนและผสานองค์ความรู้ ทำให้บริษัทฯ มีผลประกอบการที่ดีตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา

ธุรกิจพัฒนาที่ดินของบริษัทในปีที่ผ่านมาลดลง จากการที่บริษัท มีรายได้จากการขายพัฒนา 13.80 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน ร้อยละ 51.96 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2562 บริษัทหยุดการสั่งซื้อพัฒนา เพราะบริษัทมีพัฒนาพื้นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดจำนวนมาก บริษัทมีแนวคิดยุติธุรกิจนี้

ธุรกิจพลังงานทดแทน ในปีที่ผ่านมาธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์เป็นธุรกิจที่ทำรายได้ให้บริษัทสูงสุด ในปีที่ผ่านมาบริษัทมีรายได้ 101.46 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.36

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ในปีที่ผ่านมาสามารถรับรู้รายได้เพียง 3 หน่วย โดยมีรายได้ 15.05 เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนสามารถรับรู้รายได้เพียง 2 หน่วย ทำให้มีรายได้เพิ่มขึ้น 3.20 ล้านบาท

ธุรกิจจัดเลี้ยงและภัตตาคาร ที่จังหวัดเชียงใหม่ บริษัทเห็นว่ามีศักยภาพ และยังมีโอกาสเติบโตได้อีกมาก จึงเพิ่มช่องทางการหารายได้ในรูปแบบต่าง ๆ ให้ความหลากหลาย และสามารถสร้างผลตอบแทนจากสินทรัพย์ให้มากขึ้น ส่งผลให้บริษัทมีรายได้ 82.29 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.52 ในปีที่ผ่านมา

ขณะเดียวกัน บริษัทยังคงตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความโปร่งใส หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยในรอบ บัญชีปี 2562 บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด รวมทั้งได้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับกิจการที่ดี รวมถึงสอดคล้องกับบริบทและสถานะ ทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทอย่างเหมาะสมเพื่อขับเคลื่อนให้เกิดการดำเนินการต่างๆ ที่ช่วยส่งเสริมความโปร่งใส และเพิ่มประสิทธิภาพมาตรการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันของกลุ่มบริษัทให้มีความเหมาะสมเพียงพอ ทั้งนี้ ขอให้ท่านมั่นใจได้ว่า บริษัทจะยังคงมุ่งมั่นทุ่มเทปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักธรรมาภิบาล ตระหนักถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

(ดร.อริชัย รักธรรม)

ประธานคณะกรรมการ

## สารจากประธานคณะกรรมการบริหาร

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปีที่ผ่านมาท่านผู้ถือหุ้นคงทราบว่าบริษัทฯ ได้ผ่านอะไรมามาก ซึ่งจำต้องแก้ไขปรับปรุงให้ถูกต้องเหมาะสม ซึ่งทางฝ่ายบริหารได้พยายามอย่างยิ่งที่จะดำเนินการให้เรียบร้อยและรัดกุม จึงถือโอกาสขอขอบคุณคณะกรรมการทุกท่าน ตลอดจนผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และบริษัทในเครือทุกคนที่ให้ความร่วมมือเป็นอย่างดี

ในปีนี้บริษัทฯ ได้เริ่มมองธุรกิจที่มีความยั่งยืนเพิ่มเติมขึ้นมา เราเริ่มเข้าร่วมกับธุรกิจใหม่ ๆ ที่พิจารณาอย่างรอบคอบแล้วว่ามีความยั่งยืน ทั้งธุรกิจขายน้ำดิบให้การประปา และธุรกิจถ่านหินพิเศษ ที่ช่วยลดมลพิษตลอดจนลดต้นทุนของลูกค้าอย่างมากซึ่งเป็นการเปลี่ยนแนวการใช้ทรัพยากรธรรมชาติแบบเดิมๆ (Conventional) ที่สร้างมลภาวะและสิ้นเปลืองอย่างมาก

แต่จากสถานการณ์วิกฤติไวรัสที่เรากำลังเผชิญอยู่ซึ่งมีผลกระทบทั่วโลกแน่นอนว่าบริษัทฯ เราก็ได้รับผลกระทบเช่นกันฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ขอยืนยันว่าจะพยายามอย่างยิ่งที่จะประคับประคองให้บริษัทฯ ผ่านวิกฤตแบบบอบช้ำน้อยที่สุด

ปี 2563 นี้คงเป็นปีที่เรายังต้องเก็บกวาดบ้านให้เข้าที่รวมทั้งต้องเผชิญกับวิกฤตไวรัส ผมในฐานะประธานของฝ่ายบริหารขอยืนยันกับท่านผู้ถือหุ้นว่าเราจะทำทุกวิถีทางที่จะนำพาบริษัทฯ ของเราให้ผ่านพ้นไปได้อย่างดีที่สุด ทั้งนี้ยังคงต้องขอกำลังใจสนับสนุนจากท่านผู้ถือหุ้นทุกท่านเพื่อเราจะผ่านพ้นวิกฤตบวมรุมนี้ไปด้วยกัน



(นายฐิติศักดิ์ สุกครุ)

ประธานกรรมการบริหาร

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร



### ดร. อริชัย รักธรรม

อายุ 52 ปี สัญชาติไทย

#### ตำแหน่ง

ประธานบริษัท / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก 31 มีนาคม 2558

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

#### คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาเอก เศรษฐศาสตรการเงิน Claremont Graduate School, USA

ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ Claremont Graduate School, USA

ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ Eastern Washington University, USA

#### ประวัติการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 15/2549

หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 14/2549

หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่น 67/2548

หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 30/2547

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

2550 - ปัจจุบัน : กรรมการตรวจสอบ

บมจ. ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น (SYNTEC)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

2552 - ปัจจุบัน : วิทยากร

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

2541 - ปัจจุบัน : ผู้จัดการทั่วไป

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

มหาวิทยาลัยมหิดล

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี



### นายกานต์ กังพิศดาร

อายุ 40 ปี สัญชาติไทย

#### ตำแหน่ง

กรรมการ / รองประธานกรรมการบริษัทคนที่ 1

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 25 เมษายน 2560

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

#### คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาโท ธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

ปริญญาตรี การจัดการสารสนเทศ มหาวิทยาลัยรังสิต

#### ประวัติการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 148/2561

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

2561 - ปัจจุบัน : นักวิเคราะห์ธุรกิจอาวุโส

บจ. อาร์ วี คอนเน็กซ์

#### ประสบการณ์ทำงานในอดีต

2550 - 2560 : นักวิเคราะห์อาวุโส บมจ. ธนาคารไทยพาณิชย์

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี





## นายเสาวรักษ์ดี สกลโรมวิลาส

อายุ 62 ปี สัญชาติไทย

### ตำแหน่ง

กรรมการ / รองประธานกรรมการบริษัทคนที่ 2

วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก 30 เมษายน 2562

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

### คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ประวัติการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส รุ่น 22)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

ปัจจุบัน : กรรมการชมรมชาวปากพอง จังหวัดนครศรีธรรมราช

### ประสบการณ์ทำงานในอดีต

อดีต : - ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่

อดีต : - กรรมการบริหาร สมาคมทนายความแห่งประเทศไทย

อดีต : - อุปนายก สมาคมชาวใต้จังหวัดจันทบุรี

อดีต : - เลขานุการคณะกรรมการกิจการองค์กรตามรัฐธรรมนูญและติดตามงบประมาณวุฒิสภา

อดีต : - อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยราชภัฏนคร (กรุงเทพมหานคร, ศูนย์บริการการศึกษา จังหวัดระยอง)

อดีต : - อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยบูรพา (บางแสน)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี



## นายพสุ สุขุมวาท

อายุ 56 ปี สัญชาติไทย

### ตำแหน่ง

กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก 24 กรกฎาคม 2558

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

### คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาตรี มนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ สาขารัฐศาสตร์การปกครอง

มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

### ประวัติการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่น 239/2560

หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 120/2558

### การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

2559 - ปัจจุบัน : ผู้ทรงคุณวุฒิภาคเอกชน ในคณะอนุกรรมการ

กองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร จังหวัดปทุมธานี

2556 - ปัจจุบัน : กรรมการพัฒนาความร่วมมือ

มูลนิธิสัมมาชีพ

2552 - ปัจจุบัน : กรรมการ

บจ. อินที รีสอร์ท ปทุมธานี

2553 - 2560 : ที่ปรึกษา

สมาคมองค์การบริหารส่วนตำบลแห่งประเทศไทย

2552 - 2560 : ผู้จัดการโครงการพิเศษ

หจก. สุขเจริญกิจ

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี



## นายกำพล ตติยกุล

อายุ 59 ปี สัญชาติไทย

### ตำแหน่ง

กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก 17 กันยายน 2562

สัดส่วนการถือหุ้น 0.024

### คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (อุตสาหกรรม) University of Texas at Arlington

ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (เคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AAP) รุ่น 25/2560

หลักสูตร Risk Management Program (RCL) รุ่น 5/2559

หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 55/2549

หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 74/2540

หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง (CMA) รุ่น 09/2552

หลักสูตร Finance for Non-fin. Executive Program / บัญชีจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย รุ่น 5/2559

### การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

รค.2560-ปัจจุบัน : กรรมการ / กรรมการบริหาร บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด

คค.2560-ปัจจุบัน : กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร บริษัท บลิสเทล จำกัด (มหาชน) “BLISS”

2559-ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เพาเวอร์โซลูชั่นเทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) “PSTC”

2555-ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท เมืองไทยแคปปิตอล จำกัด (มหาชน) “MTC”

2553-ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท วีรีเทล จำกัด (มหาชน) “WR”

### ประสบการณ์ทำงานในอดีต

คค.2560-พ.ย.61 : รักษาการกรรมการผู้จัดการ บริษัท บลิสเทล จำกัด (มหาชน)

2556-2560 : กรรมการ/กรรมการบริหาร บริษัท อมตะวีเอ็น จำกัด (มหาชน) “AMATAV”

2555-2557 : กรรมการ/ กรรมการบริหาร บริษัท ทริคิตีไฟฟ์ จำกัด (มหาชน) “TSF”

2553-2556 : ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท วีรีเทล จำกัด (มหาชน)

2553-2555 : กรรมการ คณะกรรมการกำกับนโยบายรัฐวิสาหกิจ (กนร.)

2551-2553 : ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท พัทยาพิศ อินดัสตรี จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี



## นายนิรันดร์ ชินรักษ์บำรุง

อายุ 58 ปี สัญชาติไทย

### ตำแหน่ง

กรรมการ / กรรมการบริหาร

วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก 30 เมษายน 2562

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

### คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ เศรษฐกิจมหภาค จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ การพัฒนาเศรษฐกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ประวัติการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

Strategic CFO in Capital Market Program, SET

### การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

ปี 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร บริษัท Fiber One Plc.

### ประสบการณ์ทำงานในอดีต

ปี 2558 - 2559 : การเงิน (CFO) / กรรมการบริหาร บริษัท Blisstel Plc.

ปี 2554 - 2559 : รองประธานรองกรรมการผู้จัดการ บริษัท United Overseas Bank (Thai) Plc

ปี 2550 - 2554 : ผู้จัดการพิเศษ Financial Sector Restructuring Authority (FRA) บริษัท Thai Oversea Trust Finance and Securities Co.,Ltd., Pacific Finance and Securities Plc., and Nithipat Capital Plc.

ปี 2549 - 2550 : รองประธานฝ่ายสินเชื่อและการตลาด บริษัท ASEC Finance and Securities Co.,Ltd.

ปี 2537 - 2539 : รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ITF Finance and Securities Plc.

ปี 2534 - 2537 : ผู้ช่วยรองประธาน บริษัท Nithipat Capital Plc.

ปี 2532 - 2534 : ผู้ช่วยผู้จัดการ บริษัท National Finance and Securities Plc. (บริษัท เงินทุนหลักทรัพย์แห่งชาติ)

ปี 2531 - 2523 : เจ้าหน้าที่สินเชื่อ บริษัท Siam City Bank Plc. (ธนาคารนครหลวงไทย)

ปี 2538 - 2531 : ผู้ช่วยวิจัย สถาบันวิจัยทางสังคม มหาวิทยาลัยจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปี 2536 - 2539 : ผู้สื่อข่าว หนังสือพิมพ์เดลินิวส์ ที่เกี่ยวกับข่าวการเมือง และเศรษฐกิจ

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี





อายุ 33 ปี สัญชาติไทย

ตำแหน่ง	
กรรมการ / กรรมการบริหาร	
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	30 เมษายน 2562
สัดส่วนการถือหุ้น	ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษา	
ปริญญาโททางด้านเศรษฐศาสตร์ เอกธุรกิจระหว่างประเทศ University of Economics & International Business, Beijing China ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ	
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น	
ต.ค 2561 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บริษัท About Passion Co.,Ltd.	
ประสบการณ์ทำงานในอดีต	
ม.ย 2560 – ก.ค 2561 หัวหน้าฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บริษัท Food Capitals (Public) Company Limited	
เม.ย 2558– ม.ย 2560 ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บริษัทYum Restaurant International Co.,Ltd.	
พ.ค 2550 – มี.ค 2558 ผู้จัดการฝ่ายครอบครองทรัพย์สินอสังหาริมทรัพย์ บริษัท Tesco Lotus ประเทศไทย	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี



อายุ 40 ปี สัญชาติไทย

<b>ตำแหน่ง</b>	
กรรมการ	
<b>วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก</b>	19 ธันวาคม 2557
<b>สัดส่วนการถือหุ้น</b>	ไม่มี
<b>คุณวุฒิการศึกษา</b>	
ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
ปริญญาตรี บริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ London Metropolitan University, UK	
<b>ประวัติการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</b>	
หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่น 234/2560	
หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 120/2558	
<b>การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น -</b>	
<b>ประสบการณ์ทำงานในอดีต</b>	
2553 - 2558 : กรรมการ บจ. ไพรเม แมนชั่น	
2553 - 2558 : ที่ปรึกษาคณะผู้บริหาร บจ. จินตนา อินเตอร์เทรด	
2553 - 2558 : ที่ปรึกษาคณะผู้บริหาร บจ. อินเนอแวร์ เซ็นเตอร์	
<b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร</b>	ไม่มี



## นายฐิติศักดิ์ (อุทัย) สุกครุ

อายุ 65 ปี สัญชาติไทย

### ตำแหน่ง

ประธานคณะกรรมการบริหาร

วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก 15 พฤษภาคม 2562

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

### คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาตรี ศศบ.การบัญชี มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประกาศนียบัตร Mini M.B.A. รุ่นที่ 26 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### ประวัติการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 13/2547

หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 62/2548

หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 13/2549

หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่น 6/2549

หลักสูตร Director Certificate Program Update (DCPU) รุ่น 2/2547

หลักสูตร Board Nomination & Compensation Program (BNCP) รุ่น 1/2540

### การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

2562-ปัจจุบัน บริษัท ทานตะวันอุตสาหกรรม จำกัด(มหาชน) กรรมการ

2562-ปัจจุบัน บริษัท ยูเรกา ดีไซน์ จำกัด(มหาชน) ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

2561-ปัจจุบัน บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด(มหาชน) รองประธานคณะกรรมการ

2558-ปัจจุบัน บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด(มหาชน) ประธานคณะกรรมการบริหาร

2557-ปัจจุบัน บริษัท เครือพี พาวเวอร์ จำกัด ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

### ประสบการณ์ทำงานในอดีต

2562-2562 สำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย กรรมการกำกับ

2560-2561 บริษัท ดงอ้อย โฮลดิ้ง จำกัด(มหาชน) กรรมการผู้อำนวยการ

2558-2561 บริษัท ดงอ้อย โฮลดิ้งจำกัด(มหาชน) รองประธานกรรมการ

2558-2561 บริษัท ดงอ้อย แคป จำกัด ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

2558-2561 บริษัท ดีดี ธัญการย์ จำกัด กรรมการ

2560-2561 บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด(มหาชน) รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
เดิม ( บมจ.บางปะกง เทอร์มินัล )

2556-2557 บริษัท ดงอ้อย โฮลดิ้งจำกัด(มหาชน) รักษาการ กรรมการ  
ผู้อำนวยการ

2548-2558 บริษัท ไททอง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด กรรมการบริหาร

2546-2558 บริษัท สยามเจนเนอรัลแพลตฟอร์ม จำกัด(มหาชน) กรรมการบริหาร  
โลเมติก

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี



## นางสุพิน ศิริโรค

อายุ 51 ปี สัญชาติไทย

### ตำแหน่ง

รองประธานกรรมการบริหาร/ รองกรรมการผู้จัดการ / ผู้บริหาร

วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก 15 พฤษภาคม 2562

สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 3.38

### คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาโท บริหารธุรกิจบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า) NIDA

ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

Director Accreditation Program (DAP)

Financial Advisor license สถาบันฝึกอบรม สมาคมบริษัทหลักทรัพย์

Financial Forecasting Model สถาบันฝึกอบรม สมาคมบริษัทหลักทรัพย์

### การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

ปัจจุบัน กรรมการ Supreme Haven Wealth Company Limited

2560 – ปัจจุบัน กรรมการ Keb Ngen Keb Thong Company Limited

2560 – ปัจจุบัน กรรมการ Alliance Network Corporation Company Limited

2559 – ปัจจุบัน กรรมการ Supreme Victory Company Limited

### ประสบการณ์ทำงานในอดีต

2556 – 2557 กรรมการผู้จัดการ ฝ่ายวาณิชธนกิจ Apple Wealth Securities PCL.

2555 – 2556 กรรมการผู้จัดการ Absolute Advisory Company Limited

2554 – 2555 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ, ฝ่ายวาณิชธนกิจ Country Group Securities  
Public Company Limited

2551 – 2554 ผู้จัดการการลงทุนอาวุโส Kaokla Venture Capital Management  
Company Limited

2548 – 2550 ผู้อำนวยการอาวุโส, ฝ่ายวาณิชธนกิจ Siam City Securities Company  
Limited

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: พี่สาวนายพิรพงษ์ วัยนิตวิธพงษ์



## นายอังกรุ พิมพะกร

อายุ 64 ปี สัญชาติไทย

### ตำแหน่ง

กรรมการบริหาร / รักษาการกรรมการผู้จัดการ / ผู้บริหาร

วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก 15 พฤษภาคม 2562

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

### คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประกาศนียบัตร เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา

### ประวัติการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

Director Certificate Program Update (DCPU) รุ่น 219/2016

### การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

2560 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษากฎหมาย บมจ.เนาวรัตน์พัฒนาการ

2541 - ปัจจุบัน หัวหน้าสำนักงาน สำนักงานกฎหมายอังกรุ พิมพะกร

### ประสบการณ์ทำงานในอดีต

2558 - 2560 กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บมจ. หลักทรัพย์เออีซี

2539 - 2541 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บงล. กรุงเทพฯ

2538 - 2539 ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย บงล. หลักทรัพย์ไอทีเอฟ

2536 - 2538 ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายกฎหมาย บงล. ไทยธนกิจ

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี



## นายธนกฤต อัจฉริยะสมบัติ

อายุ 34 ปี สัญชาติไทย

### ตำแหน่ง

กรรมการบริหาร

วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก 6 ธันวาคม 2562

สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 3.77

### คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาโท การจัดการด้านโลจิสติกส์ วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต, บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปริญญาตรี ชีวเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 169/2563

### การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

2559 - 2562 : ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, บริษัท พาร์เทนเนอร์เอสเตท จำกัด

2557 - 2562 : กรรมการผู้จัดการ, AEC MANAGEMENT CO., LTD.

### ประสบการณ์ทำงานในอดีต

2552 - 2555 : ผู้บริหารงานขาย, LEO GLOBAL LOGISTICS GROUP

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี



+

## นายกิตติ กนกอุดมทรัพย์

อายุ 54 ปี สัญชาติไทย

### ตำแหน่ง

กรรมการบริหาร / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ / ผู้บริหาร

วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก 19 ธันวาคม 2557

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

### คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ประวัติการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 165/2562

### ประสบการณ์ทำงานในอดีต

2553 - 2557 : ที่ปรึกษาอิสระด้านบัญชีการเงินและภาษี

2549 - 2553 : ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

บมจ. อินเทอร์เน็ตชั้นนำ รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น (IRCP)

2540 - 2549 : ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

บมจ. แอดวานซ์ คอนเนคชั่น คอร์ปอเรชั่น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

## นายพีรพงษ์ วัณนิพิฐพงษ์

อายุ 30 ปี สัญชาติไทย

### ตำแหน่ง

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ / ผู้บริหาร

วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก 15 พฤษภาคม 2562

สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 0.12

### คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาโท การค้าระหว่างประเทศ (ทุนรัฐบาลจีน) มหาวิทยาลัยพาณิชย์นาวี ด้าเหลียน ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน

ปริญญาตรี จีนธุรกิจ (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

### ประวัติการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 165/2562

### ประสบการณ์ทำงานในอดีต

2561 - 2562 : ผู้จัดการอาวุโส นักวิเคราะห์ข้อมูลฝ่ายดำเนินงาน บจ.

เซ็นทรัล เจดี คอมเมิร์ซ

2560 - 2562 : หัวหน้างานจัดซื้อจัดระหว่างประเทศ บมจ.บ้านปู

2558 - 2560 : ผู้เชี่ยวชาญด้านห่วงโซ่อุปทาน บจ. หัวเว่ย เทคโนโลยี ประเทศไทย

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

น้องชาย นางสาวสุพิน ศิริโชค



บริษัท เอสที พารากอน จำกัด โดย

โดยนางสาวสุวิชาดา ภาคามล

อายุ 36 ปี สัญชาติไทย

ตำแหน่ง

เลขานุการบริษัท

วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก 15 พฤษภาคม 2562

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยราชภัฏธนบุรี

หลักสูตรประกาศนียบัตรวิชาชีพครู (ป.บัณฑิต)

กำลังศึกษาระดับปริญญาโท

หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA)

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจ.ธันเดอร์ มิเตอร์

ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจ.เอสที พารากอน

ปัจจุบัน ที่ปรึกษาสหกรณ์ออมทรัพย์ไทย

ประสบการณ์ทำงานในอดีต

ตำแหน่ง พัฒนาสินค้า ธนาคราซีตีแบงค์

ตำแหน่ง ครูประจำโรงเรียนวรรัตน์ศึกษา นนทบุรี

ตำแหน่ง พนักงานอาวุโส ธนาครยูโอบี จำกัด (มหาชน)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

## การประกอบธุรกิจ

### นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท แอตวันซ์ คอนเนคชั่น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบธุรกิจหลัก แบ่งเป็น 3 ส่วน ได้แก่ ธุรกิจจำหน่ายพัดลมโคมไฟติดเพดาน ธุรกิจพลังงานทางเลือก และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งบริษัทตัดสินใจเข้าสู่ธุรกิจพลังงานทางเลือกดังกล่าว ด้วยเห็นว่าเป็นธุรกิจที่มีความมั่นคงของรายได้ มีศักยภาพในการเติบโตสูง และสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีในอนาคต อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมุ่งเน้นในธุรกิจจำหน่ายพัดลมโคมไฟติดเพดาน โดยอาจมีการขยายสู่ผลิตภัณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น หลอดไฟแอลอีดี เป็นต้น ซึ่งสินค้าดังกล่าวเริ่มเป็นที่นิยมในท้องตลาดและมีแนวโน้มการเติบโตที่ดี

เพื่อรองรับนโยบายการดำเนินธุรกิจหลังปรับโครงสร้างดังกล่าว บริษัทจึงได้เพิ่มเติมวัตถุประสงค์ ในการประกอบธุรกิจของบริษัท ให้ครอบคลุมธุรกิจต่างๆ เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการลงทุน โดยได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ตั้งแต่ปี 2558 ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

- 1) ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับระบบไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนทุกประเภท ได้แก่ พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม พลังงานจากการเผาไหม้วัสดุจากการเกษตร พลังงานขยะ และพลังงานน้ำ เป็นต้น
- 2) ประกอบกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์อาคารชุด ห้องชุด การจัดสรรที่ดิน การค้าที่ดิน รวมทั้ง การขออนุญาตต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าว อาทิเช่น การขออนุญาตก่อสร้าง ดัดแปลงรีโนเวตอาคาร ขออนุญาตเชื่อมต่อทาง ขออนุญาตเชื่อมต่อระบายน้ำ ขออนุญาตเปิดใช้อาคาร ขออนุญาตศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อมต่อสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ยื่นขอหนังสือรับรองการใช้ประโยชน์ที่ดิน การบริหารนิติบุคคลอาคารชุด รวมทั้งการขออนุญาตอื่นๆ ทั้งหลายที่เกี่ยวข้องตามที่กฎหมายกำหนด
- 3) ประกอบกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ กิจการโทรคมนาคม การส่ง การแพร่หรือการรับเครื่องหมาย สัญญาณ ตัวหนังสือ ตัวเลข ภาพ เสียง รหัส หรือการอื่นใด ซึ่งสามารถให้เข้าใจ ความหมายได้ โดยระบบสาย ระบบไร้สาย ระบบคลื่นความถี่ ระบบแสง ระบบแม่เหล็กไฟฟ้า หรือ ระบบอื่น ระบบใดระบบหนึ่ง หรือหลายระบบรวมกัน รวมถึงบริการรับส่งวิทยุกระจายเสียง วิทยุ โทรศัพท์วิทยุกระจายเสียง เสียงทางสาย วิทยุโทรศัพท์ทางสาย เคเบิลทีวี ระบบการสื่อสารผ่านดาวเทียม รวมทั้งระบบการสื่อสารอื่นๆ
- 4) การทำธุรกรรมทางอินเทอร์เน็ต (Internet) ประกอบการค้าบนอินเทอร์เน็ต หรือ อี-คอมเมิร์ซ (E-Commerce) และ ธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ ทุกประเภท ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ

### ธุรกิจจำหน่ายพัดลมโคมไฟติดเพดาน

ปัจจุบัน บริษัทอยู่ในหมวดธุรกิจสินค้าอุปโภคบริโภค (Consumer Products) โดยยังคงมีธุรกิจจำหน่ายพัดลมโคมไฟติดเพดานเป็นธุรกิจหลัก ปัจจุบันบริษัทได้ปิดโชว์รูม ขอยศรีนครินทร์ 40 ตรงข้ามศูนย์การค้าซีคอนสแควร์ ถนนศรีนครินทร์ เนื่องจากหมดสัญญาเช่า และเป็นการลดค่าใช้จ่าย ช่องทางการจัดจำหน่ายยังคงผ่านช่องทางต่างๆ เช่น โมเดิร์นเทรด ดีลเลอร์ทั่วประเทศ และลูกค้าโครงการ



อสังหาริมทรัพย์ รวมถึงการจำหน่ายทางช่องทางโซเชียลมีเดีย (Online) บริษัทอยู่ระหว่างจัดทำแผนการยกเลิกธุรกิจจำหน่ายพัสดุคอมพิวเตอร์

ไฟฟิตเตดาน

## ธุรกิจพลังงานทางเลือก

บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์บนหลังคา (โซลาร์ฟาร์ม) และส่วนต่อขยาย ปัจจุบันมีกำลังการผลิตรวมทั้งสิ้นประมาณ 2.582 เมกะวัตต์ จากการที่บริษัท ยกเลิกการลงทุนใน บริษัท 105 โซลาร์ เพาเวอร์ จำกัด และได้แจ้งความประสงค์ขอคืนเงินลงทุนที่บริษัทได้ชำระล่วงหน้าไปแล้วจำนวน 14 ล้านบาท คืนจาก บริษัท สวนอุตสาหกรรม วินโคสท์ จำกัด (มหาชน) เนื่องจากโครงการมีความล่าช้า บริษัทฯ ได้ดำเนินการทางกฎหมาย ผลการเจรจาในชั้นศาล ปรากฏว่าบริษัทได้หุ้นจำนวน 1,730,000 หุ้น คิดเป็นเงิน 17.30 ล้านบาท โดยบริษัทไม่ต้องชำระเงินเพิ่มอีก การดำเนินธุรกิจการผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) ภายใต้บริษัทร่วมทุน ได้แก่ บริษัท ดับบลิว. โซล่า จำกัด (“W.SOLAR”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วม ประกอบกิจการผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) แผงโซลาร์ตั้งอยู่บนหลังคาโรงงาน บริษัท สวนอุตสาหกรรม วินโคสท์ จำกัด (มหาชน) กำลังการผลิตประมาณ 0.988 เมกะวัตต์ ขนาดเงินลงทุนจำนวน 39.20 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 49.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ปัจจุบันได้ขยายกำลังการผลิตเพิ่มอีก 2 เฟส บนหลังคาสำนักงาน บริษัท สวนอุตสาหกรรม วินโคสท์ จำกัด (มหาชน) กำลังการผลิต 0.186 เมกะวัตต์ และหลังคาที่จอดรถบริษัท สวนอุตสาหกรรม วินโคสท์ จำกัด (มหาชน) กำลังการผลิต 0.108 เมกะวัตต์ ทั้ง 2 เฟส สามารถจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ได้ตั้งแต่ เดือนเมษายน 2560 บริษัท 105 โซล่า เพาเวอร์ จำกัด (บริษัทร่วม) กำลังการผลิต 0.65 เมกะวัตต์ ขนาดเงินลงทุนจำนวน 17.30 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 44.36 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2561 และบริษัท บางปะกง โซล่า เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย กำลังการผลิตประมาณ 0.75 เมกะวัตต์ ขนาดเงินลงทุนจำนวน 24.99 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 51.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว แผงโซลาร์ตั้งอยู่บนหลังคาโรงงาน บริษัท สวนอุตสาหกรรม วินโคสท์ จำกัด (มหาชน) เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560 และกลุ่มบริษัทสระบุรี (“กลุ่มสระบุรีโปรเจกต์”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย กำลังการผลิตประมาณ 5.50 เมกะวัตต์ ในโครงการผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์บนพื้นดิน (Solar Farm) แผงโซลาร์ตั้งอยู่ตำบลลี้ซัน อำเภอมะนัง จังหวัดสระบุรี กำลังการผลิต 5.50 เมกะวัตต์ ขนาดการลงทุน 290 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ซึ่งโครงการดังกล่าวสามารถดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ได้แล้ว บริษัทฯ ยังคงมุ่งที่จะศึกษาและพัฒนาโครงการพลังงานทดแทนอื่นๆ เพื่อขยายการลงทุนต่อไปในอนาคต ซึ่งผลประกอบการธุรกิจพลังงานทางเลือกในปีที่ผ่านมาโดยรวมเป็นไปตามเป้าหมายที่บริษัทได้วางแผนไว้

## ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

ในการดำเนินธุรกิจอสังหาริมทรัพย์นั้น บริษัทได้มีการจัดตั้ง บริษัท เอซีซี แลนด์มาร์ค จำกัด เพื่อเริ่มพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ โดยได้ร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ ผ่านการจำหน่ายหุ้นสามัญของ บริษัท เอซีซี แลนด์มาร์ค จำกัด ให้แก่ บริษัท ไพรเมอชั่น จำกัด (ภายหลังการจำหน่ายหุ้น บริษัทถือหุ้นร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียน และบริษัท ไพรเมอชั่น จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน) เพื่อให้ได้ผู้มีประสบการณ์เข้ามามีส่วนร่วมลงทุน โดยได้เริ่มพัฒนาโครงการแรกภายใต้ชื่อ “ทาวน์ไลน์ สดทิพย์” ที่อำเภอสดทิพย์ จังหวัดชลบุรี สามารถขายและรับรู้รายได้จำนวน 18 ยูนิต จากทั้งหมด 32 ยูนิต

สำหรับอสังหาริมทรัพย์ที่มีอยู่เดิมนั้น บริษัทได้จำหน่าย ที่ดิน และสิ่งปลูกสร้างโรงงาน ตั้งแต่วันที่ 8 มีนาคม 2561 ส่วนห้องชุดพักอาศัยอาคารคันทรี่คอมเพล็กซ์ บริษัททยอยจำหน่ายไปแล้วจำนวน 15 ห้อง ปัจจุบันเหลือ 4 ห้อง ส่วนอาคารสำนักงาน พี.เอส.ทาวเวอร์ ทั้งสองยูนิตได้จำหน่ายไปตั้งแต่ปี 2559

### ธุรกิจห้องจัดเลี้ยง และภัตตาคาร

บริษัทดำเนินธุรกิจผ่านบริษัท ซี.อี.ไอ.(เชียงใหม่) จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 100) โดยแบ่งเป็น 3 หน่วยธุรกิจ

- 1) ค่ำขันโตกและการลานการสดงวัฒนธรรม ให้บริการอาหารแบบขันโตก มีการแสดงแสงสีเสียงเชิงวัฒนธรรม
- 2) ร้านอาหารพลับพลา ให้บริการอาหารแบบบุฟเฟ่ต์ และช่วงเย็นเปิดเป็นร้านอาหารให้บริการอาหารทุกประเภท
- 3) ศูนย์ประชุมนานาชาติค้ำคำให้บริการจัดประชุมสัมมนา เป็นศูนย์ประชุมมีห้องจัดเลี้ยงระดับสากล ที่ตกแต่งด้วยสถาปัตยกรรมชั้นสูงอันหรูหรา ตระการตา คงเอกลักษณ์ของวัฒนธรรมล้านนา

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

2530	• บริษัทเริ่มก่อตั้งโดยตระกูลใต้ ซึ่งเป็นกลุ่มทุนจากประเทศไต้หวัน เพื่อดำเนินธุรกิจจำหน่ายพัดลมโคมไฟติดเพดาน
2536	• บริษัทจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2536 และเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2545	• บริษัทได้ร่วมทุนกับบริษัท ฮันเตอร์ แพน จำกัด ผู้ผลิตพัดลมรายใหญ่ในประเทศสหรัฐอเมริกา และทำสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์พัดลมโคมไฟติดเพดาน แต่ได้มีการยกเลิกคำสั่งซื้อตั้งแต่เดือนมีนาคม 2548
2547	• บริษัทเข้าลงทุนในบริษัท Air Breeze Co., Ltd. ในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยผ่านบริษัท Vanguard Corporation ซึ่งตั้งอยู่ที่หมู่เกาะเคย์แมน โดยถือหุ้นร้อยละ 100 มูลค่าเงินลงทุน 3,000,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา
2552	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัทตัดสินใจขายบริษัทย่อยในประเทศจีนออกไป เนื่องจากปัจจัยภาวะเศรษฐกิจตกต่ำทั่วโลก</li> <li>• บริษัททำสัญญาให้กู้ยืมเงินแก่บริษัท โรงสีชัยภูมิรุ่งเรืองชัย (ประเทศไทย) จำกัด (“TRC”) จำนวน 70 ล้านบาท โดย ณ ปัจจุบันยังไม่มีมีการจ่ายชำระคืนแต่อย่างใด ซึ่งบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนและกำลังอยู่ระหว่างการดำเนินการทางกฎหมายกับ TRC</li> <li>• บริษัทเข้าลงทุนในบริษัท แหล่งน้ำสยาม จำกัด ซึ่งปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ทรัพยากรน้ำสยาม จำกัด (มหาชน) (“SWR”) โดยขณะนี้ บริษัทมีหุ้นสามัญของ SWR จำนวน 45 ล้านหุ้น คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 49.95 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.93 ของทุนจดทะเบียน ซึ่งบริษัทได้บันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนทั้งจำนวนและกำลังอยู่ระหว่างการดำเนินการทางกฎหมายกับ SWR</li> </ul>
2553	• บริษัทขายที่ดินและอาคารโรงงาน เลขที่ 290 ม.4 ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ ให้กับบริษัท มูราคามิ แอมพาส (ประเทศไทย) จำกัด
2556	• บริษัทจดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท ซี.อี.โอ. (เชียงใหม่) จำกัด เป็นบริษัทย่อย เพื่อเข้าลงทุนซื้อที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง รวมถึงสินทรัพย์อื่นที่ใช้ในโครงการศูนย์วัฒนธรรมอาหารและการแสดงล้านนา (คุ้มขันโตก) ซึ่งเป็นธุรกิจจำหน่ายอาหารและการแสดงวัฒนธรรมล้านนา
2558	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัทเปลี่ยนแปลงชื่อและตราสำคัญเป็น “บริษัท แอดวานซ์ คอนเนคชั่น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)” และภาษาอังกฤษเป็น “Advanced Connection Corporation Public Company Limited” พร้อมทั้งเปลี่ยนชื่อย่อหลักทรัพย์เป็น “ACC” เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการดำเนินธุรกิจในอนาคต</li> <li>• บริษัทเข้าซื้อหุ้นบริษัท ดับบลิว.โซล่า จำกัด (“W.SOLAR”) จากบริษัท สวนอุตสาหกรรม วินโคสต์ จำกัด (มหาชน) (“WIN”) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียน คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 39.20 ล้านบาท</li> <li>• บริษัทเข้าซื้อหุ้นของบริษัทต่างๆ จากบริษัท สวนอุตสาหกรรม วินโคสต์ จำกัด (มหาชน) เพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัท ดับบลิว.โซล่า จำกัด โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 คิดเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 39.20 ล้านบาท</li> <li>• บริษัท บางปะกง โซล่า เพาเวอร์ จำกัด โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 คิดเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 24.99 ล้านบาท</li> <li>• บริษัท 105 โซล่า เพาเวอร์ จำกัด โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 คิดเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 19.89 ล้านบาท</li> </ul> </li> <li>• บริษัทจัดตั้งบริษัทย่อย เพื่อดำเนินธุรกิจต่างๆ ตามนโยบายการลงทุน ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัท เอซีซี กรีน เอนเนอร์จี จำกัด ประเภทธุรกิจพลังงาน เพื่อพัฒนาโครงการพลังงานทดแทน</li> <li>• บริษัท เอซีซี อิลคทริก จำกัด ประเภทธุรกิจค้าปลีกค้าส่ง เพื่อขยายการลงทุนในธุรกิจเทรดดิ้ง</li> <li>• บริษัท เอซีซี แลนด์มาร์ค จำกัด ประเภทธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เพื่อพัฒนาและรองรับโครงการอสังหาริมทรัพย์</li> </ul> </li> </ul>

- 2559
- บริษัทร่วมลงทุนในกลุ่มบริษัทสระบุรี จำนวน 10 บริษัท ในโครงการผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์บนพื้นดิน (Solar Farm) กำลังการผลิต 5.50 เมกะวัตต์ ขนาดการลงทุน 290 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน
  - บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม จำนวนเงิน 300 ล้านบาท เป็น 375 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 300 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท และได้มีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 300 ล้านหน่วย ในอัตรา 4 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ
  - บริษัทได้ดำเนินการออกและเสนอขายหุ้นกู้รวมทั้งสิ้น 600 ล้านบาท อายุ 1 ปี 9 เดือน ครบกำหนดชำระวันที่ 9 เมษายน 2561 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6 ต่อปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ (ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นในวงเงิน 1,000 ล้านบาท)
  - วันที่ 31 ตุลาคม 2559 บริษัท ไทยลานนา ฟู้ด แอนด์ คัลเชอรัล เซ็นเตอร์ จำกัด ผิดนัดไม่โอนที่ดินเพื่อชำระหนี้ บริษัทจึงดำเนินการมอบหมายให้ทนายความดำเนินการบังคับโอนที่ดินเพื่อตีทรัพย์ชำระหนี้
  - บริษัท เอซีซี กรีน เอนเนอร์จี จำกัด บริษัทย่อย ได้รับโอนที่ดิน ตำบลรัชฎา อำเภอมืองภูเก็ด จังหวัดภูเก็ด จาก บริษัท ไทยลานนา ฟู้ด แอนด์ คัลเชอรัล เซ็นเตอร์ จำกัด เพื่อการตีทรัพย์ชำระหนี้
- 2560
- มกราคม 2560 บริษัทย่อย บริษัท ซี.อี.โอ. (เชียงใหม่) จำกัด ได้ขอยกเลิกสัญญาเช่าก่อนครบกำหนดสัญญาเช่า เนื่องจากบริษัทเห็นว่าธุรกิจศูนย์วัฒนธรรมอาหารและการแสดงคัมขันโตก และศูนย์ประชุมนานาชาติคัมคำ จังหวัดเชียงใหม่ มีศักยภาพสามารถสร้างผลตอบแทนมากกว่าการให้เช่า โดยบริษัท ซี.อี.โอ.(เชียงใหม่) จำกัด จะเข้าไปดำเนินกิจการ ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2560 เป็นต้นไป
  - ธันวาคม 2560 กลุ่มสระบุรี 10 บริษัท ได้ควบรวมกิจการเป็นบริษัท สระบุรีโซลาร์ จำกัด
- 2561
- ในวันที่ 18 มกราคม 2561 บริษัทได้เข้าทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินและอาคารโรงงานให้เช่าในจังหวัดสมุทรปราการ ซึ่งบริษัทจะจำหน่ายที่ดินและสิ่งปลูกสร้างในราคารวมทั้งสิ้น 240 ล้านบาท ให้แก่ บริษัท อินโนเวทีฟ ดีไซน์ แอนด์ แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับบริษัท และไม่ใช่มิตรไมตรีเกี่ยวโยง โดยผู้จะซื้อจะขายเงินมัดจำ จำนวน 15 ล้านบาท ณ วันที่ทำสัญญาจะซื้อจะขาย และในวันที่ 8 มีนาคม 2561 บริษัทได้อนกรรมสิทธิ์และได้รับชำระราคาค่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างส่วนที่เหลือจำนวน 225 ล้านบาท โดยเงินที่ได้รับจากการจำหน่ายที่ดินและอาคารโรงงานดังกล่าวจะช่วยเสริมความแข็งแกร่งทางด้านฐานะทางการเงินของบริษัท และใช้เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการ รวมถึงนำไปลงทุนในโครงการในอนาคตของบริษัท
  - นอกจากนี้ ในวันที่ 22 มกราคม 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 1/2561 ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จากเดิม 374,999,912.50 บาท เป็น 524,999,912.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 600,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.25 บาท ส่งผลให้บริษัทมีหุ้นจดทะเบียนทั้งสิ้น 2,099,999,650 หุ้น ทั้งนี้ การเพิ่มทุนดังกล่าว จะช่วยเสริมความแข็งแกร่งทางด้านฐานะทางการเงินของบริษัท เพื่อรองรับการขยายธุรกิจและลงทุนเพิ่มเติม รวมถึงสำรองไว้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท ผลปรากฏว่ามีผู้ถือหุ้นใช้สิทธิจองซื้อรวม 16 ราย จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 143,054,557 หุ้น คิดเป็น ส่วนของหุ้นสามัญ 35,763,639.25 บาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ 50,069,094.95 บาท รวมเงินที่บริษัทได้รับเงินค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 85,832,734.20 บาท ณ วันที่ 12 มีนาคม 2561 ทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทเท่ากับ 335,763,639.25 บาท ทั้งนี้ การเพิ่มทุนดังกล่าว จะช่วยเสริมความแข็งแกร่งทางด้านฐานะทางการเงินของบริษัท เพื่อรองรับการขยายธุรกิจและลงทุนเพิ่มเติม รวมถึงสำรองไว้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท
  - วันที่ 9 เมษายน 2561 บริษัทได้จัดตั้ง ACCCap เพื่อประกอบธุรกิจแฟคตอริ่ง แบบมีสิทธิไล่เบี่ย (Factoring with Recourse) เพื่อลงทุนในธุรกิจการให้สินเชื่อโดยการโอนและรับโอนสิทธิเรียกร้อง ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 200,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 20,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ทุนชำระแล้ว 100,000,000 บาท ชำระหุ้นละ 5.00 บาท ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.00

- 2561 • เมื่อวันที่ 2 - 4 เมษายน 2561 บริษัทได้เสนอขายหุ้นกู้มีประกัน ครั้งที่ 1/2561 จำนวน 300,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย 1,000 บาท จำนวนเงินรวม 300 ล้านบาท กำหนดอายุหุ้นกู้ 2 ปี 6 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ วันที่ 5 ตุลาคม 2563 เพื่อจำหน่ายแก่นักลงทุนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำเงินที่ได้จากการออกหุ้นกู้ดังกล่าวไปใช้ชำระคืนหนี้เดิม อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.8 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน ทั้งนี้ บริษัท ซี.อี.โอ. (เชียงใหม่) จำกัด ได้จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและบริษัท เอชซี กรีน เอนเนอร์จี จำกัด ได้จดจำนองที่ดินเปล่าเพื่อเป็นหลักประกันหุ้นกู้ของบริษัท
- ในปี 2561 มีการมรดกออกจากตำแหน่ง ได้แก่ นายยุทธนา แต่ปางทอง ลาออก เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2561 นางสาวสุดธิดา จิระพัฒนสกุล ลาออก เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2561 นายปวินท์ เรืองวรบุรณ ลาออก เมื่อ 13 พฤศจิกายน 2561 ทั้งนี้ยังไม่มีกรรมการแต่งตั้งกรรมการทดแทนกรรมการที่ลาออก
- 2562 ■ มติประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติอนุมัติการทำสัญญาจะขายหุ้นสามัญทั้งหมดที่บริษัทถือในบริษัท เอชซี กรีน เอนเนอร์จี จำกัด (“เอชซีกรีน”) จำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และภาระหนี้สินที่เอชซีกรีนมีต่อบริษัท ให้แก่ นางพรณา ชุ่มบัวทอง ในราคารวม 185,000,000 บาท โดยแบ่งเป็น
- (ก) ราคาหุ้นที่ซื้อและขาย คิดเป็นเงินจำนวน 38,300,000 บาท บริษัทคำนวณจากราคาขาย หักกับภาระหนี้สินที่เอชซีกรีนมีต่อบริษัท และเอชซีกรีนมีภาระหนี้สินกับบริษัทฯ จึงไม่ได้นำราคาหุ้นที่คืนเข้าไปรวมในราคาขายหุ้น
- (ข) ภาระหนี้สินที่เอชซีกรีนมีต่อบริษัท คิดเป็นเงินจำนวน 146,700,000 บาท (เงินกู้ที่บริษัทฯ ให้เอชซีกรีนกู้เพื่อซื้อที่ดินโดยไม่คิดดอกเบี้ย)
- เงื่อนไขการทำสัญญา และการชำระราคาตามสัญญาจะซื้อจะขายหุ้นสามัญ แบ่งชำระเป็น
- จำนวน 10,000,000 บาท ณ วันทำสัญญาจะซื้อจะขายเป็นค่ามัดจำ
  - จำนวน 27,000,000 บาท ภายใน 30 วัน นับจากวันที่ในสัญญาจะซื้อจะขายหุ้น โดยถือว่าเงินมัดจำ เป็นส่วนหนึ่งของการชำระราคาหุ้นค่าที่ดินตามสัญญา
  - ชำระราคาค่าที่ดินส่วนที่เหลือจำนวน 148,000,000 บาท ณ วันโอนกรรมสิทธิ์หุ้นที่ซื้อขาย หรือภายใน 120 วัน นับแต่วันทำสัญญาจะซื้อจะขายหุ้น
  - ผู้จะขายต้องดำเนินไถ่ถอนที่ดินจากใช้เป็นหลักประกันหุ้นกู้ ภายใน 120 วัน นับจากวันที่ในสัญญาจะซื้อจะขาย
  - ผู้จะซื้อผิดสัญญาจะซื้อจะขาย บริษัทฯ ได้ทำจดหมายลงวันที่ 25 กรกฎาคม 2562 แจ้งยึดเงินมัดจำจำนวน 37.00 ล้านบาท
- มติประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562 มีมติแต่งตั้งกรรมการที่ออกตามวาระ และแต่งตั้งกรรมการทดแทนกรรมการที่ออกตามวาระ ดังต่อไปนี้
- นายเสาวภักดิ์ สกุลโรมวิลาส และนายธนพล เดชะวิทยธร ทดแทน  
พลเอกเกษมศักดิ์ ปลุกสวัสดิ์ และนายเอกวัชร เสวตรัตน์ และแต่งตั้งนายกานต์ กังพิศดาร กลับ  
เข้าดำรงตำแหน่งอีกหนึ่งวาระ
- มติประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2562 มีมติกำหนดกรรมการที่มีอำนาจผูกพันบริษัท ได้แก่
- “นายกานต์ กังพิศดาร ลงลายมือชื่อร่วมกับนายศริน เรืองศรี หรือนายนิรันดร์ ชินวัชย์บำรุง หรือนายธนพล เดชะวิทยธร หรือนายเสาวภักดิ์ สกุลโรมวิลาส รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท”

2562

- ที่ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/262 เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2562 มีมติไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดของบริษัท จำนวน 100.00 ล้านบาท และไถ่ถอนหลักประกันหุ้นกู้ โดยทรัพย์สินดังกล่าวเป็นที่ดินเปล่า โฉนดที่เลขที่ 112684 เลขที่ดิน 112 หน้าสำรวจ 1482 ตั้งอยู่ที่ตำบลรัชฎา อำเภอมืองภูเก็ด จังหวัดภูเก็ต เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2562
- มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2562 เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2562 มีมติแต่งตั้งนายกัมพล ตติยภิ เป็น กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ แทนนายแพทย์ ชาญศิริ ชื่อตรง ที่ลาออกเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2562



## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทมีลักษณะการลงทุนแบบ Holding Company ซึ่งมีการลงทุนหลักในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจซื้อมาขายไป ธุรกิจให้บริการห้องจัดเลี้ยงและศูนย์ประชุมนานาชาติ และศูนย์การแสดงวัฒนธรรม ธุรกิจพลังงานทดแทน ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (บาท)
บริษัท ซี.อี.โอ. (เชียงใหม่) จำกัด (“CEI”)	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ ตั้งแต่ เมษายน 2560 (“CEI”) เริ่มเข้าดำเนินธุรกิจ ศูนย์วัฒนธรรมอาหารและการแสดง ถิ่นนา (คุ้มขันโตก) ศูนย์ประชุมนานาชาติ (คุ้มคำ) ด้วยตนเอง	100.00	200,000,000.00	200,000,000.00
บริษัท เอซีซี อินฟรา จำกัด (“ACCI”) เดิมชื่อ บริษัท เอซีซี อิเล็คทริก จำกัด	สาธารณูปโภค	100.00	330,000,000.00	330,000,000.00
บริษัท เอซีซี แกลดมาร์ค จำกัด (“ACCL”)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	75.00	50,000,000.00	50,000,000.00
บริษัท เอซีซี กรีน เอนเนอร์จี จำกัด (“ACCG”)	พลังงานทดแทน	100.00	10,000,000.00	3,250,000.00
บริษัท เอซีซี แคปปิตอล จำกัด (“ACCC”)	แฟคตอริง แบบมีสิทธิไถ่เบี่ย	50.00	200,000,000.00	100,000,000.00
บริษัท บางปะกง โซล่า เพาเวอร์ จำกัด (“BSP”)	พลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop)	51.00	49,000,000.00	49,000,000.00
บริษัท สระบุรี โซลาร์ จำกัด (“SLL”) เกิดจากการควบรวมของกลุ่มสระบุรี โปรเจค ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2561	พลังงานแสงอาทิตย์บนดิน (Solar Farm)	100.00 ลงทุนทางอ้อมผ่านบริษัท (“ACCE”)	276,000,000.00	276,000,000.00

บริษัทรวม	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (บาท)
บริษัท ดับบลิว.โซล่า จำกัด (“W.SOLAR”)	พลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop)	49.00	80,000,000.00	80,000,000.00
บริษัท 105 โซล่า เพาเวอร์ จำกัด (“105 SOLAR”)	พลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop)	17.30	39,000,000.00	39,000,000.00

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### ประวัติความเป็นมา

บริษัท แอดวานซ์ คอนเนคชั่น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ และดำเนินการในลักษณะบริษัทจำกัด ในเดือนสิงหาคม 2530 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 45 ล้านบาท พร้อมทั้งดำเนินการสร้างโรงงานแห่งแรกทีนิคมอุตสาหกรรมบางปู และได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนเมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2530

บริษัทได้ดำเนินธุรกิจและเพิ่มทุนจดทะเบียนมาโดยตลอด จนกระทั่งในปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 524.99 ล้านบาท ชำระแล้ว 335.76 ล้านบาท โดยได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2536 พร้อมกับได้นำหุ้นสามัญของบริษัทจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในอดีตบริษัทฯ เคยเป็นผู้ผลิตพัดลมคอมไฟติตเตดานส่งออกทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ในปัจจุบันได้นำเข้าชิ้นส่วนพัดลมเพื่อประกอบและจำหน่ายในประเทศไทย พัดลมของบริษัทเน้นความสวยงาม สามารถใช้เป็นเครื่องประดับและตกแต่งที่พักอาศัย โรงแรมที่พัก ตลอดจนอาคารสำนักงาน เป็นต้น

### ลักษณะการประกอบธุรกิจ

#### 1. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายพัดลมติดเพดาน

บริษัทจากที่เคยเป็นผู้ผลิตพัดลมติดเพดานรายใหญ่ที่สุดในโลก ได้เปลี่ยนมาเป็นผู้นำเข้าชิ้นส่วนพัดลมจากต่างประเทศเพื่อมาประกอบและจำหน่ายในประเทศ โดยบริษัทจัดจำหน่ายพัดลมภายใต้เครื่องหมายการค้า Sunlight และ Compass East ซึ่งเป็นที่รู้จักของลูกค้าโดยทั่วไปมานานกว่า 10 ปี และได้เพิ่มเครื่องหมายการค้าใหม่ในนาม “Air-le-gance” เพื่อจับกลุ่มลูกค้าตลาดบนที่มีกำลังซื้อสูง บริษัทได้เพิ่มผลิตภัณฑ์คอมไฟท์หลอดแอลอีดี ภายใต้เครื่องหมายการค้า “Lumos” เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความสวยงาม ประหยัดไฟฟ้า ไม่เสียเวลาและค่าใช้จ่ายในการติดตั้ง

#### 2. ธุรกิจให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

##### 2.1 ธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

บริษัทมีอสังหาริมทรัพย์ให้เช่า ปัจจุบันเหลืออาคารคันทรี่คอมเพล็กซ์ บางนา จำนวน 4 ห้อง บริษัทได้ขายอาคารโรงงาน นิคมอุตสาหกรรมบางปู เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2561

##### 2.2 ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

บริษัทดำเนินการผ่านบริษัท เอซีซี แลนด์มาร์ค จำกัด ในชื่อโครงการทาวน์ไลน์ เป็นโครงการทาวน์โฮมบนที่ดินขนาด 2 ไร่ 1 งาน 8 ตารางวา ตั้งอยู่ที่อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี จำนวน 32 ห้อง ขนาดโครงการประมาณ 200 ล้านบาท ราคาขายอยู่ระหว่าง 5.20-6.70 ล้านบาท ขายไปแล้วทั้งหมด 18 ยูนิต เหลือ 14 ยูนิต โดยในปี 2563 ขายได้ 3 ยูนิต

#### 3. ธุรกิจพลังงานทดแทน

บริษัทได้ดำเนินโครงการพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาผ่านบริษัทร่วม คือ บริษัท ดับบลิว.โซล่า จำกัด (“W.SOLAR”) บริษัท 105 โซล่า เพาเวอร์ จำกัด (“105 Solar”) และบริษัทย่อย คือ บริษัท บางปะกง โซล่า เพาเวอร์ จำกัด (“BSP”) สถานที่ตั้งโครงการอยู่บนหลังคาของอาคารโรงงานให้เช่าของบริษัท สวนอุตสาหกรรม วินโคสต์ จำกัด (มหาชน) (WIN) ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 105 หมู่ 3 ถนนบางนา-ตราด ตำบลท่าข้าม อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา ทั้งนี้ บริษัทร่วม (“W.SOLAR”) รับรู้รายได้ตั้งแต่ มิถุนายน ปี

2558 ที่ผ่านมา (“105 Solar”) รับรู้รายได้ตั้งแต่ ปลายธันวาคม ปี 2561 ส่วนบริษัทย่อย (“BSP”) รับรู้รายได้ตั้งแต่เดือน กุมภาพันธ์ 2560

บริษัทได้เข้าลงทุนโครงการพลังงานแสงอาทิตย์บนพื้นดิน (Solar Farm) ขอ บริษัท สระบุรี โซลาร์ จำกัด (“SSL”) โดยมีสถานที่ตั้งโครงการตั้งอยู่เลขที่ 113/1 หมู่ที่ 2 ถนนมิตรภาพตำบลตลิ่งชัน อำเภอเมืองสระบุรี จังหวัดสระบุรี ซึ่งโครงการดังกล่าวสามารถดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ได้แล้วในวันที่ 13 มิถุนายน 2559 บริษัทได้ชำระเงินลงทุนครบถ้วน และถือหุ้นโครงการดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้ว บริษัทสามารถรับรู้รายได้ตั้งแต่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นมา

บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น	กำลังการผลิต (MW)	อัตราค่าไฟฟ้า (บาทต่อหน่วย)	หมายเหตุ
W.Solar	49	1.28	6.16 และ 6.50	มีการเพิ่มกำลังการผลิตอีก 0.294 เมกกะวัตต์
105 Solar	44.36	0.65	6.50	
BPS	100	0.75	6.50	
SSL	100	5.50	8 (Adder)	

## โครงสร้างรายได้

รายได้ของบริษัททั้งหมดเป็นรายได้จากการผลิตและจำหน่ายพัดลมติดเพดาน ส่วนประกอบพัดลม โคมไฟ รายได้จากค่าเช่า ส่วนบริษัทย่อย มีรายได้จากการจำหน่ายอาหาร บริการการแสดง ค่าบริการห้องจัดเลี้ยง ห้องประชุม รายได้จากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ และรายได้จากการจำหน่ายพลังงานทดแทน

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	งบการเงินรวม (ตรวจสอบ)					
	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม					
	2562	ร้อยละ	2561	ร้อยละ	2560	ร้อยละ
1. รายได้จากการขาย	13.80	6.06	28.73	12.40	17.09	5.73
2. รายได้จากการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	15.05	6.61	11.85	5.12	80.79	27.11
3. รายได้จากการให้บริการห้องจัดเลี้ยงและร้านอาหาร	96.95	42.57	88.52	38.21	72.81	24.43
4. ค่าเช่า	0.16	0.07	6.25	2.70	34.71	11.65
5. รายได้จากพลังงานทดแทน	101.46	44.55	96.30	41.57	92.62	31.08
6. ให้กู้	0.30	0.13	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>รวมรายได้จากการขายสินค้าและบริการ</b>	<b>227.72</b>	<b>100.00</b>	<b>231.65</b>	<b>100.00</b>	<b>298.02</b>	<b>100.00</b>

หน่วย : พันบาท

ฐานะการเงิน	งบการเงินรวม 31 ธ.ค 2562	งบการเงินรวม 31 ธ.ค 2561	งบการเงินรวม 31 ธ.ค 2560
<b>สินทรัพย์และส่วนผู้ถือหุ้น</b>			
สินทรัพย์หมุนเวียน	236,842	295,769	348,128
สินทรัพย์รวม	1,090,144	1,286,158	1,633,961
ส่วนของผู้ถือหุ้น	706,648	762,821	717,670
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท)	0.25	0.25	0.25
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	0.53	0.57	0.53
จำนวนหุ้น (หุ้น)	1,343,056	1,343,055	1,343,055
<b>ความสามารถในการทำกำไร</b>			
รายได้จากการขาย	227,715	231,642	298,016
รายได้อื่น	67,478	177,304	16,414
รายได้รวม	295,192	408,946	314,430
กำไรสุทธิ	-56,865	-39,268	-52,764
เงินสดปันผล	-	-	-
กำไรต่อหุ้น (บาท)	-0.0423	-0.0298	0.0440
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>			
สินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน (เท่า)	0.97	3.64	0.51
หนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.47	0.61	1.17
ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	-7.38	-5.06	-6.78
ผลตอบแทนต่อยอดขาย (ร้อยละ)	-24.97	-16.95	-17.7
ผลตอบแทนต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	-19.26	-9.6	-16.78
ผลตอบแทนต่อยอดสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)	-4.79	-2.69	-3.08

## ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

### • การผลิต

ปัจจุบัน บริษัทได้ยกเลิกสายการผลิตพัดลมโคมไฟติดเพดานและเปลี่ยนเป็นการนำเข้าชิ้นส่วนมาประกอบในประเทศ เพื่อเป็นการลดต้นทุนการผลิต โดยมุ่งเน้นที่รูปแบบและคุณภาพของสินค้าที่สั่งซื้อจากทั้งภายในและต่างประเทศ มีกระบวนการตรวจสอบและกำหนดคุณสมบัติของสินค้า ให้ตรงกับมาตรฐานของบริษัท เพื่อรักษาคุณภาพและชื่อเสียงของตราสินค้า

### • ลักษณะของผลิตภัณฑ์

**ธุรกิจซื้อขายไป** ปัจจุบันผลิตภัณฑ์พัดลมโคมไฟติดเพดานที่บริษัทผลิตขึ้นเป็นสินค้าแบบกึ่งสำเร็จรูป โดยบรรจุชิ้นส่วนต่างๆ ลงกล่อง เพื่อให้ลูกค้าสามารถนำไปประกอบและติดตั้งเองได้ โดยสินค้าส่วนใหญ่ บริษัททำการขายตรงไปยังตัวแทนจำหน่าย โดยใช้เครื่องหมายการค้าของตนเอง เช่น Sunlight, Compass East และเครื่องหมายการค้าใหม่ชื่อ “Air-le-gance”

**ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์** บริษัทดำเนินการผ่านบริษัท เอซีซี แลนด์มาร์ค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ในชื่อโครงการ ทาวน์ไลน์ เป็นโครงการทาวน์โฮมบนที่ดินขนาด 2 ไร่ 1 งาน 8 ตารางวา ตั้งอยู่ที่อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี จำนวน 32 ห้อง ขนาดโครงการประมาณ 200 ล้านบาท ราคาขาย อยู่ระหว่าง 5.20-6.70 ล้านบาท บริษัทสามารถรับรู้รายได้ โดยขายไปทั้งหมด 18 ห้อง

**ธุรกิจจัดเลี้ยงและภัตตาคาร** บริษัทดำเนินการผ่านบริษัท ซี.อี.ไอ. (เชียงใหม่) จำกัด บริษัทย่อย ซึ่งประกอบธุรกิจศูนย์วัฒนธรรมอาหารและการแสดงล้านนา “คุ้มขันโตก” จังหวัดเชียงใหม่ นั้น ประกอบธุรกิจ ได้แก่

- การแสดงวัฒนธรรมแบบล้านนาและบริการอาหารขันโตกแบบบุฟเฟต์ พร้อมรับรองแขกบ้านแขกเมือง ด้วยอาหารขันโตกและการแสดงวัฒนธรรมล้านนาที่ยิ่งใหญ่ สมเกียรติแก่ผู้รับรอง เปิดให้บริการตั้งแต่ เวลา 18.00 น. ถึง 21.00 น. ในช่วง High Season เพิ่มรอบ 16.00 น.
- ร้านอาหารพลับพลา ให้บริการอาหารแบบบุฟเฟต์ เปิดบริการตั้งแต่ 8.00 น. ถึง 14.00 น. ช่วงเย็นเปิด 17.00 น. ถึง 21.00 น. ให้บริการอาหารตามสั่ง มีดนตรีบรรเลงเพลงเก่า ตั้งแต่ช่วงกลางวันจนถึงค่ำ
- ศูนย์ประชุมสัมมนา อาคารคุ้มคำ ลักษณะเป็นศูนย์ประชุมสัมมนา ห้องจัดเลี้ยงขนาดใหญ่ที่ตกแต่งด้วยสถาปัตยกรรมชั้นสูง อันหรรษา ตระการตา สำหรับงานระดับสากล มีความเป็นเอกลักษณ์สวยงาม อลังการ

**ธุรกิจพลังงานทดแทน** บริษัทได้ดำเนินโครงการพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาผ่านบริษัทร่วม คือ บริษัท ดับบลิว.โซล่า จำกัด (W.SOLAR) บริษัท 105 โซล่า เพาเวอร์ จำกัด (105 Solar) และบริษัทย่อย คือ บริษัท บางปะกง โซลาร์ เพาเวอร์ จำกัด (BSP) สถานที่ตั้งโครงการอยู่บนหลังคาอาคารโรงงานให้เช่าของบริษัท สวนอุตสาหกรรม วินโคสต์ จำกัด (มหาชน) ตั้งอยู่เลขที่ 105 หมู่ 3 ถนน บางนา-ตราด ตำบลท่าข้าม อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา ทั้งนี้ บริษัทร่วม W.SOLAR รับรู้รายได้ตั้งแต่ มิถุนายน ปี 2558 และ 105 Solar รับรู้รายได้ตั้งแต่เดือน ธันวาคม 2561 ส่วนบริษัทย่อย BSP รับรู้รายได้ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2560 โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้กับผู้เช่าภายในสวนอุตสาหกรรม วินโคสต์ สามารถขายไฟฟ้าในอัตราหน่วยละ 6.16 และ 6.50 บาท แล้วแต่กรณี ส่วนการดำเนินโครงการพลังงานแสงอาทิตย์บนพื้นดิน (Solar Farm) มีสถานที่ตั้งโครงการอยู่ที่ เลขที่ 113/1 หมู่ที่ 2 ถนนมิตรภาพ ตำบลตลิ่งชัน อำเภอเมืองสระบุรี จังหวัดสระบุรี ซึ่งบริษัทสามารถรับรู้รายได้ตั้งแต่ 1 มกราคม 2559 โดยโครงการสามารถขายไฟฟ้าโดยได้รับอัตราค่าไฟส่วนเพิ่ม (Adder) 8 บาท ต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปี (พ.ศ. 2555 – 2565)

## การตลาดและการแข่งขัน

บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงผู้จัดจำหน่ายจากระบบตัวแทนจำหน่ายเพียงรายเดียว มาเป็นการจัดจำหน่ายโดยตรง โดยอยู่ในขั้นตอนการเจรจาต่อรองการค้ากับกลุ่มห้างสรรพสินค้าและร้านค้าปลีกขนาดใหญ่หลายราย พร้อมกับการสร้างทีมงานฝ่ายขายเพื่อทำการจำหน่ายสินค้าโดยตรงให้กับผู้แทนจำหน่ายทั่วประเทศ

### • กลยุทธ์ทางการตลาด

#### 1) กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์

บริษัทมีการพัฒนารูปแบบของผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง โดยออกแบบพัดลมรุ่นใหม่ ๆ ที่มีความทันสมัย และหลากหลายให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า และมีการพัฒนาในด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์ เพื่อให้มีความสวยงามและมีคุณภาพสูง ทั้งนี้ บริษัทจะพิจารณาผลิตภัณฑ์ที่ใช้เทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อให้ทันกับความต้องการของตลาด เช่น ไฟ LED, DC Motor เพื่อช่วยประหยัดไฟและให้เสียงที่เงียบลง

ในส่วนของธุรกิจจัดเลี้ยงและภัตตาคาร บริษัทได้พิจารณาเพิ่มการบริการต่างๆ เพื่อเป็นแหล่งรายได้ให้กับบริษัทอีกทางหนึ่ง เช่น การประกอบธุรกิจให้บริการด้านศูนย์ประชุมนานาชาติ นอกจากนี้ยังมีการพัฒนารสชาติอาหารที่ให้บริการ ให้มีความอร่อยถูกปากลูกค้า โดยเลือกวัตถุดิบที่มีคุณภาพ สดใหม่ทุกวัน ส่วนในด้านการแสดง มีการควบคุมคุณภาพของนักแสดง โดยเน้นคัดเลือกผู้ที่จบการศึกษาด้านการแสดงนาฏศิลป์โดยเฉพาะ ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทสามารถขยายฐานลูกค้าให้กว้างขวางขึ้น และเข้าสู่การบริการระดับสากลมากขึ้นด้วย ในส่วนของศูนย์ประชุมนานาชาติ คัมคัม บริษัทเห็นว่าเป็นศูนย์การประชุมที่มีความทันสมัย หูหระ ตระการตา มีเอกลักษณ์ มีความโดดเด่นในเรื่องของวัฒนธรรม เหมาะสำหรับงานระดับสากล จึงมีความเป็นไปได้สูงที่จะพัฒนาให้เป็นศูนย์การประชุมในระดับนานาชาติต่อไปในอนาคต

ในส่วนของธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บริษัทดำเนินธุรกิจบ้านจัดสรร โครงการแรกเป็นทาวน์โฮม รูปแบบ Modern Classic Style อยู่สบายประหยัดพลังงาน และเน้นประโยชน์ใช้สอยอย่างคุ้มค่า บริษัทมุ่งพัฒนาโครงการบ้านพักอาศัยในลักษณะแนวราบ พร้อมสาธารณูปโภคต่างๆ ในโครงการ บริษัทมีนโยบายขยายบ้านที่กำลังก่อสร้างใกล้เสร็จ เพื่อให้ลูกค้าได้เห็นบ้านในระหว่างสร้าง และมั่นใจได้ว่าบ้านจะสร้างเสร็จตามกำหนด โครงการแรกของบริษัทตั้งอยู่บนที่ดินในอำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี

#### 2) กลยุทธ์ด้านราคา

ธุรกิจพัดลมโคมไฟติดเพดาน บริษัทมีการปรับตัวในการจัดหาผลิตภัณฑ์พัดลมโคมไฟที่สามารถแข่งขันได้ ทั้งในด้านราคาและรูปแบบ เพื่อสามารถขยายฐานลูกค้าได้อย่างต่อเนื่องในระดับตลาดต่างๆ อันจะนำมาซึ่งผลกำไรที่มากขึ้นตามยอดขาย ขณะเดียวกัน ก็ปรับลดขนาดองค์กรให้มีขนาดเล็กลง เพื่อลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายด้านการขายและบริหารของบริษัท

ธุรกิจคัมคัมโตกและศูนย์ประชุมนานาชาติคัมคัม บริษัทได้วางแผนกำหนดราคาในแต่ละส่วนคือ ธุรกิจคัมคัมโตก การกำหนดราคาอาจจะสูงกว่าคู่แข่งเนื่องจากชุดการแสดงแต่ละชุดมีความเป็นเอกลักษณ์ โดดเด่น แตกต่างจากคู่แข่ง ส่วนบริการอาหารแบบบุฟเฟต์ ราคาที่กำหนดเป็นราคาที่ใกล้เคียงกับคู่แข่ง ในส่วนศูนย์ประชุมนานาชาติคัมคัม ราคาที่บริษัทกำหนดเป็นราคาที่สามารแข่งขันกับคู่แข่งได้

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ กำหนดราคาบริษัทกำหนดราคาสูงกว่าคู่แข่ง เนื่องจากบริษัทใช้วัสดุอุปกรณ์คุณภาพสูง การออกแบบโปร่ง อยู่สบาย ราคาที่บริษัทกำหนดจึงเป็นราคาที่สามารแข่งขันกับคู่แข่งได้

#### 3) กลยุทธ์การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่ายของบริษัท

บริษัททำการจำหน่ายสินค้าโดยตรงให้กับลูกค้า ซึ่งเป็นห้างขายอุปกรณ์ตกแต่งบ้าน โดยลูกค้าเหล่านี้จะเป็นห้างสรรพสินค้าและร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ที่มีชื่อเสียง ได้แก่ โฮมโปร โฮมเวิร์ค ไทวัสดุ และแฮร์แลนด์โฮม เป็นต้น ลูกค้าขายส่งในภูมิภาคต่างๆ และลูกค้ากลุ่มตกแต่งบ้านทั่วไป เพื่อให้สามารถเจาะตลาดในทุกระดับ รวมทั้งตลาดในกลุ่มโครงการหมู่บ้านจัดสรร โรงแรมและรีสอร์ท อีกด้วย



ธุรกิจศูนย์วัฒนธรรม ลานการแสดงคัมขันโตก และศูนย์ประชุมนานาชาติคัมคำ บริษัทใช้ช่องทางการจำหน่ายผ่านบริษัททัวร์ โดยเป็นส่วนหนึ่งของโปรแกรมการท่องเที่ยวของบริษัททัวร์ โดยประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางอินเทอร์เน็ต การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย รวมถึงให้ฝ่ายการตลาดเข้าติดต่อแนะนำกับกลุ่มลูกค้าใหม่ๆ ทั้งนักท่องเที่ยวชาวไทย และชาวต่างชาติ โดยมีการวางแผนทางการตลาดที่จะขายผ่านช่องทางออนไลน์ในอนาคตอีกด้วย

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เนื่องจากเป็นโครงการอยู่ใน อำเภอสตึก จังหวัดชลบุรี บริษัทมุ่งเน้นคนพื้นที่เป็นหลัก ช่องทางที่ใช้จึงเป็นช่องทางที่สามารถเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายในพื้นที่ และบริเวณใกล้เคียง

#### • กลยุทธ์การจัดส่งเสริมการขาย

ธุรกิจซื้อขายไป บริษัทกำหนดแผนการตลาดเริ่มด้วยการลงโฆษณาในสิ่งพิมพ์ประเภทหนังสือตกแต่งบ้าน นิตยสาร Decoration Guide หนังสือก่อสร้างและวัสดุ เข้าร่วมงานแสดงสินค้าเกี่ยวกับบ้าน และร่วมกับห้างสรรพสินค้าและร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ เพื่อเปิดตัวสินค้าให้เป็นที่รู้จักแก่ผู้บริโภคโดยตรง

ธุรกิจศูนย์วัฒนธรรม ลานการแสดงคัมขันโตก และศูนย์ประชุมนานาชาติคัมคำ บริษัทได้จัดเตรียมแผนการส่งเสริมการขาย โดยมุ่งเน้นไปในส่วนของศูนย์ประชุมแห่งชาติ คัมคำ ซึ่งบริษัทเห็นว่ามีความสำคัญภาพ โดยจะเน้นการออกบูธ ในระดับจังหวัด และระดับประเทศ ซึ่งศูนย์การประชุมนานาชาติ คัมคำ ได้รับรางวัลจากการประกวดห้องจัดประชุมสัมมนา จากสำนักงานส่งเสริมการจัดประชุมและนิทรรศการ หรือ สสปน. TCEB ส่วนศูนย์วัฒนธรรมอาหารและการแสดง คัมขันโตก บริษัทจะเน้นทำการส่งเสริมการขายไปยังบริษัททัวร์ ให้บรรจุโปรแกรมคัมขันโตกไว้ในโปรแกรมการท่องเที่ยว

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บริษัทได้ลงโฆษณาในนิตยสารท้องถิ่น ให้ส่วนลดกับผู้แนะนำลูกค้ารายใหม่ จัดส่งเสริมการขายให้ส่วนลด และจัดของแถมให้กับลูกค้า

#### • ลักษณะลูกค้า

ลูกค้าของบริษัทเป็นผู้ค้าเทรดดิ้ง ทำการค้าขายสินค้าพัดลมโคมไฟมามากกว่า 10 ปี มีความเชี่ยวชาญรอบรู้ในตัวสินค้าเป็นอย่างดี ซึ่งฐานลูกค้ารายใหญ่จะเป็นกลุ่มลูกค้าโครงการ เช่น โรงแรม รีสอร์ท ซึ่งจะมีปริมาณการสั่งซื้อจำนวนมาก และเป็นลูกค้าที่เคยสั่งซื้อสินค้ากับบริษัทมาก่อน และมีความเชื่อมั่นในคุณภาพสินค้าของบริษัท

ธุรกิจศูนย์วัฒนธรรม ลานการแสดงคัมขันโตก และศูนย์ประชุมนานาชาติคัมคำ กว่าร้อยละ 70 จะเป็นลูกค้านักท่องเที่ยวที่เดินทางมากับบริษัททัวร์ โดยส่วนใหญ่เป็นชาวต่างชาติ ส่วนที่เหลือเป็นลูกค้าประเภท Walk in ซึ่งส่วนใหญ่เป็นชาวต่างชาติเช่นกัน ในส่วนของศูนย์ประชุมสัมมนา ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นองค์กรทั้งภาครัฐ และเอกชน รวมถึงบุคคลทั่วไปที่ต้องการห้องจัดเลี้ยง ห้องประชุมสัมมนา ซึ่งบริษัทมีห้องหลายขนาด สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้หลากหลาย

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ในโครงการทาวนโฮม อำเภอสตึก จังหวัดชลบุรี ลูกค้าเป็นคนในพื้นที่ หรือผู้ที่ต้องทำงานในจังหวัดชลบุรี หรือบริเวณใกล้เคียง

#### • สถานะการแข่งขัน

อุตสาหกรรมพัดลมโคมไฟเพดานในประเทศมีการแข่งขันเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยลูกค้าประเภทห้างสรรพสินค้าและร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ ได้นำสินค้าเข้ามาจำหน่ายเอง โดยเลียนแบบบรรจุภัณฑ์ที่ใกล้เคียงกันกับบริษัทโดยใช้กลยุทธ์วางสินค้าติดกันแต่ราคาถูกกว่า ซึ่งบางครั้งลูกค้าซื้อไปโดยเข้าใจว่าเป็นสินค้าของบริษัทในปีที่ผ่านมา

อย่างไรก็ตาม สินค้าที่นำเข้ามาเพื่อแข่งขันกับบริษัทนี้ ไม่มีบริการศูนย์ซ่อมและอะไหล่ ซึ่งต่างกับสินค้าของบริษัทที่มีการบริการหลังการขาย ทำให้บริษัทยังสามารถยืนหยัดแข่งขันอยู่ได้ ปัจจุบันบริษัทกำลังอยู่ในขั้นตอนการออกแบบรูปลักษณ์ของสินค้าและบรรจุภัณฑ์ใหม่ทั้งหมด เพื่อให้เกิดความโดดเด่นและเพิ่มมูลค่าให้กับสินค้าด้วย ส่วนการส่งเสริมการขายนั้น บริษัทเน้นให้ตัวแทนจำหน่ายหาช่องทางการจัดจำหน่ายใหม่เพิ่มเติม เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาห้างสรรพสินค้าและร้านค้าปลีกขนาดใหญ่

ธุรกิจศูนย์วัฒนธรรม ลานการแสดงคุ้มขันโตก และศูนย์ประชุมนานาชาติคุ้มคำ ลुक้าส่วนใหญ่เป็นนักท่องเที่ยวและเป็นชาวต่างชาติ ซึ่งบริษัทมีศักยภาพในการแข่งขัน เนื่องจากคุณภาพของสถานที่ การแสดง อาหาร ประกอบรวมกันทำให้ผู้ที่มาสัมผัสสัมผัสได้ถึงกลิ่นไอของวัฒนธรรมล้านนาอันเป็นจุดแข็งของสินค้าและบริการของศูนย์วัฒนธรรมอาหารและการแสดงล้านนา “คุ้มขันโตก” และศูนย์ประชุมนานาชาติคุ้มคำ

## การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

### • กำลังการผลิตและปริมาณการผลิตจริงของบริษัท

ในปีนี้ บริษัทได้เริ่มส่งสินค้ารุ่นใหม่เข้ามาจำหน่าย โดยมีการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศได้วันหรือจีน บริษัทอาศัยการสั่งซื้อโดยตรงกับบริษัทผู้ผลิต เพื่อมิให้เสียค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น โดยราคาที่ตกลงซื้อขายเป็นราคาตลาดและราคาจากการเจรจาต่อรองซึ่งสมเหตุสมผล

สำหรับบริษัทย่อย มีความสามารถในการให้บริการดังนี้



- คุ้มขันโตก ให้บริการขันโตกและการแสดงวัฒนธรรมทั้งด้านการแต่งกาย ภาษา การรับประทานอาหาร และการแสดง ภายใต้สถาปัตยกรรมล้านนาประยุกต์ สามารถเปิดให้บริการได้วันละ 2 รอบ โดยแต่ละรอบสามารถให้บริการลูกค้าได้มากกว่า 800 คน



- ร้านอาหารไทยพลับพลา เป็นห้องปรับอากาศภายในตกแต่งด้วยสถาปัตยกรรมไทยภาคกลางประยุกต์ วัสดุตกแต่งด้วยไม้สัก ประดับลวดลายสีทองอย่างงดงาม สามารถรองรับลูกค้าได้มากกว่า 300 คน



- ศูนย์ประชุมนานาชาติ คุ้มคำ เป็นอาคาร 3 ชั้น ที่แสดงถึงสถาปัตยกรรมล้านนาประยุกต์ แต่ละห้องมีการตกแต่งอย่างวิจิตรบรรจง ด้วยไม้สัก แกะสลัก ลงรักปิดทอง โดยสถาปนิกระดับมืออาชีพ ผนังกรุด้วยผ้าพิมพ์ลายไทยโบราณ ประดับประดาด้วยโคมระย้า อลังการ พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกที่ทันสมัยมีสิ่งอำนวยความสะดวกในการประชุมครบครัน สามารถรองรับลูกค้าได้มากกว่า 2,000 คน

### • ขั้นตอนการผลิตและเทคโนโลยีโดยสังเขปของบริษัท

บริษัทเป็นผู้นำเข้าชิ้นส่วนต่างๆ ของพัดลมโคมไฟเพดานจากต่างประเทศ นำมาประกอบเป็นรุ่นพัดลมต่างๆ โดยมีฝ่ายวิจัยและพัฒนาและฝ่ายควบคุมคุณภาพ เป็นผู้ตรวจสอบและประกอบพัดลมเพื่อทดสอบคุณภาพ พร้อมทั้งชี้แจงรายละเอียดและส่วนประกอบ (specification) ของพัดลมแต่ละรุ่นให้กับพนักงานประกอบทราบ รวมทั้งจัดทำคู่มือการประกอบเพิ่มเติมสำหรับพัดลมรุ่นใหม่ของบริษัท นำเข้ามาจำหน่าย ทำให้ผู้ซื้อสามารถนำไปประกอบและติดตั้งได้เองตามคู่มือประกอบ

### • ฝ่ายวิจัยและพัฒนาและตรวจสอบคุณภาพ

เมื่อมีการสั่งซื้อชิ้นส่วนประกอบพัดลม ฝ่ายวิจัยและพัฒนาและตรวจสอบคุณภาพเป็นผู้ตรวจสอบคุณภาพชิ้นส่วนที่ประกอบเป็นพัดลมรุ่นต่างๆ ที่สั่งซื้อเข้ามา โดยจะรายงานผลการตรวจสอบให้แก่ฝ่ายจัดซื้อว่าคุณภาพสินค้าเป็นอย่างไร พร้อมทั้งแจ้งให้แผนกประกอบทราบว่าวิธีการและขั้นตอนการประกอบพัดลมแต่ละรุ่นเป็นอย่างไร เพื่อจัดทำคู่มือการประกอบพัดลม พร้อมให้แผนกจัดซื้อสามารถส่งพิมพ์ได้ในภายหลัง

ชิ้นส่วนต่างๆ ที่ผ่านการตรวจสอบคุณภาพจะถูกส่งเข้าแผนกประกอบ เพื่อนำมอเตอร์ ก้านใบ ใบพัด ชุดสกรู โคมไฟ โคมแก้ว ท่อแขวน ฯลฯ และคู่มือการประกอบ มาบรรจุลงกล่องโฟม แล้วจึงบรรจุลงกล่องกระดาษที่มีรูปภาพ สีเส้นและลวดลาย ตามแบบที่ลูกค้าต้องการ

### • ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ในกระบวนการผลิต บริษัทจัดให้มีระบบควบคุมต่างๆ เพื่อลดผลกระทบที่มีต่อสิ่งแวดล้อม ตามข้อกำหนดซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมของการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ได้แก่

- 1) บ่อกักน้ำเสีย สำหรับสายการผลิตที่มีการใช้สารเคมี เช่น กระจก เพื่อลดมลภาวะทางน้ำก่อนการปล่อยน้ำทิ้ง
- 2) ปล่องกรองควัน เพื่อลดมลภาวะทางอากาศ
- 3) ระบบการรีไซเคิล เพื่อจะสามารถลดปริมาณน้ำเสียให้น้อยลง

## ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติ ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา บริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า ในขณะที่สินทรัพย์ทางการเงินของบริษัทประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือ ซึ่งมีสภาพคล่องและเปลี่ยนเป็นเงินสดได้เร็วในมูลค่ายุติธรรม

### ความเสี่ยงทางการเงิน :

#### ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากธนาคาร เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และหุ้นกู้ ซึ่งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด โดยกลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้

#### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งไม่มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญในงบการเงิน สรุปได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

ประเภท	31 ธ.ค. 2562		31 ธ.ค. 2561	
	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน
1. ดอลลาร์สหรัฐ	-	-	0.01	-
2. หยวนจีน	-	-	-	-

อย่างไรก็ตาม บริษัทเห็นว่าบริษัทมีสินทรัพย์ และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศน้อย จึงไม่มีความจำเป็นต้องทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

#### ความเสี่ยงจากการไถ่ถอนหุ้นกู้

ตามที่บริษัทได้ออกหุ้นกู้ จำนวน 255.20 ล้านบาท โดยบริษัทได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดเมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2562 จำนวน 100.00 ล้านบาท คงเหลือ 155.20 ล้านบาท ซึ่งจะครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 5 ตุลาคม 2563 จากสถานการณ์ การระบาดของ ไวรัส (Covid-19) ส่งผลแนวโน้มเศรษฐกิจทั่วโลกถดถอย บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากไถ่ถอนหุ้นกู้ อย่างไรก็ตามบริษัทมีสินทรัพย์ที่สามารถเปลี่ยนเป็นเงินเพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้

## ความเสี่ยงในการดำเนินงาน :

### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า โดยบริษัทมีนโยบายการให้สินเชื่อและการกำหนดวิธีการชำระเงินจากการขายสินค้าและการให้บริการ ดังนั้น บริษัทจึงคาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายจากการเรียกชำระหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้นเกินกว่าจำนวนที่ได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแล้ว

### ความเสี่ยงจากการฝากขายสินค้า

บริษัทเริ่มดำเนินธุรกิจฝากขายมากขึ้น จึงมีโอกาสด้านสินค้าจะชำรุดเสียหาย หรือสูญหายได้ และมีต้นทุนเพิ่มขึ้นจากการจัดหาพนักงานขายสินค้าเพื่อเข้าไปตรวจสอบดูแลสินค้าอย่างใกล้ชิด อย่างไรก็ตามบริษัทได้วางแผนการขาย โดยบริษัทจะเลือกสินค้านำที่ขายได้รวดเร็ว เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทได้นำเงินไปลงทุนในโครงการต่างๆ หลายโครงการ อาทิเช่น โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีรายได้สม่ำเสมอแน่นอน แต่ต้องใช้ระยะเวลาคืนทุนเกินกว่า 3 ปี แต่เนื่องจากที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยใช้สินเชื่อจากสถาบันการเงิน และไม่มียืมเงินสินเชื่อระยะยาว บริษัทจึงมีความจำเป็นต้องจัดหาแหล่งเงินทุนจากเงินกู้ยืมระยะสั้น (หุ้นกู้และตั๋วแลกเงินระยะสั้น) เพื่อนำไปลงทุนในโครงการต่างๆ จึงมีความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องได้ บริษัทมีแผนที่จะลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยการหาแหล่งเงินทุนที่มีระยะเวลาที่เหมาะสมกับกระแสเงินสดรับของโครงการที่ลงทุน หรือบริษัทอาจจะดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนให้เหมาะสมกับกิจการที่บริษัทเข้าไปลงทุน โดยบริษัทจะดำเนินการทันทีเมื่อเห็นว่ามีความพร้อม

### ความเสี่ยงจากการไม่มีประสบการณ์ในการพัฒนาและจัดสรรที่ดิน

บริษัทย่อย ACCG ในปี 2559 ได้รับโอนที่ดินเปล่าในบริเวณจังหวัดภูเก็ต โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นที่ดินจัดสรรเพื่อจำหน่าย และโดยข้อเท็จจริง กลุ่มบริษัทยังไม่มีประสบการณ์ในการพัฒนาและจัดสรรที่ดินในลักษณะและทำเลดังกล่าวเพื่อจำหน่าย ทำให้เกิดความเสี่ยงที่บริษัทอาจจะจำหน่ายที่ดินจัดสรรได้ในราคาที่ไม่เป็นไปตามที่คาดหวัง รวมทั้งอาจไม่สามารถจำหน่ายได้ภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ไว้ ทำให้เกิดผลขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดินจัดสรรในราคาขายหลังหักค่าใช้จ่ายในการขาย (“มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ”) ต่ำกว่าราคาทุนของที่ดินจัดสรร หรือจำหน่ายที่ดินจัดสรรล่าช้ากว่าที่บริษัทคาดการณ์ไว้

### ความเสี่ยงจากความต่อเนื่องในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์

บริษัทย่อย ACCL ในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ปัจจุบันมีเพียงโครงการเดียว หากโครงการต่อไปยังไม่เริ่มพัฒนา การรับรู้รายได้จะเกิดความไม่ต่อเนื่อง อาจส่งผลให้ผลประกอบการของบริษัทเกิดผลขาดทุนจากรายจ่ายประจำ และสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ อย่างไรก็ตามบริษัทอยู่ระหว่างหาโครงการที่มีขนาดไม่ใหญ่ ใช้เงินทุนไม่มาก สามารถสร้างเสร็จและขายได้รวดเร็ว มาพัฒนาในโครงการต่อไป

### ความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้น

ข้อกำหนดด้วยสิทธิและหน้าที่ของบริษัทฯ ในการออกหุ้นกู้ของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2561 ครอบคลุมถึงก่อนวันที่ 5 ตุลาคม 2563 มีการระบุข้อกำหนดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทจะต้องปฏิบัติตาม อีกทั้งบริษัทฯ อาจต้องได้รับความยินยอมจากผู้ถือหุ้น หากบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญทั้งหนี้สิน ส่วนของผู้ถือหุ้น และการจำหน่ายสินทรัพย์ การผิดข้อกำหนดดังกล่าวอาจส่งผลให้ผู้ถือหุ้นกู้เรียกร้องให้บริษัทฯ ชำระคืนเงินกู้ทั้งหมดพร้อมดอกเบี้ยตามหุ้นกู้ที่คำนวณจนถึงขณะนั้นซึ่งถือ

เป็นการถึงกำหนดชำระให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้โดยทันที ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 0.47 เท่า โดยบริษัทฯ จะต้องดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2.50 เท่า

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัท และข้อมูลอ้างอิงอื่นๆ

### ข้อมูลของบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท แอดวานซ์ คอนเนคชั่น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	Advanced Connection Corporation Public Company Limited
ชื่อย่อหลักทรัพย์	“ACC”
เลขทะเบียนบริษัท	0107537001919 (เดิมเลขที่ บมจ. 438)
ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายพัดลมโคมไฟติดเพดาน ธุรกิจพลังงานทางเลือก และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 944 อาคารมิตรทาวน์ ออฟฟิศทาวน์เวอร์ ชั้น16 ถนนพระราม4 แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ : 02 219 1642 โทรสาร : 02 219 1662
ที่ตั้งสาขา 001	เลขที่ 291 หมู่ที่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ซอย 5 บี ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280 โทรศัพท์ : 0 2324 0524, 0 2324 0526-7 โทรสาร : 0 2324 0587
เว็บไซต์	www.acc-plc.com
ทุนจดทะเบียน	524,999,912.50 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 2,099,999,650 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	0.25 บาท
กลุ่มอุตสาหกรรม	สินค้าอุปโภคบริโภค
หมวดธุรกิจ	ของใช้ในครัวเรือนและสำนักงาน

ข้อมูลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหุ้นสามัญ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ : 0 2009 9000  
โทรสาร : 0 2009 9991

ผู้สอบบัญชี : บริษัท สยาม ทูริส สอบบัญชี จำกัด  
เลขที่ 338 อาคาร A ชั้น 8 โครงการปรีชาคอมเพล็กซ์  
ถนนรัชดาภิเษก ซอยรัชดาภิเษก 20 แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310  
โทรศัพท์ : 09 7445 4459

สถาบันการเงินที่ติดต่อ	:	ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	สาขา บางกะปิ
		ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	สาขา บางนา
		ธนาคาร กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	สาขา ถนนศรีนครินทร์ ก.ม.9
		ธนาคาร กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	สาขา ถนนสรรพาวุธ



## การจัดการและการกำกับดูแล

### ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

#### จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียน จำนวน	524,999,912.50	บาท	(หาร้อยยี่สิบสี่ล้านเก้าแสนเก้าหมื่นเก้าพันเก้าร้อยสิบสองบาทห้าสิบสตางค์)
แบ่งออกเป็น	2,099,999,650	หุ้น	(สองพันเก้าสิบล้านเก้าแสนเก้าหมื่นเก้าพันหกร้อยห้าสิบหุ้น)
มูลค่าหุ้นละ	0.25	บาท	(ยี่สิบห้าสตางค์)
ทุนชำระแล้ว จำนวน	335,763,905.75	บาท	(สามร้อยสามสิบล้านเจ็ดแสนหกหมื่นสามพันเก้าร้อยห้าบาทเจ็ดสิบห้าสตางค์)

#### โดยแบ่งออกเป็น

หุ้นสามัญ	1,343,055,623	หุ้น	(หนึ่งพันสามร้อยสี่สิบล้านห้าหมื่นห้าพันหกร้อยห้าสิบลิวสามหุ้น)
หุ้นบุริมสิทธิ	-	หุ้น	(ศูนย์หุ้น)

#### โครงสร้างการถือหุ้น

โครงสร้างผู้ถือหุ้นตามข้อมูล ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุด เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2563 จัดทำโดย

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นดังนี้

ผู้ถือหุ้นตามสัญชาติ	จำนวนราย	จำนวนหุ้นสามัญ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	1,870	1,240,233,677	91.99
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างดาว	20	102,821,946	3.69

#### รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นสามัญ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. นาย เปี่ยมศักดิ์ ลิ้มปัดกมมงคล	306,260,258	22.80
2. นาย นันทนัช พิบูลนันท์	142,080,100	10.58
3. นาย วิศิษฐ์ เดชะวิทยารธร	103,196,693	7.68
4. นาย ปกรณ์ ชีร์อำรง	65,168,600	4.85
5. นาย ธนกฤต อัจฉริยะสมบัติ	50,575,900	3.77
6. LGT Bank (Singapore) Ltd.	48,968,000	3.65
7. นาง พรพรรณ ัญญศิริ	46,063,700	3.43
8. นางสุพิน ศิริโชค	45,422,800	3.38
9. นายอนุโรจน์ เสนีย์ประกรณ์ไกร	34,200,000	2.54
10. MRS. YUHUA YAN	30,190,368	2.25

## การออกหลักทรัพย์อื่น

### ตั๋วแลกเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทไม่มีตั๋วแลกเงินคงค้าง

### หุ้นกู้ระยะยาว

เมื่อวันที่ 2 - 4 เมษายน 2561 บริษัทได้เสนอขายหุ้นกู้มีประกัน ครั้งที่ 1/2561 จำนวน 300,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย 1,000 บาท จำนวนเงินรวม 300 ล้านบาท กำหนดอายุหุ้นกู้ 2 ปี 6 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ วันที่ 5 ตุลาคม 2563 เพื่อจำหน่ายแก่นักลงทุนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำเงินที่ได้จากการออกหุ้นกุดังกล่าวไปใช้ชำระคืนหนี้เดิม อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.8 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน ทั้งนี้ บริษัท ซี.อี.โอ. (เชียงใหม่) จำกัด ได้จัดจำหน่ายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและบริษัท เอชซี กรีน เอนเนอร์จี จำกัด ได้จัดจำหน่ายที่ดินเปล่าเพื่อเป็นหลักประกันหุ้นกู้ของบริษัท เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2562 บริษัทได้ดำเนินการไถ่ถอนหุ้นกู้บางส่วน จำนวน 100.00 ล้านบาท พร้อมปลดหลักประกันที่ดินเปล่าของบริษัท เอชซี กรีนเอนเนอร์จี จำกัด

### หลักทรัพย์แปลงสภาพ (Warrant)

ตามที่ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2559 ได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท แอดวานซ์ คอนเนคชั่น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1 (ACC-W1) จำนวนไม่เกิน 300,000,000 หน่วย เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

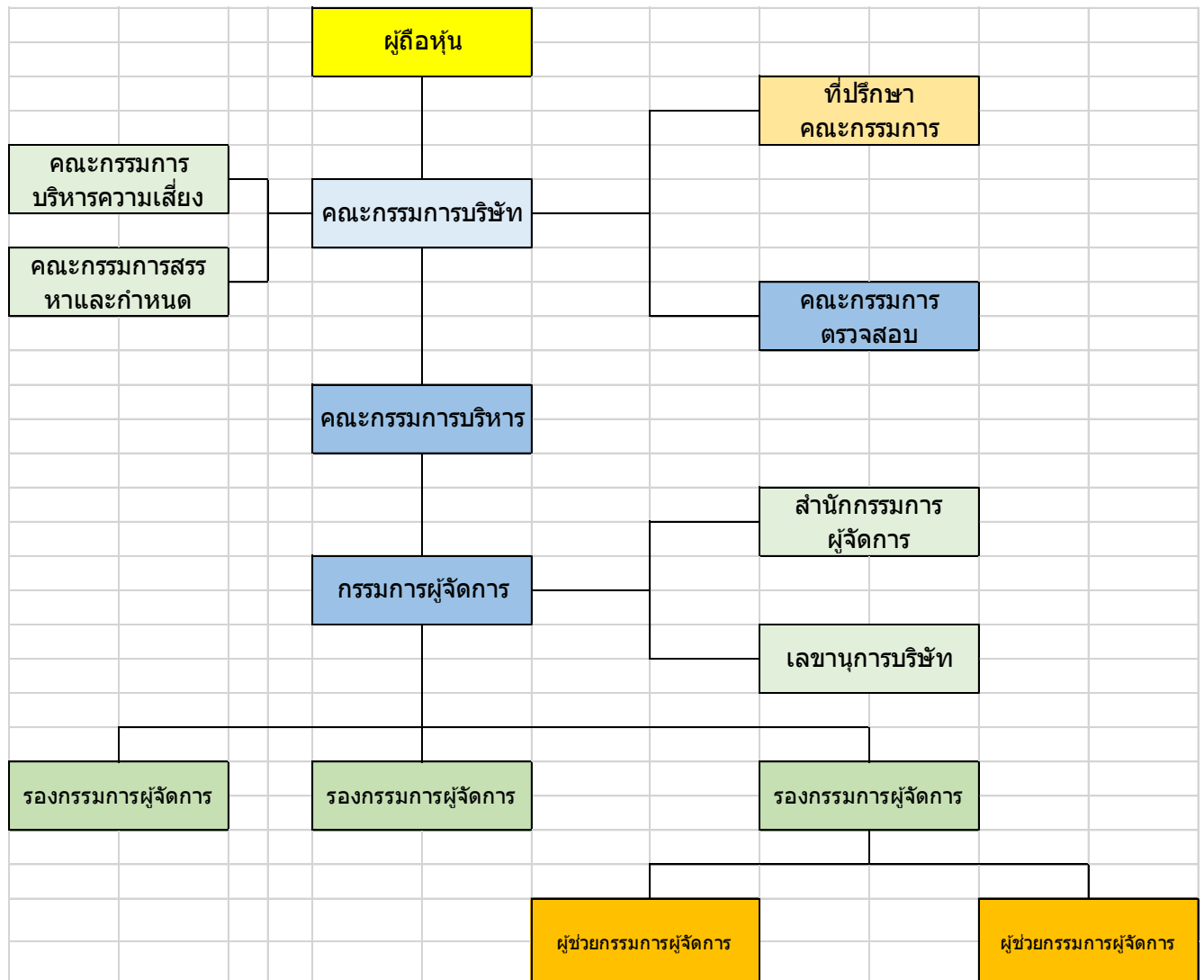
วันที่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน	เมื่อวันที่ 3 เดือน พฤษภาคม 2559 (เริ่มซื้อขายภายในกลางเดือนมิถุนายน 2559)
ประเภทหลักทรัพย์จดทะเบียน	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญบริษัท แอดวานซ์ คอนเนคชั่น จำกัด (มหาชน)
ตลาดรอง	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ	299,999,650 หน่วย
จำนวนหุ้นที่รองรับการใช้สิทธิ	299,999,650 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท)
สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น (อาจเปลี่ยนแปลงในภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ) ในราคาหุ้นละ 1.25 บาท (เว้นแต่จะมีการปรับราคาใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)
ชนิดของใบสำคัญแสดงสิทธิ	ชนิดระบุชื่อผู้ถือและสามารถเปลี่ยนมือได้
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	3 ปี นับจากวันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ (ตั้งแต่วันที่ 3 พฤษภาคม 2559 จนถึง 2 พฤษภาคม 2562) ทั้งนี้ ภายหลังการออกใบสำคัญแสดงสิทธิ บริษัทจะไม่ขยายอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาใบสำคัญแสดงสิทธิ	-0- บาท (ศูนย์บาท)

การกระจายการถือใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันที่ 5 เมษายน 2559

การออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท แอดวานซ์ คอนเนคชั่น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1 (ACC-W1) จำนวนไม่เกิน 300,000,000 หน่วย นั้นครบกำหนดการใช้สิทธิ์ครั้งสุดท้าย เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2563 มีผู้ถือหุ้น 1 ราย ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจำนวน 1,066 หุ้น

## การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

### โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



แผนภาพข้างต้นแสดงถึงโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการของบริษัทในปัจจุบัน โดยรายละเอียดหน้าที่และความรับผิดชอบสำคัญของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ได้เปิดเผยในส่วนของการดำเนินงานการกำกับดูแลกิจการ

### โครงสร้างการจัดการ

#### คณะกรรมการบริษัท

- 1) คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors)
- 2) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)
- 3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee : NRC)
- 4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Risk Management Committee : RMC)
- 5) คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

## คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors)

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- 1) คณะกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับของบริษัท ซึ่งรวมถึงการดูแลและจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) อนุมัติและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมของบริษัท โดยมุ่งการสร้างมูลค่าในระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้น
- 3) อนุมัติและทบทวนทิศทางกลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปี ตลอดจนติดตามผลการนำกลยุทธ์ไปดำเนินการและผลการดำเนินงาน
- 4) พิจารณาอนุมัติรายการที่สำคัญ เช่น โครงการลงทุนในธุรกิจใหม่ การซื้อขายทรัพย์สิน การตกลงเข้าทำรายการที่สำคัญ และการดำเนินการใดๆ ที่กฎหมายกำหนด
- 5) พิจารณาอนุมัติ และ/หรือ ให้ความเห็นชอบต่อรายการเกี่ยวโยงกันของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามประกาศข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 6) พิจารณาอนุมัติโครงสร้างองค์กร การแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร
- 7) ประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอ และกำหนดค่าตอบแทน
- 8) อนุมัติรายการลงทุน การให้กู้ยืม หรือรายการดำเนินธุรกิจปกติที่มีขนาดรายการเกินกว่า 200 ล้านบาท
- 9) จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การบริหารจัดการความเสี่ยง การรายงานทางการเงิน และติดตามผล
- 10) ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท
- 11) ดูแลให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่ม และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอย่างเหมาะสม
- 12) กำกับดูแลกิจการให้มีการปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม
- 13) ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 14) รายงานความรับผิดชอบของตนในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปีและครอบคลุมในเรื่องสำคัญๆ ตามนโยบายเรื่องข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 15) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือและมีมาตรฐาน
- 16) เป็นผู้นำและเป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานที่ดี

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่กรรมการผู้จัดการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- 1) รับผิดชอบดูแลบริหารการดำเนินงาน และ/หรือ การบริหารงานประจำวันของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณ ของบริษัทที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) จัดทำแผนธุรกิจ และกำหนดอำนาจการบริหารงาน ตลอดจนจัดทำงบประมาณที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และงบประมาณรายจ่ายประจำปีเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติ และมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท

- 3) การคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างพนักงาน และกำหนดอัตราค่าจ้าง เงินเดือน ค่าตอบแทน โบนัส และสวัสดิการต่างๆ รวมถึงการเลื่อนลด ปลด ย้าย พนักงาน
- 4) ติดตามและรายงานสถานะของบริษัท เสนอแนะทางเลือก และกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับนโยบายและสภาพตลาด
- 5) ดูแลและควบคุมการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ของบริษัท อาทิ การเงิน การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน งานด้านปฏิบัติการ และงานด้านสนับสนุนต่างๆ และงานทรัพยากร
- 6) เป็นตัวแทนบริษัท ตลอดจนมีอำนาจมอบหมายในการติดต่อกับหน่วยงานราชการและหน่วยกำกับดูแลอื่นๆ
- 7) ดูแลติดต่อสื่อสารกับสาธารณชน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และพนักงาน เพื่อเสริมชื่อเสียงและภาพพจน์ที่ดีของบริษัท
- 8) ดูแลให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 9) มีอำนาจในการออก แก้ไข เพิ่มเติม ปรับปรุง ระเบียบ คำสั่ง และข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท เช่น การบรรจุแต่งตั้ง ถอดถอน และวินัยพนักงานและลูกจ้าง การกำหนดเงินเดือนและเงินอื่นๆ ตลอดจนการสงเคราะห์และสวัสดิการต่างๆ
- 10) พิจารณา เปรียบเทียบ และอนุมัติการเข้าทำนิติกรรมสัญญา และ/หรือ การดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และ/หรือ การบริหารงานประจำวันของบริษัท ทั้งนี้ ภายใต้วงเงินที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ตามตารางอำนาจอนุมัติของบริษัท (Authority Limit)
- 11) มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบใดๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย หรือตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายในขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่ให้ไว้ และ/หรือ ให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัทได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการผู้จัดการ หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการ หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

“กรรมการที่มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทคือ นายกานต์ กังพิศดาร นายชนพล เดชะวิทยาธร นายนิรันดร์ ชินรักษ์บำรุง และนายเสาวภักดิ์ สกฤโธโรวิลาส กรรมการสองในสี่คนนี้ ลงลายมือร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท”

## องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

รายนามคณะกรรมการบริษัท การเข้าประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท สำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	สัญชาติ	ตำแหน่ง	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 วันที่ 30 เมษายน 2562	จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท
1. ดร.อริชัย รักธรรม	ไทย	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	เข้าประชุม	10/11
2. นายกานต์ กังพิศดาร	ไทย	รองประธานกรรมการบริษัทคนที่ 1/กรรมการผู้มีอำนาจ	เข้าประชุม	10/11
3. นายเสาวภักดิ์ สกฤโธมวิลาส	ไทย	รองประธานกรรมการบริษัทคนที่ 2 / กรรมการผู้มีอำนาจ	แต่งตั้ง 30/04/62	8/8
4. นายพสุ สุขุมวาท	ไทย	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	เข้าประชุม	11/11
5. นายกัมพล ตติยกริ***	ไทย	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	-	3/3
6. นายศริน เรืองศรี	ไทย	กรรมการ	เข้าประชุม	10/11
7. นายนิรันดร์ ชินรักษ์	ไทย	กรรมการผู้มีอำนาจ	แต่งตั้ง 30/04/62	6/8
8. นายธนพล เดชวิทยากร	ไทย	กรรมการผู้มีอำนาจ	แต่งตั้ง 30/04/62	8/8
9. นายแพทย์ชาญศิริ ชื่อดง*	ไทย	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	-	2/2
10. พลเอก เกษมศักดิ์ ปลุกสวัสดิ์**	ไทย	ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ	เข้าประชุม	3/3
11. นายเอกวัชร เสวตรรัตน์**	ไทย	กรรมการ	เข้าประชุม	3/3

\*นายแพทย์ชาญศิริ ชื่อดง ลาออกเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2562

\*\*ไม่ได้รับการแต่งตั้งจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562

\*\*\*นายกัมพล ตติยกริ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 17 กันยายน 2562

## คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 2) สอบทานแผนธุรกิจ และอำนาจการบริหารงาน ตลอดจนงบประมาณที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และงบประมาณ รายจ่ายประจำปี
- 3) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 4) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริษัท
- 5) พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 6) พิจารณารายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

- 7) คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการตรวจสอบและสอบสวนเรื่องราวและผู้ที่เกี่ยวข้อง ภายในขอบเขตของอำนาจและหน้าที่ คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการว่าจ้าง หรือนำเอาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยงานตรวจสอบและสอบสวนได้ ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาว่าเหมาะสม ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
- 8) คณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้คัดเลือกสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน ให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งประธาน คราวละ 1 ปี ตามรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท และแต่งตั้งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
- 9) คณะกรรมการตรวจสอบต้องประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง ณ ท้องที่อันเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ สำนักงาน สาขา โรงงาน หรือสถานที่ที่คณะกรรมการตรวจสอบกำหนดนัดหมาย
- 10) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
  - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 11) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

#### องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

รายนามคณะกรรมการตรวจสอบ และจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุม สำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. ดร.อริชัย รักธรรม	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	6/6
2. นายพสุ สุขุมวาท	กรรมการตรวจสอบ	6/6
3. นายกัมพล ตติยภิ	กรรมการตรวจสอบ	2/2
4. นายแพทย์ชาญศิริ ชี้อตรงดรา*	กรรมการตรวจสอบ	1/1

\*ลาออกเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2562

## คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee : NRC)

### วัตถุประสงค์

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee : NRC) ได้จัดตั้งขึ้นครั้งแรกโดยมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2558 เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2558 เพื่อส่งเสริมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยรับผิดชอบในการกำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย รวมทั้งสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท ตลอดจนปฏิบัติงานด้านอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

### วาระการดำรงตำแหน่ง

- 1) กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี
- 2) กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน อาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีก ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม
- 3) นอกเหนือจากการพ้นจากตำแหน่งตามข้อ 1) กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - ลาออก
  - คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
- 4) คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจในการแต่งตั้งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพิ่มเติม เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ หรือเพื่อทดแทนกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อ 1) หรือ 3) ได้ โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเข้าเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทดแทนตามข้อ 3) จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่า วาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งตนเข้าดำรงตำแหน่งแทนเท่านั้น

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

- 1) กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- 2) พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทที่ครบวาระ และ/หรือ มีตำแหน่งว่างลง และ/หรือ แต่งตั้งเพิ่ม
- 3) ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการสรรหา ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- 4) ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารสูงสุดของบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 5) จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- 6) กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล โดยการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท ให้พิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ



- 7) รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบคำถามกับคำตอบแทนของกรรมการบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 8) รายงานนโยบาย หลักการและเหตุผล ของการกำหนดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท
- 9) ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดคำตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยฝ่ายบริหาร และหน่วยงานต่างๆ จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้อง ต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

## การรายงาน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

## การประชุม

- 1) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน จัดให้มีหรือเรียกประชุมตามที่เห็นสมควร อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และมีอำนาจในการเรียกประชุมเพิ่มได้ตามความจำเป็น โดยองค์ประชุมประกอบด้วยกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- 2) กรรมการทุกท่านควรเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง ยกเว้นมีเหตุจำเป็นไม่อาจเข้าร่วมประชุมได้ ควรแจ้งให้ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนทราบล่วงหน้า
- 3) ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน เป็นประธานที่ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนที่มาประชุม เลือกกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนคนหนึ่งเป็นประธานที่ประชุม
- 4) การลงมติของกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน กระทำได้โดยถือเสียงข้างมาก ทั้งนี้ กรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนที่มีส่วนได้เสียใดๆ ในเรื่องที่พิจารณา จะต้องไม่เข้าร่วมในการแสดงความเห็น และไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในเรื่องนั้นๆ
- 5) การจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ให้จัดส่งล่วงหน้าก่อนการประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นหรือเร่งด่วน จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น หรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นได้ โดยให้ เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน เป็นผู้บันทึกรายงานการประชุม
- 6) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน สามารถเชิญผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อเท็จจริงต่างๆ ให้แก่ที่ประชุม คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนทราบได้

## องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท และประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารอย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ

โดยรายนามคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุม สำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. ดร.อริชัย รักธรรม*	ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3/3
2. นายกานต์ กังพิศดาร*	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3/3
3. นายธนพล เดชะวิทยาร*	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2/2

\*แต่งตั้งดร.อริชัย รักธรรม นายกานต์ กังพิศดาร แทน นายเอวัชร เศวตรัตน์ และนายศรีน เรืองศรี เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2562

\*\*แต่งตั้งนายธนพล เดชะวิทยาร แทนนายพล สุขุมวาท เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2562

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Risk Management Committee : RMC)

### วัตถุประสงค์

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Risk Management Committee : RMC) ได้จัดตั้งขึ้นตามมติของคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2558 เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2558 โดยได้มีการทบทวนองค์คณะ รวมทั้งขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ เพื่อให้เกิดความเหมาะสมยิ่งขึ้น และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงขึ้นภายในองค์กร ซึ่งถือเป็นเครื่องมือสำคัญประการหนึ่งของการบริหารจัดการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรจะให้การสนับสนุนและปฏิบัติการในนามของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งอาศัยหลักการพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการขององค์กรที่ดี (Good Corporate Governance) โดยมีการเชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ ภารกิจ และเป้าหมายขององค์กร และให้มีกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรตามแนวทางสากล (COSO Enterprise Risk Management Framework : COSO ERM) รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร และปลูกฝังให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียขององค์กรสามารถเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า การดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ของบริษัท มุ่งไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

### วาระการดำรงตำแหน่ง

- กรรมการบริหารความเสี่ยง มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี
- กรรมการบริหารความเสี่ยง อาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีก ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม
- นอกเหนือจากการพ้นจากตำแหน่งตามข้อ 1) กรรมการบริหารความเสี่ยง จะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - ลาออก
  - คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
- คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจในการแต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงเพิ่มเติม เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ หรือเพื่อทดแทนกรรมการบริหารความเสี่ยงที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อ 1) หรือ 3) ได้ โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเข้าเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงตามข้อ 3) จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งตนเข้าดำรงตำแหน่งแทนเท่านั้น

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

- 1) พิจารณาสอบทาน นำเสนอนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 2) พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นชอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
- 3) กำกับดูแลกิจกรรมการพัฒนาและการปฏิบัติตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทและบริษัทย่อย มีระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กรและมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง
- 4) สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม
- 5) ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ และมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสม และมีการปฏิบัติตามทั่วทั้งองค์กร
- 6) รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ
- 7) พิจารณาแต่งตั้งอนุกรรมการ และ/หรือ บุคลากรเพิ่มเติมหรือทดแทนในคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือ หน่วยงาน และ/หรือ คณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม รวมทั้งกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์
- 8) ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ทั้งนี้ ผู้บริหาร และ/หรือคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือ หน่วยงาน และ/หรือ คณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง และ/หรือ ผู้ตรวจสอบภายใน และ/หรือ ผู้สอบบัญชี จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

### การรายงาน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

### การประชุม

- 1) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จัดให้มีหรือเรียกประชุมตามที่เห็นสมควร อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และมีอำนาจในการเรียกประชุมเพิ่มได้ตามความจำเป็น โดยองค์ประชุมประกอบด้วย กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- 2) กรรมการทุกท่านควรเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง ยกเว้นมีเหตุจำเป็นไม่อาจเข้าร่วมประชุมได้ ควรแจ้งให้ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทราบล่วงหน้า
- 3) ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นประธานที่ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการบริหารความเสี่ยงที่มาประชุมเลือกกรรมการบริหารความเสี่ยงคนหนึ่งเป็นประธานที่ประชุม
- 4) มีการประชุมเป็นการเฉพาะคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ ผู้บริหาร และ/หรือ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือ หน่วยงาน และ/หรือ คณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง และ/หรือ ผู้ตรวจสอบภายใน และ/หรือ ผู้สอบบัญชี อย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) การลงมติของกรรมการบริหารความเสี่ยง กระทำได้โดยถือเสียงข้างมาก ทั้งนี้ กรรมการบริหารความเสี่ยงผู้ที่มีส่วนได้เสียใดๆ ในเรื่องที่พิจารณา จะต้องไม่เข้าร่วมในการแสดงความเห็น และไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในเรื่องนั้น

- 6) การจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการบริหารความเสี่ยง ให้จัดส่งล่วงหน้าก่อนการประชุม เพื่อให้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีเวลาในการพิจารณาเรื่องต่างๆ หรือเรียกข้อมูลประกอบการพิจารณาเพิ่มเติม ทั้งนี้ หนังสือเชิญประชุมจะต้องมีรายละเอียดวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุม โดยวาระการประชุมจะครอบคลุมเรื่องต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เว้นแต่ในกรณีจำเป็นหรือเร่งด่วน จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น หรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นได้ โดยให้เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นผู้บันทึกรายงานการประชุม
- 7) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสามารถเชิญผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุม เพื่อชี้แจงข้อเท็จจริงต่างๆ ให้แก่ที่ประชุม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทราบได้

### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วย กรรมการและผู้บริหารอย่างน้อย 3 คน โดยรายนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุม สำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ไม่มีการประชุม

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นายเสาวภักดิ์ สกฤโรวีลาส*	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	-
2. นายธนพล เดชะวิทยาร*	กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	-
3. นายศริน เรืองศรี**	กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	-

\*แต่งตั้งนายเสาวภักดิ์ สกฤโรวีลาส และนายธนพล เดชะวิทยาร แทนดร.อริชัย รักธรรม และนายแพทย์ชาญศิริ ชื่อตรง เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2562

\*\*แต่งตั้งนายศริน เรืองศรี แทนนายพล สุขุมวาท เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2562

### คณะกรรมการบริหาร (Executive Committees)

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- 1) ให้คำแนะนำเกี่ยวกับโครงสร้างการบริหารจัดการกำหนดทิศทางธุรกิจและแผนกลยุทธ์การประกอบธุรกิจ รวมทั้งงบประมาณประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของระดับของบริษั และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 2) บริหารธุรกิจของบริษัทให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้วางไว้
- 3) ติดตาม ควบคุมการดำเนินงานของธุรกิจ และรายงานผลการดำเนินงานธุรกิจและสถานะทางการเงิน ทั้งบริษัทแม่และบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่อง ให้แก่คณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างต่อเนื่องเป็นประจำ
- 4) อนุมัติการลงทุนธุรกิจใหม่ ขนาดรายการการลงทุน การให้กู้ยืม รายการการค้าเงินธุรกิจหรือการจัดซื้อจัดจ้าง วงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาท ต่อรายการ
- 5) พิจารณาเสนอการบริหารเงินลงทุนของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและบริษัท โดยรักษาสภาพคล่องของบริษัทไว้ได้อย่างต่อเนื่อง
- 6) กำหนดและควบคุมแนวทางการบริหารการลงทุนในการประกอบธุรกิจด้านอื่นๆของบริษัทภายใต้ขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 7) กำกับดูแลและบริหารเงินลงทุนของบริษัทในแต่ละธุรกิจ เพื่อก่อให้เกิดผลตอบแทนสูงสุดต่อบริษัท รวมทั้งวางแนวทางการพิจารณาที่สำคัญแต่ละกลุ่มธุรกิจ ซึ่งคณะกรรมการบริหารแต่ละท่านรับผิดชอบอยู่
- 8) ดำเนินการทางธุรกรรมทุกประการสำหรับบัญชีเงินฝากทุกประเภทกับธนาคารพาณิชย์และ/หรือสถาบันการเงินทุกแห่ง ทั้งนี้การทำธุรกรรมตามปกติกับธนาคารหรือสถาบันการเงินนั้นๆ ต้องมีวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาท

- 9) การจัดซื้อ การจัดจ้างใดๆ หรือการจัดทำทรัพย์สิน และการอนุมัติการจำหน่ายทรัพย์สิน ในแต่ละครั้ง หรือแต่ละ เรื่อง สามารถกระทำได้ภายในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท ทั้งนี้รวมทั้งหมดต้องไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติในแต่ละปี ในกรณี นอกงบประมาณให้มีอำนาจอนุมัติวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาทต่อปี
- 10) การเช่าหรือให้เช่าทรัพย์สินแต่ละแห่ง สามารถกระทำได้โดยมีอัตราค่าเช่าแต่ละแห่งไม่เกิน ปีละ 50 ล้านบาท
- 11) การบริจาคเพื่อการกุศลสามารถกระทำได้ภายในวงเงินไม่เกิน 1 ล้านบาทต่อครั้ง ทั้งนี้รวมทั้งหมดต้องไม่เกินงบประมาณที่ ได้รับอนุมัติในแต่ละปี
- 12) การเปิด หรือยกเลิกสาขาใดๆของบริษัท
- 13) พิจารณาสอบทานระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ธุรกิจดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและ ประสิทธิภาพ ตลอดจนบรรลุเป้าหมายตามที่บริษัทกำหนดไว้
- 14) คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจ มอบอำนาจช่วงให้ผู้บริหารหรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งมีอำนาจในการดำเนินการใน เรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่องตามขอบเขตที่กำหนดไว้นี้ได้ตามที่เห็นสมควรการอนุมัติรายการของคณะกรรมการบริหาร และ/หรือมอบอำนาจช่วงต้องไม่เป็นการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่คณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสียตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทและประกาศของคณะกรรมการกำกับ ตลาดทุน การอนุมัติรายการใดๆ ต้องเป็นไปตามนโยบายและขั้นตอนตามที่กำหนดตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท และหน่วยงานกำกับดูแล
- 15) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการ บริหารนั้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์และข้อบังคับของบริษัทตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้องในเรื่องนั้นๆด้วย

#### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหาร

รายนามคณะกรรมการบริหาร และจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุม สำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นายวิฑิตศักดิ์ สกุลครู	ประธานคณะกรรมการบริหาร	9/9
2. นางสุพิน ศิริโชค	รองประธานคณะกรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการ	8/9
3. นายอังกูร พิมพะกร	กรรมการบริหาร/รักษาการกรรมการผู้จัดการ	9/9
4. นายกานต์ กังพิศดาร	กรรมการบริหาร	3/9
5. นายธนพล เดชะวิทยาร	กรรมการบริหาร	5/9
6. นายนิรันดร์ ชินรักษ์	กรรมการบริหาร	3/9
7. นายธนกฤต อัจฉริยะสมบัติ*	กรรมการบริหาร	1/1
8. นายกิตติ กนกอุดมทรัพย์	กรรมการบริหาร/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	16/16

\*แทนนายกิตติพงษ์ โรจน์ศักดิ์ถาวร ลาออกเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2562

#### กรรมการบริหารที่ออกระหว่างปี

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นายศริน เรืองศรี	กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการ	7/7
2. นายวินท์ เรืองวรบูรณ์	กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการ	7/7
3. นายเอกวัชร เสวตรรัตน์	กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการ	7/7
4. นายกิตติพงษ์ โรจน์ศักดิ์ถาวร	กรรมการบริหาร / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	3/5

เลขานุการบริษัท : บริษัท เอสที พารากอน จำกัด โดยนางสาวสุวิชาดา ภาคามล

## เลขานุการบริษัท (Company Secretary)

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

- 1) ดูแลและจัดการการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย
- 2) จัดประชุมผู้ถือหุ้นและจัดทำรายงานการประชุม
- 3) จัดเก็บเอกสารและรายงานที่เกี่ยวข้อง
- 4) ดูแลให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 5) ดูแลและให้คำปรึกษา เรื่องการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัท
- 6) ดูแลเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร และผู้ถือหุ้น
- 7) ติดตามให้มีการดำเนินการตามมติที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 8) ดำเนินการอื่นๆ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายข้อบังคับอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งประกาศและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

## ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทมีนโยบายที่จะกำหนดค่าตอบแทนกรรมการให้อยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับตลาด ตลอดจนสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานของกรรมการแต่ละคน เพื่อจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้กับบริษัท

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี โดยกรรมการผู้ซึ่งมีหน้าที่เพิ่มเติมในฐานะเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ จะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมตามภาระหน้าที่

	ค่าตอบแทนรายเดือน	เบี้ยประชุมต่อครั้ง
<b>คณะกรรมการบริษัท</b>		
ประธาน	-	20,000
กรรมการ	2,187,500	12,000
<b>คณะกรรมการตรวจสอบ</b>		
ประธาน	-	18,000
กรรมการ	-	12,000
<b>คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ</b>		
ประธาน	-	5,000
กรรมการ	-	3,000

ในงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ และกรรมการชด้อย่อยเป็นตัวแทน จำนวนรวมทั้งสิ้น 5,268,925 บาท ประกอบด้วย เบี้ยประชุม จำนวน 1,177,000 บาท บำเหน็จกรรมการ 1,125,000 บาท ค่าตอบแทนรายเดือนรวม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ 2,966,925 บาท ซึ่งประกอบด้วยบำเหน็จกรรมการ ค่าเบี้ยประชุม โดยมีรายละเอียดการจ่ายเป็นรายบุคคล ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท)
1.นายอริชัย รักธรรม	ประธานกรรมการบริษัท/ ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	778,000.00-
2. นายกานต์ กังพิศดาร	รองประธานกรรมการบริษัท คนที่ 1/ กรรมการบริหาร/กรรมการผู้มีอำนาจ	366,600.00-
3. นายเสาวภักดิ์ สกุลโรมวิลาส	รองประธานกรรมการบริษัท คนที่ 2/ กรรมการผู้มีอำนาจ	311,000.00-
4. นายพล สุชุมวาท	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	323,000.00-
5. นายกัมพล ตติยกุล	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	188,000.00-
6. นายศริน เรืองสร	กรรมการ/รองกรรมการผู้จัดการ	1,723,125.00-
7. นายนรินทร์ ชินรักษ์บำรุง	กรรมการผู้มีอำนาจ/กรรมการบริหาร	400,600.00-
8. นายธนพล เดชะวิทยธร	กรรมการผู้มีอำนาจ/กรรมการบริหารผู้มีอำนาจ	330,600.00-

#### กรรมการบริษัทที่ออกระหว่างปี

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท)
1. พลเอกเกษมศักดิ์ ปลุกสวัสดิ์	ประธานกรรมการบริษัท/ กรรมการอิสระ	80,000.00-
7. นายเอกวัชร เศวตรัตน์	กรรมการ/ รองกรรมการผู้จัดการ	744,000.00-
9. นายแพทย์ชาญศิริ ชื่อดรง	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	24,000.00-

#### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่ทบทวนและอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารเป็นประจำทุกปี โดยให้อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้เพื่อจูงใจและรักษาผู้บริหารที่สำคัญ และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยมีองค์ประกอบ ดังนี้

	รูปแบบ	วัตถุประสงค์
ค่าตอบแทนแบบคงที่	เงินเดือนและผลประโยชน์อื่น เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	เพื่อจูงใจและรักษาผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถ
ค่าตอบแทนจูงใจระยะสั้น	เงินโบนัสประจำปี	เพื่อเป็นแรงจูงใจและตอบแทนผลสำเร็จของการดำเนินงานที่ได้กำหนดเป้าหมายไว้ในแต่ละปี ทั้งด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน

โดยในงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวแทนให้แก่ผู้บริหาร ตามนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมจำนวน 10 รายเป็นเงินทั้งสิ้น 7,000,351 บาท ซึ่งประกอบด้วยเงินเดือน เงินโบนัส และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

## รายงานการปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี

### นโยบายเกี่ยวกับการการค้ากับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการการค้ากับดูแลกิจการที่ดี เพื่อความโปร่งใส เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการ และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงได้กำหนดนโยบายสนับสนุนการค้ากับดูแลกิจการ โดยครอบคลุมหลักสำคัญ ดังนี้

- 1) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
- 2) คณะกรรมการมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างความเจริญเติบโตที่ยั่งยืนแก่กิจการในระยะยาว บริหารงานด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง รับผิดชอบต่อการค้ากับดูแลที่ด้วยความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ดูแลมิให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรับผิดชอบต่อการค้ากับดูแลและการกระทำของตนเอง
- 3) การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- 4) การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความเสี่ยงอยู่เสมอ โดยมีการควบคุมและบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม

### สิทธิของผู้ถือหุ้นและการประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2562 การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562 โดยจัดการประชุม ณ โรงแรมโนโวเทล บางนา กรุงเทพฯ โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม 14 และ 7 วันทำการตามลำดับ โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบ และบริษัทได้ดำเนินการจัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะ ตามแบบของกรมทะเบียนการค้า กระทรวงพาณิชย์ให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทนในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

ในการประชุม ประธานคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีได้เข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามตามวาระต่างๆ โดยก่อนการเริ่มการประชุม ฝ่ายจัดการประชุมของบริษัทได้มีการแถลงให้ผู้ถือหุ้นทราบสิทธิตามข้อบังคับของบริษัท วิธีการในการดำเนินการประชุม วิธีการใช้สิทธิลงคะแนน และการแสดงความคิดเห็น รวมทั้งการตั้งคำถามต่อที่ประชุม ทั้งนี้ ประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาอย่างเหมาะสม เพียงพอ และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสแสดงความคิดเห็นและซักถามในที่ประชุมอย่างเท่าเทียมกัน และไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

บริษัทได้กำหนดให้มีการจัดทำรายงานการประชุมที่ถูกต้อง ครบถ้วน ให้แล้วเสร็จภายใน 14 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทั้งที่มาร่วมประชุมและมีได้มาร่วมประชุมสามารถตรวจสอบได้

### สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ

เพื่อความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนและผลตอบแทนทางการเงินแก่ผู้ถือหุ้น บริษัทพยายามทำหน้าที่เป็นนิติบุคคลตัวอย่างโดยให้ความสำคัญกับสิทธิต่างๆ ของบรรดาผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม และถือปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย กฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง



## ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ควบคุมดูแลกิจการของบริษัท โดยการทบทวน พิจารณา และอนุมัติกลยุทธ์ในการดำเนินงาน ริเริ่ม การปฏิบัติการหลักๆ การลงทุนที่สำคัญ พิจารณาตัดสินใจในภาวะการระดมทุนและการดำเนินงานด้านการเงิน ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยผ่านฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ รวมทั้งผ่านการมอบหมายให้ผู้บริหารอาวุโส คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้บริษัทมีนโยบายการควบคุม ภายใน ซึ่งครอบคลุมถึงด้านการเงิน การจัดการ การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมอยู่ ในการดำเนินงานของบริษัท ฝ่ายตรวจสอบภายในจะคอยติดตาม ตรวจสอบ และตรวจสอบว่านโยบายดังกล่าวได้ถูกนำมาปฏิบัติ และ รายงานผลการตรวจสอบและเสนอข้อเสนอนะโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อนำเรื่องต่างๆ นั้นไปหารือในที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท

## ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลเพื่อให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

### 1) รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน และได้พิจารณาความเหมาะสม อย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยราคาและเงื่อนไขเสมือน ทำรายการกับบุคคลภายนอก และได้เปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผล ไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 แล้ว

### 2) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

- กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- ห้ามมิให้ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มี หน้าที่เกี่ยวข้อง ก่อนที่งบการเงินจะได้รับการเผยแพร่ต่อสาธารณชน

## จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทได้ยึดถือตามข้อพึงปฏิบัติของบริษัทเกี่ยวกับจรรยาบรรณของฝ่ายจัดการ และพนักงาน (Corporate Code of Conduct) เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อ บริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน และสังคม โดยผู้ที่เกี่ยวข้องได้ลงนามรับทราบและตกลงที่จะถือปฏิบัติ ทั้งนี้ บริษัทได้ ติดต่อบริษัทกับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ และติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ รวมถึงกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ด้วย

## การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่มีประสบการณ์ในหลากหลายสาขาต่างๆ ของธุรกิจ จำนวน 8 ท่าน ได้แก่ กรรมการ ที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 2 ท่าน กรรมการที่เป็นกรรมการบริหาร จำนวน 3 ท่าน และกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน (คิดเป็น 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด) ซึ่งบริษัทมีการถ่วงดุลของคณะกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันดังนี้ “กรรมการที่มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทคือ นายกานต์ กังพิศดาร นายธนพล เดชะวิทยาร นายนิรันดร์ ชินรักษ์บำรุง และนายเสาว ภัคดี สกลโรมวิลาส กรรมการสองในสี่คนนี้ ลงลายมือร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท”

## การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 4 ครั้งในแต่ละปี และจะมีการเรียกประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม และข้อมูลที่จำเป็นเพื่อประกอบการพิจารณาในแต่ละวาระ จะถูกส่งให้แก่กรรมการล่วงหน้าเพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการเตรียมตัวเพื่อการหารือในรายละเอียด ปกติการประชุมจะใช้เวลาประมาณ 1-2 ชั่วโมง มีการจัดบันทึกการประชุมอย่างพิถีพิถัน และส่งให้กรรมการทุกท่านเพื่อให้การรับรอง รายงานการประชุมถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบและง่ายในการค้นหาหากต้องการ โดยเลขานุการบริษัท

## คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีมาตรฐานเป็นสากล และความสอดคล้องกับนโยบายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นองค์ประกอบสำคัญส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลที่ดี ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ และมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 3 ท่าน เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามข้อบังคับว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ และปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงสอบทานให้มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ

## ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

- บริษัทได้กำหนดให้มีการตรวจสอบ และควบคุมการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
- ฝ่ายจัดการของบริษัทได้มีการประชุมทุกเดือน เพื่อติดตามและรับทราบถึงผลการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามเป้าหมาย พร้อมทั้งระบุถึงปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ที่เกิดขึ้น เพื่อกำหนดหาแนวทางแก้ไขและปรับปรุง

## รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ ในการกำกับดูแลและจัดการให้รายงานทางการเงินของบริษัทที่จัดทำขึ้นมีข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วนโปร่งใส ทั้งนี้ งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปที่จะได้รับทราบข้อมูลที่แสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานที่ครบถ้วนเป็นจริง และสมเหตุสมผล

ในการนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่มีความเป็นอิสระและไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

## ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัท ทั้งที่เกี่ยวกับการเงินและไม่ใช่การเงิน ล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท จึงได้กำชับให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่ำเสมอ และทันเวลา ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด

ในส่วนงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทยังไม่มีการจัดตั้งหน่วยงานขึ้นเฉพาะ เนื่องจากกิจกรรมในเรื่องดังกล่าวยังมีไม่มากนัก แต่ได้มอบหมายให้ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งนักลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลได้ที่ เว็บไซต์ : [www.acc-plc.com](http://www.acc-plc.com)

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

ตลอดระยะเวลาการดำเนินธุรกิจ บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการยึดมั่นในหลักจริยธรรมอย่างสม่ำเสมอ ส่งผลให้หลักการและนโยบายต่างๆ ภายในองค์กรมีหลักเกณฑ์ที่สอดคล้องต่อความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน ทั้งในแง่ของกระบวนการจัดการภายในองค์กร การสร้างองค์ความรู้ ตลอดจนการพัฒนาบุคลากร ด้วยเชื่อว่าองค์กรที่ดีจะเติบโตอย่างยั่งยืนได้ภายใต้สังคมที่เป็นสุข และยังคงมุ่งหมายเพิ่มพูนมิติด้านความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องต่อไป

### การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ บริษัทได้วางรากฐานนโยบายในการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม กล่าวคือการได้รับผลประโยชน์ตอบแทนต่างๆ ต้องคำนึงถึงความเสมอภาคและเป็นธรรมต่อคู่ค้ารวมทั้งผู้ที่มีความเกี่ยวข้อง การรักษาความมั่นคงและตรงต่อเวลา เป็นหัวใจสำคัญในการดำเนินธุรกิจ กรณีที่มีผลประโยชน์ใดๆ เกิดขึ้นโดยไม่สุจริต ทางบริษัทพร้อมเปิดเผยรายละเอียดต่อคู่ค้าเพื่อเข้าร่วมในการตัดสินใจแก้ปัญหาด้วยกันโดยยุติธรรมและรวดเร็ว นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดี ไม่ละเมิดความลับ หรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่ค้าด้วยวิธีฉ้อฉล ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

### การดำเนินการเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ปัจจุบันปัญหาคอร์รัปชันยังคงทวีความรุนแรงมากขึ้น และหยั่งรากลึกลงในทุกภาคส่วนของสังคมไทย ส่งผลให้การดำเนินการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมต้องหยุดชะงักและเกิดความเสียหาย ดังนั้น เพื่อให้สามารถแก้ไขปัญหาดังกล่าวได้อย่างสัมฤทธิ์ผล ผู้นำทั้งภาครัฐและภาคเอกชนจึงลงความเห็นในการร่วมมือกันแก้ไขอย่างจริงจัง มุ่งปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง ซึ่งนโยบายความร่วมมือนี้ได้ขยายมาสู่ภาคธุรกิจด้วย บทบาทของบริษัทในฐานะบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คือ การทำหน้าที่สำคัญในการเป็นแบบอย่างที่ดีของการต่อต้านการคอร์รัปชันให้ภาคเอกชน อีกทั้ง บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในหลักบรรษัทภิบาลที่ดี มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และปลอดคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ เพื่อให้เกิดความเป็นรูปธรรมในการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจน

### การเคารพสิทธิมนุษยชน

การเคารพสิทธิมนุษยชน เป็นหลักการที่บริษัทยึดมั่น พร้อมทั้งใช้เป็นแนวความคิดหลักในการขับเคลื่อนองค์กร เนื่องด้วย บริษัทเน้นการบริหารองค์กรในรูปแบบครอบครัว ที่มีความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน และมีเป้าหมายร่วมกัน บริษัทจึงให้ความสำคัญกับพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมกัน ไม่มีชนชั้นศักดิ์นิยม ไม่เลือกปฏิบัติ ตลอดจนไม่นำความแตกต่าง ด้านเชื้อชาติ สัญชาติ ภูมิฐานะ สีผิว เพศ และศาสนา มาชี้นำคุณค่าความเป็นมนุษย์ เพราะบริษัทเชื่อว่ามนุษย์ทุกคนล้วนมีเกียรติ ศักดิ์ศรี สิทธิและเสรีภาพในตนเอง นอกจากความแตกต่างดังที่กล่าวมาแล้ว บริษัทยังมีความเชื่อมั่นในศักยภาพของผู้ทุพพลภาพที่มีศักยภาพสามารถทำงานได้ โดยในโอกาสต่อไป บริษัทจะเปิดโอกาสให้บุคคลดังกล่าวเข้าทำงาน เป็นส่วนหนึ่งขององค์กร จัดสรรให้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบในขอบเขตที่สามารถทำได้ และมีความคาดหวังในการสร้างคุณภาพชีวิตที่ดี ให้กับบุคคลเหล่านั้นต่อไปในอนาคต

## การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทตระหนักว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัทที่มีคุณค่า จึงเป็นนโยบายของบริษัทที่จะให้การปฏิบัติที่เป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้งโยกย้าย ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพ โดยยึดหลักปฏิบัติดังต่อไปนี้

- 1) ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ ให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์
- 2) ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน
- 3) ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ
- 4) การแต่งตั้งและโยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน กระทำด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้น
- 5) ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
- 6) รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน
- 7) ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
- 8) หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน หรือคุกคามและสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การจัดกิจกรรม 5ส เพื่อให้สภาพแวดล้อมในการทำงานถูกสุขลักษณะอนามัย

## ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

ผลิตภัณฑ์ของบริษัททุกชิ้นผ่านการตรวจสอบคุณภาพตามมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง พร้อมการรับประกันตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ให้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด รวมทั้งการดูแลหลังการขายตลอดอายุการใช้งานของสินค้า รวมถึงบริษัทมีการปรับปรุงกระบวนการผลิตอย่างสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาวิธีการผลิตใหม่ๆ เพื่อผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ

## การดูแลรักษาสีสิ่งแวดล้อม

การดูแลรักษาสีสิ่งแวดล้อมเป็นสิ่งที่บริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างมาก ทั้งนี้ เพื่อรักษาและดำรงไว้ซึ่งระบบนิเวศและสิ่งแวดล้อมของชุมชนที่บริษัทประกอบกิจการอยู่ เช่น

- 1) การควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานอุตสาหกรรม มาตรฐานสากล รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน
- 2) ส่งเสริมให้พนักงานใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างประหยัดและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด เช่น การใช้กระดาษรีไซเคิล การใช้น้ำอย่างประหยัด และการแยกขยะ เป็นต้น

## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

### การควบคุมภายใน

บริษัทได้มีการพัฒนาระบบการควบคุมภายในมาเป็นเวลาหลายปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน การควบคุมไปกับการป้องกันและค้นหาความบกพร่องและความผิดพลาดที่เกิดขึ้น แม้ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทจะเป็นที่น่าพอใจในระดับหนึ่ง แต่คณะกรรมการควบคุมภายใน คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ ก็ยังพยายามที่จะพัฒนาระบบให้ดียิ่งขึ้นต่อไป โดยโครงสร้างการควบคุมภายในของบริษัท แบ่งออกเป็น 3 ระดับ ดังต่อไปนี้

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบไปด้วยกรรมการ 3 ท่าน ได้แก่ ดร.อริชัย รักธรรม นายกัมพล ตติยะกวี และ นายพสุ สุขุมวาท ล้วนแต่เป็นกรรมการอิสระจากภายนอก ซึ่งเป็นตัวแทนของสาธารณชน มีหน้าที่สอดส่องดูแลการดำเนินการของบริษัท และบริษัทย่อย โดยผ่านแผนกตรวจสอบภายในของบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งรายการระหว่างกันของบริษัทกับบริษัทอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 2) แผนกควบคุมภายใน บริษัทได้จัดตั้งแผนกควบคุมภายในขึ้นในปี 2542 เพื่อทำงานร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมี การวางระบบการตรวจสอบและรายงานเพื่อการควบคุมที่ดี ซึ่งประกอบไปด้วยการประเมินความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอก อันจะมีผลต่อบริษัททั้งในแง่ของการเจริญเติบโต ความสามารถในการทำกำไร และสถานภาพทางการเงินทั้งในปัจจุบันและอนาคต การประเมินความเสี่ยงจากสภาพแวดล้อมของการตรวจสอบภายในบริษัทรวมถึงระบบต่างๆ ภายในบริษัท ทั้งในการผลิตและการจัดการ จุดควบคุมของการจัดการจะรวมถึงลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้า การเก็บสินค้า การสั่งซื้อวัตถุดิบ การนำเข้าและการส่งออก การลงบัญชี รายการทรัพย์สิน การวิเคราะห์ต้นทุน การผลิต และด้านพนักงาน ในปัจจุบัน บริษัทได้ใช้ผู้ตรวจสอบภายในจากภายนอกบริษัท เนื่องจากบริษัทต้องการให้เกิดความเป็นอิสระอย่างแท้จริงในการดำเนินการตรวจสอบภายใน
- 3) ผู้บริหารของบริษัท มีนโยบายให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของทุกหน่วยงานในบริษัท ว่ามีจุดใดบ้างที่ต้องมีการปรับปรุงแก้ไขให้มีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับวิธีการปฏิบัติงานในปัจจุบัน โดยจะมีการ รายงานผลการตรวจสอบภายใน ตลอดจนข้อเสนอแนะต่างๆ ส่งให้กับผู้บริหารระดับสูง และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อประชุมหาข้อสรุป และทำการปรับปรุงแก้ไขอย่างต่อเนื่อง ในรอบระยะเวลาปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมเพื่อพิจารณา และได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้
  - การสอบทานงบการเงิน โดยสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และประจำปี 2562 ของงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมของบริษัท
  - การกำกับดูแลและพัฒนาระบบการควบคุมภายใน โดยวางแผนงานการตรวจสอบให้มีการสอบทานด้วยความเหมาะสมกับฝ่ายตรวจสอบภายในและฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง เพื่อปรับปรุงให้ระบบควบคุมภายในมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
  - การสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง และปัจจัยอื่นที่อาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เช่น การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อหาหรือและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นเกี่ยวกับผลการตรวจสอบการประเมินคุณภาพในด้านต่างๆ และความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน
  - การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2562 โดยให้ข้อเสนอแนะ ชื่อผู้สอบบัญชี รวมทั้งสอบทานคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี ให้ถูกต้องตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แล้วเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อพิจารณาลงมติแต่งตั้งต่อไป

## การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2558 ที่จัดประชุมเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2558 มีมติให้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรขึ้น ประกอบด้วยคณะกรรมการ 3 ท่าน มีวาระการดำรงตำแหน่ง 2 ปี โดยมีรายละเอียดดังได้เปิดเผยในส่วนของโครงสร้างการจัดการ

## รายการระหว่างกัน

สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 31 ธันวาคม 2561 รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดดังนี้

### รายการระหว่างกัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562, 2561

บริษัท/บุคคล ที่เกี่ยวข้อง	มูลค่ารายการ (หน่วย:พันบาท)		คำอธิบาย รายการระหว่างกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของ รายการ
	31-ธ.ค.-62	31-ธ.ค.-61			
บจ. ซี.อี.โอ. (เชียงใหม่) (CEI)	200,000	200,000	เงินลงทุนในบริษัทย่อย	บริษัทย่อย ถือหุ้นร้อยละ 99.99	ให้ความช่วยเหลือทางการเงินเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง และกิจการของศูนย์วัฒนธรรมและการแสดงคัมขันโตก โดยคิดดอกเบี้ยร้อยละ 3.50 ลดลงเหลือ ร้อยละ 0.75 ปรับเป็นร้อยละ 1 พ.ค 2558 ปรับเป็นร้อยละ 7.50 เริ่ม 1 ก.ค 2562 เป็นรายการค้าปกติที่มีความสมเหตุสมผล
	72,750	72,750	ค่าเผื่อด้อยค่าเงินลงทุน		
	267,000	280,000	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น		
	1,705	178	ดอกเบี้ยค้างรับ		
	11,215	2,114	ดอกเบี้ยรับ		
	708	-	รายได้ค่าบริการ		
	-	19,090	ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน		
บจ. เอซีซี อินฟรา (ACC I)	330,000	100,000	เงินลงทุนในบริษัทย่อย	บริษัทย่อย ถือหุ้นร้อยละ 99.99	เพื่อขยายการลงทุนในธุรกิจอื่น ล่าสุด 13 มิ.ย. 2559 ได้เข้าถือหุ้น 100% ในกลุ่มบริษัทสระบุรีโปรเจค อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 0.75 ปรับเพิ่มเป็น ร้อยละ 7.50 เริ่ม 1 ก.ค 2562
	81,870	81,870	ค่าเผื่อด้อยค่าเงินลงทุน		
	-	167,200	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น		
	-	721	ดอกเบี้ยค้างรับ		
	5,803	1,318	ดอกเบี้ยรับ		
	-	32,080	เงินปันผลรับ		
	-	81,870	ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน		
บจ.สระบุรี โซ ลาร์ (SSL)	16,050	16,050	ลูกหนี้อื่น	บริษัทลงทุนร้อยละ 100 ผ่าน บจก. เอซีซี อิเล็คทริก	ACC เรียกเก็บค่าบริการทำบัญชี
	450	2,625	ค่าบริการทำบัญชี และค่าบริหารจัดการ		



## รายการระหว่างกัน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562, 2561

บริษัท/บุคคล ที่เกี่ยวข้อง	มูลค่ารายการ (หน่วย:พันบาท)		คำอธิบาย รายการระหว่างกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของ รายการ
	31-ธ.ค.-62	31-ธ.ค.-61			
บจ. เอซีซี กรีน เอนเนอร์จี (ACC G)	3,250	3,250	เงินลงทุนในบริษัทย่อย	บริษัทย่อย ถือหุ้นร้อยละ 99.99	เพื่อขยายการลงทุนในธุรกิจ อื่น ปัจจุบันยังไม่ได้ประกอบ กิจการ
	3,250	-	ค่าเผื่อด้อยค่าเงินลงทุน		
	5,546	-	ดอกเบี้ยค้างรับ		ให้บริษัทย่อยกู้เงินเพื่อซื้อ ที่ดิน เกาะสีเฮอร์ จ.ภูเก็ต ดอกเบี้ยร้อยละ 0 ปรับเพิ่ม เป็นร้อยละ 7.50 เริ่ม 1 ก.ค 2562 รายการมีความ สมเหตุสมผล
	146,700	146,700	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น		
	85,197	-	หนี้สงสัยจะสูญ		
บจ.เอซีซี แคปปิตอล (ACC C)	100,000	100,000	เงินลงทุนในบริษัทย่อย	บริษัทย่อย ถือหุ้นร้อยละ 99.99	เพื่อขยายการลงทุนในธุรกิจ การให้สินเชื่อประเภท Non Bank
	85,000	-	เงินกู้ระยะสั้น		กู้เพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้บางส่วน (ACC)
	453	-	ดอกเบี้ยค้างจ่าย		
	799	-	ดอกเบี้ยจ่าย		
บจ. เอซีซี แลนด์มาร์ค (ACC-L)	37,500	37,500	เงินลงทุนในบริษัทย่อย	บริษัทย่อย ถือหุ้นร้อยละ 75	ประกอบกิจการพัฒนา อสังหาริมทรัพย์
	9,750	10,750	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น		อัตราดอกเบี้ย 7.50 % เพื่อ ใช้หมุนเวียน , เรียกเก็บค่า บริหาร
	91	94	ดอกเบี้ยค้างรับ		
	778	749	ดอกเบี้ยรับ		

รายการระหว่างกัน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562, 2561

บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง	มูลค่ารายการ (หน่วย:พันบาท)		คำอธิบายรายการระหว่างกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
	31-ธ.ค.-62	31-ธ.ค.-61			
บจ. บางปะกง โซล่า เพาเวอร์ (BPS)	24,990	24,990	เงินลงทุนในบริษัทย่อย	บริษัทย่อย ถือหุ้นร้อยละ 51	เพื่อขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาลงทุนในราคา Par ซึ่งเป็นราคาที่เหมาะสม
	74	18	ลูกหนี้อื่น		ACC เรียกเก็บค่าบริการทำบัญชี
	252	221	ค่าบริการทำบัญชี		
	3,499	-	เงินปันผลรับ		
บมจ. สวนอุตสาหกรรมวินโคสต์ (WIN)	9,894	6,613	รายได้ค่าไฟฟ้า	ผู้ถือหุ้นร้อยละ 49 ในบจ. บางปะกง โซล่า เพาเวอร์ (บริษัทย่อย) และ ร้อยละ 51 ใน บจก.ดับบลิว โซล่า และบจก.105 โซล่า(บริษัทร่วม)	รายได้ค่าไฟฟ้า
	670	641	ค่าเช่าหลังคา		ค่าเช่าหลังคาติดตั้งแผงโซลาร์
	58	354	เจ้าหนี้อื่น		
	-	35	ค่าบริการอื่น		จากการฟ้องร้องคดี ขอคืนเงินลงทุนใน 105 Solar
	577	14,000	ลูกหนี้อื่น		
	-	14,000	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		บจก.บางปะกง จ่ายปันผล
	(14,000)	14,000	หนี้สงสัยจะสูญ		
	420	-	ปันผลจ่าย		

## รายการระหว่างกัน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562, 2561

บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง	มูลค่ารายการ (หน่วย: พันบาท)		คำอธิบายรายการระหว่างกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
	31-ธ.ค.-62	31-ธ.ค.-61			
บจ.ดับบลิว โซลาร์ (W.solar)	10,700	-	เจ้าหนี้อื่น	บริษัทลงทุนถือหุ้น 3,920,000 หุ้น ร้อยละ 49	ลงทุนในราคา Par จำนวน 39.20 ล้านบาท ซึ่งเป็นราคาที่เหมาะสมเพื่อขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน
	1,189	1,395	ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		
	-	2	ดอกเบี้ยจ่าย		
	10	-	ค่าบริการอื่น		
	1,144	1,107	เงินปันผลรับ		
	42,636	42,591	เงินลงทุนในบริษัทร่วม (วิธีส่วนได้เสีย)		
บจก. 105 โซลาร์ เพาเวอร์ (105 Solar)	4,582	-	ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	บริษัทถือหุ้นใน 1,730,000 หุ้น ร้อยละ 44.36	ลงทุนในราคา Par จำนวน 17.30 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 44.36 ของทุนจดทะเบียน 105 ซึ่งเป็นราคาที่เหมาะสม
	18,161	-	เงินลงทุนในบริษัทร่วม (วิธีส่วนได้เสีย)		
	421	-	เงินปันผลรับ		
บจ. ไพรม์ แมนชั่น (Priame)	3,250	4,250	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	ถือหุ้นใน บจ. เอซีซี แลนด์มาร์ค จำนวน 25,000 หุ้น ร้อยละ 25	ให้บริษัท ACCL กู้เงิน ตามสัดส่วนดอกเบี้ย 7.50% รายการมีความสมเหตุสมผล
	290	300	ดอกเบี้ยจ่าย		
	-	20	เจ้าหนี้อื่น		เป็นผู้มีประสบการณ์ด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ลงทุนใน บจ. เอซีซี แลนด์มาร์ค ในราคา Par ซึ่งเป็นราคาที่เหมาะสม
บจก. เบสท์ เฮ้าส์ เชียงใหม่ (Best House)	-	2,829	ค่าก่อสร้าง	อติศกรรมอิสระท่านหนึ่งมีความสัมพันธ์กับกรรมการ (Best House) เป็นลักษณะบุคคลในครอบครัว	ก่อสร้างต่อเติมอาคารพลับพลา หอถ้ำรูป และทำล่อยกระถาง
	-	19	ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา		

## รายการระหว่างกัน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562, 2561

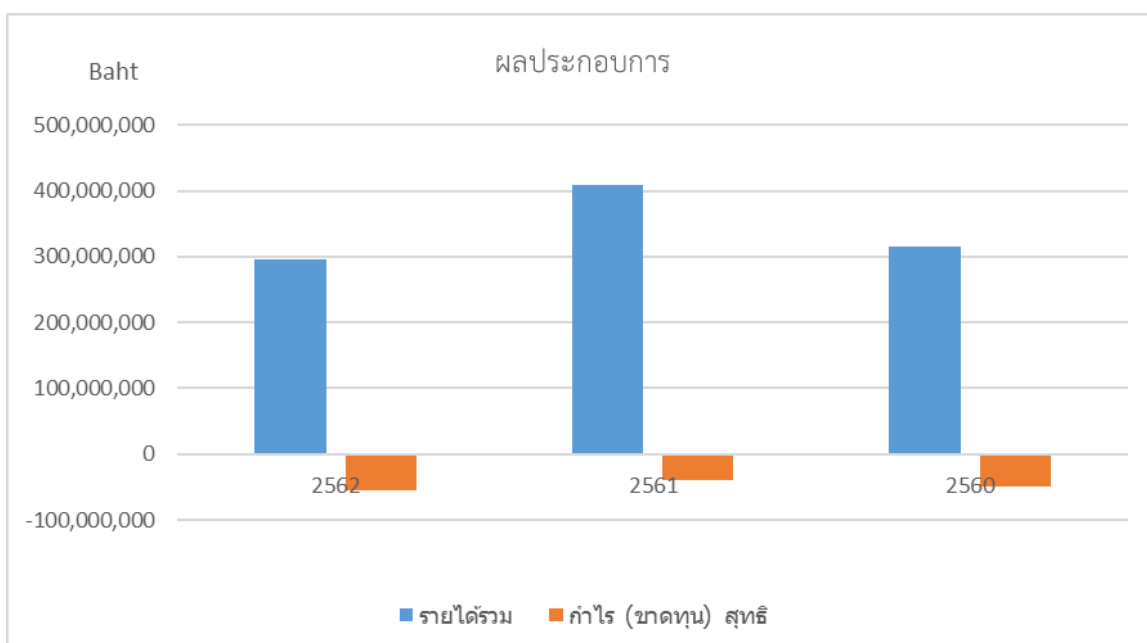
บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง	มูลค่ารายการ (หน่วย:พันบาท)		คำอธิบายรายการระหว่างกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
	31-ธ.ค.-62	31-ธ.ค.-61			
บจก. แอมพลัส อินเตอร์เนชั่นแนล (Amplus)	356	854	ค่าเช่าและบริการ	อดีตกรรมอิสระท่านหนึ่งมีความสัมพันธ์กับกรรมการ (Best House) เป็นลักษณะบุคคลในครอบครัว	ค่าเช่าป้ายโฆษณา (CEI CM)
บจก.คัมพูชา รี สอร์ท แอนด์ สปา (Khumpraya)	618	830	รายได้ค่าบริการ	ผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นอดีตสมาชิกในครอบครัวกับกรรมการบริษัท กรรมการได้ลาออกเมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2562	ส่งลูกค้าเข้าใช้บริการระหว่างกัน ในบริษัทย่อย
	93	80	ต้นทุนบริหาร		
บจก.ยูเอยูซี (UAUC)	401	-	ค่าเช่าและบริการ	กรรมการบริหารและกรรมการบริษัทย่อยเป็นกรรมการ UAUC	ค่าเช่ารถยนต์ (SSL) ใช้ราคาตลาดและเป็นรายการค้าตามปกติ
บจก.เอ็ม.เจ.แอดเคาน์ติ้ง แอนด์ เซอร์วิส	80	120	ค่าบริการ	กรรมการบริหารกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นสมาชิกในครอบครัวกับกรรมการบริษัท	บริการจัดทำเงินเดือน ใช้ราคาตลาดและเป็นรายการค้าปกติ
นายปรีชา ไคร์ครวญ	375	-	ค่าที่ปรึกษา	ผู้ถือหุ้นของบริษัท	ค่าที่ปรึกษา
กรรมการ	358	310	เจ้าหนี้อื่น	กรรมการเดิม SSL ก่อนซื้อกิจการ	เพื่อใช้ในกิจการ
	51	11	เงินทดรองจ่าย	กรรมการ ACC	เพื่อใช้ในกิจการ

## ฐานทางการเงินและผลการดำเนินงาน

### การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

#### ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ปี	2562	2561	2560
รายได้รวม	295,192,396	408,945,940	314,429,854
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(54,718,906)	(38,978,620)	(48,805,233)



#### โครงสร้างรายได้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	งบการเงินรวม (ตรวจสอบ)					
	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม					
	2562	ร้อยละ	2561	ร้อยละ	2560	ร้อยละ
1. รายได้จากการขาย	13.80	6.06	28.73	12.40	17.09	5.73
2. รายได้จากการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	15.05	6.61	11.85	5.12	80.79	27.11
3. รายได้จากการให้บริการห้องจัดเลี้ยงและร้านอาหาร	96.95	42.57	88.52	38.21	72.81	24.43
4. ค่าเช่า	0.16	0.07	6.25	2.70	34.71	11.65
5. รายได้จากพลังงานทดแทน	101.46	44.55	96.30	41.57	92.62	31.08
6. ให้กู้	0.30	0.13	0.00	0.00		
รวมรายได้จากการขายสินค้าและบริการ	227.72	100.00	231.65	100.00	298.02	100.00

ในปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีรายได้จากการขายและบริการจำนวน 22.72 ล้านบาท และ 231.65 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 3.93 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงร้อยละ 7.53 จากงวดเดียวกันของปีก่อนนั้น เนื่องจาก

- รายได้จากการขายลดลง 14.93 ล้านบาท หรือร้อยละ 51.97 เนื่องจากบริษัทไม่มีสินค้ารุ่นที่ลูกค้าต้องการ จากการที่บริษัทต้องการระบายสินค้าที่มีอยู่จำนวนมากออกไป และในอนาคตจะเลิกธุรกิจนี้
- รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 5.16 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.36 เนื่องจากการรับรู้รายได้ในการการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) เพิ่มขึ้น 3.28 ล้านบาท และรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนพื้นดิน Solar Farm มีรายได้เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1.88 ล้านบาท ซึ่งทั้งสองส่วนบริษัทได้ปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพในการล้างแผงโซลาร์ และปรับปรุงระบบระบายอากาศ ทำให้สามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้มากขึ้นกว่าปีก่อน
- รายได้จากการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้น 3.20 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 27.00 เนื่องจาก บริษัทย่อยสามารถรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ได้เพียง 3 ห้อง มากกว่าปีก่อน 1 ห้อง
- รายได้จากห้องจัดเลี้ยงและร้านอาหาร เพิ่มขึ้น 8.43 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.52 เนื่องจาก ปี 2562 บริษัทได้เพิ่มการขายในส่วนของการจัดประชุมสัมมนา การจัดงานแต่งงาน มากขึ้น เพื่อลดการพึ่งพานักท่องเที่ยวจากธุรกิจจีนโต
- รายได้จากการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ ลดลง 6.09 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 97.44 เนื่องจากบริษัทเหลืออาคารพักอาศัยอาคารคันทรี่คอมเพล็กซ์ ที่เดียว จำนวน 4 ห้อง มีผู้เช่า 1 ห้อง จากการที่บริษัทได้ทยอยจำหน่ายอาคารพักอาศัยคันทรี่คอมเพล็กซ์ ส่วนอาคารและสิ่งปลูกสร้างโรงงานในนิคมอุตสาหกรรมบางปู บริษัทจำหน่ายตั้งแต่วันที่ 8 มีนาคม 2561 จากเดิมให้เช่า

#### โครงสร้างต้นทุนขาย

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	งบการเงินรวม (ตรวจสอบ)					
	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม					
	2562	ร้อยละ	2561	ร้อยละ	2560	ร้อยละ
1. ต้นทุนจากการขาย	3.16	2.22	20.65	12.52	44.87	20.03
2. ต้นทุนจากการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	11.91	8.38	8.61	5.22	49.71	22.19
3. ต้นทุนจากการให้บริการห้องจัดเลี้ยงและร้านอาหาร	82.29	57.88	86.17	52.24	66.95	29.89
4. ต้นทุนค่าเช่า	0.16	0.11	2.46	1.49	16.85	7.52
5. ต้นทุนธุรกิจพลังงานทดแทน	44.65	31.41	47.05	28.53	45.64	20.37
6. ต้นทุนให้กู้	0.00	0.00	0.00	0.00		
<b>รวมต้นทุนขายสินค้าและบริการ</b>	<b>142.17</b>	<b>100.00</b>	<b>164.94</b>	<b>100.00</b>	<b>224.02</b>	<b>100.00</b>

ในปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท มีต้นทุนขายจำนวน 142.17 ล้านบาท และ 164.94 ล้านบาทตามลำดับ ลดลง 22.77 ล้านบาท เป็นอัตราการลดลงร้อยละ 49.47 มีสาเหตุมาจาก

- ต้นทุนขายพัสดุ ลดลง 17.49 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 84.70 จากการกลับรายการค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย เนื่องจากสินค้าที่เคยตั้งค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย ของพัสดุที่สามารถขายได้
- ต้นทุนพลังงานทดแทนลดลง 2.40 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 5.10 เนื่องจากบริษัทได้เพิ่มรอบการล้างแผงให้มีความถี่ขึ้น และปรับปรุงระบบระบายความร้อน ทำให้ประหยัดค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซม

- ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้น 3.30 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 38.33 เนื่องจากบริษัทย่อยสามารถรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1 ห้อง
- ต้นทุนจากรูกรักห้องจัดเลี้ยงและร้านอาหาร ลดลง 3.88 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 4.50 เนื่องจากบริษัทได้จัดให้มีการควบคุมต้นทุนที่ใกล้ชิดขึ้น
- ต้นทุนให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ลดลง 2.30 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 93.50 เนื่องจากปัจจุบันบริษัทเหลืออาคารพักอาศัยคันทรี่คอมเพล็กซ์ เพียง 4 ห้อง และให้เช่า 1 ห้อง บริษัทได้จำหน่ายที่ดิน และสิ่งปลูกสร้างในนิคมอุตสาหกรรมบางปู และทยอยจำหน่ายอาคารพักอาศัยคันทรี่คอมเพล็กซ์

### กำไรขั้นต้น

ในปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจำนวน 85.55 ล้านบาท และ 66.70 ล้านบาท ตามลำดับ และมีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 37.57 และร้อยละ 28.80 ตามลำดับ โดยในปีบัญชี 2562 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 8.77 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปี

### ค่าใช้จ่ายในการขายและให้บริการ

ในปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและให้บริการจำนวน 15.95 ล้านบาท และ 18.64 ล้านบาท ตามลำดับ โดยค่าใช้จ่ายในการขายลดลงเป็นจำนวน 2.69 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14.41 จากงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องมาจากบริษัทได้ลดกำลังคนฝ่ายขาย และลดค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขายลงโดยเน้นที่ประสิทธิภาพมากขึ้น

### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหาร สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 162.76 ล้านบาท และ 222.06 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในงวดปีบัญชี 2562 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง เป็นจำนวน 59.30 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 26.71 เมื่อเทียบกับงวดปี 2561 โดยมีสาเหตุมาจากในปี 2561 บริษัทตั้งด้อยค่าเครื่องจักรอุปกรณ์ จากธุรกิจผลิตพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) จำนวน 139.60 ล้านบาท ส่วนในปี 2562 บริษัททยอย ACCG เกิดผลขาดทุนจากการประเมินราคาที่ดินเปล่า เกาะสีเฮอร์ จังหวัดภูเก็ต ส่งผลให้ในงบการเงินรวมปี 2562 บริษัทตั้งค่าเผื่อการขาดทุนจากมูลค่าที่ดินรอการพัฒนา จำนวน 91.33 ล้านบาท

### รายได้อื่น

บริษัทมีรายได้อื่น สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 31 ธันวาคม 2561 เป็นจำนวน 67.48 ล้านบาท และ 177.30 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2562 บริษัทมีรายได้อื่นลดลง 109.83 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 138.06 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี เนื่องจากปี 2561 บริษัทฯ กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จากการจำหน่ายที่ดินและสิ่งปลูกสร้างโรงงานในนิคมอุตสาหกรรมบางปู และอาคารชุดพักอาศัย อาคารคันทรี่ คอมเพล็กซ์ ขนาด 116.82 ตารางเมตร 1 ห้องรวมจำนวน 174.84 ล้านบาท ส่วนในปี 2562 บริษัทมีรายได้จากการยึดเงินมัดจำผิดสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินเปล่าจำนวน 37.00 ล้านบาท จากกลับรายการหนี้สูญจำนวน 12.82 ล้านบาท และกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์จำนวน 9.65 ล้านบาท

### ต้นทุนทางการเงิน

ในปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีต้นทุนทางการเงินจำนวน 27.32 ล้านบาท และ 37.56 ล้านบาทตามลำดับ ลดลงจำนวน 10.24 ล้านบาท โดยคิดเป็นอัตรากาลลดลงร้อยละ 27.26 สาเหตุเนื่องจากบริษัทได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดบางส่วน 100 ล้านบาท คงเหลือหุ้นกู้ 155.20 ล้านบาท ทำให้ดอกเบี้ยจ่ายลดลง

## กำไรสุทธิ

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท มีขาดทุนสุทธิจำนวน 54.72 ล้านบาทและ 38.98 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2562 บริษัทมีขาดทุนสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 15.74 ล้านบาท จากสาเหตุที่ได้กล่าวมาข้างต้น

## ❖ สภาพคล่องและอัตราส่วนทางการเงิน

### วิเคราะห์สภาพคล่อง

หน่วย : ล้านบาท

งบกระแสเงินสด	งบปี 2562 สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2562	งบปี 2561 สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์และหนี้สิน	96.86	57.92
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิในสินทรัพย์และหนี้สินจากกิจกรรมดำเนินงาน	67.20	111.25
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมดำเนินงาน	66.57	105..50
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมลงทุน	186.95	247.92
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(175.28)	(336.10)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>	<b>78.24</b>	<b>17.33</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	45.78	28.45
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด</b>	<b>124.02</b>	<b>45.78</b>

งบกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับงบปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ได้ใช้เงินสดดังกล่าวไปในกิจกรรมดังต่อไปนี้

บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์และหนี้สิน จำนวน 96.86 ล้านบาท และได้จ่ายเงินสุทธิในสินทรัพย์และหนี้สินจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 67.20 ล้านบาท โดย

1. บริษัทมีได้เงินสดสุทธิในกิจกรรมดำเนินงานรวมทั้งสิ้น 66.57 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- บริษัทมีเงินได้สุทธิได้มาจากสินทรัพย์ดำเนินงาน จำนวน 7.81 ล้านบาท โดยรายการได้ที่สำคัญได้แก่ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เพิ่มขึ้น 10.15 ล้านบาท สินค้าคงเหลือลดลง จำนวน 7.41 ล้านบาท ต้นทุนพัฒนาโครงการลดลง จำนวน 13.28 ล้านบาท เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกันลดลง 9.49 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น จำนวน 9.61 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 2.60 ล้านบาท

- บริษัทจ่ายเงินสดสุทธิไปในหนี้สินดำเนินงาน ลดลง 37.47 ล้านบาท โดยเป็นรายการจ่ายที่สำคัญ ได้แก่ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวนเพิ่มขึ้น 0.70 ล้านบาท หนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลง 36.98 ผลประโยชน์พนักงาน เพิ่มขึ้น 0.51 ล้านบาท จ่ายชำระค่าผลประโยชน์พนักงาน 1.72 ล้านบาท

- บริษัทยังได้จ่ายเงินสดสุทธิซึ่งเป็นรายการจ่ายเงินภาษีอีกจำนวน 0.63 ล้านบาท

2. บริษัทได้เงินสดสุทธิในกิจกรรมลงทุนจำนวน 186.95 ล้านบาท โดยมีรายการที่สำคัญ ดังนี้



- บริษัทมีเงินสดรับจากการรับเงินมัดจำค่าที่ดินเปล่า 37.00 ล้านบาท เงินสดรับจากจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ อาคารคันทรี่คอมเพล็กซ์ และอุปกรณ์ 10.79 ล้านบาท รับเงินปันผลจากบริษัทร่วมและบริษัทย่อย จำนวน 1.57 ล้านบาท จำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราวสุทธิ 140.90 ล้านบาท และได้จ่ายเงินสดไปในการซื้ออาคารและอุปกรณ์ 4.77 ล้านบาท และดอกเบี้ยรับ 0.72 ล้านบาท

3. บริษัทได้เงินสดสุทธิในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 175.28 ล้านบาท มีรายการที่สำคัญ ดังนี้

- บริษัทมีเงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินสุทธิ จำนวน 49.03 ล้านบาท ชำระคืนเงินกู้ 1.00 ล้านบาท จ่ายดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 21.04 ล้านบาท จ่ายคืนหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินจำนวน 0.85 ล้านบาท ชำระหุ้นกู้ 100.00 ล้านบาท

### สินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 0.97 เท่า และ 3.64 เท่าตามลำดับ และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 0.78 เท่า และ 2.97 เท่า ตามลำดับ ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2561 บริษัทมีระดับอัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเพิ่มขึ้นเนื่องจาก บริษัทฯจ่ายชำระคืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยจำนวน 171.92 ล้านบาท และบริษัทได้จำหน่ายอาคารพักอาศัยอาคารคันทรี่คอมเพล็กซ์

### หนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

ในวันที่ 31 ธ.ค 2562 บริษัท มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.47 เท่า วันที่ 31 ธ.ค 2562 มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.47 เท่า ลดลง 0.61 เท่า เนื่องจากบริษัทฯจ่ายชำระคืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยจำนวน 171.92 ล้านบาท

### อัตรากำไรขั้นต้น

อัตรากำไรขั้นต้น ปี 2562 บริษัทมีกำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 37.57 แต่ในงวดเดียวกันของปีก่อน บริษัท มีกำไรขั้นต้นร้อยละ 27.94 ผลกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น ร้อยละ 9.63 โดยแยกเป็นจากธุรกิจเทรดดิ้งมีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับ ร้อยละ 10.64 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 31.68 เนื่องจากการกลับรายการสำรองสินค้าเสื่อมสภาพของสินค้าที่ขายได้ จำนวน 6.64 ล้านบาท บันทึกในต้นทุนขาย ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์มีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 3.14 ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 0.10 เนื่องจากบริษัทให้ส่วนลดแก่ลูกค้าเพื่อกระตุ้นยอดขาย ธุรกิจห้องจัดเลี้ยงและร้านอาหารมีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับ ร้อยละ 14.66 เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.31 เนื่องจากบริษัทเพิ่มยอดขายในส่วนการจัดประชุมสัมมนา จัดงานแต่งงาน และจัดระบบการควบคุมต้นทุนให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ธุรกิจให้เช่ามีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 2.51 ลดลง 58.06 ธุรกิจพลังงานทดแทนมีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 56.81 เพิ่มขึ้น ร้อยละ 15.35 เนื่องจากบริษัทเพิ่มความสามารถในการล้างแผงโซลาร์ และปรับปรุงระบบระบายความร้อนภายในห้องควบคุม

### อัตรากำไรสุทธิต่อสินทรัพย์รวม

อัตรากำไรสุทธิต่อสินทรัพย์รวมในปี 2562 เท่ากับร้อยละ -4.79 แต่ในงวดเดียวกันของปีก่อน มีอัตรากำไรสุทธิต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับ -2.69 อัตรากำไรสุทธิต่อสินทรัพย์เพิ่มขึ้น ร้อยละ 2.09 เนื่องจากผลประกอบการบริษัทขาดทุนสุทธิมากกว่างวดเดียวกันของปีก่อน

### โครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯ

โครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 0.47 เท่า และ 0.61 เท่า ตามลำดับ ทั้งนี้ ในปี 2562 บริษัท มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง เนื่องจาก บริษัทฯ ไถ่ถอนหุ้นกู้บางส่วนก่อนกำหนดเวลา ชำระหนี้สถาบันการเงินบางส่วนแล้ว ส่งผลให้อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นจะลดต่ำลง

จากอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นดังกล่าว จะเห็นได้ว่าทางบริษัทยังคงมีโครงสร้างเงินทุนและฐานะทางการเงินในระดับที่ดี เนื่องจากเงินทุนที่ใช้ในการลงทุนและบริหารจัดการภายในองค์กรมาจากส่วนของผู้ถือหุ้นและการก่อหนี้ของบริษัทฯ ยังคงอยู่ในระดับที่เหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทไม่มียุทธศาสตร์ที่จะก่อหนี้เกินความจำเป็นเพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงทางการเงินขององค์กรและเพื่อป้องกันวิกฤตที่อาจเกิดขึ้นกับกลุ่มบริษัท ซึ่งปัจจัยดังกล่าวจะช่วยทำให้กิจการมีผลการดำเนินงานที่ดีอันนำไปสู่การเพิ่มมูลค่าของกิจการและการอยู่รอดได้อย่างยั่งยืน บริษัทจึงมิได้กำหนดโครงสร้างเงินทุนของบริษัท ในอัตราไม่เกิน 2.5 เท่า ซึ่งจะเป็นเครื่องมือทางการเงินของผู้บริหาร เพื่อรองรับผลกระทบจากความผันผวนของเศรษฐกิจของประเทศอีกด้วย

## ❖ ฐานะการเงินที่ผ่านมา

### สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท มีสินทรัพย์รวมจำนวน 1,090.14 ล้านบาท และ 1,286.16 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ประกอบด้วย เงินลงทุนชั่วคราว ที่ดินรอการพัฒนา ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2562 บริษัทมีสินทรัพย์รวมลดลง 196.01 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 15.24 เมื่อเทียบกับปี 2561 โดยการลดลงดังกล่าวเป็นผลมาจากการตั้งขาดทุนจากมูลค่าที่ดินรอการพัฒนา 91.33 ล้านบาท และการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 31 ธันวาคม 2561 สินทรัพย์รวมของบริษัทฯประกอบไปด้วยสินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 236.84 ล้านบาท และ 295.77 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งสินทรัพย์หมุนเวียนดังกล่าวส่วนใหญ่ประกอบไปด้วย เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้า และต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนของบริษัทส่วนใหญ่ประกอบด้วย ที่ดินรอการพัฒนา และที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

### เงินลงทุนชั่วคราว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท มีเงินลงทุนชั่วคราวจำนวน 8.32 ล้านบาท และ 150.23 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 141.91 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงอยู่ที่ร้อยละ 94.46 โดยเงินลงทุนชั่วคราวสุทธิ 141.91 ล้านบาท

### ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

บริษัทมีต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 31 ธันวาคม 2561 เป็นจำนวน 53.10 ล้านบาท และ 65.01 ล้านบาท ลดลงจำนวน 11.91 ล้านบาทหรือคิดเป็นการลดลงร้อยละ 18.32 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน โดยการลดลงของต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์นั้น เป็นผลมาจากการที่บริษัทได้มีการจำหน่ายและโอนทาวนโฮมไปทั้งสิ้น 3 ห้อง

### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 0.67 ล้านบาทและ 0.55 ล้านบาท ลดลงจำนวน 0.13 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงอยู่ที่ร้อยละ 23.26 เมื่อเทียบกับสิ้นงวดปี 2561 ในปี 2562 บริษัทจำหน่ายห้องพักอาศัย อาคารคันทรี่คอมเพล็กซ์ 1 ห้อง

### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 724.69 ล้านบาท และ 779.46 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2562 บริษัท มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ลดลงคิดเป็นร้อยละ 23.26 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2561

## หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯมีหนี้สินทั้งสิ้นจำนวน 348.20 ล้านบาท และ 486.83 ล้านบาท คิดเป็นการลดลงร้อยละ 28.48 โดยการลดลงของหนี้สินรวมของบริษัท มีสาเหตุหลักมาจากบริษัทได้ไถ่ถอนหุ้นกู้บางส่วนก่อนกำหนดจำนวน 100.00 ล้านบาท และชำระคืนเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน รวม 50.03 ล้านบาท

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 31 ธันวาคม 2561 หนี้สินรวมของบริษัทแบ่งออกเป็นหนี้สินหมุนเวียนจำนวน 243.10 ล้านบาท และ 81.29 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนอยู่ที่ร้อยละ 69.81 และร้อยละ 16.70 ของหนี้สินรวม โดยหนี้สินหมุนเวียนของบริษัท โดยส่วนใหญ่ประกอบด้วย หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน ในกิจการโซลาร์ บน พื้นดิน ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 85.87 ของหนี้สินหมุนเวียน เนื่องจากหุ้นกู้ของบริษัทจำนวน 155.20 ล้านบาทจะครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2563 ส่วนของหนี้สินไม่หมุนเวียนของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 31 ธันวาคม 2561 มีมูลค่าทั้งสิ้น 105.11 ล้านบาท และ 405.53 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนอยู่ที่ร้อยละ 30.19 และร้อยละ 83.30 ของหนี้สินรวม ตามลำดับ หนี้สินไม่หมุนเวียนส่วนใหญ่ของบริษัทประกอบไปด้วย เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 87.40 ล้านบาท ซึ่งมีสัดส่วนอยู่ที่ร้อยละ 80.15 ของหนี้สินไม่หมุนเวียน

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งสิ้น 741.94 ล้านบาท และ 799.33 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 7.18 ทั้งนี้ บริษัทมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 335.76 ล้านบาท และมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 545.23 ล้านบาท วันที่ 22 มกราคม 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 1/2561 ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จากเดิม 374,999,912.50 บาท เป็น 524,999,912.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 600,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.25 บาท ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 2,099,999,650 หุ้น ระหว่างปี 2561 บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วจำนวน เงินรวม 84.42 ล้านบาท และระหว่างปี 2562 บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นสามัญจากการใช้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิการซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (ACC-W1) จำนวน 1,066 หุ้น 1,132.50 บาท

## งบแสดงฐานะการเงิน

หน่วย : พันบาท

รายการ		งบการเงินรวม (ตรวจสอบ)					
		31 ธ.ค 2562		31 ธ.ค 2561		31 ธ.ค 2560	
		พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>							
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		124,016	11.38	45,776	3.56	28,449	1.74
เงินลงทุนชั่วคราว		8,321	0.76	150,233	11.68	168,096	10.29
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		32,272	2.96	23,089	1.80	49,509	3.03
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและคอกเบี้ยค้างรับ					0.00		0.00
แก็งกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-		-	0.00	-	0.00
สินค้าคงเหลือ		2,077	0.19	4,213	0.33	15,439	0.94
ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์		53,100	4.87	65,010	5.05	73,624	4.51
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		17,056	1.56	7,449	0.58	13,010	0.80
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>236,842</b>	<b>21.73</b>	<b>295,769</b>	<b>23.00</b>	<b>348,128</b>	<b>21.31</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>							
เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน		6,013	0.55	15,504	1.21	47,551	2.91
เงินลงทุนในบริษัทร่วม		60,796	5.58	42,591	3.31	42,303	2.59
เงินลงทุนในบริษัทย่อย		-		-	0.00	-	0.00
ที่ดินรอการพัฒนา		55,479	5.09	146,807	11.41	146,807	8.98
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		673	0.06	546	0.04	47,864	2.93
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		724,690	66.48	779,458	60.60	990,998	60.65
ค่าความนิยม		175	0.02	175	0.01	175	0.01
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		-		15	0.00	148	0.01
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		5,476	0.50	5,292	0.41	9,987	0.61
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>853,301</b>	<b>78.27</b>	<b>990,389</b>	<b>77.00</b>	<b>1,285,833</b>	<b>78.69</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>1,090,144</b>	<b>100.00</b>	<b>1,286,158</b>	<b>100.00</b>	<b>1,633,961</b>	<b>100.00</b>

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

รายการ	งบการเงินรวม (ตรวจสอบ)					
	31 ธ.ค 2562		31 ธ.ค 2561		31 ธ.ค 2560	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
หนี้สินและผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	18,250	1.67	19,024	1.48	27,314	1.67
หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	208,746	19.15	49,683	3.86	638,803	39.10
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,250	0.30	4,250	0.33	3,320	0.20
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	4,491	0.41	-	0.00	243	0.01
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	8,354	0.77	8,336	0.65	8,036	0.49
รวมหนี้สินหมุนเวียน	243,092	22.30	81,293	6.32	677,716	41.48
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	87,403	8.02	143,631	11.17	182,159	11.15
หนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	78	0.01	367	0.03	1,282	0.08
หุ้นกู้	-	0.00	244,675	19.02	-	0.00
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	15,338	1.41	12,689	0.99	11,367	0.70
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	2,179	0.20	4,080	0.32	3,843	0.24
เงินประกัน	112	0.01	91	0.01	3,704	0.23
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	105,110	9.64	405,533	31.53	202,355	12.38
รวมหนี้สิน	348,202	31.94	486,827	37.85	880,071	53.86
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 2,099,999,650 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท	525,000		525,000		375,000	
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 1,343,055,623 หุ้น ในปี 2562 และ						
หุ้นสามัญ 1,343,054,557 หุ้น ในปี 2561 ชำระเต็มมูลค่าแล้ว	335,764	30.80	335,764	26.11	300,000	18.36
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	545,232	50.01	545,231	42.39	496,575	30.39
ขาดทุนสะสม	(174,348)	(15.99)	(118,173)	(9.19)	(78,905)	(4.83)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	706,648	64.82	762,821	59.31	717,669	43.92
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	35,294	3.24	36,510	2.84	36,221	2.22
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	741,942	68.06	799,332	62.15	753,890	46.14
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,090,144	100.00	1,286,158	100.00	1,633,961	100.00

## ตารางสรุปงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หน่วย : พันบาท

รายการ		งบการเงินรวม					
		31 ธ.ค 2562		31 ธ.ค 2561		31 ธ.ค 2560	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
รายได้จากการขายและบริการ		227,715	100.00	231,642	100.00	298,016	100.00
ต้นทุนขายและบริการ		(142,165)	(62.43)	(164,939)	(71.20)	(224,014)	(75.17)
กำไรขั้นต้น		85,550	37.57	66,702	28.80	74,003	24.83
รายได้อื่น		67,478	29.63	177,304	76.54	16,414	5.51
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(15,952)	(7.01)	(18,638)	(8.05)	(15,566)	(5.22)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(162,758)	(71.47)	(222,063)	(95.86)	(63,046)	(21.16)
ต้นทุนทางการเงิน		(27,322)	(12.00)	(37,558)	(16.21)	(59,202)	(19.87)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		5,771	2.53	1,395	0.60	1,729	0.58
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้		(47,233)	(20.74)	(32,858)	(14.18)	(45,668)	(15.32)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		(7,486)	(3.29)	(6,121)	(2.64)	(3,137)	(1.05)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี		(54,719)	(24.03)	(38,979)	(16.83)	(48,805)	(16.38)
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี							
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(56,865)	(24.97)	(39,268)	(16.95)	(52,764)	(17.70)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		2,146	0.94	290	0.13	3,958	1.33
		(54,719)	(24.03)	(38,979)	(16.83)	(48,805)	(16.38)

## ตารางสรุปงบกระแสเงินสดเปรียบเทียบ

หน่วย : พันบาท

รายละเอียด	งบการเงินรวม		
	31 ธ.ค 62	31 ธ.ค 61	31 ธ.ค 60
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	66,570	105,503	133,645
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	186,953	247,919	25,164
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหา	(175,283)	(336,095)	(160,999)
เงินสดและเงินฝากธนาคาร ลดลง (เพิ่มขึ้น)	78,240	17,327	(2,191)
เงินสดและเงินฝากธนาคารต้นปี	45,776	28,449	30,640
เงินสดและเงินฝากธนาคารปลายปี	124,016	45,776	28,449

## ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	งวดสิ้นปี		
		31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 61	31 ธ.ค. 60
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.97	3.64	0.51
อัตราส่วนสภาพคล่อง หมุนเร็ว	เท่า	0.78	2.97	0.42
อัตราส่วนสภาพคล่องต่อกระแสเงินสด	เท่า	0.41	0.28	0.34
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า <sup>(2)</sup>	เท่า	9.21	5.19	4.49
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	39.63	70.39	81.22
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ <sup>(1)</sup>	เท่า	2.81	2.88	4.58
ระยะเวลาขายสินค้า	วัน	129.91	126.86	79.68
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	33.17	34.98	65.01
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	11.00	10.43	5.61
Cash Cycle	วัน	158.54	186.81	155.29
<b>อัตราส่วนความสามารถทำกำไร</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	37.57	27.94	24.83
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	(20.74)	(15.04)	(15.32)
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	ร้อยละ	(140.94)	(302.89)	(292.64)
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	(20.74)	(16.39)	(16.38)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (บริษัทใหญ่)	ร้อยละ	(7.38)	(5.06)	(6.78)
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	(4.79)	(2.69)	(3.08)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	(7.56)	(4.32)	(4.98)
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	24.84	28.01	18.37
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น	เท่า	0.46	0.61	1.17
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	(1.44)	(1.81)	(1.26)
อัตราส่วนความสามารถชำระผูกพัน (Cash Basis)	เท่า	(0.63)	(0.13)	(0.27)
อัตราการจ่ายปันผล	ร้อยละ	0.00	0.00	0.00

หมายเหตุ: <sup>(1)</sup> คัดอัตราส่วนจากสินค้าคงเหลือที่เป็นสินค้าสำเร็จรูปเท่านั้น

<sup>(2)</sup> คัดอัตราส่วนจากลูกหนี้ก่อนหักหนี้สงสัยจะสูญ

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลกิจการ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยบริษัทเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการอย่างรอบคอบ และสมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับนโยบายการบัญชีและเกณฑ์การจัดทำงบการเงินอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน จึงสะท้อนถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริงและโปร่งใส อันเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป ซึ่งงบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและคุณภาพของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบบัญชีประจำปี 2562 ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท โดย นายบรรจง พิษณุประสาธน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7147 สังกัดบริษัท สยาม ทูริช สอบบัญชี จำกัด ในการตรวจสอบนั้น ทางคณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นตามมาตรฐานการบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่า งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีความน่าเชื่อถือ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(ดร.อริชัย รักธรรม)

ประธานกรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร



## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการของบริษัท แอดวานซ์ คอนเนคชั่น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบในการควบคุมดูแลการเงินของบริษัท ให้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ และสอบทานให้บริษัทรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ การบริหารความเสี่ยง พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล จริยธรรม ความโปร่งใส ที่สามารถตรวจสอบได้

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน โดยมี 1) ดร.อริชัย รักธรรม ดำรงตำแหน่ง “ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ” 2) นายกัมพล ตติยกุล ดำรงตำแหน่ง “กรรมการตรวจสอบ” และ 3) นายพสุ สุขุมวาท ดำรงตำแหน่ง “กรรมการตรวจสอบ” ซึ่งแต่ละท่านไม่ได้เป็นเจ้าหน้าที่บริหารหรือพนักงานบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตการปฏิบัติงานและหน้าที่ความรับผิดชอบตามกฎหมายว่าด้วยบัญชีและกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่อนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ดูแลกิจการตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมร้อยละ 100 โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

- 1.) การสอบทานงบการเงิน โดยสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ของบริษัท แอดวานซ์ คอนเนคชั่น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท
- 2.) การกำกับดูแลและพัฒนาระบบการควบคุมภายใน โดยวางแผนงานการตรวจสอบให้มีการสอบทานด้วยความเหมาะสมกับฝ่ายตรวจสอบภายในและฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง เพื่อปรับปรุงให้ระบบควบคุมภายในมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- 3.) การสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงและปัจจัยอื่น ที่อาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เช่น การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อหารือและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นเกี่ยวกับการตรวจสอบการประเมินคุณภาพในด้านต่างๆ และความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน
- 4.) การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2563 โดยให้ข้อเสนอแนะ ชื่อผู้สอบบัญชี รวมทั้งสอบทานคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีให้ถูกต้องตามประกาศของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว และกำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2563 ต่อคณะกรรมการเพื่อนำเสนอในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งต่อไป

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีอิสระจากคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหาร โดยได้รายงานผลการประชุม และรายงานการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัทแล้วในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(ดร.อริชัย รักธรรม)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท แอดวานซ์ คอนเนคชั่น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

### ความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แอดวานซ์ คอนเนคชั่น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท แอดวานซ์ คอนเนคชั่น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบซึ่งอาจเกิดขึ้นจากเรื่องที่ถูกกล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นแสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แอดวานซ์ คอนเนคชั่น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท แอดวานซ์ คอนเนคชั่น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

#### รายงานการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน

##### ที่ดินรอการพัฒนา

ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริหารบริษัท แอดวานซ์ คอนเนคชั่น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2562 มีมติให้ดำเนินการว่าจ้างผู้ประเมินราคาที่ดินบริเวณ เกาะสีเฮอร์ ตำบลรัชฎา อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต ซึ่งแสดงเป็นที่ดินรอการพัฒนา ราคาทุน จำนวนเงิน 146.81 ล้านบาท ในบริษัท เอชซี กรีน เอนเนอร์จี จำกัด (“บริษัทย่อย”) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 และ 15 ทั้งนี้ ผู้ประเมินราคารายงานการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน มูลค่าตลาด ณ วันที่ 15 กรกฎาคม 2562 จำนวนเงิน 60.50 ล้านบาท คณะกรรมการบริหารบริษัทต้องการให้บริษัทย่อยบันทึกมูลค่าที่ดินรอการพัฒนาตลาดลง และขาดทุนจากมูลค่าที่ดินรอการพัฒนาตลาดลง จำนวนเงิน 91.33 ล้านบาท ในกำไรหรือขาดทุนปี 2562

ข้าพเจ้ามีดุลยพินิจแตกต่างจากผู้ประเมินราคาเกี่ยวกับหลักเกณฑ์การกำหนดมูลค่าตลาดและข้อมูลราคาตลาดเปรียบเทียบกับรายงานการประเมินมูลค่าทรัพย์สินทำให้มีผลกระทบต่อมูลค่าสุทธิทางบัญชีของที่ดินรอการพัฒนา ข้าพเจ้าไม่สามารถได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับมูลค่าสุทธิทางบัญชีของที่ดินรอการพัฒนา ค่าเผื่อมูลค่าที่ดินรอการพัฒนาตลาดลงในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และขาดทุนจากมูลค่าที่ดินรอการพัฒนาตลาดลงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน

บริษัท แอดวานซ์ คอนเนคชั่น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บันทึกรับรู้ค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัท เอชซี กรีน เอนเนอร์จี จำกัด (“บริษัทย่อย”) จำนวนเงิน 3.25 ล้านบาท และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย จำนวนเงิน 85.20 ล้านบาท ในกำไรหรือขาดทุนปี 2562 ตามที่กล่าวไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 4 และ 14 เนื่องจากบริษัทย่อยบันทึกรับรู้ค่าเพื่อมูลค่าที่ดินรอการพัฒนาลดลงเป็นผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยลดลงตามที่กล่าวไว้ในวรรคก่อนข้างต้น ซึ่งมีผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือของมูลค่าตามบัญชีของส่วนของผู้ถือหุ้นที่นำมาใช้สำหรับประมาณการค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุนและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ข้าพเจ้าไม่สามารถได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย ค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุน และเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน และหนี้สงสัยจะสูญในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน

ดังนั้น ข้าพเจ้าไม่สามารถสรุปได้ว่าจำเป็นต้องปรับปรุงมูลค่าสุทธิทางบัญชีของที่ดินรอการพัฒนาและค่าเผื่อมูลค่าที่ดินรอการพัฒนา ลดลง และขาดทุนจากมูลค่าที่ดินรอการพัฒนาลดลงในงบการเงินรวมหรือไม่เพียงใด และไม่สามารถสรุปได้ว่าจำเป็นต้องปรับปรุงมูลค่าสุทธิทางบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุน เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญในงบการเงินเฉพาะกิจการหรือไม่เพียงใด

### โซลาร์ฟาร์ม

บริษัท สระบุรี โซลาร์ จำกัด (“สระบุรี โซลาร์”) ว่าจ้างผู้ประเมินราคาเพื่อประเมินราคาทรัพย์สินในโครงการโซลาร์ฟาร์ม ประกอบด้วย สิทธิการเช่าพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ฐานติดตั้ง แผงโซลาร์เซลล์ เครื่องจักรและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มูลค่าสุทธิทางบัญชี จำนวนเงิน 303.20 ล้านบาท ตามที่กล่าวไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 เพื่อคำนวณมูลค่าทรัพย์สินที่คาดว่าจะได้รับคืนเปรียบเทียบกับมูลค่าตามบัญชีสำหรับการพิจารณาความเพียงพอของค่าเพื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ อย่างไรก็ตาม ผู้ประเมินราคาไม่ได้เป็นผู้ประเมินหลักที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้าพเจ้ามีดุลยพินิจแตกต่างจากผู้ประเมินราคาเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินสำหรับการคำนวณมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ข้าพเจ้าไม่สามารถได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับมูลค่าทรัพย์สินที่คาดว่าจะได้รับของโครงการโซลาร์ฟาร์มเพื่อใช้ในการพิจารณาความเพียงพอของค่าเพื่อการด้อยค่าสินทรัพย์โครงการโซลาร์ฟาร์ม ในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัท แอดวานซ์ คอนเนคชั่น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ไม่ได้พิจารณาค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัท เอชซี อินฟรา จำกัด (“เอชซี อินฟรา”) (ผู้ถือหุ้นใหญ่บริษัท สระบุรี โซลาร์ จำกัด) มูลค่าสุทธิทางบัญชี จำนวนเงิน 248.13 ล้านบาท ตามที่กล่าวไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 14 เนื่องจาก สระบุรี โซลาร์ ไม่มีข้อมูลมูลค่าทรัพย์สินที่คาดว่าจะได้รับคืนเปรียบเทียบกับมูลค่าตามบัญชีสำหรับการพิจารณาความเพียงพอของค่าเพื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ของโครงการโซลาร์ฟาร์ม และค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในเอชซี อินฟรา ตามที่กล่าวไว้ในวรรคก่อนข้างต้น ซึ่งมีผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือของมูลค่าตามบัญชีของส่วนของผู้ถือหุ้นที่นำมาใช้สำหรับประมาณการค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุน ข้าพเจ้าไม่สามารถได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับมูลค่าสุทธิทางบัญชีของสินทรัพย์โครงการโซลาร์ฟาร์มในงบการเงินรวม และมูลค่าสุทธิทางบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2562

ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถสรุปได้ว่าจำเป็นต้องปรับปรุงมูลค่าสุทธิทางบัญชีของโครงการโซลาร์ฟาร์ม ประกอบด้วย สิทธิการเช่าพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ฐานติดตั้ง แผงโซลาร์เซลล์ เครื่องจักรและอุปกรณ์ ในงบการเงินรวม หรือไม่เพียงใด และไม่สามารถสรุปได้ว่าจำเป็นต้องปรับปรุงมูลค่าสุทธิทางบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือไม่เพียงใด

## กลุ่มขันโดก

บริษัท ซี.อี.ไอ.(เชียงใหม่) จำกัด (“ซี.อี.ไอ.(เชียงใหม่)”) ว่าจ้างผู้ประเมินราคาเพื่อประเมินราคาทรัพย์สินโครงการกลุ่มขันโดก ประกอบด้วย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มูลค่าสุทธิทางบัญชี จำนวนเงิน 380.64 ล้านบาท เพื่อคำนวณมูลค่าทรัพย์สินที่คาดว่าจะได้รับคืนเปรียบเทียบกับมูลค่าตามบัญชีสำหรับการพิจารณาความเพียงพอของค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ อย่างไรก็ตาม ผู้ประเมินราคาไม่ได้เป็นผู้ประเมินหลักที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้าพเจ้าไม่สามารถได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับมูลค่าทรัพย์สินที่คาดว่าจะได้รับโครงการกลุ่มขันโดกเพื่อใช้ในการพิจารณาความเพียงพอของค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์โครงการกลุ่มขันโดกในงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัท แอดวานซ์ คอนเนคชั่น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ไม่ได้พิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัท ซี.อี.ไอ.(เชียงใหม่) จำกัด (“บริษัทย่อย”) มูลค่าสุทธิทางบัญชี จำนวนเงิน 127.25 ล้านบาท และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย มูลค่าสุทธิทางบัญชี จำนวนเงิน 268.71 ล้านบาท ตามที่กล่าวไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 4 และ 14 เนื่องจาก ซี.อี.ไอ.(เชียงใหม่) ไม่มีข้อมูลมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืนเปรียบเทียบกับมูลค่าตามบัญชีสำหรับการพิจารณาความเพียงพอของค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์โครงการกลุ่มขันโดก ตามที่กล่าวไว้ในวรรคก่อนข้างต้น ซึ่งมีผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือของมูลค่าตามบัญชีของส่วนของผู้อื้อหนี้ที่นำมาใช้สำหรับประมาณการค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ข้าพเจ้าไม่สามารถได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย และเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย ในงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถสรุปได้ว่าจำเป็นต้องปรับปรุงมูลค่าของโครงการกลุ่มขันโดก ประกอบด้วย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ในงบการเงินรวม หรือไม่เพียงพอ และไม่สามารถสรุปได้ว่าจำเป็นต้องปรับปรุงมูลค่าสุทธิทางบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการหรือไม่เพียงพอ

## ค่าบริการวิชาชีพ

ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริหารบริษัท แอดวานซ์ คอนเนคชั่น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2562 มีมติอนุมัติให้จ่ายค่าที่ปรึกษากฎหมายแก่บริษัทที่ปรึกษากฎหมายย้อนหลังซึ่งเกิดจากกรณีการอิสระท่านหนึ่งว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษากฎหมายระหว่างวันที่ 2 ตุลาคม 2561 ถึงวันที่ 24 มิถุนายน 2562 จำนวน 316 รายการ รวมเป็นจำนวนเงิน 3.83 ล้านบาท ซึ่งเป็นการว่าจ้างส่วนตัวโดยไม่ผ่านขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้างและไม่ได้นำเสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ระหว่างวันที่ 2 ตุลาคม 2561 ถึงวันที่ 15 พฤษภาคม 2562 รายละเอียดข้อมูลการให้บริการประกอบใบแจ้งหนี้แสดงข้อมูลจำนวนหลายรายการไม่ได้เกี่ยวข้องกับการให้คำปรึกษาและการตรวจสอบรายการระหว่างกันกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และการกระทำผิดกฎหมาย ทั้งนี้ บริษัทแบ่งจ่ายชำระค่าบริการเป็น 2 ส่วน คือ 1) จ่ายชำระค่าบริการคืนในส่วนที่กรรมการอิสระทอดรองจ่าย จำนวนเงิน 0.66 ล้านบาท ซึ่งยังไม่ได้รับรายละเอียดข้อมูลการให้บริการประกอบใบแจ้งหนี้แบบทางการ 2) ส่วนที่เหลือจ่ายชำระค่าบริการให้บริษัทที่ปรึกษาทางกฎหมาย ข้าพเจ้าไม่สามารถได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับค่าที่ปรึกษาทางกฎหมาย บางส่วนจากยอดรวมจำนวนเงิน 3.83 ล้านบาท และค่าบริการดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและเป็นผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทอย่างไร ซึ่งกลุ่มบริษัทรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ดังนั้น ข้าพเจ้าไม่สามารถสรุปได้ว่าจำเป็นต้องปรับปรุงค่าที่ปรึกษากฎหมายในงบการเงินหรือไม่เพียงพอ

## รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ระหว่างปี 2562 กลุ่มบริษัทเปิดเผยข้อมูลรายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเป็นรายการที่เกิดขึ้นในปีก่อนเพิ่มเติม ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 4 เรื่อง “รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน” แต่อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทเปิดเผยข้อมูลรายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันไม่ครบถ้วน เนื่องจากผู้บริหารของกลุ่มบริษัทไม่ได้จัดเตรียมข้อมูลและเอกสารหลักฐานประกอบรายการบัญชีให้เหมาะสมและเพียงพอสำหรับการสอบทานข้อมูลรายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเป็นรายการที่เกิดขึ้นตั้งแต่หลายปีก่อนรวมทั้งตัวเลขเปรียบเทียบ ข้าพเจ้าไม่สามารถได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับรายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับรายการที่เกิดขึ้นตั้งแต่หลายปีก่อนรวมทั้งตัวเลขเปรียบเทียบ

ดังนั้น ข้าพเจ้าไม่สามารถสรุปได้ว่าจำเป็นต้องปรับปรุงแก้ไขข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินเกี่ยวกับ เรื่อง รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันในงบการเงินหรือไม่เพียงใด

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขของข้าพเจ้า

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2562 มีมติรับทราบให้บริษัททำสัญญาจ้างว่าความ ต่อมาเมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2562 บริษัทว่าจ้างสำนักงานกฎหมายจัดหาทนายความเข้าดำเนินคดีกับ 1) กรรมการบริษัท ซึ่งเป็นผู้อนุมัติรายการระหว่างกันกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันและ 2) บุคคลภายนอก ตามรายงานการตรวจสอบพิเศษ ขอบเขตงาน 1) ตรวจสอบเอกสารหลักฐาน 2) ยื่นฟ้องและดำเนินคดี 3) ดำเนินกระบวนการพิจารณาชั้นบังคับคดี 4) เข้าร่วมประชุมและให้ความเห็นทางกฎหมาย ทั้งนี้ ค่าดำเนินคดีเป็นการเหมา แบ่งชำระเป็น 2 ส่วน คือ ส่วนแรก จำนวนเงิน 15 ล้านบาท กำหนดการจ่ายชำระค่าบริการ จวดแรกเมื่อทำสัญญาว่าจ้าง จำนวนเงิน 10 ล้านบาท เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2562 จวดที่สอง เมื่อยื่นฟ้องต่อศาล จำนวนเงิน 2.5 ล้านบาท เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2563 จวดที่สาม เมื่อศาลมีคำสั่งรับฟ้อง (วันที่ 23 มกราคม 2563) จำนวนเงิน 2.5 ล้านบาท ส่วนที่สองค่าจ้างว่าความเป็นการเหมาตามอัตราที่ตกลงร่วมกันของจำนวนที่ผู้ว่าจ้างได้รับชำระจากจำเลย

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 8 ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอชซี แคปปิตอล จำกัด (“บริษัทย่อย”) เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2562 มีมติอนุมัติปล่อยเงินกู้ยืม และที่ประชุมคณะกรรมการบริหารบริษัท แอดวานซ์ คอนเนคชั่น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2562 มีมติรับทราบให้บริษัทย่อยทำสัญญาให้กู้ยืมเงินแก่กรรมการบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2562 จำนวนเงิน 25 ล้านบาท ผู้กู้มีความประสงค์จะกู้ยืมเงินเพื่อนำไปใช้ในกิจการของผู้กู้ ทั้งนี้ บริษัทย่อยตกลงทำเช็คส่งจ่ายแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวนเงิน 5 ล้านบาท และบริษัทอื่น จำนวนเงิน 20 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทย่อยและคณะกรรมการบริหารบริษัท พิจารณาว่าผู้กู้มีความสามารถในการชำระหนี้ ในขณะที่บริษัทย่อยไม่มีระบบการควบคุมภายในสำหรับธุรกิจให้สินเชื่อคู่มือการปฏิบัติงานเป็นผลให้บริษัทย่อยไม่มีเอกสารหลักฐาน

ประกอบการพิจารณาความสามารถในการชำระหนี้และการประเมินหลักประกัน บริษัทย่อยมีเพียงการพิจารณามูลค่าและสัดส่วนระหว่างจำนวนเงินกู้ยืมและหลักประกันการกู้ยืม นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2562 ผู้กู้ยืมเงินได้คืนเงินกู้ดังกล่าวทั้งจำนวนแล้ว

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7 เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2562 บริษัท สระบุรี โซลาร์ จำกัด (“สระบุรี โซลาร์”) ทำสัญญาร่วมลงทุนกับบริษัท เวลท์ พาวเวอร์ โซลูชั่น จำกัด (“เวลท์ พาวเวอร์”) ในโครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับบริษัทแห่งหนึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สระบุรี โซลาร์จ่ายชำระเงินตามสัญญาร่วมลงทุน จำนวนเงิน 9.04 ล้านบาท และงานระหว่างการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า จำนวน 46 งาน คิดเป็นมูลค่างาน จำนวนเงิน 6.30 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม งานติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ไม่สามารถส่งมอบงานให้แก่ผู้ว่าจ้างได้ตามกำหนด ทำให้สระบุรี โซลาร์ยังไม่ได้รับผลตอบแทนจากการร่วมลงทุน

ทั้งนี้ การแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขของข้าพเจ้าต่องบการเงินมิได้เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ข้าพเจ้าขอให้สังเกตข้างต้น

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

นอกจากเรื่องที่ได้กล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p><b>หุ้นกู้</b></p> <p>กลุ่มบริษัทออกหุ้นกู้ มูลค่าที่ตราไว้ จำนวนเงิน 155.20 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจซึ่งครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 5 ตุลาคม 2563 ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินความสามารถในการไถ่ถอนหุ้นกู้และปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดเกี่ยวกับสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้ ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มูลค่าตามบัญชีของหุ้นกู้ซึ่งแสดงไว้ในบัญชีหนี้สิน จำนวนเงิน 152.43 ล้านบาท ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23</p> <p>ข้าพเจ้าเห็นว่ารายการบัญชีหุ้นกู้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเนื่องจากเป็นรายการบัญชีที่มีมูลค่าสูงเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินและส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานต่อเนื่อง</p>	<p>วิธีการตรวจสอบหุ้นกู้ นอกจากการสอบถามเพื่อทำความเข้าใจยังรวมถึงการทดสอบ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- สอบทานรายละเอียดหนังสือชี้ชวนการออกหุ้นกู้เกี่ยวกับเงื่อนไขและข้อกำหนดที่เป็นเหตุให้ผิดนัดชำระหนี้</li> <li>- ทดสอบการคำนวณอัตราส่วนทางการเงินที่ต้องดำรงไว้ตามข้อกำหนด</li> <li>- สอบถามและทำความเข้าใจเกี่ยวกับแผนการไถ่ถอนหุ้นกู้ตามกำหนด</li> <li>- ประเมินความเหมาะสมและความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน</li> </ul>



## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น) ซึ่งคาดว่าจะรายงานประจำปีนั้นจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าอ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

การจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องและการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่

ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้





พิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(นายบรรจง พิชญประสาธน์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7147

บริษัท สยาม ทูธ สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพฯ 26 กุมภาพันธ์ 2563

## งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท แอดวานซ์ คอนเนคชั่น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย								
งบแสดงฐานะการเงิน								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562								บาท
					งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
					หมายเหตุ	2562	2561	
						2562	2561	
สินทรัพย์								
สินทรัพย์หมุนเวียน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด					5	124,015,762	45,775,791	15,750,110
เงินลงทุนชั่วคราว					6	8,321,356	150,232,762	4,291,751
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น					4, 7	32,272,036	23,088,989	2,364,403
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ								
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					4	-	-	345,596,215
สินค้าคงเหลือ					9	2,077,185	4,212,580	1,311,123
ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์					10	53,099,890	65,009,837	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น					4, 11	17,056,029	7,449,283	14,510,651
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน						236,842,258	295,769,242	383,824,253
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน								
เงินฝากธนาคารเพื่อการออม					12	6,013,462	15,504,492	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม					4, 13	60,796,478	42,591,110	53,199,980
เงินลงทุนในบริษัทย่อย					4, 14	-	-	537,869,955
ที่ดินรอการพัฒนา					15	55,478,500	146,807,352	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน					16	672,740	545,773	672,740
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์					17	724,689,677	779,457,874	5,581,076
ค่าความนิยม						174,994	174,994	-
สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี					18	-	15,300	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น						5,475,625	5,291,998	2,194,524
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						853,301,476	990,388,893	599,518,275
รวมสินทรัพย์						1,090,143,734	1,286,158,135	983,342,528

บริษัท แอควานซ์ คอนเนคชั่น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย									
งบแสดงฐานะการเงิน									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562								บาท	
						งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
					หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น									
หนี้สินหมุนเวียน									
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น					4, 19	18,250,068	19,023,673	9,983,224	10,844,078
หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					20	208,746,257	49,683,134	152,428,157	583,970
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย									
	จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				4	3,250,000	4,250,000	85,453,082	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย					32	4,491,156	-	4,014,243	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น					21	8,354,430	8,336,397	750,451	238,082
รวมหนี้สินหมุนเวียน						243,091,911	81,293,204	252,629,157	11,666,130
หนี้สินไม่หมุนเวียน									
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					22	87,403,133	143,631,431	-	-
หนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาเช่าการเงิน						77,913	366,802	-	-
หุ้นกู้					23	-	244,674,823	-	244,674,823
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					18	15,337,988	12,689,447	-	-
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน					24	2,179,224	4,079,734	1,918,523	2,971,323
เงินประกัน						111,503	91,100	31,350	61,350
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน						105,109,761	405,533,337	1,949,873	247,707,496
รวมหนี้สิน						348,201,672	486,826,541	254,579,030	259,373,626
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ทุนเรือนหุ้น					25, 26				
ทุนจดทะเบียน									
	หุ้นสามัญ 2,099,999,650 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท					524,999,913	524,999,913	524,999,913	524,999,913
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว									
	หุ้นสามัญ 1,343,055,623 หุ้น ในปี 2562 และ								
	หุ้นสามัญ 1,343,054,557 หุ้น ในปี 2561 ชำระเต็มมูลค่าแล้ว					335,763,906	335,763,639	335,763,906	335,763,639
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ						545,232,125	545,231,059	545,232,125	545,231,059
ขาดทุนสะสม						(174,348,425)	(118,173,365)	(152,232,533)	(86,927,370)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่						706,647,606	762,821,333	728,763,498	794,067,328
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม						35,294,456	36,510,261	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น						741,942,062	799,331,594	728,763,498	794,067,328
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						1,090,143,734	1,286,158,135	983,342,528	1,053,440,954

บริษัท แอดวานซ์ คอนเนคชั่น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย							
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562							บาท
				งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
				2562	2561	2562	2561
หมายเหตุ							
รายได้จากการขายและบริการ				227,714,844	231,641,719	13,957,236	34,972,480
ต้นทุนขายและบริการ				(142,164,521)	(164,939,487)	(3,312,669)	(23,104,215)
กำไรขั้นต้น				85,550,323	66,702,232	10,644,567	11,868,265
รายได้อื่น				67,477,552	177,304,221	78,893,320	215,562,628
ค่าใช้จ่ายในการขาย				(15,952,292)	(18,638,455)	(9,126,931)	(12,216,569)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				(162,758,175)	(222,062,694)	(121,251,271)	(155,786,257)
ต้นทุนทางการเงิน				(27,321,565)	(37,558,133)	(20,496,491)	(27,742,434)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				5,770,874	1,394,790	-	-
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้				(47,233,283)	(32,858,039)	(61,336,806)	31,685,633
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				(7,485,623)	(6,120,581)	(4,339,299)	(3,427,829)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี				(54,718,906)	(38,978,620)	(65,676,105)	28,257,804
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น:							
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุน							
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย							
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน				24	689,441	-	370,942
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น				689,441	-	370,942	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม				(54,029,465)	(38,978,620)	(65,305,163)	28,257,804
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี							
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่				(56,864,501)	(39,268,245)	(65,676,105)	28,257,804
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				2,145,595	289,625	-	-
				(54,718,906)	(38,978,620)	(65,676,105)	28,257,804
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม							
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่				(56,175,060)	(39,268,245)	(65,305,163)	28,257,804
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				2,145,595	289,625	-	-
				(54,029,465)	(38,978,620)	(65,305,163)	28,257,804
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น							
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				(0.0423)	(0.0298)	(0.0489)	0.0214
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก(หุ้น)				1,343,055,290	1,319,538,739	1,343,055,290	1,319,538,739

บริษัท แอดวานซ์ คอนเนคชั่น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย								
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น								
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562								บาท
		งบการเงินรวม						
		ส่วนของบริษัทใหญ่						
		ทุนที่ออก	ส่วนเกินมูลค่า	ขาดทุน		ส่วนได้เสียที่		
		และชำระแล้ว	หุ้นสามัญ	สะสม	รวม	ไม่มีอำนาจควบคุม	รวม	
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		300,000,000	496,574,614	(78,905,120)	717,669,494	36,220,636	753,890,130	
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	25	35,763,639	48,656,445	-	84,420,084	-	84,420,084	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม		-	-	(39,268,245)	(39,268,245)	289,625	(38,978,620)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		335,763,639	545,231,059	(118,173,365)	762,821,333	36,510,261	799,331,594	
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	25	267	1,066	-	1,333	-	1,333	
บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผล	26	-	-	-	-	(3,361,400)	(3,361,400)	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม		-	-	(56,175,060)	(56,175,060)	2,145,595	(54,029,465)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		335,763,906	545,232,125	(174,348,425)	706,647,606	35,294,456	741,942,062	

บริษัท แอดวานซ์ คอนเนคชั่น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย					
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562					บาท
		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ทุนที่ออก	ส่วนเกินมูลค่า		
	หมายเหตุ	และชำระแล้ว	หุ้นสามัญ	กำไร(ขาดทุน)สะสม	รวม
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		300,000,000	496,574,614	(115,185,174)	681,389,440
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	25	35,763,639	48,656,445	-	84,420,084
กำไรเบ็ดเสร็จรวม		-	-	28,257,804	28,257,804
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		335,763,639	545,231,059	(86,927,370)	794,067,328
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	25	267	1,066	-	1,333
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม		-	-	(65,305,163)	(65,305,163)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		335,763,906	545,232,125	(152,232,533)	728,763,498

บริษัท แอดวานซ์ คอนเนคชั่น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย							
งบกระแสเงินสด							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562							บาท
				งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
				2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน							
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้				(47,233,283)	(32,858,039)	(61,336,806)	31,685,633
ปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ(จ่าย)							
กิจกรรมดำเนินงาน							
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย				63,899,633	72,063,681	2,733,269	4,003,033
หนี้สงสัยจะสูญ(กลับรายการ)				(12,852,140)	14,157,000	71,421,707	14,000,000
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์				(9,646,311)	(174,841,035)	(10,392,066)	(174,670,044)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าเงินลงทุน				(151,602)	(1,160,767)	(89,718)	(415,013)
ขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์(กลับรายการ)				(2,721,546)	144,127,079	6,714,424	105,473,049
ขาดทุนจากมูลค่าสินค้าลดลง(กลับรายการ)				(6,638,969)	4,830,208	(5,271,969)	3,803,208
ขาดทุนจากมูลค่าที่ดินรอการพัฒนาลดลง				91,328,852	-	-	-
เงินปันผลรับ				-	-	(5,064,093)	(33,187,100)
ดอกเบี้ยรับ				(673,231)	(4,558,602)	(23,531,305)	(4,405,862)
ต้นทุนทางการเงิน				27,321,565	37,558,133	20,496,491	27,742,434
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				(5,770,874)	(1,394,790)	-	-
กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				96,862,094	57,922,868	(4,320,066)	(25,970,662)
การเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน							
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น				(10,154,791)	12,263,467	2,785,322	2,884,422
สินค้าคงเหลือ				7,407,365	7,423,079	7,580,918	7,345,893
ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์				13,276,946	7,587,517	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น				(9,606,746)	5,561,129	(10,255,819)	15,245,150
เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน				9,491,030	32,046,116	9,500,000	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				(2,602,968)	59,047	(1,009,500)	542,277
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น				699,036	(9,132,697)	537,504	(5,047,296)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น				(36,981,966)	57,276	(36,487,630)	(1,573,764)
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน				513,290	1,078,892	160,022	812,640
จ่ายชำระเงินผลประโยชน์พนักงาน				(1,724,358)	-	(841,880)	-
เงินประกัน				20,402	(3,613,250)	(30,000)	(3,643,000)
เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน				67,199,334	111,253,444	(32,381,129)	(9,404,340)
จ่ายภาษีเงินได้				(629,195)	(5,750,315)	(325,056)	(6,812,992)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน				66,570,139	105,503,129	(32,706,185)	(16,217,332)



บริษัท แอดวานซ์ คอนเนคชั่น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย							
งบกระแสเงินสด							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562							บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน							
ซื้อเงินลงทุนชั่วคราว				(142,100,000)	(470,137,000)	(110,000,000)	(335,000,000)
จำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว				283,002,242	490,137,000	159,703,559	450,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลอื่นเพิ่มขึ้น				(25,000,000)	-	-	-
รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลอื่น				25,000,000	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น				-	-	-	(214,087,683)
รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				-	-	181,200,000	241,887,683
ลงทุนในบริษัทย่อย				-	-	(230,000,000)	(99,999,985)
รับเงินมัดจำและจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาวอื่น				37,000,000	45,000	37,000,000	45,000
จำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน				10,785,143	185,686,558	10,785,143	185,686,558
ซื้ออาคารและอุปกรณ์				(4,766,159)	(5,015,027)	(3,930,749)	(115,982)
จำหน่ายอาคารและอุปกรณ์				793,006	41,957,618	845,106	41,952,528
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน				(48,860)	(420,800)	(30,900)	-
เงินปันผลรับ				1,565,506	1,107,100	5,064,093	33,187,100
รับดอกเบี้ย				722,114	4,558,602	17,222,323	4,717,096
เงินสดสุทธิได้มาจากการลงทุน				186,952,992	247,919,051	67,858,575	308,272,315
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน							
รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				-	1,000,000	94,000,000	-
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				(1,000,000)	(70,000)	(9,000,000)	-
รับเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน				-	228,000,000	-	-
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน				(49,032,810)	(258,080,127)	-	-
รับเงินจากหุ้นกู้				-	240,231,953	-	240,231,953
จ่ายชำระคืนหุ้นกู้				(100,000,120)	(600,000,000)	(100,000,120)	(600,000,000)
จ่ายชำระคืนหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน				(849,410)	(1,067,474)	(583,970)	(812,979)
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ				1,333	84,420,084	1,333	84,420,084
จ่ายเงินปันผลให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				(3,361,400)	-	-	-
จ่ายดอกเบี้ย				(21,040,753)	(30,529,674)	(13,688,313)	(20,713,975)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน				(175,283,160)	(336,095,238)	(29,271,070)	(296,874,917)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ				78,239,971	17,326,942	5,881,320	(4,819,934)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี				45,775,791	28,448,849	9,868,790	14,688,724
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี				124,015,762	45,775,791	15,750,110	9,868,790

## บริษัท แอดวานซ์ คอนเนคชั่น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท แอดวานซ์ คอนเนคชั่น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงสถานที่ตั้งสำนักงานจากเดิมเลขที่ 32 ถนนศรีนครินทร์ 40 แขวงหนองบอน เขต ประเวศ กรุงเทพมหานคร สถานที่ตั้งสำนักงานใหม่ คือ เลขที่ 944 มิตรทวณ์ ออฟฟิศ ทาวเวอร์ ชั้น 16 ถนนพระราม 4 แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2536

บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ ห้องจัดเลี้ยง และร้านอาหาร พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ลงทุนในพลังงานทดแทน และการให้กู้ยืมเงิน

งบการเงินได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563

#### 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (“มาตรฐานการรายงานทางการเงิน”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน

งบการเงินจัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและนำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศไทยโดยจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

การจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้อง สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่าง ๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สถานการณ์แวดล้อมนั้นซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้น ๆ ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้น ๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคตหากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

##### ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจน การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินกับผู้ใช้งบการเงิน การรายงานทางการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

## ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

สภาวิชาชีพบัญชีประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชี จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจน การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินกับผู้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน จำนวน 5 ฉบับ และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญของมาตรฐานดังกล่าวสรุปได้ดังนี้

### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วย มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19 เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทรายการ การวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงผลรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ดังกล่าวข้างต้นนำมาใช้แทนมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางบัญชี ดังต่อไปนี้

- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 101 เรื่อง หนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 103 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินของธนาคารและสถาบันการเงินที่คล้ายคลึงกัน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 104 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 106 เรื่อง การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้านการลงทุน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การแสดงผลรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
- การตีความมาตรฐานการบัญชี เรื่อง สินทรัพย์ที่ลูกหนี้โอนให้เพื่อชำระหนี้

- แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน
- แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับธุรกิจประกันภัยในการกำหนดให้เครื่องมือทางการเงินเป็นเครื่องมือทางการเงินที่แสดงมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน และการบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนตามหลักการเดิม

มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้นนำมาใช้แทนมาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ดังต่อไปนี้

- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง สัญญาเช่า
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน – สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่อการเงินในปีที่เริ่มใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าว

## เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมได้รวมงบการเงินของกลุ่มบริษัทและส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทรวม ดังนี้

ชื่อบริษัท	จัดตั้งขึ้น ใน ประเทศ	ประเภทธุรกิจ	ร้อยละ สัดส่วนการถือหุ้น	
			31 ธันวาคม	
			2562	2561
บริษัทย่อยทางตรง				
บริษัท ซี.อี. ไอ.(เชียงใหม่) จำกัด	ไทย	ห้องจัดเลี้ยงและร้านอาหาร	100	100
บริษัท เอชซี อินฟรา จำกัด	ไทย	ลงทุนในธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงาน	100	100
(เดิมชื่อ: บริษัท เอชซี อิเลคทริก จำกัด)		แสงอาทิตย์		
บริษัท เอชซี แลนด์มาร์ค จำกัด	ไทย	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	75	75
บริษัท เอชซี กรีน เอนเนอร์จี จำกัด	ไทย	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	100	100
บริษัท บางปะกง โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	ไทย	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาอาคาร	51	51
บริษัท เอชซี แคปปิตอล จำกัด	ไทย	การให้กู้ยืมและรับซื้อสิทธิเรียกร้อง	100	100
บริษัทย่อยทางอ้อม				
บริษัท สระบุรี โซลาร์ จำกัด	ไทย	ผลิตกระแสไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	100	100
บริษัทร่วมทางตรง				
บริษัท ดับบลิว. โซล่า จำกัด	ไทย	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาอาคาร	49	49
บริษัท 105 โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	ไทย	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาอาคาร	44	-

เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2562 บริษัท เอชซี อิเลคทริก จำกัด จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท เอชซี อินฟรา จำกัด”

รายการบัญชีระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยที่เป็นสาระสำคัญได้ถูกตัดออกในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่เหมือนกันหรือที่คล้ายคลึงกัน

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุนและสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้ งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท ซึ่งแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

### บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงิน และการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทได้รวมส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย นับจากวันที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญจนถึงวันที่การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญสิ้นสุดลง เมื่อผลขาดทุนที่กลุ่มบริษัทได้รับการปันส่วนจากบริษัทร่วมมีจำนวนเกินกว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม เงินลงทุนจะมีมูลค่าลดลงจนเป็นศูนย์และหยุดรับรู้ส่วนผลขาดทุน เว้นแต่กรณีที่กลุ่มบริษัทได้ค้ำประกันหรือยินยอมที่จะชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วม

## 3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### เกณฑ์การวัดค่าในการจัดทำงบการเงิน

นอกจากที่เปิดเผยไว้ในหัวข้ออื่น ๆ ในสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุประกอบงบการเงินอื่น ๆ เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินใช้ราคาทุนเดิม

### รายได้

รายได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมของราคาขายแบบแยกเทศของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา

รายได้จากสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบถูกปันส่วนตามสัดส่วนโดยปันส่วนด้วยมูลค่ายุติธรรมของราคาขายแบบแยกเทศ ตามภาระที่ต้องปฏิบัติ กรณีที่สัญญามีภาระที่ต้องปฏิบัติ ณ ช่วงเวลาใดเวลาหนึ่ง และตลอดช่วงเวลาหนึ่ง ผลต่างจากการรับรู้รายได้และภาระที่ต้องปฏิบัติ ณ วันเริ่มต้นสัญญา รับรู้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินตามสัญญา และทยอยรับรู้ตลอดระยะเวลาของสัญญา

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทโอนอำนาจควบคุมหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยให้แก่ลูกค้าแล้ว คือ เมื่อกลุ่มบริษัทโอนกรรมสิทธิ์ (Freehold) ให้แก่ลูกค้า

รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดและมูลค่าสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้แก่ลูกค้า

สัญญาการขายอสังหาริมทรัพย์ที่มีการให้สินค้าโดยไม่คิดมูลค่า (ของแถม) ราคาขายได้รวมราคาของรายการของแถม เช่น เฟอร์นิเจอร์และเครื่องตกแต่ง เนื่องจากเป็นส่วนประกอบของอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งเป็นภาระหลักที่กลุ่มบริษัทต้องส่งมอบให้ลูกค้าตามสัญญา ในกรณีที่กลุ่มบริษัทยังไม่ได้ส่งมอบของแถม กลุ่มบริษัทปรับปรุงรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์สำหรับของแถมและบันทึกมูลค่าดังกล่าวเป็นรายได้รอการรับรู้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ และกลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนรายการของการให้สินค้าโดยไม่คิดมูลค่าดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์

กลุ่มบริษัทจ่ายชำระค่าใช้จ่ายแทนลูกค้า เช่น ค่าธรรมเนียมการจดทะเบียนโอนอสังหาริมทรัพย์ และค่าส่วนกลางนิติบุคคลของโครงการอสังหาริมทรัพย์ เป็นต้น หากกลุ่มบริษัทได้รับสินค้าหรือบริการจากลูกค้า กลุ่มบริษัทบันทึกการจ่ายชำระดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการ หากกลุ่มบริษัทไม่ได้รับสินค้าหรือบริการจากลูกค้า กลุ่มบริษัทจะรับรู้การจ่ายชำระดังกล่าวเป็นส่วนหักจากรายได้จากการขาย

### รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ เมื่อโอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้า คือ เมื่อกลุ่มบริษัทส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้า

รายได้จากการขายไฟฟ้า

รายได้จากการขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์รวมถึงส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้าและการปรับอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติ (ค่า Ft) สุทธิจากค่าดำเนินการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาครับรู้เมื่อได้โอนอำนาจการควบคุมให้แก่ผู้ซื้อแล้ว

กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้น หรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้า

รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับการขายสินค้าที่มีการรับประกันที่เป็นการให้ความเชื่อมั่นในสินค้าที่ขายว่าเป็นไปตามรายละเอียดที่ตกลงกัน กลุ่มบริษัทบันทึกการรับประกันสินค้าตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 เรื่อง “ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น”

### รายได้จากการให้บริการ

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการให้บริการตลอดช่วงระยะเวลาของสัญญา โดยรับรู้รายได้ค่าบริการเป็นเส้นตรงตามสัดส่วนของเวลาที่ให้บริการแล้วต่อระยะเวลาที่ต้องให้บริการทั้งสิ้นตามสัญญา

### รายได้จากการให้บริการห้องจัดเลี้ยงและร้านอาหาร

รายได้ค่าห้องจัดเลี้ยงรับรู้รายได้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว

รายได้ค่าอาหารและเครื่องดื่มรับรู้รายได้เมื่อมีการขายอาหารและเครื่องดื่ม

### รายได้ค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้อง

รายได้ค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้องจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น และค่าบริการที่เกี่ยวข้องรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการตามอายุสัญญาเช่า

### เงินรับล่วงหน้า

บริษัทรับรู้เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าเป็นหนี้สินหมุนเวียน บริษัทรับรู้รายได้จากเงินรับล่วงหน้าเมื่อโอนการควบคุมในสินค้าให้ลูกค้า หากเงินรับล่วงหน้ามีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ รายการดังกล่าวจะมีดอกเบี้ยจ่ายบันทึกกับหนี้สินตามสัญญา โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง บริษัทใช้ข้อมูลย้อนปรนในทางปฏิบัติไม่ปรับปรุงสิ่งตอบแทนด้วยผลกระทบที่เกิดจากการมีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญหากระยะเวลาของการจัดหาเงินน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน

### สิ่งตอบแทนที่จะจ่ายให้กับลูกค้า

กลุ่มบริษัทบันทึกสิ่งตอบแทนที่จะจ่ายให้กับลูกค้าหักจากรายได้ที่รับรู้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

รายได้อื่น

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

### ค่าใช้จ่าย

สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในรอบบัญชีที่มีรายการดังกล่าว

### ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วย ดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน – โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทดำเนินการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่เป็นแผนจ่ายสมทบที่กำหนดการจ่ายสมทบไว้เป็นกองทุนโดยสินทรัพย์ของกองทุนแยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสมทบเข้ากองทุนจากพนักงานและกลุ่มบริษัท เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและภาระหนี้สินตามโครงการสมทบเงินจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน – โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานส่วนที่เป็นเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานและส่วนที่กลุ่มบริษัทกำหนดเพิ่มเติมบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงานของพนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับกลุ่มบริษัทตลอดระยะเวลาทำงานถึงปีที่เกษียณอายุงานในอนาคตตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการหนี้สินดังกล่าวคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

เมื่อผลประโยชน์พนักงานมีการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผลประโยชน์ที่เพิ่มขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับการทำงานให้กับกลุ่มบริษัทในอดีตของพนักงานจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามวิธีเส้นตรงตามอายุงานคงเหลือโดยเฉลี่ยจนกระทั่งผลประโยชน์ได้มีการจ่ายจริง

เมื่อข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีการเปลี่ยนแปลง กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทั้งจำนวน

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง



กลุ่มบริษัทรับรู้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างเป็นหนี้สินและค่าใช้จ่าย เมื่อบริษัทยกเลิกการจ้างพนักงานหรือกลุ่มของพนักงานก่อนวันเกษียณตามปกติ

### การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กลุ่มบริษัทประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสด เงินฝากธนาคารกระแสรายวันและออมทรัพย์ เงินฝากธนาคารที่มีกำหนดระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง โดยไม่รวมเงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน

### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้

การประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละรายโดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต การวิเคราะห์อายุของหนี้ที่ค้างและภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อจำนวนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ดังนั้นการปรับปรุงค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญอาจมีขึ้นได้ในอนาคต

### สินค้าคงเหลือ

ภัตตาหารและการแสดงทางวัฒนธรรม

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนตามวิธีเข้าก่อน-ออกก่อนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ผลิตและจำหน่ายพัสดมติดัดเพดาน

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงในราคาทุนโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้า ประกอบด้วย ต้นทุนค่าวัตถุดิบ ค่าแรงงานทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าสูญหายในการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ

วัตถุดิบแสดงในราคาทุนโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าและจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้ ต้นทุนของวัตถุดิบ ประกอบด้วย ต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการตัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเพื่อมูลค่าสินค้าลดลงสำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

### ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โดยแสดงสุทธิจากการตัดบัญชีเป็นต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์

ราคาทุน ประกอบด้วย ที่ดิน งานก่อสร้าง รวมทั้งต้นทุนการกู้ยืมเพื่อการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

รายละเอียดการคำนวณราคาทุน

ที่ดิน - ราคาซื้อที่ดิน ต้นทุนในการได้มาซึ่งที่ดินและการพัฒนาที่ดินบันทึกด้วยวิธีถัวเฉลี่ย โดยปันส่วนราคาทุนตามเนื้อที่หรือพื้นที่สำหรับขายของแต่ละโครงการ

งานก่อสร้าง - ต้นทุนงานก่อสร้าง ประกอบด้วย

- 1) ค่าออกแบบ ต้นทุนงานก่อสร้าง สาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกส่วนกลาง และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ปันส่วนราคาทุนตามเนื้อที่หรือพื้นที่สำหรับขาย
- 2) ต้นทุนงานก่อสร้างบ้านพักอาศัยปันส่วนราคาทุนตามที่เกิดขึ้นจริงของบ้านพักอาศัยแต่ละหลัง

ต้นทุนการกู้ยืม - ดอกเบี้ยจ่ายและค่าธรรมเนียมที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมเพื่อการได้มาซึ่งการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ก่อนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จะพัฒนาแล้วเสร็จปันส่วนต้นทุนตามที่เกิดขึ้นจริงของที่ดินและงานก่อสร้าง

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขายโดยประมาณ

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขาย เช่น ภาษีธุรกิจเฉพาะ ค่าธรรมเนียมการโอนกรรมสิทธิ์ เป็นต้น บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีการขาย

กลุ่มบริษัทบันทึกขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ ไว้ในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณหาต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทได้ทำการแบ่งสรรต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) ตามเกณฑ์พื้นที่สำหรับขาย

ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จะประมาณการต้นทุนทั้งหมดที่จะใช้ในการพัฒนาโครงการจนแล้วเสร็จจากประมาณการในการประกอบธุรกิจและมีการทบทวนประมาณการดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

### เงินลงทุน

เงินลงทุนชั่วคราว ได้แก่ เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา  
รายงาน และรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนรับรู้เมื่อมีการจำหน่าย โดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของหลักทรัพย์ที่  
จำหน่าย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนระยะยาวอื่นบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

### ที่ดินรอการพัฒนา

ที่ดินรอการพัฒนา เป็นที่ดินสำหรับการพัฒนาในอนาคต แสดงในราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ราคาทุน ประกอบด้วย  
ราคาซื้อที่ดิน ต้นทุนในการได้มาซึ่งที่ดินและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึง อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่า  
ของสินทรัพย์ หรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจ หรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการ หรือใช้ในการ  
บริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงรายจ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุน  
วัสดุดิบ ค่าแรงทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้ได้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมให้ประโยชน์ และรวมต้นทุน  
การกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละ  
รายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

	ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10
อาคาร	5 - 40
ระบบสาธารณูปโภค	10
อาคารชุด	20

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงานและไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน และอาคารระหว่างก่อสร้าง

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้  
ได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้

อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดออกจากบัญชีด้วยมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

การจัดประเภทไปยังที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยจัดประเภทไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป

### สัญญาเช่าการเงิน

กลุ่มบริษัทบันทึกสัญญาเช่าการเงินเป็นสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนเท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่า หรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ค่าเช่าที่จ่ายชำระจะปันส่วนเป็นส่วนของการเงินและส่วนที่ปลอดเงินต้น ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะปันส่วนไปสู่งวดต่าง ๆ ตลอดอายุสัญญาเช่า เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่

### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท

ที่ดิน แสดงในราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีรูปแบบและอายุการให้ประโยชน์ที่ต่างกัน ต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือ ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

### สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่จากการครอบครองสินทรัพย์ที่เช่านั้น ๆ จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้สินตามสัญญาเช่า เพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่ ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าตามบัญชี

### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดออกจากบัญชีด้วยมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากจำนวนที่คิดค่าเสื่อมราคาของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วย ราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

	ปี
อาคาร	5 - 40
ระบบสาธารณูปโภค	10
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	5 - 10
อุปกรณ์สำนักงาน	3 - 5
ยานพาหนะ	5

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เข้าตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในแต่ละงวดบัญชี วิธีการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าจะเป็นวิธีการเดียวกันกับการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

มูลค่าคงเหลือคำนวณจากจำนวนเงินที่บริษัทคาดว่าจะได้รับในปัจจุบันจากการจำหน่ายสินทรัพย์หลังจากหักต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการจำหน่ายสินทรัพย์ตามอายุและสภาพที่คาดว่าจะ เป็น ณ วันสิ้นสุดอายุการให้ประโยชน์

บริษัททบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์อย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และหากมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แตกต่างไปจากที่ได้ประมาณไว้ ให้ถือว่า การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นนั้นเป็นการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี

#### ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีการหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม การบัญชีสำหรับตราสารทุนด้านผู้ลงทุนมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมให้รวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินลงทุนต้องไม่ถูกปันส่วนให้สินทรัพย์ใด ๆ ที่เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนรวมถึงค่าความนิยม

#### การด้อยค่า

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมให้ประโยชน์จะถูกประมาณทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันกับที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขายซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ผลขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ถึงแม้ว่าจะยังไม่มี การตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ผลขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์กับราคาทุนที่ซื้อหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า การประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ประมาณจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

การกลับรายการด้อยค่า

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมินในรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่ายสะสม เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

## เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่เกิดรายการ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราตามสัญญา

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ยังไม่ครบกำหนดคำนวณโดยปรับสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงค้าง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานจากอัตราตามสัญญาเป็นราคาตลาดของสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่มีอายุคงเหลือเช่นเดียวกัน โดยแสดงรวมในลูกหนี้อื่นหรือเจ้าหนี้อื่นจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าในงบแสดงฐานะการเงิน

กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าดังกล่าวได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

## เงินปันผลจ่าย

เงินปันผลจ่ายและเงินปันผลจ่ายระหว่างกาลบันทึกในงบการเงินในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

## ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ซึ่งการใช้ดุลยพินิจและการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญมีดังนี้

### ข้อพิพาททางการค้าและคดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางการค้าและการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของข้อพิพาทและคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงจะไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตามผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ได้มีการประมาณการไว้

## ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้ อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและมูลค่าฐานภาษีของสินทรัพย์ และหนี้สิน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

การกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้นและมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้บันทึกภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมาย ภาษีและจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐานและอาจเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ ๆ อาจทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บ



ภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นบริษัทมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

### ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้น สูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

### กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 คำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในระหว่างปี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(56,864,501)	(39,268,245)	(65,676,105)	28,257,804
หุ้นสามัญตามวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)				
หุ้นสามัญ ณ วันต้นปี	1,343,054,557	1,200,000,000	1,343,054,557	1,200,000,000
ผลกระทบจากการออกหุ้นสามัญ	733	119,538,739	733	119,538,739
หุ้นสามัญตามวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	1,343,055,290	1,319,538,739	1,343,055,290	1,319,538,739
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(0.0423)	(0.0298)	(0.0489)	0.0214

### กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้วในระหว่างปีบวกด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่บริษัทอาจต้องออกเพื่อแปลงสภาพหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญโดยมิได้รับสิ่งตอบแทนใด ๆ ทั้งสิ้น และสมมติว่าผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจะใช้สิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญเมื่อราคาตามสิทธิต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญ อย่างไรก็ตาม มูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ต่ำกว่าราคาตามสิทธิเป็นเหตุให้บริษัทไม่นำผลของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดมารวมคำนวณเพื่อหากำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด



#### 4. รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีส่วนหนึ่งกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งบุคคลหรือกิจการเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้นและ/หรือมีกรรมกรร่วมกัน รายการระหว่างกันกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญที่รวมไว้ในงบการเงินใช้ราคาตามปกติธุรกิจโดยถือตามราคาตลาดทั่วไป หรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

รายการบัญชีที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ซี.อี.ไอ.(เชียงใหม่) จำกัด				
ดอกเบี้ยรับ	-	-	11,214,966	2,114,285
รายได้ค่าบริการ	-	-	708,385	-
ขาดทุนจากการซื้อขายเงินลงทุน	-	-	-	19,090,000
บริษัท เอซีซี กรีน เอนเนอร์จี จำกัด				
ดอกเบี้ยรับ	-	-	5,546,466	-
ขาดทุนจากการซื้อขายเงินลงทุน	-	-	3,249,970	-
หนี้สงสัยจะสูญ	-	-	85,196,706	-
บริษัท เอซีซี อินฟรา จำกัด				
เงินปันผลรับ	-	-	-	32,080,000
ดอกเบี้ยรับ	-	-	5,803,216	1,317,699
ขาดทุนจากการซื้อขายเงินลงทุน	-	-	-	81,869,970
บริษัท เอซีซี แลนด์มาร์ค จำกัด				
ดอกเบี้ยรับ	-	-	777,534	749,178
บริษัท เอซีซี แคปปิตอล จำกัด				
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	799,377	-
บริษัท บางปะกง โซล่า เพาเวอร์ จำกัด				
เงินปันผลรับ	-	-	3,498,597	-
รายได้ค่าบริการและอื่น ๆ	-	-	251,590	220,525
บริษัท สระบุรี โซลาร์ จำกัด				
รายได้ค่าบริการ	-	-	450,000	2,625,000
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท ดับบลิว. โซล่า จำกัด				
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,188,713	1,394,790	-	-
(ดูหมายเหตุ 13)				
เงินปันผลรับ	-	-	1,144,086	1,107,100
ดอกเบี้ยจ่าย	-	1,703	-	-
ค่าบริการอื่น	10,000	-	-	-
บริษัท 105 โซล่า เพาเวอร์ จำกัด				
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	4,582,161	-	-	-
(ดูหมายเหตุ 13)				
เงินปันผลรับ	-	-	421,410	-

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ไพรม์ แมนชั่น จำกัด				
ดอกเบี้ยจ่าย	289,963	300,411	-	-
บริษัท สวนอุตสาหกรรม วินโศภ จำกัด (มหาชน)				
รายได้จากการขายไฟฟ้า	9,894,122	6,613,082	-	-
ต้นทุนค่าเช่าพื้นที่	670,111	640,646	-	-
ค่าบริการอื่น	-	34,528	-	-
หนี้สงสัยจะสูญ(กลับรายการ)	(14,000,000)	14,000,000	(14,000,000)	14,000,000
เงินปันผลจ่าย	419,997	-	-	-
บริษัท เบสท์ เฮาส์ เชียงใหม่ จำกัด				
ค่าก่อสร้าง	-	2,828,634	-	-
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	-	18,500	-	-
บริษัท แอมพลัส อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด				
ค่าเช่าและบริการ	355,900	854,160	-	-
บริษัท กลุ่มพญาศรีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด				
รายได้จากการขาย	618,059	829,551	-	-
ต้นทุนบริการ	93,084	79,813	-	-
บริษัท ยูเอชซี จำกัด				
ค่าเช่าและบริการ	401,250	-	-	-
บริษัท เอ็ม.เจ. แอกลานด์อิง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด				
ค่าบริการ	80,000	120,000	80,000	120,000
ผู้ถือหุ้น				
ค่าที่ปรึกษา	375,000	-	375,000	-

### คำตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

คำตอบแทนผู้บริหารสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ผลประโยชน์ระยะสั้น	13,008,520	11,209,250	11,537,020	9,949,250
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	375,761	727,748	341,182	727,748
รวม	13,384,281	11,936,998	11,878,202	10,676,998

### ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการเป็นประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการของกลุ่มบริษัทตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด โดยไม่รวมเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้กับกรรมการซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทจ่ายค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 จำนวนเงิน 4.90 ล้านบาท และ 3.63 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวม และจำนวนเงิน 2.85 ล้านบาท และ 3.44 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

### สัญญา

#### บริษัท

บริษัททำสัญญาว่าจ้างที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัทกับผู้ถือหุ้นท่านหนึ่ง กำหนดระยะเวลา 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2562 ถึงวันที่ 15 พฤษภาคม 2563 อัตราค่าบริการ เดือนละ 50,000 บาท

#### บริษัท สระบุรี โซลาร์ จำกัด

บริษัทย่อยทำสัญญาเช่าและบริการยานพาหนะเพื่อใช้เป็นรถประจำตำแหน่งกับบริษัท ยูเอชซี จำกัด กำหนดระยะเวลา 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2562 ถึงวันที่ 15 พฤษภาคม 2563 อัตราค่าเช่าและบริการ เดือนละ 54,000 บาท

#### บริษัท บางปะกง โซล่า เพาเวอร์ จำกัด

บริษัทย่อยทำสัญญาขายไฟฟ้ากับบริษัท สวนอุตสาหกรรม วินโคสต์ จำกัด (มหาชน) กำหนดระยะเวลา 25 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2585 อัตราราคาขายไฟฟ้า 6.50 บาทต่อหน่วย และตกลงปรับราคาซื้อขายไฟฟ้าในอัตราร้อยละ 1.50 ของราคาซื้อขายไฟฟ้าต่อหน่วยทุก ๆ 3 ปี

บริษัทย่อยทำสัญญาให้บริการพื้นที่กับบริษัท สวนอุตสาหกรรม วินโคสต์ จำกัด (มหาชน) กำหนดระยะเวลา 26 ปี 4 เดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2585 คิดค่าบริการอัตราร้อยละ 10 ของรายได้จากการขายไฟฟ้า (ดูหมายเหตุ 34)

ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>บริษัทร่วม</b>				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ดูหมายเหตุ 13)	60,796,478	42,591,110	53,199,980	39,199,980
<b>บริษัท ดับบลิว. โซล่า จำกัด</b>				
เจ้าหนี้อื่น	10,700	-	-	-
<b>บริษัทย่อย</b>				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ดูหมายเหตุ 14)	-	-	537,869,955	311,119,925
<b>บริษัท สระบุรี โซลาร์ จำกัด</b>				
ลูกหนี้อื่น	-	-	16,050	160,500

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
บริษัท บางปะกง โซลาร์ เพาเวอร์ จำกัด				
ลูกหนี้อื่น	-	-	74,333	17,698
กรรมการบริษัท				
เจ้าหนี้อื่น	358,203	310,203	-	-
เงินทดรองจ่าย	51,295	10,664	50,770	10,664
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ไพรม์ แมนชั่น จำกัด				
เจ้าหนี้อื่น	-	19,675	-	-
บริษัท สวนอุตสาหกรรม วิน โคสท์ จำกัด (มหาชน)				
ลูกหนี้อื่น	576,540	14,000,000	-	14,000,000
ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	(14,000,000)	-	(14,000,000)
เจ้าหนี้อื่น	57,654	353,541	-	-

#### เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

บริษัทย่อย	ร้อยละ		บาท	
	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>เงินสด</b>				
บริษัท ซี.อี.ไอ.(เชียงใหม่) จำกัด	ม.ค. - มิ.ย. : 0.75 ก.ค. - ธ.ค. : 7.50	0.75	267,000,000	280,000,000
บริษัท เอซีซี อินฟรา จำกัด	ม.ค. - มิ.ย. : 0.75 ก.ค. - ธ.ค. : 7.50	0.75	-	167,200,000
บริษัท เอซีซี กรีน เอนเนอร์จี จำกัด	ม.ค. - มิ.ย. : - ก.ค. - ธ.ค. : 7.50	-	146,700,000	146,700,000
บริษัท เอซีซี แลนด์มาร์ค จำกัด	7.50	7.50	9,750,000	10,750,000
<b>ดอกเบี้ยค้างรับ</b>				
บริษัท ซี.อี.ไอ.(เชียงใหม่) จำกัด			1,705,274	178,356
บริษัท เอซีซี อินฟรา จำกัด			-	721,480
บริษัท เอซีซี กรีน เอนเนอร์จี จำกัด			5,546,466	-
บริษัท เอซีซี แลนด์มาร์ค จำกัด			91,181	94,672
<b>รวม</b>			430,792,921	605,644,508
<b>หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ</b>			(85,196,706)	-
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ</b>			345,596,215	605,644,508

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญมีรายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

	บาท
	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดยกมา	-
บวก หนี้สงสัยจะสูญ	85,196,706
ยอดคงเหลือ	85,196,706

การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	บาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ยอดยกมา	604,650,000	632,450,000
เพิ่มขึ้น	-	214,087,683
ลดลง	(181,200,000)	(241,887,683)
ยอดคงเหลือ	423,450,000	604,650,000

บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยการทำสัญญาเงินกู้ยืมหรือออกตั๋วสัญญาใช้เงิน กำหนดจ่ายชำระคืนเมื่อทวงถาม และไม่มีหลักประกัน

#### เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ไพรม แมนชั่น จำกัด	3,250,000	4,250,000	-	-
บริษัทย่อย				
บริษัท เอชีซี แคปปิตอล จำกัด				
เงินต้น	-	-	85,000,000	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	453,082	-
รวม	3,250,000	4,250,000	85,453,082	-

การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ยอดยกมา	4,250,000	3,320,000	-	-
เพิ่มขึ้น	-	1,000,000	94,000,000	-
ลดลง	(1,000,000)	(70,000)	(9,000,000)	-
ยอดคงเหลือ	3,250,000	4,250,000	85,000,000	-

บริษัทมีเงินกู้ยืมจากบริษัท เอซีซี แคปปิตอล จำกัด โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน กำหนดจ่ายชำระคืนเมื่อทวงถาม คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี และไม่มีหลักประกัน

บริษัทยืมเงินกู้ยืมจากบริษัท ไพรม แมนชั่น จำกัด โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน กำหนดจ่ายชำระคืนเมื่อทวงถาม คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี และไม่มีหลักประกัน

### การค้าประกันหนี้สินระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีการค้าประกันหนี้สินระหว่างกัน ดังนี้

#### บริษัทย่อย

บริษัท เอซีซี อินฟรา จำกัด และผู้ถือหุ้นของบริษัท สระบุรี โซลาร์ จำกัด จำนำเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท สระบุรี โซลาร์ จำกัด เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัท สระบุรี โซลาร์ จำกัด นอกจากนี้ บริษัท เอซีซี อินฟรา จำกัด ค้ำประกันเงินกู้ยืมดังกล่าวโดยไม่มีผลตอบแทน (ดูหมายเหตุ 22)

บริษัท ซี.อี.โอ. (เชียงใหม่) จำกัด จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างเพื่อเป็นหลักประกันหุ้นกู้ของบริษัท โดยไม่มีผลตอบแทน (ดูหมายเหตุ 23)

### ลักษณะความสัมพันธ์

ชื่อบริษัท	ประเทศ	ความสัมพันธ์	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ซี.อี.โอ. (เชียงใหม่) จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย	ถือหุ้นทางตรง
บริษัท เอซีซี อินฟรา จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย	ถือหุ้นทางตรง
บริษัท เอซีซี แลนด์มาร์ค จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย	ถือหุ้นทางตรง
บริษัท เอซีซี กรีน เอนเนอร์จี จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย	ถือหุ้นทางตรง
บริษัท บางปะกง โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย	ถือหุ้นทางตรง
บริษัท เอซีซี แคปปิตอล จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย	ถือหุ้นทางตรง
บริษัท สระบุรี โซลาร์ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยทางอ้อม	ถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท ดับบลิว.โซล่า จำกัด	ไทย	บริษัทร่วม	ถือหุ้นทางตรง
บริษัท 105 โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	ไทย	บริษัทร่วม	ถือหุ้นทางตรง
บริษัท ไพรม แมนชั่น จำกัด	ไทย	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	กรรมการบริษัทเป็นสมาชิกในครอบครัวกับผู้ถือหุ้นและผู้บริหารบริษัท ไพรม แมนชั่น จำกัด
บริษัท สวนอุตสาหกรรมวินโคสต์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นในบริษัท บางปะกง โซล่า เพาเวอร์ จำกัด บริษัท ดับบลิว.โซล่า จำกัด และบริษัท 105 โซล่า เพาเวอร์ จำกัด
บริษัท เบสท์ เฮาส์ เชียงใหม่ จำกัด	ไทย	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นอดีตสมาชิกในครอบครัวกับกรรมการบริษัท กรรมการบริษัทลาออกเมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2562
บริษัท แอมพลัส อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ไทย	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นอดีตสมาชิกในครอบครัวกับกรรมการบริษัท กรรมการบริษัทลาออกเมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2562



ชื่อบริษัท	ประเทศ	ความสัมพันธ์	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท คัมพญา รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด	ไทย	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นอดีตสมาชิกในครอบครัวกับกรรมการบริษัท กรรมการบริษัทลาออกเมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2562
บริษัท ยูยูซี จำกัด	ไทย	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	กรรมการบริหารบริษัทและกรรมการบริษัทย่อย เป็นกรรมการกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท เอ็ม.เจ. แอควาเนตติ้ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	ไทย	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	กรรมการกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นสมาชิกในครอบครัว กับกรรมการบริษัท

#### หลักเกณฑ์ในการคิดรายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขายไฟฟ้า	ราคาตกลงร่วมกัน
รายได้จากการขาย	ราคาตลาด
รายได้ค่าบริการ	ราคาตกลงร่วมกัน
ต้นทุนบริการ	ราคาตกลงร่วมกัน
ค่าเช่าและค่าบริการ	ราคาตกลงร่วมกัน
ค่าก่อสร้างอาคาร	ราคาตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยรับ - จ่าย	อัตราดอกเบี้ยธนาคารพาณิชย์

#### ข้อมูลเพิ่มเติม

##### ซื้อที่ดินรอการพัฒนา

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2558 มีมติอนุมัติให้ทำการศึกษาความเป็นไปได้ของการลงทุนในโครงการพัฒนาที่ดิน โดยมีการวางเงินเพื่อเป็นหลักประกันการศึกษาความเป็นไปได้ของการลงทุน จำนวนเงิน 150 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2558 บริษัทลงนามในบันทึกข้อตกลงเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ของการลงทุนในโครงการพัฒนาที่ดินกับบริษัท ไทยลานนา ฟู้ด แอนด์ คัลเชอร์ล เซ็นเตอร์ จำกัด (“ไทยลานนา”) บริษัทวางเงินเพื่อเป็นหลักประกัน จำนวนเงิน 150 ล้านบาท หากผลการศึกษาไม่เป็นที่พอใจ บริษัทมีสิทธิยกเลิกข้อตกลงและรับเงินประกันทั้งจำนวนคืนโดยไม่มีภาระผูกพันในการเข้าซื้อที่ดิน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2559 มีมติอนุมัติเปลี่ยนแปลงรูปแบบการลงทุนเพื่อลดขนาดการลงทุน

เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2559 บริษัท เอซีซี แลนด์มาร์ค จำกัด ลงนามในสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินเปล่า กับ ไทยลานนา มูลค่าตามสัญญา จำนวนเงิน 180 ล้านบาท และเปลี่ยนแปลงมูลค่าตามสัญญาจะซื้อจะขายเป็นจำนวนเงิน 140 ล้านบาท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2559 มีมติอนุมัติให้ยกเลิกการซื้อที่ดินตามหนังสือแจ้งขอยกเลิกสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินของไทยลานนา โดยไทยลานนาจะคืนเงินประกันพร้อมค่าตอบแทนจากการยกเลิกสัญญา จำนวนเงิน 18 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2559 ไทยลานนามีหนังสือแจ้งบริษัทเพื่อขอโอนที่ดินตามสัญญาจะซื้อจะขายฉบับลงวันที่ 20 เมษายน 2559

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2559 มีมติอนุมัติให้ทำบันทึกข้อตกลงหรือสัญญาเพื่อให้ไทยลานานำที่ดินมาชำระหนี้ค่าตอบแทนการยกเลิกสัญญา

บริษัท เอซีซี แลนด์มาร์ค จำกัด โอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาจะซื้อขายดังกล่าวข้างต้นให้บริษัท เอซีซี กรีน เอนเนอร์จี จำกัด

เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2559 ไทยลานาโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินดังกล่าวให้แก่บริษัท เอซีซี กรีน เอนเนอร์จี จำกัด

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2559 มีมติรับทราบและให้การรับรองการตีทรัพย์ชำระหนี้

ขณะที่ลงนามในบันทึกข้อตกลงเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ของการลงทุน กรรมการอิสระของบริษัทท่านหนึ่งมีความสัมพันธ์กับกรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้นของไทยลานาในลักษณะความสัมพันธ์ คือ บุคคลในครอบครัว ทั้งนี้ ต่อมาในขณะทำสัญญาจะซื้อขายที่ดินและโอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน บุคคลดังกล่าวไม่ได้เป็นกรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้นของไทยลานา

บริษัทว่าจ้างบริษัท ทบทีวี แอปไพร์ซัล แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประเมินราคาอิสระให้ทำการประเมินราคาที่ดินรอการพัฒนา ราคาประเมิน จำนวนเงิน 228.80 ล้านบาท ตามรายงานการประเมินราคาทรัพย์สินลงวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2558

บริษัทว่าจ้างบริษัท ทบทีวี แอปไพร์ซัล แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประเมินราคาอิสระให้ทำการประเมินราคาที่ดินรอการพัฒนา ราคาประเมิน จำนวนเงิน 237.60 ล้านบาท ตามรายงานการประเมินราคาทรัพย์สินลงวันที่ 27 พฤศจิกายน 2561

## 5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสด	611,604	318,518	26,760	64,540
เงินฝากธนาคาร	123,404,158	45,457,273	15,723,350	9,804,250
รวม	124,015,762	45,775,791	15,750,110	9,868,790

บาท

## 6. เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

		บาท					
		งบการเงินรวม					
		2562			2561		
		กำไร			กำไร		
		ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ที่ยังไม่เกิดขึ้น	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ที่ยังไม่เกิดขึ้น
เงินลงทุน							
กองทุนเปิดตราสารหนี้		8,169,754	8,321,356	151,602	149,072,005	150,232,762	1,160,757
		บาท					
		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		2562			2561		
		กำไร			กำไร		
		ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ที่ยังไม่เกิดขึ้น	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ที่ยังไม่เกิดขึ้น
เงินลงทุน							
กองทุนเปิดตราสารหนี้		4,202,033	4,291,751	89,718	53,905,590	54,320,603	415,013

เงินลงทุนชั่วคราวมีรายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ดังนี้

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
ณ วันต้นปี		150,232,762	168,096,119	54,320,603	168,096,119
ซื้อ		142,100,000	470,137,000	110,000,000	335,000,000
ขาย		(283,002,242)	(488,440,584)	(159,703,559)	(448,469,989)
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน		(1,009,164)	440,227	(325,293)	(305,527)
ณ วันปลายปี		8,321,356	150,232,762	4,291,751	54,320,603

## 7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้า	25,028,398	24,422,473	2,245,780	4,910,353
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,354,789)	(1,514,790)	-	-
สุทธิ	22,673,609	22,907,683	2,245,780	4,910,353
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้อื่น	694,912	14,239,516	118,623	14,278,803
เงินทศรองจ่ายตามสัญญาร่วมลงทุน	9,044,586	-	-	-
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(141,071)	(14,058,210)	-	(14,000,000)
สุทธิ	9,598,427	181,306	118,623	278,803
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	32,272,036	23,088,989	2,364,403	5,189,156

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมียอดลูกหนี้การค้า โดยแยกตามจำนวนเดือนที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	20,305,156	20,409,442	1,744,963	3,618,616
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	2,688,272	3,522,072	455,399	1,262,742
มากกว่า 3 ถึง 6 เดือน	184,730	111,170	19,570	-
มากกว่า 6 ถึง 12 เดือน	1,724,728	359,589	9,898	8,795
มากกว่า 12 เดือน	125,512	20,200	15,950	20,200
รวม	25,028,398	24,422,473	2,245,780	4,910,353

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่จะได้รับในอนาคตตามสัญญาเช่าและบริการ ดังนี้

บาท	
ปี	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
1	144,000

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญมีรายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ดังนี้

บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ยอดยกมา	15,573,000	33,874,443	14,000,000	32,458,443
บวก(หัก) หนี้สงสัยจะสูญ(กลับรายการ)	(13,077,140)	14,157,000	(14,000,000)	14,000,000
หัก หนี้สูญ	-	(32,458,443)	-	(32,458,443)
ยอดคงเหลือ	2,495,860	15,573,000	-	14,000,000

### บริษัท สระบุรี โซลาร์ จำกัด (“บริษัทย่อย”)

เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2562 บริษัทย่อยทำสัญญาร่วมลงทุนกับบริษัท เวลท์ พาวเวอร์ โซลูชั่น จำกัด (“เวลท์ พาวเวอร์”) สำหรับโครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับบริษัทแห่งหนึ่ง โดยสาระสำคัญของสัญญาร่วมลงทุน มีดังนี้

#### 1. ความรับผิดชอบในการดำเนินงาน

##### 1.1 เวลท์ พาวเวอร์

- ออกแบบและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา ตามขอบเขตการดำเนินงานและรายละเอียดประมาณงาน
- สำรวจ ศึกษาความเป็นไปได้ ออกแบบระบบไฟฟ้าและระบบติดตั้ง รวมทั้งการรับรองทางวิศวกรรม การจัดเตรียมเอกสารประกอบนำเสนอทำสัญญาจ้างจนแล้วเสร็จ รวมถึงจัดหาค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับค่าเครื่องมือช่าง อุปกรณ์อื่นที่ใช้ในการก่อสร้าง ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารและควบคุมโครงการ
- จัดซื้ออุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับโครงการ รวมถึงจัดหาแรงงานในการติดตั้งอุปกรณ์จนแล้วเสร็จ
- บำรุงรักษาระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ภายในระยะเวลา 2 ปีตามระยะเวลาการรับประกันที่ระบุไว้ในสัญญาจ้างภายใต้โครงการ

##### 1.2 บริษัทย่อย

- ร่วมวางแผนการบริหารโครงการ
- จัดหาอุปกรณ์ ค่าใช้จ่ายดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการติดตั้งอุปกรณ์สำหรับใช้โครงการที่ เวลท์ พาวเวอร์จัดหาเพื่อดำเนินโครงการ
- ประสานงาน ติดตาม เรียกเก็บเงินค่าจ้างตามงวดงานจากผู้ว่าจ้าง

2. ตกลงแบ่งผลประโยชน์จากกำไรขั้นต้น จำนวนเงิน 43,000 บาท ต่องาน (Site) ในสัดส่วนร้อยละ 70 เป็นส่วนของ เวลท์ พาวเวอร์ และร้อยละ 30 เป็นส่วนของบริษัทย่อย

3. บริษัทย่อยวางเงินประกัน จำนวนเงิน 2 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกันการทำสัญญาร่วมลงทุน ทั้งนี้ เวลท์ พาวเวอร์ จะคืนเงินหลักประกัน โดยไม่มีดอกเบี้ย หลังจากวันส่งมอบงานงวดสุดท้ายของโครงการ หรือภายใน 15 วันนับจากวันยกเลิกสัญญาร่วมลงทุน

4. สัญญาร่วมลงทุนกำหนดระยะเวลา 3 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยและเวลท์ พาวเวอร์ อยู่ระหว่างการดำเนินงานติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า จำนวน 46 งาน คิดเป็นมูลค่างาน จำนวนเงิน 6.30 ล้านบาท

## 8. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับแก่บุคคลหรือกิจการอื่น

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับแก่บุคคลหรือกิจการอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
เงินต้น	76,680,908	76,680,908
ดอกเบี้ยค้างรับ	9,150,754	9,150,754
รวม	85,831,662	85,831,662
หัก ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(85,831,662)	(85,831,662)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับแก่กิจการอื่น - สุทธิ	-	-

### บริษัท

ในปี 2552 บริษัททำสัญญาให้กู้ยืมเงินแก่บริษัท โรงสีธัญญะรุ่งเรืองชัย (ประเทศไทย) จำกัด (“ธัญญะรุ่งเรืองชัย”) จำนวนเงิน 70 ล้านบาท ต่อมาในปี 2553 บริษัทและธัญญะรุ่งเรืองชัยตกลงโอนดอกเบี้ยค้างรับบางส่วน จำนวนเงิน 6.68 ล้านบาท เป็นส่วนหนึ่งของเงินต้น อย่างไรก็ตาม ธัญญะรุ่งเรืองชัยผิดนัดชำระหนี้และเจรจาขอผ่อนผันหลายครั้ง

เงินให้กู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยหุ้นสามัญของธัญญะรุ่งเรืองชัยของผู้ถือหุ้นรายหนึ่ง จำนวน 800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และผู้บริหารท่านหนึ่งของธัญญะรุ่งเรืองชัยเป็นผู้ค้ำประกันร่วม

ฝ่ายบริหารของบริษัทดำเนินการแต่งตั้งทนายเพื่อยื่นขอรับชำระหนี้กรณี บริษัท โรงสีธัญญะรุ่งเรืองชัย (ประเทศไทย) จำกัด ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลาง ทั้งนี้ บริษัทบันทึกค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญเงินให้กู้ยืมดังกล่าวทั้งจำนวน

ในปี 2561 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการ กำหนดให้บริษัทรับชำระหนี้อัตราร้อยละ 58.73 ของจำนวนเงินต้นที่มีสิทธิได้รับชำระหนี้ คิดเป็นจำนวนเงิน 98.37 ล้านบาท โดยกำหนดให้รับชำระหนี้ตามแผนจำนวน 15 ปี ดังนี้

- ปีที่ 1 – 15 จำนวนเงินที่มีสิทธิได้รับชำระตามแผนฟื้นฟูกิจการ รวมเป็นจำนวนเงิน 5.27 ล้านบาท
- รับชำระงวดสุดท้าย จำนวนเงิน 93.10 ล้านบาท

### บริษัท เอซีซี แคปปิตอล จำกัด

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอซีซี แคปปิตอล จำกัด (“เอซีซี แคปปิตอล”) เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2562 มีมติอนุมัติปล่อยเงินกู้ยืมและที่ประชุมคณะกรรมการบริหารบริษัท เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2562 มีมติรับทราบให้ เอซีซี แคปปิตอล “ผู้ให้กู้” ทำสัญญาให้กู้ยืมแก่กรรมการบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน “ผู้กู้” เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2562 จำนวนเงิน 25 ล้านบาท ผู้กู้มีความประสงค์จะกู้เงินเพื่อนำไปใช้ในกิจการของผู้กู้ มีเงื่อนไขรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

1. ผู้กู้ตกลงให้ผู้ให้กู้จ่ายเช็คเงินกู้ยืมเป็น 2 ส่วน
  - 1) เช็คสั่งจ่าย บริษัทอื่น จำนวนเงิน 20 ล้านบาท
  - 2) เช็คสั่งจ่าย บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวนเงิน 5 ล้านบาท
2. อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืม อัตราร้อยละ 15 ต่อปี
3. กำหนดระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ยืมภายในวันที่ 30 กันยายน 2562

4. ผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์ ประเภทหุ้นสามัญของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 44,900,000 หุ้น ประมาณมูลค่า จำนวนเงิน 50.74 ล้านบาท โดยคำนวณจากราคาปิดเฉลี่ยย้อนหลัง 15 วัน ณ วันที่ 27 มิถุนายน 2562 และประมาณมูลค่า จำนวนเงิน 47.15 ล้านบาท โดยคำนวณจากราคาปิด ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 ซึ่งเป็นหลักทรัพย์ของผู้ค้าประกันมาจดแจ้งจำนำให้แก่ผู้ถือหุ้นไว้เพื่อเป็นหลักประกันการกู้ยืมในสัดส่วน 2 ต่อ 1 ของมูลหนี้

เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2562 ผู้ถือหุ้นได้คืนเงินกู้ยืมดังกล่าวทั้งจำนวนแล้ว

รายการเงินให้กู้ยืมนี้อาจเข้าข่าย รายการที่เกี่ยวข้องกัน เนื่องจากกรรมการบริหารของบริษัทสองท่าน เป็นกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท มหาชนที่อาจเข้าข่ายบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ประธานกรรมการบริหารไม่มีส่วนร่วมในการอนุมัติเงินกู้ยืม และเงินให้กู้ยืมรวมผลตอบแทนเมื่อเปรียบเทียบกับสินทรัพย์สุทธิของงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 ขนาดรายการน้อยกว่าร้อยละ 3 ของสินทรัพย์สุทธิ

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	1) ประธานกรรมการบริหาร บริษัท แอดวานซ์ คอนเนคชั่น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และกรรมการบริษัท เอซีซี แคปปิตอล จำกัด และบริษัทย่อยอื่น เป็นกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 2) กรรมการบริษัทหลายรายร่วมกัน

การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ดังนี้

	บาท
	งบการเงินรวม
ยอดยกมา	-
เพิ่มขึ้น	25,000,000
ลดลง	(25,000,000)
ยอดคงเหลือ	-

## 9. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>ภัตตาคารร้านอาหาร</b>				
อาหารและเครื่องดื่ม	603,919	374,743	-	-
วัสดุสิ้นเปลือง	180,453	236,075	-	-
รวม	784,372	610,818	-	-
<b>ผลิตและจำหน่ายพัสดมติดเพดาน</b>				
สินค้าสำเร็จรูป	43,621,892	47,958,898	43,621,892	47,958,898
งานระหว่างทำ	1,267,506	4,388,000	1,267,506	4,388,000
วัตถุดิบ	1,220,788	1,344,206	1,220,788	1,344,206
รวม	46,110,186	53,691,104	46,110,186	53,691,104
รวมทั้งหมด	46,894,558	54,301,922	46,110,186	53,691,104
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(44,817,373)	(50,089,342)	(44,799,063)	(50,071,032)
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	2,077,185	4,212,580	1,311,123	3,620,072

ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงมีรายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ดังนี้

บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ยอดยกมา	50,089,342	46,286,134	50,071,032	46,267,824
บวก(หัก) ขาดทุนจากมูลค่าสินค้าลดลง(กลับรายการ)	(5,271,969)	3,803,208	(5,271,969)	3,803,208
ยอดคงเหลือ	44,817,373	50,089,342	44,799,063	50,071,032



## 10. ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	บาท	
	งบการเงินรวม	
	2562	2561
อสังหาริมทรัพย์พร้อมขาย		
บ้านพร้อมที่ดิน	53,099,890	66,376,837
หัก ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้า	-	(1,367,000)
ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	53,099,890	65,009,837

รายการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่สำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	
	2562	2561
ต้นทุนขาย	(13,276,946)	(7,587,517)
กลับรายการ(ขาดทุน)จากการลดมูลค่าสินค้า	1,367,000	(1,027,000)

ระหว่างปี 2562 บริษัทย่อยทำสัญญาจะซื้อจะขายบ้านพร้อมที่ดินกับบริษัทแห่งหนึ่ง มูลค่าขาย จำนวนเงินรวม 68.50 ล้านบาท บริษัทรับชำระเงินค่าซื้อบ้านพร้อมที่ดินบางส่วนแล้ว จำนวนเงิน 2.05 ล้านบาท (ดูหมายเหตุ 21)

## 11. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	บาท	
	งบการเงินรวม	
	2562	2561
คำดำเนินคดีจ่ายล่วงหน้า	10,309,278	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	1,432,893	2,424,283
วัสดุสิ้นเปลือง	950,831	303,073
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเครดิต	3,912,749	4,220,669
อื่น ๆ	450,278	501,258
รวม	17,056,029	7,449,283

เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2562 บริษัททำสัญญาจ้างว่าความกับสำนักงานกฎหมายแห่งหนึ่งเพื่อจัดหาทนายความเข้าดำเนินคดีกับ  
1) กรรมการบริษัท และอดีตกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นผู้อนุมัติให้ทำธุรกรรมตามรายงานการตรวจสอบพิเศษรายการที่เกิดขึ้นระหว่างปี 2556 ถึงปี 2561 2) บุคคลภายนอก

บริษัทตกลงชำระค่าดำเนินการคดีและค่าจ้างว่าความ ดังนี้

- 1) ค่าดำเนินการคดีเป็นการเหมา จำนวนเงิน 15 ล้านบาท กำหนดจ่ายชำระแบ่งเป็น 3 งวด ดังนี้

งวดที่ 1 จ่ายชำระภายในวันที่ 23 ธันวาคม 2562 จำนวนเงิน 10 ล้านบาท

งวดที่ 2 จ่ายชำระวันขึ้นฟ้องคดีอาญา จำนวนเงิน 2.50 ล้านบาท

งวดที่ 3 จ่ายชำระวันที่ศาลมีคำสั่งประทับฟ้องในคดีอาญา จำนวนเงิน 2.50 ล้านบาท

- 2) ค่าจ้างว่าความเป็นการเหมาอัตราร้อยละ 10 ของจำนวนเงินที่บริษัทได้รับชำระจากจำเลย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทจ่ายชำระค่าดำเนินการคดีงวดแรก จำนวนเงิน 10.31 ล้านบาท แล้วโดยบันทึกเป็นค่าดำเนินการคดีจ่ายจ่ายล่วงหน้า

เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2563 บริษัทดำเนินการฟ้องร้องคดีและศาลมีคำสั่งประทับฟ้องแล้ว นอกจากนี้ บริษัทจ่ายชำระค่าจ้างว่าความ งวดที่ 2 จำนวนเงิน 2.58 ล้านบาท เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2563

## 12. เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน

เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	บาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		หลักประกัน/ภาระผูกพัน
เงินฝากธนาคาร	2562	2561	2562	2561	
ฝากประจำ	6,013,462	15,504,492	-	9,500,000	หลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุ 22)

## 13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

บริษัทร่วม	ลักษณะธุรกิจ	ร้อยละ		บาท					
		สัดส่วนเงินลงทุน	ทุนชำระแล้ว	วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน		เงินปันผล	
				2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัท ดับบลิว. ไซล่า จำกัด	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาอาคาร	49.00	80,000,000	42,635,737	42,591,110	39,199,980	39,199,980	1,144,086	1,107,100
บริษัท 105 ไซล่า เพาเวอร์ จำกัด	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาอาคาร	44.36	39,000,000	18,160,741	-	14,000,000	-	421,410	-
รวม				60,796,478	42,591,110	53,199,980	39,199,980	1,565,496	1,107,100

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทรวมที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

										บาท
								สัดส่วนตามส่วนได้เสีย	มูลค่าตามบัญชี	
								ของกิจการ	ของส่วนได้เสีย	
ปี	สินทรัพย์ หมุนเวียน	สินทรัพย์ ไม่หมุนเวียน	หนี้สิน หมุนเวียน	หนี้สิน ไม่หมุนเวียน	สินทรัพย์สุทธิ	รายได้	กำไร	ในสินทรัพย์สุทธิ	ค่าความนิยม	ของกิจการ
บริษัท คับบลิวโซล่า จำกัด										
2562	9,885,333	72,045,574	1,093,801	11,475	80,825,631	13,292,383	2,425,944	39,541,847	3,093,890	42,635,737
2561	8,597,131	73,003,378	990,506	3,432	80,606,571	10,414,689	2,846,510	39,497,220	3,093,890	42,591,110
บริษัท 105 โซล่า เพาเวอร์ จำกัด										
2562	6,664,943	34,727,164	452,655	-	40,939,452	2,640,323	1,427,411	18,160,741	-	18,160,741

### บริษัท 105 โซล่า เพาเวอร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2558 บริษัททำบันทึกข้อตกลงซื้อขายหุ้นสามัญของบริษัท 105 โซล่า เพาเวอร์ จำกัด (“105 โซล่า”) กับ บริษัท สานอุตสาหกรรม วินโคสท์ จำกัด (มหาชน) (“วินโคสท์”) ประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาอาคาร มูลค่าการลงทุนจำนวนเงิน 19.89 ล้านบาท เพื่อเข้าไปมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51 ของทุนชำระแล้ว

บริษัทจ่ายชำระค่าหุ้นบางส่วน จำนวนเงิน 14 ล้านบาท และบริษัทจะจ่ายชำระมูลค่าหุ้นส่วนที่เหลือ จำนวนเงิน 5.89 ล้านบาท ก็ต่อเมื่อ 105 โซล่า จำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) และวินโคสท์จะโอนกรรมสิทธิ์ในหุ้นสามัญให้แล้วเสร็จภายใน 14 วันนับจากวันที่ได้รับชำระเงินครบทั้งจำนวน

เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2560 บริษัทยกเลิกการลงทุนใน 105 โซล่า เนื่องจากโครงการดังกล่าวมีความล่าช้าเกินกว่าที่กำหนด โดยบริษัทแจ้งความประสงค์ยกเลิกการลงทุนใน 105 โซล่า และวินโคสท์ ชำระเงินค่าหุ้นคืนแก่บริษัท ดังนั้น บริษัทจัดประเภทบัญชีเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อการลงทุนดังกล่าวไปไว้ในบัญชีลูกหนี้อื่น

ระหว่างปี 2561 บริษัทยังไม่ได้รับชำระคืนเงินจำนวนดังกล่าวจากวินโคสท์ ฝ่ายบริหารของบริษัทแต่งตั้งทนายความและยื่นฟ้องวินโคสท์ในคดีแพ่ง ดังนั้น บริษัทพิจารณาบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวน (ดูหมายเหตุ 7)

เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562 บริษัททำบันทึกข้อตกลงขอลดณฟ้องคดีกับวินโคสท์ โดยวินโคสท์ตกลงโอนหุ้นของ 105 โซล่า จำนวน 1.73 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ให้บริษัทเพื่อเป็นการชำระหนี้เงินต้นพร้อมดอกเบี้ย เป็นผลทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 44.36 ของทุนชำระแล้วในบริษัท 105 โซล่า เพาเวอร์ จำกัด

บริษัทจัดประเภทบัญชีลูกหนี้อื่นเป็นเงินลงทุนในบริษัทรวมจำนวนเงิน 14 ล้านบาท และกลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวน (ดูหมายเหตุ 7)

#### 14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

บริษัทย่อย	ร้อยละ สัดส่วนเงินลงทุน	บาท									
		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		ค่าเพื่อการด้อยค่า		มูลค่าสุทธิทางบัญชี		เงินปันผล	
		2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัท ซี.อี.ไอ.(เชียงใหม่) จำกัด	100	200,000,000	200,000,000	199,999,970	199,999,970	(72,749,970)	(72,749,970)	127,250,000	127,250,000	-	-
บริษัท เอซีซี อินฟรา จำกัด	100	330,000,000	100,000,000	329,999,970	99,999,970	(81,869,970)	(81,869,970)	248,130,000	18,130,000	-	32,080,000
บริษัท เอซีซี แลนด์มาร์ค จำกัด	75	50,000,000	50,000,000	37,499,990	37,499,990	-	-	37,499,990	37,499,990	-	-
บริษัท เอซีซี กรีน เอนเนอร์จี จำกัด	100	3,250,000	3,250,000	3,249,970	3,249,970	(3,249,970)	-	-	3,249,970	-	-
บริษัท บางปะกง โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	51	49,000,000	49,000,000	24,989,980	24,989,980	-	-	24,989,980	24,989,980	3,498,597	-
บริษัท เอซีซี แคปปิตอล จำกัด	100	100,000,000	100,000,000	99,999,985	99,999,985	-	-	99,999,985	99,999,985	-	-
รวม				695,739,865	465,739,865	(157,869,910)	(154,619,940)	537,869,955	311,119,925	3,498,597	32,080,000

ค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยมีรายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ยอดยกมา	154,619,940	53,659,970
บวก ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	3,249,970	100,959,970
ยอดคงเหลือ	157,869,910	154,619,940

#### บริษัท เอซีซี กรีน เอนเนอร์จี จำกัด

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 บริษัททำสัญญาจะซื้อจะขายหุ้นสามัญของบริษัท เอซีซี กรีน เอนเนอร์จี จำกัด (“เอซีซี กรีน เอนเนอร์จี”) ซึ่งถือกรรมสิทธิ์ที่ดินรอการพัฒนา (ดูหมายเหตุ 15) จำนวน 1,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด กับบุคคลอื่น (“ผู้จะซื้อ”) มูลค่าตามสัญญา จำนวนเงิน 185 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น 2 ส่วนดังนี้

- 1) ราคาหุ้นที่ซื้อขาย จำนวนเงิน 38.30 ล้านบาท
- 2) ภาระหนี้สินที่ เอซีซี กรีน เอนเนอร์จี มีต่อบริษัท จำนวนเงิน 146.70 ล้านบาท

ผู้จะซื้อตกลงวางเงินมัดจำ จำนวนเงิน 37 ล้านบาท โดยแบ่งชำระเงินมัดจำดังนี้

- 1) ผู้จะซื้อวางเงินมัดจำในวันทำสัญญาจะซื้อจะขายหุ้น จำนวนเงิน 10 ล้านบาท
- 2) ผู้จะซื้อตกลงวางเงินมัดจำภายใน 30 วัน นับแต่วันทำสัญญาจะซื้อจะขายหุ้น จำนวนเงิน 27 ล้านบาท

ผู้จะซื้อตกลงชำระเงินส่วนที่เหลือ จำนวนเงิน 148 ล้านบาท ภายใน 120 วัน นับแต่วันทำสัญญาจะซื้อจะขายหุ้นพร้อมทั้งโอนกรรมสิทธิ์หุ้นที่ซื้อขาย

คู่สัญญาตกลงภาระหน้าที่ของบริษัทในการโอนกรรมสิทธิ์หุ้นที่ซื้อขายอยู่ภายใต้ความสำเร็จของเงื่อนไขทุกข้อดังต่อไปนี้

- 1) บริษัทดำเนินการตามข้อกำหนดด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นเป็นผู้ที่เรียบร้อยแล้ว
- 2) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทขายหุ้นที่ซื้อขายพร้อมที่ดินรอการพัฒนาให้แก่ผู้จะซื้อ

เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2562 บริษัททำหนังสือถึงผู้จะซื้อให้ชำระเงินค่าซื้อขายส่วนที่เหลือ จำนวนเงิน 148 ล้านบาท ภายในวันที่ 27 มิถุนายน 2562 และรับโอนกรรมสิทธิ์หุ้นของ เอซีซี กรีน เอนเนอร์จี หากผู้จะซื้อไม่ปฏิบัติตาม บริษัทถือว่าผู้จะซื้อผิดสัญญา และบริษัทจะใช้สิทธิริบเงินมัดจำ

เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2562 ผู้จะซื้อทำหนังสือขอขยายระยะเวลาสัญญาจะซื้อจะขายหุ้นสามัญ จากเดิมครบกำหนดในวันที่ 26 มิถุนายน 2562 เป็นวันที่ 26 ธันวาคม 2562

เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2562 บริษัทไม่อนุญาตให้ขยายระยะเวลาและเสนอแนวทางการชำระราคาหุ้นส่วนที่เหลือ หากผู้จะซื้อไม่ดำเนินการตามแนวทางที่บริษัทเสนอ บริษัทจะใช้สิทธิริบเงินมัดจำ จำนวนเงิน 37 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2562 บริษัทปลดจำนองที่ดินรอการพัฒนาของ เอซีซี กรีน เอนเนอร์จี ซึ่งใช้เป็นหลักประกันการออกหุ้นกู้ของบริษัท

เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2562 บริษัทบันทึกการรับเงินมัดจำจากผู้ซื้อทั้งจำนวน และบันทึกเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ไตรมาส 3 ปี 2562 (ดูหมายเหตุ 28)

เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2562 ผู้ซื้อทำหนังสือยืนยันการซื้อหุ้นสามัญตามราคาและเงื่อนไขเดิม โดยขอขยายระยะเวลาชำระเงินค่าหุ้นส่วนที่เหลือ จำนวนเงิน 148 ล้านบาท ดังนี้

- 1) ชำระค่าหุ้น จำนวนเงิน 10 ล้านบาท ภายในวันที่ 20 ธันวาคม 2562
- 2) ชำระค่าหุ้น จำนวนเงิน 10 ล้านบาท ภายในวันที่ 10 มีนาคม 2563
- 3) ชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือ จำนวนเงิน 128 ล้านบาท พร้อมทั้งโอนกรรมสิทธิ์หุ้นสามัญตามสัญญาภายในวันที่ 31 พฤษภาคม 2563

เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2562 บริษัททำหนังสือถึงผู้ซื้อเพื่อแจ้งใช้สิทธิรับเงินมัดจำและเสนอให้ผู้ซื้อมาเจรจาเรื่องการซื้อขายหุ้นใหม่ ในวันที่ 19 พฤศจิกายน 2562 โดยผู้ซื้อต้องจัดเตรียมเอกสารหลักฐานทางการเงิน เช่น รายการเดินบัญชีย้อนหลัง 1 ปี และแหล่งที่มาของเงินที่นำมาชำระค่าซื้อขายมาแสดงต่อบริษัท

เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 ผู้ซื้อแจ้งความประสงค์ขอซื้อหุ้นสามัญและเจรจาทำความตกลงใหม่ โดยขอเลื่อนการเจรจาไปปลายเดือนธันวาคม 2562

เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2562 บริษัททำหนังสือแจ้งบอกเลิกสัญญาจะซื้อจะขายหุ้นสามัญ ลงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 และรับเงินมัดจำ โดยผู้ซื้อไม่ได้รับสิทธิซื้อหุ้นของ เอซีซี กรีน เอนเนอร์จี ก่อนผู้สนใจรายอื่น ซึ่งหากมีผู้สนใจรายอื่นเสนอเงื่อนไขที่บริษัทพอใจ บริษัทจะพิจารณาขายหุ้น โดยไม่รอเจรจาเงื่อนไขกับผู้ซื้อ

#### บริษัท เอซีซี แคปิตอล จำกัด

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท วันที่ 27 มีนาคม 2561 มีมติอนุมัติจัดตั้งบริษัทย่อย ชื่อ “บริษัท เอซีซี แคปิตอล จำกัด” โดยมีทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 20 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยบริษัทย่อยเรียกชำระค่าหุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 100 ล้านบาท

บริษัทดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 9 เมษายน 2561

#### บริษัท เอซีซี อินฟรา จำกัด

ระหว่างปี 2562 บริษัทลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท เอซีซี อินฟรา จำกัด จำนวนเงิน 230 ล้านบาท (ดูหมายเหตุ 25)

รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	ร้อยละ		บาท	
	สัดส่วนที่ถือโดย ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม	ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุมใน บริษัทย่อยสะสม	กำไร(ขาดทุน)ที่แบ่ง ให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมใน บริษัทย่อยในระหว่างปี	เงินปันผลจ่ายให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในระหว่างปี
บริษัทย่อย				
บริษัท เอชซี แลนด์มาร์ค จำกัด				
ปี 2562	25	10,840,259	(950,855)	-
ปี 2561	25	11,791,114	(1,315,400)	-
บริษัท บางปะกง โซล่า เพาเวอร์ จำกัด				
ปี 2562	49	24,454,197	3,096,450	3,361,400
ปี 2561	49	24,719,147	1,605,025	-

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	บาท			
	บริษัท เอชซี แลนด์มาร์ค จำกัด		บริษัท บางปะกง โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	
	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์หมุนเวียน	58,971,781	68,476,006	8,578,720	7,358,159
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	476,211	806,752	41,775,105	43,598,177
หนี้สินหมุนเวียน	16,012,498	21,515,501	447,301	509,096
หนี้สินไม่หมุนเวียน	74,457	602,801	-	-

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	บาท			
	บริษัท เอชซี แลนด์มาร์ค จำกัด		บริษัท บางปะกง โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	
	2562	2561	2562	2561
รายได้	15,058,002	12,135,719	9,924,241	6,624,671
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(3,803,420)	(5,261,602)	6,319,285	3,275,562
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม	(3,803,420)	(5,261,602)	6,319,285	3,275,562
สรุปรายการกระแสเงินสด				
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	7,728,101	6,914,218	7,076,504	5,059,176
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	-	955	(68,500)	(18,211)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(5,191,367)	(4,320,990)	(6,860,000)	(77,859)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้นสุทธิ	2,536,734	2,594,183	148,004	4,963,106

## 15. ที่ดินรอการพัฒนา

ที่ดินรอการพัฒนา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	บาท	
	งบการเงินรวม	
	2562	2561
ราคาทุน	146,807,352	146,807,352
หัก ค่าเสื่อมมูลค่าลดลง	(91,328,852)	-
ที่ดินรอการพัฒนา - สุทธิ	55,478,500	146,807,352

ค่าเสื่อมมูลค่าลดลงมีรายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	
	2562	2561
ยอดยกมา	-	-
บวก ขาดทุนจากมูลค่าลดลง	91,328,852	-
ยอดคงเหลือ	91,328,852	-

### บริษัท เอซีซี กรีน เอนเนอร์จี จำกัด

บริษัท เอซีซี กรีน เอนเนอร์จี จำกัด (“เอซีซี กรีน เอนเนอร์จี”) มีวัตถุประสงค์ในการถือที่ดินเพื่อเป็นที่ดินจัดสรรและจำหน่ายในอนาคต ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทชะลอการพัฒนาที่ดินดังกล่าว เนื่องจากอสังหาริมทรัพย์ในบริเวณจังหวัดภูเก็ตมีสภาวะการชะลอตัว

เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2561 เอซีซี กรีน เอนเนอร์จี นำที่ดินรอการพัฒนาไปจดจำนองเป็นหลักประกันการออกหุ้นกู้ของบริษัทที่มีกับบริษัทหลักทรัพย์ เคทีบี (ประเทศไทย) จำกัด (ในฐานะตัวแทนผู้ถือหุ้นกู้) (ดูหมายเหตุ 23)

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 บริษัททำสัญญาจะซื้อขายหุ้นของบริษัท เอซีซี กรีน เอนเนอร์จี จำกัด (ดูหมายเหตุ 14) ซึ่งถือที่ดินรอการพัฒนา

เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2562 บริษัทปลดจำนองที่ดินรอการพัฒนาซึ่งใช้เป็นหลักประกันการออกหุ้นกู้ของบริษัท (ดูหมายเหตุ 23)

### การประเมินราคาทรัพย์สิน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารบริษัท เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2562 มีมติให้บริษัทย้อยว่าจ้างบริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประเมินราคาอิสระให้ทำการประเมินราคาที่ดินบริเวณเกาะสิเหร่ ตำบลรัษฎา อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต ราคาทุนจำนวนเงิน 146.81 ล้านบาท ผู้ประเมินราคารายงานการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน มูลค่าตลาด จำนวนเงิน 60.50 ล้านบาท ทั้งนี้ การประเมินราคามีหลักเกณฑ์และวิธีการประเมิน คือ วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด ตามมาตรฐานวิชาชีพของสมาคมผู้ประเมินค่าทรัพย์สินแห่งประเทศไทย ตามรายงานการประเมินราคาทรัพย์สินลงวันที่ 15 กรกฎาคม 2562 โดยคณะกรรมการบริหารบริษัทได้รับรายงานการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562 และได้หารือกับผู้ประเมินราคาเกี่ยวกับความแตกต่างของราคาประเมินอย่างมีนัยสำคัญ แต่ผู้ประเมินราคาอิสระยังคงยืนยันในราคาประเมิน คณะกรรมการบริหารบริษัทต้องการให้ เอซีซี กรีน เอนเนอร์จี บันทึกค่าเสื่อมมูลค่าที่ดินรอการพัฒนาและขาดทุนจากมูลค่าที่ดินรอการพัฒนาลดลง จำนวนเงิน 91.33 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562



## 16. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

รายการเปลี่ยนแปลงของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและระบบ สาธารณูปโภค	อาคารชุด	รวม
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	20,585,289	90,751,552	22,047,830	133,384,671
เพิ่มขึ้น / โอนเข้า	-	-	-	-
จำหน่าย / โอนออก	(20,585,289)	(90,742,752)	(2,290,410)	(113,618,451)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	8,800	19,757,420	19,766,220
เพิ่มขึ้น / โอนเข้า	-	282,078	-	282,078
จำหน่าย / โอนออก	-	-	(13,299,803)	(13,299,803)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	290,878	6,457,617	6,748,495
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	64,686,636	20,834,307	85,520,943
ค่าเสื่อมราคา / โอนเข้า	-	975,269	228,971	1,204,240
จำหน่าย / โอนออก	-	(65,657,086)	(1,847,650)	(67,504,736)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	4,819	19,215,628	19,220,447
ค่าเสื่อมราคา / โอนเข้า	-	3,920	151,185	155,105
จำหน่าย / โอนออก	-	-	(13,299,797)	(13,299,797)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	8,739	6,067,016	6,075,755
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	3,981	541,792	545,773
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	282,139	390,601	672,740

	ล้านบาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม		
ตัดค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งาน	3.41	16.71

### บริษัท

เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2561 บริษัทลงนามในสัญญาจะขายที่ดินและอาคารโรงงาน กับบริษัทอื่น (“ผู้ซื้อ”) มูลค่าตามสัญญาจำนวนเงิน 240 ล้านบาท ประกอบด้วย อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน มูลค่าตามบัญชี 45.67 ล้านบาท และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่าตามบัญชี 7.67 ล้านบาท (ดูหมายเหตุ 17) โดยผู้ซื้อจ่ายเงินครบทั้งจำนวนแล้ว และบริษัทโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินและอาคารโรงงานดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทรับรู้กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ดังกล่าวซึ่งสุทธิจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง จำนวนเงิน 172.32 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

## 17. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการเปลี่ยนแปลงของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม							บาท
	ที่ดิน	อาคารและ ระบบสาธารณูปโภค	เครื่องจักร และอุปกรณ์โรงงาน	อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม	
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	199,350,255	563,761,044	478,115,231	48,638,416	7,450,438	3,204,145	1,300,519,529	
เพิ่มขึ้น / โอนเข้า	-	6,164,862	8,888	2,045,422	-	3,712,511	11,931,683	
จำหน่าย / โอนออก	(4,698,043)	(17,423,192)	(67,495)	(99,447)	-	(130,738)	(22,418,915)	
โอน / ปรับปรุง	-	-	-	-	-	(6,785,918)	(6,785,918)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	194,652,212	552,502,714	478,056,624	50,584,391	7,450,438	-	1,283,246,379	
เพิ่มขึ้น / โอนเข้า	-	187,103	61,000	837,477	-	3,732,678	4,818,258	
จำหน่าย / โอนออก	-	-	-	(255,823)	(1,883,000)	(287,678)	(2,426,501)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	194,652,212	552,689,817	478,117,624	51,166,045	5,567,438	3,445,000	1,285,638,136	
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	8,780,364	143,016,943	117,462,379	30,885,303	3,190,920	-	303,335,909	
ค่าเสื่อมราคา / โอนเข้า	2,297,576	33,649,309	22,594,839	9,695,258	993,488	-	69,230,470	
จำหน่าย / โอนออก	-	(14,500,714)	(13,527)	(63,633)	-	-	(14,577,874)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	11,077,940	162,165,538	140,043,691	40,516,928	4,184,408	-	357,988,505	
ค่าเสื่อมราคา / โอนเข้า	2,297,575	31,188,643	22,600,382	6,378,511	879,770	-	63,344,881	
จำหน่าย / โอนออก	-	-	-	(156,365)	(1,159,292)	-	(1,315,657)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	13,375,515	193,354,181	162,644,073	46,739,074	3,904,886	-	420,017,729	
								บาท
								งบการเงินรวม
	ที่ดิน	อาคารและ ระบบสาธารณูปโภค	เครื่องจักร และอุปกรณ์โรงงาน	อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม	
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	-	-	6,186,000	-	-	6,186,000	
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	-	-	139,614,000	-	-	-	139,614,000	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	139,614,000	6,186,000	-	-	145,800,000	
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	-	1,201,226	-	115,504	-	-	1,316,730	
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	-	-	-	(6,186,000)	-	-	(6,186,000)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	1,201,226	139,614,000	115,504	-	-	140,930,730	
มูลค่าสุทธิทางบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	183,574,272	390,337,176	198,398,933	3,881,463	3,266,030	-	779,457,874	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	181,276,697	358,134,410	175,859,551	4,311,467	1,662,552	3,445,000	724,689,677	

บาท							
งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน	อาคารและ ระบบสาธารณูปโภค	เครื่องจักร และอุปกรณ์โรงงาน	อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	4,698,043	22,844,156	1,983,724	2,962,770	6,051,438	69,762	38,609,893
เพิ่มขึ้น / โอนเข้า	-	-	-	185,745	-	60,976	246,721
จำหน่าย / โอนออก	(4,698,043)	(17,220,589)	(60,795)	(93,346)	-	(130,738)	(22,203,511)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	5,623,567	1,922,929	3,055,169	6,051,438	-	16,653,103
เพิ่มขึ้น / โอนเข้า	-	-	-	198,070	-	3,732,679	3,930,749
จำหน่าย / โอนออก	-	-	-	(255,823)	(1,883,000)	(287,679)	(2,426,502)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	5,623,567	1,922,929	2,997,416	4,168,438	3,445,000	18,157,350
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	16,504,669	1,175,154	1,249,734	3,024,714	-	21,954,271
ค่าเสื่อมราคา / โอนเข้า	-	1,154,466	85,989	591,508	773,688	-	2,605,651
จำหน่าย / โอนออก	-	(14,298,115)	(6,828)	(58,031)	-	-	(14,362,974)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	3,361,020	1,254,315	1,783,211	3,798,402	-	10,196,948
ค่าเสื่อมราคา / โอนเข้า	-	1,061,322	83,861	573,100	659,971	-	2,378,254
จำหน่าย / โอนออก	-	-	-	(156,365)	(1,159,292)	-	(1,315,657)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	4,422,342	1,338,176	2,199,946	3,299,081	-	11,259,545
บาท							
งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน	อาคารและ ระบบสาธารณูปโภค	เครื่องจักร และอุปกรณ์โรงงาน	อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	-	-	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	-	1,201,225	-	115,504	-	-	1,316,729
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	1,201,225	-	115,504	-	-	1,316,729
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	2,262,547	668,614	1,217,958	2,253,037	-	6,456,155
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	584,753	681,966	869,357	3,445,000	5,581,076

ล้านบาท			
งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2562	2561	2562	2561
ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม			
ตัดค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งาน			
2.24	2.24	2.24	2.24
มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน			
- ยานพาหนะ	0.79	2.81	- 2.00

บริษัท สระบุรี โซลาร์ จำกัด จดจำนองสิทธิการเช่าที่ดิน อาคารสำนักงาน สิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุ 22)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	ผู้ให้เช่า	กำหนดระยะเวลา	บาท	
			อัตราค่าเช่าต่อปี	หมายเหตุ
สัญญาเช่าที่ดิน	บุคคลอื่น	3 ก.ค. 2555 - 2 ก.ค. 2567	50,000	-
		3 ก.ค. 2567 - 2 ก.ค. 2580	100,000	-

#### บริษัท ซี.อี.ไอ. (เชียงใหม่) จำกัด

บริษัท ซี.อี.ไอ.(เชียงใหม่) จำกัด จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เพื่อเป็นหลักประกันการออกหุ้นกู้ของบริษัท (ดูหมายเหตุ 23)

#### บริษัท สระบุรี โซลาร์ จำกัด

ระหว่างปี 2561 กลุ่มบริษัทบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ใช้ในธุรกิจพลังงานทดแทนโซลาร์ฟาร์ม จำนวนเงิน 139.61 ล้านบาท

### 18. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	15,300	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(15,337,988)	(12,689,447)	-	-

การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

บาท

	งบการเงินรวม				
	รายได้		รายได้		
	1/01/2561	(ค่าใช้จ่าย)	31/12/2561	(ค่าใช้จ่าย)	31/12/2562
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>					
ประมาณการหนี้สิน	148,137	(148,137)	-	-	-
ขาดทุนสะสมทางภาษี	-	15,300	15,300	(15,300)	-
รวม	148,137	(132,837)	15,300	(15,300)	-
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>					
เงินลงทุนชั่วคราว	-	(101,685)	(101,685)	92,067	(9,618)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(11,366,970)	(1,220,792)	(12,587,762)	(2,740,608)	(15,328,370)
รวม	(11,366,970)	(1,322,477)	(12,689,447)	(2,648,541)	(15,337,988)

บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	รายได้		รายได้		
	1 มกราคม 2561	(ค่าใช้จ่าย)	31 ธันวาคม 2561	(ค่าใช้จ่าย)	31 ธันวาคม 2562
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,237,439)	1,237,439	-	-	-

## 19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้การค้า	4,206,434	4,364,868	-	484,257
เจ้าหนี้อื่น				
เจ้าหนี้จากการซื้อทรัพย์สิน	3,106,630	1,582,138	2,320,213	977,344
เงินปันผลค้างจ่าย	2,602,644	2,602,644	2,602,644	2,602,644
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	8,334,360	10,474,023	5,060,367	6,779,833
รวม	14,043,634	14,658,805	9,983,224	10,359,821
รวมทั้งหมด	18,250,068	19,023,673	9,983,224	10,844,078

## 20. หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	หมายเหตุ	บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	22	56,030,772	48,835,284	-	-
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน		287,328	847,850	-	583,970
หุ้นกู้	23	152,428,157	-	152,428,157	-
รวม		208,746,257	49,683,134	152,428,157	583,970

## 21. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินรับล่วงหน้า	5,437,852	4,688,210	124,928	116,956
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอนำส่ง	1,083,266	1,032,506	-	-
เงินประกันผลงาน	-	1,237,721	-	-
อื่น ๆ	1,833,312	1,377,960	625,523	121,126
รวม	8,354,430	8,336,397	750,451	238,082

## 22. เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	บาท	
	งบการเงินรวม	
	2562	2561
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	143,433,905	192,466,715
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(56,030,772)	(48,835,284)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	87,403,133	143,631,431

โดยมีรายละเอียดแยกตามมูลหนี้ดังนี้

	วงเงิน		ส่วนบาท		ระยะเวลา	ร้อยละ		การจ่ายชำระหนี้
	2562	2561	2562	2561		อ้างอิง	อัตราดอกเบี้ย	
สถาบันการเงิน					จ่ายชำระหนี้			
ธนาคารพาณิชย์	228	228	143	192	มี.ค. 2561 - พ.ค. 2565	MLR		จ่ายชำระเงินต้นและดอกเบี้ย เป็นรายเดือน งวดที่ 1-49 เดือนละ 4.70 -5.20 ส่วนบาท งวดที่ 50 จ่ายชำระส่วนที่เหลือทั้งหมด

การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	
	2562	2561
ยอดยกมา	192,466,715	222,546,843
เพิ่มขึ้น	-	228,000,000
ลดลง	(49,032,810)	(258,080,128)
ยอดคงเหลือ	143,433,905	192,466,715

ระหว่างปี 2561 บริษัททยอยจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเดิมทั้งหมดและกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินอีกแห่งหนึ่ง  
วงเงินกู้ยืม จำนวนเงิน 228 ล้านบาท



### หลักประกัน

บริษัท สระบุรี โซลาร์ จำกัด นำเงินฝากธนาคาร (ดูหมายเหตุ 12) และจดจำนองสิทธิการเช่าที่ดิน อาคารสำนักงาน สิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (ดูหมายเหตุ 17) โอนสิทธิการรับเงินสำหรับการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า รวมทั้ง บริษัท เอซีซี อินฟรา จำกัด และผู้ถือหุ้นบริษัท สระบุรี โซลาร์ จำกัด จำนำเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท สระบุรี โซลาร์ จำกัด เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืม นอกจากนี้ บริษัท เอซีซี อินฟรา จำกัด ค้ำประกันเงินกู้ยืมดังกล่าว (ดูหมายเหตุ 4)

### 23. หนี้กู้

หนี้กู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
หนี้กู้: มูลค่าที่ตราไว้		
หนี้กู้ครั้งที่ 1/2561	155,199,880	255,200,000
หัก ค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหนี้กู้หรือตัดจ่าย	(2,771,723)	(10,525,177)
หนี้กู้	152,428,157	244,674,823
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(152,428,157)	-
หนี้กู้ระยะยาว	-	244,674,823
ค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหนี้กู้หรือตัดจ่าย	10,525,177	17,553,636
หัก ตัดจำหน่าย	(7,753,454)	(7,028,459)
สุทธิ	2,771,723	10,525,177

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560 มีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายหนี้กู้ทุกประเภทภายในวงเงินไม่เกินจำนวนเงิน 1,000 ล้านบาท หรือในสกุลเงินอื่นในจำนวนที่เทียบเท่ากัน การออกหนี้กู้มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ

เมื่อวันที่ 2 - 4 เมษายน 2561 บริษัทเสนอขายหนี้กู้มีประกัน ครั้งที่ 1/2561 จำนวน 300,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย 1,000 บาท จำนวนเงินรวม 300 ล้านบาท กำหนดอายุหนี้ 2 ปี 6 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนหนี้ วันที่ 5 ตุลาคม 2563 เพื่อจำหน่ายแก่นักลงทุนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำเงินที่ได้จากการออกหนี้กู้ดังกล่าวไปใช้ชำระคืนหนี้เดิม อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.8 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน ทั้งนี้ บริษัท ซี.อี.ไอ. (เชียงใหม่) จำกัด จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและบริษัท เอซีซี กรีน เอนเนอร์จี จำกัด จดจำนองที่ดินเปล่าเพื่อเป็นหลักประกันหนี้กู้ของบริษัท

ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2562 มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงหลักประกัน แก้ไขข้อกำหนดสิทธิในส่วนหลักประกัน และกำหนดไถ่ถอนหนี้กู้บางส่วนก่อนครบกำหนดไถ่ถอน

เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2562 บริษัทปลดจำนองที่ดินหลักประกันของบริษัท เอซีซี กรีน เอนเนอร์จี จำกัด และจ่ายชำระคืนเงินไถ่ถอนหุ้นกู้บางส่วน จำนวนเงิน 100 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยจ่ายตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้ให้แก่ผู้แทนหุ้นกู้ ในวันที่ 5 กรกฎาคม 2562

#### 24. ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน</b>				
มูลค่าปัจจุบันของการผูกพัน	2,179,224	4,079,734	1,918,523	2,971,323
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	2,179,224	4,079,734	1,918,523	2,971,323

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน</b>				
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ณ วันต้นปี	4,079,734	3,842,722	2,971,323	3,000,563
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	831,909	932,991	604,815	684,403
ต้นทุนดอกเบี้ย	111,011	145,901	99,239	128,237
ต้นทุนบริการในอดีต	(429,631)	-	(544,032)	-
หนี้สินลดลงจากการเกษียณและเลิกจ้าง	(1,724,358)	(841,880)	(841,880)	(841,880)
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
กำไรจากการประมาณการตามหลักนักคณิตศาสตร์	(689,441)	-	(370,942)	-
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ณ วันปลายปี	2,179,224	4,079,734	1,918,523	2,971,323

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับแก้ไขเพิ่มเติมได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับแก้ไขเพิ่มเติมนี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้างสำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วันสุดท้าย

การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน เป็นผลให้กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น

กลุ่มบริษัทบันทึกได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวในต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในกำไรหรือขาดทุนปี 2562

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 (แสดงด้วยค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
อัตราคิดลด	0.5 - 2.03	0.5 - 3.48	1.71	3.48
อัตราการขึ้นเงินเดือน	0.5 - 7.79	0.5 - 8.76	7.79	8.76
อัตราการลาออก	0 - 20	0 - 10	0 - 20	0 - 11
อัตรามรณะ	ตารางมรณะปี 2560	ตารางมรณะปี 2551 และ 2560	ตารางมรณะปี 2560	ตารางมรณะปี 2551

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลดประมาณการจากอัตราผลตอบแทนถัวเฉลี่ยของพันธบัตรรัฐบาล ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และสะท้อนประมาณการของจังหวะเวลาของการจ่ายผลประโยชน์

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์หลังออกจากงาน ของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(231,892)	248,394	(100,602)	107,977
อัตราการขึ้นเงินเดือน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	233,988	(321,177)	99,961	(94,380)
อัตราการลาออก (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(217,702)	182,613	(110,700)	118,428

## 25. ทุนเรือนหุ้นและใบสำคัญแสดงสิทธิ

### ทุนเรือนหุ้น

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2561 มีมติอนุมัติ ดังต่อไปนี้

ลดทุนจดทะเบียนจากเดิม จำนวนเงิน 375,000,000 บาท เป็นจำนวนเงิน 374,999,912.50 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังมิได้นำออกจำหน่ายจำนวน 350 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท

เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม จำนวนเงิน 374,999,912.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 524,999,912.50 บาท โดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 600,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท

บริษัทจดทะเบียนการลดทุนจดทะเบียนและเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 23 และ 24 มกราคม 2561 ตามลำดับ

จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 600,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 2 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ในราคาหุ้นละ 0.60 บาท และมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารหรือกรรมการผู้จัดการมีอำนาจในการพิจารณาดำเนินการต่าง ๆ อันจำเป็น และสมควร รวมถึงการกำหนดวันและเวลาที่เสนอขายและรายละเอียดและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว

ระหว่างปี 2561 บริษัทรับชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วจำนวนเงินรวม 84.42 ล้านบาท (บริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจำหน่ายหุ้นเพิ่มทุน จำนวนเงิน 1.41 ล้านบาท เป็นรายการหักในบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ)

บริษัทจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2561

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิ ซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 1,066 หุ้น ราคาใช้สิทธิหุ้นละ 1.25 บาท เป็นจำนวนเงิน 1,332.50 บาท

บริษัทจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2562

### ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2559 มีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 300 ล้านหน่วย อัตราการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ คือ หุ้นสามัญ 4 หุ้นต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท แอควานซ์ คอนเนคชั่น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1 จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมของบริษัท "ใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 1 หรือ "ACC-W1"
ชนิดของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือได้
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: 0.00 บาท
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกและเสนอขาย
วันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ	: วันที่ 3 พฤษภาคม 2559
อัตราการใช้สิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 1 หุ้น
ราคาในการใช้สิทธิ	: 1.25 บาท ต่อหุ้น
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	: ทุกวันทำการสุดท้ายของเดือนมิถุนายน โดยกำหนดวันใช้สิทธิวันแรก คือวันสุดท้ายของเดือนมิถุนายน 2560 และวันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบ 3 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ กรณีวันกำหนดใช้สิทธิไม่ตรงกับวันทำการของตลาดหลักทรัพย์ ให้เลื่อนวันกำหนดใช้สิทธิในแต่ละครั้งเป็นวันทำการก่อนหน้าวันกำหนดใช้สิทธิดังกล่าว
วันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายและวันหมดอายุ	: วันที่ 2 พฤษภาคม 2562

เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2559 บริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวจำนวน 299,999,650 หน่วย และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนตั้งแต่วันที่ 14 มิถุนายน 2559

### บริษัทย่อย

#### บริษัท เอซีซี อินฟรา จำกัด

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัท เอซีซี อินฟรา จำกัด เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2562 มีมติพิเศษให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวนเงิน 100 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 330 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 23 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

บริษัทย่อยดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2562

## 26. เงินปันผล

### บริษัทร่วม

#### บริษัท 105 โซล่า เพาเวอร์ จำกัด

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2562 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล มูลค่าหุ้นละ 0.24 บาท จำนวนเงิน 0.95 ล้านบาท และจัดสรรสำรองตามกฎหมาย จำนวนเงิน 0.05 ล้านบาท

#### บริษัท ดับบลิว.โซล่า จำกัด

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2561 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล มูลค่าหุ้นละ 0.20 บาท จำนวนเงิน 1.62 ล้านบาท และจัดสรรสำรองตามกฎหมาย จำนวนเงิน 0.10 ล้านบาท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2561 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล มูลค่าหุ้นละ 0.08 บาท จำนวนเงิน 0.64 ล้านบาท และจัดสรรสำรองตามกฎหมาย จำนวนเงิน 0.04 ล้านบาท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นบริษัท เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2562 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล มูลค่าหุ้นละ 0.05 บาท จำนวนเงิน 0.43 ล้านบาท และจัดสรรสำรองตามกฎหมาย จำนวนเงิน 0.02 ล้านบาท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2562 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล มูลค่าหุ้นละ 0.24 บาท จำนวนเงิน 1.90 ล้านบาท และจัดสรรสำรองตามกฎหมาย จำนวนเงิน 0.10 ล้านบาท

### บริษัทย่อย

#### บริษัท บางปะกง โซล่า เพาเวอร์ จำกัด

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นบริษัท เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2562 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท จำนวนเงิน 1.23 ล้านบาท และจัดสรรสำรองตามกฎหมาย จำนวนเงิน 0.16 ล้านบาท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2562 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล มูลค่าหุ้นละ 0.35 บาท จำนวนเงิน 1.71 ล้านบาท และจัดสรรสำรองตามกฎหมาย จำนวนเงิน 0.10 ล้านบาท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2562 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล มูลค่าหุ้นละ 0.80 บาท จำนวนเงิน 3.92 ล้านบาท และจัดสรรสำรองตามกฎหมาย จำนวนเงิน 0.31 ล้านบาท

#### บริษัท เอซีซี อินฟรา จำกัด

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2561 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล มูลค่าหุ้นละ 3.208 บาท จำนวนเงิน 32.08 ล้านบาท และจัดสรรสำรองตามกฎหมาย จำนวนเงิน 2 ล้านบาท

### 27. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผล

### 28. รายได้อื่น

รายได้อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	บาท		บาท	
	2562	2561	2562	2561
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	9,646,311	174,841,035	10,392,066	175,047,211
กลับรายการหนี้สงสัยจะสูญ	12,852,140	-	-	-
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	2,721,546	-	-	-
เงินมัดจำรับ	37,000,000	-	37,000,000	-
ดอกเบี้ยรับ	673,231	4,558,602	23,531,305	4,405,862
เงินปันผลรับ	-	-	5,064,093	33,187,100
อื่น ๆ	4,584,324	(2,095,416)	2,905,856	2,922,455
รวม	67,477,552	177,304,221	78,893,320	215,562,628

### 29. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	บาท		บาท	
	2562	2561	2562	2561
การเปลี่ยนแปลงในสินค้างเหลือและ				
งานระหว่างทำ	7,283,946	6,312,892	7,457,500	7,207,570
ซื้อวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง	5,674,135	8,389,754	62,969	3,666,062
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	55,450,239	59,337,939	23,685,555	26,312,117
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	63,899,633	72,063,681	2,733,269	4,003,033
สำรองสินค้าเสื่อมสภาพ	(6,638,969)	4,830,208	(5,271,969)	3,803,208
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	-	144,127,079	6,714,424	105,473,049
หนี้สงสัยจะสูญ	-	14,157,000	71,421,707	14,000,000
ค่าที่ปรึกษา ค่าบริการ และค่าธรรมเนียมอื่น	8,324,543	1,915,254	8,200,303	1,501,224

### 30. ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	บาท		บาท	
	2562	2561	2562	2561
ดอกเบี้ยจ่าย	19,568,112	30,529,673	12,743,038	20,713,974
ค่าธรรมเนียมในการจัดหาหุ้นกู้	7,753,453	7,028,460	7,753,453	7,028,460
รวม	27,321,565	37,558,133	20,496,491	27,742,434

### 31. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้ ปัจจุบันกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นับบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด และจ่ายให้พนักงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัท ในปี 2562 กลุ่มบริษัทจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุน จำนวนเงิน 0.62 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และจำนวนเงิน 0.58 ล้านบาท (ปี 2561: 0.73 ล้านบาท) ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

## 32. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 คำนวณขึ้นในอัตราที่กำหนดโดยกรมสรรพากรจากกำไรทางบัญชีหลังปรับปรุงเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในประมวลรัษฎากร กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในแต่ละปีบัญชีและบันทึกภาระส่วนที่ค้างจ่ายเป็นหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</b>				
สำหรับปีปัจจุบัน	4,821,781	4,665,267	4,339,299	4,665,268
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
การเปลี่ยนแปลงผลแตกต่างชั่วคราว	2,663,842	1,455,314	-	(1,237,439)
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>7,485,623</b>	<b>6,120,581</b>	<b>4,339,299</b>	<b>3,427,829</b>

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2562		2561	
	ร้อยละ		ร้อยละ	
	อัตราภาษี	บาท	อัตราภาษี	บาท
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้		(47,233,283)		(32,858,039)
บวก สิทธิประโยชน์ที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน		(42,558,713)		(18,535,998)
		(89,791,996)		(51,394,037)
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	(17,958,400)	20	(10,278,807)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		14,202,381		34,622,587
รายได้ที่ให้ถือเป็นรายได้ทางภาษี		3,171,870		4,599,385
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษี		-		(214,782)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น		(82,298)		(19,589,902)
ขาดทุนทางภาษีที่รับรู้เป็นภาษีเงินได้รอตัดบัญชี		(47,466)		(3,085)
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่รับรู้เป็นภาษีเงินได้รอตัดบัญชี		6,753,125		(4,342,723)
ผลกระทบจากรายการตัดบัญชีในการจัดทำงบการเงินรวม		(1,217,431)		(127,406)
ภาษีเงินได้สำหรับปีปัจจุบัน		4,821,781		4,665,267
การเปลี่ยนแปลงผลแตกต่างชั่วคราว		2,663,842		1,455,314
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>8</b>	<b>7,485,623</b>	<b>12</b>	<b>6,120,581</b>



งบการเงินเฉพาะกิจการ				
2562		2561		
ร้อยละ		ร้อยละ		
อัตราภาษี	บาท	อัตราภาษี	บาท	
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(61,336,806)		31,685,633	
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	(12,267,361)	20	6,337,127
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		14,669,440		26,296,307
รายได้ที่ให้ถือเป็นรายได้ทางภาษี		3,032,337		4,572,357
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษี		(1,012,819)		(6,637,420)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น		(82,298)		(16,936,465)
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่รับรู้เป็นภาษีเงินได้รอตัดบัญชี		-		(8,966,638)
ภาษีเงินได้สำหรับปีปัจจุบัน		4,339,299		4,665,268
การเปลี่ยนแปลงผลแตกต่างชั่วคราว		-		(1,237,439)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	7	4,339,299	11	3,427,829

### 33. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานสอดคล้องกับรายงานภายในสำหรับใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานของผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท คือ กรรมการบริษัท

กลุ่มบริษัทประกอบกิจการหลักในการผลิตและจำหน่ายพัดลมติดเพดาน ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ ห้องจัดเลี้ยงและร้านอาหาร พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ลงทุนในพลังงานทดแทน และการให้กู้ยืม โดยดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักในประเทศไทย ซึ่งเมื่อพิจารณาถึงประเภทของกิจกรรมแล้วสามารถแยกรายได้และค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ได้ดังนี้

	พันบาท													
	พัฒนาคิดพัฒนา		ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์		ห้องจัดเลี้ยงและร้านอาหาร		พัฒนาอสังหาริมทรัพย์		พลังงานทดแทน		ให้กู้ยืม		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รายได้	13,798	28,725	159	6,248	96,946	88,520	15,050	11,850	101,464	96,299	298	-	227,715	231,642
ผลการดำเนินงาน														
กำไรขั้นต้น	10,641	8,083	4	3,785	14,661	2,352	3,140	3,235	56,806	49,247	298	-	85,550	66,702
รายได้อื่น													67,478	177,304
ค่าใช้จ่ายในการขาย													(15,952)	(18,638)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร													(162,758)	(222,063)
ต้นทุนทางการเงิน													(27,322)	(37,558)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม													5,771	1,395
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้													(47,233)	(32,858)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้													(7,486)	(6,121)
ขาดทุนสำหรับปี													(54,719)	(38,979)

สินทรัพย์และหนี้สินที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	พัฒนาที่ดิน		ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์		ห้องจัดเลี้ยงและร้านอาหาร		พัฒนาอสังหาริมทรัพย์		พลังงานทดแทน		ให้กู้ยืม		พันธภาพ	
													รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
<b>สินทรัพย์</b>														
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	-	-	-	-	6,359	54,321	1,962	95,912	8,321	150,233
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	2,274	5,011	-	-	3,486	2,317	-	-	26,512	15,761	-	-	32,272	23,089
สินค้าคงเหลือ	1,311	3,620	-	-	766	593	-	-	-	-	-	-	2,077	4,213
ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	-	-	-	-	-	53,100	65,010	-	-	-	-	53,100	65,010
เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน	-	9,500	-	-	-	-	-	-	6,013	6,004	-	-	6,013	15,504
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	-	-	-	60,796	42,591	-	-	60,796	42,591
ที่ดินรอการพัฒนา	-	-	-	-	-	-	55,479	146,807	-	-	-	-	55,479	146,807
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	673	546	-	-	-	-	-	-	-	-	673	546
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,581	6,456	-	-	378,689	395,930	47	100	340,373	376,972	-	-	724,690	779,458
สินทรัพย์รวม													1,090,144	1,286,158
<b>หนี้สิน</b>														
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	9,983	10,844	-	-	5,785	5,122	168	339	2,284	2,689	30	30	18,250	19,024
หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	-	-	-	-	208,746	49,683	-	-	208,746	49,683
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	-	-	-	-	87,403	143,631	-	-	87,403	143,631
หุ้นกู้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	244,675	-	-	-	244,675
เงินประกัน	-	-	32	61	80	30	-	-	-	-	-	-	112	91
หนี้สินรวม													348,202	486,827

### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ส่วนงานพลังงานทดแทน จำนวน 2 ราย จำนวนเงิน 101.46 ล้านบาท (ปี 2561: จำนวน 2 ราย จำนวนเงิน 96.30 ล้านบาท)

### 34. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

#### บริษัท

#### 34.1 ภาระผูกพันที่ต้องจ่ายตามสัญญาดังต่อไปนี้

- 34.1.1 สัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าและบริการอาคารและสินทรัพย์ดำเนินงานกับบริษัทและบุคคลอื่น อัตราค่าเช่าและบริการ เดือนละ จำนวนเงิน 0.71 ล้านบาท

	ล้านบาท		
	ปี		รวม
	1	2-5	
ค่าเช่าขั้นต่ำ	7.02	6.85	13.87

#### 34.1.2 สัญญาบริการที่ปรึกษา

- ที่ปรึกษาด้านบัญชี กำหนดระยะเวลา 3 เดือน อัตราค่าบริการเดือนละ 0.04 ล้านบาท
- ประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัทกับบุคคลอื่น กำหนดระยะเวลา 1 ปี อัตราค่าบริการเดือนละ 0.10 ล้านบาท
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารบริษัท กำหนดระยะเวลา 1 ปี อัตราค่าบริการเดือนละ 0.05 ล้านบาท

#### 34.1.3 สัญญาจ้างบริการตรวจสอบภายใน กำหนดระยะเวลา 9 เดือน อัตราค่าบริการเดือนละ 0.12 ล้านบาท

#### 34.1.4 สัญญาบริการ มูลค่าคงเหลือ จำนวนเงิน 7.02 ล้านบาท

#### 34.1.5 สัญญาเช่าและบริการยานพาหนะกับบริษัทอื่น กำหนดระยะเวลา 5 ปี อัตราค่าเช่าและบริการเดือนละ 0.11 ล้านบาท

	ล้านบาท		
	ปี		รวม
	1	2-5	
ค่าเช่าขั้นต่ำ	1.27	4.56	5.83

**บริษัทย่อย**

34.1 หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร จำนวนเงิน 0.43 ล้านบาท

34.2 ภาระผูกพันที่ต้องจ่ายตามสัญญาดังต่อไปนี้

34.2.1 สัญญาจ้างบริการ อัตราค่าบริการเดือนละ 0.14 ล้านบาท

34.2.2 สัญญาบริการ มูลค่าคงเหลือ จำนวนเงิน 8,160 บาท

**บริษัท ซี.อี.ไอ.(เชียงใหม่) จำกัด**

สัญญาเช่าพื้นที่และสินทรัพย์ดำเนินงานกับบริษัทอื่น อัตราค่าเช่าต่อเดือน จำนวนเงิน 0.03 ล้านบาท

	ล้านบาท		
	ปี		
	1	2-5	รวม
ค่าเช่าขั้นต่ำ	0.12	0.02	0.14

**บริษัท สระบุรี โซลาร์ จำกัด**

สัญญาเช่าที่ดินเปล่ากับบุคคลอื่น อัตราค่าเช่าต่อปี จำนวนเงิน 0.05 – 0.10 ล้านบาท

	ล้านบาท			
	ปี			
	1	2-5	6-17	รวม
ค่าเช่าขั้นต่ำ	0.05	0.25	1.20	1.50

สัญญาเช่าและบริการยานพาหนะกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน กำหนดระยะเวลา 1 ปี อัตราค่าเช่าและบริการ เดือนละ 0.05 ล้านบาท (ดูหมายเหตุ 4)

	ล้านบาท
	1 ปี
ค่าบริการ	0.23

สัญญาบริการบำรุงรักษา ให้คำปรึกษา และบริหารจัดการกับบริษัทอื่น อัตราค่าบริการต่อเดือน จำนวนเงิน 0.85 ล้านบาท

	ล้านบาท		
	ปี		
	1	2-5	รวม
ค่าบริการขั้นต่ำ	7.43	27.69	35.12

**บริษัท บางปะกง โซล่า เพาเวอร์ จำกัด**

สัญญาให้บริการพื้นที่กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน คิดค่าบริการอัตราร้อยละ 10 ของรายได้จากการขายไฟฟ้า (ดูหมายเหตุ 4)

**35. สิทธิประโยชน์ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน****บริษัท สรรบุรี โซลาร์ จำกัด และบริษัท บางปะกง โซล่า เพาเวอร์ จำกัด**

บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์ที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 สำหรับการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ โดยได้รับสิทธิประโยชน์หลัก ๆ ดังนี้

- 1) ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่นำเข้ามาตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
- 2) ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ
- 3) การลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติเป็นเวลา 5 ปี นับตั้งแต่วันที่พ้นกำหนดระยะเวลาตามข้อ 2)
- 4) ยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตลอดระยะเวลาที่บริษัทได้รับการส่งเสริม
- 5) อนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า ค่าน้ำประปาเป็นจำนวน 2 เท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ
- 6) อนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงินลงทุน นอกเหนือจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ
- 7) อื่น ๆ ตามที่ระบุในบัตรส่งเสริมการลงทุน

ทั้งนี้บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมด้วย

## 36. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมดังนี้

	บาท			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
<b>บริษัท</b>				
เงินลงทุนในหน่วยลงทุน	-	4,291,751	-	4,291,751
<b>บริษัทย่อย</b>				
เงินลงทุนในหน่วยลงทุน	-	4,029,605	-	4,029,605
ที่ดินรอการพัฒนา	-	60,500,000	-	60,500,000

## เทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรมและข้อมูลที่ใช้สำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 2

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหน่วยลงทุนคำนวณโดยใช้มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันสุดท้ายของรอบรายงาน

มูลค่ายุติธรรมของที่ดินรอการพัฒนาและอาคารชุด คำนวณโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งวัดมูลค่าทรัพย์สินด้วยวิธีการเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)

## 37. การเปิดเผยเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

## นโยบายการบัญชี

รายละเอียดของนโยบายการบัญชีที่สำคัญและวิธีปฏิบัติทางบัญชี การจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน รวมถึงการวัดมูลค่า การรับรู้รายได้ และค่าใช้จ่ายได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 3

## การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือ การรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนของเงินทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

## นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญา กลุ่มบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว ดังต่อไปนี้

### ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากธนาคาร เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และหุ้นกู้ ซึ่งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด โดยกลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนของกลุ่มบริษัท ส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับการซื้อและขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	ล้านบาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สินทรัพย์	หนี้สิน
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	0.01	-

### ความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า โดยกลุ่มบริษัทมีนโยบายการให้สินเชื่อและการกำหนดวิธีการชำระเงินจากการขายสินค้าและการให้บริการ ดังนั้น กลุ่มบริษัทคาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายจากการเรียกชำระหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้นเกินกว่าจำนวนที่ได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแล้ว

### มูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์ทางการเงินโดยส่วนใหญ่เป็นเงินฝากธนาคาร เงินลงทุนชั่วคราว และลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งมีการให้สินเชื่อระยะสั้น และหนี้สินทางการเงิน โดยส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน และหุ้นกู้ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราในตลาด ทำให้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวไม่แตกต่างกับมูลค่ายุติธรรมอย่างเป็นสาระสำคัญ

## 38. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

### บริษัท

เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2562 บริษัทอนุมัติให้ บริษัท ดับบลิว โชล่า จำกัด (“ดับบลิว โชล่า”) ดำเนินการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยวิธีการแลกหุ้น (Share Swap) ภายหลังรายละเอียดและวิธีการในการนำหุ้น ดับบลิว โชล่า เปลี่ยนไปจากที่บริษัทเคยให้ความเห็นชอบ

เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2563 บริษัทได้รับหนังสือสอบถามเรื่องการร่วมดำเนินการตามแผนธุรกิจ จาก วินโคสต์

เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารบริษัท มีมติอนุมัติให้บริษัทเสนอขายหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัทที่ถืออยู่ในบริษัท บางปะกง โชล่า เพาเวอร์ จำกัด บริษัท ดับบลิว โชล่า จำกัด และบริษัท 105 โชล่า เพาเวอร์ จำกัด คืนให้แก่บริษัท สวนอุตสาหกรรม วินโคสต์ จำกัด (มหาชน) จำนวนเงิน 90 ล้านบาท



### คดีความ

บริษัทดำเนินการยื่นฟ้องกรรมการผู้อนุมัติรายการซื้อที่ดินเกาะสีเฮอร์ จังหวัดภูเก็ต และรายการขยายและปรับปรุงอาคารพลับพลา หอถ่ายภาพเจ้านายเมืองเหนือ ทำนาลอยกระทง ของบริษัท ซี.อี.ไอ.(เชียงใหม่) จำกัด เป็นคดีอาญาต่อศาลอาญาพระโขนง เป็นคดีหมายเลขดำที่ 269/2563 ในความผิดฐานเป็นกรรมการไม่ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต เป็นเหตุให้บริษัทได้รับความเสียหายและเป็นการกระทำความผิดโดยทุจริต เพื่อแสวงหาประโยชน์อันมิควรได้โดยชอบด้วยกฎหมาย สำหรับตนเองหรือผู้อื่น อันเป็นความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 มาตรา 89/7, 281/2, 311, 313, 314 และ 315 ประกอบประมวลกฎหมายอาญา มาตรา 83, 84 และ 86 กับบุคคลและนิติบุคคลรวม 9 ราย ประกอบด้วย อดีตกรรมการบริษัท 3 ราย กรรมการปัจจุบัน 2 ราย บุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง 3 ราย นิติบุคคล 1 ราย เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2563 ศาลนัดไต่สวนมูลฟ้องวันที่ 23 มีนาคม 2563

### บริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารบริษัท มีมติอนุมัติให้ บริษัท เอซีซี อินฟรา จำกัด ลงนามสัญญาร่วมลงทุนกับบริษัทอื่นในโครงการพัฒนาระบบบริหารศูนย์จัดการการเรียนรู้และศูนย์ข้อมูลดิจิทัล

## 39. การจัดประเภทรายการ

กลุ่มบริษัทจัดประเภทรายการใหม่บางรายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินปัจจุบันดังนี้

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อน	จัดประเภท	หลัง	ก่อน	จัดประเภท	หลัง
	รายการ			รายการ		
ต้นทุนขายและบริการ	166,913,813	(1,974,326)	164,939,487	25,078,541	(1,974,326)	23,104,215
ค่าใช้จ่ายในการขาย	16,833,575	1,804,880	18,638,455	10,411,689	1,804,880	12,216,569
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	221,893,248	169,446	222,062,694	155,616,811	169,446	155,786,257

บาท

## ส่วนที่ 4 ข้อมูลอื่นๆ

### 16. รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการของบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

สำหรับงวดบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### บริษัทย่อย:

##### 1. บริษัท ซี.อี.ไอ. (เชียงใหม่) จำกัด

● นายฐิติศักดิ์ สกุลครู	ดำรงตำแหน่ง	“กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม”
● นายอังกร พิมพะกร	ดำรงตำแหน่ง	“กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม”
● นายกิตติ กนกอุดมทรัพย์	ดำรงตำแหน่ง	“กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม”
● นางสาวอรณี อินทร์นุช	ดำรงตำแหน่ง	“กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม”
● นายธนพล เดชะวิทยาร	ดำรงตำแหน่ง	“กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม”

##### 2. บริษัท เอเชีย อินฟรา จำกัด (“ACC I”) เปลี่ยนชื่อ จาก บริษัท เอเชีย อิเลคทริก จำกัด

● นายฐิติศักดิ์ สกุลครู	ดำรงตำแหน่ง	“กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม”
● นายอังกร พิมพะกร	ดำรงตำแหน่ง	“กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม”
● นางสุพิน ศิริโชค	ดำรงตำแหน่ง	“กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม”
● นายธนกฤต อัจฉริยะสมบัติ	ดำรงตำแหน่ง	“กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม”

##### 3. บริษัท เอเชีย แลนด์มาร์ค จำกัด (ACC L)

● นางงามนิจ เรืองศรี	ดำรงตำแหน่ง	“กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม”
● นายฐิติศักดิ์ สกุลครู	ดำรงตำแหน่ง	“กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม”
● นายอังกร พิมพะกร	ดำรงตำแหน่ง	“กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม”
● นายกิตติ กนกอุดมทรัพย์	ดำรงตำแหน่ง	“กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม”
● นางสาวอรณี อินทร์นุช	ดำรงตำแหน่ง	“กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม”
● นายธนพล เดชะวิทยาร	ดำรงตำแหน่ง	“กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม”

##### 4. บริษัท เอเชีย กรีน เอนเนอร์จี จำกัด (“ACC G”)

● นายฐิติศักดิ์ สกุลครู	ดำรงตำแหน่ง	“กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม”
● นายอังกร พิมพะกร	ดำรงตำแหน่ง	“กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม”
● นายกิตติ กนกอุดมทรัพย์	ดำรงตำแหน่ง	“กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม”
● นายกานต์ กังพิศดาร	ดำรงตำแหน่ง	“กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม”

5. บริษัท เอซีซี แคปปิตอล จำกัด (“ACC C”)

- |                              |                                      |
|------------------------------|--------------------------------------|
| • นายฐิติศักดิ์ สกุลครุ      | ดำรงตำแหน่ง “กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม” |
| • นายอังกร พิมพะกร           | ดำรงตำแหน่ง “กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม” |
| • นายกิตติ กนกอุดมทรัพย์     | ดำรงตำแหน่ง “กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม” |
| • นายพีรพงษ์ วิทยนิพัทธ์พงษ์ | ดำรงตำแหน่ง “กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม” |

6. บริษัท บางปะกง โซลาร์ เพาเวอร์ จำกัด (“BSP”)

- |                               |                                      |
|-------------------------------|--------------------------------------|
| • นางสาวยุพารณ อยู่ชั่วว์กลับ | ดำรงตำแหน่ง “กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม” |
| • นายอัศวสิทธิ์ เหล่าอุดมกุล  | ดำรงตำแหน่ง “กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม” |
| • นายอังกร พิมพะกร            | ดำรงตำแหน่ง “กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม” |
| • นางสาวพิน ศิริโชค           | ดำรงตำแหน่ง “กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม” |

7. บริษัท สระบุรี โซลาร์ จำกัด (“SSL”)

- |                              |                                      |
|------------------------------|--------------------------------------|
| • นายฐิติศักดิ์ สกุลครุ      | ดำรงตำแหน่ง “กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม” |
| • นายอังกร พิมพะกร           | ดำรงตำแหน่ง “กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม” |
| • นายกานต์ กังพิศดาร         | ดำรงตำแหน่ง “กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม” |
| • นางสาวพิน ศิริโชค          | ดำรงตำแหน่ง “กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม” |
| • นายพีรพงษ์ วิทยนิพัทธ์พงษ์ | ดำรงตำแหน่ง “กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม” |

❖ **บริษัทที่เกี่ยวข้อง:**1. บริษัท ดับบลิว.โซลาร์ จำกัด (“W.Solar”) (บริษัทถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียน)

- |                               |                                      |
|-------------------------------|--------------------------------------|
| • นางสาวยุพารณ อยู่ชั่วว์กลับ | ดำรงตำแหน่ง “กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม” |
| • นายจักร จามิกรณ์            | ดำรงตำแหน่ง “กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม” |
| • นายชัยวัช เสาวพนธ์          | ดำรงตำแหน่ง “กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม” |
| • นางสาวกรรณัท สุคนธ์ฤทธิกร   | ดำรงตำแหน่ง “กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม” |
| • นายอังกร พิมพะกร            | ดำรงตำแหน่ง “กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม” |
| • นางสาวพิน ศิริโชค           | ดำรงตำแหน่ง “กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม” |
| • นายกิตติ กนกอุดมทรัพย์      | ดำรงตำแหน่ง “กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม” |
| • นายพีรพงษ์ วิทยนิพัทธ์พงษ์  | ดำรงตำแหน่ง “กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม” |

2. บริษัท 105 โซลาร์ เพาเวอร์ จำกัด (“105.Solar”) (บริษัทถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 44.36 ของทุนจดทะเบียน)

- |                               |                                      |
|-------------------------------|--------------------------------------|
| • นางสาวยุพารณ อยู่ชั่วว์กลับ | ดำรงตำแหน่ง “กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม” |
| • นายอัศวสิทธิ์ เหล่าอุดมกุล  | ดำรงตำแหน่ง “กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม” |
| • นายอังกร พิมพะกร            | ดำรงตำแหน่ง “กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม” |
| • นางสาวพิน ศิริโชค           | ดำรงตำแหน่ง “กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม” |



ADVANCED CONNECTION CORPORATION  
PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท แอดวานซ์ คอนเนคชั่น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
944 มิตรทาวน์ ออฟฟิศ ทาวเวอร์ ชั้น16 ถนนพระราม4 แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330  
Tel. (662) 219 1642 Fax : (662) 219 1662 [www.acc-plc.com](http://www.acc-plc.com)