# รายงานประจำปี 2559

บริษัท ส.ขอนแก่นฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)

ปวงข้าพระพุทธเจ้า ขอน้อมเกล้าน้อมกระหม่อม
รำลึกในพระมหากรุณาธิคุณหาที่สุดมิได้

ข้าพระพุทธเจ้า คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน
บริษัท ส.ขอนแก่นฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)

# สารบัญ


| | | |
|---|---|---|
| **ภาพรวมในการประกอบธุรกิจ** | สารจากประธานกรรมการบริษัท | 001 |
| | สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | 003 |
| | วิสัยทัศน์ เป้าหมาย กลยุทธ์ | 005 |
| | นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ | 006-008 |
| | นโยบายการดำเนินงาน | 009 |
| | โครงสร้างการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ | 010-011 |
| | ลักษณะการประกอบธุรกิจ | 012-020 |
| | โครงสร้างรายได้ | 021 |
| | นโยบายการตลาด | 022 |
| | การผลิตและกำลังการผลิต | 023 |
| | การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ | 024 |
| | ผลกระทบสิ่งแวดล้อม | 024 |
| | ปัจจัยความเสี่ยง | 025 |
| | การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ | 026-027 |
| | รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ | 028 |
| | ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น | 029-032 |
| **การจัดการและการกำกับดูแลกิจการที่ดี** | ผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายใหญ่ | 033-035 |
| | นโยบายการจ่ายเงินปันผล | 036 |
| | โครงสร้างการจัดการ | 037-050 |
| | ประวัติคณะกรรมการ และผู้บริหาร | 051-064 |
| | การกำกับดูแลกิจการ | 065-080 |
| | การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง | 081 |
| | ความรับผิดชอบต่อสังคม | 082-083 |
| | รายการระหว่างกัน | 084 |
| | รายงานคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล | 085-087 |
| **ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน** | ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ | 089-091 |
| | การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ | 092-098 |
| | รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน | 099 |
| | รายงาน และงบการเงินรวม | 101-157 |


ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทฯ เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการ ข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทฯ ที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.sorkon.co.th

# สารจากประธานกรรมการ

ในรอบปี พ.ศ. 2559 ที่ผ่านมา เศรษฐกิจไทยขยายตัวประมาณร้อยละ 3.2 และคาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 3.5 ในปี พ.ศ. 2560 แม้ว่าการส่งออกของประเทศจะขยายตัวเพียงร้อยละ 0.4 และสภาพแวดล้อมภายนอกโดยเฉพาะเศรษฐกิจโลกยังไม่ฟื้นตัว แม้จะมีสัญญานการฟื้นตัวจากประเทศสหรัฐอเมริกา แต่เศรษฐกิจของประเทศที่เป็นผู้นำทางเศรษฐกิจอื่น ๆ เช่น จีน ญี่ปุ่น และสหภาพยุโรปยังไม่ฟื้นตัวเต็มที่ ทำให้มูลค่าการค้าระหว่างประเทศ คาดว่าจะขยายตัวเพียงร้อยละ 2.2 ตามการประมาณการขององค์การค้าโลกเท่านั้น

อย่างไรก็ตาม คาดว่าเศรษฐกิจไทยขยายตัวต่อไปเนื่องจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลที่จะมีการเบิกจ่ายเงินงบประมาณเพิ่มขึ้นเพื่อชดเชยการบริโภค และการลงทุนภาคเอกชนที่ยังไม่สนองรับการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ

อนึ่ง มีสัญญานแสดงให้เห็นถึงความเปลี่ยนแปลงของโลกยุคใหม่ ที่จะปรับเปลี่ยนโฉมหน้าธุรกิจในอนาคต เพิ่มโอกาส และความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจที่ต้องพร้อมจะตอบรับความเปลี่ยนแปลง และความผันผวนในทุกรูปแบบ

คณะกรรมการบริษัท ส.ขอนแก่นฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) มีความตระหนักถึงภาระหน้าที่ และความพร้อมที่จะนำพาบริษัทฯ ให้สามารถบริหารความเสี่ยงของความผันผวนของสภาพแวดล้อมทั้งภายใน และภายนอกประเทศ ให้บริษัทฯ เจริญก้าวหน้าต่อไปอย่างมั่นคงในปี พ.ศ. 2560 ที่กำลังจะมาถึง และต่อ ๆ ไป

ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า และคู่ค้าทุกท่าน คณะผู้บริหาร รวมทั้งพนักงานของบริษัทฯ ทุกท่านที่ได้ให้ความร่วมมือ และสนับสนุนกิจการของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา

**(นายสมชาย สกุลสุรรัตน์)**
**ประธานกรรมการ**

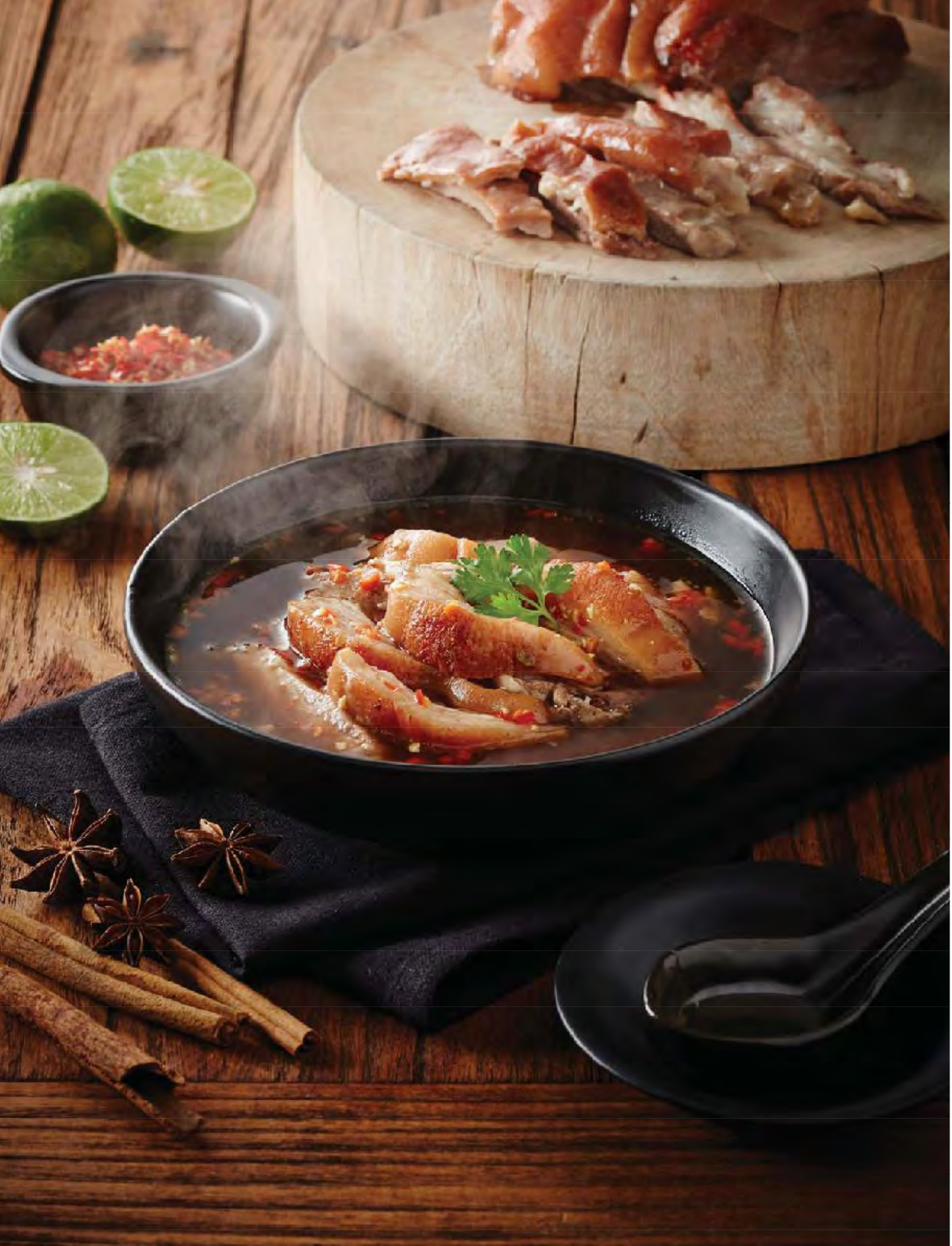
# สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในปี พ.ศ. 2559 ที่ผ่านมา สภาวะการณ์โดยรวมยังไม่แจ่มใสนัก โดยเฉพาะคู่ค้ารายใหญ่ของประเทศไทย ไม่ว่าจะเป็น สหรัฐอเมริกา สาธารณรัฐประชาชนจีน ญี่ปุ่น หรือยุโรป ก็ยังคงอยู่ในสภาวะที่ซบเซา ส่งผลถึงการส่งออกของไทยโดยรวมต่ำกว่าเป้าหมายประมาณ 4%

อย่างไรก็ดี ด้วยความวิริยอุตสาหะของคณะผู้บริหาร และพนักงาน บริษัทฯ ยังประสบความสำเร็จในการสร้างยอดขายและผลกำไรทั้งในประเทศ และต่างประเทศสูงสุดเป็นประวัติการณ์อีกปีหนึ่ง สูงสุดจากธุรกิจหลักของบริษัทฯ แต่เนื่องจากบริษัทฯ มีการลงทุนในธุรกิจ Quick Service Restaurant (QSR) จะเป็นธุรกิจที่จะส่งผลกำไรค่อนข้างสูงในอนาคต ทางบริษัทฯ ได้ลงทุนค่าใช้จ่ายในการว่าจ้างบุคลากรมืออาชีพ การพัฒนาระบบบริหารสาขาควบคู่กับการขยายสาขา และการลงทุนด้านสินทรัพย์เพื่อการขยายธุรกิจ จึงส่งผลกระทบต่อผลกำไรรวมลงบ้าง เนื่องจากผมมั่นใจว่าฐานธุรกิจที่ได้สร้างไว้ในปีพ.ศ. 2559 นี้จะส่งให้ผลประกอบการในภาพรวม ไม่ว่าจะเป็นยอดขาย หรือผลกำไรเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

ในโอกาสนี้ ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ ผู้มีอุปการะคุณ ตลอดจนผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับชั้นที่มีส่วนนำความสำเร็จมาสู่บริษัทฯ มา ณ โอกาสนี้

**(นายเจริญ รุจิราโสภณ)**
**ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**



## วิสัยทัศน์

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำอาหารไทยในตลาดโลก ที่สร้างความประทับใจให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างยั่งยืน ผ่านมาตรฐานกระบวนการทำงานที่เป็นเลิศ

## เป้าหมาย

- " **เป็นครัวของ AEC** " ในการเป็นผู้ผลิต และจำหน่ายอาหารไทย โดยการสร้าง แบรนด์ " ส.ขอนแก่น " และแบรนด์อื่น ๆ ของบริษัทฯ ให้เป็นที่ยอมรับในประชาคมอาเซียน

- **เป็นผู้นำทางด้านอาหารขบเคี้ยวที่ทำจากเนื้อสัตว์ใน AEC ส่วนอาหารขบเคี้ยวที่ทำจากอาหารทะเลจะมุ่งตลาดในกลุ่มประเทศมุสลิม** โดยเฉพาะตลาดในตะวันออกกลาง

- **สร้างแบรนด์อาหารแช่แข็งพร้อมรับประทานของ " ส.ขอนแก่น " ให้เป็นที่หนึ่งในใจของผู้บริโภค**โดยทั่วไป เช่นเดียวกับที่ประสบความสำเร็จในการสร้างแบรนด์อาหารพื้นเมือง และลูกชิ้นปลา คือ " **นึกถึงความอร่อย นึกถึง ส.ขอนแก่น** "

- **เป็นผู้นำทางด้านราคา** (Price Setter) โดยควบคุมต้นทุนการผลิตให้อยู่ในระดับต่ำกว่าคู่แข่ง โดยการพัฒนา หรือการนำเทคโนโลยีใหม่ ๆ เข้ามาปรับปรุงกระบวนการผลิต เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และลดต้นทุนอย่างต่อเนื่อง

## กลยุทธ์

- ในการ**ขยายตลาดสู่** AEC ในช่วงเริ่มต้นนั้น บริษัทฯ ใช้นโยบายแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายในแต่ละประเทศ โดยเน้นคุณสมบัติของตัวแทนจำหน่ายนั้นต้องมีช่องทางการจัดจำหน่ายที่ครอบคลุมกลุ่มลูกค้าเป้าหมายอย่างทั่วถึง และมีฐานะทางการเงินที่มั่นคง

- มุ่งเน้น**เจาะตลาดอาหาร และขนมขบเคี้ยวในกลุ่มประเทศมุสลิม** โดยดำเนินการก่อสร้างโรงงานอาหาร และขนมขบเคี้ยวแห่งใหม่ตามมาตรฐานของคณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทย ทำให้บริษัทฯ สามารถขยายตลาดไปยังประเทศในกลุ่มมุสลิมใน AEC โดยเฉพาะอินโดนีเซีย และมาเลเซีย รวมทั้งส่งออกไปยังประเทศในตะวันออกกลาง

- มุ่งเน้น**ยกระดับมาตรฐานโรงงานให้ถูกต้องตามกฎระเบียบ**เพื่อส่งออกสินค้าไปจำหน่ายในสหภาพยุโรป (EU) และสหรัฐอเมริกา

- จัดสรรงบ**ลงทุนในการเพิ่มประสิทธิภาพลดต้นทุนในสัดส่วนที่เหมาะสม** โดยทุกโครงการลงทุนต้องมีผลตอบแทนเป็นที่น่าพอใจ

- ให้ความสำคัญกับการ**วิจัย และพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง** โดยคำนึงถึงความต้องการของผู้บริโภคตามวิถีการดำเนินชีวิตที่เปลี่ยนไป

- บริษัทฯ จะ**เน้นสินค้าแช่แข็งพร้อมรับประทานเฉพาะอาหารที่เป็นที่นิยมบริโภคในชีวิตประจำวันของประชากรส่วนใหญ่ของประเทศ** เช่น ข้าวขาหมู ข้าวหมูแดง และข้าวผัดกระเพรา เป็นต้น โดยให้ความสำคัญกับกระบวนการพัฒนาสินค้าก่อนออกสู่ตลาด นั่นคือ ต้องผ่านการทดสอบจนเป็นที่ยอมรับแล้วว่า มีความอร่อย สด สะอาด ได้มาตรฐาน

- การ**ขยายช่องทางจัดจำหน่าย หรือกระจายสินค้าของบริษัทฯ** ในรูปแบบร้านอาหาร และจุดจำหน่ายสินค้าต่าง ๆ ทั้งในรูปแบบของบริษัทฯ เอง และการทำฟรานชไซส์

## นโยบาย และภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 2527

บริษัท ส. ขอนแก่นฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) เกิดจากวิสัยทัศน์ของ นายเจริญ รุจิราโสภณ และครอบครัวที่ต้องการสร้างธุรกิจอาหารไทยให้เติบโตในตลาดโลก โดยธุรกิจเริ่มต้นขึ้นในปี พ.ศ. 2527 ในรูปแบบของห้างหุ้นส่วนจำกัดที่จำหน่ายผลิตภัณฑ์หมูหยอง หมูแผ่น และกุนเชียงจากจังหวัดขอนแก่น ก่อนจะเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินงานเป็นบริษัทจำกัดภายใต้ชื่อ " บริษัท อุตสาหกรรมอาหาร ส. ขอนแก่น จำกัด " โดยมีโรงงานผลิตอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์ประเภทอาหารพื้นเมือง และมีฟาร์มสุกรเป็นของตนเองเพื่อลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบ

### 2534 - 2537

บริษัทฯ เริ่มส่งออกผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อสุกรในปี พ.ศ. 2534 โดยส่งออกไปยังฮ่องกงเป็นประเทศแรก ต่อมาได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน มีการออกหุ้นใหม่เพื่อจำหน่ายให้แก่ประชาชนทั่วไป และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อปี พ.ศ. 2537

## 2546

ในปี พ.ศ. 2546 บริษัทฯ ได้ขยายเข้าสู่ธุรกิจแปรรูปอาหารทะเลโดยการลงทุนในบริษัทย่อย เพื่อกระจายความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของรายได้จากธุรกิจหลัก เป็นผลให้รายได้จากการดำเนินงานเติบโตขึ้นถึงเกือบร้อยละ 30

## 2551

ต่อมาในปี พ.ศ. 2551 บริษัทฯ ได้ขยายเข้าสู่ธุรกิจอาหารขบเคี้ยวที่ทำจากเนื้อสุกร ซึ่งเป็นการต่อยอดธุรกิจจากอาหารพื้นเมือง โดยลงทุนเพิ่มในเครื่องจักรที่ใช้ในการบรรจุ ทำให้รายได้จากการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปีเดียวกันเพิ่มขึ้นอีกร้อยละ 13

## 2552

ต่อมาในปี พ.ศ. 2552 บริษัทฯ ได้ขยายเข้าสู่ธุรกิจอาหารแช่แข็งพร้อมรับประทาน โดยเป็นการซื้อทรัพย์สินจากบริษัทแห่งหนึ่ง เนื่องจากเล็งเห็นถึงอัตราการเจริญเติบโตที่ค่อนข้างสูงในอนาคตของธุรกิจนี้ อันเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการดำเนินชีวิต หรือ lifestyle ของประชากรในเมืองใหญ่ และในปีเดียวกันนี้เอง บริษัทฯ ได้ขยายตลาดสินค้าพื้นเมืองไปยังประเทศในกลุ่มประชาคมยุโรป โดยว่าจ้างผู้ผลิตในประเทศสาธารณรัฐโปแลนด์ เป็นผู้ผลิตสินค้าพื้นเมือง ภายใต้แบรนด์ " ส. ขอนแก่น " เพื่อทำการตลาดในประเทศในกลุ่มประชาคมยุโรป และสหราชอาณาจักร

## 2553

ในปี พ.ศ. 2553 บริษัทฯ ได้ริเริ่มธุรกิจร้านอาหารประเภท Quick Service Restaurant (QSR) เพื่อเพิ่มช่องทางในการจัดจำหน่ายสินค้า และเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ นอกจากนี้ ในระหว่างปี พ.ศ. 2552-2553 บริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทใหม่ โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ขายหุ้นของบริษัทร่วมที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักออกไป เพื่อมุ่งเน้นในธุรกิจหลัก และทำให้โครงสร้างทางธุรกิจมีความชัดเจนขึ้น รวมถึงได้เปลี่ยนชื่อบริษัทจาก " บริษัท อุตสาหกรรมอาหาร ส. ขอนแก่น จำกัด (มหาชน) " เป็น " **บริษัท ส. ขอนแก่นฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)** "

## 2556

ปี พ.ศ. 2556 บริษัทฯ ได้จัดตั้ง บริษัท ส. ขอนแก่นฟู้ดส์ (เนเธอร์แลนด์) บี. วี. เพื่อดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ โดยว่าจ้างผู้ผลิตในประเทศเนเธอร์แลนด์ เป็นผู้ผลิตสินค้าในรูปแบบ OEM โดยมีกลุ่มลูกค้าที่พำนักอยู่ในประเทศในกลุ่มประชาคมยุโรป รวมถึงสหราชอาณาจักร ซึ่งถือเป็นการย้ายฐานการผลิตจาก บริษัท ส. ขอนแก่นฟู้ดส์ (อี.ยู.) จำกัด ประเทศสาธารณรัฐโปแลนด์ ไปยังประเทศเนเธอร์แลนด์ ซึ่งเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุน โดยเฉพาะด้านการขนส่งสินค้า และยังรองรับการเติบโตของยอดขายในอนาคต เนื่องจากกำลังการผลิตของ OEM ที่มากเพียงพอแก่ความต้องการของบริษัท โดยผลิตภัณฑ์หลัก คือ สินค้าจำพวกลูกชิ้นหมู, ลูกชิ้นเนื้อ, แหนม, หมูยอ และสินค้าอื่น ๆ ของ ส. ขอนแก่น และในปีเดียวกันนี้ บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการต่อยอดธุรกิจประเภท Quick Service Restaurant ด้วยการเปิดร้านข้าวขาหมูยูนนาน (Yunnan) โดยเน้นการเปิดสาขาตามสถานีบริการน้ำมันจำนวน 4 สาขา

## 2557 - 2559

ปี พ.ศ. 2557 บริษัทฯ มุ่งดำเนินการตามนโยบาย " From Farm to Table " โดยขยายจำนวนสาขา Quick Service Restaurant ร้านข้าวขาหมูยูนนาน อย่างต่อเนื่อง

ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2557 – 2559 บริษัทฯ ได้มีการขยายธุรกิจประเภท Quick Service Restaurant ดังนี้

| | ปี พ.ศ. | | |
|---|---|---|---|
| | **2557** | **2558** | **2559** |
| Zaap Classic (ส้มตำ ไก่ย่าง) | 5 | 6 | 14 |
| **ยูนนาน**(ข้าวขาหมู) - ในประเทศ | 23 | 32 | 19 |
| - ต่างประเทศ | | | |
| - เขมร | | 1 | 3 |
| - ลาว | | 2 | 2 |
| **รวม** | 28 | 41 | 38 |

จำนวนสาขาที่เปิดดำเนินการในปี **พ.ศ. 2559 มี Zaap Classic 14 สาขา** และ**ยูนนาน – ในประเทศที่เดิมเปิดดำเนินการอยู่** 32 สาขา และในปี พ.ศ. 2559 ได้ปิดสาขาที่ไม่คุ้มค่าใช้จ่ายจำนวน 13 สาขา **คงเหลือร้านยูนนานในประเทศ ในปี พ.ศ. 2559 รวม 19 สาขา ส่วนยูนนาน – ต่างประเทศ ได้มีการเปิดดำเนินการเพิ่ม 2 สาขา ที่ประเทศกัมพูชา** ซึ่ง**รวมร้านยูนนานในต่างประเทศที่เปิดดำเนินการอยู่รวม 5 สาขา**

ส่วนกลยุทธ์ในการขยายยูนนานจะปรับใหม่เป็นรูปแบบฟรานชไซส์ ซึ่งจะเริ่มดำเนินการตั้งแต่ปี พ.ศ. 2560 เป็นต้นไป

"ทำด้วยใจ...อะไรก็อร่อย"

## นโยบายการดำเนินงาน

บริษัท ส. ขอนแก่นฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) ดำเนินนโยบายธุรกิจโดยมีวัตถุประสงค์ในการขยายตลาดให้ครอบคลุมกลุ่มลูกค้าเป้าหมายทั่วโลก บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในการผลิต และจำหน่ายอาหารไทยที่มีรสชาติดี สด สะอาด และมีคุณค่าทางโภชนาการภายใต้กรรมวิธีการผลิตที่ทันสมัย และถูกสุขอนามัย โดยคำนึงถึงความพึงพอใจสูงสุดของผู้บริโภคเป็นหลัก พร้อมทั้งมุ่งเน้นสู่การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) และความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities - CSR)

# โครงสร้างการดำเนินงาน ของกลุ่มบริษัท

**บริษัท ส. ขอนแก่นฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)**
**" SORKON "**
ผลิตและจำหน่ายสินค้าพื้นเมือง, อาหารแช่แข็งพร้อมรับประทาน
และ
กิจการร้านอาหารประเภท Quick Service Restaurant (QSR)

| | |
|---|---|
| 99.33 % | **บริษัท มหาชัยฟู้ดโปรเซสซิ่ง จำกัด " MFP "**<br>ผลิตอาหารทะเลแปรรูป |
| 99.68 % | **บริษัท เอส เค เค ฟู้ด จำกัด " SKKF "**<br>จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ผ่านช่องทางตลาดสด |
| 100.00 % | **บริษัท ส.ปศุสัตว์ จำกัด " SPS "**<br>ฟาร์มผลิตสุกรพันธุ์เพื่อผลิตสุกรขุน โดยไม่ได้จำหน่ายสุกรพันธุ์ |
| 100.00 % | **บริษัท ส. ขอนแก่นฟู้ดส์ (เนเธอร์แลนด์) บี. วี.**<br>จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ในประเทศกลุ่มประชาคมยุโรป |
| 13.33 % | **บริษัท ไทยโฮมฟู้ด จำกัด**<br>ศูนย์จำหน่ายอาหาร และเครื่องดื่ม |
| 99.96 % | **บริษัท ส.เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด**<br>บริการ จัดการฝึกอบรม |
| 79.998 % | **บริษัท ไทยโฮมฟู้ด (กรุงเทพฯ) จำกัด**<br>จำหน่ายอาหารจานด่วนประเภทก๋วยเตี๋ยว ข้าวแกง ข้าวขาหมู<br>ข้าวหมูแดง ขนม เครื่องดื่ม และของฝาก |
| 99.996 % | **บริษัท ทรีดีฟู้ดแอนด์เบฟเวอเรจ จำกัด**<br>ให้บริการร้านอาหารและเครื่องดื่ม |

## บริษัท ส.ขอนแก่นฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) " SORKON "

ดำเนินธุรกิจผลิต และจำหน่ายสินค้าพื้นเมือง, อาหารแช่แข็งพร้อมรับประทาน และกิจการร้านอาหารประเภท Quick Service Restaurant (QSR) โดยมีโรงงานที่ดำเนินการภายใต้บริษัทฯ 3 แห่ง ได้แก่

1. โรงงานผลิตอาหารพื้นเมืองชนิดแห้ง ที่จังหวัดนครปฐม
2. โรงงานผลิตอาหารพื้นเมืองชนิดสด ที่จังหวัดสมุทรปราการ
3. โรงงานอาหารแช่แข็งชนิดพร้อมอุ่นรับประทาน ที่จังหวัดสมุทรสาคร

นอกจากนี้ **บริษัท ส. ขอนแก่นฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)** ยังเป็นผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูป ในช่องทางโมเดิร์นเทรดให้แก่ บริษัท มหาชัยฟู้ดโปรเซสซิ่ง จำกัด อีกด้วย

### บริษัท มหาชัยฟู้ดโปรเซสซิ่ง จำกัด " MFP "

ดำเนินธุรกิจผลิตอาหารทะเลแปรรูป เช่น ลูกชิ้นปลา, ลูกชิ้นกุ้ง, ลูกชิ้นปลาหมึก, น้ำพริก, น้ำจิ้ม ซึ่งสินค้าที่ผลิตโดย MFP จะจัดจำหน่ายโดย SORKON และ SKKF

### บริษัท เอส เค เค ฟู้ด จำกัด " SKKF "

ดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ผ่านช่องทางตลาดสด โดยผลิตภัณฑ์หลัก คือ สินค้าทะเลแปรรูป, น้ำพริก, น้ำจิ้ม และสินค้าพื้นเมือง

### บริษัท ส.ปศุสัตว์ จำกัด " SPS "

ดำเนินธุรกิจฟาร์มผลิตสุกรพันธุ์เพื่อผลิตสุกรขุน โดยไม่ได้จำหน่ายสุกรพันธุ์

### บริษัท ส. ขอนแก่นฟู้ดส์ (เนเธอร์แลนด์) บี. วี.

ดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ (โดยว่าจ้างผู้ผลิตในประเทศเนเธอร์แลนด์ในรูปแบบ OEM)

### บริษัท ไทยโฮมฟู้ด จำกัด

ดำเนินธุรกิจศูนย์จำหน่ายอาหาร และเครื่องดื่ม ซึ่งได้หยุดดำเนินกิจการตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2558 เนื่องจากสิ้นสุดข้อตกลงโครงการความร่วมมือการอนุรักษ์วัฒนธรรมอาหารไทย

### บริษัท ส.เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด

ดำเนินธุรกิจบริการ จัดการฝึกอบรมให้แก่บริษัทฯ ในเครือเดียวกัน หรือบริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจเป็นเครือข่ายกัน

### บริษัท ไทยโฮมฟู้ด (กรุงเทพฯ) จำกัด

ดำเนินธุรกิจจำหน่ายอาหาร และเครื่องดื่ม รวมถึงมองหาทำเลที่มีศักยภาพเพื่อให้เช่าช่วง หรือให้บริการอื่น ๆ

### บริษัท ทรีดีฟู้ดแอนด์เบฟเวอเรจ จำกัด

ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านอาหาร และเครื่องดื่มทุกประเภทในภัตตาคาร และร้านอาหาร รวมทั้งให้บริการจัดส่งอาหาร และเครื่องดื่มทุกประเภท

หมูแผ่นบาร์บีคิวอบกรอบ
ตรา ออง-เกร์
Barbecued Crispy Pork
Classic
ROCK

Deli-
cious

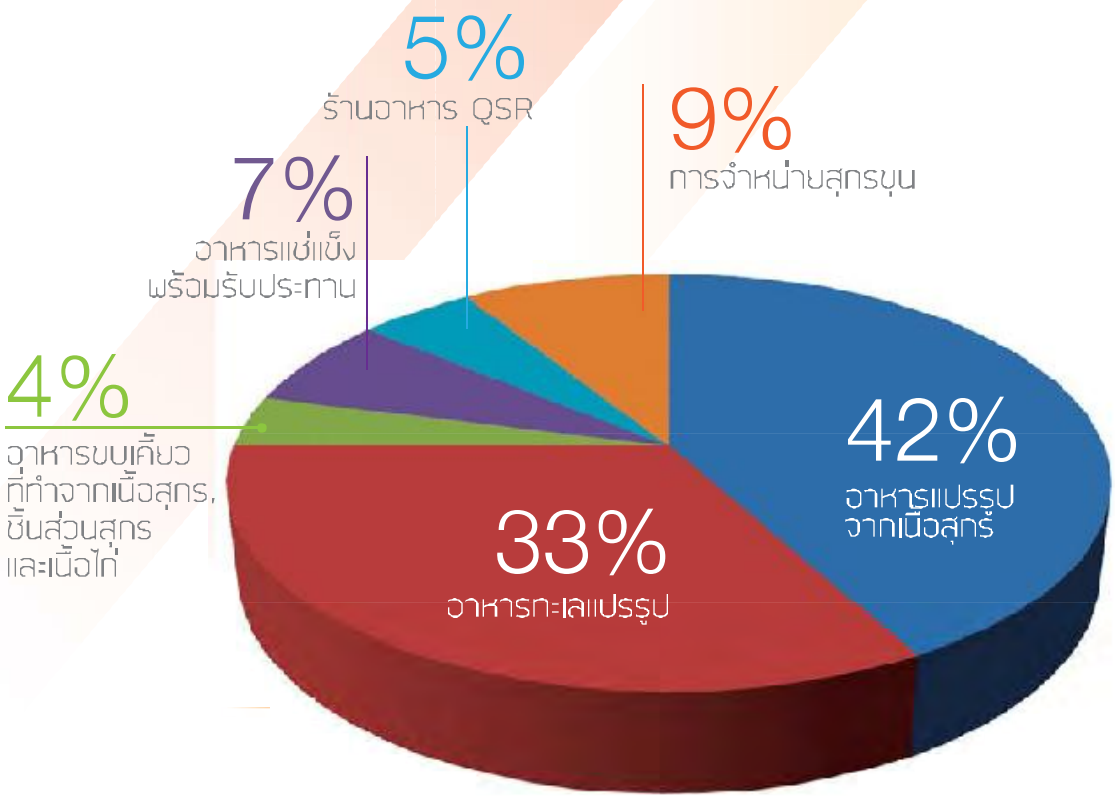
# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

การประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท " ส. ขอนแก่น " แบ่งได้เป็น 6 กลุ่มธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์ ดังนี้.-

1. อาหารแปรรูปจากเนื้อสุกร (อาหารพื้นเมือง)
2. อาหารทะเลแปรรูป (ลูกชิ้นปลา)
3. อาหารขบเคี้ยวที่ทำจากเนื้อสุกร, ชิ้นส่วนสุกร และเนื้อไก่ (meal basc snack)
4. อาหารแช่แข็งพร้อมรับประทาน (Ready – To – Eat) หรือคำย่อว่า " RTE " และ อาหารแช่แข็งพร้อมอุ่นรับประทาน (Ready – To - Heat) หรือคำย่อว่า " RTH "
5. ธุรกิจร้านอาหารประเภท Quick Service Restaurant
6. ธุรกิจฟาร์มสุกรพันธุ์ และสุกรขุน

รายได้ของบริษัทฯ ประมาณร้อยละ 94 เป็นการจัดจำหน่ายภายในประเทศ และมีการส่งออกคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6 โดยสินค้าที่ส่งออกส่วนใหญ่เป็นลูกชิ้นปลา สำหรับอาหารพื้นเมือง และอาหารขบเคี้ยวที่ทำจากเนื้อสุกรมีการส่งออกเพียงไม่กี่ประเทศ เนื่องด้วยข้อจำกัดที่ประเทศไทยยังคงไม่เป็นที่ยอมรับในเรื่องการจัดการโรคปากเท้าเปื่อย ซึ่งถือเป็นข้อกีดกันทางการค้าที่เป็นอุปสรรคสำหรับผู้แปรรูปเนื้อสุกรเพื่อการส่งออกไปตลาดสหภาพยุโรป สหรัฐอเมริกา และญี่ปุ่น

**ส่วนผสมผลิตภัณฑ์ 2559**



## 1. อาหารแปรรูปจากเนื้อสุกร (อาหารพื้นเมือง)

อาหารแปรรูปจากเนื้อสุกร หรือ " อาหารพื้นเมือง " เป็นหนึ่งในธุรกิจหลักของบริษัทฯ โดยมียอดขายคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 43 ของยอดขายรวม และเป็นธุรกิจแรกที่ดำเนินการมาตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์ โดยอาหารแปรรูปจากเนื้อสุกรผลิตจากโรงงานทั้ง 2 แห่งของบริษัทฯ คือ โรงงานที่บางพลี และโรงงานที่นครปฐม โดยมีบริษัทฯ และบริษัท เอส เค เค ฟู้ด จำกัด " SKKF " เป็นผู้ทำการตลาด และจัดจำหน่าย โดย SKKF เป็นผู้ทำการตลาด และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับตลาดสดในประเทศทั้งหมด ในขณะที่บริษัทฯ จะเป็นผู้ทำการตลาดและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ่านช่องทางอื่น ๆ ประกอบด้วยผู้ประกอบการค้าปลีกรายใหญ่ และร้านสะดวกซื้อ ตัวแทนในต่างจังหวัด ผู้แทนจำหน่ายแบบขายตรงถึงผู้บริโภค และตลาดต่างประเทศผ่านทางผู้นำเข้าในต่างประเทศ โดยประเทศที่นำเข้าคือ ฮ่องกง และมาเก๊า

อาหารแปรรูปจากเนื้อสุกร ประกอบด้วยหมูหยอง หมูแผ่น กุนเชียง ไส้กรอกอีสาน หมูยอ แหนม ลูกชิ้นหมู และอื่น ๆ ซึ่งผลิตภายใต้ยี่ห้อ " ส.ขอนแก่น " " หมูดิ " " หมูเหาะ " " ห้วยแก้ว " " บ้านไผ่ " " 3 เหรียญทอง " " หมูแชมป์ " และ " เศรษฐี "

## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในปี 2559

เนื่องจากบริษัทฯ เป็นผู้นำในอุตสาหกรรมอาหารพื้นเมืองประเภทเนื้อสัตว์แปรรูป ในขณะเดียวกัน ก็มีส่วนแบ่งของตลาดมากกว่าครึ่ง ฉะนั้น อัตราการเติบโตก็จะเป็นไปตามอัตราการเพิ่มของประชากร และผลิตภัณฑ์มวลรวมรายได้ของประชาชาติ ซึ่งโดยเฉลี่ย จะมีอัตราการเจริญเติบโตระหว่างร้อยละ 5 – 8 แต่ปีที่ผ่านมายอดขายของบริษัทฯ โดยรวมได้เติบโตถึงร้อยละ 9 เนื่องจากบริษัทฯ มีการขยายช่องทางจัดจำหน่ายใหม่ ๆ เช่น ตลาดของฝากสำหรับนักท่องเที่ยว ควบคู่กับการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง ขณะเดียวกันอุตสาหกรรมแปรรูปจากเนื้อสุกรในปัจจุบัน หากต้องการทำให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีมาตรฐาน และมีอายุการเก็บที่ยาวนานกว่าปกติ ผู้ผลิตจำเป็นจะต้องมี Technical Know How มีเครือข่ายตลาดรองรับ และที่สำคัญจะต้องมีเงินทุนมากเพียงพอจึงจะเข้ามาในอุตสาหกรรมนี้ได้ ข้อจำกัดในการเข้าสู่อุตสาหกรรมนี้จึงนับเป็นอุปสรรคกีดขวางการเข้าสู่อุตสาหกรรม (Entry Barrier) ทั้งนี้ ยังไม่รวมถึงค่าธรรมเนียมแรกเข้าเพื่อเป็นใบผ่านทางไปเข้าตลาดโมเดิร์นเทรด จำนวนคู่แข่งขันหรือผู้ที่อยู่ในอุตสาหกรรมนี้ได้จะต้องมีความแข็งแรง และมีความพร้อมในด้านปัจจัยที่กล่าวถึง โดยสรุปแล้วจะเป็นการแข่งขันระหว่างผู้ประกอบการรายใหญ่เพียงไม่กี่รายของประเทศเท่านั้น

## กลยุทธ์ในฐานะผู้นำ

บริษัทฯ ยังคงใช้วิธีการเพิ่มสินค้าใหม่ในตลาดเดิม และเปิดตลาดใหม่ด้วยผลิตภัณฑ์เดิมอย่างต่อเนื่อง

## 2. อาหารทะเลแปรรูป

อาหารทะเลแปรรูปเป็นอีกหนึ่งธุรกิจหลักของบริษัทฯ โดยมีสัดส่วนร้อยละ 34 ของยอดขายรวม ดำเนินการผลิตโดยโรงงานของบริษัท มหาชัยฟู้ดโปรเซสซิ่ง จำกัด โดยบริษัทฯ และบริษัท เอส เค เค ฟู้ด จำกัด " SKKF " เป็นผู้ทำการตลาด และจัดจำหน่าย SKKF จะเป็นผู้ทำการตลาด และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับตลาดสดในประเทศทั้งหมด ในขณะที่ SORKON จะเป็นผู้ทำการตลาด และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ่านช่องทางอื่น ๆ ประกอบด้วยผู้ประกอบการค้าปลีกรายใหญ่ และร้านสะดวกซื้อ ตัวแทนในต่างจังหวัด ผู้แทนจำหน่ายแบบขายตรงถึงผู้บริโภค และตลาดต่างประเทศผ่านทางผู้นำเข้าในต่างประเทศ ประเทศที่นำเข้าหลัก ได้แก่ สหรัฐอเมริกา, ประเทศในกลุ่มประชาคมยุโรป, สหราชอาณาจักร, อิสราเอล, ญี่ปุ่น, เกาหลี และฮ่องกง โดยมีสัดส่วนยอดขายภายในประเทศ และส่งออกอยู่ที่ร้อยละ 90 และ ร้อยละ 10 ตามลำดับ

อาหารทะเลแปรรูปประกอบด้วย ลูกชิ้นปลา ลูกชิ้นกุ้ง และลูกชิ้นปลาหมึก โดยมีการแบ่งผลิตภัณฑ์ตามเกรดคุณภาพเพื่อเป็นการเจาะตลาดบน และตลาดล่าง ปัจจุบัน อาหารทะเลแปรรูปของบริษัท มหาชัยฟู้ดโปรเซสซิ่ง จำกัด จะมีทั้งที่ผลิตภายใต้ตราสินค้าของตนเองภายใต้ยี่ห้อ " แต้จิ๋ว " " กวางเจา " " เกาลูน " " มหาชัย " " โอเด้ง " " เยาวราช " " เฮงเฮง " " ไคเซน " " ฮ่องกง " และ " ไทเป " และที่รับจ้างผลิต (OEM)

ส่วนน้ำพริก และน้ำจิ้มจะถูกรวมอยู่ในสายผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูป เพราะมีฐานวัตถุดิบจำพวกกุ้ง และปลา และมีการผลิตที่โรงงานของบริษัท มหาชัยฟู้ดโปรเซสซิ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยเป็นการผลิตภายใต้ยี่ห้อของบริษัทฯ ทั้งหมด คือ ยี่ห้อ " ไทยเดิม " และ " ไทยนิยม " โดยบริษัทฯ เป็นผู้ทำการตลาด และจัดจำหน่ายผ่านช่องทางโมเดิร์นเทรด และ SKKF ทำการจัดจำหน่ายให้กับตลาดสด โดยมียอดขายน้ำพริก และน้ำจิ้มคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 4 รวมอยู่ในยอดขายอาหารทะเลแปรรูป

ปีนี้อุตสาหกรรมอาหารทะเลแปรรูปได้รับผลกระทบจากมาตรการแก้ปัญหาการทำประมงผิดกฎหมายของรัฐบาล สืบเนื่องจากการที่คณะกรรมาธิการสหภาพยุโรปเร่งรัดให้รัฐบาลดำเนินการขั้นเด็ดขาดกับเรือประมงที่ไม่ได้ขึ้นทะเบียนเรือ และไม่มีใบอนุญาตทำการประมงอย่างถูกต้อง หากยังคงปล่อยให้ทำประมงต่อไป สหภาพยุโรปจะปฏิเสธการซื้อสินค้าอาหารทะเลจากประเทศไทย

หลังกฎหมายมีผลบังคับใช้ พบว่าเรือประมงที่ถูกกฎหมายมีจำนวนน้อย เมื่อเรือบางส่วนออกจับปลาไม่ได้ ปริมาณปลาที่จับได้จึงไม่เพียงพอกับความต้องการของตลาด ทำให้ราคาปลาสูงขึ้น รวมถึงราคาปลาที่ใช้ผลิตลูกชิ้นปลา ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตสูงขึ้นตามไปด้วย เมื่อประกอบกับสภาพเศรษฐกิจโดยรวมซบเซา กำลังซื้อในประเทศลดลง เนื่องจากผู้บริโภคระมัดระวังการใช้จ่ายมากขึ้น การแข่งขันในตลาดรุนแรงขึ้นโดยคู่แข่งขันในอุตสาหกรรมเดียวกันที่เคยส่งออกเริ่มกลับมาทำตลาดในประเทศมากขึ้น สาเหตุจากการส่งออกซบเซาเช่นกัน

**ช่องทางการจัดจำหน่ายที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญในปีนี้** ได้แก่

- **ช่องทางสะดวกซื้อ** เนื่องจากพฤติกรรมผู้บริโภคเปลี่ยนไป โดยเฉพาะกลุ่มผู้บริโภคที่อาศัยในเมืองหลวง ซึ่งส่วนใหญ่มีขนาดครอบครัวเล็กลง หรืออยู่ตามลำพังในคอนโด หรืออพาร์ทเมนท์ และมีชีวิตที่เร่งรีบ ไม่มีเวลาปรุงอาหาร หรือไม่สะดวกที่จะปรุงอาหาร อาหารพร้อมรับประทาน (Ready to Eat) ของบริษัทฯ จึงเป็นคำตอบสำหรับผู้บริโภคกลุ่มนี้
- **ช่องทางค้าส่ง** สืบเนื่องจากการที่ผู้บริโภคนิยมรับประทานอาหารนอกบ้านมากขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการรับประทานที่ร้าน หรือ ซื้อกลับบ้าน กลุ่มอาหารทะเลจึงเสนอขายสินค้าเป็น Bulk Pack ให้กับกลุ่ม Food Service ที่ใช้เป็นวัตถุดิบในร้านอาหาร ภัตตาคาร ผ่านห้างค้าส่ง โดยนำเสนอสินค้าคุณภาพดี ราคาย่อมเยาซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี
- **ช่องทางต่างประเทศ** ในปีที่ผ่านมา เริ่มมีการเจาะเข้าตลาดที่ประเทศอิตาลี ออสเตรเลีย และสาธารณรัฐประชาชนจีน

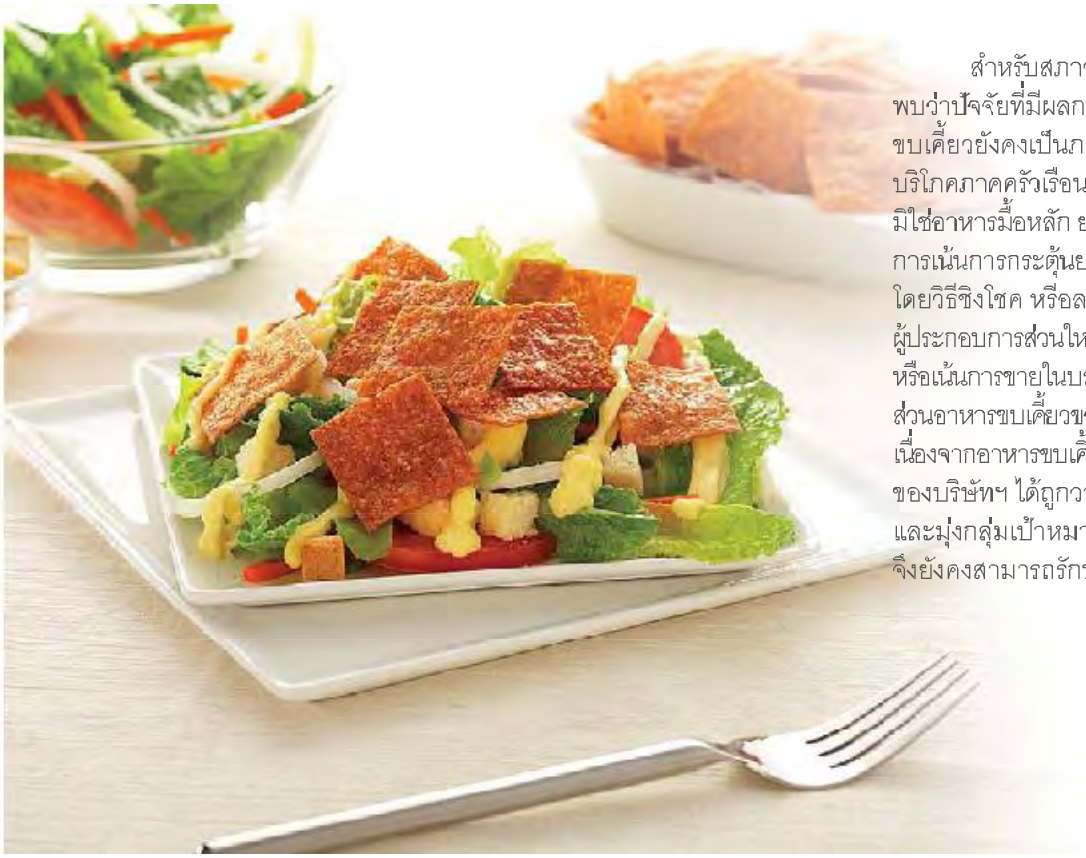
## 3. อาหารขบเคี้ยวที่ทำจากเนื้อสุกร, ชิ้นส่วนสุกร และเนื้อไก่

อาหารขบเคี้ยวประเภทเนื้อสุกร, ชิ้นส่วนสุกร และเนื้อไก่ อันประกอบด้วย หมูแผ่นกรอบ หมูอบปรุงรส ไก่อบหลากรส ภายใต้ตรา " อองเทร่ " ยังคงให้ บริษัท ดีเคเอสเอช (ประเทศไทย) จำกัด เป็นตัวแทนจำหน่ายเฉพาะตลาดที่มิใช่ร้านสะดวกซื้อ ส่วนร้านค้าประเภทสะดวกซื้อ อาทิ เซเว่นอีเลฟเว่น ทางบริษัทฯ จะเป็นผู้วางตลาดด้วยตนเอง ขณะเดียวกัน ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ผลิตแคปหมูออกจำหน่าย รวมด้วยกัน 2 ตรา คือตรา " อองเทร่ " และตรา " ส.ขอนแก่น " ซึ่งได้ถูกจัดเป็นกับแกล้มชั้นดีสำหรับคอเบียร์ และกลุ่มคนที่นิยมบริโภคแคปหมูควบก๋วยเตี๋ยวเรือ

## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในปี 2559

อาหารขบเคี้ยวที่ทำจากเนื้อสุกร, ชิ้นส่วนสุกร และเนื้อไก่ (meat base snack) นั้น มีบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตเพียงรายเดียวภายใต้สินค้ายี่ห้อ " อองเทร่ (Entrée) "

สำหรับสภาวะตลาดขนมขบเคี้ยว ในปี พ.ศ. 2559 พบว่าปัจจัยที่มีผลกระทบโดยตรงต่ออุตสาหกรรมอาหารขบเคี้ยวยังคงเป็นภาวะเศรษฐกิจ โดยเฉพาะการใช้จ่ายบริโภคภาคครัวเรือน เนื่องจากอาหารขบเคี้ยวเป็นอาหารว่าง มิใช่อาหารมื้อหลัก ยอดขายจะเป็นไปตามภาวะเศรษฐกิจ การเน้นการกระตุ้นยอดขายโดยวิธีโฆษณาส่งเสริมการขาย โดยวิธีชิงโชค หรือลด แลก แจก แถม จะไม่ประสบผล ผู้ประกอบการส่วนใหญ่ก็จะลดราคาโดยวิธีเพิ่มปริมาณสินค้า หรือเน้นการขายในบรรจุภัณฑ์ที่มีขนาดเล็กลง แต่ราคาย่อมเยา ส่วนอาหารขบเคี้ยวของบริษัทฯ ไม่ได้ถูกกระทบเป็นนัยสำคัญ เนื่องจากอาหารขบเคี้ยวจากเนื้อสุกร, ชิ้นส่วนสุกร และเนื้อไก่ของบริษัทฯ ได้ถูกวางตำแหน่งให้เป็นสินค้าพรีเมี่ยม และมุ่งกลุ่มเป้าหมายลูกค้าที่มีกำลังซื้อเท่านั้น บริษัทฯ จึงยังคงสามารถรักษาส่วนแบ่งตลาดไว้ได้คงเดิม



## 4. อาหารแช่แข็งพร้อมรับประทาน และพร้อมอุ่นรับประทาน

อาหารแช่แข็งพร้อมรับประทาน และพร้อมอุ่นรับประทานผลิตโดยโรงงานอีกแห่งหนึ่งของบริษัทฯ ซึ่งตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมสมุทรสาคร ซึ่งเป็นโรงงานที่บริษัทฯ ซื้อทรัพย์สินมาจากบริษัท นารายณ์อินเตอร์ฟู้ด จำกัด ในปี พ.ศ. 2552 ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ประกอบด้วยอาหารแช่แข็งทั้งอาหารคาว และขนมหวาน โดยในปัจจุบันเป็นการผลิตภายใต้ยี่ห้อของลูกค้า (OEM) เป็นส่วนใหญ่ โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการปรับเปลี่ยนรูปแบบการผลิต โดยเน้นการผลิตสินค้าภายใต้แบรนด์ของตัวเองในปริมาณที่มากขึ้น และปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ออกผลิตภัณฑ์ " ขาหมูยูนนาน " เพื่อจัดจำหน่ายผ่าน supermarkets ทั่วไป นอกจากนี้ โรงงานอาหารแช่แข็งพร้อมรับประทานยังเป็นครัวกลางในการผลิต และจัดเตรียมอาหารเพื่อนำไปจำหน่ายยังร้านอาหารประเภท Quick Service Restaurant ภายใต้แบรนด์ " แซ่บคลาสสิก " และ " ยูนนาน " ของบริษัทฯ อีกด้วย

## ภาวะอุตสาหกรรม และการแข่งขันในปี 2559

เริ่มปีพ.ศ. 2559 เป็นต้นมา ตลาดอาหารแช่แข็งเริ่มมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ ด้วยเหตุผลหลัก 3 ประการคือ

1) อาหารแช่แข็งมีราคาถูก เมื่อเทียบกับราคาก๋วยเตี๋ยว ข้าวแกง

2) อาหารแช่แข็งมีวางจำหน่ายตามร้านสะดวกซื้อทั่วไป หาซื้อได้ง่าย

3) ภาวะความเร่งรีบทำให้ผู้บริโภคปรับพฤติกรรมการบริโภคมาบริโภคอาหารประเภทพร้อมรับประทาน หรือพร้อมอุ่นรับประทาน จะเห็นได้ว่า ยอดผลิตของบริษัทฯ ได้เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 60 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา

## 5. ร้านอาหารประเภท Quick Service Restaurant

บริษัทฯ ได้เปิดร้านอาหารประเภทส้มตำ ไก่ย่าง ภายใต้ยี่ห้อ " Zaap Classic " โดยเริ่มเปิด 5 แห่งในปี พ.ศ. 2557 และได้ขยายเพิ่มเป็น 14 แห่งในปี พ.ศ. 2559 ส่วนร้านข้าวขาหมู ตรา " ยูนนาน " ได้เปิด 23 แห่งในประเทศไทย และได้ขยายเพิ่มเป็น [illegible] แห่งในปี พ.ศ. 2558 แต่ก็ได้ปิดสาขาที่ไม่ประสบความสำเร็จ รวม 13 สาขา เนื่องจากตั้งอยู่ในสถานีบริการน้ำมัน ซึ่งยอดขายจะไปผูกพันกับจำนวนรถที่เข้าใช้บริการ อนึ่ง การเปิดสาขาในสถานีบริการน้ำมันนั้น เป็นโครงการทดลอง เนื่องจากในสถานีบริการน้ำมันสามารถอำนวยความสะดวกด้านพื้นที่จอดรถ แต่ข้อเสียก็คือ สถานีบริการน้ำมันที่มีรถเข้าใช้บริการน้อย ก็จะกระทบผลประกอบการของร้านข้าวขาหมู " ยูนนาน " บริษัทฯ จึงได้มีการปรับแผนการขายและกลยุทธ์ใหม่ โดยมุ่งไปตั้งสาขาในทำเลย่านชุมชน โดยเริ่มตั้งแต่ปี 2560 เป็นต้นไป

ระหว่างปี พ.ศ. 2557 – 2559 บริษัทฯ ได้เปิดร้านข้าวขาหมู " ยูนนาน " ใน 2 ประเทศเพื่อนบ้าน คือ เปิด 3 แห่งในประเทศกัมพูชา และ 2 แห่งในประเทศสาธารณรัฐประชาชนลาว และมีกำหนดจะเปิดอีก 1 แห่งในนครเวียงจันทน์ ภายในไตรมาสแรกของปี พ.ศ. 2560

## ภาวะอุตสาหกรรม และการแข่งขันในปี 2559

ภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมนี้ ถือว่ามีความรุนแรง เพราะนอกจากต้องแข่งขันกับผู้ประกอบการที่เป็นคนไทย และแบรนด์ไทยแล้ว ยังต้องแข่งกับผู้ประกอบการต่างชาติ เช่น ญี่ปุ่น เกาหลี อเมริกัน อีกจำนวนนับไม่ถ้วน แต่ทางบริษัทฯ ก็ถือว่าประสบความสำเร็จ เนื่องจากเป็นผู้จำหน่ายอาหารยอดนิยมที่คนไทยบริโภคเป็นประจำวัน เมื่อบริษัทฯ สามารถรักษาคุณภาพ ราคา และมาตรฐานบริการ ตลอดจนถึงความสะอาดแล้ว จึงสามารถทำให้แบรนด์ติดตลาดโดยไม่สิ้นเปลืองมากในด้านค่าใช้จ่ายการโฆษณา

## 6. ธุรกิจฟาร์มสุกรพันธุ์ และสุกรขุน

ธุรกิจฟาร์มสุกรก็ถือเป็นอีกหนึ่งธุรกิจที่นอกจากสร้างหลักประกันทางด้านวัตถุดิบให้กับทางโรงงานแล้ว ยังเป็นธุรกิจที่ทำผลกำไรมาหลายปีต่อเนื่อง เนื่องจาก บริษัท ส.ปศุสัตว์ จำกัด มีทีมบริหาร และการจัดการที่ดีมากด้วยประสบการณ์ ทำให้บริษัท ส.ปศุสัตว์ จำกัด สามารถบริหาร และจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ และด้วยต้นทุนการผลิตที่ต่ำ มีคุณภาพสูง จนเป็นที่ยอมรับของวงการว่า บริษัท ส.ปศุสัตว์ จำกัด เป็นผู้ผลิตสุกรที่มีซากสวย จำหน่ายง่าย และได้ราคาที่ดีด้วย

บริษัท ส.ปศุสัตว์ จำกัด ได้ขยายแม่สุกรพันธุ์จากจำนวน 2,000 ตัวในปี พ.ศ. 2558 และขยายจำนวนได้ครบ 2,600 ตัวในปี พ.ศ. 2559 และบริษัทฯ ยังคงมีนโยบายที่จะขยายเพิ่มให้ถึง 5,000 แม่ภายใน 5 ปี ข้างหน้า

## ภาวะอุตสาหกรรม และการแข่งขันในปี 2559

บริษัท ส.ปศุสัตว์ จำกัด มีข้อได้เปรียบ และถือว่าเป็นจุดแข็งของ " ส.ปศุสัตว์ " คือ

1) **ทำเลที่ตั้ง** ฟาร์มตั้งอยู่ในหุบเขา ซึ่งมีสันเขาเป็นแนวกำแพงในการป้องกันการแพร่ของโรคที่จะเข้าถึงในฟาร์ม

2) **มีผู้บริหารมืออาชีพ**ที่มีความชำนาญในการจัดการ และบริหารฟาร์มให้เกิดประสิทธิภาพ เชิงต้นทุน และแข่งขันได้

3) " ส.ปศุสัตว์ " ได้**คัดเลือกสุกรสายพันธุ์เดนมาร์ก** ซึ่งถือว่าเป็นสุกรที่มีซากสวย กล่าวคือ มีมันน้อยแต่เนื้อแดงมาก ซึ่งเป็นที่ต้องการของตลาด ปัจจุบัน สุกรของ " ส.ปศุสัตว์ " สามารถจำหน่ายได้ในราคาสูงกว่าท้องตลาด หรือ ราคาสูงกว่าราคาที่ประกาศ 1 – 2 บาทต่อกิโลกรัม

4) ด้วยเหตุผลในข้อ 2) ข้างต้น " ส.ปศุสัตว์ " สามารถ**ลดความสูญเสียจากโรคระบาดสัตว์** ทำให้ " ส.ปศุสัตว์ " ได้เปรียบเชิงต้นทุน และสามารถทำกำไรได้ในภาวะที่สุกรมีชีวิตราคาตกต่ำ

5) " ส.ปศุสัตว์ " ได้ประสบความสำเร็จในการ**แก้ปัญหามลภาวะ** โดยการนำมูลสุกรมาผลิตแก๊สชีวภาพเพื่อผลิตไฟฟ้ามาใช้ในฟาร์มด้วยตนเอง จึงเป็นการลดค่าใช้จ่ายทางด้านสาธารณูปโภคประเภทไฟฟ้าอย่างมีนัยสำคัญ

โดยสรุป **บริษัทฯ ยังมีจุดแข็งเหนือคู่แข่งขันทั่วไป** บริษัทฯ จึงอยู่ในสถานะที่แข่งขันได้อย่างสบาย

## (2) ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

### 2.1 โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ ตามกลุ่มผลิตภัณฑ์

| | ปี 2559 | | ปี 2558 | | ปี 2557 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % |
| 1. อาหารแปรรูปจากเนื้อสุกร (อาหารพื้นเมือง) | | | | | | |
| - ในประเทศ | 1,029.5 | 38.1 | 973.1 | 40.6 | 890.6 | 39.9 |
| - ส่งออก | 89.1 | 3.3 | 64.9 | 2.7 | 65.7 | 2.9 |
| **รวม** | **1,118.6** | **41.4** | **1,038** | **43.3** | **953.3** | **42.8** |
| 2. อาหารทะเลแปรรูป (ลูกชิ้นปลา) | | | | | | |
| - ในประเทศ | 812.6 | 30.1 | 746.0 | 31.2 | 678.7 | 30.4 |
| - ส่งออก | 71.4 | 2.6 | 79.1 | 3.3 | 77.6 | 3.5 |
| **รวม** | **884.0** | **32.7** | **825.1** | **34.5** | **756.2** | **33.9** |
| 3. อาหารขบเคี้ยวที่ทำจากเนื้อสุกร | | | | | | |
| - ในประเทศ | 97.2 | 3.6 | 98.0 | 4.1 | 94.0 | 4.2 |
| - ส่งออก | 2.2 | 0.1 | 3.0 | 0.1 | 4.2 | 0.2 |
| **รวม** | **99.4** | **3.7** | **101.0** | **4.2** | **98.2** | **4.4** |
| 4. อาหารแช่แข็งพร้อมรับประทาน | | | | | | |
| - ในประเทศ | 176.8 | 6.5 | 108.3 | 4.5 | 152.0 | 6.8 |
| - ส่งออก | 6.8 | 0.3 | 4.6 | 0.2 | 0.3 | 0.0 |
| **รวม** | **183.6** | **6.8** | **112.9** | **4.7** | **152.3** | **6.8** |
| 5. ร้านอาหาร (QSR) | 129.7 | 4.8 | 99.3 | 4.1 | 62.8 | 2.8 |
| 6. การจำหน่ายสุกรขุน | 224.3 | 8.3 | 202.2 | 8.4 | 191.7 | 8.6 |
| **ยอดขายรวม** | **2,639.6** | **97.8** | **2,378.6** | **99.3** | **2,217.5** | **99.3** |
| รายได้อื่น | 60.5 | 2.2 | 15.7 | 0.7 | 15.5 | 0.7 |
| **รวมรายได้** | **2,700.2** | **100** | **2,394.3** | **100.0** | **2,233.0** | **100.0** |

# นโยบายการตลาด

- บริษัทฯ ใช้**กลยุทธ์หลากตรา (Multi Brand Strategies)** ในการทำการตลาดสำหรับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทุกกลุ่ม ในทุกช่องทางการจัดจำหน่าย โดยสินค้าทุกยี่ห้อของบริษัทฯ เป็นที่รู้จักดีของผู้บริโภค และผู้บริโภคมีความภักดีในตราสินค้า (Brand Loyalty) ค่อนข้างสูง นอกจากนี้การใช้กลยุทธ์หลากตรายังส่งผลให้บริษัทฯ มีความคล่องตัวในการกระจายสินค้าไปยังช่องทางการจัดจำหน่ายต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยสามารถกำหนดราคาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ให้เหมาะสมในแต่ละตลาด โดยไม่ส่งผลกระทบซึ่งกันและกัน

- บริษัทฯ ให้ความสำคัญสูงสุดในการ**รักษาคุณภาพของสินค้า**ทั้งด้านความสะอาด สุขอนามัย และ รสชาติ ของอาหาร โดยเน้นกระบวนการผลิตที่มีมาตรฐานซึ่งปัจจุบันโรงงานของบริษัทฯ ที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมสมุทรสาคร ได้รับมาตรฐาน HACCP, GMP, ISO 9002 : 2008 และ BRC ในโรงงาน

- รักษาความเป็น**ผู้นำทางด้านราคา** โดยบริษัทฯ มีการพัฒนาระบบการผลิตไปสู่ระบบอัตโนมัติอย่างต่อเนื่อง โดยการนำเครื่องจักรมาทดแทนแรงงานซึ่งมีแนวโน้มสูงขึ้นในอนาคต และเน้นการผลิตเชิงปริมาณทำให้บริษัทฯ สามารถรักษาระดับต้นทุนการผลิตให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมสามารถเป็นผู้นำทางด้านราคาได้

- **ช่องทางการจัดจำหน่าย**

ช่องทางการจัดจำหน่ายในปัจจุบันของบริษัทฯ ประกอบด้วย

(1) การจำหน่ายผ่านผู้ค้าส่งหรือค้าปลีกขนาดใหญ่โดยตรง เช่น ซุปเปอร์มาร์เก็ต ไฮเปอร์มาร์เก็ต (โมเดิร์นเทรด) และร้านสะดวกซื้อ โดยในปัจจุบันช่องทางโมเดิร์นเทรด ยังเป็นช่องทางหลักในการกระจายสินค้าของบริษัทฯ โดยเฉพาะสินค้าพื้นเมือง และอาหารขบเคี้ยว ประมาณร้อยละ 80 กระจายผ่านช่องทางนี้

(2) การจำหน่ายผ่านผู้ค้าปลีกในตลาดสด ซึ่งเป็นช่องทางที่สำคัญในการกระจายสินค้า โดยเฉพาะอาหารทะเลแปรรูป ซึ่งยอดขายประมาณร้อยละ 55 ของกลุ่มลูกชิ้นปลากระจายผ่านช่องทางนี้

(3) การจำหน่ายผ่านตัวแทนจัดจำหน่าย ซึ่งเป็นช่องทางที่บริษัทฯ เลือกใช้ในการกระจายสินค้าประเภทอาหารขบเคี้ยวที่ทำจากเนื้อสุกร

(4) การจำหน่ายตรงสู่อุตสาหกรรม หรือหน่วยงานตลาดกลุ่มธุรกิจที่ให้บริการด้านอาหาร (Hotel Restaurant and Catering - HoReCa)

(5) การจำหน่ายตรงถึงผู้บริโภคผ่านร้านอาหารของบริษัทฯ ชื่อ " Zaap Classic " และ " ยูนนาน "

VOTED Superbrand Thailand Choice 2016

# การผลิต และกำลังการผลิต

(ก) **บริษัท ส. ขอนแก่นฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) มีโรงงานผลิต 3 แห่ง ดังนี้**

- **โรงงานบางพลี** - ตั้งอยู่เลขที่ 44/4 หมู่ที่ 13 ถนนประชาราษฎร์อุทิศ ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ
  - กำลังการผลิตสินค้าพื้นเมืองประเภทอาหารสด ได้แก่ แหนม, หมูยอ, ไส้กรอกอิสาน และลูกชิ้นหมู : 7,000 ตันต่อปี

- **โรงงานนครปฐม** - ตั้งอยู่เลขที่ 114 หมู่ที่ 8 ถนนไผ่ลิ้นช้าง ตำบลบ่อพลับ อำเภอเมือง จังหวัดนครปฐม
  - กำลังการผลิตอาหารพื้นเมืองประเภทอาหารแห้ง ได้แก่ กุนเชียง, หมูหยอง และหมูแผ่น : 800 ตันต่อปี

- **โรงงานมหาชัย** - ตั้งอยู่เลขที่ 39/61 หมู่ที่ 2 ถนนพระราม 2 นิคมอุตสาหกรรมสมุทรสาคร ตำบลบางกระเจ้า อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร
  - กำลังการผลิตอาหารแช่แข็ง : 3,700 ตันต่อปี

(ข) **บริษัท มหาชัยฟู้ดโปรเซสซิ่ง จำกัด**

- โรงงานผลิตตั้งอยู่เลขที่ 71/11 หมู่ที่ 6 ตำบลท่าทราย อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร
- กำลังการผลิตอาหารทะเลแปรรูป : 15,000 ตันต่อปี
- ไลน์ผลิตอาหารขบเคี้ยวที่ทำจากเนื้อสัตว์ และอาหารทะเลที่ได้รับเครื่องหมายฮาลาล ปัจจุบันดำเนินการไปแล้วประมาณ 80%

(ค) **บริษัท ส.ปศุสัตว์ จำกัด**

- ฟาร์มสุกรตั้งอยู่เลขที่ 44 หมู่ที่ 2 ตำบลพญาเย็น อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา
- กำลังการผลิตสุกรพันธุ์ : 2,600 ตัว

## การจัดหาผลิตภัณฑ์

**วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตอาหารพื้นเมือง, อาหารขบเคี้ยวที่ผลิตจากเนื้อสัตว์ และอาหารแช่แข็งพร้อมรับประทาน** ได้แก่ เนื้อสุกร และชิ้นส่วนของสุกร โดยซื้อจากบริษัทผู้ค้าที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานคุณภาพของบริษัทฯ และได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพ และความปลอดภัยจากหน่วยงานของรัฐ วัตถุดิบอื่น ๆ ได้แก่ เครื่องเทศ เครื่องปรุงรส และบรรจุภัณฑ์ โดยบริษัทฯ ซื้อจากผู้ผลิตภายในประเทศ วัตถุดิบบางประเภท ได้แก่ ไส้สด ไส้สังเคราะห์ สั่งซื้อจากต่างประเทศผ่านตัวแทนจำหน่ายในประเทศ

สำหรับ**การผลิตลูกชิ้นปลา** บริษัทฯ สั่งซื้อปลาทะเลสดจากผู้ค้าภายในประเทศเป็นการทั่วไป และ ได้เริ่มนำเข้าปลาสดแช่แข็งในปี 2556 ต่อเนื่องถึงปี 2559 โดยนำเข้าโดยตรงจากผู้ค้าในต่างประเทศ ซึ่งถือเป็นการบริหารความเสี่ยงด้านปริมาณ และราคาวัตถุดิบอีกทางหนึ่ง

**การจำหน่ายสินค้า** บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าไปยังลูกค้าในประเทศในกลุ่มประชาคมยุโรป ซึ่งมีมาตรฐานด้านผลิตภัณฑ์ และกระบวนการผลิตที่สูง และเข้มงวด วัตถุดิบบางประเภทที่นำเข้าสู่กระบวนการผลิตต้องสั่งซื้อจากแหล่งซึ่งผ่านการรับรองจากประเทศในกลุ่มประชาคมยุโรปเท่านั้น ส่งผลให้การจัดหาวัตถุดิบดังกล่าวจำกัดอยู่เฉพาะผู้ส่งมอบที่ได้รับการรับรองเท่านั้น ซึ่งมีราคาค่อนข้างสูงเมื่อเปรียบเทียบกับผู้ส่งมอบรายอื่น

## ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ขบวนการแปรรูปผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ จะใช้พลังงานไฟฟ้า และก๊าซหุงต้มเป็นหลัก ซึ่งทั้งพลังงานไฟฟ้าและก๊าซหุงต้มต่างเป็นพลังงานสะอาด จึงไม่ก่อให้เกิดมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ติดตั้งระบบกำเนิดไฟฟ้าชีวะมวลจากมูลสุกร เพื่อผลิตไฟฟ้าใช้เองในฟาร์มสุกรที่อำเภอปากช่อง นอกจากเป็นการลดต้นทุนการผลิตแล้ว บริษัทฯ ยังมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์พลังงาน และสิ่งแวดล้อมอีกทางหนึ่งด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมการทำงาน และปรับปรุงสถานที่บริเวณบริษัทฯ ให้พนักงานอยู่ในสภาพแวดล้อมที่ดี รวมถึงได้ว่าจ้างบริษัทเอกชนที่ได้รับสัมปทานอย่างถูกต้องตามกฎหมายจากองค์การบริหารส่วนตำบลให้เป็นผู้ขนย้ายขยะ และสิ่งปฏิกูล เพื่อนำไปกำจัดด้วยกรรมวิธีที่ถูกต้อง ส่วนน้ำทิ้งจากโรงงานได้ผ่านการบำบัดจากระบบบำบัดน้ำทิ้ง และมีการตรวจสอบควบคุมคุณภาพของน้ำทิ้งให้เป็นไปตามมาตรฐานก่อนระบายไปสู่ลำคลองสาธารณะ

# ปัจจัยความเสี่ยง

**1. ปัญหาด้านวัตถุดิบของธุรกิจสุกรแปรรูป**

**ในอดีต** ปัจจัยความเสี่ยงของบริษัทฯ จะอยู่ที่การขาดแคลนวัตถุดิบประเภทเนื้อสุกร ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อต้นทุน และการสูญเสียโอกาสการขาย และสุดท้ายก็คือส่งผลถึงผลประกอบการของบริษัทฯ

**ปัจจุบัน** ราคาดังกล่าวได้ถูกแก้ไขโดยที่บริษัทฯ ได้ขยายฟาร์มสุกรในสัดส่วนที่สูงขึ้น เมื่อเทียบกับปริมาณที่ต้องใช้ ปัญหาก็ได้คลี่คลาย ส่วนปัจจัยการผลิตอื่นที่อาจกระทบต่อผลประกอบการก็คือ แรงงานที่นับวันจะขาดแคลนมากขึ้น แต่ปัจจุบันก็ไม่เป็นนัยสำคัญ เนื่องจากบริษัทฯ ได้ใช้เครื่องจักรเพื่อใช้แทนแรงงานคน และจะมีการเดินกลยุทธ์ Thailand 4.0 อย่างต่อเนื่อง

**2. ปัญหาโรคระบาดในสุกร**

ฟาร์มส่วนใหญ่ในจังหวัดนครปฐม และจังหวัดราชบุรี ซึ่งเป็นแหล่งผลิตสุกรรายใหญ่ของประเทศ จะประสบปัญหาโรคปากและเท้าเปื่อย แต่ฟาร์มของบริษัทย่อยของบริษัทฯ ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่ราบสูง และมีขบวนการจัดการฟาร์มระดับมาตรฐานสากล จนได้รับการขึ้นทะเบียนเป็นฟาร์มปลอดโรคจากกรมปศุสัตว์ ภัยคุกคามดังกล่าวนี้ก็ลดน้อยลงไปค่อนข้างมาก และไม่มีปรากฏปัญหาเรื่องโรคระบาดมาเป็นเวลาหลายปีต่อเนื่อง

**3. ความเสี่ยงในธุรกิจอาหารทะเลแปรรูป**

การขาดแคลนวัตถุดิบประเภทอาหารทะเลยังคงเป็นไปอย่างต่อเนื่องทั่วโลก และมีพัฒนาการที่รุนแรงขึ้น เนื่องจากสัตว์น้ำมีปริมาณลดน้อยลง และแต่ละประเทศมีมาตรการเข้มงวดต่อผู้ประกอบการประมง ทำให้เกิดปัญหาปริมาณวัตถุดิบไม่เพียงพอในการป้อนโรงงาน แต่บริษัทฯ ก็ได้มีการสำรวจแหล่งวัตถุดิบที่ประเทศพม่า และบริษัทฯ มีแนวโน้มที่จะตั้งฐานรับซื้อวัตถุดิบที่พม่า ซึ่งปัจจุบันยังมีปริมาณมาก และสามารถซื้อได้ในราคาสมเหตุสมผล หากการเจรจาประสบผลสำเร็จ ปัญหาดังกล่าวก็จะได้รับการคลี่คลาย

**4. ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชั่น**

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิต และจำหน่ายสินค้าอาหารแปรรูปทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ซึ่งมีโรงงานผลิต 3 แห่ง ตั้งอยู่ที่จังหวัดสมุทรปราการ จังหวัดนครปฐม และจังหวัดสมุทรสาคร และธุรกิจร้านอาหารประเภท Quick Service Restaurant ทำให้ต้องมีการติดต่อกับหน่วยงานรัฐ ทั้งในประเทศ และ ต่างประเทศ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชั่น เช่น การจ่ายค่าอำนวยความสะดวก การจ่ายเงิน หรือ ถูกเรียกรับเงินจากเจ้าหน้าที่รัฐในกรณีที่บริษัทฯ อาจจะมีการปฏิบัติไม่ถูกต้อง เป็นต้น หรือความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นจากการทุจริตเกี่ยวกับเงินสด หรือทรัพย์สิน การจัดซื้อจัดจ้าง การจ่ายเงินเดือน หรือค่าแรงงานต่างด้าว รายได้ และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ และระบบข้อมูลสารสนเทศ บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นเพื่อประเมินวิเคราะห์ และกำหนดมาตรการในการบริหารความเสี่ยงทั้งในด้านธุรกิจ และการทุจริตคอร์รัปชั่น รวมถึงการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เพื่อแสดงเจตนารมณ์ และความมุ่งมั่นในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่นทุกรูปแบบ และได้จัดทำนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น โดยกำหนดความรับผิดชอบ และแนวทางปฏิบัติในการดำเนินการที่เหมาะสมสำหรับป้องกันการทุจริตคอร์รัปชั่นในทุกกิจกรรม และสื่อสารนโยบายดังกล่าวให้กับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอก เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติร่วมกันในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส

**5. ความเสี่ยงจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมีอำนาจบริหารบริษัทฯ**

ครอบครัวรุจิราโสภณ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 55.05 ของทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ส่งผลให้ครอบครัวรุจิราโสภณ สามารถเข้ามามีอำนาจในการบริหารจัดการบริษัทฯ ตลอดจนแต่งตั้งตัวแทนเข้ามาเป็นกรรมการของบริษัทฯ รวมถึงสามารถที่จะรวบรวมเสียงส่วนใหญ่ในการลงมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องต่าง ๆ ที่ต้องได้รับเสียงข้างมากของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนได้ แต่อย่างไรก็ตาม ครอบครัวรุจิราโสภณ ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระที่ตนเป็นผู้มีส่วนได้เสีย และเพื่อให้การบริหารงานและดำเนินงานเป็นไปอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีการถ่วงดุล บริษัทฯ จึงได้แต่งตั้งบุคคลภายนอกเป็นกรรมการอิสระ และคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล เพื่อเข้ามากำกับดูแล ซึ่งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

# การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ

ในปี พ.ศ. 2559 บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงด้านการประกอบธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้.-

1. **บริษัท ส. ขอนแก่นฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)**
   - ธุรกิจ Quick Service Restaurant ได้ขยายร้านอาหารประเภทส้มตำ ไก่ย่าง ภายใต้ชื่อ " แซ่บ คลาสสิค " โดยเพิ่มจำนวนสาขาจาก 6 สาขาเป็น 14 สาขา
   - ได้เปิดร้านข้าวขาหมูยูนนานเพิ่มอีก 2 สาขา ในกรุงพนมเปญ ประเทศกัมพูชา

2. **บริษัท มหาชัยฟู้ดโปรเซสซิ่ง จำกัด** (บริษัทย่อย)

   การขยายกำลังการผลิตของโรงงานผลิตลูกชิ้นปลาจาก 9,000 ตันต่อปี เพิ่มเป็น 15,000 ตันต่อปีเสร็จสิ้นเรียบร้อย และได้เปิดใช้อาคาร และเครื่องจักรใหม่

3. **บริษัท ส.ปศุสัตว์ จำกัด** (บริษัทย่อย)

   ในปี พ.ศ. 2559 ถือเป็นอีกหนึ่งปีที่บริษัท ส.ปศุสัตว์ จำกัด ได้มีการพัฒนาการประกอบธุรกิจฟาร์มสุกรอย่างยิ่งยวด โดยได้มีการขยายโรงเรือนแม่พันธุ์สุกรเพิ่มอีก 1 ยูนิต และสามารถเลี้ยงแม่พันธุ์สุกรเพิ่มได้อีก 600 ตัว จากเดิมที่มีอยู่ 2,000 ตัว ทำให้ในปัจจุบันมีจำนวนแม่พันธุ์สุกรทั้งสิ้น 2,600 ตัว

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการพัฒนาพันธุ์สุกรให้มีคุณภาพอย่างต่อเนื่อง ด้วยสาเหตุนี้เอง บริษัทฯ จึงได้มีการนำเข้าสุกรพันธุ์จากประเทศเดนมาร์ก เพื่อปรับปรุงพันธุ์สุกรที่จะทำให้ฟาร์ม ส.ปศุสัตว์ สามารถผลิตสุกรขุนที่มีคุณภาพซากตรงกับความต้องการของตลาด เช่น มีเนื้อแดงเยอะ มันน้อย สามชั้นสวย เป็นต้น โดยไม่ใช้ยาปรับซากสุกร แต่จะใช้วิธีการปรับปรุงพันธุ์สุกรแทนเท่านั้น ซึ่งพันธุ์สุกรจากประเทศเดนมาร์กจะให้กำเนิดลูกดก ใช้อาหารน้อย และโตเร็ว

สืบเนื่องจากเหตุผลในวรรคต้นที่ บริษัท ส.ปศุสัตว์ จำกัด ได้นำเข้าพันธุ์สุกรสายพันธุ์ชั้นเยี่ยมจากประเทศเดนมาร์ก ทำให้ ส.ปศุสัตว์ ได้ปรับปรุงผลผลิตสุกรจำนวนแรกคลอดจาก 10.2 ตัวต่อคอก เพิ่มเป็น 12.5 ตัวต่อคอก หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 22 - 23 ต่อปี

นอกจากนี้ ฟาร์มของ ส.ปศุสัตว์ ยังได้รับการขึ้นทะเบียนเป็นฟาร์มปลอดโรคปากและเท้าเปื่อยสำหรับสุกรจากกรมปศุสัตว์ เนื่องจากเป็นฟาร์มที่ได้รับการยอมรับให้เป็นฟาร์มที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยขจัดปัญหาการปล่อยน้ำเสียออกจากฟาร์มฯ แต่กลับนำน้ำเสียดังกล่าวมาทำก๊าซชีวภาพ หรือไบโอแก๊สเพื่อผลิตไฟฟ้าใช้เองภายในฟาร์มฯ เป็นการลดมลพิษ และประหยัดค่าไฟฟ้าเพื่อการผลิตสุกรของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

## รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

### 1. รางวัล "Superbrands"

อีกหนึ่งในความภาคภูมิใจที่บริษัทฯ ได้รับก็คือ รางวัล Superbrands ที่บริษัทฯ ได้รับติดต่อกัน 2 ปีซ้อน คือ ในปี พ.ศ. 2558 และ 2559 โดยจากการโหวตให้เป็น Superbrands จากองค์กรระดับโลก และผลของการสำรวจจากผู้บริโภค นักการตลาด นักสร้างแบรนด์ ผู้เชี่ยวชาญทางด้านประชาสัมพันธ์ และกลุ่มสมาชิกของ Superbrands ประเทศไทย จากเกณฑ์ในการคัดเลือก 3 เกณฑ์หลักคือ Brand Quality (คุณภาพของแบรนด์), Brand Affinity (ความสัมพันธ์ระหว่างแบรนด์กับผู้บริโภค) และ Brand Personality (เอกลักษณ์ของแบรนด์) ซึ่งถือว่าผู้ที่ได้รับรางวัลดังกล่าวเป็นผู้ประสบความสำเร็จในการสร้างตราให้เป็นที่รู้จักทั้งใน และต่างประเทศ และบริษัทฯ ได้ประโยชน์จากการได้รับรางวัลดังกล่าวคือ ได้รับอนุญาตให้ตีพิมพ์สัญญลักษณ์ และตรารางวัล Superbrands ลงบนบรรจุภัณฑ์ของสินค้าเคียงคู่กับเครื่องหมายการค้า " ส. ขอนแก่น "

เครื่องหมายนี้มีต้นกำเนิดจากประเทศอังกฤษ และแพร่หลายไปสู่ 93 ประเทศทั่วโลก ซึ่งเครื่องหมายดังกล่าวเป็นที่ยอมรับของผู้บริโภคในประเทศสมาชิก

### 2. รางวัล " ESG 100 (Environment Social Governance 100) "

บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกให้อยู่ในจำนวน 1 ใน 100 บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่ได้รับรางวัล " ESG 100 (Environment Social Governance 100) " โดยมีการดำเนินการโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ซึ่งเป็นการประเมินจากข้อมูลด้านความยั่งยืนของหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 621 บริษัท โดยอ้างอิงจากเอกสารรายงาน หรือการระบุข้อมูลตามแหล่ง และช่วงเวลาที่บริษัทเผยแพร่ไว้ต่อสาธารณะในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยเรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ รวมทั้งในรายงานประจำปี รายงานแห่งความยั่งยืน และข้อมูลการดำเนินงานที่เกี่ยวเนื่องกับการพัฒนาความยั่งยืน จึงถือว่าบริษัทฯ เป็นหนึ่งในหลักทรัพย์จดทะเบียนที่น่าสนใจ ซึ่งคุณสมบัติเบื้องต้นที่ได้รับการพิจารณาคัดเลือก คือ

(1) ผลการดำเนินงานของบริษัทมีผลประกอบการที่เป็นกำไรติดต่อกันสองรอบปีบัญชีล่าสุด

(2) การปลอดจากการกระทำความผิดโดยที่บริษัท หรือคณะกรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ต้องไม่ถูกสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กล่าวโทษ หรือเปรียบเทียบปรับในรอบปีประเมิน

(3) การกระจายการถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) ของบริษัทเป็นไปตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

# ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

## (1) บริษัท ส. ขอนแก่นฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)

| | | |
|---|---|---|
| **ที่ตั้งสำนักงานใหญ่** | : | เลขที่ 259/13 ซอยปรีดี พนมยงค์ 13 ถนนสุขุมวิท 71 (ปรีดี พนมยงค์) แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 |
| **ประเภทธุรกิจ** | : | ผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์ |
| **เลขทะเบียนบริษัท** | : | 0107537001811 |
| **โทรศัพท์** | : | (02) 339 -3999 |
| **โทรสาร** | : | (02) 339 -3990 |
| **Website** | : | http://www.sorkon.co.th |
| **E-mail** | : | president@sorkon.co.th |
| **ทุนจดทะเบียน** | : | 323,400,000 บาท ชำระเต็มมูลค่าแล้ว แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 32,340,000 หุ้น |
| **หุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด** | : | 32,340,000 หุ้น |

## (2) นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

### 2.1 บริษัท เอส เค เค ฟู้ด จำกัด

| | | |
|---|---|---|
| **ที่ตั้งสำนักงานใหญ่** | : | เลขที่ 259/17 ชั้น 1 ซอยปรีดี พนมยงค์ 13 ถนนสุขุมวิท 71 (ปรีดี พนมยงค์) แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 |
| **ประเภทธุรกิจ** | : | ค้าปลีก และส่งผลิตภัณฑ์จากบริษัท ส. ขอนแก่นฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท มหาชัยฟู้ดโปรเซสซิ่ง จำกัด เฉพาะกลุ่มลูกค้าตลาดสด และนอกห้างค้าปลีกขนาดใหญ่ |
| **โทรศัพท์** | : | (02) 339 - 3999 |
| **โทรสาร** | : | (02) 339 - 3990 |
| **ประเภทของหุ้น** | : | หุ้นสามัญ |
| **ทุนจดทะเบียน** | : | 120,000,000 บาท ชำระเต็มมูลค่าแล้ว |
| **จำนวนหุ้นทั้งหมด** | : | 24,000,000 หุ้น |
| **สัดส่วนการถือหุ้น** | : | ร้อยละ 99.68 |

### 2.2 บริษัท มหาชัยฟู้ดโปรเซสซิ่ง จำกัด

| | | |
|---|---|---|
| **ที่ตั้งสำนักงานใหญ่** | : | เลขที่ 259/13 ซอยปรีดี พนมยงค์ 13 ถนนสุขุมวิท 71 (ปรีดี พนมยงค์) แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 |
| **ประเภทธุรกิจ** | : | ผู้ผลิต และแปรรูปอาหารทะเล เช่น ลูกชิ้นปลา ลูกชิ้นกุ้ง น้ำพริก |
| **โทรศัพท์** | : | (02) 339 -3999 |
| **โทรสาร** | : | (02) 339 -3990 |
| **ประเภทของหุ้น** | : | หุ้นสามัญ |
| **ทุนจด ทะเบียน** | : | 85,000,000 บาท ชำระเต็มมูลค่าแล้ว |
| **จำนวนหุ้นทั้งหมด** | : | 17,000,000 หุ้น |
| **สัดส่วนการถือหุ้น** | : | ร้อยละ 99.33 |

## 2.3 บริษัท ส.ปศุสัตว์ จำกัด

| | | |
|---|---|---|
| **ที่ตั้งสำนักงานใหญ่** | : | เลขที่ 44 หมู่ที่ 2 ตำบลพญาเย็น อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา 30320 |
| **ประเภทธุรกิจ** | : | ฟาร์มสุกร |
| **โทรศัพท์** | : | (02) 339 -3999 |
| **โทรสาร** | : | (02) 339 -3990 |
| **ประเภทของหุ้น** | : | หุ้นสามัญ |
| **ทุนจดทะเบียน** | : | 45,000,000 บาท ชำระเต็มมูลค่าแล้ว |
| **จำนวนหุ้นทั้งหมด** | : | 4,500,000 หุ้น |
| **สัดส่วนการถือหุ้น** | : | ร้อยละ 100 |

## 2.4 บริษัท ส. ขอนแก่นฟู้ดส์ (เนเธอร์แลนด์) บี. วี.

| | | |
|---|---|---|
| **ที่ตั้งสำนักงานใหญ่** | : | Bolderweg 45, 1332 BA Almere, The Netherlands |
| **ประเภทธุรกิจ** | : | จำหน่ายอาหารพื้นเมืองไทยทั้งภายใน และภายนอกสหภาพยุโรป (อี.ยู.) |
| **โทรศัพท์** | : | +31 616485383 |
| **ประเภทของหุ้น** | : | หุ้นสามัญ |
| **ทุนจดทะเบียน** | : | EUR 100 (ประมาณ 4,268 บาท) ชำระเต็มมูลค่าแล้ว |
| **สัดส่วนการถือหุ้น** | : | ร้อยละ 100 |

## 2.5 บริษัท ส.เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด

| | | |
|---|---|---|
| **ที่ตั้งสำนักงานใหญ่** | : | เลขที่ 259/13 ชั้น 2 ซอยปรีดี พนมยงค์ 13 ถนนสุขุมวิท 71 (ปรีดี พนมยงค์) แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 |
| **ประเภทธุรกิจ** | : | บริการให้การฝึกอบรมคอมพิวเตอร์ และบริการฝึกอบรมให้แก่สาธารณชนทั่วไป หรือให้แก่พนักงานบริษัทในเครือเดียวกัน หรือบริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจเป็นเครือข่ายกัน |
| **โทรศัพท์** | : | (02) 339 -3999 |
| **โทรสาร** | : | (02) 339 -3990 |
| **ประเภทของหุ้น** | : | หุ้นสามัญ |
| **ทุนจดทะเบียน** | : | 1,000,000 บาท ชำระค่าหุ้นแล้ว 50%<br>หรือคิดเป็นจำนวนเงิน 500,000 บาท (ห้าแสนบาทถ้วน) |
| **จำนวนหุ้นทั้งหมด** | : | 10,000 หุ้น |
| **สัดส่วนการถือหุ้น** | : | ร้อยละ 99.96 |

## 2.6 บริษัท ไทยโฮมฟู้ด (กรุงเทพฯ) จำกัด

| | | |
|---|---|---|
| **ที่ตั้งสำนักงานใหญ่** | : | เลขที่ 257/5 ถนนสุขุมวิท 71 (ปรีดี พนมยงค์) แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 |
| **ประเภทธุรกิจ** | : | จำหน่ายอาหารจานด่วนประเภทก๋วยเตี๋ยว ข้าวแกง ข้าวขาหมู ข้าวหมูแดง ขนม เครื่องดื่ม และของฝาก |
| **โทรศัพท์** | : | (02) 339 -3999 |
| **โทรสาร** | : | (02) 339 -3990 |
| **ประเภทของหุ้น** | : | หุ้นสามัญ |
| **ทุนจดทะเบียน** | : | 10,000,000 บาท ชำระค่าหุ้นแล้ว 50% หรือคิดเป็นจำนวนเงิน 5,000,000 บาท (ห้าล้านบาทถ้วน) |
| **จำนวนหุ้นทั้งหมด** | : | 100,000 หุ้น |
| **สัดส่วนการถือหุ้น** | : | ร้อยละ 79.998 |

## 2.7 บริษัท ทรีดีฟู้ดแอนด์เบฟเวอเรจ จำกัด

| | | |
|---|---|---|
| **ที่ตั้งสำนักงานใหญ่** | : | เลขที่ 259/13 ถนนสุขุมวิท 71 แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 |
| **ประเภทธุรกิจ** | : | ให้บริการด้านอาหาร และเครื่องดื่มทุกประเภทในภัตตาคาร และร้านอาหาร รวมทั้ง ให้บริการจัดส่งอาหาร และเครื่องดื่มทุกประเภท |
| **โทรศัพท์** | : | (02) 339 -3999 |
| **โทรสาร** | : | (02) 339 -3990 |
| **ประเภทของหุ้น** | : | หุ้นสามัญ |
| **ทุนจดทะเบียน** | : | 10,000,000 บาท ชำระเต็มมูลค่าแล้ว |
| **จำนวนหุ้นทั้งหมด** | : | 100,000 หุ้น |
| **สัดส่วนการถือหุ้น** | : | ร้อยละ 99.996 |

## 2.8 บริษัท ไทยโฮมฟู้ด จำกัด

| | | |
|---|---|---|
| **ที่ตั้งสำนักงานใหญ่** | : | เลขที่ 259/17 ชั้น 2 ซอยปรีดี พนมยงค์ 13 ถนนสุขุมวิท 71 (ปรีดี พนมยงค์) แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 |
| **ประเภทธุรกิจ** | : | ศูนย์จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม |
| **โทรศัพท์** | : | (02) 339 -3999 |
| **โทรสาร** | : | (02) 339 -3990 |
| **ประเภทของหุ้น** | : | หุ้นสามัญ |
| **ทุนจดทะเบียน** | : | 14,700,000 บาท ชำระเต็มมูลค่าแล้ว |
| **จำนวนหุ้นทั้งหมด** | : | 1,470,000 หุ้น |
| **สัดส่วนการถือหุ้น** | : | ร้อยละ 13.33 |

## (3) บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

### 3.1 นายทะเบียนหลักทรัพย์

| | | |
|---|---|---|
| **ชื่อ** | : | บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด |
| **ที่ตั้งสำนักงานใหญ่** | : | 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 |
| **โทรศัพท์** | : | (02) 009 - 9000 |
| **โทรสาร** | : | (02) 009 – 9991 |

### 3.2 ผู้สอบบัญชี

| | | |
|---|---|---|
| **3.2.1 ชื่อ** | : | บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด |
| **ที่ตั้งสำนักงานใหญ่** | : | ชั้น 33 อาคารเลครัชดา ออฟฟิสคอมเพล็กซ์<br>193/136 - 137 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 |
| **โทรศัพท์** | : | (02) 264-9090 |
| **โทรสาร** | : | (02) 264-0789 |
| **ชื่อผู้สอบบัญชี** | : | 1. นายโสภณ เพิ่มศิริวัลลภ ทะเบียนเลขที่ 3182 และ/ หรือ<br>2. น.ส.รุ้งนภา เลิศสุวรรณกุล ทะเบียนเลขที่ 3516 และ/ หรือ<br>3. น.ส.พิมพ์.จ มานิตขจรกิจ ทะเบียนเลขที่ 4521 และ/ หรือ<br>4. นายชยพล ศุภเศรษฐนนท์ ทะเบียนเลขที่ 3972 |
| **3.2.2 ชื่อ** | : | น.ส.วิภรณ์รัตน์ ตรีวัชรานนท ทะเบียนเลขที่ 10920 |
| **ที่อยู่** | : | 907/2 ซอยพิบูลอุปถัมภ์ ถนนสุทธิสาร แขวงห้วยขวาง<br>เขตสามเสนนอก กรุงเทพฯ 10310 |
| **โทรศัพท์** | : | (086) 419 - 5900 |
| **Email** | : | Faipancy@gmail.com |

### 3.3 ที่ปรึกษากฎหมายภาษีอากร

| | | |
|---|---|---|
| **ชื่อ** | : | บริษัท แท็กซ์สเปเชียลลิสท์ จำกัด |
| **ที่ตั้งสำนักงานใหญ่** | : | 168/3 โครงการบ้านกลางกรุง Office Park ซอยลาดพร้าว 71<br>ถนนนาคนิวาส แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพฯ 10230 |
| **โทรศัพท์** | : | (02) 514 - 4334 |
| **โทรสาร** | : | (02) 514 – 4424 |

### 3.4 ที่ปรึกษากฎหมายแพ่งและพาณิชย์

| | | |
|---|---|---|
| **ชื่อ** | : | บริษัท สำนักกฎหมายสหการ จำกัด |
| **ที่ตั้งสำนักงานใหญ่** | : | 16 ซอย 6 ถนนเทศบาลนิมิตรเหนือ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 |
| **โทรศัพท์** | : | (02) 954 - 3090 - 4 |
| **โทรสาร** | : | (02) 953 - 8225 |

# รายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก

**ก. ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559**

| ลำดับ | รายชื่อผู้ถือหุ้น | จำนวน(หุ้น) | สัดส่วนการถือหุ้น |
|---|---|---|---|
| 1. | บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (เพื่อผู้ฝาก) | 18,314,270 | 56.63 |
| 2. | นายเจริญ รุจิราโสภณ | 7,414,058 | 22.925 |
| 3. | นางนิรมล รุจิราโสภณ | 3,620,000 | 11.194 |
| 4. | Thailand Securities Depository Company Limited For Depositors | 1, 694,762 | 5.240 |
| 5. | นายทรงเกียรติ รุจิราโสภณ | 1,121,266 | 3.467 |
| 6. | นายล้วน แสงทอง | 16,000 | 0.049 |
| 7. | น.ส. วิไลรัตน์ จันทรัศมี | 13,333 | 0.041 |
| 8. | นางวิไลสิริ กนกปรีชาวุฒิ | 12,776 | 0.040 |
| 9. | นางบุญจง ลิมอุดมพร | 12,413 | 0.038 |
| 10. | Ms. Siu Ling Tse | 10,000 | 0.031 |

**หมายเหตุ** : ข้อมูลจากบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ข. กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 13 พฤษภาคม 2559

| กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ | จำนวนหุ้น (หุ้น) | สัดส่วนการถือหุ้น |
|---|---|---|
| **1. กลุ่มครอบครัว " รุจิราโสภณ "** | **17,794,123** | **55.02%** |
| นายเจริญ รุจิราโสภณ | 9,898,186 | 30.61% |
| นางนิรมล รุจิราโสภณ | 4,507,955 | 13.94% |
| นายจรัญพจน์ รุจิราโสภณ | 1,133,358 | 3.50% |
| นายจรัสภล รุจิราโสภณ | 1,133,358 | 3.50% |
| นายทรงเกียรติ รุจิราโสภณ | 1,121,266 | 3.47% |
| **2. กลุ่มครอบครัว " พิเชษฐวณิชย์โชค "** | **2,174,007** | **6.72%** |
| นายธนาธิป พิเชษฐวณิชย์โชค | 939,608 | 2.91% |
| นายสุวิทย์ พิเชษฐวณิชย์โชค | 661,066 | 2.04% |
| นางสาววินธนี พิเชษฐวณิชย์โชค | 482,933 | 1.49% |
| นางวิภาพร พิเชษฐวณิชย์โชค | 90,400 | 0.28% |
| **3. กลุ่มครอบครัว " ชาญเศรษฐิกุล "** | **1,659,431** | **5.13%** |
| นายอยุทธ์ ชาญเศรษฐิกุล | 1,653,965 | 5.11% |
| นายอยุทธ์ ชาญเศรษฐิกุล เพื่อ ด.ช.รัฐวิทย์ ชาญเศรษฐิกุล | 2,800 | 0.01% |
| นายอยุทธ์ ชาญเศรษฐิกุล เพื่อ ด.ญ.พิชญ์สินี ชาญเศรษฐิกุล | 2,666 | 0.01% |
| **4. KBL EUROPEAN PRIVATE BANKERS S.A.** | **1,389,657** | **4.30%** |
| **5. กลุ่ม " บลจ.เดนาลี เพรสทีจ "** | **1,134,789** | **3.51%** |
| นายสาธิต วิทยากร โดย บลจ.เดนาลี เพรสทีจ | 801,030 | 2.48% |
| นางสาวพิกุลแก้ว ไกรฤกษ์ โดย บลจ.เดนาลี เพรสทีจ | 333,759 | 1.03% |
| **6. นางสาวอรพรรณ อัสสมงคล** | **1,043,666** | **3.23%** |
| **7. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด** | **751,952** | **2.33%** |
| **8. กลุ่มครอบครัว " บุญแสวง "** | **515,733** | **1.59%** |
| นายอนุรักษ์ บุญแสวง | 352,000 | 1.09% |
| นางปิยะรัตน์ บุญแสวง | 163,733 | 0.51% |
| **9. นางอรุณี มหธร** | **448,133** | **1.39%** |
| **10. กลุ่มครอบครัว " กนกปรีชาวุฒิ "** | **388,632** | **1.20%** |
| นายเรืองกิตติ์ กนกปรีชาวุฒิ | 357,723 | 1.11% |
| นางวิไลสิริ กนกปรีชาวุฒิ | 12,776 | 0.04% |
| นายธนะสิทธิ์ กนกปรีชาวุฒิ | 10,133 | 0.03% |
| นางสาวสุกานดา กนกปรีชาวุฒิ | 8,000 | 0.02% |
| **รวม** | **27,300,123** | **84.42%** |

| รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ บริษัท ส. ขอนแก่นฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) ปี 2558 และ 2559 | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| ลำดับ | รายชื่อกรรมการ | จำนวนหุ้น | | จำนวนหุ้น | หมายเหตุ |
| | | 31/12/2558 | 31/12/2559 | เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี | |
| 1 | นายเจริญ รุจิราโสภณ | 7,414,058 | 9,898,186 | 2,484,128 | - |
| | คู่สมรส | 4,327,349 | 4,507,955 | 180,606 | นางนิรมล รุจิราโสภณ (คู่สมรส) |
| | บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - |
| 2 | นางนิรมล รุจิราโสภณ | 4,327,349 | 4,507,955 | 180,606 | - |
| | คู่สมรส | 7,414,058 | 9,898,186 | 2,484,128 | นายเจริญ รุจิราโสภณ (คู่สมรส) |
| | บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - |
| 3 | นายจรัญพจน์ รุจิราโสภณ | 609,367 | 1,142,258 | 532,891 | - |
| | คู่สมรส และ | - | - | - | - |
| | บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | | | | |
| 4 | นายจรัสภล รุจิราโสภณ | 138,586 | 1,133,358 | 994,772 | - |
| | คู่สมรส และ | - | - | - | - |
| | บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | | | | |
| **รายการถือหลักทรัพย์ของผู้บริหาร บริษัท ส. ขอนแก่นฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) ปี 2558 และ 2559** | | | | | |
| 1 | นายเจริญ รุจิราโสภณ | 7,414,058 | 9,898,186 | 2,484,128 | - |
| | คู่สมรส | 4,327,349 | 4,507,955 | 180,606 | นางนิรมล รุจิราโสภณ (คู่สมรส) |
| | บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - |
| 2 | นางนิรมล รุจิราโสภณ | 4,327,349 | 4,507,955 | 180,606 | - |
| | คู่สมรส | 7,414,058 | 9,898,186 | 2,484,128 | นายเจริญ รุจิราโสภณ (คู่สมรส) |
| | บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - |
| 3 | นายจรัญพจน์ รุจิราโสภณ | 609,367 | 1,142,258 | 532,891 | - |
| | คู่สมรส และ | - | - | - | - |
| | บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | | | | |
| 4 | นายจรัสภล รุจิราโสภณ | 138,586 | 1,133,358 | 994,772 | - |
| | คู่สมรส และ | - | - | - | - |
| | บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | | | | |
| 5 | นางนลินธรณ์ อัศวปัญญาวงศ์ | - | - | - | - |
| | คู่สมรส และ | - | - | - | - |
| | บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | | | | |
| **รายการถือหลักทรัพย์ของผู้บริหาร บริษัท ส. ขอนแก่นฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) ที่ลาออกระหว่างปี 2559** | | | | | |
| 1 | นายอนุชา ขวกิจโกศล | - | - | - | ลาออกจากบริษัท |
| | คู่สมรส และ | - | - | - | มีผลวันที่ 6 กรกฎาคม |
| | บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | | | | 2559 |

# นโยบายการจ่ายเงินปันผล

**1. บริษัท ส.ขอนแก่นฟู้ดส์ จำกัด ( มหาชน)**

**นโยบายจ่ายเงินปันผล** : อัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังชำระภาษีเงินได้ ยกเว้นมีเหตุจำเป็น

**2. บริษัทย่อยทั้ง 7 บริษัท ประกอบด้วย**

(1) บริษัท ส. ปศุสัตว์ จำกัด
(2) บริษัท เอส เค เค ฟู้ด จำกัด
(3) บริษัท มหาชัยฟู้ดโปรเซสซิ่ง จำกัด
(4) บริษัท ไทยโฮมฟู้ด (กรุงเทพฯ) จำกัด
(5) บริษัท ส.เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด
(6) บริษัท ทรีดีฟู้ดแอนด์เบฟเวอเรจ จำกัด
(7) บริษัท ส.ขอนแก่นฟู้ดส์ (เนเธอร์แลนด์) บี.วี.

มีนโยบายจ่ายเงินปันผลโดยพิจารณาจากผลประกอบการ และสภาพคล่องทางการเงินของแต่ละบริษัท

**ตารางแสดงการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง 5 ปี**

| บริษัท ส.ขอนแก่นฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) | ปี พ.ศ. | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | 2559 | 2558 | 2557 | 2556 | 2555 |
| อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท / หุ้น) | 3.33 | 3.93 | 1.78 | 4.69 | 3.95 |
| อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท / หุ้น) | 2.75 | 2.75 | 2.43 | 2.43 | 3.00 |
| อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%) | 82.3 | 70 | 136.5 | 51.8 | 75.9 |

# คณะกรรมการบริษัท

**นายสมชาย สกุลสุรรัตน์**
ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ

**นายเจริญ รุจิราโสภณ**
กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร

**นายประสาร มฤคพิทักษ์**
กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล
และกรรมการอิสระ

**นายวรพล โลพันธ์ศรี**
ประธานกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล
และกรรมการอิสระ

**นายชูศักดิ์ วิจักขณา**
กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล
และกรรมการอิสระ

**นางสาวปัญจมา วิภามาส**
กรรมการ

**นางนิรมล รุจิราโสภณ**
กรรมการบริหาร

**นางศิริลักษณ์ ชัยวัฒนประภา**
กรรมการบริหาร

**นายเจริญพันธ์ พันธุมงคล**
กรรมการอิสระ

**นายจรัสภล รุจิราโสภณ**
กรรมการบริหาร

**นายจรัญพจน์ รุจิราโสภณ**
กรรมการบริหาร

**นายธนกฤต รุจิราโสภณ**
กรรมการบริหาร

# โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ ดังนี้

**คณะกรรมการบริษัทฯ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

| รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|---|---|
| 1. นายสมชาย สกุลสุรรัตน์ | ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ |
| 2. นายเจริญ รุจิราโสภณ | กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร |
| 3. นายวรพล โลพันธ์ศรี | กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล |
| 4. นายประสาร มฤคพิทักษ์ | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล |
| 5. นายชูศักดิ์ วิจักขณา | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล |
| 6. นายเจริญพันธ์ พันธุมงคล | กรรมการอิสระ |
| 7. นางสาวปัญจมา วิภามาส | กรรมการ |
| 8. นางศิริลักษณ์ ชัยวัฒนประภา | กรรมการ |
| 9. นางนิรมล รุจิราโสภณ | กรรมการบริหาร |
| 10. นายจรัสภล รุจิราโสภณ | กรรมการบริหาร |
| 11. นายจรัญพจน์ รุจิราโสภณ | กรรมการบริหาร |
| 12. นายธนกฤต รุจิราโสภณ | กรรมการบริหาร |

**กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม**

" นายเจริญ รุจิราโสภณ ลงลายมือชื่อร่วมกับนางนิรมล รุจิราโสภณ และประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ นายเจริญ รุจิราโสภณ หรือนางนิรมล รุจิราโสภณ คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับนายจรัสภล รุจิราโสภณ หรือ นายธนกฤต รุจิราโสภณ หรือนายจรัญพจน์ รุจิราโสภณ อีกหนึ่งคนรวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท "

**อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทฯ**

คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติตาม

- วัตถุประสงค์ที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ
- ข้อบังคับของบริษัทฯ และ
- ที่ได้รับมอบหมายจากผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

**การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ**

คณะกรรมการบริษัทฯ มีกำหนดการประชุมอย่างน้อย 6 ครั้งต่อปี และมีการประชุมครั้งพิเศษตามความจำเป็น โดยในปี 2559 มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง โดยมีกรรมการที่เข้าร่วมประชุมดังนี้

| ชื่อ | ตำแหน่ง | จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งการประชุม |
|---|---|---|
| 1. นายสมชาย สกุลสุรรัตน์ | ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ | 7/7 |
| 2. นายเจริญ รุจิราโสภณ | กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | 7/7 |
| 3. นายวรพล โลพันธ์ศรี | กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล | 7/7 |
| 4. นายประสาร มฤคพิทักษ์ | กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล | 7/7 |
| 5. นายชูศักดิ์ วิจักขณา | กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | 7/7 |
| 6. นายเจริญพันธ์ พันธุมงคล | กรรมการอิสระ และ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | 7/7 |
| 7. นางสาวปัญจมา วิภามาส | กรรมการ และคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง | 6/7 |
| 8. นางนิรมล รุจิราโสภณ | กรรมการบริหาร | 5/7 |
| 9. นายจรัสภล รุจิราโสภณ | กรรมการบริหาร | 6/7 |
| 10. นายจรัญพจน์ รุจิราโสภณ | กรรมการบริหาร และ อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง | 7/7 |
| 11. นายธนกฤต รุจิราโสภณ | กรรมการบริหาร | 6/7 |
| 12. นางศิริลักษณ์ ชัยวัฒนประภา | กรรมการ | 4/4* |

( * เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2559)

**การประชุมคณะกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ**

ในปี 2559 คณะกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ มีการประชุมร่วมกันจำนวน 3 ครั้ง โดยมีกรรมการที่เข้าร่วมประชุมดังนี้

| ชื่อ | ตำแหน่ง | จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งการประชุม |
|---|---|---|
| 1. นายสมชาย สกุลสุรรัตน์ | ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ | 3/3 |
| 2. นายวรพล โลพันธ์ศรี | กรรมการอิสระ และ<br>ประธานกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล | 3/3 |
| 3. นายประสาร มฤคพิทักษ์ | กรรมการอิสระ และ<br>กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล | 3/3 |
| 4. นายชูศักดิ์ วิจักขณา | กรรมการอิสระ และ<br>กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล และ<br>กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | 3/3 |
| 5. นายเจริญพันธ์ พันธุมงคล | กรรมการอิสระ และ<br>ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | 3/3 |
| 6. นางสาวปัญจมา วิภามาส | กรรมการ และอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง | 3/3 |

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ แต่ละครั้ง เลขานุการบริษัทฯ ได้เข้าร่วมการประชุมด้วย โดยเป็นผู้บันทึกรายงานการประชุม เสนอให้ที่ประชุมรับรองในการประชุมครั้งถัดไป รวมทั้งเป็นผู้จัดเก็บข้อมูล หรือเอกสารเกี่ยวกับการประชุมต่าง ๆ

**กรรมการอิสระ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีคณะกรรมการอิสระ จำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

1. นายสมชาย สกุลสุรรัตน์ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ
2. นายวรพล โลพันธ์ศรี กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล
3. นายประสาร มฤคพิทักษ์ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล
4. นายชูศักดิ์ วิจักขณา กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล
5. นายเจริญพันธ์ พันธุมงคล กรรมการอิสระ

# คณะกรรมการชุดย่อย

## 1) คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้ง คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล (Audit and Corporate Governance Committee) ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

| | | |
|---|---|---|
| 1. | นายวรพล โลพันธ์ศรี | ประธานกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล |
| 2. | นายประสาร มฤคพิทักษ์ | กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล |
| 3. | นายชูศักดิ์ วิจักขณา | กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล |
| | (นายสมภาค กิรติพงษ์วุฒิ | เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล) |

โดยนายวรพล โลพันธ์ศรี ประธานกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล มีความรู้ และประสบการณ์ด้านบัญชี การเงิน และการตรวจสอบภายใน 30 ปี และดำเนินการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ ในฐานะประธานกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ในปี 2559

คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลได้จัดประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร หน่วยงานตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีรวมทั้งสิ้น 6 ครั้งในปี 2559 เพื่อรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ และข้อเสนอแนะต่าง ๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องที่เห็นสมควรเป็นประจำทุกไตรมาส โดยมีกรรมการที่เข้าร่วมประชุมดังนี้

| ชื่อ | ตำแหน่ง | จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งการประชุม |
|---|---|---|
| 1. นายวรพล โลพันธ์ศรี | ประธานกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล | 6/6 |
| 2. นายประสาร มฤคพิทักษ์ | กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล | 6/6 |
| 3. นายชูศักดิ์ วิจักขณา | กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล | 6/6 |

## 2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ จำนวน 3 คน โดยประธานคณะกรรมการฯ และกรรมการอีก 1 คนเป็นกรรมการอิสระดังนี้

| | |
|---|---|
| 1. นายเจริญพันธ์ พันธุมงคล | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการอิสระ |
| 2. นายชูศักดิ์ วิจักขณา | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการอิสระ |
| 3. นายเจริญ รุจิราโสภณ | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |

ในปี 2559 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้จัดประชุมรวม 2 ครั้ง โดยมีกรรมการที่เข้าร่วมประชุมดังนี้

| ชื่อ | ตำแหน่ง | จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งการประชุม |
|---|---|---|
| 1. นายเจริญพันธ์ พันธุมงคล | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการอิสระ | 2/2 |
| 2. นายชูศักดิ์ วิจักขณา | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการอิสระ | 2/2 |
| 3. นายเจริญ รุจิราโสภณ | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | 2/6 |

### 3) คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2559 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงชุดใหม่ ประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้อง ดังนี้.-

| | |
|---|---|
| 1. นางนลินธรณ์ อัศวปัญญาวงศ์ | ประธานคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นางสาวปัญจมา วิภามาส | อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 3. นายจรัญพจน์ รุจิราโสภณ | อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 4. นายอนุชา ชวกิจโกศล * | อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง |

**หมายเหตุ** : นายอนุชา ชวกิจโกศล ได้ลาออกจากบริษัทฯ มีผลวันที่ 6 กรกฎาคม 2559

### 4) คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการบริหาร และผู้บริหาร 6 ท่าน และผู้บริหาร 1 ท่าน รวมเป็น 7 ท่านดังนี้.-

| | |
|---|---|
| 1. นายเจริญ รุจิราโสภณ | ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2. นางนิรมล รุจิราโสภณ | กรรมการบริหาร และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 3. นายจรัญพจน์ รุจิราโสภณ | กรรมการบริหาร และ<br>- ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ - สนับสนุน<br>- ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ - การผลิต<br>- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - การตลาดและการขาย |
| 4. นายจรัสภล รุจิราโสภณ | กรรมการบริหาร และ<br>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กิจการ QSR |
| 5. นายธนกฤต รุจิราโสภณ | กรรมการบริหาร |
| 6. นางศิริลักษณ์ ชัยวัฒนประภา | กรรมการ |
| 7. นางนลินธรณ์ อัศวปัญญาวงศ | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน |

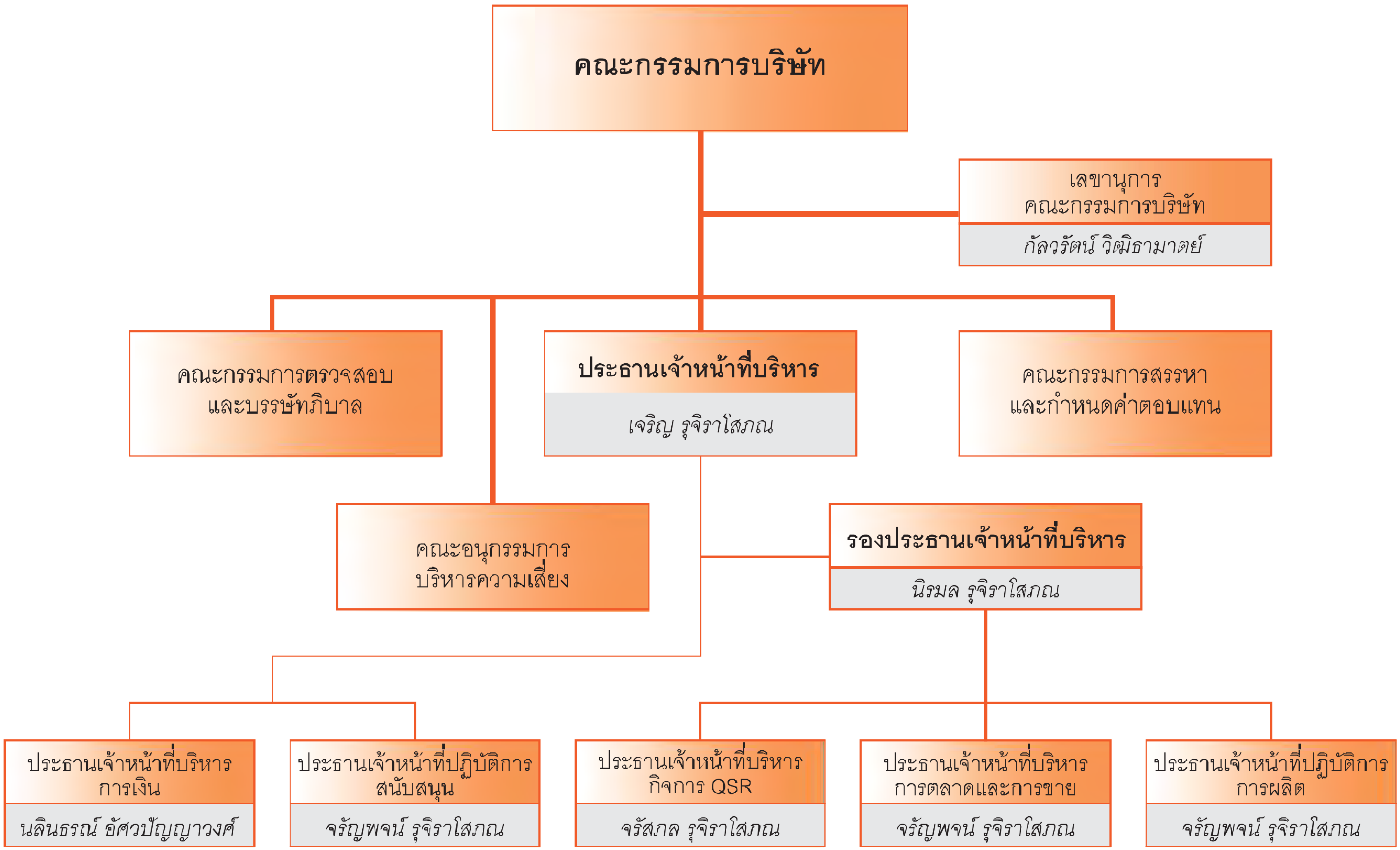
**การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารระหว่างปี 2559 มีดังนี้.-**

1. **นายลือชา พิศิษฐการ** รับตำแหน่ง " ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน " เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2558 และลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 26 มกราคม 2559

2. **นายอนุชา ชวกิจโกศล**
   ดำรงตำแหน่ง " รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ " สำนักบัญชีและการเงิน ตั้งแต่วันที่ 26 มกราคม 2559 และลาออกจากตำแหน่งวันที่ 6 กรกฎาคม 2559

3. **นางนลินธรณ์ อัศวปัญญาวงศ์**
   ดำรงตำแหน่ง " ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน " ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2559 เป็นต้นมา

4. **นายจรัญพจน์ รุจิราโสภณ**
   สิ้นสุดการดำรงตำแหน่ง " รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ " สำนักทรัพยากรมนุษย์และธุรการ ตั้งแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2559 โดยนางสาวปูริดา กฤตเวโรจน์ รับตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักทรัพยากรมนุษย์และธุรการ สืบแทนตั้งแต่วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2559


คณะกรรมการบริษัท
เลขานุการ
คณะกรรมการบริษัท
กัลวรัตน์ วิฒิธามาตย์
คณะกรรมการตรวจสอบ
และบรรษัทภิบาล
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
เจริญ รุจิราโสภณ
คณะกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน
คณะอนุกรรมการ
บริหารความเสี่ยง
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
นิรมล รุจิราโสภณ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
การเงิน
นลินธรณ์ อัศวปัญญาวงศ์
ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
สนับสนุน
จรัญพจน์ รุจิราโสภณ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
กิจการ QSR
จรัสภล รุจิราโสภณ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
การตลาดและการขาย
จรัญพจน์ รุจิราโสภณ
ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
การผลิต
จรัญพจน์ รุจิราโสภณ

## การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองเป็นรายบุคคล และทั้งคณะเป็นประจำทุกปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการทบทวนการปฏิบัติงานในหน้าที่คณะกรรมการบริษัทฯ ว่าได้ดำเนินการตามแนวปฏิบัติที่ดีหรือไม่ เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับแนวนโยบายที่กำหนดไว้ และเพื่อทบทวนปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมา โดยมีกระบวนการดังนี้.-

1) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทบทวนแบบประเมินผลให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลกำหนด
2) เลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ ส่งแบบประเมินให้กรรมการบริษัทฯ ทุกท่านประเมินตนเองในทุกสิ้นปี จากนั้นจะนำมารวบรวม และรายงานสรุปผลการประเมินฯ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งหารือถึงแนวทางในการพัฒนาต่อไป

1. **แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ รายคณะ** แบ่งเป็น 6 หัวข้อได้แก่
   1. โครงสร้าง และคุณสมบัติของคณะกรรมการ
   2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
   3. การประชุมคณะกรรมการ
   4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
   5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
   6. การพัฒนาตนเองของกรรมการ และการพัฒนาผู้บริหาร

   ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ รายคณะ ในปี 2559 มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 87.04
2. **แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ** แบ่งเป็น 3 หัวข้อได้แก่
   1. โครงสร้าง และคุณสมบัติของคณะกรรมการมีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ
   2. การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยได้ดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ เพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ
   3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยได้ให้ความสำคัญ ใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวน และปฏิบัติอย่างเพียงพอ

   ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ ในปี 2559 มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 74.70
3. **แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล** แบ่งเป็น 3 หัวข้อ ได้แก่
   1. โครงสร้าง และคุณสมบัติของคณะกรรมการ
   2. การประชุมของคณะกรรมการ
   3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

   ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล ในปี 2559 มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 82.27

## เลขานุการบริษัทฯ

นางสาวกัลวรัตน์ วิฒิธามาตย์ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทฯ มีหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ดังนี้.-

(1) จัดการประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น
(2) จัดการประชุมของคณะกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย
(3) จัดทำ และเก็บรักษาเอกสารต่าง ๆ ตามที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด
(4) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

**การเข้าร่วมอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยของกรรมการบริษัทฯ**

กรรมการเข้าร่วมการสัมมนา และเข้ารับการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ดังนี้.-

| ชื่อ | ตำแหน่ง | หลักสูตร |
|---|---|---|
| 1. นายสมชาย สกุลสุรรัตน์ | ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ | ประกาศนียบัตร หลักสูตร DCP (DIRECTOR CERTIFICATION PROGRAM) รุ่น 80/2006 สถาบันกรรมการบริษัทไทย |
| 2. นายเจริญ รุจิราโสภณ | กรรมการ, ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | ประกาศนียบัตร หลักสูตร DAP (DIRECTOR ACCREDITATION PROGRAM) รุ่น 6/2003 สถาบันกรรมการบริษัทไทย |
| 3. นายวรพล โลพันธ์ศรี | กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล | - ประกาศนียบัตร หลักสูตร DCP (DIRECTOR CERTIFICATION PROGRAM) รุ่น 167/2012 สถาบันกรรมการบริษัทไทย<br>- หลักสูตร AUDIT COMMITTEE PROGRAM (ACP) 45-2013<br>- " Enhancing Growth through Governance in Family – Controlled Business " วันที่ 26 พฤษภาคม 2559 สถาบันกรรมการบริษัทไทย<br>- Audit Committee Forum 2016 " New Auditor's Report; What is it for you? " วันที่ 29 มิถุนายน 2559 สถาบันกรรมการบริษัทไทย<br>- " Managing Technology and Disruption " วันที่ 15 กันยายน 2559 สถาบันกรรมการบริษัทไทย |

| ชื่อ | ตำแหน่ง | หลักสูตร |
|---|---|---|
| 4. นายประสาร มฤคพิทักษ์ | กรรมการอิสระ และ<br>กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล | - ประกาศนียบัตร หลักสูตร DAP (DIRECTOR ACCREDITATION PROGRAM) รุ่น 29/2004<br>- ประกาศนียบัตร หลักสูตร DCP (DIRECTOR CERTIFICATION PROGRAM) รุ่น 84/2007 สถาบันกรรมการบริษัทไทย |
| 5. นายชูศักดิ์ วิจักขณา | กรรมการอิสระ และ<br>กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล | ประกาศนียบัตร หลักสูตร DAP (DIRECTOR ACCREDITATION PROGRAM) รุ่น 43/2005 สถาบันกรรมการบริษัทไทย |
| 6. นายเจริญพันธ์ พันธุมงคล | กรรมการอิสระ | ประกาศนียบัตร หลักสูตร DAP (DIRECTOR ACCREDITATION PROGRAM ) รุ่น 29/2004 สถาบันกรรมการบริษัทไทย |
| 7. นางนิรมล รุจิราโสภณ | กรรมการบริหาร | - DIRECTOR ACCREDITATION PROGRAM (DAP) รุ่น 64/2007<br>- DIRECTOR CERTIFICATION PROGRAM (DCP) รุ่น 16/2012 |
| 8. นายธนกฤต รุจิราโสภณ | กรรมการบริหาร | ประกาศนียบัตร หลักสูตร DAP (DIRECTOR ACCREDITATION PROGRAM) รุ่น 6/2003 |
| 9. นายจรัสภล รุจิราโสภณ | กรรมการบริหาร | - ประกาศนียบัตร หลักสูตร DAP (DIRECTOR ACCREDITATION PROGRAM) รุ่นที่ 105 ปี 2013<br>- ประกาศนียบัตร หลักสูตร FSD (FINANCIAL STATEMENT FOR DIRECTORS) รุ่นที่ 17 ปี 2012 สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) |

## ค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหารในระดับที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และเปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน รวมถึงความเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารแต่ละท่าน โดยค่าตอบแทนกรรมการอยู่ในรูปผลตอบแทนรายปี และค่าเบี้ยประชุม สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหารอยู่ในรูปเงินเดือน และโบนัส

### (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

**11.1 ค่าตอบแทนของกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ ในปี 2559** มีดังนี้.-

(ก) **ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ** รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,500,000.-บาท

| รายชื่อกรรมการ | ตำแหน่ง | ค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทฯ |
|---|---|---|
| นายสมชาย สกุลสุรรัตน์ | ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ | 235,000.- บาท |
| นายเจริญ รุจิราโสภณ | กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | 85,000.- บาท |
| นายวรพล โลพันธ์ศรี | กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล | 200,000.- บาท |
| นายประสาร มฤคพิทักษ์ | กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล | 170,000.- บาท |
| นายชูศักดิ์ วิจักขณา | กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | 170,000.- บาท |
| นายเจริญพันธ์ พันธุมงคล | กรรมการอิสระ และ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | 180,000.- บาท |
| นางสาวปัญจมา วิภามาส | กรรมการ และคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง | 170,000.- บาท |
| นางนิรมล รุจิราโสภณ | กรรมการบริหาร | 80,000.- บาท |
| นายจรัสภล รุจิราโสภณ | กรรมการบริหาร | 80,000.- บาท |
| นายจรัญพจน์ รุจิราโสภณ | กรรมการบริหาร และ อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง | 80,000.- บาท |
| นายธนกฤต รุจิราโสภณ | กรรมการบริหาร | 80,000.- บาท |
| นายจรัญพจน์ รุจิราโสภณ | กรรมการบริหาร | 50,000.- บาท |

( * เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการในเดือนเมษายน 2558 จึงได้รับตามสัดส่วน)

(ข) ค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริษัทฯ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 740,000.- บาท

| รายชื่อกรรมการ | ตำแหน่ง | ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ (บาท) | | รวม (บาท) |
|---|---|---|---|---|
| | | คณะกรรมการบริษัทฯ | คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล | |
| นายสมชาย สกุลสุรรัตน์ | ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ | 175,000.- | | 175,000.- |
| นายวรพล โลพันธ์ศรี | กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล | 85,000.- | 90,000.- | 175,000.- |
| นายประสาร มฤคพิทักษ์ | กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล | 70,000.- | 60,000.- | 130,000.- |
| นายชูศักดิ์ วิจักขณา | กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | 70,000.- | 60,000.- | 130,000.- |
| นายเจริญพันธ์ พันธุมงคล | กรรมการอิสระ และ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | 70,000.- | | 70,000.- |
| นางสาวปัญจมา วิภามาส | กรรมการ และคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง | 60,000.- | | 60,000.- |

(ค) ค่าตอบแทนของกรรมการบริหาร และผู้บริหารของบริษัทฯ

ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร และผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 7 ท่าน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 16,576,025.-บาท ประกอบด้วยค่าตอบแทนดังนี้.-

1. เงินเดือน 15,240,125.-บาท
2. โบนัส 1,256,067.-บาท
3. ประกันสังคม 54,000.-บาท
4. ค่าเดินทาง 10,833.-บาท
5. ค่าโทรศัพท์ 12,000.-บาท
6. อื่น ๆ 3,000.-บาท

## (2) ค่าตอบแทนอื่น

- ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ - ไม่มี -
- ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร - ไม่มี –

**บุคลากร**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีพนักงานรวมทั้งสิ้น 1,316 คน โดยในปี 2559 บริษัทฯ ได้จ่ายผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา โบนัส เงินช่วยเหลือพิเศษ และเงินประกันสังคม เป็นต้น (โดยบริษัทฯ ยังมิได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 347,841,843.-บาท นอกจากนี้ บริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะเดียวกันกับบริษัทฯ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 150,042,789.-บาท โดยมีรายละเอียดพอสรุปได้ดังนี้.-

| ปี 2559 | พนักงานปฏิบัติการ | พนักงานบริหาร | รวม | ค่าตอบแทนพนักงาน (บาท) |
|---|---|---|---|---|
| บริษัท ส.ขอนแก่นฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) | 1,243 | 74 | 1,316 | 347,841,843.- |
| บริษัท ส.ปศุสัตว์ จำกัด (บริษัทย่อย) | 91 | 4 | 95 | 16,249,702.- |
| บริษัท มหาชัยฟู้ดโปรเซสซิ่ง จำกัด (บริษัทย่อย) | 562 | 18 | 580 | 123,886,406.- |
| บริษัท เอส เค เค ฟู้ด จำกัด (บริษัทย่อย) * | 47 * | 4 * | 51 * | 9,906,681.-* |
| บริษัท ส.ขอนแก่นฟู้ดส์ (เนเธอร์แลนด์) บี.วี. (บริษัทย่อย) | - | - | - | - |
| บริษัท ส.เทรนนิ่งเซ็นเตอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) | - | - | - | - |
| บริษัท ไทยโฮมฟู้ด (กรุงเทพฯ) จำกัด (บริษัทย่อย) | - | - | - | - |
| บริษัท ทรีดีฟู้ดแอนด์เบฟเวอร์เรจ จำกัด (บริษัทย่อย) | - | - | - | - |
| **รวม** | **1,896** | **96** | **1,992** | **497,884,632.-** |

**หมายเหตุ**

" **พนักงานปฏิบัติการ** " หมายถึง พนักงานตั้งแต่ระดับพนักงานรายวันที่ยังไม่บรรจุ ถึงระดับผู้จัดการอาวุโสแผนก

" **พนักงานบริหาร** " หมายถึง พนักงานตั้งแต่ระดับผู้จัดการฝ่าย ถึงระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

* **พนักงานในบริษัท เอส เค เค ฟู้ด จำกัด** ได้สิ้นสุดลงในวันที่ 31 กรกฎาคม 2559 จึง**ไม่ได้รวมในจำนวนรวมของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559**

**นโยบายในการพัฒนาพนักงาน**

**การพัฒนากรรมการ และผู้บริหาร**

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริม และสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท และผู้ที่เกี่ยวข้อง เข้ารับการอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือองค์กรอิสระต่าง ๆ เพื่อเสริมสร้างความรู้ ปรับปรุงการปฏิบัติงาน และเพื่อประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ หรือกรรมการใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสาร และข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่

การพัฒนาบุคลากรเป็นกระบวนการสำคัญที่จะพัฒนา หรือปรับปรุงวิธีการทำงาน และส่งเสริมความรู้ความสามารถ ทักษะ รวมถึงทัศนคติของบุคลากรให้เป็นไปในทางที่ดีขึ้น ทั้งนี้ เพื่อให้บุคลากรที่ได้รับการพัฒนาแล้วนั้นปฏิบัติงานได้ผลตามวัตถุประสงค์ของหน่วยงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจาก กระแสของการเปลี่ยนแปลงของโลกยุคปัจจุบัน ส่งผลให้ระบบสังคมโดยทั่วไปมีการเปลี่ยนแปลงสูง และอย่างรวดเร็ว โดยเฉพาะด้านธุรกิจจะต้องมีการปรับเปลี่ยนกระบวนการบริหาร วิธีการจัดการ วิธีคิด เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงตามยุคสมัยปัจจุบันที่มีลักษณะก้าวกระโดด ดังนั้น ทรัพยากรมนุษย์จึงถือเป็นกุญแจสำคัญของธุรกิจประการหนึ่ง ที่จำเป็นต้องได้รับการพัฒนาอย่างรวดเร็ว และต่อเนื่อง เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงและสถานการณ์ที่เกิดขึ้น ทั้งนี้ การพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพ ทั้งทรัพยากรทางปัญญา และทรัพยากรด้านแรงงาน จึงถือเป็นปัจจัยทางการบริหารที่สำคัญต่อการสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน และการนำพาองค์กรไปสู่ความเป็นมาตรฐานสากล เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงกำหนดให้ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคลกลางร่วมกับฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคลของทุกกลุ่มธุรกิจเป็นหน่วยงานรับผิดชอบหลักในการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคล โดยบริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริม และพัฒนาบุคลากรทุกระดับอย่างต่อเนื่อง มีการบริหารจัดการพัฒนาบุคลากรอย่างมีประสิทธิภาพ จัดหาวิธีการ และจัดการสภาพแวดล้อมให้เหมาะสมกับการเรียนรู้ของพนักงาน เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น บริษัทฯ ได้จัดทำแผนการฝึกอบรมบุคลากร เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาบุคลากรในรูปแบบต่าง ๆ อย่างเป็นระบบ และต่อเนื่อง โดยพิจารณาจากคุณลักษณะ หรือความสามารถที่พนักงานแต่ละระดับพึงมี สรุปเป็นแนวทางในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ โดยในปี 2559 บริษัทฯ มีการจัดอบรมสัมมนาให้ความรู้แก่พนักงานทั้งภายในองค์กร และการส่งพนักงานเข้ารับการอบรมสัมมนาภายนอก โดยพนักงานของบริษัทฯ มีจำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยต่อคนต่อปี 7.74 ชั่วโมง

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) * | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน / บริษั<br>ประเภทธุรกิจ |
| 1. นายสมชาย สกุลสุรรัตน์<br>- ประธานกรรมการ / 20 พฤษภาคม 2546<br>- กรรมการอิสระ 28 กุมภาพันธ์ 2553 | 68 | - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันศศินทร์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (ภาคภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>- ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน วปรอ. รุ่น 4414 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร<br>- ประกาศนียบัตร สถาบันพระปกเกล้า หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 11<br>- ประกาศนียบัตรการเงินและการธนาคาร สถาบันนายธนาคารแห่งประเทศอังกฤษ<br>- ประกาศนียบัตรหลักสูตร DCP รุ่น 80/2006 สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) | – | – | 2554 – ปัจจุบัน<br>2554 – ปัจจุบัน<br>2553 – ปัจจุบัน<br>2553 – ปัจจุบัน<br>2548 – ปัจจุบัน<br><br>2546 – ปัจจุบัน<br>2547 – 2556<br>2549 – 2551 | ประธานกรรมการ<br>กรรมการ<br>รองประธานกรรมการ<br>กรรมการอิสระ<br>ประธานกรรมการ<br><br>ประธานกรรมการ<br>ประธานกรรมการ<br>สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ | บริษัท ท่าเรือประจวบ จำกั<br>บจก. เวสท์โคสท์ เอ็นจิเนีย<br>บมจ. สหวิริยาสตีลอินดัสต<br>บมจ. ส. ขอนแก่นฟู้ดส์<br>บมจ. ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม<br>บมจ. ส. ขอนแก่นฟู้ดส์<br>บจก. ไทยแอ็โกรอ็กซเชน |

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) * | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน / บริษั ประเภทธุรกิจ |
| 2. นายเจริญ รุจิราโสภณ<br>- ประธานกรรมการบริหาร 12 พฤศจิกายน 2555<br>- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 9 พฤษภาคม 2548<br>- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 24 กุมภาพันธ์ 2557 | 69 | - ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น<br>- Social Change Universal Ministries of the King's College, U.S.A<br>- วิทยาศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา<br>- ศิลปศาสตร์มหาบัณฑิต (ผู้นำทางสังคม ธุรกิจ และการเมือง) มหาวิทยาลัยรังสิต<br>- นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง<br>- หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน " รุ่นที่ 9 (ปรม.9) ปี 2553 " สถาบันพระปกเกล้า<br>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท. รุ่น 15)<br>- แนวทางการจัดตั้ง และปฏิบัติงานสำหรับ AUDIT COMMITTEE<br>- DIRECTOR ACCREDITATION PROGRAM (DAP) รุ่น 6/2003 | 22.92% | - สามีของนางนิรมล รุจิราโสภณ<br>- บิดาของนายจรัสภล รุจิราโสภณ และนายจรัญพจน์ รุจิราโสภณ<br>- พี่ชายของนายทรงเกียรติ รุจิราโสภณ<br>- อาของนายธนกฤต รุจิราโสภณ | 2558 – ปัจจุบัน<br>2558 – ปัจจุบัน<br>2557 – ปัจจุบัน<br>2556 – ปัจจุบัน<br>2555 – ปัจจุบัน<br>2548 – ปัจจุบัน<br>2546 – ปัจจุบัน<br>2546 – ปัจจุบัน<br>2546 – ปัจจุบัน<br>2557 –2559 | ประธานกรรมการ<br>ประธานกรรมการ<br>กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน<br>ประธานกรรมการ<br>ประธานกรรมการบริหาร<br>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>ประธานกรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>ประธานกรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>ประธานกรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>ประธานคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง | บจก. ส.เทรนนิ่ง เซ็นเตอ<br>บจก. ไทย ฮมฟู้ด (กรุงเท<br>บมจ. ส. ขอนแก่นฟู้ดส์<br>บจก. ส.ขอนแก่นฟู้ดส์ (เนเธอร์แลนด์) บี.วี.<br>บมจ. ส. ขอนแก่นฟู้ดส์<br>บมจ. ส. ขอนแก่นฟู้ดส์<br>บจก. เอส เค เค ฟู้ด<br>บจก. มหาชัยฟู้ดโปรเซส<br>บจก. ส. ปศุสัตว์<br>บมจ. ส. ขอนแก่นฟู้ดส์ |

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) * | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน / บริษั ประเภทธุรกิจ |
| 3. นายวรพล โลพันธ์ศรี<br>- ประธานกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล 12 พฤษภาคม 2557<br>- กรรมการ และกรรมการอิสระ 29 เมษายน 2557 | 52 | - ปริญญาโท (บัญชีมหาบัณฑิต) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>- CERTIFIED INTERNAL AUDITOR (CIA) NO. 30858<br>- DIRECTOR CERTIFICATION PROGRAM รุ่น 167/2012 (DCP167/2012) สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>- AUDIT COMMITTEE PROGRAM รุ่น 45-2013 (ACP 45-2013)<br>- " ENHANCING GROWTH THROUGH GOVERNANCE IN FAMILY – CONTROLLED BUSINESS " วันที่ 26 พฤษภาคม 2559<br>- AUDIT COMMITTEE FORUM 2016 " NEW AUDITOR'S REPORT; WHAT IS IT FOR YOU? " วันที่ 29 มิถุนายน 2559<br>- " MANAGING TECHNOLOGY AND DISRUPTION " วันที่ 15 กันยายน 2559 | 0.0247% | – | 11 สิงหาคม 2559 - ปัจจุบัน<br>เมษายน 2559 - 10 สิงหาคม 2559<br>2557 – ปัจจุบัน<br>2557 – ปัจจุบัน<br>2548 – ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ<br>กรรมการ<br>ประธานกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล<br>กรรมการ และกรรมการอิสระ<br>ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายใน | บจก. ไฟร์เทรดเอ็นจิเนียริ่<br>บจก. ไฟร์เทรดเอ็นจิเนียริ่<br>บมจ. ส. ขอนแก่นฟู้ดส์<br>บมจ. ส. ขอนแก่นฟู้ดส์<br>บมจ. เอ็ม เอส ไอ จี (ประกันภัย) ประเทศไทย |

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) * | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน / บริษั<br>ประเภทธุรกิจ |
| 4. นายประสาร มฤคพิทักษ์<br>- กรรมการอิสระ<br>25 พฤษภาคม 2537<br>- กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล<br>24 กุมภาพันธ์ 2557 | 68 | - รัฐศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>- DIRECTOR ACCREDITATION PROGRAM (DAP) รุ่น 29/2004 สถาบันกรรมการบริษัทไทย<br>- DIRECTOR CERTIFICATION PROGRAM (DCP) รุ่น 84/2007 สถาบันกรรมการบริษัทไทย | – | – | 2557 - 2559<br>2557 – ปัจจุบัน<br>2537 – ปัจจุบัน<br>2531 – ปัจจุบัน<br>2524 – ปัจจุบัน<br>2554 – 2555<br>2551 – 2557<br>2551 – 2553<br>2550 – 2551<br>2542 – 2557 | สมาชิกสภาปฏิรูปแห่งชาติ<br>กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล<br>กรรมการ และกรรมการอิสระ<br>ประธานกรรมการ<br>ผู้บรรยายภาคธุรกิจ, รัฐบาล และรัฐวิสาหกิจ<br>ที่ปรึกษา กสทช. (นางสาวสุภิญญา กลางณรงค์)<br>สมาชิกวุฒิสภาประเภทสรรหาภาควิชาชีพ<br>สมาชิกวุฒิสภาประเภทสรรหาภาควิชาการ<br>กรรมการ<br>กรรมการตรวจสอบ | บมจ. ส. ขอนแก่นฟู้ดส์<br>บมจ. ส. ขอนแก่นฟู้ดส์<br>บริษัท ชีวิตธุรกิจ จำกัด<br>องค์การเภสัชกรรม<br>บมจ. ส. ขอนแก่นฟู้ดส์ |

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) * | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน / บริษั<br>ประเภทธุรกิจ |
| 5. นายชูศักดิ์ วิจักขณา<br>- กรรมการอิสระ<br>28 กุมภาพันธ์ 2553<br>- กรรมการ<br>23 พฤศจิกายน 2547<br>- กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล<br>24 กุมภาพันธ์ 2557<br>- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน<br>24 กุมภาพันธ์ 2557 | 66 | - นิติศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยม)<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>- ประกาศนียบัตร หลักสูตร DAP (Director Accreditation Program)<br>รุ่น 43/2005<br>สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) | – | – | ตุลาคม 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. มหาชัยฟู้ดโปรเซส |
| | | | | | 2557 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บมจ. โรงพยาบาลเจ้าพ |
| | | | | | 2557 – ปัจจุบัน | กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล | บมจ. ส. ขอนแก่นฟู้ดส์ |
| | | | | | 2557 – ปัจจุบัน | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | บมจ. ส. ขอนแก่นฟู้ดส์ |
| | | | | | 2553 – ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ | บมจ. ส. ขอนแก่นฟู้ดส์ |
| | | | | | 2550 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ไทยแวลูแคร์ จำกั |
| | | | | | 2548 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เว็ลตี้เฮลท์แคร์ จำ |
| | | | | | 2547 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บมจ. ส. ขอนแก่นฟู้ดส์ |
| | | | | | 2544 – ปัจจุบัน | กรรมการผู้จัดการ | บริษัท มาณ์เวล มีเดีย จำ |
| | | | | | 2543 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บมจ. โรงพยาบาลมหาชั |
| | | | | | 2542 – ปัจจุบัน | กรรมการผู้จัดการ | บริษัท พี. เอส. ดี. แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด |
| | | | | | 2547 – 2557 | กรรมการตรวจสอบ | บมจ. ส. ขอนแก่นฟู้ดส์ |

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) * | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน / บริษั ประเภทธุรกิจ |
| 6. นายเจริญพันธ์ พันธุมงคล<br>- กรรมการอิสระ<br>- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน<br>24 กุมภาพันธ์ 2557 | 85 | - ประกาศนียบัตรการบัญชี (ม.ธ.ก.)<br>- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต<br>- DIRECTOR ACCREDITATION PROGRAM (DAP) รุ่น 29/2004 สถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)<br>- การควบคุมภายในและการบริหารหลักจัดการความเสี่ยง (ตลาดหลักทรัพย์ฯ)<br>- มาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ในปี 2556 - 2557 (สภาวิชาชีพบัญชีฯ)<br>- แนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน เรื่องการรับรู้และมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน<br>- แนวทางปฏิบัติ เรื่องการบัญชีและป้องกันความเสี่ยง (สภาวิชาชีพบัญชีฯ) | – | – | ก.ค.2558 - ปัจจุบัน<br>2557 – ปัจจุบัน<br>2557 – ปัจจุบัน<br>2543 – ปัจจุบัน<br>2543 – 2557<br>2541 – 2551<br>2541 – 2551 | ที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบภายใน<br>ที่ปรึกษาด้านบัญชีและการเงิน<br>ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน<br>กรรมการอิสระ<br>ประธานกรรมการตรวจสอบ<br>ที่ปรึกษาด้านบัญชีและการเงิน<br>กรรมการผู้จัดการ | บจก. แอมเทล กรุ๊ป (กรุง<br>บจก. แอมเทล กรุ๊ป (กรุง<br>บมจ. ส. ขอนแก่นฟู้ดส์<br>บมจ. ส. ขอนแก่นฟู้ดส์<br>บมจ. ส. ขอนแก่นฟู้ดส์<br>บจก. แอมเทล กรุ๊ป (กรุง<br>บจก. ซ. สัมพันธ์การบัญ |

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) * | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน / บริษั<br>ประเภทธุรกิจ |
| 7. น.ส.ปัญจมา วิภามาส / กรรมการ / 28 เมษายน 2552 | 65 | - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>- บัญชีมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>- นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช<br>- บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย | 0.0035% | – | 2558 – ปัจจุบัน | - กรรมการ | บมจ. ส. ขอนแก่นฟู้ดส์ |
| | | | | | กรกฎาคม 2558 - มิถุนายน 2559 | - รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน | บจก.ซี.เจ.เอ็กเพรสกรุ๊ป |
| | | | | | 2557 – มีนาคม 2559 | - อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง | บมจ. ส. ขอนแก่นฟู้ดส์ |
| | | | | | 2556 – มิถุนายน 2558 | - ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารการเงิน กลุ่มบริษัทคาราบาวตะวันแดง | - บจก. คาราบาวกรุ๊ป<br>- บจก. คาราบาวตะวันแ<br>- บจก. ตะวันแดง ดีซีเอ็<br>- บจก. เอเชียแปซิฟิคกล็ |
| | | | | | 2552 – 2558 | - กรรมการบริหาร | บมจ. ส. ขอนแก่นฟู้ดส์ |
| | | | | | 2550 – มีนาคม 2557 | - กรรมการบริหาร | บจก. คาราบาวตะวันแด |
| | | | | | 2546 – 2556 | - ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน | บจก. คาราบาวตะวันแด |
| | | | | | 2537– 2551 | - กรรมการบริหาร | บมจ. ส. ขอนแก่นฟู้ดส์ |

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) * | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน / บริษั<br>ประเภทธุรกิจ |
| 8. นางนิรมล รุจิราโสภณ<br>- กรรมการบริหาร (ผู้มีอำนาจ) 25 พฤษภาคม 2537<br>- รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 9 พฤษภาคม 2548 | 66 | - เศรษฐศาสตร์บัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์อุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยรามคำแหง<br>- DIRECTOR ACCREDITATION PROGRAM (DAP 64/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>- DIRECTOR CERTIFICATION PROGRAM(DCP 16/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) | 11.194% | - ภริยาของ นายเจริญ รุจิราโสภณ<br>- มารดาของ นายจรัสภาล รุจิราโสภณ และ นายจรัญพจน์ รุจิราโสภณ | 10/11/2557 - 13/5/2559 | - อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง | บมจ. ส. ขอนแก่นฟู้ดส์ |
| | | | | | 2556 – 2557 | - รักษาการผู้อำนวยการสำนักการตลาด 4 (อาหารทะเลแปรรูป) | บมจ. ส. ขอนแก่นฟู้ดส์ |
| | | | | | 2556 – 2557 | - รักษาการผู้อำนวยการสำนักการตลาด 3 (อาหารพื้นเมือง) | บมจ. ส. ขอนแก่นฟู้ดส์ |
| | | | | | 2555 – 2557 | - รักษาการผู้อำนวยการสำนักการตลาด 2 (อาหารแช่แข็ง) | บมจ. ส. ขอนแก่นฟู้ดส์ |
| | | | | | 2551 – ปัจจุบัน | - ประธานกรรมการ | สมาคมนายจ้างอาหาร<br>ครัวไทยสู่ครัวโลก |
| | | | | | 2548 – ปัจจุบัน | - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | บมจ. ส. ขอนแก่นฟู้ดส์ |
| | | | | | 2548 – ปัจจุบัน | - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | บจก. เอส เค เค ฟู้ด |
| | | | | | 2548 – ปัจจุบัน | - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | บจก. มหาชัยฟู้ดโปรเซส |
| | | | | | 2546 – ปัจจุบัน | - กรรมการบริหาร | บมจ. ส. ขอนแก่นฟู้ดส์ |
| | | | | | 2546 – ปัจจุบัน | - กรรมการบริหาร | บจก. เอส เค เค ฟู้ด |
| | | | | | 2546 – ปัจจุบัน | - กรรมการบริหาร | บจก. มหาชัยฟู้ดโปรเซส |
| | | | | | 2546 – ปัจจุบัน | - กรรมการบริหาร | บจก. ส. ปศุสัตว์ |
| | | | | | 2546 – ปัจจุบัน | - กรรมการบริหาร | บจก. ทรัพย์ธรณีไมน์นิ่ง |

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) * | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน / บริษั ประเภทธุรกิจ |
| 9. นายจรัสภล รุจิราโสภณ<br>- กรรมการบริหาร (ผู้มีอำนาจ) 14 สิงหาคม 2551<br>- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกิจการ QSR 2 สิงหาคม 2559 | 34 | - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต การบริหารการตลาด Aston University, Birmingham, UK<br>- นิเทศศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>- ประกาศนียบัตร หลักสูตร FSD รุ่นที่ 17 ปี 2012 (Financial Statements for Directors)<br>- ประกาศนียบัตร หลักสูตร DAP รุ่นที่ 105 ปี 2013 (Director Accreditation Program) สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) | 3.50% | - บุตรชายของนายเจริญ รุจิราโสภณ และนางนิรมล รุจิราโสภณ<br>- หลานชายของนายทรงเกียรติ รุจิราโสภณ<br>- พี่ชายของนายจรัญพจน์ รุจิราโสภณ<br>- ลูกผู้น้องของนายธนกฤต รุจิราโสภณ | 2 สิงหาคม 2559 - ปัจจุบัน<br>2558 - 2559<br>2557 - 2558<br>2556 – 2557<br>2551 - ปัจจุบัน<br>2555 – 2556 | - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกิจการ QSR<br>- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหาร (สายงาน QSR) และ<br>- ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (งานกลยุทธ์ QSR)<br>- ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (สายงานปฏิบัติการ) และ<br>- รักษาการผู้อำนวยการกิจการ QSR (T)<br>- ผู้ช่วยรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>- กรรมการบริหาร (ผู้มีอำนาจ)<br>- ผู้อำนวยการกิจการ QSR | บมจ. ส. ขอนแก่นฟู้ดส์<br>บมจ. ส. ขอนแก่นฟู้ดส์<br>บมจ. ส. ขอนแก่นฟู้ดส์<br>บมจ. ส. ขอนแก่นฟู้ดส์<br>บมจ. ส. ขอนแก่นฟู้ดส์<br>บมจ. ส. ขอนแก่นฟู้ดส์ |

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) * | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน / บริษั ประเภทธุรกิจ |
| 10. นายจรัญพจน์ รุจิราโสภณ /<br>- กรรมการบริหาร (ผู้มีอำนาจ) 27 เมษายน 2558<br>- ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการสายงานสนับสนุน 1 สิงหาคม 2559<br>- รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการตลาดและการขาย 1 สิงหาคม 2559<br>- รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ (การผลิต) 1 สิงหาคม 2559 | 30 | - บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการเงิน คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>- ประกาศนียบัตร หลักสูตร DAP รุ่นที่ 129 ปี 2016 (Director Accreditation Program) สถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD) | 3.50% | - บุตรชายของนายเจริญ รุจิราโสภณ และนางนิรมล รุจิราโสภณ<br>- หลานชายของนายทรงเกียรติ รุจิราโสภณ<br>- น้องชายของนายจรัสภล รุจิราโสภณ<br>- ลูกผู้น้องของนายธนกฤต รุจิราโสภณ | 2559 – ปัจจุบัน<br><br>2558 | - ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการสายงานสนับสนุน<br>- รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการตลาดและการขาย<br>- รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ (การผลิต)<br>- รักษาการผู้ช่วยรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (สายงานขายและการตลาด)<br>- รักษาการผู้ช่วยรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (สายงานการผลิต)<br>- รักษาการผู้อำนวยการกิจการขาย<br>- รักษาการผู้อำนวยการสำนักการตลาด | บมจ. ส. ขอนแก่นฟู้ดส<br><br>บมจ. ส. ขอนแก่นฟู้ดส |

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) * | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน / บริษั<br>ประเภทธุรกิจ |
| (ต่อ) | | | | | 2557 - 2558 | - ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร(สายงานสนับสนุน) | - บมจ. ส. ขอนแก่นฟู้ด |
| | | | | | 2557 | - อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง<br>- รักษาการผู้อำนวยการสำนักกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ | - บมจ. ส. ขอนแก่นฟู้ด |
| | | | | | 2556 | - รักษาการผู้อำนวยการสำนักสารสนเทศ<br>- รักษาการผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (สายงานสนับสนุน) | - บมจ. ส. ขอนแก่นฟู้ด |
| | | | | | 2555 - 2557 | ผู้จัดการทั่วไป (งานวางแผนเชิงกลยุทธ์) | - บมจ. ส. ขอนแก่นฟู้ด |

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) * | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน / บริษั ประเภทธุรกิจ |
| 11. นายธนกฤต รุจิราโสภณ<br>- กรรมการบริหาร (ผู้มีอำนาจ) 29 เมษายน 2556<br>- ผู้อำนวยการกิจการผลิต (โรงงานบางพลี) 1 สิงหาคม 2545 | 50 | - วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต สาขาเครื่องกล มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์<br>- DIRECTOR ACCREDITATION PROGRAM (DAP) รุ่นที่ 6/2003 สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) | - | - หลานชาย นายเจริญ รุจิราโสภณ และ นายทรงเกียรติ รุจิราโสภณ<br>- ลูกผู้พี่ของ นายจรัสภล รุจิราโสภณ และ นายจรัญพจน์ รุจิราโสภณ | 2556 – ปัจจุบัน<br>2545 – 2555<br>2545 – ปัจจุบัน | - กรรมการบริหาร (ผู้มีอำนาจ)<br>- กรรมการบริหาร (ผู้มีอำนาจ)<br>- ผู้อำนวยการกิจการผลิต 1 | - บมจ. ส. ขอนแก่นฟู้ดส<br>- บมจ. ส. ขอนแก่นฟู้ดส<br>- บมจ. ส. ขอนแก่นฟู้ดส |
| 12. นางศิริลักษณ์ ชัยวัฒนประภา<br>- กรรมการบริหาร / 13 พฤษภาคม 2559<br>- ผู้อำนวยการกิจการขายในประเทศ | 56 | - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง | – | – | 2554 – ปัจจุบัน<br>2548 – 2553 | ผู้อำนวยการกิจการขาย (ในประเทศ)<br>ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส (งานขายในประเทศ) | - บมจ. ส. ขอนแก่นฟู้ดส<br>- บมจ. ส. ขอนแก่นฟู้ดส |

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) * | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน / บริษั ประเภทธุรกิจ |
| 13. นางนลินธรณ์ อัศวปัญญาวงศ์<br>ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน<br>1 เมษายน 2559 | 54 | - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>- โครงการ MMP จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย | – | – | 2559 – ปัจจุบัน<br>2557 – 2559<br>2555 - 2557 | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน<br>ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน<br>ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน | - บมจ. ส. ขอนแก่นฟู้ดส<br>- บจก. เฮลธ์ฟู้ดคอร์ปอ<br>บจก. อินไฟเนิท ประเท |
| 14. นางสาวกัลวรัตน์ วิฒิธามาตย์<br>เลขานุการคณะกรรมการ และเลขานุการบริษัทฯ /<br>13 สิงหาคม 2551 | 62 | - กำลังศึกษาคณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง<br>- อบรมโครงการ การประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ประจำปี 2559 โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย<br>- อบรมโครงการ TAN for Contact Person<br>- อบรมเคล็ด (ไม่) ลับจัดประชุมผู้ถือหุ้น | – | – | 13 ส.ค. 2551 – ปัจจุบัน<br>2547 – 2557 | - เลขานุการคณะกรรมการและเลขานุการบริษัทฯ<br>- รักษาการผู้อำนวยการสำนักประธานฯ | - บมจ. ส. ขอนแก่นฟู้ดส<br>- บมจ.ส. ขอนแก่นฟู้ดส |

## หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทฯ

1. หน้าที่ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 มาตรา 89/15

   1.1 จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังนี้

   (1) ทะเบียนกรรมการ

   (2) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัทฯ

   (3) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

   1.2 เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการ หรือผู้บริหาร

   1.3 ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

2. หน้าที่ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ

   2.1 ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่คณะกรรมการในข้อกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ ของบริษัทฯ

   2.2 ติดต่อ และสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัทฯ

   2.3 สนับสนุนให้การบริหารงานของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีความสำคัญต่อการสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ รวมทั้งการสร้างเสริมความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียในกิจการของบริษัทฯ ทุกฝ่าย

ในปี 2557 บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางแก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องได้ถือปฏิบัติ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายให้สอดคล้อง และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งได้รับการพัฒนาขึ้นจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มประเทศ OECD (OECD Principles of Corporate Governance) ซึ่งเป็นหลักการสากลที่ได้รับการยอมรับ และถูกนำไปใช้เป็นกรอบในการพัฒนาหลักการกำกับดูแลกิจการของประเทศต่าง ๆ รวมทั้งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ CGR (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies) ตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ที่ปรับปรุงให้สอดคล้องกับ ASEAN Corporate Governance Scorecard (ASEAN CG Scorecard)

และในปี 2559 บริษัทฯ ได้ทบทวน และปรับปรุงนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้มีเนื้อหาที่เหมาะสมกับสภาพการณ์ปัจจุบัน และสอดคล้องกับนโยบายอื่นที่เกี่ยวข้องซึ่งได้ทบทวน และปรับปรุงในปีนี้เช่นกัน ได้แก่ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น และคู่มือแนวทางปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่น เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เผยแพร่นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายอื่นที่เกี่ยวข้องบนระบบเครือข่าย Intranet และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.sorkon.co.th) ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสรุปนโยบายการกำกับดูแลกิจการได้ดังนี้.-

## หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

1) สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น
   - สิทธิได้รับใบหุ้น และสิทธิการโอนหุ้น และได้รับสารสนเทศที่เพียงพอ ทันเวลา และในรูปแบบที่เหมาะสมในการตัดสินใจที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ และตนเอง
   - สิทธิเข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงในนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ และในสิทธิของผู้ถือหุ้นที่คณะกรรมการต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
   - สิทธิเลือกตั้ง และถอดถอนกรรมการ และให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีอิสระ
   - สิทธิในส่วนแบ่งกำไร

2) ผู้ถือหุ้นจะได้รับหนังสือเชิญประชุม และสารสนเทศเกี่ยวกับสถานที่ วัน เวลา ที่บริษัทฯ ได้จัดไว้อย่างเหมาะสม ตลอดจนวาระการประชุมที่มีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ และข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องพิจารณา โดยจัดส่งให้ผู้ถือหุ้น และนายทะเบียนทราบไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนการประชุม และโฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ 3 วันติดต่อกัน และไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุม รวมถึงเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวล่วงหน้าไว้ใน Website ของบริษัทฯ อย่างน้อย 1 เดือนก่อนการประชุม

3) ในวาระการจ่ายเงินปันผลนั้น บริษัทฯ ได้เปิดเผยจำนวนเงินที่จ่ายจริงพร้อมข้อมูลประกอบโดยเปรียบเทียบกับนโยบาย

4) ในวาระเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ มีการระบุชื่อพร้อมประวัติกรรมการที่เสนอเลือกตั้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และผู้ถือหุ้นสามารถเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยให้ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียง เท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

5) ในวาระแต่งตั้งผู้สอบบัญชี บริษัทฯ มีการระบุชื่อผู้สอบบัญชี บริษัทที่สังกัด และข้อมูลที่จะช่วยให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาความสามารถ และความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี รวมทั้งค่าบริการไว้ในหนังสือเชิญประชุม

6) ประธานกรรมการ กรรมการ และผู้บริหารสายงานบัญชีหรือการเงินมีความรับผิดชอบในการเข้าประชุม ผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามแก่ผู้ถือหุ้น

7) บริษัทฯ มีการแจ้งวิธีการลงคะแนน และนับคะแนน ให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนเริ่มการประชุม ตามวาระพร้อมทั้งจัดให้มีผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดเผยไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

8) บริษัทฯ มีการจดบันทึกรายชื่อกรรมการ ประธานคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / ประธานกรรมการบริหาร ที่เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในรายงานการประชุม รวมทั้งบันทึกมติที่ประชุมพร้อมทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในทุก ๆ วาระที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง

9) บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และ/หรือเสนอชื่อบุคคลล่วงหน้าเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามในที่ประชุม และมีการบันทึกประเด็นคำถามคำตอบไว้ในรายงานการประชุม

10) หลังการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงสารสนเทศเกี่ยวกับผลการพิจารณา และผลของการลงคะแนนเสียง

11) บริษัทฯ มีการอำนวยความสะดวก และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นซึ่งรวมถึงนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนัก และให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขาย หรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ ผู้ถือหุ้นควรได้รับทราบกฎเกณฑ์ และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม และข้อมูลที่เพียงพอต่อการพิจารณาในแต่ละวาระก่อนการประชุมตามเวลาอันควร มีโอกาสซักถามกรรมการในที่ประชุม และมีสิทธิมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุม เพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้ง หรือถอดถอนกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และการกำหนดค่าสอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนด หรือการแก้ไขข้อบังคับ และหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุน หรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

ในปี 2559 สิทธิขั้นพื้นฐานต่าง ๆ ข้างต้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ที่เป็นการส่งเสริม และอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นดังนี้

1. บริษัทฯ จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ในวันพฤหัสบดีที่ 28 เมษายน 2559 โดยกรรมการทั้งหมดได้เข้าร่วมประชุม ประกอบด้วย ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการท่านอื่น ๆ ทั้งหมด และนอกจากนี้ ยังมีคณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย ประธานกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล และกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงรวมทั้งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ พร้อมผู้สอบบัญชีได้เข้าร่วมประชุมด้วย
2. บริษัทฯ ได้มอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ ดำเนินการจัดส่งหนังสือนัดประชุม พร้อมหลักเกณฑ์วิธีการเข้าร่วมประชุม และข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ซึ่งในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการฯ ประกอบอย่างเพียงพอ และชัดเจนให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนการประชุม และโฆษณาคำบอกกล่าว นัดประชุมในหนังสือพิมพ์ 3 วันติดต่อกัน และไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุม รวมทั้งเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวในเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.sorkon.co.th ล่วงหน้าก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาในการศึกษาข้อมูลเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม

3. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่น หรือกรรมการอิสระ เข้าประชุม และออกเสียงแทนตนได้ โดยบริษัทฯ ได้แนบประวัติกรรมการอิสระโดยย่อ และหนังสือมอบฉันทะทั้งสองแบบที่กรมธุรกิจการค้ากำหนด จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม
4. บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมส่งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใน 14 วันนับจากวันประชุม
5. เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นในแง่ของการเดินทาง บริษัทฯ ได้จัดการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ผ่านมาที่โรงแรมดิเอ็มเมอรัลด์ ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางมาประชุมได้อย่างสะดวกเนื่องจากทำเลที่ตั้งของโรงแรมดังกล่าวอยู่ใจกลางเมือง และมีรถไฟฟ้าผ่าน

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

1) คณะกรรมการต้องรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้น และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนตามจำนวนหุ้นที่ตนมี และมีความเท่าเทียมกันในการได้รับสารสนเทศเกี่ยวกับบริษัทฯ ที่จำเป็นอย่างเพียงพอ ยุติธรรม และทันเวลาจากบริษัทฯ และบริษัทฯ ไม่แสดงความเอนเอียงกับผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง โดยการให้สารสนเทศที่ยังไม่เปิดเผย
2) ผู้ถือหุ้นย่อมมีสิทธิมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุม และลงมติแทนผู้ถือหุ้น รวมทั้งมีสิทธิได้รับเอกสาร และคำแนะนำในการมอบฉันทะพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม ผู้รับมอบฉันทะที่ถูกต้องตามกฎหมาย และยื่นหนังสือมอบฉันทะให้กรรมการในที่ประชุมแล้วย่อมมีสิทธิเข้าร่วมประชุมและลงมติเช่นเดียวกับผู้ถือหุ้นทุกประการ ผู้ถือหุ้นอาจมอบฉันทะให้กรรมการอิสระท่านใดท่านหนึ่งมาประชุม และลงมติแทนก็ได้โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิได้รับประวัติ และข้อมูลการทำงานของกรรมการอิสระแต่ละท่านอย่างครบถ้วนเหมาะสมในการพิจารณา
3) ในการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นจะได้รับการปฏิบัติโดยยุติธรรม
4) ในกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันที่เข้าข่ายจะต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ก่อนการทำรายการบริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยรายละเอียด และเหตุผลของการทำรายการให้ผู้ถือหุ้นทราบ
5) บริษัทฯ ได้เปิดเผยว่า รายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาด และเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า
6) บริษัทฯ กำหนดนโยบายให้กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อคณะกรรมการ หรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมายเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ตนเองอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำกับดูแล และปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นทุกราย ทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งเรื่องกระบวนการจัดประชุมผู้ถือหุ้น การมีมาตรการป้องกันกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ในทางมิชอบ รวมทั้งให้กรรมการ และผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตน และผู้เกี่ยวข้อง

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุม และออกเสียงแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้เองในแต่ละวาระที่บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม และได้เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดได้

บริษัทฯ ให้ข้อมูลแก่กรรมการ และผู้บริหารเกี่ยวกับหน้าที่ที่ผู้บริหารต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และบทกำหนดโทษตาม พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในกรณีที่กรรมการ หรือผู้บริหารซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตามมาตรา 59 แห่ง พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วันทำการให้สำนักงาน ก.ล.ต. ทราบเพื่อเผยแพร่ต่อสาธารณชนต่อไป รวมทั้งได้กำหนดให้มีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ของกรรมการให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบทุกครั้งด้วย

## หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

1) คณะกรรมการตระหนัก และรับรู้ถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงการเคารพหลักสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ตลอดจนให้ความสำคัญกับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนให้มีการร่วมมือกันระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่งคั่ง สร้างงาน และสร้างกิจการให้มีฐานะการเงินที่มั่นคงอย่างยั่งยืน คณะกรรมการมั่นใจว่าสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียได้รับการคุ้มครอง และปฏิบัติด้วยดี

2) คณะกรรมการคำนึงถึงสวัสดิภาพของบุคลากร มีการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสม มีการฝึกอบรมเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มศักยภาพของบุคลากร มีสิ่งแวดล้อมในการทำงานที่ดี มีการกำหนดมาตรฐานความปลอดภัย สร้างวินัยในการทำงานได้รับการเอาใจใส่ดูแลอย่างทั่วถึง

3) คณะกรรมการคำนึงถึงผลประโยชน์ที่ได้รับ และการทำประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความได้เปรียบเชิงการแข่งขัน และการทำกำไรให้กับบริษัทฯ โดยคณะกรรมการกำหนดนโยบายให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มโดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวตามกฎหมายหรือตาม ข้อตกลงที่มีกับบริษัทฯ และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้น

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงสิทธิ ความถูกต้อง และความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้นด้วย แนวทางสำหรับผู้บริหาร และพนักงานที่ได้ยึดถือปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า ผู้มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ พนักงาน และสังคมพอสรุปได้ดังนี้

### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และเป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น บริหารงานด้วยความระมัดระวังและรอบคอบเพื่อป้องกันความเสียหายต่อผู้ถือหุ้น ตลอดจนไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเอง และผู้เกี่ยวข้อง โดยใช้ข้อมูลใด ๆ ของบริษัทฯ ที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน และไม่ดำเนินการใด ๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ รวมถึงไม่เปิดเผยข้อมูลลับของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก

### การปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาสินค้า และบริการให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง ให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ และบริการที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริง อันเป็นเหตุให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใด ๆ ของสินค้า หรือบริการ และมีการกำหนดราคาสินค้าให้เหมาะสมโดยไม่เอาเปรียบผู้บริโภค ภายใต้กฎหมายคุ้มครองผู้บริโภค

**การปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้**

บริษัทฯ พึงปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้อย่างเสมอภาค และเป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย และพึงปฏิบัติตามสัญญา หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้คู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

**การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า**

บริษัทฯ พึงประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

**พนักงาน**

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรมบนหลักสิทธิมนุษยชน ไม่มีการเลือกปฏิบัติทั้งการแบ่งแยกเชื้อชาติ เพศ ศาสนา ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน เหมาะสมกับลักษณะงาน หน้าที่ความรับผิดชอบ และความสามารถของพนักงานแต่ละคน สามารถเทียบเคียงกับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนมีนโยบายการพัฒนาและส่งเสริมความรู้ความสามารถให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาทักษะ และความสามารถของพนักงานให้ได้รับความก้าวหน้าในอาชีพ รวมทั้งจัดให้มีสวัสดิการสำหรับพนักงาน เช่น เครื่องแบบพนักงาน การตรวจสุขภาพประจำปี ค่าใช้จ่ายเดินทางปฏิบัติงานภายนอก เงินกู้เพื่อที่อยู่อาศัย (ธนาคารอาคารสงเคราะห์) ห้องพยาบาลของบริษัทฯ รถรับส่งพนักงาน และสวัสดิการเกี่ยวกับเงินช่วยเหลือพนักงานในโอกาสต่าง ๆ ของเยี่ยมไข้พนักงาน ซื้อสินค้าบริษัทฯ ในราคาพนักงาน เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดนโยบายดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของพนักงาน ให้เป็นไปตามกฎหมาย และตามมาตรฐานสากล มีการให้ความรู้ และฝึกอบรมเกี่ยวกับความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานแก่พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เช่น การซ้อมหนีไฟ การจัดอบรมเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน การปฐมพยาบาลเบื้องต้น เป็นต้น

บริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ มีนโยบายอนุรักษ์พลังงาน เพื่อใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานด้านพลังงาน และเพื่อส่งเสริมการใช้พลังงานให้เกิดประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุด โดยบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการเพื่อกำหนดนโยบายด้านการอนุรักษ์พลังงาน บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายทางด้านทรัพย์สินทางปัญญา ห้ามพนักงานละเมิดต่อทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ไม่ว่าจะเป็นทรัพย์สินทางปัญญาในประเทศ หรือต่างประเทศ และห้ามการนำซอฟต์แวร์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์มาใช้งานในบริษัทฯ รวมทั้งมีนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น และห้ามจ่ายสินบนเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีกรณีที่ฝ่าฝืนกฎหมายด้านแรงงาน การจ้างงาน ไม่มีกรณีการกระทำผิดด้านละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ด้านการทุจริต หรือกระทำผิดด้านจริยธรรมทางธุรกิจ

**สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม**

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงหน้าที่ และความรับผิดชอบที่มีต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ให้การสนับสนุนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน และสังคมส่วนรวมด้วยดีเสมอมา และบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ใส่ใจ และรับผิดชอบต่อผลกระทบที่อันอาจเกิดจากผลิตภัณฑ์ / บริการ หรือการดำเนินงานของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ปลูกฝังจิตสำนึกของความรับผิดชอบต่อสังคม และการมีจิตอาสาให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานในการสร้างสังคมที่อยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข พัฒนาคุณธรรม จริยธรรม รักษาวัฒนธรรมที่ดีงาม รวมถึงไม่กระทำการใด ๆ ที่จะมีผลเสียหายต่อทรัพยากรธรรมชาติ และสภาพแวดล้อม

4) คณะกรรมการจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณ หรือพฤติกรรมที่อาจส่อถึงการทุจริต คอร์รัปชั่น หรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียอื่น รวมถึงรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง โดยมีกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

**ช่องทางในการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน**

**จดหมายอิเล็กทรอนิกส์** : dua@sorkon.co.th

**จดหมายธรรมดา** : ประธานกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล
บริษัท ส.ขอนแก่นฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)
259/13 ซอยปรีดี พนมยงค์ 13 ถนนสุขุมวิท 71
แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

5) คณะกรรมการมีการกำหนดนโยบาย และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชั่น และห้ามกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ (รวมถึงบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอื่นที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุม หุ้นส่วนทางธุรกิจ และบุคคลที่อาจถือได้ว่าเป็นตัวกลาง หรือตัวแทนของบริษัทฯ) ดำเนินการ หรือยอมรับ หรือให้การสนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชั่นทุกรูปแบบ ทั้งทางตรง และทางอ้อม และได้เปิดเผยถึงการปฏิบัติไว้ให้เป็นที่ทราบทั่วกัน

## หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใส

1) บริษัทฯ มุ่งมั่นในการให้ข้อมูลอย่างเท่าเทียมกันแก่ผู้ถือหุ้น สถาบันการเงิน บริษัทหลักทรัพย์ นักลงทุน รวมไปถึงผู้ที่ต้องการใช้ข้อมูลทางการเงิน และสาธารณชนทั่วไป โดยให้ความสำคัญในการสื่อสารอย่างเปิดเผย ครบถ้วน ถูกต้อง ตรงเวลา และสม่ำเสมอ ไม่เลือกปฏิบัติต่อข้อมูลทั้งในด้านบวก หรือด้านลบ แต่บริษัทฯ ยังคงตระหนักถึงความจำเป็นในการเก็บความลับทางธุรกิจเกี่ยวกับข้อมูลทางธุรกิจที่สำคัญ และกลยุทธ์ในการดำเนินงาน ทั้งนี้นโยบายนี้จะสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ และข้อกำหนดการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

2) นโยบายการเปิดเผยข้อมูลนี้ครอบคลุมถึงทุกวิธีที่บริษัทฯ ใช้ในการสื่อสาร เช่น รายงานประจำปี และรายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส ข่าว เอกสารแถลงข่าว เว็บไซต์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังรวมถึงการพูดโดยวาจา ทั้งการประชุมเป็นกลุ่ม และการประชุมสองต่อสอง หรือการพูดผ่านโทรศัพท์กับนักวิเคราะห์ และนักลงทุน

3) บริษัทฯ จะสื่อสารกับนักลงทุน นักวิเคราะห์ ผู้เกี่ยวข้องในการลงทุน และผู้ถือหุ้นผ่านประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้แทนบริษัทฯ ที่ได้รับมอบหมาย ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน และหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ โดยมีหน้าที่หลักในการติดต่อประสานงานกับนักวิเคราะห์ นักลงทุน และบุคคลอื่น ๆ ที่ต้องการข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน ฐานะของบริษัทฯ และธุรกรรมใด ๆ ที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ

4) สารสนเทศที่บริษัทฯ ได้เปิดเผยอย่างสม่ำเสมอ ได้แก่ วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รายงานของประธานกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล การวิเคราะห์โครงสร้างการถือหุ้น การจัดการปัจจัยเสี่ยง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นต้น รวมถึงคณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้จัดทำรายงานเชิงอภิปรายประกอบในรายงานประจำปีเพื่อขยายความเรื่องที่สำคัญ และยากที่จะเข้าใจ และชี้แจงนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ เกี่ยวกับการจัดการความเสี่ยงในการดำเนินงาน และการเงินเพิ่มเติม อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการเปิดเผยจำนวนครั้งที่ กรรมการ และ/หรือกรรมการชุดย่อยแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม เปรียบเทียบกับจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการ และ / หรือคณะกรรมการชุดย่อยไว้ด้วย

5) บริษัทฯ จะไม่เปิดเผยข้อมูลที่มีนัยสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนให้แก่พนักงานที่ไม่ได้รับอนุญาต กลุ่มบุคคลหรือบุคคลอื่นใด (รวมถึงนักลงทุน สื่อมวลชน และนักวิเคราะห์) จนกว่าข้อมูลนั้นจะได้รับการเปิดเผยให้แก่สาธารณชนแล้ว กรณีที่มีความจำเป็นทางธุรกิจต้องเปิดเผยข้อมูลแก่ผู้เกี่ยวข้อง ผู้สอบบัญชี Underwriter ธนาคาร ที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาอื่น ๆ บริษัทฯ จะดำเนินการเพื่อให้แน่ใจว่าบุคคลดังกล่าวได้ใช้ความระมัดระวังเพื่อรักษาไว้ซึ่งความลับ หากมีข้อมูลใดที่ไม่ควรถูกเปิดเผยได้เผยแพร่ออกไป บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อสาธารณชนโดยทันที โดยบริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับการออกข่าว และข้อกำหนดอื่น ๆ หรือหากจำเป็นบริษัทฯ จะแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อขอระงับการซื้อขายหลักทรัพย์เป็นการชั่วคราว ในบางสถานการณ์ ข้อมูลอาจจะต้องถูกชะลอการเปิดเผยต่อสาธารณชนด้วยเหตุผลทางธุรกิจ (เช่น ถ้าเปิดเผยข้อมูลออกไปจะมีผลต่อการเจรจาต่อรองทางธุรกิจของบริษัทฯ) จนกว่าจะถึงเวลาที่เหมาะสมที่จะเปิดเผยต่อสาธารณชน

6) บริษัทฯ มีนโยบายที่จะหลีกเลี่ยงการให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานที่มีผลกระทบต่อราคาหุ้น หรือเป็นประโยชน์ต่อผู้หนึ่งผู้ใด โดยเฉพาะในช่วงเวลาก่อนที่จะมีการจัดส่งงบการเงินให้แก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเริ่มตั้งแต่วันสิ้นสุดไตรมาสจนกระทั่งบริษัทฯ จะได้แจ้งผลประกอบการอย่างเป็นทางการผ่านระบบการจัดส่งข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นที่เรียบร้อยแล้ว เว้นแต่ในกรณีที่มีประเด็น หรือเหตุการณ์ที่ทำให้ผลประกอบการของบริษัทฯ ถูกคาดการณ์คลาดเคลื่อนอย่างมีนัยสำคัญ จนส่งผลให้ผู้ที่นำข้อมูลไปใช้เกิดความเข้าใจผิดได้ บริษัทฯ จะดำเนินการเปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์

7) บริษัทฯ จัดให้มีหน้านักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) อยู่บนเว็บไซต์หลักของบริษัทฯ (www.sorkon.co.th) เพื่อเป็นช่องทางหนึ่งให้ผู้ลงทุน และบุคคลทั่วไปสามารถเข้าถึงข้อมูลต่าง ๆ ได้ เช่นเดียวกับนักวิเคราะห์ หรือนักลงทุนสถาบัน โดยบริษัทฯ จะใช้ความพยายามอย่างเต็มที่ให้เว็บไซต์มีความพร้อมใช้งาน และปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ การบรรจุข้อมูลบนเว็บไซต์อาจมีรูปแบบ หรือลักษณะแตกต่างจากข้อมูลที่ได้เผยแพร่ไปแล้ว ขึ้นอยู่กับข้อจำกัดของเว็บไซต์ อย่างไรก็ตาม เนื้อหาหลักจะไม่มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไป ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้นนักลงทุน และสาธารณชน ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ และมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ มีคุณสมบัติได้รับการยอมรับ และเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้ทำหน้าที่ในการให้สัมภาษณ์ต่อสื่อมวลชนในการเผยแพร่ข้อมูลสู่สาธารณะ ในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อสื่อสารกับบุคคลภายนอก เช่น ผู้ลงทุน นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนทั่วไป นักวิเคราะห์ อย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

**1. คณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย**

คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน มากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ ตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียงในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ และคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ ได้แก่

1) คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล
2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3) คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
4) คณะกรรมการบริหาร

**คณะกรรมการบริษัทฯ**

วาระการดำรงตำแหน่ง

1. ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงสามส่วนไม่พอดี ให้ออกจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง และกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้

2. กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากสาเหตุอื่นนอกจากการครบวาระออกจากตำแหน่งกรรมการ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการ โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ มีดังนี้.-

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ และมติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ เช่น เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และการซื้อ หรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. ทบทวน และให้ความเห็นชอบนโยบาย แผนงาน และงบประมาณ โครงสร้างการบริหาร อำนาจการบริหาร นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ และรายการอื่นใดที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือที่กฎหมายกำหนด

3. กำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ

4. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ

5. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

6. กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีระบบบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุม และมีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง การรายงาน และการติดตามผลที่มีประสิทธิภาพ

7. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี

8. ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม และคำนึงถึงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีความโปร่งใสในการดำเนินงาน และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องเพียงพอ

9. พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ และนำเสนอเรื่องต่าง ๆ ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา

10. แต่งตั้งเลขานุการบริษัทฯ เพื่อช่วยดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการ และบริษัทฯ อันได้แก่ การประชุมคณะกรรมการ และผู้ถือหุ้น ตลอดจนให้คำแนะนำแก่กรรมการ และบริษัทฯ ในการปฏิบัติตน และดำเนินกิจการให้เป็นไปตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ

**กรรมการอิสระ**

คณะกรรมการอิสระมีคุณสมบัติดังนี้

1. ไม่ได้มีการถือหุ้นในบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเกินกว่าร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง ทั้งนี้ ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย

2. เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และต้องไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

3. เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงิน และการบริหารงานของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และเป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์ หรือส่วนได้เสียในลักษณะข้างต้นมาก่อนในระยะเวลา 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาอย่างรอบคอบแล้ว เห็นว่าการเคยมีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสียนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ

4. เป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้น รายใหญ่ของบริษัทฯ

5. เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

6. สามารถปฏิบัติหน้าที่ แสดงความเห็น หรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการอิสระว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกเหนือจากการออกตามวาระ และมีวาระคงเหลือไม่น้อยกว่าสองเดือน ให้คณะกรรมการบริษัทฯ เลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป โดยมติต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ และกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่จะมีวาระการดำรงตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

**คณะกรรมการชุดย่อย**

**1) คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล**

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้ง คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล (Audit and Corporate Governance Committee) ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. นายวรพล โลพันธ์ศรี ประธานกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล
2. นายประสาร มฤคพิทักษ์ กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล
3. นายชูศักดิ์ วิจักขณา กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล

(นายสมภาค กิรติพงษ์วุฒิ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล)

โดยนายวรพล โลพันธ์ศรี ประธานกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล มีความรู้ และประสบการณ์ด้านบัญชี การเงินและการตรวจสอบภายในกว่า 30 ปี และดำเนินการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ ในฐานะประธานกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ในปี 2559

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลมีวาระการดำรงตำแหน่ง คราวละ 2 ปี กรรมการที่พ้นวาระการดำรงตำแหน่งสามารถได้รับเลือกกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลได้อีก

## ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบดังนี้

1) สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเพียงพอ

2) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการกำกับดูแลกิจการ ระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายใน และมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่นที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง ประเมินผลการปฏิบัติงานหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของ บริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย

5) พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล โดยมีข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
   ก. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
   ข. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
   ค. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
   ง. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
   จ. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
   ฉ. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลแต่ละท่าน
   ช. ความเห็น หรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร
   ซ. รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

7) จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เหมาะสมกับบริษัทฯ ภายใต้กรอบของกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ และข้อบังคับของหน่วยงานที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ

8) กำกับ ดูแล และให้คำแนะนำแก่กรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารของบริษัทฯ ในการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มีผลในทางปฏิบัติ และมีความต่อเนื่อง

9) พิจารณาทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ตลอดจน กฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ และธุรกิจของบริษัทฯ

10) ติดตาม และรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อรายงานคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไป

11) เสนอแนะข้อกำหนดและแนวทางในการปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติของกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ

12) แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อทำหน้าที่สนับสนุนงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้ตามความจำเป็น

13) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล

14) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล หากพบ หรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลเห็นสมควร หากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่กำหนด กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการ หรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### 2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2557 องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนนั้น ประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ จำนวน 3 คน โดยประธานคณะกรรมการฯ และกรรมการอีก 1 คนเป็นกรรมการอิสระดังนี้

| | |
|---|---|
| 1. นายเจริญพันธ์ พันธุมงคล | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการอิสระ |
| 2. นายชูศักดิ์ วิจักขณา | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการอิสระ |
| 3. นายเจริญ รุจิราโสภณ | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |

**วาระการดำรงตำแหน่ง**

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 2 ปี นับตั้งแต่วันเลือกตั้ง หรือตามวาระการเป็นกรรมการในบริษัทฯ โดยเมื่อพ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ อีกได้

**กฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นลายลักษณ์อักษร โดยกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

**ก. งานด้านการสรรหา**

1. พิจารณาความเหมาะสมขององค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย
2. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหากรรมการเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. สรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ของบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูงสุดขึ้นไปเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา
4. ภารกิจอื่นที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

**ข. งานด้านการพิจารณา และกำหนดค่าตอบแทน**

1. เสนอนโยบายผลตอบแทน แนวทางการจ่ายค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่น ๆ สำหรับคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ รวมทั้งผู้บริหารระดับสูงสุดให้เหมาะสมกับหน้าที่ความผิดชอบและสอดคล้องกับผลประกอบการของบริษัทฯ
2. พิจารณาข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่น ๆ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัทฯ
3. กำหนดแนวทางการประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ประจำปี และผู้บริหารสูงสุด และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี
4. ภารกิจอื่นที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

### 3) คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงเมื่อวันที่ 10 พฤษจิกายน 2557 ประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้อง ดังนี้.-

| | |
|---|---|
| 1. นายเจริญ รุจิราโสภณ | ประธานคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นางนิรมล รุจิราโสภณ | อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 3. นางสาวปัญจมา วิภามาส | อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 4. นายจรัญพจน์ รุจิราโสภณ | อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 5. นายอนุชา ขวกิจโกศล | อนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและเลขานุการ ฯ |

ต่อมาเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2559 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงชุดใหม่ดังนี้

| | |
|---|---|
| 1. นางนลินธรณ์ อัศวปัญญาวงศ์ | ประธานคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นางสาวปัญจมา วิภามาส | อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 3. นายจรัญพจน์ รุจิราโสภณ | อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 4. นายอนุชา ขวกิจโกศล * | อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง |

**หมายเหตุ** : นายอนุชา ขวกิจโกศล ได้ลาออกจากบริษัทฯ มีผลวันที่ 6 กรกฎาคม 2559

### 4) คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการบริหาร และผู้บริหาร 6 ท่าน และผู้บริหาร 1 ท่าน รวมเป็น 7 ท่านดังนี้.-

| | |
|---|---|
| 1. นายเจริญ รุจิราโสภณ | ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2. นางนิรมล รุจิราโสภณ | กรรมการบริหาร และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 3. นายจรัญพจน์ รุจิราโสภณ | กรรมการบริหาร และ<br>- ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ - สนับสนุน<br>- ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ - การผลิต<br>- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - การตลาดและการขาย |
| 4. นายจรัสภล รุจิราโสภณ | กรรมการบริหาร และ<br>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กิจการ QSR |
| 5. นายธนกฤต รุจิราโสภณ | กรรมการบริหาร |
| 6. นางศิริลักษณ์ ชัยวัฒนประภา | กรรมการ |
| 7. นางนลินธรณ์ อัศวปัญญาวงศ | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน |

**คณะกรรมการบริหารมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้**

1. กำหนดทิศทางกลยุทธ์ โครงสร้างการบริหารงาน แผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ
2. บริหารการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่ได้วางไว้
3. กำกับ และติดตามผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของบริษัทฯ และรายงานผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ
4. แสวงหา และประเมินโอกาสในการลงทุนในธุรกิจใหม่ ๆ
5. พิจารณา และให้ความเห็นแก่คณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ
6. พิจารณาสอบทาน และอนุมัติรายการเกี่ยวกับการลงทุน การบริหารทรัพยากรมนุษย์ การเงิน การบริหารงานทั่วไป และรายการอื่นใดที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ ภายในขอบเขตอำนาจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
7. พิจารณา และให้ความเห็นต่อเรื่องที่ต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ยกเว้น ในกิจกรรมใด ๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยอื่นเป็นผู้ดำเนินการไว้แล้ว
8. พิจารณา และสอบทานการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
9. ว่าจ้างที่ปรึกษา หรือบุคคลที่มีความเป็นอิสระ เพื่อให้ความเห็น หรือคำแนะนะตามความจำเป็น
10. ดำเนินการอื่น ๆ ใด หรือตามอำนาจ และความรับผิดชอบตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายหน้าที่ให้เป็นคราว ๆ ไป

## 2. การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อย 6 ครั้งต่อปี โดยในปีที่ผ่านมา มีการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 7 ครั้ง โดยกำหนดการประชุมจะพิจารณากำหนดล่วงหน้าตลอดทั้งปี เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการทุกท่านจะสามารถจัดสรรเวลาเข้าร่วมประชุมได้อย่างพร้อมเพรียงกัน โดยหนังสือเชิญประชุมประกอบด้วยรายละเอียดวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุม จะถูกส่งออกให้กรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการแต่ละท่านได้มีเวลาศึกษาข้อมูลก่อนล่วงหน้า

## 3. การประชุมของคณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีการประชุมร่วมกันอย่างน้อยปีละ 3 ครั้ง โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารเข้าร่วมประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้อภิปรายในประเด็นต่าง ๆ ทั้งที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และเรื่องที่อยู่ในความสนใจได้อย่างอิสระ โดยในปีที่ผ่านมามีการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 3 ครั้ง โดยกำหนดการประชุมจะพิจารณากำหนดล่วงหน้าตลอดทั้งปี เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทุกท่านจะสามารถจัดสรรเวลาเข้าร่วมประชุมได้อย่างพร้อมเพรียงกัน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่จัดการเรื่องการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และของคณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมถึงการประชุมผู้ถือหุ้น จัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการฯ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ และดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ

## 4. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่พิจารณา และให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ประกอบด้วย นโยบาย และแผนธุรกิจ ความเสี่ยง แผนงาน และงบประมาณ รวมทั้งกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

**การสรรหากรรมการ และผู้บริหารระดับสูงสุด**

ก. หลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหา และเลือกตั้งกรรมการ

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่ในการสรรหา คัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเลือกตั้ง หรือเสนอขออนุมัติเลือกตั้งต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามข้อบังคับของบริษัทฯ

2. ในการพิจารณาเลือกตั้งกรรมการเดิมเป็นกรรมการต่ออีกวาระหนึ่ง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาปัจจัยต่าง ๆ ซึ่งรวมถึง ผลการปฏิบัติงาน ประวัติการเข้าร่วม และการมีส่วนร่วมในการประชุม และการสนับสนุนในกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยหากเป็นกรรมการอิสระจะพิจารณาถึงความเป็นอิสระของกรรมการท่านดังกล่าวด้วย

3. การเลือกตั้งกรรมการให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะต้องมีความโปร่งใส และชัดเจน และดำเนินการโดยผ่านคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โดยหลักเกณฑ์ และวิธีการเลือกตั้งกรรมการในการประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้.-

1) ผู้ถือหุ้นหนึ่งรายมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ถือ คือ หนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2) ผู้ถือหุ้นแต่ละราย จะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการบริษัทฯ ก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมาก หรือน้อยเพียงใดไม่ได้
3) การออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการ ใช้เสียงข้างมากเป็นเกณฑ์ตัดสิน หากคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม โดยให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระอาจได้รับการเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อได้หากผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ในกรณีที่จะมีการเลือกตั้งกรรมการบริษัทฯ ใหม่ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติ และความรู้ความสามารถที่เหมาะสมเข้ามาดำรงตำแหน่ง

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ว่างลงเนื่องจากสาเหตุอื่นนอกจากการครบวาระออกจากตำแหน่งกรรมการ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน ทั้งนี้ มติการเลือกตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว ต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเป็นการล่วงหน้าตั้งแต่เดือนตุลาคม – ธันวาคม 2559 ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อรับการเลือกตั้งเป็นกรรมการแต่อย่างใด

**ข. การสรรหาผู้บริหารระดับสูง**

การแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้พิจารณาบุคคลที่เหมาะสม

**การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม**

บริษัทฯ ได้กำหนดระเบียบข้อบังคับให้บริษัทย่อยปฏิบัติ ในเรื่องที่มีความสำคัญดังต่อไปนี้

1) การทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นโดยใช้หลักเกณฑ์เดียวกับของบริษัทฯ
2) ใช้นโยบาย และมาตรฐานการบันทึกบัญชีเดียวกับของบริษัทฯ รวมถึงการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อย โดยให้บริษัทฯ สามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนด
3) ใช้นโยบายการบริหารงานบุคคลเดียวกับของบริษัทฯ เพื่อสร้างความเป็นหนึ่งเดียวกันของบริษัทในเครือ บริษัทฯ มีนโยบายในการให้กรรมการของบริษัทฯ เข้าไปดูแล และควบคุมการดำเนินงานในกิจการของบริษัทย่อย เพื่อดูแลการบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทในกลุ่มยังมีการประชุมร่วมกันทุกเดือน เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงาน และร่วมกันวางแผนงาน และกำหนดเป้าหมายในการพิจารณาการเข้าร่วมลงทุนใหม่ในแต่ละครั้ง บริษัทฯ จะพิจารณาความเชี่ยวชาญของแต่ละบริษัท และให้บริษัทที่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจดังกล่าวเป็นผู้เข้าร่วมลงทุนในกรณีที่เป็นการเพิ่มสายธุรกิจใหม่โดยบริษัทใหญ่จะเป็นผู้เข้าดำเนินการในการลงทุนเอง

**การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน**

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในกำหนดไว้ดังนี้

- แจ้งให้ผู้บริหารรับทราบภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบ ในการจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์
- แจ้งให้ผู้บริหารรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ นับตั้งแต่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร
- กำชับให้กรรมการ และผู้บริหารรักษาข้อมูลภายในที่สำคัญเป็นความลับจนกว่าจะได้รายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

**ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี**

**1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี** (Audit Fee)

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีในปี 2559 บริษัทฯ จ่ายให้แก่ผู้สอบบัญชีทั้งสิ้น 2 ราย คือ

**- บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด** รวมจำนวนเงิน 3,058,000.- บาท และ

**- นางสาววิภรณ์รัตน์ ตรีวัชรานนท์** รวมจำนวนเงิน 9,000.- บาท

โดยเป็น - ค่าตอบแทนในการสอบบัญชีของบริษัทฯ จำนวนเงิน 1,274,600.- บาท และ

- ค่าตอบแทนในการสอบบัญชีของบริษัทย่อย จำนวนเงิน 1,793,000.- บาท

**2. ค่าบริการอื่น** (Non-Audit Fee)

**- ค่าตอบแทนของงานบริการอื่น**

- ค่าสังเกตการณ์การทำลายสินค้าบริษัท มหาชัยฟู้ดโปรเซสซิ่ง จำกัด จำนวน 10,000.-บาท
- ค่าตอบแทนที่จะต้องจ่ายในอนาคต อันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา
- ไม่มี –

**จรรยาบรรณธุรกิจ**

คณะกรรมการบริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมให้บริษัทฯ เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพทั้งในการดำเนินธุรกิจ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ และดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบอย่างมีจรรยาบรรณ เป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยมุ่งมั่นสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความเชื่อมั่น และเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกัน

ในปี 2557 บริษัทฯ ได้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อเป็นแนวทางแก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องได้ถือปฏิบัติ และกำหนดแนวทางให้มีกระบวนการควบคุม และติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ รวมทั้งให้มีการทบทวนจรรยาบรรณธุรกิจเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ของบริษัทฯ

ซึ่งในปี 2559 บริษัทฯ ได้ทบทวน และปรับปรุงจรรยาบรรณธุรกิจให้มีเนื้อหาที่เหมาะสมกับสภาพการณ์ปัจจุบัน และสอดคล้องกับนโยบายอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่จรรยาบรรณธุรกิจบนระบบเครือข่าย Intranet และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.sorkon.co.th) ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี

**ความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใด ๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องกระทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวโยงกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์ หรือการเกี่ยวโยงของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสิน รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้น ๆ

คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ และได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด รวมทั้งจะได้มีการเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีด้วย

**ระบบการควบคุมภายใน**

(รายละเอียดได้กล่าวไว้ในเรื่องของการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง)

**การบริหารความเสี่ยง**

คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญ และสนับสนุนการดำเนินงานในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล โดยให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยมีคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ในการกำกับดูแล สอบถามความเสี่ยง พิจารณาให้ความเห็น และข้อเสนอแนะกับฝ่ายจัดการ ได้นำระบบการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ ครอบคลุมความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างครบถ้วน ทั้งในด้านกลยุทธ์ ด้านการดำเนินงาน ด้านการเงิน และด้านกฎระเบียบต่าง ๆ ตลอดจนติดตามแผนการดำเนินงานในการลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเพียงพอ และเหมาะสม

# การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

**ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน**

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร รวมทั้งพิจารณารายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลแล้ว สรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบ คือ

- การควบคุมภายในองค์กร
- การประเมินความเสี่ยง
- การควบคุมการปฏิบัติงานระบบสารสนเทศ
- การควบคุมการปฏิบัติงานการสื่อสารข้อมูล และ
- การควบคุมการปฏิบัติงานระบบการติดตาม

คณะกรรมการฯ เห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอ และเหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจากการที่กรรมการ หรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน อย่างเพียงพอแล้วสำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการฯ เห็นว่าบริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน

**ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน**

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในที่ดี โดยระบบที่ดีจะสามารถช่วยป้องกัน บริหาร และจัดการความเสี่ยง หรือความเสียหายต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ และผู้ที่มีส่วนได้เสียได้เป็นอย่างดี โดยคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลได้สอบทานระบบการควบคุมภายในร่วมกับหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และผู้สอบบัญชีฯ ของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอในการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการทุจริต เสียหาย รวมทั้งมีการจัดทำบัญชี รายงานที่ถูกต้องน่าเชื่อถือ ในปี 2559 ได้มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลรวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลได้เข้าร่วมประชุมครบทั้ง 6 ครั้ง

**หัวหน้างานตรวจสอบภายใน**

คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลครั้งที่ 2/2557 เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2557 ได้แต่งตั้ง นายสมภาค กิรติพงษ์วุฒิ ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เนื่องจากเป็นผู้มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในมาเป็นระยะเวลา 21 ปี และมีความเข้าใจในกิจกรรม และการดำเนินงานของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลจึงเห็นว่า นายสมภาค กิรติพงษ์วุฒิ มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ ทั้งนี้ การพิจารณา และอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติ และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล

**ด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่น**

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ และความมุ่งมั่นที่จะต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นในทุกรูปแบบ ทั้งนี้ เพื่อให้การตัดสินใจและการดำเนินการทางธุรกิจของบริษัทฯ ที่อาจมีความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชั่นได้รับการพิจารณา และปฏิบัติอย่างเหมาะสม รวมทั้งสร้างความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ

ในปี 2557 บริษัทฯ ได้ลงนามแสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Against Corruption หรือ CAC) ซึ่งมีสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นเลขานุการของโครงการ เพื่อแสดงเจตนารมณ์ และความมุ่งมั่นในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่นทุกรูปแบบ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้มีมติให้นำบริษัทฯ เข้าสู่กระบวนการรับรองเป็นสมาชิกของโครงการดังกล่าว รวมทั้งจัดให้มีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องเพื่อเป็นการส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องได้ร่วมดำเนินการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นอย่างเป็นรูปธรรม

โดยในปี 2559 บริษัทฯ ได้เห็นชอบให้มีการทบทวน และปรับปรุงนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น และคู่มือแนวทางปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่น รวมทั้งนโยบายอื่นที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ นโยบายจรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้มีเนื้อหาที่เหมาะสมกับสภาพการณ์ และความเสี่ยงของธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป โดยนโยบายทั้งหมดดังกล่าวได้ผ่านการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทฯ แล้ว นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดทำแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่นส่งให้สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยเพื่อพิจารณาให้การรับรองในฐานะสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น โดยได้มีการประเมินความเสี่ยงของธุรกิจเพื่อระบุการดำเนินงานที่มีความเสี่ยงว่าอาจมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชั่น มีการกำหนดแนวปฏิบัติเพื่อควบคุมป้องกัน และติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชั่น มีการฝึกอบรมแก่พนักงาน และมีการสื่อสารที่ครอบคลุมทุกหน่วยงาน และทุกธุรกิจในบริษัทฯ รวมทั้งบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ เช่น คู่ค้า ลูกค้า บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอื่นที่บริษัทฯ มีอำนาจควบคุม หุ้นส่วนทางธุรกิจ บุคคลที่เป็นตัวกลาง หรือตัวแทนของบริษัทฯ เพื่อให้ความรู้ และความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น มีการติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นโดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งมีการสอบทานความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นโดยคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล และมีช่องทางในการรายงานหากมีการพบเห็นการฝ่าฝืน หรือการกระทำทุจริตคอร์รัปชั่น รวมทั้งมีมาตรการคุ้มครองให้กับผู้รายงาน

ทั้งนี้ รายละเอียดของนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น และคู่มือแนวทางปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่น รวมทั้งนโยบายอื่นที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ นโยบายจรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.sorkon.co.th) ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี

**กิจกรรมเพื่อสิ่งแวดล้อม**

หนึ่งในโครงการที่บริษัทฯ ทำเพื่อสังคม และสิ่งแวดล้อมมาอย่างต่อเนื่อง ก็คือ การนำมูลสุกรมาผลิตเป็นไบโอแก๊ส เพื่อทำเป็นไฟฟ้าใช้ในฟาร์มสุกร ซึ่งนอกจากจะเป็นการกำจัดมลภาวะอย่างได้ผลแล้ว ทางบริษัทฯ ยังได้นำผลพลอยได้ จำพวกมูลสุกรอบแห้งเพื่อใช้ทำปุ๋ยอินทรีย์ ซึ่งปุ๋ยอินทรีย์เหล่านี้ได้นำออกแจกจ่ายแก่ชาวบ้านบริเวณรอบข้างเพื่อนำไปเป็นปุ๋ย

**กิจกรรมเพื่อสังคม**

- ร่วมบริจาคเงินสมทบกองทุนโครงการสถาบันการแพทย์จักรีนฤบดินทร์กับมูลนิธิรามาธิบดีฯ คณะแพทย์ศาสตร์ โรงพยาบาลรามาธิบดี เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2559

- ร่วมบริจาคเงินสมทบทุนศูนย์พระเทพฯ แก้ไขความพิการบนใบหน้า และกะโหลกศีรษะกับมูลนิธิ ติ๊ก สก. ในพระบรมราชูปถัมภ์ โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย

- ร่วมสนับสนุนผลิตภัณฑ์เพื่อแจกจ่ายให้แก่ประชาชนที่มาเข้าร่วมถวายสักการะพระบรมศพ พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช มหิตลาธิเบศรรามาธิบดีจักรีนฤบดินทร สยามมินทราธิราช บรมนาถบพิตร ที่ท้องสนามหลวง เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2559

- ร่วมสนับสนุนผลิตภัณฑ์ให้แก่ " โครงการทำบุญเพื่อพ่อ " ร่วมกับหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้า และการพาณิชย์ (TEPCOT) รุ่นที่ 9

- สนับสนุนมหกรรมมวยไทยโลกเฉลิมพระเกียรติ ๕ ธันวามหาราช

**กิจกรรมเพื่อการศึกษา**

มอบทุนการศึกษาให้แก่มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย โดยมีรองศาสตราจารย์ ดร.เสาวณีย์ ไทยรุ่งโรจน์ อธิการบดี เป็นผู้รับมอบ เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2559

# รายการระหว่างกัน

ในระหว่างปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับกรรมการ และผู้ถือหุ้นใหญ่ ดังนี้

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการระหว่างกันที่สำคัญ | มูลค่ารายการ |
|---|---|---|---|
| นายเจริญ รุจิราโสภณ | ผู้ถือหุ้นใหญ่ และผู้บริหาร | บริษัทย่อยแห่งหนึ่งเช่าที่ดิน เลขที่ 44 หมู่ที่ 2 ตำบลพญาเย็น อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา เนื้อที่ประมาณ 368 ไร่ 72 ตารางวา | 178,631.- บาท |

หมายเหตุ : สัญญาเช่ามีกำหนดระยะเวลา 3 (สาม) ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558 ถึง 30 กันยายน 2561

**ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน**

การเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นไปเพื่อการประกอบกิจการที่เป็นธุรกิจปกติ และสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

**มาตรการในการดูแลเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน**

ในการทำรายการระหว่างกันที่เป็นธุรกิจปกติไม่ว่าเป็นการทำรายการกับบุคคลภายนอก หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ มีแนวทางปฏิบัติการอนุมัติรายการดังกล่าวเช่นเดียวกัน โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ สำหรับรายการระหว่างกันอื่นๆ บริษัทฯ กำหนดให้ต้องผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลเพื่อดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลอาจว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระ หรือที่ปรึกษาทางการเงินมาทำการประเมินราคาของรายการระหว่างกันนั้น ๆ เพื่อใช้เป็นแนวทางเปรียบเทียบ จากนั้นจึงนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล

**เรียน** ท่านผู้ถือหุ้น
บริษัท ส. ขอนแก่นฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลของบริษัท ส. ขอนแก่นฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน โดยมี**นายวรพล โลพันธ์ศรี** ซึ่งมีความรู้และประสบการณ์ทางด้านบัญชีและการเงิน เป็นประธานกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล **นายประสาร มฤคพิทักษ์** และ **นายชูศักดิ์ วิจักขณา** เป็นกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ซึ่งกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลได้ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎบัตรที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทฯ

ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลได้จัดประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร หน่วยงานตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี รวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง ซึ่งกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทั้ง 6 ครั้ง เพื่อรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ และข้อเสนอแนะต่าง ๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องที่เห็นสมควรเป็นประจำทุกไตรมาส โดยสรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ได้ ดังนี้.-

**1. สอบทานงบการเงิน**

คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2559 ซึ่งผ่านการสอบทาน และตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชี หรือหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติงบการเงิน รวมทั้งได้หารือร่วมกับฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชีเพื่อพิจารณาประเด็นทางด้านบัญชีที่สำคัญ ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำ และนำเสนองบการเงิน และรับผิดชอบด้านการควบคุมภายในที่จำเป็นในการจัดทำงบการเงิน ในขณะที่ผู้สอบบัญชีเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าว

**2. สอบทานการบริหารความเสี่ยง**

คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลได้สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยความเสี่ยงที่สำคัญไว้ภายใต้หัวข้อปัจจัยความเสี่ยง

**3. สอบทานการควบคุมภายใน**

คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลได้สอบทาน และประเมินระบบการควบคุมภายในร่วมกับหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกรอบแนวทางการควบคุมภายใน COSO - Internal Control Integrated Framework ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และเพียงพอในการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการทุจริต เสียหาย รวมทั้งมีการจัดทำบัญชี รายงานที่ถูกต้องน่าเชื่อถือ

**4. สอบทาน และกำกับดูแลหน่วยงานตรวจสอบภายใน**

คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลได้พิจารณาอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี 2559 ซึ่งจัดทำขึ้นโดยพิจารณาตามฐานความเสี่ยง และได้สอบทานความเป็นอิสระ ความเพียงพอของทรัพยากรที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งสอบทานผลการตรวจสอบภายใน และติดตามความคืบหน้าของการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกไตรมาส ตลอดจนมีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วย เพื่อหารือในเรื่องงานตรวจสอบภายในอย่างเป็นอิสระ นอกจากนี้ ยังได้มีการทบทวนกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อให้มีความเหมาะสม และสอดคล้องกับสภาพการณ์ปัจจุบัน รวมทั้งมีการพิจารณา และประเมินผลการปฏิบัติงานของหัวหน้างานตรวจสอบภายในประจำปี ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่างานตรวจสอบภายในได้บรรลุตามวัตถุประสงค์

**5. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย**

คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

**6. สอบทานการกำกับดูแลกิจการ**

คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ว่ามีระบบการกำกับดูแลกิจการที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่สอดคล้อง และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักเกณฑ์ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และบริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามนโยบายฯ ดังกล่าว นอกจากนี้ ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลได้เห็นชอบให้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีรวมทั้งนโยบายอื่นที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น และคู่มือแนวทางปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่น ให้มีเนื้อหาที่เหมาะสมกับสภาพการณ์ปัจจุบัน รวมทั้งได้สอบทานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่น เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามที่ได้รายงานไว้ในแบบประเมินตนเอง ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์ในการเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition) และอยู่ระหว่างการพิจารณาให้การรับรองในฐานะสมาชิกโครงการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ต่อไป

**7. สอบทานการรับแจ้งข้อมูลการกระทำผิด และการทุจริต**

คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลได้สอบทานการกำหนดมาตรการป้องกันการทุจริต รวมทั้งการกำหนดช่องทางที่ใช้รับแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนว่ามีความเพียงพอ และเหมาะสม โดยสามารถป้องกัน หรือควบคุม หรือแก้ไขปัญหาอันเกิดจากการกระทำผิด และการทุจริตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

**8. พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี**

คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลมีหน้าที่พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เพื่อให้ได้ผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ความสามารถ ประสบการณ์ และผลงานของผู้สอบบัญชี รวมทั้งความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี ซึ่งพิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบให้แต่งตั้งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชี โดยได้เสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา และขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2559

**9. สอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกัน**

คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลได้สอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติ และเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วนตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้อง

**10. การประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง**

คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลได้สอบทาน และประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล โดยพิจารณาจากแนวทางปฏิบัติที่ดี และกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ซึ่งผลของการประเมินคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิผล และเป็นไปตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตร นอกจากนี้ ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลได้ทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรโดยเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขยายขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบให้ครอบคลุมในเรื่องการสอบทานให้บริษัทฯ มีมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่นที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ และระมัดระวังรอบคอบตามขอบเขตหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลเห็นว่าบริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รายการที่เกี่ยวโยงกันมีความสมเหตุสมผล มีการเปิดเผยสารสนเทศอย่างเพียงพอครบถ้วน และเชื่อถือได้ มีระบบการควบคุมภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล และมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ รวมทั้งกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

(นายวรพล โลพันธ์ศรี)
ประธานกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล

(นายประสาร มฤคพิทักษ์)
กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล

(นายชูศักดิ์ วิจักขณา)
กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล

# ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

**งบการเงินรวม**

| งบแสดงฐานะการเงิน | ณ วันที่ | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 31 ธันวาคม 2559 | | 31 ธันวาคม 2558 | | 31 ธันวาคม 2557 | |
| | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 79.31 | 3.5 | 66.76 | 3.6 | 26.95 | 1.7 |
| ลูกหนี้การค้าสุทธิ | 397.20 | 17.3 | 392.76 | 21.0 | 364.39 | 22.7 |
| สินค้าคงเหลือ | 201.46 | 8.8 | 191.32 | 10.2 | 188.95 | 11.7 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 4.43 | 0.2 | 5.48 | 0.3 | 5.94 | 0.4 |
| **รวมสินทรัพย์หมุนเวียน** | **682.40** | **29.8** | **656.32** | **35.0** | **586.23** | **36.4** |
| สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน | 17.02 | 0.7 | 21.79 | 1.2 | 14.76 | 0.9 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ | 928.15 | 40.5 | 825.43 | 44.1 | 641.67 | 39.9 |
| ที่ดินรอการพัฒนาสุทธิ | 628.10 | 27.4 | 328.28 | 17.5 | 331.84 | 20.6 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 35.70 | 1.6 | 41.44 | 2.2 | 34.06 | 2.1 |
| **สินทรัพย์รวม** | **2,291.37** | **100.0** | **1,873.26** | **100.0** | **1,608.56** | **100.0** |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น | 550.52 | 34.0 | 550.89 | 29.4 | 427.92 | 26.6 |
| เจ้าหนี้การค้า | 277.64 | 12.1 | 255.48 | 13.6 | 248.34 | 15.4 |
| หนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 89.06 | 3.9 | 54.99 | 2.9 | 31.71 | 2.0 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 34.75 | 1.5 | 36.14 | 1.9 | 27.77 | 1.7 |
| **รวมหนี้สินหมุนเวียน** | **951.99** | **41.5** | **897.50** | **47.8** | **735.74** | **45.7** |
| หนี้สินระยะยาว | 453.49 | 19.8 | 216.37 | 11.5 | 170.85 | 10.6 |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | 63.16 | 2.8 | 59.49 | 3.2 | 37.30 | 2.3 |
| **หนี้สินรวม** | **1,468.64** | **64.1** | **1,173.36** | **62.5** | **943.89** | **58.7** |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท | 822.14 | 35.9 | 698.84 | 37.2 | 663.21 | 41.2 |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | 0.59 | 0.0 | 1.07 | 0.1 | 1.46 | 0.1 |
| **ส่วนของผู้ถือหุ้น** | **822.73** | **35.9** | **699.90** | **37.3** | **664.67** | 41.3 |
| **รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น** | **2,291.37** | **100.0** | **1,873.26** | **100.0** | **1,608.56** | **100.0** |

| งบกำไรขาดทุน | ประจำปี | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2559 | | 2558 | | 2557 | |
| | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| **รายได้จากการขาย** | **2,639.62** | **97.8** | **2,378.56** | **99.3** | **2,217.48** | **99.3** |
| รายได้จากการให้เช่าและบริการ | 14.60 | 0.5 | - | - | - | - |
| รายได้อื่น | 45.95 | 1.7 | 15.75 | 0.7 | 15.47 | 0.7 |
| **รวมรายได้** | **2,700.16** | **100.0** | **2,394.31** | **100.0** | **2,232.95** | **100.0** |
| ต้นทุนขาย | 1,816.11 | 67.3 | 1,614.54 | 67.4 | 1,520.01 | 68.1 |
| ต้นทุนการให้เช่าและบริการ | 8.44 | 0.3 | - | - | - | - |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย | 378.44 | 14.0 | 298.48 | 12.5 | 279.37 | 12.5 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 323.28 | 12.0 | 305.19 | 12.7 | 278.65 | 12.5 |
| **กำไรจากการดำเนินงาน** | **173.89** | **6.4** | **176.09** | **7.4** | **154.92** | **6.9** |
| ต้นทุนทางการเงิน | 37.10 | 1.4 | 23.75 | 1.0 | 16.29 | 0.7 |
| ภาษีเงินได้ | 27.95 | 1.0 | 30.10 | 1.3 | 27.21 | 1.2 |
| **กำไรหลังภาษีเงินได้** | **108.84** | **4.0** | **122.25** | **5.1** | **111.42** | **5.0** |
| กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย | (0.33) | (0.0) | (1.24) | (0.1) | 0.28 | 0.0 |
| กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | 109.17 | 4.0 | 123.49 | 5.2 | 111.14 | 5.0 |

| งบกระแสเงินสด | ประจำปี | | |
|---|---|---|---|
| | 2559 | 2558 | 2557 |
| | ล้านบาท | ล้านบาท | ล้านบาท |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน) | 246.79 | 243.46 | 197.28 |
| **เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน** | **204.38** | **170.30** | **136.59** |
| **เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน** | **(444.59)** | **(233.16)** | **(225.20)** |
| **เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน** | **252.76** | **102.72** | **88.35** |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น | 12.55 | 39.86 | (0.26) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี | 66.76 | 26.94 | 27.14 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี | 79.31 | 66.76 | 26.94 |

| อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ | ประจำปี | | |
|---|---|---|---|
| | 2559 | 2558 | 2557 |
| **อัตราส่วนสภาพคล่อง** | | | |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า) | 0.7 | 0.7 | 0.8 |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า) | 0.5 | 0.5 | 0.5 |
| อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า) | 0.2 | 0.2 | 0.2 |
| อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า) | 6.7 | 6.3 | 6.7 |
| ระยะเวลาเก็บหนี้การค้าเฉลี่ย (วัน) | 53.6 | 57.3 | 53.7 |
| อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า) | 9.3 | 8.6 | 8.7 |
| ระยะเวลาขายสินค้าคงเหลือเฉลี่ย (วัน) | 38.7 | 41.7 | 41.5 |
| อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า) | 6.8 | 6.4 | 7.1 |
| ระยะเวลาชำระหนี้การค้า (วัน) | 52.6 | 56.2 | 51.0 |
| CASH CYCLE (DAYS) | 39.7 | 42.8 | 44.1 |
| **อัตราส่วนความสามารถในการหากำไร** | | | |
| อัตรากำไรขั้นต้น (%) | 31.26% | 32.12% | 31.45% |
| อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%) | 6.55% | 7.40% | 6.99% |
| อัตรากำไรสุทธิ (%) | 4.03% | 5.11% | 4.99% |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%) | 14.30% | 17.92% | 17.45% |
| **อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน** | | | |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%) | 5.23% | 7.02% | 7.64% |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%) | 13.87% | 16.99% | 17.74% |
| อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า) | 1.3 | 1.4 | 1.5 |
| **อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน** | | | |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) | 1.8 | 1.7 | 1.4 |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า) | 6.2 | 8.1 | 8.4 |
| อัตราการจ่ายเงินปันผล (%) | 61.29% | 54.56% | 52.98% |

**ผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินในช่วงปีที่ผ่านมา**

**(1) ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจ และการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ**

สำหรับปี 2559 ถือเป็นอีกปีหนึ่งที่บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการดำเนินกลยุทธ์ เช่น การออกผลิตภัณฑ์ใหม่ในกลุ่ม พร้อมรับประทานในขนาดที่เหมาะสม และได้จัดให้มีการส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปีในทุกช่องทางการจัดจำหน่าย ส่งผลให้บริษัทฯ มีรายได้รวมสูงสุดต่อเนื่องนับตั้งแต่เริ่มดำเนินธุรกิจ โดยมีรายได้รวมทั้งสิ้น 2,700.2 ล้านบาท เติบโตร้อยละ 13 จากปี 2558 ในขณะที่ปีนี้ บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มสูงขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 16 จากการจัดรายการส่งเสริมการขาย และการตั้งสำรองการด้อยค่าของสินค้าคงคลัง และทรัพย์สินที่ไม่มีการใช้งาน ส่งผลให้กำไรสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ลดลงจาก 123.5 ล้านบาทในปี 2558 เป็น 109.2 ล้านบาทในปี 2559 หรือคิดเป็นร้อยละ 12

ทางด้านสภาวะเศรษฐกิจ เศรษฐกิจไทยยังคงมีสัญญาณชะลอตัวลงอย่างชัดเจน ดัชนีความเชื่อมั่นของผู้บริโภคปรับตัวลดลงต่อเนื่อง ส่งผลให้กำลังซื้อของผู้บริโภคในกลุ่มสินค้าที่ไม่มีความจำเป็นลดลง ซึ่งในประเด็นดังกล่าว ส่งผลต่อตลาดธุรกิจขนมขบเคี้ยวของบริษัทฯ เช่นเดียวกัน สำหรับอุตสาหกรรมอาหารทะเลในปี 2559 ยังคงได้รับผลกระทบต่อเนื่องจากการที่สหภาพยุโรป (EU) แจกใบเหลืองเตือนประเทศไทย กรณีที่ประเทศไทยไม่แก้ปัญหาการประมงที่ผิดกฎหมาย ส่งผลให้วัตถุดิบขาดแคลน ต้นทุนสินค้ายังคงราคาอยู่ในเกณฑ์สูงจนถึงปลายปี 2559 อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้ปรับตัวกับสถานการณ์ดังกล่าวโดยการปรับสูตรการผลิตให้พึ่งพิงวัตถุดิบปลาสดให้น้อยลง พร้อมเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการสินค้าคงคลังให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

รายได้รวมในปี 2559 ประกอบด้วย รายได้จากการขาย รายได้จากการให้เช่า และรายได้อื่น จำนวน 2,639.6 ล้านบาท 14.6 ล้านบาท และ 45.9 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งรายได้จากการขายปี 2559 เพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 261.1 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11 ซึ่งมาจากการเติบโตของรายได้จากทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ยกเว้น ธุรกิจอาหารขบเคี้ยว ที่มียอดขายลดลงเล็กน้อย ร้อยละ 1.5 เมื่อเทียบกับปี 2558

สำหรับกลุ่มธุรกิจที่มีอัตราการเจริญเติบโตสูงสุดในปี 2559 คือ กลุ่มอาหารแช่แข็ง มีอัตราการเติบโตร้อยละ 63 หรือคิดเป็นมูลค่า 70.6 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ได้ออกสินค้าเมนูใหม่ และความต้องการสินค้าเดิมของลูกค้าประเภทร้านสะดวกซื้อเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมาก

ในส่วนกลุ่มธุรกิจที่เป็นรายได้หลักของบริษัทฯ ได้แก่ กลุ่มอาหารพื้นเมืองไทย และอาหารทะเลแปรรูป ยังคงเป็นกลุ่มธุรกิจที่มีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด และเป็นกลุ่มที่มีการเติบโตของมูลค่ายอดขายสูงสุด คิดเป็นมูลค่า 80.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 และ 58.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 ตามลำดับ โดยมีผลเนื่องมาจากบริษัทฯ ได้ออกสินค้าใหม่ประเภทพร้อมรับประทานในขนาดที่เหมาะสมเพิ่มขึ้น และได้มีการจัดให้มีการส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปีในทุกช่องทางการจัดจำหน่าย สำหรับรายได้จากการขายในธุรกิจกลุ่มอื่น ๆ มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| รายการตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ | 2559 | 2558 | เพิ่ม(ลด) | % YoY |
|---|---|---|---|---|
| อาหารแช่แข็ง | 183.6 | 112.9 | 70.6 | 62.6% |
| ร้านอาหาร | 129.7 | 99.3 | 30.4 | 30.6% |
| ฟาร์มสุกร | 224.3 | 202.2 | 22.1 | 9.8% |
| อาหารทะเลแปรรูป | 884.0 | 825.1 | 58.8 | 7.1% |
| อาหารพื้นเมืองไทย | 1,118.6 | 1,038.0 | 80.6 | 7.8% |
| อาหารขบเคี้ยว | 99.4 | 101.0 | (1.6) | -1.5% |
| รวมรายได้ขายสุทธิ | 2,639.6 | 2,378.6 | 261.1 | 11.0% |

## (2) ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

### 2.1 โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ ตามกลุ่มผลิตภัณฑ์

| | ปี 2559 | | ปี 2558 | | ปี 2557 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % |
| 1. อาหารแปรรูปจากเนื้อสุกร (อาหารพื้นเมือง) | | | | | | |
| - ในประเทศ | 1,029.5 | 38.1 | 973.1 | 40.6 | 890.6 | 39.9 |
| - ส่งออก | 89.1 | 3.3 | 64.9 | 2.7 | 65.7 | 2.9 |
| | 1,118.6 | 41.4 | 1,038 | 43.3 | 953.3 | 42.8 |
| 2. อาหารทะเลแปรรูป (ลูกชิ้นปลา) | | | | | | |
| - ในประเทศ | 812.6 | 30.1 | 746.0 | 31.2 | 678.7 | 30.4 |
| - ส่งออก | 71.4 | 2.6 | 79.1 | 3.3 | 77.6 | 3.5 |
| | 884.0 | 32.7 | 825.1 | 34.5 | 756.2 | 33.9 |
| 3. อาหารขบเคี้ยวที่ทำจากเนื้อสุกร | | | | | | |
| - ในประเทศ | 97.2 | 3.6 | 98.0 | 4.1 | 94.0 | 4.2 |
| - ส่งออก | 2.2 | 0.1 | 3.0 | 0.1 | 4.2 | 0.2 |
| | 99.4 | 3.7 | 101.0 | 4.2 | 98.2 | 4.4 |
| 4. อาหารแช่แข็งพร้อมรับประทาน | | | | | | |
| - ในประเทศ | 176.8 | 6.5 | 108.3 | 4.5 | 152.0 | 6.8 |
| - ส่งออก | 6.8 | 0.3 | 4.6 | 0.2 | 0.3 | 0.0 |
| | 183.6 | 6.8 | 112.9 | 4.7 | 152.3 | 6.8 |
| 5. ร้านอาหาร (QSR) | 129.7 | 4.8 | 99.3 | 4.1 | 62.8 | 2.8 |
| 6. การจำหน่ายสุกรขุน | 224.3 | 8.3 | 202.2 | 8.4 | 191.7 | 8.6 |
| ยอดขายรวม | 2,639.6 | 97.8 | 2,378.6 | 99.3 | 2,217.5 | 99.3 |
| รายได้อื่น | 60.5 | 2.2 | 15.7 | 0.7 | 15.5 | 0.7 |
| รวมรายได้ | 2,700.2 | 100 | 2,394.3 | 100.0 | 2,233.0 | 100.0 |

จากตารางข้างต้น ธุรกิจอาหารแปรรูปจากเนื้อสุกร (อาหารพื้นเมือง) และอาหารทะเลแปรรูป (ลูกชิ้นปลา) ยังคงสัดส่วนยอดขายสูงสุด รวมร้อยละ 74.1 ของยอดรายได้ทั้งหมด ซึ่งมีสัดส่วนลดลงจากปี 2558 เนื่องจากยอดขายของธุรกิจอาหารแช่แข็ง เติบโตเพิ่มสูงขึ้นร้อยละ 62.6 จากปี 2558

## 2.2 กำไรขั้นต้น (Gross Profit)

ในปี 2559 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นรวมเท่ากับ 829.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 ประมาณร้อยละ 9 โดยแบ่งเป็นกำไรขั้นต้นจากการขาย 823.5 ล้านบาท และกำไรขั้นต้นจากการให้เช่าและบริการ 6.2 ล้านบาท สำหรับรายละเอียดของการเปลี่ยนแปลงในกำไรขั้นต้นจากการขายมีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| รายการตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ | 2559 | 2558 | เพิ่ม(ลด) | % YoY |
|---|---|---|---|---|
| อาหารแช่แข็ง | 36.3 | 11.0 | 25.4 | 231.2% |
| **ร้านอาหาร** | 76.0 | 52.6 | 23.4 | 44.5% |
| อาหารทะเลแปรรูป | 216.5 | 205.1 | 11.4 | 5.6% |
| **อาหารพื้นเมืองไทย** | 435.2 | 425.3 | 9.9 | 2.3% |
| อาหารขบเคี้ยว | 29.4 | 32.2 | (2.8) | -8.6% |
| **ฟาร์มสุกร** | 30.1 | 37.9 | (7.8) | -20.5% |
| **รวมรายได้ขายสุทธิ** | 823.5 | 764.0 | 59.5 | 7.8% |

จากตารางข้างต้น บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากปี 2558 คิดเป็นมูลค่า 59.5 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 โดยในปี 2559 บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นโดยเฉลี่ยทั้งกลุ่มอยู่ที่ร้อยละ 31.2 ลดลงจากปี 2558 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 32.1 หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 0.9

กลุ่มธุรกิจอาหารแช่แข็ง เป็นกลุ่มที่มีมูลค่ากำไรขั้นต้นสูงสุด เนื่องจากยอดขายมีการเติบโตอย่างมาก ทำให้โรงงานสามารถใช้กำลังการผลิตได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ ในขณะที่กลุ่มธุรกิจฟาร์มสุกร และธุรกิจอาหารขบเคี้ยว มีกำไรขั้นต้นลดลงร้อยละ 20.5 และ 8.6 เมื่อเทียบกับปี 2558 โดยมีสาเหตุจากการที่ราคาสุกรในตลาดปรับตัวลดลงอย่างมาก และยอดขายกลุ่มธุรกิจอาหารขบเคี้ยวลดลง มีผลทำให้ต้นทุนคงที่ต่อหน่วยเพิ่มขึ้น

## 2.3 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (Selling, General & Administrative Expenses)

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้น 98.0 ล้านบาท จากปี 2558 หรือเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 16 ซึ่งเป็นผลมาจากในปี 2559 บริษัทฯ มีการจัดรายการส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่องในทุกช่องทางการจัดจำหน่าย โดยเฉพาะในช่องทางตลาดสด ในไตรมาสที่ 4 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการจับฉลากชิงโชครางวัลใหญ่มีมูลค่าหลายล้านบาท เพื่อรักษาฐานลูกค้าในสภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว กำลังซื้อของผู้บริโภคลดลง และการแข่งขันทางธุรกิจที่สูงขึ้น อีกทั้งบริษัทฯ ได้มีการตั้งสำรองการด้อยค่าของสินค้าคงคลัง และทรัพย์สินที่ไม่มีการใช้งาน

## 2.4 ค่าใช้จ่ายทางการเงิน (Interest Expenses)

ค่าใช้จ่ายทางการเงินในปี 2559 เท่ากับ 37.1 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 13.4 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีการลงทุนอาคารสำนักงานในไตรมาสที่ 2 และมีการขยายสาขาร้านอาหาร Zaap Classic เพิ่มขึ้น 6 สาขา และลงทุนซื้อเครื่องจักรทดแทนเครื่องจักรเก่าที่เสื่อมสภาพแล้ว

## 2.5 ผลการปรับนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ไม่มีการปรับนโยบายการบัญชีที่มีนัยสำคัญ

## 2.6 กำไรสุทธิจากการดำเนินงาน (Net Income)

กำไรสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ลดลงจาก 123.5 ล้านบาทในปี 2558 เป็น 109.2 ล้านบาท ในปี 2559 หรือคิดเป็นร้อยละ 12 โดยมีสาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายขายและบริหาร และค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เพิ่มสูงขึ้น

**2.7 อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น (Return on Equity)**

ในปี 2559 บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น (Return on Equity - ROE) อยู่ที่ร้อยละ 14.3 ลดลงจากปี 2558 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 17.9 จากกำไรสุทธิที่ลดลง

## (3) ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

ณ สิ้นปี 2559 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 2,291.4 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน 682.4 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 29.8 ของสินทรัพย์รวม และสินทรัพย์ถาวร 2,609.0 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 70.0 ของสินทรัพย์รวม

ในปี 2559 ที่ผ่านมานั้น บริษัทฯ มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 102.7 ล้านบาท โดยเป็นการลงทุนปรับปรุงโรงงาน และเครื่องจักร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ลงทุนซื้อที่ดินนิคมอุตสาหกรรมบางปูเหนือ ลงทุนขยายสาขาร้านอาหารแซ่บคลาสสิค และลงทุนขยายโรงเรือนฟาร์มสุกร

ในปี 2559 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีอัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์รวม (Total Assets Turnover) อยู่ที่ 1.3 เท่า ซึ่งต่ำกว่าปี 2558 ที่ผ่านมา ซึ่งอยู่ที่ 1.4 เท่า เนื่องจากบริษัทฯ มีการลงทุนขยายสาขาร้านอาหาร แซ่บคลาสสิค 6 สาขา และลงทุนอาคารสำนักงาน ทำให้ไม่สามารถรับรู้รายได้ได้เต็มปี ส่งผลให้อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์รวมลดต่ำลงจากปีก่อน

การบริหารเงินทุนหมุนเวียน (สินทรัพย์หมุนเวียน) นั้นมีประสิทธิภาพเป็นไปตามนโยบายบริษัทฯ ที่วางไว้

- **ระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ย**
  ปี 2559 อยู่ที่ 53.6 วัน ใกล้เคียงกับปี 2558 ซึ่งอยู่ที่ 57.3 วัน
- **ระยะเวลาในการขายสินค้าเฉลี่ย**
  ปี 2559 อยู่ที่ 38.7 วัน ดีขึ้นเล็กน้อยจากปี 2558 ซึ่งอยู่ที่ 41.7 วัน
- **ระยะเวลาในการจ่ายชำระหนี้**
  ปี 2559 อยู่ที่ 52.6 วัน ใกล้เคียงกับปี 2558 ซึ่งอยู่ที่ 56.2 วัน
- **วงจรเงินสด**
  ปี 2559 อยู่ที่ 40 วัน ดีกว่าปี 2558 ซึ่งอยู่ที่ 43 วัน

ณ สิ้นปี 2559 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสุทธิเท่ากับ 628.1 ล้านบาท ประกอบด้วย

**ที่ดินรอการพัฒนา** มูลค่าตามบัญชี 317.4 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13.9 ของสินทรัพย์รวม (ที่ดินรอการพัฒนาดังกล่าวส่วนใหญ่อยู่ที่อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี ซึ่งโครงการรถไฟรางคู่จะพาดผ่านใกล้กับที่ดินดังกล่าว ซึ่งบริษัทฯ รอโอกาสที่เหมาะสมในการขายที่ดินดังกล่าวเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับบริษัทฯ โดยราคาที่ถูกประเมินไว้เมื่อปี 2554 ที่ดินรอการพัฒนาทั้งหมดมีมูลค่าตามราคาตลาดทั้งหมดอยู่ที่ 471 ล้านบาท)

**ที่ดินและอาคารสำนักงาน 14 ชั้น** อีกจำนวน 309.2 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13.5 ของสินทรัพย์รวม
**ส่วนปรับปรุงที่ดิน บริษัท มหาชัยฟู้ดโปรเซสซิ่ง จำกัด** 1.5 ล้านบาท

**การด้อยค่าของทรัพย์สิน**

- **การด้อยค่าในเงินลงทุน** จากผลขาดทุนของ
  บริษัทฯ ได้มีการตั้งสำรองเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 4.0 ล้านบาท
  - บริษัท ทรีดิฟู้ดแอนด์เบฟเวอเรจ จำกัด จำนวน 2.0 ล้านบาท และ
  - บริษัท ไทยโฮมฟู้ด (กรุงเทพฯ) จำกัด จำนวน 2.0 ล้านบาท
- **การด้อยค่าในสินทรัพย์** บริษัทฯ มีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ของร้านอาหารยูนนาน รวมจำนวน 10.4 ล้านบาท

- **การตั้งสำรองหนี้สูญ** ลูกหนี้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นลูกหนี้ที่มีคุณภาพดี (กิจการโมเดิร์นเทรด) อีกทั้งบริษัทฯ มีการบริหาร และดำเนินนโยบายสินเชื่ออย่างเคร่งครัด ทำให้การตั้งสำรองหนี้สูญในปี 2559 อยู่ในเกณฑ์ต่ำ คือประมาณ 0.05 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.01 ของยอดลูกหนี้การค้า โดยอายุของลูกหนี้มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : พันบาท

| รายการ | ไม่ถึงกำหนดชำระ | 0 - 3 เดือน | 3 - 6 เดือน | 6 - 12 เดือน | >12 เดือน | รวม |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **ลูกหนี้การค้า** (ก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) | 380,576 | 5,812 | 16 | 79 | 2 | 386,485 |

- **การด้อยค่าของสินค้าคงเหลือ** บริษัทฯ ได้ปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือลง จำนวน 10.7 ล้านบาท
- **การตัดบัญชีสิทธิการเช่าอาคาร** บริษัทฯ ได้ตัดบัญชีสิทธิการเช่าอาคาร จำนวน 0.5 ล้านบาท

## (4) สภาพคล่อง และความเพียงพอของเงินทุนของบริษัทฯ

### 4.1 แหล่งที่มา และใช้ไปของเงินทุน

#### 4.1.1 การเปลี่ยนแปลงของแหล่งเงินทุน

ในปี 2559 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน (ภายหลังภาษีเงินได้) 204.4 ล้านบาท นำไปใช้ในกิจกรรมลงทุนสุทธิ 444.6 ล้านบาท โดยได้จัดหาเงินสดเพิ่มเติมจากกิจกรรรมจัดหาเงินอีก 252.7 ล้านบาท สรุปโดยภาพรวม กระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน และจากกิจกรรมดำเนินงานเป็นแหล่งเงินทุนที่ใช้ควบคู่กันไปในการขยายธุรกิจในปี 2559 ที่ผ่านมา เงินทุนหมุนเวียนสุทธิ (ลูกหนี้ + สินค้าคงเหลือ – เจ้าหนี้) ลดลงจาก 328.6 ล้านบาทในปี 2558 เป็น 321.0 ล้านบาทในปี 2559 ลดลงร้อยละ 2.3

#### 4.1.2 ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

**อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของทุน** (Debt/ Equity ratio, D/E ratio)
ณ สิ้นปี 2559 บริษัทฯ มี D/E ratio อยู่ที่ 1.8 เท่า ซึ่งอยู่ในระดับที่เหมาะสม

**อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย** (Interest Coverage Ratio : ICR)
ปี 2559 อยู่ที่ 6.2 เท่า แสดงถึงบริษัทฯ มีความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ยอยู่ในระดับสูง

### 4.2 รายจ่ายลงทุน (Capital Expenditure)

รายจ่ายลงทุนที่เกิดขึ้นในปี 2559 นั้น ประกอบไปด้วย 4 ส่วน คือ

1) **รายจ่ายลงทุนประจำปีสำหรับการปรับปรุง** อาคาร โรงงาน อุปกรณ์ เครื่องจักร รวมถึงการขยาย และปรับปรุงฟาร์มสุกร เพื่อการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต โดยบริษัทฯ ได้ลงทุนรวมทั้งหมดในส่วนนี้เป็นเงินประมาณ 72.8 ล้านบาท

2) **เงินมัดจำค่าที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมบางปูเหนือ** ซึ่งทางบริษัทฯ เข้าจองสิทธิ์การซื้อไว้เป็นจำนวน 20 ไร่ คิดเป็นมูลค่า 130 ล้านบาท โดยได้ชำระเงินมัดจำไปจำนวน 48.75 ล้านบาท ในปี 2558 และชำระเพิ่มอีก 33.3 ล้านบาทในปี 2559 โดยจะมีการชำระเงินส่วนที่เหลือ และ โอนกรรมสิทธิ์ในวันที่ 30 มิถุนายน 2560

3) **รายจ่ายลงทุนขยายร้านอาหารแซ่บคลาสสิค** จำนวน 6 สาขา ทำให้มีสาขาเพิ่มเป็น 11 สาขา ในปี 2559 ใช้เงินลงทุนรวมเบ็ดเสร็จทั้งสิ้นประมาณ 27 ล้านบาท

4) **รายจ่ายลงทุนโครงการซื้อที่ดินและอาคารสำนักงาน 14 ชั้น** มูลค่ารวม 311.5 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงานใหม่ของบริษัทฯ และสามารถสร้างรายได้ ทำกำไร และผลตอบแทนได้ในอัตราที่เหมาะสม

### 4.3 ความเพียงพอของสภาพคล่อง

ณ สิ้นปี 2559 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องอยู่ที่ 0.7 เท่า เท่ากันกับปีก่อน ซึ่งนับว่าอยู่ในอัตราที่ต่ำ เนื่องจากบริษัทฯ ได้ใช้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานจ่ายชำระค่ามัดจำที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมบางปูเหนือ ตั้งแต่ปี 2558 - 2559 โดยมิได้จัดหาแหล่งเงินทุนจากภายนอก

บริษัทฯ มีนโยบายใช้บริการวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินมากกว่า 1 แห่ง (เพื่อกระจายความเสี่ยง) ณ สิ้นปี 2559 วงเงินสินเชื่อระยะสั้นที่บริษัทฯ ได้รับจากสถาบันการเงินอยู่ในระดับที่เพียงพอที่จะรองรับปริมาณธุรกิจที่เพิ่มขึ้นจากการขยายตัวของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ สามารถออกตั๋วแลกเงิน (Bill of Exchange- B/E) ในการกู้เงินโดยตรงจากตลาดทุนในอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยที่ได้รับจากธนาคาร โดยตั๋วที่ออกมีอายุ 3 - 6 เดือน ซึ่งความสำเร็จในการระดมทุนโดยตรงจากตลาดทุนจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการจัดหาเงินทุนระยะสั้นเมื่อจำเป็นได้อีกช่องทางหนึ่ง

## (5) ภาระผูกพันด้านหนี้สิน

**ณ 31 ธันวาคม 2559**

หน่วย : ล้านบาท

| ภาระผูกพัน | รวม | ระยะเวลาการชำระ | | |
|---|---|---|---|---|
| | | น้อยกว่า 1 ปี | 1 – 3 ปี | มากกว่า 3 ปี |
| เงินกู้ระยะยาว | 530.7 | 87.5 | 179.0 | 264.2 |

# ปัจจัย หรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงิน หรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

**ปัจจัยที่จะมีผลต่อการดำเนินงานในอนาคตพอสรุปได้ดังนี้**

1. **ภาวะเศรษฐกิจ** เป็นปัจจัยหนึ่งที่มีผลกระทบโดยตรงกับผลประกอบการของบริษัทฯ โดยจะเห็นได้จากในปีที่ผ่านมาเศรษฐกิจยังคงชะลอตัว ทำให้ผู้บริโภคลดการใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นลง ทำให้การแข่งขันทางธุรกิจสูงขึ้น บริษัทฯ จึงต้องรักษาฐานลูกค้า และอัตราการเติบโตของรายได้ โดยจัดให้มีรายการส่งเสริมการขายในทุกช่องทางอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายขายและบริหารของบริษัทฯ สูงขึ้นมาก

2. **ความผันผวนของราคาวัตถุดิบประเภทเนื้อสัตว์** โดยเฉพาะวัตถุดิบประเภทปลา มีความเสี่ยงต่อผลประกอบการของบริษัทฯ เช่นเดียวกัน เนื่องจากเป็นวัตถุดิบหลักเพื่อใช้ในการผลิตสินค้าประเภทอาหารทะเล ซึ่งมียอดขายคิดเป็นร้อยละ 33 ของยอดขายรวมทั้งบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้ปรับตัวกับสถานการณ์ดังกล่าว โดยการปรับสูตรการผลิตให้พึ่งพิงวัตถุดิบปลาสดให้น้อยลง พร้อมเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการสินค้าคงคลังให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

3. **ผู้ประกอบการร้านค้าปลีกสมัยใหม่หรือ โมเดิร์นเทรด** มีความเป็นไปได้ที่จะเรียกเก็บอัตราค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ในการนำสินค้าเข้าไปวางจำหน่ายในอัตราที่สูงขึ้นในทุก ๆ ปี

# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัท ส.ขอนแก่นฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ส.ขอนแก่นฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบ และให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล สอบทานรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

งบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ในการตรวจสอบนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ได้สนับสนุนข้อมูล และเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบ และแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ และเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่า งบการเงินของบริษัท ส.ขอนแก่นฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ส.ขอนแก่นฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีความเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

| | |
|---|---|
| (นายสมชาย สกุลสุรรัตน์) | (นายเจริญ รุจิราโสภณ) |
| ประธานกรรมการ | ประธานกรรมการบริหาร |

**บริษัท ส. ขอนแก่นฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**รายงาน และ งบการเงินรวม**

31 **ธันวาคม** 2559

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ส. ขอนแก่นฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ส. ขอนแก่นฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ส. ขอนแก่นฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ส. ขอนแก่นฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ส. ขอนแก่นฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอ และเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวม และในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

## การรับรู้รายได้

เนื่องจากรายได้จากการขายเป็นตัวเลขที่มีสาระสำคัญในงบกำไรขาดทุน และเป็นตัวชี้วัดหลักในแง่ผลการดำเนินงานของธุรกิจซึ่งผู้ใช้งบการเงินให้ความสนใจ ประกอบกับบริษัทฯมีรายการขายกับลูกค้าเป็นจำนวนหลายราย ดังนั้น บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงในการรับรู้รายได้ที่ไม่ได้เกิดขึ้นจริง

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของบริษัทฯโดยการ

- ประเมิน และทดสอบระบบสารสนเทศ และระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจ และเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯ ออกแบบไว้
- สุ่มตัวอย่างสัญญาขายและบริการเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาขายและบริการของบริษัทฯ และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ

- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี และช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- สอบทานใบลดหนี้ที่บริษัทฯออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี

## สินค้าคงเหลือ

การประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ10 ต้องอาศัยข้อเท็จจริงประกอบกับการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารที่สำคัญ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการประมาณการค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือสำหรับสินค้าที่ล้าสมัย หรือเสื่อมสภาพซึ่งขึ้นอยู่กับการวิเคราะห์ในรายละเอียดเกี่ยวกับวงจรอายุของสินค้า การแข่งขันทางการตลาด สภาพเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ข้าพเจ้าได้ประเมิน และทดสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการประเมินค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือโดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจ และเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯ ออกแบบไว้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินวิธีการ และข้อสมมติที่ฝ่ายบริหารใช้ในการพิจารณา ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือดังนี้

ข้าพเจ้าได้ประเมินความเหมาะสม และทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการประเมินค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินความเหมาะสมของสมมติฐานที่ฝ่ายบริหารใช้ในการพิจารณาค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือดังนี้

- ทำความเข้าใจเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ รวมถึงสอบทานความสม่ำเสมอของการใช้เกณฑ์ดังกล่าว และเหตุผลสำหรับการรับรู้ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือแบบเฉพาะเจาะจง
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลระยะเวลาการถือครอง และการเคลื่อนไหวของสินค้าคงเหลือเพื่อระบุถึงกลุ่มสินค้าที่มีข้อบ่งชี้ว่ามีการหมุนเวียนของสินค้าที่ช้ากว่าปกติ
- วิเคราะห์เปรียบเทียบจำนวนเงินสุทธิที่กิจการได้รับจากการขายสินค้าภายหลังวันที่ในงบการเงินกับราคาทุนของสินค้าคงเหลือแต่ละกลุ่มสินค้า
- วิเคราะห์แนวโน้มผู้บริโภคจากการเปรียบเทียบผลิตภัณฑ์ (benchmarking) และข้อมูลทางการตลาดภายนอกเพื่อประเมินข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการยอดขายในอนาคตของแต่ละกลุ่มสินค้า ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ
- พิจารณาข้อมูลในอดีตย้อนหลัง 5 ปีสำหรับผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจริงจากการขาย และการตัดจำหน่ายสินค้าคงเหลือออกจากบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีเปรียบเทียบกับค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ที่บันทึกไว้ ณ สิ้นปีก่อน

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงิน และรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่าน และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงิน หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

## ความรับผิดชอบของผู้บริหาร และผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำ และนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริต หรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริต หรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจ และการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุ และประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริต หรือข้อผิดพลาด ออกแบบ และปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอ และเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้ และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์ หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการ และเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการ หรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขต และช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้า และมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบัน และกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมาย หรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นายโสภณ เพิ่มศิริวัลลภ

โสภณ เพิ่มศิริวัลลภ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3182
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
กรุงเทพฯ : 23 กุมภาพันธ์ 2560

**บริษัท ส. ขอนแก่นฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**งบแสดงฐานะการเงิน**

**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559**

(หน่วย: บาท)

| | | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | ณ วันที่ | ณ วันที่ | ณ วันที่ | ณ วันที่ |
| | หมายเหตุ | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2558 |
| | | | (ปรับปรุงใหม่) | | |
| **สินทรัพย์** | | | | | |
| **สินทรัพย์หมุนเวียน** | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 8 | 79,306,777 | 66,767,657 | 49,701,239 | 35,844,996 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 7, 9 | 397,202,951 | 392,763,662 | 387,538,864 | 378,546,824 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย | 7 | - | - | 151,727,839 | 102,173,068 |
| สินค้าคงเหลือ | 10 | 149,451,753 | 148,384,796 | 98,754,643 | 97,430,679 |
| สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน | 15 | 52,009,926 | 42,933,435 | - | - |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | | 4,429,628 | 5,475,873 | 3,361,154 | 2,981,192 |
| **รวมสินทรัพย์หมุนเวียน** | | 682,401,035 | 656,319,423 | 691,103,739 | 616,976,759 |
| **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน** | | | | | |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน | 11 | 2,300,054 | 1,371,224 | - | - |
| เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่น | | 5,000,000 | 5,000,000 | 5,000,000 | 5,000,000 |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย | 12 | - | - | 302,688,198 | 306,688,198 |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 13 | 628,096,959 | 328,283,237 | 364,207,726 | 55,030,000 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 14 | 928,145,613 | 825,432,837 | 411,466,079 | 359,435,088 |
| สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน | 15 | 17,018,829 | 21,793,271 | - | - |
| สิทธิการเช่าอาคาร | 16 | 2 | 998,974 | 2 | 998,974 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 17 | 17,348,126 | 19,834,177 | 16,650,581 | 19,510,676 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 27 | 833,938 | 4,120,863 | - | - |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | | 10,224,946 | 10,107,947 | 9,393,260 | 9,546,925 |
| **รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน** | | 1,608,968,467 | 1,216,942,467 | 1,109,405,846 | 756,209,861 |
| **รวมสินทรัพย์** | | 2,291,369,502 | 1,873,261,890 | 1,800,509,585 | 1,373,186,620 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท ส. ขอนแก่นฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)**

**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559**

(หน่วย: บาท)

| | | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|---|
| | หมายเหตุ | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 (ปรับปรุงใหม่) | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 |
| **หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น** | | | | | |
| **หนี้สินหมุนเวียน** | | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 18 | 550,518,642 | 550,889,385 | 506,174,516 | 476,725,432 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 7, 19 | 277,644,735 | 255,479,356 | 207,980,575 | 201,538,883 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย | 7 | - | - | 30,000,000 | 46,000,000 |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 20 | 1,557,712 | 1,664,623 | 706,151 | 765,301 |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 21 | 87,503,291 | 53,323,386 | 27,900,291 | 13,460,386 |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย | | 14,840,219 | 16,274,090 | 8,337,901 | 7,015,885 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | | 19,923,618 | 19,869,860 | 13,789,341 | 14,482,830 |
| **รวมหนี้สินหมุนเวียน** | | 951,988,217 | 897,500,700 | 794,888,775 | 759,988,717 |
| **หนี้สินไม่หมุนเวียน** | | | | | |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 20 | 794,763 | 1,949,076 | 242,833 | 948,991 |
| เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 21 | 113,269,597 | 199,154,183 | 299,113,597 | 19,766,183 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 27 | 2,408,221 | 5,810,571 | 2,182,221 | 5,444,210 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | | 7,021,307 | 9,456,563 | 3,738,287 | 462,111 |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | 22 | 63,155,740 | 59,488,132 | 42,412,014 | 38,371,261 |
| **รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน** | | 516,649,628 | 275,858,525 | 347,688,952 | 64,993,056 |
| **รวมหนี้สิน** | | 1,468,637,845 | 1,173,359,225 | 1,142,577,727 | 824,981,773 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท ส. ขอนแก่นฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)**

**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559**

(หน่วย : บาท)

| | | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | ณ วันที่ | ณ วันที่ | ณ วันที่ | ณ วันที่ |
| | หมายเหตุ | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2558 |
| | | | (ปรับปรุงใหม่) | | |
| **ส่วนของผู้ถือหุ้น** | | | | | |
| ทุนเรือนหุ้น | 23 | | | | |
| ทุนจดทะเบียน | | | | | |
| หุ้นสามัญ 32,340,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท | | | | | |
| (31 ธันวาคม 2558: หุ้นสามัญ 24,255,000 หุ้น | | | | | |
| มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) | | 323,400,000 | 242,550,000 | 323,400,000 | 242,550,000 |
| ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว | | | | | |
| หุ้นสามัญ 32,340,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท | | | | | |
| (31 ธันวาคม 2558: หุ้นสามัญ 24,255,000 หุ้น | | | | | |
| มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) | | 323,400,000 | 242,550,000 | 323,400,000 | 242,550,000 |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | | 50,281,000 | 50,281,000 | 50,281,000 | 50,281,000 |
| ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน | | 37,552,153 | 37,552,153 | - | - |
| กำไรสะสม | | | | | |
| จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย | 25 | 32,340,000 | 24,255,000 | 32,340,000 | 24,255,000 |
| ยังไม่ได้จัดสรร | | 289,993,762 | 255,612,670 | 173,743,722 | 152,951,711 |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | | 88,577,533 | 88,585,037 | 78,167,136 | 78,167,136 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | | 822,144,448 | 698,835,860 | 657,931,858 | 548,204,847 |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | | 587,209 | 1,066,805 | - | - |
| **รวมส่วนของผู้ถือหุ้น** | | 822,731,657 | 699,902,665 | 657,931,858 | 548,204,847 |
| **รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น** | | 2,291,369,502 | 1,873,261,890 | 1,800,509,585 | 1,373,186,620 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท ส. ขอนแก่นฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**
**งบกำไรขาดทุน**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559**

(หน่วย: บาท)

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| **รายได้** | | | | | |
| รายได้จากการขาย | | 2,639,619,295 | 2,378,557,557 | 1,863,834,939 | 1,695,786,322 |
| รายได้จากการให้เช่าและบริการ | | 14,595,452 | - | 14,595,452 | - |
| รายได้เงินปันผล | | - | - | 70,950,237 | 43,896,877 |
| รายได้อื่น | | 9,268,708 | 11,020,000 | 15,827,805 | 8,938,525 |
| กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ | | 28,359,582 | 4,728,010 | - | 1,642,867 |
| กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์ชีวภาพ | | 8,319,651 | - | - | - |
| **รวมรายได้** | | 2,700,162,688 | 2,394,305,566 | 1,965,208,433 | 1,750,264,591 |
| **ค่าใช้จ่าย** | | | | | |
| ต้นทุนขาย | | 1,816,107,398 | 1,614,538,982 | 1,235,650,279 | 1,115,050,957 |
| ต้นทุนการให้เช่าและบริการ | | 8,442,038 | - | 8,442,038 | - |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย | | 378,443,069 | 298,483,645 | 340,692,678 | 267,288,283 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | | 323,275,726 | 305,193,569 | 250,139,329 | 243,777,121 |
| **รวมค่าใช้จ่าย** | | 2,526,268,231 | 2,218,216,196 | 1,837,924,324 | 1,626,117,358 |
| **กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้** | | 173,894,457 | 176,089,370 | 127,284,109 | 124,147,233 |
| ค่าใช้จ่ายทางการเงิน | | (37,103,278) | (23,746,003) | (25,662,597) | (15,845,682) |
| **กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้** | | 136,791,179 | 152,343,367 | 101,621,512 | 108,301,551 |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 27 | (27,953,681) | (30,096,818) | (6,043,251) | (12,863,819) |
| **กำไรสำหรับปี** | | 108,837,498 | 122,246,549 | 95,578,261 | 95,437,732 |
| **การแบ่งปันกำไร** | | | | | |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | | 109,167,342 | 123,490,078 | 95,578,261 | 95,437,732 |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | | (329,844) | (1,243,529) | | |
| | | 108,837,498 | 122,246,549 | | |
| **กำไรต่อหุ้น** | 28 | | | | |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | | | | | |
| กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | | 3.80 | 5.09 | 3.33 | 3.93 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท ส. ขอนแก่นฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**
**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559**

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| **กำไรสำหรับปี** | 108,837,798 | 122,246,579 | 95,578,261 | 95,737,732 |
| **กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:** | | | | |
| รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | | | | |
| ผลต่างของค่าตราสารและสิ่งที่เกิดจากการแปลงค่างบการเงิน | | | | |
| ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ | (7,504) | (20,592) | - | - |
| **รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง** | | | | |
| การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ | - | (914,285) | - | - |
| หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้ | - | 182,857 | - | - |
| ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | - | (22,893,077) | - | (19,456,813) |
| หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้ | - | 4,578,616 | - | 3,891,363 |
| **กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี** | (7,504) | (19,086,481) | - | (15,565,450) |
| **กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี** | 108,829,994 | 103,160,068 | 95,578,261 | 79,872,282 |
| **การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม** | | | | |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | 109,159,838 | 104,411,411 | 95,578,261 | 79,872,282 |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | (329,844) | (1,251,343) | | |
| | 108,829,994 | 103,160,068 | | |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท ส. ซอนแก่นฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559**

(หน

| | งบการเงินรวม | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | |
| | | | | | | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | |
| | ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน | กำไรสะสม จัดสรรแล้ว | กำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรร | และต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ | ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินของบริษัทย่อย | ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย | รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | ส่ว |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558** | 242,550,000 | 50,281,000 | 37,552,153 | 24,255,000 | 213,073,998 | 25,561 | 78,187,138 | 10,859,758 | 1,649,716 | 90,502,172 | 663,214,235 | 1,460,571 | 66 |
| กำไรสำหรับปี | - | - | - | - | 123,490,079 | - | - | - | - | - | 123,490,079 | (1,243,529) | 12 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | - | - | - | - | (18,208,906) | (49,592) | - | (729,087) | - | (778,679) | (19,078,637) | (7,814) | (1 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | - | - | - | - | 105,181,180 | (49,592) | - | (729,087) | - | (778,679) | 104,411,471 | (1,251,343) | 10 |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 857,577 | |
| ส่วนที่เกี่ยวข้องกับทุนจากการใช้สิทธิแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย | - | - | - | - | - | - | - | - | (1,147,458) | (1,147,458) | (1,147,458) | - | (1 |
| เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 33) | - | - | - | - | (66,701,250) | - | - | - | - | - | (66,701,250) | - | (6 |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558** | 242,550,000 | 50,281,000 | 37,552,153 | 24,255,000 | 253,553,778 | (24,031) | 78,187,138 | 9,930,672 | 502,260 | 88,595,037 | 689,776,938 | 1,066,805 | 70 |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 - ตามที่รายงานไว้เดิม** | 242,550,000 | 50,281,000 | 37,552,153 | 24,255,000 | 253,553,778 | (24,031) | 78,187,138 | 9,930,672 | 502,260 | 88,595,037 | 689,776,938 | 1,066,805 | 70 |
| ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติ (หมายเหตุ 4) | - | - | - | - | (841,108) | - | - | - | - | - | (841,108) | - | |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 - ปรับปรุงใหม่** | 242,550,000 | 50,281,000 | 37,552,153 | 24,255,000 | 252,712,670 | (24,031) | 78,187,138 | 9,930,672 | 502,260 | 88,595,037 | 688,935,830 | 1,066,805 | 69 |
| กำไรสำหรับปี | - | - | - | - | 109,167,342 | - | - | - | - | - | 109,167,342 | (329,841) | 10 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | - | - | - | - | - | (7,504) | - | - | - | (7,504) | (7,504) | - | |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | - | - | - | - | 109,167,342 | (7,504) | - | - | - | (7,504) | 109,159,838 | (329,841) | 10 |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยลดลง | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (148,752) | |
| ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 23) | 80,850,000 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 80,850,000 | - | 8 |
| โอนไปสำรองตามกฎหมาย | - | - | - | 8,085,000 | (8,085,000) | - | - | - | - | - | - | - | |
| เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 33) | - | - | - | - | (66,701,250) | - | - | - | - | - | (66,701,250) | - | (6 |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559** | 323,400,000 | 50,281,000 | 37,552,153 | 32,340,000 | 289,093,762 | (22,535) | 78,187,138 | 9,930,672 | 502,260 | 88,577,533 | 922,174,479 | 587,209 | 82 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท ส. ขอนแก่นฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**
**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559**

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | |
| | | | | | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | |
| | ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | กำไรสะสม | | ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น |
| | | | สำรองตามกฎหมาย | ยังไม่ได้จัดสรร | | |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558** | 242,550,000 | 50,281,000 | 24,255,000 | 139,780,679 | 78,167,136 | 535,033,815 |
| กำไรสำหรับปี | - | - | - | 95,437,732 | - | 95,437,732 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | - | - | - | (15,565,450) | - | (15,565,450) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | - | - | - | 79,872,282 | - | 79,872,282 |
| เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 30) | - | - | - | (66,701,250) | - | (66,701,250) |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558** | 242,550,000 | 50,281,000 | 24,255,000 | 152,951,711 | 78,167,136 | 548,204,847 |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559** | 242,550,000 | 50,281,000 | 24,255,000 | 152,951,711 | 78,167,136 | 548,204,847 |
| กำไรสำหรับปี | - | - | - | 95,578,261 | - | 95,578,261 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | - | - | - | - | - | - |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | - | - | - | 95,578,261 | - | 95,578,261 |
| ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 23) | 80,850,000 | - | - | - | - | 80,850,000 |
| โอนไปสำรองตามกฎหมาย | - | - | 8,085,000 | (8,085,000) | - | - |
| เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 30) | - | - | - | (66,701,250) | - | (66,701,250) |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559** | 323,400,000 | 50,281,000 | 32,340,000 | 173,743,722 | 78,167,136 | 657,931,858 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท ส. ขอนแก่นฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**งบกระแสเงินสด**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559**

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน** | | | | |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 136,791,179 | 152,343,367 | 101,621,512 | 108,301,551 |
| รายการปรับกระทบกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน | | | | |
| ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (โอนกลับ) | (174,428) | 783,020 | (15,700) | 783,020 |
| ค่าเสื่อมราคา | 75,467,557 | 57,195,738 | 35,386,918 | 31,141,281 |
| ค่าเสื่อมราคาสุกรพันธุ์ | 8,163,588 | 6,891,972 | - | - |
| ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าอาคาร | 495,381 | 998,973 | 495,381 | 998,973 |
| ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 3,054,383 | 2,912,604 | 2,933,280 | 2,824,632 |
| ค่าเช่าจ่ายรอตัดบัญชี | 207,436 | 328,410 | 117,436 | 238,410 |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ (โอนกลับ) | 10,456,327 | (98,158) | 10,406,308 | (98,158) |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย | - | - | 4,000,000 | - |
| รายการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ | 3,623,220 | 5,034,978 | 1,240,997 | 5,034,978 |
| ตัดบัญชีอุปกรณ์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ | 5,662,610 | 257,982 | 5,662,610 | 249,876 |
| ตัดบัญชีสิทธิการเช่าอาคาร | 503,591 | - | 503,591 | - |
| (กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดินและอุปกรณ์ | (2,177,896) | (3,132,739) | 62,097 | (142,871) |
| กำไรจากการจำหน่ายคลังสำรองทรัพย์เพื่อการลงทุน | (28,541,592) | (1,500,000) | - | (1,500,000) |
| กำไรจากการจำหน่ายสุกรพันธุ์ | (2,483,852) | (5,285,943) | - | - |
| กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์ชีวภาพ | (8,319,651) | - | - | - |
| (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง | (201,683) | 138,698 | 23,546 | 234,682 |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | 7,481,227 | 3,382,236 | 5,244,273 | 1,783,906 |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย | 37,103,278 | 23,746,003 | 25,662,597 | 15,845,682 |
| รายได้ดอกเบี้ย | (322,358) | (323,548) | (5,051,049) | (4,252,872) |
| รายได้เงินปันผล | - | - | (70,950,237) | (43,896,877) |
| **กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน** | 246,785,317 | 243,463,293 | 117,343,560 | 117,549,216 |
| สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง | | | | |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | (7,000,632) | (29,355,868) | (8,776,536) | (27,573,491) |
| สินค้าคงเหลือ | (4,690,178) | (15,899,439) | (2,564,961) | 1,119,156 |
| สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน | (7,505,096) | - | - | - |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 1,046,245 | (1,690,397) | (379,962) | (1,853,682) |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | (116,999) | 2,169,768 | 153,665 | 2,405,667 |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 8,769,183 | (3,081,760) | 409,030 | (10,810,202) |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 53,759 | 4,927,742 | (693,490) | 3,583,816 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | (2,642,692) | 2,581,474 | 3,158,440 | - |
| จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | (3,813,619) | (4,087,143) | (1,203,520) | (2,556,239) |
| เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน | 233,885,288 | 199,037,670 | 107,446,226 | 81,864,239 |
| จ่ายภาษีเงินได้ | (29,500,943) | (28,741,282) | (7,983,224) | (8,406,009) |
| **เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน** | 204,384,345 | 170,296,388 | 99,463,002 | 73,458,229 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**งบกระแสเงินสด (ต่อ)**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559**

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน** | | | | |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น | (928,830) | (19,332) | - | - |
| เงินสดจ่ายค่าหุ้นให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | - | (1,147,458) | - | - |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น | - | - | - | (17,499,300) |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น | - | - | (49,800,000) | (5,000,000) |
| เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่น | - | (5,000,000) | - | (5,000,000) |
| ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | (152,995,265) | (184,939,600) | (63,952,527) | (62,437,978) |
| ซื้อสุกรพันธุ์และต้นทุนการเลี้ยง | (1,060,060) | (3,171,514) | - | - |
| ซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์ | (607,980) | (4,256,146) | (112,800) | (4,159,646) |
| ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | (312,981,698) | (3,938,938) | (311,481,698) | - |
| เงินสดจ่ายมัดจำเพื่อซื้อที่ดิน | (33,250,000) | (48,750,000) | (33,250,000) | (48,750,000) |
| สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น | (457,525) | (889,898) | - | - |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดินและอุปกรณ์ | 10,774,579 | 6,708,707 | 1,895,819 | 652,533 |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายสุกรพันธุ์ | 7,360,516 | 7,928,059 | - | - |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 39,358,577 | 9,000,000 | - | 9,000,000 |
| เงินสดรับดอกเบี้ย | 257,778 | 320,864 | 5,052,927 | 4,086,632 |
| เงินปันผลรับ | - | - | 70,950,237 | 43,896,877 |
| **เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน** | (444,589,908) | (233,155,256) | (380,898,042) | (82,210,880) |
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน** | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง) | (379,723) | 122,966,758 | 29,449,084 | 109,162,591 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น (ลดลง) | - | - | (16,000,000) | 2,000,000 |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว | 342,449,661 | 103,101,448 | 320,249,661 | 31,801,448 |
| จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว | (67,154,372) | (27,129,647) | (26,462,342) | (13,437,677) |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินลดลง | (1,757,724) | (3,144,414) | (765,308) | (2,141,127) |
| เงินสดจ่ายจ่ายดอกเบี้ย | (37,407,663) | (27,233,958) | (25,528,562) | (15,527,287) |
| เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน | 80,850,000 | - | 80,850,000 | - |
| เงินสดรับค่าหุ้นจากผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | - | 1,000,700 | - | - |
| จ่ายเงินปันผลจ่ายแก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | (149,752) | (143,123) | - | - |
| จ่ายเงินปันผล | (66,701,250) | (66,701,250) | (66,701,250) | (66,701,250) |
| **เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน** | 252,758,187 | 102,716,514 | 295,091,283 | 41,156,728 |
| **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ** | 12,552,624 | 39,857,646 | 13,856,243 | 32,404,077 |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ | (7,504) | (40,592) | - | - |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี | 66,761,657 | 26,944,603 | 35,841,996 | 3,410,919 |
| **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี** | 79,306,777 | 66,761,657 | 49,701,239 | 35,844,996 |
| **ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม** | | | | |
| รายการที่มิใช่เงินสดประกอบด้วย | | | | |
| ซื้ออุปกรณ์โดยยังไม่จ่ายชำระเงิน | 13,204,771 | 9,687,805 | 5,898,629 | 8,142,218 |
| ซื้อยานพาหนะโดยทำสัญญาเช่าการเงิน | 486,500 | - | - | - |
| ดอกเบี้ยจ่ายส่วนที่บันทึกเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 495,871 | 4,016,087 | - | - |
| รับรู้กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการตีราคาทรัพย์สิน | - | 731,428 | - | - |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## 1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท ส. ขอนแก่นฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้ง และมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการผลิต และจำหน่ายอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 5 อันดับแรก ณ วันที่ 14 มีนาคม 2559 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นครั้งล่าสุด มีดังนี้

| | | สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละของทุนชำระแล้ว) |
|---|---|---|
| 1. | ครอบครัวรุจิราโสภณ | 55.96 |
| 2. | นายอยุทธ์ ชาญเศรษฐิกุล | 5.11 |
| 3. | KBL EUROPEAN PRIVATE BANKERS S.A. | 4.29 |
| 4. | นางสาวอรพรรณ อัสสมงคล | 3.22 |
| 5. | นายธนาธิป พิเชษฐวณิชย์โชค | 2.90 |

ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่เลขที่ 259/13 ซอยปรีดี พนมยงค์ 13 ถนนสุขุมวิท 71 (ปรีดี พนมยงค์) แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

## 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ส. ขอนแก่นฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า "บริษัทฯ") และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า "บริษัทย่อย") ดังต่อไปนี้

| ชื่อบริษัท | ลักษณะของธุรกิจ | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | อัตราร้อยละของการถือหุ้น 2559 | อัตราร้อยละของการถือหุ้น 2558 |
|---|---|---|---|---|
| | | | ร้อยละ | ร้อยละ |
| บริษัท ส. ปศุสัตว์ จำกัด | ธุรกิจเพาะพันธุ์ และจำหน่ายสุกรขุน | ไทย | 100 | 100 |
| บริษัท เอส เค เค ฟู้ด จำกัด | จำหน่ายผลิตภัณฑ์ประเภทอาหาร | ไทย | 99 | 99 |
| บริษัท มหาชัยฟู้ดโปรเซสซิ่ง จำกัด | ผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประเภทอาหาร | ไทย | 99 | 99 |
| บริษัท ทรีดีฟู้ดแอนด์เบฟเวอเรจ จำกัด | ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม | ไทย | 100 | 100 |
| บริษัท ส. เทรนนิ่งเซ็นเตอร์ จำกัด | ให้บริการฝึกอบรมและสัมมนา | ไทย | 100 | 100 |
| บริษัท ไทยโฮมฟู้ด (กรุงเทพฯ) จำกัด | ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่มและธุรกิจแฟรนไชส์ | ไทย | 79 | 79 |
| S. Khonkaen Foods (Netherlands) B.V. | จำหน่ายผลิตภัณฑ์ประเภทอาหาร | เนเธอร์แลนด์ | 100 | 100 |

ข) บริษัทฯ จะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับ หรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) สินทรัพย์ และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้ และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ "ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ" ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไร หรือขาดทุน และสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไร หรือขาดทุนรวม และส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

## 2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

## 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2558) และฉบับใหม่รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชี ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มใน หรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ยกเว้นมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางบัญชี ดังต่อไปนี้

**มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41 เรื่อง เกษตรกรรม และแนวปฏิบัติทางบัญชีสำหรับการวัดมูลค่า และรับรู้รายการของพืชเพื่อการให้ผลิตผล**

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41 และแนวปฏิบัติทางบัญชีฯ นี้มีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดวิธีปฏิบัติทางบัญชีสำหรับสัตว์ หรือพืชที่มีชีวิต (“สินทรัพย์ชีวภาพ") และผลิตผลที่เก็บเกี่ยวได้จากสินทรัพย์ชีวภาพ ("ผลิตผลทางการเกษตร") ที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมทางการเกษตรโดยมีหลักการดังนี้

- วัดมูลค่าของสินทรัพย์ชีวภาพ เมื่อเริ่มแรกและ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานด้วยมูลค่ายุติธรรม หักต้นทุนในการขาย
- กรณีสินทรัพย์ชีวภาพนั้นเป็นพืชเพื่อการให้ผลิตผล (BEARER PLANT) ให้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ อย่างไรก็ตาม ยังคงถือว่าผลผลิตที่เจริญเติบโตจากพืชเพื่อการให้ผลิตผลเป็นสินทรัพย์ชีวภาพซึ่งต้องวัดมูลค่าของสินทรัพย์ชีวภาพเมื่อเริ่มแรกและ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานด้วยมูลค่ายุติธรรมหัก ต้นทุนในการขาย
- วัดมูลค่าผลิตผลทางการเกษตรด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ณ จุดเก็บเกี่ยว

การนำมาตรฐานข้างต้นมาใช้ทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องเปลี่ยนวิธีในการบันทึกบัญชีสินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่เป็นสุกรระหว่างเลี้ยงจากเดิมที่บันทึกด้วยวิธีราคาทุนมาเป็นการวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม หักต้นทุนในการขายผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีดังกล่าวแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

### ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มใน หรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุง หรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำ และคำศัพท์ การตีความ และการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง และแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สรุปได้ดังต่อไปนี้

**มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ**

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดทางเลือกเพิ่มเติมสำหรับการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนในการร่วมค้า และเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยเลือกบันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ตามที่อธิบายไว้ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า ทั้งนี้ กิจการต้องใช้วิธีการบันทึกบัญชีเดียวกันสำหรับเงินลงทุนแต่ละประเภท และหากกิจการเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินเฉพาะกิจการ กิจการต้องปรับปรุงรายการดังกล่าวโดยวิธีปรับย้อนหลัง

มาตรฐานฉบับดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เนื่องจากฝ่ายบริหารได้พิจารณาแล้วว่าจะเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการตามเดิม

## 4. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญในระหว่างงวดปัจจุบันในเรื่องที่เกี่ยวกับเกษตรกรรม โดยกิจการได้เลือกปรับผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงโดยบันทึกปรับกับกำไรสะสมต้นงวด ณ วันที่ 1 มกราคม 2559

ผลการเปลี่ยนแปลงนี้ทำให้มีการปรับปรุงกำไรสะสมต้นงวดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในงบการเงินรวมลดลง 0.94 ล้านบาท ซึ่งผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

| | (หน่วย: ล้านบาท)<br>ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2558 |
|---|---|
| | **งบการเงินรวม** |
| **งบแสดงฐานะการเงิน** | |
| สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียนลดลง | (1.18) |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น | 0.24 |
| กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรลดลง | (0.94) |

| | (หน่วย: ล้านบาท)<br>สำหรับปี สิ้นสุดวันที่<br>31 ธันวาคม 2559 |
|---|---|
| | **งบการเงินรวม** |
| **งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ** | |
| **กำไรขาดทุน:** | |
| กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม | |
| หักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์ชีวภาพเพิ่มขึ้น | 8.32 |
| กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น | 8.32 |
| **กำไรต่อหุ้น (บาท)** | |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานเพิ่มขึ้น | 1.85 |

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 5.1 การรับรู้รายได้

**ขายสินค้า**

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ ได้โอนความเสี่ยง และผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

**รายได้ค่าบริการ**

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

**ดอกเบี้ยรับ**

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

**เงินปันผลรับ**

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ มีสิทธิในการรับเงินปันผล

### 5.2 เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 5.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

### 5.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูป และสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงาน และค่าโสหุ้ยในการผลิต

วัตถุดิบ สารเคมี อะไหล่ และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ย หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

### 5.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

บริษัทฯ ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกในส่วนของกำไร หรือขาดทุน

## 5.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯ จะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยมีวิธีเส้นตรง ตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในผลการดำเนินงาน

บริษัทฯ รับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไร หรือขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

## 5.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่ อาคาร และอุปกรณ์ และพืชเพื่อการให้ผลิตผลแสดงมูลค่าตามราคาทุน หักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้น บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ และบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาตีใหม่ ทั้งนี้ บริษัทฯจัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

บริษัทฯบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- บริษัทฯ บันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี "ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน" ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลง และบริษัทฯ ได้รับรู้ราคาที่ลดลงในส่วนของกำไร หรือขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- บริษัทฯ รับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้น และยังมียอดคงค้างของบัญชี "ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน" อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี "ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน"

ค่าเสื่อมราคาของอาคาร และอุปกรณ์ และพืชเพื่อการให้ผลิตผลคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

| | |
|---|---|
| อาคาร | 20 ปี |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์ | 5 - 10 ปี |
| เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน | 5 - 10 ปี |
| ยานพาหนะ | 5 ปี |
| พืชเพื่อการให้ผลิตผล | 5 ปี |

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับ และงานระหว่างก่อสร้าง และพืชเผื่อการให้ผลิตผลระหว่างเพาะปลูก

บริษัทฯ ตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์ หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้ หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไร หรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไร หรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ ตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

## 5.8 สินทรัพย์ชีวภาพ

สินทรัพย์ชีวภาพวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย (ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการจำหน่ายสินทรัพย์ชีวภาพ) เว้นแต่กรณีที่ไม่สามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม ผลกำไร หรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน ประกอบด้วยสุกรขุน และผลิตผลทางการเกษตรที่เก็บเกี่ยว แสดงรายการภายใต้หมวด "สินทรัพย์หมุนเวียน" ส่วนสินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน ประกอบด้วยสุกรพันธุ์ และพืชเพื่อการให้ผลิตผล แสดงรายการไว้ภายใต้หมวด "สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน" ในงบแสดงฐานะการเงิน

## 5.9 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้ หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ย และต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

## 5.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุน หักค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม(ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ จะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่าย และวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่าย ในส่วนของกำไร หรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

| | อายุการให้ประโยชน์ |
|---|---|
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | 5 - 10 ปี |

## 5.11 รายการธุรกิจกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคล หรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรง หรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึง บริษัทร่วม และบุคคล หรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรง หรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการ หรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผน และควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

## 5.12 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยง และผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยง และผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไร หรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

## 5.13 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

## 5.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯ รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯ ประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์ และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลา และความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯ ใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ จะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่ดินซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่ และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯ จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็น

หากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัทฯ จะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ตีใหม่การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

## 5.15 ผลประโยชน์พนักงาน

**ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน**

บริษัทฯ รับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

**ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน**

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทฯ มีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ ถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ คำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลด แต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ในการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน เป็นครั้งแรกในปี 2554 บริษัทฯ เลือกรับรู้หนี้สินในช่วงการเปลี่ยนแปลงที่มากกว่าหนี้สินที่รับรู้ ณ วันเดียวกันตามนโยบายการบัญชีเดิม โดยบันทึกปรับกับกำไรสะสม ณ วันต้นงวดของปี 2554

## 5.16 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ จะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ จะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ สามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

## 5.17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบัน และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

**ภาษีเงินได้ปัจจุบัน**

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

**ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน ที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี และผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมด หรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

### 5.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากจากการขายสินทรัพย์ หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อ และผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกัน หรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่า และเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ และหนี้สินใน งบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

| | |
|---|---|
| ระดับ 1 | ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์ หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง |
| ระดับ 2 | ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์ หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม |
| ระดับ 3 | ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น |

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 6. การใช้ดุลยพินิจ และประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจ และการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจ และการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบ งบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจ และการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน หรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไข และรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ ได้โอน หรือรับโอนความเสี่ยง และผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้าง และสภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

### ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าคงเหลือ โดยค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ พิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจ หักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้านั้น และค่าเผื่อสำหรับสินค้าเก่าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้า หรือเสื่อมคุณภาพ พิจารณาจากอายุโดยประมาณของสินค้าแต่ละชนิด

### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาด และไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิค และแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต (ทั้งของธนาคารฯ และคู่สัญญา) สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน การเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

บริษัทฯ แสดงมูลค่าของที่ดินด้วยราคาที่ตีใหม่ ซึ่งราคาที่ตีใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดสำหรับสินทรัพย์ประเภทที่ดินตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุ 14

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้ และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

### สินทรัพย์ชีวภาพ และผลิตผลทางการเกษตร

สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่เป็นสุกรขุนวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม หักต้นทุนในการขาย ซึ่งมูลค่ายุติธรรมนี้กำหนดโดยใช้ราคาที่อ้างอิงจากราคาตลาด ณ วันที่รายงานของสุกรขุน หักประมาณการต้นทุนในการขาย ส่วนผลิตผลทางการเกษตรที่เก็บเกี่ยวกำหนดกำหนดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ราคาที่อ้างอิงจากราคาตลาดของผลิตผลทางการเกษตรนั้น หักประมาณการต้นทุนในการขาย ณ จุดเก็บเกี่ยว

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ และผลิตผลทางการเกษตรดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐาน และการประมาณการบางประการ เช่น ต้นทุนการเลี้ยงสุกรขุน, ค่าใช้จ่ายในการขาย เป็นต้น

### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึก และวัดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่า ในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี และขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราว และขาดทุนนั้น ในการนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่า บริษัทฯ ควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตรามรณะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## 7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า และเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 | นโยบายการกำหนดราคา |
| **รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย** | | | | | |
| (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว) | | | | | |
| ขายสินค้า | - | - | 34,957 | 31,495 | กำไรขั้นต้นประมาณ ร้อยละ 7 - 15 |
| รายได้ค่าเช่า | - | - | 295 | 98 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| รายได้ค่าบริการ | - | - | 7,225 | 1,001 | ราคาที่ตกลงร่วมกัน |
| รายได้ค่าขายอุปกรณ์ และพัสดุ | - | - | 150 | 395 | ราคาที่ตกลงร่วมกัน |
| เงินปันผลรับ | - | - | 70,950 | 43,897 | ตามที่ประกาศ |
| ดอกเบี้ยรับ | - | - | 4,787 | 3,962 | ร้อยละ 3.86 - 4.50 ต่อปี |
| ซื้อสินค้า | - | - | 314,332 | 306,797 | ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม ร้อยละ 5 - 20 |
| ค่าเช่าจ่าย | - | - | - | 90 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
| ค่าใช้จ่ายอื่น | - | - | 933 | 407 | ราคาที่ตกลงร่วมกัน |
| ดอกเบี้ยจ่าย | - | - | 808 | 1,068 | ร้อยละ 3 ต่อปี |

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| **ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน** | | | | |
| (หมายเหตุ 9) | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 17,021 | 7,535 |
| **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน** | | | | |
| (หมายเหตุ 19) | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 21,383 | 20,963 |

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืม และเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืม และเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| เงินให้กู้ยืม | ลักษณะความสัมพันธ์ | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 | เพิ่มขึ้นระหว่างปี | ลดลงระหว่างปี | ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 |
| บริษัท มหาชัยฟู้ดโปรเซสซิ่ง จำกัด | บริษัทย่อย | 94,000 | 29,000 | (6,000) | - | 117,000 |
| บริษัท ส. ปศุสัตว์ จำกัด | บริษัทย่อย | 2,500 | 40,000 | (14,500) | - | 28,000 |
| บริษัท ส. เทรนนิ่งเซ็นเตอร์ จำกัด | บริษัทย่อย | - | 300 | - | - | 300 |
| บริษัท ไทยโฮมฟู้ด (กรุงเทพ) จำกัด | บริษัทย่อย | - | 1,000 | - | - | 1,000 |
| S. Khonkaen Foods (Netherlands) B.V. | บริษัทย่อย | 5,673 | - | - | (225) | 5,448 |
| รวม | | 102,173 | 70,300 | (20,500) | (225) | 151,748 |

(หน่วย : พันบาท)

| | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| เงินกู้ยืม | ลักษณะความสัมพันธ์ | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 | เพิ่มขึ้นระหว่างปี | ลดลงระหว่างปี | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 |
| บริษัท เอส เค เค ฟู้ด จำกัด | บริษัทย่อย | 46,000 | 30,000 | (46,000) | 30,000 |

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการ และผู้บริหารดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น | 30,316 | 76,005 | 16,760 | 62,464 |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน | 1,108 | 1,448 | 378 | 1,057 |
| รวม | 31,424 | 77,453 | 17,138 | 63,521 |

ภาระค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบ งบการเงินข้อ 31.3 (3)

## 8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| เงินสด | 1,675 | 1,303 | 817 | 1,017 |
| เงินฝากธนาคาร | 77,632 | 65,459 | 48,884 | 34,828 |
| รวม | 79,307 | 66,762 | 49,701 | 35,845 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.125 ถึง 0.75 ต่อปี (2558 : ร้อยละ 0.125 ถึง 0.75 ต่อปี)

## 9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ | | | | |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | - | - | 4,339 | 2,259 |
| รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | - | 4,339 | 2,259 |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ | | | | |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | 380,576 | 379,105 | 354,917 | 361,263 |
| ค้างชำระ | | | | |
| ไม่เกิน 3 เดือน | 5,812 | 7,758 | 5,812 | 5,463 |
| 3 - 6 เดือน | 16 | 39 | 16 | 39 |
| 6 - 12 เดือน | 79 | 133 | 79 | - |
| มากกว่า 12 เดือน | 2 | 309 | 2 | 284 |
| รวม | 386,485 | 387,344 | 360,826 | 367,049 |
| หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | (48) | (206) | (48) | (48) |
| รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ | 386,437 | 387,138 | 360,778 | 367,001 |
| รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ | 386,437 | 387,138 | 365,117 | 369,260 |

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| ลูกหนี้อื่น | | | | |
| เงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | - | 12,003 | 4,531 |
| ดอกเบี้ยค้างรับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | - | 679 | 745 |
| เงินทดรองจ่ายพนักงาน | 322 | 765 | 321 | 765 |
| อื่น ๆ | 11,163 | 4,861 | 10,138 | 3,246 |
| รวม | 11,485 | 5,626 | 23,141 | 9,287 |
| หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | (719) | - | (719) | - |
| รวมลูกหนี้อื่น | 10,766 | 5,626 | 22,422 | 9,287 |
| รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ | 397,203 | 392,764 | 387,539 | 378,547 |

## 10. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ราคาทุน | | รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ | | สินค้าคงเหลือ - สุทธิ | |
| | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| สินค้าสำเร็จรูป | 39,981 | 35,891 | (799) | (312) | 39,182 | 35,579 |
| งานระหว่างทำ | 17,313 | 19,499 | (43) | (453) | 17,270 | 19,046 |
| วัตถุดิบ | 49,908 | 48,977 | (8,447) | (6,279) | 41,461 | 42,698 |
| ภาชนะบรรจุและหีบห่อ | 35,871 | 37,126 | (1,378) | - | 34,493 | 37,126 |
| อะไหล่และวัสดุโรงงาน | 8,238 | 5,728 | - | - | 8,238 | 5,728 |
| อาหารสัตว์และยารักษาโรค สำหรับสุกร | 5,466 | 4,941 | - | - | 5,466 | 4,941 |
| วัตถุดิบสำหรับผลิต อาหารสัตว์ | 3,342 | 3,267 | - | - | 3,342 | 3,267 |
| รวม | 160,119 | 155,429 | (10,667) | (7,044) | 149,452 | 148,385 |

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ราคาทุน | | รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ | | สินค้าคงเหลือ - สุทธิ | |
| | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| สินค้าสำเร็จรูป | 31,785 | 28,586 | (504) | (312) | 31,281 | 28,274 |
| งานระหว่างทำ | 17,313 | 19,499 | (43) | (453) | 17,270 | 19,046 |
| วัตถุดิบ | 26,140 | 24,373 | (7,738) | (6,279) | 18,402 | 18,094 |
| ภาชนะบรรจุและหีบห่อ | 27,599 | 29,275 | - | - | 27,599 | 29,275 |
| อะไหล่และวัสดุโรงงาน | 4,203 | 2,742 | - | - | 4,203 | 2,742 |
| รวม | 107,040 | 104,475 | (8,285) | (7,044) | 98,755 | 97,431 |

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 11.1 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ : 8.7 ล้านบาท 2558 : 9.1 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 7.5 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ : 7.5 ล้านบาท 2558 : 4 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

## 11. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้คือเงินฝากประจำซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ

## 12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | ทุนเรียกชำระแล้ว | | สัดส่วนเงินลงทุน | | ราคาทุน | | ค่าเผื่อการด้อยค่า | | ราคาทุน - สุทธิ | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ชื่อบริษัท | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| | | | ร้อยละ | ร้อยละ | | | | | | |
| บริษัท ส. บศุสัตว์ จำกัด | 45 ล้านบาท | 45 ล้านบาท | 100 | 100 | 44,968 | 44,968 | - | - | 44,968 | 44,968 |
| บริษัท เอส.ค.เค ฟู้ด จำกัด | 120 ล้านบาท | 120 ล้านบาท | 99 | 99 | 119,225 | 119,225 | - | - | 119,225 | 119,225 |
| บริษัท มหาชัยฟู้ดโปรเซสซิ่ง จำกัด | 85 ล้านบาท | 85 ล้านบาท | 99 | 99 | 127,992 | 127,992 | - | - | 127,992 | 127,992 |
| บริษัท ทรีคีฟู้ดเอนด์เบฟเวอเรจ จำกัด | 10 ล้านบาท | 10 ล้านบาท | 100 | 100 | 10,000 | 10,000 | (2,000) | - | 8,000 | 10,000 |
| บริษัท ส. เทรนนิ่งเซ็นเตอร์ จำกัด | 0.5 ล้านบาท | 0.5 ล้านบาท | 100 | 100 | 500 | 500 | - | - | 500 | 500 |
| บริษัท ไทยโฮมฟู้ด (กรุงเทพฯ) จำกัด | 5 ล้านบาท | 5 ล้านบาท | 79 | 79 | 3,999 | 3,999 | (2,000) | - | 1,999 | 3,999 |
| S. Khonkaen Foods (Netherlands) B.V. | 100 เหรียญยูโร | 100 เหรียญยูโร | 100 | 100 | 4 | 4 | - | - | 4 | 4 |
| | | | | | 306,688 | 306,688 | (4,000) | - | 302,688 | 306,688 |

## 13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ที่ดินรอการขาย | อาคารสำนักงานให้เช่า | รวม | ที่ดินรอการขาย | อาคารสำนักงานให้เช่า | รวม |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 : | | | | | | |
| ราคาทุน | 581,787 | 74,528 | 656,315 | 311,725 | 74,528 | 386,253 |
| หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม | - | (2,304) | (2,304) | - | (2,304) | (2,304) |
| หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า | (25,914) | - | (25,914) | (19,741) | - | (19,741) |
| มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ | 555,873 | 72,224 | 628,097 | 291,984 | 72,224 | 364,208 |

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ที่ดินรอการขาย | อาคารสำนักงานให้เช่า | รวม | ที่ดินรอการขาย | อาคารสำนักงานให้เช่า | รวม |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 : | | | | | | |
| ราคาทุน | 354,247 | - | 354,247 | 74,771 | - | 74,771 |
| หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า | (25,964) | - | (25,964) | (19,741) | - | (19,741) |
| มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ | 328,283 | - | 328,283 | 55,030 | - | 55,030 |

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2559 และ 2558 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| มูลค่าตามบัญชีต้นปี | 328,283 | 328,283 | 55,030 | 55,030 |
| ซื้อสินทรัพย์ | 312,982 | - | 311,482 | - |
| จำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาตามบัญชี | (10,814) | - | - | - |
| ค่าเสื่อมราคา | (2,304) | - | (2,304) | - |
| โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่า | (50) | - | - | - |
| มูลค่าตามบัญชีปลายปี | 628,097 | 328,283 | 364,208 | 55,030 |

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| ที่ดินรอการขาย | 724,922 | 487,969 | 291,983 | 55,030 |
| อาคารสำนักงานให้เช่า | 74,528 | - | 74,528 | - |

มูลค่ายุติธรรมของที่ดินรอการขายประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวน 441 ล้านบาท (2558: 132 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ (เฉพาะบริษัทฯ : 364 ล้านบาท 2558: 55 ล้านบาท)

## 14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่ | สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน | | | | | | |
| | ที่ดิน | ส่วนปรับปรุงที่ดิน | อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง | เครื่องจักรและอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน | ยานพาหนะ | งานระหว่างก่อสร้าง | รวม |
| **ราคาทุน / ราคาที่ตีใหม่** | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2558 | 182,835 | 23,515 | 303,928 | 312,372 | 58,885 | 56,385 | 212,514 | 1,150,374 |
| ซื้อเพิ่ม | 18,975 | - | 11,310 | 18,361 | 10,503 | 475 | 157,769 | 217,393 |
| จำหน่าย | (2,620) | (973) | (1,131) | (2,248) | (1,092) | (1,761) | - | (9,765) |
| ตัดบัญชี | - | - | (259) | (21,150) | (6,670) | - | (118) | (28,227) |
| โอนเข้า (ออก) | - | 347 | 186,337 | 103,982 | 5,459 | - | (296,125) | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 | 229,190 | 22,949 | 500,185 | 411,257 | 67,085 | 55,099 | 74,010 | 1,359,775 |
| ซื้อเพิ่ม | 33,250 | 3,142 | 4,176 | 20,020 | 10,040 | 12,553 | 117,262 | 200,443 |
| จำหน่าย | - | - | (671) | (3,334) | (3,864) | (10,425) | (400) | (19,257) |
| ตัดบัญชี | - | - | (6,811) | (7,236) | (2,841) | - | - | (17,591) |
| โอนเข้า (ออก) | - | - | 97,171 | 50,632 | 7,151 | - | (154,954) | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | 262,110 | 26,091 | 594,044 | 470,079 | 77,571 | 57,227 | 35,918 | 1,523,370 |

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่ | สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน | | | | | | |
| | ที่ดิน | ส่วนปรับปรุงที่ดิน | อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง | เครื่องจักรและอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน | ยานพาหนะ | งานระหว่างก่อสร้าง | รวม |
| **ค่าเสื่อมราคาสะสม** | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2558 | - | 7,348 | 177,370 | 238,827 | 41,673 | 38,378 | - | 503,596 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | 795 | 20,455 | 22,199 | 7,061 | 6,685 | - | 57,195 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย | - | - | (1,018) | (2,126) | (829) | (1,515) | - | (5,488) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดบัญชี | - | - | (259) | (21,084) | (6,626) | - | - | (27,969) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 | - | 8,143 | 196,548 | 237,816 | 41,279 | 43,548 | - | 527,334 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | 809 | 27,990 | 30,981 | 8,147 | 5,245 | - | 73,172 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย | - | - | (143) | (3,297) | (1,659) | (5,662) | - | (10,761) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดบัญชี | - | - | (2,303) | (7,616) | (2,009) | - | - | (11,928) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | - | 8,952 | 222,092 | 257,881 | 45,758 | 43,131 | - | 577,817 |
| **ค่าเผื่อการด้อยค่า** | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2558 | 6,977 | - | - | 66 | 63 | - | - | 7,106 |
| ลดลงระหว่างปี | - | - | - | (57) | (41) | - | - | (98) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 | 6,977 | - | - | 9 | 22 | - | - | 7,008 |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี | - | - | 7,969 | 157 | 2,273 | - | - | 10,399 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | 6,977 | - | 7,969 | 166 | 2,295 | - | - | 17,407 |
| **มูลค่าสุทธิตามบัญชี** | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 | 222,213 | 14,806 | 303,637 | 173,132 | 25,781 | 11,551 | 74,010 | 825,133 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | 255,463 | 17,139 | 363,933 | 212,029 | 29,518 | 14,096 | 35,918 | 928,146 |

**ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี**

| | |
|---|---|
| 2558 (จำนวน 24 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร) | 57,195 |
| 2559 (จำนวน 49 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร) | 73,172 |

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่ | สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน | | | | | | |
| | ที่ดิน | ส่วนปรับปรุงที่ดิน | อาคารและสิ่งปลูกสร้าง | เครื่องจักรและอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน | ยานพาหนะ | งานระหว่างก่อสร้าง | รวม |
| **ราคาทุน / ราคาที่ตีใหม่** | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2558 | 130,692 | 2,247 | 160,841 | 230,829 | 51,385 | 31,758 | 2,883 | 610,635 |
| ซื้อเพิ่ม | 48,750 | - | 1,976 | 13,612 | 8,802 | - | 46,190 | 119,330 |
| จำหน่าย | - | - | (66) | (1,940) | (1,092) | (1,761) | - | (4,859) |
| ตัดบัญชี | - | - | - | (21,142) | (6,597) | - | (148) | (27,887) |
| โอนเข้า (ออก) | - | - | 13,411 | 17,672 | 5,414 | - | (36,497) | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 | 179,442 | 2,247 | 176,162 | 239,031 | 57,912 | 29,997 | 12,428 | 697,219 |
| ซื้อเพิ่ม | 33,250 | - | 2,900 | 16,942 | 5,315 | 2,316 | 42,380 | 103,103 |
| จำหน่าย | - | - | (675) | (3,344) | (2,325) | (1,405) | - | (7,749) |
| ตัดบัญชี | - | - | (6,814) | (7,936) | (2,841) | - | - | (17,591) |
| โอนเข้า (ออก) | - | - | 26,310 | 17,989 | 3,252 | - | (47,551) | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | 212,692 | 2,247 | 197,883 | 262,682 | 61,313 | 30,908 | 7,257 | 774,982 |
| **ค่าเสื่อมราคาสะสม** | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2558 | - | 2,247 | 90,153 | 182,182 | 35,754 | 21,282 | - | 331,618 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | - | 8,427 | 12,200 | 6,326 | 2,191 | - | 31,142 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย | - | - | (66) | (1,940) | (629) | (1,514) | - | (4,349) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดบัญชี | - | - | - | (21,084) | (6,553) | - | - | (27,637) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 | - | 2,247 | 98,514 | 171,358 | 34,698 | 23,959 | - | 330,776 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | - | 8,810 | 14,584 | 6,929 | 2,767 | - | 33,090 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย | - | - | (143) | (3,038) | (1,245) | (1,404) | - | (5,830) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดบัญชี | - | - | (2,303) | (7,615) | (2,009) | - | - | (11,927) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | - | 2,247 | 104,878 | 175,289 | 38,373 | 25,322 | - | 346,109 |
| **ค่าเผื่อการด้อยค่า** | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2558 | 6,977 | - | - | 66 | 63 | - | - | 7,106 |
| ลดลงระหว่างปี | - | - | - | (57) | (41) | - | - | (98) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 | 6,977 | - | - | 9 | 22 | - | - | 7,008 |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี | - | - | 7,969 | 157 | 2,273 | - | - | 10,399 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | 6,977 | - | 7,969 | 166 | 2,295 | - | - | 17,407 |

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่ | สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน | | | | | | |
| | ที่ดิน | ส่วนปรับปรุงที่ดิน | อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง | เครื่องจักร และอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน | ยานพาหนะ | งานระหว่างก่อสร้าง | รวม |
| **มูลค่าสุทธิตามบัญชี** | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 | 172,465 | - | 77,648 | 67,664 | 23,192 | 6,038 | 12,428 | 359,435 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | 205,715 | - | 85,036 | 87,227 | 20,645 | 5,586 | 7,257 | 411,466 |

**ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี**

| | |
|---|---|
| 2558 (จำนวน 10 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร) | 31,122 |
| 2559 (จำนวน 14 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร) | 33,090 |

ในปี 2554 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market approach) หากบริษัทฯ และบริษัทย่อยแสดงมูลค่าที่ดินดังกล่าวด้วยวิธีราคาทุน มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 จะเป็นดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| ที่ดิน | 68,958 | 68,958 | 31,785 | 31,785 |

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จำนวน 0.5 ล้านบาท (2558 : 4 ล้านบาท) โดยคำนวณจากอัตราการตั้งขึ้นเป็นทุนในอัตราร้อยละ 3.24 - 6.50

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของอุปกรณ์ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 42 ล้านบาท (2558: 37 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ : 40 ล้านบาท 2558 : 35 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอาคาร และอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนประมาณ 340 ล้านบาท (2558 : 309 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ : 219 ล้านบาท 2558 : 216 ล้านบาท)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์มูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวนประมาณ 354 ล้านบาท (2558: 336 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน (เฉพาะบริษัทฯ : 124 ล้านบาท 2558: 142 ล้านบาท)

## 15. สินทรัพย์ชีวภาพ

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์ชีวภาพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม |
|---|---|
| | 2559 |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559** | 64,726 |
| เพิ่มขึ้นจากการซื้อ/การเลี้ยง | 213,273 |
| ลดลงจากการขาย | (214,928) |
| ค่าเสื่อมราคา | (2,362) |
| กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย | 8,320 |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559** | 69,029 |

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|
| | 2559 | 2558 |
| **ส่วนที่หมุนเวียน** | | |
| สุกรขุนระหว่างเลี้ยง | 52,010 | 42,933 |
| **รวมส่วนที่หมุนเวียน** | 52,010 | 42,933 |
| **ส่วนที่ไม่หมุนเวียน** | | |
| พืชเพื่อการให้ผลิตผล | 1,348 | 890 |
| สุกรพ่อแม่พันธุ์ | 15,671 | 20,903 |
| **รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน** | 17,019 | 21,793 |
| **รวม** | 69,029 | 64,726 |

สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่เป็นสุกรพันธุ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อด้อยค่าสะสม (ยกเว้นสุกรขุนแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ซึ่งมูลค่ายุติธรรมกำหนดโดยใช้ราคาที่อ้างอิงราคาตลาด ณ วันที่ในรายงาน) เนื่องจากสินทรัพย์ชีวภาพนี้ไม่สามารถหาราคาตลาด หรือมูลค่าเพื่อกำหนดมูลค่ายุติธรรมในสภาพปัจจุบัน สำหรับสินทรัพย์ชีวภาพดังกล่าวได้ และไม่สามารถกำหนดมูลค่ายุติธรรม โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดสุทธิที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์นั้นได้อย่างน่าเชื่อถือเนื่องจากมีความไม่แน่นอนอันเกิดจากปัจจัยภายนอกต่างๆ เช่น สภาพแวดล้อม ภูมิอากาศ โรคภัย เป็นต้น

สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่เป็นพืชเพื่อการให้ผลิตผล คือ ต้นมะนาวซึ่งอยู่ระหว่างการเพาะปลูก แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม

ต้นทุนสินทรัพย์ชีวภาพประกอบด้วยต้นทุนทั้งหมดที่เกิดขึ้นตั้งแต่ได้มาซึ่งสินทรัพย์ชีวภาพ และในช่วงการเจริญเติบโต เช่น ต้นทุนลูกสัตว์ ค่าอาหารสัตว์ และต้นทุนการเลี้ยงอื่น เป็นต้น

สุกรพ่อแม่พันธุ์คิดค่าเสื่อมราคาด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยมีระยะเวลาประมาณ 3 ปี และ พืชเพื่อการให้ผลิตผลคิดค่าเสื่อมราคาโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาการให้ผลิตผลโดยมีระยะเวลาประมาณ 5 ปี

**การวัดมูลค่ายุติธรรม**

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | | | |
| | ระดับ 1 | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม |
| สินทรัพย์ชีวภาพที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย | | | | |
| สุกรขุน | - | 15,273 | 36,737 | 52,010 |

เทคนิคการวัดมูลค่า และข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสุกรขุนช่วงอายุตั้งแต่ 7 - 11 สัปดาห์ และอายุตั้งแต่ 24 สัปดาห์ขึ้นไปถูกจัดอยู่ในระดับ 2 คือวิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด โดยใช้ราคาที่อ้างอิงราคาตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

เทคนิคการวัดมูลค่า และข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ของสุกรขุนตั้งแต่แรกเกิดถึงอายุ 6 สัปดาห์ และอายุตั้งแต่ 12 - 23 สัปดาห์ถูกจัดอยู่ในระดับ 3 ดังแสดงในตารางดังต่อไปนี้

| เทคนิคการวัดมูลค่า | ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ | ความอ่อนไหวที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อมูล |
|---|---|---|
| ราคาที่อ้างอิงราคาตลาดหักประมาณการต้นทุนในการเลี้ยงสุกรขุนให้มีน้ำหนักหรืออายุอยู่ในช่วงที่สามารถขายได้ | ราคาที่อ้างอิงราคาตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน<br>▪ ลูกสุกรน้ำหนัก 16 กิโลกรัม ราคา 1,800 บาท ต่อตัว<br>▪ สุกรขุนน้ำหนักตั้งแต่ 95 - 120 กิโลกรัม ราคา 59 บาท ต่อกิโลกรัม<br>▪ สุกรขุนน้ำหนักมากกว่า 120 กิโลกรัม ราคา 40 บาท ต่อกิโลกรัม | หากราคาตลาด ณ วันที่ในรายงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) ไปจากเดิมในอัตราร้อยละ 10 มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) เป็นจำนวน 5.2 ล้านบาท (4.5 ล้านบาท) |

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพจัดทำโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอย่างเป็นระบบ ทั้งนี้การวัดมูลค่ายุติธรรมแต่ละระดับอ้างอิงข้อมูลจากตลาดซื้อขายสุกรขุนซึ่งถูกกำหนดจากราคาตลาดต่อตัวหรือต่อน้ำหนักของสุกรขุนนั้น

(หน่วย: พันบาท)

## 16. สิทธิการเช่าอาคาร

| | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|
| | 2559 | 2558 |
| อาคารคลังสินค้า | 4,222 | 4,222 |
| พื้นที่ในศูนย์การค้า | 4,855 | 4,855 |
| รวม | 9,077 | 9,077 |
| หัก: ตัดบัญชี | (504) | - |
| หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม | (8,573) | (8,078) |
| สิทธิการเช่า - สุทธิ | - | 999 |
| ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าสำหรับปี | - | 999 |

## 17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|---|---|---|
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 : | | |
| ราคาทุน | 35,372 | 34,056 |
| หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม | (18,024) | (17,405) |
| มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ | 17,348 | 16,651 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 : | | |
| ราคาทุน | 34,827 | 34,006 |
| หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม | (14,993) | (14,495) |
| มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ | 19,834 | 19,511 |

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2559 และ 2558 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| มูลค่าตามบัญชีต้นปี | 19,834 | 18,491 | 19,511 | 18,176 |
| ซื้อซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ | 608 | 4,256 | 113 | 4,160 |
| ค่าตัดจำหน่าย | (3,054) | (2,913) | (2,933) | (2,825) |
| จำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาตามบัญชี | (40) | - | (40) | - |
| มูลค่าตามบัญชีปลายปี | 17,348 | 19,834 | 16,651 | 19,511 |

## 18. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย : พันบาท)

| | อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี) | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร | 6.75 - 8.125 | 16,121 | 52,474 | 1,777 | 8,310 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 3.00 - 3.25 | 534,398 | 498,415 | 504,398 | 468,415 |
| รวม | | 550,519 | 550,889 | 506,175 | 476,725 |

วงเงินสินเชื่อจากธนาคารของบริษัทฯค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและ ค้ำประกันโดยกรรมการของบริษัทฯ

## 19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | - | 21,157 | 20,520 |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 173,283 | 164,075 | 104,673 | 103,662 |
| เงินทดรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | - | 130 | 321 |
| ดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | - | 96 | 122 |
| ค่าส่งเสริมการขายค้างจ่าย | 54,835 | 54,370 | 54,835 | 54,370 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย | 35,283 | 26,362 | 20,957 | 14,223 |
| เจ้าหนี้ค่าซื้ออุปกรณ์ | 13,205 | 9,688 | 5,899 | 8,142 |
| อื่น ๆ | 1,039 | 984 | 234 | 179 |
| รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 277,645 | 255,479 | 207,981 | 201,539 |

## 20. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน | 2,539 | 3,971 | 1,050 | 1,930 |
| หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย | (186) | (357) | (101) | (216) |
| รวม | 2,353 | 3,614 | 949 | 1,714 |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | (1,558) | (1,665) | (706) | (765) |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจาก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 795 | 1,949 | 243 | 949 |

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่งเพื่อเช่ายานพาหนะ เพื่อใช้ในการดำเนินงาน โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลา 3 ถึง 5 ปี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | | | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 | | |
| | ไม่เกิน 1 ปี | 1-5 ปี | รวม | ไม่เกิน 1 ปี | 1-5 ปี | รวม |
| ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า | 1,693 | 846 | 2,539 | 1,875 | 2,096 | 3,971 |
| ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี | (135) | (51) | (186) | (210) | (147) | (357) |
| มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า | 1,558 | 795 | 2,353 | 1,665 | 1,949 | 3,614 |

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | | | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 | | |
| | ไม่เกิน 1 ปี | 1-5 ปี | รวม | ไม่เกิน 1 ปี | 1-5 ปี | รวม |
| ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า | 788 | 262 | 1,050 | 880 | 1,050 | 1,930 |
| ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี | (82) | (19) | (101) | (115) | (101) | (216) |
| มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า | 706 | 243 | 949 | 765 | 949 | 1,714 |

## 21. เงินกู้ยืมระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เงินกู้ยืมระยะยาวแสดงได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| เงินกู้ยืมจากธนาคาร | 530,773 | 252,477 | 327,014 | 33,226 |
| หัก: ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | (87,503) | (53,323) | (27,900) | (13,460) |
| สุทธิ | 443,270 | 199,154 | 299,114 | 19,766 |

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|---|---|---|
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558 | 178,649 | 17,006 |
| บวก: กู้เพิ่มระหว่างปี | 100,957 | 29,657 |
| หัก: จ่ายคืนเงินกู้ระหว่างปี | (27,129) | (13,437) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 | 252,477 | 33,226 |
| บวก: กู้เพิ่มระหว่างปี | 342,450 | 320,250 |
| หัก: จ่ายคืนเงินกู้ระหว่างปี | (64,154) | (26,462) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | 530,773 | 327,014 |

รายละเอียดของเงินกู้ยืมระยะยาวจำแนกตามบริษัทฯ และบริษัทย่อยแสดงได้ดังนี้

| ชื่อบริษัท | ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมระยะยาว 2559 | ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมระยะยาว 2558 | อัตราดอกเบี้ยตามสัญญา | เงื่อนไขการชำระคืน |
|---|---|---|---|---|
| | พันบาท | พันบาท | ร้อยละต่อปี | |
| บริษัท ส. ขอนแก่นฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) | - | 3,750 | MLR | ชำระคืนเป็นงวดรายเดือน เริ่มมิถุนายน 2553 |
| | - | 709 | ปีที่ 1 MLR-จำนวนคงที่ ปีที่ 2-4 MLR | ชำระคืนเป็นงวดรายเดือน เริ่มมิถุนายน 2555 |
| | 24,273 | - | จำนวนคงที่ | ชำระคืนเป็นงวดรายเดือน เริ่มมิถุนายน 2559 |
| | 32,741 | 28,767 | จำนวนคงที่ | ชำระคืนเป็นงวดรายเดือน เริ่มธันวาคม 2559 |
| | 270,000 | - | จำนวนคงที่ | ชำระคืนเป็นงวดรายเดือน เริ่มมิถุนายน 2560 |
| บริษัท มหาชัยฟู้ด โปรเซสซิ่ง จำกัด | 9,920 | 19,760 | MLR | ชำระคืนเป็นงวดรายเดือน เริ่มพฤษภาคม 2556 |
| | 96,000 | 108,300 | MLR - จำนวนคงที่ | ชำระคืนเป็นงวดรายเดือน เริ่มธันวาคม 2558 |
| | 86,000 | 75,500 | MLR-จำนวนคงที่ | ชำระคืนเป็นงวดรายเดือน เริ่มธันวาคม 2559 |
| บริษัท ส. ปศุสัตว์ จำกัด | 11,839 | 15,691 | ปีที่ 1 MLR- จำนวนคงที่ ปีที่ 2-6 MLR | ชำระคืนเป็นงวดรายเดือน เริ่มกรกฎาคม 2556 |
| รวม | 530,773 | 252,477 | | |

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯ ค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทฯ และค้ำประกันโดยกรรมการของบริษัทฯ

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และเครื่องจักรของบริษัทย่อย และค้ำประกันโดยบริษัทฯ

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 88.7 ล้านบาท (2558 : 46.9 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ : 64.7 ล้านบาท 2558 : 0.7 ล้านบาท)

## 22. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| **สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี** | 59,488 | 37,300 | 38,371 | 19,687 |
| ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน : | | | | |
| ต้นทุนบริการในปัจจุบัน | 5,759 | 2,286 | 4,151 | 1,212 |
| ต้นทุนดอกเบี้ย | 1,722 | 1,096 | 1,093 | 572 |
| ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น : | | | | |
| ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | | | | |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์ | - | 12,427 | - | 11,561 |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน | - | 1,520 | - | 175 |
| ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์ | - | 8,946 | - | 7,720 |
| ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี | (3,813) | (4,087) | (1,203) | (2,556) |
| **สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี** | 63,156 | 59,488 | 42,412 | 38,371 |

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| ต้นทุนบริการในปัจจุบัน | 5,759 | 2,286 | 4,151 | 1,212 |
| ต้นทุนดอกเบี้ย | 1,722 | 1,096 | 1,093 | 572 |
| **รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน** | 7,481 | 3,382 | 5,244 | 1,784 |
| ค่าใช้จ่ายดังกล่าวรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน | | | | |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร | 7,481 | 3,382 | 5,244 | 1,784 |

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 6.6 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 4.5 ล้านบาท) (2558: จำนวน 1.3 ล้านบาท เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 1.1 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาว ของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณ 12 ปี (เฉพาะบริษัทฯ: 10 ปี) (2558: 12 ปี เฉพาะบริษัทฯ: 10 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ร้อยละต่อปี)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| อัตราคิดลด | 2.57 - 3.07 | 2.57 - 3.07 | 2.57 | 2.57 |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน | 6.35 - 6.94 | 6.35 - 6.94 | 6.94 | 6.94 |
| อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน | 0.00 - 51.00 | 0.00 - 51.00 | 0.00 - 51.00 | 0.00 - 51.00 |

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | เพิ่มขึ้น 1% | ลดลง 1% | เพิ่มขึ้น 1% | ลดลง 1% |
| อัตราคิดลด | 61,769 | 69,965 | 40,168 | 45,153 |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน | 70,371 | 61,329 | 45,411 | 39,889 |
| อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน | 61,725 | 69,647 | 40,047 | 45,308 |

## 23. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จาก 242.55 ล้านบาท เป็น 323.40 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 8,085,000 หุ้น ในมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อเสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราส่วน 3 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ในราคาเสนอขายหุ้นละ 10 บาท และหากมีหุ้นสามัญเหลือจากการจองซื้อของผู้ถือหุ้นเดิม จะจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เหลือดังกล่าวให้กับผู้ถือหุ้นเดิมที่ประสงค์จะซื้อหุ้นเกินสิทธิตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในราคาเดียวกัน

เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2559 บริษัทฯได้จดทะเบียนแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯโดยเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 242.55 ล้านบาท เป็น 323.40 ล้านบาท

## 24. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ คือ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสม และไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

## 25. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

## 26. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน | 581,300 | 504,770 | 522,191 | 448,863 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 87,181 | 67,999 | 38,816 | 34,968 |
| ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน | 34,069 | 28,227 | 28,452 | 25,700 |
| วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป | 1,324,592 | 1,245,541 | 1,040,202 | 956,571 |
| การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ | 10,909 | 7,121 | 1,014 | (4,518) |
| ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย | 181,638 | 165,136 | 181,638 | 164,853 |

## 27. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| **ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:** | | | | |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี | 28,067 | 32,191 | 9,305 | 13,753 |
| **ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:** | | | | |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว | (113) | (2,094) | (3,262) | (889) |
| **ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน** | 27,954 | 30,097 | 6,043 | 12,864 |

## รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล | 136,791 | 152,343 | 101,622 | 108,302 |
| อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล | ร้อยละ 20 | ร้อยละ 20 | ร้อยละ 20 | ร้อยละ 20 |
| กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี | 27,358 | 30,469 | 20,324 | 21,660 |
| ผลกระทบทางภาษีสำหรับ: | | | | |
| ค่าใช้จ่ายต้องห้าม | 2,362 | 887 | 2,101 | 567 |
| ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น | (1,333) | (1,423) | (885) | (921) |
| รายได้ที่ได้รับยกเว้น | (33) | - | (14,190) | (8,779) |
| อื่น ๆ | (400) | 164 | (1,307) | 337 |
| รวม | 596 | (372) | (14,281) | (8,796) |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน | 27,954 | 30,097 | 6,043 | 12,864 |

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | งบแสดงฐานะการเงิน | | | |
|---|---|---|---|---|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| **สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี** | | | | |
| ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | 153 | 157 | 153 | 157 |
| ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ | 2,133 | 1,409 | 1,657 | 1,409 |
| ที่ดินรอการพัฒนาที่ตีราคาลดลง | 6,578 | 5,193 | 5,344 | 3,948 |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ | 2,620 | 1,934 | 2,620 | 1,934 |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน | 1,192 | 392 | 1,192 | 392 |
| ค่าเสื่อมราคาสุกรพันธุ์ | 659 | 476 | - | - |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | 11,313 | 11,899 | 8,482 | 7,674 |
| ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ | 359 | 1,288 | - | - |
| ค่าเช่าจ่ายรอตัดบัญชี | 156 | 113 | 116 | 93 |
| รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 25,163 | 22,861 | 19,564 | 15,607 |

(หน่วย : พันบาท)

| | งบแสดงฐานะการเงิน | | | |
|---|---|---|---|---|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| **หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี** | | | | |
| ต้นทุนลูกสุกรขุนระหว่างเลี้ยง | (262) | (264) | - | - |
| ต้นทุนเครื่องจักรและอุปกรณ์ | (3,293) | (2,533) | (2,204) | (1,509) |
| ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน | (21,989) | (21,989) | (19,542) | (19,542) |
| กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย | (1,193) | - | - | - |
| รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | (26,737) | (24,786) | (21,746) | (21,051) |
| สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ | (1,574) | (1,691) | (2,182) | (5,444) |
| **สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน** | | | | |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 834 | 4,120 | - | - |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | (2,408) | (5,811) | (2,182) | (5,444) |
| สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ | (1,574) | (1,691) | (2,182) | (5,444) |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยสองแห่งมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี และขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 8.3 ล้านบาท ที่ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

## 28. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณได้ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (บาท) | 109,167,342 | 123,490,078 | 95,578,261 | 95,437,732 |
| จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น) | 28,707,288 | 24,255,000 | 28,707,288 | 24,255,000 |
| กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น) | 3.80 | 5.09 | 3.33 | 3.93 |

## 29. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับ และสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงาน และประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงาน ดังนี้

1. ส่วนงานผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อสุกร
2. ส่วนงานผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูป
3. ส่วนงานเพาะพันธุ์และจำหน่ายสุกรขุน
4. ส่วนงานซื้อและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แปรรูป

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากร และการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไร หรือขาดทุนจากการดำเนินงาน สินทรัพย์รวม และหนี้สินรวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน สินทรัพย์รวม และหนี้สินรวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้ กำไร สินทรัพย์รวม และหนี้สินรวมของส่วนงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | ส่วนงานผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อสุกร | | ส่วนงานผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูป | | ส่วนงานเพาะพันธุ์และจำหน่ายสุกร | | ส่วนงานซื้อและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แปรรูป | | รวมส่วนงาน | | รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน | | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| รายได้จากลูกค้าภายนอก | 1,959,674 | 1,667,912 | 231,252 | 1,798 | 224,426 | 202,183 | 324,267 | 506,675 | 2,639,619 | 2,378,558 | - | - | 2,639,619 | 2,378,558 |
| รายได้ระหว่างส่วนงาน | 22,131 | 31,241 | 555,792 | 673,097 | - | - | - | - | 577,923 | 704,338 | (577,923) | (704,338) | - | - |
| ดอกเบี้ยรับ | 5,060 | 4,264 | 5 | 5 | 3 | 4 | 849 | 1,082 | 5,917 | 5,355 | (5,595) | (5,031) | 322 | 324 |
| ดอกเบี้ยจ่าย | 25,696 | 15,946 | 15,040 | 11,035 | 1,236 | 1,609 | 666 | 3,187 | 42,638 | 28,777 | (5,595) | (5,031) | 37,103 | 23,746 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 39,981 | 35,622 | 28,054 | 14,984 | 17,752 | 16,298 | 1,515 | 1,132 | 87,302 | 68,047 | (121) | (18) | 87,181 | 67,999 |
| ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย | 191,638 | 164,953 | 2,839 | - | - | - | 16 | 203 | 194,493 | 165,136 | - | - | 194,493 | 165,136 |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 6,967 | 11,341 | 3,037 | 955 | 5,581 | 8,253 | 12,299 | 10,912 | 27,954 | 30,097 | - | - | 27,954 | 30,097 |
| **กำไรของส่วนงาน** | 635,043 | 583,094 | 95,038 | 51,092 | 30,177 | 35,857 | 63,127 | 93,962 | 823,485 | 763,995 | 97 | 24 | 823,512 | 764,019 |
| **สินทรัพย์รวมของส่วนงาน** | | | | | | | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 1,351,336 | 1,504,129 | 607,288 | 581,220 | 176,460 | 142,429 | 213,178 | 270,324 | 2,948,262 | 2,498,101 | (658,922) | (624,839) | 2,291,370 | 1,873,262 |
| **หนี้สินรวมของส่วนงาน** | | | | | | | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 1,157,284 | 823,701 | 442,398 | 429,923 | 75,029 | 40,277 | 16,755 | 77,372 | 1,691,506 | 1,377,273 | (223,220) | (203,914) | 1,468,286 | 1,173,359 |

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์
รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

(หน่วย : พันบาท)

| | 2559 | 2558 |
|---|---|---|
| รายได้จากลูกค้าภายนอก | | |
| ประเทศไทย | 2,479,440 | 2,229,556 |
| ประเทศอื่น | 160,179 | 149,002 |
| รวม | 2,639,619 | 2,378,558 |

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่
ในปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 2 ราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 680 ล้านบาท และ 301 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อสุกร (ปี 2558 มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 2 ราย เป็นจำนวนเงิน 565 ล้านบาท และ 309 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานเดียวกัน)

## 30. เงินปันผล

เงินปันผลที่ประกาศจ่ายในปี 2559 และ 2558 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

| เงินปันผล | อนุมัติโดย | เงินปันผลจ่าย | เงินปันผลจ่าย ต่อหุ้น |
|---|---|---|---|
| เงินปันผลประจำปี 2558 | ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 | 66,701,250 | 2.75 |
| เงินปันผลประจำปี 2557 | ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2558 | 66,701,250 | 2.75 |

## 31. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 31.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายจ่ายฝ่ายทุนที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอาคารโรงงาน และการซื้อเครื่องจักรจำนวน 60 ล้านบาท (2558 : 127 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ : 58 ล้านบาท 2558 : 103 ล้านบาท)

## 31.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาจ้างบริการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน พื้นที่ในอาคาร และสัญญาจ้างบริการ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 20 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| **จ่ายชำระ** | | | | |
| ภายใน 1 ปี | 49,872 | 36,610 | 40,505 | 32,374 |
| มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | 34,747 | 32,477 | 29,145 | 27,109 |
| มากกว่า 5 ปี | 9,720 | 10,380 | - | - |

## 31.3 การค้ำประกัน

(1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยได้นำเงินฝากธนาคารไปวางเพื่อค้ำประกันวงเงินบัตรเครดิตสำหรับเติมน้ำมันเชื้อเพลิง และหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารจำนวน 2 ล้านบาท และ 0.2 ล้านบาท ตามลำดับ (2558 : 1.1 ล้านบาท และ 0.2 ล้านบาท ตามลำดับ)

(2) บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำที่ดินส่วนใหญ่รวมทั้งอาคารที่สร้างขึ้นบนที่ดินนั้นไปจำนองไว้กับสถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

(3) บริษัทฯ ค้ำประกันวงเงินกู้ และวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัทย่อย ในวงเงิน 342 ล้านบาท (2558 : 342 ล้านบาท)

(4) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเหลืออยู่เป็นจำนวน 6.7 ล้านบาท เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า (2558: 5 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ : 4.6 ล้านบาท 2558: 3.4 ล้านบาท)

## 32. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | | | |
| | ระดับ 1 | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม |
| **สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม** | | | | |
| ที่ดิน | - | 255 | - | 255 |
| สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน | - | 15 | 37 | 52 |
| **สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม** | | | | |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | - | 556 | 72 | 628 |

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 | | | |
| | ระดับ 1 | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม |
| **สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม** | | | | |
| ที่ดิน | - | 222 | - | 222 |
| สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน | - | 21 | 22 | 43 |
| **สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม** | | | | |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | - | 328 | - | 328 |

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | | | |
| | ระดับ 1 | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม |
| **สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม** | | | | |
| ที่ดิน | - | 206 | - | 206 |
| **สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม** | | | | |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | - | 292 | 72 | 364 |

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 | | | |
| | ระดับ 1 | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม |
| **สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม** | | | | |
| ที่ดิน | - | 172 | - | 172 |
| **สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม** | | | | |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | - | 55 | - | 55 |

## 33. เครื่องมือทางการเงิน

### 33.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 "การแสดงรายการ และการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน" ประกอบด้วย เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เจ้าหนี้การค้า และเงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

**ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม และลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบาย และวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้การให้สินเชื่อของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลาย และมีอยู่จำนวนมากราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม และลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

**ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืม เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน สินทรัพย์ และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์ และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | | | | | | |
| | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | | อัตราดอกเบี้ย | | | |
| | ภายใน 1 ปี | มากกว่า 1 ถึง 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด | ไม่มีอัตราดอกเบี้ย | รวม | อัตราดอกเบี้ย |
| | | | | | | | (ร้อยละต่อปี) |
| **สินทรัพย์ทางการเงิน** | | | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | - | - | - | 79,307 | - | 79,307 | 0.125 - 0.750 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 681 | - | - | - | 396,522 | 397,203 | 4.500 |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน | - | 2,300 | - | - | - | 2,300 | 0.900 - 2.000 |
| เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่น | - | - | - | 5,000 | - | 5,000 | MOR+2 |
| | 681 | 2,300 | - | 84,307 | 396,522 | 483,810 | |
| **หนี้สินทางการเงิน** | | | | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | - | - | - | 550,519 | - | 550,519 | MOR, 7.000 - 7.980 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | - | - | - | - | 277,645 | 277,645 | - |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | 125,403 | 405,370 | - | - | - | 530,773 | MLR, MLR-2, 5.000 |
| | 125,403 | 405,370 | - | 550,519 | 277,645 | 1,358,937 | |

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 | | | | | | |
| | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | | อัตราดอกเบี้ย | | | |
| | ภายใน 1 ปี | มากกว่า 1 ถึง 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด | ไม่มีอัตราดอกเบี้ย | รวม | อัตราดอกเบี้ย |
| | | | | | | | (ร้อยละต่อปี) |
| **สินทรัพย์ทางการเงิน** | | | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | - | - | - | 66,762 | - | 66,762 | 0.125 - 0.75 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 3,016 | - | - | - | 389,748 | 392,764 | 4.50 |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน | - | 1,371 | - | - | - | 1,371 | 1.70 - 1.75 |
| เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่น | - | - | - | 5,000 | - | 5,000 | MOR+2 |
| | 3,016 | 1,371 | - | 71,762 | 389,748 | 465,897 | |
| **หนี้สินทางการเงิน** | | | | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | - | - | - | 550,889 | - | 550,889 | 3.00 - 8.125 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | - | - | - | - | 255,479 | 255,479 | - |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | 54,023 | 200,598 | - | - | - | 254,621 | MLR, 4.00 |
| | 54,023 | 200,598 | - | 550,889 | 255,479 | 1,060,989 | |

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | | อัตราดอกเบี้ย | | | |
| | ภายใน 1 ปี | มากกว่า 1 ถึง 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด | ไม่มีอัตราดอกเบี้ย | รวม | อัตราดอกเบี้ย |
| | | | | | | | (ร้อยละต่อปี) |
| **สินทรัพย์ทางการเงิน** | | | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | - | - | - | 49,701 | - | 49,701 | 0.125 - 0.750 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 681 | - | - | - | 386,858 | 387,539 | 4.500 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย | - | - | - | 151,748 | - | 151,748 | 3.238 - 3.778 |
| เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่น | - | - | - | 5,000 | - | 5,000 | MOR+2 |
| | 681 | - | - | 206,449 | 386,858 | 593,988 | |
| **หนี้สินทางการเงิน** | | | | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | - | - | - | 506,175 | - | 506,175 | 7.000 - 7.500 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | - | - | - | - | 207,981 | 207,981 | - |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย | - | - | - | 30,000 | - | 30,000 | 3.000 - 3.300 |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | 27,900 | 299,114 | - | - | - | 327,014 | MLR, MMLR-2, 5.000 |
| | 27,900 | 299,114 | - | 536,175 | 207,981 | 1,071,170 | |

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | | อัตราดอกเบี้ย | | | |
| | ภายใน 1 ปี | มากกว่า 1 ถึง 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด | ไม่มีอัตราดอกเบี้ย | รวม | อัตราดอกเบี้ย |
| | | | | | | | (ร้อยละต่อปี) |
| **สินทรัพย์ทางการเงิน** | | | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | - | - | - | 35,845 | - | 35,845 | 0.125 - 0.75 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 3,016 | - | - | - | 375,531 | 378,547 | 4.50 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย | - | - | - | 102,173 | - | 102,173 | 3.86 - 4.50 |
| เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่น | - | - | - | 5,000 | - | 5,000 | MOR+2 |
| | 3,016 | - | - | 143,018 | 375,531 | 521,565 | |
| **หนี้สินทางการเงิน** | | | | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | - | - | - | 476,725 | - | 476,725 | 3.00 - 8.125 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | - | - | - | - | 201,539 | 201,539 | - |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย | 46,000 | - | - | - | - | 46,000 | 3.00 |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | 14,160 | 21,210 | - | - | - | 35,370 | MLR, 4.00 |
| | 60,160 | 21,210 | - | 476,725 | 201,539 | 759,634 | |

**ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน**

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้า และการกู้ยืม หรือให้กู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ ได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ มียอดคงเหลือของสินทรัพย์ และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

| | สินทรัพย์ทางการเงิน | | หนี้สินทางการเงิน | | อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| สกุลเงิน | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 | 2559 | 2558 |
| | | | | | (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ) | |
| เหรียญสหรัฐอเมริกา | 59,188 | 77,731 | - | - | 35.6588 | 36.0886 |
| เหรียญฮ่องกง | 4,032,011 | 1,995,034 | - | - | 4.5796 | 4.6579 |
| ยูโร | - | - | 59,577 | 37,341 | 38.1362 | 39.4388 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

| | | | อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ | | |
|---|---|---|---|---|---|
| สกุลเงิน | จำนวนที่ซื้อ | จำนวนที่ขาย | จำนวนที่ซื้อ | จำนวนที่ขาย | วันครบกำหนดตามสัญญา |
| | | | (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ) | | |
| เหรียญสหรัฐอเมริกา | 270,000 | - | 35.8950 | - | 24 กุมภาพันธ์ 2559 |

## 33.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินให้กู้ยืม และเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ จึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

## 34. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.79:1 (2558: 1.68:1) และเฉพาะบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.74 : 1 (2558 : 1.51:1)

## 35. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อจ่ายปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2559 เป็นเงินสด ในอัตราหุ้นละ 2.75 บาท หรือคิดเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 88.9 ล้านบาท เงินปันผลนี้จะจ่าย และบันทึกบัญชีภายหลังจากได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

## 36. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560

M
M
M

*" บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำอาหารไทยในตลาดโลก ที่สร้างความประทับใจให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างยั่งยืน ผ่านมาตรฐานกระบวนการทำงานที่เป็นเลิศ "*

**บริษัท ส.ขอนแก่นฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)**

259/13 ซอยปรีดี พนมยงค์ 13 ถนนสุขุมวิท 71 เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

โทร. 02 339 3999 โทรสาร. 02 339 3990

www.sorkon.co.th