



SAMMAKORN

---

ANNUAL  
REPORT  
2016

## สัมมากร “เราไม่เพียงสร้างบ้าน แต่เราสร้างสังคม”

บ้านคือศูนย์กลางของความสุข

ความสุขที่สมบูรณ์ คือความสุขที่อยู่บนสังคมที่ดี  
ครบถ้วนทั้งรอยยิ้ม และความเอื้ออาทรของผู้คนโดยรอบ  
**กว่า46ปี** ที่เราสร้างบ้านให้เป็นศูนย์กลางของครอบครัว  
และสร้างสังคมให้เป็นศูนย์กลางของชุมชนที่สร้างสรรค์  
เพื่อให้สังคมสัมมากร เป็นสังคมที่มีรอยยิ้มตั้งแต่ก้าวแรก









# นโยบายการรับผิดชอบต่อสังคม

## CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY



สัมมากร

### นโยบาย ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยการใส่ใจดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และให้การสนับสนุนช่วยเหลือชุมชน สังคมโดยรวม สอดคล้องกับการปฏิบัติตามหลักคุณธรรมและการแบ่งปัน ไม่กระทำการที่เป็นผลเสียต่อสังคมทั้งทางตรงและทางอ้อม กระทำสิ่งที่ดีเป็นประโยชน์ต่อสังคมส่วนรวม ตามกำลังความสามารถ

โดยผู้บริหารและพนักงานทุกคนจะเข้าไปมีบทบาทกับกิจกรรมช่วยเหลือสังคมดังกล่าว ด้วยความร่วมมือร่วมใจกันทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน และสังคมภาคส่วนอย่างมุ่งมั่น และกำหนดให้มีการติดตามการดำเนินงานในกิจกรรมต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อการพัฒนาสังคมให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืน ดังปรัชญาการดำเนินงานของบริษัท

“ เราไม่เพียงสร้างบ้าน  
แต่เราสร้างสังคม ”



“ CSR ปลุกป่าชายเลน ”

วันศุกร์ที่ 30 กันยายน 2559

บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) ได้จัดกิจกรรมด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ณ บ้านไม้ชายเลน รีสอร์ท จ.สมุทรสงคราม ซึ่งเป็นการปลูกจิตสำนึกให้พนักงานของเราได้เล็งเห็นถึงความสำคัญ ของการร่วมอนุรักษ์ และดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติ นอกจากนี้ยังเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานภายใน และบุคคลภายนอกองค์กรอีกด้วย







## “ CSR ร่วมบริจาคโลหิต ”

วันศุกร์ที่ 25 พฤศจิกายน 2559

บริษัท สัมมาร จำกัด (มหาชน) ได้จัดกิจกรรม CSR เพื่อสังคม "บริจาคโลหิตให้กับสภากาชาดไทย" เมื่อวันศุกร์ที่ 25 พฤศจิกายน 2559 ณ สภากาชาดไทย เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการจัดหา และร่วมบริจาคโลหิต เพื่อทางศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ สภากาชาดไทย ได้นำโลหิตที่ได้รับบริจาคในครั้งนี้ ไปใช้ประโยชน์ในวงการแพทย์ เพื่อช่วยเหลือเพื่อนมนุษย์ต่อไป



## “ CSR ร่วมบรรจุข้าวพองเพียง ”

วันศุกร์ที่ 16 ธันวาคม 2559

บริษัท สัมมาร จำกัด (มหาชน) ได้จัดกิจกรรม CSR เพื่อสังคม "ร่วมบรรจุข้าวพองเพียง" เพื่อนำไปแจกเป็นของที่ระลึกให้กับประชาชนที่เข้าถวายสักการะพระบรมศพ พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2559 ณ ทำเนียบรัฐบาล



# สารบัญ / CONTENTS

07

จุดเด่นทางการเงิน  
Financial Highlights

09

รายงานของคณะกรรมการ  
Report from The Board of Directors

10

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ  
Shareholding and Management  
Structure

23

การกำกับดูแลกิจการ  
Corporate Governance

39

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ  
Report from the Audit Committee

41

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ  
ต่อรายงานทางการเงิน  
Report of the Board of  
Directors' Responsibilities for the  
financial Statements

42

โครงสร้างองค์กร  
Organization Chart

43

ลักษณะการประกอบธุรกิจ  
Type of Business

47

ปัจจัยความเสี่ยง  
Factors of Risk

49

ภาวะอุตสาหกรรมตลาดที่อยู่อาศัย  
Real Estate Business In 2016  
and Prospect For 2017

51

ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท  
Company Profile

54

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของ  
ฝ่ายจัดการ  
Management Discussion and  
Analysis

56

รายงานของผู้สอบบัญชีรับ  
อนุญาตและงบการเงิน  
Auditor's Report of  
Certified Public Accountants  
and Financial Statements





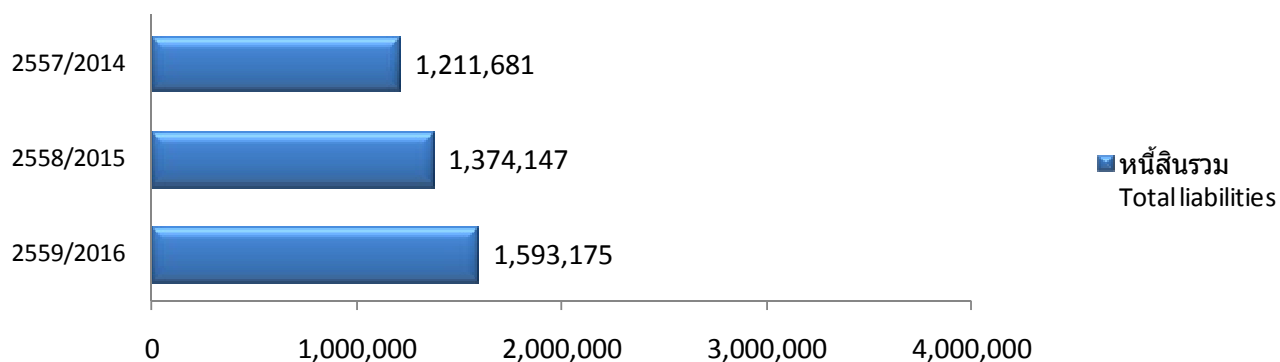
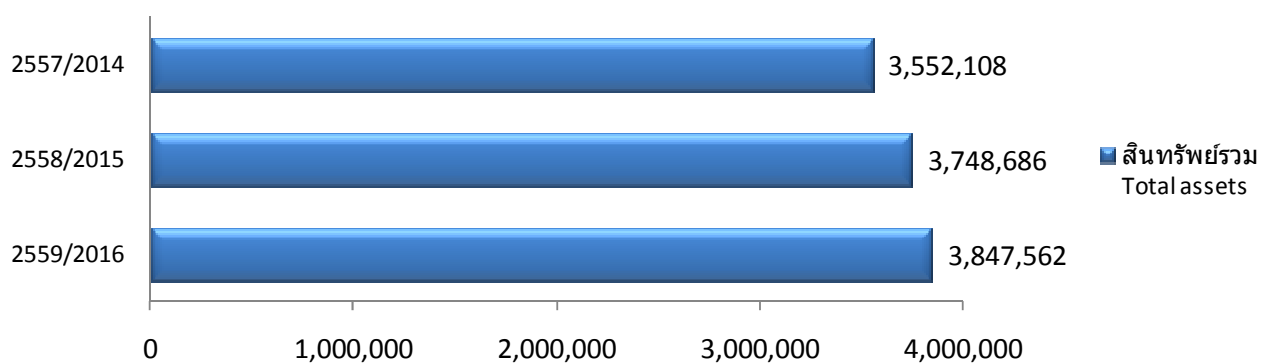
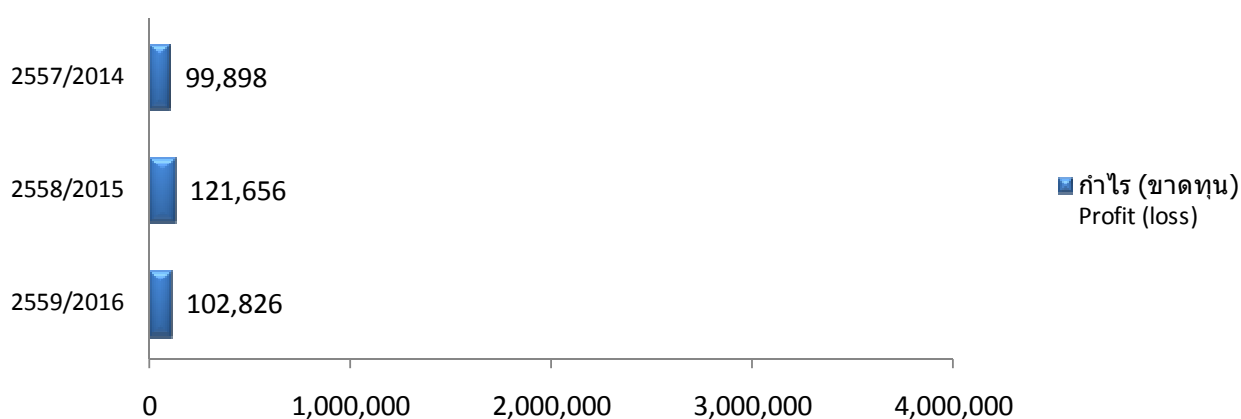
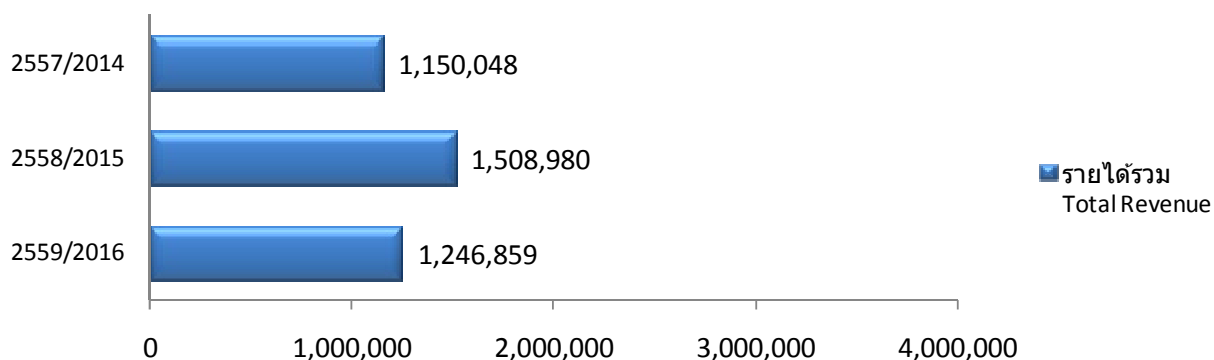
# จุดเด่นทางการเงิน

## FINANCIAL HIGHLIGHTS

ณ 31 ธันวาคม 2559 / As at December 31, 2016

หน่วย : พันบาท / Unit : Thousand Baht

ผลการดำเนินงาน	Operating Performance	2557/2014	2558/2015	2559/2016
รายได้จากการขาย	Sales revenue	903,388	1,252,769	882,823
รายได้รวม	Total revenue	1,150,048	1,508,980	1,246,859
ต้นทุนขาย	Cost of real estate sales	584,198	855,330	631,585
ต้นทุนรวม	Total Cost	756,054	1,029,003	818,475
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	Selling & administrative expenses	224,853	287,736	253,654
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน และภาษีเงินได้	EBIT	169,141	192,241	174,730
กำไร(ขาดทุน)	Profit (loss)	99,898	121,656	102,826
สินทรัพย์รวม	Total assets	3,552,108	3,748,686	3,847,562
หนี้สินรวม	Total liabilities	1,211,681	1,374,147	1,593,175
ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว	Issued and paid-up share capital	589,410	589,410	589,410
ส่วนของผู้ถือหุ้น	Shareholders' equity	2,340,427	2,374,539	2,254,388
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	Book value/share	3.97	4.03	3.82
กำไรต่อหุ้น	Earnings per share	0.17	0.21	0.17
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	Dividend/share (Baht)	0.15	0.12	0.10
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	Current ratio (times)	2.91	1.61	2.06
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	Debt to equity (times)	0.52	0.58	0.71
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	Profit (loss) margin (%)	8.69	8.06	8.25
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	Return on assets (%)	2.81	3.25	2.67
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	Return on equity (%)	4.27	5.12	4.56





## รายงานของคณะกรรมการ REPORT FROM THE BOARD OF DIRECTORS


นายพิพิธ พิชัยศรทัต  
ประธานกรรมการ



ถึงแม้อัตราการเติบโตของเศรษฐกิจไทยปี 2559 มีการเติบโตประมาณร้อยละ 3.2 ซึ่งสูงกว่าอัตราการเติบโตของปี 2558 เล็กน้อย พร้อมกับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ได้รับอานิสงส์จากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐที่มีการปรับลดค่าธรรมเนียมการโอนจากร้อยละ 2 เหลือร้อยละ 0.01 และลดค่าธรรมเนียมการจดทะเบียนจำนองจากร้อยละ 1 เหลือร้อยละ 0.01 สำหรับผู้ซื้อบ้านทั้งเก่าและใหม่ รวมถึงผู้ที่ซื้อบ้านหลังแรกราคาต่ำกว่า 3 ล้านบาทสามารถนำร้อยละ 20 ของราคาบ้านมาหักลดหย่อนภาษีเงินได้เป็นระยะเวลา 5 ปีภาษี โดยมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558 ถึงเดือนเมษายน 2559 นั้น แต่มูลค่าการโอนกรรมสิทธิ์ที่อยู่อาศัยในกรุงเทพฯ และปริมณฑลปี 2559 ยังคงลดลงประมาณร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับปี 2558 แสดงให้เห็นว่าธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ยังอยู่ในช่วงชะลอตัว โดยเฉพาะระยะเวลาหลังจากมาตรการได้สิ้นสุดลง กอปรกับการแข่งขันที่สูง และการพิจารณาสินเชื่อที่อยู่อาศัยของธนาคารพาณิชย์ที่มีความเข้มงวดขึ้น ทำให้ส่งผลกระทบต่อยอดขายรายได้ของบริษัทฯ ในการขายอสังหาริมทรัพย์ประเภทที่อยู่อาศัย

ผลประกอบการในปี 2559 (งบการเงินเฉพาะกิจการ) ของ บริษัท สัมการ จำกัด (มหาชน) มีรายได้รวม 1,125 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 ร้อยละ 17.9 และยอดกำไรสุทธิ 98.3 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 ร้อยละ 17.3 และเป็นกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 0.17 บาท

สำหรับปี 2560 ธนาคารแห่งประเทศไทยประเมินอัตราการเติบโตของเศรษฐกิจไทยที่ร้อยละ 3.2 โดยมีแนวโน้มการส่งออกดีขึ้น และการลงทุนของภาครัฐที่สูงขึ้น แต่ยังมีปัจจัยความเสี่ยงจากภายนอก เช่น การหดตัวของเศรษฐกิจจีนและประเทศโซนยูโร บวกกับความไม่แน่นอนของนโยบายรัฐบาลสหรัฐอเมริกา ส่งผลให้ต้องระมัดระวังผลกระทบที่มีต่อเศรษฐกิจไทย และต่อธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ คณะกรรมการบริษัทฯ ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกบ้าน พนักงาน คู่ค้า สถาบันการเงิน และผู้เกี่ยวข้องทุกท่าน ที่ให้การสนับสนุนด้วยดีมาตลอด และจะควบคุมดูแลกิจการด้วยคุณธรรม ธรรมาภิบาลที่ดี เพื่อให้บริษัทฯ เติบโตอย่างมั่นคงและคงชื่อเสียงของบริษัทฯ ให้ดีเยี่ยมตลอดไป

  
นายพิพิธ พิชัยศรทัต  
ประธานกรรมการ

## โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

### SHAREHOLDING AND MANAGEMENT STRUCTURE

บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 589,410,340 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 589,410,340 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท เป็นทุนชำระแล้วจำนวน 589,410,340 ล้านบาท

กลุ่มผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักโอนหุ้น เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2559

ชื่อ Name	จำนวนหุ้น No.of shares	ร้อยละ %
1.พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช H.M. KING BHUMIBOL ADULYADEJ	48,681,400	8.26
2.สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี H.R.H. PRINCESS MAHA CHAKRI SIRINDHORN	9,462,233	1.61
3.บริษัท อาร์พีซี จำกัด (มหาชน) RPCG PUBLIC COMPANY LIMITED	284,417,180	48.25
4.กองทุนเปิด อเบอร์ดีน สمولแคป ABERDEEN SMALL CAP	29,565,033	5.02
5.BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES, LONDON BRANCE	21,392,166	3.63
6.กองทุนเปิด อเบอร์ดีนโกรท ABERDEEN GROWTH FUND	20,566,533	3.49
7.นางสาวพิมอุมา เจนธรรมนุกูล MISS PIMAUMA JANETUMNUGUL	13,035,255	2.21
8.BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES SINGAPORE BRANCE	11,669,766	1.98
9.ท่านผู้หญิงทัศนาวลัย ศรสงคราม Thanpuying Dhasanawalaya Sornsongkram	11,656,600	1.98
10.กองทุนเปิด อเบอร์ดีนสมาร์ตแคปิตอลเพื่อการเลี้ยงชีพ ABERDEEN SMART CAPITAL RETIREMENT MUTUAL FUND	8,647,300	1.47

หมายเหตุ : ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันได้จาก Website ของบริษัทก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี



## การจัดการ / MANAGEMENT

### โครงสร้างการจัดการ / MANAGEMENT STRUCTURE

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท	Board of Directors
1. นายพิพิธ พิชัยสรทัต ประธานกรรมการ	1. Mr.Bibit Bijaisoradat Chairman
2. นายสัจจา เจนธรรมนุกูล กรรมการ	2. Mr.Satja Janetumnugul Director
3. นายธวัช อึ้งสุประเสริฐ กรรมการ	3. Mr.Tawat Ungsuprasert Director
4. นายอนุทิพย์ ไกรฤกษ์ กรรมการอิสระ	4. Mr.Anuthip Krairiks Independent Director
5. นายสิทธิชัย จันทราวดี กรรมการอิสระ	5. Mr.Sitthichai Chantravadee Independent Director
6. นายธวัชชัย ช่องดารากุล กรรมการอิสระ	6. Mr.Tawatchai Chongdarakul Independent Director
7. นางกมลธลา ศะสมิต กรรมการอิสระ	7. Mrs.Koonthala Sasasmit Independent Director
8. นายกิตติพล ปราโมช ณ อยุธยา กรรมการผู้จัดการ	8. Mr.Kittipol Pramoj Na Ayudhya Managing Director
- นางไข่มุก พรหมณีย์ : เลขานุการบริษัท	

คณะกรรมการ	COMMITTEE
คณะกรรมการบริหาร	Executive Committee
1. นายธวัช อึ้งสุประเสริฐ ประธานกรรมการบริหาร	1. Mr.Tawat Ungsuprasert Executive Committee Chairman
2. นายสัจจา เจนธรรมนุกูล กรรมการบริหาร	2. Mr.Satja Janetumnugul Executive Director
3. นายพิพิธ พิชัยสรทัต กรรมการบริหาร	3. Mr.Bibit Bijaisoradat Executive Director
4. นายกิตติพล ปราโมช ณ อยุธยา กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ	4. Mr.Kittipol Pramoj Na Ayudhya Executive Director and Managing Director
- นางสาวอิสริยา สดมณี : เลขานุการคณะกรรมการบริหาร	

## คณะกรรมการตรวจสอบ

## Audit Committee

1. นายสิทธิชัย จันทราวดี*	1. Mr.Sitthichai Chantravadee
ประธานกรรมการตรวจสอบ	Audit Committee Chairman
2. นายรัชชัย ช่องดารากุล	2. Mr.Tawatchai Chongdarakul
กรรมการตรวจสอบ	Audit Committee Member
3. นายอนุทิพย์ ไกรฤกษ์	3. Mr.Anuthip Krairiksh
กรรมการตรวจสอบ	Audit Committee Member
4. นางกมลธลา ศะสมิต*	4. Mrs.Koonthala Sasasmit
กรรมการตรวจสอบ	Audit Committee Member

\*กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ความสามารถในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## Risk Management Committee

1. นายรัชชัย ช่องดารากุล	1. Mr.Tawatchai Chongdarakul
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	Risk Management Committee Chairman
2. นายสิทธิชัย จันทราวดี	2. Mr.Sitthichai Chantravadee
กรรมการบริหารความเสี่ยง	Risk Management Member
3. นายอนุทิพย์ ไกรฤกษ์	3. Mr.Anuthip Krairiksh
กรรมการบริหารความเสี่ยง	Risk Management Member
4. นางกมลธลา ศะสมิต	4. Mrs.Koonthala Sasasmit
กรรมการตรวจสอบ	Risk Management Member

- นางไข่มุก พรหมณีย์ : เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาตอบแทน

## Nomination and Remuneration Committee

1. นายรัชชัย ช่องดารากุล	1. Mr.Tawatchai Chongdarakul
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	Nomination and Remuneration Committee Chairman
2. นายอนุทิพย์ ไกรฤกษ์	2. Mr.Anuthip Krairiksh
กรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน	Nomination and Remuneration Committee
3. นางกมลธลา ศะสมิต	3. Mrs.Koonthala Sasasmit
กรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน	Nomination and Remuneration Committee



ฝ่ายจัดการ		MANAGEMENT OFFICES	
1.	นายกิตติพล ปราโมช ณ อยุธยา กรรมการผู้จัดการ	1.	Mr.Kittipol Pramoj Na Ayudhya Managing Director
2.	นางสุพรรณิ ตันไชยศรีนคร ผู้จัดการทั่วไป สายงานบริหารและการเงิน	2.	Mrs.Supanee Tanchaisrinakorn General Manager (Finance & Administration Function)
3.	นายวันต์ ชีอตรง ผู้จัดการทั่วไป สายงานก่อสร้างและบริการ	3.	Mr.Wasun Sutrong General Manager (Construction Management & Service Function)
4.	นายณพน เจนธรรมนุกูล ผู้จัดการทั่วไป สายงานพัฒนาธุรกิจ	4.	Mr. Napon Janetumnugul General Manager (Business Development Function)

## ประวัติคณะกรรมการ และผู้บริหาร

ชื่อ-นามสกุล	นายพิพิธ พิชัยสรทัต
ประเภทกรรมการ	กรรมการ
ตำแหน่งปัจจุบัน	ประธานกรรมการ, กรรมการบริหาร
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ	11 เมษายน 2545
วัน/เดือน/ปีเกิด	27 ตุลาคม 2504
อายุ	55 ปี
สัญชาติ	ไทย
ที่อยู่	1174 ถนนพระรามที่ 4 แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
ประวัติการศึกษา	พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	Director Certification Program (DCP) Audit Committee Program (ACP)
การอบรมอื่นๆในปี 2559	ไม่มี
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ	15 ปี
การเข้าร่วมประชุมในปี 2559	8/8 ครั้ง (คณะกรรมการบริษัท) 21/22 ครั้ง (คณะกรรมการบริหาร)
ประสบการณ์การทำงาน	
2543 - ปัจจุบัน	รองผู้อำนวยการโครงการพัฒนาส่วนพระองค์
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สุวรรณชาติ จำกัด
2539 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท มงคลชัยพัฒนา จำกัด
2543 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้จัดการทรัพย์สินส่วนพระองค์ ฯลฯ
สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท	
ณ วันที่ 31 ธ.ค.2559	133,000 หุ้น ร้อยละ 0.023
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการนโยบายและกลยุทธ์ / กรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ บริษัท ซิงเกอร์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในกิจการอื่นที่แข่งขัน/ กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี
ข้อพิพาททางกฎหมาย	ไม่มีคดีความในรอบ 10 ปี ที่ผ่านมา

ชื่อ-นามสกุล	นายสัจจา เจนธรรมนุกูล
ประเภทกรรมการ	กรรมการ
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการบริหาร
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ	12 ธันวาคม 2555
วัน/เดือนปีเกิด	5 กันยายน 2497
อายุ	62 ปี
สัญชาติ	ไทย
ที่อยู่	378/2 ถนนชลนิเวศน์ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
ประวัติการศึกษา	วศ.บ.ไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า (ธนบุรี)
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	Directors Accreditation Program (DAP) 20/2004
การอบรมอื่นๆในปี 2559	ไม่มี
จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ	5 ปี
การเข้าร่วมประชุมปี 2559	7/8 ครั้ง (คณะกรรมการบริษัท) 21/22 ครั้ง (คณะกรรมการบริหาร)
ประสบการณ์การทำงาน	
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยฟอสฟอรัส จำกัด
2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอสซีที สหพันธ์ จำกัด, บริษัท ซุปเปอร์เฟียวแก๊ส จำกัด
2550 – 2552, 2557	กรรมการ บริษัท เฟียวไบโอดีเซล จำกัด
2549 - 2553	กรรมการ บริษัท เฟียวสัมมาร ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2546 - 2556	กรรมการ บริษัท เฟียวซิลิกา มายนิ่ง จำกัด, บริษัท จตุจักร ออยล์ จำกัด
2545 - 2556	กรรมการ บริษัท เฟียวอินเตอร์เทรด จำกัด, บริษัท ทศทิศโลจิสติกส์ จำกัด
2544 – 2557	กรรมการ บริษัท จตุทิศ ขนส่ง จำกัด
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เฟียวพลังงานไทย จำกัด, บริษัท อาร์พีซี แมเนจเม้นท์ จำกัด
2541 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เพทโร-อินสตรูเม้นท์ จำกัด
2538 - 2556	กรรมการ บริษัท เอสซีที ปิโตรเลียม จำกัด
สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท	
ณ วันที่ 31 ธ.ค.2559	ไม่มี
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	
2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ประธานกรรมการ บริษัท อาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในกิจการอื่นที่แข่งขัน/	
กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี
ข้อพิพาททางกฎหมาย	ไม่มีคดีความในรอบ 10 ปี ที่ผ่านมา



ชื่อ-นามสกุล	นายรัชชัย ช่องคารากุล
ประเภทกรรมการ	กรรมการอิสระ
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการตรวจสอบ
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ	10 มกราคม 2557
วัน/เดือน/ปีเกิด	19 มิถุนายน 2504
อายุ	55 ปี
สัญชาติ	ไทย
ที่อยู่	35 ซอยร่มเกล้า 6 ถนนร่มเกล้า แขวงมีนบุรี กรุงเทพมหานคร
ประวัติการศึกษา	นิติศาสตรมหาบัณฑิต (น.ม.) มหาวิทยาลัยรามคำแหง นิติศาสตรบัณฑิต (น.บ.) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	Advance Audit Committee Program (AACP), Directors Accreditation Program (DAP)
การอบรมอื่นๆในปี 2559	Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL), Role of the Nomination and Governance Committee (RNG)
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ	3 ปี
การเข้าร่วมประชุมในปี 2559	8/8 ครั้ง (คณะกรรมการบริษัท) 6/6 ครั้ง (คณะกรรมการตรวจสอบ) 4/4 ครั้ง (คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง) 4/4 ครั้ง (คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน)
ประสบการณ์การทำงาน	
2548 – ปัจจุบัน	ผู้เชี่ยวชาญในกระบวนการอนุญาตอุตสาหกรรม และใกล้เคียงข้อพิพาท
2543 – ปัจจุบัน	ทนายความอิสระ -ทนายความว่าความคดีอาญา -คดีเกี่ยวกับอาชญากรรมทางเศรษฐกิจ -คดีแพ่งทุนทรัพย์สูง -คดีทางธุรกิจทั่วไป
2543 – ปัจจุบัน	สำนักงานกฎหมาย ปุณยฤทธิ์ กรุงเทพมหานคร -ทนายความคดีอาญา และคดีแพ่ง
สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท	
ณ วันที่ 31 ธ.ค.2559	ไม่มี
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งในกิจการอื่นที่แข่งขัน/ กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี
ข้อพิพาททางกฎหมาย	ไม่มีคดีความในรอบ 10 ปี ที่ผ่านมา

ชื่อ-นามสกุล	นายอนุทิพย์ ไกรฤกษ์
ประเภทกรรมการ	กรรมการอิสระ
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการสรรหา และ พิจารณาค่าตอบแทน
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ	17 กุมภาพันธ์ 2548
วัน/เดือน/ปีเกิด	23 มกราคม 2492
อายุ	67 ปี
สัญชาติ	ไทย
ที่อยู่	157/13 ถนนราชวิถี แขวงวชิรพยาบาล เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300
ประวัติการศึกษา	B.A (Fine and Applied Art) Northeastern University
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	Director Accreditation Program (DAP) , Director Certification Program (DCP)
การอบรมอื่นๆในปี 2559	ไม่มี
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ	12 ปี
การเข้าร่วมประชุมในปี 2559	5/8 ครั้ง (คณะกรรมการบริษัท) 4/4 ครั้ง (คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน) 5/6 ครั้ง (คณะกรรมการตรวจสอบ) 3/4 ครั้ง (คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง)
ประสบการณ์การทำงาน	
2535 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด
2552 - 2556	กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ บริษัท A. Host จำกัด
2549 - 2552	กรรมการ บริษัท คราก่อน วัน จำกัด (มหาชน)
2544 - 2548	ผู้จัดการลูกค้าสัมพันธ์ ฝ่ายประสานงานและการตลาด บริษัท ซีเมนต์ไทยการตลาด จำกัด
2535 - 2544	ผู้จัดการส่วนบริการตลาด ฝ่ายผู้แทนจำหน่าย บริษัท ปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท	
ณ วันที่ 31 ธ.ค.59	200,000 หุ้น ร้อยละ 0.034
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งในกิจการอื่นที่แข่งขัน/ กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี
ข้อพิพาททางกฎหมาย	ไม่มีคดีความในรอบ 10 ปี ที่ผ่านมา

ชื่อ-นามสกุล	นายสิทธิชัย จันทราวดี
ประเภทกรรมการ	กรรมการอิสระ
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ	7 เมษายน 2548
วัน/เดือนปีเกิด	23 ตุลาคม 2493
อายุ	66 ปี
สัญชาติ	ไทย
ที่อยู่	189/9 ซอยสะพานขาว แขวง/เขต บางซื่อ กรุงเทพฯ 10800
ประวัติการศึกษา	ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต (ต้นทุน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	Internal Audit Topics for Audit Committee Consideration, Fostering A Board and Management Team, Directors Accreditation Program (DAP), Director Certification Program (DCP), Audit Committee Program (ACP), Board Performance Evaluation, Raising The Awareness of Corporate Fraud in Thailand, Monitoring the Internal Audit Function (MIA), Monitoring the Quality of Finance Reporting (MFR), Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR), Monitoring Fraud Risk Management (MFM) , ISO 26000 (Social Responsibility), Advance Audit Committee Program (AACCP), Director Certification Program Update (DCPU)
การอบรมอื่นๆในปี 2559	ไม่มี
จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ	12 ปี
การเข้าร่วมประชุมปี 2559	8/8 ครั้ง (คณะกรรมการบริษัท) 6/6 ครั้ง (คณะกรรมการตรวจสอบ) 4/4 ครั้ง (คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง)
ประสบการณ์การทำงาน	
2519 – ปัจจุบัน	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
2540 – 2544	ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
2520 – 2540	บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
2544 – 2548	นายกสมาคม ผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
2539 – 2543	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีกลาง บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
ส่วนการถือหุ้นบริษัท	
ณ วันที่ 31 ธ.ค.2559	ไม่มี
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ CSL กรรมการอิสระ และประธานสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน TBSP ที่ปรึกษางานตรวจสอบ S&P
ตำแหน่งในกิจการอื่นที่แข่งขัน/	
กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี
ข้อพิพาททางกฎหมาย	ไม่มีคดีความในรอบ 10 ปี ที่ผ่านมา

ชื่อ-นามสกุล	นายวิช อึ้งสุประเสริฐ
ประเภทกรรมการ	กรรมการ
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการบริหาร
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ	4 เมษายน 2556
วัน/เดือนปีเกิด	30 ตุลาคม 2489
อายุ	70 ปี
สัญชาติ	ไทย
ที่อยู่	584 ถนนเดชะวินิช แขวงบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800
ประวัติการศึกษา	วท.บ. (เคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	Directors Accreditation Program (DAP)
การอบรมอื่นๆในปี 2559	ไม่มี
จำนวนปีที่เป็กรรมการ	4 ปี
การเข้าร่วมประชุมปี 2559	6/8 ครั้ง (คณะกรรมการบริษัท) 21/22 ครั้ง (คณะกรรมการบริหาร)
ประสบการณ์การทำงาน	
2555 - 2556	กรรมการ บริษัท เอสซีที ปีโตรเลียม จำกัด
2555 - 2556	กรรมการ บริษัท เพียวซิลิกา มายนิ่ง จำกัด
2555 - 2556	กรรมการ บริษัท จตุจักร ออยล์ จำกัด
2555 - 2556	กรรมการ บริษัท ไทยควอทซ์ มายนิ่ง จำกัด
2555 - 2556	กรรมการ บริษัท ทศทิศโลจิสติกส์ จำกัด
2555 - 2556	กรรมการ บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด
2555 - 2556	กรรมการ บริษัท อาร์พีซี แมนูเจเมนต์ จำกัด
2555 - 2556	กรรมการ บริษัท เอสซีที สหพันธ์ จำกัด
2553 - 2556	กรรมการ บริษัท เพียวไบโอดีเซล จำกัด
2548 - 2556	กรรมการ บริษัท จตุรทิศขนส่ง จำกัด
ส่วนการถือหุ้นบริษัท	
ณ วันที่ 31 ธ.ค.2559	ไม่มี
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	
2542 - 2556	กรรมการ บริษัท เซอร์วิคเคมคอด จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในกิจการอื่นที่แข่งขัน/	
กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี
ข้อพิพาททางกฎหมาย	ไม่มีคดีความในรอบ 10 ปี ที่ผ่านมา



ชื่อ-นามสกุล	นางกฤษณา ศุภะสมิต
ประเภทกรรมการ	กรรมการอิสระ
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการสรรหา และ พิจารณาค่าตอบแทน
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ	1 มิถุนายน 2559
วัน/เดือนปีเกิด	17 ตุลาคม 2500
อายุ	60 ปี
สัญชาติ	ไทย
ที่อยู่	94/55 หมู่บ้านฟลอราวิลล์ ถ.สุวินทวงศ์ แขวงลำผักชี เขตหนองจอก กรุงเทพฯ 10530
ประวัติการศึกษา	ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย (บัญชีบัณฑิต) ปริญญาโท UNIVERSITY OF ARIZONA (M.S. FINANCE) Directors Accreditation Program (DAP), Audit Committee Program (ACP)
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	ไม่มี
การอบรมอื่นๆในปี 2559	- ปี
จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ	4/4 ครั้ง (คณะกรรมการบริษัท)
การเข้าร่วมประชุมปี 2559	1/1 ครั้ง (คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน) 4/4 ครั้ง (คณะกรรมการตรวจสอบ) 2/2 ครั้ง (คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง)
ประสบการณ์การทำงาน	
2551 – 2558	เลขานุการตุลาการศาลรัฐธรรมนูญ ศาลรัฐธรรมนูญ
2529 – 2541	บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
2537 – 2541	ผู้จัดการธุรกิจเคีออบางจาก สำนักงานกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน 2 บริษัท ในเครือบริษัทบางจากฯในตำแหน่งดังต่อไปนี้
2541 – 2541	- รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจากกรีนเนทจำกัด
2538 – 2540	- ผู้จัดการฝ่ายการเงินและบริหาร บริษัทบางจากกรีนไลน์จำกัด
2537 – 2540	- ผู้จัดการฝ่ายการเงินและบริหาร บริษัทบางจากกรีนเนท จำกัด
สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท	
ณ วันที่ 31 ธ.ค.2559	ไม่มี
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	
2548 – 2551	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริษัท ดี อี แคปิตอล จำกัด (มหาชน)
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในกิจการอื่นที่แข่งขัน/	
กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี
ข้อพิพาททางกฎหมาย	ไม่มีคดีความในรอบ 10 ปี ที่ผ่านมา

ชื่อ-นามสกุล	นายกิตติพล ปราโมช ณ อยุธยา
ประเภทกรรมการ	กรรมการ
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ / รักษาการ ผู้จัดการทั่วไป สายงานขายและการตลาด
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ	1 สิงหาคม 2541
วัน/เดือน/ปีเกิด	10 มกราคม 2515
อายุ	44 ปี
สัญชาติ	ไทย
ที่อยู่	22 ซ.พหลโยธิน 37 ถนนพหลโยธิน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
ประวัติการศึกษา	ปริญญาโท สถาบันบัณฑิต บริหารธุรกิจศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี Exeter University U.K. (Mechanical Engineering)
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	Directors Certification Program (DCP 19/2002), Directors Accreditation Program (DAP 23/2004), Audit Committee Program (ACP 5/2005), RE-CU CEO-PREMIUM รุ่นที่ 1
การอบรมอื่นๆในปี 2559	ไม่มี
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ	19 ปี
การเข้าร่วมประชุมในปี 2559	8/8 ครั้ง (คณะกรรมการบริษัท) 21/22 ครั้ง (คณะกรรมการบริหาร)
ประสบการณ์การทำงาน	
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการสมาคมอสังหาริมทรัพย์ไทย
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท เพียวสัมมาร ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2552 - 2556	นายกสมาคมอสังหาริมทรัพย์ไทย
2543 - 2555	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ธนาคารและการพัฒนา จำกัด
2543 - 2553	กรรมการ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท	
ณ วันที่ 31 ธ.ค.2559	813,333 หุ้น ร้อยละ 0.14
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	
2551 - 15 ต.ค.55	กรรมการ บริษัท ไชเบอร์แพลนเน็ต อินเตอร์แอคทีฟ จำกัด (มหาชน)
2547 - 6 ต.ค.55	กรรมการ บริษัท SFG จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในกิจการอื่นที่แข่งขัน/ กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี
ข้อพิพาททางกฎหมาย	ไม่มีคดีความในรอบ 10 ปี ที่ผ่านมา

ชื่อ-นามสกุล

นางสุพรรณิ ดันไชยศรีนคร

ตำแหน่งปัจจุบัน

ผู้จัดการทั่วไป สายงานบริหารและการเงิน

อายุ 50 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / การฝึกอบรม

บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
 บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
 Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS) รุ่นที่ 18

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท ณ วันที่ 31 ธ.ค.2559 -ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน

2556 – ปัจจุบัน ผู้จัดการทั่วไป สายงานบริหารและการเงิน บริษัท อาร์พีซีจี จำกัด  
 2557 – ปัจจุบัน ผู้จัดการทั่วไป สายงานบริหารและการเงิน บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน)  
 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซุปเปอร์เฟียวแก๊ส จำกัด  
 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อาร์พีซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด  
 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยฟัฒลิพอร์ต จำกัด  
 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เพียวสัมมากร ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

ชื่อ-นามสกุล

นายสันต์ ช่อตรง

ตำแหน่งปัจจุบัน

ผู้จัดการทั่วไป สายงานก่อสร้างและบริการ

อายุ 47 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / การฝึกอบรม

ปริญญาตรี อดสาหกรรมศาสตร์ สาขาเทคโนโลยีการขนถ่ายวัสดุ  
 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท ณ วันที่ 31 ธ.ค.2559 -ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน

2558-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โปรคิวบ์ เวเนเจอร์ จำกัด  
 2550-2558 ผู้จัดการทั่วไปสายโรงงาน บริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-นามสกุล

นายณพน เจนธรรมนุกูล

ตำแหน่งปัจจุบัน

ผู้จัดการทั่วไป สายงานพัฒนาธุรกิจ

อายุ 30 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / การฝึกอบรม

ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ ภาควิชาภาษาอังกฤษ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
 ปริญญาโท MBA Candidate, Duke University, USA

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท ณ วันที่ 31 ธ.ค.2559 -ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน

2553 – 2556 Investment Banking – บมจ. หลักทรัพย์ บัวหลวง  
 2556 – 2558 Business Development – บมจ. ระยองเพียวรีไฟเออร์

หมายเหตุ : นายณพน เจนธรรมนุกูล เป็นบุตรของนายสัจจา เจนธรรมนุกูล

## การกำกับดูแลกิจการ CORPORATE GOVERNANCE

คณะกรรมการบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นที่จะกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นบริษัทชั้นนำในธุรกิจบ้านจัดสรรที่ได้รับความนิยมเชื่อถือจากประชาชน มีการดำเนินธุรกิจด้วยการบริหารจัดการที่ยึดหลักธรรมาภิบาลเป็นสำคัญ มีการพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพสูง และส่งเสริมให้มีการพัฒนาสินค้าให้มีคุณภาพดี พร้อมบริการที่ประทับใจ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการตามหลักบรรษัทภิบาล เพื่อเป็นกลไกการควบคุมและการถ่วงดุลอำนาจ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยได้จัดทำนโยบายจริยธรรมธุรกิจ คู่มือจรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อปลูกฝังให้ทุกคนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ มีความเคารพในสิทธิความเท่าเทียมกันของผู้อื่นและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการเสริมสร้างความเชื่อมั่นแก่นักลงทุน สถาบันการเงิน พันธมิตรธุรกิจ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง มีการดูแลสื่อสารให้เกิดความเข้าใจและยึดถือเป็นแนวปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร และประการสำคัญได้กำหนดควิสัยทัศน์และพันธกิจเพื่อให้ทุกคนมีจุดมุ่งหมายในทิศทางเดียวกัน และบริษัทฯ มีแนวนโยบายจะเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เพื่อให้ผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสีย และบริษัทจดทะเบียนเห็นความสำคัญ และร่วมมือกันให้เกิดการต่อต้านการทุจริตในวงกว้าง รวมทั้งนำมาพัฒนาบริษัทฯ โดยให้เกิดการปฏิบัติงานในทุกส่วนงาน เพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีในองค์กรด้วย ซึ่งบริษัทฯ ประกาศเจตนารมณ์ โดยเข้าเป็นแนวร่วมแล้ว และจัดทำเป็นนโยบายของบริษัทฯ พร้อมทั้งทบทวนการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อใช้เป็นแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ซึ่งประกาศใช้เมื่อปลายปี 2556 และได้ปรับปรุงเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยมีข้อปฏิบัติดังนี้

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญแก่ผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย นักลงทุนสถาบัน อย่างเท่าเทียมกันในการใช้สิทธิดูแลรักษาผลประโยชน์ของตนเอง โดยเฉพาะสิทธิขั้นพื้นฐาน เช่น การซื้อขายหลักทรัพย์ การมีส่วนแบ่งกำไร การเข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็น ให้ข้อเสนอแนะ และออกเสียงลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญ สิทธิในการเลือกตั้งคณะกรรมการบริษัทฯ ตลอดจนสิทธิในการได้รับรู้ข้อมูลข่าวสารอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา เป็นต้น และในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่ได้กระทำการใดๆ อันเป็นการลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

#### 1.1 การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะบัญชีของบริษัทฯ ในปี 2559 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 7 เมษายน 2559 ณ ห้องพิมานแมน ชั้น 2 โรงแรมอนันตรา สยาม กรุงเทพฯ เลขที่ 155 ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ ตั้งแต่เวลา 10.30 น. - 12.55 น. และได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุม ข้อมูลประกอบการประชุม พร้อมความเห็นของคณะกรรมการตามวาระต่างๆ ถึงผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 21 วัน เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลดังกล่าวได้อย่างละเอียด และมีการอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นในการมาร่วมประชุมผู้ถือหุ้น จัดเตรียมสถานที่และห้องประชุมที่เข้าถึงได้สะดวก มีขนาดเหมาะสมในการรับรองผู้เข้าประชุม และในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถมาร่วมประชุมด้วยตนเองก็สามารถมอบ



ฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมและลงมติแทนได้ โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถามกรรมการผู้เข้าร่วมประชุม ซึ่งกรรมการได้ชี้แจงและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างทั่วถึง และมีการบันทึกการประชุมไว้ถูกต้องครบถ้วน และได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นติดต่อสื่อสารกันโดยไม่มีการกีดกันผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด อันเป็นการลดรอบสิทธิ์ของผู้ถือหุ้น

## 1.2 จัดทำรายงานการประชุม และการเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 บริษัทฯ ได้จัดประชุมโดยมีขั้นตอนการประชุมเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ มีกรรมการเข้าร่วมประชุม รวมทั้งสิ้น 8 คน โดยปกติในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน รวมถึงผู้สอบบัญชีของบริษัทได้เข้าร่วมชี้แจงตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นด้วยเสมอ ในปี 2559 กรรมการที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ จำนวน 2 คน คือ นายทวี อังสวานนท์ ประธานกรรมการ เนื่องจากป่วยและพักรักษาตัวอยู่ที่โรงพยาบาล และนายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง เนื่องจากติดภารกิจ ประธานที่ประชุมได้จัดสรรเวลาให้เหมาะสม และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ตั้งคำถามต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุม และเรื่องที่เสนอให้มีการเพิ่มวาระอื่นๆ ที่ไม่ได้ระบุไว้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และได้บันทึกประเด็นซักถามข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมที่มีการจัดทำอย่างถูกต้องครบถ้วนเสร็จสมบูรณ์ในเวลาที่เหมาะสม และเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนเสียงหลังจากประชุมเสร็จ และมีระบบการจัดเก็บรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่ดีสามารถตรวจสอบและอ้างอิงได้ ซึ่งได้บันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน และวิธีการแสดงผลคะแนนไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างละเอียด และในปีที่ผ่านมาได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามได้ล่วงหน้า โดยผ่านเลขานุการบริษัทฯ และส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการลงคะแนน การนับคะแนน การแสดงผล และเปิดเผยไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น หลังจากประชุมเสร็จ มีการเปิดเผยผลการลงคะแนนของตลาดหลักทรัพย์ฯ และแจ้งข่าวไว้บนเว็บไซต์บริษัทฯ ในวันทำการถัดไป พร้อมนำภาพบรรยากาศการประชุมเปิดเผยไม่เกิน 1 สัปดาห์

คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้จัดทำรายงานของคณะกรรมการไว้ในรายงานประจำปีเสนอต่อผู้ถือหุ้น โดยอธิบายถึงความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทควบคู่ไปกับรายงานทางการเงิน โดยมีเนื้อหาครอบคลุมในเรื่องสำคัญๆ ตามข้อแนะนำของตลาดหลักทรัพย์ฯ

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญแก่ผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย สนับสนุนให้ใช้สิทธิดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันในด้านต่างๆ ดังนี้

### 2.1 การให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือนัดประชุม พร้อมเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมที่มีรายละเอียดครบถ้วน เพียงพอ ให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายล่วงหน้าก่อนวันประชุมเกินกว่าระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด ในปี 2559 กรณีไปรษณีย์ลงทะเบียนเกิน 14 วัน และนำขึ้นไว้บนเว็บไซต์บริษัทฯ ก่อนประชุม 31 วัน (7 มีนาคม 2559) เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสศึกษาข้อมูลดังกล่าวได้อย่างละเอียด ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองก็สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมและลงมติแทนได้ และบริษัทฯ ได้เสนอชื่อกรรมการอิสระรวม 2 คน คือ นายสิทธิชัย จันทราวิ และนายรัชชัย ช่างคารากุล เป็นผู้รับมอบฉันทะ รูปแบบหนังสือมอบฉันทะของบริษัทฯ

สามารถสนองตอบความต้องการของผู้ถือหุ้นในการกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้เป็นอย่างดี และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงขั้นตอนสิทธิและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม

## 2.2 การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

เพื่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้เผยแพร่ข้อมูลบนเว็บไซต์บริษัทฯ ให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสิทธิและวิธีการเสนอเพิ่มวาระล่วงหน้า 3 เดือน และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการสรรหาฯ รวมทั้งการกำหนดระยะเวลาสิ้นสุดการเสนอเพิ่มวาระและเสนอชื่อบุคคล เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาได้ว่า จะบรรจุหรือไม่บรรจุเป็นวาระในหนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ไม่เคยเสนอเพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า และในวาระที่เลือกตั้งกรรมการบริษัทได้มีการลงมติเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล และในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ผู้ถือหุ้นหลายรายได้มอบอำนาจให้กรรมการอิสระที่บริษัทฯ เสนอเป็นผู้รับมอบอำนาจให้ออกเสียงแทนด้วย

## 2.3 การป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน และป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ยึดมั่นและคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของลูกค้า และบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการเกี่ยวโยง และรายการระหว่างกันที่ไม่เหมาะสม โดยกำหนดนโยบายให้มีการทำรายการอย่างเป็นธรรมเช่นเดียวกับบุคคลทั่วไป ตามราคาตลาด และตามปกติธุรกิจการค้าที่แข่งขันได้ โดยผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ที่ชัดเจน โปร่งใส และยุติธรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด ทั้งนี้ได้แจ้งให้คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารรับรองว่าไม่ได้กระทำการใดๆ อันจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ และส่งให้ผู้สอบบัญชีรับทราบเป็นประจำทุกปี

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและวิธียุติไม่ให้ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

- ห้ามไม่ให้ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้อง และต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน ในระหว่างปีที่ผ่านมากรรมการและผู้บริหารได้ปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด และคณะกรรมการได้พิจารณารายการที่อาจมีความความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบทุกครั้ง ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และได้เปิดเผยรายละเอียดไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1

- กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งกรรมการได้ถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยรายงานคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบทุกไตรมาส

- กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการมีส่วนได้เสียสำหรับการพิจารณาเรื่องต่างๆ โดยผู้ที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุม หรือถ้าเข้าร่วมประชุมก็ต้องงดออกเสียง และบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

## 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า แรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งลูกค้า บริษัทคู่ค้า เจ้าหนี้ เจ้าหน้าที่ภาครัฐและหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง คู่แข่ง ผู้ถือหุ้น ตลอดจนผู้บริหารและพนักงานช่วยสร้างความสามารถในการแข่งขัน สร้างกำไร และสร้างความสำเร็จในระยะยาวให้กับบริษัทฯ ดังนั้น การให้ความสำคัญต่อสิทธิผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน และผู้มีส่วนได้เสียภายนอก บริษัทฯ กำหนดเป็นนโยบายไว้ในคู่มือจรรยาบรรณและแจก

ให้แก่พนักงานทุกคนเพื่อปฏิบัติ ตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการดูแลอย่างดี และในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามแนวนโยบายที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียสรุปประเด็นสำคัญได้ ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้น นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐาน สิทธิที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับบริษัท สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ และสิทธิในการเสนอแนะข้อคิดเห็นต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ และสิทธิที่จะได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรม
2. ลูกค้า บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นให้ลูกค้าได้รับประโยชน์สูงสุดเริ่มตั้งแต่การให้ข้อมูลที่ถูกต้องเพียงพอต่อการตัดสินใจส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพ และบริการที่ครอบคลุมทั้งจัดให้มีระบบ และช่องทางให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของสินค้าและบริการ
3. พนักงาน บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับพนักงานโดยถือว่าเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่า และมุ่งมั่นจะให้พนักงานมีความภาคภูมิใจในองค์กร ส่งเสริมให้พัฒนาศักยภาพของพนักงานทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่อง ตามบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ และให้ผลตอบแทนอย่างเป็นธรรม รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานเป็นคนดีมีคุณธรรม และในปีที่ผ่านมาได้จัดการฝึกอบรมภายในให้กับพนักงานทุกระดับ คิดเป็นร้อยละ 100 ของพนักงานทั้งองค์กร โดยเฉลี่ยคนละ 3.16 วัน/ปี และมีการกำหนดค่าตอบแทนตามผลการปฏิบัติงานของพนักงาน มีสวัสดิการให้กับพนักงานอย่างเหมาะสม มีนโยบายการส่งเสริมความปลอดภัย สุขอนามัยในสถานที่ทำงานทุกโครงการ จัดกิจกรรมฝึกอบรมด้านสิ่งแวดล้อม ด้านพัฒนาชุมชน สังคม ประเพณีวัฒนธรรม และมีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับพนักงานด้วย
4. คู่ค้า และ คู่แข่ง มีเกณฑ์การคัดเลือกอย่างเหมาะสมทั้งด้านคุณภาพของสินค้า จรรยาบรรณของการทำธุรกิจ ส่วนคู่แข่งทางการค้า บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดๆ ที่เป็นการทำลายภาพลักษณ์ของคู่แข่งเลย
5. เจ้าหนี้ บริษัทฯ ปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยยึดถือการปฏิบัติตามสัญญา จรรยาบรรณ และคำมั่นสัญญาที่ให้ไว้กับคู่ค้า และเจ้าหนี้ และทำธุรกิจอย่างเป็นธรรมเสมอภาค
6. สิทธิมนุษยชน บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนเคารพซึ่งกันและกัน และไม่ทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชนรวมทั้งการจ้างแรงงานเด็ก

### 3.1 รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้จัดทำรายงานของคณะกรรมการไว้ในรายงานประจำปีเสนอต่อผู้ถือหุ้น โดยอธิบายถึงความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ควบคู่ไปกับรายงานทางการเงิน โดยมีเนื้อหาครอบคลุมในเรื่องสำคัญๆ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายต่างๆ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้เปิดเผยไว้ ดังนี้

#### นโยบาย และแนวปฏิบัติด้านทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ และส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กฎหมาย หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา ไม่ว่าจะเป็นเครื่องหมายการค้า สิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ความลับทางการค้า และทรัพย์สินทางปัญญาด้านอื่นที่กฎหมายกำหนด เช่น การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องโดยโปรแกรมคอมพิวเตอร์ทุกชนิดจะต้องผ่านการตรวจสอบ และลงโปรแกรมโดยฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศเท่านั้น ซึ่งนโยบายอันเกี่ยวกับพบบ.ว่าด้วยการกระทำผิดทางคอมพิวเตอร์ พ.ศ. 2550 และแจ้งให้พนักงานรับทราบเป็นลายลักษณ์อักษร

## นโยบาย และแนวปฏิบัติด้านการกฎหมาย และหลักสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการบริษัท สนับสนุน และเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน คุณแลมิให้ธุรกิจของบริษัท พนักงาน ตลอดจนผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง มิให้เข้าไปมีส่วนร่วมในการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชนโดยไม่มีการบังคับใช้แรงงาน หรือ แรงงานเด็ก ไม่มีการใช้แรงงานต่างด้าวที่ผิดกฎหมาย ให้ความเคารพนับถือ และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายด้วยความ เป็นธรรมบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ โดยไม่เลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สติวิ ศาสตร์ ศาสนา สภาพร่างกาย ฐานะ และอื่นๆ เคารพในเกียรติของพนักงาน โดยจะดำเนินการเพื่อรับประกันว่า พนักงานจะมี สิทธิในด้านความปลอดภัยส่วนบุคคล ตลอดจนมีสิทธิที่จะมีสถานที่ทำงานที่สะอาดปลอดภัย ถูกสุขลักษณะ รวมถึง ปราศจากการล่วงละเมิด หรือการข่มเหงทุกรูปแบบ และใช้หลักความยุติธรรมในการบริหารจัดการเกี่ยวกับค่าจ้าง และ ผลประโยชน์ของพนักงานและไม่เลือกปฏิบัติ

## นโยบาย ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของ พนักงานทุกระดับ ซึ่งผู้ปฏิบัติงานทุกคนของบริษัท จะต้องได้รับความปลอดภัย มีสุขภาพอนามัยที่ดี ภายใต้สภาพการ ทำงาน และสิ่งแวดล้อมที่ดี และจัดหาเครื่องมือ เครื่องใช้ที่มีสภาพปลอดภัย รวมถึงการส่งเสริมให้ความรู้แก่ผู้ปฏิบัติงาน และปฏิบัติตามกฎระเบียบ เพราะถือว่าบุคลากรเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าสูงสุดขององค์กร

## นโยบาย และแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริต และการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนัก และให้ความสำคัญโดยสนับสนุนให้บริษัทฯ เข้าร่วมเป็นบริษัทที่ประกาศ เจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียร่วมมือกันต่อต้านการทุจริตในทุกภาคส่วน รวมทั้งพนักงานในองค์กรเพื่อช่วยกันในการป้องกัน การทุจริต เบื้องต้นได้จัดทำเป็นนโยบายและประกาศใช้เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2556 และแจ้งให้พนักงานทุกระดับ นำไปปฏิบัติ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย และจะพัฒนาโดยจะกำหนดแนวทางการประเมิน การ กำกับดูแลป้องกันติดตามนโยบายที่วางไว้ต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเน้นให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกคนร่วมมือร่วมใจกันรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ ทำงาน เป็นทีมมีเป้าหมายร่วมกัน ลดความสูญเปล่าและค้อยประสิทธิภาพ พบเห็นสิ่งใดที่ไม่ควรให้แจ้งบริษัทฯ ทางจดหมาย โทรศัทพ์ อีเมลล์ หรือเว็บไซต์ รับข้อร้องเรียน [www.sammakorn.co.th/WhistleBlower.pdf](http://www.sammakorn.co.th/WhistleBlower.pdf) หรือแจ้งต่อกรรมการอิสระ ใน ลักษณะของ Whistle BLOWER เพื่อให้กรรมการอิสระเป็นผู้พิจารณาดำเนินการ และมีกระบวนการในการปกป้องพนักงาน ผู้ร้องเรียน เป็นผลให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ มีคุณธรรม โปร่งใส และมีจรรยาบรรณ เป็นการสร้าง ความสามารถในการแข่งขันและสร้างผลกำไรอีกทางหนึ่ง

## 4. การเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใส

### 4.1 การเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้มีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของบริษัท ต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และ สาธารณชนทั่วไปด้วยความโปร่งใส ถูกต้อง ครบถ้วน ทัวถึง เพียงพอ ทันเวลาตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดไว้ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ เพื่อให้ผู้ใช้ข้อมูลได้รับประโยชน์ในการ ประกอบการตัดสินใจลงทุนมากที่สุดโดยจัดให้มีผู้บริหาร และเจ้าหน้าที่รับผิดชอบงานเกี่ยวกับผู้ลงทุนสัมพันธ์เป็น ตัวแทนในการให้ข้อมูล และสื่อสารกับผู้ลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั่วไป เพื่อให้มีความชัดเจนและโปร่งใส



และในปีที่ผ่านมาได้มีการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร โดยผ่านสื่อมวลชนเป็นครั้งคราว และได้มีการเปิดเผยสารสนเทศรายงานข้อมูลทางการเงินอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และภายในกำหนดเวลาที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ผู้ลงทุนสามารถติดต่อ นางไข่มุก พรหมณีย์ ผู้จัดการสำนักงานกรรมการผู้จัดการ และเลขานุการบริษัท และนางสาวอิสริยา สดมณี หมายเลขโทรศัพท์ 0 2106 8300 หรือ E-mail address: khaimook.p@sammakorn.co.th, issareeya.s@sammakorn.co.th

งบการเงินของบริษัทฯ และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีและเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.sammakorn.co.th](http://www.sammakorn.co.th) จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำรวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป ที่จะได้รับทราบข้อมูลที่แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่ครบถ้วนเป็นจริงและสมเหตุสมผล ซึ่งคุณภาพของรายงานทางการเงินปรากฏอยู่ในรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินในรายงานประจำปี

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่มีความเป็นอิสระและไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

#### 4.2 ข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์บริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้ส่งเสริมให้มีการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติม นอกจากการเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนด และผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีแล้ว และให้มีการเปิดเผยข้อมูล ผ่านช่องทางอื่นๆ ด้วย เช่น Website ของบริษัทฯ และนำเสนอข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน ข้อมูลขึ้นต่ำที่บริษัทฯ เปิดเผยบน website ของบริษัทฯ ประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้

- วิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัทฯ
- ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ
- รายชื่อคณะกรรมการ และผู้บริหาร
- งบการเงิน และรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานทั้งฉบับปัจจุบัน และปีก่อนหน้า
- แบบรายงาน 56-1 และรายงานประจำปี ที่สามารถให้ดาวน์โหลดได้
- ข้อมูล หรือเอกสารอื่นใดที่บริษัทฯ นำเสนอต่อนักวิเคราะห์ผู้จัดการกองทุน หรือสื่อต่างๆ
- โครงสร้างการถือหุ้นทั้งทางตรง และทางอ้อม
- โครงสร้างกลุ่มบริษัท รวมถึงบริษัทย่อย บริษัทร่วม
- กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ทั้งทางตรง และทางอ้อมที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว ทั้งหมดและมีสิทธิออกเสียง
- การถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้บริหารระดับสูง
- หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และวิสามัญผู้ถือหุ้น
- ข้อบังคับบริษัท หนังสือบริคณห์สนธิ
- นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
- นโยบายด้านบริหารความเสี่ยง รวมถึงวิธีการจัดการความเสี่ยงด้านต่างๆ

- กฎบัตรหรือหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทรวมถึงเรื่องที่ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท
- กฎบัตรกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- จรรยาบรรณสำหรับพนักงาน และกรรมการของบริษัท

#### 4.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นในอัตราประมาณร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิ ทั้งนี้บริษัทฯ คาดว่าจะมีการจ่ายเงินปันผลสำหรับปีต่อไปตามปกติทุกปี ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและเหมาะสม โดยต้องให้ผู้ถือหุ้นได้รับประโยชน์อย่างสูงสุด

### 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

#### 5.1 โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท

##### 5.1.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการและความเป็นอิสระ

คณะกรรมการบริษัทคัดเลือกมาจากผู้ที่มีความรู้ความสามารถ และมีประสบการณ์กว้างขวางในสาขาต่างๆ และกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ให้มีจำนวนที่เหมาะสม และมีความสมดุลในการกำกับดูแลธุรกิจต่างๆ ของบริษัทฯ คือ ไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 12 คน ซึ่งในปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการทั้งหมด จำนวน 8 คน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 คน เป็นไปตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และเพื่อให้มีการถ่วงดุลระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารกับกรรมการที่เป็นผู้บริหาร บริษัทมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 4 คน กรรมการบริหาร 4 คน องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทจึงนับได้ว่ามีความเหมาะสมที่จะทำให้คณะกรรมการสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ไม่ได้กำหนดจำนวนบริษัทจำกัดที่กรรมการแต่ละคนจะเข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการ เว้นแต่กำหนดให้กรรมการไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 บริษัท ซึ่งไม่มีกรรมการท่านใดดำรงตำแหน่งเกินในบริษัทจดทะเบียน และแต่ละท่านได้ปฏิบัติหน้าที่และใช้เวลาบริหารงานของบริษัทอย่างเพียงพอที่บริษัทฯ กำหนด

##### 5.1.2 คุณสมบัติและการคัดเลือกกรรมการ

คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน มีหน้าที่สรรหาผู้ที่สมควรได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการ ฝ่ายจัดการ และที่ปรึกษา ที่พ้นจากตำแหน่งเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อลงมติแต่งตั้งโดยพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีประสบการณ์ ความรู้ และความเชี่ยวชาญ จากหลายสาขาอาชีพ จากผู้ที่มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ เป็นผู้มีความซื่อสัตย์ มีจริยธรรม ประพฤติการทำงานดี และมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ

##### 5.1.3 เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีเลขาธิการบริษัทตาม พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 มาตรา 89/15 เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายในการจัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการหนังสือนัดประชุม และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี และเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ และผู้บริหาร จัดประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น และดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และยังทำหน้าที่ให้คำแนะนำเกี่ยวกับ

กฎระเบียบต่างๆ และที่คณะกรรมการบริษัท ควรรับทราบและปฏิบัติ ตลอดจนดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องครบถ้วน

## 5.2 กรรมการอิสระ

บริษัทฯ ได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ เท่ากับข้อกำหนดขั้นต่ำของ ก.ล.ด. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเรื่องการถือหุ้นในบริษัท คือ ต้องถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด และไม่ได้บริหารจัดการบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นอิสระต่อการบริหารจัดการจากผู้ถือหุ้นใหญ่ และไม่มีธุรกิจกับบริษัทฯ ซึ่งอาจทำให้ผลประโยชน์ของบริษัทฯ และ/หรือ ผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นต้องลดลง โดยบริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติไว้ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัท ซึ่งรวมถึงหุ้นที่ถือโดยบุคคลที่เกี่ยวข้องของหุ้นที่ออกโดยบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่เป็นกรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบการถือหุ้นดังกล่าวจะจำกัดไม่ให้เกินร้อยละ 0.5
2. ต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการวันต่อวัน หรือเป็นพนักงาน/ลูกจ้าง/ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ/ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในเวลา 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท นิติบุคคลหรือบุคคลที่ถือว่าเข้าข่ายไม่อิสระตามข้อกำหนดกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งความสัมพันธ์ในลักษณะของการให้บริการวิชาชีพ และความสัมพันธ์ทางการค้าทางธุรกิจทุกประเภท ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ยกเว้นมีเหตุจำเป็นและสมควรซึ่งมิได้เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน และมติที่ได้ต้องเป็นมติเป็นเอกฉันท์
5. ไม่เป็นกรรมการที่รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ยกเว้นได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบของคณะ
6. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทบริษัทใหญ่บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
7. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน
8. สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทได้โดยอิสระ ไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

บริษัทฯ ได้กำหนดให้ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ ต้องไม่เป็นบุคคลคนเดียวกัน เพื่อแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ให้ชัดเจน และเพื่อให้มีความสมดุลในอำนาจการดำเนินงานระหว่างผู้นำฝ่ายนโยบาย และผู้นำฝ่ายบริหาร ปัจจุบันประธานกรรมการบริษัทเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นลำดับที่ 1 และลำดับที่ 2 ที่แสดงไว้ในโครงสร้างการถือหุ้นเป็น

ผู้นำของคณะกรรมการในฐานะผู้นำฝ่ายนโยบาย ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและในฐานะประธานการประชุมผู้ถือหุ้น ด้านบริหารมีคณะกรรมการบริหารเป็นผู้รับผิดชอบกำกับดูแลโดยตรง มีหน้าที่ในการวางกรอบนโยบายและกำกับดูแลการบริหารงานประจำ โดยกำหนดขอบเขตหน้าที่ของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับชั้นไว้ชัดเจน สามารถตรวจสอบได้ง่าย นอกจากนี้คณะกรรมการบริหารยังได้รับมอบหมายให้เป็นคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ทำหน้าที่กำหนดแนวปฏิบัติและปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้สอดคล้องตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และมาตรฐานสากล ซึ่งที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัทฯ ดูแลให้ปฏิบัติตามกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดและไม่มีการกระทำใดๆ ที่เป็นการฝ่าฝืนกฎระเบียบและข้อบังคับเลย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมโดยปกติอย่างน้อยปีละ 6 ครั้ง โดยจะกำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดปีอย่างชัดเจน แจ้งวาระการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วัน รวมทั้งมีการส่งรายละเอียดประกอบวาระการประชุมให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาและพิจารณาล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน การพิจารณาวาระต่างๆ ประธานกรรมการเป็นผู้ดูแลให้ใช้เวลาในการประชุมอย่างเหมาะสม และเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ นอกจากนี้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย พร้อมทั้งจัดทำและเปิดเผยอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทให้ทราบ

ในปี 2559 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทรวม 8 ครั้ง และมีการประชุมคณะกรรมการชุดย่อยตามความจำเป็น โดยกรรมการบริษัทสามารถติดต่อสื่อสารกับฝ่ายบริหารทุกคนโดยตรง เพื่อซักถาม ปรีกษาหารือ และให้ความเห็นในเรื่องที่เป็นนโยบายและมติของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ฝ่ายบริหารได้ดำเนินการแต่ละเรื่องให้ถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา เป็นประโยชน์กับธุรกิจบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการโดยรวมและประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองทุกปี และได้มีการแต่งตั้งเลขานุการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำกฎระเบียบต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบและปฏิบัติ ตลอดจนดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท ซึ่งบทบาทหน้าที่ที่คณะกรรมการและเลขานุการกำหนดไว้ในแบบแสดงข้อมูลรายการประจำปี (แบบ 56-1)

### 5.3 คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ กำหนดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยเฉพาะเรื่องขึ้น เพื่อรับผิดชอบในการกำกับดูแลและกลั่นกรองงานที่ต้องการความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านแทนคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ตามวาระของการครองตำแหน่งกรรมการบริษัทและเมื่อครบกำหนดออกตามวาระแล้ว อาจได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปได้

การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยเป็นไปตามภาระหน้าที่ความรับผิดชอบและความจำเป็น เพื่อให้งานคล่องตามเป้าหมายและให้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท

#### 5.3.1 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง กำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปีอย่างชัดเจนโดยทำหน้าที่กลั่นกรองนโยบาย กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานรวมทั้งกำกับดูแลและบริหารจัดการต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกิจของบริษัทฯมีการเติบโตอย่างมั่นคงสอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและการแข่งขัน



พิจารณากำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่างๆ รวมถึงการตรวจสอบติดตามการดำเนินนโยบาย และแนวทางการบริหารงานให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ติดตามผลการดำเนินงานและพิจารณากลับกรองโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัท รวมทั้งดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกเดือน

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น ซึ่งในปี 2559 มีการประชุมคณะกรรมการบริหารรวม 22 ครั้ง

### 5.3.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่วางหลักเกณฑ์ การกำกับดูแลกิจการที่ดี สอบทานกระบวนการจัดทำรายงานฐานะการเงิน และกำกับการดำเนินงานของบริษัทให้ถูกต้องตามนโยบาย ระเบียบ ข้อบังคับ ตลอดจนการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล ส่งเสริมให้พัฒนาระบบงานทางการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้เกิดความน่าเชื่อถือ โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยแต่งตั้งให้กรรมการ 2 คน คือ นายสิทธิชัย จันทราวดี และนางกนกชลา ศตะสมิต เป็นกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบยังทำหน้าที่ในการสอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ มีระบบตรวจสอบภายในที่ได้มาตรฐาน และมีการประเมินระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ รัดกุม เหมาะสม ทันสมัย และมีการจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และการแสดงความคิดเห็นต่างๆ โดยให้หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และให้มีสิทธิในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย ถอดถอนหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน พิจารณานุมัติงบประมาณและกำลังพลของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และมีสิทธิจ้างที่ปรึกษาแนะนำทางวิชาชีพซึ่งเป็นบุคคลภายนอกได้ นอกจากนี้ ยังมีหน้าที่ในการพิจารณาผลการปฏิบัติงานและประสิทธิภาพของผู้สอบบัญชี โดยเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบในการเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้เปลี่ยนแปลงผู้สอบบัญชี โดยแต่งตั้งผู้สอบบัญชี บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทในปี 2559 ต่อไปอีก 1 ปี เป็นปีที่ 11 ในอัตราค่าสอบบัญชีเท่ากับปี 2558 โดยกำหนดค่าตอบแทนในการสอบบัญชีและค่าสอบทานงบการเงิน เป็นจำนวน 843,000 บาท และใช้ผู้สอบบัญชีรายเดียวกับบริษัทย่อยด้วย

### 5.3.3 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน ทำหน้าที่กำหนดหลักเกณฑ์ นโยบาย และวิธีการพิจารณาสรรหาผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ชื่อเสียง เกียรติประวัติที่ดีและประสบการณ์เหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการ และที่ปรึกษาของบริษัท ทดแทนผู้ที่พ้นจากตำแหน่ง รวมทั้งพิจารณาทบทวนระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ ศึกษา พิจารณา และติดตามการเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงในเรื่องผลตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร โดยพิจารณาผลสรุปข้อมูลค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่ศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้จัดทำขึ้น เปรียบเทียบค่าตอบแทนของบริษัทอื่นตามขนาดของทุนจดทะเบียน กำไรสุทธิ กับค่าตอบแทนกรรมการที่ได้รับอยู่ เพื่อเสนอเป็นนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารให้มีความเหมาะสมตามหน้าที่ความรับผิดชอบและเป็นธรรม คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทนในปี 2559 เท่ากับปี

2558 และได้กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ในปีที่ผ่านมาได้มีการประชุม 4 ครั้ง เพื่อพิจารณาและดำเนินงานต่างๆ ตามความรับผิดชอบ ซึ่งได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี

นอกจากนี้ปี 2559 คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน ได้เสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบในการเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนพิเศษให้แก่กรรมการบริษัทยกเว้นกรรมการผู้จัดการ 100,000 บาทต่อคน และกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริหาร 720,000 บาทต่อคนต่อปี

การอนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการ และผู้บริหารกำหนดไว้ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนของคณะกรรมการ และค่าตอบแทนพิเศษให้แก่กรรมการ โดยพิจารณาจากหน้าที่และความรับผิดชอบตามนโยบายของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน
2. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนของผู้บริหาร โดยพิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานและผลการดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน

#### 5.3.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ในการบริหารความเสี่ยงตามหลักสากลและการประเมินความเสี่ยงของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนดมาตรการป้องกันและสัญญาณเตือนภัย เพื่อจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม มีการกำกับดูแลให้ทุกหน่วยงานปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2559 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้กำหนดให้จัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง เป็นประจำทุกไตรมาสและมีการสอบทานการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ ซึ่งความเสี่ยงที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงจากการขายและการโอนที่ไม่ได้ตามเป้าหมาย ความเสี่ยงจากการขาดแคลนผู้รับเหมางานก่อสร้างที่มีคุณภาพ และความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง ซึ่งจากการตรวจสอบ การบริหารความเสี่ยงดังกล่าวที่ผ่านมาเห็นว่าอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ แต่ทั้งนี้ได้พยายามแก้ไขรายการความเสี่ยงที่เกิดขึ้นให้ลดลงได้ และได้มีการทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิภาพของการจัดการความเสี่ยงทุกปี

คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

รายชื่อ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการย่อยชุดต่างๆ		
		คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน
1. นายพิธิ พิชัยสรัท	ประธานกรรมการ	กรรมการ		
2. นายสิทธิชัย จันทรวาดี	กรรมการอิสระ		ประธานกรรมการตรวจสอบ	
3. นางกฤษณา ศะสมิต	กรรมการอิสระ		กรรมการ	กรรมการ
4. นายอนุทิพย์ ไกรฤกษ์	กรรมการอิสระ		กรรมการ	กรรมการ
5. นายวัชรชัย ช่องคารากุล	กรรมการอิสระ		ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	ประธาน
6. นายวัชร อึ้งสุประเสริฐ	กรรมการ	ประธาน		
7. นายสัจจา เจริญธรรมนุกูล	กรรมการ	กรรมการ		
8. นายกิตติพล ปราโมช ณ อยุธยา	กรรมการ	กรรมการผู้จัดการ		

กรรมการที่ลาออกและพ้นสภาพจากการเป็นกรรมการระหว่างปี 2559

รายชื่อ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการย่อยชุดต่างๆ		
		คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาข้อเสนอแนะ
1. นายทวี อังศวานนท์	ประธานกรรมการ			
2. นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา	กรรมการอิสระ		ประธาน	
3. นายสุมิตร ชาญเมธี	กรรมการ			กรรมการ

สรุปการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ปี 2559

รายชื่อ	คณะกรรมการบริษัท		คณะกรรมการชุดย่อย			
	วาระการดำรง ตำแหน่ง	การเข้าประชุม/ การประชุมทั้งหมด	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง และพิจารณาข้อเสนอแนะ	คณะกรรมการสรรหา
1. นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา <sup>(1)</sup>	22 ปี/ เม.ย.56-เม.ย.59	3/3		1/1	1/1	
2. นายทวีชัย ช้องคารากุล	3 ปี/ เม.ย.57-เม.ย.60	8/8		6/6	4/4	4/4
3. นายสิทธิชัย จันทราดิ**	12 ปี/ เม.ย.57-เม.ย.60	8/8		6/6	4/4	
4. นายอนุทิพย์ ไกรฤกษ์	12 ปี/ เม.ย.57-เม.ย.60	5/8		5/6	3/4	4/4
5. นายทวี อังศวานนท์ <sup>(2)</sup>	23 ปี/ เม.ย.58-เม.ย.61	0/6				
6. นายพิพิธ พิชัยศรีศักดิ์*	15 ปี/ เม.ย.58-เม.ย.61	8/8	21/22			
7. นายสัจจา เจริญธรรมนกุล*	5 ปี/ เม.ย.59-เม.ย.62	7/8	21/22			
8. นายทวี อังสุประเสริฐ*	4 ปี/ เม.ย.59-เม.ย.62	6/8	21/22			
9. นายกิตติพล ปราโมช ณ อยุธยา*	19 ปี/ เม.ย.59-เม.ย.62	8/8	21/22			
10. นายสุมิตร ชาญเมธี <sup>(3)</sup>	1ปี/เม.ย.58-เม.ย.60	2/4				2/3
11. นางกฤษณา ศตะสมิต** <sup>(4)</sup>	1ปี/เม.ย.59-เม.ย.60	4/4		4/4	2/2	1/1

\* กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

\*\* กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

<sup>(1)</sup> ออกตามวาระเมื่อวันที่ 7 เมษายน 2559

<sup>(2)</sup> ได้พ้นสภาพจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2559

<sup>(3)</sup> ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2559

<sup>(4)</sup> ได้เข้ารับตำแหน่งแทนนายสุมิตร ชาญเมธี ตามวาระที่เหลือเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2559

#### 5.4 คณะผู้บริหาร

##### 5.4.1 ประธานกรรมการ

ประธานกรรมการบริษัท เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ในฐานะประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และในฐานะประธานการประชุมผู้ถือหุ้น

##### 5.4.2 ฝ่ายจัดการ

เพื่อให้การบริหารจัดการของบริษัทฯ สามารถดำเนินงานไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้จัดให้มีฝ่ายจัดการ ประกอบด้วย ผู้บริหารระดับสูง ได้แก่ กรรมการผู้จัดการ และผู้จัดการบริหารสายงาน ผู้บริหารตามโครงสร้างผังบริหารงานของบริษัท มีหน้าที่ในการกำหนดกลยุทธ์ พิจารณา และให้ข้อเสนอแนะในเรื่องเกี่ยวกับนโยบาย ทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และการบริหารจัดการให้เป็นไปตามนโยบาย ที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้

## 5.5 บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

### 5.5.1 กำหนดนโยบาย และวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัท มีความมุ่งมั่นที่จะกำกับดูแลกิจการของบริษัท ให้เป็นบริษัทชั้นนำในธุรกิจบ้านจัดสรรที่ได้รับความนิยมเชื่อถือจากประชาชน มีการดำเนินธุรกิจด้วยการบริหารจัดการที่แข็งแกร่ง มีการพัฒนาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพพัฒนาสินค้าให้มีคุณภาพดีที่สุดในด้านการบริการเกินความคาดหวัง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ภายใต้การนำของประธานกรรมการบริษัท มีภาวะผู้นำและมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ สามารถกำหนดนโยบาย และกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล จึงแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการออกจากกันอย่างชัดเจน และต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน

### 5.5.2 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ นโยบาย พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย ภารกิจ และทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ดูแลให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับด้วยบทกฎหมาย และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง โปร่งใส กำกับดูแล และพัฒนาบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ ให้เป็นที่ยอมรับในระดับสากล พิจารณาแผนการดำเนินงานและพัฒนาขีดความสามารถของบริษัทฯ ให้สามารถแข่งขันกับผู้อื่นได้ดี รวมทั้งคอยติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการบริหารงานให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ของผู้ถือหุ้น และของผู้มีส่วนได้เสียทั้งหลาย และจัดการแบ่งผลประโยชน์นั้นแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม

### 5.5.3 การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการประเมินการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดให้มีระบบและวิธีการบริหารความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐานสากล โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประเมินประสิทธิภาพของการบริหาร และสอบทานผลการประเมินความเสี่ยง และกระบวนการทำงานเพื่อควบคุมความเสี่ยงของหน่วยงานต่างๆ และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ รวมทั้งทบทวน และเสนอนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมถึงให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าหรือรายการผิดปกติ และให้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

### 5.5.4 การควบคุมภายใน

การสอบทานระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในที่สำนักงานตรวจสอบภายในได้รายงานเป็นรายไตรมาส พบว่ามีความเพียงพอ เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และได้จัดฝึกอบรมให้ความรู้ในเรื่องการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในแก่พนักงานระดับปฏิบัติการ โดยนำประเด็นสำคัญที่ตรวจพบมาเป็นกรณีศึกษา เพื่อเสริมสร้างให้พนักงานเกิดความเข้าใจร่วมกันในเรื่องความเสี่ยง ผลกระทบและการควบคุมภายในที่สำคัญของแต่ละขั้นตอนปฏิบัติงาน ประเมินผลการทำงานได้ด้วยตนเองอย่างมีประสิทธิภาพ

ในด้านการตรวจสอบภายใน กำหนดให้สำนักงานตรวจสอบภายใน ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบภายใน ตามแผนงานประจำปีที่ได้รับอนุมัติแล้ว พบว่าได้บรรลุตามเป้าหมาย สำหรับการพัฒนางานตรวจสอบนั้น ได้ให้ความสำคัญทั้งการพัฒนาคนและเครื่องมือในการตรวจสอบ ให้เป็นไปตามหลักการของมาตรฐานสากล และเป็นเชิงป้องกัน เพื่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มกับหน่วยงานที่ตรวจอย่างเป็นระบบ

### 5.5.5 การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงข้อพึงปฏิบัติที่ดี สำหรับคณะกรรมการบริษัทจดทะเบียนเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ จึงมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ กำหนดแนวปฏิบัติ และปรับปรุงให้สอดคล้องตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และมาตรฐานสากลคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้กำกับดูแล ติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อพิจารณา และเสนอแนวทางพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจให้ยั่งยืน รวมทั้งการพัฒนาทรัพยากรบุคคลตามแนวการบริหารสมัยใหม่ ตลอดจนแนวนโยบายในการตรวจสอบให้เกิดความโปร่งใส โดยเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และควรทบทวนนโยบาย และการปฏิบัติตามนโยบายตามหน่วยงานกำกับดูแล อย่างเหมาะสม และทันเหตุการณ์อย่างสม่ำเสมอ

### 5.5.6 จริยธรรมธุรกิจ คู่มือจรรยาบรรณ สำหรับกรรมการผู้บริหาร และพนักงาน

คณะกรรมการของบริษัท มีหน้าที่กำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารจัดทำจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจ พร้อมทั้งเผยแพร่เพื่อส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีมาตรฐาน และมีจิตสำนึกด้านจริยธรรมเป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ภารกิจของบริษัทฯ บรรลุเป้าหมายด้วยพื้นฐานของคุณธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต และมีความโปร่งใส โดยมีกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงประพฤตินเป็นแบบอย่างที่ดี

### 5.6 การจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการบริษัท มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 6 ครั้ง โดยการประชุมแต่ละครั้งจะกำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดปีอย่างชัดเจน รวมทั้งมีการส่งรายละเอียดประกอบวาระการประชุมให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาและพิจารณาล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการก่อนวันประชุม การพิจารณาวาระต่างๆ จะเปิดโอกาสให้กรรมการมีการแสดงความเห็นอย่างอิสระและเพียงพอ โดยมีประธานกรรมการเป็นผู้ดูแลให้ใช้เวลาในการประชุมอย่างเหมาะสม และส่งเสริมให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุม คณะกรรมการบริษัทที่จัดขึ้นในรอบปี และในกรณีที่บริษัทฯ ไม่ได้มีการประชุมทุกเดือน บริษัทฯ ควรส่งผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการทราบในเดือนที่ไม่ได้มีการประชุม เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับ ควบคุม และดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่อง และทันการ โดยได้รายงานจำนวนครั้งการเข้าประชุมของคณะกรรมการไว้ในรายงานประจำปี

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท จะมีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมเพื่อรายงานชี้แจง หรือเสนอเรื่องในส่วนที่ตนเองรับผิดชอบโดยตรง

นอกจากนี้ ยังมีการประชุมเฉพาะเรื่องของคณะกรรมการชุดย่อยอีกปีละหลายครั้ง ตามวาระหน้าที่ความรับผิดชอบและความจำเป็น เพื่อให้งานคล่องตามเป้าหมาย

อนึ่ง ระหว่างคณะกรรมการเอง จะมีการประชุมอย่างไม่เป็นทางการเพื่อพบปะ ประกษาหารือในเรื่องต่างๆ เมื่อเห็นสมควรก็ได้ และแจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบถึงผลการประชุมด้วย และควรสนับสนุนให้คณะกรรมการเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้จัดการ เลขานุการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมาย ภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนด

### 5.7 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัท (Self Assessment) และคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งการประเมินผลงานทั้งคณะ และผู้บริหาร ปีละ 1 ครั้ง เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบ



การปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอ และการเปรียบเทียบการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท ว่าได้ดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่ได้อนุมัติไว้และ/หรือตามแนวปฏิบัติที่ดี (Good Practices) หรือไม่ เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ให้สอดคล้องกับแนวนโยบายที่กำหนดไว้ และเพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ร่วมกันพิจารณาผลงาน ปัญหาแนวทางเพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป ซึ่งการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการรายบุคคล ในปี 2559 คะแนนที่ได้อยู่ในเกณฑ์ดี 3.80 จากคะแนนเต็ม 4 หรือ ร้อยละ 94.89 และการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการรายคณะ คะแนนที่ได้อยู่ในเกณฑ์ดี 3.73 จากคะแนนเต็ม 4 หรือ ร้อยละ 93.15

#### 5.8 ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน เป็นผู้เสนอนโยบายค่าตอบแทนที่เหมาะสม และเป็นธรรม โดยเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนของบริษัทอื่นในธุรกิจเดียวกัน ประสิทธิภาพ ขอบเขตบทบาท และความรับผิดชอบ กรรมการที่ได้มอบหมายหน้าที่ และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น และบริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี การอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหารกำหนดไว้ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนของผู้บริหาร โดยพิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงาน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามนโยบายของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน
2. ผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี ซึ่งได้พิจารณาจากหน้าที่และความรับผิดชอบ ตามนโยบายของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการของบริษัทฯ ประจำปี 2559 เป็นรายบุคคลมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการย่อยชุดต่างๆ							รวม
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	สอบทานงบ	ค่าตอบแทนพิเศษ	
1. นายพิพิธ พิชัยศรีศักดิ์	ประธานกรรมการ	256,000	673,605	-	-	-	-	100,000	1,029,605
2. นายสิทธิชัย จันทราวุฒิ	กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสอบทานงบ	240,000	-	244,000	76,000	-	19,000	100,000	679,000
3. นายอนุทิพย์ ไกรฤกษ์	กรรมการ กรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน	240,000	-	171,000	57,000	74,000	-	100,000	642,000
4. นายธีรวิทย์ ช้องคารากุล	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน	240,000	-	228,000	82,000	86,000	-	100,000	736,000
5. นางกฤษณา ศตะสมิต	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน	140,000	-	133,000	38,000	19,000	-	-	330,000
6. นายธีรวิทย์ อังสุประเสริฐ	กรรมการ	240,000	673,605	-	-	-	-	100,000	1,013,605
7. นายสังจา เจริญธรรมบุญ	กรรมการ	240,000	673,605	-	-	-	-	100,000	1,013,605
8. นายกิตติพล ปราโมช ณ อยุธยา	กรรมการ	240,000	-	-	-	-	-	-	240,000

## กรรมการที่ลาออกและพ้นสภาพจากการเป็นกรรมการในปี 2559

รายชื่อ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการย่อยชุดต่างๆ							รวม
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	สอบทานงบ	ค่าตอบแทนพิเศษ	
1. นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา	กรรมการ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	60,000	-	63,000	21,000	-	-	100,000	244,000
2. นายทวี อังศวานนท์	ประธานกรรมการ	252,000	-	-	-	-	-	100,000	352,000
3. นายสุมิตร ชานุเมธี	กรรมการ กรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน	100,000	-	-	-	38,000	-	50,000	188,000

ค่าตอบแทนอื่นๆ : ค่าตอบแทนผู้บริหารรวม 4 คน จำนวน 6.37 ล้านบาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปของ เงินเดือน และ โบนัส ซึ่งแปรผันตามการดำเนินงานของบริษัท

### 5.9 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท กำหนดนโยบายการพัฒนากรรมการ และผู้บริหาร เพื่อเพิ่มพูนพัฒนาความรู้ความเข้าใจและทักษะของกรรมการ และผู้บริหาร ทั้งในลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ และหลักสูตรอื่นๆ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างต่อเนื่อง โดยสนับสนุนให้กรรมการเข้าอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หรือหน่วยงานอื่นตามความเหมาะสม และโดยกำหนดรูปแบบ และวิธีพัฒนาดังกล่าว ทั้งจากการปฐมนิเทศ การได้รับข้อมูลข่าวสาร และความรู้ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้กรรมการบริษัท กรรมการใหม่ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เพื่อให้มีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

ในปีที่ผ่านมาได้มีการจัดปฐมนิเทศกรรมการ และผู้บริหารใหม่ โดยมีการเตรียมข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทและกฎหมายต่างๆที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรที่เป็นการเพิ่มความรู้ในการปฏิบัติงานของแต่ละท่านอย่างเหมาะสม

#### รายการระหว่างกันในรอบปี 2559

1. บริษัทฯ ได้รับค่าเช่าสถานีบริการน้ำมันและค่าเช่าสำนักงานจากบริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด ซึ่งมีกรรมการร่วมกัน คือ นายสัจจา เจนธรรมนุกูล รายการนี้มีความเหมาะสมเป็นไปตามเงื่อนไขรายการค้าปกติและราคาตลาด

2. บริษัทฯ ซื้อสินค้าจากบริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด ซึ่งมีกรรมการร่วมกัน คือ นายสัจจา เจนธรรมนุกูล รายการนี้มีความเหมาะสมเป็นไปตามเงื่อนไขรายการค้าปกติและราคาตลาด

3. บริษัทฯ ได้ทำสัญญาว่าจ้างบริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่เป็นที่ปรึกษาและบริหารงานในด้านต่างๆ ของบริษัทฯ อัตราค่าจ้างเป็นไปตามธุรกิจปกติ

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ REPORT FROM THE AUDIT COMMITTEE

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายตามข้อบังคับว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยในการสอบทานให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างยั่งยืน ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางการปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และสอบทานหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทที่มีต่อผู้ถือหุ้น และผู้เกี่ยวข้อง โดยมีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 6 ครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2559 ได้ดังนี้

การสอบทานงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงิน และงบการเงินรวมรายไตรมาส และประจำปี 2559 ของบริษัทโดยได้สอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ เช่น การด้อยค่าของสินทรัพย์ การตั้งสำรองประเภทต่างๆ ภาระหนี้สิน การบันทึกรายได้และค่าใช้จ่าย เป็นต้น และได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายบริหารที่รับผิดชอบ และผู้จัดการสำนักงานตรวจสอบภายใน จนเป็นที่พอใจว่าการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งการเปิดเผยหมายเหตุประกอบในงบการเงิน เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน จึงได้ให้ความเห็นชอบงบการเงินที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทาน และตรวจสอบแล้ว โดยแสดงความเห็นต่องบการเงินแบบไม่มีเงื่อนไข อนึ่ง ในรอบปีนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีอย่างอิสระ โดยไม่มีฝ่ายบริหาร 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และเป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน ผลการประชุมโดยสรุป ผู้สอบบัญชีชี้แจงว่าได้รับความร่วมมือจากบริษัทเป็นอย่างดี และมีการปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีเป็นที่พอใจ อนึ่ง ในปีนี้ได้มีการปรึกษากับผู้สอบบัญชีในเรื่องรายงานของผู้สอบบัญชีแบบใหม่ ซึ่งมีประเด็นที่จะเปิดเผยเพิ่มเติมคือ การรับรู้รายได้และการซื้อหุ้นบริษัทย่อย เพิว สัมมากร ซึ่งรายละเอียดปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีแล้ว

การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของก.ล.ต. ตลท. และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะรายการเกี่ยวโยงกัน ซึ่งมีเรื่องสำคัญคือ การซื้อหุ้นบริษัทย่อย เพิว สัมมากร จากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการที่เกี่ยวข้อง พบว่ามีการปฏิบัติตามก.ล.ต. ตลท. ในการทบทวนข้อบังคับคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่าในปีก่อนมีการปรับปรุงไปมากแล้ว และพบว่าใช้ข้อบังคับดังกล่าวได้ดีและสะดวกในการปฏิบัติ ดังนั้นในปีหน้าจึงให้ใช้ข้อบังคับปัจจุบันต่อไป อนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่โดยประเมินตนเอง ซึ่งผลสรุปเป็นที่น่าพอใจ

การสอบทานระบบประเมินการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณากรอบการบริหารความเสี่ยง และแผนการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งให้ความเห็นในการบริหารความเสี่ยงกับคณะกรรมการบริษัท และติดตามประเมินการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส โดยพิจารณาปัจจัยเสี่ยงทั้งปัจจัยภายในและภายนอก โอกาสที่จะเกิด ผลกระทบ และการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งสอบทานสัญญาณเตือนภัยตามหลักการที่กำหนดไว้ และการพัฒนาระบบรับข้อร้องเรียน และแจ้งเบาะแส (Whistle Blower) โดยผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อส่งเสริมให้พนักงาน ทุกคนได้มีส่วนร่วมในการให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ รวมทั้งเรื่องที่จะทำให้บริษัทฯ เสียหายตามช่องทางที่กำหนดไว้ ในปีนี้ยังไม่ได้รับการข้อร้องเรียนจากพนักงาน

การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางของ COSO แล้วพบว่า มีความเพียงพอ เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งได้สอบทานการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบฯ เป็นรายไตรมาสตามแผนงานประจำปีที่ได้รับอนุมัติแล้ว พบว่าได้ปฏิบัติงานได้น้อยกว่าเป้าหมายเนื่องจากมีผู้ตรวจสอบได้ลาออก แต่ได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากผู้รับการตรวจ และมีการปรับปรุงตามความเห็นร่วมกันอย่างสม่ำเสมอ สำหรับการพัฒนางานตรวจสอบนั้น ได้ให้ความสำคัญทั้งการพัฒนาพนักงาน และเครื่องมือในการตรวจสอบให้เป็นไปตามหลักการของมาตรฐานสากลและในเชิงป้องกัน เพื่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มกับหน่วยงานรับตรวจอย่างเป็นระบบ

การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าสอบบัญชีประจำปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลประเมินการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีแล้ว มีความเห็นว่าผลการปฏิบัติงานสอบบัญชีเป็นที่น่าพอใจ และผู้สอบบัญชีมีคุณสมบัติครบถ้วนตามเกณฑ์ของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ หลังจากได้ตกลงเงื่อนไขในการสอบบัญชี จึงได้เสนอคณะกรรมการบริษัท ให้ความเห็นชอบก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อขออนุมัติแต่งตั้งนางสาวราพร ประภาศิริกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4579 และ/หรือนางสาวศิริภรณ์ เอื้ออนันต์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3844 และ/หรือ นางชลรส สันติอัสวราภรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4523 แห่งบริษัท สำนักงาน อี-วาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2560 ต่ออีก 1 ปี โดยกำหนดค่าธรรมเนียมในการสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย เป็นจำนวนเงิน 1,144,000 บาท (หนึ่งล้านหนึ่งแสนสี่หมื่นสี่พันบาทถ้วน) สูงกว่าปีก่อนเป็นจำนวนเงิน 69,000 บาท หรือ 6.42%

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายสิทธิชัย จันทราวดี)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

# รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

## REPORT OF THE BOARD OF DIRECTOR'S RESPONSIBILITIES FOR THE FINANCIAL STATEMENTS

คณะกรรมการบริษัท สัมกร จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะคณะกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ต้องบการเงินของบริษัทฯ ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับเปลี่ยนอย่างต่อเนื่อง เพื่อความโปร่งใสและเพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นให้มากที่สุด ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการบัญชีที่มีความเหมาะสมกับประเภทและขนาดธุรกิจของบริษัทฯ และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอโดยตลอด มีการใช้ดุลพินิจอย่างรอบคอบระมัดระวัง และใช้ประมาณการที่ดีที่สุด ในการจัดทำบการเงินและรายงานทางการเงิน รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นส่วนสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบบการเงิน เพื่อให้บการเงินสะท้อนสถานะทางการเงินของบริษัทฯ ตามความเป็นจริง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับการดูแลคุณภาพของบการเงินและรายงานทางการเงิน ความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมและระบบตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง โปร่งใส มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องครบถ้วน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นประกอบไว้ในรายงานประจำปีนี้ด้วยแล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่างบการเงินและรายงานทางการเงินประจำปี 2559 ของบริษัทฯ ได้แสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานที่ถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญ ซึ่งสามารถให้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความน่าเชื่อถือของบการเงินของบริษัทฯ แล้ว



(นายพิชิต พิชัยศรัทธ)

ประธานกรรมการ

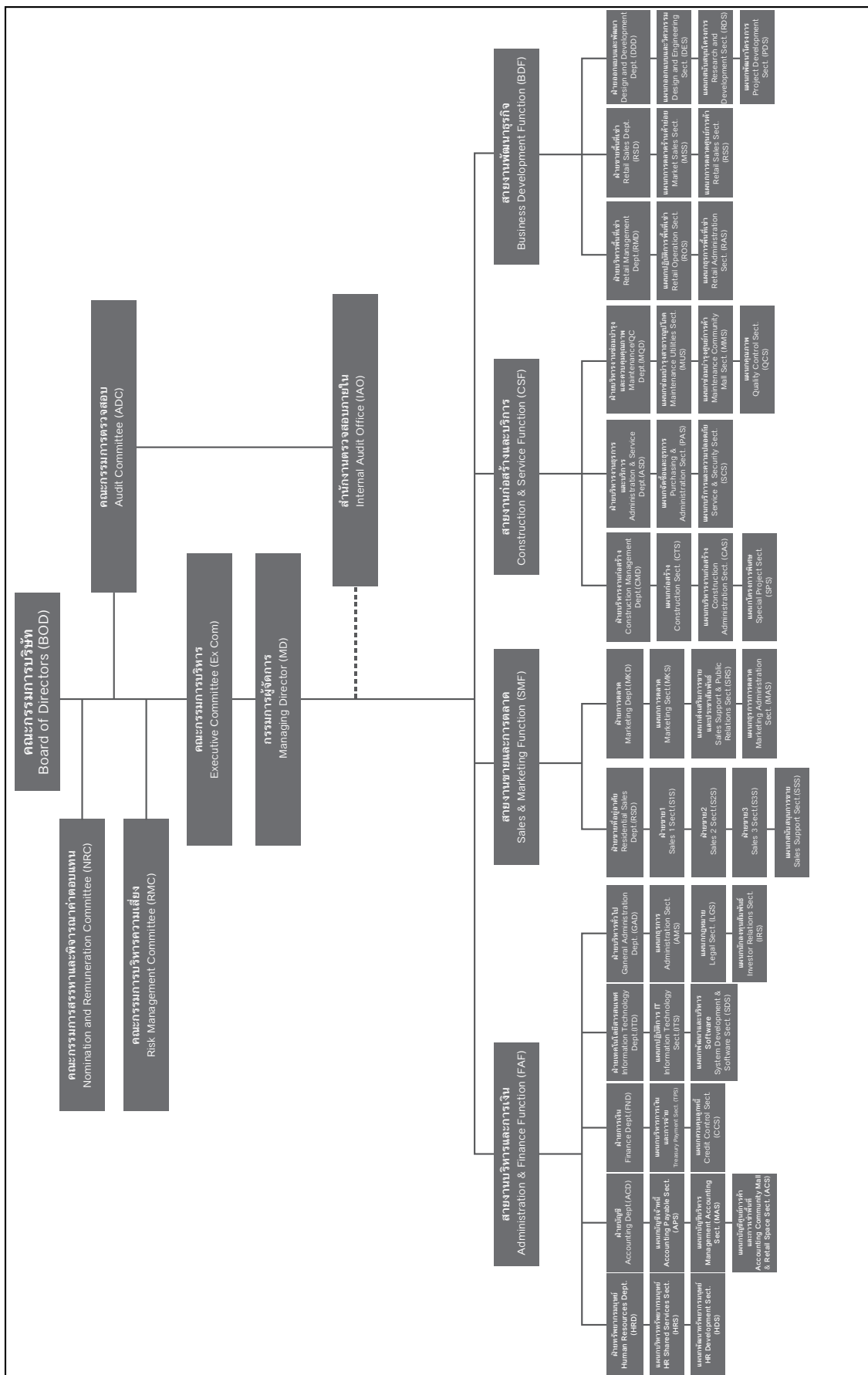


(นายกิตติพล ปราโมช ณ อยุธยา)

กรรมการผู้จัดการ



ณ 1 กุมภาพันธ์ 2559 / As at february 2016



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ TYPE OF BUSINESS



### ประวัติความเป็นมา

บริษัท สัมมาร จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2513 ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทบ้านจัดสรรเพื่อการอยู่อาศัยในเขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2517 เป็นการพัฒนาโครงการบ้านเดี่ยวพร้อมที่ดินเพื่อขายเป็นหลัก จวบจนถึงปัจจุบันเป็นเวลา 47 ปี บริษัทฯ ได้พัฒนาโครงการเพื่ออยู่อาศัยและส่งมอบบ้านแก่ผู้ซื้อแล้วกว่า 6,000 หน่วย นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจเข้าสู่ตลาดอสังหาริมทรัพย์ประเภทให้เช่า โดยร่วมทุนพัฒนาศูนย์การค้าชุมชน ได้แก่ ศูนย์การค้าเพียวเพลส (Pure Place Community Mall) ซึ่งมีที่ตั้งอยู่หน้าโครงการบ้านสัมมารรังสิต คลอง 2 โครงการบ้านสัมมารบางกะปิ และโครงการบ้านสัมมารราชพฤกษ์ ซึ่งถือได้ว่าเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่โครงการ และสร้างเครือข่ายชุมชนให้มีความสะดวกสบายในการพักอาศัย และสร้างมูลค่าเพิ่มแก่ทรัพย์สินที่ลูกค้าได้ซื้อและครอบครองไว้ สัมกับปณิธานของบริษัทฯ ที่ว่า “เราไม่เพียงสร้างบ้าน แต่เราสร้างสังคม” อีกทั้งยังเป็นการสร้างรายได้ในระยะยาวให้มีความผันผวนน้อยลง รวมทั้งส่งเสริมทางการขายบ้านจัดสรรของบริษัทฯ อีกทางหนึ่งด้วย

### การประกอบธุรกิจ

รายได้หลักของบริษัทมาจากการจำหน่ายโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่ออยู่อาศัยเป็นหลัก โดยแบ่งเป็นโครงการแนวราบ โครงการแนวสูง และโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการเช่า ในปี พ.ศ. 2559 บริษัทฯ ได้ปิดการขายรวม 2 โครงการ ได้แก่ โครงการสัมมากร มินบุรี 2 โครงการสัมมากร นิมิตใหม่ และได้เริ่มเปิดตัวโครงการใหม่ 3 โครงการ ใน 3 ท่าเล ทำให้ในปี 2560 บริษัทฯ มีโครงการหลักที่สร้างรายได้ทั้งหมด 5 โครงการ เป็นโครงการบ้านเดี่ยว 3 โครงการ ได้แก่ โครงการสัมมากร ชัยพฤกษ์-วงแหวน โครงการสัมมากร ชัยพฤกษ์-แจ้งวัฒนะ บนถนนชัยพฤกษ์ตัดใหม่ และโครงการสัมมากร ไพร่ม 7 ซึ่งเป็นส่วนด้านหน้าของโครงการสัมมากร รังสิต คลอง 7 เดิม โครงการทาวน์โฮม 1 โครงการ ได้แก่ โครงการสัมมากร อเวนิว งามอินทรา-วงแหวน บนถนนคูบอนใกล้ห้างสรรพสินค้า แฟชั่นไอส์แลนด์ และโครงการสัมมากร เอสเก๊า คอนโดมิเนียม บนถนนรัตนวิเบศร์ บริษัทฯ ยังคงเน้นพัฒนาโครงการบนพื้นที่ในบริเวณใกล้กับถนนสายที่เป็นเส้นทางหลักในการเดินทาง และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ อาทิเช่น รถไฟฟ้า ทางด่วน เป็นต้น

### นโยบายการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทที่อยู่อาศัยเพื่อจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2560 ยังคงอยู่ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ได้แก่ จังหวัดปทุมธานี และจังหวัดนนทบุรี โดยมีเป้าหมายและนโยบายหลัก ๆ ดังนี้:-

1. มุ่งเน้นพัฒนาสินค้าประเภทบ้านเดี่ยวพร้อมที่ดินอย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทมีความถนัดทั้งในส่วนของการทำการตลาดในท่าเลและการพัฒนาสินค้า โดยตั้งเป้าหมายเร่งปิดการขายโครงการปัจจุบัน เพื่อสร้างสภาพคล่องในการซื้อที่ดินใหม่เพื่อพัฒนาโครงการใหม่
2. พัฒนาโครงการแนวราบประเภทอื่นๆเพิ่มเติม อาทิเช่น โครงการทาวน์โฮม หรือบ้านแฝดในท่าเลใกล้เมืองเพื่อรองรับความต้องการของผู้บริโภคที่ต้องการที่อยู่อาศัยใกล้เมืองแต่ไม่สามารถเป็นเจ้าของบ้านเดี่ยวที่มีราคาสูงขึ้นตามราคาของที่ดินได้
3. พัฒนาปรับปรุงสาธารณูปโภค และบริการสาธารณะ ให้อยู่ในสภาพที่เหมาะสมกับการใช้งาน เมื่อดูแลรักษารอบกำหนดตามโครงการและวิธีการจัดสรรแล้ว บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดตั้งนิติบุคคลบ้านจัดสรร เพื่อให้เจ้าของร่วมได้มีส่วนร่วมกันในการบริหารจัดการชุมชนด้วยตนเอง โดยมีสิทธิ์และหน้าที่ตามกฎหมาย อันจะนำมาซึ่งความเข้มแข็งของแต่ละชุมชนได้เป็นอย่างดี
4. คุณภาพบ้านที่พร้อมส่งมอบแก่ผู้ซื้อ บริษัทฯ จัดทีมตรวจสอบคุณภาพงานก่อสร้างอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ จะส่งมอบบ้านที่มีคุณภาพให้แก่ผู้ซื้อได้ตามกำหนดเวลา

5. พัฒนากิจงานบริหารลูกค้าสัมพันธ์ บริการหลังการขาย และสร้างกฎระเบียบที่อยู่อาศัยภายในโครงการเพื่อความเป็นระเบียบเรียบร้อยของสังคมภายในโครงการในอนาคต

#### การพัฒนาองค์กร และบุคลากร

ในปี 2560 บริษัทฯยังคงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านบุคลากรและระบบปฏิบัติการ เพื่อให้บริษัทฯสามารถทำงานได้อย่างทัดเทียมกับบริษัทชั้นนำในตลาด โดยกำหนดเป้าหมายให้บุคลากรของบริษัทมุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับความพึงพอใจของลูกค้าเป็นหลักในการทำงาน บริษัทฯได้เตรียมความพร้อมในด้านโปรแกรมฝึกอบรมให้แก่บุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บุคลากรมีความเข้าใจในแนวทางการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ ในทิศทางเดียวกัน และยังส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือร่วมใจในการทำงานของบุคลากรทุกหน่วยงาน ในขณะที่ระบบปฏิบัติการที่บริษัทฯ จะนำมาประยุกต์ใช้จะต้องส่งเสริมให้เกิดความรวดเร็วและถูกต้องในการทำงานระหว่างฝ่ายมากยิ่งขึ้น

#### โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ ของบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์เป็นหลัก ซึ่งในปี 2559 มีสัดส่วนร้อยละ 78.48 ของรายได้รวม นอกจากนั้นก็มีรายได้จากการบริการ รายได้จากการให้เช่า และรายได้อื่น โครงสร้างรายได้ในรอบ 3 ปี ที่ผ่านมามีสัดส่วนดังนี้

#### โครงสร้างรายได้เปรียบเทียบ 3 ปี

ประเภทรายได้	2557		2558		2559	
	จำนวนเงิน	สัดส่วน%	จำนวนเงิน	สัดส่วน%	จำนวนเงิน	สัดส่วน%
รายได้จากการขายบ้านและที่ดิน	903.38	89.64%	898.79	65.61%	703.66	62.55%
รายได้จากการขายห้องชุด	-	-	353.97	25.84%	179.16	15.93%
รายได้จากการให้เช่า	47.29	4.69%	51.42	3.75%	67.46	5.99%
รายได้ค่าบริการ	49.85	4.95%	52.17	3.81%	55.30	4.92%
รายได้จากการรับโอนอาคารให้เช่า	-	-	-	-	79.62	7.08%
รายได้อื่น ๆ	7.28	0.72%	13.49	0.99%	39.68	3.53%
รวมรายได้	1,007.80	100.00%	1,369.85	100.00%	1,124.89	100.00%

### โครงการในอนาคต

บริษัทฯ ยังคงยึดมั่นในนโยบายจัดสรรโครงการบนทำเลที่ดีที่สุด และพัฒนาสินค้าให้ตรงกับกลุ่มที่มีกำลังซื้อหลักในทำเลนั้นๆ นอกจากนั้นบริษัทฯ จะเน้นการสร้างสังคมภายในโครงการให้มีระเบียบของการอยู่อาศัยร่วมกัน เพื่อก่อให้เกิดชุมชนและสังคมเพื่อการอยู่อาศัยอย่างแท้จริง

### ผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับ

ผลตอบแทนของตลาดในปี พ.ศ. 2559 พบว่าแบรนด์ “สัมมากร” ได้รับความนิยมและจดจำจากกลุ่มเป้าหมายเพิ่มมากขึ้น และมีผลตอบแทนจากกลุ่มลูกค้าเหล่านั้นเพิ่มมากขึ้น โดยจะเห็นได้จากจำนวนโครงการที่ปิดการขายลง และโดยเฉพาะกลุ่มเป้าหมายรุ่นใหม่ให้การต้อนรับที่ดีต่อโครงการทาวน์โฮม สัมมากร อเวนิว นอกจากนั้นแบรนด์ “สัมมากร” ยังถูกจดจำถึงคุณค่าของแบรนด์ที่ส่งมอบบ้านที่มีคุณภาพได้อย่างต่อเนื่อง ดังนั้นแผนธุรกิจในปี พ.ศ. 2560 ที่มุ่งเน้นการส่งมอบบ้านที่มีคุณภาพ และการเพิ่มและพัฒนาหน่วยงานตรวจสอบคุณภาพ และบริการหลังการขาย ที่จะนำมาซึ่งการแนะนำจากลูกค้าสู่กลุ่มเป้าหมายใหม่ ทำให้บริษัทฯ มียอดขายได้และกำไรเพิ่มขึ้นตามเป้าหมายที่วางไว้

### ปัจจัยที่ทำให้บริษัทไม่สามารถดำเนินการตามแผนได้

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์มายาวนาน มีความรู้และมีความเข้าใจในธุรกิจเป็นอย่างดี ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ จึงเติบโตและมีกำไรอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ ผลการดำเนินงานส่วนใหญ่ได้ใกล้เคียงกับเป้าหมายที่วางไว้ ยกเว้นกรณีมีปัจจัยที่มีผลกระทบทางเศรษฐกิจและสังคม เช่น ปัญหาเศรษฐกิจชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก และปัญหานโยบายของสถาบันการเงินที่เข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อ ซึ่งสวนทางกับจำนวนอุปทานที่ยังมีอยู่มากในตลาด อาจเป็นเหตุให้บริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินงานให้สำเร็จตามแผนหรือตามเป้าหมายที่วางไว้



## ปัจจัยความเสี่ยง FACTORS OF RISK

ในปี 2559 ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ประเภทที่อยู่อาศัยยังอยู่ในช่วงชะลอตัวต่อเนื่องมาจากปี 2558 เนื่องจากความสามารถในการซื้อที่อยู่อาศัยของผู้บริโภคลดลง และสถาบันการเงินระมัดระวังในการอนุมัติสินเชื่อที่อยู่อาศัย จากสถานการณ์ดังกล่าว มีผลทำให้กิจกรรมการซื้อขายที่อยู่อาศัยชะลอตัว ส่งผลให้จำนวนที่อยู่อาศัยรอขายทั้งที่สร้างเสร็จและกำลังก่อสร้างสะสมเพิ่มขึ้นทั้งในพื้นที่กรุงเทพมหานครและต่างจังหวัด การแข่งขันทางธุรกิจจึงมีความรุนแรงยิ่งขึ้น ซึ่งเป็นความเสี่ยงที่บริษัทฯ จะต้องติดตามดูแลเป็นพิเศษ และมีมาตรการเตือนภัยล่วงหน้า เพื่อเพิ่มความระมัดระวังและลดผลกระทบ มิให้มีความรุนแรง ซึ่งเชื่อว่าจะทำให้ธุรกิจของบริษัทฯ สามารถเติบโตอย่างยั่งยืนและมั่นคงต่อไปได้

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีโอกาสจะเกิดขึ้น และมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2560 มีดังต่อไปนี้

### 1. ความเสี่ยงเกี่ยวกับการแข่งขัน

ธุรกิจจัดสรรบ้านและที่ดินเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันกันสูงมาก เพราะมีผู้ประกอบการในตลาดมากมาย แต่ละรายก็เน้นที่จะเพิ่มยอดขายและกำไร ทำให้ปริมาณการก่อสร้างบ้านมีมากกว่ากำลังซื้อ บ้านจัดสรรจำเป็นต้องสร้างเป็นการล่วงหน้าและกว่าจะแล้วเสร็จต้องใช้เวลาหลายเดือน ถ้าเกิดภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว กำลังซื้อตกลง จะเหลือบ้านในสต็อกจำนวนมาก ดังนั้นเพื่อให้ขายบ้านได้ ผู้จัดสรรจำเป็นต้องลดราคาลง ทำให้การแข่งขันยิ่งรุนแรงขึ้น ยอดขายโดยรวมจะลดลง ขณะที่ต้นทุนยังสูงอยู่

ทางแก้ไข คือ ต้องติดตามสถานการณ์ตลาดบ้านจัดสรรและทิศทางภาวะเศรษฐกิจอย่างใกล้ชิด ลดการปลูกสร้างบ้านล่วงหน้าจำนวนมาก สร้างบ้านคุณภาพ ควบคุมต้นทุน ลดค่าใช้จ่าย เน้นการบริการและเพิ่มความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า ใช้การตลาดและสร้างความแตกต่าง เพื่อรักษายอดขาย ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อกำไรโดยรวม

### 2. ความเสี่ยงเรื่องกำลังซื้อลดลง

ความเสี่ยงดังกล่าว อาจเกิดจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก ทำให้มีผลกระทบต่อการส่งออกอย่างมีสาระสำคัญ เมื่อการส่งออกลดลงมีผลกระทบต่อเศรษฐกิจของประเทศค่อนข้างมาก เพราะการเติบโตทาง

เศรษฐกิจพึ่งพาการส่งออกในอัตราที่สูงทำให้เกิดปัญหาการว่างงาน ประกอบกับมีปัญหาหนี้ด้านสังคมและการเมือง ก่อนข้างหน้กจึงอาจทำให้ผู้บริโภคขาดความเชื่อมั่น และระมัดระวังเรื่องการใช้จ่ายมาก

ทางแก้ไข คือ บริษัทฯ ต้องเน้นการสร้างบ้านคุณภาพในราคาที่แข่งขันได้ โดยใช้นวัตกรรมต่างๆ เข้ามาช่วยให้มากขึ้น ทั้งรูปแบบวัสดุ และกระบวนการก่อสร้าง บริษัทฯ ต้องใช้การตลาดให้หลากหลายมากขึ้น เพื่อกระตุ้นยอดขาย ในขณะที่ยังมีข้อดี คือ อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยังคงทรงตัวอยู่ในระดับต่ำ อาจเป็นตัวกระตุ้นให้ลูกค้าเร่งซื้อบ้านได้ รวมถึงหากการลงทุนภาคเอกชนขยายตัว น่าจะก่อให้เกิดการจ้างงาน และกำลังซื้ออาจกลับมาฟื้นตัวได้ ความเสี่ยงเรื่องกำลังซื้อก็จะลดลง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ต้องติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด

### 3. ความเสี่ยงเรื่องสภาพคล่อง

ความเสี่ยงดังกล่าว อาจเป็นความเสี่ยงที่สำคัญยิ่งของบริษัทฯ โดยเฉพาะในภาวะวิกฤตทางเศรษฐกิจและการเงินเช่นปัจจุบัน เพราะหากเกิดปัญหาขาดสภาพคล่องจะทำให้เครดิตของบริษัทฯ เสื่อมเสีย อันับความน่าเชื่อถือจะตกลง ต้นทุนทางการเงินจะสูงขึ้น การหาแหล่งเงินกู้จะยากลำบาก ทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินธุรกิจตามปกติได้ ก่อให้เกิดความเสียหายอย่างร้ายแรง บริษัทฯ จึงต้องระมัดระวังเรื่องนี้เป็นพิเศษ ปัญหาขาดสภาพคล่องจะเกิดได้จากการที่รายรับของกิจการได้ต่ำกว่าเป้าหมายมาก ในขณะที่ยอดรายจ่ายสูง หรือกรณีที่สภาพคล่องมีน้อย แต่มีการลงทุนเพิ่มจำนวนมาก หรือมีภาวะหนี้ผูกพันระยะสั้นที่ต้องจ่ายตามกำหนดเวลาจำนวนมาก

ทางแก้ไข คือ บริษัทฯ ต้องติดตามดูแลปัญหาสภาพคล่อง โดยเฉพาะรายรับรายจ่ายอย่างใกล้ชิด และต้องไม่ก่อหนี้จำนวนมากเกินขีดความสามารถที่จะชำระได้ จะต้องชะลอการลงทุนที่จะก่อภาระหนี้สินจำนวนมากออกไปก่อน หากจำเป็นต้องลงทุนก็ต้องประเมินความเสี่ยงอย่างรอบคอบรัดกุมที่สุด นอกจากนั้น จะต้องมีการเจรจาทำความเข้าใจกับธนาคารให้ผ่อนปรนมากที่สุดและจะต้องมีการสำรองเงินสดให้เพียงพอ และขอวงเงินกู้กับธนาคารไว้จำนวนที่สูงเป็นพิเศษด้วย และที่สำคัญต้องมีสัญญาณไว้คอยเตือนภัยเพื่อรู้ทันก่อนที่จะเกิดปัญหา

# ภาวะอุตสาหกรรมตลาดที่อยู่อาศัย

## REAL ESTATE BUSINESS IN 2016 AND PROSPECT FOR 2017

เศรษฐกิจไทยปี 2559 มีการเติบโตของ GDP ประมาณร้อยละ 3.2 ซึ่งสูงกว่าอัตราการเติบโตปี 2558 เล็กน้อย อัตราหนี้สินครัวเรือนต่อ GDP ยังอยู่ในอัตราที่สูง แต่เริ่มเห็นสัญญาณที่ลดลงจากร้อยละ 82 เหลือร้อยละ 81 ซึ่งเป็นสัญญาณที่เป็นบวก ปลายปี 2558 รัฐบาลได้มีมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจโดยปรับลดค่าธรรมเนียมการโอนกรรมสิทธิ์จากร้อยละ 2 เหลือร้อยละ 0.01 และลดค่าธรรมเนียมการจดทะเบียนจำนองจากร้อยละ 1 เหลือร้อยละ 0.01 สำหรับผู้ซื้อบ้านทั้งเก่าและใหม่ รวมถึงผู้ที่กู้ซื้อบ้านหลังแรกราคาต่ำกว่า 3 ล้านบาท สามารถนำร้อยละ 20 ของราคาบ้านมาหักลดหย่อนภาษีเงินได้เป็นระยะเวลา 5 ปีภาษี โดยมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2558 ถึงเดือนเมษายน 2559 ซึ่งมีผลให้ผู้บริโภคเร่งตัดสินใจซื้อที่อยู่อาศัย เพื่อโอนกรรมสิทธิ์ให้ทันมาตรการรัฐ

ศูนย์ข้อมูลอสังหาริมทรัพย์แสดงมูลค่าการโอนกรรมสิทธิ์ที่อยู่อาศัยในกรุงเทพฯ และปริมณฑลปี 2559 เท่ากับ 444,003 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับปี 2558 ซึ่งแสดงถึงสภาวะการชะลอตัวของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ทั้งนี้เมื่อเจาะลึกเข้าไปในข้อมูล มีสองประเด็นที่มีนัยสำคัญ

1. ช่วงที่มีมาตรการลดหย่อนภาษีของรัฐ มีการโอนกรรมสิทธิ์ที่อยู่อาศัยในกรุงเทพฯ และปริมณฑลมากกว่าถึงร้อยละ 55 ส่วนหลังจากมาตรการสิ้นสุดลง ยอดโอนกรรมสิทธิ์ลดลงร้อยละ 30 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันในปี 2558 ทำให้เห็นว่าผลกระทบหลักของมาตรการคือการกระตุ้นให้ผู้บริโภคเร่งตัดสินใจซื้อที่อยู่อาศัย เพื่อได้ส่วนลดภาษี มิได้เป็นการเพิ่มความต้องการที่อยู่อาศัยของผู้บริโภค
2. การโอนกรรมสิทธิ์อาคารชุดในปี 2559 (ทั้งปี) เพิ่มขึ้นจากปี 2558 ร้อยละ 24 เมื่อเทียบกับการโอนกรรมสิทธิ์ของบ้านเดี่ยวและทาวน์เฮาส์ที่ลดลงถึงร้อยละ 41 ทั้งนี้ฝ่ายจัดการวิเคราะห์ว่ามาจากความแตกต่างเรื่องระยะเวลาการส่งมอบหน่วยที่อยู่อาศัย ระหว่างอาคารชุดและบ้านแนวราบ การขายอาคารชุดสามารถขายได้ตั้งแต่อาคารยังมิได้ก่อสร้าง และใช้ระยะเวลาก่อสร้างระหว่าง 1-3 ปี ถึงจะมีการโอนกรรมสิทธิ์ แต่บ้านแนวราบส่วนใหญ่จะเป็นบ้านที่สร้างเสร็จและพร้อมโอนกรรมสิทธิ์ทันที เพราะฉะนั้นมูลค่าการโอนกรรมสิทธิ์ของอาคารชุดไม่สะท้อนถึงสภาวะของอุตสาหกรรมในปัจจุบันได้อย่างแม่นยำ เมื่อเทียบกับตัวเลขของการโอนกรรมสิทธิ์บ้านแนวราบ

## ตารางเปรียบเทียบการโอนกรรมสิทธิ์ที่อยู่อาศัยในกรุงเทพฯ และปริมณฑล

	มูลค่าปี 2558 (ล้านบาท)	มูลค่าปี 2559 (ล้านบาท)	2559 vs 2558	ช่วงมาตรการ (ม.ค. – เม.ย.)	ช่วงหลังมาตรการ (พ.ค. – ธ.ค.)
มูลค่ารวม	485,062	444,003	-8%	+55%	-30%
อาคารชุด	158,323	195,647	+24%	+99%	-2%
บ้านแนวราบ	256,670	198,908	-23%	+34%	-41%

ข้อมูลจากศูนย์ข้อมูลสังหาริมทรัพย์

การลงทุนระบบสาธารณูปโภคของภาครัฐยังเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ทั้งระบบรางในกรุงเทพฯ และปริมณฑล และระบบถนนและทางด่วน รถไฟฟ้าสายสีม่วงเปิดให้บริการเมื่อเดือนสิงหาคม 2559 แต่เนื่องจากยังไม่มีการเชื่อมต่อระหว่างสถานีเตาปูนและสถานีบางซื่อ จึงทำให้ไม่สะดวกต่อการใช้งาน ปริมาณผู้ใช้บริการยังน้อย การก่อสร้างรถไฟฟ้าส่วนต่อเชื่อมสายสีเขียว สายสีน้ำเงิน และรถไฟฟ้าใต้ดินต่อจากสถานีหัวลำโพงยังเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ส่วนระบบถนนและทางด่วน มีการเปิดใช้ทางด่วนเส้นศรีรัช-วงแหวนตะวันตกในช่วงเดือนสิงหาคม มีผลให้การเดินทางสู่ฝั่งตะวันตกสะดวกและเร็วขึ้น ฝั่งตะวันออกมีการก่อสร้างถนนตัดใหม่ร่วมเกล้า-ศรีนครินทร์ ซึ่งจะช่วยระบายรถยนต์จากถนนรามคำแหงและมอเตอร์เวย์ และเปิดพื้นที่โซนตะวันออกเพิ่มขึ้น ต่างจังหวัดงานก่อสร้างทางหลวงพิเศษหมายเลข 7 ส่วนต่อขยายไปบ้านฉางและทางหลวงพิเศษสายตะวันออกเชิงเหนือเริ่มก่อสร้างแล้ว ซึ่งล้วนแต่จะช่วยเปิดพื้นที่ใหม่เพิ่มขึ้นและเป็นบวกสำหรับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

ปลายปี 2559 เป็นช่วงเวลาที่ชาวไทยทั่วประเทศต้องโศกเศร้ากับการเสด็จสวรรคตของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช เป็นช่วงที่ประเทศอยู่ในการไว้อาลัยถวายอาลัย และงดกิจกรรมต่างๆ

สำหรับปี 2560 ธนาคารแห่งประเทศไทยประเมินการขยายตัว GDP ประเทศไทยที่ร้อยละ 3.2 ซึ่งเท่ากับปี 2559 หมายความว่าเศรษฐกิจไทยคงยังอยู่ในสภาวะการเติบโตแบบค่อยเป็นค่อยไป ทั้งนี้ยังมีความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก เช่น เศรษฐกิจของประเทศโซนยูโร เศรษฐกิจประเทศจีนและนโยบายของรัฐบาลใหม่สหรัฐฯ ส่วนปัจจัยภายในต้องจับตามองแนวโน้มการขึ้นดอกเบี้ย ทั้งนี้การลงทุนในระบบสาธารณูปโภคของภาครัฐ จะเพิ่มศักยภาพที่ดินและเปิดทำเลใหม่ เป็นโอกาสของผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์ที่จะสรรหาที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการต่อไป

## ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท

### COMPANY PROFILE

ชื่อบริษัท	:	บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้ง	:	86 ศูนย์การค้าเพียวเพลสรามคำแหง ชั้น 3 ถนนรามคำแหง แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพฯ 10240 โทรศัพท์ (66) 0 2106 8300 โทรสาร (66) 0 2106 8399 E-mail : <a href="mailto:contact@sammakorn.co.th">contact@sammakorn.co.th</a> Website : <a href="http://www.sammakorn.co.th">www.sammakorn.co.th</a>
ประเภทธุรกิจ	:	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
รอบระยะเวลาบัญชี	:	1 มกราคม – 31 ธันวาคม
ทุนจดทะเบียน	:	589,410,340 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	589,410,340 บาท
จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	:	หุ้นสามัญ 589,410,340 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	:	หุ้นละ 1 บาท
ผู้สอบบัญชี	:	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดย นางสาวศิริภรณ์ เอื้ออนันต์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3844 และ/หรือ นายสุกชัย ปัญญาวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3930 และ/หรือ นางสาววรารพร ประภาศิริกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4579 ชั้น 33 อาคารเลคริชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ (66) 0 2264 9090 โทรสาร (66) 0 2264 0789-90
นายทะเบียนบริษัท	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก ดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ (66) 0 2009 9000 โทรสาร (66) 0 2009 9992



สถาบันการเงิน	:	1. ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) 2. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) 3. ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) 4. ธนาคารทหารไทยจำกัด (มหาชน)
Company Name	:	Sammakorn PCL
Location	:	86 Pure Place Ramkhamhaeng 3 <sup>rd</sup> Floor Ramkhamhaeng Road, Saphansoong Bangkok 10240 Tel. (66) 0 2106 8300 Fax. (66) 0 2106 8399 E-mail : <a href="mailto:contact@sammakorn.co.th">contact@sammakorn.co.th</a> Website : <a href="http://www.sammakorn.co.th">www.sammakorn.co.th</a>
Type of Business	:	Real Estate Development
Accounting Period	:	January 1 – December 31
Registered Capital	:	Baht 589,410,340
Paid-up Capital	:	Baht 589,410,340
Issue Capital Shares	:	589,410,340 Ordinary shares
Par Value	:	Baht 1 per share
Auditor	:	EY Office Limited By Miss Siraporn Ouaanunkun Certified public accountant registration no. 3844 and/or Mr. Supachai Phanyawattano Certified public accountant registration no. 3930 and/or Miss Waraporn Prapasirikul Certified public accountant registration no. 4579 33 <sup>rd</sup> Floor, Lake Rajada Office Complex, 193/136-137 Rajadapisek Road, Klongtoey, Bangkok 10110 Tel. (66) 0 2264 9090 Fax. (66) 0 2264 0789-90
Securities Registrar	:	Thailand Securities Depository Co., Ltd. 93 The Stock Exchange of Thailand Building 14 Floors, Rajadapisek Road, DinDang Bangkok 10400, Thailand

โทรศัพท์ (66) 0 2009 9000

โทรสาร (66) 0 2009 9992

Banks : 1.Siam Commercial Bank PCL  
2.Bank of Ayudhya PCL  
3.Kasikorn Bank PCL  
4.TMB BANK PCL

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

### MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ผลการดำเนินงานปี 2559 บริษัทฯ มีรายได้รวม 1,247 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนลดลง 262 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 17.37 เนื่องจากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ยังอยู่ในช่วงชะลอตัว มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐสิ้นสุดลงเมื่อเดือนเมษายน 2559 กอปรกับการพิจารณาสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยของธนาคารมีความเข้มงวดขึ้น ทำให้ส่งผลกระทบต่อยอดขายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ลดลง 370 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 29.53 ส่วนรายได้จากการให้เช่า, รายได้ค่าบริการและรายได้อื่นเพิ่มขึ้น 108 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 42.08 เกิดจากบริษัทฯ มีการปรับราคาค่าเช่าและค่าบริการตามสัญญา และรับโอนอาคารมาเป็นสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าที่สิ้นสุดลง

ในปี 2559 บริษัทฯ มีต้นทุนและค่าใช้จ่ายรวมลดลง 245 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 18.58 เมื่อเทียบกับปีก่อน มาจากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่ลดลง 224 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 26.16 ซึ่งเป็นการลดลงที่สอดคล้องกับรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ที่ลดลง ด้านต้นทุนให้เช่าและบริการเพิ่มขึ้น 13 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.61 จากการปรับปรุงพื้นที่เช่า ส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลง 34 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 11.85 เกิดจากค่าใช้จ่ายการขายและการตลาดที่ลดลง มีผลทำให้กำไรสุทธิของบริษัทฯ ในปี 2559 เท่ากับ 103 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนมีจำนวน 122 ล้านบาท หรือลดลง 19 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.48 โดยคิดเป็นอัตรากำไรต่อหุ้นในปี 2559 และปี 2558 ที่ 0.17 และ 0.21 บาทตามลำดับ

ในปี 2559 เมื่อเทียบกับปี 2558 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น จำนวน 98.88 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.64 โดยในปี 2559 มีจำนวนสินทรัพย์รวม 3,848 ล้านบาท เทียบจากปีก่อนมีจำนวน 3,749 ล้านบาท มีสาเหตุจากที่สินทรัพย์หมุนเวียนบริษัทฯ มีต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้นจาก 1,215 ล้านบาทในปี 2558 เป็น 2,116 ล้านบาทในปี 2559 เป็นผลจากการนำที่ดินรอการพัฒนาที่อยู่ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในปี 2558 นำมาพัฒนาโครงการและเปิดขายในปลายปี 2559 ส่วนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น 750 ล้านบาทในปี 2558 เป็น 805 ล้านบาทในปี 2559 เนื่องจากบริษัทฯ รับโอนอาคารมาเป็นสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า

บริษัทฯ มีหนี้สินรวมเพิ่มขึ้น 219 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.94 โดยในปี 2559 มีจำนวนหนี้สินรวม 1,593 ล้านบาท เทียบจากปีก่อนมีจำนวน 1,374 ล้านบาท มีสาเหตุจากหนี้สินหมุนเวียนของบริษัทฯ มีเงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นจาก 2 ล้านบาทในปี 2558 เป็น 236 ล้านบาทในปี 2559 เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ทั้งนี้ บริษัทฯ ตระหนักดีถึงการบริหารเงินสดให้มีความสอดคล้องระหว่างรายได้และเงินกู้ระยะสั้น

มีการดูแลการบริหารเงินสดอย่างรอบคอบ และได้จัดเตรียมวงเงินสำรองเพื่อใช้ในกิจการ อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อ ส่วนของผู้ถือหุ้น ปี 2559 เท่ากับ 0.71 เพิ่มขึ้นจากปี 2558 ที่มีอัตรา 0.58 และยังอยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสมกับ สถานการณ์เศรษฐกิจและนโยบายของบริษัทฯ

ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง จำนวน 120 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.06 จำนวน โดยในปี 2559 มีส่วนของผู้ถือหุ้น 2,254 ล้านบาท เทียบจากปีก่อนมีจำนวน 2,375 ล้านบาท เกิดจากมีการจ่ายเงินปันผลและรับรู้ส่วนต่างการซื้อหุ้น สามัญของบริษัท เพียวสัมมากร ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงิน

AUDITOR'S REPORT OF CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS  
AND FINANCIAL STATEMENTS

บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายงาน และ งบการเงินรวม

31 ธันวาคม 2559



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

#### การรับรู้รายได้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้หลักในระหว่างปี ได้แก่ รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ รายได้จากการให้เช่า รายได้ค่าบริการ และรายได้จากการรับโอนอาคารให้เช่า ซึ่งรับรู้รายการตามนโยบายบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้และสัญญาเช่าระยะยาว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 และหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 เรื่องอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ทั้งนี้รายได้ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ในแต่ละงวดเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญและบริษัทฯ และบริษัทย่อยเข้าทำสัญญากับลูกค้าเป็นจำนวนมาก โดยเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาที่ทำกับลูกค้ามีความหลากหลาย เช่น เงื่อนไขอัตราค่าเช่าและค่าบริการ และเงื่อนไขการรับโอนทรัพย์สินตามสัญญาเช่า ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเกี่ยวกับความครบถ้วนและการรับรู้รายได้ในงบการเงินตามนโยบายบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบเรื่องการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยโดยประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับรายได้ ตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สุ่มตัวอย่างสัญญาเช่าและบริการและตรวจสอบเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาเช่าและบริการ ตรวจสอบการรับโอนอาคารให้เช่า เพื่อประเมินการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาต่างๆ และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินข้อสมมติและวิธีการที่ผู้ประเมินราคาอิสระใช้ในการคำนวณหามูลค่ายุติธรรมของอาคารให้เช่าที่รับโอนมาในระหว่างปี

#### การซื้อหุ้นในบริษัทย่อย

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 ในเดือนพฤศจิกายน 2559 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เพียวสัมมาร ดิเวลล็อปเม้นท์ จำกัด (“เพียวสัมมาร”) เพิ่มเติมเป็นจำนวนเงินรวม 160.6 ล้านบาท โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการได้มาซึ่งทรัพย์สินที่มีสาระสำคัญที่เกิดขึ้นในระหว่างปี ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับการบันทึกรายการและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินเกี่ยวกับรายการดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้สอบถามฝ่ายบริหารถึงลักษณะและวัตถุประสงค์ในการเข้าทำรายการซื้อขายหุ้น และตรวจสอบรายงานการประชุมของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นในการอนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าว ซึ่งที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้อนุมัติการซื้อเงินลงทุนเพิ่มครั้งนี้ โดยมีข้อมูลจากรายงานของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ ซึ่งได้แสดงความเห็นต่อความเหมาะสมของมูลค่าหุ้นประกอบการพิจารณาของที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบข้อตกลงและเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายหุ้น และตรวจสอบมูลค่าการซื้อหุ้นกับเอกสารประกอบการซื้อหุ้นและการจ่ายเงิน ตลอดจนสอบทานเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการซื้อหุ้นดังกล่าวตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเชิงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นางสาววราพร ประภาศิริกุล



วราพร ประภาศิริกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4579

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 16 กุมภาพันธ์ 2560



บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2559	2558	2559	2558
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	27,112,864	22,874,670	23,491,148	21,225,686
เงินลงทุนชั่วคราว	8	32,001,346	200,292,504	32,001,346	200,292,505
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9	33,428,730	29,360,284	22,793,929	16,214,175
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	6	-	-	-	16,000,000
ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์	10	2,115,782,442	1,214,723,413	2,115,782,442	1,214,723,412
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมา		15,103,719	5,433,528	15,103,719	5,433,528
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		11,149,889	3,560,206	10,124,814	2,065,135
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,234,578,990	1,476,244,605	2,219,297,398	1,475,954,441
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	11	10,383,705	-	10,383,705	-
ที่ดินรอการพัฒนา	12	694,724,774	1,409,879,546	694,724,774	1,409,879,546
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	306,399,860	145,750,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	804,754,130	749,712,320	382,000,522	306,358,558
อาคารและอุปกรณ์	15	73,118,150	73,994,917	68,547,159	62,068,210
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	16	19,956,091	28,896,213	19,077,261	24,322,125
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		10,046,357	9,958,575	2,689,621	3,132,855
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,612,983,207	2,272,441,571	1,483,822,902	1,951,511,294
รวมสินทรัพย์		3,847,562,197	3,748,686,176	3,703,120,300	3,427,465,735

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2559	2558	2559	2558
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	17	236,228,339	2,473,528	227,052,786	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	18	156,289,314	153,095,255	146,382,450	145,284,714
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	19	466,248,501	394,078,061	466,248,501	394,078,061
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		47,680,072	53,397,380	44,148,316	50,163,746
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	20	156,586,357	261,617,422	119,791,650	227,037,686
เงินประกันการเช่ารับที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		11,072,945	22,513,738	-	-
ภาษีเงิน ได้ในคืนบุคคลค้างจ่าย		-	18,320,977	-	18,320,977
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		10,363,696	9,859,840	8,994,393	7,246,814
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,084,469,224	915,356,201	1,012,618,096	842,131,998
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่					
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	437,881,436	370,040,024	304,540,950	199,541,300
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	21	19,889,675	54,082,777	19,889,675	52,406,848
เงินประกันการเช่ารับ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี		39,851,626	23,156,809	9,400,602	6,495,377
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		11,082,736	11,510,877	8,038,901	7,454,224
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		508,705,473	458,790,487	341,870,128	265,897,749
รวมหนี้สิน		1,593,174,697	1,374,146,688	1,354,488,224	1,108,029,747

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สัมมาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2559	2558	2559	2558
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 589,410,340 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		589,410,340	589,410,340	589,410,340	589,410,340
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 589,410,340 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		589,410,340	589,410,340	589,410,340	589,410,340
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		636,258,408	636,258,408	636,258,408	636,258,408
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย		22	58,941,034	58,941,034	58,941,034
ยังไม่ได้จัดสรร		1,036,794,982	1,001,781,930	1,064,022,294	1,034,826,206
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้น					
ในบริษัทย่อย		13	(67,017,264)	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ			2,254,387,500	2,286,391,712	2,348,632,076
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย			-	88,147,776	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น			2,254,387,500	2,374,539,488	2,348,632,076
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			3,847,562,197	3,748,686,176	3,703,120,300
			-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

.....

กรรมการ

.....

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

บริษัท สัมมาการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	งบการเงินรวม										(หน่วย: บาท)
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ					ส่วนของผู้มี					
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		ส่วนค่าว่าทุน จากการเปลี่ยนแปลง	รวม	ส่วนได้เสียที่				
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร			ในบริษัทย่อย	ส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ	ควบคุม	ไม่มีอำนาจ	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	589,410,340	636,258,408	58,941,034	968,522,770	-	2,253,132,552	87,294,100	2,340,426,652			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	121,655,546	-	121,655,546	853,676	122,509,222			
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 27)	-	-	-	(88,396,386)	-	(88,396,386)	-	(88,396,386)			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	589,410,340	636,258,408	58,941,034	1,001,781,930	-	2,286,391,712	88,147,776	2,374,539,488			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	589,410,340	636,258,408	58,941,034	1,001,781,930	-	2,286,391,712	88,147,776	2,374,539,488			
กำไรสำหรับปี	-	-	-	102,826,175	-	102,826,175	5,600,364	108,426,539			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	2,916,094	-	2,916,094	-	2,916,094			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	105,742,269	-	105,742,269	5,600,364	111,342,633			
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 27)	-	-	-	(70,729,217)	-	(70,729,217)	-	(70,729,217)			
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 13)	-	-	-	-	(67,017,264)	(67,017,264)	(93,748,140)	(160,765,404)			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	589,410,340	636,258,408	58,941,034	1,036,794,982	(67,017,264)	2,254,387,500	-	2,254,387,500			

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สัมการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					(หน่วย: บาท)
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	589,410,340	636,258,408	58,941,034	1,004,331,083	2,288,940,865	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	118,891,509	118,891,509	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 27)	-	-	-	(88,396,386)	(88,396,386)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	589,410,340	636,258,408	58,941,034	1,034,826,206	2,319,435,988	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	589,410,340	636,258,408	58,941,034	1,034,826,206	2,319,435,988	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	98,349,955	98,349,955	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	1,575,350	1,575,350	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	99,925,305	99,925,305	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 27)	-	-	-	(70,729,217)	(70,729,217)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	589,410,340	636,258,408	58,941,034	1,064,022,294	2,348,632,076	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันเพิ่มขึ้น	(10,383,705)	-	(10,383,705)	-
เงินลงทุนชั่วคราว (เพิ่มขึ้น) ลดลง	168,291,159	(177,292,505)	168,291,159	(177,292,505)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย (เพิ่มขึ้น) ลดลง	-	-	16,000,000	(4,000,000)
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(160,649,860)	-	(160,649,860)	-
เงินสดจ่ายสุทธิจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย	(111,103)	-	-	-
ซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(1,543,305)	(1,100,916)	-	-
ซื้ออาคารและอุปกรณ์	(22,021,524)	(17,830,221)	(25,611,444)	(17,152,455)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	59,589	236,417	9,346	210,000
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(26,358,749)</b>	<b>(195,987,225)</b>	<b>(12,344,504)</b>	<b>(198,234,960)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
สถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	233,292,202	(27,526,472)	226,590,176	(30,000,000)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	(8,000,000)	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่นเพิ่มขึ้น	59,154,819	388,156,122	59,154,819	388,156,122
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	284,789,300	293,194,000	284,789,300	293,194,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(321,978,953)	(453,708,640)	(287,035,686)	(422,555,717)
จ่ายเงินปันผล	(70,729,217)	(88,396,386)	(70,729,217)	(88,396,386)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>184,528,151</b>	<b>103,718,624</b>	<b>212,769,392</b>	<b>140,398,019</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>4,238,194</b>	<b>2,642,000</b>	<b>2,265,462</b>	<b>4,069,742</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	22,874,670	20,232,670	21,225,686	17,155,944
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>27,112,864</b>	<b>22,874,670</b>	<b>23,491,148</b>	<b>21,225,686</b>
	-	-	-	-

**ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม**

รายการที่ไม่ใช่เงินสด

โอนเงินมัดจำค่าที่ดินเป็นที่ดินรอการพัฒนา	-	41,419,905	-	41,419,905
โอนที่ดินรอการพัฒนาเป็นต้นทุนการพัฒนา				
โครงการอสังหาริมทรัพย์	1,243,314,657	-	1,243,314,657	-
รับโอนอาคารให้เช่า	79,623,120	-	79,623,120	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท สัมมาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สัมมาร จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทย เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ที่อยู่ตามที่ดินของบริษัทย่อยที่ 86 ศูนย์การค้า เพียวเพลสรามคำแหง ชั้น 3 ถนนรามคำแหง แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร

#### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

#### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท สัมมาร จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน	อัตราร้อยละ	
		ประเทศ	ของการถือหุ้น	
			2559	2558
			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ				
บริษัท เพียวสัมมาร ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	พัฒนาที่ดินในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑลให้เป็นศูนย์การค้าประเภทแบบครบวงจร	ประเทศไทย	100.00	55.87
บริษัท โปรคิวบ์ เวนเจอร์ จำกัด	บริหารงานก่อสร้าง	ประเทศไทย	100.00	100.00
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท เพียวสัมมาร ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด				
บริษัท เอสอาร์พีไอ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด*	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	-	51.00

\* บริษัท เอสอาร์พีไอ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกกิจการต่อกรมพัฒนาธุรกิจแล้วเมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2559 และชำระบัญชีเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2559

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย จนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- ช) ผลแตกต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มเติมกับมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยตามสัดส่วนที่ซื้อเพิ่ม ได้แสดงไว้ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมภายใต้หัวข้อ “ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย”

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2558) และฉบับใหม่รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชี ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

#### ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง และแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สรุปได้ดังต่อไปนี้

#### มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดทางเลือกเพิ่มเติมสำหรับการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนในการร่วมค้า และเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยเลือกบันทึกตามวิธีส่วนได้เสียได้ ตามที่อธิบายไว้ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ทั้งนี้ กิจการต้องใช้วิธีการบันทึกบัญชีเดียวกันสำหรับเงินลงทุนแต่ละประเภทและหากกิจการเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินเฉพาะกิจการ กิจการต้องปรับปรุงรายการดังกล่าวโดยวิธีปรับย้อนหลัง

มาตรฐานฉบับดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบต่อการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย เนื่องจากฝ่ายบริหารได้พิจารณาแล้วว่าเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการตามเดิม

### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 4.1 การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์รับรู้เมื่อบริษัทฯได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของในอสังหาริมทรัพย์ให้กับผู้ซื้อแล้ว

รายได้จากการให้เช่า

รายได้จากการให้เช่าจะรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์เส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

#### 4.2 ต้นทุนขาย

ต้นทุนจากการขายอสังหาริมทรัพย์

ในการคำนวณต้นทุนจากการขายอสังหาริมทรัพย์ บริษัทฯได้ทำการแบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแล้วด้วย) ให้กับอสังหาริมทรัพย์ต่อหน่วยตามเกณฑ์พื้นที่ที่ขาย แล้วจึงรับรู้ต้นทุนของอสังหาริมทรัพย์ที่ขายได้เป็นต้นทุนขายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามการรับรู้รายได้

#### 4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### 4.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

#### 4.5 ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประกอบด้วย ที่ดินมีไว้ขาย ที่ดินระหว่างการพัฒนา ต้นทุนค่าพัฒนาที่ดิน และบ้านที่อยู่ในระหว่างขั้นตอนการก่อสร้างซึ่งมีไว้เพื่อขาย โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ต้นทุนค่าพัฒนาที่ดิน ต้นทุนงานสาธารณูปโภค ต้นทุนค่าก่อสร้าง ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุนของโครงการและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง

#### 4.6 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

#### 4.7 ที่ดินรอการพัฒนา

ที่ดินรอการพัฒนาเป็นที่ดินในแต่ละโครงการซึ่งเป็นส่วนที่บริษัทฯจะพัฒนาต่อไปในอนาคต ที่ดินรอการพัฒนาแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

#### 4.8 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน
- ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน
- ค) เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกันแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่า

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้าย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี



บริษัทฯ ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง บริษัทฯ จะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนหรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

#### 4.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 5 ถึง 30 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

#### 4.10 อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคาร	-	20 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	-	5 ปี
อุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงาน	-	5 ปี
ยานพาหนะ	-	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

#### 4.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุม บริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือถูกบริษัทฯ และบริษัทย่อย ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

#### 4.12 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### 4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ของ บริษัทฯ และบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ประเมินการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายบริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

## ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

### โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการะสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานและตามโครงการเงินบำเหน็จหลังออกจากงาน ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

## 4.15 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

## 4.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มียตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
  - ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
  - ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น
- ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### ประมาณการต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์

ในการคำนวณต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์ บริษัทต้องประมาณต้นทุนทั้งหมดที่จะใช้ในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งประกอบด้วย ต้นทุนที่ดิน ต้นทุนการพัฒนาที่ดิน ต้นทุนงานสาธารณูปโภค ค่าออกแบบ ค่าก่อสร้าง และต้นทุนการกู้ยืมเพื่อใช้ในการก่อสร้างโครงการ ฝ่ายบริหารได้ประมาณการต้นทุนดังกล่าวขึ้นจากประสบการณ์ในการประกอบธุรกิจและจะทบทวนการประมาณการดังกล่าวเป็นระยะๆ หรือเมื่อต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการอย่างมีนัยสำคัญ

### ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

### อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือน ในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทและบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งรายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2559	2558	2559	2558	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>					
(ตัดออกจางบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้จากการให้เช่า	-	-	14.0	5.9	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	21.6	-	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	-	-	1.0	1.3	ร้อยละ 8.12 ถึง 8.40 ต่อปี
ค่าเช่าจ่าย	-	-	0.6	0.6	ราคาตามสัญญา
ค่าบริการ	-	-	1.9	1.9	ราคาตามสัญญา
ค่านายหน้า	-	-	-	1.9	ราคาตามสัญญา
ค่าบริการจัดการ	-	-	-	2.3	ราคาตามสัญญา
<b>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
รายได้จากการให้เช่า	1.7	1.9	0.5	1.5	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการ	2.7	0.5	-	-	ราคาตามสัญญา
รายได้จากการรับโอนอาคารให้เช่า					ราคาประเมินโดยผู้ประเมิน
(หมายเหตุ 14)	79.6	-	79.6	-	ราคาอิสระ



ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	3,117	658
อื่นๆ	150	6	45	-
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	150	6	3,162	658
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 18)</b>				
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	-	642	-	642
บริษัทย่อย	-	-	74	102
อื่นๆ	3,210	457	43	-
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,210	1,099	117	744

**เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย**

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 และการเคลื่อนไหวของเงินกู้ให้ยืมระยะสั้นดังกล่าว มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	ลดลงระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2558	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2559
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย</b>			
บริษัท เพียวสัมมาร คีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	16,000	(16,000)	-

เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8.12 ถึง 8.40 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนภายในเดือนพฤษภาคม 2560 ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยได้ชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวทั้งจำนวนแล้ว

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ผลประโยชน์ระยะสั้น	12.8	14.6	12.8	8.4
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	0.2	1.8	0.2	1.3
รวม	13.0	16.4	13.0	9.7

### 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินสด	11,739	4,789	11,605	4,682
เงินฝากธนาคาร	15,374	18,086	11,886	16,544
รวม	27,113	22,875	23,491	21,226

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.13 - 0.50 ต่อปี (2558: 0.10 - 0.38 ต่อปี)

### 8. เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ประกอบด้วยเงินลงทุนในหน่วยลงทุนในกองทุนเปิด ซึ่งแสดงตามมูลค่ายุติธรรมคิดเป็นจำนวนเงิน 32 ล้านบาท (2558: 200 ล้านบาท) ทั้งนี้มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหน่วยลงทุนดังกล่าวเป็นมูลค่ายุติธรรมในระดับที่ 2

## 9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ยอดคงเหลือของบัญชีลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระและยอดคงเหลือของบัญชีลูกหนี้อื่นแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	105	6	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	105	6	-	-
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	6,870	8,044	-	145
3 - 6 เดือน	1,343	1,516	-	-
6 - 12 เดือน	2,950	2,354	-	-
มากกว่า 12 เดือน	4,364	1,079	-	-
รวม	15,527	12,993	-	145
หัก ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(2,905)	(340)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	12,622	12,653	-	145
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	12,727	12,659	-	145
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	45	-	3,162	658
รายได้ค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	56,182	47,071	55,192	45,845
เงินทดรองจ่าย	3,120	1,000	3,114	1,000
ลูกหนี้อื่น	2,802	3,044	2,773	2,980
รวม	62,149	51,115	64,241	50,483
หัก ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(41,447)	(34,414)	(41,447)	(34,414)
รวมลูกหนี้อื่น- สุทธิ	20,702	16,701	22,794	16,069
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	33,429	29,360	22,794	16,214

## 10. ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่พัฒนาแล้ว	542,849	533,654
ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างระหว่างพัฒนา	1,572,933	681,069
รวม	2,115,782	1,214,723

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
ที่ดิน	889,963	372,100
ต้นทุนงานก่อสร้าง	1,060,474	823,579
ดอกเบี้ยที่บันทึกเป็นต้นทุน	153,299	10,642
อื่นๆ	12,046	8,402
รวม	2,115,782	1,214,723

ในระหว่างปีบริษัทฯ ได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ โดยคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยเป็นทุนซึ่งเป็นอัตราถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินกู้ยืม

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
ต้นทุนการกู้ยืมส่วนที่รวมเป็นต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์		
เพื่อขาย (ล้านบาท)	7	11
อัตราดอกเบี้ยเป็นทุน (ร้อยละ)	3	5

บริษัทฯ ได้จัดจำหน่ายที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของโครงการจำนวน 2,108 ล้านบาท (2558: 1,206 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

## 11. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือดังกล่าวเป็นบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ ซึ่งบริษัทฯ ได้นำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ

## 12. ที่ดินรอการพัฒนา

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
ราคาทุน	696,358	1,411,513
หัก ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าโครงการ	(1,633)	(1,633)
รวม	694,725	1,409,880

\*อัตราการจัดขึ้นเป็นทุนร้อยละ 3 ต่อปี (2558: ร้อยละ 4 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ได้จัดจ้างเป็นที่ดินรอการพัฒนาจำนวน 283 ล้านบาท (2558: 1,276 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้น วงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ และค้ำประกันการเข้ารับอ่าวตัวสัญญาใช้เงินแก่เจ้าหนี้ค่าที่ดินโดยสถาบันการเงิน

## 13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
	2559	2558	2559 ร้อยละ	2558 ร้อยละ	2559	2558
บริษัท เพียวสัมมากร						
ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	260,000	260,000	100	55.87	305,900	145,250
บริษัท โปรคิวบ์ เวนเจอร์ จำกัด	500	500	100	100	500	500
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					306,400	145,750

เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2559 มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เพียวสัมมากร ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“เพียวสัมมากร”) เพิ่มเติมจำนวน 1,147,499 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยคิดเป็นร้อยละ 44.13 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดของเพียวสัมมากรจากบริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นเดิม ในราคาหุ้นละ 140 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 160.6 ล้านบาท เมื่อนับรวมกับหุ้นของเพียวสัมมากร ที่บริษัทฯ ถืออยู่เดิมจำนวน 1,452,498 หุ้น ทำให้บริษัทฯ ถือหุ้นในเพียวสัมมากร เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 2,599,997 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดของเพียวสัมมากร

ต่อมา เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2559 มีมติอนุมัติการซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวแล้ว

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2559 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายหุ้นสามัญของเพียวสัมมากร โดยบริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นทั้งหมดแล้วในวันที่ 11 พฤศจิกายน 2559

#### 14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคารให้เช่า	รวม	ที่ดิน	อาคารให้เช่า	รวม
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>						
ราคาทุน	306,359	559,182	865,541	306,359	-	306,359
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(115,829)	(115,829)	-	-	-
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	306,359	443,353	749,712	306,359	-	306,359
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>						
ราคาทุน	306,359	639,341	945,700	306,359	79,623	385,982
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(140,946)	(140,946)	-	(3,981)	(3,981)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	306,359	498,395	804,754	306,359	75,642	382,001

เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2559 บริษัทฯ ได้รับการโอนอาคารตามสัญญาเช่าที่ดินที่บริษัทฯ ทำกับบริษัทที่เกี่ยวข้องแห่งหนึ่ง (บริษัท พรีเมียร์ สัมมากร จำกัด “ผู้เช่า”) ทั้งนี้ตามเงื่อนไขของสัญญาเช่าบริษัทฯ จะได้รับโอนอาคารจากผู้เช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า บริษัทฯ บันทึกรับรู้อาคารและรายได้จากการรับโอนอาคารดังกล่าวจำนวน 79.6 ล้านบาท ตามมูลค่ายุติธรรมของอาคารซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากต้นทุน (Cost approach)

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์				
เพื่อการลงทุน	1,719,087	1,318,392	1,129,204	734,092

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยที่ดินและอาคารให้เช่า มูลค่ายุติธรรมของที่ดินให้เช่าใช้เกณฑ์ราคาตลาดโดยบริษัทฯ ได้อ้างอิงกับราคาประเมินที่ดินที่ประกาศโดยกรมธนารักษ์ ส่วนมูลค่ายุติธรรมของอาคารให้เช่าประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach)

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินราคาอาคารดังกล่าวประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราคิดลด อัตราพื้นที่ว่างระยะยาว และอัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นข้อมูลลำดับชั้นระดับที่ 3

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวนประมาณ 423 ล้านบาท (2558: 535 ล้านบาท) ไปค้าประกันวงเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวที่ได้รับจากสถาบันการเงิน (เฉพาะบริษัทฯ: 4 ล้านบาท (2558: 92 ล้านบาท))

## 15. อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	อุปกรณ์และ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
	อาคาร	สำนักงาน	ยานพาหนะ	ระหว่างก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	170,052	98,523	9,486	67	278,128
ซื้อเพิ่ม	295	4,179	2,492	10,865	17,831
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(9,428)	(9,298)	-	(2,361)	(21,087)
โอนเข้า (โอนออก)	3,163	338	-	(3,501)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	164,082	93,742	11,978	5,070	274,872
ซื้อเพิ่ม	226	2,520	2,688	16,588	22,022
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(3,985)	(3,402)	(13)	(677)	(8,077)
โอนเข้า (โอนออก)	13,700	1,239	-	(14,939)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	174,023	94,099	14,653	6,042	288,817
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	96,774	65,433	9,304	-	171,511
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	11,741	12,236	334	-	24,311
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(3,829)	(8,440)	-	-	(12,269)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	104,686	69,229	9,638	-	183,553
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	10,526	8,807	895	-	20,228
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(2,219)	(3,175)	(12)	-	(5,406)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	112,993	74,861	10,521	-	198,375
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	17,324	-	-	-	17,324
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	17,324	-	-	-	17,324
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	17,324	-	-	-	17,324
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	42,072	24,513	2,340	5,070	73,995
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	43,706	19,238	4,132	6,042	73,118
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>					
2558 (จำนวน 6.7 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนจากการให้เช่า ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					24,311
2559 (จำนวน 6.0 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนจากการให้เช่า ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					20,228



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อาคาร	อุปกรณ์และ เครื่องใช้	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
	และส่วนปรับปรุง อาคาร	สำนักงาน			
<b>ราคาทุน</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	170,052	54,519	9,486	67	234,124
ซื้อเพิ่ม	295	3,500	2,492	10,865	17,152
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(9,428)	(8,484)	-	(2,361)	(20,273)
โอนเข้า (โอนออก)	3,163	338	-	(3,501)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	164,082	49,873	11,978	5,070	231,003
ซื้อเพิ่ม	4,453	2,466	2,688	16,005	25,612
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(3,985)	(3,139)	(13)	(677)	(7,814)
โอนเข้า (โอนออก)	13,700	656	-	(14,356)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	178,250	49,856	14,653	6,042	248,801
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	96,774	38,747	9,305	-	144,826
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	11,741	6,241	333	-	18,315
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(3,829)	(7,701)	-	-	(11,530)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	104,686	37,287	9,638	-	151,611
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	10,526	5,106	895	-	16,527
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(2,219)	(2,977)	(12)	-	(5,208)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	112,993	39,416	10,521	-	162,930
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	17,324	-	-	-	17,324
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	17,324	-	-	-	17,324
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	17,324	-	-	-	17,324
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	42,072	12,586	2,340	5,070	62,068
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	47,933	10,440	4,132	6,042	68,547
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>					
2558 (จำนวน 1.7 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนจากการให้เช่า ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					18,315
2559 (จำนวน 3.0 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนจากการให้เช่า ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					16,527

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 110.5 ล้านบาท (2558: 96.1 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 83.2 ล้านบาท (2558: 77.2 ล้านบาท))

## 16. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
(หน่วย: พันบาท)				
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	21,731	32,182	21,731	32,182
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง				
ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	8,211	2,078	4,851	639
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน</b>				
<b>เบ็ดเสร็จ</b>	<b>29,942</b>	<b>34,260</b>	<b>26,582</b>	<b>32,821</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
(หน่วย: พันบาท)				
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไร</b>				
จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	729	-	394	-

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
(หน่วย: พันบาท)				
<b>กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล</b>	<b>138,369</b>	<b>156,770</b>	<b>124,932</b>	<b>151,713</b>
<b>อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล</b>	<b>ร้อยละ 20</b>	<b>ร้อยละ 20</b>	<b>ร้อยละ 20</b>	<b>ร้อยละ 20</b>
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	27,674	31,354	24,986	30,343
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาคำนวณภาษีได้	2,268	2,906	1,596	2,478
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน</b>				
<b>เบ็ดเสร็จ</b>	<b>29,942</b>	<b>34,260</b>	<b>26,582</b>	<b>32,821</b>

สินทรัพย์ภายใต้การควบคุมบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	3,978	10,816	3,978	10,481
ค่าเผื่อการด้อยค่าอาคารและอุปกรณ์	3,464	3,464	3,464	3,464
สำรองค่าใช้จ่ายในการจัดตั้งนิติบุคคล				
หมู่บ้านจัดสรร	1,491	1,491	1,491	1,491
ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ	8,870	6,951	8,289	6,883
ต้นทุนเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิทางภาษี	1,651	1,676	1,651	1,676
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	392	4,323	-	-
อื่นๆ	110	175	204	327
รวม	19,956	28,896	19,077	24,322

#### 17. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ยอดคงเหลือของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินประกอบด้วย

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	(หน่วย: พันบาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	MOR	9,175	2,474	-	-
ตั๋วแลกเงิน	2.94	227,053	-	227,053	-
รวม		236,228	2,474	227,053	-

วงเงินเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินกำกับโดยสหกรณ์การเกษตรเพื่อการค้าของสมาชิกและบริษัทย่อย

ตั๋วแลกเงินดังกล่าวเป็นตั๋วแลกเงินที่ออกให้แก่ธนาคารโดยไม่มีหลักประกัน

## 18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	69,714	57,032	65,203	51,726
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,164	456	-	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,558	3,430	290	2,334
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	1	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	27,063	25,190	26,831	25,004
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	42	642	117	744
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	23	28	-	-
ต้นทุนการก่อสร้างค้างจ่าย	4,686	14,486	4,686	14,486
เงินประกันการก่อสร้าง	50,035	51,830	49,255	50,991
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	156,289	153,095	146,382	145,285

## 19. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นตั๋วแลกเงิน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.85 ถึง 3.05 ต่อปี และไม่มีหลักประกัน (2558: 3.30 ถึง 3.50 ต่อปี)

## 20. เงินกู้ยืมระยะยาว

ยอดคงเหลือของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<u>ส่วนของบริษัทฯ:</u>				
บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน)	424,333	426,579	424,333	426,579
<u>ส่วนของบริษัทย่อย:</u>				
บริษัท เพียวสัมมากร ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	170,134	205,078	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว	594,467	631,657	424,333	426,579
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(156,586)	(261,617)	(119,792)	(227,038)
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	437,881	370,040	304,541	199,541

## บริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทฯประกอบด้วยวงเงินกู้ยืมหลายสัญญาจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศวงเงินรวม 1,405 ล้านบาท (2558: 1,268 ล้านบาท) เงินกู้ยืมส่วนใหญ่คิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำของธนาคาร (MLR) ลบอัตราที่กำหนดในสัญญา และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือนหรือชำระคืนเงินต้นเมื่อมีการปลดจำนองหลักประกันให้แก่ลูกค้าที่ซื้อที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ และต้องชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในเดือนกรกฎาคม 2562 ถึงมิถุนายน 2563 (2558: เดือนพฤษภาคม 2559 ถึงพฤศจิกายน 2562)

## บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยประกอบด้วยวงเงินกู้ยืมหลายสัญญาจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศวงเงินรวม 320 ล้านบาท (2558: 320 ล้านบาท) เงินกู้ยืมส่วนใหญ่คิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำของธนาคาร (MLR) ลบอัตราที่กำหนดในสัญญา และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือนและต้องชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในเดือนมีนาคม 2564 ถึงตุลาคม 2565 (2558: เดือนมีนาคม 2564 ถึงตุลาคม 2565)

บริษัทฯจดจำนองอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและสิ่งปลูกสร้างในโครงการของบริษัทฯ เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯ

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยค้ำประกันโดยใช้สิทธิการเช่าที่ดินของบริษัทย่อยและการจำนองสิ่งปลูกสร้างในโครงการของบริษัทย่อย

สัญญากู้ยืมส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยได้ระบุเงื่อนไขที่ต้องปฏิบัติในเรื่องต่างๆเช่นการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้ (2558: 340 ล้านบาท)

## 21. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี	54,083	59,038	52,407	57,730
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	4,077	4,742	4,077	4,464
ต้นทุนดอกเบี้ย	362	2,383	362	2,293
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(26,492)	(12,080)	(26,492)	(12,080)
โอนกลับระหว่างปี	(8,495)	-	(8,495)	-
กำไรจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(3,645)	-	(1,969)	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	19,890	54,083	19,890	52,407

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ต้นทุนขาย	-	74	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	4,439	7,051	4,439	6,757
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน	4,439	7,125	4,439	6,757

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะไม่มียอดจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า (2558: จำนวน 3 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 3 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณ 12.6 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 12.6 ปี) (2558: 10.7 - 11.8 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 10.7 ปี))

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	2.1	3.7 - 4.0	2.1	3.7
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	3.0 - 6.0	3.0 - 6.0	3.0 - 6.0	3.0 - 6.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0.0 - 34.0	0.0 - 29.0	0.0 - 34.0	0.0 - 29.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.5 - 1%	ลดลง 0.5 - 1%	เพิ่มขึ้น 0.5 - 1%	ลดลง 0.5 - 1%
อัตราคิดลด	(2)	3	(2)	3

## 22. ดำรงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ดำรงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

## 23. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยค่าใช้จ่ายที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ต้นทุนขายค่าที่ดิน	229,635	329,678	229,635	329,678
ต้นทุนขายค่างานก่อสร้าง	387,247	516,362	387,247	516,362
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่น				
ของพนักงาน	82,694	110,731	84,918	90,969
ค่าเสื่อมราคา	46,352	46,544	20,508	18,315
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	66,019	71,060	63,788	68,664
ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะ	29,175	41,369	29,175	41,369
ค่าธรรมเนียม	14,179	14,224	13,832	13,918
ค่าพนักงานรักษาความปลอดภัย	47,913	50,184	39,915	42,373





สินทรัพย์ของส่วนงานบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ส่วนงานพัฒนา อสังหาริมทรัพย์		ส่วนงานให้เช่า		ส่วนงานบริการ		งบการเงินรวม	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6	4	14	14	13	11	33	29
ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์	2,116	1,215	-	-	-	-	2,116	1,215
ที่ดินรอการพัฒนา	695	1,410	-	-	-	-	695	1,410
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	805	750	-	-	805	750
อาคารและอุปกรณ์	64	62	9	12	-	-	73	74
สินทรัพย์อื่น							126	271
รวมสินทรัพย์							3,848	3,749

บริษัทและบริษัทย่อยใช้เกณฑ์ในการกำหนดครากระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6

### ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2559 และ 2558 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

## 26. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและพนักงานบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นี้บริหารโดยธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2559 บริษัทฯรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 4.0 ล้านบาท (2558: 3.6 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 4.0 ล้านบาท (2558: 2.8 ล้านบาท))

## 27. เงินปันผลจ่าย

เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2559 ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2558 แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 589.4 ล้านหุ้น ในอัตราร้อยละ 0.12 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 70.7 ล้านบาท บริษัทฯได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วในวันที่ 4 พฤษภาคม 2559

เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2558 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2557 แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 589.4 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 88.4 ล้านบาท บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วในวันที่ 30 เมษายน 2558

## 28. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 28.1 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและการจัดให้มีสาธารณูปโภคเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 233 ล้านบาท (2558: 193 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 230 ล้านบาท (2558: 190 ล้านบาท))

### 28.2 ภาระผูกพันจากการพัฒนาโครงการที่ดำเนินการอยู่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯมีภาระผูกพันจากการพัฒนาโครงการที่ดำเนินการอยู่ ดังนี้

- ก) บริษัทฯมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาจ้างสำรวจ ออกแบบ และก่อสร้างโครงการของบริษัทฯที่ต้องจ่ายชำระในอนาคตเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 28 ล้านบาท (2558: 109 ล้านบาท)
- ข) บริษัทฯมีภาระผูกพันที่จะต้องทำการพัฒนาที่ดินและก่อสร้างบ้านที่ได้มีการทำสัญญาซื้อขายกับลูกค้าแล้ว ให้แล้วเสร็จเป็นจำนวนเงินประมาณ 27 ล้านบาท (2558: 4 ล้านบาท)

### 28.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าป้ายโฆษณา พื้นที่ในอาคาร รถยนต์ และอุปกรณ์ โดยอายุของสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 5 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
จ่ายชำระภายใน				
ภายใน 1 ปี	3.7	4.5	4.7	3.5
1 ถึง 5 ปี	0.8	1.1	2.3	1.1

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ซึ่งเกี่ยวข้องกับการให้เช่าที่ดินและพื้นที่ในอาคารศูนย์การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานดังกล่าวดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
รับชำระภายใน				
ภายใน 1 ปี	108	81	80	53
1 ถึง 5 ปี	69	27	73	9
มากกว่า 5 ปี	86	52	213	47

#### 28.4 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาบริการที่เกี่ยวข้องกับค่าบริการทำความสะอาด ค่ารักษาความปลอดภัย ค่าโฆษณาและค่าบริหารจัดการ โดยอายุของสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 3 ปี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาบริการ ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
จ่ายชำระภายใน				
ภายใน 1 ปี	42	21	35	16
1 ถึง 3 ปี	-	-	2	-

#### 28.5 ภาระผูกพันอื่น

ในปี 2549 บริษัทฯ ได้ขายบ้านพร้อมที่ดินจำนวน 11 หลัง โดยลูกค้าของบริษัทฯ ได้รับเงินกู้ที่มีการจำนองเป็นประกันจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งสำหรับการซื้อบ้านพร้อมที่ดินดังกล่าว เนื่องจากบ้านพร้อมที่ดินข้างต้นอยู่นอกผังจัดสรรในโครงการแห่งหนึ่งของบริษัทฯ ธนาคารจึงขอให้บริษัทฯ ให้ค้ำประกันกับธนาคารว่า บริษัทฯ จะซื้อทรัพย์สินที่จำนองคืนจากลูกค้าในกรณีที่ลูกค้าไม่มีทางเข้า ออก หรือลูกค้าผิวนัดชำระหนี้กับธนาคารและจะชำระยอดหนี้ที่ค้างชำระของลูกค้าต่อธนาคารพาณิชย์ในราคาเท่ากับยอดหนี้ที่ค้างชำระหรือราคาตลาดของทรัพย์สินที่จำนองแล้วแต่จำนวนใดที่สูงกว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ยอดหนี้คงค้างของลูกค้ากับธนาคารคงเหลือจำนวน 10.9 ล้านบาท (2558: 12.7 ล้านบาท)

## 29. เครื่องมือทางการเงิน

### 29.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น และเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น และเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญที่มีดอกเบี้ยสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559				
งบการเงินรวม				
สินทรัพย์ทางการเงิน	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย		อัตราดอกเบี้ย
	ที่ภายใน 1 ปี	ปรับขึ้นลงตาม	รวม	
		ราคาลาด		(ร้อยละต่อปี)
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	27	27	0.13 - 0.50
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	10	10	0.38
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	227	9	236	2.94 และ MOR
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	466	-	466	2.85 - 3.05
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	594	594	MLR - 0.75 ถึง MLR - 1.85

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558				
งบการเงินรวม				
สินทรัพย์ทางการเงิน	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย		อัตราดอกเบี้ย
	ที่ภายใน 1 ปี	ปรับขึ้นลงตาม	รวม	
		ราคาลาด		(ร้อยละต่อปี)
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	23	23	0.10 - 0.38
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	-	2	2	MOR
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	394	-	394	3.30 - 3.50
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	632	632	MLR - 0.75 ถึง MLR - 1.85

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อัตรดอกเบี้ย คงที่ภายใน 1 ปี	อัตรดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด		อัตรดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
		รวม		
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	23	23	0.13 - 0.50
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	10	10	0.38
หนี้สินทางการเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	227	-	227	2.94
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	466	-	466	2.85 - 3.05
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	424	424	MLR - 0.75 ถึง MLR - 1.85

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อัตรดอกเบี้ย คงที่ภายใน 1 ปี	อัตรดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด		อัตรดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
		รวม		
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	21	21	0.10 - 0.38
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	16	-	16	8.37 - 8.40
หนี้สินทางการเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	394	-	394	3.30 - 3.50
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	427	427	MLR - 0.75 ถึง MLR - 1.00

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเนื่องจากธุรกรรมทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอยู่ในรูปสกุลเงินบาท



## 29.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

## 30. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยคือการทำให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

กลุ่มบริษัทบริหารจัดการสถานะของทุนโดยใช้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt-to-Equity Ratio) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.7:1 (2558: 0.6:1) (เฉพาะบริษัทฯ: 0.6:1 (2558: 0.5:1))

## 31. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2560 มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯเพื่ออนุมัติเรื่องดังต่อไปนี้

- 1) การจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของปี 2559 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท รวมมูลค่าไม่เกิน 58.94 ล้านบาท โดยจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯ ในอัตรา 12 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นปันผล มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท รวมเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 52.39 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสด อัตราหุ้นละ 0.01111 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 6.55 ล้านบาท
- 2) การเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 52.39 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนปัจจุบันจำนวน 589.41 ล้านบาท เป็นจำนวน 641.80 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 52,392,686 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล

## 32. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯเมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2560

Sammakorn Public Company Limited and its subsidiaries  
Report and consolidated financial statements  
31 December 2016

## Independent Auditor's Report

To the Shareholders of Sammakorn Public Company Limited

### Opinion

I have audited the accompanying consolidated financial statements of Sammakorn Public Company Limited and its subsidiaries (the Group), which comprise the consolidated statement of financial position as at 31 December 2016, and the related consolidated statements of comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including a summary of significant accounting policies, and have also audited the separate financial statements of Sammakorn Public Company Limited for the same period.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Sammakorn Public Company Limited and its subsidiaries and of Sammakorn Public Company Limited as at 31 December 2016, their financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

### Basis for Opinion

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. My responsibilities under those standards are further described in the *Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements* section of my report. I am independent of the Group in accordance with the Code of Ethics for Professional Accountants as issued by the Federation of Accounting Professions under the Royal Patronage of His Majesty the King as relevant to my audit of the financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with the Code. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

## Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in my professional judgement, were of most significance in my audit of the financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters.

I have fulfilled the responsibilities described in the *Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements* section of my report, including in relation to these matters. Accordingly, my audit included the performance of procedures designed to respond to my assessment of the risks of material misstatement of the financial statements. The results of my audit procedures, including the procedures performed to address the matters below, provide the basis for my audit opinion on the accompanying financial statements as a whole.

Key audit matters and how audit procedures respond for each matter are described below.

### *Revenue recognition*

The major revenues of the Company and its subsidiary were revenues from real estate sales, rental income, service income and income from receipt of buildings for rent, which were recognised in accordance with the accounting policies on revenue recognition and long-term leases described in note 4 to the financial statements and note 14 to the financial statements regarding investment properties. The amount of revenue that the Company and its subsidiary recognise in each period is significant to the financial statements. In addition, the Company and its subsidiary have entered into agreements with a large number of customers and there are a variety of conditions in these agreements, pertaining to matters such as rental and service rates and the receipt of buildings for rent. As a result, I have focused on the completeness and the revenue recognition in the financial statements, in accordance with the accounting policies of the Company and its subsidiary.

I have examined the revenue recognition of the Company and its subsidiary by assessing and testing the internal controls with respect to revenue, examined the supporting documents for real estate sales transactions occurring during the year and near the end of the accounting period, applying a sampling method to select rental and service agreements and conditions specified in the rental and services agreements and examining the receipt of buildings for rent to assess whether revenue recognition was consistent with the conditions of the relevant agreements and accounting policies on revenue recognition. In addition, I evaluated the assumptions and approaches used by the independent valuer in calculating the fair value of buildings for rent that were transferred to the Company during the year.

*Purchase of investment in a subsidiary*

As discussed in note 13 to the financial statements, in November 2016 the Company purchased additional ordinary shares of Pure Sammakorn Development Company Limited (“Pure Sammakorn”) totaling Baht 160.6 million. This transaction is an acquisition of assets during the year that is material to the financial statements. Therefore, I have focused on the recognition and disclosure of this acquisition in the financial statements.

I inquired with management as to the nature and objectives of the acquisition and examined the minutes of meetings of the Board of Directors and the Extraordinary General Meeting of the Company’s shareholders for evidence of approval of this acquisition. The Extraordinary General Meeting of the Company’s shareholders approved the acquisition based on information in the report of the independent financial advisor, which expressed an opinion on the appropriateness of the share value that supported the consideration of the Extraordinary General Meeting of the Company’s shareholders. In addition, I checked the agreements and conditions of the share acquisition and checked the value of acquisition to supporting documents and related payments. I also reviewed the disclosure of the acquisition in the note 13 to the financial statements.

**Other Information**

Management is responsible for the other information. The other information comprise the information included in annual report of the Group, but does not include the financial statements and my auditor’s report thereon. The annual report of the Group is expected to be made available to me after the date of this auditor’s report.

My opinion on the financial statements does not cover the other information and I do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the financial statements, my responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or my knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report of the Group, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance for correction of the misstatement.

## **Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements**

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

## **Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements**

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Thai Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with Thai Standards on Auditing, I exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.

- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. I remain solely responsible for my audit opinion.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.



The engagement partner on the audit resulting in this independent auditor's report is  
Miss Waraporn Prapasirikul.



Waraporn Prapasirikul  
Certified Public Accountant (Thailand) No. 4579

EY Office Limited  
Bangkok: 16 February 2017

## Sammakorn Public Company Limited and its subsidiaries

## Statements of financial position

As at 31 December 2016

(Unit: Baht)

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		As at	As at	As at	As at
	Note	31 December 2016	31 December 2015	31 December 2016	31 December 2015
<b>Assets</b>					
<b>Current assets</b>					
Cash and cash equivalents	7	27,112,864	22,874,670	23,491,148	21,225,686
Current investments	8	32,001,346	200,292,504	32,001,346	200,292,505
Trade and other receivables	9	33,428,730	29,360,284	22,793,929	16,214,175
Short-term loan to a subsidiary	6	-	-	-	16,000,000
Project development costs	10	2,115,782,442	1,214,723,413	2,115,782,442	1,214,723,412
Advance payment to constructors		15,103,719	5,433,528	15,103,719	5,433,528
Other current assets		11,149,889	3,560,206	10,124,814	2,065,135
<b>Total current assets</b>		<b>2,234,578,990</b>	<b>1,476,244,605</b>	<b>2,219,297,398</b>	<b>1,475,954,441</b>
<b>Non-current assets</b>					
Restricted bank deposit	11	10,383,705	-	10,383,705	-
Land held for development	12	694,724,774	1,409,879,546	694,724,774	1,409,879,546
Investment in subsidiaries	13	-	-	306,399,860	145,750,000
Investment properties	14	804,754,130	749,712,320	382,000,522	306,358,558
Plant and equipment	15	73,118,150	73,994,917	68,547,159	62,068,210
Deferred tax assets	16	19,956,091	28,896,213	19,077,261	24,322,125
Other non-current assets		10,046,357	9,958,575	2,689,621	3,132,855
<b>Total non-current assets</b>		<b>1,612,983,207</b>	<b>2,272,441,571</b>	<b>1,483,822,902</b>	<b>1,951,511,294</b>
<b>Total assets</b>		<b>3,847,562,197</b>	<b>3,748,686,176</b>	<b>3,703,120,300</b>	<b>3,427,465,735</b>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Sammakorn Public Company Limited and its subsidiaries

Statements of financial position (continued)

As at 31 December 2016

(Unit: Baht)

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		As at	As at	As at	As at
	Note	31 December 2016	31 December 2015	31 December 2016	31 December 2015
<b>Liabilities and shareholders' equity</b>					
<b>Current liabilities</b>					
Bank overdrafts and short-term loans					
from financial institutions	17	236,228,339	2,473,528	227,052,786	-
Trade and other payables	18	156,289,314	153,095,255	146,382,450	145,284,714
Short-term loans from other parties	19	466,248,501	394,078,061	466,248,501	394,078,061
Deposits and advances received from customers		47,680,072	53,397,380	44,148,316	50,163,746
Current portion of long-term loans	20	156,586,357	261,617,422	119,791,650	227,037,686
Current portion of rental deposits		11,072,945	22,513,738	-	-
Income tax payable		-	18,320,977	-	18,320,977
Other current liabilities		10,363,696	9,859,840	8,994,393	7,246,814
<b>Total current liabilities</b>		<b>1,084,469,224</b>	<b>915,356,201</b>	<b>1,012,618,096</b>	<b>842,131,998</b>
<b>Non-current liabilities</b>					
Long-term loans, net of current portion	20	437,881,436	370,040,024	304,540,950	199,541,300
Provision for long-term employee benefits	21	19,889,675	54,082,777	19,889,675	52,406,848
Rental deposits, net of current portion		39,851,626	23,156,809	9,400,602	6,495,377
Other non-current liabilities		11,082,736	11,510,877	8,038,901	7,454,224
<b>Total non-current liabilities</b>		<b>508,705,473</b>	<b>458,790,487</b>	<b>341,870,128</b>	<b>265,897,749</b>
<b>Total liabilities</b>		<b>1,593,174,697</b>	<b>1,374,146,688</b>	<b>1,354,488,224</b>	<b>1,108,029,747</b>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## Sammakorn Public Company Limited and its subsidiaries

## Statements of financial position (continued)

As at 31 December 2016

(Unit: Baht)

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		As at	As at	As at	As at
	Note	31 December 2016	31 December 2015	31 December 2016	31 December 2015
Shareholders' equity					
Share capital					
Registered					
589,410,340 ordinary shares of Baht 1 each		589,410,340	589,410,340	589,410,340	589,410,340
Issued and fully paid					
589,410,340 ordinary shares of Baht 1 each		589,410,340	589,410,340	589,410,340	589,410,340
Share premium		636,258,408	636,258,408	636,258,408	636,258,408
Retained earnings					
Appropriated-statutory reserve	22	58,941,034	58,941,034	58,941,034	58,941,034
Unappropriated		1,036,794,982	1,001,781,930	1,064,022,294	1,034,826,206
Deficit from change in the ownership interest					
in subsidiary	13	(67,017,264)	-	-	-
Equity attributable to owner of the Company		2,254,387,500	2,286,391,712	2,348,632,076	2,319,435,988
Non-controlling interests of the subsidiaries		-	88,147,776	-	-
Total shareholders' equity		2,254,387,500	2,374,539,488	2,348,632,076	2,319,435,988
Total liabilities and shareholders' equity		3,847,562,197	3,748,686,176	3,703,120,300	3,427,465,735

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

.....

Directors

.....

**Sammakorn Public Company Limited and its subsidiaries**

**Statements of comprehensive income**

**For the year ended 31 December 2016**

(Unit: Baht)

		<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	<b>Note</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
<b>Revenues</b>					
Revenues from real estate sales		882,823,145	1,252,769,027	882,823,145	1,252,769,026
Rental income		97,560,511	81,740,430	67,460,572	51,418,200
Service income		161,800,637	154,817,798	55,298,031	52,167,504
Other income:					
Income from receipt of building for rent	14	79,623,120	-	79,623,120	-
Others		25,051,656	19,652,864	39,684,670	13,493,234
<b>Total revenues</b>		<b>1,246,859,069</b>	<b>1,508,980,119</b>	<b>1,124,889,538</b>	<b>1,369,847,964</b>
<b>Expenses</b>					
Cost of real estate sales		631,585,226	855,330,328	631,585,226	855,330,328
Cost of rental		28,044,891	25,788,500	14,210,263	5,814,617
Cost of services		158,844,524	147,884,932	79,361,989	73,086,627
Selling expenses		109,664,079	130,420,144	107,650,533	124,327,415
Administrative expenses		143,990,604	157,315,369	140,013,366	137,254,150
<b>Total expenses</b>		<b>1,072,129,324</b>	<b>1,316,739,273</b>	<b>972,821,377</b>	<b>1,195,813,137</b>
<b>Profit before finance cost and income tax expenses</b>		<b>174,729,745</b>	<b>192,240,846</b>	<b>152,068,161</b>	<b>174,034,827</b>
Finance cost		(36,360,813)	(35,471,193)	(27,135,885)	(22,321,992)
<b>Profit before income tax expenses</b>		<b>138,368,932</b>	<b>156,769,653</b>	<b>124,932,276</b>	<b>151,712,835</b>
Income tax expenses	16	(29,942,393)	(34,260,431)	(26,582,321)	(32,821,326)
<b>Profit for the year</b>		<b>108,426,539</b>	<b>122,509,222</b>	<b>98,349,955</b>	<b>118,891,509</b>
<b>Other comprehensive income for the year:</b>					
<i>Other comprehensive income not to be reclassified to profit or loss in subsequent periods</i>					
Actuarial gain - net of income tax		2,916,094	-	1,575,350	-
<b>Other comprehensive income for the year</b>		<b>2,916,094</b>	<b>-</b>	<b>1,575,350</b>	<b>-</b>
<b>Total comprehensive income for the year</b>		<b>111,342,633</b>	<b>122,509,222</b>	<b>99,925,305</b>	<b>118,891,509</b>
<b>Profit attributable to:</b>					
Equity holders of the Company		102,826,175	121,655,546	98,349,955	118,891,509
Non-controlling interests of the subsidiaries		5,600,364	853,676		
		<b>108,426,539</b>	<b>122,509,222</b>		
<b>Total comprehensive income attributable to:</b>					
Equity holders of the Company		105,742,269	121,655,546	99,925,305	118,891,509
Non-controlling interests of the subsidiaries		5,600,364	853,676		
		<b>111,342,633</b>	<b>122,509,222</b>		
<b>Earnings per share</b>					
24					
Basic earnings per share					
Profit attributable to equity holders of the Company		0.17	0.21	0.17	0.20

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## Sammakorn Public Company Limited and its subsidiaries

## Statements of changes in shareholders' equity

For the year ended 31 December 2016

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements									
	Equity attributable to owners of the Company					Equity				
	Issued and paid-up share capital	Share premium	Retained earnings		Deficit from change in the ownership interest in subsidiary	Total equity attributable to owners of the Company	Total equity attributable to non-controlling interests of the subsidiaries	Total shareholders' equity		
			Appropriated	Unappropriated						
<b>Balance as at 1 January 2015</b>	589,410,340	636,258,408	58,941,034	968,522,770	-	2,253,132,552	87,294,100	2,340,426,652		
Total comprehensive income for the year	-	-	-	121,655,546	-	121,655,546	853,676	122,509,222		
Dividend payment (Note 27)	-	-	-	(88,396,386)	-	(88,396,386)	-	(88,396,386)		
<b>Balance as at 31 December 2015</b>	589,410,340	636,258,408	58,941,034	1,001,781,930	-	2,286,391,712	88,147,776	2,374,539,488		
<b>Balance as at 1 January 2016</b>	589,410,340	636,258,408	58,941,034	1,001,781,930	-	2,286,391,712	88,147,776	2,374,539,488		
Profit for the year	-	-	-	102,826,175	-	102,826,175	5,600,364	108,426,539		
Other comprehensive income for the year	-	-	-	2,916,094	-	2,916,094	-	2,916,094		
Total comprehensive income for the year	-	-	-	105,742,269	-	105,742,269	5,600,364	111,342,633		
Dividend payment (Note 27)	-	-	-	(70,729,217)	-	(70,729,217)	-	(70,729,217)		
Purchase of investment in a subsidiary (Note 13)	-	-	-	-	(67,017,264)	(67,017,264)	(93,748,140)	(160,765,404)		
<b>Balance as at 31 December 2016</b>	589,410,340	636,258,408	58,941,034	1,036,794,982	(67,017,264)	2,254,387,500	-	2,254,387,500		

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Sammakorn Public Company Limited and its subsidiaries

Statements of changes in shareholders' equity

For the year ended 31 December 2016

(Unit: Baht)

Separate financial statements

	Issued and paid-up share capital	Share premium	Retained earnings		Total shareholders' equity
			Appropriated	Unappropriated	
<b>Balance as at 1 January 2015</b>	589,410,340	636,258,408	58,941,034	1,004,331,083	2,288,940,865
Total comprehensive income for the year	-	-	-	118,891,509	118,891,509
Dividend payment (Note 27)	-	-	-	(88,396,386)	(88,396,386)
<b>Balance as at 31 December 2015</b>	<u>589,410,340</u>	<u>636,258,408</u>	<u>58,941,034</u>	<u>1,034,826,206</u>	<u>2,319,435,988</u>
<b>Balance as at 1 January 2016</b>	589,410,340	636,258,408	58,941,034	1,034,826,206	2,319,435,988
Profit for the year	-	-	-	98,349,955	98,349,955
Other comprehensive income for the year	-	-	-	1,575,350	1,575,350
Total comprehensive income for the year	-	-	-	99,925,305	99,925,305
Dividend payment (Note 27)	-	-	-	(70,729,217)	(70,729,217)
<b>Balance as at 31 December 2016</b>	<u>589,410,340</u>	<u>636,258,408</u>	<u>58,941,034</u>	<u>1,064,022,294</u>	<u>2,348,632,076</u>
					-

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## Sammakorn Public Company Limited and its subsidiaries

## Cash flow statements

For the year ended 31 December 2016

(Unit: Baht)

	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<b>Cash flows from operating activities</b>				
Profit before tax	138,368,932	156,769,653	124,932,276	151,712,835
Adjustments to reconcile profit before tax to net cash provided by (paid from) operating activities:				
Depreciation	46,352,235	46,544,453	20,507,800	18,314,934
Allowance for doubtful accounts	10,107,420	9,709,359	7,542,026	9,826,274
Loss on liquidation of a subsidiary	4,558	-	-	-
Income from receipt of building for rent	(79,623,120)	-	(79,623,120)	-
Loss on sales/write-off of plant and equipment	2,611,081	8,580,681	2,596,504	8,533,593
Loss on write-off of assets	-	2,040,932	-	-
Income from realisation of unearned leasehold compensation	(14,794,874)	(15,148,473)	(13,761,541)	(14,115,140)
Provision for long-term employee benefits (reversal)	(4,055,762)	7,124,679	(4,055,762)	6,756,619
Interest expenses	33,991,650	34,608,612	23,776,768	20,114,025
Profit from operating activities before changes in operating assets and liabilities	132,962,120	250,229,896	81,914,951	201,143,140
Operating assets (increase) decrease				
Trade and other receivables	(14,175,866)	(9,028,527)	(14,121,780)	(6,333,307)
Project development costs	342,255,628	317,812,195	342,255,628	318,018,309
Advances payment to constructors	(9,670,191)	30,914,006	(9,670,191)	30,914,006
Other current assets	50,957	5,396,969	(419,038)	1,961,377
Land held for development	(521,318,098)	(384,556,946)	(521,318,098)	(384,556,946)
Other non-current assets	528,709	3,952,897	443,234	307,811
Operating liabilities increase (decrease)				
Trade and other payables	3,304,565	(44,137,840)	1,097,737	(41,839,455)
Deposits and advances received from customers	7,777,733	23,589,016	7,479,610	23,242,571
Rental deposits	5,254,024	(884,216)	2,905,225	575,200
Other current liabilities	503,857	170,738	1,747,578	(379,347)
Cash paid for provision for long-term employee benefits	(26,492,223)	(12,079,608)	(26,492,223)	(12,079,608)
Other non-current liabilities	3,669,512	211,134	851,177	266,500
Cash flows from (used in) operating activities	(75,349,273)	181,589,714	(133,326,190)	131,240,251
Cash paid for interest expenses	(27,474,711)	(58,288,336)	(17,140,324)	(43,892,909)
Cash paid for corporate income tax	(51,107,224)	(28,390,777)	(47,692,912)	(25,440,659)
<b>Net cash flows from (used in) operating activities</b>	<b>(153,931,208)</b>	<b>94,910,601</b>	<b>(198,159,426)</b>	<b>61,906,683</b>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



**Sammakorn Public Company Limited and its subsidiaries**

**Cash flow statements (continued)**

**For the year ended 31 December 2016**

(Unit: Baht)

	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
<b>Cash flows from investing activities</b>				
Increase in restricted bank deposit	(10,383,705)	-	(10,383,705)	-
(Increase) decrease in current investments	168,291,159	(177,292,505)	168,291,159	(177,292,505)
(Increase) decrease in short-term loan to a subsidiary	-	-	16,000,000	(4,000,000)
Cash paid for purchase of investment in a subsidiary	(160,649,860)	-	(160,649,860)	-
Net cash paid for liquidation of a subsidiary	(111,103)	-	-	-
Acquisitions of investment properties	(1,543,305)	(1,100,916)	-	-
Acquisitions of plant and equipment	(22,021,524)	(17,830,221)	(25,611,444)	(17,152,455)
Proceeds from sales of equipment	59,589	236,417	9,346	210,000
<b>Net cash flows used in investing activities</b>	<b>(26,358,749)</b>	<b>(195,987,225)</b>	<b>(12,344,504)</b>	<b>(198,234,960)</b>
<b>Cash flows from financing activities</b>				
Increase (decrease) in bank overdrafts and short-term loans				
from financial institutions	233,292,202	(27,526,472)	226,590,176	(30,000,000)
Decrease in short-term loan from a related company	-	(8,000,000)	-	-
Increase in short-term loans from other parties	59,154,819	388,156,122	59,154,819	388,156,122
Cash receipt from long-term loans from financial institutions	284,789,300	293,194,000	284,789,300	293,194,000
Repayment of long-term loans from financial institutions	(321,978,953)	(453,708,640)	(287,035,686)	(422,555,717)
Dividend payment	(70,729,217)	(88,396,386)	(70,729,217)	(88,396,386)
<b>Net cash flows from financing activities</b>	<b>184,528,151</b>	<b>103,718,624</b>	<b>212,769,392</b>	<b>140,398,019</b>
<b>Net increase in cash and cash equivalents</b>	<b>4,238,194</b>	<b>2,642,000</b>	<b>2,265,462</b>	<b>4,069,742</b>
Cash and cash equivalents at beginning of year	22,874,670	20,232,670	21,225,686	17,155,944
<b>Cash and cash equivalents at end of year</b>	<b>27,112,864</b>	<b>22,874,670</b>	<b>23,491,148</b>	<b>21,225,686</b>
	-	-	-	-

**Supplemental disclosures of cash flow information**

**Non-cash transactions**

Transfer advance for land acquisition to

    land held for development

- 41,419,905 - 41,419,905

Transfer land held for development to project development costs

1,243,314,657 - 1,243,314,657 -

Receipt of building for rent

79,623,120 - 79,623,120 -

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## Sammakorn Public Company Limited and its subsidiaries

### Notes to consolidated financial statements

#### For the year ended 31 December 2016

#### 1. General information

Sammakorn Public Company Limited (“the Company”) is a public company incorporated and domiciled in Thailand. Its major shareholder is RPCG Public Company Limited, which was incorporated in Thailand. The Company is principally engaged in the real estate development. The registered office of the Company is 86 Pure Place Community Mall Ramkhamhaeng, 3rd floor, Ramkhamhaeng Road, Saphan Sung, Bangkok.

#### 2. Basis of preparation

- 2.1 The financial statements have been prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards enunciated under the Accounting Profession Act B.E. 2547 and their presentation has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated 28 September 2011, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The financial statements in Thai language are the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language have been translated from the Thai language financial statements.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

#### 2.2 Basis of consolidation

- a) The consolidated financial statements include the financial statements of Sammakorn Public Company Limited (“the Company”) and the following subsidiary companies (“the subsidiaries”):

Company's name	Nature of business	Country of incorporation	Percentage of shareholding as at	
			<u>2016</u> Percent	<u>2015</u> Percent
<u>Subsidiaries in which their shares are held by the Company</u>				
Pure Sammakorn Development Co., Ltd.	Developing land in Bangkok and its environs into community malls	Thailand	100.00	55.87
PRO Cube Venture Co., Ltd.	Construction management	Thailand	100.00	100.00
<u>Subsidiary in which their shares are held by Pure Sammakorn Development Co., Ltd.</u>				
SRPI Development Company Limited*	Real estate development	Thailand	-	51.00

\* SRPI Development Company Limited registered its dissolution with the Ministry of Commerce on 28 July 2016 and completed the liquidation process on 18 August 2016.

- b) The Company is deemed to have control over an investee or subsidiaries if it has rights, or is exposed, to variable returns from its involvement with the investee, and it has the ability to direct the activities that affect the amount of its returns.
  - c) Subsidiaries are fully consolidated, being the date on which the Company obtains control, and continue to be consolidated until the date when such control ceases.
  - d) The financial statements of the subsidiaries are prepared using the same significant accounting policies as the Company.
  - e) Material balances and transactions between the Company and its subsidiary companies have been eliminated from the consolidated financial statements.
  - f) Non-controlling interests represent the portion of profit or loss and net assets of the subsidiaries that are not held by the Company and are presented separately in the consolidated profit or loss and within equity in the consolidated statement of financial position.
  - g) The difference between the price paid to acquire additional investment in subsidiary and the net book value of the subsidiary attributable to the interest acquired is presented in the consolidated statement of changes in shareholders' equity under the caption "Surplus (deficit) from change in the ownership interest in subsidiary".
- 2.3 The separate financial statements present investments in subsidiaries under the cost method.

### **3. New financial reporting standards**

#### **(a) Financial reporting standards that became effective in the current year**

During the year, the Company and subsidiaries have adopted the revised (revised 2015) and new financial reporting standards and accounting treatment guidance issued by the Federation of Accounting Professions which become effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2016. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards, with most of the changes directed towards revision of wording and terminology, and provision of interpretations and accounting guidance to users of standards. The adoption of these financial reporting standards does not have any significant impact on the Company and its subsidiaries' financial statements.

## (b) Financial reporting standard that will become effective in the future

During the current year, the Federation of Accounting Professions issued a number of the revised financial reporting standards and interpretations (revised 2016) and new accounting treatment guidance which is effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2017. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes directed towards revision of wording and terminology, and provision of interpretations and accounting guidance to users of standards.

The management of the Company and its subsidiaries believe that the revised financial reporting standards and interpretations and new accounting treatment guidance will not have any significant impact on the financial statements when they are initially applied. However, one standard involves changes to key principles, which are summarised below.

### **TAS 27 (revised 2016) Separate Financial Statements**

This revised standard stipulates an additional option to account for investments in subsidiaries, joint ventures and associates in separate financial statements under the equity method, as described in TAS 28 (revised 2016) Investments in Associates and Joint Ventures. However, the entity is to apply the same accounting treatment for each category of investment. If an entity elects to account for such investments using the equity method in the separate financial statements, it has to adjust the transaction retrospectively.

This standard will not have any significant impact on the Company and its subsidiaries' financial statements because the management has decided to continue accounting for such investments under the cost method in the separate financial statements.

## **4. Significant accounting policies**

### **4.1 Revenue recognition**

#### *Revenues from real estate sales*

Revenues from real estate sales are recognised when the significant risks and rewards of ownership of the real estate have passed to the buyer.

#### *Rental income*

Rental income is recognised on a straight-line basis over the lease term.

#### *Service income*

Service income is recognised when services have been rendered taking into account the stage of completion.

## 4.2 Cost of sales

### *Cost of real estate sales*

In determining the cost of real estate sales, the anticipated total development costs (after recording of actual costs incurred to date) per unit, allocated based on the saleable area, are attributed to units already sold, and then recognised as a cost of real estate sales in the statement of comprehensive income.

## 4.3 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand and at banks, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

## 4.4 Trade accounts receivable

Trade accounts receivable are stated at the net realisable value. Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The allowance is generally based on collection experience and analysis of debt aging.

## 4.5 Project development costs

Project development costs consist of land available for sale, land under development, land development cost, and houses under construction which are available for sale. Project development costs are valued at the lower of the cost and net realisable value. The cost is consisted of land cost, land development cost, public utility development cost, house construction cost, capitalised interest of projects, and the relating expenses.

## 4.6 Borrowing costs

Borrowing costs directly attributable to the acquisition, construction or production of an asset that necessarily takes a substantial period of time to get ready for its intended use or sale are capitalised as part of the cost of the respective assets. All other borrowing costs are expensed in the period they are incurred. Borrowing costs consist of interest and other costs that an entity incurs in connection with the borrowing of funds.

## 4.7 Land held for development

Land held for development represents the plots of land in the real estate projects for which will be developed in the future. It is valued at the lower of the cost and net realisable value.

#### 4.8 Investments

- a) Investments in securities held for trading are stated at fair value. Changes in the fair value of these securities are recorded in profit or loss.
- b) Investments in subsidiaries are accounted for in the separate financial statements using the cost method.
- c) Investment in related company is stated at cost net of allowance for loss on impairment.

The fair value of marketable securities is based on the latest bid price of the last working day of the year.

The weighted average method is used for computation of the cost of investments.

In the event the Company reclassifies investments from one type to another, such investments will be readjusted to their fair value as at the reclassification date. The difference between the carrying amount of the investments and the fair value on the date of reclassification are recorded in profit or loss or recorded as other components of shareholders' equity, depending on the type of investment that is reclassified.

#### 4.9 Investment properties

Investment properties are measured initially at cost, including transaction costs. Subsequent to initial recognition, investment properties are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment (if any).

Depreciation of investment properties is calculated by reference to their costs on the straight-line basis over estimated useful lives of 5 - 30 years. Depreciation of the investment properties is included in determining income.

On disposal of investment properties, the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset is recognised in profit or loss in the period when the asset is derecognised.

#### 4.10 Plant and equipment/Depreciation

Buildings and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for impairment loss (if any).

Depreciation of buildings and equipment, is calculated by reference to their costs on the straight-line basis over the following estimated useful lives:

Buildings	-	20 years
Building improvement	-	5 years
Equipment and tools	-	5 years
Motor vehicles	-	5 years

Depreciation is included in determining income.

No depreciation is provided on assets under construction.

#### **4.11 Related party transactions**

Related parties comprise individuals or enterprises that control, or are controlled by, the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company and its subsidiaries.

They also include associated companies, and individuals or enterprises which directly or indirectly own a voting interest in the Company and its subsidiaries that gives them significant influence over the Company and its subsidiaries, key management personnel, directors, and officers with authority in the planning and direction of the Company and its subsidiaries' operations.

#### **4.12 Long-term leases**

Leases of property, plant or equipment which do not transfer substantially all the risks and rewards of ownership are classified as operating leases. Operating lease payments are recognised as an expense in profit or loss on a straight line basis over the lease term.

#### **4.13 Impairment of assets**

At the end of each reporting period, the Company and its subsidiaries performs impairment reviews in respect of their assets whenever events or changes in circumstances indicate that the assets may be impaired. An impairment loss is recognised when the recoverable amount of an asset, which is the higher of the asset's fair value less costs to sell and its value in use, is less than the carrying amount. In determining value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, an appropriate valuation model is used. These calculations are corroborated by a valuation model that, based on information available, reflects the amount that the Company and its subsidiaries could obtain from the disposal of the asset after deducting the costs of disposal.

An impairment loss is recognised in profit or loss.

#### **4.14 Employee benefits**

##### ***Short-term employee benefits***

Salaries, wages, bonuses and contributions to the social security fund are recognised as expenses when incurred.

***Post-employment benefits******Defined contribution plans***

The Company and its subsidiary and their employees have jointly established provident funds. The funds are monthly contributed by employees and by the Company and its subsidiary. The fund's assets are held in a separate trust fund and the contributions of the Company and its subsidiary are recognised as expenses when incurred.

***Defined benefit plans***

The Company and its subsidiary has obligations in respect of the severance payments, they must make to employees upon retirement under labor law and the pension payment which is post-employment benefits. The Company and its subsidiary treat these severance payment and the pension payment obligations as a defined benefit plan.

The obligation under the defined benefit plan is determined by a professionally qualified independent actuary based on actuarial techniques, using the projected unit credit method.

Actuarial gains and losses arising from post-employment benefits are recognised immediately in other comprehensive income.

**4.15 Provisions**

Provisions are recognised when the Company and its subsidiaries have a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

**4.16 Income tax**

Income tax expense represents the sum of corporate income tax currently payable and deferred tax.

**Current tax**

Current income tax is provided in the accounts at the amount expected to be paid to the taxation authorities, based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.

**Deferred tax**

Deferred income tax is provided on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts at the end of each reporting period, using the tax rates enacted at the end of the reporting period.



The Company and its subsidiaries recognise deferred tax liabilities for all taxable temporary differences while they recognise deferred tax assets for all deductible temporary differences and tax losses carried forward to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which such deductible temporary differences and tax losses carried forward can be utilised.

At each reporting date, the Company and its subsidiaries review and reduce the carrying amount of deferred tax assets to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilised.

The Company and its subsidiaries record deferred tax directly to shareholders' equity if the tax relates to items that are recorded directly to shareholders' equity.

#### **4.17 Fair value measurement**

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between buyer and seller (market participants) at the measurement date. The Company and its subsidiaries apply a quoted market price in an active market to measure their assets and liabilities that are required to be measured at fair value by relevant financial reporting standards. Except in case of no active market of an identical asset or liability or when a quoted market price is not available, the Company and its subsidiaries measure fair value using valuation technique that are appropriate in the circumstances and maximises the use of relevant observable inputs related to assets and liabilities that are required to be measured at fair value.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorised within the fair value hierarchy into three levels based on categorise of input to be used in fair value measurement as follows:

- Level 1 - Use of quoted market prices in an observable active market for such assets or liabilities
- Level 2 - Use of other observable inputs for such assets or liabilities, whether directly or indirectly
- Level 3 - Use of unobservable inputs such as estimates of future cash flows

At the end of each reporting period, the Company and its subsidiaries determine whether transfers have occurred between levels within the fair value hierarchy for assets and liabilities held at the end of the reporting period that are measured at fair value on a recurring basis.

## 5. Significant accounting judgements and estimates

The preparation of financial statements in conformity with financial reporting standards at times requires management to make subjective judgements and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgements and estimates affect reported amounts and disclosures; and actual results could differ from these estimates. Significant judgements and estimates are as follows:

### **Estimation of project development costs**

In recognising cost of real estate sales, the Company needs to estimate all project development costs, including land costs, land development costs, costs of utility development, design and construction costs and borrowing costs for constructions. The management estimates these costs based on their business experience and revisit the estimation on a periodical basis or when the actual costs incurred significantly vary from the estimation.

### **Allowance for doubtful accounts**

In determining an allowance for doubtful accounts, the management needs to make judgement and estimates based upon, among other things, past collection history, aging profile of outstanding debts and the prevailing economic condition.

### **Plant and equipment/Depreciation**

In determining depreciation of plant and equipment, the management is required to make estimates of the useful lives and residual values of the plant and equipment and to review estimate useful lives and residual values when there are any changes.

In addition, the management is required to review plant and equipment for impairment on a periodical basis and record impairment losses when it is determined that their recoverable amount is lower than the carrying amount. This requires judgements regarding forecast of future revenues and expenses relating to the assets subject to the review.

### **Deferred tax assets**

Deferred tax assets are recognised in respect of temporary differences only to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which these differences can be utilised. Significant management judgement is required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognised, based upon the likely timing and level of estimate future taxable profits.

### Post-employment benefits under defined benefit plans

The obligation under the defined benefit plan is determined based on actuarial techniques. Such determination is made based on various assumptions, including discount rate, future salary increase rate, mortality rate and staff turnover rate.

### Leases

In determining whether a lease is to be classified as an operating lease or finance lease, the management is required to use judgement regarding whether significant risk and rewards of ownership of the leased asset has been transferred, taking into consideration terms and conditions of the arrangement.

## 6. Related party transactions

During the years, the Company and its subsidiaries had significant business transactions with related parties. Such transactions, which are summarised below, arose in the ordinary course of business and were concluded on commercial terms and bases agreed upon between the Company and those related parties.

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements		
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>Transfer pricing policy</u>
<u>Transactions with a subsidiary</u>					
(eliminated from the consolidated financial statements)					
Rental income	-	-	14.0	5.9	Contract price
Management income	-	-	21.6	-	Contract price
Interest income	-	-	1.0	1.3	8.12 to 8.40 percent per annum
Rental expenses	-	-	0.6	0.6	Contract price
Services expenses	-	-	1.9	1.9	Contract price
Commission expenses	-	-	-	1.9	Contract price
Management expenses	-	-	-	2.3	Contract price
<u>Transactions with related parties</u>					
Rental income	1.7	1.9	0.5	1.5	Contract price
Service income	2.7	0.5	-	-	Contract price
Income from receipt of building					Valuation by an independent
for rent (Note 14)	79.6	-	79.6	-	valuer

As at 31 December 2016 and 2015, the balances of the accounts between the Company, its subsidiaries and those related companies are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2016	2015	2016	2015
<b><u>Trade and other receivables - related parties (Note 9)</u></b>				
Subsidiary	-	-	3,117	658
Others	150	6	45	-
Total trade and other receivables - related parties	150	6	3,162	658
<b><u>Trade and other payables - related parties (Note 18)</u></b>				
Major shareholder	-	642	-	642
Subsidiary	-	-	74	102
Others	3,210	457	43	-
Total trade and other payables - related parties	3,210	1,099	117	744

#### **Short-term loan to a subsidiary**

As at 31 December 2016 and 2015, the balance of short-term loan between the Company and its subsidiary and the movements during the year are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statements		
	Balance as at	Decrease during	Balance as at
	31 December 2015	the year	31 December 2016
<b><u>Short-term loan to a subsidiary</u></b>			
Pure Sammakorn Development Co., Ltd.	16,000	(16,000)	-

This loan carries interest rate at 8.12 - 8.40 percent per annum. The repayment of this loan is within May 2017. During the current year, the subsidiary repaid the loan in full.

### Directors and management's benefits

During the years ended 31 December 2016 and 2015, the Company and its subsidiaries had employee benefit expenses of their directors and management as below:

	Consolidated financial statements		(Unit: Million Baht) Separate financial statements	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Short-term employee benefits	12.8	14.6	12.8	8.4
Post-employment benefits	0.2	1.8	0.2	1.3
Total	13.0	16.4	13.0	9.7

### **7. Cash and cash equivalents**

	Consolidated financial statements		(Unit: Thousand Baht) Separate financial statements	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Cash	11,739	4,789	11,605	4,682
Bank deposits	15,374	18,086	11,886	16,544
Total	27,113	22,875	23,491	21,226

As at 31 December 2016, bank deposits carried interests at the rate of 0.13 - 0.50 percent per annum (2015: 0.10 - 0.38 percent per annum).

### **8. Current investments**

Current investments as at 31 December 2016 represent investment in unit trusts in open-ended fund which presented at fair value of Baht 32 million (2015: Baht 200 million). The fair value of investment in those unit trusts are fair value at level 2.

## 9. Trade and other receivables

As at the dates of the statements of financial position, the balances of trade accounts receivable aged on the basis of due dates and the balances of other receivables were summarised below.

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<b><u>Trade receivables - related parties</u></b>				
Aged on the basis of due dates				
Past due				
Up to 3 months	105	6	-	-
Total trade receivables - related parties	105	6	-	-
<b><u>Trade receivables - unrelated parties</u></b>				
Aged on the basis of due dates				
Past due				
Up to 3 months	6,870	8,044	-	145
3 - 6 months	1,343	1,516	-	-
6 - 12 months	2,950	2,354	-	-
Over 12 months	4,364	1,079	-	-
Total	15,527	12,993	-	145
Less: Allowance for doubtful debts	(2,905)	(340)	-	-
Total trade receivables - unrelated parties - net	12,622	12,653	-	145
Total trade receivable - net	12,727	12,659	-	145
<b><u>Other receivables</u></b>				
Accrued income - related parties	45	-	3,162	658
Accrued income - unrelated parties	56,182	47,071	55,192	45,845
Advances	3,120	1,000	3,114	1,000
Other receivables	2,802	3,044	2,773	2,980
Total	62,149	51,115	64,241	50,483
Less: Allowance for doubtful debts	(41,447)	(34,414)	(41,447)	(34,414)
Total other receivables - net	20,702	16,701	22,794	16,069
Total trade and other receivables	33,429	29,360	22,794	16,214

## 10. Project development costs

	(Unit: Thousand Baht)	
	Consolidated / Seperate	
	financial statements	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Land and construction developed	542,849	533,654
Land and construction under development	1,572,933	681,069
Total	2,115,782	1,214,723

	(Unit: Thousand Baht)	
	Consolidated / Seperate	
	financial statements	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Land	889,963	372,100
Construction cost	1,060,474	823,579
Capitalised interest	153,299	10,642
Other	12,046	8,402
Total	2,115,782	1,214,723

During the year, the Company included borrowing costs in project development costs. These were determined by applying capitalisation rates which are the weighted average of the financial charges on total borrowings during the years as follows:

	Consolidated / Seperate	
	financial statements	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Borrowing costs included in costs of property development projects		
for sales (Million Baht)	7	11
Capitalisation rates (Percent)	3	5

The Company has mortgaged its land and constructions thereon in the projects of Baht 2,108 million (2015: Baht 1,206 million) to secure long-term loans from financial institutions.

## 11. Restricted bank deposit

The outstanding balances represent saving deposit pledged with a bank to secure credit facilities.

## 12. Land held for development

	(Unit: Thousand Baht)	
	Consolidated / Seperate	
	financial statements	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Cost	696,358	1,411,513
Less: Provision for diminution in value of project	(1,633)	(1,633)
Total	<u>694,725</u>	<u>1,409,880</u>

\*Capitalisation rates: 3 percent per annum (2015: 4 percent per annum)

As at 31 December 2016, the Company has mortgaged its land held for development of Baht 283 million (2015: Baht 1,276 million) to secure short-term and long-term loans from financial institutions and guarantee aval to promissory notes of land payables by financial institution.

## 13. Investment in subsidiaries

Investment in subsidiaries as presented in the separate financial statements was detailed below.

Company's name	Paid-up capital		Percentage of shareholding		(Unit: Thousand Baht)	
					Costs	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
			Percent	Percent		
Pure Sammakorn Development Co., Ltd.	260,000	260,000	100	55.87	305,900	145,250
PRO Cube Venture Co., Ltd.	500	500	100	100.00	500	500
Total investment in subsidiaries					<u>306,400</u>	<u>145,750</u>

On 9 August 2016, the Company's Board of Directors meeting No.6/2016 passed a resolution to propose for approval by an Extraordinary General Meeting of the Company's shareholders the acquisition of 1,147,499 additional ordinary shares with a par value of Baht 100 each of Pure Sammakorn Development Company Limited ("Pure Sammakorn") from RPCG Public Company Limited, the existing shareholder, at a price of Baht 140 per share, or for a total of Baht 160.6 million, representing 44.13 percent of all issued shares. Following the acquisition, combined with the 1,452,498 shares of Pure Sammakorn already held by the Company, the Company holds 2,599,997 shares of Pure Sammakorn, or 100 percent of all issued shares.



Subsequently, on 20 October 2016, the Company's Extraordinary General Meeting of Shareholders No.1/2016 passed a resolution to approve this acquisition.

On 21 October 2016, the Company entered into a share purchase agreement for shares of Pure Sammakorn and made payment for the shares on 11 November 2016.

#### 14. Investment properties

The net book value of investment properties as at 31 December 2016 and 2015 is presented below.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements			Separate financial statements		
	Land for lease	Building for rent	Total	Land for lease	Building for rent	Total
<b>31 December 2015</b>						
Cost	306,359	559,182	865,541	306,359	-	306,359
Less: Accumulated depreciation	-	(115,829)	(115,829)	-	-	-
Net book value	<u>306,359</u>	<u>443,353</u>	<u>749,712</u>	<u>306,359</u>	<u>-</u>	<u>306,359</u>
<b>31 December 2016</b>						
Cost	306,359	639,341	945,700	306,359	79,623	385,982
Less: Accumulated depreciation	-	(140,946)	(140,946)	-	(3,981)	(3,981)
Net book value	<u>306,359</u>	<u>498,395</u>	<u>804,754</u>	<u>306,359</u>	<u>75,642</u>	<u>382,001</u>

On 1 January 2016, Premier Sammakorn Co.,Ltd., a related company ("the leasee") transferred a building to the Company in accordance with a land rental agreement that indicated that the building must be transferred to the Company when the agreement expired. The Company recognised the building and income from the transferred building at fair value of Baht 79.6 million. The fair value of the building was determined based on valuations performed by an independent valuer by using the cost approach.

The fair value of the investment properties as at 31 December 2016 and 2015 stated below.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
The fair value of the investment properties	<u>1,719,087</u>	<u>1,318,392</u>	<u>1,129,204</u>	<u>734,092</u>

Investment properties consisted of land for lease and building for rent. The fair value of the land for lease has been determined based on market prices in accordance with the appraisal value announced by the Treasury Department. The fair value of the building for rent has been determined based on valuations performed by an accredited independent valuer by using the income approach. The main assumptions used in the valuation relate to the return rate, discount rate, long-term vacancy rate and long-term growth of real rental rates. The fair value of the investment properties are fair value at level 3.

The Company and its subsidiary have mortgaged their investment properties with a total net book value as at 31 December 2016 of Baht 423 million (2015: Baht 535 million) as collateral for the facilities of bank overdrafts, short-term and long-term loans from financial institutions (the Company only: Baht 4 million (2015: 92 million)).

## 15. Plant and equipment

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements				
	Buildings and building improvement	Equipment and tools	Motor vehicles	Assets under construction	Total
<b>Cost:</b>					
1 January 2015	170,052	98,523	9,486	67	278,128
Additions	295	4,179	2,492	10,865	17,831
Disposals/write-off	(9,428)	(9,298)	-	(2,361)	(21,087)
Transfers in (out)	3,163	338	-	(3,501)	-
31 December 2015	164,082	93,742	11,978	5,070	274,872
Additions	226	2,520	2,688	16,588	22,022
Disposals/write-off	(3,985)	(3,402)	(13)	(677)	(8,077)
Transfers in (out)	13,700	1,239	-	(14,939)	-
31 December 2016	174,023	94,099	14,653	6,042	288,817
<b>Accumulated depreciation:</b>					
1 January 2015	96,774	65,433	9,304	-	171,511
Depreciation for the year	11,741	12,236	334	-	24,311
Depreciation on disposals/write-off	(3,829)	(8,440)	-	-	(12,269)
31 December 2015	104,686	69,229	9,638	-	183,553
Depreciation for the year	10,526	8,807	895	-	20,228
Depreciation on disposals/write-off	(2,219)	(3,175)	(12)	-	(5,406)
31 December 2016	112,993	74,861	10,521	-	198,375
<b>Allowance for impairment loss:</b>					
1 January 2015	17,324	-	-	-	17,324
31 December 2015	17,324	-	-	-	17,324
31 December 2016	17,324	-	-	-	17,324
<b>Net book value:</b>					
31 December 2015	42,072	24,513	2,340	5,070	73,995
31 December 2016	43,706	19,238	4,132	6,042	73,118
<b>Depreciation for the year:</b>					
2015 (Baht 6.7 million included in costs of rental, and the balance in administrative expenses)					24,311
2016 (Baht 6.0 million included in costs of rental, and the balance in administrative expenses)					20,228

(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statements				
	Buildings and building improvement	Equipment and tools	Motor vehicles	Assets under construction	Total
<b>Cost:</b>					
1 January 2015	170,052	54,519	9,486	67	234,124
Additions	295	3,500	2,492	10,865	17,152
Disposals/write-off	(9,428)	(8,484)	-	(2,361)	(20,273)
Transfers in (out)	3,163	338	-	(3,501)	-
31 December 2015	164,082	49,873	11,978	5,070	231,003
Additions	4,453	2,466	2,688	16,005	25,612
Disposals/write-off	(3,985)	(3,139)	(13)	(677)	(7,814)
Transfers in (out)	13,700	656	-	(14,356)	-
31 December 2016	178,250	49,856	14,653	6,042	248,801
<b>Accumulated depreciation:</b>					
1 January 2015	96,774	38,747	9,305	-	144,826
Depreciation for the year	11,741	6,241	333	-	18,315
Depreciation on disposals/write-off	(3,829)	(7,701)	-	-	(11,530)
31 December 2015	104,686	37,287	9,638	-	151,611
Depreciation for the year	10,526	5,106	895	-	16,527
Depreciation on disposals/write-off	(2,219)	(2,977)	(12)	-	(5,208)
31 December 2016	112,993	39,416	10,521	-	162,930
<b>Allowance for impairment loss:</b>					
1 January 2015	17,324	-	-	-	17,324
31 December 2015	17,324	-	-	-	17,324
31 December 2016	17,324	-	-	-	17,324
<b>Net book value:</b>					
31 December 2015	42,072	12,586	2,340	5,070	62,068
31 December 2016	47,933	10,440	4,132	6,042	68,547
<b>Depreciation for the year:</b>					
2015 (Baht 1.7 million included in costs of rental, and the balance in administrative expenses)					18,315
2016 (Baht 3.0 million included in costs of rental, and the balance in administrative expenses)					16,527

As at 31 December 2016, certain plant and equipment items have been fully depreciated but are still in use. The gross carrying amount before deducting accumulated depreciation of those assets amounted to approximately Baht 110.5 million (2015: Baht 96.1 million) (the Company only: Baht 83.2 million (2015: Baht 77.2 million)).

## 16. Income tax

Income tax expenses for the years ended 31 December 2016 and 2015 are made up as follows:

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<b>Current income tax:</b>				
Current income tax charge	21,731	32,182	21,731	32,182
<b>Deferred tax:</b>				
Relating to origination and reversal of temporary differences	8,211	2,078	4,851	639
<b>Income tax expenses reported in the statement of comprehensive income</b>	<u>29,942</u>	<u>34,260</u>	<u>26,582</u>	<u>32,821</u>

The amounts of income tax relating to each component of other comprehensive income for the years ended 31 December 2016 and 2015 are as follow:

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Deferred tax on actuarial gain arising from post-employment benefits	729	-	394	-

The reconciliation between accounting profit and income tax expense is shown below:

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Accounting profit before tax	<u>138,369</u>	<u>156,770</u>	<u>124,932</u>	<u>151,713</u>
Applicable tax rate	20 percent	20 percent	20 percent	20 percent
Accounting profit before tax multiplied by applicable tax rate	27,674	31,354	24,986	30,343
Revenue and expenses which could not be used in tax calculation	<u>2,268</u>	<u>2,906</u>	<u>1,596</u>	<u>2,478</u>
<b>Income tax expenses reported in the statement of comprehensive income</b>	<u>29,942</u>	<u>34,260</u>	<u>26,582</u>	<u>32,821</u>

As of 31 December 2016 and 2015, the components of deferred tax assets are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Provision for long-term employee benefits	3,978	10,816	3,978	10,481
Allowance for impairment loss on plant and equipment	3,464	3,464	3,464	3,464
Provision for establishing the Justice Persons for housing estate in the Company's projects	1,491	1,491	1,491	1,491
Allowance for doubtful accounts	8,870	6,951	8,289	6,883
Interest expenses, unclaimed as taxable expenses	1,651	1,676	1,651	1,676
Taxable loss	392	4,323	-	-
Others	110	175	204	327
Total	19,956	28,896	19,077	24,322

#### 17. Bank overdraft and short-term loans from financial institutions

The balances of bank overdraft and short-term loans from financial institutions comprise the following:

(Unit: Thousand Baht)

		Consolidated		Separate	
		financial statements		financial statements	
	Interest rate	31 December 2016	31 December 2015	31 December 2016	31 December 2015
	(percent per annum)				
Bank overdraft	MOR	9,175	2,474	-	-
Bills of exchange	2.94	227,053	-	227,053	-
Total		236,228	2,474	227,053	-

The bank overdraft and short term loan facilities from financial institutions are secured by the pledge of investment properties of the Company and its subsidiary

Bills of exchange are bills of exchange issued to a bank and are unsecured.

**18. Trade and other payables**

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	31 December	31 December	31 December	31 December
	2016	2015	2016	2015
Trade payables - unrelated parties	69,714	57,032	65,203	51,726
Trade payables - related parties	3,164	456	-	-
Other payables - unrelated parties	1,558	3,430	290	2,334
Other payables - related parties	4	1	-	-
Accrued expenses - unrelated parties	27,063	25,190	26,831	25,004
Accrued expenses - related parties	42	642	117	744
Accrued interests	23	28	-	-
Accrued construction cost	4,686	14,486	4,686	14,486
Retention for construction	50,035	51,830	49,255	50,991
Total trade and other payables	156,289	153,095	146,382	145,285

**19. Short-term loans from other parties**

The balances represent bills of exchange which carry interest at rates of 2.85 - 3.05 percent per annum and have no collateral (2015: 3.30 - 3.50 percent per annum).

**20. Long-term loans**

The balances of long-term loans from financial institutions account as at 31 December 2016 and 2015 were summarised below.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2016	2015	2016	2015
<u>The Company:</u>				
Sammakorn Public Company Limited	424,333	426,579	424,333	426,579
<u>Subsidiary:</u>				
Pure Sammakorn Development Co., Ltd.	170,134	205,078	-	-
Total long-term loans	594,467	631,657	424,333	426,579
Less: Current portion	(156,586)	(261,617)	(119,792)	(227,038)
Total long-term loans - net current portion	437,881	370,040	304,541	199,541

## **The Company**

As at 31 December 2016, the Company's long-term loans from financial institutions comprise credit facilities from local commercial banks totaling Baht 1,405 million (2015: Baht 1,268 million) under numerous agreements. Most of these loans carried interest at MLR minus certain rate, as stipulated in the agreements. The loans principal and their interest are to be paid in monthly basis or when the Company releases mortgaged the Company's land and construction to its customers. Full settlement of these loans is to be made within July 2018 to June 2020 (2015: May 2016 to November 2019).

## **Subsidiary**

As at 31 December 2016, the subsidiary's long-term loans from financial institutions comprise credit facilities from local commercial banks totaling Baht 320 million (2015: Baht 320 million) under numerous agreements. Most of these loans carried interest at MLR minus certain rate, as stipulated in the agreements. The loans principal and their interest are to be paid in monthly basis. Full settlement of these loans is to be made within March 2021 to October 2022 (2015: March 2021 to October 2022).

The Company has mortgaged its investment properties, land and construction projects as collateral for its loans.

Long-term loans of a subsidiary are secured by the pledge of its land leasehold rights and the mortgage of the construction in its projects.

The majority of loan agreements of the Company and its subsidiary contain covenants such as maintenance of certain debt-to-equity ratio.

As at 31 December 2016, the Company and its subsidiary have no the long-term credit facilities which have not yet been drawn down (2015: Baht 340 million).

## 21. Provision for long-term employee benefits

Provision for long-term employee benefits as at 31 December 2016 and 2015, which is compensations on employees' retirement, was as follows:

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<b>Defined benefit obligation at beginning of year</b>	54,083	59,038	52,407	57,730
Current service cost	4,077	4,742	4,077	4,464
Interest cost	362	2,383	362	2,293
Benefits paid during the year	(26,492)	(12,080)	(26,492)	(12,080)
Reversal during the year	(8,495)	-	(8,495)	-
Actuarial gain	(3,645)	-	(1,969)	-
<b>Provisions for long-term employee benefits</b>				
<b>at end of year</b>	<u>19,890</u>	<u>54,083</u>	<u>19,890</u>	<u>52,407</u>

Line items in profit or loss under which long-term employee benefit expenses are recognised are as follows:

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Cost of sales	-	74	-	-
Selling and administrative expenses	4,439	7,051	4,439	6,757
Total expenses recognised in profit or loss	<u>4,439</u>	<u>7,125</u>	<u>4,439</u>	<u>6,757</u>

The Company and its subsidiary expect not to pay long-term employee benefits during the next year (2015: Baht 3 million, separate financial statements: Baht 3 million).

As at 31 December 2016, the weighted average duration of the liabilities for long-term employee benefit is 12.6 years (Separate financial statements: 12.6 years) (2015: 10.7 - 11.8 years, separate financial statements: 10.7 years).



Significant actuarial assumptions are summarised below:

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	(% per annum)	(% per annum)	(% per annum)	(% per annum)
Discount rate	2.1	3.7 - 4.0	2.1	3.7
Future salary increase rate	3.0 - 6.0	3.0 - 6.0	3.0 - 6.0	3.0 - 6.0
Staff turnover rate	0.0 - 34.0	0.0 - 29.0	0.0 - 34.0	0.0 - 29.0

The result of sensitivity analysis for significant assumptions that affect the present value of the long-term employee benefit obligation as at 31 December 2016 are summarised below:

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Increase 0.5 - 1%	Decrease 0.5 - 1%	Increase 0.5 - 1%	Decrease 0.5 - 1%
Discount rate	(2)	3	(2)	3

## 22. Statutory reserve

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside to a statutory reserve at least 5 percent of its net profit after deducting accumulated deficit brought forward (if any), until the reserve reaches 10 percent of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution. At present, the statutory reserve has fully been set aside.

## 23. Expenses by nature

Significant expenses by nature are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Costs of land	229,635	329,678	229,635	329,678
Construction costs	387,247	516,362	387,247	516,362
Salaries and wages and other employee				
benefits	82,694	110,731	84,918	90,969
Depreciation	46,352	46,544	20,508	18,315
Advertising and promotion expenses	66,019	71,060	63,788	68,664
Specific business tax	29,175	41,369	29,175	41,369
Other fees	14,179	14,224	13,832	13,918
Security service expenses	47,913	50,184	39,915	42,373

## 24. Earnings per share

Basic earnings per share is calculated by dividing profit for the year attributable to equity holders of the Company (excluding other comprehensive income) by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year.

The following table sets forth the computation of basic earnings per share for the years ended 31 December 2016 and 2015.

Consolidated financial statements					
Profit for the year		Weighted average number of ordinary shares		Earnings per share	
<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
(Thousand Baht)	(Thousand Baht)	(Thousand shares)	(Thousand shares)	(Baht)	(Baht)
<b>Basic earnings per share</b>					
Profit attributable to equity holders of the parent					
102,826	121,656	589,410	589,410	0.17	0.21
Separate financial statements					
Profit for the year		Weighted average number of ordinary shares		Earnings per share	
<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
(Thousand Baht)	(Thousand Baht)	(Thousand shares)	(Thousand shares)	(Baht)	(Baht)
<b>Basic earnings per share</b>					
Profit attributable to equity holders of the parent					
98,350	118,892	589,410	589,410	0.17	0.20

## 25. Financial information by segment

The following table presents revenue and profit information regarding the Company and its subsidiary' operating segments for the years ended 31 December 2016 and 2015 which is provided to the Board of Directors of the group, who is the chief operating decision maker of the Company and its subsidiaries.

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements									
	Real estate development segment		Rental segment		Service segment		Elimination of inter-segment revenues		Total	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Revenues from external customers	883	1,253	98	82	162	155	-	-	1,143	1,490
Inter-segment revenues	-	-	15	7	2	1	(17)	(8)	-	-
Total revenues	<u>883</u>	<u>1,253</u>	<u>113</u>	<u>89</u>	<u>164</u>	<u>156</u>	<u>(17)</u>	<u>(8)</u>	<u>1,143</u>	<u>1,490</u>
Segment profit	219	351	69	56	3	7			291	414
Unallocated income and expenses										
Other income									105	19
Selling expenses									(78)	(84)
Administrative expenses									(144)	(157)
Finance cost									(36)	(35)
Corporate income tax									(30)	(34)
Profit for the year									<u>108</u>	<u>123</u>

The following table presents segment assets of the Company and its subsidiary' operating segments as at 31 December 2016 and 2015.

(Unit: Million Baht)

	Real estate development segment		Rental segment		Service segment		Consolidation	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Trade and other receivable	6	4	14	14	13	11	33	29
Project development costs	2,116	1,215	-	-	-	-	2,116	1,215
Land held for development	695	1,410	-	-	-	-	695	1,410
Investment properties	-	-	805	750	-	-	805	750
Plant and equipment	64	62	9	12	-	-	73	74
Other assets							126	271
Total assets							<u>3,848</u>	<u>3,749</u>

Transfer prices between business segments are as set out in Note 6 to the financial statements.

**Geographic information**

The Company and its subsidiary operate in Thailand only. As a result, all the revenues and assets as reflected in these financial statements pertain exclusively to this geographical reportable segment.

**Major customers**

For the years 2016 and 2015, the Company and its subsidiary have no major customer with revenue of 10 percent or more of an entity's revenues.

**26. Provident fund**

The Company and its employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. Both employees and the Company contribute to the fund monthly at the rate of 5 percent of basic salary. The fund, which is managed by Bangkok Bank Public Company Limited, will be paid to employees upon termination in accordance with the fund rules. During the year 2016, the Company contributed Baht 4.0 million (2015: Baht 3.6 million) (the Company only: Baht 4.0 million (2015: Baht 2.8 million)) to the fund.

**27. Dividend payment**

On 7 April 2016, the Annual General Meeting of the shareholders passed a resolution to pay dividends in respect of the 2015 operating results to the holders of its 589.4 million shares, at a rate of Baht 0.12 per share. Dividends totaling Baht 70.7 million were paid on 4 May 2016.

On 2 April 2015, the Annual General Meeting of the shareholders passed a resolution to pay dividends in respect of the 2014 operating results to the holders of its 589.4 million shares, at a rate of Baht 0.15 per share. Dividends totaling Baht 88.4 million were paid on 30 April 2015.

**28. Commitment and contingent liabilities****28.1 Guarantees**

As at 31 December 2016, the Company and its subsidiary had outstanding letters of guarantee for a total of Baht 233 million (2015: Baht 193 million) (the Company only: Baht 230 million (2015: Baht 190 million)) issued by banks to guarantee electricity use and utility systems in the projects of the Company and its subsidiary.

## 28.2 Obligations and commitments to complete projects on hand

As at 31 December 2016, the Company had commitments to complete its projects on hand as below:

- a) The Company had outstanding commitments totaling approximately Baht 28 million in respect of survey, design and construction agreements in relation of the Company's projects (2015: Baht 109 million).
- b) The Company had outstanding commitments amounting to Baht 27 million in respect of its obligations to develop land and to construct houses which contracts have been executed to completion (2015: Baht 4 million).

## 28.3 Operating lease commitments

The Company and its subsidiary have entered into several lease agreements in respect of the advertising billboard, office building space, motor vehicles and equipment. The terms of the agreements are generally between 1 and 5 years.

As at 31 December 2016, future minimum lease payments required under these non-cancellable operating leases contracts were as follow:

	(Unit: Million Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Payable within:				
In up to 1 year	3.7	4.5	4.7	3.5
In over 1 and up to 5 years	0.8	1.1	2.3	1.1

The Company and its subsidiary entered into the non-cancellable operating lease agreements in respect of land and the area in its community mall. As at 31 December 2016 and 2015, future minimum lease payments of the Company and its subsidiary expected to be received under these operating leases agreements are as follows:

	(Unit: Million Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Receivable within:				
In up to 1 year	108	81	80	53
In over 1 and up to 5 years	69	27	73	9
Up to 5 years	86	52	213	47

## 28.4 Service commitments

As at 31 December 2016, the Company and its subsidiary have entered into several service agreements related to cleaning services, security services, advertising and management expenses. The terms of the agreements are generally between 1 and 3 years.

The Company and its subsidiary have a future minimum payments required under these service agreements were as follow:

	(Unit: Million Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	31 December	31 December	31 December	31 December
	2016	2015	2016	2015
Payable:				
In up to 1 year	42	21	35	16
In over 1 and up to 3 years	-	-	2	-

## 28.5 Other commitments

There were 11 houses which the Company had sold in 2006 for which the home buyers had obtained mortgage loans from a commercial bank to fund their purchases. Since the houses are located outside the area covered by a land development license, the bank requires that the Company provided it with undertakings to buy the houses back from the home buyers in the event they default on payment of their debts or their access is blocked. The buyback price is the higher of the market value of the house and the home buyer's outstanding debt to the bank. As at 31 December 2016, the home buyers' outstanding debts totaled Baht 10.9 million (2015: Baht 12.7 million).

## 29. Financial instruments

### 29.1 Financial risk management

Financial instruments of the Company and its subsidiary as defined under Thai Accounting Standard No.107 "Financial Instruments: Disclosure and Presentations", principally comprise cash and cash equivalents, current investments, trade and other receivables, restricted bank deposit, short-term loans from financial institution, short-term loan from other parties, and long-term loans. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

### *Credit risk*

The Company and its subsidiary are exposed to credit risk primarily with respect to trade and other receivable. The Company and its subsidiary manage the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures and therefore do not expect to incur material financial losses. In addition, the Company and its subsidiary do not have high concentration of credit risk since they have a large customer base. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts of trade accounts receivable and other receivables as stated in the statement of financial position.

### *Interest rate risk*

The Company and its subsidiary's exposure to interest rate risk relates primarily to its cash and cash equivalents, restricted bank deposit, bank overdrafts and short-term loans from financial institutions, short-term loan from other parties, and long-term loans. However, most of the financial assets and liabilities bear floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market rate.

Significant financial assets and liabilities bearing interest as at 31 December 2016 and 2015 classified by type of interest rates are summarised in the table below.

(Unit: Million Baht)

	As at 31 December 2016			
	Consolidated financial statements			
	Fixed interest rates	Floating		
	within 1 year	interest rate	Total	Interest rate
				(Percent per annum)
<b>Financial Assets</b>				
Cash and cash equivalents	-	27	27	0.13 - 0.50
Restricted bank deposit	-	10	10	0.38
<b>Financial liabilities</b>				
Bank overdraft and short-term loans				
from financial institutions	227	9	236	2.94 and MOR
Short-term loan from other parties	466	-	466	2.85 - 3.05
Long-term loans	-	594	594	MLR - 0.75 to MLR - 1.85

(Unit: Million Baht)

As at 31 December 2015

## Consolidated financial statements

	Fixed interest rates within 1 year	Floating interest rate	Total	Interest rate (Percent per annum)
<b>Financial Assets</b>				
Cash and cash equivalents	-	23	23	0.10 - 0.38
<b>Financial liabilities</b>				
Bank overdraft and short-term loans				
from financial institutions	-	2	2	MOR
Short-term loan from other parties	394	-	394	3.30 - 3.50
Long-term loans	-	632	632	MLR - 0.75 to MLR - 1.85

(Unit: Million Baht)

As at 31 December 2016

## Separate financial statements

	Fixed interest rates within 1 year	Floating interest rate	Total	Interest rate (Percent per annum)
<b>Financial Assets</b>				
Cash and cash equivalents	-	23	23	0.10 - 0.50
Restricted bank deposit	-	10	10	0.38
<b>Financial liabilities</b>				
Short-term loans from financial institutions	227	-	227	2.94
Short-term loans from other parties	466	-	466	2.85 - 3.05
Long-term loans	-	424	424	MLR - 0.75 to MLR - 1.85

(Unit: Million Baht)

As at 31 December 2015

## Separate financial statements

	Fixed interest rates within 1 year	Floating interest rate	Total	Interest rate (Percent per annum)
<b>Financial Assets</b>				
Cash and cash equivalents	-	21	21	0.10 - 0.38
Short-term loan to a subsidiary	16	-	16	8.37 - 8.40
<b>Financial liabilities</b>				
Short-term loans from other parties	394	-	394	3.30 - 3.50
Long-term loans	-	427	427	MLR - 0.75 to MLR - 1.00



### *Foreign currency risk*

The Company and its subsidiary consider themselves not to be exposed to foreign currency risk because the financial transactions are in Baht currency.

## **29.2 Fair values of financial instruments**

Since the majority of the Company's financial instruments are short-term in nature or bear floating interest rates, their fair value is not expected to be materially different from the amounts presented in statement of financial position.

## **30. Capital management**

The primary objective of the Company and its subsidiaries' capital management is to ensure that they have an appropriate financial structure and preserves the ability to continue their business as a going concern.

The Group manages its capital position with reference to its debt-to-equity ratio. As at 31 December 2016, the Group's debt-to-equity ratio was 0.7:1 (2015: 0.6:1) and the Company's was 0.6:1 (2015: 0.5:1).

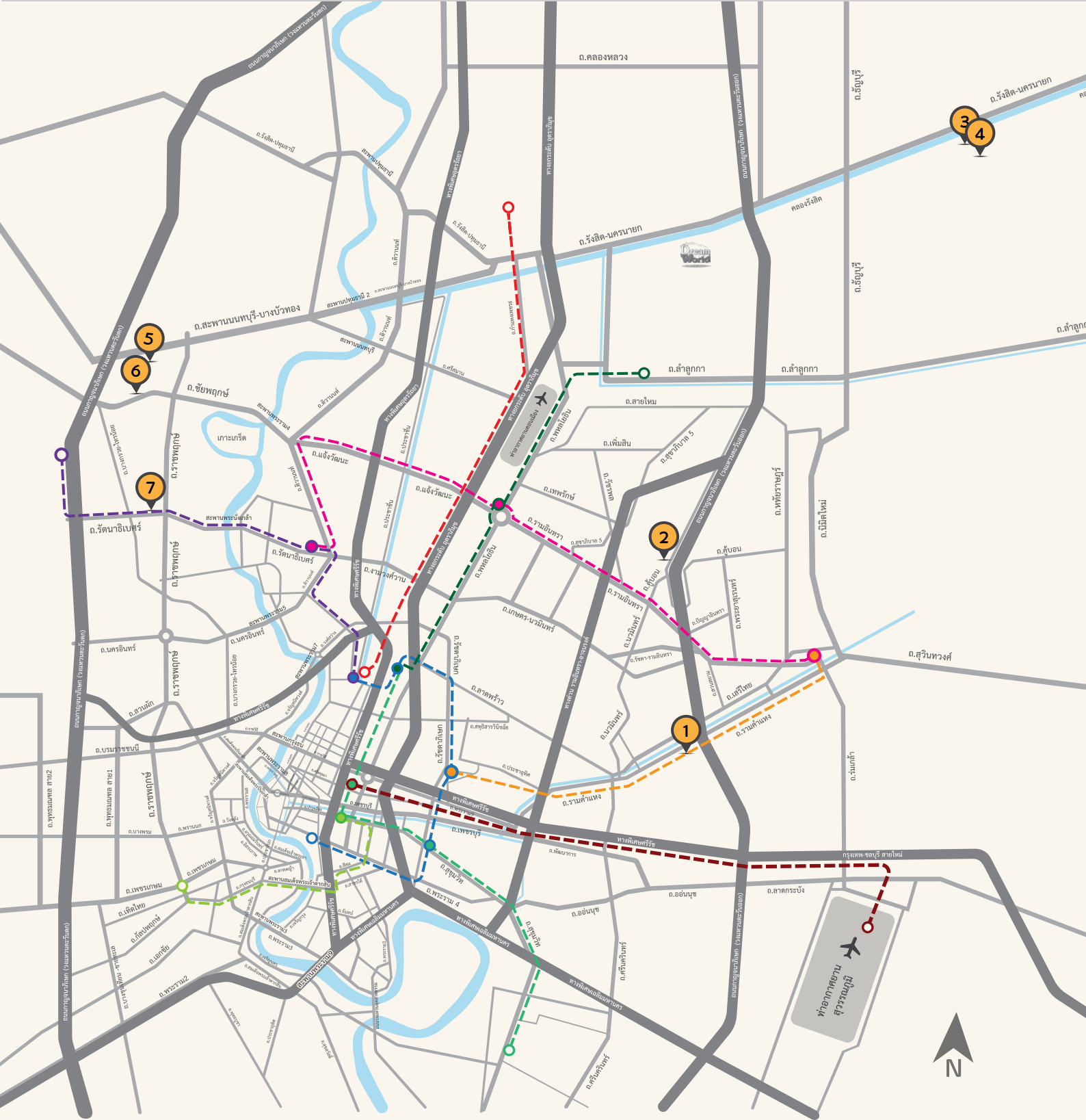
## **31. Events after the reporting period**

On 16 February 2017, the Company's Board of Directors meeting No.2/2017 passed the following resolutions to be proposed for approval by the Annual General Meeting of the Company's shareholders.

- 1) The payment of a dividend for 2016 to the Company's shareholders of Baht 0.10 per share, or not more than Baht 58.94 million. The Company will pay a stock dividend of 1 dividend share with a par value of Baht 1 each for every 12 ordinary shares, totaling up to Baht 52.39 million and a cash dividend of Baht 0.01111 per share, totaling Baht 6.55 million.
- 2) An increase of Baht 52.39 million in the Company's registered share capital, from Baht 589.41 million to Baht 641.80 million, by issuing 52,392,686 ordinary shares with a par value of Baht 1 each to be reserved to support the issuance of the stock dividend.

## **32. Approval of financial statements**

These financial statements were authorised for issue by the Company's Board of Directors on 16 February 2017.



- - - - - รทไฟฟ้าบีทีเอส (หมอชิต - แบริ่ง)  
 - - - - - รทไฟฟ้าบีทีเอส (สนามกีฬาแห่งชาติ - วงเวียนใหญ่)  
 - - - - - รทไฟฟ้าใต้ดินสายเฉลิมรัชมงคล  
 - - - - - รทไฟฟ้าแอร์พอร์ทลิงค์

- - - - - รทไฟฟ้าสายสีม่วง (บางซื่อ-บางใหญ่)  
 - - - - - รทไฟฟ้าสายสีชมพู (แคราย - มีนบุรี)  
 - - - - - รทไฟฟ้าสายสีแดง (บางซื่อ-รังสิต)  
 - - - - - รทไฟฟ้าสายสีเขียว (หมอชิต-สะพานใหม่-คูคต)

1 บมจ.สัมมาการ (สำนักงานใหญ่)

2 อวนิว รามอินทรา-วงแหวน

098 264 9111

3 ไพรม์ 7 รังสิต-นครนายก

02 957 0930

4 รังสิต คลอง 7

02 957 0930-1

5 ชัยพฤกษ์-วงแหวน

086 333 6722

6 ชัยพฤกษ์-แจ้งวัฒนะ

098 265 8111

7 เอสเก้า คอนโด

02 142 9922



บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่ บมจ.290

86 ชั้น 3 ศูนย์การค้าเฟี้ยวเพลส รามคำแหง

แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง

กรุงเทพมหานคร 10240

**02 106 8300**

[sales@sammakorn.co.th](mailto:sales@sammakorn.co.th)

[www.sammakorn.co.th](http://www.sammakorn.co.th)

Line : @sammakorn



# สัมมากร

บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่ บมจ.290

86 ชั้น 3 ศูนย์การค้าเฟี้ยวเพลส รามคำแหง

แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง

กรุงเทพมหานคร 10240