



บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

## บุกเบิกพลังงาน เพื่อโลกที่ยั่งยืน



รายงานประจำปี 2556





# BUSINESS

A LEADING  
ASIAN E&P  
COMPANY



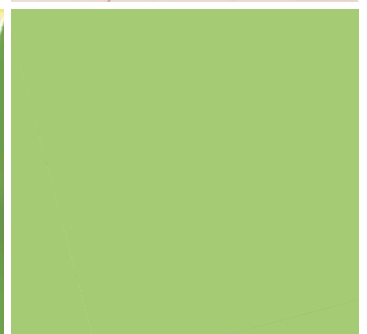
CREATE  
SAFETY  
CULTURE



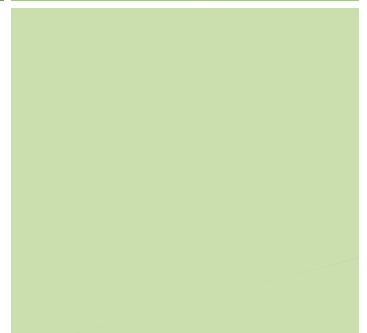
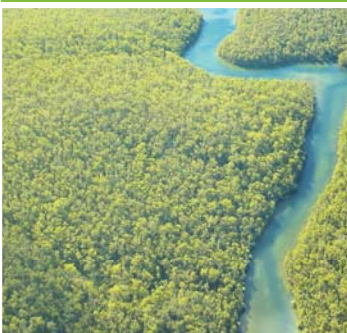
STRONG SSHE  
CULTURE  
FOR TARGET  
ZERO



# ENVIRONMENT



EXPLORE  
WITH  
RESPONSIBILITY

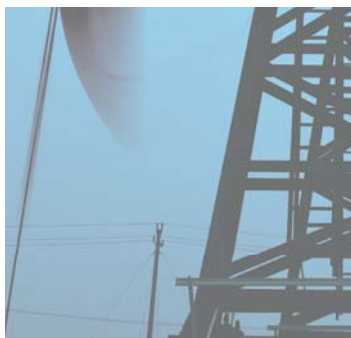




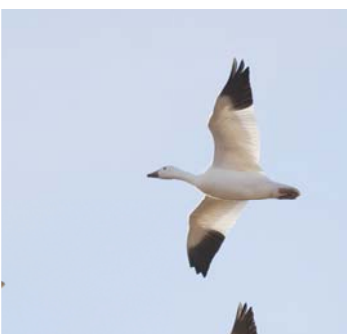
RELIABLE  
ENERGY  
SUPPLY



DRIVEN BY  
TECHNOLOGY  
AND GREEN  
PRACTICES



SUSTAINABLE  
SOCIETY



PROTECT  
THE  
ENVIRONMENT

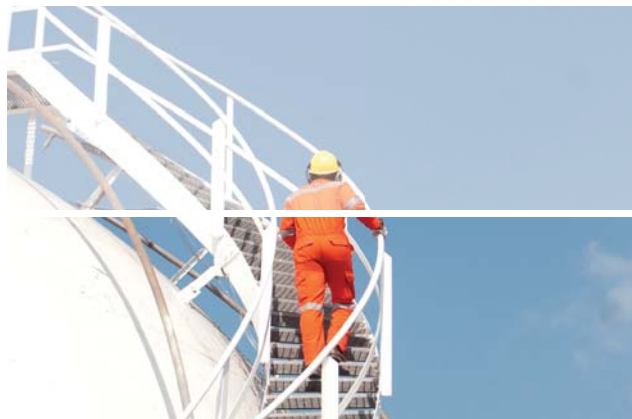


GREEN  
FOR FUTURE  
GENERATIONS





## สารบัญ



4

จุดเด่นการดำเนินงาน

6

สารประธานกรรมการ  
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
และกรรมการผู้จัดการใหญ่

8

นโยบายและภาพรวม  
การประกอบธุรกิจ

การบริหารจัดการ  
ความยั่งยืน

โครงการด้านการสำรวจ  
และผลิตปิโตรเลียม  
และการถือหุ้น

18

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

ตลาดและภาวะการแข่งขัน

การจัดหาผลิตภัณฑ์  
และการบริการ

36

ปัจจัยความเสี่ยง

42

ข้อมูลทั่วไป  
และข้อมูลสำคัญอื่น

56

ผู้ถือหุ้นและนโยบาย  
การจ่ายเงินปันผล

58

โครงสร้างการจัดการ

77

การกำกับดูแลกิจการ

100

รายงานคณะกรรมการ  
เฉพาะเรื่อง

105

การควบคุมภายใน  
และการบริหารจัดการ  
ความเสี่ยง

110

ความรับผิดชอบต่อสังคม



**112**

รายละเอียดเกี่ยวกับ  
กรรมการ ผู้บริหาร  
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท  
และเลขานุการบริษัท

**134**

กรรมการของบริษัทย่อย  
และบริษัทร่วม

**139**

รายการระหว่างกัน

**147**

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

**152**

คำอธิบายและการวิเคราะห์  
ของฝ่ายจัดการ

**168**

รายงานทางการเงิน

รายงานความรับผิดชอบ  
ของคณะกรรมการ  
ต่อรายงานทางการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชี

งบการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

**292**

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกิจกรรม  
การสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

**304**

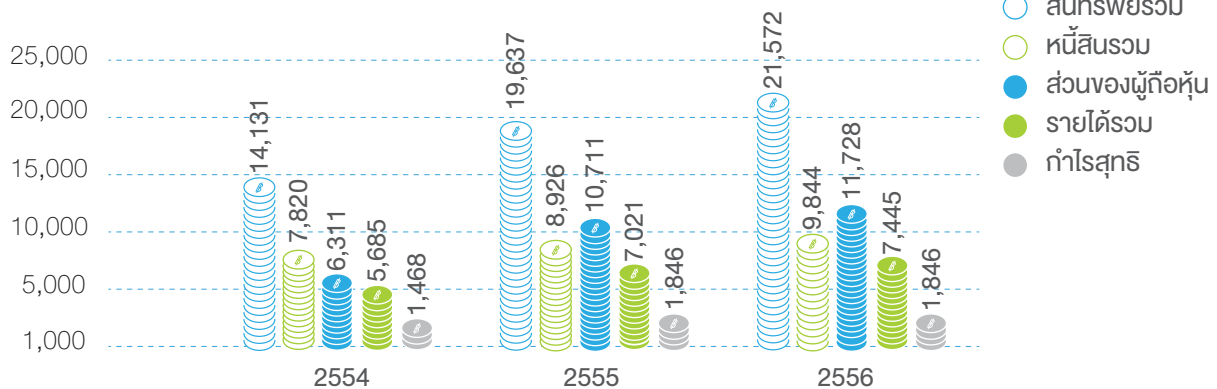
คำย่อ

## จุดเด่นการดำเนินงาน



### ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

(ล้านดอลลาร์ สรอ.)



กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

(ดอลลาร์ สรอ.)

0.44

0.55

0.46

เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น

(บาท)

5.40

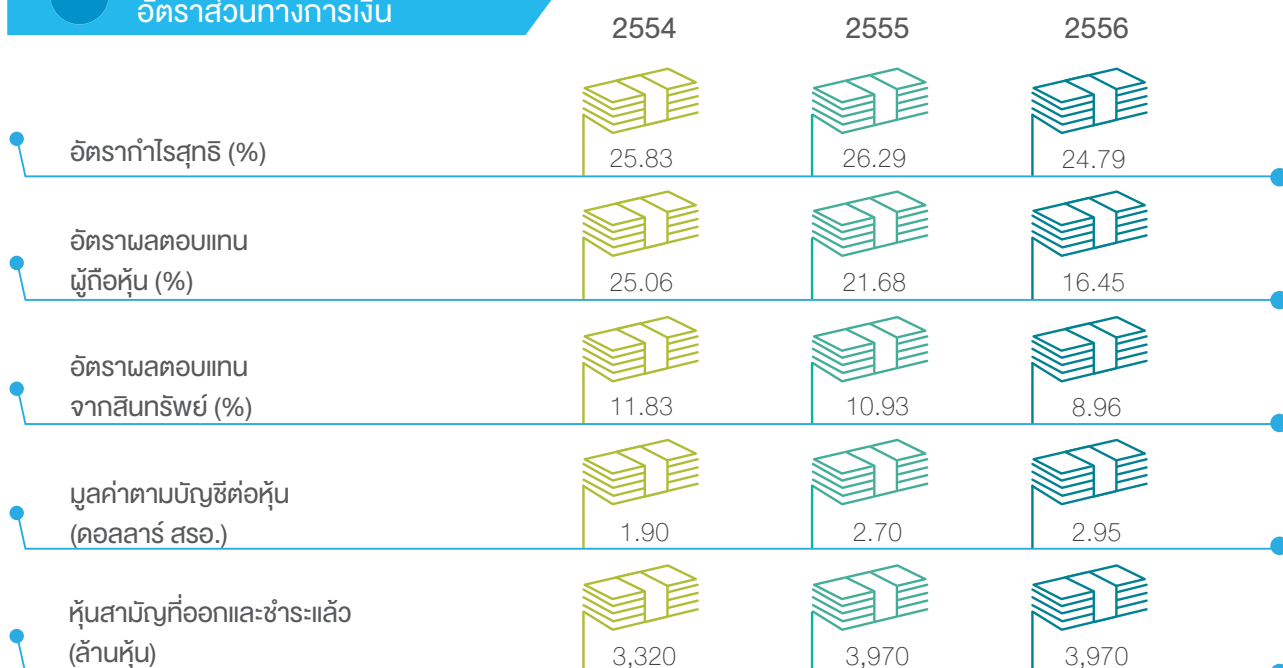
5.80

6.00\*

\* เงินปันผลประจำปี 2556 ในอัตรา 6 บาทต่อหุ้น ประกอบด้วยเงินปันผลระหว่างกาลในอัตรา 3 บาทต่อหุ้น และเงินปันผลสำหรับงวดหกเดือนหลังในอัตรา 3 บาทต่อหุ้น ซึ่งจะมีการนำเสนอเพื่อทราบการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลและอนุมัติเงินปันผลสำหรับงวดหกเดือนหลังในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ในวันที่ 27 มีนาคม 2557



### อัตราส่วนทางการเงิน







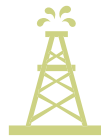
### ปริมาณสำรองปิโตรเลียมพิสูจน์แล้ว

ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ

2554

2555

2556



969



901



846

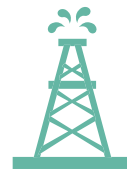


### ปริมาณการจ่ายปิโตรเลียม

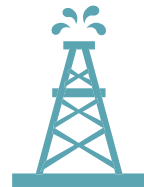
บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน



265,047



275,923



292,629

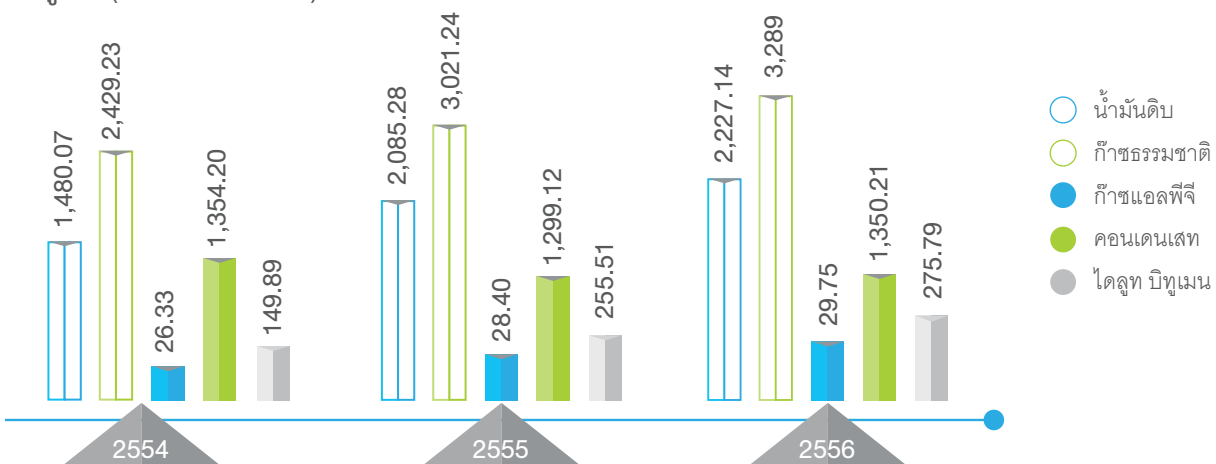


### การจ่ายปิโตรเลียม

ปริมาณ

ผลิตภัณฑ์	2554	2555	2556
น้ำมันดิบ (ล้านบาร์เรล)	14.16	19.18	21.51
ก๊าซธรรมชาติ (ล้านลูกบาศก์ฟุต)	417,090.97	412,042.44	427,634.09
ก๊าซแอลพีจี (เมตริกตัน)	86,292.37	92,732.81	97,677.42
คอนเดนเสท (ล้านบาร์เรล)	12.92	12.32	13.13
ไคลท บิทูเมน (ล้านบาร์เรล)	2.07	3.77	3.74

มูลค่า (ล้านดอลลาร์ สรอ.)



## สารประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่



*N. N.*

(นายณोकoon สิริพงษ์ศ์)  
ประธานกรรมการ



*Tevin*

(นายเทวินทร์ วงศ์วานิช)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
และกรรมการผู้จัดการใหญ่



## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

สวัสดีครับ ปี 2556 ที่ผ่านมา นับเป็นช่วงเวลาที่ทำลายสำหรับประเทศไทย อีกปีหนึ่ง ปตท.สผ. ตระหนักดีถึงพันธกิจที่จะต้องสร้างความมั่นคงทางพลังงาน ควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เราจึงมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจทั่วโลก เพื่อให้บรรลุพันธกิจดังกล่าวที่ตั้งไว้ โดยมีแผนกลยุทธ์ที่จะพัฒนาทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ การผลิต (Big) ปริมาณสำรอง (Long) และผลตอบแทนการลงทุน (Strong)

ในปีที่ผ่านมา ปตท.สผ. ประสบความสำเร็จในการดำเนินงาน โดยมีปริมาณการผลิตที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งมีผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในเกณฑ์ที่ดีกว่าค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรม กล่าวคือ ในปี 2556 บริษัทมีอัตราการขายปิโตรเลียมเพิ่มขึ้นร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับปี 2555 คือ เพิ่มขึ้น 292,629 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน มีกำไรสุทธิ 1,846 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (หรือเทียบเท่า 56,155 ล้านบาท) มีผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นร้อยละ 16.45 จากผลการดำเนินงานดังกล่าว บริษัทจึงได้พิจารณาจ่ายเงินปันผลปี 2556 ที่อัตรา 6.00 บาทต่อหุ้น สำหรับในส่วนของปริมาณสำรองปิโตรเลียมพิสูจน์แล้วนั้น ณ สิ้นปี 2556 มีจำนวนทั้งสิ้น 846 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ โดยคิดเป็นสัดส่วนของก๊าซธรรมชาติประมาณร้อยละ 70 และน้ำมันดิบและคอนเดนเสทประมาณร้อยละ 30

ปตท.สผ. ตั้งใจจริงที่จะผลักดันให้บริษัทก้าวไปข้างหน้าด้วยความมั่นคงอย่างต่อเนื่อง ในปีที่ผ่านมา บริษัทมีโครงการที่มีผลการดำเนินงานโดดเด่น ได้แก่ โครงการเอส 1 ที่นอกจากจะฉลองครบรอบ 30 ปีแล้ว ยังทำสถิติผลิตน้ำมันดิบสูงสุด ที่อัตราการผลิต 37,890 บาร์เรลต่อวัน และโครงการบงกชครบรอบ 20 ปี โดยปัจจุบันมีปริมาณการผลิตก๊าซธรรมชาติคิดเป็นร้อยละ 20 ของความต้องการใช้ภายในประเทศ นับว่าเป็นโครงการที่สร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศไทยมาอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ แหล่งมอนทาราได้เริ่มผลิตน้ำมันดิบที่อัตราการผลิตประมาณ 10,000 บาร์เรลต่อวัน สำหรับด้านการสำรวจ ปตท.สผ. ประสบความสำเร็จในการสำรวจพบปิโตรเลียมในโครงการแอลจีเรีย ฮาสสิ เบอร์ ราเคช และค้นพบก๊าซฯ ในโครงการเมียนมาร์ เอ็ม 3 ไม่เพียงแต่พัฒนาโครงการ ณ ปัจจุบันของบริษัทเท่านั้น ปตท.สผ. ยังขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สามารถเพิ่มกำลังการผลิตและปริมาณสำรองได้ โดยเราให้ความสำคัญในการเข้าซื้อและควบรวมกิจการที่อยู่ในช่วงเริ่มการผลิตหรือช่วงพัฒนา ในปีที่ผ่านมา เราขยายการลงทุนโดยเข้า

ซื้อบริษัทย่อยของบริษัท Hess Corporation เพื่อเข้าร่วมทุนในโครงการนาบูนา ซี เอ ซึ่งเป็นโครงการผลิตก๊าซธรรมชาติที่สำคัญแห่งหนึ่งในประเทศอินโดนีเซีย

ในการดำเนินธุรกิจของ ปตท.สผ. เราตระหนักถึงความสำคัญของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกภาคส่วน ตั้งแต่พนักงาน ชุมชนในพื้นที่ปฏิบัติการ คู่ค้า หน่วยงานภาครัฐ ผู้ถือหุ้น ตลอดจนสิ่งแวดล้อม เรามุ่งหมายที่จะดำเนินงานเพื่อให้ ปตท.สผ. และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน ปตท.สผ. เน้นย้ำการพัฒนาบุคลากร การพัฒนาองค์ความรู้ เทคโนโลยีด้านระบบและกระบวนการทำงาน รวมถึงด้านความปลอดภัยมาตลอด โดยในปี 2556 ปตท.สผ. มีสถิติในการดำเนินงานโดยปราศจากอุบัติเหตุจนถึงขั้นหยุดงาน ทำให้ได้รับการจัดอันดับเป็นระดับชั้นนำของธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม โดยสมาคมผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซนานาชาติ

ในปี 2556 ปตท.สผ. ได้จัดสรรส่วนหนึ่งของผลกำไรเพื่อใช้ในการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เราจัดทำโครงการปลูกป่าลดภาวะโลกร้อน 200,000 ไร่ ตั้งแต่ปี 2556-2563 ซึ่งได้เริ่มปลูกไปแล้ว 50,000 ไร่ ใน 30 จังหวัด อีกทั้งจัดทำโครงการฟื้นฟูป่าเพื่อการเรียนรู้เชิงนิเวศสวนศรีนครเขื่อนขันธ์ อ.บางกะเจ้า จ.สมุทรปราการ นอกจากนี้ ยังได้ร่วมกับกลุ่ม ปตท. ก่อตั้งสถาบันวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีระยอง และโรงเรียนวิทยาศาสตร์ระยอง เพื่อเปิดโอกาสให้เยาวชนได้ศึกษาและมีส่วนร่วมพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ในปี 2556 เรายังคงพัฒนาการดำเนินงานเพื่อความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่ประมาณร้อยละ 3.51 ซึ่งเกินเป้าหมายที่ตั้งไว้ถึงร้อยละ 3

ปตท.สผ. ตระหนักดีว่าภารกิจของเราคือการมุ่งมั่น ท่วมเท ปฏิบัติงานอย่างเต็มที่เพื่อมอบความมั่นคงทางพลังงาน และคุณค่าที่ยั่งยืนให้แก่ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมในทุกๆ พื้นที่ดำเนินการ เราจึงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงานในทุกๆ ด้าน ด้วยความเที่ยงตรง รับผิดชอบ และจิตสำนึก ซึ่งหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะนำมาสู่การยอมรับ เชื่อถือ และไว้วางใจจากผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่ม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของ ปตท.สผ. ขอขอบคุณทุกท่าน ที่ให้การสนับสนุนบริษัทให้ก้าวมาถึงปัจจุบัน และจะก้าวอย่างมั่นคงต่อไปในอนาคต มา ณ ที่นี้

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์

ปตท.สผ. ตระหนักถึงหน้าที่การเป็นตัวแทนผู้ประกอบการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของ ปตท. และของประเทศไทย ในการจัดหาแหล่งปิโตรเลียมที่มั่นคงให้กับประเทศไทย และประเทศที่บริษัทเข้าลงทุน เพื่อเพิ่มปริมาณสำรองปิโตรเลียม และปริมาณการผลิตทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อจัดการความเสี่ยงในการจัดหาพลังงานของประเทศไทย

รวมถึงสร้างผลตอบแทนอย่างเป็นธรรมแก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทยังต้องเผชิญกับสถานการณ์ปัจจุบันในการดำเนินงานทางด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่มีความท้าทายมากขึ้น เนื่องจากสภาพแวดล้อมต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทั้งแหล่งปิโตรเลียมที่มีปริมาณลดน้อยลง ความซับซ้อนทางด้านธรณีวิทยาที่เพิ่มขึ้น ซึ่งต้องอาศัยความรู้ ความสามารถและเทคโนโลยีที่ทันสมัย รวมถึงการคำนึงถึงคุณภาพทางด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมโดยรวม บริษัทจึงกำหนดพันธกิจ (Mission) และวิสัยทัศน์ (Vision) ดังนี้

### พันธกิจ

ปตท.สผ. มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจทั่วโลกเพื่อสร้างความมั่นคงด้านพลังงานควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

### วิสัยทัศน์

บริษัทสำรวจและผลิตปิโตรเลียมชั้นนำในเอเชีย ที่ขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีและหัวใจสีเขียว



### วัตถุประสงค์และเป้าหมาย

สำหรับการดำเนินธุรกิจในปี 2556 - 2560 บริษัทได้ติดตามสถานการณ์และแนวโน้มของเศรษฐกิจในประเทศและเศรษฐกิจโลกอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำมาใช้วิเคราะห์สถานการณ์พลังงานในประเทศ และวางแผนทางการดำเนินงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยมีวัตถุประสงค์หลักในการสร้างความสมดุลใน 3 ด้าน ได้แก่ ด้านการผลิต (Big) ด้านปริมาณสำรอง (Long) และด้านผลตอบแทนจากการลงทุน (Strong) และมีการกำหนดเป้าหมาย ดังนี้

#### ด้านการผลิต (Big)

จากแผนการดำเนินงานของบริษัทในปัจจุบัน ทั้งในเรื่องการรักษาและเพิ่มปริมาณการผลิตจากโครงการที่มีอยู่ทั้งในและต่างประเทศ ประกอบกับกลยุทธ์ในการเติบโตในอนาคตที่มีแผนงานรองรับอย่างชัดเจน ทำให้บริษัทพิจารณาที่จะปรับลดเป้าหมายกำลังการผลิตจาก 900,000 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน เป็น 600,000 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน ในปี 2563 ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานเกิดประสิทธิภาพสูงสุด อันจะนำมาซึ่งการเติบโตอย่างยั่งยืนและมั่นคงขององค์กร

**BIG**   
**LONG**   
**STRONG** 

#### ด้านปริมาณสำรอง (Long)

บริษัทมีเป้าหมายในการรักษาอัตราส่วนของปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วต่ออัตราการผลิต (R/P Ratio หรือ 1P/Production) ไม่ต่ำกว่า 10 ปี และอัตราส่วนของปริมาณสำรองที่ประเมินได้ต่ออัตราการผลิต ((2P+2C)/Production) ไม่ต่ำกว่า 40 ปี

#### ด้านผลตอบแทนจากการลงทุน (Strong)

บริษัทมีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจให้ผลตอบแทนจากการใช้เงินลงทุน (ROCE) สูงกว่าค่าเฉลี่ยของธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม พร้อมไปกับการรักษาระดับความน่าเชื่อถือ (Credit Rating) ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม





เพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว ปตท.สผ. มีแผนการดำเนินการเชิงกลยุทธ์ ดังนี้

- 1) เพิ่มอัตราการผลิตและปริมาณสำรอง โดยการบริหารโครงการในปัจจุบัน (Current Assets) โดยแบ่งกลุ่มโครงการตามสถานะ (Phase) ของโครงการ ดังต่อไปนี้
  - 1.1) โครงการผลิต (Producing Assets) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งที่เป็นผู้ดำเนินการเองและร่วมทุนกับผู้ดำเนินการรายอื่น มุ่งเน้นการลงทุนเพื่อรักษาระดับปริมาณการผลิต โดยนำเทคโนโลยีมาใช้เพิ่มประสิทธิภาพ รวมทั้งเร่งสำรวจพัฒนาให้ครอบคลุมพื้นที่ที่ได้รับสัมปทาน เพื่อเพิ่มปริมาณสำรองปิโตรเลียมสำหรับการผลิตอย่างยั่งยืน ตอบสนองความต้องการปิโตรเลียมภายในประเทศ สร้างรายได้และมูลค่าเพิ่มแก่บริษัททั้งในปัจจุบันและอนาคต
  - 1.2) โครงการพัฒนา (Development Assets) มุ่งเน้นการบริหารโครงการให้แล้วเสร็จ พร้อมทั้งจะดำเนินการผลิตตามแผนงานและงบประมาณที่วางไว้ เพื่อสร้างรายได้และมูลค่าเพิ่มแก่บริษัทในอนาคตอันใกล้ และทดแทนโครงการผลิตที่จะมีกำลังการผลิตลดลงในอนาคต
  - 1.3) โครงการสำรวจ (Exploration Assets) ได้แก่โครงการที่ยังอยู่ในช่วงสำรวจ ซึ่งจะมีความสำคัญต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท ทั้งในแง่ของการเพิ่มปริมาณสำรองและการผลิตในอนาคต โดยมุ่งเน้นการบริหารจัดการการลงทุนในภาพรวมของโครงการสำรวจต่างๆ ให้มีความเหมาะสม การเร่งการสำรวจในโครงการที่มีศักยภาพทางปิโตรเลียมสูง รวมไปถึงการบริหารความเสี่ยงของโครงการที่มีศักยภาพทางปิโตรเลียมต่ำด้วยการขายหรือคืนโครงการ
- 2) กลยุทธ์การเติบโตและสร้างมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืน ได้แก่ การสร้างความเติบโตอย่างยั่งยืนและการบริหารผู้มีส่วนได้เสียทุกด้านอย่างสมดุล การดำเนินงานอย่างเป็นมิตรต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บรรษัทภิบาล และการขยายการลงทุน (Growth Investment) ทั้งจากการประมูลโครงการสำรวจใหม่ (New Exploration Acreage) และการเข้าซื้อและควบรวมกิจการ (M&A) โดยเน้นการเข้าซื้อและควบรวมกิจการโครงการที่อยู่ในช่วงเริ่มต้นของการผลิต เพื่อให้สามารถเพิ่มกำลังการผลิตและปริมาณสำรองได้ในทันที และเน้นการลงทุนในพื้นที่เป้าหมายหลักที่มีความสำคัญในเชิงกลยุทธ์ (Growth Platform)
- 3) การสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจ ลดต้นทุน Finding and Development Cost เพิ่มผลตอบแทนในการลงทุน โดยการพัฒนาขีดความสามารถขององค์กร (Capability Enablers) เนื่องจากความสามารถของ

องค์กรเป็นปัจจัยสำคัญอย่างยิ่งต่อการนำแผนกลยุทธ์ของบริษัทไปสู่การดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเร่งพัฒนาความสามารถขององค์กรในด้านต่างๆ ดังนี้

- 3.1) ด้านการจัดหาเงินทุนและการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน บริษัทได้วางแผนการจัดหาเงินทุนให้สอดคล้องกับแผนการลงทุน โดยคำนึงถึงการบริหารการจัดหาเงินและการลงทุนให้สัดส่วนทางการเงินต่างๆ เช่น หนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และหนี้สินต่อปริมาณสำรองที่เหมาะสม เพื่อที่จะรักษาระดับความน่าเชื่อถือ (Credit Rating) ให้อยู่ในระดับเดียวกับประเทศไทย และบริหารความเสี่ยงทางการเงินทั้งทางด้านอัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย และสภาพคล่องของบริษัท ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพการบริหารเงินและบัญชีเพื่อก้าวไปสู่ระดับ World Class Finance อาทิ การจัดตั้ง Treasury Center, In House Financial Academy เป็นต้น
- 3.2) การเร่งพัฒนาองค์ความรู้ เทคโนโลยีและความสามารถ ด้านงานวิจัยพัฒนาขององค์กรให้สอดคล้องกับแผนการเติบโตของบริษัท (Growth Capability) โดยจัดทำแผนการพัฒนาขีดความสามารถและเทคโนโลยี (Capability and Technology Development Roadmap) เพื่อรองรับงานสำคัญที่มีผลกระทบต่อเป้าหมายการเจริญเติบโตตามแผนกลยุทธ์ และ R&D Technology Center เพื่อเป็นแหล่งในการค้นคว้าวิจัยขององค์กร รวมถึงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และ Enterprise Resource Planning (ERP) เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็ว
- 3.3) ด้านการพัฒนาระบบ กระบวนการทำงาน และโครงสร้างองค์กร ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และแผนธุรกิจที่จะมีการลงทุนและดำเนินงานในต่างประเทศมากขึ้น เช่นการจัดโครงสร้างและโมเดลสำหรับการดำเนินธุรกิจในประเทศ (Global operating model / Organization)
- 3.4) ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลและการพัฒนาองค์กรให้มีขีดความสามารถที่แข่งขันได้ในระดับสากล โดยการเตรียมจัดหานักบริหารให้เพียงพอ การพัฒนาความสามารถของบุคลากรและภาวะผู้นำ รวมไปถึงการรักษาบุคลากรให้ปฏิบัติงานกับองค์กรอย่างต่อเนื่องด้วยการสร้างความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร การกำหนดโครงสร้างและรูปแบบการทำงานขององค์กรให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ และเสริมสร้างศักยภาพขององค์กรอย่างยั่งยืน ตลอดจนปลูกฝังค่านิยมและวัฒนธรรมขององค์กร (Corporate Values) ให้มีความสอดคล้องกับ

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ค่านิยม EP SPIRIT ซึ่งถือเป็นรากฐานที่สำคัญต่อการพัฒนา และเจริญเติบโตอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปในทิศทางเดียวกับกลุ่ม ปตท.

- 3.5) ด้านการบริหารการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development) โดยตระหนักถึงบทบาทขององค์กรต่อการตอบสนองต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ผ่านความรับผิดชอบต่อสังคมและคุณภาพชีวิต (CSR: Corporate Social Responsibility) การใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน และความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (SSHE) โดยมีเป้าหมายที่จะเป็นองค์กร Low Carbon Footprint ที่จะลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมของบริษัทให้ได้ถึงร้อยละ 20 ภายในปี 2563 และเป็นองค์กรที่คำนึงถึงผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมด้านการใช้น้ำ การปล่อยของเสียและมลภาวะสู่อากาศ ดิน ซึ่งได้รับการยอมรับและปกป้องจากทางสังคมในทุกๆ พื้นที่ปฏิบัติการ (Social License to Operate) โดยใช้มาตรฐานวัดผลการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กรในระดับสากล อาทิ Dow Jones Sustainability Index (DJSI) และ Global Reporting Initiatives (GRI)



### การดำเนินการในปี 2556

ปตท.สผ. ใช้แนวทาง END-WAY-MEAN เป็นกระบวนการวางแผนการดำเนินธุรกิจเชิงกลยุทธ์ โดยตั้งเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ (END) โครงการเชิงกลยุทธ์ (WAY) และกำหนดองค์ประกอบหรือปัจจัยแห่งความสำเร็จ (MEAN) โดยการดำเนินการในปี 2556 มีสาระสำคัญสรุปได้ดังต่อไปนี้

#### ด้านการสำรวจ

ในปี 2556 บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมการสำรวจในโครงการต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อประเมินศักยภาพของแปลง และเพิ่มปริมาณสำรองปิโตรเลียม โดยในปี 2556 ปตท.สผ. มีการขุดเจาะหลุมสำรวจและหลุมประเมินผลในหลายโครงการ อาทิ

- โครงการเมียนมาร์ เอ็ม 3 เสร็จสิ้นการเจาะหลุมประเมินผลตามแผนในเดือนสิงหาคม 2556 โดยได้พบก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสท ขณะนี้อยู่ระหว่างการศึกษาศักยภาพและเตรียมการเจาะหลุมประเมินจำนวน 8 หลุม ซึ่งคาดว่าจะเริ่มการเจาะหลุมในไตรมาสที่ 3 ปี 2557 ทั้งนี้ โครงการมีแผนที่จะเจาะหลุมประเมินผลเพิ่มเติมในปี 2557 เพื่อวางแผนพัฒนาและผลิตก๊าซธรรมชาติจากแหล่ง Aung Sinkha นี้ต่อไป

นอกจากนี้ในเดือนกันยายนที่ผ่านมา รัฐบาลสหภาพเมียนมาร์ ได้อนุมัติการเข้าร่วมทุนของ Mitsui Oil Exploration Co., Ltd (MOECO) ในโครงการเมียนมาร์ เอ็ม 3 ในสัดส่วนร้อยละ 20

โดยบริษัทยังคงเป็นผู้ดำเนินการและถือสิทธิการร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 80

- โครงการเมียนมาร์ เอ็ม 11 อยู่ระหว่างการจัดทำรายงานหลุมสำรวจ MNZ-1 และประเมินศักยภาพแปลงสำรวจ M11 ในพื้นที่อื่นเพิ่มเติมเพื่อวางแผนทางในการดำเนินงานต่อไป
- โครงการเมียนมาร์ พีเอสซี จี และอีพี 2 เป็นโครงการที่ตั้งอยู่บนบก ห่างจากเมืองย่างกุ้งไปทางเหนือ ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการดำเนินงานสำรวจคลื่นไหวสะเทือนแบบ 2 มิติ และอยู่ระหว่างการศึกษาค้นคว้าพื้นที่ธรณีวิทยา และเตรียมงานการเจาะหลุมสำรวจ 4 หลุม ซึ่งวางแผนที่จะเริ่มดำเนินการเจาะภายในไตรมาสที่ 2 ปี 2557
- โครงการแอลจีเรีย ฮาสตี เบอร์ ราเคช เสร็จสิ้นการเจาะหลุมสำรวจจำนวน 9 หลุม ในระยะเวลาการสำรวจช่วงที่ 1 (7 หลุม ในปี 2555 และ 2 หลุม ในปี 2556) พบปิโตรเลียม 8 หลุม และขณะนี้อยู่ระหว่างการดำเนินงานในระยะเวลาการสำรวจช่วงที่ 2 (พฤษภาคม 2556 ถึง พฤษภาคม 2558)
- โครงการเคนยา แอล 5 แอล 7 แอล 11เอ แอล 11บี และแอล 12 ในประเทศเคนยา ที่แปลง L11B มีการเจาะหลุมสำรวจ Kiboko-1 แต่ไม่พบศักยภาพเชิงพาณิชย์ ทั้งนี้ โครงการสามารถนำผลของการสำรวจไปใช้ประโยชน์ทางธรณีวิทยาต่อไป
- โครงการโมซัมบิก โรมาออฟซอร์แอเรียวัน อยู่ระหว่างการดำเนินการเพื่อพัฒนาแหล่งก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่ง และวางแผนการก่อสร้างโรงงานผลิตก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas หรือ LNG) บนบก ที่เขตอุตสาหกรรม Cape Afungi ในเมือง Cabo Delgado ทางตอนเหนือของประเทศโมซัมบิก นอกจากนั้น ยังมีการเจาะหลุมสำรวจและประเมินผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อค้นหาและประเมินศักยภาพเพิ่มเติม โดยได้พบก๊าซธรรมชาติจากการเจาะหลุมสำรวจและหลุมประเมินผลรวมทั้งสิ้นจำนวน 4 หลุม ได้แก่ หลุมสำรวจ Espadarte-1 และหลุมประเมินผลจำนวน 3 หลุม ได้แก่ Atum-3 Golfinho-5 และ Golfinho-6 ทั้งนี้ โครงการยังอยู่ในระหว่างการประเมินผลของหลุมสำรวจและหลุมประเมินผลดังกล่าว

#### ด้านการพัฒนา

มุ่งเน้นการบริหารโครงการให้พร้อมดำเนินการผลิตตามแผนงานและงบประมาณที่วางไว้ เพื่อสร้างรายได้และมูลค่าเพิ่มแก่บริษัทในอนาคตอันใกล้ และทดแทนโครงการผลิตที่จะมีกำลังการผลิตลดลงในอนาคต อาทิเช่น

- โครงการชอดิเก่า อยู่ระหว่างการดำเนินงานก่อสร้างในเฟส 1A โดยโครงการได้ดำเนินการติดตั้งแท่นหลุมผลิตจำนวน 3 แท่น การวางท่อส่งก๊าซฯ ระหว่างแท่นผลิต และการวางท่อส่งก๊าซฯ หลัก เสร็จสิ้นแล้ว ปัจจุบันอยู่ระหว่างการก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซฯ



บนบก ดำเนินการเจาะหลุมผลิต และก่อสร้างแท่นผลิตกลาง ซึ่งได้ทำการขนย้ายเพื่อติดตั้งนอกชายฝั่งในเดือนตุลาคม โดยคาดว่าจะสามารถเริ่มการผลิตเชิงพาณิชย์ได้ในไตรมาสแรกปี 2557

- ▶ โครงการแอลจีเรีย 433 เอ และ 416 บี เสริมสร้างการเจาะหลุมพัฒนาที่ 6 จาก 12 หลุม ขณะนี้อยู่ระหว่างการก่อสร้างกระบวนการผลิต และระบบท่อขนส่ง (EPC1) งานก่อสร้างที่פקอาศัยและสาธารณูปโภค (EPC2) โดยบริษัทคาดว่าจะสามารถเริ่มการผลิตได้ในปลายปี 2557

นอกจากนี้ ยังมีโครงการในระยะผลิต ที่มีการพัฒนาแหล่งปิโตรเลียมเพิ่มเติม ดังนี้

- ▶ โครงการพีทีทีอียี ออสตราเลเซีย แหล่ง Cash Maple อยู่ระหว่างการศึกษาด้านธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์วิศวกรรม รวมถึงวิเคราะห์ศักยภาพเชิงพาณิชย์ และทางเลือกในการพัฒนาโครงการ โดยมีแผนเจาะหลุมสำรวจเพิ่มเติมในต้นปี 2557

## ด้านการผลิต

ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งที่เป็นผู้ดำเนินการเองและร่วมทุนกับผู้ดำเนินการรายอื่น มุ่งเน้นการดำเนินการเพื่อรักษาระดับและเพิ่มปริมาณการผลิตปิโตรเลียม โดยนำเทคโนโลยีมาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต อาทิ

- ▶ โครงการบงกช แหล่งบงกชเหนือมีอัตราการผลิตก๊าซธรรมชาติเฉลี่ยในปี 2556 อยู่ที่ประมาณ 600 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และคอนเดนเสทเฉลี่ยที่ประมาณ 21,600 บาร์เรลต่อวัน สำหรับแหล่งบงกชใต้มีอัตราการผลิตก๊าซธรรมชาติเฉลี่ยในปี 2556 อยู่ที่ประมาณ 320 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และคอนเดนเสทเฉลี่ยที่ประมาณ 10,995 บาร์เรลต่อวัน ดังนั้น การผลิตก๊าซธรรมชาติโดยรวมของโครงการบงกชในปัจจุบัน จึงมีกำลังการผลิตสูงขึ้นถึง 925 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ทำให้สามารถสนองตอบความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติของประเทศไทยได้ถึงร้อยละ 20
- ▶ โครงการเอส 1 มีอัตราการผลิตน้ำมันดิบสูงสุดอยู่ที่ 37,890 บาร์เรลต่อวัน ในเดือนกุมภาพันธ์ 2556 ซึ่งเป็นผลจากการเจาะหลุมผลิตใหม่ รวมถึงการทำ Artificial lift และ Water flooding ต่อเนื่องตั้งแต่ต้นปี 2556
- ▶ โครงการเวียดนาม 16-1 โครงการประสบความสำเร็จในการเจาะหลุมประเมินในบริเวณ H5 ซึ่งอยู่ทางตอนใต้ของแหล่งเท็กจิ่ง (Te Giac Trang Field) และได้เตรียมดำเนินการเพื่อรองรับการผลิตต่อไป โครงการมีอัตราการผลิตน้ำมันดิบเฉลี่ยในปี 2556 อยู่ที่ประมาณ 43,700 บาร์เรลต่อวัน และก๊าซธรรมชาติเฉลี่ยที่ประมาณ 30 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน
- ▶ โครงการพีทีทีอียี ออสตราเลเซีย ได้เริ่มผลิตน้ำมันดิบจากแหล่งมอนทราเมื่อเดือนมิถุนายนที่ผ่านมา ปัจจุบันมีอัตราการผลิต

น้ำมันดิบประมาณ 10,000 บาร์เรลต่อวัน และได้จำหน่ายน้ำมันดิบครั้งแรกประมาณ 500,000 บาร์เรลในเดือนสิงหาคม โดยโครงการมีแผนที่จะเพิ่มอัตราการผลิตอย่างต่อเนื่อง

การดำเนินการเรียกร่องค่าสินไหมทดแทนจากบริษัทประกันภัยนั้น นับตั้งแต่เกิดเหตุการณ์ฯ จนถึงไตรมาสที่ 4 ปี 2556 บริษัทได้รับค่าสินไหมทดแทนทั้งสิ้น 234 ล้านดอลลาร์ สรอ. และขณะนี้อยู่ระหว่างการเรียกร่องค่าสินไหมทดแทนในส่วนที่เหลือ โดยคาดว่าจะได้รับค่าสินไหมทดแทนดังกล่าวในปี 2557 สำหรับการเรียกร่องค่าชดเชยจากเหตุการณ์น้ำมันรั่วไหลจากแหล่งมอนทราโดยรัฐบาลอินโดนีเซียนั้น บริษัทยังคงเจรจากับรัฐบาลอินโดนีเซียอย่างต่อเนื่อง โดยยึดหลักการที่จะพิสูจน์หลักฐานและผลกระทบ (หากมี) โดยใช้วิธีการทางวิทยาศาสตร์ต่อไป

- ▶ โครงการแคนาดา ออยล์ แซนด์ เคเคดี แหล่ง Leismer มีอัตราการผลิตปิโตรเลียมเฉลี่ยในปี 2556 อยู่ที่ประมาณ 14,827 บาร์เรลต่อวัน

## ด้านการพัฒนาประสิทธิภาพและการบริหารต้นทุนในการดำเนินงาน

ในปี 2556 ปตท.สผ. เข้าร่วม OpEx workshop กับ ปตท. และบริษัทในเครือ 7 บริษัท เพื่อกำหนดทิศทางเป้าหมายและแผนกลยุทธ์ร่วมกัน ในด้านการพัฒนาประสิทธิภาพและบริหารต้นทุนในการดำเนินงาน โดยมุ่งเน้นให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และมีทิศทางสอดคล้องกับแผนของกลุ่มปตท. เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติงานตามแบบ Operational Excellence อย่างยั่งยืนต่อไป

ในส่วนการพัฒนาศักยภาพด้วยข้อมูลเชิงเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานกับบริษัทอื่น (Benchmarking) ในปี 2556 นั้น โครงการเอส 1 ได้เข้าร่วมกับ Juran Institute ในการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานในส่วนของการ Processing Facilities ซึ่งผลลัพธ์ที่ได้จากการประเมินพบว่า โครงการเอส 1 มีความเป็นเลิศที่สุดใน 6 ด้าน คือ การบำรุงรักษา ความพร้อมในการใช้งานของอุปกรณ์ ความเชื่อมั่น เสถียรภาพในระบบและเวลาที่สูญเสียในการผลิต อุบัติการณ์ของสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในกระบวนการผลิต อัตราการหยุดดำเนินงาน และการฝึกอบรม ด้านการบริหารต้นทุนในการดำเนินงาน บริษัทได้ดำเนินการตามนโยบายการบริหารจัดการด้าน Supply Chain ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส อีกทั้งได้มีการดำเนินโครงการ Supply Chain Plus โดยมีเป้าหมายปี 2556 ในการลดต้นทุนการดำเนินงาน 12 ล้านดอลลาร์ สรอ. และทั้งนี้ ทางหน่วยงานได้เริ่มปฏิบัติตามกฎหมายของ ป.ป.ช. ในเรื่องการประกาศราคากลาง เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2556 เพื่อให้การดำเนินงานจัดหามีความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### ด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (SSHE)

บริษัทมีเป้าหมายในการก้าวสู่การเป็นองค์กรที่ปราศจากการเกิดอุบัติเหตุที่มีการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานภายในปี 2556 (Lost Time Injury free organization by 2013) โดยผ่านการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่มีประสิทธิภาพ โดยในปี 2556 อัตราการเกิดอุบัติเหตุที่มีการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (LTIF) เท่ากับ 0.18 และอัตราการเกิดอุบัติเหตุที่มีการบาดเจ็บทั้งหมด (TRIR) เท่ากับ 1.12 ซึ่งสามารถลดสถิติอัตราการเกิดอุบัติเหตุที่มีการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานลงกว่าร้อยละ 5 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2555 ส่งผลให้บริษัทอยู่ในระดับ Top Quartile เมื่อเทียบกับบริษัทสมาชิกอื่นๆ ในสมาคมผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซนานาชาติ (OGP)

นอกจากนี้ บริษัทได้ริเริ่มโครงการรณรงค์เพื่อการลดอุบัติเหตุ โดยได้มีการจัดทำคู่มือความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม หรือ SSHE Handbook อีกทั้งมีการนำเสนอวิดีโอผู้บริหารระดับสูง ชุด Target Zero หรือ Trigger Talk ที่ได้แสดงถึงภาวะผู้นำและความมุ่งมั่นเพื่อเสริมสร้างจิตสำนึกให้แก่พนักงานและผู้รับเหมา เข้าใจถึงหน้าที่ บทบาท ความรับผิดชอบด้านความปลอดภัย รวมถึงความห่วงใยของผู้บริหารที่ต้องการให้ทุกคนมาทำงานและกลับบ้านไปหาครอบครัวได้อย่างปลอดภัยได้ในทุกๆ วัน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการสื่อสารด้านความปลอดภัยให้กับพนักงานในทุกระดับ โดยบริษัทได้มีการสื่อสารเตือนภัยในเรื่องความปลอดภัยตามสถานการณ์ที่มีความเสี่ยง ทั้งจากภัยธรรมชาติ การแพร่ระบาดของโรค และเหตุการณ์ความไม่สงบที่อาจมีผลกระทบต่อนความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน บริษัทได้มีการออกสื่อประชาสัมพันธ์เพื่อเตือนภัย (SSHE Alerts) ทั้งในระดับของพนักงานที่อยู่ในพื้นที่ปฏิบัติงานและพนักงาน ปตท.สม. โดยรวม อาทิ ประกาศเตือนด้านความมั่นคงสำหรับผู้ที่จะเดินทางไปยังประเทศอิรัก

### การบริหารการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัทมีกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินงาน และเป้าหมายระยะยาวเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมตามหลักสากล โดยรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ ปตท.สม. ประจำปี 2555 ได้รับการจัดอันดับให้อยู่ใน GRI Application Level A+ โดย GRI หรือ Global Reporting Initiative เป็นมาตรฐานการจัดทำรายงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนซึ่งครอบคลุมถึงผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อความโปร่งใสและสร้างความเชื่อมั่นในการรายงานและเปิดเผยข้อมูล ซึ่งถือเป็นครั้งแรกที่รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทได้รับการรับรองในระดับสูงสุดของข้อกำหนด

นอกจากนี้ เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นขององค์กรในเรื่องของการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยเฉพาะปัญหาสภาพภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลงเนื่องจากสภาวะโลกร้อนนั้น บริษัทได้มีการกำหนดเป้าหมายในการลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมของบริษัทให้ได้ถึงร้อยละ 2 ภายในสิ้นปี 2556 อีกทั้งบริษัทได้เข้าร่วมการประเมินดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI- Dow Jones Sustainability Index) เป็นครั้งแรกในปี 2556 และได้รับการประเมินจาก DJSI World Universe สาขาอุตสาหกรรมผลิตน้ำมันและก๊าซให้อยู่ในอันดับที่ 21 จากทั้งหมด 123 บริษัท โดยมีคะแนนอยู่ 15 เปอร์เซนต์แรกของบริษัทที่เข้าร่วมการประเมิน นอกจากนี้ ปตท.สม. ได้รับรางวัลการปรับปรุงผลการดำเนินงานยอดเยี่ยมในปีที่ผ่านมาทางด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ซึ่งเป็น 1 ใน 7 บริษัทในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้จาก Carbon Disclosure Project (CDP)

ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทได้รับการขึ้นทะเบียนภายใต้ Executive Board ของ United Nations Framework Convention on Climate Change (UNFCCC) ในกลไกการพัฒนาที่สะอาด หรือ Clean Development Mechanism (CDM) เพื่อมีสิทธิ์ในการซื้อขายคาร์บอนเครดิตในตลาดโลกแล้ว สืบเนื่องจากโครงการเอส 1 ที่สามารถนำก๊าซฯ ส่วนเกินจากกระบวนการผลิตปิโตรเลียมที่ปกติถูกเผาทิ้งมาใช้ประโยชน์ ณ แหล่งผลิตปิโตรเลียมเสาเถียร-เอ จ. สุโขทัย

### ด้านการพัฒนาขีดความสามารถขององค์กร

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญเร่งด่วนในการพัฒนาขีดความสามารถขององค์กร เพื่อเตรียมความพร้อมในการขยายธุรกิจไปในต่างประเทศทั่วโลกที่นับวันยิ่งมีความท้าทายมากขึ้น บริษัทได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการสร้างและพัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศ (Center of Excellence หรือ COE) โดยได้มีการวางแผนงานที่ชัดเจน มุ่งเน้นการสร้างและพัฒนาองค์ความรู้ใน 7 ด้านหลัก ที่มีความสำคัญและสอดคล้องกับทิศทางและแผนกลยุทธ์ในการเติบโตแบบก้าวกระโดด อันได้แก่ การสร้างและพัฒนาองค์ความรู้ทางด้านเทคโนโลยีเชิงลึกใน 1) ด้าน Exploration 2) ด้าน Production 3) ด้าน Frontier 4) ด้าน Capital Project Management 5) ด้าน Unconventional 6) การสร้างและพัฒนาองค์ความรู้เพื่อการ Merger and Acquisition (M&A) และ 7) การส่งเสริมด้าน Health Safety and Environment ซึ่งในขณะนี้อยู่ในขั้นตอนการกำหนดเป้าหมายในแต่ละปี และจัดทำแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ อีกทั้งได้ริเริ่มการจัดตั้ง Technology Center ซึ่งจะเป็ศูนย์กลางในการค้นคว้าเทคโนโลยีใหม่ๆ และพัฒนาความรู้ความสามารถของทั้งองค์กรและบุคลากร ซึ่งจะเริ่มศึกษาเรื่องแนวทางการออกแบบ ในปี 2557



## การบริหารจัดการความยั่งยืนของ ปตท.สผ.

### การประเมินประเด็นที่สำคัญต่อความยั่งยืน

การประเมินประเด็นที่สำคัญต่อความยั่งยืน เป็นการดำเนินงานเพื่อกำหนดเนื้อหาของรายงานที่มีความสำคัญกับความยั่งยืน ทั้งในมุมมองของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งได้ดำเนินการในปี 2556 ทั้งนี้ บริษัทได้ใช้การจัดการประชุมกลุ่มย่อยร่วมกับหน่วยงานภายใน ซึ่งรับผิดชอบในการบริหารจัดการประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนของบริษัท รวมถึงมีหน้าที่ในการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียในประเด็นที่หน่วยงานรับผิดชอบด้วย ซึ่งครอบคลุมกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร อาทิ พนักงาน คู่ค้า ผู้รับเหมา หน่วยงานราชการ และชุมชน ในกระบวนการประเมินฯ บริษัทใช้ประเด็นจากแนวทางการจัดทำรายงานความยั่งยืนของ Global Reporting Initiative (GRI) รวมถึงประเด็นที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมสำรวจและผลิตปิโตรเลียม มาพิจารณาให้ความสำคัญทั้งในด้านการเงิน ด้านพนักงาน ด้านความสอดคล้องกับข้อกำหนด ด้านสิ่งแวดล้อม และด้านสังคม และนำมาเปรียบเทียบกับหัวข้อที่ทางผู้มีส่วนได้เสียให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจของผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละหน่วยงานเกี่ยวข้อง และนำเสนอผลที่ได้ให้กับคณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืนซึ่งประกอบด้วยผู้แทนของหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และมีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจเป็นประธาน ให้เป็นผู้ทบทวนและอนุมัติ โดยเนื้อหาที่เกี่ยวข้องมีการนำเสนอในรายงานประจำปี รายงานความยั่งยืน และเว็บไซต์ของบริษัท

### การมีส่วนร่วมในการพัฒนาที่ยั่งยืนของสังคม

ปตท.สผ. มีพันธกิจในการสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้กับสังคมควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง บริษัทจึงได้มุ่งเน้นในการสำรวจและผลิตพลังงานให้กับสังคม โดยมีการผลิตปิโตรเลียมในรูปแบบของก๊าซธรรมชาติเป็นอัตราส่วนที่สูงที่สุด เมื่อเทียบกับการผลิตปิโตรเลียมอื่นๆ เช่น น้ำมัน เป็นต้น ก๊าซธรรมชาติเป็นพลังงานที่มีสัดส่วนของคาร์บอนน้อยกว่าเชื้อเพลิงฟอสซิล (Fossil Fuels) ชนิดอื่นๆ และมีคุณสมบัติเป็นก๊าซ ทำให้การเผาไหม้สมบูรณ์สูง และปริมาณไอเสียที่ปล่อยออกจากเครื่องยนต์ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติมีปริมาณต่ำกว่าเชื้อเพลิงชนิดอื่น อีกทั้งยังไม่ก่อให้เกิดควันดำหรือสารพิษที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพของประชาชน จึงสามารถลดปัญหามลพิษทางอากาศ ซึ่งนับวันจะทวีความรุนแรงมากขึ้น นอกจากนี้ ก๊าซธรรมชาติยังเป็นเชื้อเพลิงราคาถูกที่ช่วยสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจและสังคมอีกด้วย ในปีที่ผ่านมา ปตท.สผ. ขายก๊าซธรรมชาติเป็นปริมาณทั้งสิ้น 427,634.09 ล้านลูกบาศก์ฟุต หรือร้อยละ 27 ของปริมาณความต้องการก๊าซธรรมชาติทั้งหมดในประเทศ ซึ่งคิดเป็นมูลค่า 101,040.23 ล้านบาท



### การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม

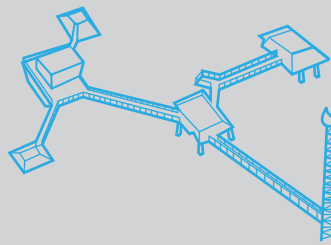
ปตท.สผ. มีการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมตามแผนงานด้านความยั่งยืน (Sustainable Development Roadmap) ซึ่งในปีที่ผ่านมา มีการดำเนินงานที่สำคัญด้านสิ่งแวดล้อม ได้แก่ โครงการนำก๊าซส่วนเกินจากกระบวนการผลิตกลับเข้าสู่ระบบเพื่อนำมาใช้ประโยชน์ (Flare Gas Recovery and Utilization) ที่แหล่งน้ำมันสิริกิติ์ การติดตั้งระบบ Flash Gas Recovery Unit (FGRU) และการบริหารจัดการระบบโลจิสติกส์ของยานพาหนะ ซึ่งสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 106,600 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี และในเวลาเดียวกันยังสามารถลดค่าใช้จ่ายของบริษัทลงได้ประมาณ 600 ล้านบาท นอกจากนี้ การดำเนินงานพัฒนาโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. ได้ดำเนินการอย่างมีความรับผิดชอบต่อตามกฎหมายในแต่ละพื้นที่ ตลอดจนขั้นตอนการปฏิบัติงานของบริษัทที่เคร่งครัดสอดคล้องกับข้อกำหนดตามกฎหมายและมาตรฐานนานาชาติ เพื่อป้องกันผลกระทบที่จะเกิดต่อชุมชน อันเป็นการนำมาซึ่งการยอมรับของสังคมต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และการป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบที่สำคัญต่อทั้งสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นการลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของ ปตท.สผ. เอง

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนามาตรฐานที่สำคัญปี 2556

รายละเอียดดังแสดงไว้ภายใต้หัวข้อ คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ



# โครงการด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และการถือหุ้นของบริษัท



ปตท.สผ. ประกอบธุรกิจหลักด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในและต่างประเทศ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ปตท.สผ. บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ได้ลงทุนในโครงการด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมจำนวน 42<sup>1</sup> โครงการ ใน 10 ประเทศ โดยอยู่ในระยะการสำรวจ 17 โครงการ ระยะการพัฒนา 3 โครงการ และระยะการผลิต 22 โครงการ ดังนี้

## แคนาดา

โครงการแคนาดา ออยส์ แชนด์ เคเคดี  
สัดส่วนการร่วมทุน 40%<sup>3</sup>  
ผู้ดำเนินการ Statoil

## แอลจีเรีย

โครงการแอลจีเรีย ฮาสิ เบอร์ ราเคช  
สัดส่วนการร่วมทุน 24.5%  
ผู้ดำเนินการ ปตท.สผ.

โครงการแอลจีเรีย 433 เอ และ 416 บี  
สัดส่วนการร่วมทุน 35%  
ผู้ดำเนินการ GBRS

## โอมาน

โครงการโอมาน 44  
สัดส่วนการร่วมทุน 100%  
ผู้ดำเนินการ ปตท.สผ.

## เคนยา

โครงการเคนยา แอล 10 เอ และแอล 10 บี  
สัดส่วนการร่วมทุน 31.25%<sup>4</sup> และ 15%<sup>5</sup> ตามลำดับ  
ผู้ดำเนินการ BG

โครงการเคนยา แอล 5, แอล 7, แอล 11 เอ, แอล 11 บี และแอล 12  
สัดส่วนการร่วมทุน 10%  
ผู้ดำเนินการ Anadarko

## สาธารณรัฐโมซัมบิก

โครงการโมซัมบิก โรมา ออฟซอร์ แอเรีย วัน  
สัดส่วนการร่วมทุน 8.5%  
ผู้ดำเนินการ Anadarko

โครงการโมซัมบิก โรมา ออนซอร์  
สัดส่วนการร่วมทุน 10%  
ผู้ดำเนินการ Anadarko

## อินโดนีเซีย

โครงการอินโดนีเซีย มาลุนด้า  
สัดส่วนการร่วมทุน 100%  
ผู้ดำเนินการ ปตท.สผ.

โครงการอินโดนีเซีย เซาท์ มานดาร์  
สัดส่วนการร่วมทุน 34%  
ผู้ดำเนินการ ปตท.สผ.

โครงการอินโดนีเซีย เซโม กู  
สัดส่วนการร่วมทุน 28.33%  
ผู้ดำเนินการ Murphy

โครงการนาบูน่า ซี เอ  
สัดส่วนการร่วมทุน 11.5%  
ผู้ดำเนินการ Premier Oil

## ออสเตรเลีย

โครงการพีททีอีพี ออสเตรเลีย  
สัดส่วนการร่วมทุน 20-100%<sup>2</sup>  
ผู้ดำเนินการ ปตท.สผ.

- โครงการหลักที่อยู่ในขั้นตอนการผลิต
- โครงการหลักที่อยู่ในขั้นตอนการพัฒนา
- โครงการหลักที่อยู่ในขั้นตอนการสำรวจ

## สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์

โครงการเมียนมาร์ เอ็ม 3  
สัดส่วนการร่วมทุน 80%  
ผู้ดำเนินการ ปตท.สผ.

โครงการเมียนมาร์ เอ็ม 11  
สัดส่วนการร่วมทุน 45%  
ผู้ดำเนินการ ปตท.สผ.

โครงการชดัทธา  
สัดส่วนการร่วมทุน 80%  
ผู้ดำเนินการ ปตท.สผ.

โครงการยาดานา  
สัดส่วนการร่วมทุน 25.5%  
ผู้ดำเนินการ TOTAL

โครงการเยตากุน  
สัดส่วนการร่วมทุน 19.31784%  
ผู้ดำเนินการ Petronas

โครงการเมียนมาร์ ฟือสซี จี และอีพี 2  
สัดส่วนการร่วมทุน 90%  
ผู้ดำเนินการ ปตท.สผ.

โครงการเมียนมาร์ MD-7 และ MD-8  
สัดส่วนการร่วมทุน 100%  
ผู้ดำเนินการ ปตท.สผ.

## เวียดนาม

โครงการเวียดนาม 9-2  
สัดส่วนการร่วมทุน 25%  
ผู้ดำเนินการ HV JOC

โครงการเวียดนาม 16-1  
สัดส่วนการร่วมทุน 28.5%  
ผู้ดำเนินการ HL JOC

โครงการเวียดนาม บี และ 48/95  
สัดส่วนการร่วมทุน 8.5%  
ผู้ดำเนินการ Chevron

โครงการเวียดนาม 52/97  
สัดส่วนการร่วมทุน 7%  
ผู้ดำเนินการ Chevron

## ประเทศไทย

โครงการบงกช  
สัดส่วนการร่วมทุน 44.4445%  
ผู้ดำเนินการ ปตท.สผ.

โครงการเอส 1  
สัดส่วนการร่วมทุน 100%  
ผู้ดำเนินการ ปตท.สผ.

โครงการพีทีทีอีพี 1  
สัดส่วนการร่วมทุน 100%  
ผู้ดำเนินการ ปตท.สผ.

โครงการบี 6/27  
สัดส่วนการร่วมทุน 60%  
ผู้ดำเนินการ ปตท.สผ.

โครงการอาทิตย์  
สัดส่วนการร่วมทุน 80%  
ผู้ดำเนินการ ปตท.สผ.

โครงการแอล 22/43  
สัดส่วนการร่วมทุน 100%  
ผู้ดำเนินการ ปตท.สผ.

โครงการแอล 53/43 และ แอล 54/43  
สัดส่วนการร่วมทุน 100%  
ผู้ดำเนินการ ปตท.สผ.

โครงการแอล 28/48  
สัดส่วนการร่วมทุน 70%  
ผู้ดำเนินการ ปตท.สผ.

โครงการเอ 4/48 และ เอ 5/48  
สัดส่วนการร่วมทุน 100%  
ผู้ดำเนินการ ปตท.สผ.

โครงการอี 5  
สัดส่วนการร่วมทุน 20%  
ผู้ดำเนินการ ExxonMobil

โครงการคอนแทกรีก 3  
สัดส่วนการร่วมทุน 5%  
ผู้ดำเนินการ Chevron

โครงการคอนแทกรีก 4  
สัดส่วนการร่วมทุน 45%  
ผู้ดำเนินการ Chevron

โครงการจี 4/43  
สัดส่วนการร่วมทุน 21.375%  
ผู้ดำเนินการ Chevron

โครงการสินภู่ออม  
สัดส่วนการร่วมทุน 20%  
ผู้ดำเนินการ Hess (Thailand)

โครงการบี 8/32 และ 9 เอ  
สัดส่วนการร่วมทุน 25%  
ผู้ดำเนินการ Chevron

โครงการจี 4/48  
สัดส่วนการร่วมทุน 5%  
ผู้ดำเนินการ Chevron

## พื้นที่คาบเกี่ยว

โครงการจี 9/43  
สัดส่วนการร่วมทุน 100%  
ผู้ดำเนินการ ปตท.สผ.

โครงการพื้นที่พัฒนาร่วม  
ไทย-มาเลเซีย-บี 17  
สัดส่วนการร่วมทุน 50%  
ผู้ดำเนินการ CPOC

<sup>1</sup> ทั้งนี้ ไม่รวมโครงการที่ ปตท.สผ. แจ้งขอคืนสิทธิการลงทุนและอยู่ระหว่างรอการอนุมัติจากรัฐบาลของแต่ละโครงการ ทั้งหมด 3 โครงการ ได้แก่ โครงการอินโดนีเซีย ซาดัง โครงการอินโดนีเซีย เซาท์ ซาการี และโครงการนิวซีแลนด์ เกรทเซาท์

<sup>2</sup> โครงการพื้นที่ที่ 1 ออสเตรเลีย มีแปลงสัมปทานหลายแปลงซึ่งแต่ละแปลงมีสัดส่วนการร่วมทุนระหว่าง 20 -100%

<sup>3</sup> ในเดือนมกราคม 2557 ได้มีการทำสัญญาโอนคืนสิทธิหน่วยลงทุนในหุ้นส่วน (Partnership Units Redemption Agreement หรือ PURA) กับ Statoil เพื่อเปลี่ยนแปลงการถือสัดส่วนร่วมทุนในโครงการนี้ หากดำเนินการตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ใน PURA ครบถ้วนแล้ว ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาส 3 ของปี 2557

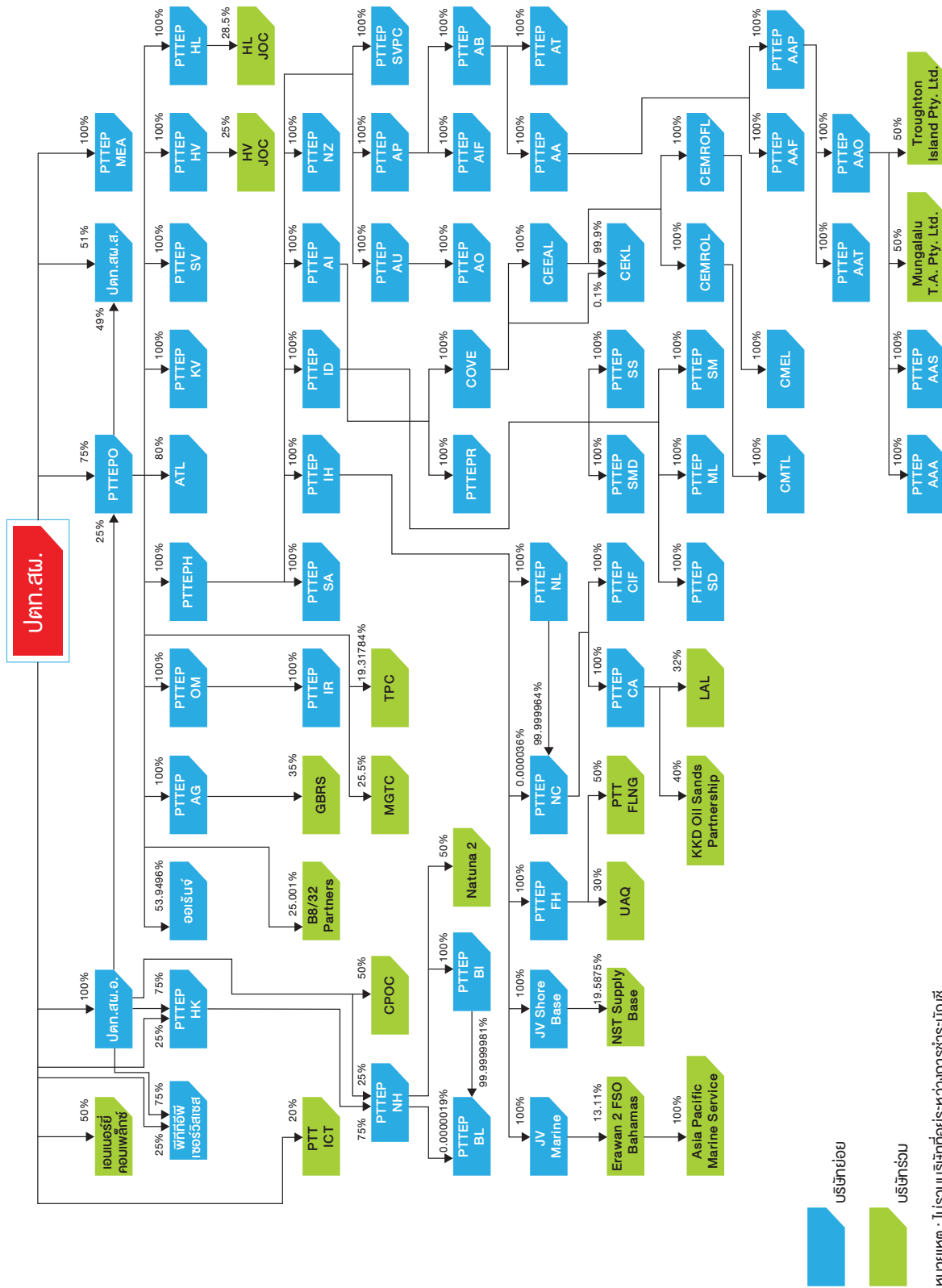
<sup>4</sup> แปลงแอล 10 เอ

<sup>5</sup> แปลงแอล 10 บี



## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ปตท.สน. ถือหุ้นในนิติบุคคลของเงิน 77 แห่ง แบ่งเป็นร้อยละ 58 แห่ง และบริษัทร่วม 19 แห่ง



หมายเหตุ : ไม่รวมบริษัทที่อยู่ระหว่างการจัดทำบัญชี



## นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

ปตท.สผ. จัดตั้งบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมเป็นหลัก เนื่องจากบริษัทมีการขยายกิจการทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงมีความจำเป็นต้องจัดตั้งบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมขึ้นตามภูมิภาคที่เข้าไปลงทุน เพื่อความสะดวกคล่องตัว มีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันกับบริษัทน้ำมันนานาชาติโดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น บทบังคับของกฎหมาย โครงสร้างทางการเงิน ภาษีอากร และการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น

สำหรับนโยบายการบริหารบริษัทย่อยนั้น ปตท.สผ. มีนโยบายบริหารบริษัทย่อยในรูปบริษัทเดียว โดยกำหนดให้บริษัทย่อยมีการดำเนินธุรกิจตามนโยบายและทิศทางกลยุทธ์ของ ปตท.สผ. มีผู้บริหารและพนักงาน ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการหลัก มีการบริหารจัดการและกำกับดูแลอย่างเป็นระบบในลักษณะเดียวกับ ปตท.สผ. ส่วนการบริหารบริษัทร่วม ปตท.สผ. จะแต่งตั้งตัวแทนเข้าไปร่วมประชุมในฐานะผู้ถือหุ้น และ/หรือคณะกรรมการของบริษัท เพื่อร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายและแผนการดำเนินงาน โดยการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของ ปตท.สผ. ยึดถือตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส เป็นธรรม บรรลุผลการดำเนินงานตามเป้าหมายที่วางไว้

## ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของบริษัท เป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มธุรกิจของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่ประกอบธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีครบวงจรในฐานะบริษัทพลังงานแห่งชาติ โดยมีการลงทุนตลอดห่วงโซ่ใช้ตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ ซึ่ง ปตท. ประกอบด้วยธุรกิจที่ดำเนินการเอง และธุรกิจที่ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท.

ปัจจุบัน ปตท. ถือหุ้น ปตท.สผ. ร้อยละ 65.29 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ซึ่งการดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมผ่าน ปตท.สผ. ส่งผลให้กลุ่ม ปตท. ประกอบธุรกิจก๊าซธรรมชาติอย่างครบวงจรเพียงรายเดียวในประเทศไทย ทั้งนี้ ปตท. เป็นผู้ซื้อที่สำคัญของ ปตท.สผ. ซึ่งจะนำผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมไปผ่านกระบวนการแยกและผลิตเพื่อจำหน่ายเป็นเชื้อเพลิงและวัตถุดิบสำหรับธุรกิจไฟฟ้า ปิโตรเคมี ภาคขนส่ง ภาคอุตสาหกรรม และการใช้ในครัวเรือน

ในปี 2556 ปตท.สผ. มีการจัดหาวัตถุดิบให้แก่ ปตท. โดยเป็นการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ซึ่งประกอบด้วยการขายน้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ ก๊าซแอลพีจี และคอนเดนเสท ซึ่งมีเงื่อนไขและราคาที่ยุติธรรมเหมาะสมและ/หรือ เทียบเท่ากับธุรกรรมที่ทำกับบุคคลภายนอก (Arm's length basis) นอกจากนี้ ปตท.สผ. ได้ทำสัญญากู้ยืมและสัญญาให้กู้ยืมเงินระยะสั้นในรูปแบบของการกู้ยืมเงินระหว่างกัน (Inter-Company Borrowing & Lending) กับ ปตท. เพื่อให้การบริหารเงินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างเคร่งครัด เพื่อความชัดเจนและโปร่งใสด้วย



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### ลักษณะของผลิตภัณฑ์



#### ปิโตรเลียม

ปิโตรเลียม (Petroleum) หมายถึง น้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ ก๊าซธรรมชาติเหลว หรือคอนเดนเสท สารพลอยได้ และสารประกอบไฮโดรคาร์บอนอื่นๆ ที่เกิดขึ้นโดยธรรมชาติและอยู่ในสภาพอิสระ

น้ำมันดิบ (Crude Oil) หมายถึง สารประกอบไฮโดรคาร์บอนทุกชนิดในสภาพเหลวตามธรรมชาติที่อุณหภูมิและความดันบรรยากาศซึ่งได้จากบ่อหรือหลุมน้ำมัน และยังสามารถกลั่น

บิทูเมน (Bitumen) เป็นอีกรูปแบบหนึ่งของน้ำมันดิบ ซึ่งมีความเหนียวและความหนืดสูง บิทูเมนอาจมีลักษณะเป็นกึ่งของแข็ง สีดำหรือน้ำตาลดำ และทึบแสง

ก๊าซธรรมชาติ (Natural Gas) หมายถึง สารประกอบไฮโดรคาร์บอนที่อยู่ในสถานะก๊าซหรือไอที่อุณหภูมิและความดันบรรยากาศโดยปกติมีก๊าซมีเทน (Methane) เป็นองค์ประกอบส่วนใหญ่

คอนเดนเสท (Condensate) หมายถึง สารประกอบไฮโดรคาร์บอนเหลวที่ได้จากการควบแน่นของสารประกอบไฮโดรคาร์บอนที่อยู่ในสถานะเป็นไอในแหล่งกักเก็บโดยการควบแน่นจะเกิดขึ้นเมื่อสารประกอบไฮโดรคาร์บอนนั้นถูกผลิตขึ้นมาที่ปากหลุมโดยที่อุณหภูมิและความดันลดลง

ก๊าซปิโตรเลียมเหลวหรือก๊าซหุงต้ม (LPG) หมายถึง ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่ได้จากขบวนการกลั่นน้ำมันดิบหรือขบวนการแยกก๊าซธรรมชาติประกอบไปด้วยสารประกอบไฮโดรคาร์บอนที่เรียกว่าบิวเทน (Butane) และโพรเพน (Propane) เป็นส่วนใหญ่

น้ำมันดิบ คอนเดนเสท ก๊าซปิโตรเลียมเหลว และบิทูเมน มีหน่วยวัดเป็นบาร์เรล ขณะที่ปิโตรเลียมที่อยู่ในสถานะก๊าซ ได้แก่ ก๊าซธรรมชาติจะมีหน่วยวัดเป็นลูกบาศก์ฟุตที่ความดัน 1 บรรยากาศ และอุณหภูมิ 60 องศาฟาเรนไฮต์ ซึ่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมทุกประเภทอาจถูกแปลงโดยการเทียบค่าความร้อน มีหน่วยเป็นบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ (Barrel of Oil Equivalent - BOE) ซึ่งก๊าซธรรมชาติ 1 ลูกบาศก์ฟุตที่อุณหภูมิและความดันมาตรฐานมีความร้อนประมาณ 1,000 บีทียู ในขณะที่น้ำมันดิบ 1 บาร์เรล จะมีค่าความร้อนถึงประมาณ 6,000,000 บีทียู



#### ก่อนขนส่งก๊าซ

PTTEPO ประกอบธุรกิจหลักในการลงทุนในบริษัทอื่น ได้แก่ การร่วมลงทุนใน ATL สัดส่วนร้อยละ 80 MGTC สัดส่วนร้อยละ 25.5 และใน TPC ร้อยละ 19.31784 เพื่อดำเนินธุรกิจในการขนส่งก๊าซทางท่อจากโครงการชอติกา (ซึ่งขณะนี้กำลังดำเนินการก่อสร้างอยู่) โครงการยาดานา และโครงการเขตากุนตามลำดับในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ มาเลเซีย และไทย



#### บริการท่าเทียบเรือ และคลังเก็บผลิตภัณฑ์และวัสดุ

เป็นการให้บริการแก่บริษัทในเครือฯ บริษัทร่วมทุน นอกจากนี้ยังมีบริษัทที่เป็นลูกค้าจากภายนอก อาทิเช่น บริษัทเซฟรอนฮุนได มูบาดาลา (เพิร์ลฮาร์เบอร์) และไทยนิปปอนสตีล เป็นต้น สำหรับการขนสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจปิโตรเลียมผ่านทางท่าเทียบเรือ

ส่วนของท่าเทียบเรือ จัดเป็นท่าที่มีความพร้อมในการให้บริการสนับสนุนการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่ดีที่สุดในประเทศไทย มีขนาดความยาว 380 เมตร ซึ่งสามารถรองรับการให้บริการสำหรับเรือที่ใช้ในการสนับสนุนกิจกรรมการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมได้จำนวน 6 ลำพร้อมกัน โดยมีสิ่งอำนวยความสะดวก และอุปกรณ์จัดเก็บและขนถ่ายสินค้าที่มีมาตรฐาน ตามรูปแบบของฐานสนับสนุนการปฏิบัติการนอกชายฝั่ง ทั้งยังมีระบบควบคุมที่มีความปลอดภัยในการปฏิบัติการโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและอาชีวอนามัยเป็นไปตามระบบสากล โดยได้รับการรับรองจากหน่วยงานตรวจสอบมาตรฐาน ISO14001 และ OHSAS18001 นอกจากนี้ยังมีระบบการรักษาความปลอดภัยเป็นไปตามมาตรฐานสากลว่าด้วยข้อกำหนดการรักษาความปลอดภัยของเรือ และท่าเรือระหว่างประเทศซึ่งได้รับการรับรองจากกรมเจ้าท่า (International Ship and Port Facilities Security Code - ISPS Code)

ส่วนของคลังเก็บผลิตภัณฑ์และวัสดุ ปัจจุบันมีพื้นที่ให้บริการ 2 พื้นที่ คือ คลังจังหวัดระนอง และสงขลา โดยคลังจังหวัดระนองมีพื้นที่ประมาณ 25 ไร่ สามารถให้บริการจัดเก็บสินค้าที่ได้รับสิทธิประโยชน์ทางอากรในพื้นที่เขตปลอดอากร (Free Zone) และสินค้าทั่วไปสำหรับจัดเก็บในพื้นที่ที่ไม่ได้รับสิทธิประโยชน์ทางอากร ส่วนคลังจังหวัดสงขลา มีพื้นที่ประมาณ 58 ไร่ สามารถให้บริการจัดเก็บสินค้าที่ได้รับสิทธิประโยชน์ทางอากรในพื้นที่เขตปลอดอากร (Free Zone) และสินค้าทั่วไปสำหรับจัดเก็บในพื้นที่ที่ไม่ได้รับสิทธิประโยชน์ทางอากร โดยพื้นที่ทั้งหมดใช้จัดเก็บอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตและขุดเจาะ เช่น ท่อกูว หัวเจาะ วาล์ว เป็นต้น นอกจากนี้ในพื้นที่ดังกล่าวทางบริษัทได้จัดให้มีระบบรักษาความปลอดภัยอย่างเคร่งครัดโดยการติดตั้งกล้องวงจรปิดโดยรอบ และมีเจ้าหน้าที่ควบคุมตลอด 24 ชม.





### บริษัท พีทีที ไชโย จำกัด (พีทีที ไชโย)

บริษัท พีทีที ไชโย จำกัด (พีทีที ไชโย) ซึ่ง ปตท.สผ. ถือหุ้นร้อยละ 20 ตามมติประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. ครั้งที่ 10/2549/254 เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2549 ให้ ปตท.สผ. ลงนามในสัญญาว่าจ้าง พีทีที ไชโย เพื่อให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งประกอบด้วย การวางระบบ การให้คำปรึกษา การจัดหา และการจัดส่งบุคลากรเพื่อดูแลและให้บริการทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารแก่บริษัท โดยมีการต่ออายุสัญญา 4.5 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2554 เป็นต้นไป ตามนโยบายด้าน ICT ตามแผนกลยุทธ์ในการบริหารงานแบบกลุ่มธุรกิจของกลุ่ม ปตท. เพื่อสร้างศักยภาพในการทำงานร่วมกัน



### บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด (เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์)

ปตท. และ ปตท.สผ. ได้ร่วมกันจัดตั้ง เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ เพื่อรับผิดชอบการก่อสร้างและบริหารโครงการศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นศูนย์ธุรกิจด้านพลังงานของประเทศและเป็นที่ตั้งสำนักงานกระทรวงพลังงาน และบริษัทในเครือ ปตท.



### บริษัท พีทีทีอีพี เซอร์วิส จำกัด (พีทีทีอีพี เซอร์วิส)

พีทีทีอีพี เซอร์วิส จัดตั้งขึ้นตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. ครั้งที่ 12/2546/216 โดยมีภารกิจในการจัดหาบุคลากรเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท.สผ. และเพื่อเป็นการรองรับการขยายบทบาททางธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. ทั้งภายในและต่างประเทศ ซึ่ง ปตท.สผ. มีความต้องการบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเพื่อมารับการขยายตัวขององค์กรเป็นจำนวนมาก

พีทีทีอีพี เซอร์วิส เริ่มดำเนินการว่าจ้างพนักงานเพื่อมาปฏิบัติงานให้กับ ปตท.สผ. ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2547 เป็นต้นมาจนถึงปัจจุบันตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา พีทีทีอีพี เซอร์วิส ได้ดำเนินการศึกษาพัฒนาและปรับปรุงสิทธิประโยชน์และสวัสดิการต่างๆ ของพนักงานให้มีความเหมาะสมเพื่อให้พนักงานของ พีทีทีอีพี เซอร์วิส ได้รับการดูแลที่ดีทั้งในด้านค่าตอบแทน สวัสดิการและการฝึกอบรม เป็นต้น

## การได้รับใบอนุญาตให้ประกอบธุรกิจ สัมปทาน หรือการส่งเสริมการลงทุน

ปตท.สผ. ประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในและต่างประเทศโดยในการลงทุนต่างประเทศนั้น ปตท.สผ. จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขวิธีการให้สัมปทานตามกฎหมายของประเทศนั้นๆ ซึ่งอาจเป็นรูปของ Production Sharing Agreement/Contract หรือ Services Agreement สำหรับภายในประเทศ ปตท.สผ. จะต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติปิโตรเลียม พ.ศ. 2514 (รวมทั้งฉบับที่แก้ไขเพิ่มเติม) ซึ่งได้กำหนดรายละเอียดและขั้นตอนการยื่นขอและอนุมัติสัมปทาน (Concession) การยกเลิกแปลงสำรวจ ระยะเวลาผลิตปิโตรเลียมตามสัมปทานรวมถึงกำหนดผลตอบแทนในรูปแบบต่างๆ ที่รัฐพึงได้ในฐานะที่เป็นเจ้าของทรัพยากรปิโตรเลียม โดยผลตอบแทนดังกล่าวอาจอยู่ในรูปของค่าภาคหลวง ภาษีเงินได้ปิโตรเลียม และสิทธิพิเศษอื่นๆ ทั้งนี้ ประเด็นสำคัญในการประกอบธุรกิจปิโตรเลียมตามสัญญาและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ได้แก่



### การกำหนดพื้นที่สัมปทาน

กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน ในฐานะหน่วยงานที่รับผิดชอบตามกฎหมายปิโตรเลียมจะเป็นผู้กำหนดพื้นที่สัมปทานโดยแบ่งพื้นที่ออกเป็นแปลง (Block) และเชิญชวนให้บริษัทน้ำมันต่างๆ เข้ามายื่นขอสัมปทาน สำหรับขั้นตอนการอนุมัติสัมปทานนั้น คณะกรรมการปิโตรเลียมเป็นผู้พิจารณาคำขอสัมปทาน โดยมีคณะกรรมการเป็นผู้กลั่นกรองข้อมูลตามคำขอในเบื้องต้นและรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงานโดยได้รับอนุมัติจากคณะรัฐมนตรีเป็นผู้มีอำนาจให้สัมปทาน และลงนามในสัมปทาน ทั้งนี้ หลักเกณฑ์ในการอนุมัติสัมปทานแต่ละแปลงนั้น รัฐจะพิจารณาถึงคุณสมบัติของผู้ยื่นคำขอแต่ละรายว่ามีการนำเงินทุนเข้ามาใช้ในการสำรวจปิโตรเลียมอย่างเหมาะสม การถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยี การว่าจ้างแรงงานในประเทศ รวมทั้งพิจารณาถึงผลประโยชน์สูงสุดที่รัฐพึงได้ เป็นต้น



### ลักษณะของผู้ประกอบการ

สัมปทานปิโตรเลียมหนึ่งๆ อาจออกให้แก่ผู้รับสัมปทาน (Concessionaire) รายเดียวหรือผู้รับสัมปทานร่วม (Co-Concessionaire) ตั้งแต่ 2 รายขึ้นไปก็ได้ เนื่องจากลักษณะธุรกิจการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมค่อนข้างจะมีความเสี่ยงสูงในระดับหนึ่ง ดังนั้นผู้รับสัมปทานจึงมักจะหาบริษัทอื่นเข้ามารับสัมปทานร่วม หรือเข้าร่วมประกอบกิจการปิโตรเลียม (Co-Venturer) เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงในการลงทุน โดยผู้เข้าร่วมทุนในโครงการภายหลังนี้อาจจะต้องชำระค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ก่อนการเข้าร่วมโครงการให้แก่ผู้รับสัมปทานหรือผู้ร่วมทุนเดิม ในการร่วมทุนข้างต้นจะมีบริษัทหนึ่งเป็นผู้ดำเนินการ (Operator) เพื่อดำเนินการสำรวจและผลิตแทนผู้ร่วมทุนอื่นภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการจัดการ (Management Committee) ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนจากผู้ร่วมทุนแต่ละราย ทั้งนี้ ผู้ดำเนินการจะเป็นผู้กำหนดแผนการเงินที่จะเรียกเก็บ (Cash Call) จากผู้ร่วมทุนทุกรายเพื่อนำมาใช้จ่ายในโครงการผู้ร่วมทุนจะมีส่วนในการตัดสินใจทางเทคนิคและในทางการเงินโดยผ่านตัวแทนของตนในคณะกรรมการจัดการ โดยทั่วไปบริษัทน้ำมันหนึ่งๆ จะมีบทบาทเป็นผู้ดำเนินการหรือไม่ในแต่ละโครงการย่อมขึ้นอยู่กับเงื่อนไขตามสัญญาร่วมดำเนินการและเงื่อนไขการลงทุน ความพร้อมและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทในโครงการนั้นๆ



### ลักษณะการดำเนินงานและการตัดสินใจลงทุน

โดยทั่วไปแล้วก่อนที่บริษัทน้ำมันจะตัดสินใจเข้าลงทุนในการสำรวจปิโตรเลียมทั้งในและต่างประเทศนั้นจะต้องพิจารณาถึงโอกาสที่การสำรวจจะประสบผลสำเร็จ ปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ในการลงทุนอย่างรอบคอบ โดยจะต้องมีการศึกษาข้อมูลเบื้องต้นเพื่อวิเคราะห์ศักยภาพของพื้นที่ว่าจะมีปิโตรเลียมสูงเพียงใดและมีสมรรถนะในเชิงพาณิชย์หรือไม่ ตลอดจนสถิติของอัตราส่วนความสำเร็จ (Success Ratio) ของการเจาะหลุมสำรวจในพื้นที่ใกล้เคียง และปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ของประเทศที่เข้าไปลงทุนด้วย ทั้งนี้เมื่อเห็นว่าคุ้มค่าต่อการลงทุนในระยะการสำรวจแล้วจึงจะยื่นขอสัมปทานปิโตรเลียมหรือเข้าร่วมทุนในสัมปทานปิโตรเลียมที่มีการขอไว้แล้ว

เมื่อบริษัทน้ำมันได้รับอนุมัติพื้นที่สัมปทานให้เข้าไปดำเนินการสำรวจแหล่งปิโตรเลียมและเริ่มงานสำรวจ ซึ่งโดยปกติจะใช้เวลาในการสำรวจขั้นต้นประมาณ 2-3 ปี จนเมื่อพบปริมาณสำรองปิโตรเลียมก็จะเปรียบเทียบมูลค่าเงินลงทุนที่ต้องใช้ในช่วงการพัฒนาแหล่งผลิตกับมูลค่าการขายปิโตรเลียมตามปริมาณสำรองในส่วนที่คาดว่าจะผลิตขึ้นมาได้ หากพบว่าเป็นการลงทุนพัฒนาที่คุ้มค่าก็จะถือว่าแหล่งปิโตรเลียมนั้นมีศักยภาพในเชิงพาณิชย์ โดยผู้ดำเนินการจะต้องยื่นขออนุมัติให้แหล่งปิโตรเลียมนั้นเป็นพื้นที่ผลิตปิโตรเลียมและเริ่มทำการผลิตในแหล่งนั้นไปก่อน ทั้งนี้ผู้ดำเนินการยังคงสามารถทำการสำรวจพื้นที่ที่เหลือต่อไปได้หากยังอยู่ในระยะเวลารวบรวมตามที่กำหนดในสัมปทาน ในช่วงของการขออนุมัติพื้นที่ผลิตนี้ผู้ดำเนินการจะต้องสร้างความมั่นใจในการลงทุน เนื่องจากการลงทุนเพื่อพัฒนาการผลิตดังกล่าวจะมีมูลค่าสูงมาก ดังนั้นจึงต้องติดต่อจัดหาผู้ซื้อปิโตรเลียมไว้ล่วงหน้าและจัดทำสัญญาซื้อขายปิโตรเลียมระยะยาว (Sales Agreement) ในปัจจุบันบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับซื้อปิโตรเลียมรายใหญ่ที่สุดในประเทศ สำหรับสาระสำคัญโดยปกติในสัญญาซื้อขายปิโตรเลียมจะประกอบด้วยวิธีการกำหนดราคาซื้อขายและกำหนดปริมาณปิโตรเลียมที่จะส่งมอบ

ทั้งนี้เมื่อถึงกำหนดเริ่มการผลิตผู้ซื้อจะต้องรับผิดชอบต่อผลผลิตปิโตรเลียมทันทีเมื่อมีการส่งมอบ ณ จุดส่งมอบ โดยในการซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากโครงการในประเทศจะส่งมอบกันที่ปากหลุมผลิต ส่วนการซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากโครงการในประเทศจะส่งมอบกันที่ปากหลุมผลิต ส่วนการซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากโครงการในต่างประเทศจะทำการซื้อขายที่เขตชายแดนประเทศไทย ปตท. จึงต้องเป็นผู้จัดวางท่อส่งก๊าซที่สามารถรองรับได้ตามปริมาณผลิตที่ระบุไว้ตามสัญญา สำหรับการซื้อขายน้ำมันดิบจะส่งมอบกันที่โรงกลั่นน้ำมันตามที่ระบุไว้ ส่วนการซื้อขายคอนเดนเสทจะทำการส่งมอบที่ Floating Storage Unit (FSU) ใกล้บริเวณหลุมผลิต



### ลักษณะของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ

ปัจจุบันการประกอบธุรกิจปิโตรเลียมในประเทศไทยอยู่ภายใต้ 2 กฎหมายหลัก ได้แก่ พระราชบัญญัติปิโตรเลียม พ.ศ. 2514 (รวมทั้งฉบับที่แก้ไขเพิ่มเติม) และพระราชบัญญัติภาษีเงินได้ปิโตรเลียม พ.ศ. 2514 (รวมทั้งฉบับที่แก้ไขเพิ่มเติม) ซึ่งสรุปประเด็นสำคัญของกฎหมายดังกล่าวได้ ดังนี้

- 1) ผู้ขอสัมปทานต้องเป็นบริษัทจำกัด หรือนิติบุคคลที่มีสภาพเช่นเดียวกับบริษัทจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทยหรือกฎหมายต่างประเทศ
- 2) ผู้รับสัมปทาน ผู้รับสัมปทานร่วม และผู้เข้าร่วมประกอบกิจการปิโตรเลียมจะต้องชำระค่าภาคหลวง ซึ่งโดยปกติชำระเป็นตัวเงิน แต่รัฐมนตรีมีอำนาจสั่งให้ชำระเป็นปิโตรเลียมได้ซึ่งต้องแจ้งล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 6 เดือน ค่าภาคหลวงนี้สามารถนำมาเครดิตหักออกจากภาษีได้ตามเงื่อนไขของกฎหมายที่ใช้บังคับในช่วงเวลานั้น (Thailand I) หรือตัดเป็นค่าใช้จ่ายได้ตามเงื่อนไขของกฎหมายที่ใช้บังคับในช่วงเวลานั้น (Thailand III)
- 3) อัตราภาษีเงินได้ปิโตรเลียมเก็บในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 แต่ไม่เกินร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิที่ได้จากกิจการปิโตรเลียม
- 4) ดอกเบี้ยจ่ายไม่สามารถนำมาคำนวณเป็นรายจ่ายทางภาษีได้
- 5) ผู้รับสัมปทาน (Concessionaire) แต่ละรายมีสิทธิได้รับสัมปทานโดยไม่จำกัดจำนวนแปลงสำรวจ

- ▶ Thailand I สำหรับสัมปทานปิโตรเลียมที่ออกโดยกระทรวงอุตสาหกรรม<sup>1</sup> ตั้งแต่ปี 2514 – 2532 และสำหรับสัมปทานปิโตรเลียมบนบกที่ออกก่อนปี 2525
- ▶ Thailand II<sup>2</sup> สำหรับสัมปทานปิโตรเลียมบนบกทั้งหมดที่ออกโดยกระทรวงอุตสาหกรรม<sup>1</sup> ตั้งแต่ปี 2525 - 2532
- ▶ Thailand III สำหรับสัมปทานปิโตรเลียมที่ออกโดยกระทรวงอุตสาหกรรม<sup>1</sup> ตั้งแต่ปี 2533
- ▶ Thailand IV สำหรับสัมปทานปิโตรเลียมที่ออกโดยกระทรวงพลังงาน<sup>3</sup> ตั้งแต่ปี 2550

### ตารางสรุปเงื่อนไขของ Thailand I, II, III และ IV

เงื่อนไขที่สำคัญ	THAILAND I	THAILAND II	THAILAND III	THAILAND IV
อัตราค่าภาคหลวง	ร้อยละ 12.5 ของรายได้จากการขายหรือจำหน่ายปิโตรเลียม ซึ่งจะสามารถนำมาเครดิตหักภาษีได้	ร้อยละ 12.5 ของรายได้จากการขายหรือจำหน่ายปิโตรเลียม ซึ่งจะสามารถนำมาเครดิตหักภาษีได้	อัตราก้าวหน้าแบบขั้นบันไดร้อยละ 5-15 และถือเป็นค่าใช้จ่ายที่พึงหักได้ในการคำนวณภาษี	อัตราก้าวหน้าแบบขั้นบันไดร้อยละ 5-15 และถือเป็นค่าใช้จ่ายที่พึงหักได้ในการคำนวณภาษี
ภาษีเงินได้ปิโตรเลียม	ในปัจจุบันร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิจากการประกอบกิจการปิโตรเลียม	ในปัจจุบันร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิจากการประกอบกิจการปิโตรเลียม	ในปัจจุบันร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิจากการประกอบกิจการปิโตรเลียม	ในปัจจุบันร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิจากการประกอบกิจการปิโตรเลียม
ผลประโยชน์ตอบแทนพิเศษ	-	ผลประโยชน์รายปีและโบนัสรายปี	ผลประโยชน์ตอบแทนพิเศษ โดยถือเป็นค่าใช้จ่ายที่พึงหักได้ในการคำนวณภาษี	ผลประโยชน์ตอบแทนพิเศษ โดยถือเป็นค่าใช้จ่ายที่พึงหักได้ในการคำนวณภาษี
ระยะเวลาสำรวจ	8 ปี และขอต่ออายุได้อีก 4 ปี	8 ปี และขอต่ออายุได้อีก 4 ปี	6 ปี และขอต่ออายุได้อีก 3 ปี	6 ปี และขอต่ออายุได้อีก 3 ปี
ระยะเวลาผลิต	ไม่เกิน 30 ปีนับจากวันสิ้นระยะเวลาสำรวจ และขอต่ออายุได้อีกไม่เกิน 10 ปี	ไม่เกิน 30 ปีนับจากวันสิ้นระยะเวลาสำรวจ และขอต่ออายุได้อีกไม่เกิน 10 ปี	ไม่เกิน 20 ปีนับจากวันสิ้นระยะเวลาสำรวจ และขอต่ออายุได้อีกไม่เกิน 10 ปี	ไม่เกิน 20 ปีนับจากวันสิ้นระยะเวลาสำรวจ และขอต่ออายุได้อีกไม่เกิน 10 ปี
พื้นที่สัมปทาน	ไม่เกิน 10,000 ตร.กม. ต่อแปลงสำรวจ โดยจำนวนแปลงสูงสุดไม่เกิน 5 แปลงสำรวจ	ไม่เกิน 10,000 ตร.กม. ต่อแปลงสำรวจ โดยจำนวนแปลงสูงสุดไม่เกิน 5 แปลงสำรวจ	ไม่เกิน 4,000 ตร.กม. ต่อแปลงสำรวจ โดยจำนวนแปลงสูงสุดไม่เกิน 5 แปลงสำรวจ	ไม่เกิน 4,000 ตร.กม. ต่อแปลงสำรวจ โดยไม่จำกัดจำนวนแปลงสำรวจ

<sup>1</sup>ปัจจุบันคือกระทรวงพลังงาน

<sup>2</sup>โดยอาศัยมาตรา 36 แห่งพระราชบัญญัติปิโตรเลียม (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2532 ผู้ถือสัมปทานปิโตรเลียมใน Thailand II ได้ขอเปลี่ยนมาอยู่ภายใต้ Thailand III ทั้งหมดแล้ว

<sup>3</sup>พระราชบัญญัติปิโตรเลียม พ.ศ. 2514 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2550 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 18 ตุลาคม 2550



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทกำหนดสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน (Functional currency) และได้นำเสนองบการเงินในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (ดอลลาร์ สรอ.) ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 เรื่องผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

รายได้ของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย ส่วนใหญ่ประกอบไปด้วยรายได้จากการขายปิโตรเลียมซึ่งราคาขายอ้างอิงกับราคาน้ำมันตามราคาตลาดโลกซึ่งเป็นสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. ดังนั้นในการแสดงโครงสร้างรายได้ของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย สำหรับปี 2554-2556 จึงแสดงเป็นสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. เพื่อให้สะท้อนถึงโครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท

โครงการของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อยเฉพาะส่วนที่เป็นธุรกิจหลักในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่มีการผลิตเชิงพาณิชย์ในปัจจุบันมีทั้งสิ้น 22 โครงการ ประกอบด้วย โครงการบงกช โครงการคอนแทร์ค 4 โครงการเอส 1 โครงการยาดานา โครงการเยตากุน โครงการคอนแทร์ค 3 โครงการ บี 8/32 และ 9 เอ โครงการพีทีทีอียู 1 โครงการอี 5 โครงการ บี 6/27 โครงการสินภูฮ่อม โครงการจี 4/43 โครงการโอมาน 44 โครงการอาทิตย์ โครงการเวียดนาม 9-2 โครงการพีทีทีอียู ออสตราเลเซีย โครงการจี 4/48 โครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย-บี17 โครงการแคนาดา ออยล์ แชนด์ เคเคดี โครงการเวียดนาม 16-1 โครงการแอล 53/43 และแอล 54/43 และโครงการนาทูนา ซี เอนอกจากนี้ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย ยังมีรายได้จากการบริการท่อขนส่งก๊าซ ซึ่งเป็นรายได้ตามสัดส่วนใน Moattama Gas Transportation Company (MGTC) และ Taninthayi Pipeline Company LLC (TPC)

โครงสร้างรายได้ของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย ตั้งแต่ปี 2554-2556

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	ถือหุ้นโดย	% การถือหุ้น ของบริษัท		2554		2555		2556	
			2555	2556	รายได้ (ล้าน ดอลลาร์ สรอ.)	%	รายได้ (ล้าน ดอลลาร์ สรอ.)	%	รายได้ (ล้าน ดอลลาร์ สรอ.)	%
ส่วนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียม										
น้ำมันดิบ	ปตท.สผ.	-	-	-	257.49	4.53	312.87	4.46	342.39	4.60
	ปตท.สผ.อ.	ปตท.สผ.	100.00	100.00	70.17	1.23	81.01	1.15	62.25	0.84
	ปตท.สผ.ส.	ปตท.สผ.	51.00	51.00	627.98	11.05	789.23	11.24	875.35	11.76
		PTTEPO	49.00	49.00	-	-	-	-	-	-
	PTTEPO <sup>1</sup>	ปตท.สผ.	75.00	75.00	314.11	5.52	327.17	4.66	281.24	3.78
		ปตท.สผ.อ.	25.00	25.00	-	-	-	-	-	-
	PTTEP HV	PTTEPO	100.00	100.00	60.36	1.06	65.67	0.94	57.17	0.77
	ปตท.สผ.ท. <sup>2</sup>	ปตท.สผ.อ.	100.00	-	-	-	-	-	-	-
	PTTEP AP group	PTTEPH	100.00	100.00	-	-	-	-	110.22	1.48
	PTTEP HL	PTTEPO	100.00	100.00	149.95	2.64	509.33	7.25	498.25	6.69
Natuna 2	PTTEP NH	-	50.00	-	-	-	-	0.27	-	
ก๊าซธรรมชาติ	ปตท.สผ.	-	-	-	1,619.77	28.49	2,045.27	29.13	2,288.95	30.75
	ปตท.สผ.อ.	ปตท.สผ.	100.00	100.00	659.95	11.61	837.59	11.93	859.40	11.54
	ปตท.สผ.ส.	ปตท.สผ.	51.00	51.00	51.40	0.90	48.88	0.70	53.05	0.71
		PTTEPO	49.00	49.00	-	-	-	-	-	-
	PTTEPO <sup>1</sup>	ปตท.สผ.	75.00	75.00	80.22	1.41	87.82	1.25	60.33	0.81
		ปตท.สผ.อ.	25.00	25.00	-	-	-	-	-	-

โครงสร้างรายได้ของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย  
ตั้งแต่ปี 2554-2556 (ต่อ)

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	ถือหุ้นโดย	% การถือหุ้น ของบริษัท		2554		2555		2556	
			2555	2556	รายได้ (ล้าน ดอลลาร์ สรอ.)	%	รายได้ (ล้าน ดอลลาร์ สรอ.)	%	รายได้ (ล้าน ดอลลาร์ สรอ.)	%
ก๊าซธรรมชาติ (ต่อ)	PTTEP HV	PTTEPO	100.00	100.00	1.59	0.03	1.68	0.02	1.52	0.02
	PTTEP OM	PTTEPO	100.00	100.00	16.30	0.29	-	-	13.13	0.18
	ปตท.สผ.ท. <sup>2</sup>	ปตท.สผ.อ.	100.00	-	-	-	-	-	-	-
	PTTEP HL	PTTEPO	100.00	100.00	-	-	-	-	5.16	0.07
	Natuna 2	PTTEP NH	-	50.00	-	-	-	-	7.46	0.10
ก๊าซแอลพีจี	ปตท.สผ.	-	-	-	6.58	0.11	7.10	0.10	7.44	0.10
	ปตท.สผ.ส.	ปตท.สผ.	51.00	51.00	19.75	0.35	21.30	0.30	22.31	0.30
		PTTEPO	49.00	49.00	-	-	-	-	-	-
คอนเดนเสท	ปตท.สผ.	-	-	-	1,145.45	20.15	1,073.42	15.29	1,113.06	14.95
	ปตท.สผ.อ.	ปตท.สผ.	100.00	100.00	134.34	2.36	125.01	1.78	136.97	1.84
	ปตท.สผ.ส.	ปตท.สผ.	51.00	51.00	2.24	0.04	2.50	0.04	2.17	0.03
		PTTEPO	49.00	49.00	-	-	-	-	-	-
	PTTEP OM	PTTEPO	100.00	100.00	72.18	1.27	98.19	1.40	98.01	1.32
ไครลูท บิทูเมน (Diluted Bitumen)	PTTEP CA	PTTEP NC	100.00	100.00	149.89	2.64	255.52	3.64	275.80	3.70
<b>รวม</b>					<b>5,439.72</b>	<b>95.68</b>	<b>6,689.56</b>	<b>95.28</b>	<b>7,171.90</b>	<b>96.34</b>
ส่วนงานการบริการก่อนส่งก๊าซ										
การบริการท่อ	MGTC	PTTEPO	25.50	25.50	80.00	1.41	95.33	1.36	91.72	1.23
ขนส่งก๊าซ	TPC	PTTEPO	19.31784	19.31784	44.07	0.78	55.35	0.79	58.95	0.79
<b>รวม</b>					<b>124.07</b>	<b>2.19</b>	<b>150.68</b>	<b>2.15</b>	<b>150.67</b>	<b>2.02</b>
ส่วนงานอื่น										
รายได้อื่น	ปตท.สผ.	-	-	-	18.59	0.33	31.64	0.45	35.02	0.47
	ปตท.สผ.อ.	ปตท.สผ.	100.00	100.00	30.14	0.53	14.37	0.20	32.96	0.44
	PTTEPO <sup>1</sup>	ปตท.สผ.	75.00	75.00	5.55	0.10	5.49	0.08	3.83	0.05
		ปตท.สผ.อ.	25.00	25.00	-	-	-	-	-	-
	PTTEP HV	PTTEPO	100.00	100.00	0.10	-	0.09	-	0.04	-
	PTTEP HL	PTTEPO	100.00	100.00	0.04	-	0.06	-	0.07	-
	PTTEP OM	PTTEPO	100.00	100.00	-	-	0.94	0.01	-	-
	MGTC	PTTEPO	25.50	25.50	0.58	0.01	0.59	0.01	0.64	0.01
	TPC	PTTEPO	19.31784	19.31784	0.23	-	0.23	-	0.26	-
	ATL <sup>3</sup>	PTTEPO	80.00	80.00	-	-	0.03	-	-	-

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้ของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย  
ตั้งแต่ปี 2554-2556 (ต่อ)

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	ถือหุ้นโดย	% การถือหุ้น ของบริษัท		2554		2555		2556	
			2555	2556	รายได้ (ล้านบาท ดอลลาร์ สรอ.)	%	รายได้ (ล้านบาท ดอลลาร์ สรอ.)	%	รายได้ (ล้านบาท ดอลลาร์ สรอ.)	%
รายได้อื่น (ต่อ)	พีทีทีอีพี เซอร์วิสเชส	ปตท.สผ.	25.00	25.00	0.86	0.01	1.14	0.02	1.51	0.02
		ปตท.สผ.อ.	75.00	75.00	-	-	-	-	-	-
	ปตท.สผ.ท. <sup>2</sup>	ปตท.สผ.อ.	100.00	-	0.08	-	0.07	-	-	-
		ปตท.สผ.	51.00	51.00	5.21	0.09	1.91	0.03	4.57	0.06
	PTTEP AP group	PTTEPO	49.00	49.00	-	-	-	-	-	-
		PTTEPH	100.00	100.00	41.42	0.73	93.95	1.34	32.57	0.44
	PTTEP NZ	PTTEPH	100.00	100.00	7.51	0.13	0.02	-	-	-
	PTTEP AI <sup>4</sup>	PTTEPH	100.00	100.00	-	-	0.34	0.01	-	-
	PTTEP SM	PTTEP ID	100.00	100.00	-	-	-	-	-	-
	PTTEP SMD	PTTEP ID	100.00	100.00	3.13	0.05	2.11	0.03	-	-
	PTTEP SS	PTTEP ID	100.00	100.00	1.16	0.02	-	-	-	-
	PTTEP SD	PTTEP ID	100.00	100.00	0.90	0.02	-	-	-	-
	PTTEP NC	PTTEP IH	0.00005	0.00005	1.74	0.03	-	-	-	-
		PTTEP NL	99.99995	99.99995	-	-	-	-	-	-
	PTTEP CA <sup>5</sup>	PTTEP NC	100.00	100.00	3.77	0.07	25.33	0.36	6.26	0.08
	PTTEP CIF	PTTEP NC	100.00	100.00	0.29	0.01	0.02	-	0.02	-
	Cove	PTTEP AI	100.00	100.00	-	-	0.10	-	0.13	-
	CEEAL	Cove	100.00	100.00	-	-	2.00	0.03	-	-
	CEMROFL	Cove	100.00	100.00	-	-	-	-	0.38	0.01
	Erawan 2 FSO Bahamas	JV Marine	13.11	13.11	-	-	-	-	4.07	0.06
รวม					121.30	2.13	180.43	2.57	122.33	1.64
รวม					5,685.09	100.00	7,020.67	100.00	7,444.90	100.00

<sup>1</sup> PTTEPO ถือหุ้นในบริษัท ออเรนจ์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด และบริษัท ปี 8/32 พาร์ทเนอร์ จำกัด

<sup>2</sup> เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2553 บริษัท ปตท.สผ. (ประเทศไทย) จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์และชำระบัญชีเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2556

<sup>3</sup> เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2555 บริษัท พีทีทีอีพี ออฟฟshore อินเวสต์เมนต์ จำกัด (PTTEPO) ร่วมกับ Myanmar Oil and Gas Enterprise (MOGE) ได้ลงนามในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders Agreement) ของบริษัท อันดามัน ทราเวลส์ปอร์ทเทชั่น จำกัด (ATL) ในโครงการลงทุนท่อขนส่งก๊าซซอติกา ทั้งนี้การเข้าร่วมทุนของ MOGE ดังกล่าวเป็นไปตามข้อตกลงในสัญญา Agreement Establishing the Rights and Obligations of the Andaman Transportation Limited ซึ่งระบุว่าหาก MOGE ใช้สิทธิเข้าร่วมทุนภายใต้สัญญา ร่วมดำเนินงาน (Joint Operation Agreement) ในโครงการซอติกา ตามสัดส่วนการลงทุนที่ระบุไว้ในสัญญาแบ่งปันผลผลิต (Production Sharing Contract) คือสัดส่วนร้อยละ 20 แล้วนั้น MOGE มีสิทธิในการเข้าร่วมถือหุ้นใน ATL ในสัดส่วนเดียวกัน โดยการลงนามในสัญญาครั้งนี้มีผลทำให้ PTTEPO เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80 และ MOGE เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20 ซึ่งสัญญาผู้ถือหุ้นมีผล ณ วันลงนามในสัญญา การเปลี่ยนสัดส่วนเงินลงทุนดังกล่าวมีผลทำให้ ATL เปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ทั้งนี้ MOGE ชำระค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงตามสัดส่วนที่เข้าถือหุ้นเป็นจำนวนเงิน 6.22 ล้านดอลลาร์ สรอ. พร้อมทั้งชำระค่าน้ำมันเพิ่มทุนตามสัดส่วนที่เข้าถือหุ้นจำนวน 12,500 ดอลลาร์ สรอ.

<sup>4</sup> เปลี่ยนชื่อจาก PTTEP Egypt Company Limited (PTTEP EG) เป็น PTTEP Africa Investment Limited (PTTEP AI)

<sup>5</sup> เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2555 บริษัท PTTEP Canada Limited ได้ขายสัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ 8 ในบริษัท Leismer Aerodrome Limited (LAL) ให้แก่ FCCL PARTNERSHIP ทำให้ สัดส่วนเงินลงทุนใน LAL ลดลงจาก ร้อยละ 40 เป็นร้อยละ 32



สำหรับปี 2556 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีรายได้รวมทั้งสิ้น 7,445 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. (เทียบเท่า 228,741 ล้านบาท) เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2555 จำนวน 7,021 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. (เทียบเท่า 218,137 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 424 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. หรือร้อยละ 6 โดยรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น 483 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. เป็นผลจาก (1) ปริมาณการขายเฉลี่ยในปี 2556 เพิ่มขึ้น เป็น 292,629 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน (หากไม่รวมปริมาณการขายก๊าซธรรมชาติของโครงการเวียดนาม 16-1 ซึ่งสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติได้ลงนามแล้วเสร็จในเดือนพฤศจิกายน 2556 ปริมาณการขายเฉลี่ยสำหรับปี 2556 จะอยู่ที่ 290,173 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) เมื่อเปรียบเทียบกับปริมาณการขายเฉลี่ยในปี 2555 ที่ 275,923 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน โดยปริมาณขายที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เกิดจากปริมาณการขายน้ำมันดิบที่เพิ่มขึ้นของโครงการพีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย จากแหล่งมอหนาราที่เริ่มจำหน่ายน้ำมันดิบครั้งแรกได้ในเดือนสิงหาคม 2556 และจากโครงการเอส 1 ที่มีหลุมผลิตใหม่ และจากการใช้เทคนิค Artificial lift นอกจากนี้ ปริมาณการขายก๊าซธรรมชาติเพิ่มขึ้นจากแหล่งบงกชได้ที่เริ่มมีการผลิตตามกำหนดในสัญญาซื้อขายในเดือนมิถุนายน 2555 จากโครงการเวียดนาม 16-1 ที่มีการรับรู้รายได้การจำหน่ายก๊าซธรรมชาติครั้งแรกในเดือนธันวาคม 2556 สำหรับการขายก๊าซธรรมชาติของงวดเดือนสิงหาคม 2554 – พฤษภาคม 2556 เป็นผลจากสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติซึ่งได้ลงนามแล้วเสร็จในเดือนพฤศจิกายน 2556 และจากโครงการนาทูนา ซี เอ เนื่องจากการเข้า

ซื้อหุ้นบริษัท Natuna 2 B.V. ซึ่งถือครองโครงการนาทูนา ซี เอ ในเดือนธันวาคม 2556 (2) ราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ยที่เป็นเงินดอลลาร์ สหรัฐ. สำหรับปี 2556 เพิ่มขึ้นเป็น 65.58 ดอลลาร์ สหรัฐ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ (หากไม่รวมการขายก๊าซธรรมชาติของโครงการเวียดนาม 16-1 จะเป็น 66.09 ดอลลาร์ สหรัฐ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ) เมื่อเปรียบเทียบกับราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ยสำหรับปี 2555 ที่ 64.86 ดอลลาร์ สหรัฐ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ เนื่องจากราคาขายก๊าซธรรมชาติเฉลี่ยของปี 2556 สูงขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับราคาขายก๊าซธรรมชาติเฉลี่ยปี 2555 ทั้งนี้เป็นไปตามสูตรราคาตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ

ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีรายได้จากการบริการท่อขนส่งก๊าซซึ่งเป็นรายได้ตามสัดส่วนใน Moattama Gas Transportation Company (MGTC) และ Taninthayi Pipeline Company LLC (TPC) ในจำนวนที่ใกล้เคียงกับปี 2555

สำหรับปี 2556 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีรายได้อื่นๆ ลดลง สาเหตุหลักเนื่องจากในปี 2555 มีการรับรู้รายได้อื่นๆ จากค่าสินไหมทดแทนจากเหตุการณ์ในแหล่งมอหนาราท่าเพิ่มเติมจำนวน 92 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. ในขณะที่มีการรับรู้ค่าสินไหมดังกล่าวจำนวน 21 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. ในปี 2556



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ตลาดและภาวะการแข่งขัน

ปตท.สผ. ดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมรวมทั้งสิ้น 42 โครงการ จำแนกเป็นโครงการในประเทศจำนวน 16 โครงการ โครงการในต่างประเทศจำนวน 24 โครงการ และโครงการในพื้นที่คาบเกี่ยวจำนวน 2 โครงการ ผลิตรถยนต์ปิโตรเลียมที่ได้จากการดำเนินการของบริษัท ได้แก่ ก๊าซธรรมชาติ น้ำมันดิบ คอนเดนเสท หรือก๊าซธรรมชาติเหลว และก๊าซแอลพีจี โดยมีตลาดในประเทศเป็นตลาดหลักเพื่อตอบสนองความต้องการพลังงานของประเทศนอกจากนั้น ปตท.สผ. ได้ดำเนินการสำรวจผลิตและจำหน่ายปิโตรเลียมในต่างประเทศ เพื่อเป็นการสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ และเป็นการนำรายได้กลับคืนสู่ประเทศไทยอีกทางหนึ่ง

ในปี 2556 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมียอดจำหน่ายปิโตรเลียมเฉลี่ยต่อวัน 292,629 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ เพิ่มขึ้นประมาณ

ร้อยละ 6.05 จากปี 2555 โดยมาจากโครงการต่างๆ ดังนี้ การเริ่มขายน้ำมันดิบจากแหล่งมอนทาราในเดือนกันยายน 2556 ที่อัตราการผลิตเฉลี่ยประมาณ 5,838 บาร์เรลต่อวัน การเพิ่มกำลังการผลิตจากการเข้าซื้อบริษัทในเครือ Hess Corporation ที่ถือครองสัดส่วนในโครงการนาทูนา ซี เอ ในเดือนธันวาคม 2556 ซึ่งมีอัตราการผลิตเฉลี่ยของน้ำมันดิบประมาณ 1,376 บาร์เรลต่อวัน และการเพิ่มอัตราการผลิตของโครงการเวียดนาม 16-1 ที่เฉลี่ยเพิ่มขึ้นจาก 12,649 เป็น 14,595 บาร์เรล

ปริมาณและรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมในปี 2556 มีสัดส่วนปริมาณการขายผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติต่อผลิตภัณฑ์น้ำมันดิบและคอนเดนเสทเป็น 65.5 ต่อ 34.5 หรือคิดเป็นสัดส่วนมูลค่าการขายผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติต่อผลิตภัณฑ์น้ำมันดิบและคอนเดนเสทเป็น 46.3 ต่อ 53.7 โดยมีรายละเอียดแสดงได้ดังนี้

ผลิตภัณฑ์	ปริมาณ			มูลค่า (ล้านดอลลาร์ สรอ.)		
	2554	2555	2556	2554	2555	2556
น้ำมันดิบ (ล้านบาร์เรล)	14.16	19.18	21.51	1,480.07	2,085.28	2,227.14
ก๊าซธรรมชาติ (ล้านลูกบาศก์ฟุต)	417,090.97	412,042.44	427,634.09	2,429.23	3,021.24	3,289.00
ก๊าซแอลพีจี (เมตริกตัน)	86,292.37	92,732.81	97,677.42	26.33	28.40	29.75
คอนเดนเสท (ล้านบาร์เรล)	12.92	12.32	13.13	1,354.20	1,299.12	1,350.21
โกลู บิยูเมน (ล้านบาร์เรล)	2.07	3.77	3.74	149.89	255.51	275.80



ลักษณะการตลาด

ปตท.สผ. จำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่ผลิตได้จากโครงการในประเทศและภูมิภาคใกล้เคียงให้ตลาดในประเทศเป็นหลัก โดยมีบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ซื้อที่สำคัญซึ่งจะนำผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมไปผ่านกระบวนการแยกและผลิตเพื่อจำหน่ายเป็นเชื้อเพลิงและวัตถุดิบสำหรับธุรกิจผลิตไฟฟ้า ปิโตรเคมี ภาคขนส่ง ภาคอุตสาหกรรม และใช้ในครัวเรือน

หลักการการทำการตลาดของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมแต่ละโครงการมีความแตกต่างกัน เนื่องจากทำเลที่ตั้งและคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ของแต่ละโครงการมีความแตกต่างกัน ซึ่งมีผลต่อการขาย และการกำหนดราคาขาย ทั้งนี้สามารถสรุปรายละเอียดได้ดังนี้

ก๊าซธรรมชาติ

เนื่องจากการพัฒนาแหล่งก๊าซธรรมชาติต้องใช้เงินลงทุนสูง จำเป็นต้องมีสัญญาซื้อขายก่อนดำเนินการลงทุน โดยการทำสัญญาผูกพัน

ระยะยาว 15-30 ปี มีการกำหนดราคา ปริมาณและจุดซื้อขายไว้ในสัญญา อย่างชัดเจน การจำหน่ายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งผลิตในทะเลในประเทศ ทั้งหมดจะกำหนดจุดส่งมอบที่แท่นผลิตกลาง (Central Processing Platform) โดยผู้ซื้อเป็นผู้ลงทุนวางระบบท่อมารับก๊าซธรรมชาติที่แท่นผลิตกลาง แต่สำหรับก๊าซธรรมชาติจากประเทศเมียนมาร์ที่ส่งมาจำหน่ายยังประเทศไทยมีจุดส่งมอบอยู่ที่เขตชายแดน โดยผู้ขายเป็นผู้ลงทุนวางระบบท่อจากแท่นผลิตกลางมาถึงชายแดน ทั้งนี้สูตรราคาที่ใช้ซื้อขายก๊าซธรรมชาติจะอ้างอิงกับราคาน้ำมันเตาและดัชนีเศรษฐกิจ เพื่อสะท้อนต้นทุนการผลิตและสามารถแข่งขันกับเชื้อเพลิงอื่นได้ตลอดอายุสัญญา

ปริมาณการซื้อขายจะกำหนดจากปริมาณสำรองที่ทำการประเมิน ณ วันเจรจาสัญญา ทั้งผู้ซื้อและผู้ขายมีข้อผูกพันที่ต้องทำการซื้อขายตามปริมาณที่กำหนด ในกรณีที่ผู้ซื้อไม่สามารถรับก๊าซธรรมชาติได้ตามปริมาณในสัญญาในแต่ละปี ผู้ขายจะได้รับหลักประกันโดยผู้ซื้อต้องจ่ายเงินให้แก่ผู้ขายครบตามจำนวน (Take-or-Pay) แต่ผู้ซื้อไม่มีสิทธิรับก๊าซธรรมชาติปริมาณขาดรับที่ได้จ่ายเงินไปแล้วนี้ในปีถัดๆ ไปจนครบ โดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายเพิ่มเติม (Make Up Gas) และหากผู้ขายไม่สามารถจัดส่งก๊าซธรรมชาติตามปริมาณที่ผู้ซื้อเรียกซื้อตามสิทธิในวันใดวันหนึ่งได้ ผู้ซื้อสามารถรักษาสหสิทธิ์ปรับผู้ขายในส่วนที่ขาดส่งโดยการซื้อก๊าซธรรมชาติปริมาณดังกล่าวด้วยราคาลดลงตามเงื่อนไขที่กำหนดในแต่ละสัญญา (Shortfall)

### คอนเดนเสทและน้ำมันดิบ

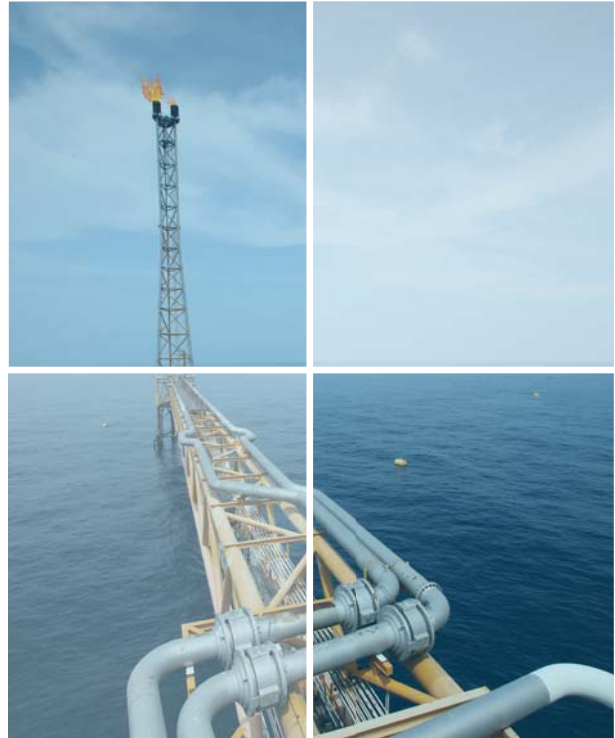
การกำหนดราคาจำหน่ายคอนเดนเสทและน้ำมันดิบนั้นขึ้นอยู่กับคุณสมบัติของคอนเดนเสทและน้ำมันดิบที่ผลิตได้ โดยจะอ้างอิงราคา คอนเดนเสทและน้ำมันดิบที่เป็นตัวหลักสำหรับซื้อขายในภูมิภาคนั้นๆ (Regional Benchmark Price) โดยการซื้อขายจะมีทั้งสัญญาระยะสั้น และสัญญาระยะยาว รวมทั้งการจำหน่ายในตลาดจร

### ก๊าซแอลพีจี

ปตท.สผ. จำหน่ายก๊าซแอลพีจีจากโครงการเอส 1 ให้แก่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดยมีรูปแบบเป็นสัญญาระยะยาว ราคาขายอ้างอิงตามราคาประกาศของคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน

สำหรับแหล่งผลิตในต่างประเทศ การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมจะแตกต่างกันไปในแต่ละประเทศ ดังนี้

- โครงการยาดานาและโครงการเยตากูน ประเทศเมียนมาร์: ก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้จากโครงการยาดานา ประมาณร้อยละ 77 จำหน่ายให้แก่ประเทศไทยเป็นหลัก โดยมีบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



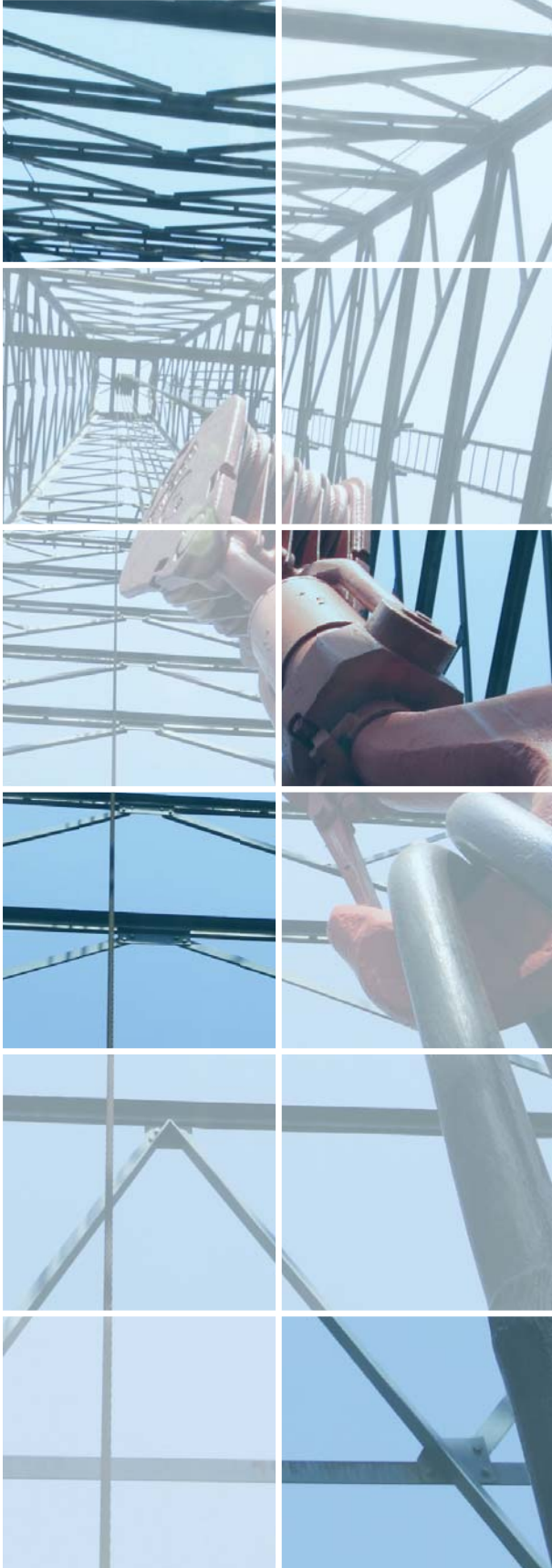
เป็นผู้รับซื้อ และประมาณร้อยละ 23 จำหน่ายให้กับประเทศเมียนมาร์เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า ส่วนก๊าซธรรมชาติจากโครงการเยตากูนจำหน่ายให้กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ทั้งหมดสำหรับคอนเดนเสทจากโครงการเยตากูนเกือบทั้งหมด จำหน่ายให้ประเทศเมียนมาร์เพื่อใช้ภายในประเทศ มีเพียงบางส่วนจำหน่ายในตลาดจรภายในภูมิภาค

- โครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย-ปี17: ปัจจุบันก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้จำหน่ายให้กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เพื่อนำมาใช้ในประเทศไทยทั้งหมด อย่างไรก็ตาม ในปี 2558 จะเริ่มมีการแบ่งขายให้กับบริษัท ปิโตรนาส จำกัด บริษัทน้ำมันแห่งชาติของประเทศมาเลเซียเพื่อใช้ในประเทศมาเลเซียตามสัญญา Gas Balancing Agreement ระหว่างบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) กับ Petroliaam Nasional Berhad สำหรับคอนเดนเสทที่ผลิตได้จะจำหน่ายในตลาดจรโดยผ่านวิธีการประมูลราคา โดยมีบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และ Petco Trading Corporation SDN. BHD. เป็นตัวแทนร่วม (Co-Marketing Agent) ในการดำเนินการประมูลเพื่อขายในตลาดจร

- โครงการโอมาน 44 ประเทศโอมาน: ก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้ทั้งหมด จำหน่ายให้กับรัฐบาลรัฐสุลต่านโอมาน ส่วนคอนเดนเสทที่ผลิตได้ จำหน่ายให้กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เพื่อนำมาใช้ในประเทศไทย



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ



- ▶ โครงการเวียดนาม 9-2 และเวียดนาม 16-1 ประเทศเวียดนาม: น้ำมันดิบทั้งหมดที่ผลิตได้จากโครงการ 9-2 จำหน่ายให้กับ Binh Son Refining and Petrochemical Company LTD (BSR) ซึ่งเป็นโรงกลั่นของเวียดนามเพื่อใช้ในประเทศ ส่วนน้ำมันดิบที่ผลิตได้จากโครงการเวียดนาม 16-1 จำหน่ายทั้งในตลาดจรและในรูปแบบสัญญาการซื้อขายระยะสั้นโดยระบบการประมูลราคา ส่วนก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้จากโครงการทั้งสองโครงการนี้จำหน่ายให้กับ Vietnam Oil and Gas Group เพื่อใช้ในประเทศเวียดนาม
- ▶ โครงการแคนาดา ดิลบิต แชนด์ เคเคดี ประเทศแคนาดา: น้ำมันดิบ (Diluted Bitumen หรือ Dilbit) ที่ผลิตได้ในเบื้องต้นจำหน่ายให้กับ Statoil Canada Limited ทั้งหมด เพื่อขายในทวีปอเมริกาเหนือ ทั้งนี้ ปตท.สผ. มีสิทธิ์ที่จะจำหน่ายน้ำมันดิบตามสัดส่วนของการร่วมทุนในภายหลัง ตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงกันไว้ตามสัญญาร่วมทุน

### การแข่งขัน

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในประเทศไทยมีการแข่งขันที่ไม่รุนแรงนัก เนื่องจากเป็นธุรกิจที่ต้องใช้เทคโนโลยีและเงินทุนสูง อย่างไรก็ตาม เนื่องจากความต้องการปิโตรเลียมมีมากกว่าปริมาณที่ผลิตได้ และรูปแบบการซื้อขายที่เป็นสัญญาซื้อขายระยะยาวโดยเฉพาะสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ และมีการกำหนดเงื่อนไขเพื่อเป็นการรับประกันตลาดให้กับผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้ จึงเป็นปัจจัยที่ดึงดูดความสนใจนักลงทุนให้เข้ามาลงทุนในธุรกิจนี้

ความต้องการใช้พลังงานเชิงพาณิชย์ขึ้นต้นในช่วง 10 เดือนแรกของปี 2556 เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปี 2555 เล็กน้อย โดยอยู่ที่ระดับ 2 ล้านบาร์เรล เทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน หรือเพิ่มขึ้นจากปี 2555 ประมาณร้อยละ 1.46 ทั้งนี้มาจากปัจจัยที่สำคัญซึ่งประกอบด้วย การคาดการณ์อัตราเติบโตทางเศรษฐกิจของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติที่ปรับลดเป็นร้อยละ 3 จากเดิมที่คาดการณ์ไว้ที่ร้อยละ 3.8-4.3 เนื่องจากการส่งออกขยายตัวต่ำกว่าคาดการณ์ รวมทั้งปริมาณการผลิตถยนต์ทั้งปีมีแนวโน้มต่ำกว่าเป้าหมายของภาคเอกชนที่ตั้งไว้ 2.5 ล้านคัน บวกกับปัจจัยความไม่สงบทางการเมืองทำให้การลงทุนของต่างชาติ และอุตสาหกรรมท่องเที่ยวชะลอตัว

โดยความต้องการก๊าซธรรมชาติเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.7 (หรือประมาณ 914,700 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) เนื่องจากความต้องการใช้เพิ่มขึ้นทั้งภาคการผลิตไฟฟ้า การขนส่ง โรงงานอุตสาหกรรม และปิโตรเคมีทำให้ปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้ในประเทศไม่เพียงพอกับ

ความต้องการที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้มีการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) เพิ่มขึ้น สำหรับการบริโภคน้ำมันเพิ่มขึ้นจากปี 2555 ประมาณร้อยละ 2.8 (หรือ 795,298 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) ส่วนถ่านหิน พลังน้ำ ไฟฟ้า มีการบริโภคลดลงจากปี 2555 ประมาณร้อยละ 7.5 และ 17.6 ตามลำดับ

การประมาณการแนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2557 คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 4.0-5.0 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการปรับตัวดีขึ้นของเศรษฐกิจโลก การดำเนินการตามแผนการลงทุนของภาครัฐทั้งในด้านการลงทุนภายใต้ แผนการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำและแผนการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐาน รวมทั้งราคาน้ำมันและเงินเฟ้อซึ่งอยู่ในระดับต่ำและเอื้ออำนวยต่อการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจ คาดว่ามูลค่าการส่งออกสินค้าจะขยายตัว ร้อยละ 7.0 การบริโภคของครัวเรือนและการลงทุนรวมขยายตัวร้อยละ 2.7 และ 7.1 ตามลำดับ อัตราเงินเฟ้อทั่วไปอยู่ในช่วงร้อยละ 2.1-3.1 และบัญชีเดินสะพัดขาดดุล ร้อยละ 0.6 ของจีดีพีรวมรวม อย่างไรก็ตาม การขยายตัวของเศรษฐกิจไทยในปี 2557 ยังมีข้อจำกัดที่สำคัญ โดยเฉพาะ

- 1) การส่งออกยังมีความเสี่ยงที่จะขยายตัวต่ำกว่าศักยภาพ
- 2) การขยายตัวของการใช้จ่ายภาคครัวเรือนยังมีแรงต้านจากฐานที่สูง
- 3) การขยายตัวของการลงทุนภาคเอกชนยังมีแนวโน้มที่จะเป็นไปอย่างช้าๆ และมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบจากการอ่อนค่าของเงินเยน
- 4) การออกกฎหมายการท่องเที่ยวของจีนมีความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อการท่องเที่ยวของไทย

ในส่วนของราคาน้ำมันดิบนั้น ประเมินว่ามีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้น เนื่องจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกทำให้อุปสงค์น้ำมันดิบในตลาดโลกปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น แต่คาดว่าจะการเพิ่มขึ้นดังกล่าวจะไม่รุนแรงมาก เนื่องจากตามแนวโน้มการฟื้นตัวอย่างช้าๆ ของเศรษฐกิจโลก รวมทั้งมีปัจจัยสนับสนุนที่จะทำให้ราคาน้ำมันในปี 2557 ไม่เพิ่มเร็วเกินไป ประกอบด้วย

- 1) อุปสงค์และอุปทานของน้ำมันดิบในตลาดโลกยังอยู่ในภาวะสมดุล โดยองค์การประเทศผู้ส่งออกน้ำมันเป็นสินค้าออก (OPEC) คาดการณ์ว่า ความต้องการน้ำมันในปี 2557 จะอยู่ที่ประมาณ 90.8 ล้านบาร์เรลต่อวันเทียบกับกำลังการผลิตรวมประมาณ 90.2-92.2 ล้านบาร์เรลต่อวัน
- 2) การเพิ่มขึ้นของขีดความสามารถในการผลิตน้ำมันดิบในสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นผู้บริโภคน้ำมันรายใหญ่ที่สุดของโลก
- 3) เศรษฐกิจจีนซึ่งเป็นผู้บริโภคที่มีความสำคัญลำดับสอง มีแนวโน้มที่จะขยายตัวใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา ไม่ส่งผลให้มีแรงกดดันจาก

ความต้องการเพิ่มขึ้นมากนัก ในขณะที่เศรษฐกิจญี่ปุ่นซึ่งเป็นผู้บริโภคที่มีความสำคัญลำดับสาม มีแนวโน้มที่จะชะลอตัวลงจากปี 2556

4) การลดมาตรการขยายปริมาณเงินของสหรัฐฯ ส่งผลให้ค่าเงินดอลลาร์แข็งค่ามากขึ้น และลดแรงจูงใจในการเก็งกำไรในตลาดน้ำมันและสินค้าโภคภัณฑ์

นอกจากนี้รัฐบาลยังได้เตรียมการเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน โดยได้มีนโยบายปรับกฎระเบียบด้านการค้าและการลงทุนเพื่อให้สามารถได้รับประโยชน์จากการเปิดเสรีทางการค้า การเคลื่อนย้ายเงินทุนและแรงงานภายใต้กรอบข้อตกลงการจัดตั้งประชาคมอาเซียนในปี 2558 อย่างเต็มที่ บริษัทในกลุ่ม ปตท. ก็ได้มีแผนรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนเช่นกัน จากการดำเนินธุรกิจมายาวนานกับประเทศในกลุ่มภูมิภาคนี้ซึ่งถือเป็นตลาดที่สำคัญของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ด้วยประสบการณ์และความสำเร็จในธุรกิจการค้า น้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมในระดับต้นทุนที่สามารถแข่งขันได้ ประกอบกับการเชื่อมโยงอย่างมีประสิทธิภาพของธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีที่มีการพัฒนาและดำเนินการอย่างครบวงจรของบริษัทในกลุ่ม ปตท. บริษัทมีความมั่นใจว่าปัจจัยเหล่านี้จะเป็นจุดแข็งที่สำคัญในการสร้างโอกาสทางการค้าและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันกับประเทศในกลุ่มอาเซียนได้เป็นอย่างดี ปตท.สผ. ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม ปตท. ได้มีการขยายการลงทุนในภูมิภาคต่างๆ ของประเทศในกลุ่มอาเซียน โดยยังคงยึดมั่นปณิธานของการเป็นบริษัทพลังงานแห่งชาติในการทำหน้าที่จัดหาและสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศอย่างต่อเนื่องในระยะยาวต่อไป

ปตท.สผ. ได้มีการขยายการลงทุนในภูมิภาคต่างๆ ของประเทศ ในกลุ่มอาเซียน โดยยังคงยึดมั่นปณิธานของการเป็นบริษัทพลังงานแห่งชาติในการทำหน้าที่จัดหาและสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศอย่างต่อเนื่องในระยะยาวต่อไป

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### การจัดหาผลิตภัณฑ์และการบริการ



#### ขั้นตอนการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

ขั้นตอนการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมโดยทั่วไปสามารถแบ่งออกได้เป็น 4 ขั้นตอน ดังนี้

- 1) ขั้นตอนการสำรวจ (Exploration Stage)
  - สำรวจธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์เบื้องต้น
  - สำรวจคลื่นไหวสะเทือน (Seismic Survey)
  - เจาะหลุมสำรวจ (Exploration Well)
- 2) ขั้นตอนการประเมินผลและหาขอบเขต (Appraisal/Delineation Stage) ศึกษาลักษณะธรณีวิทยาปิโตรเลียมในรายละเอียดและสำรวจคลื่นไหวสะเทือนเพิ่มเติมถ้าจำเป็น
  - เจาะหลุมประเมินผล (Appraisal/Delineation Well)
- 3) ขั้นตอนการพัฒนา (Development Stage)
  - กำหนดแผนการพัฒนาที่เหมาะสม
  - ออกแบบ สร้าง และติดตั้งอุปกรณ์การผลิต
  - เจาะหลุมพัฒนา (Development Well)
- 4) ขั้นตอนการผลิต (Production Stage)
  - การผลิตน้ำมันดิบหรือก๊าซธรรมชาติจะต้องผ่านระบบควบคุมความดันที่ปากหลุม (Wellhead) และอุปกรณ์การผลิตอื่นๆ รวมทั้งมาตรวัดเพื่อให้ทราบอัตราการผลิต
  - ในระหว่างการผลิตจะต้องมีการติดตามอัตราการผลิต สัดส่วนของน้ำและปิโตรเลียม สัดส่วนของน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ อัตราการลดลงของความดันของชั้นปิโตรเลียม และคาดการณ์อัตราการผลิตในอนาคต
  - การซ่อมบำรุงหลุมผลิตจะดำเนินการเป็นประจำเพื่อเพิ่มอัตราระยะเวลาและประสิทธิภาพการผลิตให้สูงขึ้น

ทั้งนี้ ปตท.สผ. มีความพร้อมของบุคลากร เทคโนโลยี และเครื่องจักร อุปกรณ์ที่จะสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพตามเป้าหมายของบริษัทได้เป็นอย่างดี



#### ปริมาณสำรองปิโตรเลียม

ปริมาณสำรองแบ่งออกเป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ ตามระดับความเชื่อมั่น คือ ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว (Proved Reserves) และปริมาณสำรองที่ยังไม่ได้พิสูจน์ (Unproved Reserves) ปริมาณสำรองที่ยังไม่ได้พิสูจน์ยังแบ่งออกได้เป็นอีกสองประเภท คือ ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่น่าจะพบ (Probable Reserves) และปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่อาจจะพบ (Possible Reserves)

#### ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว (Proved Reserves)

คือ ปริมาณน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติที่ประมาณได้จากข้อมูลทางธรณีวิทยาและทางวิศวกรรม ณ เวลาใดเวลาหนึ่งด้วยความเชื่อมั่นว่าจะสามารถผลิตได้นับจากเวลาใดเวลาหนึ่งเป็นต้นไปจากแหล่งที่สำรวจพบแล้วภายใต้สภาพทางเศรษฐกิจ วิธีการผลิต และกฎระเบียบของทางราชการ ณ เวลาที่ทำการประเมินนั้น

ในทางปฏิบัติปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วหมายถึงปริมาณปิโตรเลียมในแหล่งกักเก็บที่สามารถผลิตขึ้นมาได้อย่างคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์ โดยมีข้อมูลการทดสอบการไหลของปิโตรเลียมในแหล่งกักเก็บมาสนับสนุน ในบางกรณีปริมาณสำรองสามารถจัดเป็นปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้วได้โดยอาศัยข้อมูลการวิเคราะห์ผลการยังยั้งหลุมเจาะและ/หรือการวิเคราะห์แท่งตัวอย่างหิน ซึ่งบ่งชี้ว่าแหล่งกักเก็บที่กำลังพิจารณาปิโตรเลียมอยู่และมีลักษณะคล้ายกับแหล่งกักเก็บในบริเวณเดียวกันซึ่งมีการผลิตแล้วหรือสามารถจะผลิตได้โดยวิเคราะห์จากการทดสอบการไหลของแหล่งกักเก็บ นอกจากนี้ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้วจะต้องผลิตได้โดยอุปกรณ์การผลิตและการขนส่งปิโตรเลียมที่มีอยู่แล้วหรือมีความเชื่อมั่นว่าจะติดตั้งในอนาคต

#### ปริมาณสำรองที่ยังไม่ได้พิสูจน์ (Unproved Reserves)

- 1) ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่น่าจะพบ (Probable Reserves) คือ ปริมาณปิโตรเลียมที่ประมาณได้จากข้อมูลทางธรณีวิทยาและทางวิศวกรรม ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเช่นเดียวกับปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว แต่มีความเชื่อมั่นและความเป็นไปได้ในการผลิตน้อยกว่า อันอาจจะเนื่องมาจากเทคนิคในการผลิต กฎระเบียบต่างๆ หรือสภาพทางเศรษฐกิจ
- 2) ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่อาจจะพบ (Possible Reserves) คือ ปริมาณปิโตรเลียมที่ประมาณได้จากข้อมูลทางธรณีวิทยาและทางวิศวกรรม ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเช่นเดียวกับปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่น่าจะพบ แต่มีความเชื่อมั่นและความเป็นไปได้ในการผลิตน้อยกว่าอันอาจจะเนื่องมาจากเทคนิคในการผลิตกฎระเบียบต่างๆ หรือสภาพเศรษฐกิจ

ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วของ ปตท.สผ. จะมีการตรวจสอบและประเมินในรอบปี โดยนักธรณีวิทยาและวิศวกรแหล่งกักเก็บปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. เพื่อให้ได้ตัวเลขที่ได้มาตรฐาน ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วในรายงานนี้จะรวมถึงปริมาณสุทธิที่เป็นส่วนแบ่งของ ปตท.สผ. และส่วนแบ่งของประเทศเจ้าของแหล่งปิโตรเลียม โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม

2556 ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วรวมทุกโครงการของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อยคิดเป็นปริมาณน้ำมันดิบและคอนเดนเสท 250 ล้านบาร์เรล และเป็นก๊าซธรรมชาติ 3,877 พันล้านลูกบาศก์ฟุต หรือรวมทั้งหมดเป็น 846 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ ดังรายละเอียดในตารางต่อไปนี้

ปี 2556	ปริมาณสำรอง น้ำมันดิบและคอนเดนเสท ที่พิสูจน์แล้ว <sup>(1) (2)</sup>			ปริมาณสำรอง ก๊าซธรรมชาติ ที่พิสูจน์แล้ว <sup>(1)</sup>			ปริมาณสำรอง น้ำมันดิบ คอนเดนเสท และก๊าซธรรมชาติ ที่พิสูจน์แล้ว <sup>(1) (2)</sup>		
	(ล้านบาร์เรล)			(พันล้านลูกบาศก์ฟุต)			(ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ)		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ยอดรวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ยอดรวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ยอดรวม
ปริมาณ ณ ต้นปี	125	138	263	2,330	1,852	4,182	501	400	901
ปรับปรุงประมาณการก่อนหน้า	7	8	15	13	14	27	14	10	24
ปริมาณที่สามารถผลิตได้เพิ่มเติม	4	-	4	25	-	25	8	-	8
การขยายและการค้นพบใหม่	5	2	7	84	5	89	19	3	22
การซื้อขายปริมาณสำรองที่มีอยู่	-	0	0	-	61	61	-	11	11
การผลิต	(29)	(10)	(39)	(387)	(120)	(507)	(92)	(28)	(120)
ปริมาณ ณ สิ้นปี	112	138	250	2,065	1,812	3,877	450	396	846

<sup>(1)</sup> ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วรวมถึงปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วสุทธิที่เป็นส่วนแบ่งของ ปตท.สผ. และส่วนแบ่งของประเทศเจ้าของแหล่งปิโตรเลียม

<sup>(2)</sup> ตัวเลขปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วและปริมาณการผลิตรวมก๊าซปิโตรเลียมเหลวหรือก๊าซหุงต้ม (LPG) และบิทูเมน (Bitumen)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ปริมาณสำรอง  
ที่พิสูจน์แล้วรวมทุกโครงการของ ปตท.สผ.  
คิดเป็น 846 ล้านบาร์เรล  
เทียบเท่าน้ำมันดิบ



## ปริมาณการผลิต

ปริมาณการผลิตรวมทุกโครงการของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย ในปี 2556 คิดเป็น 120 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ (เป็นน้ำมันดิบและคอนเดนเสท 39 ล้านบาร์เรล และก๊าซธรรมชาติ 507 พันล้านลูกบาศก์ฟุต) หรือประมาณ 329,413 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วประมาณ 16,120 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน หรือคิดเป็นร้อยละ 5.15 ซึ่งการเพิ่มขึ้นของปริมาณการผลิตเป็นผลมาจากการเริ่มผลิตในโครงการพีทีทีอียู ออสตราเลเซีย การเข้าซื้อบริษัทในเครือ Hess Corporation ที่ถือครองสัดส่วนในโครงการนาทูน่า ซี เอ ในเดือนธันวาคม ซึ่งเป็นโครงการที่อยู่ในระหว่างการผลิต และการเพิ่มอัตราการผลิตในโครงการเวียดนาม 16-1



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### การดำเนินการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ที่อาจเกิดจากระบบการผลิตหรือการจัด วัตถุดิบเหลือใช้ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ในการดำเนินงานเพื่อลดผลกระทบของกระบวนการผลิตหรือการจัดวัตถุดิบเหลือใช้ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่อาจเกิดขึ้นจากกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทนั้น ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดีถือเป็นส่วนสำคัญ โดยประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมหลักๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากกิจกรรมของบริษัทมีดังต่อไปนี้

- 1) การใช้ประโยชน์ที่ดินและผลกระทบต่อสิ่งมีชีวิตทางทะเล จากแรงสั่นสะเทือนของการส่งคลื่นเสียงในขั้นตอนการสำรวจคลื่นไหวสะเทือน (Seismic Survey)
- 2) คุณภาพน้ำและการปนเปื้อนของดิน จากเศษดินและเศษหินจากการเจาะ (Drilled Cutting) ตามที่กำหนดไว้ในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและอุบัติเหตุที่อาจทำให้เกิดการรั่วไหลของปิโตรเลียม (น้ำมันและคอนเดนเสท) และสารเคมีจากกระบวนการเจาะและการผลิต
- 3) คุณภาพอากาศ จากการปล่อยก๊าซจากการเผาไหม้และการรั่วไหลของก๊าซธรรมชาติในกระบวนการผลิต

บริษัทได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อระบุประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม ควบคุม และกำหนดมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และมาตรการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม ตามประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ที่กำหนดให้โครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ต้องจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อเสนอต่อหน่วยงานผู้รับผิดชอบหรือหน่วยงานผู้อนุญาตก่อนเริ่มดำเนินโครงการ ทั้งนี้ การดำเนินงานของบริษัทอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของหน่วยงานรัฐบาลในแต่ละประเทศที่ ปตท.สผ. มีการดำเนินกิจการ และสำหรับประเทศไทย กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน เป็นหน่วยงานกำกับดูแลโดยตรง และสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นหน่วยงานผู้อนุญาต

เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด บริษัทได้กำหนดแนวทางและมาตรการต่างๆ โดยสรุป ดังต่อไปนี้

- 1) ปตท.สผ. ได้กำหนดให้ปรัชญาการพัฒนายั่งยืน (Sustainable Development) เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจเพื่อตอบสนองกับวิสัยทัศน์ขององค์กรในการสร้างคุณค่าสูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อม และเพื่อสอดคล้องกับปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงโดยมีนโยบายการพัฒนายั่งยืน หรือ SD G.R.O.W.T.H Policy

เพื่อแสดงความมุ่งมั่นขององค์กร และแนวทางการพัฒนายั่งยืน หรือ SD Guideline เป็นตัวกำหนดแนวทางการดำเนินงาน รวมไปถึงมีแผนการดำเนินงาน (SD Roadmap) เพื่อกำหนดกรอบและทิศทางการพัฒนาเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร โดยได้คำนึงถึงทั้งสามด้านของการพัฒนายั่งยืน นั่นก็คือ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

- 2) นำระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมมาตรฐานสากล ISO14001:2004 มาประยุกต์ใช้กับพื้นที่ปฏิบัติการภายใต้การดำเนินงานของบริษัท โดย ปตท.สผ. เป็นบริษัทสำรวจและผลิตปิโตรเลียมแห่งแรกในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่ได้รับการรับรองระบบมาตรฐานสากลนี้ จากบริษัท AJA Registras จำกัด
- 3) ก่อนเริ่มดำเนินโครงการและกิจกรรมต่างๆ เพื่อเตรียมหามาตรการป้องกัน แก้ไข ติดตามตรวจสอบ และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่จะเกิดขึ้นให้น้อยที่สุดทั้งโครงการภายในประเทศและต่างประเทศ
- 4) กำหนดเป้าหมายในระยะยาวในการลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมของบริษัทอย่างน้อยร้อยละ 20 จากปี 2555 ภายในปี 2563 และได้กำหนดเป้าหมายระยะสั้นในการลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก สำหรับปี 2556 ไว้ที่ร้อยละ 3 ซึ่งในปีที่ผ่านมาทาง ปตท.สผ. สามารถลดก๊าซเรือนกระจกได้ถึงร้อยละ 3.51 ซึ่งเกินเป้าหมายที่ตั้งไว้
- 5) นำระบบมาตรฐานสากล ISO14064-1:2006 เรื่อง ข้อกำหนดและข้อกำหนดระดับองค์กรสำหรับการวัดปริมาณและการรายงานผลการปลดปล่อยและลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกมาประยุกต์ใช้ในการตรวจติดตามและรายงานปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท
- 6) กำหนดแนวทางการบริหารจัดการสีเขียว (Green Practices) เป็นการดำเนินงานโดยผสมผสานการใช้เทคโนโลยีสีเขียว เพื่อให้บริษัทมีกระบวนการทำงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และมั่นใจว่ากิจกรรมการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัทเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด ซึ่งเป็นกลยุทธ์สำคัญเพื่อให้เกิดการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนโดยมุ่งสู่ความเป็นเลิศ ทั้งในเรื่องสิ่งแวดล้อม สังคมและธรรมาภิบาล โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมซึ่งเกิดจากการดำเนินธุรกิจโดยการลดรอยเท้านิเวศ (Ecological Footprint) รอยเท้าคาร์บอน (Carbon Footprint) อาทิ เช่น การลดปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมของบริษัท ทั้งในส่วนที่ต้องผ่านทางกลไกการพัฒนาที่สะอาด (Clean Development Mechanism - CDM) รอยเท้าน้ำ (Water Footprint) เพิ่มความหลากหลายทางชีวภาพ (Biodiversity) เพิ่มประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน และการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ (Energy and Resource Efficiency) อาทิเช่น นำก๊าซที่จะนำไปเผาทิ้งมาใช้

ประโยชน์ในการผลิตกระแสไฟฟ้าของโครงการ และนำกลับเข้าสู่ระบบท่อส่งก๊าซ เพื่อใช้เป็นพลังงานต่อไป ลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ปฏิบัติการ ลดปริมาณของเสียซึ่งปลดปล่อยออกสู่สังคมและสิ่งแวดล้อมจากกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัท รวมไปถึงเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานโดยใช้ห่วงโซ่อุปทานสีเขียว (Green Supply Chain) และมีระบบบริหารจัดการลดผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเมื่อสิ้นสุดโครงการ โดยในรายละเอียดของโครงการ Green Practices สามารถหาได้เพิ่มเติมในรายงานความยั่งยืนของปีนี้

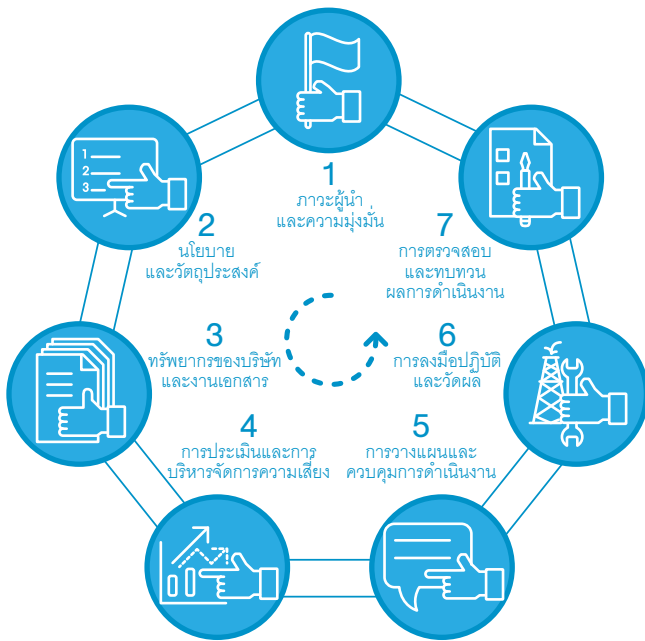
- 7) อัดกลับน้ำจากกระบวนการผลิตกลับลงสู่ชั้นหินกักเก็บใต้ดินโดยตั้งแต่ประมาณปี 2551 เป็นต้นมา ประสิทธิภาพการอัดกลับน้ำจากกระบวนการผลิตลงสู่ชั้นหินกักเก็บเท่ากับร้อยละ 100
- 8) ควบคุมปริมาณโคลน (Synthetic Oil on Cutting – SOC) ที่ติดไปกับเศษดินเศษหินที่ปล่อยทิ้งให้ต่ำกว่าร้อยละ 15 โดยน้ำหนัก (ตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม)
- 9) ติดตามตรวจสอบคุณภาพน้ำทั้งจากการอุปโภคบริโภค คุณภาพน้ำทะเล ตะกอนดิน สัตว์หน้าดิน และปลาบริเวณรอบแท่นผลิต ตามมาตรการที่กำหนดในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมของโครงการ ซึ่งต้องจัดทำรายงานสรุปการปฏิบัติตามมาตรการฯ ดังกล่าวเสนอต่อกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ และสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อพิจารณา
- 10) จัดเตรียมแผนและอุปกรณ์ต่างๆ เพื่อรองรับเหตุการณ์รั่วไหลของน้ำมันในระดับ Tier 1 (< 20 ตัน) และได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกใน Industrial Environmental Safety Group (IESG) เพื่อเตรียมความพร้อมในการรับสถานการณ์รั่วไหลของน้ำมันในระดับ Tier 2 (20-1,000 ตัน) และร่วมเป็นสมาชิกของ Oil Spill Response Limited (OSRL) โดยร่วมกับกลุ่ม ปตท. เพื่อเตรียมความพร้อมในการรองรับสถานการณ์รั่วไหลของน้ำมันในระดับ Tier 3 (> 1,000 ตัน) อีกด้วย
- 11) บริหารจัดการของเสียที่เกิดจากกิจกรรมสำรวจและผลิต และกิจกรรมสนับสนุนให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายในแต่ละประเทศที่บริษัทเป็นผู้ดำเนินการสำหรับประเทศไทย บริษัทบริหารจัดการของเสียตามประกาศกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ ควบคู่ไปกับประกาศฯ อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ตัวอย่างเช่น บริษัทได้ขนส่งของเสียปนเปื้อนปรอทไปกำจัดที่ประเทศเยอรมนีภายใต้ข้อกำหนดของอนุสัญญาบาเซล ซึ่งได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม และกำกับดูแลโดยกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ เป็นต้น
- 12) ปตท.สผ. มุ่งมั่นในการทำทุกวิถีทางเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของบริษัท ไม่ส่งผลกระทบที่เป็นอันตรายต่อพนักงาน ชุมชน หรือสิ่งแวดล้อมโดยปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายด้านความปลอดภัย ที่เกี่ยวข้อง และปฏิบัติงานโดยยึดถือระบบการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย ซึ่งเน้นในเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โดยการประเมินความเสี่ยงของกิจกรรมทั้งหมดของบริษัท และ มาตรการควบคุมที่เหมาะสม เพื่อลดความเสี่ยงต่างๆ ให้อยู่ระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งระบบการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยฯ ได้จัดทำขึ้นโดยอ้างอิงจากข้อกำหนดทางกฎหมายและคู่มือของสมาคมผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซนานาชาติ (International Association of Oil and Gas Producer - OGP) ทั้งนี้ยังได้มีการจัดการฝึกอบรม การจัดทำเอกสารเผยแพร่เพื่อเสริมสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอีกด้วย

ระบบการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยฯ ของ ปตท.สผ. ประกอบด้วย 7 องค์ประกอบ



13) ปตท.สผ. มีการรณรงค์เสริมสร้างจิตสำนึก และวัฒนธรรมด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยผ่านการจัดกิจกรรม สื่อโฆษณาภายในองค์กร และโครงการต่างๆ เพื่อพัฒนาผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม และก้าวไปสู่การเป็นองค์กรซึ่งปราศจากอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน โดยในปี 2556 ปตท.สผ. ได้ดำเนินโครงการปฏิรูปความปลอดภัยฯ แบบก้าวกระโดดอย่างต่อเนื่องจากปี 2555 โดยมุ่งเน้นให้พนักงานและผู้รับเหมาทุกคนปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ด้านความปลอดภัยฯ อย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อกำหนดตามมาตรฐานโครงการรักษชีวิต ซึ่งประกอบด้วยสัญลักษณ์ความปลอดภัย 18 ตัว ซึ่งมีพื้นฐานมาจาก

ผลการศึกษาของสมาคมผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซนานาชาติถึงสาเหตุของการเกิดอุบัติเหตุใหญ่ๆ ที่เกิดการบาดเจ็บและสูญเสียขั้นรุนแรงในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

- 14) ให้ความร่วมมือและสนับสนุนบริษัทสำรวจและผลิตปิโตรเลียม สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย หน่วยราชการ และองค์กรต่างๆ ในการแก้ไขปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม และปรับปรุงผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง
- 15) ได้บรรลุเป้าหมายในการได้รับการรับรองรายงานความยั่งยืนหรือ SD Report ในระดับ GRI A+ ภายในปี 2556 และเป็นบริษัทที่มีรายชื่ออยู่ใน 15 เปอร์เซนต์แรกในดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์หรือ Dow Jones Sustainability Index (DJSI) อีกด้วย



### การปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนดในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ในช่วงเวลา 3 ปีที่ผ่านมาคือตั้งแต่ปี 2554 ถึงปี 2556 บริษัทได้ดำเนินงานตามข้อกำหนดของกฎหมายอย่างเคร่งครัด ยกตัวอย่างดังนี้

- 1) จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม เสนอต่อหน่วยงานผู้อนุญาตพิจารณาสำหรับโครงการใหม่ๆ พร้อมทั้งรายงานสรุปผลการปฏิบัติตามมาตรการฯ ที่กำหนดไว้ในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่ได้รับอนุมัติ ตามระยะเวลาที่กำหนดอย่างสม่ำเสมอ
- 2) บำบัดและกำจัดของเสียจากกิจกรรมการดำเนินงาน ตามประกาศกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ และประกาศกรมโรงงานอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง
- 3) จัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย ความมั่นคง อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมประจำเดือนและประจำปี เสนอต่อกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติพิจารณา
- 4) ในช่วงเวลา 3 ปีที่ผ่านมา คือ ตั้งแต่ปี 2554 ถึงปี 2556 ปตท.สผ. ได้ผ่านการรับรองมาตรฐาน OHSAS (มอก.) 18001:2007 หรือ Occupational Health and Safety Standard รวมทั้งสิ้น 4 โครงการ ได้แก่ โครงการเอส 1 และโครงการพีทีทีอพี 1 ด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม โครงการฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียม ปตท.สผ. (สงขลา) ด้านการสนับสนุนกิจการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมนอกชายฝั่งทะเล และแหล่งบกงทะเล
- 5) ได้ปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษา ควบคุม และดูแลลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพโดยผ่านการตรวจสอบและรับรองระบบมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมสากล ISO 14001:2004 จาก บริษัท AJA Registrars LTD. ภายใต้การรับรองของ UKAS (United Kingdom Accreditation Service) ครอบคลุมพื้นที่ปฏิบัติการดังต่อไปนี้

- โครงการบงกช ด้านการสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติ และ คอนเดนเสท
- โครงการอาทิตย์ ด้านการสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติ และ คอนเดนเสท
- โครงการเอส 1 ด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม
- โครงการพีทีทีอพี 1 ด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม
- โครงการฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียม ปตท.สผ. ด้านการสนับสนุนกิจการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมนอกชายฝั่งทะเล
- ศูนย์วิจัยตัวอย่างหิน ปตท.สผ. ด้านการบริหารจัดการและบำรุงรักษาอาคารศูนย์วิจัย ตัวอย่างแท่งหิน และการขนส่งตัวอย่างหิน และการเก็บรักษาเอกสารของบริษัท

ในปัจจุบัน ปตท.สผ. ได้พัฒนาระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อมสากล ISO 14001 ฉบับปรับปรุงใหม่และได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001:2004 ในทุกหน่วยปฏิบัติการที่ ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการเอง โดยได้มีการรับรองมาตรฐานดังกล่าวภายใต้หนึ่งมาตรฐาน หรือ One Common System for ISO 14001 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการสิ่งแวดล้อม และมีแผนที่จะพัฒนาระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมภายใต้มาตรฐานดังกล่าวในการดำเนินการโครงการในต่างประเทศซึ่งบริษัทเป็นผู้ดำเนินการเองอีกด้วย

สำหรับอัตราการรั่วไหลของสารเคมีและไฮโดรคาร์บอน ในปี 2554 2555 และ 2556 มีค่าเท่ากับ 0.5 0.43 และ 2.92 ตันต่อล้านตันการผลิตตามลำดับ ซึ่งอัตราการรั่วไหลฯ ในปี 2556 ยังอยู่ภายในเป้าหมายที่ได้ประมาณการไว้ที่ 7.94 ตันต่อล้านตันการผลิต และมีค่าต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของ OGP ในปี 2555 ที่ 7.94 ตันต่อล้านตันการผลิต

บริษัทมีนโยบายด้านความปลอดภัยที่ชัดเจนในการดำเนินงานของบริษัทโดยมุ่งเน้นให้เกิดความสูญเสียน้อยที่สุด บริษัทมีดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย ได้แก่ อัตราการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน และอัตราการบาดเจ็บจากอุบัติเหตุ เป็นต้น ในปี 2556 ปตท.สผ. มีอัตราการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน และอัตราการบาดเจ็บจากอุบัติเหตุที่ 0.18 และ 1.12 ครั้งต่อ 1 ล้านชั่วโมงทำงาน ตามลำดับ ซึ่งมีค่าต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของ OGP ในปี 2555 สำหรับอัตราการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานที่ 0.36 และอัตราการบาดเจ็บจากอุบัติเหตุที่ 1.76 ครั้งต่อ 1 ล้านชั่วโมงทำงาน และมีแนวโน้มที่จะลดลงอีกด้วย

ในขณะเดียวกันเพื่อสนับสนุนการขยายการดำเนินงานของบริษัทที่มีอย่างต่อเนื่อง ปตท.สผ. ได้ให้ความสำคัญกับการจัดเตรียมมาตรการด้านความปลอดภัยให้มีความเข้มงวดและครอบคลุมในทุกๆ หน่วยปฏิบัติการทั้งในและต่างประเทศ ช่วงปีที่ผ่านมาได้ดำเนินการปรับปรุงระบบเอกสารที่ใช้เป็นมาตรฐานและแนวทางในการบริหารและจัดการด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ให้เป็นมาตรฐานเดียวกันมีการดำเนินการเพื่อลดอัตราการเกิดอุบัติเหตุให้เหลือน้อยที่สุด ถึงแม้ว่าที่ผ่านมา ปตท.สผ. ได้มีการกำหนดมาตรการด้านความปลอดภัยต่างๆ เป็นอย่างดี แต่อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะปรับปรุงผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่องเพื่อสนับสนุนการเจริญเติบโตของบริษัทในอนาคต

### มีข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและแนวทางการแก้ไขข้อพิพาท

ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม





## ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. แบ่งเป็นสองประเภท คือปัจจัยเสี่ยงภายใน และปัจจัยเสี่ยงภายนอก

### ปัจจัยเสี่ยงภายใน



#### ความเสี่ยงในการลงทุนในโครงการใหม่

ปตท.สผ. มีนโยบายขยายการลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยพิจารณาโครงการที่มีศักยภาพและสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ โดยการเร่งขยายการลงทุนในพื้นที่เป้าหมายหลัก ทั้งในด้านการสำรวจ และการเข้าซื้อหรือควบรวมกิจการที่เน้นการแสวงหาสินทรัพย์ที่อยู่ในช่วงเริ่มการผลิตหรือในช่วงพัฒนา เพื่อให้สามารถเพิ่มกำลังการผลิตและปริมาณสำรองได้ทันที อย่างไรก็ตามการลงทุนใหม่ๆ อาจมีความเสี่ยงเกิดขึ้น ดังนั้นในการลงทุนแต่ละครั้งจึงมีแนวทางในการป้องกันความเสี่ยงโดยพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ทั้งทางด้านศักยภาพของแหล่งปิโตรเลียม ลักษณะและขนาดของโครงการ การได้มาซึ่งแหล่งปิโตรเลียมและปริมาณสำรองเพิ่มเติม การดำเนินการความสามารถของผู้ดำเนินการ เงื่อนไขและความชัดเจนของการแบ่งผลประโยชน์และการปฏิบัติตามข้อสัญญา สภาพทางภูมิศาสตร์ ความมั่นคงทางด้านการเมือง ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ เสถียรภาพทางเศรษฐกิจและการเงิน เพื่อนำมาประกอบการพิจารณาในการคัดเลือกโครงการ รวมทั้งได้มีการหามาตรการป้องกันและบริหารความเสี่ยงที่กล่าวมาแล้วข้างต้นล่วงหน้า และขจัดความเสี่ยงเหล่านี้ไว้ในกระบวนการวิเคราะห์ผลตอบแทนจากการลงทุน

กระบวนการที่ใช้พิจารณาการลงทุนคือกระบวนการการกลั่นกรองการลงทุนที่มีการพิจารณาโอกาสและความเสี่ยงอย่างละเอียด โดย ปตท.สผ. มีระบบการพิจารณาการลงทุนในโครงการใหม่อย่างรอบคอบ โดยคณะกรรมการกลั่นกรองโอกาสการลงทุนเบื้องต้น (Early Opportunity Review Committee) เพื่อให้การขยายการลงทุนเป็นไปตามทิศทางและแนวนโยบายการลงทุนตามแผนของบริษัท โดยมีการวิเคราะห์ปัจจัยทางด้านต่างๆ เพื่อให้เกิดความเหมาะสมต่อการลงทุนในประเภทธุรกิจและเทคโนโลยีทั้งที่เป็น Conventional และ Unconventional โดยการลงทุนในโครงการใหม่ทุกโครงการตลอดจนการร่วมทุน Farm-in และ Farm-out จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการกลั่นกรองโอกาสการลงทุนเบื้องต้นและคณะกรรมการผู้บริหารระดับสูง (Management Committee) ก่อนเข้าขออนุมัติจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) แล้วจึงเข้าพิจารณาในคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติในลำดับขั้นสุดท้าย



#### ความเสี่ยงในการสำรวจ

การสำรวจเพื่อหาแหล่งปิโตรเลียมใหม่ๆ มีความสำคัญและจำเป็นอย่างยิ่งในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมซึ่งเป็นธุรกิจที่มีโอกาสให้ผลตอบแทนค่อนข้างสูง แต่ก็เป็นธุรกิจที่มีความเสี่ยงสูงด้วยเช่นกัน อย่างไรก็ตามการมีข้อมูลเชิงเทคนิค ได้แก่ ผลการวิเคราะห์ทางธรณีฟิสิกส์ ธรณีวิทยา และผลการศึกษาทางวิศวกรรมที่มีคุณภาพที่เหมาะสมอย่างเพียงพอทำให้มีความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับแหล่งกักเก็บปิโตรเลียมมากขึ้น ทำให้สามารถลดความไม่แน่นอนและความเสี่ยงของการสำรวจลงมาอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

ปัจจัยที่เป็นความเสี่ยงที่สำคัญเกี่ยวกับการสำรวจปิโตรเลียม ซึ่งต้องเน้นการศึกษาและวิเคราะห์ เพื่อทำความเข้าใจในรายละเอียดก่อนพิจารณาการลงทุนในโครงการสำรวจปิโตรเลียม ประกอบด้วย

- 1) การประเมินความเสี่ยงในการพบแหล่งปิโตรเลียมหรือโอกาสของการพบแหล่งปิโตรเลียม
- 2) การประเมินขนาดแหล่งปิโตรเลียมหรือการประเมินปริมาณสำรองปิโตรเลียม (Resources) ที่อยู่ในพื้นที่เป้าหมาย
- 3) ค่าใช้จ่ายในการสำรวจแหล่งปิโตรเลียมได้แก่การขุดเจาะเพื่อการสำรวจที่อาจมีความไม่แน่นอนทางธรณีวิทยาทำให้อาจมีค่าใช้จ่ายสูงขึ้น

เพื่อลดความเสี่ยงทั้งสามประการให้สัมฤทธิ์ผลโดยบริษัทได้มีการพิจารณาการวางแผนโครงการสำรวจอย่างรอบคอบในช่วงการวางแผนงานประจำปี (Exploration Portfolio Review) ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ในการใช้งบประมาณที่มีจำกัดให้เหมาะสมกับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และให้ความสำคัญในการพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรในด้านการสำรวจ การจัดการบริหารและจัดการความรู้เพื่อพัฒนาองค์ความรู้ และจัดการพัฒนาฐานข้อมูลการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมให้ใช้ประโยชน์ได้มากขึ้นโดยจัดเก็บ Best Practice และ Lessons Learned ที่ได้จากการปฏิบัติงานในโครงการต่างๆ เพื่อให้พนักงานได้ศึกษานำไปเรียนรู้และเป็นแนวทางปฏิบัติงานต่อไป

อีกทั้งเพื่อให้การสำรวจสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ปตท.สผ. มีระบบการป้องกันความเสี่ยงในการพิจารณาทางเทคนิคโดยผ่านคณะทำงานกลั่นกรองการประเมินคุณภาพโครงการลงทุน (Quality Assurance Review Team - QART) ในโครงการลงทุนใหม่และโครงการสำรวจปิโตรเลียม ซึ่งคณะกรรมการชุดนี้มีหน้าที่กลั่นกรองและประเมินคุณภาพโครงการสำรวจปิโตรเลียมที่ครอบคลุมประเด็นสำคัญทางเทคนิคและความไม่แน่นอนทางด้านธรณีวิทยาให้เป็นไปตามมาตรฐานและสอดคล้องกับกระบวนการดำเนินงานของบริษัท



## ความเสี่ยงในการพัฒนาโครงการ

บริษัทมีความเสี่ยงภายใต้การพัฒนาโครงการที่เกิดขึ้น ได้แก่ ความล่าช้า และค่าใช้จ่ายเกินวงเงินงบประมาณ ดังนั้นจึงกำหนดแนวทางการป้องกันความเสี่ยงเพื่อให้สามารถดำเนินโครงการได้ตามคุณภาพงานที่ต้องการภายในระยะเวลาและงบประมาณที่กำหนด ดังนี้

- 1) ด้านการบริหารโครงการ ให้ความสำคัญต่อการกำหนดนโยบาย โครงสร้างการบริหารโครงการ การวางแผนโครงการและการออกแบบ จัดซื้อจัดจ้าง การติดตามควบคุมการก่อสร้าง ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถดำเนินโครงการได้ตามที่กำหนด โดยพยายามควบคุมค่าใช้จ่ายให้อยู่ในงบประมาณที่กำหนด
- 2) ด้านบุคลากรและระบบงาน ให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากร ด้านการบริหารโครงการ รวมถึงการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการแข่งขันเพื่อให้ได้มาซึ่งบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ อีกทั้งการแลกเปลี่ยนข้อมูลและประสบการณ์ในโครงการต่างๆ ที่ผ่านมา พร้อมทั้งดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการปรับปรุงวิธีการปฏิบัติงาน ให้เป็นไปตามกระบวนการควบคุมมาตรฐานการพัฒนาโครงการของบริษัท หรือ Project Realization Process เพื่อให้แน่ใจว่าโครงการบรรลุเป้าหมายทั้งในด้านความปลอดภัย คุณภาพ งบประมาณ และกำหนดเวลาแล้วเสร็จของโครงการ
- 3) ด้านสัญญา เนื่องจากการพัฒนาโครงการนั้นจำเป็นต้องทำงานร่วมกับผู้รับเหมาเพื่อบรรลุเป้าหมายของโครงการ ดังนั้น ปตท.สผ. จึงให้ความสำคัญแก่การร่างและกำหนดเงื่อนไขสัญญา เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการและลดความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดของสัญญาและกรณีพิพาทกับคู่สัญญา ความเสี่ยงเหล่านี้สามารถควบคุมได้โดยเริ่มจากการเจรจาซึ่งต้องใช้ความรู้ความสามารถจากบุคลากรในหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิเช่น ฝ่ายวิศวกรรมก่อสร้าง ฝ่ายจัดหา ฝ่ายการเงิน และบัญชี ฝ่ายกฎหมาย นอกจากนี้การบริหารสัญญาที่รอบคอบจะช่วยลดความเสี่ยงและความเสียหายที่อาจเกิดจากความล่าช้าของงานซึ่งจะกระทบต่อแผนการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทโดยภาพรวม



## ความเสี่ยงในการผลิต

ความเสี่ยงทางด้านการผลิตอันมีสาเหตุมาจากการออกแบบระบบการผลิตที่ผิดพลาด และการปฏิบัติงานที่ผิดพลาด อาทิ ไม่ได้บำรุงรักษาอุปกรณ์ตามเวลาที่เหมาะสมส่งผลให้การผลิตไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

ในการป้องกันความเสี่ยงทางด้านการผลิต บริษัทให้ความสำคัญตั้งแต่การออกแบบโครงสร้างแท่นผลิต ระบบการผลิตรวมถึงระบบควบคุมด้านการผลิต ระบบการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน การซ่อมบำรุงรักษา

และได้นำระบบการบริหารจัดการเพื่อปรับปรุงความเชื่อมั่นของอุปกรณ์การผลิต (Asset Reliability & Integrity Management System - ARIMs) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการปฏิบัติงานเพื่อความเป็นเลิศ โครงการ ARIMs นี้มีวัตถุประสงค์เพื่อลดการสูญเสียจากการผลิตอันเนื่องมาจากอุปกรณ์เสียหายหรือเสื่อมสภาพ นอกจากนี้ยังเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ การบำรุงรักษาเชิงป้องกันและการตรวจสอบ โดยมีเป้าหมายสำคัญคือไม่มีการหยุดผลิตเนื่องจากความบกพร่องของอุปกรณ์ต่างๆ ที่ไม่สามารถคาดเดาหรือทำนายได้ (Zero Unplanned Shutdown) ส่วนในด้านบุคลากรเพื่อการปฏิบัติงานนั้นได้จัดทำขั้นตอนการปฏิบัติงาน คู่มือปฏิบัติงาน พร้อมทั้งฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ให้เจ้าหน้าที่เข้าใจ มีความรู้ความสามารถและปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

บริษัทได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการพิจารณาความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการเพื่อให้ ปตท.สผ. มีการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการทั้งในทางเทคนิค ด้านสัญญา และงานสนับสนุนการปฏิบัติการของโครงการต่างๆ ในภาพรวมให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ



## ความเสี่ยงในด้านการตลาดและการจำหน่ายปิโตรเลียม

เนื่องจากผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นก๊าซธรรมชาติซึ่งต้องพึ่งพาตลาดภายในประเทศเป็นหลัก หากความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติเปลี่ยนแปลงไปจากที่คาดการณ์ไว้อาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท ดังนั้นจึงมีนโยบายขยายการลงทุนในโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในต่างประเทศ เช่น การลงทุนในโครงการที่ผลิตน้ำมันดิบ อันได้แก่ โครงการมอนธรา โครงการแคนาดา ออยล์ แซนด์ เคเคดี และโครงการในประเทศโมซัมบิก ซึ่งมีปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติขนาดใหญ่ และสามารถผลิต LNG ได้ ซึ่งถือเป็นการกระจายความเสี่ยงแทนที่จะพึ่งพาการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติภายในประเทศเพียงอย่างเดียว นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังได้ศึกษาการพัฒนาแหล่งก๊าซขนาดเล็กด้วยเทคโนโลยี FLNG (Floating Liquefied Natural Gas Production) ซึ่งเป็นการแปรสภาพก๊าซธรรมชาติให้กลายเป็นของเหลวบนเรือแล้วขนส่งทางเรือไปยังตลาด ทำให้การพัฒนาแหล่งก๊าซธรรมชาติขนาดกลางและเล็กมีความคุ้มค่าในเชิงพาณิชย์มากขึ้น ซึ่งก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงสะอาดและยังมีปริมาณสำรองทั่วโลกอยู่เป็นจำนวนมาก โดยสามารถเสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้แก่ประเทศซึ่งสอดคล้องกับแผนการนำเข้า LNG ของ ปตท. ในอนาคต

ในส่วนของการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในประเทศซึ่งมีลูกค้ารายใหญ่คือ ปตท. นั้น ปตท.สผ. ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เป็นสัญญาระยะยาว มีอายุสัญญาประมาณ 25-30 ปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงอันจะเกิดจากผู้ซื้อไม่รับซื้อก๊าซธรรมชาติ ในสัญญาจึงระบุ

## ปัจจัยความเสี่ยง

ให้ผู้ซื้อรับก๊าซธรรมชาติตามปริมาณการซื้อขั้นต่ำต่อไปได้ หากผู้ซื้อไม่สามารถรับก๊าซธรรมชาติได้ตามที่ตกลงไว้ในสัญญา จะต้องชำระค่าก๊าซธรรมชาติในส่วนที่ไม่รับให้แก่ ปตท.สผ. ซึ่งเป็นการประกันรายได้ส่วนหนึ่ง

เพื่อตอบสนองต่อความต้องการพลังงานของประเทศที่เปลี่ยนแปลงตามภาวะเศรษฐกิจ ปตท.สผ. ได้ติดตามแนวโน้มเศรษฐกิจและความต้องการพลังงานอย่างต่อเนื่อง โดยได้ประสานงานกับ ปตท. และหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง เพื่อร่วมกันวางแผนการจัดหาพลังงานและจัดทำแผนการพัฒนาโครงการแบบองค์รวม เพื่อพัฒนาและเพิ่มปริมาณสำรองจากโครงการต่างๆ ให้สอดคล้องกับความต้องการพลังงานของประเทศทั้งในระยะสั้นและระยะยาว



### ความเสี่ยงในด้านขีดความสามารถขององค์กร

บุคลากรและกระบวนการธุรกิจเป็นส่วนประกอบหลักในการกำหนดขีดความสามารถที่จะนำความสำเร็จมาสู่องค์กร ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นคือ บริษัทไม่สามารถรักษานักวิชาการหลักให้ทำงานกับบริษัทต่อไปได้ ดังนั้น ปตท.สผ. ได้เล็งเห็นว่าควรมีการเร่งพัฒนาด้านองค์ความรู้ เทคโนโลยี ด้านระบบกระบวนการทำงาน และการพัฒนาด้านบุคลากร เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้การขยายกิจการประสบความสำเร็จและบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

- 1) การเร่งพัฒนาองค์ความรู้ เทคโนโลยี และความสามารถด้านงานวิจัยพัฒนาขององค์กร ให้สอดคล้องกับแผนการเติบโตของบริษัท โดยจัดทำแผนการพัฒนาขีดความสามารถและเทคโนโลยีเพื่อรองรับงานสำคัญที่มีผลกระทบต่อนโยบายการเจริญเติบโตตามแผนกลยุทธ์ อีกทั้งยังดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการสร้างและพัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศ (Center of Excellence หรือ COE) โดยได้มีการวางแผนงานที่ชัดเจน มุ่งเน้นการสร้างและพัฒนาองค์ความรู้ใน 7 ด้านหลักที่มีความสำคัญเพื่อพัฒนาองค์ความรู้ขององค์กรดังต่อไปนี้

- Exploration
- Production
- Deepwater
- Unconventional
- Capital Project Management
- Merger and Acquisition (M&A)
- Health, Safety and Environment

- 2) ด้านการพัฒนากระบวนการทำงาน และโครงสร้างองค์กร ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และแผนธุรกิจที่จะมีการลงทุนและดำเนินงานในต่างประเทศมากขึ้น เช่น โมเดลสำหรับการดำเนินธุรกิจ

ในต่างประเทศ อีกทั้งยังได้พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการพัฒนาธุรกิจ รวมถึงการบูรณาการที่สืบเนื่องจากการเข้าซื้อและการควบรวมกิจการ (M&A Pre-Deal and Post-Deal Integration) เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการปฏิบัติงานและสามารถดำเนินการควบรวมกิจการได้อย่างราบรื่น นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังได้ปรับปรุงการจัดการงานบริหารทั่วไปในสำนักงานสำหรับโครงการในต่างประเทศ เพื่อให้เกิดความชัดเจนในเรื่องบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบในการทำงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานกลางที่สำนักงานใหญ่กับโครงการในต่างประเทศ รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการบริหารงาน

- 3) จัดทำแผนวิเคราะห์อัตราค่าจ้าง สรรหาและพัฒนาบุคลากรเพื่อให้ได้คนตรงตามคุณลักษณะ และเร่งพัฒนาขีดความสามารถของพนักงานตามระดับงาน โดยการนำ Competency Management System มาใช้ในการพัฒนาพนักงานในสายวิชาชีพต่างๆ อย่างเป็นรูปธรรม พร้อมทั้งได้มีการใช้ระบบการพัฒนาวิชาชีพพนักงานในสายเทคนิค (Technical Career Ladder - TCL) ซึ่งช่วยพัฒนาบุคลากรให้สามารถเติบโตในสายอาชีพเทคนิคเทียบเท่าระดับบริหาร และระบบการพัฒนาพนักงานให้มีความพร้อมและสามารถปฏิบัติงานและตัดสินใจเองได้เร็วขึ้น (Accelerated Development Program - ADP) รวมถึงจัดทำแผน Talent Management เพื่อพัฒนากลุ่มพนักงานที่มีศักยภาพสูง เพื่อให้มีความพร้อมที่จะไปรับผิดชอบงานในระดับที่สูงขึ้น และจัดทำแผนสรรหาและพัฒนาบุคลากรที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งระดับผู้บริหารและเทียบเท่าเพื่อทดแทนผู้บริหารที่เกษียณอายุหรือการเพิ่มตำแหน่งบริหารที่เกิดจากการเติบโตขององค์กร ตลอดจนการคัดสรร Technical Partner เพื่อการเรียนรู้และเสริมจุดแข็ง เป็นพันธมิตรทางธุรกิจสำหรับความต้องการความรู้เฉพาะด้านเป็นพิเศษ



### ความเสี่ยงในด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

เนื่องจาก ปตท.สผ. และบริษัทในเครือดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ซึ่งมีปัจจัยเสี่ยงที่หลากหลาย รวมถึงความเสี่ยงในด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (SSHE) ซึ่งเป็นปัจจัยเสี่ยงที่มาจากทั้งปัจจัยภายในและภายนอก อีกทั้งความเสียหายอาจมีความรุนแรงมากน้อยต่างกันไป

ปตท.สผ. ตระหนักถึงปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ในการดำเนินงานของบริษัท จึงได้มีการกำหนดนโยบายด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างชัดเจน และมีระบบการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยฯ (SSHE Management System - SSHE MS) เพื่อใช้เป็นบรรทัดฐานการดำเนินงานอย่างปลอดภัยขององค์กร ซึ่งมุ่งเน้นการ

พัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้านความปลอดภัยของบุคคล และความปลอดภัยเชิงวิศวกรรมและกระบวนการผลิต ทั้งนี้ SSHE MS มีการทบทวนและปรับปรุงเพื่อให้เกิดการพัฒนาให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศในการปฏิบัติงานเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคงและมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังเป็นการเสริมสร้างศักยภาพให้ ปตท.สผ. เป็นองค์กรสำรวจและผลิตปิโตรเลียมระดับประเทศที่น่าเชื่อถือ ปลอดภัยและเติบโตอย่างยั่งยืน รวมทั้งการเสริมสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยฯ ผ่านเจตนารมณ์ของผู้บริหารและการมีส่วนร่วมของบุคลากร และการตรวจสอบด้านความปลอดภัยฯ เพื่อตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานให้เกิดการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังมีการสื่อสารเพื่อเตือนภัยในเรื่องความปลอดภัยตามสถานการณ์ที่มีความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ การแพร่ระบาดของโรคและเหตุการณ์ความไม่สงบที่อาจมีผลกระทบต่อนโยบายความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน

ยิ่งไปกว่านั้น ปตท.สผ. ได้คำนึงถึงการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development) ความรับผิดชอบต่อสังคมและคุณภาพชีวิต การใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืนและการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมควบคู่กับการตอบสนองความต้องการพลังงานของประเทศ โดยในปี 2556 เป็นปีแรกที่มีการจัดทำแผนงานและกำหนดตัวชี้วัดทางด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน มาใช้อย่างเป็นรูปธรรมเพื่อบรรลุเป้าหมายในการเป็นบริษัทที่ได้รับการคัดเลือกเป็นสมาชิกในกลุ่มดัชนีแห่งความยั่งยืน (Dow Jones Sustainability Indices - DJSI) ในปี 2557 นอกจากนี้ ปตท.สผ. ได้รับรางวัลการปรับปรุงผลการดำเนินงานยอดเยี่ยมในปีที่ผ่านมาทางด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งเป็น 1 ใน 7 บริษัทในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้จาก Carbon Disclosure Project (CDP) อีกทั้ง ปตท.สผ. ยังได้รับการขึ้นทะเบียนภายใต้ Executive Board ของ United Nations Framework Convention on Climate Change (UNFCCC) ในกลไกการพัฒนาที่สะอาด เพื่อมีสิทธิในการซื้อขายคาร์บอนเครดิตในตลาดโลกแล้ว สืบเนื่องจากโครงการเอส 1 ที่สามารถนำก๊าซส่วนเกินจากกระบวนการผลิตปิโตรเลียมที่ปกติถูกเผาทิ้งมาใช้ประโยชน์ ณ แหล่งผลิตปิโตรเลียมเสาเถียร-เอ จังหวัดสุโขทัย



## ความเสี่ยงด้านการเงิน

ความเสี่ยงด้านการเงินประกอบด้วย ความเสี่ยงของคู่สัญญาและความเสี่ยงด้านสภาพคล่องโดยในด้านความเสี่ยงของคู่สัญญากลุ่มบริษัท มีนโยบายให้ทำธุรกรรมกับคู่ค้าที่มีระดับความน่าเชื่อถืออยู่ในเกณฑ์ที่ดีเท่านั้น โดยผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่จะขายให้กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทแม่ของ ปตท.สผ. นอกจากนี้กลุ่มบริษัทได้มีการประเมินความเสี่ยงของคู่สัญญาซึ่งรวมถึงคู่สัญญาในการรับฝากเงิน และคู่สัญญาในการเข้าทำสัญญาอนุพันธ์ทางการเงินอย่างถัววันและตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องนั้นคือความเสี่ยงที่เกิดจากการที่บริษัทไม่สามารถจัดหาเงินทุนหมุนเวียนมาใช้ในการดำเนินธุรกิจได้ ดังนั้นทางกลุ่มบริษัทได้มีการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องโดยมีการจัดทำประมาณการเงินสด และการปรับปรุงข้อมูลประมาณการทางการเงินอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการจัดทำโครงการกู้เงินระยะสั้น เพื่อเป็นช่องทางในการเข้าถึงตลาดทุนภายในประเทศ และการจัดทาวงเงินสินเชื่อทั้งแบบมีและไม่มีภาระผูกพันกับธนาคารพาณิชย์ต่างๆ



## ความเสี่ยงจากผู้ถือหุ้นหลักที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) หรือ ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 65.286 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ ปตท.สผ. อย่างไรก็ตาม การที่ ปตท. เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยซึ่งต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ การทำรายการระหว่างกันและกฎเกณฑ์อื่นๆ ที่กำหนดขึ้นเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการที่ ปตท. มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอำนาจควบคุมเป็นหน่วยงานของรัฐคือกระทรวงการคลัง ทำให้ ปตท. ต้องปฏิบัติตามระเบียบ กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) เช่น การแต่งตั้งถอดถอนกรรมการซึ่งจะต้องพิจารณาดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด การใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นก็ต้องสอดคล้องกับมติคณะกรรมการและนโยบายของ ปตท. ด้วย

ทั้งนี้ ปตท.สผ. ได้กำหนดมาตรการบริหารจัดการต่างๆ เพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย เช่น การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางต่างๆ อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกันอย่างเคร่งครัดตามที่กฎหมายกำหนด และในกรณีที่ขนาดของรายการระหว่างกันมีนัยสำคัญต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอระเบียบวาระในการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามในที่ประชุมอย่างเต็มที่และบันทึกสาระสำคัญไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังจัดให้มีกิจกรรมพบผู้ถือหุ้นของหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ การจัดกิจกรรมผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมกิจการ การจัดทำ PTTEP Newsletter ส่งให้กับผู้ถือหุ้นที่สนใจ และกิจกรรมอื่นๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น โดยเฉพาะผู้ถือหุ้นส่วนน้อยได้มีความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับทิศทาง การดำเนินธุรกิจของบริษัท และมีข้อมูลที่เป็นต่อการตัดสินใจในการลงทุนในหลักทรัพย์ของ ปตท.สผ.



## ปัจจัยความเสี่ยง

โดยสรุปในฐานะที่ ปตท.สผ. และ ปตท. เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ซึ่งถูกกำกับดูแลอย่างเข้มงวด และปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต่างๆ อย่างเคร่งครัด รวมถึงได้กำหนดแนวทางดำเนินการในปัจจุบันที่กล่าวข้างต้นแล้ว ดังนั้น ความเสี่ยงในเรื่องนี้จึงได้รับการจัดการอย่างเหมาะสมและไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

### ปัจจัยเสี่ยงภายนอก



#### ความเสี่ยงในด้านการเมือง ในประเทศที่เข้าไปลงทุน

ตามนโยบายขยายการลงทุนไปต่างประเทศของ ปตท.สผ. เพื่อรองรับการขยายตัวทางพลังงานของตลาดในประเทศไทย และเพื่อสนับสนุนการเจริญเติบโตของบริษัทในระยะยาวนั้น ปตท.สผ. มุ่งเน้นการขยายการลงทุนในพื้นที่เป้าหมายหลักที่มีความสำคัญในเชิงกลยุทธ์ซึ่งประเทศเหล่านี้อาจมีความเสี่ยงทางภูมิรัฐศาสตร์ โดยพื้นที่การดำเนินธุรกิจของ ปตท.สผ. ในต่างประเทศได้ถูกแบ่งเป็น 4 พื้นที่หลัก ได้แก่ เอเชียตะวันออก เอเชียใต้ ออสเตรเลีย เอเชีย อเมริกาเหนือ แอฟริกาและตะวันออกกลาง ดังนั้น บริษัทจึงตั้งทีมงานที่รับผิดชอบติดตามข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับประเทศเหล่านี้เป็นอย่างดี และจัดให้มีบทวิเคราะห์สถานการณ์และความเสี่ยงทางภูมิรัฐศาสตร์เป็นระยะ ในปีที่ผ่านมาทาง ปตท.สผ. ได้ทำการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับทางบริษัท อันเนื่องมาจากผลของความหลากหลายในเชิงภูมิรัฐศาสตร์ของแต่ละพื้นที่ ซึ่งเกี่ยวกับประเด็นเสถียรภาพและความมั่นคงของรัฐ ภาพรวมของเศรษฐกิจ กฎหมายและข้อบังคับและความปลอดภัย ซึ่งจากผลการวิเคราะห์พบว่ากลุ่มประเทศที่มีความเสี่ยงทางภูมิรัฐศาสตร์ค่อนข้างสูง ได้แก่ ประเทศที่อยู่ในแอฟริกาและตะวันออกกลาง การประเมินความเสี่ยงที่ครบถ้วนจะเป็นการเตรียมความพร้อม โดยเฉพาะเมื่อมีเหตุการณ์สำคัญเกิดขึ้น สถานการณ์จะถูกวิเคราะห์เป็น Scenario ต่างๆ เพื่อให้ผู้บริหารระดับสูงและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องประเมินความเสี่ยงเพื่อดูแลการลงทุน ตลอดจนความปลอดภัยของพนักงานที่ประจำอยู่ในแต่ละประเทศ และยังสามารถใช้การวิเคราะห์ดังกล่าวจัดทำเป็น Risk Rating Score เพื่อนำมาประกอบการพิจารณาตัดสินใจลงทุนในโครงการใหม่ นอกจากนี้บริษัทยังประสานอย่างใกล้ชิดกับกระทรวงการต่างประเทศและสถานทูตไทยในประเทศที่ไปลงทุนและสนใจจะลงทุนด้วย เพื่อส่งเสริมความสัมพันธ์ที่ดี และเพื่อสร้างความมั่นใจว่าการดำเนินงานของ ปตท.สผ. นั้นได้รับการสนับสนุนจากรัฐ รวมถึงได้ดำเนินไปตามแนวนโยบายของประเทศเช่นกัน



#### ความเสี่ยงในด้านกฎหมายและข้อกำหนด

ความเสี่ยงในการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดต่างๆ หรือมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัททำให้เกิดข้อพิพาททางกฎหมายหรืออาจถูกฟ้องหรือเพิกถอนใบอนุญาตในการประกอบกิจการ ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อองค์กรในเรื่องผลประโยชน์และการชื่อเสียงขององค์กร ดังนั้นเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงในการปฏิบัติตามกฎหมาย ปตท.สผ. ได้จัดตั้งฝ่ายกำกับปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Department) โดยเป็นหน่วยงานกลางในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายของหน่วยงานต่างๆ ในกลุ่ม ปตท.สผ. เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับคณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงานว่ากลุ่ม ปตท.สผ. มีการดำเนินงานตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนด้วยความเรียบร้อย โดยหน้าที่ของฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎหมายมีรายละเอียดดังหัวข้อ ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance) ของ ปตท.สผ.



#### ความเสี่ยงทางด้านราคาน้ำมันและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

ในปี 2556 ราคาน้ำมันมีความผันผวนโดยราคาน้ำมันดิบเบรนท์อยู่ในช่วงราคาประมาณ 97 - 119 ดอลลาร์สหรัฐ ต่อบาร์เรล ทั้งนี้ราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของ ปตท.สผ.อิงอยู่กับราคาน้ำมันในตลาดโลก ซึ่งมีความผันผวนที่เกิดจากหลายปัจจัยที่ไม่อาจควบคุมได้ อาทิ อุปสงค์และอุปทานของตลาด เสถียรภาพทางการเมือง และเศรษฐกิจของประเทศต่างๆ นโยบายการกำหนดสัดส่วนการผลิตน้ำมันของประเทศในกลุ่มโอเปค ปริมาณน้ำมันสำรองในแต่ละประเทศ รวมถึงภาวะภูมิอากาศของโลกที่แปรเปลี่ยนในแต่ละฤดูกาล ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันซึ่งมีผลมาจากสาเหตุดังกล่าวย่อมมีผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท และอาจส่งผลต่อการวางแผนใช้เงินลงทุนในโครงการต่างๆ

ทั้งนี้ผลจากปัจจัยดังกล่าว การเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันในตลาดโลกจึงมีผลกระทบโดยตรงต่อราคาน้ำมันดิบและคอนเดนเสทของบริษัทในทันที โดยในขณะที่ราคาขายก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทมีโครงสร้างสูตรราคาซื้อขายที่มีกลไกของการป้องกันความผันผวนของราคาน้ำมัน (Natural Hedge) อยู่ แต่เมื่อราคาน้ำมันอ้างอิงมีการเปลี่ยนแปลง ราคาก๊าซธรรมชาติก็จะปรับไปในทิศทางเดียวกัน ทั้งนี้การซื้อขายก๊าซธรรมชาติจะมีการปรับราคาเป็นระยะ เช่น ทุก 6 หรือ 12 เดือน เป็นต้น ตามแต่ที่ได้กำหนดไว้ในสูตรราคาของแต่ละโครงการ ซึ่งจะทำให้ราคาก๊าซฯ มีความมั่นคงทางราคามากกว่าน้ำมันดิบและคอนเดนเสท

ดังนั้น ปตท.สผ. จึงดำเนินการบริหารความเสี่ยงทางราคา โดยจัดให้มีการวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงราคาน้ำมันที่ระดับราคาต่างๆ

ต่อรายได้ และกำไรของบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อวางแผนการบริหารความเสี่ยงราคาน้ำมัน โดยแผนดังกล่าวจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการของบริษัทฯ หารือเพื่อเป็นแนวทางให้บริษัทดำเนินการต่อไป



### ความเสี่ยงจากความสัมพันธ์ของอัตราแลกเปลี่ยน

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 บริษัทได้กำหนดใช้ Functional Currency เป็นสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. ในการรายงานระบบ IFRS ซึ่งเป็นสกุลเงินหลักที่ใช้อ้างอิงในการซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม อาทิ น้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท อย่างไรก็ตามการเปลี่ยนแปลงของค่าเงินสกุลเงินบาทเทียบกับสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. เนื่องจากกระแสเงินส่วนใหญ่ออกของบริษัทเป็นสกุลเงินบาทที่อ้างอิงสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. กล่าวคือราคาขายน้ำมันดิบซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทได้มีสูตรราคาอ้างอิงกับราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกซึ่งซื้อขายกันเป็นสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. แต่เนื่องจากลูกค้าหลักของบริษัทเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศไทยจึงทำการชำระค่าน้ำมันดิบดังกล่าวเป็นสกุลเงินบาทเทียบเท่าสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. ซึ่งได้จากสูตรราคาขายที่ได้อ้างอิงกับราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก แต่ในทางกลับกันบริษัทมีภาระค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรวมถึงเงินลงทุนหลักๆ เป็นสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. แต่ระยะเวลาในการรับเงินค่าขายสินค้าและการชำระค่าใช้จ่ายหรือเงินลงทุนมิได้เกิดขึ้นในช่วงเวลาเดียวกัน ส่งผลให้บริษัทมีความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดจากความผันผวนของค่าเงินสกุลเงินบาทเทียบกับสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. บริษัทจึงได้มีการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว โดยพิจารณาเข้าทำธุรกรรมสัญญาซื้อขายหรือสัญญาสิทธิที่จะซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward และ Option) โดยอ้างอิงกับอัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ในการรับชำระค่าสินค้าที่เป็นสกุลบาทที่กล่าวถึงข้างต้น

ทั้งนี้ การกำหนดใช้ Functional Currency เป็นสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. ยังส่งผลให้ผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทได้รับผลกระทบจากความผันผวนของค่าเงินสกุลเงินบาทเทียบกับสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. อันเนื่องมาจากการที่ต้องแปลงค่าสินทรัพย์ซึ่งรวมถึงเงินสดคงเหลือและหนี้สินที่เป็นสกุลเงินบาทให้เป็นสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. ในทุกรอบบัญชี โดยบริษัทได้มีการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวโดยพิจารณาสัดส่วนที่เหมาะสมระหว่างสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินบาทของบริษัท และได้มีการพิจารณาเข้าทำ Cross Currency Swap สำหรับเงินกู้หรือตราสารหนี้สกุลเงินบาท เพื่อเปลี่ยนและกำหนดอัตราดอกเบี้ยจ่ายและเงินต้นที่ครบกำหนดชำระคืนให้อยู่ในสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนไปของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินบาทต่อสกุลเงินดอลลาร์ สรอ.

นอกจากนี้ ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทยังได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. ต่อสกุลเงินดอลลาร์แคนาดา เนื่องจาก PTTEP CA ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ดำเนินโครงการแคนาดา ออยล์ แชนด์ เคเคดี ใช้สกุลเงินดอลลาร์แคนาดา เป็นสกุลเงินหลักในการดำเนินงาน แต่มีภาระเงินกู้ส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. ทำให้ PTTEP CA มีกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่รับรู้จากการแปลงค่าภาระหนี้สินดังกล่าวจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. ต่อสกุลเงินดอลลาร์แคนาดา ทั้งนี้ บริษัทได้มีการพิจารณาบริหารความเสี่ยงดังกล่าวโดยการปรับเปลี่ยนสัดส่วนอัตราหนี้สินต่อทุนรวมถึงการปรับเปลี่ยนสกุลเงินของภาระหนี้สินผ่านการเข้าทำธุรกรรม Cross Currency Swap และการจัดหาเงินกู้ใหม่ในสกุลเงินดอลลาร์แคนาดา โดยบริษัทจะคำนึงถึงต้นทุน สภาพะตลาดและความเสี่ยงที่ยอมรับได้



### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงต่ออัตราดอกเบี้ย จากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่มีผลกระทบกับกระแสเงินสดในอนาคตและมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินต่างๆ อย่างไรก็ตามบริษัทมีนโยบายบริหารความเสี่ยงดังกล่าว โดยการรักษาสัดส่วนของหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งบริษัทจะพิจารณาการกู้ยืมเงินทั้งที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่และลอยตัว รวมถึงการใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย เช่น สัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) เพื่อแปลงอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่และในทางกลับกัน โดยบริษัทจะคำนึงถึงต้นทุน สภาพะตลาดในแต่ละขณะ และความเสี่ยงที่ยอมรับได้



### ความเสี่ยงจากการจัดหาเงินทุน

เนื่องมาจากธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ซึ่งเป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนสูงและเป็นการลงทุนล่วงหน้า โดยความสามารถในการจัดหาเงินทุนของ ปตท.สผ. เพื่อเป็นการรองรับการเติบโตได้อย่างมั่นคงในระยะยาว ขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ เช่น ผลประกอบการ สถานะทางการเงิน และกระแสเงินสดของ ปตท.สผ. ในอนาคต อีกทั้งยังเกี่ยวข้องกับสภาพเศรษฐกิจ การเมือง สภาพะความผันผวนของตลาดเงินในประเทศไทยและตลาดโลก เป็นต้น ดังนั้นทางบริษัทได้วางแผนการจัดหาเงินทุนให้สอดคล้องกับแผนการลงทุน โดยคำนึงถึงการบริหารการจัดหาเงินเพื่อการลงทุนให้สัดส่วนทางการเงินต่างๆ เช่น หนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และหนี้สินต่อปริมาณสำรองอยู่ในระดับที่เหมาะสมเพื่อที่จะรักษาอันดับความน่าเชื่อถือ (Credit Rating) ของบริษัท

## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น



### ข้อมูล ปตท.สผ.

#### ชื่อบริษัท

#### สถานที่อยู่สำนักงานใหญ่

#### ประเภทธุรกิจ

#### เลขทะเบียนบริษัท

#### โทรศัพท์

#### โทรสาร

#### เว็บไซต์

#### อีเมล

#### ทุนจดทะเบียน

#### ทุนชำระแล้ว

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) หรือ ปตท.สผ.

เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคาร เอ ชั้นที่ 6, 19 -36

ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

สำรวจและผลิตปิโตรเลียมและลงทุนในธุรกิจต่อเนื่อง

0107535000206

+66-2537-4000

+66-2537-4444

[www.pttep.com](http://www.pttep.com)

ติดต่อกรรมการอิสระ [independentdirector@pttep.com](mailto:independentdirector@pttep.com)

ติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์ [IR@pttep.com](mailto:IR@pttep.com)

ติดต่อเลขานุการบริษัท [corporatesecretary@pttep.com](mailto:corporatesecretary@pttep.com)

3,969,985,400 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 3,969,985,400 หุ้น

มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

3,969,985,400 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 3,969,985,400 หุ้น

มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)





## ข้อมูลบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ปตท.สผ. มีบริษัทย่อยทั้งหมด 58 แห่ง โดยทุกบริษัทย่อยมีสถานที่อยู่สำนักงาน โทรศัพท์ และโทรสาร เช่นเดียวกับ ปตท.สผ. และมีรายชื่อกรรมการของแต่ละบริษัทดังรายละเอียดหน้า 134-137

### ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

ที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	จำนวนหุ้น ที่จำหน่าย ได้แล้ว	ราคาต่อหุ้น	ชนิดของหุ้น	ผู้ถือหุ้น
1.	บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ปตท.สผ.อ.	2,000 ล้านหุ้น	10 บาท	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ. 100%
2.	บริษัท ปตท.สผ. สยาม จำกัด	ปตท.สผ.ส.	1 ล้านหุ้น	100 บาท	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ. 51% PTTEPO 49%
3.	PTTEP MEA Limited	PTTEP MEA	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์ สหรัฐ.	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ. 100%
4.	PTTEP Offshore Investment Company Limited	PTTEPO	6,667 หุ้น	1 ดอลลาร์ สหรัฐ.	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ. 75% ปตท.สผ.อ. 25%
5.	PTTEP Southwest Vietnam Company Limited	PTTEP SV	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์ สหรัฐ.	หุ้นสามัญ	PTTEPO 100%
6.	PTTEP Kim Long Vietnam Company Limited	PTTEP KV	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์ สหรัฐ.	หุ้นสามัญ	PTTEPO 100%
7.	PTTEP Hoang-Long Company Limited	PTTEP HL	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์ สหรัฐ.	หุ้นสามัญ	PTTEPO 100%
8.	PTTEP Hoan-Vu Company Limited	PTTEP HV	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์ สหรัฐ.	หุ้นสามัญ	PTTEPO 100%
9.	PTTEP Oman Company Limited	PTTEP OM	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์ สหรัฐ.	หุ้นสามัญ	PTTEPO 100%
10.	PTTEP Algeria Company Limited	PTTEP AG	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์ สหรัฐ.	หุ้นสามัญ	PTTEPO 100%
11.	PTTEP Iran Company Limited	PTTEP IR	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์ สหรัฐ.	หุ้นสามัญ	PTTEP OM 100%
12.	PTTEP Holding Company Limited	PTTEPH	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์ สหรัฐ.	หุ้นสามัญ	PTTEPO 100%
13.	PTTEP Indonesia Company Limited	PTTEP ID	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์ สหรัฐ.	หุ้นสามัญ	PTTEPH 100%
14.	PTTEP Semai II Limited	PTTEP SM	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์ สหรัฐ.	หุ้นสามัญ	PTTEP ID 100%
15.	PTTEP Africa Investment Limited <sup>1</sup>	PTTEP AI	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์ สหรัฐ.	หุ้นสามัญ	PTTEPH 100%
16.	PTTEP Rommana Company Limited	PTTEPR	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์ สหรัฐ.	หุ้นสามัญ	PTTEP AI 100%
17.	PTTEP South Asia Limited	PTTEP SA	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์ สหรัฐ.	หุ้นสามัญ	PTTEPH 100%
18.	PTTEP New Zealand Limited	PTTEP NZ	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์ สหรัฐ.	หุ้นสามัญ	PTTEPH 100%

<sup>1</sup>เดิมชื่อ PTTEP Egypt Company Limited



## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม						
ที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	จำนวนหุ้น ที่จำหน่าย ได้แล้ว	ราคาต่อหุ้น	ชนิดของหุ้น	ผู้ถือหุ้น
19.	PTTEP International Holding Company Limited	PTTEP IH	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์ สหรัฐ	หุ้นสามัญ	PTTEPH 100%
20.	บริษัท ออเรนจ์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ออเรนจ์	1 ล้านหุ้น	100 บาท	หุ้นสามัญ	PTTEPO 53.9496% บ.โมเอโกะ อินเตอร์เนชันแนล บี.วี. 36.0504% คริสเอ็นเนอร์ยี่ (กัลฟ์ ออฟ ไทยแลนด์) จำกัด 10%
21.	PTTEP Australia Pty Ltd	PTTEP AU	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย	หุ้นสามัญ	PTTEPH 100%
22.	PTTEP Australia Offshore Pty Ltd	PTTEP AO	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย	หุ้นสามัญ	PTTEP AU 100%
23.	PTTEP Australia Perth Pty Ltd	PTTEP AP	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย	หุ้นสามัญ	PTTEPH 100%
24.	PTTEP Australia Browse Basin Pty Ltd	PTTEP AB	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย	หุ้นสามัญ	PTTEP AP 100%
25.	PTTEP Australasia Pty Ltd	PTTEP AA	409,895,440 หุ้น	ราคา แตกต่างกัน <sup>2</sup> (ราคาเฉลี่ย 0.4895 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย)	หุ้นสามัญ	PTTEP AB 100%
			40,000,000 หุ้น	0.4957 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย	หุ้นบุริมสิทธิ	
			1,575,000 หุ้น	0.4895 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย	หุ้น B <sup>3</sup>	
26.	PTTEP Australasia (Finance) Pty Ltd	PTTEP AAF	1 หุ้น	1 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย	หุ้นสามัญ	PTTEP AA 100%

<sup>2</sup> คิดเป็นมูลค่า 200,631,256.48 ดอลลาร์ออสเตรเลีย (รวมกับหุ้นบุริมสิทธิมูลค่า 19,826,452.31 ดอลลาร์ออสเตรเลีย และหุ้น B มูลค่า 770,914.25 ดอลลาร์ออสเตรเลียจะมีมูลค่าหุ้นรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 221,288,623.04 ดอลลาร์ออสเตรเลีย)

<sup>3</sup> หุ้นบริษัทประเภทหนึ่งที่ออกให้สำหรับพนักงานในโครงการ Employee Share Option Plan (ESOP) ซึ่งต่อมา PTTEP AB ได้รับซื้อไว้ทั้งหมด

## ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

ที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	จำนวนหุ้น ที่จำหน่าย ได้แล้ว	ราคาต่อหุ้น	ชนิดของหุ้น	ผู้ถือหุ้น
27.	PTTEP Australasia (Petroleum) Pty Ltd	PTTEP AAP	10 หุ้น	1 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย	หุ้นสามัญ	PTTEP AA 100%
28.	Tullian Pty Ltd	PTTEP AAT	1 หุ้น	1 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย	หุ้นสามัญ	PTTEP AAP 100%
29.	PTTEP Australasia (Operations) Pty Ltd	PTTEP AAO	106,686,517 หุ้น	0.20 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย	หุ้นสามัญ	PTTEP AAP 100%
30.	PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd	PTTEP AAA	1,700,000 หุ้น	2 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย	หุ้นสามัญ	PTTEP AAO 100%
31.	PTTEP Australasia (Staff) Pty Ltd	PTTEP AAS	10 หุ้น	1 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย	หุ้นสามัญ	PTTEP AAO 100%
32.	PTTEP Australia Timor Sea Pty Ltd	PTTEP AT	50 หุ้น	ไม่มีกำหนด Par Value <sup>4</sup> (ราคาเฉลี่ย 827,048.78 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย)	หุ้นสามัญ	PTTEP AB 100%
33.	PTTEP FLNG Holding Company Limited	PTTEP FH	10,000 หุ้น	1 ดอลลาร์ ฮ่องกง	หุ้นสามัญ	PTTEP IH 100%
34.	JV Shore Base Limited <sup>5</sup>	JV Shore Base	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์ สรอ.	หุ้นสามัญ	PTTEP IH 100%
35.	PTTEP Netherland Holding Limited	PTTEP NL	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์ สรอ.	หุ้นสามัญ	PTTEP IH 100%
36.	JV Marine Limited	JV Marine	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์ สรอ.	หุ้นสามัญ	PTTEP IH 100%
37.	PTTEP South Mandar Limited	PTTEP SMD	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์ สรอ.	หุ้นสามัญ	PTTEP ID 100%
38.	PTTEP South Sageri Limited	PTTEP SS	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์ สรอ.	หุ้นสามัญ	PTTEP ID 100%
39.	PTTEP Sadang Limited	PTTEP SD	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์ สรอ.	หุ้นสามัญ	PTTEP ID 100%
40.	PTTEP Malunda Limited	PTTEP ML	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์ สรอ.	หุ้นสามัญ	PTTEP ID 100%

<sup>4</sup> PTTEP AB เข้าซื้อหุ้น PTTEP AT ทั้งหมด 50 หุ้น คิดเป็นมูลค่า 41,352,439 ดอลลาร์ออสเตรเลีย<sup>5</sup> เดิมชื่อ PTTEP Brazil Holding Limited

## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม						
ที่	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	จำนวนหุ้น ที่จำหน่าย ได้แล้ว	ราคาต่อหุ้น	ชนิดของหุ้น	ผู้ถือหุ้น
41.	PTTEP Netherlands Coöperatie U.A.	PTTEP NC	- <sup>6</sup>	-	-	PTTEP IH 0.00005% PTTEP NL 99.99995%
42.	PTTEP Canada Limited	PTTEP CA	1,508,256,000 หุ้น	1 ดอลลาร์ แคนาดา	หุ้นสามัญ	PTTEP NC 100%
43.	Cove Energy Limited <sup>7</sup>	Cove	508,912,947 หุ้น	1 ปอนด์สเตอร์ลิง	หุ้นสามัญ	PTTEP AI 100%
44.	Cove Energy East Africa Limited	CEEAL	1,000 หุ้น	1 ยูโร	หุ้นสามัญ	Cove 100%
45.	Cove Energy Mozambique Rovuma Onshore Limited	CEMROL	1,000 หุ้น	1 ยูโร	หุ้นสามัญ	CEEAL 100%
46.	Cove Energy Mozambique Rovuma Offshore Limited	CEMROFL	1,000 หุ้น	1 ยูโร	หุ้นสามัญ	CEEAL 100%
47.	Cove Energy Kenya Limited	CEKL	1,000 หุ้น	100 ชิลลิงเคนยา	หุ้นสามัญ	CEEAL 99.9% Cove 0.1%
48.	Cove Mozambique Terra Limitada	CMTL	50,000 หุ้น	1 เหรียญ โมซัมบิก	หุ้นสามัญ	CEMROL 100%
49.	Cove Mozambique Energia Limitada	CMEL	50,000 หุ้น	1 เหรียญ โมซัมบิก	หุ้นสามัญ	CEMROFL 100%
50.	PTTEP HK Holding Limited	PTTEP HK	10,000 หุ้น	1 ดอลลาร์ ฮ่องกง	หุ้นสามัญ	PTTEP 25% PTTEPI 75%
51.	PTTEP Netherlands Holding Coöperatie U.A.	PTTEP NH	- <sup>8</sup>	-	-	PTTEPI 25% PTTEP HK 75%
52.	PTTEP Brazil Investment B.V.	PTTEP BI	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์ สรอ.	หุ้นสามัญ	PTTEP NH 100%
53.	PTTEP Brazil Investments in Oil and Gas Exploration and Production Limitada	PTTEP BL	53,500,000 หุ้น	1 เรอัลบราซิล	หุ้นสามัญ	PTTEP NH 0.0000019% PTTEP BI 99.9999981%

<sup>6</sup> PTTEP NC มี Member Contribution เป็นเงินจำนวน 1,485,050,000.00 ดอลลาร์ สรอ.

<sup>7</sup> PTTEP AI เข้าซื้อหุ้น Cove ทั้งหมดเมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2555

<sup>8</sup> PTTEP NH มี Member Contribution เป็นเงินจำนวน 23,082,546.93 ดอลลาร์ สรอ.

## ธุรกิจบริการ

ก	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	จำนวนหุ้น ที่จำหน่าย ได้แล้ว	ราคาต่อหุ้น	ชนิดของหุ้น	ผู้ถือหุ้น
54.	บริษัท พีทีทีอีพี เซอร์วิส จำกัด (ให้บริการสนับสนุนบุคลากร)	พีทีทีอีพี เซอร์วิส	100,000 หุ้น	10 บาท	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ. 25% ปตท.สผ.อ. 75%
55.	Andaman Transportation Limited (ลงทุนในท่อขนส่งก๊าซสำหรับโครงการในเมียนมาร์)	ATL	62,500 หุ้น	1 ดอลลาร์ สรอ.	หุ้นสามัญ	PTTEPO 80% MOGE 20% <sup>9</sup>
56.	PTTEP Southwest Vietnam Pipeline Company Limited (ลงทุนในท่อขนส่งก๊าซสำหรับโครงการในเวียดนาม)	PTTEP SVPC	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์ สรอ.	หุ้นสามัญ	PTTEPH 100%
57.	PTTEP Australia International Finance Pty Ltd (จัดหาเงินทุนเพื่อธุรกิจของ ปตท.สผ.)	PTTEP AIF	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย	หุ้นสามัญ	PTTEP AP 100%
58.	PTTEP Canada International Finance Limited (จัดหาเงินทุนเพื่อธุรกิจของ ปตท.สผ.)	PTTEP CIF	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์ แคนาดา	หุ้นสามัญ	PTTEP NC 100%

<sup>9</sup> Myanmar Oil and Gas Enterprise เข้าถือหุ้นใน ATL เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2555



## ข้อมูลบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ปตท.สผ. มีบริษัทร่วมทั้งหมด 19 แห่ง และมีรายชื่อกรรมการของแต่ละบริษัท ดังรายละเอียดหน้า 138

ก	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ชื่อย่อ	จำนวนหุ้น ที่จำหน่าย ได้แล้ว	ราคา ต่อหุ้น	ชนิดของหุ้น	ผู้ถือหุ้น
1.	บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด สำนักงานใหญ่: เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคาร เอ ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66-2140-1000 โทรสาร: +66-2140-1122	ให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์	180 ล้านหุ้น	10 บาท	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ. 50% ปตท. 50%
2.	บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชันส์ จำกัด สำนักงานใหญ่: เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคาร เอ ชั้น 4-5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66-2537-3456 โทรสาร: +66-2537-2935	ให้บริการ ด้านเทคโนโลยี สารสนเทศและ การสื่อสาร	พีทีที ไอซีที	15 ล้านหุ้น	10 บาท	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ. 20% ปตท. 20% ปตท. โกลบอล เคมิคอล 40% ไทยออยล์ 20%



ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ที่	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ชื่อย่อ	จำนวนหุ้น ที่จำหน่าย ได้แล้ว	ราคา ต่อหุ้น	ชนิดของหุ้น	ผู้ถือหุ้น
3.	Carigali - PTTEPI Operating Company Sendirian Berhad สำนักงานใหญ่: Tower 1, Petronas Twin Towers, Kuala Lumpur City Center, 50088, Kuala Lumpur, Malaysia โทรศัพท์: +603-2782-2555 โทรสาร: +603-2713-9877	สำรวจและผลิตปิโตรเลียม	CPOC	350,000 หุ้น	1 ริงกิต มาเลเซีย	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ.อ 50% PCJDA Limited 50%
4.	Moattama Gas Transportation Company สำนักงานใหญ่: No.5 Sacred Tooth Relic Lake Avenue, Punna Pin Gone Quarter No. 5, Mayangon Township, Yangon, Union of Myanmar โทรศัพท์: +951-650-977, 660-466 โทรสาร: +951-650-478, 650-479	ท่อขนส่งก๊าซในเมียนมาร์	MGTC	1,000,000 หุ้น	0.03 ดอลลาร์สหรัฐ	หุ้นสามัญ	PTTEPO 25.5% Unocal Myanmar Offshore 28.2625% Total E&P Myanmar 31.2375% MOGE 15%
5.	Taninthayi Pipeline Company LLC สำนักงานใหญ่: 16 Shwe Taung Kyar Bahan, Yangon, Union of Myanmar โทรศัพท์: +951-526-41-4 โทรสาร: +951-525-698	ท่อขนส่งก๊าซในเมียนมาร์	TPC	100,000 หุ้น	1 ดอลลาร์สหรัฐ	หุ้นสามัญ	PTTEPO 19.31784% Petronas Carigali Myanmar (Hong Kong) Ltd 40.91018% MOGE 20.45414% Nippon Oil Exploration (Myanmar) Ltd 19.31784%
6.	บริษัท บี 8/32 พาร์ทเนอร์ จำกัด สำนักงานใหญ่: 19 อาคาร ไทยพาณิชย์ ปาร์ค พลาซ่า อีस्ट อาคาร 3 ชั้น 5 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66-2545-5555 โทรสาร: +66-2545-5554	สำรวจและผลิตปิโตรเลียม	บี 8/32 พาร์ทเนอร์	110,000 หุ้น	100 บาท	หุ้นสามัญ	PTTEPO 25.0009% MOECOI 16.7064% KrisEnergy 4.6346% Chevron 53.6581%

ที่	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ชื่อย่อ	จำนวนหุ้น ที่จำหน่าย ได้แล้ว	ราคา ต่อหุ้น	ชนิดของหุ้น	ผู้ถือหุ้น
7.	Hoang Long Joint Operating Company สำนักงานใหญ่: Suite 2001, Me Linh Point Tower, 2 Ngo DucKe Street, District 1, Ho Chi Mihn City, S.R. Vietnam โทรศัพท์: +848-3829-9359 โทรสาร: +848-3822-6106	สำรวจและผลิต ปิโตรเลียม	HL JOC	- <sup>10</sup>	-	-	PTTEP HL 28.5% PVEP 41% SOCO 28.50% OPECO 2.0%
8.	Hoan-Vu Joint Operating Company สำนักงานใหญ่: Suite 2006, Me Linh Point Tower, 2 Ngo DucKe Street, District 1, Ho Chi Mihn City, S.R. Vietnam โทรศัพท์: +848-3823-9525 โทรสาร: +848-3823-9526	สำรวจและผลิต ปิโตรเลียม	HV JOC	- <sup>10</sup>	-	-	PTTEP HV 25% PVEP 50% SOCO 25%
9.	Mungalalu Truscott Airbase PTY Ltd <sup>11</sup> สำนักงานใหญ่: Level 1, 40 Cavenagh Street, Darwin, Northern Territory, 0800, Australia โทรศัพท์: +61-8-8922-0930 โทรสาร: +61-8-8922-0910	ฐานปฏิบัติการ ทางเดินอากาศ	-	600 หุ้น	1 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย	หุ้นสามัญ	PTTEP AAO 50% Arthur Hamilton 41.667% Alex Wood 8.333%
10.	Troughton Island Pty Ltd สำนักงานใหญ่: Level 1, 40 Cavenagh Street, Darwin, Northern Territory, 0800, Australia โทรศัพท์: +61-8-8922-0930 โทรสาร: +61-8-8922-0910	ฐานปฏิบัติการ ทางเดินอากาศ สำรวจ	-	100 หุ้น	1 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย	หุ้นสามัญ	PTTEP AAO 50% Arthur Hamilton 44% Alex Wood 6%
11.	Groupement Bir Seba สำนักงานใหญ่: Lot No.1, Lotissement Belle Vue-Hydra, Algiers, Algeria โทรศัพท์: +213-2194-5325 / 26 / 27 โทรสาร: +213-2194-5320 / 22	สำรวจและผลิต ปิโตรเลียม	GBRS	- <sup>12</sup>	-	-	PTTEP AG 35% PVEP 40% Sonatrach 25%

<sup>10</sup> ไม่มีการออกหุ้น แต่สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทเป็นไปตามสัดส่วนการถือแปลงสัมปทาน<sup>11</sup> เดิมชื่อ Shore Air Pty Ltd<sup>12</sup> ไม่มีการออกหุ้น แต่สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทเป็นไปตามสัดส่วนการถือแปลงสัมปทาน

## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ที่	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ชื่อย่อ	จำนวนหุ้น ที่จำหน่าย ได้แล้ว	ราคา ต่อหุ้น	ชนิดของหุ้น	ผู้ถือหุ้น
12.	PTT FLNG Limited สำนักงานใหญ่: 1401 Hutchison House, 10 Harcourt Road, Hong Kong โทรศัพท์: +852-2846-1888 โทรสาร: +852-2845-0476	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	PTT FLNG	1,000 หุ้น	10 ดอลลาร์ฮ่องกง	หุ้นสามัญ	PTTEP FH 50% PTT International (Singapore) Company Pte Ltd 50%
13.	Erawan 2 FSO Bahamas Ltd สำนักงานใหญ่: Ocean Centre, Montagu Foreshore, East Bay Street, Nassau, New Providence, Bahamas P.O. Box SS-19084, Nassau, New Providence, Bahamas โทรศัพท์: - โทรสาร: -	ให้เช่าเรือ FSO	Erawan 2 FSO Bahamas	100 หุ้น	1 ดอลลาร์สหรัฐ	หุ้นสามัญ	Chevron Global Energy Inc 65.91% JV marine Ltd 13.11% MOECO 20.98%
14.	KKD Oil Sands Partnership <sup>13</sup> สำนักงานใหญ่: Suite 3600, 308 - 4 <sup>th</sup> Ave S.W., Calgary, Alberta T2P 0H7, Canada โทรศัพท์: +403-234-0123 โทรสาร: +403-234-0103	สำรวจและผลิตปิโตรเลียม	KKD Oil Sands	1,570,000 หุ้น	ไม่มีกำหนด Par Value	หุ้น (ของห้างหุ้นส่วน)	Statoil Canada Ltd 60% PTTEP CA 40% (เป็นหุ้นส่วนของห้างหุ้นส่วน)
15.	Leismer Aerodrome Limited สำนักงานใหญ่: Suite 3600, 308 - 4 <sup>th</sup> Ave S.W., Calgary, Alberta T2P 0H7, Canada โทรศัพท์: +403-234-0123 โทรสาร: +403-234-0103	ให้บริการการเดินทางทางอากาศ	LAL	200 หุ้น	ไม่มีกำหนด Par Value	หุ้นสามัญ	Statoil Canada Ltd 48% PTTEP CA 32% FCCL Partnership 20%

<sup>13</sup> เดิมชื่อ Statoil Canada Partnership

ที่	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ชื่อย่อ	จำนวนหุ้น ที่จำหน่าย ได้แล้ว	ราคา ต่อหุ้น	ชนิดของหุ้น	ผู้ถือหุ้น
16.	บริษัท เอ็นเอสที ซัพพลาย เบส จำกัด สำนักงานใหญ่: 19 อาคารไทยพาณิชย์ ปาร์ค พลาซ่า อีสต์ ชั้น 5 ถนนรัชดาภิเษก เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66-2545-5555 โทรสาร: +66- 2545-5454	ฐานสนับสนุน การปฏิบัติการ ปิโตรเลียม ท่าเรือ และ คลังสินค้า	NST Supply Base	1,000,000 หุ้น <sup>14</sup>	1,000 บาท	หุ้นสามัญ	บริษัท เซฟรอน ประเทศไทยสำรวจ และผลิต จำกัด 62.86% MOECO 20.58% JV Shore Base 15.67% บริษัท คริสเอ็น เนอริเย่ อินเตอร์ เนชั่นแนล (ประเทศไทย) โฮลดิ้ง 0.56% บริษัท พลังโสมณ จำกัด 0.33%
17.	Asia Pacific Marine Services (EF) B.V. สำนักงานใหญ่: Naritaweg 165 Telestone 8, Amsterdam, The Netherlands โทรศัพท์: - โทรสาร: -	ให้เช่าเรือ FSO	Asia Pacific Marine Services	18,000 หุ้น	1 ยูโร	หุ้นสามัญ	Erawan 2 FSO Bahamas Ltd 100%
18.	UAQ Petroleum Inc สำนักงานใหญ่: Room 2402, 24/F., CC Wu Building, 302-308 Hennessy Road, Wanchai, Hong Kong โทรศัพท์: +852-2525-3318 โทรสาร: +852-2521-8087	สำรวจและผลิต ปิโตรเลียม	UAQ	10,000 หุ้น	1 ดอลลาร์ ฮ่องกง	หุ้นสามัญ	PTTEP FH 30% Can Emir Petroleum (UAQ) Corp 70%
19.	Natuna 2 B.V. สำนักงานใหญ่: Teleport Boulevard 140, 1043 EJ Amsterdam, The Netherlands โทรศัพท์: - โทรสาร: -	สำรวจและผลิต ปิโตรเลียม	Natuna 2	90,000 หุ้น	1 ยูโร	หุ้นสามัญ	PTTEP NH 50% PT Pertamina (Persoro) 50%

<sup>14</sup> เพิ่มทุนเป็น 1,000,000,000 บาท เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2555



## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### บุคคลอ้างอิง



#### นายกะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อ	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่อยู่	62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์	+66-2229-2800
TSD Call center	+66-2229-2888
โทรสาร	+66-2359-1259
อีเมล	TSDCallCenter@set.or.th
เว็บไซต์	<a href="http://www.tsd.co.th">http://www.tsd.co.th</a>



#### หุ้นกู้

หุ้นกู้และผู้แทนหุ้นกู้สำหรับหุ้นกู้ 2,500 ล้านบาท เสนอขายเดือนมีนาคม 2546 หุ้นกู้ 40,000 ล้านบาท เสนอขายเดือนพฤษภาคม 2552 และหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น 5,000 ล้านบาท เสนอขายเดือนมิถุนายน 2555

ชื่อ	ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้ง	ชั้น 5A เลขที่ 3000 ถนนพหลโยธิน เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์	+66-2299-1536, +66-2299-1321
โทรสาร	+66-2242-3270

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้สำหรับหุ้นกู้ 40,000 ล้านบาท เสนอขายเดือนพฤษภาคม 2552 และหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น 5,000 ล้านบาท เสนอขายเดือนมิถุนายน 2555

ชื่อ	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้ง	ชั้น 3 อาคาร 2 เลขที่ 1060 ถนนเพชรบุรี แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	+66-2256-2316
โทรสาร	+66-2256-2401 / 02 / 03 / 04

Trustee สำหรับหุ้นกู้ 500 ล้านดอลลาร์ สรอ. เสนอขายเดือนกรกฎาคม 2553 หุ้นกู้ 700 ล้านดอลลาร์ สรอ. เสนอขายเดือนเมษายน 2554 และหุ้นกู้ 500 ล้านดอลลาร์ สรอ. เสนอขายเดือนกันยายน 2556

ชื่อ	BNY Mellon Corporate Trust
ที่ตั้ง	BNY Mellon Corporate Trust, 1 Temasek Avenue, #03-01 Millenia Tower, Singapore 039192
โทรศัพท์	+65-6432-0351, +65-6432-0354, +65-6432-0356
โทรสาร	+65-6883-0338

Trustee สำหรับหุ้นกู้ 500 ล้านดอลลาร์ สรอ. เสนอขายเดือนมิถุนายน 2555

ชื่อ	Citicorp International Limited
ที่ตั้ง	Floor 39, Citibank Tower, 3 Garden Road, Central, Hong Kong
โทรศัพท์	+852-2868-7964
โทรสาร	+852-2323-0279

นายทะเบียนและผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้สำหรับหุ้นกู้ 200 ล้านดอลลาร์ สรอ. เสนอขายเดือนสิงหาคม 2553

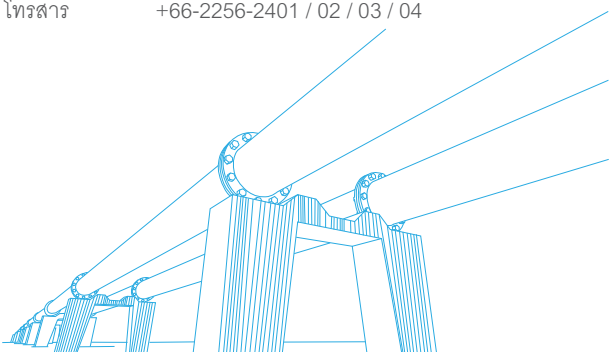
ชื่อ	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้ง	เลขที่ 333 ชั้น 24 หน่วยงานปฏิบัติการหลักทรัพย์ ถนนสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์	+66-2230-1894
โทรสาร	+66-2636-5697



#### ตัวแลกเงิน

นายทะเบียนหุ้นกู้และผู้แทนจ่ายเงินสำหรับตัวแลกเงินระยะสั้นแบบสินเชื่อหมุนเวียน (Revolving Credit) วงเงิน 50,000 ล้านบาท

ชื่อ	ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้ง	ชั้น 5A เลขที่ 3000 ถนนพหลโยธิน เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์	+66-2299-1536, +66-2299-1321
โทรสาร	+66-2242-3270





### เงินกู้

Facility Agent สำหรับเงินกู้ 500 ล้านดอลลาร์ สรอ. ทำสัญญาเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2553

ชื่อ The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd.  
ที่ตั้ง 6/F., AIA Central, 1 Connaught Road, Central, Hong Kong  
โทรศัพท์ +852-2823-6698, +852-2823-6691-3  
โทรสาร +852-2823-6686

Facility Agent สำหรับเงินกู้ 300 ล้านดอลลาร์แคนาดา ทำสัญญาเมื่อเดือนมีนาคม 2555

ชื่อ Sumitomo Mitsui Banking Corporation  
ที่ตั้ง 7-8/F, One International Finance Centre, 1 Harbour View Street, Central, Hong Kong  
โทรศัพท์ +852-2206-2130, +852-2206-2131  
โทรสาร +852-2206-2988



### Process Agent สำหรับหุ้นสามัญ

ชื่อ CT Corporation System  
ที่ตั้ง 111, 8<sup>th</sup> Avenue New York, New York, United States 10011  
โทรศัพท์ +1-213-337-4605  
โทรสาร +1-213-614-7903



### Cross Currency and Interest Rate Swap Counter Party

หุ้นกู้ 2,500 ล้านบาท ออกขายเดือนมีนาคม 2546  
ชื่อ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)  
หน่วยงาน ฝ่ายธุรกิจตลาดทุน (Capital Markets Business Division)  
ที่ตั้ง เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ +66-2470-2020  
โทรสาร +66-2470-3065



### Cross Currency Swap Counter Party

หุ้นกู้ 5,000 ล้านบาท ออกขายเดือนพฤษภาคม 2552  
ชื่อ ธนาคารคอยซ์แบงก์ สาขากรุงเทพฯ  
หน่วยงาน Corporate Treasury Sales  
ที่ตั้ง เลขที่ 63 อาคารแอทลินี ทาวเวอร์ ชั้น 27-29 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330  
โทรศัพท์ +66-2646-5139  
โทรสาร +66-2651-5892

หุ้นกู้ 11,700 ล้านบาท ออกขายเดือนพฤษภาคม 2552  
ชื่อ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)  
หน่วยงาน สายธุรกิจขนาดใหญ่ 4 กลุ่มธุรกิจขนาดใหญ่  
ที่ตั้ง ชั้น 8 โซนบี เลขที่ 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  
โทรศัพท์ +66-2544-2483  
โทรสาร +66-2937-7969

ชื่อ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)  
หน่วยงาน ฝ่ายธุรกิจตลาดทุน (Capital Markets Business Division)  
ที่ตั้ง เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ +66-2470-2020  
โทรสาร +66-2470-3065

ชื่อ ธนาคารคอยซ์แบงก์ สาขากรุงเทพฯ  
หน่วยงาน Corporate Treasury Sales  
ที่ตั้ง เลขที่ 63 อาคารแอทลินี ทาวเวอร์ ชั้น 27-29 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330  
โทรศัพท์ +66-2646-5139  
โทรสาร +66-2651-5892

## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น



### Cross Currency Swap Counter Party (USD/CAD)

ชื่อ	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
หน่วยงาน	ฝ่ายบริหารเงิน
ที่ตั้ง	อาคาร 1(นานาชาติ) ชั้น 5 เลขที่ 35 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์	+66-2208-4815
โทรสาร	+66-2256-8398

ชื่อ	Barclays Bank PLC
หน่วยงาน	Investment Banking
ที่ตั้ง	Level 28 One Raffles Quay South Tower, Singapore 048583
โทรศัพท์	+65-6308-2075
โทรสาร	+65-6308-3319



### Interest Rate Swap Counter Party

เงินกู้ 50 ล้านดอลลาร์ สรอ. ทำสัญญาเมื่อเดือนเมษายน 2555	
ชื่อ	ธนาคารฮ่องกงและเซี่ยงไฮ้แบงกิ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด สาขากรุงเทพฯ
หน่วยงาน	Corporate Marketing and Sales
ที่ตั้ง	เลขที่ 968 อาคาร HSBC ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์	+66-2614-4847, +66-2614-4848
โทรสาร	+66-2632-4831



### ผู้สอบบัญชี

ชื่อ	สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
ที่ตั้ง	ซอยอารีย์สัมพันธ์ ถนนพระรามที่ 6 เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	+66-2271-8112
โทรสาร	+66-2618-5788



### ที่ปรึกษากฎหมาย

ชื่อ	Herbert Smith Freehills LLP
ที่ตั้ง (1)	50 Raffles Place #24-01 Singapore Land Tower, Singapore 048623
โทรศัพท์	+65-6868-8000
โทรสาร	+65-6868-8001
ที่ตั้ง (2)	23 <sup>rd</sup> Floor Gloucester Tower, 15 Queen's Road Central, Hong Kong
โทรศัพท์	+852-2845-6639
โทรสาร	+852-2845-9099
ที่ตั้ง (3)	Hiswara Bunjamin & Tandjung (HBT) 23 <sup>rd</sup> Floor Gedung BRI II, Jl. Jend. Sudirman Kav. 44-46 Jakarta, 0210, Indonesia
โทรศัพท์	+62-21-574-4010
โทรสาร	+62-21-574-4670

ชื่อ	Trench, Rossie Watanabe Advogados
ที่ตั้ง	Centro Empresarial Internacional Rio Av. Rio Branco, 1, 19º andar, Setor B 20090-003 Rio de Janeiro, RJ - Brasil
โทรศัพท์	+55-21-2206-4900
โทรสาร	+55-21-2206-4949

ชื่อ	Norton Rose Fulbright (Asia) LLP
ที่ตั้ง	One Raffles Quay, #34-02 North Tower, Singapore 048583
โทรศัพท์	+65-6223-7311
โทรสาร	+65-6224-5758

ชื่อ	Slaughter and May (Hong Kong and London)
ที่ตั้ง	47 <sup>th</sup> Floor, Jardine House, One Connaught Place Central, Hong Kong
โทรศัพท์	+852-2901-7278, +852-9383-5977
โทรสาร	-

ชื่อ ที่ตั้ง	Mallesons Stephen Jaques Level 10 Central Park, 152 St Georges Terrace, Perth WA 6000 Australia
โทรศัพท์	+61-8-9269-7000
โทรสาร	+61-8-9269-7999
ชื่อ ที่ตั้ง	Mochtar Karuwin Komar 14 <sup>th</sup> Floor Wisma Metropolitan II, Jl. Jend. Sudirman Kav. 31, Jakarta 12820, Indonesia
โทรศัพท์	+62-21-571-1130
โทรสาร	+62-21-571-1162, +62-21-570-1686
ชื่อ ที่ตั้ง	Dherakupt International Law Office Ltd. 546 อาคารยูนิเวสต์ คอมเพล็กซ์ ชั้น 15 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจันทระเกษม เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์	+66-2511-1512, +66-2513-1976
โทรสาร	+66-2938-1247, +66-2938-1957
ชื่อ ที่ตั้ง	Pracha Tooppoltup Law Office 54 ซอย 73 ถนนโชคชัย 4 แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพฯ 10230
โทรศัพท์	+66-2530-3173
โทรสาร	-
ชื่อ ที่ตั้ง	SAL & Caldeira Advogados, Lda. Julius Nyerere Av. 3412, Maputo, Mozambique - Cx - Postal 2830
โทรศัพท์	+258-21-241400
โทรสาร	+258-21-494710
ชื่อ ที่ตั้ง	Siam Premier International Law Office Limited ชั้น 26 ดี ออฟฟิศสเปส แอท เซ็นทรัลเวิลด์ 999/9 ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์	+66-2646-1888
โทรสาร	-



### ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท

ชื่อ	นายทองฉัตร หงศ์ลดารมภ์
ที่อยู่	8/48 ประสานมิตรคอนโดมิเนียม สุขุมวิท 23 แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์	+66-2258-4363
โทรสาร	-
ชื่อ	นางสาวสุคนธ์ กาญจนาลัย
ที่อยู่	188 ซอย 16 ถนนเทศบาลนิมิตใต้ ประชาชนิเวศน์ 1 เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์	+66-2589-5566
โทรสาร	-

### ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -





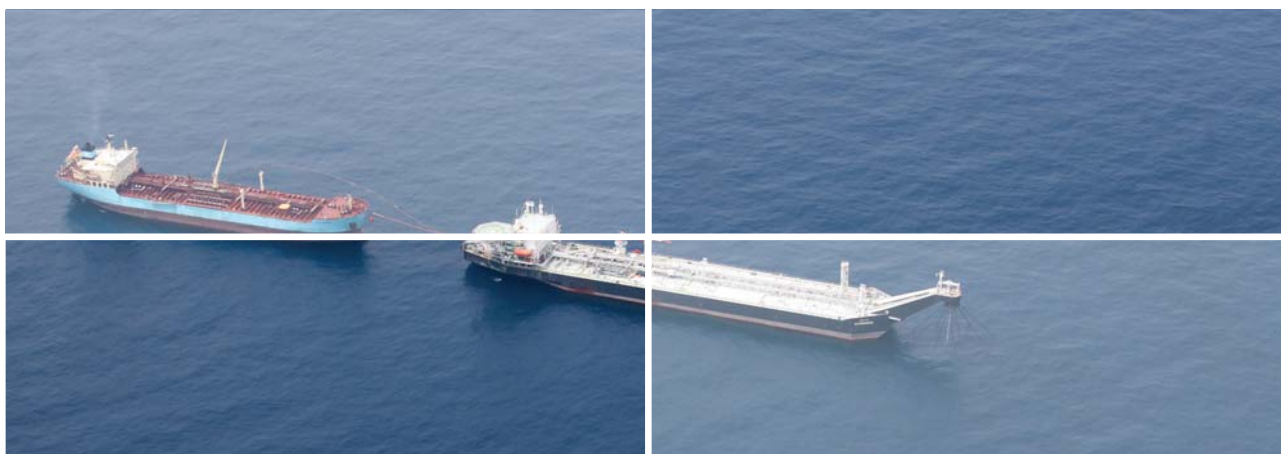
## ผู้ถือหุ้นและนโยบายการจ่ายเงินปันผล

### ผู้ถือหุ้น



ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก

อันดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของ ปตท.สผ. ณ วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2557	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวน หุ้นทั้งหมด
1	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	2,591,860,489	65.286
2	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	146,098,106	3.680
3	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	85,841,186	2.162
4	STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	80,681,078	2.032
5	HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	73,583,837	1.854
6	THE BANK OF NEW YORK (NOMINEES) LIMITED	55,307,505	1.393
7	CHASE NOMINEES LIMITED 42	54,065,865	1.362
8	BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES LUXEMBOURG	53,081,145	1.337
9	NORTRUST NOMINEES LIMITED-NT0 SEC LENDING THAILAND	41,241,647	1.039
10	THE BANK OF NEW YORK MELLON	39,132,443	0.986
รวมจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก		3,220,893,301	81.131
รวมจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด ณ วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2557		3,969,985,400	100





ผู้ถือหุ้นที่ถือผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ตั้งแต่ร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วของหลักทรัพย์ อ้างอิงขึ้นไป\*

อันดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2557	จำนวนหุ้น	ร้อยละ ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	41,846,978	1.05
รวมจำนวนหุ้น		41,846,978	1.05

\* เนื่องจากตั้งแต่วันที่ 18 มกราคม 2553 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้เปลี่ยนหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลรายชื่อผู้ถือหุ้นเอ็นวีดีอาร์ เป็นเปิดเผยข้อมูลผู้ถือหุ้นเอ็นวีดีอาร์ ตั้งแต่ร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วของหลักทรัพย์อ้างอิงขึ้นไป

หมายเหตุ: ข้อมูลจาก <http://www.set.or.th/set/companyholder.do?symbol=PTTEP-R>



ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือ การดำเนินการของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

ปตท. ในฐานะที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท มีส่วนในการกำหนดนโยบาย การจัดการ และการดำเนินงานของบริษัท โดยผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557 มีกรรมการที่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารของ ปตท. จำนวน 3 คนจากจำนวนกรรมการของ ปตท.สผ. ทั้งหมด 15 คน

### นโยบายการจ่ายเงินปันผล

หากไม่มีความจำเป็นอันใด คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีเงินได้แล้วในแต่ละปี และคณะกรรมการบริษัทอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้นและรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป ส่วนในกรณีของบริษัทที่ย่อนั้น บริษัทไม่ได้กำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผล

อย่างไรก็ตาม บริษัทจะไม่ประกาศหรือจ่ายเงินปันผลในกรณีที่มีการเลื่อนการชำระดอกเบี้ย หรือดอกเบี้ยค้างชำระของ “หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น” ไถ่ถอนเมื่อเลิกบริษัท ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนด และมีสิทธิเลื่อนชำระดอกเบี้ยโดยไม่มีเงื่อนไขใดๆ ของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2555”

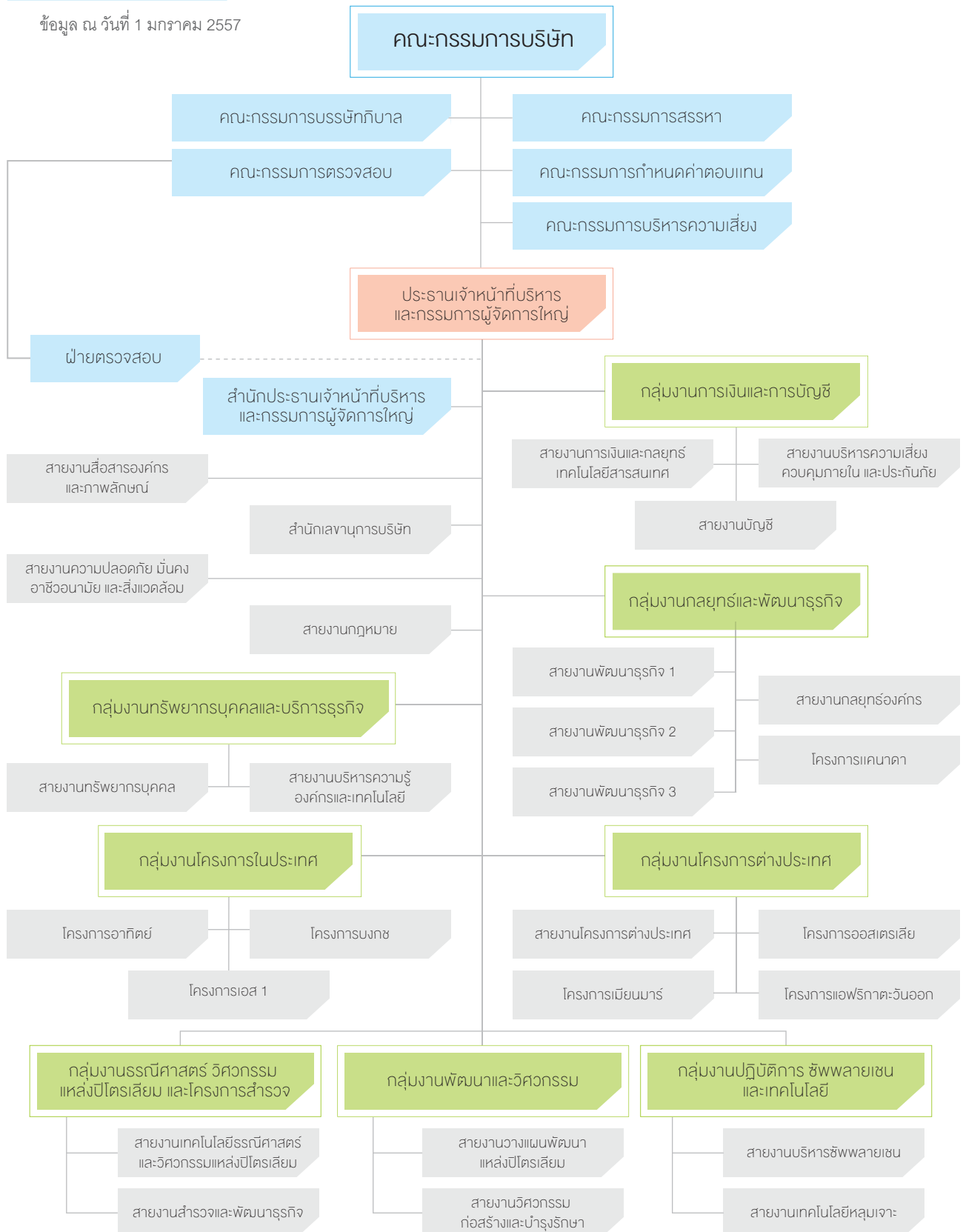
### ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง 5 ปีของ ปตท.สผ.

ปี	2552	2553	2554	2555	2556
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (EPS)	6.69	13.21	13.48	17.08	14.07
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (DPS)	2.68	5.03	5.40	5.80	6.00
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (D/P)	40%	40%	40%	38%	40%

# โครงสร้างการจัดการ

## แผนผังองค์กร

ข้อมูล ณ วันที่ 1 มกราคม 2557



## คณะกรรมการบริษัท



### โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการ ปตท.สผ. ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท มีความหลากหลายและสมดุล (Skill Mix) ในด้าน Industry Knowledge, Accounting & Finance, Business Judgment, Management Skill, International Markets, Business Strategy, Crisis Management, Corporate Governance และ Legal โดยคณะกรรมการจะต้องมีอายุไม่เกิน 70 ปีบริบูรณ์และมีคุณสมบัติสอดคล้องตามกฎหมายบริษัทมหาชน กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน กฎของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสามารถอุทิศตนและเวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบได้อย่างเต็มที่ ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการขาดประชุมเกิน 3 ครั้งติดต่อกันโดยไม่มีเหตุผลอันสมควรถือว่าขาดคุณสมบัติกรรมการด้วย

โครงสร้างคณะกรรมการ ปตท.สผ. มีจำนวน 15 คน ซึ่งเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการ แบ่งเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่เป็นผู้บริหาร หรือเป็นกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการที่มีอยู่ และต้องมีกรรมการที่เป็นบุคคลภายนอกจากภาคธุรกิจเอกชนอย่างน้อย 3 คน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 คณะกรรมการมีจำนวน 15 คน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 14 คน (ร้อยละ 93.34 ของกรรมการทั้งหมด)
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- กรรมการอิสระ 9 คน (ร้อยละ 60.00 ของกรรมการทั้งหมด) ซึ่งมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการที่มีอยู่
- กรรมการที่เป็นบุคคลภายนอกจากภาคธุรกิจเอกชน 6 คน

ปตท.สผ. มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่เพียงกลุ่มเดียว คือ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และผู้ถือหุ้นส่วนน้อยมีการกระจายตัวมาก ไม่ถือว่าเป็นกลุ่มอื่นๆ อีก ดังนั้น องค์ประกอบและสัดส่วนของคณะกรรมการดังกล่าวมีความเหมาะสมสำหรับการถ่วงดุลในคณะกรรมการเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวมแล้ว

ทั้งนี้ รายชื่อ ประวัติ คุณวุฒิ ประสบการณ์ และการถือหุ้นของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการอิสระ กรรมการจากภาคเอกชน รวมถึงกรรมการที่มาจาก ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ

ปตท.สผ. เปิดเผยในรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมและเลขานุการของบริษัท หน้า 112 รวมทั้งได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทด้วย



### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการ ปตท.สผ. สามารถแสดงบทบาทของตนได้อย่างชัดเจนและมีประสิทธิภาพโดย คณะกรรมการ ปตท.สผ. กำหนดให้เรื่องต่อไปนี้เป็นอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ ปตท.สผ. ซึ่งสอดคล้องกับกฎหมายวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการ โดยยึดหลักความรับผิดชอบ (Accountability) ความระมัดระวัง (Duty of Care) และความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) ดังนี้

- 1) จัดให้มีและกำกับดูแลให้การดำเนินงานต่างๆ เป็นไปตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. รวมทั้งเป็นผู้แนะนำ และเป็นตัวอย่างที่ดีในการปฏิบัติ แนะนำ สื่อสาร และเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ให้แก่บุคลากรของกลุ่ม ปตท.สผ. และเป็นแบบอย่างที่ดีให้แก่องค์กรอื่นๆ ด้วย
- 2) พิจารณาและอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมของกลุ่ม ปตท.สผ. ให้สามารถนำไปปฏิบัติให้บังเกิดผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 3) พิจารณาและอนุมัติแผนกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินงาน เป้าหมาย โครงสร้างอัตรากำลัง และการดำเนินงานที่สำคัญของกลุ่ม ปตท.สผ. รวมทั้งติดตามและทบทวนผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานให้บรรลุแผนกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินงาน เป้าหมาย และนโยบายที่กำหนดไว้ รวมทั้งทบทวนให้มีความคล่องตัว เหมาะสม เพียงพอที่จะให้ฝ่ายจัดการสามารถบริหารจัดการธุรกิจได้อย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ
- 4) จัดให้มีการควบคุมภายในที่ดีโดยมีระเบียบต่างๆ รวมถึงกระบวนการทำงานที่ชัดเจนและเหมาะสม มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินที่เป็นมาตรฐาน น่าเชื่อถือ มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพียงพอ มีระบบการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่มีประสิทธิภาพ และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ
- 5) พิจารณาและอนุมัติรายการที่มีนัยสำคัญตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ หรืออำนาจดำเนินการของ ปตท.สผ. ซึ่งก่อให้เกิดภาระผูกพันต่างๆ กับกลุ่ม ปตท.สผ.
- 6) พิจารณารายการเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบและโปร่งใส และรายงานให้ ปตท.สผ. ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สินของบริษัทและการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร
- 7) กำหนดให้มีระเบียบที่ชัดเจนและเหมาะสม มีรายงานทางการเงินที่เป็นมาตรฐานน่าเชื่อถือและมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพรวมทั้งมีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม



## โครงสร้างการจัดการ

- 8) กำกับดูแลให้มีการตรวจสอบทั้งจากผู้ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบภายนอกให้มีการทำหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ
- 9) กำกับดูแลให้มีการสื่อสารและเปิดเผยสารสนเทศในเรื่องต่างๆ ให้กับผู้มีส่วนได้เสียอย่างถูกต้องครบถ้วน เหมาะสม และทันเวลา
- 10) กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม และเท่าเทียมกัน
- 11) พิจารณานุมัติแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพต่างๆ เพื่อให้ข้อมูลเชิงลึกหรือคำแนะนำใดๆ ให้กับ ปตท.สผ. ในเรื่องที่มีผลกระทบกับธุรกิจ ฐานะทางการเงิน หรือชื่อเสียงของกลุ่ม ปตท.สผ. อย่างมีนัยสำคัญ
- 12) พิจารณาและอนุมัติ Board Performance Target ของคณะกรรมการ และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ประธานกรรมการ และคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง
- 13) พิจารณาและอนุมัติ Performance Agreement ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประเมินผลการปฏิบัติงานรวมถึงกำหนดค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน รวมทั้งกำกับดูแลให้ ปตท.สผ. มีกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงด้วย
- 14) พิจารณามอบอำนาจอย่างเหมาะสมให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จัดการกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินงาน เป้าหมาย และนโยบายของบริษัท โดยจัดให้มีการกำกับดูแลที่เหมาะสมและมีการติดตามประเมินผลอย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ กรรมการ ปตท.สผ. สามารถขอเอกสารข้อมูล คำปรึกษา และบริการต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทจากผู้บริหารรวมทั้งขอความเห็นจากที่ปรึกษาอิสระภายนอก เมื่อเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม โดย ปตท.สผ. จะเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น



### คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง

#### คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการบรรษัทภิบาล ดังนี้

- 1) กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท รวมทั้งจริยธรรมธุรกิจ และนำเสนอคณะกรรมการเพื่อพิจารณานุมัติให้มีการปฏิบัติในทุกระดับต่อไป
- 2) ส่งเสริมให้การดำเนินกิจการของบริษัทและการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของบริษัท
- 3) ประเมินและทบทวนเกี่ยวกับนโยบายจริยธรรมธุรกิจ ตลอดจนข้อพึงปฏิบัติหรือแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

- ให้สอดคล้องกับกฎหมาย แนวทางปฏิบัติของสากลและบริษัทชั้นนำ รวมถึงข้อเสนอแนะของสถาบันต่างๆ และพิจารณาข้อเสนอของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการ รวมทั้งการตอบกลับผู้ถือหุ้นต่อไป
- 4) ดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ.
- 5) เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ในรายงานประจำปี โดยต้องนำเสนอคณะกรรมการเพื่อพิจารณานุมัติก่อนเสมอ
- 6) ดูแลและให้คำแนะนำในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม
- 7) พิจารณาทบทวนเกี่ยวกับระเบียบนี้เพื่อให้มีความเหมาะสมและทันสมัยอยู่เสมอ
- 8) เปิดเผยรายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลไว้ในรายงานประจำปี
- 9) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมายอันเนื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่ม ปตท.สผ.

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน โดยต้องเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด คณะกรรมการบรรษัทภิบาลชุดปัจจุบัน (วาระการดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2554 – 24 เมษายน 2557) มีจำนวน 3 คน ได้แก่

- พลเอกพรชัย กรานเลิศ ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล และกรรมการอิสระ
- นายอัษฎพร จารุจินดา กรรมการบรรษัทภิบาล และกรรมการอิสระ
- นายไมตรี ศรีนิราวัฒน์ กรรมการบรรษัทภิบาล และกรรมการอิสระ

โดยพลเอกพรชัย กรานเลิศ ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2555 แทนนายวิระพล จิระประดิษฐกุล นายอัษฎพร จารุจินดา ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 แทนนายวรภัต ธันยวงษ์ และนายไมตรี ศรีนิราวัฒน์ ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2556 แทนนางวรรณุช หงสประภาส ทั้งนี้ ในปี 2556 คณะกรรมการบรรษัทภิบาล มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง โดยกรรมการบรรษัทภิบาลทุกคนที่ดำรงตำแหน่งอยู่ ณ ขณะนั้นได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้งและเลขานุการบริษัทปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบรรษัทภิบาลได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้งด้วย

ทั้งนี้ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลแล้ว

### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

- 1) สอบทานให้ ปตท.สผ. มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ โดยมีผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้ง
- 2) สอบทานให้ ปตท.สผ. ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของ ปตท.สผ.
- 3) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 4) สอบทานให้ ปตท.สผ. มีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีหน้าที่สอบทานรายงานผลการตรวจสอบ แนวทางการตรวจสอบ และประเมินผลการตรวจสอบการดำเนินงานด้านต่างๆ ของ ปตท.สผ. ตามวิธีการ และมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป และประสานงานกับผู้สอบบัญชี
- 5) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของ ปตท.สผ. และพิจารณาเสนอคำตอบแทน รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 6) พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- 7) ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งโยกย้ายและพิจารณาความดีความชอบหรือลงโทษรวมทั้งประเมินผลงานของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบ

- 8) อนุมัติแผนงานการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบ
- 9) พิจารณาให้ความเห็นชอบข้อเสนอของประมาณ โครงสร้างและอัตราค่าจ้างของหน่วยงานตรวจสอบ เพื่อให้ฝ่ายบริหารนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- 10) อนุมัติกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- 11) อนุมัติหนังสือรับรองความเป็นอิสระของหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบ กรณีที่หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบต้องลงปฏิบัติงานตรวจสอบนั้นๆ เอง
- 12) พิจารณาให้ความเห็นชอบผลการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปี และผลการตรวจสอบเพิ่มเติมอื่นจากการร้องขอให้ตรวจสอบในกรณีพิเศษ รวมทั้งผลการดำเนินงานจากงานให้คำปรึกษากับหน่วยงานต่างๆ
- 13) ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการตรวจสอบต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของ ปตท.สผ. เพื่อชี้แจงในเรื่องที่เกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ หรือการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีด้วย
- 14) พิจารณาทบทวนเพื่อปรับปรุงระเบียบคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี
- 15) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- 16) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน โดยต้องเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด ซึ่งกรรมการตรวจสอบทุกคนมีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน (วาระการดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2556 ถึงวันที่ 24 เมษายน 2559) มีจำนวน 3 คน ได้แก่

### คณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน
นายอำพน กิตติอำพน	ประธานกรรมการตรวจสอบ ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 2 <ul style="list-style-type: none"> <li>วาระที่ 1: 25 เมษายน 2554 ถึง 30 มีนาคม 2556</li> <li>วาระที่ 2: 25 เมษายน 2556 ถึงปัจจุบัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ธันวาคม 2548 – เมษายน 2550 : กรรมการตรวจสอบ บริษัท โรงกลั่นน้ำมันระยอง จำกัด (มหาชน)</li> <li>พฤษภาคม – ธันวาคม 2550 : ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท โรงกลั่นน้ำมันระยอง จำกัด (มหาชน)</li> <li>เมษายน 2553 – เมษายน 2554 : ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
นางวราภุช หงสประภาส	กรรมการตรวจสอบ ดำรงตำแหน่งตั้งแต่ 25 เมษายน 2556 ถึงปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>พ.ศ. 2549 – 2552 : ประธานกรรมการตรวจสอบ การท่าเรือแห่งประเทศไทย</li> <li>พ.ศ. 2549 - 2552 และ พ.ศ. 2555 – 2556 : ประธานกรรมการตรวจสอบ สำนักงานธนากรเคราะห์</li> <li>พ.ศ. 2552 – 2554 : กรรมการตรวจสอบ บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
นายอัษฎ จารุจินดา	กรรมการตรวจสอบ ดำรงตำแหน่งตั้งแต่ 31 ตุลาคม 2556 ถึงปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>พ.ศ. 2550 – 2556 : ประธานกรรมการตรวจสอบ กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงินธนาคารแห่งประเทศไทย</li> <li>ตุลาคม 2556 – ปัจจุบัน : กรรมการตรวจสอบ การประปานครหลวง</li> </ul>

## โครงสร้างการจัดการ

ในปี 2556 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 13 ครั้ง และได้พิจารณาระเบียบวาระการประชุมรวมทั้งสิ้น 63 เรื่อง โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนที่ดำรงตำแหน่งอยู่ ณ ขณะนั้น ได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้งด้วย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

### คณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการสรรหามีหน้าที่และความรับผิดชอบตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการสรรหา ดังนี้

- 1) สรรหาบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เมื่อมีตำแหน่งว่างลง หรือที่ครบวาระ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาเลือกตั้ง หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้ง แล้วแต่กรณี โดยคำนึงถึงองค์ประกอบของคณะกรรมการ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อ ปตท.สผ. จำนวนบริษัทที่บุคคลนั้นดำรงตำแหน่ง และการมีผลประโยชน์ขัดแย้งกัน (Conflict of Interest) ด้วย
- 2) จัดเตรียมบัญชีรายชื่อผู้สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ไว้เป็นการล่วงหน้า และ/หรือในกรณีที่มีตำแหน่งกรรมการ หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ว่างลง
- 3) ขอรับข้อคิดเห็นต่างๆ จากคณะกรรมการ ปตท. และ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. (ถ้ามี) เพื่อประกอบการพิจารณาคัดเลือกสรรหาด้วย ก่อนนำเสนอให้ คณะกรรมการ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี พิจารณาเลือกตั้งต่อไป
- 4) พิจารณา Board Performance Target และ Performance Agreement แต่ละปีของคณะกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตามลำดับ และเสนอให้ คณะกรรมการอนุมัติ รวมทั้งกำหนดแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ กรรมการ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 5) พิจารณาเสนอรายชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการเฉพาะเรื่อง และประธานกรรมการเฉพาะเรื่องต่อคณะกรรมการเพื่อแต่งตั้งเมื่อมีตำแหน่งว่างลง หรือเสนอปรับปรุงกรรมการเฉพาะเรื่องต่อคณะกรรมการตามความเหมาะสม
- 6) พิจารณาทบทวนเกี่ยวกับระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการสรรหาเพื่อให้มีความเหมาะสมและทันสมัยอยู่เสมอ
- 7) เปิดเผยรายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาไว้ในรายงานประจำปี

- 8) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมายอันเกี่ยวเนื่องกับการสรรหากรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการสรรหาประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน โดยส่วนใหญ่ต้องเป็นกรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหาต้องเป็นกรรมการอิสระด้วย คณะกรรมการสรรหาชุดปัจจุบัน (วาระการดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่วันที่ 28 มิถุนายน 2555 – 27 มิถุนายน 2558) มีจำนวน 3 คน โดยเป็นกรรมการอิสระ 2 คน ได้แก่

- พลเอกวรวัฒน์ อินทรทัด ประธานกรรมการสรรหา และกรรมการอิสระ
- นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร กรรมการสรรหา
- พลเอกพรชัย กรานเลิศ กรรมการสรรหา และกรรมการอิสระ

โดยพลเอกวรวัฒน์ อินทรทัด ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาแทนนายชัยเกษม นิติสิริ ตั้งแต่วันที่ 31 ตุลาคม 2556 ทั้งนี้ ในปี 2556 คณะกรรมการสรรหามีการประชุมรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยกรรมการสรรหาส่วนใหญ่ที่ดำรงตำแหน่งอยู่ ณ ขณะนั้น เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง และเลขานุการบริษัทปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหาได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการสรรหาแล้ว

### คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

- 1) พิจารณาค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง โดยมีหลักเกณฑ์หรือวิธีการและโครงสร้างที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผลซึ่งพิจารณาตามผลการปฏิบัติงาน ผลการดำเนินงานของบริษัท แนวปฏิบัติในอุตสาหกรรมเดียวกัน และขอบเขตหน้าที่ ความรับผิดชอบ และเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 2) พิจารณาค่าตอบแทนให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และพิจารณาโครงสร้างเงินเดือนของผู้บริหารระดับสูง โดยการพิจารณาต้องมีหลักเกณฑ์หรือวิธีการ และโครงสร้างที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล และในกรณีค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้คำนึงถึงหน้าที่ ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานประจำปีด้วย และเสนอที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 3) ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และจัดให้มีรายงานผลการปฏิบัติงานเพื่อรายงานให้คณะกรรมการทราบ และเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี

- 4) พิจารณาบททวนระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้มีความเหมาะสมและทันสมัยอยู่เสมอ
- 5) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน โดยส่วนใหญ่ต้องเป็นกรรมการอิสระและประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระด้วย คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนชุดปัจจุบันมีจำนวน 3 คน โดยเป็นกรรมการอิสระ 2 คน (วาระการดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่วันที่ 28 มิถุนายน 2555 – 27 มิถุนายน 2558) ได้แก่

- พลเอกพรชัย กรานเลิศ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและกรรมการอิสระ
- พลเอกวรวัฒน์ อินทรทิต กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและกรรมการอิสระ
- นายณัฐชาติ จารุจินดา กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

โดยพลเอกพรชัย กรานเลิศ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน แทนพลเอกเลิศรัตน์ รัตนวานิช ตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2556 และพลเอกวรวัฒน์ อินทรทิต ดำรงตำแหน่งกรรมการกำหนดค่าตอบแทน แทนตำแหน่งที่ว่างลงตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2556 ทั้งนี้ ในปี 2556 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง โดยกรรมการกำหนดค่าตอบแทนทุกคนที่ดำรงตำแหน่งอยู่ ณ ขณะนั้นเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง และเลขานุการบริษัทปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้งด้วย ทั้งนี้ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนแล้ว

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

- 1) กำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัท (Risk Management Framework) รวมถึงให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการ ปตท.สผ. และฝ่ายจัดการในเรื่องการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร
- 2) กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จในระดับองค์กรตลอดจนระดับโครงการ (Enterprise Wide Risk Management) โดยมุ่งเน้นเพิ่มการให้ความสำคัญและคำนึงถึงความเสี่ยง (Risk Awareness) ในแต่ละปัจจัยเพื่อประกอบการตัดสินใจในการใช้ทรัพยากร และกระบวนการต่างๆ อย่างเหมาะสม

- 3) พิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทในระดับองค์กรที่สอดคล้องกับ Corporate Direction และ Value Chain ในธุรกิจสำรวจและผลิต อาทิเช่น ความเสี่ยงด้านการสำรวจด้านการพัฒนาด้านการผลิตที่ครอบคลุมความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมด้านการลงทุนที่ครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ (Geopolitical Risk) ในแต่ละประเทศที่เข้าไปดำเนินงานด้านการเงินและพาณิชย์ ด้านขีดความสามารถขององค์กร และด้านกฎหมายและกฎระเบียบ โดยให้เสนอแนะวิธีป้องกัน และวิธีลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมทั้งติดตามประเมินผลและปรับปรุงแผนการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับสภาวะการดำเนินธุรกิจ โดยใช้เครื่องมือ Enterprise Risk Management Dashboard ที่มีการกำหนดผู้รับผิดชอบอย่างเป็นทางการ คือ Risk Owner ทำหน้าที่ติดตามและปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันรวมทั้งกำหนดแผนลดความเสี่ยงด้วย
- 4) สนับสนุนผู้บริหารความเสี่ยง (Risk Manager) ในการดำเนินงานการประเมินปัจจัยหลักในการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจ (Corporate Plan) และตัดเทียบกับบริษัทชั้นนำ
- (5) รายงานการกำกับผลการประเมินความเสี่ยง และการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบเป็นประจำ ในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญต้องรายงานต่อคณะกรรมการ เพื่อพิจารณาโดยเร็วที่สุด

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการ ปตท.สผ. อย่างน้อย 3 คน โดยเป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงชุดปัจจุบันมีจำนวน 6 คน (โดยเป็นกรรมการอิสระ 2 คน) ได้แก่

- นายปรัชญา ภิญาวัฒน์ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการอิสระ
- นายวีระพล จิรประดิษฐกุล กรรมการบริหารความเสี่ยง
- นางวราวุธ หงสประภาส กรรมการบริหารความเสี่ยงและกรรมการอิสระ
- นายมนัส แจ่มเวหา กรรมการบริหารความเสี่ยง
- นายจักรกฤตย์ พาราพันธกุล กรรมการบริหารความเสี่ยง
- นายเทวินทร์ วงศ์วานิช กรรมการบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2556 นายวีระพล จิรประดิษฐกุล ครบวาระการเป็นกรรมการบริษัท และจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2556 ได้รับเลือกตั้งกลับเข้าเป็นกรรมการบริษัทอีกวาระหนึ่ง

## โครงสร้างการจัดการ

นายวีระพล จิรประดิษฐกุล นายมนัส แจ่มเวหา และนายจักรกฤตม์ พาราพันธกุล ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2556

ในปี 2556 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 15 ครั้ง โดยมีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มงานการเงินและการบัญชี ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแล้ว

### คณะกรรมการอิสระและนิยามกรรมการอิสระ

คณะกรรมการอิสระมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการอิสระ ดังนี้

- 1) เสนอแนะเรื่องที่สำคัญและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นรายย่อย ต่อคณะกรรมการบริษัทและ/หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ แล้วแต่กรณี
- 2) ให้ความคิดเห็นเกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทที่พึงปฏิบัติ รวมทั้งให้ความคิดเห็นตามบทบาทและหน้าที่ของกรรมการอิสระที่พึงปฏิบัติ เพื่อประโยชน์ต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นรายย่อย
- 3) สอบทานให้ ปตท.สผ. ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกรรมการอิสระ รวมถึงทบทวนนิยามกรรมการอิสระให้มีความเหมาะสมและครบถ้วนตามกฎหมาย
- 4) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายโดยจะต้องไม่มีผลต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นทางการ
- 5) พิจารณาทบทวนเกี่ยวกับระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการอิสระเพื่อให้มีความเหมาะสมและทันสมัยอยู่เสมอ

คณะกรรมการอิสระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีจำนวนทั้งสิ้น 9 คน ประกอบด้วย

- นายณอคุณ สิทธิพงศ์ ประธานกรรมการอิสระ
- พลเอกพรชัย กรานเลิศ รองประธานกรรมการอิสระ
- นายปรัชญา ภิญโญวัฒน์ กรรมการอิสระ
- นายอำพน กิตติอำพน กรรมการอิสระ
- นางวราวุธ หงสประภาส กรรมการอิสระ
- นายอัษฎพร จารุจินดา กรรมการอิสระ
- พลเอกวรวัฒน์ อินทรทัด กรรมการอิสระ
- นายไมตรี ศรีนราวัฒน์ กรรมการอิสระ
- นายอรรถพล ใหญ่สว่าง กรรมการอิสระ

ในรอบปี 2556 คณะกรรมการอิสระมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยกรรมการอิสระส่วนใหญ่ที่ดำรงตำแหน่งอยู่ ณ ขณะนั้นเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง และเลขานุการบริษัทปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการอิสระได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้งด้วย ทั้งนี้ คณะกรรมการอิสระได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการอิสระแล้ว

### นิยามกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของ ปตท.สผ. จะต้องตรวจสอบและรับรองคุณสมบัติความเป็นอิสระของตนเองว่ามีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด และจะต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติมตามคำนิยามที่ ปตท.สผ. กำหนดไว้ซึ่งเข้มกว่าที่กฎหมายกำหนดรวมทั้งต้องมีการทบทวนเป็นประจำทุกปีด้วย โดยนิยามกรรมการอิสระของ ปตท.สผ. กำหนดไว้ ดังนี้

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ ปตท.สผ. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท.สผ. ทั้งนี้ โดยให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้างพนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท.สผ. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท.สผ. เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท.สผ.
- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท.สผ. หรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ ปตท.สผ. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท.สผ. ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้อำนาจอย่างอิสระของตนรวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ ปตท.สผ. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท.สผ. เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี



ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่งรวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการการเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการหรือการให้ หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืมค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สินรวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกันซึ่งเป็นผลให้ผู้ขออนุญาตหรือคู่สัญญาภาระหนี้ที่ต้องชำระ ต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของ ปตท.สผ. หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งการคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่า ของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นใน ระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของ ปตท.สผ. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท.สผ. และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของ สำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของ ปตท.สผ. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของ ปตท.สผ. สังกัดอยู่วันแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปี
- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการ เป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการ เกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจาก ปตท.สผ. บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท.สผ. และไม่เป็น ผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทาง วิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปี
- 7) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัย กับกิจการของ ปตท.สผ. หรือบริษัทย่อยหรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัย ในห้างหุ้นส่วนหรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของ จำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่ มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของ ปตท.สผ. หรือบริษัทย่อย
- 8) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการ ของ ปตท.สผ. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท.สผ.
- 9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ เกี่ยวกับการดำเนินงานของ ปตท.สผ.

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตาม 1) ถึง 9) แล้วกรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของ ปตท.สผ. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจ ควบคุมของ ปตท.สผ. โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

อนึ่งคำจำกัดความที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดนิยามกรรมการอิสระเป็นไป ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เกี่ยวกับการกำหนด บทนิยาม ในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

**ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของ กรรมการอิสระในรอบระยะเวลาบัญชีที่ผ่านมา ไม่มี**



#### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

ปตท.สผ. ได้กำหนดไว้ในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ ของ ปตท.สผ. ให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ปตท.สผ. เป็นประจำทุกปีตามแบบประเมินผลการปฏิบัติงานและ Board Performance Target ประจำปี และประเมินผลประธานกรรมการและ คณะกรรมการเฉพาะเรื่องตามแบบประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำ ทุกปี โดยคณะกรรมการสรรหาเป็นผู้กำหนดแบบประเมิน และพิจารณา กลับรับรอง Board Performance Target ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัท อนุมัติด้วย

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ปตท.สผ. แบ่งออก เป็น (1) การประเมินผลรายบุคคลโดยตนเอง (2) การประเมินผลราย บุคคลโดยกรรมการอื่นแบบไขว้ (3) การประเมินผลคณะกรรมการ ทั้งคณะ (4) การประเมินผลคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง และ (5) การ ประเมินผลประธานกรรมการ ซึ่ง ปตท.สผ. จะนำผลคะแนนเสนอ คณะกรรมการ ปตท.สผ. ทราบก่อนนำไปเปิดเผยในรายงานประจำปี โดย ปตท.สผ. จะนำข้อเสนอแนะจากการประเมินผล ของคณะกรรมการ มาใช้ในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน of คณะกรรมการ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ประธานกรรมการ และของ ปตท.สผ. ต่อไป

แบบการประเมินในปี 2556 มีการกำหนดน้ำหนักของแต่ละหัวข้อของ การประเมินเช่นเดียวกับปี 2555 และมีการให้คะแนนเป็น 5 ระดับ โดย 1= ต้องปรับปรุงอย่างมาก 2 = พอใช้ 3 = มาตรฐาน 4 = ดี และ 5 = ดี มาก มีดังต่อไปนี้

## โครงสร้างการจัดการ

- 1) ผลการประเมินรายบุคคลโดยตนเองได้คะแนนเฉลี่ย 4.86 โดยในปี 2555 ได้คะแนนเฉลี่ย 4.74 และเป็นคะแนนใกล้เคียงกับระดับดีมากซึ่งเป็นคะแนนขั้นสูงสุด
- 2) ผลการประเมินรายบุคคลโดยกรรมการอื่นแบบไขว้ได้คะแนนเฉลี่ย 4.92 โดยในปี 2555 ได้คะแนนเฉลี่ย 4.83 และเป็นคะแนนใกล้เคียงกับระดับดีมากซึ่งเป็นคะแนนขั้นสูงสุด
- 3) ผลการประเมินคณะกรรมการ ปตท.สผ. ทั้งคณะประกอบด้วย 2 ส่วน คือ
  - 3.1) ผลงานตามคำ Board Performance Target ประจำปีที่ตั้งไว้ซึ่งกำหนดน้ำหนักไว้ร้อยละ 50 โดยในปี 2556 ได้คะแนน 3.47
  - 3.2) ผลการประเมินคณะกรรมการทั้งคณะโดยตนเอง ซึ่งกำหนดน้ำหนักไว้ร้อยละ 50 ได้คะแนนเฉลี่ย 4.89 โดยในปี 2555 ได้คะแนนเฉลี่ย 4.83 และเป็นคะแนนใกล้เคียงกับระดับดีมากซึ่งเป็นคะแนนขั้นสูงสุด
 ดังนั้น ผลการประเมินคณะกรรมการทั้งคณะจึงได้คะแนน 4.18 โดยในปี 2555 ได้คะแนน 4.45
- 4) ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบได้คะแนน 4.96 โดยในปี 2555 ได้คะแนน 4.77 และเป็นคะแนนใกล้เคียงกับระดับดีมากซึ่งเป็นคะแนนขั้นสูงสุด
- 5) ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้คะแนน 4.91 เท่ากับปี 2555 และเป็นคะแนนใกล้เคียงกับระดับดีมากซึ่งเป็นคะแนนขั้นสูงสุด
- 6) ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาได้คะแนน 4.86 โดยในปี 2555 ได้คะแนน 4.66 และเป็นคะแนนใกล้เคียงกับระดับดีมากซึ่งเป็นคะแนนขั้นสูงสุด
- 7) ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลได้คะแนน 4.95 โดยในปี 2555 ได้คะแนน 4.89 และเป็นคะแนนระดับดีมากซึ่งเป็นคะแนนขั้นสูงสุด
- 8) ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้คะแนน 4.93 โดยในปี 2555 ได้คะแนน 4.90 และเป็นคะแนนใกล้เคียงกับระดับดีมากซึ่งเป็นคะแนนขั้นสูงสุด
- 9) ผลการประเมินของประธานกรรมการโดยกรรมการทั้งคณะได้คะแนน 4.98 โดยในปี 2555 ได้คะแนน 4.88 และเป็นคะแนนใกล้เคียงกับระดับดีมากซึ่งเป็นคะแนนขั้นสูงสุด

ทั้งนี้จากผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการปี 2556 บริษัทจะได้มีการปรับปรุงและดำเนินการต่อไปในปี 2557 ด้วย



### การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมอบหมายให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามแบบประเมินผลการปฏิบัติงานที่คณะกรรมการสรรหากำหนดโดยใช้ Performance Agreement ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่วัดจากดัชนีวัดผลการดำเนินงานของบริษัทปีนั้นๆ โดยได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อให้มีระบบการถ่วงดุล (Check and Balance) และสามารถตรวจสอบติดตามการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามเป้าหมายที่วางไว้ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งช่วยให้การพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่มีความชัดเจน โปร่งใสและเหมาะสมกับผลการปฏิบัติงานและช่วยเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท.สผ. อีกทั้งยังสามารถนำผลการประเมินที่ได้มาปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้นอีกด้วย



### การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการเป็นผู้กำหนดวันประชุมเป็นการล่วงหน้าแต่ละปี และมีการกำหนดระเบียบวาระประจำของแต่ละเดือนไว้ชัดเจน โดยมีการพิจารณา กำหนดแผนกลยุทธ์ในการจัดประชุมนอกสถานที่ ซึ่งบริษัทได้ให้เวลาและความสำคัญเป็นอย่างมากในการกำหนดแผนกลยุทธ์นี้ และมีการประชุมพิเศษเฉพาะคราวเพิ่มเติมตามความเหมาะสมซึ่งในปี 2556 มีการประชุมคณะกรรมการทั้งสิ้น 14 ครั้ง โดยคณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้รับหนังสือเชิญประชุม ร่างรายงานการประชุม และข้อมูลประกอบระเบียบวาระการประชุม เพื่อให้กรรมการศึกษาข้อมูลการประชุมล่วงหน้าและมีความพร้อมสำหรับการประชุมเสมอ

โดยปกติ ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้พิจารณาเรื่องที่จะนำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. ซึ่งกรรมการสามารถเสนอเรื่องเข้าพิจารณาได้เช่นกัน โดยในปี 2556 มีการนำเสนอระเบียบวาระเพื่อพิจารณารวม 84 เรื่อง ประกอบด้วยระเบียบวาระที่สำคัญ เช่น ทิศทางและแนวนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์และงบประมาณประจำปี การพิจารณางบการเงินของบริษัท การกำกับดูแลการปฏิบัติงานในประเทศออสเตรเลีย โครงการ ปตท.สผ. ปลุกปลาดภาวะโลกร้อน การเข้าลงทุนในโครงการต่างๆ การเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่าง และการแต่งตั้งกรรมการเฉพาะเรื่อง การปรับปรุงหรือออกกระเปาะของ บริษัท เช่น ระเบียบการจัดหาพัสดุทั่วไป พ.ศ. 2556 ระเบียบการจัดหาเพื่อการประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม พ.ศ. 2556 และระเบียบการรับเรื่องร้องเรียน

และการให้ความคุ้มครอง พ.ศ. 2556 เป็นต้น สำหรับระเบียบวาระเพื่อทราบมีจำนวน 144 เรื่อง โดยส่วนใหญ่เป็นเรื่องการรายงานผลการดำเนินงานและความก้าวหน้าของโครงการต่างๆ กระบวนการและเครื่องมือประกอบการขายธุรกิจใหม่ สภาพะการลงทุนหุ้น ปตท.สผ. การส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. การแต่งตั้งพนักงานระดับบริหาร และรายงานผลการประชุมของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องต่างๆ ทั้งนี้ การประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. ตามปกติแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง ซึ่งเลขานุการบริษัทเข้าร่วมการประชุมครบทุกครั้งด้วย โดยมีหน้าที่ในการดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อการปฏิบัติที่ถูกต้อง และเป็นผู้นับที่รายงานการประชุมและจัดเก็บข้อมูล หรือเอกสารเกี่ยวกับการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน

มติที่ประชุมของคณะกรรมการ ปตท.สผ. ให้ถือมติเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการหนึ่งคนมีเสียงหนึ่งเสียง และกรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดจะไม่เข้าร่วมประชุม และ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น หากคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

ทั้งนี้ ในกรณีต่อไปนี้จะต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

- 1) การขายหรือโอนกิจการของ ปตท.สผ. ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- 2) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของ ปตท.สผ.
- 3) การทำ แก๊ซ หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เชากิจการของ ปตท.สผ. ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการ

ธุรกิจของ ปตท.สผ. หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน

- 4) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับของบริษัท
- 5) การเพิ่มทุนการลดทุนการออกหุ้นกู้การควบบริษัทและการเลิกบริษัท
- 6) ในกรณีที่ ปตท.สผ. หรือบริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามความหมายที่กำหนดตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ใช้บังคับกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทจดทะเบียน แล้วแต่กรณี

รายงานการประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. ครอบคลุมสาระสำคัญต่างๆ อย่างครบถ้วน โดยเรื่องเพื่อพิจารณาที่มีการลงมติเป็นมติที่เป็นเอกฉันท์ทั้งหมด มีการบันทึกรายชื่อกรรมการที่เข้าประชุม กรรมการที่ลาประชุม ผู้เข้าร่วมประชุม ชื่อผู้ให้ข้อคิดเห็น หรือคำถาม คำตอบ และคำชี้แจงที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งบันทึกข้อคิดเห็น คำถาม คำตอบ หรือคำชี้แจงไว้ อย่างชัดเจนและมีการจัดเก็บรายงานการประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. และเอกสารประกอบอย่างเป็นระบบ มีการรักษาความปลอดภัยอย่างดี โดยปกติคณะกรรมการ ปตท.สผ. เข้าร่วมการประชุมทุกคนทุกครั้ง หากมีเหตุจำเป็นไม่สามารถมาประชุมได้ กรรมการจะมีหนังสือลาการประชุมต่อประธานกรรมการ โดยบริษัทได้รายงานจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมของกรรมการเป็นรายบุคคลไว้ด้วย

นอกจากนี้ คณะกรรมการได้มีการประชุมกันเองโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย 1 ครั้ง ก่อนการประชุมปกติในเดือนกรกฎาคม 2556 เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ และแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบถึงผลการประชุม เพื่อนำผลดังกล่าวไปพิจารณาดำเนินการต่อไปด้วย



## โครงสร้างการจัดการ

### จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุมของ คณะกรรมการชุดต่างๆ ในปี 2556

รายชื่อกรรมการเฉพาะเรื่อง		จำนวนครั้งที่ เข้าร่วมประชุม/ จำนวนประชุม (ครั้ง)	คณะ กรรมการ บรรษัทภิบาล	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ กำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ สรรหา	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง
			จำนวนการ ประชุมทั้งปี 7 ครั้ง	จำนวนการ ประชุมทั้งปี 13 ครั้ง	จำนวนการ ประชุมทั้งปี 2 ครั้ง	จำนวนการ ประชุมทั้งปี 5 ครั้ง	จำนวนการ ประชุมทั้งปี 15 ครั้ง*
1. นายณอคุณ	สิทธิพงศ์	14/14	-	-	-	-	-
2. นายวีระพล	จิระประดิษฐกุล <sup>1</sup>	14/14	-	-	-	-	12/13
3. นายปรัชญา	ภิญญาวัฒน์	13/14	-	-	-	-	15/15
4. นายเทวินทร์	วงศ์วานิช	14/14	-	-	-	-	15/15
5. นายจักรกฤตย์	พาราพันธกุล <sup>2</sup>	14/14	-	-	-	-	9/9
6. นายอำพน	กิตติอำพน	14/14	-	13/13	-	-	-
7. นายไพรินทร์	ชูโชติถาวร	13/14	-	-	-	4/5	-
8. นายมนัส	แจ่มเวหา <sup>2</sup>	13/14	-	-	-	-	8/8
9. พลเอกพรชัย	กรานเลิศ	14/14	7/7	-	2/2	5/5	-
10. นางวราวุธ	หงสประภาส <sup>2</sup>	14/14	1/1	10/10	-	-	15/15
11. นายอัครพร	จารุจินดา <sup>3</sup>	13/14	7/7	2/2	-	-	-
12. พลเอกวรวัฒน์	อินทวิท <sup>3</sup>	11/11	-	-	2/2	1/1	-
13. นายไมตรี	ศรีนราวัฒน์ <sup>4</sup>	9/11	6/6	-	-	-	-
14. นายณัฐชาติ	จารุจินดา <sup>5</sup>	2/2	-	-	1/1	-	-
15. นายอรรถพล	ใหญ่สว่าง	1/1	-	-	-	-	-
บุคคลซึ่งดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการเฉพาะเรื่องระหว่างปี 2556							
1. นายพิชัย	ชุมหวงชิริ	2/3	-	-	-	-	-
2. พลเอกเลิศรัตน์	รัตนวานิช <sup>6</sup>	3/3	-	3/3	-	-	-
3. นายชัยเกษม	นิติสิริ <sup>7</sup>	5/5	-	4/4	-	1/1	-
4. นายวิชัย	พรกิตติวัฒน์ <sup>8</sup>	9/10	-	-	1/1	-	-

\* คณะกรรมการบริษัทในการประชุมเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2556 มีมติมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 4 คน คือ นายปรัชญา ภิญญาวัฒน์ นางวราวุธ หงสประภาส นายจักรกฤตย์ พาราพันธกุล และนายเทวินทร์ วงศ์วานิช ปฏิบัติหน้าที่ Australia Sub-committee เพิ่มเติม เพื่อกำกับดูแลกิจการของบริษัท พีทีทีไอพี เอเอ ให้เป็นไปตามข้อตกลงที่รัฐบาลออสเตรเลียกำหนด กำกับดูแลการปฏิบัติตามแผนการดำเนินการเชิงกลยุทธ์ของ พีทีทีไอพี เอเอ ให้สอดคล้องกับแนวทางของ ปตท.สผ. อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งชี้แนะประเด็นความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อแผนการดำเนินงานแผนกลยุทธ์ โดยในปี 2556 มีการประชุม Australia Sub-committee ที่แยกจากการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 1 ครั้ง

<sup>1</sup> พ้นจากตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2556 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงอีกครั้ง ตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2556

<sup>2</sup> ตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2556

- นายจักรกฤตย์ พาราพันธกุล ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง
- นายมนัส แจ่มเวหา ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง
- นางวราวุธ หงสประภาส พ้นจากการเป็นกรรมการบรรษัทภิบาลและดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ

<sup>3</sup> ตั้งแต่วันที่ 31 ตุลาคม 2556

- นายอัครพร จารุจินดา ดำรงตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบ
- พลเอกวรวัฒน์ อินทวิท ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการสรรหา

<sup>4</sup> ดำรงตำแหน่งกรรมการบรรษัทภิบาล ตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2556

<sup>5</sup> ดำรงตำแหน่งกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2556

<sup>6</sup> พ้นจากตำแหน่งประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2556

<sup>7</sup> พ้นจากตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2556

<sup>8</sup> พ้นจากตำแหน่งกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2556

รายงานการถือครองหลักทรัพ์  
ของกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ		จำนวนหุ้น		ผลต่าง ของจำนวนหุ้น	จำนวนใบสำคัญ แสดงสิทธิฯ
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	ณ วันที่ 1 มกราคม 2556		
1. นายณอคุณ	สิทธิพงศ์ <sup>§</sup> , ###	-	-	-	-
2. นายวีระพล	จิระประดิษฐกุล	-	-	-	-
3. นายปรัชญา	ภิญญาวัณนี	15,000	15,000	-	-
4. นายเทวินทร์	วงศ์วานิช <sup>###</sup>	100,787	90,280	10,507	-
5. นายจักกฤศ	พาราพันธกุล	-	-	-	-
6. นายอำพน	กิตติอำพน <sup>§</sup>	-	-	-	-
7. นายไพรินทร์	ชูโชติถาวร	-	-	-	-
8. นายมนัส	แจ่มเวหา	-	-	-	-
9. พลเอกพรชัย	กรานเลิศ <sup>§</sup>	-	-	-	-
10. นางวราวุธ	หงสประภาส <sup>§</sup>	-	-	-	-
11. นายอัคร	จารุจินดา <sup>§, §</sup>	-	-	-	-
12. พลเอกวรวัฒน์	อินทรรัต <sup>§, §</sup>	-	-	-	-
13. นายไมตรี	ศรีนราวัฒน์ <sup>§, §</sup>	-	-	-	-
14. นายณัฐชาติ	จารุจินดา <sup>§§§</sup>	-	-	-	-
15. นายอรรถพล	ใหญ่สว่าง <sup>§§§§, §</sup>	-	-	-	-
บุคคลซึ่งดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการเฉพาะเรื่องระหว่างปี 2556					
1. นายพิชัย	ชุนหวชิร <sup>*</sup>	-	-	-	-
2. พลเอกเลิศรัตน์	รัตนวานิช <sup>*</sup>	1,000	-	1,000	-
3. นายชัยเกษม	นิติสิริ <sup>**</sup>	-	-	-	-
4. นายวิชัย	พรเกียรติวัฒน์ <sup>***</sup>	-	-	-	-

§ กรรมการอิสระ

§ เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2556

§§ เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2556

§§§ เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2556

§§§§ เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2556

\* ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการในการประชุมสามัญ  
ผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2556

\*\* ลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2556

\*\*\* ลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2556

# ประธานกรรมการ

### ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

#### ประธานกรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ ได้แก่ กรรมการ 6, 10 และ 11

กรรมการกำหนดค่าตอบแทน ได้แก่ กรรมการ 9, 12 และ 14

กรรมการสรรหา ได้แก่ กรรมการ 7, 9 และ 12

กรรมการบริษัทได้แก่ กรรมการ 9, 11 และ 13

กรรมการบริหารความเสี่ยง ได้แก่ กรรมการ 2, 3, 4, 5, 8 และ 10



## โครงสร้างการจัดการ

### ผู้บริหาร

ผู้บริหารของ ปตท.สผ. ตามนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนมีจำนวน 14 คน ซึ่งประวัติโดยย่อและประสบการณ์ในช่วงที่ผ่านมาปรากฏตามรายละเอียดหน้า 128 - 132

#### รายชื่อและจำนวนหุ้น ปตท.สผ. ของผู้บริหาร\* และคู่สมรส

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	ผลต่างของจำนวนหุ้น
1. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	100,787	90,280	10,507
2. นายสมเกียรติ จันทรมหา	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานธรณีศาสตร์วิศวกรรมแหล่งปิโตรเลียมและโครงการสำรวจ	402,697	395,100	7,597
3. นายอัษฎากร ลิ้มปิติ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ	47,783	50,000	(2,217)
คู่สมรส		89,000	82,000	7,000
4. นายชัชวาล เอี่ยมศิริ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	7,091	-	7,091
5. นายสมพร ว่องวุฒิพรชัย	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการต่างประเทศ	176,787	169,800	6,987
คู่สมรส		3,500	3,500	-
6. นายไพโรจน์ แรงผลสัมฤทธิ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการในประเทศ	107,418	N/A	N/A
คู่สมรส		3,500	N/A	N/A
7. นายสมชาย มโนกิตติเวศ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานปฏิบัติการ ซัพพลายเชนและเทคโนโลยี	176,787	85,498	91,289
8. นายพงศธร ทวีสิน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานพัฒนาและวิศวกรรม	6,844	-	6,844
9. นายฐิติ เมฆวิชัย	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานทรัพยากรบุคคล และบริการธุรกิจ	16,073	8,000	8,073
10. นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานการเงินและการบัญชี	13,185	6,000	7,185
11. นายยงยศ ครอบพาณิชย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงินและกลยุทธ์เทคโนโลยีสารสนเทศ	63,056	69,500	(6,444)
12. นางสาวพรทิพย์ ลุยะกุล <sup>##</sup>	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี	65,119	58,593	6,526
13. นางชนมาศ ศาสนนันท์	ผู้จัดการอาวุโส สายงานการเงิน	13,312	10,500	2,812
14. นางสาวจรรยาตรี วันเกิดผล	ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีบริหาร	64,005	79,205	(15,200)

\* นับรวมจำนวนหุ้นที่ได้รับจากโครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงาน (Employee Joint Investment Program: EJIP)

<sup>#</sup> ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงินและกลยุทธ์เทคโนโลยีสารสนเทศ กลุ่มงานการเงินและการบัญชี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556

<sup>##</sup> ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี กลุ่มงานการเงินและการบัญชี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556

## เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทมีบทบาทที่สำคัญในการประสานงานอย่างมีประสิทธิภาพทั้งภายใน ได้แก่ ระหว่างประธานกรรมการกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือฝ่ายจัดการ และภายนอก ได้แก่ ระหว่างบริษัท ผู้ถือหุ้น และหน่วยงานกำกับดูแล ทั้งนี้ เลขานุการบริษัท (คนปัจจุบัน คือ นางประณต ทิราศัย เข้ารับตำแหน่งแทนนายธีรศักดิ์ ตันเจริญลาม ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2556) แต่งตั้งโดยคณะกรรมการและปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการด้วย โดยหน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทปรากฏตามรายละเอียดหน้า 132 โดยรายละเอียดของเลขานุการบริษัทและหน้าที่ความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องปรากฏตามรายละเอียดหน้า 132 -133

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง



### คำตอบแทนกรรมการและกรรมการเฉพาะเรื่อง

ปตท.สผ. ได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการและกรรมการเฉพาะเรื่องไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยมีคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนทำหน้าที่พิจารณาทบทวน โดยคำนึงถึงความสอดคล้องกับคำตอบแทนของบริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดใกล้เคียงกัน ผลการปฏิบัติงาน ผลการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ และผลการดำเนินงานเศรษฐกิจโดยรวม และได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 ได้พิจารณาคำตอบแทนคณะกรรมการและกรรมการเฉพาะเรื่องปี 2556 เป็นต้นไป ตามข้อเสนอของคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน และได้มีมติอนุมัติ ดังนี้

### คำตอบแทนคณะกรรมการ

คำตอบแทนคณะกรรมการให้ได้รับในอัตราเท่ากับปี 2555 ดังนี้

- 1) คำตอบแทนรายเดือน เดือนละ 40,000 บาท/คน และจ่ายเต็มเดือน
- 2) ค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 40,000 บาท/คน กรณีที่มาประชุม
- 3) โบนัสกรรมการ ให้คณะกรรมการทั้งคณะได้รับโบนัส ถ้ามีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในปีนั้นๆ โดยได้รับร้อยละ 0.1 ของกำไรสุทธิปีนั้นๆ จากงบการเงินรวมของบริษัท แต่ไม่เกินวงเงินปีละ 50 ล้านบาท โดยจ่ายตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการ
- 4) ประธานกรรมการได้รับคำตอบแทนทุกรายการสูงขึ้นร้อยละ 25

### คำตอบแทนคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง

คำตอบแทนคณะกรรมการเฉพาะเรื่องที่มีลักษณะเป็นกรรมการประจำตามข้อบังคับของบริษัท (Standing Sub-committee) จำนวน

5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริษัทภิบาล คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน คณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ให้ได้รับในอัตราเท่ากับปี 2555 ดังนี้

- 1) ได้รับค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 40,000 บาท/คน กรณีที่มาประชุม
- 2) ประธานกรรมการเฉพาะเรื่องได้รับสูงขึ้นร้อยละ 25
- 3) กรณีมีมติเวียนจะไม่ได้รับคำตอบแทน
- 4) กรรมการบริษัทที่มีฐานะเป็นฝ่ายจัดการ ตั้งแต่ผู้บริหารสูงสุดลงมาจะไม่ได้รับคำตอบแทน



โครงสร้างการจัดการ

รายละเอียดเกี่ยวกับค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการเฉพาะเรื่องเป็นรายบุคคล ในส่วนที่เป็นค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม และโบนัสกรรมการ รวมทั้งค่าตอบแทนในปี 2556 เป็นดังนี้

คำตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการเฉพาะเรื่อง										
รายชื่อกรรมการบริษัท		คำตอบแทน							โบนัสกรรมการ ปี 2556 ที่บริษัทจ่าย ในปี 2557 <sup>๙</sup>	รวม
		คณะกรรมการบริษัท	คณะ กรรมการ ตรวจสอบ	คณะ กรรมการ บรรษัทภิบาล	คณะ กรรมการ กำหนด ค่าตอบแทน	คณะ กรรมการ สรรหา	คณะ กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง			
		ค่าเบี้ยประชุม รายเดือน	คำตอบแทน	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม		
1.	นายณอคุณ สิทธิพงศ์	700,000	600,000	0	0	0	0	0	4,098,360.66	5,398,360.66
2.	นายวีระพล จิรประดิษฐกุล	560,000	480,000	0	0	0	0	480,000	3,278,688.52	4,798,688.52
3.	นายปรัชญา ภิญญาวรัตน์	520,000	480,000	0	0	0	0	750,000	3,278,688.52	5,028,688.52
4.	นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	560,000	480,000	0	0	0	0	0	3,278,688.52	4,318,688.52
5.	นายจักรกฤตย์ พาราพันธกุล	560,000	480,000	0	0	0	0	360,000	3,278,688.52	4,678,688.52
6.	นายอำพน กิตติอำพน	560,000	480,000	650,000	0	0	0	0	3,278,688.52	4,968,688.52
7.	นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร	520,000	480,000	0	0	0	160,000	0	3,278,688.52	4,438,688.52
8.	นายมนัส แจ่มเวหา	520,000	480,000	0	0	0	0	320,000	3,278,688.52	4,598,688.52
9.	พลเอกพรชัย กรานเลิศ	560,000	480,000	0	350,000	100,000	200,000	0	3,278,688.52	4,968,688.52
10.	นางวราวุธ หงสประภาส	560,000	480,000	400,000	40,000	0	0	600,000	3,278,688.52	5,358,688.52
11.	นายอัษฎพร จารุจินดา	520,000	480,000	80,000	280,000	0	0	0	3,278,688.52	4,638,688.52
12.	พลเอกวรวัฒน์ อินทหัตถ์	440,000	360,000	0	0	80,000	50,000	0	2,515,158.32	3,445,158.32
13.	นายไมตรี ศรีนราวัฒน์	360,000	360,000	0	240,000	0	0	0	2,515,158.32	3,475,158.32
14.	นายณัฐชาติ จารุจินดา	80,000	80,000	0	0	40,000	0	0	547,945.20	747,945.20
15.	นายอรรถพล ไญยสุว่ง	40,000	40,000	0	0	0	0	0	134,740.62	214,740.62
บุคคลซึ่งดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทระหว่างปี 2556										
1.	นายพิชัย ชุณหทวาร	80,000	120,000	0	0	0	0	0	772,512.91	972,512.91
2.	พลเอกเลิศรัตน์ รัตนวานิช	120,000	120,000	120,000	0	0	0	0	772,512.91	1,132,512.91
3.	นายชัยเกษม นิติสิริ	200,000	240,000	160,000	0	0	50,000	0	1,589,939.36	2,239,939.36
4.	นายวิชัย พรภิรัตน์วัฒน์	360,000	400,000	0	0	40,000	0	0	2,470,244.77	3,270,244.77

<sup>๙</sup> โบนัสกรรมการปี 2556 ที่บริษัทจ่ายในปี 2557 จะจ่ายเมื่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นแล้ว

ในรอบปี 2556 กรรมการอิสระของ ปตท.สผ. ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระใน ปตท. ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ของ ปตท.สผ. ได้รับคำตอบแทนจาก ปตท. ดังนี้

#### คำตอบแทนกรรมการอิสระที่ได้รับ จากการเป็นกรรมการอิสระในบริษัทใหญ่

รายชื่อ	คำตอบแทนคณะกรรมการ		ค่าเบี้ยประชุม กรรมการเฉพาะเรื่อง	รวมคำตอบแทน
	โบนัสกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมและ คำตอบแทนรายเดือน		
1. พลเอกวรวัฒน์ อินทรทัด	830,136.99	181,000.00	24,000.00	1,035,136.99
2. นายอรรถพล ใหญ่สว่าง	304,109.59	108,500.00	37,500.00	450,109.59



#### นโยบายคำตอบแทนของกรรมการบริษัทย่อยและ บริษัทร่วม

บริษัทย่อยของ ปตท.สผ. เป็นกลไกในการดำเนินกิจการปิโตรเลียมหรือกิจการที่เกี่ยวข้องเพื่อประโยชน์สูงสุดของ ปตท.สผ. ตามเงื่อนไขทางธุรกิจต่างๆ ถือเป็นสถานที่เก็บรวบรวมทรัพย์สินเพื่อให้สอดคล้องกับเงื่อนไขของการลงทุน โดยในบางบริษัทอาจมีการดำเนินกิจการเต็มรูปแบบด้วย บริษัทย่อยต่างๆ นี้จะมีกรรมการบริษัทน้อยที่สุด เช่น มีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และ/หรือผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และ/หรือผู้จัดการอาวุโสที่รับผิดชอบโดยตรงในความสำเร็จของโครงการที่อยู่ภายใต้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นๆ เป็นกรรมการ และจะใช้ระเบียบปฏิบัติงานของ ปตท.สผ. เป็นหลัก ซึ่งเป็นรูปแบบและวิธีการบริหารทรัพย์สินเพื่อประโยชน์สูงสุดของ ปตท.สผ.

ผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติงานแทน ปตท.สผ. ในฐานะกรรมการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องโดยตรง เช่น บริษัท พีทีทีโกล์ธอสส์ จำกัด จะไม่ได้รับคำตอบแทนเพิ่ม เนื่องจากถือว่าเป็นธุรกิจโดยตรงของ ปตท.สผ. และเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานอยู่แล้ว แต่หากได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติแทน ปตท.สผ. ในกรณีอื่น ผู้บริหารสามารถรับคำตอบแทนจากการนั้นได้ เนื่องจากถือว่าเป็นภาระหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายเพิ่มเติม เช่น บริษัท พีทีที โกล์ธอสส์ จำกัด และบริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด ซึ่งได้กำหนดไว้อย่างชัดเจนในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่ม ปตท.สผ.



#### คำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้จัดการใหญ่

คำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่มีการกำหนดอย่างเหมาะสม ภายใต้หลักเกณฑ์ที่ชัดเจนและโปร่งใส โดยคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาทบทวนคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

เสนอคณะกรรมการ ปตท.สผ. พิจารณานอมนุมัติโดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ผลการดำเนินงานของ ปตท.สผ. แนวปฏิบัติของบริษัท จัดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งสอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ และสถานการณ์เศรษฐกิจโดยรวมด้วย

การพิจารณากำหนดคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้ใช้หลักเกณฑ์หรือวิธีการ และโครงสร้างที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานประจำปีด้วย



#### คำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนจะกำหนดหลักเกณฑ์ หรือวิธีการกำหนดโครงสร้างเงินเดือนที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผลกับกิจการ และสามารถสะท้อนถึงการดำเนินงานของ ปตท.สผ. และนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อพิจารณานอมนุมัติ ซึ่งโครงสร้างเงินเดือนผู้บริหารระดับสูงของ ปตท.สผ. จะกำหนดโดยเทียบเคียงจากหลักเกณฑ์วิธีการ อัตราการจ่ายและผลการสำรวจคำตอบแทนของบริษัทชั้นนำซึ่งอยู่ในธุรกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียม โดยเปรียบเทียบจากหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดอัตราคำตอบแทนรายบุคคล ในการปรับเงินเดือนประจำปีของผู้บริหารระดับสูงจะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานรายบุคคล และผลการดำเนินงานของ ปตท.สผ. นอกจากนี้ ยังพิจารณาประกอบกับผลการปฏิบัติงานตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้าของแต่ละสายงานหรือกลุ่มงานแล้วแต่กรณีด้วย

เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันด้านคำตอบแทนกับบริษัทชั้นนำซึ่งอยู่ในธุรกิจเดียวกัน ปตท.สผ. ได้จัดให้มีการสำรวจคำตอบแทนระหว่าง

## โครงสร้างการจัดการ

บริษัทชั้นนำในธุรกิจเดียวกันเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีข้อมูลที่เพียงพอในการนำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. ถึงสถานะปัจจุบันของการกำหนดนโยบายเพื่อแข่งขันด้านค่าตอบแทนของ ปตท.สผ. กับบริษัทอื่นที่เป็นกลุ่มเป้าหมาย รวมทั้งในกรณีที่มีความจำเป็นต้องปรับปรุง หากมีการเปลี่ยนแปลงอัตราและวิธีการจ่ายในตลาดที่แตกต่างจากเดิมไปมาก

ปตท.สผ.ได้เปิดเผยค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงโดยรวมเป็นประจำไว้ในรายงานประจำปี นอกจากนี้ ได้เปิดเผยการถือหลักทรัพย์เป็นรายบุคคล เพื่อความโปร่งใสและเป็นการเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท.สผ. ด้วย

### ค่าตอบแทนที่ได้จ่ายให้กับผู้บริหารระดับสูง

	ปี 2555		ปี 2556	
	จำนวนราย	จำนวนเงินรวม (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงินรวม (บาท)
เงินเดือน	11 <sup>*</sup>	54,759,421	10 <sup>**</sup>	55,799,256
โบนัส		34,365,746 <sup>#</sup>		35,372,310 <sup>##</sup>
ค่าตอบแทนอื่นๆ <sup>§</sup>		6,830,786		8,060,883
รวม		95,955,953		99,232,449

\* ผู้บริหารระดับสูงจำนวน 11 ราย ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงจาก ปตท. ที่มาปฏิบัติงานสมทบที่ ปตท.สผ.

\*\* ผู้บริหารระดับสูงจำนวน 10 ราย ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงจาก ปตท. ที่มาปฏิบัติงานสมทบที่ ปตท.สผ.

# โบนัสปี 2555 ที่จ่ายในปี 2556 (จ่ายเดือนมกราคมและเดือนกุมภาพันธ์)

## โบนัสปี 2556 ที่จ่ายในปี 2557 (จ่ายเดือนมกราคมและเดือนกุมภาพันธ์)

§ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

### บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ปตท.สผ. และบริษัทย่อย มีจำนวนพนักงานประจำ พนักงานสัญญาจ้าง พนักงานท้องถิ่น รวมทั้งพนักงานปฏิบัติงานสมทบ จำนวนทั้งสิ้น 4,316 คน ดังตาราง

- ▶ พนักงานประจำเป็นข้อมูลของพนักงาน ปตท.สผ. จำนวน 2,065 คน และพนักงาน ปตท.สผ.ส. จำนวน 9 คน โดยในจำนวนพนักงาน ปตท.สผ. ดังกล่าวได้รวมพนักงานที่ลาเป็นเวลานานอยู่จำนวน 13 คน
- ▶ พนักงานท้องถิ่นในต่างประเทศ พนักงานสัญญาจ้างของต่างประเทศ จำนวน 242 คน และพนักงานประจำของต่างประเทศ จำนวน 278 คน
- ▶ พนักงานสัญญาจ้างชาวไทย ไม่รวม Outsource Staffs (เช่น แม่บ้าน พนักงานขับรถ เป็นต้น) จำนวน 355 คน

### บุคลากร

ประเภท	จำนวน
พนักงานประจำ	2,075
พนักงานสัญญาจ้างชาวไทย	1,514
พนักงานสัญญาจ้างชาวต่างชาติ	184
พนักงานท้องถิ่น	523
พนักงานสมทบ	20
รวมทั้งสิ้น	4,316

ข้อมูลของพนักงานที่แสดงในฐานข้อมูลของ SAP ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556



## จำนวนพนักงานในแต่ละสายงานหลัก

กลุ่มงาน	พนักงานประจำ	พนักงานสัญญาจ้างชาวไทย	พนักงานสัญญาจ้างชาวต่างชาติ	พนักงานท้องถิ่น	พนักงานสมทบ
กลุ่มงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	142	57	1		1
กลุ่มงานโครงการในประเทศ	544	562	14		6
กลุ่มงานพัฒนาและวิศวกรรม	304	218	60	29	3
กลุ่มงานการเงินและการบัญชี	178	180			
กลุ่มงานธรณีศาสตร์และโครงการสำรวจ	180	45	19		
กลุ่มงานทรัพยากรบุคคลและบริการธุรกิจ	155	116	2		
กลุ่มงานโครงการต่างประเทศ	222	56	42	483	7
กลุ่มงานปฏิบัติการขุดเจาะและเทคโนโลยี	272	268	43		2
กลุ่มงานกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ	78	12	3	11	1
รวมทั้งสิ้น	2,075	1,514	184	523	20

ข้อมูลของพนักงานที่ถูกต้องแสดงในฐานข้อมูลของ SAP ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงาน	จำนวนพนักงานเข้า	จำนวนพนักงานออก
พนักงานประจำ	282	73
พนักงานสัญญาจ้างชาวไทย	334	242
พนักงานสัญญาจ้างชาวต่างชาติ	61	5
พนักงานท้องถิ่น	209	186
พนักงานสมทบ	10	5

ข้อมูลของพนักงานที่ถูกต้องแสดงในฐานข้อมูลของ SAP ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

ทั้งนี้ ปตท.สผ. ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ และไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ในปี 2556 ผลตอบแทนรวม (เงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) ของพนักงาน ปตท.สผ. และบริษัทย่อย (ปตท.สผ.ส.) รวมทั้งค่าจ้างของพนักงานปฏิบัติงานสมทบเป็นจำนวนทั้งสิ้น 3,995,990,527 บาท (ตัวเลขเฉพาะของ ปตท.สผ. และ ปตท.สผ.ส. และเป็นโบนัสที่จ่ายเดือนมกราคมและเดือนกุมภาพันธ์ 2557 เท่านั้น)

## นโยบายในการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

เพื่อเป็นการพัฒนาขีดความสามารถขององค์กรและบุคลากรของบริษัท ให้มีความพร้อมสำหรับการขยายธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ ปตท.สผ. ได้ปรับปรุงระบบและกระบวนการการพัฒนาบุคลากรโดยนำแนวทางการฝึกอบรมและพัฒนาแบบมุ่งเน้นพัฒนาขีดความสามารถ (Competency - Based Training and Development) มาใช้อย่างจริงจัง เพื่อเร่งรัดให้การพัฒนาบุคลากร มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ได้มีการจัดรูปแบบการพัฒนาในแนวทางต่างๆ ดังนี้

## โครงสร้างการจัดการ

### จัดฝึกอบรมภายในและภายนอก

บริษัทได้จัดฝึกอบรมภายในให้แก่พนักงานและผู้บริหารทุกระดับ รวมถึงให้พนักงานและผู้บริหารไปฝึกอบรม สัมมนา กับสถาบันต่างๆ ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ในหลักสูตรต่างๆ ทั้งทางด้านเทคนิค และวิชาชีพ ความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม เทคโนโลยีสารสนเทศ ภาษาอังกฤษ ความรู้ในองค์การบริหารและการจัดการ

### จัดทำโปรแกรมฝึกอบรมและพัฒนาในระยะยาว

เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมให้กับพนักงานสำหรับการเข้าปฏิบัติงานในโครงการต่างๆ ในเวลาที่กำหนด บริษัทได้จัดให้มีโปรแกรมฝึกอบรมพัฒนาพนักงานระยะยาว 1-3 ปี ตามแผนพัฒนารายบุคคล โดยพนักงานมีโอกาสเข้ารับการฝึกงานหรือปฏิบัติงานสมทบกับบริษัทร่วมทุน และ Services Company ทั้งในประเทศและต่างประเทศ อาทิเช่น บริษัท TOTAL, Chevron, Schlumberger และ British Gas เป็นต้น

### สนับสนุนทุนการศึกษาให้แก่พนักงานเพื่อศึกษาระดับปริญญาโท

บริษัทได้สนับสนุนทุนการศึกษาแก่พนักงานเพื่อศึกษาต่อระดับปริญญาโทในต่างประเทศ ณ มหาวิทยาลัยชั้นนำทั่วโลก ในสาขาต่างๆ ดังนี้

- 1) สาขาธรณีศาสตร์ปิโตรเลียม
- 2) สาขาวิศวกรรมศาสตร์ปิโตรเลียม
- 3) สาขาวิศวกรรมศาสตร์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ
- 4) สาขาเทคโนโลยีหลุมเจาะ
- 5) สาขาบริหารธุรกิจ

นอกจากนี้ บริษัทยังได้สนับสนุนทุนการศึกษาระดับปริญญาโท ณ มหาวิทยาลัยและสถาบันที่มีชื่อเสียงในประเทศไทย ในสาขาวิชาต่างๆ ดังนี้

- 1) สาขาการจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
- 2) สาขาธรณีศาสตร์ปิโตรเลียม (หลักสูตรนานาชาติ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



## การกำกับดูแลกิจการ

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการ ปตท.สผ. ตระหนักถึงความสำคัญและมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจโดยยึดถือปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. โดยเชื่อมั่นว่าจะสามารถนำพา ปตท.สผ. บรรลุเป้าหมาย “เติบโต รุ่งเรือง มั่นคง ยั่งยืน และสง่างาม” และสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย คณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลและส่งเสริมให้การดำเนินงานของกลุ่ม ปตท.สผ. สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. รวมทั้งพัฒนา ยกระดับมาตรฐานการปฏิบัติที่เป็นเลิศให้อยู่ในระดับสากลเสมอ ส่งผลให้ในรอบปี 2556 ปตท.สผ. ได้รับการยอมรับทั้งในระดับประเทศและระดับต่างประเทศ ดังปรากฏในหัวข้อ รางวัลแห่งความสำเร็จ โดย ปตท.สผ. ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งแนวปฏิบัติสากลซึ่งเป็นที่ยอมรับมาอย่างต่อเนื่องหรือดีกว่า ดังนี้



#### สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ปตท.สผ. ตระหนักและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน จึงได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้กำหนดแนวทางดำเนินการต่างๆ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐาน อันได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การแสดงสิทธิความเป็นเจ้าของในหุ้นที่ตนถืออยู่ การเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นหรือมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน การใช้สิทธิลงคะแนนในเรื่องที่สำคัญๆ ที่คณะกรรมการต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นตำแหน่งตามวาระ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ หรือการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี การทำรายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีขนาดเป็นสาระสำคัญตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น หรือเรื่องอื่นใดที่มีผลกระทบต่อ ปตท.สผ. อย่างมีนัยสำคัญ รวมทั้งการมีส่วนร่วมแบ่งปันกำไร และการได้รับข้อมูลของ ปตท.สผ. อย่างเพียงพอทันเวลา และเท่าเทียมกัน เป็นต้น โดย ปตท.สผ. ได้ส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- 1) การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2556 ทั้งนี้ ปตท.สผ. ได้ส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้นในการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องหรือดีกว่า ดังนี้

- 1.1) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น หรือเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม ถึง 31 ธันวาคม 2555 และได้ประกาศแจ้งการรับเสนอชื่อ รวมถึงหลักเกณฑ์การพิจารณาให้ทราบโดยทั่วกันผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 12 กันยายน 2555 รวมทั้งได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. อีกด้วย เพื่อแสดงให้เห็นถึงการให้สิทธิกับผู้ถือหุ้น ตลอดจนการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยเรื่องหรือบุคคลที่ได้รับการเสนอจะได้รับการพิจารณาตามหลักเกณฑ์ที่ ปตท.สผ. กำหนดไว้ ซึ่งจะเป็นการถ่วงดุลระบียบวาระที่จะเป็นประโยชน์อย่างแท้จริง และเป็นการคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมผ่านทางคณะกรรมการสรรหาก่อนเสนอคณะกรรมการ ปตท.สผ. พิจารณาอีกครั้งหนึ่ง ทั้งนี้ คณะกรรมการจะแจ้งผลการพิจารณาพร้อมเหตุผลให้ผู้ถือหุ้นทราบในที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วย ซึ่งปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องใดๆ หรือชื่อบุคคลใดๆ มา

“เติบโต รุ่งเรือง มั่นคง  
ยั่งยืน และสง่างาม”



## การกำกับดูแลกิจการ

- 1.2) เปิดเผยกำหนดวันจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมประมาณ 2 เดือน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนตารางเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้ โดยแจ้งตั้งแต่วันที่ 31 มกราคม 2556 เมื่อคณะกรรมการ ปตท.สม. มีมติให้กำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 27 มีนาคม 2556 รวมทั้งได้แจ้งกำหนดวันให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและในการรับเงินปันผล ในวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2556 และวันปิดสมุดทะเบียนเพื่อรวบรวมรายชื่อผู้ถือหุ้นในวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2556 ด้วย
- 1.3) จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบให้แก่ผู้ถือหุ้น 16 วันล่วงหน้าก่อนการประชุม ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยหนังสือเชิญประชุมมีรายละเอียดระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบระเบียบวาระต่างๆ อย่างเพียงพอและครบถ้วนพร้อมความเห็นของคณะกรรมการ ปตท.สม. และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม รวมทั้งระบุอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องเสนอเพื่อทราบหรือเพื่อพิจารณา โดยแนบหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และรายชื่อของกรรมการอิสระ 3 คน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมและลงคะแนนเสียงแทนได้โดยมีข้อมูลการมีส่วนได้เสียในเรื่องใดๆ ของกรรมการอิสระแต่ละคนด้วย ซึ่งในหนังสือเชิญประชุมได้แจ้งรายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นจะต้องนำมาแสดงในวันประชุม วิธีการในการเข้าร่วมประชุม เพื่อรักษาสีทธิในการเข้าประชุม รวมถึงข้อบังคับบริษัทเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นและการออกเสียงลงคะแนนและแผนที่แสดงสถานที่ประชุม นอกจากนี้ได้เปิดเผยข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับระเบียบวาระการประชุมบนเว็บไซต์ของ ปตท.สม. ([www.pttep.com](http://www.pttep.com)) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม 33 วัน และจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบด้วยเมื่อมีการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าว ซึ่งเป็นข้อมูลเดียวกับที่ ปตท.สม. จัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นและใช้ในการประชุม
- 1.4) เสนอรายชื่อของกรรมการอิสระ 3 คน ในหนังสือมอบฉันทะเพื่อเป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะแก่กรรมการอิสระคนใดคนหนึ่ง โดยชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบด้วยว่ากรรมการแต่ละคนมีส่วนได้เสียในระเบียบวาระใดบ้าง เช่นในการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ กรรมการอิสระที่ครบวาระและได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้งอีกวาระหนึ่ง ถือว่ามีส่วนได้เสียในเรื่องนี้(แต่ไม่ถือว่ามีส่วนได้เสียเป็นพิเศษ) หรือในระเบียบวาระพิจารณาคำตอบแทนกรรมการที่ถือว่ากรรมการเป็นผู้มีส่วนได้เสียเป็นพิเศษและ

ไม่สามารถใช้สิทธิออกเสียงในระเบียบวาระนี้ตามจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ได้ เป็นต้น และแนะนำให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่สามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงเพื่อสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดการลงคะแนนเสียงได้เอง

- 1.5) ในวันประชุม ปตท.สม.ใช้บริการระบบการประชุมและบุคลากรจากบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญและให้บริการในด้านการจัดประชุมผู้ถือหุ้นมืออาชีพให้กับบริษัทจดทะเบียนชั้นนำในประเทศ โดยได้นำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนการนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การประชุมดำเนินไปอย่างรวดเร็ว ถูกต้องและแม่นยำ ทั้งนี้ ปตท.สม. ได้เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมประมาณ 2 ชั่วโมง และใช้ระบบบาร์โค้ดที่แสดงรายละเอียดของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่ได้จัดพิมพ์ไว้บนแบบฟอร์มลงทะเบียนหรือหนังสือมอบฉันทะ เพื่ออำนวยความสะดวกรวดเร็วในการลงทะเบียนและความถูกต้องแม่นยำของข้อมูลผู้ถือหุ้น โดยได้จัดเตรียมอาคารแสดงมวีให้กับผู้ถือหุ้นที่ต้องการมอบฉันทะด้วย
- 1.6) ปตท.สม. ได้แจ้งวิธีปฏิบัติในการประชุมผู้ถือหุ้นของ ปตท.สม. ให้แก่ผู้เข้าร่วมการประชุมทุกคนเพื่อความเข้าใจอย่างชัดเจนเกี่ยวกับวิธีดำเนินการประชุม การลงคะแนนของผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่ไม่สามารถแบ่งคะแนนเสียงได้ ยกเว้นผู้รับมอบฉันทะตามแบบ ค การนับคะแนน การสอบถามหรือแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม เป็นต้น
- 1.7) ก่อนเริ่มการประชุม ประธานกรรมการได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทชี้แจงวิธีการออกเสียงลงคะแนนและนับคะแนนอย่างชัดเจนตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัทซึ่ง ปตท.สม. ได้ให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะได้ใช้บัตรลงคะแนนเพื่อยืนยันการออกเสียงลงคะแนนในทุกระเบียบวาระในห้องประชุม โดยใช้ระบบบาร์โค้ดในการนับคะแนนเสียงไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงเพื่อหักออกจากฐานคะแนนเสียงในแต่ละวาระเพื่อความสะดวกรวดเร็ว และความถูกต้องแม่นยำในการนับคะแนนเสียง ทั้งนี้ การลงคะแนนเสียงเป็นไปตามที่ระบุในกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท ซึ่งจะแสดงผลสรุปของคะแนนเสียงทุกระเบียบวาระอย่างชัดเจนในห้องประชุม และได้จัดให้มีอาสาสมัครจากผู้ถือหุ้นและที่ปรึกษากฎหมายที่เป็นอิสระจากภายนอกมาเป็นพยานในการนับคะแนนด้วย นอกจากนี้ เพื่อรักษาสีทธิของผู้ถือหุ้น ปตท.สม. จัดให้มีการลงคะแนนเสียงแยกสำหรับแต่ละเรื่องอย่างชัดเจน โดยในการเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นยังสามารถลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลด้วย

- 1.8) จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายที่เป็นอิสระจากภายนอก (Inspector) เพื่อทำหน้าที่ดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท ได้แก่ กระบวนการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมองค์ประชุม ผู้ที่มีส่วนได้เสียไม่ได้ใช้สิทธิออกเสียง วิธีการลงคะแนนและการนับคะแนนเสียง สอดคล้องตรงกับข้อบังคับบริษัท ประธานที่ประชุมแจ้งและดูแลให้มีการเก็บบัตรยืนยันการลงคะแนนจากผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุม และตรวจสอบผลของมติและผลของการลงคะแนนเสียงจากบัตรลงคะแนนว่าถูกต้อง
- 1.9) ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมเสมอ และมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบระเบียบวาระก่อนตัดสินใจ
- 1.10) ประธานกรรมการจัดสรรเวลาการประชุมอย่างเพียงพอ และดำเนินการประชุมอย่างเหมาะสมและโปร่งใส ตามลำดับระเบียบวาระที่แจ้งในหนังสือเชิญประชุม โดยในระหว่างการประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและซักถามอย่างทั่วถึงในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับกิจการและระเบียบวาระการประชุมของ ปตท.สผ. ก่อนจะให้ลงคะแนนและสรุปมติที่ประชุมของแต่ละระเบียบวาระ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเกี่ยวกับการประชุมถึงคณะกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมได้ด้วย
- 1.11) ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรยืนยันการลงคะแนนเสียงสำหรับทุกระเบียบวาระ โดยจัดทำบัตรลงคะแนนแยกแต่ละระเบียบวาระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนได้ตามที่เห็นสมควร ซึ่งจะมีการเก็บบัตรยืนยันการลงคะแนนดังกล่าวในห้องประชุม กรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่เห็นด้วยหรือคัดค้าน และนำคะแนนมารวมคำนวณกับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะมาประชุม และได้ลงคะแนนเสียงไว้ในหนังสือมอบฉันทะ ก่อนที่จะประกาศเจตนาของคะแนนเสียงต่อที่ประชุมในที่สุด และเพื่อความโปร่งใส ปตท.สผ. ได้จัดให้มีอาสาสมัครจากผู้ถือหุ้น และที่ปรึกษากฎหมายที่เป็นอิสระจากภายนอกเป็นพยานในการนับคะแนน และจัดเก็บบัตรยืนยันการลงคะแนนที่พยานการนับคะแนนข้างต้นได้ลงชื่อไว้เพื่อการตรวจสอบในภายหลังด้วย
- 1.12) ให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมผู้ถือหุ้นภายหลังเริ่มการประชุมแล้ว มีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ
- 1.13) กรรมการเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น โดยกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการเฉพาะเรื่องต่างๆ จะร่วมชี้แจงรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของระเบียบวาระต่างๆ รวมถึงตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นด้วย
- 1.14) บันทึกการรายงานการประชุมอย่างถูกต้องและครบถ้วนทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ได้แก่ การชี้แจงวิธีการออกเสียง ลงคะแนน และนับคะแนนเนื้อหาที่นำเสนอ คำถามหรือข้อคิดเห็นของที่ประชุมที่เกี่ยวข้องกับกิจการและระเบียบวาระการประชุมของ ปตท.สผ. และคำชี้แจงของกรรมการหรือผู้บริหารในแต่ละระเบียบวาระ มติที่ประชุมซึ่งระบุคะแนนเสียง แบ่งเป็นจำนวนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง รวมทั้งรายชื่อกรรมการที่เข้าประชุมและกรรมการที่ลาประชุมด้วย และได้เปิดเผยมติที่ประชุมประกอบด้วยคะแนนเสียงของทุกระเบียบวาระต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และบนเว็บไซต์ของบริษัทในวันเดียวกันภายหลังการประชุม นอกจากนี้ ได้จัดส่งรายงานการประชุมให้แก่กระทรวงพาณิชย์ ตลาดหลักทรัพย์ฯ ก.ล.ต. และผู้ถือหุ้นทุกราย หลังการประชุมเสร็จสิ้น 14 วันเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับทราบข้อมูลการประชุม และสามารถทักท้วงหรือแก้ไขรายงานการประชุมได้ภายในเวลาที่กฎหมายกำหนด และได้เผยแพร่รายงานดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. ด้วย รวมทั้ง ยังได้เผยแพร่ภาพและเสียงของการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. อีกด้วย
- 2) เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ สื่อหรือสิ่งพิมพ์ต่างๆ รวมทั้งเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. และเพื่อสร้างความเข้าใจในธุรกิจของ ปตท.สผ. และความผูกพันระยะยาว ปตท.สผ. ได้จัดให้ผู้ถือหุ้นไปเยี่ยมชมกิจการในปี 2556 ที่แหล่งน้ำมันสิริกิติ์ จังหวัดกำแพงเพชร จำนวน 6 ครั้ง ในช่วงเดือนพฤษภาคม และพฤศจิกายน 2556 และจัดให้มี PTTEP Newsletter ให้กับผู้ถือหุ้นที่สนใจด้วย
- 3) จัดให้มีช่องทางที่ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถติดต่อขอข้อมูลได้โดยตรงทาง E-mail Address ของกรรมการอิสระในเรื่องต่างๆ ได้แก่ กิจกรรมของกรรมการ การกำกับดูแลกิจการที่ดี และการตรวจสอบ เป็นต้น นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นรายย่อยยังสามารถติดต่อขอข้อมูลได้โดยตรงจากเลขานุการบริษัท หรือหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์
- 4) เปิดเผยโครงการสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างชัดเจน รวมทั้งผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมบริษัท (บมจ. ปตท.) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่า ปตท.สผ. มีโครงสร้างการดำเนินงานที่มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ไม่มีการถือหุ้นไขว้ หรือมีโครงสร้างการถือหุ้นแบบปิรามิด



## การกำกับดูแลกิจการ

- 5) ดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ ในการสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนแก่องค์กร เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง และผู้มีส่วนได้เสียได้รับการดูแลอย่างยั่งยืนและเหมาะสมโดยใช้เครื่องมือบริหารจัดการที่ทันสมัยเป็นที่ยอมรับในการติดตามวัดผล
- 6) การควบคุมการใช้ข้อมูลภายใน ปตท.สผ. กำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด โดยกำหนดไว้ในกำกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. เรื่องการใช้ข้อมูลภายในอย่างชัดเจน สอดคล้องกับกฎหมายเกี่ยวกับหลักทรัพย์ และมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดความยุติธรรมและเสมอภาคต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกราย โดยได้ดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้
  - 6.1) แจกกฎเกณฑ์และนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูลภายในให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอผ่านช่องทางต่างๆ ของ ปตท.สผ. เพื่อให้มั่นใจว่ากฎเกณฑ์และนโยบายดังกล่าวเป็นที่รับทราบและปฏิบัติตาม รวมทั้งป้องกันการหาประโยชน์จากข้อมูลภายในให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น และได้กำหนดบทลงโทษทางวินัยในเรื่องนี้ไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งให้ผู้บังคับบัญชาในฐานะ CG Leader กำชับหรือให้คำแนะนำบุคลากรของตนด้วย ซึ่งในปีที่ผ่านมาไม่ปรากฏว่ามีการรายงานการกระทำผิดในเรื่องดังกล่าว
  - 6.2) ห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงเวลาที่กำหนด เริ่มตั้งแต่งบการเงินประจำปี 2554 เป็นต้นไป ซึ่งเลขานุการบริษัทและหน่วยงานกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์จะแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหารตั้งแต่ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชีกลาง และผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการเงินได้ทราบช่วงเวลาการห้ามซื้อขายหุ้น ปตท.สผ. อย่างชัดเจนล่วงหน้า โดยให้รวมถึงการซื้อขายหุ้น ปตท.สผ. โดยตนเอง คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่ว่าจะเป็นการซื้อหรือขายโดยตรงหรือทางอ้อม (เช่น Nominee, การถือผ่านกองทุนส่วนบุคคล) ในระหว่างช่วงเวลาที่ ปตท.สผ. จะมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหุ้นของ ปตท.สผ. เช่น 1 เดือนก่อนวันเปิดเผยข้อมูลงบการเงินหรือผลการดำเนินงาน ถึงวันที่ ปตท.สผ. ได้เปิดเผยข้อมูลงบการเงินหรือผลการดำเนินงานต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว 1 วัน เพื่อให้ข้อมูลนั้นเผยแพร่สู่สาธารณชนอย่างทั่วถึงก่อน โดยกรณีฝ่าฝืนจะมีความผิดทางวินัยด้วย
  - 6.3) เปิดเผยมการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหารตั้งแต่รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงิน และกลยุทธ์เทคโนโลยีสารสนเทศ ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชีกลาง และผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการเงินที่เกี่ยวข้องกับ

ข้อมูลงบการเงิน ในรายงานประจำปีอย่างครบถ้วน ตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด นอกจากนี้ คณะกรรมการได้มีการติดตามผลการปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน โดยบุคคลดังกล่าวจะต้องส่งสำเนารายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ให้สำนักเลขานุการบริษัทเพื่อรายงานให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. ทราบทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ โดยสำนักเลขานุการบริษัทจะทำหน้าที่ติดตามการปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

- 6.4) ให้ความรู้กับพนักงานโดยเผยแพร่ข่าวสารเกี่ยวกับการลงโทษผู้กระทำความผิดฐานใช้ข้อมูลภายในผ่านช่องทางจดหมายข่าวอิเล็กทรอนิกส์ของฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์
- 7) กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารตั้งแต่รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป รายงานการมีส่วนได้เสียทั้งของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องโดยไม่ชักช้าเมื่อเกิดกรณีดังกล่าว โดยเลขานุการบริษัทจะจัดส่งรายงานการมีส่วนได้เสียดังกล่าวให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่ ปตท.สผ. ได้รับรายงานตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการ ปตท.สผ. กำหนด ซึ่งสอดคล้องกับพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
- 8) ปตท.สผ. กำหนดแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานถือปฏิบัติ รวมทั้งได้กำหนดหลักเกณฑ์ให้กรรมการและผู้บริหาร ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป และผู้จัดการอาวุโสที่สังกัดสายงานบัญชี และสายงานการเงินและกลยุทธ์เทคโนโลยีสารสนเทศ รายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้องให้ ปตท.สผ. ทราบด้วย ซึ่งเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ผู้ที่มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้นจะต้องรายงานให้ ปตท.สผ. ทราบโดยทันที และไม่ร่วมพิจารณาหรือดออกเสียงในการพิจารณาเรื่องนั้น





## บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการได้อนุมัติพันธกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. โดยให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งมีใจความหลักสำคัญ ได้แก่ ปตท.สผ. ดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมจากแหล่งปิโตรเลียมทั้งภายในและต่างประเทศ โดยมีการกิจหลักในการสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานให้กับประเทศไทยและประเทศที่เราไปดำเนินธุรกิจ อีกทั้งมีเป้าหมายที่จะเป็นบริษัทสำรวจและผลิตปิโตรเลียมชั้นนำในภูมิภาคเอเชีย และในทางปฏิบัติ ปตท.สผ. ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายนอกและภายใน ตั้งแต่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน รัฐบาล ผู้ร่วมทุน สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ผู้ค้า ผู้ขาย เจ้าหนี้ คู่แข่ง ขนบธรรมเนียม ประเพณี และสิทธิมนุษยชน โดยกำหนดแนวทางการปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. รวมทั้งได้กำหนดกรอบความประพฤติด้านจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงการสร้างความสมดุลแก่ผู้มีส่วนได้เสียไว้ในจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ซึ่งได้เผยแพร่ข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. ด้วย

## การต่อต้านคอร์รัปชัน

ในปี 2554 ปตท.สผ. ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิก United Nations (UN) Global Compact ซึ่งเป็นหน่วยงานขององค์การสหประชาชาติที่มีวัตถุประสงค์เพื่อประสานความร่วมมือระหว่างทุกภาคส่วนทั่วโลก เพื่อให้เกิดการพัฒนาทางเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อประเด็นหลัก 4 เรื่อง คือ การส่งเสริมสิทธิมนุษยชน มาตรฐานในการจ้างงาน การรักษาสังแวดล้อม และการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงได้เข้าร่วมลงนามในการแสดงเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตตั้งแต่ปี 2553 ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมา ปตท.สผ. ได้จัดส่งพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมการสัมมนาที่จัดขึ้นโดยหน่วยงานต่างๆ เช่น สถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อติดตามแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อนำมาปรับใช้ภายในองค์กรอย่างเป็นรูปธรรมเพิ่มมากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งแนวทางในการขอรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ซึ่งเงื่อนไขส่วนหนึ่งได้กำหนดให้บริษัทจะต้องตอบแบบประเมินตนเองที่ได้รับการพัฒนาจากต้นฉบับกรอบการทำงานของหลักการธุรกิจขององค์กรเพื่อความโปร่งใสสากล (Transparency International) และกำหนดนโยบาย รวมถึงวิธีปฏิบัติที่ชัดเจนตามที่กำหนดไว้ในแบบประเมิน ซึ่งปัจจุบัน ปตท.สผ. อยู่ระหว่างจัดเตรียมข้อมูลประกอบการขอรับรอง โดยคาดว่าจะดำเนินการได้แล้วเสร็จภายในครึ่งปีแรกของปี 2557

ทั้งนี้ ในช่วงที่ผ่านมา กลุ่ม ปตท.สผ. มีความคืบหน้าในการดำเนินการเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

- 1) การปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ให้มีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งเรื่องอื่นที่เกี่ยวข้อง เช่น ความเป็นกลางทางการเมือง ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การจัดหาและสัญญา การรับของขวัญและการเลี้ยงรับรอง การป้องกันการฟอกเงิน เพื่อให้กรรมการ พนักงาน และผู้บริหารสามารถทำความเข้าใจและนำไปใช้ในการทำงานได้ดีขึ้น
- 2) นโยบายบริหารความเสี่ยงของกลุ่ม ปตท.สผ. กำหนดให้กรรมการ พนักงาน และผู้บริหาร ต้องมีความเข้าใจในหลักการบริหารความเสี่ยง และสามารถประเมินและจัดการกับความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับงานของตนโดยมีสายงานควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยงเป็นที่ปรึกษา ซึ่งในทางปฏิบัตินั้น ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน จะถูกนำมาใช้ในการประเมินความเสี่ยง และถูกจัดการอย่างเหมาะสมผ่านเครื่องมือต่างๆ ที่มีอยู่แล้ว เช่น การรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ระเบียบจัดหา อำนาจดำเนินการ เป็นต้น
- 3) กลุ่ม ปตท.สผ. ได้กำหนดแนวทางในการควบคุม ป้องกัน และติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน โดยคณะกรรมการมีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแล ให้มีระบบการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยงที่สนับสนุนการต่อต้านคอร์รัปชันและปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร และมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่รับผิดชอบในการสอบทานให้มั่นใจว่าเป็นไปตามมาตรฐานสากล มีความรัดกุมเหมาะสมทันสมัย และมีประสิทธิภาพ โดยมีฝ่ายตรวจสอบเป็นเครื่องมือในการดำเนินการร่วมกับฝ่ายบริหาร ซึ่งรวมถึงแนวทางการสรรหาบุคคลที่จะเข้ามาทำงานกับกลุ่ม ปตท.สผ. และสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่างๆ ด้วย นอกจากนี้ในปี 2556 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้ปรับปรุงระเบียบการรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครอง พ.ศ. 2556 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพให้กับช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนซึ่งจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการควบคุม ป้องกันการทุจริต คอร์รัปชัน

ในช่วงที่ผ่านมา กลุ่ม ปตท.สผ. ได้มีการสื่อสารประชาสัมพันธ์ทำความเข้าใจเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันให้กับกรรมการ พนักงาน ผู้บริหาร รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ผ่านกลไกต่างๆ อย่างต่อเนื่องตลอดปี 2556 โดยการดำเนินการที่สำคัญ ได้แก่ การบรรจุเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันเป็นเรื่องหนึ่งในกิจกรรมเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและ

## การกำกับดูแลกิจการ

จริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ที่จัดขึ้นอย่างสม่ำเสมอในปีนั้นดังมีรายละเอียดในหัวข้อจริยธรรมธุรกิจ และคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ติดตามประเมินผลผ่านทางรายงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีการรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทสม่ำเสมอ

ในช่วงที่ผ่านมา ปตท.สผ. ไม่เคยมีข้อพิพาทหรือคดีความที่สำคัญซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการทุจริตคอร์รัปชัน ปัจจุบันสำนักเลขาธิการบริษัทเป็นผู้ทำหน้าที่ติดตาม นำเสนอ และรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริษัทอยู่เสมอ

### นโยบายปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

#### ► ผู้ถือหุ้น

ปตท.สผ. เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ปตท.สผ. ยึดมั่นดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. เพื่อสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนแก่กิจการ และสร้างมูลค่าเพิ่มสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยมีรายละเอียดปรากฏแล้วในหัวข้อ สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

#### ► พนักงาน

- 1) ปตท.สผ. ยึดถือปฏิบัติตามหลักองค์การสหประชาชาติ โดยไม่มีการใช้แรงงานที่ผิดกฎหมาย รวมทั้งไม่มีการใช้แรงงานเด็กในทุกพื้นที่ที่เข้าไปลงทุน โดยกำหนดแนวปฏิบัติไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ดังนี้
  - 1.1 การทำความเข้าใจและปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในทุกพื้นที่อย่างเคร่งครัด
  - 1.2 การทำความเข้าใจและเคารพความแตกต่างด้านวัฒนธรรมและขนบธรรมเนียมประเพณีของท้องถิ่น ไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการขัดต่อวัฒนธรรมและขนบธรรมเนียมประเพณีนั้นๆ
  - 1.3 การไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลหนึ่งบุคคลใดโดยใช้ความสัมพันธ์ส่วนตัว หรือเนื่องจากความแตกต่างในเรื่องเชื้อชาติ เพศ อายุ สีผิว ศาสนา หรือสถานะอื่นใดที่ไม่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน
- 2) ปตท.สผ. สรรหา คัดเลือก และบรรจุพนักงานโดยคำนึงถึงคุณวุฒิ ประสิทธิภาพ และความสามารถเพื่อให้ทำงานในตำแหน่งที่เหมาะสม รวมทั้งส่งเสริมการพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนส่งเสริมให้พนักงานมีโอกาสก้าวหน้าในงาน และเปิดโอกาสให้เข้าร่วมกิจกรรมภายนอกภายใต้ขอบเขตนโยบายของบริษัท
- 3) ปตท.สผ. จัดระบบค่าจ้างที่เป็นธรรมต่อพนักงานและต่อ ปตท.สผ. และมีการทบทวน ปรับปรุงนโยบายค่าตอบแทนของ ปตท.สผ. ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของ ปตท.สผ. ทั้งในระยะสั้นและ

ระยะยาว เพื่อดึงดูดและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถตามที่ต้องการให้ทำงานอยู่กับ ปตท.สผ. อย่างมีประสิทธิภาพ โดยพิจารณาจากอัตราค่าจ้างและวิธีการจ่ายค่าจ้างในปัจจุบันของกลุ่มผู้ประกอบการอุตสาหกรรมปิโตรเคมีอื่นในประเทศ ความแตกต่างของงานในแต่ละตำแหน่ง ในด้านความรู้ความชำนาญที่ต้องการ ความยากง่ายในการปฏิบัติงานที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และความสามารถของพนักงานแต่ละคนที่แสดงออกในเชิงผลการปฏิบัติงานที่มีต่องานในหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย

- 4) ปตท.สผ. จัด และ/หรือปรับปรุงสวัสดิการที่เป็นธรรมต่อพนักงานและต่อ ปตท.สผ. โดยพิจารณาจากความสามารถในการจ่ายของ ปตท.สผ. ทั้งในปัจจุบันและระยะยาวในอนาคต โดยมุ่งเน้นสวัสดิการที่เสริมสร้างความมั่นคงในการดำรงชีพของพนักงานและครอบครัว ในส่วนที่พนักงานส่วนใหญ่ไม่สามารถจัดหาด้วยกำลังทรัพย์ของตนเอง และรัฐยังมิได้ให้ความคุ้มครองอย่างเพียงพอ และเป็นสวัสดิการที่กลุ่มผู้ประกอบการอุตสาหกรรมปิโตรเคมีอื่นในประเทศไทยส่วนใหญ่จัดให้แก่พนักงานของตน ปตท.สผ. มีการทบทวนความเหมาะสมของสวัสดิการ เพื่อปรับปรุงให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพสังคม เศรษฐกิจ และความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจในด้านต่างๆ ขององค์กรอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการรับฟังปัญหาของพนักงานและหาทางแก้ไข

ปตท.สผ. จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงาน เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงในการดำรงชีพของพนักงานและครอบครัวและเพื่อเป็นหลักประกันแก่พนักงานในกรณีที่ต้องออกจากงานหรือเกษียณอายุการทำงานซึ่งเงินในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจะมาจากเงินสะสมของพนักงานและเงินสมทบของบริษัท โดย ปตท.สผ. จ่ายเงินสมทบในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับพนักงานเป็นประจำทุกเดือนในอัตราร้อยละ 15 ของอัตราเงินเดือนพื้นฐาน (Basic Salary) ของพนักงาน และพนักงานจ่ายเงินสะสมประจำทุกเดือนในอัตราร้อยละ 2 แต่ไม่เกินอัตราร้อยละ 15 โดยเงื่อนไขการได้รับเงินสมทบและผลประโยชน์ของเงินสมทบจะเป็นไปตามเงื่อนไขที่บริษัทกำหนด

- 5) ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรเพื่อเสริมสร้างความรู้ความสามารถในการดำเนินธุรกิจโดยถือว่าทรัพยากรบุคคลเป็นสิ่งที่มีความสำคัญกับ ปตท.สผ. จึงมีการสนับสนุนหรือส่งเสริมให้พนักงานมีคุณค่ามากยิ่งขึ้น โดยได้ดำเนินการพัฒนาบุคลากรผ่านการฝึกอบรมและพัฒนาในหลักสูตรต่างๆ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว นอกเหนือจากการพัฒนาขีดความสามารถของพนักงานในด้านวิชาการและเทคนิคแล้ว ปตท.สผ. ได้มีการปลูกฝังค่านิยมในการทำงานของ ปตท.สผ. ให้แก่พนักงานควบคู่กันไปด้วยเพื่อให้พนักงานมีวิถีในการทำงานเป็นแบบเดียวกัน ซึ่งจะช่วยให้องค์กรสามารถบรรลุวิสัยทัศน์และภารกิจตามที่ได้ตั้งไว้

- 6) ปตท.สผ. ตระหนักถึงคุณค่าและความสำคัญในการรักษาหรือแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นร่วมกัน ระหว่างพนักงานกับผู้บังคับบัญชาให้ลุกลงไปโดยเร็ว เพื่อรักษาไว้ซึ่งความสัมพันธ์อันดีต่อกัน หากมีปัญหา ระหว่างพนักงาน หรือระหว่างพนักงานกับผู้บังคับบัญชา พนักงาน มีสิทธิร้องทุกข์ตามขั้นตอนที่ ปตท.สผ. กำหนดไว้ โดยผู้ที่ดำเนินการตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนที่กำหนดไว้ และกระทำไปโดยสุจริต จะได้รับความคุ้มครองโดยไม่ได้รับผลกระทบใดๆ ซึ่ง ปตท.สผ. จะไม่ถือเป็นเหตุเลิกจ้าง หรือกระทำการลงโทษในอันที่จะส่งผลเสีย ต่อพนักงานหรือพยานผู้เกี่ยวข้องแต่ประการใด นอกจากนี้พนักงาน ยังสามารถร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิดต่างๆ ผ่านทาง CG Hotline ซึ่งมีกระบวนการตรวจสอบอย่างเป็นความลับ โดยมีการรับรู้เฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นการปกป้องพนักงาน ผู้แจ้งเรื่องไม่ให้ได้รับผลกระทบจากการแจ้งเรื่องร้องเรียน
- 7) ปตท.สผ. ได้สำรวจความความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร โดยมี เป้าหมายที่จะเข้าใจมุมมองของพนักงานที่มีต่อองค์กรในด้านต่างๆ ซึ่งในปี 2556 มีการสำรวจ ขึ้นเป็นครั้งที่สอง และเป็นครั้งแรกที่ใช้ เครื่องมือของ Aeon Hewitt ได้คะแนนร้อยละ 49 เทียบกับคะแนน ร้อยละ 58 ของกลุ่มธุรกิจเดียวกันใน Asia Pacific\* โดย ปตท.สผ. ได้นำผลจากการสำรวจ มาจัดทำแผนยกระดับความผูกพันต่อ องค์กรในภาพรวมระดับองค์กร และแผนย่อยระดับกลุ่มงาน (Function Group) โดยแผนในระดับองค์กร มี 5 แผน ได้แก่ (1) สร้าง สภาพแวดล้อมในการทำงานที่ส่งเสริมค่านิยมองค์กร Trust & Respect และ Synergy (2) ส่งเสริมทักษะการบริหารคนให้แก่ ผู้บังคับบัญชา (3) จัดบริการให้คำปรึกษาเรื่องการบริหารทีมงาน ให้แก่ผู้บังคับบัญชา (4) ยกระดับการบริการที่เป็นเลิศของพนักงาน ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล และ (5) ยกระดับกระบวนการ จัดซื้อจัดจ้างของบริษัท ส่วนแผนย่อยในระดับกลุ่มงาน จะแตกต่างกันไปตามผลการสำรวจความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรของแต่ละกลุ่มงาน

ทั้งนี้ ปตท.สผ. อยู่ระหว่างการดำเนินการตามแผนงานและติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินการตามแผนงานดังกล่าวเป็นระยะๆ โดยมีแผนจะสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานต่อ องค์กรครั้งต่อไปในปี 2557

### ▶ ลูกค้า

ปตท.สผ. ยึดถือพันธกิจในการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติเหลว และก๊าซธรรมชาติ ในราคาที่แข่งขันได้และเป็นธรรม โดยจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทั้ง ในรูปแบบสัญญาระยะยาว สัญญา ระยะสั้น และตลาดจร ในการตกลงสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ ปตท.สผ. ปฏิบัติต่อผู้ซื้อทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยคำนึงถึงผลประโยชน์

สูงสุดของทุกฝ่าย และมุ่งมั่นรับผิดชอบในการปฏิบัติตามสัญญาอย่าง เคร่งครัด และประสานงานกับผู้ซื้ออย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถผลิต และส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตามที่กำหนดไว้ในสัญญาได้ เพียงพอต่อความต้องการของผู้ซื้อและตรงตามเวลาที่ตกลงไว้

### ▶ รัฐบาล

ปตท.สผ. ดำเนินงานด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมภายใต้การกำกับ ดูแลการดำเนินกิจกรรมของบริษัท โดยหน่วยงานของรัฐบาลที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะเป็นหน่วยงานภาครัฐของประเทศไทย หรือของประเทศต่างๆ ที่ ปตท.สผ. เข้าไปลงทุน ปตท.สผ. ถือว่าหน่วยงานของรัฐบาลเป็นส่วน สำคัญที่สนับสนุนให้ธุรกิจของบริษัทดำเนินไปได้อย่างราบรื่น และเป็น ไปตามแนวทางที่ถูกต้องตามนโยบาย กฎระเบียบหรือข้อบังคับของ แต่ละประเทศ ดังนั้น ปตท.สผ. จึงมีความชัดเจนในการประสานงาน และแลกเปลี่ยนข้อมูลกับหน่วยงานของรัฐบาลที่เกี่ยวข้องทั้งในและ ต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอ บนพื้นฐานของความโปร่งใสและสุจริต

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังเห็นความสำคัญในการสร้างและรักษาความสัมพันธ์ในระยะยาวกับหน่วยงานของภาครัฐทั้งในและต่างประเทศ จึงมีการจัดกิจกรรมที่ก่อให้เกิดความสัมพันธ์อันดีอย่างต่อเนื่องเสมอมา โดยรายละเอียดเพิ่มเติมปรากฏในรายงานความยั่งยืน ปี 2556

### ▶ ผู้ร่วมทุน

โครงการร่วมทุนระหว่าง ปตท.สผ. และผู้ร่วมทุนรายอื่นทั้งในและ ต่างประเทศ จะดำเนินธุรกิจภายใต้ข้อตกลงในการทำงานร่วมกันตาม มาตรฐานสากล โดยมีการกำหนดสิทธิและหน้าที่ของผู้ร่วมทุนอย่าง ชัดเจน และให้สิทธิผู้ร่วมทุนเป็นคณะกรรมการบริหารโครงการ เพื่อ กำหนดแนวทางบริหาร การจัดหาบริการและสินค้า รวมถึงแผนและ งบประมาณประจำปี โดยมีขอบเขตและแนวทางการลงมติที่ชัดเจน การให้สิทธิผู้ร่วมทุนในการตรวจสอบข้อมูลทางการเงินและบัญชีรายปี และมีมาตรการที่เหมาะสมและชัดเจน เช่นบทปรับในกรณีที่ผู้ร่วมทุน ไม่ปฏิบัติตามข้อตกลงที่มีระหว่างกัน นอกจากนี้ ยังเน้นถึงความโปร่งใส ในการเผยแพร่ข้อมูลระหว่างผู้ร่วมทุนและบุคคลภายนอก

### ▶ สังคม ชุมชน

ในฐานะที่เป็นองค์กรซึ่งดำเนินธุรกิจตามจริยธรรมธุรกิจที่ดีควบคู่ไปกับ ความรับผิดชอบต่อสังคม และด้วยความเชื่อมั่นว่าคุณภาพชีวิตของคน ในสังคมเป็นรากฐานสำคัญของการพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน ปตท.สผ. จึงดำเนินการหลักในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมไปพร้อมๆ กับ การพัฒนาคุณภาพชีวิตของสังคมและการอนุรักษ์วัฒนธรรมและ สิ่งแวดล้อม เพื่อให้ชุมชน สังคมและ ปตท.สผ. เติบโตไปด้วยกันภายใต้ แนวคิด “จากทรัพยากรในดิน สู่อิสรภาพปัญญา รักษาสิ่งแวดล้อม” โดยรายละเอียดเพิ่มเติมปรากฏในรายงานความยั่งยืน ปี 2556

\* ในปี 2554 ผลการสำรวจ ได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 83.60 (ที่มา : Aeon Hewitt)

## การกำกับดูแลกิจการ

### ► สิ่งแวดล้อม

ปตท.สผ. มีนโยบาย ระบบ และแนวทางการปฏิบัติด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (SSHE Policy) โดยมีความมุ่งมั่นที่จะเป็นองค์กรที่มีความเป็นเลิศด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม และรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนโดยรอบ โดยมีการเปิดเผยข้อมูลสถิติการเกิดอุบัติเหตุที่มีการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน อัตราการหยุดงาน และอัตราการเจ็บป่วยจากการทำงาน ในการรายงานความยั่งยืน และ ปตท.สผ. มีระบบการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย ซึ่งประกอบด้วย 7 องค์ประกอบหลัก และมีคู่มือและมาตรฐานการดำเนินงานอีก 27 ฉบับ โดยพื้นที่ปฏิบัติการทุกที่ของ ปตท.สผ. ปฏิบัติตามระบบการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอีกทั้งยังได้ครอบคลุมไปถึงการบริหารจัดการสายโซ่อุปทาน

ในด้านการรักษาสิ่งแวดล้อม ปตท.สผ. ได้ดำเนินการตามมาตรฐาน ISO 14001: 2004 มาประยุกต์ใช้เป็นระบบกลางในการรักษาสภาพแวดล้อม เพื่อให้ทุกหน่วยปฏิบัติงานของบริษัทที่ได้รับการรับรองมาตรฐานฯ สามารถนำไปปรับปรุงประสิทธิภาพระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมให้ดียิ่งขึ้น และได้ผ่านการตรวจสอบและรับรองระบบมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมมาตรฐาน ISO 14001: 2004 จากบริษัท AJA Registrars Limited ภายใต้การรับรองของ UKAS (United Kingdom Accreditation Service) สำหรับโครงการภายในประเทศ ได้แก่ โครงการอาทิตย์โครงการบงกชเหนือ โครงการเอส 1 โครงการพีทีทีอีพี 1 ศูนย์วิจัย ปตท.สผ. และฐานสนับสนุนการพัฒนาระบบปิโตรเลียมจังหวัดสงขลา

ปตท.สผ. ได้มีแนวทางการบริหารจัดการสีเขียว มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมซึ่งเกิดจากการดำเนินธุรกิจ ลดรอยเท้านิเวศ (Ecological Footprint) รอยเท้าคาร์บอน (Carbon Footprint) และรอยเท้า น้ำ (Water Footprint) เพิ่มความหลากหลายทางชีวภาพ รวมทั้งเสริมสร้างคุณค่าให้กับการดำเนินธุรกิจ ซึ่งแนวทางการบริหารจัดการสีเขียวครอบคลุมการเพิ่มประสิทธิภาพ และเสริมสร้างคุณค่าให้กับการดำเนินธุรกิจ ได้แก่ การลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน การเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และลดปริมาณของเสียซึ่งปลดปล่อยออกสู่สังคมและสิ่งแวดล้อมจากกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัท อีกทั้งยังมีการดำเนินการสายโซ่อุปทานสีเขียวประกอบไปด้วยการจัดซื้อจัดจ้างสีเขียว ระบบการขนส่งสีเขียว และระบบสารสนเทศสีเขียว โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาการจัดซื้อจัดจ้างผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและสังคม ซึ่ง ปตท.สผ. ได้เปิดเผยการดำเนินงานสีเขียวของบริษัทผ่านรายงานความยั่งยืนประจำปี

### ► ผู้ค้า ผู้ขาย

ปตท.สผ. ถือว่าผู้รับเหมา ผู้ค้า ผู้ขาย มีส่วนสำคัญที่เอื้ออำนวยให้ธุรกิจของ ปตท.สผ. ดำรงอยู่ได้อย่างยั่งยืน จึงได้มีนโยบายปฏิบัติต่อกันในฐานะคู่ค้าในทางธุรกิจที่ตั้งอยู่บนพื้นฐานของการแข่งขันอย่างเสมอภาคและเป็นธรรมโดยยึดหลักธรรมาภิบาลเป็นสำคัญ ปตท.สผ. จึงเล็งเห็นความสำคัญของการทำธุรกิจ และสนับสนุนคู่ค้าที่มีจริยธรรมอันดี มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม อันเป็นหลักพื้นฐานในการประกอบธุรกิจที่จะเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป

ในปี 2556 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขระเบียบการจัดการพัสดุ เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจกับคู่ค้ามากขึ้น นอกจากนั้น ยังได้ดำเนินการแจ้งให้ผู้รับเหมา ผู้ค้า ผู้ขาย ปฏิบัติตามประกาศของคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามทุจริตแห่งชาติ (ปป.ช.) เรื่องหลักเกณฑ์และวิธีการจัดทำและแสดงบัญชีรายการรับจ่ายของโครงการที่บุคคล หรือนิติบุคคลเป็นคู่สัญญากับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2554 โดยให้จัดทำและยื่นบัญชีรายการรับจ่ายต่อสรรพากร และได้จัดทำเว็บไซต์เปิดเผยราคากลางการประมูลให้แก่ผู้เข้าประมูลทุกรายทราบ เพื่อเพิ่มความโปร่งใส การแข่งขันอย่างเสมอภาค และเป็นธรรมแก่ผู้เข้าร่วมประมูลตามประกาศดังกล่าวด้วย

ในปีเดียวกัน คณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืนกลุ่ม ปตท.สผ. (Sustainable Development Working Team) ได้ดำเนินการร่วมนโยบาย กลยุทธ์ และแผนการดำเนินงานต่างๆ โดยส่งเสริมให้กิจกรรมของกลุ่ม ปตท.สผ. มีส่วนในการสนับสนุนส่งเสริมโครงการจัดหาสีเขียว (Green Procurement) เพื่อเป็นการสร้างคุณค่าร่วม (Shared Value) กับคู่ค้าทางธุรกิจบนแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility)

นอกจากนั้น กลุ่ม ปตท.สผ. ในฐานะที่เป็นหนึ่งในองค์กรธุรกิจของไทยที่ปฏิบัติตามพันธสัญญาโลกของสหประชาชาติ (United Nations Global Compact) ในเรื่องของสิทธิมนุษยชน (Human Rights) โดยกลุ่ม ปตท.สผ. ได้สนับสนุนและเคารพการคุ้มครองสิทธิมนุษยชน และจะทำธุรกิจกับคู่ค้าที่มีนโยบายในเรื่องนี้เช่นเดียวกัน โดยกำหนดนโยบายหลักที่คู่ค้าจะต้องปฏิบัติตามดังต่อไปนี้

- 1) กลุ่ม ปตท.สผ. ไม่สนับสนุนให้ใช้แรงงานเกณฑ์ และแรงงานที่เป็นการบังคับในทุกรูปแบบ
- 2) คู่ค้าจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานที่เกี่ยวข้องของประเทศนั้นๆ อย่างเคร่งครัด
- 3) คู่ค้าจะต้องไม่ใช้แรงงานเด็กที่มีอายุต่ำกว่าเกณฑ์ที่อนุญาตตามกฎหมายของประเทศนั้นๆ
- 4) คู่ค้าต้องจัดการเลือกปฏิบัติในเรื่องการจ้างงานและการประกอบอาชีพ



กลุ่ม ปตท.สผ. มีความมุ่งมั่นอย่างเต็มที่ที่จะทำให้หลักการ United Nations Global Compact เป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์การจัดการ และการทำธุรกิจกับคู่ค้า โดยมุ่งหวังจะให้นโยบายนี้ขยายกว้างออกไปยังคู่ค้าของกลุ่ม ปตท.สผ. เพื่อความร่วมมือ ร่วมใจ และสนับสนุนการพัฒนาอย่างยั่งยืนของชุมชนโลกต่อไป

### ► เจ้าหน้าที่

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอก รวมถึงเจ้าหน้าที่ต่างๆ ของบริษัทโดยการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งเป็นไปตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ.

ทั้งนี้ ปตท.สผ. ได้มุ่งเน้นในเรื่องการเปิดเผยสารสนเทศต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยให้ความสำคัญต่อความถูกต้อง ความครบถ้วน ความรวดเร็ว และความโปร่งใสของข้อมูลที่เปิดเผย โดยสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทประกอบด้วย ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน ด้านข้อมูลทางการเงินโดยเฉพาะในส่วนของงบการเงินนั้น ได้ผ่านการสอบทาน ตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีว่าถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการ ปตท.สผ. ก่อนเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวสู่สาธารณชน

สำหรับผู้ถือหุ้นและเจ้าหน้าที่อื่นของ ปตท.สผ. ทางบริษัทได้ดำเนินการออกหุ้นกู้ตามข้อกำหนดกฎหมาย และประกาศต่างๆ ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และปฏิบัติตามนโยบายวัตถุประสงค์ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ทางบริษัทยังคำนึงถึงความรับผิดชอบในการปฏิบัติตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและเงื่อนไขตามสัญญาที่ยืมต่างๆ ของบริษัท และมีการเปิดเผยข้อมูลแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างครบถ้วน รวมทั้งมีมาตรการรองรับในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียอาจได้รับความเสียหายอันเกิดจากการที่บริษัทมิได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและเงื่อนไขตามสัญญาที่ยืมด้วย

### ► คู่แข่ง

ปตท.สผ. ถือปฏิบัติต่อคู่แข่งด้วยความเป็นมืออาชีพและเสมอภาคภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่โปร่งใสและเป็นธรรม และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

### ► ขนบธรรมเนียมประเพณี

ในการเข้าไปดำเนินงานในท้องถิ่นต่างๆ ปตท.สผ. ยึดหลักปฏิบัติอันคำนึงถึงขนบธรรมเนียมและประเพณีของท้องถิ่นนั้นๆ โดยได้จัดให้มีการอบรม

จากวิทยากรผู้มีความรู้และประสบการณ์ รวมถึงผู้แทนจากกระทรวงการต่างประเทศหรือจากสถานทูตฯ เพื่อให้คำแนะนำเกี่ยวกับข้อมูลต่างๆ รวมถึงขนบธรรมเนียมประเพณี ข้อพึงระวังและข้อควรปฏิบัติของแต่ละท้องถิ่นแก่พนักงานที่จะไปทำงานในท้องถิ่นนั้นๆ เพื่อความเข้าใจ และสามารถปฏิบัติตนได้อย่างถูกต้องเหมาะสม

### ► สิทธิมนุษยชน

ปตท.สผ. ดูแลให้การดำเนินงานในทุกพื้นที่ที่ปฏิบัติการเป็นไปตามกฎหมายแรงงานในประเทศที่ไปดำเนินธุรกิจ ซึ่งรวมถึงเรื่องการไม่จ้างแรงงานเด็กหรือการไม่ใช้แรงงานบังคับทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยปฏิบัติตามสอดคล้องตามหลักสิทธิมนุษยชนขององค์การสหประชาชาติไม่ว่าประเทศที่ไปลงทุนนั้นจะมีกฎหมายท้องถิ่นกำหนดไว้เกี่ยวกับเรื่องสิทธิมนุษยชนหรือไม่ก็ตาม ปตท.สผ. จัดให้มีสภาพการจ้างที่เป็นธรรม มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขอนามัย และดูแลไม่ให้เกิดการคุกคามหรือข่มขู่ระหว่างพนักงานหรือผู้เกี่ยวข้องกับบริษัท รวมถึงการว่าจ้างคู่ธุรกิจที่มีการดำเนินงานภายใต้กรอบจริยธรรมและไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน

ปตท.สผ. ส่งเสริมให้มีการปรึกษาหารือระหว่างผู้บริหารและพนักงานผ่านตัวแทนพนักงานในคณะกรรมการสวัสดิการเพื่อรับฟังข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปรับปรุงสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่างๆ ที่เหมาะสมและจำเป็น เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตของพนักงานให้ดียิ่งขึ้น

### ► กฎหมาย

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการเคารพและปฏิบัติตามกฎหมายในทุกพื้นที่ที่เข้าไปดำเนินการ และการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดการปฏิบัติตามกฎหมายและการต่อต้านการคอร์รัปชันไว้ในจริยธรรมธุรกิจของบริษัท ทั้งในเรื่องการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ และการเคารพวัฒนธรรม และขนบธรรมเนียมประเพณีที่แตกต่างกันที่กำหนดให้บุคลากรของกลุ่ม ปตท.สผ. ตั้งแต่กรรมการผู้บริหาร และพนักงาน ต้องทำความเข้าใจและปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในทุกพื้นที่อย่างเคร่งครัด และไม่นำเงินทุนหรือทรัพยากรของบริษัทไปสนับสนุนพรรคการเมือง หรือนักการเมืองคนไหนคนใด และเรื่องการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยบุคลากรของกลุ่ม ปตท.สผ. ต้องไม่คอร์รัปชัน ไม่ให้หรือรับสินบน รวมทั้งต้องทำความเข้าใจกับผู้ที่เกี่ยวข้องถึงจุดยืนของกลุ่ม ปตท.สผ. และต้องแจ้งให้บริษัททราบเมื่อพบเห็นการคอร์รัปชันด้วย อีกทั้งมีกำหนดเรื่องนี้สอดแทรกอยู่ในจริยธรรมธุรกิจเรื่องอื่นๆ เช่นการไม่เอื้อกับประโยชน์จากกิจกรรมการจัดการ ห้ามไม่ให้ใช้อำนาจหน้าที่ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม แสวงหาตำแหน่ง หรือประโยชน์อื่นใดแก่ตนเอง

## การกำกับดูแลกิจการ

หรือผู้อื่น รวมถึงห้ามไม่ให้ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ใดๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานของกลุ่ม ปตท.สผ. เป็นไปอย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องยึดถือปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

ปตท.สผ. ได้สื่อสารจริยธรรมธุรกิจทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยมีการจัดอบรมให้กับผู้บริหารและพนักงานเป็นประจำ มีการกำหนดข้อตกลงกับคู่ค้าให้ปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. และแจ้งให้คู่ค้าทราบถึงแนวปฏิบัติของ ปตท.สผ. เกี่ยวกับการรับของขวัญในช่วงเทศกาลปีใหม่ รวมทั้งได้เผยแพร่จริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ในเว็บไซต์ของบริษัทให้บุคคลภายนอกสามารถเข้าดูได้ด้วย และ ปตท.สผ. ยังได้จัดให้มีหน่วยงานกลางในการกำกับกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance) ซึ่งได้แก่ ฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์โดยมีสายการรายงานตรงต่อผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานกฎหมาย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และในปี 2556 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้ประกาศนโยบายการกำกับกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Policy) เพื่อแสดงความมุ่งมั่นที่จะดำเนินกิจการอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และให้บุคลากรทุกระดับของ ปตท.สผ. ทราบถึงบทบาทหน้าที่ของแต่ละคนในการส่งเสริมให้การปฏิบัติงานถูกต้องตามกฎหมายควบคู่กับการดำเนินกิจกรรมด้านการส่งเสริมความตระหนักรู้ของพนักงานผ่าน Compliance Program

### มาตรการในการแจ้งเบาะแสดต่อคณะกรรมการและกลไกการคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแสด

ปตท.สผ. มีเป้าหมายสูงสุดให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ประสบความสำเร็จโดยสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้น และความพึงพอใจให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาว คือ ปตท.สผ. “เติบโต รุ่งเรือง มั่นคง ยั่งยืน และสง่างาม” ด้วยเชื่อมั่นและยึดถือว่าการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. จะทำให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าวได้ ปตท.สผ. จึงได้จัดให้มีช่องทางสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและบุคคลภายนอกแจ้งอย่างสุจริตถึงการปฏิบัติที่ขัดหรือสงสัยว่าจะขัดต่อกฎหมาย การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ รวมทั้งระเบียบต่างๆ ของกลุ่ม ปตท.สผ. ผ่านทางช่องทางในการแจ้งเรื่องร้องเรียนและเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนและบุคคลที่ให้ความร่วมมือกับกลุ่ม ปตท.สผ. ด้วยความสุจริตใจว่าจะได้รับความคุ้มครองรวมถึงได้รับการป้องกันจากการถูกกลั่นแกล้งอันเนื่องมาจากการร้องเรียนอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม ปตท.สผ. จึงกำหนดให้มีระเบียบการรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครองขึ้น โดยกลุ่ม ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลเรื่องร้องเรียนเป็นความลับ ให้รับรู้

เพียงเฉพาะในกลุ่มบุคคลที่ได้รับมอบหมายและเกี่ยวข้องด้วยเท่านั้น ซึ่งจะต้องดำเนินการตรวจสอบตามขั้นตอนและระยะเวลาที่กำหนดไว้ในระเบียบฯ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการบรรษัทภิบาล (แล้วแต่กรณี) และคณะกรรมการ ปตท.สผ. ทราบทุกไตรมาส โดยมีช่องทางในการแจ้งเรื่องร้องเรียนของกลุ่ม ปตท.สผ. ดังนี้

- 1) จดหมาย ถึง กรรมการ ผู้บังคับบัญชา หรือหน่วยงานบรรษัทภิบาล สำนักเลขานุการบริษัท  
บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 33 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
- 2) โทรสาร ถึง ผู้บังคับบัญชา หรือหน่วยงานบรรษัทภิบาล สำนักเลขานุการบริษัท (หมายเลข +66-2537-4949)
- 3) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ถึงผู้บังคับบัญชาหรือหน่วยงานบรรษัทภิบาล สำนักเลขานุการบริษัท (cghotline@pttep.com)
- 4) เว็บไซต์ www.pttep.com
- 5) เว็บไซต์ภายในของกลุ่ม ปตท.สผ. (CG Portal)

ในปี 2556 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้รับเรื่องร้องเรียนผ่าน CG Hotline 8 เรื่อง ซึ่งได้ดำเนินการแล้วเสร็จทั้งหมด และได้แจ้งผลสรุปของเรื่องร้องเรียนทุกเรื่องแก่ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนทั้งในกรณีที่ระบุและไม่ระบุชื่อด้วย



### การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

#### การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ใช้ทางการเงิน

การเปิดเผยสารสนเทศเป็นหนึ่งในหลักการที่มีความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับข้อมูลข่าวสารที่ต้องแจ้งแก่ตลาดหลักทรัพย์ฯ และผู้ถือหุ้น ทั้งในด้านของความถูกต้อง ความเพียงพอ ความรวดเร็ว และความเท่าเทียมกันของการให้ข้อมูลแก่ทุกกลุ่ม ซึ่งการจัดเตรียมข้อมูลดังกล่าวเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในจริยธรรมทางธุรกิจของ ปตท.สผ. โดยมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations หรือ IR) และหน่วยงานสื่อสารองค์กร (Corporate Communication) คอยดูแลให้ข้อมูลและตอบข้อซักถาม ซึ่ง ปตท.สผ. มีขั้นตอนที่ชัดเจนในการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ

สารสนเทศที่สำคัญของ ปตท.สผ. ประกอบด้วย ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน ในปี 2556 การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินโดยเฉพาะในส่วนของงบการเงินนั้นได้ผ่านการสอบทาน ตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีว่าถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการ ปตท.สผ. ก่อนเปิดเผยแก่ผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการ ปตท.สผ. รายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินในรายงานประจำปีด้วย นอกจากนี้

ปตท.สผ. ได้เปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสก่อนสอบทาน และงบการเงินประจำปีฉบับก่อนตรวจสอบเพิ่มเติมจากข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนได้รับข้อมูลทางการเงินที่รวดเร็วยิ่งขึ้น ซึ่งข้อมูลก่อนและหลังการสอบทาน ตรวจสอบไม่มีผลแตกต่างที่มีสาระสำคัญแต่อย่างใด สำหรับการเปิดเผยข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงินนั้น ปตท.สผ. ได้เปิดเผยข้อมูลตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ด. กำหนด ซึ่งรวมถึงรายการระหว่างกันบวทวิเคราะหของฝ่ายจัดการและการบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้ยังมีกรรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 ด้วย

ข้อมูลต่างๆ ของ ปตท.สผ. ที่ได้เปิดเผยผ่านทางระบบของตลาดหลักทรัพย์ฯ สาธารณชน รวมถึงผู้ถือหุ้นและนักลงทุนแล้ว จะเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษทันที เช่น งบการเงิน รายงานประจำปี แบบ 56-1 หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น นอกจากนี้ ปตท.สผ. ได้จัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลที่สำคัญอื่นๆ ในเว็บไซต์ ซึ่งได้ปรับปรุงให้ทันสมัยเป็นปัจจุบันอยู่เสมอเพื่อให้ผู้ใช้สามารถรับข้อมูลข่าวสารได้ทันต่อเหตุการณ์ เข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวก และได้รับประโยชน์มากที่สุด ประกอบด้วย ข้อมูลสำคัญๆ อาทิ ข้อมูลเกี่ยวกับโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และโครงการลงทุน ผลการดำเนินงานที่นำเสนอต่อนักวิเคราะห์รายไตรมาส รวมทั้งเผยแพร่ภาพและเสียงผ่านทางเว็บไซต์ (Webcast) กำหนดการกิจกรรมพบนักลงทุน และเอกสารนำเสนอข้อมูลราคาหลักทรัพย์ล่าสุดและย้อนหลัง รายชื่อของนักวิเคราะห์ซึ่งออกบทวิเคราะห์

เกี่ยวกับราคาหลักทรัพย์ ปตท.สผ. ข่าวประชาสัมพันธ์ การรายงานด้านความมั่นคง อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม ซึ่งรวมไว้ในรายงานความยั่งยืนประจำปี เป็นต้น

นอกจากนี้ ในปี 2556 ปตท.สผ. ได้จัดทำวารสารนักลงทุนรายไตรมาสภายใต้ชื่อ Explorer's Journal ซึ่งรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผลประกอบการไตรมาสล่าสุด ความคืบหน้าของโครงการหลัก การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการสู่ความยั่งยืน และกิจกรรมที่สำคัญในช่วงเวลานั้น รวมทั้งสาระน่ารู้เกี่ยวกับธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม โดยวารสารดังกล่าวได้จัดทำเป็น 2 ภาษา และจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นที่สนใจพร้อมทั้งเผยแพร่ในเว็บไซต์ ถือเป็นการเพิ่มช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถรับข้อมูลข่าวสารของบริษัทได้อย่างต่อเนื่องและทันต่อเหตุการณ์อีกช่องทางหนึ่ง

นอกจากกิจกรรมดังกล่าวข้างต้น บริษัทยังเข้าร่วมงานกับตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อพบนักลงทุนรายย่อย เช่น งาน Money Expo และงาน SET in the City เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทยังได้พบกับนักลงทุนเพื่อให้ข้อมูล (Company Visit) และประชุมทางโทรศัพท์ (Conference call) อย่างสม่ำเสมอตลอดปี 2556 จำนวนกว่า 70 ครั้ง ทั้งนี้ ในงานประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 บริษัทได้จัดให้มีนักลงทุนสัมพันธ์ให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามแก่ผู้ถือหุ้นที่มีข้อสงสัยเกี่ยวกับ ปตท.สผ. ซึ่งถือเป็นการเพิ่มช่องทางในการเปิดเผยข้อมูลของ ปตท.สผ. แก่ผู้ถือหุ้นอีกด้วย

ในรอบปี 2556 ปตท.สผ. ได้เปิดเผยข้อมูลผ่านทางระบบของตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวน 37 เรื่อง และจัดกิจกรรมเพื่อพบและให้ข้อมูลกับผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และนักลงทุนในโอกาสต่างๆ สรุปได้ดังนี้



การเดินทางไปพบ  
ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน  
(Roadshow)  
ทั้งในและต่างประเทศ  
**20 ครั้ง**



การประชุมนักวิเคราะห์  
(Analyst Meeting)  
**4 ครั้ง**



การให้ข้อมูล  
ผ่านทางโทรศัพท์ต่อวัน  
**4 ครั้ง (โดยเฉลี่ย)**



งาน Opportunity Day  
(จัดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ)  
**4 ครั้ง**



ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน  
เข้าชมพื้นที่ดำเนินงาน  
ของ ปตท.สผ. (Site Visit)  
**6 ครั้ง**

ปตท.สผ. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารตั้งแต่รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานบัญชี ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานการเงิน และกลยุทธ์เทคโนโลยีสารสนเทศ ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชีบริหาร และผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการเงิน รายงานการมีส่วนได้เสียทั้งของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องโดยไม่ชักช้าเมื่อเกิดกรณีดังกล่าว โดยเลขานุการบริษัทจะจัดส่งรายงานการมีส่วนได้เสีย

ดังกล่าวให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบ ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ ปตท.สผ. ได้รับรายงานตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการ ปตท.สผ. กำหนด ซึ่งสอดคล้องกับพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

## การกำกับดูแลกิจการ

ปตท.สผ. ได้เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมการประชุมไว้ภายใต้หัวข้อ โครงสร้างการจัดการ โดยมีรายงานของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องแต่ละคณะถึงการทำหน้าที่ภายใต้หัวข้อ โครงสร้างการจัดการ เรื่องคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

ปตท.สผ. ตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ซึ่งเป็นส่วนสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. มาโดยตลอด และมีความมุ่งมั่นที่จะทุ่มเทในการดำเนินการอย่างดีที่สุด

### นักลงทุนสัมพันธ์

นักลงทุนสัมพันธ์รับผิดชอบในการสื่อสารข้อมูลข่าวสารที่สะท้อนมูลค่าที่แท้จริงของ ปตท.สผ. ให้แก่นักวิเคราะห์ ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไป ตามระเบียบข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ และก.ล.ด. รับผิดชอบในการสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักวิเคราะห์และผู้ลงทุน รวมถึงเสริมสร้างภาพลักษณ์และทัศนคติที่ดีต่อนักลงทุน โดยการประสานงานและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับงานนักลงทุนสัมพันธ์แก่ผู้บริหารของ ปตท.สผ. ซึ่งนักลงทุนหรือผู้สนใจสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลข่าวสารของ ปตท.สผ. ได้ 3 วิธี ดังนี้

- 1) ทางโทรศัพท์: +66-2537-4675, +66-2537-4075, +66-2537-7347, +66-2537-5746 และ +66-2537-5517
- 2) ทาง E-mail: ir@pttep.com
- 3) ทางโทรสาร: +66-2537-4444 และ +66-2537-4467



### ความรับผิดชอบต่อคนละการ

คณะกรรมการ ปตท.สผ. มีหน้าที่ตามที่ปรากฏในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ โดยมีบทบาทที่สำคัญในเรื่องต่างๆ ดังนี้

#### 1) การกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการเป็นผู้ตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายการดำเนินงาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม แผนงาน งบประมาณ และยุทธศาสตร์ในการพัฒนาองค์กรให้สอดคล้อง และตอบรับกับสภาวะทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป ให้คำแนะนำกับฝ่ายจัดการในการบริหารงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายสูงสุดของ ปตท.สผ. คือ เติบโต รุ่งเรือง มั่นคง ยั่งยืน ส่งงาม

#### 2) การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการ ปตท.สผ. กำหนดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่ม ปตท.สผ. ยึดถือปฏิบัติ เป็นวิถีทางขึ้นการดำเนินธุรกิจของ

กลุ่ม ปตท.สผ. ให้มีมาตรฐาน โปร่งใส มีประสิทธิภาพ จริยธรรม และสามารถตรวจสอบได้ โดยดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียให้ได้รับประโยชน์ต่างๆ ตามส่วนด้วยความเป็นธรรม เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและการยอมรับโดยทั่วไป และได้จัดให้มีหน่วยงานบรรษัทภิบาลเป็นหน่วยงานกลางในการดูแลในเรื่องนี้

### 3) การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการ ปตท.สผ. ตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน โดยกำหนดให้กลุ่ม ปตท.สผ. มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้และได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานและติดตามผลการควบคุมภายในเป็นระยะๆ อย่างสม่ำเสมอ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้กลุ่ม ปตท.สผ. บรรลุวัตถุประสงค์ด้านการดำเนินงาน การรายงาน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสร้างความมั่นใจให้กับผู้บริหาร นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ของบริษัท ทั้งนี้ ปตท.สผ. จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เทียบเคียงกับมาตรฐานสากล โดยคำนึงถึงสภาพแวดล้อมของการควบคุมที่เหมาะสม การประเมินความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ กิจกรรมการควบคุมที่มีประสิทธิภาพ สารสนเทศและการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกที่เพียงพอและเชื่อถือได้ รวมทั้งการติดตามและประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ

### 4) การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการ ปตท.สผ. มีหน้าที่กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง ที่จะเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงของกลุ่ม ปตท.สผ. มีประสิทธิภาพ พิจารณาความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญทั้งในระดับองค์กรและระดับโครงการ กำหนดแผนการดำเนินงาน ติดตาม ประเมินผล และปรับปรุงแผนดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดระดับความเสี่ยงให้ถึงระดับที่ยอมรับได้ พร้อมทั้งรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอและทันท่วงที

### 5) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการ ปตท.สผ. เป็นผู้กำหนดเครื่องมือในการบริหารจัดการเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ามีการบริหารจัดการธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ และโปร่งใส เพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่ม ปตท.สผ. โดยดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการบริหารจัดการ และหากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดจะไม่ร่วมพิจารณาหรือ

งดออกเสียงในเรื่องนั้น รวมถึงกำหนดให้มีการเปิดเผยในเรื่องดังกล่าวอย่างครบถ้วนซึ่งได้กำหนดเรื่องนี้ไว้ในจริยธรรมธุรกิจ เพื่อให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือปฏิบัติเป็นมาตรฐานด้านจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ

## 6) การกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

คณะกรรมการ ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance) ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ในทุกพื้นที่ที่กลุ่ม ปตท.สผ. ดำเนินธุรกิจ และสนับสนุนให้กลุ่ม ปตท.สผ. มีการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงมีการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์อย่างเหมาะสมซึ่งเป็นกลไกที่สำคัญที่จะช่วยให้ทุกกระบวนการและขั้นตอนการทำงานของกลุ่ม ปตท.สผ. มีความถูกต้องและรอบคอบ รวมทั้งส่งเสริมให้บริษัทสามารถดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์และบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจได้ โดยคณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้กำหนดให้ฝ่ายกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์เป็นหน่วยงานกลางดูแลในเรื่องนี้

## คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง

คณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้แต่งตั้งกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสม เป็นคณะกรรมการเฉพาะเรื่องในด้านต่างๆ ตามที่ข้อบังคับของปตท.สผ. กำหนดไว้ เพื่อช่วยศึกษาและกลั่นกรองรายละเอียดของงานในขอบข่ายที่คณะกรรมการเฉพาะเรื่องแต่ละคณะรับผิดชอบ และได้กำหนดคุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง และขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องไว้อย่างชัดเจนในระเบียบของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องแต่ละคณะ โดยสมาชิกของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบรรษัทภิบาลต้องประกอบด้วย กรรมการอิสระทั้งหมด ในขณะที่สมาชิกของคณะกรรมการสรรหาและคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งประธานกรรมการจะไม่เป็นประธาน หรือสมาชิกของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องทุกคณะ อีกทั้งยังกำหนดให้กรรมการอิสระเป็นประธานของแต่ละคณะด้วย ยกเว้นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ คณะกรรมการเฉพาะเรื่องจะรายงานผลการประชุมของแต่ละครั้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อทราบอย่างสม่ำเสมอ และรายงานการทำหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมาต่อผู้ถือหุ้นในแบบ 56-1 และรายงานประจำปีเป็นประจำทุกปี

ปัจจุบัน ปตท.สผ. มีคณะกรรมการเฉพาะเรื่องจำนวน 5 คณะ ประกอบด้วย 1) คณะกรรมการบรรษัทภิบาล 2) คณะกรรมการตรวจสอบ 3) คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน 4) คณะกรรมการสรรหา และ 5) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีรายละเอียดเกี่ยวกับรายชื่อ

กรรมการหน้าที่ความรับผิดชอบ จำนวนครั้งการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าประชุม รวมทั้งรายงานการทำหน้าที่ของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องทุกคณะ และรายงานของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ ด้วย

## การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง



## การสรรหากรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่

เมื่อตำแหน่งกรรมการของ ปตท.สผ. ว่างลง คณะกรรมการสรรหามีหน้าที่สรรหา และคัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ โดยพิจารณาจากบัญชีรายชื่อคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ซึ่งเป็นบัญชีที่ได้รวบรวมผู้ที่มีความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ ที่จะประโยชน์ต่อธุรกิจของรัฐวิสาหกิจไว้อย่างครบถ้วน รวมทั้งขอรับข้อคิดเห็นจาก ปตท. ในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่เพื่อประกอบการพิจารณาด้วย โดยจะให้ความสำคัญต่อผู้ที่มีทักษะ ประสบการณ์ วิชาชีพ คุณสมบัติเฉพาะในด้านต่างๆ ที่คณะกรรมการยังขาดอยู่ และที่มีความจำเป็นอย่างยิ่งต่อธุรกิจการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. ก่อนเป็นลำดับต้น และเพื่อให้องค์ประกอบของคณะกรรมการ ปตท.สผ. มีความสมบูรณ์และเป็นประโยชน์สูงสุดของ ปตท.สผ. รวมทั้งคำนึงถึงโอกาสที่อาจมีปัญหในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ของกรรมการ คณะกรรมการสรรหาทำหน้าที่สรรหากรรมการโดยพิจารณาจากผู้ที่มีคุณสมบัติที่เป็นประโยชน์และเหมาะสมกับกลุ่ม ปตท.สผ. ดังมีรายละเอียดตามหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ

การเลือกตั้งกรรมการ ทดแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งเมื่อครบวาระ ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการเลือกตั้งเป็นกรรมการ ดังนี้

- 1) คณะกรรมการสรรหาจะพิจารณารายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการ ปตท.สผ. และเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาอีกครั้งหนึ่งก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้ง ทั้งนี้ เป็นสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายที่จะเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการได้ ปตท.สผ. จึงได้เพิ่มช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้าได้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม - 31 ธันวาคมของทุกปี โดยได้แจ้งให้ผู้ลงทุนทราบผ่านช่องทางการแจ้งข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์



## การกำกับดูแลกิจการ

แห่งประเทศไทย และทางเว็บไซต์ของบริษัท โดยมีหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้าพร้อมทั้งแบบเสนอชื่อกรรมการแสดงอยู่บนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

- 2) ในกรณีที่จำนวนบุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการไม่เกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงได้รับการเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น เลือกตั้งบุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทั้งหมด โดยออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งเป็นรายบุคคลและต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมาก
- 3) ในกรณีที่จำนวนบุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ มีจำนวนเกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงได้รับการเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเพื่อเลือกตั้งบุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการเป็นรายบุคคลได้ไม่เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงได้รับการเลือกตั้งในครั้งนั้น และให้บุคคลซึ่งได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมี

การเลือกตั้งกรรมการทดแทนตำแหน่งที่ว่างในกรณีอื่นที่ไม่ใช่เนื่องมาจากการครบวาระ คณะกรรมการอาจเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างได้ด้วยคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ ทั้งนี้ บุคคลที่เข้ามาเป็นกรรมการทดแทนจะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระเดิมที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ออกไป

สำหรับการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการสรรหาจะพิจารณาจากผู้ที่มิพักชะ ประสพการณ์ วิชาชีพ คุณสมบัติเฉพาะในด้านต่างๆ ที่มีความจำเป็นอย่างยิ่งและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อธุรกิจการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมต่อ ปตท.สผ. รวมทั้งคำนึงถึงโอกาสที่อาจมีปัญหาในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ด้วย และต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ดังมีรายละเอียดตามหัวข้อ การพัฒนาผู้บริหาร และแผนการสืบทอดงาน



### การสรรหาผู้บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้รับมอบอำนาจให้เป็นผู้พิจารณาบรรจุและแต่งตั้งบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในธุรกิจของ ปตท.สผ. ลงในตำแหน่งบริหารได้ โดยดำเนินการคัดเลือกตามระเบียบเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคลและรายงานให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. ทราบ ยกเว้นในระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ปตท.สผ. ซึ่งในกรณีสรรหาและบรรจุบุคคลจากภายนอกลงตำแหน่งบริหารจะต้องผ่านการสัมภาษณ์โดยคณะกรรมการสัมภาษณ์ด้วย ทั้งนี้ สำหรับการ

แต่งตั้งหัวหน้าหน่วยงานระดับบริหารเกี่ยวกับการตรวจสอบจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน

## การพัฒนากฎหมายและผู้บริหาร



### การพัฒนากฎหมาย

#### การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

ปตท.สผ. ได้กำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ ประกอบด้วย

- 1) การรับฟังการบรรยายสรุปโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่กับผู้บริหารระดับสูง เกี่ยวกับลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท ความรู้และเทคนิคเกี่ยวกับการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. และข้อมูลที่เป็นและเป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ
- 2) การได้รับคู่มือกรรมการซึ่งประกอบด้วยข้อมูลสำคัญ เช่น แผนกลยุทธ์ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. เป็นต้น เพื่อประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และมีการปรับปรุงคู่มือกรรมการให้ทันสมัยอยู่เสมอ เพื่อใช้อ้างอิงในการปฏิบัติงานของกรรมการ

กรรมการใหม่ที่เข้าร่วมปฐมนิเทศจะต้องประเมินประสิทธิภาพการจัดปฐมนิเทศ เพื่อนำผลไปปรับปรุงในครั้งต่อไปด้วย นอกจากนี้ กรรมการที่ได้รับเลือกตั้งเป็นประธานกรรมการ จะได้รับฟังการบรรยายเกี่ยวกับการทำหน้าที่ประธานกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ และวิธีการดำเนินการประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นเพิ่มเติมด้วย

### การอบรมของกรรมการ

ปตท.สผ. มีกรรมการที่มีความรู้ความสามารถ และแสวงหาความรู้ความเข้าใจในหน้าที่กรรมการและธุรกิจอยู่เสมอ และ ปตท.สผ. สนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้ศึกษาและอบรมเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มพูนความรู้เกี่ยวกับการทำหน้าที่กรรมการเสมอมา โดยในปี 2556 มีกรรมการเข้ารับการอบรม 10 คน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตร
นายไมตรี ศรีนาวาวัฒน์	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ การสัมมนาในหัวข้อ The 2<sup>nd</sup> National Director Conference 2013: “Board Leadership Evolution” ของ IOD</li> <li>➤ Infrastructure in a Market Economy ของ Harvard Kennedy School</li> <li>➤ Successful Formulation &amp; Executive of Strategy (SFE 9/2013) ของ IOD</li> </ul>
นางวราวุธ หงสประภาส	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ How to develop a Risk Management Plan (HRP 4/2013) ของ IOD</li> <li>➤ Risk Management Committee Program (RMP 1/2013) ของ IOD</li> </ul>
นายจักรกฤษณ์ พาวาพันธุ์กุล	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ การอบรมหลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 5 ของศาลปกครอง</li> <li>➤ การสัมมนาในหัวข้อ “The Aerotropolis Strategy and Thailand's Competitiveness” ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ</li> </ul>
พลเอกพรชัย กวานเลิศ	Role of the Compensation Committee (RCC 17/2013) ของ IOD
พลเอกวรวัฒน์ อินทรทัต	Role of the Compensation Committee (RCC 17/2013) ของ IOD
นายอำพน กิตติอำพน	หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 1 ของสถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
นายวีระพล จิรประดิษฐกุล	หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 3/2556 ของสถาบันวิทยาการพลังงาน
นายมนัส แจ่มเวหา	Role of Chairman Program (RCP 32/2013) ของ IOD
นายณัฐชาติ จารุจินดา	หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 3/2556 ของสถาบันวิทยาการพลังงาน
นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 3/2556 ของสถาบันวิทยาการพลังงาน

ปัจจุบัน มีกรรมการบริษัทที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ Director Certification Program (DCP) และ Director Accreditation Program (DAP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รวมจำนวน 11 คนและ 1 คนตามลำดับจากกรรมการทั้งหมด 15 คน และ ปตท.สผ. ได้สมัครสมาชิกสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ให้กรรมการทุกคนเพื่อประโยชน์ในการรับรู้ข่าวสารและเพิ่มเติมความรู้ และในทุกครั้งที่ ปตท.สผ. ได้รับเอกสารแจ้งการอบรมหรือเอกสารประกอบการอบรมที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ ปตท.สผ. จะนำส่งข้อมูลดังกล่าวให้แก่กรรมการทราบเพื่อศึกษาต่อไป ทั้งนี้ มีรายละเอียดการเข้าอบรมหลักสูตรของคณะกรรมการบริษัทในหัวข้อ รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขานุการบริษัท

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังได้เชิญวิทยากรมาแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและบรรยาย 2 ครั้งเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจด้านต่างๆ ให้แก่กรรมการ โดยในปี 2556 ได้เชิญ Mr. Ronald Paul Kies, Senior Reservoir

Engineer กลุ่มงานกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ มาบรรยายเกี่ยวกับ Shale Oil และ Shale Gas ให้แก่คณะกรรมการ และ Mr.Ganesan Kolandavelu, Executive Director, KPMG Phoomchai Business Advisory Limited มาบรรยายในหัวข้อ “Fraud Challenges for the Oil and Gas Industry” ให้แก่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ ปตท.สผ. ยังมีการแจ้งข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับแนวปฏิบัติที่ดีตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กับกรรมการอยู่เสมอ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจด้วย



### การพัฒนาและแผนการสืบทอดงานผู้บริหาร

ปตท.สผ. มีการประเมินศักยภาพของผู้บริหารโดยใช้ศูนย์ประเมินความพร้อม (Assessment Center) และนำผลประเมินที่ได้มาเปรียบเทียบกับ PTTEP Management Success Profile ซึ่งประกอบด้วย Competency, Personal Attribute, Organization Knowledge และ Experience ผู้บริหารแต่ละรายจะได้รับแจ้งผลการประเมินและจัดทำแผนพัฒนาร่วมกับผู้บังคับบัญชาเพื่อเพิ่มศักยภาพในการบริหารและความเป็นผู้นำองค์กร

## การกำกับดูแลกิจการ

นอกจากนี้ ยังมีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งบริหาร (Succession Planning) เพื่อทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงจากการเกษียณอายุ และบรรจุลงโครงสร้างองค์กรใหม่ตามแผนขยายกิจการของบริษัททั้งในและต่างประเทศ โดยมีคณะกรรมการกำกับดูแลและพัฒนาผู้บริหาร (Career Review Board) เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีความเหมาะสมเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งดังกล่าว โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่ต้องการตามตำแหน่งงานนั้น และเมื่อได้รายชื่อสรุปผู้สืบทอดตำแหน่งงานนั้นๆ แล้ว บริษัทจะมีการกำหนดแผนพัฒนารายบุคคลทั้งระยะสั้นและระยะยาว เพื่อให้ผู้ที่เป็นผู้สืบทอดตำแหน่งนั้นๆ มีความพร้อมที่จะดำรงตำแหน่งได้ตามกำหนดเวลาที่ต้องการ



### แผนสืบทอดงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่

ปตท.สผ. มีการกำหนดแผนสืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อให้บริษัทมีความพร้อมหากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หรือครบวาระการดำรงตำแหน่ง ตลอดจนลดความเสี่ยงหรือผลกระทบจากการขาดความต่อเนื่องในการบริหารจัดการบริษัท โดยมีขั้นตอนการดำเนินการ ดังนี้

- 1) ปตท.สผ. ร่วมกับคณะกรรมการจัดการกลุ่ม ปตท. (PTT Group Management Committee - PTTGMC) จัดโปรแกรมพัฒนาผู้บริหารระดับสูงของกลุ่ม (Group Leadership Development Program - GLDP) โดยมุ่งเน้นกลุ่มผู้บริหารที่มีศักยภาพสูงระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปในกลุ่ม ปตท. เพื่อพัฒนาขีดความสามารถและเตรียมความพร้อม เพื่อที่จะเข้ารับการคัดเลือกให้สืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของ ปตท.สผ. เป็นกรรมการของคณะ PTTGMC ดังกล่าว ด้วย
- 2) คณะกรรมการจัดการของ ปตท. ในฐานะที่ ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่จะเป็นผู้พิจารณาเสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมจากกลุ่มผู้บริหารที่มีศักยภาพสูงระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป (ตามข้อ 1) และนำเสนอรายชื่อให้คณะกรรมการบริษัท ปตท. พิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีความเหมาะสมที่สุดเพื่อมาดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท.สผ.
- 3) คณะกรรมการสรรหา ปตท.สผ. พิจารณารายบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมจากผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และรับข้อคิดเห็นจาก ปตท. ในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่ตามข้อ 2 เพื่อประกอบการพิจารณาด้วย โดยคณะกรรมการสรรหาจะพิจารณาคัดเลือกจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อ ปตท.สผ. การมีผลประโยชน์ขัดแย้งกัน (Conflict of Interest) และวิสัยทัศน์ใน

การนำพาบริษัทให้เจริญเติบโตได้ตามแผนกลยุทธ์ที่คณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้กำหนดไว้

- 4) คณะกรรมการสรรหาเสนอรายชื่อบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่พร้อมข้อคิดเห็นของคณะกรรมการสรรหาต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

### อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่



#### อำนาจหน้าที่ภายใต้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจลงชื่อเป็นสำคัญเพื่อผูกพันบริษัทกับบุคคลภายนอกแทนบริษัท (ข้อ 9 วรรคหก ของข้อบังคับซึ่งจดทะเบียนไว้ที่กระทรวงพาณิชย์แล้ว)



#### อำนาจหน้าที่ภายใต้มติที่ประชุม คณะกรรมการ ปตท.สผ.

คณะกรรมการ ปตท.สผ. มอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่กระทำการแทนบริษัทในการดำเนินงานตามปกติธุรกิจให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ในหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท การประกอบกิจการปิโตรเลียมตามสัมปทานปิโตรเลียม หรือสัญญาต่างๆ ของบริษัทและกิจการอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์แก่บริษัท เป็นผู้รักษาการและมีอำนาจในการดำเนินการตามระเบียบของ ปตท.สผ. ได้แก่ ระเบียบการงบประมาณ การเงิน และการบัญชี พ.ศ. 2555 ระเบียบการบริหารทรัพยากรบุคคล พ.ศ. 2548 ระเบียบการจัดหาพัสดุทั่วไป พ.ศ. 2556 และระเบียบการจัดหาเพื่อการประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม พ.ศ. 2556 โดยให้ใช้วิธีปฏิบัติเช่นเดียวกับบริษัทเอกชนอื่นๆ ที่ประกอบธุรกิจปิโตรเลียม และให้ค่านึงถึงประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ รวมถึงการมอบอำนาจโดยผู้รับมอบอำนาจ หรือผู้รับมอบอำนาจช่วงทุกช่วงต้องไม่มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ในลักษณะใดๆ กับ ปตท.สผ. หรือบริษัทย่อยในการใช้อำนาจดังกล่าว

### การกำกับดูแลการดำเนินงานของ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

ปตท.สผ. จัดตั้งบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมเป็นหลัก เนื่องจากบริษัทมีการขยายกิจการทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่องจึงมีความจำเป็นต้องจัดตั้งบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมขึ้นตามภูมิภาคที่เข้าไปลงทุน เพื่อความสะดวก คล่องตัว มีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และเพิ่ม

ขีดความสามารถในการแข่งขันกับบริษัทน้ำมันนานาชาติ โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น บทบังคับของกฎหมาย โครงสร้างทางการเงิน ภาษีอากร และการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น

สำหรับนโยบายการบริหารบริษัทย่อยนั้น ปตท.สผ. มีนโยบายบริหารบริษัทย่อยในรูปบริษัทเดียว โดยกำหนดให้บริษัทย่อยมีการดำเนินธุรกิจตามนโยบายและทิศทางกลยุทธ์ของ ปตท.สผ. มีผู้บริหารและพนักงาน ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการหลัก มีการบริหารจัดการและกำกับดูแลอย่างเป็นระบบในลักษณะเดียวกับ ปตท.สผ. ส่วนการบริหารบริษัทร่วม ปตท.สผ. จะแต่งตั้งตัวแทนเข้าไปร่วมประชุมในฐานะผู้ถือหุ้นและ/หรือคณะกรรมการของบริษัทเพื่อร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายและแผนการดำเนินงาน โดยการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของ ปตท.สผ. ยึดถือตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจของ ปตท.สผ. เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใสเป็นธรรม บรรลุผลการดำเนินงานตามเป้าหมายที่วางไว้

สำหรับการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมนั้น ปตท.สผ. ดำเนินการแต่งตั้งผู้บริหารของกลุ่ม ปตท.สผ. ในระดับฝ่ายขึ้นไปจำนวน 1-3 คน เข้าเป็นกรรมการ และเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายของประเทศที่เข้าไปลงทุน จะมีการแต่งตั้งกรรมการท้องถิ่น (Local Director) ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายเป็นกรรมการบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม ภายใต้นโยบายและการกำกับดูแลของ ปตท.สผ. เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทย่อยเป็นไปตามกรอบนโยบายและทิศทางกลยุทธ์ทางธุรกิจของ ปตท.สผ. โดย ปตท.สผ. จะพิจารณามอบอำนาจการบริหารจัดการ (Delegation of Authority and Signatories) ให้กับบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างคล่องตัว เช่นเดียวกับแนวปฏิบัติทั่วไปของบริษัทชั้นนำในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และเพื่อให้ ปตท.สผ. ติดตามกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมอย่างมีประสิทธิภาพจึงกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานต่อ ปตท.สผ. เป็นรายไตรมาสด้วย

### การกำหนดวาระการดำรงตำแหน่ง ของกรรมการ และจำนวนบริษัท ที่กรรมการแต่ละคนไปดำรงตำแหน่ง

ปตท.สผ. กำหนดให้กรรมการออกจากตำแหน่งตามวาระหนึ่งในสามในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งตามข้อบังคับบริษัทกำหนดให้มีไม่เกิน 15 คน ทำให้กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และคณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้กำหนดให้กรรมการ (รวมถึงกรรมการอิสระด้วย) มีวาระการดำรงตำแหน่งไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน (เริ่มนับตั้งแต่ปี 2549 รวมแล้วสูงสุดไม่เกิน 9 ปี) เพื่อให้ ปตท.สผ. มีโอกาสเลือกใช้

กรรมการที่มีคุณสมบัติต่างๆ ได้เต็มที่ตามความเหมาะสม และเพื่อประโยชน์สูงสุด นอกจากนี้ เพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์จากความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่กรรมการสั่งสมมาตลอดระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง บริษัทจึงไม่ได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการที่เข้มงวดเกินไป (เช่น 2 วาระหรือไม่เกิน 6 ปี) เพื่อให้คณะกรรมการสรรหาได้มีโอกาสดูแลบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่สุดมาดำรงตำแหน่งกรรมการ อันจะทำให้เกิดประโยชน์ต่อทั้งบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมด้วย

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ได้กำหนดส่วนประกอบสำคัญในการพิจารณาคุณสมบัติคือ จำนวนบริษัทจดทะเบียนอื่นที่กรรมการดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารอยู่ไม่ควรเกิน 4 บริษัท โดยข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการแต่ละคนจะเปิดเผยในรายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทด้วย ทั้งนี้ ปัจจุบันไม่มีกรรมการคนใดที่ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนเกิน 4 บริษัท สำหรับวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการเฉพาะเรื่อง ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

### การแยกตำแหน่งประธานกรรมการและ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ ร่วมทั้งการกำหนด อำนาจหน้าที่

ประธานกรรมการ กับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เลือกตั้งจากกรรมการซึ่งเป็นคนละบุคคลกันเสมอ และประธานกรรมการไม่ได้ร่วมในการบริหารงานปกติประจำวัน โดยเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ด้านนโยบาย การติดตามประเมินผล และการบริหารงานปกติประจำวันออกจากกัน ประธานกรรมการมีภาวะผู้นำและบทบาทหลักในการกำกับดูแลให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพและเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ กำหนดระเบียบวาระการประชุมตามหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ และดูแลให้กรรมการยึดถือปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ในขณะที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รับผิดชอบการบริหารจัดการบริษัทภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ นอกจากนี้ ประธานกรรมการไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ ในคณะกรรมการเฉพาะเรื่องซึ่งกำหนดไว้อย่างชัดเจนในระเบียบของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องทุกคณะ เพื่อให้มีการแบ่งแยกหน้าที่และการปฏิบัติงานอย่างชัดเจนและเหมาะสมด้วย

## การกำกับดูแลกิจการ

### ความเป็นอิสระของประธานกรรมการ

ปตท.สผ. กำหนดให้ความเป็นอิสระเป็นปัจจัยที่สำคัญอันดับแรกในการเลือกตั้งประธานกรรมการ หากไม่มีผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมดังกล่าว ให้พิจารณาจากกรรมการคนอื่น ๆ ซึ่งประธานกรรมการคนปัจจุบันเป็นกรรมการอิสระ และได้ปฏิบัติหน้าที่การเป็นประธานได้อย่างเป็นอิสระดีมาก โดย ปตท.สผ. ได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของประธานกรรมการโดยคณะกรรมการทั้งคณะด้วย เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงการทำงาน รวมทั้งเพื่อเป็นการตรวจสอบการทำหน้าที่ของประธานกรรมการ โดยนำผลคะแนนที่ได้จากการประเมินเปิดเผยไว้ในแบบ 56-1 และรายงานประจำปีด้วย รายละเอียดของผลประเมินประธานกรรมการ ปรากฏในหัวข้อรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี เรื่องการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ปตท.สผ. นอกจากนี้ ความเป็นอิสระของประธานกรรมการแล้ว กรรมการทุกคนมีความเป็นอิสระในการแสดงความเห็นต่อการดำเนินงานของบริษัททั้งในการประชุมคณะกรรมการ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง และการปฏิบัติงานในเวลาอื่น ๆ ด้วย เพื่อกำกับดูแลให้การดำเนินการของฝ่ายจัดการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้อง โปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม

### นโยบายและวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหาร

ปตท.สผ. ตระหนักถึงคุณค่าของประสบการณ์ที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารจะได้รับจากการเป็นกรรมการที่หน่วยงานอื่น อย่างไรก็ตาม เพื่อให้มีเวลาในการทำงานให้กับ ปตท.สผ. ได้อย่างเต็มที่ จึงกำหนดไว้ในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารสามารถรับตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นหรือองค์กรอื่น (ซึ่งมิใช่ธุรกิจของตนหรือครอบครัว) ได้ตามความจำเป็นและไม่ทำให้เสียการงานของ ปตท.สผ. โดยต้องได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติก่อนและต้องไม่เอา ปตท.สผ. หรือตำแหน่งของตนใน ปตท.สผ. ไปพัวพันกับกิจการนั้นๆ โดยผู้บริหารที่ ปตท.สผ. มอบหมายให้ไปเป็นกรรมการในองค์กร หรือคณะใด ๆ ในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมหรือที่เกี่ยวข้องโดยตรง ผลตอบแทนที่ได้รับให้เป็นของ ปตท.สผ. หากได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติงานแทน ปตท.สผ. ในกรณีอื่นให้ผู้บริหารสามารถรับค่าตอบแทนจากการนั้นได้ ทั้งนี้ ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของผู้บริหารแต่ละคน ได้เปิดเผยในรายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทด้วย

### การกำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการบริหารจัดการ เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้มีส่วนได้เสียว่า ปตท.สผ. มีการบริหารจัดการธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส โดยกำหนดอยู่ในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ซึ่งมีหลักการที่สำคัญ ดังนี้

- 1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน กระทำการใดๆ โดยยึดถือผลประโยชน์ของ ปตท.สผ. เป็นสำคัญ และไม่เกี่ยวข้องในกิจกรรมที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 2) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องทบทวนและเปิดเผยรายการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้บริษัททราบ
- 3) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใด จะไม่ร่วมในการพิจารณาหรือออกเสียงในเรื่องนั้น รวมถึงมีการเปิดเผยในเรื่องดังกล่าวอย่างครบถ้วน
- 4) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือปฏิบัติตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ทั้งนี้ ปตท.สผ. ได้กำหนดมาตรการป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์ ดังนี้

- 1) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลที่เกี่ยวข้อง หลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องทางการเงิน และ/หรือความสัมพันธ์กับบุคคลภายนอกอื่นๆ ซึ่งจะส่งผลให้ ปตท.สผ. ต้องเสียผลประโยชน์ หรือก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือขัดขวางการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ
- 2) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนได้เสียซึ่งอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในกระบวนการเสนอว่าจ้าง คัดเลือก ตัดสินใจ หรืออนุมัติรายการใด ต้องรายงานผู้บังคับบัญชา หรือผู้มีส่วนร่วมในการอนุมัติทราบ โดยใช้แบบการเปิดเผยรายการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของ ปตท.สผ. และให้ถอนตัวจากการมีส่วนร่วมในกระบวนการดังกล่าวหรือถอนตัวจากการดำเนินธุรกรรมกับ ปตท.สผ.
- 3) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องทบทวนและประเมินตนเองเรื่องรายการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามที่ระบุไว้ในแบบประเมินตนเองประจำปี (Self Appraisal Form)
- 4) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เมื่อมีข้อสงสัยหรือไม่แน่ใจว่าการปฏิบัติงานของตน หรือการที่ตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้องเข้าไปมีส่วนร่วมหรือเป็นผู้ถือหุ้นในกิจการใดๆ โดยที่กิจการดังกล่าวได้มีการดำเนินธุรกรรมกับบริษัทที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้นให้แจ้งเรื่องดังกล่าวกับบริษัทโดยทันที



## จริยธรรมธุรกิจ

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โดยถือว่าจริยธรรมทางธุรกิจเป็นกรอบพฤติกรรม และเป็นวิถีทางซึ่งนำการดำเนินธุรกิจที่ดีสำหรับให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือปฏิบัติ เพื่อให้การทำงานมีประสิทธิภาพและจริยธรรม โดยมีการเคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเสมอภาค เป็นธรรม และตรวจสอบได้ ซึ่งจะสร้างให้เกิดความเชื่อมั่นและการยอมรับในการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและโปร่งใสของ ปตท.สผ. และสร้างคุณค่าระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืนและเป็นธรรมกับทุกฝ่าย

จริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. เป็นส่วนหนึ่งของ “การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. (CG&BE)” ซึ่งคณะกรรมการได้กำหนดให้มี CG&BE อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2544 และมีการทบทวนเป็นประจำทุกปีโดยฉบับปัจจุบันได้เริ่มทบทวนในปี 2556 และมีการรายงานผลให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอย่างต่อเนื่องตลอดปี 2556 ก่อนที่จะเสนอและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2557 และถือเป็นระเบียบสูงสุดที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท CG&BE ฉบับปัจจุบันนี้ได้มีการเรียบเรียงขึ้นใหม่ให้อยู่ในรูปแบบที่ทำความเข้าใจได้ง่ายขึ้น แต่ยังคงหลักการเดิมไว้ทั้งหมด รวมถึงจัดหมวดหมู่ใหม่และขยายความในบางเรื่อง นอกจากนี้ยังได้เพิ่มเติมหัวข้อ “การป้องกันการฟอกเงิน” และ “การแข่งขันทางการค้า” เข้าไปด้วย ทั้งนี้ การปรับปรุงในครั้งนี้ ยังได้จัดทำให้มีที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญระดับโลกในการให้ข้อคิดเห็นเพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุง รวมถึงสอบถามและรวบรวมความเห็นจากผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป มาใช้ประกอบการปรับปรุงด้วย โดยรายละเอียดสามารถดาวน์โหลดได้บนเว็บไซต์ของบริษัท

จริยธรรมทางธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ประกอบด้วยหลักการ ตัวอย่างแนวปฏิบัติ ตัวอย่างคำถาม และข้อมูลเพื่อการศึกษาเพิ่มเติม และหน่วยงานผู้รับผิดชอบในแต่ละเรื่อง จำนวน 10 เรื่อง ที่สะท้อนถึงคุณค่าองค์กรในการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องยึดถือปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

- 1) การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ และการเคารพวัฒนธรรมและขนบธรรมเนียมประเพณีที่แตกต่าง
- 2) ความเป็นกลางทางการเมือง
- 3) การทรัพยากรบุคคล
  - สภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงาน
  - ความเป็นส่วนตัว การปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน และการไม่หมิ่นข่มขู่คุกคาม
  - ยาเสพติด สารเสพติด และแอลกอฮอล์

- การทำงานอื่นและการเข้าร่วมกิจกรรมภายนอกของผู้บริหารและพนักงาน
- 4) การใช้และการรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน
    - การบันทึก การใช้ การเปิดเผย และการเก็บรักษาข้อมูล
    - การใช้และการดูแลรักษาข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์และเทคโนโลยีสารสนเทศ
    - การใช้และการดูแลรักษาทรัพย์สินทางปัญญา
    - การซื้อขายหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายใน
  - 5) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 6) การจัดหาและสัญญา
  - 7) การต่อต้านคอร์รัปชัน
  - 8) การแข่งขันทางการค้า
  - 9) การป้องกันการฟอกเงิน
  - 10) ความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

ปตท.สผ. ได้แจกจ่ายหนังสือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เพื่อใช้อ้างอิงและถือปฏิบัติด้วย ซึ่งทุกคนต้องลงนามในพันธสัญญาที่จะยึดถือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. เป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงานด้วยมาตรฐานขั้นสูงสุด นอกจากนี้ ได้แจกจ่ายให้แก่ผู้ร่วมทุน หน่วยงานกำกับดูแล หน่วยงานที่ ปตท.สผ. ติดต่อกันเป็นประจำ และผู้ที่สนใจเมื่อติดต่อขอมา รวมทั้งได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ภายใต้หัวข้อเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่สนใจได้เข้าดูได้อย่างสะดวกด้วย

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ให้แก่กรรมการและบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้ดูแลให้มีการสื่อสารในเรื่องดังกล่าวเพื่อสร้างความมั่นใจว่ากรรมการและบุคลากรมีการยึดถือและปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว โดยมอบหมายให้ดังนี้

- 1) ได้บรรจุเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. เป็นเรื่องหนึ่งในการปฐมนิเทศให้กับกรรมการ กรรมการบริษัท และพนักงานใหม่ทุกคน โดยในปี 2556 ได้จัดให้กับกรรมการ 3 ครั้ง กรรมการบริษัท 2 ครั้ง และพนักงาน 13 ครั้ง
- 2) จัดทำหลักสูตรเต็มวันเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ให้กับพนักงานที่มีอายุงานประมาณ 1-2 ปี โดยกรรมการบริษัทเข้าร่วมทุกครั้ง ซึ่งใช้รูปแบบการสอนที่กระตุ้นให้พนักงานมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อปรับทัศนคติให้ตรงกับที่กลุ่ม ปตท.สผ. คาดหวัง นอกจากนี้ยังกำหนดให้มีกิจกรรมท้ายหลักสูตรที่สร้างความตระหนัก

## การกำกับดูแลกิจการ

รู้ถึงเรื่องการทำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจในการดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมผ่านสถานการณ์จำลองที่สนุกสนาน โดยในปี 2556 จัดไปทั้งสิ้น 4 ครั้ง

- 3) จัดทำหลักสูตรเรื่องการทำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ให้กับผู้บริหารใหม่ โดยเน้นความเข้มข้นในเรื่องการเป็นแบบอย่างที่ดีผ่านการอภิปรายแสดงความคิดเห็นของกรณีตัวอย่างในช่วงที่ผ่านมาของบริษัทที่ล้มเหลวเนื่องจากขาดการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้เข้าร่วมการอภิปรายด้วยเพื่อรับฟังและให้ข้อเสนอแนะต่างๆ ตลอดจนหลักสูตร ซึ่งผลการอภิปรายได้ถูกนำไปใช้ประโยชน์ต่อการบริหารจัดการบริษัท
- 4) จัดให้มีการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ให้กับคณะกรรมการ ปตท.สผ. จำนวน 10 ครั้ง โดยประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้แจ้งข้อมูลในเรื่องนี้ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการให้กรรมการทุกท่านรับทราบก่อนเริ่มประชุมคณะกรรมการบริษัท และเน้นให้กรรมการทุกท่านนำไปปฏิบัติ
- 5) จัดกิจกรรม CG Visit ให้คณะกรรมการบริษัทได้พบกับผู้บริหารและพนักงานของแต่ละหน่วยงาน เพื่อติดตามการส่งเสริมและการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ รวมถึงการดำเนินงานที่ CG Leader ของผู้บริหาร และรับฟังการนำ CG ไปใช้ในการปฏิบัติงาน (CG-in-Process) ตลอดจนซักถามและให้ข้อคิดเห็นต่างๆ แก่ผู้บริหารและพนักงานด้วย
- 6) จัดให้มีการโหวต CG Hero เพื่อค้นหา CG Role Model จากผู้บริหารและพนักงานในแต่ละหน่วยงาน ที่ปฏิบัติถูกต้องตามแนวทางที่บริษัทกำหนดจนเป็นที่ยอมรับ และเพื่อยกย่องบุคคลดังกล่าวให้ปรากฏในวงที่กว้างขึ้น
- 7) จัดกิจกรรม E-Learning ซึ่งมีวัตถุประสงค์ให้เป็นอีกช่องทางหนึ่งสำหรับให้ความรู้ความเข้าใจให้กับผู้บริหารและพนักงาน รวมทั้งส่งเสริมสภาพแวดล้อมการทำงานที่ยึดมั่นที่จะปฏิบัติตามกรอบของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจด้วย ประกอบด้วยคลิปการตูน 6 คลิป ซึ่งสอดแทรกแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจในเรื่องต่างๆ เอาไว้ และแบบทดสอบที่เกี่ยวข้อง โดยผลคะแนนของแบบทดสอบจะเป็นส่วนหนึ่งของตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานของทุกกลุ่มงานด้วย
- 8) จัดกิจกรรม Knowledge Program ซึ่งจัดขึ้นเป็นครั้งแรกในปีนี้เป็นอีกช่องทางหนึ่งในการให้ความรู้และส่งเสริมสภาพแวดล้อมการทำงานที่ยึดมั่นและปฏิบัติตามกรอบของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจให้กับพนักงานเป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้พนักงานได้พัฒนาความรู้ได้อย่างต่อเนื่องตลอดปี 2556

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ติดตามประเมินผลผ่านการรายงานผลการดำเนินงานในการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรม

ธุรกิจให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกไตรมาส โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่รายงานให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริษัทสามารถติดตามผลการดำเนินงานให้เห็นผลอย่างเป็นรูปธรรม นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังได้มีการพิจารณาแผนการดำเนินงานปี 2557 ตั้งแต่ปลายปี 2556 โดยนำผลของปี 2556 มาเป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณาปรับปรุงการดำเนินงานของปีถัดไปด้วย เพื่อจะได้พัฒนาการดำเนินงานให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่องต่อไป

### ระบบการควบคุมภายใน

ปตท.สผ. ตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายในโดยมุ่งเน้นให้มีการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสมและมีประสิทธิภาพที่สุดสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ คณะกรรมการ ปตท.สผ. จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายตรวจสอบ ทำหน้าที่สอบทานและติดตามผลการควบคุมภายในเป็นระยะอย่างสม่ำเสมอ เพื่อปรับปรุงมาตรฐานการควบคุมต่างๆ ให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ สิ่งแวดล้อมและความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลง โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้มอบหมายให้หน่วยงานการควบคุมภายในรับผิดชอบในการกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานตามมาตรฐานการควบคุมภายใน การประเมินผล และการรายงานเกี่ยวกับการควบคุมภายใน เพื่อให้เกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า องค์การจะสามารถดำเนินการได้บรรลุวัตถุประสงค์ของธุรกิจ ดังต่อไปนี้

- การดำเนินงาน (Operations) มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน รวมถึงการดูแลทรัพย์สินและใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างคุ้มค่าสมประโยชน์
- การรายงาน (Reporting) มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ทันเวลา และโปร่งใส
- การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ (Compliance) มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ รวมถึงนโยบายและวิธีการปฏิบัติงานที่องค์กรได้กำหนดไว้

ปตท.สผ. มีการจัดระบบการควบคุมภายใน โดยอ้างอิงมาตรฐานสากลของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ซึ่งสอดคล้องกับหลักของการควบคุมภายในที่คณะกรรมการตรวจสอบเงินแผ่นดินกำหนด โดยมีองค์ประกอบ 5 ประการ ได้แก่

#### 1) สภาพแวดล้อมของการควบคุม

ปตท.สผ. มีสภาพแวดล้อมของการควบคุมที่ดี เหมาะสมและเพียงพอ โดยดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อไปสู่เป้าหมาย “เติบโต รุ่งเรือง มั่นคง ยั่งยืน สง่างาม” โดยคณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริษัท

กำหนดนโยบายและติดตามการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้มอบหมายให้สำนักเลขานุการบริษัทรับผิดชอบในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้มีการจัดทำกรรมาธิการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. เป็นลายลักษณ์อักษร และให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ลงนามรับทราบ เพื่อให้มีความเข้าใจและมุ่งมั่นยึดถือปฏิบัติ นโยบายดังกล่าวมีการทบทวนและปรับปรุงให้ทันสมัย เหมาะสมสอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจและสังคม รวมถึงกฎระเบียบต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป และได้สื่อสารกับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานอย่างต่อเนื่องผ่านทางหลักสูตร และกิจกรรมต่างๆ

ภายใต้สภาพแวดล้อมของการควบคุมที่ดี ปตท.สผ. จัดให้มีการจัดโครงสร้างองค์กร สายการบังคับบัญชา อำนาจความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ปตท.สผ. และฝ่ายบริหาร อย่างชัดเจนและเหมาะสม

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังให้ความสำคัญกับเรื่องการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยเฉพาะเรื่องการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการทางธุรกิจได้

## 2) การประเมินความเสี่ยง

ปตท.สผ. ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง กำกับดูแลและสนับสนุนให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารความเสี่ยงรับผิดชอบในการระบุ วิเคราะห์ ประเมินความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ รวมถึงติดตามมาตรการบริหารความเสี่ยงเพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

## 3) มาตรการควบคุม

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับมาตรการควบคุมที่มีประสิทธิภาพเพียงพอกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมต่างๆ ของงาน หรือกิจกรรมของหน่วยงานนั้นๆ โดยจัดให้มีการควบคุมผ่านทางระเบียบ นโยบาย วิธีปฏิบัติงาน มีการพัฒนา และทบทวนกระบวนการทำงานอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงพัฒนามาตรการควบคุมด้วยระบบเทคโนโลยี นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามมาตรการควบคุม รวมถึงกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เพื่อลดความเสี่ยงในด้านต่างๆ รวมถึงความเสี่ยงด้านการทุจริต และป้องกันการกระทำที่ผิดกฎหมาย

## 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

ปตท.สผ. ได้จัดให้มีระบบสารสนเทศและช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยระบบสารสนเทศต้องมีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และมีคุณภาพเหมาะสมเพียงพอต่อการตัดสินใจ ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางการเงินหรือข้อมูลอื่นๆ โดยจัดให้มีหน่วยงานต่างๆ ทำหน้าที่สื่อสารข้อมูลให้กับผู้มีส่วนได้เสียในกลุ่มต่างๆ รวมถึงจัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนแก่บริษัทได้อย่างปลอดภัย

## 5) ระบบการติดตาม

ปตท.สผ. กำหนดให้มีการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างถูกต้องชัดเจนและสม่ำเสมอ มีการประเมินผลการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี ทั้งในระดับองค์กรและระดับกระบวนการ เพื่อนำไปปรับปรุงการควบคุมภายในให้เหมาะสมกับสถานการณ์ สิ่งแวดล้อม และปัจจัยความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป นอกจากนี้ ยังมีฝ่ายตรวจสอบทำหน้าที่ตรวจสอบว่าการควบคุมภายในที่มีอยู่มีการปฏิบัติตามอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงแก้ไขอย่างทันทั่วถึง และได้รายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ ผลการประเมินความเสี่ยงเพียงพอของระบบการควบคุมภายในประจำปี 2556 ปรากฏในหัวข้อ การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

## การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร และจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่เป็น Standing Sub-committee พร้อมทั้งกำหนดระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในปี 2548 เพื่อให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง

ฝ่ายบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่รับผิดชอบ ดูแลความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยง และประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร มีหน้าที่ตรวจสอบและระบุความเสี่ยงและความผิดปกติอันเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินธุรกิจ และจะทำให้การดำเนินงานนั้นๆ ไม่บรรลุตามเป้าหมายกลยุทธ์และเป้าหมายเชิงปฏิบัติการ บริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบและลดโอกาสในการเกิดความเสี่ยงดังกล่าวอย่างเป็นระบบอย่างมีประสิทธิภาพ ติดตามผลและรายงานให้ฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการ ปตท.สผ. ทราบเป็นระยะๆ รวมถึงการปลูกฝังวัฒนธรรมและจิตสำนึกในการบริหารจัดการความเสี่ยงในการปฏิบัติงานแก่ทุกหน่วยงานในองค์กร

## การกำกับดูแลกิจการ

### คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี



#### คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

- 1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)  
ในรอบปีบัญชี 2556 ที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทย่อยทั้งในและต่างประเทศมีค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) และสำนักงานสอบบัญชีอื่นๆ เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 1 ล้านดอลลาร์ สรอ.
- 2) ค่าบริการอื่น (non-audit fee)  
ในรอบปีบัญชี 2556 ที่ผ่านมา บริษัทจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่นให้แก่ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) มีจำนวนเงินรวม 0.5 ล้านดอลลาร์ สรอ. เป็นค่าธรรมเนียมในการจัดทำ Letter of Comfort เพื่อประกอบการออกหนังสือชี้ชวนในการจัดจำหน่ายหุ้นกู้



#### สรุปรายงานการตรวจสอบบัญชีในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา (ปี 2554 - 2556)

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้แสดงความเห็นในรายงานการตรวจสอบต่อการเงินรวมของ ปตท.สผ. อย่างไม่มีเงื่อนไขตลอดระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

### การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญและยึดมั่นในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. (CG&BE) รวมถึงแนวปฏิบัติที่ดี (Best Practice) ในระดับสากล โดยการนำแนวปฏิบัติที่ดีมาปรับใช้นั้นจะคำนึงถึงความเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจของบริษัทและประโยชน์ที่จะได้รับต่อทั้งบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม โดยมีเรื่องที่ ปตท.สผ. มีความก้าวหน้าในการดำเนินการมากไปกว่าที่กำหนดไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เช่น

- 1) ในการเลือกตั้งกรรมการ ที่กรรมการแต่ละคนจะต้องได้รับคะแนนเสียงเกินกว่ากึ่งหนึ่งของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน (Majority Voting) แม้ว่าจะมีผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่พึงแต่งตั้งในคราวนั้น
- 2) การกำหนดเกษียณอายุของกรรมการที่ถือว่าขาดคุณสมบัติทันทีเมื่อมีอายุครบ 70 ปีบริบูรณ์
- 3) การกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการต่อเนื่องไม่เกิน 3 วาระต่อกัน หรือมากที่สุด 9 ปี โดยไม่มีข้อยกเว้น
- 4) การกำหนดให้มีจำนวนกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการที่มีอยู่

- 5) การตรวจสอบสิทธิของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมอย่างละเอียดครบถ้วนเพื่อให้แน่ใจว่าในกรณีที่มีการมอบฉันทะหลายทอดนั้นเป็นไปโดยถูกต้อง เพื่อไม่ให้กระทบสิทธิของผู้ถือหุ้นรายอื่นที่เข้าประชุมผู้ถือหุ้น
- 6) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ที่ดำเนินการอย่างจริงจัง ครอบคลุมการประเมินในทุกมิติ ทั้งในด้านการประเมินตนเอง ประเมินประธานกรรมการ ประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ ประเมินแบบไขว้ และได้มีการนำผลที่ได้จากการประเมินมาปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้นต่อไปด้วย
- 7) การกำหนดให้มีการประชุมของกรรมการอิสระทุกไตรมาสเพื่อหารือและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในเรื่องต่างๆ
- 8) การจัดกิจกรรมส่งเสริมความรู้ความเข้าใจให้กับกรรมการ กรรมการเฉพาะเรื่อง ผู้บริหาร และพนักงาน ผ่านช่องทางต่างๆ ที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมาย และมีการวัดผลความรู้ความเข้าใจอย่างเป็นระบบ โดยกำหนดให้เป็นส่วนหนึ่งของตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานของพนักงานทุกกลุ่มงาน และมีระบบการติดตามการดำเนินการในเรื่องนี้เพื่อให้บรรลุผลอย่างเป็นรูปธรรมด้วย ดังมีรายละเอียดในหัวข้อ จริยธรรมธุรกิจ

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังมีการดำเนินการบางเรื่องในแนวทางอื่นๆ ด้วย ดังนี้

- 1) ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับความเป็นอิสระของประธานกรรมการเสมอ ถึงแม้จะไม่ได้กำหนดเป็นนโยบายให้ประธานกรรมการต้องเป็นกรรมการอิสระเท่านั้น โดย ปตท.สผ. กำหนดให้พิจารณาสรรหาประธานกรรมการจากกรรมการอิสระเป็นลำดับแรกเสมอ รวมทั้งพิจารณาความเหมาะสมในด้านอื่นๆ ด้วย เช่น ความรู้ความเชี่ยวชาญในธุรกิจ ประสบการณ์ทำงาน รวมถึงลักษณะการเป็นผู้นำที่ดี เป็นต้น เพื่อให้ได้บุคคลที่มีความเหมาะสมที่สุด รวมทั้งมีกระบวนการต่างๆ เช่น การประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่าประธานกรรมการได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระได้อย่างแท้จริง โดยมีรายละเอียดในหัวข้อ ความเป็นอิสระของประธานกรรมการซึ่งปัจจุบันประธานกรรมการของ ปตท.สผ. มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระด้วย
- 2) ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าอย่างเพียงพอและเหมาะสม อย่างไรก็ตาม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิประโยชน์ต่างๆ โดยเร็ว เช่น สิทธิในการได้รับเงินปันผล บริษัทจึงจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นในช่วงเดือนมีนาคมของทุกปี นอกจากนี้ เนื่องจาก ปตท.สผ. ดำเนินธุรกิจหลายประเทศ การตรวจสอบงบการเงินของบริษัทจึงต้องใช้ระยะเวลาในการสอบทานอย่างรอบคอบเพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นโดยรวมด้วย จึงทำให้ปัจจุบัน ปตท.สผ. นำจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้ผู้ถือหุ้นได้ล่วงหน้า 16 วันก่อนประชุม อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลการประชุมล่วงหน้าด้วย



## รางวัลต่างๆ เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

รางวัล “คณะกรรมการแห่งปี 2555/2556 (Board of the Year Awards 2012/2013)”

คณะกรรมการ ปตท.สผ. รับมอบ 4 รางวัล ได้แก่

รางวัล SET Awards 2013 จำนวน 2 รางวัล ได้แก่



# รายงานคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง

## รายงานของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการยึดถือปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ในการดำเนินงาน และได้พัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทอย่างต่อเนื่องโดยคณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาล ประกอบด้วย กรรมการ ปตท.สผ. อย่างน้อย 3 คน ที่เป็นกรรมการอิสระทั้งหมดทำหน้าที่กำกับและส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ในทุกระดับ

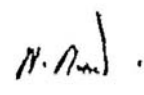
ในปี 2556 มีคณะกรรมการบรรษัทภิบาล 1 ชุด ซึ่งมีวาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2554 - 24 เมษายน 2557 ประกอบด้วย พลเอกพรชัย กรานเลิศ (ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล) และกรรมการบรรษัทภิบาลอีก 2 คน ได้แก่ นายไมตรี ศรีนราวัฒน์ และนายอัษฎพร จารุจินดา โดยระหว่างปี 2556 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง และกรรมการบรรษัทภิบาลทุกคนที่ดำรงตำแหน่งอยู่ ณ ขณะนั้นได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง ซึ่งสาระสำคัญของการประชุมสรุปได้ดังนี้

- 1) ประเมินและทบทวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่มปตท.สผ. ให้สอดคล้องกับกฎหมายแนวทางปฏิบัติของสากลและบริษัทชั้นนำ รวมทั้งข้อเสนอแนะของสถาบันต่างๆ และนำเสนอคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
- 2) พิจารณาระเบียบการรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครอง พ.ศ. 2556 ของ ปตท.สผ. ให้สอดคล้องกับกฎหมาย แนวทางปฏิบัติของสากล และบริษัทชั้นนำ รวมทั้งข้อเสนอแนะของสถาบันต่างๆ และนำเสนอคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
- 3) ส่งเสริมให้การดำเนินการกิจการของบริษัทและการปฏิบัติงานของคณะกรรมการผู้บริหารและพนักงานของบริษัท สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. โดยติดตามผล และให้ข้อเสนอแนะการจัดกิจกรรมส่งเสริมความรู้ความเข้าใจการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. รวมถึงการดำเนินการของ ปตท.สผ. เกี่ยวกับเรื่องร้องเรียนที่ได้รับจาก CG Hotline เป็นประจำทุกไตรมาส และการพบกับผู้บริหารกลุ่มงานต่างๆ ในกิจกรรม CG Visit เพื่อติดตามการส่งเสริม CG และการทำหน้าที่ CG Leader ของผู้บริหาร นอกจากนี้ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลยังได้เข้าร่วมและเน้นย้ำถึงความสำคัญของ CG ในการจัดอบรมหลักสูตร CG ซึ่งจัดให้กับผู้บริหารใหม่ จำนวน 1 ครั้ง และพนักงานใหม่จำนวน 4 ครั้ง ตลอดปี 2556 ด้วย

- 4) กำหนดแนวทางการรายงานการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท.สผ. (CG Report) ให้สอดคล้องตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อจัดทำรายงานเผยแพร่ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย (Stakeholders) ในรายงานประจำปี
- 5) ติดตามและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางการดำเนินการของ ปตท.สผ. ตามหลักเกณฑ์โครงการการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน 2557 และนำเสนอคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อทราบหรือเพื่อพิจารณาต่อไป (แล้วแต่กรณี)
- 6) พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับเรื่องจัดหาของ ปตท.สผ. ก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการ ปตท.สผ. ทุกครั้ง รวมทั้งพิจารณาทบทวนกลยุทธ์ หลักเกณฑ์ และกระบวนการพิจารณากลับกรองการจัดหาของโครงการต่างๆ ของ ปตท.สผ. ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนติดตามและประเมินผลการปรับปรุงดังกล่าวอย่างต่อเนื่องเพื่อกำกับดูแลและสนับสนุนให้การจัดหาของ ปตท.สผ. มีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ซึ่งจะทำให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายมั่นใจว่า การจัดหาของ ปตท.สผ. มีความโปร่งใส เสมอภาค และเป็นธรรม
- 7) ติดตามและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นภาคีเครือข่ายแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และนำเสนอคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อทราบหรือเพื่อพิจารณาต่อไป (แล้วแต่กรณี)
- 8) ให้ข้อเสนอแนะและร่วมติดตามผลการดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) ของ ปตท.สผ. รวมถึงแผนงานด้าน CSR ด้วย เพื่อให้การดำเนินงานด้าน CSR ของ ปตท.สผ. สามารถสร้างคุณค่าเพิ่มร่วมกันให้กับชุมชนและสังคมในระยะยาว

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลได้รายงานผลการประชุมทุกครั้งให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. ทราบเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ในรอบปี 2556 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลได้ปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการบรรษัทภิบาล พ.ศ. 2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติมด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ เต็มความสามารถ และเป็นอิสระ โดยได้ให้ความเห็นอย่างตรงไปตรงมาเพื่อประโยชน์สูงสุดของ ปตท.สผ. ผู้ถือหุ้นทุกราย และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ อย่างเหมาะสมแล้ว

वालोन



(พรชัย กรานเลิศ)

ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล

## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ปตท.สผ. ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่านซึ่งมีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์โดยเฉพาะด้านเศรษฐศาสตร์ด้านการเงินและการบัญชี และด้านกฎหมาย โดยมีนายอำพน กิตติอำพน เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นางวราณัฐ หงสประภาส และนายอัครพร จารุจินดา เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

ในรอบปี 2556 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ตามระเบียบ ปตท.สผ. ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 13 ครั้ง โดยได้มีการหารือร่วมกับฝ่ายจัดการ ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี ในเรื่องที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติได้ดังต่อไปนี้

### 1) การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของ ปตท.สผ. ร่วมกับฝ่ายจัดการ และผู้สอบบัญชี (สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน) โดยได้สอบถามผู้สอบบัญชีถึงความเห็น และข้อสังเกตในการตรวจสอบงบการเงิน ตลอดจนให้คำแนะนำต่อฝ่ายจัดการ เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินมีความถูกต้องครบถ้วน และได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายและมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งมาตรฐานรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ (IFRS) ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอและทันเวลา เพื่อเป็นประโยชน์กับนักลงทุน หรือผู้ใช้งบการเงิน

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อคิดเห็นต่อการจัดทำรายงานคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) ในการให้ข้อมูลที่ชัดเจน มีการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและปัจจัยที่อาจมีผลต่อการดำเนินงาน ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงในหลายมิติ พร้อมทั้งระบุแนวทางการดำเนินงานและมาตรการรับมือกับความเสี่ยง เพื่อเป็นข้อมูลในการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น

### 2) การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้ ปตท.สผ. มีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และ

มีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังได้สนับสนุนให้บริษัทมีระบบการควบคุม Check and Balance และการควบคุมเชิงป้องกันในขั้นตอนการดำเนินงานต่างๆ ที่เพียงพอ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด สามารถรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท

### 3) การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้อง สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท เพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น รวมทั้งสอบทานการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าว ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน

### 4) การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และได้สนับสนุนการปฏิบัติงานของฝ่ายกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Department) โดยให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ เพื่อให้ ปตท.สผ. มีกระบวนการในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องที่มีประสิทธิภาพ สร้างความมั่นใจว่า บริษัทในกลุ่ม ปตท.สผ. มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน

### 5) การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติแผนงานตรวจสอบประจำปีของหน่วยงานตรวจสอบ รวมทั้งสอบทานรายงานผลการตรวจสอบ โดยเน้นการวางแผนงานตรวจสอบ และกำหนดแนวทางการตรวจสอบให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่สำคัญและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท มีการพิจารณาทบทวนปรับปรุงระเบียบคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2556 รวมถึงประเมินผลงานประจำปีของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบ และพิจารณาให้ความเห็นชอบข้อเสนอของประมาณ และความเหมาะสมเพียงพอของอัตราค่าจ้างของหน่วยงาน

### 6) การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของ ปตท.สผ. และการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเสนอแต่งตั้งสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน เป็นผู้สอบบัญชีของ ปตท.สผ. รวมทั้งพิจารณาเสนอคำตอบแทนในปี 2556 นอกจากนี้ได้ร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี และฝ่ายตรวจสอบ โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม เพื่อรับทราบผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี รวมทั้งปัญหาหรืออุปสรรคในการปฏิบัติงานตรวจสอบ เพื่อแนะนำแนวทางในการแก้ไขปรับปรุง ซึ่งในปี 2556 นี้ได้มีการประชุมร่วมกัน 2 ครั้ง

## รายงานคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานด้วยความรอบคอบ ได้ให้ข้อคิดเห็นและคำแนะนำ ซึ่งช่วยส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงเพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา โดยวิธีการประเมินตนเอง การประเมินจากคณะกรรมการบริษัท และจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ผลการประเมินสรุปได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบอยู่ในเกณฑ์ดีมาก

ทั้งนี้ การกิจที่ได้ปฏิบัติในปี 2556 ตามที่กล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบขอสรุปความเห็น ดังนี้

- ระบบบัญชีและรายงานทางการเงินของ ปตท.สผ. มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา
- ระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอและเหมาะสม มีการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในปัจจุบันและอนาคต และสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- ผู้สอบบัญชีของ ปตท.สผ. คือสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน มีความเป็นอิสระและมีประสิทธิภาพในการตรวจสอบรายงานทางการเงินของ ปตท.สผ. ให้มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา
- จากการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจจะมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ปตท.สผ. ได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน และรายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีเงื่อนไขและราคาที่ยุติธรรมเหมาะสม ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากฝ่ายจัดการหรือคณะกรรมการบริษัทก่อนทำรายการแล้ว



(นายอำพน กิตติอำพน)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

### รายงานของคณะกรรมการสรรหา

การกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท.สผ. กำหนดให้มีคณะกรรมการสรรหา ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน โดยประธานกรรมการ และกรรมการส่วนใหญ่ต้องเป็นกรรมการอิสระ มีหน้าที่ความรับผิดชอบตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการสรรหา และมีวาระคราวละ 3 ปี

คณะกรรมการสรรหาชุดปัจจุบัน ประกอบด้วย พลเอกวรวัฒน์ อินทรทัด (กรรมการอิสระ) เป็นประธานกรรมการ พลเอกพรชัย กรานเลิศ (กรรมการอิสระ) และนายไพรินทร์ ชูโชติถาวร เป็นกรรมการ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งตั้งแต่ 28 มิถุนายน 2555 - 27 มิถุนายน 2558 ซึ่งพลเอกวรวัฒน์ อินทรทัด ได้เข้ารับตำแหน่งประธานกรรมการสรรหา แทนนายชัยเกษม นิติสิริ ตั้งแต่วันที่ 31 ตุลาคม 2556

ในรอบปี 2556 คณะกรรมการสรรหาได้ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการสรรหาด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ เต็มความสามารถ และเป็นอิสระเกี่ยวกับการเตรียมบัญชีรายชื่อผู้ที่สมควรได้รับเสนอชื่อเป็นกรรมการหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และดำเนินการสรรหาบุคคลผู้มีความเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการเมื่อมีตำแหน่งว่างลงหรือที่ครบวาระ พิจารณากรรมการที่มีความเหมาะสมมาดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการเฉพาะเรื่องและกรรมการเฉพาะเรื่อง พิจารณา Board Performance Target และแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ประธานกรรมการ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมถึงพิจารณาปรับปรุงระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการสรรหา เพื่อให้มีความเหมาะสมและทันสมัยด้วย ซึ่งในปี 2556 คณะกรรมการสรรหา มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยกรรมการสรรหาที่มีส่วนได้เสียไม่ได้ออกเสียงในเรื่องที่ตนมีส่วนได้เสีย และได้รายงานผลการประชุมทุกครั้งให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. ทราบ

ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดเกี่ยวกับหลักเกณฑ์ และกระบวนการสรรหากรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ไว้ในรายงานประจำปีด้วย

วไลอณ



(วรวัฒน์ อินทรทัด)

ประธานกรรมการสรรหา

## รายงานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

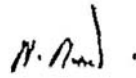
คณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ และประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ เพื่อพิจารณาความเหมาะสมของค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมทั้งโครงสร้างเงินเดือนของผู้บริหารระดับสูง โดยมีหลักเกณฑ์หรือวิธีการ และโครงสร้างที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล

ในปี 2556 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาท และความรับผิดชอบที่คณะกรรมการ ปตท.สผ. กำหนดไว้ในระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ด้วยความรอบคอบระมัดระวังและเป็นอิสระ โดยกรรมการกำหนดค่าตอบแทนทุกคนได้เข้าร่วมในการประชุม และได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. ด้วยทุกครั้ง โดยในปี 2556 ได้มีการพิจารณาในเรื่องที่สำคัญ ดังนี้

- การพิจารณากำหนดค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการ และคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ซึ่งมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะในหัวข้อต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในแบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการประจำปี 2556 ประกอบกับผลสำเร็จตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้โดยคณะกรรมการสรรหา โดยใช้บังคับมาตั้งแต่ปลายปี 2555 (ค่าน้ำหนักอย่างละ 50%) ผลการดำเนินงานของบริษัท ความสอดคล้องกับค่าตอบแทนของบริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกัน และบริษัทที่มีขนาดใกล้เคียงกัน ภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ ตลอดจนสภาวะการณ์เศรษฐกิจโดยรวม โดยการพิจารณาต้องมีหลักเกณฑ์หรือวิธีการ และโครงสร้างที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล
- การพิจารณาคำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยการพิจารณาต้องมีหลักเกณฑ์หรือวิธีการ และโครงสร้างที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานประจำปีด้วย
- การพิจารณาปรับโครงสร้างเงินเดือน ปตท.สผ. เพื่อบริหารค่าตอบแทนให้อยู่ในระดับที่แข่งขันได้กับบริษัทชั้นนำ โดยกำหนดค่าจ้างและสวัสดิการต่างๆ ให้สอดคล้องกับค่างานหรือระดับของงาน เพื่อสร้างแรงจูงใจให้คนเก่ง คนดี เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของ ปตท.สผ. สร้างแรงจูงใจในการทำงาน เพื่อให้พนักงานมีความมั่นใจที่จะก้าวหน้าและเจริญเติบโตไปกับ ปตท.สผ. อย่างยั่งยืน

การดำเนินงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และสมเหตุสมผล เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และได้เปิดเผยค่าตอบแทนของกรรมการกำหนดค่าตอบแทนไว้ในรายงานประจำปีด้วย

waiok



(พรชัย กรานเลิศ)

ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

## รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ปตท.สผ. ปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการ 6 คน โดยมีนายปรัชญา ภิญาวัฒน์ เป็นประธานกรรมการ นายวีระพล จิรประดิษฐกุล นางวราวุธ หงสประภาส นายมนัส แจ่มเวหา นายจักรกฤตย์ พาราพันธกุล และนายเทวินทร์ วงศ์วานิช เป็นกรรมการ

ในรอบปี 2556 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทตามระเบียบ ปตท.สผ. ว่าด้วยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งสิ้น 15 ครั้ง สรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติได้ดังต่อไปนี้

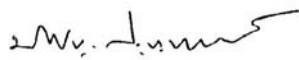
- 1) ส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง ให้ผู้ปฏิบัติและหน่วยงานที่เป็นเจ้าของความเสี่ยงได้นำการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร
- 2) พิจารณาปัจจัยความเสี่ยงที่มีผลต่อการบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ขององค์กร โดยพิจารณาความเสี่ยงทุกตัวอย่างละเอียดรอบคอบ ทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ พร้อมให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์เพื่อป้องกัน ลดความเสี่ยง และติดตามผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด ไม่ว่าจะเป็นความเสี่ยงที่อยู่ในระดับองค์กรหรือระดับปฏิบัติการรายโครงการ โดยริเริ่มนำระบบ Key Risk Indicator (KRI) มาใช้เพื่อเป็นสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าสำหรับความเสี่ยงที่สำคัญในระดับองค์กรที่จะทำให้เกิดไม่บรรลุเป้าหมาย และมีการติดตามผลของ KRI ทุกๆ ไตรมาส
- 3) พิจารณาและอนุมัติการดำเนินการเพื่อบริหารความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อ ปตท.สผ. ในระดับกลยุทธ์ที่เกี่ยวข้องการลงทุนใหม่ๆ ทั้งในด้านโครงการที่อยู่ในช่วงการสำรวจและการเข้าซื้อหรือควบรวมกิจการ การยุติการลงทุน และนโยบายการกำกับความเสี่ยงทางด้านราคาน้ำมัน ก่อนนำเข้าสู่เสนอคณะกรรมการ

## รายงานคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง

- 4) พิจารณาแผนการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ ดัชนีวัดผลการดำเนินงาน แผนการลงทุน 5 ปี 2557-2561 และงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2557 โดยมีการพิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญก่อนนำเข้าเสนอต่อคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. ทราบเป็นประจำและอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ ขอรายงานสรุปการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในปี 2556 ว่าได้ปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายอย่างรอบคอบ เต็มกำลังสติปัญญา ด้วยความรู้ ความสามารถ และความเป็นอิสระ ตลอดจนได้ให้ความเห็นต่างๆ แก่ทุกฝ่ายอย่างตรงไปตรงมา เพื่อประโยชน์ต่อ ปตท.สผ. ผู้ถือหุ้นทุกราย และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ อย่างเหมาะสมแล้ว



(นายปรัชญา ภิญาวัฒน์)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

### รายงานของคณะกรรมการอิสระ

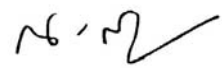
ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดให้มีคณะกรรมการอิสระ เพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำงานของฝ่ายจัดการได้อย่างอิสระ เพื่อดูแลผลประโยชน์ในการดำเนินงานของ ปตท.สผ. โดยรวมและรักษาผลประโยชน์ให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการอิสระจึงเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท.สผ.

ปัจจุบันคณะกรรมการอิสระ ปตท.สผ. ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 9 คน จากกรรมการทั้งคณะ 15 คน ซึ่งเป็นจำนวนที่เข้มกว่าเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้ โดยมี นายณอคุณ สิทธิพงศ์ เป็นประธานกรรมการอิสระ พลเอกพรชัย กรานเลิศ เป็นรองประธานกรรมการอิสระ นางวรานุช หงสประภาส พลเอกวรวัฒน์ อินทรทัต นายไมตรี ศรีนราวัฒน์ นายอำพน กิตติอำพน นายปรัชญา ภิญาวัฒน์ นายอัษฎพร จารุจินดา และนายอรรถพล ไญญสว่ง ในระหว่างปี 2556 คณะกรรมการอิสระมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่

ตามบทบาทและความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการอิสระ ด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง และเป็นอิสระอย่างแท้จริง โดยกรรมการอิสระทุกคนได้เข้าร่วมการประชุม และกรณีที่กรรมการอิสระผู้ใดมีส่วนได้เสียใดๆ ในเรื่องที่พิจารณา กรรมการอิสระผู้นั้นได้งดออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ รวมทั้งได้รายงานผลการประชุมทุกครั้งให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. รับทราบเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง โดยมีสาระสำคัญของการประชุมสรุปได้ดังนี้

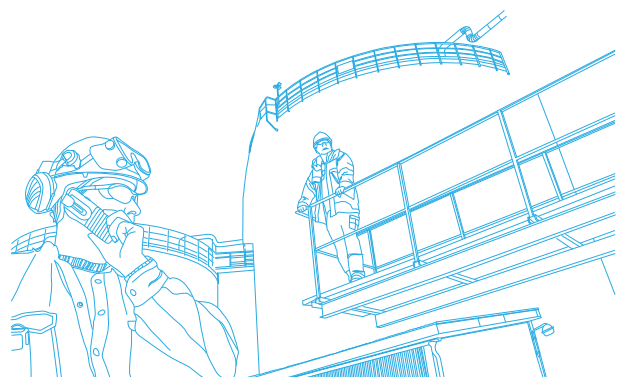
- 1) พิจารณาและทบทวนหลักเกณฑ์กรรมการอิสระของ ปตท.สผ. ให้สอดคล้องกับกฎระเบียบ และแนวปฏิบัติของสากลและบริษัทชั้นนำต่างๆ เพื่อให้หลักเกณฑ์กรรมการอิสระของ ปตท.สผ. มีความครบถ้วน ถูกต้อง และทันสมัยอยู่เสมอ
- 2) ให้ข้อแนะนำและติดตามผลการดำเนินการในเรื่องที่สำคัญๆ ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นรายย่อย โดยฝ่ายจัดการจะนำข้อแนะนำไปปฏิบัติและเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. ต่อไป
- 3) พิจารณาเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ และรับรองคุณสมบัติความเป็นอิสระของกรรมการอิสระให้มีความเหมาะสมและถูกต้อง

ทั้งนี้ คณะกรรมการอิสระปฏิบัติหน้าที่โดยเสนอแนะและแสดงความคิดเห็นในเรื่องที่สำคัญและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นรายย่อย เพื่อช่วยให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. ทำหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและรอบคอบมากยิ่งขึ้น



(นายณอคุณ สิทธิพงศ์)

ประธานกรรมการอิสระ





## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

### ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ปตท.สผ. ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่พอเพียงและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากรและดูแลทรัพย์สิน การรายงานมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

ปตท.สผ. ได้มีการออกแบบ จัดทำ ประเมินผลและปรับปรุงระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการสอบทานผลการประเมินการควบคุมภายใน ซึ่งพิจารณาองค์ประกอบของการควบคุมภายในทั้ง 5 ด้าน ตามแนวทางของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) สามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้



### สภาพแวดล้อมของการควบคุม

ปตท.สผ. มีสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดี เหมาะสมและเพียงพอ โดยมีการส่งเสริมด้านจริยธรรมเป็นวัฒนธรรมองค์กร มีการกำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการ และการมอบหมายงานที่ชัดเจน ดังนี้

- ปตท.สผ. ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ โดยได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร มีการทบทวนเพื่อพิจารณาปรับปรุงเป็นประจำทุกปี และมีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว นอกจากนี้ ยังได้มีการสื่อสารเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจกับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานอย่างต่อเนื่อง ผ่านทางหลักสูตรและกิจกรรมต่างๆ เช่น การจัดหลักสูตรการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ (CG&BE Course) ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานใหม่ทุกคน การจัดหลักสูตร CG&BE Knowledge Program และ BE E-Learning ให้แก่พนักงานทุกคน การจัดกิจกรรม CG&BE Visit เพื่อให้หน่วยงานต่างๆ ได้รายงานแนวทางการนำ CG&BE ของปตท.สผ. ไปใช้ในการปฏิบัติงาน รวมถึงรายงานปัญหาอุปสรรคต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง เป็นต้น
- ปตท.สผ. มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ ปตท.สผ. แยกจากฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน และมีการจัดโครงสร้างองค์กรสายการบังคับบัญชา อำนาจความรับผิดชอบอย่างเหมาะสม มีความคล่องตัว มีประสิทธิภาพ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องกับสถานการณ์ธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป
- ปตท.สผ. ได้กำหนดวิธีบริหารทรัพยากรบุคคลไว้เป็นลายลักษณ์

อักษร เช่น อัตราค่าจ้าง การคัดเลือก การบรรจุ การจ่ายผลประโยชน์ตอบแทน เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับเรื่องการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรเป็นอย่างมาก โดยจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากร ให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการทางธุรกิจได้



### การประเมินความเสี่ยง

ปตท.สผ. เล็งเห็นความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงโดยคณะกรรมการปตท.สผ. โดยนำระบบการบริหารความเสี่ยงที่เป็นสากลมาใช้ มีการกำหนดนโยบาย กระบวนการ และเครื่องมือการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ดังนี้

- ปตท.สผ. มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมทั้งกำกับการบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จในระดับองค์กร ตลอดจนระดับโครงการ และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง โดยในปี 2556 มีการประชุมทั้งหมด 15 ครั้ง
- ปตท.สผ. มีนโยบายการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) โดยให้นำการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติอย่างจริงจัง เพื่อให้มั่นใจในการบรรลุวัตถุประสงค์เชิงธุรกิจของบริษัท
- ปตท.สผ. มีการบริหารความเสี่ยงทั้งส่วนที่เป็นความเสี่ยงระดับองค์กร (Enterprise Risk Management) เป็นการบริหารความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรในภาพรวมและความเสี่ยงระดับการดำเนินงาน เป็นการบริหารความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน และโครงการที่รับผิดชอบต่างๆ โดยมีการประเมินความเสี่ยงทุกประเภทที่เกิดจากทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกองค์กร และประเมินผลกระทบและโอกาสการเกิดเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งมีมาตรการและแผนปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยงเหล่านั้น เช่น จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk Committee) เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงด้านเทคนิค ความปลอดภัย และการสนับสนุนการปฏิบัติการในโครงการต่างๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยในปี 2556 มีการประชุมทั้งหมด 7 ครั้ง รวมถึงการนำระบบ Key Risk Indicator (KRI) เป็น Early warning ในการเตือนภัยล่วงหน้าสำหรับปัจจัยเสี่ยงในระดับองค์กร ที่อาจจะทำให้องค์กรไม่บรรลุเป้าหมายเชิงธุรกิจ
- มีการสื่อสารเรื่องการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นเรื่องการบริหารความเสี่ยงถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกท่าน รวมถึงผู้รับเหมาของบริษัท ที่จะต้องยึดถือปฏิบัติ เพื่อความสำเร็จและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

รายละเอียดด้านการบริหารความเสี่ยง ปรากฏในหัวข้อ “ปัจจัยความเสี่ยง”

## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง



### มาตรการควบคุม

มาตรการควบคุมมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การดำเนินงานของ ปตท.สผ. เป็นไปอย่างมีระบบ มีประสิทธิภาพ มีการป้องกัน และบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม โดย ปตท.สผ. มีมาตรการควบคุมที่สำคัญ ดังนี้

- ▶ ปตท.สผ. มีการกำหนดระเบียบ นโยบาย วิธีปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร โดยดำเนินการภายใต้ระเบียบบริษัท ได้แก่ การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ ระเบียบการบริหารทรัพยากรบุคคล ระเบียบการงบประมาณ การเงินและการบัญชี ระเบียบการจัดหาพัสดุทั่วไป ระเบียบการจัดหาเพื่อการประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และระเบียบการรับเรื่องร้องเรียน และการให้ความคุ้มครอง นอกจากนี้ ยังมีระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการเฉพาะเรื่องทั้ง 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบรรษัทภิบาล โดยระบียบดังกล่าวจะใช้เป็นกรอบการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งระบุขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของกรรมการและฝ่ายบริหาร นอกจากนี้ ระเบียบดังกล่าวแล้ว ปตท.สผ. มีเอกสารคู่มือการมอบอำนาจและตัวอย่างลายมือชื่อ (Delegation of Authorities & Signature - DAS) เพื่อให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ สามารถมอบอำนาจให้ผู้บริหารตามหน้าที่ความรับผิดชอบของหน่วยงานต่างๆ อย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน
- ▶ ปตท.สผ. มีการพัฒนาและทบทวนกระบวนการทำงานอย่างสม่ำเสมอ เช่น กระบวนการพัฒนาธุรกิจ (Business Development Process) รวมถึงการเข้าซื้อและการควบรวมกิจการ (M&A Pre-Deal and Post-Deal Integration) กระบวนการปฏิบัติงานด้านทรัพยากรบุคคล (Human Resources) และการจัดการงานบริหารทั่วไป ในสำนักงาน (Administration) สำหรับโครงการในต่างประเทศ เป็นต้น นอกจากนี้ ปตท.สผ. ได้มีการสอบทานกระบวนการต่างๆ ได้แก่ กระบวนการจัดซื้อ กระบวนการบริหารสัญญา และกระบวนการจ่ายเงิน ว่ากิจกรรมการควบคุมเหมาะสมกับความเสี่ยงที่ยอมรับได้หรือไม่ รวมถึงสอบทานการปฏิบัติตามกิจกรรมการควบคุมผ่านการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (Control Self Assessment - CSA)
- ▶ ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดต่างๆ โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้มอบหมายให้ฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance) กำกับดูแลว่า ปตท.สผ. มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน โดยผ่านกิจกรรมต่างๆ เช่น การจัดทนายนโยบายการปฏิบัติตามกฎหมาย รายการสรุปการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Checklist) ระบบฐานข้อมูลกฎหมาย (Legislation Database) และระบบบริหารการปฏิบัติตามกฎหมาย (Corporate Compliance

Management System) เป็นต้น รวมถึงการติดตามกรณีที่ไม่เป็นไปตามกฎหมาย พร้อมทั้งเสนอแนะแนวทางป้องกันแก้ไข

- ▶ ปตท.สผ. มีการพัฒนามาตรการควบคุมด้วยระบบเทคโนโลยี โดยมีการควบคุมโครงสร้างพื้นฐานของระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม และควบคุมด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยี เช่น การเข้าถึงข้อมูล การรับส่งข้อมูล การนำข้อมูลเข้าสู่ระบบ เป็นต้น โดย ปตท.สผ. ได้กำหนดชั้นความลับของข้อมูล เพื่อจำกัดสิทธิเฉพาะผู้ที่ได้รับมอบหมายให้สามารถเข้าถึงข้อมูลในระดับที่กำหนดเท่านั้น



### ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

ปตท.สผ. ได้จัดให้มีระบบสารสนเทศและช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ดังนี้

- ▶ การสื่อสารภายในองค์กร ปตท.สผ. ได้ให้ข้อมูลข่าวสารที่จำเป็นต่อการดำเนินงานที่เพียงพอและทันต่อเหตุการณ์ โดยบุคลากรทุกคนได้รับข้อมูลข่าวสารผ่านระบบ Intranet และ E-mail นอกจากนี้ ยังจัดให้มีการสื่อสารระหว่างผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดการประสานงาน และสามารถปฏิบัติงานบรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้
- ▶ การสื่อสารภายนอกองค์กร ปตท.สผ. มีการเปิดเผยข้อมูลให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างสม่ำเสมอ เป็นจริง ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา ผ่านช่องทางต่างๆ ที่สามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างทั่วถึง และเท่าเทียมกัน เช่น เว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งมีการปรับปรุงข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ และมีหน่วยงานต่างๆ ที่ทำหน้าที่สื่อสารข้อมูลให้กับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร เช่น หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ หน่วยงานสื่อสารองค์กร หน่วยงานบรรษัทภิบาล และสิทธิผู้ถือหุ้น
- ▶ ปตท.สผ. จัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับ เพื่อให้พนักงานและบุคคลภายนอกรายงานหรือให้ข้อมูลเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมายหรือระเบียบปฏิบัติต่างๆ โดยกำหนดไว้อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรในระเบียบการรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครอง



### ระบบการติดตาม

ปตท.สผ. กำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี โดยจัดให้มีการประเมินการควบคุมภายในในภาพรวมขององค์กร ตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (Control Self Assessment - CSA) ทั้งในระดับองค์กรและระดับกระบวนการตามแนวทางของคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน เพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจถึงความสำคัญของการควบคุมภายใน มั่นใจว่าการควบคุมภายในเพียงพอและเหมาะสม และมีการปรับปรุงหากมีข้อบกพร่องของการควบคุมภายใน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายตรวจสอบ

ยังได้สอบถาม และให้ข้อเสนอแนะการปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานต่างๆ ขององค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการกำกับดูแล การควบคุมภายใน มีความพอเพียงและมีประสิทธิผล

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2557/376 วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2557 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบตามที่คณะกรรมการตรวจสอบสรุปความเห็นในเรื่องความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน กล่าวคือ ปตท.สผ. และบริษัทย่อยได้มีการออกแบบและปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอ เพื่อลดความเสี่ยงที่สำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท และเมื่อพบจุดบกพร่องของระบบก็ได้มีการจัดทำ ปรับปรุง แก้ไขระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน และอนาคต และสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ การตรวจสอบงบการเงินของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย ประจำปี 2556 โดยสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ได้สอบถามและประเมินประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายในของ ปตท.สผ. โดยสอบถามและประเมินประสิทธิภาพตามแนวทางที่กำหนดขึ้นตามมาตรฐานการสอบบัญชีและตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 แล้วพบว่าระบบการควบคุมภายในได้ถูกออกแบบนำไปปฏิบัติ และรักษาไว้เพื่อรองรับความเสี่ยงทางธุรกิจ และเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในที่ดี

### หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย



#### บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบ

#### ของหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในของ ปตท.สผ.

ปตท.สผ. ได้จัดตั้งฝ่ายตรวจสอบ (Internal Audit Department) ขึ้น โดยมีสายการบังคับบัญชาและสายการรายงานขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ (Functionally/Directly report to Audit Committee) ทั้งนี้ มีรายละเอียดของขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบโดยสังเขป ดังนี้

- 1) การตรวจสอบเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย (Objective Assurance) ของบริษัท โดยวิธีการประเมินและเพิ่มประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยง การควบคุม และการกำกับดูแลกิจการ

- 2) การตรวจสอบโครงการร่วมทุน (Joint Venture Audit) เป็นการสอบถามการปฏิบัติงานของบริษัทผู้ดำเนินการ (Operator) ในโครงการที่บริษัทเข้าร่วมทุน เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานต่างๆ สอดคล้องกับสัญญาร่วมทุนและสัญญาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 3) การให้คำปรึกษา (Consulting Services) โดยลักษณะและขอบเขตของงานจะเป็นไปตามข้อตกลงที่ทำขึ้นร่วมกันกับผู้รับบริการ ฝ่ายตรวจสอบสามารถให้คำปรึกษาเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ากระบวนการ การบริหารความเสี่ยง การควบคุม และการกำกับดูแลที่มีอยู่แล้ว หรือที่จัดทำขึ้นใหม่ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างเพียงพอหรือสามารถให้คำแนะนำในการออกแบบกระบวนการดังกล่าว
- 4) การทุจริต (Fraud) โดยผู้ตรวจสอบจะต้องคำนึงถึงและให้ความสำคัญกับประเด็นที่มีความเสี่ยงสูง ซึ่งจะนำไปสู่การทุจริตได้ รวมถึงการป้องกันจุดอ่อนของการควบคุมที่ยังคงมีอยู่ และผู้ตรวจสอบจะดำเนินการสืบสวนขึ้นต้นเกี่ยวกับเรื่องที่อาจมีการทุจริตเมื่อได้รับการร้องขอจากคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยฝ่ายจัดการเป็นผู้รับผิดชอบในการป้องกัน ค้นหา สืบสวน และลงโทษการกระทำทุจริต
- 5) การร้องขอให้มีการตรวจสอบเป็นกรณีพิเศษ (Special Audit Requests) เป็นการตรวจสอบรายการที่ไม่ได้อยู่ในแผนงานตรวจสอบประจำปี โดยได้รับการร้องขอเป็นพิเศษจากฝ่ายจัดการ และ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งโยกย้าย พิจารณาความดีความชอบ การลงโทษหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบ ตามที่ระบุไว้ในระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2542 (ฉบับประมวล)

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในของ ปตท.สผ. ทั้งสองท่าน มีคุณสมบัติที่มีความเหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากทั้งสองท่าน มีวุฒิการศึกษา ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ในการทำงาน ตรวจสอบ และได้เข้าร่วมฝึกอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ทั้งด้านงานตรวจสอบโดยตรง ด้านการบริหารงานของฝ่ายตรวจสอบ ตลอดจนด้านการปรับปรุงการทำงานของผู้ตรวจสอบภายใน ที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของฝ่ายตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง



### บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบ ของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติตาม กฎเกณฑ์ของ ปตท.สผ.

ปตท.สผ. ได้จัดตั้งฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Department) ขึ้น โดยมีสายการรายงานตรงต่อผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกฎหมาย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์มีหน้าที่ความรับผิดชอบหลักในการส่งเสริมให้กลุ่ม ปตท.สผ. มีการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance) อย่างครบถ้วนด้วยความเรียบร้อย รวมทั้งสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงสามารถบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Risk) ได้อย่างมีประสิทธิภาพผ่าน Compliance Program เช่น การจัดทำสรุปรายการกฎเกณฑ์ (Compliance Checklist) การให้ความรู้และคำแนะนำแก่บุคลากร

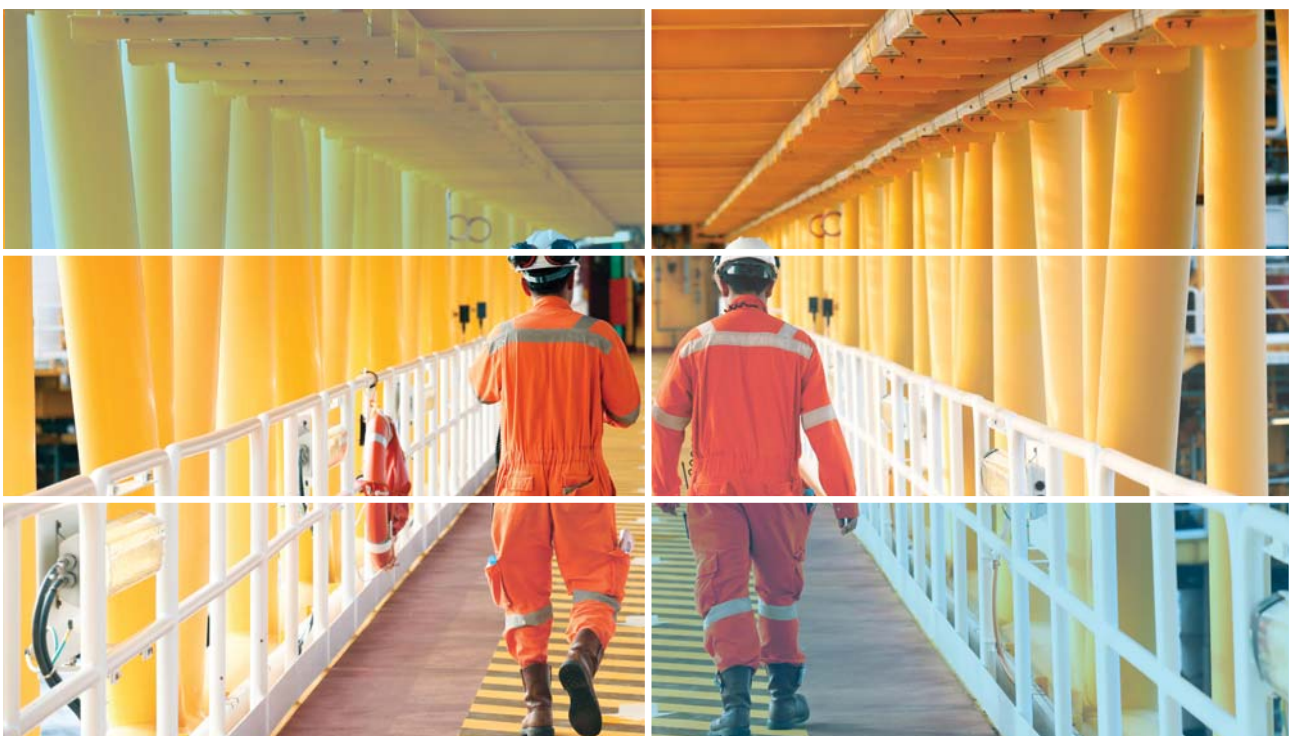
การสื่อสารและการจัดอบรมกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง การติดตามดูแลให้บุคลากรมีการปฏิบัติงานตามกฎเกณฑ์ รวมทั้งการระบุและประเมินความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ การให้คำแนะนำในการเปลี่ยนแปลงแก้ไข หรือการออกระเบียบ นโยบาย รวมถึงข้อกำหนดภายในต่างๆ ของกลุ่ม ปตท.สผ. และประสานงานกับผู้กำกับดูแล หรือหน่วยงานทางการภายนอก



### ผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งหัวหน้างาน ผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแล การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของ ปตท.สผ.

ในระหว่างปี 2556 ผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของ ปตท.สผ. มีจำนวน 2 คน ได้แก่

ชื่อ-สกุล	ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง หัวหน้างานตรวจสอบภายใน	ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์
นางฉวีพร แจ่มแสง	1 ตุลาคม 2556 – ปัจจุบัน	16 มิถุนายน 2555 – 30 กันยายน 2556
นายวีระศักดิ์ แม่นชูวงศ์	1 มกราคม 2546 – 30 กันยายน 2556	1 ตุลาคม 2556 – ปัจจุบัน



รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง			การอบรม		ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
คุณวุฒิ ทางการศึกษา			ช่วงเวลา		ตำแหน่ง - ชื่อหน่วยงาน	
นางฉวีพร แจ่มแสง ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบ	บัญชีบัณฑิต สาขาการเงินและ การธนาคาร จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย	<ul style="list-style-type: none"> <li>Basic Compliance and Ethics Academies, Society of Corporate Compliance and Ethics</li> <li>Risk Management and Fraud Investigation Masterclass, UNI Strategic</li> <li>Anti-corruption: the Practical Guide, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>Forensic Accounting, สมาคมศิษย์เก่าคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>Internal Audit Conference, The Institute of Internal Auditors, Australia</li> <li>Due Diligence for M&amp;A Masterclass, Asia Business Forum</li> <li>The IIA Internal Audit Conference, The Institute of Internal Auditors, USA</li> <li>2007 Asian Conference on Internal Audit, The Institute of Internal Auditors, China</li> <li>Construction Project Cost Management and Control, Asia Business Forum</li> <li>Construction Project Risk Management, Asia Business Forum</li> <li>Risk Management in Drilling Activities, Asia Business Forum</li> <li>Strategising Approaches for Operational Risk, Marcus Evans (Thailand) Ltd.</li> <li>Internal Audit Asia Conference, Asia Business Forum</li> </ul>	2556 - ปัจจุบัน		<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบ ปตท.สผ.</li> </ul>	
			2555 - 2556		<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายกำกับกรปฏิบัติ ตามกฎหมาย ปตท.สผ.</li> </ul>	
นายวีระศักดิ์ แม่นชูวงศ์ ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายกำกับกรปฏิบัติ ตามกฎหมาย	บัญชีบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์	<ul style="list-style-type: none"> <li>Advance Auditing for In-charge Auditor, MIS Training Institute</li> <li>Assessing Risk: A better way to audit, Accountant Association</li> <li>Best Practice &amp; Benchmarking of Internal Audit, Asia Business Forum</li> <li>Fraud Investigation, MIS Training Institute</li> <li>Strategies &amp; Audit Best Practice, MIS Training Institute</li> <li>The IIA Internal Audit, The Institute of Internal Auditor</li> <li>Risk-Based Internal Audit, MIS Training Institute</li> <li>2009 Fraud Risk Management, MIS Training Institute</li> <li>Chief Audit Executive Summit, MIS Training Institute</li> <li>Super Strategies The Audit Best Practices, MIS Training Institute</li> <li>Fraud and Corruption, MIS Training Institute</li> <li>SCCE's 12<sup>th</sup> Annual Compliance &amp; Ethics Institute, Society of Corporate Compliance and Ethics</li> </ul>	2556 - ปัจจุบัน		<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายกำกับกรปฏิบัติ ตามกฎหมาย ปตท.สผ.</li> </ul>	
			2546 - 2556		<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบ ปตท.สผ.</li> </ul>	



## ความรับผิดชอบต่อสังคม

### นโยบายภาพรวมการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย

ปตท.สผ. ยึดมั่นการดำเนินงานตามวิสัยทัศน์ของบริษัทในการเป็นบริษัท  
สำรวจและผลิตปิโตรเลียมชั้นนำในเอเชียที่ขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีและ  
หัวใจสีเขียว เพื่อสร้างมูลค่าที่ยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการ  
ดำเนินงานของ ปตท.สผ. ทุกด้าน

ปตท.สผ. ได้กำหนดนโยบายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน หรือที่เรียกว่า  
G.R.O.W.T.H. Policy ประกาศใช้ทั่วทั้งองค์กร เพื่อเป็นการแสดง  
เจตนารมณ์ที่ชัดเจน ครอบคลุมประเด็นที่มีความท้าทายในการสร้างการ  
เจริญเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน (นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนคู่ได้  
ที่เว็บไซต์ของบริษัท)

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ได้จัดทำแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืน (Sustainable  
Development Guideline) โดยได้กำหนดประเด็นที่สำคัญต่อความยั่งยืน  
ขององค์กร เพื่อให้เกิดความเข้าใจและดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกัน  
ซึ่งแต่ละหน่วยงานจะมีนโยบายหรือระเบียบปฏิบัติที่ใช้ในการควบคุม  
ดูแลการดำเนินงานในแต่ละด้านสอดคล้องกันทั่วทั้งองค์กร เช่น  
นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมที่ยึดหลัก ISO 26000 นโยบายความ  
ปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่ยึดหลักปฏิบัติที่ดีของ  
องค์กรผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซธรรมชาติระหว่างประเทศ (OGP) และ  
ระเบียบการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ยึดถือหลักปรัชญาสากลว่าด้วย  
สิทธิมนุษยชน เป็นต้น

สำหรับด้านการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย ปตท.สผ. แบ่ง  
การดำเนินงานการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียเป็นแบบแยกส่วน  
ตามหน่วยงานที่รับผิดชอบในด้านนั้นๆ เนื่องจากผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม  
มีความแตกต่างกัน จึงต้องมีกระบวนการมีส่วนร่วมที่แตกต่างกันออกไป

รายละเอียดดูได้จากรายงานความยั่งยืนประจำปี 2556

### การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

ปตท.สผ. มีตัวชี้วัดการดำเนินงานทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และ  
สิ่งแวดล้อมเป็นตัวชี้วัดในระดับบริษัท ทั้งในการจัดการ ได้แก่  
การดำเนินงานตามแผนงานความยั่งยืน การเปิดเผยข้อมูลตามตัวชี้วัด  
ของ Global Reporting Initiative (GRI) และในด้านผลการดำเนินงาน  
เช่น การลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก เป็นต้น เพื่อให้การบริหารความยั่งยืน  
ของบริษัท เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจขององค์กร ไม่ต่างไปจาก  
การบริหารจัดการด้านการเงิน ดังนั้น กระบวนการทางธุรกิจต่างๆ ตั้งแต่  
การวางแผนธุรกิจ การประเมินความเสี่ยงองค์กร กระบวนการควบคุม  
ภายใน การตรวจสอบภายใน การติดตามผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด  
และการรายงานผลการดำเนินงานจึงมีสาระที่สำคัญด้านการดำเนินธุรกิจ  
อย่างยั่งยืนเข้าไปด้วย ในปีที่ผ่านมา ตัวชี้วัดทั้งหมดมีการดำเนินงาน  
เป็นไปตามเป้าหมาย

ปตท.สผ. มีการจัดทำรายงานความยั่งยืนที่มีความสอดคล้องในระดับ  
A+ กับแนวทางการจัดทำรายงานความยั่งยืนของ GRI และข้อกำหนด  
การรายงานเพิ่มเติมของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมน้ำมันและ  
ก๊าซธรรมชาติ ตลอดจนเป็นการสื่อสารความก้าวหน้าในการปฏิบัติ  
หลัก 10 ประการ ของข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ และแนวทางการ  
รายงานข้อมูลที่ดีอื่นๆ ของอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ จึงมีการ  
เปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืนที่สอดคล้องกับ  
ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย และเป็นข้อมูลที่สำคัญต่อบริษัทเพื่อ  
ให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถใช้ประกอบการตัดสินใจในด้านความยั่งยืน  
ของ ปตท.สผ. ได้

มีรายละเอียดตามรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2556



## การดำเนินธุรกิจที่มีผลต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

– ไม่มี –

## กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ปตท.สผ. เชื่อว่าการที่องค์กรจะสามารถดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนได้นั้น สังคมและสิ่งแวดล้อมต้องมีความยั่งยืน ดังนั้น นอกจากการบริหารจัดการในกระบวนการดำเนินธุรกิจทั่วไปแล้ว บริษัทจึงได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อประโยชน์แก่สังคมและสิ่งแวดล้อมควบคู่กันไป เพื่อช่วยให้สังคมมีการพัฒนาที่ยั่งยืน

จากการทบทวนกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ผ่านมา เพื่อให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ปตท.สผ. จึงได้กำหนดกรอบการดำเนินกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยแบ่งเป็น 4 ด้าน ได้แก่ การศึกษา ศิลปวัฒนธรรมและกีฬา การฟื้นฟูและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และความต้องการทางสังคม การดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ของทุกหน่วยงาน จึงเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

ในปีที่ผ่านมา ปตท.สผ. มุ่งเน้นการดำเนินงานโครงการขนาดใหญ่ ที่สามารถตอบสนองต่อประเด็นของสังคมในด้านความท้าทายต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่มีความหลากหลาย เพื่อให้เกิดผลลัพธ์เชิงบวกจากกิจกรรมที่มีนัยต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และองค์กร จึงได้เริ่มดำเนินโครงการปลูกป่า 200,000 ไร่ และยังได้ใช้โอกาสนี้สร้างจิตสำนึก ตลอดจนทักษะในการทำงานของพนักงานผ่านโครงการ “PTTEP GREEN UP” โดยสนับสนุนให้พนักงานและครอบครัวมีส่วนร่วมในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการปลูกป่าอีกด้วย

มีรายละเอียดตามรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2556



## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขาธิการบริษัท

### คณะกรรมการ ปตท.สผ.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 คณะกรรมการ ปตท.สผ. มีกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 15 คน โดยมีรายละเอียดของกรรมการปัจจุบันจำนวน 15 คน และกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี 2556 จำนวน 4 คน ดังนี้

#### นายณอคุณ สิทธิพงศ์

ประธานกรรมการ  
ประธานกรรมการอิสระ

อายุ 60 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง 30 มีนาคม 2554

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ▶ ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเครื่องกล)  
Oregon State University สหรัฐอเมริกา
- ▶ ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเครื่องกล)  
Oregon State University สหรัฐอเมริกา
- ▶ ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเครื่องกล)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- ▶ หลักสูตร The Role of Chairman Program (RCP) 21/2552

#### การอบรมอื่นๆ

- ▶ หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)  
รุ่นที่ 47 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ▶ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.)  
รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ▶ บริษัทจดทะเบียนอื่น  
ก.พ. 2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - ม.ค. 2556 ประธานกรรมการ  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

2554 - ก.พ. 2555	กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
2553 - 2554	กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2552 - 2554	ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2552 - 2554	ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)
2551 - 2553	ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	▶ บริษัทอื่น ▶ องค์การอื่น
2553 - ก.ย. 2556	ปลัดกระทรวง กระทรวงพลังงาน
2551 - ก.ย. 2556	ผู้อำนวยการ สำนักพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า พลังงานนิวเคลียร์
2546 - 2553	รองปลัดกระทรวง กระทรวงพลังงาน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

#### นายอำพน กิตติอำพน

กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ 58 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง 30 มีนาคม 2554

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ▶ ปริญญาเอก Applied Economics, Clemson University,  
South Carolina สหรัฐอเมริกา
- ▶ ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ Northeastern University,  
Boston สหรัฐอเมริกา
- ▶ ปริญญาตรี ศิลปศาสตร (สาขาสังคมศาสตร์)  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

#### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- ▶ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 80/2549

#### การอบรมอื่นๆ

- ▶ หลักสูตรผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูง รุ่น 3 (CIO)  
สำนักงาน ก.พ. และสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์  
และเทคโนโลยีแห่งชาติ
- ▶ หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 45  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

▶ หลักสูตร Innovation for Economic Development (IFED)	2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง
Harvard Kennedy School สหรัฐอเมริกา		สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน)
▶ หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 1 ของสถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม	2554 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารศาลยุติธรรมผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานศาลยุติธรรม
▶ บริษัทจดทะเบียนอื่น	2554 - ปัจจุบัน	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์
2552 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	กรรมการ
บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)	2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ
2548 - 2554	กรรมการ	และ 2547 - 2553
บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์		สำนักงานคณะกรรมการ
และการกลั่น จำกัด (มหาชน)	2553 - ปัจจุบัน	ข้าราชการพลเรือน
2548 - 2554	กรรมการ	กรรมการ
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)		มูลนิธิทุนการศึกษาพระราชทาน สมเด็จพระบรมโอรสาธิราชฯ สยามมกุฎราชกุมาร
▶ บริษัทอื่น	2553 - ปัจจุบัน	เลขาธิการคณะรัฐมนตรี
ต.ค. 2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี
บริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด	2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ กฤษฎีกา
▶ องค์การอื่น	2548 - 2553	กรรมการส่งเสริมการลงทุน
ก.ย. 2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการในคณะกรรมการ	สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริม
ธนาคารแห่งประเทศไทย		การลงทุน
ส.ค. 2556 - ปัจจุบัน	กรรมการในคณะกรรมการพัฒนาการ	กรรมการ
เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	2547 - ส.ค. 2556	ธนาคารแห่งประเทศไทย
สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการ	2547 - ต.ค. 2556	กรรมการ
เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ		คณะกรรมการนโยบายการเงิน
ม.ย. 2556 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการ	เลขาธิการคณะกรรมการ
พัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	2547 - 2553	พัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
แห่งชาติ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์		สำนักงานคณะกรรมการ
และเทคโนโลยีแห่งชาติ		พัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการสภามหาวิทยาลัย	
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี		

## วไลยพรชัย กรานเลิศ

รองประธานกรรมการอิสระ ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล  
ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน  
กรรมการสรรหา

อายุ 62 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง 1 มกราคม 2555

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ▶ ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ▶ ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- ▶ หลักสูตร Director Accreditation program (DAP) 61/2550
- ▶ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 161/2555

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขาธิการบริษัท

▶ หลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) 3/2555	2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท มาบุญครอง แดรี่ โททส์ จำกัด
▶ หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) 17/2556	2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท มาบุญครอง ฟู้ด จำกัด
<b>การอบรมอื่นๆ</b>		
▶ หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 44 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร	2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอฟที แบริง พาร์คกิ้ง จำกัด
▶ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการตลาดทุน	2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอฟที แบริง มอล จำกัด
▶ หลักสูตร Thai Intelligent Investors รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการผู้ลงทุนไทย	▶ องค์กรอื่น 2550 - 2554	ที่ปรึกษาพิเศษ สำนักปลัดกระทรวงกลาโหม
<b>ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง</b>		
▶ บริษัทจดทะเบียนอื่น 2548 - 2549	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	2549 - 2550 รองเลขาธิการทหาร กองบัญชาการกองทัพไทย ผู้ช่วยผู้บัญชาการทหารบก
▶ บริษัทอื่น 2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท มาบุญครอง 888 จำกัด	กองทัพบก
<b>สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี</b>		
<b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี</b>		

### นายปรัชญา ภิญญาวิจารณ์

กรรมการอิสระ

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 62 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง 28 มีนาคม 2555

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ▶ ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมโยธา)  
University of Texas at Austin สหรัฐอเมริกา
- ▶ ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมโยธา)  
Stanford University สหรัฐอเมริกา
- ▶ ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมโยธา)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- ▶ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 14/2545

#### การอบรมอื่นๆ

- ▶ หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 15  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ▶ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 7  
สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- ▶ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 1/2555  
สถาบันวิทยาการพลังงาน

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ▶ บริษัทจดทะเบียนอื่น  
2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) || 2552 - 2554 | กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) |
| 2551 - 2554 | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจน้ำมัน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| 2550 - 2554 | กรรมการ บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) |
| 2549 - 2554 | กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) |
| 2548 - 2554 | กรรมการ บริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน) |



▶ บริษัทอื่น		2549 - 2555	กรรมการ บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	2547 - 2555	ประธานกรรมการ
	บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด		บริษัท พีทีที โพลีเอทีลีน จำกัด
2548 - 2556	กรรมการ	▶ องค์การอื่น	ไม่มี
	บริษัท บางกอกโพลีเอทีลีน จำกัด (มหาชน)		
2547 - เม.ย. 2556	กรรมการ บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)		

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 15,000 หุ้น (0.00038%)  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

## นายวีระพล จิรประดิษฐกุล

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
อายุ 58 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง 29 มีนาคม 2550

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ▶ ปริญญาโท เศรษฐศาสตรบัณฑิต University of Calgary แคนาดา
- ▶ ปริญญาโท เศรษฐศาสตร (พัฒนากการเศรษฐกิจ)  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ▶ ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- ▶ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 116/2552
- ▶ หลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) 1/2554

### การอบรมอื่นๆ

- ▶ หลักสูตรนักรับราชการระดับสูง (นบส.1) วิทยาลัยนักรับราชการ
- ▶ หลักสูตรผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูง สำนักงาน ก.พ. และศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ
- ▶ วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) ปี 2550
- ▶ หลักสูตรนักรับราชการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 3
- ▶ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการพลังงาน

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ▶ บริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี
- ▶ บริษัทอื่น  
เม.ย. 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด

2555 - ส.ค. 2556 กรรมการ  
บริษัท เนชั่นแนล เพาเวอร์ ซัพพลาย จำกัด (มหาชน)

▶ องค์การอื่น  
ต.ค. 2556 - ปัจจุบัน หัวหน้าผู้ตรวจราชการ  
กระทรวงพลังงาน

2551 - ปัจจุบัน กรรมการ  
สมาคมวิทยาลัยรามคำแหง  
อธิบดี  
กรมธุรกิจพลังงาน

2550 - 2554 กรรมการ  
สถาบันไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์

2550 - 2554 กรรมการ  
สถาบันบริหารกองทุนพลังงาน  
(องค์การมหาชน)

2549 - 2554 ผู้อำนวยการ  
สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน  
กระทรวงพลังงาน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขาธิการบริษัท

### นายเทวินทร์ วงศ์วานิช

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 55 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง 30 พฤศจิกายน 2552

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ▶ ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมปิโตรเลียม)  
University of Houston สหรัฐอเมริกา
- ▶ ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเคมี)  
Rice University สหรัฐอเมริกา
- ▶ ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเคมี)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- ▶ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 21/2545
- ▶ หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) 6/2552
- ▶ หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) 12/2554
- ▶ หลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) 3/2554

#### การอบรมอื่นๆ

- ▶ ประกาศนียบัตรโครงการอบรมผู้บริหารระดับสูง (S.E.P. รุ่น 7)  
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ▶ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 3  
สถาบันวิทยาการพลังงาน

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ▶ บริษัทจดทะเบียนอื่น  
2553 - 2555 กรรมการ  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- ▶ 2552 - 2555 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

2552 - 2554

กรรมการ

บริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

2552 - 2554

กรรมการ บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และ  
การกลั่น จำกัด (มหาชน)

2552 - 2553

กรรมการ บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบิน  
กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

2550 - 2553

กรรมการ

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

#### ▶ บริษัทอื่น

2552 - 2554

ประธานกรรมการ

บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด

2551 - 2554

กรรมการ

บริษัท พีทีที อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด

#### ▶ องค์การอื่น

มิ.ย. 2556 - ปัจจุบัน

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการ  
พัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี  
แห่งชาติ

สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์  
และเทคโนโลยีแห่งชาติ

2553 - ปัจจุบัน

ประธานสมาคม

สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 100,787 หุ้น (0.00254%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

### นายจักรกฤตย์ พาราพันธกุล

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 54 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง 1 มกราคม 2554

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ▶ ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Angelo State University,  
Texas สหรัฐอเมริกา
- ▶ ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- ▶ หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 8/2547
- ▶ หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) 5/2548

#### การอบรมอื่นๆ

- ▶ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 11 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- ▶ หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 52  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

- ▶ หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 46 สำนักงาน ก.พ.
- ▶ Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 66, Kellogg School of Management, Chicago สหรัฐอเมริกา
- ▶ หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 5 สำนักงานศาลปกครอง

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ▶ บริษัทจดทะเบียนอื่น
 

2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เหมืองแร่โปแตชอาเซียน จำกัด (มหาชน)
2551 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำ ภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

- ▶ บริษัทอื่น
 

ต.ค. 2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด
2553 - 2554	ประธานกรรมการ บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด
- ▶ องค์กรอื่น
 

ต.ค. 2555 - ปัจจุบัน	รองปลัดกระทรวงการคลัง สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง
2552 - ต.ค. 2555	ผู้อำนวยการ สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ
2551 - 2552	รองผู้อำนวยการ สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

## นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
กรรมการสรรหา

อายุ 58 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง 1 ธันวาคม 2554

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ▶ ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาพลังงานและสิ่งแวดล้อม  
อย่างยั่งยืน วิทยาลัยพลังงานและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
- ▶ ปริญญาเอกวิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเคมี)  
Tokyo Institution of Technology ญี่ปุ่น
- ▶ ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเคมี)  
Tokyo Institution of Technology ญี่ปุ่น
- ▶ ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- ▶ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 51/2547
- ▶ หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 24/2547
- ▶ หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FND) 14/2547

#### การอบรมอื่นๆ

- ▶ PTT Executive Leadership Program, GE Crotonville, USA
- ▶ NIDA Executive Leadership Program 2007,  
Wharton University of Pennsylvania, USA
- ▶ Industrial Liaison Program (ILP) 2005,  
Massachusetts Institute of Technology, USA

- ▶ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 1  
มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ▶ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- ▶ หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 22  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ▶ หลักสูตร "การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหาร  
ระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน" รุ่นที่ 7  
สถาบันพระปกเกล้า
- ▶ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 1/2555  
สถาบันวิทยาการพลังงาน

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ▶ บริษัทจดทะเบียนอื่น
 

ต.ค. 2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
2554 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2552 - เม.ย. 2556	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขาธิการบริษัท

มิ.ย. - ก.ย. 2554	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและ ก๊าซธรรมชาติ และรักษาการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	2552 - มิ.ย. 2554	กรรมการ บริษัท พีทีที โพลีเมอร์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
2552 - พ.ค.2554	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	2551 - 2552	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ บริษัท พีทีที โพลีเมอร์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
➤ บริษัทอื่น		2551 - 2552	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด
พ.ค. - ก.ย. 2554	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด	➤ องค์การอื่น	ไม่มี
2549 - พ.ค. 2554	กรรมการ บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี	
มิ.ย. - ก.ย. 2554	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที โพลีเมอร์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี	

### นางวราวุธ หงสประภาส

กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 65 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง 1 มกราคม 2555

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท Financial Management North Carolina State University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร North Carolina State University สหรัฐอเมริกา

#### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 84/2550
- หลักสูตร The Role of Chairman Program (RCP) 23/2553
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) 22/2551
- หลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) 2/2554
- หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM) 8/2555
- หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) 13/2555
- หลักสูตร The Board's Role in Mergers and Acquisitions (M&A) 2/2555
- หลักสูตร Board Performance Review Course (BPR) 1/2555
- IOD National Director Conference 2555
- หลักสูตร How to develop a Risk Management Plan (HRP) 4/2556

- หลักสูตร Risk Management Committee Program (RMP) 1/2556
  - หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน 10/2556
- สถาบันพัฒนาการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ

#### การอบรมอื่นๆ

ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- บริษัทจดทะเบียนอื่น  
2553 - 2554 กรรมการ  
บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)
- บริษัทอื่น  
2552 - 2553 กรรมการ  
บริษัท เอซีทีโมบาย จำกัด
- องค์การอื่น  
2549 - 2552 กรรมการ  
การทำเรือแห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

## นายมนัส แจ่มเวหา

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 57 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง 1 มกราคม 2555

## คุณวุฒิทางการศึกษา

- ▶ ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ▶ ปริญญาโท รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ▶ ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

## การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- ▶ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 71/2551
- ▶ หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) 41/2555
- ▶ หลักสูตร The Role of Chairman Program

## การอบรมอื่นๆ

- ▶ หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 50  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ▶ การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง (PDI 1)
- ▶ ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส. 11)
- ▶ นักบริหารระดับสูง (นบส. 46)

- ▶ Executive Development Program, Kellogg School of Management, Northwestern University, USA
- ▶ Middle Management Professional, Revenue, Canada

## ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ▶ บริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี
- ▶ บริษัทอื่น ไม่มี
- ▶ องค์การอื่น
  - ต.ค. 2555 - ปัจจุบัน อธิบดีกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง
  - 2554 - ต.ค. 2555 รองปลัดกระทรวง  
กระทรวงการคลัง
  - 2553 - 2554 ผู้ตรวจราชการ  
กระทรวงการคลัง
  - 2551 - 2553 ที่ปรึกษาด้านพัฒนาระบบการเงินการคลัง  
กรมบัญชีกลาง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

## นายอิศพร จารุงินดา

กรรมการอิสระ  
กรรมการบรรษัทภิบาล  
กรรมการตรวจสอบ

อายุ 60 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง 1 มกราคม 2556

## คุณวุฒิทางการศึกษา

- ▶ ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ▶ เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษา กฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา

## การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ไม่มี

## การอบรมอื่นๆ

- ▶ หลักสูตรการร่างกฎหมาย ประเทศอินเดีย
- ▶ หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 46  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

## ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ▶ บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - 2555-ปัจจุบัน กรรมการในคณะกรรมการ  
ด้านกฎหมาย  
บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

- 2551 - 2553 กรรมการบริหาร  
ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
- ▶ บริษัทอื่น
  - ต.ค. 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด
- ▶ องค์การอื่น
  - ต.ค. 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ  
ธนาคารแห่งประเทศไทย
  - ก.ค. 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการในคณะกรรมการ  
กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์  
สำนักงานคณะกรรมการกำกับ  
หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์



## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขาธิการบริษัท

มี.ย. 2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ ผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการ พัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี แห่งชาติ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยีแห่งชาติ	2553 - ก.ย. 2556	กรรมการการกระจายอำนาจให้แก่องค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น สำนักงานคณะกรรมการการกระจาย อำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ การประปานครหลวง	2553 - ก.ย. 2556	กรรมการ กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน	2553 - ก.ย. 2556	กรรมการข้าราชการฝ่ายศาลปกครอง สำนักงานศาลปกครอง
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการข้าราชการครูและบุคลากร ทางการศึกษา สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการครู และบุคลากรทางการศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ	2553 - ก.ย. 2556	กรรมการ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ เลขาธิการ สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการนโยบายสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย	2550 - ก.ย. 2556	ประธานกรรมการตรวจสอบกองทุน เพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบ สถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการกฤษฎีกา สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา	2550 - ก.ย. 2556	กรรมการจัดการกองทุนเพื่อการฟื้นฟู และพัฒนาระบบสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
2554 - ก.ย. 2556	กรรมการบริหารจัดการน้ำและอุทกภัย สำนักงานนโยบายและบริหารจัดการน้ำ และอุทกภัยแห่งชาติ	2553 - ก.ย. 2556	กรรมการการกระจายอำนาจให้แก่องค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น สำนักงานคณะกรรมการการกระจาย อำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร  
เป็นอาของนายณัฐชาติ จารุจินดา

### พลเอกวรวัฒน์ อินทรกิต

กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการสรรหา  
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน  
อายุ 64 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง 27 มีนาคม 2556

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ▶ ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ร่วมกับ  
สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ (สปท. 6)
- ▶ โรงเรียนเสนาธิการทหารบกหลักสูตรหลัก รุ่นที่ 62
- ▶ ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (วทบ.ทบ.)  
โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า รุ่นที่ 21
- ▶ โรงเรียนเสนาธิการทหารบกประเทศสหรัฐอเมริกา  
(Command and General Staff Officer Course)  
(Ft.Leavenworth, Kansas, USA)

#### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- ▶ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 162/2555
- ▶ หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) 17/2556

#### การอบรมอื่นๆ

- ▶ หลักสูตรความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 3 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ▶ สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ (PDI) รุ่นที่ 9
- ▶ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 2  
สถาบันวิทยาการพลังงาน
- ▶ การบริหารทรัพยากรในการป้องกันประเทศสหรัฐอเมริกา  
(Defense Resource Management Course,  
Naval Post-graduate School, California, USA)

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ▶ บริษัทจดทะเบียนอื่น  
2555 - เม.ย. 2556 กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

2554 - เม.ย. 2556	กรรมการอิสระ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	องค์กรอื่น	2555 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารกิจการ โทรทัศน์กองทัพบก
▶ บริษัทอื่น				สถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบกช่อง 5
2553 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ยู เพลส อพาร์ทเมนต์ จำกัด	2554 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	สถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบกช่อง 5
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร บริษัท สายป่นดดา (1997) จำกัด	2551 - 2552	ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษ	กองทัพบก
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี				
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี				

## นายไมตรี ศรีนราวัฒน์

กรรมการอิสระ  
กรรมการบรรษัทภิบาล

อายุ 64 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง 27 มีนาคม 2556

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ▶ ปริญญาเอก (Transportation) University of Texas at Austin, Texas สหรัฐอเมริกา
- ▶ ปริญญาโท (Transportation) Texas A&M University, College Station สหรัฐอเมริกา
- ▶ ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- ▶ หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
- ▶ หลักสูตร Successful Formulation & Executive of Strategy (SFE) 9/2556
- ▶ การสัมมนา The 2<sup>nd</sup> National Director Conference 2013 ในหัวข้อ "Board Leadership Evolution"

### การอบรมอื่นๆ

- ▶ หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ เอกชน และการเมือง รุ่นที่ 3 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ▶ การประชุม Foreign Trade Logistics Conference สาธารณรัฐตุรกี
- ▶ The Ministerial Conference on Global Environment and Energy in Transport ณ กรุงโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น
- ▶ หลักสูตร Infrastructure in a Market Economy, Harvard Kennedy School สหรัฐอเมริกา

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ▶ บริษัทจดทะเบียนอื่น
- 2551 กรรมการในคณะกรรมการบริหาร บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ไม่มี
- ▶ บริษัทอื่น
- ▶ องค์กรอื่น
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ คณะกรรมการขับเคลื่อนการจัดตั้ง นิคมอุตสาหกรรมอากาศยานและ ศูนย์ซ่อมอากาศยาน ณ ท่าอากาศยาน นครราชสีมา
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ คณะกรรมการบริหารร่วมในระดับ รัฐมนตรีดำเนินการความร่วมมือ ด้านรถไฟระหว่างไทย-จีน (ฝ่ายไทย)
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการคัดเลือก เพื่อเลื่อนข้าราชการพลเรือนสามัญ ขึ้นแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประเภท บริหารระดับสูง และอำนวยการระดับสูง กระทรวงคมนาคม
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะอนุกรรมการข้าราชการพลเรือน กระทรวงคมนาคม

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขาธิการบริษัท

2555 - ปัจจุบัน

อนุกรรมการ

คณะอนุกรรมการพัฒนาระบบราชการ

เฉพาะส่วนที่เกี่ยวกับการถ่ายโอน

ภารกิจของส่วนราชการด้านเศรษฐกิจ

2554 - ปัจจุบัน

อนุกรรมการ

คณะอนุกรรมการการสัมมนา

ระบบราชการเกี่ยวกับการทบทวน

และปรับปรุงโครงสร้างส่วนราชการ

ด้านเศรษฐกิจ

2551 - 2552

รองปลัดกระทรวง กระทรวงคมนาคม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

### นายบัญชา จารุจินดา

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 58 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง 1 พฤศจิกายน 2556

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ▶ ปริญญาโท พานิชศาสตร์และการบัญชี (บริหารธุรกิจ)  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ▶ ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมโยธา)  
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

#### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- ▶ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 129/2553

#### การอบรมอื่นๆ

- ▶ Program for Global Leadership (PGL),  
Harvard Business School, USA
- ▶ Oxford Energy Seminar, UK
- ▶ Break Through Program for Senior Executives (BPSE),  
IMD Institute, Switzerland
- ▶ หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 20  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ▶ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- ▶ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.)  
รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการพลังงาน

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

##### ▶ บริษัทจดทะเบียนอื่น

ต.ค.2556 - ปัจจุบัน

ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจ  
ปิโตรเลียมขั้นต้น และก๊าซธรรมชาติ  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

2555 - ปัจจุบัน

กรรมการ  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

2554 - ก.ย. 2556

ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ  
กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

2553 - 2554

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กร  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

2552

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

2548 - 2552

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
ธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

##### ▶ บริษัทอื่น

ไม่มี

##### ▶ องค์กรอื่น

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

เป็นหลานของนายอัษฎพร จารุจินดา

## นายอรรถพล ใหญ่สว่าง

## กรรมการอิสระ

อายุ 63 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง 17 ธันวาคม 2556

## คุณวุฒิทางการศึกษา

- ▶ นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ▶ ปริญญาโท นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ▶ เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ▶ ปริญญาตรี นิติศาสตร์ (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

## การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ไม่มี

## การอบรมอื่นๆ

- ▶ นักบริหารระดับสูง (นบส.) หลักสูตรที่ 1 รุ่นที่ 24 สำนักงาน ก.พ.
- ▶ หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 17 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ▶ หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่น 13 วิทยาลัยการเมืองการปกครอง สถาบันพระปกเกล้า
- ▶ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 13 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- ▶ หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 1 วิทยาลัยรัฐธรรมนูญ สถาบันรัฐธรรมนูญศึกษา สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ

## ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ▶ บริษัทจดทะเบียนอื่น

ธ.ค. 2556 - ปัจจุบัน

กรรมการอิสระ

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

พ.ย. 2556 - ปัจจุบัน

กรรมการอิสระ

บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

- ▶ บริษัทอื่น

ไม่มี

- ▶ องค์กรอื่น

ต.ค. 2556 - ปัจจุบัน

อัยการสูงสุด

สำนักงานอัยการสูงสุด

2552 - ก.ย. 2556

รองอัยการสูงสุด

สำนักงานอัยการสูงสุด

2552 - 2555

กรรมการ

การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน

แห่งประเทศไทย

2552 - 2555

กรรมการ ธนาคารออมสิน

2551 - 2554

กรรมการ

การทางพิเศษแห่งประเทศไทย

2550 - 2552

หัวหน้าผู้ตรวจราชการอัยการ

สำนักงานอัยการสูงสุด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขาธิการบริษัท

### กรรมการพ้นจากตำแหน่งในปี 2556

#### พลเอกเลิศรัตน์ รัตนวานิช

อายุ 66 ปี

##### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ▶ ปริญญาโทการบริหาร University of Southern California สหรัฐอเมริกา
- ▶ ปริญญาโทวิศวกรรมโยธา Massachusetts Institute of Technology สหรัฐอเมริกา
- ▶ ปริญญาตรี วิศวกรรมโยธา The Citadel สหรัฐอเมริกา

##### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- ▶ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 2555 - ปัจจุบัน
- ▶ หลักสูตร The Role of Chairman Program (RCP) 2548 - ปัจจุบัน
- ▶ หลักสูตร Finance for Non-Finance Director 2552 - 2554
- ▶ หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) 13/2554
- ▶ หลักสูตร Directors Forum 1/2554
- ▶ หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) 13/2554
- ▶ หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) 5/2556

##### การอบรมอื่นๆ

- ▶ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCOT) รุ่น 4 มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ▶ หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่น 1 สำนักงานศาลปกครอง 2551 - 2554
- ▶ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- ▶ วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (ปรอ.) รุ่น 5
- ▶ National Security and International Security, Harvard University สหรัฐอเมริกา
- ▶ Senior Managers in Government, Harvard University สหรัฐอเมริกา

##### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ▶ บริษัทจดทะเบียนอื่น  
เม.ย. 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน  
เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)
- ▶ ม.ค. 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
บริษัท จี สติล จำกัด (มหาชน)
- ▶ ม.ค. 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
บริษัท จี เจ สติล จำกัด (มหาชน)

- ▶ บริษัทอื่น  
เม.ย. 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
บริษัท วินด์ เอนเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง จำกัด
- ▶ องค์การอื่น  
ม.ค. 2556 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษานายก  
วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย  
ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.)  
ประธานกรรมการ  
สถาบันคุณวุฒิวิชาชีพ (องค์การมหาชน)  
ตุลาการ ศาลทหารสูงสุด  
รองประธาน (คนที่ 2)  
คณะกรรมการการวิสามัญพิจารณารัฐวิสาหกิจ  
กรรมการและประธาน  
คณะกรรมการพิจารณาศึกษา  
แนวทางแก้ไขรัฐธรรมนูญและกฎหมาย  
อื่นที่เกี่ยวข้องในคณะกรรมการสมานฉันท์  
เพื่อการปฏิรูปทางการเมืองและศึกษา  
การแก้ไขรัฐธรรมนูญ  
สมาชิกวุฒิสภาและประธาน  
คณะกรรมการการพลังงาน วุฒิสภา  
กรรมการ สภาสถาบันพระปกเกล้า

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 1,000 หุ้น (0.00003%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี



## นายพิชัย ชุนทวณิช

อายุ 64 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ▶ ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการบริหารการเงิน มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
- ▶ ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ทางบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ▶ ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน) Indiana University of Pennsylvania สหรัฐอเมริกา
- ▶ ปริญญาตรีบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- ▶ หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 49/2548
- ▶ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 143/2554

### การอบรมอื่นๆ

- ▶ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- ▶ หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 13 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ▶ บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - พ.ศ. 2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
  - ก.พ. - เม.ย. 2555 รองประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
  - 2553 - ก.พ. 2555 ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
  - 2552 - 2554 กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
  - 2541 - 2554 กรรมการ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
  - 2548 - 2554 กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
  - 2552 - 2554 กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
  - 2549 - 2553 กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
  - 2548 - 2552 กรรมการ บริษัท ปตท.เคมีคอล จำกัด (มหาชน)
  - 2539 - 2552 กรรมการ บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
  - 2550 - 2552 กรรมการ บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)

- ▶ บริษัทอื่น
  - 2554 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด
  - 2554 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ท็อป มาร์เก็ต เซอร์วิส จำกัด
  - 2547 - เม.ย. 2556 กรรมการ บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)
  - 2551 - 2555 ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด
  - 2543 - 2554 กรรมการ บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด
  - 2543 - 2552 ประธานกรรมการ บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด
- ▶ องค์การอื่น
  - ก.พ. 2556 - ปัจจุบัน นายกสมาคมมวยสากลแห่งประเทศไทย
  - 2554 - ปัจจุบัน ประธานอนุกรรมการบริหารการลงทุน กองทุนประกันสังคม
  - 2554 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานกรรมการบริหาร ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลาง และขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
  - 2554 - ปัจจุบัน นายกสมาคมธรรมศาสตร์
  - มิ.ย. 2554 - ปัจจุบัน นายกสภาวิชาชีพบัญชี
  - 2554 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - 2551 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภามหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
  - 2548 - มิ.ย. 2554 อุปนายกและประธานคณะกรรมการวิชาชีพบัญชีด้านการบัญชีบริหาร สภาวิชาชีพบัญชี
  - 2546 - 2552 ประธานอนุกรรมการบริหารการลงทุน กองทุนประกันสังคม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี

ความสัมพันธ์กับครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขาธิการบริษัท

### นายชัยเกษม นิตสิริ

อายุ 65 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

➤ นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	2551 - 2554	กรรมการ
➤ นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยนอร์ทเซี่ยงไฮ้	2550 - 2553	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
➤ LL.M. Columbia University สหรัฐอเมริกา		กรรมการ
➤ เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา		บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
➤ ปริญญาตรีนิติศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2)	➤ บริษัทอื่น	ไม่มี
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	➤ องค์การอื่น	

#### การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

➤ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 8/2001	มิ.ย. 2556 - ปัจจุบัน	รัฐมนตรี กระทรวงยุติธรรม
➤ หลักสูตร The Role of Chairman Program (RCP) 16/2007	2555 - มิ.ย. 2556	ประธานกรรมการ
➤ หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) 5/2009		คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

#### การอบรมอื่นๆ

➤ Certificate in International Procurement, Georgetown University, USA	2555 - มิ.ย. 2556	ประธานกรรมการในคณะกรรมการบริหารสถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)
➤ หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 38 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร	2552 - มิ.ย. 2556	อัยการอาวุโส (ที่ปรึกษาอัยการสูงสุด) สำนักงานอัยการสูงสุด
➤ ประกาศนียบัตรชั้นสูงหลักสูตรการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 9/2549 สถาบันพระปกเกล้า	2551 - มิ.ย. 2556	กรรมการและประธานกรรมการบริหารธนาคารอาคารสงเคราะห์
➤ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการตลาดทุน	2550 - มิ.ย. 2556	กรรมการ สภามหาวิทยาลัยเนชั่น
➤ หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชนรุ่นที่ 6	2549 - มิ.ย. 2556	กรรมการ สภามหาวิทยาลัยเซนต์จอห์น
สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ (PDI)	2546 - มิ.ย. 2556	กรรมการ
	2550 - 2552	สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
		อัยการสูงสุด สำนักงานอัยการสูงสุด

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

➤ บริษัทจดทะเบียนอื่น	2551 - มิ.ย. 2556	กรรมการ
		บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

## นายวิชัย พรทนต์วัฒน์

อายุ 60 ปี

## คุณวุฒิทางการศึกษา

มี.ค. - พ.ย. 2554	กรรมการ
▶ ปริญญาโทการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	จำกัด (มหาชน)
▶ ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า)	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
มหาวิทยาลัยขอนแก่น	หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

## การอบรมอื่นๆ

▶ หลักสูตร Asean Executive Program (AEP)	2552 - 2553	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สถาบัน GE Management Development Institute		ก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์
▶ หลักสูตร Senior Executive Program (SEP)		บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์	▶ บริษัทอื่น	
▶ หลักสูตร NIDA Wharton Executive Leaders	2554 - 2555	ประธานกรรมการ
สถาบัน The Wharton School, University of Pennsylvania		บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด
สหรัฐอเมริกา	2553 - 2555	กรรมการ

## ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

▶ บริษัทจดทะเบียนอื่น	2551 - 2552	รักษาการกรรมการผู้จัดการ
2554 - ต.ค. 2556	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการ	บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด
	กำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการสรรหา	
	และกำหนดค่าตอบแทน	▶ องค์การอื่น
	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	ไม่มี
2554 - ก.ย. 2556	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี
	กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้น	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี
	และก๊าซธรรมชาติ	
	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	

## ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

ก) การถูกพิพากษาว่ามีกระทำความผิดทางอาญา หรืออยู่ระหว่างการถูกฟ้องร้องคดีอาญา	ไม่มี
ข) การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย หรือถูกพิทักษ์ทรัพย์	ไม่มี
ค) การเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทและห้างหุ้นส่วน	ไม่มี
ที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์	

หมายเหตุ ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทตามหนังสือรับรองบริษัท ตั้งแต่วันที่ 26 ธันวาคม 2556 คือ นายวีระพล จิระประดิษฐกุล นายจักรกฤตย์ พาราพันธกุล นายมนัส แจ่มเวหา นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร และนายณัฐชาติ จารุจินดา สองในห้าคนนี้ลงชื่อร่วมกันและประทับดวงตราของบริษัทหรือนายเทวินทร์ วงศ์วานิช ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ลงชื่อผู้เดียว

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขาธิการบริษัท

### ผู้บริหาร

#### นายเทวินทร์ วงศ์วานิช

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
และกรรมการผู้จัดการใหญ่

อายุ 55 ปี

ตามรายละเอียดหน้า 116

#### นายอชฎากร ลัมปิต

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
กลุ่มงานกลยุทธ์และพัฒนารัฐกิจ

อายุ 59 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา/การอบรม

- M.S.E. (Chemical Engineering), University of Michigan, U.S.A.
- IOD: DCP 75 (2549)

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ตนเอง: 47,783 หุ้น (0.00120%)  
คู่สมรส: 89,000 หุ้น (0.00224%)  
รวม: 136,783 หุ้น (0.00345%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี  
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2553 - ปัจจุบัน

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
กลุ่มงานกลยุทธ์และพัฒนารัฐกิจ  
ปตท.สผ.

2548 - 2553

รองผู้จัดการใหญ่สายงานกลยุทธ์  
และพัฒนาศักยภาพ ปตท.สผ.

#### นายสมเกียรติ จันทร์มหา

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
กลุ่มงานธรณีศาสตร์ วิศวกรรมแหล่งปิโตรเลียม  
และโครงการสำรวจ

อายุ 59 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา/การอบรม

- M.S. (Geophysics), Stanford University, U.S.A.
- IOD: DCP 49 (2547)

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

402,697 หุ้น (0.01014%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2553 - ปัจจุบัน

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
กลุ่มงานธรณีศาสตร์  
วิศวกรรมแหล่งปิโตรเลียม  
และโครงการสำรวจ ปตท.สผ.  
รองผู้จัดการใหญ่ สายงานธรณีวิทยา  
และวิศวกรรมแหล่งปิโตรเลียม  
ปตท.สผ.

2548 - 2553

#### นายสมพร ว่องวุฒิพรชัย

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
กลุ่มงานโครงการต่างประเทศ

อายุ 55 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา/การอบรม

- Ph.D. (Petroleum Engineering), University of Tulsa, U.S.A.

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ตนเอง: 176,787 หุ้น (0.00445%)  
คู่สมรส: 3,500 หุ้น (0.00009%)  
รวม: 180,287 หุ้น (0.00454%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี  
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2553 - ปัจจุบัน

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
กลุ่มงานโครงการต่างประเทศ  
ปตท.สผ.  
รองผู้จัดการใหญ่  
สายงานโครงการต่างประเทศ ปตท.สผ.

2549 - 2553

## นายชัชวาล เอี่ยมศิริ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สังกัดประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
และกรรมการผู้จัดการใหญ่

อายุ 54 ปี

## คุณวุฒิทางการศึกษา/การอบรม

- M.Sc. (Operation Research), London School of Economics and Political Science, University of London, United Kingdom
- IOD: DCP 91 (2550)

## สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

7,091 หุ้น (0.00018%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

## ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2554 - ปัจจุบัน

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สังกัดประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
และกรรมการผู้จัดการใหญ่  
(ปฏิบัติงานสมทบที่ ปตท.)

2543 - 2554

รองผู้จัดการใหญ่สายงานการเงิน  
และการบัญชี ปตท.สผ.

## นางสาวเพ็ญจันทร์ จริกษม

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
กลุ่มงานการเงินและการบัญชี

อายุ 58 ปี

## คุณวุฒิทางการศึกษา/การอบรม

- M.Sc. (Business Administration)  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- IOD: DCP 113 (2552)

## สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

13,185 หุ้น (0.00033%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

## ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2554 - ปัจจุบัน

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
กลุ่มงานการเงินและการบัญชี  
ปตท.สผ.

2549 - 2554

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
การเงินองค์กร ปตท.

## นายสมชาย มโนภิเวศ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
กลุ่มงานปฏิบัติการซัพพลายเชนและเทคโนโลยี

อายุ 59 ปี

## คุณวุฒิทางการศึกษา/การอบรม

- M.S. (Petroleum Engineering), University of Kansas, U.S.A.

## สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

67,489 หุ้น (0.00170%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

## ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2555 - ปัจจุบัน

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
กลุ่มงานปฏิบัติการซัพพลายเชน  
และเทคโนโลยี ปตท.สผ.

2553 - 2555

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานเทคโนโลยีและปฏิบัติการ  
ปตท.สผ.

2552 - 2553

รองผู้จัดการใหญ่ สายงาน  
โครงการร่วมทุนและพื้นที่บนบก  
ปตท.สผ.

2551 - 2552

รองผู้จัดการใหญ่ โครงการอาทิตย์  
ปตท.สผ.



## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขาธิการบริษัท

### นายพงษ์ธร ทวีสิน

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
กลุ่มงานพัฒนาและวิศวกรรม

อายุ 54 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา/การอบรม

- B.Sc. (Petroleum Engineering)  
The Pennsylvania State University, U.S.A.

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

6,844 หุ้น (0.00017%)

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2555 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
กลุ่มงานพัฒนาและวิศวกรรม  
ปตท.สผ.

2553 - 2555

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานวิศวกรรมและก่อสร้าง ปตท.สผ.

2552 - 2553

รองผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาการผลิต  
ปตท.สผ.

2549 - 2551

ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายความปลอดภัย  
มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม  
ปตท.สผ.

### นายจิรุตติ เมฆวิชัย

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
กลุ่มงานทรัพยากรบุคคลและบริการธุรกิจ

อายุ 52 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา/การอบรม

- B.Sc. (Geography) มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ (ประสานมิตร)

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

16,073 หุ้น (0.00040%)

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2555 - ปัจจุบัน

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
กลุ่มงานทรัพยากรบุคคลและบริการธุรกิจ  
ปตท.สผ.

2554 - 2555

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานทรัพยากรบุคคล ปตท.สผ.

### นายไพโรจน์ แรงผลสัมฤทธิ์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
กลุ่มงานโครงการในประเทศ

อายุ 58 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา/การอบรม

- M.Sc. (Mathematics) มหาวิทยาลัยมหิดล

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ตนเอง: 107,418 หุ้น (0.00271%)

คู่สมรส: 3,500 หุ้น (0.00009%)

รวม: 110,918 หุ้น (0.00279%)

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2556 - ปัจจุบัน

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
กลุ่มงานโครงการในประเทศ ปตท.สผ.

2554 - 2556

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
โครงการเอส 1 ปตท.สผ.

2553 - 2554

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
โครงการบงกช ปตท.สผ.

2551 - 2553

ผู้จัดการอาวุโส โครงการบงกช  
ปตท.สผ.

## นางสาวพรทิพย์ อุยะกุล

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานบัญชี

อายุ 59 ปี

## คุณวุฒิทางการศึกษา/การอบรม

- M.Sc. (Accounting) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

## สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

65,119 หุ้น (0.00164%)

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

## ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2556 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี ปตท.สผ.
2553 - 2555	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารทรัพยากรคน ปตท.สผ.
2549 - 2553	ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายจัดหา ปตท.สผ.

## นาย योग ศรองพานิชย์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานการเงินและกลยุทธ์เทคโนโลยีสารสนเทศ

อายุ 53 ปี

## คุณวุฒิทางการศึกษา/การอบรม

- M.Sc.(Accounting) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

## สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

63,056 หุ้น (0.00159%)

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

## ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2556 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงินและกลยุทธ์ เทคโนโลยีสารสนเทศ ปตท.สผ.	2554 - 2555	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี ปตท.สผ.
		2553 - 2554	ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายโครงการร่วมทุนประเทศเมียนมาร์ ปตท.สผ.
		2552 - 2553	ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบริหารการร่วมทุนโครงการ ปตท.สผ.
		2548 - 2552	Senior Manager ปฏิบัติงานสมทบ บริษัท Carigali-PTTEPI Operating Company SDN. BHD. (CPOC) ประเทศมาเลเซีย

## นางสาวจรรยาตรี วันเกิดผล

ผู้จัดการอาวุโส  
ฝ่ายบัญชีบริหาร

อายุ 48 ปี

## คุณวุฒิทางการศึกษา/การอบรม

- M.Sc. (Financial Accounting) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

## สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

64,005 หุ้น (0.00161%)

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

## ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2556 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชีบริหาร ปตท.สผ.
2553 - 2556	ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีกลาง ปตท.สผ.
2551 - 2553	ผู้จัดการ ฝ่ายบัญชีกลาง ปตท.สผ.
2550 - 2551	ผู้จัดการ ฝ่ายบัญชีโครงการ ปตท.สผ.

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขาธิการบริษัท

### นางชนมาศ ศาสนนันท์

ผู้จัดการอาวุโส  
ฝ่ายการเงิน

อายุ 44 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา/การอบรม

- M.Sc. (Business Administration),  
University of South Carolina, U.S.A

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

13,312 หุ้น (0.00034%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2553 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายการเงิน ปตท.สผ.
2553	รักษาการผู้จัดการ ฝ่ายการเงิน ปตท.สผ.
2550 - 2553	ผู้ช่วยผู้จัดการ ฝ่ายการเงิน นักลงทุนสัมพันธ์ ปตท.สผ.

### เลขาธิการบริษัท

### นางประนต ติราภัย

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สำนักเลขาธิการบริษัท

อายุ 55 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา/การอบรม

- LL.B (Laws) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- IOD: CSP (2014)

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

109,422 หุ้น (0.00276%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2556 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักเลขาธิการบริษัท ปตท.สผ.
2553 - 2556	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกฎหมาย ปตท.สผ.
2543 - 2553	ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายกฎหมาย ปตท.สผ.

### นายธีรศักดิ์ ดันเจริญลาภ

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานกฎหมาย

อายุ 55 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา/การอบรม

- LL.B (Laws) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- IOD: วิทยากรพิเศษ หลักสูตรเลขานุการบริษัท  
DCP (2001, 2005), RNG (2013)

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

265,963 หุ้น (0.0067%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2556 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกฎหมาย ปตท.สผ.
2554 - 2556	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักเลขาธิการบริษัท ปตท.สผ.
2543 - 2554	ผู้จัดการอาวุโส สำนักเลขาธิการบริษัท ปตท.สผ.

## 🏗️ หน้าทีความรับผิดชอบของเลขาธิการบริษัท

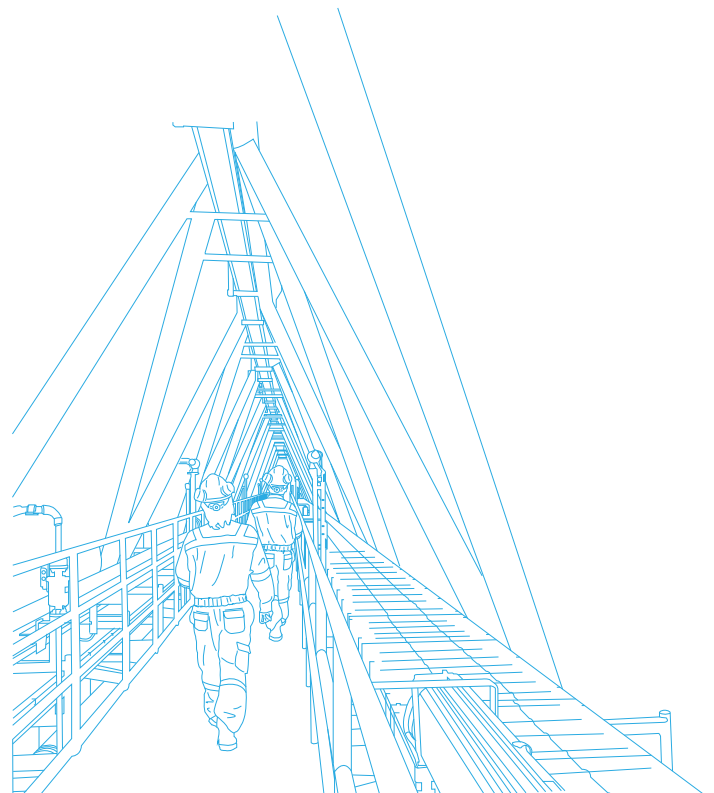
เลขานุการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลบังคับใช้ในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังนี้

- 1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - ก. ทะเบียนกรรมการ
  - ข. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
  - ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบ ภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
- 3) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ดังนี้

- 1) ให้คำแนะนำ ดูแลประสานงาน และติดตามให้คณะกรรมการบริษัทมีการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการและมติผู้ถือหุ้น ข้อกำหนดทางด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 2) ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการเฉพาะเรื่องและประชุมผู้ถือหุ้น
- 3) จัดให้มีการปฐมนิเทศให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
- 4) เสนอแนะหลักสูตรการฝึกอบรมที่จำเป็นและเหมาะสมให้แก่คณะกรรมการ
- 5) ติดตามประสานงานกับหน่วยงานในบริษัทให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และกับหน่วยงานภายนอกที่กำกับดูแลบริษัทจดทะเบียน
- 6) กำกับดูแลการจัดการบริหารย่อย รวมถึงการจัดทำและเก็บรักษาเอกสารที่สำคัญของบริษัทย่อย

- 7) ส่งเสริมกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. และติดตามให้มีการปฏิบัติตามหลักการดังกล่าว รวมทั้งมีการทบทวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ให้สอดคล้องกับกฎหมาย แนวทางปฏิบัติของสากลและบริษัทชั้นนำต่างๆ เป็นประจำ
- 8) ดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรม และเป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมาย และเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ถือหุ้นรายย่อย
- 9) เป็นหน่วยงานกลางในการประสานงานเรื่องร้องเรียนกับบุคคลที่เกี่ยวข้องเมื่อมีเรื่องร้องเรียนผ่านเข้ามาในระบบการรับเรื่องร้องเรียนของกลุ่ม ปตท.สผ.
- 10) หน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท



## กรรมการของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

### กรรมการของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ปตท.สผ. มีบริษัทย่อย จำนวน 58 แห่ง

ที่	รายชื่อกรรมการ		บริษัทย่อย																						
			ปตท.สผ.อ.	ปตท.สผ.ส.	พีทีทีพี เซอร์วิส	ออรับจ้	PTTEPO	PTTEP MEA	PTTEP AG	PTTEP OM	PTTEPH	ATL	PTTEP KV	PTTEP SV	PTTEP HV	PTTEP HL	PTTEP IR	PTTEP SA	PTTEP IH	PTTEP ID	PTTEP AI	PTTEP NZ	PTTEP SVPC	JV Marine	JV Shore Base
1.	นายอัษฎากร	ลัมปีดิ	👤			👤																			
2.	นายประพัฒน์	โสภณพงศ์พิพัฒน์	👤								👤														
3.	นายวินิตย์	หาญสมุทร		👤																					
4.	นายกิตติศักดิ์	หิรัญญะประทีป		👤																					
5.	นายกิตตินันท์	แม่นเลขา			👤																				
6.	นางยุพาวดี	วัลยะเพชร			👤																				
7.	นายไพโรจน์	แรงผลสัมฤทธิ์				👤																			👤
8.	นายยงยศ	ครองพานิชย์				👤					👤														
9.	นายกรกฎ	โกชนสมบูรณ์				👤																	👤		👤
10.	นายชินจิโร	โนโตะ				👤																			
11.	นายมิโนรุ	ฟูกุดะ				👤																			
12.	นางสุจิตรา	สุวรรณสินพันธุ์					👤					👤													
13.	นายโอवास	จิโนรส						👤	👤											👤					
14.	นายปรีชา	เพิ่มวัฒนชัย						👤						👤								👤			
15.	นายพงศธร	ทวีสิน							👤																
16.	นายวันชัย	มหาสุวรรณชัย								👤							👤								
17.	นายธีรพล	พูนศิริ								👤															
18.	นายกนก	อินทรวิจิตร									👤							👤							
19.	นายปิยะ	วิจิตรจรรยา										👤	👤												
20.	นายสุรชัย	ธนสมบูรณ์กิจ										👤		👤									👤		
21.	นายสมพร	ว่องวุฒิพรชัย												👤											
22.	นายคมสัน	เดชะพานิช													👤										
23.	นายวรานนท์	หล้าพระบาง															👤			👤				👤	

หมายเหตุ 1. 👤 = กรรมการ    👤 = ประธานกรรมการ






## กรรมการของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

### กรรมการของบริษัทย่อย (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ปตท.สผ. มีบริษัทย่อย จำนวน 58 แห่ง

ที่	รายชื่อกรรมการ		บริษัทย่อย																							
			ปตท.สผ.อ.	ปตท.สผ.ส.	พีทีทีอีพี เซอร์วิสเอส	ออริเจนซ์	PTTEPO	PTTEP MEA	PTTEP AG	PTTEP OM	PTTEPH	ATL	PTTEP KV	PTTEP SV	PTTEP HV	PTTEP HL	PTTEP IR	PTTEP SA	PTTEP IH	PTTEP ID	PTTEP AI	PTTEP NZ	PTTEP SVPC	JV Marine	JV Shore Base	
24.	นายขจร	ภาสวณิช															1									
25.	นายสมชาย	มโนกนิเวศ																1								
26.	นายอนันท์	ชลชลลิต																	1							
27.	นายฐิติ	ทองเย็น																		1						
28.	นางสาวพรทิพย์	อุยะกุล																			1	1				
29.	นายธีรศักดิ์	ตันเจริญลาภ																								
30.	นายชนมาศ	ศาสนนันท์																								
31.	นายนาวี	อนันต์รักสกุล																								
32.	นายธัญพร	วังวสุ																								
33.	นางสาวจรรยาศรี	วันเกิดผล																								
34.	นายโยธิน	ทองเป็นใหญ่																								
35.	Mrs. Elenora	Jongsma																								
36.	Orangefield (Netherlands) B.V.																									
37.	นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม																									
38.	นายดิเรก	หวั่งอุดมสุข																								
39.	Mr. Micheal	Nolan																								
40.	Mrs. Eleni	TheodorouArgyrou																								
41.	นายเฉลิมเกียรติ	ทองเถาว์																								
42.	Mr. Ken	Fitzpatrick																								
43.	Mr. Ricardo	Salomão																								

หมายเหตุ 1.  = กรรมการ  = ประธานกรรมการ



## กรรมการของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

### กรรมการของบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ปตท.สผ. มีบริษัทร่วม จำนวน 19 แห่ง ทั้งนี้มี 6 แห่งที่กำลังอยู่ภายใต้การดูแลโดยผ่านการประชุมผู้ถือหุ้นหรือทาง Management Committee

ที่	รายชื่อกรรมการ (เฉพาะกรรมการผู้บริหาร และ พนักงานกลุ่ม ปตท.สผ.)		บริษัทร่วม												
			เอเนอจี คอมเพล็กซ์	พีทีที โออีที	บี 8/32 พรินซ์	MGTC	CPOC	Mungallu	Troughton Island	Erawan FSO 2 Bahamas	PTT FLNG	LAL	NST Supply Base	UAQ	Natuna 2
1.	นายอัมภากร	ลิมปิ	■								■				
2.	นางประนต	ติวาคัย	■												
3.	นายยงยศ	ครองพานิชย์			■										
4.	นางสาวเพ็ญจันทร์	จริเกษม	■	■											
5.	นายฐิติ	เมฆวิชัย	■												
6.	นายณก	อินทรวจิตร				■									
7.	นางนาถฤดี	โสมสิตากัย				■*									
8.	Mr. Andy	Jacob						■	■						
9.	Mr. Gavin	Ryan						■	■						
10.	Mr. Alex	Wood						■	■						
11.	Mr. Arthur	Hamilton						■	■						
12.	นายพงศธร	ทวีสิน									■				
13.	นายโยธิน	ทองเป็นใหญ่										■			
14.	นายชัยวัฒน์	สนธิรักษ์										■			
15.	นายไพโรจน์	แรงผลสัมฤทธิ์					■								
16.	นายคณิต	แสงวงศ์วานิชย์					■								
17.	นายกรกฎ	โกชนสมบุรณ์			■					■			■		
18.	นายอนันท์	ชลชลลิต												■	
19.	นายประพัฒน์	โสภณพงศ์พิพัฒน์												■	
20.	นายฐิติ	ทองเย็น													■

\* Alternate Director

หมายเหตุ

- = กรรมการ    ■ = ประธานกรรมการ
- มี 6 บริษัท ไม่มีกรรมการที่เป็นตัวแทนของ ปตท.สผ. ได้แก่
  - TPC และ Asia Pacific Marine Service กำกับดูแลโดยผ่านการประชุมผู้ถือหุ้น
  - HV JOC และ HL JOC กำกับดูแลโดยผ่านทาง Management Committee (MC) ซึ่ง ปตท.สผ. มีนายประพัฒน์ โสภณพงศ์พิพัฒน์ เป็น Member และนายสุรัช ธนสมบุรณ์กิจ เป็น Alternate Member
  - GBRS กำกับดูแลโดยผ่านทาง MC ซึ่ง ปตท.สผ. มีนายประพัฒน์ โสภณพงศ์พิพัฒน์ เป็น Member และนายไอวาส จินนอส เป็น Alternate Member
  - KKD Oil Sands (เดิมชื่อ SCP) กำกับดูแลโดยผ่านทาง MC ซึ่ง ปตท.สผ. มีนายอัมภากร ลิมปิ นายพงศธร ทวีสิน และนายโยธิน ทองเป็นใหญ่ เป็น Member

## รายการระหว่างกัน

### รายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายการระหว่างกันของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 สามารถสรุปได้ดังนี้

รายชื่อบริษัท ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (หน่วย: ล้านบาท ร.ร.)	นโยบายการกำหนดราคา และ/หรือ ความสมเหตุสมผล ของการเข้าทำรายการ
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นร้อยละ 65.29 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท</li> <li>มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท ได้แก่               <ol style="list-style-type: none"> <li>นายอรรถพล ใหญ่สว่าง</li> <li>นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร และ</li> <li>นายณัฐชาติ จารุจินดา</li> </ol> </li> </ul>	<p>การขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมซึ่งประกอบด้วยการขายน้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ ก๊าซปิโตรเลียมเหลว และคอนเดนเสท</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ ยอดรายได้รวม 5,978.42</li> <li>➢ ยอดต้นทุนนี้คงค้าง 864.01</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำหนดราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>
		<p>รายได้อื่นๆ ซึ่งประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้จากการรับจ้างดำเนินงานออกแบบ จัดหาอุปกรณ์ก่อสร้างและทดสอบอุปกรณ์ รับส่งก๊าซธรรมชาติจากแท่นผลิตกลางในแหล่งบงกชได้มาถึงท่อส่งก๊าซเส้นที่ 3 ของ ปตท. ให้แก่ ปตท.</li> <li>รายได้จากการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียม เช่น การให้บริการคลังสินค้า เฮลิคอปเตอร์ และที่พักแก่เจ้าหน้าที่ ปตท. ที่แท่นผลิตกลางอาทิตย์ และบงกช</li> <li>รายได้จากการบำรุงรักษามอเตอร์ก๊าซธรรมชาติ</li> <li>รายได้จากการให้บริการฝึกอบรม</li> <li>รายได้จากการส่งพนักงานของบริษัทไปปฏิบัติงานสมทบที่ ปตท.</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ ยอดรายได้รวม 2.67</li> <li>➢ ยอดต้นทุนนี้คงค้าง 0.68</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้อื่นๆ ตามที่ระบุไว้ดังกล่าว มีการกำหนดราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ เช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>



## รายการระหว่างกัน

รายชื่อบริษัท ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	นโยบายการกำหนดราคา และ/หรือ ความสมเหตุสมผล ของการเข้าทำรายการ
		<p>➤ ยอดลูกหนี้การให้บริการ สร้างท่อขนส่งก๊าซฯ</p>	30.24	<p>• ยอดลูกหนี้ดังกล่าวเป็นยอด ลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจากการให้ บริการสร้างท่อขนส่งก๊าซฯ ในส่วนของงานเพิ่มเติมเป็น ส่วนใหญ่ ซึ่งอยู่ระหว่างการ เจรจาข้อสรุปกับ ปตท. ถึง จำนวนเงินที่แน่นอนสำหรับ งานส่วนเพิ่มเติมดังกล่าว ทั้งนี้ การให้บริการสร้าง ท่อขนส่งก๊าซฯ ทั้งหมด ดังกล่าวได้มีการกำหนด ราคา เงื่อนไขเป็นไปตาม ปกติของธุรกิจ เช่นเดียวกับ ที่กำหนดให้กับบุคคลหรือ กิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</p>
		<p>การซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง และ ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรที่ ปตท. ส่งมาช่วยปฏิบัติงานให้กับบริษัท</p>		<p>• ราคาซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ค่าบริการ ที่เกี่ยวข้อง และค่าใช้จ่าย อื่นๆ มีการกำหนดราคาและ เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของ ธุรกิจ เช่นเดียวกับที่กำหนด ให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ ไม่เกี่ยวข้องกัน</p>
		<p>➤ ยอดค่าใช้จ่ายซื้อ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ค่าบริการที่เกี่ยวข้อง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ</p>	75.89	
		<p>➤ ยอดค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร</p>	1.49	<p>• อัตราค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร กำหนดตามอัตราค่าจ้าง พนักงานที่ ปตท. ได้จ่ายจริง ให้แก่พนักงานที่ส่งมาช่วย ปฏิบัติงานให้กับบริษัท</p>
		<p>➤ ยอดเจ้าหน้าที่คงค้าง</p>	4.74	
		<p>ค่าตอบแทนตามสัญญา รอดับญีชี ซึ่งเป็นภาระผูกพันที่ บริษัทต้องจ่ายค่าตอบแทนตาม เงื่อนไขของสัญญาซื้อขาย ก๊าซธรรมชาติของโครงการอาทิตย์</p>	1.76	<p>• การกำหนดราคาและเงื่อนไข เป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกัน กับการกำหนดเงื่อนไขกับ บุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่ เกี่ยวข้องกัน</p>

รายชื่อบริษัท ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	นโยบายการกำหนดราคา และ/หรือ ความสมเหตุสมผล ของการเข้าทำรายการ
บริษัท สตราปีโตรเลียม รีไฟนนิ่ง จำกัด (มหาชน) ("SPRC")	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้น รายใหญ่ของ SPRC โดย ถือหุ้นร้อยละ 36.00 ของ ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว ของ SPRC</li> </ul>	<p>การขายน้ำมันดิบ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ ยอดขายได้รวม 84.45</li> <li>▶ ยอดลูกหนี้คงค้าง 10.57</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำหนดราคาและเงื่อนไข เป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่ง เป็นไปในแนวทางเดียวกัน กับการกำหนดเงื่อนไขกับ บุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่ เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>
บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด ("เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์")	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ โดยถือหุ้นร้อยละ 50.00 ของ ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว ของ เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์</li> <li>ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้น รายใหญ่ของเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ โดยถือหุ้น ร้อยละ 50.00 ของทุน จดทะเบียนและชำระแล้ว ของเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์</li> <li>ผู้บริหารของบริษัท ได้แก่ <ol style="list-style-type: none"> <li>นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม</li> <li>นายอัษฎกร ลิมปิติ และ</li> <li>นายฐิติ เมฆวิชัย</li> </ol> เป็นกรรมการของ เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์</li> </ul>	<p>บริษัทได้ทำสัญญาเช่าอาคาร สำนักงานที่ศูนย์เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ (Enco) กับ เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ เพื่อใช้ เป็นพื้นที่สำนักงาน พื้นที่เก็บของ และพื้นที่อเนกประสงค์ รวมพื้นที่ ประมาณ 47,000 ตารางเมตร โดยมีอายุสัญญาเช่าเป็นเวลา 3 ปี และบริษัทมีสิทธิที่จะต่อสัญญาเช่า ได้อีก 3 ปี</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ ยอดค่าเช่าและ ค่าบริการจ่ายรวม 22.58</li> <li>▶ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง -</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>อัตราค่าเช่าที่กำหนด เป็นอัตราค่าเช่าที่อ้างอิงจาก อัตราค่าเช่าที่ถูกประเมินโดย ผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้ วิธีการคำนวณตามเกณฑ์ การกำหนดค่าเช่าที่ใช้กันทั่วไป ในธุรกิจให้เช่าอาคาร สำนักงาน</li> </ul>
		<p>บริษัททำสัญญากู้ยืมเงินกับ เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ ซึ่งบริษัทเป็น ผู้ให้กู้ โดยมีเงื่อนไขสำคัญดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>อายุเงินกู้ 13 ปี 6 เดือน</li> <li>สัญญาหมดอายุ วันที่ 2 ตุลาคม 2565</li> <li>อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตามสัญญา เงินกู้ระหว่าง เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ กับธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ลงวันที่ 2 เมษายน 2552 (รวมถึงการแก้ไข เพิ่มเติมสัญญาดังกล่าว) ซึ่งอัตรา ดอกเบี้ยดังกล่าวเท่ากับ FDR บวกร้อยละ 2 ต่อปี สำหรับ วันที่ 31 ธันวาคม 2556</li> <li>▶ ยอดเงินให้กู้ยืมคงค้าง 17.68</li> <li>▶ ดอกเบี้ยรับ 0.80</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>สัญญากู้ยืมเงินดังกล่าว จัดทำขึ้นตามเงื่อนไขของ สัญญาเงินกู้ระหว่าง เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ และ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ลงวันที่ 2 เมษายน 2552 (รวมถึงการแก้ไข เพิ่มเติมสัญญาดังกล่าว) และเป็นการให้การสนับสนุน ทางการเงิน โดยผู้ถือหุ้น ทุกรายของเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ ตามสัดส่วน การถือหุ้นในเอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์</li> </ul>

## รายการระหว่างกัน

รายชื่อบริษัท ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	นโยบายการกำหนดราคา และ/หรือ ความสมเหตุสมผล ของการเข้าทำรายการ
		รายได้จากการส่งพนักงานของบริษัท ไปปฏิบัติงานสมทบที่ เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ ➢ ยอดค่าใช้จ่ายรวม ➢ เจ้านั้นคงค้าง	0.06 0.01	• อัตราค่าจ้างพนักงานกำหนด ตามอัตราที่บริษัทได้จ่ายจริง ให้แก่พนักงานที่บริษัทได้ส่ง ไปปฏิบัติงานสมทบที่ เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์
บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชันส์ จำกัด ("PTT ICT")	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้น รายใหญ่ของ PTT ICT โดยถือหุ้นร้อยละ 20.00 ของทุนจดทะเบียนและ ชำระแล้วของ PTT ICT</li> <li>บริษัท ปตท. โกลบอลเคมีคอล จำกัด (มหาชน) ("PTTGC") และบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ("TOP") ซึ่งมี ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้น ใน PTT ICT ร้อยละ 40 และ ร้อยละ 20 ตามลำดับ</li> <li>ผู้บริหารของบริษัท ได้แก่ นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม เป็นกรรมการของ PTT ICT</li> </ul>	<p>บริษัทได้ทำสัญญาว่าจ้าง PTT ICT เพื่อให้บริการด้านเทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสารแก่บริษัท</p> <p>➢ ยอดค่าใช้จ่ายรวม ➢ เจ้านั้นคงค้าง</p>	19.24 0.53	<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำหนดราคาและเงื่อนไข เป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกัน กับการกำหนดเงื่อนไขกับ บุคคลหรือกิจการอื่นที่ ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>
บริษัท พีทีที อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล จำกัด ("พีทีที อินเทอร์เน็ต")	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น รายใหญ่ของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ พีทีที อินเทอร์เน็ต โดยถือหุ้น ร้อยละ 100 ของ ทุนจดทะเบียนและ ชำระแล้ว ของพีทีที อินเทอร์เน็ต</li> <li>ผู้บริหารของบริษัท ได้แก่ นายชัชวาล เอี่ยมศิริ เป็น กรรมการของพีทีที อินเทอร์เน็ต</li> </ul>	<p>รายได้จากการรับจ้างจัดหาพนักงาน ชั่วคราวผู้บริหาร โดยมีการทำสัญญา ระหว่างพีทีที อินเทอร์เน็ต และบริษัท พีทีทีไอพี เซอร์วิสเซล จำกัด ซึ่งเป็น บริษัทย่อยของ ปตท.สผ.</p> <p>➢ ยอดรายได้รวม ➢ ยอดลูกหนี้คงค้าง</p>	0.04 0.01	<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำหนดราคาและเงื่อนไข เป็นไปตามปกติของธุรกิจ เช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับ บุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่ เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>
บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ("THAI")	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการร่วมกันกับบริษัท ได้แก่</li> <li>1) นายอำพน กิตติอำพน</li> <li>2) นายอรรถพล ใหญ่สว่าง</li> </ul>	<p>ค่าใช้จ่ายในการซื้อบัตรโดยสาร เครื่องบิน</p> <p>➢ ยอดค่าใช้จ่ายรวม ➢ เจ้านั้นคงค้าง</p>	1.84 0.29	<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำหนดราคาและเงื่อนไข เป็นไปตามปกติของธุรกิจ เช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับ บุคคลหรือกิจการอื่นที่ ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>

รายชื่อบริษัท ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	นโยบายการกำหนดราคา และ/หรือ ความสมดุลผลประโยชน์ ของการเข้าทำรายการ
บริษัท ปตท. โกลบอล เคมีคอล จำกัด (มหาชน) ("PTTGC")	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ PTTGC โดยถือหุ้นร้อยละ 48.90 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTTGC</li> <li>มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท ได้แก่ นายปรัชญา ภิญาวัฒน์</li> </ul>	<p>รายได้จากการรับจ้างจัดหาพนักงานขับรถผู้บริหาร โดยมีการทำสัญญาระหว่าง PTTGC และบริษัท พีทีทีซีพี เซอร์วิส เซส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ ยอดรายได้รวม</li> <li>▶ ยอดลูกหนี้คงค้าง</li> </ul>	0.02 -	<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำหนดราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ เช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>
บริษัท พีทีที เมนเทนแนนซ์แอนด์ เอนจิเนียริง จำกัด ("พีทีที เมนเทนแนนซ์")	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของพีทีที เมนเทนแนนซ์ โดยถือหุ้นร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของพีทีที เมนเทนแนนซ์</li> <li>PTTGC ซึ่งมี ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นในพีทีที เมนเทนแนนซ์ ร้อยละ 60</li> </ul>	<p>บริษัทและบริษัทย่อยว่าจ้างพีทีที เมนเทนแนนซ์ ในการให้บริการต่างๆ โดยมีการทำสัญญาดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ปตท.สผ.ส. ทำสัญญาการจ้างงานบำรุงรักษาและซ่อมแซม Rail Tank Wagons กับพีทีที เมนเทนแนนซ์</li> <li>ปตท.สผ.ส. ทำสัญญาการจ้างงานบำรุงรักษา งานตรวจสอบอุปกรณ์ และงานบริการทั่วไปกับพีทีที เมนเทนแนนซ์</li> <li>บริษัททำสัญญาการจ้างอบรม MES Implementation for Stock Inventory (เกี่ยวกับระบบการจัดการสินค้าคงคลัง) กับพีทีทีเมนเทนแนนซ์</li> <li>▶ ยอดค่าใช้จ่ายรวม</li> <li>▶ เจ้าหนี้คงค้าง</li> </ul>	2.70 -	<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำหนดราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ เช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชันส์ จำกัด ("พีทีที เอนเนอร์ยี")	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของพีทีที เอนเนอร์ยี โดยถือหุ้นร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของพีทีที เอนเนอร์ยี</li> <li>PTTGC, TOP และ IRPC ซึ่งมี ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นในพีทีที เอนเนอร์ยี ร้อยละ 20.00 ร้อยละ 20.00 และร้อยละ 20.00 ตามลำดับ</li> </ul>	<p>ค่าใช้จ่ายด้านการจัดประชุมสัมมนาและจ้างที่ปรึกษาในการฝึกอบรมบุคลากร และค่าที่ปรึกษาระบบงาน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ ยอดค่าใช้จ่ายรวม</li> <li>▶ เจ้าหนี้คงค้าง</li> </ul>	0.27 -	<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำหนดราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ เช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>

## รายการระหว่างกัน

รายชื่อบริษัท ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	นโยบายการกำหนดราคา และ/หรือ ความสมเหตุสมผล ของการเข้าทำรายการ
บริษัท สปอร์ต เซอร์วิส เชส อัลไลแอนซ์ จำกัด ("สปอร์ต เซอร์วิสเชส")	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท บีซิเนส เซอร์วิสเชส อัลไลแอนซ์ จำกัด ซึ่งมี ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นใน สปอร์ต เซอร์วิสเชส ร้อยละ 100</li> </ul>	<p>ค่าใช้จ่ายสปอนเซอร์เพื่อให้การสนับสนุนสโมสรฟุตบอล PTT Rayong</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ ยอดค่าใช้จ่ายรวม</li> <li>▶ เจ้านั้นคงค้าง</li> </ul>	<p>0.17</p> <p>-</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นการให้การสนับสนุนแก่สโมสรฟุตบอล ปตท. ระยอง (สปอร์ต เซอร์วิสเชส เป็นเจ้าของสโมสรฟุตบอล ปตท. ระยอง) ซึ่งเป็นการสนับสนุนกิจกรรมด้านกีฬาฟุตบอล แก่เยาวชนและประชาชนในจังหวัดระยอง</li> </ul>
บริษัท ทิพย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน) ("TIP")	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ TIP โดยถือหุ้นร้อยละ 13.33 ของทุนจดทะเบียน และชำระแล้วของ TIP</li> </ul>	<p>ค่าใช้จ่ายสำหรับการทำประกันภัยในสินทรัพย์ของบริษัท รวมถึงการทำประกันสุขภาพ และชีวิตให้แก่พนักงานของบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ ยอดค่าใช้จ่ายรวม</li> <li>▶ เจ้านั้นคงค้าง</li> </ul>	<p>20.71</p> <p>0.10</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำหนดราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ เช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>
บริษัท บีซิเนส เซอร์วิสเชส อัลไลแอนซ์ จำกัด ("บีซิเนส เซอร์วิสเชส")	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบีซิเนส เซอร์วิสเชส โดยถือหุ้นในสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 10</li> </ul>	<p>ค่าใช้จ่ายจ้างพนักงานชั่วคราวเพื่อมาทำงานสนับสนุนโครงการ I-Prompt ที่อาคาร Enco B โดยมีสัญญาจ้างสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2556</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ ยอดค่าใช้จ่ายรวม</li> <li>▶ เจ้านั้นคงค้าง</li> </ul>	<p>0.04</p> <p>-</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำหนดราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ เช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>



รายชื่อบริษัท ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (หน่วย: ล้านดอลลาร์ สรอ.)	นโยบายการกำหนดราคา และ/หรือ ความสมดุลผลประโยชน์ ของการเข้าทำรายการ
บริษัท ทิออป มาริไทม์ เชอริวิธ จำกัด (“ทิออป มาริไทม์”)	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีกรรมกรร่วมกันกับบริษัท ได้แก่ นายพิชัย ชุณหวิธร</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าใช้จ่ายเช่าเรือสำหรับรับส่ง พนักงานไปที่แท่นโครงการบงกช <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ ยอดค่าใช้จ่ายรวม 0.26</li> <li>➢ เจ้าหนี้คงค้าง 0.26</li> </ul> </li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำหนดราคาและเงื่อนไข เป็นไปตามปกติของธุรกิจ เช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับ บุคคลหรือกิจการอื่นที่ ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>
PTT International Trading Pte. Ltd. (“PTT Inter Trading”)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น รายใหญ่ของบริษัท เป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ PTT Inter Trading โดยถือหุ้น ร้อยละ 100 ของทุน จดทะเบียนและชำระแล้ว ของ PTT Inter Trading</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าใช้จ่ายซื้อน้ำมันเชื้อเพลิง สำหรับเรือของบริษัทที่มีความ จำเป็นต้องเติมน้ำมันเชื้อเพลิงที่ ประเทศสิงคโปร์ <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ ยอดค่าใช้จ่ายรวม 0.87</li> <li>➢ เจ้าหนี้คงค้าง -</li> </ul> </li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>ราคาซื้อน้ำมันเชื้อเพลิง ดังกล่าว มีการกำหนดราคา และเงื่อนไขเป็นไปตาม ปกติของธุรกิจ เช่นเดียวกับ ที่กำหนดให้กับบุคคลหรือ กิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าใช้จ่ายสำหรับการทำสัญญา ประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ ยอดค่าใช้จ่ายรวม 7.02</li> <li>➢ ยอดรายได้รวม 5.38</li> <li>➢ เจ้าหนี้คงค้าง -</li> <li>➢ ยอดลูกหนี้คงค้าง 1.05</li> </ul> </li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าใช้จ่ายสำหรับการทำ สัญญาประกันความเสี่ยง ราคาน้ำมัน มีการกำหนด ราคาและเงื่อนไขเป็นไปตาม ปกติของธุรกิจ เช่นเดียวกับ ที่กำหนดให้กับบุคคลหรือ กิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>





## รายการระหว่างกัน

### ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นและบันทึกสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 ตามรายละเอียดข้างต้นเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความจำเป็น มีเงื่อนไขและราคาที่ยุติธรรม เหมาะสม และ/หรือเท่าเทียมกับธุรกรรมที่ทำกับบุคคลภายนอก (Arm's length basis) ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากฝ่ายจัดการหรือคณะกรรมการบริษัท ตามนโยบายของบริษัท ก่อนการทำรายการแล้ว

### มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกันอย่างเหมาะสม ภายใต้กรอบจริยธรรม โดยผ่านการกลั่นกรอง และการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับรายการที่ได้กำหนดไว้ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อสาธารณชน ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้กรรมการและพนักงานได้ยึดถือและปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง และกำหนดขั้นตอนในการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการและพนักงานไว้ด้วย

สำหรับขั้นตอนการอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกัน สามารถแบ่งรายการเป็น 2 ประเภท คือ

- 1) ประเภทรายการที่ต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ก่อนเข้าทำรายการ เช่น สัญญาซื้อขายก๊าซฯ สัญญาซื้อขายน้ำมันดิบ สัญญาซื้อขายคอนกรีต และการทำธุรกรรมสินเชื่อทางการเงิน (Trade Finance)
- 2) ประเภทรายการที่สามารถดำเนินการตามระเบียบการจัดหาและอยู่ในอำนาจอนุมัติของฝ่ายจัดการ ภายในวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เช่น การจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม การให้เช่าอาคารสำนักงาน และการใช้บริการอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น

ทั้งนี้ หากรายการใดที่กรรมการ พนักงาน หรือ บุคคลที่เกี่ยวข้อง มีผลประโยชน์เกี่ยวข้องในการทำรายการกับบริษัท กรรมการพนักงาน หรือ

บุคคลที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว จะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ หรืออนุมัติรายการดังกล่าว และรายการดังกล่าวจะมีเงื่อนไขและใช้ราคาที่ยุติธรรมเหมาะสม เสมือนการเข้าทำรายการกับบุคคลภายนอกด้วย

### นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต



#### นโยบายของบริษัทในการทำรายการระหว่างกัน

การเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทในอนาคต จะเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัท โดยไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับบริษัท หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง บริษัทจะยึดถือและปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการตลาดทุน และกฎข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานกำกับดูแลอื่น ในเรื่องการทำรายการระหว่างกันอย่างเคร่งครัด และคำนึงถึงความสมเหตุสมผล ความเหมาะสมของเงื่อนไข และการใช้ราคาตลาดที่อ้างอิงได้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับการดูแลผลประโยชน์อย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท



#### แนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทจะยังคงมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องในอนาคตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งโดยหลักได้แก่ รายการตามธุรกิจปกติ รายการเช่าอาคารสำนักงาน และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยตัวอย่างการทำรายการดังกล่าวมีรายละเอียดได้ดังนี้

- 1) รายการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และรายการซื้อน้ำมันเชื้อเพลิง: เนื่องจากรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท และเป็นไปตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุไว้ในตามสัญญา ดังนั้น บริษัทจะยังคงมีการทำรายการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากมีความจำเป็นต่อการประกอบกิจการของบริษัท
- 2) รายการเช่าอาคารสำนักงาน: เนื่องจากรายการเช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน มีความสมเหตุสมผล และมีความจำเป็นเพื่อสนับสนุนการประกอบธุรกิจของบริษัท ดังนั้น บริษัทจะยังคงมีการทำรายการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง
- 3) รายการว่าจ้างการให้บริการด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศ: เนื่องจากรายการว่าจ้างการให้บริการด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศ มีความสมเหตุสมผล และมีความจำเป็นเพื่อสนับสนุนการประกอบธุรกิจของบริษัท ดังนั้น บริษัทจะยังคงมีการทำรายการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ปตท.สผ. ได้กำหนดสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน (Functional Currency) เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (ดอลลาร์ สรอ.) ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม เพื่อกำหนดการนำเสนอ

ให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกรมพัฒนาธุรกิจการค้า บริษัทจำเป็นต้องนำเสนอการเงินที่แปลงค่าจากสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. เป็นสกุลเงินบาท (สกุลเงินที่ใช้ในการนำเสนอการเงิน - Presentation Currency)

### ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป



#### งบแสดงฐานะทางการเงินโดยสรุป

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม

สินทรัพย์	2554		2555		2556	
	พันดอลลาร์ สรอ.	%	พันดอลลาร์ สรอ.	%	พันดอลลาร์ สรอ.	%
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,350,530	9.6	2,291,919	11.7	2,357,038	10.9
เงินลงทุนเพื่อค้า	-	-	-	-	143	-
ลูกหนี้บริษัทใหญ่	484,200	3.4	870,244	4.4	894,253	4.1
ลูกหนี้การค้า	150,155	1.1	170,372	0.9	152,140	0.7
ลูกหนี้อื่น	201,897	1.4	166,799	0.8	142,625	0.7
สินค้าคงเหลือ	17,360	0.1	19,311	0.1	45,387	0.2
พัสดุดังเหลือ-สุทธิ	271,130	1.9	304,395	1.6	327,807	1.5
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	262,527	1.9	208,205	1.1	186,194	0.9
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>2,737,799</b>	<b>19.4</b>	<b>4,031,245</b>	<b>20.5</b>	<b>4,105,587</b>	<b>19.0</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินลงทุนเพื่อขาย	-	-	1,248	-	1,659	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	26,923	0.2	31,198	0.2	36,842	0.2
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง	18,485	0.1	18,935	0.1	17,675	0.1
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	9,300,912	65.8	10,970,970	55.9	12,671,865	58.7
ค่าความนิยม	329,695	2.3	901,240	4.6	992,293	4.6
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	1,136,555	8.0	3,238,674	16.5	3,279,097	15.2
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	510,603	3.6	380,983	1.9	354,918	1.6
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	70,460	0.5	62,525	0.3	112,452	0.5
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>11,393,633</b>	<b>80.6</b>	<b>15,605,773</b>	<b>79.5</b>	<b>17,466,801</b>	<b>81</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>14,131,432</b>	<b>100.0</b>	<b>19,637,018</b>	<b>100.0</b>	<b>21,572,388</b>	<b>100.0</b>

## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ



### งบแสดงฐานะทางการเงินโดยสรุป (ต่อ)

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2554		2555		2556	
	พันดอลลาร์ สรอ.	%	พันดอลลาร์ สรอ.	%	พันดอลลาร์ สรอ.	%
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้น	315,545	2.2	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	72,996	0.5	114,198	0.6	131,916	0.6
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	687,772	4.9	163,547	0.8	356,523	1.7
เจ้าหนี้จากการร่วมทุน	35,665	0.3	13,719	0.1	25,073	0.1
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	995,314	7.0	946,553	4.8	873,623	4.0
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	29,583	0.2	35,633	0.2	49,505	0.2
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	802,476	5.7	921,173	4.7	972,249	4.5
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	46,419	0.3	2,446	0.0	35,870	0.2
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	75,772	0.5	32,999	0.2	48,198	0.2
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	78,255	0.6	144,708	0.7	139,595	0.6
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>3,139,797</b>	<b>22.2</b>	<b>2,374,976</b>	<b>12.1</b>	<b>2,632,552</b>	<b>12.2</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
หุ้นกู้	2,251,987	15.9	2,517,710	12.8	2,608,763	12.1
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	617,861	4.4	1,091,705	5.6	1,057,696	4.9
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	918,666	6.5	1,512,784	7.7	1,649,131	7.6
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	62,463	0.4	78,836	0.4	84,440	0.4
ประมาณการหนี้สินค่าผ่อนอุปโภคการผลิตปิโตรเลียม	703,998	5.0	1,070,744	5.5	1,188,900	5.5
ประมาณการหนี้สินค่าตอบแทนการต่อระยะเวลากว	-	-	167,450	0.9	530,471	2.5
ผลิตปิโตรเลียม						
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	46,832	0.3	44,810	0.2	34,129	0.2
รายได้รอการรับรู้	36,371	0.3	35,636	0.2	28,752	0.1
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นๆ	41,795	0.3	31,067	0.2	29,035	0.1
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>4,679,973</b>	<b>33.1</b>	<b>6,550,742</b>	<b>33.4</b>	<b>7,211,317</b>	<b>33.4</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>7,819,770</b>	<b>55.3</b>	<b>8,925,718</b>	<b>45.5</b>	<b>9,843,869</b>	<b>45.6</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	129,475	0.9	150,684	0.8	150,684	0.7
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	469,655	3.3	3,438,921	17.5	3,439,037	15.9
หุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	-	-	156,570	0.8	156,570	0.7
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
สำรองตามกฎหมาย	12,964	0.1	15,048	0.1	15,048	0.1
สำรองเพื่อการขยายงาน	431,231	3.1	431,231	2.2	431,231	2.0
ยังไม่ได้จัดสรร	5,254,384	37.2	6,503,764	33.1	7,556,734	35.0
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	13,953	0.1	15,082	0.1	(20,785)	(0.1)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>6,311,662</b>	<b>44.7</b>	<b>10,711,300</b>	<b>54.5</b>	<b>11,728,519</b>	<b>54.4</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>14,131,432</b>	<b>100.0</b>	<b>19,637,018</b>	<b>100.0</b>	<b>21,572,388</b>	<b>100.0</b>
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (ดอลลาร์ สรอ.)	1.90		2.70		2.95	
จำนวนหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าปลายงวด (พันหุ้น)	3,319,985		3,969,985		3,969,985	



## งบกำไรขาดทุน

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม

	2554		2555		2556	
	พันดอลลาร์ สรอ.	%	พันดอลลาร์ สรอ.	%	พันดอลลาร์ สรอ.	%
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขาย	5,439,722	95.7	6,689,555	95.3	7,171,896	96.3
รายได้จากการบริการท่อขนส่งก๊าซ	124,071	2.2	150,684	2.1	150,675	2.0
ดอกเบี้ยรับ	16,239	0.3	15,874	0.2	33,065	0.4
รายได้อื่นๆ	105,061	1.8	164,557	2.3	89,263	1.2
<b>รวมรายได้</b>	<b>5,685,093</b>	<b>100.0</b>	<b>7,020,670</b>	<b>100.0</b>	<b>7,444,899</b>	<b>100.0</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ค่าใช้จ่ายการดำเนินงาน	625,396	11.0	705,654	10.1	827,377	11.1
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียม	216,890	3.8	213,036	3.0	172,020	2.3
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	257,409	4.5	312,223	4.4	333,290	4.5
ค่าภาคหลวงและค่าตอบแทนสำหรับปิโตรเลียม	645,468	11.4	788,219	11.2	816,741	11.0
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย	1,117,346	19.7	1,373,836	19.6	1,637,400	22.0
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	64,886	1.1	23,964	0.3	90,931	1.22
ค่าความเสียหายจากอุบัติเหตุในแหล่งมอโนทรา	5,331	0.1	538	-	-	-
ขาดทุนจากอนุพันธ์ทางการเงิน	11,057	0.2	12,257	0.2	5,440	0.07
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	4,571	0.1	4,714	0.1	6,185	0.1
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	-	204,167	2.9	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	123,557	2.2	187,010	2.7	200,765	2.70
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>3,071,911</b>	<b>54.0</b>	<b>3,825,619</b>	<b>54.5</b>	<b>4,090,149</b>	<b>54.9</b>
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,430	-	4,657	0.1	6,157	0.1
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>2,615,612</b>	<b>46.0</b>	<b>3,199,708</b>	<b>45.5</b>	<b>3,360,907</b>	<b>45.1</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(1,147,365)	(20.2)	(1,354,189)	(19.3)	(1,515,265)	(20.4)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>1,468,247</b>	<b>25.8</b>	<b>1,845,519</b>	<b>26.2</b>	<b>1,845,642</b>	<b>24.8</b>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (ดอลลาร์ สรอ.)	0.44		0.55		0.46	
กำไรต่อหุ้นปรับลด (ดอลลาร์ สรอ.)	0.44		0.55		0.46	
จำนวนหุ้นถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	3,319,078		3,346,624		3,969,985	



## งบกระแสเงินสด

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม

	2554	2555	2556
	พันดอลลาร์ สรอ.	พันดอลลาร์ สรอ.	พันดอลลาร์ สรอ.
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	2,615,612	3,199,709	3,360,907
รายการปรับปรุงกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(2,430)	(4,657)	(6,157)
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย	1,117,346	1,373,836	1,637,400
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	204,167	-
ค่าใช้จ่ายตัดจ่าย	5,714	15,538	6,953
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจตัดจ่าย	150,450	94,680	71,438

## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ



### งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม

	2554	2555	2556
	พันดอลลาร์ สรอ.	พันดอลลาร์ สรอ.	พันดอลลาร์ สรอ.
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)</b>			
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	1,726	2,324	7,834
รายได้จากรายได้รอการรับรู้	(11,455)	(735)	(6,884)
ขาดทุนจากอนุพันธ์ทางการเงิน	11,057	12,257	11,322
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	15,264	15,619	13,224
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(62,284)	6,096	27,821
ดอกเบี้ยรับ (สูง) ต่ำกว่าดอกเบี้ยจ่าย	103,957	156,458	161,222
	3,944,957	5,075,291	5,285,080
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(1,036,853)	(1,620,485)	(1,545,233)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>2,908,104</b>	<b>3,454,805</b>	<b>3,739,847</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	274	184	-
เงินสดจ่ายในการซื้อธุรกิจ	(1,889,560)	(1,883,985)	(240,945)
ขาดทุนจากเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(141)	-
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	-	523	513
เงินสดรับจากดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืม	2,158	853	800
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(2,206,095)	(2,805,793)	(2,633,409)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(114,199)	(47,119)	(32,847)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(4,207,422)</b>	<b>(4,735,478)</b>	<b>(2,905,888)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินกู้ยืมที่มีกำหนดชำระคืนภายใน 3 เดือนจากสถาบันการเงินลดลง	(266,053)	(5,337)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมที่มีกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปีจากสถาบันการเงิน	329,760	1,502,770	-
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมที่มีกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปีจากสถาบันการเงิน	-	(1,849,946)	-
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	(62,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	700,000	500,000	500,000
เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้	-	(779,225)	(175,605)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	625,000	478,118	-
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(123,106)	(173,185)	(164,333)
เงินสดจ่ายสำหรับต้นทุนทางการเงิน	(10,677)	(20,709)	(9,778)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	-	157,138	-
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	-	(4,758)	(9,393)
เงินสดจ่ายสำหรับต้นทุนทางการเงินในการออกหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	-	(567)	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ	7,649	3,011,635	-
เงินสดจ่ายสำหรับต้นทุนในการได้มาซึ่งทุน	-	(21,161)	-
เงินปันผลจ่าย	(560,133)	(587,634)	(783,293)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>702,440</b>	<b>2,207,139</b>	<b>(704,402)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(596,878)</b>	<b>926,466</b>	<b>129,557</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด-ต้นงวด</b>	<b>1,979,478</b>	<b>1,350,530</b>	<b>2,291,919</b>
	1,382,600	2,276,996	2,421,476
ปรับปรุงผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	(32,070)	14,923	(64,438)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด-สิ้นงวด</b>	<b>1,350,530</b>	<b>2,291,919</b>	<b>2,357,038</b>

### ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

		อัตราส่วนทางการเงิน		
		2554	2555	2556
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.87	1.70	1.56
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.63	1.40	1.29
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	1.15	1.25	1.49
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	10.87	8.17	7.02
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	34	45	52
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร</b>				
อัตรากำไรสุทธิ	%	25.83	26.29	24.79
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	25.06	21.68	16.45
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	11.83	10.93	8.96
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	29.69	26.12	23.10
อัตราถาวรหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.46	0.42	0.36
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.61	0.35	0.34
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	42.39	30.49	31.97
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	40	38	40
<b>ข้อมูลต่อหุ้น</b>				
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	ดอลลาร์ icro.	1.90	2.70	2.95
กำไรสุทธิต่อหุ้น	ดอลลาร์ icro.	0.44	0.55	0.46
เงินปันผลต่อหุ้น	บาท	5.40	5.80	6.00
<b>อัตราการเติบโต</b>				
สินทรัพย์รวม	%	32.15	38.96	9.86
หนี้สินรวม	%	47.94	14.14	10.29
รายได้จากการขาย	%	25.30	22.94	7.05
กำไรสุทธิ	%	6.36	25.70	0.01



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

### ผลการปฏิบัติตามแผนการดำเนินงานธุรกิจ ปี 2556

กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) คาดการณ์การขยายตัวของเศรษฐกิจโลกทั้งปี สำหรับปี 2556 ร้อยละ 2.9 ซึ่งลดลงเมื่อเทียบกับปี 2555 ที่ร้อยละ 3.2 สืบเนื่องจากการขยายตัวที่ลดลงของเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศพัฒนาแล้ว (Developed Market - DM) อีกทั้งเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศเกิดใหม่ (Emerging Market - EM) ยังคงค่อนข้างทรงตัวและไม่มีการขยายตัวที่ชัดเจน

สำหรับการขยายตัวของเศรษฐกิจสหรัฐอเมริกา กองทุนการเงินระหว่างประเทศอยู่ระหว่างปรับแก้ไขตัวเลขการเติบโตประจำปี 2556 ให้สูงขึ้นกว่าที่คาดการณ์ไว้เบื้องต้นเมื่อเดือนตุลาคม 2556 ที่ร้อยละ 1.6 สืบเนื่องมาจากการขยายตัวที่ดีของเศรษฐกิจในไตรมาสที่ 2 ที่ขยายตัวร้อยละ 2.5 และไตรมาสที่ 3 ที่มีการขยายตัวด้วยอัตราที่ต่ำที่สุดในรอบปีคือร้อยละ 3.6 ซึ่งล่าสุดสำนักวิเคราะห์เศรษฐกิจสหรัฐฯ (Bureau of Economic Analysis - BEA) ได้รายงานการทบทวนตัวเลขมูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศที่แท้จริงของสหรัฐอเมริกาสำหรับไตรมาสที่ 3 เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.1 โดยได้รับปัจจัยทางบวกจากการลงทุนในสินค้าคงคลังของภาคเอกชน (Private Inventory Investment) การใช้จ่ายเพื่อการอุปโภคบริโภคของประชากรสหรัฐอเมริกา และการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอยู่อาศัยที่ยังขยายตัวได้ดีต่อเนื่อง ประกอบกับการใช้จ่ายภาครัฐส่วนท้องถิ่นที่กลับมาขยายตัวอีกครั้ง เศรษฐกิจสหรัฐอเมริกายังมีแนวโน้มค่อยๆ พ้นตัว เพราะแรงกดดันจากมาตรการลดการขาดดุลทางการคลัง อีกทั้งธนาคารกลางสหรัฐอเมริกาก็จะเริ่มทยอยชะลอการอัดฉีดสภาพคล่องและการลดการซื้อคืนสินทรัพย์ (QE Tapering) ตามภาวะเศรษฐกิจที่ดีขึ้นและมีแนวโน้มจะค่อยๆ ลดวงเงินในปี 2557 ในปริมาณและช่วงเวลาที่เหมาะสมกับสภาวะเศรษฐกิจ ความเสี่ยงการคลังที่ลดลงและเศรษฐกิจสหรัฐอเมริกาที่ดีขึ้นจะหนุนให้เงินดอลลาร์ สรอ. มีแนวโน้มแข็งค่าขึ้น

เศรษฐกิจในกลุ่มประเทศยูโรโซน ยังอยู่ในช่วงแรกของการฟื้นตัว ซึ่งคาดการณ์การขยายตัวทั้งปี 2556 ด้วยอัตราที่ต่ำขึ้นร้อยละ -0.4 เปรียบเทียบกับปี 2555 ที่ร้อยละ -0.6 โดยเศรษฐกิจไตรมาสที่ 3 ขยายตัวร้อยละ 0.1 เปรียบเทียบกับไตรมาสที่ 2 ที่ขยายตัวร้อยละ 0.3 การฟื้นตัวยังคงมีความเสี่ยงจากการปรับปรุงฐานะทางการคลังที่เกิดจากหนี้สาธารณะในระดับสูง การว่างงานในระดับสูง นอกจากนี้ได้เกิดปัญหาใหม่คืออัตราเงินเฟ้อลดลงต่ำมากอยู่ที่ระดับร้อยละ 0.7 ต่ำกว่าเงินเฟ้อเป้าหมายที่ธนาคารยุโรปกลาง (ECB) ตั้งไว้ที่ระดับร้อยละ 2 จนเกิดความกังวลว่ายุโรปอาจประสบปัญหาเงินฝืด (Deflation) หรืออัตราเงินเฟ้อติดลบ

ดังเช่นที่เกิดขึ้นในญี่ปุ่น จนล่าสุด ECB ได้ลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลงจากร้อยละ 0.50 มาอยู่ที่ร้อยละ 0.25 ต่ำที่สุดเป็นประวัติการณ์เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ ซึ่งจะส่งผลให้ค่าเงินยูโรเทียบกับดอลลาร์ สรอ. มีแนวโน้มอ่อนค่าตามนโยบายการเงินที่ผ่อนคลาย

เศรษฐกิจประเทศญี่ปุ่นมีการขยายตัวต่อเนื่องด้วยอัตราที่ต่ำลง ซึ่งคาดการณ์การขยายตัวทั้งปี 2556 คือร้อยละ 1.7 เปรียบเทียบกับปี 2555 คือร้อยละ 2 โดยเศรษฐกิจไตรมาสที่ 3 ขยายตัวร้อยละ 0.3 เปรียบเทียบกับไตรมาสที่ 2 ที่ขยายตัวร้อยละ 0.9 โดยการลงทุนสาธารณะเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.5 อันเป็นผลมาจากงบประมาณเสริมจำนวนมากของชุดนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาล การใช้จ่ายส่วนบุคคลเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.1 ซึ่งเป็นการเพิ่มติดต่อกันเป็นไตรมาสที่ 4 ติดต่อกัน การส่งออกปรับตัวลดลงร้อยละ 0.6 ซึ่งเป็นการลดลงเป็นครั้งแรกในรอบ 3 ไตรมาส เนื่องจากการส่งออกไปยังประเทศในภูมิภาคเอเชียและสหรัฐอเมริกา ลดลง

เศรษฐกิจประเทศจีนมีการขยายตัวที่ยังค่อนข้างทรงตัว ซึ่งคาดการณ์การขยายตัวทั้งปี 2556 คือร้อยละ 7.7 เปรียบเทียบกับปี 2555 คือร้อยละ 7.7 เช่นกัน โดยเศรษฐกิจไตรมาสที่ 3 ขยายตัวร้อยละ 2.2 เปรียบเทียบกับไตรมาสที่ 2 ที่ขยายตัวร้อยละ 1.7 ทั้งนี้ในเดือนพฤศจิกายนที่ผ่านมาประเทศจีนได้ประกาศแผนปฏิรูปเศรษฐกิจมุ่งเน้นการใช้กลไกตลาดเป็นตัวขับเคลื่อนเศรษฐกิจ ซึ่งเป็นการปฏิรูปครั้งใหญ่ในรอบ 3 ทศวรรษ โดยเฉพาะในภาคสถาบันการเงินซึ่งส่งผลให้ดอกเบี้ยเงินฝากและอัตราแลกเปลี่ยนเคลื่อนไหวตามกลไกตลาด และกลไกการรับประกันเงินฝาก ซึ่งจะเป็นการคัดกรองธนาคารที่มีฐานะการเงินที่อ่อนแอออกจากระบบ ซึ่งจะทำให้อุตสาหกรรมแข็งแกร่งมากขึ้นในระยะยาวและจะยังส่งผลให้เศรษฐกิจฟื้นตัวอย่างมีเสถียรภาพ

ในส่วนของเศรษฐกิจภายในประเทศ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ประกาศตัวเลขคาดการณ์การขยายตัวทั้งปี 2556 ลดลงอย่างมาก คือร้อยละ 3 เปรียบเทียบกับปี 2555 คือร้อยละ 6.4 โดยการเติบโตเศรษฐกิจไทยไตรมาสที่ 3 เติบโตร้อยละ 2.7 ชะลอลงจากร้อยละ 3.0 ของไตรมาสเดียวกันในปีก่อน และชะลอลงเล็กน้อยจากร้อยละ 2.8 ในไตรมาสก่อนหน้า ในด้านการใช้จ่ายภาคครัวเรือนการบริโภคสินค้าคงทนหดตัวจากฐานที่สูงในช่วงเดียวกันของปีก่อน ในขณะที่การบริโภคสินค้าอื่นๆ ชะลอตัวลง ตามภาวะรายได้และความระมัดระวังในการปล่อยสินเชื่อจากหนี้ภาคครัวเรือนที่สูงขึ้น ในด้านการลงทุนภาคเอกชนปรับตัวลดลงเนื่องจากฐานที่สูงในหมวดของเครื่องจักร แต่การลงทุนในหมวดก่อสร้างยังคงมีการขยายตัวต่อเนื่อง ในด้านการส่งออกสินค้าหดตัวเนื่องจากได้รับผลกระทบจากอุปสงค์และราคาในตลาดโลกที่ยังซบเซา ส่วนด้านการผลิตมีปัจจัยสนับสนุน

การขยายตัวจากสาขาการโรงแรมและภัตตาคาร การเงิน และการคมนาคมขนส่งที่ยังคงขยายตัว

การเมืองจะเป็นดัชนีชี้หน้าที่สำคัญสำหรับเศรษฐกิจไทยในไตรมาสที่ 4 และสำหรับปี 2557 มีแนวโน้มที่เศรษฐกิจไทยจะขยายตัวลดลง เพราะความขัดแย้งทางการเมืองมีการขยายตัวเป็นวงกว้างและอาจใช้เวลานานในการเยียวยา ซึ่งส่งผลกระทบต่อโดยตรงต่อลงทุนของภาครัฐ อีกทั้งยังส่งผลกระทบต่อเนื่องมาจากการลงทุนภาคเอกชนรวมทั้งน่าจะกดดันกำลังซื้อภาคครัวเรือนซึ่งเป็นภาคเศรษฐกิจที่ใหญ่ที่สุดของประเทศ (ประมาณร้อยละ 55 ของ GDP) ทั้งนี้ในเดือนพฤศจิกายนคณะกรรมการนโยบายการเงินได้มีมติให้ลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลงร้อยละ 0.25 จากร้อยละ 2.50 เป็นร้อยละ 2.25 ต่อปี เพื่อสนับสนุนการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ

อย่างไรก็ดี ภาวะเศรษฐกิจและราคาน้ำมันในตลาดโลกในปี 2556 มีความไม่แน่นอนจากหลายปัจจัยซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนพลังงานและเศรษฐกิจภายในประเทศ อาทิ การชะลอตัวของเศรษฐกิจประเทศเกิดใหม่ที่มีเศรษฐกิจขนาดใหญ่และมีอัตราการเติบโตของการใช้พลังงานสูง อาทิ ประเทศจีน และการฟื้นตัวของเศรษฐกิจสหรัฐที่เป็นผู้นำเข้าพลังงานรายใหญ่ ความผันผวนของค่าเงินบาทจากการเคลื่อนย้ายเงินทุน ซึ่งส่งผลต่อการนำเข้า-ส่งออกและต้นทุนการนำเข้าพลังงานของประเทศ โดย ปตท.สผ. ได้ติดตามภาวะเศรษฐกิจและราคาน้ำมันอย่างใกล้ชิด และทบทวนแผนการดำเนินงาน ตลอดจนแผนการลงทุนให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์รวมทั้งการเพิ่มประสิทธิภาพและการพัฒนาศักยภาพเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนทั้งในด้านการสำรวจ ด้านการพัฒนา และด้านการผลิต

ปัจจุบัน ปตท.สผ. มีโครงการด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมและดำเนินกิจกรรมทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ รวมทั้งสิ้น 42 โครงการ ใน 10 ประเทศ ดังรายละเอียดที่สำคัญดังนี้



### โครงการในประเทศไทย

ปตท.สผ. มีโครงการในประเทศจำนวน 18 โครงการ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นโครงการที่ดำเนินการผลิตแล้วทั้งในอ่าวไทยและบนบก โดยในปี 2556 ได้ดำเนินกิจกรรมที่สำคัญดังนี้

#### โครงการเอส 1

เป็นแหล่งน้ำมันดิบบนบกที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย มีพื้นที่ครอบคลุมในจังหวัดกำแพงเพชร สุโขทัย และพิษณุโลก โครงการมีอัตราการผลิตน้ำมันดิบสูงสุดอยู่ที่ 37,890 บาร์เรลต่อวัน ในวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2556 ที่ผ่านมา ซึ่งเป็นสถิติการผลิตน้ำมันดิบที่สูงสุดในรอบ 30 ปี ตั้งแต่โครงการเริ่มดำเนินการ ในปี 2556 โครงการมีอัตราการผลิตเฉลี่ยที่ 32,749 บาร์เรลต่อวัน โครงการยังคงสามารถ

รักษาอัตราการผลิตน้ำมันดิบได้สูงกว่า 30,000 บาร์เรลต่อวันอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นผลจากการเจาะหลุมผลิตใหม่ รวมถึงการทำ Artificial lift และ Waterflooding ในขณะเดียวกันโครงการได้เจาะหลุมสำรวจและหลุมประเมินผลเพิ่มขึ้นเพื่อขยายพื้นที่ผลิตและรักษาระดับการผลิตในอนาคต

#### โครงการบงกช

ตั้งอยู่ทางตอนใต้ของอ่าวไทย เป็นแหล่งก๊าซธรรมชาติขนาดใหญ่ที่สุดในอ่าวไทย ประกอบด้วยแหล่งบงกชเหนือและแหล่งบงกชใต้ ในปี 2556 โครงการมีอัตราการผลิตก๊าซธรรมชาติเฉลี่ย 920 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และอัตราการผลิตคอนเดนเสทเฉลี่ย 32,486 บาร์เรลต่อวัน โดยปริมาณการผลิตก๊าซธรรมชาติของโครงการโดยรวมคิดเป็นร้อยละ 20 ของความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติของประเทศไทย



#### โครงการในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิภาคนี้จำนวน 15 โครงการ โดยในปี 2556 ได้ดำเนินกิจกรรมที่สำคัญดังนี้

#### โครงการชอติกา

เป็นโครงการนอกชายฝั่ง ตั้งอยู่ในอ่าวมะละเกาะ สาธารณรัฐสหภาพเมียนมาร์ ซึ่งขณะนี้กำลังอยู่ในระหว่างการก่อสร้างเพื่อจะสามารถเริ่มการผลิตเชิงพาณิชย์ได้ในไตรมาสแรกปี 2557 โดยในปี 2556 โครงการได้เสร็จสิ้นการดำเนินการติดตั้งแท่นหลุมผลิตจำนวน 3 แท่น การวางท่อส่งก๊าซระหว่างแท่นผลิต (Intra-field seeline) การวางท่อส่งก๊าซหลัก (Offshore export pipeline) และการติดตั้งแท่นผลิตกลาง ปัจจุบันอยู่ในระหว่างกำลังดำเนินการก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซบนบก (Onshore pipeline and facility) และการเจาะหลุมผลิต

#### โครงการเมียนมาร์ เอ็ม 3

เป็นโครงการนอกชายฝั่ง ตั้งอยู่ในอ่าวมะละเกาะ สาธารณรัฐสหภาพเมียนมาร์ ในปี 2556 โครงการได้เสร็จสิ้นการเจาะหลุมประเมินผลทั้งสิ้นจำนวน 4 หลุม (Aung Sinkha 3, Aung Sinkha 4, Aung Sinkha 5 & Aung Sinkha 6) โดยพบก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสททั้ง 4 หลุม ปัจจุบันอยู่ระหว่างการศึกษเพิ่มเติมเพื่อพิสูจน์ศักยภาพเชิงพาณิชย์ โครงการมีแผนที่จะเจาะหลุมประเมินผลเพิ่มเติมอีกจำนวน 8 หลุม โดยคาดว่าจะเริ่มดำเนินการเจาะในไตรมาสที่ 3 ปี 2557 เพื่อวางแผนพัฒนาและผลิตก๊าซธรรมชาติจากแหล่ง Aung Sinkha นี้ต่อไป

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

### โครงการเมียนมาร์ เอ็ม 11

เป็นโครงการนอกชายฝั่ง ตั้งอยู่ในอ่าวมาตะมะ สาธารณรัฐสหภาพเมียนมาร์ ในปี 2556 โครงการได้เสร็จสิ้นการเจาะหลุมสำรวจ Manizawta-1 (MNZ-1) ซึ่งเป็นหลุมน้ำลึกประมาณ 1,000 เมตร โดยไม่พบปิโตรเลียมเชิงพาณิชย์ ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการประเมินศักยภาพในพื้นที่อื่นเพิ่มเติมเพื่อวางแผนทางการดำเนินงานต่อไป

### โครงการเมียนมาร์ ฟือสซี จี และอีพี 2

เป็นโครงการที่ตั้งอยู่บนบกห่างจากเมืองย่างกุ้งไปทางเหนือ โครงการเสร็จสิ้นการดำเนินงานสำรวจคลื่นไหวสะเทือนแบบ 2 มิติ สำหรับแปลงฟือสซี จี จำนวน 1,966 กิโลเมตร และสำหรับแปลงอีพี 2 จำนวน 518 กิโลเมตร เมื่อเดือนธันวาคม 2556 ที่ผ่านมา ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการศึกษาคู่มือสร้างทางธรณีวิทยา เพื่อวางแผนการเจาะหลุมสำรวจจำนวน 4 หลุม ภายในปี 2557-2558

### โครงการเวียดนาม 16-1

ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเล ทางทิศตะวันออกเฉียงใต้ของประเทศเวียดนาม โครงการประสบความสำเร็จในการเจาะหลุมประเมินผลในบริเวณ H5 ซึ่งตั้งอยู่ตอนใต้ของแหล่งเทจักจั่ง (Te Giac Trang Field - TGT) และได้เตรียมดำเนินการติดตั้งแท่นผลิตเพื่อรองรับการผลิตจากพื้นที่ดังกล่าวต่อไป ซึ่งคาดว่าจะเริ่มการผลิตได้ภายในปี 2558 สำหรับปี 2556 โครงการมีอัตราการผลิตน้ำมันดิบโดยเฉลี่ยอยู่ที่ 44,641 บาร์เรลต่อวัน และอัตราการผลิตก๊าซธรรมชาติโดยเฉลี่ยอยู่ที่ 30 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

นอกจากนี้ โครงการยังได้ประสบความสำเร็จในการทดสอบการผลิตของ FPSO (Floating Production Storage and Offloading Unit) ที่ระดับการผลิตน้ำมันดิบ 60,000 บาร์เรลต่อวัน ทำให้โครงการสามารถรักษากำลังการผลิตน้ำมันดิบอยู่ที่ปริมาณเดิมได้ประมาณ 43,000 บาร์เรลต่อวัน แม้ว่าตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2556 ที่ผ่านมา ได้มีข้อตกลงให้ใช้ FPSO ร่วมกันระหว่างโครงการกับโครงการอื่นที่อยู่บริเวณใกล้เคียงในประเทศเวียดนาม จากเดิมที่โครงการได้ใช้ FPSO เพียงโครงการเดียว



### โครงการในออสเตรเลีย

ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิกำหนดจำนวน 1 โครงการ โดยในปี 2556 ได้ดำเนินกิจกรรมที่สำคัญดังนี้

### โครงการฟัทท็อฟ ออสเตรเลีย

▶ แหล่งมอนทารา ซึ่งตั้งอยู่ในทะเลติมอร์ ประเทศออสเตรเลีย โครงการได้เริ่มผลิตน้ำมันดิบจากแหล่งมอนทาราเมื่อเดือนมิถุนายน 2556 และได้จำหน่ายน้ำมันดิบครั้งแรกประมาณ 500,000 บาร์เรลในเดือนสิงหาคม 2556 ที่ผ่านมา ปัจจุบันโครงการมีอัตราการผลิตน้ำมันดิบโดยเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณ 17,000 บาร์เรลต่อวัน นอกจากนี้ ในปี 2557 โครงการมีแผนเพิ่มปริมาณการผลิตจากหลุมผลิตเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง โดยคาดว่าจะสามารถเพิ่มอัตราการผลิตได้ถึงประมาณ 25,000-30,000 บาร์เรลต่อวัน ในครั้งแรกของปี 2557

ส่วนการดำเนินการเรียกร้องค่าสินไหมทดแทนจากบริษัทประกันภัยนั้น นับตั้งแต่เกิดเหตุการณ์ฯ จนถึงสิ้นปี 2556 บริษัทได้รับค่าสินไหมทดแทนทั้งสิ้น 234 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยบริษัทได้รับค่าสินไหมทดแทนดังกล่าวในช่วงไตรมาส 4 ปี 2556 ประมาณ 21 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และขณะนี้อยู่ระหว่างการเรียกร้องค่าสินไหมทดแทนในส่วนที่เหลือ ซึ่งคาดว่าจะได้รับภายในปี 2557

สำหรับการเรียกร้องค่าชดเชยจากเหตุการณ์น้ำมันรั่วไหลจากแหล่งมอนทาราโดยรัฐบาลอินโดนีเซียนั้น บริษัทยังคงเจรจากับรัฐบาลอินโดนีเซีย โดยยึดหลักการที่จะพิสูจน์หลักฐานและผลกระทบ (หากมี) โดยใช้วิธีการทางวิทยาศาสตร์ต่อไป

▶ แหล่ง Cash Maple ซึ่งตั้งอยู่ในทะเลติมอร์ประเทศออสเตรเลียอยู่ระหว่างการศึกษาด้านธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์วิศวกรรมรวมถึงวิเคราะห์ศักยภาพเชิงพาณิชย์และทางเลือกในการพัฒนาโครงการ โดยโครงการมีแผนที่จะเจาะหลุมสำรวจเพิ่มเติมในช่วงต้นปี 2557



### โครงการในอเมริกาเหนือ

ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิกำหนดจำนวน 1 โครงการ โดยในปี 2556 ได้ดำเนินกิจกรรมที่สำคัญดังนี้

### โครงการแคนาดา ออยล์ แซนด์ เคคตี

ตั้งอยู่ในควีนอัลเบิร์ตต้า ประเทศแคนาดา โครงการได้เสร็จสิ้น Winter Evaluation Program ประจำปี 2555-2556 เพื่อประเมินปริมาณปิโตรเลียมและวางแผนการผลิตสำหรับแหล่ง Leismer, Corner และ Thornbury สำหรับแหล่ง Leismer ในปี 2556 โครงการมีอัตราการผลิตปิโตรเลียมเฉลี่ยอยู่ที่ 14,800 บาร์เรลต่อวัน

ทั้งนี้ ในเดือนมกราคม 2557 PTTEPCA ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ได้ลงนามในสัญญาโอนคืนสิทธิหน่วยลงทุนในหุ้นส่วน (Partnership Units Redemption Agreement - PURA) ร่วมกับบริษัท Statoil Canada Limited (SCL) เพื่อเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือสัดส่วนใน 5 พื้นที่ของโครงการแคนาดา ออยล์ แซนด์ เคเคดี ด้วยการแลกเปลี่ยนการถือสัดส่วนร้อยละ 40 ของบริษัท PTTEPCA ในแหล่ง Leismer และ Comer (LC) เพื่อได้มาซึ่งสัดส่วนร้อยละ 60 ในแหล่ง Thornbury, Hangingstone และ South Leismer (THSL) รวมถึงเงินสดจำนวน 200 ล้านดอลลาร์ สรอ. และเงินสดที่คำนวณจากเงินทุนหมุนเวียน (Working Capital Adjustment) ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 จนกระทั่งวันที่สัญญาจะมีผลสมบูรณ์ (เทียบเท่าประมาณ 235 ล้านดอลลาร์ สรอ. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556) โดยสัญญาจะมีผลสมบูรณ์ต่อเมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงกันไว้ตามที่ระบุใน PURA รวมถึงการได้รับการอนุมัติจากรัฐบาลแคนาดา ซึ่งคาดว่าสัญญาจะมีผลสมบูรณ์ภายในไตรมาส 3 ปี 2557 หากดำเนินการตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ใน PURA ครบถ้วนแล้ว PTTEPCA จะถือสัดส่วนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการในแหล่ง THSL และจะได้รับเงินจำนวนดังกล่าวจาก SCL ในขณะที่ SCL จะถือสัดส่วนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการในแหล่ง LC



### โครงการในแอฟริกาและตะวันออกกลาง

ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิภาคนี้จำนวน 7 โครงการ โดยในปี 2556 ได้ดำเนินกิจกรรมที่สำคัญดังนี้

#### โครงการแอลจีเรีย 433 เอ และ 416 บี

เป็นแหล่งน้ำมันบนบก ตั้งอยู่ทางทิศตะวันออกของประเทศแอลจีเรีย ในปี 2556 โครงการได้เสร็จสิ้นการเจาะหลุมพัฒนาจำนวน 7 หลุม จาก 12 หลุม ขณะนี้อยู่ระหว่างการก่อสร้างกระบวนการผลิตและระบบท่อขนส่ง (EPC 1) งานก่อสร้างที่פקอาศัยและสาธารณูปโภค (EPC 2) โดยโครงการคาดว่าจะสามารถเริ่มการผลิตได้ภายในปลายปี 2557

#### โครงการแอลจีเรีย ฮาสซี เบอร์ ราเคช

เป็นแหล่งน้ำมันบนบก ตั้งอยู่ทางทิศตะวันออกของประเทศแอลจีเรีย ในปี 2556 โครงการได้ดำเนินการเจาะหลุมสำรวจระยะแรกเสร็จสิ้นครบ 9 หลุม โดยค้นพบน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติ 8 หลุม ขณะนี้อยู่ในระยะเวลาการสำรวจช่วงที่ 2 (พฤษภาคม 2556 ถึง พฤษภาคม 2558) ซึ่งอยู่ระหว่างการเตรียมงานสำรวจคลื่นไหวสะเทือนแบบ 2 มิติ และ 3 มิติ และการเจาะหลุมประเมินผล ทั้งนี้ โครงการมีแผนที่จะทำการสำรวจคลื่นไหวสะเทือนและเจาะหลุมประเมินผลในไตรมาสแรกของปี 2557

#### โครงการโมซัมบิก โรงฆ่า ออฟฮอร์ แอเรีย วัน

ตั้งอยู่นอกชายฝั่งของประเทศโมซัมบิก ปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการเพื่อพัฒนาแหล่งก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่ง และวางแผนการก่อสร้างโรงงานผลิตก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas หรือ LNG) บนบกที่เขตอุตสาหกรรม Cape Afungi ในเมือง Cabo Delgado ทางตอนเหนือของประเทศโมซัมบิก ในปี 2556 โครงการได้เจาะหลุมสำรวจและหลุมประเมินผล รวมทั้งสิ้นจำนวน 10 หลุม โดยได้ค้นพบก๊าซธรรมชาติจากการเจาะหลุมดังกล่าวจำนวน 6 หลุม จาก Orca-1, Espadarte-1, Atum-3, Golfinho-5, Golfinho-6 และ Manta-1 สำหรับหลุมที่ไม่มีการพบศักยภาพเชิงพาณิชย์จากหลุมสำรวจ โครงการได้นำผลของการสำรวจไปใช้ประโยชน์ทางธรณีวิทยาของแหล่งในอนาคตต่อไป

นอกจากนั้น ในปี 2557 โครงการยังมีแผนการเจาะหลุมสำรวจและประเมินผลอย่างต่อเนื่องอีก 8 หลุม เพื่อค้นหาและประเมินศักยภาพเพิ่มเติมและดำเนินการตามแผนการพัฒนาทางวิศวกรรมพื้นที่ก่อสร้างโรงงานผลิตก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG Engineering and Construction Development) อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ โครงการคาดว่าจะสามารถเริ่มการผลิตและขาย LNG ครั้งแรกได้ในปลายปี 2561 หรือปี 2562

#### โครงการเคนยา แอล 5 แอล 7 แอล 11 เอ แอล 11 บี และ แอล 12

ตั้งอยู่นอกชายฝั่งของประเทศเคนยา ในปี 2556 โครงการได้ทำการเจาะหลุมสำรวจจำนวน 2 หลุม ได้แก่ หลุมสำรวจ Kiboko-1 ในแปลง L11B และ Kubwa-1 ในแปลง L7 แต่ไม่พบศักยภาพเชิงพาณิชย์ ทั้งนี้ โครงการได้นำผลของการสำรวจไปใช้ประโยชน์ทางธรณีวิทยาต่อไป สำหรับในปี 2557 โครงการมีแผนที่จะเจาะหลุมสำรวจจำนวน 1 หลุม



#### ด้านการบริหารและกลั่นกรองการลงทุน

ในปี 2556 ปตท.สผ. ได้มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องในด้านการบริหารและกลั่นกรองการลงทุน (Portfolio Management) โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อให้การลงทุนมีความเหมาะสมทั้งในด้านการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่โครงการ และการบริหารความเสี่ยง โดย ปตท.สผ. มีการศึกษาวิเคราะห์ปัจจัยและผลกระทบในการลงทุนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้ทันกับสภาวะการเปลี่ยนแปลงทางสังคม เศรษฐกิจ และการเมืองที่เกิดขึ้นเพื่อประกอบการพิจารณาและตัดสินใจลงทุน รวมทั้งมีการทบทวนกลุ่มประเทศเป้าหมาย (Focused countries) ในการขยายการลงทุน โดยจัดกลุ่มประเทศตามโอกาส ความเหมาะสม และสอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายที่บริษัทตั้งไว้ โดยวิเคราะห์จากปัจจัยต่างๆ อาทิเช่น ศักยภาพทางปิโตรเลียม

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ปัจจัยทางภูมิศาสตร์ การแบ่งผลประโยชน์กับภาครัฐ ความเสี่ยงทั้งด้านการเมืองและการดำเนินธุรกิจรวมทั้งความได้เปรียบในการแข่งขัน โดยในปี 2556 ปตท.สผ. ได้มีการดำเนินการบริหารและกลั่นกรองการลงทุนที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

### การเข้าซื้อสัดส่วนในโครงการนาทูน่า ซี เอ

เป็นโครงการผลิตก๊าซธรรมชาติและน้ำมัน ตั้งอยู่ฝั่งตะวันตกของทะเล Natuna ประเทศอินโดนีเซีย โดยในเดือนธันวาคม 2556 ปตท.สผ. และบริษัท Pertamina (ในอัตราส่วนร้อยละ 50:50) ได้เสร็จสิ้นการเข้าซื้อบริษัทที่ถือครองสัดส่วนร้อยละ 23 ในโครงการนาทูน่า ซี เอ ซึ่งมูลค่าการซื้อขายดังกล่าวประกอบด้วยมูลค่าการเข้าซื้อหุ้นของบริษัทในเครือ Hess Corporation จำนวน 526 ล้านดอลลาร์ สรอ. (สัดส่วนของ ปตท.สผ. 263 ล้านดอลลาร์ สรอ.) และมูลค่าหนี้สินของบริษัทดังกล่าวที่เป็นภาระกู้ยืมระหว่างกันของบริษัทในเครือจำนวน 124 ล้านดอลลาร์ สรอ. (สัดส่วนของ ปตท.สผ. 62 ล้านดอลลาร์ สรอ.) ทำให้ ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนในโครงการนาทูน่า ซี เอ ร้อยละ 11.5 ปัจจุบันโครงการมีอัตราการผลิตก๊าซธรรมชาติประมาณ 220 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และอัตราการผลิตน้ำมันดิบประมาณ 2,350 บาร์เรลต่อวัน

การเข้าซื้อสัดส่วนในโครงการนาทูน่า ซี เอ นั้นเป็นไปตามแผนยุทธศาสตร์การเติบโตของ ปตท.สผ. ที่เน้นการแสวงหาสินทรัพย์ที่อยู่ในขั้นตอนการผลิตแล้ว (Producing Assets) ซึ่งจะสามารถเพิ่มรายได้ อัตราการเติบโตของปริมาณการผลิต และปริมาณสำรองปิโตรเลียมให้กับบริษัทได้ทันที และเป็นการเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับฐานการผลิตในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

### การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือสัดส่วนในโครงการแคนาดา ออยล์ แซนด์ เคเคดี

ตามที่ได้กล่าวข้างต้น การแลกเปลี่ยนสัดส่วนในโครงการแคนาดา ออยล์ แซนด์ เคเคดี ถือเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารและกลั่นกรองการลงทุน (portfolio management) เพื่อให้บริษัทสามารถบริหารแผนการลงทุนและได้ผลตอบแทนจากการดำเนินงานในระดับที่น่าพอใจภายใต้สภาพแวดล้อมของธุรกิจในปัจจุบัน นอกจากนี้ยังเป็นโอกาสที่แต่ละบริษัทจะสามารถกำหนดแผนงานและการลงทุนที่สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ของตนต่อไป ทั้งนี้ ปตท.สผ. เชื่อว่าแหล่ง oil sands ในประเทศแคนาดาจะสามารถเป็นฐานรองรับการเติบโตในธุรกิจ unconventional resources ของบริษัทในอนาคต

### การหาผู้ร่วมทุนของโครงการในสหภาพเมียนมาร์

ในเดือนมกราคม 2556 รัฐบาลสาธารณรัฐสหภาพเมียนมาร์ ได้อนุมัติการเข้าร่วมทุนในโครงการเมียนมาร์ เอ็ม 11 ของบริษัท Total E&P Myanmar (TEPM) ในสัดส่วนร้อยละ 40 และ JX Nippon Oil & Gas Exploration (JX NOEX) ในสัดส่วนร้อยละ 15 โดย ปตท.สผ. ยังคงเป็นผู้ดำเนินการและถือสิทธิการร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 45

ในเดือนกันยายน 2556 ที่ผ่านมา รัฐบาลสาธารณรัฐสหภาพเมียนมาร์ ได้อนุมัติการเข้าร่วมทุนในโครงการเมียนมาร์ เอ็ม 3 ของ Mitsui Oil Exploration Co., Ltd (MOECO) ในสัดส่วนร้อยละ 20 โดย ปตท.สผ. ยังคงเป็นผู้ดำเนินการและถือสิทธิการร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 80

การหาผู้ร่วมทุนในโครงการต่างๆ นั้นเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ในการบริหารการลงทุน เพื่อให้การลงทุนมีความเหมาะสมทั้งด้านการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่โครงการและการบริหารความเสี่ยง

### การได้รับสิทธิในการสำรวจในโครงการต่างๆ

ในปี 2556 รัฐบาลสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ได้อนุมัติสิทธิการสำรวจในโครงการเมียนมาร์ MD-7 และ MD-8 ให้แก่ ปตท.สผ. ทั้งนี้แปลงสำรวจทั้ง 2 แปลงดังกล่าวตั้งอยู่ในทะเลลึก อ่าวมาละตะมะ ซึ่งเป็นพื้นที่ต่อเนื่องกับแปลงสำรวจอื่นๆ ในทะเลอันดามันฝั่งไทยที่ ปตท.สผ. มีการสำรวจอยู่แล้ว ทำให้สามารถประสานการดำเนินการร่วมกันได้

### การคืนสิทธิในการสำรวจในโครงการต่างๆ

ในปี 2556 ปตท.สผ. ได้มีการคืนสิทธิในการสำรวจโครงการต่างๆ อาทิ โครงการออสเตรเลีย ดับเบิลยูเอ-423-พี โครงการกัมพูชา บี และแปลงเอซีพี 17 และแปลงเอซีพี 40 ในโครงการพีทีทีอัส ออสตราเลเซีย ซึ่งได้รับการอนุมัติอย่างเป็นทางการจากรัฐบาลของแต่ละโครงการ

นอกจากนี้ สำหรับโครงการอินโดนีเซีย ซาดัง โครงการอินโดนีเซีย เซาท์ ซาการี โครงการนิวซีแลนด์ เกรทเซาร์ รวมถึงแปลงแอล 21/48 และแปลงเอ 6/48 ในประเทศไทย ปตท.สผ. ได้ทำการยื่นหนังสือแจ้งการคืนสิทธิการลงทุน และอยู่ระหว่างรอการอนุมัติจากรัฐบาลของแต่ละโครงการ

กล่าวโดยสรุปถึงแม้สภาวะเศรษฐกิจไทยยังคงมีความไม่แน่นอนจากสถานการณ์ทางการเมือง แต่ภาพรวมของเศรษฐกิจโลกยังคงสามารถเติบโตได้อย่างต่อเนื่องจากแนวโน้มการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ ซึ่งส่งผลให้ ปตท.สผ. ในปี 2557 ยังคงมีแนวโน้มการเติบโตที่ดีต่อไป ข้างหน้าอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนจากการลงทุนโครงการต่างๆ ในต่างประเทศ อาทิเช่น โครงการเมียนมาร์ เอ็ม 3 โครงการแอลจีเรีย ฮาสสิ เบอร์ ราเคช โครงการโมซัมบิก โรวุมา ออฟชอร์ แอเรีย วัน โครงการพีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย แหล่ง Cash Maple เป็นต้น นอกจากนี้ยังสามารถปฏิบัติงานได้ตามแผนงานและเป้าหมายที่กำหนด โดยมีได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ทางการเมืองในประเทศเนื่องจาก ปตท.สผ. มีแผน Business Continuity Management (BCM) ที่มีประสิทธิภาพและมีการเตรียมพร้อมเสมอในการรองรับเหตุฉุกเฉิน

### ผลการดำเนินงาน

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ปตท.สผ. ได้กำหนดสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน (Functional Currency) เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (ดอลลาร์ สรอ.) ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม เพื่อการนำเสนอการเงินให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกรมพัฒนาธุรกิจการค้า บริษัทจำเป็นต้องนำเสนอการเงินที่แปลงค่าจากสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. เป็นสกุลเงินบาท (สกุลเงินที่ใช้ในการนำเสนอการเงิน - Presentation Currency)

บริษัทวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินเปรียบเทียบกับปีสรุปได้ดังต่อไปนี้



### ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบรายปี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ปี 2556 เปรียบเทียบกับ ปี 2555

ตารางสรุปผลการดำเนินงานรวม	หน่วย: ล้านดอลลาร์ สรอ. (ยกเว้นกำไรต่อหุ้น แสดงเป็น ดอลลาร์ สรอ.)		หน่วย: ล้านบาท (ยกเว้นกำไรต่อหุ้น แสดงเป็นบาท)	
	2556	2555	2556	2555
รายได้รวม	7,445	7,021	228,741	218,137
ค่าใช้จ่ายรวม	(4,090)	(3,826)	(126,065)	(118,846)
กำไรจากการดำเนินงาน	3,355	3,195	102,676	99,291
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	6	5	191	145
กำไรก่อนภาษีเงินได้	3,361	3,200	102,867	99,436
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(1,515)	(1,354)	(46,712)	(42,120)
กำไรสำหรับปี	1,846	1,846	56,155	57,316
กำไรต่อหุ้นปรับลด	0.46	0.55	14.07	17.08
กำไรจากการดำเนินงานตามปกติ	2,114	1,999		
กำไร (ขาดทุน) จากรายการ Non-Recurring	(268)	(153)		
กำไรสำหรับปี	1,846	1,846		



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ผลการดำเนินงาน สำหรับปี 2556 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิรวม 1,846 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. (เทียบเท่า 56,155 ล้านบาท) คิดเป็นกำไรต่อหุ้นปรับลด 0.46 ดอลลาร์ สหรัฐ. (เทียบเท่า 14.07 บาท) มีผลการดำเนินงานเทียบเท่ากับกำไรสุทธิสำหรับปี 2555 จำนวน 1,846 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. (เทียบเท่า 57,316 ล้านบาท) คิดเป็นกำไรต่อหุ้นปรับลด 0.55 ดอลลาร์ สหรัฐ. (เทียบเท่า 17.08 บาท) ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return on equity) ปี 2556 อยู่ที่ร้อยละ 16.45

อย่างไรก็ดี เมื่อพิจารณาแล้ว กำไรสุทธิสำหรับ ปี 2556 จำนวน 1,846 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ.นี้ ประกอบด้วยกำไรจากการดำเนินงานตามปกติ จำนวน 2,114 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. และขาดทุนจากรายการ Non-Recurring จำนวน 268 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ.

สำหรับผลการดำเนินงานปกติสำหรับปี 2556 ปตท.สผ. และบริษัทย่อย มีกำไรจากการดำเนินงานตามปกติสำหรับปีนี้จำนวน 2,114 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. เพิ่มขึ้น 115 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. หรือคิดเป็นร้อยละ 6 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2555 ที่มีกำไรจากการดำเนินงานปกติที่ 1,999 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีอัตราผลตอบแทน (กำไรจากการดำเนินงานตามปกติ) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return on equity from normal operations) สำหรับปี 2556 อยู่ที่ร้อยละ 18.84

สำหรับปี 2556 ปตท.สผ.และบริษัทย่อยมีรายได้รวมทั้งสิ้น 7,445 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. (เทียบเท่า 228,741 ล้านบาท) เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2555 จำนวน 7,021 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. (เทียบเท่า 218,137 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 424 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. หรือร้อยละ 6 โดยส่วนใหญ่เกิดจากรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น 483 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. ซึ่งเป็นผลจาก

- 1) ปริมาณการขายเฉลี่ยใน ปี 2556 เพิ่มขึ้นเป็น 292,629 บาร์เรล เทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน เมื่อเปรียบเทียบกับปริมาณการขายเฉลี่ยในปี 2555 ที่ 275,923 บาร์เรล เทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน โดยปริมาณขายที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากผลสุทธิของ
  - โครงการบงกช: ปริมาณการขายก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสทเพิ่มขึ้นจากแหล่งบงกชได้ที่เริ่มมีการผลิตตามกำหนดในสัญญาซื้อขายในเดือนมิถุนายน 2555
  - โครงการเอส1: ปริมาณการขายน้ำมันดิบเพิ่มขึ้นจากหลุมการผลิตใหม่และจากการใช้เทคนิค Artificial lift ในการผลิตน้ำมันดิบมากขึ้น
  - โครงการเวียดนาม 16-1: ปริมาณการขายเพิ่มขึ้น เนื่องจากการรับรู้รายได้การจำหน่ายก๊าซธรรมชาติครั้งแรกในเดือน

ธันวาคม 2556 สำหรับการขายก๊าซธรรมชาติของงวด สิงหาคม 2554 – พฤษภาคม 2556 เป็นผลจากสัญญาซื้อขาย

- โครงการพีทีทีอียู ออสเตรเลีย: ปริมาณการขายน้ำมันดิบเพิ่มขึ้นจากแหล่งมอนทาราที่เริ่มจำหน่ายน้ำมันดิบครั้งแรกได้ในเดือนสิงหาคม 2556
- โครงการนาทูนา ซี เอ: ปริมาณการขายก๊าซธรรมชาติและน้ำมันดิบเพิ่มขึ้น เนื่องจากการเข้าซื้อหุ้นบริษัท Natuna 2 B.V. บริษัทที่ถือครองโครงการนาทูนา ซี เอ ในเดือนธันวาคม 2556
- โครงการอาทิตย์: ปริมาณการขายก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสทลดลง เนื่องจาก ปตท. มีการเรียกซื้อก๊าซธรรมชาติในปริมาณที่ลดลง

หากไม่รวมปริมาณการขายก๊าซธรรมชาติของโครงการเวียดนาม 16-1 ซึ่งสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติได้ลงนามแล้วเสร็จในเดือนพฤศจิกายน 2556 ปริมาณการขายเฉลี่ยสำหรับปี 2556 จะอยู่ที่ 290,173 บาร์เรล เทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน

- 2) ราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ยที่เป็นเงินดอลลาร์ สหรัฐ. สำหรับปี 2556 เพิ่มขึ้นเป็น 65.58 ดอลลาร์ สหรัฐ. ต่อบาร์เรล เทียบเท่าน้ำมันดิบ เมื่อเปรียบเทียบกับราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ยสำหรับปี 2555 ที่ 64.86 ดอลลาร์ สหรัฐ. ต่อบาร์เรล เทียบเท่าน้ำมันดิบ เนื่องจากราคาขายก๊าซธรรมชาติเฉลี่ยของปี 2556 สูงขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับราคาขายก๊าซธรรมชาติเฉลี่ยปี 2555 ทั้งนี้เป็นไปตามสูตรราคาตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ

หากไม่รวมการขายก๊าซธรรมชาติของโครงการเวียดนาม 16-1 ราคาขายเฉลี่ยสำหรับปี 2556 จะอยู่ที่ 66.09 ดอลลาร์ สหรัฐ. ต่อบาร์เรล เทียบเท่าน้ำมันดิบ

รายได้จากการบริการท่อขนส่งก๊าซซึ่งเป็นรายได้ตามสัดส่วนใน Moattama Gas Transportation Company (MGTC) และ Taninthayi Pipeline Company LLC (TPC) มีจำนวนที่ใกล้เคียงกับปี 2555

สำหรับปี 2556 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีรายได้อื่นๆ ลดลง จำนวน 76 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. สาเหตุหลักเนื่องจากในปี 2555 มีการรับรู้รายได้อื่นๆ จากค่าสินไหมทดแทนจากเหตุการณ์ในแหล่งมอนทาราเพิ่มเติมจำนวน 92 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. ในขณะที่มีการรับรู้ค่าสินไหมดังกล่าวจำนวน 21 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. ในปี 2556

ปตท.สผ. และบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายในปี 2556 รวมทั้งสิ้น 4,090 ล้านดอลลาร์ สรอ. (เทียบเท่า 126,065 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 264 ล้านดอลลาร์ สรอ. หรือร้อยละ 7 เมื่อเทียบกับปี 2555 จำนวน 3,826 ล้านดอลลาร์ สรอ. (เทียบเท่า 118,846 ล้านบาท) ส่วนใหญ่เป็นผลสุทธิจาก

- 1) ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้นจำนวน 263 ล้านดอลลาร์ สรอ. ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากโครงการบงกช โครงการเอส 1 ตามสินทรัพย์พร้อมใช้งานที่เพิ่มขึ้นและปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้น จากโครงการคอนแท็ค 4 และโครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย-ปี 17 ตามสินทรัพย์พร้อมใช้งานที่เพิ่มขึ้น และโครงการพีทีทีอียู ออสตราเลเซีย ซึ่งเริ่มมีการขายน้ำมันดิบในเดือนสิงหาคม 2556 ในขณะที่โครงการเวียดนาม 16-1 ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่ายลดลง เนื่องจากในปี 2556 มีการปรับเพิ่มปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว และปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์และพัฒนาแล้ว (Proved Developed Reserves)
- 2) ค่าใช้จ่ายการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจำนวน 121 ล้านดอลลาร์ สรอ. ส่วนใหญ่จากโครงการบงกชซึ่งมีค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงตามแผนหยุดการผลิตของแหล่งบงกชเหนือ และจากแหล่งบงกชใต้ที่เริ่มมีการผลิตตามกำหนดในสัญญาซื้อขายในเดือนมิถุนายน 2555 โครงการพีทีทีอียู ออสตราเลเซีย ซึ่งเริ่มมีการขายน้ำมันดิบในเดือนสิงหาคม 2556 และโครงการแคนาดา ออยล์ แชนด์ เคเคดี ที่เริ่มต้นทุนสำรองปิโตรเลียมที่สูงขึ้น
- 3) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเพิ่มขึ้น 67 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยในปี 2555 มีขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจำนวน 24 ล้านดอลลาร์ สรอ. ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากเงินกู้ซึ่งเป็นเงินสกุลปอนด์สเตอร์ลิงเพื่อซื้อหุ้นบริษัท Cove Energy Plc. ในขณะที่ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศปี 2556 จำนวน 91 ล้านดอลลาร์ สรอ. ส่วนใหญ่เป็นผลมาจาก
  - ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนของรายการที่เป็นสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. ของบริษัท พีทีทีอียู แคนาดา จำกัด จำนวน 52 ล้านดอลลาร์ สรอ. ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากเงินกู้ที่เป็นสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. เนื่องจากค่าเงินสกุลดอลลาร์แคนาดาอ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับดอลลาร์ สรอ.
  - ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 39 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยส่วนใหญ่เกิดจากรายการที่เป็นสกุลเงินบาทซึ่งมีทั้งส่วนขาดทุนที่เกิดขึ้นจริงและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง โดยเป็นผลจากค่าเงินบาทอ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับดอลลาร์ สรอ.

- 4) ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ลดลงจำนวน 40 ล้านดอลลาร์ สรอ. เนื่องจากไม่มีการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ของโครงการพีทีทีอียู ออสตราเลเซีย ในแหล่งมอนทรา ในปี 2556 ในขณะที่มีการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าดังกล่าวจำนวน 204 ล้านดอลลาร์ สรอ. ในปี 2555 โดยมีสาเหตุมาจากการลงทุนโครงการที่เพิ่มสูงขึ้น การเลื่อนและการปรับปรุงแผนการผลิต
- 5) ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียมลดลง 41 ล้านดอลลาร์ สรอ. เนื่องจาก
  - ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียมลดลงจำนวน 40 ล้านดอลลาร์ สรอ. ส่วนใหญ่จากการลดลงของค่าใช้จ่ายในการสำรวจคลื่นไหวสะเทือนของโครงการพีทีทีอียู ออสตราเลเซีย โครงการเอ 4/48 และเอ 5/48 และโครงการเมียนมาร์ เอ็ม 11 ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียมบางส่วนเพิ่มขึ้นจากค่าใช้จ่ายในการสำรวจคลื่นไหวสะเทือนของ โครงการเมียนมาร์พีเอสซีจี และอีพี 2
  - ค่าใช้จ่ายในการตัดจำหน่ายหลุมสำรวจลดลง 1 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยในปี 2556 มีค่าใช้จ่ายในการตัดจำหน่ายหลุมสำรวจจำนวน 71 ล้านดอลลาร์ สรอ. ส่วนใหญ่จากโครงการเคนยา แอล 5 แอล 7 แอล 11 เอ แอล 11 บี และแอล 12 (19 ล้านดอลลาร์ สรอ.) โครงการโมซัมบิก โรมา ออฟชอร์ แอเรีย วัน (19 ล้านดอลลาร์ สรอ.) โครงการเมียนมาร์ เอ็ม 11 (11 ล้านดอลลาร์ สรอ.) และโครงการเอส 1 (10 ล้านดอลลาร์ สรอ.) ในขณะที่ปี 2555 มีค่าใช้จ่ายในการตัดจำหน่ายหลุมสำรวจจำนวน 72 ล้านดอลลาร์ สรอ. ส่วนใหญ่จากโครงการบาร์เรน 2 โครงการแคนาดา ออยล์ แชนด์ เคเคดี โครงการโอมาน 44 และโครงการแอลจีเรีย ฮาสลิ เบอร์ ราเคช

สำหรับ ปี 2556 ปตท.สผ. และบริษัทย่อย มีภาษีเงินได้จำนวน 1,515 ล้านดอลลาร์ สรอ. เพิ่มขึ้นจำนวน 161 ล้านดอลลาร์ สรอ. หรือร้อยละ 12 เมื่อเทียบกับปี 2555 จำนวน 1,354 ล้านดอลลาร์ สรอ. เนื่องจากภาษีเงินได้ปิโตรเลียมและภาษีเงินได้นิติบุคคลที่เพิ่มขึ้น ซึ่งส่วนใหญ่เป็นภาษีเงินได้จากการจัดบัญชีจากผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งเป็นผลจากค่าเงินบาทอ่อนค่าลงเมื่อเปรียบเทียบกับสกุลเงินดอลลาร์ สรอ.

สำหรับรายการ Non-Recurring ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีขาดทุนจากรายการ Non-Recurring สำหรับปี 2556 จำนวน 268 ล้านดอลลาร์ สรอ. ขาดทุนเพิ่มขึ้นจำนวน 115 ล้านดอลลาร์ สรอ. หรือร้อยละ 75 จากปี 2555 ที่มีขาดทุนจากรายการ Non-Recurring จำนวน 153 ล้านดอลลาร์ สรอ. ส่วนใหญ่เกิดจากผลสุทธิของ

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

1) ขาดทุนจากผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่เพิ่มขึ้น 313 ล้านบาท

➤ ภาษีเงินได้ที่เกิดจากผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนของปี 2556 เพิ่มขึ้นจำนวน 179 ล้านบาท

เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2555 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากสินทรัพย์ที่เป็นฐานภาษีซึ่งถูกแปลงค่าเป็นเงินดอลลาร์ สรอ. ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2556 มีจำนวนที่ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับสินทรัพย์ที่ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 เนื่องจากค่าเงินบาทอ่อนค่าลงเมื่อเปรียบเทียบกับเงินดอลลาร์ สรอ. ทำให้ค่าเสื่อมราคาในอนาคตในสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. ลดลง และส่งผลให้ภาษีเงินได้ในอนาคตเพิ่มขึ้นจำนวน 144 ล้านบาท

➤ ภาษีเงินได้ที่เกิดจากผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวมีผลทำให้ภาษีเงินได้ในอนาคตลดลงจำนวน 35 ล้านบาท

➤ ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเพิ่มขึ้น 67 ล้านบาท

โดยในปี 2555 มีขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจำนวน 24 ล้านบาท

ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากเงินกู้ซึ่งเป็นเงินสกุลปอนด์สเตอร์ลิงเพื่อซื้อหุ้นบริษัท Cove Energy Plc. ในขณะที่ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศปี 2556 จำนวน 91 ล้านบาท

ส่วนใหญ่เป็นผลมาจาก

- ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนของรายการที่เป็นสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. ของ บริษัท พีทีทีอีพี แคนาดา จำกัด จำนวน

52 ล้านบาท

ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากเงินกู้ที่เป็นสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. เนื่องจากค่าเงินสกุลดอลลาร์ แคนาดาอ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับดอลลาร์ สรอ.

- ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 39 ล้านบาท

โดยส่วนใหญ่เกิดจากรายการที่เป็นสกุลเงินบาทซึ่งมีทั้งส่วนของขาดทุนที่เกิดขึ้นจริงและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง โดยเป็นผลจากค่าเงินบาทอ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับดอลลาร์ สรอ.

2) รายได้อื่นๆจากผลกระทบสุทธิจากอุบัติเหตุในแหล่งมอนทาราลดลงจำนวน 65 ล้านบาท

โดยมีสาเหตุหลักจากการรับรู้ค่าสินไหมทดแทนจากเหตุการณ์ในแหล่งมอนทาราลดลง โดยในปี 2556 มีการรับรู้ค่าสินไหมทดแทนดังกล่าวเพิ่มเติมจำนวน 21 ล้านบาท

➤ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ลดลงจำนวน 204 ล้านบาท

เนื่องจากไม่มีการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ของโครงการพีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย ในแหล่งมอนทารา

ในปี 2556 ในขณะที่มีการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าดังกล่าวจำนวน 204 ล้านบาท

➤ ค่าใช้จ่ายจากการรื้อถอนอุปกรณ์การผลิตลดลง 52 ล้านบาท

เนื่องจากในปี 2556 ไม่มีการรับรู้ค่าใช้จ่ายจากการรื้อถอนอุปกรณ์การผลิตในแหล่ง Jabiru และ Challis (เป็นแหล่งที่หยุดการผลิตไปแล้ว) ในขณะที่มีการรับรู้ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเพิ่มเติมในปี 2555 จำนวน 52 ล้านบาท

ในปี 2555 โดยมีสาเหตุมาจากต้นทุนโครงการที่เพิ่มสูงขึ้น การเลื่อนและการปรับปรุงแผนการผลิต





## ฐานการเงิน

ฐานการเงินของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย	หน่วย: ล้านดอลลาร์ สรอ.		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>21,572</b>	<b>19,637</b>	<b>707,867</b>	<b>601,513</b>
สินทรัพย์หมุนเวียน	4,105	4,031	134,719	123,483
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	17,467	15,606	573,148	478,030
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>9,844</b>	<b>8,926</b>	<b>323,012</b>	<b>273,409</b>
หนี้สินหมุนเวียน	2,633	2,375	86,383	72,749
หนี้สินไม่หมุนเวียน	7,211	6,551	236,629	200,660
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>11,728</b>	<b>10,711</b>	<b>384,855</b>	<b>328,104</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>21,572</b>	<b>19,637</b>	<b>707,867</b>	<b>601,513</b>

สำหรับฐานะการเงินของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 21,572 ล้านดอลลาร์ สรอ. (เทียบเท่า 707,867 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นจำนวน 1,935 ล้านดอลลาร์ สรอ. เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2555 จำนวน 19,637 ล้านดอลลาร์ สรอ. (เทียบเท่า 601,513 ล้านบาท) ส่วนใหญ่เป็นผลจาก

- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ เพิ่มขึ้นจำนวน 1,701 ล้านดอลลาร์ สรอ. ส่วนใหญ่เป็นผลจากสินทรัพย์เพื่อการผลิตปิโตรเลียมของโครงการชอติกา โครงการพีทีทีอพี ออสตราเลเซีย โครงการบงกช โครงการอาทิตย์และโครงการนาทูนา ซี เอ ซึ่งได้มาจากการซื้อบริษัท Natuna 2 B.V. ในเดือนธันวาคม 2556
- สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าความนิยมเพิ่มขึ้นจำนวน 131 ล้านดอลลาร์ สรอ. สาเหตุหลักมาจากค่าความนิยมจำนวน 112 ล้านดอลลาร์ สรอ. ที่ได้จากการซื้อบริษัท Natuna 2 B.V. ซึ่งเป็นบริษัทในเครือ Hess Corporation ที่ถือครองโครงการนาทูนา ซี เอ ทำให้ ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนในโครงการนาทูนา ซี เอ อยู่ที่ร้อยละ 11.5 และการลงทุนเพิ่มในโครงการที่อยู่ในระยะสำรวจ ได้แก่ โครงการโมซัมบิก โรมา ออฟชอร์ แอเรีย วัน และโครงการแอลจีเรีย ฮาสลิ เบอร์ราเคซ

- สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้นจำนวน 74 ล้านดอลลาร์ สรอ. ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 65 ล้านดอลลาร์ สรอ. ซึ่งเป็นผลจากกระแสเงินสดรับจากการดำเนินงานและการออกหุ้นกู้ สุทธิจากเงินสดจ่ายชำระเพื่อการลงทุนเพิ่มในสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม รวมถึงการจ่ายชำระคืนหุ้นกู้จากสถาบันการเงิน และการจ่ายเงินปันผลสำหรับครึ่งปีหลังของปี 2555 และครึ่งปีแรกของปี 2556 นอกจากนี้สิ้นค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจำนวน 26 ล้านดอลลาร์ สรอ. และลูกหนี้บริษัทใหญ่เพิ่มขึ้นจำนวน 24 ล้านดอลลาร์ สรอ.

สินทรัพย์หมุนเวียนของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ส่วนใหญ่ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้บริษัทใหญ่ และพัสดุดคงเหลือ สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ส่วนใหญ่ประกอบด้วย สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในโครงการร่วมทุนซึ่งอยู่ภายใต้บัญชีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ และค่าความนิยม โดย ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 อยู่ที่ 1.56 เท่า

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม 9,844 ล้านดอลลาร์ สรอ. (เทียบเท่า 323,012 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นจำนวน 918 ล้านดอลลาร์ สรอ. เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 จำนวน 8,926 ล้านดอลลาร์ สรอ. (เทียบเท่า 273,409 ล้านบาท) ส่วนใหญ่เป็นผลสุทธิจาก

- หนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น 258 ล้านดอลลาร์ สรอ. สาเหตุหลักจาก
  - ▶ หนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เพิ่มขึ้นจำนวน 193 ล้านดอลลาร์ สรอ. เนื่องจากผลสุทธิของการจัดประเภทรายการของหุ้นกู้สกุลเงินบาทจำนวน 11,700 ล้านบาท เทียบเท่าจำนวน 373 ล้านดอลลาร์ สรอ. ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จากหนี้สินไม่หมุนเวียนมาเป็นหนี้สินหมุนเวียน และในระหว่างไตรมาส 2 ปี 2556 มีการจ่ายชำระคืนหุ้นกู้สกุลเงินบาทจำนวน 5,000 ล้านบาท เทียบเท่า 166 ล้านดอลลาร์ สรอ.
  - ▶ ภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพิ่มขึ้น 51 ล้านดอลลาร์ สรอ. เนื่องจากภาษีเงินได้นิติบุคคลและภาษีเงินได้ปิโตรเลียมที่เพิ่มขึ้น
  - ▶ ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายลดลง 73 ล้านดอลลาร์ สรอ. ส่วนใหญ่จากค่าใช้จ่ายค้างจ่ายในการก่อสร้างสินทรัพย์เพื่อการผลิต ของโครงการพีทีทีอียู ออสตราเลเซียที่ลดลง
- หนี้สินไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 660 ล้านดอลลาร์ สรอ. ส่วนใหญ่จาก
  - ▶ ประมาณการหนี้สินค่าตอบแทนการต่อระยะเวลาการผลิตปิโตรเลียมที่เพิ่มขึ้น 363 ล้านดอลลาร์ สรอ. ของโครงการบงกช
  - ▶ หุ้นกู้เพิ่มขึ้นจำนวน 91 ล้านดอลลาร์ สรอ. ส่วนใหญ่เนื่องจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้ไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิจำนวน 500 ล้านดอลลาร์ สรอ. ในเดือนกันยายน 2556 สหกิจกับการลดลงของหุ้นกู้จากการจัดประเภทรายการหุ้นกู้สกุลเงินบาทจำนวน 11,700 ล้านบาท เทียบเท่าจำนวน 373 ล้านดอลลาร์ สรอ. ที่มีกำหนดชำระภายในหนึ่งปีไปแสดงอยู่ในหนี้สินหมุนเวียน (ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) และการซื้อคืนหุ้นกู้บางส่วนจากหุ้นกู้ไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิอายุ 30 ปี จำนวน 10 ล้านดอลลาร์ สรอ. ของบริษัท พีทีทีอียู แคนาดา อินเตอร์เนชั่นแนล ไฟแนนซ์ จำกัด (PTTEP CIF)
- หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น 136 ล้านดอลลาร์ สรอ. ส่วนใหญ่เกิดจากหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนของปี 2556 และจากการซื้อหุ้นบริษัท Natuna 2 B.V. ซึ่งเป็นบริษัทในเครือ Hess Corporation ที่ถือครองโครงการนาทูนา ซี เอ
- ประมาณการหนี้สินค่ารั้งถอนอุปกรณ์การผลิตเพิ่มขึ้น 118 ล้านดอลลาร์ สรอ. ส่วนใหญ่จากโครงการพื้นที่พัฒนารวมไทย-มาเลเซีย-ปี 17 และโครงการซอติกา

### โครงสร้างเงินทุนบริษัท



#### ตัวแลกเปลี่ยนระยะสั้น

ปตท.สผ. ได้ดำเนิน “โครงการกู้เงินระยะสั้นของ ปตท.สผ.” โดยการออกและเสนอขายตัวแลกเปลี่ยนระยะสั้นในประเทศไทยให้กับนักลงทุนสถาบันและนักลงทุนทั่วไป ซึ่งการออกตัวแลกเปลี่ยนระยะสั้นดังกล่าวอยู่ในวงเงินแบบสินเชื่อหมุนเวียน (Revolving Credit) จำนวน 50,000 ล้านบาทที่ได้รับอนุมัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในเดือนกุมภาพันธ์ 2552 และเดือนพฤศจิกายน 2553

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทไม่มีตัวแลกเปลี่ยนค้าง



#### หุ้นกู้

เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2556 ปตท.สผ. ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิอายุ 5 ปี จำนวน 500 ล้านดอลลาร์ สรอ. ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.707 ต่อปี หุ้นกู้ดังกล่าวได้รับการจัดอันดับเครดิตตราสารหนี้จาก Standard and Poor's และ Moody's ที่ระดับ BBB+ และ Baa1 ตามลำดับ โดยเงินที่ได้รับจากการออกหุ้นกู้ในครั้งนี้ บริษัทได้นำไปใช้เพื่อการพัฒนาโครงการสำรวจและผลิตต่างๆ รวมถึงใช้ในกิจการทั่วไป เพื่อรองรับการเจริญเติบโตของบริษัทในอนาคต

การออกหุ้นกู้ดังกล่าวอยู่ในวงเงินคงเหลือจำนวน 83,400 ล้านบาท ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2553

นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2556 บริษัทพีทีทีอียู แคนาดา อินเตอร์เนชั่นแนล ไฟแนนซ์ จำกัด (PTTEP CIF) ได้ดำเนินการซื้อคืนหุ้นกู้บางส่วนจากหุ้นกู้ไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิอายุ 30 ปี จำนวน 500 ล้านดอลลาร์ สรอ. อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.35 ต่อปี ที่ออกและเสนอขายในเดือนมิถุนายน 2555 โดยได้ทำการซื้อคืนจำนวนทั้งสิ้น 10 ล้านดอลลาร์ สรอ. และบริษัทได้ทำการยกเลิกหุ้นกู้ที่ซื้อคืนทั้งหมดแล้ว ส่งผลให้หุ้นกู้ดังกล่าวมียอดคงเหลือจำนวนทั้งสิ้น 490 ล้านดอลลาร์ สรอ.



#### หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน

ไม่มีการออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนในปี 2556



#### เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2555 ปตท.สผ. ได้ลงนามในสัญญาเงินกู้แบบสินเชื่อหมุนเวียน (Revolving Credit) ไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิจำนวน 20,000 ล้านบาท สัญญาเงินกู้นี้มีระยะเวลาเบิกใช้เงินกู้ 5 ปี และมีอัตราดอกเบี้ยในช่วง 5 ปีแรกเป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวที่ THBFX



บวกร้อยละ 1.10 ต่อปี ทั้งนี้ เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาเบิกใช้เงินกู้หากมียอดเงินกู้คงค้าง ผู้กู้และผู้ให้กู้อาจตกลงให้เปลี่ยนเงินกู้คงค้างเป็นหนี้เงินกู้ระยะยาว (Term loan) อายุ 5 ปีได้ วงเงินกู้จะนำไปใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

การทำสัญญาเงินดังกล่าวอยู่ในวงเงินคงเหลือจำนวน 68,250 ล้านบาท ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในปี 2553 และ 2554

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ไม่มียอดเงินกู้คงค้าง



### เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ในเดือนมีนาคม 2556 บริษัท พีทีทีอีพี ออฟชอร์ อินเวสต์เมนต์ จำกัด (PTTEPO) ได้ลงนามใน Amendment Deed สำหรับสัญญาเงินกู้ฉบับลงวันที่ 24 พฤศจิกายน 2553 วงเงินกู้ 500 ล้านดอลลาร์ สรอ. และสัญญาเงินกู้ฉบับลงวันที่ 1 ธันวาคม 2553 วงเงินกู้ 75 ล้านดอลลาร์ สรอ. เพื่อขยายระยะเวลาการใช้คืนเงินกู้จากเดิมสิ้นสุดในเดือนพฤศจิกายน 2558 และเดือนธันวาคม 2558 เป็นเดือนพฤศจิกายน 2560 และเดือนธันวาคม 2560 ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีเงินกู้คงค้างทั้งสิ้น 575 ล้านดอลลาร์ สรอ.



### การระดมทุนและการค้าประกัน

#### สัญญาเงินกู้

บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาให้กู้ยืมเงินประเภทด้อยสิทธิแก่บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด ในวงเงินรวมทั้งสิ้น 1,250 ล้านบาท สัญญาให้กู้ยืมเงินมีอายุ 13 ปี 6 เดือน นับจากวันที่ 2 เมษายน 2552

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มียอดเงินให้กู้คงค้างทั้งสิ้น 580 ล้านบาท

#### การค้าประกันเงินกู้ยืม

บริษัทมีภาระผูกพันจากการค้าประกันเงินกู้ยืมแบบไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิของบริษัท พีทีทีอีพี ออฟชอร์ อินเวสต์เมนต์ จำกัด (PTTEPO) เป็นวงเงินรวมทั้งสิ้น 575 ล้านดอลลาร์ สรอ.

บริษัทมีภาระผูกพันจากการค้าประกันเงินกู้ยืมแบบไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิของบริษัท พีทีทีอีพี แคนาดา อินเตอร์เนชั่นแนล ไฟแนนซ์ จำกัด (PTTEP CIF) เป็นวงเงินรวมทั้งสิ้น 475 ล้านดอลลาร์ แคนาดา

#### การค้าประกันหุ้นกู้

บริษัทมีภาระผูกพันจากการค้าประกันหุ้นกู้แบบไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิของบริษัท พีทีทีอีพี ออฟชอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ไฟแนนซ์ จำกัด (PTTEP AIF) เป็นวงเงินรวมทั้งสิ้น 700 ล้านดอลลาร์ สรอ.

บริษัทมีภาระผูกพันจากการค้าประกันหุ้นกู้แบบไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิของบริษัท พีทีทีอีพี แคนาดา อินเตอร์เนชั่นแนล ไฟแนนซ์ จำกัด (PTTEP CIF) เป็นวงเงินรวมทั้งสิ้น 1,190 ล้านดอลลาร์ สรอ.



### กระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดรับสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 3,675 ล้านดอลลาร์ สรอ. ส่วนใหญ่เป็นผลสุทธิจากเงินสดรับจากรายได้จากการขายสุทธิกับเงินสดจ่ายสำหรับค่าใช้จ่ายและภาษีเงินได้

ปตท.สผ. และบริษัทย่อย มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 2,906 ล้านดอลลาร์ สรอ. ส่วนใหญ่เป็น

- 1) การลงทุนเพิ่มในสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 2,666 ล้านดอลลาร์ สรอ. ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในโครงการขุดเจาะ โครงการบงกช โครงการอาทิตย์ และโครงการพีทีทีอีพี ออฟชอร์เอเชีย
- 2) เงินสดจ่ายซื้อหุ้นบริษัท Natuna 2 B.V. ซึ่งเป็นบริษัทในเครือ Hess Corporation ที่ถือครองโครงการนาทูนา ซี เอ จำนวน 266 ล้านดอลลาร์ สรอ. สุทธิกับเงินสดคงเหลือในบริษัท Natuna 2 B.V. จำนวน 25 ล้านดอลลาร์ สรอ. รวมเป็นกระแสเงินสดจ่าย 241 ล้านดอลลาร์ สรอ.

ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 704 ล้านดอลลาร์ สรอ. เป็นผลสุทธิจาก

#### เงินสดจ่าย

- เงินปันผลจ่าย จำนวน 783 ล้านดอลลาร์ สรอ.
- ชำระคืนหุ้นกู้ จำนวน 176 ล้านดอลลาร์ สรอ.
- ชำระดอกเบี้ยเงินกู้ยืม / หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น จำนวน 174 ล้านดอลลาร์ สรอ.
- ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น จำนวน 62 ล้านดอลลาร์ สรอ.
- ชำระต้นทุนทางการเงิน จำนวน 9 ล้านดอลลาร์ สรอ.

#### เงินสดรับ

- การออกหุ้นกู้ จำนวน 500 ล้านดอลลาร์ สรอ.



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 จำนวน 2,357 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพิ่มขึ้น 65 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ซึ่งมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 2,292 ล้านดอลลาร์สหรัฐ.

### ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงาน

ภาพรวมของสถานการณ์ราคาน้ำมันในช่วงไตรมาสที่ 4 ปี 2556 ยังคงมีความผันผวนจากหลายปัจจัย โดยราคาน้ำมันดิบดูไบในไตรมาสที่ 4 มีระดับราคาเฉลี่ยอยู่ที่ 105.42 ดอลลาร์สหรัฐ ต่อบาร์เรล ปรับตัวลดลงจากไตรมาสก่อนหน้าที่ราคาเฉลี่ย 105.95 ดอลลาร์สหรัฐ ต่อบาร์เรล และจากไตรมาสเดียวกันของปีก่อนหน้าที่ราคาเฉลี่ย 107.49 ดอลลาร์สหรัฐ ต่อบาร์เรล สำหรับราคาเฉลี่ยน้ำมันดิบดูไบในปี 2556 อยู่ที่ 105.04 ดอลลาร์สหรัฐ ต่อบาร์เรล ซึ่งปรับลดลงจากราคาเฉลี่ยในปี 2555 ที่ 109.02 ดอลลาร์สหรัฐ ต่อบาร์เรล

สถานการณ์ความรุนแรงในซีเรียและอิรักที่ผ่อนคลายลงช่วงปลายปี 2556 ช่วยลดความกังวลต่ออุปทานน้ำมันที่ออกสู่ตลาดโลก แต่อย่างไรก็ตาม ราคาน้ำมันดิบมีความผันผวนระหว่างไตรมาสที่ 4 ซึ่งเกิดจากความกังวลวิกฤติเตาหินสหรัฐอเมริกาคือ ความไม่สงบในลิเบีย ประกอบกับการเจรจาเพื่อหาทางออกสำหรับปัญหานิวเคลียร์อิหร่านที่ไม่มีข้อสรุปที่ชัดเจน ทำให้เกิดความผันผวนต่อราคาน้ำมันดิบระหว่างไตรมาส ซึ่งภายหลังการเจรจาเกี่ยวกับโครงการนิวเคลียร์อิหร่านประสบความสำเร็จจึงทำให้เกิดความคาดหวังด้านกำลังการผลิตน้ำมันจากอิหร่านที่จะเข้าสู่ระบบในอนาคต

ทั้งนี้ยังคงมีปัจจัยอื่นที่อาจผลักดันราคาน้ำมันดิบให้มีความผันผวนทั้งในแง่บวกและแง่ลบในปี 2557 ได้แก่ การที่อิหร่าน อิรัก และลิเบียมีแผนที่จะเพิ่มการผลิตเข้ามา ประกอบกับสหรัฐอเมริกาผลิตน้ำมันได้เพิ่มขึ้นมากจากเทคโนโลยีขุดน้ำมันจากชั้นดินดานอาจก่อให้เกิดอุปทานส่วนเกินในระบบ ในขณะที่สถานการณ์ทางการเมืองระหว่างประเทศในวันออกกลาง และเหตุการณ์ความรุนแรงในซูดานได้อาจส่งผลกระทบต่อการผลิตและส่งออกน้ำมัน นอกจากนี้ ปัจจัยการฟื้นตัวของเศรษฐกิจยุโรป แนวโน้มการเติบโตของเศรษฐกิจโลกที่สูงขึ้น และปัจจัยจากการที่ค่าเงินสกุลท้องถิ่นประเทศผู้นำเข้าน้ำมันอ่อนตัวเมื่อเทียบกับดอลลาร์สหรัฐ อาจส่งผลกระทบต่ออุปสงค์น้ำมันในประเทศผู้นำเข้า

เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจโลกและราคาน้ำมันยังคงมีความผันผวน ปตท.สผ. จึงได้มีการติดตามภาวะเศรษฐกิจและความต้องการพลังงานอย่างใกล้ชิด และมีแนวทางในการบริหารงานเพื่อรองรับความเปลี่ยนแปลงของสภาพเศรษฐกิจดังนี้



### ด้านการตอบสนองต่อความต้องการพลังงานของประเทศ

ปตท.สผ. มีอัตราการผลิตเฉลี่ยตั้งแต่เดือนมกราคม ถึง ธันวาคม 2556 เท่ากับ 329,471 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน ซึ่งสูงกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับอัตราการผลิตเฉลี่ยตั้งแต่เดือนมกราคม ถึง ธันวาคม 2555 ที่เท่ากับ 313,972 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน สำหรับไตรมาสที่ 4 ปตท.สผ. มีอัตราการผลิตเฉลี่ย 327,617 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน ซึ่งใกล้เคียงเมื่อเปรียบเทียบกับอัตราการผลิตในไตรมาสก่อนหน้าเฉลี่ย 327,127 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน ความต้องการใช้พลังงานภายในประเทศโดยกระทรวงพลังงาน เดือนตุลาคม 2556 ประเทศไทยมีความต้องการใช้พลังงานรวมทั้งสิ้นราว 2 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้าที่ 1.97 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน หรือเพิ่มขึ้นราวร้อยละ 1.5 โดยปัจจัยหลักมาจากความต้องการใช้พลังงานเพื่อใช้ในการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ ทั้งนี้กระทรวงพลังงานได้กำหนดนโยบายและทิศทางพลังงานในปี 2556-2557 โดยเน้นความสมดุลระหว่างการพัฒนาพลังงานที่มีอยู่เพื่อความมั่นคงทางพลังงานและการพัฒนาพลังงานทดแทนเพื่ออนาคต อาทิ การผลิตเอทานอล ไบโอฟอสฟอริก และไบโอดีเซล นโยบายส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน และการปรับโครงสร้างราคาพลังงานให้สะท้อนต้นทุนที่แท้จริง

ทั้งนี้ ปตท.สผ. ได้มีการทบทวนแผนการจัดหาและพัฒนาการผลิตให้มีความสอดคล้องกับความต้องการพลังงานที่สูงขึ้นอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการประสานงานกับผู้ซื้อและหน่วยงานของรัฐบาลที่เกี่ยวข้องเพื่อร่วมกันวางแผนการจัดหาพลังงานจากในประเทศและประเทศเพื่อนบ้านทั้งในระยะสั้นและระยะยาว อีกทั้งยังมีการปรับแผนการผลิตและการพัฒนาโครงการให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด และเร่งศึกษาโอกาสการลงทุนในโครงการใหม่อย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มปริมาณสำรองให้สอดคล้องกับความต้องการพลังงานของประเทศ



## ด้านการพัฒนาประสิทธิภาพและการบริหาร ต้นทุนในการดำเนินงาน

ภาพรวมตลอดทั้งปี 2556 ปตท.สผ. ได้รับผลประเมินมีความเป็นเลิศที่สุดในกลุ่ม ปตท. อีกทั้งได้รับรางวัล Center of Excellence Awards ประจำปี 2556 จากกลุ่ม ปตท. ในด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม (SSHE) และด้านการบริหารผลการปฏิบัติงาน (Performance Management)

ในช่วงไตรมาส 4 ที่ผ่านมา ปตท.สผ. ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อขับเคลื่อนสู่ความเป็นเลิศ (PTTEP Operational Excellence Committee) ขึ้นอย่างเป็นทางการเป็นครั้งแรก โดยมีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มงานโครงการในประเทศเป็นประธานคณะกรรมการ นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังเข้าร่วมประชุม Operational Excellence และ OpEx Transformation Project กับกลุ่ม ปตท. เพื่อกำหนดทิศทางเป้าหมายและแผนกลยุทธ์ร่วมกันในด้านการพัฒนาประสิทธิภาพและบริหารต้นทุนในการดำเนินงาน โดยมุ่งเน้นให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและมีทิศทางสอดคล้องกับแผนของกลุ่ม ปตท. เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติงานตามแบบ Operational Excellence อย่างยั่งยืนต่อไป

บริษัทได้ดำเนินการตามนโยบายการบริหารจัดการด้าน Supply Chain ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส ในปี 2556 ได้มีการดำเนินงานโครงการ Supply Chain Plus ซึ่งสามารถลดต้นทุนได้ 14.65 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ เกินกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้คือ 12 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ โดยผลของความสำเร็จนี้มาจากการดำเนินการตามกลยุทธ์ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง และกลยุทธ์ทางด้านโลจิสติกส์ (Logistics) เช่น

- การจัดซื้อสินค้าจากประเทศที่เป็น Low Cost Country (LCC)
- การจัดทำ Price Agreement กับสินค้าที่มีความต้องการในปริมาณสูงเพิ่มเติม
- การใช้กลยุทธ์ในการจัดซื้อจัดจ้างให้เข้ากับสถานการณ์และความผันผวนของตลาดในปัจจุบัน เพื่อเพิ่มอำนาจการต่อรองและทำให้ได้มาซึ่งสินค้าและบริการที่มีราคาเหมาะสมมากที่สุด
- การปรับปรุงระบบการจัดเก็บสินค้าให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น (Inventory Optimization) เพื่อช่วยลดต้นทุนการจัดเก็บ และลดปริมาณสินค้าคงคลัง เป็นต้น
- การปรับปรุงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านโลจิสติกส์ โดยการควบคุมและบริหารจัดการไม่ให้เกิดการล่าช้าของเรือ และความแม่นยำในการจัดส่งสินค้าที่เหมาะสม

ทั้งนี้ ปตท.สผ. ได้ปรับปรุงระเบียบจัดหาใหม่เพื่อให้กระบวนการจัดหาสอดคล้องและเป็นไปตามกฎหมายของ ป.ป.ช. อีกทั้งยังได้ประกาศใช้แนวทางปฏิบัติในการจัดซื้อสีเขียว (Green Procurement) ซึ่งมุ่งเน้นการจัดซื้อจัดจ้าง ผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีสินค้าและบริการจำนวนทั้งสิ้น 72 รายการ ครอบคลุมสินค้าและบริการประเภทเครื่องเขียน อุปกรณ์ IT เครื่องใช้ไฟฟ้า วัสดุก่อสร้าง ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด อะไหล่ชิ้นส่วน และผลิตภัณฑ์หลากหลายอื่นๆ รวมทั้งการปรับปรุงกระบวนการจัดหาของบริษัทให้มีความรวดเร็วสามารถตอบสนองต่อความต้องการในการดำเนินงานได้ดียิ่งขึ้น



## การบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของ ราคาน้ำมัน

ปตท.สผ. ได้ทำอนุพันธ์ประกันความเสี่ยงราคาน้ำมันสำหรับผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของกลุ่มบริษัท เพื่อป้องกันความผันผวนของราคาน้ำมัน และมีการติดตามความคืบหน้าของภาวะเศรษฐกิจและเหตุการณ์ต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาน้ำมันอย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทได้สังเกตเห็นและติดตามสถานการณ์ต่างๆ อย่างใกล้ชิด พร้อมกับได้ทำแผนจำลองสถานการณ์ราคาน้ำมันดิบที่ระดับราคาต่างๆ และสร้างแผนรองรับเพื่อบรรเทาผลกระทบที่จะได้รับหากเหตุการณ์นั้นเกิดขึ้น



## การพัฒนาขีดความสามารถขององค์กร

ปตท.สผ. ตระหนักถึงความสำคัญเร่งด่วนในการพัฒนาขีดความสามารถขององค์กร เพื่อเตรียมความพร้อมในการขยายธุรกิจไปในต่างประเทศทั่วโลกที่นับวันยังมีความท้าทายมากขึ้น บริษัทได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการสร้างและพัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศ (Center of Excellence หรือ COE) โดยได้มีการวางแผนงานที่ชัดเจนมุ่งเน้นการสร้างและพัฒนาองค์ความรู้ใน 7 ด้านหลักที่มีความสำคัญและสอดคล้องกับทิศทางและแผนกลยุทธ์ในการเติบโตแบบก้าวกระโดด อันได้แก่ การสร้างและพัฒนาองค์ความรู้ทางด้านเทคโนโลยีเชิงลึกใน (1) ด้านการสำรวจ (2) ด้านการผลิต (3) ด้านการสำรวจและพัฒนาแหล่งปิโตรเลียมที่ห่างไกล (Frontier) (4) ด้านการบริหารจัดการเงินทุนโครงการ (Capital Project Management) และ (5) ด้านการพัฒนาแหล่งปิโตรเลียมนอกูปแบบ (Unconventional) รวมไปถึง (6) การสร้างและพัฒนาองค์ความรู้เพื่อการเข้าซื้อและควบรวมกิจการ (Merger and Acquisition - M&A) และ (7) การส่งเสริมด้านความปลอดภัย สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Health, Safety and Environment) ซึ่งในขณะนี้อยู่ในขั้นตอนการกำหนดเป้าหมายในแต่ละปีและจัดทำแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ อีกทั้งได้ริเริ่มการจัดตั้ง Technology Center ซึ่งจะเป็นศูนย์กลางในการค้นคว้าเทคโนโลยีใหม่ๆ และพัฒนาความรู้ความสามารถของทั้งองค์กรและบุคลากร ซึ่งจะเริ่มศึกษาเรื่อง Conceptual Design ในปี 2557

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ



### ด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และ สิ่งแวดล้อม (SSHE)

ปตท.สผ. มีเป้าหมายในการกำกับการเป็นองค์กรซึ่งปราศจากการเกิดอุบัติเหตุที่มีการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานภายในปี 2556 (Lost Time Injury free organization by 2013) โดยผ่านการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่มีประสิทธิภาพ

เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 4 อัตราการเกิดอุบัติเหตุที่มีการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (LTIF) เท่ากับ 0.18 และอัตราการเกิดอุบัติเหตุที่มีการบาดเจ็บทั้งหมด (TRIR) เท่ากับ 1.12 ซึ่งหาก ปตท.สผ. สามารถรักษาผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยไว้ในระดับดังกล่าวอย่างต่อเนื่องจะช่วยให้อัตรา LTIF และ TRIR ของ ปตท.สผ. อยู่ในระดับ Top Quartile เมื่อเทียบกับบริษัทสมาชิกอื่นๆ ในสมาคมผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซนานาชาติ (OGP) สำหรับปี 2556 ซึ่งจะประกาศผลในปี 2557 สำหรับอัตราการรั่วไหลของ Hydrocarbon และสารเคมี (Spill rate) ของ ปตท.สผ. มีค่าเท่ากับ 2.92 ตันต่อล้านตันผลิต ซึ่งดีกว่าค่ามาตรฐานของ OGP ที่อยู่ในระดับ 7.94 ตันต่อล้านตันผลิต นอกจากนี้ ปตท.สผ. ได้ริเริ่มโครงการรณรงค์เพื่อการลดอุบัติเหตุ โดยในไตรมาสที่ 4 ได้เปิดตัวเกมส์ Safety Rush - Life Saving Interactive Animation ผ่าน SSHE Facebook, Appstore และ SSHE intranet ซึ่งเป็นเกมส์ที่ได้จำลองเหตุการณ์ต่างๆ ในการขยับเขยื้อนพาหนะ โดยผู้เล่นสามารถมีส่วนร่วมในเหตุการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้น เกมส์ชุดนี้เป็นส่วนหนึ่งของโครงการรักษีวิต หรือ Life Saving Program เพื่อให้พนักงานผู้รับเหมา และบุคคลภายนอกได้ตระหนักถึงอันตรายที่อาจเกิดขึ้นขณะขยับเขยื้อนพาหนะ รวมถึงเป็นการให้ความรู้เกี่ยวกับวิธีการปฏิบัติตนอย่างปลอดภัยขณะใช้รถใช้ถนน

ปตท.สผ. มีกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินงาน และ เป้าหมายระยะยาวเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ตามหลักสากล โดยในปี 2556 ได้จัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ ปตท.สผ. ประจำปี 2555 ซึ่งได้รับการจัดอันดับให้อยู่ใน GRI Application Level A+ โดย GRI หรือ Global Reporting Initiative เป็นมาตรฐานการจัดทำรายงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ปตท.สผ. ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการสื่อสารด้านความปลอดภัยให้กับพนักงานในทุกระดับ โดยบริษัทได้มีการสื่อสารเตือนภัยในเรื่องความปลอดภัยตามสถานการณ์ที่มีความเสี่ยง ทั้งจากภัยธรรมชาติ การแพร่ระบาดของโรค และเหตุการณ์ความไม่สงบที่อาจมีผลกระทบต่อความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน ในไตรมาสที่ 4 บริษัทได้มีการออกสื่อประชาสัมพันธ์เพื่อเตือนภัย (SSHE Alerts) ทั้งในระดับของพนักงานที่อยู่ในพื้นที่ปฏิบัติงานและพนักงาน ปตท.สผ. โดยรวม อาทิ ประกาศเตือนสถานการณ์ด้านความมั่นคงจังหวัดสงขลา ประกาศเตือนด้านความมั่นคงในช่วงการชุมนุมประท้วงสำหรับในพื้นที่กรุงเทพมหานคร



### การบริหารการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SD)

สำหรับการบริหารการพัฒนาอย่างยั่งยืน ปตท.สผ. มีกลยุทธ์ทิศทางการดำเนินงาน และเป้าหมายระยะยาวเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมตามหลักสากล โดยในปี 2556 ปตท.สผ. ทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ ปตท.สผ. ประจำปี 2555 ซึ่งได้รับการจัดอันดับให้อยู่ใน GRI Application Level A+ โดย GRI หรือ Global Reporting Initiative เป็นมาตรฐานการจัดทำรายงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนซึ่งครอบคลุมถึงผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อความโปร่งใสและสร้างความเชื่อมั่นในการรายงานและเปิดเผยข้อมูล ซึ่งถือเป็นครั้งแรกที่รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทได้รับการรับรองในระดับสูงสุดของข้อกำหนด

นอกจากนี้เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นขององค์กรในเรื่องของการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยเฉพาะปัญหาสภาพภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลงเนื่องจากสภาวะโลกร้อนนั้น ปตท.สผ. ได้มีการกำหนดเป้าหมายในการลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินโครงการต่างๆ ของบริษัท ซึ่งในปี 2556 ผลการดำเนินงานลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทอยู่ที่ประมาณร้อยละ 3.51 โดยสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้เกินเป้าหมายที่ตั้งไว้ร้อยละ 3 นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังได้ให้ผู้ตรวจประเมินภายนอกมาทำการสอบทานบัญชีก๊าซเรือนกระจกของ ปตท.สผ. เพื่อเพิ่มความถูกต้องในการรายงานบัญชีก๊าซเรือนกระจกให้สอดคล้องกับมาตรฐาน ISO14064-1

อีกทั้งบริษัทได้เข้าร่วมการประเมินดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI - Dow Jones Sustainability Index) เป็นครั้งแรกในปี 2556 และได้รับการประเมินจาก DJSI World Universe สาขาอุตสาหกรรมผลิตน้ำมันและก๊าซ ให้อยู่ในอันดับที่ 21 จากทั้งหมด 123 บริษัท โดยมีคะแนนอยู่ 15 เปอร์เซนต์แรกของบริษัทที่เข้าร่วมการประเมิน CDP (Carbon Disclosure Project) และ DJSI

สำหรับไตรมาสที่ 4 ปตท.สผ. เป็น 1 ใน 7 บริษัทในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และฮ่องกงจาก CDP Asia Ex-Japan Climate Change Reporting ณ เขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน ที่ได้รับรางวัล Second Best Year-on-Year Disclosure Score Change in the Region for CDP Asia Ex-Japan Climate Change Reporting ในเรื่องของการปรับปรุงผลการรายงานยอดเยี่ยมนปีที่ผ่านมา เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change)

ยิ่งไปกว่านั้นโครงการเอส 1 ณ แหล่งผลิตปิโตรเลียมเสาเถียร-เอ จังหวัดสุโขทัย ที่สามารถนำก๊าซส่วนเกินจากกระบวนการผลิตปิโตรเลียมที่ปกติถูกเผาทิ้งมาใช้ประโยชน์ในการเป็นพลังงานผลิตกระแสไฟฟ้า ซึ่งโครงการนี้จะทำให้สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกคิดเป็นคาร์บอนเครดิตได้ประมาณ 26,000 ตันต่อปี ปตท.สผ. จึงได้รับการขึ้นทะเบียนภายใต้ Executive Board ของ United Nations Framework Convention on Climate Change (UNFCCC) ในกลไกการพัฒนาที่สะอาด หรือ Clean Development Mechanism (CDM) เพื่อมีสิทธิในการซื้อขายคาร์บอนเครดิตในตลาดโลก ซึ่งถือเป็นโครงการแรกในธุรกิจก๊าซและน้ำมันของประเทศไทย



### ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)

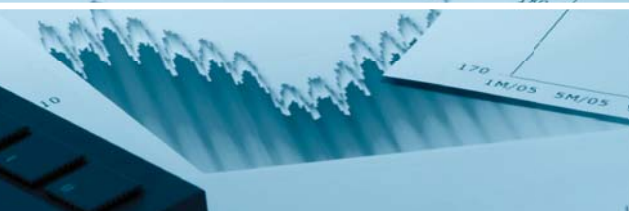
ปตท.สผ. ยังคงดำเนินโครงการและกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของสังคมอย่างยั่งยืน โดยในปี 2556 ที่ผ่านมา ปตท.สผ. ได้ริเริ่มดำเนินโครงการ ปตท.สผ. ปลุกป่าลดภาวะโลกร้อน โดยได้ทำการปลูกและบำรุงรักษาป่าเนื้อที่ 50,000 ไร่ในพื้นที่ 30 จังหวัด และดำเนินโครงการฟื้นฟูป่าเพื่อการเรียนรู้เชิงนิเวศน์สวนศรีนครเขื่อนขันธ์ตามแนวพระราชดำริ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ร่วมกับกรมป่าไม้และมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โครงการ ปตท.สผ. รักษามรดกไทย มรดกโลก โดยสนับสนุนงบประมาณในการซ่อมแซมศูนย์บริการนักท่องเที่ยวเขาใหญ่ และร่วมกับศูนย์ศึกษารวมชาติและสัตว์ป่าห้วยขาแข้งเปิดตัวโครงการหลักสูตรท้องถิ่นเสือโคร่งศึกษา ตลอดจนริเริ่มโครงการ ปตท.สผ. ร่วมใจรักษ์โลกอริวดีทะเลสาบสงขลา นอกจากนี้บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างการมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อสังคมของพนักงาน โดยได้จัดกิจกรรม PTTEP GREEN UP เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกการอนุรักษ์ธรรมชาติผ่านกิจกรรมปลูกและอนุรักษ์ป่า โดยมีผู้บริหาร พนักงานและครอบครัว ร่วมกิจกรรมจำนวน 2,163 คน

สำหรับในพื้นที่ปฏิบัติการ ปตท.สผ. ได้เพิ่มโอกาสทางการศึกษา อันเป็นการนำไปสู่การพัฒนาบุคลากรในอนาคต โดยในปี 2556 ได้มอบทุนการศึกษาจำนวน 761 ทุน แก่นักเรียนใน 5 จังหวัด ได้แก่ จังหวัด

สุพรรณบุรี ชุมพร ระนอง นครศรีธรรมราช และสงขลา อีกทั้งได้สนับสนุนกิจกรรมอนุรักษ์ก็ฟากับ ปตท.สผ. ให้กับโรงเรียนในเครือข่าย ปตท.สผ. ใน 3 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดชุมพร สุพรรณบุรี และสงขลา นอกจากนี้บริษัทยังได้ให้การสนับสนุนทางการเงินด้านการฟื้นฟูระบบนิเวศน์ รวมถึงการส่งเสริมอาชีพให้กับชุมชนในอีกหลายโครงการ เช่น โครงการปะการังเทียมในอ่าวหลังสวนและอ่าวทุ่งตะโก โครงการทิ้งปะการังเชือกที่อ่าวชุมพร โครงการบ้านของปลาซึ่งเป็นโครงการจมนเรือประมงเก่าเพื่อสร้างแหล่งอาศัยของสัตว์น้ำ โครงการธนาคารปูในพื้นที่จังหวัดชุมพร ส่วนในจังหวัดสงขลา มีโครงการเพาะฟักพันธุ์ลูกปูคืนสู่ธรรมชาติ ในอำเภอสิงหนคร รวมถึงโครงการอุทยานการเรียนรู้ สงขลา (PTTEP Smart Center) ซึ่งเป็นโครงการที่ ปตท.สผ. ร่วมกับเทศบาลนครสงขลาและมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย สงขลา สร้างอุทยานการเรียนรู้ สงขลา เพื่อกระตุ้นให้เยาวชนรักการอ่านหนังสือเพื่อเป็นพื้นฐานสำคัญในการเรียนรู้ในอนาคต

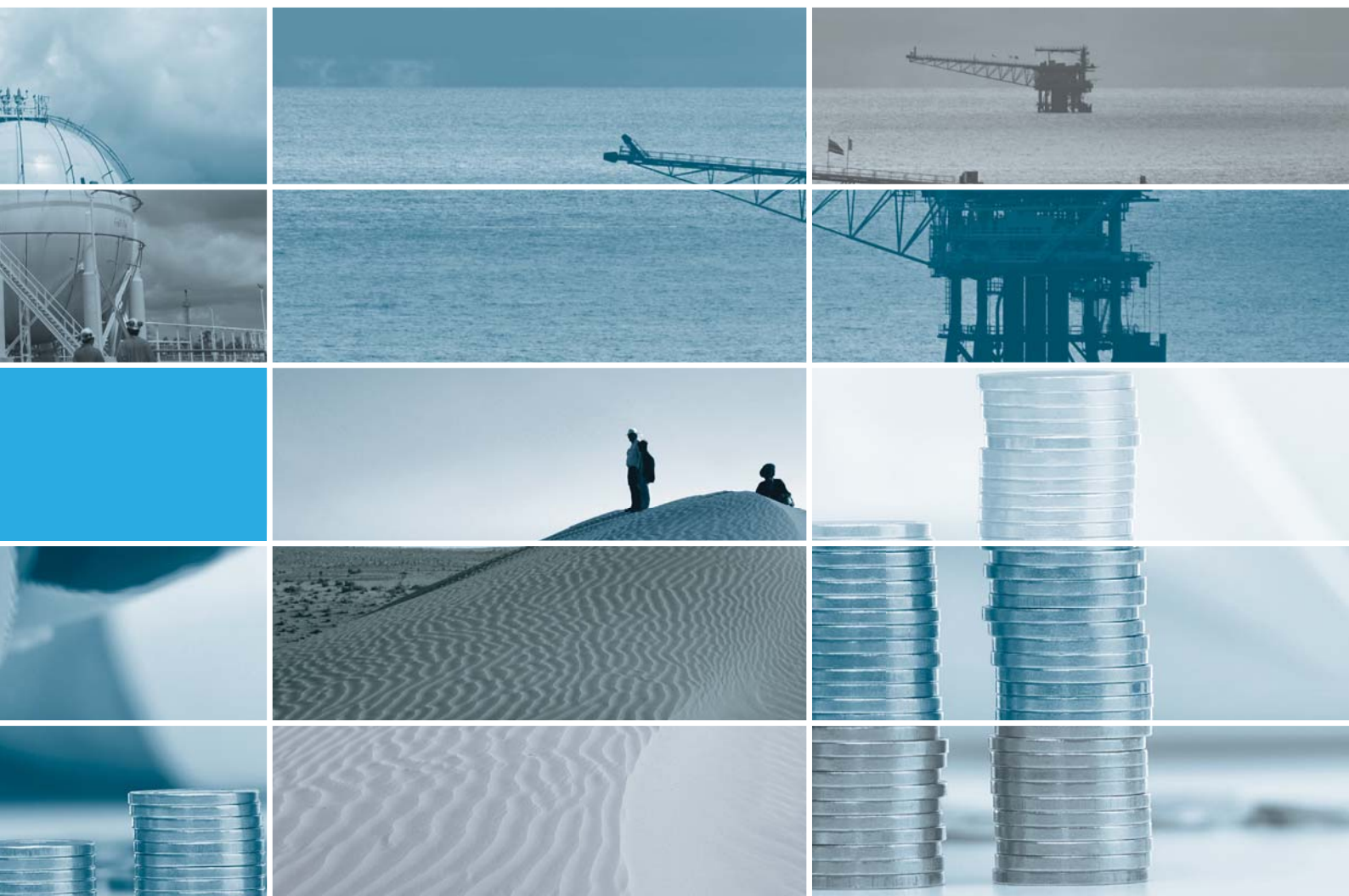






## สารบัญส่วนรายงานทางการเงิน





**170**

รายงานความรับผิดชอบ  
ของคณะกรรมการต่อ  
รายงานทางการเงิน

**171**

รายงานของผู้สอบบัญชี

**172**

งบแสดงฐานะการเงิน

**176**

งบกำไรขาดทุน

**180**

งบแสดงการเปลี่ยนแปลง  
ส่วนของผู้ถือหุ้น

**184**

งบกระแสเงินสด

**189**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน



## รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

งบการเงินของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ที่นำมาจัดทำงบการเงินรวมได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพ พ.ศ. 2547 รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

คณะกรรมการรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่จัดทำขึ้นเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้แสดงฐานะการเงิน รายได้และค่าใช้จ่ายและกระแสเงินสดรวมที่เป็นจริงและสมเหตุสมผล โดยได้จัดให้มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วนเพียงพอที่รักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน รวมทั้งการป้องกันทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติ และในการจัดทำรายงานทางการเงิน ได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอและเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยในรายงานของผู้สอบบัญชี



(นายณอคุณ สิริพงษ์ศ์)

ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ



(นายเทวินทร์ วงศ์วานิช)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

## รายงานของผู้สอบบัญชี



### เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและของเฉพาะบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัท งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับสิ้นปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ที่นำเสนอในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาและสกุลเงินบาท รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนอการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้นั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนอการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยถูกต้องตามที่ควรของบริษัท เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหารรวมทั้งการประเมินการนำเสนอการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยรวม

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

### ความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาและสกุลเงินบาท โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

(นางสิรินทร์ พันธเกษม)

ผู้ตรวจเงินแผ่นดิน 1

(นายอดิศร พัววรานุเคราะห์)

ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบการเงินที่ 8

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

Office of the Auditor General

วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2557

## งบการเงิน

### งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556


		หน่วย : ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : บาท	
งบการเงินรวม	หมายเหตุ	2556	2555	2556	2555
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	2,357,037,861	2,291,918,927	77,342,817,867	70,205,143,796
เงินลงทุนเพื่อค้า	8	142,836	-	4,686,955	-
ลูกหนี้บริษัทใหญ่	9	894,253,219	870,244,507	29,343,637,417	26,656,981,639
ลูกหนี้การค้า	10	152,139,850	170,371,799	4,992,250,587	5,218,760,804
ลูกหนี้อื่น		142,625,353	166,798,750	4,680,063,328	5,109,312,607
สินค้าคงเหลือ		45,386,536	19,310,641	1,489,294,031	591,515,830
พัสดุดังเหลือ-สุทธิ	11	327,807,047	304,395,514	10,756,518,181	9,324,121,619
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น					
ลูกหนี้จากการร่วมทุน		23,991,912	41,870,830	787,260,178	1,282,570,510
ดอกเบี้ยค้างรับ		13,843,729	539,935	454,261,848	16,539,078
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	22	2,119,447	1,391,184	69,546,622	42,614,209
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ๆ	12	146,239,087	164,403,185	4,798,627,634	5,035,932,597
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>4,105,586,877</b>	<b>4,031,245,272</b>	<b>134,718,964,648</b>	<b>123,483,492,689</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนเพื่อขาย	13	1,659,535	1,248,482	54,455,256	38,242,995
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	15.4	36,842,265	31,197,587	1,208,926,093	955,632,004
เงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14.2	17,675,598	18,934,694	579,999,406	579,999,981
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	16,17	12,671,864,746	10,970,970,462	415,809,028,442	336,058,378,798
ค่าความนิยม	18	992,292,779	901,240,414	32,560,657,075	27,606,435,871
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	19	3,279,096,935	3,238,673,557	107,598,845,513	99,205,752,910
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20.1	354,917,784	380,983,244	11,646,120,662	11,670,126,329
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น					
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	21	22,419,584	23,533,636	735,666,523	720,872,931
ค่าตอบแทนตามสัญญาการตัดบัญชี		21,853,423	23,611,136	717,088,761	723,246,874
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	22	22,933,069	7,543,304	752,515,316	231,063,480
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ๆ	23	45,245,692	7,836,594	1,484,672,790	240,047,412
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>17,466,801,410</b>	<b>15,605,773,110</b>	<b>573,147,975,837</b>	<b>478,029,799,585</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>21,572,388,287</b>	<b>19,637,018,382</b>	<b>707,866,940,485</b>	<b>601,513,292,274</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นายเทวีรินทร์ วงศ์วานิช)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่



(นายยงยศ ชองกานิชย์)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการเงินและกลยุทธ์เทคโนโลยีสารสนเทศ

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

		หน่วย : ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : บาท	
งบการเงินรวม	หมายเหตุ	2556	2555	2556	2555
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เจ้าหนี้การค้า		131,915,944	114,197,781	4,328,637,970	3,498,060,754
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	356,523,391	163,547,251	11,698,803,980	5,009,713,971
เจ้าหนี้จากการร่วมทุน		25,073,288	13,718,659	822,743,989	420,224,463
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		873,622,639	946,553,193	28,666,660,998	28,994,438,779
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		49,505,360	35,632,785	1,624,447,135	1,091,489,235
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		972,248,565	921,173,425	31,902,942,890	28,217,015,882
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	22	35,869,960	2,445,751	1,177,021,317	74,917,266
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	25	48,197,436	32,998,964	1,581,529,761	1,010,811,050
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		139,595,371	144,708,456	4,580,619,999	4,432,651,544
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>2,632,551,954</b>	<b>2,374,976,265</b>	<b>86,383,408,039</b>	<b>72,749,322,944</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
หุ้นกู้	24	2,608,762,527	2,517,710,265	85,602,802,509	77,121,493,760
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	24	1,057,696,321	1,091,704,615	34,706,788,515	33,440,659,090
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20.1	1,649,131,292	1,512,784,332	54,113,866,992	46,339,004,547
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	26	84,439,923	78,836,392	2,770,786,890	2,414,884,828
ประมาณการหนี้สินค่าผ่อนอุปโภคการผลิต	27	1,188,900,093	1,070,743,950	39,012,052,039	32,798,600,387
ประมาณการหนี้สินค่าตอบแทนการต่อระยะเวลา					
การผลิตปิโตรเลียม	28	530,471,131	167,450,181	17,406,649,686	5,129,266,955
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น					
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	22	34,128,583	44,810,170	1,119,880,534	1,372,607,197
รายได้รอการรับรู้	29	28,751,929	35,635,619	943,453,324	1,091,576,029
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ๆ		29,035,085	31,066,618	952,744,701	951,620,207
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>7,211,316,884</b>	<b>6,550,742,142</b>	<b>236,629,025,190</b>	<b>200,659,713,000</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>9,843,868,838</b>	<b>8,925,718,407</b>	<b>323,012,433,229</b>	<b>273,409,035,944</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น	31				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 3,969,985,400 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				3,969,985,400	3,969,985,400
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 3,969,985,400 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		150,683,762	150,683,762	3,969,985,400	3,969,985,400
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		3,439,036,612	3,438,921,013	105,417,619,764	105,412,493,326
หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน		156,570,483	156,570,483	4,981,947,515	4,981,947,515
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
สำรองตามกฎหมาย	33	15,048,319	15,048,319	396,998,540	396,998,540
สำรองเพื่อการขยายงาน		431,231,212	431,231,212	16,900,000,000	16,900,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		7,556,734,393	6,503,763,882	250,081,503,448	218,066,589,842
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(20,785,332)	15,081,304	3,106,452,589	(21,623,758,293)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>11,728,519,449</b>	<b>10,711,299,975</b>	<b>384,854,507,256</b>	<b>328,104,256,330</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>21,572,388,287</b>	<b>19,637,018,382</b>	<b>707,866,940,485</b>	<b>601,513,292,274</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบการเงิน

### งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

		หน่วย : ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : บาท	
งบการเงินเฉพาะบริษัท	หมายเหตุ	2556	2555	2556	2555
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	1,728,057,890	1,732,902,915	56,703,742,372	53,081,588,927
เงินลงทุนเพื่อค้า	8	137,122	-	4,499,477	-
ลูกหนี้บริษัทใหญ่	9	565,995,193	567,881,695	18,572,320,874	17,395,124,938
ลูกหนี้การค้า	10	3,749,866	2,602,212	123,046,474	79,709,901
ลูกหนี้อื่น		48,448,745	44,731,118	1,589,776,101	1,370,185,710
สินค้าคงเหลือ		4,060,174	3,521,222	133,228,790	107,860,674
พัสดุดังเหลือ-สุทธิ	11	115,941,644	111,001,416	3,804,458,854	3,400,150,968
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น					
ลูกหนี้จากการร่วมทุน		4,904,051	3,807,823	160,919,410	116,639,712
ดอกเบี้ยค้างรับ		13,723,866	8,224,205	450,328,973	251,920,560
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ๆ	12	58,091,606	39,236,292	1,906,192,768	1,201,870,407
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>2,543,110,157</b>	<b>2,513,908,898</b>	<b>83,448,514,093</b>	<b>77,005,051,797</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	15.4	25,577,427	25,577,427	839,286,615	783,477,526
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	15.3	616,236,293	616,235,970	20,220,910,528	18,876,293,739
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14.2	5,628,631,109	4,743,939,086	184,695,460,880	145,314,444,512
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	16,17	3,840,780,923	3,425,840,742	126,029,720,011	104,938,983,257
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	19	173,793,017	118,511,130	5,702,768,703	3,630,185,534
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20.1	11,254,571	14,929,141	369,302,606	457,303,463
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น					
ค่าตอบแทนตามสัญญาการตัดบัญชี		21,853,423	23,611,136	717,088,761	723,246,874
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	22	4,922,434	5,485,939	161,522,624	168,043,102
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ๆ	23	5,287,227	5,326,847	173,492,743	163,169,844
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>10,328,336,424</b>	<b>8,979,457,418</b>	<b>338,909,553,471</b>	<b>275,055,147,851</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>12,871,446,581</b>	<b>11,493,366,316</b>	<b>422,358,067,564</b>	<b>352,060,199,648</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

		หน่วย : ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : บาท	
งบการเงินเฉพาะบริษัท	หมายเหตุ	2556	2555	2556	2555
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เจ้าหนี้การค้า		12,203,148	9,785,952	400,428,808	299,759,371
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	356,523,391	163,547,251	11,698,803,980	5,009,713,971
เจ้าหนี้จากการร่วมทุน		1,989,010	-	65,266,515	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		445,396,775	421,453,532	14,615,056,663	12,909,796,011
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		11,231,311	5,185,174	368,539,362	158,830,175
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		705,605,581	626,683,082	23,153,435,617	19,196,305,508
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	22	34,177,424	2,415,674	1,121,483,170	73,995,970
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	25	36,643,754	10,728,120	1,202,412,252	328,619,478
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		45,155,815	42,795,113	1,481,723,349	1,310,882,784
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>1,648,926,209</b>	<b>1,282,593,898</b>	<b>54,107,149,716</b>	<b>39,287,903,268</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
หุ้นกู้	24	726,005,194	626,520,150	23,822,819,686	19,191,314,641
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	24	50,000,000	50,000,000	1,640,678,322	1,531,580,000
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20.1	394,913,040	266,485,703	12,958,505,276	8,162,883,476
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	26	74,962,879	70,471,359	2,459,799,400	2,158,650,476
ประมาณการหนี้สินคำรื้อถอนอุปกรณ์การผลิต	27	494,170,035	525,410,288	16,215,481,270	16,094,157,775
ประมาณการหนี้สินค่าตอบแทนการต่อระยะเวลา					
การผลิตปิโตรเลียม	28	530,471,131	167,450,181	17,406,649,686	5,129,266,955
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น					
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	22	34,128,583	42,864,385	1,119,880,534	1,313,004,681
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ๆ		14,473,352	11,659,327	474,922,306	357,143,829
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>2,319,124,214</b>	<b>1,760,861,393</b>	<b>76,098,736,480</b>	<b>53,938,001,833</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>3,968,050,423</b>	<b>3,043,455,291</b>	<b>130,205,886,196</b>	<b>93,225,905,101</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น	31				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 3,969,985,400 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				3,969,985,400	3,969,985,400
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 3,969,985,400 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		150,683,762	150,683,762	3,969,985,400	3,969,985,400
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		3,439,036,612	3,438,921,013	105,417,619,764	105,412,493,326
หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน		156,570,483	156,570,483	4,981,947,515	4,981,947,515
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
สำรองตามกฎหมาย	33	15,048,319	15,048,319	396,998,540	396,998,540
สำรองเพื่อการขยายงาน		431,231,212	431,231,212	16,900,000,000	16,900,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		4,715,744,481	4,285,805,868	157,673,217,489	144,598,691,270
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(4,918,711)	(28,349,632)	2,812,412,660	(17,425,821,504)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>8,903,396,158</b>	<b>8,449,911,025</b>	<b>292,152,181,368</b>	<b>258,834,294,547</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>12,871,446,581</b>	<b>11,493,366,316</b>	<b>422,358,067,564</b>	<b>352,060,199,648</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบการเงิน

### งบกำไรขาดทุน

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2556

		หน่วย : ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : บาท	
งบการเงินรวม	หมายเหตุ	2556	2555	2556	2555
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการขาย		7,171,896,024	6,689,555,581	220,337,054,859	207,851,433,297
รายได้จากการบริการท่อนส่งก๊าซ		150,674,519	150,684,094	4,635,632,404	4,685,259,911
รายได้อื่น					
ดอกเบี้ยรับ		33,065,093	15,874,324	1,007,748,293	493,576,690
รายได้อื่นๆ		89,262,737	164,556,694	2,760,372,561	5,106,608,054
<b>รวมรายได้</b>		<b>7,444,898,373</b>	<b>7,020,670,693</b>	<b>228,740,808,117</b>	<b>218,136,877,952</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ค่าใช้จ่ายการดำเนินงาน		827,377,479	705,653,588	25,490,360,126	21,897,188,719
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียม		172,019,669	213,036,138	5,351,260,290	6,629,826,119
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		333,289,536	312,223,367	10,348,931,702	9,680,204,427
ค่าภาคหลวงและค่าตอบแทนสำหรับปิโตรเลียม	34	816,740,536	788,218,724	25,077,211,295	24,492,236,277
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย		1,637,399,962	1,373,835,903	50,350,889,350	42,691,786,883
ค่าใช้จ่ายอื่น					
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	35	90,931,190	23,964,304	2,892,622,679	727,575,252
ค่าความเสียหายจากอุบัติเหตุในแหล่งมอโนทรา		-	537,982	-	17,536,421
ขาดทุนจากอนุพันธ์ทางการเงิน		5,440,122	12,257,360	190,575,128	384,729,401
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	14.1	6,185,128	4,714,102	187,766,054	146,387,442
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์		-	204,167,195	-	6,365,544,635
ต้นทุนทางการเงิน		200,764,848	187,010,015	6,175,112,086	5,812,483,387
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>4,090,148,470</b>	<b>3,825,618,678</b>	<b>126,064,728,710</b>	<b>118,845,498,963</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		6,157,234	4,656,698	190,404,871	144,705,969
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>3,360,907,137</b>	<b>3,199,708,713</b>	<b>102,866,484,278</b>	<b>99,436,084,958</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	20.2	(1,515,265,605)	(1,354,189,342)	(46,711,717,835)	(42,120,122,368)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>1,845,641,532</b>	<b>1,845,519,371</b>	<b>56,154,766,443</b>	<b>57,315,962,590</b>
<b>กำไรต่อหุ้น</b>	37				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		0.46	0.55	14.07	17.08
กำไรต่อหุ้นปรับลด		0.46	0.55	14.07	17.08

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2556

งบการเงินรวม	หน่วย : ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : บาท	
	2556	2555	2556	2555
กำไรสำหรับปี	1,845,641,532	1,845,519,371	56,154,766,443	57,315,962,590
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	(51,469,073)	21,315,074	24,242,149,067	(6,909,018,937)
ผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่รับรู้จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	411,053	(85,848)	12,381,574	(2,634,623)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	12,938,848	(24,409,643)	396,991,033	(758,245,823)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	2,252,536	4,308,464	78,689,208	132,310,743
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษี	(35,866,636)	1,128,047	24,730,210,882	(7,537,588,640)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,809,774,896	1,846,647,418	80,884,977,325	49,778,373,950

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบการเงิน

### งบกำไรขาดทุน

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2556

งบการเฉพาะบริษัท	หมายเหตุ	หน่วย : ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : บาท	
		2556	2555	2556	2555
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการขาย		3,751,832,878	3,428,020,465	115,194,020,076	106,506,305,943
รายได้อื่น					
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	35	-	10,039,418	-	310,219,825
ดอกเบี้ยรับ		158,477,221	134,908,625	4,858,078,929	4,192,468,497
กำไรจากอนุพันธ์ทางการเงิน		4,212,815	3,474,715	127,361,078	103,308,360
รายได้อื่น ๆ		14,265,465	21,658,514	441,735,705	673,238,911
เงินปันผลรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		176,464,304	172,277,403	5,654,986,601	5,253,030,900
<b>รวมรายได้</b>		<b>4,105,252,683</b>	<b>3,770,379,140</b>	<b>126,276,182,389</b>	<b>117,038,572,436</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ค่าใช้จ่ายการดำเนินงาน		261,829,283	211,200,304	8,074,905,854	6,547,670,226
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียม		8,473,099	21,871,291	265,590,653	686,679,583
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		189,196,980	145,176,899	5,897,080,073	4,496,120,214
ค่าภาคหลวงและค่าตอบแทนสำหรับปิโตรเลียม	34	468,979,976	428,489,548	14,401,629,926	13,312,877,442
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย		881,362,675	685,673,682	27,097,072,353	21,324,927,334
ค่าใช้จ่ายอื่น					
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	35	105,993,605	-	3,461,447,647	-
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	14.1	6,185,128	4,714,102	187,766,054	146,387,442
ต้นทุนทางการเงิน		51,395,360	58,304,558	1,584,346,191	1,814,054,025
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>1,973,416,106</b>	<b>1,555,430,384</b>	<b>60,969,838,751</b>	<b>48,328,716,266</b>
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>2,131,836,577</b>	<b>2,214,948,756</b>	<b>65,306,343,638</b>	<b>68,709,856,170</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	20.2	(909,226,943)	(714,291,367)	(28,091,964,582)	(22,211,809,366)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>1,222,609,634</b>	<b>1,500,657,389</b>	<b>37,214,379,056</b>	<b>46,498,046,804</b>
<b>กำไรต่อหุ้น</b>	37				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		0.31	0.45	9.30	13.85
กำไรต่อหุ้นปรับลด		0.31	0.45	9.30	13.85

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2556

งบการเงินเฉพาะบริษัท	หน่วย : ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : บาท	
	2556	2555	2556	2555
กำไรสำหรับปี	1,222,609,634	1,500,657,389	37,214,379,056	46,498,046,804
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	19,501,983,555	(5,300,224,162)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	17,048,693	(23,516,967)	525,232,891	(728,762,260)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	6,382,228	4,696,148	211,017,718	144,187,786
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษี	23,430,921	(18,820,819)	20,238,234,164	(5,884,798,636)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,246,040,555	1,481,836,570	57,452,613,220	40,613,248,168

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2556

		งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น										หน่วย : ดอลลาร์สหรัฐล้านบาท	
		กำไรสะสม			กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น								
	หมายเหตุ	งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง <td>ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง<td>ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น</td><td>รวม</td></td>	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง <td>ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น</td> <td>รวม</td>	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง <td>ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง<td>ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น</td><td>รวม</td></td>	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง <td>ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น</td> <td>รวม</td>	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง <td>ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง<td>ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น</td><td>รวม</td></td>	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง <td>ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น</td> <td>รวม</td>	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง <td>ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง<td>ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น</td><td>รวม</td></td>	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง <td>ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น</td> <td>รวม</td>	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง <td>ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง<td>ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น</td><td>รวม</td></td>	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง <td>ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น</td> <td>รวม</td>	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง <td>ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง</td> <td>ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น</td> <td>รวม</td>	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง <td>ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง</td> <td>ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น</td> <td>รวม</td>	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงหนี้ทางการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การป้องกันความเสี่ยง	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		งบกำไรขาดทุนรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	สำรอง								

		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น										
		กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น										
		กำไรสะสม										
	หมายเหตุ	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	หุ้นกู้ยืมสิทธิ ที่นี้ลักษณะ คล้ายทุน	สำรองตาม กฎหมาย	สำรองเพื่อ การขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงค่า งบบุตร	การป้องกัน ความเสี่ยง การแปลงสิน	ภาษีเงินได้ เกี่ยวกับเครื่องมือ ป้องกันความเสี่ยง การแปลงสิน	รวม	รวม	รวม
	งบกำไรสุทธิรวม											
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	3,438,921,013	156,570,483	15,048,319	431,231,212	6,503,763,882	44,797,144	(85,848)	(36,329,716)	6,699,724	15,081,304	10,711,299,975
	การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี											
	ต้นทุนการได้มาซึ่งทุน	115,599	-	-	-	-	-	-	-	-	-	115,599
	ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับผู้ถือหุ้นโดยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	-	-	-	-	(9,392,901)	-	-	-	-	-	(9,392,901)
40	เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(783,278,120)	-	-	-	-	-	(783,278,120)
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	1,845,641,532	(51,469,073)	411,053	12,938,848	2,252,536	(35,866,636)	1,809,774,896
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	3,439,036,612	156,570,483	15,048,319	431,231,212	7,556,734,393	(6,671,929)	325,205	(23,390,868)	8,952,260	(20,785,332)	11,728,519,449

หน่วย : ดอลลาร์สหรัฐอเมริกัน

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2556

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น										หน่วย : บาท	
หมายเหตุ	งบกำไรสุทธิ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นกู้โดยสิทธิที่แปลงเป็นสามัญ	ส่วนเกินตามกฎหมาย	ส่วนเกินจากการขายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงค่างบการเงิน	เงินลงทุนเมื่อขาย	การโอนกำไรสุทธิ		รวมของส่วนผู้ถือหุ้น
งบการเงินรวม	งบกำไรสุทธิ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นกู้โดยสิทธิที่แปลงเป็นสามัญ	ส่วนเกินตามกฎหมาย	ส่วนเกินจากการขายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงค่างบการเงิน	เงินลงทุนเมื่อขาย	การโอนกำไรสุทธิ	รวมของส่วนผู้ถือหุ้น	
	3,319,985,400	14,411,841,900	-	332,200,000	16,900,000,000	179,146,315,584	(13,794,783,769)	-	74,139,682	200,024,173,231	
	650,000,000	91,650,000,000	-	-	-	-	-	-	-	92,300,000,000	
	-	(649,348,574)	-	-	-	-	-	-	-	(649,348,574)	
	-	-	-	64,798,540	-	(64,798,540)	-	-	-	-	
	-	-	4,981,947,515	-	-	-	-	-	-	4,981,947,515	
	-	-	-	-	-	(146,621,437)	-	-	-	(146,621,437)	
	-	-	-	-	-	(18,184,268,355)	-	-	-	(18,184,268,355)	
	-	-	-	-	-	57,315,962,590	(6,909,018,937)	(2,634,623)	(758,245,823)	49,778,373,950	
	3,969,985,400	105,412,493,326	4,981,947,515	396,998,540	16,900,000,000	218,066,589,842	(20,703,802,706)	(2,634,623)	(1,123,771,389)	328,104,256,330	

		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น								หน่วย : บาท	
		กำไรสะสม		กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				รวม องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น			
หมายเหตุ	งบการเงินรวม	งบกำไรสุทธิ และส่วนแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	หุ้นกู้ยืมสิทธิ ที่แปลงเป็น สามัญ	สำรองตาม กฎหมาย	สำรองเพื่อ การขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร		การแปลงค่า งบบุการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	การโอนกำไร ความเสียหาย การแปลงสินทรัพย์
		3,969,985,400	105,412,493,326	4,981,947,515	396,998,540	16,900,000,000	218,066,589,842	(2,634,623)	(1,123,771,389)	206,450,425	(21,623,758,293)
		-	5,126,438	-	-	-	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	(291,783,757)	-	-	-	(291,783,757)
	40	-	-	-	-	-	(23,848,069,080)	-	-	-	(23,848,069,080)
		-	-	-	-	-	56,154,766,443	12,381,574	396,991,033	78,689,208	24,730,210,882
	3,969,985,400	105,417,619,764	4,981,947,515	396,998,540	16,900,000,000	250,081,503,448	9,746,951	(726,780,356)	285,139,633	3,106,452,589	
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556									384,854,507,256	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2556

		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น							รวม		
		กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น									
งบการเงินเฉพาะบริษัท	หมายเหตุ	งบกำไรและจ่าย	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นกู้โดยสิทธิที่มิใช่ลักษณะคล้ายทุน	สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับกำไรหรือขาดทุนที่เปลี่ยนแปลง	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
งบการเงินเฉพาะบริษัท	หมายเหตุ 2555	129,475,062	469,655,446	-	12,963,632	3,381,288,319	(11,920,073)	2,391,260	(9,528,813)	4,415,084,858	
		21,208,700	2,990,426,719	-	-	-	-	-	-	3,011,635,419	
		-	(21,161,152)	-	-	-	-	-	-	(21,161,152)	
		-	-	-	2,084,687	(2,084,687)	-	-	-	-	
		-	-	156,570,483	-	-	-	-	-	156,570,483	
		-	-	-	-	(4,757,745)	-	-	-	(4,757,745)	
		-	-	-	-	(589,297,408)	-	-	-	(589,297,408)	
		-	-	-	-	1,500,657,389	(23,516,967)	4,696,148	(18,820,819)	1,481,836,570	
		150,683,762	3,438,921,013	156,570,483	15,048,319	4,285,805,868	(35,437,040)	7,087,408	(28,349,632)	8,449,911,025	
งบการเงินเฉพาะบริษัท											
		กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น							
งบการเงินเฉพาะบริษัท	หมายเหตุ 2556	150,683,762	3,439,036,612	156,570,483	15,048,319	4,715,744,481	(18,388,347)	13,469,636	(4,918,711)	8,903,396,158	
		-	115,599	-	-	-	-	-	-	115,599	
		-	-	-	-	(9,392,901)	-	-	-	(9,392,901)	
		-	-	-	-	(783,278,120)	-	-	-	(783,278,120)	
		-	-	-	-	1,222,609,634	17,048,693	6,382,228	23,430,921	1,246,040,555	
		150,683,762	3,439,036,612	156,570,483	15,048,319	4,715,744,481	(18,388,347)	13,469,636	(4,918,711)	8,903,396,158	
งบการเงินเฉพาะบริษัท											
		กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น							

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบการเงิน

### งบกระแสเงินสด

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2556

งบการเงินรวม	หน่วย : ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : บาท	
	2556	2555	2556	2555
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	3,360,907,137	3,199,708,713	102,866,484,278	99,436,084,958
รายการปรับปรุงกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเงินได้				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(6,157,234)	(4,656,698)	(190,404,871)	(144,705,969)
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย	1,637,399,962	1,373,835,903	50,350,889,350	42,691,786,883
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	204,167,195	-	6,365,544,635
ค่าใช้จ่ายตัดจ่าย	6,952,585	15,537,897	213,625,292	480,586,032
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจตัดจ่าย	71,438,300	94,679,845	2,227,119,087	2,945,387,459
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	7,833,817	2,323,566	248,222,951	71,970,189
รายได้จากรายได้รอการรับรู้	(6,883,690)	(735,484)	(211,508,444)	(22,969,804)
ขาดทุนจากอนุพันธ์ทางการเงิน	11,322,090	12,257,360	347,882,817	384,729,401
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	13,223,857	15,618,738	408,127,228	484,007,425
รายได้อื่น ๆ	(387)	-	(11,891)	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	27,820,860	6,096,128	854,678,632	189,486,528
ดอกเบี้ยรับต่ำกว่าดอกเบี้ยจ่าย	161,221,515	156,457,765	4,961,729,334	4,864,312,654
	<b>5,285,078,812</b>	<b>5,075,290,928</b>	<b>162,076,833,763</b>	<b>157,746,220,391</b>
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>				
เงินลงทุนเพื่อค้า	(156,629)	-	(4,812,597)	-
ลูกหนี้บริษัทใหญ่	(49,460,691)	(371,696,645)	(1,519,730,435)	(11,553,483,992)
ลูกหนี้การค้า	34,135,296	(13,918,887)	1,048,841,977	(432,642,161)
ลูกหนี้อื่น	13,550,110	57,025,148	416,341,015	1,772,518,388
สินค้าคงเหลือ	(7,338,640)	(1,658,214)	(225,487,236)	(51,542,417)
พัสดุคงเหลือ-สุทธิ	(27,521,436)	(31,481,226)	(845,624,342)	(978,534,105)
ลูกหนี้จากการร่วมทุน	18,172,347	5,202,664	558,363,994	161,714,930
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ๆ	30,563,297	61,014,732	939,088,651	1,896,527,006
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	1,114,052	9,199,927	34,230,384	285,962,265
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ๆ	(35,980,542)	(503,339)	(1,105,539,047)	(15,645,333)
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>				
เจ้าหนี้การค้า	(34,516,208)	44,792,888	(1,060,545,885)	1,392,301,823
เจ้าหนี้จากการร่วมทุน	11,354,629	(21,946,630)	348,882,612	(682,169,302)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2556

งบการเงินรวม	หน่วย : ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : บาท	
	2556	2555	2556	2555
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) (ต่อ)				
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(277,255,564)	(231,744,299)	(8,518,961,443)	(7,203,331,216)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(8,663,976)	(19,467,751)	(266,209,552)	(605,118,061)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ๆ	(11,064,490)	(12,132,258)	(339,967,796)	(377,108,203)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	95,781,502	(26,406,696)	2,942,984,858	(820,801,962)
เงินสดรับจากดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร	36,549,470	31,001,878	1,123,019,935	963,634,436
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(1,334,494,866)	(1,097,766,737)	(41,003,722,958)	(34,121,993,262)
	(1,545,232,339)	(1,620,485,445)	(47,478,847,865)	(50,369,711,166)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>3,739,846,473</b>	<b>3,454,805,483</b>	<b>114,597,985,898</b>	<b>107,376,509,225</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	183,757	-	5,711,787
เงินสดจ่ายในการซื้อธุรกิจ	(240,945,349)	(1,883,984,939)	(7,403,292,864)	(58,560,092,268)
ขาดทุนจากเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(140,827)	-	(4,377,345)
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	512,943	523,200	15,760,708	16,262,678
เงินสดรับจากดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืม	800,521	853,004	24,596,827	26,514,035
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(2,633,408,679)	(2,805,792,914)	(80,914,181,565)	(87,212,741,738)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(32,847,317)	(47,119,073)	(1,009,267,487)	(1,464,606,867)
	(2,905,887,881)	(4,735,477,792)	(89,286,384,381)	(147,193,329,718)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมที่มีกำหนดชำระคืนภายใน 3 เดือน				
จากสถาบันการเงินลดลง	-	(5,336,878)	-	(165,886,724)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมที่มีกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปี				
จากสถาบันการเงิน	-	1,502,769,967	-	46,710,749,161
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมที่มีกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปี				
จากสถาบันการเงิน	-	(1,849,946,177)	-	(57,502,062,025)
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น	(62,000,000)	-	(1,905,013,566)	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	500,000,000	500,000,000	15,363,012,625	15,541,550,000
เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(175,604,589)	(779,224,772)	(5,395,631,036)	(24,220,721,506)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	478,117,500	-	14,861,374,064
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(164,333,052)	(173,184,838)	(5,049,301,496)	(5,383,121,651)
เงินสดจ่ายสำหรับต้นทุนทางการเงิน	(9,778,197)	(20,708,702)	(300,445,133)	(643,690,633)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้โดยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	-	157,137,829	-	4,884,330,844
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยหุ้นกู้โดยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	(9,392,901)	(4,757,745)	(288,606,526)	(147,885,456)
เงินสดจ่ายสำหรับต้นทุนทางการเงินในการออกหุ้นกู้				
โดยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	-	(567,346)	-	(17,634,862)
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ	-	3,011,635,419	-	93,610,964,898
เงินสดจ่ายสำหรับต้นทุนการได้มาซึ่งทุน	-	(21,161,152)	-	(657,754,189)
เงินปันผลจ่าย	(783,293,240)	(587,634,391)	(24,067,487,881)	(18,265,498,552)
	(704,401,979)	2,207,138,714	(21,643,473,013)	68,604,713,369
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(704,401,979)</b>	<b>2,207,138,714</b>	<b>(21,643,473,013)</b>	<b>68,604,713,369</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบการเงิน

### งบกระแสเงินสด

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2556

งบการเงินรวม	หน่วย : ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : บาท	
	2556	2555	2556	2555
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	129,556,613	926,466,405	3,668,128,504	28,787,892,876
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>	<b>2,291,918,927</b>	<b>1,350,529,553</b>	<b>70,205,143,796</b>	<b>42,799,902,166</b>
	2,421,475,540	2,276,995,958	73,873,272,300	71,587,795,042
ปรับปรุงผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	(64,437,679)	14,922,969	3,469,545,567	(1,382,651,246)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี</b>	<b>2,357,037,861</b>	<b>2,291,918,927</b>	<b>77,342,817,867</b>	<b>70,205,143,796</b>
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด				
การซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ยังมิได้มีการจ่ายชำระเงินสด	560,478,214	307,857,854	17,221,267,770	9,569,176,465

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2556

งบการเงินเฉพาะบริษัท	หน่วย : ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : บาท	
	2556	2555	2556	2555
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	2,131,836,577	2,214,948,756	65,306,343,638	68,709,856,170
รายการปรับปรุงกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเงินได้				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย	881,362,675	685,673,682	27,097,072,353	21,324,927,334
ค่าใช้จ่ายตัดจ่าย	1,802,479	1,424,706	54,303,305	44,341,647
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจจัดจ่าย	2,467,577	12,615,104	75,786,686	398,284,664
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	645,522	541,915	20,739,613	16,722,680
รายได้จากรายได้รอการรับรู้	-	(104,083)	-	(3,235,211)
กำไรจากอนุพันธ์ทางการเงิน	(949,546)	(3,474,715)	(29,163,409)	(103,308,360)
เงินปันผลรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(176,464,304)	(172,277,403)	(5,654,986,601)	(5,253,030,900)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	11,264,722	13,167,068	347,591,275	408,031,565
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	105,041,770	(54,618,157)	3,226,148,123	(1,697,701,682)
ดอกเบี้ยรับสูงกว่าดอกเบี้ยจ่าย	(108,351,310)	(77,214,525)	(3,313,911,088)	(2,397,767,333)
	<b>2,848,656,162</b>	<b>2,620,682,348</b>	<b>87,129,923,895</b>	<b>81,447,120,574</b>
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>				
เงินลงทุนเพื่อค้า	(150,364)	-	(4,863,368)	-
ลูกหนี้บริษัทใหญ่	(18,650,864)	(262,360,325)	(572,824,015)	(8,154,972,203)
ลูกหนี้การค้า	(1,204,184)	(117,223)	(36,984,093)	(3,643,664)
ลูกหนี้อื่น	(6,788,831)	(20,385,183)	(208,505,370)	(633,634,670)
สินค้าคงเหลือ	(116,841)	(285,070)	(3,588,553)	(8,860,857)
พัสดุดังเหลือ-สุทธิ	(5,441,134)	(5,247,716)	(167,113,559)	(163,115,288)
ลูกหนี้จากการร่วมทุน	(1,082,524)	(2,280,841)	(33,247,574)	(70,895,612)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ๆ	(12,580,398)	(14,557,318)	(386,381,788)	(452,486,569)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ๆ	(548,570)	(493,262)	(16,848,243)	(15,332,114)
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>				
เจ้าหนี้การค้า	(19,764,541)	(12,336,179)	(607,028,396)	(383,446,687)
เจ้าหนี้จากการร่วมทุน	1,989,009	-	61,088,451	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบการเงิน

### งบกระแสเงินสด

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2556

	หน่วย : ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : บาท	
งบการเงินเฉพาะบริษัท	2556	2555	2556	2555
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) (ต่อ)				
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(162,121,457)	60,057,287	(4,979,236,678)	1,866,766,654
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	53,791,729	(34,565,694)	1,652,105,490	(1,074,408,923)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ๆ	1,227,319	962,485	37,694,665	29,917,015
เงินสดรับจากดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร	27,515,507	25,137,559	845,083,831	781,353,247
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(710,169,015)	(567,583,232)	(21,811,422,635)	(17,642,246,361)
	(854,095,159)	(834,054,712)	(26,232,071,835)	(25,925,006,032)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>1,994,561,003</b>	<b>1,786,627,636</b>	<b>60,897,852,060</b>	<b>55,522,114,542</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,395,339,053	2,593,493,278	42,855,051,603	80,613,810,894
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(2,354,308,851)	(4,184,804,025)	(72,307,893,266)	(130,076,681,626)
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	(322)	-	(9,904)	-
เงินปันผลรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	176,464,304	172,277,403	5,654,986,601	5,253,030,900
เงินสดรับจากดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืม	100,396,660	118,200,741	3,083,482,853	3,674,045,077
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(739,582,773)	(830,371,281)	(22,714,807,432)	(25,810,513,557)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(61,742,136)	(78,560,672)	(1,896,286,368)	(2,441,909,229)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(1,483,434,065)</b>	<b>(2,209,764,556)</b>	<b>(45,325,475,913)</b>	<b>(68,788,217,541)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมที่มีกำหนดชำระคืนภายใน 3 เดือน				
จากสถาบันการเงินลดลง	-	(5,336,878)	-	(165,886,724)
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมที่มีกำหนดชำระคืน				
ภายใน 1 ปีจากสถาบันการเงิน	-	(324,220,574)	-	(10,077,780,516)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	500,000,000	-	15,356,501,175	-
เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(165,604,589)	(779,224,772)	(5,086,214,131)	(24,220,721,506)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(30,543,644)	(58,254,561)	(938,087,010)	(1,810,732,345)
เงินสดจ่ายสำหรับต้นทุนทางการเงิน	(2,557,595)	(1,134,772)	(78,551,421)	(35,272,232)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	-	157,137,829	-	4,884,330,844
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	(9,392,901)	(4,757,745)	(288,484,203)	(147,885,456)
เงินสดจ่ายสำหรับต้นทุนทางการเงินในการ				
ออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	-	(567,346)	-	(17,634,862)
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ	-	3,011,635,419	-	93,610,964,898
เงินสดจ่ายสำหรับต้นทุนการได้มาซึ่งทุน	-	(21,161,152)	-	(657,754,189)
เงินปันผลจ่าย	(783,293,240)	(587,634,391)	(24,057,287,130)	(18,265,498,552)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(491,391,969)</b>	<b>1,386,481,057</b>	<b>(15,092,122,720)</b>	<b>43,096,129,360</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	19,734,969	963,344,137	480,253,427	29,830,026,361
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>	<b>1,732,902,915</b>	<b>744,934,786</b>	<b>53,081,588,927</b>	<b>23,607,877,304</b>
	1,752,637,884	1,708,278,923	53,561,842,354	53,437,903,665
ปรับปรุงผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	(24,579,994)	24,623,992	3,141,900,018	(356,314,738)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี</b>	<b>1,728,057,890</b>	<b>1,732,902,915</b>	<b>56,703,742,372</b>	<b>53,081,588,927</b>
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด				
การซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ยังไม่ได้มีการจ่ายชำระเงินสด	215,781,299	117,922,593	6,627,291,545	3,665,399,740
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่เกิดจาก	32,645,145	3,812,282	1,002,630,417	118,497,538
ดอกเบี้ยทบต้น				

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (บริษัท) เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศไทยและเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์ อาคาร เอ ชั้นที่ 6, 19-36 ถนนวิภาวดีรังสิต เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

บริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม (กลุ่มบริษัท) ประกอบธุรกิจหลักในด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งภายในประเทศไทยและต่างประเทศ ธุรกิจท่อขนส่งก๊าซในต่างประเทศ และการลงทุนในธุรกิจต่อเนื่องที่มีความสำคัญเชิงกลยุทธ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 กลุ่มบริษัทมีการดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมใน 11 ประเทศ โดยมีโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมตามสัดส่วนการร่วมทุน ดังต่อไปนี้

โครงการ	ประเทศ	บริษัทผู้ดำเนินการ	สัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ	
			2556	2555
โครงการของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)				
บงกช	ไทย	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	44.4445	44.4445
อาทิตย์	ไทย	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	80	80
คอนแท็ค 4	ไทย	บริษัท เซฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด	45	45
สินภูฮ่อม (แปลง E5 North)	ไทย	บริษัท เฮสส์ (ไทยแลนด์) จำกัด	20	20
เอส 1	ไทย	บริษัท ปตท. สผ. สยาม จำกัด	25	25
คอนแท็ค 3	ไทย	บริษัท เซฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด	5	5
ซี 5	ไทย	บริษัท เอ็กซอนโมบิล เอ็กซิโพลเรชั่น แอนด์ โปรดักชั่น โคราช อิงค์	20	20
แอลจีเรีย ฮาสสิ เบอร์ ราเคซ	แอลจีเรีย	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	24.5	24.5
โครงการของบริษัท ปตท.สผ.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.)				
ยาดานา	สหภาพพม่า	Total E&P Myanmar	25.50	25.50
เยตากูน	สหภาพพม่า	Petronas Carigali Myanmar (Hong Kong) Ltd.	19.31784	19.31784
พีทีทีอีพี 1	ไทย	บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	100	100
จี 4/43	ไทย	บริษัท เซฟรอน ออฟชอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	21.375	21.375
จี 9/43	ไทย-กัมพูชา	บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	100	100
แอล 22/43	ไทย	บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	100	100
แอล 53/43 และแอล 54/43	ไทย	บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	100	100
จี 4/48	ไทย	บริษัท เซฟรอน บัตตานี จำกัด	5	5
บงกช (G 12/48)	ไทย	บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	44.4445	44.4445
แอล 21 และ 28/48	ไทย	บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	70	70
เอ 4/48 และ 5/48				
- แปลงเอ 4/48 และ เอ5/48	ไทย	บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	100	100
- แปลงเอ 6/48 <sup>1</sup>	ไทย	บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	100

## งบการเงิน

โครงการ	ประเทศ	บริษัทผู้ดำเนินการ	สัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ	
			2556	2555
คอนแท็ค 3 (G 6/50)	ไทย	บริษัท เชฟรอน ปิโตรเลียมประเทศไทย จำกัด	5	5
คอนแท็ค 4 (G 7/50)	ไทย	บริษัท เชฟรอน ปิโตรเลียมประเทศไทย จำกัด	45	45
อาทิตย์ (G 8/50)	ไทย	บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	80	80
กัมพูชา ปี <sup>2</sup>	กัมพูชา	บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	33.333334
ซอติกา	สหภาพพม่า	บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	80	80
เมียนมาร์ เอ็ม 3 <sup>3</sup>	สหภาพพม่า	บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	80	100
เมียนมาร์ เอ็ม 11 <sup>4</sup>	สหภาพพม่า	บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	45	45
พื้นที่ร่วมพัฒนาไทย มาเลเซีย-ปี 17 ไทย-มาเลเซีย		Carigali-PTTEPI Operating Company Sendirian Berhad	50	50
<b>โครงการของบริษัท พีทีทีอีพี ออฟชอร์ อินเวสต์เมนต์ จำกัด (PTTEPO)</b>				
ปี 8/32 และ 9 เอ <sup>5</sup>	ไทย	บริษัท เชฟรอน ออฟชอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	25.0010	25.0010
<b>โครงการของบริษัท พีทีทีอีพี เซาท์เวสต์ เวียดนาม จำกัด (PTTEP SV)</b>				
เวียดนาม 52/97	เวียดนาม	Chevron Vietnam (Block 52), Ltd.	7	7
<b>โครงการของบริษัท พีทีทีอีพี คิมลอง เวียดนาม จำกัด (PTTEP KV)</b>				
เวียดนาม ปี และ 48/95	เวียดนาม	Chevron Vietnam (Block B), Ltd.	8.50	8.50
<b>โครงการของบริษัท พีทีทีอีพี ฮองลอง จำกัด (PTTEP HL)</b>				
เวียดนาม 16-1	เวียดนาม	Hoang Long Joint Operating Company	28.50	28.50
<b>โครงการของบริษัท พีทีทีอีพี ฮอนวู จำกัด (PTTEP HV)</b>				
เวียดนาม 9-2	เวียดนาม	Hoan-Vu Joint Operating Company	25	25
<b>โครงการของบริษัท พีทีทีอีพี โอมาน จำกัด (PTTEP OM)</b>				
โอมาน 44	โอมาน	บริษัท พีทีทีอีพี โอมาน จำกัด	100	100
<b>โครงการของบริษัท พีทีทีอีพี อัลจีเรีย จำกัด (PTTEP AG)</b>				
แอลจีเรีย 433 เอ และ 416 บี	แอลจีเรีย	Groupement Bir Seba	35	35
<b>โครงการของบริษัท ปตท.สผ. สยาม จำกัด (ปตท.สผ.ส.)</b>				
สิงคโปร์ (แปลง EU-1)	ไทย	บริษัท เอสส์ (ไทยแลนด์) จำกัด	20	20
บี 6/27	ไทย	บริษัท ปตท.สผ. สยาม จำกัด	60	60
เอส 1	ไทย	บริษัท ปตท.สผ. สยาม จำกัด	75	75
<b>โครงการของบริษัท พีทีทีอีพี ออสเตรเลีย ออฟชอร์ ฟิฟวาย จำกัด (PTTEP AO)</b>				
ออสเตรเลีย ดับเบิลยู เอ 423 บี <sup>6</sup> ออสเตรเลีย		Murphy Australia Oil Pty Ltd.	-	30

โครงการ	ประเทศ	บริษัทผู้ดำเนินการ	สัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ	
			2556	2555
โครงการของบริษัท พีทีทีอีพี เซไม ทุ จำกัด (PTTEP SM)				
อินโดนีเซีย เซไมทุ	อินโดนีเซีย	Murphy Semai Oil Co.,Ltd	28.33	28.33
โครงการของบริษัท พีทีทีอีพี ซิดิ อับ เอล รามาน จำกัด (PTTEP SAER)				
ซิดิ อับ เอล รามานออฟชอร์ <sup>7</sup>	อียิปต์	Edison International SPA	-	30
โครงการของบริษัท พีทีทีอีพี เซาธ์ เอเชีย จำกัด (PTTEP SA)				
เมียนมาร์พีเอสซี จี และอีพี 2 <sup>8</sup>	สหภาพพม่า	บริษัท พีทีทีอีพี เซาธ์ เอเชีย จำกัด	90	90
เมียนมาร์ MD-7 และ MD-8 <sup>9</sup>	สหภาพพม่า	บริษัท พีทีทีอีพี เซาธ์ เอเชีย จำกัด	100	-
โครงการของบริษัท พีทีทีอีพี นิวซีแลนด์ จำกัด (PTTEP NZ)				
นิวซีแลนด์ เกรทเซอร์ <sup>10</sup>	นิวซีแลนด์	Shell GSB Limited	18	18
โครงการของบริษัท พีทีทีอีพี เซาท์ มานดาร์ จำกัด (PTTEP SMD)				
อินโดนีเซีย เซาท์ มานดาร์	อินโดนีเซีย	บริษัท พีทีทีอีพี เซาท์ มานดาร์ จำกัด	34	34
โครงการของบริษัท พีทีทีอีพี มาลุนต้า จำกัด (PTTEP ML)				
อินโดนีเซีย มาลุนต้า	อินโดนีเซีย	บริษัท พีทีทีอีพี มาลุนต้า จำกัด	100	100
โครงการของบริษัท พีทีทีอีพี ซาดัง จำกัด (PTTEP SD)				
อินโดนีเซีย ซาดัง <sup>11</sup>	อินโดนีเซีย	Talisman Sadang B.V.	30	30
โครงการของบริษัท พีทีทีอีพี เซาท์ ซาการี จำกัด (PTTEP SS)				
อินโดนีเซีย เซาท์ ซาการี <sup>12</sup>	อินโดนีเซีย	Talisman South Sageri B.V.	20	20
โครงการของบริษัท พีทีทีอีพี แคนาดา จำกัด (PTTEP CA)				
แคนาดา ออยล์ แชนด์ เคเคดี	แคนาดา	Statoil Canada Ltd	40	40

## งบการเงิน

โครงการ	ประเทศ	บริษัทผู้ดำเนินการ	สัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ	
			2013	2012
โครงการของกลุ่มบริษัท พีทีทีอีพี ออสเตรเลีย เพิร์ธ พีทิวาย จำกัด (PTTEP AP)				
พีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย *	ออสเตรเลีย			
โครงการของกลุ่มบริษัท โคฟ เอนเนอร์ยี จำกัด (Cove)				
โมซัมบิก โรมา ออฟชอร์ แอเรีย วัน โมซัมบิก		Anadarko Mozambique Area 1 Limitada	8.5	8.5
โมซัมบิก โรมา ออฟชอร์	โมซัมบิก	Anadarko Mozambique Area 1 Limitada	10	10
เคนยา แอล 10 เอ และ แอล 10 บี				
- แอล 10 เอ <sup>16</sup>	เคนยา	BG Kenya Limited	31.25	25
- แอล 10 บี	เคนยา	BG Kenya Limited	15	15
เคนยา แอล 5, แอล 7, แอล 11 เอ, แอล 11 บี และแอล 12	เคนยา	Anadarko Kenya Company	10	10
โครงการของบริษัท Natuna 2 B.V. (Natuna 2)				
นาทูน่า ซี เอ <sup>17</sup>	อินโดนีเซีย	Premier Oil Natuna Sea BV	11.5	-

\* รายละเอียดบริษัทผู้ดำเนินการและสัดส่วนการร่วมทุนของโครงการพีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย มีดังต่อไปนี้

แปลง	บริษัทผู้ดำเนินการ	สัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ	
		2013	2012
เอซี/แอล 7, เอซี/ แอล 8, เอซี/อาร์แอล 7,      เอซี/พี 33, เอซี/ พี 34 และ เอซี/พี 54	PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd	100	100
เอซี/ แอล 1, เอซี/ แอล 2 และเอซี/ แอล 3	PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd	89.6875	89.6875
เอซี/ อาร์แอล 10 <sup>13</sup>	PTTEP Australia Timor Sea Pty Ltd	90	90
เอซี/ อาร์แอล 4 (Tenacious)	PTTEP Australia Timor Sea Pty Ltd	100	100
เอซี/ อาร์แอล 6 (Audacious), เอซี/พี 4,      เอซี/ อาร์แอล 4 (ไม่รวม Tenacious),      เอซี/ อาร์แอล 5, เอซี/ อาร์แอล 6      (ไม่รวม Audacious)	PTTEP Australia Timor Sea Pty Ltd	50	50
ดับเบิลยู เอ 396 พี และ ดับเบิลยู เอ 397 พี	Woodside Energy Limited	20	20
เอซี/ พี 17 <sup>14</sup>	PTTEP Australia Timor Sea Pty Ltd	-	100
เอซี/ พี 40 <sup>15</sup>	PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd	-	100

- <sup>1</sup> เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2555 บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.) ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการแปลงสำรวจหมายเลข เอ 4/48, เอ 5/48 และ เอ 6/48 ที่มีกำหนดครบอายุสัมปทานในวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2556 ได้ยื่นหนังสือแจ้งความประสงค์ขอต่อระยะเวลาสำรวจปิโตรเลียมสำหรับแปลงดังกล่าวเป็นเวลา 3 ปี ล้นสุดถึงวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2559 และเมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2556 กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติได้อนุมัติอย่างเป็นทางการให้มีการต่อระยะเวลาสำรวจปิโตรเลียมในแปลงสำรวจ เอ 4/48 และ เอ 5/48 ส่วนแปลงสำรวจ เอ 6/48 ไม่ได้รับการอนุมัติให้ต่ออายุสัมปทาน
- <sup>2</sup> เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2556 Cambodian National Petroleum Authority ได้มีหนังสืออนุมัติการขอลงทุนในโครงการกัมพูชาปี ซึ่งมีบริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นผู้ดำเนินการ
- <sup>3</sup> -เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2556 บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.) ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการ และถือหุ้นทั้งหมดในเมียนมาร์ เอ็ม 3 ได้มีการลงนามในสัญญา Farmout Agreement กับ บริษัทย่อยของ Mitsui Oil Exploration Co., Ltd (MOECO) โดย ปตท.สผ.อ. ได้โอนสัดส่วนการร่วมลงทุนร้อยละ 20 ในแปลงเอ็ม 3 ให้กับบริษัทย่อยของ MOECO ทั้งนี้ ปตท.สผ.อ. จะยังคงเป็นผู้ดำเนินการ และถือสิทธิการร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 80 โดยการเข้าร่วมลงทุนดังกล่าวได้รับการอนุมัติอย่างเป็นทางการจากรัฐบาลสหภาพเมียนมาร์แล้วเมื่อวันที่ 3 กันยายน 2556
- เปลี่ยนชื่อโครงการจากพม่า เอ็ม 3 เป็น เมียนมาร์ เอ็ม 3
- <sup>4</sup> เปลี่ยนชื่อโครงการจาก พม่า เอ็ม 11 เป็น เมียนมาร์ เอ็ม 11
- <sup>5</sup> PTTEPO ถือหุ้นในบริษัท ออเรนจ์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด และ บริษัท บี 8/32 พาร์ตเนอร์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือสัมปทานในโครงการ
- <sup>6</sup> เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2556 บริษัท Murphy Australia Oil Pty Ltd ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการในแปลงสัมปทาน ดับเบิลยูเอ 423 ที่ บริษัท พีทีทีอีพี ออสเตเลีย ออฟชอร์ พีทีวาย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท เข้าร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 30 ได้ขอขอยุติการร่วมลงทุนในแปลงสัมปทานดังกล่าว โดยได้รับอนุมัติอย่างเป็นทางการจากรัฐบาลออสเตรเลียแล้วเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2556
- <sup>7</sup> ในเดือนมีนาคม 2554 บริษัท พีทีทีอีพี ซิดิ อับ เอล รามาน จำกัด ได้ขอขอยุติการร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 30 ในโครงการซิดิ อับ เอล รามาน ออฟชอร์ สาธารณรัฐอาหรับอียิปต์ ภายหลังจากได้ดำเนินการตามภาระผูกพันเสร็จสิ้น บริษัทได้จดทะเบียนเลิกบริษัทโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2556 โดยบริษัทได้ดำเนินการขอชดเชยบริษัท (Strike Off) ออกจากทะเบียนบริษัทต่อนายทะเบียน ณ หมู่เกาะเคย์แมน
- <sup>8</sup> เปลี่ยนชื่อโครงการจาก พม่าพีเอสซี จี และอีพี 2 เป็น เมียนมาร์พีเอสซี จี และอีพี 2
- <sup>9</sup> เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2556 บริษัท พีทีทีอีพี เซาร์ เอเซีย จำกัด ได้รับอนุมัติสิทธิการสำรวจในแปลง MD-7 และ MD-8 จากสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์

- <sup>10</sup> เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2556 บริษัท พีทีทีอีพี นิวซีแลนด์ จำกัด ได้ยื่นเอกสารแก่ผู้ร่วมทุนเพื่อขอยุติการร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 18 ในโครงการ นิวซีแลนด์ เกรทเทอร์ ซึ่งจะมีผลสมบูรณ์เมื่อได้รับการอนุมัติจากทางรัฐบาลนิวซีแลนด์
- <sup>11</sup> เมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2556 บริษัท พีทีทีอีพี ซาดัง จำกัด และผู้ร่วมทุนยื่นขอขอยุติการสำรวจและคืนพื้นที่แปลงสำรวจในโครงการอินโดนีเซีย ซาดัง หลังจากดำเนินการตามข้อผูกพันขั้นต่ำช่วงระยะเวลาสำรวจที่ 1 ครบถ้วนแล้ว ซึ่งจะมีผลสมบูรณ์เมื่อได้รับการอนุมัติอย่างเป็นทางการจากรัฐบาลอินโดนีเซีย
- <sup>12</sup> เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2556 บริษัท พีทีทีอีพี เซาร์ ซาการี จำกัด ขอถอนการลงทุนสัดส่วนร้อยละ 20 ในโครงการอินโดนีเซีย เซาร์ ซาการี ซึ่งจะมีผลสมบูรณ์เมื่อได้รับการอนุมัติอย่างเป็นทางการจากรัฐบาลอินโดนีเซีย
- <sup>13</sup> เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2556 บริษัท PTTEP Australia Timor Sea Pty Ltd ได้รับอนุมัติการขอพื้นที่สงวนเพื่อการพัฒนา (retention lease) ใน 2 พื้นที่ของแปลงสัมปทาน เอซี/พี 24 และเปลี่ยนชื่อเป็น เอซี/อาร์แอล 10 ส่วนอีก 2 พื้นที่ที่เหลือของแปลงสัมปทาน เอซี/พี 24 ได้สิ้นสุดระยะเวลาการสำรวจในวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2556
- <sup>14</sup> เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2556 บริษัท PTTEP Australia Timor Sea Pty Ltd ได้ยื่นเรื่องขอยุติการร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100 ในแปลงสัมปทาน เอซี/พี 17 โดยได้รับอนุมัติอย่างเป็นทางการจากรัฐบาลออสเตรเลียแล้วเมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2556
- <sup>15</sup> เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2555 บริษัท PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd ได้ขอขอยุติการร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100 ในแปลงสัมปทาน เอซี/พี 40 โดยได้รับอนุมัติอย่างเป็นทางการจากรัฐบาลออสเตรเลียแล้วเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2556
- <sup>16</sup> เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2556 รัฐบาลเคนยาได้อนุมัติการโอนสัดส่วนการร่วมลงทุนจากบริษัท Premier Oil ร้อยละ 20 ให้แก่ผู้ร่วมทุนที่เหลือในแปลง แอล 10A ซึ่งมีผลให้บริษัท Cove Energy Kenya Limited (CEKL) มีสัดส่วนการร่วมลงทุนในแปลงดังกล่าว เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 25 เป็นร้อยละ 31.25
- <sup>17</sup> รายละเอียดเพิ่มเติมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 เรื่องการซื้อธุรกิจ

## 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความว่ารวมถึงมาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ



## งการเงิน

ตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

ตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเรื่อง "กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2554" ประกาศ ณ วันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในมาตรา 11 วรรคสาม แห่งพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ให้มีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินซึ่งมีรอบปีบัญชีเริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554 เป็นต้นไปนั้น งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นโดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว โดยไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญกับงบการเงินของบริษัท

เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทกำหนดสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน (Functional currency) และได้นำเสนองบการเงินในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 เรื่องผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ แต่อย่างไรก็ดี เนื่องจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากำหนดให้กิจการต้องนำเสนองบการเงินในสกุลเงินบาท กลุ่มบริษัทจึงนำเสนองบการเงินในสกุลเงินบาท โดยแปลงค่าจากสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาสกุลเงินบาทด้วย

ในกรณีที่กลุ่มบริษัททำสัมปทานหรือร่วมลงทุนในสัญญาแบ่งปันผลผลิตกับผู้อื่น เพื่อสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกลุ่มบริษัทได้บันทึกส่วน

ได้เสียตามสัดส่วนของค่าใช้จ่าย สิทธิประโยชน์และหนี้สินตามรายงานค่าใช้จ่าย ซึ่งจัดทำโดยผู้ดำเนินการในสัมปทานหรือสัญญาแบ่งปันผลผลิต รายงานค่าใช้จ่ายนี้ได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีขึ้นทุกปี และโดยคณะกรรมการผู้ร่วมลงทุนอย่างสม่ำเสมอ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ระบุในนโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย ผู้บริหารต้องใช้ประมาณการและข้อสมมติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อการรายงานสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณการและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยแวดล้อมต่างๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สภาวะแวดล้อมนั้นๆ ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณการและตั้งข้อสมมติฐานไว้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

### 3. มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการบัญชีใหม่ และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการบัญชีใหม่ และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาในระหว่างปี มีรายละเอียดดังนี้

- มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2557

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)

เรื่อง การนำเสนองบการเงิน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)

เรื่อง งบกระแสเงินสด

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)

เรื่อง ภาษีเงินได้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)

เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)

เรื่อง รายได้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)

เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)

เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน

เงินตราต่างประเทศ

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)

เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)  
 มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)  
 มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)  
 มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)  
 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555)  
 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555)  
 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)  
 การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 15  
 การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29  
 การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32  
 การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4  
 การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10  
 การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12  
 การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13  
 การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17  
 การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 18

- มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559  
 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4

เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม  
 เรื่อง ส่วนได้เสียในการร่วมค้า  
 เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล  
 เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน  
 เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์  
 เรื่อง การรวมธุรกิจ  
 เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก  
 เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน  
 เรื่อง สิ่งจูงใจสัญญาเช่าดำเนินงาน  
 เรื่อง การประเมินเนื้อหาของรายการที่เกี่ยวกับรูปแบบของกฎหมายตามสัญญาเช่า  
 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ  
 เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์  
 เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอนการบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน  
 เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่  
 เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอนการบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม  
 เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง  
 เรื่อง งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า  
 เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ  
 เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า  
 เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ  
 เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

เรื่อง สัญญาประกันภัย

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท ได้ประเมินและเห็นว่าหากมีการนำมาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการบัญชีใหม่ และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ ดังกล่าวข้างต้นมาใช้ปฏิบัติจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อข้อมูลทางการเงินที่จะนำเสนอ

## งบการเงิน

### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 4.1 การจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วย บริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้า รายการบัญชีระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าที่เป็นสาระสำคัญได้ตัดออกในการจัดทำงบการเงินรวม

##### บริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึงกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุม นโยบายการเงินและการดำเนินงาน และโดยทั่วไปแล้วกลุ่มบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง ในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีการควบคุมบริษัทอื่นหรือไม่ ได้พิจารณาถึงการมีอยู่และผลกระทบจากสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้ ที่กลุ่มบริษัทสามารถใช้สิทธิหรือแปลงสภาพตราสารนั้นในปัจจุบันรวมถึงสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้ ซึ่งกิจการอื่นถืออยู่ด้วย กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทควบคุมบริษัทย่อยจนกระทั่งอำนาจควบคุมหมดไป

กลุ่มบริษัทบันทึกการซื้อบริษัทย่อยด้วยวิธีการซื้อและแสดงต้นทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่จ่ายไปหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่ออกให้ หรือด้วยภาระหนี้สินซึ่งกลุ่มบริษัทต้องรับผิดชอบตั้งแต่วันที่ได้บริษัทย่อยมา รวมถึงต้นทุนอื่นที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งบริษัทย่อย สินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ ซึ่งได้จากการซื้อบริษัทย่อยจะถูกวัดมูลค่าเริ่มแรกในวันที่ได้บริษัทย่อยนั้นด้วยมูลค่ายุติธรรม

ต้นทุนการได้บริษัทย่อยที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของส่วนแบ่งในสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัทจะได้รับจะบันทึกเป็นค่าความนิยม ในกรณีที่ต้นทุนการได้บริษัทย่อยต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของส่วนแบ่งในสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนทันที

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัทด้วยวิธีราคาทุน

รายชื่อของบริษัทย่อยแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 15

##### บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายการเงินและการดำเนินงาน แต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุม นโยบายดังกล่าว เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้เริ่มแรกด้วยราคาทุน และใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม นับจากวันที่มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญจนถึงวันที่การมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญสิ้นสุดลง

ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมที่เกิดขึ้น

ภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในงบกำไรขาดทุนและความเคลื่อนไหว ในบัญชีส่วนเกินจากการตีมูลค่ายุติธรรมภายหลังการได้มาจะรวมไว้เป็นส่วนหนึ่งของบัญชีส่วนเกินทุน กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ผลขาดทุนที่เกินกว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม เว้นแต่กรณีที่กลุ่มบริษัทได้ค้าประกันหรือยินยอมที่จะชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วม บริษัทร่วมจะเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเท่าที่จำเป็นเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัทด้วยวิธีราคาทุน

รายชื่อของบริษัทร่วมแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 15

##### กิจการร่วมค้า

กิจการที่ควบคุมร่วมกันแสดงในงบการเงินรวมโดยวิธีรวมตามสัดส่วน ซึ่งเป็นการรวมส่วนแบ่งรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์ หนี้สินและกระแสเงินสดของกิจการร่วมค้ารายการต่อรายการในงบการเงิน

สินทรัพย์ที่ควบคุมร่วมกันแสดงในงบการเงินรวมโดยวิธีรวมตามสัดส่วน ซึ่งเป็นการรวมส่วนแบ่งค่าใช้จ่าย สินทรัพย์ หนี้สินและกระแสเงินสดของการร่วมค้าตามสัญญา Joint Operating Agreement รายการต่อรายการในงบการเงิน

ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าแสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัทด้วยวิธีราคาทุน

รายชื่อของกิจการที่ควบคุมร่วมกันและสินทรัพย์ที่ควบคุมร่วมกันได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 15 และ ข้อ 1 ตามลำดับ

##### กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นกิจการที่บริษัทมีอำนาจควบคุมหรือถูกควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อมหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้นบริษัทย่อย กิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกันและบริษัทร่วม

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

#### 4.2 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการต่างๆ ในงบการเงินของแต่ละกิจการในกลุ่มบริษัท วัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งถูกกำหนดเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

รายการบัญชีในสกุลเงินตราต่างประเทศอื่นที่เกิดขึ้นระหว่างปีแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งคงเหลือ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน รายการกำไรและขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินดังกล่าว ได้บันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุนในงวดที่เกิดขึ้น อย่างไรก็ตาม เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กลุ่มบริษัทจึงนำเสนองบการเงินรวมที่แปลงค่าจากสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเป็นสกุลเงินบาท โดยแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินด้วยอัตราเฉลี่ยระหว่างอัตราที่ธนาคารพาณิชย์รับซื้อและขายซึ่งธนาคารแห่งประเทศไทยคำนวณไว้ ณ วันสิ้นงวด และแปลงค่างบกำไรขาดทุน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตัวเฉลี่ยระหว่างงวด ผลต่างจากการแปลงค่ารายการดังกล่าวรับรู้ในกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วยเงินสดในมือ เงินฝากธนาคาร หรือเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องในการเปลี่ยนมือ ซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

#### 4.4 เงินลงทุนเพื่อค้า

เงินลงทุนเพื่อค้า คือ เงินลงทุนเพื่อจุดมุ่งหมายหลักในการหากำไรจากการเปลี่ยนแปลงราคา

เงินลงทุนเพื่อค้าวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยมูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อค้ารับรู้ในงบกำไรขาดทุน

#### 4.5 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงในมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประมาณจากการสอบทานสถานะของลูกหนี้ที่คงค้างอยู่ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้าหนี้สงสัยจะสูญบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนในปีที่เกิด

#### 4.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นพร้อมขายและค่าใช้จ่ายในการขาย

#### 4.7 พักคงเหลือ

พักคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าหักด้วยสำรองค่าเผื่อการเสื่อมมูลค่าและค่าเสื่อมสำหรับพัสดุที่ใช้ในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งาน ราคาทุนของพักคงเหลือคำนวณโดยวิธีราคาทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็น

#### 4.8 เงินลงทุนเพื่อขาย

เงินลงทุนเพื่อขายรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้นรวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำรายการโดยวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนวัดตามราคาเสนอซื้อที่อ้างอิงจากตลาด Alternative Investment Market (AIM) ในตลาดหลักทรัพย์ลอนดอน (London Stock Exchange) ณ วันทำการสุดท้ายของวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยอ้างอิงราคาเสนอซื้อล่าสุดจากตลาด AIM โดยรายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อขายรับรู้ในกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น

บริษัทจะทดสอบค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าเงินลงทุนเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะบันทึกรายการขาดทุนจากค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุนผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน

#### 4.9 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข จะถูกบันทึกรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์นั้น จนกระทั่งการดำเนินการส่วนใหญ่ที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานตามประสงค์เสร็จสิ้นลง

สำหรับเงินกู้ยืมทั่วไป บริษัทรับรู้ต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ โดยใช้อัตราดอกเบี้ยตั้งขึ้นเป็นทุนซึ่งคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของยอดเงินกู้ในระหว่างปี ในกรณีที่เงินกู้ยืมเกิดขึ้นโดยเฉพาะ เพื่อก่อสร้างหรือผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข จำนวนต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ จะเป็นต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นจริงในระหว่างปีของ

## งบการเงิน

เงินกู้ยืม หักด้วยรายได้ที่เกิดจากการนำเงินกู้ดังกล่าวไปลงทุน เป็นการชั่วคราว

ต้นทุนการได้มาซึ่งทุน บริษัทบันทึกต้นทุนการได้มาซึ่งทุนเป็นส่วนหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นโดยต้นทุนการได้มาซึ่งทุนประกอบไปด้วยค่าใช้จ่ายโดยตรงที่เกิดขึ้นสำหรับการระดมทุน เช่น ค่าธรรมเนียม ค่าใช้จ่ายในการจัดพิมพ์หนังสือชี้ชวน ค่าที่ปรึกษาทางการเงิน เป็นต้น

### 4.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แสดงตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

#### • สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

บริษัทบันทึกบัญชีสินทรัพย์ที่ใช้เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมโดยใช้วิธีผลสำเร็จของงาน (The Successful Efforts Method) ซึ่งมีนโยบายบัญชีดังนี้

##### ต้นทุนสินทรัพย์

ต้นทุนของสินทรัพย์ประกอบด้วยต้นทุนทั้งหมดเพื่อการได้มาซึ่งสิทธิในผลผลิตปิโตรเลียมหรือต้นทุนในการได้มาในสัดส่วนของสินทรัพย์ รวมถึงต้นทุนค่าธรรมเนียมอุปกรณ์การผลิต ต้นทุนเพื่อการขุดเจาะปิโตรเลียมของหลุมสำรวจจะถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์และจะเปลี่ยนเป็นทรัพย์สินของโครงการที่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว เมื่อมีการสำรวจพบปริมาณสำรองที่เพียงพอในเชิงพาณิชย์แต่จะถูกตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนในงวดที่มีการพิสูจน์ว่าไม่พบปริมาณสำรองหรือพบแต่ไม่เพียงพอในเชิงพาณิชย์ รายงานสำรวจเพื่องานธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์ ตลอดจนค่าสงวนพื้นที่ในช่วงการสำรวจบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดในงบกำไรขาดทุน

รายงานเพื่อการพัฒนา ทั้งในส่วนของสินทรัพย์ที่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วรวมถึงต้นทุนของหลุมพัฒนาที่ไม่ประสบความสำเร็จจะถูกบันทึกไว้เป็นสินทรัพย์

##### ค่าเสื่อมราคา และค่าสูญสิ้น

ค่าเสื่อมราคาของต้นทุนการได้มาซึ่งสิทธิในผลผลิตปิโตรเลียมคำนวณโดยวิธีสัดส่วนของผลผลิต (Unit of Production) ตลอดอายุของปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว (Proved Reserves) ค่าเสื่อมราคาของต้นทุนในหลุมสำรวจ การพัฒนา เครื่องมือและอุปกรณ์ต่างๆ รวมถึงต้นทุนค่าธรรมเนียมอุปกรณ์การผลิต ยกเว้นโครงการที่ยังไม่สำเร็จคำนวณโดยวิธีสัดส่วนของผลผลิต ตลอดอายุของปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว (Proved Reserves) หรือ ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วและพัฒนาสำเร็จ (Proved Developed Reserves)

กลุ่มบริษัทรับรู้การเปลี่ยนแปลงประมาณการปริมาณสำรองโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

ค่าเสื่อมราคาสำหรับค่าตอบแทนการต่อระยะเวลาการผลิตปิโตรเลียม คำนวณโดยวิธีเส้นตรง ตามระยะเวลาของสัญญา ซึ่งมีอายุ 10 ปี

ค่าเสื่อมราคาเฉพาะอุปกรณ์การผลิต (processing facilities) ของธุรกิจ Oil sand คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานของสินทรัพย์ซึ่งมีอายุ 36 ปี

ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วและปริมาณสำรองที่พิสูจน์และพัฒนาสำเร็จคำนวณโดยวิศวกรของบริษัท และข้อมูลที่ได้รับจากกิจการร่วมค้า

#### • ท่อขนส่งก๊าซและอื่นๆ

ต้นทุนของสินทรัพย์ประกอบด้วย ราคาซื้อรวมถึงต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานของสินทรัพย์ซึ่งอยู่ระหว่าง 1 ถึง 40 ปี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรายการกำไรขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับกับราคาตามบัญชี และรับรู้ในงบกำไรขาดทุนในงวดที่เกิดขึ้น

ต้นทุนของการปรับปรุงสินทรัพย์ให้ดีขึ้นที่มีสาระสำคัญจะรวมไว้เป็นส่วนหนึ่งของราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ หากกลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับประโยชน์กลับคืนมามากกว่าการใช้ประโยชน์โดยไม่มีการปรับปรุง

ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษาจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

### 4.11 ใช้จ่ายส่วนที่สำรองแทนรัฐบาล (Carried Cost) ภายใต้สัญญาแบ่งปันผลผลิต

ภายใต้สัญญาแบ่งปันผลผลิตที่มีรัฐบาลเป็นผู้ร่วมทุนบางสัญญา กลุ่มผู้ร่วมทุนอื่นที่ไม่ใช่รัฐบาลมีข้อผูกพันที่จะต้องจ่ายต้นทุนในช่วงระยะเวลาสำรวจทั้งหมด ซึ่งรวมถึงต้นทุนในส่วน of รัฐบาลจนกว่าจะได้รับอนุมัติพื้นที่พัฒนาปิโตรเลียม (First Development Area) ต้นทุนในช่วงระยะเวลาสำรวจที่กลุ่มผู้ร่วมทุนจ่ายแทนรัฐบาลดังกล่าว (Carried Cost) เป็นไปตามสัดส่วนที่ตกลงกัน ทั้งนี้ เมื่อโครงการได้ทำการผลิตแล้ว กลุ่มผู้ร่วมทุนจะได้รับคืน Carried Cost ในรูปของการแบ่งปันผลผลิตปิโตรเลียม ตามวิธีการที่ได้ตกลงกัน โดยปราศจากดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทได้บันทึกรายการ Carried Cost ตามประเภทกิจกรรม

ปีโตรเลียม ภายใต้วิธีผลสำเร็จของงาน ซึ่งส่วนใหญ่บันทึกเป็นรายการภายใต้สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปีโตรเลียมในงบแสดงฐานะการเงิน รวมทั้งค่าใช้จ่ายในการสำรวจปีโตรเลียมในงบกำไรขาดทุน (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17)

#### 4.12 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมคือต้นทุนของเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทมีส่วนแบ่งในสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ณ วันที่ได้มาซึ่งบริษัทนั้น ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทร่วมจะรวมไว้ในบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วม และจะถูกทดสอบการด้อยค่าโดยรวมเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปี และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีการกลับรายการ ทั้งนี้มูลค่าคงเหลือตามบัญชีของค่าความนิยมจะถูกรวมคำนวณในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการขายกิจการ

ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม ค่าความนิยมจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (Cash Generating Unit) โดยที่หน่วยนั้นอาจจะเป็นหน่วยเดียวหรือหลายหน่วยรวมกันซึ่งคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมธุรกิจ

#### 4.13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

- **ปริมาณสำรองที่คาดว่าจะพบ (Probable Reserves)**  
ปริมาณสำรองที่คาดว่าจะพบ คือ มูลค่าของปริมาณสำรองซึ่งกลุ่มบริษัททำการประเมินมูลค่าเมื่อมีการซื้อธุรกิจ ปริมาณสำรองดังกล่าวจะถูกจัดประเภทร่วมกับสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปีโตรเลียมเมื่อปริมาณสำรองดังกล่าวได้เปลี่ยนประเภทเป็นปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว และทำการตัดจำหน่ายซึ่งคำนวณโดยวิธีสัดส่วนของผลผลิต
- **สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น**  
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นประกอบด้วยค่าใช้จ่ายเพื่อสิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ซึ่งตัดจำหน่ายตามวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่เหลือของสัญญาแต่ไม่เกิน 10 ปีกลุ่มบริษัทได้มีการพิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน
- **สินทรัพย์ในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากร**  
บริษัทบันทึกสินทรัพย์ในการสำรวจและประเมินค่าแหล่ง

ทรัพยากรเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยใช้ราคาทุน เมื่อมีการสำรวจพบปริมาณสำรองที่เพียงพอในเชิงพาณิชย์สินทรัพย์ภายใต้โครงการนั้นจะถูกโอนไปเป็นทรัพย์สินของโครงการที่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว และมีวิธีวัดมูลค่าภายหลังตามวิธีการที่ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.10 เรื่องที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สำหรับโครงการที่พิสูจน์ว่าไม่พบปริมาณสำรองหรือพบแต่ไม่เพียงพอในเชิงพาณิชย์ สินทรัพย์ภายใต้โครงการนั้นจะถูกตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนในงวด

#### 4.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่จำกัด เช่น ค่าความนิยมซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ ซึ่งส่วนปรับลดจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน ทั้งนี้สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า

การประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่ใช้ในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตปีโตรเลียมได้คำนึงถึงการประเมินความเสี่ยงบนความสามารถของแหล่งผลิตและแหล่งกักเก็บปีโตรเลียม รวมถึงการคาดการณ์เกี่ยวกับปริมาณสำรองปีโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว และที่ยังไม่ได้พิสูจน์ ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ยกเว้นส่วนที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมจะถูกกลับรายการเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ซึ่งบ่งชี้ว่ามีการเปลี่ยนแปลงในค่าเผื่อการด้อยค่าที่เกิดขึ้นในกรณีดังกล่าว ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับบัญชีผลขาดทุนจากการด้อยค่า ต้องไม่สูงกว่าราคาตามบัญชีที่ควรเป็น (สุทธิจากค่าตัดจำหน่ายหรือค่าเสื่อมราคา) หากกลุ่มบริษัทไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้นในงวดก่อน



## งบการเงิน

### 4.15 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

#### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทคำนวณภาษีเงินได้สำหรับกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในประมวลรัษฎากร พระราชบัญญัติภาษีเงินได้ปิโตรเลียม พ.ศ. 2514 และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ.2532 และภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศอื่นๆที่กลุ่มบริษัทได้ไปลงทุน

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระซึ่งคำนวณจากกำไรประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งเกี่ยวกับรอบบัญชีที่คำนวณภาษีเงินได้ ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับการในปีก่อนๆ

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตั้งเต็มจำนวนตามวิธีบันทึกหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินกับมูลค่าที่แสดงอยู่ในงบการเงิน ผลแตกต่างชั่วคราวส่วนใหญ่เกิดจาก ค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ การตัดจำหน่ายต้นทุน และค่ารั่วถอนอุปกรณ์การผลิต รวมถึงผลแตกต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและฐานภาษี

อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ หรือที่คาดว่าจะได้อ่อนช้อยกว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินใช้เป็นอัตราในการคำนวณภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำจำนวนผลแตกต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์และจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกันได้ก็ต่อเมื่อมีสิทธิตามกฎหมายและสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ดังกล่าวเกี่ยวข้องกับหน่วยงานจัดเก็บภาษีเดียวกัน

### 4.16 ค่าตอบแทนตามสัญญาการตัดบัญชี

ค่าตอบแทนตามสัญญาการตัดบัญชีเป็นการผูกพันที่บริษัทต้องจ่ายเงินให้กับผู้ซื้อ (ปตท.) ตามเงื่อนไขหนึ่งในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ (Gas Sales Agreement) ของโครงการอาทิตย์ ในการดำเนินการขายก๊าซธรรมชาติ ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนภายใต้หัวข้อค่าตอบแทนตามสัญญาการตัดบัญชี และตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้น

ตรงตามอายุสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ

### 4.17 เงินกู้ยืม

กลุ่มบริษัทบันทึกเงินกู้ยืมตามมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้นเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลานานกว่า 12 เดือน นับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

### 4.18 สัญญาเช่าระยะยาว

#### • กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะบันทึกส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สิน ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่าหนี้สินถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานเงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าวจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่าหนี้สิน ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เงินเพิ่มที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ให้เช่าจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

#### • กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินในส่วนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์

ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

#### 4.19 ผลประโยชน์พนักงาน

พนักงานของกลุ่มบริษัทได้เข้าเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพต่อไป นี้ คือ “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน ปตท.สผ. ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพสินสภาพร ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” และ “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทิสโก้ร่วมทุน 1 ซึ่งจดทะเบียนแล้ว”

กองทุนดังกล่าวเป็นกองทุนแบบที่มีผู้จัดการทรัพย์สินที่เป็นบุคคลภายนอกเป็นผู้ดูแลทั้งเงินสะสมของพนักงานและเงินสมทบจากกลุ่มบริษัท ทั้งนี้กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบเป็นรายเดือนในระหว่างอัตราร้อยละ 3-15 ของเงินเดือนพนักงานเข้ากองทุนดังกล่าว และถือเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนในรอบระยะเวลาบัญชีที่มีการจ่ายเงินสมทบ

กลุ่มบริษัทได้บันทึกหนี้สินที่เกิดขึ้นจากผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้หัวข้อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ตามรายละเอียดที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 26 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัททยอยรับรู้หนี้สินในช่วงการเปลี่ยนแปลง (Transitional liabilities) เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงเป็นระยะเวลา 5 ปี ภาระหนี้สินของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากแผนการเงินผลประโยชน์สำหรับพนักงานเมื่อเกษียณอายุ คำนวณโดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับบริษัทและบริษัทย่อยในงวดปัจจุบันและงวดอนาคต โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยอัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล การประมาณการหนี้สินดังกล่าวคำนวณโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระด้านคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

เมื่อผลประโยชน์พนักงานมีการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผลประโยชน์ที่เพิ่มขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับการทำงานให้กับกลุ่มบริษัทในอดีตของพนักงานจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตามอายุงานคงเหลือโดยเฉลี่ยจนกระทั่งผลประโยชน์ได้มีการจ่ายจริง

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

#### 4.20 การจัดการความเสี่ยงในส่วนลงทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของบริษัท คือ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

#### 4.21 สำรองเพื่อการขยายงาน

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาจัดสรรสำรองเพื่อการขยายงานเพื่อวัตถุประสงค์ในการลงทุนโครงการใหม่ในระยะเริ่มสำรวจ (Exploration Phase) ซึ่งเป็นระยะที่มีความเสี่ยงสูงหรือเพื่อการแสวงหาปริมาณสำรองปิโตรเลียมมาทดแทน โดยจัดสรรจากกำไรสุทธิทางภาษีที่เกิดจากกิจกรรมสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในอัตราไม่เกินร้อยละ 35

#### 4.22 การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมรับรู้เมื่อส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า

รายได้จากสัญญาบริการสร้างท่อขนส่งก๊าซรับรู้ตามอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่ทำเสร็จ

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามส่วนของเวลา โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์

รายได้นอกเหนือจากที่กล่าวตามข้างต้นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### 4.23 รายได้รอการรับรู้ภายใต้สัญญา (Take-or-Pay)

ภายใต้สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ กลุ่มบริษัทมีภาระต้องส่งมอบก๊าซธรรมชาติตามปริมาณขั้นต่ำให้แก่ลูกค้าตามสัญญา การซื้อขายในแต่ละปีสัญญา หากในปีสัญญาใดที่ลูกค้าไม่สามารถรับก๊าซธรรมชาติตามปริมาณขั้นต่ำได้ตามสัญญาที่กำหนดสำหรับปีสัญญานั้น ลูกค้าต้องชำระค่าก๊าซธรรมชาติในปริมาณที่ไม่ได้รับ (Take-or-Pay) โดยมีสิทธิที่จะรับก๊าซธรรมชาติสำหรับปริมาณที่ได้ชำระแล้วในปีต่อไป (Make-up) โดยไม่ต้องชำระค่าก๊าซธรรมชาติอีก กลุ่มบริษัทบันทึกรายการดังกล่าวเป็นรายได้รอการรับรู้ โดยประมาณจากปริมาณที่ได้ส่งมอบในระหว่างปีสัญญาและรับรู้เป็นรายได้ในปีที่มีการส่งมอบก๊าซธรรมชาติแก่ลูกค้า (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29) กลุ่มบริษัทได้จ่ายเงินค่าภาคหลวงล่วงหน้าจากเงินที่ได้รับล่วงหน้าภายใต้สัญญา Take-or-Pay แก่รัฐบาลพม่า และจะตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่มีการส่งมอบก๊าซธรรมชาติแก่ลูกค้า (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21)

## งบการเงิน

### 4.24 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีหรือรายได้ภาษีของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย

- ภาษีเงินได้ซึ่งคำนวณตามข้อกำหนดในพระราชบัญญัติ ภาษีเงินได้ปิโตรเลียม พ.ศ. 2514 และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2532 และประมวลรัษฎากร
- ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศสหภาพพม่า
- ภาษีเงินได้จากการประกอบธุรกิจปิโตรเลียมในพื้นที่พัฒนา ร่วมไทย-มาเลเซีย ตามพระราชบัญญัติภาษีเงินได้ ปิโตรเลียม (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2541
- ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศสาธารณรัฐสังคมนิยม เวียดนาม
- ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศออสเตรเลีย
- ภาษีเงินได้จากการใช้ประโยชน์ในทรัพยากรปิโตรเลียม ในประเทศออสเตรเลีย
- ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศรัฐสุลต่านโอมาน
- ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศแคนาดา
- ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศเนเธอร์แลนด์
- ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศเคนยา
- ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศโมซัมบิก
- ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศอินโดนีเซีย
- ภาษีเงินได้รายการตัดบัญชีซึ่งคำนวณตามหมายเหตุ ประกอบงบการเงินข้อ 20

### 4.25 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญที่หักดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มี ลักษณะคล้ายหุ้นด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญที่หักดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มี ลักษณะคล้ายหุ้นด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ที่ถือโดยผู้ถือหุ้นในระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญเทียบ เท่าปรับลด โดยมีข้อสมมุติฐานว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้ แปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด

### 4.26 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงาน ภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 เรื่อง ส่วนงาน ดำเนินงาน โดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน หมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมิน

ผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงานที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

ในการพิจารณาข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้พิจารณาถึงประเภทของผลิตภัณฑ์ รวมถึงเขตภูมิศาสตร์ โดยแบ่งตามส่วนงานธุรกิจ ซึ่งส่วนงาน ธุรกิจจะกำหนดโดยลักษณะของกิจกรรมที่แตกต่างกัน ซึ่งมีความเสี่ยงและผลตอบแทนที่แตกต่างจากความเสี่ยงและผลตอบแทนของส่วนงานธุรกิจอื่น

### 4.27 เครื่องมือทางการเงิน

#### สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดสินทรัพย์ทางการเงินเป็น 4 ประเภท ได้แก่ (1) สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านงบกำไรขาดทุน (2) เงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนด (3) เงินให้สินเชื่อและ ลูกหนี้ และ (4) สินทรัพย์ทางการเงินเผื่อขาย การจัดประเภท ขึ้นอยู่กับจุดประสงค์ในการได้มาซึ่งสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ หนี้สินทางการเงินจัดประเภทเป็น (1) หนี้สินทางการเงินที่วัดค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านงบกำไรขาดทุน และ (2) หนี้สินทางการเงินที่วัดค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินทั้งหมดจะรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยในกรณีของสินทรัพย์ทางการเงินหรือ หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านงบกำไรขาดทุนจะสุทธิด้วยต้นทุนในการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงิน ทั้งนี้การรับรู้ขึ้นหลังจากการได้มาขึ้นอยู่กับการ จัดประเภทของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินนั้น สินทรัพย์ทางการเงินประเภทเงินให้สินเชื่อและลูกหนี้ และเงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนด รวมถึงหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายนั้น เริ่มต้นรับรู้รายการด้วยมูลค่า ยุติธรรมสุทธิด้วยต้นทุนการทำรายการ และรับรู้มูลค่าภายหลัง ด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยรับรู้ส่วนต่างเป็นกำไรหรือขาดทุน

#### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทประเมินข้อบ่งชี้การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน หรือกลุ่มของสินทรัพย์ทางการเงินว่าการด้อยค่าหรือไม่ ณ วันสิ้นงวดในงบแสดงฐานะการเงิน ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้การด้อยค่า เกิดขึ้น จำนวนผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะคำนวณจากผลต่าง ระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และมูลค่าปัจจุบันของ กระแสเงินสดในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม ตามสัญญา โดยขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน

### อนุพันธ์ทางการเงินและการป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทรับรู้อนุพันธ์ทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมและรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมเป็นกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีกิจการเลือกปฏิบัติตามการบัญชีป้องกันความเสี่ยงโดยเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุในมาตรฐาน ผลของการบันทึกรายการป้องกันความเสี่ยงจะถูกหักกลับกันสำหรับการป้องกันความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ กรณีกิจการเข้าทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เช่นเดียวกับการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงเฉพาะส่วนของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง กรณีที่กิจการเข้าทำสัญญาอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ผลกำไรหรือขาดทุนส่วนที่มีประสิทธิภาพของอนุพันธ์ป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้ในกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นโดยแสดงเป็นรายการแยกต่างหาก และจะทยอยรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนเมื่อรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงมีผลกระทบต่อกำไรขาดทุน ผลกำไรหรือขาดทุนส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพของอนุพันธ์ป้องกันความเสี่ยงรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนทันทีที่เกิดรายการ

## 5. การประมาณการและข้อสมมติฐานที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ผู้บริหารต้องใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานซึ่งมีผลกระทบต่อรายการงานสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ทั้งนี้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับข้อสมมติฐานที่สำคัญและที่ขาดความไม่แน่นอนในการประมาณการซึ่งอาจมีผลต่อมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายที่รายงานในงบการเงินมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### การประมาณปริมาณสำรองปิโตรเลียม

ปริมาณสำรองปิโตรเลียมเป็นข้อมูลพื้นฐานที่สำคัญสำหรับการประเมินการลงทุนในโครงการต่างๆ ของกลุ่มบริษัท รวมถึงการทดสอบการด้อยค่า การเปลี่ยนแปลงในปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว (Proved Reserves) จะมีผลกระทบต่อมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิและค่าเสื่อมราคาที่คำนวณตามวิธีสัดส่วนของผลผลิต (Unit of Production)

ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว (Proved Reserves) คือปริมาณของปิโตรเลียมที่สามารถผลิตในเชิงพาณิชย์ ณ วันที่กำหนดใดๆ โดยมีความแน่นอนสูง ภายใต้เงื่อนไขสภาวะเศรษฐกิจและวิธีการผลิตในปัจจุบัน รวมถึงกฎระเบียบของรัฐ โดยปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้วจะมีการตรวจสอบและประเมินทุกปี โดยนักธรณีวิทยาและวิศวกรแหล่งกักเก็บปิโตรเลียมของกลุ่มบริษัท

### ต้นทุนการสำรวจปิโตรเลียม (Exploration Costs)

ต้นทุนเพื่อการขุดเจาะปิโตรเลียมของหลุมสำรวจที่บันทึกเป็นสินทรัพย์และมีอายุมากกว่า 12 เดือนจะถูกตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเว้นแต่ (1) พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว หรือ (2) พบปริมาณสำรองที่เพียงพอในเชิงพาณิชย์และมีแผนงานสำรวจและประเมินในอนาคต ซึ่งในการตัดสินใจว่าจะตัดจำหน่ายต้นทุนเพื่อการขุดเจาะปิโตรเลียมที่บันทึกเป็นสินทรัพย์และมีอายุมากกว่า 12 เดือนหรือไม่นั้น บริษัทจำเป็นต้องใช้ข้อสมมติฐานในการประเมินเงื่อนไขภายใต้สถานการณ์ปัจจุบัน ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐาน ในรอบระยะเวลาบัญชีภายหลัง ต้นทุนเพื่อการขุดเจาะปิโตรเลียมที่บันทึกเป็นสินทรัพย์ดังกล่าวจะถูกตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีนั้น

### การด้อยค่าของสินทรัพย์

ในการพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ บริษัทคำนวณจากการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตคิดลด ซึ่งการคาดการณ์กระแสเงินสดในอนาคตได้มาจากการประมาณการของฝ่ายบริหาร ในเรื่องเกี่ยวกับราคาขายในอนาคต อุปสงค์และอุปทานในตลาด อัตราค่าไถ่ขึ้นต้น และปริมาณการผลิตที่คาดว่าจะผลิตได้ในอนาคต โดยกลุ่มบริษัทกำหนดให้ปริมาณการผลิตที่คาดว่าจะผลิตได้ในอนาคต เป็นปัจจัยสำหรับทดสอบการด้อยค่า เนื่องจากกลุ่มบริษัทถือว่าเป็นข้อบ่งชี้ที่เหมาะสมที่สุดสำหรับการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับสำหรับการวัดมูลค่าจากการใช้งานของสินทรัพย์ ซึ่งปริมาณการผลิตที่คาดว่าจะผลิตได้ในอนาคตประกอบด้วยปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วและที่ยังไม่ได้พิสูจน์ อัตราคิดลดในการทดสอบการด้อยค่าจะสะท้อนถึงการประเมินสถานการณ์ตลาดปัจจุบันของมูลค่าของเงินตามเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณา ซึ่งประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตยังไม่ได้ปรับความเสี่ยงดังกล่าว

### ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารต้องอาศัยการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (Cash Generating Unit) รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น

### ภาษีเงินได้

กลุ่มบริษัทมีหน้าที่ต้องเสียภาษีเงินได้ในหลายประเทศ ซึ่งการประมาณหนี้สินภาษีเงินได้ต้องใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นสาระสำคัญ เนื่องจากมีรายการค้าและการคำนวณจำนวนมากที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทซึ่งทำให้เกิดความไม่แน่นอนในการประมาณการภาษีที่จะต้องชำระ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษี

## งบการเงิน

เงินได้ที่คาดว่าจะเกิดโดยใช้เกณฑ์การประมาณภาษีส่วนเพิ่มที่จะถึงกำหนดชำระซึ่งผลแตกต่างระหว่างภาษีเงินได้ที่ชำระจริงกับประมาณการจะกระทบต่อภาษีเงินได้ และภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

ในงวดที่มีการประมาณการ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีในบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาจากสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับการทำกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา ทั้งนี้สมมติฐานเกี่ยวกับกำไรทางภาษีในอนาคตที่ถูกกำหนดขึ้นมีความไม่แน่นอน และอาจมีการเปลี่ยนแปลงซึ่งจะกระทบต่อการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงินฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### ผลประโยชน์สำหรับพนักงานเมื่อเกษียณอายุ (Employee Retirement Plans)

ภาระหนี้สินที่เกิดจากผลประโยชน์สำหรับพนักงานเมื่อเกษียณอายุคำนวณโดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับบริษัทและบริษัทย่อยในงวดปัจจุบันและงวดอนาคตซึ่งการประมาณการหนี้สินดังกล่าวจะถูกคำนวณโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระด้านคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) และกำหนดสมมติฐานที่เกี่ยวข้องซึ่งประกอบด้วยสมมติฐานทางการเงินและทางประชากรศาสตร์โดยรายละเอียดได้เปิดเผยตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 26

เมื่อผลประโยชน์สำหรับพนักงานมีการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผลประโยชน์ที่เพิ่มขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับการทำงานให้กับบริษัทในอดีตของพนักงานจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตามอายุงานคงเหลือโดยเฉลี่ยจนกระทั่งผลประโยชน์ได้มีการจ่ายจริง ในกรณีที่ผลประโยชน์พนักงานมีการจ่ายจริงค่าใช้จ่ายจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนทันที

### ประมาณการหนี้สิน (Provisions)

ประมาณการหนี้สิน (ไม่รวมถึงประมาณการผลประโยชน์สำหรับพนักงาน) จะถูกรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระตามกฎหมายหรือข้อผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้

ไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะทำให้กลุ่มบริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันนั้น และสามารถประมาณมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ

### ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต (Decommissioning costs)

กลุ่มบริษัทบันทึกประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต (Decommissioning costs) เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะเกิดภาระผูกพันอันเป็นผลเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตและสามารถประมาณการจำนวนเงินที่ต้องจ่ายได้อย่างสมเหตุสมผล โดยวิศวกรของบริษัทและดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินดังกล่าวโดยใช้มูลค่าปัจจุบันคิดลดก่อนภาษีจากจำนวนประมาณการของต้นทุนค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิตที่สร้างเสร็จพร้อมใช้งาน ซึ่งต้นทุนดังกล่าวได้รวมเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และตัดจำหน่ายโดยวิธีสัดส่วนของผลผลิตของปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว ส่วนประมาณการหนี้สินที่เพิ่มขึ้นที่สะท้อนถึงระยะเวลาที่ผ่านไปซึ่งเกิดจากส่วนคิดลดที่ทยอยลดลงในแต่ละงวด กลุ่มบริษัทรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงินในงบกำไรขาดทุนในงวดที่เกิดขึ้น

การประมาณการหนี้สินขึ้นอยู่กับสถานการณ์ในปัจจุบัน ได้แก่ ข้อบังคับต่างๆ เทคโนโลยี และระดับราคา ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณการและตั้งข้อสมมติฐานไว้

ประมาณการหนี้สินค่าตอบแทนการต่อระยะเวลาการผลิตปิโตรเลียมบริษัทได้ตกลงทำสัญญาต่ออายุสัมปทานกับกระทรวงพลังงานเพื่อขยายระยะเวลาการผลิตเพิ่มเป็นระยะเวลา 10 ปี การต่อสัญญาดังกล่าวทำให้บริษัทต้องจ่ายเงินค่าตอบแทนการขยายระยะเวลากการผลิตให้กับกระทรวงพลังงานโดยผู้บริหารของบริษัทได้ประมาณการหนี้สินค่าตอบแทนดังกล่าวโดยใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสดตามอายุของสัญญาใหม่ โดยใช้ข้อสมมติฐานที่สำคัญ เช่น ข้อมูลปริมาณการขาย และราคาน้ำมัน เป็นต้น

## 6. การซื้อธุรกิจ

เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2556 บริษัท PTTEP Netherlands Holding Coöperatie U.A. (PTTEP NH) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท และบริษัท Pertamina Hulu Energi Oil and Gas (บริษัทย่อยของบริษัท Pertamina) ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้น (Share Purchase Agreements : SPAs) ร่วมกันในอัตราส่วนร้อยละ 50 และร้อยละ 50 ตามลำดับ เพื่อเข้าซื้อบริษัท Natuna 2 B.V. (บริษัทย่อยของบริษัท Hess Corporation) ที่ถือครองสัดส่วนร้อยละ 23 ในโครงการ Natuna Sea A นอกชายฝั่ง ประเทศอินโดนีเซีย

โดยในวันที่ 6 ธันวาคม 2556 บริษัท PTTEP NH และบริษัท Pertamina Hulu Energi Oil and Gas ได้เสร็จสิ้นการเข้าซื้อบริษัท Natuna 2 B.V. ทำให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุนในโครงการ Natuna Sea A

ร้อยละ 11.5 โดยบริษัทได้บันทึกเงินลงทุนนี้เป็นเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันในงบการเงินของบริษัท PTTEP NH ตามวิธีราคาทุน ส่วนในงบการเงินรวมจะบันทึกด้วยวิธีรวมตามสัดส่วน

รายละเอียดของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา ณ วันที่ซื้อ และค่าความนิยมที่เกิดขึ้นมีดังต่อไปนี้

	หน่วย : ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หน่วย : ล้านบาท
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	25.07	809.56
ลูกหนี้การค้า	17.49	564.85
พัสดุดังเหลือ	2.08	67.23
ลูกหนี้จากการร่วมทุน	0.29	9.38
ลูกหนี้อื่น	0.82	26.35
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2.39	77.07
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	271.78	8,776.91
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	29.23	943.94
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1.92	62.08
เจ้าหนี้การค้า	(6.93)	(223.90)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(62.00)	(2,002.21)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(8.63)	(278.64)
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	(0.06)	(1.88)
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	(1.32)	(42.84)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1.23)	(39.78)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(6.78)	(218.98)
ประมาณการหนี้สินค่าซื้อถาวรอุปกรณ์การผลิต	(35.95)	(1,160.82)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(8.22)	(265.39)
สินทรัพย์สุทธิ	219.95	7,102.93
หัก หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากผลกระทบในทางบัญชี	(66.33)	(2,141.91)
ค่าความนิยม	112.39	3,629.55
รวมสิ่งตอบแทนในการซื้อ	266.01	8,590.57

ค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการซื้อธุรกิจจำนวน 112.39 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (3,629.55 ล้านบาท) ส่วนใหญ่เกิดขึ้นจากการรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 66.33 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2,141.91 ล้านบาท) ซึ่งเกิดจากผลต่างของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจกับมูลค่าของสินทรัพย์สุทธินับฐานภาษีซึ่งไม่ได้ถูกปรับเป็นมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้ค่าความนิยมส่วนที่เหลือจำนวน

46.06 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (1,487.64 ล้านบาท) เกิดจากผลประโยชน์ที่บริษัทจะได้รับจากการเข้าดำเนินการในโครงการ ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทในการเพิ่มปริมาณการผลิตในอนาคต ค่าความนิยมทั้งหมดที่เกิดขึ้นนี้จะไม่สามารถนำมาหักเป็นค่าใช้จ่ายในการคำนวณภาษีเงินได้ของบริษัท



## งบการเงิน

### 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

	หน่วย : ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : ล้านบาท	
งบการเงินรวม	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	1,637.06	1,378.46	53,717.79	42,224.48
รายการเทียบเท่าเงินสด				
- เงินฝากประจำ	676.59	42.44	22,201.33	1,300.03
- ตัวเงินค้ำ	43.39	871.02	1,423.70	26,680.63
รวม	2,357.04	2,291.92	77,342.82	70,205.14

	หน่วย : ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : ล้านบาท	
งบการเงินเฉพาะบริษัท	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	1,051.47	934.21	34,502.41	28,616.33
รายการเทียบเท่าเงินสด				
- เงินฝากประจำ	676.59	40.03	22,201.33	1,226.26
- ตัวเงินค้ำ	-	758.66	-	23,239.00
รวม	1,728.06	1,732.90	56,703.74	53,081.59

เงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียกสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.00 - 2.55 ต่อปี (ในระหว่างปี 2555 : อัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.00 - 4.25 ต่อปี)

เงินฝากธนาคารประเภทประจำสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.48 - 4.57 ต่อปี (ในระหว่างปี 2555 : อัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.50 - 5.65 ต่อปี)

ตัวเงินค้ำสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 2.39 - 2.70 ต่อปี (ในระหว่างปี 2555 : อัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 2.50 - 3.09 ต่อปี)

### 8. เงินลงทุนเพื่อค้า

กลุ่มบริษัทได้นำเงินสภาพคล่องส่วนเกินไปลงทุนในกองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง เพื่อเป็นการบริหารสภาพคล่องส่วนเกินระยะสั้น กลุ่มบริษัทบันทึกเงินลงทุนในกองทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนเพื่อค้าที่มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อกองทุน

การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อค้าสำหรับปี มีดังนี้

	หน่วย : ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หน่วย : ล้านบาท
งบการเงินรวม		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	-	-
การซื้อเพิ่มขึ้น	0.157	5.07
ผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรม	(0.010)	(0.31)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(0.004)	(0.07)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	0.143	4.69

	หน่วย : ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หน่วย : ล้านบาท
<b>งบการเงินเฉพาะบริษัท</b>		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	-	-
การซื้อเพิ่มขึ้น	0.150	4.86
ผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรม	(0.009)	(0.29)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(0.004)	(0.07)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	0.137	4.50

## 9. ลูกหนี้บริษัทใหญ่

ลูกหนี้บริษัทใหญ่ ประกอบด้วย

	หน่วย : ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : ล้านบาท	
<b>งบการเงินรวม</b>	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555
ค่าขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	864.01	834.17	28,351.29	25,551.99
การให้บริการสร้างท่อขนส่งก๊าซ	30.24	36.07	992.35	1,104.99
รวม	894.25	870.24	29,343.64	26,656.98

	หน่วย : ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : ล้านบาท	
<b>งบการเงินเฉพาะบริษัท</b>	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555
ค่าขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	535.76	531.81	17,579.97	16,290.13
การให้บริการสร้างท่อขนส่งก๊าซ	30.24	36.07	992.35	1,104.99
รวม	566.00	567.88	18,572.32	17,395.12

ลูกหนี้บริษัทใหญ่ สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	หน่วย : ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : ล้านบาท	
<b>งบการเงินรวม</b>	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	843.51	825.71	27,678.69	25,292.79
ครบกำหนดชำระ				
- ไม่เกิน 3 เดือน	3.78	0.01	124.06	0.30
- ระหว่าง 3-6 เดือน	-	1.07	-	32.92
- เกิน 6 เดือน	46.96	43.45	1,540.89	1,330.97
รวม	894.25	870.24	29,343.64	26,656.98

	หน่วย : ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : ล้านบาท	
<b>งบการเงินเฉพาะบริษัท</b>	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	532.71	528.55	17,480.14	16,190.30
ครบกำหนดชำระ				
- ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	-	-
- ระหว่าง 3 - 6 เดือน	-	-	-	-
- เกิน 6 เดือน	33.29	39.33	1,092.18	1,204.82
รวม	566.00	567.88	18,572.32	17,395.12

## งบการเงิน

### 10. ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้า ประกอบด้วย

งบการเงินรวม	หน่วย : ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : ล้านบาท	
	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555
Binh Son Refining & Petrochemical Co.,Ltd.	8.84	11.81	290.00	361.86
Chevron Product Company	6.25	16.49	205.19	504.67
Chevron U.S.A. INC.	-	2.72	-	83.40
Ministry of Oil and Gas (Oman)	1.31	1.55	42.95	47.44
Mobil Oil Australia Pty Ltd.	9.58	-	314.52	-
Myanmar Oil and Gas Enterprise	39.48	32.31	1,295.44	989.61
Myanmar Petrochemical Enterprise	-	3.80	-	116.36
Petro Diamond Co.,Ltd	6.65	-	218.24	-
Petrobras Singapore Private Limited	6.25	-	205.12	-
Sembawang Corporation	8.51	-	279.33	-
Shell International Eastern Trading Company (SIETCO)	-	18.89	-	578.75
SK Energy Co.,Ltd.	-	18.92	-	579.66
Star Petroleum Refining Co., Limited	10.57	2.26	346.76	69.13
Statoil Canada Ltd.	19.24	22.43	631.23	687.04
Thai Oil Plc.	-	8.17	-	250.39
Unipet Asia Co.,Ltd.	27.99	19.50	918.42	597.18
Vietnam National Oil and Gas Group	5.95	-	195.20	-
Vitol Asia PTE Limited	-	10.15	-	310.94
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	1.41	1.30	46.39	39.93
อื่นๆ	0.11	0.07	3.46	2.40
รวม	152.14	170.37	4,992.25	5,218.76

งบการเงินเฉพาะบริษัท	หน่วย : ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : ล้านบาท	
	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555
Star Petroleum Refining Co., Limited	3.37	2.26	110.58	69.13
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	0.35	0.33	11.60	9.98
อื่นๆ	0.03	0.01	0.87	0.60
รวม	3.75	2.60	123.05	79.71

ลูกหนี้การค้า สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

งบการเงินรวม	หน่วย : ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : ล้านบาท	
	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	145.89	161.02	4,787.13	4,932.28
ครบกำหนดชำระ				
- ไม่เกิน 3 เดือน	6.25	9.35	205.12	286.48
- ระหว่าง 3 – 6 เดือน	-	-	-	-
- เกิน 6 เดือน	-	-	-	-
รวม	152.14	170.37	4,992.25	5,218.76

	หน่วย : ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : ล้านบาท	
	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555
<b>งบการเงินเฉพาะบริษัท</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	3.75	2.60	123.05	79.71
ครบกำหนดชำระ				
- ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	-	-
- ระหว่าง 3 – 6 เดือน	-	-	-	-
- เกิน 6 เดือน	-	-	-	-
รวม	3.75	2.60	123.05	79.71

## 11. พัสดุงเหลื่อ-สุทริ

พัสดุงเหลื่อ-สุทริ ประกอบด้วย

	หน่วย : ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : ล้านบาท	
	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555
<b>งบการเงินรวม</b>				
พัสดุงเหลื่อในราคาทุน	329.22	306.54	10,802.82	9,389.90
สำรองค่าเผื่อการเสื่อมมูลค่าและล้าสมัย	(1.41)	(2.14)	(46.30)	(65.78)
พัสดุงเหลื่อ-สุทริ	327.81	304.40	10,756.52	9,324.12

	หน่วย : ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : ล้านบาท	
	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555
<b>งบการเงินเฉพาะบริษัท</b>				
พัสดุงเหลื่อในราคาทุน	116.55	111.77	3,824.45	3,423.61
สำรองค่าเผื่อการเสื่อมมูลค่าและล้าสมัย	(0.61)	(0.77)	(19.99)	(23.46)
พัสดุงเหลื่อ-สุทริ	115.94	111.00	3,804.46	3,400.15

## 12. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ๆ

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ๆ ประกอบด้วย

	หน่วย : ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : ล้านบาท	
	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555
<b>งบการเงินรวม</b>				
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	48.76	87.63	1,599.92	2,684.27
รายได้ค้างรับ	5.44	12.05	178.69	369.13
ภาษีหัก ณ ที่จ่าย และภาษีมูลค่าเพิ่ม	11.06	7.59	362.92	232.45
ภาษีเงินได้รอเรียกคืน	38.67	28.45	1,268.87	871.54
อื่น ๆ	42.31	28.68	1,388.23	878.54
รวม	146.24	164.40	4,798.63	5,035.93

	หน่วย : ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : ล้านบาท	
	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555
<b>งบการเงินเฉพาะบริษัท</b>				
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	24.45	20.87	802.20	639.35
รายได้ค้างรับ	7.85	14.98	257.79	458.93
ภาษีหัก ณ ที่จ่าย และภาษีมูลค่าเพิ่ม	2.92	1.51	95.76	46.07
ภาษีเงินได้รอเรียกคืน	18.04	-	591.93	-
อื่น ๆ	4.83	1.88	158.51	57.52
รวม	58.09	39.24	1,906.19	1,201.87

## งบการเงิน

### 13. เงินลงทุนเพื่อขาย

เงินลงทุนเพื่อขายเป็นเงินลงทุนที่ถือโดย Cove Energy East Africa Limited โดยเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาด Alternative Investment Market (AIM) ในตลาดหลักทรัพย์ลอนดอน (London Stock Exchange) การเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับเงินลงทุนเพื่อขาย สำหรับปี มีดังนี้

	หน่วย : ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หน่วย : ล้านบาท
<b>งบการเงินรวม</b>		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	1.25	38.24
ผลกำไรที่ยังไม่รับรู้จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	0.41	12.38
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	3.84
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	1.66	54.46

### 14. รายการระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญ

รายการระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญ สรุปได้ดังนี้

#### 14.1 รายได้และค่าใช้จ่ายที่เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการบัญชีที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปี สรุปได้ดังนี้

	หน่วย : ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : ล้านบาท	
<b>งบการเงินรวม</b>	2556	2555	2556	2555
บริษัทใหญ่ - บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.)				
รายได้จากการขาย (ตามราคาที่ยังจากราคาตลาดโลก)	5,978.42	5,331.68	183,717.88	165,668.17
ค่าตอบแทนตามสัญญาตัดจ่าย	1.76	1.76	52.48	54.79
บริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน				
ดอกเบี้ยรับ	0.91	0.85	27.27	26.51
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	22.58	13.51	693.72	420.04
ค่าให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	19.24	21.37	591.26	664.29
คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง				
ค่าตอบแทนคณะกรรมการ	2.60	1.90	79.24	58.90
ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง*	3.59	2.81	108.53	87.49

	หน่วย : ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : ล้านบาท	
<b>งบการเงินเฉพาะบริษัท</b>	2556	2555	2556	2555
บริษัทใหญ่ - บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.)				
รายได้จากการขาย (ตามราคาที่ยังจากราคาตลาดโลก)	3,722.49	3,400.98	114,292.06	105,667.33
ค่าตอบแทนตามสัญญาตัดจ่าย	1.76	1.76	52.48	54.79
บริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน				
ดอกเบี้ยรับ	135.03	125.76	4,233.62	3,908.07
รายได้ค่าบริการและการจัดการ	0.32	0.32	9.95	10.03
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	22.58	13.51	693.72	420.04
ค่าให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	19.24	21.36	591.26	664.00
คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง				
ค่าตอบแทนคณะกรรมการ	2.60	1.90	79.24	58.90
ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง*	3.59	2.81	108.53	87.49

\* ไม่รวมค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงที่ไปปฏิบัติงานสมทบในบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## 14.2 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย

งบการเงินรวม	หน่วย : ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : ล้านบาท	
	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555
<b>ผู้กู้</b>				
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด	17.68	18.93	580.00	580.00
รวม	17.68	18.93	580.00	580.00

งบการเงินเฉพาะบริษัท	หน่วย : ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : ล้านบาท	
	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555
<b>ผู้กู้</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	940.34	875.92	30,856.04	26,830.71
บริษัท พีทีทีอีพี เซอร์วิสเชส จำกัด	4.77	1.85	156.58	56.58
PTTEP Offshore Investment Company Limited	4,665.84	3,847.24	153,102.84	117,847.15
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด	17.68	18.93	580.00	580.00
รวม	5,628.63	4,743.94	184,695.46	145,314.44

การเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปี มีดังนี้

งบการเงินรวม	หน่วย : ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : ล้านบาท	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	18.93		580.00	
เพิ่มขึ้น	-		-	
รับคืนเงินกู้	-		-	
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(1.25)		(38.69)	
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-		38.69	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	17.68		580.00	

งบการเงินเฉพาะบริษัท	หน่วย : ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : ล้านบาท	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	4,743.94		145,314.44	
เพิ่มขึ้น	2,386.95		73,341.38	
รับคืนเงินกู้	(1,395.34)		(42,873.09)	
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(106.92)		(3,285.30)	
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-		12,198.03	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	5,628.63		184,695.46	

บริษัทให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 ในอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.65 – 4.02 ต่อปี (ในระหว่างปี 2555 : อัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.65 – 4.02 ต่อปี) โดยผู้กู้แจ้งกำหนดชำระคืนเป็นคราว ๆ และบริษัทให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.25 ต่อปี (ในระหว่างปี 2555 : อัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 4.35 – 4.60 ต่อปี)



15.เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

15.1 รายละเอียดบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

ชื่อบริษัท			ประเทศที่จดทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว		ถือได้โดย	สัดส่วนเงินลงทุน		เงินลงทุน				เงินเป็นผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
										วิธีการคำนวณ		วิธีส่วนได้เสีย			
31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555		
บริษัทย่อย															
ไทย	อินโดจีนอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.)	ธุรกิจปิโตรเลียม	516.38	516.38	ปตท.สผ.	100%	100%	516.38	516.38		2,154.44	1,805.54	-		
			เคย์แมน	0.007	0.007	ปตท.สผ.	75%	75%	0.005	0.005		1,285.22	903.81	-	
	PTTEP Offshore Investment Company Limited (PTTEPO)	ธุรกิจปิโตรเลียม			ปตท.สผ.อ.	25%	25%	0.002	0.002		428.21	301.76	-		
เคย์แมน	PTTEP Southwest Vietnam Company Limited (PTTEP SV)	ธุรกิจปิโตรเลียม	0.05	0.05	PTTEPO	100%	100%	0.05	0.05		(13.73)	(12.19)	-		
เคย์แมน	PTTEP Kim Long Vietnam Company Limited (PTTEP KV)	ธุรกิจปิโตรเลียม	0.05	0.05	PTTEPO	100%	100%	0.05	0.05		(21.20)	(19.23)	-		
เคย์แมน	PTTEP Hoang-Long Company Limited (PTTEP HL)	ธุรกิจปิโตรเลียม	0.05	0.05	PTTEPO	100%	100%	0.05	0.05		148.21	(7.54)	-		
เคย์แมน	PTTEP Hoan-Vu Company Limited (PTTEP HV)	ธุรกิจปิโตรเลียม	0.05	0.05	PTTEPO	100%	100%	0.05	0.05		(4.97)	(19.22)	-		
เคย์แมน	PTTEP Oman Company Limited (PTTEP OM)	ธุรกิจปิโตรเลียม	0.05	0.05	PTTEPO	100%	100%	0.05	0.05		(67.29)	(101.45)	-		
เคย์แมน	PTTEP Algeria Company Limited (PTTEP AG)	ธุรกิจปิโตรเลียม	0.05	0.05	PTTEPO	100%	100%	0.05	0.05		(141.55)	(120.99)	-		
ไทย	บริษัท ปตท.สผ. (ประเทศไทย) จำกัด (ปตท.สผ.ท.) <sup>1</sup>	ธุรกิจปิโตรเลียม	-	2.54	ปตท.สผ.อ.	-	100%	-	2.54	-	-	(2.59)	-		
ไทย	บริษัท พีทีทีอีพี เทอร์วิสเซล จำกัด (พีทีทีอีพี เทอร์วิสเซล)	ให้บริการ	0.03	0.03	ปตท.สผ.	25%	25%	0.01	0.01		2.25	0.57	-		
					ปตท.สผ.อ.	75%	75%	0.04	0.04		9.79	4.75	-		
ไทย	บริษัท ปตท.สผ. สยาม จำกัด (ปตท.สผ.ส.)	ธุรกิจปิโตรเลียม	4.00	4.00	ปตท.สผ.	51%	51%	99.79	99.79		139.85	155.12	172.28		
					PTTEPO	49%	49%	95.18	95.18		108.65	123.32	168.80		
เคย์แมน	PTTEP Iran Company Limited (PTTEP IR)	ธุรกิจปิโตรเลียม	0.05	0.05	PTTEP OM	100%	100%	0.05	0.05		(85.19)	(81.81)	-		
เคย์แมน	PTTEP Bahrain Company Limited (PTTEP BH) <sup>2</sup>	ธุรกิจปิโตรเลียม	-	0.05	PTTEP OM	-	100%	-	0.05	-	-	(34.05)	-		
เคย์แมน	PTTEP Holding Company Limited (PTTEPH)	ธุรกิจปิโตรเลียม	0.05	0.05	PTTEPO	100%	100%	0.05	0.05		(1,136.28)	(865.74)	-		
เคย์แมน	PTTEP Indonesia Company Limited (PTTEP ID)	ธุรกิจปิโตรเลียม	0.05	0.05	PTTEPH	100%	100%	0.05	0.05		(106.19)	(111.65)	-		
เคย์แมน	PTTEP Bengara I Company Limited (PTTEPB) <sup>3</sup>	ธุรกิจปิโตรเลียม	-	0.05	PTTEP ID	-	100%	-	0.05	-	-	(11.21)	-		
ไทย	บริษัท ปตท.สผ. อินโดจีน จำกัด (ปตท.สผ.อินโดจีน) <sup>4</sup>	ธุรกิจปิโตรเลียม	0.007	0.007	ปตท.สผ.ส.	100%	100%	0.007	0.007		(0.003)	(0.004)	-		
เคย์แมน	PTTEP Africa Investment Limited (PTTEP AI)	ธุรกิจปิโตรเลียม	0.05	0.05	PTTEPH	100%	100%	0.05	0.05		(177.45)	(121.98)	-		
เคย์แมน	PTTEP Romania Company Limited (PTTEPR)	ธุรกิจปิโตรเลียม	0.05	0.05	PTTEP AI	100%	100%	0.05	0.05		(16.22)	(15.62)	-		
เคย์แมน	PTTEP Sidi Abd El Rahman Company Limited (PTTEP SAER) <sup>3</sup>	ธุรกิจปิโตรเลียม	-	0.05	PTTEP AI	-	100%	-	0.05	-	-	(33.76)	-		

หน่วย : ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา



หน่วย : ดอลลาร์สหรัฐอเมริกัน

ชื่อบริษัท	ประเทศที่จดทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว		ถือหุ้นโดย	สัดส่วนเงินลงทุน		เงินลงทุน		เงินเป็นผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
						วิธีการลงทุน		วิธีส่วนได้เสีย					
			31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555		31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555		
<b>บริษัทที่ร่วม</b>													
บริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด (EnCo)	ไทย	การพาณิชย์	49.58	49.58	ปตท.สผ.	50%	50%	24.79	24.79	27.12	24.05	-	-
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (PTT ICT)	ไทย	ให้บริการ	3.94	3.94	ปตท.สผ.	20%	20%	0.79	0.79	4.15	3.70	0.51	-
บริษัท ร่วมทุนของกลุ่มบริษัท PTTEP AP <sup>7</sup>	ออสเตรเลีย	ให้บริการ	0.97	0.97	PTTEP AAO	50%	50%	1.50	0.48	5.57	3.45	-	-
UAQ Petroleum Limited (UAQ) <sup>8</sup>	ฮ่องกง	ธุรกิจปิโตรเลียม	0.001	-	PTTEP FH	30%	30%	0.0004	-	0.0004	-	-	-
<b>กิจการที่ควบคุมร่วมกัน</b>													
Carigali – PTTEPI Operating Company Sdn Bhd. (CPOC)	มาเลเซีย	ธุรกิจปิโตรเลียม	0.10	0.10	ปตท.สผ.อ.	50%	50%	0.05	0.05	0.05	0.05	-	-
Moattana Gas Transportation Company (MGTC)	บอริเวียดา	ท่อขนส่งก๊าซ	0.03	0.03	PTTEPO	25.5%	25.5%	0.008	0.008	72.85	69.16	140.33	125.82
Taninthyai Pipeline Company LLC (TPC)	เคนียา	ท่อขนส่งก๊าซ	0.10	0.10	PTTEPO	19.3178%	19.3178%	8.01	8.01	48.74	49.04	91.92	84.86
Orange Energy Limited (Orange)	ไทย	ธุรกิจปิโตรเลียม	4.00	4.00	PTTEPO	53.9496%	53.9496%	329.77	329.77	177.39	184.07	56.65	86.32
B8/32 Partners Limited (B8/32 Partners)	ไทย	ธุรกิจปิโตรเลียม	4.40	4.40	PTTEPO	25.0009%	25.0009%	109.95	109.95	45.35	51.06	29.38	32.50
PTT FLNG Limited (PTT FLNG)	ฮ่องกง	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	0.001	0.001	PTTEP FH	50%	50%	0.0006	0.0006	(18.22)	(16.83)	-	-
Erawan 2 FSO Bahamas Limited (Erawan 2)	บาฮามาส	ให้เช่าเรือ FSO	0.0001	0.0001	JV Marine	13.11%	13.11%	20.98	22.29	25.21	23.79	1.18	-
KKD Oil Sands Partnership (KOSP)	แคนาดา	ธุรกิจปิโตรเลียม	3,966.47	3,966.47	PTTEP CA	40%	40%	2,900.97	2,484.17	2,835.38	2,482.75	270.98	-
Leismer Aerodrome Limited (LAL)	แคนาดา	ให้บริการ	21.17	21.17	PTTEP CA	32%	32%	5.58	6.09	6.31	6.36	-	-
Groupement Bir Seba (GBRS)	แอลจีเรีย	ธุรกิจปิโตรเลียม	-	-	PTTEP AG	35%	35%	-	-	-	-	-	-
Andaman Transportation Limited (ATL)	เคนียา	ท่อขนส่งก๊าซ	0.06	0.06	PTTEPO	80%	80%	0.05	0.05	(33.20)	(26.11)	-	-
NST Supply Base Company Limited (NST)	ไทย	ฐานสนับสนุน	32.20	32.20	JV Shore Base	15.67%	15.67%	5.05	5.05	0.88	1.66	-	-
การปฏิบัติงานปิโตรเลียม													
ทำเรือและคลังสินค้า													
Natuna 2 B.V. (Natuna 2) <sup>12</sup>	เนเธอร์แลนด์	ธุรกิจปิโตรเลียม	0.10	-	PTTEP NH	50%	-	266.01	-	267.87	-	-	-

ลักษณะความสัมพันธ์ : บริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน โดยทางตรงหรือทางอ้อม และผู้บริหารของบริษัทย่อยมาจากบริษัททั้งหมด

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อบริษัท	ประเทศที่จดทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว		ถือหุ้นโดย	สัดส่วนเงินลงทุน		เงินลงทุน				เงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
								วิธีการลงทุน	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555	วิธีส่งคืนได้เสีย	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555
			31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555		31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555						
<b>บริษัทไทย</b> บริษัท ปตท.สผ. อินเวสต์เม้นท์ จำกัด (ปตท.สผ.อ.) PTTEP Offshore Investment Company Limited (PTTEPO)	ไทย	ธุรกิจปิโตรเลียม	20,000.00	20,000.00	ปตท.สผ.	100%	100%	16,944.39	15,817.66	70,694.77	55,306.45	-	-
	เดนมาร์ก	ธุรกิจปิโตรเลียม	0.17	0.17	ปตท.สผ.	75%	75%	0.16	0.15	42,192.42	27,685.02	-	-
PTTEP Southwest Vietnam Company Limited (PTTEP SV)	เดนมาร์ก	ธุรกิจปิโตรเลียม	2.03	2.03	ปตท.สผ.อ.	25%	25%	0.05	0.05	14,051.10	9,243.24	-	-
	เดนมาร์ก	ธุรกิจปิโตรเลียม	2.03	2.03	PTTEPO	100%	100%	1.64	1.53	(450.57)	(373.30)	-	-
PTTEP Kim Long Vietnam Company Limited (PTTEP KV)	เดนมาร์ก	ธุรกิจปิโตรเลียม	2.12	2.12	PTTEPO	100%	100%	1.64	1.53	(695.53)	(588.93)	-	-
PTTEP Hoang-Long Company Limited (PTTEP HL)	เดนมาร์ก	ธุรกิจปิโตรเลียม	2.16	2.16	PTTEPO	100%	100%	1.64	1.53	4,863.33	(231.05)	-	-
PTTEP Hoan-Vu Company Limited (PTTEP HV)	เดนมาร์ก	ธุรกิจปิโตรเลียม	2.16	2.16	PTTEPO	100%	100%	1.64	1.53	(163.21)	(588.89)	-	-
PTTEP Oman Company Limited (PTTEP OM)	เดนมาร์ก	ธุรกิจปิโตรเลียม	2.10	2.10	PTTEPO	100%	100%	1.64	1.53	(2,207.98)	(3,107.47)	-	-
PTTEP Algeria Company Limited (PTTEP AG)	เดนมาร์ก	ธุรกิจปิโตรเลียม	2.10	2.10	PTTEPO	100%	100%	1.64	1.53	(4,644.83)	(3,706.22)	-	-
บริษัท ปตท.สผ. (ประเทศไทย) จำกัด (ปตท.สผ.ท.) <sup>1</sup> บริษัท พีทีทีโพรเซส จำกัด (พีทีทีโพรเซส จำกัด)	ไทย	ธุรกิจปิโตรเลียม	-	100.00	ปตท.สผ.อ.	-	100%	-	77.78	-	(79.28)	-	-
บริษัท ปตท.สผ. สยาม จำกัด (ปตท.สผ.ส.)	ไทย	ให้บริการ	1.00	1.00	ปตท.สผ.	25%	25%	0.21	0.19	73.79	17.42	-	-
	ไทย	ธุรกิจปิโตรเลียม	100.00	100.00	ปตท.สผ.อ.	75%	75%	1.45	1.35	321.27	145.49	-	-
PTTEP Iran Company Limited (PTTEP IR)	เดนมาร์ก	ธุรกิจปิโตรเลียม	1.91	1.91	ปตท.สผ.	51%	51%	3,274.49	3,056.75	4,588.92	4,751.54	5,610.00	5,253.03
	เดนมาร์ก	ธุรกิจปิโตรเลียม	-	1.90	PTTEPO	49%	49%	3,122.87	2,915.22	3,565.19	3,777.62	5,390.00	5,046.97
PTTEP Bahrain Company Limited (PTTEP BH) <sup>2</sup>	เดนมาร์ก	ธุรกิจปิโตรเลียม	1.88	1.88	PTTEPO OM	100%	100%	1.64	1.53	(2,795.26)	(2,505.84)	-	-
PTTEP Holding Company Limited (PTTEPH)	เดนมาร์ก	ธุรกิจปิโตรเลียม	1.88	1.88	PTTEPO OM	100%	100%	-	1.53	-	(1,042.94)	-	-
PTTEP Indonesia Company Limited (PTTEP ID)	เดนมาร์ก	ธุรกิจปิโตรเลียม	1.88	1.88	PTTEPO	100%	100%	1.64	1.53	(37,285.49)	(26,519.12)	-	-
PTTEP Bengara I Company Limited (PTTEPB) <sup>3</sup>	เดนมาร์ก	ธุรกิจปิโตรเลียม	-	1.88	PTTEPH	100%	100%	1.64	1.53	(3,484.49)	(3,419.97)	-	-
บริษัท ปตท.สผ. ชันดานัน จำกัด (ปตท.สผ.อ.ชันดานัน) <sup>4</sup>	ไทย	ธุรกิจปิโตรเลียม	0.25	0.25	PTTEP ID	-	100%	-	1.53	-	(343.26)	-	-
	เดนมาร์ก	ธุรกิจปิโตรเลียม	1.69	1.69	ปตท.สผ.ส.	100%	100%	0.24	0.23	(0.12)	(0.12)	-	-
PTTEP Africa Investment Limited (PTTEP AI)	เดนมาร์ก	ธุรกิจปิโตรเลียม	1.69	1.69	PTTEPH	100%	100%	1.64	1.53	(5,822.86)	(3,736.47)	-	-
PTTEP Rommana Company Limited (PTTEPR)	เดนมาร์ก	ธุรกิจปิโตรเลียม	1.69	1.69	PTTEP AI	100%	100%	1.64	1.53	(532.12)	(478.62)	-	-
PTTEP Sidi Abd El Rahman Company Limited (PTTEP SAER) <sup>3</sup>	เดนมาร์ก	ธุรกิจปิโตรเลียม	-	1.69	PTTEP AI	-	100%	-	1.53	-	(1,034.25)	-	-

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อบริษัท	ประเทศที่จดทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว		ถือหุ้นโดย	สัดส่วนเงินลงทุน		เงินลงทุน				เงินเป็นผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
								วิธีการลงทุน		วิธีส่วนได้เสีย				
			31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555		31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555			
<b>บริษัทย่อย</b>	ออสเตรเลีย	ธุรกิจปิโตรเลียม	1.53	1.53	PTTEPH	100%	100%	1.48	1.38	(2,365.22)	(2,027.08)	-	-	
		ธุรกิจปิโตรเลียม	-	1.67	PTTEPH	-	100%	-	1.53	-	(346.17)	-	-	
		ธุรกิจปิโตรเลียม	1.59	1.59	PTTEPH	100%	100%	1.64	1.53	(976.42)	(52.22)	-	-	
		ธุรกิจปิโตรเลียม	1.70	1.70	PTTEPH	100%	100%	1.64	1.53	(688.96)	(584.29)	-	-	
		ธุรกิจปิโตรเลียม	1.74	1.74	PTTEP ID	100%	100%	1.64	1.53	(2,629.73)	(2,295.16)	-	-	
		ธุรกิจปิโตรเลียม	1.20	1.20	PTTEPH	100%	100%	1.15	1.07	(10,302.81)	(7,813.76)	-	-	
		ธุรกิจปิโตรเลียม	1.77	1.77	PTTEPH	100%	100%	1.64	1.53	(15,549.73)	(8,519.77)	-	-	
		ท่อขนส่งก๊าซ	1.64	1.64	PTTEPH	100%	100%	1.64	1.53	(11.32)	(5.23)	-	-	
		(PTTEP SVPC)												
		ฮ่องกง	ธุรกิจปิโตรเลียม	0.04	0.04	PTTEP IH	100%	100%	0.04	0.04	(580.09)	(517.01)	-	-
	เดนมาร์ก	ธุรกิจปิโตรเลียม	1.61	1.61	PTTEP IH	100%	100%	1.64	1.53	(122.62)	(106.20)	-	-	
		ธุรกิจปิโตรเลียม	1.61	1.61	PTTEP IH	100%	100%	1.64	1.53	(15,865.13)	(7,913.52)	-	-	
		ธุรกิจปิโตรเลียม	1.61	1.61	PTTEP IH	100%	100%	1.64	1.53	84.31	34.05	-	-	
		ธุรกิจปิโตรเลียม	1.61	1.61	PTTEP ID	100%	100%	1.64	1.53	(159.30)	(110.55)	-	-	
		ธุรกิจปิโตรเลียม	1.61	1.61	PTTEP ID	100%	100%	1.64	1.53	(282.70)	(84.21)	-	-	
		ธุรกิจปิโตรเลียม	1.61	1.61	PTTEP ID	100%	100%	1.64	1.53	(155.95)	(114.53)	-	-	
		ธุรกิจปิโตรเลียม	1.61	1.61	PTTEP ID	100%	100%	1.64	1.53	(597.82)	(462.60)	-	-	
		ธุรกิจปิโตรเลียม	48,729.79	31,692.79	PTTEP IH	0.00005%	0.00005%	0.02	0.02	(46.87)	(43.75)	-	-	
		แคนาดา												
		แคนาดา	ธุรกิจปิโตรเลียม	48,729.75	31,692.75	PTTEP NL	99.99995%	99.99995%	48,729.77	30,633.12	36,440.74	24,337.21	-	-
	แคนาดา	ธุรกิจปิโตรเลียม	1.55	1.55	PTTEP NC	100%	100%	48,729.75	30,633.09	45,384.65	24,199.40	-	-	
		ธุรกิจปิโตรเลียม	1.56	1.56	ปตท.สผ.	100%	100%	1.66	1.55	133.22	71.15	-	-	
		ธุรกิจปิโตรเลียม	647.23	647.23	PTTEP AI	100%	100%	693.33	647.23	(816.99)	451.32	-	-	
		ธุรกิจปิโตรเลียม	0.04	-	ปตท.สผ.	25%	-	0.01	-	0.01	-	-	-	
		ธุรกิจปิโตรเลียม	-	-	ปตท.สผ.อ.	75%	-	0.03	-	0.03	-	-	-	
		ธุรกิจปิโตรเลียม	755.01	-	ปตท.สผ.อ.	25%	-	189.36	-	182.83	-	-	-	
		(PTTEP NH) <sup>10</sup>												
		บราซิล	ธุรกิจปิโตรเลียม	755.04	-	PTTEP HK	75%	-	568.07	-	548.50	-	-	-
		บราซิล	ธุรกิจปิโตรเลียม	753.41	-	PTTEP NH	100%	-	757.42	-	757.26	-	-	-
		Exploration and Production Limitada (PTTEP BL) <sup>11</sup>												
	ธุรกิจปิโตรเลียม	-	-	PTTEP BI	99.999998%	-	755.78	-	746.55	-	-	-		
		-	-	PTTEP NH	0.000002%	-	0.00002	-	0.00001	-	-	-		

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อบริษัท	ประเทศที่จดทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว		ถือหุ้นโดย	สัดส่วนเงินลงทุน		เงินลงทุน				เงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
			31 ธ.ค. 2556 31 ธ.ค. 2555			31 ธ.ค. 2556 31 ธ.ค. 2555		31 ธ.ค. 2556 31 ธ.ค. 2555		31 ธ.ค. 2556 31 ธ.ค. 2555		31 ธ.ค. 2556 31 ธ.ค. 2555	
<b>บริษัทร่วม</b>													
บริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด (EnCo) บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (PTT ICT) บริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท PTTEP AP <sup>7</sup> UAQ Petroleum Limited (UAQ) <sup>8</sup>	ไทย	การพาณิชย์	1,800.00	1,800.00	ปตท.สผ.	50%	50%	813.43	759.34	890.04	736.55	-	-
	ไทย	ให้บริการ	150.00	150.00	ปตท.สผ.	20%	20%	25.86	24.14	136.06	113.25	15.00	-
	ออสเตรเลีย	ให้บริการ	33.77	33.77	PTTEP AAO	50%	50%	49.14	14.70	182.82	105.83	-	-
	ฮ่องกง	ธุรกิจปิโตรเลียม	0.04	-	PTTEP FH	30%	30%	0.01	-	0.01	-	-	-
<b>กิจการที่ควบคุมร่วมกัน</b>													
Carigali – PTTEPI Operating Company Sdn Bhd. (CPOC) Moattama Gas Transportation Company (MGTC) Taninthyai Pipeline Company LLC (TPC) Orange Energy Limited (Orange) B8/32 Partners Limited (B8/32 Partners) PTT FLNG Limited (PTT FLNG)  Erawan 2 FSO Bahamas Limited (Erawan 2) KKD Oil Sands Partnership (KOSP) Leismer Aerodrome Limited (LAL) Groupement Bir Seba (GBRS) Andaman Transportation Limited (ATL) NST Supply Base Company Limited (NST)	มาเลเซีย	ธุรกิจปิโตรเลียม	3.68	3.68	ปตท.สผ.อ.	50%	50%	1.59	1.48	1.59	1.48	-	-
	เบอรูนีวาดา	ท่อขนส่งก๊าซ	0.76	0.76	PTTEPO	25.5%	25.5%	0.25	0.23	2,390.36	2,118.44	4,275.51	3,919.95
	เคนียา	ท่อขนส่งก๊าซ	2.62	2.62	PTTEPO	19.3178%	19.3178%	262.71	245.24	1,599.40	1,502.27	2,807.85	2,641.69
	ไทย	ธุรกิจปิโตรเลียม	100.00	100.00	PTTEPO	53.9496%	53.9496%	10,820.88	10,101.34	5,820.68	5,638.33	1,730.14	2,632.02
	ไทย	ธุรกิจปิโตรเลียม	110.00	110.00	PTTEPO	25.0009%	25.0009%	3,607.88	3,367.97	1,488.17	1,563.93	917.98	997.61
	ฮ่องกง	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	0.04	0.04	PTTEP FH	50%	50%	0.02	0.02	(597.79)	(515.68)	-	-
	บาฮามาส	ให้เช่าเรือ FSO	0.003	0.003	JV Marine	13.11%	13.11%	688.30	682.69	827.38	728.76	36.67	-
	แคนาดา	ธุรกิจปิโตรเลียม	127,684.27	127,684.27	PTTEP CA	40%	40%	101,245.17	76,094.04	98,956.04	76,050.53	8,891.95	-
	แคนาดา	ให้บริการ	681.63	681.63	PTTEP CA	32%	32%	194.81	186.62	220.21	194.96	-	-
	แอลจีเรีย	ธุรกิจปิโตรเลียม	-	-	PTTEP AG	35%	35%	-	-	-	-	-	-
เคนียา ไทย	ท่อขนส่งก๊าซ	2.13	2.13	PTTEPO	80%	80%	1.64	1.53	(1,089.37)	(799.70)	-	-	
	ฐานสนับสนุน	1,000.00	1,000.00	JV Shore Base	15.67%	15.67%	165.57	154.56	28.99	50.99	-	-	
	การปฏิบัติการปิโตรเลียมท่าเรือและคลังสินค้า												
Natuna 2 B.V. (Natuna 2) <sup>12</sup>	เนเธอร์แลนด์	ธุรกิจปิโตรเลียม	3.22	-	PTTEP NH	50%	-	8,728.87	-	8,789.91	-	-	-

ลักษณะความสัมพันธ์ : บริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน โดยทางตรงหรือทางอ้อม และผู้บริหารของบริษัทย่อยมาจากบริษัททั้งหมด



## งบการเงิน

- <sup>1</sup> เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2553 บริษัท ปตท.สผ. (ประเทศไทย) จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์และชำระบัญชีเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2556
- <sup>2</sup> เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2556 คณะกรรมการบริษัท PTTEP Bangladesh Limited และบริษัท PTTEP Bahrain Company Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท PTTEP Holding Company Limited และบริษัท PTTEP Oman Company Limited ตามลำดับ มีมติให้เลิกบริษัท โดยบริษัทได้ดำเนินการขอซื้อบริษัท (Strike Off) ออกจากทะเบียนบริษัทต่อนายทะเบียน ณ หมู่เกาะเคย์แมนเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้การเลิกบริษัทมีผลวันที่ 28 มิถุนายน 2556
- <sup>3</sup> เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2556 คณะกรรมการบริษัท PTTEP Sidi Abd El Rahman Company Limited และบริษัท PTTEP Bengara I Company Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท PTTEP Africa Investment Limited และบริษัท PTTEP Indonesia Company Limited ตามลำดับ มีมติให้เลิกบริษัท โดยบริษัทได้ดำเนินการขอซื้อบริษัท (Strike Off) ออกจากทะเบียนบริษัทต่อนายทะเบียน ณ หมู่เกาะเคย์แมนเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้การเลิกบริษัทมีผลวันที่ 30 กันยายน 2556
- <sup>4</sup> เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2556 บริษัท ปตท.สผ.อินโดนีเซีย จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ และอยู่ระหว่างการชำระบัญชี
- <sup>5</sup> ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 PTTEP MEA ยังมีลูกหนี้ค้างอยู่
- <sup>6</sup> เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2556 บริษัท PTTEP Netherlands Coöperatie U.A. (PTTEP NC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,000,050,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็น 1,395,050,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 395,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา รวมเป็นหุ้นสามัญจดทะเบียนจำนวน 1,395,050,000 หุ้น โดย PTTEP NC ได้ใช้เงินเพิ่มทุนดังกล่าวข้างต้นเพื่อทำการเพิ่มทุนในบริษัท PTTEP Canada Limited (PTTEP CA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ PTTEP NC โดย PTTEP CA ได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,017,891,500 ดอลลาร์แคนาดา เป็น 1,411,983,000 ดอลลาร์แคนาดา โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 394,091,500 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์แคนาดา รวมเป็นหุ้นสามัญจดทะเบียนจำนวน 1,411,983,000 ดอลลาร์แคนาดา ต่อมาเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2556 PTTEP NC ได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,395,050,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็น 1,485,050,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 90,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา รวมเป็นหุ้นสามัญจดทะเบียนจำนวน 1,485,050,000 หุ้น โดย PTTEP NC ได้ใช้เงินเพิ่มทุนดังกล่าวข้างต้นเพื่อทำการเพิ่มทุนในบริษัท PTTEP CA ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ PTTEP NC โดย PTTEP CA ได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,411,983,000 ดอลลาร์แคนาดา เป็น 1,508,256,000 ดอลลาร์แคนาดา โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 96,273,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์แคนาดา รวมเป็นหุ้นสามัญจดทะเบียนจำนวน 1,508,256,000 ดอลลาร์แคนาดา
- <sup>7</sup> บริษัทร่วมลงทุนกับบริษัท PTTEP AP ได้แก่ Shorair Pty Limited และ Troughton Island Pty Ltd โดยเมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2556 Shorair Pty Limited ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อกับ Australian Securities and Investments Commission เป็น Mungatalu Truscott Airbase Pty Ltd.
- <sup>8</sup> เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2556 บริษัท PTTEP FLNG Holding Company Limited (PTTEP FH) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เข้าร่วมลงทุนกับบริษัท Canemir Petroleum (UAQ) Corp. โดยการจัดตั้งบริษัท UAQ Petroleum Limited ซึ่งจดทะเบียนในประเทศฮ่องกง และมีทุนจดทะเบียนจำนวน 10,000 ดอลลาร์ฮ่องกง โดยประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์ฮ่องกง โดยบริษัท PTTEP FH เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียน และบริษัท Canemir Petroleum (UAQ) Corp. เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียน บริษัท UAQ Petroleum Limited มีสถานะเป็นบริษัทร่วมลงทุน
- <sup>9</sup> เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2556 บริษัท และบริษัท ปตท.สผ. อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้จัดตั้งบริษัท PTTEP HK Holding Limited ซึ่งมีทุนจดทะเบียนจำนวน 10,000 ดอลลาร์ฮ่องกง ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์ฮ่องกง โดยมี ปตท.สผ. และ ปตท.สผ.อ. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 และ 75 ตามลำดับ
- <sup>10</sup> เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2556 กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยและนิติบุคคลรวม 2 แห่ง โดยมีรายละเอียดดังนี้
- บริษัท PTTEP Netherlands Holding Coöperatie U.A. มีเงินทุนจำนวน 50,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยมีบริษัท ปตท.สผ. อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล จำกัด และ บริษัท PTTEP HK Holding Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ลงทุนร่วมกันในสัดส่วนร้อยละ 25 และร้อยละ 75 ตามลำดับ
  - บริษัท PTTEP Brazil Investment B.V. มีทุนจดทะเบียนจำนวน 50,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยมี บริษัท PTTEP Netherlands Holding Coöperatie U.A. เป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมด
- <sup>11</sup> เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2556 บริษัท ได้จัดตั้งบริษัท PTTEP Brazil Investment in Oil and Gas Exploration and Production Ltda. ซึ่งมีทุนจดทะเบียนจำนวน 53,500,000 เรียล บราซิลเลียน ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 53,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เรียล บราซิลเลียน โดยมี บริษัท PTTEP Brazil Investment B.V. และ PTTEP Netherlands Holding Coöperatie U.A. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.999998 และ 0.000002 ตามลำดับ
- <sup>12</sup> รายละเอียดเพิ่มเติมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 เรื่องการซื้อธุรกิจ

\* รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัทย่อยของ PTTEP AU และกลุ่มบริษัท PTTEP AP มีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วน เงินลงทุน
<b>บริษัทย่อยของ PTTEP Australia Pty Limited (PTTEP AU)</b>		
PTTEP Australia Offshore Pty Limited (PTTEP AO)	ออสเตรเลีย	100%
<b>บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท PTTEP Australia Perth Pty Limited (PTTEP AP)</b>		
PTTEP Australia Browse Basin Pty Limited (PTTEP AB)	ออสเตรเลีย	100%
PTTEP Australia International Finance Pty Limited (PTTEP AIF)	ออสเตรเลีย	100%
PTTEP Australasia Pty Limited (PTTEP AA)	ออสเตรเลีย	100%
PTTEP Australia Timor Sea Pty Limited (PTTEP AT)	ออสเตรเลีย	100%
PTTEP Australasia (Finance) Pty Limited (PTTEP AAF)	ออสเตรเลีย	100%
PTTEP Australasia (Petroleum) Pty Limited (PTTEP AAP)	ออสเตรเลีย	100%
Tullian Pty Limited (PTTEP AAT)	ออสเตรเลีย	100%
PTTEP Australasia (Operations) Pty Limited (PTTEP AAO)	ออสเตรเลีย	100%
PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Limited (PTTEP AAA)	ออสเตรเลีย	100%
PTTEP Australasia (Staff) Pty Limited (PTTEP AAS)	ออสเตรเลีย	100%

\*\* รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท Cove Energy Limited มีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วน เงินลงทุน
Cove Energy Mozambique Rovuma Onshore Limited (CEMROL)	ไต้หวัน	100%
Cove Energy East Africa Limited (CEEAL)	ไต้หวัน	100%
Cove Energy Mozambique Rovuma Offshore Limited (CEMROFL)	ไต้หวัน	100%
Cove Mozambique Terra Limitada (CMTL)	โมซัมบิก	100%
Cove Mozambique Energia Limitada (CMEL)	โมซัมบิก	100%
Cove Energy Kenya Limited (CEKL)	เคนยา	100%

## งบการเงิน

### 15.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม และวิธีราคาทุนสำหรับการเงินเฉพาะบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

งบการเงินรวม	หน่วย : ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : ล้านบาท	
	2556	2555	2556	2555
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	31.20	26.92	955.63	853.23
ส่วนแบ่งผลกำไรสุทธิหลังภาษี	6.15	4.66	190.41	144.70
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	(0.51)	-	(15.00)	-
การลงทุนเพิ่มขึ้น	0.0004	-	0.01	-
การลงทุนลดลง	-	(0.38)	-	(11.87)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	77.88	(30.43)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	36.84	31.20	1,208.93	955.63

งบการเงินเฉพาะบริษัท	หน่วย : ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : ล้านบาท	
	2556	2555	2556	2555
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	641.82	641.82	19,659.77	20,339.84
การลงทุนเพิ่มขึ้น	0.0003	-	0.01	-
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	1,400.42	(680.07)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	641.82	641.82	21,060.20	19,659.77

### 15.3 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกโดยวิธีราคาทุนสำหรับการเงินเฉพาะบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

งบการเงินเฉพาะบริษัท	หน่วย : ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : ล้านบาท	
	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555
บริษัท ปตท.สผ. อินเทอร์เน็ตชั้นนำ จำกัด	516.38	516.38	16,944.39	15,817.66
บริษัท พีทีทีอีพี เซอร์วิส จำกัด	0.01	0.01	0.21	0.20
บริษัท ปตท.สผ. สยาม จำกัด	99.79	99.79	3,274.49	3,056.75
PTTEP Offshore Investment Company Limited	0.005	0.005	0.17	0.15
PTTEP MEA Limited	0.05	0.05	1.64	1.53
PTTEP HK Holding Limited	0.0003	-	0.01	-
รวม	616.24	616.24	20,220.91	18,876.29

## 15.4 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสียสำหรับงบการเงินรวม และวิธีราคาทุนสำหรับงบการเงินเฉพาะบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

งบการเงินรวม	หน่วย : ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : ล้านบาท	
	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555
บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด	27.12	24.05	890.04	736.55
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด	4.15	3.70	136.06	113.25
บริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท PTTEP AP	5.57	3.45	182.82	105.83
UAQ Petroleum Limited	0.0004	-	0.01	-
รวม	36.84	31.20	1,208.93	955.63

งบการเงินเฉพาะบริษัท	หน่วย : ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : ล้านบาท	
	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555
บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด	24.79	24.79	813.43	759.34
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด	0.79	0.79	25.86	24.14
รวม	25.58	25.58	839.29	783.48

รายการส่วนแบ่งในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วม มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา					
	EnCo		ICT		บริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท PTTEP AP	
	2556	2555	2556	2555	2556	2555
สินทรัพย์	110.66	121.26	11.86	11.66	4.91	3.16
หนี้สิน	81.44	93.05	7.23	7.62	0.92	0.47
รายได้	22.27	20.48	15.43	15.18	5.13	4.44
กำไร	2.99	2.27	1.43	1.48	2.12	1.01

	หน่วย : ล้านบาท					
	EnCo		ICT		บริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท PTTEP AP	
	2556	2555	2556	2555	2556	2555
สินทรัพย์	3,631.06	3,714.35	389.27	357.18	161.05	96.64
หนี้สิน	2,672.49	2,850.37	237.33	233.54	30.06	14.34
รายได้	684.21	636.53	474.12	471.69	157.61	138.13
กำไร	91.75	70.68	43.93	46.04	65.03	31.46

งบการเงิน

15.5 เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

รายการของกิจการที่ควบคุมร่วมกันที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัท มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาทสหรัฐอเมริก

	CPOC		MGTC		TPC		Orange		B8/32 Partners	
	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555
งบแสดงฐานะการเงิน :										
สินทรัพย์หมุนเวียน	0.09	8.50	41.57	38.29	28.19	24.53	133.08	145.76	24.30	37.44
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	-	67.15	71.70	38.45	40.60	184.58	182.88	64.42	62.37
หนี้สินหมุนเวียน	(0.04)	(8.45)	(0.54)	(1.00)	(4.09)	(1.45)	(53.85)	(70.15)	(15.49)	(23.98)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	-	(35.33)	(39.83)	(12.76)	(13.62)	(107.68)	(98.42)	(33.40)	(31.30)
สินทรัพย์สุทธิ	0.05	0.05	72.85	69.16	49.79	50.06	156.13	160.07	39.83	44.53

หน่วย : ล้านบาทสหรัฐอเมริก

	PTT FLNG		Erawan 2		KOSP		LAL		GBRS	
	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555
งบแสดงฐานะการเงิน :										
สินทรัพย์หมุนเวียน	1.01	1.41	4.50	2.65	96.01	120.72	1.31	0.46	19.63	27.96
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	0.01	-	21.64	22.83	2,668.09	2,686.53	5.34	6.03	1.22	-
หนี้สินหมุนเวียน	(9.74)	(8.75)	(0.35)	(0.03)	(71.13)	(132.74)	(0.13)	(0.12)	(20.85)	(27.96)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(9.50)	(9.50)	(2.00)	(1.91)	(529.87)	(585.17)	-	-	-	-
สินทรัพย์สุทธิ	(18.22)	(16.84)	23.79	23.54	2,163.10	2,089.34	6.52	6.37	-	-

หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

	ATL		NST		Natuna 2 B.V.	
	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555
งบแสดงฐานะการเงิน :						
สินทรัพย์หมุนเวียน	6.92	16.09	1.41	2.05	51.15	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	554.70	360.25	-	-	414.67	-
หนี้สินหมุนเวียน	(66.23)	(28.83)	(0.53)	(0.39)	(81.00)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(528.42)	(359.86)	-	-	(116.95)	-
สินทรัพย์สุทธิ	(33.03)	(12.35)	0.88	1.66	267.87	-



## งบการเงิน

หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

	CPOC		MGTC		TPC		Orange		B8/32 Partners	
	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555
งบกำไรขาดทุน :										
รายได้	-	-	188.55	194.57	128.21	125.21	243.66	293.24	96.35	112.62
ค่าใช้จ่าย	-	-	(8.79)	(8.53)	(6.68)	(5.79)	(129.99)	(133.06)	(44.63)	(45.70)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	-	-	179.76	186.04	121.53	119.42	113.67	160.18	51.72	66.92
ภาษีเงินได้	-	-	(35.75)	(52.40)	(29.88)	(29.59)	(61.04)	(77.11)	(27.08)	(33.29)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	-	-	144.01	133.64	91.65	89.83	52.63	83.07	24.64	33.63

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่

งบกำไรขาดทุน :

รายได้

ค่าใช้จ่าย

กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้

กำไร (ขาดทุน) สุทธิ

หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

	PTT FLNG		Erawan 2		KOSP		LAL		GBRS	
	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555
งบกำไรขาดทุน :										
รายได้	0.06	0.21	4.07	2.11	276.69	259.37	2.16	1.65	-	-
ค่าใช้จ่าย	(1.44)	(10.27)	(1.31)	(0.82)	(326.23)	(318.18)	(1.57)	(1.46)	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(1.38)	(10.06)	2.76	1.29	(49.54)	(58.81)	0.59	0.19	-	-
ภาษีเงินได้	-	-	(0.02)	(0.01)	12.35	25.78	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(1.38)	(10.06)	2.74	1.28	(37.19)	(33.03)	0.59	0.19	-	-

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่

งบกำไรขาดทุน :

รายได้

ค่าใช้จ่าย

กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้

กำไร (ขาดทุน) สุทธิ

หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	ATL		NST		Natuna 2 B.V.	
	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555
งบกำไรขาดทุน :						
รายได้	-	0.03	-	-	7.74	-
ค่าใช้จ่าย	(20.68)	(6.65)	(0.70)	(3.31)	(3.52)	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(20.68)	(6.62)	(0.70)	(3.31)	4.22	-
ภาษีเงินได้	-	-	-	-	(2.36)	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(20.68)	(6.62)	(0.70)	(3.31)	1.86	-

## งบการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

	CPOC		MGTC		TPC		Orange		B8/32 Partners	
	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555
งบแสดงฐานะการเงิน :										
สินทรัพย์หมุนเวียน	2.80	260.41	1,364.10	1,173.03	925.15	751.25	4,366.92	4,464.80	797.50	1,146.81
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	-	2,203.39	2,196.40	1,261.74	1,243.77	6,056.70	5,601.90	2,113.77	1,910.62
หนี้สินหมุนเวียน	(1.24)	(258.95)	(17.83)	(30.88)	(134.42)	(44.39)	(1,767.00)	(2,148.81)	(508.29)	(734.75)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	-	(1,159.30)	(1,220.11)	(418.62)	(417.14)	(3,533.26)	(3,014.63)	(1,095.91)	(958.66)
สินทรัพย์สุทธิ	1.56	1.46	2,390.36	2,118.44	1,633.85	1,533.49	5,123.36	4,903.26	1,307.07	1,364.02

หน่วย : ล้านบาท

	PTT FLNG		Erawan 2		KOSP		LAL		GBRS	
	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555
งบแสดงฐานะการเงิน :										
สินทรัพย์หมุนเวียน	33.32	43.30	147.66	81.07	3,150.32	3,697.86	42.91	13.99	644.28	856.34
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	0.24	-	710.12	699.47	87,549.37	82,292.77	175.06	184.78	40.05	-
หนี้สินหมุนเวียน	(319.63)	(267.97)	(11.45)	(0.82)	(2,334.00)	(4,066.12)	(4.17)	(3.81)	(684.33)	(856.34)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(311.73)	(291.00)	(65.75)	(58.51)	(17,386.79)	(17,924.58)	-	-	-	-
สินทรัพย์สุทธิ	(597.80)	(515.67)	780.58	721.21	70,978.90	63,999.93	213.80	194.96	-	-

หน่วย : ล้านบาท

ATL		NST		Natuna 2 B.V.	
31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555
227.18	492.94	46.34	62.99	1,678.42	-
18,201.50	11,034.98	-	-	13,606.93	-
(2,173.12)	(883.12)	(17.34)	(12.01)	(2,657.87)	-
(17,339.46)	(11,023.16)	-	-	(3,837.57)	-
(1,083.90)	(378.36)	29.00	50.98	8,789.91	-

งบแสดงฐานะการเงิน :

สินทรัพย์หมุนเวียน

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

หนี้สินหมุนเวียน

หนี้สินไม่หมุนเวียน

สินทรัพย์สุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

CPOC		MGTC		TPC		Orange		B8/32 Partners	
31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555
-	-	5,858.01	6,049.94	3,987.01	3,891.77	7,482.85	9,115.66	2,956.23	3,500.70
-	-	(270.34)	(264.99)	(206.53)	(179.96)	(3,997.50)	(4,133.11)	(1,370.58)	(1,419.55)
-	-	5,587.67	5,784.95	3,780.48	3,711.81	3,485.35	4,982.55	1,585.65	2,081.15
-	-	(1,106.52)	(1,625.67)	(919.41)	(917.39)	(1,881.26)	(2,399.90)	(833.47)	(1,036.02)
-	-	4,481.15	4,159.28	2,861.07	2,794.42	1,604.09	2,582.65	752.18	1,045.13

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่

งบกำไรขาดทุน :

รายได้

ค่าใช้จ่าย

กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้

กำไร (ขาดทุน) สุทธิ

## งบการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	PTT FLNG		Erawan 2		KOSP		LAL		GBRS	
	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555
งบกำไรขาดทุน :										
รายได้	1.58	6.36	125.47	65.24	8,511.66	8,053.41	66.01	51.27	-	-
ค่าใช้จ่าย	(44.26)	(317.04)	(40.43)	(25.57)	(10,036.90)	(9,874.66)	(48.30)	(45.32)	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(42.68)	(310.68)	85.04	39.67	(1,525.24)	(1,821.25)	17.71	5.95	-	-
ภาษีเงินได้	-	-	(0.66)	(0.31)	381.02	805.12	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(42.68)	(310.68)	84.38	39.36	(1,144.22)	(1,016.13)	17.71	5.95	-	-

หน่วย : ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	ATL		NST		Natuna 2 B.V.	
	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555
งบกำไรขาดทุน :						
รายได้	0.02	0.88	0.08	0.10	250.22	-
ค่าใช้จ่าย	(642.65)	(206.71)	(22.06)	(101.45)	(113.68)	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(642.63)	(205.83)	(21.98)	(101.35)	136.54	-
ภาษีเงินได้	-	-	-	-	(76.37)	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(642.63)	(205.83)	(21.98)	(101.35)	60.17	-

## 16.ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

งบการเงินรวม	สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม			ทองคำแท่ง	อื่นๆ	รวม
	ทรัพย์สินของโครงการที่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วและเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตปิโตรเลียม	เครื่องมือและอุปกรณ์เสริม	ประมาณการค่ารีคอนอุปกรณ์การผลิต			
<u>ราคาทุน</u>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	14,103.94	153.33	694.94	353.83	109.27	15,415.31
การซื้อธุรกิจ	-	1.65	-	-	-	1.65
เพิ่มขึ้น	2,553.90	18.35	338.06	162.30	22.80	3,095.41
โอนเปลี่ยนประเภท	88.47	-	-	-	-	88.47
ลดลง	(86.54)	(4.09)	(0.66)	-	(2.28)	(93.57)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน *	44.01	0.41	0.29	-	-	44.71
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	16,703.78	169.65	1,032.63	516.13	129.79	18,551.98
การซื้อธุรกิจ	314.81	-	34.25	-	-	349.06
เพิ่มขึ้น	2,820.75	17.95	170.38	199.61	16.15	3,224.84
โอนเปลี่ยนประเภท	122.20	-	-	-	-	122.20
ลดลง	(14.23)	(1.68)	(171.33)	-	(7.46)	(194.70)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน *	(131.26)	(0.98)	(0.74)	-	(0.08)	(133.06)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	19,816.05	184.94	1,065.19	715.74	138.40	21,920.32
<u>ค่าเสื่อมราคาสะสม</u>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	(5,541.75)	(91.66)	(341.58)	(91.28)	(28.02)	(6,094.29)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,246.12)	(14.28)	(42.72)	(6.94)	(9.61)	(1,319.67)
ลดลง	33.91	1.83	6.06	-	1.51	43.31
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน *	(1.01)	(0.05)	(0.01)	-	-	(1.07)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	(6,754.97)	(104.16)	(378.25)	(98.22)	(36.12)	(7,371.72)
การซื้อธุรกิจ	(70.68)	-	(6.60)	-	-	(77.28)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,506.63)	(16.66)	(107.70)	(8.38)	(11.56)	(1,650.93)
ลดลง	0.03	0.50	47.87	-	6.16	54.56
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน *	5.86	0.17	0.07	-	-	6.10
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	(8,326.39)	(120.15)	(444.61)	(106.60)	(41.52)	(9,039.27)
<u>ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์</u>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	(20.01)	(0.10)	-	-	-	(20.11)
เพิ่มขึ้น	(196.86)	-	-	-	-	(196.86)
ลดลง	7.68	-	-	-	-	7.68
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	(209.19)	(0.10)	-	-	-	(209.29)
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-
ลดลง	-	0.10	-	-	-	0.10
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	(209.19)	-	-	-	-	(209.19)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี 31 ธันวาคม 2555	9,739.62	65.39	654.38	417.91	93.67	10,970.97
มูลค่าสุทธิตามบัญชี 31 ธันวาคม 2556	11,280.47	64.79	620.58	609.14	96.88	12,671.86

ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 1,319.67 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 1,650.93 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

\* ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่เกิดจากการแปลงค่าทางการเงิน



## งบการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม	สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม			ทองคำแท่ง	อื่นๆ	รวม
	ทรัพย์สินของโครงการที่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วและเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตปิโตรเลียม	เครื่องมือและอุปกรณ์เสริม	ประมาณการค่ารั่วก่อนอุปกรณ์การผลิต			
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	446,970.69	4,859.32	22,023.40	11,213.34	3,462.84	488,529.59
การซื้อธุรกิจ	-	51.86	-	-	-	51.86
เพิ่มขึ้น	79,203.65	565.19	10,350.54	5,102.97	712.00	95,934.35
โอนเปลี่ยนแปลงประเภท	2,749.05	-	-	-	-	2,749.05
ลดลง	(2,677.56)	(126.71)	(20.46)	-	(70.82)	(2,895.55)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน *	(14,582.20)	(152.84)	(722.37)	(506.57)	(128.21)	(16,092.19)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	511,663.63	5,196.82	31,631.11	15,809.74	3,975.81	568,277.11
การซื้อธุรกิจ	10,166.42	-	1,106.24	-	-	11,272.66
เพิ่มขึ้น	86,115.80	550.55	5,312.28	6,180.56	509.00	98,668.19
โอนเปลี่ยนแปลงประเภท	3,879.35	-	-	-	-	3,879.35
ลดลง	(446.52)	(52.65)	(5,305.05)	(0.07)	(234.83)	(6,039.12)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน *	38,856.70	373.89	2,208.06	1,495.60	291.48	43,225.73
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	650,235.38	6,068.61	34,952.64	23,485.83	4,541.46	719,283.92
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	(175,624.71)	(2,904.96)	(10,825.13)	(2,892.71)	(887.82)	(193,135.33)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(38,738.85)	(444.13)	(1,327.56)	(215.58)	(298.67)	(41,024.79)
ลดลง	1,052.32	56.77	186.05	-	46.67	1,341.81
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน *	6,395.43	101.69	380.19	99.86	33.29	7,010.46
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	(206,915.81)	(3,190.63)	(11,586.45)	(3,008.43)	(1,106.53)	(225,807.85)
การซื้อธุรกิจ	(2,282.53)	-	(213.22)	-	-	(2,495.75)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(46,335.76)	(511.13)	(3,293.97)	(258.77)	(356.05)	(50,755.68)
ลดลง	0.79	15.19	1,403.44	-	193.07	1,612.49
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน *	(17,685.25)	(256.05)	(899.04)	(230.62)	(92.99)	(19,163.95)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	(273,218.56)	(3,942.62)	(14,589.24)	(3,497.82)	(1,362.50)	(296,610.74)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	(634.03)	(3.17)	-	-	-	(637.20)
เพิ่มขึ้น	(6,134.03)	-	-	-	-	(6,134.03)
ลดลง	219.79	-	-	-	-	219.79
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน *	140.56	-	-	-	-	140.56
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	(6,407.71)	(3.17)	-	-	-	(6,410.88)
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-
ลดลง	-	3.16	-	-	-	3.16
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน *	(456.44)	0.01	-	-	-	(456.43)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	(6,864.15)	-	-	-	-	(6,864.15)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี 31 ธันวาคม 2555	298,340.11	2,003.02	20,044.66	12,801.31	2,869.28	336,058.38
มูลค่าสุทธิตามบัญชี 31 ธันวาคม 2556	370,152.67	2,125.99	20,363.40	19,988.01	3,178.96	415,809.03

ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 41,024.79 ล้านบาท

ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 50,755.68 ล้านบาท

\* ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่เกิดจากการแปลงค่างบการเงิน

หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

## งบการเงินเฉพาะบริษัท

## ราคาทุน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2555

เพิ่มขึ้น

ลดลง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

เพิ่มขึ้น

ลดลง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

## ค่าเสื่อมราคาสะสม

ณ วันที่ 1 มกราคม 2555

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

ลดลง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

ลดลง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

มูลค่าสุทธิตามบัญชี 31 ธันวาคม 2555

มูลค่าสุทธิตามบัญชี 31 ธันวาคม 2556

## สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

ทรัพย์สินของโครงการที่พบ  
ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว  
และเครื่องมือและอุปกรณ์  
ที่ใช้ในการผลิตปิโตรเลียมเครื่องมือและ  
อุปกรณ์เสริมประมาณการ  
ค่ารั่วก่อน  
อุปกรณ์  
การผลิต

อื่นๆ

รวม

5,778.00

56.97

272.37

73.41

6,180.75

1,003.63

2.28

210.65

10.77

1,227.33

(38.01)

(0.58)

(0.42)

(2.12)

(41.13)

6,743.62

58.67

482.60

82.06

7,366.95

1,335.58

2.63

2.41

6.14

1,346.76

(2.53)

(0.26)

(52.66)

(7.36)

(62.81)

8,076.67

61.04

432.35

80.84

8,650.90

(3,066.95)

(40.54)

(167.10)

(21.20)

(3,295.79)

(656.76)

(3.22)

(17.40)

(7.40)

(684.78)

31.83

0.18

5.94

1.51

39.46

(3,691.88)

(43.58)

(178.56)

(27.09)

(3,941.11)

(805.70)

(3.61)

(57.69)

(8.33)

(875.33)

-

0.18

-

6.14

6.32

(4,497.58)

(47.01)

(236.25)

(29.28)

(4,810.12)

3,051.74

15.09

304.04

54.97

3,425.84

3,579.09

14.03

196.10

51.56

3,840.78

ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

684.78 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

875.33 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

## งบการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

## งบการเงินเฉพาะบริษัท

## ราคาทุน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2555

เพิ่มขึ้น

ลดลง

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน \*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

เพิ่มขึ้น

ลดลง

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน \*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

## ค่าเสื่อมราคาสะสม

ณ วันที่ 1 มกราคม 2555

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

ลดลง

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน \*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

ลดลง

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน \*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

มูลค่าสุทธิตามบัญชี 31 ธันวาคม 2555

มูลค่าสุทธิตามบัญชี 31 ธันวาคม 2556

## สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

ทรัพย์สินของโครงการที่พบ  
ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว  
และเครื่องมือและอุปกรณ์  
ที่ใช้ในการผลิตปิโตรเลียมเครื่องมือและ  
อุปกรณ์เสริมประมาณการ  
ค่ารั่วก่อน  
อุปกรณ์  
การผลิต

อื่นๆ

รวม

183,111.68

1,805.44

8,631.63

2,326.60

195,875.35

31,062.62

70.06

6,452.45

331.74

37,916.87

(1,182.47)

(17.73)

(12.81)

(65.92)

(1,278.93)

(6,423.96)

(60.41)

(288.60)

(78.76)

(6,851.73)

206,567.87

1,797.36

14,782.67

2,513.66

225,661.56

40,536.03

81.31

76.04

194.00

40,887.38

(79.91)

(7.98)

(1,664.19)

(231.84)

(1,983.92)

18,000.46

132.27

992.24

176.78

19,301.75

265,024.45

2,002.96

14,186.76

2,652.60

283,866.77

(97,195.39)

(1,284.84)

(5,295.40)

(672.01)

(104,447.64)

(20,426.08)

(100.41)

(540.79)

(229.41)

(21,296.69)

987.97

5.63

182.11

46.59

1,222.30

3,545.18

44.59

184.64

25.04

3,799.45

(113,088.32)

(1,335.03)

(5,469.44)

(829.79)

(120,722.58)

(24,768.00)

(110.71)

(1,771.34)

(256.25)

(26,906.30)

-

5.48

-

192.33

197.81

(9,725.41)

(102.11)

(511.35)

(67.11)

(10,405.98)

(147,581.73)

(1,542.37)

(7,752.13)

(960.82)

(157,837.05)

93,479.55

462.33

9,313.23

1,683.87

104,938.98

117,442.72

460.59

6,434.63

1,691.78

126,029.72

ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 21,296.69 ล้านบาท

ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 26,906.30 ล้านบาท

\* ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่เกิดจากการแปลงค่าทางการเงิน

## 17. รายจ่ายส่วนที่สำรองแทนรัฐบาล (Carried Costs) ภายใต้สัญญาแบ่งปันผลผลิต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 กลุ่มบริษัทมีรายจ่ายส่วนที่สำรองแทนรัฐบาลต่างประเทศ (Carried Costs) แสดงเป็นรายการภายใต้สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม สินทรัพย์ในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากร และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ ในงบแสดงฐานะการเงิน และค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียมในงบกำไรขาดทุน สำหรับโครงการต่างๆ ดังนี้

หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

งบการเงินรวม	ส่วนที่สำรองจ่ายแทนรัฐบาล			
	สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม	สินทรัพย์ในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากร	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ	ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียม (ยอดสะสมตั้งแต่ปี 2545 ถึง 31 ธันวาคม 2556)
<b>โครงการ</b>				
เวียดนาม 52/97	-	-	1.01	-
เวียดนาม บี และ 48/95	-	-	1.06	-
เวียดนาม 16-1 <sup>(1)</sup>	25.82	-	-	35.49
เวียดนาม 9-2 <sup>(1)</sup>	33.18	-	-	19.93
แอลจีเรีย 433 เอ และ 416 บี	7.60	-	-	12.82
แอลจีเรีย ฮาสติ เบอร์ วาเคซ	0.13	43.28	-	9.94
เมียนมาร์ พีเอสซี จี และ อีพี 2	-	0.44	-	2.90
โมซัมบิก โรมา ออฟชอร์ แอเรีย วัน	0.58	36.76	-	11.71
โมซัมบิก โรมา ออนชอร์	-	0.19	-	0.62

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม	ส่วนที่สำรองจ่ายแทนรัฐบาล			
	สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม	สินทรัพย์ในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากร	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ	ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียม (ยอดสะสมตั้งแต่ปี 2545 ถึง 31 ธันวาคม 2556)
<b>โครงการ</b>				
เวียดนาม 52/97	-	-	33.11	-
เวียดนาม บี และ 48/95	-	-	34.65	-
เวียดนาม 16-1 <sup>(1)</sup>	847.25	-	-	1,268.59
เวียดนาม 9-2 <sup>(1)</sup>	1,088.66	-	-	791.82
แอลจีเรีย 433 เอ และ 416 บี	249.32	-	-	428.92
แอลจีเรีย ฮาสติ เบอร์ วาเคซ	4.12	1,335.94	-	308.10
เมียนมาร์ พีเอสซี จี และ อีพี 2	-	14.56	-	89.79
โมซัมบิก โรมา ออฟชอร์ แอเรีย วัน	19.07	1,206.25	-	360.96
โมซัมบิก โรมา ออนชอร์	-	6.16	-	19.20

<sup>(1)</sup> เงินสำรองจ่ายแทนรัฐบาลของโครงการเวียดนาม 16-1 และโครงการเวียดนาม 9-2 ได้รับคืนครบจำนวนแล้วในรูปของ การแบ่งปันผลผลิตปิโตรเลียมตามสัดส่วนร่วมทุน (Recoupment)

## งบการเงิน

หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

ส่วนที่สำรองจ่ายแทนรัฐบาล				
งบการเงินเฉพาะบริษัท	สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม	สินทรัพย์ในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากร	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ	ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียม (ยอดสะสมตั้งแต่ปี 2545 ถึง 31 ธันวาคม 2556)
โครงการ				
แอลจีเรีย ฮาซลิ เบอร์ วาเคซ	0.13	43.28	-	9.94

หน่วย : ล้านบาท

ส่วนที่สำรองจ่ายแทนรัฐบาล				
งบการเงินเฉพาะบริษัท	สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม	สินทรัพย์ในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากร	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ	ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียม (ยอดสะสมตั้งแต่ปี 2545 ถึง 31 ธันวาคม 2556)
โครงการ				
แอลจีเรีย ฮาซลิ เบอร์ วาเคซ	4.12	1,335.94	-	308.10

### 18. ค่าความนิยม

งบการเงินรวม	หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หน่วย : ล้านบาท
ราคาทุน		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	329.70	10,448.43
การซื้อธุรกิจ	570.58	17,980.52
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน *	8.27	(598.48)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	908.55	27,830.47
การซื้อธุรกิจ	112.39	3,629.55
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน *	(21.34)	1,340.63
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	999.60	32,800.65
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	-	-
เพิ่มขึ้น	(7.31)	(231.51)
ลดลง	-	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน *	-	7.48
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	(7.31)	(224.03)
เพิ่มขึ้น	-	-
ลดลง	-	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน *	-	(15.96)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	(7.31)	(239.99)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	901.24	27,606.44
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	992.29	32,560.66

\* ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่เกิดจากการแปลงค่าทางการเงิน

## 19.สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

งบการเงินรวม	สินทรัพย์ในการสำรวจ และประเมินค่า แหล่งทรัพยากร	สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน อื่นๆ	รวม
<u>ราคาทุน</u>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	1,107.49	53.65	1,161.14
การซื้อธุรกิจ	2,037.75	-	2,037.75
เพิ่มขึ้น	157.89	30.98	188.87
โอนเปลี่ยนแปลง	(88.47)	-	(88.47)
ลดลง	(56.60)	(0.01)	(56.61)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน *	22.55	-	22.55
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	3,180.61	84.62	3,265.23
การซื้อธุรกิจ	29.23	-	29.23
เพิ่มขึ้น	254.48	52.84	307.32
โอนเปลี่ยนแปลง	(122.20)	-	(122.20)
ลดลง	(116.83)	(0.08)	(116.91)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน *	(53.12)	(0.01)	(53.13)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	3,172.17	137.37	3,309.54
<u>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</u>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	-	(21.10)	(21.10)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	(2.01)	(2.01)
ลดลง	-	0.01	0.01
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	-	(23.10)	(23.10)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	(7.44)	(7.44)
ลดลง	-	0.05	0.05
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน *	-	0.05	0.05
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	-	(30.44)	(30.44)
<u>ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์</u>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	(3.49)	-	(3.49)
ลดลง	0.03	-	0.03
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	(3.46)	-	(3.46)
เพิ่มขึ้น	-	-	-
ลดลง	3.46	-	3.46
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	3,177.15	61.52	3,238.67
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	3,172.17	106.93	3,279.10

\* ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่เกิดจากการแปลงค่าทางการเงิน



## งบการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม	สินทรัพย์ในการสำรวจ และประเมินค่า แหล่งทรัพยากร	สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน อื่นๆ	รวม
<u>ราคาทุน</u>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	35,097.72	1,700.30	36,798.02
การซื้อธุรกิจ	64,214.49	-	64,214.49
เพิ่มขึ้น	4,154.22	955.19	5,109.41
โอนเปลี่ยนแปลง	(2,749.05)	-	(2,749.05)
ลดลง	(1,764.06)	(0.36)	(1,764.42)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน *	(1,526.13)	(63.07)	(1,589.20)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	97,427.19	2,592.06	100,019.25
การซื้อธุรกิจ	943.94	-	943.94
เพิ่มขึ้น	7,847.61	1,652.44	9,500.05
โอนเปลี่ยนแปลง	(3,879.34)	-	(3,879.34)
ลดลง	(3,684.89)	(2.49)	(3,687.38)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน *	5,435.61	265.65	5,701.26
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	104,090.12	4,507.66	108,597.78
<u>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</u>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	-	(668.71)	(668.71)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	(62.57)	(62.57)
ลดลง	-	0.36	0.36
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน *	-	23.22	23.22
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	-	(707.70)	(707.70)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	(232.53)	(232.53)
ลดลง	-	1.54	1.54
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน *	-	(60.24)	(60.24)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	-	(998.93)	(998.93)
<u>ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์</u>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	(110.53)	-	(110.53)
ลดลง	1.04	-	1.04
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน*	3.69	-	3.69
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	(105.80)	-	(105.80)
เพิ่มขึ้น	-	-	-
ลดลง	109.15	-	109.15
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน *	(3.35)	-	(3.35)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	97,321.39	1,884.36	99,205.75
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	104,090.12	3,508.73	107,598.85

\* ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่เกิดจากการแปลงค่างบการเงิน

หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

งบการเงินเฉพาะบริษัท	สินทรัพย์ในการสำรวจ และประเมินค่า แหล่งทรัพยากร	สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน อื่นๆ	รวม
<u>ราคาทุน</u>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	10.81	49.04	59.85
เพิ่มขึ้น	56.39	30.09	86.48
ลดลง	(7.92)	-	(7.92)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	59.28	79.13	138.41
เพิ่มขึ้น	17.88	43.84	61.72
ลดลง	-	(0.06)	(0.06)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	77.16	122.91	200.07
<u>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</u>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	-	(18.20)	(18.20)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	(1.70)	(1.70)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	-	(19.90)	(19.90)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	(6.46)	(6.46)
ลดลง	-	0.04	0.04
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน *	-	0.04	0.04
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	-	(26.28)	(26.28)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	59.28	59.23	118.51
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	77.16	96.63	173.79

\* ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่เกิดจากการแปลงค่าทางการเงิน

## งบการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะบริษัท	สินทรัพย์ในการสำรวจ และประเมินค่า แหล่งทรัพยากร	สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน อื่นๆ	รวม
<u>ราคาทุน</u>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	342.59	1,554.08	1,896.67
เพิ่มขึ้น	1,748.78	927.77	2,676.55
ลดลง	(250.70)	-	(250.70)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน *	(24.87)	(57.96)	(82.83)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	1,815.80	2,423.89	4,239.69
เพิ่มขึ้น	535.65	1,369.14	1,904.79
ลดลง	-	(1.80)	(1.80)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน *	180.25	242.10	422.35
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	2,531.70	4,033.33	6,565.03
<u>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</u>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	-	(576.73)	(576.73)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	(52.78)	(52.78)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน *	-	20.00	20.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	-	(609.51)	(609.51)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	(202.22)	(202.22)
ลดลง	-	1.23	1.23
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน *	-	(51.76)	(51.76)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	-	(862.26)	(862.26)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	1,815.80	1,814.38	3,630.18
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	2,531.70	3,171.07	5,702.77

\* ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่เกิดจากการแปลงค่างบการเงิน

## 20. ภาษีเงินได้และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทเสียภาษีเงินได้ตามรายละเอียดดังนี้

	อัตราร้อยละ
ภาษีเงินได้จากการประกอบธุรกิจปิโตรเลียมในประเทศไทย	
ตามพระราชบัญญัติภาษีเงินได้ปิโตรเลียม พ.ศ. 2514 และ 2532	50
ภาษีเงินได้ตามประมวลรัษฎากร	20-30 (ปี 2555), 20-23 (ปี 2556), 20 (ปี 2557 เป็นต้นไป)
ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศสหภาพพม่า	25
ภาษีเงินได้จากการประกอบธุรกิจปิโตรเลียมในพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย	
ตามพระราชบัญญัติภาษีเงินได้ปิโตรเลียม (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2541	
- รอบระยะเวลาบัญชีแรกถึงรอบระยะเวลาบัญชีที่แปด	0
- รอบระยะเวลาบัญชีที่เก้าถึงรอบระยะเวลาบัญชีที่สิบห้า	10
- รอบระยะเวลาบัญชีที่สิบหกเป็นต้นไป	20
ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม	50
ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศออสเตรเลีย	30
ภาษีเงินได้จากการใช้ประโยชน์ในทรัพยากรปิโตรเลียมในประเทศออสเตรเลีย	40
ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศรัฐสุลต่านโอมาน	55
ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศแคนาดา	25
ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศเนเธอร์แลนด์	25
ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศเคนยา	30
ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศโมซัมบิก	24 (จำนวน 8 ปีแรกหลังจากเริ่มผลิต) 32 (ปีที่ 9 หลังจากเริ่มผลิตเป็นต้นไป)
ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศอินโดนีเซีย	30

พระราชกฤษฎีกาตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร (ฉบับที่ 530) พ.ศ. 2554 กำหนดให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิ เหลืออัตราร้อยละ 23 สำหรับหนึ่งรอบระยะเวลาบัญชีแรกที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2555 และร้อยละ 20 สำหรับสองรอบระยะเวลาบัญชีถัดมาที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556

ในส่วนค่าจ้างโดยสภาวิชาชีพบัญชีเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล อัตราภาษีที่คาดว่าจะได้นำมาใช้ก่อนช่วงเวลาที่ควรนำมาใช้ในการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีภายใต้ประมวลรัษฎากร ที่คาดว่าจะนำมาใช้ประโยชน์หรือที่จะต้องจ่ายในปี พ.ศ. 2555 ใช้อัตราภาษีร้อยละ 23 และตั้งแต่ปี พ.ศ. 2556 เป็นต้นไป ใช้อัตราภาษีร้อยละ 20

### 20.1 สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2556	2555	2556	2555
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	354.92	380.98	11.25	14.93
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,649.13	1,512.78	394.91	266.48
	(1,294.21)	(1,131.80)	(383.66)	(251.55)

## งบการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2556	2555	2556	2555
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	11,646.12	11,670.13	369.30	457.30
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	54,113.87	46,339.00	12,958.51	8,162.88
	(42,467.75)	(34,668.87)	(12,589.21)	(7,705.58)

### 20.2 ภาษีเงินได้ในงบกำไรขาดทุนในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2556	2555	2556	2555
ภาษีเงินได้ :				
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	1,361.57	1,276.77	742.78	621.76
ภาษีเงินได้ของงวดก่อนที่รับรู้ในงวดปัจจุบัน	30.16	(3.65)	27.97	(2.55)
	1,391.73	1,273.12	770.75	619.21
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(20.66)	116.03	34.60	120.71
ผลกระทบทางภาษีของผลต่าง				
จากการแปลงค่าฐานภาษี	144.20	(34.96)	103.88	(25.63)
	123.54	81.07	138.48	95.08
รวม	1,515.27	1,354.19	909.23	714.29

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2556	2555	2556	2555
ภาษีเงินได้ :				
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	41,987.15	39,667.72	22,980.42	19,314.57
ภาษีเงินได้ของงวดก่อนที่รับรู้ในงวดปัจจุบัน	898.76	(114.50)	832.86	(79.87)
	42,885.91	39,553.22	23,813.28	19,234.70
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(630.27)	3,590.62	1,069.29	3,724.75
ผลกระทบทางภาษีของผลต่าง				
จากการแปลงค่าฐานภาษี	4,456.08	(1,023.72)	3,209.39	(747.64)
	3,825.81	2,566.90	4,278.68	2,977.11
รวม	46,711.72	42,120.12	28,091.96	22,211.81

### 20.3 ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มบริษัทมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีผูกกับภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2556	2555	2556	2555
กำไรก่อนภาษี	3,360.91	3,199.71	2,131.84	2,214.95
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี ร้อยละ 50	1,680.45	1,599.85	1,065.92	1,107.47
ผลกระทบ:				
ผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมลงทุนจากภาษี	(3.08)	(2.33)	-	-
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(92.36)	(81.39)	(87.98)	(86.14)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี- ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(3.01)	(1.62)	(4.83)	(3.90)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี- ภาษีเงินได้ปิโตรเลียม	334.01	273.62	261.57	219.85
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี- ภาษีเงินได้ต่างประเทศ	31.22	195.00	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้				
รอการตัดบัญชี	97.18	86.38	-	-
ผลต่างของอัตราภาษีบนค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี - ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(2.71)	(2.25)	(95.40)	74.38
ผลต่างของอัตราภาษีบนกำไรก่อนภาษี - ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(81.70)	(98.38)	(44.01)	(90.56)
การวัดมูลค่าใหม่เนื่องจากกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนบน				
งบการเงินสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	55.53	(2.39)	52.99	(5.02)
การวัดมูลค่าใหม่เนื่องจากกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนบน				
งบการเงินสกุลเงินบาท	33.51	(31.39)	122.65	(27.08)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลของสกุลเงินที่ใช้ใน				
การดำเนินงาน	144.20	(34.96)	103.88	(25.63)
ค่าภาคหลวงที่ใช้เป็นเครดิตภาษี	(589.41)	(538.52)	(468.98)	(429.74)
ภาษีเงินได้นิติบุคคลต่างประเทศที่ใช้เป็นเครดิตภาษี	(36.49)	(43.10)	-	-
การวัดมูลค่าใหม่เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษี	-	3.19	-	2.01
การปรับปรุงจากงวดก่อน	25.18	(13.53)	27.97	(2.37)
ผลต่างของอัตราภาษีในประเทศที่กลุ่มบริษัทดำเนิน				
กิจการอยู่	(12.69)	(23.95)	-	-
อื่น ๆ	(64.56)	69.96	(24.55)	(18.98)
ภาษีเงินได้	1,515.27	1,354.19	909.23	714.29



## งบการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2556	2555	2556	2555
กำไรก่อนภาษี	102,866.48	99,436.08	65,306.34	68,709.86
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี ร้อยละ 50	51,433.24	49,718.04	32,653.17	34,354.93
ผลกระทบ:				
ผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมลงทุนจากภาษี	(94.91)	(72.36)	-	-
รายได้ที่ต้องเสียภาษี	(2,847.31)	(2,529.47)	(2,718.14)	(2,672.10)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี- ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(92.86)	(50.46)	(149.11)	(121.09)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี- ภาษีเงินได้ปิโตรเลียม	10,296.56	8,503.25	8,081.73	6,819.94
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี- ภาษีเงินได้ต่างประเทศ	962.44	6,060.01	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้				
รอการตัดบัญชี	2,995.77	2,684.33	-	-
ผลต่างของอัตราภาษีบนค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี - ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(83.54)	(69.79)	(2,947.62)	2,307.46
ผลต่างของอัตราภาษีบนกำไรก่อนภาษี- ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(2,518.68)	(3,057.46)	(1,359.69)	(2,809.15)
การวัดมูลค่าใหม่เนื่องจากกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนบน				
งบการเงินสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	1,711.85	(74.42)	1,637.10	(155.72)
การวัดมูลค่าใหม่เนื่องจากกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนบน				
งบการเงินสกุลเงินบาท	1,032.91	(975.45)	3,789.41	(840.13)
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจากผลของสกุลเงินที่ใช้ใน				
การดำเนินงาน	4,456.08	(1,086.33)	3,209.39	(795.19)
ค่าภาคหลวงที่ใช้เป็นเครดิตภาษี	(18,169.91)	(16,735.37)	(14,489.86)	(13,330.91)
ภาษีเงินได้นิติบุคคลต่างประเทศที่ใช้เป็นเครดิตภาษี	(1,124.99)	(1,339.45)	-	-
การวัดมูลค่าใหม่เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษี	-	99.05	-	62.29
การปรับปรุงจากงวดก่อน	776.27	(420.35)	864.07	(73.46)
ผลต่างของอัตราภาษีในประเทศที่กลุ่มบริษัทดำเนิน				
กิจการอยู่	(391.24)	(744.16)	-	-
อื่น ๆ	(1,629.96)	2,210.51	(478.49)	(535.06)
<b>ภาษีเงินได้</b>	<b>46,711.72</b>	<b>42,120.12</b>	<b>28,091.96</b>	<b>22,211.81</b>

## 20.4 การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

งบการเงินรวม	ณ วันที่ 1 ม.ค. 2556	งบกำไร ขาดทุน	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น	อื่นๆ	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2556
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :					
ต้นทุนค่ารีอออนอุปกรณ์การผลิตและ					
ผลต่างจากการแปลงค่าหนี้สินค่ารีอออนอุปกรณ์					
การผลิตที่ยังไม่เกิดขึ้น	96.91	21.99	-	-	118.90
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2.35	0.18	0.05	-	2.58
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(17.81)	(39.19)	-	-	(57.00)
ภาษีเงินได้จากการใช้ประโยชน์ใน					
ทรัพยากรปิโตรเลียมในออสเตรเลีย	50.74	0.92	-	(2.28)	49.38
ขาดทุนสะสมยกไป	287.73	-	-	-	287.73
ผลต่างจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ					
ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(47.50)	(1.19)	-	-	(48.69)
การตีมูลค่าสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิต					
ปิโตรเลียมตามกฎหมายของประเทศออสเตรเลีย	(85.62)	-	-	-	(85.62)
อนุพันธ์ทางการเงิน	15.05	(8.82)	6.38	-	12.61
อื่นๆ	58.40	24.64	-	(0.02)	83.02
	360.25	(1.47)	6.43	(2.30)	362.91
ผลกระทบทางภาษีของผลต่างจากการแปลงค่าฐานภาษี	20.73	(28.72)	-	-	(7.99)
รวม	380.98	(30.19)	6.43	(2.30)	354.92

## งบการเงิน

หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

งบการเงินรวม	ณ วันที่ 1 ม.ค 2556	งบกำไร ขาดทุน	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น	อื่นๆ	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2556
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :					
ต้นทุนค่ารีดถอนอุปกรณ์การผลิตและ					
ผลต่างจากการแปลงค่าหนี้สินค่ารีดถอนอุปกรณ์					
การผลิตที่ยังไม่เกิดขึ้น	(152.03)	(43.51)	0.20	-	(195.34)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(35.53)	(2.25)	-	-	(37.78)
สำรองการด้อยค่าของสินทรัพย์	(6.39)	-	-	-	(6.39)
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,956.66	82.15	(39.78)	73.11	2,072.14
ขาดทุนสะสมยกไป	(62.03)	(39.84)	4.40	-	(97.47)
รายการตามปกติและจำเป็นที่จ่ายไปก่อนรอบระยะเวลาบัญชี	(12.84)	1.66	-	-	(11.18)
อนุพันธ์ทางการเงิน	0.47	(0.29)	4.13	-	4.31
อื่นๆ	(17.03)	(20.05)	0.94	-	(36.14)
	1,671.28	(22.13)	(30.11)	73.11	1,692.15
ผลกระทบทางภาษีของผลต่างจากการแปลงค่าฐานภาษี	(158.50)	115.48	-	-	(43.02)
รวม	1,512.78	93.35	(30.11)	73.11	1,649.13

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม	ณ วันที่ 1 ม.ค. 2556	งบกำไร ขาดทุน	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น	อื่นๆ	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2556
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :					
ต้นทุนค่ารั้งถอนอุปกรณ์การผลิตและ					
ผลต่างจากการแปลงค่าหนี้สินค่ารั้งถอน					
อุปกรณ์การผลิตที่ยังไม่เกิดขึ้น	2,968.59	668.82	264.14	-	3,901.55
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	72.19	5.48	6.92	-	84.59
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(545.55)	(1,210.31)	(114.40)	-	(1,870.26)
ภาษีเงินได้จากการใช้ประโยชน์ใน					
ทรัพยากรปิโตรเลียมในออสเตรเลีย	1,554.02	36.38	100.16	(70.46)	1,620.10
ขาดทุนสะสมยกไป	8,813.60	-	627.82	-	9,441.42
ผลต่างจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ					
ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(1,455.07)	(37.50)	(105.15)	-	(1,597.72)
การตีมูลค่าสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิต					
ปิโตรเลียมตามกฎหมายของประเทศออสเตรเลีย	(2,622.77)	-	(186.83)	-	(2,809.60)
อนุพันธ์ทางการเงิน	460.89	(272.46)	225.34	-	413.77
อื่น ๆ	1,789.05	772.04	164.00	(0.70)	2,724.39
	11,034.95	(37.55)	982.00	(71.16)	11,908.24
ผลกระทบทางภาษีของผลต่างจากการแปลงค่าฐานภาษี	635.18	(890.38)	(6.92)	-	(262.12)
รวม	11,670.13	(927.93)	975.08	(71.16)	11,646.12

## งบการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม	ณ วันที่ 1 ม.ค. 2556	งบกำไร ขาดทุน	ส่วนของผู้ ถือหุ้น	อื่นๆ	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2556
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :					
ต้นทุนค่ารั้งถอนอุปกรณ์การผลิตและ ผลต่างจากการแปลงค่าหนี้สินค่ารั้งถอนอุปกรณ์ การผลิตที่ยังไม่เกิดขึ้น	(4,656.94)	(1,351.27)	(401.50)	-	(6,409.71)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(1,088.26)	(69.48)	(81.83)	-	(1,239.57)
สำรองการด้อยค่าของสินทรัพย์	(195.84)	-	(13.94)	-	(209.78)
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	59,935.92	2,567.14	3,131.07	2,360.89	67,995.02
ขาดทุนสะสมยกไป	(1,900.09)	(1,238.63)	(59.80)	-	(3,198.52)
รายการตามปกติและจำเป็นที่จ่ายไปก่อนรอบระยะเวลาบัญชี	(393.14)	51.35	(25.08)	-	(366.87)
อนุพันธ์ทางการเงิน	14.24	(9.04)	135.77	-	140.97
อื่นๆ	(521.84)	(617.89)	(46.24)	-	(1,185.97)
	51,194.05	(667.82)	2,638.45	2,360.89	55,525.57
ผลกระทบทางภาษีของผลต่างจากการแปลงค่าฐานภาษี	(4,855.05)	3,565.70	(122.35)	-	(1,411.70)
รวม	46,339.00	2,897.88	2,516.10	2,360.89	54,113.87

หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

งบการเงินเฉพาะบริษัท	ณ วันที่ 1 ม.ค.2556	งบกำไรขาดทุน	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 31 ธ.ค.2556
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
อนุพันธ์ทางการเงิน	15.05	(8.82)	6.38	12.61
อื่น ๆ	(0.21)	(0.19)	-	(0.40)
	14.84	(9.01)	6.38	12.21
ผลกระทบทางภาษีของผลต่างจากการแปลงค่าฐานภาษี	0.09	(1.05)	-	(0.96)
รวม	14.93	(10.06)	6.38	11.25

หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

งบการเงินเฉพาะบริษัท	ณ วันที่ 1 ม.ค.2556	งบกำไรขาดทุน	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 31 ธ.ค.2556
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ต้นทุนค่ารีดถอนอุปกรณ์การผลิตและ				
ผลต่างจากการแปลงค่าหนี้สินค่ารีดถอน				
อุปกรณ์การผลิตที่ยังไม่เกิดขึ้น	(110.69)	(38.35)	-	(149.04)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(35.23)	(2.25)	-	(37.48)
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	565.67	78.94	-	644.61
อื่น ๆ	(2.02)	(12.74)	-	(14.76)
	417.73	25.60	-	443.33
ผลกระทบทางภาษีของผลต่างจากการแปลงค่าฐานภาษี	(151.25)	102.83	-	(48.42)
รวม	266.48	128.43	-	394.91

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะบริษัท	ณ วันที่ 1 ม.ค.2556	งบกำไรขาดทุน	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 31 ธ.ค.2556
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
อนุพันธ์ทางการเงิน	460.89	(272.46)	225.34	413.77
อื่น ๆ	(6.26)	(5.82)	(0.80)	(12.88)
	454.63	(278.28)	224.54	400.89
ผลกระทบทางภาษีของผลต่างจากการแปลงค่าฐานภาษี	2.67	(32.44)	(1.82)	(31.59)
รวม	457.30	(310.72)	222.72	369.30



## งบการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะบริษัท	ณ วันที่ 1 ม.ค.2556	งบกำไรขาดทุน	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 31 ธ.ค.2556
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ต้นทุนค่าซื้อถนออุปกรณ์การผลิตและ				
ผลต่างจากการแปลงค่าหนี้สินค่าซื้อถนอ				
อุปกรณ์การผลิตที่ยังไม่เกิดขึ้น	(3,390.46)	(1,184.93)	(315.04)	(4,890.43)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(1,079.32)	(69.38)	(81.20)	(1,229.90)
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17,327.55	2,438.97	1,385.64	21,152.16
อื่นๆ	(61.85)	(393.65)	(28.82)	(484.32)
	12,795.92	791.01	960.58	14,547.51
ผลกระทบทางภาษีของผลต่างจากการแปลงค่าฐานภาษี	(4,633.04)	3,176.95	(132.91)	(1,589.00)
รวม	8,162.88	3,967.96	827.67	12,958.51

### 21. ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ค่าใช้จ่ายล่วงหน้าส่วนใหญ่จำนวน 19.85 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือ 651.35 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายล่วงหน้าของโครงการลงทุนท่อขนส่งก๊าซซอติกาเพื่ออำนวยความสะดวกพื้นฐานสำหรับงานสร้างระบบท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติบนบกให้กับบริษัท Moattama Gas Transportation Company (MGTC) โดยกลุ่มบริษัทจะทยอยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามอายุสัมปทานของ MGTC

นอกจากนี้ ค่าใช้จ่ายล่วงหน้าจำนวน 1.82 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือ 59.69 ล้านบาทเป็นเงินที่ ปตท.สผ.อ. ได้ชำระค่าภาคหลวงเป็นการล่วงหน้าให้กับประเทศสหภาพมาสำหรับโครงการยาดานา โดยจะทยอยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพร้อมกับการรับรู้รายได้ของรายได้รอการรับรู้ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29

## 22. อนุพันธ์ทางการเงิน

อนุพันธ์ทางการเงิน ประกอบด้วย

งบการเงินรวม	หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : ล้านบาท	
	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555
<b>สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน</b>				
<u>สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงินหมุนเวียน</u>				
สัญญาประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน	2.12	1.39	69.55	42.61
รวมสินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงินหมุนเวียน	2.12	1.39	69.55	42.61
<u>สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงินไม่หมุนเวียน</u>				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	4.92	5.49	161.52	168.04
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	18.01	2.05	591.00	63.02
รวมสินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงินไม่หมุนเวียน	22.93	7.54	752.52	231.06
<b>หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน</b>				
<u>หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงินหมุนเวียน</u>				
สัญญาประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน	1.69	-	55.54	-
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	34.18	2.42	1,121.48	74.00
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	0.03	-	0.92
รวมหนี้สินอนุพันธ์ทางการเงินหมุนเวียน	35.87	2.45	1,177.02	74.92
<u>หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงินไม่หมุนเวียน</u>				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	1.28	2.43	42.06	74.57
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	32.85	42.38	1,077.82	1,298.04
รวมหนี้สินอนุพันธ์ทางการเงินไม่หมุนเวียน	34.13	44.81	1,119.88	1,372.61

งบการเงินเฉพาะบริษัท	หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : ล้านบาท	
	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555
<b>สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน</b>				
<u>สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงินไม่หมุนเวียน</u>				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	4.92	5.49	161.52	168.04
รวมสินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงินไม่หมุนเวียน	4.92	5.49	161.52	168.04
<b>หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน</b>				
<u>หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงินหมุนเวียน</u>				
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	34.18	2.42	1,121.48	74.00
รวมหนี้สินอนุพันธ์ทางการเงินหมุนเวียน	34.18	2.42	1,121.48	74.00
<u>หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงินไม่หมุนเวียน</u>				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	1.28	0.48	42.06	14.96
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	32.85	42.38	1,077.82	1,298.04
รวมหนี้สินอนุพันธ์ทางการเงินไม่หมุนเวียน	34.13	42.86	1,119.88	1,313.00

## งบการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ทางการเงิน แบ่งตามวิธีการวัดมูลค่ายุติธรรมได้ดังนี้

	31 ส.ค. 2556				31 ส.ค. 2556				หน่วย : ล้านบาท
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	
<b>สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน</b>									
สัญญาประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน	-	2.12	-	2.12	-	69.55	-	69.55	
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	4.92	-	4.92	-	161.52	-	161.52	
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	18.01	-	18.01	-	591.00	-	591.00	
<b>หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน</b>									
สัญญาประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน	-	1.69	-	1.69	-	55.54	-	55.54	
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	1.28	-	1.28	-	42.06	-	42.06	
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	67.03	-	67.03	-	2,199.30	-	2,199.30	

## งบการเงินรวม

	31 ส.ค. 2555				31 ส.ค. 2555				หน่วย : ล้านบาท
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	
<b>สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน</b>									
สัญญาประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน	-	1.39	-	1.39	-	42.61	-	42.61	
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	5.49	-	5.49	-	168.04	-	168.04	
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	2.05	-	2.05	-	63.02	-	63.02	
<b>หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน</b>									
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	2.43	-	2.43	-	74.57	-	74.57	
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	44.80	-	44.80	-	1,372.04	-	1,372.04	
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	0.03	-	0.03	-	0.92	-	0.92	

## งบการเงินรวม

	หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา					หน่วย : ล้านบาท		
	31 ส.ค. 2556					31 ส.ค. 2556		
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม		ระดับ 1	ระดับ 2	รวม
<b>งบการเงินเฉพาะบริษัท</b>								
<b>สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน</b>								
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	4.92	-	4.92		-	161.52	161.52
<b>หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน</b>								
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	1.28	-	1.28		-	42.06	42.06
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	67.03	-	67.03		-	2,199.30	2,199.30

	หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา					หน่วย : ล้านบาท		
	31 ส.ค. 2555					31 ส.ค. 2555		
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม		ระดับ 1	ระดับ 2	รวม
<b>งบการเงินเฉพาะบริษัท</b>								
<b>สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน</b>								
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	5.49	-	5.49		-	168.04	168.04
<b>หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน</b>								
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	0.48	-	0.48		-	14.96	14.96
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	44.80	-	44.80		-	1,372.04	1,372.04

ระดับ 1: ใช้ราคา Quoted Prices ของแต่ละสินทรัพย์หรือหนี้สินโดยตรงจากตลาด (Active Markets)  
ระดับ 2: ใช้ราคาอื่นแทน Quoted Prices ในระดับ 1 หรือข้อมูลประกอบจากแหล่งอื่นเพื่อการคำนวณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นๆ  
ระดับ 3: มีการคิดคำนวณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ Internal Valuation Model หรือวิธีการประเมินอื่นๆ ที่ข้อมูลประกอบกับการคำนวณไม่ได้มาจากแหล่งที่สามารถอ้างอิงได้เป็นการทั่วไป

## งบการเงิน

### การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

บริษัทได้มีการป้องกันความเสี่ยงของกระแสเงินสดโดยการเข้าทำธุรกรรมสัญญาซื้อขายหรือสัญญาสิทธิที่จะซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward และ Option) สำหรับภาระที่บริษัทมีหรือสามารถคาดการณ์ได้ล่วงหน้า รวมถึงการเข้าทำธุรกรรมสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยเพื่อกำหนดอัตราดอกเบี้ยจ่ายและเงินต้นที่ครบกำหนดชำระคืนในสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกาล่วงหน้าเพื่อป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงไปของอัตราแลกเปลี่ยน โดยให้เงื่อนไขของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย อาทิเช่น กำหนดการจ่ายดอกเบี้ยกำหนดชำระคืนเงินต้น ตรงกับเงื่อนไขของหุ้นกู้หรือเงินกู้ยืมที่เป็นสกุลเงินบาทที่เป็นสินทรัพย์อ้างอิง

ทั้งนี้ ในปี 2556 บริษัทได้ปฏิบัติตามการบัญชีป้องกันความเสี่ยงสำหรับสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยส่วนใหญ่ซึ่งผลกำไรหรือขาดทุนของส่วนที่มีประสิทธิภาพจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นโดยแสดงเป็นรายการแยกต่างหาก และจะทยอยรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนเมื่อรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงมีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนผลกำไรหรือขาดทุนส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพของอนุพันธ์ป้องกันความเสี่ยงรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดรายการบริษัทมีการรับรู้ผลขาดทุนที่เคยบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเข้าเป็นกำไรขาดทุนระหว่างปี 2556 จำนวน 1.95 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

### 23.สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ๆ ประกอบด้วย

งบการเงินรวม	หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : ล้านบาท	
	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555
เงินทดรองจ่ายแทนรัฐบาลเวียดนามในโครงการ				
- เวียดนาม ปี และ 48/95	1.06	1.06	34.65	32.34
- เวียดนาม 52/97	1.01	1.01	33.11	30.91
เงินมัดจำ	4.03	3.78	132.28	115.94
เงินกองทุนค่ารั้งถอนอุปกรณ์การผลิต	35.51	-	1,165.36	-
อื่นๆ	3.64	1.99	119.27	60.86
รวม	45.25	7.84	1,484.67	240.05

งบการเงินเฉพาะบริษัท	หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : ล้านบาท	
	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555
เงินมัดจำ	4.00	3.77	131.23	115.34
อื่นๆ	1.29	1.56	42.26	47.83
รวม	5.29	5.33	173.49	163.17

## 24. เงินกู้ยืมและหุ้นกู้

เงินกู้ยืมและหุ้นกู้มีรายละเอียดดังนี้

งบการเงินรวม	หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : ล้านบาท	
	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555
ส่วนของหนี้สินหมุนเวียน				
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	356.52	163.55	11,698.80	5,009.71
รวมส่วนของหนี้สินหมุนเวียน	356.52	163.55	11,698.80	5,009.71
ส่วนของหนี้สินไม่หมุนเวียน				
หุ้นกู้	2,608.76	2,517.71	85,602.80	77,121.49
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,057.70	1,091.70	34,706.79	33,440.66
รวมส่วนของหนี้สินไม่หมุนเวียน	3,666.46	3,609.41	120,309.59	110,562.15

งบการเงินเฉพาะบริษัท	หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : ล้านบาท	
	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555
ส่วนของหนี้สินหมุนเวียน				
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	356.52	163.55	11,698.80	5,009.71
รวมส่วนของหนี้สินหมุนเวียน	356.52	163.55	11,698.80	5,009.71
ส่วนของหนี้สินไม่หมุนเวียน				
หุ้นกู้	726.01	626.52	23,822.82	19,191.32
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	50.00	50.00	1,640.68	1,531.58
รวมส่วนของหนี้สินไม่หมุนเวียน	776.01	676.52	25,463.50	20,722.90



## งบการเงิน

การเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ สำหรับปี มีดังนี้

	หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หน่วย : ล้านบาท
<b>งบการเงินรวม</b>		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	3,772.96	115,571.86
เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น - การซื้อธุรกิจ	62.00	2,002.21
การออกหุ้นกู้	500.00	15,362.96
การจ่ายคืนเงินกู้ยืม	(62.00)	(1,905.01)
การจ่ายคืนหุ้นกู้	(175.61)	(5,307.26)
ต้นทุนทางการเงินรูดตัดบัญชี	(4.52)	(190.87)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(69.85)	(2,118.23)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	8,592.73
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	4,022.98	132,008.39

	หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หน่วย : ล้านบาท
<b>งบการเงินเฉพาะบริษัท</b>		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	840.07	25,732.61
การออกหุ้นกู้	500.00	15,362.96
การจ่ายคืนหุ้นกู้	(165.61)	(5,000.00)
ต้นทุนทางการเงินรูดตัดบัญชี	(2.51)	(82.38)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(39.42)	(1,204.58)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	2,353.69
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	1,132.53	37,162.30

หุ้นกู้

มูลค่าที่ตราไว้สำหรับหุ้นกู้ไม่มีหลักประกันไม่โดยสิทธิ สรุปได้ดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	กำหนดไถ่ก่อน	หน่วย : ล้านบาท			
				31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555
กำหนดชำระคืนภายใน 1 ปี	ปีที่ 1-2 : 3.00	3.517	29 พฤษภาคม 2556	-	163.55	-	5,009.71
	ปีที่ 3-4 : 4.00 หรือ 6-M THB FIX + 1.25 <sup>2</sup>						
	4.00	4.089	29 พฤษภาคม 2557	356.52	381.82	11,698.80	11,695.62
กำหนดชำระคืนเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 3 ปี							
	4.152	4.366	19 กรกฎาคม 2558	498.45	497.48	16,355.87	15,238.53
	4.152	4.326	4 สิงหาคม 2558	199.42	199.11	6,543.72	6,099.28
กำหนดชำระคืนเกิน 3 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี							
	4.625	4.625	27 มีนาคม 2561	76.19	81.61	2,500.00	2,500.00
	3.707	3.831	16 กันยายน 2561	497.55	-	16,326.18	-
กำหนดชำระคืนเกิน 5 ปี							
	4.80	4.873	29 พฤษภาคม 2562	152.27	163.09	4,996.64	4,995.69
	5.692	5.732	5 เมษายน 2564	698.34	698.16	22,914.99	21,385.74
	6.350	6.404	12 มิถุนายน 2565	486.54	496.44	15,965.40	15,206.63
รวมมูลค่าตามบัญชี				2,965.28	2,681.26	97,301.60	82,131.20

## งบการเงิน

งบการเงินเฉพาะบริษัท	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	หน่วย : ล้านบาท			
			กำหนดก่อน	หน่วย : ล้านบาท	หน่วย : ล้านบาท	หน่วย : ล้านบาท
กำหนดชำระคืนภายใน 1 ปี - หุ้นกู้ 5,000 ล้านบาท <sup>1</sup>	ปีที่ 1-2 : 3.00	3.517	29 พฤษภาคม 2556	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555
	ปีที่ 3-4 : 4.00 หรือ 6-M THB FIX + 1.25 <sup>2</sup>			-	-	5,009.71
	4.00	4.089	29 พฤษภาคม 2557	356.52	11,698.80	11,695.62
กำหนดชำระคืนเกิน 3 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี - หุ้นกู้ 2,500 ล้านบาท <sup>5</sup> - หุ้นกู้ 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐ <sup>4,7</sup>	4.625	4.625	27 มีนาคม 2561	76.19	2,500.00	2,500.00
	3.707	3.831	16 กันยายน 2561	497.55	-	-
					16,326.18	
กำหนดชำระคืนเกิน 5 ปี - หุ้นกู้ 5,000 ล้านบาท <sup>6</sup> รวมมูลค่าตามบัญชี	4.80	4.873	29 พฤษภาคม 2562	152.27	4,996.64	4,995.69
				1,082.53	790.07	24,201.02

<sup>1</sup> ในเดือนพฤษภาคม 2554 บริษัทได้แปลงหนี้หุ้นกู้สกุลเงินบาทดังกล่าวกับสถาบันการเงิน ให้เป็นหนี้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (Cross Currency Swap) เป็นจำนวน 165.89 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ที่อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย 30.14 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ต่อมาในเดือน กุมภาพันธ์ 2556 บริษัทได้ยกเลิกการทำสัญญา Cross Currency Swap แล้ว

<sup>2</sup> ชำระขึ้นแต่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 3.25 ต่อปี และขึ้นสูงไม่เกินร้อยละ 6.00 ต่อปี โดยอัตราดอกเบี้ย ณ ปีที่ 3 - 4 คือร้อยละ 4.00 ต่อปี

<sup>3</sup> ในเดือนเมษายน 2554 บริษัทได้แปลงหนี้หุ้นกู้สกุลเงินบาทดังกล่าวกับสถาบันการเงิน ให้เป็นหนี้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (Cross Currency Swap) เป็นจำนวน 389.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ที่อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย 30.039 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และดอกเบี้ยเฉลี่ยร้อยละ 2.668 ต่อปี

<sup>4</sup> บริษัทมีสิทธิในการไถ่ถอนหนี้หุ้นกู้บางส่วนหรือทั้งหมด (Optional Redemption) โดยราคาไถ่ถอนจะเท่ากับผลรวมของราคาตามมูลค่าของหนี้ ดอกเบี้ยคงค้างและดอกเบี้ยชำระจนถึงวันไถ่ถอน ก่อนกำหนดบวกกับ Applicable Premium โดย Applicable Premium จะเท่ากับอัตราสูงสุดของ

(1) ร้อยละ 1.00 ต่อปีของราคาตามมูลค่าของหนี้ หรือ

(2) มูลค่าปัจจุบัน (Present value) ที่มากกว่าราคาตามมูลค่าของหนี้ โดยมูลค่าปัจจุบันคือราคาตามมูลค่าของหนี้และดอกเบี้ยที่ควรได้รับหากหนี้ไถ่ถอนเมื่อครบกำหนดหักด้วยดอกเบี้ยคงค้าง และดอกเบี้ยชำระจนถึงวันไถ่ถอนก่อนกำหนดที่คิดลดด้วย Treasury Rate ณ วันไถ่ถอนก่อนครบกำหนดบวกด้วยร้อยละ 0.35 ต่อปี

<sup>5</sup> เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2548 บริษัทได้แปลงหนี้หุ้นกู้สกุลเงินบาทดังกล่าวกับธนาคารแห่งหนึ่ง ให้เป็นหนี้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (Cross Currency Swap) เป็นจำนวน 60.82 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ที่อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.85 ต่อปี และเมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2550 บริษัทได้แปลงหนี้หุ้นกู้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาดังกล่าวกับธนาคารแห่งเดิม ให้กลับไปเป็นหนี้สกุลเงินบาทที่จำนวน 2,500 ล้านบาท โดยอัตราดอกเบี้ยลดลงเป็นร้อยละ 3.30 ต่อปี ตลอดจนอายุของหนี้ที่คงเหลือต่อมาในเดือนพฤษภาคม 2554 บริษัทได้แปลงหนี้หุ้นกู้สกุลเงินบาทดังกล่าวจำนวน 2,500 ล้านบาท เป็นหนี้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (Cross Currency Swap) เป็นจำนวน 82.92 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ที่อัตราแลกเปลี่ยน 30.15 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และดอกเบี้ยร้อยละ 3.30 ต่อปี

<sup>6</sup> ในเดือนมิถุนายน 2554 บริษัทได้แปลงหนี้หุ้นกู้สกุลเงินบาทดังกล่าวกับธนาคารแห่งหนึ่ง ให้เป็นหนี้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (Cross Currency Swap) เป็นจำนวน 161.81 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ที่อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย 30.90 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และดอกเบี้ยเฉลี่ยร้อยละ 4.93 ต่อปี

<sup>7</sup> เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2556 บริษัทได้ดำเนินการออกและเสนอขายหนี้หุ้นกู้ไม่มีหลักประกันและไม่ได้ยดสิทธิอายุ 5 ปี จำนวน 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.707 ต่อปี

<sup>8</sup> ในระหว่างปี 2556 บริษัทที่ตีพิมพ์ แคตตาล็อก อินเทอร์เน็ต แพลตฟอร์ม จำกัด (PTTEP CIF) ได้ดำเนินการซื้อคืนหุ้นกู้จำนวน 10 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยบริษัท PTTEP CIF ได้ทำการยกเลิกหนี้หุ้นกู้ที่ซื้อคืนดังกล่าวแล้ว ทำให้ยอดเงินต้นของหนี้ดังกล่าวลดลงจาก 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เหลือ 490 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

งบการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน  
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สรุปรายได้ดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	กำหนดก่อน	หน่วย : ล้านบาท			
				31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555
กำหนดชำระคืนเงิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 3 ปี							
- เงินกู้ 50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ <sup>1</sup>	LIBOR + 1.30	1.70	9 ธันวาคม 2558	50.00	50.00	1,640.68	1,531.58
กำหนดชำระคืนเงิน 3 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี							
- เงินกู้ 300 ล้านดอลลาร์แคนาดา	CDOR + 1.70	3.38	11 พฤษภาคม 2560	278.50	296.70	9,138.63	9,088.43
- เงินกู้ 75 ล้านดอลลาร์แคนาดา	CDOR + 1.90	3.26	11 พฤษภาคม 2560	70.33	75.13	2,307.72	2,301.48
- เงินกู้ 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐ <sup>2</sup>	LIBOR + 0.985	1.78	24 พฤศจิกายน 2560 <sup>4</sup>	492.11	496.23	16,147.76	15,200.49
- เงินกู้ 75 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	LIBOR + 0.985	1.78	1 ธันวาคม 2560 <sup>4</sup>	73.79	74.42	2,421.37	2,279.50
กำหนดชำระคืนเงิน 5 ปี							
- เงินกู้ 100 ล้านดอลลาร์แคนาดา <sup>3</sup>	CDOR + 2.10	3.60	19 กันยายน 2562	92.97	99.22	3,050.63	3,039.18
				1,057.70	1,091.70	34,706.79	33,440.66

งบการเงินเฉพาะบริษัท						
กำหนดชำระคืนเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 3 ปี - เงินกู้ 50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ <sup>1</sup>	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อัตราดอกเบี้ย ที่กำหนดก่อน	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	กำหนดดอกเบี้ย	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555	31 ส.ค. 2556	31 ส.ค. 2555

<sup>1</sup> ในเดือนเมษายน 2555 บริษัทได้แปลงอัตราดอกเบี้ยของหนี้เงินกู้สกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกา จำนวน 50 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยร้อยละ 2.25 ต่อปี

<sup>2</sup> ในเดือนพฤษภาคม 2555 บริษัทได้แปลงอัตราดอกเบี้ยของหนี้เงินกู้สกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกา จำนวน 150 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยร้อยละ 1.91 ต่อปี และในเดือนกรกฎาคม 2555 บริษัทได้แปลงอัตราดอกเบี้ยของหนี้เงินกู้สกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกา จำนวน 100 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยร้อยละ 1.78 ต่อปี โดยในเดือนมีนาคม 2556 หนี้เงินกู้สกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกาทั้ง 2 จำนวน ได้รับการขยายเวลาเงินกู้จากเดิมสิ้นสุดในปี 2558 เป็นปี 2560 ซึ่งบริษัทได้มีการขยายอายุสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยให้ตรงกับอายุสัญญาซื้อขายอัตราดอกเบี้ยระหว่าง 6-M LIBOR และ 1-M LIBOR จำนวน 250 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ทั้งนี้ในเดือนกรกฎาคม 2556 บริษัทได้ทำสัญญาธุรกรรม Basis Swap โดยแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยระหว่าง 6-M LIBOR และ 1-M LIBOR จำนวน 250 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ทั้งนี้โดยเกิดสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจำนวน 250 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา รวมถึงสัญญาธุรกรรม Basis Swap จำนวน 250 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ดังกล่าวข้างต้นแล้ว

<sup>3</sup> การชำระคืนเงินกู้ตามลักษณะลดเงินต้นและดอกเบี้ย (Amortised Loan) โดยมีตารางการชำระคืนเงินกู้ 4 งวด นับจากปีที่ 5.5

<sup>4</sup> ในเดือนมีนาคม 2556 บริษัทได้รับอนุมัติให้ขยายระยะเวลาเงินกู้จากเดิมสิ้นสุดในปี 2558 เป็นปี 2560

## งบการเงิน

### 25. ประมาณการหนี้สินระยะสั้น

ประมาณการหนี้สินระยะสั้น ประกอบด้วย

งบการเงินรวม	หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : ล้านบาท	
	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555
ประมาณการหนี้สินค่าซื้อถนอญอุปกรณ์				
การผลิตที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	11.56	20.76	379.12	635.90
ประมาณการหนี้สินจากอุบัติเหตุในแหล่งมอหนทรา	-	1.51	-	46.29
ประมาณการหนี้สินค่าตอบแทนการต่อ				
ระยะเวลาการผลิตปีโตรเลียม	36.64	10.73	1,202.41	328.62
รวม	48.20	33.00	1,581.53	1,010.81

งบการเงินเฉพาะบริษัท	หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : ล้านบาท	
	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555
ประมาณการหนี้สินค่าตอบแทนการต่อ				
ระยะเวลาการผลิตปีโตรเลียม	36.64	10.73	1,202.41	328.62
รวม	36.64	10.73	1,202.41	328.62



## 26. การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

รายการกระทบยอดมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (Defined benefit plan) และมูลค่าหนี้สิน ที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน แสดงดังต่อไปนี้

	หน่วย : ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หน่วย : ล้านบาท
<b>งบการเงินรวม</b>		
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	100.20	3,069.34
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	9.10	280.84
ต้นทุนดอกเบี้ย	3.49	107.93
ผลประโยชน์ที่จ่าย	(1.78)	(55.02)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(7.21)	(222.65)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	225.63
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	103.80	3,406.07
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ยังไม่รับรู้	(19.36)	(635.28)
หนี้สินสุทธิที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน	84.44	2,770.79

	หน่วย : ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หน่วย : ล้านบาท
<b>งบการเงินเฉพาะบริษัท</b>		
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	91.75	2,810.47
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	7.39	228.16
ต้นทุนดอกเบี้ย	3.24	100.07
ผลประโยชน์ที่จ่าย	(1.60)	(49.35)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(6.55)	(202.20)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	205.06
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	94.23	3,092.21
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ยังไม่รับรู้	(19.27)	(632.41)
หนี้สินสุทธิที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน	74.96	2,459.80

## งบการเงิน

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : ล้านบาท	
งบการเงินรวม	2556	2555	2556	2555
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	9.10	6.26	280.84	193.86
ต้นทุนดอกเบี้ย	3.49	3.19	107.93	98.73
หนี้สินในช่วงการเปลี่ยนแปลงที่รับรู้ในปี	-	6.03	-	186.78
ขาดทุนจากการประมาณตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในปี	0.63	0.14	19.36	4.64
ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	13.22	15.62	408.13	484.01

	หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : ล้านบาท	
งบการเงินเฉพาะบริษัท	2556	2555	2556	2555
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	7.39	4.62	228.16	143.10
ต้นทุนดอกเบี้ย	3.24	2.80	100.07	86.75
หนี้สินในช่วงการเปลี่ยนแปลงที่รับรู้ในปี	-	5.75	-	178.18
ขาดทุนจากการประมาณตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในปี	0.63	-	19.36	-
ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	11.26	13.17	347.59	408.03

## ข้อสมมติฐานหลักในการประเมิน

### ข้อสมมติฐานด้านการเงินของกลุ่มบริษัท

	อัตราร้อยละต่อปี
อัตราคิดลด	3.6
อัตราเงินเฟ้อ	2.0
อัตราผลตอบแทนดอกเบี้ยจากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	4.8 – 6.6

### ข้อสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์ของกลุ่มบริษัท

- ข้อสมมติฐานเกี่ยวกับการมรณะ: อัตราการมรณะอ้างอิงตามตารางมรณะปีพุทธศักราช 2551 (TMO08) ประกาศโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย ซึ่งตารางมรณะ TMO08 ที่นำมาใช้ในการประเมินสมมติฐานนั้นประกอบไปด้วยข้อมูลที่เก็บรวบรวมจากการสำรวจของบริษัทประกันชีวิตต่างๆ ในประเทศไทย ซึ่งทำให้สามารถเชื่อมั่นได้ว่าตัวเลขดังกล่าวจะสะท้อนให้เห็นถึงอัตราการมรณะที่เกิดขึ้นจริงของประชากรในประเทศไทย
- ข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราการหมุนเวียนของพนักงาน

ช่วงอายุ	อัตราร้อยละต่อปี
อายุก่อน 30 ปี	2.5 – 16.0
อายุ 30-39 ปี	1.5 – 10.0
อายุตั้งแต่ 40 ปีขึ้นไป	0.0 – 5.0

อัตราการหมุนเวียนของพนักงานข้างต้นแสดงให้เห็นถึงอัตราการลาออกของพนักงานโดยสมัครใจ ซึ่งไม่รวมถึง การตาย การสูญเสียสมรรถภาพการทำงานจนเป็นเหตุให้ออกจากงานและการเกษียณก่อนกำหนด ดังนั้น การคำนวณผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่พนักงานจะอยู่บนพื้นฐานของสมมติฐานดังกล่าว

## งบการเงิน

### 27. ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต

ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต เป็นดังนี้

	หน่วย : ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : ล้านบาท	
งบการเงินรวม	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555
ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต	1,200.46	1,091.50	39,391.17	33,434.50
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(11.56)	(20.76)	(379.12)	(635.90)
ประมาณการหนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี	1,188.90	1,070.74	39,012.05	32,798.60

	หน่วย : ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : ล้านบาท	
งบการเงินเฉพาะบริษัท	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555
ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต	494.17	525.41	16,215.48	16,094.16
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	-	-	-	-
ประมาณการหนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี	494.17	525.41	16,215.48	16,094.16

การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปีของประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต เป็นดังนี้

	หน่วย : ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หน่วย : ล้านบาท
งบการเงินรวม		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	1,091.50	33,434.50
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น - การซื้อธุรกิจ	35.95	1,160.82
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	137.83	4,235.08
ประมาณการหนี้สินที่ใช้ในระหว่างปี	(9.21)	(283.10)
ต้นทุนทางการเงิน	37.79	1,161.12
การกลับรายการประมาณการหนี้สินที่ไม่เกิดขึ้น	(91.27)	(2,804.33)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(2.13)	2,487.08
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	1,200.46	39,391.17

	หน่วย : ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หน่วย : ล้านบาท
<b>งบการเงินเฉพาะบริษัท</b>		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	525.41	16,094.16
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	4.13	126.80
ประมาณการหนี้สินที่ใช้ในระหว่างปี	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	19.01	584.12
การกลับรายการประมาณการหนี้สินที่ไม่เกิดขึ้น	(54.38)	(1,670.81)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	1,081.21
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	494.17	16,215.48

## 28. ประมาณการหนี้สินค่าตอบแทนการต่อระยะเวลาการผลิตปิโตรเลียม

ประมาณการหนี้สินค่าตอบแทนการต่อระยะเวลาการผลิตปิโตรเลียม เป็นดังนี้

	หน่วย : ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : ล้านบาท	
<b>งบการเงินรวม</b>	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555
ประมาณการหนี้สินค่าตอบแทนการต่อระยะเวลา				
การผลิตปิโตรเลียม	567.11	178.18	18,609.06	5,457.89
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(36.64)	(10.73)	(1,202.41)	(328.62)
ประมาณการหนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี	530.47	167.45	17,406.65	5,129.27

	หน่วย : ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : ล้านบาท	
<b>งบการเงินเฉพาะบริษัท</b>	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555
ประมาณการหนี้สินค่าตอบแทนการต่อระยะเวลา				
การผลิตปิโตรเลียม	567.11	178.18	18,609.06	5,457.89
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(36.64)	(10.73)	(1,202.41)	(328.62)
ประมาณการหนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี	530.47	167.45	17,406.65	5,129.27

## งบการเงิน

การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปีของประมาณการหนี้สินค่าตอบแทนการต่อระยะเวลาการผลิตปิโตรเลียม เป็นดังนี้

	หน่วย : ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หน่วย : ล้านบาท
<b>งบการเงินรวม</b>		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	178.18	5,457.89
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	484.90	14,899.19
ต้นทุนทางการเงิน	1.32	40.58
ประมาณการหนี้สินที่ใช้ในระหว่างปี	(97.29)	(2,989.34)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	1,200.74
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	567.11	18,609.06

	หน่วย : ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หน่วย : ล้านบาท
<b>งบการเงินเฉพาะบริษัท</b>		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	178.18	5,457.89
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	484.90	14,899.19
ต้นทุนทางการเงิน	1.32	40.58
ประมาณการหนี้สินที่ใช้ในระหว่างปี	(97.29)	(2,989.34)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	1,200.74
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	567.11	18,609.06

## 29. รายได้รอการรับรู้

รายได้รอการรับรู้ ประกอบด้วย

	หน่วย : ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : ล้านบาท	
<b>งบการเงินรวม</b>	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555
รายได้รอการรับรู้สำหรับปี 2543	28.75	35.59	943.45	1,090.01
รายได้รอการรับรู้สำหรับปี 2544	-	0.05	-	1.57
รวม	28.75	35.64	943.45	1,091.58

รายได้รอการรับรู้ส่วนใหญ่เกิดจากการที่ ปตท.สผ.อ. ได้รับชำระเงินค่าก๊าซธรรมชาติล่วงหน้าจาก ปตท. และจากการที่ MGTC ได้รับชำระเงินค่าบริการขนส่งก๊าซจาก MOGE สำหรับปริมาณก๊าซที่ ปตท. ยังไม่สามารถรับซื้อได้ในปี 2543-2544 ตามปริมาณที่ระบุในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติของโครงการยาดานา โดย ปตท.สผ.อ. และ MGTC จะรับรู้เป็นรายได้ก็ต่อเมื่อ ปตท. รับก๊าซตามปริมาณดังกล่าวในปีต่อไป

### 30. สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน จัดประเภทได้ดังนี้

หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

งบการเงินรวม	31 ธ.ค. 2556				31 ธ.ค. 2555			
	วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านงบกำไร ขาดทุน	อนุพันธ์ เพื่อการป้องกัน ความเสี่ยง	เงินให้สินเชื่อ และลูกหนี้	สินทรัพย์ ทางการเงิน เพื่อขาย	วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านงบกำไร ขาดทุน	อนุพันธ์ เพื่อการป้องกัน ความเสี่ยง	เงินให้สินเชื่อ และลูกหนี้	สินทรัพย์ ทางการเงิน เพื่อขาย
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>								
เงินสดและรายการเทียบเท่า								
เงินสด	-	-	2,357.04	-	-	-	2,291.92	-
เงินลงทุนเพื่อค้า	0.14	-	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้บริษัทใหญ่	-	-	894.25	-	-	-	870.24	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	294.77	-	-	-	337.17	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	83.17	-	-	-	67.83	-
เงินลงทุนเพื่อขาย	-	-	-	1.66	-	-	-	1.25
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	17.68	-	-	-	18.93	-
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	7.08	17.97	-	-	7.39	1.54	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ๆ	-	-	6.84	-	-	-	6.78	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	7.22	17.97	3,653.75	1.66	7.39	1.54	3,592.87	1.25

หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

งบการเงินรวม	31 ธ.ค. 2556			31 ธ.ค. 2555		
	วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านงบกำไร ขาดทุน	อนุพันธ์ เพื่อการป้องกัน ความเสี่ยง	วัดมูลค่าด้วย วิธีราคาทุน ตัดจำหน่าย	วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านงบกำไร ขาดทุน	อนุพันธ์ เพื่อการป้องกัน ความเสี่ยง	วัดมูลค่าด้วย วิธีราคาทุน ตัดจำหน่าย
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นและส่วนของหนี้สิน						
ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	356.52	-	-	163.55
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้จาก						
การร่วมทุน	-	-	156.99	-	-	127.92
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและดอกเบี้ย						
ค้างจ่าย	-	-	923.13	-	-	982.19
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	56.09	-	-	96.28
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	2.60	67.40	-	2.45	44.81	-
หุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	3,666.46	-	-	3,609.41
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ๆ	-	-	14.56	-	-	19.05
รวมหนี้สินทางการเงิน	2.60	67.40	5,173.75	2.45	44.81	4,998.40



## งบการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม	31 ส.ค. 2556				31 ส.ค. 2555			
	วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านงบกำไร ขาดทุน	อนุพันธ์ เพื่อการป้องกัน ความเสี่ยง	เงินให้สินเชื่อ และลูกหนี้	สินทรัพย์ ทางการเงิน เพื่อขาย	วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านงบกำไร ขาดทุน	อนุพันธ์ เพื่อการป้องกัน ความเสี่ยง	เงินให้สินเชื่อ และลูกหนี้	สินทรัพย์ ทางการเงิน เพื่อขาย
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>								
เงินสดและรายการเทียบเท่า								
เงินสด	-	-	77,342.82	-	-	-	70,205.14	-
เงินลงทุนเพื่อค้า	4.69	-	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้บริษัทใหญ่	-	-	29,343.64	-	-	-	26,656.98	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	9,672.31	-	-	-	10,328.07	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	2,729.16	-	-	-	2,077.66	-
เงินลงทุนเพื่อขาย	-	-	-	54.46	-	-	-	38.24
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	580.00	-	-	-	580.00	-
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	232.23	589.83	-	-	226.40	47.27	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ๆ	-	-	224.49	-	-	-	207.70	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	236.92	589.83	119,892.42	54.46	226.40	47.27	110,055.55	38.24

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม	31 ส.ค. 2556			31 ส.ค. 2555		
	วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านงบกำไร ขาดทุน	อนุพันธ์ เพื่อการป้องกัน ความเสี่ยง	วัดมูลค่าด้วย วิธีราคาทุน ตัดจำหน่าย	วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านงบกำไร ขาดทุน	อนุพันธ์ เพื่อการป้องกัน ความเสี่ยง	วัดมูลค่าด้วย วิธีราคาทุน ตัดจำหน่าย
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นและส่วนของหนี้สิน						
ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	11,698.80	-	-	5,009.71
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้จาก						
การร่วมทุน	-	-	5,151.38	-	-	3,918.29
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและดอกเบี้ย						
ค้างจ่าย	-	-	30,291.11	-	-	30,085.93
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	1,840.46	-	-	2,949.10
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	85.16	2,211.74	-	74.92	1,372.61	-
หุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	120,309.59	-	-	110,562.15
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ๆ	-	-	477.82	-	-	583.51
รวมหนี้สินทางการเงิน	85.16	2,211.74	169,769.16	74.92	1,372.61	153,108.69

หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

## งบการเงินเฉพาะบริษัท

## สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่า

เงินสด

เงินลงทุนเพื่อค้า

ลูกหนี้บริษัทใหญ่

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการ

ที่เกี่ยวข้องกัน

สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ๆ

รวมสินทรัพย์ทางการเงิน

31 ธ.ค. 2556			31 ธ.ค. 2555		
วัดมูลค่าด้วย มูลค่าสุทธิ ผ่านงบกำไร ขาดทุน	อนุพันธ์ เพื่อการป้องกัน ความเสี่ยง	เงินให้สินเชื่อ และลูกหนี้	วัดมูลค่าด้วย มูลค่าสุทธิ ผ่านงบกำไร ขาดทุน	อนุพันธ์ เพื่อการป้องกัน ความเสี่ยง	เงินให้สินเชื่อ และลูกหนี้
-	-	1,728.06	-	-	1,732.90
0.14	-	-	-	-	-
-	-	566.00	-	-	567.88
-	-	52.20	-	-	47.33
-	-	47.15	-	-	19.82
-	-	5,628.63	-	-	4,743.94
4.92	-	-	5.49	-	-
-	-	4.29	-	-	4.27
5.06	-	8,026.33	5.49	-	7,116.14

หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

## งบการเงินเฉพาะบริษัท

## หนี้สินทางการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นและส่วนของหนี้สินระยะยาว

ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้จากการร่วมทุน

ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและดอกเบี้ย

ค้างจ่าย

หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน

หุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาว

รวมหนี้สินทางการเงิน

31 ธ.ค. 2556			31 ธ.ค. 2555		
วัดมูลค่าด้วย มูลค่าสุทธิ ผ่านงบกำไร ขาดทุน	อนุพันธ์ เพื่อการป้องกัน ความเสี่ยง	วัดมูลค่าด้วย วิธีราคาทุน ตัดจำหน่าย	วัดมูลค่าด้วย มูลค่าสุทธิ ผ่านงบกำไร ขาดทุน	อนุพันธ์ เพื่อการป้องกัน ความเสี่ยง	วัดมูลค่าด้วย วิธีราคาทุน ตัดจำหน่าย
-	-	356.52	-	-	163.55
-	-	14.19	-	-	9.79
-	-	456.63	-	-	426.64
-	-	2.88	-	-	2.72
0.90	67.40	-	2.42	42.86	-
-	-	776.01	-	-	676.52
0.90	67.40	1,606.23	2.42	42.86	1,279.22

## งบการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะบริษัท	31 ส.ค. 2556			31 ส.ค. 2555		
	วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านงบกำไร ขาดทุน	อนุพันธ์ เพื่อการป้องกัน ความเสี่ยง	เงินให้สินเชื่อ และลูกหนี้	วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านงบกำไร ขาดทุน	อนุพันธ์ เพื่อการป้องกัน ความเสี่ยง	เงินให้สินเชื่อ และลูกหนี้
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่า						
เงินสด	-	-	56,703.74	-	-	53,081.59
เงินลงทุนเพื่อค้า	4.50	-	-	-	-	-
ลูกหนี้บริษัทใหญ่	-	-	18,572.32	-	-	17,395.12
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	1,712.82	-	-	1,449.90
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	1,547.23	-	-	607.21
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	184,695.46	-	-	145,314.44
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	161.52	-	-	168.04	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ๆ	-	-	140.77	-	-	130.83
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	166.02	-	263,372.34	168.04	-	217,979.09

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะบริษัท	31 ส.ค. 2556			31 ส.ค. 2555		
	วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านงบกำไร ขาดทุน	อนุพันธ์ เพื่อการป้องกัน ความเสี่ยง	วัดมูลค่าด้วย วิธีราคาทุน ตัดจำหน่าย	วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านงบกำไร ขาดทุน	อนุพันธ์ เพื่อการป้องกัน ความเสี่ยง	วัดมูลค่าด้วย วิธีราคาทุน ตัดจำหน่าย
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นและส่วนของหนี้สินระยะยาว ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	11,698.80	-	-	5,009.71
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้จากการร่วมทุน	-	-	465.70	-	-	299.76
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและดอกเบี้ย						
ค้างจ่าย	-	-	14,983.60	-	-	13,068.63
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	94.34	-	-	83.19
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	29.62	2,211.74	-	74.00	1,313.00	-
หุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	25,463.50	-	-	20,722.89
รวมหนี้สินทางการเงิน	29.62	2,211.74	52,705.94	74.00	1,313.00	39,184.18

สินทรัพย์ทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้นรวมทั้งเงินให้กู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท  
จึงเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินจะไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี

กลุ่มบริษัทคำนวณมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินระยะยาวโดยใช้วิธีส่วนลดกระแสเงินสดซึ่งใช้อัตราคิดลดที่มีเงื่อนไขการกู้ยืมใกล้เคียงกัน  
ดังรายละเอียดต่อไปนี้

หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

งบการเงินรวม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	
	ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
หุ้นกู้ไม่มีหลักประกันไม่ด้อยสิทธิ – สกุลเงินบาท	584.98	592.26
หุ้นกู้ไม่มีหลักประกันไม่ด้อยสิทธิ – สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	2,380.30	2,472.82
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน – สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	615.90	615.90
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน – สกุลเงินดอลลาร์แคนาดา	441.80	441.80

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	
	ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
หุ้นกู้ไม่มีหลักประกันไม่ด้อยสิทธิ – สกุลเงินบาท	19,195.44	19,434.10
หุ้นกู้ไม่มีหลักประกันไม่ด้อยสิทธิ – สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	78,106.16	81,141.98
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน – สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	20,209.81	20,209.81
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน – สกุลเงินดอลลาร์แคนาดา	14,496.98	14,496.98

หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

งบการเงินเฉพาะบริษัท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	
	ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
หุ้นกู้ไม่มีหลักประกันไม่ด้อยสิทธิ – สกุลเงินบาท	584.98	592.26
หุ้นกู้ไม่มีหลักประกันไม่ด้อยสิทธิ – สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	497.55	508.15
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน – สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	50.00	50.00

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะบริษัท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	
	ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
หุ้นกู้ไม่มีหลักประกันไม่ด้อยสิทธิ – สกุลเงินบาท	19,195.44	19,434.10
หุ้นกู้ไม่มีหลักประกันไม่ด้อยสิทธิ – สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	16,326.18	16,674.21
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน – สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	1,640.68	1,640.68

## งบการเงิน

### 31. กุญเรือนหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีทุนจดทะเบียนเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 3,969.98 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท รวมเป็นเงิน 3,969.98 ล้านบาท ในระหว่างปี 2555 บริษัทได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 650 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ซึ่งได้ชำระเต็มมูลค่าแล้ว หุ้นสามัญที่บริษัทออกและชำระเต็มมูลค่าทั้งหมดหลังจากออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนแล้วรวมเป็น จำนวน 3,969.98 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท รวมเป็นเงิน 3,969.98 ล้านบาท รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว มีดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านหุ้น

จำนวนหุ้นสามัญที่บริษัทออกและชำระเต็มมูลค่า	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	3,969.98
ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้วระหว่างงวด	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	3,969.98
จำนวนหุ้นสามัญที่บริษัทออกและชำระเต็มมูลค่า	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	3,319.98
ออกหุ้นสามัญเพิ่มระหว่างปี	650.00
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	3,969.98

### 32. หุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2555 บริษัทได้ออกและจำหน่ายหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนจำนวน 5 ล้านหน่วย โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 5,000 ล้านบาท หุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนนี้เป็นหุ้นกู้ระยะยาวที่ไม่มีหลักประกัน ไม่สามารถแปลงสภาพได้ และไม่มีกำหนดชำระคืนเงินต้น (Perpetual) โดยจะมีการจ่ายชำระคืนเงินต้นเพียงครั้งเดียวเมื่อบริษัทจดทะเบียนเลิกกิจการ หรือเมื่อบริษัทใช้สิทธิในการไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ หุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนมีอัตราดอกเบี้ยคงที่แบบขั้นบันได ตั้งแต่ร้อยละ 5.85 ต่อปี ถึงร้อยละ 7.85 ต่อปี ตามอายุของหุ้นกู้ด้วยสิทธิ และมีกำหนดการจ่ายชำระดอกเบี้ยเป็นรายไตรมาส อย่างไรก็ตามบริษัทสามารถเลื่อนการชำระดอกเบี้ยได้ตามดุลยพินิจของบริษัทโดยไม่จำกัดจำนวนครั้ง โดยดอกเบี้ยค้างชำระดังกล่าวจะถูกสะสมไว้โดยไม่มีการคิดดอกเบี้ยให้สำหรับส่วนของดอกเบี้ยค้างชำระ ทั้งนี้ หากบริษัทมีการเลื่อนการชำระดอกเบี้ย บริษัทจะไม่สามารถประกาศจ่ายเงินปันผล รวมทั้งไม่สามารถชำระดอกเบี้ย หรือแจกจ่ายสินทรัพย์ใดๆ ให้แก่ผู้ถือหลักทรัพย์ของบริษัทที่มีสถานะทางกฎหมายเท่าเทียมกับ หรือดีกว่าหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนนี้ และจะไม่ทำการไถ่ถอน ลด ยกเลิก ชื้อ หรือซื้อคืนซึ่งหลักทรัพย์ของบริษัทที่มีสถานะทางกฎหมายเท่าเทียมกับหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน บริษัทรับรู้หุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนนี้เป็นส่วนหนึ่งของส่วนของผู้ถือหุ้น

ในปี 2556 ไม่มีการออกหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน

## 33. สำรองตามกฎหมาย

งบการเงินรวม	หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : ล้านบาท	
	2556	2555	2556	2555
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	15.05	12.96	397.00	332.20
จัดสรรระหว่างปี	-	2.09	-	64.80
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	15.05	15.05	397.00	397.00

งบการเงินเฉพาะบริษัท	หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : ล้านบาท	
	2556	2555	2556	2555
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	15.05	12.96	397.00	332.20
จัดสรรระหว่างปี	-	2.09	-	64.80
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	15.05	15.05	397.00	397.00

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 กำหนดให้บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายนี้ไม่สามารถนำไปจัดสรรได้ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายครบร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว

## 34. ค่าภาคหลวงและค่าตอบแทนสำหรับปิโตรเลียม

ค่าภาคหลวงและค่าตอบแทนสำหรับปิโตรเลียมสำหรับปี ประกอบด้วย

งบการเงินรวม	หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : ล้านบาท	
	2556	2555	2556	2555
ค่าภาคหลวง	815.88	769.76	25,058.53	23,918.67
ผลประโยชน์ตอบแทนพิเศษ	0.86	18.46	18.68	573.57
รวม	816.74	788.22	25,077.21	24,492.24

งบการเงินเฉพาะบริษัท	หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : ล้านบาท	
	2556	2555	2556	2555
ค่าภาคหลวง	468.98	428.49	14,401.63	13,312.88
ผลประโยชน์ตอบแทนพิเศษ	-	-	-	-
รวม	468.98	428.49	14,401.63	13,312.88

## งบการเงิน

### 35.กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสำหรับปี ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : ล้านบาท	
งบการเงินรวม	2556	2555	2556	2555
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นจริง	(0.92)	(85.66)	(160.73)	(2,673.70)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(90.01)	61.70	(2,731.89)	1,946.12
รวม	(90.93)	(23.96)	(2,892.62)	(727.58)

	หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : ล้านบาท	
งบการเงินเฉพาะบริษัท	2556	2555	2556	2555
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นจริง	2.87	(43.40)	(35.94)	(1,368.26)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(108.86)	53.44	(3,425.51)	1,678.48
รวม	(105.99)	10.04	(3,461.45)	310.22

### 36.ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญของกลุ่มบริษัทซึ่งได้รวมค่าใช้จ่ายตามสัดส่วนการร่วมทุนในแต่ละโครงการสำหรับปีมีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : ล้านบาท	
งบการเงินรวม	2556	2555	2556	2555
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์พนักงาน	137.27	103.91	4,217.83	3,229.80
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	101.77	74.65	3,126.93	2,320.36
ค่าตัดจำหน่ายหลุมสำรวจ	70.79	94.68	2,206.78	2,945.39
ค่าใช้จ่ายงานธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์	61.19	105.14	1,880.25	3,267.96

	หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : ล้านบาท	
งบการเงินเฉพาะบริษัท	2556	2555	2556	2555
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์พนักงาน	61.78	47.33	1,898.28	1,471.32
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	68.95	50.04	2,118.61	1,555.47
ค่าตัดจำหน่ายหลุมสำรวจ	2.47	12.62	78.91	398.28
ค่าใช้จ่ายงานธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์	2.41	5.73	74.06	178.17



### 37.กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปี มีรายละเอียดการคำนวณ ดังนี้

	หน่วย : ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : บาท	
งบการเงินรวม	2556	2555	2556	2555
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ (หน่วย : ล้านบาท)	1,845.64	1,845.52	56,154.77	57,315.96
หัก : ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน (หน่วย : ล้านบาท)	(9.39)	(4.76)	(291.78)	(146.62)
กำไรที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (หน่วย : ล้านบาท)	1,836.25	1,840.76	55,862.99	57,169.34
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้น ในระหว่างปี (ล้านหุ้น)	3,969.98	3,346.62	3,969.98	3,346.62
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.46	0.55	14.07	17.08

	หน่วย : ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : บาท	
งบการเงินเฉพาะบริษัท	2556	2555	2556	2555
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ (หน่วย : ล้านบาท)	1,222.61	1,500.66	37,214.38	46,498.05
หัก : ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน (หน่วย : ล้านบาท)	(9.39)	(4.76)	(291.78)	(146.62)
กำไรที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (หน่วย : ล้านบาท)	1,213.22	1,495.90	36,922.60	46,351.43
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้น ในระหว่างปี (ล้านหุ้น)	3,969.98	3,346.62	3,969.98	3,346.62
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.31	0.45	9.30	13.85

## งบการเงิน

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้นในระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด โดยมีสมมติฐานว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้แปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด

กำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับปี มีรายละเอียดการคำนวณ ดังนี้

	หน่วย : ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : บาท	
งบการเงินรวม	2556	2555	2556	2555
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ (หน่วย : ล้านบาท)	1,845.64	1,845.52	56,154.77	57,315.96
หัก : ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น (หน่วย : ล้านบาท)	(9.39)	(4.76)	(291.78)	(146.62)
กำไรที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด (หน่วย : ล้านบาท)	1,836.25	1,840.76	55,862.99	57,169.34
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้น ในระหว่างปี (ล้านหุ้น)	3,969.98	3,346.62	3,969.98	3,346.62
การปรับปรุงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด (ล้านหุ้น)	-	-	-	-
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้คำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด (ล้านหุ้น)	3,969.98	3,346.62	3,969.98	3,346.62
กำไรต่อหุ้นปรับลด	0.46	0.55	14.07	17.08

	หน่วย : ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : บาท	
งบการเงินเฉพาะบริษัท	2556	2555	2556	2555
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ (หน่วย : ล้านบาท)	1,222.61	1,500.66	37,214.38	46,498.05
หัก : ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น (หน่วย : ล้านบาท)	(9.39)	(4.76)	(291.78)	(146.62)
กำไรที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด (หน่วย : ล้านบาท)	1,213.22	1,495.90	36,922.60	46,351.43
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้น ในระหว่างปี (ล้านหุ้น)	3,969.98	3,346.62	3,969.98	3,346.62
การปรับปรุงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด (ล้านหุ้น)	-	-	-	-
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้คำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด (ล้านหุ้น)	3,969.98	3,346.62	3,969.98	3,346.62
กำไรต่อหุ้นปรับลด	0.31	0.45	9.30	13.85

38. ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

หน่วย : ล้านบาทสหรัฐอเมริก

งบการเงินรวม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556									
	สำรวจและผลิตปิโตรเลียม					ทองแดง		อื่นๆ	การปรับปรุง บัญชี ระหว่างปี	ธุรกิจของ กลุ่ม บริษัท
	ประเทศไทย	เอเชียตะวันออกเฉียงใต้	ออสเตรเลีย	อเมริกาเหนือ	แอฟริกา	ตะวันออก กลาง	เอเชียตะวันออก เอเชียใต้			
รายได้ - บริษัทอื่น	257.40	646.61	-	275.79	-	13.67	150.68	-	-	1,344.15
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	5,323.92	446.81	110.22	-	-	97.47	165.16	-	(165.16)	5,978.42
รายได้อื่น - บริษัทอื่น	14.67	9.35	32.32	2.78	0.33	0.10	0.83	117.26	(101.26)	76.38
รวมรายได้	5,595.99	1,102.77	142.54	278.57	0.33	111.24	316.67	117.26	(266.42)	7,398.95
ค่าใช้จ่ายการดำเนินงาน	430.61	244.79	29.64	244.28	-	27.59	9.78	15.95	(175.26)	827.38
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	77.38	43.45	20.52	12.81	9.04	4.94	5.40	85.46	(91.16)	167.84
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียม										
- จัดจำหน่ายหุ้มและโครงการ	14.36	11.71	3.27	3.78	38.24	0.08	-	-	-	71.44
- งานธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์	21.43	41.36	(4.44)	15.97	9.62	16.64	-	-	-	100.58
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญเสียและค่าตัดจำหน่าย	1,301.11	150.33	73.82	44.37	1.21	41.72	7.25	3.33	(0.15)	1,622.99
ค่าภาคหลวงและค่าตอบแทนสำหรับปิโตรเลียม	698.50	112.13	-	6.11	-	-	-	-	-	816.74
ขาดทุนจากอสังหาริมทรัพย์ทางการเงิน	-	-	-	-	-	-	-	5.44	-	5.44
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	21.00	6.82	3.13	0.14	0.11	-	(0.04)	1.84	-	33.00
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	(2.12)	-	-	-	-	(4.04)	-	(6.16)
รวมค่าใช้จ่าย	2,564.39	610.59	123.82	327.46	58.22	90.97	22.39	107.98	(266.57)	3,639.25
กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงาน	3,031.60	492.18	18.72	(48.89)	(57.89)	20.27	294.28	9.28	0.15	3,759.70
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ทั่วไป										(14.41)
ค่าใช้จ่ายในการบริหารทั่วไป										(165.45)
กำไรจากการดำเนินงาน										3,579.84
รายได้อื่น-สุทธิ										12.88
ต้นทุนทางการเงิน										33.07
- ดอกเบี้ยรับ										(200.76)
- ดอกเบี้ยจ่ายและต้นทุนทางการเงินอื่น										(57.93)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ										(6.19)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร										3,360.91
กำไรก่อนหักภาษีเงินได้	(1,159.26)	(216.65)	0.92	12.35	-	(13.33)	(65.63)	(7.53)		(1,449.13)
ภาษีเงินได้ - โครงการ										(66.14)
- กลุ่มบริษัท										1,845.64
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	1,872.34	275.53	19.64	(36.54)	(57.89)	6.94	228.65	1.75		

งบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556									
งบการเงินรวม	สำหรับและผลิตภัณฑ์					ก่อนส่งท้าย		อื่นๆ	การปรับปรุง บัญชี ระหว่างกัน
	ประเทศไทย	เอเชียตะวันออกเฉียงใต้	ออสเตรเลีย	อเมริกาเหนือ	แอฟริกา	ตะวันออกกลาง	เอเชียตะวันออกเฉียงใต้		
สินทรัพย์									
สินทรัพย์เจ้าหนี้ตามส่วนงาน	6,530.93	2,470.88	3,034.28	2,877.19	2,512.26	29.58	662.19	125.15	18,242.46
เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	-	-	5.57	-	-	-	-	31.27	36.84
สินทรัพย์ที่ยังไม่ได้เป็นส่วน									3,293.09
สินทรัพย์รวม									21,572.39
หนี้สิน									
หนี้สินจำแนกตามส่วนงาน	3,691.59	514.46	291.47	600.84	54.04	26.08	64.15	31.97	5,274.60
หนี้สินที่ยังไม่ได้เป็นส่วน									4,569.27
หนี้สินรวม									9,843.87
รายได้จ่ายฝ่ายทุน	1,841.87	1,129.06	349.94	204.96	226.01	2.46	204.16	64.38	4,022.84

หน่วย : ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556												
งบการเงินรวม		สำรวจและผลิตปิโตรเลียม						ก่อนส่งก๊าซ		อื่นๆ	การปรับปรุงบัญชีระหว่างกัน	ธุรกิจของ กลุ่มบริษัท
		ประเทศไทย	เอเชียตะวันออก เอเชียนีติอัน	ออสเตรเลีย	อเมริกาเหนือ	แอฟริกา	ตะวันออกกลาง	เอเชียตะวันออก เอเชียนีติอัน				
รายได้ - บริษัทอื่น	7,888.21	19,828.39	-	8,483.95	-	418.63	4,635.63	-	-	-	41,254.81	
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	163,491.18	13,758.92	3,485.01	-	-	2,982.77	5,180.88	-	-	(5,180.88)	183,717.88	
รายได้อื่น - บริษัทอื่น	447.97	279.85	1,013.99	85.03	10.68	3.23	25.47	3,677.46	(3,181.84)	2,361.84	2,361.84	
รวมรายได้	171,827.36	33,867.16	4,499.00	8,568.98	10.68	3,404.63	9,841.98	3,677.46	(8,362.72)	227,334.53	227,334.53	
ค่าใช้จ่ายการดำเนินงาน	13,254.27	7,633.94	938.60	7,506.31	-	849.94	302.13	502.74	(5,497.57)	25,490.36	25,490.36	
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,395.75	1,335.95	635.34	394.43	278.84	152.95	165.85	2,672.11	(2,865.14)	5,166.08	5,166.08	
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- จัดจำหน่ายหุ้มและโครงสร้าง	454.99	378.87	100.86	117.92	1,172.23	2.25	-	-	-	2,227.12	2,227.12	
- งานธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์	659.83	1,280.71	(126.72)	496.67	292.37	521.28	-	-	-	3,124.14	3,124.14	
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย	40,015.61	4,580.42	2,328.20	1,364.89	36.89	1,252.89	222.90	102.79	(4.78)	49,899.81	49,899.81	
ค่าภาคหลวงและค่าตอบแทนสำหรับปิโตรเลียม	21,444.90	3,443.40	-	188.91	-	-	-	-	-	25,077.21	25,077.21	
ขาดทุนจากอนุพันธ์ทางการเงิน	-	-	(0.20)	-	-	-	-	190.77	-	190.57	190.57	
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	614.48	217.11	94.31	4.26	3.35	(0.08)	(0.82)	58.67	-	991.28	991.28	
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	(65.08)	-	-	-	-	(125.32)	-	(190.40)	(190.40)	
รวมค่าใช้จ่าย	78,839.83	18,870.40	3,905.31	10,073.39	1,783.68	2,779.23	690.06	3,401.76	(8,367.49)	111,976.17	111,976.17	
กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงาน	92,987.53	14,996.76	593.69	(1,504.41)	(1,773.00)	625.40	9,151.92	275.70	4.77	115,358.36	115,358.36	
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ทั่วไป	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(451.08)	(451.08)	
ค่าใช้จ่ายในการบริหารทั่วไป	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,182.85)	(5,182.85)	
กำไรจากการดำเนินงาน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	109,724.43	109,724.43	
รายได้อื่น-สุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	398.53	398.53	
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,007.75	1,007.75	
- ดอกเบี้ยรับ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6,175.11)	(6,175.11)	
- ดอกเบี้ยจ่ายและต้นทุนทางการเงินอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,901.34)	(1,901.34)	
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(187.77)	(187.77)	
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	102,866.49	102,866.49	
กำไรก่อนหักภาษีเงินได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(44,561.51)	(44,561.51)	
ภาษีเงินได้ - โครงการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,150.21)	(2,150.21)	
- กลุ่มบริษัท	-	-	-	-	-	-	-	-	-	56,154.77	56,154.77	
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	57,345.15	8,312.29	630.07	(1,123.39)	(1,773.00)	229.09	7,126.00	45.87	-	56,154.77	56,154.77	

งบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556											หน่วย : ล้านบาท	
งบการเงินรวม		สำรวจและผลิตปิโตรเลียม					ก่อนส่งก๊าซ		อื่นๆ	การปรับปรุงบัญชีระหว่างกัน		ธุรกิจของ กลุ่มบริษัท
		เอเชียตะวันออก อินเดีย	ออสเตรเลีย	อเมริกาเหนือ	แอฟริกา	ตะวันออกกลาง	เอเชียตะวันออก อินเดีย					
ประเทศไทย	เอเชียตะวันออก อินเดีย	ออสเตรเลีย	อเมริกาเหนือ	แอฟริกา	ตะวันออกกลาง	อื่นๆ	การปรับปรุงบัญชีระหว่างกัน	ธุรกิจของ กลุ่มบริษัท				
สินทรัพย์												
สินทรัพย์จำแนกตามส่วนงาน	214,302.99	81,078.34	99,565.61	94,410.99	82,436.11	970.76	21,728.83	598,600.16				
เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	-	-	182.82	-	-	-	-	1,208.93				
สินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ปันส่วน	-	-	-	-	-	-	-	108,057.85				
สินทรัพย์รวม								707,866.94				
หนี้สิน												
หนี้สินจำแนกตามส่วนงาน	121,134.25	16,881.25	9,564.10	19,715.79	1,772.99	855.84	2,105.07	173,078.42				
หนี้สินที่ยังไม่ได้ปันส่วน	-	-	-	-	-	-	-	149,934.01				
หนี้สินรวม								323,012.43				
รายการจ่ายฝ่ายทุน	56,198.41	35,523.48	10,680.81	6,231.81	7,025.34	76.83	6,259.35	124,014.39				

หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

งบการเงินรวม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555									
	สำรวจและผลิตปิโตรเลียม					ก่อนส่งก๊าซ		อื่นๆ	การปรับปรุง บัญชี ระหว่างกัน	สุทธิของ กลุ่ม บริษัท
	ประเทศไทย	เอเชียตะวันออก อินเดีย	ออสเตรเลีย	อเมริกาเหนือ	แอฟริกา	ตะวันออก กลาง	เอเชียตะวันออก อินเดีย			
รายได้ - บริษัทอื่น	425.17	662.48	-	255.52	-	14.71	150.68	-	-	1,508.56
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	4,786.56	447.38	-	-	-	97.74	168.27	-	(168.27)	5,331.68
รายได้อื่น - บริษัทอื่น	25.37	-	178.99	7.62	2.01	-	0.82	23.90	(98.34)	140.37
รวมรายได้	5,237.10	1,109.86	178.99	263.14	2.01	112.45	319.77	23.90	(266.61)	6,980.61
ค่าใช้จ่ายการดำเนินงาน	371.89	237.51	7.94	219.43	-	31.99	8.12	0.86	(172.09)	705.65
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	76.09	35.64	20.55	22.27	14.06	5.88	2.96	10.83	(2.20)	186.08
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม										
- ตัดจำหน่ายหลุมแห้งและโครงการ	25.25	9.55	6.89	14.92	12.06	26.01	-	-	-	94.68
- งานธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์	34.46	27.93	26.00	20.75	8.33	0.89	-	-	-	118.36
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย	1,039.99	165.14	57.88	42.70	0.13	49.46	7.28	2.21	-	1,364.79
ค่าขาดลงและค่าตอบแทนสำหรับปิโตรเลียม	670.25	111.62	-	6.35	-	-	-	-	-	788.22
ค่าความเสียหายจากอุบัติเหตุในแหล่งมอมทรา	-	-	0.54	-	-	-	-	-	-	0.54
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	-	204.17	-	-	-	-	-	-	204.17
ขาดทุนจากอนุพันธ์ทางการเงิน	-	-	-	-	-	-	-	12.26	-	12.26
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(0.86)	(1.08)	4.34	0.07	(0.35)	-	0.07	(1.26)	-	0.93
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	(1.01)	-	-	-	-	(3.65)	-	(4.66)
รวมค่าใช้จ่าย	2,217.07	586.31	327.30	326.49	34.23	114.23	18.43	21.25	(174.29)	3,471.02
กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงาน	3,020.03	523.55	(148.31)	(63.35)	(32.22)	(1.78)	301.34	2.65	(92.32)	3,509.59
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ทั่วไป										(9.05)
ค่าใช้จ่ายในการบริหารทั่วไป										(126.14)
กำไรจากการดำเนินงาน										3,374.40
รายได้อื่น-สุทธิ										24.19
ต้นทุนทางการเงิน										15.87
- ดอกเบี้ยรับ										(187.01)
- ดอกเบี้ยจ่ายและต้นทุนทางการเงินอื่น										(23.03)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ										(4.71)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร				26.88	(0.63)	(8.73)	(85.06)	(3.08)		3,199.71
กำไรก่อนหักภาษีเงินได้	(1,136.34)	(189.73)	(65.09)							(1,461.78)
ภาษีเงินได้ - โครงการ										107.59
- กลุ่มบริษัท										
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	1,883.69	333.82	(213.40)	(36.47)	(32.85)	(10.51)	216.28	(0.43)		1,845.52



## งบการเงิน

หน่วย : ล้านบาทสหรัฐอเมริกา

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555									
	สำรวจและผลิตปิโตรเลียม					ก่อนแบ่งก๊าซ		อื่นๆ	การปรับปรุง บัญชี ระหว่างกัน	ธุรกิจของ กลุ่ม บริษัท
	ประเทศไทย	เอเชียตะวันออก เอียนใต้จีน	ออสเตรเลีย	อเมริกาเหนือ	แอฟริกา	ตะวันออก กลาง	เอเชียตะวันออก เอียนใต้			
<b>สินทรัพย์</b>										
สินทรัพย์จำแนกตามส่วนงาน	6,150.53	1,566.79	2,811.52	2,870.17	2,972.78	104.25	225.02	118.88		16,819.94
เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	-	-	3.46	-	-	-	-	27.74		31.20
สินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ปันส่วน										2,785.88
<b>สินทรัพย์รวม</b>										<b>19,637.02</b>
<b>หนี้สิน</b>										
หนี้สินจำแนกตามส่วนงาน	3,252.45	344.17	351.40	687.97	658.82	54.75	43.64	26.31		5,419.51
หนี้สินที่ยังไม่ได้ปันส่วน										3,506.21
<b>หนี้สินรวม</b>										<b>8,925.72</b>
<b>รายการจ่ายฝ่ายทุน</b>	<b>1,633.48</b>	<b>483.87</b>	<b>634.97</b>	<b>153.94</b>	<b>2,730.16</b>	<b>50.45</b>	<b>167.87</b>	<b>39.52</b>		<b>5,894.26</b>

## งบการเงินรวม

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555									
	สำรวจและผลิตปิโตรเลียม					ก่อนส่งก๊าซ		อื่นๆ	การปรับปรุง บัญชี ระหว่างกัน	สุทธิของ กลุ่ม บริษัท
	ประเทศไทย	เอเชียตะวันออกเฉียงใต้	ออสเตรเลีย	อเมริกาเหนือ	แอฟริกา	ตะวันออกกลาง	เอเชียตะวันออก เอเชียใต้			
รายได้ - บริษัทอื่น	13,214.57	20,576.41	-	7,934.90	-	457.38	4,685.26	-	-	46,868.52
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	148,717.59	13,911.13	-	-	-	3,039.45	5,230.86	-	(5,230.86)	165,668.17
รายได้อื่น - บริษัทอื่น	788.69	-	5,516.26	235.09	61.46	-	25.53	743.05	(3,018.65)	4,351.43
รวมรายได้	162,720.85	34,487.54	5,516.26	8,169.99	61.46	3,496.83	9,941.65	743.05	(8,249.51)	216,888.12
ค่าใช้จ่ายการดำเนินงาน	11,538.83	7,381.61	244.20	6,809.03	-	993.89	252.45	27.02	(5,349.84)	21,897.19
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,366.85	1,106.91	638.47	692.47	435.53	183.07	91.55	334.75	(68.37)	5,781.23
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- ค่าใช้จ่ายนายหมู่แห่งและโครงการ	783.59	297.88	211.53	456.95	378.51	816.93	-	-	-	2,945.39
- งานธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์	1,066.49	869.45	817.19	645.86	257.82	27.63	-	-	-	3,684.44
ค่าเสื่อมราคา ค่าสุญญินและค่าตัดจำหน่าย	32,336.82	5,131.23	1,781.32	1,328.30	4.13	1,534.14	226.15	68.83	-	42,410.92
ค่าขาดลงและค่าตอบแทนสำหรับปิโตรเลียม	20,825.88	3,468.85	-	197.51	-	-	-	-	-	24,492.24
ค่าความเสียหายจากอุบัติเหตุในแหล่งมอมทรา	-	-	17.54	-	-	-	-	-	-	17.54
ขาดทุนจากการซื้อขายค่าของสินทรัพย์	-	-	6,365.54	-	-	-	-	-	-	6,365.54
ขาดทุนจากกองทุนทางการเงิน	-	-	-	-	-	-	-	384.73	-	384.73
(กำไร) ขาดทุนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(31.98)	(33.74)	133.34	1.94	(11.01)	-	2.20	(39.14)	-	21.61
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	(31.67)	-	-	-	-	(113.04)	-	(144.71)
รวมค่าใช้จ่าย	68,886.48	18,222.19	10,177.46	10,132.06	1,064.98	3,555.66	572.35	663.15	(5,418.21)	107,856.12
กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงาน	93,834.37	16,265.35	(4,661.20)	(1,962.07)	(1,003.52)	(58.83)	9,369.30	79.90	(2,831.30)	109,032.00
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ทั่วไป	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(280.87)
ค่าใช้จ่ายในการบริหารทั่วไป	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,898.97)
กำไรจากการดำเนินงาน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	104,852.16
รายได้อื่น-สุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	755.18
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	493.58
- ดอกเบี้ยรับ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,812.48)
- ดอกเบี้ยจ่ายและต้นทุนทางการเงินอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(705.97)
ขาดทุนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(146.39)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	99,436.08
กำไรก่อนหักภาษีเงินได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(45,440.61)
ภาษีเงินได้ - โครงการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,320.49
- กลุ่มบริษัท	-	-	-	-	-	-	-	-	-	57,315.96
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	58,517.60	10,365.33	(6,691.62)	(1,122.87)	(1,022.69)	(337.96)	6,731.22	(16.32)	-	57,315.96

งบการเงิน

งบการเงินรวม										
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555										
หน่วย : ล้านบาท										
	สำหรับและผลิตภัณฑ์					ก่อนหักภาษี		อื่นๆ	การปรับปรุง บัญชี ระหว่างกัน	สุทธิของ กลุ่ม บริษัท
	ประเทศไทย	เอเชียตะวันออกเฉียงใต้	ออสเตรเลีย	อเมริกาเหนือ	แอฟริกา	ตะวันออกกลาง	เอเชียตะวันออก อาเซียนใต้			
สินทรัพย์										
สินทรัพย์จำแนกตามส่วนงาน	188,400.51	47,993.31	86,121.40	87,917.80	91,060.95	3,193.51	6,892.77	3,641.51		515,221.76
เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	-	-	105.83	-	-	-	-	849.80		955.63
สินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ปันส่วน	-	-	-	-	-	-	-	-		85,335.90
สินทรัพย์รวม										601,513.29
หนี้สิน										
หนี้สินจำแนกตามส่วนงาน	99,627.63	10,542.51	10,764.02	21,073.67	20,180.86	1,676.95	1,336.66	805.86		166,008.16
หนี้สินที่ยังไม่ได้ปันส่วน	-	-	-	-	-	-	-	-		107,400.88
หนี้สินรวม										273,409.04
รายการจ่ายฝ่ายทุน	50,493.37	14,995.13	19,723.22	5,470.28	84,542.91	1,571.54	5,275.89	1,218.29		183,290.63

กลุ่มบริษัทแบ่งออกเป็นส่วนงานต่างๆ ได้ดังนี้

- ส่วนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียม กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเป็นผู้ดำเนินการและร่วมลงทุนกับบริษัทสำรวจและผลิตปิโตรเลียมชั้นนำ โครงการในประเทศส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในบริเวณอ่าวไทย โครงการในต่างประเทศครอบคลุมภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ออสเตรเลีย อเมริกาเหนือ แอฟริกา และตะวันออกกลาง ซึ่ง ณ วันที่ในงบการเงิน โครงการที่กลุ่มบริษัทลงทุนดังกล่าวประกอบด้วย โครงการที่มีการผลิตเชิงพาณิชย์แล้ว 22 โครงการ โครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาและสำรวจ จำนวน 23 โครงการ
- ส่วนงานท่อขนส่งก๊าซในต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ร่วมทุนกับผู้ร่วมทุนเพื่อดำเนินธุรกิจท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติ เพื่อส่งก๊าซธรรมชาติจากโครงการที่กลุ่มบริษัทร่วมลงทุนสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ได้แก่ โครงการยาดานา โครงการเยตากูน และโครงการลงทุนท่อขนส่งก๊าซซอติกา
- การดำเนินงานอื่นของกลุ่มบริษัท ส่วนใหญ่ประกอบด้วย ส่วนงานการลงทุนในธุรกิจต่อเนื่องที่มีความสำคัญเชิงกลยุทธ์ และส่วนงานอื่นๆ ซึ่งไม่มีส่วนงานใดเป็นส่วนงานที่ต้องรายงานแยกต่างหาก

### 39. การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่สำคัญด้านต่างๆ จากการดำเนินธุรกิจและกิจการของกลุ่มบริษัท ดังต่อไปนี้

#### ความเสี่ยงด้านภาวะตลาด

ความเสี่ยงด้านภาวะตลาดสามารถเกิดขึ้นได้จากการเปลี่ยนแปลงของราคาผลิตภัณฑ์ อัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งอาจทำให้เกิดผลกระทบในด้านบวกหรือลบต่อรายได้ กระแสเงินสด สินทรัพย์ และหนี้สินของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทได้ใช้เครื่องมือทางการเงินประเภทต่างๆ เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของราคาผลิตภัณฑ์ อัตราดอกเบี้ย และอัตราแลกเปลี่ยน

#### • ความเสี่ยงจากราคาผลิตภัณฑ์

ในปี 2556 ราคาน้ำมันในตลาดโลกมีความผันผวนโดยราคาน้ำมันดิบเบรนท์อยู่ในช่วงราคาประมาณ 98 ถึง 119 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล ทั้งนี้ ราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของกลุ่มบริษัทอ้างอิงอยู่กับราคาน้ำมันในตลาดโลกซึ่งมีความผันผวนที่เกิดจากหลายปัจจัยที่ไม่อาจควบคุมได้ อาทิ อุปสงค์และอุปทานของตลาด เสถียรภาพทางการเมืองและเศรษฐกิจของประเทศต่างๆ นโยบายการกำหนดสัดส่วนการผลิตน้ำมันของประเทศในกลุ่มโอเปค ปริมาณน้ำมันสำรองในแต่ละประเทศ

ภาวะภูมิอากาศของโลกที่แปรเปลี่ยนในแต่ละฤดูกาล การเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันจากสาเหตุดังกล่าว ย่อมมีผลกระทบต่อรายได้ของกลุ่มบริษัท และอาจส่งผลกระทบต่อวางแผนใช้เงินลงทุนในโครงการต่างๆ

ด้วยปัจจัยดังกล่าว ทำให้การเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันในตลาดโลก มีผลกระทบโดยตรงต่อราคาน้ำมันดิบและคอนเดนเสทของกลุ่มบริษัทในทันที ในขณะที่ราคาขายก๊าซธรรมชาติ ผลิตภัณฑ์หลักของกลุ่มบริษัทมีโครงสร้างสูตรราคาซื้อขายที่มีกลไกของการป้องกันความผันผวนของราคาน้ำมัน (Natural Hedge) อยู่เมื่อราคาน้ำมันอ้างอิงมีการเปลี่ยนแปลงราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติก็จะปรับไปในทิศทางเดียวกัน ทั้งนี้ การซื้อขายก๊าซธรรมชาติจะมีการปรับราคาเป็นระยะ เช่น ทุก 6 เดือน หรือ 12 เดือน เป็นต้น ตามแต่ที่ได้กำหนดไว้ในสูตรราคาของแต่ละโครงการ ซึ่งจะทำให้ราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติมีความมั่นคงทางราคามากกว่าน้ำมันดิบและคอนเดนเสท

กลุ่มบริษัทดำเนินการบริหารความเสี่ยงทางราคา โดยจัดให้มีการวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงราคาน้ำมันที่ระดับราคาต่างๆ ต่อรายได้และกำไรของกลุ่มบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อวางแผนการบริหารความเสี่ยงราคาน้ำมัน โดยแผนดังกล่าวจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการของกลุ่มบริษัททราบ เพื่อเป็นแนวทางให้กลุ่มบริษัทดำเนินการต่อไป ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้ทำอนุพันธ์ประกันความเสี่ยงราคาน้ำมันสำหรับผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของกลุ่มบริษัทโดยใช้ราคาน้ำมันดิบเบรนท์เป็นราคาอ้างอิงสำหรับช่วงเวลาเดือนมกราคม-มิถุนายน 2557 จำนวน 6.04 ล้านบาร์เรล

#### • ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงต่ออัตราดอกเบี้ย จากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่มีผลกระทบกับกระแสเงินสดในอนาคตและมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินต่างๆ โดยหนี้สินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทเป็นหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ซึ่งทำให้กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายคงที่ แต่มีความเสี่ยงที่จะต้องจ่ายดอกเบี้ยที่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยในตลาดในช่วงดอกเบี้ยขาลง อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทมีนโยบายบริหารความเสี่ยงดังกล่าวโดยการรักษาสัดส่วนของหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับลักษณะการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งกลุ่มบริษัทจะพิจารณาการกู้ยืมเงินทั้งที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่และลอยตัว รวมถึงการใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย เช่น สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) เพื่อแปลงอัตรา

## งบการเงิน

ดอกเบี๋ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี๋ยคงที่และในทางกลับกัน โดยกลุ่มบริษัทจะคำนึงถึงต้นทุน สภาพะตลาดในแต่ละขณะ และความเสี่ยงที่ยอมรับได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนเงินกู้อัตราดอกเบี๋ยลอยตัวหลังจากการทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี๋ยอยู่ร้อยละ 25 ของเงินกู้ทั้งหมด (ในปี 2555 อยู่ที่ร้อยละ 21) โดยมีอัตราดอกเบี๋ยถ่วงน้ำหนักของเงินกู้อยู่ร้อยละ 3.99 ต่อปี (ในปี 2555 อยู่ที่ร้อยละ 3.99 ต่อปี)

ผลกำไรก่อนภาษีเงินได้ของกลุ่มบริษัทมีความอ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงจากอัตราดอกเบี๋ยสำหรับเงินกู้ของกลุ่มบริษัทที่มีอัตราดอกเบี๋ยลอยตัว ณ วันที่ 1 มกราคม 2557 ถ้าอัตราดอกเบี๋ยลอยตัวสำหรับเงินกู้ดังกล่าวปรับขึ้นร้อยละ 1 ต่อปี กำไรก่อนภาษีเงินได้ของกลุ่มบริษัทสำหรับปี 2557 จะลดลงประมาณ 11 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (ในปี 2556 จะลดลง 8 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถูกคำนวณบนสมมุติฐานที่จำนวนเงินกู้ สัดส่วนเงินกู้และอัตราดอกเบี๋ยทั้งหมดไม่มีการเปลี่ยนแปลงจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2557 อย่างไรก็ตามผลกระทบของกำไรก่อนภาษีเงินได้ของกลุ่มบริษัทจากการวิเคราะห์ข้างต้นไม่ได้คำนึงถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอื่นๆ ของสภาพกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่อาจส่งผลกระทบต่อการปรับตัวขึ้นหรือลงของอัตราดอกเบี๋ยได้

- **ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน**

ธุรกิจส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัททั้งในประเทศและต่างประเทศนั้นมีรายได้และรายจ่ายหลักเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

ทั้งนี้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ผู้บริหารของบริษัทได้กำหนดสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน (Functional Currency) ของบริษัทโดยพิจารณาจากรายได้และต้นทุนที่ได้รับจากหรือใช้ในการดำเนินกิจการเป็นหลัก ดังนั้นความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจึงเกิดขึ้นเมื่อธุรกรรมต่างๆ เป็นสกุลเงินอื่นที่มีใช้สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนแสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศโดยการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินด้วยการจัดโครงสร้างและลักษณะของรายการในสินทรัพย์ หนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้นให้สอดคล้องกัน นอกจากนี้กลุ่มบริษัทได้พิจารณานำเครื่องมือทางการเงินมาใช้ในการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยพิจารณาถึงผลประโยชน์ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับและความเสี่ยงที่เหมาะสมในแต่ละช่วงเวลา

ผลกำไรก่อนภาษีเงินได้ของกลุ่มบริษัทมีความอ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่มีต่อสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่เป็นตัวเงินที่อยู่ในรูปของสกุลเงินอื่นที่มีใช้สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน หากกำหนดความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ที่ร้อยละ 10 (ค่าเฉลี่ยความผันผวนในอดีต) จะมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของกำไรก่อนภาษีเงินได้ของกลุ่มบริษัท ดังนี้

หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

งบการเงินรวม	ผลกระทบต่อสถานะของสินทรัพย์และหนี้สินจากอัตราแลกเปลี่ยน	
	สกุลเงินบาทต่อ สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	สกุลเงินดอลลาร์แคนาดาต่อ สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2556		
กำไรก่อนภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น (ลดลง)		
(เมื่อค่าเงินดอลลาร์ สรอ.แข็งค่าขึ้นร้อยละ 10)	(57)	(84)
กำไรก่อนภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น (ลดลง)		
(เมื่อค่าเงินดอลลาร์ สรอ.อ่อนค่าลงร้อยละ 10)	57	84
สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2555		
กำไรก่อนภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น (ลดลง)		
(เมื่อค่าเงินดอลลาร์ สรอ.แข็งค่าขึ้นร้อยละ 10)	10	(134)
กำไรก่อนภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น (ลดลง)		
(เมื่อค่าเงินดอลลาร์ สรอ.อ่อนค่าลงร้อยละ 10)	(10)	134

### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ในด้านการให้สินเชื่อ กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะทำธุรกรรมกับคู่ค้าที่มีระดับความน่าเชื่อถืออยู่ในเกณฑ์ที่ดี โดยผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่จะขายให้กับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ของ ปตท.สผ. นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้มีการประเมินความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่ออย่างถี่ถ้วนและตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

ธนาคารทั้งหมดที่ทางกลุ่มบริษัทมีเงินฝากอยู่นั้นมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ในระดับ Investment Grade ทั้งสิ้น อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้มีการประเมินสถานะทางการเงินและความมั่นคงของธนาคารเหล่านี้อย่างสม่ำเสมอ โดยมีปัจจัยในการประเมินต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ขนาดของเงินทุนของธนาคาร และอัตราส่วนทางการเงินอื่นๆ ที่แสดงถึงความสามารถในการดำเนินงาน และการควบคุมความเสี่ยงต่างๆ ของธนาคาร เช่น อัตราส่วนเงินกู้ต่อเงินฝาก อัตราส่วนหนี้สินที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ต่อเงินกู้ เพื่อใช้ในการพิจารณากำหนดวงเงินฝากสำหรับแต่ละธนาคารเพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงในการฝากเงินกับธนาคารต่างๆ อีกด้วย นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้มีการกระจายเงินฝากเพื่อหลีกเลี่ยงการมีธุรกรรมกับธนาคารใดธนาคารหนึ่งมากเกินไป (Concentration Risk) โดยคำนึงถึงผลตอบแทนและความเสี่ยงที่ยอมรับได้ในแต่ละช่วงเวลา

กลุ่มบริษัทได้มีการประเมินสถานะทางการเงินและความมั่นคงของธนาคารที่จะมาเป็นคู่สัญญาในการเข้าทำอนุพันธ์ทางการเงิน โดยมีปัจจัยในการประเมินต่างๆ เช่นเดียวกับการประเมินสถานะทางการเงินและความมั่นคงของธนาคารที่กลุ่มบริษัทมีเงินฝากข้างต้น และมีการกำหนดวงเงินในการเข้าทำอนุพันธ์ทางการเงินให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยธนาคารที่เป็นคู่สัญญาในปัจจุบันทั้งหมดได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือในระดับ Investment Grade ทั้งสิ้น นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้มีการปรับยอดคงค้างของอนุพันธ์ทางการเงินที่ทางกลุ่มบริษัทได้ทำกับแต่ละธนาคารตามระยะเวลาและประเภทของธุรกรรมนั้นๆ เพื่อสะท้อนยอดความเสี่ยงที่แท้จริง (Risk-adjusted Exposure) และได้พิจารณากระจายการเข้าทำธุรกรรมกับแต่ละคู่สัญญาเพื่อหลีกเลี่ยงการมีธุรกรรมกับธนาคารใดธนาคารหนึ่งมากเกินไป (Concentration Risks) โดยพิจารณาถึงประโยชน์และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ในแต่ละช่วงเวลา ผลกระทบสูงสุดที่จะมีต่อกลุ่มบริษัทจากความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อคือราคายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน

งบการเงิน

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเป็นความเสี่ยงจากการที่กลุ่มบริษัทไม่สามารถจัดหาเงินทุนมาใช้ในการดำเนินงานได้ ทั้งนี้ ข้อมูลหนี้สินและภาระดอกเบี้ยในขนาดที่มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาทสหรัฐอเมริก

	ภายใน 1 ปี	เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	เกิน 3 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้จากการรวมทุน	156.99	-	-	-	156.99
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	873.62	-	-	-	873.62
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	56.09	-	-	-	56.09
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินอัตราดอกเบี้ยลอยตัว	-	50.00	974.33	46.98	1,071.31
เงินต้น	21.85	43.26	19.23	0.79	85.13
ดอกเบี้ยจ่าย *					
หนี้ผู้ถือหุ้นดอกเบี้ยคงที่	356.56	700.00	576.19	1,342.38	2,975.13
เงินต้น	135.52	227.71	197.39	834.47	1,395.09
ดอกเบี้ยจ่าย *	33.78	5.22	11.94	-	50.94
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย					

ตารางข้อมูลข้างต้นมีข้อสมมติฐานที่สำคัญ คือ ดอกเบี้ยจ่ายทั้งหมดคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเงินกู้ (Nominal Interest Rate) และไม่มีมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินต้นของหนี้สินยกเว้นการชำระหนี้เมื่อครบกำหนด โดยอัตราดอกเบี้ยลอยตัว อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

- หนี้สินที่เป็นสกุลเงินบาทเทียบเท่าเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกที่อัตราแลกเปลี่ยนถาวรแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 27 ธันวาคม 2556 ที่อัตรา 32.8136 บาท

ต่อดอลลาร์สหรัฐอเมริก

- หนี้สินที่เป็นสกุลเงินดอลลาร์แคนาดาเทียบเท่าเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถาวรถาวรที่อัตราซื้อและอัตราขายที่อัตราของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 27 ธันวาคม 2556 ที่อัตรา 30.8318 บาทต่อดอลลาร์แคนาดา เพื่อแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาท และแปลงค่าจากสกุลเงินบาทเป็นดอลลาร์สหรัฐอเมริกที่อัตรา 32.8136 บาท

ต่อดอลลาร์สหรัฐอเมริก ตามลำดับ

\* ดอกเบี้ยจ่ายหมายถึงดอกเบี้ยจ่ายที่ถึงกำหนดชำระภายในปี



กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องโดยมีการจัดทำประมาณการเงินสด และการปรับปรุงข้อมูลประมาณการทางการเงินอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการจัดทำโครงการเงินกู้ระยะสั้น เพื่อเป็นช่องทางในการเข้าถึงตลาดทุนภายในประเทศ โดยการออกตราสารหนี้ระยะสั้น และการจัดทำวงเงินสินเชื่อกับธนาคารพาณิชย์ ซึ่งสามารถนำมาใช้ได้ภายใน 3-5 วันภายหลังจากแจ้งความประสงค์ไปยังธนาคาร โดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่ได้มีการตกลงไว้ล่วงหน้า

จำนวนเงินต้นและจำนวนเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้คงค้างมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

	วงเงินรวม	วงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้
วงเงินสินเชื่อแบบมีภาระผูกพัน	611.33	611.33
วงเงินสินเชื่อไม่มีภาระผูกพัน	380.29	380.29
ตราสารหนี้ระยะสั้น	1,523.76	1,523.76

วงเงินที่เป็นสกุลเงินบาทเทียบเท่าเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยระหว่างอัตราซื้อถัวเฉลี่ยและอัตราขายถัวเฉลี่ย ตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 27 ธันวาคม 2556 ที่อัตรา 32.8136 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้จัดทำวงเงินสำหรับการขายลดลูกหนี้การค้ากับธนาคารพาณิชย์ซึ่งจัดทำขึ้นเพื่อเปลี่ยนลูกหนี้การค้าที่รอการชำระเงินให้เป็นเงินสดทันที เพื่อเพิ่มสภาพคล่องของเงินทุนหมุนเวียน

บริษัทได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือระหว่างประเทศ (International Credit Rating) ที่ระดับเทียบเคียงได้กับระดับความน่าเชื่อถือของประเทศไทย (Sovereign Rating) และได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือภายในประเทศ (National Credit Rating) ที่อันดับสูงสุด (AAA) ดังนั้นบริษัทสามารถจัดหาเงินกู้ระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสมเทียบเคียงได้กับอัตราดอกเบี้ยในตลาด โดยบริษัทได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ณ สิ้นปี 2556 และ 2555 จากสถาบันจัดอันดับเครดิตที่มีชื่อเสียง ดังต่อไปนี้

	2556		2555	
	สกุลเงินต่างประเทศ	สกุลเงินในประเทศ	สกุลเงินต่างประเทศ	สกุลเงินในประเทศ
สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ				
Moody's	Baa1	Baa1	Baa1	Baa1
Standard and Poor's	BBB+	BBB+	BBB+	BBB+
Japan Credit Rating	A-	A	A-	A
TRIS Rating (National Rating)	-	AAA	-	AAA

#### 40. เงินปันผลจ่าย

เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2556 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2555 ในอัตราหุ้นละ 5.80 บาท ทั้งนี้บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับงวด 6 เดือนแรกของปี 2555 ไปแล้วในอัตราหุ้นละ 2.80 บาท เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2555 และจ่ายสำหรับงวด 6 เดือนหลังของปี 2555 อีกในอัตราหุ้นละ 3.00 บาท เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2556

บริษัทได้ประมาณเงินปันผลเสนอจ่ายให้ผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 ในอัตราหุ้นละ 6.00 บาท ทั้งนี้บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับงวด 6 เดือนแรกของปี 2556 ไปแล้วในอัตราหุ้นละ 3.00 บาท เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2556 คงเหลือจ่ายสำหรับงวด 6 เดือนหลังของปี 2556 อีกในอัตราหุ้นละ 3.00 บาท ซึ่งจะจ่ายเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแล้ว

## งบการเงิน

### 41.ภาระผูกพันหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และคดีฟ้องร้องที่สำคัญ

- ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม	หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : ล้านบาท	
	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555
ไม่เกิน 1 ปี	75.13	93.38	2,465.23	2,860.19
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	81.17	82.86	2,663.86	2,538.93
เกินกว่า 5 ปี	65.83	74.78	2,160.60	2,290.69
รวม	222.13	251.02	7,289.69	7,689.81

งบการเงินเฉพาะบริษัท	หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย : ล้านบาท	
	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555	31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555
ไม่เกิน 1 ปี	42.33	60.50	1,389.25	1,852.84
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	34.79	23.52	1,141.58	720.94
เกินกว่า 5 ปี	0.01	0.31	0.56	9.53
รวม	77.13	84.33	2,531.39	2,583.31

- ภาระผูกพันตามสัญญาเงินกู้

- บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาให้กู้ยืมเงินประเภทด้อยสิทธิแก่บริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด (EnCo) ในวงเงินรวมทั้งสิ้น 1,250 ล้านบาท อายุสัญญา 13 ปี 6 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 2 เมษายน 2552 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทได้จ่ายเงินกู้ให้กับ EnCo แล้วรวมทั้งสิ้นจำนวน 17.68 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (580 ล้านบาท)

- ภาระผูกพันจากการค้ำประกันเงินกู้ยืม และหุ้นกู้ของบริษัทย่อย

- บริษัทมีภาระผูกพันจากการค้ำประกันหุ้นกู้ไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิ ให้กับบริษัท พีทีทีอีพี ออสเตเรีย อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล ไฟแนนซ์ จำกัด (PTTEP AIF) สำหรับหุ้นกู้จำนวน 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาและจำนวน 200 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ตามลำดับ
- บริษัทมีภาระผูกพันจากการค้ำประกันเงินกู้ยืมให้กับบริษัท พีทีทีอีพี ออฟฟิศ อินเวสต์เมนต์ จำกัด (PTTEPO) สำหรับเงินกู้ยืมวงเงินจำนวน 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และจำนวน 75 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ตามลำดับ
- บริษัทมีภาระผูกพันจากการค้ำประกันหุ้นกู้ไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิ และเงินกู้ยืมให้กับบริษัท พีทีทีอีพี แคนาดา อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล ไฟแนนซ์ จำกัด (PTTEP CIF) สำหรับหุ้นกู้จำนวน 490 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และจำนวน 700 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และเงินกู้ยืมจำนวน 300 ล้านดอลลาร์แคนาดา จำนวน 75 ล้านดอลลาร์แคนาดา และจำนวน 100 ล้านดอลลาร์แคนาดา ตามลำดับ

- **ภาระผูกพันตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ**

- ตามเงื่อนไขและข้อกำหนดของสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติของโครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย-ปี 17 ปตท.สผ. และผู้ร่วมทุนในฐานะผู้ขายได้ตกลงที่จะส่งมอบก๊าซธรรมชาติในวันและปริมาณที่กำหนด โดยหากผู้ขายไม่สามารถส่งมอบก๊าซธรรมชาติในวันและปริมาณที่กำหนดได้ผู้ซื้อจะมีสิทธิรับซื้อก๊าซธรรมชาติสำหรับปริมาณที่ขาดส่ง (Shortfall) ในราคาซื้อขาย 75 ของราคาขาย ณ วันที่เกิดการขาดส่งขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ปตท.สผ. มีภาระผูกพันที่เกิดจากการขาดส่งตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาตินี้ตามส่วนของ ปตท.สผ. ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการเจรจาระหว่างผู้ซื้อ (ปตท.) และผู้ขายเป็นจำนวนเงินประมาณ 13.72 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (450.34 ล้านบาท)

- **หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น**

- เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2553 บริษัท พีทีทีอีพี ออสตราเลเซียพีทีวีย จำกัด (PTTEP AA) ได้รับเอกสารเรียกร้องค่าชดเชยความเสียหายจากเหตุการณ์น้ำมันและก๊าซธรรมชาติรั่วไหล ในแหล่งมอนทรา การโครงการพีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย จากรัฐบาลอินโดนีเซีย ต่อมาวันที่ 1 กันยายน 2553 บริษัท PTTEP AA ได้ยื่นหนังสือปฏิเสธการเรียกร้องค่าชดเชยความเสียหายต่อรัฐบาลอินโดนีเซียเนื่องจากเอกสารการเรียกร้องค่าชดเชยความเสียหายซึ่งได้รับจากรัฐบาลอินโดนีเซีย ไม่มีหลักฐานชัดเจนทางวิทยาศาสตร์ที่พิสูจน์ให้เห็นถึงความเสียหายดังกล่าว ทั้งนี้ ณ ปัจจุบันการถูกเรียกร้องและความรับผิดชอบที่อาจเกิดขึ้นยังคงมีความไม่ชัดเจนและบริษัทยังอยู่ระหว่างการหารือกับรัฐบาลอินโดนีเซียเกี่ยวกับบันทึกความเข้าใจสำหรับแนวทางในการดำเนินการร่วมกันโดยในขณะนี้ยังไม่มีความชัดเจนใดๆ
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเป็นหนังสือค้ำประกัน (Letter of guarantee) เป็นจำนวนเงิน 19.22 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (630.75 ล้านบาท) สำหรับการเงินเฉพาะบริษัท และ 21.01 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (689.27 ล้านบาท) สำหรับการเงินรวม

- **คดีฟ้องร้องที่สำคัญ**

Cove Energy Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ถูก The Tanzanian Revenue Authority (TRA) ประเมินค่าภาษีมูลค่าเพิ่ม (Value Added Tax or VAT) รวมทั้งดอกเบี้ย จากสัญญา Farm-in ที่ได้ทำขึ้นในปี 2552 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 0.51 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (16.70 ล้านบาท) ซึ่งขณะนี้บริษัทอยู่ระหว่างการเจรจาทอรองกับ TRA อย่างไรก็ตามเพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินการเจรจาทอรองกับ TRA ได้ Cove จะต้องจ่ายเงินเป็นจำนวนหนึ่งในสามของภาษีมูลค่าเพิ่มที่ถูกประเมินซึ่งเป็นจำนวนเงิน 0.17 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (5.57 ล้านบาท) โดย Cove ได้ทำการจ่ายเงินจำนวนดังกล่าวไปแล้วในเดือนมิถุนายน 2555

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทได้บันทึกสำรองสำหรับหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของจำนวนประเมินภาษีมูลค่าเพิ่มส่วนที่เหลือจำนวน 0.34 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (11.13 ล้านบาท) ไว้ในงบการเงินรวมแล้ว

## 42. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

- เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2557 บริษัท PTTEP Canada Limited (PTTEP CA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ลงนามในสัญญาโอนคืนสิทธิหน่วยลงทุนในหุ้นส่วน (Partnership Units Redemption Agreement หรือ PURA) กับบริษัท Statoil Canada Limited ซึ่งเป็นผู้ร่วมทุนในโครงการ Canada Oil Sands KKD (KKD) เพื่อเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือสัดส่วนใน 5 พื้นที่ของโครงการ KKD โดย บริษัท PTTEP CA ได้แลกเปลี่ยนการถือสัดส่วนร้อยละ 40 ในแหล่ง Leismer และ Corner เพื่อได้มาซึ่งสัดส่วนร้อยละ 60 ในแหล่ง Thornbury, Hangingstone และ South Leismer และเงินสดจำนวน 200 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา พร้อมทั้งเงินสดที่คำนวณจากเงินลงทุนหมุนเวียน (working capital adjustment) ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 จนกระทั่งวันที่สัญญาจะมีผลสมบูรณ์โดยสัญญาจะมีผลสมบูรณ์ต่อเมื่อบริษัท PTTEP CA ได้ทำตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงกันตามที่ระบุใน PURA และได้รับอนุมัติจากรัฐบาลแคนาดา ซึ่งหากสัญญาจะมีผลสมบูรณ์จะทำให้บริษัท PTTEP CA ถือครองสัดส่วนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการในแหล่ง Thornbury, Hangingstone และ South Leismer
- คณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้ออกงบการเงินในวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2557

## ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกิจกรรมการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

### (ก) สรุปปริมาณสำรองปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. และ บริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

ปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วรวมทุกโครงการของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีรายละเอียดดังตารางหน้าถัดไป ปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วจะมีการตรวจสอบและประเมินในรอบปีโดยนักธรณีวิทยาและวิศวกรแหล่งปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. เพื่อให้ได้ตัวเลขที่ได้มาตรฐานปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วในรายงานนี้จะรวมถึงปริมาณสุทธิที่เป็นส่วนแบ่งของ ปตท.สผ. และส่วนแบ่งของประเทศเจ้าของแหล่งปิโตรเลียม

ปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วที่รายงานนี้ไม่รวมปริมาณปิโตรเลียมที่ได้สำรวจพบในโครงการเวียดนาม ปี และ 48/95 และโครงการเวียดนาม 52/97 นอกชายฝั่งประเทศเวียดนาม เนื่องจากยังไม่ได้มีการลงนามในการทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ (Gas Sales Agreement)

ปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วรวมทุกโครงการของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 คิดเป็นปริมาณน้ำมันดิบและคอนเดนเสท 250 ล้านบาร์เรล<sup>1</sup> และเป็นก๊าซธรรมชาติ

3,877 พันล้านลูกบาศก์ฟุต หรือรวมทั้งหมดเป็น 846 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ โดยปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วของน้ำมันดิบและคอนเดนเสทคิดเป็นประมาณร้อยละ 30 และก๊าซธรรมชาติคิดเป็นประมาณร้อยละ 70 ในขณะที่ปริมาณสำรองที่พิสูจน์และพัฒนาแล้ว (Proved Developed Reserves) คิดเป็นประมาณร้อยละ 54 ของปริมาณสำรองพิสูจน์แล้ว รวมทุกโครงการของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย

ปริมาณการผลิตรวมทุกโครงการของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย ในปี 2556 คิดเป็น 120 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ (เป็นน้ำมันดิบและคอนเดนเสท 39 ล้านบาร์เรล<sup>1</sup> และก๊าซธรรมชาติ 507 พันล้านลูกบาศก์ฟุต) หรือประมาณ 329,413 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวันเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วประมาณ 16,120 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน หรือคิดเป็นร้อยละ 5.15 ซึ่งการเพิ่มขึ้นของปริมาณการผลิตเป็นผลมาจากการเริ่มผลิตในโครงการพีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย การเข้าซื้อบริษัทในเครือ Hess Corporation ที่ถือสัดส่วนในโครงการนาทูน่า ซี เอ ในเดือนธันวาคม ซึ่งเป็นโครงการที่อยู่ในระหว่างการผลิต และการเพิ่มอัตราการผลิตในโครงการเวียดนาม 16-1

<sup>1</sup> ตัวเลขปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วและปริมาณการผลิตรวมก๊าซปิโตรเลียมเหลวหรือก๊าซหุงต้ม (LPG) และ บิทูเมน (Bitumen)

ปริมาณสำรองน้ำมันดิบ  
คอนเดนเสท ก๊าซธรรมชาติ  
และปิโตรเมเนียมที่พิสูจน์แล้ว<sup>(1) (2)</sup>

	ปริมาณสำรองน้ำมันดิบ คอนเดนเสทที่พิสูจน์แล้ว <sup>(1) (2)</sup>			ปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติ ที่พิสูจน์แล้ว <sup>(1)</sup>			ปริมาณเทียบเท่าน้ำมันดิบ		
	(ล้านบาร์เรล)			(พันล้านลูกบาศก์ฟุต)			(ล้านบาร์เรล)		
	ใน ประเทศ	ต่าง ประเทศ	รวม	ใน ประเทศ <sup>(2)</sup>	ต่าง ประเทศ	รวม	ใน ประเทศ	ต่าง ประเทศ	รวม
Company's share of reserves of consolidated companies									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	131	144	275	2,542	1,987	4,529	541	428	969
1) Revision of previous estimates	12	1	13	120	(18)	102	33	(5)	28
2) Improved recovery	7	-	7	11	-	11	9	-	9
3) Extensions and discoveries	2	2	4	35	2	37	7	3	10
4) Purchases/Sales of Petroleum in place	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5) Production	(27)	(9)	(36)	(378)	(119)	(497)	(89)	(26)	(115)
Total consolidation companies ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	125	138	263	2,330	1,852	4,182	501	400	901
Company's share of reserves of consolidated companies									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	125	138	263	2,330	1,852	4,182	501	400	901
1) Revision of previous estimates	7	8	15	13	14	27	14	10	24
2) Improved recovery	4	-	4	25	-	25	8	-	8
3) Extensions and discoveries	5	2	7	84	5	89	19	3	22
4) Purchases/Sales of Petroleum in place	-	-	-	-	61	61	-	11	11
5) Production	(29)	(10)	(39)	(387)	(120)	(507)	(92)	(28)	(120)
Total consolidation companies ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	112	138	250	2,065	1,812	3,877	450	396	846

<sup>(1)</sup> ปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วรวมถึงปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วสุทธิที่เป็นส่วนแบ่งของ ปตท.สผ. และส่วนแบ่งของประเทศเจ้าของแหล่งปิโตรเลียม

<sup>(2)</sup> ตัวเลขปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วและปริมาณการผลิตรวมก๊าซปิโตรเลียมเหลวหรือก๊าซหุงต้ม (LPG) และปิโตรเมเนียม (Bitumen)

## ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกิจกรรมการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

### v) รายงานสินทรัพย์ของกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม

รายงานสินทรัพย์ของกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม จะแสดงถึงสินทรัพย์ของโครงการต่างๆ ทั้งที่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วและยังไม่ได้พิสูจน์ ตลอดจนเครื่องมือและอุปกรณ์เสริมที่ใช้ในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมรวมถึง ค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าสูญสิ้นสะสม ค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า

สินทรัพย์ของโครงการที่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วประกอบด้วย หลุมสำรวจ และหลุมพัฒนา ท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติ รวมถึงเครื่องมือ

และอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตปิโตรเลียม ส่วนสินทรัพย์ของโครงการที่ยังไม่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว หมายถึง รายจ่ายฝ่ายทุนที่เกิดขึ้นทั้งสิ้นจากโครงการต่างๆ ที่ยังไม่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว สำหรับเครื่องมือและอุปกรณ์เสริมที่ใช้ในการผลิตปิโตรเลียม ประกอบด้วยคลังเก็บวัสดุสำนักงานภาคพื้นสนาม ยานพาหนะ และอุปกรณ์อื่นๆ

สินทรัพย์สุทธิของกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม หมายถึง มูลค่าคงเหลือ ณ วันสิ้นงวดบัญชีของสินทรัพย์เพื่อรอการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้น และค่าตัดจำหน่ายต่อไปในอนาคต

(หน่วย : ล้านบาท สรจ.)	2556	2555
สินทรัพย์ของโครงการที่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว	20,532	17,220
สินทรัพย์ของโครงการที่ยังไม่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว	3,172	3,180
ประมาณการค่ารีถอนอุปกรณ์การผลิต	1,065	1,032
เครื่องมือและอุปกรณ์เสริมที่ใช้ในการผลิตปิโตรเลียม	185	170
<b>สินทรัพย์รวมของกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม</b>	<b>24,954</b>	<b>21,602</b>
ค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าสูญสิ้นสะสม ค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า	(9,207)	(7,548)
<b>สินทรัพย์สุทธิของกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม</b>	<b>15,747</b>	<b>14,054</b>

(ค) รายงานรายจ่ายที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสิทธิสัมปทาน  
การสำรวจและการพัฒนาปิโตรเลียม

รายงานรายจ่ายที่เกิดขึ้นจะแสดงถึงรายจ่ายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี  
เพื่อการได้มาซึ่งสิทธิสัมปทาน การสำรวจและการพัฒนาปิโตรเลียม  
ทั้งที่บันทึกเป็นสินทรัพย์และค่าใช้จ่าย

ต้นทุนเพื่อการได้มาซึ่งสิทธิสัมปทาน หมายถึง รายจ่ายที่เกิดขึ้นเพื่อ  
ให้ได้เข้าไปมีส่วนร่วมในสิทธิสัมปทานของโครงการต่างๆ ทั้งที่พบ  
ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วและยังไม่ได้พิสูจน์

รายจ่ายเพื่อการสำรวจประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการสำรวจเพื่องาน  
ธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์ รายจ่ายเพื่อการขุดเจาะและเตรียม  
หลุมสำรวจรวมถึงค่าสงวนพื้นที่ในแปลงสำรวจที่ยังไม่ได้รับการ  
พัฒนา

รายจ่ายเพื่อการพัฒนาประกอบด้วย รายจ่ายเพื่อการขุดเจาะและ  
เตรียมหลุมพัฒนา และรายจ่ายในการปรับปรุงกระบวนการผลิต  
ตลอดจนเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ในโครงการต่างๆ สำหรับการ  
พัฒนาปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วเพื่อใช้ในการผลิต การแยก การ  
ปรับปรุงคุณภาพปิโตรเลียม และการรวบรวมและเก็บรักษา  
ปิโตรเลียม รวมทั้งรายจ่ายเพื่อท่อนส่งก๊าซธรรมชาติ

(หน่วย : ล้านดอลลาร์ สรอ.)	2556			2555		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
ต้นทุนเพื่อการได้มาซึ่งสิทธิสัมปทาน						
• โครงการที่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว	484	344	828	188	-	188
• โครงการที่ยังไม่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว	-	-	-	-	2,039	2,039
รายจ่ายเพื่อการสำรวจ <sup>(1)</sup>	236	239	475	182	321	503
รายจ่ายเพื่อการพัฒนา	1,146	1,324	2,470	979	1,352	2,331
<b>รวม</b>	<b>1,866</b>	<b>1,907</b>	<b>3,773</b>	<b>1,349</b>	<b>3,712</b>	<b>5,061</b>

<sup>(1)</sup>รายจ่ายเพื่อการสำรวจรวมถึงการโอนรายจ่ายขุดเจาะหลุมสำรวจไปเป็นรายจ่ายขุดเจาะหลุมพัฒนาเพื่อเตรียมการผลิตต่อไปในอนาคต



## ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกิจกรรมการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

### (ง) รายงานผลการดำเนินงานของกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม

รายงานผลการดำเนินงานนี้แสดงเฉพาะผลการดำเนินงานจากกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม สำหรับปี 2556 และ 2555 โดยแสดงไว้ในตารางข้างล่างดังต่อไปนี้

ค่าใช้จ่ายการดำเนินงาน ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเพื่อการดำเนินงานและบำรุงรักษาหลุมผลิต ตลอดจนเครื่องมือและอุปกรณ์การผลิต สำหรับค่าใช้จ่ายในการสำรวจ หมายถึง ค่าใช้จ่ายสำรวจเพื่องานธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์และค่าตัดจำหน่ายหลุมสำรวจที่ไม่พบปิโตรเลียมในเชิงพาณิชย์

ค่าใช้จ่ายในการบริหารทั่วไป คือ ค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม

ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้น และค่าตัดจำหน่าย หมายถึง ค่าสึกหรอของสินทรัพย์จากกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียมและท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งค่าตัดจำหน่ายประมาณการคร่าว์ถอนอุปกรณ์การผลิต

ค่าใช้จ่าย (รายได้) อื่น หมายถึงรวมถึง รายได้จากการบริการท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติ กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม

ภาษีเงินได้คำนวณจากกำไรจากผลการดำเนินงานของกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม

ค่าใช้จ่ายทั่วไปของสำนักงานใหญ่และต้นทุนทางการเงินไม่รวมเป็นค่าใช้จ่ายในการคำนวณผลการดำเนินงานของกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม

(หน่วย : ล้านบาท สรจ.)	2556			2555		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
<b>รายได้</b>						
รายได้ – บริษัทที่เกี่ยวข้อง	5,324	820	6,144	4,787	545	5,332
รายได้ – บริษัทอื่น	257	1,087	1,344	425	933	1,358
<b>รายได้จากการขายรวม</b>	<b>5,581</b>	<b>1,907</b>	<b>7,488</b>	<b>5,212</b>	<b>1,478</b>	<b>6,690</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ค่าใช้จ่ายการดำเนินงาน	431	556	987	372	333	705
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจ	36	136	172	60	153	213
ค่าใช้จ่ายในการบริหารทั่วไป	77	96	173	76	99	175
ค่าภาคหลวงและค่าตอบแทนสำหรับปิโตรเลียม	699	118	817	670	118	788
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย	1,301	319	1,620	1,040	323	1,363
ค่าความเสียหายจากอุบัติเหตุในแหล่งมอโนรรา	-	-	-	-	1	1
ค่าใช้จ่าย (รายได้) อื่น	6	(37)	(31)	(26)	(128)	(154)
<b>ค่าใช้จ่ายรวม</b>	<b>2,550</b>	<b>1,188</b>	<b>3,738</b>	<b>2,192</b>	<b>899</b>	<b>3,091</b>
<b>ผลการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>3,031</b>	<b>719</b>	<b>3,750</b>	<b>3,020</b>	<b>579</b>	<b>3,599</b>
ภาษีเงินได้	1,159	282	1,441	1,136	322	1,458
<b>ผลการดำเนินงานสุทธิ</b>	<b>1,872</b>	<b>437</b>	<b>2,309</b>	<b>1,884</b>	<b>257</b>	<b>2,141</b>

### (จ) รายงานมูลค่าปัจจุบันตามมาตรฐานของกระแสเงินสดสุทธิที่เกี่ยวข้องกับปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว

มาตรฐานการวัดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่เกี่ยวข้องกับปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว คำนวณโดยใช้ราคาเฉลี่ย 12 เดือน\* (คำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงของราคาเฉพาะที่มีกำหนดไว้ในสัญญาเท่านั้น) คูณด้วยประมาณการปริมาณการผลิตในอนาคตของปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วที่เหลืออยู่ ณ สิ้นปี หักด้วยประมาณการค่าใช้จ่ายในอนาคตที่จะเกิดขึ้นในการพัฒนาและผลิตปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว ซึ่งคิดจากต้นทุนค่าใช้จ่ายตามข้อมูล ณ สิ้นปี โดยไม่คำนึงถึงสภาวะแวดล้อมอื่นๆ ที่อาจจะเปลี่ยนไปในอนาคต

ภาษีเงินได้ในอนาคตคำนวณโดยใช้อัตราภาษีตามกฎหมายที่มีอยู่ ณ สิ้นปี และหักหรือปรับปรุงส่วนลดต่างๆ ตามที่เป็นจริง

กระแสเงินสดสุทธิปรับลดมูลค่าของกระแสเงินสดในแต่ละปีเป็นมูลค่าปัจจุบันด้วยอัตรา 10% ต่อปีเพื่อสะท้อนถึงมูลค่าตามเวลาของกระแสเงินสดนั้น

มูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดตามที่แสดงไว้ข้างล่างนี้ มิได้มุ่งหมายให้เป็นการแสดงประมาณการมูลค่าตามราคาตลาด ยุติธรรมของสินทรัพย์ปิโตรเลียม ประมาณการมูลค่าตามราคาตลาด ยุติธรรม ควรต้องคำนึงถึงปริมาณสำรองที่ยังไม่ได้พิสูจน์ ซึ่งอาจเปลี่ยนเป็นปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วได้ในอนาคต ประมาณการราคาของน้ำมันและก๊าซธรรมชาติในอนาคต อัตราดอกเบี้ย การเปลี่ยนแปลงของค่าใช้จ่ายในการพัฒนาและผลิต และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการผลิตในอนาคต ด้วยเหตุผลตามที่กล่าวแล้ว และยังมีข้อควรคำนึงอื่นๆ อีกมาก มูลค่าที่เหมาะสมจึงขึ้นอยู่กับพิจารณา และ/หรือ การตัดสินใจของผู้วิเคราะห์เป็นหลัก

\* ราคาเฉลี่ย 12 เดือน คำนวณจาก การเฉลี่ยแบบไม่ถ่วงน้ำหนัก โดยใช้ราคาของวันแรกในแต่ละเดือน

(หน่วย : ล้านดอลลาร์ สรอ.)	ในประเทศ		ต่างประเทศ		รวม	
	2556	2555	2556	2555	2556	2555
รายรับ	19,426	24,056	23,439	23,258	42,865	47,314
ค่าใช้จ่ายในการผลิต	(2,782)	(2,990)	(6,671)	(6,323)	(9,453)	(9,313)
ค่าใช้จ่ายในการพัฒนา	(5,163)	(5,333)	(2,636)	(2,825)	(7,799)	(8,158)
ภาษีเงินได้	(3,333)	(4,777)	(2,388)	(2,732)	(5,721)	(7,509)
<b>กระแสเงินสดสุทธิ</b>	<b>8,148</b>	<b>10,956</b>	<b>11,744</b>	<b>11,378</b>	<b>19,892</b>	<b>22,334</b>
ส่วนปรับลดมูลค่าตามเวลา 10% ต่อปี	(2,095)	(2,883)	(4,740)	(5,014)	(6,835)	(7,897)
<b>มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิ</b>	<b>6,053</b>	<b>8,073</b>	<b>7,004</b>	<b>6,364</b>	<b>13,057</b>	<b>14,437</b>

## ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกิจกรรมการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันตามการวัดมาตรฐานของกระแสเงินสดสุทธิที่เกี่ยวข้องกับปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว

(หน่วย : ล้านบาท สรจ.)	2556	2555
<b>มูลค่าปัจจุบันสุทธิ ณ ต้นปี</b>	<b>14,437</b>	<b>12,799</b>
รายได้สุทธิหลังหักค่าใช้จ่ายในการผลิตจากการขายและจำหน่าย		
ปิโตรเลียมที่ผลิตระหว่างปี	(5,180)	(5,331)
ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาที่เกิดขึ้นระหว่างปี	2,557	2,509
การเปลี่ยนแปลงสุทธิเนื่องจากราคาและค่าใช้จ่ายในการผลิต	(2,364)	4,628
การเปลี่ยนแปลงสุทธิเนื่องจากค่าใช้จ่ายในการพัฒนา	(1,303)	(948)
การเปลี่ยนแปลงเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของปริมาณสำรองที่สำรวจใหม่		
สำรวจเพิ่มเติม และปรับปรุงวิธีการผลิต	932	643
การเปลี่ยนแปลงในปริมาณที่ได้ประมาณการไว้	697	878
การเปลี่ยนแปลงเนื่องจากการซื้อหรือขายปริมาณสำรองปิโตรเลียม	258	-
การเปลี่ยนแปลงเนื่องจากส่วนปรับลดตามมูลค่าของเวลาที่เปลี่ยนไป	1,067	(378)
การเปลี่ยนแปลงสุทธิของภาษีเงินได้	1,956	(363)
<b>มูลค่าปัจจุบันสุทธิ ณ สิ้นปี</b>	<b>13,057</b>	<b>14,437</b>

## (ด) ข้อมูลอื่น

## หลุมผลิตน้ำมันดิบ/คอนเดนเสท\* และก๊าซธรรมชาติ

จำนวนหลุมผลิตน้ำมันดิบ/คอนเดนเสท\* และก๊าซธรรมชาติ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีดังต่อไปนี้

	น้ำมันดิบ/คอนเดนเสท*		ก๊าซธรรมชาติ	
	รวม	สุทธิ	รวม	สุทธิ
ประเทศไทย	863	447	1,067	402
ต่างประเทศ				
เอเชียตะวันออกเฉียงใต้	20	6	102	44
ออสเตรเลีย	4	3	-	-
ตะวันออกกลางและอื่นๆ	22	9	12	12
<b>รวม</b>	<b>909</b>	<b>465</b>	<b>1,181</b>	<b>458</b>

\* รวมหลุมปั๊ม

## หลุมน้ำมันดิบ/คอนเดนเสท\* และก๊าซธรรมชาติ ซึ่งอยู่ระหว่างการขุดเจาะ

จำนวนหลุมซึ่งอยู่ระหว่างการขุดเจาะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีดังต่อไปนี้

	รวม	สุทธิ
<b>แหล่งสำรวจ</b>		
ประเทศไทย	2	1.4
ต่างประเทศ		
ตะวันออกกลางและอื่นๆ	2	0.2
<b>รวม</b>	<b>4</b>	<b>1.6</b>
<b>แหล่งพัฒนา</b>		
ประเทศไทย	25	15.6
ต่างประเทศ		
เอเชียตะวันออกเฉียงใต้	8	6.1
ออสเตรเลีย	1	0.9
<b>รวม</b>	<b>34</b>	<b>22.6</b>

\* รวมหลุมปั๊ม

## ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกิจกรรมการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

จำนวนหลุมน้ำมันดิบ/คอนเดนเสท\* และก๊าซธรรมชาติ - สุทธิซึ่งขุดเจาะ ในปี 2556

	พร้อมผลิต	หลุมแห้ง
	สุทธิ	สุทธิ
<b>แหล่งสำรวจ</b>		
ประเทศไทย	36.3	7.9
ต่างประเทศ		
เอเชียตะวันออกเฉียงใต้	3.5	0.5
ออสเตรเลีย	-	0.3
ตะวันออกกลางและอื่นๆ	7.2	3.6
<b>รวม</b>	<b>47</b>	<b>12.3</b>
<b>แหล่งพัฒนา</b>		
ประเทศไทย	161.4	1.9
ต่างประเทศ		
เอเชียตะวันออกเฉียงใต้	19.3	-
ตะวันออกกลางและอื่นๆ	21.4	-
<b>รวม</b>	<b>202.1</b>	<b>1.9</b>

\* รวมหลุมบิทูเมน

หลุมน้ำมันดิบ/คอนเดนเสทและก๊าซธรรมชาติรวม หมายถึง จำนวนหลุมทั้งสิ้นที่กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการร่วมทุน ไม่รวมหลุมบริการ

หลุมน้ำมันดิบ/คอนเดนเสทและก๊าซธรรมชาติสุทธิ หมายถึง จำนวนหลุมตามสัดส่วนการร่วมทุนในหลุมน้ำมันดิบ และก๊าซธรรมชาติรวม

## ผลการดำเนินงานรายไตรมาสปี 2556 และ 2555 สำหรับงบการเงินรวมมีดังนี้

(หน่วย : ดอลลาร์ สรอ.)	2556			
	ไตรมาสที่ 4	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 1
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขาย	1,816,244,897	1,776,487,811	1,781,405,147	1,797,758,169
รายได้จากการบริการท่อขนส่งก๊าซ	37,212,847	37,267,755	38,552,033	37,641,884
รายได้อื่น				
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	4,003,865	-	41,584,264
ดอกเบี้ยรับ	7,054,380	5,642,364	8,065,016	12,303,333
กำไรจากอนุพันธ์ทางการเงิน	-	-	11,292,979	1,386,592
รายได้อื่นๆ	44,049,806	17,257,284	11,753,485	16,202,162
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,904,561,930</b>	<b>1,840,659,079</b>	<b>1,851,068,660</b>	<b>1,906,876,404</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ค่าใช้จ่ายการดำเนินงาน	226,440,686	215,117,451	200,628,467	185,190,875
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียม	56,740,786	48,387,325	29,969,883	36,921,675
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	143,246,410	69,987,695	56,624,625	63,430,806
ค่าภาคหลวงและค่าตอบแทนสำหรับปิโตรเลียม	202,384,841	199,176,958	203,851,715	211,327,022
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย	460,170,810	410,311,195	376,448,407	390,469,550
ค่าใช้จ่ายอื่น				
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	65,088,426	-	71,430,893	-
ขาดทุนจากอนุพันธ์ทางการเงิน	9,488,063	8,631,630	-	-
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	1,497,165	1,468,264	1,709,515	1,510,184
ต้นทุนทางการเงิน	61,774,202	42,804,873	47,953,612	48,232,161
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>1,226,831,389</b>	<b>995,885,391</b>	<b>988,617,117</b>	<b>937,082,273</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	986,765	2,197,555	1,376,333	1,596,581
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>678,717,306</b>	<b>846,971,243</b>	<b>863,827,876</b>	<b>971,390,712</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(440,453,411)	(280,658,597)	(503,008,879)	(291,144,718)
<b>กำไรสุทธิ</b>	<b>238,263,895</b>	<b>566,312,646</b>	<b>360,818,997</b>	<b>680,245,994</b>
<b>กำไรต่อหุ้น</b>				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.06	0.14	0.09	0.17
กำไรต่อหุ้นปรับลด	0.06	0.14	0.09	0.17

## ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกิจกรรมการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

ผลการดำเนินงานรายไตรมาสปี 2556 และ 2555 (ต่อ)

(หน่วย : ดอลลาร์ สรอ.)	2555			
	ไตรมาสที่ 4	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 1
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขาย	1,842,194,870	1,755,375,712	1,567,268,704	1,524,716,295
รายได้จากการบริการท่อขนส่งก๊าซ	37,136,388	37,634,815	34,611,046	41,301,845
รายได้อื่น				
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	-	-	33,765,218
ดอกเบี้ยรับ	5,639,087	1,488,943	5,309,389	3,436,905
กำไรจากอนุพันธ์ทางการเงิน	13,975,901	-	-	558,394
รายได้อื่นๆ	55,092,242	25,826,293	60,280,820	23,357,339
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,954,038,488</b>	<b>1,820,325,763</b>	<b>1,667,469,959</b>	<b>1,627,135,996</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ค่าใช้จ่ายการดำเนินงาน	218,118,999	177,560,342	152,769,963	157,204,284
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียม	68,688,308	44,909,221	57,671,959	41,766,650
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	109,281,667	78,484,807	64,171,259	60,285,634
ค่าภาคหลวงและค่าตอบแทนสำหรับปิโตรเลียม	214,158,772	207,679,661	186,063,918	180,316,373
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย	359,082,670	371,846,010	318,342,409	324,564,814
ค่าใช้จ่ายอื่น				
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	1,844,204	12,439,600	43,445,718	-
ค่าความเสียหายจากอุบัติเหตุในแหล่งมอหนาร่า	537,982	-	-	-
ขาดทุนจากอนุพันธ์ทางการเงิน	-	19,239,630	7,552,025	-
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	1,377,158	1,171,880	979,782	1,185,282
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	95,000,072	-	109,167,123	-
ต้นทุนทางการเงิน	59,478,572	54,140,501	41,435,113	31,955,829
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>1,127,568,404</b>	<b>967,471,652</b>	<b>981,599,269</b>	<b>797,278,866</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	501,519	1,300,056	1,336,563	1,518,560
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>826,971,603</b>	<b>854,154,167</b>	<b>687,207,253</b>	<b>831,375,690</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(378,455,141)	(296,472,224)	(436,701,445)	(242,560,532)
<b>กำไรสุทธิ</b>	<b>448,516,462</b>	<b>557,681,943</b>	<b>250,505,808</b>	<b>588,815,158</b>
<b>กำไรต่อหุ้น</b>				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.13	0.17	0.08	0.18
กำไรต่อหุ้นปรับลด	0.13	0.17	0.08	0.18



## สรุปปริมาณการขายปิโตรเลียมและราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ย

	2556	2555	2554	2553	2552
ปริมาณการขายปิโตรเลียม – สุทธิ (บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)	292,629	275,923	265,047	264,575	233,756
ราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ย					
ราคาขายน้ำมันดิบ และ คอนเดนเสทเฉลี่ย (ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล)	100.15	103.27	102.23	73.77	58.03
ราคาขายก๊าซธรรมชาติเฉลี่ย (ดอลลาร์ สรอ. ต่อล้านบีทียู)	7.92	7.59	6.00	5.52	5.17
ราคาขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเฉลี่ย (ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ)	65.58	64.86	55.49	44.83	39.53
Lifting Cost (ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ)	4.88	4.28	4.35	3.75	3.16

## คำย่อ

BBL	barrel	บาร์เรล
BOE	barrel of oil equivalent	บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ
BOED	barrel of oil equivalent per day	บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน
BPD	barrel per day	บาร์เรลต่อวัน
BSCF*	billion standard cubic feet	พันล้านลูกบาศก์ฟุต
BTU	British thermal units	บีทียู
CNG <sup>1</sup>	compressed natural gas	ก๊าซธรรมชาติอัดเหลว
DCQ	Daily Contract Quantity	ปริมาณการผลิตต่อวันตามสัญญาซื้อขาย
GSA	Gas Sale Agreement	สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ
HOA	Heads of Agreement	สัญญาข้อตกลงเบื้องต้น
KBD	Thousand barrels per day	1,000 บาร์เรลต่อวัน
LNG <sup>2</sup>	liquefied natural gas	ก๊าซธรรมชาติเหลวลดอุณหภูมิ
LPG	liquefied petroleum gas	ก๊าซหุงต้มหรือก๊าซแอลพีจี
MMBBL	million barrels	ล้านบาร์เรล
MMBOE	million barrels of oil equivalent	ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ
MMBPD	million barrels per day	ล้านบาร์เรลต่อวัน
MMSCF*	million standard cubic feet	ล้านลูกบาศก์ฟุต
MMSCFD*	million standard cubic feet per day	ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน
MMSTB*	million stock-tank barrels	ล้านบาร์เรล
MMSTBD*	million stock-tank barrels per day	ล้านบาร์เรลต่อวัน
NGV	natural gas for vehicles	ก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์/ก๊าซเอ็นจีวี
STB*	stock-tank barrel	บาร์เรล
STBD*	stock-tank barrel per day	บาร์เรลต่อวัน
TCF	trillion cubic feet	ล้านล้านลูกบาศก์ฟุต
TPD	ton per day	ตันต่อวัน

\* ณ 60 องศาฟาเรนไฮต์ 1 บรรยากาศ

<sup>1</sup> ก๊าซธรรมชาติที่ถูกทำให้เป็นของเหลวโดยการเพิ่มความดัน

<sup>2</sup> ก๊าซธรรมชาติที่ถูกทำให้เป็นของเหลวโดยการลดอุณหภูมิ





บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)  
PTT Exploration and Production Public Company Limited

ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้นที่ 6, 19-36  
เลขที่ 555/1 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร  
เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  
โทรศัพท์: 0 2537 4000 โทรสาร: 0 2537 4444  
[www.pttep.com](http://www.pttep.com)

หนังสือเล่มนี้ ผลิตจากกระดาษที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ลดการใช้เยื่อไม้ลงร้อยละ 50  
ต้นไม้ที่ใช้ผลิตกระดาษปลูกโดยการบริหารจัดการป่าไม้อย่างยั่งยืน และไม่ใช้สารคลอรีนในการผลิต

