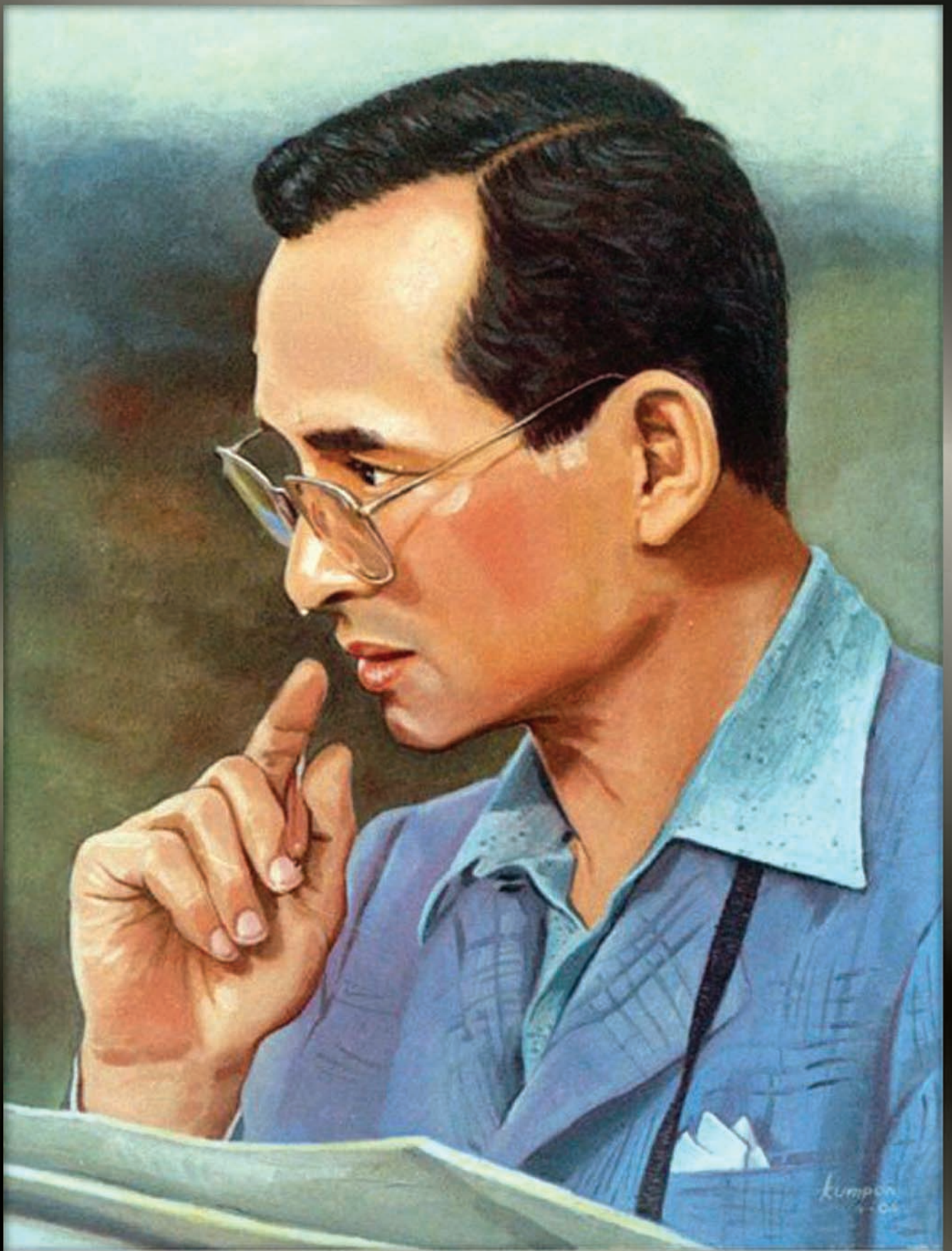




ANNUAL REPORT 2016

บริษัท ปทุมโรซมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)



ธ เลิศฤดีสวัสดิ์
นอมนำลึกในพระมหากรุณาธิคุณ เจริญในใจตราบนิจนิรันดร์
ข้าพระพุทธเจ้า คณะผู้บริหาร คณะกรรมการ และพนักงาน
บริษัท ปทุมโรคมิลล์ แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ



Contents

สารบัญ

1. สารจากคณะกรรมการบริษัท.....	4
2. ข้อมูลสำคัญทางการเงิน.....	6
3. คณะกรรมการ.....	7
4. ผู้บริหารระดับสูง.....	8
5. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ.....	9
6. ลักษณะการประกอบธุรกิจ.....	19
7. โครงสร้างรายได้และดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน.....	25
8. สถานการณ์ทางธุรกิจและภาพการณ์แข่งขัน.....	27
9. ผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน.....	31
10. ปัจจัยความเสี่ยง.....	33
11. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น.....	37
12. นโยบายการจ่ายเงินปันผล.....	39
13. ผู้ถือหุ้นและโครงสร้างการจัดการ.....	41
14. การกำกับดูแลกิจการที่ดี.....	61
15. ความรับผิดชอบต่อสังคม.....	81
16. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง.....	87
17. รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน.....	95
18. รายงานความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ.....	96
19. รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี.....	98
20. รายงานคณะกรรมการบริหาร.....	99
21. รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน.....	100
22. รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และงบการเงิน.....	101
23. รายการระหว่างกัน.....	157
24. คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ.....	159
25. คำตอบแทนผู้สอบบัญชี.....	162
26. รายละเอียดกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท.....	163
27. รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพยของคณะกรรมการและผู้บริหาร.....	183
28. ข้อมูลอ้างอิง.....	185

สารจากคณะกรรมการบริษัท



นายศุภเดช พูนพิพัฒน์
ประธานกรรมการ

ปี 2559 ที่ผ่านมานับเป็นปีแห่งความสูญเสียและโศกเศร้าอันใหญ่หลวงของประเทศไทย ต่อการเสด็จสวรรคตของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดช พระมหากษัตริย์ผู้ทรงเป็นที่เคารพรักและศรัทธาของชาวไทยทุกหมู่เหล่า พระองค์ทรงงานอย่างไม่รู้เหน็ดเหนื่อยเพื่อประโยชน์สุขของประชาชนด้วยทรงห่วงใยพสกนิกรชาวไทยมาโดยตลอด 70 ปีแห่งการครองราชย์ พระองค์ทรงสถิตอยู่ในใจตราบนับวันตราบนานเท่าไรก็มิเสื่อมคลาย คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานกลุ่มบริษัท ปทุมโรสมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) ขออ้อมเกล้าน้อมกระหม่อมรำลึกในพระมหากรุณาธิคุณเป็นล้นพ้นอันหาที่สุดมิได้

ธุรกิจข้าวสารบรรจุถุงไทย ต้องเผชิญกับความท้าทายอย่างต่อเนื่องในปีที่ผ่านมาจากราคาวัตถุดิบที่ผันผวน การแข่งขันที่รุนแรง จากความต้องการบริโภคข้าวในประเทศในปริมาณที่ทรงตัว ในขณะที่ผู้ประกอบการรายใหม่เข้าสู่ตลาดเพิ่มมากขึ้น และการเกิดวิกฤติการณ์ราคาข้าวตกต่ำมากที่สุดในรอบ 10 ปี จนเกิดเป็นกระแสน้ำใจช่วยชาวนาทั้งจากภาครัฐและภาคเอกชน ชาวนาบางส่วนทำข้าวถุงขายตรงสู่ผู้บริโภค ซึ่งส่งผลกระทบต่อผู้ผลิตข้าวถุงในประเทศ จนเกิดการแข่งขันกันอย่างดุเดือด ทั้งในเรื่องของราคาการจัดโปรโมชั่น ตลอดจนกลยุทธ์ต่าง ๆ

ท่ามกลางอุปสรรคและความท้าทายดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ได้ทุ่มเทอย่างเต็มกำลังในการปรับตัวและดำเนินตามนโยบาย แผนงาน และกลยุทธ์ที่ได้วางไว้ ผลสรุปการดำเนินงานในปี 2559 มีดังนี้

ผลประกอบการทางธุรกิจ กลุ่มบริษัทปทุมโรสมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) มีรายได้จากการดำเนินงานในรอบปี 2559 ถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 2,190 ล้านบาท เป็นกำไรสำหรับปี 332 ล้านบาท เพิ่มขึ้นราว 7 ล้านบาท และมีฐานะทางการเงินมั่นคง มีสินทรัพย์รวม 8,410 ล้านบาท มีหนี้สิน 1,899 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ธุรกิจข้าว บริษัทฯ มุ่งเน้นในกลยุทธ์ด้านคุณภาพสินค้า การควบคุมต้นทุนการผลิต การขายและการตลาด เพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะการณ์ของตลาดที่เปลี่ยนแปลงไปตลอดเวลา และยังคงเป็นบริษัทที่ได้รับความเชื่อถือให้เข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการเป็นผู้ผลิตข้าวสารให้กับกรมการค้าต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ ซึ่งเป็นตัวแทนรัฐบาลไทยในการซื้อขายข้าวแบบรัฐบาลต่อรัฐบาล (Government to Government: G to G) พร้อมทั้ง ยังมีนโยบายในการขยายตัวที่จะเป็นผู้ให้บริการสินค้าอาหารครบวงจรแก่ตลาด เพื่อให้การใช้ช่องทางการขายและใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ทั้งที่เป็นกลุ่มสินค้าข้าว อาทิเช่น ข้าวหอมมะลิอินทรีย์ ข้าวไรซ์เบอร์รี่อินทรีย์ ข้าวหอมผสม และกลุ่มสินค้าอาหารอื่นๆ อาทิเช่น น้ำมะขามเข้มข้นเพื่อการส่งออก เป้าหมายของการขยายตัวในสินค้า

อาหารอื่นๆนั้น จะยังคงดำเนินอย่างต่อเนื่องในการตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภค และสร้างการรับรู้ในตราสินค้าของข้าวมาบุญครองและสินค้าอาหารอื่นๆ ภายใต้ปีกของข้าวมาบุญครอง

ธุรกิจร้านอาหารและศูนย์อาหาร ยังคงเน้นกลยุทธ์ในการขยายสาขาและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง ณ สิ้นปี 2559 มีสาขาที่เปิดดำเนินการทั้งสิ้น 8 สาขา ภายใต้เครื่องหมายการค้า 5 แบรินด์ ได้แก่ เดอะฟิฟท์ ฟู้ดเวนิว, เอ็ม บี เค ฟู้ด ไอแลนด์, อินะ, ฟุยุ และ สุกียากี้มันเบอร์วัน บริษัทฯ มีแผนในการขยายสาขาอย่างต่อเนื่อง โดยใช้ความระมัดระวังในการเลือกสถานที่เปิดร้านให้มีความเหมาะสมกับแต่ละประเภทธุรกิจ และคัดเลือกสถานที่ตั้งร้านให้มีความโดดเด่นกว่าร้านค้าคู่แข่ง รวมถึงการปรับปรุงด้านกลยุทธ์ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่องโดยใช้ข้อมูลจากการสำรวจและวิจัยความต้องการของตลาดเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นเมนูเด่นของร้านเพื่อให้เป็นที่ยอมรับของลูกค้าในวงกว้าง นอกจากนี้ในส่วน of ธุรกิจศูนย์อาหาร บริษัทฯ ได้พยายามคัดสรรร้านค้าที่มีชื่อเสียงและอยู่ในกระแสที่ได้รับการยอมรับจากนักชิมและกลุ่มลูกค้ารวมถึงปรับเปลี่ยนร้านค้าในศูนย์อาหารของบริษัทฯ ให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าเป้าหมาย เพื่อทำให้มั่นใจว่าธุรกิจร้านอาหารของบริษัทฯ จะประสบความสำเร็จ ได้รับการตอบรับที่ดีจากลูกค้า และมีกำไรจากการดำเนินงาน

การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ มุ่งมั่นบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมเสมอมา จากผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ดำเนินโครงการลดการใช้พลังงานอย่างต่อเนื่องด้วยการปรับปรุงการวางแผนการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ทำให้สามารถลดค่าไฟฟ้าได้เฉลี่ย 160,000 บาทต่อเดือน คิดเป็นลดการใช้พลังงานไฟฟ้าในกระบวนการผลิตได้ถึง 26% ส่งผลให้บริษัทได้รับการรับรองจากกรมโรงงานอุตสาหกรรมทั้งในด้านอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) และ ธรรมชาติบาลสิ่งแวดล้อมอุตสาหกรรม

มาตรฐานแรงงานกับความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดูแลพนักงานซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในสังคม มีการสร้างมาตรฐานแรงงานของบริษัทฯ และกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและแรงงาน และมีการประกาศและสื่อสารนโยบายอย่างเป็นทางการ บริษัทฯ ดำเนินโครงการอิมจี ไดบุญ กับข้าวมาบุญครอง ต่อเนื่องมาเป็นปีที่ 2 เพื่อร่วมสมทบบริจาคเงิน สร้างสถาบันการแพทย์จักรีนฤเบดินทร์ โรงพยาบาลรามาริบัติ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีส่วนร่วมในการช่วยชาวนาฝ่าวิกฤติราคาข้าวตกต่ำ ผ่านโครงการ “ชาวนาปลูก เราช่วยขาย คนไทยช่วยกัน” ในการขยายช่องทางทางการขายข้าวของชาวนาส่งตรงถึงมือผู้บริโภค

โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต บริษัทฯ ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต และยื่นแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันในเดือนธันวาคม 2559 และอยู่ระหว่างรอผลการพิจารณา โดยคาดว่าจะได้รับการรับรองในปี 2560

“ ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ คณะผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานทุกท่านที่มีส่วนสนับสนุน และสร้างความสำเร็จด้วยกันตลอดมา บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่น กุ้มอก ไปร่งใส ยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความเติบโต มั่งคั่งและผลตอบแทนอย่างยั่งยืนต่อไป ”



นายสุกเดช พูนพิพัฒน์
ประธานกรรมการ

2

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

ข้อมูลทางการเงิน	ปี 2559 (ม.ค. - ธ.ค.)	ปี 2558 (ม.ค. - ธ.ค.)	ปี 2557 (ม.ค. - ธ.ค.)
รายได้รวม	2,190.6	2,854.9	2,297.9
อัตราเติบโตของรายได้รวม (ร้อยละ)	(23.3)	24.2	(8.8)
รายได้จากการขาย	1,820.6	2,505.5	1,945.2
อัตราเติบโตของรายได้จากการขาย (ร้อยละ)	(27.3)	28.8	(11.1)
กำไรขั้นต้น	362.9	450.4	295.1
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่)	332.6	325.3	328.2
ผลตอบแทนต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	15.2	11.4	14.3
มูลค่าต่อหุ้น (บาท)			
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท)	1.00	1.00	1.00
มูลค่าตามบัญชี (บาท)	10.82	10.61	10.00
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท) (ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่)	0.55	0.54	0.55

อัตราส่วนทางการเงิน	ปี 2559 ณ 31 ธ.ค. 2559	ปี 2558 ณ 31 ธ.ค. 2558	ปี 2557 ณ 31 ธ.ค. 2557
สินทรัพย์รวม	8,409.7	8,894.2	8,520.4
หนี้สินรวม	1,899.3	2,462.3	1,908.5
ส่วนของผู้ถือหุ้น	6,510.4	6,431.9	6,611.9
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนรวมของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	5.11	5.06	4.96
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)	3.95	3.66	3.85
อัตราส่วนการหมุนเวียนของสินทรัพย์ทั้งหมด (ครั้ง)	0.26	0.33	0.27
อัตราส่วนหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือ (ครั้ง)	7.46	12.26	8.79
อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน (เท่า)	0.65	0.79	0.86
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.29	0.38	0.29
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)	600	600	600
เงินปันผล			
เงินปันผล (ล้านบาท)	*	318.00	300.00
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	*	0.53	0.50
อัตราเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	*	103.28	89.60

*เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2559 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล สำหรับผลการดำเนินงานระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2559 ถึง วันที่ 30 มิถุนายน 2559 ให้กับผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.28 บาท และได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2559 และในวันที่ 28 เมษายน 2560 คณะกรรมการบริษัทฯ จะเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เพื่อพิจารณาอนุมัติจัดสรรเงินกำไรและจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ต่อไป

*ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทฯ เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทฯ ที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.patumrice.com, www.patumrice.co.th, www.mahboonkrongrice.com

3

คณะกรรมการ



นายสุกฤเดช พูนพิพัฒน์
ประธานกรรมการบริษัท
ประธานกรรมการบริหาร
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี



ดร.พรสิทธิ์ ปุณฺณเทษ
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี



ดร.ดร.สาธิต พะเนียงกอน
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการสรรหา
และพิจารณาผู้ดวแทน
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี



นายเฒะ นุสสุภ
กรรมการอิสระ
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี



นายเสมีญ เจนรี่ เพ็ญชาติ
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการสรรหาและ
พิจารณาผู้ดวแทน
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี



นายสุททองย์ สิริวงษ์รฤด
กรรมการ
รองประธานกรรมการบริหาร
กรรมการแผนกบริหาร
กณกรรมการสรรหาและ
พิจารณาผู้ดวแทน
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี



นายเฒะนุสสุภ จงม้นคอง
กรรมการ
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี



นายสมเกียรติ บรรคยาร
กรรมการ
กรรมการบริหาร
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
กรรมการผู้จัดการใหญ่

4

ผู้บริหารระดับสูง

นายสมเกียรติ มรรคยาร
กรรมการผู้จัดการใหญ่

นายครรชิต ดิลกวนิช
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่



ดร.สมบุญ จิตนันทน์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายปฏิบัติการและวัตถุดิบ



นางสาวพิมลรัตน์ จิตตาวาสกุล
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายขายและโลจิสติกส์



นางสาวนภาพร มรรคอบ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการเงินและบริหาร



นายเอกสิน ทอธราเมธา
ผู้อำนวยการสายงานอาหารและวัตถุดิบ



นางสาวรัตนา ปัทกรีก
ผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร



นางปริยาบง นันทโชติ
ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน



นางสาววราธรัตน์ หอมรสสุคนธ์
เลขานุการบริษัทและหัวหน้างานกำกับดูแลปฏิสัมพันธ์



5

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

วิสัยทัศน์ การกิจ.....

เป้าหมายและกลยุทธ์.....

ในการดำเนินงานของบริษัท หรือ กลุ่มบริษัทในภาพรวม



M วิสัยทัศน์

“กลุ่มบริษัทชั้นนำด้านธุรกิจอาหาร และผู้นำด้านคุณภาพในตลาดข้าวสารบรรจุถุง เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสีย โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี”

M การกิจ

- สร้างมาตรฐานของสินค้าและบริการภายใต้กลุ่มธุรกิจ MBK Food Solution
- มุ่งพัฒนาระบบและศักยภาพของพนักงานในองค์กร
- ขยายธุรกิจใหม่อันเป็นที่มาของรายได้ที่มีศักยภาพ
- สร้างเครือข่ายคู่ค้าทางธุรกิจที่หลากหลาย
- บริหารงานโดยมุ่งยึดหลัก การกำกับดูแลกิจการที่ดี

M เป้าหมายและกลยุทธ์

การดำเนินธุรกิจที่มุ่งหวังระยะเวลา 3 – 5 ปีข้างหน้า นั้น มีการกำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์ไว้ดังนี้

• เป้าหมายการตลาดและการขาย

เป้าหมายสำคัญของ บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) ที่ได้กำหนดไว้ คือ การเป็นกลุ่มบริษัทชั้นนำด้านธุรกิจอาหาร และผู้นำด้านคุณภาพในตลาดข้าวสารบรรจุถุง ตรา “ข้าวมาบุญครอง” จากสถานการณ์ทางการตลาดที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา นั้น บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์การขายและการตลาด โดยจะมุ่งเน้นในเรื่องดังนี้เป็นสำคัญ

1. การสร้างมาตรฐานของสินค้าและบริการภายใต้ตราสินค้าข้าวมาบุญครองให้สูงขึ้น เพื่อสร้างความแตกต่างในตราสินค้าและสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้บริโภค โดยยึดหลักของการเป็นส่วนหนึ่งของครอบครัวที่ดูแลกัน



2. เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับตราสินค้าให้เป็นที่รู้จักให้มากขึ้น ในภาพลักษณ์ข่าวที่มีคุณภาพดี ราคายุติธรรมเพื่อให้ผู้บริโภคมีความเชื่อถือความมั่นใจและมีความไว้วางใจ โดยเน้นการใช้การสื่อสารประชาสัมพันธ์ตราสินค้าในรูปแบบต่าง ๆ อาทิเช่น ทางวิทยุ การใช้สื่อสังคมออนไลน์ (Social Media) การเปิดบูธประชาสัมพันธ์ หรือขายสินค้าในพื้นที่ต่าง ๆ การจัดกิจกรรมทางการตลาดเพื่อเข้าถึงผู้บริโภคในยุค 4.0 ที่มุ่งเน้นการเข้าถึงข้อมูลให้ได้มากที่สุด

3. มุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์และปรับปรุงบรรจุภัณฑ์ใหม่ ๆ เพื่อตอบสนองให้แก่กลุ่มผู้บริโภคที่มีความต้องการที่หลากหลายมากขึ้นตามลักษณะการใช้ชีวิตที่เปลี่ยนแปลงไป

4. สร้างความสะดวกสบายให้แก่ผู้บริโภคโดยการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายให้ได้มากที่สุดเพื่อให้เข้าถึงผู้บริโภค โดยมีการกำหนดว่า ในทุกช่องทางค้าปลีกสมัยใหม่จะต้องมีข้าวมาบุญครองจัดจำหน่ายสำหรับช่องทางค้าส่งและค้าปลีกทั่วไป โดยเฉพาะพื้นที่ตามหัวเมืองใหญ่ ๆ จะต้องมีส่วนของข้าวมาบุญครอง โดยมุ่งเน้นกลุ่มที่มีการขยายตัวเองจากร้านค้าส่งแบบเดิม ๆ ที่มีการเปลี่ยนรูปแบบเป็นกึ่งซูเปอร์มาร์เก็ต ดังนั้นจะต้องขยายตัวเข้าสู่ซูเปอร์มาร์เก็ตท้องถิ่นให้ได้มากที่สุด พร้อมทั้งขยายตัวเข้าสู่ช่องทางบริการด้านขายตรงต่าง ๆ อาทิเช่น มหาวิทยาลัย โรงพยาบาล ร้านอาหารต่าง ๆ ที่มีสาขาอยู่ทั่วประเทศ ในส่วนของตลาดต่างประเทศนั้น ในปี 2560 จะยังคงมุ่งเน้นการขยายตัวในกลุ่มประเทศประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) และบางตลาดของกลุ่มประเทศในทวีปเอเชีย เช่น ประเทศจีน เนื่องจากสถานการณ์การเติบโตของเศรษฐกิจในกลุ่ม นอกจากนี้ลักษณะการบริโภคยังเป็นกลุ่มที่มีลักษณะ

“

สร้างจิตสำนึกที่ดีให้แก่
พนักงานตลอดจนพัฒนา
ประสิทธิภาพองค์กรอย่าง
ต่อเนื่อง เพื่อสร้างความ
พึงพอใจให้แก่ลูกค้า

”

วัฒนธรรมที่ใกล้เคียงกับประเทศไทย ดังนั้นพื้นฐานความต้องการของสินค้าจึงไม่แตกต่างจากพฤติกรรมผู้บริโภคของไทยมากนัก

5. มาตรการทางด้านราคาจะถูกนำมาใช้เป็นตัวประกอบในการดำเนินการส่งเสริมการขายในแต่ละช่วงเวลาที่เหมาะสม โดยดำเนินนโยบายการกระจายความเสี่ยงในเรื่องของราคาวัตถุดิบ การผลิต และควบคุมราคาค่าขนส่ง เพื่อให้เกิดความสามารถในการแข่งขัน โดยคำนึงถึง ราคาตลาด สภาพการณ์การแข่งขันของคู่แข่ง ผลกำไรสำหรับบริษัท เป็นหลัก

“ข้าวมาบุญครอง” ยังคงได้รับการรับรองมาตรฐานตราสินค้าที่ผู้บริโภคให้ความเชื่อมั่น โดยรักษาตราสัญลักษณ์รูปมือพนมแบบพิเศษ (ติดดาว) จากกรมการค้าภายในกระทรวงพาณิชย์ ซึ่งเป็นผู้ผลิตรายแรกที่ได้รับตราสัญลักษณ์ดังกล่าว เนื่องจากบริษัทได้รับรางวัลการผลิตข้าวสารหอมมะลิบรรจุถุงที่มีคุณภาพสม่ำเสมอเป็นเวลามากกว่า 9 ปี ติดต่อกัน ตั้งแต่เริ่มมีรางวัลดังกล่าวจนถึงปัจจุบัน ซึ่งรางวัลที่บริษัทได้รับทั้งหมดถือเป็นการยืนยันให้เห็นถึงภาพลักษณ์ที่ดีของข้าวบรรจุถุงตรามาบุญครอง และสร้างความเชื่อถือความมั่นใจแก่ผู้บริโภคในทุก ๆ สินค้าภายใต้ตราสัญลักษณ์นี้ได้อีกทางหนึ่งด้วย

• เป้าหมายการผลิตและการควบคุมคุณภาพ

เป้าหมายของบริษัทฯ คือผลิตสินค้าที่มีคุณภาพดีโดยมีต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ เป้าหมายนี้ได้สะท้อนให้เห็นในการดำเนินการตามระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 โดยมีการกำหนดนโยบายคุณภาพว่า “สร้างจิตสำนึกที่ดีให้แก่พนักงานตลอดจนพัฒนาประสิทธิภาพองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า” และเพื่อให้

นโยบายนี้มีผลสำเร็จในทางปฏิบัติ ทางบริษัทจึงมีวัตถุประสงค์คุณภาพรองรับอีกหลายข้อใช้เป็นดัชนีการวัดประสิทธิภาพในการผลิต และในการควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์ทุกชนิดของบริษัท

บริษัทฯ มีการดำเนินงานตามระบบ GMP (Good Manufacturing Practice) เพื่อเป็นหลักในการประกันคุณภาพด้านความปลอดภัยของอาหาร และระบบ HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Point) เพื่อเป็นหลักในการควบคุมกระบวนการผลิต โดยเน้นจุดที่สำคัญในการควบคุมอันตรายไม่ให้ไปสู่ผู้บริโภค ทั้ง 2 ระบบได้ผ่านการตรวจประเมินและรับรองโดยบริษัท เอส จี เอส (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งโรงบรรจุข้าวถุงของบริษัทเป็นแห่งแรกในประเทศไทยที่ผ่านการรับรองทั้ง 2 ระบบ

และตั้งแต่ปี 2554 เป็นต้นมา บริษัทยังคงดำเนินงานตามระบบ BRC (British Retail Consortium) ซึ่งเป็นระบบประกันคุณภาพสำหรับสินค้าที่จะไปจำหน่ายในตลาดค้าปลีกสำหรับประเทศในกลุ่มยุโรป ว่าเป็นสินค้าที่ได้รับการรับรองทั้งด้านคุณภาพ ความปลอดภัย ทั้งยังมีมาตรฐานด้านกฎหมายสำหรับสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย รวมถึง CSR ตั้งแต่แหล่งวัตถุดิบจนกระทั่งถึงมือผู้บริโภค โดยบริษัทฯ ได้ผ่านการตรวจประเมิน ทั้งสินค้าภายในประเทศและต่างประเทศ และรับรองมาตรฐานโดย บริษัท เอส จี เอส (ประเทศไทย) จำกัด นอกจากนี้บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน WCA (Workplace Conditions Assessment) และอยู่ระหว่างพิจารณาขอรับรองมาตรฐานเพิ่มเติมคือมาตรฐาน SEDEX (Supplier Ethical Data Exchange) และได้ได้เพิ่มนโยบายหลักเป็น **“กลุ่มบริษัทปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) ผลิต จัดหา และส่งมอบสินค้าให้ปลอดภัยตามกฎหมาย และมีคุณภาพตามมาตรฐานตลอดจนพัฒนาประสิทธิภาพองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า”**

ในปี 2556 ทางบริษัทเองได้รับการรับรองจากองค์กรอาหารและยาแห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นมาตรฐานที่รับประกันกระบวนการผลิตสินค้าว่ามีการผลิตที่ดีสอดคล้องกับลักษณะการผลิตที่ถูกกำหนดจากกระทรวงสาธารณสุข

• เป้าหมายการกระจายความเสี่ยงในธุรกิจ

ธุรกิจอาหารมีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่อง สินค้าข้าวถือเป็นสินค้าหนึ่งในหลากหลายประเภทของ Fast Moving Consumer Goods (FMCG) ที่ยังคงเป็นที่ต้องการของตลาดโลก ไม่ว่าจะเป็นเศรษฐกิจจะถดถอยหรือเติบโต ผู้บริโภคก็ยังคงต้องบริโภคข้าวอยู่ อาจจะน้อยลงหรือมากขึ้นตามสถานการณ์ แต่ไม่เคยหยุดการบริโภคไปเลย ดังนั้นธุรกิจข้าวก็ยังคงยืนหยัดอยู่ได้ ปัจจัยความเสี่ยงของธุรกิจข้าวนี้มาจากปัจจัยแวดล้อมต่างๆ อาทิเช่น การแทรกแซงทางการเมืองที่ส่งผลกระทบต่อราคาวัตถุดิบหรือปริมาณผลผลิตที่ออกสู่ตลาด หรืออัตราการกีดกันทางการค้าในตลาดต่างประเทศ ฯลฯ

ดังนั้นเป้าหมายของบริษัทฯ ที่จะดำเนินเพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงในธุรกิจนั้น คือการดำเนินการกำหนดกลยุทธ์ในการป้องกันความเสี่ยงในด้านต่างๆ ให้มากที่สุด ไม่ว่าจะเป็นนโยบายการจัดซื้อวัตถุดิบ การกำหนดราคาเพื่อให้สามารถแข่งขันได้และยังคงประโยชน์สูงสุดของบริษัท นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังคงกระจายความเสี่ยงด้วยการขยายตัว เข้าสู่ธุรกิจการตลาดของสินค้าอาหาร สำหรับตลาดทั้งค้าปลีก ค้าส่งและธุรกิจการบริการอาหาร โดยเพิ่มความหลากหลายของธุรกิจในรูปแบบต่างๆ การจัดหาสินค้าอาหารใหม่ๆ ข้าวหอมมะลิอินทรีย์ ข้าวกล้องหอมมะลิอินทรีย์ ข้าวไรซ์เบอร์รี่อินทรีย์ ข้าวแบรนต์ใหม่ “ปิ่นสุข” เพื่อนำเสนอต่อลูกค้าในทุกช่องทางทางการขายของข้าวมาบุญครอง นอกจากนั้นการขยายตัวลงทุนในธุรกิจร้านอาหารทั้งในส่วนการบริหารพื้นที่ที่มีอยู่ของศูนย์อาหารทั้งชั้น 5 และ 6 ที่ MBK Center การขยายตัวในร้านอาหารประเภทสุกี้ก็ การลงทุนในธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่นซึ่งมีอัตราการเติบโตอย่างมาก

ธุรกิจเหล่านี้ก็เป็นอีกหนึ่งกลยุทธ์ ซึ่งทางบริษัทฯ ดำเนินการเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้นการขายสินค้าและสาขาอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ยังมีการศึกษาการลงทุนในธุรกิจอาหารในหลายๆ รูปแบบ เพื่อเป็นการสร้างรายได้และขยายฐานการดำเนินงานของบริษัทให้ครอบคลุมต่อการเปลี่ยนแปลงของตลาด และ เป็นการกระจายความเสี่ยงของการดำเนินงานด้วย

• **เป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจร้านอาหารและศูนย์อาหาร**

บริษัทมีเป้าหมายที่จะเป็นผู้นำในธุรกิจอาหาร นอกจากการพัฒนาอาหารที่อร่อย มีคุณภาพแล้ว บริษัทยังมุ่งมั่นในการขยายสาขาของแบรนด์เดิมที่บริษัทมีอยู่ให้ครอบคลุมทั่วประเทศ และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ อยู่เสมอ รวมถึงการสรรหาและคัดเลือกและพัฒนาแบรนด์ใหม่ๆ เข้ามาในกลุ่มธุรกิจ รวมถึงการพัฒนาศูนย์อาหารอย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งมอบสุขภาพที่ดีและความสุขของทุกคนที่มาใช้บริการ

บริษัทฯ ได้วางแผนการขยายสาขาร้านอาหารในเครือของบริษัทโดยมุ่งเน้นการขยายสาขาเพื่อขยายตลาด ไปสู่กลุ่มผู้บริโภคที่ยังไม่มีโอกาสได้ใช้บริการต่างๆ ของร้านอาหารในเครือบริษัทฯ ในทุกพื้นที่ บริษัทฯ มีแผนในการขยายสาขาอย่างต่อเนื่อง โดยใช้ความระมัดระวังในการเลือกสถานที่เปิดร้านให้มีความเหมาะสมกับแต่ละประเภทธุรกิจ และคัดเลือกสถานที่ตั้งร้านให้มีความโดดเด่นกว่าร้านคู่แข่ง ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกิจร้านอาหารของบริษัทฯ จะประสบความสำเร็จ ได้รับการตอบรับที่ดีจากลูกค้า และมีกำไรจากการดำเนินงาน โดยการขยายสาขาเพื่อเพิ่มช่องทางใหม่ในการเพิ่มยอดขายของบริษัทฯ เป็นสิ่งที่บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญเป็นอันดับต้นๆ และได้บรรจุไว้ในแผนการดำเนินงานประจำปีของบริษัทฯ

ในส่วนของธุรกิจร้านอาหารและศูนย์อาหารเครือข่าย ซึ่งดำเนินการโดยบริษัทย่อย ยังคงเน้นกลยุทธ์ในการขยายสาขาและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง โดย ณ สิ้นปี 2559 มีสาขาที่เปิดดำเนินการทั้งสิ้น 8 สาขา ภายใต้เครื่องหมายการค้า 5 แบรนด์ และได้เปิดสาขาเพิ่มขึ้นจำนวน 1 สาขา ซึ่งเป็นของเครื่องหมายการค้าเดิม (เดอะฟิฟท์ ฟู้ดเวนิว, เอ็ม บี เค ฟู้ด ไอแลนด์, อินะ, ฟู้ด และ สุกียากีนัมเบอร์วัน)

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ของกิจการในปีที่ผ่านมา

- การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับลักษณะการประกอบธุรกิจในปีที่ผ่านมา

ธุรกิจข้าว

ในปี 2559 ที่ผ่านมารัฐกิจข้าวมีพัฒนาการที่สำคัญ ดังนี้

ตั้งแต่ต้นปี 2559 เป็นต้นมา ธุรกิจข้าวมีความผันผวน เนื่องจากเศรษฐกิจของโลก ที่ส่งผลกระทบต่อสมภาวะการความต้องการข้าวของตลาดโลก และ ปริมาณผลผลิตที่ออกสู่ตลาดของผู้ผลิตทั่วโลก ทำให้บริษัทฯ ต้องวางแผนการดำเนินธุรกิจอย่างระมัดระวัง

ในปี 2559 นั้น บริษัทฯ ยังคงดำเนินงานอย่างต่อเนื่องในการสนับสนุนนโยบายการค้าของภาครัฐ โดยบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตข้าวสารให้กับกรมการค้าต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ ซึ่งเป็นตัวแทนรัฐบาลไทย ในการตกลงซื้อขายข้าวแบบรัฐบาลต่อรัฐบาล (Government to Government: G to G) โดยในปีที่ผ่านมาได้ส่งออกไปยังประเทศต่างๆ ได้แก่ ประเทศจีน ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย

ในช่วงปลายปี บริษัทฯ ก็ได้มีแนวนโยบายในการสนับสนุนช่วยเหลือชาวนาในช่วงภาวะราคาผลผลิตตกต่ำ เนื่องจากปริมาณผลผลิตมีมากกว่าความต้องการของตลาดโลก โดยการเป็นหนึ่งในผู้ที่ช่วยจัดจำหน่ายข้าวที่ผลิตและบรรจุโดยสมาคมชาวนาและเกษตรกรไทย

นโยบายของบริษัทในปัจจุบันนั้น ไม่ได้เจาะจงเพียงแค่การเติบโตของธุรกิจข้าวเท่านั้น แต่ยังมีเป้าหมายเพิ่มความหลากหลายของสินค้าทางด้านอาหาร เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินงานที่บริษัทต้องการเป็น Food Solution สำหรับผู้บริโภค โดยมุ่งใช้ประสิทธิภาพทางการขายและการตลาดที่มีอยู่ให้เกิดประสิทธิผลให้มากที่สุด แนวทางการดำเนินงานจะมุ่งเน้นที่ภาพลักษณ์ของสินค้าที่มีคุณภาพที่ดีจำหน่ายภายใต้การดำเนินงานและตราสินค้าข้าว **“มาบุญครอง”** และ **“มาบุญครอง พลัส”** ทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งเพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นในเรื่องของคุณภาพสินค้าภายใต้ปีกของกลุ่ม MBK ดังนั้นแนวทางการดำเนินงาน

ได้มีการปรับเปลี่ยนเพื่อให้เหมาะสมกับทิศทางของแนวนโยบาย ในส่วนของการดำเนินงานด้านการขายได้มีการกำหนดช่องทางเป็น 2 ช่องทางหลักคือ ภายในประเทศ และ ต่างประเทศ ดังนี้

การขายภายในประเทศ แบ่งช่องทางการจำหน่ายเป็น 3 ช่องทาง

1. ช่องทางค้าปลีกสมัยใหม่ ประกอบด้วย ห้างค้าปลีกสมัยใหม่ทั้งหมด ได้แก่ เทสโก้โลตัส, แม็คโคร, บิ๊กซี, ท็อปส์ซูเปอร์มาร์เก็ต, แม็กซ์แวลู 7-eleven, Convenience stores ฯลฯ
2. ช่องทางค้าส่งและค้าปลีกทั่วไป ประกอบด้วย ร้านค้าส่ง และร้านโชห่วยทั่วประเทศ
3. ช่องทางบริการด้านขายตรง ประกอบด้วย โรงแรม โรงพยาบาล ร้านอาหาร โรงงานอุตสาหกรรม ผู้ที่ให้การจัดการบริการอาหารต่างๆ (Food Service) ฯลฯ

การขายต่างประเทศ แบ่งพื้นที่การขายเป็น 4 ส่วน

1. ยุโรป และอเมริกา
2. เอเชีย และประเทศแถบตะวันออกกลาง
3. แอฟริกา
4. ออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ และหมู่เกาะด้านแปซิฟิก

ช่องทางการกระจายสินค้าแบ่งเป็น 2 รูปแบบคือ

1. กระจายสินค้าจากศูนย์กระจายสินค้าของบริษัทฯ ที่จังหวัดปทุมธานี สุราษฎร์ธานี และนครราชสีมา
2. กระจายสินค้าจากผู้ผลิตถึงผู้ซื้อโดยตรง เพื่อเป็นการลดต้นทุนค่าขนส่ง

นอกจากนี้ ทรัพยากรในส่วนของอาคารคลังสินค้า ท่าเรือ ในพื้นที่ปทุมธานี ทาง PRG ดำเนินนโยบายให้มีการเช่าทรัพย์สินเหล่านี้ เพื่อเป็นการสร้างรายได้ พร้อมทั้งได้มีแนวนโยบายในการพัฒนาที่ดินในพื้นที่ทั้งที่ปทุมธานีและสิดัว ทั้งในด้านของการทำสวนเกษตรอุตสาหกรรม และการจัดสรรพื้นที่เพื่อให้เหมาะสมกับกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้เป็นการใช้พื้นที่ อย่างมีประสิทธิภาพ

พร้อมทั้งจะยังคงความต่อเนื่องในการพัฒนางานในด้านต่างๆ เพื่อรองรับการเติบโตที่ยั่งยืนสำหรับธุรกิจต่อไปอย่างไม่หยุดยั้ง รวมถึงจะพยายามสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจ

ธุรกิจร้านอาหารและศูนย์อาหาร

นอกจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายข้าวสารแล้ว ทางบริษัทฯ ยังประกอบธุรกิจด้านร้านอาหารและศูนย์อาหาร มีรายละเอียดดังนี้

1. ศูนย์อาหารนานาชาติ THE FIFTH Food Avenue (“THE FIFTH”)

THE FIFTH ภายใต้การบริหารของ บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) เปิดดำเนินการตั้งแต่ เดือนพฤษภาคม 2549 นำเสนอคอนเซ็ปต์ **“THE FIFTH Food Avenue, New Definition of International Food Hall ศูนย์อาหารนานาชาติ รูปแบบใหม่ที่คุ้นเคยได้”** และความสะดวกรสชาติในการเลือกรับประทานอาหาร ไม่ว่าคุณอยากทานประเภทไหนสามารถหาทานได้ที่ THE FIFTH ซึ่งมีอาหารหลากหลายนานาชนิดไม่ว่าจะเป็น ไทย, ญี่ปุ่น, อิตาลี, เวียดนาม, อินเดีย, มังสวิรัติ, อารบิก, กรีก, เทปัลนิก, ซีฟู้ด และบริการชั้นเลิศ (Gourmet Style) เพิ่มความสะดวกสบายโดยการรับบัตรรับประทานอาหาร (Credit Card) วงเงิน 1,000 บาท เพื่อเลือกซื้อรับประทานอาหาร พร้อมทั้งนั่งรับประทานอาหารกว่า 500 ที่นั่ง โซนรับประทานอาหาร (Dining Zone) กับครัวแบบเปิด (Open Kitchen) ของอาหารนานาชาติหลากหลายชนิด

ในปี 2559 ที่ผ่านมา THE FIFTH Food Avenue ลงทุนปรับปรุงศูนย์อาหารครั้งใหญ่เพื่อเสริมสร้างภาพลักษณ์ให้มีความทันสมัยเพื่อให้ผู้ให้บริการได้รับประสบการณ์ที่ดีในการใช้บริการ

2. ศูนย์อาหาร MBK Food Island (“MBK-FI”)

MBK-FI ภายใต้การบริหารงานของบริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ไอแลนด์ จำกัด ตั้งอยู่บนศูนย์อาหารชั้น 6 ณ ศูนย์การค้า MBK Center พร้อมที่นั่งรับประทานอาหารกว่า 1,000 ที่นั่ง บนแนวคิด ของศูนย์อาหารที่มีความหลากหลาย สด สะอาดราคาพอเหมาะ โดยร้านค้าที่ได้รับการคัดสรรเป็นร้านค้าชื่อดัง ที่ได้รับการยอมรับมากกว่า 50 ร้าน เพื่อตอบสนองการให้บริการทั้งชาวไทยและต่างชาติ

ในปี 2559 ที่ผ่านมา MBK-FI ได้เพิ่มพื้นที่และความหลากหลายของร้านค้าและอาหาร โดยเพิ่มการเพิ่มโซนร้านค้าในรูปแบบตลาดนัดอาหารของฝาก (Food souvenir) และ ซ็อกกลับ (Take away) เพื่อสร้างประสบการณ์ใหม่แก่ลูกค้าที่มาใช้บริการอย่างต่อเนื่อง

3. ร้านอาหารญี่ปุ่น Brand “Hina Japanese Restaurant”

และ “Fuyuu Japanese Restaurant”

ร้านอาหารญี่ปุ่นที่เกิดจากการร่วมทุนของทาง PRG และ Fujio Food System Singapore Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทที่มีชื่อเสียงในด้านร้านอาหารจากประเทศญี่ปุ่น โดยเริ่มดำเนินการธุรกิจร้านอาหารเครือข่าย (Restaurant Chain) ตั้งแต่ปี 2556 ภายใต้บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ซิสเต็ม จำกัด เป็นผู้บริหารในแบรนด์ร้านอาหารญี่ปุ่น Fujio Shokudo และ Tsurumaru Udon Honpo โดยเปิดให้บริการสาขาแรกที่ ศูนย์การค้า เอ็ม บี เค เซ็นเตอร์

ในปี 2559 จากสถานการณ์ทางด้านเศรษฐกิจที่ชะลอตัว และสถานการณ์แข่งขันในธุรกิจอาหารส่งผลให้บริษัทร่วมทุน มีการเปลี่ยนแปลงที่เป็นนัยสำคัญ ดังนี้

- มีการเปลี่ยนแปลงการดำเนินงานร้านอาหารญี่ปุ่นภายใต้แบรนด์ Fujio Shokudo และ Tsurumaru Udon Honpo ตั้งแต่วันที่ 31 ตุลาคม 2559 โดย เริ่มดำเนินการธุรกิจร้านอาหารเครือข่ายตั้งแต่ 1 พฤศจิกายน 2559 โดย

- เปลี่ยนชื่อกิจการจาก Fujio เป็น Hina Japanese Restaurant เปิดให้บริการ 1 สาขาที่ชั้น 6 ของศูนย์การค้า MBK Center

- เปลี่ยนชื่อกิจการจาก Tsurumaru Udon Honpo เป็น Fuyuu Japanese Restaurant เปิดให้บริการ 1 สาขาที่ชั้น 1 ของศูนย์การค้า HaHa

- บริษัท อินโนฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัท ปทุมโรสไมล์ แอนด์ แกรนด์ จำกัด (มหาชน) ได้เข้าซื้อทรัพย์สินและกิจการร้านอาหารจากบริษัท บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ซิสเต็ม จำกัด

4. ร้านสุกียากี้ นัมเบอร์วัน

ร้านสุกียากี้ นัมเบอร์วัน บริหารงานโดยบริษัท เอ็ม บี เค เรสเตอรองท์ กรุ๊ป จำกัด ภายใต้แนวคิดสุกียากี้แท้ๆ ที่ได้รับการยอมรับมายาวนานกว่า 50 ปี อย่าง “สุกียากี้ นัมเบอร์วัน” กลับมาให้บริการอีกครั้ง เพื่อให้ได้สัมผัสรสชาติคลาสสิกตามแบบฉบับแท้ๆ โบราณร่วมสมัย ด้วยความรู้สึกที่อยากให้ผู้ที่มารับประทานอาหารที่นี่ได้ความรู้สึกอบอุ่นเหมือนอยู่ในบ้านของชาวจีนโบราณที่น่ากลับมาตกตะลึงให้ทันสมัย จึงได้ตกแต่งให้เป็นแบบเรโทร (Retro Style) ที่มีความทันสมัย แต่ยังมีกลิ่นอายของความเป็นจีนอยู่สำหรับความโดดเด่นของเมนู มาที่นี้ต้องสั่ง ซดหมู, ซดเนื้อ, ซดไก่ และซดซีฟู้ด คลุกเคล้ากับน้ำหมักสูตรต้นตำรับ หมักไว้ในอุณหภูมิที่เหมาะสม จนน้ำหมักซึมเข้าในเนื้อ เพื่อให้ได้สัมผัสกับความนุ่มของซดเนื้อหมักที่ไม่เหมือนใคร โดยในปี 2557 ได้เปิดให้บริการสาขาแรกที่สาขา เดอะไนน์ เซ็นเตอร์

โดยในปี 2558 ร้านสุกียากี้ นัมเบอร์วัน ได้เปิดให้บริการทั้งสิ้น 3 สาขา ได้แก่ ชั้น 1 ศูนย์การค้าเดอะไนน์ เซ็นเตอร์ ชั้น 6 ศูนย์การค้า เอ็มบีเค เซ็นเตอร์ และชั้น 2 อาคารสำนักงาน กลาสฮาร์วาร์ด

ในปี 2559 ร้านสุกียากี้ นัมเบอร์วันได้เปิดให้บริการทั้งสิ้น 4 สาขา โดยเปิดให้บริการสาขาที่ 4 ที่ เอซี พลาซ่า สายไหม เมื่อเดือนธันวาคม 2559

สำหรับปี 2560 บริษัทฯ ได้วางแผนการขยายสาขาร้านอาหารในเครือของบริษัทโดยมุ่งเน้นการขยายสาขาเพื่อขยายตลาด ไปสู่กลุ่มผู้บริโภคที่ยังไม่มีโอกาสได้ใช้บริการต่างๆ ของร้านอาหารในเครือบริษัทฯ ในทุกพื้นที่ บริษัทฯ มีแผนในการขยายสาขาอย่างต่อเนื่อง โดยใช้ความระมัดระวังในการเลือกสถานที่เปิดร้านให้มีความเหมาะสมกับแต่ละประเภทธุรกิจ และคัดเลือกสถานที่ตั้งร้านให้มีความ

โดดเด่นกว่าร้านค้าคู่แข่ง ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกิจร้านอาหารของบริษัทฯ จะประสบความสำเร็จ ได้รับการตอบรับที่ดีจากลูกค้า และมีกำไรจากการดำเนินงาน โดยการขยายสาขาเพื่อเพิ่มช่องทางใหม่ในการเพิ่มยอดขายของบริษัทฯ เป็นสิ่งที่บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญเป็นอันดับต้น ๆ และได้บรรจุไว้ในแผนการดำเนินงานประจำปีของบริษัทฯ

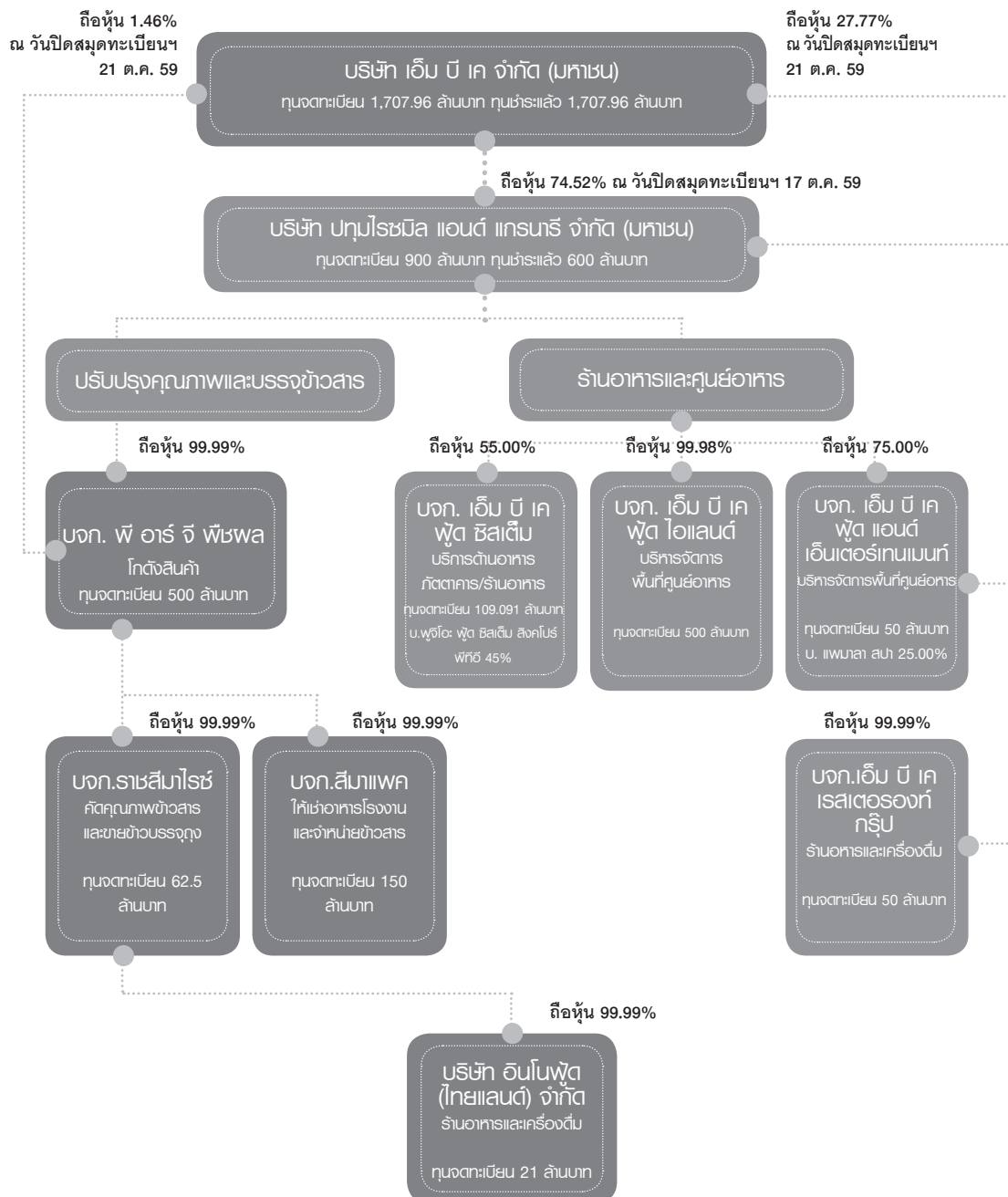
- การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับอำนาจในการควบคุมบริษัทในปีที่ผ่านมา
-ไม่มี -

M โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

นโยบายการบริหารงานในกลุ่ม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทฯ แบ่งการดำเนินงานออกเป็น 2 กลุ่ม คือ 1. ปรับปรุงคุณภาพและบรรจ ข้าวสาร 2. ร้านอาหารและศูนย์อาหาร รายละเอียดปรากฏดังแผนภาพโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

● แผนภาพโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ●



มีบุคคลที่บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

Mบริษัท : บริษัท พี อาร์ จี พืชผล จำกัด

ถือหุ้นโดย บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) 99.99%

เลขทะเบียนบริษัท : 0105517008690

ประกอบธุรกิจประเภท : ดำเนินธุรกิจให้เช่าคลังสินค้าและที่ดิน

ทุนจดทะเบียนและทุนที่เรียก

เก็บชำระแล้ว : 500 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 8,000,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นละ 62.50 บาท

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 88 หมู่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000

โทรศัพท์ : 0-2661-7900

โทรสาร : 0-2661-7901

Mบริษัท : บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ไอแลนด์ จำกัด

ถือหุ้นโดย บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) 99.98%

เลขทะเบียนบริษัท : 0105549022477

ประกอบธุรกิจประเภท : ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการจัดการพื้นที่ในศูนย์อาหาร

ทุนจดทะเบียนและทุนที่เรียก

เก็บชำระแล้ว : 500 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 444 ชั้น 8 อาคารเอ็ม บี เค เซ็นเตอร์ สีแยกปทุมวัน ถนนพญาไท แขวงวังใหม่
เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โทรศัพท์ : 0-2620-9800 ถึง 20

โทรสาร : 0-2620-9815

Mบริษัท : บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด

ถือหุ้นโดย บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) 75.00%

เลขทะเบียนบริษัท : 0105540062689

ประกอบธุรกิจประเภท : ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการจัดการพื้นที่ในศูนย์อาหาร

ทุนจดทะเบียนและทุนที่เรียก

เก็บชำระแล้ว : 50 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 444 ชั้น 8 อาคารเอ็ม บี เค เซ็นเตอร์ สีแยกปทุมวัน ถนนพญาไท แขวงวังใหม่
เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โทรศัพท์ : 0-2620-9800 ถึง 20

โทรสาร : 0-2620-9815

Mบริษัท : บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ซีเอสเอ็ม จำกัด

ถือหุ้นโดย บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) 55.00%

เลขทะเบียนบริษัท : 0105556143063

ประกอบธุรกิจประเภท : ดำเนินธุรกิจการบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร

ทุนจดทะเบียนและทุนที่เรียก

เก็บชำระแล้ว	: 109.091 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,090,910 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 444 ชั้น 8 อาคารเอ็ม บี เค เซ็นเตอร์ สีแยกปทุมวัน ถนนพญาไท แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์	: 0-2661-7900
โทรสาร	: 0-2661-7901

M บริษัท : บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)

ถือหุ้นโดย บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) 27.77%

เลขทะเบียนบริษัท	: 0107537001102
ประกอบธุรกิจประเภท	: พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
ทุนจดทะเบียนและทุนที่เรียก	
เก็บชำระแล้ว	: 1,707,960,000 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,707,960,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 444 ชั้น 8 อาคารเอ็ม บี เค เซ็นเตอร์ สีแยกปทุมวัน ถนนพญาไท แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์	: 0-2620-9000
โทรสาร	: 0-2620-7000
เว็บไซต์	: www.mbkgroup.co.th

นิติบุคคลที่บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางอ้อม

M บริษัท : บริษัท ราชสีมาไรซ์ จำกัด

ถือหุ้นโดย บริษัท พี อาร์ จี ฟิวเจอร์ จำกัด 99.99%

เลขทะเบียนบริษัท	: 0105539087827
ประกอบธุรกิจประเภท	: คัดคุณภาพข้าวสาร, โรงงานและคลังสินค้า และซื้อขายข้าวสารและข้าวบรรจุถุง และเริ่มดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ข้าวเพื่อสุขภาพ “ข้าวกาบา-ไรซ์” ในเดือนพฤศจิกายน 2559
ทุนจดทะเบียนและทุนที่เรียก	
เก็บชำระแล้ว :	62.5 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,500,000 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 25 บาท
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: สำนักงานใหญ่ เลขที่ 88 หมู่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000
สถานที่ตั้งโรงงาน	: สำนักงานสาขา (1) เลขที่ 109 หมู่ 14 ถนนมิตรภาพ กม.199 ตำบลลาดบัวขาว อำเภอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา 30340
โทรศัพท์	: 0-4432-3334 ถึง 35
โทรสาร	: 0-4432-3343

M บริษัท : บริษัท อินโนฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด

ถือหุ้นโดย บริษัท ราชสีมาไรท์ จำกัด 99.99%

เลขทะเบียนบริษัท : 0135551002267

ประกอบธุรกิจประเภท : 1 มกราคม 2559 จนถึง 30 ตุลาคม 2559 ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ข้าวเพื่อสุขภาพ “ข้าวกาบา-ไรท์” และซื้อขายข้าวสาร 1 พฤศจิกายน 2559 เปลี่ยนมาดำเนินธุรกิจการบริการด้านอาหาร ในภัตตาคาร/ร้านอาหาร

ทุนจดทะเบียนและทุนที่เรียก

เก็บชำระแล้ว : 21 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 210,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 88 หมู่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000

โทรศัพท์ : 0-2661-7900

โทรสาร : 0-2661-7901

M บริษัท : บริษัท สยามเพล จำกัด

ถือหุ้นโดย บริษัท พี อาร์ จี ฟิชผล จำกัด 99.99%

เลขทะเบียนบริษัท : 0135540003119

ประกอบธุรกิจประเภท : ครึ่งปีแรก ผลิตและจำหน่ายถุงพลาสติก ครึ่งปีหลัง ให้เช่าอาคารโรงงาน และจัดจำหน่ายข้าวสาร

ทุนจดทะเบียนและทุนที่เรียก

เก็บชำระแล้ว : 150 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิ์จำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : สำนักงานใหญ่ เลขที่ 88 หมู่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000

สถานที่ตั้งโรงงาน : สำนักงานสาขา เลขที่ 109/2 หมู่ 14 ถนนมิตรภาพ กม.199 ตำบลลาดบัวขาว อำเภอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา 30340

โทรศัพท์ : 0-4432-3456 ถึง 57

โทรสาร : 0-4432-3279

M บริษัท : บริษัท เอ็ม บี เค เซเลบรอนท์ กรุ๊ป จำกัด

ถือหุ้นโดย บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด 99.99%

เลขทะเบียนบริษัท : 0105555077440

ประกอบธุรกิจประเภท : ภัตตาคาร บริการอาหารและเครื่องดื่ม

ทุนจดทะเบียนและทุนที่เรียก

เก็บชำระแล้ว : 50 ล้านบาท และ 30 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นหุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 444 ชั้น 8 อาคารเอ็ม บี เค เซ็นเตอร์ สีแยกปทุมวัน ถนนพญาไท แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โทรศัพท์ : 0-2661-7900

โทรสาร : 0-2661-7901



6

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

M ประเภทกิจการและลักษณะการดำเนินงาน

บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายข้าวสารทั้งภายในประเทศและเพื่อการส่งออก โดยเป็นบริษัทแรกที่ผลิตข้าวถุงภายใต้เครื่องหมายการค้า “ข้าวมาบุญครอง” และเป็นตราสินค้าแรกที่ประสบความสำเร็จในการขายและผู้บริโภคให้ความเชื่อถือในคุณภาพของสินค้า ต่อมาบริษัทฯ ได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2536 และจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2536

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ แบ่งการดำเนินงานกิจการออกเป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

กลุ่มที่ 1 รับผิดชอบต่อคุณภาพและบรรจุข้าวสาร

บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นโดยบริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) 74.52% ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทคือข้าวสารบรรจุถุงพลาสติกขนาด 200 กรัม, 1 กิโลกรัม, 2 กิโลกรัม, 5 กิโลกรัม, 15 กิโลกรัม, 48 , 49 และ 50 กิโลกรัม ภายใต้เครื่องหมายการค้า “ข้าวมาบุญครอง” “มาบุญครอง พลัส” และ “ข้าวจัสมินโกลด์” และในปี 2559 บริษัทได้เพิ่มการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ “ข้าวหอม 100%” “ข้าวปิ่นสุข” และ “ข้าวมาบุญครองอินทรีย์” รายละเอียดดังนี้

● ข้าวหอมมะลิ เป็นข้าวที่ได้รับโลรางวัลการผลิตข้าวสารหอมมะลิบรรจุถุงที่มีคุณภาพสม่ำเสมอต่อเนื่องกันถึง 9 ปี จึงทำให้บริษัทได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานรูปพนมมือในกรอบสี่เหลี่ยมจัตุรัส และการรับรองคุณภาพมาตรฐานดีพิเศษ ★ (รูปพนมมือติดดาว) เป็นรายแรกจากกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ จึงมั่นใจได้ว่าข้าวหอมมะลิมาบุญครองทุกถุงมีคุณภาพมาตรฐานสม่ำเสมอ โดยแบ่งออกเป็นชนิดต่าง ๆ ดังนี้

▶ **ข้าวหอมมะลิ 100% (ถุงฟอยล์สีแดง)** เป็นข้าวหอมมะลิ 100% ข้าวใหม่ต้นฤดู โดยมีขนาดบรรจุ 5 กก.

▶ **ข้าวหอมมะลิ 100% (ถุงแดง)** เป็นข้าวหอมมะลิ 100% โดยมีขนาดบรรจุ 200 กรัม 2.5 และ 15 กก.

▶ **ข้าวหอมมะลิ 100% (ถุงเขียว)** เป็นข้าวหอมมะลิเก่า 100% โดยมี ขนาดบรรจุ 1, 5, 15, 45, 49 และ 50 กก.

▶ **ข้าวหอมมะลิ 5%** เป็นข้าวหอมมะลิเต็มเมล็ด 95% และข้าวหอมมะลิหัก 5% โดยมีขนาดบรรจุ 5 กก.

▶ **ข้าวหอมมะลิ 10%** เป็นข้าวหอมมะลิเต็มเมล็ด 90% และข้าวหอมมะลิหัก 10% โดยมีขนาดบรรจุ 5, 15, 48, 49 และ 50 กก.

▶ **ข้าวหอมมะลิ 100% จัสมินโกลด์** เป็นข้าวหอมมะลิคุณภาพดีพิเศษบรรจุในถุงสุญญากาศ โดยมีขนาดบรรจุ 2 กก.

▶ **ข้าวกล้องหอมมะลิ** เป็นข้าวกล้องหอมมะลิ 100% บรรจุในถุงสุญญากาศ โดยมีขนาดบรรจุ 2 กิโลกรัม

● **ข้าวหอมทิพย์** เป็นข้าวหอมมะลิ 100% จำนวน 70% กับข้าวขาว 100% จำนวน 30% โดยมีขนาดบรรจุ ข้าวหอมทิพย์ (เหลือง) 5 กก. ข้าวหอมทิพย์ (ชมพู) 5 กก. และข้าวหอมทิพย์ (กระสอบส้ม) ขนาด 15, 48, 49 และ 50 กก.

● **ข้าวหอม 100%** เป็นข้าวหอมมะลิ 20% กับข้าวหอมปทุม 80% โดยมีขนาดบรรจุ 5 กก.

● **ข้าวหอมปทุม 100%** เป็นข้าวหอมที่พัฒนาสายพันธุ์จากข้าวหอมมะลิ โดยมีขนาดบรรจุ ข้าวหอมปทุม (ส้ม) 5 กก. และข้าวหอมปทุม (เขียว) 5 กก.

● **ข้าวขาว 100% (ฟ้า)** ขนาด 5 กก. และข้าวรวงแก้ว (น้ำเงิน) โดยมีขนาดบรรจุ 1 และ 5 กก.

● **ข้าวเสาไห้ 100%** เป็นข้าวเสาไห้ 100% (กระสอบน้ำเงิน) โดยมีขนาดบรรจุ 15, 48, 49 และ 50 กก.

● **ข้าวขาว 15% (น้ำตาล)** โดยมีขนาดบรรจุ 5 กก. และข้าวรวงทิพย์(ม่วง) ขนาดบรรจุ 5 กก.

● **ข้าวปิ่นสุบ** มีทั้งข้าวขาวและข้าวหอมมะลิ โดยมีขนาดบรรจุ 45, 48 และ 49 กก.

● **ข้าวมาบุญครองพลัส** เป็นข้าวหอมมะลิไทยโดยเพิ่มคุณค่าจากผัก และธัญพืช ปราศจากสารปรุแต่งเพื่อสุขภาพ โดยมี 6 ชนิด ดังนี้

▶ **ข้าวธัญพืช** ประกอบด้วย เมล็ดทานตะวัน งาดำ และฟักทอง โดยมีขนาดบรรจุ 450 กรัม

▶ **ข้าวกระเทียมเห็ดหอม** ประกอบด้วย กระเทียมเห็ดหอม และแครอท โดยมีขนาดบรรจุ 450 กรัม

▶ **ข้าวหาลี่** ประกอบด้วย ข้าวโพด แครอท เผือก และถั่วลิสงเตา โดยมีขนาดบรรจุ 450 กรัม

▶ **ข้าวกล้องอก นูตรา กาบาไรซ์** เป็นข้าวกล้องหอมมะลิ 100% ผ่านกระบวนการทางธรรมชาติเพื่อให้ได้สารอาหารมากขึ้น ทั้งใยอาหาร วิตามิน แมกนีเซียม และสารต้านอนุมูลอิสระ ได้แก่ สารกาบา ที่ให้ปริมาณสูงมากกว่าข้าวกล้องปกติ 30 เท่า ซึ่งมีประโยชน์ต่อร่างกาย ช่วยป้องกันการเกิดโรค เช่น โรคเบาหวาน อัลไซเมอร์ ลดการตีตเคียด รู้สึกผ่อนคลาย โดยมีขนาดบรรจุ 1 กิโลกรัม

▶ **ข้าวไรซ์เบอร์รี่** เป็นข้าวหอมมะลิสายพันธุ์ใหม่ ที่เป็นสายพันธุ์ผสมระหว่างข้าวสีนํ้ากับข้าวหอมมะลิ มีโปรตีนเป็น 2 เท่าของข้าวหอมมะลิ และมีสารต้านอนุมูลอิสระสูง ได้แก่ แอนโทไซยานิน, เบต้าแคโรทีน, แกมมาโอไรซานอล, วิตามินอี, แทนนิน, สังกะสี, โฟเลตสูง และที่สำคัญมีน้ำตาลต่ำ โดยมีขนาดบรรจุ 1 กิโลกรัม

▶ **ข้าวสีพัฒนา** เหมาะสำหรับผู้ที่ยืนชอบผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อสุขภาพ หรือผู้ที่เริ่มต้นรับประทานข้าวกล้อง ชนิดของข้าวประกอบไปด้วย ข้าวหอมมะลิ 100% เกรดคัดพิเศษ, ข้าวกล้องหอมมะลิ 100% ข้าวกล้องไรซ์เบอร์รี่ 100% และข้าวกล้องหอมมะลิแดง เป็นการผสมผสานสุดยอดสายพันธุ์ข้าวที่มีประโยชน์สูงสุด ภายใต้สูตรผสมพิเศษของข้าวมาบุญครอง ทำให้ได้ข้าวคุณภาพหลังหุงสุกนุ่มเ็นม่อนรับประทาน โดยมีขนาดบรรจุ 1 กิโลกรัม

● **ข้าวมาบุญครองอินทรีย์** เป็นข้าวที่ปราศจากสารเคมีเจือปน และได้รับมาตรฐานระดับสากล ได้แก่ มาตรฐานระบบเกษตรอินทรีย์สหรัฐอเมริกา และ มาตรฐานระบบเกษตรอินทรีย์สหภาพยุโรป โดยมี 3 ชนิด ดังนี้

► **ข้าวหอมมะลิ อินทรี** เป็นข้าวหอมมะลิ 100% เกรดคัดพิเศษ โดยมีขนาดบรรจุ 1 กิโลกรัม

► **ข้าวกล้องหอมมะลิ อินทรี** เป็นข้าวกล้องหอมมะลิ 100% โดยมีขนาดบรรจุ 1 กิโลกรัม

► **ข้าวไรซ์เบอร์รี่ อินทรี** เป็นข้าวกล้องไรซ์เบอร์รี่ 100% โดยมีขนาดบรรจุ 1 กิโลกรัม

● **น้ำมันรำข้าวบูรณาอริสกิน** ผลิตจากรำข้าวและจมูกข้าวอินทรีสดใหม่ นำมาบีบน้ำมันโดยวิธีบีบเย็นทันที หลังจากการสีข้าว ภายใน 24 ชม. ใช้เครื่องบีบน้ำมันโดยตรง ทำให้ได้น้ำมันที่บริสุทธิ์ มีกลิ่นหอม สด เก็บได้นาน ไร้กลิ่นหืนและคงคุณค่าสารอาหารไว้ได้อย่างครบถ้วน จึงมั่นใจได้ว่าไม่มีสารเคมีปนเปื้อน ได้รับการรับรองมาตรฐานเกษตรอินทรี จากสำนักงานมาตรฐานเกษตรภายในประเทศและสมาพันธ์เกษตรอินทรีย์ระดับนานาชาติ (IFOAM)

● **น้ำมันรำข้าวบริสุทธิ์** ผลิตจากรำข้าวและจมูกข้าวหอมมะลิใหม่ สด สกัดแบบหีบเย็น ได้คุณภาพของน้ำมันรำข้าวที่ดีที่สุด โรงงานบีบน้ำมัน ที่สะอาดได้มาตรฐาน

ผลิตภัณฑ์พลอยได้ คือ ปลายข้าว รำข้าวขัด และข้าว Reject เป็นเมล็ดข้าวหักที่เกิดจากกระบวนการปรับปรุงคุณภาพข้าว เพื่อนำไปผสมให้ได้คุณภาพข้าวเกรดรองตามที่ต้องการ นอกจากนี้ปลายข้าวที่เป็นประเภทปลายเล็ก จะขายให้กับผู้ผลิตอาหารสัตว์ เพื่อนำไปทำอาหารสัตว์



“
การรับรองคุณภาพมาตรฐานดี
พิเศษ ★ (รูปพณมมือตัดดาว)
เป็นรายแรกจากกรมการค้าภายใน
กระทรวงพาณิชย์
จึงมั่นใจได้ว่าข้าวหอมมะลิ
มาบุญครองทุกถุงมีคุณภาพ
มาตรฐานสม่ำเสมอ”

บริษัท พิวอร์รี่ ฟิววา จำกัด (“PRG-G”) (ถือหุ้นโดย PRG 99.99%)

บริษัทฯ ดำเนินกิจการให้เช่าคลังสินค้า และที่ดิน ทั้งนี้ได้ให้บริการแก่บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) และบริษัทอื่นๆ ทั่วไป โดยให้เช่าสิ่งปลูกสร้างและทรัพย์สินทุกประเภท (ซึ่งตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับสถานที่ตั้งบริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) เช่น ที่ดิน คลังสินค้า และท่าเรือ บริษัทฯ ให้บริการโดยให้ทำสัญญาเช่าเป็นปีต่อปีหรือแล้วแต่ตกลง และกำหนดอัตราค่าบริการตามปริมาณการเก็บรักษา หรือตามจำนวนพื้นที่

บริษัท ราชสีมไรซ์ จำกัด (“RR”) (ถือหุ้นโดย PRG-G 99.99%)

บริษัทฯ เปิดดำเนินการเมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2540 โดยได้รับอนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เพื่อรับโอนกิจการคัดคุณภาพข้าวสารจาก บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายข้าวสารบรรจุถุงขนาด 2 กิโลกรัม และ 5 กิโลกรัม เพื่อตลาดภายในประเทศ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “ข้าวมาบุญครอง”



บริษัทฯ ได้ขอเลิกการส่งเสริมการลงทุน โดยได้รับการอนุมัติเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2549 และได้ให้โรงงานผลิตข้าวถุงอื่นเข้าเป็นระยะเวลา 1 ปี แต่ปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตหลักในการปรับปรุงคุณภาพข้าวหอมมะลิ ในการดำเนินการคัดและปรับปรุงคุณภาพข้าวสาร เพื่อบรรจุถุงให้กับ PRG และบุคคลภายนอกทั้งภายในประเทศ และต่างประเทศ นอกจากนี้ บริษัท ราชสีมาไรซ์ จำกัด ยังได้ดำเนินธุรกิจด้านซื้อขายข้าวสารให้แก่ PRG และบุคคลทั่วไปอีกด้วย

บริษัทฯ เริ่มดำเนินธุรกิจผลิตข้าวเพื่อสุขภาพ ในเดือนพฤศจิกายน 2559 ซึ่งปัจจุบันได้ผลิตข้าวกล้องงอกหอมมะลิเสริมสุขภาพพันธุ์นาบาไรซ์ (Nutra GABA Rice) และผลิตภัณฑ์อาหารเสริมน้ำมันรำข้าว และจมูกข้าวหอมมะลิอินทรีย์ ชนิดบรรจุแคปซูล ภายใต้เครื่องหมายการค้า “มาบุญครอง พลัส” และน้ำมันรำข้าวหอมมะลิธรรมชาติที่ไม่ใช่อินทรีย์ นอกจากนี้ยังมีการผลิตข้าวเพื่อสุขภาพอื่น ๆ เช่น ข้าวไรซ์เบอร์รี่ ข้าวสาลี เป็นต้น บริษัทฯ ยังได้ดำเนินธุรกิจด้านซื้อขายข้าวสารให้แก่กลุ่มบริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) และบุคคลทั่วไปอีกด้วย

บริษัท สยามแพค จำกัด (“SMP”) (ถือหุ้นโดย PRG-G 99.99%)

บริษัทฯ ได้รับอนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2540 มีมติอนุมัติให้การส่งเสริมในประเภท 6.12 การผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติก หรือเคลือบด้วยพลาสติก และเมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2549 บริษัทฯ ได้รับอนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนมีมติให้การส่งเสริมการลงทุนในกิจการ ผลิตสิ่งพิมพ์จากฟิล์มพลาสติกประเภท 6.14 กิจการผลิตสิ่งพิมพ์ บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายถุงข้าวสารให้แก่กลุ่มบริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาทางด้านธุรกิจบรรจุภัณฑ์ โดยมีการลงทุนซื้อเครื่องพิมพ์กราวัวร์ชนิด 8 สี เครื่องทำซอง และเครื่องกรอและตัด เพื่อรองรับการผลิตตามความหลากหลายของบรรจุภัณฑ์ในตลาดที่ลูกค้าต้องการ

บริษัทฯ ได้ยุติการดำเนินกิจการผลิตและจำหน่ายถุงพลาสติก เมื่อ เดือน มีนาคม 2559 และเปลี่ยนมาดำเนินกิจการให้เช่าอาคารโรงงาน และเป็นผู้จัดหาวัตถุดิบข้าวสารให้แก่บริษัทในเครือ ตั้งแต่ เดือนสิงหาคม 2559

กลุ่มที่ 2 ศูนย์อาหารและร้านอาหาร

บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (“MBK-FE”) (ถือหุ้นโดย PRG 75.00%)

MBK-FE ดำเนินกิจการด้านศูนย์อาหาร โดยได้เปิดศูนย์อาหารนานาชาติ เดอะ ฟิฟ ฟู้ด อเวนิว (THE FIFTH Food Avenue) ที่ชั้น 5 ศูนย์การค้า เอ็ม บี เค เซ็นเตอร์ มีที่นั่งสำหรับรับประทานอาหารจำนวน 500 ที่ และร้าน

อาหารรวม 22 ร้าน โดยอาหารที่จำหน่ายเป็นอาหารนานาชาติ หลากหลายประเภท ซึ่งมีสถานที่โอ่ง สะอาด ถูกอนามัย และมีบริการที่ดีเลิศ

บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ไอแลนด์ จำกัด (“MBK-FI”) (ถือหุ้นโดย PRG 99.98%)

MBK-FI ดำเนินกิจการด้านศูนย์อาหาร โดยได้เช่าพื้นที่ระยะยาวที่ชั้น 6 จากบริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) เปิดดำเนินการศูนย์อาหาร MBK Food Island ขึ้น โดยมีที่นั่งสำหรับรับประทานอาหารจำนวนกว่า 1,000 ที่ บนแนวคิดของศูนย์อาหารที่มีความหลากหลาย สด สะอาดราคาย่อมเยา โดยร้านค้าที่ได้รับการคัดสรรเป็นร้านค้าชื่อดัง ที่ได้รับการยอมรับจากนักชิมหรือร้านที่อยู่ในกระแส มากกว่า 50 ร้าน ประกอบด้วยร้านค้าแบบ Dine-in และ Take away เพื่อตอบสนองนักชิมชาวไทย และนักท่องเที่ยวต่างชาติที่สามารถสรรหาอาหารจานเด็ดทั่วไทยที่รวมอยู่ที่ ศูนย์อาหาร Food Island ในราคาที่เข้าถึงได้

บริษัท เอ็ม บี เค เรสเทอรองท์ กรุ๊ป จำกัด (“MBK-RG”) (ถือหุ้นโดย MBK-FE 99.99%)

MBK-RG ดำเนินกิจการร้านอาหารประเภทสุกี้ แต่จิวโบราณ โดยได้เริ่มเปิดดำเนินการในวันที่ 19 ตุลาคม 2557 ที่ศูนย์การค้าเดอะไนน์ ถนนพระรามเก้า นับว่าประสบความสำเร็จเป็นอย่างดี เนื่องจากแบรนด์ สุกี้ นัมเบอร์วัน ยังเป็นที่จดจำของผู้บริโภคมาอย่างยาวนาน บวกกับรสชาติสุกี้ดั้งเดิมที่อร่อย เป็นที่ประทับใจทันทีที่ผู้บริโภคได้รับประทาน จึงทำให้ร้านมียอดขายที่ดี และมีลูกค้าที่มารับประทานซ้ำเป็นจำนวนมาก ขณะนี้ ร้านสุกี้ยากิ นัมเบอร์วัน ได้เปิดจำหน่ายทั้งหมด 4 สาขา ดังนี้

- 1) ศูนย์การค้าเดอะไนน์ พระราม 9
- 2) ศูนย์การค้า MBK Center ชั้น 6
- 3) อาคารกลาสเฮ้าส์ รัชดา
- 4) เอซี พลาซ่า สายไหม

นอกจากนี้ MBK-RG วางแผนที่จะขยายสาขา และเพิ่มชนิดของร้านอาหารในทำเลที่มีศักยภาพต่อไป

บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ซีเอสเอ็ม จำกัด (“MBK-FS”) (ถือหุ้นโดย PRG 55.00%)

MBK-FS เป็นบริษัทร่วมทุนกับ Fujio Food System Pte. Ltd. จากประเทศญี่ปุ่น ดำเนินกิจการร้านอาหารญี่ปุ่น ใน 2 แปรณต์ คือ Fujio Shokudo จำหน่ายอาหารญี่ปุ่นประเภทพื้นบ้านแนวครอบครัว เน้นความสดใหม่ของอาหาร และ Tsurumaru Udon Honpo จำหน่ายอาหารประเภทอุด้ง โดยทำเส้นสดๆ ในร้าน

ในปี 2559 จากสถานการณ์ทางด้านเศรษฐกิจที่ชะลอตัวและ สถานะการแข่งขันในธุรกิจอาหารส่งผลให้บริษัท ร่วมทุน มีการเปลี่ยนแปลงที่เป็นนัยสำคัญ ดังนี้

1 มีการเปลี่ยนแปลงการดำเนินงานร้านอาหารญี่ปุ่นภายใต้แบรนด์ Fujio Shokudo และ Tsurumaru Udon Honpo ตั้งแต่วันที่ 31 ตุลาคม 2559 โดย เริ่มดำเนินการธุรกิจร้านอาหารเครือข่ายตั้งแต่ 1 พฤศจิกายน 2559 โดย

1.1 เปลี่ยนชื่อกิจการจาก Fujio เป็น Hina Japanese Restaurant เปิดให้บริการ 1 สาขาที่ชั้น 6 ของศูนย์การค้า MBK Center

1.2 เปลี่ยนชื่อกิจการจาก Tsurumaru Udon Honpo เป็น Fuyuu Japanese Restaurant เปิดให้บริการ 1 สาขาที่ชั้น 1 ของศูนย์การค้า HaHa



2. บริษัท อินโนฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) ได้เข้าซื้อทรัพย์สินและกิจการร้านอาหารจากบริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ซิสเต็ม จำกัด

บริษัท อินโนฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด (“INF”) (ถือหุ้นโดย RR 99.99%)

ตั้งแต่ 1 มกราคม 2559 จนถึง 30 ตุลาคม 2559 บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตข้าวเพื่อสุขภาพ ซึ่งปัจจุบันได้ผลิตข้าวกล้องงอกหอมมะลิเสริมสุขภาพนุทรากาบาไรซ์ (Nutra GABA Rice) และผลิตภัณฑ์อาหารเสริมน้ำมันรำข้าว และจมูกข้าวหอมมะลิอินทรีย์ชนิดบรรจุแคปซูล ภายใต้เครื่องหมายการค้า “**มาบุญครอง พลัส**” และน้ำมันรำข้าวหอมมะลิธรรมดาที่ไม่ใช่อินทรีย์ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “**อินโนฟู้ด**” นอกจากนี้ยังมีการผลิตข้าวเพื่อสุขภาพอื่น ๆ เช่น ข้าวไรซ์เบอร์รี่ ข้าวสาลี เป็นต้น บริษัทฯ ยังได้ดำเนินธุรกิจด้านซื้อขายข้าวสารให้แก่กลุ่มบริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) และบุคคลทั่วไปอีกด้วย

ตั้งแต่ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนมาดำเนินการร้านอาหารญี่ปุ่นใน 2 แปรณ คือ Hina จำหน่ายอาหารญี่ปุ่นประเภท ซูชิ ซาซิมิ อาหารชุด อาหารพิเศษตามฤดูกาล เน้นความสดใหม่ คุณภาพของอาหาร รสชาติอร่อย และการบริการที่อบอุ่น และ Fuyuu จำหน่ายอาหารประเภทอาหารญี่ปุ่น ซูชิ ซาซิมิ อาหารชุด อุดม ที่ใช้วัตถุดิบคุณภาพดี รสชาติถูกปากคนไทย ในราคาที่ไม่แพง

ขณะนี้ร้าน Hina ได้เปิดจำหน่ายที่ชั้น 6 ของศูนย์การค้า MBK Center ส่วนร้าน Fuyuu ปัจจุบันได้เปิดจำหน่ายที่ศูนย์การค้า Ha Ha ศรีนครินทร์

7

โครงสร้างรายได้และต้นทุนชีวิต ผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเลข

โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	%การถือหุ้น	ปี 2559		ปี 2558		ปี 2557		ปี 2556		ปี 2555	
			รายได้		รายได้		รายได้		รายได้		รายได้	
ข้าวถุง	PRG	-	717,390	32.75%	814,740	28.54%	974,271	42.40%	1,068,000	42.40%	1,065,697	47.30%
ข้าวกระสอบ	PRG	-	683,885	31.22%	1,285,044	45.01%	618,897	26.93%	798,114	31.68%	717,442	31.84%
ปลายข้าว	PRG	-	3,846	0.8%	7,696	0.27%	11,174	0.49%	6,067	0.24%	31,478	1.40%
น้ำปัสสาวะ	PRG	-		0.00%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%	2,550	0.11%
ธัญพืช	PRG	-		0.00%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%	167	0.01%
ป๊อปปี้	PRG	-		0.00%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
ไฟฟ้า	PRG-G	99.99		0.00%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
แป้ง	PRG	-		0.00%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%	77	0.00%
อื่นๆ	PRG	-	48,277	2.20%	51,686	1.81%	25,308	1.10%	37,209	1.48%	77,288	3.43%
	PRG-G	99.99	2,920	0.13%	7,306	0.26%	6,149	0.27%	7,291	0.29%	7,125	0.32%
	RR	99.99	6,579	0.30%	2,678	0.09%	26	0.00%	1,133	0.04%	579	0.03%
	SMP	99.99	2,441	0.11%	-42	0.00%	44,206	1.29%	62,430	2.48%	88,719	3.94%
	INNO	99.99	4,507	0.21%	77	0.00%	732	0.03%	837	0.03%	-	0.00%
	MBK-FE	75.00	107,739	4.92%	124,811	4.37%	128,811	5.60%	146,565	5.82%	-	-
	MBK-FI	99.98	214,482	9.79%	195,306	6.84%	160,973	7.01%	112,332	4.46%	-	-
	MBK-FS	55.00	19,580	0.89%	31,253	1.09%	23,642	1.03%	31	0.00%	-	-
	MBK-RG	75.00	45,562	2.08%	33,422	1.17%	4,127	0.18%	-	-	-	-
เงินปันผล	PRG	-	313,005	14.29%	284,622	9.97%	284,564	12.38%	260,850	10.36%	248,992	11.05%
	PRG-G	99.99	18,857	0.86%	15,073	0.53%	15,014	0.65%	17,682	0.70%	13,136	0.58%
	RR	99.99		0.00%	73	0.00%	13	0.00%	13	0.00%	11	0.00%
	MBK-FE	75.00	1,503	0.07%	1,186	0.04%	-	0.00%	400	0.02%	-	-
รวมรายได้ทั้งหมด			2,190,573	100.00%	2,854,931	100.00%	2,297,877	100.00%	2,518,954	100.00%	2,253,261	100.00%

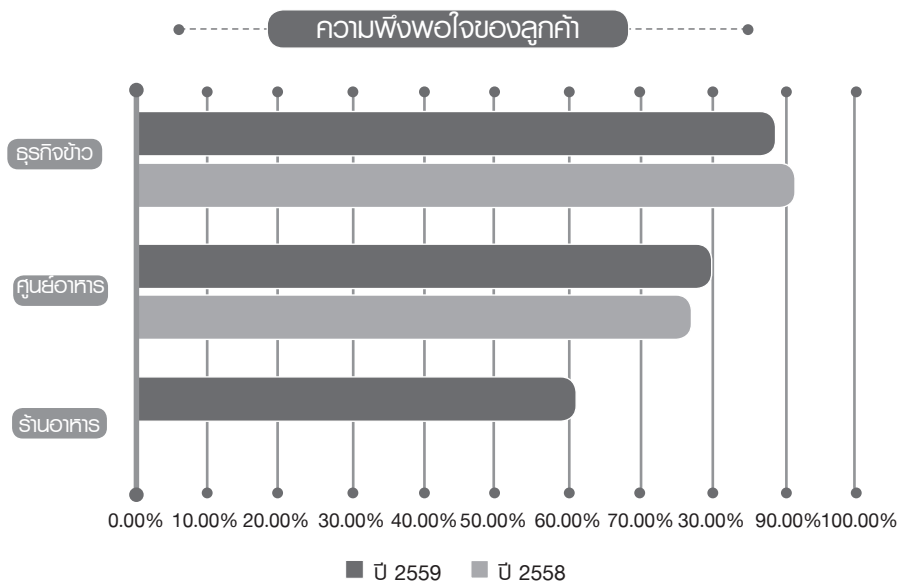
- PRG = บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)
- PRG-G = บริษัท พี อาร์ จี ฟิวส์ จำกัด (ถือหุ้นโดย บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) 99.99%)
- RR = บริษัท ราชสีมาไรซ์ จำกัด (ถือหุ้นโดย บริษัท พี อาร์ จี ฟิวส์ จำกัด 99.99%)
- SMP = บริษัท สีมาแพค จำกัด (ถือหุ้นโดย บริษัท พี อาร์ จี ฟิวส์ จำกัด 99.99%)
- INNO = บริษัท อินโนฟูด (ไทยแลนด์) จำกัด (ถือหุ้นโดย บริษัท ราชสีมาไรซ์ จำกัด 99.99%)
- MBK-FE = บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (ถือหุ้นโดย บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) 75.00%)
- MBK-FI = บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ไอร์แลนด์ จำกัด (ถือหุ้นโดย บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) 99.98%)
- MBK-FS = บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ซิสเต็ม จำกัด (ถือหุ้นโดย บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) 55.00%)
- MBK-RG = บริษัท เอ็ม บี เค เรสเทอรองท์ กรุ๊ป จำกัด (ถือหุ้นโดย บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด 99.99%)

รายได้จากการจำหน่ายข้าวในระยะเวลา 4 รอบปีบัญชี

ช่องทางการจำหน่ายข้าว	ปี 2559		ปี 2558		ปี 2557		ปี 2556	
	ตัน	บาท	ตัน	บาท	ตัน	บาท	ตัน	บาท
Traditional Trade	13,236	362,951,802	15,448	460,838,841	16,213	495,411,870	15,918	493,118,705
Modern trade	12,252	424,867,701	12,698	452,374,697	15,261	565,278,590	18,179	657,499,580
Catering	2,243	64,790,219	2,494	73,605,555	2,811	77,856,816	3,011	79,618,989
Export	31,828	552,511,626	67,682	1,120,660,962	19,147	466,425,344	18,992	641,944,111
รวมทั้งหมด	59,559	1,405,121,348	98,322	2,107,480,055	53,432	1,604,972,620	56,100	1,872,181,385

ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน

บริษัทฯ กำหนด KPI เกี่ยวกับความพึงพอใจของลูกค้าตั้งแต่ปี 2558 โดยเริ่มจากลูกค้าธุรกิจข้าว และศูนย์อาหาร จากนั้นได้กำหนด KPI เกี่ยวกับความพึงพอใจของลูกค้าร้านอาหารเพิ่มเติมในปี 2559 รายละเอียดปรากฏตามแผนภาพด้านล่างนี้



8

สถานการณ์ทางธุรกิจและภาพการแข่งขัน

M ภาพรวมการตลาด

ตั้งแต่ต้นปี 2559 เป็นต้นมา ข้าวไทยมีศักยภาพในการแข่งขันได้มากขึ้นจากสถานการณ์ราคาข้าวในประเทศที่เป็นไปตามกลไกตลาด ดังนั้นในปี 2559 นี้ ประเทศไทยกลับมาเป็นผู้ส่งออกอันดับ 2 ของโลกรองจากอินเดีย แต่อย่างไรก็ตามจากเศรษฐกิจของโลกที่ชะลอตัว ทำให้กำลังซื้อของตลาดโลกลดลง กระแสข้าวสารในเรือของปริมาณผลผลิตที่ล้นตลาด ราคาวัตถุดิบที่ตกต่ำของไทยส่งผลกระทบต่อปริมาณการซื้อขายข้าวสารในแต่ละช่วงเวลา ผู้ซื้อบางรายชะลอการสั่งซื้อเพื่อรอดูสถานการณ์ ทำให้ Demand ในตลาดไม่ต่อเนื่อง จากเหตุการณ์เหล่านี้รวมถึงสถานการณ์การเมืองในแต่ละประเทศที่จะส่งผลกระทบระยะยาวในเรื่องนโยบายการค้า ทำให้ในปีที่ผ่านมาผู้ประกอบการค้าข้าวส่วนใหญ่มุ่งเน้นดำเนินนโยบายการแข่งขันทางด้านราคากันอย่างมาก

ปัจจัยทั้งเรื่องเศรษฐกิจ การเมือง ยังคงเป็นปัจจัยที่ต้องพิจารณาต่อเนื่องต่อไป ในปี 2560 ถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อตลาดการส่งออกของข้าว

M แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคตของธุรกิจข้าวสารบรรจุถุงพลาสติก

จากสภาวะการณ์ของเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ส่งผลกระทบต่อ Demand และ Supply ในตลาดตามที่กล่าวอ้างข้างต้นนี้ ส่งผลให้ในช่วงปลายปี 2559 ที่ผลผลิตข้าวใหม่ของประเทศไทยออกสู่ตลาด ราคาวัตถุดิบตกต่ำ จนเกิดกระแสการเรียกร้องให้เพิ่มความช่วยเหลือให้แก่ชาวนา ดังนั้นในช่วงปลายปีที่ผ่านมา จะพบการจำหน่ายข้าวสารโดยชาวนาหรือกลุ่มตัวแทนชาวนาโดยตรงในพื้นที่ต่าง ๆ ที่ได้รับการอนุเคราะห์ เพื่อกระตุ้นการบริโภคและลดปัญหาความเดือดร้อนของชาวนาไทย ดังนั้นการแข่งขันของตลาดข้าวสารบรรจุถุงในประเทศตั้งแต่ปี 2559 เป็นต้นไป จึงเป็นไปได้ยาก

ที่จะหลีกเลี่ยงสงครามราคาในอุตสาหกรรมข้าวสารบรรจุถุง แต่อย่างไรก็ตาม ความหลากหลายของสินค้า ไม่ว่าจะเป็นกระแสการรักษาสุขภาพที่เพิ่มขึ้นจากความกลัวในสภาพแวดล้อมปัจจุบัน พฤติกรรมของผู้บริโภคที่มองหาสิ่งใหม่ๆ ในผลิตภัณฑ์เดิมๆ เพื่อให้สอดคล้องกับความเป็นอยู่ที่เปลี่ยนแปลง รูปแบบผลิตภัณฑ์ที่เข้าถึงกลุ่มคนรุ่นใหม่ กิจกรรมการตลาดการขายที่ต้องปรับเปลี่ยนและเพิ่มความหลากหลายให้เข้ากับกระแส Lifestyle ของผู้บริโภค กลวิธีในการเข้าถึงผู้บริโภคในเรื่องของช่องทางการจัดจำหน่ายเพื่อสร้างทางเลือกและเข้าถึงให้ได้มากที่สุด ประเด็นต่างๆ เหล่านี้ก็ยังคงเป็นโอกาสและอุปสรรคของผู้ประกอบการในการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานให้ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค และสร้างความแตกต่างในชนิดสินค้า เพื่อความอยู่รอดของธุรกิจและการก้าวขึ้นสู่ความเป็นผู้นำ

M แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคตของธุรกิจร้านอาหารและศูนย์อาหาร

จากข้อมูลของยูโรโม니터ได้คาดการณ์มูลค่าตลาดของธุรกิจร้านอาหารเครือข่าย (Restaurant Chain Service) ในปี 2559 มีมูลค่าตลาดอยู่ที่ระดับระดับ 275,000 ล้านบาท มีอัตราการขยายตัวร้อยละ 4.0-6.0 ธุรกิจร้านอาหารเครือข่าย เป็นธุรกิจหนึ่งที่มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ด้วยเหตุที่ผู้บริโภคในปัจจุบันมีความจำเป็นต้องออกไปทำงานนอกบ้านมากขึ้น สภาพสังคมที่รีบเร่งแข่งกับเวลา อีกทั้งปัญหาการจราจร ทำให้เวลา และความสะดวกในการประกอบอาหารเพื่อรับประทานเองลดน้อยลง ผู้บริโภคที่รับประทานอาหารนอกบ้าน จึงมีจำนวนเพิ่มสูงมากขึ้น ประกอบกับอาหารประเภทนี้มีความสะดวก รวดเร็ว สะอาด และราคาไม่สูงนักสามารถตอบสนองความต้องการ และรูปแบบการดำเนินชีวิตของกลุ่มคนในสังคมเมืองได้เป็นอย่างดี ซึ่งส่งผลให้การให้บริการธุรกิจร้านอาหารเครือข่าย เพิ่มสูงขึ้น โดยกลุ่มเป้าหมายไม่ใช่เฉพาะแค่ ผู้บริโภคกลุ่มวัยรุ่นเท่านั้น

ที่นิยมเข้ามาใช้บริการ แต่ยังครอบคลุมไปถึงกลุ่มครอบครัว เด็ก และคนทำงาน จึงทำให้ปัจจุบันธุรกิจร้านอาหารเครือข่าย เป็นที่นิยมและเปิดให้บริการอยู่ทั่วประเทศไทย

M ศักยภาพในการแข่งขันของธุรกิจ

ในยุค 4.0 นี้ ข้อมูลคือสิ่งสำคัญในการสร้างความเชื่อ และความต้องการให้แก่ตลาด ดังนั้น นโยบายในการนำเสนอข้อมูลที่ถูกต้องและต่อเนื่องเป็นปัจจัยสำคัญในการต่อยอดถึงเข้าถึงศักยภาพและภาพลักษณ์ของตราสินค้า ที่บ่งบอกถึงการคำนึงถึงสุขภาพของผู้บริโภคอยู่ตลอดเวลา ทั้งในเรื่องของคุณภาพความปลอดภัยตั้งแต่ต้นกระบวนการ จนถึงสิ้นสุดการบริโภค ความหลากหลาย ความสะดวก ความโปร่งใสในการดำเนินงาน และการแบ่งปัน เพื่อเป็นการส่งต่อความสุขให้แก่ผู้อื่น ซึ่งในปี 2559 นี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการหลาย ๆ โครงการเพื่อเป็นการช่วยเหลือและแบ่งปันความสุข ดังนี้

โครงการ **“อัมจังได้บุญ กับข้าวมาบุญครอง”** โดยการซื้อทุกลูกของข้าวมาบุญครองเท่ากับเงินบริจาค 2 บาท ให้แก่โรงพยาบาลรามาริบัติ เพื่อสร้างสถาบันการแพทย์จักรินฤๅดินทร์ ในโครงการ **“คำว่าให้ไม่มีสิ้นสุด”**

โครงการ **“ชาวนาปลูก เราช่วยขาย คนไทยช่วยกัน”** โดยการเป็นผู้ช่วยในการจัดจำหน่ายข้าวสารบรรจุถุงตรา “ข้าวรวมพลัง” ของสมาคมชาวนาและเกษตรกรไทย ซึ่งถือเป็นการเพิ่มโอกาสในการขายและสร้างรายได้ให้แก่ชาวนาในช่วงภาวะราคาข้าวผันผวน

บริษัทฯ ยังดำเนินโครงการอีกหลากหลายโครงการ เพื่อเป็นการสนับสนุนผู้ประกอบการรายย่อย ทั้งในเรื่องของการให้คำปรึกษา การเพิ่มช่องทางการขาย ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อตัวผู้ประกอบการเอง และบริษัทด้วย ในส่วนของการเพิ่มความหลากหลายของสินค้า เพื่อให้เป็น Food Solution อย่างเต็มรูปแบบ

ในปัจจุบันยังคงกล่าวได้ว่า ข้าวมาบุญครองยังคงครองใจผู้บริโภคและมีอัตราการเติบโตที่ดีตลอดผู้บริโภคได้ให้ความเชื่อถือ เชื่อมั่นในตราสินค้าของบริษัทฯ ที่เป็นผู้ผลิตข้าวสารบรรจุถุงรายแรกที่บุกเบิกตลาดมาตั้งแต่ปี 2527 จนมีชื่อเสียงถึงทุกวันนี้ อีกทั้ง ยังเป็นบริษัทแรกในประเทศไทยที่ได้รับการรับรองมาตรฐานดีพิเศษ (รูปพนมมือติดดาว) ของ

ข้าวสารหอมมะลิบรรจุถุงจากกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ ทำให้บริษัทมีศักยภาพในการเป็นผู้จำหน่ายในระดับผู้นำสำหรับส่วนแบ่งการตลาดภายในประเทศตลอดมา

นโยบายที่มุ่งเน้นสร้างระบบ ระเบียบในการดำเนินงาน ที่มีมาตรฐาน โปร่งใส ตรวจสอบได้นั้น เป็นปัจจัยหลักในการก่อให้เกิดสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ กลยุทธ์ในทุก ๆ ด้านถูกนำมาปรับเปลี่ยนใช้เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของตลาด โดยมุ่งเน้นให้ตอบสนองความต้องการผู้บริโภคได้อย่างทันท่วงที เป็นปัจจัยสู่ความสำเร็จของบริษัทฯ

M การตลาด

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ในปัจจุบัน ตราสัญลักษณ์ **“ข้าวมาบุญครอง”** ยังคงมุ่งเน้นในเรื่องของมาตรฐานคุณภาพเป็นหลักในการเชื่อมโยงความสัมพันธ์กับลูกค้า เสมือนเป็นหนึ่งในครอบครัว ดังนั้น การดำเนินงานจะเป็นไปในรูปแบบของการสนับสนุนช่วยเหลือซึ่งกันและกันในทุกด้าน อาทิเช่น ข้าวสารข้อมูลการตลาด ความรับผิดชอบของบริษัทที่มีต่อลูกค้าในทุกๆ ระดับ ซึ่งนโยบายการดำเนินงานเหล่านี้ ทำให้บริษัทสามารถพัฒนาการดำเนินงานเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคได้ นอกจากนี้ นโยบายยังมุ่งเน้นขยายช่องทางการจัดจำหน่ายในส่วนภูมิภาคให้เพิ่มมากขึ้น เพื่อให้ครอบคลุมการขายตัวของตลาดในทุกส่วน

ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาได้มีการขายให้แก่ลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรก คิดเป็นร้อยละ 49 ของรายได้รวม และบริษัทฯ มีลูกค้ารายหนึ่งที่มียอดขายเกินร้อยละ 30 ของรายได้รวม

M การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ผลิตภัณฑ์ข้าวสาร

1. การจัดจำหน่ายภายในประเทศ : บริษัทได้จำหน่ายข้าวสารบรรจุถุงภายใต้เครื่องหมายการค้า **“ข้าวมาบุญครอง”** และ **“ข้าวมาบุญครอง พลัส”** ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ประมาณร้อยละ 75 ของการจำหน่ายข้าวสารในประเทศทั้งหมด ส่วนที่เหลือเป็นอีกร้อยละ 25 เป็นการจำหน่ายในพื้นที่อื่น ๆ ทั่วประเทศ บริษัทฯ ได้แบ่งช่องทางการจำหน่ายเป็น 3 ประเภท คือ

- ร้านค้าขายส่งและร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิม บริษัทมี ยอดจำหน่ายร้อยละ 27 ของยอดจำหน่ายข้าวสารในประเทศ ทั้งหมด ซึ่งส่วนใหญ่ยังคงเป็นร้านค้าที่มีความสัมพันธ์ ทางด้านการค้ากับ PRG เป็นเวลายาวนาน ในปี 2559 นี้ บริษัทได้ขยายพื้นที่สู่ภูมิภาคมากขึ้น โดยมุ่งเน้นในการ กระจายตัวในแถบภาคเหนือให้เพิ่มมากขึ้น ซึ่งในปี 2560 นี้ จะมุ่งเน้นกลุ่มร้านค้าในแถบภูมิภาคที่เป็นกลุ่มร้านค้าส่ง-ปลีก ที่มีรูปแบบเป็นทั้ง Local supermarket เพื่อเป็นการกระจาย ข้าวถุงของบริษัทฯ ไปยังผู้บริโภคได้อย่างทั่วถึงทุกพื้นที่

- เครือข่ายค้าปลีกและค้าส่งสมัยใหม่ เครือข่าย ซูเปอร์มาร์เก็ต และสหกรณ์ บริษัทฯ มียอดจำหน่ายร้อยละ 33 ของการจำหน่ายข้าวสารในประเทศทั้งหมด พฤติกรรม ผู้บริโภคยังคงนิยมใช้บริการในเครือข่ายร้านค้าปลีกสมัย ใหม่และซูเปอร์มาร์เก็ตมากขึ้น เนื่องจากมีความสะดวก และมีสาขาที่ครอบคลุมทุกพื้นที่เพิ่มมากขึ้น ซึ่งในปัจจุบัน บริษัทมีการวางจำหน่ายสินค้าเข้าสู่ทุกห้างค้าปลีก สหกรณ์ ร้านสะดวกซื้อในทุกพื้นที่แม้กระทั่งร้านสะดวกซื้อในสถานี บริการจำหน่ายน้ำมัน พร้อมทั้งมีแผนขยายสาขาให้เพิ่ม มากขึ้นตามการขยายตัวของห้างค้าปลีกทั่วประเทศ

- การขายตรง บริษัทมียอดจำหน่ายร้อยละ 5 ของ การจำหน่ายข้าวสารในประเทศทั้งหมด โดยจำหน่ายสำหรับ ร้านอาหารเครือข่าย โรงงานอุตสาหกรรม โรงแรม โรงพยาบาล สถาบันการศึกษา เป็นต้น โดยในปี 2560 บริษัทมีแผนมุ่งเน้น การขยายตัวเข้าสู่สถาบันการศึกษาและกลุ่มร้านอาหารที่เป็น Chain Stores ให้มากขึ้น เพื่อเป็นการขยายตลาด

2. การส่งออก ในปีที่ผ่านมาเนื่องจากทางบริษัท ได้เข้าร่วมกับทางสมาคมผู้ส่งออกข้าวไทย ดำเนินการ ส่งออกสินค้าประเภทข้าวขาวตามโควตาที่ทางรัฐบาลได้รับ และจัดสรรให้ทางสมาคมผู้ส่งออกฯ จึงทำให้ปริมาณการ ส่งออกมีเพิ่มสูงขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา ในส่วนของข้าวหอมมะลิ นั้น ยังคงส่งออกให้แก่ลูกค้ารายหลัก และเพิ่มรายลูกค้าให้ มากขึ้น โดยในปี 2559 ยอดการส่งออกผลิตภัณฑ์ข้าวสาร ที่ร้อยละ 53 ของการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ข้าวสารทั้งหมด ของบริษัท

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ลักษณะการจัดหาให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย
บริษัท ปทุมไรสมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่เลขที่ 88 หมู่ 2 ถ.ติวานนท์ ต.บางกะดี อ.เมือง จ.ปทุมธานี 12000

บริษัท พีอาร์จี พีชผล จำกัด

ที่ตั้งโรงงานเลขที่ 88 หมู่ 2 ถ.ติวานนท์ ต.บางกะดี อ.เมือง จ.ปทุมธานี 12000 ทรัพย์สินของบริษัทที่ ให้บริการเช่ามีดังนี้

- โกดังเก็บข้าวสาร ขนาดบรรจุรวม 30,000 ตัน จำนวน 5 หลัง

- ท่าเรือ เพื่อขนถ่ายสินค้าขนาด 3,000 ตันต่อวัน
บริษัท ราชสีมาไรซ์ จำกัด

ที่ตั้งโรงงานเลขที่ 109/3 หมู่ 14 ถ.มิตรภาพ กม. 199 ต.ลาดบัวขาว อ.สีคิ้ว จ.นครราชสีมา 30340 มีกำลังการผลิตดังนี้

- การบรรจุข้าวสารลงถุง กำลังการผลิต 70,000 ตันต่อปี

M วัตถุดิบและพู่จำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier)

เนื่องจากปัจจุบันทางบริษัทได้เลิกกิจการโรงสีข้าว และ คงมีแต่โรงปรับปรุงคุณภาพและบรรจุข้าว ดังนั้น วัตถุดิบ หลักที่ใช้ในการผลิตจึงเปลี่ยนมาเป็นข้าวสารและข้าวกล้อง แทน ซึ่งสามารถแบ่งเป็นประเภทใหญ่ ๆ ดังนี้

1. ข้าวสารนาปี คือข้าวสารที่ได้จากการสีข้าวเปลือก เจ้านาปี ซึ่งจะปลูกได้ระหว่างเดือนพฤษภาคม – ตุลาคม และสามารถเก็บเกี่ยวพร้อมทั้งจำหน่ายสู่ตลาดได้ตั้งแต่เดือน ธันวาคม-กุมภาพันธ์ ข้าวเปลือกนาปีเป็นข้าวที่มีรสชาติดีใน การบริโภค คือเมื่อสีเป็นข้าวสาร หุงแล้วนุ่ม ไม่แฉะ เก็บ รักษาดี เพราะมีความชื้นต่ำ มีลักษณะเป็นข้าวหนัก (ข้าว ที่มีอายุเก็บเกี่ยวตั้งแต่ 120 วันขึ้นไป นับตั้งแต่เพาะกล้า) ซึ่งส่วนใหญ่นิยมบริโภคภายในประเทศ

2. ข้าวสารนาปรัง คือข้าวสารที่ได้จากการสีข้าวเปลือกเจ้านาปรัง ซึ่งปลูกนอกฤดูกาลทำนาปกติ สามารถปลูกได้ตลอดปี คือปีละ 2-3 ครั้ง เนื่องจากสามารถปลูกได้ในที่ลุ่มและพื้นที่ที่มีการชลประทานทั่วถึง ข้าวเปลือกนาปรังเป็นข้าวที่มีความชื้นสูง ต้องนำเข้าอบให้แห้ง มีลักษณะเป็นข้าวเบา (ข้าวที่มีอายุเก็บเกี่ยวตั้งแต่ 90-120 วัน นับตั้งแต่เพาะกล้า) เมื่อสีเป็นข้าวสารรสชาติไม่อร่อย

3. ข้าวสารหอมมะลิ คือข้าวสารที่ได้รับจากการสีข้าวเปลือกเจ้าหอมมะลิ ซึ่งเป็นข้าวที่ปลูกในพื้นที่ที่เป็นดินทราย เช่น บริเวณแถบภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคเหนือ มีลักษณะเด่น คือเมื่อหุงสุกแล้วจะมีกลิ่นหอม ข้าวจะนุ่ม และเม็ดสวยน่ารับประทาน

แหล่งที่มาของข้าวสารนาปีและนาปรังนั้นจะมีอยู่ทั่วประเทศ แต่ส่วนใหญ่จะมาจากโรงสีทางภาคกลาง เช่น จังหวัดนครสวรรค์ พิจิตร พิษณุโลก สุพรรณบุรี พระนครศรีอยุธยา เป็นต้น ส่วนข้าวสารหอมมะลินั้นส่วนใหญ่จะมาจากโรงสีทางภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เช่น จังหวัดบุรีรัมย์ ขอนแก่น ร้อยเอ็ด ศรีสะเกษ และมหาสารคาม เป็นต้น และโรงสีทางภาคกลางดังกล่าว

เนื่องจากข้าวเป็นสินค้าเกษตรซึ่งโดยทั่วไปสินค้าเกษตรจะมีราคาเปลี่ยนแปลงขึ้นลงอยู่ในระดับสูง นอกจากนี้ยังมีลักษณะเป็นสินค้าตามฤดูกาล กล่าวคือข้าวนาปีในช่วงเดือนธันวาคม – กุมภาพันธ์ จะเป็นช่วงที่เก็บเกี่ยวผลผลิตสูง ราคาจึงต่ำกว่าช่วงอื่น

ในการรับซื้อข้าวสารนั้นจะต้องมีการตรวจสอบคุณภาพของข้าว เช่น ปริมาณความชื้น ความยาวของเมล็ด ปริมาณข้าวเต็มเมล็ด ระดับการขัดสี สิ่งเจือปน และคุณสมบัติการหุงต้ม เป็นต้น สำหรับข้าวหอมมะลิจะส่งตรวจเจี๊ยนเอเพื่อทำการปนปลอมของข้าวชนิดอื่น

ในการรับซื้อข้าวสาร ส่วนใหญ่ทางบริษัทจะรับซื้อตรงจากโรงสีข้าว และซื้อผ่านนายหน้าเพียง 2-3 ราย โดยมีการศึกษาและวิเคราะห์สถานการณ์ข้าวอย่างสม่ำเสมอ เพื่อ

ลดความเสี่ยงในด้านราคาซื้อ และป้องกันการขาดแคลนวัตถุดิบที่จะนำมาใช้ในการผลิต

M wangs:nucioสิ่งแวดลอม

การดำเนินการเพื่อลดผลกระทบเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

จากผลการดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัทยังคงมุ่งมั่นต่อการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยยึดมั่นตามนโยบายสิ่งแวดล้อมที่ได้ตั้งไว้ ซึ่งทุกขั้นตอนของกิจกรรมการดำเนินงานจะต้องตระหนักและมุ่งมั่นในการปรับปรุงปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมและการป้องกันปัญหามลพิษ โดยที่ผ่านมาได้ดำเนินโครงการธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมอุตสาหกรรม ที่มุ่งเน้นการเปิดเผยข้อมูลการจัดการสิ่งแวดล้อมตั้งแต่การรับวัตถุดิบจนถึงการขนส่งสินค้าปลายทาง อันได้แก่ การจัดการฝุ่นในกระบวนการผลิตก่อนปล่อยออกสู่สิ่งแวดล้อม, การตรวจวัดระดับเสียงรบกวนรอบพื้นที่โรงงาน, การจัดการสารเคมี, การจัดการขยะ ให้ชุมชนรับทราบ และเปิดช่องทางการติดต่อสำหรับการร้องเรียนปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม และการเปิดโรงงานให้ชุมชนรอบข้างได้เข้าเยี่ยมชมกระบวนการผลิตและการจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ชุมชนสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารการจัดการสิ่งแวดล้อมของโรงงานและมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหา ตามหลักความโปร่งใส และถูกต้องตามหลักนิติธรรม ซึ่ง 20 ปีที่ผ่านมา ทางบริษัทไม่เคยได้รับข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทยังดำเนินโครงการลดการใช้พลังงานอย่างต่อเนื่องด้วยการปรับปรุงการวางแผนการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ทำให้สามารถลดค่าไฟฟ้าได้เฉลี่ย 160,000 บาทต่อเดือน ซึ่งได้ผลดีกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ที่ 100,000 บาทต่อเดือน คิดเป็นลดการใช้พลังงานไฟฟ้าในกระบวนการผลิตได้ถึง 26% ส่งผลให้บริษัทได้รับการรับรองจากกรมโรงงานอุตสาหกรรมทั้งในด้านอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) และธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมอุตสาหกรรม



9 ผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย

และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยในการทำงาน อาชีวอนามัย ทั้งในด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย อันได้แก่ การตรวจความปลอดภัยระบบไฟฟ้า, การตรวจความปลอดภัยและทดสอบ Load Test เครื่องเหินือสีระชะ, การตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงานด้านแสงสว่าง เสียงดัง ไอร์เรเหยสารเคมี และฝุ่นในบรรยากาศ และการประเมินความเสี่ยงต่อการเกิดอุบัติเหตุ ซึ่งส่งผลให้จำนวนการเกิดอุบัติเหตุแล้วมีพนักงานบาดเจ็บเพียงแค่ 3 ครั้ง ซึ่งจำนวนเท่ากับปีที่ผ่านมาที่เกิดขึ้น 3 ครั้ง/ปี และลักษณะการบาดเจ็บในแต่ละครั้งไม่รุนแรงถึงขั้นสูญเสียอวัยวะและเสียชีวิตรวมถึงการพัฒนาระบบป้องกัน และการระงับอัคคีภัยด้วยการติดตั้งระบบตรวจจับและสัญญาณแจ้งเหตุฉุกเฉินอัตโนมัติ 7 จุด , การปรับปรุงย้ายตำแหน่งโคมแสงสว่างฉุกเฉินให้สอดคล้องกับเส้นทางอพยพหนีไฟ, การปรับปรุงสายไฟฟ้าในโรงงานให้มีความปลอดภัยต่อการเดินสะดุดและป้องกันการเกิดไฟฟ้าลัดวงจรหรือทำอันตรายต่อพนักงาน มากกว่า 10 จุด ใช้งบประมาณประมาณ 60,000 บาท และการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยมีการตรวจวัดค่าต่าง ๆ อาทิเช่น เสียงดัง, แสงสว่าง, ความเข้มข้นของฝุ่นและสารเคมีในบรรยากาศ ซึ่งค่าที่วัดได้ทั้งหมดยังคงผ่านเกณฑ์มาตรฐานทั้งจากกระทรวงแรงงานและกระทรวงอุตสาหกรรมเหมือนปีอื่น ๆ ที่ผ่านมา

นอกจากที่บริษัทได้มุ่งมั่นดำเนินการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยแล้ว บริษัทยังได้มีความห่วงใยต่อสุขภาพของพนักงานด้วยการดำเนินการโครงการสถานประกอบกิจการปลอดโรค ปลอดภัย ปลอดภัย เป็นสุข ของกรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุข อย่างต่อเนื่อง จนได้รับรางวัลโล่ทองระดับประเทศ ซึ่งเป็นรางวัลการันตีถึงความเอาใจใส่ต่อพนักงานที่มุ่งเน้นการส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีสุขภาพดี ลดการเจ็บป่วยจากโรคไม่ติดต่อเรื้อรังและการบาดเจ็บ รวมทั้งโรคที่เป็นปัญหาสาธารณสุขของพื้นที่ ปลอดภัยจากการประกอบอาชีพและสิ่งแวดล้อม และมีสุขภาพจิตที่ดี ซึ่งโครงการดังกล่าวส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการนำเสนอกิจกรรมต่าง ๆ อาทิเช่น การรณรงค์ส่งเสริมการลดหวาน-เค็ม, การร่วมจัดลานกีฬาออกกำลังกาย,

การรณรงค์ ลด ละ เลิกบุหรี่ยาเสพติด รวมถึงการจัดกิจกรรมนันทนาการ, กิจกรรมการสร้างความคุ้มค่าให้แก่พนักงาน และกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพจิต ด้วยการคัดกรองผลประโยชน์สุขภาพจิตในด้านความสุข, ภาวะเครียด และภาวะซึมเศร้า แล้วจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อสร้างขวัญกำลังใจและคุณค่าทางจิตใจให้กับพนักงานทั้งภายในบริษัท ได้แก่ การดูแลและสนับสนุนหญิงมีครรภ์ในการให้ความรู้เรื่องน้ำนมแม่ และการมอบถุงเก็บน้ำนมให้พนักงานหญิงมีครรภ์ รวมถึงการจัดสถานที่ให้พนักงานหญิงที่คลอดบุตรสำหรับการปัมน้ำนมและตู้เย็นสำหรับจัดเก็บน้ำนม, การปรับปรุงห้องน้ำหญิงสำหรับหญิงมีครรภ์โดยเฉพาะ, การแข่งขันกีฬาภายใน, การประกวดร้องเพลง, การเพิ่มสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ, การแนะนำหรือให้คำปรึกษาปัญหาทางสุขภาพจิต, การให้รางวัลพนักงานดีเด่น, กิจกรรมส่งเสริมให้พนักงานคิดบวก, การให้ทุนการศึกษาบุตรพนักงาน และการส่งเสริมจริยธรรมและสร้างคุณค่าทางจิตใจให้แก่พนักงานด้วยกิจกรรมทางศาสนา เช่น การทำบุญตักบาตร การฟังธรรมเทศนา เป็นต้น อีกทั้งการดูแลและให้สวัสดิการแก่พนักงานที่ด้อยได้รับการรับรองมาตรฐานแรงงานไทย (TLS8001-2010)

นอกจากนี้ บริษัทยังได้เล็งเห็นความสำคัญกับชุมชนรอบข้าง จึงได้จัดกิจกรรมสานสัมพันธ์ เพื่อร่วมกันส่งเสริมคุณค่าทางจิตใจ การแลกเปลี่ยนความรู้ อันที่จะนำไปสู่การพัฒนาาร่วมกันอย่างยั่งยืน อาทิเช่น การมอบเครื่องวัดความดันสำหรับอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน (อสม.) จำนวน 2 เครื่อง เพื่อใช้คัดกรองโรคเกี่ยวกับหัวใจและหลอดเลือด, การมอบของขวัญ, ข้าวสาร ร่วมกับสถานศึกษาและศูนย์การศึกษาพิเศษ (อศทิสติก) ชุมชนรอบข้างในเทศกาลต่าง ๆ เช่น วันเด็กแห่งชาติ, เทศกาลงานกาชาด รวมถึงการถวายปัจจัยและเครื่องอัฐบริวาร การทำบุญทอดผ้าป่าให้แก่วัดในชุมชนตามเทศกาลทางศาสนาต่าง ๆ ในช่วงวันอาสาฬหบูชา, วันเข้าพรรษา และวันออกพรรษา เป็นต้น

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ได้แก่

- โครงการส่งเสริมธรรมชาติบำบัดสิ่งแวดล้อมอุตสาหกรรม
- โทษและพิษภัยยาเสพติดและการขับขีปลอดภัย
- ปฐมพยาบาลเบื้องต้นและโรคจากการทำงาน
- ความรู้เรื่องเอดส์และการป้องกัน
- การซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟ
- การอนุรักษ์พลังงานและความปลอดภัยเกี่ยวกับระบบไฟฟ้า
- อบรมและสอบมาตรฐานผู้ทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้าอาคาร
- ความปลอดภัยในการทำงานที่อับอากาศ ระดับปฏิบัติการ
- เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับหัวหน้างาน
- การขับขีรถยก (Fork lift) ด้วยความปลอดภัย
- ความปลอดภัยในการใช้เครื่อหนี้อิทธิพล
- ผู้ตรวจติดตามภายใน ระบบมาตรฐานแรงงานไทย (TLS8001 : 2010)
- Update กฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม
- การจัดการกากอุตสาหกรรมและขออนุญาตตามกฎหมาย





10 ปัจจัยความเสี่ยง

ธุรกิจข้าว

ความเสี่ยงจากราคาวัตถุดิบ

ข้าวเป็นสินค้าเกษตรที่ถือว่าเป็นสินค้าหลักของประเทศที่มีศักยภาพสูงในการส่งออกในปัจจุบัน แต่อย่างไรก็ตามการผลิตสินค้าเกษตรนั้นมีการเปลี่ยนแปลงได้ตลอดเวลา เพราะความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป นอกจากนั้นสินค้าเกษตรนั้นถือว่าเป็นสินค้าที่แปรผันตามสถานการณ์สิ่งแวดล้อมภายนอก ไม่ว่าจะเป็นสภาวะเศรษฐกิจ การเมือง สิ่งแวดล้อม ในปี 2559 นั้น สภาวะเศรษฐกิจเป็นตัวกระตุ้นหลักในเรื่องของอุปสงค์ อุปทาน ส่งผลให้เกิดราคาข้าวตกต่ำกว่าปีที่ผ่านมา ทำให้เกิดภาวะการแข่งขันทางด้านราคากันสูงมากในช่วงปีที่ผ่านมาทางบริษัทเองต้องกำหนดนโยบายในการแข่งขันอย่างระมัดระวัง เพื่อให้สามารถแข่งขันในตลาดและกำหนดมาตรการในการลดความเสี่ยงเรื่องของราคาวัตถุดิบ โดยให้มีการควบคุมสถานการณ์ราคาและปริมาณอย่างใกล้ชิด

มาตรการเรื่องวัตถุดิบในปี 2559 นี้ ทางบริษัท ยังคงรักษามาตรการการเก็บวัตถุดิบแบบเพียงพอกับความต้องการใช้ แต่ได้เพิ่มปริมาณการเก็บวัตถุดิบบางชนิด เพื่อเป็นปริมาณสำรองในราคาที่เหมาะสม โดยใช้วิธีการตรวจสอบจากข้อมูลสถิติในทุกภาคส่วนก่อนการตัดสินใจซื้อ

ในส่วนของตลาดต่างประเทศนั้น มาตรการการซื้อวัตถุดิบ ยังคงเป็นไปแบบเดิม คือมีการสั่งซื้อตามที่มีปริมาณคำสั่งซื้อ เพื่อบรรเทาความเสี่ยงในเรื่องของราคาวัตถุดิบในคลังเมื่อเปรียบเทียบกับตลาด

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาขาย

สภาวะราคาขายในปี 2559 นั้นมีการเปลี่ยนแปลงที่สูงและรวดเร็วมาก สืบเนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ทำให้กำลังซื้อของผู้บริโภคลดลง นอกจากนี้จากภาวะราคาข้าวตกต่ำ ทำให้เกิดกระแสการเรียกร้องความช่วยเหลือจากชาวนา ทำให้ตลาดหันมาให้ความช่วยเหลือชาวนา โดยการซื้อข้าวโดยตรงจากชาวนา การแข่งขันในช่วงไตรมาสที่ 4 นั้นจึงเหมือนมีการเพิ่มคู่แข่งทางการตลาดมากขึ้น ซึ่งเป็นการกดดันการแข่งขันในตลาดให้ดุเดือดมากยิ่งขึ้น ดังนั้นการแข่งขันทั้งในและต่างประเทศจึงถือว่าเป็นตลาดของผู้ซื้อที่มีอำนาจในการต่อรองมากกว่า

บริษัทเองก็ได้มีการปรับตัวเพื่อให้ทันต่อสภาวะการณ์ โดยมุ่งเน้นในเรื่องราคาและเพิ่มผลตอบแทนที่ช่องทางการค้าปลีกแบบดั้งเดิม (Traditional Trade) เนื่องจากการเปลี่ยนแปลง ในช่องทางนี้ จะสามารถทำได้โดยง่ายและรวดเร็ว ในส่วนของช่องทางการค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) นั้น ยังคงกลยุทธ์เน้นในเรื่องการจัดทำ Promotion อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ยังคงรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดให้ได้มากที่สุด

ความเสี่ยงจากการส่งออก

ถึงแม้ว่าราคาข้าวของประเทศไทยจะเป็นไปตามกลไกตลาดอย่างแท้จริงแล้ว แต่จากสภาวะเศรษฐกิจที่ตกต่ำ กำลังซื้อผู้บริโภคที่หดตัวลง ทำให้เกิดภาวะชะลอตัวในเรื่องการสั่งซื้อในบางพื้นที่ เกิดการแข่งขันทางด้านราคากันอย่างมาก อำนาจต่อรองของผู้ขายลดน้อยลง

แต่อย่างไรก็ตามทางบริษัทฯ ได้เข้าร่วมกับโครงการระบายข้าวของภาครัฐสู่ตลาด ต่างประเทศ ในรูปแบบการขายแบบรัฐต่อรัฐ (G to G) จึงทำให้ยอดขายสำหรับตลาดต่างประเทศนั้นยังคงเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ถึงแม้ว่าจะไม่ได้สูงเหมือนปี 2558 ที่ผ่านมาก็ตาม

ในส่วนของการตลาดหลักของบริษัทฯ ซึ่งเน้นในเรื่องของมาตรฐานและคุณภาพสินค้า และการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและบริการ ลูกค้าก็ยังคงให้ความเชื่อมั่นอย่างต่อเนื่อง ทำให้ยังคงสามารถส่งออกสินค้าได้ นโยบายที่บริษัทฯ มุ่งเน้น เพื่อลดความเสี่ยงจากการค้าต่างประเทศยังคงเป็น

- บริษัทจะตกลงทำสัญญาซื้อขายต่อเมื่อมีวัตถุดิบเพียงพอแล้วเท่านั้น
- บริษัทจะมีการเก็บวัตถุดิบในปริมาณที่เหมาะสมโดยมีปริมาณขั้นต่ำตามที่ทางหน่วยงานราชการกำหนดไว้
- การซื้อขายจะดำเนินการธุรกรรมทางการเงินผ่านธนาคารขนาดใหญ่ที่น่าเชื่อถือ โดยมีการตรวจสอบ Credit ของลูกค้าด้วย
- เพื่อเป็นการป้องกันความผันผวนของค่าเงินบาท บริษัทกำหนดให้มีการ Forward อัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินตราต่างประเทศหลังจากได้รับคำสั่งซื้อทันที

ความเสี่ยงของค่าเงินบาท

ทางบริษัทฯ ไม่มีนโยบายในเรื่องของการค้าเงินตรา จากอัตราแลกเปลี่ยน ดังนั้นทางบริษัทฯ จะป้องกันการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนโดยการประสานงานกับทางธนาคารเพื่อบริหารอัตราแลกเปลี่ยนในแต่ละกรณีทุกครั้งที่มีการซื้อขาย

ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ

จากสถานการณ์ในปีที่ผ่านมา ในเรื่องของภัยธรรมชาติที่เกิดขึ้น ทำให้บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายในการดูแลเกี่ยวกับพื้นที่ต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อเป็นการระงับภัยธรรมชาติ ในด้านต่าง ๆ พร้อมทั้งกำหนดแผนการรองรับหากมีเหตุการณ์ใด ๆ ที่ไม่ได้คาดหมายเกิดขึ้น เพื่อมิให้มีการปฏิบัติงานต้องชะงักงันในส่วนของการตอบสนองลูกค้าหรือผู้บริโภคในพื้นที่ ต่าง ๆ ที่เป็นคลังกระจายสินค้า ก็ได้มีนโยบายในการ กระจายความเสี่ยงเพื่อให้สามารถส่งมอบสินค้าให้ลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง

ความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้าหรือผู้จัดทำนายรายใหญ่หรือน้อยราย

ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา มีการขายให้แก่ลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรก คิดเป็นร้อยละ 49 ของรายได้รวม และบริษัทฯ มีลูกค้ารายหนึ่งที่มียอดขายข้าวเกินร้อยละ 30 ของรายได้รวม ซึ่งลูกค้ารายใหญ่นี้มีฐานะเป็นผู้แทนในการซื้อสินค้าเพื่อส่งออก และเมื่อพิจารณาจากผลกำไรส่วนต่างพบว่าไม่มีนัยสำคัญต่อผลประกอบการสุทธิ บริษัทฯ จึงมิได้มองว่ายอดขายของลูกค้ารายใหญ่นี้เป็นความเสี่ยง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการเพิ่มรายได้จากธุรกิจอื่นๆ อย่างต่อเนื่องและกำหนดเป็นแผนการดำเนินงานในการขยายเข้าสู่ธุรกิจร้านอาหารและศูนย์อาหาร การคัดสรรสินค้าอื่นๆ เพิ่มเติมเพื่อให้มีสินค้าที่หลากหลายและครบวงจร รวมถึงการปรับกลยุทธ์เพื่อรุกเข้าสู่ตลาดช่องทางบริการด้านขายตรงเพิ่มมากขึ้น เพื่อสร้างการเติบโตอย่างมั่นคง และยั่งยืนต่อไปในอนาคต

M ภารกิจศูนย์อาหารและร้านอาหาร

ความเสี่ยงด้านการแข่งขันทางธุรกิจ

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ให้ความสำคัญกับกลยุทธ์เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางด้าน คุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการ การโฆษณา ประชาสัมพันธ์ และการจัดกิจกรรมการตลาดรูปแบบต่าง ๆ โดยเน้นการให้ความสำคัญกับความต้องการของผู้บริโภคเป็นหลัก รวมถึง

การมุ่งเน้นด้านการขยายสาขาในทำเลที่มีศักยภาพ และการพัฒนาบุคลากรเพื่อตอบสนองการขยายตัวของธุรกิจและบริษัท

การเปลี่ยนแปลงด้านโครงสร้างสังคม เศรษฐกิจและวัฒนธรรมส่งผลให้ผู้บริโภคนิยมทานอาหารนอกบ้านเพิ่มมากขึ้น จึงทำให้ผู้ประกอบการในธุรกิจอาหารเพิ่มจำนวนขึ้นอย่างรวดเร็ว รวมถึงเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ และ การแข่งขันด้านคุณภาพและราคา ดังนั้น บริษัทฯ ต้องแข่งขันกับคู่แข่งกับผู้ประกอบธุรกิจอาหารนานาชาติเป็นจำนวนมาก คู่แข่งขันเหล่านี้มีทั้งผู้ประกอบการกลุ่มร้านอาหารจากต่างประเทศ (International Restaurant Chains) และ กลุ่มร้านอาหารที่ดำเนินกิจการในประเทศมาอย่างยาวนาน (Local Restaurant Chains) รวมถึงผู้ประกอบการรายใหม่ที่แสวงหาโอกาสของการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจที่เข้ามาในธุรกิจร้านอาหารอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ พฤติกรรมของผู้บริโภคในการเปิดรับข่าวสารจากสื่อกระแสหลักและเครือข่ายสังคมในอินเทอร์เน็ต (Social Network) ที่ส่งผลต่อการตอบสนองต่อสินค้าและบริการใหม่ๆ ที่มีมิติความกว้างและความลึกในด้านสินค้าและบริการ ทำให้ต้นทุนการเปลี่ยนใช้สินค้าและบริการลดลง (Lower Switching Costs) ซึ่งผู้ประกอบการในธุรกิจร้านอาหารล้วนให้ความสำคัญกับโอกาสดังกล่าวในการแข่งขัน โดยมุ่งเน้นกลยุทธ์ในการแข่งขันเชิงราคา และคุณภาพของอาหาร ความหลากหลาย และความรู้สึกที่คุ้มค่า (Value for Money) รวมถึงการให้ความสำคัญกับคุณภาพด้านการบริการ จำนวนและตำแหน่งที่ตั้งของร้านอาหาร การพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารใหม่ (Menu Visions) และกิจกรรมทางการตลาด และการส่งเสริมการขาย โดยเฉพาะอย่างยิ่งชื่อเสียงและความแข็งแกร่งของแบรนด์ เพื่อสร้างอุปสรรคในการเข้าสู่ตลาด (Barrier to Entry) สำหรับผู้เล่นรายใหม่ๆ ทั้งนี้หากบริษัทฯ ไม่สามารถแข่งขันในปัจจุบันต่างๆ ที่กล่าวมาได้อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับกลยุทธ์ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางด้าน คุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการ การโฆษณา ประชาสัมพันธ์ และการจัดกิจกรรมการตลาดรูปแบบต่างๆ โดยเน้นการให้ความสำคัญกับความต้องการของผู้บริโภคเป็นหลัก รวมถึงการมุ่งเน้นด้านการขยายสาขาในทำเลที่มีศักยภาพ และการพัฒนาบุคลากร

เพื่อตอบสนองการขยายตัวของธุรกิจและบริษัท

ความเสี่ยงที่ไม่สามารถขยายสาขาในพื้นที่เป้าหมาย

เนื่องจากปัจจุบันธุรกิจร้านอาหารมีการแข่งขันในอุตสาหกรรมค่อนข้างรุนแรงและมีผู้ประกอบการร้านอาหารประเภทอื่นๆ เพิ่มจำนวนขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้พื้นที่เช่าที่มีศักยภาพตามเกณฑ์ในการขยายสาขาของบริษัทฯ หายากขึ้น อาจทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงในการหาพื้นที่ในการเปิดสาขาใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมายที่กำหนด อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงการจัดการความเสี่ยง จึงได้มุ่งเน้นด้านการให้ความสำคัญในการเสริมสร้างพันธมิตรทางธุรกิจกับหน่วยงานบริหารพื้นที่เช่าของผู้ประกอบการพื้นที่เช่า รวมถึงบริษัทนายหน้าจัดหาพื้นที่เช่า และการจัดทำฐานข้อมูลภายในของบริษัทฯ สำหรับพื้นที่เช่า (Landlord) รวมถึงบริษัทนายหน้าจัดหาพื้นที่เช่า (Leasing Agency) ตลอดจนการจัดทำฐานข้อมูลภายในของบริษัทฯ สำหรับพื้นที่เช่าทั้งในกรุงเทพและปริมณฑล ตามกลยุทธ์ในการขยายสาขาของบริษัทฯ เพื่อลดความเสี่ยงในการไม่สามารถหาพื้นที่เช่าได้ตามเป้าหมายซึ่งอาจเกิดผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ ไม่ได้ตามเป้าหมาย

นอกจากนี้ สำหรับสาขาของธุรกิจร้านอาหารที่ดำเนินการอยู่นั้น ทางบริษัทฯ ทำสัญญาเช่าครั้งละ 3 ปี และสามารถต่ออายุได้ 3 ครั้ง ครั้งละ 3 ปี บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการต่อสัญญาเช่าจึงได้เสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ให้เช่าพื้นที่โดยการปฏิบัติตามสัญญาเช่ามาโดยตลอดไม่เคยมีปัญหากับผู้ให้เช่า รวมถึงร่วมกันแก้ปัญหาและดำเนินกิจกรรมการตลาดร่วมกับเจ้าของพื้นที่ให้เช่าเมื่อมีการร้องขอ เพื่อลดความเสี่ยงจากการไม่ได้ต่อสัญญาเช่า และความสามารถในการต่อรองเงื่อนไขในสัญญาเช่าในอนาคต

ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากร

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ เป็นธุรกิจบริการ ดังนั้นบุคลากรจึงเป็นกลไกสำคัญที่จะขับเคลื่อนธุรกิจได้ตามกลยุทธ์ของ บริษัทฯ ที่มีแผนงานในการขยายสาขา เพื่อเปิดสาขาใหม่ทุกปี และทุกสาขาจะต้องใช้พนักงานอย่างน้อย 20-25 คนต่อสาขา โดยบริษัทฯ จะต้องมีการสรรหาและว่าจ้างพนักงานใหม่จำนวนมากเพื่อรองรับการเปิดสาขาใหม่ไม่ได้ตามแผนการขยายสาขา รวมถึงการรับพนักงานใหม่ทดแทนพนักงานเดิมที่ลาออกได้ทันเวลา ซึ่งอาจจะส่งผล กระทบต่อการให้บริการและการดำเนินการของบริษัทฯ ได้อย่างมีนัยสำคัญ

ด้วยวิสัยทัศน์ของคณะกรรมการ และ ฝ่ายจัดการของบริษัท ที่ตระหนักต่อปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าว จึงให้ความสำคัญในขับเคลื่อน นโยบายด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล และทุนมนุษย์ ซึ่งเป็นฐานรากที่สำคัญ เพื่อให้บุคลากรมีความรู้ความสามารถ ทักษะ ความชำนาญ และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีความก้าวหน้าและมั่นคง ในหน้าที่การงาน รวมถึงการให้ค่าตอบแทน สิทธิประโยชน์ และสวัสดิการที่เป็นธรรมมากกว่าที่กฎหมายกำหนด และสามารถแข่งขันได้ในตลาดแรงงาน ตลอดจนสร้างสภาวะแวดล้อมในการทำงานที่อบอุ่นและเป็นมิตร ผ่านทางการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กร

ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบ

ต้นทุนอาหารถือเป็นต้นทุนที่สำคัญที่สุดในการดำเนินธุรกิจร้านอาหาร โดยคิดเป็นสัดส่วนของรายได้จากการขายสูงถึงร้อยละ 35 และต้นทุนอาหารนั้นส่วนใหญ่เป็นต้นทุนวัตถุดิบหลัก ซึ่งการเปลี่ยนแปลงของระดับราคาวัตถุดิบในขณะที่ไม่สามารถปรับราคาขายให้สูงขึ้นเพื่อชดเชยได้ทันกับผลกระทบจากราคาวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้นได้ทั้งหมดหรือหากปรับก็อาจชดเชยได้เพียงบางส่วน ซึ่งราคาของวัตถุดิบเหล่านี้จะผันผวนตามอุปสงค์และอุปทานของตลาดโดยได้รับผลกระทบ จากสภาพอากาศ ภัยธรรมชาติ การแพร่ระบาดของโรคติดต่อซึ่งเป็นปัจจัยที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท ซึ่งความผันผวนของระดับราคาของวัตถุดิบดังกล่าวส่งผลกระทบเชิงลบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบให้อยู่ในราคาที่เหมาะสม บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการประมาณการปริมาณความต้องการของวัตถุดิบหลักที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญต่อต้นทุนโดยรวมของบริษัท เพื่อใช้ในการวางแผนการจัดซื้อวัตถุดิบได้ตามกำหนดเวลาของแผนการขาย รวมถึงเป็นข้อมูลในการต่อรองกับผู้ผลิตและจำหน่ายในการจัดซื้อในปริมาณมาก มีรายงานการวิเคราะห์การเปรียบเทียบอย่างสม่ำเสมอของการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อต้นทุน เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปรับขึ้นราคาขายในกรณีที่จำเป็น เพื่อลดความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาที่มีผลต่อราคาวัตถุดิบ และ

ยังเป็นการควบคุมต้นทุนวัตถุดิบให้อยู่ในระดับราคาที่เหมาะสมและยอมรับได้

ความเสี่ยงในการดำเนินการของสาขาไม่เป็นไปตามคาดการณ์

ผลการดำเนินงานของธุรกิจร้านอาหารในแต่ละสาขาเกี่ยวข้องกับปัจจัยภายในและภายนอกต่าง ๆ ปัจจัยภายในที่สามารถควบคุมได้ เช่น คุณภาพอาหาร การบริการ วัตถุดิบ คุณภาพ ส่วนปัจจัยภายนอก เช่น ความผันผวนของราคาวัตถุดิบ การขาดแคลนบุคลากร การแข่งขันทางธุรกิจ สภาพภูมิอากาศ เศรษฐกิจ ลักษณะด้านประชากร จำนวนร้านอาหารคู่แข่ง หรือร้านอาหารทดแทนที่อยู่ในบริเวณใกล้เคียง บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงดังกล่าวโดยมีการจัดการด้านข้อมูลสารสนเทศของพื้นที่ ที่มีศักยภาพ (Strategic Location) สำหรับการเปิดสาขาในแต่ละแบรนด์ของร้านอาหารเครือข่าย โดยเริ่มจากการแสวงหาทำเลที่เหมาะสม โดยการศึกษาข้อมูลด้านประชากร พฤติกรรมผู้บริโภค ร้านค้าคู่แข่งในบริเวณใกล้เคียง การขยายตัวของสาธารณูปโภคพื้นฐานและอุปสงค์-อุปทาน ในแต่ละพื้นที่ เพื่อนำมาใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลศึกษาความเหมาะสมของพื้นที่ (Site Analysis and Optimization)

นอกจากนี้ทางบริษัทยังมีการศึกษาข้อมูลสำคัญทั้งในด้านการจัดหาวัตถุดิบ บุคลากร และการควบคุมคุณภาพ เพื่อนำข้อมูลทั้งหมดมาใช้สำหรับการศึกษาความเป็นไปได้ทางการลงทุน (Feasibility Study) ก่อนที่จะมีการขยาย/เปิดสาขาใหม่ทุกครั้ง มีการควบคุมค่าใช้จ่ายคงที่ให้อยู่ในระดับต่ำ รวมทั้งมีการวิเคราะห์และรายงานผลการดำเนินงานรายสาขาเป็นประจำตลอดจนมีทีมงานในการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ทางการตลาดให้เหมาะสมกับสถานการณ์อย่างทันทั่วถึง

“

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับกลยุทธ์เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางด้าน คุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการ การโฆษณา ประชาสัมพันธ์ และการจัดกิจกรรมการตลาดรูปแบบต่างๆ โดยเน้นการให้ความสำคัญกับความต้องการของผู้บริโภคเป็นหลัก รวมถึงการมุ่งเน้นด้านการขยายสาขาในทำเลที่มีศักยภาพ และการพัฒนาบุคลากรเพื่อตอบสนองการขยายตัวของธุรกิจและบริษัทฯ

”

11

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

บริษัท	:	บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107536001702
ประกอบธุรกิจประเภท	:	อาหารและเครื่องดื่ม
ทุนจดทะเบียนและทุนที่เรียกเก็บชำระแล้ว	:	900 ล้านบาท ทุนที่เรียกเก็บชำระแล้ว 600 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 600 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 88 หมู่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000
โทรศัพท์	:	0-2661-7900
โทรสาร	:	0-2661-7901
สถานที่ตั้งฝ่ายขาย	:	เลขที่ 1 ชั้น 3 อาคารกลาสเฮ้าส์ ซอยสุขุมวิท 25 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์	:	0-2661-7900
โทรสาร	:	0-2661-7901
เว็บไซต์	:	www.mahboonkrongrice.com , www.patumrice.com และ www.patumrice.co.th
อีเมล	:	prgrice@patumrice.co.th



บริษัท ปทุมโรซมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)

บริษัท ปทุมโรซมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) ชื่อย่อหลักทรัพย์ PRG ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ขึ้นภายใต้ชื่อ บริษัท มาบุญครองโรซมิล จำกัด เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2522 โดยมีวัตถุประสงค์หลักคือ เพื่อเป็นโรงสีข้าว ที่ใหญ่และทันสมัยที่สุดในทวีปเอเชีย เพื่อส่งขายไปยังต่างประเทศ และจำหน่ายภายในประเทศ โดยเป็นบริษัทแรกที่ผลิต ข้าวถุงภายใต้เครื่องหมายการค้า “ข้าวมาบุญครอง” และเป็นตราสินค้าแรกที่ประสบความสำเร็จในการขายและผู้บริโภคให้ความเชื่อถือในคุณภาพของสินค้า ต่อมาบริษัทฯ ได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2536 และจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2536

ตั้งแต่ปี 2536 เป็นต้นมา ทางบริษัทฯ ได้มีการขยายกิจการเพื่อรองรับจำนวนยอดขายข้าวถุงที่เพิ่มขึ้น โดยมีการ จัดตั้งบริษัท ราชสีมาไรซ์ จำกัด ที่อำเภอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา ในปี 2539 เพื่อใช้ในโครงการคัดคุณภาพข้าวสาร โดย รับโอนกิจการคัดคุณภาพข้าวสารจาก บริษัท ปทุมโรซมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) เพื่อช่วยเพิ่มปริมาณการผลิต ข้าวถุง ซึ่งได้รับการส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ต่อมาทางบริษัทฯ เล็งเห็นว่าบริษัทควรที่จะผลิต ข้าวเองดังนั้นในปี 2540 ทางบริษัทฯ จึงเริ่มก่อตั้งบริษัท สีมาแพค จำกัด ซึ่งมีที่ตั้งอยู่บริเวณเดียวกับบริษัท ราชสีมาไรซ์ จำกัด โดยร่วมทุนกับผู้ถือหุ้นรายอื่น โดยทางบริษัทฯ ถือหุ้น 50% เพื่อผลิตข้าวถุงและบรรจุภัณฑ์อื่นๆ เพื่อจัดจำหน่าย ให้กับกลุ่มบริษัท ปทุมโรซมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) และให้แก่ลูกค้าทั่วไป บริษัท สีมาแพค จำกัด ได้รับการ ส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ในกิจการผลิตถุงพลาสติก

ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้หยุดดำเนินกิจการโรงสี, กิจการโรงสกัด, กิจการโรงไฟฟ้า, กิจการผลิตถุงพลาสติก และ กิจการโรงแปง คงเหลือแต่กิจการโรงปรับปรุงและคัดคุณภาพข้าวสาร ซึ่งเป็นกิจการหลักของบริษัทฯ โดยเป็นการผลิต ข้าวสารบรรจุถุงตรามาบุญครอง และอื่นๆ โดยมีช่องทางการจำหน่ายทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ส่วนการผลิตนั้น ได้ย้ายฐานทั้งหมดไปที่อำเภอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา โดยมีกำลังการผลิตทั้งสิ้นประมาณ 55,000 ตัน ต่อวัน

ตั้งแต่ปี 2536 เป็นต้นมา กลุ่มบริษัท ขยายตัวธุรกิจด้านศูนย์อาหาร และร้านอาหาร และได้เข้าไปดำเนินกิจการด้าน ศูนย์อาหาร 2 แห่ง คือ THE FIFTH food avenue ศูนย์อาหารบนชั้น 5 ของ MBK มุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าที่เป็นนักท่องเที่ยว ชาวต่างชาติ ที่ต้องการความหลากหลายของสินค้าและบริการที่แตกต่างจากศูนย์อาหารทั่วไป และ MBK Food Island ศูนย์อาหารบนชั้น 6 ของ MBK มุ่งเน้นกลุ่มคนทำงาน นักท่องเที่ยวทั้งในและต่างประเทศที่ชื่นชอบความหลากหลาย ของสินค้า และราคาไม่สูงมาก นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้เข้าร่วมลงทุนดำเนินกิจการ ร้านอาหารญี่ปุ่น ซึ่งเป็นการดำเนินงาน ร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ และ บริษัทฯ ที่มีชื่อเสียงในด้านกิจการร้านอาหารจากประเทศญี่ปุ่น ร้านอาหารญี่ปุ่นนี้จะดำเนินการ ภายใต้ชื่อร้าน Fujio Shokudo และ ร้าน Tsurumaru โดยทั้งสองแบรนด์มีสาขาแรกที่ ศูนย์การค้า MBK Center ชั้น 6

ตั้งแต่ปี 2557 บริษัทฯ ดำเนินกิจการร้านอาหารประเภทสุกี้ แต่จิวโบราณ ร้าน “สุกี้ยักษ์ นัมเบอร์วัน” สุกี้ยักษ์ สตรีตฟู้ดสไตล์แต่จิวโบราณ ที่มีตำนานความอร่อยเป็นที่จดจำของผู้บริโภคมาอย่างยาวนานด้วยรสชาติสุกี้ดั้งเดิม ที่อร่อย เป็นสาขาแรกที่ศูนย์การค้าเดอะไนน์เซ็นเตอร์ ถนนพระรามเก้า ซึ่งนับว่าประสบความสำเร็จอย่างสูง มียอดขาย เป็นที่น่าพอใจ

ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้หยุดดำเนินกิจการร้านอาหารญี่ปุ่นที่ร่วมทุนกับชาวญี่ปุ่น ในชื่อ Fujio Shokudo และ ร้าน Tsurumaru และเปลี่ยนเป็นดำเนินกิจการร้านอาหารญี่ปุ่น ในชื่อ Hina Japanese Restaurant และ Fuyuu Japanese Restaurant และยังคงดำเนินธุรกิจด้านศูนย์อาหาร และร้านอาหาร ได้แก่ ศูนย์อาหาร THE FIFTH food avenue, ศูนย์อาหาร MBK Food Island และร้านสุกี้ยักษ์ นัมเบอร์วัน

12 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) มีนโยบายเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นแต่ละปี โดยมีอัตราที่คาดว่าจะจ่ายตามผลการดำเนินงานในอัตราที่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีแล้ว

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ในระยะที่ผ่านมา

การจ่ายเงินปันผล	2559	2558	2557
1. เงินปันผลประจำปี	*	0.28	0.25
2. เงินปันผลระหว่างกาล	0.28 *	0.25	0.25
รวมจ่ายเงินปันผล	*	0.53	0.50
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	*	103.28%	89.60%
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	1	1	1

* เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2559 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2559 ถึง วันที่ 30 มิถุนายน 2559 ให้กับผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.28 บาท และได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2559 และในวันที่ 28 เมษายน 2560 คณะกรรมการบริษัทฯ จะเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เพื่อพิจารณาอนุมัติจัดสรรเงินกำไรและจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ต่อไป



นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย



บริษัท พี อาร์ จี ฟิวเจอร์ จำกัด มีนโยบายเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นแต่ละปี โดยมีอัตราที่คาดว่าจะจ่ายตามผลการดำเนินงานในอัตราที่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 95 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีแล้ว

บริษัท ราชสิมาไรซ์ จำกัด มีนโยบายเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นแต่ละปี โดยมีอัตราที่คาดว่าจะจ่ายตามผลการดำเนินงานในอัตราที่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 95 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีแล้ว

บริษัท สยามแพค จำกัด มีนโยบายเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นแต่ละปี โดยมีอัตราที่คาดว่าจะจ่ายตามผลการดำเนินงานในอัตราที่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีแล้ว

บริษัท อินโบฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด มีนโยบายเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นแต่ละปี โดยมีอัตราที่คาดว่าจะจ่ายตามผลการดำเนินงานในอัตราที่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีแล้ว

บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด มีนโยบายเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นแต่ละปี โดยจะพิจารณาตามความเหมาะสมของผลการดำเนินงาน และการวางแผนงานในการลงทุนในอนาคต

บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด โอแลนด์ จำกัด มีนโยบายเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นแต่ละปี โดยจะพิจารณาตามความเหมาะสมของผลการดำเนินงาน และการวางแผนงานในการลงทุนในอนาคต

บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ซีเอสเอ็ม จำกัด มีนโยบายเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นแต่ละปี โดยจะพิจารณาตามความเหมาะสมของผลการดำเนินงาน และการวางแผนงานในการลงทุนในอนาคต

บริษัท เอ็ม บี เค เอสเคเอสอาร์ กรู๊ป จำกัด มีนโยบายเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นแต่ละปี โดยจะพิจารณาตามความเหมาะสมของผลการดำเนินงาน และการวางแผนงานในการลงทุนในอนาคต



13 พักหุ้นและโครงสร้างการจัดการ

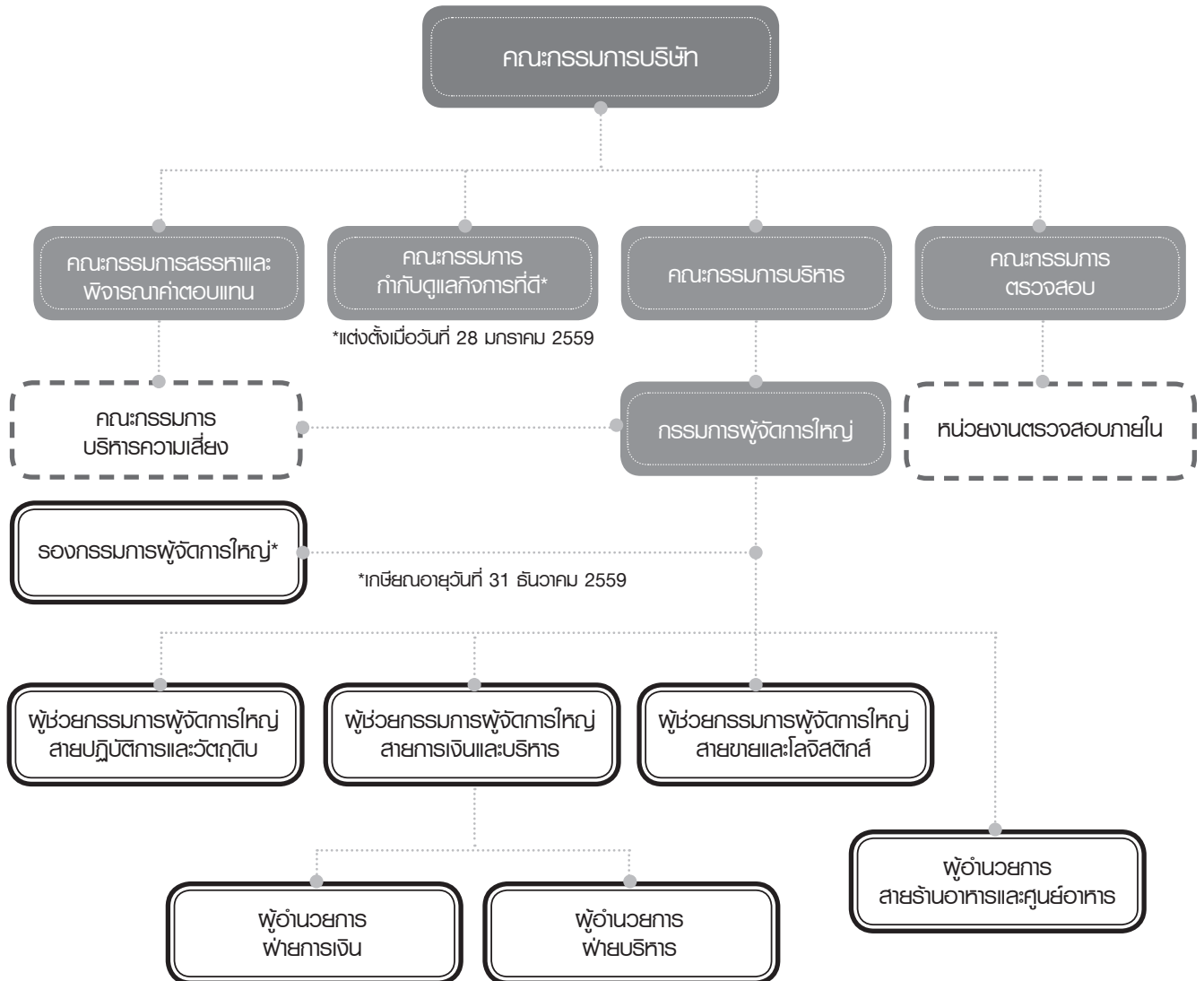
พักหุ้น

บริษัทฯ ได้รวบรวมรายชื่อตามมาตรา 225 ของ พ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ โดยวิธีปิดสมุดทะเบียนในวันที่ 17 ตุลาคม 2559

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)	447,131,000	74.52
2. บริษัท ทุนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)	58,755,000	9.79
3. บริษัทหลักทรัพย์ ธนชาติ จำกัด (มหาชน)	26,424,130	4.40
4. ธนาคาร ธนชาติ จำกัด (มหาชน)	19,620,000	3.27
5. บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด	12,800,000	2.13
6. น.ส.อดิษฐ์ ตันติวิท	9,022,000	1.50
7. นางวรรณวิภา ตันติวิท	8,986,000	1.50
8. DBS BANK LTD.	5,844,000	0.97
9. นายสมเกียรติ ลิ้มทรง	794,000	0.13
10. บริษัท บริหารสินทรัพย์ เอ็น เอฟ เอส จำกัด	700,000	0.12
11. ผู้ถือหุ้นรายอื่น	9,923,870	1.65
ยอดรวมทุนชำระแล้ว	600,000,000	100.00
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	593,907,890	98.98
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างดาว	6,092,110	1.02

M โครงสร้างการจัดการ

แผนภูมิโครงสร้างการจัดการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559



โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง เพื่อช่วยในการบริหารจัดการงานที่มีความสำคัญและงานต่างๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่ง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ยังมีคณะอนุกรรมการชุดย่อยต่างๆ เช่น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารแผนกลยุทธ์และดัชนีชี้วัดความสำเร็จ คณะกรรมการพัฒนาการจัดการความรู้และวัฒนธรรมองค์กร และคณะทำงานพัฒนาการจัดการความรู้และส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร เป็นต้น รายละเอียดขอบเขตอำนาจหน้าที่คณะกรรมการต่างๆ มีดังนี้

1) คณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์การทำงานจากหลากหลายสาขา จำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 7 ท่าน
(เป็นกรรมการอิสระ 4 ท่าน ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ)
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน

รายชื่อของคณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

รายชื่อกรรมการบริษัทฯ	ตำแหน่ง	วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ (วันที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือ ที่ประชุมคณะกรรมการนับตั้ง)
1. นายสุกเดช พูนพิพัฒน์	ประธานกรรมการบริษัท	25 ต.ค. 54
2. ดร.พรสิริ ปุณเกษม	กรรมการอิสระ	24 ต.ค. 49
3. รศ. ดร.สาธิต พะเนียงทอง	กรรมการอิสระ	30 พ.ย. 52
4. นายเดช บุณสุข	กรรมการอิสระ	25 ต.ค. 54
5. นายเสริม เสนี เพ็ญชาติ *	กรรมการอิสระ	24 ธ.ค. 55
6. นายสุเวทย์ อีรวชิรกุล	กรรมการ	28 พ.ย. 46
7. นายเกษมสุข จงมันคง	กรรมการ	24 ต.ค. 49
8. นายสมเกียรติ มรรคยาธร	กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่	25 ต.ค. 48
9. น.ส.ดารารัตน์ หอมรสสุนต์	เลขานุการบริษัท	2 เม.ย. 56

หมายเหตุ * นายเสริม เสนี เพ็ญชาติ ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560 คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้ง นางวิณา อรัญญเกษม เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ แทน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประชุมเดือนละ 1 ครั้ง โดยในปี 2559 มีการประชุมรวม ทั้งสิ้น 12 ครั้ง

นโยบายและคุณสมบัติของความเป็นกรรมการอิสระ

นโยบายและคุณสมบัติของความเป็นกรรมการอิสระตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ดังนี้

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ให้นับรวมผู้ถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- (2) ไม่เป็นหรือ เคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันแต่งตั้ง ทั้งนี้



- ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่เกิดจากการฉ้อโกงหรือการทุจริต หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- (4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ บริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตนเอง รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันแต่งตั้ง
- (5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ดังกวดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันแต่งตั้ง
- (6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษา กฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพด้วยนั้น เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันแต่งตั้ง
- (7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้อง



กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

- (8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ บริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (9) ไม่มีธุรกิจหรือส่วนร่วมในการบริหารงาน หรือมีผลประโยชน์เกี่ยวข้องกับอำนาจมีผลกระทบต่อ การตัดสินใจโดยอิสระ ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

วาระการดำรงตำแหน่ง

มีวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้ไม่เกิน 9 ปี ตั้งแต่ปี 2559

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ บริษัทฯ

1. คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่รับผิดชอบจัดการงานทั้งปวงของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ รวมทั้งมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

2. คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่น กระทำการอย่างใดแทนคณะกรรมการได้
3. ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายสุเวทย์ ธีรวิชิตกุล นายสมเกียรติ มรรยาธร และนายเกษมสุข จงมั่นคง กรรมการสองคน ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท กระทำการแทนบริษัท ได้ทุกกรณี เว้นแต่ในการรับค้ำประกันหนี้ ความรับผิดชอบ และการปฏิบัติตามสัญญา ของบุคคลอื่น จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการ จึงจะกระทำได้
4. คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจกำหนด และแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท
5. คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจในการพิจารณาอนุมัตินโยบาย กลยุทธ์การบริหารจัดการในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
6. คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย และกลยุทธ์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล
7. คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติการบริหารสภาพคล่องในการลงทุนในตราสารหนี้ ระดับไม่ต่ำกว่า Investment Grade (ระดับ BBB+ ขึ้นไป)
8. คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติรายจ่ายลงทุน
9. คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติค่าใช้จ่ายบริหาร และค่าใช้จ่ายในการขาย
10. คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการบริหารความเสี่ยงของกิจกรรมทางการเงิน หรือการลงทุนในโครงการต่าง ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงรวมถึงการติดตาม และประเมินผล

11. คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการพิจารณาความเหมาะสมของแผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของกลุ่มธุรกิจ
12. คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการพิจารณาเกี่ยวกับโครงสร้างบริษัท (Organization Chart) อำนาจดำเนินการ โครงสร้างเงินเดือน และโครงสร้างผลตอบแทนประจำปีของพนักงานและผู้บริหาร
13. คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติการใช้หลักการบัญชีและการเปลี่ยนแปลงหลักการบัญชีของบริษัทฯ
14. คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติการเปิดบัญชีกับธนาคาร
15. คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติการกู้ยืมเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศ
16. คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการมอบอำนาจให้คณะกรรมการชุดย่อยอื่นดำเนินการแทน

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

1. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และดูแลการจัดส่งหนังสือนัดประชุม รวมทั้งเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้คณะกรรมการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา
2. ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมทั้งการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น ให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้ เพื่อให้การประชุมมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสนับสนุนให้กรรมการบริษัทฯ ทุกคนได้มีส่วนร่วมในการประชุม และแสดงความเห็นอย่างเปิดเผย
3. ดำเนินการประชุมโดยเปิดโอกาสให้มีการแสดงความคิดเห็น และข้อเสนอแนะอย่างเต็มที่

4. ดูแลให้การติดต่อสื่อสารระหว่างกรรมการและผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
5. ออกเสียงชี้ขาดในกรณีที่เคยแนบเสียงของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการมีคะแนนเสียงเท่ากัน
6. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

1. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดพ้นจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการที่จะพ้นจากตำแหน่งไม่อาจแบ่งได้พอดีส่วนหนึ่งในสาม ก็ให้ใช้จำนวนที่ใกล้เคียงกันแต่ไม่เกินส่วนหนึ่งในสาม

การพ้นจากตำแหน่งของกรรมการตามวรรคหนึ่งในปีแรก และปีที่สอง ให้ใช้วิธีจับฉลาก ส่วนในปีต่อไป ให้กรรมการซึ่งอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้พ้นจากตำแหน่ง หากในคราวใดมีกรรมการหลายคนอยู่ในตำแหน่งมานานเท่า ๆ กัน เป็นจำนวนมากกว่าจำนวนกรรมการที่ต้องพ้นจากตำแหน่งในคราวนั้น ให้กรรมการดังกล่าวพ้นจากตำแหน่งโดยวิธีจับฉลาก

กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งด้วยเหตุดังกล่าวอาจได้รับเลือกตั้งให้กลับมารับตำแหน่งได้อีก

2. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระข้างต้น กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - (1) ตาย
 - (2) ลาออกโดยทำเป็นหนังสือยื่นต่อบริษัทฯ
 - (3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย

- (4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง
- (5) ศาลมีคำสั่งให้ออก
3. ถ้าตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกผู้ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคราวถัดไปด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ เว้นแต่วาระของกรรมการที่ว่างลงจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุมได้ กรรมการที่เหลืออยู่จะทำการในนามของคณะกรรมการได้เฉพาะการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างทั้งหมดเท่านั้น
5. กรรมการซึ่งได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งตามข้อ 3 และข้อ 4 ให้อยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทนเท่านั้น

2) คณะกรรมการบริหาร

รายชื่อและตำแหน่งของคณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

รายชื่อกรรมการบริหาร	ตำแหน่ง
1. นายสุกเดช พูนพิพัฒน์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายสุเวทย์ ธีรวิชิตกุล	รองประธานกรรมการบริหาร
3. นายสมเกียรติ มรรคยาธร	กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการใหญ่
4. นายครรชิต ดิลกวนิช *	เลขานุการคณะกรรมการบริหาร

หมายเหตุ : * นายครรชิต ดิลกวนิช เกษียณอายุวันที่ 31 ธันวาคม 2559 โดย นางสาวกนกพร มรรคอมร ได้รับมอบหมายให้เป็นเลขาคณะกรรมการบริหารแทน นายครรชิต ดิลกวนิช

คณะกรรมการบริหารได้จัดให้มีการประชุมเดือนละ 1 ครั้ง โดยในปี 2559 มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 12 ครั้ง

ขอบเขตการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

กำกับดูแลการบริหารจัดการให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. พิจารณาเบื้องต้นเกี่ยวกับนโยบาย กลยุทธ์การบริหารจัดการในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล



3. พิจารณานุมัติการบริหารสภาพคล่องในการลงทุนในตราสารหนี้ ระดับไม่ต่ำกว่า Investment Grade (ระดับ BBB+ ขึ้นไป) ในวงเงินไม่เกิน 200 ล้านบาท ต่อรายการ ทั้งนี้ ให้รายงานคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ เมื่อมีการอนุมัติรายการ
4. พิจารณานุมัติรายจ่ายลงทุน นอกเหนือจากงบประมาณในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท ต่อการพิจารณาใน 1 รอบการประชุมคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ ให้รายงานคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ เมื่อมีการอนุมัติรายการ
5. พิจารณานุมัติค่าใช้จ่ายบริหาร และค่าใช้จ่ายในการขาย นอกเหนือจากงบประมาณในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท ต่อการพิจารณาใน 1 รอบการประชุมคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ ให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบ เมื่อมีการอนุมัติรายการ
6. บริหารความเสี่ยงของกิจกรรมทางการเงินหรือลงทุนในโครงการต่าง ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงรวมถึงการติดตาม และประเมินผล เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
7. พิจารณาความเหมาะสมของแผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ก่อนนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
8. พิจารณาเกี่ยวกับโครงสร้างบริษัท (Organization Chart) อำนาจดำเนินการ โครงสร้างเงินเดือน และโครงสร้างผลตอบแทนประจำปีของพนักงานและผู้บริหาร ก่อนนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
9. ดูแลการบริหารจัดการให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย และไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์



10. ควบคุมดูแลการบริหารจัดการของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ
11. รับทราบปัญหา อุปสรรค และพิจารณาแนวทางการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ
12. ภารกิจอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริหาร

ประธานกรรมการบริหาร รองประธานกรรมการบริหาร และกรรมการบริหาร ดำรงตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

3) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยทุกท่านเป็นกรรมการอิสระ และมี 1 ท่านมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการทำหน้าที่สอบทานงบการเงิน ซึ่งเป็นไปตามคุณสมบัติที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยคณะกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน ประกอบด้วย

รายชื่อและตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง
1. ดร.พรสิริ ปุณเกษม ¹	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. รศ. ดร.สาธิต พะเนียงทอง	กรรมการตรวจสอบ
3. นายเสริม เสนีรี เพ็ญชาติ ²	กรรมการตรวจสอบ
4. นางสาวยุพาพรรณ ปรีตรานันท์	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : ¹ กรรมการตรวจสอบลำดับที่ 1 มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

² นายเสริม เสนีรี เพ็ญชาติ ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560 โดยที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท ได้มีมติแต่งตั้ง นางวิภา อรัญญเกษม เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมเป็นประจำอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ ยังร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและฝ่ายจัดการในการสอบทานงบการเงินเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 12 ครั้ง

ทั้งนี้ ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ขอบเขตการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ให้คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามขอบเขต และวัตถุประสงค์ตามที่คณะกรรมการบริษัท กำหนด

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1 การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน

- 1.1 สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพ
- 1.2 พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- 1.3 พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีของบริษัทร่วมกับหน่วยงานตรวจสอบภายในโดยคำนึงถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง
- 1.4 ดูแลให้ฝ่ายจัดการมีการแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจสอบพบ และติดตามให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องแก้ไขข้อบกพร่องนั้น เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- 1.5 สอบทานหลักฐาน หรือ ได้สวนภายในเมื่อมีข้อสงสัยว่ามีการดำเนินการที่อาจมีผลกระทบต่อองค์กรอย่างมีนัยสำคัญ หรือ มีข้อบกพร่อง หรือ มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจมีผลต่อการดำเนินงาน หรือ ระบบการควบคุมภายใน และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป
- 1.6 พิจารณาแต่งตั้ง เลิกจ้าง หรือกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ตรวจสอบภายใน

2 รายงานงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

- 2.1 สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องตามควร เพียงพอ และเชื่อถือได้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

- 2.2 พิจารณารายการที่เกี่ยวข้อง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

- 2.3 สอบทานหลักฐานหากมีข้อสงสัยเกี่ยวกับการดำเนินการที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ หรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

3 ผู้สอบบัญชี

- 3.1 พิจารณาคัดเลือกหรือเลิกจ้าง เสนอค่าตอบแทน และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท
- 3.2 เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 3.3 เสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทาน หรือ ตรวจสอบรายการที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทได้

4 การปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมาย

- 4.1 สอบทานว่าบริษัทได้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎระเบียบของหน่วยงานราชการ และจริยธรรมทางธุรกิจ
- 4.2 สอบทานหลักฐาน กรณีมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำใด ๆ ที่อาจฝ่าฝืนกฎหมาย หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎระเบียบของหน่วยงานราชการ ซึ่งมีหรืออาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

5 การจัดการความเสี่ยง

สอบทานระบบการจัดการความเสี่ยง

6 การกำกับดูแลกิจการ

กำกับดูแลและสอบทานการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน

7 การจัดหาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน

ในกรณีจำเป็นคณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะคณะกรรมการบริษัทให้มีการว่าจ้าง หรือนำผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาร่วมพิจารณาปรึกษาในการแก้ปัญหาของบริษัท

8 ความรับผิดชอบต่ออื่นๆ

ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ในเครือ (ถ้ามี) ในการปฏิบัติงานตรวจสอบของบริษัท และบริษัทในกลุ่ม รวมถึงการปฏิบัติงานในการกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ

ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการตรวจสอบดำรงตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทฯ

4) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

รายชื่อและตำแหน่งของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

รายชื่อกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	ตำแหน่ง	หมายเหตุ
1. รศ. ดร.สาธิต พะเนียงทอง	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ
2. นายเสริม เสนีย์ เพ็ญชาติ *	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ
3. นายสุเวทย์ อีรวชิรกุล	กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	

หมายเหตุ * หมายเหตุ : * นายเสริม เสนีย์ เพ็ญชาติ ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560 โดยที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท ได้มีมติแต่งตั้ง ดร. พรสิริ ปุณเกษม เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

โดยในปี 2559 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 1 ครั้ง

ขอบเขตการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

สรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสำหรับตำแหน่งกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

- การสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของตำแหน่งกรรมการบริษัท
 - 1.1. สรรหาผู้ที่เห็นสมควรดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติหรือนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
 - 1.2. พิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบ สถานะทางการเงินของบริษัทฯ และระดับอัตราค่าตอบแทนซึ่งเปรียบเทียบกับเกณฑ์มาตรฐานอุตสาหกรรมและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา
- การสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่
 - 2.1. สรรหาผู้ที่เห็นควรดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ หรือนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

2.2. พิจารณาคำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบ สถานะการเงินของบริษัทฯ และระดับอัตราค่าตอบแทน ซึ่งเปรียบเทียบกับเกณฑ์มาตรฐานอุตสาหกรรม และนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณา

3. พิจารณาผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ในแต่ละปี เพื่อนำเสนอขออนุมัติปรับอัตราเงินเดือนหรือผลประโยชน์อื่นใดจากคณะกรรมการบริษัท

4. ภารกิจอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ดำรงตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

5) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2559 รายชื่อและตำแหน่งของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

รายชื่อกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	ตำแหน่ง
1. นายสุภเดช พูนพิพัฒน์	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. ดร.พรสิริ ปุณเกษม	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. รศ. ดร.สาธิต พะเนียงทอง	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. นายเดช บูลสุข	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. นายเสริม เฮนรี เพ็ญชาติ *	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. นายสุเวทย์ ธีรวิชิตกุล	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
7. นายเกษมสุข จงมั่นคง	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
8. นายสมเกียรติ มรรคยาธร	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
9. นางสาวดารารัตน์ หอมรสสุคนธ์	เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

หมายเหตุ : * นายเสริม เฮนรี เพ็ญชาติ ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560 โดยที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ ได้มีมติแต่งตั้ง นางวิณา อรัญญเกษม เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี แทน

โดยในปี 2559 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 1 ครั้ง

ขอบเขตการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทฯ และการปฏิบัติงานของผู้บริหาร พนักงานเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. พิจารณา ทบทวน นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อพึงปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสมกับบริษัทฯ และสอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามมาตรฐานสากล ภายใต้กรอบ กฎหมาย หลักเกณฑ์ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

2. กำกับดูแล ให้คำแนะนำ ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. กำกับดูแลและสอบทานการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดำรงตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

6) เลขาธิการบริษัท และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง นางสาวดารารัตน์ หอมรสสุคนธ์ ซึ่งผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ เลขาธิการบริษัท จากสมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ให้ทำหน้าที่เลขาธิการบริษัท ตามข้อกำหนด ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในหมวดความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 2 เมษายน 2556 โดยมีภาระหน้าที่จัดการประชุม จัดทำ และเก็บรักษาเอกสาร ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปีของ บริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ/ผู้บริหาร รวมทั้งให้คำแนะนำข้อมูล/กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ และรวมทั้ง ดูแลกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการ เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

นอกจากนี้ นางสาวดารารัตน์ หอมรสสุคนธ์ ยังทำหน้าที่หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ ในปี 2559 บริษัทฯ ได้จัดตั้งแผนกกำกับดูแลกิจการที่ดีขึ้น เพื่อดูแลงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

7) ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีคณะผู้บริหารระดับสูง จำนวน 8 ท่าน ดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายสมเกียรติ มรรคยาธร ¹	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายครรชิต ดิลกวนิช ²	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
3. ดร. สมบูรณ์ รุตินันท์สมบูรณ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายปฏิบัติการและวัตถุดิบ
4. น.ส.พิมลรัตน์ จิตต์ภาวนาสกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายขายและโลจิสติกส์
5. น.ส.กนกพร มรรคอมร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายการเงินและบริหาร
6. นายเอกสิน ทอธราเมธา	ผู้อำนวยการสายร้านอาหารและศูนย์อาหาร
7. นางสาวรัตนา ปักศรีก	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร
8. นางปรียานุช นันทโชติ	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

หมายเหตุ : ¹ ผู้บริหารลำดับที่ 1 เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร

² นายครรชิต ดิลกวนิช เกษียณอายุวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่

1. กำกับดูแลการบริหารงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้สอดคล้องกับ วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบายของคณะกรรมการ มติของผู้ถือหุ้น ข้อบังคับและวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเกิดประสิทธิภาพสูงสุดและชอบด้วยกฎหมาย
2. บริหารจัดการและควบคุมดูแลการบริหารงานทั่วไปของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ นโยบาย ระเบียบ ข้อบังคับของ บริษัทฯ ตลอดจนติดตามการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ เพื่อรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงาน และผลประกอบการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ
3. กำหนดนโยบายในการบริหารทรัพยากรบุคคล และสนับสนุนการดำเนินงานในทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามแนวทางที่คณะกรรมการกำหนด เพื่อให้สามารถพัฒนาและใช้ศักยภาพที่มีอยู่ได้อย่างเต็มที่และมีประสิทธิภาพ
4. ให้คำแนะนำและถ่ายทอดประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานเพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
5. บริหารจัดการด้านการเงินและใช้จ่ายงบประมาณของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้เกิดประโยชน์และมีประสิทธิภาพสูงสุด
6. ปฏิบัติงานอื่นใดที่ได้รับมอบหมายตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งนี้ภายใต้วัตถุประสงค์ข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีวิธีการในการคัดเลือกบุคคลที่ได้แต่งตั้งหรือจะแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ โดยผ่านคณะกรรมการสรรหา ซึ่งจะกำหนดคุณสมบัติของกรรมการ ที่ต้องการสรรหา ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ และคำนึงถึงทักษะจำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ มีการใช้ฐานข้อมูลรายชื่อกรรมการอาชีพในทำเนียบ IOD (Director Pool) เพื่อประกอบการพิจารณา นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดวิธีการในการแต่งตั้งกรรมการไว้ในข้อบังคับของ บริษัทฯ ดังนี้

1. กรรมการของบริษัทฯ จะมีจำนวนเท่าใดให้เป็นไปตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นกำหนด แต่ต้องไม่น้อยกว่าห้าท่าน กรรมการจะถือหุ้นของบริษัทฯ หรือไม่ก็ได้ แต่กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องเป็นผู้มีถิ่นฐานอยู่ในราชอาณาจักร
2. การเลือกตั้งกรรมการของบริษัทฯ ให้กระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้
 - 2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - 2.2 ในการเลือกตั้งกรรมการอาจใช้วิธีการออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลคราวละคนหรือคราวละหลายคน หรือด้วยวิธีการอื่นใดก็ได้แต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการลงมติแต่ละครั้ง ผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนที่มีตาม 2.1 ทั้งหมดจะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - 2.3 การออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาดในคณะกรรมการจะมีกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่แต่ละกลุ่มเป็นจำนวนรวมสี่ท่าน ซึ่งในการแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ นั้นผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิในการแต่งตั้งกรรมการ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการบริษัทฯ ไว้ดังนี้

คุณสมบัติของกรรมการบริษัทฯ

1. มีคุณสมบัติและไม่ลักษณะต้องห้ามตาม หลักเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ได้แก่
 - พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด
 - พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 - สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 - ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - ข้อบังคับของบริษัทฯ
 - หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
2. มีความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ

3. มีความอดทน และสามารถอดทนเวลาอย่างเต็มที่ ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ

ข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการและผู้บริหารของ บริษัทฯ

ในปี 2559 ไม่ปรากฏว่ากรรมการและผู้บริหารของ บริษัทฯ มีประวัติการทำความผิดตามกฎหมายเกี่ยวกับ

- 1) การถูกพิพากษาว่ากระทำความผิดทางอาญา ยกเว้นที่เป็นความผิดอันเกิดจากการฝ่าฝืนกฎจราจร ความผิดลหุโทษ หรือความผิดในทำนองเดียวกัน
- 2) การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย หรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
- 3) การเป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทฯ หรือห้างหุ้นส่วนที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย หรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งผู้ทรงคุณวุฒิและผู้บริหารจากหน่วยงานต่างๆ ทำหน้าที่ในการพิจารณาและจัดการในเรื่องเฉพาะภายในบริษัทฯ ให้เป็นไปด้วยความถูกต้อง เหมาะสม มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุดต่อบริษัทฯ โดยแบ่งเป็น คณะกรรมการและคณะทำงานเฉพาะเรื่องชุดต่างๆ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริหารแผนกลยุทธ์และดัชนีชี้วัดความสำเร็จ (BSC)
2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee : RMC)
3. คณะกรรมการพัฒนาการจัดการความรู้และวัฒนธรรมองค์กร และคณะทำงานพัฒนาการจัดการความรู้และส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร
4. คณะกรรมการบริหารแผนกลยุทธ์และดัชนีชี้วัดความสำเร็จ

อำนาจดำเนินการของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้จัดทำระเบียบปฏิบัติการใช้อำนาจดำเนินการอนุมัติต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อกระจายอำนาจให้ผู้ปฏิบัติ

งานที่ดำรงตำแหน่งและหน้าที่ต่าง ๆ มีอำนาจในการอนุมัติสั่งการ ภายใต้เงื่อนไขที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คำตอบแทนกรรมการ (1 มกราคม 2559 – 31 ธันวาคม 2559)

● คำตอบแทนของคณะกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณากำหนดคำตอบแทนให้แก่ กรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อย โดยได้พิจารณากลั่นกรองถึงความเหมาะสมที่สอดคล้องกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และเปรียบเทียบกับธุรกิจประเภทและขนาดใกล้เคียงกัน ทั้งนี้คำตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย ค่าเบี้ยกรรมการ ค่าเบี้ยประชุม และสิทธิประโยชน์อื่น ๆ จะต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เป็นประจำทุกปี

ในปี 2559 บริษัทฯ มีการจ่ายคำตอบแทนกรรมการภายในกรอบของวงเงินไม่เกิน 6,000,000 บาท ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ประกอบด้วย ค่าเบี้ยกรรมการและค่าเบี้ยประชุมไม่เกิน 5,500,000 บาท และสิทธิประโยชน์อื่น ๆ อีก 500,000 บาท

● คำตอบแทนอื่นๆ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559 ที่ผ่านมา ได้มีมติอนุมัติสิทธิประโยชน์อื่นๆ ให้กับคณะกรรมการบริษัทฯ, คณะกรรมการบริหาร, คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นจำนวนเงิน 500,000 บาท

ค่าตอบแทนกรรมการที่เข้าจริง (1 มกราคม 2559 – 31 ธันวาคม 2559)

รายชื่อ	เบี้ยกรรมการ (บาท)		เบี้ยประชุม (บาท)				สิทธิประโยชน์ต่างๆ (บาท)	บำเหน็จกรรมการ (บาท) (ปี 2558)	รวมค่าตอบแทน (บาท)
	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการบริหาร	กรรมการสรรหาและพิจารณาผู้ดำรงตำแหน่ง		
1. นายสุเมธเดช พูนพิพัฒน์	300,000	-	-	300,000	-	600,000	-	706,666.69	1,913,316.69
2. ดร.พรสิริ ปุณเกษม	150,000	300,000	300,000	150,000	-	-	-	353,333.33	1,303,120.02
3. รศ. ดร.สาวิตรี พะเนียงทอง	150,000	150,000	150,000	150,000	-	-	50,000	353,333.33	1,049,546.40
4. นายเดช บูลสุข	150,000	-	112,500	-	-	-	-	353,333.33	665,724.33
5. นายเสริม เฮนรี่ เพ็ญชาติ	150,000	150,000	150,000	150,000	-	-	25,000	353,333.33	1,024,118.34
6. นายสุเวทย์ ธีรจิรกุล	150,000	-	150,000	-	360,000	25,000	25,000	353,333.33	1,086,372.36
7. นายเกษมสุข จงมนคง	150,000	-	150,000	-	-	-	-	353,333.33	692,131.03
8. นายสมเกียรติ มรรคยาธร	150,000	-	150,000	-	-	-	-	353,333.33	677,700.33
รวม	1,350,000	600,000	600,000	1,312,500	960,000	100,000	100,000	3,180,000.00	8,412,029.50

ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง (1 มกราคม 2559 - 31 ธันวาคม 2559)

M เงินเดือนและโบนัส

ผู้บริหารระดับสูง	จำนวน(คน)	จำนวนเงิน(บาท) (เงินเดือนและโบนัส)
ผู้บริหารระดับสูง	8	15,965,882

M ค่าตอบแทนอื่น

ผู้บริหารสามารถเข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่บริษัทฯ ได้จัดตั้งขึ้น สวัสดิการอื่นๆ ให้แก่ผู้บริหาร เช่น กองทุนประกันสังคมค่าเบี้ยเลี้ยงต่างๆ ยานพาหนะประจำตำแหน่ง วงเงินค่าน้ำมัน ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ค่าเบี้ยประกันชีวิต และค่าโทรศัพท์ เป็นต้น

บุคลากรและการพัฒนาบุคลากร

M จำนวนพนักงาน

ณ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) มีพนักงานทั้งสิ้น 479 คน โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	จำนวนพนักงาน (คน)
บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)	157
บริษัท พี อาร์ จี พีซีผล จำกัด	3
บริษัท ราชสีมาไรซ์ จำกัด	69
บริษัท สีมาแพค จำกัด	4
บริษัท เอ็ม บี เค เรสเตอรองท์ กรุ๊ป จำกัด	69
บริษัท อินโนฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด	45
บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด	59
บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ไอแลนด์ จำกัด	73

M ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหารระดับสูง)

ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนพนักงานอย่างเหมาะสมตามโครงสร้างที่กำหนด ซึ่งสอดคล้องกับ คุณวุฒิ ความสามารถ และประสบการณ์ในการทำงาน รวมถึงจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ มากกว่าที่กฎหมายกำหนด เช่น ค่ารักษาพยาบาล ประกันสุขภาพ ประกันชีวิต โบนัส รถรับ-ส่งพนักงาน ฯลฯ บริษัทฯ มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานอย่างเป็นประจำทุกปี มีการนำระบบ Key Performance Indicator, Balanced Scorecard มาใช้ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการปรับเพิ่มอัตราเงินเดือน โบนัส การเลื่อนตำแหน่ง การพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับแผนและกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว

ในปี 2557 ปี 2558 และ ปี 2559 บริษัทฯ มีการจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงาน ในลักษณะต่างๆ ได้แก่

เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน รวมเป็นจำนวนเงิน 118.03 ล้านบาท 135.23 ล้านบาทและ 146.11 ล้านบาท ตามลำดับ

คำตอบแทนอื่น

บริษัทฯ ได้จัดสวัสดิการและคำตอบแทนอื่น ๆ นอกเหนือจากเงินเดือน ได้แก่ เงินโบนัส การปรับเงินเดือนประจำปี สหกรณ์ออมทรัพย์ ค่าปฏิบัติงานต่างจังหวัด ค่าล่วงเวลา ค่าเครื่องแบบ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่ารักษาพยาบาล ประกันชีวิตกลุ่ม ประกันอุบัติเหตุกลุ่ม ประกันสุขภาพกลุ่ม ประกันสังคม การตรวจสุขภาพประจำปี รถรับ-ส่งพนักงาน แจกข้าวสารรายเดือน เป็นต้น

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และ ในปี 2559 ได้มีการเพิ่มอัตราเงินสมทบของบริษัทและของพนักงาน เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายกลุ่มบริษัท และกฎหมายที่มีการแก้ไข ซึ่งส่งผลให้พนักงานได้รับประโยชน์มากขึ้น โดยตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2559 บริษัทฯ สบทบเงินร้อยละ 5 - 10 ของเงินเดือนของพนักงานเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และพนักงานจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 - 15 ของเงินเดือนพนักงานแต่ละราย โดยมีรายละเอียดดังนี้

การจ่ายเงินเข้ากองทุน			การจ่ายเงินสมทบและผลประโยชน์		
อายุสมาชิก	อัตราสะสม	อายุสมาชิกของพนักงาน	อัตราสมทบ ส่วนของบริษัท	อายุงาน	เงินสมทบพร้อมผลประโยชน์
พนักงานทดลองงาน	3%-15%	น้อยกว่า 2 ปี	5%	น้อยกว่า 1 ปี	0%
		ครบ 2 ปี-น้อยกว่า 4 ปี	6%	ครบ 1 ปี-น้อยกว่า 3 ปี	30%
		ครบ 4 ปี-น้อยกว่า 6 ปี	7%	ครบ 3 ปี-น้อยกว่า 5 ปี	50%
		ครบ 6 ปี-น้อยกว่า 8 ปี	8%	ครบ 5 ปี-น้อยกว่า 7 ปี	70%
		ครบ 8 ปี-น้อยกว่า 10 ปี	9%	ครบ 7 ปี ขึ้นไป	100%
		ครบ 10 ปี ขึ้นไป	10%		

M ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มีข้อพิพาทแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ●

M นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

นโยบายการพัฒนาบุคลากร ทางบริษัทฯ มีแผนการพัฒนาบุคลากรอย่างมีระบบ โดยเริ่มตั้งแต่รับพนักงานใหม่มาทำงาน มีการปฐมนิเทศ เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจต่อกฎระเบียบและทำให้ พนักงานมีความเข้าใจต่อธรรมเนียมปฏิบัติของบริษัทมากขึ้น ต่อจากนั้น ทางหน่วยงานของ พนักงานจะจัดการฝึกอบรมตามคู่มือการทำงาน (ตามข้อกำหนด ISO9001) จากนั้นจึงเป็น การฝึกงานในหน้าที่จริง ในระหว่างปีหรือตามที่เห็นสมควรก็ยังมีฝึกอบรมอื่น ๆ อีกที่เหมาะสมกับหน้าที่การงานของพนักงานนั้น ๆ ซึ่งทั้งหมดนี้จะอยู่ในแผนการพัฒนาและฝึกอบรม พนักงานของบริษัทที่ผู้บริหารของบริษัทจะเป็นผู้อนุมัติตั้งแต่ต้นปี โดยในปี 2559 มีชั่วโมงเฉลี่ย ในการฝึกอบรม 6 ชั่วโมง/คน/ปี เท่ากับปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมภายใน (In-house Training) ตั้งแต่วันที่เดือนมกราคม – ธันวาคม 2559 ดังนี้

หลักสูตร

วันที่อบรม

1. มาตรฐานเกษตรอินทรีย์	3 ก.พ. 59
2. การกำจัดแมลงและศัตรูพืชผลิตผลทางการเกษตรในโรงเก็บ	15 ก.พ. 59
3. ประสานพลังสร้างสรรค์ทีมงาน	4 – 5 มี.ค. 59
4. ทบทวนระบบ GMP&HACCPและระบบการรักษความปลอดภัยของอาหาร	8,10 มี.ค. 59
5. การตรวจติดตามภายใน (Internal Audit)	11 พ.ค. 59
6. การบริหารความเสี่ยง	13 พ.ค. 59
7. อาหารปลอดภัยและแนวทางปฏิบัติเพื่อการอุตสาหกรรม	11 ต.ค. 59
8. โรคจากการทำงาน/โรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์และหลักการปฐมพยาบาลเบื้องต้น	21 ต.ค. 59
9. การเป็นร่วมของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC)	19,23 ก.ย. 59 28 ธ.ค. 59
10.การวางแผนงานและการบริหารเวลาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน	26 ธ.ค. 59
11.Service Excellence	4 รุ่นต่อเดือน
12.Basic Food Hygiene (vendor)	2 รุ่นต่อเดือน
13.Employee Orientation	4 รุ่นต่อเดือน
14.Knowledge Management	14 มี.ค. 59 / 5 เม.ย. 59
15.Service Mind	16,18,23 มี.ค.59
16.การเป็นแนวร่วมของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC)	4 เม.ย. 59
17.การใช้น้ำยาทำความสะอาด	7 พ.ย. 59
18.การจัดการ Operation Standard	21 มี.ค. 59
19.Core value	24,29 มี.ค. 59
20.Buliding MBK-Culture	7,8 เม.ย.59
21.เทคนิคการสัมภาษณ์ จะจัดทำข้อคำถามสัมภาษณ์เชิงสมรรถนะ	24 ส.ค. 59
22.ทบทวน GMP	8 ต.ค. 59
23.Service Standard	3,9,11 พ.ย. 59 1 ธ.ค. 59
24.Product Knowledge	8 ธ.ค. 59
25.งานซ่อมบำรุงและดูแลรักษาเบื้องต้น	29 ธ.ค. 59

หลักสูตร
วันที่อบรม

1. เทคนิคการบรรจุสินค้าเพื่อการส่งออก	3 ก.พ. 59
2. การเขียนโมเดล 3 มิติด้วย Autodesk Inventor 2013	8-11 ก.พ. 59
3. ความปลอดภัยในการทำงานในที่อับอากาศ สำหรับผู้ปฏิบัติงานในที่อับอากาศ	10-11 มี.ค. 59
4. งานเชื่อมทิก (TIG)	14-25 มี.ค. 59
5. Anti-Corruption: the practical guide	24-25 มี.ค. 59
6. วิธี Kaizen สนับสนุนและส่งเสริมระบบ Lean ในองค์กร	28 มี.ค. 59
7. LibreOffice Calc	13 พ.ค. 59
8. Enterprises Risk Management in Practice	8 มิ.ย. 59
9. PCQI	13-15 ก.ค. 59
10. การตรวจสอบสินค้าเพื่อการส่งออกตามมาตรฐานข้าวไทย	15 ก.ค. 59
11. การตรวจสอบสินค้าข้าวเพื่อการส่งออกตามมาตรฐานข้าวไทย	15 ก.ค. 59
12. นวัตกรรมกระตุ้นและการวิเคราะห์สารหอมเพื่อสร้างมาตรฐานการส่งออกข้าวไทย	27 ก.ค. 59
13. การประชุมชี้แจงให้ความรู้งานประกันสังคม ปี 59	29 ก.ค. 59
14. ตรวจสอบการปลอมปนข้าวหอมมะลิไทยโดยวิธีการย้อมสี	31 ส.ค. 59
15. การสอบเทียบไมโครมิเตอร์และเวอร์เนียสคาร์ลิเปอร์ด้วยเกจบล็อก	30-31 ส.ค. 59
16. Easy Network Solution Day	5 ก.ย. 59
17. การทดสอบมาตรฐานไฟฟ้า	10 พ.ย. 59
18. ผู้ตรวจติดตามภายใน มรท.8001-2553 รุ่นที่ 2	17-18 พ.ย. 59

M การพัฒนาระบบงานของการบริหารทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ กำลังดำเนินการติดตั้งและพัฒนาระบบบริหารงานบุคคล (PeopleSoft HCM 9.0 Himatrix7) ซึ่งเป็นโปรแกรมสำเร็จรูปสำหรับการบริหารระบบฐานข้อมูลด้านทรัพยากรบุคคล ที่มีฟังก์ชันสนับสนุนกระบวนการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคลอย่างครบครัน เช่น ระบบการสรรหา ระบบการจ้างงาน ระบบเงินเดือน ระบบการบันทึกเวลา ระบบการลา เป็นต้น พร้อมกันนี้ระบบเอื้อประโยชน์ให้ผู้บริหารตามสายงานและพนักงานสามารถเข้าถึงข้อมูลและใช้ระบบสำหรับการบริหารจัดการ (Self Service) ต่างๆ ได้ และปรับปรุงระบบบริหารทรัพยากรบุคคลให้ดียิ่งขึ้น พร้อมทั้งสามารถยกระดับความพึงพอใจให้กับพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องอีกทางหนึ่ง

M การบริหารจัดการผลงาน (Performance Management System)

บริษัทฯ มุ่งเน้นให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับได้มีส่วนร่วมและเข้าใจทิศทางเป้าหมายขององค์กร ผลงานที่คาดหวัง โดยมีการระดมความคิดและร่วมกันกำหนดเป้าหมายและแผนดำเนินการ (Action Plan) ทั้งในระดับองค์กร ระดับฝ่าย และระดับแผนก เพื่อให้มั่นใจว่าผลงานและความสำเร็จของแต่ละคนจะเป็นส่วนหนึ่งของความสำเร็จขององค์กร การวัดผลการปฏิบัติงาน กำหนดให้มีปีละ 2 ครั้ง คือ รอบการประเมินกลางปี และรอบการประเมินปลายปี

14

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance)

คณะกรรมการบริษัท มีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงาน โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันจะนำมาซึ่งการดำเนินกิจการอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยยึดหลักตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย คณะกรรมการบริษัท จึงได้ปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้ครอบคลุมตามหลักเกณฑ์การประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ และให้มีทัศนคติที่ดี รวมทั้งมีจิตสำนึกรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งได้จัดทำคู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และของพนักงาน อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร โดยประกาศให้ผู้บริหาร พนักงาน ทุกคนของบริษัท ทราบและยึดถือปฏิบัติ

และคณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาทบทวน นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี คู่มือจริยธรรมธุรกิจ จรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และของพนักงาน โดยปรับปรุงเพิ่มเติมให้มีความสมบูรณ์ ชัดเจน และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้ง 5 หมวดประกอบด้วย

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โดยบริษัทฯ ได้จัดทำเป็นคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบไปด้วย นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมทางธุรกิจ จรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน พร้อมส่งมอบให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนลงนามรับทราบ อบรม และถือปฏิบัติ รวมทั้งเผยแพร่ข้อมูล ความรู้ และข่าวสารต่าง ๆ ในเรื่องการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่องในระบบอินทราเน็ต เว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมถึงการส่งอีเมล ติตบอร์ดยุทธศาสตร์ การประชุมพิเศษ และการอบรมซ้ำเป็นประจำทุกปี ด้วยหลักสูตรที่กำหนดให้มีหัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน และการต่อต้านการคอร์รัปชันเพื่อความเข้าใจและใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน มีการทำแบบทดสอบหลังการฝึกอบรม มีการตรวจสอบภายในเพื่อประเมินและวัดผล และมีหน่วยงานกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในการกำหนดและทบทวนแนวทางในการนำไปปฏิบัติ นอกจากนี้ เมื่อบริษัทฯ ได้มีการขยายการลงทุนไปในธุรกิจแขนงต่าง ๆ บริษัทฯ ได้นำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปใช้กับการดำเนินธุรกิจของกิจการบริษัทย่อยด้วย เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะให้การดำเนินธุรกิจทั้งปวงของบริษัทฯ เป็นไปอย่างถูกต้อง โปร่งใส ยุติธรรม อันจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ของบริษัทฯ และเป็นการสนับสนุนการเพิ่มมูลค่าให้กับบริษัทฯ ในระยะยาว

ในปี 2559 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการพิจารณาและทบทวนหลักเกณฑ์โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies) โดยได้ดำเนินการปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับแนวทางและหลักเกณฑ์ตามมาตรฐาน ASEAN CG Scorecard เพื่อเป็นการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการตามโครงการ CGR ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของกลุ่มบริษัท

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) ครอบคลุมการประพฤติปฏิบัติ ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
6. การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
7. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
8. จริยธรรมทางธุรกิจ
9. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
10. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน
11. การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน และทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์
12. การพิจารณาทางวินัย

จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ครอบคลุมการประพฤติปฏิบัติ ดังนี้

1. การดำเนินธุรกิจ และการส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานประพฤติปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับ ประกาศต่าง ๆ และเป็นประโยชน์ต่อระบบการบริหารจัดการโดยรวม
2. มีความรับผิดชอบ และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต เท่าเทียมกัน รวมทั้งมีช่องทางการอำนวยความสะดวกในการรับเรื่องร้องเรียน หรือสอบถามปัญหาต่าง ๆ ของบริษัทฯ
3. มีความรับผิดชอบ และปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความเป็นธรรม เท่าเทียมกัน ด้วยความสัมพันธ์อันดี ให้ข้อมูลข่าวสารอย่างถูกต้อง ทันเวลา และรักษาความลับของลูกค้า รวมทั้งกระบวนการรับเรื่องร้องเรียนหรือแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหาร
4. มีความรับผิดชอบ และปฏิบัติต่อคู่ค้า คู่แข่งและเจ้าหน้าที่ ด้วยการปฏิบัติที่เหมาะสม เสมอภาคและเป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจ ภายใต้กรอบกติกา ข้อบังคับและข้อตกลง

ต่าง ๆ ไม่แสวงหาผลประโยชน์ที่มีขอบ รวมทั้งมีกระบวนการร้องเรียน หรือแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหาร

5. มีความรับผิดชอบ และปฏิบัติต่อสังคม ชุมชน สภาพแวดล้อม ด้วยการให้ความช่วยเหลือ ร่วมมือกับรัฐ ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม สถาบันการศึกษาและกิจกรรมทางการเมือง ภายใต้บทบัญญัติแห่งกฎหมายรัฐธรรมนูญ ดูแลจัดให้มีระบบบริหารจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย สภาพแวดล้อมตามที่กฎหมายกำหนด

6. มีความรับผิดชอบ และปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม และดูแลเอาใจใส่ในเรื่องผลประโยชน์ สวัสดิการ สภาพแวดล้อม ความปลอดภัย พร้อมทั้งส่งเสริมให้มีการพัฒนา ความรู้ ความสามารถ ความก้าวหน้าในหน้าที่การทำงาน และมีกระบวนการรับเรื่องร้องเรียนต่าง ๆ

7. สนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานทุกคนรักษาค่านิยมและองค์กร โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ขององค์กร หรือส่วนรวม

8. มีให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ใช้อำนาจหน้าที่แสวงหาข้อมูลเพื่อประโยชน์ส่วนตน

สรุปสาระสำคัญการดำเนินการด้านหลักการกำกับดูแลกิจการได้ ดังนี้

สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักว่าผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นเจ้าของบริษัทฯ และให้ความสำคัญต่อผู้ถือหุ้นในการรักษาสถิติพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับตามที่กฎหมายกำหนด และสิทธิอื่น ๆ อย่างเหมาะสม เช่น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อรับทราบผลการดำเนินงาน สิทธิการได้รับส่วนแบ่งในผลกำไร/เงินปันผล และการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิในเรื่องต่าง ๆ เช่น การเสนอวาระการประชุม การเสนอรายชื่อคณะกรรมการบริหารและแต่งตั้งใหม่ หรือส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิทธิในการออกเสียงของผู้ถือหุ้นต่อการลงความเห็นในเรื่องต่าง ๆ โดยผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิออกเสียงตามประเภทของหุ้นที่ตนถือ เป็นต้น โดยบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิในเรื่องต่าง ๆ โดยได้

กำหนดเป็นนโยบายตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังนี้

1.1 การส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้า

การประชุมสามัญประจำปี บริษัทฯ ได้มอบหมายให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (“TSD”) ในฐานะนายทะเบียนหลักทรัพย์ เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งเอกสารเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุม ทั้งฉบับภาษาไทย และภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจในการลงมติออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ ในหนังสือเชิญประชุม จะมีการระบุวาระการประชุม โดยแต่ละวาระจะมีระบุวัตถุประสงค์ของเรื่องที่จะประชุม พร้อมทั้งระบุความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งได้แนบเอกสารประกอบการประชุม เช่น รายงานประจำปี งบการเงิน เอกสารประกอบวาระต่าง ๆ และหนังสือมอบฉันทะ ซึ่งได้แนบไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม เพื่อส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายตามรายชื่อที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่บริษัทฯ ประกาศรับการลงทะเบียนการโอนหุ้นเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุม พร้อมทั้งได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุม และวาระการประชุมดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลต่าง ๆ ก่อนวันประชุม รวมถึงได้โฆษณาออกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน ก่อนวันประชุม เพื่อบอกกล่าวให้ผู้ถือหุ้นได้เตรียมตัวล่วงหน้าก่อนการเข้าร่วมประชุม ซึ่งเป็นไปตาม พรบ. บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 บริษัทฯ ได้ทำการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม 22 วัน และได้นำข้อมูลหนังสือเชิญประชุม ผู้ถือหุ้น และเอกสารประกอบที่เกี่ยวข้องเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 22 มีนาคม 2559 ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 35 วัน ทั้งฉบับภาษาไทย และภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลต่าง ๆ ก่อนวันประชุม โดยบริษัทฯ ได้จัดสถานที่ กำหนดวัน เวลา ที่เหมาะสม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมการประชุมได้อย่างสะดวก และหากผู้ถือหุ้นท่านใดไม่สะดวก

ในการเข้าประชุม บริษัทฯ ได้มีการจัดทำหนังสือมอบฉันทะโดยผู้ถือหุ้นสามารถมอบหมายให้ตัวแทนของผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมและลงมติในแต่ละวาระแทนได้ตามที่ผู้ถือหุ้นประสงค์จะลงมติ หรืออีกช่องทางหนึ่งหากผู้ถือหุ้นไม่สามารถมาเข้าร่วมประชุมได้และต้องการที่จะมีส่วนร่วมในการตัดสินใจหรือลงมติใด ๆ ตามวาระการประชุม ผู้ถือหุ้นก็สามารถเลือกที่จะมอบหมายให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งกำหนดไว้ 4 ท่าน ให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกเป็นตัวแทนเข้าร่วมประชุม โดยผู้ถือหุ้นสามารถออกเสียงหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียงเพื่อลงมติในวาระต่าง ๆ

1.2 การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ (การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น) ซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงินไข กฎเกณฑ์ กฎหมาย ข้อบังคับที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

โดยในปี 2559 ได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นขึ้นเมื่อวันอังคารที่ 26 เมษายน 2559 ณ ห้องจามจุรี บอลรูม ชั้น M โรงแรมปทุมวันปริ้นเซส กรุงเทพฯ โดยบริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบันทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้ง จัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยดูแลต้อนรับและอำนวยความสะดวก บริษัทฯ ได้ใช้ระบบ Barcode ในการรับลงทะเบียนเพื่อความสะดวกรวดเร็ว โดยเปิดบริการรับลงทะเบียนล่วงหน้า 2 ชั่วโมง ก่อนเริ่มประชุม เพื่อตรวจสอบเอกสารหลักฐาน จนถึงระยะเวลาก่อนพิจารณาการประชุมนวาระสุดท้าย

โดยการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีกรรมการบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมรวม 7 ท่าน ในจำนวนดังกล่าวมีประธานกรรมการ และประธานคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด กล่าวคือ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมด้วย รวมทั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

โดยมี นายศรัณย์ภัทร พลสวัสดิ์ เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้น ทำหน้าที่เป็นคนกลางในการตรวจสอบและการลงคะแนนเสียง โดยในการประชุมประธานกรรมการได้ดำเนินการประชุมอย่างครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด ชี้แจงกติกาทั้งหมดรวมถึงวิธีนับคะแนนเสียง การใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนอย่างชัดเจน โดยประธานกรรมการได้รายงานผลการดำเนินงานประจำปี และวาระอื่นๆ ของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้นรับทราบ รวมทั้ง เปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และซักถามในแต่ละวาระ โดยประธานและผู้บริหารตอบชี้แจงอย่างเหมาะสมเพียงพอในทุกคำถาม และมีการลงมติอนุมัติผลการประชุมทุกวาระ ซึ่งวาระการออกเสียงเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ จัดให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงเลือกกรรมการได้ที่ละคน รวมทั้งผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลอื่นเข้าเป็นกรรมการได้ โดยเสนอชื่อผ่านเข้ามาในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น และมีการจดบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน





ทั้งนี้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 บริษัทฯ ได้ใช้เวลาที่ใช้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประมาณ 1 ชั่วโมง 15 นาที โดยเริ่มรับลงทะเบียนตั้งแต่วันที่ 12.30 น. เริ่มประชุมเวลา 14.00 น. และเลิกประชุมเวลา 15.15 น. โดยไม่มีการเพิ่มวาระการประชุม หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญใดๆ โดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

1.3 การดำเนินการหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จัดส่งรายงานสรุปผลการลงมติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ให้แก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ภายใน 1 วัน นับจากเสร็จสิ้นการประชุม ตลอดจนดำเนินการจัดส่งรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ภายในกำหนด 14 วัน รวมถึงเผยแพร่รายงาน วิดีทัศน์ของการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.patumrice.com, www.patumrice.co.th, www.mahboonkrongrice.com) เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นให้ได้รับทราบข้อมูลอย่างรวดเร็ว

นอกจากนี้ คณะกรรมการของบริษัทฯ ไม่มีการถือหุ้นของบริษัทฯ รวมกันเกินกว่าร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกแล้ว

2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญอย่างมากในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เกี่ยวกับการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน การได้รับข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานประจำปี การออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้ง ถอดถอนกรรมการ การได้รับเงินปันผล การเสนอวาระเพิ่มเติม ตลอดจนการซักถามหรือแสดงความเห็นในเรื่องต่างๆ ที่คณะกรรมการได้รายงานให้ทราบ หรือได้ขอความเห็นจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น

แม้ผู้ถือหุ้นจะไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ผู้ถือหุ้นย่อมมีสิทธิมอบฉันทะให้บุคคลอื่น หรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ ตามที่บริษัทฯ ระบุรายชื่อไว้เข้าร่วมประชุมแทนได้เช่นกัน โดยกรอกรายละเอียดในหนังสือมอบฉันทะตามที่บริษัทฯ แนบพร้อมรายละเอียด และเพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จึงได้นำแบบหนังสือมอบฉันทะ พร้อมทั้งรายละเอียด และขั้นตอนต่างๆ

ขึ้นบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดแบบฟอร์มดังกล่าวมาใช้ในการดำเนินการได้ โดยผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์

นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ผ่านช่องทางต่างๆ ของ บริษัทฯ เช่น ระบบเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.patumrice.com, www.patumrice.co.th, www.mahboonkrongrice.com) รายงานประจำปี รายงาน 56-1 เป็นต้น รวมทั้งบริษัทฯ ยังได้ให้ผู้รับผิดชอบงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่ในการติดต่อสื่อสารกับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายไว้อย่างชัดเจน โดยสามารถติดต่อได้ตามที่อยู่ที่ระบุดังนี้

ผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์

นางสาวกนกพร มรรคอมร

บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)
ชั้น 3 อาคารกลาสเฮ้าส์ เลขที่ 1 ซอยสุขุมวิท 25 ถนนสุขุมวิท
แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : 0 - 2661 - 7900

โทรสาร : 0 - 2661 - 7901

E-mail : kanokporn.m@patumrice.co.th

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงเว็บไซต์ เพื่อ

ให้มีเกี่ยวกับบริษัทฯ และข้อมูลเกี่ยวกับนักลงทุนสัมพันธ์ ให้มีรายละเอียดครบถ้วน คั่นหาง่าย และจัดทำวารสาร นักลงทุนสัมพันธ์ ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯด้วย

บริษัท ได้ให้ความสำคัญในการดูแลสิทธิของผู้มีส่วน

ได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทฯ ทั้งภายใน และภายนอกบริษัทฯ ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ พนักงานทุกระดับ สังคมชุมชนและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น ให้ได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม เสมอภาคและเป็นธรรม รวมทั้งเสริมสร้างความเข้าใจกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ เพื่อให้เกิดความสัมพันธ์และความร่วมมือที่ดีระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสีย อีกทั้งเป็นปัจจัยที่จะช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจที่ยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส เป็นธรรมกับทุกฝ่าย โดยมุ่งเน้นให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด การปฏิบัติตามข้อบังคับ และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

เพื่อแสดงถึงเจตจำนงในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเป็นรูปธรรม บริษัทฯ ได้ประกาศเจตนารมณ์ในการเข้าร่วม “โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2558 และคณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ เพื่อรับผิดชอบและผลักดันโครงการฯ รวมทั้งจัดทำและสอบทานระบบควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดในแบบประเมินตนเองฯ 71 ข้อ และบริษัทฯ ได้ยื่นแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน พร้อมทั้งเอกสารอ้างอิงเพื่อขอรับการรับรองในวันที่ 14 ธันวาคม 2559 ในปี 2559 บริษัทฯ มีการดำเนินการโดยสรุปดังนี้

นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้กำหนดและทบทวนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในการ “ไม่ดำเนินการหรือเข้าไปมีส่วนร่วมในการการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม” และกำหนดให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทในเครือต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด

ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้ประเมินความเสี่ยงจากการคอร์รัปชัน ที่อาจเกิดขึ้นเป็นการเฉพาะโดยแยกออกจากความเสี่ยงด้านอื่นๆ โดยมีการวิเคราะห์ ประเมิน ทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร เพื่อหามาตรการในการดูแลได้อย่างเพียงพอเหมาะสม และกำหนดให้มีการติดตามการดำเนินงานการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อรายงานผลต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส ทั้งนี้บริษัทฯ มีการวิเคราะห์ ประเมิน ทบทวนความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี

แนวทางในการติดตามประเมินผลและการควบคุมดูแล

บริษัทฯ มีแนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน สรุปได้ดังนี้

1. กำหนดให้ แผนกพัฒนาระบบงานสอบทานข้อมูลผลการดำเนินงานความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน และจัดให้มีการทบทวนความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน ตลอดจนติดตามการดำเนินงานการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อรายงานผลต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส
2. กำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายในมีหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้องตามนโยบาย/มาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันและรายงานสรุปผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนเสนอแนะวิธีการ แนวทางหรือข้อแก้ไขปรับปรุงสำหรับระบบปฏิบัติงานต่าง ๆ เพื่อให้การปฏิบัติงานเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น
3. จัดให้มีช่องทางและนโยบายการแจ้งเบาะแสหรือข้อ

ร้องเรียน จากการกระทำผิดกฎหมาย กฎระเบียบ จริยธรรม และจรรยาบรรณ พฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม และพฤติกรรมที่อาจส่งไปในทางทุจริตหรือคอร์รัปชันของบุคคลในองค์กร และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยจัดให้มีกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้ง ผู้ร้องเรียนผู้ให้ข้อมูลโดยสุจริตและผู้ที่ถูกกล่าวหาทุจริต และการคอร์รัปชัน รวมทั้งการเก็บข้อมูลการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเป็นความลับเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้แจ้ง ผู้ร้องเรียน ผู้ให้ข้อมูล และผู้ที่ถูกกล่าวหาทุจริตและการคอร์รัปชัน

4. กำหนดให้คณะกรรมการ/คณะทำงานที่ได้รับมอบหมาย อันประกอบด้วยผู้บริหารและพนักงานจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทำการประเมินผลและทบทวนการปฏิบัติงานขององค์กรให้เป็นไปตามนโยบาย/มาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน

การสื่อสารและการฝึกอบรม

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้สื่อสารเกี่ยวกับ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน จรรยาบรรณทางธุรกิจ จรรยาบรรณของกรรมการและผู้บริหาร จรรยาบรรณของพนักงาน นโยบายการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น เว็บไซต์ อินทราเน็ต อีเมล ดิจิทัลบอร์ดประชาสัมพันธ์ เพื่อให้สาธารณชน ลูกค้า คู่ค้า กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ได้รับทราบ ตลอดจนการจัดอบรมคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับของบริษัทและบริษัทในเครือ เป็นประจำทุกปีอย่างต่อเนื่อง และมีการทำแบบประเมินหลังการอบรมและลงนามยอมรับและปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้สื่อสารไปยังคู่ค้าและลูกค้า เพื่อขอความร่วมมือในการปฏิบัติตามนโยบาย/มาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันและขอความร่วมมือในการงดเว้นของขวัญในช่วงเทศกาลปีใหม่หรือในโอกาสอื่นใด

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์

บริษัทฯ กำหนดมิให้พนักงานนำผลงานอันมีลิขสิทธิ์ของผู้อื่นมาใช้ในงานของบริษัทฯ ในการจัดทำสื่อโฆษณา สื่อสิ่งพิมพ์ หรือเป็นการนำมาใช้ประกอบในงานใดๆ โดยไม่ได้รับอนุญาตจากเจ้าของลิขสิทธิ์นั้น ถือว่าเป็นการกระทำ

ที่ละเมิดลิขสิทธิ์

ดังนั้น จึงกำหนดระเบียบปฏิบัติในการนำผลงานอันมีลิขสิทธิ์จากอินเทอร์เน็ต (internet) หรือจากสื่อโฆษณา สื่อสิ่งพิมพ์ต่าง ๆ ของผู้อื่นซึ่งเป็นเจ้าของลิขสิทธิ์มาใช้งานของบริษัทฯ และในกลุ่มบริษัทฯ โดยให้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดดังนี้

1. ให้ทำการตรวจจากอินเทอร์เน็ต (internet) หรือจากสื่ออื่น ๆ ของงานที่จะนำมาจัดทำสื่อโฆษณา สื่อสิ่งพิมพ์ หรือใช้ประกอบกับงานใด ๆ ของบริษัท ก่อนทุกครั้งว่าเป็นงานอันมีลิขสิทธิ์ตามกฎหมายหรือไม่ โดยพิจารณาจากหลักเกณฑ์ ดังนี้

- 1.1 นำเชื่อว่าเป็นผลงานที่เกิดจากการใช้สติปัญญา ความรู้ความสามารถ ในเชิงสร้างสรรค์งาน ซึ่งถือว่าเป็นทรัพย์สินทางปัญญา
- 1.2 มีเครื่องหมาย “©” ปรากฏบนผลงาน
- 1.3 ระบุชื่อเจ้าของผลงาน หรือเว็บไซต์ที่มาของผลงานนั้น
- 1.4 มีการประทับด้วยลายน้ำหรือโลโก้ ซึ่งปรากฏบนผลงาน

2. การนำผลงานอันมีลิขสิทธิ์จากอินเทอร์เน็ต (internet) หรือจากสื่ออื่น ๆ มาใช้ประกอบกับงานใด ๆ ของบริษัทฯ จะต้องดำเนินการขออนุญาตเจ้าของลิขสิทธิ์ก่อน จึงจะสามารถนำมาใช้งานได้

3. ห้ามนำผลงานอันมีลิขสิทธิ์จากอินเทอร์เน็ต (internet) หรือจากสื่ออื่น ๆ ซึ่งเป็นงานอันมีลิขสิทธิ์มาทำซ้ำ ดัดแปลง หรือเผยแพร่ ต่อสาธารณชน ก่อนได้รับอนุญาตจากเจ้าของลิขสิทธิ์

4. ห้ามนำผลงานอันมีลิขสิทธิ์จากอินเทอร์เน็ต (internet) หรือจากสื่ออื่น ๆ ซึ่งเป็นงานอันมีลิขสิทธิ์ มาใช้ประกอบกับงานใด ๆ ของบริษัทฯ หรือของตนเองในเชิงการค้า แสวงหาผลกำไร หรือในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่เจ้าของลิขสิทธิ์ เว้นแต่เป็นการนำมาใช้เพื่อประโยชน์ในการสอน การศึกษา อันมิใช่การแสวงหาผลกำไร

ในกรณีที่มีความจำเป็นจะต้องใช้งานอันมีลิขสิทธิ์

ดังกล่าวมาใช้ประกอบกับงานใด ๆ ต้องได้รับอนุญาตจากผู้บังคับบัญชา ผู้บริหารระดับผู้อำนวยการหรือเทียบเท่าขึ้นไป และผ่านความเห็นชอบจากสายกฎหมายของบริษัทฯ ก่อนทุกครั้ง หากบริษัทฯ พบว่าพนักงานได้กระทำการดังกล่าวข้างต้น (ข้อ 1- 4) และส่งผลให้บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องในข้อหาละเมิดลิขสิทธิ์ตามพระราชบัญญัติลิขสิทธิ์ พ.ศ. 2537 หรือกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ถือว่าพนักงานไม่ปฏิบัติตามระเบียบนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาลงโทษทางวินัยและตามระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ ต่อไป

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่นนอกเหนือจากผู้ถือหุ้น เพื่อให้คณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงานใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงาน ดังนี้

1) ต้นลูกค้า

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของลูกค้าในการได้รับความพึงพอใจสูงสุด ซึ่งมีต่อความสำเร็จของบริษัท จึงได้มีการกำหนดนโยบายการบริหารจัดการ เพื่อสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้า และการปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายอย่างเป็นธรรม เพื่อให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจในการบริการของบริษัทให้มากที่สุด ดังนี้

1. การปฏิบัติต่อลูกค้าต้องถูกต้องตรงตามเงื่อนไขที่ตกลงกัน กรณีไม่สามารถดำเนินการตามเงื่อนไขได้ ต้องหาแนวทางปรับปรุงแก้ไข
2. ปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายอย่างเป็นธรรม และเท่าเทียมกัน
3. รักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าตลอดเวลา
4. ดูแลความปลอดภัย สุภาพภาพของลูกค้าน
5. ให้ข้อมูลข่าวสารแก่ลูกค้าอย่างถูกต้องเพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์ และรักษาความลับของลูกค้า รวมทั้งไม่นำข้อมูลลูกค้าไปใช้ประโยชน์ต่อตนและผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
6. จัดให้มีระบบหรือกระบวนการให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนหรือแสดงความคิดเห็น

เห็นเกี่ยวกับการบริการ

ในปี 2559 ไม่มีเรื่องร้องเรียนแต่อย่างใด

2) ต้นคู่ค้า คู่แข่ง และเจ้าหน้าที่

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงผลประโยชน์ของคู่ค้า คู่แข่ง และเจ้าหน้าที่ อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความถูกต้อง เหมาะสม บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

1. ดำเนินธุรกิจที่ไม่ขัดต่อขนบธรรมเนียมจารีตประเพณีอันดีงาม และประเพณีปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดี
2. ปฏิบัติตามเงื่อนไข กฎข้อบังคับ หรือข้อตกลงต่าง ๆ รวมถึงเงื่อนไขคำประกัน การบริหารเงินทุน และกรณีที่เกิดการผัดนัดชำระหนี้ กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขต้องหาแนวทางปรับปรุงแก้ไข
3. ให้ความสำคัญในการดูแลให้ได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม เสมอภาค และเป็นธรรม
4. ไม่เรียก หรือไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตรวมทั้งไม่ละเมิดหรือแสวงหาข้อมูล/ความลับทางการค้าด้วยวิธีฉ้อฉล
5. สนับสนุนให้มีระบบหรือกระบวนการร้องเรียน เพื่อให้คู่ค้า คู่แข่ง และเจ้าหน้าที่สามารถติดต่อได้

ในปี 2559 ไม่มีเรื่องร้องเรียนแต่อย่างใด

นอกจากแนวปฏิบัติดังกล่าวแล้ว บริษัทฯ ยังได้มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการคัดเลือกคู่ค้า โดยดำเนินภายใต้หลักการดังนี้

นโยบายในการคัดเลือกคู่ค้า

1. กำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกและประเมินคู่ค้า
2. กำหนดให้มีการประกวดราคาและคัดเลือกคู่ค้าอย่างโปร่งเป็นธรรมและเหมาะสม
3. จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสม
4. มีขั้นตอนการจัดหาและระบบการติดตามรวมทั้งการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามเงื่อนไขอย่างครบถ้วน

3) ด้านสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีความประสงค์ที่จะดำเนินธุรกิจโดยมีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม โดยเสมอมา เพื่อช่วยเหลือและสร้างประโยชน์ให้กับสังคม ชุมชน และเป็นไปตามมาตรฐานและข้อกำหนด การควบคุมของทางราชการ โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม
2. สนับสนุนให้ความช่วยเหลือและร่วมมือกับรัฐและชุมชน ในกิจกรรมของชุมชน สังคม และสถาบันการศึกษา รวมทั้งรักษาขนบธรรมเนียม ประเพณีท้องถิ่นที่หน่วยงานของบริษัท ตั้งอยู่ และส่งเสริมให้บริษัทย่อยประพฤติปฏิบัติเช่นกัน
3. ส่งเสริมให้พนักงานของกลุ่มบริษัทมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
4. สนับสนุนให้มีระบบหรือกระบวนการร้องเรียนเพื่อให้สามารถติดต่อได้

ในปี 2559 ไม่มีเรื่องร้องเรียนแต่อย่างใด ทั้งนี้ บริษัทให้ความสำคัญต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อมเสมอมา มีการดำเนินการด้าน ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน การจัดให้พนักงานเข้าอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ รายละเอียดปรากฏในหัวข้อผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมใน หน้า 30 ของรายงานฉบับนี้

4) ด้านพนักงาน

บริษัทฯ ได้ตระหนักว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและสำคัญยิ่งที่สามารถให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยประสงค์ที่จะให้พนักงานมีความภาคภูมิใจในองค์กร และมีโอกาสก้าวหน้าในการปฏิบัติงานอย่างเท่าเทียมกัน พนักงานจะได้รับการพัฒนาส่งเสริมให้มีความรู้ความสามารถอย่างทั่วถึงและต่อเนื่อง จึง โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ให้ความสำคัญต่อพนักงานทุกคนโดยไม่เลือกปฏิบัติ
2. สนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ ให้พนักงานมีความภาคภูมิใจในองค์กร และสร้างความสัมพันธ์ระหว่างพนักงานด้วยกันและระหว่างพนักงานกับองค์กร
3. ให้ความสำคัญในการดูแลให้พนักงานมีสวัสดิการต่างๆ เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การรักษาสุขภาพ และดูแลความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ
4. สนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาความรู้และความก้าวหน้าอย่างทั่วถึงและต่อเนื่อง
5. จัดให้มีกระบวนการที่พนักงานสามารถร้องเรียนกรณีไม่ได้รับความเป็นธรรม

นอกเหนือจากการปฏิบัติตามนโยบายข้างต้นแล้ว บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้กับพนักงานอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับการจ่ายผลตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน และมีโครงสร้างผลตอบแทนที่กำหนดให้พนักงานที่มีหน้าที่ความรับผิดชอบใกล้เคียงกันได้รับผลตอบแทนอย่างเท่าเทียมกัน ตลอดจนจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ที่มากกว่าที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสุขภาพและประกันชีวิต วันหยุดพักผ่อนประจำปี ในปี 2559 ไม่มีเรื่องร้องเรียนด้านพนักงานแต่อย่างใด

บริษัทฯ ให้ความสำคัญ ในการเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร

ของบริษัทฯ โดยได้กำหนดนโยบายในการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญต่าง ๆ ทั้งข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินอย่างครบถ้วน ทันเวลา และเชื่อถือได้ ให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียรับทราบอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางต่าง ๆ ดังนี้

4.1 รายงานประจำปี ซึ่งมีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.patumrice.com,

www.patumrice.co.th, www.mahboonkrongrice.com) โดยครอบคลุมตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการ บริษัทตามตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดแนวทางไว้ ได้แก่

1. งบการเงิน คำอธิบายและวิเคราะห์งบการเงิน พร้อมทั้งรายงานความรับผิดชอบของกรรมการต่อรายงานทางการเงิน แสดงคู่ไว้กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี
2. รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
3. รายการระหว่างกัน
4. นโยบายและรายงานการกำกับดูแลกิจการ
5. โครงสร้างคณะกรรมการประวัติกกรรมการและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง และจำนวนครั้งในการเข้าประชุมของกรรมการใน แต่ละคณะ
6. นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ที่เป็นตัวเงินและอื่น ๆ และข้อมูลค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการชุดย่อยและผู้บริหารระดับสูง โดยในส่วนของกรรมการและกรรมการชุดย่อยนั้น บริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้เป็นรายบุคคล
7. การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง
8. โครงสร้างบริษัท และบริษัทย่อย
9. วิสัยทัศน์และพันธกิจ

10. การควบคุมภายในการบริหารความเสี่ยง

4.2 เว็บไซต์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”) โดยบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลและการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ตามที่ก.ล.ต. กำหนดอย่างครบถ้วน ซึ่งข้อมูลดังกล่าวได้เปิดเผยต่อสาธารณชนทั่วไปผ่านเว็บไซต์ของก.ล.ต. เช่น รายงานประจำปี, รายงาน 56-1, งบการเงิน, รายการระหว่างกัน และการเปลี่ยนแปลงในการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นต้น

4.3 ผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) บริษัทฯ ได้จัดให้มีผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ เป็นผู้รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ โดยการรายงานผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.patumrice.com, www.patumrice.co.th, www.mahboonkrongrice.com) ในหัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ซึ่งรวบรวมข้อมูลของบริษัทฯ ที่รายงานฯ ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น การวิเคราะห์ ผลการดำเนินงานรายไตรมาส ความเคลื่อนไหวราคาหุ้น ธุรกิจในกลุ่มบริษัทฯ กิจกรรมของบริษัทฯ ในไตรมาสที่ผ่านมา เป็นต้น โดยมีการปรับปรุงข้อมูลให้ทันการณ์อยู่เสมอ เพื่อให้ให้นักลงทุน และผู้สนใจทั่วไปสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ได้อย่างรวดเร็ว และเท่าเทียมกัน

ผู้สนใจสามารถติดต่อผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ได้ที่

นางสาวกนกพร มรรคคอม

บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)
ชั้น 3 อาคารกลาสเฮ้าส์ ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : 0 – 2661 – 7900

โทรสาร : 0 – 2661 – 7901

E-mail : kanokporn.m@patumrice.co.th

Website : www.patumrice.com,
www.patumrice.co.th,
www.mahboonkrongrice.com

การแจ้งเรื่องร้องเรียน และการขอข้อมูลต่างๆ

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายพึงพอใจ โดยผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียน ข้อเสนอแนะและขอข้อมูลต่างๆ รวมทั้งการแจ้งข่าว และเบาะแสที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อ/ร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทต่อคณะกรรมการได้ โดยผ่านช่องทางต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร ดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน : E-Mail address ดังนี้



drpornsiri@yahoo.com,
sathit.parniangtong@sasin.edu,
และ

phenjati_serm@yahoo.com

- กรรมการผู้จัดการใหญ่ :

E-Mail address :

somkiat@patumrice.co.th

- ช่องทางอื่นๆ เช่น กล่องรับข้อเสนอแนะ, เว็บไซต์ของบริษัท :

www.patumrice.com,

www.patumrice.co.th,

www.mahboonkrongrice.com

เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทกำหนดให้มึนโยบายการแจ้งเบาะแสหรือเรื่องร้องเรียนจาก



การกระทำผิดกฎหมาย กฎระเบียบ จริยธรรมและจรรยาบรรณ พฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมและพฤติกรรมที่อาจส่อไปในทางทุจริตของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยเมื่อได้รับเรื่องร้องเรียนคณะกรรมการที่ได้รับมอบหมายจะมีการลงมือตรวจสอบ พิจารณาข้อเท็จจริง หรือสอบสวนจนได้ข้อสรุปและแจ้งผลให้ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนทราบ รวมถึงสั่งการให้ลงโทษสำหรับกรณีที่ได้อธิบายสรุปว่ามีการกระทำความผิด

บริษัทฯ จัดให้มีกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้ง ผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลโดยสุจริต รวมทั้งการเก็บข้อมูลการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเป็นความลับเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้แจ้ง ผู้ร้องเรียน และผู้ให้ข้อมูลดังกล่าว โดยนโยบายนี้ให้ใช้กับบริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ

ในปี 2559 ไม่มีเรื่องร้องเรียนแต่อย่างใด

5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทฯ ต้องประกอบด้วยผู้ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์การทำงานจากหลากหลายสาขา เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และอุทิศเวลาอย่างเต็มที่ ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ เพื่อที่จะเอื้อประโยชน์ให้กับบริษัทฯ อย่างสูงสุด

5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

- 1) มีจำนวนกรรมการของบริษัทฯ ตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นกำหนด แต่ต้องไม่น้อยกว่าห้าคน
- 2) มีจำนวนกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- 3) มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด
- 4) การแต่งตั้งกรรมการมีความโปร่งใส ชัดเจน และได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือคณะกรรมการในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงก่อนครบวาระ

5.2 ความเป็นอิสระของคณะกรรมการ

กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติตามที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งสอดคล้องตามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ตามรายละเอียดในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” หน้าที่ 43-45

โดยในปี 2559 บริษัทฯ มีกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50.00 ได้แก่

- | | |
|------------------|------------|
| 1. ดร.พรสิริ | ปทุมเกษม |
| 2. รศ. ดร.สาธิต | พะเนียงทอง |
| 3. นายเดช | บุลสุข |
| 4. นายเสริม เสนี | เพ็ญชาติ |

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ไม่มีการถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกแล้วของบริษัทฯ

5.3 กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร หมายถึง กรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ กำหนดกรรมการที่เป็นผู้บริหารหมายความว่า กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็น

ผู้บริหาร กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการใด ๆ เกี่ยวกับผู้บริหาร และให้หมายความรวมถึงกรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพัน เว้นแต่จะแสดงไว้ว่าเป็นการลงนามผูกพันตามรายการที่คณะกรรมการมีมติอนุมัติไว้แล้ว และเป็นการลงนามร่วมกับกรรมการรายอื่น ในปี 2559 บริษัทฯ มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 12.5 ได้แก่ นายสมเกียรติ มรรคยาธร ซึ่งมีได้ดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่นที่อยู่นอกกลุ่มบริษัทฯ

5.4 กรรมการที่มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ

กรรมการที่มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ ที่กำหนดไว้ในหนังสือรับรองบริษัทฯ ได้แก่

- | | |
|-----------------|------------|
| 1. นายสุเวทย์ | ธีรวชิรกุล |
| 2. นายเกษมสุข | จงมันคง |
| 3. นายสมเกียรติ | มรรคยาธร |

โดยกรรมการสองในสามคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

5.5 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจหน้าที่รับผิดชอบจัดการงานทั้งปวงของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ รวมทั้งมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

5.6 คณะกรรมการเฉพาะเรื่องต่าง ๆ

คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องต่าง ๆ ขึ้น เพื่อช่วยในการบริหารจัดการงานที่สำคัญ การศึกษาในรายละเอียดและกลั่นกรองงานตามความจำเป็น และเหมาะสม ดังนี้

5.6.1 คณะกรรมการบริหาร

5.6.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

5.6.3 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน

5.6.4 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

5.6.5 คณะกรรมการชุดต่าง ๆ ในระดับจัดการ เช่น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยกำหนดคุณสมบัติของคณะกรรมการแต่ละเรื่องให้เป็นไปตาม ตลท. กำหนด และกรรมการบริษัทได้กำหนดขอบเขต หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องชุดต่าง ๆ อย่างชัดเจน และกำหนดให้มีรายงานผลให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทราบทุกครั้ง

5.7 การดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาความเหมาะสมของการจัดสรรเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแต่ละท่านที่ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท ต่าง ๆ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่มีประสิทธิภาพสูงสุด ในการกำกับดูแลให้แต่ละบริษัท มีนโยบาย และดำเนินธุรกิจ ที่สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท ดำเนินธุรกิจให้เกิดประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม จึงได้กำหนดนโยบายให้กรรมการบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ไม่เกิน 5 แห่ง

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายในการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้ดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 3 แห่ง เพื่อให้การกำกับดูแลและการบริหารจัดการงานของบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

5.8 การแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัท กับฝ่ายจัดการ

บริษัท ได้กำหนด และแยกอำนาจของคณะกรรมการบริษัท และของฝ่ายจัดการในระดับต่างๆ ได้อย่างชัดเจน โดยประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัท เป็นคนละคนกัน อีกทั้งบริษัท ได้มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการ กับกรรมการผู้จัดการใหญ่อย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดความเหมาะสมในการบริหารจัดการ และได้จัดให้มีระบบการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการกับฝ่ายจัดการ โดยเป็นไปตามหลักการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างกันตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งการบริหารงานมีการจัดแบ่งระดับและอำนาจในการตัดสินใจอย่างมีแบบแผน โดยฝ่ายจัดการมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ หรือการบริหารจัดการภายใต้อำนาจดำเนินการที่กำหนดไว้ ซึ่งบริษัท ได้มีการจัดทำ

คู่มืออำนาจดำเนินการขึ้น เพื่อกำหนดบทบาทและอำนาจในการบริหารจัดการให้ฝ่ายจัดการใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติโดยจะมีการปรับปรุงคู่มืออำนาจดำเนินการให้มีความเหมาะสม ทันสมัย ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการได้มีการติดตามการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด

5.9 การอบรมและพัฒนาความรู้กรรมการ

บริษัท ได้ให้ความสำคัญในเรื่องการอบรมและการพัฒนาอย่างสม่ำเสมอ โดยกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ทุกท่านจะได้รับทราบการปฐมนิเทศเพื่อรับข้อมูลต่างๆ ของบริษัท เช่น วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย หนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับบริษัท บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมทางธุรกิจ จรรยาบรรณของกรรมการ และข้อมูลธุรกิจของบริษัทที่เกี่ยวข้อง กฎระเบียบต่างๆ อย่างเพียงพอ ก่อนปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้ง บริษัท ได้สนับสนุนและส่งเสริมให้กรรมการทุกท่านเข้ารับการอบรมและพัฒนาความรู้ต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการทั้งที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือสถาบันอื่นๆ เพื่อช่วยให้กรรมการสามารถทำหน้าที่และกำกับดูแลกิจการของบริษัท อย่างมีประสิทธิภาพ โดยกรรมการได้ผ่านการฝึกอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ได้แก่



รายชื่อกรรมการ	ชื่อหลักสูตรฝึกอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
1. นายศุภเดช พูนพัฒน์	<ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) - หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) - หลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP)
2. ดร.พรสิริ ปุณเกษม	<ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) - หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP)
3. รองศาสตราจารย์ ดร.สาธิต พะเนียงทอง	<ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) - หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP)
4. นายเดช บูลสุข	<ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
5. นายเสริม เสนี เพ็ญชาติ	<ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
6. นายสุเวทย์ อีรวชิรกุล	<ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) - หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE)
7. นายเกษมสุข จงมันคง	<ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) - หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP)
8. นายสมเกียรติ มรรคยาธร	<ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP)

ทั้งนี้ ในปี 2559 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการเข้าอบรมหลักสูตร เพื่อเป็นการส่งเสริม และสนับสนุนการพัฒนาความรู้ของกรรมการอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

ชื่อกรรมการ	ชื่อหลักสูตรฟู้ดอูส	สถาบัน	วันก่อน
1. นายศุภเดช พูนพิพัฒน์	การเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชน ไทยในการต่อต้านการทุจริต	โดย ดร.บัณฑิต นิฉาวร (IOD)	13 กรกฎาคม 2559
2. ดร.พรสิริ ปุณเกษม	การเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต	โดย ดร.บัณฑิต นิฉาวร (IOD)	13 กรกฎาคม 2559
3. รองศาสตราจารย์ ดร.สาวิตรี พะเนียงทอง	การเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต	โดย ดร.บัณฑิต นิฉาวร (IOD)	13 กรกฎาคม 2559
4. นายเดช บุณสุข	การเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต	โดย บัณฑิต นิฉาวร (IOD)	13 กรกฎาคม 2559
5. นายเสริม เฮนรี่ เพ็ญชาติ	การเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต	โดย ดร.บัณฑิต นิฉาวร (IOD)	13 กรกฎาคม 2559
6. นายสุเวทย์ ธีรวิชญ์กุล	การเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชน ไทยในการต่อต้านการทุจริต หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่น 8	โดย ดร.บัณฑิต นิฉาวร (IOD) สถาบันวิทยาการพลังงาน	13 กรกฎาคม 2559 เดือน พ.ค.-ก.ย.59
9. นายเกษมสุข จงมันคง	การเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต	โดย ดร.บัณฑิต นิฉาวร (IOD)	13 กรกฎาคม 2559
10. นายสมเกียรติ มรรคยาคร	การเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชน ไทยในการต่อต้านการทุจริต	โดย ดร.บัณฑิต นิฉาวร (IOD)	13 กรกฎาคม 2559

5.10 ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดวิสัยทัศน์ และภารกิจของบริษัทฯ รวมทั้งทิศทางการดำเนินธุรกิจ นโยบายกลยุทธ์และเป้าหมายต่างๆ ของบริษัทฯ อย่างชัดเจน เพื่อให้ฝ่ายจัดการได้ใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนงานต่างๆ ในการดำเนินธุรกิจและงบประมาณ รวมทั้งการขยายธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต เพื่อสร้างความมั่นคงและเติบโตอย่างต่อเนื่องให้แก่บริษัทฯ ต่อไป

คณะกรรมการบริษัทฯ มีการทบทวนและอนุมัติ วิสัยทัศน์ ภารกิจ หรือเป้าหมายและ กลยุทธ์ เป็นประจำทุกปีให้สอดคล้องกับผลการดำเนินการ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

5.11 เลขานุการบริษัทฯ

รายละเอียดในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” หน้าที่ 53

5.12 แผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการวางแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) และความต่อเนื่องในการบริหารงานที่เหมาะสม ตั้งแต่ตำแหน่งระดับผู้บริหารฝ่ายงานขึ้นไป เพื่อเตรียมความพร้อมของบุคลากรให้สามารถรองรับและสอดคล้องกับการขยายธุรกิจ โดยดูแลให้มีการประเมินประสิทธิภาพและศักยภาพของผู้บริหาร ส่งเสริมเพื่อพัฒนาความรู้และทักษะให้เหมาะสม รวมทั้งติดตามผลการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

5.13 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการมีนโยบายและหลักเกณฑ์ให้ค่าตอบแทนคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ อยู่ในระดับที่เหมาะสม และสอดคล้องกับภาระหน้าที่ของกรรมการ ที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ และเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง ซึ่งทำให้บริษัทฯ ต้องสรรหากรรมการที่มีประสบการณ์ และมีคุณสมบัติเหมาะสม รวมทั้งมีนโยบายที่จะกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการแต่ละคน ที่สะท้อนภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคน โดยเปรียบเทียบได้กับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่มีขนาดใกล้เคียงกันตลอดจนเพื่อเป็นการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้มีการทบทวนค่าตอบแทนกรรมการเป็นประจำทุกปี

ทั้งนี้ การจ่ายผลตอบแทนแก่คณะกรรมการ เป็นการจ่ายในลักษณะของเบี้ยประชุม บำเหน็จกรรมการ หรือผลตอบแทนรูปอื่น และกรรมการที่ปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการเฉพาะเรื่องต่างๆ เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริหาร เป็นต้น จะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมตามความเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

การจ่ายผลตอบแทนแก่ผู้บริหารระดับสูงได้จ่ายเป็นเงินเดือน โบนัสหรือผลตอบแทนรูปอื่นตามผลงานบริษัทฯ และการปฏิบัติงานของผู้บริหาร ซึ่งเปรียบเทียบได้กับเกณฑ์มาตรฐานอุตสาหกรรมในอุตสาหกรรมเดียวกัน และให้เปิดเผยนโยบายผลตอบแทนและจำนวนค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงไว้ในรายงานประจำปีตามประกาศของ กสท.

ซึ่งค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารประจำปี 2559 บริษัทฯ ได้แสดงอยู่ในหัวข้อการจัดการ ในหน้าที่

5.14 การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดการประชุมคณะกรรมการชุดต่างๆ ได้แก่ คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการกำหนดการประชุมไว้ล่วงหน้าอย่างเป็นทางการตลอดทั้งปี โดยจัดให้มีการประชุมเป็นประจำเดือนละครั้ง และอาจมีการจัดประชุมวาระพิเศษเป็นการเฉพาะเพิ่มเติมตามความเหมาะสม เพื่อรับทราบและติดตามผลการดำเนินงานในเรื่องต่างๆ ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมวาระการประชุมให้กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าก่อนวันประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 5 วันทำการ เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุม ในการประชุมคณะกรรมการสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผยและเป็นอิสระ รวมทั้งมีการจัดบันทึกการประชุมอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อจัดเก็บไว้ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องใช้ตรวจสอบอ้างอิงต่อไป ส่วนคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน จะจัดให้มีการประชุมเมื่อมีการสรรหาบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ การพิจารณาผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นต้น ซึ่งในปี 2558 นี้ คณะกรรมการชุดต่างๆ ได้จัดให้มีการประชุมขึ้นตามที่กำหนดขอบเขตหน้าที่ไว้อย่างสม่ำเสมอ

การเข้าประชุมของคณะกรรมการชุดปัจจุบันของบริษัทฯ ประจำปี 2559

รายชื่อ	การประชุมคณะกรรมการ (การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด)				
	คณะกรรมการ บริหารรวม 12 ครั้ง	คณะกรรมการ บริหารรวม 12 ครั้ง	คณะกรรมการ ตรวจสอบรวม 12 ครั้ง	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน รวม 1 ครั้ง	คณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการ ที่ดี รวม 1 ครั้ง
1. นายศุภเดช พูนพิพัฒน์	12	12	-	-	1
2. ดร.พรสิริ ปุณเกษม	12	-	12	-	1
3. รศ. ดร.สาธิต พะเนียงทอง	12	-	12	1	1
4. นายเดช บูลสุข	9	-	-	-	-
5. นายเสริม เสนรี เพ็ญชาติ	12	-	12	1	1
6. นายสุเวทย์ ธีรวิชิตกุล	12	12	-	1	1
7. นายเกษมสุข จงมันคง	12	-	-	-	1
8. นายสมเกียรติ มรรคยาธร	12	12	-	-	1

หมายเหตุ คณะกรรมการชุดปัจจุบัน :

- คณะกรรมการบริหาร จำนวน 3 ท่าน ได้แก่อำดับที่ 1, 6 และ 8
- คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่อำดับที่ 2, 3 และ 5
- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จำนวน 3 ท่าน ได้แก่อำดับที่ 3, 5, และ 6
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2559 (ลำดับที่ 1-8)

5.15 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี และได้ปรับปรุงแบบฟอร์มประเมินผลการปฏิบัติงานฯ ให้มีความชัดเจน เหมาะสม และเป็นปัจจุบันสอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีการปรับปรุง เพื่อให้สามารถสะท้อนถึงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีกระบวนการให้เลขาธิการบริษัท และเลขาธิการคณะกรรมการชุดต่างๆ เป็นผู้ส่งแบบประเมินให้กับคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งแบบรายคณะ และรายบุคคล ซึ่งการตอบแบบสอบถามการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการชุดต่างๆ จะกำหนดให้กรรมการแต่ละท่านเป็นผู้ตอบและนำมาสรุปเพื่อวัดผลโดยรวม และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

● เกณฑ์ให้คะแนนในแบบประเมินตนเอง ในแต่ละหัวข้อการประเมิน แบ่งออกเป็น 5 ระดับ คือ

- 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
- 1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- 2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
- 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง

● เกณฑ์การประเมินผลคะแนนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการฯ แบ่งออกเป็น 5 ระดับ คือ

- มากกว่า 90 เท่ากับ ดีเลิศ
- มากกว่า 80 เท่ากับ ดีมาก
- มากกว่า 70 เท่ากับ ดี
- มากกว่า 60 เท่ากับ พอใช้
- ไม่เกิน 60 เท่ากับ ควรปรับปรุง

ซึ่งในปี 2559 ผลการประเมินการปฏิบัติงาน เป็นดังนี้

1) ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ

ผลการประเมินการปฏิบัติงานตนเองโดยคณะกรรมการฯ

หัวข้อการประเมิน (ประเมินกรรมการรายคน)	ผลการประเมิน	
	คะแนนเต็ม	คะแนนเฉลี่ย
1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	20.00	18.46
2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	30.00	27.23
3) การประชุมคณะกรรมการ	15.00	13.75
4) การทำหน้าที่ของกรรมการ	15.00	13.86
5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	10.00	9.38
6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร	10.00	9.06
รวมคะแนน	100.00	91.74

ผลการประเมินการปฏิบัติงานตนเองโดยคณะกรรมการรายบุคคล

หัวข้อการประเมิน (ประเมินกรรมการรายบุคคล)	ผลการประเมิน	
	คะแนนเต็ม	คะแนนเฉลี่ย
1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	30.00	28.13
2) การประชุมของคณะกรรมการ	30.00	27.66
3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	40.00	37.25
รวมคะแนน	100.00	93.04

2) ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย

หัวข้อการประเมิน (ประเมินกรรมการรายคน)	ผลการประเมิน				
	คะแนนเต็ม	คะแนนเฉลี่ย			
		คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณาค่า ตอบแทน	คณะ กรรมการ กำกับดูแล กิจการที่ดี
1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	20.00	20.00	19.79	20.00	18.75
2) การประชุมของคณะกรรมการ	20.00	19.58	20.00	19.58	18.44
3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการ	60.00	59.00	59.09	55.83	55.09
รวมคะแนน	100.00	98.58	98.88	95.41	91.19

3) การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี โดยพิจารณาตามความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยเทียบกับเป้าหมายของบริษัทฯ รวมทั้งสภาพความเป็นจริงทางเศรษฐกิจ และเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทฯ ในอุตสาหกรรมที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน เพื่อรายงานผลการประเมินที่ได้ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ถือเป็นความล้มเหลวบุคคลไม่สามารถเปิดเผยได้ โดยเกณฑ์การประเมินผลแบ่งเป็น 2 ส่วนดังนี้

ส่วนที่ 1 : การประเมินผลจากดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน

(KPI – Key Performance Indicator)

ส่วนที่ 2 : การประเมินระดับขีดความสามารถและศักยภาพ

(Competency)

อย่างไรก็ตาม ในปี 2559 บริษัทยังไม่ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในบางเรื่องได้แก่ ประธานกรรมการมิได้มาจากกรรมการอิสระและดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหารด้วย เนื่องจากประธานกรรมการเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถมาก มีประสบการณ์หลากหลายและเป็นประโยชน์อย่างยิ่งกับองค์กร อย่างไรก็ตามประธานกรรมการมิได้เป็นผู้บริหาร และไม่ได้ใช้อำนาจกระทำการแทนคณะกรรมการโดยที่คณะกรรมการไม่ทราบมาก่อน

“

เตรียมความพร้อมของบุคลากรให้สามารถรองรับและสอดคล้องกับการขยายธุรกิจ โดยดูแลให้มีการประเมินประสิทธิภาพและศักยภาพของผู้บริหาร ส่งเสริมเพื่อพัฒนาความรู้และทักษะให้เหมาะสม รวมทั้งติดตามผลการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

”



15

ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) เป็นหนึ่งในผู้นำด้านคุณภาพในตลาดข้าวสารบรรจุถุงที่มีคุณภาพได้มาตรฐานสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการสร้างความสำเร็จเติบโตทางธุรกิจอย่างมั่นคงและต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ตลอดจนคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัท ทั้งภายในและภายนอกบริษัท ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าพนักงานทุกระดับ สังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม ปรากฏดังวิสัยทัศน์ของบริษัท ที่กำหนดไว้ว่า “กลุ่มบริษัทชั้นนำด้านธุรกิจอาหาร และผู้นำด้านคุณภาพในตลาดข้าวสารบรรจุถุง เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสีย โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี”

M ประเด็นสำคัญในการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

ประเด็นสำคัญในการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ ในปี 2559 มีดังนี้

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด มีการแสดงข้อมูลต่างๆ ตามข้อกำหนดอย่างโปร่งใส และ เปิดโอกาสให้มีการสอบถามจากผู้ถือหุ้นโดยเท่าเทียมกันเป็นประจำทุกปี รายละเอียดปรากฏในหัวข้อ 14 การกำกับดูแลกิจการที่ดี ของรายงานฉบับนี้

การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม โดยได้วางข้อกำหนดและคู่มืออำนาจในการจัดซื้อได้อย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดการแข่งขันและการคัดเลือกคู่ค้าอย่างเป็นธรรม และมีการตรวจสอบจากหน่วยงานภายนอกเพื่อป้องกันการจ่ายสินบน หรือการทุจริต อีกทั้งยังกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา และลิขสิทธิ์ ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมทางธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมายสัญญาและข้อตกลงต่างๆ อย่างเคร่งครัด

M การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจที่ยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส เป็นธรรมกับทุกฝ่าย โดยมุ่งเน้นให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด การปฏิบัติตามข้อบังคับ และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

เพื่อแสดงถึงเจตจำนงในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเป็นรูปธรรม บริษัทฯ ได้ประกาศเจตนารมณ์ในการเข้าร่วม “โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2558 และคณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ของบริษัท เพื่อรับผิดชอบและผลักดันโครงการฯ รวมทั้งจัดทำและสอบทานระบบควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดในแบบประเมินตนเองฯ 71 ข้อ และบริษัทฯ ได้ยื่นแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน พร้อมทั้งเอกสารอ้างอิงเพื่อขอรับการรับรองในวันที่ 14 ธันวาคม 2559 ในปี 2559 บริษัทฯ มีการดำเนินการโดยสรุปดังนี้

● นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้กำหนดและทบทวนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในการ “ไม่ดำเนินการหรือเข้าไปมีส่วนร่วมในการการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม” และกำหนดให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทในเครือต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด

● ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้ประเมินความเสี่ยงจากการคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นเป็นการเฉพาะโดยแยกออกจากความเสี่ยงด้านอื่นๆ โดยมีการวิเคราะห์ ประเมิน ทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งปัจจัยภายนอกและภายในองค์กร เพื่อหามาตรการในการดูแลได้อย่างเพียงพอเหมาะสม และกำหนดให้มีการติดตามการดำเนินงานการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อรายงานผลต่อคณะ

กรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการวิเคราะห์ ประเมิน ทบทวนความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี

● แนวทางในการติดตามประเมินผลและการควบคุมดูแล

บริษัทฯ มีแนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน สรุปได้ดังนี้

1. กำหนดให้ แผนกพัฒนาระบบงานสอบทานข้อมูลผลการดำเนินงานความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน และจัดให้มีการทบทวนความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน ตลอดจนติดตามการดำเนินงานการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อรายงานผลต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส

2. กำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายในมีหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้องตามนโยบาย/มาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันและรายงานสรุปผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนเสนอแนะวิธีการ แนวทางหรือข้อแก้ไขปรับปรุงสำหรับระบบปฏิบัติงานต่างๆ เพื่อให้การปฏิบัติงานเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น

3. จัดให้มีช่องทางและนโยบายการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน จากการกระทำผิดกฎหมาย กฎระเบียบ จริยธรรมและจรรยาบรรณ พฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม และพฤติกรรมที่อาจส่อไปในทางทุจริตหรือคอร์รัปชันของบุคคลในองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยจัดให้มีกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้ง ผู้ร้องเรียนผู้ให้ข้อมูลโดยสุจริต และผู้ที่ปฏิเสธการทุจริตและการคอร์รัปชัน รวมทั้งการเก็บข้อมูลการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเป็นความลับเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้แจ้ง ผู้ร้องเรียน ผู้ให้ข้อมูล และผู้ที่ปฏิเสธการทุจริตและการคอร์รัปชัน

4. กำหนดให้คณะกรรมการ/คณะทำงานที่ได้รับมอบหมาย อันประกอบด้วยผู้บริหารและพนักงานจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทำการประเมินผลและทบทวนการปฏิบัติงานขององค์กรให้เป็นไปตามนโยบาย/มาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน

● การสื่อสารและการฝึกอบรม

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้สื่อสารเกี่ยวกับ นโยบาย การกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน จรรยาบรรณทางธุรกิจ จรรยาบรรณของกรรมการและผู้บริหาร จรรยาบรรณของพนักงาน นโยบายการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น เว็บไซต์ อินทรา เนต อีเมล ตีตบอร์ดประชาสัมพันธ์ เพื่อให้สาธารณชน ลูกค้า คู่ค้า กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ได้รับทราบ ตลอดจนการจัดอบรมคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับของบริษัทและบริษัทในเครือ เป็นประจำทุกปีอย่างต่อเนื่อง และมีการทำแบบประเมินหลังการอบรม และลงนามยอมรับและปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้สื่อสารไปยังคู่ค้าและลูกค้า เพื่อขอความร่วมมือในการปฏิบัติตามนโยบาย/มาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน และขอความร่วมมือในการดเว้นของขวัญในช่วงเทศกาลปีใหม่หรือในโอกาสอื่นใด

M การเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

● บริษัทฯ คำนึงถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเป็นธรรม ตลอดจนมีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิทธิมนุษยชนและการจ้างงานอย่างเคร่งครัด บริษัทฯ มีการดำเนินงานโดยยึดตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ซึ่งรวมถึงประกันสังคม กองทุนเงินทดแทน และการจัดให้มีสวัสดิการพนักงานในระดับต่างๆ ครอบคลุมประกันสุขภาพ การคุ้มครองและประกันภัย เชื่อมโยงกับสิทธิในการเป็นสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ เอ็ม บี เค กรุ๊ป จำกัด โดยที่พนักงานมีสิทธิได้รับการชี้แจงข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับสิทธิประโยชน์ของตนเอง ค่าตอบแทน สวัสดิการ การคุ้มครองผลประโยชน์ เส้นทางความก้าวหน้าในตำแหน่ง และเงื่อนไขการได้รับอัตราค่าตอบแทนพิเศษอื่นๆ อันเป็นสิทธิที่พึงได้ ตั้งแต่กระบวนการรับเข้าทำงาน

● พนักงานในตำแหน่งต่างๆ ได้รับการอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพที่สอดคล้องกับหน้าที่รับผิดชอบของ

แต่ละตำแหน่งอย่างสม่ำเสมอ โดยองค์กรมีการวางแผนการอบรมประจำปีให้กับพนักงานส่วนต่างๆ แผนการอบรมที่เชื่อมโยงกับบริษัท เอ็ม บี เค กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ และการอบรมภายนอกโดยดำเนินการอย่างต่อเนื่องทุกปี โดยในปี 2559 พนักงานของบริษัทฯ มีจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม 6 ชั่วโมงต่อคนต่อปี ทั้งธุรกิจข้าว และธุรกิจร้านอาหารและศูนย์อาหาร

● ในส่วนของช่องทางการร้องเรียนหรือการรับฟังความคิดเห็นจากพนักงาน บริษัทฯ ได้จัดทำกล่องรับความคิดเห็นติดตั้งในจุดที่เห็นได้ชัด เพื่อให้พนักงานที่มีความคับข้องใจหรือได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมได้สามารถยื่นเรื่องได้อย่างเสรี รวมทั้งพนักงานสามารถร้องเรียนได้ตามช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่ได้อธิบายไว้ในหน้า 71

M ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ มีการกำหนดและคงไว้ซึ่งนโยบายมาตรฐานคุณภาพสินค้า (ข้าวถุง) มาอย่างต่อเนื่อง เห็นได้จากการได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานสากล ISO9001 ด้านระบบประกันคุณภาพด้านความปลอดภัยของอาหาร (HACCP) ด้านระบบการจัดการและควบคุมการผลิตอาหารให้ปลอดภัย (GMP) ระบบคุณภาพสำหรับธุรกิจอาหาร (BRC) และการรับรองฮาลาลตามหลักการผลิตอาหารอย่างถูกต้องตามหลักศาสนาอิสลาม มีมาตรฐานด้านกฎหมายสำหรับสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย รวมถึง CSR ตั้งแต่แหล่งวัตถุดิบจนกระทั่งถึงมือผู้บริโภค

บริษัทฯ ผ่านการตรวจประเมิน และรับรองมาตรฐาน โดย บริษัท เอส จี เอส (ประเทศไทย) จำกัด ทั้งสินค้าภายในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนได้รับการรับรองมาตรฐาน WCA (Workplace Conditions Assessment) และอยู่ระหว่างพิจารณาขอรับรองมาตรฐานเพิ่มเติมคือมาตรฐาน SEDEX (Supplier Ethical Data Exchange) นอกจากนี้ยังได้ใบรับรองตราสัญลักษณ์คุณภาพ (Thailand Trust Mark) หรือ TTM จากกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศและเครื่องหมายรูปมือพนมติดดาว รับรองมาตรฐานดีพิเศษจากกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ รางวัลตราสินค้าข้าวที่ผู้บริโภคเชื่อมั่นประจำปี 2010 จากคะแนนเสียงของ

ผู้บริโภคทั่วประเทศผ่านทาง Reader's Digest แสดงให้เห็นถึงการใส่ใจในคุณภาพสินค้าที่จะไปถึงมือผู้บริโภค

บริษัทฯ ใส่ใจกับการตรวจรับรองมาตรฐานการผลิตและคุณภาพตามหลักสากล มีการตรวจรับรองซ้ำตามระยะเวลาที่กำหนด เป็นความรับผิดชอบของธุรกิจต่อลูกค้า ลูกค้าย และผู้บริโภค รวมทั้งการที่ได้รับการตรวจรับรองมาตรฐานสากลนั้น เป็นโอกาสของธุรกิจในการส่งสินค้าออกยังต่างประเทศ โดยเฉพาะกับประเทศที่เข้มงวดเรื่องสินค้าคุณภาพ

บริษัทฯ เปิดช่องทางรับเรื่องร้องเรียนเมื่อผู้บริโภค/ลูกค้า มีความไม่พึงพอใจในคุณภาพของสินค้า โดยได้ประกาศในเว็บไซต์ถึงช่องทางดังกล่าว มีการบันทึกจำนวนผู้ร้องเรียน และปัญหา และจัดให้มีการดำเนินการแก้ไข และติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ มีแนวนโยบายการพัฒนาทักษะพนักงานขายที่สามารถสนับสนุนลูกค้าให้สามารถขายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้า ข้าวมาบุญครอง ซึ่งดำเนินการในปี 2559

M การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้มีการดำเนินงานเพื่อลดผลกระทบเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง รายละเอียดปรากฏในหัวข้อ “การดำเนินงานเพื่อลดผลกระทบเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม” ในหน้าที่ 30 ของรายงานฉบับนี้

M นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรมจากการดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคม

- บริษัทฯ มีการพัฒนานวัตกรรมเครื่องกำจัดมอดในข้าวหอมมะลิอย่างต่อเนื่อง ซึ่งอยู่ในขั้นตอนสุดท้ายสำหรับการนำมาใช้กับกระบวนการผลิตจริงที่เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยที่ไม่มีผลกระทบต่อคุณภาพข้าวสารและถุงบรรจุภัณฑ์ อันเป็นการบ่งชี้ว่าบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาคุณภาพข้าวบรรจุถุงที่มีคุณภาพได้มาตรฐานและปลอดภัยต่อผู้บริโภค ซึ่งได้มีความพยายามตั้งแต่ปี 2558

- บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการ Lean Process ใน

ธุรกิจข้าว ซึ่งได้เริ่มทำการวิเคราะห์กระบวนการผลิตข้าวสารบรรจุถุงรวมถึง Cycle Time เพื่อให้ทราบ Loss time ที่เกิดขึ้นในแต่ละกระบวนการตั้งแต่ช่วงเดือนพฤศจิกายนถึงเดือนธันวาคม 2559 ซึ่งในขั้นถัดมา ทางบริษัทฯ จะดำเนินการขจัด Loss time ที่เกิดขึ้นทั้งจากความผิดพลาด ความซ้ำซ้อนและความสูญเปล่าของกระบวนการเพื่อให้ได้ต้นทุนการดำเนินงานที่ประสิทธิภาพ และการบริหารการลดต้นทุนให้ต่ำลงด้วยการปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงานตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ในปี 2560

- ผู้บริหารของบริษัทฯ ในฐานะผู้เชี่ยวชาญด้านการประกอบการข้าวหอมมะลิ ได้ดำรงตำแหน่งเป็นที่ปรึกษาด้านวิชาการให้กับสมาคมชาวนาไทย รวมถึงสมาคมที่เกี่ยวข้องกับการรวมกลุ่มภาคการเกษตร/ภาคประชาชน ฯลฯ อย่างหลากหลาย มีการแลกเปลี่ยนข้อมูลวิชาการ ความคิดเห็น และสร้างโอกาสการมีส่วนร่วมระหว่างภาคผู้ประกอบการ และภาคประชาสังคมอย่างสม่ำเสมอ อันเป็นการแสดงให้เห็นว่า บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อกลุ่มประชาสังคม ซึ่งเป็นผู้มีส่วนได้เสียสำคัญหนึ่ง

M กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคม (CSR After Process)

โครงการอิมจัง ได้บุญ กับข้าวมาบุญครอง เป็นโครงการระยะยาวกว่า 20 ปี โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้บริโภคข้าวมาบุญครอง มีส่วนร่วมกับบริษัทฯ ร่วมสมทบเงินจากการซื้อข้าวมาบุญครองทุกถุง ข้าวมาบุญครองสมทบเงินบริจาค ถุงละ 2 บาท มอบให้คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล โรงพยาบาลรามาธิบดี สร้างสถานประกอบการแพทย์จักรีนฤเบดินทร์ เพื่อเป็นสถานที่ผลิตบุคลากรทางการแพทย์และผู้เชี่ยวชาญด้านสุขภาพแห่งใหม่ของคณะแพทยศาสตร์โรงพยาบาลรามาธิบดี และมีโรงพยาบาลที่สามารถให้บริการผู้ป่วยทุกระดับอย่างบูรณาการ ส่งเสริมสุขภาพ ฟันฟู ป้องกันโรค ให้บริการสุขภาพและการสาธารณสุขที่ได้มาตรฐาน และเพื่อให้การดูแลและให้บริการตรวจรักษาแก่ประชาชนที่อยู่ในจังหวัดสมุทรปราการ โดยในขั้นต้นได้มีการบริจาคเงินจากโครงการนี้แล้ว 4 ล้านบาท ในปี 2558 - 2559



ข้าวมาบุญครอง ขยายช่องทางการขายข้าวของชาวนา ส่งตรงถึงมือผู้บริโภค ริเริ่มโครงการ **‘ชาวนาปลูก เราช่วยขาย คนไทยช่วยกัน’** ช่วยชาวนาให้ฝ่าวิกฤติข้าวราคาตกต่ำ โดยนำ **‘ข้าวรวมพลัง’** ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ข้าวหอมมะลิคุณภาพของพี่น้องชาวนามาจัดจำหน่ายผ่านช่องทางต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อส่งเสริมให้เกิดแรงขับเคลื่อนในการระบายผลผลิตข้าว และเพิ่มศักยภาพให้ชาวนาในการจัดจำหน่ายข้าวถึงมือผู้บริโภคได้อย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านตลาดและช่องทางการขายของบริษัทฯ และร้านค้าที่เป็นพันธมิตรทั่วประเทศ จึงเป็นแนวคิดในการจัดโครงการ **‘ชาวนาปลูก เราช่วยขาย คนไทยช่วยกัน’**

“สำหรับโครงการ ชาวนาปลูก เราช่วยขาย คนไทยช่วยกัน ได้เปิดพื้นที่บริเวณศูนย์อาหาร เอ็ม บี เค ฟู้ด ไอแลนด์ ชั้น 6 ภายในศูนย์การค้า เอ็ม บี เค เซ็นเตอร์ เป็นตลาดนัดชาวนา ให้ชาวนานำข้าวสาร และผลิตภัณฑ์แปรรูปจากข้าวมาจัดจำหน่ายให้ผู้บริโภคโดยตรง โดยไม่เสียค่าใช้จ่ายใดๆ ตลาดนัดชาวนาได้จัดขึ้นครั้งแรก ในวันที่ 28 พฤศจิกายน – 15 ธันวาคม 2559 และจะพิจารณาจัดเป็นประจำทุกเดือนต่อไป ในส่วน ‘ข้าวรวมพลัง’ ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ข้าวหอมมะลิบรรจุถุงของพี่น้องชาวนา เราได้นำมาจำหน่าย ร่วมกับผลิตภัณฑ์ข้าวมาบุญครอง ที่บูธจำหน่ายข้าวมาบุญครอง ทั้ง 3 แห่ง ที่ อาคารสำนักงานกลาสเฮ้าส์ อโศก ศูนย์การค้าเดอะไนน์ พระรามเก้า และศูนย์การค้าเอ็ม บี เค เซ็นเตอร์ รวมทั้งเปิดช่องทางการขาย ‘ข้าวรวมพลัง’ ผ่านร้านค้าปลีก และค้าส่ง ที่เป็นพันธมิตรกับข้าวมาบุญครอง เพื่อช่วยเพิ่มช่องทางการขายให้ถึงมือผู้บริโภค และเพิ่มฐานลูกค้าของผลิตภัณฑ์พี่น้องชาวนาไทยมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ได้นำผลิตภัณฑ์ข้าวของพี่น้องชาวนาไทย มาจัดเป็นเซตในแพคเกจที่สวยงาม เพื่อมอบเป็นของขวัญในวาระสำคัญต่างๆ โดยสามารถสั่งซื้อได้ที่บูธจำหน่ายข้าวมาบุญครอง และทางเฟชบุ๊กของข้าวมาบุญครอง”

สนับสนุนกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพ โดยการออกบูธแจกข้าวไรซ์เบอร์รี่ พร้อมเมนูไก่กระเทียม กว่า 500 กล่อง ให้กับผู้เข้าร่วมกิจกรรม วิ่งมาราธอน Central Group RUN For Love And Peace 2016 บริเวณศูนย์การค้า Central World

กิจกรรมอื่นๆ ทางบริษัทฯ ให้การสนับสนุนหน่วยงานต่างๆ ทั้งในบริเวณใกล้เคียง และทั่วประเทศ โดยมีกิจกรรมที่สำคัญ ตลอดทั้งปีดังนี้



1. กิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2559 สนับสนุนผลิตภัณฑ์ เพื่อมอบให้ในงานวันเด็กของ อบต. ลาดบัวขาว โรงเรียนลาดบัวขาว โรงเรียนเลิศสวัสดิ์ โรงเรียนหนองบัว และศูนย์การศึกษาพิเศษอหิสติก บ้านเลิศสวัสดิ์ ได้แก่ ข้าวหอมมะลิขนาด 200 กรัม รวม 600 ถุง และข้าวหั่ว 24 ถุง

2. เทศกาลลอยกระทง อำเภอสีคิ้ว บริจาคข้าวหอมมะลิขนาด 200 กรัม จำนวน 200 ถุง

3. เทศกาลอาสาฬหบูชาและเข้าพรรษา ทำบุญข้าวหอมมะลิเขียว (5 กก.) วัดลาดบัวขาว จำนวน 20 ถุง และวัดหนองบัวหอม จำนวน 20 ถุง

4. เทศกาลออกพรรษา ทำบุญข้าวหอมมะลิ 100% (ถุงเขียว) ขนาดบรรจุ 5 กก. วัดเขาจันทร์งาม จำนวน 20 ถุง และวัดเลิศนิมิตร จำนวน 20 ถุง

5. กิจกรรมบริจาคข้าวหอมมะลิ 100% (ถุงเขียว) ขนาดบรรจุ 5 กก. จำนวน 120 ถุงให้ศูนย์การศึกษาพิเศษ (อหิสติก)

6. กิจกรรมสนับสนุนข้าวหอมมะลิ 100% (ถุงเขียว) ขนาดบรรจุ 5 กก. จำนวน 180 ถุง ข้าวรวงแก้ว ขนาดบรรจุ 5 กก. จำนวน 120 ถุง ข้าวรวงแก้ว ขนาดบรรจุ 5 กก. จำนวน 840 ถุงให้กับหน่วยงานราชการและวัด เพื่อสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ

ในปี 2559 นี้ นับเป็นความพยายามในปีแรกของบริษัทฯ ในการจัดทำรายงานการพัฒนายั่งยืน ท่านที่สนใจสามารถติดตามข้อมูลเกี่ยวกับกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมของบริษัทฯ ได้จากรายงานการพัฒนายั่งยืน ที่ปรากฏบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.patumrice.com, www.patumrice.co.th, www.mahboonkrongrice.com

“

สนับสนุนกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพ โดย การออกบูธแจกข้าวไรซ์เบอร์รี่ พร้อม เมนูไก่กระเทียม กว่า 500 กล้อง ให้กับ ผู้เข้าร่วมกิจกรรม วังมารธอน Central Group RUN For Love And Peace 2016 บริเวณศูนย์การค้า Central World

”

16

การควบคุมภายใน

และการบริหารจัดการความเสี่ยง

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารของบริษัท ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องด้วยตระหนักว่า ระบบการควบคุมภายในเป็นกลไกสำคัญที่จะสร้างความมั่นใจต่อฝ่ายบริหารในการช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจ ช่วยให้การดำเนินธุรกิจมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อสร้างผลตอบแทนในระยะยาว โดยมีการจัดสรรทรัพยากรอย่างเหมาะสม และบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ ตลอดจนมีการประเมินผลการควบคุมภายในอย่างน้อยปีละครั้ง

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลให้ระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง และระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการดูแลให้บริษัท มีการปฏิบัติตามข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การดูแลมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การดูแลรักษาและการใช้ทรัพย์สิน เพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือประพฤติมิชอบ โดยบริษัท ได้จัดให้มีกลไกการตรวจสอบ และถ่วงดุล โดยว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในของ บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) ทำหน้าที่ในการตรวจสอบ และประเมินประสิทธิภาพ และความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง และระบบการกำกับดูแลกิจการ ในการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานทั้งของบริษัท และบริษัทย่อย โดยนำกรอบแนวทางของระบบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission) และกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) และหลักเกณฑ์การกำกับดูแลตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และ Organization for Economic Co-operation and Development (OECD) มาประยุกต์ใช้ให้การควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลให้มีความสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น เพื่อให้การดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของบริษัท มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลมากที่สุด

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัท ได้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) เป็นประจำทุกปี ตามกรอบการควบคุมภายในของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อ้างอิงจาก COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission) ทั้ง 5 องค์ประกอบ 17 หลักการย่อย ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่พบข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ



การควบคุมองค์กร

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด และเป็นผู้ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจ โดยกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ และฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่ โดยกำหนดโครงสร้างองค์กรและสายงานการบังคับบัญชาที่ชัดเจนในการถ่วงดุลอำนาจ และการควบคุมภายในอย่างเหมาะสม รวมทั้งกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจ และดัชนีชี้วัดผลสำเร็จ (Key Performance Indicators: KPI) เพื่อใช้ในการประเมินประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและติดตามผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายขององค์กรอย่างสม่ำเสมอ

รวมทั้งกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมทางธุรกิจ และจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งส่งเสริมแรงจูงใจให้พนักงานทุกคนมีจิตสำนึกและปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง โดยอบรมให้ความรู้แก่พนักงานเป็นประจำทุกปี เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความโปร่งใส เป็นธรรม ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และจัดให้มีกระบวนการติดตามและบทลงโทษอย่างชัดเจน โดยมีผู้ตรวจสอบภายในที่ขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยในการควบคุมภายในของบริษัทฯ

กำหนดให้มีคู่มือการใช้อำนาจและคู่มือการปฏิบัติงานของทุกระบบอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยพิจารณาถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ และระบบการควบคุมภายใน

บริษัทฯ จัดให้มีนโยบายพัฒนาบุคคล และมีกระบวนการสรรหาบุคลากร รวมทั้งมีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานโดยนำระบบ Competency และกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จในการปฏิบัติงาน (Key Performance Indicators: KPI) ทั้งในระดับองค์กร สายงาน ฝ่ายงาน แผนก และระดับบุคคลโดยนำมาเชื่อมโยงกับผลประเมินการปฏิบัติงานของพนักงานในองค์กร นอกจากนี้บริษัทฯ จัดให้มีการคัดเลือกพนักงานที่มีศักยภาพเข้าสู่โครงการ Talent และ

Succession Plan เพื่อพัฒนาส่งเสริมและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถให้อยู่กับบริษัทฯ

การประเมินความเสี่ยง

(Risk Assessment)

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทั้งจากปัจจัยภายนอกและภายในองค์กร จึงจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้เป็นไปตามเป้าหมาย อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ และกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง กรอบและแนวทางการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง อีกทั้งมีขั้นตอนการปฏิบัติงานเพื่อให้ทุกคนถือปฏิบัติ โดยมีการวิเคราะห์ ประเมิน ทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งปัจจัยภายนอกและภายในองค์กร ครอบคลุมความเสี่ยงทุกด้าน ได้แก่ ด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ด้านการเงิน ด้านกลยุทธ์ ด้านการดำเนินงาน ด้านเหตุการณ์ต่างๆ รวมทั้งความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อหามาตรการในการดูแลได้อย่างเพียงพอเหมาะสม โดยกำหนดให้มีการรายงานผลให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาสและรายงานคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกปี รวมทั้งมีการทบทวนวิเคราะห์ ประเมิน ทบทวนความเสี่ยงที่มีการเปลี่ยนแปลงทั้งจากภายนอกและภายในที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์กรเป็นประจำทุกปี

นอกจากนี้ คณะกรรมการและผู้บริหารควบคุมดูแลให้การจัดทำรายงานทางการเงินของ บริษัทฯ ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่รับรองโดยทั่วไป และเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และทันเวลา

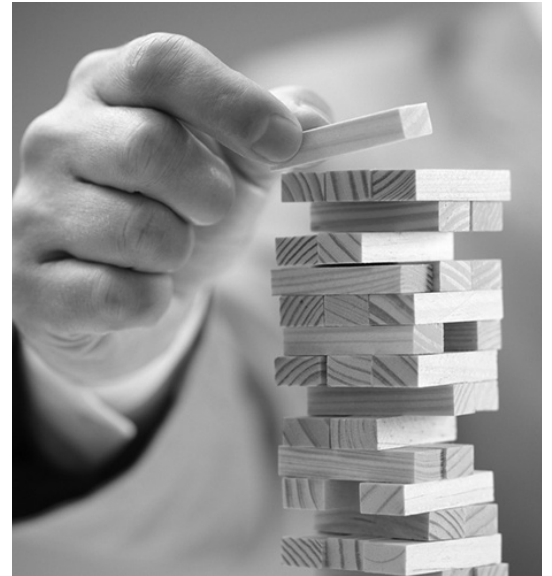
การควบคุมการปฏิบัติงาน

(Control Activities)

บริษัทฯ มีมาตรการควบคุมภายใน สอดคล้องกับความเสี่ยงและประเภทธุรกิจ โดยได้มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งงานอย่างชัดเจน และมีการจัดทำและทบทวนคู่มืออำนาจดำเนินการ และคู่มือขั้นตอนการ

ปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับโครงสร้างองค์กร และการปฏิบัติงานในปัจจุบัน โดยให้แต่ละหน้าที่สามารถวางแผนล่วงหน้าหรือสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้อย่างเหมาะสม โดยเฉพาะการปฏิบัติงานในส่วนที่มีความเสี่ยงสำคัญ เพื่อป้องกันและลดข้อผิดพลาด เช่น ธุรกรรมด้านการเงิน การขาย การจัดซื้อจัดจ้าง การดูแลทรัพย์สิน และการบริหารทรัพยากรบุคคล เป็นต้น รวมทั้งมีหน่วยงานตรวจสอบภายในดำเนินการสอบทานผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ คู่มืออำนาจดำเนินการและคู่มือการปฏิบัติงานต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม และการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ รวมถึงการนำระบบสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบเพื่อช่วยให้การปฏิบัติงานมีความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบาย ระเบียบ ข้อบังคับ ในการทำธุรกรรมกับผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ให้ถือปฏิบัติเป็นไปในแนวทางเดียวกัน เช่น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง ให้มีความถูกต้อง โปร่งใส และเป็นธรรม โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ของ ตลท. และ กสท.



ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

(Information and Communication)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการพัฒนาระบบอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ข้อมูลต่างๆ มีความถูกต้องและเป็นปัจจุบัน โดยได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีความปลอดภัยของข้อมูล ตั้งแต่การรวบรวมข้อมูล ประมวลผลข้อมูล จัดเก็บ และติดตามผลข้อมูล เพื่อให้การปฏิบัติงานและการนำข้อมูลที่สำคัญไปใช้ในการบริหารจัดการของผู้บริหาร หรือผู้มี ส่วนได้เสียต่างๆ มีความครบถ้วนถูกต้องอย่างเพียงพอ และภายในเวลาที่เหมาะสม เพื่อใช้ในการตัดสินใจทางธุรกิจ รวมทั้งมีการกำหนดนโยบายความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการใช้ข้อมูล และจัดให้มีช่องทางการสื่อสารที่ผู้รับข้อมูลทั้งภายในและภายนอกองค์กร สามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างสะดวก รวดเร็ว เช่น ระบบ Intranet และ Internet เป็นต้น เพื่อเป็นช่องทางการสื่อสาร เผยแพร่ข้อมูลนโยบาย ระเบียบข้อบังคับ คู่มือ/ขั้นตอนการปฏิบัติงานและข่าวสารสำคัญ หรือรับข้อเสนอแนะ และข้อมูลที่เป็ประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีช่องทางการการรับแจ้งข้อมูลเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชั่น (Whistle Blowing) รวมถึงเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ต่อสาธารณะ โดยจัดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบในการ

สื่อสารให้ข้อมูลโดยเฉพาะ เช่น สื่อสารองค์กร และนักลงทุนสัมพันธ์ เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัทฯ ดูแลรับผิดชอบในการจัดเตรียมข้อมูลและเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุม รวมทั้งบันทึกสรุปความคิดเห็น และมติของที่ประชุมไว้อย่างชัดเจนในรายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกครั้ง

M ระบบการติดตาม

(Monitoring Activities)

โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีระบบการประเมินและติดตามผลระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้าน เช่น ด้านบัญชีและการเงิน การปฏิบัติงาน การปฏิบัติตามกฎหมาย / กฎระเบียบ และการดูแลทรัพย์สิน และเรื่องทุจริต ที่มีผลกระทบต่อฐานะชื่อเสียงอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในยังคงดำเนินไปอย่างครบถ้วนเหมาะสมตามที่กำหนดไว้ และสามารถดำเนินการแก้ไขอย่างทันท่วงที โดยคณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบดูแลสอบทานระบบการควบคุมภายในผ่านผู้ตรวจสอบภายในเป็นผู้ตรวจสอบติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามมาตรฐานสากล การปฏิบัติงานวิชาการตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing : IIA) เพื่อให้มั่นใจว่าข้อตรวจพบจากการตรวจสอบหรือสอบทานได้รับการปรับปรุงแก้ไขอย่างเหมาะสมทันท่วงที นอกจากนี้ในส่วนของการประเมินการควบคุมภายในด้านบัญชีการเงินมีการตรวจสอบ โดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและนำเสนอผลให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเป็นประจำทุกไตรมาสและทุกปี โดยผลการสอบทานจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและผู้ตรวจสอบภายในไม่พบประเด็นที่เป็นข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

M การตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการสร้างความเชื่อมั่น (Assurance) และให้คำปรึกษา (Consulting) ได้อย่างอิสระเที่ยงธรรม ในการตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการปฏิบัติงานให้เหมาะสม ครอบคลุมกระบวนการทำงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ ควบคู่กับการบริหารความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับที่บริษัทฯ ยอมรับได้ ตลอดจนการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กร โดยแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบให้ครอบคลุมภารกิจที่ได้รับมอบหมาย 4 ด้าน ดังนี้

- 1) การตรวจสอบการบริหารจัดการ
- 2) การตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนด
- 3) การตรวจสอบการปฏิบัติงาน
- 4) การตรวจสอบด้านระบบคอมพิวเตอร์

M การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) กลุ่มบริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)

ภารกิจและหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจ เพื่อให้ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย
2. วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่เกิดขึ้น หรืออาจเกิดขึ้น ในระดับกลุ่มธุรกิจ ให้มีความต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี
3. พิจารณอนุมัติและทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจ เป็นประจำทุกปี
4. ทบทวนและติดตามการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจ อย่างสม่ำเสมอ
5. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท และสื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ
6. สนับสนุนติดตาม และพัฒนาการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจอย่างต่อเนื่อง
7. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการจัดประชุม ดังนี้

7.1 ประชุมทบทวนผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงในไตรมาสที่ 1 ถึง 4 ไตรมาสละ 1 ครั้ง

7.2 ประชุมทบทวนความเสี่ยงประจำปี ปีละ 1 ครั้ง

กลุ่มบริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง ซึ่งถือเป็นกลไกสำคัญและเป็นเครื่องมือในการบริหารงานที่จะทำให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ โดยมีการกำหนดเป็นนโยบายการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมุ่งเน้นการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรแบบบูรณาการ โดยดำเนินการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง รวมถึงการปลูกฝังให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร และให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง

สำหรับประเภทความเสี่ยงในทุกระดับขององค์กร แบ่งความเสี่ยงที่อาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจโดยตรง ออกเป็น 6 ด้าน ได้แก่

- **ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)** เป็นความเสี่ยงในเชิงกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ ซึ่งอาจเกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์และการปฏิบัติตามแผนกลยุทธ์อย่างไม่เหมาะสม รวมถึงความไม่สอดคล้องกันระหว่างนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ โครงสร้างองค์กร ภาวะการแข่งขัน ทรัพยากร การปฏิบัติตามแผน และสภาพแวดล้อม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการติดตามในด้านกลยุทธ์และนโยบายต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานขององค์กรอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้องค์กรบรรลุเป้าหมายในเชิงกลยุทธ์ที่วางไว้

- **ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)** เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการปฏิบัติงานทุก ๆ ขั้นตอน โดยครอบคลุมถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการ อุปกรณ์ เทคโนโลยีสารสนเทศ บุคลากรในการปฏิบัติงาน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานขององค์กรได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดขั้นตอนการดำเนินงานที่ชัดเจน รวมถึงมีมาตรการในการดูแลการดำเนินงานของหน่วยงานต่าง ๆ ที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อองค์กรได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างถูกต้องและเหมาะสม

- **ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)** เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากความไม่พร้อมในเรื่องงบประมาณ ปัญหาทางการเงิน รวมทั้งความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินขององค์กร โดยบริษัทฯ ได้คำนึงถึงการจัดหาแหล่งเงินทุนให้เพียงพอและทันเวลาอยู่เสมอ เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อการลงทุนต่าง ๆ ของบริษัทฯ ได้

- **ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk)** เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่สามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องได้ หรือกฎระเบียบ หรือกฎหมายที่มีอยู่ไม่เหมาะสม หรือเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้คำนึงถึงการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงกฎหมายต่าง ๆ ที่สำคัญ โดยได้มีการดูแลและตรวจสอบให้มีการดำเนิน

การให้สอดคล้องและเป็นไปในแนวทางตามกฎระเบียบและกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

- **ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย (Hazard Risk)**

เป็นความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบในด้านความปลอดภัยในชีวิตของผู้ใช้บริการ ผู้เช่า และพนักงาน รวมถึงทรัพย์สินขององค์กร ซึ่งอาจมีสาเหตุทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ซึ่งบริษัทฯ ได้มีนโยบายและมาตรการด้านการรักษาความปลอดภัยอย่างเข้มงวด เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ได้

นอกจากนี้ ในด้านการลงทุนในโครงการต่าง ๆ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (RMC) ได้กำหนดให้การขออนุมัติงบประมาณในโครงการที่มีวงเงินตั้งแต่ 10 ล้านบาทขึ้นไป จะต้องมีการวิเคราะห์ความเสี่ยงประกอบการขออนุมัติจากคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง และรายงานให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (RMC) ที่เกี่ยวข้องรับทราบทุกครั้ง ทั้งนี้ เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงในการลงทุนต่าง ๆ ของบริษัทฯ ด้วย

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังคงมีการติดตามการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องต่อไป โดยจะมีการรายงานผลการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส ทั้งนี้ เพื่อติดตาม ให้ระดับความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้ง กำหนดให้มีการทบทวนความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์เป็นประจำทุกปีด้วย

สืบเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และลงนามในประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition, CAC) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และในปี 2559 บริษัทได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

- **ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ**

ได้ประเมินความเสี่ยงจากการคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นเป็นการเฉพาะโดยแยกออกจากความเสี่ยงด้านอื่น ๆ โดยมีการวิเคราะห์ ประเมิน ทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งปัจจัยภายนอกและภายในองค์กร เพื่อหามาตรการในการดูแลได้อย่างเพียงพอเหมาะสม และกำหนดให้มีการติดตามการดำเนินงานการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อรายงานผลต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ

ทุกไตรมาส ทั้งนี้บริษัทฯ มีการวิเคราะห์ ประเมิน ทบทวนความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี

เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการกระทำใด ๆ เพื่อแสวงหาประโยชน์ที่มิควรได้โดยชอบด้วยกฎหมายสำหรับตนเองหรือผู้อื่น การใช้อำนาจหน้าที่โดยมิชอบ การยกยอการฉ้อโกง การเรียกรับ หรือรับ การเสนอให้ การให้คำมั่นสัญญา การมอบให้ การสนับสนุน ซึ่งเงินหรือทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดกับบุคคลหรือหน่วยงานภาครัฐหรือ หน่วยงานเอกชนทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้กระทำหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่หรือมีผลต่อการตัดสินใจ เพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อกฎหมาย กฎระเบียบ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณของบริษัทฯ โดยบริษัทได้แบ่งรูปแบบการคอร์รัปชันออกเป็น 4 รูปแบบ คือ สนิทสนม , ของขวัญ , การช่วยเหลือทางการเงิน , การบริจาคเพื่อการกุศลหรือเงินสนับสนุน และนำไปจัดทำ วิเคราะห์ ประเมิน ความเสี่ยงในแต่ละกระบวนการทำงานทั้งองค์กร รวมทั้งกระบวนการขาย กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง กระบวนการที่มีการติดต่อกับหน่วยงานราชการ และกระบวนการบริจาค การให้และรับของขวัญ เพื่อจัดทำขั้นตอน ระเบียบ มาตรการในการป้องกันไม่ให้เกิดช่องทางการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งในปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ประเมิน ทบทวน ติดตามการบริหารความเสี่ยงในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และสื่อสารการปฏิบัติงานโครงการฯ ขององค์กรตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้พนักงานทุกคนรับทราบ

M จริยธรรมและจรรยาบรรณ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีคู่มือจริยธรรมของธุรกิจและจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของ บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเที่ยงธรรม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจบรรลุวัตถุประสงค์ โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า/คู่แข่ง เจ้าหนี้ พนักงาน สังคมชุมชน และสิ่งแวดล้อม และ เพื่อเป็นการสร้างภาพลักษณ์ที่ดี

อันจะนำมาซึ่งความมั่นคงให้แก่บริษัทฯ อีกทั้ง เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ บริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการติดตามดูแลการปฏิบัติตามจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน โดยกำหนดให้พนักงานของบริษัทฯ ทุกคนต้องรับทราบและทำความเข้าใจคู่มือจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจที่บริษัทฯ จัดทำขึ้น เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ผู้ละเว้นถูกสอบสวนและลงโทษทางวินัยตามความเหมาะสม ทั้งนี้ อาจถึงขั้นให้พ้นจากการเป็นพนักงาน หรือถูกดำเนินคดีตามกฎหมายในกรณีการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

M ความขัดแย้งของผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์ โดยการปฏิบัติตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยให้บุคลากรของบริษัทฯ ทุกคนต้องคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ในการตัดสินใจดำเนินการต่าง ๆ ทางธุรกิจ โดยพิจารณาแก้ไขปัญหาความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ยึดหลักความซื่อสัตย์ สุจริต มีเหตุมีผลและเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวมเป็นสำคัญ ได้มีข้อกำหนดมิให้ผู้มีส่วนได้เสียหรือเกี่ยวข้องเข้าร่วมตัดสินใจในเรื่องที่ต้องมีการพิจารณาตัดสินใจอนุมัติต่าง ๆ โดยในปีที่ผ่านมาของการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ หากวาระใดมีการพิจารณาเรื่องที่กรรมการท่านใดอาจมีส่วนได้เสียหรือเกี่ยวข้อง กรรมการท่านนั้นจะดออกความเห็นในวาระดังกล่าว และคณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่พิจารณาให้ความเห็นต่อรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเหมาะสม รอบคอบ เป็นธรรม และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนด รวมทั้งแสดงไว้ในรายงานประจำปี

ทั้งนี้รายการใดที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณารายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเหมาะสม รอบคอบ เป็นธรรม และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติการทำรายการดังกล่าว รวมทั้งเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 และ 56-2)

นอกจากนี้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ จึงได้จัดให้กรรมการ และผู้บริหาร ทำหน้าที่รายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้อง ตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด พร้อมทั้งจัดส่งเอกสารดังกล่าวให้กับเลขานุการบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ ใช้เป็นข้อมูลในการติดตาม ดูแลการมีส่วนได้เสียของกรรมการ และผู้บริหาร รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้อง ในการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

โดยในปี 2559 ไม่มีเหตุการณ์ใดที่เป็นการประทุติ หรือปฏิบัติไม่เหมาะสมในเรื่องของความขัดแย้งทางผลประโยชน์



M การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน จึงกำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรม และจรรยาบรรณของบริษัทฯ โดยห้ามไม่ให้มีการใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ในการหาประโยชน์ส่วนตน หรือทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ รวมทั้งให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นใดด้วยความระมัดระวัง ได้แก่

M การดูแลการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้มีการออกเป็นระเบียบปฏิบัติ เรื่อง ระยะเวลาห้ามซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยกำหนดช่วงระยะเวลาห้ามคณะกรรมการ ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 6 วัน ก่อนวันที่บริษัทส่งงบการเงินต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) จนถึงภายใน 24 ชั่วโมง นับแต่วันที่บริษัทส่งงบการเงิน และห้ามเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งห้ามมิให้ใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่นทั้งทางตรงและทางอ้อม

หากบุคคลใดฝ่าฝืนระเบียบนี้ อาจต้องระวางโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 (ตามที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และหากเป็นเจ้าหน้าที่ หรือ พนักงานของบริษัทฯ อาจต้องรับโทษตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ ด้วย

M การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์

กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูง หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร 4 รายแรกนับต่อจากผู้บริหารสูงสุดลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่ 4 ทุกสาย และผู้ดำรงตำแหน่งสูงกว่าหรือเทียบเท่าผู้จัดการฝ่ายบัญชี รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อ กลต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง

M การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

มีการกำหนดห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนที่ งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีการแจ้งการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลาดังกล่าวทุกครั้ง

โดยในปี 2559 ไม่มีเหตุการณ์ใดที่เป็นการประพฤติ หรือปฏิบัติไม่เหมาะสมในเรื่องของการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ

17

รายงานความรับผิดชอบต่อ
ของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินเฉพาะกิจการ และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ให้อุบลฟิสิกส์อย่างระมัดระวัง และประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้สามารถสะท้อนฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดได้อย่างถูกต้อง โปร่งใส เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป และได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยในการตรวจสอบบริษัทได้ให้การสนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี

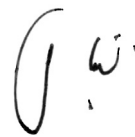
คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทและป้องกันความเสี่ยง ตลอดจนเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริตหรือดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทั้งสิ้นเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบการสอบทานนโยบายการบัญชี และรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน การสอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการเกี่ยวโยงระหว่างกันอย่างครบถ้วน เพียงพอ และเหมาะสม โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏอยู่ในรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่างบการเงินเฉพาะกิจการ และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีความเชื่อถือได้โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



นายสุกเดช พูนพิพัฒน์
(ประธานกรรมการ)



นายสมเกียรติ มรรคยาธร
(กรรมการผู้จัดการใหญ่)

18

รายงานความเกิ่่นคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทมีมติกำหนดองค์ประกอบคุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง และหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. ดร.พรศิริ	ปทุมเกษม	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. รศ.ดร.สาธิต	พะเนียงทอง	กรรมการตรวจสอบ
3. นายเสริม	เพ็ญชาติ	กรรมการตรวจสอบ
4. นางสาวยุพาพรรณ	ปรีตรานันท์	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบปี 2559 ได้มีการประชุมรวม 12 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ โดยได้มีการหารือร่วมกับฝ่ายจัดการ ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้อง และมีการรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบ สรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติ ดังนี้

M รายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัทและงบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย ร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการ และผู้ตรวจสอบภายใน โดยได้พิจารณาประเด็นที่สำคัญจากการตรวจสอบ (Key Audit Matters : KAMs) เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินของบริษัทมีความถูกต้องเชื่อถือได้ เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ และทันเวลาเพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารหรือฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อซักถามประเด็นต่างๆ จากผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีโดยพบว่าไม่มีข้อสังเกตเป็นพิเศษจากการตรวจสอบแต่ประการใด

M รายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท และบริษัทย่อย โดยถือหลักความระมัดระวัง ความสมเหตุสมผล และความโปร่งใส รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ตามเงื่อนไขที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย

M การควบคุมภายในและการจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอและข้อบ่งชี้ความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญของระบบการควบคุมภายใน และการจัดการความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งความเสี่ยงที่จะเกิดจากการทุจริตโดยพิจารณาจากรายงานของผู้ตรวจสอบภายในและของผู้สอบบัญชี รวมทั้งประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการ เพื่อประเมินความเพียงพอเหมาะสมและความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมทั้งมีการติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายจัดการได้มีการปฏิบัติตามแนวทางการแก้ไขปรับปรุงในประเด็นสำคัญ

M การปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการดำเนินงานของบริษัท ว่าเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดขององค์กร ที่กำกับดูแลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งระเบียบต่าง ๆ ของบริษัท

M การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทมีการบริหารงานตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของบริษัท จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และสอดคล้องกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ตลอดจนกระบวนการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความโปร่งใสเที่ยงธรรม สร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย

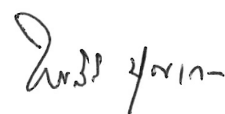
M การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และจัดทำกฎบัตรงานตรวจสอบภายใน โดยได้พิจารณาความเป็นอิสระ และขอบเขตการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน แผนการตรวจสอบประจำปี พิจารณารายงานผลการตรวจสอบ การติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขตามรายงานการตรวจสอบการติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขตามรายงานการตรวจสอบ รวมทั้ง ให้คำแนะนำในการพัฒนาการปฏิบัติงานตรวจสอบให้มีประสิทธิภาพ

M การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการตรวจสอบได้คัดเลือกและพิจารณาค่าสอบบัญชี บริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด โดยพิจารณาจากคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี ที่ได้มาตรฐานเป็นที่น่าเชื่อถือ มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ มีความเป็นอิสระไม่มีความสัมพันธ์และส่วนได้เสียกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัท ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอให้แต่งตั้งบริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัดเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ยึดหลักของความถูกต้อง ะมัดระวัง โปร่งใส และมีความเป็นอิสระ โดยมีความเห็นว่สำหรับระยะเวลาบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การจัดการความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการ ที่เพียงพอและเหมาะสม ทำให้เกิดความมั่นใจว่าการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมีการจัดทำรายงานการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมีการเปิดเผยข้อมูลรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้



ดร.พรศิริ ปุณเกษม
ประธานกรรมการตรวจสอบ
20 กุมภาพันธ์ 2560

19

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2559 โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 8 ท่าน ดังนี้

- | | |
|-----------------------------|-----------------------------------|
| 1. นายศุภเดช พูนพิพัฒน์ | ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี |
| 2. ดร.พรสิริ ปุณเกษม | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี |
| 3. รศ. ดร.สาธิต พะเนียงทอง | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี |
| 4. นายเดช บุลสุข | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี |
| 5. นายเสริม เฮนรี่ เพ็ญชาติ | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี |
| 6. นายสุเวทย์ ธีรวิชกุล | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี |
| 7. นายเกษมสุข จงมั่นคง | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี |
| 8. นายสมเกียรติ มรรคยาธร | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี |

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย ในรอบปี 2559 ได้มีการประชุมรวม 1 ครั้ง และมีการรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบสรุปสาระสำคัญของงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในปี 2559 ดังนี้

พิจารณาทบทวนและปรับปรุง

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีพิจารณาทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้มีความครบถ้วน ชัดเจน และเป็นปัจจุบัน สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และหลักเกณฑ์ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีพิจารณาและให้ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามโครงการส่งเสริมด้านการกำกับดูแลกิจการ โดยมุ่งเน้นให้มีการดำเนินงานและปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

พิจารณาแผนการดำเนินงาน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีพิจารณาแผนการดำเนินงานเพื่อให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการดำเนินการที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีกระบวนการ การปฏิบัติ และการตรวจสอบที่ทำให้เชื่อมั่นว่า คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับได้รับการสื่อสาร ปลูกฝัง ยอมรับและปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณ ตลอดจนนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน



นายศุภเดช พูนพิพัฒน์
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

20 รายงานคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยปัจจุบัน คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย กรรมการ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- | | |
|--------------------------|---------------------------------------|
| 1. นายศุภเดช พูนพิพัฒน์ | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นายสุเวทย์ ชีรวชิรกุล | รองประธานกรรมการบริหาร |
| 3. นายสมเกียรติ มรรคยาธร | กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ |

โดยมี นายครรชิต ดิลกวัฒนิช รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ในการกำกับดูแลการบริหารจัดการในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในเครือของฝ่ายจัดการ ให้ดำเนินงานเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับปี 2559 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมรวม 12 ครั้ง และมีการรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

● กำกับดูแล และให้ข้อเสนอแนะต่อการบริหารจัดการองค์กรและการดำเนินงานตามกลยุทธ์

คณะกรรมการบริหารได้ทำหน้าที่ในการพิจารณา และให้ความเห็นเบื้องต้นเกี่ยวกับนโยบายกลยุทธ์การบริหารจัดการในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ พิจารณาความเหมาะสมของแผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี โดยให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการองค์กรและการดำเนินงานตามกลยุทธ์ เพื่อบริหารการขยายการเติบโตในอนาคต และพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันในระยะยาวขององค์กร รวมถึงพิจารณาเกี่ยวกับโครงสร้างบริษัทฯ อำนาจดำเนินการ โครงสร้างเงินเดือน และผลตอบแทนประจำปีของพนักงานและผู้บริหาร ก่อนนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการให้ดำเนินให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย เพื่อไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

● พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับธุรกรรมของบริษัท

คณะกรรมการบริหารได้ทำหน้าที่ในการพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับธุรกิจข้าว และธุรกิจร้านอาหารและศูนย์อาหาร ของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ได้แก่ พิจารณาผลิตภัณฑ์ใหม่ พัฒนาศักยภาพช่องทางการจัดจำหน่าย พัฒนาระบบฐานข้อมูลลูกค้า ตลอดจนรับทราบปัญหา อุปสรรค และพิจารณาแนวทางการแก้ไข พิจารณาเรื่องที่อยู่ในขอบเขตอำนาจก่อนรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ ได้แก่ การบริหารสภาพคล่อง การอนุมัติรายจ่ายลงทุน ค่าใช้จ่ายบริหาร และค่าใช้จ่ายในการขาย ที่อยู่นอกเหนือจากงบประมาณ ตลอดจนปฏิบัติภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

● พิจารณาและให้ความเห็นต่อการลงทุนในโครงการต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ

คณะกรรมการบริหารได้ทำหน้าที่ในการพิจารณา กลั่นกรอง และให้ความเห็น ต่อการลงทุนในโครงการต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ โดยวิเคราะห์โอกาส อุปสรรคในการลงทุน รวมถึงติดตามและประเมินผล ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อสร้างโอกาสในการเลือกลงทุนอย่างมีศักยภาพ และให้ได้ผลตอบแทนอย่างยั่งยืนด้วยการบริหารงานมืออาชีพ ได้แก่ โครงการพัฒนาที่ดินจังหวัดปทุมธานี โครงการพัฒนาที่ดินจังหวัดนครราชสีมา โครงการพัฒนาครัวกลาง โครงการลงทุนในธุรกิจศูนย์อาหารและร้านอาหาร

คณะกรรมการบริหารให้คำมั่นว่าได้ปฏิบัติหน้าที่โดยยึดหลักความถูกต้อง ระมัดระวัง โปร่งใส ดูแลการบริหารจัดการให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่เพียงพอและเหมาะสม



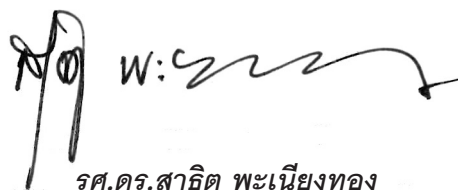
นายศุภเดช พูนพิพัฒน์
ประธานกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- | | |
|----------------------------|--|
| 1. รศ.ดร.สาธิต พะเนียงทอง | ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
(กรรมการอิสระ) |
| 2. นายเสริม เฮนรี เพ็ญชาติ | กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
(กรรมการอิสระ) |
| 3. นายสุเวทย์ ชีวศิริกุล | กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและ
พิจารณาคำตอบแทน |

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ทำหน้าที่สรรหาผู้ที่เห็นสมควรดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และนำเสนอคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยในแต่ละปีจะพิจารณาผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่

สำหรับปี 2559 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างรอบคอบระมัดระวัง สมเหตุสมผล โดยได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาทบทวนและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งกรรมการบริษัทที่ต้องออกตามวาระ รวมถึงพิจารณาคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่าง ๆ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่ามีความเหมาะสม เพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการได้ ส่วนการพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่พิจารณาตามความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และผลการดำเนินงานของบริษัทโดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายของบริษัท รวมทั้งสภาพความเป็นจริงทางเศรษฐกิจ โดยเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน


รศ.ดร.สาธิต พะเนียงทอง

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

22

รายงานและงบการเงิน

31 ธันวาคม 2559



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

M เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)

● ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบ งบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

● เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

● เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

● **เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับประเด็นเรื่องมีมติข้อไปนั**

การรับรู้รายได้

เนื่องจากรายได้หลักของกลุ่มบริษัทมาจากธุรกิจปรับปรุงคุณภาพและบรรจุข้าวสาร (คิดเป็นร้อยละ 78 ของรายได้รวม) บริษัทฯได้ทำการขายสินค้ากับต่างประเทศเป็นสัดส่วนร้อยละ 40 ของรายได้รวม ซึ่งมีรูปแบบการส่งมอบสินค้าแตกต่างจากการขายในประเทศ จึงมีโอกาสดังที่บริษัทฯจะมีการรับรู้รายได้ตามระยะเวลาที่แตกต่างกันตามเหตุการณ์และเอกสารประกอบการขาย

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ โดยการประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯออกแบบไว้ สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และให้ความสำคัญเป็นพิเศษกับรายการขายต่างประเทศ สอบทานใบลดหนี้ที่บริษัทฯออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

● **ค่าความนิยม**

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเรื่องการพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินรวม ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 เนื่องจากการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยนั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม

ข้าพเจ้าได้ประเมินแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯเลือกใช้โดยการทำทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯและพิจารณาของอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนถัวเฉลี่ยของบริษัทฯ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม

● ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องบ่งชี้ว่าไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

M ความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานในการกำกับดูแลงบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำ งบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

M ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูล

ที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

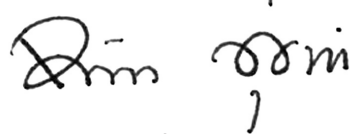
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติตามตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระจากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นางนงลักษณ์ พุ่มน้อย

1

นงลักษณ์ พุ่มน้อย

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4172

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ : 20 กุมภาพันธ์ 2560

บริษัท ปทุมโรสมีล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

บริษัท ปทุมโรสมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	27,580,747	22,620,413	14,260,568
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 8	95,071,473	675,187,329	88,416,115
สินค้าคงเหลือ	9	248,097,934	240,052,723	172,481,426
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	6	-	-	20,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลอื่น				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13	2,900,591	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		49,666,853	51,779,876	17,206,258
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		423,317,598	989,640,341	312,364,367
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	1,076,719,551
เงินลงทุนในบริษัทใหญ่ - หลักทรัพย์เพื่อขาย	11	7,189,193,232	7,039,418,373	6,829,193,232
เงินลงทุนระยะยาว - หลักทรัพย์เพื่อขาย	12	39,068,000	33,948,500	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น		3,408,275	3,408,275	4,425
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลอื่น -				
ลูกธจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13	18,678,215	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	44,019,678	39,889,363	29,525,467
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	245,882,698	320,957,648	159,730,564
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	6	366,458,897	388,985,594	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	9,214,075	6,476,633	7,211,740
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21	3,240,199	3,078,110	1,895,228
ค่าความนิยม	10	53,421,268	53,421,268	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		13,827,242	14,948,746	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		7,986,411,779	7,904,532,510	8,104,280,207
รวมสินทรัพย์		8,409,729,377	8,894,172,851	8,416,644,574

* หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้ *

บริษัท บมจ.โรสมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2559	2558	2559	2558
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน	-				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	17	500,209,351	993,121,509	500,151,343	993,121,509
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	6	-	-	363,570,000	271,620,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6, 18	135,701,570	231,008,076	119,485,572	241,862,427
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน -					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	297,563	297,563	297,563	297,563
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		51,730	3,869,583	-	3,316,276
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		14,150,358	16,639,657	3,473,817	5,493,638
รวมหนี้สินหมุนเวียน		650,410,572	1,244,936,388	986,978,295	1,515,711,413
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	20	15,762,113	14,786,295	9,476,139	8,506,566
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	396,749	694,312	396,749	694,312
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	21	1,229,560,825	1,198,581,953	1,184,323,925	1,155,868,954
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		3,171,437	3,308,604	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,248,891,124	1,217,371,164	1,194,196,813	1,165,069,832
รวมหนี้สิน		1,899,301,696	2,462,307,552	2,181,175,108	2,680,781,245

* หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้ *

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ส่วนของฟู้ดท็อท				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 900,000,000 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	900,000,000	900,000,000	900,000,000	900,000,000
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 600,000,000 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	600,000,000	600,000,000	600,000,000	600,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	160,000,000	160,000,000	160,000,000	160,000,000
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	23 90,000,000	90,000,000	90,000,000	90,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร	639,489,992	642,914,328	648,173,765	714,832,820
องค์ประกอบอื่นของส่วนของฟู้ดท็อท	5,000,163,651	4,877,272,064	4,737,295,701	4,623,475,813
ส่วนของฟู้ดท็อทของบริษัทฯ	6,489,653,643	6,370,186,392	6,235,469,466	6,188,308,633
ส่วนของฟู้ดที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ				
ควบคุมของบริษัทย่อย	20,774,038	61,678,907	-	-
รวมส่วนของฟู้ดท็อท	6,510,427,681	6,431,865,299	6,235,469,466	6,188,308,633
รวมหนี้สินและส่วนของฟู้ดท็อท	8,409,729,377	8,894,172,851	8,416,644,574	8,869,089,878

* หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้ *

บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2559	2558	2559	2558
กำไรขาดทุน:					
การดำเนินงานต่อเนื่อง					
รายได้					
รายได้จากการขาย	6, 26	1,820,571,991	2,505,533,825	1,548,919,780	2,174,517,662
รายได้ค่าบริการ	6, 26	8,596,099	8,256,262	-	-
รายได้เงินปันผล	26	333,365,360	300,954,516	313,004,690	284,622,484
รายได้อื่น	6, 26	28,039,088	40,186,643	18,803,484	41,952,235
รวมรายได้		2,190,572,538	2,854,931,246	1,880,727,954	2,501,092,381
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย	6, 26	1,457,691,825	2,055,104,697	1,258,604,894	1,800,849,087
ต้นทุนบริการ	26	6,950,982	7,444,828	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	6, 26	239,628,595	343,491,346	179,536,895	288,019,321
ค่าใช้จ่ายในการบริการ	6, 26	153,464,487	108,998,072	86,159,658	75,221,718
ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน					
ในบริษัทย่อย		-	-	56,354,016	-
รวมค่าใช้จ่าย		1,857,735,889	2,515,038,943	1,580,655,463	2,164,090,126
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน		332,836,649	339,892,303	300,072,49	337,002,255
และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	6, 26	(14,044,014)	(14,995,069)	(28,948,802)	(19,893,701)
กำไรก่อนจ่ายภาษีเงินได้		318,792,635	324,897,234	271,123,689	317,108,554
จ่ายภาษีเงินได้	21, 26	(2,965,190)	(9,174,328)	(1,782,744)	(9,199,161)
กำไรสำหรับปี		315,827,445	315,722,906	269,340,945	307,909,393
การดำเนินงานที่ยกเลิก					
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี					
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	22	(7,607,111)	(2,660,800)	-	-
กำไรสุทธิสำหรับปี		308,220,334	313,062,106	269,340,945	307,909,393

บริษัท บุกุมโรชมิลล์ แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 (ต่อ)

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	154,894,359	(259,809,765)	142,274,859	(237,124,765)
ผลกระทบของภาษีเงินได้	(30,978,872)	51,961,953	(28,454,972)	47,424,953
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	123,915,487	(207,847,812)	113,819,887	(189,699,812)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	6,971,710	-	4,800,729
ผลกระทบของภาษีเงินได้	-	(1,394,342)	-	(960,146)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	-	5,577,368	-	3,840,583
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	123,915,487	(202,270,444)	113,819,887	(185,859,229)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	432,135,821	110,791,662	383,160,832	122,050,164

* หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้ *

บริษัท บมจ.ไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 (ต่อ)

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่				
กำไรสุทธิสำหรับปีจากการ				
ดำเนินงานต่อเนื่อง	339,009,603	326,637,043	269,340,945	307,909,393
ขาดทุนสุทธิสำหรับปีจากการดำเนินงาน				
ที่ยกเลิก	(6,433,939)	(1,330,400)	-	-
กำไรสุทธิสำหรับปีที่เป็นของ				
ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	332,575,664	325,306,643	269,340,945	307,909,393
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของ				
บริษัทย่อย				
ขาดทุนสุทธิสำหรับปีจากการดำเนินงาน				
ต่อเนื่อง	(23,182,158)	(10,914,137)		
ขาดทุนสุทธิสำหรับปีจากการดำเนินงาน				
ที่ยกเลิก	(1,173,172)	(1,330,400)		
ขาดทุนสุทธิสำหรับปีที่เป็นของ				
ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	(24,355,330)	(12,244,537)		
	308,220,334	313,062,106		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	461,901,189	125,995,297	387,773,061	122,050,164
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(6,433,939)	(1,330,400)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	455,467,250	124,664,897	387,773,061	122,050,164

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 (ต่อ)

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย				
ของบริษัทย่อย				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีจาก				
การดำเนินงานต่อเนื่อง	(22,158,257)	(12,542,835)		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีจาก				
การดำเนินงานที่ยกเลิก	(1,173,172)	(1,330,400)		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				
ที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย				
ของบริษัทย่อย	(23,331,429)	(13,873,235)		
	432,135,821	110,791,662		
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	25			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	0.56	0.54	0.45	0.51
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(0.01)	-	-	-
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสุทธิ	0.55	0.54	0.45	0.51

* หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้ *

บริษัท บมจ.ไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	318,792,635	324,897,234	271,123,689	317,108,554
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(7,607,111)	(2,660,800)	-	-
รายการปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	45,450,271	47,713,432	18,758,025	18,877,185
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์	18,841,269	-	-	-
ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	56,354,016	-
ค่าตัดจำหน่ายค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	22,526,697	22,137,899	-	-
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	1,688,300	(250,000)	1,688,300	(250,000)
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	421,018	103,379
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ (โอนกลับ)	1,970,785	(6,200,000)	(70,000)	(5,100,000)
สำรองพลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1,890,793	2,473,186	969,573	(2,005,417)
รายได้เงินปันผล	(333,365,360)	(300,954,516)	(313,004,690)	(284,622,484)
ดอกเบี้ยรับ	(1,417,174)	(445,444)	(902,136)	(7,474,125)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	14,050,092	15,436,425	28,948,802	19,893,701
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	99,031,830	104,259,423	64,263,839	54,849,746

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

M สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 (ต่อ)

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	578,427,555	(403,661,055)	573,508,080	(402,462,690)
สินค้าคงเหลือ	(10,015,996)	(65,133,190)	(24,416,110)	6,232,569
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	13,441,224	10,163,842	6,585,775	4,475,828
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	-	(173,190,570)	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,121,504	1,255,989	-	-
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(95,462,548)	128,996,160	(122,510,889)	179,385,790
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(2,373,083)	2,091,256	(2,446,090)	1,328,775
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(1,052,142)	(233,125)	-	-
เงินสดจาก (ใช้ไปใน)				
กิจกรรมดำเนินงาน	583,118,344	(395,451,270)	494,984,605	(156,189,982)
จ่ายภาษีเงินได้	(18,389,548)	(10,955,065)	(12,715,711)	(5,638,287)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน)				
กิจกรรมดำเนินงาน	564,728,796	(406,406,335)	482,268,894	(161,828,269)

* หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้ *

บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 (ต่อ)

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	-	(44,133,500)	-	-
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อเพิ่มทุนในบริษัท ย่อย	(17,573,440)	-	-	-
เงินสดรับจากการลดทุนในเงินลงทุน บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	169,984	-	56,661
เงินสดจ่ายเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	-	-	-	(250,000,000)
เงินสดรับจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมของบริษัทย่อย				
จากการเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	-	9,091,000	-	-
เงินรับชำระเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ บริษัทย่อย	-	-	23,500,000	270,880,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(37,000,000)	(277,380,000)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลอื่นเพิ่มขึ้น	(22,500,000)	-	-	-
เงินรับชำระเงินให้กู้ยืมระยะยาวจาก บุคคลอื่น	921,194	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	14,040,053	1,994,074	23,751	1,989,874
เงินสดรับจากเงินปันผล	333,365,360	300,954,516	313,004,690	284,622,484
เงินสดรับจากรายได้ดอกเบี้ย	1,417,174	495,747	843,979	7,423,802
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(4,425,748)	(1,827,964)	(4,012,582)	(341,351)
ซื้ออาคารและอุปกรณ์	(21,909,285)	(44,773,443)	(5,399,430)	(2,875,673)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	283,335,308	221,970,414	290,960,408	34,375,797
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารเพิ่มขึ้น	87,843	45,258	29,834	45,258
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากธนาคาร	3,180,000,000	2,085,000,000	3,180,000,000	2,085,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	(3,673,000,000)	(1,605,000,000)	(3,673,000,000)	(1,605,000,000)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 (ต่อ)

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากบริษัทย่อย	-	-	265,550,000	317,811,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	(173,600,000)	(348,311,000)
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคล				
ที่เกี่ยวข้อง	-	(4,000,000)	-	-
ชำระหนี้สินตามสัญญาเข้าการเงิน	(297,563)	(198,375)	(297,563)	(198,375)
เงินจ่ายปันผล	(336,000,000)	(300,000,000)	(336,000,000)	(300,000,000)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(13,894,050)	(15,391,085)	(28,618,059)	(19,356,263)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน)				
กิจกรรมจัดหาเงิน	(843,103,770)	160,455,798	(765,935,788)	129,990,620
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	4,960,334	(23,980,123)	7,293,514	2,538,148
เงินสดและรายการเทียบเท่า				
เงินสดต้นงวด	22,620,413	46,600,536	6,967,054	4,428,906
เงินสดและรายการเทียบเท่า				
เงินสดปลายงวด	27,580,747	22,620,413	14,260,568	6,967,054

* หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้ *

บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

1. ข้อมูลบริษัทฯ

บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชน ซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นบริษัทใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือกิจการปรับปรุงคุณภาพและบรรจุข้าวสารและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ที่อยู่ตามที่ดินจดทะเบียนอยู่เลขที่ 88 หมู่ 2 ต.ติวานนท์ ต.บางกะดี อ.เมือง ปทุมธานี 12000 และโรงงานแห่งที่สอง ตั้งอยู่เลขที่ 109/3 หมู่ 14 ต.มิตรภาพ กม.199 ต.ลาดบัวขาว อ.สีคิ้ว นครราชสีมา 30340

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2559	2558
			ร้อยละ	ร้อยละ
ถือหุ้นทางตรง				
บริษัท พิวอาร์ พีชพล จำกัด	ให้เช่าคลังสินค้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด	ศูนย์อาหาร	ไทย	75.00	75.00
บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด โอแลนด์ จำกัด	ศูนย์อาหาร	ไทย	99.98	99.98
บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ซีเอสเอ็ม จำกัด	จำหน่ายอาหาร	ไทย	55.00	55.00
(หยุดดำเนินการตั้งแต่วันที่เดือนพฤศจิกายน 2559)				

M สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม									(หน่วย: บาท)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ									
	กำไรสะสม								
ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรแล้วสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนเกินจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	160,000,000	90,000,000	612,438,619	5,083,082,875	6,545,521,494	66,461,142	6,611,982,636		
ส่วนของผู้ถือหุ้นได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม									
ของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากการลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	9,091,000	9,091,000		
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	325,306,643	-	325,306,643	(12,244,537)	313,062,106		
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	5,169,066	(205,810,811)	(200,641,745)	(1,628,698)	(202,270,443)		
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	330,475,709	(205,810,811)	124,664,898	(13,873,235)	110,791,663		
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 28)	-	-	(300,000,000)	-	(300,000,000)	-	(300,000,000)		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	160,000,000	90,000,000	642,914,328	4,877,272,064	6,370,186,392	61,678,907	6,431,865,299		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	160,000,000	90,000,000	642,914,328	4,877,272,064	6,370,186,392	61,678,907	6,431,865,299		
ส่วนของผู้ถือหุ้นได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม									
ของบริษัทย่อยลดลงจากการเพิ่มสัดส่วน	-	-	-	-	-	(17,573,440)	(17,573,440)		
การถือหุ้นในบริษัทย่อย	-	-	332,575,664	-	332,575,664	(24,355,330)	308,220,334		
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	122,891,587	122,891,587	1,023,901	123,915,488		
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-		
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	332,575,664	122,891,587	455,467,251	(23,331,429)	432,135,822		
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 28)	-	-	(336,000,000)	-	(336,000,000)	-	(336,000,000)		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	160,000,000	90,000,000	639,489,992	5,000,163,651	6,489,653,643	20,774,038	6,510,427,681		

* หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้ *

M สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม							(หน่วย: บาท)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ							
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม	จัดสรรแล้วสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนเกินจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	600,000,000	160,000,000		90,000,000	703,082,844	4,813,175,625	6,366,258,469
กำไร สำหรับปี	-	-		-	307,909,393	-	307,909,393
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-		-	3,840,583	(189,699,812)	(185,859,229)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-		-	311,749,976	(189,699,812)	122,050,164
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 28)	-	-		-	(300,000,000)	-	(300,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	600,000,000	160,000,000		90,000,000	714,832,820	4,623,475,813	6,188,308,633
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	600,000,000	160,000,000		90,000,000	714,832,820	4,623,475,813	6,188,308,633
กำไรสำหรับปี	-	-		-	269,340,945	-	269,340,945
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-		-	-	113,819,888	113,819,888
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-		-	269,340,945	113,819,888	383,160,833
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 28)	-	-		-	(336,000,000)	-	(336,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	600,000,000	160,000,000		90,000,000	648,173,765	4,737,295,701	6,235,469,466

* หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้ *

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2559 ร้อยละ	2558 ร้อยละ
ถือหุ้นทางอ้อม				
ถือหุ้นโดยบริษัท ฟิวเจอร์ ฟู้ด จำกัด				
บริษัท ราชสีมาไรซ์ จำกัด	จัดจำหน่ายและปรับปรุงคุณภาพข้าวสารและใช้เข้าอาคารโรงงาน	ไทย	99.99	99.99
บริษัท สีมาแพค จำกัด	ใช้เข้าอาคารโรงงานและจัดจำหน่ายข้าวสาร (หยุดดำเนินการกิจการผลิตและจัดจำหน่ายถุงพลาสติกตั้งแต่ เดือนสิงหาคม 2559)	ไทย	99.99	49.99
ถือหุ้นโดยบริษัท ราชสีมาไรซ์ จำกัด				
บริษัท อินโนฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด	จัดจำหน่ายข้าวสาร และพัฒนาผลิตภัณฑ์ จากข้าว และจำหน่าย อาหาร	ไทย	99.99	99.99
ถือหุ้นโดยบริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด				
บริษัท เอ็ม บี เค เสเลคชั่นส์ กรุ๊ป จำกัด	จำหน่ายอาหาร	ไทย	99.99	99.99

เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ฟิวเจอร์ ฟู้ด จำกัด ครั้งที่ 1/2559 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท สีมาแพค จำกัด จากผู้ถือหุ้นอื่นเพิ่มเติมอีกจำนวน 250,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนในราคาหุ้นละ 70.29376 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 17,573,440 บาท ทำให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 49.99 เป็นร้อยละ 99.99

เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สีมาแพค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2559 มีมติให้บริษัทหยุดดำเนินการกิจการธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายถุงพลาสติก และขายสินทรัพย์ในธุรกิจดังกล่าว ปัจจุบันบริษัทย่อยดังกล่าวได้ขายเครื่องจักรและรถยนต์แล้วในเดือนมีนาคม 2559 และผลการดำเนินงานสำหรับส่วนงานที่ยกเลิกดังกล่าวแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 22

เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท สีมาแพค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ฟิวเจอร์ ฟู้ด จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) มี

มติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 50 ล้านบาท เป็น 150 ล้านบาท โดยเป็นการออกหุ้นบริษัทย่อยใหม่จำนวน 1,000,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 100 ล้านบาท และได้จัดสรรหุ้นบริษัทย่อยที่ออกใหม่ตามสัดส่วนให้แก่บริษัท ฟิวเจอร์ ฟู้ด จำกัด โดยบริษัท ฟิวเจอร์ ฟู้ด จำกัด ได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2559 และบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ในวันที่ 20 ตุลาคม 2559

เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 10/59 มีมติให้ บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ซิสเต็ม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ หยุดดำเนินการจำหน่ายอาหาร ตั้งแต่วันที่ 31 ตุลาคม 2559

เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 11/59 มีมติให้บริษัท อินโนฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เข้าซื้อสินทรัพย์และดำเนินการจำหน่ายอาหารแทนบริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ซิสเต็ม จำกัด และมีมติให้บริษัทฯ ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ซิสเต็ม จำกัด อีกร้อยละ 45 จากผู้ถือหุ้นรายอื่น ในราคาตามบัญชี ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2559

ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทฯย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทฯย่อยได้จัดทำขึ้นโดยมีรอบระยะเวลาบัญชีและใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจาก งบการเงินรวมนี้แล้ว

ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2558) และฉบับใหม่รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชี ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ

ต่อการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่จะไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สรุปได้ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดทางเลือกเพิ่มเติมสำหรับการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนในการร่วมค้า และเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยเลือกบันทึกตามวิธีส่วนได้เสียได้ ตามที่อธิบายไว้ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ทั้งนี้ กิจการต้องใช้วิธีการบันทึกบัญชีเดียวกันสำหรับเงินลงทุนแต่ละประเภท และหากกิจการเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินเฉพาะกิจการ กิจการต้องปรับปรุงรายการดังกล่าวโดยวิธีปรับย้อนหลัง

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบริหารที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

ก) ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

ข) รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

ค) ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

ง) เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ มีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้านำระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุนตามวิธีเข้าก่อน - ออกก่อนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าโชห่วยในการผลิตวัตถุดิบ สารเคมี อะไหล่ และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าและจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

4.5 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป

ข) เงินลงทุนระยะยาวที่เป็นตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค) เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนหรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 10 - 20 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดิน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5 - 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	5 - 20 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน และสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

บริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) บริษัทและบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์มีอายุการให้ประโยชน์ 10 ปี

4.9 ค่าความนิยม

บริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

บริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน และบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้บุคคลที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบุคคลที่มีสิทธิหรือความเสี่ยงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

4.11 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่า ถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการก่อหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ให้เช่าจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

4.12 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าส่วนของงบกำไรหรือขาดทุน

4.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากรางานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.15 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่างานภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ก) ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ข) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีแต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.17 สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น

จากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ส่วนเกินหรือส่วนลดยที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาจะถูกตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา

4.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้ซื้อโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มียตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกค้า

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้าง และสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาค่าได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต (ทั้งของธนาคารฯ และคู่สัญญา) สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรม

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในตราสารทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและเงินลงทุนทั่วไปเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยม และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่

ว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทและบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากการงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระและอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบริษัทเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2559	2558	2559	2558	
รายการธุรกิจกับบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท					
ขายสินค้า	2	2	1	1	ราคาตลาดหรือราคาที่ใกล้เคียง กับราคาตลาด
ค่าบริการจ่าย	72	73	1	-	ราคาตามสัญญา
จ่ายค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	-	173	-	-	ราคาตามสัญญา
เงินปันผลรับ	329	300	313	285	อัตราตามที่ประกาศจ่าย
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าเช่า	-	-	7	7	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการ	-	-	2	4	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	-	-	1	7	อัตรา MLR ของธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง
ซื้อวัตถุดิบ	-	-	768	821	ราคาตลาดหรือราคาที่ใกล้เคียง กับราคาตลาด
ขายสินค้า	-	-	104	37	ราคาตลาดหรือราคาที่ใกล้เคียง กับราคาตลาด
ค่าเช่าจ่าย	-	-	5	5	ราคาตามสัญญาที่อ้างอิงจาก ราคาที่เคยให้กับบุคลากรภายนอกเช่า
ค่าบริการจ่าย	-	-	12	-	ราคาตลาดหรือราคาที่ใกล้เคียง กับราคาตลาด
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	15	5	ราคาตลาดหรือราคาที่ใกล้เคียง กับราคาตลาด
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ขายสินค้า	2	1	2	1	ราคาตลาดหรือราคาที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด
ค่าบริการจ่าย	10	9	5	6	ราคาตามสัญญา

ยอดคงค้างของรายการข้างต้นได้แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทใหญ่	1,149	1,274	550	804
บริษัทย่อย	-	-	1,635	1,435
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (บริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกัน)	298	125	270	123
รวม	1,447	1,399	2,455	2,362
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทใหญ่	1,479	1,357	118	2
บริษัทย่อย	-	-	36,154	73,990
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (บริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกัน)	403	1,018	72	76
รวม	1,882	2,375	36,344	74,068

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ		ยอดคงเหลือ ณ	
	31 ธันวาคม	ในระหว่างปี		31 ธันวาคม
	2558	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2559
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย				
บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด	6,500	37,000	(23,500)	20,000
	6,500	37,000	(23,500)	20,000

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม คิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ของธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีการเคลื่อนไหว ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ		ยอดคงเหลือ ณ	
	31 ธันวาคม	ในระหว่างปี		31 ธันวาคม
	2558	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2559
เงินกู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อย				
บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ซีเอสเอ็ม จำกัด	10,400	1,000	(8,400)	3,000
บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด โอเลนด์ จำกัด	81,800	39,200	-	121,000
บริษัท ฟิวเจอร์ ฟิวเจอร์ จำกัด	179,420	225,350	(165,200)	239,570
	271,620	265,550	(173,600)	363,570

ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า

เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2556 บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ดโอเลนด์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ลงนามในสัญญาเช่าสถานที่ระยะยาว สัญญาเช่าอุปกรณ์งานระบบประกอบอาคารระยะยาว และสัญญาส่งเสริมและพัฒนาสถานที่ระยะยาว กับบริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) มีกำหนดระยะเวลา 20 ปี (ตั้งแต่วันที่ 21 เมษายน 2556 ถึงวันที่ 20 เมษายน 2576) ตามสัญญาดังกล่าว บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าล่วงหน้าตลอดอายุของสัญญาเป็นจำนวนเงินรวม 260 ล้านบาทในวันเริ่มต้นของสัญญา บริษัทย่อยได้จัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของ สัญญาเช่า

เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2557 บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ดโอเลนด์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ลงนามในสัญญาเช่าสถานที่ระยะยาว สัญญาเช่าอุปกรณ์งานระบบประกอบอาคารระยะยาว และสัญญาส่งเสริมและพัฒนาสถานที่ระยะยาว กับบริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) มีกำหนดระยะเวลา 18 ปี (ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2557 ถึงวันที่ 20 เมษายน 2576) ตามสัญญาดังกล่าว บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าล่วงหน้าตลอดอายุของสัญญาเป็นจำนวนเงินรวม 176 ล้านบาท บริษัทย่อยได้จัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงิน ที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของ สัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	2559	2558
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า - ต้นปี	388,986	237,933
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า เพิ่มขึ้น	-	173,190
หัก: ค่าตัดจำหน่าย	(22,527)	(22,137)
ราคาสุทธิตามบัญชี - ปลายปี	366,459	388,986
ตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับปี	22,527	22,137

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)		
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
ผลประโยชน์ระยะสั้น	24	21
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1	1
รวม	25	22

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินสด	2,073,907	1,997,752	90,000	110,000
เงินฝากธนาคาร	25,506,840	20,622,661	14,170,568	6,857,054
รวม	27,580,747	22,620,413	14,260,568	6,967,054

เงินฝากธนาคารได้รวมเงินฝากประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามและเงินฝากประจำ โดยเงินฝากประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.13 - 0.50 ต่อปี (2558: ร้อยละ 0.13 - 0.40 ต่อปี)

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: บาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,154,491	1,320,757	611,770	1,050,313
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	241,900	29,549	1,037,492	217,034
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,396,391	1,350,306	1,649,262	1,267,347

(หน่วย:บาท) (ค่า)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ:				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ:	70,763,977	623,077,635	69,039,799	618,089,596
ค้างชำระ:				
ไม่เกิน 3 เดือน	16,109,703	33,892,487	16,109,703	32,087,745
3 - 6 เดือน	895,676	2,392,629	895,676	874,402
6 - 12 เดือน	846,241	125,341	846,241	125,341
มากกว่า 12 เดือน	1,308,581	749,680	1,308,581	749,680
รวม	89,924,178	660,237,772	88,200,000	651,926,764
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,438,300)	(750,000)	(2,438,300)	(750,000)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	87,485,878	659,487,772	85,761,700	651,176,764
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	88,882,269	660,838,078	87,410,962	652,444,111
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	50,474	49,042	805,622	1,094,333
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	6,138,730	14,300,209	199,531	10,207,352
รวมลูกหนี้อื่น	6,189,204	14,349,251	1,005,153	11,301,685
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	95,071,473	675,187,329	88,416,115	663,745,796

9. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: บาท)						
	งบการเงินรวม					
	รายการปรับลดราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	ราคาทุน		ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ			
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
สินค้าสำเร็จรูป	57,026,065	72,946,209	(380,000)	(450,000)	56,646,065	72,496,209
วัตถุดิบ	173,430,866	146,255,331	-	-	173,430,866	146,255,331
งานระหว่างทำ	-	1,153,266	-	-	-	1,153,266
วัสดุสิ้นเปลือง	20,492,788	20,578,917	(2,471,785)	(431,000)	18,021,003	20,147,917
รวม	250,949,719	240,933,723	(2,851,785)	(881,000)	248,097,934	240,052,723

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น

	ราคาทุน		มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
สินค้าสำเร็จรูป	48,610,990	70,073,303	(380,000)	(450,000)	48,230,990	69,623,303
วัตถุดิบ	111,136,928	65,200,565	-	-	111,136,928	65,200,565
วัสดุสิ้นเปลือง	13,113,508	13,171,448	-	-	13,113,508	13,171,448
รวม	172,861,426	148,445,316	(380,000)	(450,000)	172,481,426	147,995,316

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 2.0 ล้านบาท (เฉพาะบริษัท : กลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ 0.1 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

รายการเปลี่ยนแปลงของรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	881	450
รายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น (ลดลง)	1,971	(70)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	2,852	380

บริษัทฯ ได้จำหน่ายสินค้าคงเหลือของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมูลค่าประมาณ 229 ล้านบาท (2558 : 215 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 160 ล้านบาท (2558: 135 ล้านบาท)) เพื่อเป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 17

10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

10.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

เงินปันผลที่บริษัทฯ รับรู้

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ในระหว่างงวดปี	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
	พันบาท	พันบาท	ร้อยละ	ร้อยละ				
บริษัท ฟอรัจ ฟิวเจอร์ จำกัด	500,000	500,000	99.99	99.99	489,636,680	489,636,680	-	-
บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด								
แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด	50,000	50,000	75.00	75.00	84,751,452	84,751,452	-	-

(หน่วย: บาท)

เงินปันผลกับบริษัทฯรับรู้

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ในระหว่างงวดปี	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
	พันบาท	พันบาท	ร้อยละ	ร้อยละ				
บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด								
โวลแลนต์ จำกัด	500,000	500,000	99.99	99.99	498,685,435	498,685,435	-	-
บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด								
ซีเอสเอ็ม จำกัด	109,091	109,091	55.00	55.00	60,000,000	60,000,000	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย					1,133,073,567	1,133,073,567	-	-
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่า					(56,354,016)	-		
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					1,076,719,551	1,133,073,567		

ค่าความนิยม

ค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วยค่าความนิยมจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	
	2559	2558
บริษัท อินโนฟูด (ไทยแลนด์) จำกัด	240,097	240,097
บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด แอนด์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	53,181,171	53,181,171
ค่าความนิยม	53,421,268	53,421,268

ค่าความนิยมเกิดจากส่วนของต้นทุนการซื้อเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน ณ วันที่ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทได้ทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

10.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในบริษัท ย่อยสะสม		กำไรหรือขาดทุน ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุมใน บริษัทย่อยในระหว่างปี		เงินปันผลจ่ายให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในระหว่างปี	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท สยามแพค จำกัด	-	50.01	-	18.75	(1.17)	(0.83)	-	-
บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด แอนด์ อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด	25.00	25.00	14.89	10.69	(1.83)	0.65	-	-
บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด ซีเอสเอ็ม จำกัด	45.00	40.00	7.91	27.46	(19.54)	(11.43)	-	-

10.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

	บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์					
	บริษัท สยามแพค จำกัด		เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด		บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ซีเอสดีเอ็ม จำกัด	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
สินทรัพย์หมุนเวียน	124.18	19.32	9.27	10.45	9.56	17.72
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	21.98	25.13	83.79	77.91	2.32	40.41
หนี้สินหมุนเวียน	12.29	6.11	31.48	23.90	0.30	3.09
หนี้สินไม่หมุนเวียน	0.03	0.85	2.43	1.69	-	-

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด					
	บริษัท สยามแพค จำกัด		เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด		บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ซีเอสดีเอ็ม จำกัด	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
รายได้	251.83	66.04	112.77	136.83	19.70	31.50
กำไร (ขาดทุน)	(3.65)	(1.66)	(7.31)	2.52	(43.43)	(28.58)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	4.10	(8.15)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(3.65)	(1.66)	(3.21)	(5.63)	(43.43)	(28.58)

สรุปรายการกระแสเงินสด

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด				บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด	
	บริษัท สยามแพค จำกัด		เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด		ซีเอสดีเอ็ม จำกัด	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	20.72	7.99	(6.02)	1.45	(7.56)	(15.01)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(22.02)	(0.16)	(3.52)	(33.68)	8.45	4.63
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(2.03)	(6.42)	8.55	10.36	-	9.09
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(3.33)	1.41	(0.99)	(21.87)	0.89	(1.29)

11. เงินลงทุนในบริษัทใหญ่ - หลักทรัพย์เพื่อขาย

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม					
ลักษณะธุรกิจ		สัดส่วนเงินลงทุน		เงินลงทุน		เงินปันผลรับสำหรับปี	
		2559	2558	2559	2558	2559	2558
		ร้อยละ	ร้อยละ				
บริษัท เอ็ม บี เค	พัฒนาและใช้เช่า	29.23	26.47	955,416,356	955,416,356		
จำกัด (มหาชน)	อสังหาริมทรัพย์						
บวก : กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น							
จากการเปลี่ยนแปลง							
มูลค่าเงินลงทุน				6,233,776,876	6,084,002,017		
				7,189,193,232	7,039,418,373	329,504,690	299,549,718

หน่วย : บาท

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ลักษณะธุรกิจ		สัดส่วนเงินลงทุน		เงินลงทุน		เงินปันผลรับสำหรับปี	
		2559	2558	2559	2558	2559	2558
		ร้อยละ	ร้อยละ				
บริษัท เอ็ม บี เค	พัฒนาและใช้เช่า	27.77	25.14	907,573,606	907,573,606		
จำกัด (มหาชน)	อสังหาริมทรัพย์						
บวก : กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น							
จากการเปลี่ยนแปลง							
มูลค่าเงินลงทุน				5,921,619,626	5,779,344,767		
				6,829,193,232	6,686,918,373	313,004,690	284,549,718

เงินลงทุนในบริษัทใหญ่เป็นเงินลงทุนระยะยาวในตราสารทุนในความต้องการของตลาด ซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นหลักทรัพย์เพื่อขายและบริษัทฯ ไม่ได้จัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทใหญ่เป็นบริษัทร่วม ถึงแม้ว่าบริษัทฯ ลงทุนในบริษัทใหญ่เกินกว่าร้อยละ 20 และมีกรรมการบางท่านร่วมอยู่ในคณะกรรมการของบริษัทใหญ่ เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีอิทธิพลอย่างเป็นทางการในการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทใหญ่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ได้จำนำเงินลงทุนในหลักทรัพย์จดทะเบียนของบริษัทใหญ่และทำสัญญาหลักประกันประเภท Negative Pledge บนหลักทรัพย์ดังกล่าวรวมจำนวน 318 ล้านหุ้น ซึ่งมีมูลค่า ณ วันสิ้นงวดเป็นจำนวนเงิน 4,579 ล้านบาท (2558: 318 ล้านหุ้น มูลค่า 4,484 ล้านบาท) เพื่อเป็นหลักประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 17

12. เงินลงทุนระยะยาว - หลักทรัพย์เพื่อขาย

เงินลงทุนระยะยาว - หลักทรัพย์เพื่อขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วยรายการต่อไปนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม	
	2559	2558
เงินลงทุนเพื่อขาย		
ตราสารทุน	44,133,500	44,133,500
หัก: ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(5,065,500)	(10,185,000)
เงินลงทุนระยะยาว - หลักทรัพย์เพื่อขาย	39,068,000	33,948,500

13. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลอื่น

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม	
	2559	2558
เงินให้กู้ยืม	21,579	-
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(2,901)	-
สุทธจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18,678	-

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลอื่น เป็นเงินให้กู้ยืมแบบมีหลักทรัพย์ค้ำประกันของผู้กู้ยืมตามที่ระบุไว้ในสัญญากู้เงิน โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละคงที่ต่อปี เงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนภายใน 7 ปี

14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคารให้เช่า	รวม	ที่ดิน	อาคารให้เช่า	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 :						
ราคาทุน	33,198,631	100,052,943	133,251,574	29,525,466	1,181,521	30,706,987
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(89,231,896)	(89,231,896)	-	(1,181,520)	(1,181,520)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	33,198,631	10,821,047	44,019,678	29,525,466	1	29,525,467
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 :						
ราคาทุน	33,198,631	77,390,152	110,588,783	29,525,466	1,181,521	30,706,987
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(70,699,420)	(70,699,420)	-	(1,181,520)	(1,181,520)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	33,198,631	6,690,732	39,889,363	29,525,466	1	29,525,467

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	39,889,363	40,719,900	29,525,467	30,765,720
งานระหว่างก่อสร้าง	2,147,436	-	-	-
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	3,602,903	-	-	(1,085,505)
ค่าเสื่อมราคา	(1,620,024)	(830,537)	-	(154,748)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	44,019,678	39,889,363	29,525,467	29,525,467

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ที่ดิน	315,731,000	315,731,000	43,393,102	43,393,102
อาคารให้เช่า	45,032,350	45,032,350	-	-
รวม	360,763,350	360,763,350	43,393,102	43,393,102

มูลค่ายุติธรรมดังกล่าวประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) สำหรับที่ดินว่างเปล่าในงบการเงินรวม มูลค่า 316 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 43 ล้านบาท) และวิธีต้นทุนเปลี่ยนแปลง (Replacement Cost Approach) สำหรับอาคารให้เช่าจำนวน 45 ล้านบาท ในงบการเงินรวม

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม					
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่ง อุปกรณ์สำนักงาน และยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน						
1 มกราคม 2558	107,370,836	236,439,824	303,870,206	120,687,565	7,606,933	775,975,364
ซื้อเพิ่ม	-	74,900	20,175,498	12,009,361	12,513,684	44,773,443
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(5,160,175)	(5,840,337)	-	(11,000,512)
โอนเข้า/โอนออก)	-	-	19,389,973	170,028	(19,560,001)	-
31 ธันวาคม 2558	107,370,836	236,514,724	338,275,502	127,026,617	560,616	809,748,295
ซื้อเพิ่ม	-	268,215	6,592,273	9,681,396	3,219,963	19,761,847
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	-	(20,515,354)	-	-	-	(20,515,354)
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	(92,454,646)	(4,238,374)	-	(96,693,020)
โอนเข้า / (โอนออก)	-	461,933	1,187,497	161,053	(1,810,483)	-
31 ธันวาคม 2559	107,370,836	216,729,518	253,600,626	132,630,692	1,970,096	712,301,768
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
1 มกราคม 2558	-	168,934,239	178,588,303	102,129,747	-	449,652,289
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	11,171,141	27,482,305	6,689,080	-	45,342,526
ค่าเสื่อมราคาส่วนที่จำหน่าย	-	-	(1,486,515)	(5,517,653)	-	(7,004,168)
31 ธันวาคม 2558	-	180,105,380	204,584,093	103,301,174	-	487,990,647
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	-	(16,912,452)	-	-	-	(16,912,452)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	9,919,159	24,067,745	8,157,704	-	42,144,608
ค่าเสื่อมราคาส่วนที่จำหน่าย	-	-	(62,744,769)	(3,700,233)	-	(66,445,002)
31 ธันวาคม 2559	-	173,112,087	165,907,069	107,758,645	-	446,777,801
ค่าเพื่อการตัดยค่า						
1 มกราคม 2558	-	-	800,000	-	-	800,000
31 ธันวาคม 2558	-	-	800,000	-	-	800,000
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	18,626,355	214,914	-	18,841,269
31 ธันวาคม 2559	-	-	19,426,355	214,914	-	19,641,269
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
31 ธันวาคม 2558	107,370,836	56,409,344	132,891,409	23,725,443	560,616	320,957,648
31 ธันวาคม 2559	107,370,836	43,617,431	68,267,202	24,657,133	1,970,096	245,882,698
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						
2558 (31 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต 14 ล้านบาท รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)						45,342,526
2559 (26 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต 15 ล้านบาท รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)						42,144,608

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง อุปกรณ์สำนักงาน และยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน						
1 มกราคม 2558	77,885,370	129,012,865	100,936,000	52,041,432	406,214	360,281,881
โอนเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์	-	4,137,955	-	-	-	4,137,955
ซื้อเพิ่ม	-	74,900	95,524	2,674,832	30,417	2,875,673
จำหน่าย	-	-	(168,279)	(5,699,167)	-	(5,867,446)
โอนเข้า / (โอนออก)	-	-	30,000	-	(30,000)	-
31 ธันวาคม 2558	77,885,370	133,225,720	100,893,245	49,017,097	406,631	361,428,063
ซื้อเพิ่ม	-	302,716	173,743	4,638,669	284,302	5,399,430
จำหน่าย	-	-	(713,004)	(354,686)	-	(1,067,690)
โอนเข้า / (โอนออก)	-	117,869	-	46,850	(164,719)	-
31 ธันวาคม 2559	77,885,370	133,646,305	100,353,984	53,347,930	526,214	365,759,803
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
1 มกราคม 2558	-	76,651,883	52,211,360	44,700,369	-	173,563,612
โอนเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์	-	3,052,450	-	-	-	3,052,450
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	6,369,398	8,382,914	2,872,847	-	17,625,159
ค่าเสื่อมราคาส่วนที่จำหน่าย	-	-	(165,281)	(5,393,338)	-	(5,558,619)
31 ธันวาคม 2558	-	86,073,731	60,428,993	42,179,878	-	188,682,602
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	6,360,915	8,205,188	3,047,230	-	17,613,333
ค่าเสื่อมราคาส่วนที่จำหน่าย	-	-	(712,044)	(354,652)	-	(1,066,696)
31 ธันวาคม 2559	-	92,434,646	67,922,137	44,872,456	-	205,229,239
ค่าเพื่อการด้อยค่า						
1 มกราคม 2558	-	-	800,000	-	-	800,000
31 ธันวาคม 2558	-	-	800,000	-	-	800,000
31 ธันวาคม 2559	-	-	800,000	-	-	800,000
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
31 ธันวาคม 2558	77,885,370	47,151,989	39,664,252	6,837,219	406,631	171,945,461
31 ธันวาคม 2559	77,885,370	41,211,659	31,631,847	8,475,474	526,214	159,730,564
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						
2558 (11 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต 6 ล้านบาท รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)						17,625,159
2559 (10 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต 7 ล้านบาท รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)						17,613,333

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว มีจำนวนเงิน 256 ล้านบาท (2558: 289 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 71 ล้านบาท (2558: 61 ล้านบาท))

16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เป็นคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ราคาทุน	19,042,758	14,619,677	15,195,665	11,183,083
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(9,828,683)	(8,143,044)	(7,983,925)	(6,839,233)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	9,214,075	6,476,633	7,211,740	4,343,850
ค่าตัดจำหน่ายที่รวมอยู่ในกำไร หรือขาดทุนสำหรับปี	1,685,639	1,540,369	1,144,692	1,097,277

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2559 และ 2558 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	6,476,633	6,298,775	4,343,850	5,099,776
จำหน่าย	(2,667)	-	-	-
ซื้อคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	4,425,748	1,718,227	4,012,582	341,351
ค่าตัดจำหน่าย	(1,685,639)	(1,540,369)	(1,144,692)	(1,097,277)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	9,214,075	6,476,633	7,211,740	4,343,850

17. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

(หน่วย: บาท)

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	7.12	7.40	209,351	121,509	151,343	121,509
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	1.94 - 2.02	2 - 2.06	500,000,000	993,000,000	500,000,000	993,000,000
รวม			500,209,351	993,121,509	500,151,343	993,121,509

วงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารของบริษัทฯ ค้ำประกันโดยการจำนำสินค้าคงเหลือของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและหลักทรัพย์จดทะเบียนของบริษัทฯ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 9 และ 11

18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	327,718	97,795	34,187,110	67,180,425
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	89,107,410	160,541,573	51,893,782	111,782,926
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,554,488	2,277,596	2,156,686	6,887,103
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	44,711,954	68,091,112	31,247,994	56,011,973
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	135,701,570	231,008,076	119,485,572	241,862,427

19. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	721,812	1,031,160
หัก : ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(27,500)	(39,285)
รวม	694,312	991,875
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(297,563)	(297,563)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	396,749	694,312

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่งเพื่อเช่ายานพาหนะใช้ในการดำเนินงานของกิจการโดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลา 4 ปี

บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 4 ปี	รวม
พลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	309,348	412,464	721,812
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(11,785)	(15,715)	(27,500)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	297,563	396,749	694,312

(หน่วย: บาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 4 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	309,348	721,810	1,031,158
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(11,785)	(27,498)	(39,283)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	297,563	694,312	991,875

20. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากการงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
การผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี	14,786,295	19,284,819	8,506,566	15,312,712
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	1,490,376	1,676,059	756,417	1,203,586
ต้นทุนดอกเบี้ย	400,417	797,127	213,156	630,997
ผลกำไรจากการลดขนาดโครงการลง	(914,975)	-	-	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานประชากรศาสตร์	-	(3,527,142)	-	(2,721,029)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	1,311,831	-	961,565
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	(4,756,399)	-	(3,041,265)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	-	-	-	(3,840,000)
การผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ปลายปี	15,762,113	14,786,295	9,476,139	8,506,566

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแสดงดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ต้นทุนขาย	320,288	558,436	39,179	397,970
ค่าใช้จ่ายในการขาย	261,806	124,663	157,220	124,663
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,308,699	1,662,889	773,174	1,311,950
	1,890,793	2,345,988	969,573	1,834,583

บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะมีการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าจำนวน 1.8 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของ บริษัทและบริษัทย่อยประมาณ 13 ปี (2558: 13 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
อัตราคิดลด	2.8	2.8	2.8	2.8
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4.0 - 7.0	4.0 - 7.0	4.0 - 7.0	4.0 - 7.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0 - 40.0	0 - 40.0	0 - 40.0	0 - 40.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	สมมติฐาน	จำนวนผลประโยชน์	สมมติฐาน	จำนวนผลประโยชน์
	เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	เปลี่ยนแปลง ลดลง	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
	(ร้อยละต่อปี)		(ร้อยละต่อปี)	
อัตราคิดลด	1.0	(1.4)	1.0	1.2
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1.0	1.4	1.0	(1.5)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	20.0	(2.0)	20.0	1.6

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สมมติฐาน	จำนวนผลประโยชน์	สมมติฐาน	จำนวนผลประโยชน์
	เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	เปลี่ยนแปลง ลดลง	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
	(ร้อยละต่อปี)		(ร้อยละต่อปี)	
อัตราคิดลด	1.0	(1.0)	1.0	1.0
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1.0	1.0	1.0	(1.0)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	20.0	(1.4)	20.0	1.1

21. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

บริษัทย่อยบางแห่งไม่มีภาระภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เนื่องจากบริษัทย่อยบางแห่ง มีผลขาดทุนทางภาษีสะสมยกมาจากรายปีก่อน

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน :				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	3,052,354	9,799,590	1,976,658	8,954,143
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	74,925	(156,065)	-	(156,065)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและ การกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(162,089)	(469,197)	(193,914)	401,083
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	2,965,190	9,174,328	1,782,744	9,199,161

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจาก เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	30,978,872	(51,961,953)	28,454,972	(47,424,953)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงจาก ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	1,394,342	-	960,146
	30,978,872	(50,567,611)	28,454,972	(46,464,807)

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	311,185,524	322,236,434	271,123,689	317,108,554

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	62,237,105	64,447,287	54,224,738	63,421,711
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	74,925	(156,065)	-	(156,065)
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่				
ไม่สามารถนำมาหักภาษีและรายได้				
ที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้	(59,346,840)	(55,116,894)	(52,441,994)	(54,066,485)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	2,965,190	9,174,328	1,782,744	9,199,161

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ความแตกต่างทางด้านเวลาในการรับรู้				
ค่าเช่าตามวิธีเส้นตรง	87,776	120,851	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	3,152,423	2,927,259	1,895,228	1,701,313
	3,240,199	3,078,110	1,895,228	1,701,313
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่าเงินลงทุน	1,229,560,825	1,198,581,953	1,184,323,925	1,155,868,954

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้เป็นจำนวนเงินประมาณ 148 ล้านบาท (2558: 114 ล้านบาท) บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าอาจไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้ก่อนวันหมดอายุ

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มีจำนวนเงิน 3 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2560

22. การดำเนินงานที่ยกเลิกของบริษัทย่อย - บริษัท สีมะพร้าว จำกัด

รายการที่รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ของการดำเนินงานที่ยกเลิกแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: บาท)	
	งบการเงินรวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2558
ส่วนงานที่ยกเลิก		
รายได้		
รายได้จากการขาย	22,731,985	43,847,167
รายได้อื่น	2,259,877	322,118
รวมรายได้	24,991,862	44,169,285
ค่าใช้จ่าย		
ต้นทุนขาย	22,527,294	39,816,151
ค่าใช้จ่ายในการขาย	374,353	1,547,037
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,688,574	5,012,864
ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์	7,002,674	12,677
รวมค่าใช้จ่าย	32,592,895	46,388,729
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(7,601,033)	(2,219,444)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(6,078)	(441,356)
ขาดทุนสุทธิสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(7,607,111)	(2,660,800)
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		
ขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(0.01)	(0.00)

กระแสเงินสดสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ของการดำเนินงานที่ยกเลิกแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2559	2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	10,043	7,995
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(9,194)	(158)
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(2,026)	(6,421)
เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(1,177)	1,416

23. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

24. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ:

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	146,111,922	135,230,408	72,263,027	66,356,379
เงินชดเชยสัญญาว่าจ้าง	-	963,310	-	963,310
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	45,450,271	47,713,432	18,758,025	18,877,185
ค่าขนส่ง	58,242,409	161,183,340	53,564,551	155,844,959
ค่ายานพาหนะและค่าส่งเสริมการขาย	71,559,019	63,137,774	61,195,806	58,999,122
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	8,027,087	7,489,745	2,187,544	1,416,757
ค่าพลังงาน	26,948,381	33,782,680	2,074,398	2,069,763
ค่าเช่าจ่าย	56,276,636	72,361,186	10,016,898	4,122,831
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,891,583,416	1,803,871,918	1,195,550,285	1,781,905,216
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ (เพิ่มขึ้น)	20,257,846	10,193,270	24,474,051	7,235,253

25. กำไรสุทธิขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

26. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงานหลักคือ (1) ปรับปรุงคุณภาพและบรรจุข้าวสาร (2) ผลิตและจำหน่ายถุงพลาสติก และ (3) ธุรกิจอาหาร ทั้งหมดดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักในประเทศไทย

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบถามผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทบริหารงานด้านการจัดหาเงิน (ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และรายได้ทางการเงิน) และภาษีเงินได้ ของทั้งกลุ่มโดยไม่มีการปันส่วนให้แต่ละส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังต่อไปนี้

	ปรับปรุงคุณภาพและบรรทัดฐาน		ผลิตและจัดจำหน่ายถุงพลาสติก		ธุรกิจอาหาร	การดำเนินการปฏิรูประหว่างกัน	งบการเงินรวม		(หน่วย: บาท)
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	
รายได้จากลูกค้าภายนอก	1,451,150,170	2,139,231,850	22,731,985	43,847,167	369,421,821	366,301,975	1,843,303,976	2,549,380,992	
รายได้ระหว่างส่วนงาน	261,161	103,491	4,338,065	21,869,901	-	-	-	-	
ดอกเบี้ยรับ	14,291,120	2,103,026	506,158	28,817	2,500,624	3,503,217	1,417,174	445,444	
ดอกเบี้ยจ่าย	(28,948,946)	(19,893,701)	(6,078)	(441,356)	(975,796)	(290,984)	(14,050,092)	(15,436,425)	
ค่าเสื่อมราคาและ									
ค่าตัดจำหน่าย	(24,320,051)	(23,995,353)	(1,150,012)	(5,558,165)	(19,980,208)	(18,159,915)	(45,450,271)	(47,713,432)	
ค่าใช้จ่ายหรือ									
รายได้ภาษีเงินได้	(2,200,427)	(8,398,948)	(169,459)	60,098	(595,304)	(835,478)	(2,965,190)	(9,174,328)	
กำไร (ขาดทุน)									
ของส่วนงาน**	37,053,586	36,930,482	(7,607,111)	(2,660,800)	(55,036,670)	(22,019,347)	(25,145,026)	12,127,786	
รายได้ที่ไม่ได้เป็นส่วน:									
เงินปันผลรับ							333,365,360	300,954,516	
กำไรสำหรับปี							308,220,334	313,062,106	

* รายได้ทั้งปีได้รับรวมรายได้จากการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายถุงพลาสติกจำนวน 22,731,985 บาท (2558: 43,847,167 บาท)

** กำไร (ขาดทุน) ขึ้นต้นตามส่วนงบไม่ได้รับกำไรจากการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายถุงพลาสติกจำนวน 7,607,111 บาท (2558: 2,660,800 บาท)

สินทรัพย์ของส่วนงานของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2559 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)										
	ปรับปรุงคุณภาพและบรรณวัตถุ		ผลิตและจัดทำหนังสือและเอกสาร		ธุรกิจอาหาร		การตัดรายการบัญชีระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
ที่ดินอาคารและอุปกรณ์	195,495,420	209,767,359	-	24,962,036	50,387,278	86,228,253	-	-	245,882,698	320,957,648
ค่าเช่าช่วงล่วงหน้า	-	-	-	-	366,458,897	388,985,594	-	-	366,458,897	388,985,594
-สินทรัพย์ส่วนกลาง										
- เงินลงทุนในบริษัทใหญ่										
สินทรัพย์เพื่อขาย									7,189,193,232	7,039,418,373
-เงินลงทุนระยะยาว									39,068,000	33,948,500
สินทรัพย์เพื่อขาย									569,126,549	1,110,862,736
- สินทรัพย์อื่น										
รวมสินทรัพย์									8,409,729,376	8,894,172,851

กลุ่มบริษัทใช้เกณฑ์ในการกำหนดการระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 6

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

(หน่วย: บาท)

	2559	2558
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	1,644,495,999	2,326,806,484
อเมริกา/แคนาดา	88,166,435	108,850,596
ยุโรป	67,566,054	75,587,075
เอเชียแปซิฟิกและอื่น	43,075,488	38,136,837
รวม	1,843,303,976	2,549,380,992

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่อันดับสามราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 607 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานปรับปรุงคุณภาพและบรรจุข้าวสาร (2558: 1,195 ล้านบาท)

27. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯและพนักงานบริษัทฯได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานต้องจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ธนชาติ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 4 ล้านบาท (2558: 3 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 2 ล้านบาท (2558: 2 ล้านบาท))

28. เงินปันผล

	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย	เงินปันผลจ่าย
เงินปันผลจากกำไรสำหรับปีสิ้นสุด	ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี	(ล้านบาท)	(บาทต่อหุ้น)
วันที่ 31 ธันวาคม 2557	วันที่ 9 เมษายน 2558	150	0.25
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุด	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ		
วันที่ 30 มิถุนายน 2558	เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2558	150	0.25
		<u>300</u>	
เงินปันผลจากกำไรสำหรับปีสิ้นสุด	ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี		
วันที่ 31 ธันวาคม 2558	วันที่ 26 เมษายน 2559	168	0.28
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุด	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ		
วันที่ 30 มิถุนายน 2559	เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2559	168	0.28
		<u>336</u>	

29. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

29.1 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่ในอาคาร และอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทดังกล่าว มีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)	
จ่ายเช่า:	
ภายใน 1 ปี	49
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	107
เกิน 5 ปี	144

29.2 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาให้บริการระยะยาว

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาค่าสิทธิและสัญญาการรับความช่วยเหลือทางเทคนิคกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งในต่างประเทศเพื่อการใช้เครื่องหมายการค้า การอบรมและให้ข้อมูลสนับสนุนการประกอบธุรกิจร้านอาหาร โดยภายใต้เงื่อนไขตามสัญญาค่าสิทธิบริษัทต้องจ่ายค่าสิทธิตามอัตราที่ระบุในสัญญา

29.3 การกำกับประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทและบริษัทย่อยเหลืออยู่เป็นจำนวน 30 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2558: 53 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 29 ล้านบาท (2558: 52 ล้านบาท)) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการจ่ายค่าสาธารณูปโภคของบริษัทและบริษัทย่อย และเพื่อการส่งออกข้าวไปต่างประเทศ

30. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน	7,228	-	-	7,228
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	44	44
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินกู้ยืม	-	500	-	500

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน	6,829	-	-	6,829
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินให้กู้ยืม	-	20	-	20
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	30	30
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินกู้ยืม	-	864	-	864

31. เครื่องมือทางการเงิน

31.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินลงทุน เจ้าหนี้การค้าและเงินกู้ยืมระยะสั้น บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินและเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคาร เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันที่ครบกำหนด (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	อัตราดอกเบี้ย ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	รวม	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี
สินทรัพย์ทางการเงิน				
รายการเทียบเท่าเงินสด (ไม่รวมเงินสด)	-	25,506,840	25,506,840	0.13 - 0.50
หนี้สินทางการเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	209,351	209,351	7.12
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	500,000,000	-	500,000,000	1.94 - 2.02

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

	อัตราดอกเบี้ย ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	รวม	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี
สินทรัพย์ทางการเงิน				
รายการเทียบเท่าเงินสด (ไม่รวมเงินสด)	-	20,622,661	20,622,661	0.13 - 0.40
หนี้สินทางการเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	121,509	121,509	7.40
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	993,000,000	-	993,000,000	2.00 - 2.06

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

อัตราดอกเบี้ย ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	รวม	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี
สินทรัพย์ทางการเงิน			
รายการเทียบเท่าเงินสด (ไม่รวมเงินสด)	-	14,170,568	0.13 - 0.50
หนี้สินทางการเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	151,343	7.12
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	500,000,000	-	1.94 - 2.02
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	363,570,000	2.05 - 6.28

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

อัตราดอกเบี้ย ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	รวม	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี
สินทรัพย์ทางการเงิน			
รายการเทียบเท่าเงินสด (ไม่รวมเงินสด)	-	6,875,054	0.13 - 0.40
หนี้สินทางการเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	121,509	7.40
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	993,000,000	-	2.00 - 2.06
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	271,620,000	2.05 - 6.53

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอันเกี่ยวเนื่องจากรายการค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มียอดคงเหลือของสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2558	2559	2558
	(หน่วย)	(หน่วย)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	47,709	488,036	35.5660	35.8295

บริษัทมีสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา

สกุลเงิน	จำนวนที่ขาย	เงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	วันที่ครบกำหนด
	(หน่วย)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	334,732	34.6658 - 35.6571	10 กุมภาพันธ์ 2560 - 19 มิถุนายน 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา

สกุลเงิน	จำนวนที่ขาย	เงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	วันที่ครบกำหนด
	(หน่วย)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	12,667,523	34.1616 - 36.2984	12 มกราคม 2559 - 15 มิถุนายน 2559

31.2 มูลค่าธุรกรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

32. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัท สีมาแพค จำกัด ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับผลิตสิ่งพิมพ์จากฟิล์มพลาสติกตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1903(2/2556) เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2556 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 21 ตุลาคม 2556)

บริษัท สีมาแพค จำกัด ได้ดำเนินการขอยกเลิกการส่งเสริมการลงทุนดังกล่าว ต่อสำนักงานส่งเสริมการลงทุน ตั้งแต่วันที่ 6 กรกฎาคม 2559 ซึ่งอยู่ในระหว่างการพิจารณา

รายได้สำหรับปีจำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
รายได้จากการขาย - กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	1,280,751	30,641,897	-	-
รายได้จากการขาย - กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	1,842,023,225	2,518,739,095	1,548,919,780	2,174,517,662
รวม	1,843,303,976	2,549,380,992	1,548,919,780	2,174,517,662

33. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.29:1 (2558: 0.38: 1) และเฉพาะบริษัทฯ มีอัตราส่วนเท่ากับ 0.35:1 (2558: 0.43: 1)

34. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ซิสเต็ม จำกัด จากผู้ถือหุ้นอื่นจำนวน 490,910 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 45 ของทุนจดทะเบียน ในราคาหุ้นละ 9.1698 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 4,501,564.73 บาท ทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 55 เป็นร้อยละ 99.99

35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2560



23 รายการระหว่างกัน

นโยบายการทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท และบริษัทย่อย โดยยึดหลักความระมัดระวัง ความสมเหตุสมผล ยุติธรรม และคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นโยบายเกี่ยวกับการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ

ในปี 2559 ที่ผ่านมามีรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่าง PRG และบริษัทย่อย รวมถึงรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งได้เปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 (ข้อ 6) โดยสรุปรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ปี 2559 (ล้านบาท)	ปี 2558 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล
รายการธุรกิจกับบริษัทใหญ่					
บมจ. เอ็ม บี เค ("MBK")	<ul style="list-style-type: none"> • เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท 74.52% • ถือหุ้นโดยบริษัท 27.77% • ถือหุ้นโดยบริษัท พี อาร์ จี พิวพล จำกัด 1.46% 	<ul style="list-style-type: none"> • ขายสินค้า • เงินปันผลรับ • จ่ายค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า • ค่าบริการจ่าย 	2 329 - 72	2 300 173 73	ราคาตลาดหรือราคาที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด อัตราตามที่ประกาศจ่าย ราคาตามสัญญา ราคาตามสัญญา

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ปี 2559 (ล้านบาท)	ปี 2558 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัทย่อยของ MBK	ถือหุ้นโดย MBK ทั้งโดยตรงและโดยอ้อม				
บริษัท พาราไดซ์ พาร์ค จำกัด	● ถือหุ้นโดยอ้อม 65.36%	● ขายสินค้า	2	1	ราคาตลาดหรือราคาที่ ใกล้เคียงกับราคาตลาด
บริษัท สยาม เดลต้า จำกัด	● ถือหุ้นโดยอ้อม 65.36%	● ค่าบริการจ่าย	10	9	ราคาตามสัญญา
บริษัท กลาสเฮ้าส์ บิลดิ้ง จำกัด	● ถือหุ้นโดยอ้อม 99.99%				
บริษัท กลาสเฮ้าส์ รัชดา จำกัด	● ถือหุ้นโดยตรง 100%				
บริษัท รักษาความปลอดภัย เอ็ม บี เค สมาร์ท พอร์ซ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เอ็ม บี เค สมาร์ท พอร์ซ จำกัด)	● ถือหุ้นโดยตรง 99.97%				
บริษัท เดอะไนน์ เซ็นเตอร์ จำกัด	● ถือหุ้นโดยอ้อม 99.98%				
บริษัท เอ็ม บี เค โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ทส์ จำกัด	● ถือหุ้นโดยตรง 99.99%				
บริษัท ทริพย์สินธานี จำกัด	● ถือหุ้นโดยตรง 100%				
บริษัท ริเวอร์เดล กอล์ฟ แอนด์ คันทรี คลับ จำกัด	● ถือหุ้นโดยตรง 99.99%				
บมจ เอ็ม บี เค รีสอร์ท	● ถือหุ้นโดยอ้อม 72.60%				
บริษัท เอ็ม บี เค เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท มาบุญครอง คิรัชย์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด)	● ถือหุ้นโดยตรง 99.99%				
บริษัท แพลน เอสเตท จำกัด	● ถือหุ้นโดยอ้อม 72.60%				
บริษัท ที ซีเอส จำกัด	● ถือหุ้นโดยตรง 99.99%				
บริษัท เอ็ม บี เค เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด	● ถือหุ้นโดยตรง 99.97%				
บริษัท เอ็ม บี เค เซอร์วิส โซลูชั่น จำกัด	● ถือหุ้นโดยตรง 99.99%				
บมจ เอ็ม บี เค เรียวเอสเตท	● ถือหุ้นโดยตรง 99.97%				

คำอธิบายและการวิเคราะห์

1. ผลการดำเนินงานรวม

ผลการดำเนินงานประจำปี 2559 บริษัทปทุมไรซ์มิล แอนด์แกรนารี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับงวด สิบสองเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

งวด 12 เดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2559	2558	เพิ่มขึ้น/ลดลง	%
รวมรายได้	2,191	2,855	(664)	-23%
รายได้จากการขาย	1,821	2,506	(685)	-27%
รายได้ค่าบริการ	9	8	0	4%
รายได้เงินปันผล	333	301	32	11%
รวมค่าใช้จ่าย	1,858	2,515	(657)	-26%
ต้นทุนขาย	1,458	2,055	(597)	-29%
ต้นทุนบริการ	7	7	(0)	-7%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	240	343	(104)	-30%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	153	109	44	41%
กำไรสุทธิสำหรับผู้ที่ถือหุ้นบริษัทใหญ่	333	325	7	2%
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสุทธิ (บาท)	0.55	0.54	0.01	2%

ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2559

● จากภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบัน รายได้รวมสำหรับปี 2559 ลดลง 664 ล้านบาทหรือ 23% เป็น 2,191 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน มีสาเหตุหลักมาจาก

- คำสั่งซื้อจากต่างประเทศในรูปแบบรัฐต่อรัฐ ที่ลดลง 539 ล้านบาท
- ภาวะปริมาณข้าวที่ล้นตลาด ในไตรมาส 4 จึงทำให้ราคาข้าวตกลงอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ นโยบายช่วยเหลือ

ชาวนาจากทั้งภาครัฐ และเอกชนด้วยการจัดจำหน่ายตรงไปที่ผู้บริโภค จึงส่งผลกระทบต่อโดยตรงกับยอดขายในประเทศ

o การยกเลิกการดำเนินธุรกิจพลาสติกส่งผลกระทบต่อยอดขายที่ลดลง 21 ล้านบาท เป็น 23 ล้านบาท ในปี 2559 เมื่อเทียบกับ 44 ล้านบาท ในปี 2558

o อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากการลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายเพิ่มขึ้น 32 ล้านบาท เป็น 333 ล้านบาท เทียบกับ 301 ล้านบาท ของปี 2558

● กำไรสุทธิหลังหักภาษีสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ เพิ่มขึ้น 7 ล้านบาท เป็น 333 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เป็นผลจาก

o ต้นทุนขายที่ลดลง 597 ล้านบาท โดยสัดส่วนต้นทุนขายต่อรายได้ ปี 2559 80% เมื่อเทียบกับ ปี 2558 ที่ 82% ซึ่งเกิดจากราคารับซื้อข้าวที่ลดลง

o ค่าใช้จ่ายขายที่ผันแปรกับยอดขายได้ปรับตัวลดลงเช่นกัน โดยลดลง 104 ล้านบาท หรือ 30% เป็น 240 ล้านบาท ในปี 2559 เทียบกับ 343 ล้านบาท ของปี 2558

o ค่าใช้จ่ายบริหารที่เพิ่มขึ้น 44 ล้านบาท หรือ 41% ซึ่งเกิดจาก ขาดทุนจากการยกเลิกกิจการ และการด้อยค่าในทรัพย์สิน 26.8 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายบุคลากรที่เพิ่มขึ้น 10.2 ล้านบาท และ ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน เพิ่มขึ้น 6.8 ล้านบาท

2. ผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ

หน่วย: ล้านบาท

งวด 12 เดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2559	2558	เพิ่มขึ้น/ลดลง	%
รวมรายได้	1,881	2,501	(620)	-25%
รายได้จากการขาย	1,549	2,175	(626)	-29%
รายได้ค่าบริการ	-	-	-	0%
รายได้เงินปันผล	313	285	28	10%
รวมค่าใช้จ่าย	1,581	2,164	(583)	-27%
ต้นทุนขาย	1,259	1,801	(542)	-30%
ต้นทุนบริการ	-	-	-	0%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	180	288	(108)	-38%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	86	75	11	15%
ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	56	-	56	NA
กำไรสุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	269	308	(39)	-13%
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสุทธิ (บาท)	0.45	0.51	(0.06)	-13%

ผลการดำเนินงานสำหรับงวด สิบสองเดือน ปี 2559

● งบประมาณกิจการ บริษัทแสดงผลขาดทุนสุทธิหลังหักภาษีสำหรับปีเป็นจำนวน 268 ล้านบาทลดลง 39 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2558 ซึ่งเป็นผลจากการด้อยค่าในเงินลงทุนในบริษัทย่อย 56 ล้านบาท

3. รายได้และผลการดำเนินงาน แยกตามส่วนงาน

3.1. รายได้จากการดำเนินงาน ตามส่วนงาน

หน่วย: ล้านบาท

งวด 12 เดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	2559	2558	เพิ่มขึ้น/ลดลง	%
ปรับปรุงคุณภาพ และบรรจุข้าวสาร	1,451	2,139	(688)	-32%
ผลิตและจำหน่ายถุงพลาสติก	23	44	(21)	-48%
ธุรกิจศูนย์อาหาร และร้านอาหาร	369	366	3	1%
รายได้จากการขาย	1,843	2,549	(706)	-28%

● รายได้จากธุรกิจปรับปรุงคุณภาพ และบรรจุข้าวสาร สำหรับปี 2559 ลดลง 688 ล้านบาทเป็น 1,451 ล้านบาท เป็นผลกระทบของยอดขายต่างประเทศในรูปแบบรัฐต่อรัฐ ที่ลดลง

● จากการที่บริษัทปรับเปลี่ยนนโยบายการดำเนินงาน โดยขายธุรกิจผลิตและจำหน่ายถุงพลาสติก ให้แก่บุคคลภายนอก บริษัทมีการรับรู้รายได้จากธุรกิจดังกล่าวในไตรมาสที่ 1-2 เป็นจำนวน 23 ล้านบาท

หน่วย: ล้านบาท

	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2558	เพิ่มขึ้น/ลดลง	%
สินทรัพย์รวม	8,410	8,894	(484)	-5%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	95	675	(580)	-86%
สินค้าคงเหลือ	248	240	8	3%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	50	52	(2)	-4%
หนี้สินรวม	1,899	2,462	(563)	-23%
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	500	993	(493)	-50%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	136	231	(95)	-41%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	14	17	(2)	-15%
ส่วนของผู้ออกหุ้นรวม	6,510	6,432	79	1%

● สินทรัพย์รวมลดลง 484 ล้านบาท โดยรวมเกิดจากการรับชำระเงินค่าสินค้าสำหรับการขายรัฐต่อรัฐ โดยบริษัทฯ นำไปชำระหนี้ธนาคาร และเจ้าหนี้การค้าอื่นตามลำดับ จึงทำให้หนี้สินรวมลดลง 563 ล้านบาท

25 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

M ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี ได้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ (นางสาวรัตนา จาละ หรือ นางนงลักษณ์ พุ่มน้อย หรือ นางสาวรัชดา ยงสวัสดิ์วานิชย์)

ในรอบปีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม -0- บาท

- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด (บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม **1,612,000** บาท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- บมจ. ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี **927,000** บาท
- บริษัทย่อย **685,000** บาท

M ค่าบริการอื่น (Non-audit Fee)

- ไม่มี -

**นายकुภาเดช พูนพิพัฒน์**

ประธานกรรมการบริษัท

ประธานกรรมการบริหาร

ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

อายุ 67 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ วันที่ 25 ตุลาคม 2554

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 5 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Science, University of Wisconsin, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- พาดิษยศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท) รุ่น 8/2552

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ:

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 8/2547
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 15/2555
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 28/2555
- หลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่น 4/2555
- การเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต
13 กรกฎาคม 2559

ประสบการณ์การทำงาน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน: 4 บริษัท)

- ก.ย.55 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท
บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)
- ต.ค.54 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร
บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)
- ม.ค.59 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ทุนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)

- 2550 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร
บริษัท พุนธินชาติ จำกัด (มหาชน)
- 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท พุนธินชาติ จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน
บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)
- 2545 - 2558 กรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน
บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)
- 2549 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)
- 2546 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ โรงแรม รอยัลคอคคิด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ใช้บริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 7 แห่ง)

- ก.ย.47 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร
บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- 2548 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ดี เอ็ม เอส พร็อพเพอร์ตี้ส์ อินเวสเมนต์ จำกัด
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทย รอยัล คอคคิด เรียล เอสเตท จำกัด
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สยามพิวรรธน์ โฮลดิ้ง จำกัด
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็ม บี เค รีลเอสท์ จำกัด (มหาชน)
- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด
- 2546 - 2558 กรรมการ บริษัท แพลน เอสเตท จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี- (ณ วันปิดสมุดทะเบียนวันที่ 17 ตุลาคม 2559)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-



ดร.วรสิริ บุญเกษม

กรรมการอิสระ

ประธานกรรมการตรวจสอบ

กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

อายุ 65 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ วันที่ 24 ตุลาคม 2549

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 10 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- Ph.D (Accounting), University of Florida-Gainesville, Florida, U.S.A.
- M.A.S. (Accounting), University of Illinois-Urbana-Champaign, Illinois, U.S.A. ทุนรัฐบาลไทย
- บัณฑิตนิเทศ (เกียรตินิยมอันดับสอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ :

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2551
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 132) ปี 2553
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP 17) ปี 2557
- การเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต 13 กรกฎาคม 2559

ประสบการณ์การทำงาน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 1 บริษัท)

- | | |
|-------------------|---|
| ต.ค.49 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) |
| ม.ค.59 - ปัจจุบัน | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) |
| 2539 - 2541 | ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารการเงิน
บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) |
| 2537 - 2539 | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและตรวจสอบ
บริษัท สินบัวหลวง จำกัด (มหาชน) |

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 5 แห่ง)

- | | |
|-----------------|--|
| 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการตรวจสอบ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายวิทยาศาสตร์
เทคโนโลยีและนวัตกรรมแห่งชาติ |
| 2557 - ปัจจุบัน | กรรมการวิชาชีพบัญชีด้านการวางระบบบัญชี
สภาวิชาชีพบัญชี |
| 2557 - ปัจจุบัน | กรรมการตรวจสอบ
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล ตะวันออก |

- 2553 - ปัจจุบัน อนุกรรมการบริหารการทดสอบการปฏิบัติงานสอบบัญชี
สภาวิชาชีพบัญชีฯ
- 2549 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการหลักสูตร M.S. (Internal Auditing)
มหาวิทยาลัย หอการค้าไทย
- 2547 - 2549 คณบดีคณะการบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- 2546 - 2547 รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์
- 2544 - 2546 ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและผู้อำนวยการศูนย์ลงทุน สวทช.
- 2541 - 2544 รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร มหาวิทยาลัยรังสิต
- 2523 - 2537 อาจารย์ประจำคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2518 - 2523 เจ้าหน้าที่ตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี- (ณ วันปิดสมุดทะเบียนวันที่ 17 ตุลาคม 2559)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
-ไม่มี-



รองศาสตราจารย์ ดร.สาธิต ปะเนียงทอง

กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

อายุ 64 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2552

จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ 7 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก สาขา Operations Management and Finance University of Wisconsin, USA
- ปริญญาโท สาขา Industrial and Systems Engineering University of Wisconsin, USA
- ปริญญาตรี สาขา Industrial and Manufacturing Engineering University of Wisconsin, USA
- ประกาศนียบัตร (2547) หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย
สำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า ประเทศไทย

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ :

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 128) ปี 2553
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP 13) ปี 2556

- การเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต
13 กรกฎาคม 2559

ประสบการณ์การทำงาน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 2 บริษัท)

- 2552 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)
- ม.ค.59 - ปัจจุบัน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)
- 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 2 แห่ง)

- 2559 - ปัจจุบัน รองศาสตราจารย์, อาจารย์พิเศษ
คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ, บริษัท ซี เอ็ม บี ที จำกัด
- 2544 - 2559 หัวหน้าภาควิชาการจัดการทั่วไปและกลยุทธ์
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2545 - 2546 ผู้อำนวยการบริหารโครงการ-การร่วมมือกับ Michael E. Porter
การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทย
สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคม
แห่งชาติ (NESDB)
- 2532 - 2543 ดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัทที่ปรึกษาในประเทศสหรัฐอเมริกา
ณ กรุงวอชิงตัน ดีซี (Booz Allen & Hamilton, AT Kearney)
- 2532 - 2540 Adjunct Professor, George Washington University, Washington DC,
University of Texas Arlington, USA
- 2525 - 2532 ดำรงตำแหน่งผู้บริหารให้กับบริษัทข้ามชาติในอุตสาหกรรม
อุปโภคบริโภค (Baxter) และอุตสาหกรรมการขนส่ง (American
Airlines) ณ รัฐอิลลินอยส์ และเท็กซัส

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี- (ณ วันปิดสมุดทะเบียนวันที่ 17 ตุลาคม 2559)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-



นายเดช บุณสุข

กรรมการอิสระ

กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

อายุ 67 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการวันที่ 25 ตุลาคม 2554

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 5 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 23/2547
- การเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต
13 กรกฎาคม 2559

ประสบการณ์การทำงาน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน: 4 บริษัท)

- | | | | |
|--------|------------|--|---|
| 2554 | - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ | บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) |
| ม.ค.59 | - ปัจจุบัน | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี | บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) |
| 2544 | - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ | บริษัท อีออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) |
| 2547 | - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท สยามฟิวเจอร์ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) | กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ
บริษัท เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) |
| 2545 | - ส.ค. 58 | กรรมการอิสระ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) | |
| 2549 | - ส.ค. 58 | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) |
| 2552 | - ส.ค. 58 | กรรมการตรวจสอบ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) | |
| 2549 | - ก.พ. 52 | ประธานกรรมการตรวจสอบ | บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) |
| 2545 | - 2549 | กรรมการตรวจสอบ | บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) |
| 2545 | - ก.พ. 52 | กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ | บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน) |

- 2545 - 2556 กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ
บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน)
- 2549 - ม.ย. 52 ที่ปรึกษาคณะกรรมการ
บริษัท เพรซิเดนซ์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน : 2 บริษัท)

- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เจ แกลเลอรี จำกัด
- 2547 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร
บริษัท ซีซีซี บิซิเนส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- 2550 - 2552 กรรมการ/ประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาล และพิจารณา
คำตอบแทนสำนักงานส่งเสริมการจัดประชุมและนิทรรศการ
องค์การสำนักงานส่งเสริมการจัดประชุมและนิทรรศการ
- 2547 - 2549 ประธานกิตติมศักดิ์
บริษัท แมคไทย จำกัด (แมคโดนัลด์ ประเทศไทย)
- 2527 - 2547 ประธานกรรมการ
บริษัท แมคไทย จำกัด (แมคโดนัลด์ ประเทศไทย)
- 2544 - 2549 ประธานมูลนิธิ โรนัลด์ แมคโดนัลด์ เฮาส์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี- (ณ วันปิดสมุดทะเบียนวันที่ 17 ตุลาคม 2559)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-



นายเสริม เอนรี เพ็ญชาติ

กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ

กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

อายุ 59 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ วันที่ 24 ธันวาคม 2555

จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ 4 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท Systems Management, University of Southern California
- ปริญญาตรี Civil Engineering/Building Design, University of Southern California

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 182/2556
- การเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต
13 กรกฎาคม 2559

ประสบการณ์การทำงาน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 2 บริษัท)

- | | |
|--------------------|---|
| ธ.ค.55 - ก.พ.60 | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/
กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) |
| ม.ค.59 - ก.พ.60 | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) |
| พ.ค. 58 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ
โรงแรม รอยัลออกคิด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) |
| 2549 - 2551 | ผู้อำนวยการทัวร์เอื้องหลวง
บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) |
| 2546 - 2549 | ผู้อำนวยการสื่อสารการตลาด
บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) |
| 2538 - 2546 | ผู้จัดการกองโฆษณา บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) |
| 2534 - 2538 | ผู้จัดการฝ่ายขาย ประจำประเทศสหรัฐอเมริกา
บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) |
| 2531 - 2534 | พนักงานฝ่ายขาย ประจำประเทศอิตาลี
บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) |

กิจการที่มีไปบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 1 บริษัท)

- | | |
|-------------|---|
| ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท พีเอสเซเว่นกรุ๊ป จำกัด |
| 2551 - 2557 | ประธานกรรมการบริหาร บริษัท บาราคุด้า กรุ๊ป จำกัด
ที่ปรึกษาโรงแรม ดิสนิตีบู บาราคุด้า พัทยา |
| 2527 - 2531 | ผู้จัดการกองวิจัยตลาดของบริษัทโฆษณา
บริษัท ลีโอ เบอ์เนทท์ ประเทศไทย จำกัด |

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี- (ณ วันปิดสมุดทะเบียนวันที่ 17 ตุลาคม 2559)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-



นายสุวathy ธีรวัชรกุล

กรรมการ

รองประธานกรรมการบริหาร

กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

อายุ 58 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ วันที่ 28 พฤศจิกายน 2546

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 13 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ: Wagner College, นิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 10
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 5 สถาบันการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
สัญญา ธรรมศักดิ์
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 8 สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ:

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 9/2544
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 15/2549
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) ปี 2553
- การเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต
13 กรกฎาคม 2559

ประสบการณ์การทำงาน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน: 5 บริษัท)

- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร /
กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและ
พิจารณาค่าตอบแทน
บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)
- ม.ค.59 - ปัจจุบัน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)
- 2546 - 2552 กรรมการบริหาร
บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)
- 2552 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)

- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการผู้อำนวยการ
บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)
- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ไอ เอฟ เอส แคปปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหาร
ความเสี่ยง บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)
- 2550 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร
โรงแรมรอยัลล่อคิด (แห่งประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2543 - 2550 กรรมการบริหาร
โรงแรมรอยัลล่อคิด (แห่งประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

กิจการที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 73 บริษัท)

- ปัจจุบัน ประธานกรรมการ กรรมการบริษัทย่อย และบริษัทร่วม
บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)
- 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ซิสเต็ม จำกัด
กรรมการ บริษัท อินโนฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท เอ็ม บี เค เรสเตอรองท์ กรุ๊ป จำกัด
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สี่มาแพค จำกัด
- 2549 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ไอแลนด์ จำกัด
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พี อาร์ จี ฟิชผล จำกัด
กรรมการ บริษัท ราชสี่มาไรซ์ จำกัด
- 2540 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 0.00120% (ณ วันปิดสมุดทะเบียนวันที่ 17 ตุลาคม 2559)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารด้วยกัน

เป็นพี่เขยนายสมเกียรติ มรรคยาร



นายกษมสุข จงมันคง

กรรมการ

กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

อายุ 58 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ วันที่ 24 ตุลาคม 2549

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 10 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2547
- หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่น 2/2555
- การเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต 13 กรกฎาคม 2559

ประสบการณ์การทำงาน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน: 2 บริษัท)

- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ / บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)
- ม.ค.59 - ปัจจุบัน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)
- 2546 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้อำนวยการสายการเงินและบริหาร
บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 68 บริษัท)

- ปัจจุบัน กรรมการ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม
บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ซิสเต็ม จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อินโนฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็ม บี เค เรสเตอรองท์ กรุ๊ป จำกัด
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ราชสีมาไรซ์ จำกัด
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สีมาแพค จำกัด
กรรมการ บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ไอแลนด์ จำกัด
กรรมการ บริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด จำกัด
- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี- (ณ วันปิดสมุดทะเบียนวันที่ 17 ตุลาคม 2559)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-



นายสมเกียรติ บรรคยาส

กรรมการ

กรรมการบริหาร

กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กรรมการผู้จัดการใหญ่

อายุ 51 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ วันที่ 25 ตุลาคม 2548

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 11 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- Master in Marketing มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

หลักสูตร TLCA Executive Development Program รุ่นที่ 4 ปี 2553

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ :

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2549
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2550
- การเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต
13 กรกฎาคม 2559

ประสบการณ์การทำงาน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน: 1 บริษัท)

- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)
- ม.ค.59 - ปัจจุบัน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)
- 2544 - 2547 ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด
บริษัท แอ็ดวานซ์ อะโกร จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่มีบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 12 แห่ง)

- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจข้าว สำนักงานคณะกรรมการตรวจข้าว
สหภาพการค้าไทย
- 2557 - 2558 อนุกรรมการอนุญาโตตุลาการ สหภาพการค้าไทย
- 2557 - ปัจจุบัน นายกิตติมศักดิ์ สมาคมผู้ประกอบการข้าวถุงไทย
- 2554 - 2557 นายกสมาคมผู้ประกอบการข้าวถุงไทย
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร และเลขาธิการ สมาคมผู้ส่งออกข้าวไทย
กรรมการ บริษัท เอ็ม บี เค เรสเตอรองท์ กรุ๊ป จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ซิสเต็ม จำกัด
บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ไอแลนด์ จำกัด
บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด

- 2551 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท อินโนฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด
 2548 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท พี อาร์ จี ฟิซพล จำกัด
 กรรมการบริหาร บริษัท สี่มาแพค จำกัด
 2547 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ราชสีมาไรซ์ จำกัด
 2544 - 2547 รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ไฮเทค เปเปอร์ จำกัด
 2542 - 2544 ประธานฝ่ายการตลาด และ รักษาการกรรมการผู้จัดการ
 บริษัท เจ แอนด์ เจ มารีน ฟู้ดส์ จำกัด
 2530 - 2542 ผู้จัดการทั่วไป บริษัท ไอซีซี คอสโมส จำกัด
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี- (ณ วันปิดสมุดทะเบียนวันที่ 17 ตุลาคม 2559)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

เป็นน้องชายภรรยานายสุเวทย์ ธีรวิสิฏกุล



นายชรรษิต ดิลกวนิช

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

อายุ 63 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- M.B.A. (Finance), University of Wisconsin, U.S.A.
- M.S. (Accounting), University of Wisconsin, U.S.A.

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ :

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- การเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต
 13 กรกฎาคม 2559

ประสบการณ์การทำงาน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 1 บริษัท)

มี.ค. 59 -ธ.ค. 59 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)

2557 - มี.ค. 59 ผู้อำนวยการอาวุโสสายบริหาร

บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)

กิจการที่มีใช่บริษัทจดทะเบียน (ไม่มี)

2557 -ธ.ค. 59 กรรมการ บริษัท เอ็ม บี เค เรสเตอรองท์ กรุ๊ป จำกัด

2553 -ธ.ค. 59 กรรมการ บริษัท สี่มาแพค จำกัด

2552 -ธ.ค. 59 กรรมการ บริษัท พีอาร์จี ฟิซพล จำกัด

2551 -ธ.ค. 59 กรรมการ บริษัท อินโนฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด

2546 -ธ.ค. 59 กรรมการ บริษัท ราชสีมาไรซ์ จำกัด

2532 - 2536 ผู้จัดการฝ่ายคอมพิวเตอร์ กลุ่มบริษัท แหลมทองสหการ จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 0.0002% (ณ วันปิดสมุดทะเบียนวันที่ 17 ตุลาคม 2559)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-



ดร.สมบุรณ์ ฐิตินันท์สมบุรณ์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายปฏิบัติการและวัตถุดิบ

อายุ 58 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก วิทยาศาสตร์ดุษฎีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี แพทย์แผนไทยบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ :

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- การเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต
13 กรกฎาคม 2559

ประสบการณ์การทำงาน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 1 บริษัท)

- มี.ค. 59 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายปฏิบัติการและวัตถุดิบ
บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)
- ต.ค. 58 - มี.ค. 59 ผู้อำนวยการอาวุโสสายปฏิบัติการและวัตถุดิบ
บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)
- ม.ค. 57 - ก.ย. 58 ผู้อำนวยการอาวุโสสายวัตถุดิบ
บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)
- พ.ย. 34 - ธ.ค. 56 ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ, ผู้อำนวยการสายวัตถุดิบ
บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)

กิจการที่มีใช่บริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 7 แห่ง)

- ก.ย. 57 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร
บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด
กรรมการบริหาร บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ไอแลนด์ จำกัด
- พ.ค. 57 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด จำกัด
กรรมการ บริษัท ราชสีมาไรซ์ จำกัด
- มี.ค. 51 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อินโนฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด
- มี.ค. 58 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาสมาคมชาวนาและเกษตรกรไทย
- พ.ค. 57 - ปัจจุบัน อุปนายกและเลขาธิการสมาคมค้าข้าวไทย
- 2549 - 2553 กรรมการประจำสถาบันค้นคว้าและพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหาร
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 0.0108% (ณ วันปิดสมุดทะเบียนวันที่ 17 ตุลาคม 2559)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-



นางสาวพิมรัตน์ จิตต์ภาวนาสกุล

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายขายและโลจิสติกส์

อายุ 47 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขา Marketing & MIS, Oklahoma City University, USA
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ : สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- การเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต
13 กรกฎาคม 2559

ประสบการณ์การทำงาน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 1 แห่ง)

- 2559 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายขายและโลจิสติกส์
บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2559 ผู้อำนวยการอาวุโสสายขายและการตลาด
บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2555 ผู้อำนวยการสายต่างประเทศ
บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)
- 2551 - 2554 ผู้จัดการฝ่ายส่งออก
บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)

กิจการที่มีใช่บริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 3 แห่ง)

- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร
บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ไอแลนด์ จำกัด
บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอนเตอร์เทนเมนต์ จำกัด
บริษัท อินโนฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2542 - 2551 Export Manager บริษัท ลานนาเกษตรอุตสาหกรรม จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี- (ณ วันปิดสมุดทะเบียนวันที่ 17 ตุลาคม 2559)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-



นางสาวกนกพร มัสสคอม

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการเงินและบริหาร
อายุ 49 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท Finance and Marketing, Drexel University, USA
- ปริญญาตรี การเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ :

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 103 ปี 2556
- การเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต
13 กรกฎาคม 2559

ประสบการณ์การทำงาน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 1 แห่ง)

- 2559 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการเงินและบริหาร
บริษัท ปทุมโรสมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2558 กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด
(มหาชน)

กิจการที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน: 4 แห่ง)

- ค.ศ. 59 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็ม บี เค เรสเตอรองท์ กรุ๊ป จำกัด
- ค.ศ. 59 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สี่มาแพค จำกัด
- ค.ศ. 59 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พี อาร์ จี ฟิชผล จำกัด
- ค.ศ. 59 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ราชสีมาไรซ์ จำกัด
- 2545 - 2555 Operation Manager
บริษัท เพอร์นอต วิการ์ด (ประเทศไทย) จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี- (ณ วันปิดสมุดทะเบียนวันที่ 17 ตุลาคม 2559)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-



นายเอกสิน กองสำราญ

ผู้อำนวยการสายร้านอาหารและศูนย์อาหาร
อายุ 38 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการเงิน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขา วิศวกรรมโยธา

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ :

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- การเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต 13 กรกฎาคม 2559

ประสบการณ์การทำงาน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 1 แห่ง)

- ต.ค. 58 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสายร้านอาหารและศูนย์อาหาร
บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)
- เม.ย. 55 - ต.ค. 58 ผู้ช่วยผู้บริหารระดับสูงสายการเงินและบริหาร
บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)
- ธ.ค. 45 - เม.ย. 55 วิศวกร บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
(มหาชน)

กิจการที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน (ไม่มี)

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี- (ณ วันปิดสมุดทะเบียนวันที่ 17 ตุลาคม 2559)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-



นางสาวรัตนา ปักศรี

ผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร

อายุ 53 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจสาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ :

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 1 บริษัท)

- | | | | |
|----------|---|----------|--|
| มี.ค. 59 | - | ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร |
| | | | บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) |
| 2556 | - | มี.ค. 59 | รองผู้อำนวยการสายบริหาร |
| | | | บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) |
| 2536 | - | 2556 | ผู้จัดการฝ่ายบัญชี |
| | | | บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) |

กิจการที่มีใช่บริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน ไม่มี)

- | | | | |
|------|---|------|---|
| 2534 | - | 2536 | หัวหน้าส่วนบัญชี กลุ่มบริษัท แหยมทองสหการ จำกัด |
|------|---|------|---|
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 0.0002% (ณ วันปิดสมุดทะเบียนวันที่ 17 ตุลาคม 2559)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-



นางปรียาบุษ นันทโชติ

ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

อายุ 56 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- M.B.A. มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ :

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี -

ประสบการณ์การทำงาน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 1 บริษัท)

มี.ค. 59	-	ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)
2544	-	มี.ค. 59	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)
2539	-	2543	รองผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)
2535	-	2538	หัวหน้าแผนกการเงิน บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (ไม่มี)

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 0.0000017% (ณ วันปิดสมุดทะเบียนวันที่ 17 ตุลาคม 2559)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-



นางสาวธารัตน์ หอมรสสุคนธ์

เลขานุการบริษัท และหัวหน้างานกำกับกับดูแลการปฏิบัติงาน
อายุ 49 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต Applied Economic Policy Analysis, Northeastern University, Boston, MA., USA
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์ สาขา การเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ :

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Company Secretary Program (CSP) รุ่น 32/2252
- Effective Minute Taking (EMT) รุ่น 19/2554

ประสบการณ์การทำงาน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 2 บริษัท)

2556 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท และหัวหน้างานกำกับกับดูแลการปฏิบัติงาน
บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)

2551 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท และผู้อำนวยการฝ่ายกำกับดูแลกิจการ
บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)

2548 - ปัจจุบัน เลขานุการคณะกรรมการบริหาร
บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)

2548 - 2552 ผู้อำนวยการฝ่ายการลงทุน บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (ไม่มี)

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี- (ณ วันปิดสมุดทะเบียนวันที่ 17 ตุลาคม 2559)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

27

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์สินของคณะกรรมการและผู้บริหาร

● การถือหลักทรัพย์สินของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ณ วันปิดสมุด ●

ชื่อ-นามสกุล		จำนวนที่ถือ(หุ้น) ณ 17 ต.ค. 59	จำนวนที่ถือ(หุ้น) ณ 13 ต.ค. 58	เพิ่ม (ลด)
คณะกรรมการ				
1.	นายศุภเดช พูนพิพัฒน์	-	-	-
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
2.	ดร.พรสิริ ปุณเกษม	-	-	-
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
3.	รองศาสตราจารย์ ดร.สาธิต พะเนียงทอง	-	-	-
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
4.	นายสุเวทย์ ธีรวิชิตกุล	72,200	22,100	50,100
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
5.	นายเดช บุณสุข	-	-	-
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
6.	นายเสริม เสนีрі เพ็ญชาติ	-	-	-
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
7.	นายเกษมสุข จงมั่นคง	-	-	-
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
8.	นายสมเกียรติ มรรคยาธร	-	-	-
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-

ชื่อ-นามสกุล		จำนวนที่ถือ(หุ้น) ณ 17 ต.ค. 59	จำนวนที่ถือ(หุ้น) ณ 13 ต.ค. 58	เพิ่ม (ลด)
ผู้บริหารระดับสูง				
1.	นายสมเกียรติ มรรคยาธร	-	-	-
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
2.	นายครรชิต ดิลกวนิช	1,000	1,000	-
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
3.	ดร.สมบูรณ์ จิตินันท์สมบูรณ์	25,000	25,000	-
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	40,000	40,000	-
4.	นางสาวพิมลรัตน์ จิตต์ภาวนาสกุล	-	-	-
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
5.	นางสาวกนกพร มรรคอมร	-	-	-
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
6.	นายเอกสิน ทอธราเมธา	-	-	-
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
7.	นางสาวรัตนา ปักศรี	1,000	1,000	-
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
8.	นางปริยานุช นันทโชติ	10	10	-
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
9.	นางสาวดารารัตน์ หอมรสสุคนธ์	-	-	-
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-

หมายเหตุ เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2557 บริษัทฯจัดเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ ดังนี้

ก่อนการเปลี่ยนแปลง มูลค่าหุ้นละ 10 บาท จำนวน 90 ล้านหุ้น โดยมีทุนจดทะเบียน 900 ล้านบาท และทุนชำระแล้ว 600 ล้านบาท

หลังการเปลี่ยนแปลง มูลค่าหุ้นละ 1 บาท จำนวน 900 ล้านหุ้น โดยมีทุนจดทะเบียน 900 ล้านบาท และทุนชำระแล้ว 600 ล้านบาท



28 ข้อมูลอ้างอิง

M บทเบี่ยนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน : 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 14 ถนนราชดึกษา

แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9001 ต่อ 9384

M ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

นางนงลักษณ์ พุ่มน้อย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4172 และ / หรือ นางสาวรัตน จาละ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3734 และ/หรือ นางสาวรัชดา ยงสวัสดิ์วานิชย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4951 ในนามของ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยให้คนใดคนหนึ่งเป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นงบการเงินของบริษัทฯ และในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถปฏิบัติงานได้ให้บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด จัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นของบริษัทฯ แทนได้

ที่ตั้งสำนักงาน : บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด 193/136-137 อาคารเลครัชดา ชั้น 33 ถนนรัชดากษา

(ใกล้ศูนย์ประชุมแห่งชาติสิริกิติ์) คลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์. 0-2264-0777, 0-2661-9190

โทรสาร 0-2264-0789-90, 0-2661-9192

M กับริษัทางการเงิน

ธนาคาร ธนาชาต จำกัด (มหาชน) ทะเบียนเลขที่ 0107536001401

ที่ตั้งสำนักงาน : 444 อาคารเอ็มบีเค ทาวเวอร์ ถนนพญาไท แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

โทรศัพท์ 0-2217-8000 โทรสาร 0-2217-8333

เว็บไซต์ www.thanachartbank.com

M สถาบันการเงินหรือบริษัทอื่น ๆ ที่ติดข้อง

1. ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2. ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
3. ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
4. ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)
5. ธนาคารไอซีบีซี (ไทย) จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ ธนาคาร สินเอเซีย จำกัด (มหาชน)

MBK





สะอาดทุกถุง หุงขึ้นหม้อ... อิ่มอุ่นทุกคนครับ



สุดยอดข้าวแห่งคุณภาพ จากข้าวมาบุญครอง พิถีพิถันในการคัดสรรพันธุ์ข้าวที่ดีจากแดนสยาม ผ่านกรรมวิธีขั้นสูง ในการรักษาคุณค่าทางด้านอาหาร และกลิ่นหอมอันเป็นเอกลักษณ์เฉพาะข้าวมาบุญครอง ทำให้ข้าวหุงขึ้นหม้อ รสนุ่ม กลิ่นหอม ทานอร่อย การันตีคุณภาพด้วยรางวัลมากมาย อาทิ เครื่องหมายมือพนมติดดาวตีพิเศษ ทำให้ข้าวมาบุญครอง สามารถครองใจผู้บริโภคอย่างยาวนานได้ถึงปัจจุบัน

รับใจใหม่
ข้าวหอมมะลิ 100%
ข้าวใหม่ต้นฤดู



“ข้าวปิ่นสุก”

แบรนด์น้องใหม่จากข้าวมาบุญครอง
ข้าวคุณภาพ ราคาเยี่ยมเยียร
ข้าวหอมคัดพิเศษ
ข้าวขาวดีพิเศษ
ขนาดบรรจุ 5 กก. และ 49 กก.

ตอบโจทก์ทุกไลฟ์สไตล์ของคุณ

ได้ทีบุธจำหน่ายข้าวมาบุญครอง 3 แห่ง

- 📍 ชั้น G ศูนย์การค้า เอ็มบีเค เซ็นเตอร์
- 📍 ชั้น 1 ศูนย์การค้า เดอะไนน์ พระรามเก้า
- 📍 ชั้น 3 อาคารกลาสฮ้าส สุขุมวิท 25

ติดตามข่าวสารได้ที่ :

Website : mahboonkrongrice.com

Facebook : ข้าวมาบุญครอง

MBK Food Island

ที่สุดของคุณยัรวมร้านอาหาร ที่มีชื่อเสียง ในเรื่องรสชาติ
และความอร่อยหลากหลายเมนูให้เลือกสรร ในราคาสบายกระเป๋า
แวะเวียนไปได้ที่ศูนย์อาหาร MBK Food Island ชั้น 6 MBK Center

MBK
FOOD ISLAND



ติดตามข่าวสารของเราได้ที่

www.patumrice.co.th



: MBK Food Island

THE FIFTH FOOD AVENUE

ศูนย์อาหารนานาชาติ คุณจะสัมผัสกับความหลากหลายวัฒนธรรม
ทางด้านอาหาร จากทั่วทุกมุมโลก ที่เราได้รวบรวมมาไว้ที่กลางในเมือง
กรุงเทพมหานคร ณ THE FIFTH FOOD AVENUE ชั้น 5 MBK Center



ติดตามข่าวสารของเราได้ที่

www.patumrice.co.th



: THE Fifth Food Avenue

ร้าน HINA (ฮิโนะ)



ร้านอาหารญี่ปุ่นเพื่อสุขภาพ

คัดสรรวัตถุดิบสดใหม่ พิถีพิถัน

ใส่ใจทุกขั้นตอนการปรุง จนได้เมนูอาหารรสเลิศ

คุณภาพเยี่ยม พบกับเมนูซูชิหลากหลายสไตล์ ซาซิมิชั้นดี

หลากหลายเมนูอาหาร พร้อมเสิร์ฟแบบจานเดียว

หรือแบบเซตแสนอร่อย



แล้วพบกัน ณ ร้าน HINA (ฮิโนะ)
ชั้น 6 ศูนย์การค้า MBK Center

ติดตามข่าวสารของเราได้ที่

www.paturnice.co.th



HinaJapaneseRestaurant



ร้าน FUYUU (ฟุยุ)



ร้านอาหารญี่ปุ่นคุณภาพสดใหม่

หลากหลายเมนูให้เลือกสรร พร้อม

เชิยคุณภาพสดความอร่อยของวัตถุดิบ เส้นเหนียว นุ่ม

เสิร์ฟพร้อมน้ำซุสกลมกล่อม กลิ่นหอมเอื้ออาทรใจ

พร้อมเมนูซูชิที่คัดสรรความอร่อยพร้อมเสิร์ฟ



แล้วพบกัน ณ ร้าน FUYUU (ฟุยุ)
ชั้น 1 ศูนย์การค้า Ha Ha Mall

ติดตามข่าวสารของเราได้ที่

www.paturnice.co.th



FuyuuJapaneseRestaurant



สุกียากี้ หมัมเบอร์วัน
金牌火鍋

ต้นตำรับ ที่ 1

ใส่ใจ

เชิดชูคุณสัมพัทธ์ สุกี้จกีสสูตร ต้นตำรับ มีตำนานมาช้านาน
กว่า 50 ปี ชุดเนื้อ และหมูหมัก รสนุ่ม..นุ่ม ในน้ำซุปหอมกรุ่น
รสชาติกลมกล่อมผสมผสานกับน้ำจิ้มรสเด็ดสูตรลับเฉพาะ: หอมกลิ่นเต้าหู้
พร้อมเมนูอาหารระดับพรีเมี่ยม อาทิ ข้าวอบหม้อดิน หมูผัดน้ำมันหอย ที่งอกกัฟพร้อมเสิร์ฟ
ความอร่อย อันเป็นเอกลักษณ์ เฉพาะ ที่ร้านสุกียากี้ หมัมเบอร์วัน ที่देववเท่านั้น



**แล้วพบกันที่ร้านสุกียากี้
หมัมเบอร์วัน ทั้ง 4 สาขา**

- ชั้น 1 ศูนย์การค้า เดอะไนน์ พระรามเก้า
- ชั้น 2 อาคารกลาสเฮ้าส์ รัชดา
- ชั้น 6 ศูนย์การค้า เอ็มบีเค เซ็นเตอร์
- ชั้น 1 ตลาดเอชสยาม



MBK

FOOD SOLUTION

บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 1 อาคารกลาสเฮ้าส์ ชั้น 3 ซอยสุขุมวิท 25

ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา

กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : 0-2661-7900

โทรสาร : 0-2661-7901

www.mahboonkrongrice.com

Facebook : ข้าวมาบุญครอง

E-mail : prgrice@patumrice.co.th