

# ANNUAL REPORT 2017

บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)





1. สารจากคณะกรรมการบริษัท	4
2. ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	6
3. คณะกรรมการ	7
4. ผู้บริหารระดับสูง	9
5. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	11
6. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	21
7. โครงสร้างรายได้และดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน	25
8. สถานการณ์ทางธุรกิจและภาวะการแข่งขัน	27
9. ผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	35
10. ปัจจัยความเสี่ยง	37
11. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	41
12. นโยบายการจ่ายเงินปันผล	43
13. ผู้ถือหุ้นและโครงสร้างการจัดการ	45
14. การกำกับดูแลกิจการที่ดี	63
15. ความรับผิดชอบต่อสังคม	78
16. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	84
17. รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	90
18. รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	91
19. รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	93
20. รายงานคณะกรรมการบริหาร	94
21. รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	95
22. รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และงบการเงิน	96
23. รายการระหว่างกัน	156
24. คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ	158
25. คำตอบแทนผู้สอบบัญชี	161
26. รายละเอียดกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท	162
27. รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพ์ของคณะกรรมการและผู้บริหาร	182
28. ข้อมูลอ้างอิง	184





# GREEN INDUSTRY

## อุตสาหกรรมสีเขียว

อุตสาหกรรมที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม  
มุ่งเน้นในการรักษาระบบนิเวศให้สมดุล พร้อมทั้งดูแลและส่งเสริมชุมชน  
เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน









## สารจากคณะกรรมการบริษัท

● **ปี 2560** ยังคงเป็นปีที่ประเทศไทยอยู่ในระหว่างรอยต่อของการก้าวไปสู่การเป็นเศรษฐกิจยุค 4.0 และการปรับตัวต่างๆของกลไกทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายที่จะทำให้ประชาชนมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น และหลุดพ้นจากกับดักของประเทศที่มีรายได้ปานกลาง

● **ธุรกิจสินค้าเกษตรและการแปรรูป** ยังเป็นประเด็นที่ต้องมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องในแต่ละห่วงโซ่อุปทานได้พัฒนาประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกันตั้งแต่ต้นทางจากเกษตรกรจนถึงผู้บริโภคที่เป็นปลายทาง กลุ่มบริษัทปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) ก็เป็นส่วนหนึ่งในห่วงโซ่นี้ และได้รับผลกระทบที่จะต้องปรับเพื่อรับความเปลี่ยนแปลง และเป็นเหตุให้การปรับตัวสำหรับผู้ประกอบการส่วนใหญ่ไม่ทันกับราคารั่วถุดิบที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และคงจะต้องใช้เวลาต่อเนื่องที่จะปรับตัวในปีต่อไป

อย่างไรก็ตาม ท่ามกลางอุปสรรคและความท้าทายดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ได้ทุ่มเทอย่างเต็มกำลังในการปรับตัวและดำเนินตามนโยบาย แผนงาน และกลยุทธ์ที่ได้วางไว้ ผลสรุปการดำเนินงานในปี 2560 มีดังนี้

● **ผลประกอบการทางธุรกิจ** กลุ่มบริษัทปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) มีรายได้จากการดำเนินงานในรอบปี 2560 จำนวน 1,955 ล้านบาท เป็นกำไรสำหรับปี 225 ล้านบาท และมีฐานะทางการเงินมั่นคง มีสินทรัพย์รวม 10,899 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,490 ล้านบาท มีหนี้สิน 2,544 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 645 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

● **ธุรกิจข้าว** ปีที่ผ่านมา นอกจากบริษัทฯ มุ่งเน้นในกลยุทธ์ด้านคุณภาพสินค้า การควบคุมต้นทุนการผลิต การขายและการตลาดแล้วนั้น เพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะการณ์ของตลาดที่เปลี่ยนแปลงไปทางด้านความต้องการของลูกค้าและผู้บริโภค บริษัทฯ ได้เพิ่มการจำหน่ายสินค้าและวัตถุดิบภายในครัว สำหรับช่องทางที่เป็น โรงแรม ร้านอาหาร และการจัดเลี้ยง (HORECA- Hotel Restaurant and Catering) เพื่อให้เป็นปัจจัยที่จะให้ลูกค้าได้รับความสะดวกในการซื้อสินค้าที่ต้องการแบบครบวงจร และสำหรับผู้บริโภค บริษัทฯ ได้เพิ่มการจำหน่ายสินค้าที่ส่งเสริมสุขภาพเพิ่มมากขึ้น อาทิ ข้าวอินทรีย์ ข้าวควินัว และไรซ์เบอร์รี่ซีเรียลแกรโนลา บริษัทฯ ยังคงเป้าหมายของการขยายตัวในสินค้าอาหารอื่นๆที่จะตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภค และสร้างการรับรู้ในตราสินค้าของข้าวมาบุญครองและข้าวมาบุญครองพลัสอย่างต่อเนื่อง

● **ธุรกิจร้านอาหารและศูนย์อาหาร** แม้ว่าปัจจุบันการเปลี่ยนแปลงกระแสนิยมสำหรับลูกค้ามีความรวดเร็วและหลากหลาย แต่บริษัทฯ ได้มีการศึกษาทิศทางและความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำมาใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงมาตรฐานด้านต่างๆของธุรกิจร้านอาหารและศูนย์อาหารอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นความสะดวกรวดเร็วด้านการให้บริการ และเมนูอาหารที่ตรงใจ รวมทั้งการดูแลความสวยงามและความสะอาดของพื้นที่บริการให้ถูกสุขลักษณะ ก็ยังคงเป็นสิ่งที่ลูกค้ามีความคาดหวังที่จะได้รับมาโดยตลอด และเพื่อให้ได้ความเป็นมาตรฐานด้านคุณภาพอาหาร ในปลายปีที่ผ่านมาบริษัทฯ จึงได้จัดตั้งครีวกลางร่วมกับธุรกิจโรงแรมในเครือ เพื่อเป็นสถานที่ในการรับวัตถุดิบให้ได้คุณภาพมาตรฐานที่สม่ำเสมอ และมีการควบคุมการแปรรูปเบื้องต้น ให้เป็นมาตรฐานเดียวกันในทุกสาขาของร้านอาหารรวมถึงให้บริการแก่ร้านอาหาร และคลับเฮาส์สนามกอล์ฟภายในเครือ พร้อมทั้งหวังว่าจะสามารถให้บริการเพิ่มขึ้นในอนาคตสำหรับธุรกิจภายนอก

● **การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในการดำเนินงาน** บริษัทฯ มุ่งมั่นบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมเสมอมา จากผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังดำเนินโครงการลดการใช้พลังงานอย่างต่อเนื่องด้วยการปรับปรุงการวางแผนการผลิต และเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตทำให้สามารถลดค่าไฟฟ้า ส่งผลให้บริษัทยังได้รับการรับรองจากกรมโรงงานอุตสาหกรรมทั้งในด้านอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) และธรรมชาติสิ่งแวดล้อมอุตสาหกรรม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ปรับเปลี่ยนภาชนะที่ใช้ในการบรรจุอาหารกลับบ้านสำหรับศูนย์อาหาร ซึ่งเป็นวัตถุดิบจากชานอ้อยเพื่อจะไม่เป็นมลพิษกับสิ่งแวดล้อมในการย่อยสลาย

● **โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต** บริษัทฯ ดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต และได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต CAC (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption ) เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2560

“

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ คณะผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานทุกท่านที่มีส่วนสนับสนุน และสร้างความสำเร็จด้วยกันตลอดมา บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่น กุ้มเกะ โปร่งใส ยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความเติบโต มั่งคั่งและผลตอบแทนอย่างยั่งยืนต่อไป

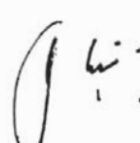
”



นายสุกเดช พูนพิพัฒน์  
ประธานกรรมการ



นายสุเวทย์ ชีรวชิรกุล  
รองประธานกรรมการ



นายสมเกียรติ มรรคยาธร  
กรรมการผู้จัดการใหญ่



## บทที่ 2 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ข้อมูลทางการเงิน	2560 (บ.ก.-ส.ก.)	2559 (บ.ก.-ส.ก.)	2558 (บ.ก.-ส.ก.)
รายได้รวม	1,955.0	2,190.6	2,854.9
อัตราเติบโตของรายได้รวม (ร้อยละ)	(10.8)	(23.3)	24.2
รายได้จากการขาย	1,578.0	1,820.6	2,505.5
อัตราเติบโตของรายได้จากการขาย (ร้อยละ)	(13.3)	(27.3)	28.8
กำไรขั้นต้น	268.9	362.9	450.4
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่)	232.3	332.6	325.3
ผลตอบแทนต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	11.9	15.2	11.4
มูลค่าต่อหุ้น (บาท)			
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท)	1.00	1.00	1.00
มูลค่าตามบัญชี (บาท)	13.91	10.82	10.61
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท) (ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่)	0.39	0.55	0.54

อัตราทางการเงิน	2560 ณ 31 ส.ค. 2560	2559 ณ 31 ส.ค. 2559	2558 ณ 31 ส.ค. 2558
สินทรัพย์รวม	10,899.5	8,409.7	8,894.2
หนี้สินรวม	2,544.2	1,899.3	2,462.3
ส่วนของผู้ถือหุ้น	8,355.3	6,510.4	6,431.9
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนรวมของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	2.78	5.11	5.06
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)	2.13	3.95	3.66
อัตราส่วนการหมุนของสินทรัพย์ทั้งหมด (ครั้ง)	0.18	0.26	0.32
อัตราส่วนหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือ (ครั้ง)	6.47	7.46	12.26
อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน (เท่า)	0.73	0.65	0.79
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.30	0.29	0.38
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)	600	600	600
เงินปันผล			
เงินปันผล (ล้านบาท)	*	336.00	318.00
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	*	0.53	0.53
อัตราเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	*	101.02	97.76

\* เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2560 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล สำหรับผลการดำเนินงานระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2560 ถึง วันที่ 30 มิถุนายน 2560 ให้กับผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.28 บาท และได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2560 และในวันที่ 30 เมษายน 2561 คณะกรรมการบริษัทฯ จะเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เพื่อพิจารณาอนุมัติจัดสรรเงินกำไรและจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ต่อไป

“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทฯ เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทฯ ที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.patumrice.com](http://www.patumrice.com), [www.patumrice.co.th](http://www.patumrice.co.th), [www.mahboonkrongrice.com](http://www.mahboonkrongrice.com)

## บทที่ 3 คณะกรรมการ

**PRG**  
Group

# Board of Directors



### คณะกรรมการ



① นายศุภเดช พูนพิพัฒน์  
ประธานกรรมการบริษัท  
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

② นายสุวทนต์ ธีรวัชรกุล  
รองประธานกรรมการบริษัท  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
รองประธานกรรมการบริหาร

③ ดร.พรสิริ ปุณเกษม  
ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

④ รศ.ดร.สาริต พะเนียงทอ  
ประธานกรรมการสรรหาและ  
พิจารณาค่าตอบแทน  
กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ  
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

⑤ นางวิไล อรัญญูเกษม  
กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ  
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

⑥ นายปภัต เอี่ยมโอกาส  
กรรมการบริษัท  
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
ประธานกรรมการบริหาร

⑦ นายเกษมสุข จงมันคง  
กรรมการบริษัท  
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

⑧ นายสมเกียรติ มรรคยาร  
กรรมการ กรรมการบริหาร  
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)

ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

*Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption (CAC)*

CAC  
Partners



## ***Certificate of Membership***

*The CAC Council hereby certifies that*

**PATUM RICE MILL AND GRANARY  
PUBLIC COMPANY LIMITED**

*has met the commitments to the CAC declaration on anti-corruption  
by putting in place good business principles  
and control against bribery,  
is now a full member of the CAC*

**Bangkok, 9<sup>th</sup> March 2017**

  
(Dr. Bandid Nijathaworn)  
Councilor and Secretary

  
(Dr. Panas Simasathien)  
Chairman

Supported by





## บทที่ 4 ผู้บริหารระดับสูง

# PRG Group Executives



### ผู้บริหารระดับสูง



❶ นายสมเกียรติ มรรคยาร  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

❷ นางสาวพิมพ์ลรัตน์ จิตต์ภาวนาสกุล  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายขายและโลจิสติกส์

❸ นายเอกสิน ทอรรามรา  
ผู้อำนวยการสายร้านอาหารและศูนย์อาหาร

❹ นางปริญญช นันโกษิต  
ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

❺ ดร.สมบูรณ์ ฐิตินันท์สมบูรณ์  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายปฏิบัติการและวัตถุดิบ

❻ นางสาวกนกพร มรรคอมร  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายการมีและบริหาร

❼ นางสาวรัตน ปัทกรีก  
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและบริหารพื้นที่คลัง

❽ นางสาวดารรัตน์ หอมรสสุคนธ์  
เลขานุการบริษัทและหัวหน้างาน  
กำกับดูแลการปฏิบัติงาน



วิธีขอบคุณ การกิน...  
เป้าหมาย  
และกลยุทธ์



# Vision



## บทที่ 5

# นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ วิสัยทัศน์... การกิจ... เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท หรือ กลุ่มบริษัทในภาพรวม

### ✓ วิสัยทัศน์

“กลุ่มบริษัทชั้นนำด้านธุรกิจอาหาร และผู้นำด้านคุณภาพในตลาดข้าวสารบรรจุถุง เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสีย โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี”

### ✓ การกิจ

- สร้างมาตรฐานของสินค้าและบริการภายใต้แบรนด์ MBK Food Solution
- มุ่งพัฒนาระบบและศักยภาพของพนักงานในองค์กร
- ขยายธุรกิจใหม่อันเป็นที่มาของรายได้ที่มีศักยภาพ
- สร้างเครือข่ายคู่ค้าทางธุรกิจที่หลากหลาย
- บริหารงานโดยมุ่งยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### ✓ เป้าหมายและกลยุทธ์

การดำเนินธุรกิจที่มุ่งหวังระยะเวลา 3 – 5 ปีข้างหน้า มีกำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์ไว้ดังนี้

#### ● เป้าหมายการตลาดและการขาย

เป้าหมายสำคัญของบริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) (PRG) คือ การเป็นกลุ่มบริษัทชั้นนำด้านธุรกิจอาหารและผู้นำด้านคุณภาพในตลาดข้าวสารบรรจุถุงตรา “ข้าวมาบุญครอง” จากสถานการณ์ทางการตลาดที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา นั้น บริษัทฯ ได้วางกลยุทธ์การขายและการตลาด โดยจะมุ่งเน้นในเรื่องดังนี้เป็นสำคัญ

1. มาตรฐานของสินค้าและบริการภายใต้ตราสินค้าข้าวมาบุญครอง จะเป็นมาตรฐานระดับพรีเมียมในการรับรู้ของผู้บริโภค ด้วยการสร้างสรรค์จากระบบการผลิตที่มีคุณภาพ
2. ยึดหลักของการเป็นส่วนหนึ่งของครอบครัวที่ดูแลกัน เพื่อสร้างความแตกต่างในตราสินค้าและความเชื่อมั่นให้แก่ผู้บริโภค



3. เน้นการสื่อสารประชาสัมพันธ์ตราสินค้าในรูปแบบต่างๆ อาทิ ทางวิทยุ การใช้สื่อสังคมออนไลน์ (Social Media) การจัดกิจกรรมทางการตลาด เพื่อเข้าถึงผู้บริโภคให้มากขึ้น ในยุค 4.0 ที่มุ่งเน้นการเข้าถึงข้อมูลให้ได้มากที่สุด เพื่อเผยแพร่ข้อมูลภาพลักษณ์ของสินค้าและบริการที่มีคุณภาพดี ราคายุติธรรม เพื่อให้ผู้บริโภคมีความเชื่อถือ ความมั่นใจ และมีความไว้วางใจ

4. มุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อเพิ่มความหลากหลายของสินค้าทางด้านอาหารนอกจากข้าวให้เพิ่มมากขึ้น เพื่อตอบสนองต่อการใช้ชีวิตที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อให้ตราสัญลักษณ์ของข้าวมาบุญครอง เป็นหนึ่งในใจผู้บริโภคเมื่อนึกถึงอาหารมือหนึ่งมือใดในชีวิต

5. สร้างความสะดวกสบายให้แก่ผู้บริโภคโดยการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายเพื่อให้เข้าถึงผู้บริโภค โดยมีการกำหนดเป้าหมายไว้ว่า ในทุก Modern Trade จะต้องมีส่วนมาบุญครองจัดจำหน่าย ในกลุ่ม Traditional Trade โดยเฉพาะพื้นที่ตามหัวเมืองใหญ่ๆ จะต้องมีส่วนมาบุญครอง โดยจะขยายตัวเข้าสู่ซูเปอร์มาร์เก็ตท้องถิ่นให้ได้มากที่สุด พร้อมทั้งขยายตัวเข้าสู่กลุ่ม HORECA ต่างๆ อาทิ มหาวิทยาลัย โรงพยาบาล ร้านอาหารต่างๆ ที่มีสาขาอยู่ทั่วประเทศ ในส่วนของตลาดต่างประเทศนั้น ในปี 2561 เป็นต้นไป จะมุ่งเน้นการขยายตัวในกลุ่มประเทศประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) และบางตลาดของกลุ่มประเทศในทวีปเอเชีย เช่น ประเทศจีน เนื่องจากสถานการณ์การเติบโตของเศรษฐกิจในกลุ่ม นอกจากนี้ลักษณะการบริโภคยังเป็นกลุ่มที่มีลักษณะวัฒนธรรมที่ใกล้เคียงกับประเทศไทย ดังนั้นพื้นฐานความต้องการของสินค้าจึงไม่แตกต่างจากพฤติกรรมผู้บริโภคของไทยมากนัก

6. มาตรการทางด้านราคาจะถูกนำมาใช้เป็นตัวประกอบในการดำเนินการส่งเสริมการขาย ในแต่ละช่วงเวลาที่เหมาะสม โดยดำเนินนโยบายการกระจายความเสี่ยงในเรื่องของราคาวัตถุดิบการผลิต และควบคุมราคาค่าขนส่ง เพื่อให้เกิดความสามารถในการแข่งขัน โดยคำนึงถึงราคาตลาด สภาพการณ์การแข่งขันของคู่แข่ง ผลกำไรสำหรับบริษัทเป็นหลัก

“ข้าวมาบุญครอง” ยังคงได้รับการรับรองมาตรฐานตราสินค้าที่ผู้บริโภคให้ความเชื่อมั่น โดยรักษาตราสัญลักษณ์รูปมือพนมแบบพิเศษ (ติดดาว) จากกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ ซึ่งเป็นผู้ผลิตรายแรกที่ได้รับตราสัญลักษณ์ดังกล่าว เนื่องจากบริษัทฯ ได้รับรางวัลการผลิตข้าวสารหอมมะลิบรรจุถุง ที่มีคุณภาพสม่ำเสมอเป็นเวลามากกว่า 10 ปีติดต่อกัน ตั้งแต่เริ่มมีรางวัลดังกล่าว ซึ่งรางวัลที่ PRG ได้รับทั้งหมดถือเป็นการตอกย้ำภาพลักษณ์ที่ดีของข้าวบรรจุถุงตรามาบุญครอง และสร้างความเชื่อถือและความมั่นใจแก่ผู้บริโภคได้อีกทางหนึ่งด้วย

### ● เป้าหมายการผลิตและการควบคุมคุณภาพ

เป้าหมายของบริษัทฯ คือผลิตสินค้าที่มีคุณภาพดี โดยมีต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ เป้าหมายนี้ได้สะท้อนให้เห็นในการดำเนินการตามระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 โดยมีการกำหนดนโยบายคุณภาพว่า “สร้างจิตสำนึกที่ดีให้แก่พนักงานตลอดจนพัฒนาประสิทธิภาพองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า” และเพื่อให้นโยบายนี้มีผลสำเร็จในทางปฏิบัติทางบริษัทจึงมีวัตถุประสงค์คุณภาพรองรับอีกหลายข้อ ใช้เป็นดัชนีการวัดประสิทธิภาพในการผลิต และในการควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์ทุกชนิดของบริษัท

บริษัทฯ มีการดำเนินงานตามระบบ GMP (Good Manufacturing Practice) เพื่อเป็นหลักในการประกันคุณภาพด้านความปลอดภัยของอาหาร และระบบ HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Point) เพื่อเป็นหลักในการควบคุมกระบวนการผลิต โดยเน้นจุดที่สำคัญในการควบคุมอันตรายไม่ให้เกิดกับผู้บริโภค ทั้ง 2 ระบบได้ผ่านการตรวจประเมิน และรับรองโดยบริษัท เอส จี เอส (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งถือว่าโรงบรรจุข้าวถุงของบริษัทเป็นแห่งแรกในประเทศไทยที่ผ่านการรับรองทั้ง 2 ระบบ

ตั้งแต่ปี 2554 เป็นต้นมา บริษัทฯ ยังคงดำเนินงานตามระบบ BRC (British Retail Consortium) ซึ่งเป็นระบบประกันคุณภาพสำหรับสินค้าที่จะไปจำหน่ายในตลาดค้าปลีกสำหรับประเทศในกลุ่มยุโรป ว่าเป็นสินค้าที่ได้รับการรับรองทั้งด้านคุณภาพ ความปลอดภัย ทั้งยังมีมาตรฐานด้านกฎหมายสำหรับสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย รวมถึง CSR ตั้งแต่แหล่งวัตถุดิบ กระทั่งถึงมือผู้บริโภค โดยบริษัทฯ ได้ผ่านการตรวจประเมิน ทั้งสินค้าภายในประเทศและต่างประเทศ และรับรองมาตรฐานโดย

“

สร้างจิตสำนึกที่ดีให้แก่พนักงานตลอดจนพัฒนาประสิทธิภาพองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า

”

บริษัท เอส จี เอส (ประเทศไทย) จำกัด นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับความรับรองมาตรฐาน WCA (Workplace Conditions Assessment) และได้รับการรับรองมาตรฐาน SEDEX (Supplier Ethical Data Exchange) เพิ่มเติม และได้เพิ่มนโยบายหลักเป็น “กลุ่มบริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) ผลิต จัดหา และส่งมอบสินค้าให้ปลอดภัยตามกฎหมาย และมีคุณภาพตามมาตรฐานตลอดจนพัฒนาประสิทธิภาพองค์กรอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า”

ในปี 2556 บริษัทฯ ได้รับการรับรองจากองค์การอาหารและยาแห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นมาตรฐานที่รับประกันกระบวนการผลิตสินค้าว่า มีการผลิตที่ดีสอดคล้องกับสุขลักษณะการผลิตที่ถูกกำหนดจากกระทรวงสาธารณสุข

### ● เป้าหมายการกระจายความเสี่ยงในธุรกิจ

ธุรกิจอาหารมีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่อง สินค้าข้าวถือเป็นสินค้าหนึ่งในหลากหลายประเภทของ Fast Moving Consumer Goods (FMCG) ที่ยังคงเป็นที่ต้องการของตลาดโลก ไม่ว่าจะเป็นเศรษฐกิจจะถดถอยหรือเติบโต ผู้บริโภคก็ยังคงต้องบริโภคข้าวอยู่ อาจจะน้อยลงหรือมากขึ้นตามสถานการณ์แต่ไม่เคยหยุดการบริโภคไปเลย ดังนั้นธุรกิจข้าวก็ยังคงยืนหยัดอยู่ได้ ปัจจัยความเสี่ยงของธุรกิจข้าวนี้มาจากปัจจัยแวดล้อมต่างๆ อาทิ การแทรกแซงทางการเมืองที่ส่งผลกระทบต่อราคาวัตถุดิบหรือปริมาณผลผลิตที่ออกสู่ตลาด หรืออัตราการกีดกันทางการค้าในตลาดต่างประเทศ ฯลฯ

ดังนั้นเป้าหมายของ บริษัทฯ ที่จะดำเนินเพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงในธุรกิจนั้น คือการกำหนดกลยุทธ์ในการป้องกันความเสี่ยงในด้านต่างๆ ให้มากที่สุด ไม่ว่าจะเป็นนโยบายการจัดซื้อวัตถุดิบ การกำหนดราคา เพื่อให้สามารถแข่งขันได้และยังคงประโยชน์สูงสุดของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงกระจายความเสี่ยงด้วยการขยายตัวเข้าสู่ธุรกิจการตลาดของสินค้าอาหารสำหรับตลาดทั้งค้าปลีก ค้าส่งและธุรกิจการบริการอาหาร โดยเพิ่มความหลากหลายของธุรกิจในรูปแบบต่างๆ การจัดหาสินค้าอาหารใหม่ๆ อาทิ กลุ่มข้าวอินทรีย์ ข้าวเหนียว ข้าวแบรนด์ใหม่ “ปันสุข” และสินค้าอาหารอื่นๆ เพื่อนำเสนอต่อลูกค้าในทุกช่องทางทางการขายของข้าวมาบุญครอง นอกจากนี้การขยายตัวลงทุนในธุรกิจร้านอาหารทั้งในส่วน การบริหารพื้นที่ที่มีอยู่ของศูนย์อาหารทั้งชั้น 5 และ 6 ที่ MBK Center การขยายตัวในร้านอาหารประเภทหม้อไฟ-สุกี้ก็ การลงทุนในธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่น ที่มีอัตราการเติบโตอย่างมาก

ธุรกิจเหล่านี้ก็เป็นอีกหนึ่งกลยุทธ์ ซึ่งทางบริษัทฯ ดำเนินการเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้นการขยายสินค้าและสาขาอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ยังมีการศึกษาการลงทุนในธุรกิจอาหารในหลายๆ รูปแบบ เพื่อเป็นการสร้างรายได้และขยายฐาน

การดำเนินงานของบริษัท ให้ครอบคลุมต่อการเปลี่ยนแปลงของตลาด และเป็นการกระจายความเสี่ยงของการดำเนินงานด้วย

ในส่วนของบริษัทร้านอาหารและศูนย์อาหารเครือข่ายซึ่งดำเนินการโดยบริษัทย่อย ยังคงเน้น กลยุทธ์ในการขยายสาขาและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง โดย ณ สิ้นปี 2560 มีสาขาที่เปิดดำเนินการทั้งสิ้น 8 สาขา ภายใต้เครื่องหมายการค้า 5 แบรินด์ ด้วยเครื่องหมายการค้าเดิม (เดอะฟิฟท์ ฟู้ดเวนิว, เอ็ม บี เค ฟู้ด ไอแลนด์, อินะ, พูยู และ สุกียากันมเบอร์วัน)

### การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของกิจการในปีที่ผ่านมา

- การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญเกี่ยวกับลักษณะการประกอบธุรกิจในปีที่ผ่านมา

#### ธุรกิจข้าว

ในปี 2560 ที่ผ่านมารัฐกิจข้าวมีพัฒนาการที่สำคัญ ดังนี้ ปี 2560 นี้ ธุรกิจข้าวมีการแข่งขันสูงมากสืบเนื่องจากปริมาณผลผลิตที่ออกสู่ตลาด ทำให้ไทยมีศักยภาพในการแข่งขันเพิ่มมากขึ้นในตลาดโลก จากผลของ Demand and Supply ที่มีมากขึ้น นโยบายการลงทุนในการจัดซื้อวัตถุดิบในแต่ละช่วงเวลาจะเป็นปัจจัยในการสร้างความได้เปรียบเสียเปรียบของแต่ละผู้ประกอบการ กลยุทธ์ทางด้านราคาถูกนำมาใช้เป็นปัจจัยหลักในการแข่งขัน ความเคลื่อนไหวต่างๆ เหล่านี้ ทำให้บริษัทฯ ต้องวางแผนการดำเนินธุรกิจอย่างระมัดระวัง

ในปี 2560 นั้น บริษัทฯ ยังคงดำเนินงานอย่างต่อเนื่องในการสนับสนุนนโยบายการค้าของภาครัฐ โดยบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตข้าวสารให้กับกรมการค้าต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ ซึ่งเป็นตัวแทนรัฐบาลไทยในการตกลงซื้อขายข้าวแบบรัฐบาลต่อรัฐบาล (Government to Government: G to G) โดยในปีที่ผ่านมาได้ส่งออกไปยังประเทศต่างๆ ได้แก่ ประเทศจีน ประเทศบังคลาเทศ

นโยบายของบริษัทที่ต้องการเป็น Food Solution ให้ผู้บริโภคในปัจจุบันนั้น เราไม่ได้เจาะจงเพียงแค่การเติบโตของธุรกิจข้าวเท่านั้น แต่ยังมีเป้าหมายเพิ่มความหลากหลายของสินค้าทางด้านอาหาร เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินงาน โดยมุ่งใช้ประสิทธิภาพทางการขายและการตลาดที่มีอยู่ให้เกิดประสิทธิผลให้มากที่สุด แนวทางการดำเนินงานจะมุ่งเน้นที่ภาพลักษณ์ของสินค้าที่มีคุณภาพที่จัดจำหน่ายภายใต้การดำเนินงานและตราสินค้า “ข้าวมาบุญครอง” และ “มาบุญครอง พลัส” ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นในเรื่องของคุณภาพสินค้าภายใต้ปีกของกลุ่ม MBK ดังนั้นแนวทางการดำเนินงานได้มีการปรับเปลี่ยนเพื่อให้เหมาะสม กับทิศทางของแนวนโยบาย ในส่วนของการดำเนินงานด้านการขายได้มีการกำหนดช่องทางเป็น 2 ช่องทางหลักคือ ภายในประเทศ และต่างประเทศ ดังนี้

**การขยายภายในประเทศ** แบ่งช่องทางการจำหน่ายเป็น 3 ช่องทาง

1. ช่องทางค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) ประกอบด้วย ห้างค้าปลีกสมัยใหม่ทั้งหมด ได้แก่ เทสโก้โลตัส แม็คโคร, บิ๊กซี, ท็อปส์ซูเปอร์มาร์เก็ต, แม็กซ์แวลู 7-eleven, Convenience stores ฯลฯ
2. ช่องทางค้าส่งและค้าปลีกทั่วไป (Traditional Trade) ประกอบด้วย ร้านค้าส่ง และร้านโชห่วยทั่วประเทศ
3. ช่องทางบริการด้านขายตรง (HORECA) ประกอบด้วย โรงแรม โรงพยาบาล ร้านอาหาร โรงงานอุตสาหกรรม ผู้ที่ให้การจัดการบริการอาหารต่างๆ (Food Service) ฯลฯ

**การขยายต่างประเทศ** แบ่งพื้นที่การขายเป็น 4 ส่วน

1. ยุโรป และอเมริกา
2. เอเชีย และประเทศแถบตะวันออกกลาง
3. แอฟริกา
4. ออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ และหมู่เกาะด้านแปซิฟิก

**ช่องทางการกระจายสินค้า** จะแบ่งเป็น 2 รูปแบบคือ

1. กระจายสินค้าจากศูนย์กระจายสินค้าของบริษัทฯ ที่จังหวัดปทุมธานี สุราษฎร์ธานี และนครราชสีมา
2. กระจายสินค้าจากผู้ผลิตถึงผู้ซื้อโดยตรง เพื่อเป็นการลดต้นทุนค่าขนส่ง

นอกจากนี้ ทรัพยากรในส่วนของการคลังสินค้า ท่าเรือ ในพื้นที่ปทุมธานี ทาง บริษัทฯ ดำเนินนโยบายให้มีการเช่าทรัพย์สินเหล่านี้ เพื่อเป็นการสร้างรายได้ พร้อมทั้งได้มีแผนนโยบายในการพัฒนาที่ดินในพื้นที่ทั้งที่ปทุมธานีและสีกะว่ ทั้งในด้านของการทำสวนเกษตรอุตสาหกรรม และการจัดสรรพื้นที่เพื่อให้เหมาะสมกับกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้เป็นพื้นที่ใช้พื้นที่ อย่างมีประสิทธิภาพ

พร้อมทั้งจะยังคงความต่อเนื่องในการพัฒนางานในด้านต่างๆ เพื่อรองรับการเติบโตที่ยั่งยืนสำหรับธุรกิจต่อไปอย่างไม่หยุดยั้ง รวมถึงจะพยายามสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจ

## ธุรกิจศูนย์อาหาร และร้านอาหาร

นอกจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายข้าวสารแล้ว ทางบริษัทฯ ยังประกอบธุรกิจด้านร้านอาหารเครือข่าย มีรายละเอียด ดังนี้

1. **ธุรกิจศูนย์อาหารนานาชาติ THE FIFTH Food Avenue (“THE FIFTH”)** ศูนย์อาหาร THE FIFTH ภายใต้การบริหารของบริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด เปิดดำเนินการตั้งแต่ เดือนพฤษภาคม 2549 ตั้งอยู่บนชั้น 5 ของศูนย์การค้า MBK Center นำเสนอคอนเซ็ปต์ “THE FIFTH Food Avenue,

New Definition of International Food Hall ศูนย์อาหารนานาชาติ รูปแบบใหม่ที่คุ้นสัมผัสได้” ทั้งในด้านความหลากหลายของประเภทอาหาร และความสะดวกสบายในการใช้บริการได้ที่ THE FIFTH ซึ่งมีอาหารหลากหลายนานาชาติไม่ว่าจะเป็น ไทย, ญี่ปุ่น, อิตาลี, เวียดนาม, อินเดีย, มังสวิรัติ, อารบิก, กรีก, เทป ปันยา, ซีฟู้ด และบริการชั้นเลิศ (Gourmet Style) โดยใช้ระบบบัตรศูนย์อาหารเพื่อเพิ่มความสะดวกสบาย ในการเลือกซื้อรับประทานอาหาร พร้อมทั้งนั่งรับประทานอาหารกว่า 350 ที่นั่ง โซนรับประทานอาหาร (Dining Zone) กับครัวแบบเปิด (Open Kitchen) ของอาหารนานาชาติหลากหลายชนิด เพื่อเพิ่มประสบการณ์ในการทานอาหารให้ได้อรรถรสมากยิ่งขึ้น

โดยในปี 2560 ที่ผ่านมามี THE FIFTH Food Avenue ได้ดำเนินการปรับปรุงด้านแบรนด์และการตกแต่งด้านสถาปัตยกรรมของศูนย์อาหารครั้งใหญ่เพื่อเสริมสร้างภาพลักษณ์ให้มีความทันสมัยเพื่อให้ผู้ใช้บริการได้รับประสบการณ์ที่ดีในการใช้บริการ รวมทั้งการปรับปรุงระบบการให้บริการเป็นศูนย์อาหารระบบเปิด (Pre-paid System) เพื่อความสะดวกสบายและความคล่องตัวแก่ลูกค้าผู้มาใช้บริการมากขึ้น

### 2. ธุรกิจศูนย์อาหาร MBK Food Island (“MBK-FI”)

ศูนย์อาหาร MBK Food Island ภายใต้การบริหารงานของบริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ไอแลนด์ จำกัด ตั้งอยู่บนศูนย์อาหาร ชั้น 6 ณ ศูนย์การค้า MBK Center พร้อมทั้งนั่งรับประทานอาหารกว่า 1,000 ที่นั่ง บนแนวคิดของศูนย์อาหารในแนว Street Food ที่มีความหลากหลาย สด สะอาดราคาคุ้มค่า โดยร้านค้าที่ได้รับการคัดสรรเป็นร้านค้าชื่อดัง ที่อยู่ในกระแสที่ได้รับความนิยมมากกว่า 50 ร้าน เพื่อตอบสนองการให้บริการให้เหมาะสมกับกลุ่มลูกค้าของศูนย์การค้าทั้งชาวไทย และต่างชาติ

ในปี 2560 ที่ผ่านมามี MBK-FI ได้เพิ่มพื้นที่และความหลากหลายของร้านค้าและอาหาร โดยเพิ่มการโซนร้านค้าในรูปแบบเทศกาลอาหารในธีมต่างๆเพื่อผลัดเปลี่ยนหมุนเวียน นำร้านค้าที่อยู่ในกระแสความนิยมมาให้บริการลูกค้า ได้แก่ การจัดเทศกาลงานวัด เทศกาลของกินสี่ภาค รวมถึงมีการจัดทำ Campaign ร้านหมุนเวียน Wongnai เพื่อแตกไลน์การให้บริการด้านตลาดนัดอาหารของฝาก (Food Souvenir) และซื้อกลับบ้าน (Take-away) โดยมีร้านของฝากเครือข่ายที่มีชื่อเสียงอย่างเช่น เจ้าแกนน้อย มาเปิดให้บริการถาวร ณ บริเวณ Zone A เพื่อสร้างประสบการณ์ใหม่แก่ลูกค้าที่มาใช้บริการอย่างต่อเนื่อง

### 3. ร้านอาหารญี่ปุ่น Brand “Hina Japanese Restaurant” และ “Fuyuu Japanese Restaurant”

ร้านอาหารเครือข่าย (Restaurant Chain) เริ่มดำเนินการตั้งแต่ปลายปี 2559 ร้านอาหารเครือข่าย (Restaurant Chain) เริ่มดำเนินการตั้งแต่ปลายปี 2559 โดยบริษัท บริษัท อินโนฟู้ด



# Patum Rice Mill and Granary

(ไทยแลนด์) จำกัด ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มในสไตล์ญี่ปุ่นแบบบริการเต็มรูปแบบ ภายใต้แบรนด์ Hina Japanese Restaurant ให้บริการอาหารญี่ปุ่นในแบบภัตตาคารเต็มรูปแบบในสไตล์ Osaka และ Brand Fuyuu Udon and Tempura ให้บริการอุด้งเส้นสดที่ผลิตใหม่วันต่อวันพร้อมน้ำซุสุสูตรต้นตำรับจาก Osaka

โดยในปี 2560 ที่ผ่านมามีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญดังนี้

- ปรับปรุง Re-brand และ Re-product concept ของสินค้าและผลิตภัณฑ์ของ Brand Hina Japanese Restaurant ให้มีจุดขายที่โดดเด่น (Unique Selling Point) แบบ Japanese Fusion ภายใต้ Concept “Craft Japanese Culinary” เพื่อรองรับการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมของผู้บริโภคและกลุ่มลูกค้าของศูนย์การค้าที่ร้านอาหารตั้งอยู่

- ขยายร้านสาขา FuYuu Udon and Tempura ที่ศูนย์อาหาร The Fifth Food Avenue ในรูปแบบร้าน Kiosk แบบ Quick Service Restaurant

- ปิดร้านสาขา FuYuu Udon and Tempura ที่สาขา HaHa Mall เนื่องจากสถานการณ์ด้านเศรษฐกิจที่ซบถวและสภาวะการแข่งขันในธุรกิจศูนย์การค้าที่เปิดสาขา

## 4. ร้านสุกียากี้ นัมเบอร์วัน

ร้านสุกียากี้ นัมเบอร์วัน บริหารงานโดยบริษัท เอ็ม บี เค เรสเตอรองท์ กรุ๊ป จำกัด ภายใต้แนวคิดสุกียากี้แต่จี๊ดต้นตำรับที่ได้รับการยอมรับมายาวนานกว่า 50 ปี อย่าง “สุกียากี้ นัมเบอร์วัน” กลับมาให้บริการอีกครั้ง เพื่อให้ได้สัมผัสรสชาติคลาสสิกตามแบบฉบับแต่จี๊ดโบราณร่วมสมัย ด้วยความรู้สึกที่อยากให้ผู้มารับ

ประทานอาหารที่นี่ได้ความรู้สึกอบอุ่นเหมือนอยู่ในบ้านของชาวจินโบราณ ที่นำกลับมาตกแต่งให้ทันสมัย จึงได้ตกแต่งให้เป็นแบบเรโทร (Retro Style) ที่มีความทันสมัย แต่ยังมีกลิ่นอายของความ เป็นจีนอยู่ สำหรับความโดดเด่นของเมนู มาที่นี่ต้องสั่งพระเอกอย่าง ซุสหมู, ซุสเนื้อ, ซุสไก่ และซุสซีฟู้ด คลุกเคล้ากับน้ำหมักสูตรต้นตำรับ หมักไว้ในอุณหภูมิที่เหมาะสม จนน้ำหมักซึมเข้าในเนื้อ เพื่อให้ได้สัมผัสกับความนุ่มของซุสเนื้อหมักที่ไม่เหมือนใคร โดยในปี 2557 ได้เปิดให้บริการสาขาแรกที่สาขา เดอะไนน์ เซ็นเตอร์

## 5. ธุรกิจครัวกลาง (Comissary)

ในปี 2560 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดตั้ง บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุน (Joint Venture) ระหว่าง บริษัท ปทุมไรสมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท เอ็ม บี เค โฮเต็ล แอนด์ ทัวริซึม จำกัด ในสัดส่วนการลงทุน 51% และ 49% ตามลำดับ โดยมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 5 ล้านบาท เพื่อเตรียมความพร้อมในการสนับสนุนการจัดหาวัตถุดิบ จัดเตรียม ผลิต-ปรุงอาหาร และ ควบคุมคุณภาพในการผลิตอาหารให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน เพื่อกระจายสินค้าไปยังสาขาของร้านอาหารเครือข่ายของบริษัทในกลุ่มธุรกิจอาหารและธุรกิจโรงแรม และสนามกอล์ฟ โดยในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2560 บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการทดลองการผลิตสินค้าที่ครัวกลางชั่วคราวเพื่อทดสอบระบบการผลิตและมีแผนจะเริ่มดำเนินการก่อสร้างครัวกลางและเริ่มดำเนินงานเต็มรูปแบบภายในต้นปี 2561

- การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับอำนาจในการควบคุมบริษัทในปีที่ผ่านมา

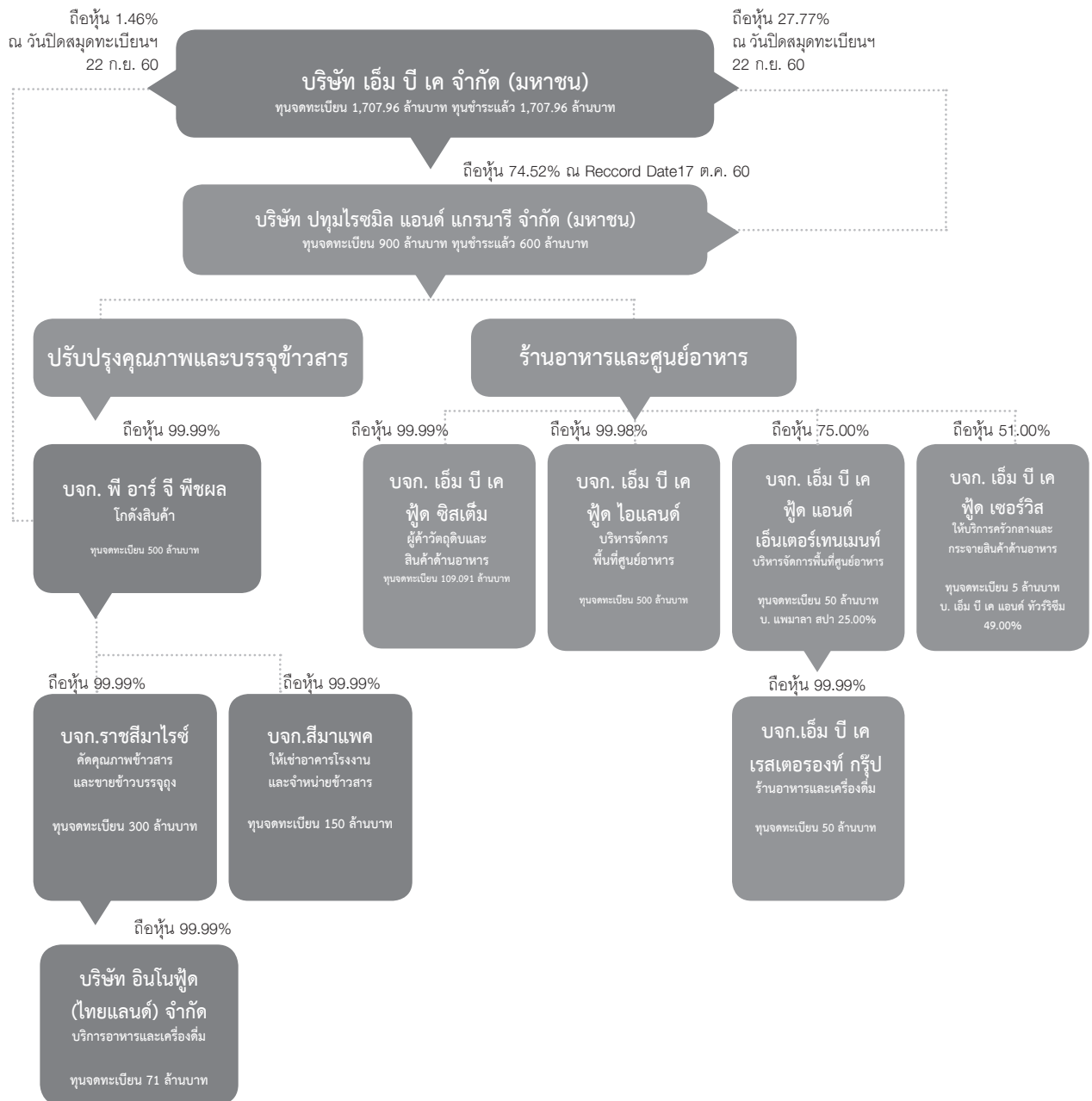
-ไม่มี-

## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

### ● นโยบายการบริหารงานในกลุ่ม

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทฯ แบ่งการดำเนินงานออกเป็น 2 กลุ่ม คือ 1. ปรับปรุงคุณภาพและบรรจุข่าวสาร  
2. ร้านอาหารและศูนย์อาหาร รายละเอียดปรากฏดังแผนภาพโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

### ● แผนภาพโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ●



มีบุคคลที่บริษัท ปทุมโรซมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

▼ บริษัท : บริษัท พี อาร์ จี พืชผล จำกัด

(ถือหุ้นโดย บริษัท ปทุมโรซมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) 99.99%)

เลขทะเบียนบริษัท	:	0105517008690
ประกอบธุรกิจประเภท	:	ดำเนินธุรกิจให้เช่าคลังสินค้าและที่ดิน
ทุนจดทะเบียนและทุนที่เรียกเก็บชำระแล้ว	:	500 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 8,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 62.50 บาท
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	88 หมู่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000
โทรศัพท์	:	0-2661-7900
โทรสาร	:	0-2661-7901

▼ บริษัท : บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ไอแลนด์ จำกัด

(ถือหุ้นโดย บริษัท ปทุมโรซมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) 99.98%)

เลขทะเบียนบริษัท	:	0105549022477
ประกอบธุรกิจประเภท	:	ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวกับบริหารจัดการพื้นที่ในศูนย์อาหาร
ทุนจดทะเบียนและทุนที่เรียกเก็บชำระแล้ว	:	500 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	444 ชั้น 8 อาคารเอ็ม บี เค เซ็นเตอร์ ถนนพญาไท แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์	:	0-2620-9800 ถึง 20
โทรสาร	:	0-2620-9815

▼ บริษัท : บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด

(ถือหุ้นโดย บริษัท ปทุมโรซมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) 75.00%)

เลขทะเบียนบริษัท	:	0105540062689
ประกอบธุรกิจประเภท	:	ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวกับบริหารจัดการพื้นที่ในศูนย์อาหาร
ทุนจดทะเบียนและทุนที่เรียกเก็บชำระแล้ว	:	50 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	444 ชั้น 8 อาคารเอ็ม บี เค เซ็นเตอร์ ถนนพญาไท แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์	:	0-2620-9800 ถึง 20
โทรสาร	:	0-2620-9815

▼ บริษัท : บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ซีเอสเอ็ม จำกัด

(ถือหุ้นโดย บริษัท ปทุมโรซมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) 99.99%)

เลขทะเบียนบริษัท	:	0105556143063
ประกอบธุรกิจประเภท	:	ค้าวัตถุดิบและสินค้าด้านอาหาร
ทุนจดทะเบียนและทุนที่เรียกเก็บชำระแล้ว	:	109.091 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,090,910 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	444 ชั้น 8 อาคารเอ็ม บี เค เซ็นเตอร์ สีแยกปทุมวัน ถนนพญาไท แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์	:	0-2661-7900
โทรสาร	:	0-2661-7901



### ✓ บริษัท : บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)

(ถือหุ้นโดย บริษัท ปทุมโรซมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) 25.14%)

เลขทะเบียนบริษัท	:	0107537001102
ประกอบธุรกิจประเภท	:	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
ทุนจดทะเบียนและทุนที่เรียกเก็บชำระแล้ว	:	1,707,960,000 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,707,960,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	444 ชั้น 8 อาคารเอ็ม บี เค เซ็นเตอร์ สีแยกปทุมวัน ถนนพญาไท แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์	:	0-2620-9000
โทรสาร	:	0-2620-7000
เว็บไซต์	:	www.mbkgroup.co.th

### ✓ บริษัท: บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด

(ถือหุ้นโดย บริษัท ปทุมโรซมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) 51.00%)

เลขทะเบียนบริษัท	:	0105560138842
ประกอบธุรกิจประเภท	:	ครัวกลางและกระจายสินค้าด้านอาหารให้แก่กลุ่มบริษัท
ทุนจดทะเบียนและทุนที่เรียกเก็บชำระแล้ว	:	5 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	444 ชั้น 8 อาคารเอ็ม บี เค เซ็นเตอร์ สีแยกปทุมวัน ถนนพญาไท แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์	:	0-2661-7900
โทรสาร	:	0-2661-7901

## นิติบุคคลที่บริษัท ปทุมโรซมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นถาวร

### ✓ บริษัท : บริษัท ราชสิมาโรช จำกัด

(ถือหุ้นโดย บริษัท พี อาร์ จี ฟิชผล จำกัด 99.99%)

เลขทะเบียนบริษัท	:	0105539087827
ประกอบธุรกิจประเภท	:	คัดคุณภาพข้าวสาร, โรงงานและคลังสินค้า และซื้อขายข้าวสารและข้าวบรรจุถุง และเริ่มดำเนินธุรกิจ ที่เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ข้าวเพื่อสุขภาพ“ข้าวกาบา-ไรซ์” ในเดือนพฤศจิกายน 2559
ทุนจดทะเบียนและทุนที่เรียกเก็บชำระแล้ว	:	300 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 25 บาท และ หุ้นบุริมสิทธิ์ 9,500,000 หุ้นละ 25 บาท
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	สำนักงานใหญ่ เลขที่ 88 หมู่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000
สถานที่ตั้งโรงงาน	:	สำนักงานสาขา (1) เลขที่ 109 หมู่ 14 ถนนมิตรภาพ กม.90 ตำบลลาดบัวขาว อำเภอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา 30340
โทรศัพท์	:	0-8126-53670
โทรสาร	:	0-4432-3343

## ✓ บริษัท : บริษัท อินโนฟูด (ไทยแลนด์) จำกัด

(ถือหุ้นโดย บริษัท ราชสีมาไรซ์ จำกัด 99.99%)

เลขทะเบียนบริษัท	:	0135551002267
ประกอบธุรกิจประเภท	:	ดำเนินธุรกิจบริการด้านอาหารและเครื่องดื่มในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
ทุนจดทะเบียนและทุนที่เรียกเก็บชำระแล้ว	:	71 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 210,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท และหุ้นบุริมสิทธิ์ 500,000 หุ้นละ 100 บาท
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	88 หมู่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมืองปทุมธานี และโรงงาน จังหวัดปทุมธานี 12000
โทรศัพท์	:	0-2661-7900
โทรสาร	:	0-2661-7901

## ✓ บริษัท สยามแพค จำกัด

(ถือหุ้นโดย บริษัท พี อาร์ จี ฟู้ดผล จำกัด 99.99%)

เลขทะเบียนบริษัท	:	0135540003119
ประกอบธุรกิจประเภท	:	เครื่องปรีแรก ผลิตและจำหน่ายถุงพลาสติก เครื่องปรีหลัง ให้เช่าอาคารโรงงาน และจัดจำหน่ายข้าวสาร
ทุนจดทะเบียนและทุนที่เรียกเก็บชำระแล้ว	:	50 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท และหุ้นบุริมสิทธิ์ 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	สำนักงานใหญ่ เลขที่ 88 หมู่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000
สถานที่ตั้งโรงงาน	:	สำนักงานสาขา เลขที่ 109/2 หมู่ 14 ถนนมิตรภาพ กม.199 ตำบลลาดบัวขาว อำเภอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา 30340
โทรศัพท์	:	0-8126-53670
โทรสาร	:	0-4432-3279

## ✓ บริษัท เอ็ม บี เค เรสโตรอวก์ กรุ๊ป จำกัด

(ถือหุ้นโดย บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด 99.99%)

เลขทะเบียนบริษัท	:	0105555077440
ประกอบธุรกิจประเภท	:	ภัตตาคาร บริการอาหารและเครื่องดื่ม
ทุนจดทะเบียนและทุนที่เรียกเก็บชำระแล้ว	:	50 ล้านบาท และ 30 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นหุ้นสามัญจำนวน 400,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 50 บาท
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	444 ชั้น 8 อาคารเอ็ม บี เค เซ็นเตอร์ สีแยกปทุมวัน ถนนพญาไท แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์	:	0-2661-7900
โทรสาร	:	0-2661-7901



# Patum Rice Mill and Granary





### ประเภทกิจการและลักษณะการดำเนินงาน

บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายข้าวสารทั้งภายในประเทศและเพื่อการส่งออก โดยเป็นบริษัทแรกที่ผลิตข้าวถุงภายใต้เครื่องหมายการค้า “ข้าวมาบุญครอง” และเป็นตราสินค้าแรกที่ประสบความสำเร็จในการขายและผู้บริโภคให้ความเชื่อถือในคุณภาพของสินค้า ต่อมาบริษัทฯ ได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2536 และจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2536

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ แบ่งการดำเนินงานกิจการออกเป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

#### กลุ่มที่ 1 ปรับปรุงคุณภาพและบรรจุข้าวสาร

บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นโดยบริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) 74.52% ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทคือข้าวสารบรรจุถุงพลาสติกขนาด 2 กิโลกรัม, 5 กิโลกรัม, 15 กิโลกรัม, 48 , 49 และ 50 กิโลกรัม ภายใต้เครื่องหมายการค้า “ข้าวมาบุญครอง” “มาบุญครอง พลัส” และ “ข้าวจัดมินิโกลด์” และบริษัทได้เพิ่มการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ “ข้าวหอม 100%” “ข้าวปั้นสุข” และ “ข้าวมาบุญครองอินทรีย์” รายละเอียดดังนี้

**ข้าวหอมมะลิ** เป็นข้าวที่ได้รับโลรางวัลการผลิตข้าวสารหอมมะลิบรรจุถุงที่มีคุณภาพสม่ำเสมอต่อเนื่องกันถึง 10 ปี จึงทำให้บริษัทได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานรูปพนมมือในกรอบสี่เหลี่ยมจัตุรัส และการรับรองคุณภาพมาตรฐานดิพิเศษ (★) (รูปพนมมือนิดดาว) เป็นรายแรกจากกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ จึงมั่นใจได้ว่าข้าวหอมมะลิมาบุญครองทุกถุงมีคุณภาพมาตรฐานสม่ำเสมอ โดยแบ่งออกเป็นชนิดต่างๆ ดังนี้

- ข้าวหอมมะลิ 100% (ถุงฟอยล์สีแดง) เป็นข้าวหอมมะลิ 100% ข้าวใหม่ต้นฤดู โดยมีขนาดบรรจุ 5 กก.
- ข้าวหอมมะลิ 100% (ถุงแดง) เป็นข้าวหอมมะลิ 100% โดยมีขนาดบรรจุ 200 กรัม 2, 5 และ 15 กก.

- ข้าวหอมมะลิ 100% (ถุงเขียว) เป็นข้าวหอมมะลิเก่า 100% โดยมี ขนาดบรรจุ 1, 5, 15, 45, 49 และ 50 กก.
- ข้าวหอมมะลิ 5% เป็นข้าวหอมมะลิเต็มเมล็ด 95% และ ข้าวหอมมะลิหัก 5% โดยมีขนาดบรรจุ 5 กก.
- ข้าวหอมมะลิ 10% เป็นข้าวหอมมะลิเต็มเมล็ด 90% และ ข้าวหอมมะลิหัก 10% โดยมีขนาดบรรจุ 5, 15, 48, 49 และ 50 กก.
- ข้าวหอมมะลิ 100% จัสมินโกลด์ เป็นข้าวหอมมะลิ คุณภาพดีพิเศษบรรจุในถุงสุญญากาศ โดยมีขนาด บรรจุ 2 กก.
- ข้าวกล้องหอมมะลิ 100% เป็นข้าวกล้องหอมมะลิ 100% บรรจุในถุงสุญญากาศ โดยมีขนาดบรรจุ 2 กิโลกรัม
- ข้าวกล้องหอมมะลิ 10% (ข้าวกล้องหอมมะลิอินทรีย์ 10%)
- ข้าวกล้องหอมมะลิ 5% (ข้าวกล้องหอมมะลิอินทรีย์ 5%)

**ข้าวหอมทิพย์** เป็นข้าวหอมมะลิ 100% จำนวน 70% กับข้าวขาว 100% จำนวน 30% โดยมีขนาดบรรจุ ข้าวหอมทิพย์ (เหลือง) 5 กก. ข้าวหอมทิพย์ (ชมพู) 5 กก. และข้าวหอมทิพย์ (กระสอบ ส้ม) ขนาด 15, 48, 49 และ 50 กก.

**ข้าวหอม 100%** เป็นข้าวหอมมะลิ 20% กับข้าวหอมปทุม 80% โดยมีขนาดบรรจุ 5 กก.

**ข้าวหอมปทุม 100%** เป็นข้าวหอมที่พัฒนาสายพันธุ์จาก ข้าวหอมมะลิ โดยมีขนาดบรรจุ ข้าวหอมปทุม (ส้ม) 5 กก. และ ข้าวหอมปทุม (เขียว) 5 กก.

**ข้าวขาว 100% (ฟ้า)** ขนาด 5 กก. และข้าวรวงแก้ว (น้ำเงิน) โดยมีขนาดบรรจุ 1 และ 5 กก.

**ข้าวเสาไห้ 100%** เป็นข้าวเสาไห้ 100% (กระสอบน้ำเงิน) โดยมีขนาดบรรจุ 15, 48, 49 และ 50 กก.

**ข้าวขาว 15% (น้ำตาล)** โดยมีขนาดบรรจุ 5 กก. และข้าวรวง ทิพย์ (ม่วง) ขนาดบรรจุ 5 กก.

**ข้าวปิ่นสุท** มีทั้งข้าวขาวและข้าวหอมมะลิ โดยมีขนาดบรรจุ 45, 48 และ 49 กก.

**ข้าวมาบุญครองพลัส** เป็นข้าวหอมมะลิไทยโดยเพิ่มคุณค่าจากผัก และธัญพืช ปราศจากสารปรุงแต่งเพื่อสุขภาพ โดยมี 6 ชนิด ดังนี้

- ข้าวธัญพืช ประกอบด้วย เมล็ดทานตะวัน งาดำ และ พักทอง โดยมีขนาดบรรจุ 450 กรัม
- ข้าวกระเทียมเห็ดหอม ประกอบด้วย กระเทียม เห็ดหอม และแครอท โดยมีขนาดบรรจุ 450 กรัม
- ข้าวห่าสี ประกอบด้วย ข้าวโพด แครอท เผือก และ ถั่วลิสงเตา โดยมีขนาดบรรจุ 450 กรัม
- ข้าวกล้องงอก นูทรา กาบาไรซ์ เป็นข้าวกล้อง หอมมะลิ 100% ผ่านกระบวนการทางธรรมชาติเพื่อให้ได้สารอาหารมากขึ้น ทั้งใยอาหาร วิตามิน

แมกนีเซียม และสารต้านอนุมูลอิสระ ได้แก่ สารกาบา ที่ให้ปริมาณสูงกว่าข้าวกล้องปกติ 30 เท่า ซึ่งมี ประโยชน์ต่อร่างกาย ช่วยป้องกันการเกิดโรค เช่น โรค มะเร็ง เบาหวาน อัลไซเมอร์ ลดการตีตเคียด รู้สึก ผ่อนคลาย โดยมีขนาดบรรจุ 1 กิโลกรัม

- ข้าวไรซ์เบอร์รี่ เป็นข้าวหอมมะลิสายพันธุ์ใหม่ ที่เป็น สายพันธุ์ผสมระหว่างข้าวสีนิลกับข้าวหอมมะลิ มีโปรตีนเป็น 2 เท่าของข้าวหอมมะลิ และมีสารต้าน อนุมูลอิสระสูง ได้แก่ แอนโทไซยานิน, เบต้าแคโรทีน, แกมมาโอไรซานอล, วิตามินอี, แทนนิน, สังกะสี, โฟเลตสูง และที่สำคัญมีน้ำตาลต่ำ โดยมีขนาดบรรจุ 1 กิโลกรัม
- ข้าวสีพัฒนา เหมาะสำหรับผู้ที่ชื่นชอบผลิตภัณฑ์อาหาร เพื่อสุขภาพ หรือผู้ที่เริ่มต้นรับประทานข้าวกล้อง ชนิด ของข้าวประกอบไปด้วย ข้าวหอมมะลิ 100% เกรดคัด พิเศษ, ข้าวกล้องหอมมะลิ 100%, ข้าวกล้องไรซ์ เบอร์รี่ 100% และข้าวกล้องหอมมะลิแดง เป็นการ ผสมผสานสุดยอดสายพันธุ์ข้าวที่มีประโยชน์สูงสุด ภายใต้สูตรผสมพิเศษของข้าวมาบุญครอง ทำให้ได้ข้าว คุณภาพหลังหุงสุกนุ่มน่ารับประทาน โดยมีขนาด บรรจุ 1 กิโลกรัม

**ข้าวมาบุญครองอินทรีย์** เป็นข้าวที่ปราศจากสารเคมีเจือปน และ ได้รับมาตรฐานระดับสากล ได้แก่ มาตรฐานระบบเกษตรอินทรีย์ สหรัฐอเมริกา และ มาตรฐานระบบเกษตรอินทรีย์สหภาพยุโรป โดยมี 3 ชนิด ดังนี้

- ข้าวหอมมะลิ อินทรีย์ เป็นข้าวหอมมะลิ 100% เกรด คัดพิเศษ โดยมีขนาดบรรจุ 1 กิโลกรัม
- ข้าวกล้องหอมมะลิ อินทรีย์ เป็นข้าวกล้องหอมมะลิ 100% โดยมีขนาดบรรจุ 1 กิโลกรัม
- ข้าวไรซ์เบอร์รี่ อินทรีย์ เป็นข้าวกล้องไรซ์เบอร์รี่ 100% โดยมีขนาดบรรจุ 1 กิโลกรัม

**น้ำมันรำข้าวบูทราอริสเท็น** ผลิตจากรำข้าวและจมูกข้าว อินทรีย์สดใหม่ นำมาบิบน้ำมันโดยวิธีบีบเย็นทันทีหลังจากการสี ข้าว ภายใน 24 ชม. ใช้เครื่องบีบน้ำมันโดยตรง ทำให้ได้น้ำมันที่ บริสุทธิ์ มีกลิ่นหอม สด เก็บได้นาน ไร้กลิ่นหืนและคงคุณค่าสาร อาหารไว้ได้อย่างครบถ้วน จึงมั่นใจได้ว่าไม่มีสารเคมีปนเปื้อน ได้ รับการรับรองมาตรฐานเกษตรอินทรีย์ จากสำนักงานมาตรฐาน เกษตรภายในประเทศและสมาพันธ์เกษตรอินทรีย์ระดับนานาชาติ (IFOAM)

**น้ำมันรำข้าวบริสุทธิ์** ผลิตจากรำข้าวและจมูกข้าวข้าวหอม มะลิใหม่ สด สกัดแบบหีบเย็น ได้คุณภาพของน้ำมันรำข้าว ที่ดีที่สุด โรงงานบิบน้ำมัน ที่สะอาดได้มาตรฐาน

**ผลิตภัณฑ์พลอยได้** คือ ปลายข้าว รำข้าวขัด และข้าว Reject เป็นเมล็ดข้าวหักที่เกิดจากกระบวนการปรับปรุงคุณภาพข้าว เพื่อนำไปผสมให้ได้คุณภาพข้าวเกรดรองตามที่ต้องการ นอกจากนี้ ปลายข้าวที่เป็นประเภทปลายเล็ก จะขายให้กับผู้ผลิตอาหารสัตว์เพื่อนำไปทำอาหารสัตว์

### บริษัท พี อาร์ จี พืชผล จำกัด (“PRG-G”) (ถือหุ้นโดย PRG 99.99%)

บริษัทฯ ดำเนินกิจการให้เช่าคลังสินค้า และที่ดิน ทั้งนี้ได้ให้บริการแก่บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) และบริษัทอื่นๆ ทั่วไป โดยให้เช่าสิ่งปลูกสร้างและทรัพย์สินทุกประเภท (ซึ่งตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับสถานที่ตั้งบริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)) เช่น ที่ดิน คลังสินค้า และท่าเรือ บริษัทฯ ให้บริการโดยให้ทำสัญญาเช่าเป็นปีต่อปีหรือแล้วแต่ตกลง และกำหนดอัตราค่าบริการตามปริมาณการเก็บรักษาหรือตามจำนวนพื้นที่

### บริษัท ราชสีมาไรซ์ จำกัด (“RR”) (ถือหุ้นโดย PRG-G 99.99%)

บริษัทฯ เปิดดำเนินการเมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2540 โดยได้รับอนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เพื่อรับโอนกิจการคัดคุณภาพข้าวสารจาก บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายข้าวสารบรรจุถุงขนาด 2 กิโลกรัม และ 5 กิโลกรัม เพื่อตลาดภายในประเทศ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “ข้าวมาบุญครอง”

บริษัทฯ ได้ขอเลิกการส่งเสริมการลงทุน โดยได้รับการอนุมัติเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2549 และได้ให้โรงงานผลิตข้าวถุงอื่นเช่าเป็นระยะเวลา 1 ปี แต่ปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตหลักในการปรับปรุงคุณภาพข้าวหอมมะลิ ในการดำเนินการคัดและปรับปรุงคุณภาพข้าวสาร เพื่อบรรจุถุงให้กับบริษัทฯ และบุคคลภายนอกทั้งภายในประเทศ และต่างประเทศ นอกจากนี้ บริษัท ราชสีมาไรซ์ จำกัด ยังได้ดำเนินธุรกิจด้านซื้อขายข้าวสารให้แก่บริษัทฯ และบุคคลทั่วไปอีกด้วย

บริษัทฯ เริ่มดำเนินธุรกิจผลิตข้าวเพื่อสุขภาพ ในปัจจุบันได้ผลิต ข้าวกล้องงอกหอมมะลิเสริมสุขภาพนูตราบาบาไรซ์ (Nutra GABA Rice) นอกจากนี้ยังมีการผลิตข้าวเพื่อสุขภาพอื่นๆ เช่น ข้าวไรซ์เบอร์รี่ ข้าวสีส้ม เป็นต้น บริษัทฯ ยังได้ดำเนินธุรกิจด้านซื้อขายข้าวสารให้แก่กลุ่มบริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) และบุคคลทั่วไปอีกด้วย

### บริษัท สยามแพค จำกัด (“SMP”) (ถือหุ้นโดย PRG-G 99.99%)

บริษัทฯ ได้รับอนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2540 มีมติอนุมัติให้การส่งเสริมในประเภท 6.12 การผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติก หรือเคลือบด้วยพลาสติก และเมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2549 บริษัทฯ ได้รับอนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนมีมติให้การส่งเสริมการลงทุนในกิจการ ผลิตสิ่งพิมพ์จากฟิล์มพลาสติกประเภท 6.14 กิจการผลิตสิ่งพิมพ์ บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายถุงข้าวสารให้แก่กลุ่มบริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาทางด้านธุรกิจบรรจุภัณฑ์ โดยมีการลงทุนซื้อเครื่องพิมพ์กราเวียร์ชนิด 8 สี เครื่องทำซอง และเครื่องกรอและตัด เพื่อรองรับการผลิตตามความหลากหลายของบรรจุภัณฑ์ในตลาดที่ลูกค้าต้องการ

บริษัทฯ ได้ยุติการดำเนินกิจการผลิตและจำหน่ายถุงพลาสติก และเปลี่ยนมาดำเนินกิจการให้เช่าอาคารโรงงาน และเป็นผู้จัดหาวัตถุดิบข้าวสารให้แก่บริษัทในเครือเมื่อปี 2559

### บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ซีเอสเอ็ม จำกัด (“MBK-FS”) (ถือหุ้นโดย PRG 99.99%)

MBK-FS เริ่มแรกเป็นบริษัทร่วมทุนกับ Fujio Food System Pte. Ltd. จากประเทศญี่ปุ่น ดำเนินกิจการร้านอาหารญี่ปุ่นใน 2 แปรณต์ คือ Fujio Shokudo จำหน่ายอาหารญี่ปุ่นประเภทพื้นบ้านแนวครอบครัว เน้นความสดใหม่ของอาหาร และ Tsurumaru Udon Honpo จำหน่ายอาหารประเภทอุด้ง โดยทำเส้นสดๆ ในร้าน แต่เนื่องจากสถานการณ์ทางด้านเศรษฐกิจที่ชะลอตัว และสภาวะการแข่งขันในธุรกิจอาหาร ทำให้บริษัทยกเลิกสัญญากิจการร่วมค้า และ Master Franchise Agreement ภายใต้แบรนด์ร้านอาหารญี่ปุ่น Fujio และ Tsurumaru ตั้งแต่วันที่ 31 ตุลาคม 2559 บริษัท อินโนฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในกลุ่ม PRG ได้เข้าซื้อทรัพย์สินและกิจการร้านอาหารจาก MBK-FS

ในปี 2560 MBK-FS ได้เริ่มจำหน่ายข้าวและสินค้าอื่นๆ เช่น บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป น้ำมันพืช ซอสปรุงรส น้ำกระเทียม พริกไทย ฯลฯ ให้กับกลุ่มลูกค้า HORECA โดยประกอบด้วยกลุ่มลูกค้าโรงแรม โรงพยาบาล ร้านอาหาร โรงงานอุตสาหกรรม ทาง MBK-FS มุ่งหวังจะเป็นผู้จัดการบริการอาหารต่างๆ (Food Service)



## กลุ่มที่ 2 ศูนย์อาหารและร้านอาหาร

### บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (“MBK-FE”) (ถือหุ้นโดย PRG 75.00%)

MBK-FE ดำเนินกิจการด้านศูนย์อาหารนานาชาติ ตั้งอยู่บนชั้น 5 ของศูนย์การค้า MBK Center ภายใต้คอนเซ็ปต์ “New Definition of International Food Hall” ศูนย์อาหารนานาชาติรูปแบบใหม่ที่คุ้นสัมผัสได้” มีร้านค้า 20 ร้าน พร้อมที่นั่งรับประทานอาหารกว่า 350 ที่นั่ง

### บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ไอแลนด์ จำกัด (“MBK-FI”) (ถือหุ้นโดย PRG 99.98%)

MBK-FI ดำเนินกิจการด้านศูนย์อาหาร โดยได้รับสิทธิการเช่าพื้นที่ระยะยาวที่ชั้น 6 ณ ศูนย์การค้า MBK Center จากบริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) โดยมีที่นั่งสำหรับรับประทานอาหารจำนวนกว่า 1,000 ที่ บนแนวคิดของศูนย์อาหารแบบ Street Food ที่มีความหลากหลาย สด สะอาดราคาย่อมเยา โดยร้านค้าที่ได้รับการคัดสรรเป็นร้านค้าชื่อดัง ที่ได้รับการยอมรับจากนักชิมหรือร้านที่อยู่ในกระแส มากกว่า 50 ร้าน ประกอบด้วยร้านค้าแบบ Dine-in และ Take away เพื่อตอบสนองนักชิมชาวไทย และนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติที่สามารถสรรหาอาหารจานเด็ดทั่วไทยที่รวมอยู่ที่ ศูนย์อาหาร Food Island ในราคาที่เข้าถึงได้

### บริษัท เอ็ม บี เค เรสโตรรองท์ กรุ๊ป จำกัด (“MBK-RG”) (ถือหุ้นโดย MBK-FE 99.99%)

MBK-RG ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารประเภทสุกี้แต่จิวต้นตำรับ และเครื่องต้ม โดยได้นำแบรนด์ สุกี้ นัมเบอร์วัน กลับมาเปิดผืนอีกครั้งซึ่งเป็นแบรนด์ที่จดจำของผู้บริโภคมาอย่างยาวนาน บวกกับรสชาติสุกี้ดั้งเดิมที่อร่อย เป็นที่ประทับใจ

### บริษัท ฮินโนฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด (“INF”) (ถือหุ้นโดย RR 99.99%)

Hina Japanese Restaurant” ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารญี่ปุ่น ประเภท ซูชิ ซาซิมิ อาหารชุดและเครื่องต้ม ในรูปแบบภัตตาคารแบบบริการเต็มรูปแบบ ในสไตล์ Osaka “Brand Fuyuu Udon and Tempura” ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารญี่ปุ่นประเภทอุด้ง เทมปุระ อาหารชุดและเครื่องต้ม โดยให้บริการอุด้งเส้นสดที่ผลิตใหม่วันต่อวันพร้อมน้ำซุสสูตรต้นตำรับ จาก Osaka

### บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด (“MBK FSV”) (ถือหุ้นโดย PRG 51.00%)

MBK FSV ดำเนินธุรกิจครัวกลาง (Commissary) สนับสนุนการจัดหาวัตถุดิบ จัดเตรียม ผลิต และ ควบคุมคุณภาพเพื่อกระจายสินค้าไปยังสาขาของร้านอาหารเครือข่ายของบริษัทในกลุ่มธุรกิจอาหาร กลุ่มธุรกิจโรงแรม และกลุ่มธุรกิจสนามกอล์ฟ



## บทที่ 7

# โครงสร้างรายได้และดัชนีชี้วัด ผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นตัวเงิน

PRG

## โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	%การถือหุ้น	ปี 2560		ปี 2559		ปี 2558		ปี 2557		ปี 2556	
			รายได้		รายได้		รายได้		รายได้		รายได้	
ข้าวถุง	PRG	-	676,019	34.58%	717,390	32.75%	814,740	28.54%	974,271	42.40%	1,068,000	42.40%
ข้าวกระสอบ	PRG	-	498,689	25.51%	683,885	31.22%	1,285,044	45.01%	618,897	26.93%	798,114	31.68%
ปลายข้าว	PRG	-	4,445	0.23%	3,846	0.18%	7,696	0.27%	11,174	0.49%	6,067	0.24%
อื่น ๆ	PRG	-	38,844	1.99%	48,277	2.20%	51,686	1.81%	25,308	1.10%	37,209	1.48%
	PRG-G	99.99	4,733	0.24%	2,920	0.13%	7,306	0.26%	6,149	0.27%	7,291	0.29%
	RR	99.99	14,612	0.75%	6,579	0.30%	2,678	0.09%	26	0.00%	1,133	0.04%
	SMP	99.99	5,097	0.26%	2,441	0.11%	42	0.00%	44,206	1.92%	62,430	2.48%
	INNO	99.99	25,360	1.30%	4,507	0.21%	77	0.00%	732	0.03%	837	0.03%
	MBK-FE	75.00	93,221	4.77%	107,739	4.92%	124,811	4.37%	128,781	5.60%	146,565	5.82%
	MBK-FI	99.98	210,255	10.75%	214,482	9.79%	195,306	6.84%	160,973	7.01%	112,332	4.46%
	MBK-FS	54.99	126	0.01%	19,580	0.89%	31,253	1.09%	23,642	1.03%	31	0.00%
	MBK-RG	75.00	48,559	2.48%	45,562	2.08%	33,422	1.17%	4,127	0.18%	-	-
	MBK-FSV	51.00	226	0.01%	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินปันผล	PRG	-	313,005	16.01%	313,005	14.29%	284,622	9.97%	284,564	12.38%	260,850	10.36%
	PRG-G	99.99	20,403	1.04%	18,857	0.86%	15,073	0.53%	15,014	0.65%	17,682	0.70%
	RR	99.99	-	0.00%	-	0.00%	73	0.00%	13	0.00%	13	0.00%
	MBK-FE	75.00	1,443	0.07%	1,503	0.07%	1,186	0.04%	-	0.00%	400	0.02%
รวมรายได้ทั้งหมด			1,955,037	100.00%	2,190,573	100.00%	2,854,931	100.00%	2,297,877	100.00%	2,518,954	100.00%

## หมายเหตุ:

- PRG = บริษัท ปทุมโรสมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)
- PRG-G = บริษัท พี อาร์ จี พืชผล จำกัด (ถือหุ้นโดย บริษัท ปทุมโรสมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) 99.99%)
- RR = บริษัท ราชสีมาไรซ์ จำกัด (ถือหุ้นโดย บริษัท พี อาร์ จี พืชผล จำกัด 99.99%)
- SMP = บริษัท สีมะแพค จำกัด (ถือหุ้นโดย บริษัท พี อาร์ จี พืชผล จำกัด 99.99%)
- INNO = บริษัท อินโนฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด (ถือหุ้นโดย บริษัท ราชสีมาไรซ์ จำกัด 99.99%)
- MBK-FE = บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (ถือหุ้นโดย บริษัท ปทุมโรสมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) 75.00%)
- MBK-FI = บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด โอแลนด์ จำกัด (ถือหุ้นโดย บริษัท ปทุมโรสมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) 99.99%)
- MBK-FS = บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ซิสเต็ม จำกัด (ถือหุ้นโดย บริษัท ปทุมโรสมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) 99.99%)
- MBK-RG = บริษัท เอ็ม บี เค เรสเทอรองท์ กรุ๊ป จำกัด (ถือหุ้นโดย บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด 99.99%)
- MBK-FSV = บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ดเซอร์วิส จำกัด (บริษัท ปทุมโรสมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) 51.00 %)

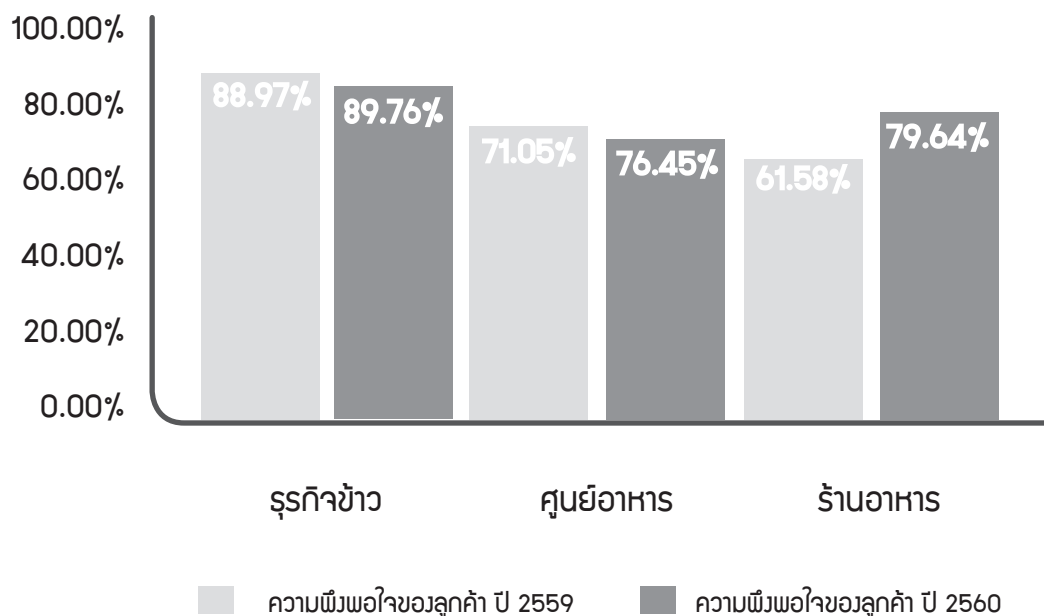
## รายได้จากการจำหน่ายข้าวในระยะเวลา 4 รอบปีบัญชี

ช่วงทางการจำหน่ายข้าว	ปี 2560		ปี 2559		ปี 2558		ปี 2557		ปี 2556	
	ต้น	บาท	ต้น	บาท	ต้น	บาท	ต้น	บาท	ต้น	บาท
Traditional Trade	17,268	411,945,592	13,236	362,951,802	15,448	460,838,841	16,213	495,411,870	15,918	493,118,705
Modern Trade	10,556	347,632,266	12,252	424,867,701	12,698	452,374,697	15,261	565,278,590	18,179	657,499,580
Catering	2,395	58,432,289	2,243	64,790,219	2,494	73,605,555	2,811	77,856,816	3,011	79,618,989
Export	24,239	361,143,236	31,828	552,511,626	67,682	1,120,660,962	19,147	466,425,344	18,992	641,944,111
รวมทั้งหมด	54,458	1,179,153,383	59,559	1,405,121,348	98,322	2,107,480,055	53,432	1,604,972,620	56,100	1,872,181,385

## ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่ไม่ใช่การเงิน

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้กำหนด KPI เกี่ยวกับความพึงพอใจของลูกค้าในธุรกิจข้าว ศูนย์อาหาร และร้านอาหาร โดยมีรายละเอียดปรากฏตามแผนภาพด้านล่างนี้

## ความพึงพอใจของลูกค้า



หมายเหตุ สำหรับข้อมูลในธุรกิจร้านอาหารในปี 2559 เป็นตัวเลข Net Promoter Score



## บทที่ 8

## สถานการณ์ทางธุรกิจและการแข่งขัน

## ภาพรวมการตลาด (ธุรกิจข้าว)

ตั้งแต่ต้นปี 2560 เป็นต้นมา ข้าวไทยมีศักยภาพในการแข่งขันได้มากขึ้นจากสถานการณ์ราคาข้าวในประเทศที่เป็นไปตามกลไกตลาดและปริมาณของ Supply ที่เพิ่มมากขึ้น ดังนั้นในปีนี้ ประเทศไทยกลับมาเป็นผู้ส่งออกอันดับ 2 ของโลกรองจากอินเดีย แต่อย่างไรก็ตามจากเศรษฐกิจของโลกที่ชะลอตัว ทำให้กำลังซื้อของตลาดโลกลดลงในส่วนของตลาดยุโรปและอเมริกา แต่กำลังซื้อเพิ่มสูงขึ้นในตลาดทางภาคพื้นเอเชีย ซึ่งถือเป็นโอกาสของข้าวไทยที่มีชื่อเสียงอยู่ในตลาดเหล่านี้ นอกจากนี้ กระแสข่าวสารในเรื่องของปริมาณผลผลิตที่ล้นตลาด ราคาวัตถุดิบที่ตกต่ำของไทย ส่งผลกระทบต่อปริมาณการซื้อขายข้าวสารในแต่ละช่วงเวลา ผู้ซื้อบางรายชะลอการสั่งซื้อเพื่อรอดูสถานการณ์ ทำให้ Demand ในตลาดไม่ต่อเนื่อง จากเหตุการณ์เหล่านี้รวมถึงสถานการณ์การเมืองในแต่ละประเทศที่จะส่งผลกระทบต่อระยะยาวในเรื่องนโยบายการค้า ดังนั้นการแข่งขันจะมุ่งเน้นทางด้านราคาเป็นหลักเพื่อส่งเสริมยอดขายของแต่ละผู้ประกอบการ

ในส่วนของตลาดภายในประเทศนั้น สืบเนื่องจากราคาวัตถุดิบที่ลดต่ำลง ทำให้มีการแข่งขันทางด้านราคาที่ดีเดือดมากในปีที่ผ่านมาถึงแม้ว่าภาพรวมของตลาดนั้นจะไม่มีอัตราการเติบโตที่สูงขึ้นจากอัตราการบริโภคข้าวต่อคนที่ลดน้อยลงในแต่ละปี ผู้ประกอบการแต่ละรายพยายามรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดกันอย่างเต็มที่โดยใช้กิจกรรมส่งเสริมการขายมาเป็นปัจจัยหลัก

ปัจจัยทั้งเรื่องเศรษฐกิจ การเมือง ยังคงเป็นปัจจัยที่ต้องพิจารณาต่อเนื่องต่อไป ในปี 2561 ถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อตลาดการค้าข้าว

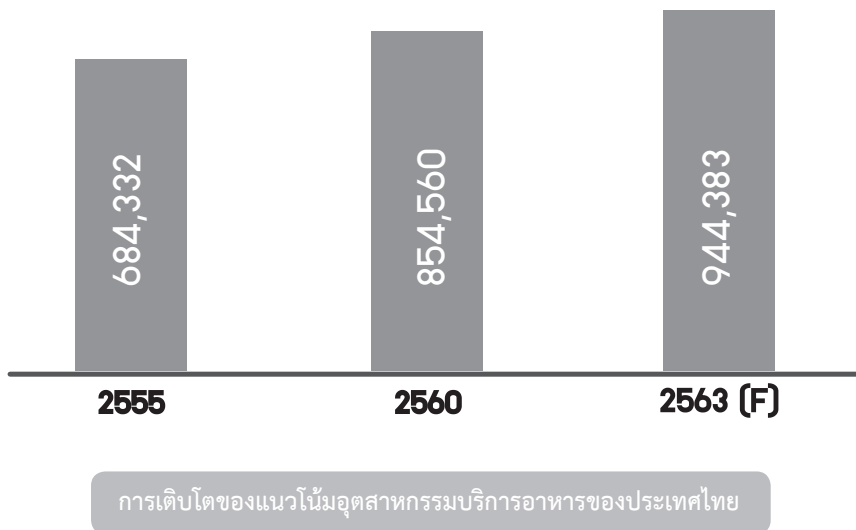
## แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคตของธุรกิจข้าวสารบรรจุถุงพลาสติก

จากสถานการณ์ของเศรษฐกิจที่ชะลอตัว พฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป ส่งผลกระทบต่อ Demand และ Supply ในตลาดตามที่กล่าวอ้างข้างต้นนี้ ในช่วงปลายปี 2560 ผลผลิตข้าวใหม่ของประเทศไทยออกสู่ตลาดเป็นปีที่คาดการณ์ในตอนต้นว่า ราคาวัตถุดิบจะต่ำเช่นเดียวกับต้นปี 2560 แต่ผลปรากฏว่าผลผลิตที่ออกมาไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ ทำให้ราคาวัตถุดิบในช่วงปลายปี 2560 นั้น มีราคาที่สูงขึ้นมา จนผู้ซื้อในต่างประเทศชะลอตัวเนื่องจากความผันผวนที่ไม่แน่นอนของราคาตลาด อย่างไรก็ตาม แนวโน้มของราคาข้าวโดยเฉพาะข้าวหอมมะลิที่เป็นที่ต้องการของตลาดในปี 2561 นั้น จะมีราคาที่สูงกว่าปี 2560 ดังนั้นคาดการณ์ว่าการแข่งขันของตลาดข้าวสารบรรจุถุงในประเทศตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นไป ผู้ประกอบการทั้งหลายไม่น่าจะมุ่งเน้นทางด้านกลยุทธ์การแข่งขันทางด้านราคามากเท่ากับปี 2560 แต่แนวโน้มน่าจะมุ่งเน้นการสร้างภาพลักษณ์ของตราสินค้า เพื่อก่อให้เกิดซื้ออย่างต่อเนื่อง

ความหลากหลายของสินค้า ไม่ว่าจะเป็นกระแสการรักษาสภาพที่เพิ่มขึ้นจากความกังวลในสภาพแวดล้อมปัจจุบัน พฤติกรรมของผู้บริโภคที่มองหาสิ่งใหม่ๆ ในผลิตภัณฑ์เดิมๆ เพื่อให้สอดคล้องกับความเป็นอยู่ที่เปลี่ยนแปลง รูปแบบผลิตภัณฑ์ที่เข้าถึงกลุ่มคนรุ่นใหม่ กิจกรรมการตลาดการขายที่ต้องปรับเปลี่ยนและเพิ่มความหลากหลายให้เข้ากับกระแส Lifestyle ของผู้บริโภค กลวิธีในการเข้าถึงผู้บริโภคในเรื่องของช่องทางการจัดจำหน่าย เพื่อสร้างทางเลือกและเข้าถึงให้ได้มากที่สุด ประเด็นต่างๆ เหล่านี้ก็ยังเป็นโอกาสและอุปสรรคของผู้ประกอบการในการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานให้ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค และสร้างความแตกต่างในชนิดสินค้า เพื่อความอยู่รอดของธุรกิจและการก้าวขึ้นสู่ความเป็นผู้นำ

## แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคตของธุรกิจศูนย์อาหารและร้านอาหาร

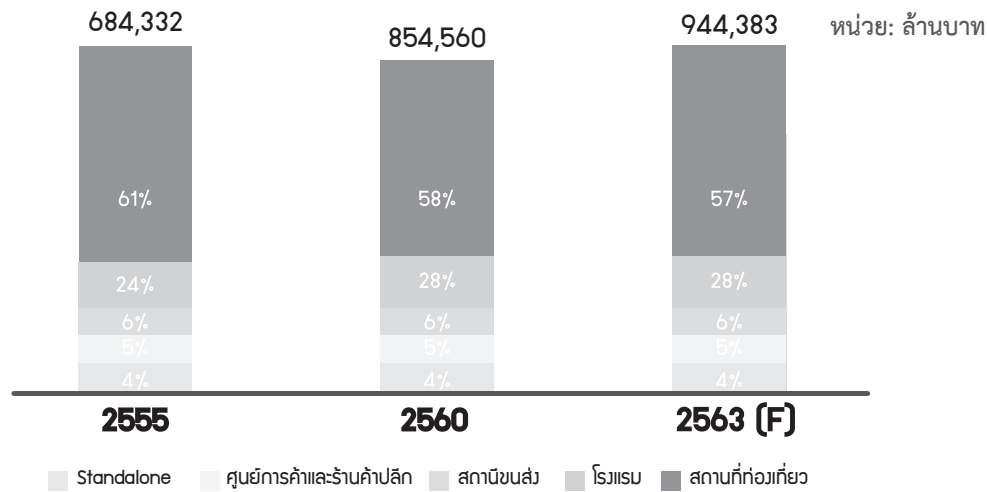
ธุรกิจบริการอาหาร (Food Service) ในประเทศไทยในปี 2560 มูลค่าตลาดของธุรกิจเท่ากับ 828,000 ล้านบาท มีอัตราการขยายตัวร้อยละ 4.85 เทียบกับปีก่อนหน้า โดยมีอัตราการเติบโตสะสมเฉลี่ย (CAGR) 5 ปีย้อนหลัง ที่ร้อยละ 6 โดยแนวโน้มของธุรกิจบริการอาหารของไทยคาดว่าจะมีการเจริญเติบโตของมูลค่าทางการตลาดอย่างต่อเนื่องจาก 828,000 ล้านบาท ในปี 2559 เป็น 944,000 ล้านบาท ในปี 2562 หรือที่อัตราการเติบโตก้าวหน้า (CAGR) ที่ร้อยละ 4.0 ต่อปี



ที่มา: Euromonitor

ในปี 2560 มีผู้ประกอบการรายใหม่เข้าสู่ธุรกิจอาหารมากขึ้นประกอบกับมีกลุ่มทุนรายใหม่ๆ ทั้งที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอาหารและธุรกิจอื่นๆ เข้ามาช่วงชิงส่วนแบ่งตลาดส่งผลให้ประเภทอาหารและร้านอาหารมีความหลากหลาย ในขณะเดียวกันสถานการณ์การแข่งขันในตลาดในธุรกิจอาหารก็เป็นไปอย่างรุนแรง ผู้ประกอบการจึงปรับกลยุทธ์ในรูปแบบต่างๆ เช่นการนำเข้าแบรนด์ร้านอาหารใหม่ๆ ปรับภาพลักษณ์แบรนด์ร้านอาหาร จัดโปรโมชั่นกระตุ้นการใช้บริการ โดยมีผู้ประกอบการจำนวนไม่น้อยที่ไม่ประสบความสำเร็จและเลิกไป อย่างไรก็ตามสถานการณ์ตลาดในระยะต่อไปก็คาดว่าจะยังคงเติบโต โดยเฉพาะธุรกิจที่มีแนวคิดในการตอบสนองวิถีคนเมืองที่นิยมความสะดวกเร็ว สะดวกสบาย มีเวลาจำกัด แต่ยังต้องการสินค้าและบริการที่ดีมีคุณภาพสำหรับการบริโภค รวมถึงการให้บริการที่สอดคล้องกับพฤติกรรมการใช้เวลาว่างกับสังคมออนไลน์มากขึ้น โดยต้องจับตามาตรการการจัดส่งอาหาร (delivery) ที่เป็นตัวกลางให้บริการสั่งออนไลน์ และจัดส่งอาหาร ได้เข้ามามีบทบาทในการเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันกับเชนร้านอาหารได้มากขึ้น

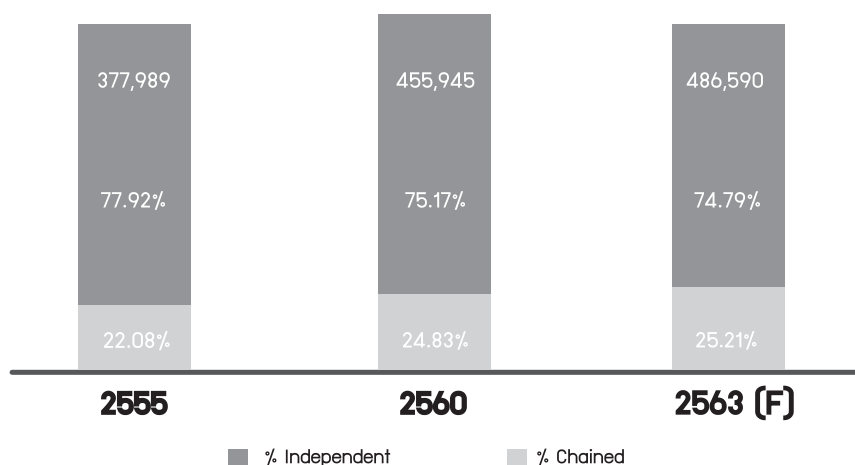
เมื่อพิจารณาการขยายตัวของธุรกิจบริการอาหารโดยแบ่งออกตามช่องทางการขาย พบว่าแนวโน้มธุรกิจร้านอาหารส่วนใหญ่เติบโตตามการขยายตัวของศูนย์การค้าและร้านค้าปลีก กล่าวคือ ศูนย์การค้าและคอมมูนิตีมอลล์ มีกลยุทธ์ในการจัดสรรพื้นที่ร้านค้าปลีกให้เป็นที่น่าสนใจและสามารถดึงดูดลูกค้าเป้าหมายให้เข้ามาใช้บริการต่างๆ โดยศูนย์การค้าและคอมมูนิตีมอลล์มีรายได้ตามส่วนแบ่งยอดขายจากธุรกิจบริการอาหารที่เพิ่มขึ้น ส่วนรายได้จากช่องทางการขายแบบ Standalone ที่มีแนวโน้มการเจริญเติบโตที่ช้าลง โดยสัดส่วนยอดขายรวมของช่องทางการขายผ่านศูนย์การค้าและร้านค้าปลีกมีส่วนแบ่งยอดขายในธุรกิจบริการอาหารเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 24 เป็นร้อยละ 28 ในปี 2555 และปี 2560 ตามลำดับ และคาดว่าจะคงสัดส่วนดังกล่าวต่อไปในปี 2563



ยอดขายรวมบริการอาหารแบ่งตามพื้นที่ค้าปลีก

ที่มา: Euromonitor

อย่างไรก็ดี หากพิจารณาถึงส่วนแบ่งยอดขายธุรกิจบริการอาหารในประเทศไทยตามประเภทของร้านอาหาร (ประเภทที่มีสาขาและไม่มีสาขา) พบว่า ร้านอาหารประเภทไม่มีสาขา (Non-chain) ยังคงมีส่วนมูลค่าทางธุรกิจที่มากกว่าร้านอาหารประเภทมีสาขา (Chain) อย่างไรก็ตาม สัดส่วนดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 78 ในปี 2555 เป็นร้อยละ 75 ในปี 2560 และคาดว่าจะลดลงไปเท่ากับร้อยละ 74 ในปี 2563 โดยมีสาเหตุหลักมาจากความสามารถในการแข่งขันและศักยภาพในการขยายสาขา ตลอดจนระบบการบริหารจัดการและเงินทุนที่เป็นส่วนสำคัญในการประกอบธุรกิจร้านอาหาร ดังนั้น สัดส่วนมูลค่าทางธุรกิจของร้านอาหารประเภทมีสาขา (Chain) คาดว่าจะเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 22 ในปี 2552 เป็นร้อยละ 26 ในปี 2563



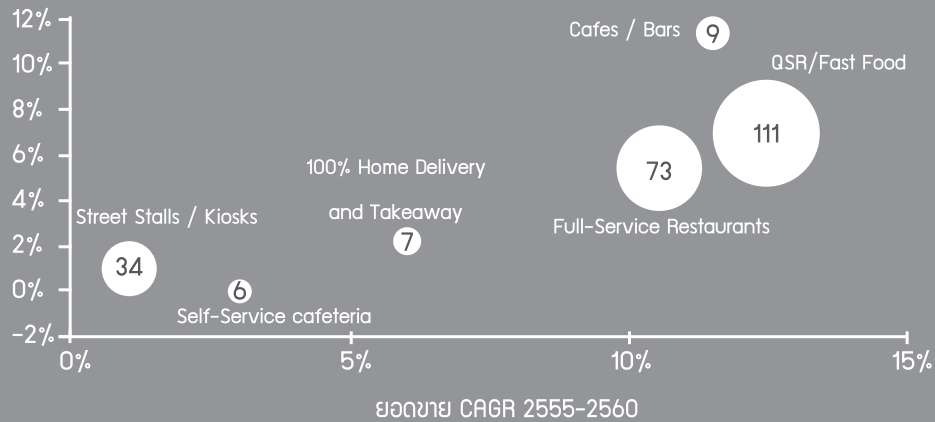
ยอดขายธุรกิจอาหารแบ่งตามประเภทของร้านอาหาร (ประเภทที่มีสาขาและไม่มีสาขา)

นอกจากนี้ ธุรกิจอาหารประเภทร้านอาหารบริการด่วน ร้านอาหารบริการเต็มรูปแบบ และร้านอาหารคาเฟ่และบาร์ เป็นธุรกิจที่มีการเจริญเติบโตในด้านยอดขายและจำนวนร้านค้ามากที่สุดในช่วงปี 2555 - 2560 โดยร้านอาหารบริการด่วน ร้านอาหารบริการเต็มรูปแบบ และร้านอาหารคาเฟ่และบาร์ มีมูลค่าทางการตลาดในปี 2558 เท่ากับ 111,000 ล้านบาท 73,000 ล้านบาท และ 9,000 ล้านบาท ตามลำดับ เมื่อพิจารณาการเติบโตของจำนวนร้านค้าเฉลี่ยปี 2552 - 2558 จะเห็นว่าร้านอาหารคาเฟ่และบาร์ ร้านอาหารบริการด่วน และร้านอาหารบริการเต็มรูปแบบ มีอัตราการเติบโตของจำนวนร้านค้าสูงที่สุด โดยมีอัตราการเติบโตเฉลี่ย 5 ปีย้อนหลังที่ผ่านมาที่ประมาณร้อยละ 11 ต่อปี ร้อยละ 6-8 ต่อปี และ ร้อยละ 4-6 ต่อปี ตามลำดับ ในขณะที่อัตราการเติบโตเฉลี่ยของยอดขายรวมในปี 2555 - 2560 ก็มีการเติบโตสูงเช่นกันที่ประมาณ ร้อยละ 10-15 ต่อปี



## อัตราการเติบโตของยอดขายและจำนวนธุรกิจบริการอาหารประเภท Chained

จำนวนร้านค้า CAGR 2555 - 2560



ปัจจัยสนับสนุนหลักที่ส่งผลต่อการขยายตัวและการแข่งขันของอุตสาหกรรมบริการอาหารของประเทศไทย ได้แก่ พฤติกรรมการบริโภคของผู้บริโภคที่นิยมการรับประทานอาหารนอกบ้าน ระดับรายได้ของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่เพิ่มขึ้น การขยายตัวของเมืองและที่อยู่อาศัย (Urbanization) และการขยายตัวของนักท่องเที่ยวต่างชาติ

บริษัทฯ มีวิสัยทัศน์ที่จะเป็นบริษัทชั้นนำในการประกอบธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่มภายใต้แบรนด์ของตัวเองและสิทธิแฟรนไชส์ เพื่อเข้าถึงกลุ่มลูกค้าที่หลากหลายในทุกช่องทางในทุกมื้ออาหาร รวมถึงการเป็นบริษัทที่ได้รับความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสียซึ่งรวมถึง ผู้ถือหุ้น ลูกค้า ผู้บริโภค พนักงาน สังคม และคู่ค้า บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะเป็นบริษัทที่มีความแข็งแกร่งในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและเป็นผู้นำทางธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มภายใต้แบรนด์ของตัวเองและภายใต้สิทธิแฟรนไชส์ ทั้งนี้ บริษัทฯ วางแผนที่จะเพิ่มขีดความสามารถในการเติบโตและขยายธุรกิจในอนาคตซึ่งมีรายละเอียดโดยย่อต่อไปนี้

### ขยายธุรกิจจากการดำเนินธุรกิจภายใต้แบรนด์ ที่มีอยู่ในปัจจุบัน

บริษัทฯ มีแผนในการขยายสาขาร้านอาหารภายใต้แบรนด์ที่บริษัทพัฒนาเองอย่างต่อเนื่อง โดยมีการพิจารณาและวิเคราะห์โอกาสในการลงทุนอย่างสม่ำเสมอ โดยการร่วมมือกับพันธมิตรที่เป็นเจ้าของพื้นที่ในลักษณะ Strategic Partner ทั้งในกลุ่มธุรกิจภายใต้ MBK Group และ Landlord/Developer ใน Segmentation ต่างๆ เพื่อเป็นพันธมิตรในการเป็นผู้ประกอบการค้าปลีกธุรกิจร้านอาหารเครือข่ายอย่างต่อเนื่อง นอกเหนือจากการขยายสาขาอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการกระตุ้นยอดขายภายในร้าน จากการนำเสนอโปรโมชั่นใหม่ ๆ การปรับปรุงแบบผลิตภัณฑ์และบริการให้ตอบรับกับความต้องการและพฤติกรรม

ของผู้บริโภค และการปรับปรุงภาพลักษณ์ของร้านค้าให้เป็นที่ยอมรับของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

### การพัฒนาศักยภาพสินค้าโรจนาครัวกลาง (Commissary)

บริษัทฯ ย่อยของบริษัที่มีโรงงานครัวกลางหรือศูนย์จัดเตรียมอาหารที่มีหน้าที่หลักในการจัดเตรียม จำแนก และผลิตสินค้าเพื่อกระจายไปยังสาขานำร้าน เพื่อควบคุมคุณภาพของกระบวนการจัดหา กระบวนการผลิตและเก็บรักษาให้มีมาตรฐานเดียวกัน รวมถึงยังช่วยให้เกิดอำนาจต่อรอง (Bargaining Power) จากการจัดซื้อปริมาณที่มากขึ้น ช่วยลดต้นทุนการจัดหาและค่าขนส่ง และยังทำให้เกิดจากการประหยัดต่อขนาด (Economy of Scale) จากการผลิตสินค้าในปริมาณมาก ซึ่งจะช่วยประหยัดต้นทุนค่าสินค้า แรงงาน และ พื้นที่ในการจัดเก็บสินค้าของร้านอาหารสาขาทำให้ร้านอาหารสาขาสามารถมีขนาดเล็กลงลดค่าใช้จ่ายในการเช่าพื้นที่ หรือ ค่าเสียโอกาสในการปรับเปลี่ยนเป็นพื้นที่ขายได้มากขึ้น นอกจากนี้ในอนาคตเมื่อทางบริษัทฯ มีความพร้อมในการผลิตมากขึ้นทางบริษัทมีแผนจะดำเนินการผลิตสินค้าประเภทต่างๆ เพื่อสนับสนุนการเติบโตของร้านอาหาร คาเฟ่ และโรงแรมในช่องทาง (Horeca) เพื่อเพิ่มฐานลูกค้าในกลุ่มใหม่ รวมถึงการพัฒนาสินค้าให้มีแบรนด์ของตัวเองภายใต้ MBK Food Solution เพื่อให้ลูกค้าได้เข้าถึงสินค้าและบริการของบริษัทมากขึ้น

### การขยายธุรกิจจากการขอสิทธิแฟรนไชส์ (Master Franchise Acquisition)

บริษัทฯ มีแผนในการขยายสาขาร้านอาหารเครื่องดื่มภายใต้สิทธิแฟรนไชส์อย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์การเติบโตในการพัฒนาธุรกิจของกลุ่ม เอ็ม บี เค ที่มีโครงการพัฒนาศูนย์การค้าแบบไลฟ์สไตล์ และ โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยทั้งแนว

ตั้งและแนวราบ บริษัทฯ ได้มีการศึกษาและวิเคราะห์โอกาสในการลงทุนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเพิ่ม Brand Portfolio ให้กับกลุ่มธุรกิจ โดยใช้ทรัพยากร ระบบงานที่มีมาตรฐาน และ บุคลากรของบริษัท ที่มีการพัฒนาและเตรียมความพร้อมในการขยายธุรกิจของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

## ศักยภาพในการแข่งขันของธุรกิจ

จากการประกาศกลยุทธ์ของทางภาครัฐที่ต้องการขับเคลื่อนนโยบายไปสู่ไทยแลนด์ 4.0 ซึ่งถือว่าเป็นยุคของการใช้ข้อมูลต่าง ๆ มาเพื่อสร้างความเชื่อ สร้างความต้องการให้แก่ตลาด เน้นการสร้างนวัตกรรมให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลง ดังนั้น เพื่อตอบสนองต่อการเคลื่อนไหวของโลก นโยบายของบริษัทฯ จึงจำเป็นที่จะต้องมุ่งเน้น การใช้ข้อมูล วิธีการนำเสนอข้อมูล ช่องทางในการนำเสนอ ความสม่ำเสมอของการดำเนินงาน เป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างสรรค์ตราสินค้า เพื่อก่อให้เกิดความแตกต่าง และตอกย้ำให้ผู้บริโภครับรู้ถึงศักยภาพและภาพลักษณ์ของตราสินค้า ที่บริษัทฯ ต้องการส่งต่อสิ่งดี ๆ สู่มวลผู้บริโภค ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของคุณภาพความปลอดภัยตั้งแต่ต้นกระบวนการจนถึงสิ้นสุดการบริโภค ความหลากหลาย ความสะดวก ความโปร่งใสในการดำเนินงาน และการแบ่งปัน เพื่อเป็นการส่งต่อความสุขให้แก่ผู้อื่น

บริษัทฯ ยังดำเนินโครงการอีกหลากหลายโครงการเพื่อเป็นการสนับสนุนผู้ประกอบการรายย่อย ทั้งในเรื่องของการให้คำปรึกษา การเพิ่มช่องทางการขาย ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อตัวผู้ประกอบการเอง และบริษัทฯ ในส่วนของการเพิ่มความหลากหลายของสินค้า เพื่อให้เป็น Food Solution อย่างเต็มรูปแบบ

ในปัจจุบันยังคงกล่าวได้ว่า ข้าวมาบุญครองยังคงครองใจผู้บริโภคและมีอัตราการเติบโตที่ดีตลอด ผู้บริโภคได้ให้ความเชื่อถือเชื่อมั่นในตราสินค้าของบริษัทฯ ที่เป็นผู้ผลิตข้าวสารบรรจุถุงรายแรกที่บุกเบิกตลาดมาตั้งแต่ปี 2527 จนมีชื่อเสียงถึงทุกวันนี้ อีกทั้งยังเป็นเพียงบริษัทแรกในประเทศไทยที่ได้รับการรับรองมาตรฐานดีพิเศษ (รูปพนมมือ ติดดาว) ของข้าวสารหอมมะลิบรรจุถุงจากกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ ทำให้บริษัทมีศักยภาพในการเป็นผู้จำหน่ายในระดับผู้นำสำหรับส่วนแบ่งการตลาดภายในประเทศตลอดมา

นโยบายที่มุ่งเน้นสร้างระบบ ระเบียบในการดำเนินงานที่มีมาตรฐาน โปร่งใส ตรวจสอบได้นั้น เป็นปัจจัยหลักในการก่อให้เกิดสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ กลยุทธ์ในทุกๆ ด้านถูกนำมาปรับเปลี่ยนใช้เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของตลาด โดยมุ่งเน้นให้ตอบสนองความต้องการผู้บริโภคได้อย่างทันทั่วถึง เป็นปัจจัยสู่ความสำเร็จของบริษัทฯ

## ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

### ธุรกิจข้าว

ตราสัญลักษณ์ “ข้าวมาบุญครอง” ในปัจจุบันเป็นตราสินค้าที่ยังคงมุ่งเน้นสื่อสารให้ผู้บริโภคทราบถึงความเป็นห่วงในเรื่องสุขภาพของผู้บริโภค ดังนั้นมาตรฐานคุณภาพจะเป็นปัจจัยหลักในการผลิตสินค้าและบริการ เสมือนทำเพื่อคนในครอบครัว ดังนั้นการดำเนินงานจะเป็นไปในรูปแบบของการสนับสนุนช่วยเหลือซึ่งกันและกันในทุกๆ ด้าน อาทิเช่น ข้าวสารข้อมูลการตลาด ความรับผิดชอบของบริษัทที่มีต่อลูกค้าในทุกๆ ระดับ ซึ่งนโยบายการดำเนินงานเหล่านี้ ทำให้บริษัทสามารถพัฒนาการดำเนินงานเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคได้ นอกจากนี้ นโยบายยังมุ่งเน้นขยายช่องทางการจัดจำหน่ายในส่วนภูมิภาคให้เพิ่มมากขึ้น เพื่อให้ครอบคลุมการขยายตัวของตลาดในทุกส่วน

### ธุรกิจร้านอาหารศูนย์อาหาร

#### MBK Food Island

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของศูนย์อาหาร เป็นลูกค้าที่มีรายได้ระดับล่างถึงกลางขึ้นไป ไม่จำกัดช่วงอายุและอาชีพ เช่น วัยรุ่น นักเรียน นักศึกษา วัยทำงาน และนักท่องเที่ยว ในย่านธุรกิจ และกลุ่มลูกค้าของศูนย์การค้าที่ทางศูนย์อาหารตั้งอยู่ ซึ่งมีความต้องการในการบริโภคอาหารที่รับประทานได้ง่ายรวดเร็ว เป็นที่รู้จักและอยู่ในกระแสของผู้บริโภค ยอดขายต่อใบเสร็จโดยเฉลี่ย (Average Ticket Size) พบว่า ในปี 2559 อยู่ที่ 119 บาทต่อใบเสร็จ เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา 3%

#### The Fifth Food Avenue

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของศูนย์อาหาร เป็นลูกค้าที่มีรายได้ระดับกลางถึงบนขึ้นไป โดยเน้นกลุ่มนักท่องเที่ยว และคนต่างชาติ ที่ทำงาน (Expatriate) และพนักงานออฟฟิศ ในย่านธุรกิจ ซึ่งมีความต้องการในการบริโภคอาหารนานาชาติที่เป็นที่คุ้นเคย ยอดขายต่อใบเสร็จโดยเฉลี่ย (Average Ticket Size) พบว่า ในปี 2560 อยู่ที่ 230 บาทต่อใบเสร็จ ใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา

#### Hina Japanese Restaurant

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของ HINA เป็นลูกค้าที่มีรายได้ระดับกลางถึงบนขึ้นไป ไม่จำกัดช่วงอายุและอาชีพ เช่น วัยรุ่น นักเรียน นักศึกษา วัยทำงาน ชาวต่างชาติที่ทำงานในย่านธุรกิจ และนักท่องเที่ยว ซึ่งมีความต้องการในการบริโภคอาหารญี่ปุ่นที่อร่อย เน้นการคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพระดับพรีเมียมในราคาที่เข้าถึงได้ ยอดขายต่อใบเสร็จโดยเฉลี่ย (Average Ticket Size) พบว่า ในปี 2560

อยู่ที่ 303 บาทต่อคน เพิ่มขึ้นจาก 257 บาทต่อคน ในปี 2559 คิดเป็นอัตราการเติบโตโดยเฉลี่ยสะสมต่อปี (CAGR) ร้อยละ 17

#### FuYuu

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของ FuYuu เป็นลูกค้าที่มีรายได้ระดับกลางขึ้นไป ไม่จำกัดช่วงอายุและอาชีพ เช่น วัยรุ่น นักเรียน นักศึกษา วัยทำงาน ชาวต่างชาติที่ทำงานในย่านธุรกิจ และนักท่องเที่ยว ซึ่งมีความต้องการในการบริโภค Udon ของทอดและอาหารชุดที่มีเอกลักษณ์ เน้นการคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพ ยอดขายต่อใบเสร็จโดยเฉลี่ย (Average Ticket Size) พบว่า ในปี 2560 อยู่ที่ 150 บาทต่อคน

#### Suki Number One

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของ Suki Number One เป็นลูกค้าที่มีรายได้ระดับกลางถึงบนขึ้นไป โดยเน้นจับกลุ่ม ลูกค้าครอบครัว วัยทำงาน กลุ่มเพื่อน และกลุ่มคนรักสุขภาพ ซึ่งมีความต้องการในการบริโภคสุกี้แต่จัดแบบต้นตำรับ ที่อร่อยและหาทานได้ยาก เน้นการคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพระดับพรีเมียมในราคาที่เข้าถึงได้ ยอดขายต่อใบเสร็จโดยเฉลี่ย (Average Ticket Size) พบว่า ในปี 2560 อยู่ที่ 300 บาทต่อคน ลดลงจากปีก่อน 353 บาทต่อคน ในปี 2559

### การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

#### ผลิตภัณฑ์ข้าวสาร

1. **การจัดจำหน่ายภายในประเทศ** : บริษัทได้จำหน่ายข้าวสารบรรจุถุงภายใต้เครื่องหมายการค้า **“ข้าวมานูญครอง”** และ **“ข้าวมานูญครอง พลัส”** ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ประมาณร้อยละ 70 ของการจำหน่ายข้าวสารในประเทศทั้งหมด ส่วนที่เหลือเป็นอีกร้อยละ 30 เป็นการจำหน่ายในพื้นที่อื่นๆ ทั่วประเทศ บริษัทฯ ได้แบ่งช่องทางการจำหน่ายเป็น 3 ประเภท คือ

- **ร้านค้าขายส่งและร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิม** บริษัทมียอดจำหน่ายร้อยละ 31 ของยอดจำหน่ายข้าวสารในประเทศทั้งหมด ซึ่งส่วนใหญ่ยังคงเป็นเป็นร้านค้าที่มีความสัมพันธ์ทางด้านการค้ากับบริษัทฯ เป็นเวลายาวนาน ในปี 2560 นี้ บริษัทได้ขยายพื้นที่สู่ภูมิภาคมากขึ้น โดยมุ่งเน้นในการกระจายตัวในแถบภาคเหนือให้เพิ่มมากขึ้น และมุ่งเน้นกลุ่มร้านค้าในแถบภูมิภาคที่เป็นกลุ่มร้านค้าส่ง-ปลีกที่มีรูปแบบเป็นทั้ง Local supermarket เพื่อเป็นการกระจายข้าวถุงของบริษัทฯ ไปยังผู้บริโภคได้อย่างทั่วถึงทุกพื้นที่

- **เครือข่ายค้าปลีกและค้าส่งสมัยใหม่ เครือข่ายซูเปอร์มาเก็ต และสหกรณ์** บริษัทฯ มียอดจำหน่ายร้อยละ

29 ของการจำหน่ายข้าวสารในประเทศทั้งหมด พฤติกรรมผู้บริโภคยังคงนิยมใช้บริการในเครือข่ายร้านค้าปลีกสมัยใหม่ และซูเปอร์มาร์เก็ตมากขึ้น เนื่องจากมีความสะดวกและมีสาขาที่ครอบคลุมทุกพื้นที่เพิ่มมากขึ้น ซึ่งในปัจจุบันบริษัทฯ มีการวางจำหน่ายสินค้าเข้าสู่ทุกห้างค้าปลีก สหกรณ์ ร้านสะดวกซื้อในทุกพื้นที่แม้กระทั่งร้านสะดวกซื้อ ในสถานบริการจำหน่ายน้ำมัน พร้อมทั้งมีแผนขยายสาขาให้เพิ่มมากขึ้นตามการขยายตัวของห้างค้าปลีกทั่วประเทศ นอกจากนี้จากการเติบโตของช่องทาง Online ทางบริษัทฯ จึงได้เพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายเพื่อตอบสนองต่อ Lifestyle ของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป อาทิเช่น Lazada, etc.

- **การขายตรง** บริษัทฯ มียอดจำหน่ายร้อยละ 6 ของการจำหน่ายข้าวสารในประเทศทั้งหมด โดยจำหน่ายสำหรับร้านอาหาร เครือข่าย โรงงานอุตสาหกรรม โรงแรม โรงพยาบาล สถาบันการศึกษา เป็นต้น โดยในปี 2561 บริษัทมีแผนมุ่งเน้นการขยายตัวเข้าสู่สถาบันการศึกษาและกลุ่มร้านอาหารที่เป็น Chain Stores ให้มากขึ้น เพื่อเป็นการขยายตลาด

2. **การส่งออก** ในปีที่ผ่านมาทางบริษัทฯ ก็ยังคงได้เข้าร่วมกับทางสมาคมผู้ส่งออกข้าวไทย ดำเนินการส่งออกสินค้าประเภทข้าวขาวตามโควตาที่ทางรัฐบาลได้รับและจัดสรรให้ทางสมาคมผู้ส่งออกฯ ในส่วนของข้าวหอมมะลินั้น ยังคงส่งออกให้แก่ลูกค้ารายหลัก และเพิ่มรายลูกค้าให้มากขึ้น โดยในปีนี้อัตราการส่งออกผลิตภัณฑ์ข้าวสารที่ร้อยละ 34 ของการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ข้าวสารทั้งหมดของบริษัท

### ผลิตภัณฑ์และบริการอื่นๆ

บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)

- **ผลิตภัณฑ์น้ำดื่ม** ทั้งในแบรนด์ของตนเอง (Cool Plus) และแบรนด์ของผู้อื่น

บริษัท พี อาร์ จี พีซผล จำกัด

ที่ให้บริการเช่ามีดังนี้

- โกดังเก็บข้าวสาร ขนาดบรรจุรวม 30,000 ตัน จำนวน 5 หลัง
- ท่าเรือ เพื่อขนถ่ายสินค้าขนาด 3,000 ตันต่อวัน
- รับจ้างขนส่งสินค้าให้กับบริษัท และบริษัทในเครือ

บริษัท ราชสีมาไรซ์ จำกัด

- การบรรจุข้าวสารลงถุง กำลังการผลิต 100,000 ตันต่อปี

**ธุรกิจร้านอาหารศูนย์อาหาร****MBK Food Island**

ร้านค้าในศูนย์อาหาร MBK Food Island เป็นศูนย์อาหารในระบบ Pre-paid system โดยผู้ใช้บริการต้องทำการแลกบัตรศูนย์อาหารด้วยเงินสดก่อนทุกครั้ง เพื่อชำระราคาอาหารและเครื่องดื่ม โดยหลังจากใช้บริการเสร็จแล้วลูกค้าสามารถนำมาแลกเงินคืนภายในวันที่ทำการซื้อบัตรได้ โดยศูนย์อาหารมีพื้นที่ขายทั้งหมด 617 ตร.ม. แบ่งออกเป็น 3 Zone ได้แก่

- 1) อาหารจานหลัก ตั้งอยู่บริเวณ Zone C มีจำนวนร้านค้าทั้งหมด 23 ร้านส่วนใหญ่จัดจำหน่ายอาหารประเภทอาหารจานเดียวแบบ Quick Service เป็นหลัก ลักษณะร้านค้าเป็นมาตรฐานมีพื้นที่ต่อร้านประมาณ 15 ตร.ม. รวมพื้นที่ทั้งหมด 342 ตร.ม.
- 2) อาหารทานเล่น ตั้งอยู่บริเวณ Zone A มีจำนวนร้านค้าทั้งหมด 16 ร้านส่วนใหญ่จัดจำหน่ายอาหารประเภทอาหารทานเล่นแบบ To-go/Take-away เพื่อรองรับลูกค้าที่มีเวลาน้อย นอกจากนี้ยังมีร้านขายของฝากได้แก่ ร้านถั่วแกล้นน้อย เพื่อรองรับลูกค้าชาวต่างชาติเป็นจุด One Stop Shopping ลักษณะร้านค้าเป็นมาตรฐานมีพื้นที่ต่อร้านประมาณ 5 - 10 ตร.ม. รวมพื้นที่ทั้งหมด 134 ตร.ม.
- 3) ร้านอาหารแบบมีที่นั่งรับประทานและเครื่องดื่ม ตั้งอยู่บริเวณ Zone B มีจำนวนร้านค้าทั้งหมด 8 ร้านส่วนใหญ่จัดจำหน่ายอาหารที่ทำตาม Order รวมถึงจุดซื้อเครื่องดื่มที่บริษัทดำเนินการเอง ลักษณะร้านค้าเป็นมาตรฐานมีพื้นที่ต่อร้านประมาณ 10 - 30 ตร.ม. รวมพื้นที่ทั้งหมด 141 ตร.ม.

**The Fifth Food Avenue** ร้านค้าในศูนย์อาหาร The Fifth Food Avenue เป็นศูนย์อาหารในระบบ Pre-paid system โดยผู้ใช้บริการต้องทำการแลกบัตรศูนย์อาหารด้วยเงินสดก่อนทุกครั้ง เพื่อชำระราคาอาหารและเครื่องดื่ม โดยหลังจากใช้บริการเสร็จแล้วลูกค้าสามารถนำมาแลกเงินคืนภายในวันที่ทำการซื้อบัตรได้โดยศูนย์อาหารมีพื้นที่ขายทั้งหมด 370 ตร.ม. ร้านค้าโดยส่วนใหญ่มีขนาดประมาณ 15 - 20 ตร.ม.

**Hina** ปัจจุบันร้าน Hina มีทั้งหมด 1 สาขา ที่ชั้น 6 ศูนย์การค้า MBK Center ขนาดพื้นที่ 222 ตร.ม. และมีที่นั่งเฉลี่ยต่อสาขา 120 ที่นั่ง จุดเด่นของร้าน คือ การตกแต่งสไตล์ญี่ปุ่นที่เน้นความเรียบง่าย โปร่งสบาย ตกแต่งด้วยวัสดุที่เป็นไม้ที่ให้ความอบอุ่น สบาย และมีเอกลักษณ์เฉพาะตัวที่ชัดเจนโดยใช้ เจ้าหญิง Hina มาประดับและตกแต่งร้าน ภายใต้คอนเซ็ปต์ Craft Japanese Culinary” ซึ่งถ่ายทอดผ่านรสชาติและหน้าตาของอาหารที่มีการตกแต่งแบบเรียบง่ายแต่มีเอกลักษณ์รวมทั้งบรรยากาศในร้านที่มีการตกแต่งตามคอนเซ็ปต์ที่โดดเด่น

**FuYuu** ปัจจุบันร้าน FuYuu มีทั้งหมด 1 สาขา ที่ชั้น 5 ศูนย์อาหาร The Fifth Food Avenue ขนาดพื้นที่ 20 ตร.ม. จุดเด่นของร้าน คือ การตกแต่งสไตล์ญี่ปุ่นแบบครีวเปิด เพื่อโชว์กรรมวิธีการทำเส้น Udon สดที่ทำใหม่สดวันต่อวันและข้ามต่อข้าม ในรูปแบบของร้านอาหารแบบ Counter Service

**Suki Number One** ปัจจุบันร้าน Suki Number One มีทั้งหมด 4 สาขา ขนาดพื้นที่เฉลี่ยต่อสาขาประมาณ 160 - 230 ตร.ม. และมีที่นั่งเฉลี่ยต่อสาขา 60 - 100 ที่นั่ง ด้วยความรู้สึกที่อยากให้ผู้ที่มารับประทานอาหารที่นี่ได้ความรู้สึกอบอุ่นเหมือนอยู่ในบ้านของชาวจีนโบราณที่นำกลับมาตกแต่งให้ทันสมัย จึงได้ตกแต่งให้เป็นแบบเรโทร (Modern Chinese Retro Style) ที่มีความทันสมัยแต่ยังมีกลิ่นอายของความเป็นจีนอยู่

แบรนด์	สาขา	จังหวัด	บริการ	พื้นที่ (ตร.ม.)	จำนวนที่นั่ง	ปีที่เปิด
Suki Number One	เดอะไนน์ เซ็นเตอร์	กรุงเทพฯ	10.00 - 22.00 น.	165	76	2557
	กลาสแอ๊ส รัชดา	กรุงเทพฯ	11.00 - 22.00 น.	232	96	2558
	เอ็ม บี เค เซ็นเตอร์	กรุงเทพฯ	11.00 - 22.00 น.	214	92	2558
	เอ ซี พลาซ่า	กรุงเทพฯ	11.00 - 22.00 น.	188	88	2559



## วัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier)

เนื่องจากปัจจุบันทางบริษัทได้เลิกกิจการโรงสีข้าว คงไว้แต่โรงปรับปรุงคุณภาพและบรรจุข้าว ดังนั้น วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตจึงเปลี่ยนมาเป็นข้าวสารและข้าวกล้องแทน ซึ่งสามารถแบ่งเป็นประเภทใหญ่ ๆ ดังนี้

**1. ข้าวสารนาปี** คือข้าวสารที่ได้จากการสีข้าวเปลือกเจ้านาปี ซึ่งจะปลูกได้ระหว่างเดือนพฤษภาคม – ตุลาคม และสามารถเก็บเกี่ยวพร้อมทั้งจำหน่ายสู่ตลาดได้ตั้งแต่เดือนธันวาคม-กุมภาพันธ์ ข้าวเปลือกนาปีเป็นข้าวที่มีรสชาติดีในการบริโภค คือเมื่อสีเป็นข้าวสาร หุงแล้วนุ่ม ไม่แฉะ เก็บรักษาดี เพราะมีความชื้นต่ำ มีลักษณะเป็นข้าวหนัก (ข้าวที่มีอายุเก็บเกี่ยวตั้งแต่ 120 วันขึ้นไป นับตั้งแต่เพาะกล้า) ซึ่งส่วนใหญ่นิยมบริโภคภายในประเทศ

**2. ข้าวสารนาปรัง** คือข้าวสารที่ได้จากการสีข้าวเปลือกเจ้านาปรัง ซึ่งปลูกนอกฤดูการทำนาปกติ สามารถปลูกได้ตลอดปี คือปีละ 2-3 ครั้ง เนื่องจากสามารถปลูกได้ในที่ลุ่มและพื้นที่ที่มีการชลประทานทั่วถึง ข้าวเปลือกนาปรังเป็นข้าวที่มีความชื้นสูง ต้องนำเข้าอบให้แห้ง เพื่อไม่ให้เป็นเชื้อรา มีลักษณะเป็นข้าวเบา (ข้าวที่มีอายุเก็บเกี่ยวตั้งแต่ 90-120 วัน นับตั้งแต่เพาะกล้า) เมื่อสีเป็นข้าวสารรสชาติไม่อร่อย

**3. ข้าวสารหอมมะลิ** คือข้าวสารที่ได้รับจากการสีข้าวเปลือกเจ้าหอมมะลิ ซึ่งเป็นข้าวที่ปลูกในพื้นที่ที่เป็นดินทราย เช่น บริเวณแถบภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคเหนือ มีลักษณะเด่น คือเมื่อหุงสุกแล้วจะมีกลิ่นหอม ข้าวจะนุ่ม และเมล็ดสวยน่ารับประทาน แหล่งที่มาของข้าวสารนาปีและนาปรังนั้นจะมีอยู่ทั่วประเทศ แต่ส่วนใหญ่จะมาจากโรงสีทาง ภาคกลาง เช่น จังหวัดนครสวรรค์ พิจิตร พิษณุโลก สุพรรณบุรี พระนครศรีอยุธยา เป็นต้น ส่วนข้าวสารหอมมะลินั้น ส่วนใหญ่จะมาจากโรงสีทางภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เช่น จังหวัดบุรีรัมย์ ขอนแก่น ร้อยเอ็ด ศรีสะเกษ และมหาสารคาม เป็นต้น และโรงสีทางภาคกลางดังกล่าว

เนื่องจากข้าวเป็นสินค้าเกษตรซึ่งโดยทั่วไปสินค้าเกษตรจะมีราคาเปลี่ยนแปลงขึ้นลงอยู่ในระดับสูง นอกจากนี้ยังมีลักษณะเป็นสินค้าตามฤดูกาล กล่าวคือข้าวนาปีในช่วงเดือนธันวาคม – กุมภาพันธ์ จะเป็นช่วงที่เกี่ยวเกี่ยวผลผลิตสูง ราคาจึงต่ำกว่าช่วงอื่น

ในการรับซื้อข้าวสารนั้นจะต้องมีการตรวจสอบคุณภาพของข้าว เช่น ปริมาณความชื้น ความยาวของเมล็ด ปริมาณข้าวเต็มเมล็ด ระดับการขัดสี สิ่งเจือปน และคุณสมบัติการหุงต้ม เป็นต้น สำหรับข้าวหอมมะลิจะส่งตรวจดีเอ็นเอเพื่อหาการปนปลอมของข้าวชนิดอื่น

ในการรับซื้อข้าวสาร ส่วนใหญ่ทางบริษัทจะรับซื้อตรงจากโรงสีข้าว และซื้อผ่านนายหน้าเพียง 2-3 ราย โดยมีการศึกษาและวิเคราะห์สถานการณ์ข้าวอย่างสม่ำเสมอ เพื่อลดความเสี่ยงในด้านราคาซื้อ และป้องกันการขาดแคลนวัตถุดิบที่จะนำมาใช้ในการผลิต

## ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

### การดำเนินการเพื่อลดผลกระทบเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

จากผลการดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัทยังมุ่งมั่นต่อการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยยึดมั่นตามนโยบายสิ่งแวดล้อมที่ได้ตั้งไว้ ซึ่งทุกขั้นตอนของกิจกรรมการดำเนินงานจะต้องตระหนักและมุ่งมั่น ในการปรับปรุงปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมและการป้องกันปัญหามลพิษ ตามหลักธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม ที่มุ่งเน้นการเปิดเผยข้อมูลการจัดการสิ่งแวดล้อมตั้งแต่การรับวัตถุดิบจนถึงการขนส่งสินค้าปลายทาง อันได้แก่ การจัดการฝุ่นในกระบวนการผลิตก่อนปล่อยออกสู่สิ่งแวดล้อม, การตรวจวัดระดับเสียงรบกวนรอบพื้นที่โรงงาน, การจัดการสารเคมี, การจัดการขยะให้ชุมชนรับทราบ และเปิดช่องทางการติดต่อสำหรับการร้องเรียนปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงการเปิดโรงงานให้ชุมชนรอบข้างได้เข้าเยี่ยมชมกระบวนการผลิตและการจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ชุมชนสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารการจัดการสิ่งแวดล้อมของโรงงานและมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหา ตามหลักความโปร่งใส และถูกต้องตามหลักนิธิตรรรม ซึ่ง 20 ปีที่ผ่านมา ทางบริษัทไม่เคยได้รับข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทยังดำเนินโครงการลดการใช้พลังงานอย่างต่อเนื่องด้วยการปรับปรุงการวางแผนการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ทำให้สามารถลดค่าไฟฟ้าได้เฉลี่ย 118,800 บาทต่อเดือน ซึ่งได้ผลดีกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ที่ 100,000 บาทต่อเดือน คิดเป็นลดการใช้พลังงานไฟฟ้าในกระบวนการผลิตได้ถึง 19.8% ส่งผลให้บริษัทได้รับการรับรองจากกรมโรงงานอุตสาหกรรมทั้งในด้านอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) และธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมอุตสาหกรรม



## บทที่ 9

# ผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

### ผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญและกำหนดเป็นนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน สำหรับในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยในการทำงาน อาชีวอนามัย ทั้งในด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย อันได้แก่ การตรวจความปลอดภัยระบบไฟฟ้า, การตรวจความปลอดภัยและทดสอบ Load Test เครื่องเหินือศีรษะ, การตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงานด้านแสงสว่าง เสียงดัง ไร่อะเหยสารเคมี และฝุ่นในบรรยากาศ และการประเมินความเสี่ยงต่อการเกิดอุบัติเหตุ ซึ่งส่งผลให้จำนวนการเกิดอุบัติเหตุแล้วมีพนักงานบาดเจ็บเพียงแค่ 3 ครั้ง ซึ่งจำนวนเท่ากับปีที่ผ่านมาที่เกิดขึ้น 3 ครั้ง/ปี และลักษณะการบาดเจ็บในแต่ละครั้งไม่รุนแรงถึงขั้นสูญเสียอวัยวะและเสียชีวิต อีกทั้งได้ดำเนินการปรับปรุงการเดินสายไฟใหม่ภายในบริเวณโรงงาน เพื่อสร้างความปลอดภัยและลดความเสี่ยงอันตรายต่อการเกิดไฟฟ้าลัดวงจรที่ส่งผลต่อชีวิตพนักงานและการเกิดอัคคีภัย และการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยมีการตรวจวัดค่าต่างๆ อาทิเช่น เสียงดัง แสงสว่าง ความเข้มข้นของฝุ่นและสารเคมีในบรรยากาศ ซึ่งค่าที่วัดได้ทั้งหมดยังคงผ่านเกณฑ์มาตรฐานทั้งจากกระทรวงแรงงานและกระทรวงอุตสาหกรรมเหมือนปีอื่นๆ ที่ผ่านมา

นอกจากที่บริษัทได้มุ่งมั่นดำเนินการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยแล้ว บริษัทยังได้มีความห่วงใยต่อสุขภาพของพนักงาน ด้วยการดำเนินการโครงการสถานประกอบกิจการปลอดโรค ปลอดภัย กายใจเป็นสุข ของกรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุข อย่างต่อเนื่อง ซึ่งที่ผ่านมาได้รับการรับรองโล่ทองระดับประเทศ ที่เป็นรางวัลการันตีถึงความเอาใจใส่ต่อพนักงานที่มุ่งเน้นการส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีสุขภาพดี ลดการเจ็บป่วยจากโรคไม่ติดต่อเรื้อรังและการบาดเจ็บ รวมทั้งโรคที่เป็นปัญหาสาธารณสุขของพื้นที่ปลอดภัยจากการประกอบอาชีพและสิ่งแวดล้อม และมีสุขภาพจิตที่ดี ซึ่งโครงการดังกล่าวส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการนำเสนอกิจกรรมต่างๆ อาทิเช่น การรณรงค์ส่งเสริมการลดหวาน-เค็ม, การร่วมจัดลานกีฬาออกกำลังกาย, การรณรงค์ ลด ละ เลิกบุหรี่ยาเสพติด รวมถึงการจัดกิจกรรมนันทนาการ, กิจกรรมการสร้างคุณค่าให้แก่พนักงาน และกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพจิต ด้วยการคัดกรองผลประเมินสุขภาพจิตในด้านความสุข, ภาวะเครียด และภาวะซึมเศร้า แล้วจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อสร้างขวัญกำลังใจและคุณค่าทางจิตใจให้กับพนักงานทั้งภายในบริษัท ได้แก่ การดูแลและสนับสนุนหญิงมีครรภ์ในการให้ความรู้เรื่องน่านมแม่และการมอบถุงเก็บน่านมให้พนักงานหญิงมีครรภ์ รวมถึงการจัดสถานที่ให้พนักงานหญิงที่คลอดบุตรสำหรับการปัมน่านมและตู้เย็นสำหรับจัดเก็บน่านม, การปรับปรุงห้องน้ำหญิงสำหรับหญิงมีครรภ์โดยเฉพาะ, การจัดประกวดภาพถ่ายการร่วมกิจกรรมกับครอบครัวในการปลูกต้นดาวเรือง, การแข่งขันกีฬาภายใน, การประกวดร้องเพลง, การเพิ่มสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ, การประกวดการตกแต่งสวน, การแนะนำหรือให้คำปรึกษาปัญหาทางสุขภาพจิต, การให้รางวัลพนักงานดีเด่น, กิจกรรมส่งเสริมให้พนักงานคิดบวก, การให้ทุนการศึกษาบุตรพนักงาน

และการส่งเสริมจริยธรรมและสร้างคุณค่าทางจิตใจให้แก่พนักงานด้วยกิจกรรมทางศาสนา เช่น การทำบุญตักบาตร การฟังธรรมเทศนา เป็นต้น อีกทั้งการดูแลความเป็นธรรมและให้สวัสดิการแก่พนักงานที่ดีจนได้รับการรับรองมาตรฐานแรงงานไทย (TLS8001-2010) จาก กระทรวงแรงงาน และ WCA (Workplace Conditions Assessment) จาก บริษัท อินเทอร์เน็ต จำกัด

นอกจากนี้ บริษัทยังได้เล็งเห็นความสำคัญกับชุมชนรอบข้าง จึงได้จัดกิจกรรมสานสัมพันธ์ เพื่อร่วมกันส่งเสริมคุณค่าทางจิตใจ การแลกเปลี่ยนความรู้ อันที่จะนำไปสู่การพัฒนาาร่วมกันอย่างยั่งยืน อาทิ การมอบของขวัญ, ข้าวสาร ร่วมกับสถานศึกษาและศูนย์การศึกษาพิเศษ (ออทิสติก) ชุมชนรอบข้างในเทศกาลต่างๆ เช่น วันเด็กแห่งชาติ, เทศกาลงานกาชาด รวมถึงการถวายปัจจัยและเครื่องอัฐบริวาร การทำบุญทอดผ้าป่าให้แก่วัดในชุมชนตามเทศกาลทางศาสนาต่างๆ ในช่วงวันอาสาฬหบูชา, วันเข้าพรรษา และวันออกพรรษา เป็นต้น

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ได้แก่

1. โครงการส่งเสริมธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมอุตสาหกรรม
2. โทษและพิษภัยยาเสพติดและการขับขีปลอดภัย
3. ปฐมพยาบาลเบื้องต้นและโรคจากการทำงาน
4. ความรู้เรื่องโรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์
5. การซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟ
6. การอนุรักษ์พลังงานและความปลอดภัยเกี่ยวกับระบบไฟฟ้า
7. อบรมและสอบมาตรฐานผู้ทำการเกี่ยวกับไฟฟ้าอาคาร
8. ความปลอดภัยในการทำงานที่อับอากาศ ระดับปฏิบัติการ
9. เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับบริหาร
10. เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับหัวหน้างาน
11. ผู้จัดการสิ่งแวดล้อม
12. ผู้ปฏิบัติงานประจำระบบป้องกันสิ่งแวดล้อมเป็นพิษ ด้านมลพิษทางอากาศอุตสาหกรรม



## บทที่ 10

# ปัจจัยความเสี่ยง

### ธุรกิจข้าว

#### ความเสี่ยงจากราคาวัตถุดิบ

ข้าว ถือเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตของบริษัทฯ ซึ่งเป็นสินค้าที่อยู่ในกลุ่ม Commodity ที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาตามสถานการณ์ของตลาด ไม่ว่าจะเป็นเศรษฐกิจ การเมือง สิ่งแวดล้อม ปัจจัยเหล่านี้จะเป็นตัวกระตุ้นในเรื่องของอุปสงค์ อุปทาน ในปี 2560 นี้ อุปทานมีปริมาณมาก ทำให้ราคาวัตถุดิบอยู่ในระดับที่ต่ำกว่าปีที่ผ่านมา ดังนั้น การส่งออกของไทยจึงมีศักยภาพสูงขึ้นในการแข่งขัน แต่ในตลาดภายในประเทศนั้นจะเกิดการแข่งขันทางด้านราคาสูงมากขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ วางแผนนโยบายในการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของตลาดโดย

- จัดเก็บสินค้าบางชนิด อาทิเช่น ข้าวหอมมะลิ ข้าวขาว ฯลฯ เพื่อเป็นปริมาณสำรองในการผลิตในราคาที่เหมาะสม โดยใช้วิธีการตรวจสอบข้อมูลสถิติในทุกภาคส่วนก่อนการตัดสินใจซื้อ
- สินค้าที่มีการเคลื่อนไหวน้อยหรืออายุการจัดเก็บสั้นกว่าข้าวชนิดอื่น อาทิเช่น Parboiled Rice ใช้นโยบายในการสั่งซื้อแบบพอเพียงกับปริมาณการขาย เพื่อลดปัญหาในเรื่องของคุณภาพและราคาที่สูงขึ้น

ในส่วนของวัตถุดิบเพื่อตลาดต่างประเทศนั้น ใช้นโยบายในการสั่งซื้อตามที่มีคำสั่งซื้อ เพื่อบรรเทาความเสี่ยงในเรื่องของราคาวัตถุดิบในคลังเมื่อเปรียบเทียบกับตลาด

#### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาขาย

จากการที่มีอุปทานเพิ่มสูงมากขึ้น สภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ทำให้กำลังซื้อของผู้บริโภคลดลง ทำให้กลไกราคาตลาดในปี 2560 นั้นมีการใช้กลยุทธ์การแข่งขันทางด้านราคาที่สูงมากขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันทางบริษัทฯ กำหนดให้มีเป้าหมายในการเพิ่มแหล่งผลิตสินค้าของบริษัทอีก 2 รายเป็นอย่างน้อย เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงในเรื่องการขาดแคลนสินค้าเพื่อส่งมอบ และเสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขันให้แก่ทางบริษัทฯ โดยพัฒนาศักยภาพของแหล่งผลิตให้มีประสิทธิภาพสอดคล้องกับมาตรฐานของบริษัท ดังนั้น การควบคุมต้นทุนจะสามารถทำให้การกำหนดราคาขายของบริษัทสอดคล้องรองรับกับสถานการณ์ทางการตลาด

ในปี 2560 บริษัทฯ กำหนดแผนนโยบายในการแข่งขันในตลาดภายในประเทศเป็น 3 ส่วนดังนี้

- ช่องทางการค้าปลีกแบบดั้งเดิม (Traditional Trade) นั้นจะมุ่งเน้นทางด้านการเพิ่มผลกำไรให้แก่คู่ค้า เพื่อก่อให้เกิดการกระตุ้นการกระจายสินค้าข้าวภายใต้ตราสินค้าออกไปให้มากขึ้น เนื่องจากการปรับเปลี่ยนราคาในช่องทางนี้มีความยุ่งยากน้อยกว่าในช่องทางอื่นและสามารถปรับเปลี่ยนได้รวดเร็ว จึงสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงราคาของวัตถุดิบ

● ช่องทางการค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงราคาในช่องทางนี้มีขั้นตอนที่ยุ่งยากและซับซ้อน ดังนั้นกลยุทธ์ที่ใช้ในช่องทางนี้นั้นจะมุ่งเน้นในเรื่องของการทำ Promotion อย่างต่อเนื่อง และเพิ่มช่องทางการขายทาง Online เพื่อรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดให้ได้มากที่สุด



- ช่องทางการขายตรง (HORECA) ช่องทางนี้จะมุ่งเน้นในเรื่องของความรวดเร็วและความสะดวกสบายของลูกค้าเป็นหลัก ในราคาที่เหมาะสม ดังนั้นจึงเริ่มมีการจัดหาสินค้า กลุ่มอาหารประเภทอื่นๆ ที่ลูกค้าต้องการ ตามกลยุทธ์ One Stop Service ซึ่งจะช่วยรักษารฐานลูกค้า

### ความเสี่ยงจากการส่งออก

การแข่งขันในตลาดค้าข้าวโลกทวีความรุนแรงขึ้น จากปัจจัยของภาวะเศรษฐกิจที่ตกต่ำ กำลังซื้อผู้บริโภคที่หดตัวลง ทำให้เกิดภาวะชะลอตัวในเรื่องการสั่งซื้อในบางพื้นที่ เกิดการแข่งขันทางด้านราคากันอย่างมาก อำนาจต่อรองของผู้ขายลดน้อยลง จากการที่กำลังซื้อลดลงทำให้เกิดปัญหาการล่าช้าในการชำระหนี้จากคู่ค้า แต่ในส่วนช่องทางบริษัทฯ นั้น ยังคงรักษา ในส่วนของลูกค้าหลักของบริษัทฯ ลูกค้ายังคง ให้ความเชื่อมั่นอย่างต่อเนื่อง นโยบายที่บริษัทฯ มุ่งเน้น เพื่อลดความเสี่ยงจากการค้าต่างประเทศ ดังนี้

- บริษัทจะตกลงทำสัญญาซื้อขายต่อเมื่อมีวัตถุดิบเพียงพอแล้วเท่านั้น
- บริษัทจะมีการเก็บวัตถุดิบในปริมาณที่เหมาะสม โดยมีปริมาณขั้นต่ำตามที่ทางหน่วยงานราชการกำหนดไว้
- การซื้อขายจะดำเนินการธุรกรรมทางการเงินผ่านธนาคารขนาดใหญ่ที่น่าเชื่อถือ โดยมีการตรวจสอบ Credit ของลูกค้าด้วย
- เพื่อเป็นการป้องกันความผันผวนของค่าเงินบาท บริษัทฯ กำหนดให้มีการ Forward อัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินตราต่างประเทศหลังจากได้รับคำสั่งซื้อทันที
- นโยบายในการรับชำระเงินจากคู่ค้าในรูปแบบที่มีความเสี่ยงน้อยที่สุด คือ การชำระเงินแบบโอนเงินล่วงหน้า หรือรูปแบบ L/C ฯลฯ

### ความเสี่ยงของค่าเงินบาท

ทางบริษัทฯ ไม่มีนโยบายในเรื่องของการค้าเงินตราจากอัตราแลกเปลี่ยน ดังนั้น ทางบริษัทฯ จะป้องกันการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนโดยการประสานงานกับทางธนาคาร เพื่อบริหารอัตราแลกเปลี่ยนในแต่ละกรณี ทุกครั้งที่มีการซื้อขาย

### ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ

ภัยธรรมชาติที่เกิดขึ้นในแต่ละปีนั้น มีความแตกต่างกันไป ขึ้นอยู่กับสถานการณ์ของสภาวะแวดล้อมในแต่ละช่วงเวลา ดังนั้น บริษัทฯ จึงต้องกำหนดนโยบายในการดูแลพื้นที่ต่างๆ ในหลากหลายรูปแบบ เพื่อรองรับเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น และมีให้ปฏิบัติงานต้องชะงัก อาทิเช่น การจัดเตรียมพื้นที่ในส่วนของคุณคลังสินค้าให้พร้อมรองรับภาวะอุทกภัย โดยมีนโยบายในการเตรียมพาเลท

เพื่อยกสินค้าให้สูงขึ้นจากพื้น การตรวจสอบสถานที่โดยรอบตามระยะเวลา เพื่อเตรียมมาตรการการป้องกันล่วงหน้า ฯลฯ นโยบายเหล่านี้จะถูกกำหนดเพื่อลดความเสี่ยงเรื่องการตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค และความเสียหายของบริษัท

### ความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้าหรือผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่หรือน้อยราย

ในปีที่ผ่านมาได้มีการขายให้แก่ลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรก คิดเป็นร้อยละ 33 ของรายได้รวม และลูกค้ารายใหญ่ที่สุดมียอดขายข้าวร้อยละ 9.5 ของรายได้รวม ซึ่งบริษัทฯ มิได้มองว่ายอดขายของลูกค้ารายใหญ่เป็นความเสี่ยง นอกจากนั้น บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการเพิ่มรายได้จากธุรกิจอื่นๆ อย่างต่อเนื่องและกำหนดเป็นแผนการดำเนินงานในการขยายเข้าสู่ธุรกิจร้านอาหารและศูนย์อาหาร การคัดสรรสินค้าอื่นๆ เพิ่มเติมเพื่อให้มีสินค้าที่หลากหลาย และครบวงจร รวมถึงการปรับกลยุทธ์เพื่อรุกเข้าสู่ตลาดช่องทางบริการด้านขายตรงเพิ่มมากขึ้น เพื่อสร้างการเติบโตอย่างมั่นคง และยั่งยืนต่อไปในอนาคต

### ธุรกิจศูนย์อาหารและร้านอาหาร

#### ความเสี่ยงด้านการแข่งขันทางธุรกิจ

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ให้ความสำคัญกับกลยุทธ์เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางด้าน คุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการ การโฆษณา ประชาสัมพันธ์ และการจัดกิจกรรมการตลาดรูปแบบต่างๆ โดยเน้นการให้ความสำคัญกับความต้องการของผู้บริโภคเป็นหลัก รวมถึงการมุ่งเน้นด้านการขยายสาขาในทำเลที่มีศักยภาพ และการพัฒนาบุคลากรเพื่อตอบสนองการขยายตัวของธุรกิจและบริษัทฯ

การเปลี่ยนแปลงด้านโครงสร้างสังคม เศรษฐกิจ และวัฒนธรรมส่งผลให้ผู้บริโภคนิยมรับประทานอาหารนอกบ้านเพิ่มมากขึ้น จึงทำให้ผู้ประกอบการในธุรกิจอาหารเพิ่มจำนวนขึ้นอย่างรวดเร็ว รวมถึงเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ และ การแข่งขันด้านคุณภาพและราคา ดังนั้น บริษัทฯ ต้องแข่งขันกับคู่แข่งกับผู้ประกอบการธุรกิจอาหารนานาชาติเป็นจำนวนมาก คู่แข่งขันเหล่านี้มีทั้งผู้ประกอบการกลุ่มเครือข่ายร้านอาหารจากต่างประเทศ (International Restaurant Chains) และ กลุ่มร้านอาหารที่ดำเนินกิจการในประเทศมาอย่างยาวนาน (Local Restaurant Chains) รวมถึงผู้ประกอบการรายใหม่ที่แสวงหาโอกาสของการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจที่เข้ามาในธุรกิจร้านอาหารอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ พฤติกรรมของผู้บริโภคในการเปิดรับข่าวสารจากสื่อกระแสหลักและเครือข่ายสังคมในอินเทอร์เน็ต (Social Network) ที่ส่งผลต่อการตอบสนองต่อสินค้าและบริการ

ใหม่ๆ ที่มีมิติความกว้างและความลึกในด้านสินค้าและบริการ ทำให้ต้นทุนในการเปลี่ยนใช้สินค้าและบริการลดต่ำลง (Lower Switching Costs) ซึ่งผู้ประกอบการในธุรกิจร้านอาหารล้วนให้ความสำคัญกับโอกาสดังกล่าวในการแข่งขัน โดยมุ่งเน้นกลยุทธ์ในการแข่งขันเชิงราคา และ คุณภาพของอาหาร ความหลากหลาย และความรู้สึกที่คุ้มค่า (Value for Money) รวมถึงการให้ความสำคัญกับคุณภาพด้านการบริการ จำนวนและตำแหน่งที่ตั้งของร้านอาหาร การพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารใหม่ (Menu Visions) และ กิจกรรมทางการตลาด และการส่งเสริมการขาย โดยเฉพาะอย่างยิ่งชื่อเสียงและความแข็งแกร่งของแบรนด์ เพื่อสร้างอุปสรรคในการเข้าสู่ตลาด (Barrier to Entry) สำหรับ ผู้เล่นรายใหม่ๆ ทั้งนี้หากบริษัท ไม่สามารถแข่งขันในปัจจัยต่างๆ ที่กล่าวมาได้อาจส่งผลกระทบต่อเชิงลบต่อธุรกิจ และผลการดำเนินการของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับกลยุทธ์ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการ การโฆษณา ประชาสัมพันธ์ และการจัดกิจกรรมการตลาดรูปแบบต่างๆ โดยเน้นการให้ความสำคัญกับความต้องการของผู้บริโภคเป็นหลัก รวมถึงการมุ่งเน้น ด้านการขยายสาขาในทำเลที่มีศักยภาพ และการพัฒนาบุคลากรเพื่อตอบสนองการขยายตัวของธุรกิจ และบริษัทฯ

### ความเสี่ยงที่ไม่สามารถขยายสาขาในพื้นที่เป้าหมาย

เนื่องจากปัจจุบันธุรกิจร้านอาหารมีการแข่งขันในอุตสาหกรรมค่อนข้างรุนแรง และมีผู้ประกอบการร้านอาหารประเภทอื่นๆ เพิ่มจำนวนขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้พื้นที่เช่าที่มีศักยภาพตามเกณฑ์ในการขยายสาขาของบริษัทฯ หายากขึ้น อาจทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงในการหาพื้นที่ในการ เปิดสาขาใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมายที่กำหนด อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงการจัดการความเสี่ยง จึงได้มุ่งเน้นด้านการให้ความสำคัญในการเสริมสร้างพันธมิตรทางธุรกิจกับหน่วยงานบริหารพื้นที่เช่าของผู้ประกอบการพื้นที่เช่า รวมถึงบริษัทนายหน้าจัดหาพื้นที่เช่า และการจัดทำฐานข้อมูลภายในของบริษัทสำหรับพื้นที่เช่า (Landlord) รวมถึงบริษัทนายหน้าจัดหาพื้นที่เช่า (Leasing Agency) ตลอดจนการจัดทำฐานข้อมูลภายในของบริษัทสำหรับพื้นที่เช่า ทั้งในกรุงเทพและปริมณฑล ตามกลยุทธ์ในการขยายสาขาของบริษัท เพื่อลดความเสี่ยงในการไม่สามารถหาพื้นที่เช่าได้ตามเป้าหมาย ซึ่งอาจเกิดผลกระทบต่อผลประกอบการที่ไม่ได้ตามเป้าหมาย

นอกจากนี้ สำหรับสาขาของธุรกิจร้านอาหารที่ดำเนินการอยู่ ณ ทางบริษัทฯ ทำสัญญาเช่าครั้งละ 3 ปี และสามารถต่ออายุได้ 3 ครั้ง ครั้งละ 3 ปี บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการต่อ

สัญญาเช่าจึงได้เสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ให้เช่าพื้นที่โดยการปฏิบัติตามสัญญาเข้ามาโดยตลอด ไม่เคยมีปัญหากับผู้ให้เช่า รวมถึงร่วมกันแก้ปัญหา และดำเนินกิจกรรมการตลาดร่วมกับเจ้าของพื้นที่ให้เช่าเมื่อมีการร้องขอ เพื่อลดความเสี่ยงจากการไม่ได้ต่อสัญญาเช่า และความสามารถในการต่อรองเงื่อนไขในสัญญาเช่าในอนาคต

### ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากร

เนื่องจากธุรกิจของ บริษัทฯ เป็นธุรกิจบริการ ดังนั้น บุคลากรจึงเป็นกลไกสำคัญที่จะขับเคลื่อนธุรกิจได้ ตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ ที่มีแผนงานในการขยายสาขา เพื่อเปิดสาขาใหม่ทุกปี และทุกสาขาจะต้องใช้พนักงานอย่างน้อย 20 - 25 คนต่อสาขา โดยบริษัทฯ จะต้องมีการสรรหาและว่าจ้างพนักงานใหม่จำนวนมาก เพื่อรองรับการเปิดสาขาใหม่ตามแผนการขยายสาขา รวมถึงการรับพนักงานใหม่ทดแทนพนักงานเดิมที่ลาออกได้ทันเวลา ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อการใช้บริการและการดำเนินการของบริษัทได้อย่างมีนัยสำคัญ

ด้วยวิสัยทัศน์ของคณะกรรมการ และ ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ที่ตระหนักต่อปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าว จึงให้ความสำคัญในขับเคลื่อน นโยบายด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคลและทุนมนุษย์ ซึ่งเป็นฐานรากที่สำคัญ เพื่อให้บุคลากรมีความรู้ความสามารถ ทักษะ ความชำนาญ และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีความก้าวหน้าและมั่นคงในหน้าที่การงาน รวมถึงการให้ค่าตอบแทน สิทธิประโยชน์ และสวัสดิการที่เป็นธรรมมากกว่าที่กฎหมายกำหนด และสามารถแข่งขันได้ในตลาดแรงงาน ตลอดจนสร้างสภาวะแวดล้อมในการทำงานที่อบอุ่นและเป็นมิตรผ่านทางการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กร

### ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบ

ต้นทุนอาหารถือเป็นต้นทุนที่สำคัญที่สุดในการดำเนินธุรกิจร้านอาหาร โดยคิดเป็นสัดส่วน ของรายได้จากการขายสูงถึงร้อยละ 35 และต้นทุนอาหารนั้นส่วนใหญ่เป็นต้นทุนวัตถุดิบหลัก ซึ่งการเปลี่ยนแปลงราคาของวัตถุดิบในขณะนั้น อาจทำให้ยังไม่สามารถปรับราคาขายให้สูงขึ้น เพื่อชดเชยได้ทันกับผลกระทบจากราคาวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้นได้ทั้งหมด หรือหากปรับก็อาจชดเชยได้เพียงบางส่วน ซึ่งราคาของวัตถุดิบเหล่านี้จะผันผวนตามอุปสงค์และอุปทานของตลาด โดยได้รับผลกระทบจาก สภาพอากาศ ภัยธรรมชาติ การแพร่ระบาดของโรคติดต่อ ซึ่งเป็นปัจจัยที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของ บริษัทฯ ซึ่งความผันผวนของระดับราคาของวัตถุดิบดังกล่าวส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบให้อยู่ในราคาที่เหมาะสม บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการประมาณการปริมาณความต้องการของวัตถุดิบหลักที่มีผลกระทบต่อการดำเนินการอย่างมีนัยสำคัญต่อต้นทุนโดยรวมของบริษัทฯ เพื่อใช้ในการวางแผนการจัดซื้อวัตถุดิบได้ตามกำหนดเวลาของแผนการขาย รวมถึงเป็นข้อมูลในการต่อรองกับผู้ผลิตและจำหน่ายในการจัดซื้อในปริมาณมาก มีรายงานการวิเคราะห์การเปรียบเทียบอย่างสม่ำเสมอของการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อต้นทุน เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปรับขึ้นราคาขายในกรณีที่จำเป็น เพื่อลดความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาที่มีผลต่อราคาวัตถุดิบ และยังเป็นการควบคุมต้นทุนวัตถุดิบให้อยู่ในระดับราคาที่เหมาะสมและยอมรับได้

### ความเสี่ยงในการดำเนินกิจการของสาขาไม่เป็นไปตามคาดการณ์

ผลการดำเนินงานของธุรกิจร้านอาหารในแต่ละสาขา เกี่ยวข้องกับปัจจัยภายในและภายนอกต่างๆ ปัจจัยภายในที่สามารถควบคุมได้ เช่น คุณภาพอาหาร การบริการ วัตถุดิบคุณภาพ ส่วนปัจจัยภายนอก เช่น ความผันผวนของราคาวัตถุดิบ การขาดแคลนบุคลากร การแข่งขันทางธุรกิจ สภาพภูมิอากาศ เศรษฐกิจ ลักษณะด้านประชากร จำนวนร้านอาหารคู่แข่ง หรือร้านอาหารทดแทนที่อยู่ในบริเวณใกล้เคียง บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงดังกล่าว โดยมีการจัดการด้านข้อมูลสารสนเทศของพื้นที่ ที่มีศักยภาพ (Strategic Location) สำหรับการเปิดสาขาในแต่ละแบรนด์ของร้านอาหารเครือข่าย เริ่มจากการแสวงหาทำเลที่เหมาะสม โดยการศึกษาข้อมูลด้านประชากร พฤติกรรมผู้บริโภค ร้านค้าคู่แข่งในบริเวณใกล้เคียง การขยายตัวของสาธารณูปโภคพื้นฐาน และอุปสงค์ - อุปทาน ในแต่ละพื้นที่ เพื่อนำมาใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลศึกษาความเหมาะสมของพื้นที่ (Site Analysis and Optimization)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการศึกษาข้อมูลสำคัญทั้งในด้านการจัดหาวัตถุดิบ บุคลากร และการควบคุมคุณภาพ เพื่อนำข้อมูลทั้งหมดมาใช้ในการศึกษาความเป็นไปได้ทางการลงทุน (Feasibility Study) ก่อนที่จะมีการขยาย/เปิดสาขาใหม่ทุกครั้ง มีการควบคุมค่าใช้จ่ายคงที่ให้อยู่ในระดับต่ำ รวมทั้งมีการวิเคราะห์และรายงานผลการดำเนินงานรายสาขาเป็นประจำ ตลอดจนมีทีมงานในการปรับเปลี่ยน กลยุทธ์ทางการตลาดให้เหมาะสมกับสถานการณ์อย่างทันท่วงที



# บทที่ 11

## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

บริษัท	: บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107536001702
ประกอบธุรกิจประเภท	: อาหารและเครื่องดื่ม
ทุนจดทะเบียนและทุนที่เรียกเก็บชำระแล้ว	: 900 ล้านบาท ทุนที่เรียกเก็บชำระแล้ว 600 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 600 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 88 หมู่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000
โทรศัพท์	: 0-2661-7900
โทรสาร	: 0-2661-7901
สถานที่ตั้งฝ่ายขาย	: เลขที่ 1 ชั้น 3 อาคารกาสเฮอร์ส ซอยสุขุมวิท 25 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์	: 0-2661-7900
โทรสาร	: 0-2661-7901
เว็บไซต์	: <a href="http://www.mahboonkrongrice.com">www.mahboonkrongrice.com</a> , <a href="http://www.patumrice.com">www.patumrice.com</a> และ <a href="http://www.patumrice.co.th">www.patumrice.co.th</a>
อีเมล	: <a href="mailto:prgrice@patumrice.co.th">prgrice@patumrice.co.th</a>

บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) ชื่อย่อหลักทรัพย์ PRG ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ขึ้นภายใต้ชื่อ บริษัท มาบุญครองไรซ์มิล จำกัด เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2522 โดยมีวัตถุประสงค์หลัก คือ เพื่อเป็นโรงสีข้าวที่ใหญ่และทันสมัยที่สุดในทวีปเอเชีย เพื่อส่งขายไปยังต่างประเทศ และจำหน่าย ภายในประเทศ โดยเป็นบริษัทแรกที่ผลิตข้าวถุงภายใต้เครื่องหมายการค้า “ข้าวมาบุญครอง” และเป็น ตลาดสินค้าแรกที่ประสบความสำเร็จในการขายและผู้บริโภคให้ความเชื่อถือในคุณภาพของสินค้า ต่อมา บริษัทฯ ได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2536 และจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2536



ตั้งแต่ปี 2536 เป็นต้นมา ทางบริษัทฯ ได้มีการขยายกิจการเพื่อรองรับจำนวนยอดขายข้าวถุงที่เพิ่มขึ้น โดยมีการจัดตั้งบริษัท ราชสีมาไรซ์ จำกัด ที่อำเภอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา ในปี 2539 เพื่อใช้ในโครงการคัดคุณภาพข้าวสาร โดยรับโอนกิจการคัดคุณภาพข้าวสารจาก บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) เพื่อช่วยเพิ่มปริมาณการผลิตข้าวถุง ซึ่งได้รับการส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ต่อมาทางบริษัทฯ เล็งเห็นว่าบริษัทควรที่จะผลิตถุงข้าวเอง ดังนั้นในปี 2540 ทางบริษัทฯ จึงเริ่มก่อตั้งบริษัท สีมาแพค จำกัด ซึ่งมีที่ตั้งอยู่บริเวณเดียวกับ บริษัท ราชสีมาไรซ์ จำกัด โดยร่วมทุนกับผู้ถือหุ้นรายอื่น โดยทางบริษัทฯ ถือหุ้น 50% เพื่อผลิตข้าวถุงและบรรจุภัณฑ์อื่นๆ เพื่อจัดจำหน่ายให้กับกลุ่มบริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) และให้แก่ลูกค้าทั่วไป บริษัท สีมาแพค จำกัด ได้รับการส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ในกิจการผลิตถุงพลาสติก

ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้หยุดดำเนินกิจการโรงสี กิจการโรงสกัด กิจการโรงไฟฟ้า กิจการผลิตถุงพลาสติก และกิจการโรงแป่ง คงเหลือแต่กิจการโรงปรับปรุงและคัดคุณภาพข้าวสาร ซึ่งเป็นกิจการหลักของบริษัทฯ โดยเป็นการผลิตข้าวสารบรรจุถุงตราบุญครอง และอื่นๆ โดยมีช่องทางการจำหน่ายทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ส่วนการผลิตนั้นได้ย้ายฐานทั้งหมดไปที่อำเภอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา โดยมีกำลังการผลิตทั้งสิ้นประมาณ 55,000 ถุง ต่อวัน

นอกจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายข้าวสารแล้ว ทางบริษัทฯ ยังขยายธุรกิจด้านศูนย์อาหาร และร้านอาหาร และได้เข้าไปดำเนินกิจการด้านศูนย์อาหาร 2 แห่ง คือ THE FIFTH food avenue ศูนย์อาหารบนชั้น 5 ของศูนย์การค้า MBK Center มุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าที่เป็นนักท่องเที่ยวต่างชาติ ที่ต้องการความหลากหลายของสินค้าและบริการที่แตกต่างจากศูนย์อาหารทั่วไป และ MBK Food Island ศูนย์อาหารบนชั้น 6 ของศูนย์การค้า MBK Center มุ่งเน้นกลุ่มคนทำงาน นักท่องเที่ยวทั้งในและต่างประเทศที่ชื่นชอบความหลากหลายของสินค้า และราคาไม่สูงมาก

ตั้งแต่ปี 2556 บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ซิสเต็ม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงทุนดำเนินกิจการร้านอาหารญี่ปุ่น ซึ่งเป็นการดำเนินงานร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ และ Fujio Food System Singapore Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทที่มีชื่อเสียงในด้านร้านอาหารจากประเทศญี่ปุ่น และบริษัทฯ เป็นผู้รับสิทธิในแบรนด์ร้านอาหารญี่ปุ่น ภายใต้ชื่อร้าน Fujio Shokudo และ ร้าน Tsurumaru Udon Honpo ต่อมาในปี 2559 จากสถานการณ์ทางด้านเศรษฐกิจที่ชะลอตัวและสภาวะการแข่งขันในธุรกิจอาหารที่สูงขึ้น บริษัทฯ ได้หยุดดำเนินกิจการร้านอาหารญี่ปุ่นที่ร่วมทุนกับชาวญี่ปุ่น โดยบริษัท อินโนฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในกลุ่ม บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) ได้เข้าซื้อทรัพย์สินและกิจการร้านอาหารจากบริษัท บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ซิสเต็ม จำกัด และได้เปลี่ยนชื่อกิจการจาก Fujio Shokudo เป็น Hina Japanese Restaurant ซึ่งเปิดให้บริการ 1 สาขาที่ ชั้น 6 ของศูนย์การค้า MBK Center สำหรับเปลี่ยนชื่อกิจการจาก Tsurumaru Udon Honpo เป็น FuYuu Udon and Tempura ซึ่งเปิดให้บริการอยู่ที่ THE FIFTH food avenue ชั้น 5 ของศูนย์การค้า MBK Center

ตั้งแต่ปี 2557 บริษัทฯ ดำเนินกิจการร้านอาหารประเภทสุกี้ยากี้แต่จิวโบราณ ภายใต้ชื่อร้าน “สุกี้ยากี้ นัมเบอร์วัน” สุกี้ยากี้สูตรต้นตำรับสไตล์แต่จิวโบราณนี้ มีตำนานความอร่อยมากกว่า 50 ปี เป็นที่จดจำของผู้บริโภคมาอย่างยาวนาน ด้วยรสชาติสุกี้ยากี้ดั้งเดิมที่อร่อย โดยได้เปิดสาขาแรกที่ศูนย์การค้าเดอะไนน์ เซ็นเตอร์ ซึ่งในปัจจุบันมีด้วยกัน 4 สาขา

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้จัดตั้ง บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุน ระหว่างบริษัทฯ กับ บริษัท เอ็ม บี เค โฮเต็ล แอนด์ ทัวริซึม จำกัด เพื่อดำเนินกิจการในการบริหารจัดการวัตถุดิบ ผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบสินค้าสำเร็จรูป เพื่อสนับสนุนธุรกิจภายในกลุ่มบริษัท MBK Group และ เพื่อเป็นการลดต้นทุนด้านวัตถุดิบของบริษัท กลุ่มบริษัทฯ เป็นหลักสำคัญ



## บทที่ 12

# นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) มีนโยบายเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นแต่ละปี โดยมีอัตราที่คาดว่าจะจ่ายตามผลการดำเนินงานในอัตราที่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีแล้ว

### ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ในระยะที่ผ่านมา

การจ่ายเงินปันผล (บาท:หุ้น)	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
1. เงินปันผลประจำปี	*	0.28	0.28
2. เงินปันผลระหว่างกาล	0.28*	0.28	0.25
รวมจ่ายเงินปันผล	*	0.56	0.53
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	*	124.75%	103.28%
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	1	1	1

\* เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2560 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล สำหรับผลการดำเนินงานระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2560 ถึง วันที่ 30 มิถุนายน 2560 ให้กับผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.28 บาท และได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2560 และ ในวันที่ 30 เมษายน 2561 คณะกรรมการบริษัทฯ จะเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เพื่อพิจารณาอนุมัติ จัดสรรเงินกำไรและจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ต่อไป

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

**บริษัท พี อาร์ จี พีซผล จำกัด** มีนโยบายเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นแต่ละปี โดยมีอัตราที่คาดว่าจะจ่ายตามผลการดำเนินงานในอัตราที่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีแล้ว

**บริษัท ราชสีมาไรซ์ จำกัด** มีนโยบายเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นแต่ละปี โดยมีอัตราที่คาดว่าจะจ่ายตามผลการดำเนินงานในอัตราที่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 95 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีแล้ว

**๒๐๐ บริษัท สี่มาแพค จำกัด** มีนโยบายเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นแต่ละปี โดยมีอัตราที่คาดว่าจะจ่ายตามผลการดำเนินงานในอัตราที่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีแล้ว

**๒๐๐ บริษัท อินโนฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด** มีนโยบายเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นแต่ละปี โดยมีอัตราที่คาดว่าจะจ่ายตามผลการดำเนินงานในอัตราที่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีแล้ว

**๒๐๐ บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด** มีนโยบายเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นแต่ละปี โดยจะพิจารณาตามความเหมาะสมของผลการดำเนินงาน และการวางแผนงานในการลงทุนในอนาคต

**๒๐๐ บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ไอแลนด์ จำกัด** มีนโยบายเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นแต่ละปี โดยจะพิจารณาตามความเหมาะสมของผลการดำเนินงาน และการวางแผนงานในการลงทุนในอนาคต

**๒๐๐ บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ซิสเต็ม จำกัด** มีนโยบายเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นแต่ละปี โดยจะพิจารณาตามความเหมาะสมของผลการดำเนินงาน และการวางแผนงานในการลงทุนในอนาคต

**๒๐๐ บริษัท เอ็ม บี เค เรสโตรองท์ กรุ๊ป จำกัด** มีนโยบายเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นแต่ละปี โดยจะพิจารณาตามความเหมาะสมของผลการดำเนินงาน และการวางแผนงานในการลงทุนในอนาคต

**๒๐๐ บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด** มีนโยบายเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นแต่ละปี โดยจะพิจารณาตามความเหมาะสมของผลการดำเนินงาน และการวางแผนงานในการลงทุนในอนาคต



## บทที่ 13

# ผู้ถือหุ้นและโครงสร้างการจัดการ

### ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 900,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 600,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 600,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรกของบริษัทฯ ณ วันที่ 17 ตุลาคม 2560 และสัดส่วนผู้ถือหุ้น ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล / ชื่อบริษัท	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น%
1	บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)	447,131,000	74.52%
2	บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน)	58,755,000	9.79%
3	บริษัทหลักทรัพย์ ธนชาต จำกัด (มหาชน)	26,424,130	4.40%
4	ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)	19,620,000	3.27%
5	บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด (มหาชน)	12,800,000	2.13%
6	น.ส. อติบุษ ตันติวิฑิต	9,022,000	1.50%
7	นางวรรณวิภา ตันติวิฑิต	8,986,000	1.50%
8	DBS BANK LTD	5,844,000	0.97%
9	นายสมเกียรติ ลิ้มทรง	794,000	0.13%
10	บริษัทบริหารสินทรัพย์ เอ็ม เอฟ เอส จำกัด	700,000	0.12%
11	ผู้ถือหุ้นรายอื่น	9,923,870	1.65%
รวมทั้งสิ้น		600,000,000	100.00%

ที่มา : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด



## โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

แผนภูมิโครงสร้างการจัดการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง เพื่อช่วยในการบริหารจัดการงานที่มีความสำคัญและงานต่างๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ยังมีคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เช่น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารแผนกลยุทธ์และดัชนีชี้วัดความสำเร็จ คณะกรรมการพัฒนาการจัดการความรู้ และวัฒนธรรมองค์กร และคณะทำงานพัฒนาการจัดการความรู้และส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร เป็นต้น รายละเอียดขอบเขตอำนาจหน้าที่ คณะกรรมการต่างๆ มีดังนี้

## 1) คณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์การทำงานจากหลากหลายสาขา จำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

- ✓ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 7 ท่าน (มีกรรมการอิสระ 3 ท่าน)
- ✓ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน

### รายชื่อของคณะกรรมการบริษัทฯ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

รายชื่อกรรมการบริษัทฯ	ตำแหน่ง	วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ
1. นายสุภเดช พูนพิพัฒน์	ประธานกรรมการบริษัท	25 ต.ค. 54
2. นายสุวภย์ ธีรวิชกุล	รองประธานกรรมการบริษัท	28 พ.ย. 46
3. ดร.พรสิริ ปุณเกษม	กรรมการอิสระ	24 ต.ค. 49
4. ศศ. ดร.สาริต พะเนียงกอบ	กรรมการอิสระ	30 พ.ย. 52
5. นางวิณา อรัญญเกษม*	กรรมการอิสระ	21 ก.พ. 60
6. นายปภัต เอี่ยมโอภาส**	กรรมการ	16 พ.ค. 60
7. นายเกษมสุข จมื่นนค	กรรมการ	24 ต.ค. 49
8. นายสมเกียรติ มรรคยาร	กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่	25 ต.ค. 48
9. นางสาวดารารัตน์ หอมรสสุคนธ์	เลขานุการบริษัท	2 เม.ย. 56

หมายเหตุ : \* นางวิณา อรัญญเกษม เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560 แทน นายเสริม เสน่ห์ เพ็ญชาติ ซึ่งได้ลาออกจากการเป็นกรรมการอิสระ ตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560

\*\* นายปภัต เอี่ยมโอภาส เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2560 แทน นายเดช บุลสุข ซึ่งได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2560

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมเดือนละ 1 ครั้ง โดยในปี 2560 มีการประชุมรวม 11 ครั้ง

### นโยบายและคุณสมบัติขอความเป็นกรรมการอิสระ

นโยบายและคุณสมบัติของความเป็นกรรมการอิสระตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ดังนี้

(1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมผู้ถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

(2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

(3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการ รายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

(4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณ์อย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันแต่งตั้ง

(5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันแต่งตั้ง

(6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพด้วยนั้น เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันแต่งตั้ง

(7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

(9) ไม่มีธุรกิจหรือส่วนร่วมในการบริหารงาน หรือมีผลประโยชน์เกี่ยวข้องกับอันอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจโดยอิสระ ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

## วาระการดำรงตำแหน่ง

มีวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้ไม่เกิน 9 ปี นับตั้งแต่ปี 2559

## ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจหน้าที่รับผิดชอบจัดการงานทั้งปวงของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ รวมทั้ง มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่น กระทำการอย่างใดแทนคณะกรรมการได้
3. ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ คือ นายสุเวทย์ ธีรวิชิตกุล นายสมเกียรติ มรรยาธร และ นายเกษมสุข จงมั่นคง กรรมการสองคน ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ กระทำการแทนบริษัทฯ ได้ทุกกรณี เว้นแต่ ในการรับค้ำประกันหนี้ ความรับผิดชอบ และการปฏิบัติตามสัญญาของบุคคลอื่น จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการ จึงจะกระทำได้
4. คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจกำหนด และแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจ ลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ
5. คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจในการพิจารณาอนุมัตินโยบาย กลยุทธ์การบริหารจัดการในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

6. คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจในการกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย และกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

7. คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติการบริหารสภาพคล่องในการลงทุนในตราสารหนี้ ระดับไม่ต่ำกว่า Investment Grade (ระดับ BBB+ ขึ้นไป)

8. คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติรายจ่ายลงทุน

9. คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติค่าใช้จ่ายบริหาร และค่าใช้จ่ายในการขาย

10. คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจในการบริหารความเสี่ยงของกิจกรรมทางการเงิน หรือการลงทุนในโครงการต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงรวมถึงการติดตาม และประเมินผล

11. คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจในการพิจารณาความเหมาะสมของแผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของกลุ่มธุรกิจ

12. คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจในการพิจารณาเกี่ยวกับโครงสร้างบริษัท (Organization Chart) อำนาจดำเนินการโครงสร้างเงินเดือน และโครงสร้างผลตอบแทนประจำปีของพนักงานและผู้บริหาร

13. คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติการใช้หลักการบัญชีและการเปลี่ยนแปลงหลักการบัญชีของบริษัทฯ

14. คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติการเปิดบัญชีกับธนาคาร

15. คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติการกู้ยืมเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศ

16. คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจในการมอบอำนาจให้คณะกรรมการชุดย่อยอื่นดำเนินการแทน

## ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัทฯ

1. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และดูแลการจัดส่งหนังสือนัดประชุม รวมทั้งเอกสารต่างๆ เพื่อให้คณะกรรมการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา

2. ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมทั้งการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น ให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้ เพื่อให้การประชุมมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสนับสนุนให้กรรมการบริษัทฯ ทุกคนได้มีส่วนร่วมในการประชุม และแสดงความคิดเห็นอย่างเปิดเผย

3. ดำเนินการประชุมโดยเปิดโอกาสให้มีการแสดงความคิดเห็น และข้อเสนอแนะอย่างเต็มที่

4. ดูแลให้การติดต่อสื่อสารระหว่างกรรมการและผู้ถือหุ้น เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

5. ออกเสียงชี้ขาดในกรณีที่คะแนนเสียงของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการมีคะแนนเสียงเท่ากัน

6. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ

## วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

1. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดพ้นจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการที่จะพ้นจากตำแหน่งไม่อาจแบ่งได้พอดีส่วนหนึ่งในสาม ก็ให้ใช้จำนวนที่ใกล้เคียงกันแต่ไม่เกินส่วนหนึ่งในสาม

การพ้นจากตำแหน่งของกรรมการตามวาระหนึ่งในปีแรก และปีที่สอง ให้ใช้วิธี จับฉลาก ส่วนในปีต่อไป ให้กรรมการซึ่งอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้พ้นจากตำแหน่ง หากในคราวใด มีกรรมการหลายคนอยู่ในตำแหน่งมานานเท่าๆกัน เป็นจำนวนมากกว่าจำนวนกรรมการที่ต้องพ้นจากตำแหน่งในคราวนั้น ให้กรรมการดังกล่าวพ้นจากตำแหน่งโดยวิธีจับฉลาก

กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งด้วยเหตุดังกล่าวอาจได้รับเลือกตั้งให้กลับมารับตำแหน่งได้อีก

2. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระข้างต้น กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

(1) ตาย

(2) ลาออกโดยทำเป็นหนังสือยื่นต่อบริษัทฯ

(3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย

(4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนั้นรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง

(5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

3. ถ้าตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกผู้ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคราวถัดไปด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ เว้นแต่วาระของกรรมการที่ว่างลงจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน



4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุมได้ กรรมการที่เหลืออยู่จะทำการในนามของ คณะกรรมการได้เฉพาะการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างทั้งหมดเท่านั้น
5. กรรมการซึ่งได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งตามข้อ 3 และข้อ 4 ให้อยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตน แทนเท่านั้น

## 2) คณะกรรมการบริหาร

รายชื่อและตำแหน่งของคณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

รายชื่อกรรมการบริหาร	ตำแหน่ง
1. นายปภัต เอี่ยมโอภาส*	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายสุวภย์ ธีรวิชกุล	รองประธานกรรมการบริหาร
3. นายสมเกียรติ มรรคยารส	กรรมการบริหาร (กรรมการผู้จัดการใหญ่)
4. นางสาวกนกพร มรรคอบร**	เลขานุการคณะกรรมการบริหาร

**หมายเหตุ :** \* นายปภัต เอี่ยมโอภาส เข้าดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการบริหาร แทน นายศุภเดช พูนพิพัฒน์ ซึ่งได้ลาออกจากการ เป็นประธานกรรมการบริหาร ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2560

\*\* นางสาวกนกพร มรรคอบร เข้าดำรงตำแหน่ง เลขานุการคณะกรรมการบริหาร แทนนายครชิต ดิลกวัฒนิก ที่ได้เกษียณ อายุ โดยได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560

คณะกรรมการบริหารได้จัดให้มีการประชุมเดือนละ 1 ครั้ง โดยในปี 2560 มีการประชุมรวม 12 ครั้ง

### ขอบเขตการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

กำกับดูแลการบริหารจัดการให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- พิจารณาเบื้องต้นเกี่ยวกับนโยบาย กลยุทธ์การบริหารจัดการในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัท
- กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล
- พิจารณาอนุมัติการบริหารสภาพคล่องในการลงทุนในตราสารหนี้ ระดับไม่ต่ำกว่า Investment Grade (ระดับ BBB+ ขึ้นไป) ในวงเงินไม่เกิน 200 ล้านบาท ต่อรายการ ทั้งนี้ ให้รายงานคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ เมื่อมีการอนุมัติรายการ
- พิจารณาอนุมัติรายจ่ายลงทุน นอกเหนือจากงบประมาณในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท ต่อการพิจารณาใน 1 รอบการประชุม คณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ ให้รายงานคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบ เมื่อมีการอนุมัติรายการ
- พิจารณาอนุมัติค่าใช้จ่ายบริหาร และค่าใช้จ่ายในการขาย นอกเหนือจากงบประมาณในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท ต่อการพิจารณา ใน 1 รอบการประชุมคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบ เมื่อมีการอนุมัติรายการ
- บริหารความเสี่ยงของกิจกรรมทางการเงิน หรือลงทุนในโครงการต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยการกำหนดนโยบาย การบริหารความเสี่ยงรวมถึงการติดตาม และประเมินผล เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
- พิจารณาความเหมาะสมของแผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยก่อนนำเสนอขออนุมัติต่อคณะ กรรมการบริษัทฯ

8. พิจารณาเกี่ยวกับโครงสร้างบริษัท (Organization Chart) อำนาจดำเนินการ โครงสร้างเงินเดือน และโครงสร้างผลตอบแทนประจำปีของพนักงานและผู้บริหาร ก่อนนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
9. คู่มือการบริหารจัดการให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย และไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
10. ควบคุมดูแลการบริหารจัดการของคณะกรรมการชุดต่างๆ
11. รับทราบปัญหา อุปสรรค และพิจารณาแนวทางการแก้ไขปัญหาต่างๆ
12. ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯมอบหมาย

#### วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริหาร

ประธานกรรมการบริหาร รองประธานกรรมการบริหาร และกรรมการบริหาร ดำรงตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ

### 3) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยทุกท่านเป็นกรรมการอิสระ และมี 1 ท่านมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการทำหน้าที่สอบทานงบการเงิน ซึ่งเป็นไปตามคุณสมบัติที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยคณะกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน ประกอบด้วย

รายชื่อและตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง
1. ดร.พรสิริ ปุณณเกษม*	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. ศส. ดร.สาริต พะเนียงกมล	กรรมการตรวจสอบ
3. นางวิภา อดุลยเกษม**	กรรมการตรวจสอบ
4. นางสาวยุพาพรรณ ปรีตราบันท์	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : \* กรรมการตรวจสอบลำดับที่ 1 มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

\*\* นางวิภา อดุลยเกษม เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560 แทนนายเสริม เสนีรีเพ็ญชาติ ซึ่งได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560

คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมเป็นประจำอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและฝ่ายจัดการในการสอบทานงบการเงินเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 12 ครั้ง

#### ขอบเขตการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ให้คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามขอบเขต และวัตถุประสงค์ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1 การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน

1.1 สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพ

1.2 พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน

1.3 พิจารณานุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีของบริษัทร่วมกับหน่วยงานตรวจสอบภายในโดยคำนึงถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

1.4 ดูแลให้ฝ่ายจัดการมีการแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจสอบพบ และติดตามให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องแก้ไขข้อบกพร่องนั้น เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

1.5 สอบทานหลักฐาน หรือ ใต้วงภายในเมื่อมีข้อสงสัยว่ามีการดำเนินการที่อาจมีผลกระทบต่อองค์กรอย่างมีนัยสำคัญ หรือ มีข้อบกพร่อง หรือ มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจมีผลต่อการดำเนินงาน หรือ ระบบการควบคุมภายใน และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป

1.6 พิจารณาแต่งตั้ง เลิกจ้าง หรือกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ตรวจสอบภายใน

## 2 รายงานงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

2.1 สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องตามควร เพียงพอ และเชื่อถือได้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

2.2 พิจารณารายการที่เกี่ยวข้อง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

2.3 สอบทานหลักฐานหากมีข้อสงสัยเกี่ยวกับการดำเนินการที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ หรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานของบริษัท

## 3 ผู้สอบบัญชี

3.1 พิจารณาคัดเลือกหรือเลิกจ้าง เสนอค่าตอบแทน และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท

3.2 เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

3.3 เสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทาน หรือตรวจสอบรายการที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญ ในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทได้

## 4 การปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมาย

4.1 สอบทานว่าบริษัทได้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือ กฎระเบียบของหน่วยงานราชการ และจริยธรรมทางธุรกิจ

4.2 สอบทานหลักฐาน กรณีมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำใดๆ ที่อาจฝ่าฝืนกฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎระเบียบของหน่วยงานราชการ ซึ่งมีหรืออาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

## 5 การจัดการความเสี่ยง

สอบทานระบบการจัดการความเสี่ยง

## 6 การกำกับดูแลกิจการ

กำกับดูแลและสอบทานการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน

## 7 การจัดหาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน

ในกรณีจำเป็นคณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะคณะกรรมการบริษัทให้มีการว่าจ้าง หรือนำผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาร่วมพิจารณาปรึกษาในการแก้ปัญหาของบริษัท

## 8 ความรับผิดชอบอื่นๆ

ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบบริษัทในเครือ (ถ้ามี) ในการปฏิบัติงานตรวจสอบของบริษัท และบริษัทในกลุ่ม รวมถึงการปฏิบัติงานในการกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ

ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการตรวจสอบ ดำรงตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการทบทวนกฎบัตรงานตรวจสอบภายใน เพื่อกำหนดให้เป็นแนวทางการปฏิบัติงานของงานตรวจสอบภายใน ในการประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน การกำกับดูแลกิจการ ระบบการบริหารความเสี่ยง การเสริมสร้างพัฒนาระบบงานของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพ รวมถึงการกำกับดูแล การปฏิบัติงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์กร

## 4) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

รายชื่อและตำแหน่งของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

รายชื่อกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน	ตำแหน่ง	หมายเหตุ
1. ศร. ดร.สาริต พะเนียงวอ	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ
2. ดร.พรสิริ ปุณเกษม*	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ
3. นายสุวภย์ ธีรวิชกุล	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการบริหาร
4. นางสาวดารารัตน์ หอมรสสุคนธ์**	เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	

หมายเหตุ : \* ดร.พรสิริ ปุณเกษม เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560 แทน นายเสริม เฮนรี่ เพ็ญชาติ ซึ่งได้ลาออกจากการเป็นกรรมการของบริษัท

\*\* นางสาวดารารัตน์ หอมรสสุคนธ์ ได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ครั้งที่ 3/2560 ให้ดำรงตำแหน่งเป็น เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2560 เป็นต้นไป

โดยในปี 2560 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง

ทั้งนี้ ในปี 2560 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้มีการทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน เพื่อให้ปฏิบัติตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ได้อย่างครบถ้วน รอบคอบ และยังประโยชน์สูงสุด ต่อบริษัทฯ ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ โดยมีรายละเอียดดังนี้

## ขอบเขตการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสำหรับ กรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และกรรมการผู้จัดการใหญ่

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. เสนอแนะนโยบายเกี่ยวกับการสรรหาและค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ต่อคณะกรรมการบริษัท



2. เสนอแนะรูปแบบและหลักเกณฑ์การสรรหาและการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ต่อคณะกรรมการบริษัท
3. กำหนดหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อประกอบการพิจารณาผลตอบแทนประจำปี
4. พิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ กรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)
5. เสนอค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ตามรูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายที่ได้กำหนดไว้
6. ทบทวนนโยบาย รูปแบบและหลักเกณฑ์การสรรหาและการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้เหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ และให้สอดคล้องกับภาวะตลาด
7. ติดตามและดูแลให้บริษัทมีแผนการสืบทอดตำแหน่งและความต่อเนื่องในการบริหารที่เหมาะสม สำหรับตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง และตำแหน่งที่สำคัญ ให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ
8. ติดตามและดูแลนโยบายการจ่ายผลตอบแทนของพนักงานให้เกิดความเป็นธรรม แข่งขันกับตลาดได้และสามารถรักษางานที่มีคุณภาพและศักยภาพไว้ได้

#### วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ดำรงตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทฯ

### 5) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

รายชื่อและตำแหน่งของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

รายชื่อกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	ตำแหน่ง
1. นายศุภเดช พูนพิพัฒน์	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. นายสุวภย์ ธีรวิชกุล	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. ดร.พรสิริ ปุณเกษม	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. ศส. ดร.สาริต พะเนียงวอ	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. นางวิณา อรัญญเกษม*	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. นายปกิต เอี่ยมโอภาส**	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
7. นายเกษมสุข จวมั่นคง	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
8. นายสมเกียรติ มรรคยารส	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
9. นางสาวดารารัตน์ หอมรสสุคนธ์	เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

หมายเหตุ : \* นางวิณา อรัญญเกษม เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560 แทน นายเสริม เสนรี เพ็ญชาติ ซึ่งได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560

\*\* นายปกิต เอี่ยมโอภาส เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2560 แทน นายเดช บูลสุข ซึ่งได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2560

โดยในปี 2560 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 1 ครั้ง

**ขอบเขตการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี**

กำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทฯ และการปฏิบัติงานของผู้บริหาร พนักงานเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

**หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี**

1. พิจารณา ทบทวน นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อพึงปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสมกับบริษัทฯ และสอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามมาตรฐานสากล ภายใต้กรอบ กฎหมาย หลักเกณฑ์ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
2. กำกับดูแล ให้คำแนะนำ ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. กำกับดูแลและสอบทานการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

**วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี**

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดำรงตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทฯ

**6) เลขานุการบริษัท และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท**

บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง นางสาวดารารัตน์ หอมรสสุคนธ์ ซึ่งผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท จากสมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ให้ทำหน้าที่เลขานุการบริษัทฯ ตามข้อกำหนด ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในหมวดความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 2 เมษายน 2556 โดยมีภาระหน้าที่จัดการประชุม จัดทำ และเก็บรักษาเอกสาร ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ/ผู้บริหาร รวมทั้งให้คำแนะนำข้อมูล/กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ และรวมทั้ง ดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการ เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

นอกจากนั้น นางสาวดารารัตน์ หอมรสสุคนธ์ ยังทำหน้าที่หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีแผนกำกับดูแลกิจการที่ เพื่อทำหน้าที่ในการปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลการกิจการของบริษัทอีกด้วย

**7) ผู้บริหาร**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีคณะผู้บริหารระดับสูง จำนวน 7 ท่าน ดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายสมเกียรติ มรรคยรร <sup>1</sup>	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2. ดร. สมบูรณ์ ฐิตินันท์สมบูรณ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายปฏิบัติการและวัตถุดิบ
3. อ.ส.พิมลรัตน์ จิตต์ภาวนาสกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายขายและโลจิสติกส์
4. อ.ส.กนกพร มรรคอบ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายการเงินและบริหาร
5. นายเอกสิน ทอธราเมธา	ผู้อำนวยการสายร้านอาหารและศูนย์อาหาร
6. อ.ส.รัตน ปิกศรี	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและบริหารพื้นที่คลัง
7. นางปริญญะ นันโซติ	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

หมายเหตุ : <sup>1</sup> ผู้บริหารลำดับที่ 1 เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร

### ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่

1. กำกับดูแลการบริหารงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบายของคณะกรรมการมติของผู้ถือหุ้น ข้อบังคับและวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและชอบด้วยกฎหมาย
2. บริหารจัดการและควบคุมดูแลการบริหารงานทั่วไปของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ นโยบายระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนติดตามการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ เพื่อรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงาน และผลประกอบการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ
3. กำหนดนโยบายในการบริหารทรัพยากรบุคคล และสนับสนุนการดำเนินงานในทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามแนวทางที่คณะกรรมการกำหนด เพื่อให้สามารถพัฒนาและใช้ศักยภาพที่มีอยู่ได้อย่างเต็มที่และมีประสิทธิภาพ
4. ให้คำแนะนำและถ่ายทอดประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจให้แก่ผู้บริหารและพนักงานเพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
5. บริหารจัดการด้านการเงินและใช้จ่ายงบประมาณของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้เกิดประโยชน์และมีประสิทธิภาพสูงสุด
6. ปฏิบัติงานอื่นใดที่ได้รับมอบหมายตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งนี้ภายใต้วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

### การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีวิธีการในการคัดเลือกบุคคลที่ได้แต่งตั้งหรือจะแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ โดยผ่านคณะกรรมการสรรหา ซึ่งจะกำหนดคุณสมบัติของกรรมการ ที่ต้องการสรรหา ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และคำนึงถึงทักษะจำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ มีการใช้ฐานข้อมูลรายชื่อกรรมการอาชีพในทำเนียบ IOD (Director Pool) เพื่อประกอบการพิจารณา นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดวิธีการในการแต่งตั้งกรรมการไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ดังนี้

1. กรรมการของบริษัทฯ จะมีจำนวนเท่าใดให้เป็นไปตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นกำหนด แต่ต้องไม่น้อยกว่าห้าท่าน กรรมการจะถือหุ้นของบริษัทฯ หรือมีก็ได้ แต่กรรมการไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องเป็นผู้มีถิ่นฐานอยู่ในราชอาณาจักร
2. การเลือกตั้งกรรมการของบริษัทฯ ให้กระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้
  - 2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อ

หนึ่งเสียง

2.2 ในการเลือกตั้งกรรมการอาจใช้วิธีการออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลคราวละคนหรือคราวละหลายคน หรือด้วยวิธีการอื่นใดก็ได้ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการลงมติแต่ละครั้งผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนที่มีตาม 2.1 ทั้งหมดจะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

2.3 การออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในคณะกรรมการจะมีกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ แต่ละกลุ่มเป็นจำนวนรวมสี่ท่าน ซึ่งในการแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ นั้นผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิในการแต่งตั้งกรรมการ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการบริษัทฯ ไว้ดังนี้

### คุณสมบัติของกรรมการบริษัทฯ

1. มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม หลักเกณฑ์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ได้แก่
  - พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด
  - พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
  - สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
  - ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - ข้อบังคับของบริษัทฯ
  - หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
2. มีความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ
3. มีความอดสาหัส และสามารถอุทิศเวลาอย่างเต็มที่ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ

### ข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ

ในปี 2560 ไม่ปรากฏว่ากรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มีประวัติการทำความผิดตามกฎหมายเกี่ยวกับ

- 1) การถูกพิพากษาว่ากระทำความผิดทางอาญา ยกเว้นที่เป็นความผิดอันเกิดจากการฝ่าฝืนกฎจราจร ความผิดลหุโทษ หรือความผิดในทำนองเดียวกัน
- 2) การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย หรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
- 3) การเป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทฯ หรือห้างหุ้นส่วนที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย หรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งผู้ทรงคุณวุฒิและผู้บริหารจากหน่วยงานต่างๆ ทำหน้าที่ในการพิจารณาและจัดการในเรื่องเฉพาะภายในบริษัทฯ ให้เป็นไปด้วยความถูกต้อง เหมาะสม มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุดต่อบริษัทฯ โดยแบ่งเป็นคณะกรรมการและคณะทำงานเฉพาะเรื่องชุดต่างๆ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริหารแผนกลยุทธ์และดัชนีชี้วัดความสำเร็จ (BSC)
2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee : RMC)
3. คณะกรรมการพัฒนาการจัดการความรู้และวัฒนธรรมองค์กร และคณะทำงานพัฒนาการจัดการความรู้และส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร
4. คณะกรรมการบริหารแผนกลยุทธ์และดัชนีชี้วัดความสำเร็จ

ในปี 2560 ไม่ปรากฏว่ากรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มีประวัติการทำผิดตามกฎหมายเกี่ยวกับ

- 1) ในการถูกพิพากษาว่ากระทำความผิดทางอาญา ยกเว้นที่เป็นความผิดอันเกิดจากการฝ่าฝืนกฎจราจร ความผิดลหุโทษ หรือความผิดในทำนองเดียวกัน
- 2) การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย หรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
- 3) การเป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทฯ หรือห้างหุ้นส่วนที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย หรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

### อำนาจดำเนินการขอของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้จัดทำระเบียบปฏิบัติการใช้อำนาจดำเนินการอนุมัติต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อกระจายอำนาจให้ผู้ปฏิบัติงานที่ดำรงตำแหน่งและหน้าที่ต่างๆ มีอำนาจในการอนุมัติ สั่งการ ภายใต้เงื่อนไขที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม

### คำตอบคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คำตอบแทนกรรมการ (1 มกราคม 2560 – 31 ธันวาคม 2560)



#### คำตอบแทนของคณะกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณากำหนดคำตอบแทนให้แก่ กรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อย โดยได้พิจารณากันถึงถึงความเหมาะสมที่สอดคล้องกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และเปรียบเทียบกับธุรกิจในประเทศและขนาดใกล้เคียงกัน ทั้งนี้คำตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย ค่าเบี้ยกรรมการ ค่าเบี้ยประชุม และสิทธิประโยชน์อื่นๆ จะต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และได้รับมติดอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เป็นประจำทุกปี

ในปี 2560 บริษัทฯ มีการจ่ายคำตอบแทนกรรมการภายในกรอบของวงเงินไม่เกิน 6,500,000 บาท ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ประกอบด้วย ค่าเบี้ยกรรมการ และค่าเบี้ยประชุมไม่เกิน 6,000,000 บาท และสิทธิประโยชน์อื่นๆ อีก 500,000 บาท



#### คำตอบแทนอื่นๆ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2560 ที่ผ่านมา ได้มีมติอนุมัติสิทธิประโยชน์อื่นๆ ให้กับคณะกรรมการบริษัทฯ, คณะกรรมการบริหาร, คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นจำนวนเงิน 500,000 บาท



คำตอบแบบแผนกรรมการที่จ่ายจริง (1 มกราคม 2560 – 31 ธันวาคม 2560)

รายชื่อ	เบี้ยกรรมการ (บาท)				เบี้ยประชุม (บาท)			สิทธิประโยชน์ต่างๆ (บาท)	บำเหน็จกรรมการ (บาท) (ปี 2559)	รวมค่าตอบแทน (บาท)
	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการบริหาร	กรรมการสรรหาและพิจารณา			
1. นายศุภเดช พูนพิพัฒน์	330,000.00	-	302,500.00	-	-	605,000.00	-	-	748,000.00	1,985,500.00
2. นายสุวาทย์ ธีรวิชญกุล	167,750.00	-	154,000.00	-	-	396,000.00	110,000.00	41,440.87	374,000.00	1,243,190.87
3. ดร.พรสิริ ปุณเกษม	165,000.00	330,000.00	151,250.00	330,000.00	-	-	82,500.00	49,047.08	374,000.00	1,481,797.08
4. รศ. ดร.สาริตะ พะเนียงทอง	165,000.00	165,000.00	151,250.00	165,000.00	-	-	220,000.00	32,341.30	374,000.00	1,272,591.30
5. นางวิไล อรัญญเกษม	137,500.00	137,500.00	137,500.00	137,500.00	-	-	-	-	-	550,000.00
6. นายปกติ เอี่ยมโกลาส	103,125.00	-	110,000.00	-	-	55,000.00	-	-	-	268,125.00
7. นายเกษมสุข จามั่นคง	165,000.00	-	151,250.00	-	-	-	-	50,000.00	374,000.00	740,250.00
8. นายสมเกียรติ บรรคยาร	165,000.00	-	151,250.00	-	-	-	-	45,609.00	374,000.00	735,859.00
10. นายเสริม เสงี่ยม ไข่นุชา	13,750.00	27,500.00	13,750.00	27,500.00	-	-	27,500.00	-	374,000.00	484,000.00
9. นายเดช บุณสุข	34,375.00	-	41,250.00	-	-	-	-	16,100.00	374,000.00	465,725.00
รวม	1,446,500.00	660,000.00	1,364,000.00	660,000.00	660,000.00	1,056,000.00	440,000.00	234,538.25	3,366,000.00	9,227,038.25

ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง (1 มกราคม 2560 – 31 ธันวาคม 2560)

#### ✓ เงินเดือนและโบนัส

เงินเดือนและโบนัส	จำนวน(คน)	จำนวนเงิน(บาท)
ผู้บริหารระดับสูง	7	17,039,097.-

#### ✓ ค่าตอบแทนอื่น

ผู้บริหารสามารถเข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่บริษัทฯ ได้จัดตั้งขึ้น สวัสดิการอื่นๆ ให้แก่ผู้บริหาร เช่น กองทุนประกันสังคม ค่าเบี้ยเลี้ยงต่างๆ ยานพาหนะประจำตำแหน่ง วงเงินค่าน้ำมัน ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ค่าเบี้ยประกันชีวิต และค่าโทรศัพท์ เป็นต้น

### บุคลากรและการพัฒนาบุคลากร

#### ✓ จำนวนพนักงาน

ณ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) มีพนักงานทั้งสิ้น 491 คน โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	จำนวนพนักงาน (คน)
บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)	154
บริษัท พี อาร์ จี พืชผล จำกัด	33
บริษัท ราชสิมาไรซ์ จำกัด	73
บริษัท สยามแพค จำกัด	4
บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ซิสเต็ม จำกัด	4
บริษัท เอ็ม บี เค เรสโตรองท์ กรุ๊ป จำกัด	75
บริษัท อินโบฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด	30
บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด	42
บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ไอแลนด์ จำกัด	68
บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด	8

#### ✓ ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

##### ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนพนักงานอย่างเหมาะสมตามโครงสร้างที่กำหนด ซึ่งสอดคล้องกับ คุณวุฒิ ความสามารถ และ ประสิทธิภาพในการทำงาน รวมถึงจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ มากกว่าที่กฎหมายกำหนด เช่น ค่ารักษาพยาบาล ประกันสุขภาพ ประกันชีวิต โบนัส รถรับ-ส่งพนักงาน ฯลฯ บริษัทฯ มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานอย่างเป็นประจำทุกปี มีการนำระบบ Key Performance Indicator, Balanced Scorecard มาใช้ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการปรับเพิ่มอัตราเงินเดือน โบนัส การเลื่อนตำแหน่ง การพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับแผนและกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว

บริษัทฯ ได้มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะต่างๆ ได้แก่ เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน ดังนี้

ค่าตอบแทนพนักงาน	ปี 2560 (ล้านบาท)	ปี 2559 (ล้านบาท)	ปี 2558 (ล้านบาท)
เงินเดือน ค่าแรง และ ผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	156.33	146.11	135.23

### ▼ ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ ได้จัดสวัสดิการและค่าตอบแทนอื่นๆ นอกเหนือจากเงินเดือน ได้แก่ เงินโบนัส การปรับเงินเดือนประจำปี สหกรณ์ออมทรัพย์ ค่าปฏิบัติงานต่างจังหวัด ค่าล่วงเวลา ค่าเครื่องแบบ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่ารักษาพยาบาล ประกันชีวิตกลุ่ม ประกันอุบัติเหตุกลุ่ม ประกันสุขภาพกลุ่ม ประกันสังคม การตรวจสุขภาพประจำปี รถรับ-ส่งพนักงาน แจกข่าวสารรายเดือน เป็นต้น

### ▼ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2559 บริษัทฯ ได้มีการเพิ่มอัตราเงินสมทบของบริษัทและเงินสะสมของพนักงาน เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายกลุ่มบริษัท และกฎหมายที่มีการแก้ไข ซึ่งส่งผลให้พนักงานได้รับประโยชน์มากขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ สมทบเงินร้อยละ 5 – 10 ของเงินเดือนของพนักงานเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และพนักงานจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตรา ร้อยละ 3 – 15 ของเงินเดือนพนักงานแต่ละรายจนถึงปัจจุบัน โดยมีรายละเอียดดังนี้

การจ่ายเงินเข้ากองทุน				การจ่ายเงินสมทบและผลประโยชน์	
อายุสมาชิก	อัตราสะสม ของพนักงาน	อายุสมาชิก	อัตราสมทบ ส่วนของบริษัท	อายุงาน	เงินสมทบ พร้อมผลประโยชน์
พนักงานทดลองงาน	3%-15%	น้อยกว่า 2 ปี	5%	น้อยกว่า 1 ปี	0%
		ครบ 2 ปี-น้อยกว่า 4 ปี	6%	ครบ 1 ปี-น้อยกว่า 3 ปี	30%
		ครบ 4 ปี-น้อยกว่า 6 ปี	7%	ครบ 3 ปี-น้อยกว่า 5 ปี	50%
		ครบ 6 ปี-น้อยกว่า 8 ปี	8%	ครบ 5 ปี-น้อยกว่า 7 ปี	70%
		ครบ 8 ปี-น้อยกว่า 10 ปี	9%	ครบ 7 ปี ขึ้นไป	100%
		ครบ 10 ปี ขึ้นไป	10%		

### ▼ ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มีข้อพิพาทแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา -

### ▼ นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

นโยบายการพัฒนาบุคลากร ทางบริษัทฯ มีแผนการพัฒนาบุคลากรอย่างมีระบบ โดยเริ่มตั้งแต่รับพนักงานใหม่มาทำงาน มีการปฐมนิเทศ เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจต่อภาระเบี่ยงและทำให้พนักงานมีความเข้าใจต่อธรรมเนียมปฏิบัติของบริษัทมากขึ้น ต่อจากนั้นทางหน่วยงานของพนักงานจะจัดการฝึกอบรมตามคู่มือการทำงาน (ตามข้อกำหนด ISO9001) จากนั้นจึงเป็นการฝึกงานในหน้าที่จริง ในระหว่างปีหรือตามที่เห็นสมควรก็ยังมีฝึกอบรมอื่นๆ อีกที่เหมาะสมกับหน้าที่การงานของพนักงานนั้นๆ ซึ่งทั้งหมดนี้จะอยู่ในแผนการพัฒนาและฝึกอบรมพนักงานของบริษัทที่ผู้บริหารของบริษัทจะเป็นผู้อนุมัติตั้งแต่ต้นปี โดยในปี 2560 มีชั่วโมงเฉลี่ย ในการฝึกอบรม 6 ชั่วโมง/คน/ปี เท่ากับปีที่ผ่านมา

## บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมภายใน (In-house Training) ตั้งแต่วันที่เดือนมกราคม – ธันวาคม 2560 ดังนี้

หลักสูตร	วันที่อบรม
1. ข้อกำหนดระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2015	17 ก.พ. 60
2. การกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) (GCG) & การเป็นแนวร่วมของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC)	2, 21-22 มี.ค. / 3 เม.ย. 60 16-17 พ.ย. 60
3. ปฐมนิเทศพนักงานใหม่	23 มี.ค. / 21 มิ.ย. / 25 ก.ค. / 15 ส.ค. / 6 ต.ค. 60
4. MBK GROUP Building Culture	31 มี.ค.-1 เม.ย. 60
5. การใช้งานระบบ Humatarix	27, 28 มี.ค. 60
6. ขั้นตอนระบบ ERP : navision 2017	มี.ค. พ.ค. มิ.ย. 60
7. ยาเสพติดให้โทษและการจับซื้ออย่างปลอดภัย	28 เม.ย. 60
8. การสร้างแรงจูงใจในการทำงาน	27 เม.ย. 60
9. ISO 9001:2015 internal audit	18-19 พ.ค. 60
10. ปลุกจิตสำนึกองค์กรให้กลายเป็นพลังแห่งความสำเร็จ	1 มิ.ย. 60
11. ทบทวนระบบ GMP & HACCP ระบบการรักษาความปลอดภัยของอาหารและสถานการณ์ฉุกเฉิน	29-30 มิ.ย. / 1 ก.ค. 60
12. การวางแผนงานและบริหารเวลา	23 ส.ค. 60
13. การรณรงค์ลดอุบัติเหตุและสินค้าตามมาตรฐานที่กำหนด	24 ต.ค. 60
14. อาหารฮาลาลและแนวทางปฏิบัติเพื่อการอุตสาหกรรม	7 พ.ย. 60
15. โรคจากการทำงาน/โรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์ และหลักการปฐมพยาบาลเบื้องต้น	21 พ.ย. 60
16. การตลาดสมัยใหม่และการวิเคราะห์ตลาดเพื่อสร้างความได้เปรียบ	4 ธ.ค. 60

## บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมภายนอก (Public Training) ตั้งแต่วันที่เดือนมกราคม – ธันวาคม 2560 ดังนี้

หลักสูตร	วันที่อบรม
1. PIT ก้าวทันกฎหมายภาษีเงินได้บุคคลธรรมดา	19 ม.ค. 60
2. การอ่านและวิเคราะห์งบการเงิน	24 มี.ค. 60
3. ช่างไฟฟ้าภายในอาคาร ระดับ 1	2-3 พ.ค. 60
4. อบรมเชิงปฏิบัติการและการจัดทำแผนการฝึกอบรมสำหรับครูผู้สอนและครูฝึกในสถานประกอบการ	10-12 พ.ค. 60
5. เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับหัวหน้างาน	17-18 พ.ค. 60
6. กลยุทธ์การสร้างและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์สู่องค์กรนวัตกรรม	19 พ.ค.-14 ก.ค. 60
7. การวิเคราะห์ความเสี่ยงและประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน	8 มิ.ย. 60
8. การตรวจสอบสินค้าข้าวเพื่อการส่งออกตามมาตรฐานข้าวไทย ข้อมูลพื้นฐานและประโยชน์ที่จะได้จากการทำระบบสำหรับโรงงานสีข้าว	14 มิ.ย. 60



บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมภายนอก (Public Training) ตั้งแต่วันที่เดือนมกราคม - ธันวาคม 2560 ดังนี้		
หลักสูตร	วันที่อบรม	
9. การประเมินผลและการจัดการข้อมูลด้านความรับผิดชอบต่อสังคม	15 มิ.ย. 60	
10. การพัฒนาศักยภาพเชิงเทคนิควิชาการ	13-14 ก.ค. 60	
11. ระบบส่งเสริมการพัฒนาฝีมือแรงงานและบริการอิเล็กทรอนิกส์ (e-service)	10 ส.ค. 60	
12. การบริหารความเสี่ยง	26 ก.ย. 60	
13. สุตยอตเลาขานการผู้บริหารและการจัดการงานธุรการยุคใหม่	16 ต.ค. 60	
14. Update กฎหมายแรงงานฉบับใหม่ สำหรับการบริหารทรัพยากรมนุษย์	3 พ.ย. 60	
15. การประชุมเชิงปฏิบัติการ เพื่อพัฒนาศักยภาพแกนนำ/เจ้าหน้าที่ ในสถานประกอบการในการให้คำปรึกษาแก่ผู้เสพติดผลิตภัณฑ์ยาสูบ	21-24 พ.ย. 60	
16. ทิศทางตลาดการเงินปี 2561 และเครื่องมือบริหารความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยน	13 ธ.ค. 60	

### ✓ การพัฒนาระบบงานของการบริหารทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ ได้ติดตั้งและพัฒนาระบบบริหารงานบุคคล (PeopleSoft HCM 9.0 Himatrix7) ซึ่งเป็นโปรแกรมสำเร็จรูปสำหรับการบริหารระบบฐานข้อมูลด้านทรัพยากรบุคคล ที่มีฟังก์ชันสนับสนุนกระบวนการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคลอย่างครบครัน เช่น ระบบการสรรหา ระบบการจ้างงาน ระบบเงินเดือน ระบบการบันทึกเวลา ระบบการลา เป็นต้น พร้อมกันนี้ ระบบจะเอื้อประโยชน์ให้ผู้บริหารตามสายงานและพนักงาน สามารถเข้าถึงข้อมูลและใช้ระบบสำหรับการบริหารจัดการ (Self Service) ต่างๆ ได้ และปรับปรุงระบบบริหารทรัพยากรบุคคลให้ดียิ่งขึ้น พร้อมทั้งสามารถยกระดับความพึงพอใจให้กับพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องอีกทางหนึ่ง

บริษัทฯ ดำเนินการพัฒนาศักยภาพ ความรู้ ความสามารถของพนักงานในทุกระดับให้เหมาะสมกับตำแหน่งอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการทางธุรกิจ พัฒนาบุคลากรทุกสายอาชีพในทุกระดับโดยผสมผสานทั้งการพัฒนาด้านทักษะ ความรู้ ความสามารถ ตลอดจนการปลูกฝังวัฒนธรรมและจริยธรรม ควบคู่กับการนำระบบการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลในด้านต่างๆ มาประยุกต์ใช้ให้พนักงานสามารถทำงานตอบสนองกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ โดยจัดทำหลักสูตรหรือเครื่องมือในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลและเตรียมวางแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพ วางแผนพัฒนาพนักงานอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง กำหนดความรู้และทักษะความสามารถที่จำเป็นและจัดทำเส้นทางการเรียนรู้ของแต่ละตำแหน่งอย่างชัดเจนเป็นแนวทางในการพัฒนารายบุคคล เพื่อจัดสรรเวลาในการเรียนรู้ได้อย่างเหมาะสม มีระบบบริหารงานบุคคลซึ่งเป็นโปรแกรมสำเร็จรูปสำหรับการบริหารระบบฐานข้อมูลด้านทรัพยากรบุคคล ที่มีฟังก์ชันสนับสนุนกระบวนการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคลอย่างครบครัน รองรับการเติบโตในองค์กร

### ✓ การบริหารจัดการผลงาน (Performance Management System)

บริษัทฯ มุ่งเน้นให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับได้มีส่วนร่วมและเข้าใจทิศทางเป้าหมายขององค์กร ผลงานที่คาดหวัง โดยมีการระดมความคิดและร่วมกันกำหนดเป้าหมายและแผนดำเนินการ (Action Plan) ทั้งในระดับองค์กร ระดับฝ่าย และระดับแผนก เพื่อให้มั่นใจว่าผลงานและความสำเร็จของแต่ละคนจะเป็นส่วนหนึ่งของความสำเร็จขององค์กร กำหนดให้มีการวัดผลการปฏิบัติงานปีละ 2 ครั้ง คือ รอบการประเมินกลางปี และรอบการประเมินปลายปี



## บทที่ 14

# การกำกับดูแลกิจการที่ดี

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance)

คณะกรรมการบริษัท มีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงาน โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันจะนำมาซึ่งการดำเนินกิจการอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น และ ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยยึดหลักตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้ปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้ครอบคลุมตามหลักเกณฑ์การประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ และให้มีทัศนคติที่ดี รวมทั้งมีจิตสำนึกรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งได้จัดทำคู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และของพนักงาน อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร โดยประกาศให้ผู้บริหาร พนักงานทุกคนของบริษัทฯ ทราบและยึดถือปฏิบัติ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาทบทวน นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี คู่มือจริยธรรมธุรกิจ จรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และของพนักงาน โดยปรับปรุงเพิ่มเติมให้มีความสมบูรณ์ ชัดเจน และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้ง 5 หมวด ประกอบด้วย

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โดยบริษัทฯ ได้จัดทำเป็นคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ปทุมโรสมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบไปด้วย นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมทางธุรกิจ จรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน พร้อมส่งมอบให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนลงนามรับทราบ อบรม และถือปฏิบัติ รวมทั้งเผยแพร่ข้อมูล ความรู้ และข่าวสารต่างๆ ในเรื่องการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่องในระบบอินเทอร์เน็ต เว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมถึงการส่งอีเมลล์ ดิจิทัลบอร์ดประชาสัมพันธ์ การประชุมพิเศษ และการอบรมซ้ำเป็นประจำทุกปี ด้วยหลักสูตรที่กำหนดให้ มีหัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน และการต่อต้านการคอร์รัปชันเพื่อความเข้าใจและใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน มีการทำแบบทดสอบหลังการฝึกอบรม มีการตรวจสอบภายในเพื่อประเมินและวัดผล และมีหน่วยงานกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในการกำหนดและทบทวนแนวทางในการนำไปปฏิบัติ นอกจากนี้ เมื่อบริษัทฯ ได้มีการขยายการลงทุนไปในธุรกิจแขนงต่างๆ บริษัทฯ ได้นำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปใช้กับการดำเนินธุรกิจของกิจการบริษัทย่อยด้วย เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะให้การดำเนินธุรกิจทั้งปวง

ของบริษัทฯ เป็นไปอย่างถูกต้อง โปร่งใส ยุติธรรม อันจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ของบริษัทฯ และเป็นการสนับสนุนการเพิ่มมูลค่าให้กับบริษัทฯ ในระยะยาว

ในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ทบทวนหลักเกณฑ์โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies) โดยได้ดำเนินการปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับแนวทางและหลักเกณฑ์ตามมาตรฐาน ASEAN CG Scorecard เพื่อเป็นการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการตามโครงการ CGR ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของกลุ่มบริษัท

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์แกรนารี จำกัด (มหาชน) ครอบคลุมการประพฤติปฏิบัติ ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
6. การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
7. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
8. จริยธรรมทางธุรกิจ
9. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
10. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน
11. การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน และทรัพย์สินทางปัญญา และลิขสิทธิ์
12. การพิจารณาทางวินัย

จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณของกรรมการผู้บริหารและพนักงาน ครอบคลุมการประพฤติปฏิบัติ ดังนี้

1. การดำเนินธุรกิจ และการส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานประพฤติปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับประกาศต่างๆ และเป็นประโยชน์ต่อระบบการบริหารจัดการโดยรวม
2. มีความรับผิดชอบ และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เท่าเทียมกัน รวมทั้งมีช่องทางในการอำนวยความสะดวกในการรับเรื่องร้องเรียน หรือสอบถามปัญหาต่างๆ ของบริษัทฯ
3. มีความรับผิดชอบ และปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความเป็นธรรมเท่าเทียมกัน ด้วยความสัมพันธ์อันดี ให้ข้อมูลข่าวสารอย่างถูกต้องทันเวลา และรักษาความลับของลูกค้า รวมทั้งกระบวนการรับเรื่องร้องเรียนหรือแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหาร

4. มีความรับผิดชอบ และปฏิบัติต่อคู่ค้า คู่แข่งและเจ้าหน้าที่ ด้วยการปฏิบัติที่เหมาะสม เสมอภาคและเป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจ ภายใต้กรอบกติกา ข้อบังคับและข้อตกลงต่างๆ ไม่แสวงหาผลประโยชน์ที่มีขอบ รวมทั้งมีกระบวนการร้องเรียน หรือแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหาร

5. มีความรับผิดชอบ และปฏิบัติต่อสังคม ชุมชน สภาพแวดล้อม ด้วยการให้ความช่วยเหลือ ร่วมมือกับรัฐ ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม สถาบันการศึกษาและกิจกรรมทางการเมือง ภายใต้บทบัญญัติแห่งกฎหมายรัฐธรรมนูญ ดูแลจัดให้มีระบบบริหารจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย สภาพแวดล้อมตามที่กฎหมายกำหนด

6. มีความรับผิดชอบ และปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม และดูแลเอาใจใส่ในเรื่องผลประโยชน์ สวัสดิการ สภาพแวดล้อม ความปลอดภัย พร้อมทั้งส่งเสริมให้มีการพัฒนาความรู้ความสามารถ ความก้าวหน้าในหน้าที่การทำงาน และมีกระบวนการรับเรื่องร้องเรียนต่างๆ

7. สนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานทุกคนรักษาค่านิยมและองค์กร โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ขององค์กร หรือส่วนรวม

8. มิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ใช้อำนาจหน้าที่แสวงหาข้อมูลเพื่อประโยชน์ส่วนตน

## สรุปสาระสำคัญการดำเนินการด้านหลักการกำกับดูแลกิจการได้ ดังนี้

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักว่าผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นเจ้าของบริษัทฯ และให้ความสำคัญต่อผู้ถือหุ้นในการรักษาสีสิทธิพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับตามที่กฎหมายกำหนด และสิทธิอื่นๆอย่างเหมาะสม เช่น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อรับทราบผลการดำเนินงาน สิทธิการได้รับส่วนแบ่งในผลกำไร/เงินปันผล และการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ เช่น การเสนอวาระการประชุม การเสนอรายชื่อคณะกรรมการกฤษฎีกาและแต่งตั้งใหม่ หรือส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุม ผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิทธิในการออกเสียงของผู้ถือหุ้นต่อการลงความเห็นในเรื่องต่างๆ โดยผู้ถือหุ้นทุกราย มีสิทธิออกเสียงตามประเภทของหุ้นที่ตนถือ เป็นต้น โดยบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีหน่วยงานนักกลลงทุนสัมพันธ์เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ โดยได้กำหนดเป็นนโยบายตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

#### 1.1 การส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้า

การประชุมสามัญประจำปี บริษัทฯ ได้มอบหมายให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (“TSD”)

ในฐานะนายทะเบียนหลักทรัพย์ เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งเอกสารเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุม ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจในการลงมติดอกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ ในหนังสือเชิญประชุม จะมีการระบุวาระการประชุม โดยแต่ละวาระจะมีระบุวัตถุประสงค์ของเรื่องที่จะประชุม พร้อมทั้งระบุความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งได้แนบเอกสารประกอบการประชุม เช่น รายงานงานประจำปี งบการเงิน เอกสารประกอบวาระต่างๆ และหนังสือมอบฉันทะ ซึ่งได้แนบไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม เพื่อส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายตามรายชื่อที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่บริษัทฯ ประกาศรับการลงทะเบียนการโอนหุ้นเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุม พร้อมทั้งได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและวาระการประชุมดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลต่างๆ ก่อนวันประชุม รวมถึงได้โฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน ก่อนวันประชุม เพื่อบอกกล่าวให้ผู้ถือหุ้นได้เตรียมตัวล่วงหน้าก่อนการเข้าร่วมประชุม ซึ่งเป็นไปตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 บริษัทฯ ได้ทำการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม 22 วัน และได้นำข้อมูลหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และเอกสารประกอบที่เกี่ยวข้องเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 24 มีนาคม 60 ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 35 วัน ทั้งฉบับภาษาไทย และภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลต่างๆ ก่อนวันประชุม โดยบริษัทฯ ได้จัดสถานที่ กำหนดวัน เวลา ที่เหมาะสม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมการประชุมได้อย่างสะดวก และหากผู้ถือหุ้นท่านใดไม่สะดวกในการเข้าร่วมประชุม บริษัทฯ ได้มีการจัดทำหนังสือมอบฉันทะโดยผู้ถือหุ้นสามารถมอบหมายให้ตัวแทนของผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมและลงมติในแต่ละวาระแทนได้ตามที่ผู้ถือหุ้นประสงค์จะลงมติ หรืออีกช่องทางหนึ่ง หากผู้ถือหุ้นไม่สามารถมาเข้าร่วมประชุมได้และต้องการที่จะมีส่วนร่วมในการตัดสินใจหรือลงมติใดๆ ตามวาระการประชุม ผู้ถือหุ้นก็สามารถเลือกที่จะมอบหมายให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งกำหนดไว้ 4 ท่าน ให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกเป็นตัวแทนเข้าร่วมประชุม โดยผู้ถือหุ้นสามารถออกเสียงหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียงเพื่อลงมติในวาระต่างๆ

## 1.2 การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบ

ปีบัญชีของบริษัทฯ และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ (การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น) ซึ่งเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไข กฎเกณฑ์ กฎหมาย ข้อบังคับที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

โดยในปี 2560 ได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นขึ้นเมื่อวันศุกร์ที่ 28 เมษายน 2560 ณ ห้องจามจุรี บอลรูม ชั้น M โรงแรมปทุมวันปริ๊นเซส กรุงเทพฯ โดยบริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบันทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการเข้าร่วมประชุม ผู้ถือหุ้น พร้อมทั้ง จัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยดูแลต้อนรับและอำนวยความสะดวก บริษัทฯ ได้ใช้ระบบ Barcode ในการรับลงทะเบียนเพื่อความสะดวกรวดเร็ว โดยเปิดบริการรับลงทะเบียนล่วงหน้า 2 ชั่วโมง ก่อนเริ่มประชุม เพื่อตรวจสอบเอกสารหลักฐาน จนถึงระยะเวลาก่อนพิจารณาการประชุมนวาระสุดท้าย

โดยการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีกรรมการบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมรวม 7 ท่าน ในจำนวนดังกล่าวมีประธานกรรมการและประธานคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด กล่าวคือ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมด้วย รวมทั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

โดยมี นายกมล ร่มเยศ เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นทำหน้าที่เป็นคนกลางในการตรวจสอบและการลงคะแนนเสียง โดยในการประชุมประธานกรรมการได้ดำเนินการประชุมอย่างครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด ชี้แจงกติกาทั้งหมดรวมถึงวิธีนับคะแนนเสียงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนอย่างชัดเจน โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้รายงานผลการดำเนินงานประจำปี และวาระอื่นๆ ของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้นรับทราบ รวมทั้ง เปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และซักถามในแต่ละวาระ โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารตอบชี้แจงอย่างเหมาะสมเพียงพอในทุกคำถาม และมีการลงมติดอกเสียง ผลการประชุมทุกวาระ ซึ่งวาระการออกเสียงเลือกตั้งกรรมการใหม่ บริษัทฯ จัดให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงเลือกกรรมการได้ที่ละคน รวมทั้งผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลอื่นเข้าเป็นกรรมการได้ โดยเสนอชื่อผ่านเข้ามาในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น และมีการจดบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน

ทั้งนี้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 บริษัทฯ ได้ใช้เวลาที่ใช้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประมาณ 1 ชั่วโมง 18 นาที โดยเริ่มรับลงทะเบียนตั้งแต่เวลา 12.30 น. เริ่มประชุมเวลา 14.00 น. และเลิกประชุมเวลา 15.18 น. โดยไม่มีการเพิ่มวาระการประชุม หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูล สำคัญใดๆ โดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

### 1.3 การดำเนินการหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จัดส่งรายงานสรุปผลการลงมติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ให้แก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ภายใน 1 วัน นับจากเสร็จสิ้นการประชุม ตลอดจนดำเนินการจัดส่งรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ภายในกำหนด 14 วัน รวมถึงเผยแพร่รายงาน วิดีทัศน์ของการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.patumrice.com, www.patumrice.co.th, www.mahboonkrongrice.com) เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นให้ได้รับทราบข้อมูลอย่างรวดเร็ว

นอกจากนี้ คณะกรรมการของบริษัทฯ ไม่มีการถือหุ้นของบริษัทฯ รวมกันเกินกว่า ร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกแล้ว

## 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญอย่างมากในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เกี่ยวกับการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน การได้รับข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานประจำปี การออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้ง ถอดถอนกรรมการ การได้รับเงินปันผล การเสนออวาระเพิ่มเติม ตลอดจนการซักถามหรือแสดงความเห็นในเรื่องต่างๆ ที่คณะกรรมการได้รายงานให้ทราบ หรือได้ขอความเห็นจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น

แม้ผู้ถือหุ้นจะไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ผู้ถือหุ้นย่อมมีสิทธิมอบฉันทะให้บุคคลอื่น หรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ ตามที่บริษัทฯ ระบุรายละเอียดไว้ในหนังสือมอบฉันทะตามที่บริษัทฯ แนบพร้อมรายละเอียดและเพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จึงได้นำแบบหนังสือมอบฉันทะ พร้อมทั้งรายละเอียด และขั้นตอนต่างๆ ขึ้นบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดแบบฟอร์มดังกล่าวมาใช้ดำเนินการได้ โดยผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์

นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ผ่านช่องทางต่างๆ ของบริษัทฯ เช่น ระบบเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.patumrice.com, www.patumrice.co.th, www.mahboonkrongrice.com) รายงานประจำปี รายงาน 56-1 เป็นต้น รวมทั้งบริษัทฯ ยังได้ให้ผู้รับผิดชอบงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่ในการติดต่อสื่อสารกับนักลงทุน

ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายไว้อย่างชัดเจน โดยสามารถติดต่อได้ตามที่อยู่ที่ระบุดังนี้

### ผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์

นางสาวกนกพร มรรคอมร

บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)

ชั้น 3 อาคารกลาสเฮ้าส์ เลขที่ 1 ซอยสุขุมวิท 25

ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ

เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ 0 - 2661 - 7900

โทรสาร 0 - 2661 - 7901

E-mail : kanokporn.m@patumrice.co.th

## 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทฯ ทั้งภายใน และภายนอกบริษัทฯ ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ พนักงานทุกระดับ สังคมชุมชน และสิ่งแวดล้อม เป็นต้น ให้ได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม เสมอภาคและเป็นธรรม รวมทั้งเสริมสร้างความเข้าใจกับ ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ เพื่อให้เกิดความสัมพันธ์ และความร่วมมือที่ตรงระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสีย อีกทั้งเป็นปัจจัยที่จะช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

### การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจที่ยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส เป็นธรรมกับทุกฝ่าย โดยมุ่งเน้นให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด การปฏิบัติตามข้อบังคับ และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

เพื่อแสดงถึงเจตจำนงในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเป็นรูปธรรม บริษัทฯ ได้ประกาศเจตนารมณ์ในการเข้าร่วม “โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2558 และคณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ของบริษัทฯ เพื่อรับผิดชอบและผลักดันโครงการฯ รวมทั้งจัดทำและสอบทานระบบควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดในแบบประเมินตนเองฯ 71 ข้อ และบริษัทฯ ได้ยื่นแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน พร้อมทั้งเอกสารอ้างอิง เพื่อขอรับการรับรองในวันที่ 14 ธันวาคม 2559



ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2560 บริษัทฯ ได้รับการรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (คณะกรรมการ CAC) ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินการตามเจตนารมณ์ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างชัดเจน

### นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้กำหนดและทบทวนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการ “ไม่ดำเนินการหรือเข้าไปมีส่วนร่วมในการการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม” และกำหนดให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทในเครือต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด

### ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้ประเมินความเสี่ยงจากการคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นเป็นการเฉพาะโดยแยกออกจากความเสี่ยงด้านอื่นๆ โดยมีการวิเคราะห์ ประเมิน ทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งปัจจัยภายนอกและภายในองค์กร เพื่อหามาตรการในการดูแลได้อย่างเพียงพอเหมาะสม และกำหนดให้มีการติดตามการดำเนินงานการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อรายงานผลต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส ทั้งนี้บริษัทฯ มีการวิเคราะห์ ประเมิน ทบทวนความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี

### การติดตามประเมินผลและการควบคุมดูแล

บริษัทฯ มีแนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน สรุปได้ดังนี้

1. กำหนดให้แผนกพัฒนาระบบงานสอบสวนข้อมูลผลการดำเนินงานความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน และจัดให้มีการทบทวนความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน ตลอดจนติดตามการดำเนินงานการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อรายงานผลต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส
2. กำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายในมีหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้องตามนโยบาย/มาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันและรายงานสรุปผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนเสนอแนะวิธีการ แนวทางหรือข้อแก้ไขปรับปรุงสำหรับระบบปฏิบัติงานต่างๆ เพื่อให้การปฏิบัติงานเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น

3. จัดให้มีช่องทางและนโยบายการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน จากการกระทำผิดกฎหมาย กฎระเบียบ จริยธรรมและจรรยาบรรณ พฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม และพฤติกรรมที่อาจส่อไปในทางทุจริตหรือคอร์รัปชันของบุคคลในองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยจัดให้มีกลไก ในการคุ้มครองผู้แจ้ง ผู้ร้องเรียนผู้ให้ข้อมูล โดยสุจริตและผู้ที่ถูกกล่าวหาการทุจริตและการคอร์รัปชัน รวมทั้งการเก็บข้อมูลการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเป็นความลับเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับ ผู้แจ้ง ผู้ร้องเรียน ผู้ให้ข้อมูล และผู้ที่ถูกกล่าวหาการทุจริตและการคอร์รัปชัน

4. กำหนดให้คณะกรรมการ/คณะทำงานที่ได้รับมอบหมาย อันประกอบด้วยผู้บริหารและพนักงานจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทำการประเมินผลและทบทวนการปฏิบัติงานขององค์กรให้เป็นไปตามนโยบาย/มาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน

### การสื่อสารและการฝึกอบรม

บริษัทฯ ได้สื่อสารเกี่ยวกับ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน จรรยาบรรณทางธุรกิจ จรรยาบรรณของกรรมการและผู้บริหาร จรรยาบรรณของพนักงาน นโยบายการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น เว็บไซต์ อินทราเน็ต อีเมล ดิจบอร์ดประชาสัมพันธ์ เพื่อให้สาธารณชน ลูกค้า คู่ค้า กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ได้รับทราบ ตลอดจนการจัดอบรมคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับของบริษัทและบริษัทในเครือ เป็นประจำทุกปีอย่างต่อเนื่อง และมีการทำแบบประเมินหลังการอบรมและลงนามยอมรับ และปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้สื่อสารไปยังคู่ค้าและลูกค้า เพื่อขอความร่วมมือในการปฏิบัติตามนโยบาย/มาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน และขอความร่วมมือในการงดเว้นของขวัญในช่วงเทศกาลปีใหม่หรือในโอกาสอื่นใด

### นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา และลิขสิทธิ์

บริษัทฯ กำหนดมิให้พนักงานนำเอางานอันมีลิขสิทธิ์ของผู้อื่นมาใช้ในงานของบริษัทฯ ในการจัดทำสื่อโฆษณา สื่อสิ่งพิมพ์ หรือเป็นการนำมาใช้ประกอบในงานใดๆ โดยไม่ได้รับอนุญาตจากเจ้าของลิขสิทธิ์นั้น ถือว่าเป็นการกระทำที่ละเมิดลิขสิทธิ์

ดังนั้น จึงกำหนดระเบียบปฏิบัติในการนำเอางานอันมีลิขสิทธิ์จากอินเทอร์เน็ต (internet) หรือจากสื่อโฆษณา สื่อสิ่งพิมพ์ต่างๆ ของผู้อื่นซึ่งเป็นเจ้าของลิขสิทธิ์มาใช้งานของบริษัทฯ และในกลุ่มบริษัทฯ โดยให้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ดังนี้

1. ให้ทำการตรวจจากอินเทอร์เน็ต (internet) หรือจากสื่ออื่นๆ ของงานที่จะนำมาจัดทำสื่อโฆษณา สื่อสิ่งพิมพ์ หรือใช้ประกอบกับงานใดๆ ของบริษัท ก่อนทุกครั้งว่าเป็นงานอันมีลิขสิทธิ์ตามกฎหมายหรือไม่ โดยพิจารณาจากหลักเกณฑ์ ดังนี้

1.1 นำเชื่อว่าเป็นผลงานที่เกิดจากการใช้สติปัญญา ความรู้ความสามารถ ในเชิงสร้างสรรค์งาน ซึ่งถือว่าเป็นทรัพย์สินทางปัญญา

1.2 มีเครื่องหมาย “©” ปรากฏบนผลงาน

1.3 ระบุชื่อเจ้าของผลงาน หรือเว็บไซต์ที่มาของผลงานนั้น

1.4 มีการประทับด้วยลายน้ำหรือโลโก้ ซึ่งปรากฏบนผลงาน

2. การนำผลงานอันมีลิขสิทธิ์จากอินเทอร์เน็ต (internet) หรือจากสื่ออื่นๆ มาใช้ประกอบกับงานใดๆ ของบริษัทฯ จะต้องดำเนินการขออนุญาตเจ้าของลิขสิทธิ์ก่อน จึงจะสามารถนำมาใช้งานได้

3. ห้ามนำผลงานอันมีลิขสิทธิ์จากอินเทอร์เน็ต (internet) หรือจากสื่ออื่นๆ ซึ่งเป็นงานอันมีลิขสิทธิ์มาทำซ้ำ ดัดแปลง หรือเผยแพร่ ต่อสาธารณชน ก่อนได้รับอนุญาตจากเจ้าของลิขสิทธิ์

4. ห้ามนำผลงานอันมีลิขสิทธิ์จากอินเทอร์เน็ต (internet) หรือจากสื่ออื่นๆ ซึ่งเป็นงานอันมีลิขสิทธิ์ มาใช้ประกอบกับงานใดๆ ของบริษัทฯ หรือของตนเองในเชิงการค้า แสวงหา ผลกำไร หรือในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่เจ้าของลิขสิทธิ์ เว้นแต่เป็นการนำมาใช้เพื่อประโยชน์ในการสอน การศึกษา อันมิใช่การแสวงหาผลกำไร

ในกรณีที่มีความจำเป็นจะต้องใช้งานอันมีลิขสิทธิ์ดังกล่าว มาใช้ประกอบกับงานใดๆ ต้องได้รับอนุญาตจากผู้บังคับบัญชา ผู้บริหารระดับผู้อำนวยการหรือเทียบเท่าขึ้นไป และผ่านความเห็นชอบจากสายกฎหมายของบริษัทฯ ก่อนทุกครั้ง หากบริษัทฯ พบว่าพนักงานได้กระทำการดังกล่าวข้างต้น (ข้อ 1- 4) และส่งผลให้บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องในข้อหาละเมิดลิขสิทธิ์ตามพระราชบัญญัติลิขสิทธิ์ พ.ศ. 2537 หรือกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ถือว่าพนักงานไม่ปฏิบัติตามระเบียบนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาลงโทษทางวินัยและตามระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ ต่อไป

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่นนอกเหนือจากผู้ถือหุ้น เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงาน ดังนี้

### 1) ด้านลูกค้า

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของลูกค้าในการได้รับความพึงพอใจสูงสุด ซึ่งมีต่อความสำเร็จของบริษัทฯ จึงได้มีการกำหนดนโยบายการบริหารจัดการ เพื่อสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้า และการปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายอย่างเป็นธรรม เพื่อให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจในการบริการของบริษัทฯ ให้มากที่สุด ดังนี้

1. การปฏิบัติต่อลูกค้าต้องถูกต้องตรงตามเงื่อนไขที่ตกลงกัน กรณีไม่สามารถดำเนินการตามเงื่อนไขได้ ต้องหาแนวทางปรับปรุงแก้ไข

2. ปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน

3. รักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าตลอดเวลา

4. ดูแลความปลอดภัย สวัสดิภาพของลูกค้า

5. ให้ข้อมูลข่าวสารแก่ลูกค้าอย่างถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์ และรักษาความลับของลูกค้า รวมทั้งไม่นำข้อมูลลูกค้าไปใช้ประโยชน์ต่อตนและผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

6. จัดให้มีระบบหรือกระบวนการให้ลูกค้าสามารถร้องเรียน หรือแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริการ

ในปี 2560 ไม่มีเรื่องร้องเรียนแต่อย่างใด

### 2) ด้านคู่ค้า คู่แข่ง และเจ้าหนี้

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงผลประโยชน์ของ คู่ค้า คู่แข่ง และเจ้าหนี้ อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความถูกต้องเหมาะสม บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

1. ดำเนินธุรกิจที่ไม่ขัดต่อขนบธรรมเนียม จารีตประเพณี อันดีงาม และประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดี

2. ปฏิบัติตามเงื่อนไข กฎข้อบังคับ หรือข้อตกลงต่างๆ รวมถึงเงื่อนไขคู่ประกัน การบริหารเงินทุน และกรณีที่เกิดการผิดนัดชำระหนี้ กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขต้องหาแนวทางปรับปรุงแก้ไขปัญหา

3. ให้ความสำคัญในการดูแลให้ได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม เสมอภาค และเป็นธรรม

4. ไม่เรียก หรือไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริต รวมทั้งไม่ละเมิดหรือแสวงหาข้อมูล/ความลับทางการค้าด้วยวิธีฉ้อฉล

5. สนับสนุนให้มีระบบหรือกระบวนการร้องเรียน เพื่อให้ คู่ค้า คู่แข่ง และเจ้าหนี้ สามารถติดต่อได้

ในปี 2560 ไม่มีเรื่องร้องเรียนแต่อย่างใด

นอกจากแนวปฏิบัติดังกล่าวแล้ว บริษัทฯ ยังได้มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการคัดเลือกคู่ค้า โดยดำเนินภายใต้หลักการดังนี้

#### นโยบายในการคัดเลือกคู่ค้า

1. กำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกและประเมินคู่ค้า

2. กำหนดให้มีการประกวดราคาและคัดเลือกคู่ค้าอย่างโปร่งใสเป็นธรรมและเหมาะสม

3. จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสม
4. มีขั้นตอนการจัดหาและระบบการติดตามรวมทั้งการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามเงื่อนไขอย่างครบถ้วน

### 3) ด้านสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีความประสงค์ที่จะดำเนินธุรกิจโดยมีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม โดยเสมอมา เพื่อช่วยเหลือและสร้างประโยชน์ให้กับสังคม ชุมชน และเป็นไปตามมาตรฐานและข้อกำหนด การควบคุมของทางราชการ โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

1. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม
2. สนับสนุนให้ความช่วยเหลือและร่วมมือกับรัฐและชุมชน ในกิจกรรมของชุมชน สังคม และสถาบันการศึกษา รวมทั้งรักษาขนบธรรมเนียม ประเพณีท้องถิ่นที่หน่วยงานของบริษัทฯ ตั้งอยู่ และส่งเสริมให้บริษัทฯ ย่อยประเพณีปฏิบัติเช่นกัน
3. ส่งเสริมให้พนักงานของกลุ่มบริษัทมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
4. สนับสนุนให้มีระบบหรือกระบวนการร้องเรียนเพื่อให้สามารถติดต่อได้

ในปี 2560 ไม่มีเรื่องร้องเรียนแต่อย่างใด ทั้งนี้บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อมเสมอมา มีการดำเนินการด้าน ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน การจัดให้พนักงานเข้าอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ รายละเอียดปรากฏในหัวข้อผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในหน้า 34 ของรายงานฉบับนี้

### 4) ด้านพนักงาน

บริษัทฯ ได้ตระหนักว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและสำคัญยิ่งที่สามารถให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้โดยประสงค์ที่จะให้พนักงานมีความภาคภูมิใจในองค์กร และมีโอกาสก้าวหน้าในการปฏิบัติงานอย่างเท่าเทียมกัน พนักงานจะได้รับการพัฒนาส่งเสริมให้มีความรู้ความสามารถอย่างทั่วถึงและต่อเนื่อง โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ให้ความเป็นธรรมต่อพนักงานทุกคนโดยไม่เลือกปฏิบัติ
2. สนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ ให้พนักงานมีความภาคภูมิใจในองค์กร และสร้างความสัมพันธ์ระหว่างพนักงานด้วยกันและระหว่างพนักงานกับองค์กร
3. ให้ความสำคัญในการดูแลให้พนักงานมีสวัสดิการต่างๆ เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การรักษาสุขภาพ และดูแลความ

ปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ

4. สนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาความรู้และความก้าวหน้าอย่างทั่วถึงและต่อเนื่อง
5. จัดให้มีกระบวนการที่ให้พนักงานสามารถร้องเรียนกรณีไม่ได้รับความเป็นธรรม

นอกเหนือจากการปฏิบัติตามนโยบายข้างต้นแล้ว บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้กับพนักงานอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับการจ่ายผลตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน และมีโครงสร้างผลตอบแทนที่กำหนดให้พนักงานที่มีหน้าที่ความรับผิดชอบใกล้เคียงกันได้รับผลตอบแทนอย่างเท่าเทียมกัน ตลอดจน จัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ที่มากกว่าที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสุขภาพและประกันชีวิต วันหยุดพักผ่อนประจำปี ในปี 2560 ไม่มีเรื่องร้องเรียนด้านพนักงานแต่อย่างใด

### 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญ ในการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ โดยได้กำหนดนโยบายในการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญต่างๆ ทั้งข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินอย่างครบถ้วน ทันเวลา และเชื่อถือได้ ให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียรับทราบอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

4.1 รายงานประจำปี ทั้งในรูปแบบซีดี รูปเล่มและผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.patumrice.com](http://www.patumrice.com), [www.patumrice.co.th](http://www.patumrice.co.th), [www.mahboonkrongrice.com](http://www.mahboonkrongrice.com)) โดยครอบคลุมตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับการกรรมการบริษัทฯ ตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดแนวทางไว้ ได้แก่

1. งบการเงิน คำอธิบายและวิเคราะห์งบการเงิน พร้อมทั้งรายงานความรับผิดชอบต่อกรรมการต่อรายงานทางการเงิน แสดงคู่ไว้กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี
2. รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
3. รายการระหว่างกัน
4. นโยบายและรายงานการกำกับดูแลกิจการ
5. โครงสร้างคณะกรรมการ ประวัติกรรมการและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง และจำนวนครั้งในการเข้าประชุมของกรรมการในแต่ละคณะ
6. นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ที่เป็นตัวเงินและอื่นๆ และข้อมูลค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการชุดย่อยและผู้บริหารระดับสูง โดยในส่วนของกรรมการและกรรมการชุดย่อยนั้น บริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้เป็นรายบุคคล

7. การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง
8. โครงสร้างบริษัท และบริษัทย่อย
9. วิสัยทัศน์และพันธกิจ
10. การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

4.2 เว็บไซต์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”) โดยบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลและการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ตามที่ ก.ล.ต. กำหนดอย่างครบถ้วน ซึ่งข้อมูลดังกล่าวได้เปิดเผยต่อสาธารณชนทั่วไปผ่านเว็บไซต์ของ ก.ล.ต. เช่น รายงานประจำปี, รายงาน 56-1, งบการเงิน, รายการระหว่างกัน และการเปลี่ยนแปลงในการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นต้น

4.3 ผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) บริษัทฯ ได้จัดให้มีผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ เป็นผู้รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ โดยการรายงานผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.patumrice.com, www.patumrice.co.th, www.mahboonkrongrice.com) ในห้วงเวลานักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ซึ่งรวบรวมข้อมูลของบริษัทฯ ที่รายงานฯ ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น การวิเคราะห์ ผลการดำเนินงานรายไตรมาส ความเคลื่อนไหวราคาหุ้น ธุรกิจในกลุ่มบริษัทฯ กิจกรรมของบริษัทฯ ในไตรมาสที่ผ่านมา เป็นต้น โดยมีการปรับปรุงข้อมูลให้ทันการณ์อยู่เสมอ เพื่อให้ให้นักลงทุน และผู้สนใจทั่วไปสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ได้อย่างรวดเร็วและเท่าเทียมกัน

ผู้สนใจสามารถติดต่อผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ได้ที่

ผู้ติดต่อ : นางสาวกนกพร มรรคอมร  
ที่อยู่ : บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด  
(มหาชน)

ชั้น 3 อาคารกลาสเฮ้าส์ เลขที่ 1 ซอยสุขุมวิท 25

ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ

เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์: 0 – 2661 – 7900

โทรสาร: 0 – 2661 – 7901

E-mail: kanokporn.m@patumrice.co.th

Website: www.patumrice.com,

www.patumrice.co.th,

www.mahboonkrongrice.com

## การแจ้งเรื่องร้องเรียน และการขอข้อมูลต่างๆ

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายพึงพอใจ โดยผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียน ข้อเสนอแนะและขอข้อมูลต่างๆ รวมทั้งการแจ้งข่าว และเบาะแสที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อ/ร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อ บริษัท ต่อคณะกรรมการได้ โดยผ่านช่องทางต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร ดังนี้

● คณะกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน : E-Mail address : drpornsir@yahoo.com, parniangtong@gmail.com, veena.oneclick@gmail.com

● กรรมการผู้จัดการใหญ่ : E-Mail address : somkiat@patumrice.co.th

● ช่องทางอื่นๆ เช่น กล่องรับข้อเสนอแนะ, เว็บไซต์ของบริษัท : www.patumrice.com, www.patumrice.co.th, www.mahboonkrongrice.com เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดให้มีนโยบายการแจ้งเบาะแสหรือเรื่องร้องเรียนจากการกระทำผิดกฎหมาย กฎระเบียบจริยธรรมและจรรยาบรรณ พฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมและพฤติกรรมที่อาจส่งไปในทางทุจริตของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยเมื่อได้รับเรื่องร้องเรียนคณะกรรมการที่ได้รับมอบหมายจะมีการกลั่นกรอง ตรวจสอบ พิจารณาข้อเท็จจริง หรือสอบสวนจนได้ข้อสรุปและแจ้งผลให้ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนทราบ รวมถึงสั่งการให้ลงโทษสำหรับกรณีที่ได้ข้อสรุปว่ามีการกระทำความผิด

บริษัทฯ จัดให้มีกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้ง ผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลโดยสุจริต รวมทั้งการเก็บข้อมูลการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเป็นความลับเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้แจ้ง ผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลดังกล่าว โดยนโยบายนี้ให้ใช้กับบริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ

ในปี 2560 ไม่มีเรื่องร้องเรียนแต่อย่างใด

## 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทฯ ต้องประกอบด้วยผู้ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์การทำงานจากหลากหลายสาขา เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และอุทิศเวลาอย่างเต็มที่ ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ เพื่อที่จะเอื้อประโยชน์ให้กับบริษัทฯ อย่างสูงสุด

### 5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

- 1) มีจำนวนกรรมการของบริษัทฯ ตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นกำหนด แต่ต้องไม่น้อยกว่าห้าคน
- 2) มีจำนวนกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- 3) มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด
- 4) การแต่งตั้งกรรมการมีความโปร่งใส ชัดเจน และได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงก่อนครบวาระ

### 5.2 ความเป็นอิสระของคณะกรรมการ

กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติตามที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งสอดคล้องตามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ตามรายละเอียดในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” หน้าที่ 47-48 ของรายงานฉบับนี้ โดยในปี 2560 บริษัทฯ มีกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน

1. ดร.พรสิริ ปุณเกษม
2. รศ. ดร.สาธิต พะเนียงทอง
3. นางวิณา อรัญญเกษม

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ถือหุ้นรวมกันไม่เกินกว่าร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกแล้วของบริษัทฯ

### 5.3 กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร หมายถึง กรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ กำหนดกรรมการที่เป็นผู้บริหารหมายความว่า กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการใดๆ เยี่ยงผู้บริหาร และให้หมายความรวมถึง กรรมการที่มีอำนาจ ลงนามผูกพัน เว้นแต่จะแสดงไว้ว่าเป็นการลงนามผูกพันตามรายการที่คณะกรรมการมีมติอนุมัติไว้แล้ว และเป็นการลงนามร่วมกับกรรมการรายอื่น ในปี 2560 บริษัทฯ มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 12.5 ได้แก่ นายสมเกียรติ มรรคยาธร ซึ่งมีได้ดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่นที่อยู่นอกกลุ่มบริษัทฯ

### 5.4 กรรมการที่มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ

กรรมการที่มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ ที่กำหนดไว้ในหนังสือรับรองบริษัทฯ ได้แก่

1. นายสุเวทย์ ชีรวชิรกุล
2. นายเกษมสุข จงมันคง
3. นายสมเกียรติ มรรคยาธร

โดยกรรมการสองในสามคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

### 5.5 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจหน้าที่รับผิดชอบจัดการงานทั้งปวงของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ รวมทั้งมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### 5.6 คณะกรรมการเฉพาะเรื่องต่างๆ

คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องต่างๆ ขึ้น เพื่อช่วยในการบริหารจัดการงานที่สำคัญ การศึกษาในรายละเอียดและกลั่นกรองงานตามความจำเป็นและเหมาะสม ดังนี้

- 5.6.1 คณะกรรมการบริหาร
- 5.6.2 คณะกรรมการตรวจสอบ
- 5.6.3 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- 5.6.4 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 5.6.5 คณะกรรมการชุดต่างๆ ในระดับจัดการ เช่น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยกำหนดคุณสมบัติของคณะกรรมการแต่ละเรื่องให้เป็นไปตาม ตลท. กำหนด และกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขต หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องชุดต่างๆ อย่างชัดเจน และกำหนดให้มีรายงานผลให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบทุกครั้ง

### 5.7 การดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาความเหมาะสมของการจัดสรรเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแต่ละท่านที่ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ ต่างๆ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่มีประสิทธิภาพสูงสุด ในการกำกับดูแลให้แต่ละบริษัทฯ มีนโยบายและดำเนินธุรกิจ ที่สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้เกิดประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม จึงได้กำหนดนโยบายให้กรรมการบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ไม่เกิน 5 แห่ง

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้ดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 3 แห่ง เพื่อให้การกำกับดูแลและการบริหารจัดการงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด



## 5.8 การแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการ บริษัทฯ กับฝ่ายจัดการ

บริษัทฯ ได้กำหนด และแยกอำนาจของคณะกรรมการบริษัท และของฝ่ายจัดการในระดับต่างๆ ได้อย่างชัดเจน โดยประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทฯ เป็นคนละคนกัน อีกทั้งบริษัทฯ ได้มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการ กับกรรมการผู้จัดการใหญ่อย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดความเหมาะสมในการบริหารจัดการ และได้จัดให้มีระบบการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการกับฝ่ายจัดการ โดยเป็นไปตามหลักการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างกันตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งการบริหารงานมีการจัดแบ่งระดับและอำนาจในการตัดสินใจอย่างมีแบบแผน โดยฝ่ายจัดการมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ หรือการบริหารจัดการภายใต้อำนาจดำเนินการที่กำหนดไว้ ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการจัดทำคู่มืออำนาจดำเนินการขึ้น เพื่อกำหนดบทบาทและอำนาจในการบริหารจัดการให้ฝ่ายจัดการใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติโดยจะมีการปรับปรุงคู่มืออำนาจดำเนินการให้มีความเหมาะสม ทันสมัย ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้คณะกรรมการได้มีการติดตามการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด

## 5.9 การอบรมและพัฒนาความรู้กรรมการ

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในเรื่องการอบรมและการพัฒนาอย่างสม่ำเสมอ โดยกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ทุกท่านจะได้รับทราบการปฐมนิเทศเพื่อรับข้อมูลต่างๆ ของบริษัทฯ เช่น วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย หนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับบริษัทฯ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมทางธุรกิจ จรรยาบรรณของกรรมการ และข้อมูลธุรกิจของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้อง กฎระเบียบต่างๆ อย่างเพียงพอก่อนปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้ง บริษัทฯ ได้สนับสนุนและส่งเสริมให้กรรมการทุกท่านเข้ารับการอบรมและพัฒนาความรู้ต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ทั้งที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือ สถาบันอื่นๆ เพื่อช่วยให้กรรมการสามารถทำหน้าที่และกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ โดยกรรมการได้ผ่านการฝึกอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ได้แก่

รายชื่อกรรมการ	ชื่อหลักสูตรฝึกอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
1. นายสุภเดช พูนพิพัฒน์	<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)</li> <li>- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC)</li> <li>- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP)</li> <li>- หลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP)</li> </ul>
2. นายสุวภย์ ธีรวิมลกุล	<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)</li> <li>- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP)</li> <li>- หลักสูตร Successful Formulation &amp; Execution of Strategy (SFE)</li> </ul>
3. ดร.พรศิริ ปุณเกษม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)</li> <li>- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)</li> <li>- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACCP)</li> </ul>
4. รศ.ศาสตราจารย์ ดร.สาริต พะเนียงก้อง	<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)</li> <li>- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACCP)</li> </ul>
5. นางวิภา อรัญญเกษม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตร Successful Formulation &amp; Execution of Strategy (FSE)</li> <li>- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)</li> <li>- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)</li> <li>- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACCP)</li> </ul>

รายชื่อกรรมการ	ชื่อหลักสูตรฝึกอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
	- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD)
	- หลักสูตร Boardroom Success through Financing & Investment (BFI)
6. นายปภัต เอี่ยมโอกาส	- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
7. นายเกษมสุข จวบั่นคง	- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
	- หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP)
8. นายสมเกียรติ มรรคยารส	- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
	- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)

### 5.10 ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดวิสัยทัศน์ และภารกิจของบริษัทฯ รวมทั้งทิศทางการดำเนินธุรกิจ นโยบายกลยุทธ์ และเป้าหมายต่างๆ ของบริษัทฯ อย่างชัดเจน เพื่อให้ฝ่ายจัดการได้ใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนงานต่างๆ ในการดำเนินธุรกิจและงบประมาณ รวมทั้งการขยายธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต เพื่อสร้างความมั่นคงและเติบโตอย่างต่อเนื่องให้แก่บริษัทฯ ต่อไป

คณะกรรมการบริษัทฯ มีการทบทวนและอนุมัติ วิสัยทัศน์ ภารกิจ หรือเป้าหมาย และ กลยุทธ์ เป็นประจำทุกปี ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินการ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

### 5.11 เลขาธิการบริษัทฯ

รายละเอียดในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” หน้าที่ 55 ของรายงานฉบับนี้

### 5.12 แผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการวางแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) และความต่อเนื่องในการบริหารงานที่เหมาะสม ตั้งแต่ตำแหน่งระดับผู้บริหารฝ่ายงานขึ้นไป เพื่อเตรียมความพร้อมของบุคลากรให้สามารถรองรับและสอดคล้องกับการขยายธุรกิจ โดยดูแลให้มีการประเมินประสิทธิภาพและศักยภาพของผู้บริหาร ส่งเสริมเพื่อพัฒนาความรู้และทักษะให้เหมาะสม รวมทั้งติดตามผลการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

### 5.13 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการมีนโยบายและหลักเกณฑ์ให้ค่าตอบแทนคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ อยู่ในระดับที่เหมาะสม และสอดคล้องกับภาระหน้าที่ของกรรมการ ที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ และเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งทำให้บริษัทฯ ต้องสรรหากรรมการที่มีประสบการณ์ และมีคุณสมบัติเหมาะสม รวมทั้ง มีนโยบายที่จะกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการแต่ละคน ที่สะท้อนภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบของแต่ละคน โดยเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่มีขนาดใกล้เคียงกันตลอดจน เป็นการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้มีการทบทวนค่าตอบแทนกรรมการเป็น ประจำทุกปี

ทั้งนี้ การจ่ายผลตอบแทนแก่คณะกรรมการเป็นการจ่ายในลักษณะของเบี้ยประชุม บำเหน็จกรรมการ หรือ ผลตอบแทนรูปอื่น และกรรมการที่ปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการเฉพาะเรื่องต่างๆ เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร เป็นต้น จะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมตามความเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

การจ่ายผลตอบแทนแก่ผู้บริหารระดับสูงได้จ่ายเป็นเงินเดือน โบนัสหรือผลตอบแทนรูปอื่นตามผลงานบริษัทฯ และการปฏิบัติงานของผู้บริหาร ซึ่งเปรียบเทียบกับเกณฑ์มาตรฐานอุตสาหกรรมในอุตสาหกรรมเดียวกัน และให้เปิดเผยนโยบายผลตอบแทนและจำนวนค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงไว้ในรายงานประจำปี ตามประกาศของ ก.ล.ด.

ซึ่งค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารประจำปี 2560 บริษัทฯ ได้แสดงอยู่ในหัวข้อการจัดการ ในหน้าที่ 58 - 59 ของรายงานฉบับนี้

#### 5.14 การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดการประชุมคณะกรรมการชุดต่างๆ ได้แก่ คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการกำหนดการประชุมไว้ล่วงหน้าอย่างเป็นทางการตลอดทั้งปี โดยจัดให้มีการประชุมเป็นประจำเดือนละครั้ง และอาจมีการจัดประชุมวาระพิเศษเป็นการเฉพาะเพิ่มเติมตามความเหมาะสม เพื่อรับทราบและติดตามผลการดำเนินงานในเรื่องต่างๆ ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมวาระการประชุมให้กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าก่อนวันประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 5 วันทำการ เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุม ในการประชุมคณะกรรมการสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผยและเป็นอิสระ รวมทั้งมีการจัดบันทึกการประชุมอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อจัดเก็บไว้ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องใช้ตรวจสอบอ้างอิงต่อไป ส่วนคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะจัดให้มีการประชุมเมื่อมีการสรรหาบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ การพิจารณาผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นต้น ซึ่งในปี 2560 นี้ คณะกรรมการชุดต่างๆ ได้จัดให้มีการประชุมขึ้นตามที่กำหนดขอบเขตหน้าที่ไว้อย่างสม่ำเสมอ

#### การเข้าประชุมของคณะกรรมการชุดปัจจุบันของบริษัทฯ ประจำปี 2560

ลำดับ	รายชื่อ	การประชุมคณะกรรมการประจำปี 2560					หมายเหตุ
		คณะกรรมการ บริษัท จำนวน 11 ครั้ง	คณะกรรมการ บริหาร จำนวน 12 ครั้ง	คณะกรรมการ ตรวจสอบ จำนวน 12 ครั้ง	คณะกรรมการ สรรหา จำนวน 4 ครั้ง	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการที่ดี จำนวน 1 ครั้ง	
1	นายสุกฤษ พูนพิพัฒน์	11/11	11/11			1/1	ลาออกจาก ประธานกรรมการบริหาร ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2560
2	นายสุวภย์ ธีรวิชิตกุล	11/11	12/12		4/4	1/1	เข้าดำรงตำแหน่งเป็น รองประธานกรรมการบริหาร ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2560
3	ดร.พรสิริ ปุณณเกษม	11/11		12/12	3/3	1/1	เข้าดำรงตำแหน่งเป็น กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560
4	รศ. ดร.สาริต เพเนียงทอง	11/11		12/12	4/4	1/1	
5	นางวิดา อรรถบุญเกษม	10/10		10/10		1/1	เข้าดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560
6	นายปภัต เอี่ยมโอกาส	8/8	1/1			1/1	เข้าดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2560 และได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริหาร ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2560
7	นายเกษมสุข จวบั่นคว	11/11				1/1	
8	นายสมเกียรติ บสรคยาสร	11/11	12/12			1/1	
9	นายเสริม เชนธ์ เพ็ญชาติ	1/1		2/2	1/1		ลาออกจากการเป็นกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560
10	นายเดช บุลสุข	3/3					ลาออกจากการเป็นกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2560

#### หมายเหตุ

คณะกรรมการชุดปัจจุบัน :

- คณะกรรมการบริหาร จำนวน 3 ท่าน
- คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน
- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จำนวน 3 ท่าน
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ได้แก่ลำดับที่ 2, 6 และ 8

ได้แก่ลำดับที่ 3, 4 และ 5

ได้แก่ลำดับที่ 2, 3, และ 4

ได้แก่ลำดับที่ (ลำดับที่ 1-8)

### 5.15 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี และได้ปรับปรุงแบบฟอร์มประเมินผลการปฏิบัติงานฯ ให้มีความชัดเจน เหมาะสม และเป็นปัจจุบันสอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีการปรับปรุง เพื่อให้สามารถสะท้อนถึงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีกระบวนการให้เลขานุการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการชุดต่างๆ เป็นผู้ส่งแบบประเมินให้กับคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งแบบรายคณะ และรายบุคคล ซึ่งการตอบแบบสอบถามการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการชุดต่างๆ จะกำหนดให้กรรมการแต่ละท่านเป็นผู้ตอบและนำมาสรุปเพื่อวัดผลโดยรวม และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

- เกณฑ์ให้คะแนนในแบบประเมินตนเอง ในแต่ละหัวข้อการประเมิน แบ่งออกเป็น 5 ระดับ คือ
 

0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง	หรือ ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
1 = ไม่เห็นด้วย	หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
2 = เห็นด้วย	หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก	หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
4 = เห็นด้วยอย่างมาก	หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง
- เกณฑ์การประเมินผลคะแนนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการฯ แบ่งออกเป็น 5 ระดับ คือ
 

มากกว่า 90 เท่ากับ ดีเลิศ
มากกว่า 80 เท่ากับ ดีมาก
มากกว่า 70 เท่ากับ ดี
มากกว่า 60 เท่ากับ พอใช้
ไม่เกิน 60 เท่ากับ ควรปรับปรุง

ซึ่งในปี 2560 ผลการประเมินการปฏิบัติงาน เป็นดังนี้

#### 1) ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

- ผลการประเมินการปฏิบัติงานตนเองโดยคณะกรรมการรายคณะ

หัวข้อการประเมิน (ประเมินกรรมการรายคณะ)	ผลการประเมิน	
	คะแนนเต็ม	คะแนนเฉลี่ย
1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	20.00	17.50
2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	30.00	27.23
3) การประชุมคณะกรรมการ	15.00	13.44
4) การทำหน้าที่ของกรรมการ	15.00	13.79
5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	10.00	9.38
6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร	10.00	8.07
<b>รวมคะแนน</b>	<b>100.00</b>	<b>89.41</b>

● ผลการประเมินการปฏิบัติงานตนเองโดยคณะกรรมการรายบุคคล

หัวข้อการประเมิน (ประเมินกรรมการรายคณะ)	ผลการประเมิน	
	คะแนนเต็ม	คะแนนเฉลี่ย
1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	30.00	25.31
2) การประชุมของคณะกรรมการ	30.00	26.95
3) บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	40.00	35.75
รวมคะแนน	100.00	88.01

2) ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย

หัวข้อการประเมิน (ประเมินกรรมการรายคณะ)	ผลการประเมิน				
	คะแนนเต็ม	คะแนนเฉลี่ย			
		คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	20.00	15.00	18.33	20.00	16.87
2) การประชุมของคณะกรรมการ	20.00	17.50	18.75	20.00	17.97
3) บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	60.00	55.00	52.00	56.67	52.50
รวมคะแนน	100.00	87.50	89.08	96.67	87.34

3) การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี โดยพิจารณาตามความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และผลการดำเนินงานของบริษัทโดยเทียบกับเป้าหมายของบริษัทฯ รวมทั้งสภาพความเป็นจริงทางเศรษฐกิจ และเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน เพื่อรายงานผลการประเมินที่ได้ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ถือเป็นความลับเฉพาะบุคคลไม่สามารถเปิดเผยได้ โดยเกณฑ์การประเมินผลแบ่งเป็น 2 ส่วนดังนี้

ส่วนที่ 1 : การประเมินผลจากดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน (KPI – Key Performance Indicator)

ส่วนที่ 2 : การประเมินระดับขีดความสามารถและศักยภาพ (Competency)

อย่างไรก็ตาม ในปี 2560 บริษัทฯ ยังไม่ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในบางเรื่องได้แก่ ประธานกรรมการมิได้มาจากกรรมการอิสระและดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหารด้วย (ดำรงตำแหน่งจนถึงวันที่ 1 ธันวาคม 2560) เนื่องจากประธานกรรมการเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์หลากหลาย และเป็นประโยชน์อย่างยิ่งกับองค์กร อย่างไรก็ตามประธานกรรมการมิได้เป็นผู้บริหาร และไม่ได้ใช้อำนาจกระทำการแทนคณะกรรมการโดยที่คณะกรรมการไม่ทราบมาก่อน



# Patum Rice Mill and Granary





## บทที่ 15

# ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท ปทุมโรสมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) เป็นหนึ่งในผู้นำด้านคุณภาพในตลาดข้าวสารบรรจุถุงที่มีคุณภาพได้มาตรฐานสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการสร้างความเจริญเติบโตทางธุรกิจอย่างมั่นคงและต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ตลอดจนคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัท ทั้งภายในและภายนอกบริษัท ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ พนักงานทุกระดับ สังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม ปรากฏดังวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้ว่า “กลุ่มบริษัทชั้นนำด้านธุรกิจอาหาร และผู้นำด้านคุณภาพในตลาดข้าวสารบรรจุถุง เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสีย โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี”

### กระบวนการในการจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ จัดทำรายงานโดยใช้แนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวางในองค์กรและผู้ที่เกี่ยวข้องด้านความรับผิดชอบต่อสังคม อันนับเป็นจุดเริ่มต้นในการพัฒนารายงานและเตรียมความพร้อมสู่การจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืนในอนาคต

### ประเด็นสำคัญในการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

ประเด็นสำคัญในการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ ในปี 2560 มีดังนี้

#### การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด มีการแสดงข้อมูลต่างๆ ตามข้อกำหนดอย่างโปร่งใส และ เปิดโอกาสให้มีการสอบถามจากผู้ถือหุ้นโดยเท่าเทียมกันเป็นประจำทุกปี รายละเอียดปรากฏในหัวข้อ 14 การกำกับดูแลกิจการที่ดี ของรายงานฉบับนี้

#### การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม โดยได้วางข้อกำหนดและคู่มืออำนาจในการจัดซื้อไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดการแข่งขันและการคัดเลือกคู่ค้าอย่างเป็นธรรม และมีการตรวจสอบจากหน่วยงานภายนอกเพื่อป้องกันการจ่ายสินบน หรือ การทุจริต อีกทั้งยังกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา และลิขสิทธิ์ ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมทางธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมาย สัญญา และข้อตกลงต่างๆ อย่างเคร่งครัด

#### การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจที่ยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส เป็นธรรมกับทุกฝ่าย โดยมุ่งเน้นให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด การปฏิบัติตามข้อบังคับ และจรรยาบรรณในการดำเนิน

ธุรกิจ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

เพื่อแสดงถึงจุดยืนในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเป็นรูปธรรม บริษัทฯ ได้ประกาศเจตนารมณ์ในการเข้าร่วม “โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2558 และคณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท เพื่อรับผิดชอบและผลักดันโครงการฯ รวมทั้งจัดทำและสอบทานระบบควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดในแบบประเมินตนเองฯ 71 ข้อ และบริษัทฯ ได้ยื่นแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน พร้อมทั้งเอกสารอ้างอิงเพื่อขอรับการรับรองในวันที่ 14 ธันวาคม 2559 ในปี 2559 บริษัทฯ มีการดำเนินการโดยสรุปดังนี้

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2560 บริษัทฯ ได้รับการรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (คณะกรรมการ CAC) ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินการตามเจตนารมณ์ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างชัดเจน

#### นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้กำหนดและทบทวนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในการ “ไม่ดำเนินการหรือเข้าไปมีส่วนร่วมในการการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม” และกำหนดให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทในเครือต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด

#### ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้ประเมินความเสี่ยงจากการคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นเป็นการเฉพาะโดยแยกออกจากความเสี่ยงด้านอื่นๆ โดยมีการวิเคราะห์ ประเมิน ทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งปัจจัยภายนอกและภายในองค์กร เพื่อหามาตรการในการดูแลได้อย่างเพียงพอเหมาะสม และกำหนดให้มีการติดตาม การดำเนินการงานการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อรายงานผลต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส ทั้งนี้บริษัทฯ มีการวิเคราะห์ ประเมิน ทบทวนความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี

#### การติดตามประเมินผลและการควบคุมดูแล

บริษัทฯ มีแนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน สรุปได้ดังนี้

1. กำหนดให้แผนกพัฒนาระบบงานสอบทานข้อมูลผลการดำเนินงานความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน และจัดให้มีการทบทวนความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน ตลอดจนติดตามการดำเนินงานการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อรายงานผลต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส

2. กำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายในมีหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้องตามนโยบาย/มาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันและรายงานสรุปผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนเสนอแนะวิธีการ แนวทาง หรือข้อแก้ไขปรับปรุงสำหรับระบบปฏิบัติงานต่างๆ เพื่อให้การปฏิบัติงานเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น

3. จัดให้มีช่องทางและนโยบายการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน จากการกระทำผิดกฎหมาย กฎระเบียบ จริยธรรม และจรรยาบรรณ พฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม และพฤติกรรมที่อาจส่อไปในทางทุจริตหรือคอร์รัปชันของบุคคลในองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยจัดให้มีกลไก ในการคุ้มครองผู้แจ้ง ผู้ร้องเรียน ผู้ให้ข้อมูลโดยสุจริตและผู้ปฏิเสธการทุจริตและการคอร์รัปชัน รวมทั้งการเก็บข้อมูลการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเป็นความลับเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับ ผู้แจ้ง ผู้ร้องเรียน ผู้ให้ข้อมูล และผู้ปฏิเสธการทุจริตและการคอร์รัปชัน

4. กำหนดให้คณะกรรมการ/คณะทำงานที่ได้รับมอบหมาย อันประกอบด้วยผู้บริหารและพนักงานจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทำการประเมินผลและทบทวนการปฏิบัติงานขององค์กรให้เป็นไปตามนโยบาย/มาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน

#### การสื่อสารและการฝึกอบรม

บริษัทฯ ได้สื่อสารเกี่ยวกับ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน จรรยาบรรณทางธุรกิจ จรรยาบรรณของกรรมการและผู้บริหาร จรรยาบรรณของพนักงาน นโยบายการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น เว็บไซต์ อินทราเน็ต อีเมล ดิจบอร์ดประชาสัมพันธ์ เพื่อให้สาธารณชน ลูกค้า คู่ค้า กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ได้รับทราบ ตลอดจนการจัดอบรมคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับของบริษัทและบริษัทในเครือ เป็นประจำทุกปีอย่างต่อเนื่อง และมีการทำแบบประเมินหลังการอบรมและลงนามยอมรับ และปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้สื่อสารไปยังคู่ค้าและลูกค้า เพื่อขอความร่วมมือในการปฏิบัติตามนโยบาย/มาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันและขอความร่วมมือในการงดเว้นของขวัญในช่วงเทศกาลปีใหม่ หรือในโอกาสอื่นใด



## การเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

● บริษัทฯ คำนึงถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเป็นธรรม ตลอดจนมีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิทธิมนุษยชนและการจ้างงานอย่างเคร่งครัด บริษัทฯ มีการดำเนินงานโดยยึดตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ซึ่งรวมถึงประกันสังคม กองทุนเงินทดแทน และการจัดให้มีสวัสดิการพนักงานในระดับต่างๆ ครอบคลุมประกันสุขภาพ การคุ้มครองและประกันภัย เชื่อมโยงกับสิทธิในการเป็นสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ เอ็ม บี เค กรุ๊ป จำกัด โดยที่พนักงานมีสิทธิได้รับการชี้แจงข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับสิทธิประโยชน์ของตนเอง ค่าตอบแทน สวัสดิการ การคุ้มครองผลประโยชน์ เส้นทางความก้าวหน้าในตำแหน่ง และเงื่อนไขการได้รับอัตราค่าตอบแทนพิเศษอื่นๆ อันเป็นสิทธิที่พึงได้ ตั้งแต่กระบวนการรับเข้าทำงาน

● พนักงานในตำแหน่งต่างๆ ได้รับการอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพที่สอดคล้องกับหน้าที่รับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งอย่างสม่ำเสมอ โดยองค์กรมีการวางแผนการอบรมประจำปีให้กับพนักงานส่วนต่างๆ แผนการอบรมที่เชื่อมโยงกับ บริษัท เอ็ม บี เค กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ และการอบรมภายนอก โดยดำเนินการอย่างต่อเนื่องทุกปี โดยในปี 2560 พนักงานของบริษัทฯ มีจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม 6 ชั่วโมงต่อคนต่อปี ทั้งธุรกิจข้าว และธุรกิจร้านอาหารและศูนย์อาหาร

● ในส่วนของช่องทางการร้องเรียนหรือการรับฟังความคิดเห็นจากพนักงาน บริษัทฯ ได้จัดทำกล่องรับความคิดเห็นติดตั้งในจุดที่เห็นได้ชัด เพื่อให้พนักงานที่มีความคับข้องใจหรือได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมได้สามารถยื่นเรื่องได้อย่างเสรี ทั้งนี้พนักงานสามารถร้องเรียนได้ตามช่องทาง การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนตามที่บริษัทได้กำหนดไว้

## ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

● บริษัทฯ มีการกำหนดและคงไว้ซึ่งนโยบายมาตรฐานคุณภาพสินค้า (ข้าวถุง) มาอย่างต่อเนื่อง โดยมีการดูแลตั้งแต่แหล่งวัตถุดิบจนกระทั่งถึงมือผู้บริโภค เห็นได้จากการได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานสากล ISO9001 ด้านระบบประกันคุณภาพด้านความปลอดภัยของอาหาร (HACCP) ด้านระบบการจัดการและควบคุมการผลิตอาหารให้ปลอดภัย (GMP) มาตรฐานสมาคมผู้ค้าปลีกแห่งประเทศไทยสำหรับผู้ผลิตอาหาร (BRC) และการรับรองผลิตภัณฑ์อาหารฮาลาลตามหลักการผลิตอาหารอย่างถูกต้องตามหลักศาสนาอิสลาม (HALAL) รวมถึงมีระบบการจัดการด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย ธรรมชาติาสสิ่งแวดล้อม และมาตรฐานการจัดการด้านแรงงาน ซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐาน

WCA (Workplace Conditions Assessment) มาตรฐาน SEDEX (Supplier Ethical Data Exchange) บริษัทฯ ผ่านการตรวจประเมิน และรับรองมาตรฐานโดย บริษัท เอส ซี เอส (ประเทศไทย) จำกัด ทั้งสินค้าภายในประเทศและต่างประเทศ นอกจากนี้ยังได้ใบรับรองตราสัญลักษณ์คุณภาพ (Thailand Trust Mark) หรือ TTM จากกรมส่งเสริมการส่งออก และเครื่องหมายรูปมือพนมติดดาว รับรองมาตรฐานดีพิเศษ จากกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ รางวัลตราสินค้าข้าวที่ผู้บริโภคเชื่อมั่นประจำปี 2010 จากคะแนนเสียงของผู้บริโภคทั่วประเทศผ่านทาง Reader's Digest แสดงให้เห็นถึงการใส่ใจในคุณภาพสินค้าที่จะไป ถึงมือผู้บริโภค

บริษัทฯ ใส่ใจกับการตรวจรับรองมาตรฐานการผลิตและคุณภาพตามหลักสากล มีการตรวจรับรองอย่างต่อเนื่องที่กำหนด เป็นความรับผิดชอบของธุรกิจต่อลูกค้า ลูกค้าและผู้บริโภค รวมทั้งการที่ได้รับการตรวจรับรองมาตรฐานสากลนั้น เป็นโอกาสของธุรกิจในการส่งสินค้าออกยังต่างประเทศ โดยเฉพาะกับประเทศที่เข้มงวดเรื่องสินค้าคุณภาพ ปัจจุบันมีบางประเทศ เช่น แคนาดา เข้มงวดเรื่องมาตรฐานการผลิตมากขึ้น โดยพิจารณาไปถึงการเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานด้วย ซึ่งบริษัทก็ได้มีนโยบายให้ดำเนินการด้านการตรวจรับรองคุณภาพ CSR เพื่อแสดงถึงมาตรฐานของบริษัทภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี

● บริษัทฯ เปิดช่องทางรับเรื่องร้องเรียนเมื่อผู้บริโภค/ คู่ค้ามีความไม่พึงพอใจในคุณภาพของสินค้า โดยได้ประกาศในเว็บไซต์ถึงช่องทางดังกล่าว มีการบันทึกจำนวนผู้ร้องเรียน และปัญหา และจัดให้มีการดำเนินการแก้ไข และติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่อง

● บริษัทฯ มีนโยบายการพัฒนาทักษะพนักงานขายที่สามารถสนับสนุนคู่ค้าให้สามารถขายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้า “ข้าวมาบุญครอง”

## การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้มีการดำเนินงานเพื่อลดผลกระทบเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง รายละเอียดปรากฏในหัวข้อ “การดำเนินการเพื่อลดผลกระทบเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม” ในหน้าที่ 42 ของรายงานฉบับนี้

## นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรมจากการดำเนินงานรับผิดชอบต่อสังคม

● บริษัทฯ มีการพัฒนานวัตกรรมเครื่องกำจัดมอดในข้าวหอมมะลิอย่างต่อเนื่อง ซึ่งอยู่ในขั้นตอนสุดท้ายสำหรับการนำมาใช้กับกระบวนการผลิตจริงที่เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยที่ไม่มีผลกระทบต่อคุณภาพข้าวสารและถุงบรรจุภัณฑ์ อันเป็นการบ่งชี้ว่าบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาคุณภาพข้าวบรรจุถุงที่มีคุณภาพได้มาตรฐานและปลอดภัยต่อผู้บริโภค

● บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการ Lean Process ในธุรกิจข้าว ซึ่งได้เริ่มทำการวิเคราะห์กระบวนการผลิตข้าวสารบรรจุถุงรวมถึง Cycle Time เพื่อให้ทราบ Loss time ที่เกิดขึ้นในแต่ละกระบวนการ ทั้งนี้ ในการขจัด Loss time ที่เกิดขึ้นจากความผิดพลาด ความล่าช้าและความสูญเสียของกระบวนการเพื่อให้ได้ต้นทุนการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ และการบริหารการลดต้นทุนให้ต่ำลงด้วยการปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงานตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain)

● ผู้บริหารของบริษัท ในฐานะผู้เชี่ยวชาญด้านการประกอบการข้าวหอมมะลิ ได้ดำรงตำแหน่งเป็นที่ปรึกษาด้านวิชาการให้กับสมาคมชาวนาไทย รวมถึงสมาคมที่เกี่ยวข้องกับการรวมกลุ่มภาคการเกษตร/ภาคประชาชน ฯลฯ อย่างหลากหลาย มีการแลกเปลี่ยนข้อมูลวิชาการ ความคิดเห็น และสร้างโอกาสการมีส่วนร่วมระหว่างภาคผู้ประกอบการ และภาคประชาสังคมอย่างสม่ำเสมอ อันเป็นการแสดงให้เห็นว่า บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อกลุ่มประชาสังคม ซึ่งเป็นผู้มีส่วนได้เสียสำคัญหนึ่ง

## กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคม

### 1. กิจกรรม ปลุกดาวเรืองแทนใจ ให้ดังงาม ในงานของพ่อ

ในช่วงเวลาแห่งความสูญเสียซึ่งคนไทย ภาครัฐ และเอกชน ต่างร่วมน้ำใจเป็นหนึ่งเพื่อแสดงออกถึงความอาลัยพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชบรมนาถบพิตร กลุ่มธุรกิจ MBK FOOD SOLUTION หนึ่งในผู้ดำเนินธุรกิจอาหารและบริการสัญชาติไทย



โดยบริษัท ปทุมโรสมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิตและจำหน่ายข้าวสารบรรจุถุง ตราข้าวมาบุญครอง และกลุ่มธุรกิจ ในเครือ ได้ผสานพลังหัวใจคนไทยจัดกิจกรรมเพื่อน้อมสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณ และถวายเป็นพระราชกุศลถวายพระเพลิงพระบรมศพพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชบรมนาถบพิตร ใน 2 กิจกรรมหลัก คือ กิจกรรม “ปลุกดาวเรืองแทนใจ ให้ดังงาม ในงานของพ่อ”

ความร่วมมือกับชุมชน เยาวชนและพนักงาน ร่วมกันปลุกดาวเรืองกว่า 9,999 ต้น และการมอบ ข้าวคุณภาพดี ข้าวมาบุญครองจำนวน 2 ตัน เพื่อนำไปประกอบอาหารมอบแก่ประชาชนที่ร่วมในงาน พระราชพิธีถวายพระเพลิงพระบรมศพ

นายสมเกียรติ มรรคยาธร กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปทุมโรสมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) กล่าวว่า ถือเป็นโอกาสสำคัญที่คนไทยจะได้เดินตามคำสอนของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชบรมนาถบพิตร ในการเสียสละ





และให้กับสังคม บริษัทฯ และพนักงานจิตอาสา รวมถึงประชาชนทุกภาคส่วน ซึ่งได้แก่ คณะครู และนักเรียนกว่า 160 คน จาก 6 สถาบัน การศึกษาโดยรอบโรงงาน ได้แก่ โรงเรียนนิยมิตรวิทยาการ โรงเรียนบ้านเลิศสวัสดิ์ โรงเรียนบ้านลาดบัวขาว วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยีนครราชสีมา โรงเรียนบ้านใหม่สำโรง และโรงเรียนหนองบัว มาร่วมกิจกรรม “ปลูกดาวเรืองแทนใจให้จงงาม ในงานของพ่อ” ครั้งนี้ โดยการร่วมลงมือปลูกดาวเรืองกว่า 9,999 ต้นบริเวณพื้นที่ด้านหน้าโรงงานคัดคุณภาพข้าว และคลังสินค้า “ราชสีมาไรซ์” อ.สีคิ้ว จ.นครราชสีมา เพื่อแสดงออกถึงความอาลัยและรำลึกในพระมหากรุณาธิคุณอันหาที่สุดมิได้ ผ่านดอกไม้ประจำพระองค์

## 2. กิจกรรม PRG จิตอาสาร่วมใจ ในงานของพ่อ

ทั้งนี้ นอกจาก กิจกรรมปลูกดาวเรืองแล้วข้าวมานูญครองยังได้สนับสนุนข้าวสาร จำนวน 2 ตัน โดยเป็นข้าวสาร ขนาด 5 กิโลกรัม จำนวน 400 ถุง มอบแก่ กองพลการทหารบก โดยได้รับเกียรติ จาก พลตรีชัยวัฒน์ แสงทอง รองเจ้ากรมพลการทหารบก เป็น ผู้รับมอบ เพื่อนำข้าวสารไปประกอบอาหารสานต่อเป็นกิจกรรม “PRG จิตอาสาร่วมใจ ในงานของพ่อ” โดยเชิญชวนพนักงาน และ ประชาชนจิตอาสา ร่วมแจกจ่ายอาหารปรุงสุก ให้กับประชาชนที่เข้าถวายดอกไม้จันทน์ ณ บริเวณซุ้ม ถวายดอกไม้จันทน์ภายใน กองบัญชาการกองทัพบก ในงานพระราชพิธีถวายพระเพลิงพระบรมศพ ในวันที่ 26 ตุลาคม 2560 ถือเป็นเสี้ยวเล็กๆ แห่งความภาคภูมิใจ ในฐานะคนไทยเพื่อพ่อของแผ่นดินไทย ซึ่งจะอยู่ในหัวใจไทยนิรันดร์



## 3. โครงการอ้อมจัญ ไดบุญ กับข้าวมานูญครอง

โครงการอ้อมจัญ ไดบุญ กับข้าวมานูญครอง เป็นโครงการระยะยาวกว่า 20 ปี โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้บริโภคร่วมกันมีส่วนร่วมกับบริษัทฯ ร่วมสมทบเงินจากการซื้อข้าวมานูญครองทุกถุง ข้าวมานูญครอง สมทบเงินบริจาค ถุงละ 2 บาท มอบให้ คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล โรงพยาบาลรามาธิบดี สร้างสถาบันการแพทย์จักษุรัตนจินตนา เพื่อเป็นสถานที่ผลิตบุคลากรทางการแพทย์และผู้เชี่ยวชาญด้านสุขภาพแห่งใหม่ของคณะแพทยศาสตร์โรงพยาบาลรามาธิบดี และมีโรงพยาบาลที่สามารถให้บริการผู้ป่วยทุกระดับอย่างบูรณาการส่งเสริมสุขภาพ ฟันฟู ป้องกันโรค ให้บริการสุขภาพและการสาธารณสุขที่ได้มาตรฐาน และเพื่อให้การดูแล และให้บริการตรวจรักษาแก่ประชาชนที่อยู่ในจังหวัดสมุทรปราการ โดยในขั้นต้นได้มีการบริจาคเงินจากโครงการนี้ในช่วงปี 2558 – 2560 เป็นเงินเท่ากับ 4 ล้านบาท





**สนับสนุนกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพ** โดยการออกบูธกิจกรรม “วงล้อล้นข้าว” ล้นรับข้าวเพื่อสุขภาพจากข้าวมาบุญครอง พร้อมแจกเมนูข้าวผัดหย่างโจว กว่า 1,200 กล่อง ให้กับผู้เข้าร่วมกิจกรรมวิ่งมาราธอน Central Group Mini Marathon “RUN for Love and PEACE 2017” บริเวณลานกิจกรรม ศูนย์การค้า Central World โดยรายได้จากการจัดกิจกรรมวิ่งมาราธอนหลังหักค่าใช้จ่ายร่วมสมทบทุนช่วยเหลือ ผู้ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้และโครงการ “บ้านพิงปัก” โดยมูลนิธิศูนย์มั่งเริงเต้านมเฉลิมพระเกียรติฯ เพื่อผู้ป่วยมะเร็งยากไร้

#### กิจกรรม Healthy ปิ่นโต กิน สร้าง สุข

บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) เล็งเห็นว่าหากตัวผู้สูงวัยรวมทั้งครอบครัวและผู้ใกล้ชิดเข้าใจการเปลี่ยนแปลงทางด้านร่างกาย อารมณ์ และสังคมของผู้สูงอายุ และดูแลเอาใจใส่มากขึ้นก็จะช่วยให้ผู้สูงอายุปรับตัวเข้าสู่วัยชราได้อย่างมีความสุข และส่งเสริมให้ผู้สูงอายุใช้ชีวิตได้อย่างมีคุณภาพ ได้จัดกิจกรรม **“เฮลท์ตี้ ปิ่นโต : กิน สร้าง สุข”** ชวนสร้างชุมชนพิตแอนด์เฟิร์ม รับสังคมสูงวัย ดึงนักโภชนาการชื่อดังและเคล็ดลับโภชนาการที่ดีต่อสุขภาพ พร้อมเซฟกระทะหล่อจัดเวิร์คช็อปเสิร์ฟ เมนูดีต่อใจ ย้ำแนวคิดความสุขของทุกวัย ในเมนูยำส้มโอทานคู่กับข้าวเพื่อสุขภาพจากข้าวมาบุญครอง 3 ชนิด คือ ข้าวไรซ์เบอร์รี่อินทรีย์ ข้าวหอมมะลิอินทรีย์ และข้าวกล้องหอมมะลิอินทรีย์ พร้อมทั้งจัดบูธกิจกรรมเล่นเกมลุ้นข้าวเพื่อสุขภาพจากข้าวมาบุญครอง ณ ชุมชนเขตปทุมวัน

#### กิจกรรม Rice Time Workshop ข้าวจานนี้ ฝีมือแม่

**กิจกรรมอื่นๆ** ทางบริษัทฯ ให้การสนับสนุนหน่วยงานต่างๆ ทั้งในบริเวณใกล้เคียง และทั่วประเทศ โดยมีกิจกรรมที่สำคัญตลอดทั้งปี ดังนี้

1. กิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2560 สนับสนุนผลิตภัณฑ์ ข้าวมาบุญครอง และอุปกรณ์ทางการศึกษา เพื่อมอบให้ภายในงานวันเด็กของ อบต. ลาดบัวขาว โรงเรียนลาดบัวขาว โรงเรียนเลิศสวัสดิ์ โรงเรียนหนองบัว และศูนย์การศึกษาพิเศษอหิสติก บ้านเลิศสวัสดิ์
2. ร่วมเป็นเจ้าภาพกองกฐิน และทำโรงทานแจกอาหารและน้ำดื่มให้กับผู้มาร่วมงาน วัดต้นทองน้ำเมา วัดดอนวัว และวัดเลศนิมิต
3. กิจกรรมสนับสนุนข้าวสาร ขนาดบรรจุ 5 กก. ให้กับหน่วยงานราชการ สถานศึกษา และสถานสงเคราะห์ เพื่อสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ กว่า 1,200 ถุง หรือ 6,000 กิโลกรัม





## บทที่ 16

### การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

#### การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารของบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องด้วยตระหนักว่า ระบบการควบคุมภายในเป็นกลไกสำคัญที่จะสร้างความมั่นใจต่อฝ่ายบริหารในการช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจ ช่วยให้การดำเนินธุรกิจมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อสร้างผลตอบแทนในระยะยาว โดยมีการจัดสรรทรัพยากรอย่างเหมาะสม และบรรลุเป้าหมายตามที่ตั้งไว้ ตลอดจนมีการประเมินผลการควบคุมภายในอย่างน้อยปีละครั้ง

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการกำกับดูแลให้ระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง และระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการดูแลให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การดูแลมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การดูแลรักษาและการใช้ทรัพย์สิน เพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือประพฤติมิชอบ โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีกลไกการตรวจสอบ และถ่วงดุล โดยว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) ทำหน้าที่ในการตรวจสอบ และประเมินประสิทธิภาพ และความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง และระบบการกำกับดูแลกิจการ ในการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยนำกรอบแนวทางของระบบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของ COSO (The Committee of Sponsoring

Organizations of the Tread way Commission) และกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) และหลักเกณฑ์การกำกับดูแลตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และ Organization for Economic Co-operation and Development (OECD) มาประยุกต์ใช้ให้การควบคุมภายในการบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลให้มีความสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น เพื่อให้การดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากที่สุด

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) เป็นประจำทุกปี ตามกรอบการควบคุมภายในของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อ้างอิงจาก COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission) ทั้ง 5 องค์ประกอบ 17 หลักการย่อย ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่พบข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ดังนี้

#### การควบคุมองค์กร

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด และเป็นผู้ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจ โดยกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ และฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน



รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่ โดยกำหนดโครงสร้างองค์กรและสายงานการบังคับบัญชาที่ชัดเจนในการถ่วงดุลอำนาจ และการควบคุมภายในอย่างเหมาะสม รวมทั้งกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจ และดัชนีชี้วัดผลสำเร็จ (Key Performance Indicators: KPI) เพื่อใช้ในการประเมินประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและติดตามผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายขององค์กรอย่างสม่ำเสมอ

รวมทั้งกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมทางธุรกิจ และจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งส่งเสริมแรงจูงใจให้พนักงานทุกคนมีจิตสำนึกและปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง โดยอบรมให้ความรู้แก่พนักงานเป็นประจำทุกปี เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความโปร่งใส เป็นธรรม ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และจัดให้มีการระบวนการติดตามและบทลงโทษอย่างชัดเจน โดยมีผู้ตรวจสอบภายในที่ขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยในการควบคุมภายในของบริษัทฯ

กำหนดให้มีคู่มือการใช้อำนาจและคู่มือการปฏิบัติงานของทุกระบบอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยพิจารณาถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ และระบบการควบคุมภายใน

บริษัทฯ จัดให้มีนโยบายพัฒนาบุคคล และมีกระบวนการสรรหาบุคลากร รวมทั้งมีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานโดยนาระบบ Competency และกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จในการปฏิบัติงาน (Key Performance Indicators: KPI) ทั้งในระดับองค์กร สายงาน ฝ่ายงาน แผนก และระดับบุคคล โดยนำมาเชื่อมโยงกับผลประเมินการปฏิบัติงานของพนักงานในองค์กร นอกจากนี้บริษัทฯ จัดให้มีการคัดเลือกพนักงานที่มีศักยภาพเข้าสู่โครงการ Talent และ Succession Plan เพื่อพัฒนาส่งเสริมและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถให้อยู่กับบริษัทฯ

## การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

ปัจจุบันบริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) เพื่อกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้เป็นไปตามเป้าหมาย อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง กรอบและแนวทางการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง อีกทั้ง มีขั้นตอนการปฏิบัติงานเพื่อให้ทุกคนถือปฏิบัติ โดยมีการวิเคราะห์ ประเมิน ทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งปัจจัยภายนอกและภายในองค์กร ครอบคลุมความเสี่ยงทุกด้าน ได้แก่ ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ด้านการเงิน ด้านกลยุทธ์ ด้านการดำเนินงาน

ด้านเหตุการณ์ต่างๆ รวมทั้งความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อกำหนดมาตรการในการดูแลได้อย่างเพียงพอเหมาะสม โดยกำหนดให้มีการรายงานผลให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาสและรายงานคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี รวมทั้งมีการการวิเคราะห์ ประเมิน ทบทวนความเสี่ยงที่มีการเปลี่ยนแปลงทั้งจากภายนอกและภายในที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์กรเป็นประจำทุกปี

นอกจากนี้ คณะกรรมการและผู้บริหารควบคุมดูแลให้การจัดทำรายงานทางการเงินของ บริษัทฯ ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่รับรองโดยทั่วไป และเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และทันเวลา

## การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทฯ มีมาตรการควบคุมภายใน สอดคล้องกับความเสี่ยงและประเภทธุรกิจ โดยได้มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งงานอย่างชัดเจน และมีการจัดทำและทบทวนคู่มืออำนาจดำเนินการ และคู่มือ/ขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับโครงสร้างองค์กร และการปฏิบัติงานในปัจจุบัน โดยให้แต่ละหน้าที่สามารถถ่วงดุลอำนาจหรือสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้อย่างเหมาะสม โดยเฉพาะการปฏิบัติงานในส่วนที่มีความเสี่ยงสำคัญ เพื่อป้องกันและลดข้อผิดพลาด เช่น ธุรกรรมด้านการเงิน การขาย การจัดซื้อจัดจ้าง การดูแลทรัพย์สิน และการบริหารทรัพยากรบุคคล เป็นต้น รวมทั้ง มีหน่วยงานตรวจสอบภายในดำเนินการสอบทานผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ คู่มืออำนาจดำเนินการและคู่มือการปฏิบัติงานต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม และการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ รวมถึงการนำระบบสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบเพื่อช่วยให้การปฏิบัติงานมีความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบาย ระเบียบ ข้อบังคับ ในการทำธุรกรรมกับผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ให้ถือปฏิบัติเป็นไปในแนวทางเดียวกัน เช่น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง ให้มีความถูกต้อง โปร่งใส และเป็นธรรม โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ของ ต.ล.ท. และ ก.ล.ต.

## ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการพัฒนาระบบอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ข้อมูลต่างๆ มีความถูกต้องและเป็นปัจจุบัน โดยได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีความ

ปลอดภัยของข้อมูล ตั้งแต่การรวบรวมข้อมูล ประมวลผลข้อมูล จัดเก็บ และติดตามผลข้อมูล เพื่อให้การปฏิบัติงานและการนำข้อมูลที่สำคัญไปใช้ในการบริหารจัดการของผู้บริหาร หรือผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ มีความครบถ้วนถูกต้องอย่างเพียงพอ และภายในเวลาที่เหมาะสม เพื่อใช้ในการตัดสินใจทางธุรกิจ รวมทั้งมีการกำหนดนโยบายความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ และการใช้ข้อมูล และจัดให้มีช่องทางการสื่อสารที่ผู้รับข้อมูลทั้งภายในและภายนอกองค์กร สามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างสะดวก รวดเร็ว เช่น ระบบ Intranet และ Internet เป็นต้น เพื่อเป็นช่องทางการสื่อสาร เผยแพร่ข้อมูลนโยบาย ระเบียบข้อบังคับ คู่มือ/ขั้นตอนการปฏิบัติงานและข่าวสารสำคัญ หรือรับข้อเสนอแนะ และข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีช่องทางการในการรับแจ้งข้อมูลเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน (Whistle Blowing) รวมถึงเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ต่อสาธารณะ โดยจัดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบในการสื่อสารให้ข้อมูลโดยเฉพาะ เช่น สื่อสารองค์กร และนักลงทุนสัมพันธ์ เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทฯ ดูแลรับผิดชอบในการจัดเตรียมข้อมูลและเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุม รวมทั้งบันทึกสรุปความคิดเห็น และมติของที่ประชุมไว้อย่างชัดเจนในรายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกครั้ง

## ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

โดยคณะกรรมการบริษัท จัดให้มีระบบการประเมินและติดตามผลระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้าน เช่น ด้านบัญชีและการเงิน ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย / กฎระเบียบ และ ด้านการดูแลทรัพย์สิน และเรื่องทุจริต ที่มีผลกระทบต่อฐานะชื่อเสียงอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในยังคงดำเนินไปอย่างครบถ้วนเหมาะสมตามที่กำหนดไว้ และสามารถดำเนินการแก้ไขอย่างทันทั่วทั้งที่ โดยคณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบดูแลสอบทานระบบการควบคุมภายในผ่านผู้ตรวจสอบภายในเป็นผู้ตรวจสอบติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามมาตรฐานสากล การปฏิบัติงานวิชาการตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing : IIA) เพื่อให้มั่นใจว่าข้อตรวจพบจากการตรวจสอบหรือสอบทานได้รับการปรับปรุงแก้ไขอย่างเหมาะสมทันทั่วทั้งที่ นอกจากนี้ในส่วนของการประเมินการควบคุมภายในด้านบัญชีการเงินมีการตรวจสอบ โดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและนำเสนอผลให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเป็นประจำทุกไตรมาสและทุกปี

โดยผลการสอบทานจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและผู้ตรวจสอบภายใน ไม่พบประเด็นที่เป็นข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

## การตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้กำกับดูแลให้ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการสร้างความเชื่อมั่น (Assurance) และให้คำปรึกษา (Consulting) ได้อย่างอิสระเที่ยงธรรม ในการตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการปฏิบัติงานให้เหมาะสมครอบคลุมกระบวนการทำงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ ควบคู่กับการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่บริษัทฯ ยอมรับได้ ตลอดจนการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กร โดยแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบให้ครอบคลุมภารกิจที่ได้รับมอบหมาย 4 ด้าน ดังนี้

- 1) การตรวจสอบการบริหารจัดการ
- 2) การตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนด
- 3) การตรวจสอบการปฏิบัติงาน
- 4) การตรวจสอบด้านระบบคอมพิวเตอร์

## การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) กลุ่มบริษัท ปทุมโรสมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)

ภารกิจและหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจ เพื่อให้ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย
2. วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่เกิดขึ้น หรืออาจจะเกิดขึ้นในระดับกลุ่มธุรกิจ ให้มีความต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี
3. พิจารณานุมัติและทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจ เป็นประจำทุกปี
4. ทบทวนและติดตามการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจ อย่างสม่ำเสมอ
5. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท และสื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ
6. สนับสนุนติดตาม และพัฒนาการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจอย่างต่อเนื่อง



## 7. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการจัดประชุม ดังนี้

7.1 ประชุมทบทวนผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง  
ในไตรมาสที่ 1 ถึง 4 ไตรมาสละ 1 ครั้ง

7.2 ประชุมทบทวนความเสี่ยงประจำปี ปีละ 1 ครั้ง

กลุ่มบริษัท ปทุมโรสมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง ซึ่งถือเป็นกลไกสำคัญและเป็นเครื่องมือในการบริหารงานที่จะทำให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ โดยมีการกำหนดเป็นนโยบายการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมุ่งเน้นการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรแบบบูรณาการ โดยดำเนินการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง รวมถึงการปลูกฝังให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร และให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงสำหรับประเภทความเสี่ยงในทุกระดับขององค์กร ยังคงแบ่งความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจโดยตรง ออกเป็น 6 ด้าน ได้แก่

● **ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)** เป็นความเสี่ยงในเชิงกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ ซึ่งอาจเกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์และการปฏิบัติตามแผนกลยุทธ์อย่างไม่เหมาะสม รวมถึงความไม่สอดคล้องกันระหว่างนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ โครงสร้างองค์กร ภาวะการแข่งขัน ทรัพยากร การปฏิบัติตามแผน และสภาพแวดล้อม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการติดตามในด้านกลยุทธ์และนโยบายต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานขององค์กรอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้องค์กรบรรลุเป้าหมายในเชิงกลยุทธ์ที่วางไว้

● **ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)** เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการปฏิบัติงานทุกๆ ขั้นตอน โดยครอบคลุมถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการ อุปกรณ์ เทคโนโลยีสารสนเทศ บุคลากรในการปฏิบัติงาน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานขององค์กรได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดขั้นตอนการดำเนินงานที่ชัดเจน รวมถึงมีมาตรการในการดูแลการดำเนินงานของหน่วยงานต่างๆ ที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อองค์กรได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างถูกต้องและเหมาะสม

● **ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)** เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากความไม่พร้อมในเรื่องงบประมาณ ปัญหาทางการเงิน รวมทั้งความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินขององค์กร โดยบริษัทฯ ได้คำนึงถึงการจัดหาแหล่งเงินทุนให้เพียงพอและทันเวลาอยู่เสมอ เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อการลงทุนต่างๆ ของบริษัทฯ ได้

● **ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk)** เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่สามารถปฏิบัติตาม

กฎระเบียบ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องได้ หรือกฎระเบียบ หรือกฎหมายที่มีอยู่ ไม่เหมาะสม หรือเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้คำนึงถึงการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงกฎหมายต่างๆ ที่สำคัญ โดยได้มีการดูแลและตรวจสอบให้มีการดำเนินการให้สอดคล้องและเป็นไปในแนวทางตามกฎระเบียบและกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

● **ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย (Hazard Risk)** เป็นความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบในด้านความปลอดภัยในชีวิตของผู้ใช้บริการ ผู้เช่า และพนักงาน รวมถึงทรัพย์สินขององค์กร ซึ่งอาจมีสาเหตุทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ซึ่งบริษัทฯ ได้มีนโยบายและมาตรการด้านการรักษาความปลอดภัยอย่างเข้มงวด เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ได้

นอกจากนี้ ในด้านการลงทุนในโครงการต่างๆ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (RMC) ได้กำหนดให้การขออนุมัติงบประมาณในโครงการที่มีวงเงินตั้งแต่ 10 ล้านบาทขึ้นไป จะต้องมีการวิเคราะห์ความเสี่ยงประกอบการขออนุมัติจากคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง และรายงานให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (RMC) ที่เกี่ยวข้องรับทราบทุกครั้ง ทั้งนี้ เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงในด้านการลงทุนต่างๆ ของบริษัทฯ ด้วย

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังคงมีการติดตามการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องต่อไป โดยจะมีการรายงานผลการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส ทั้งนี้ เพื่อติดตาม ให้ระดับความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้ง กำหนดให้มีการทบทวนความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์เป็นประจำทุกปีด้วย

สืบเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และลงนามในประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition, CAC) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และเมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2560 บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

● **ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน** บริษัทฯ ได้ประเมินความเสี่ยงจากการคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นเป็นการเฉพาะโดยแยกออกจากความเสี่ยงด้านอื่นๆ โดยมีการวิเคราะห์ ประเมิน ทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งปัจจัยภายนอกและภายในองค์กร เพื่อหามาตรการในการดูแลได้อย่างเพียงพอเหมาะสม และกำหนดให้มีการติดตามการดำเนินงานการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อรายงานผลต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการวิเคราะห์ ประเมิน ทบทวนความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี

โดยในปี 2560 เราได้มีการวิเคราะห์ ประเมิน ทบทวนการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการกระทำใดๆ เพื่อแสวงหาประโยชน์ที่มีควรได้โดยชอบด้วยกฎหมายสำหรับตนเองหรือผู้อื่น การใช้อำนาจหน้าที่โดยมิชอบ การยกยอก การฉ้อโกง การเรียกรับหรือรับการเสนอให้ การให้คำมั่นสัญญา การมอบให้ การสนับสนุน ซึ่งเงินหรือทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดกับบุคคลหรือหน่วยงานภาครัฐ หรือหน่วยงานเอกชนทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้กระทำหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่หรือมีผลต่อการตัดสินใจ เพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อกฎหมาย กฎระเบียบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณของบริษัทฯ โดยบริษัทได้แบ่งรูปแบบการคอร์รัปชันออกเป็น 4 รูปแบบ คือ สินบน ของขวัญ การช่วยเหลือทางการเงิน การบริจาคเพื่อการกุศลหรือเงินสนับสนุน ในแต่ละกระบวนการทำงานทั้งองค์กร รวมทั้งกระบวนการขาย การบวนการจัดซื้อจัดจ้าง กระบวนการที่มีการติดต่อกับหน่วยงานราชการ และกระบวนการบริจาค การให้และรับของขวัญ เพื่อไม่ให้เกิดช่องทางการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งในปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ มีคณะกรรมการและคณะทำงานโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ประเมิน ทบทวน ติดตามการบริหารความเสี่ยงในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และสื่อสารการปฏิบัติงานโครงการฯ ขององค์กรตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้พนักงานทุกคนรับทราบ

## จริยธรรมและจรรยาบรรณ

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีคู่มือจริยธรรมของธุรกิจและจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเที่ยงธรรม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจบรรลุวัตถุประสงค์ โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ พนักงาน สังคมชุมชนและสิ่งแวดล้อม และ เพื่อเป็นการสร้างภาพลักษณ์ที่ดี อันจะนำมาซึ่งความมั่นคงให้แก่บริษัทฯ อีกทั้ง เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการติดตามดูแลการปฏิบัติตามจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน โดยกำหนดให้พนักงานของบริษัทฯ ทุกคนต้องรับทราบและทำความเข้าใจคู่มือจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจที่บริษัทฯ จัดทำขึ้น เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ผู้ละเว้นถูกสอบสวนและลงโทษทางวินัยตามความเหมาะสม ทั้งนี้ อาจถึงขั้นให้พ้นจากการเป็น

พนักงาน หรือถูกดำเนินคดีตามกฎหมายในกรณีการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

## ความขัดแย้งของผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์ โดยการปฏิบัติตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยให้บุคลากรของบริษัทฯ ทุกคนต้องคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ในการตัดสินใจดำเนินการต่างๆ ทางธุรกิจ โดยพิจารณาแก้ไขปัญหาความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ยึดหลักความซื่อสัตย์ สุจริต มีเหตุมีผลและเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวมเป็นสำคัญ ได้มีข้อกำหนดมิให้ผู้มีส่วนได้เสีย หรือเกี่ยวข้องเข้าร่วมตัดสินใจในเรื่องที่ต้องมีการพิจารณาตัดสินใจอนุมัติต่างๆ โดยในปีที่ผ่านมาของการประชุมคณะกรรมการบริษัท หากวาระได้มีการพิจารณาเรื่องที่กรรมการท่านใดอาจมีส่วนได้เสียหรือเกี่ยวข้อง กรรมการท่านนั้นจะออกความเห็นในวาระดังกล่าว และคณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่พิจารณาให้ความเห็นต่อรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อย่างเหมาะสมรอบคอบ เป็นธรรม และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

ทั้งนี้ รายการใดที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณารายการ ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเหมาะสม รอบคอบ เป็นธรรม และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด รวมทั้งเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 และ 56-2)

นอกจากนี้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ จึงได้จัดให้กรรมการ และผู้บริหาร ทำหน้าที่รายการการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้อง ตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด พร้อมทั้งจัดส่งเอกสารดังกล่าวให้กับเลขานุการบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ ใช้เป็นข้อมูลในการติดตาม ดูแลการมีส่วนได้เสียของกรรมการ และผู้บริหาร รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้อง ในการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

โดยในปี 2560 ไม่มีเหตุการณ์ใดที่เป็นการประทุพติ หรือปฏิบัติไม่เหมาะสมในเรื่องของความขัดแย้งทางผลประโยชน์

## การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดูแลการใช้อข้อมูลภายใน จึงกำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมและจรรยาบรรณของบริษัทฯ โดยห้ามไม่ให้มีการใช้ออกาสหรือข้อมูล

ที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตน หรือทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ไม่ใช่ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของ บริษัทฯ หรือ ให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ รวมทั้งให้ข้อมูลภายในแก่ บุคคลอื่นใดด้วยความระมัดระวัง ได้แก่

### การดูแลการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้มีการออกเป็นระเบียบปฏิบัติ เรื่อง ระยะเวลาห้ามซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยกำหนดช่วงระยะเวลาห้ามคณะกรรมการ ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 6 วัน ก่อนวันที่บริษัทส่งงบการเงินต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) จนถึงภายใน 24 ชั่วโมง นับแต่วันที่บริษัทส่งงบการเงิน และห้ามเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งห้ามมิให้ใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่นทั้งทางตรงและทางอ้อม

หากบุคคลใดฝ่าฝืนระเบียบนี้ อาจต้องระวางโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และหากเป็นเจ้าหน้าที่ หรือ พนักงานของบริษัท อาจต้องรับโทษตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทด้วย

### การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์

กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร 4 รายแรกนับต่อจากผู้บริหารสูงสุดลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร รายที่ 4 ทุกราย และผู้ดำรงตำแหน่งสูงกว่าหรือเทียบเท่าผู้จัดการฝ่ายบัญชี รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อ ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง

### การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

มีการกำหนดห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีการแจ้งการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลาดังกล่าวทุกครั้ง

โดยในปี 2560 ไม่มีเหตุการณ์ใดที่เป็นการประพฤติ หรือปฏิบัติไม่เหมาะสมในเรื่องของการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ



## บทที่ 17

### รายงานความรับผิดชอบต่อ คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

PRG

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินเฉพาะกิจการ และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้สามารถสะท้อนฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดได้อย่างถูกต้อง โปร่งใส เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป และได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจาก บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยในการตรวจสอบบริษัทได้ให้การสนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทและป้องกันความเสี่ยง ตลอดจนเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริต หรือ ดำเนินการ ที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทั้งสิ้น เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบการสอบทานนโยบายการบัญชี และรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน การสอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการเกี่ยวโยงระหว่างกันอย่างครบถ้วน เพียงพอ และเหมาะสม โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏอยู่ในรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่างบการเงินเฉพาะกิจการ และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีความเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

นายสุกเดช พูนพิพัฒน์  
ประธานกรรมการ

นายสมเกียรติ มรรคยาธร  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

# บทที่ 18

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทมีมติกำหนดองค์ประกอบ คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง และหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ในรอบปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- |                |            |                            |
|----------------|------------|----------------------------|
| 1. ดร.พรสิริ   | ปทุมเกษม   | ประธานกรรมการตรวจสอบ       |
| 2. รศ.ดร.สาธิต | พะเนียงทอง | กรรมการตรวจสอบ             |
| 3. นายเสริม    | เพ็ญชาติ   | กรรมการตรวจสอบ             |
| นางสาวยุพาพรรณ | ปิตรานันท์ | เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ |

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบ และตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบปี 2559 ได้มีการประชุมรวม 12 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ โดยได้มีการหารือร่วมกับฝ่ายจัดการ ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้อง และมีการรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบ สรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติ ดังนี้

### รายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัทและงบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย ร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการ และผู้ตรวจสอบภายใน โดยได้พิจารณาเรื่องที่สำคัญจากการตรวจสอบ (Key Audit Matters : KAMs) เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินของบริษัทมีความถูกต้องเชื่อถือได้ เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ และทันเวลาเพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหาร หรือฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อซักถามประเด็นต่างๆ โดยพบว่าไม่มีข้อสังเกตเป็นพิเศษจากการตรวจสอบแต่ประการใด

### รายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อย ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นตามที่กำหนด โดยถือหลักความระมัดระวัง ความสมเหตุสมผล และความโปร่งใส รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ตามเงื่อนไขที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย



## การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอและข้อบ่งชี้ความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งความเสี่ยงที่จะเกิดจากการทุจริตโดยพิจารณาจากรายงานของผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี รวมทั้งประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการ เพื่อประเมินความเพียงพอเหมาะสมและควมมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมทั้งมีการติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายจัดการได้มีการปฏิบัติตามแนวทางการแก้ไขปรับปรุงในประเด็นสำคัญ

## การปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการดำเนินงานของบริษัท ว่าเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดขององค์กรที่กำกับดูแลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งระเบียบต่างๆ ของบริษัท

## การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทมีการบริหารงานตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และสอดคล้องกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ตลอดจนกระบวนการแจ้งเบาะแสและร้องเรียน เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความโปร่งใส เที่ยงธรรม สร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย

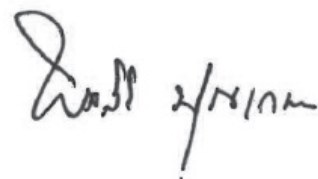
## การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และจัดทำกฎบัตรงานตรวจสอบภายใน โดยได้พิจารณาความเป็นอิสระ และขอบเขตการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน แผนการตรวจสอบประจำปี พิจารณารายงานผลการตรวจสอบ การติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขตามรายงานการตรวจสอบ รวมทั้งให้คำแนะนำในการพัฒนาการปฏิบัติงานตรวจสอบให้มีประสิทธิภาพ

## การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการตรวจสอบได้คัดเลือกและพิจารณาค่าสอบบัญชี บริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด โดยพิจารณาจากคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี ที่ได้มาตรฐานเป็นที่น่าเชื่อถือ มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเป็นอิสระไม่มีความสัมพันธ์และส่วนได้เสียกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัท ซึ่งในการประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอให้แต่งตั้งบริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทยึดหลักของความถูกต้อง ระมัดระวัง โปร่งใส และมีความเป็นอิสระ โดยมีความเห็นว่าสำหรับระยะเวลาบัญชี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การจัดการความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่เพียงพอและเหมาะสม ทำให้เกิดความมั่นใจว่าการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมีการจัดทำรายงานการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมีการเปิดเผยข้อมูลรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ โปร่งใสและเชื่อถือได้



ดร.พรลิริ ปุณเกษม

ประธานกรรมการตรวจสอบ

20 กุมภาพันธ์ 2560

## บทที่ 19

PRG

## รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยปัจจุบันคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 8 ท่าน ดังนี้

1. นายศุภเดช	พูนพิพัฒน์	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. นายสุเวทย์	ธีรวิชญ์กุล	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. ดร.พรสิริ	ปทุมเกษม	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. รศ. ดร.สาธิต	พะเนียงทอง	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. นางวิณา	อรัญญเกษม	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. นายปกิต	เอี่ยมโอภาส	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
7. นายเกษมสุข	จงมันคง	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
8. นายสมเกียรติ	มรรคยาธร	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายในรอบปี 2560 ได้มีการประชุมรวม 1 ครั้ง และมีการรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบ

#### สรุปสาระสำคัญของงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในปี 2560 ดังนี้

- ทบทวน นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และให้ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามโครงการส่งเสริมด้านการกำกับดูแลกิจการ โดยมุ่งเน้นให้มีการดำเนินงานและปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และหลักเกณฑ์ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- รับทราบถึงคู่มือ “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2560” (Corporate Governance Code for Listed companies 2017 : CG Code) เพื่อเป็นแนวทางและเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงานสำหรับคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนั้น คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้ส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการในปี 2560 อยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” (5 ดาว) และบริษัทฯ ได้รับการประเมินคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2560 โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ได้คะแนน 100 คะแนนเต็ม ซึ่งอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” ทั้งนี้ ในวันที่ 9 มีนาคม 2560 บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการดำเนินการที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีกระบวนการ การปฏิบัติ และการตรวจสอบที่ทำให้เชื่อมั่นว่า คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับได้รับการสื่อสาร ปลุกฝัง ยอมรับและปฏิบัติตามคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีจริยธรรม จรรยาบรรณ ตลอดจนนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน



นายศุภเดช พูนพิพัฒน์  
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี



## บทที่ 20

## รายงานคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยปัจจุบัน คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. นายปิติ	เอี่ยมโอภาส	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายสุเวทย์	ธีรวิสิษฐกุล	รองประธานกรรมการบริหาร
3. นายสมเกียรติ	มรรคยาธร	กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

โดยมี นางสาวกนกพร มรรคอมร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการเงินและบริหาร ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหาร สำหรับปี 2560 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมรวม 12 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ที่สำคัญของบริษัทฯ โดยได้รายงานผลการประชุม พร้อมแนวทางในการแก้ไขปัญหา และข้อเสนอแนะ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ได้อย่างถูกต้องและเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- พิจารณากำหนดแผนและกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม เป็นประจำทุกไตรมาส และได้มีการถ่ายทอดแผนดังกล่าวไปสู่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับในองค์กรให้ได้ทราบ เพื่อนำไปปฏิบัติให้สอดคล้องและเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้
- พิจารณา ติดตาม ตรวจสอบ ผลการดำเนินงานของทุกสายธุรกิจเป็นประจำทุกเดือน รวมทั้งแนวทางแก้ไขปัญหา เพื่อให้เป็นไปตามแผนงานและตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมาย
- พิจารณาความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบต่อแผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี และการลงทุนของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณากำหนดนโยบายอัตราค่าตอบแทนและโครงสร้างเงินเดือนของพนักงาน เพื่อเสนอให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาก่อนเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

คณะกรรมการบริหารมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต รอบคอบ และพร้อมที่จะพัฒนาธุรกิจอย่างเต็มความสามารถ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการดำเนินงานที่เป็นไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและมีจริยธรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อนำพาบริษัทฯ สู่ความก้าวหน้าอย่างมั่นคงและยั่งยืนสืบต่อไป

นายปิติ เอี่ยมโอภาส  
ประธานกรรมการบริหาร



## บทที่ 21

## รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

PRG

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ภายใต้หน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ในการเสนอแนะนโยบาย รูปแบบและหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการสรรหาและคำตอบแทนของกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งกำหนดหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อประกอบการพิจารณาผลตอบแทนประจำปี ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- |                           |                                                        |
|---------------------------|--------------------------------------------------------|
| 1. รศ.ดร.สาธิต พะเนียงทอง | ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน<br>(กรรมการอิสระ) |
| 2. ดร.พรสิริ ปุณเกษม      | กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน<br>(กรรมการอิสระ)       |
| 3. นายสุเวทย์ ธีรวิชิตกุล | กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน<br>(กรรมการบริหาร)      |

โดยมี นางสาวดารารัตน์ หอมรสสุคนธ์ เลขานุการบริษัทและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

สำหรับปี 2560 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนได้มีการประชุม 4 ครั้ง เพื่อพิจารณาในเรื่องสำคัญต่างๆ และรายงานผลการประชุม พร้อมความเห็นและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอย่างต่อเนื่อง โดยสรุปได้ดังนี้

- พิจารณาสรรหา และคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ และกรรมการบริษัท แทนกรรมการที่ได้ลาออก รวมทั้งแทนกรรมการที่ครบวาระ โดยพิจารณาสรรหาจากบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ครบถ้วนตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับดูแลหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ต.ล.พ.) และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายกำหนด รวมทั้งเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานที่โปร่งใส มีคุณธรรม และมีความรับผิดชอบ ตลอดจนมีความเหมาะสมและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นการอนุมัติต่อไป โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมและงดออกเสียงในเรื่องดังกล่าว

- กำหนดหลักเกณฑ์ กระบวนการ ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมทั้งกำหนด Key Performance Indicator (KPI) ประจำปี เพื่อประกอบการพิจารณาผลตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี

- พิจารณากลับกรองคำตอบแทนของกรรมการ กรรมการชุดย่อยต่างๆ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้สอดคล้องกับขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และอยู่ในระดับที่เพียงพอที่จะดึงดูด รักษา และจงใจ รวมทั้งสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายของ บริษัทฯ สภาพความเป็นจริงทางเศรษฐกิจ และอัตราค่าตอบแทนของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน โดยมีขบวนการ ขั้นตอน ที่ชัดเจนโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี

- ทบทวนปรับปรุง กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ทั้งนี้ ในรอบปี 2560 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตาม และภารกิจตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท อย่างครบถ้วน ระมัดระวัง ครอบคลุม และเป็นอิสระ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนจะมุ่งมั่นปฏิบัติภารกิจต่างๆ ควบคู่ไปกับการศึกษาหาแนวทางพัฒนากระบวนการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนให้ยังประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ

รศ. ดร.สาธิต พะเนียงทอง

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



## บทที่ 22

# รายงานและงบการเงิน 31 ธันวาคม 2560

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินและข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วยการปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

## การรับรู้รายได้

เนื่องจากรายได้หลักของกลุ่มบริษัทมาจากธุรกิจปรับปรุงคุณภาพและบรรจุข้าวสาร (คิดเป็นร้อยละ 77 ของรายได้รวม) บริษัทฯ ได้ทำการขายสินค้ากับต่างประเทศเป็นสัดส่วนร้อยละ 7 ของรายได้รวม ซึ่งมีรูปแบบการส่งมอบสินค้าแตกต่างจากการขายในประเทศ ดังนั้น จึงมีโอกาสเกี่ยวกับระยะเวลาในการรับรู้รายได้ที่แตกต่างกันตามเหตุการณ์และเอกสารประกอบการขาย

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ โดยการประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯ ออกแบบไว้ สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และให้ความสำคัญเป็นพิเศษกับรายการขายต่างประเทศ สอบทานใบลดหนี้ที่บริษัทฯ ออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำ งบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชีข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

■ ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

■ ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท

■ ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ

■ สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่า การเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

■ ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

■ รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการ หรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่อการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลแล้วว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

บวลักษณ์ พุ่มน้อย

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4172

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 20 กุมภาพันธ์ 2561

บริษัท ปทุมโรสมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	38,273,110	27,580,747	16,023,045	14,260,568
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 8	251,541,276	95,071,473	243,844,106	88,416,115
สินค้าคงเหลือ	9	239,915,118	248,097,934	149,332,916	172,481,426
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	6	-	-	13,300,000	20,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลอื่น -					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13	3,110,274	2,900,591	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		57,049,930	49,666,853	32,727,215	17,206,258
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		589,889,708	423,317,598	455,227,282	312,364,367
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	1,031,837,979	1,076,719,551
เงินลงทุนในบริษัทใหญ่ - หลักทรัพย์เพื่อขาย	11, 27	9,635,515,929	7,189,193,232	9,153,015,929	6,829,193,232
เงินลงทุนระยะยาว - หลักทรัพย์เพื่อขาย	12, 27	19,659,250	39,068,000	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น		3,408,275	3,408,275	4,425	4,425
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลอื่น -					
สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13	15,567,941	18,678,215	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	44,614,034	44,019,678	29,525,467	29,525,467
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15, 27	221,408,790	245,882,698	147,464,182	159,730,564
พืชเพื่อการให้ผลผลิต		501,044	-	501,044	-
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	6, 27	343,993,748	366,458,897	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	8,443,289	9,214,075	6,872,217	7,211,740
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	23	3,420,535	3,240,199	2,177,528	1,895,228
ค่าความนิยม	10	-	53,421,268	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		13,073,501	13,827,242	-	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		10,309,606,336	7,986,411,779	10,371,398,771	8,104,280,207
รวมสินทรัพย์		10,899,496,044	8,409,729,377	10,826,626,053	8,416,644,574

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17	704,135,113	500,209,351	704,135,113	500,151,343
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	6	-	-	371,570,000	363,570,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6, 18	82,542,848	135,701,570	79,370,857	119,485,572
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	19	297,563	297,563	297,563	297,563
ภายหลังหนึ่งปี		-	51,730	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		18,091,642	14,150,358	3,011,314	3,473,817
รวมหนี้สินหมุนเวียน		805,067,166	650,410,572	1,158,384,847	986,978,295
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	20	17,102,672	15,762,113	10,887,641	9,476,139
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	99,187	396,749	99,187	396,749
หนี้สินภายหลังหนึ่งปี	23	1,719,353,415	1,229,560,825	1,649,088,465	1,184,323,925
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		2,544,708	3,171,437	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,739,099,982	1,248,891,124	1,660,075,293	1,194,196,813
รวมหนี้สิน		2,544,167,148	1,899,301,696	2,818,460,140	2,181,175,108

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปทุมโรชมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>				
<b>ทุนจดทะเบียน</b>				
หุ้นสามัญ 900,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	900,000,000	900,000,000	900,000,000	900,000,000
<b>ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว</b>				
หุ้นสามัญ 600,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	600,000,000	600,000,000	600,000,000	600,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	160,000,000	160,000,000	160,000,000	160,000,000
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	2,704,340	-	-	-
<b>กำไรสะสม</b>				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย 21	90,000,000	90,000,000	90,000,000	90,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร	534,734,710	639,489,992	561,812,054	648,173,765
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	6,958,805,959	5,000,163,651	6,596,353,859	4,737,295,701
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	8,346,245,009	6,489,653,643	8,008,165,913	6,235,469,466
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	9,083,887	20,774,038	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>8,355,328,896</b>	<b>6,510,427,681</b>	<b>8,008,165,913</b>	<b>6,235,469,466</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>10,899,496,044</b>	<b>8,409,729,377</b>	<b>10,826,626,053</b>	<b>8,416,644,574</b>
	-	-	-	-
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

กรรมการ

บริษัท ปทุมโรซมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>กำไรขาดทุน:</b>				
<b>การดำเนินงานต่อเนื่อง</b>				
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขาย	6, 27	1,577,983,764	1,820,571,991	1,276,542,415
รายได้จากการให้บริการ	6, 27	8,490,916	8,596,099	-
รายได้เงินปันผล	27	334,851,036	333,365,360	313,004,690
รายได้อื่น	6, 27	33,711,386	28,039,088	13,024,466
<b>รวมรายได้</b>		<b>1,955,037,102</b>	<b>2,190,572,538</b>	<b>1,620,971,550</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขาย	6, 27	1,309,074,888	1,457,691,825	1,060,512,093
ต้นทุนการให้บริการ	27	6,663,440	6,950,982	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	6, 27	218,497,358	239,628,595	150,817,168
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6, 27	130,140,415	153,464,487	78,927,064
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	51,933,137
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	10	53,421,268	-	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>1,717,797,369</b>	<b>1,857,735,889</b>	<b>1,342,189,462</b>
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		<b>237,239,733</b>	<b>332,836,649</b>	<b>278,782,088</b>
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	6, 27	(9,761,315)	(14,044,014)	(27,729,897)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		<b>227,478,418</b>	<b>318,792,635</b>	<b>251,052,191</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	23, 27	(2,007,756)	(2,965,190)	(56,940)
<b>กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง</b>		<b>225,470,662</b>	<b>315,827,445</b>	<b>250,995,251</b>
<b>การดำเนินงานที่ยกเลิก</b>				
ขาดทุนสุทธิสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	24	-	(7,607,111)	-
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>		<b>225,470,662</b>	<b>308,220,334</b>	<b>250,995,251</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
<b>รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>				
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย		2,448,962,947	154,894,359	2,323,822,697
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้		(489,792,589)	(30,978,872)	(464,764,539)
<b>รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>		<b>1,959,170,358</b>	<b>123,915,487</b>	<b>1,859,058,158</b>
<b>รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>				
- สุทธิจากภาษีเงินได้		-	-	-
<b>ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ระยะสั้น</b>		<b>(1,213,082)</b>	<b>-</b>	<b>(1,696,203)</b>
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้		242,616	-	339,241
<b>รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>		<b>(970,466)</b>	<b>-</b>	<b>(1,356,962)</b>
- สุทธิจากภาษีเงินได้		-	-	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>		<b>1,958,199,892</b>	<b>123,915,487</b>	<b>1,857,701,196</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>2,183,670,554</b>	<b>432,135,821</b>	<b>2,108,696,447</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปทุมโรซมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุ	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>				
<b>ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ</b>				
กำไรสุทธิสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	232,313,674	339,009,603	250,995,251	269,340,945
ขาดทุนสุทธิสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(6,433,939)	-	-
กำไรสุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	232,313,674	332,575,664	250,995,251	269,340,945
<b>ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย</b>				
ขาดทุนสุทธิสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(6,843,012)	(23,182,158)		
ขาดทุนสุทธิสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(1,173,172)		
ขาดทุนสุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(6,843,012)	(24,355,330)		
	225,470,662	308,220,334		
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>				
<b>ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ</b>				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	2,189,887,026	461,901,189	2,108,696,447	383,160,832
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(6,433,939)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	2,189,887,026	455,467,250	2,108,696,447	383,160,832
<b>ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย</b>				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(6,216,472)	(22,158,257)		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(1,173,172)		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(6,216,472)	(23,331,429)		
	2,183,670,554	432,135,821		
<b>กำไรต่อหุ้น</b>				
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	0.39	0.56	0.42	0.45
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(0.01)	-	-
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสุทธิ	0.39	0.55	0.42	0.45

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม									
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ									
ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจาก การเปลี่ยนแปลง สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทย่อย	ส่วนเกินทุน		รวม ของผู้ถือหุ้น ที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทฯ	ส่วนของผู้ถือหุ้น ที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทฯ	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		
			จากการวัดมูลค่า	เงินลงทุนใน หลักทรัพย์ต่อขาย					
600,000,000	160,000,000	-	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	642,914,328	4,877,272,064	6,370,186,392	61,678,907	6,431,865,299
-	-	-	-	-	-	-	-	(17,573,440)	(17,573,440)
-	-	-	-	332,575,664	-	-	332,575,664	(24,355,330)	308,220,334
-	-	-	-	-	122,891,587	-	122,891,587	1,023,901	123,915,488
-	-	-	-	332,575,664	122,891,587	-	455,467,251	(23,331,429)	432,135,822
-	-	-	-	(336,000,000)	-	-	(336,000,000)	-	(336,000,000)
600,000,000	160,000,000	-	90,000,000	639,489,992	5,000,163,651	6,489,653,643	20,774,038	6,510,427,681	6,510,427,681
600,000,000	160,000,000	-	90,000,000	639,489,992	5,000,163,651	6,489,653,643	20,774,038	6,510,427,681	6,510,427,681
-	-	-	-	-	-	-	-	(7,923,679)	(7,923,679)
-	-	-	-	-	-	-	-	2,450,000	2,450,000
-	-	2,704,340	-	-	-	-	2,704,340	-	2,704,340
-	-	-	-	232,313,674	-	-	232,313,674	(6,843,012)	225,470,662
-	-	-	-	(1,068,956)	1,958,642,308	-	1,957,573,352	626,540	1,958,199,892
-	-	-	-	231,244,718	1,958,642,308	-	2,189,887,026	(6,216,472)	2,183,670,554
-	-	-	-	(336,000,000)	-	-	(336,000,000)	-	(336,000,000)
600,000,000	160,000,000	2,704,340	90,000,000	534,734,710	6,958,805,959	8,346,245,009	9,083,887	8,355,328,896	8,355,328,896

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	
ส่วนของผู้ถือหุ้นได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	
ลดลงจากการเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	
ส่วนของผู้ถือหุ้นได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	
ลดลงจากการเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	
เพิ่มทุน ในบริษัทย่อยจากส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นได้เสีย	
ที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ปทุมโรซมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		ส่วนเกินทุน จากการวัดมูลค่าเงินลงทุน ในหลักทรัพย์ต่อขาย	
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	600,000,000	160,000,000	90,000,000	714,832,820	4,623,475,813	6,188,308,633
กำไรสำหรับปี	-	-	-	269,340,945	-	269,340,945
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	113,819,888	113,819,888
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	269,340,945	113,819,888	383,160,833
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	-	-	-	(336,000,000)	-	(336,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	600,000,000	160,000,000	90,000,000	648,173,765	4,737,295,701	6,235,469,466
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	600,000,000	160,000,000	90,000,000	648,173,765	4,737,295,701	6,235,469,466
กำไรสำหรับปี	-	-	-	250,995,251	-	250,995,251
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(1,356,962)	1,859,058,158	1,857,701,196
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	249,638,289	1,859,058,158	2,108,696,447
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	-	-	-	(336,000,000)	-	(336,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	600,000,000	160,000,000	90,000,000	561,812,054	6,596,353,859	8,008,165,913

บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	227,478,418	318,792,635	251,052,191	271,123,689
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(7,607,111)	-	-
รายการปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	41,506,453	45,450,271	17,408,565	18,758,025
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (โอนกลับ)	2,451,757	18,841,269	(800,000)	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์	728,651	16,210,633	(47,276)	(22,758)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	51,933,137	56,354,016
กำไรจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(717,774)	-	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนหลักทรัพย์เพื่อขาย	(1,421,000)	-	-	-
ค่าตัดจำหน่ายค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	22,465,149	22,526,697	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยม	53,421,268	-	-	-
ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ (โอนกลับ)	(438,300)	1,688,300	(438,300)	1,688,300
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	-	-	421,018
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	821,631	1,970,785	-	(70,000)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1,958,557	1,890,793	902,415	969,573
เงินปันผลรับ	(334,851,036)	(333,365,360)	(331,404,669)	(313,004,690)
ดอกเบี้ยรับ	(1,627,300)	(1,417,174)	(1,672,602)	(902,136)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	9,761,315	14,050,092	27,729,897	28,948,802
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	21,537,789	99,031,830	14,663,358	64,263,839
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(156,031,502)	578,427,555	(155,031,693)	573,508,080
สินค้าคงเหลือ	7,361,185	(10,015,996)	23,148,510	(24,416,110)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1,012,004)	13,441,224	(13,837,054)	6,585,775
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	753,741	1,121,504	-	-
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(52,732,454)	(95,462,548)	(40,439,220)	(122,510,889)
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(1,831,080)	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,177,904	(2,373,083)	(1,649,619)	(2,446,090)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	586,353	(1,052,142)	-	-
<b>เงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(180,190,068)</b>	<b>583,118,344</b>	<b>(173,145,718)</b>	<b>494,984,605</b>
จ่ายภาษีเงินได้	(6,424,221)	(18,389,548)	(1,683,901)	(12,715,711)
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(186,614,289)</b>	<b>564,728,796</b>	<b>(174,829,619)</b>	<b>482,268,894</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(7,051,565)	-
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุน	(12,870,000)	-	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุน	36,340,000	-	-	-
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	(4,501,565)	(17,573,440)	-	-
เงินสดรับจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย				
จากการเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	1,479,534	-	-	-
รับชำระหนี้จากผู้มีระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	64,700,000	23,500,000
เงินให้ผู้มีระยะสั้นแก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(58,000,000)	(37,000,000)
รับชำระหนี้จากผู้มีระยะยาวจากบุคคลอื่น	2,900,591	921,194	-	-
เงินให้ผู้มีระยะยาวแก่บุคคลอื่นเพิ่มขึ้น	-	(22,500,000)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	512,046	14,040,053	361,982	23,751
เงินสดรับจากเงินปันผล	334,851,036	333,365,360	331,404,669	313,004,690
ดอกเบี้ยรับ	1,627,300	1,417,174	1,697,508	843,979
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,423,025)	(4,425,748)	(1,256,495)	(4,012,582)
ซื้ออาคารและอุปกรณ์	(19,626,587)	(21,909,285)	(3,561,915)	(5,399,430)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน</b>	<b>339,289,330</b>	<b>283,335,308</b>	<b>328,294,184</b>	<b>290,960,408</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(74,238)	87,843	(16,229)	29,834
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	952,000,000	3,180,000,000	952,000,000	3,180,000,000
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(748,000,000)	(3,673,000,000)	(748,000,000)	(3,673,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	391,700,000	265,550,000
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	(383,700,000)	(173,600,000)
ชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(297,563)	(297,563)	(297,563)	(297,563)
จ่ายเงินปันผล	(336,000,000)	(336,000,000)	(336,000,000)	(336,000,000)
ดอกเบี้ยจ่าย	(9,610,877)	(13,894,050)	(27,388,296)	(28,618,059)
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(141,982,678)</b>	<b>(843,103,770)</b>	<b>(151,702,088)</b>	<b>(765,935,788)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>10,692,363</b>	<b>4,960,334</b>	<b>1,762,477</b>	<b>7,293,514</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	27,580,747	22,620,413	14,260,568	6,967,054
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>38,273,110</b>	<b>27,580,747</b>	<b>16,023,045</b>	<b>14,260,568</b>
	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชน ซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นบริษัทใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือกิจการปรับปรุงคุณภาพและบรรจุข้าวสารและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ที่อยู่ตามที่ดินจดทะเบียนอยู่เลขที่ 88 หมู่ 2 ถ.ติวานนท์ ต.บางกะดี อ.เมือง ปทุมธานี 12000 และโรงงานแห่งที่สองตั้งอยู่เลขที่ 109/3 หมู่ 14 ถ.มิตรภาพ กม.90 ต.ลาดบัวขาว อ.สีคิ้ว นครราชสีมา 30340

เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สี่มาแพค จำกัด ครั้งที่ 1/2559 มีมติให้บริษัทย่อยหยุดดำเนินการธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายถุงพลาสติก และขายสินทรัพย์ในธุรกิจดังกล่าว ปัจจุบันบริษัทย่อยได้ขายเครื่องจักรและรถยนต์แล้วในเดือนมีนาคม 2559 และผลการดำเนินงานสำหรับส่วนงานที่ยกเลิกดังกล่าวแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 24

### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

งบการเงินรวมเป็นการรวมรายการบัญชีของบริษัทฯและบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ซึ่งได้ตัดรายการค้าและยอดคงเหลือระหว่างกันที่มีสาระสำคัญออกแล้ว อัตราการถือหุ้นของบริษัทฯในบริษัทย่อยมีดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2560 ร้อยละ	2559 ร้อยละ
ถือหุ้นทางตรง				
บริษัท พิวาร์จี พีชผล จำกัด	ให้เช่าคลังสินค้าและขนส่ง	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด	ศูนย์อาหาร	ไทย	75.00	75.00
บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ไอแลนด์ จำกัด	ศูนย์อาหาร	ไทย	99.98	99.98
บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ซิสเต็ม จำกัด	จำหน่ายอาหาร  (หยุดดำเนินการตั้งตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2559)	ไทย	99.99	55.00
บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด	ประกอบกิจการครัวกลาง และกระจายสินค้า ให้กับร้านอาหารเครือข่ายของกลุ่มบริษัท	ไทย	51.00	-
ถือหุ้นทางอ้อม				
ถือหุ้นโดยบริษัท พิวาร์จี พีชผล จำกัด				
บริษัท ราชสิมาไรซ์ จำกัด	จัดจำหน่ายและปรับปรุงคุณภาพข้าวและให้เช่า อาคาร โรงงาน	ไทย	99.99	99.99
บริษัท สยามแพค จำกัด	ให้เช่าอาคาร โรงงานและจัดจำหน่ายข้าวสาร  (หยุดดำเนินการผลิตและจัดจำหน่าย ถุงพลาสติกตั้งตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2559)	ไทย	99.99	99.99
ถือหุ้นโดยบริษัท ราชสิมาไรซ์ จำกัด				
บริษัท อินโนฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด	จัดจำหน่ายข้าวสาร และจำหน่ายอาหาร	ไทย	99.99	99.99
ถือหุ้นโดยบริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด				
บริษัท เอ็ม บี เค เรสเตอรองท์ กรุ๊ป จำกัด	จำหน่ายอาหาร	ไทย	99.99	99.99

ในระหว่างปี 2560 มีรายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในกลุ่มบริษัทดังต่อไปนี้

เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ซิสเต็ม จำกัด จากผู้ถือหุ้นอื่นจำนวน 490,910 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 45 ของทุนจดทะเบียน ในราคาหุ้นละ 9.1698 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 4,501,565 บาท ทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 55 เป็นร้อยละ 99.99



รายการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ราคาซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	4,502
หัก: ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่ถูกปรับปรุง	(7,923)
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	(3,421)

เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2560 ของบริษัท ราชสีมาไรซ์ จำกัด และบริษัท อินโนฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัททั้งสองแห่งโดยมีรายละเอียดดังนี้

- (1) บริษัท ราชสีมาไรซ์ จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 62.5 ล้านบาท เป็น 300 ล้านบาทโดยออกหุ้นบุริมสิทธิใหม่จำนวน 9.5 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 25 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 237.5 ล้านบาท และได้จัดสรรหุ้นบุริมสิทธิที่ออกใหม่ตามสัดส่วนให้แก่บริษัท ฟิอาร์จี ฟิชผล จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าว โดยได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2560 และบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ในวันที่ 5 พฤษภาคม 2560
- (2) บริษัท อินโนฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 21 ล้านบาท เป็น 71 ล้านบาทโดยออกหุ้นบุริมสิทธิใหม่จำนวน 0.50 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 50 ล้านบาท และได้จัดสรรหุ้นบุริมสิทธิที่ออกใหม่ตามสัดส่วนให้แก่บริษัท ราชสีมาไรซ์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าว โดยได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2560 และบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ในวันที่ 5 พฤษภาคม 2560

ในเดือนพฤษภาคม 2560 บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงพื้นที่เพื่อทำโครงการปลูกต้นมะนาว วัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบให้กับร้านอาหารในกลุ่มบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2560 ของบริษัท ปทุมไรชมิล แอนด์แกรนารี จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เอ็ม บี เค โฮเต็ล แอนด์ ทัวริซึม จำกัด ได้มีมติร่วมกันจัดตั้ง บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด โดยออกหุ้นสามัญ จำนวน 50,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 5 ล้านบาท ตามสัดส่วนให้แก่บริษัท ปทุมไรชมิล แอนด์แกรนารี จำกัด (มหาชน) จำนวน 25,500 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 51 และ บริษัท เอ็ม บี เค โฮเต็ล แอนด์ ทัวริซึม จำกัด จำนวน 24,500 หุ้นคิดเป็นร้อยละ 49 โดยได้ชำระค่าหุ้น เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2560 และบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ในวันที่ 21 สิงหาคม 2560

- บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

- ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยมีรอบระยะเวลาบัญชีและใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาทำเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ ซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

#### มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดทางเลือกเพิ่มเติมสำหรับการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนในการร่วมค้า และเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยเลือกบันทึกตามวิธีส่วนได้เสียได้ ตามที่อธิบายไว้ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ทั้งนี้ กิจการต้องใช้วิธีการบันทึกบัญชีเดียวกันสำหรับเงินลงทุนแต่ละประเภทและหากกิจการเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินเฉพาะกิจการ กิจการต้องปรับปรุงรายการดังกล่าวโดยวิธีปรับย้อนหลัง

มาตรฐานฉบับดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท เนื่องจากฝ่ายบริหารได้พิจารณาแล้วเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการตามเดิม

### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 การรับรู้รายได้

#### ก) ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

#### ข) รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

#### ค) ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

#### ง) เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุน โดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

#### 4.4 สิ้นค้าคงเหลือ

สิ้นค้าสำเร็จรูปและสิ้นค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุนตามวิธีเข้าก่อน - ออกก่อนหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าเสียหายในการผลิต วัตถุดิบ สารเคมี อะไหล่ และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าและจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

#### 4.5 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
- ข) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
- ค) เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

กลุ่มบริษัทใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง กลุ่มบริษัทจะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนหรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

#### 4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 10 - 20 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

#### 4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5 - 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	5 - 20 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน และสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.8 พืชเพื่อการให้ผลิตผลและค่าตัดจำหน่าย

พืชเพื่อการให้ผลิตผล ได้แก่ ต้นมะนาว ประกอบด้วยค่าต้นมะนาวและค่าใช้จ่ายในการปลูกมะนาว ซึ่งเกิดขึ้นก่อนที่ต้นมะนาวจะให้ผลผลิต พืชเพื่อการให้ผลิตผลแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายของพืชเพื่อการให้ผลิตผลคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์ตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 5 ปี อย่างเป็นระบบตามช่วงอายุของพืชเพื่อการให้ผลิตผล

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการตัดจำหน่ายสำหรับต้นมะนาวที่ยังไม่พร้อมเก็บเกี่ยว

#### 4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด 10 ปี



#### 4.10 ค่าความนิยม

บริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

บริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

#### 4.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัท ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

#### 4.12 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ให้เช่าจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

#### 4.13 เงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทรายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.15 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### *ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน*

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### *ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงาน*

##### *โครงการสมทบเงิน*

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

### โครงการผลประโยชน์หลังออกจางาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจางานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.16 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.18 ตราสารอนุพันธ์

##### สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ส่วนเกินหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาจะถูกตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา

#### 4.19 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### 5.1 สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### 5.2 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

### 5.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### 5.4 ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์

กลุ่มบริษัทจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและเงินลงทุนทั่วไปเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

### 5.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น



## 5.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

## 5.7 พืชเพื่อการให้ผลิตผลและค่าตัดจำหน่าย

ในการคำนวณค่าตัดจำหน่ายของพืชเพื่อการให้ผลิตผล ฝ่ายบริหารต้องประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของพืชเพื่อการให้ผลิตผล และต้องทำการทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของพืชเพื่อการให้ผลิตผลในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้ และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

## 5.8 ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

## 5.9 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

## 5.10 ผลประโยชน์หลังออกงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

### 5.11 คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2560	2559	2560	2559	
รายการธุรกิจกับบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท					
ขายสินค้า	4	2	3	1	ราคาตลาดหรือราคาที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด
ค่าบริการจ่าย	70	72	1	1	ราคาตามสัญญา
เงินปันผลรับ	329	329	313	313	อัตราตามที่ประกาศจ่าย
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าเช่า	-	-	6	7	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการ	-	-	1	2	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	-	-	2	1	อัตรา MLR ของธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง
เงินปันผลรับ	-	-	18	-	อัตราตามที่ประกาศจ่าย
ซื้อวัตถุดิบ	-	-	556	768	ราคาตลาดหรือราคาที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด
ขายสินค้า	-	-	64	104	ราคาตลาดหรือราคาที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด
ค่าเช่าจ่าย	-	-	1	5	ราคาตามสัญญาที่อ้างอิงจากราคาที่เคยให้บุคคลภายนอกเช่า
ค่าบริการจ่าย	-	-	6	12	ราคาตลาดหรือราคาที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด
ค่าขนส่งจ่าย	-	-	26	-	ราคาตลาดหรือราคาที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	18	15	ราคาตลาดหรือราคาที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ขายสินค้า	2	2	2	2	ราคาตลาดหรือราคาที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด
ค่าบริการจ่าย	9	10	5	5	ราคาตามสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทใหญ่	676	1,149	257	550
บริษัทย่อย	-	-	866	1,635
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (บริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกัน)	413	298	178	270
<b>รวม</b>	<b>1,089</b>	<b>1,447</b>	<b>1,301</b>	<b>2,455</b>
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทใหญ่	1,569	1,479	9	118
บริษัทย่อย	-	-	41,299	36,154
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (บริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกัน)	352	403	39	72
<b>รวม</b>	<b>1,921</b>	<b>1,882</b>	<b>41,347</b>	<b>36,344</b>

### เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ในระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
		เพิ่มขึ้น	ลดลง
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย</b>			
บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)	20,000	58,000	(64,700)
	20,000	58,000	(64,700)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม คัดลอกเบี้ยในอัตรา MLR ของธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง

## เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีการเคลื่อนไหว ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ			ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	ในระหว่างปี		ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2559	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2560
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย				
บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ซิสเต็ม จำกัด	3,000	7,400	(200)	10,200
บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ไอแลนด์ จำกัด	121,000	53,000	(16,000)	158,000
บริษัท ฟิอาร์จี ฟิชผล จำกัด	239,570	331,300	(367,500)	203,370
	363,570	391,700	(383,700)	371,570

## ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า

เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2556 บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ไอแลนด์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ลงนามในสัญญาเช่าสถานที่ระยะยาว สัญญาเช่าอุปกรณ์งานระบบประกอบอาคารระยะยาว และสัญญาส่งเสริมและพัฒนาสถานที่ระยะยาว กับบริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) มีกำหนดระยะเวลา 20 ปี (ตั้งแต่วันที่ 21 เมษายน 2556 ถึงวันที่ 20 เมษายน 2576) ตามสัญญาดังกล่าว บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าล่วงหน้าตลอดอายุของสัญญาเป็นจำนวนเงินรวม 260 ล้านบาทในวันเริ่มต้นของสัญญา บริษัทย่อยได้จัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2557 บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ไอแลนด์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ลงนามในสัญญาเช่าสถานที่ระยะยาว สัญญาเช่าอุปกรณ์งานระบบประกอบอาคารระยะยาว และสัญญาส่งเสริมและพัฒนาสถานที่ระยะยาว กับบริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) มีกำหนดระยะเวลา 18 ปี (ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2557 ถึงวันที่ 20 เมษายน 2576) ตามสัญญาดังกล่าว บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าล่วงหน้าตลอดอายุของสัญญาเป็นจำนวนเงินรวม 176 ล้านบาท บริษัทย่อยได้จัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของ สัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	2560	2559
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า - ต้นปี	366,459	388,986
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า เพิ่มขึ้น	-	-
หัก: ค่าตัดจำหน่าย	(22,465)	(22,527)
ราคาสุทธิตามบัญชี - ปลายปี	343,994	366,459
ตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับปี	22,465	22,527

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
ผลประโยชน์ระยะสั้น	24	24
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2	1
รวม	26	25

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินสด	1,712,456	2,073,907	90,000	90,000
เงินฝากสถาบันการเงิน	36,560,654	25,506,840	15,933,045	14,170,568
รวม	38,273,110	27,580,747	16,023,045	14,260,568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากประจำและตั๋วแลกเงินมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.13 ถึง 0.40 ต่อปี (2559: ร้อยละ 0.13 ถึง 0.50 ต่อปี)



## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	934,117	1,154,491	478,916	611,770
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	4,533	241,900	28,200	1,037,492
รวม	938,650	1,396,391	507,116	1,649,262
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	938,650	1,396,391	507,116	1,649,262
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	221,856,340	70,763,977	219,764,814	69,039,799
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	23,614,053	16,109,703	23,024,535	16,109,703
3 - 6 เดือน	45,814	895,676	45,814	895,676
6 - 12 เดือน	-	846,241	-	846,241
มากกว่า 12 เดือน	1,664,961	1,308,581	1,664,961	1,308,581
รวม	247,181,168	89,924,178	244,500,124	88,200,000
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,000,000)	(2,438,300)	(2,000,000)	(2,438,300)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	245,181,168	87,485,878	242,500,124	85,761,700
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	246,119,818	88,882,269	243,007,240	87,410,962
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	150,480	50,474	793,481	805,622
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	5,270,978	6,138,730	43,385	199,531
รวมลูกหนี้อื่น	5,421,458	6,189,204	836,866	1,005,153
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	251,541,276	95,071,473	243,844,106	88,416,115

## 9. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
			มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ			
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
สินค้ำสำเร็จรูป	97,393,928	57,026,065	(380,000)	(380,000)	97,013,928	56,646,065
วัตถุดิบ	122,460,158	173,430,866	-	-	122,460,158	173,430,866
วัสดุสิ้นเปลือง	22,498,543	20,492,788	(2,057,511)	(2,471,785)	20,441,032	18,021,003
รวม	242,352,629	250,949,719	(2,437,511)	(2,851,785)	239,915,118	248,097,934

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
			มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ			
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
สินค้ำสำเร็จรูป	94,032,273	48,610,990	(380,000)	(380,000)	93,652,273	48,230,990
วัตถุดิบ	39,777,220	111,136,928	-	-	39,777,220	111,136,928
วัสดุสิ้นเปลือง	15,903,423	13,113,508	-	-	15,903,423	13,113,508
รวม	149,712,916	172,861,426	(380,000)	(380,000)	149,332,916	172,481,426

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 0.4 ล้านบาท (2559: 2.0 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 0 บาท 2559: กลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือ 0.1 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

รายการเปลี่ยนแปลงของรายการปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	2,852	380
รายการปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือลดลง	(414)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	2,438	380

บริษัทฯ ได้จำนำสินค้ำคงเหลือของบริษัทฯมูลค่าประมาณ 221 ล้านบาท (2559: 229 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 134 ล้านบาท (2559: 160 ล้านบาท)) เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 17

## 10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

## 10.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทได้รับรู้ระหว่างปี	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	พันบาท	พันบาท	ร้อยละ	ร้อยละ				
บริษัท พีอาร์จี พีชผล จำกัด	500,000	500,000	99.99	99.99	489,636,680	489,636,680	18,399,979	-
บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด	50,000	50,000	75.00	75.00	84,751,452	84,751,452	-	-
บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ไอแลนด์ จำกัด	500,000	500,000	99.99	99.99	498,685,435	498,685,435	-	-
บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ซิสเต็ม จำกัด	109,091	109,091	99.99	55.00	64,501,565	60,000,000	-	-
บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด	5,000	-	51.00	-	2,550,000	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย					1,140,125,132	1,133,073,567	18,399,979	-
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า					(108,287,153)	(56,354,016)		
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					1,031,837,979	1,076,719,551		

## ค่าความนิยม

ค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วยค่าความนิยมจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	2560	2559
บริษัท อิน โนฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด	240,097	240,097
บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด	53,181,171	53,181,171
รวม	53,421,268	53,421,268
หัก: ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	(53,421,268)	-
ค่าความนิยม	-	53,421,268

ค่าความนิยมเกิดจากส่วนของต้นทุนการซื้อเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน ณ วันที่ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทได้ทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

## บริษัท สี่มาแพค จำกัด

เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พีอาร์จี พีชผล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท สี่มาแพค จำกัด จากผู้ถือหุ้นอื่นเพิ่มเติมอีกจำนวน 250,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียน ในราคาหุ้นละ 70.29376 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 17,573,440 บาท ทำให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 49.99 เป็นร้อยละ 99.99

## 10.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดยส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในบริษัทย่อยสะสม		กำไรหรือขาดทุนที่แบ่ง ให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมในบริษัทย่อย ในระหว่างปี		เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้ เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมใน ระหว่างปี	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด								
เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด	25.00	25.00	11.06	14.89	(4.38)	(1.83)	-	-
บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด								
จำกัด	-	45.00	-	7.91	0.01	(19.54)	-	-
บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด								
จำกัด	49.00	-	2.40	-	(0.05)	-	-	-

## 10.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด		บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด		บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด	
	เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด		ซิสเต็ม จำกัด		เซอร์วิส จำกัด	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์หมุนเวียน	14.34	9.27	-	9.56	4.89	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	57.37	83.79	-	2.32	0.83	-
หนี้สินหมุนเวียน	25.15	31.48	-	0.30	0.82	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน	2.31	2.43	-	-	-	-

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด		บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด		บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด	
	เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด		ซิสเต็ม จำกัด		เซอร์วิส จำกัด	
	2560	2559	2560*	2559	2560	2559
รายได้	94.65	112.77	0.02	19.70	0.22	-
กำไร (ขาดทุน)	(17.53)	(7.31)	0.03	(43.43)	(0.11)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	0.57	4.10	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(16.96)	(3.21)	0.03	(43.43)	(0.11)	-

\* ข้อมูลดังกล่าวเป็นข้อมูลก่อนบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้น 100%

## สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด		บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด		บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด	
	เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด		ซิสเต็ม จำกัด		เซอร์วิส จำกัด	
	2560	2559	2560*	2559	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรม						
ดำเนินงาน	(8.43)	(6.02)	4.12	(7.56)	0.38	-
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	4.71	(3.52)	(5.49)	8.45	(0.83)	-
กระแสเงินสดจากกิจกรรม						
จัดหาเงิน	3.96	8.55	-	-	5.00	-
เงินสดและรายการเทียบเท่า						
เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	0.24	(0.99)	(1.37)	0.89	4.55	-

\* ข้อมูลดังกล่าวเป็นข้อมูลก่อนบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้น 100%

## 11. เงินลงทุนในบริษัทใหญ่ - หลักทรัพย์เพื่อขาย

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม					
		สัดส่วนเงินลงทุน		เงินลงทุน		เงินปันผลรับสำหรับปี	
		2560	2559	2560	2559	2560	2559
		ร้อยละ	ร้อยละ				
บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)	พัฒนาและให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	29.23	29.23	955,416,356	955,416,356	329,504,690	329,504,690
บวก: กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการ เปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน				8,680,099,573	6,233,776,876		
				9,635,515,929	7,189,193,232		

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		สัดส่วนเงินลงทุน		เงินลงทุน		เงินปันผลรับสำหรับปี	
		2560	2559	2560	2559	2560	2559
		ร้อยละ	ร้อยละ				
บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)	พัฒนาและให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	27.77	27.77	907,573,606	907,573,606	313,004,690	313,004,690
บวก: กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการ เปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน				8,245,442,323	5,921,619,626		
				9,153,015,929	6,829,193,232		



เงินลงทุนในบริษัทใหญ่เป็นเงินลงทุนระยะยาวในตราสารทุนในความต้องการของตลาด ซึ่งกลุ่มบริษัทถือเป็นหลักทรัพย์เพื่อขายและกลุ่มบริษัทไม่ได้จัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทใหญ่เป็นบริษัทร่วม ถึงแม้ว่ากลุ่มบริษัทลงทุนในบริษัทใหญ่เกินกว่าร้อยละ 20 และมีกรรมการบางท่านร่วมอยู่ในคณะกรรมการของบริษัทใหญ่ เนื่องจากกลุ่มบริษัทไม่มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญในการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทใหญ่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ได้จำนำเงินลงทุนในหลักทรัพย์จดทะเบียนของบริษัทใหญ่และทำสัญญาหลักประกันประเภท Negative Pledge บนหลักทรัพย์ดังกล่าวรวมจำนวน 318 ล้านหุ้น ซึ่งมีมูลค่า ณ วันสิ้นสุดงวดเป็นจำนวนเงิน 6,137 ล้านบาท (2559: 318 ล้านหุ้น มูลค่า 4,579 ล้านบาท) เพื่อเป็นหลักประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 17

## 12. เงินลงทุนระยะยาว - หลักทรัพย์เพื่อขาย

เงินลงทุนระยะยาว - หลักทรัพย์เพื่อขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วยรายการต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม	
	2560	2559
<b>เงินลงทุนเพื่อขาย</b>		
ตราสารทุน	22,084,500	44,133,500
หัก: ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(2,425,250)	(5,065,500)
<b>เงินลงทุนระยะยาว - หลักทรัพย์เพื่อขาย</b>	<b>19,659,250</b>	<b>39,068,000</b>

## 13. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลอื่น

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม	
	2560	2559
<b>เงินให้กู้ยืม</b>	<b>18,678,215</b>	<b>21,578,806</b>
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(3,110,274)	(2,900,591)
<b>สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี</b>	<b>15,567,941</b>	<b>18,678,215</b>

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลอื่น เป็นเงินให้กู้ยืมแบบมีหลักทรัพย์ค้ำประกันของผู้กู้ยืมตามที่ระบุไว้ในสัญญากู้เงิน โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละคงที่ต่อปี เงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนภายใน 7 ปี

## 14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อาคาร			อาคาร		
	ที่ดิน	ให้เช่า	รวม	ที่ดิน	ให้เช่า	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560:						
ราคาทุน	33,198,631	96,216,359	129,414,990	29,525,466	1,181,521	30,706,987
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(84,800,956)	(84,800,956)	-	(1,181,520)	(1,181,520)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	33,198,631	11,415,403	44,614,034	29,525,466	1	29,525,467
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559:						
ราคาทุน	33,198,631	100,052,943	133,251,574	29,525,466	1,181,521	30,706,987
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(89,231,896)	(89,231,896)	-	(1,181,520)	(1,181,520)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	33,198,631	10,821,047	44,019,678	29,525,466	1	29,525,467

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	44,019,678	39,889,363	29,525,467	29,525,467
งานระหว่างก่อสร้าง	3,107,646	2,147,436	-	-
จำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาตามบัญชี	(705,597)	-	-	-
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	(4)	3,602,903	-	-
ค่าเสื่อมราคา	(1,807,689)	(1,620,024)	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	44,614,034	44,019,678	29,525,467	29,525,467

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ที่ดิน	378,788,056	315,731,000	38,770,056	43,393,102
อาคารให้เช่า	23,036,500	45,032,350	-	-
รวม	401,824,556	360,763,350	38,770,056	43,393,102

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) สำหรับที่ดินว่างเปล่าในงบการเงินรวม มูลค่า 379 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 39 ล้านบาท) และวิธีต้นทุนเปลี่ยนแปลง (Replacement Cost Approach) สำหรับอาคารให้เช่าจำนวน 23 ล้านบาท ในงบการเงินรวม

## 15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม					รวม
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง อุปกรณ์ สำนักงานและ ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ติดตั้ง	
<b>ราคาทุน</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	107,370,836	236,514,724	338,275,502	127,026,617	560,616	809,748,295
ซื้อเพิ่ม	-	268,215	6,592,273	9,681,396	3,219,963	19,761,847
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	-	(20,515,354)	-	-	-	(20,515,354)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(92,454,646)	(4,238,374)	-	(96,693,020)
โอน	-	461,933	1,187,497	161,053	(1,810,483)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	107,370,836	216,729,518	253,600,626	132,630,692	1,970,096	712,301,768
ซื้อเพิ่ม	-	-	5,696,458	4,601,092	5,720,347	16,017,897
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	-	10,490,876	227,525	(189,130)	-	10,529,271
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	(3,775,797)	(688,121)	(5,237,107)	-	(9,701,025)
โอน	-	-	3,435,545	1,275,694	(4,711,239)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	107,370,836	223,444,597	262,272,033	133,081,241	2,979,204	729,147,911
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	180,105,380	204,584,093	103,301,174	-	487,990,647
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	-	(16,912,452)	-	-	-	(16,912,452)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	9,919,159	24,067,745	8,157,704	-	42,144,608
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย	-	-	(62,744,769)	(3,700,233)	-	(66,445,002)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	173,112,087	165,907,069	107,758,645	-	446,777,801
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	-	10,490,872	28,065	(23,606)	-	10,495,331
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	7,580,140	21,412,943	8,664,182	-	37,657,265
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย	-	(3,514,543)	(624,873)	(5,026,509)	-	(9,165,925)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	187,668,556	186,723,204	111,372,712	-	485,764,472
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	-	800,000	-	-	800,000
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	18,626,355	214,914	-	18,841,269
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	-	19,426,355	214,914	-	19,641,269
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	244,533	6,304,156	353,000	6,901,689
ลดลงระหว่างปี	-	-	(4,525,331)	(42,978)	-	(4,568,309)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	-	15,145,557	6,476,092	353,000	21,974,649
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	107,370,836	43,617,431	68,267,202	24,657,133	1,970,096	245,882,698
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	107,370,836	35,776,041	60,403,272	15,232,437	2,626,204	221,408,790
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>						
2559 (26 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต 15 ล้านบาท รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)						42,144,608
2560 (21 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต 16 ล้านบาท รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)						37,657,265

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง อุปกรณ์ สำนักงานและ ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	77,885,370	133,225,720	100,893,245	49,017,097	406,631	361,428,063
ซื้อเพิ่ม	-	302,716	173,743	4,638,669	284,302	5,399,430
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(713,004)	(354,686)	-	(1,067,690)
โอน	-	117,869	-	46,850	(164,719)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	77,885,370	133,646,305	100,353,984	53,347,930	526,214	365,759,803
ซื้อเพิ่ม	-	-	211,849	1,248,496	1,600,526	3,060,871
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(3,775,797)	(353,170)	(3,558,787)	-	(7,687,754)
โอน	-	-	-	125,694	(125,694)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	77,885,370	129,870,508	100,212,663	51,163,333	2,001,046	361,132,920
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	86,073,731	60,428,993	42,179,878	-	188,682,602
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	6,360,915	8,205,188	3,047,230	-	17,613,333
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย	-	-	(712,044)	(354,652)	-	(1,066,696)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	92,434,646	67,922,137	44,872,456	-	205,229,239
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	6,085,795	6,643,058	3,097,631	-	15,826,484
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย	-	(3,514,543)	(353,147)	(3,519,295)	-	(7,386,985)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	95,005,898	74,212,048	44,450,792	-	213,668,738
<b>ค่าเพื่อการด้อยค่า</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	-	800,000	-	-	800,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	-	800,000	-	-	800,000
ลดลงระหว่างปี	-	-	(800,000)	-	-	(800,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	-	-	-	-	-
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	77,885,370	41,211,659	31,631,847	8,475,474	526,214	159,730,564
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	77,885,370	34,864,610	26,000,615	6,712,541	2,001,046	147,464,182
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>						
2559 (10 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต 7 ล้านบาท รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)						17,613,333
2560 (8 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต 8 ล้านบาท รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)						15,826,484

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคา  
หมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์  
ดังกล่าวมีจำนวนเงิน 341 ล้านบาท (2559: 256 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 94 ล้านบาท (2559: 71  
ล้านบาท))



## 16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ราคาทุน	19,823,380	19,042,758	16,438,197	15,195,665
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(11,261,687)	(9,828,683)	(9,565,980)	(7,983,925)
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(118,404)	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี - สุทธิ	8,443,289	9,214,075	6,872,217	7,211,740

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	9,214,075	6,476,633	7,211,740	4,343,850
โอนเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์	(33,935)	-	-	-
จำหน่าย	(13,937)	(2,667)	(13,937)	-
ซื้อซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	1,436,989	4,425,748	1,256,495	4,012,582
ค่าตัดจำหน่าย	(2,041,499)	(1,685,639)	(1,582,081)	(1,144,692)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(118,404)	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	8,443,289	9,214,075	6,872,217	7,211,740

## 17. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: บาท)

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)				
เงินเบิกเกินบัญชี	6.87	7.12	135,113	209,351	135,113	151,343
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
สถาบันการเงิน	1.86 - 1.94	1.94 - 2.02	704,000,000	500,000,000	704,000,000	500,000,000
รวม			704,135,113	500,209,351	704,135,113	500,151,343

วงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ กำหนดโดยการนำเสนอสินเชื่อของ บริษัทฯ และหลักทรัพย์จดทะเบียนของบริษัทฯ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 9 และ 11

## 18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,872,892	327,718	39,150,668	34,187,110
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	48,216,153	89,107,410	22,104,976	51,893,782
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	47,864	1,554,488	2,195,988	2,156,686
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	32,405,939	44,711,954	15,919,225	31,247,994
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	82,542,848	135,701,570	79,370,857	119,485,572

## 19. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	412,464	721,812
หัก : ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(15,714)	(27,500)
รวม	396,750	694,312
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(297,563)	(297,563)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	99,187	396,749

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่งเพื่อเช่ายานพาหนะใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลา 4 ปี

บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

(หน่วย: บาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 4 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	309,348	103,116	412,464
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินรอกการตัดบัญชี	(11,785)	(3,929)	(15,714)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	297,563	99,187	396,750

(หน่วย: บาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 4 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	309,348	412,464	721,812
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินรอกการตัดบัญชี	(11,785)	(15,715)	(27,500)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	297,563	396,749	694,312

## 20. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	15,762,113	14,786,295	9,476,139	8,506,566
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	1,567,015	1,490,376	697,854	756,417
ต้นทุนดอกเบี้ย	391,542	400,417	204,561	213,156
ผลกำไรจากการลดขนาดโครงการลง	-	(914,975)	-	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้าน				
ประชากรศาสตร์	203,528	-	142,799	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	275,869	-	233,364	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	733,685	-	1,320,040	-
ผลประโยชน์ของพนักงานที่โอน	-	-	(1,187,116)	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(1,831,080)	-	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	17,102,672	15,762,113	10,887,641	9,476,139

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ต้นทุนขาย	343,316	320,288	27,110	39,179
ค่าใช้จ่ายในการขาย	361,003	261,806	94,608	157,220
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,254,238	1,308,699	780,697	773,174
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	1,958,557	1,890,793	902,415	969,573

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 0 บาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 0 บาท) (2559: จำนวน 1.8 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 0 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 12 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 8 ปี) (31 ธันวาคม 2559: 13 ปี งบการเงินเฉพาะกิจการ: 13 ปี)

ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
อัตราคิดลด	1.4 - 3.9	2.8	1.4 - 3.9	2.8
อัตราการขึ้นเงินเดือน	6.0	4.0 - 7.0	6.0	4.0 - 7.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0 - 40.0	0 - 40.0	0 - 40.0	0 - 40.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	สมมติฐาน เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น	จำนวนผลประโยชน์ เพิ่มขึ้น (ลดลง)	สมมติฐาน เปลี่ยนแปลงลดลง	จำนวนผลประโยชน์ เพิ่มขึ้น (ลดลง)
	(ร้อยละต่อปี)	(หน่วย: ล้านบาท)	(ร้อยละต่อปี)	(หน่วย: ล้านบาท)
อัตราคิดลด	1	(1.4)	1	1.6
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1	1.5	1	(1.3)
อัตราการเปลี่ยนแปลงใน จำนวนพนักงาน	20	(1.5)	20	1.9

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	สมมติฐาน เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น	จำนวนผลประโยชน์ เพิ่มขึ้น (ลดลง)	สมมติฐาน เปลี่ยนแปลงลดลง	จำนวนผลประโยชน์ เพิ่มขึ้น (ลดลง)
	(ร้อยละต่อปี)	(หน่วย: ล้านบาท)	(ร้อยละต่อปี)	(หน่วย: ล้านบาท)
อัตราคิดลด	1	(0.9)	1	1.0
อัตราการเงินเดือน	1	1.0	1	(0.9)
อัตราการเปลี่ยนแปลงใน จำนวนพนักงาน	20	(1.0)	20	1.2

## 21. ดำรงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

## 22. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของ				
พนักงาน	156,329,036	146,111,922	71,405,525	72,263,027
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	41,506,453	45,450,271	17,408,565	18,758,025
ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	7,020,092	-	-	-
ค่าขนส่ง	40,272,177	58,242,409	44,073,665	53,564,551
ค่านายหน้าและค่าส่งเสริมการขาย	60,480,819	61,407,226	59,910,055	61,195,806
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	6,534,497	8,027,087	960,664	2,187,544
ค่าพลังงาน	26,270,927	26,948,381	1,554,199	2,074,398
ค่าเช่าจ่าย	74,569,071	79,403,636	5,734,008	10,016,898
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	782,135,608	1,891,583,416	333,010,614	1,195,550,285
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป และงานระหว่างทำ (เพิ่มขึ้น)	(40,367,863)	20,257,846	(45,421,284)	24,474,051

## 23. ภาษีเงินได้

บริษัทย่อยบางแห่งไม่มีภาระภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เนื่องจากมีผลขาดทุนทางภาษีสะสมยกมาจากรายปีก่อน

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	2,065,468	3,052,354	-	1,976,658
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	-	74,925	-	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(57,712)	(162,089)	56,940	(193,914)
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	<b>2,007,756</b>	<b>2,965,190</b>	<b>56,940</b>	<b>1,782,744</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	489,792,589	30,978,872	464,764,539	28,454,972
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงจากผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(242,616)	-	(339,241)	-
	<b>489,549,973</b>	<b>30,978,872</b>	<b>464,425,298</b>	<b>28,454,972</b>



รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ มีดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	227,478,418	311,185,524	251,052,191	271,123,689
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณ อัตราภาษี	45,495,684	62,237,105	50,210,438	54,224,738
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล ของปีก่อน	-	74,925	-	-
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ ไม่สามารถนำมาหักภาษีและรายได้ ที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้	(43,487,928)	(59,346,840)	(50,153,498)	(52,441,994)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่อยู่ในงบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จ	2,007,756	2,965,190	56,940	1,782,744

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ความแตกต่างทางด้านเวลาในการรับรู้ ค่าเช่าตามวิธีเส้นตรง	-	87,776	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	3,420,535	3,152,423	2,177,528	1,895,228
	3,420,535	3,240,199	2,177,528	1,895,228
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง มูลค่าเงินลงทุน	1,719,353,415	1,229,560,825	1,649,088,465	1,184,323,925

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวนประมาณ 159 ล้านบาท (2559: 148 ล้านบาท) ที่บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้ก่อนวันหมดอายุ

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มีจำนวนเงิน 0.71 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2561

#### 24. การดำเนินงานที่ยกเลิกของบริษัทย่อย - บริษัท สยามแพค จำกัด

รายการที่รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ของการดำเนินงานที่ยกเลิก แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559
<b>ส่วนงานที่ยกเลิก</b>		
<b>รายได้</b>		
รายได้จากการขาย	-	22,731,985
รายได้อื่น	-	2,259,877
<b>รวมรายได้</b>	-	24,991,862
<b>ค่าใช้จ่าย</b>		
ต้นทุนขาย	-	22,527,294
ค่าใช้จ่ายในการขาย	-	374,353
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	2,688,574
ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์	-	7,002,674
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	-	32,592,895
<b>ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินจากการดำเนินงานที่ยกเลิก</b>	-	(7,601,033)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	-	(6,078)
<b>ขาดทุนสุทธิสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก</b>	-	(7,607,111)
<b>ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>		
ขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(0.01)

กระแสเงินสดสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ของการดำเนินงานที่ยกเลิกแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	-	10,043
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	-	(9,194)
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	-	(2,026)
เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	-	(1,177)

## 25. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัท สี่มาแพค จำกัด ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับผลิตสิ่งพิมพ์จากฟิล์มพลาสติกตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1903 (2/2556) เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2556 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 21 ตุลาคม 2556)

บริษัท สี่มาแพค จำกัด ได้ขอยกเลิกการส่งเสริมการลงทุนดังกล่าว ต่อคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตั้งแต่วันที่ 6 กรกฎาคม 2559 ซึ่งอยู่ในระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

รายได้สำหรับปีจำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
รายได้จากการขาย - กิจการที่ได้รับ				
การส่งเสริม	-	1,280,751	-	-
รายได้จากการขาย - กิจการที่ไม่ได้รับ				
การส่งเสริม	1,577,983,764	1,842,023,225	1,276,542,415	1,548,919,780
รวม	1,577,983,764	1,843,303,976	1,276,542,415	1,548,919,780

## 26. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

## 27. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

- (1) ปรับปรุงคุณภาพและบรรจุข้าวสาร
- (2) ผลิตและจำหน่ายถุงพลาสติก
- (3) ธุรกิจอาหาร ทั้งหมดดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักในประเทศไทย

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทบริหารงานด้านการจัดหาเงินประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และรายได้ทางการเงินและภาษีเงินได้ ของทั้งกลุ่มดังนั้นรายได้และค่าใช้จ่ายดังกล่าวจึงไม่มีการปันส่วนให้แก่ส่วนงานดำเนินงาน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้ กำไรและสินทรัพย์รวมของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังต่อไปนี้

	ปรับปรุงคุณภาพ และบรรจุก้าวสาร		ผลิตและจัดจำหน่าย ถุงพลาสติก		ธุรกิจอาหาร		การตัดรายการบัญชี ระหว่างกัน		(หน่วย: บาท)
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	
รายได้จากลูกค้าภายนอก	1,224,913,132	1,451,150,170	-	22,731,985	361,561,548	369,421,821	-	1,586,474,680	1,843,303,976
รายได้ระหว่างส่วนงาน	483,737	261,161	-	4,338,065	172,561	-	(656,298)	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(21,790,445)	(24,320,051)	-	(1,150,012)	(19,716,008)	(19,980,208)	-	(41,506,453)	(45,450,271)
ผลขาดทุนจากการซื้อขายค่าความนิยม	-	-	-	-	(53,421,268)	-	-	(53,421,268)	-
ค่าใช้จ่ายหรือรายได้ภาษีเงินได้	(1,677,397)	(2,200,427)	-	(169,459)	(330,359)	(595,304)	-	(2,007,756)	(2,965,190)
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน**	(18,201,970)	51,711,412	-	(8,107,191)	(83,827,500)	(56,561,498)	783,111	(101,246,359)	(12,512,108)
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน: ดอกเบี้ยรับ								1,627,300	1,417,174
เงินปันผลรับ								334,851,036	333,365,360
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน								(9,761,315)	(14,050,092)
กำไรสำหรับปี								225,470,662	308,220,334

\* รายได้ทั้งสิ้นได้รับรายได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิกของธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายถุงพลาสติกจำนวน 0 บาท (2559: 22,731,985 บาท)

\*\* กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงานได้รับส่วนงานที่ยกเลิกของธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายถุงพลาสติกจำนวน 0 บาท (2559: 8,107,191 บาท)

สินทรัพย์ของส่วนงานของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังต่อไปนี้

	ปรับปรุงคุณภาพ และบรรจุข่าวสาร		ผลิตและจัดจำหน่าย ถุงพลาสติก		ธุรกิจอาหาร		การตัดรายการบัญชี ระหว่างกัน		(หน่วย: บาท)
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	187,262,752	195,495,420	-	-	34,647,082	50,387,278	-	221,909,834	245,882,698
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	-	-	-	-	343,993,748	366,458,897	-	343,993,748	366,458,897
สินทรัพย์ส่วนกลาง									
- เงินลงทุนในบริษัทใหญ่ - หลักทรัพย์เดี่ยว								9,635,515,929	7,189,193,232
- เงินลงทุนระยะยาว - หลักทรัพย์เดี่ยว								19,659,250	39,068,000
- สินทรัพย์อื่น								678,417,283	569,126,549
รวมสินทรัพย์								10,899,496,044	8,409,729,376

กลุ่มบริษัทใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 6



## ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

	(หน่วย: บาท)	
	2560	2559
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	1,482,755,156	1,644,495,999
อเมริกา/แคนาดา	7,384,499	88,166,435
ยุโรป	33,557,390	67,566,054
เอเชียแปซิฟิกและอื่น	62,777,635	43,075,488
รวม	1,586,474,680	1,843,303,976

## ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2560 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 3 ราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 408 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานปรับปรุงคุณภาพและบรรจุข้าวสาร (2559: 607 ล้านบาท)

## 28. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นับบริหารโดย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ธนชาติ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท

## 29. เงินปันผล

	อนุมัติโดย	เงินปันผล จ่าย	เงินปันผล จ่าย
		(ล้านบาท)	(บาทต่อหุ้น)
เงินปันผลจากกำไรสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2558	ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี วันที่ 26 เมษายน 2559	168	0.28
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2559	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2559	168	0.28
		336	
เงินปันผลจากกำไรสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี วันที่ 28 เมษายน 2560	168	0.28
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2560	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2560	168	0.28
		336	

### 30. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 30.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่ในอาคารและอุปกรณ์ อายุของสัญญา มีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 15 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2560	2559
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	49	49
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	87	107
เกิน 5 ปี	131	144

#### 30.2 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัทเหลืออยู่เป็นจำนวน 11 ล้านบาท (2559: 30 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 11 ล้านบาท (2559: 29 ล้านบาท)) ซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายค่าสาธารณูปโภคของกลุ่มบริษัทและเพื่อการส่งออกข้าวไปต่างประเทศ

### 31. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน	9,655	-	-	9,655
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	402	402
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินกู้ยืม	-	704	-	704
สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	66	-	-	66

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน	7,228	-	-	7,228
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	361	361
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินกู้ยืม	-	500	-	500
สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	12	-	-	12

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน	9,153	-	-	9,153
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินให้กู้ยืม	-	13	-	13
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	39	39
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินกู้ยืม	-	1,076	-	1,076
สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	66	-	-	66

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน	6,829	-	-	6,829
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินให้กู้ยืม	-	20	-	20
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	39	39
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินกู้ยืม	-	864	-	864
สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	12	-	-	12

## 32. เครื่องมือทางการเงิน

### 32.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้น กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินและเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	อัตราดอกเบี้ยคงที่	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง		อัตราดอกเบี้ย
	ภายใน 1 ปี	ตามราคาตลาด	รวม	(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน				
รายการเทียบเท่าเงินสด (ไม่รวมเงินสด)	-	36,560,654	36,560,654	0.13 - 0.50
หนี้สินทางการเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชี	-	135,113	135,113	6.87
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	704,000,000	-	704,000,000	1.86 - 1.94

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
		ตามราคาตลาด	รวม	
สินทรัพย์ทางการเงิน				
รายการเทียบเท่าเงินสด (ไม่รวมเงินสด)	-	25,506,840	25,506,840	0.13 - 0.50
หนี้สินทางการเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชี	-	209,351	209,351	7.12
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	500,000,000	-	500,000,000	1.94 - 2.02

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
		ตามราคาตลาด	รวม	
สินทรัพย์ทางการเงิน				
รายการเทียบเท่าเงินสด (ไม่รวมเงินสด)	-	15,933,045	15,933,045	0.13 - 0.50
หนี้สินทางการเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชี	-	135,113	135,113	6.87
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	704,000,000	-	704,000,000	1.86 - 1.94
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	371,570,000	371,570,000	2.00 - 6.28

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559				
	อัตราดอกเบี้ย			อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง		
		ตามราคาตลาด	รวม	
สินทรัพย์ทางการเงิน				
รายการเทียบเท่าเงินสด (ไม่รวมเงินสด)	-	14,170,568	14,170,568	0.13 - 0.50
หนี้สินทางการเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชี	-	151,343	151,343	7.12
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	500,000,000	-	500,000,000	1.94 - 2.02
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	363,570,000	363,570,000	2.05 - 6.28

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอันเกี่ยวเนื่องจากรายการค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559
	(หน่วย)	(หน่วย)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	50,827	47,709	32.4342	35.5660

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯมีสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

2560			
สกุลเงิน	จำนวนที่ขาย	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา	วันครบกำหนดตามสัญญา
	(หน่วย)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	2,034,404	32.3850 - 33.1100	25 มกราคม 2561 - 3 กรกฎาคม 2561
2559			
สกุลเงิน	จำนวนที่ขาย	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา	วันครบกำหนดตามสัญญา
	(หน่วย)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	334,732	34.6658 - 35.6571	10 กุมภาพันธ์ 2560 - 19 มิถุนายน 2560

### 32.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

### 33. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.30:1 (2559: 0.29:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนเท่ากับ 0.35:1 (2559: 0.35:1)



**34. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน**

เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 1/61 มีมติให้บริษัทย่อยแห่งหนึ่งหยุดดำเนินการธุรกิจจำหน่ายอาหารตั้งแต่เดือนมีนาคม 2561 อย่างไรก็ตามบริษัทย่อยดังกล่าวยังคงดำเนินธุรกิจอื่นอยู่

**35. การอนุมัติงบการเงิน**

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561

ในปี 2560 บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม รวมถึงรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งได้เปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (ข้อ 6) โดยสรุปรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ปี 2560 (ล้านบาท)	ปี 2559 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทใหญ่</b>					
บมจ. เอ็ม บี เค ("MBK")	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท 74.52%</li> <li>• ถือหุ้นโดยบริษัท 27.77%</li> <li>• ถือหุ้นโดยบริษัท พี อาร์ จี พืชผล จำกัด 1.46%</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ขายสินค้า</li> <li>• รับปันผล</li> <li>• จ่ายค่าเช่า</li> <li>• จ่ายล่วงหน้า</li> <li>• ค่าบริการจ่าย</li> </ul>	4 329 - 70	2 329 - 72	ราคาตลาดหรือราคาที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด อัตราตามที่ประกาศจ่าย ราคาตามสัญญา ราคาตามสัญญา
<b>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
<u>บริษัทย่อยของ MBK</u>	<u>ถือหุ้นโดย MBK ทั้งโดยตรงและโดยอ้อม</u>				
บริษัท พาราไดซ์ พาร์ค จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ถือหุ้นโดยอ้อม 100%</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ขายสินค้า</li> </ul>	2	2	ราคาตลาดหรือราคาที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด
บริษัท สยาม เดลิช จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ถือหุ้น โดยอ้อม 99.99%</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ค่าบริการจ่าย</li> </ul>	9	10	ราคาตามสัญญา
บริษัท กลาสเฮาส์ บิลด์ิง จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ถือหุ้นโดยอ้อม 100%</li> </ul>				
บริษัท กลาสเฮาส์ รัชดา จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ถือหุ้นโดยตรง 100%</li> </ul>				
บริษัท รักหาความปลอดภัย เอ็ม บี เค สมาร์ท ฟอรัช จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เอ็ม บี เค สมาร์ท ฟอรัช จำกัด)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ถือหุ้นโดยตรง 99.97%</li> </ul>				
บริษัท เดอะไนน์ เซ็นเตอร์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ถือหุ้นโดยอ้อม 100%</li> </ul>				
บริษัท เอ็ม บี เค โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ถือหุ้นโดยตรง 100%</li> </ul>				
บริษัท ทริพย์สินธานี จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ถือหุ้นโดยตรง 100%</li> </ul>				
บริษัท ริเวอร์เดล กอล์ฟ แอนด์ คันทรี คลับ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ถือหุ้นโดยตรง 100%</li> </ul>				
บริษัท เอ็ม บี เค รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ถือหุ้นโดยอ้อม 72.60%</li> </ul>				
บริษัท เอ็ม บี เค อินเทอร์เน็ต จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ถือหุ้นโดยตรง 100%</li> </ul>				
(เดิมชื่อ บริษัท มาบุญครอง ศรีชัย อินเทอร์เน็ต จำกัด)					
บริษัท แพลน เอสเตท จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ถือหุ้นโดยอ้อม 72.60%</li> </ul>				
บริษัท ที สีสัย จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ถือหุ้นโดยตรง 100%</li> </ul>				
บริษัท เอ็ม บี เค เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ถือหุ้นโดยตรง 99.99%</li> </ul>				
บริษัท เอ็ม บี เค เซอร์วิส โซลูชั่น จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ถือหุ้นโดยตรง 100%</li> </ul>				
บริษัท เอ็ม บี เค เรียวลอสเตท จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ถือหุ้นโดยตรง 100%</li> </ul>				

## นโยบายการทำการค้าระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อย โดยยึดหลักความระมัดระวัง ความสมเหตุสมผล ยุติธรรม และคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## นโยบายเกี่ยวกับการเข้าทำการค้าระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ





## บทที่ 24

### คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

#### การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

##### 1. ภาพรวมผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานประจำปี 2560 บริษัท ปทุมโรซมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2560	2559	เพิ่มขึ้น/ลดลง	%
รวมรายได้	1,995	2,191	(236)	-11%
รายได้จากการขาย	1,578	1,821	(243)	-13%
รายได้ค่าบริการ	8	9	(0.11)	-1.2%
รายได้เงินปันผล	335	333	1.5	0.4%
รวมค่าใช้จ่าย	1,718	1,858	(140)	-7.5%
ต้นทุนขาย	1,309	1,458	(149)	-10.2%
ต้นทุนบริการ	7	7	(0.29)	-4.1%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	218	240	(21)	-8.8%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	130	153	(23)	-15.2%
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าความนิยม	53	-	53	100%
กำไรสำหรับปี	225	308	(83)	-27%
ขาดทุนสุทธิสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(8)	8	100%
กำไรสุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้อุปถัมภ์บริษัทใหญ่	232	333	(100)	-30%
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.39	0.55	(0.16)	-30%

## ผลการดำเนินงานฉบับสำหรับปี 2560 (รวมการรวม)

รายได้รวมสำหรับปี 2560 ยังคงปรับตัวลดลง 236 ล้านบาทเป็น 1,995 ล้านบาท หรือ 11% เมื่อเทียบกับปี 2559 มีสาเหตุหลักมาจาก

- ราคาเฉลี่ยต่อหน่วยของวัตถุดิบและสินค้าขายลดลง
- ยอดขายจากธุรกิจข้าวแบบรัฐต่อรัฐที่ลดลง 224 ล้านบาท
- ยอดขายธุรกิจร้านอาหารและศูนย์อาหารปรับตัวลดลง 7.8 ล้านบาท หรือ 2%

กำไรสุทธิรวมสำหรับปี 2560 ปรับตัวลดลง 83 ล้านบาทเป็น 225 ล้านบาทหรือ 26% เมื่อเทียบกับปี 2559 เป็นผลจาก

- สัดส่วนต้นทุนขายต่อรายได้ขายสำหรับปี 2560 เป็น 83% สูงขึ้น 3% เทียบกับปี 2559
- ผลขาดทุนจากการด้อยค่าความนิยม 53 ล้านบาทในงบการเงินรวม
- ค่าใช้จ่ายขายลดลง 21 ล้านบาท เกิดจากค่าขนส่งที่ลดลง 16 ล้านบาท และ ค่าใช้จ่ายประชาสัมพันธ์ที่ลดลง 1.6 ล้านบาท
- ค่าใช้จ่ายบริหารลดลง 23 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลกระทบของการด้อยค่าทรัพย์สิน และค่าใช้จ่ายอื่น

## ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2560 (งบเฉพาะกิจการ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2560	2559	เพิ่มขึ้น/ลดลง	%
รวมรายได้	1,621	1,881	(260)	-14%
รายได้จากการขาย	1,277	1,549	(272)	-18%
รายได้ค่าบริการ	-	-	-	0%
รายได้เงินปันผล	331	313	18	5.9%
รวมค่าใช้จ่าย	1,342	1,581	(238)	-15.1%
ต้นทุนขาย	1,061	1,259	(198)	-15.7%
ต้นทุนบริการ	-	-	-	0%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	151	180	(29)	-16.0%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	79	86	(7)	-8.4%
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าความนิยม	52	56	(4)	-7.8%
กำไรสำหรับปี	251	269	(18)	-7%
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.42	0.45	(0.03)	-7%

## 2. รายได้และผลการดำเนินงาน แยกตามส่วนงาน

## 2.1 รายได้จากการดำเนินงาน ตามส่วนงาน

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2560	2559	เพิ่มขึ้น/ลดลง	%
ปรับปรุงคุณภาพ และบรรจุข้าวสาร	1,225	1,451	(226)	-15.6%
ผลิตและจัดจำหน่ายถุงพลาสติก	-	23	(23)	-99.9%
ธุรกิจศูนย์อาหาร และร้านอาหาร	362	369	(7)	-2.0%
หักรายการระหว่างกัน	-	-	-	-
รายได้ตามส่วนงาน	1,586	1,843	(256)	-13.9%

## 2.2 กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน ตามส่วนงาน

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2560	2559	เพิ่มขึ้น/ลดลง	%
ปรับปรุงคุณภาพ และบรรจุข้าวสาร	(18)	52	(70)	-135.2%
ผลิตและจัดจำหน่ายอุปโภคบริโภค	-	(8)	8	NA
ธุรกิจศูนย์อาหาร และร้านอาหาร	(84)	(57)	(27)	-48.2%
หัก รายการระหว่างกัน	0.8	0.4	0.3	75.9%
กำไรขั้นต้นตามส่วนงาน	(101)	(13)	(89)	-709.2%

หมายเหตุ : ผลการกำไร (ขาดทุน) ข้างต้น ไม่รวมเงินปันผลรับ 334 ล้านบาท

- กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงาน สำหรับปี 2560 ขาดทุน 101 ล้านบาท ได้รวมผลขาดทุนจากการด้อยค่าความนิยมจากธุรกิจศูนย์อาหารและร้านอาหาร 53 ล้านบาทไปแล้ว

## 3. การวิเคราะห์ฐานะการเงิน (หน่วย: ล้านบาท)

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2560	2559	เพิ่มขึ้น/ลดลง	%
สินทรัพย์รวม	10,899	8,410	2,490	29.6%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	252	95	156	164.6%
สินค้าคงเหลือ	240	248	(8)	-3.3%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	57	50	7	14.9%
หนี้สินรวม	2,544	1,899	645	33.8%
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	704	500	204	40.8%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	83	136	(53)	-41.3%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	18	14	4	27.9%
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	8,355	6,510	1,845	28%

- ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 156 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นลูกค้าข้าวนี้ส่งออก และรอเรียกเก็บเงินภายในต้นปี 2561
- หนี้สินหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้น 204 ล้านบาท เป็นการจ่ายคืนเจ้าหนี้การค้าปกติและเจ้าหนี้ข้าวส่งออก





# บทที่ 25

## ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ นางนงลักษณ์ พุ่มน้อย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4172 และ/หรือ นางสาวรัตนา จาละ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3734 และ/หรือ นางสาวรัชดา ยงสวัสดิ์วานิชย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4951 ในนามของ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยให้คนใดคนหนึ่งเป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นงบการเงินของบริษัทฯ และในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตดังกล่าวข้างต้น ไม่สามารถปฏิบัติงานได้ ให้บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด จัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นของบริษัทฯ แทนได้

ในปี 2560 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี (Audit Fee) และค่าบริการอื่น (Non-audit Service Fee) ให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### ● ผู้สอบบัญชี : งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

นางนงลักษณ์ พุ่มน้อย

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4172

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

(หน่วย : บาท)

ประจำปี	ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)		ค่าบริการอื่น (Non-audit Service Fee)		รวมเป็นเงิน
	บมจ. ปทุมโรชมิล แอนด์ แกรนารี	บริษัทย่อย / บริษัทร่วม	บมจ. ปทุมโรชมิล แอนด์ แกรนารี	บริษัทย่อย / บริษัทร่วม	
ปี 2560	955,000.-	661,000.-	-	-	1,616,000.-
ปี 2559	927,000.-	685,000.-	-	-	1,612,000.-
ปี 2558	927,000.-	770,000.-	-	-	1,697,000.-



## บทที่ 26

### รายละเอียดกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท



**นายสุกเดช พูนพิพัฒน์**

**ตำแหน่ง**

ประธานกรรมการบริษัท /

ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

**อายุ**

67 ปี

**วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ** วันที่ 25 ตุลาคม 2554

**จำนวนปีที่กรรมการ**

6 ปี

#### คุณวุฒิการศึกษา

Master of Science, University of Wisconsin, ประเทศสหรัฐอเมริกา

พาณิชยศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**หลักสูตร**

ผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท) รุ่น 8/2552

#### ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ:

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**หลักสูตร**

Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 8/2547

**หลักสูตร**

Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 15/2555

**หลักสูตร**

Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 28/2555

**หลักสูตร**

Financial Institutions Governance Program (FGP)

รุ่น 4/2555

## ประสบการณ์การทำงาน

### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน: 4 บริษัท)

2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)
2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)
2554 - พ.ย.60	ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พุนธินชาติ จำกัด (มหาชน)
2550 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร บริษัท พุนธินชาติ จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พุนธินชาติ จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)
2545 - 2558	กรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)
2549 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)
2546 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ โรงแรม รอยัลออคิด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

### กิจการที่มีใช่บริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 7 แห่ง)

2547 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2548 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดี เอ็ม เอส พร็อพเพอร์ตี้ส์ อีสเวสเม้นท์ จำกัด
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทย รอยัล ออคิด เรียวล เอชเทท จำกัด
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สยามพิวรรธน์ โฮลดิ้ง จำกัด
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็ม บี เค รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด
2546 - 2558	กรรมการ บริษัท แพลน เอสเตท จำกัด

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

-ไม่มี- (ณ Record Date วันที่ 17 ตุลาคม 2560)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-



## นายสุวาทย์ ธีรวิชกุล

### ตำแหน่ง

รองประธานกรรมการบริษัท /  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน /  
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี / รองประธานกรรมการบริหาร

### อายุ

58 ปี

### วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

วันที่ 28 พฤศจิกายน 2546

### จำนวนปีที่เป็นกรรมการ

14 ปี

## คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ: Wagner College, นิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา  
หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 10  
หลักสูตร นักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 5 สถาบันการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ  
สัญญา ธรรมศักดิ์  
หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 8 สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)

## ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ:

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 9/2544

หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 15/2549

หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE)  
ปี 2553

## ประสบการณ์การทำงาน

### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน: 5 บริษัท)

ธ.ค.60 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริษัท  
2559 - ปัจจุบัน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)  
2552 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและพิจารณา  
ค่าตอบแทน บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)  
2552 - พ.ย.60 กรรมการ บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)  
2552 - พ.ค.60 เลขาธิการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)  
2546 - 2552 กรรมการบริหาร บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)  
2552 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)

2545 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการผู้อำนวยการ บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไอ เอฟ เอส แคปปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)
2550 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร โรงแรมรอยัลล่อคิด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
2543 - 2550	กรรมการบริหาร โรงแรมรอยัลล่อคิด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

#### กิจการที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 75 บริษัท)

ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และกรรมการบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ของ บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)
ส.ค.60 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ซิสเต็ม จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท อินโนฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เอ็ม บี เค เรสเตอรองท์ กรุ๊ป จำกัด
2552 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท สี่มาแพค จำกัด
2549 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ไอแลนด์ จำกัด
2548 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท พี อาร์ จี ฟิชผล จำกัด
2548 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ราชสีมาไรซ์ จำกัด
2540 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

0.00173% (ณ Record Date วันที่ 17 ตุลาคม 2560)

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารด้วยกัน

เป็นพี่เขยนายสมเกียรติ มรรคยาธร



## ดร.พรสิริ ปุณเกษม

**ตำแหน่ง** กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและ  
พิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

**อายุ** 65 ปี  
**วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ** วันที่ 24 ตุลาคม 2549  
**จำนวนปีที่เป็นกรรมการ** 11 ปี

## คุณวุฒิการศึกษา

Ph.D (Accounting), University of Florida-Gainesville, Florida, U.S.A.

M.A.S. (Accounting), University of Illinois-Urbana-Urbana-Champaign,  
Illinois, U.S.A. ทุนรัฐบาลไทย

บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับสอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ:

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2551

หลักสูตร Director Certification Program (DCP 132) ปี 2553

หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP 17) ปี 2557

## ประสบการณ์การทำงาน

### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 1 บริษัท)

ก.พ.60 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
บริษัท ปทุมโรสมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)  
2549 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
บริษัท ปทุมโรสมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)  
2539 - 2541 ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารการเงิน บริษัท ลีออสเลย์ จำกัด (มหาชน)  
2537 - 2539 ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและตรวจสอบ บริษัท สีนบัวหลวง จำกัด  
(มหาชน)

### กิจการที่มีใช่บริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 5 แห่ง)

2558 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายวิทยาศาสตร์  
เทคโนโลยีและนวัตกรรมแห่งชาติ  
2549 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการหลักสูตร M.S. (Internal Auditing) มหาวิทยาลัย  
หอการค้าไทย  
2557 - ม.ย.60 กรรมการวิชาชีพบัญชีด้านการวางระบบบัญชี สภาวิชาชีพบัญชีฯ  
2557 - 2559 กรรมการตรวจสอบ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก



2553 - มิ.ย.60	อนุกรรมการบริหารการทดสอบการปฏิบัติงานสอบบัญชี สภาวิชาชีพบัญชีฯ
2547 - 2549	คณบดีคณะการบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
2546 - 2547	รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์
2544 - 2546	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและผู้อำนวยการศูนย์ลงทุน สวทช.
2541 - 2544	รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร มหาวิทยาลัยรังสิต
2523 - 2537	อาจารย์ประจำคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2518 - 2523	เจ้าหน้าที่ตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

-ไม่มี- (ณ Record Date วันที่ 17 ตุลาคม 2560)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-



## รองศาสตราจารย์ ดร. สาริต พะเนียงกอน

**ตำแหน่ง** กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /  
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน /  
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

**อายุ** 64 ปี

**วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ** วันที่ 30 พฤศจิกายน 2552

**จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ** 8 ปี

## คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาเอก สาขา Operations Management and Finance  
University of Wisconsin, USA

ปริญญาโท สาขา Industrial and Systems Engineering  
University of Wisconsin, USA

ปริญญาตรี สาขา Industrial and Manufacturing Engineering  
University of Wisconsin, USA

ประกาศนียบัตร (2547) หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย  
สำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า ประเทศไทย

## ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ:

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

หลักสูตร Director Certification Program (DCP 128) ปี 2553

หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP 13) ปี 2556

## ประสบการณ์การทำงาน

### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน: 2 บริษัท)

- |                 |                                                                                                                                 |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2552 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ<br>ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน<br>บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)          |
| 2559 - ปัจจุบัน | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี<br>บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)                                                   |
| 2556 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน<br>กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ<br>บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |

## กิจการที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 2 แห่ง)

- 2559 - ปัจจุบัน รองศาสตราจารย์, อาจารย์พิเศษ  
คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ซี เอ็ม ปี ที จำกัด
- 2544 - 2559 หัวหน้าภาควิชาการจัดการทั่วไปและกลยุทธ์  
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2545 - 2546 ผู้อำนวยการบริหารโครงการ-การร่วมมือกับ Michael E. Porter:  
การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทย  
สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (NESDB)
- 2532 - 2543 ดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัทที่ปรึกษาในประเทศสหรัฐอเมริกา  
ณ กรุงวอชิงตัน ดีซี (Booz Allen & Hamilton, AT Kearney)
- 2532 - 2540 Adjunct Professor, George Washington University, Washington  
DC, University of Texas Arlington, USA
- 2525 - 2532 ดำรงตำแหน่งผู้บริหารให้กับบริษัทข้ามชาติในอุตสาหกรรมอุปโภคบริโภค  
(Baxter) และอุตสาหกรรมการบินขนส่ง (American Airlines) ณ รัฐอิลลินอยส์  
และเท็กซัส

## กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

-ไม่มี-

## สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

-ไม่มี- (ณ Record Date วันที่ 17 ตุลาคม 2560)

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-



## นางวิณา อรัญญเกษม

ตำแหน่ง กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

อายุ 55 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 10 เดือน

## คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาโท สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยโมนาช เมลเบิร์น ประเทศออสเตรเลีย

ปริญญาตรี สาขาการต่างประเทศ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

## ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ:

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (FSE) 6/2010

หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 212/2015

หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 114/2015

หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) 26/2017

หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) 35/2018

หลักสูตร Boardroom Success through Financing & Investment (BFI) 3/2018

## ประสบการณ์การทำงาน

### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน: 1 บริษัท)

ก.พ. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำกับดูแล  
กิจการที่ดี บริษัท ปทุมโรสมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)  
2557 - 2560 กรรมการบริหาร บริษัท ออริจิ้น พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)

### กิจการที่มีไขบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 2 บริษัท)

2554 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท วันคลิก (ไทยแลนด์) จำกัด  
2558 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาด้านบริหารธุรกิจ บริษัท อมร อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด  
2543 - 2555 SVP Mall & Media Management  
บริษัท เอก-ชัย ดิสทริบิวชั่น ซิสเทม จำกัด (เทสโก้ โลตัส)

## สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

-ไม่มี- (ณ Record Date วันที่ 17 ตุลาคม 2560)

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-



## นายปภิต เอี่ยมโสภาส

ตำแหน่ง กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี / ประธานกรรมการบริหาร  
อายุ 57 ปี  
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 16 พฤษภาคม 2560  
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 7 เดือน

## คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเซาท์เทิร์น มิสซิสซิปปี  
สหรัฐอเมริกา  
หลักสูตร บริหารการตลาดชั้นสูง มหาวิทยาลัยโคลัมเบีย สหรัฐอเมริกา

## ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ:

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 140/2560

## ประสบการณ์การทำงาน

### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน: 1 บริษัท)

ธ.ค. 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร  
บริษัท ปทุมโรสมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)  
พ.ค. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
บริษัท ปทุมโรสมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)

### กิจการที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 1 บริษัท)

2557 - ปัจจุบัน กรรมการ และ กรรมการตรวจสอบ  
บริษัท เอ็ม บี เค ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)  
2547 - 2557 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริษัท อลิอันซ์ ซี.พี. ประกันภัย จำกัด (มหาชน)

## สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

-ไม่มี- (ณ Record Date วันที่ 17 ตุลาคม 2560)

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-



## นายเกษมสุข จวมั่นคง

ตำแหน่ง กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
 อายุ 58 ปี  
 วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ วันที่ 24 ตุลาคม 2549  
 จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 11 ปี

## คุณวุฒิการศึกษา

บัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

## ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ:

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2547

หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่น 2/2555

## ประสบการณ์การทำงาน

### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน: 2 บริษัท)

2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)  
 2559 - ปัจจุบัน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
 บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)  
 2546 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้อำนวยการสายการเงินและบริหาร  
 บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)

### กิจการที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 70 บริษัท)

ปัจจุบัน กรรมการ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม  
 ของบริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)  
 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ซิสเต็ม จำกัด  
 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อินโนฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด  
 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็ม บี เค เรสเตอรองท์ กรุ๊ป จำกัด  
 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ราชสีมาไรซ์ จำกัด  
 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สีมาแพค จำกัด  
 กรรมการ บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ไอแลนด์ จำกัด  
 กรรมการ บริษัท พี อาร์ จี ฟู้ด จำกัด  
 2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด

### กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ -ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี- (ณ Record Date วันที่ 17 ตุลาคม 2560)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-



**นายสมเกียรติ บัสศยานร**

**ตำแหน่ง** กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี / กรรมการบริหาร/  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

**อายุ** 51 ปี

**วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ** วันที่ 25 ตุลาคม 2548

**จำนวนปีที่เป็นกรรมการ** 12 ปี

**คุณวุฒิการศึกษา**

Master in Marketing มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**หลักสูตร** TLCA Executive Development Program รุ่นที่ 4 ปี 2553  
TMB Lean Six Sigma Blue Belt 2015

**ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ:**

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**หลักสูตร** Director Accreditation Program (DAP) ปี 2549

**หลักสูตร** Director Certification Program (DCP) ปี 2550

**ประสบการณ์การทำงาน****กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน: 1 บริษัท)**

- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริษัท ปทุมโรสมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
บริษัท ปทุมโรสมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)
- 2544 - 2547 ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด  
บริษัท แอ็ดวานซ์ อะโกร จำกัด (มหาชน)

**กิจการที่มีใช่บริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 12 แห่ง)**

- ส.ค.60 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจข้าว สำนักงานคณะกรรมการตรวจข้าว  
สภาหอการค้าไทย
- 2557 - 2558 อนุกรรมการอนุญาโตตุลาการ สภาหอการค้าไทย
- 2557 - ปัจจุบัน นายกิตติมศักดิ์ สมาคมผู้ประกอบการข้าวถุงไทย
- 2554 - 2557 นายกสมาคมผู้ประกอบการข้าวถุงไทย
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร และเลขาธิการ สมาคมผู้ส่งออกข้าวไทย
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็ม บี เค เรสเตอรองท์ กรุ๊ป จำกัด

2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท อินโนฟูด (ไทยแลนด์) จำกัด
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท พี อาร์ จี ฟิชเชิล จำกัด
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท สยามแพค จำกัด
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท ราชสีมาไรซ์ จำกัด
2544 - 2547	รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ไฮเทค เปเปอร์ จำกัด
2542 - 2544	ประธานฝ่ายการตลาด และ รักษาการกรรมการผู้จัดการ บริษัท เจ แอนด์ เจ มาร์ติน ฟู้ด จำกัด
2530 - 2542	ผู้จัดการทั่วไป บริษัท ไอซีซี คอสโมส จำกัด

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

-ไม่มี- (ณ Record Date วันที่ 17 ตุลาคม 2560)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

เป็นน้องชายภรรยานายสุเวทย์ อีรวชิรกุล

**ดร.สมบุรณ์ ฐิตินันท์สมบุรณ์**

ตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายปฏิบัติการและวัตถุดิบ

อายุ 58 ปี

**คุณวุฒิการศึกษา**

ปริญญาเอก วิทยาศาสตร์สุขภาพบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปริญญาตรี แพทย์แผนไทยบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง)

มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช

**ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ:**

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

-ไม่มี-

**ประสบการณ์การทำงาน****กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 1 บริษัท)**2559-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายปฏิบัติการและวัตถุดิบ  
บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)2558 - 2559 ผู้อำนวยการอาวุโสสายปฏิบัติการและวัตถุดิบ  
บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)2557 - 2558 ผู้อำนวยการอาวุโสสายวัตถุดิบ  
บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)2534 - 2556 ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ, ผู้อำนวยการสายวัตถุดิบ  
บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)**กิจการที่มีใช่บริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 7 แห่ง)**

2557 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด

2557 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ไอแลนด์ จำกัด

2557 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท พี อาร์ จี ฟิวชล จำกัด

2557 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท ราชสีมาไรซ์ จำกัด

2551 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท อินโนฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด

2558 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาสมาคมชาวนาและเกษตรกรไทย

2557 - ปัจจุบัน อุปนายกและเลขาธิการสมาคมค้าข้าวไทย

2549 - 2553 กรรมการประจำสถาบันคั้นคว่ำและพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหาร  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท**

0.0108% (ณ Record Date วันที่ 17 ตุลาคม 2560)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

-ไม่มี-



## นางสาวพิมลรัตน์ จิตต์ภาวนาสกุล

ตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายขายและโลจิสติกส์

อายุ 47 ปี

### คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขา Marketing & MIS,  
Oklahoma City University, USA

ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

### ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ:

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

-ไม่มี-

### ประสบการณ์การทำงาน

#### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 1 แห่ง)

- 2559 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายขายและโลจิสติกส์  
บริษัท ปทุมโรสมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2559 ผู้อำนวยการอาวุโสสายขายและการตลาด  
บริษัท ปทุมโรสมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2555 ผู้อำนวยการสายต่างประเทศ  
บริษัท ปทุมโรสมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)
- 2551 - 2554 ผู้จัดการฝ่ายส่งออก  
บริษัท ปทุมโรสมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)

#### กิจการที่มีใช่บริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 3 แห่ง)

- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร  
บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ไอแลนด์ จำกัด  
บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด แอนด์ เอนเตอร์เทนเมนต์ จำกัด  
บริษัท อินโนฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด  
เลขาธิการ สมาคมผู้ประกอบการข้าวถุงไทย
- 2542 - 2551 Export Manager บริษัท ลานนาเกษตรอุตสาหกรรม จำกัด

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

-ไม่มี- (ณ Record Date วันที่ 17 ตุลาคม 2560)

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

**นางสาวนภพร บัสสะคอม**

ตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการเงินและบริหาร

อายุ 49 ปี

**คุณวุฒิการศึกษา**

ปริญญาโท Finance and Marketing, Drexel University, USA

ปริญญาตรี การเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ:**

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 103 ปี 2556

**ประสบการณ์การทำงาน****กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 1 แห่ง)**2559 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการเงินและบริหาร  
บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)2556 - 2558 กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ  
บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล  
โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)**กิจการที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน: 6 แห่ง)**

มี.ค.60 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็ม บี เค ฟู้ด ซิสเต็ม จำกัด

2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อินโนฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด

2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็ม บี เค เรสเตอรองท์ กรุ๊ป จำกัด

2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สี่มาแพค จำกัด

2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พี อาร์ จี ฟิวชล จำกัด

2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ราชสีมาไรซ์ จำกัด

2558 - 2559 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการเงินและบริหาร  
บริษัท สมาร์ท แทรฟิค จำกัด2545 - 2555 ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการและโลจิสติกส์  
บริษัท เพอร์มอติ ริคาร์ด (ประเทศไทย) จำกัด**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท**

-ไม่มี- (ณ Record Date วันที่ 17 ตุลาคม 2560)

**ความสัมพันธ์การครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

-ไม่มี-



## นายเอกสิน กอรรษามรา

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสายร้านอาหารและศูนย์อาหาร

อายุ 38 ปี

### คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต  
สาขาการเงิน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา

### ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

-ไม่มี-

### ประสบการณ์การทำงาน

#### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 1 แห่ง)

2558 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสายร้านอาหารและศูนย์อาหาร  
บริษัท ปทุมไรชมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)

2555 – 2558 ผู้ช่วยผู้บริหารระดับสูงสายการเงินและบริหาร  
บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)

2545 – 2555 วิศวกร บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเม้นต์ จำกัด (มหาชน)

#### กิจการที่มีใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

-ไม่มี- (ณ Record Date วันที่ 17 ตุลาคม 2560)

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-





## นางสาวริตนา ปิครุ๊ก

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและบริหารพื้นที่สีข้าว

อายุ 53 ปี

## คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

## ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ:

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

-ไม่มี-

## ประสบการณ์การทำงาน

### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 1 บริษัท)

- 2559 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและบริหารพื้นที่สีข้าว  
บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2559 รองผู้อำนวยการสายบริหาร  
บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)
- 2536 - 2556 ผู้จัดการฝ่ายบัญชี  
บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)

### กิจการที่มีใช่บริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน ไม่มี)

- 2534 - 2536 หัวหน้าส่วนบัญชี กลุ่มบริษัท แผลมทองสหการ จำกัด

## สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

0.0002% (ณ Record Date วันที่ 17 ตุลาคม 2560)

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-



## นางปรียานุช นันท์โชติ

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

อายุ 56 ปี

### คุณวุฒิการศึกษา

M.B.A. มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

ปริญญาตรี สาขาบัญชี (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

### ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ:

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

-ไม่มี-

### ประสบการณ์การทำงาน

#### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 1 บริษัท)

2559 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บริษัท ปทุมไรชมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)
2544 - 2559	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท ปทุมไรชมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)
2539 - 2543	รองผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ปทุมไรชมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)
2535 - 2538	หัวหน้าแผนกการเงิน บริษัท ปทุมไรชมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)

#### กิจการที่มีใช่บริษัทจดทะเบียน

-ไม่มี-

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

0.0000017% (ณ Record Date วันที่ 17 ตุลาคม 2560)

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-



## นางสาวดาริตน์ หอมรสสุคนธ์

**ตำแหน่ง** เลขานุการบริษัท / เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี/  
เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน /  
หัวหน้างานกำกับกับดูแลการปฏิบัติงาน

**อายุ** 49 ปี

## คุณวุฒิการศึกษา

**ปริญญาโท** ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต  
Applied Economic Policy Analysis, Northeastern  
University, Boston, MA., USA

**ปริญญาโท** บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

**ปริญญาตรี** พาณิชยศาสตร์ สาขาการเงินและการธนาคาร  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

## ประวัติการอบรมเกี่ยวกับกรรมการ:

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
Company Secretary Program (CSP) รุ่น 32/2252  
Effective Minute Taking (EMT) รุ่น 19/2554  
Board Reporting Program (BRP) รุ่น 20/2559

## ประสบการณ์การทำงาน

### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (ปัจจุบัน 2 บริษัท)

พ.ศ.60 - ปัจจุบัน เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)

2556 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน  
บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)

2551 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท และผู้อำนวยการฝ่ายกำกับดูแลกิจการ  
บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)

2548 - ปัจจุบัน เลขานุการคณะกรรมการบริหาร  
บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)

2548 - 2552 ผู้อำนวยการฝ่ายการลงทุน บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)

### กิจการที่มีใช่บริษัทจดทะเบียน

-ไม่มี-

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

-ไม่มี- (ณ Record Date วันที่ 17 ตุลาคม 2560)

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-



## บทที่ 27

## รายงานการเปลี่ยนแปลง

## การถือหลักทรัพย์สินของคณะกรรมการ

## และผู้บริหาร

การถือหลักทรัพย์สินของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร สำหรับปี 2560 ณ Record Date และปี 2559 ณ วันปิดสมุด

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	เพิ่ม (ลด)
		ณ 17 ต.ค. 60	ณ 17 ต.ค. 59	

## คณะกรรมการบริษัท

1	นายสุภเดช พูนพิพัฒน์	-	-	-
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
2	นายสุวภย์ ธีรวิฑูร	103,900	72,200	31,700
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
3	ดร.พรสิริ ปุณเกษม	-	-	-
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
4	รศ. ดร.สาริต พะเนียงทอง	-	-	-
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
5	นางวีณา อริญญเกษม	-	-	-
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
6	นายปภัต เอี่ยมโอกาส	-	-	-
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
7	นายเกษมสุข จมื่นนค	-	-	-
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
8	นายสมเกียรติ มรรคยาร	-	-	-
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	เพิ่ม (ลด)
		ณ 17 ต.ค. 60	ณ 17 ต.ค. 59	

## คณะกรรมการบริษัท

1	นายสมเกียรติ มรรคยารร	-	-	-
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
2	ดร. สมบูรณ์ ฐิตินันท์สมบูรณ์	25,000	25,000	-
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	40,000	40,000	-
3	น.ส.เพ็ญรัตน์ จิตต์ภาวนาสกุล	-	-	-
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
4	น.ส.กนกพร มรรคอมร	-	-	-
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
5	นายเอกสิน ทอรรณเบร	-	-	-
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
6	น.ส.รัตนา ปัทกรีก	1,000	1,000	-
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
7	นางปริญญช นันโกษิต	10	10	-
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
8	น.ส.ดารารัตน์ หอมรสสุคนธ์	-	-	-
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-

หมายเหตุ เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2557 บริษัทฯได้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ ดังนี้

- ก่อนการเปลี่ยนแปลง มูลค่าหุ้นละ 10 บาท จำนวน 90 ล้านหุ้น โดยมีทุนจดทะเบียน 900 ล้านบาท และทุนชำระแล้ว 600 ล้านบาท
- หลังการเปลี่ยนแปลง มูลค่าหุ้นละ 1 บาท จำนวน 900 ล้านหุ้น โดยมีทุนจดทะเบียน 900 ล้านบาท และทุนชำระแล้ว 600 ล้านบาท



## บทที่ 28

### ข้อมูลอ้างอิง

PRG

#### ▼ นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน : 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 14

ถ.รัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9001 ต่อ 9384

#### ▼ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

นางนงลักษณ์ พุ่มน้อย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4172 และ/หรือ นางสาวรัตนา จาละ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3734 และ/หรือ นางสาวรัชดา ยงสวัสดิ์วานิชย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4951 ในนามของ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยให้คนใดคนหนึ่งเป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นงบการเงินของบริษัทฯ และในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถปฏิบัติงานได้ ให้บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด จัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นของบริษัทฯ แทนได้

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน : 193/136-137 อาคารเลครัชดา ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก

(ใกล้ศูนย์ประชุมแห่งชาติสิริกิติ์) คลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ 0-2264-0777, 0-2661-9190 โทรสาร 0-2264-0789-90, 0-2661-9192

#### ▼ ที่ปรึกษาทางการเงิน

ธนาคาร ธนชาต จำกัด (มหาชน) ทะเบียนเลขที่ 0107536001401

ที่ตั้งสำนักงาน : 444 อาคารเอ็มบีเค ทาวเวอร์

ถนนพญาไท แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

โทรศัพท์ 0-2217-8000 โทรสาร 0-2217-8333

เว็บไซต์ [www.thanachartbank.com](http://www.thanachartbank.com)

#### ▼ สถาบันการเงินหรือบริษัทอื่นๆ ที่ติดต่อประจำ

1. ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2. ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
3. ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
4. ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)
5. ธนาคาร ไอซีบีซี (ไทย) จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ ธนาคาร สิงคโปร์ จำกัด (มหาชน)





# ประมวลภาพกิจกรรม 2017





# ปลูกดาวเรืองแทนใจ

## ให้ดวงงาม...ในงานของพ่อ

### ปลูกให้พ่อ

เจ้าพระพุทธรเจ้า ผู้บริหารและพนักงาน จ้าวมาบุญครอง



### ปลูกให้พ่อ

SHINA





♡  
สะอาดทุกถุง หุงขึ้นหม้อ... อิ่มอุ่นทุกครอบครัว



ตอบโจทย์ทุกไลฟ์สไตล์ของคุณ  
กับผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ

ได้ที่บูธจำหน่ายข้าวมาบุญครอง 3 แห่ง

- 📍 ชั้น G ศูนย์การค้า เอ็ม บี เค เซ็นเตอร์
- 📍 ชั้น 1 ศูนย์การค้า เดอะไนน์ พระรามเก้า
- 📍 ชั้น 3 อาคารกลาสเฮ้าส์ สุขุมวิท 25

ติดตามข่าวสารได้ที่







## เอ็ม บี เค ฟู้ด ไอแลนด์

ศูนย์อาหารที่เสิร์ฟความอร่อยมานานกว่า 30 ปี

บนชั้น 6 MBK Center

ในรูปแบบ Bangkok Street Food

ที่มีผู้ให้บริการมากกว่า 4,500 คนต่อวัน



ติดตามข่าวสารได้ที่

@mbkfoodisland

[www.mbkfoodisland.com](http://www.mbkfoodisland.com)



## ร้านอาหารฮิโนะ

เสิร์ฟความอร่อยสไตล์ญี่ปุ่น

ด้วยความหลากหลายเมนู

ที่สร้างสรรจากฤดูกาลและเทศกาลพิเศษ  
ตามแบบฉบับชาวญี่ปุ่น ลิ้มลองความอร่อย  
ที่ชั้น 6 MBK Center



ติดตามข่าวสารได้ที่

@hinarestaurant

@hinajapaneserestaurant

[www.innofoodthai.com/hina](http://www.innofoodthai.com/hina)





# สุกียากี้ นัมเบอร์วัน

金牌火鍋



**“ร้านอาหารสุกียากี้ นัมเบอร์วัน”**  
สุกียากี้สูตรต้นตำรับ ยาวนานกว่า 50 ปี  
เนื้อหมูหมักนุ่มในน้ำซุปลหอมกรุ่น  
ผสานกับ**น้ำจิ้มสูตรลับ**เฉพาะ  
จนได้เป็นสุกียากี้ **ระดับตำนาน**  
เสิร์ฟความอร่อยทั่ว 3 สาขา

พบกันที่

📍 ชั้น 1 ศูนย์การค้า เดอะไนน์ พระรามเก้า    📍 ชั้น 2 อาคารกลาสเฮ้าส์ รัชดา    📍 ชั้น 6 ศูนย์การค้า เอ็มบีเค เซ็นเตอร์

ติดตามข่าวสาร

@sukinumber1

@sukiyakinumberone

@sukinumberone

[www.sukinumber1.co.th](http://www.sukinumber1.co.th)





## บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขที่ 88 หมู่ที่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000

โทรศัพท์ : +669 0980 1808-9, +66(0) 2661 7900 / โทรสาร : +66(0) 2261 7901

Website : mahboonkrongrice.com / Facebook : ข้าวมาบุญครอง / E-mail : prgrice@patumrice.co.th