



LaGuna
RESORTS & HOTELS

รายงานประจำปี 2555

laGuna
PHUKET

25th
Anniversary
LIVE THE LAGUNA LIFESTYLE



งานเลี้ยงอาหารค่ำฉลองครบรอบ 25 ปี
24 สิงหาคม 2555

สารจากฝ่ายจัดการ	4
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญและอัตราส่วนทางการเงิน	7
การดำเนินงานของบริษัท	
- ประวัติความเป็นมาของบริษัท	8
- พันธกิจขององค์กร	9
- วิสัยทัศน์ขององค์กร	9
- รูปแบบธุรกิจ	12
- การลงทุนในธุรกิจโรงแรมและรีสอร์ทในต่างประเทศ	15
- การพัฒนาที่เกิดขึ้นในปี 2555	15
- โครงการในอนาคต	15
- รางวัล	17
โครงสร้างรายได้และบทวิเคราะห์ทางการเงิน	
- โครงสร้างรายได้	20
- คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ	23
แนวโน้มเศรษฐกิจ : อุตสาหกรรมท่องเที่ยวในประเทศไทย	
และตลาดการท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ต	
- การขายและการตลาด	26
- สถานการณ์การท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ต	27
- ภาวะการแข่งขัน	29
- กลยุทธ์ด้านราคา	30
- ภาพรวมในสามปี	30
ความรับผิดชอบขององค์กรต่อสังคม	31
กิจกรรมต่างๆ ในปี 2555	35
คณะกรรมการบริษัท และคณะผู้บริหารของบริษัท	
- คณะกรรมการบริษัท	42
- คณะผู้บริหารและเลขานุการของบริษัท	49
- ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท	52
- รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	54
คณะผู้บริหารของ ลาгуน่า ภูเก็ต	58
โครงสร้างบริษัท และโครงสร้างการจัดการ	
- ข้อมูลทั่วไป	62
- บริษัทที่บริษัท ถือครองตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป	63
- โครงสร้างการถือหุ้น	65
- รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	67
- โครงสร้างการจัดการ	68
- วิธีการแต่งตั้งกรรมการและการถอดถอนกรรมการ	73
ตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท	
คำตอบแทน	
- รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	74
- นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน	75
- รายละเอียดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดที่ได้รับในฐานะกรรมการช่วงปี 2555	76
- ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	77
การกำกับดูแลกิจการ	78
การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน	90
ปัจจัยความเสี่ยง	91
บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน	93
ข้อพิพาททางกฎหมาย	101
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง	102
ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัท	104
ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน	105
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	108
งบการเงิน	109
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม	117
คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี	168
บุคคลอ้างอิง	169
สถานประกอบการ	170
สถานบริการอื่น	171
ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท	172

หลังจากประสบกับผลประกอบการตกต่ำที่สุดในประวัติศาสตร์ในปี 2554 บริษัทฯ กลับมามีผลกำไรจากการประกอบกิจการเล็กน้อยในรอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2555 แม้ว่าเศรษฐกิจโลกจะยังคงมีความผันผวน แต่ในปี 2555 สถานการณ์เศรษฐกิจของประเทศไทยกลับมีเสถียรภาพมากขึ้น อีกทั้งเป็นปีที่บริษัทฯ มีความภาคภูมิใจในการเฉลิมฉลองครบรอบ 25 ปี ของ ลาгуน่า ภูเก็ต ซึ่งรวมถึงการประกาศที่จะพัฒนาที่ดินเพื่อเพิ่มมูลค่าและปรับปรุงสิ่งอำนวยความสะดวกภายในรีสอร์ท

รายได้ของกิจการโรงแรมสูงกว่าปี 2554 ร้อยละ 12 โดย ลาгуน่า ภูเก็ต ประสบความสำเร็จในการเป็นเจ้าภาพจัดการประชุมผู้นำของบริษัทแอมเวย์ (สาธารณรัฐประชาชนจีน) นานกว่า 4 สัปดาห์ในช่วงไตรมาสที่ 2 โดยมีผู้แทนแอมเวย์เข้าร่วมการประชุมในครั้งนี้กว่า 15,000 คน การได้เป็นเจ้าภาพจัดการประชุมในครั้งนี้ถือเป็นนิมิตหมายอันดีที่จะดึงดูดกลุ่มธุรกิจขนาดใหญ่มายัง ลาгуน่า ภูเก็ต ในอนาคต โรงแรมอัสสนา ลาгуน่า ภูเก็ต เปิดดำเนินการเป็นปีแรก มีผลประกอบการไม่สูงมากนักในช่วงการเปิดตัวอย่างไม่เป็นทางการในช่วงไตรมาสแรก ผลประกอบการของโรงแรมบั้นยัน ทรี ภูเก็ต ปรับตัวดีขึ้นจากความสำเร็จในการเป็นเจ้าภาพจัดงานประชุมของบริษัทแอมเวย์ (สาธารณรัฐประชาชนจีน) และจากการจองห้องพักทั้งหมดภายในรีสอร์ทเพื่อจัดงานแต่งงานของชาวอินเดีย โรงแรมบั้นยัน ทรี กรุงเทพฯ มีผลประกอบการที่ดีขึ้นอย่างเห็นได้ชัดตามอุปสงค์ที่เพิ่มมากขึ้น เนื่องจากไม่มีเหตุการณ์ร้ายแรงใดที่ส่งผลกระทบต่อราคาค่าเนิงานคังเช่นเหตุการณ์ในปีที่ผ่านมา มา ในขณะที่ความต้องการห้องพักกลับคืนมาพร้อมอัตราการเข้าพักที่เพิ่มสูงขึ้น แต่กระนั้น อัตราค่าห้องพักยังคงพบกับแรงกดดันจากการแข็งค่าของค่าเงินบาทและจำนวนโรงแรมชั้นนำที่เพิ่มปริมาณมากขึ้นทั้งในภูเก็ตและกรุงเทพฯ

การเมืองที่มีเสถียรภาพมากขึ้นในปี 2555 ทำให้ความต้องการในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพิ่มสูงขึ้น บริษัทฯ สามารถขายบ้านพักสไตล์รีสอร์ทได้ 87 หลังเมื่อเทียบกับจำนวน 11 หลังในปี 2554 ยอดขายนี้รวมถึงการขายคอนโดมิเนียม 63 ห้อง ในโครงการลาгуน่า ซอร์ส ซึ่งเปิดตัวในช่วงปลายปี โดยมีกลุ่มเป้าหมายหลักเป็นลูกค้าที่สนใจซื้ออสังหาริมทรัพย์ราคาขายไม่เกิน 10 ล้านบาทซึ่งถือว่าเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีความต้องการซื้อบ้านพักสไตล์รีสอร์ทกลุ่มที่ใหญ่ที่สุด บริษัทฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่ายอดขายของ ลาгуน่า ซอร์ส จะยังคงเป็นไปด้วยดีอย่างต่อเนื่องในปี 2556 โดยจะมียอดขายเพิ่มขึ้นอีกเป็นจำนวนมากในอนาคตเมื่อการก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์ รายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์มีจำนวน 893 ล้านบาท สูงกว่าปี 2554 ร้อยละ 54

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นไม่ย่อท้อที่จะริเริ่มโครงการต่างๆ ในด้านความรับผิดชอบต่อองค์กรต่อสังคม (Corporate Social Responsibility - CSR) อย่างต่อเนื่อง ซึ่งถือเป็นภาระกิจที่สำคัญที่บริษัทฯ ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) ยึดถือและปฏิบัติตลอดมาโดยเคร่งครัด บริษัทฯ ได้ริเริ่มโครงการ "Fully Booked!" เพื่อระดมทุนสนับสนุนห้องสมุดเคลื่อนที่สำหรับเด็กนักเรียนในพื้นที่ห่างไกลในจังหวัดภูเก็ตโดยถือเป็นส่วนหนึ่งในการเฉลิมฉลองครบรอบ 25 ปี บริษัทฯ ยังคงเดินหน้าต่อไปกับโครงการต่างๆ ที่ได้ดำเนินมาแล้วอย่างต่อเนื่อง ซึ่งประกอบไปด้วย การก่อตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์พนักงาน ลาгуน่า ภูเก็ต สำหรับพนักงาน การขยายกิจกรรมโครงการพัฒนาโรงเรียนท้องถิ่นอย่างยั่งยืน เพื่อระดมทุนสนับสนุนโรงเรียนที่ขาดแคลนในพื้นที่จังหวัดภูเก็ตและจังหวัดใกล้เคียง โรงเรียนอนุบาล ลาгуน่า ภูเก็ต ที่ได้รับรางวัลศูนย์พัฒนาเด็กเล็กดีเด่นเป็นจำนวนมาก ศูนย์ภาษาอังกฤษชุมชน ลาгуน่า ภูเก็ต และกิจกรรมอื่นๆ อีกเป็นจำนวนมากที่จัดขึ้นที่ ลาгуน่า ภูเก็ต โดยความร่วมมือของพนักงานและชุมชน อาทิ กิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ งานประเพณีอนุรักษ์กะหล่ำและเทศกาลลอยกระทง

แม้ว่าขณะนี้ สถานการณ์ทางการเมืองในประเทศไทยในช่วงก้าวเข้าสู่ปี 2556 จะยังคงทรงตัว แต่ฝ่ายจัดการก็ยังไม่วางใจในสถานการณ์เศรษฐกิจโลก โดยเฉพาะอย่างยิ่งในยุโรป อันเป็นตลาดสำคัญของธุรกิจโรงแรมในฤดูท่องเที่ยวซึ่งเป็นช่วงทำกำไร ดังนั้น บริษัทฯ จึงยังคงมุ่งเน้นที่จะเพิ่มปริมาณเงินสดให้มากขึ้นและรักษาเงินสดไว้ต่อไปในปี 2556 นี้ ทั้งนี้ บริษัทฯ จำเป็นต้องรักษาสถานะทางการเงินให้มั่นคงและดำรงเงินสดไว้ให้อยู่ในระดับที่เพียงพอที่จะสามารถรับมือกับภาวะตกต่ำทางธุรกิจอื่นใดที่อาจจะเกิดขึ้นได้

สุดท้ายนี้ บริษัทฯ โครขออภัยว่า ไม่มีอะไรที่จะทำให้ท่านเห็นภาพการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ชัดเจน
ยิ่งกว่าการเดินทางเพื่อมาเยือนโรงแรมและโครงการบ้านพักของ ลาภูน่า ภูเก็ต เป็นการส่วนตัว ในปี
2555 บริษัทฯ ได้ต้อนรับผู้ถือหุ้นจำนวนหนึ่งที่เดินทางมาภูเก็ต และบริษัทฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะ
มีโอกาสนี้อีกในปี 2556 ฉะนั้น หากท่านมีโอกาสเดินทางผ่านมาภูเก็ต โปรดแจ้งให้บริษัทฯ ทราบ
บริษัทฯ ยินดีที่จะให้การต้อนรับท่านอย่างอบอุ่นเสมอ



โฮ กวงปิง
ประธานกรรมการบริหาร



สุรพล สุปรีชญา
รองประธานกรรมการบริหาร

โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ

ห้องอาหารเวอร์ทิกัล



ห้องจัดเลี้ยง - บันยันทรี บอลรูม



ละติจูดเลาจน์ แอนด์ บาร์



ห้องประชุม



ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

(หน่วย : ล้านบาท)

ข้อมูลจากงบการเงินรวม	2555	2554	2553
สินทรัพย์รวม	19,405	19,264	21,897
หนี้สินรวม	4,730	4,675	4,728
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	14,674	14,589	17,169
รายได้จากการกิจการโรงแรม	3,165	2,798	3,097
รายได้จากการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	893	577	1,063
รายได้รวม	4,299	3,598	5,952
กำไรจากการดำเนินงาน	564	401	2,144
ค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย และสำรองต่าง ๆ	(290)	(352)	(394)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(180)	(132)	(132)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(36)	(102)	(687)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(17)	(39)	(50)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อเนื่องสำหรับปี	41	(224)	881
กำไรหลังค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	64
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	41	(224)	945

อัตราส่วนทางการเงิน

ข้อมูลจากงบการเงินรวม	2555	2554	2553
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	0.96	(6.21)	15.87
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	0.28	(1.41)	5.64
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	0.21	(1.09)	4.35
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	0.25	(1.34)	5.67
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.125*	-	10.00
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหุ้น (บาท)	88.04	87.53	103.00
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	166,682,701	166,682,701	166,682,701

* ณ วันที่พิมพ์รายงานนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เสนอให้จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.125 บาท แต่อยู่ระหว่างรอการอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ประวัติความเป็นมาของบริษัทฯ

บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") ก่อตั้งในปี 2526 ได้ซื้อที่ดินขนาดใหญ่ ซึ่งเดิมเป็นที่ตั้งเหมือง ดิบกร้างแห่งหนึ่งบนหาดบางเทา จังหวัดภูเก็ต ประเทศไทย โดยต่อมาได้มีการพัฒนาเป็นโรงแรม ลาгуน่า ภูเก็ต ในรูปแบบ รีสอร์ทที่พักตากอากาศครบวงจร

เหตุการณ์สำคัญ

- | | |
|------|---|
| 2530 | โรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต (เดิมชื่อ โรงแรมดุสิต ลาгуน่า รีสอร์ท) เริ่มเปิดดำเนินการ |
| 2534 | โรงแรมลาгуน่า บีช รีสอร์ท เริ่มเปิดดำเนินการ |
| 2535 | โรงแรมเชอราตัน แกรนด์ ลาгуน่า ภูเก็ต และลาгуน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ เริ่มเปิดดำเนินการ |
| 2536 | บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเริ่มดำเนินงานกิจการขายอสังหาริมทรัพย์ โดยเริ่มด้วยการขายห้องชุดคอนโดมิเนียม อัลลามันดา |
| 2538 | โรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต ซึ่งเป็นโรงแรมแห่งแรกของ บันยัน ทรี รีสอร์ท เริ่มเปิดดำเนินการ |
| 2541 | ลาгуน่า โฮลิเคย์ คลับ เริ่มเปิดดำเนินการ |
| 2545 | บริษัทฯ ซื้อที่ดินที่อยู่ติดกับ ลาгуน่า ภูเก็ต อีกหนึ่งผืนเพื่อเพิ่มโอกาสในการพัฒนาโครงการต่อไปในอนาคต |
| 2548 | บริษัทฯ ได้ซื้อบริษัท ไทยวาฟเฟิล จำกัด ซึ่งเป็นเจ้าของโรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพฯ และอาคารสำนักงาน |
| 2549 | โรงแรมบันยัน ทรี ลิเจีย สาธารณรัฐประชาชนจีน และโรงแรมลาгуน่า โฮลิเคย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท เริ่มเปิดดำเนินการ |
| 2551 | บริษัทฯ ทำสัญญาซื้อที่ดินเพิ่มเติมบริเวณที่ติดกับ ลาгуน่า ภูเก็ต เพื่อการพัฒนาในอนาคต |
| 2552 | บริษัทฯ ลงทุนในกองทุนบันยัน ทรี อินโคไชน่า โฮสพิทาลิตี้ ซึ่งกำลังดำเนินการพัฒนารีสอร์ทแบบครบวงจร ในเมืองเว้ ประเทศเวียดนาม |
| | โรงแรมเอ้าท์ริทเกอร์ ลาгуน่า ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ วิลล่า เริ่มเปิดดำเนินการในเดือนธันวาคม |
| 2553 | ขายโรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต ในเดือนตุลาคม |
| 2554 | ขายโรงแรมลาгуน่า บีช รีสอร์ท ในเดือนพฤษภาคม |
| | มีการปิดโรงแรมเชอราตัน แกรนด์ ลาгуน่า ภูเก็ต ในกลางปี 2554 เพื่อทำการปรับปรุงโรงแรมครั้งใหญ่ พร้อมกับเปลี่ยนการบริหารและชื่อเป็นโรงแรมอังสนา ลาгуน่า ภูเก็ต |
| 2555 | ลาгуน่า ภูเก็ต ฉลองครบรอบการดำเนินงาน 25 ปี |

พันธกิจขององค์กร

บริษัทฯ มีพันธกิจที่ชัดเจนในการส่งเสริมเป้าหมายทางธุรกิจและสร้างผลตอบแทนสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น พันธกิจหลักที่สำคัญของบริษัทฯ คือการสร้างวัฒนธรรมการทำงานแบบร่วมมือและประสานงานกันระหว่างธุรกิจโรงแรมและธุรกิจอื่นๆ เพื่อสร้างความประทับใจให้แก่ลูกค้าของโรงแรม สมาชิกสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ และเจ้าของบ้านพักทุกท่านใน ลาгуна ภูเก็ต ซึ่งเป็นพื้นที่การลงทุนที่สำคัญที่สุดของบริษัทฯ และเพื่อเป็นการหลีกเลี่ยงการพึ่งพาการประกอบธุรกิจใน ลาгуна ภูเก็ต แต่เพียงแห่งเดียวมากเกินไป บริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนออกไปนอกจังหวัดภูเก็ตอย่างต่อเนื่อง โดยกระจายโครงการลงทุนไปในพื้นที่ส่วนอื่นๆ ของประเทศไทย ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และสาธารณรัฐประชาชนจีน อีกทั้งการแสวงหาแนวทางวิธีการดำเนินงานในลักษณะที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเป็นส่วนสำคัญเหนือสิ่งอื่นใดในพันธกิจของบริษัทฯ นอกเหนือไปจากการสร้างความเติบโตอย่างค่อนเนื่องจากการขยายธุรกิจ นวัตกรรมและการครองส่วนแบ่งตลาดสูงสุด

วิสัยทัศน์ขององค์กร

เป็นผู้นำในธุรกิจโรงแรมและการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในระดับนานาชาติ ที่มุ่งมั่นรักษาสีเขียวสิ่งแวดล้อมและมีความรับผิดชอบต่อสังคม และทำให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกระดับได้รับความพึงพอใจสูงสุด





ซาน่า บีช คลับ



การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

รูปแบบธุรกิจ

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ ประกอบด้วยธุรกิจโรงแรม ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจสำนักงานให้เช่า โดยการลงทุนที่สำคัญส่วนใหญ่จะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและการบริหารรีสอร์ทครบวงจรของ ลาгуน่า ภูเก็ต ซึ่งตั้งอยู่บนเกาะภูเก็ต ในประเทศไทย รวมถึงการลงทุนในโรงแรมบันยันทรี กรุงเทพ และ โรงแรมบันยันทรี ลิเจีย ในสาธารณรัฐประชาชนจีน

ธุรกิจโรงแรม

โรงแรม

กลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของโรงแรมและรีสอร์ท 4 แห่งในจังหวัดภูเก็ตและโรงแรม 1 แห่งในกรุงเทพฯ ซึ่งทุกแห่งล้วนแล้วแต่เป็นโรงแรมระดับบนและรีสอร์ทหรูหรา โดยให้บริการห้องพักแบบมาตรฐานและแบบสวีท บ้านพักที่มีรูปแบบเฉพาะตัวซึ่งเพียบพร้อมไปด้วยห้องอาหาร ภัตตาคาร บาร์ สระว่ายน้ำ ฟิตเนส ห้องประชุมสัมมนา บิซิเนสเซ็นเตอร์และสิ่งอำนวยความสะดวกอีกมากมาย

โรงแรม	สถานที่ตั้ง	เปิดดำเนินการ	จำนวนห้องพัก	ถือครองโดย (ร้อยละการถือหุ้นโดย LRH)	บริหารงานโดย
โรงแรมอังกูสนา ลาгуน่า ภูเก็ต	บางเทา ภูเก็ต	2554	409	BGL (100%)	บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด และ บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด
โรงแรมบันยันทรี ภูเก็ต	บางเทา ภูเก็ต	2538	173	LBTL (100%)	บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด และ บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด
โรงแรมลาгуน่า ฮอลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท	บางเทา ภูเก็ต	2549	79	LHC (100%)	บริหารงานเอง
โรงแรมเอ้าท์ริกเกอร์ ลาгуน่า ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ วิลล่า	บางเทา ภูเก็ต	2552	67	LVL (100%)	บริษัท เอ้าท์ริกเกอร์ โฮเทล (ประเทศไทย) จำกัด
โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ	สาทร กรุงเทพฯ	2545 (ซื้อมาในปี 2548)	325	TWPL (100%)	บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด และ บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด

กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม

ลาгуน่า ภูเก็ต ดำเนินการภายใต้แนวคิดรีสอร์ทครบวงจร จึงมีการจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกนานัปการเพื่อสนับสนุนแนวคิดการดำเนินธุรกิจดังกล่าว โดยเป็นเจ้าของและดำเนินการเองโดยกลุ่มบริษัทฯ ยกเว้น ลาгуน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ ที่บริหารงานโดย บริษัท บ้านยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด

กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม	เปิดดำเนินการ	ถือครองโดย (ร้อยละการถือหุ้โดย LRH)	ประเภทธุรกิจ / สิ่งอำนวยความสะดวก
ลาгуน่าเซอร์วิส	2534	LSC (72.9%)	ให้บริการที่สำคัญแก่โรงแรมได้แก่ การบริการซักรีด การให้บริการน้ำประปา การรับส่งระหว่างโรงแรม การจัดสวน การบำรุงรักษาพื้นที่ส่วนกลาง ให้บริการเดินที่และสิ่งอำนวยความสะดวก สถานีจ่ายน้ำมัน การรับส่งพนักงาน รวมถึงการทำรถลาดส่วนกลางและบริการส่วนกลางอื่นๆ สำหรับโรงแรมใน ลาгуน่า ภูเก็ต และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกัน
ลาгуน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ	2535	LGL (100%)	สนามกอล์ฟ 18 หลุม พาร์ 71 สโตร์รีสอร์ท
เคสท์	2537	LEL (49%)	ศูนย์ฝึกอบรมซึ่งมีโปรแกรมต่างๆ ที่ออกแบบให้ตรงกับความต้องการและเป้าหมายของแต่ละบริษัท นอกจากนี้เคสท์ยังมีโปรแกรมสันทนการสำหรับเด็กและแขกผู้เข้าพักในโรงแรม
คานาล วิลเลจ ลาгуน่า ซุปป์ิง	2537	LRH	เป็นศูนย์การค้าทันสมัยประกอบด้วยร้านค้าย่อยให้เข้ามากกว่า 50 ร้านค้า ตั้งบนเนื้อที่ 10 ไร่ ภายใน ลาгуน่า ภูเก็ต
บ้านยัน ทรี แกลเลอรี และ อังสนา แกลเลอรี	2539	BTG(T) (51%) BTG(S) (51%) LBTG (51%)	เป็นร้านค้าปลีกที่เน้นการจำหน่ายสินค้าศิลปะ หัตถกรรมพื้นเมืองและผลิตภัณฑ์สปา มีร้านค้าที่ดำเนินงานภายใต้บริษัทเหล่านี้ 14 แห่งทั่วโลก โดย 6 แห่งตั้งอยู่ใน ลาгуน่า ภูเก็ต
ลาгуน่า เวคคิง เซเปิ้ล (โบสถ์สำหรับประกอบพิธีวิวาห์)	2548	LRH	เป็นโบสถ์แต่งงานในโรงแรมแห่งแรกของประเทศไทย นำเสนอแพ็คเกจแต่งงานที่มีบริการหลากหลาย มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือคู่แต่งงานที่มีฐานะ
ลาгуน่า ทัวร์	2550	LEL (49%)	เริ่มดำเนินการจากการคัดสรรทัวร์จากภายนอกเพื่อจำหน่ายแก่แขกของ ลาгуน่า ภูเก็ต โดยในกลางปี 2551 เริ่มดำเนินงานลาгуน่า ทัวร์ ซึ่งบริหารจัดการโดยกลุ่มบริษัทฯ เอง เสนอทัวร์ล่องเรือและทัวร์ในเมืองรวมถึงทัวร์ล่องเรือสำราญ

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์

ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์เสนอขายบ้านพักและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพักผ่อนได้แก่ อพาร์ทเมนต์ บ้านพักแบบกึ่งบ้านเดี่ยว และแบบบ้านเดี่ยว รวมทั้งแบบเรสซิเดนซ์ เช่น บ้านพักคฤหาสน์ พูลวิลล่า และบ้านพัก บ้านย่น ทรี เรสซิเดนซ์ ซึ่งตั้งอยู่ในรีสอร์ทหรือภายในบริเวณโรงแรม นักลงทุนที่ซื้ออสังหาริมทรัพย์ของลาгуน่า สามารถเลือกรับผลตอบแทนจากการลงทุนโดยการเข้าร่วมกับโครงการบริหารจัดการของโรงแรมในการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อนำไปให้แขกของโรงแรมพักอาศัย สำหรับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ปัจจุบันที่เปิดขายมีดังนี้

โครงการ	สถานที่ตั้ง	ประเภท	ราคา (ล้านบาท)
ลาгуน่า วิลเลจ	ภูเก็ต	เรสซิเดนซ์ ทาวน์โฮม	30 - 55 19 - 25
บ้านย่น ทรี ภูเก็ต	ภูเก็ต	อพาร์ทเมนต์ คอนโดมิเนียม บ้านพักพร้อมสระว่ายน้ำสองสระ	12 - 30 56 - 90
คฤหาสน์ พูลวิลล่า บ้านย่น ทรี กรุงเทพฯ	ภูเก็ต กรุงเทพฯ	บ้านพักสองห้องนอนพร้อมสระว่ายน้ำ อพาร์ทเมนต์แบบสองห้องนอน	45 - 46 24 - 25 22 - 30

กลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของที่ดินอีกจำนวนมากทั้งภายในและบริเวณใกล้เคียงกับ ลาгуน่า ภูเก็ต ซึ่งอยู่ในแผนงานการก่อสร้างเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายในอนาคต

การบริการโครงการที่พักอาศัย

ลาгуน่า พร็อพเพอร์ตี้ เมเนจเม้นท์ และการบริการโครงการที่พักอาศัย ให้บริการที่สร้างความแตกต่างจากผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์รายอื่น ได้เริ่มให้บริการเมื่อต้นปี 2550 เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าที่ซื้ออสังหาริมทรัพย์ภายใน ลาгуน่า ภูเก็ต โดยการบริการประกอบด้วย การให้บริการดูแลสระว่ายน้ำ งานช่างทั่วไป การดูแลตกแต่งสวนและสภาพภูมิทัศน์โดยรอบ การบริการซ่อมบำรุง และการบำรุงรักษาพื้นที่ส่วนกลาง

ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ (ฮอลิเดย์ คลับ)

ลาгуน่า ฮอลิเดย์ คลับ เปิดดำเนินงานในปี 2541 ดำเนินธุรกิจโดยให้สมาชิกได้รับสิทธิในการพักผ่อนประจำปี ณ รีสอร์ทดังต่อไปนี้ โรงแรมลาгуน่า ฮอลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท โรงแรมเบส เวสเทิร์น อัลลามาโนคา ลาгуน่า ภูเก็ต โรงแรมอังสนา ลาгуน่า ภูเก็ต โรงแรมอังสนา ไพรเวท พูล เรสซิเดนซ์ โรงแรมอังสนา รีสอร์ท แอนด์ สปา บินตัน โรงแรมเชียงใหม่ ทวิน พีคส์ โรงแรมโบท์เฮาส์ หัวหิน และโรงแรมวิวะทะเล พัทยา นอกจากนี้สมาชิกยังมีสิทธิได้เข้าพักในรีสอร์ทอีกกว่า 4,000 แห่งในกว่า 100 ประเทศทั่วโลกภายใต้การแลกเปลี่ยนที่มีกับ อาร์ ซี ไอ และอินเตอร์วัล อินเตอร์เนชันแนล ปัจจุบัน ลาгуน่า ฮอลิเดย์ คลับ มีสำนักงานขาย/สาขาอยู่ 2 แห่งโดยตั้งอยู่ที่ ลาгуน่า ภูเก็ต และกรุงเทพฯ

กิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน

อาคารไทยวา 1 เป็นอาคาร 24 ชั้น สร้างด้วยหินแกรนิตตั้งอยู่บนถนนสาทรใต้ และเป็นหนึ่งในสำนักงานแห่งแรกๆ ที่สร้างขึ้นในรูปแบบคอนโดมิเนียมในกรุงเทพฯ ทั้งอาคารมีพื้นที่ใช้สอยประมาณ 20,000 ตารางเมตร โดยกลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของอยู่ 15,389 ตารางเมตร อาคารไทยวา 1 เป็นอาคารที่ได้รับการดูแลปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอทำให้สามารถดำรงความเป็นอาคารสำนักงานชั้นนำได้ตลอดระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมา

การลงทุนในธุรกิจโรงแรมและรีสอร์ทในต่างประเทศ

โรงแรมบันยันทรี ลิเจีย เปิดดำเนินการในปี 2549 เป็นบริษัทที่ก่อตั้งร่วมกันในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนระหว่างบริษัท ลาгуน่า บันยันทรี จำกัด (LBTL) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ และบริษัท บันยันทรี โฮลคิงส์ จำกัด (BTH) โดยภายในรีสอร์ทประกอบด้วยบ้านพักหรู 124 หลัง ห้องอาหาร บาร์ สปาคอมเพล็กซ์ ร้านจำหน่ายสินค้าหัตถกรรมและของที่ระลึก (Gallery shop) โรงแรม และบริการท่องเที่ยว (Treks and Tours)

กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการลงทุนในกองทุนบันยันทรี อินโคโซน่า โฮสพิทาลิตี้ ซึ่งกำลังพัฒนารีสอร์ทแบบครบวงจรในลาгуน่า ลัง โป ประเทศเวียดนาม

นอกจากนั้นบริษัทฯ มีการลงทุนในต่างประเทศ โดยผ่านบริษัท ทรอปีคอล รีสอร์ท จำกัด (TRL) และบริษัท ไบเบช อินเวสเมนต์ จำกัด (BI) ซึ่งลงทุนในโรงแรมหรูหลายแห่งในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

การพัฒนาที่เกิดขึ้นในปี 2555

ลาгуน่า ภูเก็ต ได้ลดการดำเนินงานครบรอบ 25 ปี ในเดือนสิงหาคม

ในส่วนกิจการโรงแรม ลาгуน่า ภูเก็ต ได้มีโอกาสต้อนรับกลุ่มนักท่องเที่ยวจาก ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน จำนวนกว่า 15,000 คน ซึ่งเดินทางมาประชุมและท่องเที่ยวเพื่อเป็นรางวัล โดยเข้าพักในโรงแรมกว่า 4 สัปดาห์ ในช่วงไตรมาสที่สอง ระหว่างเดือนเมษายนถึงพฤษภาคม

ในส่วนของธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ได้รับความสนใจจากนักลงทุนมากขึ้น โดยมีการขายอสังหาริมทรัพย์ถึง 87 ยูนิต เป็นยอดขายมูลค่า 1,199 ล้านบาท อีกทั้งบริษัทฯ ได้เริ่มโครงการใหม่ชื่อว่า "ลาгуน่า ซอร์ส" ในช่วงปลายปี โครงการนี้จะนำเสนออพาร์ทเมนต์เพื่อการพักผ่อน โดยมีราคาขาย 4-9 ล้านบาทต่อยูนิต

โครงการในอนาคต

บริษัทฯ ยังคงเชื่อมั่นว่าในระยะกลางจนถึงระยะยาว บริษัทฯ ยังมีโอกาสในการเพิ่มผลกำไรและขยายสิ่งอำนวยความสะดวกที่มีอยู่ในปัจจุบัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อพบว่าความต้องการ ทั้งในแง่ของปริมาณห้องพักโรงแรมและที่อยู่อาศัย ได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในจังหวัดภูเก็ต และกรุงเทพฯ

บริษัทฯ ยังคงแสวงหาที่จะกระจายการลงทุนนอกเหนือไปจากในจังหวัดภูเก็ตโดยเล็งเห็นโอกาสการลงทุนในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

โรงแรม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำรงไว้ซึ่งภาพลักษณ์ชื่อเสียงของการเป็นโรงแรมชั้นนำที่มีความหรูหรา จึงมีการปรับปรุงและตกแต่งใหม่ตามกำหนดเวลาที่เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ

ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์

เนื่องจากที่ดินทำเลดีในจังหวัดภูเก็ตมีจำนวนน้อยและมีราคาสูง การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ส่วนใหญ่ในปัจจุบันที่เกิดขึ้นจึงเป็นอสังหาริมทรัพย์ขนาดกลางและมีความหนาแน่นสูง บริษัทฯ ได้เล็งหาแนวทางในการเพิ่มมูลค่าที่ดินว่างเปล่าของบริษัทฯ โดยกำลังพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ใหม่ ซึ่งรองรับผู้ซื้ออสังหาริมทรัพย์ทั้งเพื่อการอยู่อาศัยและเพื่อการพักผ่อน โดยเมื่อไม่นานมานี้ได้เปิดตัวโครงการ ลาгуน่า โซลิส อพาร์ทเมนต์เพื่อการพักผ่อนเมื่อปลายปี 2555 โดยอีกทางเลือกหนึ่ง บริษัทฯ อาจจะขายที่ดินบางแห่งหากได้รับการเสนอราคาที่เหมาะสม

ลาгуน่า โฮลیدی คลับ

ธุรกิจนี้ได้มีการลดขนาดการดำเนินงาน และแผนการขายธุรกิจต้องถูกพักไว้จนกว่าสภาพเศรษฐกิจปรับตัวดีขึ้น

รางวัล

ในปี 2555 โรงแรมโนเครีโอ และบันยัน ทรี สปา และอังสนา สปา ได้รับรางวัลแห่งความสำเร็จ ดังนี้

บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- บันยัน ทรี เรสซิเดนซ์ ได้รับรางวัลวิลล่าที่ดีที่สุดในประเทศไทย
ไทยแลนด์ พร็อพเพอร์ตี้ อวอร์ด ประจำปี 2555
- บันยัน ทรี เรสซิเดนซ์ ได้รับรางวัลวิลล่าที่ดีที่สุดในภูเก็ต (ในภูเก็ต)
ไทยแลนด์ พร็อพเพอร์ตี้ อวอร์ด ประจำปี 2555
- เดอะลอฟท์ เอท ลาгуน่า วิลเลจ ได้รับรางวัลคอนโดมิเนียมที่ดีที่สุดในภูเก็ต (ในภูเก็ต)
ไทยแลนด์ พร็อพเพอร์ตี้ อวอร์ด ประจำปี 2555
- บันยัน ทรี เรสซิเดนซ์ ได้รับรางวัล วิลล่าที่ดีที่สุดในประเทศไทย
เซาท์ อีส เอเชีย พร็อพเพอร์ตี้ อวอร์ด ประจำปี 2555
- บันยัน ทรี เรสซิเดนซ์ ได้รับรางวัลวิลล่าที่ดีที่สุดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้
เซาท์ อีส เอเชีย พร็อพเพอร์ตี้ อวอร์ด ประจำปี 2555

โรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- รางวัลยอดเยี่ยมสาขาการสนับสนุนการท่องเที่ยวแบบยั่งยืน
รางวัลยอดเยี่ยมสาขาการสนับสนุนการท่องเที่ยวแบบยั่งยืนระดับโลก ประจำปี 2555
- รีสอร์ททัวร์ต่างประเทศที่ดีที่สุดใน
เดอะ โกลด์ ลิสต์ อวอร์ด ออฟ โซนา ทัวร์ริซึม ประจำปี 2555
- โรงแรมที่ดีที่สุดใน 500 อันดับในโลก
ทราเวล แอนด์ เลเซอร์ ประจำปี 2555
- โรงแรมที่ได้รับความนิยมมากที่สุด สำหรับครอบครัวชาวจีนที่นิยมท่องเที่ยวต่างประเทศ
โกลบอล ไทมส์
- โรงแรมที่ดีที่สุดในภูเก็ต
เคสอินเอเชีย ริกเคอร์ส ซอยซ์ อวอร์ด ประจำปี 2555

บันยัน ทรี สปา ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- ผู้ดำเนินการสปาที่ดีที่สุดในประเทศจีน (4 ปีซ้อน)
โซนา โฮเทล สตาร์ไลท์ อวอร์ด ประจำปี 2554
- บริษัทที่ได้รับรางวัลโลฮาส (ไลฟ์สไตล์การดูแลสุขภาพและรักษาสีผิวอย่างยั่งยืน)
รางวัลโลฮาส ประจำปี 2554
- รางวัลแบรนด์สปาที่ดีที่สุดในแห่งปี (6 ปีซ้อน)
ซูริน เบส ออฟ เดอะ เบส อวอร์ด ประจำปี 2555
- สถาบันฝึกอบรมสปาที่ดีที่สุดในปี (3 ปีซ้อน)
สปา โซนา อวอร์ด ประจำปี 2555
- ผู้ดำเนินการสปาที่ดีที่สุดในแห่งปี (8 ปีซ้อน)
ทีทีจี ทราเวล อวอร์ด ประจำปี 2555
- สปาที่ได้รับการแนะนำมากที่สุด
นิตยสารไชนีส บิวตี้ แอนด์ โลฟ ประจำปี 2555
- รางวัลสุดยอดกลุ่มสปาหรูที่ดีที่สุดใน (ตั้งอยู่ในประเทศไทย)
ประเภทผู้ชนะเลิศรางวัลสปาหรูระดับโลก ประจำปี 2555

บันยัน นรี สปา อะเคดามี ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- การฝึกอบรมสปาที่ดีที่สุดในเอเชีย สปา อวอร์ด ประจำปี 2555
- พาค้า โกลด์ อวอร์ด ด้านการศึกษาและการฝึกอบรม ประจำปี 2555 สมาคมส่งเสริมการท่องเที่ยว ภูมิภาคเอเชีย แปซิฟิก
- สถาบันฝึกอบรมสปาที่ดีที่สุดในเอเชีย (3 ปี ช้อน) สปา ไชน่า อวอร์ด ประจำปี 2555

บันยัน นรี สปา ภูเก็ต ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- 20 สปาที่ดีที่สุดในต่างประเทศ (อันดับ 4) กองคเ นาสต์ ทราเวลเลอร์ ยูเค ริดเคอร์ส สปา อวอร์ด ประจำปี 2555
- สปาที่ดีที่สุดในโลก ยูเค เคลี่ เทเลกราฟ อัลตราส อวอร์ด
- 10 สปาที่ดีที่สุดในระดับนานาชาติ (อันดับที่ 2) เซเลเบรทิทีค ลิฟวิง ริดเคอร์ส ซ้อยส์ แพลทินั่ม อวอร์ด ประจำปี 2555

โรงแรมอังสนา ลากูน่า ภูเก็ต ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- โรงแรมสำหรับจัดประชุม 25 อันดับที่ได้ความนิยมากที่สุด รางวัลสมาร์ท ทราเวล เอเชีย เบส อิน ทราเวล ประจำปี 2555
- โรงแรมที่สร้างความประทับใจให้ลูกค้ายอดเยี่ยม รางวัล ทียูไอ นอร์คิก บรอนซ์ อวอร์ด
- รางวัลโรงแรมยอดเยี่ยมประจำปี 2555 ทริป แอทไวเซอร์

โรงแรมลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ รีสอร์ท ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- รางวัลโรงแรมยอดเยี่ยม ประจำปี 2555 ทริป แอทไวเซอร์

โรงแรมบันยัน นรี กรุงเทพ ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- 500 โรงแรมที่ดีที่สุดในโลก ทราเวล แอนด์ เลเซอร์ ประจำปี 2555
- โรงแรมสปาในเมืองชั้นนำในเอเชีย เวิลด์ ทราเวล อวอร์ด ประจำปี 2555
- โรงแรมสปาในเมืองชั้นนำในเอเชีย แปซิฟิก เคสอินเอเชีย ริดเคอร์ส ซอยซ์ อวอร์ด ประจำปี 2555
- โรงแรมสปาในเมืองชั้นนำในโลก เวิลด์ ทราเวล อวอร์ด ประจำปี 2555
- โลฟส์ไคล์โฮเทลชั้นนำ ของประเทศไทย เวิลด์ ทราเวล อวอร์ด ประจำปี 2555
- 10 อันดับโรงแรมที่คุ้มค่าที่สุดที่สุด ทราเวล แอนด์ เลเซอร์ เวิลด์ เบส อวอร์ด เซอร์เวย์

- 10 อันดับโรงแรมที่คุ้มค่าที่สุดที่สุดในเอเชีย (อันดับที่ 7)
ทราเวล แอนด์ เลเซอร์ เวิลด์ เบส อวอร์ด เซอร์เวย์
- ประกาศนียบัตรโรงแรมปลอดภัย ปี 2554-2557
มูลนิธิโอบีไต้เซีย
- ใบรับรองสถานเลี้ยงเด็กกำพร้า
กระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
- 15 อันดับโรงแรมที่ดีที่สุดในประเทศไทย
คองเค นาสต์ ทราเวลเลอร์ รีเคอร์ส ซอยซ์ อวอร์ด ประจำปี 2555
- ห้องอาหารเวอร์ติโก แอนด์ มูน บาร์ ห้องอาหารที่ดีที่สุดในประเทศไทย ประจำปี 2555
ไทยแลนด์ เทคเลอร์

บันยันทรี สปา กรุงเทพฯ ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- 10 สปาระดับนานาชาติที่ดีที่สุดในเอเชีย (อันดับที่ 1)
เซเลบริตี้ ลีฟวี่ รีเคอร์ส ซอยซ์ แพลทตินั่ม อวอร์ด ประจำปี 2555
- รางวัลประชาานิยม ประเภทอะเมซิ่ง โฮเทล สปา
ไทยแลนด์ สปา แอนด์ เวิลด์ อวอร์ด ประจำปี 2555

อังสนา สปา ลาภูน้ำ ภูเก็ต ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- รางวัลสำหรับอุตสาหกรรม ประเภทนวัตกรรมการดูแลสุขภาพ
ไทยแลนด์ สปา แอนด์ เวิลด์ อวอร์ด ประจำปี 2555

โครงสร้างรายได้และบทวิเคราะห์ทางการเงิน

โครงสร้างรายได้

รายได้แบ่งตามประเภทของธุรกิจแสดงเป็นจำนวนร้อยละ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	2555	%	2554	%	2553	%
รายได้จากกิจการโรงแรม	3,164,823	73.6	2,798,296	77.8	3,097,224	52.0
รายได้จากกิจการอสังหาริมทรัพย์	892,572	20.8	576,750	16.0	1,063,073	17.9
รายได้จากกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	92,397	2.1	85,527	2.4	45,460	0.8
รายได้อื่น	149,487	3.5	137,448	3.8	1,746,316	29.3
รวมรายได้	4,299,279	100.0	3,598,021	100.0	5,952,073	100.0

ธุรกิจที่มีความสำคัญมากที่สุดในกลุ่มคือ ธุรกิจโรงแรมและธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งรายละเอียดของรายได้ปรากฏดังตารางข้างล่าง โดยหมายเหตุ 36 ในงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 (หมายเหตุ 39 และ 33 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ตามลำดับ) แสดงผลการประกอบกิจการจำแนกตามส่วนงานตามมาตรฐานและหลักการการบัญชี

กิจการโรงแรมโดยรวม	2555	2554	2553
อัตราการเข้าพัก (ร้อยละ)			
ลาгуน่า บีช รีสอร์ท	-	79	67
อังสนา ลาгуน่า ภูเก็ต*	61	64	60
บันยันทรี ภูเก็ต	69	57	61
บันยันทรี กรุงเทพฯ	74	58	41
ค่าเฉลี่ย - โรงแรมของ LRH	68	62	56
ค่าห้องพักโดยเฉลี่ย (บาท)			
ลาгуน่า บีช รีสอร์ท	-	4,767	3,825
อังสนา ลาгуน่า ภูเก็ต*	3,752	4,635	4,441
บันยันทรี ภูเก็ต	15,745	15,226	15,108
บันยันทรี กรุงเทพฯ	3,672	3,711	3,919
ค่าเฉลี่ย - โรงแรมของ LRH	6,272	6,480	5,967
รายได้รวม (พันบาท)			
ลาгуน่า บีช รีสอร์ท	-	174,340	358,221
อังสนา ลาгуน่า ภูเก็ต*	673,296	488,780	744,915
บันยันทรี ภูเก็ต	993,541	790,124	839,469
บันยันทรี กรุงเทพฯ	804,982	644,502	552,459
รวมรายได้จากโรงแรมของ LRH	2,471,819	2,097,746	2,495,064
ธุรกิจร้านค้าสินค้า	239,781	288,887	234,496
กิจการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับกิจการโรงแรม	453,223	411,663	367,664
รายได้รวมของกิจการโรงแรม	3,164,823	2,798,296	3,097,224

* โรงแรมอังสนา ลาгуน่า ภูเก็ต เดิมชื่อโรงแรมเซอร่าคันทัน แกรนด์ ลาгуน่า ภูเก็ต

ผลประกอบการโรงแรมโดยรวม

รายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 13 จากปีก่อนส่วนใหญ่เป็นผลมาจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นของโรงแรมอังสนา ลากูน่า ภูเก็ต (ปิดโรงแรมถึงหกเดือนในปี 2554 เพื่อปรับปรุงโรงแรมครั้งใหญ่) ของโรงแรมบันยันทรี ภูเก็ต และ ของโรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ หักลบกับไม่มีรายได้จากโรงแรมลากูน่า บีช รีสอร์ท (ขายโรงแรมไปเมื่อพฤษภาคม 2554)

โรงแรมลากูน่า บีช รีสอร์ท

ไม่มีรายได้ในปี 2555 เนื่องจากการขายโรงแรมนี้ไปเมื่อพฤษภาคม 2554 อนึ่งรายได้ของโรงแรมนี้ในปี 2554 รวมผลประกอบของโรงแรมเพียง 4 เดือนกว่านับจนถึงวันที่ขายโรงแรม และในปี 2553 รวมผลประกอบการเต็มปี

โรงแรมอังสนา ลากูน่า ภูเก็ต

รายได้เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 38 เนื่องจากการปิดโรงแรมถึงหกเดือนในปี 2554 เพื่อทำการปรับปรุงโรงแรมครั้งใหญ่ อย่างไรก็ตามผลประกอบการในปี 2555 ได้รับผลกระทบจากการที่โรงแรมเปิดดำเนินการอย่างไม่เป็นทางการในช่วงไตรมาสที่หนึ่ง

โรงแรมบันยันทรี ภูเก็ต

รายได้เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 26 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากอัตราการเข้าพักที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะจากกลุ่มธุรกิจใหญ่ๆ อาทิเช่น กลุ่มท่องเที่ยวจากบริษัทแอมเวย์ ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ที่เข้าพักในเดือนเมษายนถึงพฤษภาคม

โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ

รายได้เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 25 เป็นผลมาจากอัตราการเข้าพักที่เพิ่มขึ้นภายหลังจากผลกระทบในช่วงปลายปี 2554 จากเหตุการณ์น้ำท่วมรุนแรงในกรุงเทพฯ และพื้นที่โดยรอบ

(หน่วย : พันบาท)

กิจการอสังหาริมทรัพย์	2555	%	2554	%	2553	%
ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	742,863	83.2	379,734	65.8	815,433	76.7
ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ	149,709	16.8	197,016	34.2	247,640	23.3
รายได้รวมของกิจการอสังหาริมทรัพย์	892,572	100.0	576,750	100.0	1,063,073	100.0

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเป็นผลมาจากยอดขายที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากมีปริมาณความต้องการจากนักลงทุนสูงมากขึ้น ในปี 2553 มีการปรับปรุงรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ตามวิธีเมื่องานเสร็จสิ้น (เดิมในปีก่อนๆ ได้ใช้วิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ) สืบเนื่องจากการรับรู้รายได้ซึ่งปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุง

ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ

รายได้จากธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศลดลงจากปีก่อนๆ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการรับรู้รายได้ซึ่งมีผลบังคับใช้เริ่มตั้งแต่ 1 มกราคม 2555 โดยจะรับรู้รายได้เมื่อได้รับเงินค่าวงมัดจำต่ำกว่าร้อยละ 50 (เดิมร้อยละ 25)

โครงสร้างรายได้และบทวิเคราะห์ทางการเงิน

(หน่วย : พันบาท)

รายได้อื่น	2555	2554	2553
ดอกเบี้ยรับ	34,019	42,889	54,779
เงินชดใช้จากประกัน	-	-	56,335
กำไรจากการขายเงินลงทุน	-	45,207	-
กำไรจากการขายโรงแรมดุสิตธานี ลาгуна ภูเก็ต	-	-	1,601,371
กำไรจากการประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	81,204	23,804	-
อื่นๆ	34,264	25,548	33,831
รายได้อื่น	149,487	137,448	1,746,316

รายได้ในปี 2555 ส่วนใหญ่ประกอบด้วยกำไรจากการประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น และรายได้ดอกเบี้ยรับ

รายได้ในปี 2554 ส่วนใหญ่ประกอบด้วยกำไรจากการขายเงินลงทุนในโรงแรมลาгуна บีช รีสอร์ท และดอกเบี้ยรับ

รายได้ในปี 2553 ส่วนใหญ่ประกอบด้วยกำไรจากการขายโรงแรมดุสิตธานี ลาгуна ภูเก็ต และการรับเงินชดใช้ครั้งสุดท้ายจากการประกันเกี่ยวเนื่องจากการชะงักงันของธุรกิจของโรงแรมในลาгуна ภูเก็ต ที่เกิดขึ้นจากเหตุภัยพิบัติสึนามิ

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) แสดงผลกำไรสุทธิ 41 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลขาดทุน 224 ล้านบาทในงวดเดียวกันของปีก่อน

รายได้รวมสำหรับปีเท่ากับ 4,299 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 701 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เนื่องจาก

- รายได้จากกิจการโรงแรมเพิ่มขึ้น 366 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลจากรายได้ที่สูงขึ้นของโรงแรมอังสนา ลาгуน่า ภูเก็ต (ซึ่งปิดเพื่อปรับปรุงในช่วงครึ่งปีหลังของปีก่อน) โรงแรมบันยันทรี ภูเก็ต และโรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ
- รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้น 316 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลจากมูลค่ายอดขายที่สูงขึ้นของการขายอสังหาริมทรัพย์ ถึงแม้ว่ารายได้จากธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศมีมูลค่าลดลง
- รายได้จากกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานเพิ่มขึ้น 7 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลจากมีผู้เช่าเพิ่มขึ้น
- รายได้อื่นเพิ่มขึ้น 12 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ถึงแม้ว่าดอกเบี้ยรับของธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์มีมูลค่าลดลง

ค่าใช้จ่ายรวมสำหรับปีเท่ากับ 4,020 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 297 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เนื่องจาก

- ต้นทุนของกิจการโรงแรมเพิ่มขึ้น 52 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลจากรายได้จากกิจการโรงแรมเพิ่มขึ้น
- ต้นทุนของกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้น 202 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลจากรายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นในระหว่างปี
- ต้นทุนของกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานเพิ่มขึ้น 7 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายส่วนกลางที่เรียกเก็บเพื่อนำไปปรับปรุงพื้นที่ส่วนกลางของอาคาร
- ค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้น 58 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลจากค่าใช้จ่ายในการขายและการตลาดของกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้น
- ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง 22 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลจากการลดลงของผลประโยชน์ของพนักงานระดับบริหาร

ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 5 ล้านบาทในปี 2555 เปรียบเทียบกับส่วนแบ่งกำไรจำนวน 174 ล้านบาทในปี 2554 ซึ่งเป็นผลจากการขายที่ดินของบริษัท ลิเจียง บันยันทรี โฮเทล จำกัด ซึ่งเกิดขึ้นครั้งเดียวในปีก่อน

ค่าใช้จ่ายทางการเงินเพิ่มขึ้น 48 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นผลจากยอกเงินกู้ยืมคงเหลือและอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่เพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ลดลง 66 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นผลจากภาษีเงินได้ที่เพิ่มขึ้นจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย 2 แห่งในปีก่อน

กำไรส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยลดลง 22 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นผลจากการขายหุ้นในบริษัทย่อย 2 แห่ง ซึ่งมีผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมอยู่ร้อยละ 50

จากเหตุผลดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้บริษัทฯ แสดงผลกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับผลขาดทุนในปีก่อน





ลากูน่า ซอร์ส



การขายและการตลาด

โรงแรม

โรงแรมทั้งหมดในกลุ่มบริษัทฯ และหน่วยธุรกิจทุกแห่งจะต้องจัดเตรียมแผนการขายและการตลาดเป็นส่วนหนึ่งของการนำเสนองบประมาณ ซึ่งประกอบด้วยแผนงานโดยสรุปและกำหนดงบประมาณรายได้แต่ละประเภท โรงแรมจะเสนอแผนงานโดยแสดงให้เห็นถึงสถิติต่างๆ เป็นรายเดือน และเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้ารวมถึงการวิเคราะห์กลุ่มเป้าหมายแยกตามประเภทตลาด

งบประมาณปี 2556 ได้จัดทำขึ้นบนสมมติฐานของภาวะเศรษฐกิจโลกและการเมืองในประเทศที่มีเสถียรภาพ โดยกลุ่มลูกค้าตลาดเป้าหมาย แหล่งที่มาของการสำรองห้องพักและสัดส่วนของลูกค้าตามภูมิภาคเป็นดังตารางข้างล่าง

	โรงแรมใน ลาгуน่า ภูเก็ต	โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ
ตลาดเป้าหมายหลัก / กลุ่มลูกค้า	มากกว่าร้อยละ 80 ของแขกทั้งหมดในช่วงฤดูกาลท่องเที่ยวเป็นตลาดนักท่องเที่ยวยุโรป ขณะที่ช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยวจะเป็นตลาดนักท่องเที่ยวในภูมิภาคและกลุ่มลูกค้าที่มาประชุมสัมมนา	ประมาณร้อยละ 80 ของแขกทั้งหมดเป็นตลาดนักท่องเที่ยว ส่วนที่เหลือจะเป็นกลุ่มนักธุรกิจและกลุ่มลูกค้าที่มาประชุมสัมมนา
แหล่งที่มาของการสำรองห้องพัก	มากกว่าร้อยละ 50 มาจากตัวแทนและผู้ประกอบการท่องเที่ยว	มากกว่าร้อยละ 60 มาจากการสำรองห้องพักโดยตรง
สัดส่วนของลูกค้าตามภูมิภาค	<p>ตลาดเอเชีย ร้อยละ 46 ส่วนใหญ่มาจากสาธารณรัฐประชาชนจีน ฮองกง เกาหลี อินเดีย และสิงคโปร์</p> <p>ตลาดยุโรป ร้อยละ 40 ส่วนใหญ่มาจากรัสเซีย สหราชอาณาจักร เยอรมนี และสวีเดน</p> <p>ตลาดโอเชียเนีย ร้อยละ 5</p>	<p>ตลาดเอเชีย ร้อยละ 57 ส่วนใหญ่มาจากไต้หวัน ญี่ปุ่น ฮองกง สิงคโปร์ ไทย และสาธารณรัฐประชาชนจีน</p> <p>ตลาดยุโรป ร้อยละ 24 ส่วนใหญ่มาจากสหราชอาณาจักร เยอรมนี และสเปน</p> <p>ตลาดโอเชียเนีย ร้อยละ 9</p>

การเพิ่มขึ้นของจำนวนโรงแรมระดับบนเมื่อไม่นานมานี้ทำให้สภาวะการแข่งขันเพิ่มสูงขึ้น รวมทั้งการที่เงินบาทแข็งค่าขึ้นส่งผลให้มีการเสนอราคาห้องพักในอัตราที่ต่ำลง โดยบริษัทฯ เชื่อมั่นว่ายังคงมีช่องทางที่ราคาห้องพักและอัตราค่าห้องพักจะขยับสูงขึ้นอย่างค่อนเนื่องด้วยปัจจัยของความต้องการท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ตยังคงสูงมากซึ่งเป็นผลมาจาก

- ตลาดยุโรปนิยมเดินทางมาในช่วงฤดูกาลท่องเที่ยว โดยเฉพาะรัสเซีย
- จำนวนเที่ยวบินตรงของตลาดภูมิภาคที่เพิ่มมากขึ้นช่วยเพิ่มปริมาณความต้องการของตลาดในช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยว
- การเพิ่มขึ้นของตลาดใหม่จากจากสาธารณรัฐประชาชนจีนและอินเดีย
- การฟื้นตัวของตลาดกลุ่มประชุมสัมมนาสืบเนื่องจากสภาวะการเมืองในประเทศที่มีเสถียรภาพ และสภาวะเศรษฐกิจโลกที่ผันผวนลดลง

ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์มีการชะลอตัวในช่วงไม่กี่ปีมานี้ ภายหลังจากภาวะเศรษฐกิจโลกถดถอยและสถานการณ์การเมืองในประเทศที่ไม่มั่นคง ในปี 2555 ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ พึ่งฟื้นตัวได้รับความสนใจจากนักลงทุนเพิ่มขึ้น บริษัทฯ จึงเชื่อมั่นว่าแนวโน้มเช่นนี้ยังคงมีต่อไปหากสามารถดำรงเสถียรภาพทางเศรษฐกิจและการเมืองได้ ดังนั้นกลยุทธ์ทางการตลาดที่บริษัทฯ มุ่งเน้นจะเป็นดังนี้

- ขายอสังหาริมทรัพย์ที่สร้างเสร็จแล้วในโครงการลาгуน่า วิลเลจ และบ้านยัน ทรี เรสซิเดนซ์
- เจาะตลาดที่เกิดขึ้นใหม่ ในภูมิภาค อาทิเช่น สาธารณรัฐประชาชนจีน โดยจะทำเอกสารประกอบการขายในหลากหลายภาษา
- เสนอขายอสังหาริมทรัพย์ที่มีราคาย่อมเยา เช่น โครงการ ลาгуน่า ซอร์ ฮอลิเคย์ อพาร์ทเม้นท์ และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่มีราคาแข่งขันได้ในตลาด สำหรับตลาดผู้ซื้อบ้านหลังแรกหรือหลังที่สอง
- เปิดตัวนวัตกรรมส่งเสริมการขายและสิ่งจูงใจทางตลาด เช่น การผ่อนชำระระยะยาว
- พัฒนารูปแบบบริการหลังการขายที่ดียิ่งขึ้น

บริษัทฯ จะยังคงเฝ้าติดตามดูปัจจัยทางการตลาดต่างๆ อย่างใกล้ชิดเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ ยังคงความเป็นผู้นำในธุรกิจนี้ต่อไป

สถานการณ์การตลาดและการแข่งขัน

สถานการณ์การท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ต

สิ่งอำนวยความสะดวกในจังหวัดภูเก็ต และการพัฒนาที่เพิ่งเกิดขึ้นมีดังนี้

- สนามบินนานาชาติภูเก็ต ในปัจจุบันสามารถรองรับจำนวนผู้โดยสารได้ 6.5 ล้านคนต่อปี การทำอากาศยานแห่งประเทศไทยได้เริ่มแผนการขยายสนามบินนานาชาติภูเก็ต ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2558 โดยจะเพิ่มอาคารที่พักผู้โดยสาร และปรับปรุงสนามบินและแท็กซี่เวย์ ทำให้เพิ่มการรองรับผู้โดยสารเป็น 12.5 ล้านคนต่อปี
- มีการยกระดับเชื่อมโยงถนนหนทางอันได้แก่ สะพานสารสินที่ได้รับการปรับปรุงแล้วเสร็จเมื่อไม่นานมานี้ และการเริ่มดำเนินการก่อสร้างอุโมงค์ทางลอดใกล้ห้างสรรพสินค้า เซ็นทรัล เฟสติวัล ซึ่งคาดว่าจะใช้เวลาประมาณ 2 ปีจึงจะแล้วเสร็จ
- ท่าเทียบเรือ 5 แห่งในจังหวัดภูเก็ต ซึ่งมีจุดจอดเรือกว่า 1,000 จุด
- ปัจจุบันมีโรงเรียนนานาชาติ 6 แห่ง โดยมีนักเรียนกว่า 2,000 คน
- โรงพยาบาลขนาดใหญ่ 8 แห่งในจังหวัดภูเก็ต ซึ่งรองรับการท่องเที่ยวเชิงการแพทย์ที่เพิ่มสูงขึ้น
- สนามกอล์ฟ 7 แห่งในภูเก็ต โดยสามารถรองรับนักกอล์ฟประมาณ 1,600 คนต่อวัน
- ศูนย์การค้าปลีกอันได้แก่เทสโก้ โลตัส บิ๊กซี และศูนย์การค้าขนาดใหญ่อีกมากมาย อาทิ เซ็นทรัล โรบินสัน โอเชียน และจังซีลอน อีกทั้งศูนย์การค้าขนาดเล็กในชุมชนหลากหลายที่เปิดเพิ่มไม่กี่ปียี่ผ่านมา



ເຕອະລຟ໌ ເອກ ລາງນ້ຳ ວິໄລ

ภาวะการแข่งขัน

โรงแรมในกลุ่มลาгуน่า ภูเก็ต

คู่แข่งชั้นในระดับเดียวกับโรงแรมในกลุ่ม ลาгуน่า ภูเก็ต เป็นโรงแรมระดับบนและรีสอร์ทหรูหร่า ทั้งยังมีโครงการพัฒนาใหม่ ๆ ที่มีการหยุดชะงักเนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจถดถอย คู่แข่งรายสำคัญอาจกล่าวได้ดังนี้

โรงแรมระดับบนในจังหวัดภูเก็ต	รีสอร์ทหรูหร่าในจังหวัดภูเก็ต	โรงแรมระดับบนในกรุงเทพฯ
<ul style="list-style-type: none"> • เลอเมอร์เดียน ภูเก็ต บีช รีสอร์ท • เจ คับบลิว แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา • ฮิลตัน ภูเก็ต อคาเดย์ รีสอร์ท แอนด์ สปา • โมเวนพิก รีสอร์ท แอนด์ สปา • ศาลา ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ สปา • เอวาซอน ภูเก็ต และเกาะบอน • อนันตรา ภูเก็ต วิลล่า • เรนซองส์ ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ สปา • เวสทิน ลิเฮอร์ เบย์ รีสอร์ท แอนด์ สปา • เซนทารา แกรนด์ บีช รีสอร์ท ภูเก็ต • พูลแมน ภูเก็ต อาร์คาเดย์ (2556) 	<ul style="list-style-type: none"> • อมันปูรี • ศรีสรา • พ้อยท์ ยามู บาย โคโม (2556) • เคอะ นาคา (2556) 	<ul style="list-style-type: none"> • สุโขทัย กรุงเทพฯ • คอนราด กรุงเทพฯ • คราวน์ พลาซ่า • เลอ เมอร์เดียน กรุงเทพฯ • คุสติก ฮานี กรุงเทพฯ

ยิ่งไปกว่านั้นโรงแรมในจังหวัดภูเก็ตยังต้องเผชิญกับการแข่งขันจากอสังหาริมทรัพย์ให้เช่าซึ่งเสนอราคาห้องพักสำหรับการเช่าห้องพักระยะยาวในอัตราที่ต้องแข่งขันกัน อีกทั้งการแข่งขันกับธุรกิจหลายปลายทางการท่องเที่ยวอื่นในภูมิภาคเดียวกัน

โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ

จำนวนโรงแรมที่เพิ่งสร้างเสร็จหลายแห่งในไม่กี่ปีที่ผ่านมาทำให้ปริมาณห้องพักในกรุงเทพฯ ล้นตลาด อีกทั้งการขยายตัวของโรงแรมแห่งใหม่ๆ และเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ในกรุงเทพฯ ยังผลให้การแข่งขันเพิ่มสูงมากขึ้น

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

สำหรับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มลูกค้าเป้าหมายผู้ซื้อบ้านหลังที่สองส่วนใหญ่ยังคงเป็นชาวต่างประเทศซึ่งต้องการความมั่นใจว่าผู้พัฒนาโครงการจะสามารถส่งมอบอสังหาริมทรัพย์ที่มีคุณภาพ คู่แข่งที่สำคัญยังคงเป็นรายเดิมเฉกเช่นปีที่ผ่านมา โดยโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ส่วนใหญ่จะเป็น

- โครงการหรูหราระดับสูงมากที่มีขนาดเล็กกว่าหรือ
- โครงการพัฒนาระดับล่างซึ่งไม่สามารถแข่งขันกับ ลาгуน่า หรือพเพอร์รี่

กลยุทธ์ด้านราคา

โรงแรมในจังหวัดภูเก็ตและกรุงเทพฯ ต่างดำเนินงานในตลาดที่มีการแข่งขันสูง ดังนั้นบริษัท จำเป็นต้องระมัดระวังเพื่อให้ได้ อัตราค่าห้องพักเฉลี่ยที่ดีที่สุด

ในภาคธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เพื่อที่จะขายอสังหาริมทรัพย์ที่สร้างเสร็จแล้วจำเป็นต้องตั้งราคาที่แข่งขันได้ในตลาด ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทฯ จะเสาะหาแนวทางพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่มีราคาย่อมเยา เช่น โครงการ ลาгуна ซอร์ส โฮลิเคย์ อพาร์ทเมนต์ และ อสังหาริมทรัพย์ที่มีราคาแข่งขันได้ในตลาดเพื่อรองรับตลาดผู้ซื้อบ้านหลังแรกและหลังที่สอง

ภาพรวมในสามปี

การลงทุนอย่างต่อเนื่องในโรงแรมและรีสอร์ทหรูหรานในจังหวัดภูเก็ตและกรุงเทพฯ แสดงให้เห็นถึงศักยภาพในการพัฒนาไป เป็นสถานที่ท่องเที่ยวที่มีโรงแรมรีสอร์ทระดับโลก โดยมีโรงแรมระดับนานาชาติหลากหลายเข้ามาประกอบกิจการ หรือมีแผนจะเข้า เปิดตัวในอีกไม่กี่ปีข้างหน้า สิ่งอำนวยความสะดวกและสาธารณูปโภคที่จำเป็นได้ถูกพัฒนาเพื่อรองรับโรงแรมเหล่านี้

ในระยะสั้นสภาวะเศรษฐกิจโลกถดถอยและสถานการณ์ทางการเมืองในประเทศที่ไม่มั่นคง สามารถส่งผลกระทบต่อการประกอบ กิจการของธุรกิจโรงแรมและธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ แต่ด้วยความน่าสนใจของเกาะภูเก็ตหรือกรุงเทพฯ เอง ความโดดเด่น และแวดล้อมไปด้วยโรงแรมรีสอร์ทระดับโลก ทำให้คาดว่าสภาวะการณ์ถดถอยใดใดก็ตามจะมีอยู่แค่ชั่วระยะเวลาหนึ่ง โดย หากมองย้อนไปในอดีตจะพบว่าความวุ่นวายทางการเมืองในประเทศไทยที่เคยเกิดขึ้นทำให้ความต้องการของผู้บริโภคใน ธุรกิจโรงแรมและธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในจังหวัดภูเก็ตและกรุงเทพฯ เกิดการชะลอตัวแต่ไม่ถึงกับชะงักงัน ดังนั้นบริษัทฯ จึงมี ความมั่นใจถึงแนวโน้มที่ดีในระยะยาว



ความรับผิดชอบ
ขององค์กรต่อสังคม

ความรับผิดชอบต่อองค์กรต่อสังคม



งานด้านความรับผิดชอบต่อองค์กรต่อสังคมถือเป็นภารกิจสำคัญที่ ลาгуน่า ภูเก็ต มุ่งเน้นให้ความช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และสร้างสรรค์สิ่งดีๆ ตอบแทนสู่ชุมชนในหลากหลายรูปแบบ

การพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน

ลาгуน่า ภูเก็ต เป็นชุมชน ในชุมชนประกอบด้วยกลุ่มธุรกิจโรงแรม อสังหาริมทรัพย์ ร้านอาหาร สิ่งอำนวยความสะดวกและสถานการ เป็นแหล่งสร้างงาน สร้างความมั่นคงให้กับชุมชนทั้งในระดับท้องถิ่น ระดับภูมิภาค และนานาชาติ

บริษัทฯ ดำเนินงานโดยคำนึงถึงปัจจัยพื้นฐาน 3 ประการ (Triple Bottom Line) และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน โดยพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมไปพร้อมๆ กับเศรษฐกิจ

การผสานเข้ากับสังคมระดับท้องถิ่นนำมาซึ่งความทรงจำและเป็นประสบการณ์อันประทับใจของผู้ใช้บริการและพนักงาน ทั้งยังนำมาซึ่งความสัมพันธ์ที่ดี เสริมสร้างความมั่นคง อันจะเป็นแบบอย่างของการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน

ความเป็นมาของความรับผิดชอบต่อองค์กรต่อสังคมของ ลาгуน่า ภูเก็ต

ลาгуน่า ภูเก็ต เริ่มสร้างในปี 2527 บนหาดบางเทา พื้นที่ซึ่งเคยเป็นเหมืองหินร้าง และสำนักงานโครงการพัฒนาแห่งสหประชาชาติได้เคยรายงานไว้ว่า "เสียหายมากเกินไปที่จะพัฒนาได้" โดย ลาгуน่า ภูเก็ต มีความมุ่งมั่นในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม มรดกทางวัฒนธรรม รวมทั้งเสริมสร้างความมั่งคั่งให้แก่ชุมชนอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด

ลาгуน่า ภูเก็ต จัดสรรสวัสดิการให้กับพนักงานแบบเป็นธรรมและครบถ้วน เสริมสร้าง และรักษาความสัมพันธ์กับชุมชนท้องถิ่นผ่านกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์และงานประเพณีท้องถิ่นต่างๆ อีกทั้งยังมีส่วนร่วมในกิจกรรมการกุศลต่างๆ กับชุมชนท้องถิ่นมาตั้งแต่ปี 2535

ในปี 2550 บริษัทฯ ได้เริ่มกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อองค์กรต่อสังคม เพื่อพัฒนาสังคม สิ่งแวดล้อม และธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยดำเนินกิจกรรมต่างๆ ดังวัตถุประสงค์ต่อไปนี้

กิจกรรมด้านการพัฒนาสังคมและการศึกษา

มีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างศักยภาพชาวชุมชนและพนักงานผ่านโครงการที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม สนับสนุนการให้การศึกษาที่พอเพียงและส่งเสริมให้สามารถเข้าถึงบริการทางการศึกษาที่ได้มาตรฐาน เพื่อเยาวชนและชาวชุมชนจะได้เติบโตและดำรงชีวิตอยู่ในสภาพแวดล้อมที่มั่นคง และได้รับการพัฒนาโดยสมบูรณ์ พนักงานสามารถลดภาระทางการเงิน มีความก้าวหน้าในหน้าที่การงานและมีความพอใจในความอยู่ดีมีสุขของครอบครัว ซึ่งกิจกรรมที่ได้ดำเนินการในปี 2555 มีดังนี้

- มอบทุนการศึกษาของมูลนิธิ ลาгуน่า ภูเก็ต เพื่อการศึกษา ให้แก่นักเรียนในระดับประถมศึกษาจนถึงระดับมหาวิทยาลัย ที่ด้อยโอกาสในจังหวัดภูเก็ต จำนวน 41 ทุน
- สนับสนุนศูนย์ภาษาอังกฤษชุมชน ลาгуน่า ภูเก็ต เปิดสอนภาษาอังกฤษ ให้แก่นักเรียนและประชาชนทั่วไป จำนวน 188 คน โดยไม่คิดค่าใช้จ่าย ผ่านศูนย์ภาษาอังกฤษชุมชน ลาгуน่า ภูเก็ต
- จัดกิจกรรมค่ายเยาวชน ครั้งที่ 2 ให้แก่นักเรียนพนักงานในเครือ จำนวน 41 คน ที่กำลังศึกษาในชั้นประถมศึกษาปีที่ 4 ถึงมัธยมศึกษาปีที่ 1
- ร่วมกับชมรมไลฟ์การ์ดภูเก็ต จัดกิจกรรมสอน "ว่ายน้ำเพื่อเอาชีวิตรอด" โดยสอนเรื่องความปลอดภัยในน้ำและทักษะพื้นฐานในการเอาตัวรอดในน้ำ ให้แก่นักเรียนอายุระหว่าง 12-15 ปี จำนวน 759 คน
- จัดกิจกรรมระดมทุนได้ประมาณ 2,028,000 บาท เพื่อใช้ในโครงการศูนย์การเรียนรู้เคลื่อนที่ "หนังสือเต็มรถ ห้องสมุดเคลื่อนที่" ซึ่งจะเปิดดำเนินการในปีการศึกษา 2556
- จัดกิจกรรมรับบริจาคโลหิตสนับสนุนแก่นาคารเลือดโรงพยาบาลวชิระภูเก็ต จำนวน 4 ครั้ง โดยได้โลหิต จำนวน 283 ยูนิต

กิจกรรมด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

มุ่งเน้นการสร้างจิตสำนึกต่อผลกระทบอันเนื่องมาจากภาวะภูมิอากาศเปลี่ยนแปลงและการกระทำของมนุษย์ต่อทรัพยากรธรรมชาติ ในท้องถิ่นโดย ลาгуน่า ภูเก็ต สนับสนุนกิจกรรมที่มุ่งเน้นการฟื้นฟูทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง เพื่อความยั่งยืนของเกาะภูเก็ต ซึ่งกิจกรรมที่ได้ดำเนินการในปี 2555 มีดังนี้

- ปลูกป่าชายเลน จำนวน 2,000 ต้น ที่บ้านทับปลา จังหวัดพังงา
- ระดมทุน จำนวน 183,650 บาท ผ่านกิจกรรมปล่อยเต่าทะเล จำนวน 60 ตัว เพื่อนำไปสนับสนุนโครงการอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเล ของสถาบันวิจัยและพัฒนาทรัพยากรทางทะเล ชายฝั่งทะเล และป่าชายเลน และกองทัพเรือภาคที่ 3
- ซ่อมแซมหลังคาอาคารอนุบาลเต่าที่ได้รับบาดเจ็บที่สถาบันวิจัยและพัฒนาทรัพยากรทางทะเล ชายฝั่งทะเล และป่าชายเลน โดยมูลนิธิ ลาгуน่า ภูเก็ต ร่วมกับมูลนิธิ บันยัน ทรี โกลบอล ฟาวเคชั่น





กิจกรรมด้านการอนุรักษ์ศาสนาและวัฒนธรรม

มีจุดประสงค์หลักเพื่อส่งเสริมและดำรงไว้ซึ่งประเพณีดั้งเดิมของท้องถิ่นที่มาจากหลากหลายความเชื่อ ซึ่ง ลาгуน่า ภูเก็ต ตระหนักว่ากิจกรรมเหล่านี้จะส่งเสริมให้พนักงาน ครอบครัว และชุมชนมีจิตใจที่เปี่ยมไปด้วยความสงบสุข ตลอดจนเป็นการอนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณีดั้งเดิมไว้ ในขณะที่ชุมชนได้รับอิทธิพลจากวัฒนธรรมตะวันตกที่มาพร้อมกับการท่องเที่ยว ซึ่งกิจกรรมที่ได้ดำเนินการในปี 2555 มีดังนี้

- จัดขบวนแห่เทียนพรรษาเนื่องในวันเข้าพรรษา เพื่อนำไปถวายวัดบางเทา และสามารถระดมทุนถวายวัดได้ จำนวน 42,984 บาท
- บริจาคข้าวสาร อาหารแห้ง และเสื้อยืด ให้แก่ศาลเจ้า 3 แห่งในตำบลเชิงทะเล และจัดโต๊ะบูชาขบวนแห่พระศาลเจ้าเชิงทะเล ในเทศกาลถือศีลกินผักประจำปี
- เป็นเจ้าภาพร่วมกับเทศบาลตำบลเชิงทะเล จัดงานประเพณีลอยกระทงตำบลเชิงทะเล ครั้งที่ 11 ให้แก่ประชาชนในตำบลและนักท่องเที่ยว
- สนับสนุนการจัดงานบางเทาไนท์ฟิชซิงเกมส์ โดยเป็นเจ้าภาพจัดอาหารเข้าให้แก่นักกีฬาตกปลา บริจาคเสื้อยืด และจัดสถานที่ในพิธีเปิดงาน เพื่อระดมทุนสนับสนุนศูนย์การเรียนรู้ศาสนาอิสลาม

กิจกรรมส่งเสริมสวัสดิการและพนักงานสัมพันธ์

มีวัตถุประสงค์ให้พนักงานมีคุณภาพในการทำงานและคุณภาพชีวิตที่ดี โดย ลาгуน่า ภูเก็ต ให้ความสำคัญต่อความอยู่ดีมีสุขของพนักงานและครอบครัว และเชื่อว่าการดูแลพนักงานอย่างครบถ้วนในทุกด้านจะสร้างความพึงพอใจ ความไว้วางใจ และทัศนคติเชิงบวกต่อองค์กร ซึ่งกิจกรรมที่ได้ดำเนินการในปี 2555 มีดังนี้

- โรงเรียนอนุบาล ลาгуน่า ภูเก็ต เปิดดำเนินการสอนในระดับอนุบาลโดยไม่คิดมูลค่าให้แก่บุตรพนักงาน และประชาชนในตำบลเชิงทะเลที่ด้อยโอกาส จำนวน 177 คน โดยในปีนี้ได้เปิดสอนคอมพิวเตอร์พื้นฐานให้แก่นักเรียนเป็นครั้งแรก
- สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงาน ลาгуน่า ภูเก็ต จำกัด เปิดให้บริการด้วยความมั่นคง น่าเชื่อถือ มีผลกำไร และให้บริการด้านการเงินอย่างเป็นธรรมแก่สมาชิกกว่า 600 คน
- จัดพิธีทางศาสนาพุทธและอิสลาม เพื่อความเป็นสิริมงคลแก่ผู้บริหารและพนักงานในเครือ เนื่องในโอกาสฉลองครบรอบ 25 ปี ลาгуน่า ภูเก็ต

ฉลองงานวันเด็กแห่งชาติ

ลาгуน่า ภูเก็ต จัดงานฉลองวันเด็กแห่งชาติ ในวันที่ 14 มกราคม กิจกรรมที่จัดขึ้นประกอบด้วยการแสดงโชว์ การแสดงมายากล กายกรรม และการแสดงอื่นๆ ซึ่งจัดแสดงพร้อมกัน 3 เวที โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนท้องถิ่นและส่งเสริมความสัมพันธ์ในครอบครัว



เทศกาลเพลงบลูนาชาติภูเก็ต

ลาгуน่า ภูเก็ต เป็นเจ้าภาพจัดเทศกาลเพลงบลูนาชาติภูเก็ต ครั้งที่ 7 ในระหว่างวันที่ 24-25 กุมภาพันธ์ ในงานจัดให้มีการแสดงดนตรีทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ นำโดยคริส โทมัส คิง นักแสดงและนักดนตรีเพลงบลู เจ้าของรางวัลแกรมมี่ อวอร์ด



งานประเพณีอนุรักษ์เต่าทะเล ลาгуน่า ครั้งที่ 18

ลาгуน่า ภูเก็ต ระดมเงินทุนได้จำนวน 183,650 บาท ผ่านกิจกรรมปล่อยเต่าทะเลอายุ 1 ปี จำนวน 60 ตัว กิจกรรมจัดขึ้นที่หน้าหาดโรงแรมอัสสนา ลาгуน่า ภูเก็ต เมื่อวันที่ 8 มีนาคม โดยมีนักท่องเที่ยวและชาวบ้านในพื้นที่เข้าร่วมงานกว่า 500 คน ทั้งนี้ ได้มีการปล่อยเต่าคัสติญญาดาวเทียมจำนวน 2 ตัว เพื่อสนับสนุนงานวิจัยของสถาบันวิจัยและพัฒนาทรัพยากรทางทะเล ชายฝั่งทะเล และป่าชายเลน และกองทัพเรือภาคที่ 3





ชุมชนสีเขียว

เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม อาสาสมัครพนักงาน 70 คน ร่วมกันปลูกป่าโกงกางจำนวน 2,000 ต้น ที่บ้านทับปลา จังหวัดพังงา ถือเป็นการปลูกป่าครั้งล่าสุดในโครงการร่วมสร้างชุมชนสีเขียว ซึ่งจัดขึ้นตั้งแต่ปี 2550 จวบจนปัจจุบันได้ปลูกต้นโกงกางไปแล้วกว่า 14,000 ต้น ทั้งในจังหวัดภูเก็ตและจังหวัดพังงา เพื่อฟื้นฟูสภาพป่าเสื่อมโทรมอย่างต่อเนื่อง



ลากูน่า ภูเก็ต อินเตอร์เนชั่นแนล มาราธอน

การแข่งขัน ลากูน่า ภูเก็ต อินเตอร์เนชั่นแนล มาราธอน ประจำปี 2555 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 10 มิถุนายน โดยมีผู้แข่งขันกว่า 4,000 คน จาก 50 ประเทศ เข้าร่วมชิงชัยในประเภทต่างๆ ทั้งนี้ มีสโตร์แลนด์เวิลด์ ประจำปี 2555 นางสาววิลเลินซ่า "ณัฏฐ์" เมืองโคตร พุฒการกุลของงาน ได้ร่วมเดินเพื่อระดมทุนสมทบโครงการ "หนังสือเต็มรถ ห้องสมุดเคลื่อนที่" ซึ่งตั้งเป้าหมายในการระดมทุน 2 ล้านบาท เพื่อนำไปจัดตั้งห้องสมุดและศูนย์การเรียนรู้เคลื่อนที่สำหรับนักเรียนในโรงเรียนชนบท



เทศกาลประจำปี

ลากูน่า ภูเก็ต ชัมเมอร์ แฟมิลี เฟสติวัล

เทศกาล ลากูน่า ภูเก็ต ชัมเมอร์ แฟมิลี เฟสติวัล จัดขึ้นตั้งแต่วันที่ 23 มิถุนายน ถึงวันที่ 25 สิงหาคม ที่ คาแนล วิลเลจ โดยมีการจัดกิจกรรมทุกวัน เช่น เต้นซุมบ้า การแสดงตลกและมายากล พร้อมด้วยกิจกรรมที่เป็นที่ชื่นชอบของเด็ก อาทิ กิจกรรมผจญภัยโดยเคสท์ เครื่องเล่นห้อยโหน และห้องเรียนศิลปะ

แห่เทียนพรรษา

วันที่ 31 กรกฎาคม คณะผู้บริหารและพนักงาน ลาгуна ภูเก็ต จำนวน 120 คน จัดขบวนแห่เทียนพรรษา เพื่อนำไปถวายวัดบางเทา ซึ่งถือเป็นการเริ่มต้นฤดูกาลเก็บเกี่ยว โดยได้จัดแต่งขบวนเทียนและสามารถระดมทุนจากพนักงาน ผู้บริหาร และประชาชนในชุมชน ได้จำนวน 42,984 บาท กิจกรรมนี้ช่วยส่งเสริมให้เกิดความสัมพันธ์ที่เข้มแข็งกับชาวบ้านในท้องถิ่น และทำให้คนรุ่นหลังได้ตระหนักถึงการอนุรักษ์วัฒนธรรม



บันยัน ทรี กรุงเทพ มอบทุนการศึกษาภายใต้โครงการ Seedlings

นายแอนดรู แลงสตัน ผู้จัดการทั่วไป กลุ่ม บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท ประจำกรุงเทพ ลาว สมุย และมัลดีฟส์ และนางสาวนพรัตน์ อัมภา ผู้จัดการ โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ พร้อมพนักงานโรงแรมฯ ร่วมมอบทุนการศึกษาจำนวน 169,000 บาท ภายใต้โครงการ Seedlings แก่นักเรียน 12 คน จากมูลนิธิดวงประทีป และสถานสงเคราะห์เด็กชายบ้านมหาเมฆ พร้อมทั้งเลี้ยงอาหารเย็นแก่น้องๆ ที่ห้องอาหารร่มไทร โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ



บันยัน ทรี กรุงเทพ ครบรอบ 15 ปี

นายโฮ กวงปิง ประธานกรรมการบริหาร บริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท ร่วมกับคณะผู้บริหารและพนักงาน โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ ประกอบพิธีทำบุญฉลองครบรอบ 15 ปี โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ



กิจกรรมต่างๆ ในปี 2555



ลาгуน่า ภูเก็ต ครบรอบ 25 ปี

ลาгуน่า ภูเก็ต จัดงานเลี้ยงอาหารค่ำฉลองครบรอบ 25 ปี เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม ที่โรงแรมอังสนา ลาгуน่า ภูเก็ต ในงานมีการจัดแสดงประวัติความเป็นมา และโครงการในอนาคตของ ลาгуน่า ภูเก็ต โดยมีแขกเข้าร่วมงานกว่า 300 คน จากแวดวงอุตสาหกรรมบริการ ราชการท้องถิ่น และพนักงานและผู้บริหารที่ทำงานมานาน โดยมีการแสดงคอนเสิร์ตจากนักร้องระดับตำนาน นันทिका แก้วบัวสาย และชุดดอกไม้ไฟ ที่ซานาบีช คลับ



วันที่ 25 สิงหาคม พนักงาน 250 คน ร่วมกับผู้บริหาร และผู้จัดการทั่วไป ประกอบพิธีทางศาสนาพุทธ และศาสนาอิสลาม ที่ละติจูด มาคิ จากนั้น ผู้ปกครองนักเรียนโรงเรียนอนุบาลลาгуน่า ภูเก็ต จำนวนกว่า 200 คน เข้าร่วมพิธีเปิดแพรคลุมป้ายภาพวาด เป็นอนุสรณ์แด่ นายและนาง โย ที่ล่วงลับ และพิธีเปิดห้องเรียนคอมพิวเตอร์ของโรงเรียน



วิ่งมาราธอนแนวตั้ง

นางสายสม วงศ์สุลักษณ์ ประธานมูลนิธิร่วมน้ำใจต้านภัยเอดส์ ร่วมเป็นประธานในพิธีเปิดงาน "วิ่งมาราธอนแนวตั้งครั้งที่ 14" ณ โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ โดยมีนักวิ่งเข้าร่วมทั้งหมด 503 คน รายได้ทั้งหมดจากการจำหน่ายใบสมัครจะนำขึ้นทูลเกล้าฯ ถวายพระเจ้าวรวงศ์เธอ พระองค์เจ้าโสมสวลี พระวรราชทินนิตมาตุ เพื่อสมทบทุนกองทุนนมสำหรับเด็กในโครงการช่วยเหลือการศึกษาคัดจากแม่สู่ลูก สภากาชาดไทย ในพระอุปถัมภ์

รางวัลพร็อพเพอร์ตี้ อวอร์ด

ลาгуน่า ภูเก็ต ได้รับรางวัลสูงสุด ในงาน ไทยแลนด์ พร็อพเพอร์ตี้ อวอร์ด ประจำปี 2555 จำนวน 3 รางวัล ได้แก่ โครงการบ้านยื่น ทรี เรสซิเดนซ์ ได้รับรางวัล วิลล่าที่ดีที่สุดของประเทศไทย และวิลล่าที่ดีที่สุดของภูเก็ต และโครงการ เดอะ ลาгуน่า วิลเลจ ได้รับรางวัล คอนโดที่ดีที่สุดของภูเก็ต โดยมี นายสจ๊วต เรคคิง รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) เข้าร่วมงานเลี้ยงรับรางวัลที่โรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม



ลาгуน่า ภูเก็ต ไตรกีฬา ครั้งที่ 19

นักไตรกีฬากว่า 700 คน ทั้งนักกีฬาอาชีพและนักกีฬาสมัครเล่นตามกลุ่มอายุจาก 40 ประเทศ เข้าร่วมการแข่งขัน ลาгуน่า ภูเก็ต ไตรกีฬา ครั้งที่ 19 เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน การแข่งขันประกอบด้วย ว่ายน้ำ 1.8 กม. จักรยาน 55 กม. และวิ่ง 12 กม. โดยในช่วงสัปดาห์ดังกล่าวจัดให้มีกิจกรรมเกี่ยวกับไตรกีฬาตลอดทั้งสัปดาห์ ทั้งนี้ รางวัลชนะเลิศประเภทชาย ได้แก่ รูคัส ไวล์ด นักกีฬาโอลิมปิก ชาวสวิสเซอร์แลนด์ ซึ่งเป็นนักกีฬาคณะแรกที่ชนะในรายการนี้ ส่วนรางวัลชนะเลิศประเภทหญิง ได้แก่ รัตก้า ไวคิกโคว่า นักกีฬาโอลิมปิกจากสาธารณรัฐเชค



บ้านยื่น ทรี เรสซิเดนซ์ อวอร์ด

บ้านยื่น ทรี เรสซิเดนซ์ ภูเก็ต ได้รับรางวัล วิลล่าที่ดีที่สุดของประเทศไทย และรางวัลวิลล่าที่ดีที่สุดของเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ในงาน เช้าท์ อีส เอเชีย พร็อพเพอร์ตี้ อวอร์ด ประจำปี 2555 ครั้งที่ 2 ซึ่งจัดขึ้น ที่โรงแรมแชงกรีล่า ประเทศสิงคโปร์ โดยมี นายเอคคิ ซี ฮอก โล รองผู้อำนวยการอาวุโส และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน ของบริษัท บ้านยื่น ทรี โฮลดิ้ง จำกัด เป็นตัวแทนเข้ารับรางวัล





ไอรอนแมน 70.3 ลากูน่า ภูเก็ต

นักไตรกีฬาอาชีพ คริส แมคคอกแมค "แมคคา" ซึ่งเข้าเส้นชัยเป็นที่สามในการแข่งขัน ลากูน่า ภูเก็ต ไตรกีฬา สามารถคว้าแชมป์ในการแข่งขันไอรอนแมน 70.3 ลากูน่า ภูเก็ต ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 2 ธันวาคมได้สำเร็จ หลังจากชิงชัยกับผู้เข้าแข่งขัน 1,004 คน จาก 55 ประเทศ การแข่งขันประกอบด้วย ว่ายน้ำ 1.9 กม. จักรยาน 90.1 กม. และวิ่ง 20.1 กม. ส่วนประเภทหญิง แชมป์เก่าจากปี 2555 เมลลิสซ่า เฮาส์สิท สามารถป้องกันตำแหน่งไว้ได้ ทั้งนี้ ในปี 2556 ลากูน่า ภูเก็ต จะเปิดตัวเทศกาล "ซาเลนจ์ ลากูน่า ภูเก็ต ไตร-เฟส" ขึ้นเป็นครั้งแรก โดยจัดให้มีกิจกรรมเกี่ยวกับการแข่งขันไตรกีฬาตลอด 1 สัปดาห์ รวมถึงการแข่งขัน "ลากูน่า ภูเก็ต ไตรกีฬา" และการแข่งขัน "ฮาล์ฟดิสเทนซ์ ซาเลนจ์ ลากูน่า ภูเก็ต"



เปิดตัว ลากูน่า ซอร์

เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม ลากูน่า พร็อพเพอร์ตี้ ประกาศเปิดตัวโครงการ "ลากูน่า ซอร์" อพาร์ทเมนต์เพื่อการลงทุน ซึ่งมีทั้งแบบหนึ่งห้อง และสองห้องนอน ในราคาที่สามารถเป็นเจ้าของได้ ตั้งอยู่ใจกลาง ลากูน่า ภูเก็ต โดยมีกลุ่มเป้าหมายเป็นนักเดินทางระดับกลาง และนักท่องเที่ยวรุ่นใหม่ ที่เน้นความประหยัด ห้องพักเน้นการตกแต่งภายในแบบเอเชียร่วมสมัย ผสานความสวยงามของบรรยากาศสบายๆ ในสไตล์รีสอร์ท



บันยันทรี กรุงเทพฯ เลี้ยงอาหารเย็น ณ สถานสงเคราะห์เด็กชายบ้านมหาเมฆ

นางสาวพรศัน อัมภา ผู้จัดการทั่วไป และพนักงานโรงแรม บันยันทรี กรุงเทพฯ เข้าเยี่ยมและเลี้ยงอาหารเย็นแก่เด็กกำพร้าจำนวน 150 คน ที่สถานสงเคราะห์เด็กชายบ้านมหาเมฆ กิจกรรมนี้เป็นส่วนหนึ่งของ โครงการความรับผิดชอบต่อสังคมของบันยันทรี โดยมุ่งสร้างสรรค์สิ่งดีๆ ตอบแทนสู่ชุมชนและการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม





นายโฮ กวงปิง⁽¹⁾

ประธานกรรมการบริษัท (อายุ 60 ปี)

คุณวุฒิสถู่งทางการศึกษาและประวัติการฝึกอบรมกรรมการ

- ปริญญาเอก (กิตติมศักดิ์) สาขาวิชาการจัดการธุรกิจบริการ มหาวิทยาลัยจอร์จทาวน์แคนาดา ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี ศิลปศาสตร (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : พี่ชายของนายโฮ กวงจิง และบิดาของนายโฮ เรน ฮวา

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน :

- ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลาภานา รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการ บริษัท บ้านอัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ บริษัท บ้านอัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการ Singapore Management University
- ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการ Tropical Resorts Limited
- ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการ Tropical Resorts Management Co., Ltd.
- กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร กรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาและกรรมการกำหนดค่าตอบแทน Diageo Plc.
- กรรมการ Li-Ho Holdings (Private) Limited และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ Chang Fung Company Limited
- กรรมการ Bibace Investments Ltd.
- กรรมการ Recourse Investments Ltd. และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ Freesia Investments Ltd.
- กรรมการ Sin-Hai Offshore Company Limited
- กรรมการ บริษัท แม่สะมาดแลนด์ จำกัด
- กรรมการ Maypole Ltd. และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ บริษัท แฟลททินัม เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ บริษัท เอเชียฟลิกท์ไลน์ที่มันสำปะหลัง จำกัด

2549-2555

- กรรมการ บริษัท เทนินท์ มันสำปะหลัง จำกัด

2531-2554

- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ บริษัท ลาภานา รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

นายสุรพล สุปรัชญา^{(1), (2)}
กรรมการ (อายุ 60 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษาและประวัติการฝึกอบรมกรรมการ

- ปริญญาโท สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน :

- กรรมการ และรองประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
 - กรรมการ บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
 - กรรมการ บริษัท เอเชียผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง จำกัด
 - กรรมการ บริษัท เวียดนามแทปปีโอเก้า จำกัด
 - กรรมการ บริษัท เทนินท์ มันสำปะหลัง จำกัด
- 2551-2555
- กรรมการ บริษัท สำปะหลังพัฒนา จำกัด
- 2539-2555
- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)



นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์
กรรมการอิสระ (อายุ 68 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษาและประวัติการฝึกอบรมกรรมการ

- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัย นิเว เข้าท์ เวลส์ ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรี สาขากฎหมาย มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- หลักสูตร Director Certification Program
- หลักสูตร Audit Committee Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

• หลักสูตรผู้บริหาร IMD เมืองโลซาน ประเทศสวิตเซอร์แลนด์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน :

- กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท บางกอกแอนด์ จำกัด (มหาชน)⁽⁴⁾
- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท แอล.พี.เอ็น. คีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)



ดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์
กรรมการอิสระ (อายุ 70 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษาและประวัติการฝึกอบรมกรรมการ

- ปริญญาเอก สาขากฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัย Caen ประเทศฝรั่งเศส
- หลักสูตร Director Accreditation Program
- หลักสูตร Audit Committee Program
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน :

- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
- ประธานกิตติมศักดิ์ สภาธุรกิจลุ่มแม่น้ำโขง
- ประธานกรรมการบริหาร โรงพยาบาลจักษุรัตนิน
- กรรมการ บริษัท สปี ออยล์ แอนด์ แก๊ส เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอเซียเน ไฟฟ์โคชูคิโอส จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ Società Commercial Lao Company Limited ประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว
- กรรมการบริหาร หอการค้าไทย
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภาการศึกษา
- กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันพระปกเกล้า
- ที่ปรึกษา บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)
- เลขาธิการ มูลนิธิวิเทศพัฒนา



นายอุดม วิทยากัย
กรรมการอิสระ (อายุ 77 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษาและประวัติการฝึกอบรมกรรมการ

- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Director Certification Program
- หลักสูตร Director Accreditation Program
- หลักสูตร Role of the Chairman Program
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors
- หลักสูตร Audit Committee Program
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน :

- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการบริษัท บริษัท ภูเก็ต แพนด้า จำกัด (มหาชน)⁽⁴⁾
- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ บริษัท แอมคอร์ เฟลิกซ์เบิ้ล กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)⁽⁴⁾



ดร.สาธิต รังคสิริ

กรรมการอิสระ (อายุ 53 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษาและประวัติการฝึกอบรมกรรมการ

- ปริญญาเอก (กิตติมศักดิ์) สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
- ปริญญาเอก (กิตติมศักดิ์) สาขาศิลปศาสตร์ (การเงินการธนาคาร) มหาวิทยาลัยสยาม
- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยแอตแลนต้า ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Director Accreditation Program
- หลักสูตร Director Certification Program
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร AMP 186 (Advance Management Program) Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน :

- กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)



นายโฮ กวงจิง^{(1), (5)}

กรรมการ (อายุ 56 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษาและประวัติการฝึกอบรมกรรมการ

- ปริญญาตรี สาขาสถาปัตยกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยมเหรียญทอง) มหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทยสิงคโปร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

น้องชายของนายโฮ กวงปิง และอาของนายโฮ เรน ฮวา

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน :

- กรรมการ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)⁽³⁾
- กรรมการ บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอเชียผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง จำกัด
- กรรมการ Profit Chain Ltd.
- กรรมการ บริษัท ลานนา แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท แม่มาลัยคอกอริสอร์ท จำกัด
- กรรมการ บริษัท แฟล็กทินัม เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ Li-Ho Holdings (Private) Limited และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ Chang Fung Company Limited
- กรรมการ PT Bintan Hotels
- กรรมการ Bibace Investments Ltd.
- กรรมการ Freesia Investments Ltd.

2548-2554

- กรรมการผู้จัดการ (บริการด้านออกแบบ) บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)



นายเอเรียล พี วีร่า⁽¹⁾

กรรมการ (อายุ 60 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษาและประวัติการฝึกอบรมกรรมการ

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเคอะฮัสต์ ประเทศฟิลิปปินส์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประเทศฟิลิปปินส์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน :

- กรรมการ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่เกี่ยวข้อง⁽³⁾
- ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท บันย่น ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- กรรมการผู้จัดการกลุ่ม / กรรมการ บริษัท บันย่น ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทรอปีคอล รีสอร์ท จำกัด และบริษัทที่เกี่ยวข้อง



นายเอ็ดดี้ ซี ฮอก โล^{(1), (6)}

กรรมการ (อายุ 48 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษาและประวัติการฝึกอบรมกรรมการ

- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยโอกแลนด์ ประเทศนิวซีแลนด์
- Associate Chartered Accountant, Institute of Chartered Accountants ประเทศนิวซีแลนด์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน :

- กรรมการ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่เกี่ยวข้อง⁽³⁾
- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท บันย่น ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท บันย่น ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด



นายโฮ เรน ฮวา⁽¹⁾

กรรมการ (อายุ 30 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษาและประวัติการฝึกอบรมกรรมการ

- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ (การเงินและการจัดการ) (เกียรตินิยม)

วอร์ตันสกูล มหาวิทยาลัยเพนซิลเวเนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

บุตรชายของนายโฮ กวงปิง และหลานชายของนายโฮ กวงจิง

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน :

- กรรมการ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ไทยวาฟเฟิลโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริหาร และประธานสาขาสาธารณรัฐประชาชนจีน บริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- กรรมการ Bibace Investments Ltd.
- กรรมการ Maypole Ltd. และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ Sin-Hai Offshore Company Limited
- กรรมการ United Insulation Service Pte Limited



นายชานคราร์ ชานคราน^{(1), (7)}

กรรมการ (อายุ 50 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษาและประวัติการฝึกอบรมกรรมการ

- ประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาธุรกิจ มหาวิทยาลัยคิงส์ตัน ประเทศอังกฤษ
- หลักสูตรอาชีวศึกษาระดับสูง สาขาการเงิน เซาท์ เวส ลอนดอน คอลเลจ ประเทศอังกฤษ
- Associate Chartered Accountant ประเทศนิวซีแลนด์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน :

- กรรมการ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่เกี่ยวข้อง⁽³⁾
- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด (ธุรกิจสปา)
- กรรมการผู้จัดการ ลาгуน่า ลังโก เวียดนาม



นายสจ๊วต เรคคิง⁽¹⁾

กรรมการ (อายุ 45 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษาและประวัติการฝึกอบรมกรรมการ

- ปรินซิพาลริ สาขาบัญชี
มหาวิทยาลัยเวสเทิร์นซิดนีย์ ประเทศออสเตรเลีย
- Associate Chartered Accountant,
Institute of Chartered Accountants ประเทศออสเตรเลีย
- หลักสูตร Director Certification Program
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน :

- กรรมการ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
และบริษัทที่เกี่ยวข้อง⁽³⁾
- รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

2551-2552

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบัญชีและการเงิน
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

2549-2551

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)



หมายเหตุ

- กรรมการและผู้บริหารทุกท่าน "ไม่มี" ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย

(1) ผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ตามหนังสือรับรอง

(2) นายสุรพล สุปรีชญา รองประธานกรรมการบริหาร เกษียณจากการเป็นพนักงานของบริษัทฯ ในวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ดังนั้น ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 นายสุรพล สุปรีชญา ไม่เข้าข่ายเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ นายสุรพล สุปรีชญา ได้รับการแต่งตั้งเป็น รองประธานกรรมการของบริษัทฯ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2556

(3) รายละเอียดตามที่ปรากฏในหัวข้อ "ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555"

(4) มีใช้บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(5) นายโต กวงจิง ลาออกจากตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ (บริการด้านออกแบบ) ของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555 ทั้งนี้ นายโต กวงจิง ยังคงดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ

(6) นายเอ็คคี่ ซี ออก โล ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่ของบริษัทฯ แทนที่ นายไมเคิล รัมมอน โอลิง ซึ่งลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ นายเอ็คคี่ ซี ออก โล ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ มีผลนับจากสิ้นสุดการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2555 ทั้งนี้ ความมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในวันเดียวกัน

(7) นายชานคราร์ ชานคราน ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่ของบริษัทฯ แทนที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ที่ว่างลงจากการลาออกของนายเบอร์โนลด์ โอลาฟ ซเรเคอร์ ตั้งแต่วันที่ 31 พฤษภาคม 2554 นายชานคราร์ ชานคราน ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทฯ มีผลนับจากสิ้นสุดการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2555 ทั้งนี้ ความมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในวันเดียวกัน

คณะผู้บริหารและเลขานุการของบริษัทฯ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ประวัติ
คณะผู้บริหาร		
นายโฮ กวงปิง	ประธานกรรมการบริหาร	"รายละเอียดตามที่ปรากฏ ในหัวข้อ คณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555"
นายสุรพล สุปรัชญา ⁽¹⁾	รองประธานกรรมการบริหาร	
นายสจ๊วต เรคคิง ⁽²⁾	รองกรรมการผู้จัดการ	
นายมะห์มูด ซีนุา บริกันค์ ⁽³⁾	รองกรรมการผู้จัดการ	"โปรดดูประวัติ ในหน้าถัดไป"
นายนิยม ทศนีย์ทิพากร ⁽⁴⁾	ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายประสานงานองค์กรและชุมชนสัมพันธ์	
นายควน เซท ⁽⁴⁾	ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริหารจัดการสินทรัพย์ พัฒนาและกำกับดูแลโครงการเฉพาะกิจ	
นายนิพนธ์ กิตติสุข ⁽⁴⁾	ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายพัฒนารีสอร์ทและอสังหาริมทรัพย์	
นางสาวโฮ ซู ฮุย ซินคี่ ⁽⁴⁾	ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท	
เลขานุการบริษัทฯ		
นางนันทลี เขจรนันท์ ⁽⁵⁾	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายประสานงานองค์กร	

หมายเหตุ

- กรรมการและผู้บริหารทุกท่าน "ไม่มี" ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
- นายโฮ กวงจิง ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ (บริการด้านออกแบบ) ของบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555 ทั้งนี้ นายโฮ กวงจิง ยังคงดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท
- นายไมเคิล งามอน ไอลิ่ง ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการผู้จัดการของบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2555 ทั้งนี้ นายไมเคิล งามอน ไอลิ่ง ยังคงดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท จนกระทั่งสิ้นสุดการประชุมกรรมการบริษัทในวันที่ 9 พฤศจิกายน 2555

(1) นายสุรพล สุปรัชญา รองประธานกรรมการบริหาร เกษียณจากการเป็นพนักงานของบริษัทฯ ในวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ดังนั้น ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 นายสุรพล สุปรัชญา ไม่เข้าข่ายเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ นายสุรพล สุปรัชญา ได้รับการแต่งตั้งเป็นรองประธานกรรมการของบริษัทฯ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2556

(2) นายสจ๊วต เรคคิง ได้รับการแต่งตั้งเป็นรองกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 7 มิถุนายน 2555 และเข้าข่ายเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

(3) นายมะห์มูด ซีนุา บริกันค์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นรองกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 26 เมษายน 2555 และเข้าข่ายเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

(4) ตำแหน่งผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโสทั้งหมด เข้าข่ายเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2555

(5) นางนันทลี เขจรนันท์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นเลขานุการบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2555 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในวันที่ 11 พฤษภาคม 2555

นายมะห์มุด ซีญา บริกกันต์⁽¹⁾

รองกรรมการผู้จัดการ (อายุ 56 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษาและประวัติการฝึกอบรมกรรมการ

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเคมีองแร่ มหาวิทยาลัยอิสตันบูล เทคนิคัล ประเทศสาธารณรัฐตุรกี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน :

- รองกรรมการผู้จัดการ

บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

2553-2555

- Area Financial Controller ประจำมาเก๊า

บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท

2551-2553

- Area Financial Controller ประจำตะวันออกกลาง - คูไบ

บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท

นายควน เซท⁽³⁾

ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส

ฝ่ายบริหารจัดการสินทรัพย์ พัฒนา และกำกับดูแลโครงการ

เฉพาะกิจ

(อายุ 46 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษาและประวัติการฝึกอบรมกรรมการ

- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน :

- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)⁽³⁾

- กรรมการ บริษัท ไทยวาฟเฟิลโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

- กรรมการ บริษัท ส่าปะหลังพัฒนา จำกัด

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริหารจัดการสินทรัพย์ พัฒนาและกำกับดูแลโครงการเฉพาะกิจ

บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

2551-2554

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริหารจัดการสินทรัพย์ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

2549-2551

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารจัดการสินทรัพย์

บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

2543-2551

- กรรมการ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

นายนิยม ทศนีย์ทิพากร⁽²⁾

ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส

ฝ่ายประสานงานองค์กรและชุมชนสัมพันธ์ (อายุ 54 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษาและประวัติการฝึกอบรมกรรมการ

- สถาบันธุรกิจการโรงแรมและการท่องเที่ยว วิชาเอก บริหารจัดการโรงแรม ประเทศเบลเยียม

- หลักสูตร Director Accreditation Program

- หลักสูตร Director Certification Program

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน :

- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)⁽³⁾

- คณะกรรมการ มูลนิธิชุมชนภูเก็ต

- คณะกรรมการสถานศึกษา โรงเรียนเชิงทะเลวิทยาคม

- ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ คณะกรรมการการท่องเที่ยวภูเก็ต ภูเก็ต

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายประสานงานองค์กรและชุมชนสัมพันธ์ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

2544-2551

- กรรมการ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

2542-2551

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายประสานงานองค์กรและชุมชนสัมพันธ์ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

นายนิพนธ์ กิตติสุข⁽²⁾

ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส

ฝ่ายพัฒนารีสอร์ทและอสังหาริมทรัพย์ (อายุ 48 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษาและประวัติการฝึกอบรมกรรมการ

- ปริญญาโท สาขาสถาปัตยกรรม ซานฟรานซิสโก อินสทิติวต์ ออฟ อาร์คิเทคเจอร์ ประเทศสหรัฐอเมริกา

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ร้อยละ 0.01 (9,100 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน :

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายพัฒนารีสอร์ทและอสังหาริมทรัพย์ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

2550-2551

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารโครงการ

บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

นางสาวโฮ ชู ชุ่ย ชินต์⁽²⁾
ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส
ฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท (อายุ 48 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษาและประวัติการฝึกอบรมกรรมการ

- ปริญญาตรี พานิชศาสตร์ (การบัญชี)
มหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน :

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท
บริษัท ลาภานา รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท
บริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด

2551-2553

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท
บริษัท ลาภานา รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

2549-2553

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท
บริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด

นางนันทลี เจริญนันท์⁽⁴⁾
เลขานุการบริษัทฯ และผู้ช่วยผู้อำนวยการ
ฝ่ายประสานงานองค์กร (อายุ 46 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษาและประวัติการฝึกอบรมกรรมการ

- ปริญญาโท สาขาจิตวิทยาพัฒนาการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- หลักสูตร Director Accreditation Program
- หลักสูตร Company Secretary Program

• หลักสูตร Effective Minutes Taking Program

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน :

- เลขานุการบริษัทฯ และผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายประสานงานองค์กร
บริษัท ลาภานา รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

2551-2555

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส สำนักเลขานุการบริษัท
บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

2548-2551

- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ
บริษัท ลาภานา รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

2543-2551

- ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายประสานงานองค์กร
บริษัท ลาภานา รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

2541-2551

- กรรมการ
บริษัท ลาภานา รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

2541-2551

- เลขานุการบริษัทฯ
บริษัท ลาภานา รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) และ
บริษัท ไทยวาฟเฟิลโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ

- กรรมการและผู้บริหารทุกท่าน "ไม่มี" ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย

(1) นายมะห์มูด ชิงญา บริรักษ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นรองกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 26 เมษายน 2555 และเข้าทำงานเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

(2) ตำแหน่งผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโสทั้งหมด เข้าทำงานเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2555

(3) รายละเอียดตามที่ปรากฏในหัวข้อ "รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555"

(4) นางนันทลี เจริญนันท์ ได้รับแต่งตั้งเป็นเลขานุการบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2555 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในวันที่ 11 พฤษภาคม 2555

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

รายชื่อ		LRH	บริษัทย่อย												
			AVCI	BGL	BT1	BT2	BT3	BT4	BTD	BTG(s)	BTG(T)	CGL	L3	LBTG	LBTL
นายโฮ	กวงปิง	BoDC, CEO, M	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายสุรพล	สุปรัชญา ⁽¹⁾	/, DC, M	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายวุฒิพล	สุริยาภิวัฒน์	ID, ARCC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ดร. ชิงชัย	หาญเจนลักษณ์	ID, ARC, NRCC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายอุดม	วิษยาภัย	ID, ARC, NRC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ดร. สาธิต	รังคสิริ	ID, NRC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายโฮ	กวงจิง ⁽²⁾	/	-	/	/	/	/	/	/	-	/	-	/	-	/
นายเอเรียล	พี วีร่า	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	/	-
นายเอ็คคี่	ซี ฮอก ไล ⁽³⁾	/	PC	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
นายโฮ	เรน ฮวา	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	BoDC	-
นายซานคราร์	ซานคราน ⁽⁴⁾	/	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-
นายสจ๊วต	เรคคิง ⁽⁵⁾	/, DMD, M	PD	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	/
นายมะห์มูด	ชีญา บริกกันต์ ⁽⁶⁾	DMD, M	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายนิยม	ทัศนีย์ทิพากร ⁽⁷⁾	M	-	/	/	/	/	/	/	-	/	-	/	-	/
นายควน	เซท ⁽⁷⁾	M	-	/	/	/	/	/	/	-	/	-	/	-	/
นายนิพนธ์	กิดิสู ⁽⁷⁾	M	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นางสาวโฮ	ซู ฮุย ซินดี ⁽⁷⁾	M	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ

BoDC = ประธานกรรมการบริษัท

ID = กรรมการอิสระ

CEO = ประธานกรรมการบริหาร

DC = รองประธานกรรมการบริหาร

DMD = รองกรรมการผู้จัดการ

PD = President Director

PC = President Commissioner

ARCC = ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

ARC = กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

NRCC = ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

NRC = กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

/ = กรรมการ

- = ไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ

M = ผู้บริหารตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- นายไมเคิล รามอน ไอลิ่ง ลาออกจากตำแหน่งกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ มีผลนับตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2555 ทั้งนี้ นายไมเคิล รามอน ไอลิ่ง ยังคงดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ จนกระทั่งสิ้นสุดการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในวันที่ 9 พฤศจิกายน 2555
- (1) = นายสุรพล สุปรัชญา รองประธานกรรมการบริหาร เกษียณจากการเป็นพนักงานของบริษัทฯ ในวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ดังนั้น ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 นายสุรพล สุปรัชญา ไม่เข้าข่ายเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ นายสุรพล สุปรัชญา ได้รับการแต่งตั้งเป็น รองประธานกรรมการของบริษัทฯ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2556
- (2) = นายโฮ กวงจิง ลาออกจากตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ (บริการด้านออกแบบ) ของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555 ทั้งนี้ นายโฮ กวงจิง ยังคงดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ
- (3) = นายเอ็คคี่ ซี ฮอก ไล ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่ของบริษัทฯ แทนที่ นายไมเคิล รามอน ไอลิ่ง ซึ่งลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ นายเอ็คคี่ ซี ฮอก ไล ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ มีผลนับจากสิ้นสุดการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2555 ทั้งนี้ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในวันเดียวกัน
- (4) = นายซานคราร์ ซานคราน ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่ของบริษัทฯ แทนที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ที่ว่างลงจากการลาออกของนายเบอร์โนลด์ โอลาฟ ซเรเดอร์ ตั้งแต่วันที่ 31 พฤษภาคม 2554 นายซานคราร์ ซานคราน ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทฯ มีผลนับจากสิ้นสุดการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2555 ทั้งนี้ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในวันเดียวกัน
- (5) = นายสจ๊วต เรคคิง ได้รับการแต่งตั้งเป็นรองกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 7 มิถุนายน 2555 และเข้าข่ายเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- (6) = นายมะห์มูด ชีญา บริกกันต์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นรองกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 26 เมษายน 2555 และเข้าข่ายเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- (7) = ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโสทั้งหมดเข้าข่ายเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2555

บริษัทย่อย																บริษัทร่วม		บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		
LCL	LEL	LGL	LHC	LLL	LSC	LVL	MCP	PKRD	PSD	TLDC	TWDC	TWPL	TWRH	TWT	TWT2	LBTH	TRL	BI	HHBR	USC
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	BoDC	/	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	/	-	-	/	-	/	/	/	-	/	/	/	/	/	/	-	/	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	BoDVC	/	-	-	-
-	/	/	-	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/	-	/	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	BoDC	-	/	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	/	/	-	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-
-	/	/	-	/	/	-	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

รายชื่อ		บริษัทย่อย											
		AVCI	BGL	BT1	BT2	BT3	BT4	BTD	BTG(S)	BTG(T)	CGL	L3	LBTG
นายโฮ	กวงจิง	-	/	/	/	/	/	/	-	/	-	/	-
นายเอเรียล	พี วีร่า	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	/
นายควน	เซท	-	/	/	/	/	/	/	-	/	-	/	-
นายนิยม	ทัศนีย์พิพากร	-	/	/	/	/	/	/	-	/	-	/	-
นายสจ๊วต	เรคคิง	PD	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-
นางอารีวรรณ	อำพรไพบุลย์	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/	-
นายชานคราร์	ชานคราน	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-
นางแคลร์	เซียง ซี งอ	-	-	-	-	-	-	-	/	/	-	-	-
นายพิทักษ์	บุญพจนสุนทร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายโฮ	เรน ฮวา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	BoDC
นายเอ็คคี่	ซี ฮอก โล	PC	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
นายภาสพงษ์	นันท์รักษ์	-	/	/	/	/	/	/	-	-	-	/	-
นายเจอร์ราดัส	พาสเซ็น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายอำนาจ	นวลโชติไชยกุล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายอัศวิน	เหมือนสร้อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายบุญ	ยงสกุล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นางสาวศรีญา	ยงสกุล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นางสาวกนกฤทัย	รุ่งเรือง	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-
นางสาวปิ่นธนา	ชรินกาญจน์	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-
นายพอล	ซอง-กิม เซง	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-

หมายเหตุ

BoDC = ประธานกรรมการบริษัท

PC = President Commissioner

PD = President Director

/ = กรรมการ

- = ไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ

ชื่อเต็มของบริษัทปรากฏในหัวข้อ "ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท"

บริษัทย่อย

LBTL	LCL	LEL	LGL	LHC	LLL	LSC	LVL	MCP	PKRD	PSD	TLDC	TWDC	TWPL	TWRH	TWT	TWT2
/	-	-	/	-	-	/	-	/	/	/	-	/	/	/	/	/
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
/	-	/	/	-	/	/	-	/	/	/	/	/	/	/	/	/
/	-	/	/	-	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/
/	-	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
/	-	/	/	-	-	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
/	-	/	/	-	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/
/	-	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/
-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

ព្រឹត្តិ ភារី ប្រា វិលា





20

389/20

1. ชานคราร์ ชานคราน / กรรมการ
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
2. เอ็คคี่ ซี ฮอก โล / กรรมการ
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
3. มะห์มุด ซีนุ่ บารัก / รองกรรมการผู้จัดการ
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
4. สจ๊วต เรคคิง / รองกรรมการผู้จัดการ และผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
5. นิยม ทศนียทิพากร / ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายประสานงานองค์กรและชุมชนสัมพันธ์
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
6. ศรีราม กายลาซาม / ผู้จัดการทั่วไป
โรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต
7. เจอร์รี่ จอห์น / ผู้จัดการทั่วไป
โรงแรมอังสนา ลาгуน่า ภูเก็ต
8. ปีเตอร์ คอมพอส / ผู้จัดการทั่วไป
โรงแรมคูลิต ฮานี ลาгуน่า ภูเก็ต
9. คริสต็อฟ เบอร์กเกอร์ / ผู้จัดการทั่วไป
โรงแรมเอ้าท์ริทเกอร์ ลาгуน่า ภูเก็ต บีช รีสอร์ท
10. คริสโตเฟอร์ อคัม / ผู้จัดการทั่วไป
เอ้าท์ริทเกอร์ ลาгуน่า ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ วิลล่า
11. โรเบิร์ต เคอ กราฟฟ์ / ผู้จัดการทั่วไป
เบสท์ เวสเทิร์น อัลลามันดา ลาгуน่า ภูเก็ต
12. เจอรราร์ด จอชานน์ ลอเรนเซียน มาเรีย แวน พาสเซ็น / ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร
บริษัท ลาгуน่า โฮลเคย์ คลับ จำกัด / บันยัน ทรี เรสซิเดนซ์ และ ลาгуน่า พร็อพเพอร์ตี้ / บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด
13. โล ไฮ ทอง / ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการบริการ
บริษัท ลาгуน่าเซอร์วิส จำกัด
14. นิพนธ์ กิตติสุข / ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายพัฒนารีสอร์ทและอสังหาริมทรัพย์
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
15. ภาสพงษ์ นันทรักษ์ / ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายกฎหมาย
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
16. เค็บร่า เฟย์ ไคโอนีเซียส / ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายการตลาด
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
17. นิทรา ททรัพย์อุดม / ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
18. สุธาสินี รักมิตร / ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายประสานงานองค์กรและชุมชนสัมพันธ์
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
19. ภัสราภรณ์ เกาทัณฑ์ / ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายปฏิบัติการ - คาแนล วิลเลจ และบริการโครงการที่พักอาศัย
บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด
20. มาร์ค ไบรท์ / ผู้จัดการภูมิภาคอาวุโส ฝ่ายกิจกรรมสันทนาการและการท่องเที่ยว - ภูเก็ต บินตัน ลังโก
บริษัท ลาгуน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด
21. นุปผา ประทีป ณ ถลาง / ผู้จัดการอาวุโส - เรนเทิล พูล โอนเนอร์ เซอร์วิสเซส
บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด







อัสนา ลาгуน่า ภูเก็ต



โครงสร้างบริษัท และโครงสร้างการจัดการ

ข้อมูลทั่วไป

สำนักงานใหญ่

บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

อาคารไทยวา 1 ชั้น 6 และ 22

21/11, 21/12 บี, 21/13, 21/65 และ 21/66

ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 2677 4455 โทรสาร 66 (0) 2285 0733

สำนักงานสาขา

สาขาที่ 1

390 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย

สาขาที่ 2

390/1 หมู่ที่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย

สาขาที่ 3

390/62 หมู่ที่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย

สาขาที่ 4

57 หมู่ที่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย

Homepages

www.lagunaresorts.com (เว็บไซต์ธุรกิจ) และ www.lagunaphuket.com (เว็บไซต์การตลาด)

ทะเบียนบริษัทเลขที่

0107535000371 (เดิม บมจ. 70)

ประเภทธุรกิจหลัก

ธุรกิจโรงแรม และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ทุนจดทะเบียน

2,116,753,580 บาท

ทุนที่ออกและชำระแล้ว

1,666,827,010 บาท

จำนวนและประเภทหุ้นที่ได้ออก และมูลค่าต่อหุ้น

หุ้นสามัญจำนวน 166,682,701 หุ้น

มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

ข้อจำกัดสัดส่วนผู้ถือหุ้นต่างดาว

ไม่เกินร้อยละ 49 ของหุ้นที่ได้ออกและได้ชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ

อัตราส่วนที่ยินยอมให้ บริษัทหลักกริวยจัดการกองทุนรวม เพื่อดูแลลงทุนต่างดาว จำกัด

ลงทุนในหรือมีไว้ซึ่งหุ้นของบริษัทฯ

ไม่เกินร้อยละ 20 ของหุ้นที่ได้ออกและได้ชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

ประกอบไปด้วย 2 ส่วน ดังนี้

- 1) ส่วนคงที่ คิดเป็น 1 ใน 3 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม สำหรับปีที่สามารถจัดสรรให้กับผู้ถือหุ้น และ
- 2) ส่วนผันแปร ซึ่งจะขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัทฯ จากการพิจารณาถึงเงินสดที่มีอยู่ หลังจากที่ได้คำนึงถึงค่าใช้จ่ายฝ่ายทุนรายการใหญ่ๆ และข้อตกลงในการชำระหนี้คืนในปีต่อไป

จำนวนพนักงาน

110 คน (เฉพาะพนักงานที่สังกัดบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555)

บริษัทที่ปรึกษา ถือครองตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

บริษัท (ชื่อย่อ)	ประเภทกิจการ	สำนักงานใหญ่	ทุนจดทะเบียน (บาท)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม*) (%)	โทรศัพท์	โทรสาร
AVCI	ธุรกิจขายสิทธิการพัฒน์ในพื้นที่ภาคอากาศ	ปิ่นตบแต่ง	USD2,335,000	USD10.00	USD850,000	100.00	(62) 770 693 402	(62) 770 693 402
BGL	ธุรกิจโรงแรม	ภูเก็ต	1,546,000,000	100.00	1,546,000,000	100.00	66 (0) 7632 4101-7	66 (0) 7627 1808
BI	ธุรกิจลงทุน	บริษัท เวอร์จิน โอเรียลแลนต์	USD50,000	USD0.01	USD10,100	19.80	(65) 6849 5888	(65) 6849 5713
BT1	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	20,930,000	100.00	20,930,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2
BT2	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	19,100,000	100.00	19,100,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2
BT3	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	7,750,000	100.00	7,750,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2
BT4	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	14,550,000	100.00	14,550,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2
BT4	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	80,000,000	100.00	80,000,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2
BTG(S)	ร้านอาหารสินค้า	สิงคโปร์	---	---	SGD432,000	51.00	(65) 6849 5888	(65) 6462 0186
BTG(T)	ร้านอาหารสินค้า	กรุงเทพฯ	7,750,000	100.00	7,750,000	51.00	66 (0) 2677 3100	66 (0) 2677 3200
CGL	ธุรกิจลงทุน	ฮ่องกง	HKD10,000	HKD1.00	HKD2	100.00	(852) 2598 5234	(852) 2598 7500
HHBR	หยุดค่าเป็นกิจการชั่วคราว	กรุงเทพฯ	10,000,000	10.00	10,000,000	10.00	66 (0) 2454 0037	66 (0) 2454 1097
L3	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	100,000	100.00	100,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2
LBTG	ค้าขายและค้าปลีกสินค้าอุปโภคและบริโภค ในโรงแรมรีสอร์ท	ยูเนี่ยน	USD75,000	-	USD75,000	51.00	(86) 888 533 1111	(86) 888 533 2222
LBTH	ธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ยูเนี่ยน	USD18,400,000	-	USD18,400,000	49.04	(86) 888 533 1111	(86) 888 533 2222
LBTL	ธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	500,000,000	100.00	500,000,000	100.00	66 (0) 7632 4374	66 (0) 7632 4375
LCL	ยังไม่เปิดดำเนินการ	กรุงเทพฯ	1,000,000	100.00	1,000,000	85.00	66 (0) 2677 4455	66 (0) 2285 0733
LEL	ธุรกิจให้บริการการท่องเที่ยว	ภูเก็ต	8,000,000	100.00	8,000,000	49.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2370
LGL	ธุรกิจสนามกอล์ฟและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	1,000,000,000	100.00	1,000,000,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2

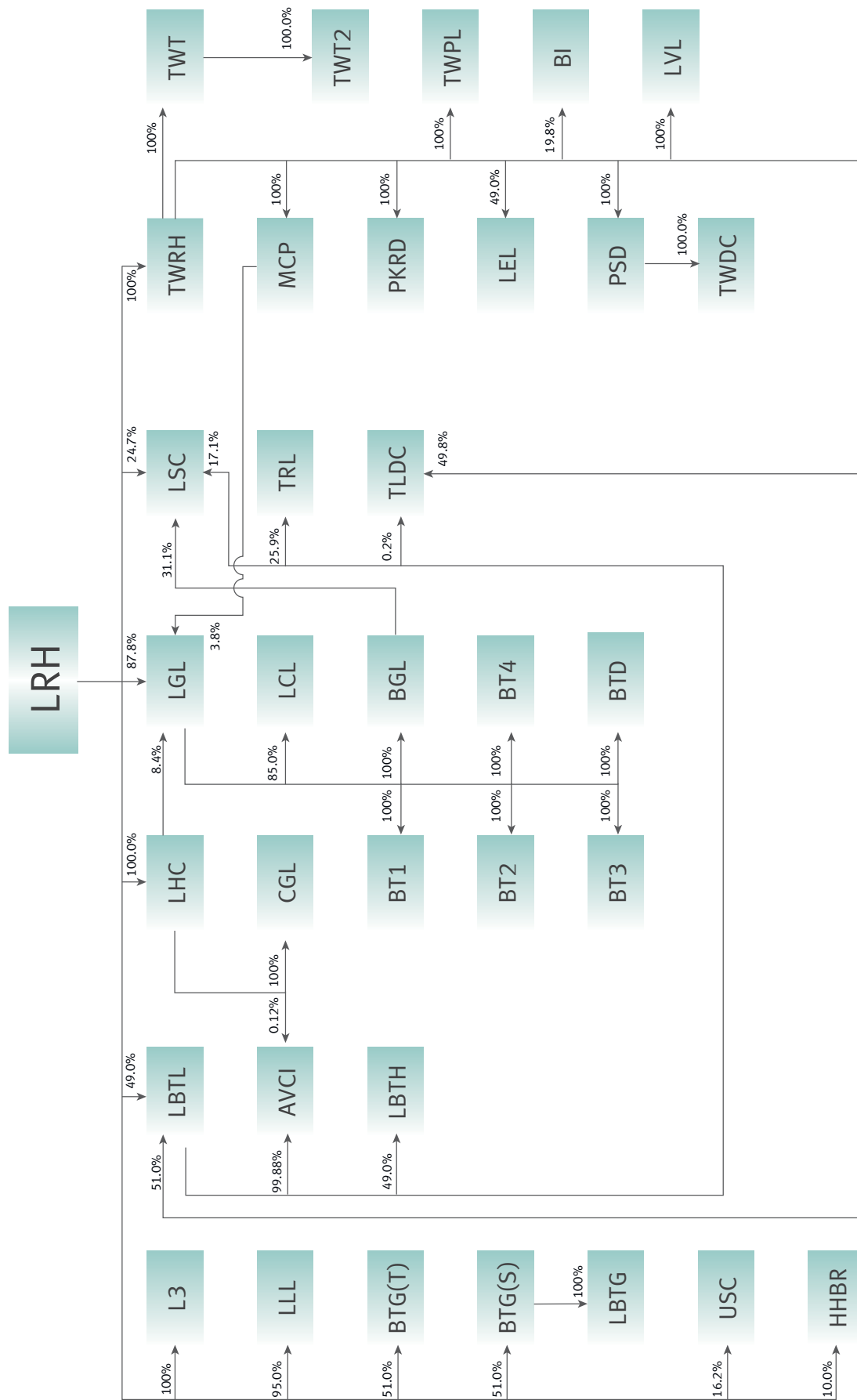
* นับเฉพาะบริษัทที่ปรึกษา ถือครองผ่านบริษัทย่อย (ตั้งแต่ร้อยละ 50) เท่านั้น
** นับตั้งแต่วันที่ 30 มกราคม 2549 หรือก่อนที่เกี่ยวกับทุนจดทะเบียนและมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นของบริษัทที่จะเป็นประเทศสิงคโปร์ได้ถูกยกเลิกโดยสมบูรณ์
ชื่อเดิมของบริษัทปรากฏในหัวข้อ "ชื่อและชื่อเดิมของบริษัท"

บริษัทที่บริษัท ถือครองตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป (ต่อ)

บริษัท (ชื่อย่อ)	ประเภทกิจการ	สำนักงานใหญ่	ทุนจดทะเบียน (บาท)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม*) (%)	โทรศัพท์	โทรสาร
LHC	ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	330,000,000	100.00	330,000,000	100.00	66 (0) 7636 2400	66 (0) 7636 2401
LLL	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	1,000,000	100.00	1,000,000	95.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2
LSC	ให้บริการสาธารณูปโภคและบริการอื่นๆ แก่โรงแรมและบริษัทย่อย	ภูเก็ต	90,500,000	100.00	90,500,000	72.90	66 (0) 7630 5639-42	66 (0) 7630 5643
LVL	ธุรกิจโรงแรม	ภูเก็ต	6,000,000	100.00	6,000,000	100.00	66 (0) 7633 6900	66 (0) 7633 6970
MCP	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	กรุงเทพฯ	232,300,000	100.00	232,300,000	100.00	66 (0) 2677 4455	66 (0) 2285 0733
PKRD	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	41,400,000	100.00	41,400,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2
PSD	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	กรุงเทพฯ	28,400,000	100.00	28,400,000	100.00	66 (0) 2677 4455	66 (0) 2285 0733
TLDC	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	กรุงเทพฯ	251,000,000	1,000.00	251,000,000	50.00	66 (0) 2677 4455	66 (0) 2285 0733
TRL	ลงทุนและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ฮ่องกง	USD50,500,000	USD1.00	USD21,000,000	25.87	(852) 2525 8854	(852) 2845 2754
TWDC	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	214,370,000	100.00	214,370,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2
TWPL	ธุรกิจโรงแรม ให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	กรุงเทพฯ	2,250,000,000	100.00	2,250,000,000	100.00	66 (0) 2677 4455	66 (0) 2285 0733
TWRH	ธุรกิจลงทุนและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	กรุงเทพฯ	1,250,000,000	100.00	1,250,000,000	100.00	66 (0) 2677 4455	66 (0) 2285 0733
TWT	ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	กรุงเทพฯ	455,000,000	100.00	455,000,000	100.00	66 (0) 2677 4455	66 (0) 2285 0733
TWT2	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	กรุงเทพฯ	21,000,000	100.00	21,000,000	100.00	66 (0) 2677 4455	66 (0) 2285 0733
USC	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและผลิตภัณฑ์	กรุงเทพฯ	787,500,000	10.00	785,360,380	16.27	66 (0) 2285 0040	66 (0) 2285 0270-1

* นับเฉพาะบริษัทที่บริษัท ถือครองเกินร้อยละ 50 (ตั้งแต่ร้อยละ 50) เท่านั้น
 ** นับตั้งแต่วันที่ 30 มกราคม 2549 หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลค่าที่ตราไว้ต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทที่จดทะเบียนและมูลค่าที่ตราไว้ต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทที่จดทะเบียน
 ชื่อเต็มของบริษัทปรากฏในหัวข้อ "ชื่อและชื่อเดิมของบริษัท"

โครงสร้างการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555



หมายเหตุ : ชื่อเต็มของบริษัทปรากฏในวงเล็บ - ชื่อและชื่อเต็มของบริษัท



ลาгуน่า ซอร์ส

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2555[#]

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	จำนวนหุ้นที่ถือรวม	%
1.	กลุ่มบริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด (1) บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด (2) บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด* (3) บริษัทหลักทรัพย์ เมย์แบงก์ กิม เอ็ง จำกัด**	74,632,342 15,737,807 1,052,762	91,422,911	54.8
2.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด		26,294,780	15.8
3.	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม เพื่อผู้ลงทุนต่างด้าว จำกัด***		23,469,665	14.1
4.	บริษัท ยูนิเวอร์แซล สตาร์ช จำกัด (มหาชน)		3,480,200	2.1
5.	Goldman Sachs International		3,000,500	1.8
6.	นายสุวิทย์ เลหาพลวัฒนา		2,606,400	1.6
7.	East Fourteen Limited - Dimensional EMER MKTS VALUE FD		1,342,400	0.8
8.	บริษัท คิวสิดานี จำกัด (มหาชน)		1,250,000	0.8
9.	บริษัท บ้านสวนหมาก จำกัด		1,107,500	0.7
10.	บริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน) ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น		1,103,725 11,604,620	0.6 6.9
	รวม		166,682,701	100.0

หมายเหตุ

- # = ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งสุดท้าย ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2556 ได้จาก www.lagunaresorts.com ซึ่งเป็นเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- * = บริษัท ชิงบริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด มีอำนาจควบคุม
- ** = ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อและในนามของบริษัท บันยัน ทรี คอร์ปอเรท จำกัด (เดิมรู้จักในนามบริษัท โอเทล ซัพพลาย เซอร์วิส จำกัด ซึ่งได้เปลี่ยนชื่อจากที่รู้จักในนามบริษัท บันยัน ทรี โอเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหุ้นอยู่ทั้งหมด
- *** = บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหน่วยลงทุน 18,175,265 หน่วย ในบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม เพื่อผู้ลงทุนต่างด้าว จำกัด

โครงสร้างบริษัท และโครงสร้างการจัดการ

การจัดการ

โครงสร้างการจัดการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 ท่าน โดยมีกรรมการจำนวน 4 ท่านเป็นกรรมการอิสระ คิดเป็น 1 ใน 3 ของสมาชิกคณะกรรมการบริษัท ทั้งหมด ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
นายโฮ	กวงปิง	ประธานกรรมการ
นายสุรพล	สุปรัชญา*	กรรมการ
นายวุฒิพล	สุริยาภิวัฒน์	กรรมการอิสระ**
ดร. ชิงชัย	หาญเจนลักษณ์	กรรมการอิสระ**
นายอุดม	วิษยาภัย	กรรมการอิสระ**
ดร. สาธิต	รังคสิริ	กรรมการอิสระ**
นายโฮ	กวงจิง***	กรรมการ
นายเอเรียล	พี วีร่า	กรรมการ
นายเอ็คคี่	ชี ฮอก ไล****	กรรมการ
นายโฮ	เรน ฮวา	กรรมการ
นายชานคราร์	ชานคราน*****	กรรมการ
นายสจ๊วต	เรตคิง	กรรมการ

- นายไมเคิล รามอน ไอลิ่ง ลาออกจากตำแหน่งกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ มีผลนับตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2555 ทั้งนี้ นายไมเคิล รามอน ไอลิ่ง ยังคงดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ จนกระทั่งสิ้นสุดการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในวันที่ 9 พฤศจิกายน 2555
- * นายสุรพล สุปรัชญา รองประธานกรรมการบริหาร เกษียณจากการเป็นพนักงานของบริษัทฯ ในวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ดังนั้น ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 นายสุรพล สุปรัชญา ไม่เข้าข่ายเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ นายสุรพล สุปรัชญา ได้รับการแต่งตั้งเป็นรองประธานกรรมการของบริษัทฯ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2556
- ** คำนิยามของ "กรรมการอิสระ" ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "การกำกับดูแลกิจการ"
- *** นายโฮ กวงจิง ได้ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ (บริการด้านออกแบบ) ของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555 ทั้งนี้ นายโฮ กวงจิง ยังคงดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ
- **** นายเอ็คคี่ ชี ฮอก ไล ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่ของบริษัทฯ แทนที่ นายไมเคิล รามอน ไอลิ่ง ซึ่งลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ นายเอ็คคี่ ชี ฮอก ไล ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ มีผลนับจากสิ้นสุดการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2555 ทั้งนี้ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในวันเดียวกัน
- ***** นายชานคราร์ ชานคราน ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่ของบริษัทฯ แทนที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ที่ว่างลงจากการลาออกของ นายเบอร์โนลด์ โอเลาฟ เซเรเคอร์ ตั้งแต่วันที่ 31 พฤษภาคม 2554 นายชานคราร์ ชานคราน ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทฯ มีผลนับจากสิ้นสุดการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2555 ทั้งนี้ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในวันเดียวกัน

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่หลักในการกำหนดนโยบายและยุทธศาสตร์โดยรวมของกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งดูแลการบริหารจัดการธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ นอกเหนือจากหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ตามกฎหมายแล้ว คณะกรรมการบริษัทฯ ยังมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. กำหนดรูปแบบและอนุมัตินโยบายภาพรวม กลยุทธ์ และวัตถุประสงค์ทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ
2. ทบทวนผลการดำเนินงานด้านการเงินและรับผิดชอบต่อการเงินของกลุ่มบริษัทฯ
3. กำกับดูแลและอนุมัติการริเริ่มการดำเนินงานหลักของกลุ่มบริษัทฯ งบประมาณประจำปี การลงทุนที่สำคัญและ การตัดสินใจด้านเงินทุน

4. ให้ความมั่นใจว่าการควบคุมภายใน รวมถึงการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท ที่ได้อย่างเพียงพอได้รับการทบทวนและประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ
5. อนุมัติการเสนอซื้อบุคคลที่จะเข้ามาดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท และอนุมัติการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ
6. รับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ
7. อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 2 คณะอย่างชัดเจน

หน้าที่ ดังกล่าวนี คณะกรรมการบริษัท สามารถดำเนินการได้โดยตรงหรือผ่านทางคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ที่แต่งตั้งขึ้น อันได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตามหลักการมอบหมายหน้าที่จากคณะกรรมการบริษัท ไปยังคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ย่อมทำให้คณะกรรมการบริษัท สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเป็นการมอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ มีอำนาจตัดสินใจในประเด็นต่างๆ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ แต่ยังคงรักษาการควบคุมที่มีต่อนโยบายและการตัดสินใจหลักไว้

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการบริษัท ซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับ การแต่งตั้งให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัท จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
นายวุฒิพล	สุริยาภิวัฒน์	ประธานกรรมการ
ดร. ชิงชัย	หาญเจนลักษณ์	สมาชิก
นายอุดม	วิชัยภัย	สมาชิก

นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ทั้งนี้ นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ มีประสบการณ์การสอบทานงบการเงินของบริษัทจดทะเบียนบางบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

1. สอบทานให้มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
3. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอกโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
4. รับผิดชอบแก้ไขปัญหาคัดแย้งระหว่างฝ่ายจัดการและผู้สอบบัญชีภายนอกเกี่ยวกับการรายงานทางการเงินของบริษัท
5. สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
7. สอบทานหรือหาเงื่อนไขเกี่ยวกับการประเมินและบริหารความเสี่ยง ตลอดจนขั้นตอนวิธีการที่ฝ่ายจัดการจะต้องปฏิบัติเพื่อกำกับดูแล และควบคุมความเสี่ยงดังกล่าว ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงจะเห็นควร
8. กำกับดูแลให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และรายงานประเด็นปัญหาที่น่าเป็นห่วงทั้งหมดแก่คณะกรรมการบริษัทฯ
9. สอบทานและประเมินความเพียงพอของกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงทุกปี รวมทั้งเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีการปรับปรุงแก้ไขตามความจำเป็น
10. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเพื่อเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัทฯ โดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเป็นผู้ลงนามในรายงานดังกล่าว ทั้งนี้ โดยมีเนื้อหาซึ่งประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ก. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - ข. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - ค. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - ง. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - จ. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ฉ. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ช. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้จากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร และ
 - ซ. รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
11. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ
 - ก. รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ข. การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - ค. การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯให้คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเห็นสมควร หากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือฝ่ายจัดการไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาดังกล่าว กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
12. ดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี ข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติกรรมอันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้กระทำความผิดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ
13. ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงบรรลุเป้าหมาย คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีอำนาจในการตรวจสอบบุคคลที่เกี่ยวข้อง และเรื่องต่างๆ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำเข้าผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาปรึกษาหารือ และให้ความเห็นได้ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงพิจารณาว่าเหมาะสม

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี โดยกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
ดร. ชิงชัย	หาญเจนลักษณ์	ประธานกรรมการ
นายอุดม	วิษยภัย	สมาชิก
ดร. สาธิต	รังคสิริ	สมาชิก

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. เสนอแนวทางและให้ความเห็นในภาพรวมเกี่ยวกับการขึ้นเงินเดือนประจำปี และนโยบายการจ่ายโบนัสของบริษัทฯ
2. พิจารณาทบทวนการจ่ายโบนัส การขึ้นเงินเดือน รวมทั้งสิ่งจูงใจทางด้านสวัสดิการและผลประโยชน์ของประธานกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งญาติของท่านซึ่งเป็นพนักงานของบริษัทฯ
3. พิจารณาทบทวนและอนุมัติค่าใช้จ่ายของประธานกรรมการบริษัทฯ
4. พิจารณาทบทวน และในกรณีที่จำเป็น เสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ ที่ปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. พิจารณาทบทวน และในกรณีที่จำเป็น เสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มเติมสวัสดิการผลประโยชน์ (เช่น การให้สิทธิพนักงานซื้อหุ้น เบี้ยเลี้ยง เงินอุดหนุน และสวัสดิการอื่นๆ) นโยบายการขึ้นเงินเดือน และการจ่ายโบนัส สำหรับผู้บริหารระดับสูง ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการจะเป็นผู้กำหนดเงินค่าจ้างของพนักงานแต่ละท่าน
6. กำหนดหลักเกณฑ์บุคคลที่จะดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทฯ
7. กำหนดกระบวนการคัดเลือกกรรมการอย่างมีหลักเกณฑ์และโปร่งใส
8. เสนอ และ/หรือ ประเมินบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ และสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อยให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาในกรณีที่มิได้ดำรงตำแหน่ง
9. ประเมินความเป็นอิสระของกรรมการอิสระและประเมินความต้องการว่าจะให้มีกรรมการอิสระท่านใหม่เพิ่มเติมตามนโยบายคณะกรรมการบริษัทฯ หรือไม่
10. แจ้งรายชื่อกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อยที่กำลังจะพ้นจากตำแหน่งตามวาระให้แก่กรรมการบริษัทฯ และเสนอแนะคณะกรรมการบริษัทฯ ว่าสมควรที่จะให้การสนับสนุนกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อยท่านอื่นๆ ให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปหรือไม่
11. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และเสนอแนะการแก้ไขเปลี่ยนแปลงที่จำเป็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ
12. รายงานการปฏิบัติงานและผลการตรวจสอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ

ทั้งนี้ เพื่อช่วยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ตั้งไว้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีดุลพินิจในการแต่งตั้งที่ปรึกษาภายนอกที่เหมาะสมเพื่อช่วยในการพิจารณาทบทวนนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานที่มีอยู่ในปัจจุบัน เสนอแนะแผนเกี่ยวกับผลประโยชน์และสวัสดิการใหม่ๆ สำหรับพนักงาน และ/หรือ ค่าเงินการศึกษาวิจัยเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับทรัพยากรบุคคล

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี โดยกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้

โครงสร้างบริษัท และโครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างฝ่ายจัดการ

ฝ่ายจัดการ

รายชื่อ		ตำแหน่ง
นายโฮ	กวงปิง	ประธานกรรมการบริหาร
นายสุรพล	สุปรัชญา*	รองประธานกรรมการบริหาร
นายสจ๊วต	เรคคิง**	รองกรรมการผู้จัดการ
นายมะห์มุด	ซีญา บริกันต์***	รองกรรมการผู้จัดการ
นายนิยม	ทักษิณีทิพากร****	ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายประสานงานองค์กรและชุมชนสัมพันธ์
นายควน	เซท****	ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริหารจัดการสินทรัพย์ พัฒนาและกำกับดูแลโครงการเฉพาะกิจ
นายนิพนธ์	กิติสุข****	ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายพัฒนารีสอร์ทและอสังหาริมทรัพย์
นางสาวโฮ	ซู ซูย ซินคี่****	ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท

หมายเหตุ

- นายโฮ กวงจิง ลาออกจากตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ (บริการด้านออกแบบ) ของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555 ทั้งนี้ นายโฮ กวงจิง ยังคงดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ
- นายไมเคิล รัมมอน โอลิง ลาออกจากตำแหน่งกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2555 ทั้งนี้ นายไมเคิล รัมมอน โอลิง ยังคงดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ จนกระทั่งสิ้นสุดการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2555
- * นายสุรพล สุปรัชญา รองประธานกรรมการบริหาร เกษียณจากการเป็นพนักงานของบริษัทฯ ในวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ดังนั้น ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 นายสุรพล สุปรัชญา ไม่เข้าข่ายเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ นายสุรพล สุปรัชญา ได้รับการแต่งตั้งเป็นรองประธานกรรมการของบริษัทฯ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2556
- ** นายสจ๊วต เรคคิง ได้รับการแต่งตั้งเป็นรองกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 7 มิถุนายน 2555 และเข้าข่ายเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- *** นายมะห์มุด ซีญา บริกันต์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นรองกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 26 เมษายน 2555 และเข้าข่ายเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- **** ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโสทั้งหมดเข้าข่ายเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2555

วิธีการแต่งตั้งกรรมการและการถอดถอนกรรมการตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ

การแต่งตั้งกรรมการ

- (ก) ให้บริษัทฯ มีคณะกรรมการของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- (ข) กรรมการนั้นให้เลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามกฎหมายเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
- ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการไม่ใช่คะแนนเสียงแบบสะสม
 - ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
- (ค) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลคนหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน ก็ไม่จำเป็นต้องเลือกกรรมการใหม่ บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่คนแทน
- มติของคณะกรรมการตามวาระหนึ่งต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
- ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่เป็นองค์ประชุม ให้กรรมการที่เหลืออยู่กระทำในนามของคณะกรรมการได้แต่เฉพาะการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลงเท่านั้น
- การประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงนั้น ให้กระทำภายใน 1 เดือนนับแต่วันที่จำนวนกรรมการว่างลงเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม

การถอดถอนกรรมการ

- (ก) ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ครบเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3
- กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทฯ นั้นให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
- กรรมการที่ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้
- (ข) นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้วกรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
- ตาย
 - ลาออก
 - ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
 - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
 - ศาลมีคำสั่งให้ออก
- (ค) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท ลาдуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยมีวัตถุประสงค์ ดังนี้

1. กำหนดและดำเนินการให้นโยบายและแผนด้านทรัพยากรบุคคลสำหรับผู้บริหารระดับสูงเป็นไปในแนวทางเดียวกับเป้าหมายทางธุรกิจและแนวทางการปฏิบัติทั่วไป
2. คึงดูดและรักษาบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงไว้กับบริษัท
3. สร้างความมั่นใจว่าค่าตอบแทนรวมถึงผลประโยชน์ต่างๆ สำหรับผู้บริหารระดับสูงอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันกับผู้ประกอบธุรกิจรายอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันได้
4. ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชด้อย เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท สามารถมอบหมายหน้าที่ ความรับผิดชอบให้แก่คณะกรรมการชด้อยได้อย่างเหมาะสม และ
5. แก้ไขปัญหา และ/หรือ ให้คำแนะนำค่าตอบแทนของพนักงานซึ่งมีเรื่องขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. เสนอแนวทางและให้ความเห็นในภาพรวมเกี่ยวกับการขึ้นเงินเดือนประจำปี และนโยบายการจ่ายโบนัสของบริษัท
2. พิจารณาบททวนการจ่ายโบนัส การขึ้นเงินเดือน รวมทั้งสิ่งจูงใจทางด้านสวัสดิการและผลประโยชน์ของประธานกรรมการบริษัท รวมทั้งญาติของท่านซึ่งเป็นพนักงานของบริษัท
3. พิจารณาบททวน และอนุมัติค่าใช้จ่ายของประธานกรรมการบริษัท
4. พิจารณาบททวน และในกรณีที่จำเป็นเสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท ที่ปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. พิจารณาบททวน และในกรณีที่จำเป็นเสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มเติมสวัสดิการ ผลประโยชน์ (เช่น การให้สิทธิพนักงานซื้อหุ้น เบี้ยเลี้ยง เงินอุดหนุน และสวัสดิการอื่นๆ) นโยบายการขึ้นเงินเดือน และการจ่ายโบนัส สำหรับผู้บริหารระดับสูง ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการจะเป็นผู้กำหนดเงินค่าจ้างของพนักงานแต่ละท่าน
6. กำหนดหลักเกณฑ์บุคคลที่จะดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
7. กำหนดกระบวนการคัดเลือกกรรมการอย่างมีหลักเกณฑ์และโปร่งใส
8. เสนอ และ/หรือ ประเมินบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัท และสมาชิกคณะกรรมการชด้อยให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาในกรณีที่ไม่มีตำแหน่งว่างลง
9. ประเมินความเป็นอิสระของกรรมการอิสระและประเมินความต้องการว่าจะให้มีการกรรมการอิสระท่านใหม่เพิ่มเติมตามนโยบายคณะกรรมการบริษัท หรือไม่
10. แจ้งรายชื่อกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการชด้อยที่กำลังจะพ้นจากตำแหน่งตามวาระให้แก่กรรมการบริษัท และเสนอแนะคณะกรรมการบริษัท ว่าสมควรที่จะให้การสนับสนุนกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการชด้อยท่านนั้นๆ ให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปหรือไม่
11. พิจารณาบททวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และเสนอแนะการแก้ไขเปลี่ยนแปลงที่จำเป็นต่อคณะกรรมการบริษัท และ
12. รายงานการปฏิบัติงานและผลการตรวจสอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้คณะกรรมการบริษัท ทราบ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ประชุมร่วมกัน 3 ครั้งในปี 2555 เพื่อพิจารณาและกำหนดอัตราเงินโบนัสประจำปีและการขึ้นเงินเดือนให้แก่พนักงานของบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาและเสนอแนะคณะกรรมการในการสรรหากรรมการท่านใหม่เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงในคณะกรรมการบริษัท และเสนอแนะคณะกรรมการในเรื่องค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ และสมาชิกคณะกรรมการชด้อย



ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

11 มกราคม 2556

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน

คำตอบแทนสำหรับพนักงาน

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของกลุ่มบริษัทฯ ได้ถูกกำหนดขึ้นตามระบบการประเมินผลที่มีความโปร่งใสเพื่อสนับสนุนส่งเสริมการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพของพนักงาน ซึ่งถือเป็นทรัพยากรที่มีความสำคัญสูงสุดสำหรับกลุ่มบริษัทฯ

วัตถุประสงค์หลักของนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของกลุ่มบริษัทฯ คือ เพื่อดึงดูด จูงใจ คอบแทนและรักษาพนักงานที่มีคุณภาพไว้กับกลุ่มบริษัทฯ ผลประโยชน์ตอบแทนโดยทั่วไปสำหรับพนักงาน จะประกอบด้วย เงินเดือนพื้นฐาน โบนัสซึ่งมีอัตราผันแปรตามผลงาน เบี้ยเลี้ยง และผลประโยชน์ต่างๆ การกำหนดองค์ประกอบของผลประโยชน์ตอบแทนสำหรับพนักงานนั้น จะคำนึงถึงลักษณะบทบาทหน้าที่ของพนักงานและสถานะของตลาดโดยทั่วไปเป็นปัจจัยประกอบด้วย อนึ่ง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผลประโยชน์ตอบแทนสำหรับพนักงานในกลุ่มบริษัทฯ สามารถแข่งขันเทียบได้กับกิจการอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทางกลุ่มบริษัทฯ จึงได้พิจารณาทบทวนกำหนดอัตราเงินเดือนพื้นฐานและผลตอบแทนอื่น โดยเทียบกับผู้ประกอบการรายอื่นที่ประกอบกิจการในกลุ่มการให้บริการที่พักเป็นระยะๆ

ในการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหารระดับสูงและเจ้าหน้าที่บริหารระดับอาวุโส นั้น กลุ่มบริษัทฯ มีเจตจำนงกระตุ้นให้ผู้บริหารระดับสูงและเจ้าหน้าที่บริหารระดับอาวุโสทุกท่านเกิดแรงจูงใจในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อผลักดันให้ผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ บรรลุเป้าหมายประจำปีและเป้าหมายระยะยาวของกลุ่มบริษัทฯ และเพื่อให้มั่นใจได้ว่าเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้น ดังนั้น ปัจจัยทั้งปวงที่เกี่ยวข้องกับผลงานจึงถือเป็นส่วนประกอบในการกำหนดผลตอบแทนทั้งหมดสำหรับผู้บริหารระดับสูงและเจ้าหน้าที่บริหารระดับอาวุโสของกลุ่มบริษัทฯ

การที่กลุ่มบริษัทฯ เลือกวิธีการจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนแก่พนักงานตามวิธีนี้ไม่เพียงแต่จะช่วยดึงดูด รักษา และจูงใจพนักงานที่มีศักยภาพเท่านั้น หากแต่ยังช่วยดำรงรักษาไว้ซึ่งวัฒนธรรมในการทำงานที่มุ่งเน้นผลงานเป็นหลักเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับทุกองค์กรภายในกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งจะช่วยส่งเสริมให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายทางการเงินได้

คำตอบแทนสำหรับกรรมการ

ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการอิสระ กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร และกรรมการบริหาร จะถูกกำหนดโดยการพิจารณาจากขอบเขตและลักษณะความรับผิดชอบและหน้าที่ของกรรมการแต่ละท่านเป็นหลัก โดยเทียบกับเกณฑ์มาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับของอุตสาหกรรมเดียวกันและเป็นค่าตอบแทนที่สามารถแข่งขันได้ ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ในส่วนของกรรมการอิสระและกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหารนั้น นอกจากจะได้รับค่าตอบแทนสำหรับกรรมการแล้ว ยังได้รับค่าตอบแทนที่ใช้ตัวเงินในรูปของสินค้าและบริการจากโรงแรมที่ดำเนินการโดยกลุ่มบริษัทฯ

ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการในปี 2555 ได้ถูกเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี 2555 และแบบ 56-1 ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ "ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร"

คำตอบแทน

รายละเอียดคำตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดที่ได้รับในฐานะกรรมการ ช่วงปี 2555

รายชื่อ	ตำแหน่ง	คำตอบแทน/ประโยชน์อื่น (บาท / ปี)		
		กรรมการบริษัทฯ	กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
นายโฮ กวงปิง	ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหาร	936,000 / -	- / -	- / -
นายสุรพล สุปรัชญา ⁽²⁾	กรรมการและรองประธานกรรมการบริหาร	408,000 / -	- / -	- / -
นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง	624,000 / 58,000 ⁽¹⁾	312,000 / -	- / -
ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	624,000 / 58,000 ⁽¹⁾	160,000 / -	234,000 / -
นายอุดม วิษยาภัย	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	624,000 / 58,000 ⁽¹⁾	160,000 / -	120,000 / -
ดร. สาธิต รังคสิริ	กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	624,000 / 58,000 ⁽¹⁾	- / -	120,000 / -
นายไมเคิล รามอน โอลิง ⁽³⁾	กรรมการ	516,000 / -	- / -	- / -
นายโฮ กวงจิง ⁽⁴⁾	กรรมการ	408,000 / -	- / -	- / -
นายเอเรียล พี วีร่า	กรรมการ	408,000 / -	- / -	- / -
นายเอ็ดดี้ ซี ฮอก โล ⁽⁵⁾	กรรมการ	- / -	- / -	- / -
นายโฮ เชน ฮวา	กรรมการ	408,000 / -	- / -	- / -
นายซานคราร์ ซานคราน ⁽⁶⁾	กรรมการ	- / -	- / -	- / -
นายสจ๊วต เรดคิง	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ	408,000 / -	- / -	- / -

หมายเหตุ

- (1) บัตรกำนัลสำหรับบริการสปาและบัตรกำนัลสำหรับซื้อสินค้าที่ร้านค้าของบ้านฮัน ทรี แกลเลอรี
- (2) นายสุรพล สุปรัชญา รองประธานกรรมการบริหาร เกษียณจากการเป็นพนักงานของบริษัทฯ ในวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ดังนั้น ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 นายสุรพล สุปรัชญา ไม่เข้าข่ายเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ นายสุรพล สุปรัชญา ได้รับการแต่งตั้งเป็นรองประธานกรรมการของบริษัทฯ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2556
- (3) นายไมเคิล รามอน โอลิง ลาออกจากตำแหน่งกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2555 ทั้งนี้ นายไมเคิล รามอน โอลิง ยังคงดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ จนกระทั่งสิ้นสุดการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2555
- (4) นายโฮ กวงจิง ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ (บริการด้านออกแบบ) ของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555 ทั้งนี้ นายโฮ กวงจิง ยังคงดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ
- (5) นายเอ็ดดี้ ซี ฮอก โล ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่ของบริษัทฯ แทนที่ นายไมเคิล รามอน โอลิง ซึ่งลาออกจากตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ นายเอ็ดดี้ ซี ฮอก โล ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ โดยมีผลนับจากสิ้นสุดการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2555 ทั้งนี้ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในวันเดียวกัน
- (6) นายซานคราร์ ซานคราน ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่ของบริษัทฯ แทนที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ที่ว่างลงจากการลาออกของ นายเบอร์โนลด์ โอลาฟ ซเรเดอร์ ตั้งแต่วันที่ 31 พฤษภาคม 2554 นายซานคราร์ ซานคราน ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ โดยมีผลนับจากสิ้นสุดการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2555 ทั้งนี้ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในวันเดียวกัน

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(ก) สำหรับกรรมการ

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินที่จ่ายให้แก่กรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ในปี 2555 มีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 7,326,000 บาท

รายละเอียดตามที่ปรากฏในหัวข้อ "รายละเอียดคำตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดที่ได้รับในฐานะกรรมการ ช่วงปี 2555"

(ข) สำหรับผู้บริหาร

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารรวม 8 ท่าน ในปี 2555 มีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 67,669,866 บาทประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับรถยนต์ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับที่พักอาศัย การประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ภาษี จ่ายให้โดยบริษัทฯ และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเครื่องคอมพิวเตอร์แบบพกพา ค่าเล่าเรียนบุตร ค่ารักษาพยาบาล เป็นต้น

คำตอบแทนที่ไม่ใช่ตัวเงิน

(ก) สำหรับกรรมการ

บัตรกำนัลสำหรับรับบริการสปาและบัตรกำนัลสำหรับซื้อสินค้าที่ร้านค้าของบ้านย่น ทรี แกลเลอรี ของกรรมการอิสระ ในปี 2555 มีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 232,000 บาท

รายละเอียดตามที่ปรากฏในหัวข้อ "รายละเอียดคำตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดที่ได้รับในฐานะกรรมการ ช่วงปี 2555"

(ข) สำหรับผู้บริหาร

คำตอบแทนอื่นของผู้บริหาร รวม 8 ท่าน ในปี 2555 มีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 3,188,428 บาท ในรูปของสวัสดิการสำหรับพนักงาน เช่น การประกันอุบัติเหตุและสุขภาพ และบัตรกำนัลต่างๆ เป็นต้น

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะรักษาและคงไว้ซึ่งมาตรฐานระดับสูงของการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในบริษัทฯ เพื่อให้การคุ้มครองและเสริมสร้างมูลค่าระยะยาวต่อผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้นำวิธีปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงนโยบายซึ่งเป็นรูปแบบหลักการตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์ฯ) ได้ให้การสนับสนุนมาปฏิบัติและปรับปรุงอย่างต่อเนื่องดังรายละเอียดต่อไปนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น ในปี 2555 บริษัทฯ จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นวันที่ 27 เมษายน 2555 โดยได้ดำเนินการทุกอย่างสอดคล้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องสิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- 1.1 ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอยู่บนพื้นฐานเดียวกันในการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมและในการรับเงินปันผลตามที่บริษัทฯ ได้ประกาศ โดยจำนวนเงินปันผลดังกล่าวคำนวณจากสัดส่วนการถือหุ้นที่มีในบริษัทฯ
- 1.2 ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการออกมติในประเด็นที่สำคัญต่างๆ เช่น การเลือกตั้งกรรมการ (ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกกรรมการได้เป็นรายบุคคล) ค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และการจ่ายเงินปันผล เป็นต้น
- 1.3 บริษัทฯ ได้เชิญผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2555 เป็นการล่วงหน้า ผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com) แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอระเบียบวาระ
- 1.4 บริษัทฯ ยังมีได้เชิญชวนให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เนื่องจากบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ (ซึ่งจะต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่พร.บริษัทมหาชนกำหนด) และจัดให้มีการออกเสียงลงคะแนนให้กับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อดังกล่าวในที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นเสมอ
- 1.5 บริษัทฯ มอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ เป็นผู้จัดส่งเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งบรรจุหนังสือเชิญประชุมโดยได้ระบุวาระการประชุม พร้อมทั้งข้อเท็จจริงและเหตุผล และความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ รวมถึงข้อมูลเอกสารประกอบวาระต่างๆ อาทิ ข้อมูลของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ประวัติผู้สอบบัญชี ข้อบังคับของบริษัทฯ เฉพาะที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น แผนที่สถานที่จัดประชุม ซึ่งเป็นสถานที่ที่สะดวกต่อผู้ถือหุ้นในการเดินทางมาประชุม รวมทั้งหนังสือมอบฉันทะ และเอกสารและหลักฐานแสดงสิทธิในการเข้าร่วมประชุม เป็นต้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 10 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีความพร้อมในการเตรียมตัวสำหรับการประชุม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ลงโฆษณาประชาสัมพันธ์ หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นในหน้าหนังสือพิมพ์และได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุม เอกสารประกอบการประชุม และข้อมูลต่างๆ ในการประชุมทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com) เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 1 เดือน รวมทั้งได้เชิญชวนให้ผู้ถือหุ้นมาลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 1 ชั่วโมงเสมอ
- 1.6 ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เลขานุการของบริษัทฯ จะทำหน้าที่อธิบายวิธีปฏิบัติในการออกเสียงลงคะแนน นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้เชิญทีมที่ปรึกษากฎหมายในระดับสากลเข้ามาทำการตรวจสอบกระบวนการลงทะเบียนก่อนที่ประธานในที่ประชุมจะประกาศจำนวนผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ และจำนวนหุ้นของผู้ที่มาร่วมประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบ ตลอดจนทำการตรวจสอบกระบวนการการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระก่อนที่จะประกาศเป็นมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

โดยผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบรายละเอียดผลลัพธ์ในการลงคะแนนในแต่ละวาระภายหลังเสร็จสิ้นการประชุมแต่ละครั้ง และผลลัพธ์เช่นเดียวกันนี้ รวมถึงข้อซักถามต่างๆ ของผู้ถือหุ้นโดยสรุป ได้ถูกบันทึกไว้ในรายงานการประชุมซึ่งครอบคลุมสาระสำคัญต่างๆ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และจะนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นทั้งหมดเพื่อสอบถามก่อนการรับรองในการประชุมครั้งต่อไป สำหรับรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2555 บริษัทฯ ได้เผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com) ภายใน 14 วันหลังวันประชุม

- 1.7 นโยบายของบริษัทฯ ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น ไม่เพียงแต่เป็นการดำเนินการตามกฎหมายเท่านั้น แต่ยังเป็นการสร้างโอกาสและเป็นเวทีให้ผู้ถือหุ้นได้แลกเปลี่ยนแสดงความคิดเห็น รวมถึงการซักถามกรรมการและฝ่ายจัดการในเรื่องใดก็ตามที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ ประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาการประชุมอย่างเพียงพอ และดำเนินการประชุมอย่างเหมาะสมและโปร่งใส โดยในระหว่างการประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและซักถามก่อนการลงมติที่ประชุมของแต่ละวาระ นอกจากนี้ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการรักษาสิทธิประโยชน์ หากผู้ถือหุ้นท่านใดมีประเด็นคำถามที่ต้องการให้บริษัทฯ ชี้แจงในที่ประชุม สามารถจัดส่งคำถามล่วงหน้ามายังบริษัทฯ ได้ที่ "ir@lagunaresorts.com" หรือโทรสารหมายเลข 66 (0) 2285 0733
- 1.8 นอกเหนือจากผู้สอบบัญชีที่ได้เข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแล้ว ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการทุกท่าน จะใช้ความพยายามเท่าที่สามารถจะทำได้ในการเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อทำการชี้แจงหรือตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เชิญทีมที่ปรึกษากฎหมายในระดับสากลเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ความชัดเจนในประเด็นทางกฎหมาย อีกทั้งจัดให้มีล่ามมืออาชีพทำหน้าที่ในระหว่างการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถสื่อสารกันได้อย่างมีประสิทธิภาพทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2555 ที่ผ่านมา ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการท่านอื่นๆ เข้าร่วมในการประชุม รายละเอียดตามรายชื่อที่ปรากฏในรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555
- 1.9 ผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมผู้ถือหุ้นภายหลังเริ่มการประชุมไปแล้ว ยังคงมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังมิได้ลงมติ
- 1.10 บริษัทฯ มีการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com) อาทิ มติของที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องที่สำคัญต่างๆ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ รายงานประจำปี เป็นต้น
- 1.11 ตามที่สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ได้ทำการประเมินคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2555 นั้น บริษัทฯ ได้รับการประเมินคุณภาพในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ว่าอยู่ในระดับที่ดีเยี่ยม

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงหน้าที่ในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันโดยดำเนินการทุกอย่างสอดคล้องตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องดังนี้

- 2.1 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นหนึ่งในแบบตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถที่จะเลือกมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระของบริษัทฯ เพื่อเป็นตัวแทนร่วมลงคะแนนเสียงในกรณีที่ผู้ถือหุ้น ไม่อาจเข้าร่วมการประชุมได้ด้วยตนเอง โดยบริษัทฯ ได้ระบุชื่อของกรรมการอิสระไว้ในหนังสือมอบฉันทะ พร้อมทั้งแนบประวัติกรรมการอิสระที่ได้รับมอบหมายให้เป็นผู้รับมอบฉันทะแทนผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมไว้เป็นส่วนหนึ่งของเอกสารประกอบการประชุม
- 2.2 บริษัทฯ ได้จัดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รับทราบถึงภาระหน้าที่ในการจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ ต่อ ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการ ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และได้บรรจุรายละเอียดรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารไว้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ได้รับทราบเป็นรายไตรมาส

- 2.3 กรรมการหรือผู้บริหารบริษัทฯ ท่านใดที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องในการพิจารณาการเข้าทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับผู้ที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้อง จะไม่เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจดังกล่าว นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้เปิดเผยการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนโดยเคร่งครัด
- 2.4 บริษัทฯ ได้กำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นแนวทางให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ได้พึงปฏิบัติ รวมถึงการห้ามในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้อนุมัตินโยบายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งห้ามมิให้ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในขณะที่ยังครอบครองข้อมูลภายในที่เป็นความลับ และมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน ตลอดจนระยะเวลาปลอดการใช้ข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน (Embargo Period) รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน" ของแบบ 56-1 และของรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งในระหว่างปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏว่ามีผู้ใดฝ่าฝืนการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

เพื่อความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนและผลตอบแทนทางการเงินแก่ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ใช้ความพยายามอย่างเต็มที่ในการทำหน้าที่เป็นนิติบุคคลตัวอย่าง โดยให้ความสำคัญกับสิทธิต่างๆ ของบรรดาผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและถือปฏิบัติตามกฎหมายตลอดจนกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

ผู้ถือหุ้น:

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ยึดถือในการปฏิบัติหน้าที่อย่างซื่อสัตย์ โปร่งใส และแท้จริง เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทั้งหมดในการที่จะรักษาและเสริมสร้างมูลค่าระยะยาวต่อผู้ถือหุ้น ข้อมูลที่สำคัญทั้งหมดซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อราคาหุ้นของบริษัทฯ และ/หรือการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นจะต้องได้รับการเปิดเผยโดยครบถ้วนในเวลาที่เหมาะสม

พนักงาน:

ในฐานะที่อยู่ในธุรกิจบริการ บริษัทฯ เชื่อว่า พนักงานคือทรัพยากรที่สำคัญที่สุด ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการในแต่ละขั้นเพื่อให้มั่นใจได้ว่าสอดคล้องตามกฎหมายแรงงาน และพนักงานทั้งหมดได้รับการปฏิบัติอย่างยุติธรรม โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติหรือแบ่งพรรคแบ่งพวก บริษัทฯ ให้ผลตอบแทนและสวัสดิการ อาทิ ค่าอาหาร ค่าชักรีด บัตรกำนัลต่างๆ การประกันสุขภาพและอุบัติเหตุแก่พนักงานโดยรวม ในอัตราที่สามารถแข่งขันได้ โดยมีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งจัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขอนามัย รับผิดชอบปรับอากาศและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้พนักงานได้รับการฝึกอบรมที่เกี่ยวข้องกับสายงาน เพื่อเพิ่มความรู้และทักษะในการทำงาน รวมทั้งคัดเลือกพนักงานที่มีศักยภาพเข้าอบรมโครงการพัฒนาความพร้อมเพื่อเป็นผู้บริหาร (Management Development Program) เป็นประจำทุกปี เพื่อพัฒนาศักยภาพของบริษัทฯ ตามแผนการสืบทอดตำแหน่ง นอกจากนี้การดำเนินงานของบริษัทฯ จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

อนึ่ง คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัตินโยบายข้อร้องเรียนจากพนักงาน (Whistle Blowing Policy) และได้ประชาสัมพันธ์ทั่วทั้งองค์กร ซึ่งนโยบายนี้ได้กำหนดแนวทางในการปฏิบัติและวิธีปฏิบัติ ซึ่งถือเป็นความลับ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานสามารถร้องเรียนได้อย่างมั่นใจเมื่อพบว่ามีกรกระทำที่ไม่ถูกต้องผิดปกติหรือการกระทำที่ไม่เหมาะสมเกิดขึ้นภายในองค์กร และเท่าที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบ จนถึงปัจจุบัน ยังไม่มีข้อร้องเรียนหรือข้อกล่าวหาใดๆ เกิดขึ้นภายใต้นโยบายดังกล่าว

ลูกค้า:

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการให้บริการแก่แขกที่เข้าพักในโรงแรมทุกท่านด้วยความปลอดภัย และความประทับใจที่น่าจดจำ ความปลอดภัยของแขกที่เข้าพักในโรงแรมเป็นหนึ่งในสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญสูงสุด โดยบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการด้านความปลอดภัยในแต่ละโรงแรม โดยมีเป้าหมายเพื่อเป็นการปรับปรุงส่งเสริมความปลอดภัยให้แก่แขกผู้มาใช้บริการทุกท่าน

คู่แข่ง:

บริษัทฯ มีความเชื่อว่าการแข่งขันเป็นสิ่งสำคัญในการเปิดตลาดการค้าเสรี ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ อันเป็นการป้องกัน ขัดขวาง ไม่ให้ผู้ประกอบการซึ่งอาจเป็นคู่แข่งเข้ามาดำเนินการในตลาดซึ่งบริษัทฯ ได้ประกอบธุรกิจอยู่ บริษัทฯ มีแนวความคิดว่าการแข่งขันที่เข้มข้นจะเป็นการกระตุ้นนวัตกรรมใหม่ๆ ทั้งด้านผลิตภัณฑ์และบริการในท้องตลาด ซึ่งจะช่วยยกระดับมาตรฐานของตลาดและยังประโยชน์ให้แก่ผู้บริโภคและสังคมโดยรวม อีกทั้งบริษัทฯ จะไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีอันผิด ชอบหรือไม่สมควรและไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์และต่อต้านการทุจริตและไม่สนับสนุนการจ่ายสินบน ซึ่งกำหนดไว้ในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Corporate Conduct) ของบริษัทฯ ซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ

สังคมและสิ่งแวดล้อม:

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการเป็นบริษัทที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมโดยสนับสนุนการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม มรดกทางวัฒนธรรมรวมทั้งเสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) หรือที่มีชื่อเรียกว่า "กลุ่มลาгуน่า ภูเก็ต อาสาเพื่อสังคม" (Laguna Phuket Social Committee) เพื่อสนับสนุนการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน โดยได้จัดกิจกรรม CSR ที่มุ่งเน้นถึงการพัฒนาสังคมและการศึกษา การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์ศาสนาและวัฒนธรรม การส่งเสริมสวัสดิการและพนักงานสัมพันธ์ ผ่านโครงการต่างๆ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "CSR" ในแบบ 56-1 และในรายงานประจำปีของบริษัทฯ รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com)

รางวัล Green Leaf Awards ซึ่งโรงแรมในลาгуน่า ภูเก็ต ได้รับเป็นเครื่องพิสูจน์ถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยริเริ่มโครงการ "3R" ในการดำเนินงานของโรงแรมทุกแห่งเพื่อลดมลภาวะ ซึ่งประกอบด้วยการลด (Reduce) การนำกลับมาใช้ใหม่ (Reuse) และการปรับปรุงเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) พนักงานของโรงแรมทุกคนจะได้รับการฝึกอบรมให้ตระหนักถึงความสำคัญในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม รวมทั้งการติดตามการใช้พลังงานและน้ำอย่างใกล้ชิดโดยพนักงานจะได้รับรายการตรวจสอบ (Checklists) ที่ครอบคลุมถึงรายละเอียดต่างๆ เพื่อทำการตรวจสอบเองได้อย่างมั่นใจ

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะไม่ปล่อยน้ำเสียที่เกิดจากโรงแรมทิ้งลงสู่ทะเล แต่จะทำการบำบัดโดยผ่านเครื่องบำบัดน้ำเสียที่มีประสิทธิภาพ และนำน้ำที่บำบัดแล้วกลับมาใช้ในการรดน้ำต้นไม้ในบริเวณโรงแรม รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "CSR/Environmental Policy" ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com)

คู่ค้า:

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะหล่อหลอมความสัมพันธ์ระยะยาวในทางธุรกิจกับคู่ค้า ดังนั้นจึงเป็นที่มาของนโยบายการให้ผลกำไรอย่างเป็นธรรมต่อคู่ค้า อีกทั้งให้ความเคารพต่อเงื่อนไขการชำระเงิน สำหรับการคัดเลือก คู่ค้า บริษัทฯ ได้ใช้หลักเกณฑ์เดียวกันตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการปฏิบัติงานและการดำเนินงาน (Standard Operating Procedures) ของบริษัทฯ ซึ่งได้แจกจ่ายให้พนักงานภายในองค์กรรับทราบและปฏิบัติตาม

เจ้าหน้าที่:

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อเจ้าหน้าที่เสมือนพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความสำคัญยิ่ง ดังนั้น จึงได้มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติให้สอดคล้องกับข้อผูกพันทั้งหลายที่มีอยู่กับเจ้าหน้าที่ ซึ่งในระหว่างปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏว่ามีเจ้าหน้าที่รายใดแจ้งบริษัทฯ ว่าไม่ปฏิบัติตามข้อผูกพันทั้งหลายที่มีอยู่กับเจ้าหน้าที่

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา โดยได้ดำเนินการดังนี้

- 4.1 กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ทุกท่านได้รายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของคนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด รวมทั้งได้ปรับปรุงและรายงานให้บริษัทฯ ทราบภายใน 30 วันนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการมีส่วนได้เสียดังกล่าว โดยรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารได้ถูกบรรจุไว้เป็นวาระในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ได้ทราบเป็นรายไตรมาส
- 4.2 ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลทั่วไปข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของ บริษัทฯ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา สอดคล้องตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ การเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ดังกล่าวไปสู่ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องได้กระทำผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com)
- 4.3 ผู้ลงทุนรายบุคคล ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และหน่วยงานภาครัฐ สามารถติดต่อกับบริษัทฯ ได้ที่เลขานุการของบริษัทฯ โทรศัพท์ 66 (0) 2677 4455 หรือ ir@lagunaresorts.com
- 4.4 รายงานทางการเงินที่บริษัทฯ จัดทำมีความถูกต้อง ครบถ้วนตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยผ่านการตรวจสอบ/สอบทานจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ที่มีชื่อเสียง (ปัจจุบันคือ บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท ยัง จำกัด) และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนการเปิดเผยผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เปิดเผย "ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน" ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ และในปี 2555 งบการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปีของบริษัทฯ ได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชี
- 4.5 บริษัทฯ ขออ้างอิงการเปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้ ภายใต้อำนาจข้อต่างๆ ดังนี้
 - รายชื่อ อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "โครงสร้างการจัดการ" ของแบบ 56-1 และของรายงานประจำปีของบริษัทฯ
 - ประวัติของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "เอกสารแนบ 1" ของแบบ 56-1 และหัวข้อ "คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะผู้บริหารและเลขานุการของบริษัทฯ" ของรายงานประจำปีของบริษัทฯ
 - จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในปี 2555 รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อนี้ ข้อ 5 "ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ"
 - การปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "เอกสารแนบ 3" ของแบบ 56-1 และ หัวข้อ "รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง" ของรายงานประจำปีของบริษัทฯ
 - การปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "เอกสารแนบ 4" ของแบบ 56-1 และหัวข้อ "รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน" ของรายงานประจำปีของบริษัทฯ
 - จำนวนเงินค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร" ของแบบ 56-1 และของรายงานประจำปีของบริษัทฯ

- 4.6 ในช่วงปี 2555 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ทำการเปิดเผยสารสนเทศอย่างครบถ้วนถูกต้องภายในเวลาที่กำหนดตามประกาศและกฎข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ และก.ล.ต. นอกจากนี้บริษัทฯ มิได้ถูกตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือ ก.ล.ต. แจ้งว่าบริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศแต่อย่างใด

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

5.1 โครงสร้างของคณะกรรมการ

5.1.1 องค์ประกอบและวาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการ

ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 ท่าน โดยมีกรรมการจำนวน 4 ท่าน ได้แก่ นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ นายอุดม วิทยากัย ดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ และดร.สาธิต รังคสิริ เป็นกรรมการอิสระคิดเป็น 1 ใน 3 ของสมาชิกคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยนักธุรกิจและผู้มีวิชาชีพชั้นนำซึ่งมีความรอบรู้ทางด้านการเงิน การบัญชี กฎหมาย และการบริหารธุรกิจ

นโยบายของบริษัทฯ เกี่ยวกับการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการนั้นเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อที่ 14 ซึ่งกำหนดว่าในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นอัตรา 1 ใน 3 โดยพิจารณาจากกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ดังนั้น กรรมการบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และกรรมการที่ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้

5.1.2 คำนิยามของ "กรรมการอิสระ"

"กรรมการอิสระ" หมายถึง บุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเป็นอิสระสอดคล้องและเท่ากับหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนซึ่งปัจจุบันหลักเกณฑ์ดังกล่าวกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ดังนี้

- (ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- (ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ
- (ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จรรยาบรรณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ หรือบริการหรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ถ้าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกันซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของ

สินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- (จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ
- (ฉ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือ ที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ
- (ช) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
- (ซ) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (ฌ) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามวรรคหนึ่ง (ก) ถึง (ฌ) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อยบริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

5.1.3 การสรรหากรรมการ

บุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ ซึ่งหมายรวมถึงกรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติเป็นไปตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ ก.ล.ด. และพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดกำหนดไว้ และผ่านการพิจารณาสรรหาโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ว่ามีคุณสมบัติเหมาะสม รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "วิธีการแต่งตั้งกรรมการและการถอดถอนกรรมการตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ"

5.1.4 การรวมหรือแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทฯ และประธานกรรมการบริหาร

นายโฮ กวงปิง ปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นทั้งประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหารของบริษัทฯ และมีส่วนร่วมในความสำเร็จของกลุ่มบริษัทฯ อย่างใกล้ชิด คณะกรรมการบริษัทฯ จึงมีความเห็นว่า โครงสร้างที่เป็นอยู่ในปัจจุบันนั้นมีความเหมาะสมและเพียงพอที่ นายโฮ กวงปิง จะรับผิดชอบงานทั้งในตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทฯ และประธานกรรมการบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพและเต็มความสามารถ

5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมดจำนวน 2 คณะ เพื่อช่วยกลั่นกรองรายละเอียดก่อนจะช่วยเหลือเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการบริษัทฯ นอกจากนี้ เพื่อความโปร่งใสและความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ ประธานคณะกรรมการบริษัทฯ มิได้เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 2 คณะ ดังกล่าว ดังนี้

5.2.1 คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด โดยมีสมาชิกจำนวน 1 ท่าน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยมีประสบการณ์การสอบทานงบการเงินของบริษัทจดทะเบียนบางบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ รายชื่อและรายละเอียดภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "โครงสร้างการจัดการ" ในแบบ 56-1 และในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

5.2.2 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด ทำให้มีความแข็งแกร่งและความเป็นอิสระในการวินิจฉัยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการสรรหากรรมการและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ รายชื่อและรายละเอียดภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "โครงสร้างการจัดการ" ในแบบ 56-1 และในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

5.3 บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

5.3.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์มุ่งมั่นในอันที่จะรักษาและคงไว้ซึ่งมาตรฐานระดับสูงของการกำกับดูแลกิจการที่ดีในบริษัทฯ โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549 ของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งได้นำหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และได้ประชาสัมพันธ์ทั่วทั้งองค์กรให้เป็นที่เข้าใจมาใช้และถือปฏิบัติเรื่อยมา อีกทั้งยังได้จัดทำมาตรฐานการปฏิบัติงานและการดำเนินงาน (Standard Operating Procedures) เพื่อใช้ควบคุมการปฏิบัติงานและการดำเนินการภายในองค์กร นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้อนุมัติและประกาศใช้กฎและระเบียบภายในใหม่ ๆ เป็นระยะๆ โดยมุ่งพัฒนาปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

5.3.2 จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Corporate Conduct)

คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้อนุมัติจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Corporate Conduct) เพื่อกำหนดกรอบให้เจ้าหน้าที่ กรรมการบริหาร พนักงานและตัวแทนของบริษัทฯ ทุกคนปฏิบัติหน้าที่ของตนเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ เท่านั้น โดยไม่เข้าทำธุรกรรมใดที่จะเป็นเหตุให้หรือมีแนวโน้มว่าจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างตนเองกับโรงแรมในกลุ่มบริษัทฯ บริษัทฯ/บริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทฯ บริษัทแม่ และบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจนี้ได้แจกจ่ายและประชาสัมพันธ์ทั่วทั้งองค์กรให้เป็นที่เข้าใจและปฏิบัติตามโดยเคร่งครัด จรรยาบรรณดังกล่าวได้ร่างขึ้นโดยยึดถือหลักการปฏิบัติหน้าที่ตามจริยธรรมทางธุรกิจในระดับที่สูงสุดและเป็นไปตามกฎหมาย

ในช่วงปี 2555 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทฯ ไม่พบว่ามีกรร้องเรียนหรือกล่าวอ้างว่าได้มีการปฏิบัติ ผิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แต่อย่างใด

5.3.3 ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย และยุทธศาสตร์โดยรวมของกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งดูแลการบริหารจัดการธุรกิจในกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการที่ชัดเจน การลงทุนที่สำคัญต่างๆ จะต้องผ่านการอนุมัติโดยมีขั้นตอนดังนี้

- มูลค่าการลงทุนมากกว่า 10 ล้านบาทหรือสหรัฐฯ จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
- มูลค่าการลงทุนระหว่าง 5-10 ล้านบาทหรือสหรัฐฯ จะต้องได้รับอนุมัติร่วมกันจากประธานกรรมการบริหารและกรรมการบริษัทฯ ท่านใดท่านหนึ่งจำนวน 1 ท่าน
- มูลค่าการลงทุนน้อยกว่า 5 ล้านบาทหรือสหรัฐฯ จะต้องได้รับการอนุมัติจากประธานกรรมการบริหาร

ทั้งนี้ ในการอนุมัติการเข้าทำรายการที่สำคัญต่างๆ โดยที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "โครงสร้างการจัดการ" ในแบบ 56-1 และในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

5.3.4 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลใดที่อาจมีความขัดแย้งอันอาจนำมาซึ่งความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องผ่านการพิจารณาอย่างถี่ถ้วนโดยคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และหากจำเป็นการเข้าทำธุรกรรมนั้น ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น กรรมการหรือผู้บริหารบริษัทฯ ท่านใดที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องจะไม่เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจธุรกรรมดังกล่าว

ทั้งนี้ ธุรกรรมดังกล่าวกระทำขึ้นภายใต้เงื่อนไขและราคาซึ่งได้มีการเจรจกันบนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่มีความขัดแย้ง โดยอาศัยหลักการตลาดเสรีระหว่างคู่สัญญา และในกรณีที่ไม่สามารถกำหนดราคาได้ บริษัทฯ จะอ้างอิงตามรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทฯ เพื่อกำหนดราคาที่เป็นธรรมทั้งสำหรับบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

การทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทุกรายการ จะได้รับการเปิดเผยอย่างชัดเจนและถูกต้อง รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "รายการระหว่างกัน" ในแบบ 56-1 และภายใต้หัวข้อ "บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน" ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

5.3.5 ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ดังจะเห็นได้จากมาตรฐานการปฏิบัติงาน และการดำเนินงาน (Standard Operating Procedures) โดยเฉพาะด้านการจัดการและการดำเนินการ ซึ่งได้มีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงานและฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจน บริษัทฯ ได้มีการจัดทำนโยบายการดูแลและป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ ขึ้นและมีการแบ่งแยกหน้าที่กันระหว่างผู้ปฏิบัติงานและผู้ติดตามประเมินผลออกจากรันอย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดการตรวจสอบและถ่วงดุลกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการตรวจสอบภายในทางด้านการเงินและระบบสารสนเทศด้วย

การตรวจสอบภายใน

ฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระซึ่งรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับงานตรวจสอบ และรายงานต่อกรรมการผู้จัดการในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไป การตรวจสอบภายในช่วยแบ่งเบาภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการในการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในกระบวนการทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัท ผู้ตรวจสอบภายในวางแผนตารางการตรวจสอบในแต่ละปีโดยปรึกษากับฝ่ายจัดการ แต่ยังคงไว้ซึ่งความเป็นอิสระในการวางแผนตารางการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเป็นผู้พิจารณาและอนุมัติแผนตารางการตรวจสอบ รวมทั้งสอบทานกิจกรรมของผู้ตรวจสอบภายในเป็นรายไตรมาสเพื่อให้มั่นใจได้ว่าฝ่ายตรวจสอบภายในมีทรัพยากรในการตรวจสอบอย่างเพียงพอและอยู่ในตำแหน่งที่เหมาะสมที่จะสามารถทำหน้าที่ตรวจสอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรโดยรวม (Enterprise Risk Management)

การบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรโดยรวมได้เริ่มขึ้นตั้งแต่ปี 2548 โดยบริษัทฯ ได้แต่งตั้งที่ปรึกษานอกเพื่อช่วยเหลือฝ่ายจัดการในการกำหนดกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงของธุรกิจ บริษัทฯ โดยกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงได้ครอบคลุมถึงประเด็นการดำเนินธุรกิจทั้งปวงของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถระบุ ประเมิน ดูแล จัดการ และประเมินผลความเสี่ยงของธุรกิจภายใต้สถานะแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบันที่มีนัยสำคัญได้ ในกระบวนการบริหารความเสี่ยงซึ่งได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องนั้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ได้ทำการประเมินความเสี่ยงและวางแผนปฏิบัติการแก้ไข รวมทั้งได้พิจารณาระบบการควบคุมภายในที่มีการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพมาใช้อย่างเพียงพอในทุกปี เพื่อลดความเสี่ยงของธุรกิจที่มีนัยสำคัญ โดยร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง สอบทานการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้สอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ และมีความพึงพอใจว่าได้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ ในอันที่จะสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญตามที่ระบุไว้ได้

5.3.6 การประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

1. คณะกรรมการบริษัท

บริษัท จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างสม่ำเสมออย่างน้อย 4 ครั้งในแต่ละปี เป็นรายไตรมาส ซึ่งได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้าในช่วงไตรมาสที่ 4 ก่อนเริ่มงวดปีบัญชีใหม่ สำหรับการประชุมพิเศษจะจัดขึ้นตามความจำเป็น ในปี 2555 บริษัท ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 4 ครั้ง โดยมีการเข้าร่วมประชุมของกรรมการทุกท่านดังนี้

รายชื่อ		จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
นายโฮ	กวงปิง	4
นายสุรพล	สุปรัชญา	3
นายวุฒิพล	สุริยาภิวัฒน์	4
นายอุดม	วิษยาภัย	4
ดร.ชิงชัย	หาญเจนลักษณ์	4
ดร.สาธิต	รังคสิริ	3
นายไมเคิล	รามอน โอลิง*	4
นายโฮ	กวงจิง	3
นายเอเรียล	พี วีรา	4
นายเอ็คคี่	ซี ฮอก โล	- **
นายโฮ	เรน ฮวา	4
นายชานคราร์	ชานคราน	- ***
นายสจ๊วต	เรคคิง	4

* นายไมเคิล รามอน โอลิง ลาออกจากตำแหน่งกรรมการผู้จัดการของบริษัท มีผลนับตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2555 ทั้งนี้ นายไมเคิล รามอน โอลิง ยังคงดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัท จนถึงสิ้นสุดการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในวันที่ 9 พฤศจิกายน 2555

** นายเอ็คคี่ ซี ฮอก โล ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่ของบริษัท แทนที่ นายไมเคิล รามอน โอลิง ซึ่งลาออกจากตำแหน่งกรรมการของบริษัท นายเอ็คคี่ ซี ฮอก โล ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัท โดยมีผลนับจากสิ้นสุดการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2555 ทั้งนี้ ความมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในวันเดียวกัน

*** นายชานคราร์ ชานคราน ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่ของบริษัท แทนที่ตำแหน่งกรรมการบริษัท ที่ว่างลงจากการลาออกของนายเบอร์โนลด์ โอลาฟ ซเรเดอร์ ตั้งแต่วันที่ 31 พฤษภาคม 2554 นายชานคราร์ ชานคราน ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัท โดยมีผลนับจากสิ้นสุดการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2555 ทั้งนี้ ความมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในวันเดียวกัน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า การอุทิศตนให้แก่บริษัท ของกรรมการแต่ละท่านนั้น ไม่ควรมุ่งเน้นเพียงการใช้เวลาเข้าร่วมการประชุมเท่านั้น แต่ควรจะไปถึงผ่านทางการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น คำแนะนำ ประสบการณ์ และเครือข่ายความสัมพันธ์ เพื่อประโยชน์เพิ่มขึ้นแก่ธุรกิจของบริษัท

2. คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

บริษัท จัดการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อย 4 ครั้งในแต่ละปี เป็นรายไตรมาส ซึ่งได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้าในช่วงไตรมาสที่ 4 ก่อนเริ่มงวดปีบัญชีใหม่ สำหรับการประชุมพิเศษจะจัดขึ้นตามความจำเป็น ในปี 2555 บริษัท ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง 4 ครั้ง และกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียงกัน ดังนี้

รายชื่อ		จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
นายวุฒิพล	สุริยาภิวัฒน์	4
นายอุดม	วิษยาภัย	4
ดร.ชิงชัย	หาญเจนลักษณ์	4

นอกจากนี้ ในปี 2555 คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาแนวทางและแผนการสอบบัญชี

3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างสม่ำเสมอก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้าในช่วงไตรมาสที่ 4 ก่อนเริ่มงวดปีบัญชีใหม่ สำหรับการประชุมพิเศษจะจัดขึ้นตามความจำเป็น ในปี 2555 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 3 ครั้ง โดยมีการเข้าร่วมประชุมของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทุกท่าน ดังนี้

รายชื่อ		จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
ดร.ชิงชัย	หาญเจนลักษณ์	3
นายอุดม	วิชัยภัก	3
ดร.สาธิต	รังคสิริ	2

5.3.7 รายงานของคณะกรรมการ

1. รายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นในการเงินของบริษัทฯ ตลอดจนสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี คณะกรรมการบริษัทฯ มีความพึงพอใจว่างบการเงินของบริษัทฯ ถูกจัดทำขึ้นอย่างรอบคอบตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยมีผู้สอบบัญชีทำการสอบทานงบการเงินรายไตรมาสทุกไตรมาส รวมทั้งตรวจสอบงวดปีอย่างครบถ้วน ยิ่งไปกว่านั้น คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงยังได้ทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน และการควบคุมภายในโดยตรงอย่างเป็นอิสระร่วมกับผู้สอบบัญชี ข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับงบการเงินถูกเปิดเผยอย่างชัดเจนและครบถ้วนในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "การควบคุมภายใน" ของแบบ 56-1 และภายใต้หัวข้อ "ความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ" และ "ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน" ของรายงานประจำปีของบริษัทฯ

2. รายงานการประชุม

รายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้ถูกบันทึกให้ครอบคลุมสาระสำคัญต่างๆ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน โดยใช้ข้อคิดเห็น ประเด็นซักถามต่างๆ ของกรรมการไว้อย่างชัดเจน และมีระบบจัดเก็บรายงานการประชุม พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมต่างๆ อย่างดีและปลอดภัย

5.3.8 การพัฒนากฎการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ส่งเสริม สนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้มีการพัฒนาตนเองอยู่เสมอ โดยผ่านการเข้าร่วมการสัมมนาและอบรมจากหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ด. เป็นต้น โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งเอกสารการสัมมนาและอบรมให้เป็นระยะๆ

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้จัดส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องให้กรรมการเพื่อให้ได้รับทราบข้อมูลที่ทันต่อเหตุการณ์และใช้ประกอบในการตัดสินใจ สำหรับประวัติการฝึกอบรมของกรรมการ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "เอกสารแนบ 1" ของแบบ 56-1 และ หัวข้อ "คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะผู้บริหารและเลขานุการของบริษัทฯ" ของรายงานประจำปีของบริษัทฯ

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

เพื่อเป็นการป้องกันการใช้ข้อมูลที่เป็นความลับและมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไปในทางที่ไม่ถูกต้องนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัตินโยบายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งห้ามมิให้กรรมการ ฝ่ายจัดการ และ พนักงานของบริษัทฯ ทุกท่านทุกระดับตำแหน่งเปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับและมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อผลประโยชน์ส่วนตน หรือเหตุผลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในขณะที่ยังครอบครองข้อมูลภายในที่เป็นความลับ และมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน ตลอดระยะเวลาปลอดการใช้ข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน (Embargo Period) ซึ่งหมายถึง ระยะเวลา 2 สัปดาห์ก่อนและจนถึงวันประกาศผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ ในแต่ละไตรมาสของ 3 ไตรมาสแรก และระยะเวลา 1 เดือนก่อนและจนถึงวันประกาศผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ ประจำปี โดยได้เผยแพร่นโยบายและเงื่อนไขระยะเวลาปลอดการใช้ข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน (Embargo Period) ให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ทราบเป็นรายปีและรายไตรมาส เพื่อให้ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวโดยเคร่งครัด ข้อมูลที่เป็นความลับและมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จะถูกจำกัดอยู่เฉพาะกับกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงเท่านั้น การฝ่าฝืนการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวมีโทษทางวินัยตามระเบียบการปฏิบัติงาน นอกเหนือจากนโยบายดังกล่าว บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการควบคุมดูแลการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยกรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส และให้เป็นไปตามกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

สภาพเศรษฐกิจและสถานการณ์การท่องเที่ยวในประเทศไทย

เนื่องจากรายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มาจากธุรกิจการท่องเที่ยวและธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทย การดำเนินงานของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับทั้งสภาพเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทยและอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวในประเทศไทย เหตุการณ์ใดๆ อาทิ เช่น เสน่ห์ของประเทศไทยในฐานะที่เป็นสถานที่ท่องเที่ยวเปลี่ยนแปลง สถานะเศรษฐกิจถดถอย การก่อการร้าย ภัยธรรมชาติ การเพิ่มขึ้นของอาชญากรรม ความวุ่นวายในประเทศหรือการแพร่ระบาดของโรคต่างๆ ย่อมส่งผลกระทบต่อการท่องเที่ยวในประเทศไทยหรือการลดลงของมูลค่าอสังหาริมทรัพย์ในจังหวัดภูเก็ตและอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ สถานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภาวะวิกฤตการเงินโลก และความวุ่นวายของการเมืองไทยที่ยืดเยื้อในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมาทำให้เห็นถึงช่องโหว่และชี้ชัดว่าบริษัทฯ มีความเสี่ยงในการดำเนินงานในจังหวัดภูเก็ตและประเทศไทย

ทั้งนี้ บริษัทฯ พยายามเจาะตลาดใหม่ๆ อย่างสม่ำเสมอเพื่อที่จะกระจายความเสี่ยงและหลีกเลี่ยงการพึ่งพาลตลาดหลักไม่กี่แห่ง

สถานการณ์ทางการเมืองที่ไม่แน่นอน

ธุรกิจการท่องเที่ยวในประเทศไทยได้รับผลกระทบในเชิงลบในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมาจากสถานการณ์เมืองที่ตึงเครียดอย่างต่อเนื่อง เหตุการณ์เหล่านี้ได้ถูกเผยแพร่ไปยังนานาประเทศและทำให้เกิดภาพลักษณ์ในเชิงลบต่อประเทศไทยในแง่ความปลอดภัยในการเดินทางเข้ามาของนักท่องเที่ยวต่างประเทศและนักลงทุนในการเข้ามาลงทุน สถานการณ์ทางการเมืองในประเทศที่ไม่แน่นอน อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจการท่องเที่ยวและความอ่อนไหวของนักลงทุน

ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ มีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากกับสถาบันการเงิน ลูกหนี้การค้าระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมจากธนาคาร แต่เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน บริษัทฯ จึงประเมินว่าไม่มีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยที่มีนัยสำคัญตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน บริษัทฯ จึงมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์เพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนต่างประเทศ

อัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินบาทต่อสกุลเงินของสหรัฐฯ สหราชอาณาจักรและสกุลเงินอื่นๆ ของตลาดยุโรปมีแนวโน้มจะส่งผลกระทบต่อราคา และอำนาจการจับจ่ายใช้สอยสินค้าและบริการของบริษัทฯ สำหรับตลาดเหล่านี้

กรรมสิทธิ์ที่ดิน

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมาได้มีข้อถกเถียงเป็นอย่างมากในประเทศไทยเกี่ยวกับความถูกต้องของกรรมสิทธิ์การถือครองที่ดินตามเอกสารสิทธิ์ แม้ว่าบริษัทฯ จะมีความมั่นใจว่าบริษัทในกลุ่มถือครองกรรมสิทธิ์ที่ดินทั้งหมดที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจหรือที่ดินสำหรับการขายในประเทศไทยอย่างถูกต้อง แต่บริษัทฯ ไม่สามารถรับประกันได้ว่าจะไม่มีความขัดแย้งหรือกลุ่มบุคคลใดได้แย้งในกรรมสิทธิ์เหล่านั้น ถึงแม้ว่าการโต้แย้งในกรรมสิทธิ์ดังกล่าวจะไม่ประสบความสำเร็จ แต่กระนั้นก็จะส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทยหากผู้ซื้อมีความกังวลว่าบริษัทฯ จะไม่สามารถโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินถูกต้องให้ได้

กฎหมายแรงงานไทย

พนักงานส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย กฎหมายแรงงานในประเทศไทยให้การคุ้มครองแรงงานเป็นอย่างมาก กฎหมายแรงงานได้ห้ามมิให้บริษัทโดยทั่วไปให้พนักงานออกโดยมิได้จ่ายเงินชดเชย เว้นแต่พนักงานผู้นั้นจะประพฤติตนไม่เหมาะสม ละเว้นการปฏิบัติตามหน้าที่ หรือมีความไม่ซื่อสัตย์สุจริต ด้วยเหตุนี้บริษัทฯ จึงมีมาตรการที่จำกัดในการลดจำนวนพนักงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ลดต้นทุนหรือเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์อื่นที่คล้ายคลึงกัน ในระหว่างที่เกิดวิกฤตการณ์เมื่อไม่นานนี้ อาทิเช่น

วิกฤตเศรษฐกิจโลก บริษัทฯ ก็มิได้ให้พนักงานออกแต่อย่างใด แต่ได้นำโครงการสมัครใจลาหยุดงานโดยไม่รับเงินเดือนมาใช้แทน บริษัทฯ คาดว่าในอนาคตอาจจะมีข้อจำกัดในการใช้โครงการการลาออกโดยสมัครใจต่างๆ ซึ่งบริษัทฯ จะต้องจ่ายค่าชดเชยเป็นจำนวนมาก รวมทั้งใช้มาตรการอื่นๆ ที่คล้ายคลึงกัน ซึ่งพนักงานที่ถูกเลือกอาจจะเลือกที่จะลาออกโดยแลกกับเงินสดชดเชยที่จะจ่ายให้เป็นเงินก้อนรวมทั้งผลประโยชน์อื่นๆ

ความเสี่ยงในการดำเนินงานธุรกิจโรงแรม

โรงแรมต่างๆ ของบริษัทฯ ต่างก็มีความเสี่ยงจากการดำเนินงานในธุรกิจการให้บริการ โดยความเสี่ยงดังกล่าวประกอบด้วย

- ฤดูกาลของธุรกิจท่องเที่ยวขึ้นอยู่กับปริมาณการท่องเที่ยวและการเดินทางของกลุ่มธุรกิจ/การค้า ที่แตกต่างกันตลอดทั้งปี ด้วยเหตุนี้รายได้ของบริษัทฯ จึงมีแนวโน้มที่จะผันผวนในระหว่างปี
- คู่แข่งขันจากโรงแรมรีสอร์ทแห่งใหม่ๆ ทั้งในประเทศและภายในภูมิภาค
- รูปแบบการท่องเที่ยวและความนิยมของแหล่งท่องเที่ยวที่อาจเปลี่ยนแปลงไป
- การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขระเบียบทางกฎหมายในประเทศไทย
- จำนวนห้องพักในพื้นที่หรือภูมิภาคเดียวกันที่มีมากเกินความต้องการหรือความต้องการห้องพักของลูกค้าที่ลดลงในบางช่วงอาจจะส่งผลกระทบต่ออัตราการเข้าพักและราคาห้องพัก
- การเปลี่ยนแปลงโดยรวมทั้งสภาพเศรษฐกิจในภูมิภาคและท้องถิ่นซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อการใช้สอยของผู้บริโภคและวิถีการท่องเที่ยวของประชาชนและปัจจัยอื่นๆ แม้ว่าผู้บริโภคจะมีรายได้ที่เพิ่มขึ้น
- สถานะทางการเมืองในภูมิภาคและท้องถิ่น รวมทั้งสภาพสังคมซึ่งมีผลกระทบต่อความต้องการซื้อ อำนาจซื้อของตลาด เช่น อาชญากรรมความไม่สงบในสังคมและการก่อการร้าย
- การแพร่ระบาดของโรคซึ่งมีผลกระทบต่อการเดินทางและธุรกิจการท่องเที่ยว
- ค่าเครื่องบินเกี่ยวกับการท่องเที่ยวที่เดือขึ้นให้ประชาชนชะลอ และ/หรือ หลีกเลี่ยงการเดินทางท่องเที่ยว
- การเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
- ความสะดวกในการเดินทางเข้าประเทศไทยและโดยเฉพาะอย่างยิ่งจำนวนเที่ยวบินมายังประเทศไทยและจังหวัดภูเก็ต และสภาพภูมิอากาศที่แปรปรวนและภัยทางธรรมชาติ

ความเสี่ยงในการดำเนินงานธุรกิจสิงห์หริภุญไชย

ธุรกิจสิงห์หริภุญไชยของบริษัทฯ มีความเสี่ยงสืบเนื่องจากการดำเนินงานในธุรกิจ โดยความเสี่ยงดังกล่าวประกอบด้วย

- การเปลี่ยนแปลงโดยรวมทั้งสภาพเศรษฐกิจในภูมิภาคและท้องถิ่น สถานการณ์ทางการเมือง ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อการใช้สอยของผู้บริโภคและความเชื่อมั่นในตลาดของสิงห์หริภุญไชยในจังหวัดภูเก็ต
- ความลำบากในการจัดหาเงินกู้ของผู้ซื้อชาวต่างชาติจากธนาคารท้องถิ่น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความต้องการซื้อของสิงห์หริภุญไชยในอนาคต
- ความสามารถในการสร้างผลตอบแทนการลงทุนที่ยั่งยืนซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความต้องการของสิงห์หริภุญไชยในอนาคต
- การเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อราคาและความสามารถในการซื้อสิงห์หริภุญไชยของชาวต่างชาติ
- การพัฒนาการออกแบบของสิงห์หริภุญไชยที่มีนวัตกรรมและรูปแบบใหม่ๆ เพื่อการดึงดูดผู้ซื้อ
- การจัดให้มีบริการหลังการขายที่มีคุณภาพสูงเพื่อรักษาความแข็งแกร่งของความจงรักภักดีในตราของสิงห์หริภุญไชยและความพอใจของผู้ซื้อ
- การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขระเบียบทางกฎหมายในประเทศไทยซึ่งอาจมีผลต่อข้อจำกัดของผู้ซื้อการพัฒนาที่ดินในอนาคตหรือรูปแบบการเสนอขายของสิงห์หริภุญไชย
- ต้นทุนการก่อสร้างที่พุ่งสูงขึ้นอาจส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรจากการดำเนินงานหากไม่สามารถปรับขึ้นราคาขายได้
- ความสามารถในการจัดหาและคงไว้ซึ่งผู้รับเหมาก่อสร้างอาคารที่มีความสามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพได้ตรงตามกำหนดเวลา

ปัจจัยต่างๆ เหล่านี้สามารถส่งผลเสียต่อธุรกิจของบริษัทฯ ฝ่ายจัดการจึงได้ให้ความสนใจในเรื่องต่างๆ อย่างใกล้ชิดเพื่อจะสามารถนำกลยุทธ์ของบริษัทฯ มาปรับใช้ได้ทันทั่วทั้งที่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงใดๆ ที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน

ธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง จำนวนที่จ่ายและรับและเงื่อนไขของธุรกรรมได้กล่าวไว้ในหมายเหตุ 9 ในงบการเงินโดยแสดงสรุปปรวมเป็นกลุ่มตามประเภทของรายการ ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับรายการสำคัญซึ่งมีขนาดของรายการเกินกว่า 1 ล้านบาท ได้แก่ ชื่อของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำการรายการ รายละเอียดมีดังต่อไปนี้

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และ บริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2555

(หน่วย : ล้านบาท)

	ผู้รับ	ผู้จ่าย	มูลค่าในปี 2555	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของความสัมพันธ์	กรรมการที่มีส่วนได้เสียร่วม	ความเป็น / ความสมเหตุสมผล
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม	LBTH	LBTH	9	BTH	B	APV, HRH	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกหนี้ที่ทั้งในโรงแรม
	LBTL	LBTH	2	BTH	B	KCH	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน
	LGL	LBTH	2	BTH	B	KCH	
	LBTH	LBTH	1	BTH	B	APV, HRH	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	TWPL	BTRS(T)	1	BTRS(T)	C	KCH	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกหนี้ที่ทั้งในโรงแรม
	BTRS(T)	BGL	18	BTRS(T)	C	KCH	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกหนี้ เพื่อสนับสนุน
	BTRS(T)	LBTL	54	BTRS(T)	C	KCH	การเป็นรหัสบัตรเครดิตของ ลาภาน่า ภูเก็ต
	BTRS(T)	LHC	1	BTRS(T)	C	-	
	BTRS(T)	LVL	2	BTRS(T)	C	-	
	BTRS(T)	TWPL	23	BTRS(T)	C	KCH	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระเงินของลูกหนี้ที่ทั้งในโรงแรม
ค่าธรรมเนียมการจัดการจ่าย	BTCO(S)	BGL	13	BTH	B	ESHL	สำหรับการใช้เครื่องมือทางการเงินการชำระเงินและสินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับ "อังสนา"
	BTHR	BGL	9	BTH	B	ESHL	
	BTCO(S)	BGL	9	BTH	B	ESHL	ค่าธรรมเนียมค่าบริการและการออกแบคแทนภายในสำหรับการปรับปรุงโรงแรมอังสนา ลาภาน่า ภูเก็ต
	BTCO(S)	BGL	7	BTH	B	ESHL	ค่าบริการด้านเทคนิคและค่าปรึกษาในระหว่างก่อนเริ่มการก่อสร้างและก่อนเริ่มดำเนินการเปิดโรงแรมอังสนา ลาภาน่า ภูเก็ต
	BTRS(T)	BGL	19	BTRS(T)	C	KCH	มีความเชี่ยวชาญในการจัดการโรงแรม ค่าธรรมเนียมในการจัดการ
	BTHR(T)	BGL	23	BTRS(T)	C	ESHL	เป็นไปตามมาตรฐานธุรกิจ
	BTCO(S)	BTG(S)	1	BTH	A, B	ESHL	สำหรับการใช้เครื่องมือทางการเงินการชำระเงินที่เกี่ยวข้องกับ "บ้านัน ทรี"
	BTCO(S)	BTG(T)	3	BTH	A, B	ESHL	และ "อังสนา"

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และ บริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2555 (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

		ผู้รับ	ผู้จ่าย	มูลค่าในปี 2555	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของความสัมพันธ์	กรรมการที่มีส่วนได้เสียร่วม	ความจำเป็น / ความเหมาะสม
ค่าธรรมเนียมการจัดการจ่าย		BTG(S)	LBTL	10	BTH	B	ESHL	สำหรับการใช้เครื่องหมายการค้าและสิทธิอื่นที่เกี่ยวข้องกับ "บันยัน ทรี"
		BTHR	LBTL	10	BTH	B	ESHL	
		BTRS(T)	LBTL	41	BTRS(T)	C	KCH	มีความเชี่ยวชาญในการจัดการโรงแรม ค่าธรรมเนียมในการจัดการ
		BTHR(T)	LBTL	34	BTRS(T)	C	ESHL	เป็นไปตามมาตรฐานธุรกิจ
		BTG(S)	TWPL	5	BTH	B	ESHL	สำหรับการใช้เครื่องหมายการค้าและสิทธิอื่นที่เกี่ยวข้องกับ "บันยัน ทรี"
		BTHR	TWPL	19	BTH	B	ESHL	
		BTRS(T)	TWPL	27	BTRS(T)	C	KCH	มีความเชี่ยวชาญในการจัดการโรงแรม ค่าธรรมเนียมในการจัดการ
		BTHR(T)	TWPL	28	BTRS(T)	C	ESHL	เป็นไปตามมาตรฐานธุรกิจ
		BTRS(T)	LGL	2	BTRS(T)	C	KCH	มีความเชี่ยวชาญในการจัดการบริหารสนามกอล์ฟ ค่าธรรมเนียมในการจัดการเป็นไปตามมาตรฐานธุรกิจ
		BTHR	LGL	1	BTH	B	ESHL	
ค่าบริการก้านลสปา		BTS	BTG(S)	1	BTH	A, B	CKSP, ESHL	ค่าบริการก้านลสปาให้บริการใน บันยัน ทรี สปา และอังสนา สปา
		BTS	LBTL	1	BTH	B	ESHL	เพื่อเป็นสวัสดิการให้กับผู้บริหาร
		BTS	LRH	2	BTH	A	CKSP, ESHL	
		BTG(S)	BTG(S)	3	BTH	A, B	ESHL	ค่าบริการก้านลสปาให้บริการซื้อสินค้าในร้าน บันยัน ทรี แกเลอรี่และอังสนา แกเลอรี่ เพื่อเป็นสวัสดิการให้กับผู้บริหาร
ขายสินค้า		BTG(S)	BTS	1	BTH	A, B	CKSP, ESHL	
		BTG(S)	KR	1	TRL	C	CKSP	
		BTG(T)	BTRS(T)	1	BTRS(T)	C	CSH, KCH, KR	
		BTG(S)	BTG(S)	3	BTH	A, B	ESHL	ซื้อสินค้าเพื่อให้เป็นของกำนัลทางการขายและการตลาด
		BTG(T)	HVRS	1	BTH	A, B	-	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักรงการโรงแรม
		BTG(T)	BTRS(T)	2	BTRS(T)	C	CSH, KCH, KR	ซื้อของใช้สำหรับกิจการสปา และร้านค้าสปา
		BTG(T)	BTS	3	BTH	A, B	CSH, ESHL	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักรงการโรงแรม
		BTG(T)	HSD	2	BTH	A, B	CSH, ESHL	
		BTG(T)	MA	3	BTH	A, B	ESHL	
		BTG(T)	MBPL	8	BTH	A, B	ESHL	
		BTG(T)	PTMB	4	BTH	A, B	-	
		BTG(T)	PTBH	9	TRL	C	KCH	
		BTG(T)	VM	7	BTH	A, B	ESHL	
		LBTG	WLH	4	BTH	B	ESHL, HRH	

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และ บริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2555 (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	ผู้รับ	ผู้จ่าย	มูลค่าในปี 2555	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของความสัมพันธ์	กรรมการที่มีส่วนได้เสียร่วม	ความจำเป็น / ความสมเหตุผล	
							เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน	
เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	AVCI	PTBH	1	TRL	C	-	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน	
	BGL	BTRS(T)	2	BTRS(T)	C	KCH		
	BTG(S)	BTGO(S)	6	BTH	A, B	ESHL		
	BTG(S)	BTS	2	BTH	A, B	CKSP, ESHL		
	LBTL	BTHR	1	BTH	B	ESHL		
	LBTL	BTI	3	BTH	B	ESHL		
	LBTL	BTRS(T)	10	BTRS(T)	C	KCH		
	LGL	BTID	8	BTH	B	ESHL		
	LGL	BTI	2	BTH	B	ESHL		
	LHC	CML	2	BTH	B	-		
	LRH	BTH	2	BTH	A	APV		
	TWPL	BTHR	1	BTH	B	ESHL		
	TWPL	BTRS(T)	6	BTRS(T)	C	KCH		
	BTH	LRH	3	BTH	A	APV, KPH		
จ่ายชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	BTHR	BGL	6	BTH	B	ESHL	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน	
	BTGO(S)	BTG(S)	4	BTH	A, B	ESHL		
	BTGO(S)	LRH	4	BTH	A	APV, ESHL, KPH		
	BTGO(S)	BGL	1	BTH	B	ESHL		
	BTGO(S)	TWPL	1	BTH	B	ESHL		
	BTHR	LBTL	1	BTH	B	ESHL		
	BTI	TWPL	2	BTH	B	ESHL		
	BTRS(T)	BTG(T)	3	BTRS(T)	C	CSH, KCH, KR		
	BTRS(T)	BGL	2	BTRS(T)	C	KCH		
	BTHR(T)	BGL	7	BTRS(T)	C	ESHL		
	BTRS(T)	LBTL	12	BTRS(T)	C	KCH		
	BTHR(T)	LBTL	8	BTRS(T)	C	ESHL		
	BTRS(T)	TWPL	3	BTRS(T)	C	KCH		
	BTHR(T)	TWPL	3	BTRS(T)	C	ESHL		
	PTBH	AVCI	5	TRL	C	-		
	WLH	LBTG	6	BTH	B	ESHL, HRH		

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และ บริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2555 (ต่อ)

		ความจำเป็น / ความสมเหตุผล				
ผู้รับ	ผู้จ่าย	มูลค่าในปี 2555	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของความสัมพันธ์	กรรมการที่มีส่วนได้เสียร่วม	
ค่าเช่าค่าบริการรับ	BGL	2	BTRS(T)	C	KCH	บันยัน หริ สถา และอังสนา สถา เป็นสถาที่มีชื่อเสียงซึ่งช่วยเสริมภาพพจน์และ ด้านการตลาดของโรงแรม
	LBTL	15	BTRS(T)	C	KCH	
	TWPL	11	BTRS(T)	C	KCH	
	TWPL	3	-	-	CH	
	TWPL	7	-	-	CH, KCH	
ผลตอบแทนการให้เช่าหน่วยห้องพักในโรงแรม	CGL	4	TRL	C	-	ซื้อห้องพักในโรงแรมอังสนา รีสอร์ท แอนด์ สถา บันตัน เพื่อค่านิมนตรีกิจยาลิทธิการพักในที่พัคตากอากาศ โดยได้รับผลตอบแทนการเช่าที่ดีทดแทนในช่วงก่อนจะนำห้องพักนั้นไปทำธุรกิจ
	LSC	8	BTRS(T)	C	KCH	เป็นหน่วยงานกลางในการอำนวยความสะดวกและให้บริการส่วนกลางแก่ธุรกิจต่างๆ ในลาภูน่า ภูเก็ต
ค่าอบรมพนักงานจ่าย	BTRS(T)	1	BTRS(T)	C	KCH	เป็นหน่วยงานกลางในการจัดอบรมแก่พนักงาน ลาภูน่า ภูเก็ต และปันส่วนค่าใช้จ่ายตามจริง
	BTRS(T)	2	BTRS(T)	C	KCH	
	BTRS(T)	7	BTRS(T)	C	CSH, KCH	
	BTRS(T)	1	BTRS(T)	C	KCH	
รายการธุรกิจกับผู้บริหารและกรรมการคอกเบี้รับ	LRH	2	KPH	ประธานกรรมการ	-	คอกเบี้จากการให้ความช่วยเหลือทางด้านการเงินแก่พนักงานเพื่อซื้อที่พักอาศัย ซึ่งพัฒนาโดยบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
	TWPL	1	KPH	ประธานกรรมการบริษัทใหญ่	-	

รายการธุรกิจภายในกลุ่มบริษัท โดยบริษัทแห่งหนึ่งมีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10 ในปี 2555

(หน่วย : ล้านบาท)

	ผู้รับ	ผู้จ่าย	มูลค่าในปี 2555	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของความสัมพันธ์	กรรมการที่มีส่วนได้เสียร่วม	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
เรียกเก็บเงินแทนระหว่างรังสีออร์ท	BTG(T)	BGL	2	BTH	A, B	AU, CH, ESHL, KCH, NT, SDR	อำนวยความสะดวกในการชำระหนี้ของลูกค้านั่นสนับสนุนการเป็นริสรออร์ทครบวงจรของ ลาภูน่า ภูเก็ต
	BTG(T)	LBTL	10	BTH	A, B	AU, CH, ESHL, KCH, NT, SDR	
	BTG(T)	LGL	6	BTH	A, B	AU, CH, ESHL, KCH, NT, SDR	
	BTG(T)	TWPL	3	BTH	A, B	AU, CH, ESHL, KCH, NT, SDR	อำนวยความสะดวกในการชำระหนี้ของลูกค้านั่นที่พักรังสีออร์ท
ซื้อบัตรกำนัลแอลกอฮอล์	BTG(T)	LRH	1	BTH	A	CSH, ESHL, KCH, SDR	ซื้อบัตรกำนัลสำหรับซื้อสินค้าในร้านบันยันน์ ทรี แกลเลอรีและ อังสนา แกลเลอรี เป็นสวัสดิการให้กับผู้บริหาร
	BTG(S)	BTG(T)	1	BTH	A, B	CSN, ESHL, SDR	เป็นการจัดซื้อสินค้าส่วนกลาง เพื่อช่วยอำนวยความสะดวกในการสั่งซื้อของจำนวนมากได้ในราคาที่เหมาะสม
ซื้อสินค้า	BTG(T)	BGL	14	BTH	A, B	AU, CH, ESHL, KCH, NT, SDR	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักรังสีออร์ท
	BTG(T)	BTG(S)	4	BTH	A, B	CSN, ESHL, SDR	เป็นการจัดซื้อสินค้าส่วนกลาง เพื่อช่วยอำนวยความสะดวกในการสั่งซื้อของจำนวนมากได้ในราคาที่เหมาะสม
	BTG(T)	LBTL	5	BTH	A, B	ESH	
	BTG(T)	LBTL	11	BTH	A, B	AU, CH, ESHL, KCH, NT, SDR	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักรังสีออร์ท
	BTG(T)	TWPL	11	BTH	A, B	AU, CH, ESHL, KCH, NT, SDR,	

รายการธุรกิจภายในกลุ่มบริษัท โดยบริษัทแห่งหนึ่งมีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10 ในปี 2555 (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	ผู้รับ	ผู้จ่าย	มูลค่าในปี 2555	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของความสัมพันธ์	กรรมการที่มีส่วนได้เสียร่วม	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
เบ็ดเตล็ดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	BTG(S)	BTG(T)	7	BTH	A, B	CSN, ESHL, SDR	เพื่อความสะดวกในการชำระหนี้เงิน
	BTG(T)	BTG(S)	1	BTH	A, B	CSN, ESHL, SDR	
	LBTG	BTG(T)	5	BTH	A, B	ESHL	
	LBTL	BTG(T)	1	BTH	A, B	AU, CH, ESHL, KCH, NT, SDR	
	TWPL	BTG(T)	1	BTH	A, B	AU, CH, ESHL, KCH, NT, SDR	
ค่าเช่าและค่าบริการ	LBTL	BTG(T)	2	BTH	A, B	AU, CH, ESHL, KCH, NT, SDR	อำนวยความสะดวกแก่โรงแรม โดยมีร้านค้าปลีกชั้นนำ
	TWPL	BTG(T)	4	BTH	A, B	AU, CH, ESHL, KCH, NT, SDR	

หมายเหตุ
A : ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
B : ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทใหญ่ (LPH)
C : บริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่เอง LPH เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน

ชื่อย่อบริษัท		ชื่อย่อกรรมการ	
AVCI	บริษัท เอวีซี อินโดนีเซีย จำกัด	APV	นายเอเรียล พี วีรา
BGL	บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	AU	นางอารีวรรณ อัมพรไพบุลย์
BMSD	บริษัท บันยันทรี เอ็มเอ็กซ์ จำกัด	CH	นายควน เซท
BTCO(S)	บริษัท บันยันทรี คอร์ปอเรท จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด, BTHR)	CKSP	นายพอล ซอง - กิม เซง
BTG(S)	บริษัท บันยันทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด	CSH	นายชานครารัฐ ชานคราน
BTG(T)	บริษัท บันยันทรี แกลเลอรี (ประเทศไทย) จำกัด	CSN	นางเชียง ชี จอ แคลร์
BTH	บริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด	ESHL	นายเอ็ดดี้ ซี ฮ็อก โล
BTHR	บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	HRH	นายโฮ เรน ฮวา
BTHR(T)	บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด	KCH	นายโฮ กวงจิง
BTI	บริษัท บันยันทรี อินเวสเมนต์ จำกัด	KPH	นายโฮ กวงปิง
BTID	บริษัท บันยันทรี อินโคไรนา จำกัด	KR	นางสาวกันต์ฤทัย รุ่งเรือง
BTRS(T)	บริษัท บันยันทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด	NT	นายนิยม ทศนีย์ทิพากร
BTS	บริษัท บันยันทรี สปา จำกัด	SDR	นายสจ๊วต เดวิด เรคคิง
CGL	บริษัท เชียร์ โกลเดน จำกัด		
CML	บริษัท คลับ แมนเนจเม้นท์ จำกัด		
HSD	บริษัท เฮอริเทจ สปา คูโบ จำกัด		
HVRS	บริษัท ฮิล วิว รีสอร์ท (เซย์เซล) จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท บันยันทรี รีสอร์ท (เซย์เซล) จำกัด, BTRS)		
KR	บริษัท คิงเลย์ เรียวตี้ จำกัด		
LBTG	บริษัท ลิเจียง บันยันทรี แกลเลอรี เทรคคิง จำกัด		
LBTH	บริษัท ลิเจียง บันยันทรี โฮเทล จำกัด		
LBTL	บริษัท ลาภูน่า บันยันทรี จำกัด		
LGL	บริษัท ลาภูน่า แกรนด์ จำกัด		
LHC	บริษัท ลาภูน่า โฮลิเคย์ คลับ จำกัด		
LRH	บริษัท ลาภูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)		
LSC	บริษัท ลาภูน่าเซอร์วิส จำกัด		
LVL	บริษัท ลาภูน่า วิลเลจ จำกัด		
MA	บริษัท มัลดีฟ อังสนา จำกัด		
MBPL	บริษัท มัลดีฟ เบย์ จำกัด		
PTBH	บริษัท ปินตัน โฮเทล จำกัด		
PTMB	บริษัท แมนเนจเม้นท์ บันยันทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด		
TDC	บริษัท สำปะหลังพัฒนา จำกัด		
TRL	บริษัท ทรอปิคอล รีสอร์ท จำกัด		
TWFP	บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)		
TWPL	บริษัท ไทยวาฟลาซ่า จำกัด		
VM	บริษัท วับบินเวสต์ มัลดีฟ จำกัด		
WLH	บริษัท หวันหยู เลเซอร์ เฮลท์ (เซี่ยงไฮ้) จำกัด		

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน

ราคาประเมิน / ค่าเช่าที่เปรียบเทียบกับบุคคลภายนอก

ประเภทรายการ	เหตุผลของการทำรายการ
การเช่า - ร้านค้าย่อย	<ul style="list-style-type: none"> - อัตราค่าเช่าคิดเป็นตารางเมตร ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับราคาตลาด - การเช่าพื้นที่ส่วนใหญ่ของบ้านัน ทรี แกลเลอรี สปา และห้องอาหาร จะทำสัญญากำหนดเป็นอัตราร้อยละของยอดขายที่ได้รับ โดยจะแยกเจรจากับผู้บริหารของโรงแรมแต่ละแห่ง - สัญญาของสปาที่ทำกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันก็มีโครงสร้างการเรียกเก็บค่าเช่าตามอัตราร้อยละของยอดขายได้รับเช่นเดียวกัน ซึ่งเป็นนโยบายการเช่าโดยทั่วไปที่กลุ่มบ้านัน ทรี ใช้อยู่
การเช่า - พื้นที่สำนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> - อัตราค่าเช่าเป็นอัตราเดียวกับราคาตลาด โดยส่วนใหญ่เป็นอัตราในระดับสูงหากเปรียบเทียบกับอาคารประเภทเดียวกันในทำเลใกล้เคียงกัน - ข้อกำหนดและเงื่อนไขในสัญญา จะคล้ายคลึงกับของลูกค้านายอื่นๆ และใกล้เคียงกับในตลาด - ค่าบริการจะแยกทำสัญญากับค่าเช่าตามเหตุผลทางด้านภาษี
การเช่า - ที่ดิน	<ul style="list-style-type: none"> - อัตราค่าเช่าที่ดินจะมีความแตกต่างกันมากในตลาดขึ้นอยู่กับที่ตั้งและประเภทของที่ดิน - การคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิของค่าเช่าที่เรียกเก็บ มีการนำมาเปรียบเทียบกับมูลค่าที่ดินที่ประเมินโดยบริษัทประเมินทรัพย์สินอิสระ

ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

เป็นนโยบายของกลุ่มบริษัทฯ ที่ต้องการให้มีความแน่ใจว่าการเข้าทำรายการระหว่างกันจะต้องไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนั้นหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแต่ละหน่วยงานจะรายงานรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นทั้งหมดเป็นรายไตรมาสซึ่งเป็นรายการที่ได้รับการสอบทานแล้วโดยฝ่ายจัดการ รายการระหว่างกันรายการใหม่ซึ่งจะเกิดขึ้นจะถูกแยกแยะและนำเสนอให้ผู้บริหารระดับที่สูงกว่าทราบเพื่อขออนุมัติการเข้าทำรายการต่อผู้บริหารระดับสูง กรรมการหรือผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต. นอกจากนี้รายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญซึ่งจะเกิดขึ้นใหม่ทั้งหมดก็จะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ความเห็นรวมทั้งแสดงความเห็นของรายการว่าเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปและอยู่บนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน หลังจากที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงแล้วก็จะนำเสนอขออนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้น ซึ่งหากมีกรรมการท่านหนึ่งท่านใดเป็นผู้มีส่วนได้เสีย กรรมการท่านนั้นจะไม่เข้าร่วมอนุมัติรายการดังกล่าว

นโยบายหรือแนวนโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

เป็นความตั้งใจของกลุ่มบริษัทฯ ที่จะพยายามลดจำนวนรายการระหว่างกันหากสามารถทำได้ อย่างไรก็ตามจากลักษณะโครงสร้างและลักษณะธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ทำให้การลดรายการระหว่างกันที่มีอยู่ในปัจจุบันเป็นไปได้ยาก ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงมีนโยบายที่จะตรวจสอบรายการระหว่างกันในปัจจุบันและที่จะเกิดขึ้นในอนาคตทุกรายการเพื่อให้มั่นใจว่าเป็นรายการที่มีความจำเป็น เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป และอยู่บนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

1 คดีแพ่งเกี่ยวกับละเมิดและเรียกค่าเสียหาย

คดีดำเลขที่ 5773/2551 ระหว่าง

แอฟเวนิว เอเชีย แคปปิตอล พาร์ตเนอร์ แอล.พี. กับพวกรวม 6 ราย

บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

“โจทก์”

“จำเลยที่ 6”

ความเป็นมา

บริษัทฯ เป็นหนึ่งในจำเลยในคดีที่ยื่นฟ้องต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2551 ในคำฟ้องโจทก์ทั้ง 6 อ้างว่าคนเป็นเจ้านี้ของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ การที่บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2550 และผู้ถือหุ้นได้มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียน โดยผู้ถือหุ้นบางรายไม่ซื้อหุ้นเพิ่มทุนเป็นการร่วมกันกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทำละเมิดต่อโจทก์ จึงให้บริษัทฯ ชดใช้เงินจำนวน 539,052,407 บาท แก่โจทก์ทั้ง 6 พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี และค่าฤชาธรรมเนียมศาล

สถานการณ์ปัจจุบัน

เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2554 โจทก์ได้ยื่นคำร้องขอถอนฟ้องคดีนี้กับศาล เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2555 ศาลได้มีคำสั่งอนุญาตให้ถอนฟ้องคดีนี้และจำหน่ายคดีนี้ออกจากสารบบได้ ปัจจุบันคดีนี้ถึงที่สุดแล้ว

2 คดีนิรโทษกรรมซื้อขายอาคารชุด นายหน้าและตัวแทน ละเมิดและเรียกค่าเสียหาย

คดีดำเลขที่ 2290/2552 ระหว่าง

นิติบุคคลอาคารชุด อัลลามันดา 1 และ เจ้าของห้องชุด จำนวน 9 ราย

บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด, บริษัท บางเทา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด,

บริษัท บางเทา (1) จำกัด, บริษัท บางเทา (2) จำกัด และ กรรมการบริษัทฯ อีก 10 คน

“โจทก์”

“จำเลย”

ความเป็นมา

เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2552 โจทก์ได้ยื่นฟ้องบริษัทในเครือบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) จำนวน 4 บริษัท และกรรมการบริษัทฯ อีก 10 คน โดยโจทก์อ้างในคำฟ้องว่า โจทก์ได้ซื้อห้องชุดของอาคารชุดอัลลามันดา 1 จากบริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด ระหว่างปี 2534 ถึง 2538 โดยในสัญญาซื้อขายระบุว่าโครงการมีที่ดินประมาณ 20 ไร่ แต่ในหนังสือสำคัญจดทะเบียนอาคารชุดอัลลามันดา 1 ระบุว่าที่ดินจำนวน 9 ไร่ 2 งาน 9 ตารางวา ดังนั้นถือว่าจำเลยผิดสัญญาซื้อขาย โจทก์จึงเรียกร้องให้จำเลยโอนที่ดินตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายจำนวน 10 ไร่ 3 งาน 97.1 ตารางวา ให้กับนิติบุคคลอาคารชุดอัลลามันดา 1 ในฐานะโจทก์ที่ 10 หรือชดใช้เงินจำนวน 131,913,000 บาท แทนในกรณีที่ไม่สามารถโอนที่ดินได้ และโจทก์ยังได้ฟ้องเรียกค่าเสียหายอีกจำนวน 55,685,895 บาท สำหรับการละเมิดการใช้ที่ดินที่ควรจะเป็นทรัพย์สินส่วนกลางของนิติบุคคลอาคารชุดอัลลามันดา 1 ซึ่งรวมจำนวนเงินที่โจทก์เรียกร้องทั้งสิ้น 187,598,895 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ภายหลังวันฟ้องจนกว่าจำเลยจะชำระเสร็จสิ้น พร้อมกันนี้โจทก์ยังได้ฟ้องกรรมการบริษัททั้งในอดีตและปัจจุบันอีก 10 คน เป็นจำเลยที่ 5 ถึง 14 ในฐานะที่เป็นตัวแทนของบริษัททั้ง 4 บริษัท จึงต้องร่วมกันรับผิดชอบฟ้องด้วย เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2554 โจทก์ได้ยื่นคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราวต่อศาล เพื่อขอให้ศาลมีคำสั่งห้ามไม่ให้จำเลยจำหน่าย จ่าย โอน และแก้ไขเปลี่ยนแปลงทางทะเบียนโฉนดที่ดินทั้ง 9 แปลงของจำเลยที่มีข้อพิพาทอยู่ในคดีนี้กับสำนักงานที่ดิน ในระหว่างที่คดีนี้ยังอยู่ในการพิจารณาของศาล เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2555 ศาลมีคำสั่งห้ามไม่ให้จำเลยจำหน่าย จ่าย โอน และแก้ไขเปลี่ยนแปลงทางทะเบียนโฉนดที่ดินทั้ง 9 แปลงตามคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราวของโจทก์

สถานการณ์ปัจจุบัน

ปัจจุบันคดีนี้อยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้นจังหวัดภูเก็ต

ความเห็นของนักกฎหมาย

นักกฎหมายพิจารณาแล้วว่าบริษัทฯ ไม่ได้กระทำการผิดสัญญาซื้อขาย และไม่ได้ทำละเมิดตามฟ้อง

ความเห็นของผู้บริหาร

มีความเห็นเช่นเดียวกับความเห็นของนักกฎหมาย

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ลาภาน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน และได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ดังนี้

- สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายใน รายการที่เกี่ยวข้องกัน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องทั้งหมด
- เสนอแนะแผนการตรวจสอบพิเศษต่อผู้ตรวจสอบภายใน
- ให้คำแนะนำแก่ฝ่ายจัดการในเรื่องที่เกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- เสนอแนะการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ และค่าสอบบัญชี
- สอบทานหรือหารือนโยบายเกี่ยวกับการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง รวมถึงขั้นตอนที่ฝ่ายจัดการได้ดำเนินการในการติดตามและควบคุมจากความเสี่ยงดังกล่าว และ
- สอดส่องและกำกับดูแลให้เกิดความมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงยังคงดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง

ในระหว่างปี 2555 คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้ประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง โดยมีผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ ผู้ตรวจสอบภายใน และฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อสอบทานการปฏิบัติตามหลักมาตรฐานทางการบัญชี และหลักการการควบคุมภายใน ก่อนการอนุมัติรายงานทางการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี ในการประชุมดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงยังได้หารือกับผู้ตรวจสอบภายในเพื่อสอบทาน และให้คำแนะนำเกี่ยวกับสิ่งที่ตรวจพบ ตลอดจนติดตามเรื่องสืบเนื่องจากแผนงานการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้ให้ความเห็นชอบแก่ผู้ตรวจสอบภายในให้ดำเนินการระหว่างปี 2555 เพื่อให้แน่ใจว่าการตรวจสอบมีความเพียงพอและเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาแนวทางและแผนการสอบบัญชี

กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมในการประชุมทุกครั้งที่ได้จัดขึ้นในปี 2555

ในด้านการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้สอบทานทะเบียนความเสี่ยงในหน่วยงานหลักของบริษัทฯ ร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ในระหว่างการสอบทานคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้ให้คำแนะนำในมาตรการบรรเทาความเสี่ยงที่ได้ตรวจพบและได้ตรวจสอบถึงความต่อเนื่องของการดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ว่ายังคงมีความเพียงพอและเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีความพึงพอใจต่อการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ ที่มีความเพียงพอและมีประสิทธิภาพ ทั้งด้านการสนับสนุนการปฏิบัติงานของกลุ่มฯ และสามารถทำให้ผู้สอบบัญชีภายนอกให้ความเห็นต่อการเงินของบริษัทฯ ได้ว่า ได้นำเสนออย่างถูกต้องตามควรในสาระสำคัญต่างๆ ทั้งสถานะด้านการเงินและผลประโยชน์ แม้ว่าคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงจะตรวจพบข้อบกพร่องบางประการด้านการควบคุมภายในในระหว่างการสอบทาน แต่ข้อบกพร่องดังกล่าวมิได้ถือเป็นข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ได้มีความตื่นตัวในเรื่องดังกล่าวและได้ดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องดังกล่าวอย่างเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่า การบริหารความเสี่ยงเป็นที่เข้าใจและถือปฏิบัติเป็นอย่างดีทั่วทั้งองค์กร และมีการจัดวางระบบเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงยังคงดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีความพึงพอใจต่อการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมีความพึงพอใจต่อการสนับสนุนและการพัฒนาการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่องของบริษัทฯ

ถึงแม้กลุ่มบริษัทฯ จะมีโครงสร้างที่มีความซับซ้อน ซึ่งมีปมเหตุจากการผสมผสานของธุรกิจรีสอร์ทและโรงแรมต่างๆ ที่ ลาภาน่า ภูเก็ต ให้ครบวงจรที่ทำให้เกิดรายการเกี่ยวโยงกัน คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีความพึงพอใจต่อรายการเกี่ยวโยงกันที่เกิดขึ้นในปี 2555 ตามที่ได้สอบทานว่าได้ดำเนินการไปอย่างยุติธรรมและสมเหตุสมผล และเป็นรายการที่อยู่บนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันโดยอาศัยหลักการตลาดเสรีระหว่างคู่สัญญา

ผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายยังคงเป็นเป้าหมายหลักในการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้สอบทานผลการดำเนินงานและรายงานทางการเงินต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อความโปร่งใสและความครบถ้วนถูกต้อง ซึ่งจากการดำเนินการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีความพึงพอใจต่อการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นทั้งกับฝ่ายจัดการ ผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้ตรวจสอบภายในเรื่องต่างๆ ภายใต้กำกับของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้แต่งตั้ง นายโสภณ เพิ่มศิริวัลลภ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3182 และ/หรือ นางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3516 และ/หรือ นางสาวพิมพ์ใจ มานิตขจรกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4521 และ/หรือ นางสาวรสพร เคชอาคม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5659 ของบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีประจำปี 2556 โดยเสนอค่าสอบบัญชีเท่ากับ 670,000.- บาท



นายจุฑาพล สุริยาวิวัฒน์

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

14 กุมภาพันธ์ 2556

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทฯ

จากรายงานที่ได้จัดทำโดยผู้สอบบัญชี คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าการควบคุมด้านบัญชีภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอ และสามารถทำให้ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นต่อการเงินบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุด 2555 ได้ว่าถูกต้องตามควร คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้เห็นชอบและรับรองรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงในเรื่องระบบการควบคุมภายใน และสรุปว่าไม่พบจุดอ่อนเป็นสาระสำคัญในระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ



นายโฮ กวางปิง
ประธานกรรมการบริษัทฯ

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และหมายเหตุประกอบงบการเงินด้วย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้สอบทานงบการเงินโดยพิจารณาจากรายงานและจากการทำงานของผู้อยู่สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ คือ บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด รวมทั้งจากรายงานและการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ซึ่งได้หารือกับฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ในเรื่องต่างๆ โดยละเอียด คณะกรรมการบริษัทฯ มีความพึงพอใจที่ไม่พบจุดอ่อนที่เป็นสาระสำคัญในการควบคุมภายในด้านบัญชี ระบบการควบคุมภายใน และมาตรฐานการปฏิบัติงานและการดำเนินงานของบริษัทฯ (Standard Operating Procedures)

ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จึงสามารถสรุปได้ว่างบการเงินประจำปี 2555 ได้จัดทำอย่างรอบคอบเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งได้แสดงฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องสมบูรณ์ในทุกจุดที่เป็นสาระสำคัญ



นายโฮ กวางปิง
ประธานกรรมการบริษัทฯ



รายงานทางการเงิน



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ลาภูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ลาภูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ลาภูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้นั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ลาภูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ลาภูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



จุงนภา เลิศสุวรรณกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3516

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด

กรุงเทพฯ: 22 กุมภาพันธ์ 2556

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554	1 มกราคม 2554	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554	1 มกราคม 2554
สินทรัพย์							
สินทรัพย์หมุนเวียน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	571,864,369	478,996,835	2,021,393,771	53,398,241	26,153,457	1,397,248,738
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	523,115,792	479,336,444	641,629,346	183,353,889	187,413,647	116,386,001
สินค้าคงเหลือ	10	133,423,556	144,839,992	145,427,225	104,634	224,390	986,539
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	11	2,387,510,437	2,631,454,014	2,772,304,981	245,342,887	276,087,447	328,668,769
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12	192,237,232	195,934,056	139,849,393	30,969,734	16,031,714	16,853,368
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		3,808,151,386	3,930,561,341	5,720,604,716	513,169,385	505,910,655	1,860,143,415
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน							
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	7	-	-	2,020,000	-	-	-
เงินฝากประจำ		2,000,000	-	-	2,000,000	-	-
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	13	160,078,416	173,031,673	230,877,122	24,890,227	34,859,249	43,316,309
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	-	3,479,025,077	3,408,568,104	3,492,207,114
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	15	516,305,462	534,049,159	335,560,311	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	16	544,332,731	318,949,756	279,979,891	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	9	-	-	-	1,690,900,629	1,828,350,629	2,234,690,629
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน	9	2,093,256	2,819,177	15,739,513	162,966	1,720,852	7,390,496
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	17	1,076,544,000	800,340,000	777,640,383	169,914,661	81,577,940	82,682,691
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18	12,819,404,762	13,026,583,106	14,074,899,390	174,392,630	256,444,342	264,314,701
ค่าความนิยม	14	381,304,038	381,304,038	385,491,758	-	-	-
สิทธิการเช่า	19	24,765,903	26,666,372	27,935,166	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		69,944,080	70,193,196	46,087,415	3,057,237	3,132,194	3,167,490
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		15,596,772,648	15,333,936,477	16,176,230,949	5,544,343,427	5,614,653,310	6,127,769,430
รวมสินทรัพย์		19,404,924,034	19,264,497,818	21,896,835,665	6,057,512,812	6,120,563,965	7,987,912,845

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554	1 มกราคม 2554	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554	1 มกราคม 2554
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น							
หนี้สินหมุนเวียน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	-	710,000,000	-	-	410,000,000	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	21	690,934,721	712,363,410	843,519,534	60,900,673	133,217,288	159,856,362
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน							
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	422,950,743	356,523,000	570,210,665	70,000,000	70,000,000	70,000,000
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		12,530,804	44,431,474	613,236,462	-	-	452,970,713
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		356,003,785	377,740,304	418,454,322	23,262,951	142,796,414	74,803,195
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	22	129,056,513	139,752,814	141,305,800	5,807,590	8,985,575	6,737,273
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,611,476,566	2,340,811,002	2,586,726,783	159,971,214	764,999,277	764,367,543
หนี้สินไม่หมุนเวียน							
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	9	-	-	-	669,650,000	11,200,000	798,940,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน -							
สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	2,974,325,820	2,134,280,743	1,965,233,743	175,000,000	245,000,000	315,000,000
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	24	53,462,110	120,857,009	94,668,327	9,884,414	33,596,649	27,737,282
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		91,163,057	79,455,379	81,544,070	11,809,524	11,488,566	13,721,625
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		3,118,950,987	2,334,593,131	2,141,446,140	866,343,938	301,285,215	1,155,398,907
รวมหนี้สิน		4,730,427,553	4,675,404,133	4,728,172,923	1,026,315,152	1,066,284,492	1,919,766,450
ส่วนของผู้ถือหุ้น							
ทุนเรือนหุ้น							
ทุนจดทะเบียน							
หุ้นสามัญ 211,675,358 หุ้น							
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		2,116,753,580	2,116,753,580	2,116,753,580	2,116,753,580	2,116,753,580	2,116,753,580
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว							
หุ้นสามัญ 166,682,701 หุ้น							
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		1,666,827,010	1,666,827,010	1,666,827,010	1,666,827,010	1,666,827,010	1,666,827,010
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		2,062,460,582	2,062,460,582	2,062,460,582	2,062,460,582	2,062,460,582	2,062,460,582
ทุนสำรอง	25	568,130,588	568,130,588	634,698,720	-	-	-
กำไรสะสม							
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	27	211,675,358	211,675,358	211,675,358	211,675,358	211,675,358	211,675,358
ยังไม่ได้จัดสรร		3,544,789,796	3,447,854,085	4,911,153,264	908,253,138	939,533,860	1,953,400,782
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		6,347,884,790	6,349,401,985	6,672,974,079	181,981,572	173,782,663	173,782,663
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		14,401,768,124	14,306,349,608	16,159,789,013	5,031,197,660	5,054,279,473	6,068,146,395
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ							
ควบคุมของบริษัทย่อย		272,728,357	282,744,077	1,008,873,729	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		14,674,496,481	14,589,093,685	17,168,662,742	5,031,197,660	5,054,279,473	6,068,146,395
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		19,404,924,034	19,264,497,818	21,896,835,665	6,057,512,812	6,120,563,965	7,987,912,845

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2555	2554	2555	2554
รายได้					
รายได้จากกิจการโรงแรม		3,164,823,205	2,798,295,765	34,478,700	30,266,913
รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์		892,571,753	576,749,819	73,323,397	96,401,119
รายได้จากกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน		92,397,575	85,527,031	42,770,398	30,017,626
รายได้อื่น	28	149,486,910	137,448,398	168,189,520	942,210,107
รวมรายได้		4,299,279,443	3,598,021,013	318,762,015	1,098,895,765
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนของกิจการโรงแรม		1,545,115,209	1,493,318,952	8,129,556	13,636,005
ต้นทุนของกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์		427,179,985	225,125,486	38,151,898	53,623,340
ต้นทุนของกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน		39,252,860	32,529,154	6,981,229	6,388,423
ค่าใช้จ่ายในการขาย		399,269,560	340,765,429	11,117,136	18,043,420
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		1,608,713,527	1,631,154,584	257,174,571	301,566,701
รวมค่าใช้จ่าย		4,019,531,141	3,722,893,605	321,554,390	393,257,889
กำไร (ขาดทุน) ก่อนส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		279,748,302	(124,872,592)	(2,792,375)	705,637,876
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	15	(5,427,759)	174,334,694	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		274,320,543	49,462,102	(2,792,375)	705,637,876
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(179,887,551)	(132,157,254)	(40,082,794)	(52,368,433)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		94,432,992	(82,695,152)	(42,875,169)	653,269,443
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	30	(35,875,065)	(101,965,084)	-	(309,515)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		58,557,927	(184,660,236)	(42,875,169)	652,959,928
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		41,392,679	(223,574,781)	(42,875,169)	652,959,928
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		17,165,248	38,914,545		
		58,557,927	(184,660,236)		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	31				
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		0.25	(1.34)	(0.26)	3.92

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	58,557,927	(184,660,236)	(42,875,169)	652,959,928
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(6,493,232)	45,455,573	-	-
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน	46,064,509	831,347	11,594,447	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	39,571,277	46,286,920	11,594,447	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	98,129,204	(138,373,316)	(31,280,722)	652,959,928
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	80,626,317	(179,965,635)	(31,280,722)	652,959,928
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	17,502,887	41,592,319		
	98,129,204	(138,373,316)		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ										
ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระเต็ม มูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น สามัญ	ทุนสำรอง	กำไรสะสม	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ	ส่วนของผู้มี ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจ ควบคุม ของบริษัทฯ	รวม ส่วนของผู้ ถือหุ้น	
				จัดสรรแล้ว - สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่จัดสรร	ส่วนเกินทุน จากการ แปลงค่า งบการเงิน ที่เป็นเงินตรา ต่างประเทศ				รวม องค์ประกอบ อื่นของส่วน ของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	1,666,827,010	2,062,460,582	211,675,358	4,911,153,264	60,208,815	6,612,765,264	6,672,974,079	16,159,789,013	1,008,873,729	17,168,662,742
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	426,271,105	-	(359,702,973)	(359,702,973)	-	(664,763,347)	(664,763,347)
ตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการ ตราสารสินทรัพย์	-	-	-	-	-	(6,646,920)	(6,646,920)	(6,646,920)	(452,180)	(7,099,100)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 33)	-	-	-	(1,666,826,850)	-	-	-	(1,666,826,850)	-	(1,666,826,850)
เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนที่เป็นของผู้มีส่วน ได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	-	-	-	-	-	-	-	-	(102,506,444)	(102,506,444)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(222,743,434)	42,777,799	-	42,777,799	(179,965,635)	41,592,319	(138,373,316)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	1,666,827,010	2,062,460,582	568,130,588	3,447,854,085	102,986,614	6,246,415,371	6,349,401,985	14,306,349,608	282,744,077	14,589,093,685
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	1,666,827,010	2,062,460,582	568,130,588	211,675,358	3,447,854,085	6,246,415,371	6,349,401,985	14,306,349,608	282,744,077	14,589,093,685
ส่วนเกินทุนจากการตราสารสินทรัพย์เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	21,000,000	21,000,000	21,000,000	-	21,000,000
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตราสาร	-	-	-	-	-	(9,478,523)	(9,478,523)	-	-	-
สำหรับการขายสินทรัพย์	-	-	-	-	9,478,523	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนที่เป็นของผู้มีส่วน ได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	-	-	-	-	-	-	-	-	(27,499,015)	(27,499,015)
ตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจาก การตราสารสินทรัพย์	-	-	-	-	-	(6,207,801)	(6,207,801)	(6,207,801)	(19,592)	(6,227,393)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	87,457,188	-	(6,830,871)	80,626,317	17,502,887	98,129,204
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	1,666,827,010	2,062,460,582	568,130,588	211,675,358	3,544,789,796	6,251,729,047	6,347,884,790	14,401,768,124	272,728,357	14,674,496,481

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

งบการเงินเฉพาะกิจการ						(หน่วย : บาท)
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น - ส่วนเกินจากการ ตราสารหนี้	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	1,666,827,010	2,062,460,582	211,675,358	1,953,400,782	173,782,663	6,068,146,395
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 33)	-	-	-	(1,666,826,850)	-	(1,666,826,850)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	652,959,928	-	652,959,928
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	1,666,827,010	2,062,460,582	211,675,358	939,533,860	173,782,663	5,054,279,473
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	1,666,827,010	2,062,460,582	211,675,358	939,533,860	173,782,663	5,054,279,473
ส่วนเกินทุนจากการตราสารหนี้ที่เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	8,198,909	8,198,909
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(31,280,722)	-	(31,280,722)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	1,666,827,010	2,062,460,582	211,675,358	908,253,138	181,981,572	5,031,197,660
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้						

งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	94,432,992	(82,695,152)	(42,875,169)	653,269,443
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ให้เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	285,981,700	317,777,483	8,086,075	9,040,760
ตัดจำหน่ายสิทธิการเช่า	2,591,415	2,534,970	-	-
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	3,244,158	(4,834,801)	(180,213)	164,536
การปรับลดสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิ				
ที่จะได้รับ (โอนกลับ)	(793,732)	135,157	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	5,427,759	(174,334,694)	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุน	-	(45,207,102)	-	(34,489,911)
ขาดทุน (กำไร) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม				
ของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(81,204,000)	(22,699,617)	(12,204,000)	1,104,752
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าเงินลงทุนอื่น	-	-	-	6,466,044
ขาดทุน (กำไร) จากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,501,034)	1,359,121	(263,779)	508,800
ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,836,084	3,304,368	1,606,371	1,240,000
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4,935,561	12,146,069	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน (โอนกลับ)	(2,097,457)	36,575,538	(975,288)	6,814,967
ดอกเบี้ยรับ	(34,019,414)	(42,888,804)	(120,327,540)	(139,753,580)
ดอกเบี้ยจ่าย	179,887,551	132,157,254	40,082,794	52,368,433
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	458,721,583	133,329,790	(127,050,749)	556,734,244
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(46,760,095)	152,722,403	33,612,696	(45,861,083)
สินค้าคงเหลือ	12,210,168	(4,534,414)	119,756	762,149
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	346,714,421	140,850,967	37,256,439	52,581,322
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11,322,808	(52,136,338)	(9,917,957)	4,031,288
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	12,953,257	57,845,448	9,969,022	8,457,061
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	249,116	(24,248,983)	74,957	35,296
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(20,816,220)	(69,959,293)	(73,469,792)	(25,106,663)
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	(21,736,519)	(40,714,018)	(119,533,463)	67,993,219
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(10,696,302)	(1,552,984)	(3,178,854)	2,248,300
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวแก่พนักงาน	(19,232,933)	-	(11,142,500)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	11,707,678	(12,475,546)	320,958	(3,188,659)
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	734,636,962	279,127,032	(262,939,487)	618,686,474
รับดอกเบี้ย	33,756,002	44,745,618	90,954,813	114,422,481
จ่ายดอกเบี้ย	(180,500,019)	(130,896,417)	(38,929,616)	(53,340,174)
จ่ายภาษีเงินได้	(80,337,279)	(653,760,139)	(5,020,063)	(456,489,862)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	507,555,666	(460,783,906)	(215,934,353)	223,278,919

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาวะผูกพันลดลง	-	2,020,000	-	-
เงินฝากประจำเพิ่มขึ้น	(2,000,000)	-	(2,000,000)	-
เงินสัรับจากการขายเงินลงทุน	-	710,096,465	-	119,489,911
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(70,456,973)	(1,360,990)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของ บริษัทย่อยลดลง ณ วันที่ขาย	-	(64,258,403)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(225,382,975)	(38,970,865)	-	(6,466,044)
รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	17,181,689	-	-
เงินสัรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	1,090,200,000	2,040,990,000
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	(952,750,000)	(1,634,650,000)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงานลดลง	725,921	12,920,336	1,557,886	5,669,644
เงินสัรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,191,109	2,875,710	902	54,633
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(363,823,915)	(621,280,291)	(1,822,678)	(3,534,504)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(588,289,860)	20,584,641	64,729,137	520,192,650
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(710,000,000)	710,000,000	(410,000,000)	410,000,000
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	-	-	955,450,000	563,650,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	-	-	(297,000,000)	(1,351,390,000)
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,285,308,500	562,020,000	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(378,835,680)	(606,660,665)	(70,000,000)	(70,000,000)
จ่ายเงินปันผล	(27,499,015)	(1,769,332,294)	-	(1,666,826,850)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	168,973,805	(1,103,972,959)	178,450,000	(2,114,566,850)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศสุทธิ	4,627,923	1,775,288	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	92,867,534	(1,542,396,936)	27,244,784	(1,371,095,281)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	478,996,835	2,021,393,771	26,153,457	1,397,248,738
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	571,864,369	478,996,835	53,398,241	26,153,457
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	195,000,000	618,340,383	76,132,721	20,144,752
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่มขึ้น	21,000,000	-	8,198,909	-
ตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	6,227,392	7,099,100	-	-
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ จากการขายเงินลงทุน	-	426,271,105	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินที่เป็น เงินตราต่างประเทศในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(12,315,938)	41,335,844	-	-
ตัดจำหน่ายค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	504,018	4,015,092	51,360	1,640,490
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตีราคาสำหรับการขายสินทรัพย์	9,478,523	-	-	-
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน	46,064,509	831,347	11,594,447	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ" "LRH") เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งขึ้นและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศสิงคโปร์เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัทฯและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักคือธุรกิจโรงแรมและธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประกอบด้วยโรงแรม 3 แห่งในลาгуน่าภูเก็ต ได้แก่ อังสนา ลาгуน่า ภูเก็ต, บันยัน ทรี ภูเก็ต และ เอาร์ทริกเกอร์ ลาгуน่า ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ วิลล่า ซึ่งตั้งอยู่ที่จังหวัดภูเก็ต และโรงแรมอีกหนึ่งแห่งคือ โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพฯ ตั้งอยู่ในกรุงเทพฯ นอกจากนี้ บริษัทย่อยยังประกอบธุรกิจสนามกอล์ฟภายใต้ชื่อลาгуน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ ธุรกิจร้านขายสินค้าภายใต้ชื่อบันยัน ทรี แกลเลอรี ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานและร้านค้า และธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ

ที่อยู่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยบางส่วนตามที่จดทะเบียนตั้งอยู่ ณ เลขที่ 21/11, 21/12บี, 21/13, 21/65 และ 21/66 อาคารไทยวา 1 ชั้น 6 และ 22 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

(ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า "บริษัทฯ") และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า "บริษัทย่อย") ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2555 ร้อยละ	2554 ร้อยละ
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ โดยตรง				
บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด	ขายสินค้า	สิงคโปร์	51.0	51.0
บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี (ประเทศไทย) จำกัด	ขายสินค้า	ไทย	51.0	51.0
บริษัท ลาгуน่า บันยัน ทรี จำกัด ⁽¹⁾	ธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ลาгуน่า โฮลیدی คลับ จำกัด	ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด	ธุรกิจสนามกอล์ฟและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ลาгуน่า เลคส์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	94.9	94.9
บริษัท ลาгуน่า (3) จำกัด	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งโรงแรม	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ลาгуน่าเซอร์วิส จำกัด ⁽²⁾	ให้บริการสาธารณูปโภคและบริการอื่นๆแก่โรงแรมของบริษัทฯและบริษัทย่อย	ไทย	72.9	72.9
บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	ธุรกิจลงทุนและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2555 ร้อยละ	2554 ร้อยละ
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลคิงส์ จำกัด				
บริษัท ลาภูน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด	ธุรกิจให้บริการด้านท่องเที่ยว	ไทย	49.0	49.0
บริษัท ลาภูน่า วิลเลจ จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	100.0	100.0
บริษัท แม่จันทร์พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ถือที่ดินรอการพัฒนาในอนาคต	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ปายสมาคม คีเวลลอปเมนต์ จำกัด	ถือที่ดินรอการพัฒนาในอนาคต	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ท คีเวลลอปเมนต์ จำกัด	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งโรงแรม	ไทย	100.0	100.0
บริษัท เอวีซี อินโดนีเซีย จำกัด	ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ	อินโดนีเซีย	100.0	100.0
บริษัท กลางพัฒนา จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.0	50.0
บริษัท ไทยวาฟลาซ่า จำกัด	ธุรกิจโรงแรม ให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ไทยวาฟวาเวอร์ จำกัด	ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ไทยวาฟวาเวอร์ (2) จำกัด	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งโรงแรม	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ทวิน วอเตอร์ส คีเวลลอปเมนต์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ลาภูน่า แกรนด์ จำกัด				
บริษัท บางเทา (1) จำกัด	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งสนามกอล์ฟ	ไทย	100.0	100.0
บริษัท บางเทา (2) จำกัด	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งสนามกอล์ฟ	ไทย	100.0	100.0
บริษัท บางเทา (3) จำกัด	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งหอพักพนักงาน	ไทย	100.0	100.0
บริษัท บางเทา (4) จำกัด	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งสนามกอล์ฟ	ไทย	100.0	100.0
บริษัท บางเทา คีเวลลอปเมนต์ จำกัด	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งโรงแรม	ไทย	100.0	100.0
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ลาภูน่า เซ็นทรัล จำกัด	ยังไม่เปิดดำเนินการ	ไทย	85.0	85.0
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท บันยันทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด				
บริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี แกลเลอรี เทรคคิง จำกัด	ขายสินค้า	สาธารณรัฐประชาชนจีน	51.0	51.0
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ลาภูน่า ซอลิเคย์ คลับ จำกัด				
บริษัท เชียร์ โกลเดน จำกัด	ธุรกิจลงทุน	ฮ่องกง	100.0	100.0

(1) บริษัท ลาภูน่า บันยัน ทรี จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 49 และถือผ่านบริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลคิงส์ จำกัด ร้อยละ 51

(2) บริษัท ลาภูน่า เซอร์วิส จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย 2 บริษัท

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

บริษัทย่อยมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ลาญน่า เอ็กซ์เชอร์ชั่น จำกัด ในอัตราร้อยละ 49 อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยบันทึกส่วนได้เสียในอัตราร้อยละ 100 ของกำไรหลังจากหักเงินปันผลร้อยละ 15 ของมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นบุริมสิทธิชนิดสะสมเงินปันผล เพื่อให้เป็นไปตามสัดส่วนการแบ่งกำไรตามข้อบังคับของบริษัทย่อยดังกล่าว

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2554 บริษัทฯและบริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลคิงส์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ทำการขายบริษัท ลาญน่า บีช คลับ จำกัด ซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60 หรือ 1,200,000 หุ้น ให้แก่บริษัท ลาญน่า ภูเก็ต คลับ จำกัด ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 รายการขายดังกล่าวได้เสร็จสมบูรณ์เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2554 ทำให้บริษัท ลาญน่า บีช คลับ จำกัด และบริษัท ลาญน่า (1) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท ลาญน่า บีช คลับ จำกัด ทั้งหมดได้สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ

ณ วันที่ 10 พฤษภาคม 2554 มูลค่าสินทรัพย์สุทธิของบริษัท ลาญน่า บีช คลับ จำกัด และบริษัท ลาญน่า (1) จำกัด เป็นดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

สินทรัพย์	
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	64,258
ลูกหนี้การค้า	12,470
สินค้าคงเหลือ	4,987
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,807
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5,027
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	88,549
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,337,699
สินทรัพย์อื่น	24,667
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,362,366
รวมสินทรัพย์	1,450,915
หนี้สิน	
เจ้าหนี้การค้า	14,047
เงินทดรองรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,545
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	38,132
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	42,202
รวมหนี้สิน	100,926
รวมสินทรัพย์สุทธิ	1,349,989
หัก: ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(674,995)
รวมสินทรัพย์สุทธิ - ส่วนที่เป็นของบริษัทฯและบริษัทย่อย	674,994
ราคาขาย - สุทธิ*	710,093
หัก: เงินลงทุนของส่วนที่เป็นของบริษัทฯและบริษัทย่อย - สุทธิ	(238,615)
โอนส่วนเกินจากการตีราคาสินทรัพย์เข้างบกำไรสะสม	(426,271)
กำไรจากการขายบริษัทย่อย	45,207

* ราคาขายสุทธิคือราคาขายหักรายการปรับราคาขายและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง

(ข) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ได้มา (วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย) จนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

(ค) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

- (ง) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ "ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ" ในส่วนของผู้ถือหุ้น
- (จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- (ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมควบคุมวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการบัญชีใหม่ที่ยังไม่มีผลบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงและมาตรฐานการบัญชีใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 ตามรายละเอียดข้างล่างนี้

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 12	ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 8	ส่วนงานดำเนินงาน
-----------	------------------

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 10	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
ฉบับที่ 21	ภาษีเงินได้ - การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาใหม่ที่ราคาใหม่
ฉบับที่ 25	ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่ามาตรฐานการบัญชีข้างต้นจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ ยกเว้นมาตรฐานการบัญชีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้

มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้กิจการระบุผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากความแตกต่างของมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินระหว่างเกณฑ์ทางบัญชีและภาษีอากร เพื่อรับรู้ผลกระทบทางภาษีเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด การนำมาตรฐานการบัญชีดังกล่าวมาถือปฏิบัติจะมีผลทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสำหรับปี 2555 ลดลงประมาณ 36 ล้านบาท (0.21 บาทต่อหุ้น) มีกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี 2555 ลดลงประมาณ 9 ล้านบาท (0.06 บาทต่อหุ้น) และมีขาดทุนสะสมยกมาของปี 2555 ลดลงประมาณ 1,563 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: มีขาดทุนสำหรับปี 2555 ลดลงประมาณ 6 ล้านบาท หรือ 0.03 บาทต่อหุ้น มีกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี 2555 ลดลงประมาณ 2 ล้านบาทหรือ 0.01 บาทต่อหุ้น และมีกำไรสะสมยกมาของปี 2555 ลดลงประมาณ 47 ล้านบาท)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

นอกจากนี้ สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 30/2555 - 34/2555 ซึ่งลงประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2556 ให้ใช้แนวปฏิบัติทางบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชี ดังต่อไปนี้

	วันที่มีผลบังคับใช้
แนวทางปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับการโอนและการรับโอนสินทรัพย์ทางการเงิน	1 มกราคม 2556
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ	1 มกราคม 2557
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 12 ข้อตกลงสัมปทานบริการ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 13 โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	1 มกราคม 2557

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินแล้วเห็นว่าแนวปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับการโอนและการรับโอนสินทรัพย์ทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ส่วนการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่องบการเงินในปีที่เริ่มใช้ ซึ่งยังไม่สามารถสรุปผลได้ในขณะนี้

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

(ก) รายได้จากกิจการโรงแรม

- รายได้จากกิจการโรงแรมส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้ค่าห้องพัก ค่าขายอาหารและเครื่องดื่ม และบริการที่เกี่ยวข้องอื่น และจะบันทึกเป็นรายได้ตามราคาในใบแจ้งหนี้ (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) สำหรับค่าสินค้าที่ได้ขายและค่าบริการที่ได้ให้บริการแล้วหลังจากหักส่วนลด
- รายได้จากการขายสินค้า (Gallery operation) รับรู้เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบแจ้งหนี้ โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

(ข) รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

- รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์รับรู้เป็นรายได้ทั้งจำนวนเมื่อความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของได้โอนให้แก่ผู้ซื้อแล้วและบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่เกี่ยวข้องในการบริหารอสังหาริมทรัพย์อย่างต่อเนื่องในระดับที่เจ้าของพึงกระทำหรือไม่ได้ควบคุมอสังหาริมทรัพย์ที่ขายไปแล้วทั้งทางตรงและทางอ้อมนอกจากนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถวัดมูลค่าของจำนวนรายได้ได้อย่างน่าเชื่อถือและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของรายการบัญชีย่อยนั้น รวมถึงสามารถวัดมูลค่าของต้นทุนที่เกิดขึ้นหรือที่จะเกิดขึ้นอันเนื่องมาจากรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

ถ้าการขายอสังหาริมทรัพย์นั้นเป็นการขายให้แก่ผู้ที่ไม่ถือสัญชาติไทย ที่ดินจะขายภายใต้สัญญาให้เช่าที่ดินระยะยาว ("ผู้เช่า") ซึ่งมีอายุการเช่า 30 ปี และสามารถให้สิทธิต่ออายุได้อีก 2 หรือ 3 ครั้ง ๆ ละ 30 ปี โดยการใช้สิทธิดังกล่าวไม่มีภาระค่าใช้จ่ายใด ๆ อีกนอกจากค่าเช่าสำหรับการเช่า 30 ปีแรก นอกจากนั้นหากกฎหมายไทยอนุญาตให้ผู้ที่ไม่ถือสัญชาติไทยสามารถถือครองที่ดินได้ ผู้ให้เช่ายินยอมที่จะขายที่ดินตามสัญญาดังกล่าวให้แก่ผู้เช่าโดยมีค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีสาระสำคัญ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงถือว่าการให้เช่าที่ดินดังกล่าวเป็นการขายที่ดินตามหลักการทางบัญชีเรื่องเนื้อหาสำคัญกว่ารูปแบบ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

- รายได้จากการจำหน่ายเครื่องตกแต่ง
รายได้จากการจำหน่ายเครื่องตกแต่งรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้มีการคิดตั้งเรียบร้อยแล้วตามความต้องการของลูกค้าแล้ว
- รายได้จากการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ
รายได้จากการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ รับรู้เป็นรายได้ทั้งจำนวนเมื่อได้มีการลงนามในสัญญาซึ่งมีผลบังคับทางกฎหมายและบริษัทได้รับชำระเงินค่ารวมกันไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของราคาขายตามสัญญา
- (ค) รายได้จากค่าเช่าและค่าบริการ
รายได้จากค่าเช่ารับรู้เป็นรายได้ตามระยะเวลาการเช่า รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน
- (ง) ดอกเบี้ยรับ
ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง
- (จ) เงินปันผล
เงินปันผลถือเป็นรายได้เมื่อบริษัท มีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 ต้นทุนการขายบ้านพร้อมที่ดิน

ในการคำนวณหาต้นทุนขายบ้านพร้อมที่ดินบริษัทและบริษัทย่อยได้ทำการแบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) ให้กับบ้านพร้อมที่ดินที่ขาย แล้วจึงรับรู้เป็นต้นทุนขายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.5 ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ต้นทุนการออกแบบ ต้นทุนสาธารณูปโภค ค่าก่อสร้างและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง

4.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อนหรือวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

4.7 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
- ข) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการค้า (ถ้ามี)
- ค) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ง) เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้าย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

บริษัทฯ ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยวัดมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่เป็นใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุน/ราคาที่เป็นใหม่หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินและอาคารในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะให้มีการประเมินราคาสำหรับที่ดินและอาคารโดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่เป็นใหม่ ทั้งนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายที่จะให้ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวทุก ๆ 3 ปี และในระหว่างระยะเวลา 3 ปีนี้ หากมีปัจจัยอื่นใดที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อมูลค่าสินทรัพย์ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะให้มีการประเมินราคาใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระในปีนั้น ๆ เพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี "ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์" ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลง และบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับรู้ราคาที่ลดลงในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกิดจำนวนที่เคยลดลง ซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี "ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์" อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี "ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์"

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่จำหน่ายจะโอนไปยังกำไรสะสมโดยตรง

4.10 ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหรือราคาที่เป็นใหม่ของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	10 - 50 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์	5 - 15 ปี
อุปกรณ์ดำเนินงานและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 10 ปี
สนามกอล์ฟ	5 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกค่าเสื่อมราคาที่คำนวณได้ข้างต้น ดังต่อไปนี้

- ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่คำนวณจากราคาทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน
- ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่ราคาเพิ่มค้ำจำหน่ายไปสูญบัญชีส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

4.11 สิทธิการเช่าและค่าตัดจำหน่าย

สิทธิการเช่าของหน่วยในโรงแรมแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่าคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสิทธิการใช้งาน 20 ปี

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.12 ค่าความนิยม

บริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี หรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด(หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด)ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัท ไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมได้ในอนาคต

4.13 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

4.14 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯและบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ดีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

4.16 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานและตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่น ๆ ซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนั้น บริษัทฯและบริษัทย่อยจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินของโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงาน และหนี้สินของโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นประกอบด้วย มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ หักด้วยผลกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ยังไม่ได้รับรู้

ในการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงานเป็นครั้งแรก ในปี 2554 บริษัท และบริษัทย่อยเลือกรับรู้หนี้สินในช่วงการเปลี่ยนแปลงที่มากกว่าหนี้สินที่รับรู้ ณ วันเดียวกันตามนโยบายการบัญชีเดิม โดยบันทึกปรับกับกำไรสะสม ณ วันต้นงวดของปี 2554

4.17 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้วและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทและบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.18 ภาษีเงินได้

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

4.19 ตราสารอนุพันธ์

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทและบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาค่าได้ในตลาดซื้อขาย คล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงสภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพ์

บริษัทและบริษัทย่อยจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพ์เมื่อขายและเงินลงทุนทั่วไป เมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญ และเป็นระยะเวลาสั้นหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลาสั้นหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดย ผู้ประเมินราคาอิสระและรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยใช้วิธีพิจารณาจากรายได้ เนื่องจากไม่มีราคาในตลาดที่สามารถใช้เทียบเคียงได้ ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

บริษัทและบริษัทย่อยแสดงที่ดินและอาคารด้วยราคาที่ตีใหม่ ซึ่งราคาที่ตีใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาดสำหรับที่ดินและใช้เกณฑ์มูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิ (Depreciated Replacement Cost Approach) สำหรับอาคาร ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยม

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยม ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานและตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

คดีฟ้องร้อง

บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554
เงินสด	6,667	5,487	194	191
เงินฝากธนาคาร	565,197	473,510	53,204	25,962
รวม	571,864	478,997	53,398	26,153

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำ มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.625 ถึงร้อยละ 0.75 ต่อปี (2554: ร้อยละ 0.25 ถึงร้อยละ 0.75 ต่อปี)

7. เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้คือเงินฝากที่นำไปจำนำไว้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินการออกหนังสือค้ำประกันของธนาคารสำหรับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554	1 มกราคม 2554	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554	1 มกราคม 2554
ลูกหนี้การค้า						
ลูกหนี้การค้ากิจการโรงแรม	286,227	216,974	292,076	3,386	2,720	8,227
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(12,740)	(6,566)	(14,299)	(51)	(103)	(1,759)
ลูกหนี้การค้ากิจการโรงแรม - สุทธิ	273,487	210,408	277,777	3,335	2,617	6,468
ลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์						
- ลูกหนี้ค้างวัดที่ถึงกำหนดชำระ	2,439	9,875	18,538	-	4,551	8,868
- มูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	9,831	-	-	4,000
ส่วนของลูกหนี้การค้าระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในปี (หมายเหตุ 13)	90,680	64,989	75,616	25,584	14,935	18,845
รวม	93,119	74,864	103,985	25,584	19,486	31,713
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	(3,433)	(5,228)	-	(180)	-
ลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	93,119	71,431	98,757	25,584	19,306	31,713
ลูกหนี้การค้ากิจการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ						
- ลูกหนี้ค้างวัดที่ถึงกำหนดชำระ	11,565	19,275	32,398	-	-	-
ส่วนของลูกหนี้การค้าระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในปี (หมายเหตุ 13)	32,961	65,920	97,624	-	-	-
รวม	44,526	85,195	130,022	-	-	-
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(2,600)	(2,600)	(2,600)	-	-	-
ลูกหนี้การค้ากิจการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ - สุทธิ	41,926	82,595	127,422	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	408,532	364,434	503,956	28,919	21,923	38,181

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554	1 มกราคม 2554	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554	1 มกราคม 2554
ลูกหนี้อื่น						
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)	64,075	48,729	73,225	121,659	125,020	67,707
ลูกหนี้อื่น	8,439	26,803	17,016	4,530	3,296	7,839
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	16,127	-	-	-
ค่าสินไหมทดแทนจากการประกันภัยค้ำรับ	88	223	26,655	-	-	-
รายได้อื่นค้ำรับ	3,557	4,750	2,391	2,503	2,960	1,987
ดอกเบี้ยค้ำรับ	666	403	2,259	550	221	672
ค่าเช่าค้ำรับ	37,759	33,994	-	25,193	33,994	-
รวมลูกหนี้อื่น	114,584	114,902	137,673	154,435	165,491	78,205
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	523,116	479,336	641,629	183,354	187,414	116,386

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้ากิจการโรงแรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 และ 1 มกราคม 2554 แยกตามอายุหนี้ ที่คงค้างนับจากวันที่ในใบแจ้งหนี้ได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554	1 มกราคม 2554	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554	1 มกราคม 2554
อายุหนี้ค้างชำระ						
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	131,079	110,064	115,505	1,304	1,060	2,587
ค้างชำระ						
น้อยกว่า 30 วัน	101,983	48,742	105,625	1,234	1,177	2,453
31 - 60 วัน	18,448	6,624	27,860	585	306	684
61 - 90 วัน	5,698	16,256	7,576	123	3	574
91 - 120 วัน	6,690	10,743	10,979	89	71	97
มากกว่า 120 วัน	22,329	24,545	24,531	51	103	1,832
รวม	286,227	216,974	292,076	3,386	2,720	8,227
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(12,740)	(6,566)	(14,299)	(51)	(103)	(1,759)
ลูกหนี้การค้ากิจการโรงแรม - สุทธิ	273,487	210,408	277,777	3,335	2,617	6,468

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ที่ค้างงวดถึงกำหนดชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 และ 1 มกราคม 2554 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างค่านับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554	1 มกราคม 2554	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554	1 มกราคม 2554
อายุหนี้ค้างชำระ						
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	2,439	-	-	-	-	-
ค้างชำระ						
น้อยกว่า 30 วัน	-	5,370	8,937	-	4,371	8,134
31 - 60 วัน	-	543	1,193	-	-	481
61 - 90 วัน	-	312	1,221	-	-	247
91 - 120 วัน	-	217	524	-	-	-
มากกว่า 120 วัน	-	3,433	6,663	-	180	6
รวม	2,439	9,875	18,538	-	4,551	8,868
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(3,433)	(5,228)	-	(180)	-
ลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ที่ค้างงวดถึงกำหนดชำระ - สุทธิ	2,439	6,442	13,310	-	4,371	8,868

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าจากการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศที่ค้างงวดถึงกำหนดชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 และ 1 มกราคม 2554 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างค่านับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554	1 มกราคม 2554	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554	1 มกราคม 2554
อายุหนี้ค้างชำระ						
ค้างชำระ						
น้อยกว่า 30 วัน	4,970	9,208	17,938	-	-	-
31 - 60 วัน	659	2,001	1,842	-	-	-
61 - 90 วัน	417	1,077	1,499	-	-	-
91 - 120 วัน	444	652	1,169	-	-	-
มากกว่า 120 วัน	5,075	6,337	9,950	-	-	-
รวม	11,565	19,275	32,398	-	-	-
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,600)	(2,600)	(2,600)	-	-	-
ลูกหนี้การค้าจากการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศที่ค้างงวดถึงกำหนดชำระ - สุทธิ	8,965	16,675	29,798	-	-	-

9. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านี้ ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2555	2554	2555	2554	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
คืนเงินเรียกเก็บแทนระหว่างรีสอร์ท	-	-	3	2	(1) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการส่วนกลางที่พักรักษาตัว	-	-	3	2	(2) ตามราคาตลาด
ค่าธรรมเนียมการค้าประกันรับ	-	-	1	1	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าธรรมเนียมการค้าประกันจ่าย	-	-	6	6	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยรับ	-	-	110	122	(5) ตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	12	25	(5) ตามสัญญา
ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ	-	-	2	2	(7) ตามสัญญา
ซื้อบัตรกำนัลแอลกอฮอล์	-	-	1	2	(8) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	-	-	33	58	(11) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
จ่ายชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	-	-	26	21	(11) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่าและค่าบริการรับ	-	-	12	11	(12)(i), (iii) ตามสัญญา
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	-	-	14	16	(12)(iv), (v) ตามสัญญา
ค่าบริการส่วนกลางของกิจการโรงแรมจ่าย	-	-	10	10	(14) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลรับ	-	-	30	747	ตามที่ประกาศจ่าย
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
เบิกเงินเรียกเก็บแทนระหว่างรีสอร์ท	9	3	-	-	(1) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
เบิกเงินชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	5	5	-	3	(11) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
จ่ายเงินชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	1	1	-	-	(11) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	1	1	-	-	(12)(i) ตามสัญญา
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
ค่าธรรมเนียมบัตรเครดิตรับ	1	1	-	-	(1) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
คืนเงินเรียกเก็บแทนระหว่างรีสอร์ท	98	91	-	-	(1) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ	2	1	1	1	(7), (17) ตามสัญญา
ค่าธรรมเนียมการจัดการจ่าย	261	164	-	-	(6), (15), (16) ตามสัญญา
ซื้อบัตรกำนัลสปา	6	7	2	2	(8) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	56	57	4	5	(11) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
จ่ายชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	74	86	6	7	(11) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่าและค่าบริการรับ	39	45	-	-	(12)(i), (ii), (iv), (vi), (vii) ตามสัญญา
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	1	-	-	-	(12)(ix) ตามสัญญา
ผลตอบแทนการให้เช่าหน่วยห้องพักในโรงแรม	4	4	-	-	(13) ตามสัญญา
ค่าบริการส่วนกลางของกิจการโรงแรมรับ	8	8	-	-	(14) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ขายบัตรกำนัลแอลกอฮอล์	8	10	-	-	(8) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ขายสินค้า	48	67	-	-	(9) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการสปาจ่าย	1	-	-	-	(18) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าอบรมพนักงานจ่าย	13	10	7	3	(10) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลจ่าย	28	-	-	-	ตามที่ประกาศจ่าย
รายการธุรกิจกับผู้บริหารและกรรมการ					
ดอกเบี้ยรับ	3	3	2	2	(4) ตามสัญญา
ค่าเช่าจ่าย	-	1	-	-	(12) (viii) ตามสัญญา

ลักษณะรายการ นโยบายการกำหนดราคาและสัญญาที่เกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าวสามารถสรุปได้ดังนี้

- (1) การเรียกเก็บเงินแทนระหว่างรีสอร์ท เป็นรายการขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าในสถานที่ใดสถานที่หนึ่งในกลุ่มลาгуน่า ภูเก็ต แต่ลูกค้าจะชำระรวมกัน ณ โรงแรมที่ลูกค้าพัก รายการดังกล่าวได้แก่ การรับประทานอาหารในภัตตาคาร ค่าบริการ สนามกอล์ฟ ค่าบริการสปา และค่าซื้อสินค้าในร้านค้าของโรงแรม โดยโรงแรมที่ลูกค้าพักซึ่งรับชำระเงินแทนจะนำส่งเงินคืนให้กับกิจการที่ให้บริการนั้นโดยไม่คิดค่าดำเนินการ ยกเว้นการคิดค่าธรรมเนียมจากการรับชำระด้วยบัตรเครดิตในอัตรา ระหว่างร้อยละ 2 ถึงร้อยละ 4 ของรายได้โดยอ้างอิงค่าธรรมเนียมที่เรียกเก็บโดยบริษัทบัตรเครดิต โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพมหานคร และโรงแรมบันยันทรี ลิเจีย มีรายการเรียกเก็บเงินแทนด้วยเช่นกัน ส่วนใหญ่เป็นค่าบริการสปาและค่าซื้อสินค้า ในร้านค้าของโรงแรม
- (2) ค่าบำรุงรักษาและค่าบริการที่พักอาศัย ซึ่งบริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด เรียกเก็บจากการให้บริการด้านต่าง ๆ เช่น ค่าบริการ ทำความสะอาดสระว่ายน้ำ ค่าบริการทำสวน เป็นต้น สำหรับโครงการที่พักอาศัยใน ลาгуน่า ภูเก็ต โดยคิดอัตราค่าบริการ ตามราคาคาด
- (3) ค่าธรรมเนียมการค้ำประกันระหว่างบริษัทในกลุ่มจากการนำสินทรัพย์ไปค้ำประกันเงินกู้ยืมธนาคารของบริษัทที่เกี่ยวข้อง กันคิดค่าธรรมเนียมในอัตราร้อยละ 1 ของสัดส่วนของสินทรัพย์ที่นำไปค้ำประกันต่อวงเงินกู้ยืม
- (4) การให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่พนักงานเพื่อซื้อที่พักอาศัยซึ่งพัฒนาโดยบริษัทหรือบริษัทย่อย บริษัทที่พนักงาน สังกัดอยู่ให้สิทธิ์พนักงานกู้ได้ร้อยละ 10 ของราคาขายอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งต้องจ่ายคืนภายใน 5 ปี โดยจ่ายชำระเงินต้น พร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือน นอกจากนี้ ร้อยละ 80 ของราคาขายจะจ่ายชำระต่อบริษัทผู้ขายอสังหาริมทรัพย์ทั้งจำนวน ภายใน 5 ปี นับจากวันที่การก่อสร้างแล้วเสร็จ โดยเงินที่จ่ายให้ล่วงหน้าและเงินกู้จะคิดดอกเบี้ยในอัตราเท่ากับต้นทุนทาง การเงินของกลุ่มบริษัททบวร้อยละ 0.5 ต่อปี
- (5) เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยและระหว่างบริษัทในกลุ่ม เป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาท เงินให้กู้ยืมสกุลเงินบาท คิดดอกเบี้ยในอัตราเท่ากับต้นทุนทางการเงินของบริษัทผู้ให้กู้ (borrowing costs) (อ้างอิงตามอัตราดอกเบี้ยของธนาคาร พาณิชย์) บวกร้อยละ 1.1 ต่อปี เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม อย่างไรก็ตามบริษัทเหล่านี้คาดว่าจะไม่ เรียกคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวในระยะเวลาอันสั้น ดังนั้นบริษัทจึงแสดงเงินให้กู้ยืม/กู้ยืมดังกล่าวเป็นสินทรัพย์/หนี้สินไม่หมุนเวียน ในงบแสดงฐานะการเงิน
- (6) ค่าธรรมเนียมการจัดการเป็นไปตามสัญญาตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34 ซึ่งประกอบด้วยสัญญาสิทธิ์ สัญญาบริหารจัดการโรงแรม และสัญญาให้ความช่วยเหลือทางเทคนิค เงื่อนไขการคิดค่าธรรมเนียมเป็นดังนี้

คำสิทธิ์ สำหรับการใช้เครื่องหมายการค้าและสิทธิ์อื่นเกี่ยวข้องกับ "Banyan Tree" และ "Angsana"

- (i) บันยันทรี ภูเก็ต (บริษัท ลาгуน่า บันยันทรี จำกัด) จ่ายค่าสิทธิ์ร้อยละ 2 ของรายได้รวม
- (ii) บันยันทรี กรุงเทพฯ (บริษัท ไทยวาฬาลาซา จำกัด) และ อังสนา ลาгуน่า ภูเก็ต (บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด) จ่ายค่า สิทธิ์ร้อยละ 3 ของรายได้รวม
- (iii) บริษัท บันยันทรี แกลเลอรี (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท บันยันทรี แกลเลอรี สิงคโปร์ จำกัด จ่ายค่าสิทธิ์ ร้อยละ 1 ของรายได้รวม

ค่าสัญญาบริหารจัดการโรงแรมและสัญญาค่าบริการให้ความช่วยเหลือทางเทคนิค

- (iv) สัญญาให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคของบันยันทรี ภูเก็ต มีค่าธรรมเนียมทางเทคนิคร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจาก การดำเนินงาน

- (v) สัญญาให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคในการดำเนินงานสนามกอล์ฟมีค่าธรรมเนียมทางเทคนิคร้อยละ 3 ของรายได้รวม และ incentive fee ร้อยละ 10 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
- (vi) สัญญาบริหารจัดการของโรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ และโรงแรมอังสนา ลานูน่า ภูเก็ต มีค่าธรรมเนียมการจัดการ ร้อยละ 10 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
- (vii) นอกจากนี้เกี่ยวเนื่องกับสัญญาบริหารจัดการโรงแรมและสัญญาให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคจะมีการปันส่วนค่าใช้จ่ายการตลาดส่วนกลาง ได้แก่ ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย เงินเดือนฝ่ายขาย ค่าใช้จ่ายในการจองห้องพัก และค่าใช้จ่ายของสำนักงานขายในต่างประเทศจากสำนักงานใหญ่ของกลุ่มบันยันทรี และ/หรือ กลุ่มอังสนาโดยคิดค่าบริการดังนี้
- ค่าใช้จ่ายการตลาดส่วนกลางคิดในอัตราร้อยละ 1.75 ของรายได้ของโรงแรมตามจริงบวกส่วนแบ่งต้นทุนการดำเนินงานของฝ่ายการตลาดของภูมิภาค
 - ค่าบริการในการจองห้องพักคิดในอัตราร้อยละ 1 ของรายได้ห้องพักบวก 12 เหรียญสหรัฐฯ ต่อ 1 รายการ สำหรับการจองห้องพักผ่านผู้ให้บริการอื่น
- ค่าธรรมเนียมการจัดการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจโดยทั่วไป ค่าใช้จ่ายทางการตลาดส่วนกลางของ บันยันทรี ภูเก็ต บันยันทรี กรุงเทพฯ และอังสนา ลานูน่า ภูเก็ต จะเบิกชดเชยตามผลประโยชน์ที่แต่ละโรงแรมได้รับ ดังนั้นรายการดังกล่าวจึงเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
- (7) บริษัทให้บริการบริหารโครงการก่อสร้าง โดยคิดค่าบริการในอัตราร้อยละ 5 ของต้นทุนจริงหรือประมาณการต้นทุนของโครงการ
- (8) การซื้อบัตรกำนัลบันยันทรี สปาและบัตรกำนัลบันยันทรี แกลเลอรีเพื่อเป็นสวัสดิการให้ผู้บริหาร บัตรกำนัลนี้จะจัดสรรให้กับผู้บริหารที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดเป็นประจำทุกปี และมีอายุ 1 ปี นับจากวันที่ออก โดยบัตรกำนัลกำหนดราคาตามมูลค่าหน้าบัตรกำนัล
- (9) รายการเหล่านี้เกี่ยวกับ
- (i) รายการขายสินค้าโดย บริษัท บันยันทรี แกลเลอรี (ประเทศไทย) จำกัด ให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในราคาส่วนลด ร้อยละ 15 ถึงร้อยละ 60 จากราคาขายปลีกขึ้นอยู่กับปริมาณการซื้อสินค้า
 - (ii) รายการขายของใช้สำหรับกิจการโรงแรมและกิจการสปาในปริมาณมาก โดยบริษัทที่ดำเนินกิจการแกลเลอรีให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันในราคาค้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มร้อยละ 35 ถึงร้อยละ 55
- (10) ค่าอบรมพนักงานจ่ายให้แก่บริษัท บันยันทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด จากการให้บริการส่วนกลางด้านสถานที่และหลักสูตรอบรมให้แก่พนักงาน ค่าใช้จ่ายในการจัดอบรมได้ปันส่วนให้แก่แต่ละกิจการตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
- (11) ค่าใช้จ่ายนี้เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เกิดขึ้นภายในกลุ่มบริษัทโดยจะเบิกชดเชยกับบริษัทที่เกี่ยวข้องตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงโดยไม่คิดค่าดำเนินการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

(12) ค่าเช่าสำหรับการเช่าพื้นที่และที่ดิน สัญญาเช่ามีอายุไม่เกิน 3 ปี ยกเว้นบางสัญญาตามที่ระบุใน ข้อ 12(i)

- (i) ค่าเช่าและค่าบริการในอัตราร้อยละ 5 ถึง ร้อยละ 10 ของรายได้ ขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ เช่น ที่ตั้ง ประมาณการยอดขาย อายุการเช่า ขนาดพื้นที่เช่าและลักษณะธุรกิจ

ผู้รับ	ผู้จ่าย	อายุสัญญาเช่า	สิ้นสุดสัญญา
BGL	BTRS(T)	30 ปี	พฤศจิกายน 2584
LBTL	BTRS(T)	10 ปี	ธันวาคม 2558

BGL : บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด

BTRS(T) : บริษัท บ้านย่น ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด

LBTL : บริษัท ลาгуน่า บ้านย่น ทรี จำกัด

- (ii) ค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่สำนักงานและห้องเก็บของของบ้านย่น ทรี สปา ในโรงแรม บ้านย่น ทรี ภูเก็ต มีอัตราค่าเช่าต่อเดือนตารางเมตรละ 1,105 บาท

- (iii) ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการในคาแนล วิลเลจ มีการเรียกเก็บค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้องเนื่องตามอัตราเดียวกับราคาคาตลาด

- (iv) ค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่สำนักงานเรียกเก็บโดยบริษัท ไทยวาฟลาซ่า จำกัด สำหรับค่าเช่าพื้นที่สำนักงานของอาคาร ไทยวา I และอาคารไทยวา II โดยมีการเรียกเก็บค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้องเนื่องตามอัตราเดียวกับราคาคาตลาด

- (v) ค่าเช่าที่ดินและทะเลสาบซึ่งเป็นที่ตั้งโรงแรมและกิจการที่เกี่ยวข้องกับโรงแรม มีอัตราค่าเช่าต่อปีไร่ละ 113,908 บาท และ 11,391 บาท ตามลำดับ

- (vi) รายได้ค่าบริการจากการให้เช่า บ้านย่น ทรี แมนเจเม้นท์ อคาเดมี ในอัตรา 125,000 บาทต่อเดือน

- (vii) ค่าเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของสปา มีอัตราค่าเช่า 0.7 ล้านบาทต่อปี

- (viii) ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อใช้เป็นบ้านตัวอย่างของฝ่ายขายอสังหาริมทรัพย์ลาгуน่า ในปี 2554 มีอัตรา 70,000 บาทต่อเดือน

- (ix) ค่าเช่าและค่าบริการสำนักงานของบ้านย่น ทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) มีอัตราค่าเช่าต่อเดือนตารางเมตรละ 34.56 ดอลลาร์สิงคโปร์

(13) บริษัท เซียร์ โกลเดน จำกัด ได้รับผลตอบแทนเนื่องจากสัญญาการดำเนินงานในการบริหารหน่วยห้องพักในโรงแรม อังสนา รีสอร์ท แอนด์ สปา บนเกาะบินตัน ประเทศอินโดนีเซีย โดยได้รับผลตอบแทนในอัตราร้อยละ 15 ต่อปีของเงินลงทุนในสิทธิการเช่า

(14) ค่าบริการของกิจการโรงแรมเป็นรายได้ของบริษัท ลาгуน่าเซอร์วิส จำกัด จากการให้บริการส่วนกลางแก่กลุ่มธุรกิจต่างๆ ในลาгуน่า ภูเก็ต โดยคิดค่าบริการในอัตราดังนี้

- ค่าน้ำ : ตามราคาต่อหน่วยที่กำหนดและปริมาณหน่วยที่ใช้
- ค่าซักรีด : คำนวณบวกอัตราค่าโรงแส่วนเพิ่ม
- ค่าดูแลพื้นที่ส่วนกลาง ค่าขนส่ง : คำนวณต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
- ค่ารถรับส่งพนักงาน : คำนวณบวกอัตราค่าโรงแส่วนเพิ่ม
- ค่าธรรมเนียมทางการตลาด : ร้อยละ 1 ของรายได้จากการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงของแต่ละกิจการ
- ค่าบริการชุมชน : คำนวณต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

- (15) ค่าบริการออกแบบสถาปัตยกรรมและออกแบบภายใน โดยค่าบริการคิดจากต้นทุนการก่อสร้างตามอัตราค่าจ้างหน้าของประเภทงานและประเภทของอาคาร ซึ่งสอดคล้องกับวิธีปฏิบัติในธุรกิจนี้และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป
- (16) ค่าบริการด้านเทคนิคและคำปรึกษาในระหว่างก่อนเริ่มการก่อสร้าง และก่อนเริ่มดำเนินการกิจการของโรงแรมอังสนา ลานูน่าภูเก็ต โดยมีค่าบริการ 0.5 ล้านบาทสุทธิ
- (17) บริษัทได้รับค่าบริการการจัดการจากบริษัท บ้านัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด เนื่องจากการให้บริการดำเนินการเกี่ยวกับสารสนเทศ การบริหารงานบุคคล โดยมีอัตราค่าบริการเดือนละ 55,000 บาท (2554 : 65,000 บาท ซึ่งรวมค่าบริการทำความสะอาด และค่าบริการอินเทอร์เน็ต 300 บาทต่อคน)
- (18) บริษัท ลานูน่า โฮลิเคย์ คลับ จำกัด ซื้อบัตรกำนัลสปาจาก บริษัท บ้านัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด เพื่อนำมาใช้เป็นเครื่องมือทางการตลาด โดยได้รับส่วนลดร้อยละ 20 ถึง ร้อยละ 40 จากราคาตามใบแสดงราคาของสปา

บริษัทมีการผูกพันเนื่องจากการออกหนังสือค้ำประกันให้กับทางธนาคารเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อต่าง ๆ ของบริษัทย่อยอื่น ๆ ดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554
วงเงินเบิกเกินบัญชีและหนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	106	106

บริษัทย่อยหลายแห่งมีการผูกพันเนื่องจากการออกหนังสือค้ำประกันให้กับทางธนาคารเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อต่าง ๆ ของบริษัทและบริษัทย่อย ดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554
วงเงินกู้ยืมระยะสั้น	170	170
วงเงินเบิกเกินบัญชีและหนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	10	10

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 และ 1 มกราคม 2554 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554	1 มกราคม 2554	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554	1 มกราคม 2554
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
บริษัทย่อย	-	-	-	116,830	114,432	62,624
บริษัทร่วม	9,601	4,457	9,108	2,613	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	54,474	44,272	64,117	2,216	10,588	5,083
รวมลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)	64,075	48,729	73,225	121,659	125,020	67,707
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
บริษัทย่อย	-	-	-	10,439	5,850	8,899
บริษัทร่วม	58	109	-	-	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	109,402	75,946	92,183	5,328	4,914	23,577
รวมเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 21)	109,460	76,055	92,183	15,767	10,764	32,476

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยและพนักงานและเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืม ระหว่างบริษัทฯ พนักงานและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 การเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2554	เพิ่ม	จ่ายชำระคืน	31 ธันวาคม 2555
บริษัท ลาгуน่า บันยัน ทรี จำกัด	900,300	487,000	(402,200)	985,100
บริษัท ลาгуน่า ฮอลิเคย์ คลับ จำกัด	185,380	28,500	(159,500)	54,380
บริษัท ลาгуน่า เลคส์ จำกัด	441,001	-	-	441,001
บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลคิงส์ จำกัด	301,670	406,450	(497,700)	210,420
บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด	-	30,800	(30,800)	-
รวม	1,828,351	952,750	(1,090,200)	1,690,901

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน

(หน่วย : พันบาท)

พนักงานของบริษัท	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2554	เพิ่ม	จ่ายชำระคืน	31 ธันวาคม 2555
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)	1,720	484	(2,041)	163
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	-	725	(460)	265
บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด	1,099	-	(646)	453
บริษัท ลาгуน่า ฮอลิเคย์ คลับ จำกัด	-	242	(193)	49
บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี (ประเทศไทย) จำกัด	-	327	(160)	167
บริษัท ไทยวาฟเฟิลซ่า จำกัด	-	1,798	(802)	996
รวม	2,819	3,576	(4,302)	2,093

(หน่วย : พันบาท)

พนักงานของบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2554	เพิ่ม	จ่ายชำระคืน	31 ธันวาคม 2555
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)	1,720	484	(2,041)	163

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงานประกอบด้วยเงินให้กู้ยืมแก่พนักงานของกลุ่มบริษัทเพื่อซื้อที่พักอาศัยและเงินให้กู้ยืมเพื่อบรรเทาภัยจากน้ำท่วม เงินให้กู้ยืมแก่พนักงานของกลุ่มบริษัทเพื่อซื้อที่พักอาศัย คัดลอกเบี้ยในอัตราต้นทุนของเงินทุนของกลุ่มบริษัทบวกร้อยละ 0.5 และมีกำหนดจ่ายคืนภายใน 5 ปี นับจากวันที่เบิกเงินกู้ สำหรับเงินให้กู้ยืมเพื่อบรรเทาภัยจากน้ำท่วมนั้นเป็นเงินกู้เพื่อให้พนักงานนำไปใช้ซ่อมแซมบ้านเรือนที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์น้ำท่วมกรุงเทพมหานครในปี 2554 โดยเงินให้กู้ยืมนี้ไม่มีการคัดลอกเบี้ยและมีกำหนดจ่ายคืนภายใน 4 เดือนถึง 2 ปี

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2554	เพิ่ม	จ่ายชำระคืน	31 ธันวาคม 2555
บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด	11,200	953,450	(295,000)	669,650
บริษัท ลาгуน่า (3) จำกัด	-	2,000	(2,000)	-
รวม	11,200	955,450	(297,000)	669,650

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายสำหรับผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
ผลประโยชน์ระยะสั้น	94,280	93,999	74,822	75,190
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,469	1,422	782	768
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	27	1	(1)	21
รวม	95,776	95,422	75,603	75,979

ภาระค่าประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯมีภาระจากการค้าประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35 ข)

10. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	
	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554
อาหารและเครื่องดื่ม	20,386	25,187	-	-	20,386	25,187
สินค้าสำเร็จรูปและวัสดุสิ้นเปลือง	116,441	122,957	(3,404)	(3,304)	113,037	119,653
รวม	136,827	148,144	(3,404)	(3,304)	133,423	144,840

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	
	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554
อาหารและเครื่องดื่ม	21	55	-	-	21	55
สินค้าสำเร็จรูปและวัสดุสิ้นเปลือง	157	169	(73)	-	84	169
รวม	178	224	(73)	-	105	224

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

11. ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554
อสังหาริมทรัพย์เพื่อขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ	459,117	473,504	-	-
อาคารที่สร้างเสร็จแล้ว	969,408	1,006,688	233,256	269,807
ที่ดิน	719,800	699,583	3,292	3,997
สิทธิการเช่าที่ดิน	44,041	44,041	-	-
อสังหาริมทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	286,562	499,056	8,795	2,283
	2,478,928	2,722,872	245,343	276,087
หัก: ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าตลาดของอสังหาริมทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	(91,418)	(91,418)	-	-
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	2,387,510	2,631,454	245,343	276,087

บริษัทย่อยได้นำต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จำนวน 369 ล้านบาท (2554: 328 ล้านบาท) ไปจำนองเพื่อเป็นหลักประกันเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

12. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554	1 มกราคม 2554	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554	1 มกราคม 2554
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	62,864	60,663	28,149	16,390	5,574	4,145
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้าและภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	84,774	72,053	58,025	9,084	6,803	2,695
เงินล่วงหน้าจ่ายเจ้าหนี้และพนักงาน	27,732	60,120	45,295	2,289	3,655	9,016
ภาษีเงินได้และภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	16,867	3,098	8,380	3,207	-	997
รวม	192,237	195,934	139,849	30,970	16,032	16,853

13. ลูกหนี้การค้าระยะยาว

ลูกหนี้การค้าระยะยาวประกอบด้วย

- 13.1 ลูกหนี้ผ่อนชำระจากการขายอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.0 ถึงร้อยละ 12.0 MLR บวกร้อยละ 0.5 ถึงร้อยละ 1 และต้นทุนของเงินทุนของกลุ่มบริษัทบวกร้อยละ 0.5 ต่อปี โดยมีระยะเวลาผ่อนชำระ 3 ถึง 15 ปี
- 13.2 ลูกหนี้ผ่อนชำระจากการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ถึงร้อยละ 9.0 ต่อปี โดยมีระยะเวลาผ่อนชำระ 2 ถึง 5 ปี

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

ลูกหนี้การค้าระยะยาวมีกำหนดชำระดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554
ลูกหนี้การค้าระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	123,641	130,909
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	160,078	173,032
รวม	283,719	303,941
ขายอสังหาริมทรัพย์		
ภายใน 1 ปี (หมายเหตุ 8)	90,680	64,989
มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	142,545	108,535
มากกว่า 5 ปี	5,010	19,933
ลูกหนี้การค้าระยะยาว - ขายอสังหาริมทรัพย์	238,235	193,457
ขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ		
ภายใน 1 ปี (หมายเหตุ 8)	32,961	65,920
มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	12,523	44,564
ลูกหนี้การค้าระยะยาว - ขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ	45,484	110,484
รวม	283,719	303,941

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554
ลูกหนี้การค้าระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	25,584	14,935
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	24,890	34,859
รวม	50,474	49,794
ขายอสังหาริมทรัพย์		
ภายใน 1 ปี (หมายเหตุ 8)	25,584	14,935
มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	22,442	30,934
มากกว่า 5 ปี	2,448	3,925
ลูกหนี้การค้าระยะยาว - ขายอสังหาริมทรัพย์	50,474	49,794

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลระหว่างปี	
	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554
	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง								
บริษัท บันยันทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด	0.43	0.43	51	51	4.0	4.0	19.3	-
	ล้านเหรียญ สิงคโปร์	ล้านเหรียญ สิงคโปร์						
บริษัท บันยันทรี แกลเลอรี (ประเทศไทย) จำกัด	7.8	7.8	51	51	4.0	4.0	10.3	-
บริษัท ลาгуน่า บันยันทรี จำกัด ⁽¹⁾	500.0	500.0	100	100	835.1	835.1	-	-
บริษัท ลาгуน่า บีช คลับ จำกัด ⁽²⁾	-	-	-	-	-	-	-	17.1
บริษัท ลาгуน่า ฮอติเคย์ คลับ จำกัด	330.0	330.0	100	100	330.0	330.0	-	-
บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด	1,000.0	1,000.0	100	100	984.8	914.4	-	417.6
บริษัท ลาгуน่า เลคส์ จำกัด	1.0	1.0	95	95	0.9	0.9	-	-
บริษัท ลาгуน่าเซอร์วิส จำกัด ⁽³⁾	90.5	90.5	72.9	72.9	22.4	22.4	-	-
บริษัท ลาгуน่า (3) จำกัด	0.1	0.1	100	100	47.8	47.8	-	-
บริษัท ทีคดับบลิวอาร์ โฮลคิงส์ จำกัด	1,250.0	1,250.0	100	100	1,250.0	1,250.0	-	312.5
บริษัทย่อยที่ถือผ่าน								
บริษัท ทีคดับบลิวอาร์ โฮลคิงส์ จำกัด								
บริษัท ลาгуน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด	8.0	8.0	49	49	-	-	-	-
บริษัท ลาгуน่า วิลเลจ จำกัด	6.0	6.0	100	100	-	-	-	-
บริษัท แมจันท์พรีฟเฟอร์รี่ จำกัด	232.3	232.3	100	100	-	-	-	-
บริษัท ปายสะมาด ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด	28.4	28.4	100	100	-	-	-	-
บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ท ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด	41.4	41.4	100	100	-	-	-	-
บริษัท เอวิซี อินโคไนเซีย จำกัด	0.9	0.7	100	100	-	-	-	-
	ล้านเหรียญ สหรัฐอเมริกา	ล้านเหรียญ สหรัฐอเมริกา						
บริษัท กลางพัฒนา จำกัด	251.0	251.0	50	50	-	-	-	-
บริษัท ไทยวาฟลาซ่า จำกัด	2,250.0	2,250.0	100	100	-	-	-	-
บริษัท ไทยวาฟลาวเวอร์ จำกัด	455.0	455.0	100	100	-	-	-	-
บริษัท ไทยวาฟลาวเวอร์ (2) จำกัด	21.0	21.0	100	100	-	-	-	-
บริษัท ทวิน วอเตอร์ส ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด	214.4	214.4	100	100	-	-	-	-
บริษัทย่อยที่ถือผ่าน								
บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด								
บริษัท บางเทา (1) จำกัด	20.9	20.9	100	100	-	-	-	-
บริษัท บางเทา (2) จำกัด	19.1	19.1	100	100	-	-	-	-
บริษัท บางเทา (3) จำกัด	7.8	7.8	100	100	-	-	-	-
บริษัท บางเทา (4) จำกัด	14.6	14.6	100	100	-	-	-	-
บริษัท บางเทา ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด	80.0	80.0	100	100	-	-	-	-
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	1,546.0	1,546.0	100	100	-	-	-	-
บริษัท ลาгуน่าเซ็นทรัล จำกัด	1.0	1.0	85	85	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

ชื่อบริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลรับระหว่างปี	
	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554
	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
บริษัทย่อยที่ถือผ่าน บริษัท บันยันทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด								
บริษัท ลิเจียง บันยันทรี แกลเลอรี เทรคคิง จำกัด	75	75	51	51	-	-	-	-
	พันธะสัญญาสหรัฐอเมริกา	พันธะสัญญาสหรัฐอเมริกา						
บริษัทย่อยที่ถือผ่าน								
บริษัท ลาภูน่า ฮอลิเคย์ คลับ จำกัด								
บริษัท เชียร์ โกลเด้น จำกัด	-	-	100	100	-	-	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					3,479.0	3,408.6	29.6	747.2

- (1) บริษัท ลาภูน่า บันยันทรี จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 49 และถือผ่านบริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด ร้อยละ 51
(2) บริษัท ลาภูน่า บีช คลับ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 10 และถือผ่านบริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด ร้อยละ 50 จนถึงวันที่ 10 พฤษภาคม 2554
(3) บริษัท ลาภูน่าเซอร์วิส จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย 2 บริษัท

บริษัทย่อยมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ลาภูน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด ในอัตราร้อยละ 49 อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยบันทึกส่วนได้เสียในอัตราร้อยละ 100 ของกำไรหลังจากหักเงินปันผลร้อยละ 15 ของมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นบุริมสิทธิพิเศษสะสมเงินปันผล เพื่อให้เป็นไปตามสัดส่วนการแบ่งกำไรตามข้อบังคับของบริษัทย่อยดังกล่าว

ในระหว่างปี 2554 ถึง 2555 มีรายการสำคัญเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

- (ก) เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2554 บริษัทฯและบริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ขายบริษัท ลาภูน่า บีช คลับ จำกัด ให้แก่บริษัท ลาภูน่า ภูเก็ต คลับ จำกัด ในราคาประมาณ 724 ล้านบาท บริษัทฯและบริษัทย่อยได้บันทึกกำไรจากการขายดังกล่าวจำนวน 45 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนรวม และ 34 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสินทรัพย์สุทธิของบริษัท ลาภูน่า บีช คลับ จำกัด และบริษัท ลาภูน่า (1) จำกัด ณ วันที่ 10 พฤษภาคม 2554 ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2
- (ข) เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2554 บริษัทฯได้ทำการซื้อหุ้นของบริษัท ลาภูน่า (3) จำกัด จากบริษัทย่อยจำนวน 4 หุ้น ด้วยมูลค่าสุทธิตามบัญชี 1 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม รายการดังกล่าวไม่กระทบต่อสัดส่วนการถือหุ้นในงบการเงินรวม
- (ค) เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2555 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในอินโดนีเซียมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนชำระอีก 150,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา จากเดิม 700,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา เป็น 850,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา โดยมีจำนวนหุ้นสามัญ 85,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 เหรียญสหรัฐอเมริกา
- เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2555 กระทรวงยุติธรรมและสิทธิมนุษยชนของสาธารณรัฐอินโดนีเซียอนุมัติเพิ่มทุนชำระจากเดิม 700,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา เป็น 850,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา จากทุนจดทะเบียน 2,335,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา
- (ง) เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ลาภูน่า แกรนด์ จำกัด จำนวน 76,667 หุ้น จากบริษัทย่อยแห่งหนึ่งซึ่งมีมูลค่าทางบัญชี 70 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม รายการดังกล่าวไม่กระทบต่อสัดส่วนการถือหุ้นในงบการเงินรวม

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

(จ) ค่าความนิยม

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554
ค่าความนิยมจากการซื้อบริษัทย่อย		
บริษัท ไทยวาฟเฟิล จำกัด	30,376	30,376
บริษัท ลาгуน่า บ้านย่น ทรี จำกัด	350,928	350,928
รวม	381,304	381,304

15. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

15.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย : พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
			31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554
			ร้อยละ	ร้อยละ				
บริษัท ลิเจียง บ้านย่น ทรี โฮเทล จำกัด	ธุรกิจโรงแรมและพัฒนอสังหาริมทรัพย์	สาธารณรัฐประชาชนจีน	49	49	348,414	348,414	516,305	534,049
บริษัท ทรอปปิคอล รีสอร์ท จำกัด	ธุรกิจลงทุน	ฮ่องกง	26	26	17,673	17,673	-	-
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าในเงินลงทุน					(17,673)	(17,673)	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ					348,414	348,414	516,305	534,049

บริษัท ลิเจียง บ้านย่น ทรี โฮเทล จำกัด ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัท ลาгуน่า บ้านย่นทรี จำกัด จัดทะเบียนที่ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน และดำเนินธุรกิจโรงแรมและพัฒนอสังหาริมทรัพย์

บริษัท ทรอปปิคอล รีสอร์ท จำกัด ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด และบริษัท ลาгуน่า บ้านย่น ทรี จำกัด จัดทะเบียนที่ฮ่องกงและดำเนินธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2554 บริษัท ลาгуน่า บ้านย่น ทรี จำกัดได้ทำการซื้อหุ้นของบริษัท ทรอปปิคอล รีสอร์ท จำกัด จากบริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด ด้วยมูลค่าสุทธิตามบัญชี 62 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม รายการดังกล่าวไม่กระทบต่อสัดส่วนการถือหุ้นในงบการเงินรวม

15.2 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)

ในระหว่างปี บริษัทย่อยรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี	
	2555	2554
บริษัท ลิเจียง บ้านย่น ทรี โฮเทล จำกัด	(5,428)	174,335

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

15.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมโดยสรุปมีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	ทุนเรียกชำระ ณ วันที่		สินทรัพย์ยว ณ วันที่		หนี้สินรวม ณ วันที่		รายได้รวมสำหรับ ปีสิ้นสุดวันที่		กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554
บริษัท ลิเจียง บันย่น ทรี โฮเทล จำกัด	18.4	18.4	2,127	2,279	1,080	1,195	522	880	(11)	335
	ล้านเหรียญ สหรัฐอเมริกา	ล้านเหรียญ สหรัฐอเมริกา								
บริษัท ทรอปิคอล รีสอร์ท จำกัด	21	21	1,724	1,746	1,879	1,932	521	533	(211)	(210)
	ล้านเหรียญ สหรัฐอเมริกา	ล้านเหรียญ สหรัฐอเมริกา								

มูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียคำนวณจากงบการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารและไม่ได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทดังกล่าว

15.4 บริษัทย่อยมีเงินลงทุนในบริษัท ทรอปิคอล รีสอร์ท จำกัดซึ่งบริษัทย่อยได้รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวจนมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับศูนย์ บริษัทย่อยได้หยุดรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเนื่องจากบริษัทย่อยไม่ได้มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือทางพฤตินัยที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วมดังกล่าว

16. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
บริษัท ยูนิเวอร์แซล สตาร์ช จำกัด (มหาชน)	50,830	50,830	30,316	30,316
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	(50,830)	(50,830)	(30,316)	(30,316)
รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิ	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทอื่น				
บริษัท ไบเบค อินเวสต์เมนต์ จำกัด	188,425	188,425	-	-
บันย่น ทรี อินโคไรนา โฮสพิทาลิตี้ ฟันด์ แอลพี	355,908	130,525	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทอื่น	544,333	318,950	-	-
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ	544,333	318,950	-	-

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2554 บริษัทฯได้ทำการซื้อหุ้นของบริษัท ยูนิเวอร์แซล สตาร์ช จำกัด (มหาชน) จากบริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลคิงส์ จำกัด (บริษัทย่อย) จำนวน 4,825,406 หุ้น ด้วยมูลค่าสุทธิตามบัญชี 6 ล้านบาท สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทยูนิเวอร์แซล สตาร์ช จำกัด (มหาชน) เท่ากับร้อยละ 16.27 ของหุ้นทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว อย่างไรก็ตามรายการดังกล่าวไม่กระทบต่อสัดส่วนการถือหุ้นในงบการเงินรวม

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

17. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม 2555			31 ธันวาคม 2554		
	ที่ดินรอการพัฒนา/ขาย	ห้องในอาคารสำนักงานและร้านค้าให้เช่า	รวม	ที่ดินรอการพัฒนา/ขาย	ห้องในอาคารสำนักงานและร้านค้าให้เช่า	รวม
ยอดคงเหลือต้นปี	159,300	641,040	800,340	159,300	618,340	777,640
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	195,000	-	195,000	-	-	-
ผลกำไรสุทธิจากการตีราคาเป็นมูลค่ายุติธรรม	-	81,204	81,204	-	22,700	22,700
ยอดคงเหลือปลายปี	354,300	722,244	1,076,544	159,300	641,040	800,340

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	31 ธันวาคม 2555			31 ธันวาคม 2554		
	ที่ดินรอการพัฒนา/ขาย	ห้องในอาคารสำนักงานและร้านค้าให้เช่า	รวม	ที่ดินรอการพัฒนา/ขาย	ห้องในอาคารสำนักงานและร้านค้าให้เช่า	รวม
ยอดคงเหลือต้นปี	62,538	19,040	81,578	62,538	20,145	82,683
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	76,133	-	76,133	-	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการตีราคาเป็นมูลค่ายุติธรรม	-	12,204	12,204	-	(1,105)	(1,105)
ยอดคงเหลือปลายปี	138,671	31,244	169,915	62,538	19,040	81,578

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ เกณฑ์ที่ใช้ประเมินราคาสินทรัพย์มีดังนี้

- ที่ดินรอการพัฒนา/ขายประเมินราคาโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด (Fair Market Approach)
- ห้องในอาคารสำนักงานและร้านค้าให้เช่าประเมินราคาโดยใช้เกณฑ์รายได้ (Income Approach) ซึ่งเปลี่ยนจากเกณฑ์มูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิและเกณฑ์มูลค่าคงเหลือที่ใช้ในปี 2554 เนื่องจากฝ่ายบริหารเชื่อว่าเกณฑ์ดังกล่าวจะสะท้อนสภาพทางการเงินและเศรษฐกิจในปัจจุบันได้เหมาะสมกว่า การเปลี่ยนเกณฑ์ดังกล่าวมีผลทำให้กำไรสุทธิสำหรับปี 2555 ในงบกำไรขาดทุนรวมเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 27 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 12 ล้านบาท)

หลักที่ใช้ในการประเมินราคาอาคารดังกล่าวประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราพื้นที่ว่างระยะยาว และอัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า

ในปี 2555 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้โอนที่ดินไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 195 ล้านบาท เนื่องจากฝ่ายบริหารวางแผนที่จะพัฒนาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทย่อยได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนประมาณ 691 ล้านบาทไปค้าประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์

18. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
งบการเงินรวม
สินทรัพย์ตามราคาทุน

(หน่วย : ล้านบาท)

ราคาทุน	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์	อุปกรณ์ ดำเนินงานและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ยอดรวม สินทรัพย์ โรงแรม	อาคารและ ห้องพัก พนักงาน	สนามกอล์ฟ	งานตกแต่ง ภายนอก	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	2,048,715	4,696,319	3,594,636	227,159	10,566,829	200,338	284,069	38,633	508,424	187,986	77,440	11,863,719
ซื้อเพิ่ม	-	75,941	79,069	26,221	181,231	942	75	450	11,506	8,873	418,203	621,280
จำหน่ายโรงแรมลากูน่า บีช รีสอร์ท	(519,791)	(617,947)	(404,984)	(66,354)	(1,609,076)	-	-	-	-	(1,452)	(110)	(1,610,638)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(1,240)	-	(35,696)	(5,309)	(42,245)	(618)	-	-	(7,213)	(3,810)	(1,905)	(55,791)
โอนเข้า/โอนออก	-	2,995	14,782	1,745	19,522	39	-	445	993	5,368	(26,367)	-
ปรับปรุง	-	63	68	230	361	-	-	-	1,529	(34)	(561)	1,295
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	1,527,684	4,157,371	3,247,875	183,692	9,116,622	200,701	284,144	39,528	515,239	196,931	466,700	10,819,865
ซื้อเพิ่ม	-	8,168	23,104	21,144	52,416	1,148	792	4,240	14,757	13,416	277,055	363,824
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(7,304)	(658)	(7,962)	(2,156)	-	(406)	(13,773)	(8,779)	(202)	(33,278)
โอนเข้า/โอนออก	17,875	409,344	171,667	39,411	638,297	-	13,300	7,159	4,142	3,122	(666,020)	-
โอนเป็นต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(403)	(73,709)	(13,917)	-	(88,029)	-	-	-	-	-	(6,512)	(94,541)
โอนเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(10,028)	-	-	-	(10,028)	-	-	-	-	-	-	(10,028)
ปรับปรุง	-	20	(13,104)	12,731	(353)	-	-	-	1,005	36	(48)	640
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	1,535,128	4,501,194	3,408,321	256,320	9,700,963	199,693	298,236	50,521	521,370	204,726	70,973	11,046,482
ค่าเสื่อมราคาสะสม												
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	(284)	(1,236,271)	(2,909,401)	(150,011)	(4,295,967)	(54,744)	(283,871)	(12,093)	(386,892)	(141,283)	-	(5,174,850)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(85)	(89,414)	(141,048)	(22,094)	(252,641)	(5,545)	(133)	(2,515)	(34,303)	(22,640)	-	(317,777)
จำหน่ายโรงแรมลากูน่า บีช รีสอร์ท	-	219,292	352,656	54,260	626,208	-	-	-	-	1,131	-	627,339
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	33,175	5,007	38,182	168	-	-	6,482	3,420	-	48,252
ปรับปรุง	-	-	(14)	(36)	(50)	(51)	-	-	(678)	-	-	(779)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	(369)	(1,106,393)	(2,664,632)	(112,874)	(3,884,268)	(60,172)	(284,004)	(14,608)	(415,391)	(159,372)	-	(4,817,815)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(65)	(94,026)	(101,165)	(32,823)	(228,079)	(5,333)	(1,210)	(2,943)	(29,193)	(19,224)	-	(285,982)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	7,039	548	7,587	760	-	202	13,451	8,752	-	30,752
โอนเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	8,728	13,917	-	22,645	-	-	-	-	-	-	22,645
ปรับปรุง	-	-	2,042	(1,521)	521	(26)	-	-	(531)	(100)	-	(136)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	(434)	(1,191,691)	(2,742,799)	(146,670)	(4,081,594)	(64,771)	(285,214)	(17,349)	(431,664)	(169,944)	-	(5,050,536)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

งบการเงินรวม (ต่อ) สินทรัพย์ตามราคาทุน

(หน่วย : พันบาท)

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์	อุปกรณ์ ดำเนินงานและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ยอดรวม สินทรัพย์ โรงแรม	อาคารและ ห้องพัก พนักงาน	สนามกอล์ฟ	งานตกแต่ง ภายนอก	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ค่าเผื่อการค้อยค่า												
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	-	-	-	-	-	(12,309)	-	(5,193)	(102)	-	-	(17,604)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	-	-	-	-	-	(12,309)	-	(5,193)	(102)	-	-	(17,604)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	-	-	-	-	-	(12,309)	-	(5,193)	(102)	-	-	(17,604)
มูลค่าสุทธิ - ราคาทุน												
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	2,048,431	3,460,048	685,235	77,148	6,270,862	133,285	198	21,347	121,430	46,703	77,440	6,671,265
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	1,527,315	3,050,978	583,243	70,818	5,232,354	128,220	140	19,727	99,746	37,559	466,700	5,984,446
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	1,534,694	3,309,503	665,522	109,650	5,619,369	122,613	13,022	27,979	89,604	34,782	70,973	5,978,342

งบการเงินรวม (ต่อ)
สินทรัพย์ตามราคาที่เป็นใหม่

(หน่วย : พันบาท)												
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์	อุปกรณ์ ดำเนินงานและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ยอดรวม สินทรัพย์ โรงแรม	อาคารและ ห้องพัก พนักงาน	สนามกอล์ฟ	งานตกแต่ง ภายนอก	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 โอนกลับส่วนเกินทุนจากการ ตีราคาสำหรับการขายโรงแรม ลา구나 บีช รีสอร์ท	7,359,985	145,003	-	-	7,504,988	4,295	-	-	-	-	-	7,509,283
	(330,175)	(68,816)	-	-	(398,991)	-	-	-	-	-	-	(398,991)
	7,029,810	76,187	-	-	7,105,997	4,295	-	-	-	-	-	7,110,292
	21,000	-	-	-	21,000	-	-	-	-	-	-	21,000
	(21,396)	-	-	-	(21,396)	-	-	-	-	-	-	(21,396)
โอนเป็นต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โอนเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (184,972) โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน (9,479)	-	-	-	-	(184,972)	-	-	-	-	-	-	(184,972)
	(9,479)	-	-	-	(9,479)	-	-	-	-	-	-	(9,479)
	6,834,963	76,187	-	-	6,911,150	4,295	-	-	-	-	-	6,915,445
	-	(104,074)	-	-	(104,074)	(1,575)	-	-	-	-	-	(105,649)
	-	(5,361)	-	-	(5,361)	(89)	-	-	-	-	-	(5,450)
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการ ตีราคาสำหรับการขายโรงแรม ลา구나 บีช รีสอร์ท ปรับปรุง	-	44,593	-	-	44,593	-	-	-	-	-	-	44,593
	-	(1,649)	-	-	(1,649)	-	-	-	-	-	-	(1,649)
	-	(66,491)	-	-	(66,491)	(1,664)	-	-	-	-	-	(68,155)
	-	(6,138)	-	-	(6,138)	(89)	-	-	-	-	-	(6,227)
	-	(72,629)	-	-	(72,629)	(1,753)	-	-	-	-	-	(74,382)
มูลค่าสุทธิ - ส่วนที่ตีเพิ่ม ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	7,359,985	40,929	-	-	7,400,914	2,720	-	-	-	-	-	7,403,634
	7,029,810	9,696	-	-	7,039,506	2,631	-	-	-	-	-	7,042,137
	6,834,963	3,558	-	-	6,838,521	2,542	-	-	-	-	-	6,841,063

งบการเงินรวม (ต่อ)
สินทรัพย์ตามราคาที่ดีใหม่

(หน่วย : พันบาท)												
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์	อุปกรณ์ ดำเนินงานและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ยอดรวม สินทรัพย์ โรงแรม	อาคารและ หอพัก พนักงาน	สนามกอล์ฟ	งานตกแต่ง ภายนอก	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ												
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	9,408,416	3,500,977	685,235	77,148	13,671,776	136,005	198	21,347	121,430	46,703	77,440	14,074,899
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	8,557,125	3,060,674	583,243	70,818	12,271,860	130,851	140	19,727	99,746	37,559	466,700	13,026,583
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	8,369,657	3,313,061	665,522	109,650	12,457,890	125,155	13,022	27,979	89,604	34,782	70,973	12,819,405
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี												
2554												317,777
2555												285,982

งบการเงินเฉพาะกิจการ
สินทรัพย์ตามราคาทุน

(หน่วย : พันบาท)										
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์	อุปกรณ์ ดำเนินงานและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ยอดรวม สินทรัพย์ โรงแรม	อาคารและ หอพัก พนักงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน	ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	-	2,147	624	24,187	72,207	67,366	7,640	9,878	181,278
	ซื้อเพิ่ม	-	-	-	-	407	2,151	-	977	3,535
	จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	-	(1,240)	(591)	(762)	-	-	(2,593)
	ปรับปรุง	-	-	-	-	-	-	-	(561)	(561)
โอนเป็นต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	-	2,147	624	22,947	72,023	68,755	7,640	10,294	181,659
	ซื้อเพิ่ม	-	-	-	-	132	1,554	-	137	1,823
	โอนเป็นต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	-	-	-	-	-	-	(6,512)	(6,512)
	โอนเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(8,617)	-	-	(8,617)	-	-	-	-	(8,617)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	(2,156)	(5,138)	-	(202)	(7,496)
	11,559	-	2,147	624	14,330	69,999	65,171	7,640	3,717	160,857
ค่าเสื่อมราคาสะสม										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	-	-	(903)	(301)	(1,204)	(27,559)	(48,943)	(5,684)	-	(83,390)
	ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(429)	(123)	(552)	(2,404)	(5,246)	(839)	-	(9,041)
	จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	-	-	160	629	-	-	789
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	-	-	(1,332)	(424)	(1,756)	(29,803)	(53,560)	(6,523)	-
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(429)	(90)	(519)	(2,295)	(4,510)	(762)	-	(8,086)
	-	-	-	-	-	760	5,393	-	-	6,153
	-	-	(1,761)	(514)	(2,275)	(31,338)	(52,677)	(7,285)	-	(93,575)
ค่าเผื่อการด้อยค่า										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	-	-	-	-	-	(7,356)	-	-	-	(7,356)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	-	-	-	-	(7,356)	-	-	-	(7,356)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	-	-	-	-	-	-	-	-	(7,356)
	มูลค่าสุทธิ - ราคาทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	21,416	-	1,244	323	22,983	37,292	18,423	1,956	9,878	90,532
	20,176	-	815	200	21,191	34,864	15,195	1,117	10,294	82,661
	11,559	-	386	110	12,055	31,305	12,494	355	3,717	59,926

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

งบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)
สินทรัพย์ตามราคาที่เป็นใหม่

(หน่วย : พันบาท)

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์	อุปกรณ์ ดำเนินงานและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ยอดรวม สินทรัพย์ โรงแรม	อาคารและ หอพัก พนักงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	173,783	-	-	-	173,783	-	-	-	-	173,783
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	173,783	-	-	-	173,783	-	-	-	-	173,783
ซื้อเพิ่ม	8,199	-	-	-	8,199	-	-	-	-	8,199
โอนเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(67,516)	-	-	-	(67,516)	-	-	-	-	(67,516)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	114,466	-	-	-	114,466	-	-	-	-	114,466
ค่าเสื่อมราคาสะสม										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
มูลค่าสุทธิ - ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	173,783	-	-	-	173,783	-	-	-	-	173,783
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	173,783	-	-	-	173,783	-	-	-	-	173,783
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	114,466	-	-	-	114,466	-	-	-	-	114,466
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	195,199	-	1,244	323	196,766	37,292	18,423	1,956	9,878	264,315
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	193,959	-	815	200	194,974	34,864	15,195	1,117	10,294	256,444
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	126,025	-	386	110	126,521	31,305	12,494	355	3,717	174,392
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี										
2554										9,041
2555										8,086

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระตามรายงานลงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2553 ตามรายการกลุ่มของสินทรัพย์ซึ่งเกณฑ์ที่ใช้ประเมินราคาสินทรัพย์มีดังนี้

- ที่ดินประเมินราคาโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด (Fair Market Approach)
- อาคารโรงแรมและอาคารอื่นประเมินราคาโดยใช้เกณฑ์มูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิ (Depreciated Replacement Cost Approach)

ในเดือนเมษายน 2554 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 18/2554 อนุญาตให้กิจการสามารถใช้ข้อมูลย้อนหลังในการบันทึกบัญชีเมื่อมีการตีราคาสินทรัพย์ใหม่ (ตามประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 25/2549 เรื่อง การบัญชีเมื่อมีการตีราคาใหม่) ต่อไปได้จนถึงรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มก่อนวันที่ 1 มกราคม 2559 ซึ่งกิจการสามารถเลือกปฏิบัติสำหรับสินทรัพย์ที่เคยใช้ข้อมูลย้อนหลังโดยคำนวณค่าเสื่อมราคาที่เกิดขึ้นไปสูงกับกำไรขาดทุนจากราคาคงเดิม แทนที่จะคำนวณจากราคาที่ตีใหม่ ทั้งนี้ บริษัทฯ เลือกที่จะใช้ข้อมูลย้อนหลังดังกล่าวต่อไป อย่างไรก็ตาม หากบริษัทฯ คำนวณค่าเสื่อมราคาที่เกิดขึ้นไปสูงกับกำไรขาดทุนจากราคาที่ตีใหม่ กำไรสำหรับปีและกำไรต่อหุ้นจะเปลี่ยนแปลงเป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
กำไร(ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ล้านบาท)	35	(230)	(43)	653
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.21	(1.38)	(0.26)	3.92

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวน 2,458 ล้านบาท (2554: 2,309 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 27 ล้านบาท, 2554: 24 ล้านบาท)

บริษัทย่อยได้นำที่ดินและอาคารโรงแรมซึ่งมีมูลค่ายุติธรรม 8,122 ล้านบาท (2554: 7,873 ล้านบาท) ไปจำนองเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

19. สิทธิการเช่า

(หน่วย : พันบาท)

	หน่วยในโรงแรม
ราคาทุน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	48,534
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน 2555	691
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	49,225
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	(21,868)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2555	(2,591)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	(24,459)
มูลค่าสุทธิ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	26,666
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	24,766

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

(หน่วย : พันบาท)

	หน่วยในโรงแรม
ราคาทุน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	47,268
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน 2554	1,266
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	48,534
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	(19,333)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2554	(2,535)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	(21,868)
มูลค่าสุทธิ	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	27,935
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	26,666

สิทธิการเช่าหน่วยในโรงแรมค้ำจำหน่ายเป็นเวลา 20 ปี นับตั้งแต่กรกฎาคม 2545 ถึงมิถุนายน 2565

20. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย : พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4.35 - 5.26	-	710,000	-	410,000
รวม		-	710,000	-	410,000

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินนี้ค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินและอาคารโรงแรมของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 และค้ำประกันโดยบริษัทย่อยหลายบริษัท

21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554	1 มกราคม 2554	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554	1 มกราคม 2554
เจ้าหนี้การค้า	185,759	222,478	284,669	5,701	7,301	43,186
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)	109,460	76,055	92,183	15,767	10,764	32,476
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	224,535	213,474	256,536	24,570	41,906	57,743
เจ้าหนี้อื่น	52,986	114,528	60,439	566	58,008	2,962
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	17,584	16,534	41,882	4,481	6,866	11,492
ค่าบริการค้างจ่ายพนักงานโรงแรม	38,575	22,118	35,004	-	-	-
ค่าเช่าค้างจ่ายแก่เจ้าของวิลล่า	62,036	47,176	72,807	9,816	8,372	11,997
รวม	690,935	712,363	843,520	60,901	133,217	159,856

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

22.หนี้สินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554	1 มกราคม 2554	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554	1 มกราคม 2554
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	47,762	47,052	55,524	1,790	4,024	1,784
รายได้รับล่วงหน้า	61,580	61,349	61,919	-	-	-
ภาษีอื่นค้างจ่าย	16,809	31,352	23,863	3,868	4,962	4,953
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	2,906	-	-	150	-	-
รวม	129,057	139,753	141,306	5,808	8,986	6,737

23. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554
มีหลักประกัน	3,397,277	2,490,804	245,000	315,000
เงินกู้ยืมระยะยาวถึงกำหนดชำระดังนี้				
ภายใน 1 ปี	422,951	356,523	70,000	70,000
มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	2,165,547	1,540,731	175,000	245,000
มากกว่า 5 ปี	808,779	593,550	-	-
	2,974,326	2,134,281	175,000	245,000
รวม	3,397,277	2,490,804	245,000	315,000

เงินกู้ยืมระยะยาวประกอบด้วย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554
บริษัทฯ				
(1) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารกรุงเงิน 420 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืน รายไตรมาสตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2553 ถึงเดือนเมษายน 2559 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อไปนี้ 2552 เป็นต้นไป : MLR ลบร้อยละ 1, 1.5 และ 1.75 ต่อปี	245,000	315,000	245,000	315,000
บริษัทย่อย				
(2) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารกรุงเงิน 1,004 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืน รายไตรมาสตั้งแต่เดือนธันวาคม 2548 ถึงเดือนธันวาคม 2556 โดยมีอัตราดอกเบี้ยดังนี้ 2554 : MLR ลบร้อยละ 0.5 ต่อปี 2555 เป็นต้นไป : MLR ลบร้อยละ 1.5 ต่อปี	146,951	298,474	-	-
(3) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารกรุงเงิน 100 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืน รายไตรมาสตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2551 ถึงเดือนเมษายน 2557 โดยมีอัตราดอกเบี้ยดังนี้ 2554 : MLR ลบร้อยละ 0.5 ต่อปี 2555 เป็นต้นไป : MLR ลบร้อยละ 1.5 ต่อปี	65,000	75,000	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554
(4) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 1,000 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืน ^(ก) รายไตรมาสตั้งแต่เดือนตุลาคม 2552 ถึงเดือนเมษายน 2562 โดยมีอัตราดอกเบี้ยดังนี้ 2554 : MLR ต่อปี, MLR ลบร้อยละ 0.5 และ 1 ต่อปี 2555 เป็นต้นไป : MLR ลบร้อยละ 0.5, 1 และ 1.5 ต่อปี	883,800	886,800	-	-
(5) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 145 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืน รายไตรมาสตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2553 ถึงเดือนพฤษภาคม 2559 โดยมีอัตราดอกเบี้ย ดังนี้ 2554 : MLR ต่อปี, MLR ลบร้อยละ 0.5 และ 1 ต่อปี 2555 เป็นต้นไป : MLR ลบร้อยละ 1 และ 1.5 ต่อปี	137,500	140,500	-	-
(6) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 219 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืน รายไตรมาสตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2552 ถึงเดือนสิงหาคม 2555 โดยมีอัตราดอกเบี้ย ดังนี้ 2552 เป็นต้นไป : MLR ลบร้อยละ 0.5, 1 และ 1.5 ต่อปี	-	89,000	-	-
(7) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 700 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืน ^(ก) รายไตรมาสตั้งแต่เดือนเมษายน 2555 ถึงเดือนเมษายน 2559 โดยมีอัตราดอกเบี้ยดังนี้ 2553 เป็นต้นไป : MLR ลบร้อยละ 1 และ 1.25 ต่อปี	503,687	556,000	-	-
(8) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 900 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืน ^(ก) รายไตรมาสตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2557 ถึงเดือนมีนาคม 2567 โดยมีอัตราดอกเบี้ยดังนี้ 2554 เป็นต้นไป : MLR ลบร้อยละ 1 และ 1.25 ต่อปี	257,729	10	-	-
(9) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 520 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืน รายไตรมาสตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2557 ถึงเดือนมีนาคม 2561 โดยมีอัตราดอกเบี้ยดังนี้ 2554 เป็นต้นไป : MLR ลบร้อยละ 1 และ 1.5 ต่อปี	357,610	130,010	-	-
(10) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 800 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืน รายไตรมาสตั้งแต่เดือนมีนาคม 2556 ถึงเดือนธันวาคม 2565 โดยมีอัตราดอกเบี้ยดังนี้ 2555 เป็นต้นไป : MLR ลบร้อยละ 1 และ 1.5 ต่อปี	800,000	10	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,397,277	2,490,804	245,000	315,000

MLR : อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมต่ำสุดที่ธนาคารเรียกเก็บจากลูกค้ารายใหญ่ชั้นดี (Minimum Lending Rate)

(ก) : ทั้งนี้ กำหนดให้ต้องชำระคืนเงินกู้ก่อนกำหนด โดยเป็นการชำระคืนจากงวดท้ายสุด ณ วันที่โอนกรรมสิทธิ์อสังหาริมทรัพย์ที่ขาย

เงินกู้ยืมค้ำประกันโดยที่ดิน อาคารโรงแรมของบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 เงินกู้ยืมตามข้อ (9) ค้ำประกันโดยบริษัทย่อย

ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวระบุให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt-Service Coverage Ratio) ให้เป็นไปตามสัดส่วนที่กำหนดไว้ในสัญญา เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 855 ล้านบาท (2554: 2,090 ล้านบาท)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

24. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม 2555			31 ธันวาคม 2554		
	ผลประโยชน์ หลังออก จากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม	ผลประโยชน์ หลังออก จากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี	72,200	48,657	120,857	66,187	28,481	94,668
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	7,285	7,272	14,557	10,192	3,037	13,229
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,510	2,371	5,881	3,073	1,215	4,288
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(11,453)	(7,779)	(19,232)	(6,421)	(3,965)	(10,386)
(ถ้าไร) ขาดทุนจากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(46,065)	(28,827)	(74,892)	(831)	19,889	19,058
ต้นทุนบริการในอดีต	-	6,291	6,291	-	-	-
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ปลายปี	25,477	27,985	53,462	72,200	48,657	120,857

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	31 ธันวาคม 2555			31 ธันวาคม 2554		
	ผลประโยชน์ หลังออก จากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม	ผลประโยชน์ หลังออก จากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี	25,208	8,389	33,597	22,334	5,403	27,737
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	1,908	509	2,417	1,868	477	2,345
ต้นทุนดอกเบี้ย	920	166	1,086	1,006	191	1,197
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(10,250)	(893)	(11,143)	-	(955)	(955)
(ถ้าไร) ขาดทุนจากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(11,594)	(4,479)	(16,073)	-	3,273	3,273
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ปลายปี	6,192	3,692	9,884	25,208	8,389	33,597

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	14,557	13,229	2,417	2,345
ต้นทุนดอกเบี้ย	5,881	4,288	1,086	1,197
ผลขาดทุน (ถ้าไร) จากการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในปี	(28,827)	19,889	(4,479)	3,273
ต้นทุนบริการในอดีตที่รับรู้ในปี	6,291	-	-	-
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน	(2,098)	37,406	(976)	6,815
ค่าใช้จ่ายดังกล่าวรับรู้ในส่วนของกำไรหรือ ขาดทุนในรายการต่อไปนี้				
ต้นทุนขาย	1,150	29,587	(388)	297
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	(3,248)	7,819	(588)	6,518

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

ผลกำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสะสมของบริษัทฯและบริษัทย่อยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีจำนวนประมาณ 46 ล้านบาท (2554: 0.8 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 12 ล้านบาท 2554: ไม่มี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555 (ร้อยละต่อปี)	2554 (ร้อยละต่อปี)	2555 (ร้อยละต่อปี)	2554 (ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	3.75	4.0	3.75	4.0
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุ)	3.0	3.0	3.0	3.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	10.4 - 30.4	2.6 - 29.4	10.4 - 30.4	2.6 - 29.4

จำนวนเงินภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและสองปีย้อนหลังแสดงได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์		การปรับปรุงตามประสบการณ์ ที่เกิดจากหนี้สินโครงการ	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ปี 2555	53,462	9,884	6,291	-
ปี 2554	120,857	33,597	-	-
ปี 2553	94,668	27,737	-	-

25. ทุนสำรอง

ทุนสำรองเกิดขึ้นจากการบันทึกราคายุติธรรมของสินทรัพย์ในบริษัทย่อย ณ วันที่ลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

26. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ คือ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554
ยอดคงเหลือต้นปี	6,246,415	6,783,031	173,783	173,783
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่มขึ้น	21,000	-	8,199	-
หัก : ตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(6,208)	(6,647)	-	-
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ ไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(170,266)	-	-
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการขายเงินลงทุนใน บริษัทย่อย	-	(359,703)	-	-
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตีราคาสำหรับการ การขายสินทรัพย์	(9,478)	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	6,251,729	6,246,415	181,982	173,783

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

27. สำรองตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้มีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

28. รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วยรายการที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
ดอกเบี้ยรับ	34,019	42,889	120,328	139,754
เงินปันผลรับ	-	-	29,554	747,198
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิรวมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	81,204	23,804	12,204	-
กำไรจากการขายเงินลงทุน	-	45,207	-	34,490
อื่น ๆ	34,264	25,548	6,104	20,768
รวม	149,487	137,448	168,190	942,210

29. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	1,118,558	1,151,960	137,616	173,144
ค่าเสื่อมราคา	285,982	317,777	8,086	9,041
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	223,302	206,421	35,321	52,522
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	152,024	145,854	2,826	2,408
ค่าน้ำและค่าไฟฟ้า	207,655	179,171	5,132	4,579
ค่าใช้จ่ายทางกฎหมายและวิชาชีพ	38,481	44,227	-	44
ค่าธรรมเนียมในการบริหารงานและค่าสิทธิ	150,623	117,073	-	-
ค่านายหน้า	100,137	66,500	1,046	4,021
ค่าใช้จ่ายในการขายและการตลาด	215,117	220,701	7,247	9,900
ต้นทุนค่าอาหารและเครื่องดื่ม	296,716	250,232	-	-
จ่ายค่างานก่อสร้างระหว่างปี	80,466	84,275	895	1,042
การเปลี่ยนแปลงในต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	243,944	140,851	30,745	52,581

30. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของบริษัทฯและบริษัทย่อยสำหรับปี 2555 และ 2554 คำนวณขึ้นในอัตราร้อยละ 23 และร้อยละ 30 ตามลำดับ จากกำไรสุทธิก่อนภาษีหลังจากบวกกลับรายการตั้งสำรองและค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีได้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

31. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

32. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้ และจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯและบริษัทย่อย

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ชื่อผู้จัดการกองทุนฯ		จำนวนเงินที่บริษัทจ่ายสมทบ	
	พนักงานโรงแรม	พนักงานสำนักงาน	2555	2554
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	4.2	5.1
บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	1.3	1.5
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด	-	2.7	2.3
บริษัท ลาгуน่า บีช คลับ จำกัด	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	-	0.8
บริษัท ลาгуน่า บ้านยัน ทรี จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	5.5	4.8
บริษัท บ้านยัน ทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด	-	คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพกลาง	1.3	2.6
บริษัท ลาгуน่า เซอร์วิส จำกัด	-	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	2.8	2.5
บริษัท ลาгуน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด	-	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	1.7	1.2
บริษัท ไทยวาวลาซ่า จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	3.8	3.7

33. เงินปันผล

เงินปันผลที่ประกาศจ่ายในปี 2554 มีรายละเอียดดังนี้

	อนุมัติโดย	รวมเงินปันผล	เงินปันผลต่อหุ้น
		ล้านบาท	บาท
เงินปันผลจากกำไรสะสม ของปี 2553	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปีวันที่ 27 เมษายน 2554	1,666.83	10.00

34. การระดมทุน

รายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีการระดมทุนเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนดังนี้

ก) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีการระดมทุนที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างและปรับปรุงสินทรัพย์ประเภทโรงแรมเป็นจำนวน 9 ล้านบาท (2554: 2 ล้านบาท)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

ข) บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับโครงการก่อสร้างและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประมาณ 2 ล้านบาท (2554: 11 ล้านบาท)

ค) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญาจะซื้อขายที่ดินกับบุคคลภายนอกจำนวนเนื้อที่ดินรวม 237 ไร่ 1 งาน 39.6 ตารางวา ในการนี้ บริษัทย่อยตกลงที่จะซื้อที่ดินเป็นคราวๆ ตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่ระบุไว้ในสัญญา โดยตกลงซื้อที่ดินครั้งแรก มีเนื้อที่ 53 ไร่ 2 งาน 3.4 ตารางวา สำหรับที่ดินส่วนที่เหลือจำนวน 183 ไร่ 3 งาน 36.2 ตารางวา บริษัทย่อยมีสิทธิที่จะซื้อในภายในวันที่ 1 กรกฎาคม 2561 โดยบริษัทย่อยได้ชำระเงินค้ำมัดจำแล้วเป็นจำนวนเงิน 65 ล้านบาทและราคาซื้อขายที่ดินในส่วนที่เหลือนี้จะเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 5 ทุกปี นับจากวันที่ลงนามในสัญญาจะซื้อขาย

สัญญาการดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาค่าเนิงานดังนี้

ก) บริษัทย่อยได้ทำสัญญาการดำเนินงานหลายสัญญากับบริษัทคู่สัญญา โดยบริษัทคู่สัญญาเป็นผู้ดำเนินงานโรงแรมและสนามกอล์ฟของบริษัทย่อย ในการนี้บริษัทย่อยผูกพันที่จะชำระค่าธรรมเนียมบริการต่าง ๆ ตามอัตรา เงื่อนไขและหลักเกณฑ์ที่ระบุไว้ในสัญญา สาระสำคัญของสัญญาดังกล่าวสรุปได้ดังนี้

บริษัท	ธุรกิจ	ผู้บริหาร	ระยะเวลาตามสัญญา	ค่าธรรมเนียม
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	อสังสา ลาภาน่า ภูเก็ต	บริษัท บันยัน ทรี คอร์โปเรท จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด)	1.07.2554 - 30.06.2555	- ค่าสิทธิ์ : ร้อยละ 3 ของรายได้รวม
		บริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	1.07.2555 - 30.11.2574	- ค่าสิทธิ์ : ร้อยละ 3 ของรายได้รวม
		บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด	1.07.2554 - 30.06.2555	- ค่าธรรมเนียมการจัดการ : ร้อยละ 10 ของกำไร ขั้นต้นจากการดำเนินงาน
		บริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด	1.07.2555 - 30.11.2574	- ค่าธรรมเนียมการจัดการ : ร้อยละ 10 ของกำไร ขั้นต้นจากการดำเนินงาน
บริษัท ลาภาน่า แกรนด์ จำกัด	ลาภาน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ	บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด	1.01.2552 - 30.06.2555	- ค่าความช่วยเหลือทาง เทคนิค : ร้อยละ 3 ของรายได้รวม - Incentive fee : ร้อยละ 10 ของกำไร ขั้นต้นจากการดำเนินงาน
		บริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	1.07.2555 - 31.12.2557 (ก)	- ค่าความช่วยเหลือทาง เทคนิค : ร้อยละ 3 ของรายได้รวม - Incentive fee : ร้อยละ 10 ของกำไรขั้นต้น จากการดำเนินงาน

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

บริษัท	ธุรกิจ	ผู้บริหาร	ระยะเวลาตามสัญญา	ค่าธรรมเนียม
บริษัท ลาгуน่า บันยัน ทรี จำกัด	บันยัน ทรี ภูเก็ต	บริษัท บันยัน ทรี คอร์ปอเรท จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด)	1.01.2552 - 30.06.2555	- ค่าสิทธิ์ : ร้อยละ 2 ของรายได้รวม
		บริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	1.07.2555 - 31.12.2558 (ก)	- ค่าสิทธิ์ : ร้อยละ 2 ของรายได้รวม
		บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด	1.01.2552 - 30.06.2555	- ค่าความช่วยเหลือ ทางเทคนิค : ร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการ ดำเนินงาน
		บริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด	1.07.2555 - 31.12.2558 (ก)	- ค่าความช่วยเหลือ ทางเทคนิค : ร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการ ดำเนินงาน
บริษัท ไทยวาฟลาซ่า จำกัด	บันยัน ทรี กรุงเทพ	บริษัท บันยัน ทรี คอร์ปอเรท จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด)	1.01.2552 - 30.06.2555	- ค่าสิทธิ์ : ร้อยละ 3 ของรายได้รวม
		บริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	1.07.2555 - 31.12.2564 (ข)	- ค่าสิทธิ์ : ร้อยละ 3 ของรายได้รวม
		บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด	1.01.2552 - 30.06.2555	- ค่าธรรมเนียมการจัดการ : ร้อยละ 10 ของกำไร ขั้นต้นจากการดำเนินงาน
		บริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด	1.07.2555 - 31.12.2564 (ข)	- ค่าธรรมเนียมการจัดการ : ร้อยละ 10 ของกำไร ขั้นต้นจากการดำเนินงาน
บริษัท ลาгуน่า วิลเลจ จำกัด	เอาท์ ทริกเกอร์ ลาгуน่า ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ วิลล่า	เอาท์ทริกเกอร์ โฮเทล (ไทยแลนด์) จำกัด	29.05.2552 - 31.12.2562 (ค)	- ค่าธรรมเนียมการจัดการ : ร้อยละ 2 ของรายได้รวม สำหรับปีแรก ร้อยละ 2.5 ของรายได้รวมสำหรับปี ที่สองและร้อยละ 3 ของ รายได้รวมสำหรับปีที่เหลือ - Incentive fee : ร้อยละ 7 ของกำไรขั้นต้นจากการ ดำเนินงาน

(ก) บริษัทผู้บริหารมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ไปได้อีก 1 ครั้ง ครั้งละ 10 ปี

(ข) บริษัทผู้บริหารมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ไปได้อีก 1 ครั้ง ครั้งละ 20 ปี

(ค) บริษัทผู้บริหารมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ไปได้อีก 2 ครั้ง ครั้งละ 10 ปี

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

ข) บริษัทฯ และบริษัทย่อยหลายแห่งมีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับผลตอบแทนเงินสดคืนให้แก่ผู้ที่เข้าร่วมโครงการให้เช่าวิลล่า ระยะเวลาตามสัญญา 6 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนเงินผลตอบแทนขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตภายใต้ สัญญาดังกล่าว ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
อายุหนี้ค้างชำระ				
ภายใน 1 ปี	135	171	28	46
มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	228	325	22	77
มากกว่า 5 ปี	5	4	-	-

ในระหว่างปี 2555 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายจ่ายตามสัญญาเช่าเป็นจำนวนเงิน 156 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 28 ล้านบาท 2554: 179 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ: 46 ล้านบาท)

ข้อตกลงการลงทุน

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำข้อตกลงการเป็นหุ้นส่วนประเภทจำกัดความรับผิดชอบ (the Limited Partnership Agreement) ใน บันย่น ทรี อินโคไรนา โฮสพิทาลิตี้ ฟันด์ แอลพี ("กองทุน") ซึ่งเป็นห้างหุ้นส่วนจำกัดที่จัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายของ หมู่เกาะเคย์แมน กองทุนนี้บริหารโดยบริษัท บันย่น ทรี อินโคไรนา (จีพี) จำกัด และมีวัตถุประสงค์การลงทุนในกิจการ โรงแรมและรีสอร์ทในประเทศไทยเวียดนาม กัมพูชา และลาว เมื่อคำนวณจากมูลค่าของกองทุน ณ วันที่รับกองทุนเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2552 ซึ่งเท่ากับ 283 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ภาระผูกพันในการลงทุนของบริษัทย่อยนี้เป็นจำนวนเงิน 16 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาคิดเป็นร้อยละ 5.65 ของเงินกองทุนทั้งหมด การส่งเงินไปลงทุนในกองทุนคาดว่าจะเสร็จสิ้น ในปี 2556 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 บริษัทย่อยได้ส่งเงินลงทุนให้กับกองทุนแล้วเป็นเงิน 11 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาและ 4 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาคตามลำดับ

ภาระจ่ายออมในการใช้ที่ดิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทย่อยบางแห่งมีที่ดินคิดภาระจ่ายออมรวมจำนวนประมาณ 7 ไร่ที่จังหวัดภูเก็ตซึ่งที่ดินที่ คิดภาระจ่ายออมดังกล่าวแสดงภายใต้หัวข้อต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

35.การค้ำประกัน

ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ และบริษัทย่อยซึ่งโดยส่วนใหญ่สำหรับการ ใช้ไฟฟ้า สาธารณูปโภคและช่องสัญญาณสื่อสารจำนวน 46 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 2 ล้านบาท 2554 : 45 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ: 2 ล้านบาท)

ข) เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 บริษัทฯ มีการค้ำประกันเงินกู้ของบริษัท ลิเจียง บันย่น ทรี โฮเทล จำกัด (LBTH) โดยการออก Letter of Indemnity ให้แก่ บริษัท บันย่น ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทแม่ของ LBTH การค้ำประกัน เงินกู้ของ LBTH นี้เป็นไปตามสัดส่วนการ ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวนร้อยละ 49.04 ที่มีใน LBTH (ลงทุนผ่านบริษัท ลาญูน่า บันย่น ทรี จำกัด)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

36. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินกิจการใน 3 ส่วนงานหลัก คือ (1) ธุรกิจโรงแรม (2) ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานและ (3) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักในประเทศไทย ข้อมูลทางการเงินในงบการเงินรวม จำแนกตามส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555							
	ธุรกิจ โรงแรม	ธุรกิจร้าน ขายสินค้า	อื่นๆ	รวมกิจการ โรงแรม	ธุรกิจให้เช่า พื้นที่อาคาร สำนักงาน	ธุรกิจ พัฒนา อสังหา ริทรัพย์	รายการ ตัดบัญชี	งบการเงิน รวม
รายได้จากบุคคลภายนอก	2,702	240	223	3,165	92	893	-	4,150
รายได้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	179	54	(1)	232	31	9	(272)	-
รวมรายได้	2,881	294	222	3,397	123	902	(272)	4,150
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	1,406	33	181	1,620	53	465	-	2,138
รายได้อื่น								150
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน:								
ค่าใช้จ่ายในการขาย								(399)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร								(1,609)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนใน บริษัทร่วม								(5)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน								(180)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้								(36)
กำไรสำหรับปี								59

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554							
	ธุรกิจ โรงแรม	ธุรกิจร้าน ขายสินค้า	อื่นๆ	รวมกิจการ โรงแรม	ธุรกิจให้เช่า พื้นที่อาคาร สำนักงาน	ธุรกิจ พัฒนา อสังหา ริทรัพย์	รายการ ตัดบัญชี	งบการเงิน รวม
รายได้จากบุคคลภายนอก	2,297	289	213	2,799	85	577	-	3,461
รายได้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	165	53	-	218	20	8	(246)	-
รวมรายได้	2,462	342	213	3,017	105	585	(246)	3,461
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	1,110	309	(114)	1,305	53	352	-	1,710
รายได้อื่น								137
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน:								
ค่าใช้จ่ายในการขาย								(341)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร								(1,631)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน บริษัทร่วม								174
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน								(132)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้								(102)
ขาดทุนสำหรับปี								(185)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

(หน่วย : ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555							
	ธุรกิจ โรงแรม	ธุรกิจร้าน ขายสินค้า	อื่นๆ	รวมกิจการ โรงแรม	ธุรกิจให้เช่า พื้นที่อาคาร สำนักงาน	ธุรกิจ พัฒนา อสังหา ริมทรัพย์	รายการ ตัดบัญชี	งบการเงิน รวม
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11,568	15	1,215	12,798	2	19	-	12,819
สินทรัพย์รวม	13,991	262	1,297	15,550	968	2,887	-	19,405

(หน่วย : ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554							
	ธุรกิจ โรงแรม	ธุรกิจร้าน ขายสินค้า	อื่นๆ	รวมกิจการ โรงแรม	ธุรกิจให้เช่า พื้นที่อาคาร สำนักงาน	ธุรกิจ พัฒนา อสังหา ริมทรัพย์	รายการ ตัดบัญชี	งบการเงิน รวม
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11,747	15	1,246	13,008	1	18	-	13,027
สินทรัพย์รวม	13,841	317	1,344	15,502	637	3,125	-	19,264

บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้เกณฑ์ในการกำหนดการระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9

37. เครื่องมือทางการเงิน

37.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 "การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน" ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านสินเชื่อจากลูกหนี้การค้าที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม การให้เช่าพื้นที่และจากการขายอสังหาริมทรัพย์ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยมีลูกค้าเป็นจำนวนมากรายและหลากหลาย ดังนั้น บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายจากการเรียกชำระหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากกับสถาบันการเงิน ลูกหนี้การค้าระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืม สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์เพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว (รายละเอียดเงินกู้ยืมระยะยาวได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23)

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
รายการเทียบเท่าเงินสด (ไม่รวมเงินสด)	-	-	572	-	572	0.625 - 0.75
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	86	-	38	399	523	4.78 - 12
เงินฝากประจำ	-	2	-	-	2	3
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	-	61	99	-	160	4.78 - 12
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน	-	-	2	-	2	5.92
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	691	691	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	3,397	-	3,397	5.50 - 5.75

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
รายการเทียบเท่าเงินสด (ไม่รวมเงินสด)	-	-	53	-	53	0.625 - 0.75
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	5	-	20	158	183	4.78 - 12
เงินฝากประจำ	-	2	-	-	2	3
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	-	6	19	-	25	4.78 - 12
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	1,691	-	1,691	7.46
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	61	61	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	-	-	670	-	670	6.68
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	245	-	245	5.50

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
รายการเทียบเท่าเงินสด (ไม่รวมเงินสด)	1	-	478	-	479	0.75 - 2.35
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	102	-	29	348	479	4.78 - 12
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	-	70	103	-	173	4.78 - 12
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน	-	-	3	-	3	6.08
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	710	-	-	-	710	4.55 - 5.24
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	712	712	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	2,491	-	2,491	5.75 - 6.25

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
รายการเทียบเท่าเงินสด (ไม่รวมเงินสด)	-	-	26	-	26	0.75 - 2.35
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7	-	8	172	187	4.78 - 12
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	-	8	27	-	35	4.78 - 12
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	1,828	-	1,828	6.24
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน	-	-	2	-	2	6.08
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	410	-	-	-	410	4.35 - 5.24
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	133	133	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	-	-	11	-	11	5.36
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	315	-	315	5.75

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีลูกหนี้เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมเป็นสกุลเงินต่างประเทศ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีความเสี่ยงจากการที่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศซึ่งบริษัทฯ มิได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ				อัตราแลกเปลี่ยนตัวเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	สินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม		หนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม		หนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อ 1 หน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	3	1	-	-	1	-	-	-	30.5824	31.6422

37.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินจึงใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันหรือจ่ายชำระหนี้สินในขณะที่ยังทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

38. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt-to-Equity Ratio) เท่ากับ 0.32:1 (2554: 0.32:1) และบริษัทมีอัตราส่วนเท่ากับ 0.20:1 (2554: 0.21:1)

39. คดีความ

ก) บริษัทฯ เป็นหนึ่งในจำเลยในคดีที่ได้มีการยื่นฟ้องต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2551 โดยโจทก์ทุกราย อ้างว่าเป็นเจ้าหนี้ของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ การที่บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2550 และผู้ถือหุ้นมีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนโดยผู้ถือหุ้นบางรายไม่ซื้อหุ้นเพิ่มทุนซึ่งโจทก์ถือว่าเป็นการรวมกันกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทำละเมิดต่อโจทก์ จึงให้บริษัทฯ ชดใช้เงินจำนวน 539 ล้านบาท แก่โจทก์ทั้งหก ราย พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีและค่าฤชาธรรมเนียมศาล

เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2554 โจทก์ได้ยื่นคำร้องขอถอนฟ้องบริษัทฯ และจำเลยอื่นในคดีนี้

เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2555 ศาลได้มีคำสั่งอนุญาตคำร้องขอถอนฟ้องเป็นที่เรียบร้อยแล้ว คดีนี้จึงเป็นอันสิ้นสุด

ข) บริษัทในเครือบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) จำนวน 4 บริษัท และกรรมการบริษัทในเครือดังกล่าวอีก 10 คน ถูกฟ้องเป็นจำเลยในคดีของศาลจังหวัดภูเก็ตเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2552 โดยโจทก์อ้างในคำฟ้องว่า โจทก์ได้ซื้อห้องชุดของอาคารชุดอัลลามันดา 1 ในระหว่างปี 2534 ถึง 2538 โดยในสัญญาซื้อขายระบุว่าโครงการมีที่ดินประมาณ 20 ไร่ แต่ในหนังสือสำคัญจดทะเบียนอาคารชุดอัลลามันดา 1 ระบุว่าที่ดินจำนวน 9 ไร่ 2 งาน 9 ตารางวา ดังนั้นถือว่าจำเลยผิดสัญญาซื้อขาย โจทก์จึงเรียกร้องให้จำเลยโอนที่ดินตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายจำนวน 9 แปลง เป็นจำนวน 10 ไร่ 3 งาน 97.1 ตารางวา ซึ่งมีมูลค่าทางบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 จำนวน 111 ล้านบาท ให้กับนิติบุคคลอาคารชุด อัลลามันดา 1 ในฐานะโจทก์ที่ 10 หรือชดใช้เงินจำนวน 132 ล้านบาท แทนในกรณีที่ไม่สามารถโอนที่ดินได้ และโจทก์ยังได้ฟ้องเรียกค่าเสียหายอีกจำนวน 56 ล้านบาท สำหรับการละเมิดการใช้ที่ดินที่ควรจะเป็นทรัพย์สินส่วนกลางของนิติบุคคลอาคารชุด อัลลามันดา 1 ซึ่งรวมจำนวนเงินที่โจทก์เรียกร้องทั้งสิ้น 188 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับถัดจากวันฟ้องจนกว่าจำเลยจะได้ชำระเสร็จสิ้น พร้อมกันนี้โจทก์ยังได้ฟ้องกรรมการบริษัทในเครือทั้งในอดีตและปัจจุบันอีก 10 คน เป็นจำเลยที่ 5 ถึง 14 ในฐานะที่เป็นตัวแทนของบริษัทในเครือซึ่งเป็นจำเลยที่ 1 ถึง 4 เพื่อให้ร่วมกันรับผิดชอบตามฟ้องด้วย

บริษัทในเครือบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) และกรรมการบริษัทดังกล่าวได้ยื่นคำให้การเป็นที่ยอมรับแล้ว และเชื่อว่าโจทก์ไม่มีสิทธิเรียกร้องตามฟ้อง ดังนั้น จึงไม่มีการตั้งสำรองค่าเผื่อความเสียหายดังกล่าว

โจทก์ได้ยื่นคำร้องขอให้ศาลมีคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวเพื่อห้ามมิให้จำเลย จำหน่าย จ่าย โอน และแก้ไข เปลี่ยนแปลงทางทะเบียนโฉนดที่ดินทั้ง 9 แปลงของจำเลยที่มีข้อพิพาทอยู่ในคดีนี้กับสำนักงานที่ดิน ในระหว่างที่คดีนี้ยังอยู่ในการพิจารณาของศาล เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2555 ศาลได้มีคำสั่งอนุญาตคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราวของโจทก์

ปัจจุบันคดีนี้อยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้นจังหวัดภูเก็ต

40. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2556 คณะกรรมการเห็นสมควรนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 ให้จัดสรรเงินกำไรสะสมเป็นเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 0.125 บาทเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 20.84 ล้านบาท โดยการจ่ายเงินปันผลนี้จะต้องได้รับการอนุมัติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 ต่อไป

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

41. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

บริษัทฯ ได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบแสดงฐานะการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 1 มกราคม 2554 และงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการในปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไร (ขาดทุน) หรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่เคยรายงานไปแล้ว การจัดประเภทรายการใหม่มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554			
	ตามที่จัดประเภทรายการใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้	ตามที่จัดประเภทรายการใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้
งบแสดงฐานะการเงิน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	479,337	493,826	187,414	66,048
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	48,729	-	125,020
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	195,934	132,716	16,032	12,378
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	712,363	1,045,401	133,217	270,211
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	76,055	-	10,764
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	377,740	-	142,796	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	139,753	108,400	8,986	4,023

(หน่วย: พันบาท)

</

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554			
	ตามที่จัดประเภท รายการใหม่	ตามที่เคย รายงานไว้	ตามที่จัดประเภท รายการใหม่	ตามที่เคย รายงานไว้
งบกำไรขาดทุน				
รายได้จากกิจการโรงแรม	2,798,296	2,828,313	30,267	60,285
รายได้จากกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	85,527	55,510	30,018	-
ต้นทุนของกิจการโรงแรม	1,493,319	1,204,396	13,636	20,024
ต้นทุนของกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	32,529	29,423	6,388	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,631,155	1,605,406	301,567	292,526
ค่าเสื่อมราคา	-	317,777	-	9,041

42. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2556

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี (สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555)

ค่าสอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าสอบบัญชีให้สำนักงานสอบบัญชี สำหรับรอบปีบัญชีเป็นจำนวนเงิน 8,370,000 บาท บริษัทย่อยมีการจ่ายค่าสอบบัญชีให้สำนักงานสอบบัญชีรายอื่นเป็นจำนวนเงิน 792,974 บาท โดยจำนวนนี้ไม่รวมค่าสอบบัญชีที่จ่ายโดยบริษัทร่วม

ค่าบริการอื่น

บริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่นสำหรับการตรวจสอบตามวิธีที่ตกลงร่วมกันของบัญชียอคขายสุทธิและค่าปรึกษาอื่นๆ ให้สำนักงานสอบบัญชีรายอื่นสำหรับรอบปีบัญชีเป็นจำนวนเงิน 743,134 บาท และไม่มีภาระจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชี 2555

**หน่วยงานกำกับบริษัทที่ออกหลักทรัพย์
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์
และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”)**

อาคารจีพีเอฟ วิทยุ ชั้น 10, 13-16
93/1 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี
เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2695 9999 และ 66 (0) 2263 6499
โทรสาร 66 (0) 2256 7711
อีเมล info@sec.or.th
Homepage www.sec.or.th

**หน่วยงานกำกับบริษัทจดทะเบียน
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”)**

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย
กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2229 2000 และ 66 (0) 2229 2222
โทรสาร 66 (0) 2654 5607-8
อีเมล SETCallCenter@set.or.th
Homepage www.set.or.th

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย
กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2229 2888 และ 66 (0) 2229 2800
โทรสาร 66 (0) 2654 5427
อีเมล TSDCallCenter@set.or.th
Homepage www.tsd.co.th

ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด โดย

นางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3516 และ/หรือ
นางสาวสุมาลี ริวราบัณฑิต
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3970 และ/หรือ
นางกิงกาญจน์ อัครรังสฤษฏ์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4496
อาคารเลคซาคา ชั้น 33
193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย
กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2264 0777
โทรสาร 66 (0) 2264 0789-90

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท อัลเลน แอนด์ โอเวอร์รี (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารสินธร 3 ชั้น 22
130-132 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2263 7600
โทรสาร 66 (0) 2263 7699

บริษัท สำนักกฎหมาย อัมพร อนุพร แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด

80/2 ตรอกเสถียร ถนนตะนาว แขวงศาลเจ้าพ่อเสือ
เขตพระนคร กรุงเทพฯ 10200 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2622 0200-7
โทรสาร 66 (0) 2622 0198

บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเคินซี จำกัด

สำนักกฎหมาย
อาคารอับดุลราฮิม เฟลส ชั้น 25
990 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก
กรุงเทพฯ 10500 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2636 2000
โทรสาร 66 (0) 2636 2111

บริษัท สำนักกฎหมายธรรมนิติ จำกัด

อาคารนายเลิศทาวเวอร์ ชั้น 4
2/4 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2252 1260
โทรสาร 66 (0) 2252 1104

บริษัท ดีแอลเอ ไปเปอร์ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 47 ห้อง 4707
195 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร
กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2686 8500
โทรสาร 66 (0) 2670 0131

บริษัท ที่ปรึกษา เอชเอ็นพี จำกัด

อาคารคิวเฮาส์ คอนแวนต์ ชั้น 11 ห้อง 11 เอ/บี
38 ถนนคอนแวนต์ แขวงสีลม เขตบางรัก
กรุงเทพฯ 10500 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2632 1800
โทรสาร 66 (0) 2632 1700

ที่ปรึกษาทางการเงิน

-ไม่มี-

ธนาคารที่ติดต่อประจำ

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขาถนนสาทร
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขาภูเก็ต
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) สาขาสำนักสีลม
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาสีลม

บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่

อาคารไทยวา 1 ชั้น 6 และ ชั้น 22

21/11, 21/12 บี, 21/13, 21/65 และ 21/66

ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ

เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 2677 4455

โทรสาร 66 (0) 2285 0733

อีเมล ir@lagunaresorts.com

สำนักงานภูเก็ต

390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล

อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2300

โทรสาร 66 (0) 7632 4061

อีเมล info@lagunaphuket.com

โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ

21/100 ถนนสาทรใต้

แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร

กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 2679 1200

โทรสาร 66 (0) 2679 1199

อีเมล bangkok@banyantree.com

โรงแรมบันยันทรี ภูเก็ต

33, 33/27 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล

อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 7632 4374

โทรสาร 66 (0) 7632 4375

อีเมล phuket@banyantree.com

โรงแรมอังสนา ลาгуน่า ภูเก็ต

10 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล

อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 7632 4101-7

โทรสาร 66 (0) 7632 4108

อีเมล lagunaphuket@angsana.com

โรงแรมลาгуน่า โฮลiday คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท

61 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล

อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 7627 1888

โทรสาร 66 (0) 7627 1853

อีเมล inforesort@lagunaholidayclub.com

เอาท์ริกเกอร์ ลาгуน่า ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ วิลล่า

ลาгуน่า วิลเลจ เรสซิเดนซ์ 3

116/13 หมู่ 6 ตำบลเชิงทะเล

อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 7633 6900

โทรสาร 66 (0) 7633 6970

อีเมล laguna@outrigger.co.th

ลากูน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ

34 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7632 4350
โทรสาร 66 (0) 7632 4351
อีเมล golf@lagunaphuket.com

แควสท์

390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7631 4252-3
โทรสาร 66 (0) 7631 4251
อีเมล quest@lagunaphuket.com

คาแนล วิลเลจ ลากูน่า ช็อปปิง

390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2330
โทรสาร 66 (0) 7636 2331
อีเมล shopping@lagunaphuket.com

ลากูน่า ทัวร์

390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2330 ต่อ 8
โทรสาร 66 (0) 7627 0497
อีเมล tours@lagunaphuket.com

ลากูน่า พร็อพเพอร์ตี้ เซลส์

390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2333
โทรสาร 66 (0) 7636 2334-5
อีเมล property@lagunaproperty.com

เร็นเทิน พูล อินเนอร์ เซอร์วิส

390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2330 ต่อ 2401
โทรสาร 66 (0) 7627 0497
อีเมล rpo-services@lagunaphuket.com

บริการโครงการที่พักอาศัย

57 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7630 5650-2
โทรสาร 66 (0) 7630 5653
อีเมล estateservices@lagunaphuket.com

ลากูน่า โฮลiday คลับ สาขาภูเก็ต

390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2400
โทรสาร 66 (0) 7636 2401
อีเมล info@lagunaholidayclub.com

ลากูน่า โฮลiday คลับ สาขากรุงเทพฯ

อาคารไทยวา 1 ชั้น 7
21/15 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2690 4900
โทรสาร 66 (0) 2690 4901
อีเมล info@lagunaholidayclub.com

บริษัท ลากูน่าเซอร์วิส จำกัด

57 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7630 5639 - 42
โทรสาร 66 (0) 7630 5643

โบสถ์สำหรับประกอบพิธีวิวาห์

ยูนิต 29 คาแนล วิลเลจ
390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2330
โทรสาร 66 (0) 7636 2341
อีเมล weddings@lagunaphuket.com

บริษัท ไทยวาเวลล่า จำกัด

อาคารไทยวา 1 ชั้น 6
21/11, 21/12 บี, 21/13 ถนนสาทรใต้
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร
กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2677 4455
โทรสาร 66 (0) 2285 0733

ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท

ชื่อย่อ	ชื่อเต็ม
AVCI	บริษัท เอวีซี อินโดนีเซีย จำกัด
BGL	บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด
BI	บริษัท ไบเบช อินเวสต์เมนต์ จำกัด
BT1	บริษัท บางเทา (1) จำกัด
BT2	บริษัท บางเทา (2) จำกัด
BT3	บริษัท บางเทา (3) จำกัด
BT4	บริษัท บางเทา (4) จำกัด
BDT	บริษัท บางเทา ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด
BTG(S)	บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด
BTG(T)	บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี (ประเทศไทย) จำกัด
CGL	บริษัท เซียร์ โกลเดน จำกัด
HHBR	บริษัท หัวหิน บีช รีสอร์ท จำกัด
L3	บริษัท ลาгуน่า (3) จำกัด
LBGT	บริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี แกลเลอรี เทรคคิง จำกัด
LBTH	บริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี โฮเทล จำกัด
LBTL	บริษัท ลาгуน่า บันยัน ทรี จำกัด
LCL	บริษัท ลาгуน่าเซ็นทรัล จำกัด
LEL	บริษัท ลาгуน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด
LGL	บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด
LHC	บริษัท ลาгуน่า ฮอติเคย์ คลับ จำกัด
LLL	บริษัท ลาгуน่า เลคส์ จำกัด
LRH	บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
LSC	บริษัท ลาгуน่าเซอร์วิส จำกัด
LVL	บริษัท ลาгуน่า วิลเลจ จำกัด
MCP	บริษัท แมจันทรพรีฟเพอร์ดี จำกัด
PKRD	บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ท ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด
PSD	บริษัท ปายสะมาด ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด
TLDC	บริษัท ถลางพัฒนา จำกัด
TRL	บริษัท ทropicคอล รีสอร์ท จำกัด
TWDC	บริษัท ทวิน วอเตอร์ส ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด
TWPL	บริษัท ไทยวาฬล่า จำกัด
TWRH	บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลคิงส์ จำกัด
TWT	บริษัท ไทยวาฬาวเวอร์ จำกัด
TWT2	บริษัท ไทยวาฬาวเวอร์ (2) จำกัด
USC	บริษัท ยูนิเวอร์แซล สตาร์ช จำกัด (มหาชน)



บริษัท ลาгуนา รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)