



EARTHCHECK
SILVER CERTIFIED
2017



รายงาน
ประจำปี
2560



บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)



สารจากฝ่ายจัดการ	1
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญและอัตราส่วนทางการเงิน	3
การดำเนินธุรกิจของบริษัท	
ประวัติความเป็นมาของบริษัทฯ	4
เหตุการณ์สำคัญ	4
วิสัยทัศน์และพันธกิจ	6
ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่	6
รูปแบบธุรกิจ	7
การลงทุนในธุรกิจโรงแรมและรีสอร์ทในต่างประเทศ	11
การพัฒนาที่เกิดขึ้นในปี 2560	11
โครงการในอนาคต	11
รางวัล	14
โครงสร้างรายได้และบทวิเคราะห์ทางการเงิน	
โครงสร้างรายได้	17
คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ	19
แนวโน้มเศรษฐกิจ : อุตสาหกรรมท่องเที่ยวในประเทศไทยและตลาดการท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ต	
การขายและการตลาด	20
สถานการณ์การท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ต	21
ภาวะการแข่งขัน	22
กลยุทธ์ด้านราคา	24
ภาพรวมในสามปี	24
รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน	25
กิจกรรมต่างๆ ในปี 2560	32
คณะกรรมการบริษัท และคณะผู้บริหารของบริษัท	
คณะกรรมการบริษัท	38
คณะผู้บริหาร หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท และเลขานุการบริษัท	45
ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท	50
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	52
คณะผู้บริหาร ลาгуน่า ภูเก็ต	54
โครงสร้างบริษัท และโครงสร้างการจัดการ	
ข้อมูลทั่วไป	57
บริษัทที่บริษัทฯ ถือครองตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป	58
โครงสร้างการถือหุ้น	60
รายนามผู้ถือหุ้นรายใหญ่	61
โครงสร้างการจัดการ	62
วิธีการแต่งตั้งกรรมการและการถอดถอนกรรมการตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ	68
คำตอบแทน	
รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	69
นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน	70
รายละเอียดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดที่ได้รับในฐานะกรรมการ ช่วงปี 2560	71
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	72
การกำกับดูแลกิจการ	73
การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน	93
ปัจจัยความเสี่ยง	94
บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน	96
ข้อพิพาททางกฎหมาย	104
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง	106
ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทฯ	108
ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทฯ	109
ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน	110
รายงานทางการเงิน	
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	112
งบการเงิน	116
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม	124
คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี	181
บุคคลอ้างอิง	182
สถานประกอบการ	183
สถานบริการอื่น	184
ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท	



ในปี 2560 ลาгуน่า ภูเก็ต ฉลองครบรอบ 30 ปี

จากเหมืองแร่ดิบที่ถูกทิ้งร้างที่ซึ่งสำนักงานโครงการพัฒนาแห่งสหประชาชาติ (United Nations Development Program) ได้ประกาศในปี พ.ศ. 2520 ว่าพื้นที่แห่งนี้ "ไม่สามารถฟื้นฟูได้" ได้รับการฟื้นฟูสภาพและพัฒนาเป็น ลาгуน่า ภูเก็ต รีสอร์ทที่พักตากอากาศครบวงจรที่ดีที่สุดในเอเชีย พื้นที่แห่งนี้ปัจจุบันอุดมสมบูรณ์ไปด้วยพืชและสัตว์นานาชนิด และเปรียบเสมือนเป็นบ้านของบรรดาแขกประจำของโรงแรม เจ้าของทรัพย์สินที่อาศัยอยู่ในชุมชนที่มีรั้วรอบขอบชิด ตลอดจนพนักงานของบริษัทฯ

มีการจัดกิจกรรมต่างๆ ตลอดปี เพื่อเฉลิมฉลองเหตุการณ์สำคัญในประวัติศาสตร์ของบริษัทฯ ครั้งนี้ รวมทั้งเทศกาลอาหารและดนตรี (Food & Music Festival) ที่จัดขึ้นเป็นครั้งแรกในเดือนมีนาคม 2560 ซึ่งประสบความสำเร็จเป็นอย่างดี จึงใคร่ขอถือโอกาสนี้ขอบคุณและยกย่องพนักงานทุกท่านที่ร่วมกันทำให้ทุกอย่างเป็นไปได้ตลอด 30 ปีที่ผ่านมา

ในปี 2560 จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางโดยเครื่องบินเข้ามายังภูเก็ตและกรุงเทพมหานครเพิ่มขึ้นร้อยละ 14 และร้อยละ 9 ตามลำดับเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โรงแรมของบริษัทฯ ทั้งสามแห่งได้รับประโยชน์จากการเพิ่มขึ้นของนักท่องเที่ยว ก่อปรกับความมุ่งมั่นในการปรับเปลี่ยนรูปแบบใหม่ด้านการขายและการตลาดจนประสบความสำเร็จมีรายได้และผลกำไรโดยรวมเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าร้อยละ 7 และร้อยละ 18 ตามลำดับ

นักท่องเที่ยวชาวจีนและรัสเซียยังคงเป็นกลุ่มนักท่องเที่ยวหลักซึ่งสร้างรายได้ส่วนใหญ่จากการเข้าพักให้แก่โรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต และโรงแรมอัสสนา ลาгуน่า ภูเก็ต ในปี 2560 จังหวัดภูเก็ตมีจำนวนนักท่องเที่ยวจากจีนแผ่นดินใหญ่เพิ่มขึ้นร้อยละ 20 จากปีก่อนหน้า และมีจำนวนนักท่องเที่ยวในช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยวสูงขึ้นร้อยละ 11 เมื่อเทียบกับปี 2559 โรงแรมทั้งสองแห่งไม่เพียงแต่ได้ประโยชน์จากการเข้าพักที่เพิ่มขึ้น หากแต่ความต้องการห้องพักที่หลากหลายที่เพิ่มสูงขึ้นส่งผลให้รายได้และผลกำไรเพิ่มขึ้นร้อยละ 6 และร้อยละ 22 ตามลำดับ

ห้องพักและร้านอาหารของโรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ มีผลประกอบการดีเช่นกันโดยมีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 11 และร้อยละ 7 ตามลำดับจากปีก่อนหน้า ส่งผลให้มีผลกำไรโดยรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 11

ในส่วนของการขายอสังหาริมทรัพย์ บริษัทฯ ได้เปิดตัวโครงการแคสเซีย ภูเก็ต เฟสสาม ซึ่งเป็นโครงการยอคนิยมที่มีราคาไม่แพง รวมทั้งโครงการสำหรับกลุ่มตลาดหรูหรานี้ได้แก่ บันยัน ทรี พูล วิลล่า และอัสสนา โอเอเซียน วิล เรสซิเดนซ์ สำหรับโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มตลาดอื่นๆ ของบริษัทฯ เช่น ลาгуน่า พาร์ค นั้นยังคงขายได้อย่างต่อเนื่องในปี 2560 กล่าวโดยสรุป จำนวนยูนิตที่ขายได้ในปี 2560 เพิ่มขึ้นเป็น 2 เท่าจากปี 2559 อีกทั้งยังมียอดขายอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างรอการรับรู้รายได้ในอีก 3 ปีข้างหน้าหากไม่มีการยกเลิกใดๆ

ความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กรต่อสังคมเป็นงานหลักที่สำคัญงานหนึ่งในปรัชญาการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กิจกรรมระยะยาวหลายๆ กิจกรรมถูกจัดขึ้นเพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการฉลองครบรอบ 30 ปีของ ลาгуна ภูเก็ต และโรงเรียนอนุบาลลาгуна ภูเก็ต ที่มีอายุครบ 25 ปี บริษัทฯ ภูมิใจที่ได้รับรางวัลโรงเรียนดีเด่น 1 ใน 100 โรงเรียน จากการประเมินมาตรฐานการจัดการการศึกษาโดยสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาทั่วประเทศ และรางวัลโรงเรียนอนุบาลคุณภาพ (น่าอยู่ปลอดภัย) ดีเด่นประจำจังหวัดภูเก็ตตามมาตรฐานกระทรวงสาธารณสุข รวมทั้งรางวัลเกียรติยศด้านความรับผิดชอบต่อสังคมดีเด่นจากหอการค้าอเมริกันในประเทศไทย (American Chamber of Commerce's CSR Excellence Recognition Award) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ความสำเร็จเหล่านี้เป็นผลมาจากความมุ่งมั่นที่จะสร้างประโยชน์ให้แก่สังคมและชุมชนที่บริษัทฯ ตั้งอยู่ไปพร้อมๆ กับการมุ่งทำงานเพื่อบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ

และในอีก 30 ปีข้างหน้า บริษัทฯ จะยังคงใช้ประโยชน์จากศักยภาพที่มีอยู่อย่างเต็มที่ในการสร้างธุรกิจที่ยั่งยืน และมุ่งมั่นเพื่อผลตอบแทนที่ดียิ่งขึ้นสำหรับผู้ถือหุ้น ตลอดจนการมีสถานที่ทำงานที่ดีกว่าเดิมเพื่อพนักงานของบริษัทฯ และสิ่งแวดล้อมที่ดียิ่งขึ้นสู่สังคม



นายชานครารัตน์ ชานคราน
กรรมการผู้จัดการ

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญและอัตราส่วนทางการเงิน



ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

(หน่วย: ล้านบาท)

ข้อมูลจากงบการเงินรวม	2560	2559	2558
สินทรัพย์รวม	20,884	20,725	20,091
หนี้สินรวม	8,223	8,040	8,416
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	12,661	12,685	11,675
รายได้จากกิจการโรงแรม	3,657	3,484	3,109
รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	927	1,306	2,348
รายได้รวม	4,584	4,790	5,457
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	311	751	527
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(3)	(49)	(45)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(177)	(190)	(166)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(68)	(133)	(139)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(4)	(2)	(1)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีในส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	60	380	175

อัตราส่วนทางการเงิน

ข้อมูลจากงบการเงินรวม	2560	2559	2558
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.47	0.50	0.51
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	7.44	8.11	11.20
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า)	2.76	3.56	5.23
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	1.23	7.12	3.10
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	0.47	3.12	1.52
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	0.29	1.89	0.90
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.36	2.28	1.05
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.38*	0.38	0.360
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหุ้น (บาท)	75.96	76.10	70.04
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	166,682,701	166,682,701	166,682,701

* ณ วันที่พิมพ์รายงานนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เสนอให้จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.38 บาท แต่อยู่ระหว่างการอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ประวัติความเป็นมาของบริษัทฯ

บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ก่อตั้งในปี 2526 ได้ซื้อที่ดินขนาดใหญ่ ซึ่งเดิมเป็นที่ตั้งเหมืองหินกรังแห่งหนึ่ง บนหาดบางเทา จังหวัดภูเก็ต ประเทศไทย โดยต่อมาได้มีการพัฒนาเป็นโรงแรม ลาгуน่า ภูเก็ต ในรูปแบบรีสอร์ทพักตากอากาศครบวงจร

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทฯ) คือ ธุรกิจโรงแรม และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ นอกจากนี้ บริษัทย่อยยังประกอบ ธุรกิจสนามกอล์ฟ ธุรกิจร้านอาหารสินค้า ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานและรีสอร์ท และธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ

เหตุการณ์สำคัญ

2530 2534

โรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต
(เดิมชื่อ โรงแรมดุสิต ลาгуน่า รีสอร์ท)
เริ่มเปิดดำเนินการ

โรงแรมลาгуน่า บีช รีสอร์ท
เริ่มเปิดดำเนินการ

2535

โรงแรมเชอราตัน แกรนด์ ลาгуน่า ภูเก็ต
และ ลาгуน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ
เริ่มเปิดดำเนินการ

2536

บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนใน
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
และเริ่มดำเนินงานกิจการขาย
อสังหาริมทรัพย์โดยเริ่มด้วยการขาย
ห้องชุดคอนโดมิเนียม อัลลามันดา



2551

กลุ่มบริษัทฯ ทำสัญญาซื้อที่ดินเพิ่มเติม
บริเวณที่ติดกับ ลาгуน่า ภูเก็ต
เพื่อการพัฒนาในอนาคต

2549

โรงแรมบันยันทรี ลิเจีย
สาธารณรัฐประชาชนจีน
เริ่มเปิดดำเนินการ และ
โรงแรม ลาгуน่า โฮลิเดย์ คลับ
ภูเก็ต รีสอร์ท
เริ่มเปิดดำเนินการ
ภายใต้ธุรกิจขายสิทธิการพัก
ในที่พักตากอากาศ



2553

ขายโรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่า
ภูเก็ต ในเดือนตุลาคม



2552

กลุ่มบริษัทฯ ลงทุนในกองทุนบันยันทรี
อินโคโซน่า โฮสพิทาลิตี้ ซึ่งกำลังดำเนินการ
พัฒนา รีสอร์ทแบบครบวงจรในเมือง
ประเทศเวียดนาม

โรงแรมเอ้าท์ริทเกอร์ ลาгуน่า ภูเก็ต
รีสอร์ท แอนด์ วิลล่า เริ่มเปิดดำเนินการ
ในเดือนธันวาคม



2548

กลุ่มบริษัทฯ ได้ซื้อ
บริษัท ไทยวา พลาซ่า จำกัด
ซึ่งเป็นเจ้าของ
โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ
และอาคารสำนักงาน



2541

ลาгуน่า โฮลเคย์ คลับ เริ่มเปิดดำเนินการ

2545

กลุ่มบริษัทฯ ซื้อที่ดินที่อยู่ติดกับ ลาгуน่า
ภูเก็ต อีกหนึ่งผืนเพื่อเพิ่มโอกาสในการ
พัฒนาโครงการต่อไปในอนาคต



2538

โรงแรมบันยันทรี ภูเก็ต
ซึ่งเป็นโรงแรมแห่งแรกของ
บันยันทรี รีสอร์ท
เริ่มเปิดดำเนินการ
อย่างเป็นทางการ



2554

ขายโรงแรมลาгуน่า บีช รีสอร์ท
ในเดือนพฤษภาคม



2558

เปิดตัว ลาгуน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ
อีกครั้งในเดือนมกราคม



2556

ปิดปรับปรุง ลาгуน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ
ตั้งแต่กลางปี 2556 ถึงสิ้นปี 2557 เพื่อ
ยกระดับสนามกอล์ฟ กอล์ฟคลับ และ
เปิดตัวการบริการรถกอล์ฟ

เปิดตัวโรงแรม แคลสเซีย ภูเก็ต
อย่างเป็นทางการในเดือนตุลาคม

2559

เปิดตัว อังสนา เวเคชั่น คลับ
ในเดือนมกราคม

เปลี่ยนการบริหารโรงแรม
เอ้าท์ริทเกอร์ ลาгуน่า ภูเก็ต
รีสอร์ท แอนด์ วิลล่า เป็น
อังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต
ในเดือนสิงหาคม



บริษัทฯ ลงทุนเพิ่มเติมอีก
ร้อยละ 1.25 ใน
บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)

มีการปิดโรงแรม
เซอร่าตัน แกรนด์ ลาгуน่า ภูเก็ต
ในกลางปี 2554 เพื่อทำการ
ปรับปรุงโรงแรมครั้งใหญ่ พร้อม
กับการเปลี่ยนการบริหารและชื่อเป็น
โรงแรม อังสนา ลาгуน่า ภูเก็ต
โดยเปิดดำเนินการในเดือนธันวาคม

วิสัยทัศน์ขององค์กร

เป็นผู้นำในธุรกิจโรงแรมและการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในระดับนานาชาติ ที่มุ่งมั่นรักษาสีเขียวและสิ่งแวดล้อมและมีความรับผิดชอบต่อสังคมและทำให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกระดับได้รับความพึงพอใจสูงสุด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการพัฒนาธุรกิจที่ยั่งยืนในระยะยาว

พันธกิจขององค์กร

บริษัทฯ มีพันธกิจที่ชัดเจนในการส่งเสริมเป้าหมายทางธุรกิจและสร้างผลตอบแทนสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น พันธกิจหลักที่สำคัญของบริษัทฯ คือ การสร้างวัฒนธรรมการทำงานแบบร่วมมือและประสานงานกันระหว่างธุรกิจโรงแรมและธุรกิจอื่นๆ เพื่อสร้างความประทับใจให้แก่ลูกค้าของโรงแรม สมาชิกสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ และเจ้าของบ้านพักทุกท่านใน ลาгуน่า ภูเก็ต ซึ่งเป็นพื้นที่การลงทุนที่สำคัญที่สุดของบริษัทฯ และเพื่อเป็นการหลีกเลี่ยงการพึ่งพาการประกอบธุรกิจใน ลาгуน่า ภูเก็ต แต่เพียงแห่งเดียวมากเกินไป บริษัทฯ จึงได้ขยายการลงทุนออกไปนอกจังหวัดภูเก็ตอย่างต่อเนื่องโดยกระจายโครงการลงทุนไปในพื้นที่ส่วนอื่นๆ ของประเทศไทยภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และสาธารณรัฐประชาชนจีน อีกทั้งการแสวงหาแนวทางวิธีการดำเนินงานในลักษณะที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอันเป็นส่วนสำคัญเหนือสิ่งอื่นใดในพันธกิจของบริษัทฯ นอกเหนือไปจากการสร้างความเติบโตอย่างต่อเนื่องจากการขยายธุรกิจ นวัตกรรม และการครองส่วนแบ่งตลาดสูงสุด

ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัท บันยันทรี โฮลคิงส์ จำกัด (BTH) เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ ดำเนินธุรกิจหลักในการบริหารและพัฒนารีสอร์ท โรงแรม และสปาระดับหรูภายใต้ตราสัญลักษณ์อันเป็นสากล ปัจจุบัน BTH เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นรวมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมเท่ากับร้อยละ 65.8 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ BTH ยังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) โดยถือหุ้นในอัตราเกินกว่าร้อยละ 10 ในบริษัทย่อยหลายบริษัท และบริษัทร่วมหนึ่งแห่งของบริษัทฯ

บริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่มี BTH ถือหุ้นร่วมอยู่ด้วยนั้นเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และการขายสินค้าที่ระลึก ในโรงแรมที่บริหารจัดการโดย BTH ดังนั้น การเข้าถือหุ้นร่วมโดย BTH ซึ่งเป็นบริษัทที่มีความชำนาญและประสบการณ์ทั้งในการพัฒนาและบริหารจัดการโรงแรมทั่วโลกภายใต้เครื่องหมายทางการค้า "บันยันทรี" "อังสนา" "แคสเซีย" และ "คาราวา" และได้รับรางวัลโรงแรมและรีสอร์ทยอดเยี่ยมมากมายจะส่งผลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวได้รับประโยชน์จากการใช้เครื่องหมายการค้า ความมีชื่อเสียง และการช่วยเหลือในการบริหารจัดการจาก BTH

ลาгуน่า ภูเก็ต



รูปแบบธุรกิจ

ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วยธุรกิจโรงแรม ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจสำนักงานให้เช่า โดยการลงทุนที่สำคัญ ส่วนใหญ่จะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและการบริหารรีสอร์ทแบบครบวงจรของ ลาгуน่า ภูเก็ต ซึ่งตั้งอยู่บนเกาะภูเก็ต ในประเทศไทย รวมถึงการลงทุนในโรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ

ธุรกิจโรงแรม

โรงแรม

กลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของโรงแรมและรีสอร์ท 2 แห่งในจังหวัดภูเก็ต และอีก 1 แห่งในกรุงเทพฯ ซึ่งทุกแห่งเป็นโรงแรมและรีสอร์ทระดับบนที่มีความหรูหรา กลุ่มบริษัทฯ ยังเป็นเจ้าของโรงแรมอื่นอีก 2 แห่งใน ลาгуน่า ภูเก็ต ซึ่งดำเนินการให้บริการในรูปแบบของโรงแรม และโรงแรมซึ่งให้บริการสำหรับธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ โรงแรมแต่ละแห่งให้บริการด้านห้องพักที่มีความหลากหลาย ซึ่งเพียบพร้อมไปด้วยบาร์ ห้องอาหาร สระว่ายน้ำ ฟิตเนส ห้องประชุมสัมมนา บิสซิเนส เซ็นเตอร์ และสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ อีกมากมาย

กลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของห้องพักโดยส่วนใหญ่ในแต่ละโรงแรม โดยห้องพักบางส่วนมีผู้ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทเป็นเจ้าของ โดยผู้ลงทุนเหล่านั้นได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนโดยการเข้าร่วมกับโครงการบริหารจัดการของโรงแรมซึ่งเป็นการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อนำไปให้แขกของโรงแรมเข้าพักอาศัย และมีห้องพักบางส่วนที่ขายในรูปแบบการเป็นสมาชิกของฮอลิเคย์คลับ

โรงแรม	สถานที่ตั้ง	เปิดดำเนินการ	จำนวนห้องพักที่กลุ่ม LRH เป็นเจ้าของ (ที่ดำเนินงาน)*	บริษัท (ร้อยละการถือหุ้นโดยกลุ่ม LRH)	บริหารงานโดย
โรงแรมบันยันทรี ภูเก็ต	บางเทา ภูเก็ต	2538	108 (174)	LBTL (ร้อยละ 100)	บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด และ บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด
โรงแรมอังสนา ลาгуน่า ภูเก็ต	บางเทา ภูเก็ต	2554	328 (399)	BGL (ร้อยละ 100)	บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด และ บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด
โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ	สาทร กรุงเทพฯ	2545	305 (327)	TWPL (ร้อยละ 100)	บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด และ บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด
โรงแรมอังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต	บางเทา ภูเก็ต	2552	16 (45)	LVL (ร้อยละ 100)	บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด
โรงแรมแคสเซีย ภูเก็ต	บางเทา ภูเก็ต	2558	46 (229)	PKRD (ร้อยละ 100)	บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด และ บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด
โรงแรมลาгуน่า ฮอลิเคย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท**	บางเทา ภูเก็ต	2549	79 (79)	LHC (ร้อยละ 100)	บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด

* จำนวนห้องพักที่แสดงในวงเล็บ ได้รวมจำนวนห้องพักที่พัฒนาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการขายซึ่งกลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของ และจำนวนห้องพักที่ได้ขายไปแล้วในรูปแบบอสังหาริมทรัพย์ หรือในรูปแบบสมาชิกฮอลิเคย์คลับ

** อยู่ภายใต้ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ ตามการจัดประเภททางบัญชี



บันยันทรี กรุงเทพฯ



การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม

ลาгуน่า ภูเก็ต ดำเนินการภายใต้แนวคิดรีสอร์ทแบบครบวงจร จึงมีการจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกนานัปการเพื่อสนับสนุนแนวคิดการดำเนินธุรกิจดังกล่าว โดยกลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของและดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรมเอง ดังนี้

กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม	เปิดดำเนินการ	บริษัท (ร้อยละการถือหุ้นโดย กลุ่ม LRH)	ประเภทธุรกิจ / สิ่งอำนวยความสะดวก
ลาгуน่า เซอร์วิส	2534	LSC (ร้อยละ 72.9)	ให้บริการที่สำคัญแก่โรงแรม ได้แก่ การบริการซักผ้า การให้บริการน้ำประปา การรับส่งระหว่างโรงแรม การจัดสวน การบำรุงรักษาพื้นที่ส่วนกลาง ให้บริการเดินที่และสิ่งอำนวยความสะดวก การรับส่งพนักงาน รวมถึงการทำตลาดและบริการส่วนกลางอื่นๆ สำหรับโรงแรมใน ลาгуน่า ภูเก็ต และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกัน
กาแนล วิลเลจ	2537	LRH (ร้อยละ 100)	เป็นศูนย์การค้าทันสมัย ตั้งบนเนื้อที่ 10 ไร่ ภายใน ลาгуน่า ภูเก็ต
บันยัน ทรี แกลเลอรี และ อังสนา แกลเลอรี	2539	BTG (T) (ร้อยละ 51), BTG (S) (ร้อยละ 51),	เป็นร้านค้าปลีกที่เน้นการจำหน่ายสินค้า ศิลปะ หัตถกรรมพื้นเมืองและผลิตภัณฑ์สปา มีร้านค้าที่ดำเนินงานหรือบริหารงานภายใต้บริษัทเหล่านี้มากมายหลายแห่งทั่วโลก โดย 6 แห่งตั้งอยู่ใน ลาгуน่า ภูเก็ต
อังสนา เวคคิง เซเปิ้ล (โบสถ์สำหรับประกอบพิธีวิวาห์)	2548	BGL (ร้อยละ 100)	เป็นโบสถ์สำหรับประกอบพิธีวิวาห์ในโรงแรมแห่งแรกของประเทศไทย นำเสนอแพ็คเกจแต่งงานที่มีบริการหลากหลายและมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือคู่แต่งงานที่มีฐานะ
เคสท์	2537	LEL (ร้อยละ 49)	เคสท์เป็นศูนย์ฝึกอบรมซึ่งมีหลักสูตรต่างๆ ที่ออกแบบให้ตรงกับความต้องการ และเป้าหมายของแต่ละบริษัท นอกจากนี้ เคสท์ยังมีกิจกรรมสันทนาการสำหรับเด็กและแขกผู้เข้าพักในโรงแรม
ลาгуน่า ทัวร์	2550		เริ่มดำเนินการจากการคัดสรรผู้ให้บริการนำเที่ยวจากภายนอกเพื่อให้บริการแก่แขกของ ลาгуน่า ภูเก็ต โดยในกลางปี 2551 ลาгуน่า ทัวร์ ซึ่งบริหารจัดการโดยกลุ่มบริษัทฯ ได้เริ่มเสนอทัวร์ล่องเรือและทัวร์ในเมือง

ธุรกิจกอล์ฟ

ลาгуน่ากอล์ฟภูเก็ต

ลาгуน่ากอล์ฟภูเก็ต เป็นสนามกอล์ฟขนาด 18 หลุม 71 พาร์ ที่ได้รับรางวัลชนะเลิศ ตั้งอยู่ใน ลาгуน่า ภูเก็ต ซึ่งเป็น รีสอร์ทที่มีชื่อเสียงระดับโลก โดยที่ผู้เล่นจะได้ใช้ความสามารถอย่างเต็มที่บนสนามกอล์ฟที่ถูกออกแบบอย่างมืออาชีพและให้ประสบการณ์ในการเล่นกอล์ฟที่สมบูรณ์แบบ ลาгуน่ากอล์ฟภูเก็ต นำเสนอทางเลือกสำหรับการสมัครสมาชิกรายปี 5 ปี และ 10 ปี พร้อมทั้งได้รับสิทธิพิเศษสำหรับสมาชิก

ลาгуน่า กอล์ฟ บินตัน

ลาгуน่า กอล์ฟ บินตัน เป็นสนามกอล์ฟขนาด 18 หลุม 72 พาร์ ตั้งอยู่ใน ลาгуน่า บินตัน ซึ่งออกแบบโดย เกร็ก นอร์แมน ในปี 2559 - 2560 ลาгуน่า กอล์ฟ ได้เข้าสนามกอล์ฟและทำการปรับปรุงใหม่ และยังเปิดรับสมาชิกกอล์ฟที่อยู่ในท้องถิ่นด้วย

ธุรกิจกอล์ฟ	เปิดดำเนินการ	บริษัท (ร้อยละการถือหุ้นโดย กลุ่ม LRH)	ประเภทธุรกิจ / สิ่งอำนวยความสะดวก
ลาгуน่ากอล์ฟภูเก็ต	2535	LGL (ร้อยละ 100)	สนามกอล์ฟ 18 หลุม สโตร์รีสอร์ท
ลาгуน่า กอล์ฟ บินตัน	2559	AVCI (ร้อยละ 100)	สนามกอล์ฟ 18 หลุม สโตร์รีสอร์ท

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์

ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์โดยเสนอขายบ้านพักและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพักผ่อน ได้แก่ อพาร์ทเมนต์ ทาวน์โฮม บ้านพักแบบกึ่งบ้านเดี่ยวและแบบบ้านเดี่ยว รวมทั้งแบบเรสซิเดนซ์ เช่น บ้านพักบันยันทรี เรสซิเดนซ์ ซึ่งตั้งอยู่ภายในบริเวณรีสอร์ทหรือภายในบริเวณโรงแรม นักลงทุนที่ซื้ออสังหาริมทรัพย์ของลาгуน่า สามารถเลือกรับผลตอบแทนจากการลงทุนโดยการเข้าร่วมกับโครงการบริหารจัดการของโรงแรม โดยการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อนำไปให้แขกของโรงแรมเข้าพักอาศัย สำหรับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ปัจจุบันที่เปิดขายมีดังนี้

โครงการ	สถานที่ตั้ง	ประเภท	ราคา (ล้านบาท)
อังสนา บีชฟรอนท์ เรสซิเดนซ์	ภูเก็ต	อพาร์ทเมนต์	38-42
อังสนา โอเชียนวิว เรสซิเดนซ์	ภูเก็ต	อพาร์ทเมนต์	27-37
บันยันทรี กรุงเทพฯ	กรุงเทพฯ	อพาร์ทเมนต์	21-24
บันยันทรี ภูเก็ต	ภูเก็ต	แกรนด์ เรสซิเดนซ์ บ้านพักพร้อมสระว่ายน้ำสองสระ บ้านพักพร้อมสระว่ายน้ำ (ใหม่)	101-114 60-65 49
แคสเซีย ภูเก็ต	ภูเก็ต	อพาร์ทเมนต์ คอนโดเนียม	5-10 7-14
ลาгуน่า พาร์ค	ภูเก็ต	บ้านเดี่ยว ทาวน์โฮม	15-16 9-11
ลาгуน่า วิลเลจ	ภูเก็ต	เรสซิเดนซ์ อพาร์ทเมนต์	37-38 11-25

กลุ่มบริษัทฯ ยังเป็นเจ้าของที่ดินอีกจำนวนมากทั้งภายในและบริเวณใกล้เคียงกับ ลาгуน่า ภูเก็ต ซึ่งอยู่ในแผนงานการก่อสร้างเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายในอนาคต

การบริการโครงการที่พักอาศัย

ลาгуน่า พร็อพเพอร์ตี้ เมเนจเม้นท์ แอนด์ เอสเตทส์ เซอร์วิส ให้บริการที่สร้างความแตกต่างจากผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์รายอื่น โดยได้เริ่มให้บริการเมื่อต้นปี 2550 เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าที่ซื้ออสังหาริมทรัพย์ภายใน ลาгуน่า ภูเก็ต ซึ่งการบริการประกอบด้วย การให้บริการดูแลสระว่ายน้ำ งานช่างทั่วไป การดูแลตกแต่งสวนและสภาพ ภูมิทัศน์โดยรอบ การบริการซ่อมบำรุง และการบำรุงรักษาพื้นที่ส่วนกลาง

ลาгуน่า ภูเก็ต เรนทัล

เป็นบริการที่เปิดตัวคอนส์นปี 2557 โดยลาгуน่า ภูเก็ต เรนทัล ให้บริการเช่าบ้านพักในวันหยุดพักผ่อนหรือเพื่อเช่าระยะยาว ในอสังหาริมทรัพย์ที่พัฒนาโดยกลุ่มบริษัทฯ ที่ไม่ได้อยู่ภายใต้ชื่อกลุ่มโรงแรมใน ลาгуน่า ภูเก็ต วัตถุประสงค์ของการบริการนี้เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกเพิ่มเติมแก่เจ้าของอสังหาริมทรัพย์ใน ลาгуน่า ภูเก็ต ที่ไม่สามารถหาบริการจากผู้ประกอบการรายอื่นในภูเก็ตได้ การบริการนี้เป็นการให้บริการแบบครบวงจร เพื่อเสนอทางเลือกให้เจ้าของอสังหาริมทรัพย์ที่ต้องการบริการทำความสะอาด ดูแลรักษาที่พัก หรือ บริการเช่าที่พัก

ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ (ฮอลิเคย์ คลับ)

ในเดือนมกราคม ปี 2559 อังสนา เวเคชั่น คลับ เริ่มดำเนินการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศในเครืออังสนาและบางส่วนในเครือบันยัน ทรี ให้แก่สมาชิกซึ่งมีระยะเวลา 25 ปี ภายใต้ระบบการแลกคะแนน (point-based membership) ซึ่งมีการบริหารจัดการโดยผู้บริหารจัดการดูแลที่เป็นอิสระ (independent trustee) เพื่อรักษาสิทธิและประโยชน์ต่างๆ สำหรับสมาชิก โดยกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการด้านการขายและการตลาดเท่านั้น

เมื่อมีการเปิดตัว อังสนา เวเคชั่น คลับ ธุรกิจ ลาгуน่า ฮอลิเคย์ คลับ เดิมหยุดการขายสิทธิให้กับสมาชิกรายใหม่ โดยสมาชิกฮอลิเคย์ คลับ ปัจจุบันยังมีสิทธิเข้าพักในรีสอร์ททุกแห่ง และได้รับสิทธิพิเศษตามที่สมาชิกจะได้รับเช่นเดิม ในปี 2560 ลาгуน่า ฮอลิเคย์ คลับ ได้เปลี่ยนชื่อเป็นอังสนา เวเคชั่น คลับ เฮอริเทจ และสมาชิกได้รับการเสนอให้ยกระดับไปสู่การเป็นสมาชิกภายใต้ระบบการแลกคะแนน (point-based membership) ที่มีความคล่องตัวมากขึ้น

กิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน

อาคารไทยวา 1 เป็นอาคาร 24 ชั้น สร้างด้วยหินแกรนิต ตั้งอยู่บนถนนสาทรใต้และเป็นหนึ่งในสำนักงานแห่งแรกๆ ในกรุงเทพฯ ที่สร้างขึ้นในรูปแบบคอนโดมิเนียม ทั้งอาคารมีพื้นที่ใช้สอยประมาณ 20,000 ตารางเมตร โดยกลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของอยู่ 15,389 ตารางเมตร อาคารไทยวา 1 เป็นอาคารที่ได้รับการดูแลปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอทำให้สามารถดำรงความเป็นอาคารสำนักงานชั้นนำได้ตลอดระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมา

ในปี 2556 กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงบริเวณลิโอบบี้ของอาคาร เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันกับอาคารสำนักงานใหม่ๆ ในบริเวณใกล้เคียงที่เพิ่งเปิดดำเนินงาน

การลงทุนในธุรกิจโรงแรมและรีสอร์ทในต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทฯ ยังได้มีการลงทุนในกองทุนบันยัน ทรี อินโคโซน่า โฮสพิทาลิตี้ ซึ่งพัฒนารีสอร์ทแบบครบวงจรในลาгуน่า ลังโก ประเทศเวียดนาม

นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทฯ มีการลงทุนอื่นๆ ในต่างประเทศ โดยผ่านบริษัท ทโรปิคอล รีสอร์ท จำกัด (TRL) ซึ่งลงทุนในโรงแรมหรูหลายแห่งในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

การพัฒนาที่เกิดขึ้นในปี 2560

สำหรับโรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพฯ ยังคงให้บริการที่เป็นเลิศแก่แขกของโรงแรม โดยในไตรมาสที่สี่ ปี 2560 โรงแรมได้เปิดตัวห้องอาหาร "แซฟฟรอน สกาย การ์เด็น" ซึ่งให้บริการเมนู อาหารไทยที่ได้รับแรงบันดาลใจจากร้านอาหารริมทางและห้องอาหาร "แซฟฟรอน" ที่มีเอกลักษณ์อันโดดเด่นของ บันยัน ทรี

ผู้บริหารเริ่มดำเนินการวางแผนขยายเส้นทางในการทำธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์ให้กว้างขวางยิ่งขึ้น ในช่วงหลายปีต่อจากนี้ และได้เปิดตัวโครงการใหม่สองโครงการในปีนี้อีก อังสนา โอเชียนวิว เรสซิเดนซ์ และ บันยัน ทรี ภูเก็ต วิลล่า

โครงการในอนาคต

กลุ่มบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าในระยะกลางจนถึงระยะยาวยังมีโอกาสในการเพิ่มผลกำไรและขยายเพิ่มเติมสำหรับสิ่งอำนวยความสะดวกที่มีอยู่ในปัจจุบัน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง เมื่อพบว่าความต้องการทั้งในแง่ของปริมาณห้องพักและที่อยู่อาศัย ได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในจังหวัดภูเก็ตและกรุงเทพฯ

โดยนับจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะมุ่งเน้นกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่เห็นผลเติบโตรวดเร็ว ซึ่งจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องสร้างยอดขายอสังหาริมทรัพย์อย่างต่อเนื่องเพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถดำรงยอดขายเฉลี่ยต่อปีในระดับสูง เพื่อการเจริญเติบโตของรายได้ที่ยั่งยืน

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

โรงแรม

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำรงไว้ซึ่งภาพลักษณ์ชื่อเสียงของการเป็นโรงแรมชั้นนำที่มีความหรูหรา จึงมีการปรับปรุงและตกแต่งทั้งในส่วนห้องพัก และพื้นที่การบริการส่วนกลางใหม่ตามกำหนดเวลาที่เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ

ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินกลยุทธ์อย่างต่อเนื่องที่จะปลดล็อกมูลค่าที่ดินว่างเปล่าของกลุ่มบริษัทฯ โดยดำเนินการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ใหม่ๆ ซึ่งรองรับผู้ซื้ออสังหาริมทรัพย์ทั้งเพื่อการอยู่อาศัยและการพักผ่อน เนื่องจากตลาดมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา กลุ่มบริษัทฯ จึงใช้กลยุทธ์นำเสนออสังหาริมทรัพย์ในราคาเข้าถึงได้ง่าย (ราคาต่ำกว่า 10 ล้านบาท) อย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองลูกค้าโดยเฉพาะอย่างยิ่งตลาดลูกค้าเอเชีย ชัยกลางที่เพิ่มมากขึ้น อาทิเช่น โครงการ แคสเซีย ภูเก็ต (โรงแรมในเครือโรงแรมบันยัน ทรี ที่บริหารงานแบบกึ่งโรงแรมกึ่งเซอร์วิสอพาร์ทเมนท์) และโครงการ ลาгуна พาร์ค (ทาวน์โฮม และบ้านเดี่ยว) กลุ่มบริษัทฯ คาดหวังว่า โครงการ แคสเซีย ภูเก็ต และโครงการ ลาгуна พาร์ค จะสร้างยอดขายจำนวนมาก อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ยังคงเล็งเห็นความต้องการอสังหาริมทรัพย์ระดับไฮเอนด์ ภายใต้แบรนด์โรงแรม จึงได้เปิดตัวโครงการบันยัน ทรี แกรนด์ เรสซิเดนซ์ ในปี 2557 และ โครงการใหม่ อังสนา โอเชียนวิว เรสซิเดนซ์ ในปี 2560 เพื่อรองรับตลาดลูกค้าเฉพาะกลุ่ม

กิจการที่เนื่องกับธุรกิจโรงแรม

เพื่อต่อยอดจุดแข็งของ ลาгуна ภูเก็ต ในการเป็นสหายครีเอเตอร์ครบวงจรในภูมิภาคเอเชีย กลุ่มบริษัทฯ ยังคงแสวงหาวิธีการเพื่อให้ผู้มาใช้บริการได้สัมผัสประสบการณ์ใหม่ๆ โดยการพัฒนาและเพิ่มกิจกรรมสันทนาการ กีฬา กิจกรรมวันหยุดพักผ่อนใน ลาгуна ภูเก็ต

ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ (โฮลิเคย์ คลับ)

"อังสนา เวเคชั่น คลับ" ได้มีการนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการแข่งขันที่สูงขึ้น ซึ่งมีความแตกต่าง จากผลิตภัณฑ์ก่อนหน้านี้ คือ การนำระบบการแลกคะแนนมาใช้ในการแลกสิทธิสำหรับการเข้าพัก ซึ่งมีการบริหารจัดการโดยผู้จัดการดูแลห้องพักที่เป็นอิสระจากบริษัทฯ (independent trustee) นอกจากนี้ สมาชิกยังมีสิทธิเข้าพักในเครือ บันยัน ทรี ที่มีอยู่หลากหลายแห่ง โดยกลุ่มบริษัทฯ เป็นเพียงผู้ให้บริการด้านการขายและการตลาดเท่านั้น

ธุรกิจกอล์ฟ

สนามกอล์ฟของทั้ง ลาгуนา กอล์ฟภูเก็ต และ ลาгуนา กอล์ฟ บินตัน ได้ทำการปรับปรุงและออกแบบให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า ผู้มาใช้บริการจะได้พบกับความสนุกสนานและประสบการณ์ที่ทำหายความสามารถที่ไม่ซ้ำใคร บนสนามกอล์ฟที่ถูกออกแบบอย่างค้ำสำหรับผู้ที่ชื่นชอบการเล่นกอล์ฟ กลุ่มบริษัทฯ จะยังคงมุ่งมั่นหาสิ่งที่เหมาะสมสำหรับนักกอล์ฟต่อไป



อังสนา โอเซียนวิว เรสซิเดนซ์



รางวัล

โรงแรมอังสนา ลากูน่า ภูเก็ต ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- โรงแรมระดับนานาชาติที่ดีที่สุดในภูเก็ต (เหรียญทอง) นิตยสารเอ็กโซติกไทยแลนด์
- ห้องอาหารยอดเยี่ยมประจำปี 2560 เลือกโดยผู้อ่าน นิตยสารไทยแลนด์แทตเลอร์
- "ซานาปีซคลับ" ปีซคลับที่ดีที่สุดในภูเก็ต (เหรียญทองแดง) นิตยสารเอ็กโซติกไทยแลนด์
- "ซานาปีซคลับ" รางวัลห้องอาหารยอดเยี่ยมประจำปี 2560 ทริป แอดไวเซอร์
- "โบเก้ก้า แอนด์ กริล" รางวัลห้องอาหารยอดเยี่ยมประจำปี 2560 ทริป แอดไวเซอร์
- "บ้านทะเล" รางวัลห้องอาหารยอดเยี่ยมประจำปี 2560 ทริป แอดไวเซอร์
- รางวัลโรงแรมยอดเยี่ยมประจำปี 2560 ทริป แอดไวเซอร์
- โรงแรมที่ดีที่สุดในรอบครัว (อันดับ 2) - เบส อิน ทราเวล โพล ประจำปี 2560 สมาร์ท ทราเวล เอเชีย
- รางวัล 25 อันดับแรก โรงแรมยอดนิยมในเอเชียสำหรับการจัดประชุม - เบส อิน ทราเวล โพล ประจำปี 2560 สมาร์ท ทราเวล เอเชีย

โรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- รางวัลสปาในโรงแรมต่างประเทศที่ดีที่สุด (อันดับ 12) กองเค นาสต์ ทราเวลเลอร์ - รีเคอร์ส ทราเวล อวอร์ด ประจำปี 2560
- "เดอะ วอเตอร์คอร์ท" รางวัลยอดเยี่ยมประเภทร้านอาหาร โดยผู้เชี่ยวชาญด้านไวน์ นิตยสารไทยแลนด์แทตเลอร์
- สุดยอดโรงแรมแห่งภูเก็ต (เหรียญทองแดง) นิตยสารเอ็กโซติกไทยแลนด์
- รางวัลสปาในโรงแรมต่างประเทศยอดเยี่ยม กองเค นาสต์ ทราเวลเลอร์ อินเดีย รีเคอร์ส ทราเวล อวอร์ด ประจำปี 2560

โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพฯ ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- รางวัลยอดเยี่ยม อันดับ 2 โรงแรมที่ดีที่สุดในกรุงเทพฯ ประจำปี 2560 นิตยสารเคสทินเอเชีย รีเคอร์สชอยส์ อวอร์ด
- รางวัลโรงแรมยอดเยี่ยมที่ฟอร์บส์แนะนำ ประจำปี 2560 ฟอร์บส์ ทราเวล ไกด์
- รางวัลยอดเยี่ยมประเภทโรงแรมในเมืองที่ดีที่สุดในโลก นิตยสารกองเค นาสต์ ทราเวลเลอร์ ประเทศจีน ประจำปี 2560
- รางวัล 10 อันดับแรก โรงแรมยอดเยี่ยมประจำปี 2560 พีเพิล ชอยส์ อวอร์ด ไทยแลนด์ ไหว้โดยนักท่องเที่ยวชาวจีน ประจำปี 2560
- สุดยอดโรงแรมแห่งกรุงเทพมหานคร (เหรียญเงิน) นิตยสารเอ็กโซติกไทยแลนด์

- สถานเลี้ยงเด็กที่มีมาตรฐานยอดเยี่ยม กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
- รางวัลสำนักงานสีเขียวสู่สังคมคาร์บอนต่ำ กรุงเทพมหานคร
- รางวัลยอดเยี่ยม อันดับ 16 โรงแรมที่ดีที่สุดในเอเชียและอนุทวีปอินเดีย นิตยสารกองเค นาสต์ ทราเวลเลอร์ รีเคอร์ส ทราเวล อวอร์ด ประจำปี 2560
- รางวัลยอดเยี่ยม ร้านอาหารที่ดีที่สุดในประเทศไทย ประจำปี 2560 นิตยสารไทยแลนด์ แทตเลอร์
- มูเนบาร์ - รางวัลยอดเยี่ยม 10 อันดับแรก บาร์โรงแรมที่สวยงามที่สุด (อันดับ 2) ลิเกอร์คอตคอม
- มูเนบาร์ - รางวัลยอดเยี่ยม 10 อันดับ รูฟท็อปบาร์ที่ดีที่สุดในโลก ประจำปี 2560 กองเค นาสต์ ทราเวลเลอร์ ออนไลน์
- ห้องอาหารเวอร์ทีโก้ แอนด์ มูเนบาร์ - รางวัลยอดเยี่ยม 10 อันดับแรก บาร์โรงแรมที่ดีที่สุดในชิป เคอะ บาร์ อวอร์ด กรุงเทพมหานคร
- รางวัลชนะเลิศ ห้องอาหารที่ดีที่สุดในกรุงเทพฯ ประจำปี 2560 ประเภทอาหารยุโรป นิตยสารบางกอกเบสส์ไคนิ่งแอนด์เอนเตอร์เทนเมนต์
- รางวัลโรงแรมยอดเยี่ยมประจำปี 2560 ทริป แอดไวเซอร์
- ห้องอาหารเวอร์ทีโก้ แอนด์ มูเนบาร์ - รางวัลห้องอาหารบนรูกฟท็อปที่ดีที่สุดในกรุงเทพฯ (เหรียญทอง) นิตยสารเอ็กโซติกไทยแลนด์
- "ห้องอาหารแซฟฟรอน" ห้องอาหารในโรงแรมที่ดีที่สุดในกรุงเทพฯ (เหรียญทอง) นิตยสารเอ็กโซติกไทยแลนด์
- "ห้องอาหารเวอร์ทีโก้" ห้องอาหารยอดเยี่ยมสำหรับนักท่องเที่ยวชาวจีน ประจำปี 2560 ซีทริป ซีเล็ค อวอร์ด
- "ห้องอาหารแซฟฟรอน" ห้องอาหารยอดเยี่ยมสำหรับนักท่องเที่ยวชาวจีน ประจำปี 2560 ซีทริป ซีเล็ค อวอร์ด
- รางวัลพันธมิตรระดับห้าดาวยอดเยี่ยมประจำปี 2560 เอ็กซ์พีเดีย แอนนวล พาร์ทเนอร์ อวอร์ด

โรงแรมแคสเซีย ภูเก็ต ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- รางวัลโรงแรมยอดเยี่ยมประจำปี 2560 ทริป แอดไวเซอร์

บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- รางวัลองค์กรที่มีผลงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมดีเด่น ประจำปี 2560
หอการค้าอเมริกันในประเทศไทย
- โรงเรียนอนุบาล ลาгуน่า ภูเก็ต รับรางวัล 100 อันดับแรก
โรงเรียนดีเด่นจากการประเมินมาตรฐานการจัดการการศึกษา ประจำปี 2560
กระทรวงศึกษาธิการ
- การรับรองมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมระดับซิลเวอร์
เอิร์ธเช็ค
- ลาгуน่า ภูเก็ต ไทโรกีฬา รับรางวัล "งานกีฬาสัมผัสเย็นยอดเยี่ยม
แห่งปีในประเทศไทย" (เหรียญเงิน)
เวทีรางวัลอุตสาหกรรมกีฬาแห่งเอเชีย (SPIA Asia) ประจำปี 2560
- รายการที่ต้องลงแข่งสักครั้งในชีวิต
นิตยสาร 220 ไครแอตลอน ประเทศไทย (ปี 2560)
- ลาгуน่า ภูเก็ต ได้รับคัดเลือกเป็นการแข่งขันไครกีฬาที่ดีที่สุด,
สนามแข่งขันที่ทำหายที่สุด และรายการไครกีฬาในเมืองท่องเที่ยว
ที่ดีที่สุด (รวม 3 ประเภทรางวัล)
รางวัลการแข่งขันไครกีฬาที่ดีที่สุดแห่งเอเชีย ประจำปี 2560
โดยเอเชียไคร

ลาгуน่ากอล์ฟภูเก็ต ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- รางวัล 10 อันดับแรก สนามกอล์ฟยอดเยี่ยม
พีเพิล ช้อยส์ อวอร์ด ไทยแลนด์ ประจำปี 2560
- รางวัลสนามกอล์ฟที่ดีที่สุดในประเทศไทย
กอล์ฟไคเจสส์อีเคเตอร์ช้อยส์อวอร์ด ประจำปี 2560
- รางวัล 10 อันดับแรก สนามกอล์ฟยอดเยี่ยม
ทราเวลแอนด์ลีเซอร์อวอร์ด ประจำปี 2560
- รางวัล 100 อันดับแรก สนามกอล์ฟยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย
เอเชียทอปอันเครตกอล์ฟฟอร์สอวอร์ด ประจำปี 2560

บันยัน ทรี สปา ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- ทีทีจี หอเกียรติยศแห่งการท่องเที่ยว - รางวัลผู้ดำเนินการ
สปาที่ดีที่สุด (ติดต่อกัน 3 ปีในหอเกียรติยศ)
ทีทีจี ทราเวล อวอร์ด ครั้งที่ 28 ประจำปี 2560
- รางวัลผู้ดำเนินการสปาที่ดีที่สุดแห่งปี (ติดต่อกัน 11 ปี)
ฮูรอน เบส ออฟ เดอะ เบส อวอร์ด ประจำปี 2560
- รางวัลผู้ดำเนินการสปาที่ดีที่สุดในประเทศจีน (ติดต่อกัน 9 ปี)
โซน่า โฮเทล สตาร์โลท อวอร์ด ครั้งที่ 12
- รางวัลผู้ประกอบการธุรกิจสปาที่ดีที่สุดแห่งปี
สปา โซน่า อวอร์ด ครั้งที่ 8 ประจำปี 2560
- รางวัลผู้ประกอบการธุรกิจสปาที่ดีที่สุด
เอเชีย โฮเทล ฟอรัม (เอเอชเอฟ) - เอเชีย โฮเทล อวอร์ด

บันยัน ทรี สปา อคาเดมี่ ภูเก็ต ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- รางวัลโรงเรียนที่มีระบบการประกันคุณภาพภายในระดับดีมาก
สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการศึกษาเอกชน
โดยกระทรวงศึกษาธิการ

บันยัน ทรี สปา ภูเก็ต ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- รางวัลโรงแรมสปาที่ดีที่สุด: บันยันทรี สปา ภูเก็ต (อันดับ 2)
เคสทินเอเชีย ริคเคอร์ส ช้อยส์ อวอร์ด ครั้งที่ 12 ประจำปี 2560
- รางวัลสปาที่เป็นที่ชื่นชอบในต่างประเทศ
คองเค นาสค์ ทราเวลเลอร์ ริคเคอร์ส ทราเวล อวอร์ด
ประจำปี 2560
- รางวัลโรงแรมสปาที่ดีที่สุด (ถูกจัดอันดับให้เป็นโรงแรมสปา
ที่ดีที่สุดในภูมิภาคเอเชียโดยผู้อ่าน)
สมาร์ท ทราเวล เอเชีย - ที่สุดแห่งการท่องเที่ยว ประจำปี 2560

บันยัน ทรี สปา แซงซวีร์ ภูเก็ต ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- รางวัลยอดเยี่ยม ประเภทการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ สาขาสถานที่
ให้บริการสปาและดูแลสุขภาพแบบครบวงจร (ระดับทั่วประเทศ)
รางวัลอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทย ครั้งที่ 11 ประจำปี 2560
โดยการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
- รางวัลโรงแรมสปาในต่างประเทศ (อันดับ 2)
คองเค นาสค์ ทราเวลเลอร์ ริคเคอร์ส ทราเวล อวอร์ด
ประจำปี 2560
- รางวัลสถานที่ให้บริการสปาและดูแลสุขภาพแบบครบวงจร
(อันดับ 16)
คองเค นาสค์ ทราเวลเลอร์ ริคเคอร์ส ทราเวล อวอร์ด
ประจำปี 2560
- รางวัลโรงแรมสปาที่ดีที่สุดแห่งปี
เอเชีย โฮเทล ฟอรัม (เอเอชเอฟ) - เอเชีย โฮเทล อวอร์ด
ครั้งที่ 10

บันยัน ทรี สปา กรุงเทพฯ ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

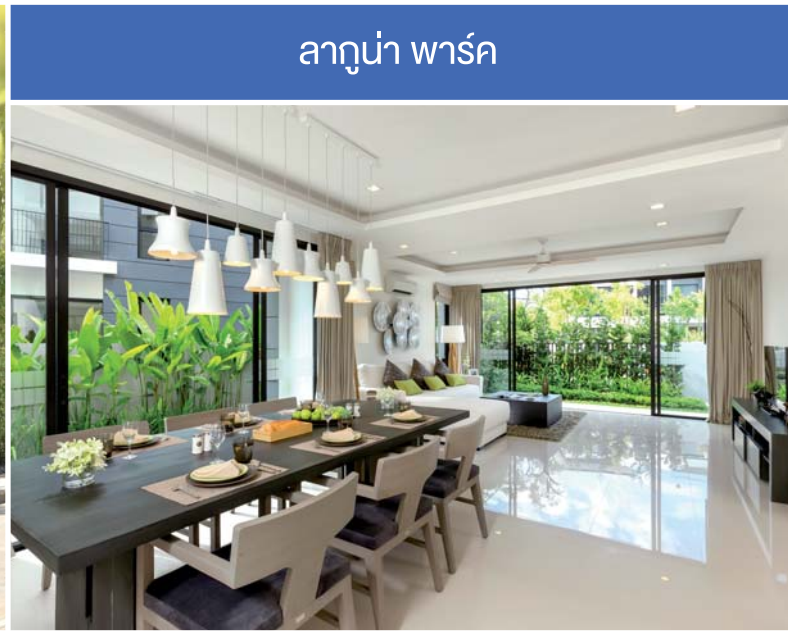
- รางวัลยอดเยี่ยม ประเภทการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ สาขาโรงแรม/
รีสอร์ท สปา (ระดับเขตภาคกลาง) (ติดต่อกัน 2 ปี)
รางวัลอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทย ครั้งที่ 11 ประจำปี 2560
โดยการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
- รางวัลโรงแรมสปาที่ดีที่สุด: บันยัน ทรี สปา กรุงเทพฯ (อันดับ 5)
เคสทินเอเชีย ริคเคอร์ส ช้อยส์ อวอร์ด ครั้งที่ 12 ประจำปี 2560

บันยัน ทรี สปา สมุย ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- รางวัลยอดเยี่ยม ประเภทการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ สาขาโรงแรม/
รีสอร์ท สปา (ระดับเขตภาคใต้)
รางวัลอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทย ครั้งที่ 11 ประจำปี 2560
โดยการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
- รางวัล 25 โรงแรมสปายอดนิยม (ได้รับการชื่นชมให้เป็น
25 โรงแรมสปา ยอดเยี่ยมในภูมิภาคเอเชียโดยผู้อ่าน)
สมาร์ท ทราเวล เอเชีย - เบส อิน ทราเวล โพล ประจำปี 2560



ลาгуนา พาร์ค



โครงสร้างรายได้และบทวิเคราะห์ทางการเงิน

โครงสร้างรายได้

รายได้แบ่งตามประเภทของธุรกิจแสดงเป็นจำนวนร้อยละ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2560	%	2559	%	2558	%
รายได้จากกิจการโรงแรม	3,657,314	75	3,483,555	65	3,108,617	55
รายได้จากกิจการอสังหาริมทรัพย์	927,255	19	1,305,895	24	2,348,479	42
รายได้จากกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	95,119	2	90,827	2	86,428	1
รายได้อื่นๆ	177,875	4	461,380	9	114,706	2
รวมรายได้	4,857,563	100	5,341,657	100	5,658,229	100

ธุรกิจที่มีความสำคัญมากที่สุดในกลุ่มคือธุรกิจโรงแรมและธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งรายละเอียดของรายได้ปรากฏดังตารางข้างล่าง โดยหมายเหตุ 37 ในงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 2559 และ 2558 ตามลำดับ) แสดงผลการประกอบการจำแนกตามส่วนงานตามมาตรฐานและหลักการการบัญชี

กิจการโรงแรมโดยรวม	2560	2559	2558
อัตรการเข้าพัก (ร้อยละ)			
อังกสนา ลาภูน้ำ ภูเก็ต	71	71	63
บันยัน ทรี ภูเก็ต	68	66	55
บันยัน ทรี กรุงเทพฯ	82	77	74
ค่าห้องพักโดยเฉลี่ย (บาท)	74	72	65
ค่าห้องพักโดยเฉลี่ย (บาท)			
อังกสนา ลาภูน้ำ ภูเก็ต	4,874	4,473	4,672
บันยัน ทรี ภูเก็ต	15,476	15,172	15,603
บันยัน ทรี กรุงเทพฯ	4,578	4,432	4,196
ค่าเฉลี่ย - โรงแรมของ LRH	6,612	6,333	6,241
รายได้รวม (พันบาท)			
อังกสนา ลาภูน้ำ ภูเก็ต	845,884	814,883	753,429
บันยัน ทรี ภูเก็ต	999,562	921,057	780,299
บันยัน ทรี กรุงเทพฯ	1,071,666	988,773	952,771
รวมรายได้จากโรงแรมของ LRH	2,917,112	2,724,713	2,486,499
ธุรกิจร้านขายสินค้า	177,921*	216,197	231,077
กิจการอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับกิจการโรงแรม	740,202	542,645	391,041
รายได้รวมของกิจการโรงแรม	3,657,314	3,483,555	3,108,617

* จากการขายสัดส่วนการถือหุ้นใน บริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี แกลลอรี เทเรคคิง จำกัด เมื่อเดือนสิงหาคม 2560 จึงไม่นำมารวมในผลประกอบการของบริษัทฯ อีกต่อไป

ผลประกอบการโรงแรมโดยรวม

รายได้รวมของกิจการโรงแรมปี 2560 เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากปี 2559 เป็นผลมาจากหลักการบริหารงานเชิงรุก โดยที่ทั้ง 3 โรงแรมมีผลประกอบการที่ยอดเยี่ยมเมื่อเปรียบเทียบกับสองปีที่ผ่านมา โดยได้รับแรงสนับสนุนจากสภาวะตลาดที่มีเสถียรภาพ

โครงสร้างรายได้และบทวิเคราะห์ทางการเงิน

กิจการอสังหาริมทรัพย์

(หน่วย: พันบาท)

กิจการอสังหาริมทรัพย์	2560	%	2559	%	2558	%
รายได้						
ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์*	754,085	81	1,090,485	84	2,156,122	92
ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ	173,170	19	215,410	16	192,357	8
รายได้รวมของกิจการอสังหาริมทรัพย์	927,255	100	1,305,895	100	2,348,480	100

* รวมรายได้อื่นๆ

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ยอดขายอสังหาริมทรัพย์จำนวน 58 ยูนิต มูลค่าขาย 713 ล้านบาท ได้ถูกรับรู้เป็นรายได้ในปี 2560 ซึ่งเป็นไปตามหลักการรับรู้รายได้ทางบัญชี

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ คลับ (ขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ)

ในปี 2560 ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ คลับ ดำเนินการขายอย่างเต็มรูปแบบ ภายใต้การขายโดย อังสนา เวเคชั่นคลับ

รายได้อื่นๆ

(หน่วย: พันบาท)

รายได้อื่นๆ	2560	2559	2558
กำไรจากการประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	5,215	18,887	-
ดอกเบี้ยรับ	35,650	41,726	21,151
เงินปันผล	-	27,838	25,551
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	10,689	12,211	11,233
เงินสินไหมทดแทนจากบริษัทประกันภัย	-	-	39,372
กำไรจากการปรับปรุงมูลค่าสุทธิของเงินลงทุนจากการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนใน บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)	-	345,660	-
กำไรจากการขายเงินลงทุน	115,733	-	-
อื่นๆ	10,590	15,058	17,398
รายได้รวม	177,877	461,380	114,705

"กำไรจากการประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน" เกี่ยวข้องกับอาคารสำนักงานให้เช่าที่อาคารไทยวา 1 และศูนย์การค้าปลีกคาแนล วิลเลจ ที่ตั้งอยู่ใน ลาгуна ภูเก็ต การประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์ทั้งสองแห่งนี้จะมีการประเมินราคาทุกปีโดยผู้ประเมินอิสระ

"กำไรจากการขายเงินลงทุน" เกี่ยวข้องกับการขายเงินลงทุนในบันยัน ทรี แกลเลอรี ลิเจีย และโรงแรมบันยัน ทรี ลิเจีย ประเทศจีน

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) แสดงผลกำไรสุทธิ 60 ล้านบาท ซึ่งลดลง 320 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน

รายได้รวมสำหรับปี เมื่อเทียบกับปีก่อนลดลง 484 ล้านบาท ส่วนใหญ่เนื่องจาก

- รายได้จากกิจการโรงแรม ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจโรงแรม สนามกอล์ฟ และร้านขายสินค้า มียอดเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 174 ล้านบาท โดยเกิดจากผลจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนของทั้งโรงแรมในลาгуน่า ภูเก็ต และโรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพฯ
- รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจขายอสังหาริมทรัพย์และขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ มียอดลดลง 379 ล้านบาท เนื่องจากการรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ โครงการ คูลิต วิลล่า, บันยัน ทรี แกรนด์ เรสซิเดนซ์, บันยัน ทรี สปา พูล วิลล่า และ แคสเซีย ภูเก็ต และยอดขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศมีมูลค่าลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยถูกชดเชยบางส่วนด้วยการเพิ่มขึ้นของยอดขายในโครงการ ลาгуน่า วิลเลจ
- รายได้จากกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน ซึ่งรวมการให้เช่าร้านค้า เพิ่มขึ้น 4 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลจากผู้เช่าและอัตราค่าเช่าของอาคารไทยวา 1 เพิ่มขึ้น
- รายได้อื่นลดลง 283 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากกำไรที่เกิดขึ้นครั้งเดียวและรายได้เงินปันผลของบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) จำนวนเงินรวม 373 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากเงินลงทุนระยะยาวอื่นไปเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมในปี 2559 โดยถูกชดเชยบางส่วนด้วยการเพิ่มขึ้นของกำไรจากการขายเงินลงทุนจำนวนเงิน 116 ล้านบาทในปี 2560

ค่าใช้จ่ายรวมลดลง 44 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เนื่องจาก

- ต้นทุนของกิจการโรงแรมเพิ่มขึ้น 84 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นไปตามรายได้จากกิจการโรงแรมที่เพิ่มขึ้น
- ต้นทุนของกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ลดลง 224 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลจากรายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่ลดลงในระหว่างงวด และต้นทุนขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศที่ลดลง
- ต้นทุนของกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานลดลง 7 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลจากค่าใช้จ่ายส่วนกลางสำหรับการปรับปรุงอาคารลดลง
- ค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้น 50 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากค่านายหน้าของการขายอสังหาริมทรัพย์
- ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 53 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนพนักงาน และขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยถูกชดเชยบางส่วนด้วยการลดลงของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลง 46 ล้านบาท เป็นผลจากกำไรของ บมจ. ไทยวา (บริษัทเริ่มรับรู้มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียตั้งแต่เดือนมกราคม 2560)

ค่าใช้จ่ายทางการเงินลดลง 13 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นผลจากการลดลงของยอดเงินกู้ยืมคงเหลือและอัตราดอกเบี้ยในปัจจุบัน

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ลดลง 66 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นผลจากขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้ลดลงในปีปัจจุบัน

กำไรส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยจำนวนเงิน 4 ล้านบาทในงวดปัจจุบัน เมื่อเทียบกับขาดทุนจำนวน 2 ล้านบาทในปีก่อน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลจากการขายเงินลงทุนในปีปัจจุบันประกอบกับผลขาดทุนที่ลดลงของธุรกิจร้านขายสินค้า

จากเหตุผลดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้บริษัทฯ แสดงผลกำไรในปี 2560 ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน

การขายและการตลาด

โรงแรม

โรงแรมทั้งหมดในกลุ่มบริษัทฯ และหน่วยธุรกิจทุกแห่งจะต้องจัดเตรียมแผนการขายและการตลาด โดยเป็นส่วนหนึ่งของการนำเสนองบประมาณ ซึ่งประกอบด้วยแผนงานโดยสรุปและต้องจัดทำงบประมาณรายได้แต่ละประเภท โดยโรงแรมจะเสนอแผนงานซึ่งแสดงให้เห็นถึงสถิติต่างๆ เปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า รวมถึงการวิเคราะห์กลุ่มเป้าหมายแยกตามประเภทตลาด การกำหนดราคาห้องพัก การจัดโปรโมชั่น และแผนประชาสัมพันธ์ เป็นต้น

ในปี 2560 รายได้ค่าห้องพักจำแนกตามกลุ่มตลาดลูกค้า แหล่งที่มาของการสำรองห้องพักและสัดส่วนของลูกค้าตามภูมิภาคเป็นดังนี้

	โรงแรมใน ลาгуน่า ภูเก็ต	โรงแรมบันยัน นรี กรุงเทพ
ตลาดเป้าหมายหลัก/กลุ่มลูกค้า	มากกว่าร้อยละ 83 ของรายได้ค่าห้องพักในช่วงฤดูกาลท่องเที่ยวเป็นตลาดนักท่องเที่ยวเป็นหมู่คณะ ขณะที่ช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยวจะเป็นตลาดนักท่องเที่ยวในภูมิภาคและกลุ่มลูกค้าที่มาประชุมสัมมนาและกลุ่มลูกค้าจัดเลี้ยงงานแต่งงาน	ประมาณร้อยละ 84 ของแขกทั้งหมดเป็นตลาดนักท่องเที่ยว ส่วนที่เหลือจะเป็นกลุ่มนักธุรกิจและกลุ่มลูกค้าที่มาประชุมสัมมนา
แหล่งที่มาของการสำรองห้องพัก	มากกว่าร้อยละ 50 มาจากตัวแทนและผู้ประกอบการท่องเที่ยว	มากกว่าร้อยละ 50 มาจากการสำรองห้องพักโดยตรง
สัดส่วนของลูกค้าตามภูมิภาค	<p>ตลาดเอเชีย ร้อยละ 50 ส่วนใหญ่มาจากสาธารณรัฐประชาชนจีน เกาหลีใต้ ฮองกง ญี่ปุ่น อินเดีย และไทย</p> <p>ตลาดยุโรป ร้อยละ 36 ส่วนใหญ่มาจากรัสเซีย สหราชอาณาจักร สหรัฐอเมริกา เยอรมนี ฝรั่งเศส และสวิตเซอร์แลนด์</p>	<p>ตลาดเอเชีย ร้อยละ 60 ส่วนใหญ่มาจากสาธารณรัฐประชาชนจีน เกาหลีใต้ ญี่ปุ่น ฮองกง และสิงคโปร์</p> <p>ตลาดยุโรป ร้อยละ 24 ส่วนใหญ่มาจากสหราชอาณาจักร สหรัฐอเมริกา เยอรมนี และฝรั่งเศส</p>

การเพิ่มขึ้นของจำนวนโรงแรมระดับบนเมื่อไม่นานมานี้ทำให้สถานะการแข่งขันเพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้เกิดความกดดันในการเสนอราคาห้องพัก แต่กลุ่มบริษัทฯ เชื่อมั่นว่ายังคงมีช่องทางที่ราคาห้องพักและอัตราการเข้าพักจะขยับสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องด้วยปัจจัยด้านความต้องการท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ตและกรุงเทพฯ ยังคงสูงมากซึ่งเป็นผลมาจาก

- ตลาดยุโรปนิยมเดินทางมาในช่วงฤดูกาลท่องเที่ยว
- การเติบโตของตลาดนักท่องเที่ยวของสาธารณรัฐประชาชนจีนที่เดินทางมาตลอดทั้งปี อีกทั้งตลาดการจัดเลี้ยงงานแต่งงานของชาวอินเดีย
- จำนวนเที่ยวบินตรงของตลาดภูมิภาคที่เพิ่มมากขึ้นช่วยเพิ่มปริมาณความต้องการของตลาดในช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยว

ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์

จำนวนห้องที่ขายได้ของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ในปี 2560 มีแนวโน้มที่บ่งชี้ สูงกว่าปี 2559 โดยที่ส่วนใหญ่มาจาก แคนเซีย ลา구나 พาร์ค และ อังสนา บีชฟรอนท์ เรสซิเดนซ์ ซึ่งบริษัทฯ ได้นำเสนอโครงการเมื่อเร็วๆ นี้ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ หวังว่าสถานการณ์จะเป็นไปในทิศทางที่ดีขึ้นหากสามารถดำรงเสถียรภาพทางเศรษฐกิจและการเมืองได้ ดังนั้น กลยุทธ์ทางการตลาดที่กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นจะเป็นดังนี้

- ขายอสังหาริมทรัพย์ที่สร้างเสร็จแล้ว และยังคงเหลือ
- เจาะตลาดที่เกิดขึ้นใหม่ๆ ในภูมิภาค อาทิเช่น สาธารณรัฐประชาชนจีน และยังคงมุ่งเน้นการเจาะตลาดที่แข็งแกร่งในปัจจุบัน เช่น รัสเซีย โดยจะทำเอกสารประกอบการขายในหลากหลายภาษา
- ผลสมผสานการขายอสังหาริมทรัพย์ที่มีจุดเด่นหลากหลายเริ่มจากโครงการไฮ-เอนด์และให้กำไรสูง เช่น อังสนา บีชฟรอนท์ เรสซิเดนซ์ ส่วนโครงการที่มีราคาย่อมเยา เช่น แคนเซีย เรสซิเดนซ์ และฮอริเคย์ อพาร์ทเมนต์ โครงการลา구나 พาร์ค ที่ประกอบด้วย ทาวน์โฮม และบ้านเดี่ยว และการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่มีราคาแข่งขันได้ในตลาด สำหรับตลาดผู้ซื้อบ้านหลังแรกหรือหลังที่สอง
- การจัดนิทรรศการและออกงานแสดงสินค้าในตลาดเป้าหมายหลัก เช่น รัสเซีย สิงคโปร์ฮ่องกง และสาธารณรัฐประชาชนจีน
- เปิดค้นนวัตกรรมส่งเสริมการขายและสิ่งจูงใจทางตลาด เช่น การผ่อนชำระระยะยาว
- พัฒนารูปแบบการบริการหลังการขายที่ดียิ่งขึ้น

กลุ่มบริษัทฯ ยังคงเฝ้าติดตามปัจจัยทางการตลาดต่างๆ อย่างใกล้ชิดเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทฯ ยังคงความเป็นผู้นำในธุรกิจนี้ต่อไป

สถานการณ์การท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ต

สถานการณ์การตลาด

- รายได้จากการท่องเที่ยวของประเทศไทยเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 เมื่อเทียบกับปี 2559 โดยได้รับปัจจัยหนุนจากตลาดเอเชียที่แข็งแกร่ง นอกเหนือจากนั้นอุตสาหกรรมบริการโรงแรมระดับไฮ-เอนด์ ยังได้รับประโยชน์จากนโยบาย การทำการตลาดใหม่ของการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (TAT) ซึ่งมีเป้าหมายคือการปรับเปลี่ยนจากตลาดมวลชนสู่การกระตุ้นและรักษาลูกค้านักท่องเที่ยวกลุ่มคุณภาพมุ่งสู่การเป็นแหล่งท่องเที่ยวที่มีคุณภาพ
- จำนวนนักท่องเที่ยวจีนเดินทางมาท่องเที่ยวในไทยยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งสร้างความแข็งแกร่งในช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยว โดยเติบโตด้วยตัวเลข 2 หลัก ส่งผลทำให้เกิดมียอดนักท่องเที่ยวสูงถึง 8.4 ล้านคน ดังนั้นนักท่องเที่ยวทั้งชาวจีน และรัสเซีย ยังคงเป็นตลาดหลักของการท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ต
- อสังหาริมทรัพย์ใน จังหวัดภูเก็ต เริ่มฟื้นตัว หลังจากอ่อนตัวลงเมื่อไม่กี่ปีที่ผ่านมา ซึ่งการด้อยค่าลงของค่าเงินรูเบิลรัสเซียรวมถึงความผันผวนของราคาน้ำมัน และผลกระทบจากการลงมติ Brexit ในสหราชอาณาจักร ทำให้ความเชื่อมั่นของนักลงทุนลดลง นอกจากนี้คาดว่ากรขยายฐานของกลุ่มนักท่องเที่ยวระดับไฮ-เอนด์ ในเกาะที่มีชื่อเสียงของไทยจะได้รับการสนับสนุน จากการขยายและเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการสนามบินนานาชาติ

ภาวะการแข่งขัน

โรงแรม

โรงแรมระดับบนในจังหวัดภูเก็ต	รีสอร์ทหรูหร่าในจังหวัดภูเก็ต	โรงแรมระดับบนในกรุงเทพฯ
<ul style="list-style-type: none"> • คุสิตธานี ลาภูน้ำ ภูเก็ต • เอ้าท์ริคเกอร์ ลาภูน้ำ ภูเก็ต บีช รีสอร์ท • เลอเมอริเดียน ภูเก็ต บีช รีสอร์ท • เจ คับบลิว แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา • ไฮแอท รีเจนซี่ ภูเก็ต รีสอร์ท • พูลแมน อาคาเคีย ภูเก็ต หาดไนทอน 	<ul style="list-style-type: none"> • อมันปูรี • คริสรา • ซิกแซนซ์ • อนันตรา 	<ul style="list-style-type: none"> • สุโขทัย กรุงเทพฯ • คอนราด กรุงเทพฯ • เลอ เมอริเดียน กรุงเทพฯ • คุสิตธานี กรุงเทพฯ • โซ โซฟีเทล แบงคอก

ภูเก็ต: คู่แข่งขันในระดับเดียวกับโรงแรมในกลุ่ม ลาภูน้ำ ภูเก็ต เป็นโรงแรมระดับบนและรีสอร์ทหรูหร่า รวมถึงโครงการพัฒนาใหม่ๆ ที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ยิ่งไปกว่านั้นโรงแรมในจังหวัดภูเก็ตยังต้องเผชิญกับการแข่งขันจากการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ซึ่งเสนอราคาห้องพักสำหรับการเช่าห้องพักระยะยาวในอัตราที่สามารถแข่งขันได้ อีกทั้งการแข่งขันกับจุดหมายปลายทางการท่องเที่ยวอื่นในภูมิภาคเดียวกัน

กรุงเทพฯ: จำนวนโรงแรมที่เพิ่งสร้างเสร็จหลายแห่งในไม่กี่ปีที่ผ่านมาทำให้ปริมาณห้องพักในกรุงเทพฯ ล้นตลาด อีกทั้งการขยายตัวของโรงแรมแห่งใหม่ๆ และเซอร์วิสอพาร์ทเมนท์ในกรุงเทพฯ ส่งผลให้การแข่งขันเพิ่มสูงขึ้น

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

คู่แข่งโดยตรงของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของ ลาภูน้ำ ภูเก็ต คือ โครงการอสังหาริมทรัพย์ที่ตั้งอยู่แถวริมฝั่งตะวันตกเฉียงเหนือของเกาะภูเก็ต ซึ่งส่วนใหญ่เป็นอสังหาริมทรัพย์ใหม่ที่มีราคาค่อนข้างสูง ส่วนทางด้านริมฝั่งตะวันออกมีการพัฒนาสาธารณูปโภคน้อยกว่าหรือคุณภาพด้อยกว่าและหาดทรายที่สวยงามมีน้อย ในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมาโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในรูปแบบคอนโดมิเนียมเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมากเนื่องด้วยที่ดินมีราคาสูงและชาวต่างชาติสามารถถือครองอสังหาริมทรัพย์รูปแบบนี้ได้

ลาภูน้ำ ภูเก็ต นำเสนออสังหาริมทรัพย์ที่มีส่วนผสมของชื่อเสียงโรงแรม คุณภาพ และรูปแบบที่อยู่อาศัยที่มีความหลากหลายซึ่งก่อให้เกิดความแตกต่างจากคู่แข่ง มีผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์มากมายรวมทั้งผู้พัฒนาที่มีสำนักงานในกรุงเทพฯ เช่น แอสสิริ ภูเก็ต และ แลนด์ แอนด์ เฮาส์ ที่ตั้งเป้าหมายจับลูกค้ากลุ่มที่ต้องการอสังหาริมทรัพย์ราคาต่ำกว่า 10 ล้านบาท โดยตั้งกลุ่มเป้าหมายที่เป็นคนไทย ดังนั้นจึงไม่ได้เป็นคู่แข่งโดยตรงกับทาง ลาภูน้ำ ภูเก็ต ส่วนผู้พัฒนารายอื่นๆ ก็จะเป็นกลุ่มที่ตั้งเป้าหมายจับลูกค้ากลุ่มที่ต้องการซื้อบ้านหลังที่สอง ซึ่งผู้พัฒนากลุ่มนี้ไม่ได้มีทำเลที่ตั้งที่ดีหรือชื่อเสียงที่แข็งแกร่งนัก

ลาภูน้ำ ภูเก็ต ได้นำเสนอโครงการมากมายที่ตรงกับความต้องการผู้ซื้ออสังหาริมทรัพย์ซึ่งแตกต่างจากผู้พัฒนาโครงการอื่นๆ อาทิเช่น มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องยาวนานเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่มีคุณภาพ อยู่ในสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัย สงบร่มรื่น และมีภูมิทัศน์ที่สวยงาม อีกทั้งมีทีมงานที่ได้รับการอบรมมาเป็นอย่างดีในการบริการหลังการขายเพื่อนำเสนอการบริการภายในบ้านเพื่ออยู่อาศัย ลาภูน้ำ ภูเก็ต ยังนำเสนอสิ่งอำนวยความสะดวกหลากหลายเกี่ยวกับอาหารและสันทนาการ อาทิ สนามกอล์ฟ 18 หลุม ที่ตั้งอยู่ใกล้ที่พักอาศัย



ลา구나 กอล์ฟ คลับ



กลยุทธ์ด้านราคา

โรงแรมในจังหวัดภูเก็ตและกรุงเทพฯ ต่างดำเนินงานในตลาดที่มีการแข่งขันสูง ดังนั้น กลุ่มบริษัท จำเป็นต้องระมัดระวัง และพร้อมปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การตั้งราคาค่าห้องพักเพื่อให้ทันกับสภาวะการตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งจะนำไปสู่อัตราค่าห้องพักเฉลี่ยและรายได้ต่อห้องพักที่ดีที่สุด

ในภาคธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ การขายอสังหาริมทรัพย์ที่สร้างเสร็จแล้วจำเป็นต้องตั้งราคาที่แข่งขันได้ในตลาด กลุ่มบริษัท จะยังดำเนินกลยุทธ์ในการนำเสนออสังหาริมทรัพย์ในราคาที่ย่อมเยา (ต่ำกว่า 10 ล้านบาท) เช่น แคสเซีย ภูเก็ต และลาгуน่า พาร์ค สำหรับ แคสเซีย ภูเก็ต เป็นโครงการที่พัฒนาซึ่งเป็นโรงแรมใหม่ในเครือ บันยันทรี โดยมีห้องชุดราคาเริ่มต้นที่ 5 ล้านบาท โครงการลาгуน่า พาร์ค (บ้านพักที่มีพื้นที่ติดกับรีสอร์ท) ประกอบด้วย ทาวน์โฮม และบ้านเดี่ยว ซึ่งมีขนาดเนื้อที่เล็กกว่าอสังหาริมทรัพย์ที่เคยพัฒนาในโครงการลาгуน่า วิลเลจ เพื่อดึงดูดความน่าสนใจในด้านราคา

ภาพรวมในสามปี

ภาพรวมเศรษฐกิจของประเทศไทยปี2561 นี้มีแนวโน้มสดใสขึ้นหลังจากเริ่มเห็นสัญญาณเชิงบวกจากการส่งออกที่กระเตื้องขึ้นและการท่องเที่ยวที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง การคาดการณ์เชิงบวก เนื่องจากปัจจัยสำคัญของการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจของการค้าโลกและการหลั่งไหลเข้ามาของนักท่องเที่ยวชาวจีน

แผนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานสาธารณะหลักของภูเก็ต รวมถึงโครงการทางลอดใต้ดิน ท่าอากาศยานนานาชาติภูเก็ต (จะเปิดให้บริการในปี พ. ศ. 2562), รถไฟฟ้ารางเบา ท่าอากาศยาน - ฉลอง (จะเปิดให้บริการในปี 2564) และอื่นๆ การรวมกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว ส่งผลให้ความต้องการที่อยู่อาศัยในภูเก็ตมีแนวโน้มที่จะเพิ่มขึ้น และโครงการที่เสร็จสมบูรณ์แล้วจะเป็นสินค้าที่อยู่ในความสนใจในหมู่นักลงทุนและนักท่องเที่ยวด้วยกัน

จำนวนห้องพักของโรงแรมในกรุงเทพฯ มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น 10,600 ห้อง ภายในปี 2564 ซึ่งรวมถึงแบรนด์ต่างๆ เช่น ไฮแอท รีเจนซี่ และ คาเปลา ขณะที่ในภูเก็ตมีโรงแรมใหม่ 33 แห่งอยู่ในช่วงระหว่างเปิดดำเนินการใน 3 ปีข้างหน้าเช่น โรสวูด เจ คับบลิว แมริออท และ อินเทอร์เน็ตคอนติเนนตัล

ตลาดอสังหาริมทรัพย์ยังคงมีแนวโน้มเติบโตขึ้น เนื่องจากมีปัจจัยบวกในด้านการใช้จ่ายของผู้บริโภคที่เพิ่มขึ้น ควบคู่ไปกับการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ การขยายเส้นทางขนส่งมวลชนและโครงการสาธารณูปโภคของรัฐบาลตามแนวเส้นทางโครงการระเบียงเขตเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor)

ในระยะสั้นความไม่แน่นอนในสถานการณ์ทางการเมืองภายในประเทศและภาวะเศรษฐกิจโลกอาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการดำเนินงานของส่วนงานขายของโรงแรมและอสังหาริมทรัพย์ อย่างไรก็ตาม ทั้งเกาะภูเก็ตและกรุงเทพฯ ต่างก็มีศักยภาพในการดึงดูดนักท่องเที่ยว โดยสามารถดำรงอยู่ได้ท่ามกลางสภาวะผันผวนหรือการชะลอตัว แม้ว่า ในอดีตความวุ่นวายทางการเมืองในประเทศไทย เป็นปัจจัยที่ส่งผลให้เกิดการชะลอตัวของความต้องการในการท่องเที่ยว และอสังหาริมทรัพย์ ในจังหวัดภูเก็ต และกรุงเทพฯ ลดลงก็ตาม แต่ บริษัท ยังคงเชื่อมั่น ในเป้าหมายระยะยาว

รายงานการพัฒนา อย่างยั่งยืน



นโยบายภาพรวม

งานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมถือเป็นภารกิจสำคัญของ ลาгуน่า ภูเก็ต บริษัทฯ เน้นถึงการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อค่านึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พึงรักษารักษาสิ่งแวดล้อมตลอดจนการสร้างประโยชน์ให้แก่สังคมโดยรวม ควบคู่ไปกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนทางธุรกิจ

ลาгуน่า ภูเก็ต เริ่มก่อสร้างในปี พ.ศ. 2530 บนหาดบางเทา พื้นที่ที่เคยเป็นเหมืองศิบุกร้าง ซึ่งสำนักงานโครงการพัฒนาแห่งสหประชาชาติ ได้เคยประเมินว่า "เสียหายมากเกินไปที่จะพัฒนาได้" กว่าทศวรรษที่ผ่านมา ลาгуน่า ภูเก็ต มุ่งมั่นในการพลิกฟื้นคืนชีวิตให้กับสิ่งแวดล้อม สานต่อมรดกทางวัฒนธรรม รวมทั้งเสริมสร้างความมั่งคั่งให้แก่ชุมชนอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด

ลาгуน่า ภูเก็ต จัดสรรสวัสดิการให้กับพนักงานอย่างเป็นธรรมและครบถ้วน รวมทั้งเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนท้องถิ่นผ่านกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ งานประเพณีท้องถิ่น และกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กรต่อสังคมอย่างสม่ำเสมอ

โครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนสัมพันธ์ถูกจัดประเภทเป็นหมวดหมู่ ดังนี้

1. ความหลากหลายทางวัฒนธรรม
2. การส่งเสริมความเท่าเทียมกันของคนในสังคม
3. การส่งเสริมการศึกษา
4. การส่งเสริมด้านกีฬาและสุขภาพ
5. การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมได้ถูกชี้แจงในรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งเนื้อหาในรายงานส่วนนี้ประกอบไปด้วย ความเป็นมา วัตถุประสงค์ กิจกรรมประจำปี และสรุปภาพรวมของกิจกรรมเพื่อสังคมที่ได้ดำเนินการในช่วงปีที่ผ่านมา

ลาгуน่า ภูเก็ต ก่อตั้งและดำเนินธุรกิจมาครบ 30 ปี ควบคู่ไปกับการดำเนินโครงการเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง รายงานฉบับนี้เป็นการนำเสนอกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนสัมพันธ์ในรอบปีที่จัดทำรายงาน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ประมวลข้อมูลต่างๆ เพื่อให้เห็นถึงการริเริ่มและพัฒนาโครงการซึ่งสะท้อนถึงก้าวอย่างที่สำคัญด้านการพัฒนาชุมชนและสังคมตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา

รายงานในหมวดนี้แสดงให้เห็นถึงการดำเนินการภายใต้กรอบการทำงานทั้ง 5 หมวดหมู่ ซึ่งได้ประสบความสำเร็จและก่อให้เกิดประโยชน์แก่สังคม ความสำเร็จของโครงการไม่ได้มาจากการดำเนินการของบริษัทฯ โดยฝ่ายเดียว แต่ได้รับความร่วมมือและการสนับสนุนจากพนักงานของบริษัทฯ ที่เข้าร่วมเป็นอาสาสมัครในกิจกรรมเพื่อสังคมและร่วมแสดงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียร่วมกัน

บริษัทฯ มีวัตถุประสงค์ให้การดำเนินโครงการเป็นไปด้วยความยั่งยืน ซึ่งจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องวางแผนงานด้วยความเข้าใจอย่างถ่องแท้ถึงความสำคัญของการดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อปัจจุบันและส่งผลถึงการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่จะเกิดขึ้นได้ในอนาคต ดังนั้นการกำหนดเป้าหมายของการพัฒนาอย่างยั่งยืนจึงเป็นเรื่องของการสร้างการมีส่วนร่วมให้เกิดขึ้นและเปิดโอกาสให้พนักงานได้ขับเคลื่อนโครงการต่างๆ ไปพร้อมๆ กับการสร้างทัศนคติที่ดีต่อการปฏิบัติตนอย่างมีความรับผิดชอบต่อก่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้งในชีวิตส่วนตัวและในฐานะของพนักงาน

รายงานในหมวดนี้แสดงให้เห็นถึงความสำเร็จของโครงการเพื่อสังคมและเห็นผลในเชิงรูปธรรม เช่น จากรางวัลที่ได้รับจากการตีพิมพ์และนำเสนอข่าวของสื่อมวลชน และตัวเลขความสำเร็จต่างๆ ที่สอดคล้องตามวัตถุประสงค์ของโครงการ นอกจากนี้ ยังมีความสำเร็จในเรื่องของการมีส่วนร่วมของอาสาสมัครทั้งที่เป็นพนักงานและลูกค้าที่เข้าพักในโรงแรมที่ได้เสียสละเวลามาร่วมกิจกรรมที่โรงเรียนอนุบาลลาгуน่า ภูเก็ต

การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นในการเป็นบริษัทที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยได้กำหนดให้มีแผนกความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนสัมพันธ์ เพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงที่ดีขึ้นในชุมชนและสังคมที่บริษัทฯ ตั้งอยู่

ทั้งนี้ ไม่ปรากฏข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่มีผลกระทบต่อสังคมแต่อย่างใด

กิจกรรมชุมชนสัมพันธ์และความรับผิดชอบต่อองค์กรต่อสังคม

1. ความหลากหลายทางวัฒนธรรม

ลาгуна ภูเก็ต ส่งเสริมความหลากหลายทางวัฒนธรรมโดยการเผยแพร่และอนุรักษ์ขนบธรรมเนียมประเพณีอันดีงามของคนในชุมชนผ่านกิจกรรมต่างๆ เพื่อรักษาไว้ซึ่งวิถีชีวิตอันสมดุลระหว่างวัฒนธรรมดั้งเดิมและวัฒนธรรมต่างชาติที่เริ่มเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของวิถีชีวิตของผู้คนในสังคม

งานเทศกาลแห่เทียนพรรษา

ผู้บริหารและพนักงานของ ลาгуна ภูเก็ต กว่า 100 คน เข้าร่วมงานเทศกาลแห่เทียนพรรษา ณ วัดเชิงทะเลในวันที่ 5 กรกฎาคม 2560 โดยในปีนั้นทาง ลาгуна ภูเก็ต ได้บริจาคชุดโตะหมู่บูชาพร้อมทั้งเงินบริจาคทำบุญจากบริษัทฯ และเพื่อนพนักงานรวมเป็นเงิน 46,494 บาท มอบให้กับวัดเชิงทะเล ซึ่ง ลาгуна ภูเก็ต ได้จัดกิจกรรมแห่เทียนพรรษานี้ติดต่อกันมายาวนานเป็นปีที่ 22 แล้ว

งานเทศกาลสารทเดือนสิบ

งานเทศกาลบ้านคอน สารทเดือนสิบเป็นประเพณีของชาวพุทธในภาคใต้ที่จะทำบุญอุทิศส่วนกุศลให้แก่บรรพบุรุษผู้ล่วงลับและวีรชนท้องถิ่น ผู้ซึ่งเสียสละชีวิตอุทิศตนในการพัฒนาชุมชนในท้องถิ่น ซึ่งเป็นเอกลักษณ์เฉพาะภาคใต้เท่านั้น โดยในปีนั้นงานจัดขึ้นในวันที่ 13 กันยายน 2560 ณ วัดเทพกระษัตรี (บ้านคอน) ซึ่ง ลาгуна ภูเก็ต ได้ร่วมแจกขนมเดือนสิบให้แก่ผู้เข้าร่วมกว่า 400 ชุด และได้บริจาคเงิน 20,000 บาทให้แก่วัดบ้านคอนเพื่อกิจกรรมสาธารณประโยชน์ต่อไป โดยมีพนักงานเข้าร่วมกว่า 30 คน

งานเทศกาลถือศีลกินผัก (เทศกาลกินเจ)

เทศกาลถือศีลกินผัก จังหวัดภูเก็ต จัดขึ้นเป็นประจำทุกๆ ปีในเดือน 9 ตามปฏิทินจีนโดยผู้เข้าร่วมการถือศีลกินผักจะงดเว้นการรับประทานเนื้อสัตว์อย่างเคร่งครัดรวมถึงรักษาศีลใจให้บริสุทธิ์ สำหรับปีนี้เทศกาลถือศีลกินผักได้จัดขึ้นระหว่างวันที่ 20 - 28 ตุลาคม 2560 โดยลาгуна ภูเก็ต ได้บริจาคข้าวสาร อาหารแห้ง รวมทั้งเครื่องอุปโภคบริโภคมูลค่ากว่า 300,000 บาท ให้แก่ศาลเจ้าในพื้นที่ใกล้เคียง





งานเทศกาลลอยกระทง

เทศกาลลอยกระทงจัดขึ้นทุกวันเพ็ญขึ้น 15 ค่ำ เดือน 12 ตามปฏิทินจันทรคติเพื่อเป็นการแสดงความเคารพต่อพระแม่คงคาในความบริบูรณ์ของน้ำที่เราได้ใช้ตลอดทั้งปี โดยในปีนี้เทศกาลลอยกระทงได้จัดขึ้นในวันที่ 3 พฤศจิกายน โดยมีกิจกรรมส่งเสริมวัฒนธรรมไทย เช่น การประกวดหุ่นขี้ผึ้งไทย การสาธิตประดิษฐ์กระทง การแสดงส่งเสริมวัฒนธรรมไทยโดยโรงเรียนต่างๆ การออกร้านสินค้าอาหารอร่อยจากชุมชน และการแสดงดนตรี ซึ่งปีนี้มีลูกค้า พนักงาน และชาวชุมชนกว่า 3,000 คนร่วมงาน

2. การส่งเสริมความเท่าเทียมกันของคนในสังคม

กิจกรรมส่งเสริมความเท่าเทียมกันของคนในสังคมมีความมุ่งมั่นที่จะเพิ่มพูนศักยภาพของคนในชุมชนและพนักงานผ่านโครงการด้านพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต เพื่อให้ทุก คนในสังคมมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น และมีความก้าวหน้าในชีวิตและมีความมั่นคงในวิชาชีพ

โครงการซึ่คั้งส์ — ธุรกิจร้านอาหารเพื่อสังคม

โครงการซึ่คั้งส์ เป็นโครงการธุรกิจเพื่อสังคมในรูปแบบของร้านอาหาร โดยเปิดให้บริการครั้งแรกที่ ลาгуна ลังโศ ประเทศเวียดนาม โครงการนี้อยู่ภายใต้การบริหารจัดการและการให้คำปรึกษาของกลุ่มบัณฑิต และรับรองหลักสูตรโดยมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตภูเก็ต โดยมีวัตถุประสงค์ในการสร้างงานสร้างอาชีพให้กับผู้ที่ต้องการโอกาสทางสังคมและการศึกษา ผ่านการฝึกอบรมทักษะด้านการบริการอาหารและเครื่องดื่ม เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายนำทักษะและประสบการณ์ที่ได้เรียนรู้และฝึกฝนมาพัฒนาตนเองเพื่อก้าวสู่ความสำเร็จในธุรกิจบริการและการโรงแรมต่อไป

ร้านอาหารซึ่คั้งส์ตั้งอยู่ใจกลาง ลาгуна ภูเก็ต ณ โรงแรมลาгуนา โฮลิเคย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท ให้บริการอาหารท้องถิ่น อาหารเอเชียและอาหารนานาชาติ เปิดบริการทุกวัน ตั้งแต่เวลา 06.30 – 22.00 น.

สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงาน ลาгуна ภูเก็ต

กลุ่ม ลาгуна ภูเก็ต ได้ก่อตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์พนักงาน ลาгуна ภูเก็ต ในเดือนมกราคม พ.ศ. 2553 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริการทางการเงินที่มั่นคง เชื่อถือได้ มีกำไรและเป็นธรรมแก่สมาชิก ซึ่งสมาชิกทุกคนเป็นเจ้าของสหกรณ์ร่วมกันโดยการถือหุ้น ซึ่งจะได้รับผลประโยชน์ อันได้แก่เงินกู้ดอกเบี้ยต่ำ และเงินปันผลดอกเบี้ยสูง โดยในปัจจุบันสหกรณ์มีทุนเรือนหุ้นทั้งสิ้นกว่า 68 ล้านบาท และมีสมาชิกทั้งสิ้นกว่า 1,200 คน

งานวันเด็กแห่งชาติ ลาгуна ภูเก็ต

เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2560 ลาгуна ภูเก็ต ได้จัดงานวันเด็กแห่งชาติเป็นครั้งที่ 25 โดยมีเด็กและผู้ปกครองจากชุมชนท้องถิ่นและแขกของโรงแรมใน ลาгуนา ภูเก็ต ร่วมงานกว่า 4,000 คน โดยกิจกรรมหลักในงานประกอบไปด้วย การแสดงบนเวที เกมสัการละเล่น และของอร่อยมากมาย ซึ่งการจัดงานวันเด็กนี้เป็นการเสริมสร้างแรงบันดาลใจให้เด็ก ๆ มีความพร้อมที่จะเติบโตเป็นผู้ใหญ่ที่ดีในอนาคตอีกทั้งยังสะท้อนถึงบทบาทของเด็กและเยาวชนที่มีความสำคัญต่อสังคมของเราอีกด้วย



3. การส่งเสริมการศึกษา

กิจกรรมส่งเสริมการศึกษามุ่งเสริมสร้างศักยภาพของคนในชุมชนและเพื่อนพนักงานผ่านโครงการซึ่งครอบคลุม กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอายุ เพื่อให้ทุกคนได้มีโอกาสสร้างความเชื่อมั่นในศักยภาพของตนเองและเข้าถึงโอกาสในการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต ลาгуน่า ภูเก็ต ได้ตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ด้วยการจัดหาการเรียนรู้ที่เหมาะสมกับความต้องการและความสนใจของผู้เรียน เราเชื่อมั่นว่าไม่มีสิ่งใดยิ่งใหญ่ไปกว่าแรงบันดาลใจและความต้องการเรียนรู้สิ่งใหม่ๆ อยู่เสมอ

โรงเรียนอนุบาลลาгуน่า ภูเก็ต

โรงเรียนอนุบาลลาгуน่า ภูเก็ต เริ่มก่อตั้งในปี พ.ศ. 2535 แรกเริ่มเปิดเป็นศูนย์พัฒนาเด็กเล็กซึ่งได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางในระดับประเทศ ได้รับการจดทะเบียนเป็นโรงเรียนอนุบาลลาгуน่า ภูเก็ต โดยจัดการเรียนการสอนตามหลักสูตรปฐมวัย กระทรวงศึกษาธิการ ในปี พ.ศ. 2551 ปัจจุบันมีนักเรียนอายุระหว่าง 3 ถึง 6 ปี เข้าเรียนทั้งสิ้น 182 คน และมีบุคลากรด้านการศึกษาปฐมวัยจำนวน 12 คน นับตั้งแต่ปี พ.ศ. 2535 มีนักเรียน 3,401 คนลงทะเบียนเรียนกับโรงเรียนอนุบาล ลาгуน่า ภูเก็ต

ในปีที่ผ่านมา โรงเรียนอนุบาล ลาгуน่า ภูเก็ต ได้รับรางวัลแห่งความภาคภูมิใจถึง 3 รางวัลด้วยกันคือ รางวัลโรงเรียนดีเด่น 1 ใน 100 โรงเรียนจากการประเมินมาตรฐานการจัดการการศึกษาโดยสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาทั่วประเทศ ซึ่งโรงเรียนอนุบาล ลาгуน่า ภูเก็ต มีคะแนนการประเมินมาตรฐานการจัดการการศึกษาสูงกว่าร้อยละ 90 ต่อเนื่อง 3 ปีซ้อน รางวัลโรงเรียนคุณภาพ (น่าอยู่ ปลอดภัย) จากกระทรวงสาธารณสุข และรางวัลเหรียญทองจากประกวดมารยาทไทย และรางวัลศิลปะและทักษะวิชาการ

ศูนย์การเรียนรู้ชุมชน ลาгуน่า ภูเก็ต

ศูนย์การเรียนรู้ชุมชน ลาгуน่า ภูเก็ต (CLC) ก่อตั้งในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2550 จากกองทุนฟื้นฟูผู้ประสบภัยสึนามิ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยในระยะยาว แรกเริ่มเปิดเป็นศูนย์ภาษาอังกฤษชุมชนที่เปิดสอนภาษาอังกฤษโดยไม่คิดมูลค่าแก่คนในชุมชน โดยได้รับการสนับสนุนด้านอาคารสถานที่จากเทศบาลตำบลเชิงทะเล



รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

หลังจากปรับปรุงอาคารสถานที่แล้วเสร็จ ในวันที่ 22 ธันวาคม 2557 ได้ทำพิธีเปิดอย่างเป็นทางการ โดยเปลี่ยนชื่อเป็น ศูนย์การเรียนรู้ชุมชน ลากูน่า ภูเก็ต เพื่อเป็นการระลึกถึงการครบรอบ 10 ปี เหตุการณ์สึนามิ โดยศูนย์การเรียนรู้ชุมชนนี้เป็นสถานที่ซึ่งคนในชุมชนได้ใช้ประโยชน์ เพื่อพัฒนาทักษะอาชีพพื้นฐาน และเพิ่มพูนความรู้ด้านภาษาอังกฤษ และภาษาจีน ตลอดจนการส่งเสริมการเรียนรู้ด้านศิลปะการแสดงต่างๆ ปัจจุบันมีผู้เข้าเรียนตามหลักสูตรต่างๆ เป็นจำนวน 8,250 คน

ศูนย์การเรียนรู้เคลื่อนที่ "หนังสือเต็มรถ ห้องสมุดคิกล้อ" (MLC)

โครงการศูนย์การเรียนรู้เคลื่อนที่ "หนังสือเต็มรถ ห้องสมุดคิกล้อ" มีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างนิสัยรักการอ่านซึ่งเป็นพื้นฐานของการพัฒนาตนเองให้แก่เด็กเรียนที่ต้องการโอกาสในการได้อ่านหนังสือต่างๆ ที่หลากหลายและพัฒนาครูผู้สอนในการจัดการเรียนการสอนไปร่วมกัน โครงการนี้ได้เริ่มต้นขึ้นในเดือนเมษายน 2557 โดยศูนย์การเรียนรู้เคลื่อนที่ฯ ทำหน้าที่เป็นทั้งห้องสมุดและห้องเรียน มีเป้าหมายในการพัฒนาการอ่านออกเขียนได้ในเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณให้แก่เด็กเรียนในโรงเรียนนาร่องของจังหวัดภูเก็ตและจังหวัดใกล้เคียง



งบประมาณในการดำเนินโครงการมาจากการระดมทุนผ่านกิจกรรมกีฬาที่จัดขึ้นโดย ลากูน่า ภูเก็ต เป็นจำนวนเงิน 2.2 ล้านบาท และได้รับการสนับสนุนอีก 2.2 ล้านบาทจากมูลนิธิ บันยณัฏฐ์ โกลบอล ปัจจุบันศูนย์การเรียนรู้เคลื่อนที่ฯ ออกจัดกิจกรรมค่ายภาษาอังกฤษและจัดกิจกรรมเยี่ยมชมศูนย์การเรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียง ในปี 2560 มีนักเรียนกว่า 500 คนและครูกว่า 40 คน ในเขตพื้นที่จังหวัดภูเก็ต และพังงา ได้รับประโยชน์จากโครงการนี้

4. การส่งเสริมด้านกีฬาและสุขภาพ

ลากูน่า ภูเก็ต มุ่งมั่นที่จะสร้างเสริมสังคมที่เข้มแข็ง และส่งเสริมสมดุลชีวิตของการทำงานและการทำกิจกรรมเพื่อความสุขและความเพลิดเพลิน ดังนั้น บริษัทฯ จึงส่งเสริมการออกกำลังกายและการสร้างกำลังใจในทุกๆ กิจกรรมที่บริษัทฯ ริเริ่ม เช่น โครงการว่ายน้ำเพื่อเอาชีวิตรอด และการบริจาคโลหิตร่วมกับสภากาชาดไทย

การบริจาคโลหิตให้กับสภากาชาดไทย

ลากูน่า ภูเก็ต เป็นหนึ่งในองค์กรหลักที่บริจาคโลหิตให้แก่สภากาชาดไทยมากเป็นลำดับคั่นๆ ของประเทศ ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2546 จนถึงปัจจุบัน ลากูน่า ภูเก็ต ร่วมบริจาคโลหิตแล้วทั้งสิ้น 1,755,000 ซีซี จากพนักงานที่เข้าร่วมโครงการบริจาคโลหิตทั้งสิ้น 3,900 คน

การว่ายน้ำเพื่อเอาชีวิตรอด

โครงการว่ายน้ำเพื่อเอาชีวิตรอด สอนให้เด็กสามารถรอดพ้นอันตรายจากการจมน้ำทั้งที่สระน้ำหรือในทะเล ลากูน่า ภูเก็ต มุ่งมั่นที่จะส่งเสริมให้เด็กๆ มีความมั่นใจและมีความสามารถที่จะดูแลตนเอง สามารถเล่นสนุกและเอาตัวรอดได้ทั้งในสระน้ำและในท้องทะเล ตลอดจนสามารถช่วยเหลือตนเองในสถานการณ์ฉุกเฉินได้ ซึ่ง ลากูน่า ภูเก็ต ได้จัดโครงการสอนการว่ายน้ำให้แก่เด็กๆ ในจังหวัดภูเก็ตโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย

งบประมาณในการดำเนินโครงการมาจากการระดมทุนในงานกีฬาของ ลากูน่า ภูเก็ต รวมถึงงานกิจกรรมชุมชนในปี 2554 รวมเป็นเงินบริจาคทั้งสิ้น 1.2 ล้านบาท โดยตั้งแต่เริ่มต้นโครงการในปี 2554 จนถึงปัจจุบัน มีนักเรียนจำนวน 2,285 คนผ่านการฝึกฝนและเข้าร่วมโครงการนี้



5. การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

โครงการด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมช่วยสร้างความตระหนักรู้ด้านการเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศ และผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติที่เกิดขึ้นจากมนุษย์ ลาгуน่า ภูเก็ต ได้สนับสนุนโครงการด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อการฟื้นฟูทะเลและทรัพยากรชายฝั่งบริเวณจังหวัดภูเก็ตและจังหวัดใกล้เคียงโดยการร่วมมือกับหน่วยงานด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมในส่วนท้องถิ่นและส่วนภูมิภาค

เอิร์ธเช็ก (EarthCheck)

เอิร์ธเช็ก คือ ระบบการรับรองด้านสิ่งแวดล้อมซึ่ง ลาгуน่า ภูเก็ต เข้าร่วม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามตรวจสอบผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามกรอบการทำงานด้านสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน

ลาгуน่า ภูเก็ต ได้รับการรับรองระดับทองแดง ในเดือนกันยายน 2557 และได้รับการรับรองระดับเงิน ตั้งแต่เดือนเมษายน 2558 โดยมีการตรวจติดตามประจำปีในเดือนธันวาคมที่ผ่านมา

โครงการร่วมสร้างชุมชนสีเขียว

ตั้งแต่ปี 2550 ลาгуน่า ภูเก็ต ได้ร่วมมือกับสถาบันพัฒนาทรัพยากรป่าชายเลน จังหวัดภูเก็ต ในการปลูกกล้าป่าชายเลน สำหรับปี 2560 บริษัทฯ ได้ร่วมกันปลูกกล้าป่าชายเลนและต้นไม้อื่นๆ จำนวน 2,286 ต้น จนถึงปัจจุบัน ลาгуน่า ภูเก็ต ได้ปลูกกล้าป่าชายเลนแล้วกว่า 27,000 ต้น ในพื้นที่ทางภาคใต้ของประเทศไทย โดยมีพนักงานกว่า 1,200 คน และชาวบ้านในชุมชนอีก 600 คน เข้าร่วมกิจกรรม

การอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเล

ลาгуน่า ภูเก็ต ได้สนับสนุนโครงการอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเลในจังหวัดภูเก็ตมาตั้งแต่ พ.ศ. 2537 โดยส่งเสริมการระดมทุนเพื่อการวิจัยและพัฒนา รวมทั้งสร้างความตระหนักรู้ในการอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเลร่วมกับศูนย์วิจัยและพัฒนาทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งอันดามัน รวมถึงกองทัพเรือภาค 3

ในปี 2560 ลาгуน่า ภูเก็ต ได้ปล่อยเต่าทะเลคืนสู่ธรรมชาติจำนวน 40 ตัว โดยมีผู้ร่วมงานกว่า 200 คน ซึ่งเมื่อรวมสถิติตั้งแต่ พ.ศ. 2537 แล้วพบว่า ลาгуน่า ภูเก็ต ได้ปล่อยเต่าทะเลคืนสู่ธรรมชาติไปแล้วทั้งสิ้น 2,065 ตัว โดยมีผู้เข้าร่วมโครงการกว่า 4,000 คน



กิจกรรมต่างๆ ในปี 2560



งานวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี 2560

ลาгуน่า ภูเก็ต จัดงานวันเด็กแห่งชาติประจำปี 2560 ขึ้นในวันที่ 14 มกราคม 2560 ที่คาแนลวิลเลจ โดยมีผู้เข้าร่วมงานกว่า 4,000 คน ความบันเทิงในงานประกอบไปด้วยการแสดงของศิลปินแก้ม วิชญาณี และ นนท์ เดอะ วอยซ์ การแสดงบนเวที เกมสัการละเล่น และของอร่อยมากมาย ซึ่งการจัดงานวันเด็กนี้เป็นการเสริมสร้างแรงบันดาลใจให้เด็กๆ มีความพร้อมที่จะเติบโตเป็นผู้ใหญ่ที่ดีในอนาคตอีกทั้งยังสะท้อนถึงบทบาทของ เด็กและเยาวชนที่มีความสำคัญต่อสังคมของเราอีกด้วย



วิ่งมาราธอนแนวตั้งครั้งที่ 18

นางสายสม วงศาสุลักษณ์ ประธานมูลนิธิร่วมน้ำใจต้านภัยเอดส์ ร่วมเป็นประธานในพิธีเปิดงาน "วิ่งมาราธอนแนวตั้ง ครั้งที่ 18" ณ โรงแรม บันยันทรี กรุงเทพฯ โดยมีนักวิ่งเข้าร่วมทั้งหมดกว่า 800 คน รายได้ทั้งหมดจากการจำหน่ายใบสมัคร ถวายพระเจ้าวรวงศ์เธอ พระองค์เจ้าโสมสวลี พระวรราชาทินัดดามาตุ เพื่อสมทบทุนกองทุนนมสำหรับเด็กในโครงการช่วยเหลือการติดเชื้อเอชไอวีจากแม่สู่ลูก สภากาชาดไทยในพระอุปถัมภ์



เทศกาลอาหารและดนตรี

ลาгуน่า ภูเก็ต ฟู้ด แอนด์ มิวสิค เฟสติวัล ครั้งที่ 1

ลาгуน่า ภูเก็ต กลุ่มรีสอร์ททศวรรษจรรขึ้นนำแห่งเอเชีย ประสบความสำเร็จในการจัดงานเทศกาลอาหารและดนตรี "ลาгуน่า ภูเก็ต ฟู้ด แอนด์ มิวสิค เฟสติวัล" ครั้งที่ 1 ประจำปี 2560 ระหว่างวันศุกร์ที่ 3 - วันอาทิตย์ที่ 5 มีนาคม 2560 ณ รีสอร์ททศวรรษจรร ลาгуน่า ภูเก็ต เพื่อระดมทุนแก่เด็กกำพร้าในจังหวัดภูเก็ต โดยมีผู้ร่วมงานประมาณ 4,000 คนซึ่งต่างได้มีส่วนร่วมสนับสนุนและระดมทุนเป็นเงินประมาณ 2 ล้านบาท

กิจกรรมต่างๆ ในปี 2560



กิจกรรมอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเล ประจำปี 2560

กิจกรรมอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเล จัดขึ้นเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2560 ณ บริเวณชายหาดศูนย์วิจัยและพัฒนาทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งทะเลอันดามัน จังหวัดภูเก็ต กิจกรรมประกอบไปด้วยการปล่อยเต่าทะเล 40 ตัวคืนสู่ธรรมชาติ และการให้ความรู้รวมถึงสร้างจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเลซึ่งใกล้สูญพันธุ์ ซึ่งกิจกรรมนี้เป็นส่วนหนึ่งของความร่วมมืออย่างต่อเนื่องสามฝ่าย ระหว่าง ลาгуน่า ภูเก็ต ศูนย์วิจัยและพัฒนาทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งทะเลอันดามัน จังหวัดภูเก็ต และทัพเรือภาคที่ 3 นับตั้งแต่ปี 2537 จนถึงปัจจุบัน ลาгуน่า ภูเก็ต ได้คืนเต่าทะเลสู่ธรรมชาติแล้วทั้งสิ้น 2,065 ตัว และมีผู้เข้าร่วมกิจกรรมกว่า 4,000 คน



งาน Destination Wedding Planners Congress ครั้งที่ 4

ลาгуน่า ภูเก็ต ได้รับเกียรติให้เป็นสถานที่จัดงาน "Destination Wedding Planners Congress (DWP Congress) 2017" โดยจัดขึ้นในวันที่ 2-4 พฤษภาคม 2560 โดยงานดังกล่าวเป็นงานส่งเสริมการท่องเที่ยวสำหรับตลาดเฉพาะด้านการจัดงานแต่งงานที่ใหญ่ที่สุดในโลก โดยพิธีเปิดจัดขึ้น ณ โรงแรมบันยณัฒน์ ภูเก็ต ต่อด้วยกิจกรรมอีก 2 วัน ที่ลานกิจกรรมริมน้ำลาгуน่า โกรฟ และปิดกิจกรรมที่ซาน่า บีช คลับ งานดังกล่าวมีการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยเป็นเจ้าภาพ และ จัดโดย QNA International.



การแข่งขันสิงห์ภูเก็ตโอเพ่น

การแข่งขันกอล์ฟมืออาชีพรายการใหม่ล่าสุดอย่าง สิงห์ภูเก็ตโอเพ่นที่จัดร่วมกับ Asian Development Tour (ADT) และ All Thailand Golf Tour (ATGT) ได้จบลงอย่างสวยงามโดยมีการมอบรางวัลให้กับผู้ชนะในวันอาทิตย์ที่ 28 พฤษภาคม 2560 ณ สนามกอล์ฟลาгуน่ากอล์ฟภูเก็ต การแข่งขันที่น่าตื่นเต้นนี้จัดขึ้นโดยสปอร์ตแมนเนจเม้นท์ กรุ๊ป ร่วมกับบริษัทสิงห์คอร์ปอเรชันในฐานะผู้สนับสนุนหลัก ในงานมีนักกอล์ฟมืออาชีพชายและหญิงจำนวนกว่า 300 คนจากทั่วภูมิภาค เพื่อเข้าชิงรางวัลกว่า 2 ล้านบาท ณ สนามกอล์ฟชั้นนำที่พร้อมต้อนรับนักกอล์ฟผู้เข้าแข่งขันทุกคน

กิจกรรมต่างๆ ในปี 2560



โครงการ ลากูน่า ภูเก็ต ร่วมสร้างชุมชนสีเขียว

กิจกรรมร่วมสร้างชุมชนสีเขียว จัดขึ้นเมื่อวันศุกร์ที่ 19 พฤษภาคม 2560 ณ ชายหาดบ้านท่าหลา ตำบลปากคลอง อำเภอลาง จังหวัดภูเก็ต ในปีนี้ ลากูน่า ภูเก็ต พันธมิตรด้านสิ่งแวดล้อม และสมาชิกจากชุมชนได้ร่วมกันปลูกต้นไม้จำนวน 2,000 ต้น ซึ่งตลอดระยะเวลา 11 ปีที่ผ่านมา ลากูน่า ภูเก็ตได้ร่วมปลูกต้นไม้เพื่อมอบพื้นที่สีเขียวให้ชุมชนของเราแล้วกว่า 30,000 ต้น และในปีนี้ได้จัดเลี้ยงอาหารกลางวันและจัดกิจกรรมสนทนากาชาในสมัยยุคปีพ.ศ.2493ให้แก่ผู้สูงอายุ ณ ศูนย์พัฒนาการจัดสวัสดิการสังคมผู้สูงอายุจังหวัดภูเก็ตอีกด้วย



การแข่งขัน ลากูน่า ภูเก็ต มาราธอน ครั้งที่ 12

เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2560 ลากูน่า ภูเก็ต ได้จัดการแข่งขันวิ่งมาราธอน ลากูน่า ภูเก็ต ครั้งที่ 12 ณ ลากูน่า ภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต รายการวิ่งมาราธอนชั้นนำของเอเชียอาคเนย์ที่มีชื่อเสียงโด่งดังไปทั่วโลก โดยในปีนี้มีนักวิ่งเข้าแข่งขันเกือบ 7,000 คน จากกว่า 50 ประเทศ เรียกได้ว่าเป็นรายการมาราธอนของไทยที่มีนักวิ่งจากต่างชาติเข้าร่วมแข่งขันมากที่สุด



กิจกรรมมอบเงินบริจาคจากคอนเสิร์ตการกุศล ลากูน่า ภูเก็ต

เมื่อวันจันทร์ที่ 5 มิถุนายน 2560 ทีมผู้บริหารลากูน่า ภูเก็ต ได้เดินทางมาเยี่ยมโรงเรียนภูเก็ตปัญญานุกูล ซึ่งเป็นโรงเรียนสำหรับเด็กพิเศษ ตั้งอยู่ในอำเภอลาง จังหวัดภูเก็ต และมอบของบริจาคจากการระดมทุนในการจัดคอนเสิร์ตการกุศล "ลากูน่า ภูเก็ต ฟริเอนด์ บิ๊กบอดีพลาส แครตี้ คอนเสิร์ต 2560" ซึ่งถูกยกเลิกไป เนื่องจากเหตุการณ์ความไม่สงบในหลายจังหวัดภาคใต้เพียง 1 วันก่อนคอนเสิร์ต โดยยอดเงินดังกล่าวรวมเป็นจำนวน 510,800 บาท จะถูกนำมาใช้ในโครงการความร่วมมือด้านการกุศลระยะยาวระหว่าง ลากูน่า ภูเก็ต และโรงเรียนภูเก็ตปัญญานุกูล ผ่านการบริหารงานโดยกองทุนที่จัดตั้งขึ้นโดยเฉพาะ

กิจกรรมต่างๆ ในปี 2560

การแข่งขัน ลาภาน่า ภูเก็ต โฮสปีทลิตี้อาเล้นจ์ ครั้งที่ 2



การแข่งขันเพื่อการกุศล ลาภาน่า ภูเก็ต โฮสปีทลิตี้อาเล้นจ์ ครั้งที่ 2 ได้ถูกจัดขึ้นเมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2560 ณ ลาภาน่ากอล์ฟ ภูเก็ต มีนักกอล์ฟกว่า 88 คนจากหลากหลายแห่งในอุตสาหกรรมงานบริการและท่องเที่ยวทั่วภูเก็ตเข้าร่วมงาน บรรยากาศการแข่งขันเต็มไปด้วยความสนุกสนาน นักกอล์ฟจากแต่ละทีมต่างโชว์ฝีมือกันอย่างเต็มที่ ในปีนี้ได้ยอดรวมบริจาคมากถึง 200,623 บาท เงินจำนวนนี้ถูกนำไปบริจาคให้กับกองทุนเพื่อเด็กซีเอฟเอฟ

รับเสด็จ พระเจ้าวรวงศ์เธอ พระองค์เจ้าโสมสวลี พระวรราชาทินัดดามาตุ



นางสาวพรศน์ อ่ำภา ผู้จัดการทั่วไป โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ พร้อมผู้บริหารและพนักงาน เฝ้ารับเสด็จ พระเจ้าวรวงศ์เธอ พระองค์เจ้าโสมสวลี พระวรราชาทินัดดามาตุ เมื่อเดือนสิงหาคม 2560 ในวโรกาสที่เสด็จมายังโรงแรมฯ พร้อมกันนี้ทางโรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ ได้ถวายเงินจำนวน 100,000 บาท เพื่อสมทบทุน มูลนิธิอาสาเพื่อนพึ่ง (ภาฯ) ยามยาก สภากาชาดไทย เพื่อนำไปช่วยเหลือผู้ประสบปัญหาทุกภัย

งานครบรอบ 25 ปี โรงเรียนอนุบาล ลาภาน่า ภูเก็ต



งานครบรอบ 25 ปี โรงเรียนอนุบาล ลาภาน่า ภูเก็ต จัดขึ้นเมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2560 กิจกรรมในงานประกอบด้วย พิธีเปิดห้องนอนหนังสือโดยมิสเตอร์และมิสซิสโฮ ผู้ก่อตั้งโรงเรียน การแสดงละครเวที "เรื่องเล่าของเจ้านกน้อย" ซึ่งเป็นบทกวีเล่าขานเรื่องราวและความเป็นมาของโรงเรียน การบริจาคหนังสือ และการแสดงจากนักเรียน

กิจกรรมต่างๆ ในปี 2560



การแข่งขันฟัลโคซีรีส์ไทยแลนด์แชมป์เปียนชิพภาคใต้

การแข่งขันฟัลโคซีรีส์ไทยแลนด์แชมป์เปียนชิพภาคใต้ได้ถูกจัดขึ้นเมื่อวันที่ 29 กันยายน - 1 ตุลาคม 2560 ที่ ลากูน่ากอล์ฟภูเก็ต มีนักกอล์ฟเยาวชนกว่า 23 คนที่ให้ความสนใจและได้เข้าร่วมการแข่งขัน วันชัยผู้ชนะจากการแข่งขัน กอล์ฟสิงห์ ไทยแลนด์ อเมเจอร์ แมตช์เพลย์ แชมป์เปียนชิพ หรือสมาชิกของทีมโลออนซิคส์คัพเป็นผู้คว้าชัยไปในรายการ



งานประเพณีลอยกระทง ประจำปี 2560

เทศกาลลอยกระทงจัดขึ้นทุกวันเพ็ญขึ้น 15 ค่ำ เดือน 12 ตามปฏิทินจันทรคติเพื่อเป็นการแสดงความเคารพต่อพระแม่ คงคาในความบริบูรณ์ของน้ำที่เราได้ใช้ตลอดทั้งปี โดยในปีนี้เทศกาลลอยกระทงได้จัดขึ้นในวันที่ 3 พฤศจิกายน 2560 โดยมีกิจกรรมส่งเสริมวัฒนธรรมไทย เช่น การประกวดหนูน้อยรักไทย การสาธิตประดิษฐ์กระทง การแสดงส่งเสริมวัฒนธรรมไทยโดยโรงเรียนต่างๆ การออกร้านสินค้าอาหารอร่อยจากชุมชนและการแสดงดนตรี ซึ่งปีนี้มีลูกค้า พนักงาน และชาวชุมชนกว่า 3,000 คนร่วมงาน



งานประชุมนานาชาติสมาชิกพีจีเอ

การประชุมนานาชาติของสมาชิกพีจีเอได้เสร็จสิ้นไปด้วยดีเมื่อ 6 - 8 พฤศจิกายน 2560 ณ ลากูน่า ภูเก็ต รีสอร์ท โดยการประชุมครั้งนี้มีสมาชิกพีจีเอและผู้แทนจาก 14 ประเทศเข้าร่วม ณ รีสอร์ทที่ครบครันไปด้วยสิ่งอำนวยความสะดวกและสถาบันกอล์ฟแห่งแรกของประเทศไทยภายใต้แบรนด์พีจีเอ

กิจกรรมต่างๆ ในปี 2560



กิจกรรมวิ่งการกุศล ลาгуน่า ภูเก็ต ไตร ครั้งที่ 1

กิจกรรมวิ่งการกุศล ลาгуน่า ภูเก็ต ไตร ร่วมส่งใจคนละก้าว จัดขึ้นเมื่อวันเสาร์ที่ 18 พฤศจิกายน เพื่อฉลอง ลาгуน่า ภูเก็ต ครบรอบ 30 ปี โดยมีนักวิ่งระยะ 5 ก.ม. และ 10 ก.ม. กว่า 1,000 คนเข้าร่วมการแข่งขันโดย ลาгуน่า ภูเก็ต ระดมทุนจากกิจกรรมวิ่งการกุศลฯ เป็นจำนวน 200,000 บาท เพื่อช่วยเหลือโรงพยาบาล 11 แห่งในประเทศไทยผ่าน "โครงการก้าวคนละก้าว" แต่นายโฮ กวางปิง ผู้ก่อตั้งและประธานกรรมการบริษัท ได้ตัดสินใจเปลี่ยนจำนวนยอดบริจาคเป็น 1,000,000 บาทหลังร่วมฟังรายละเอียดโครงการในงานแถลงข่าว และได้มอบเงินจำนวนดังกล่าวให้โครงการก้าวคนละก้าวนำไปดำเนินการตามวัตถุประสงค์



การแข่งขัน ลาгуน่า ภูเก็ต ไตรกีฬา ครั้งที่ 24 ประจำปี 2560

เมื่อวันอาทิตย์ที่ 19 พฤศจิกายน 2560 นักไตรกีฬาอาชีพและนักไตรกีฬาหลากหลายช่วงอายุกว่า 700 คน จาก 40 ประเทศทั่วโลกพร้อมกันที่ "ลาгуน่า ภูเก็ต" รีสอร์ททศวรรษแห่งแรกของเอเชีย เพื่อเปิดฉากการแข่งขันที่หน้าหาดของโรงแรมและจบลงที่ลาгуน่า โกรฟในการแข่งขันไตรกีฬาระดับตำนานแห่งเอเชีย ซึ่งประกอบด้วยการว่ายน้ำ 1.8 กม. ปั่นจักรยาน 50 กม. และต่อด้วยวิ่ง 12 กม.



งานฉลองครบรอบ 30 ปี ลาгуน่า ภูเก็ต

คืนวันศุกร์ที่ 8 ธันวาคม 2560 รีสอร์ททศวรรษชั้นนำแห่งเอเชีย "ลาгуน่า ภูเก็ต" ได้จัดงานฉลองครบรอบ 30 ปี ณ ห้องอาหารบันยันคาเฟ่ โรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต โดยมีตัวแทนพันธมิตรและผู้สนับสนุนกลุ่มลาгуน่า ภูเก็ต จากทุกภาคส่วนในจังหวัดภูเก็ต กว่า 180 คนร่วมงาน

คณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

นายโฮ กวงปิง⁽¹⁾

ประธานกรรมการบริษัทฯ

(อายุ 65 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก: 4 กรกฎาคม 2529



คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาเอก (กิตติมศักดิ์) สาขาวิชาการจัดการธุรกิจบริการ มหาวิทยาลัยจอห์นสันสันแอนด์เวลล์ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาเอก (กิตติมศักดิ์) สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยฮ่องกงโพลีเทคนิค ฮ่องกง
- ปริญญาตรี ศิลปศาสตร (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:

พี่ชายของนายโฮ กวงจิง และบิดาของนายโฮ เรน ฮวา

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการบริษัทฯ และประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการบริษัทฯ บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัท บ้านย่น ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- กรรมการที่มีใช้ผู้บริหาร กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา และกรรมการกำหนดค่าตอบแทน Diageo plc.

2543-2558

- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยวาฟู้ดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

2540-2558

- ประธานกรรมการบริษัทฯ บริษัท ไทยวาฟู้ดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการบริษัทฯ / กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท บ้านย่น ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
 - ประธานกรรมการบริษัทฯ Singapore Management University
 - ประธานกรรมการบริษัทฯ / กรรมการ Tropical Resorts Limited
 - ประธานกรรมการบริษัทฯ / กรรมการ Tropical Resorts Management Co., Ltd.
 - ประธานกรรมการบริษัทฯ School of Hotel and Tourism Management of the Hong Kong Polytechnic University – School Advisory Committee
 - กรรมการ Bibace Investments Ltd. และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
 - กรรมการ Bibace Management Company Limited
 - กรรมการ Chang Fung Company Limited
 - กรรมการ Freesia Investments Ltd.
 - กรรมการ ICD (HK) Limited
 - กรรมการ KAP Holdings Ltd. และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
 - กรรมการ Li-Ho Holdings (Private) Limited และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
 - กรรมการ บริษัท แม่สะมาดแลนด์ จำกัด
 - กรรมการ Maypole Ltd. และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
 - กรรมการ บริษัท แพลทินัม เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
 - กรรมการ Recourse Investments Ltd. และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
 - กรรมการ RHYC Pte. Ltd.
 - กรรมการ Sin-Hai Offshore Company Limited
- 2543-2559**
- กรรมการ บริษัท เอเชียผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง จำกัด
- 2549-2555**
- กรรมการ Tay Ninh Tapioca Joint Stock Company
- 2531-2554**
- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์

กรรมการอิสระ

(อายุ 73 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

ครั้งแรก: 7 พฤษภาคม 2546



ดร.ซิงชัย หาญเจนลักษณ์

กรรมการอิสระ

(อายุ 75 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

ครั้งแรก: 15 พฤษภาคม 2544



คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาตรี สาขาบัญชี
มหาวิทยาลัย นิว เซ้าท์ เวลส์ ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรี สาขากฎหมาย
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- หลักสูตร Director Certification Program (2546)
- หลักสูตร Audit Committee Program (2548)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหาร IMD เมืองโลซาน ประเทศสวิตเซอร์แลนด์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล บริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท บางกอกแอนด์ จำกัด (มหาชน)

2546-2558

- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยวาฟู้ดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

2542-2558

- กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยวาฟู้ดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

2539-2558

- กรรมการอิสระ บริษัท ไทยวาฟู้ดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

2553-2557

- กรรมการตรวจสอบ บริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

2551-2557

- กรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล บริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาเอก สาขากฎหมายมหาชน
มหาวิทยาลัย Caen ประเทศฝรั่งเศส
- ประกาศนียบัตรด้าน Project Analysis
มหาวิทยาลัย Connecticut ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตรด้าน Mid Career Management
มหาวิทยาลัย Western Ontario ประเทศแคนาดา
- หลักสูตร Director Accreditation Program (2546)
- หลักสูตร Audit Committee Program (2550)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
- รองประธานกรรมการ บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลีอกลีย์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เอเชียน ไฟฟ์โคชูดิคอลส์ จำกัด (มหาชน)

2556-2558

- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยวาฟู้ดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

2543-2558

- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยวาฟู้ดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- ประธานกิตติมศักดิ์ สภาธุรกิจลุ่มแม่น้ำโขง
- ประธานกรรมการบริหาร ศูนย์เลสิกและรักษาสายตารัตน์-กิมเบล
- รองประธานกรรมการ หอการค้าไทย
- กรรมการ บริษัท สปี ออยล์ แอนด์ แก๊ส เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการ บริษัท ฮามิลการ์ จำกัด
- กรรมการ สถาบันพระปกเกล้า

นายธงชัย อาบันโทไทย*

กรรมการอิสระ

(อายุ 56 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

ครั้งแรก: 2 มีนาคม 2560



นางสาวศรินธร อุนยโกวิท

กรรมการอิสระ

(อายุ 47 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

ครั้งแรก: 9 มีนาคม 2558



คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ
มหาวิทยาลัย Notre Dame ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า)
มหาวิทยาลัย Colorado ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Director Certification Program (2546)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง
และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ Corporate Banking
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

2554-2559

- ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ และ
ผู้อำนวยการลูกค้าธุรกิจรายกลางต่างจังหวัด
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์
วิทยาลัยสมิท ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Director Accreditation Program (2558)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2542-2558

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท เบอร์ด้า (ประเทศไทย) จำกัด

นายสุพล สุปรัชญา
กรรมการที่มีใช้ผู้บริหาร

(อายุ 65 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
ครั้งแรก: 22 มีนาคม 2539



นายโฮ กวงจิง⁽¹⁾
กรรมการ

(อายุ 61 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
ครั้งแรก: 27 กุมภาพันธ์ 2538



คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาโท สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (2552)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการที่มีใช้ผู้บริหาร
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการที่มีใช้ผู้บริหาร บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)

2556-2559

- รองประธานกรรมการบริษัท
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

2539-2558

- กรรมการ บริษัท ไทยวาฟู้ดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

2550-2555

- รองประธานกรรมการบริหาร
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

2539-2555

- กรรมการ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2543-2559

- กรรมการ บริษัท เอเชียผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง จำกัด

2546-2559

- กรรมการ บริษัท เวียดนามแทปปิ้งโอ๊ก จำกัด

2539-2559

- กรรมการ Tay Ninh Tapioca Joint Stock Company

2551-2555

- กรรมการ บริษัท สำปะหลังพัฒนา จำกัด

2539-2555

- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาตรี สาขาสถาปัตยกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยมเหรียญทอง)
มหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:

น้องชายของ นายโฮ กวงจิง และอาของนายโฮ เรน ฮวา

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการที่มีใช้ผู้บริหาร บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)

2540-2558

- กรรมการ บริษัท ไทยวาฟู้ดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

2548-2554

- กรรมการผู้จัดการ (บริการด้านออกแบบ)
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)⁽²⁾
- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- กรรมการ Profit Chain Ltd.
- กรรมการ บริษัท ลานนา แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท แม่มาลัยคอกยรีสอร์ท จำกัด
- กรรมการ บริษัท แฟลททินัม เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด
และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

- กรรมการ Li-Ho Holdings (Private) Limited
และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

- กรรมการ Chang Fung Company Limited

- กรรมการ PT Bintan Hotels

- กรรมการ Freesia Investments Ltd.

- กรรมการ Vail Enterprises Group Corp.

2543-2559

- กรรมการ บริษัท เอเชียผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง จำกัด

2549-2559

- กรรมการ Bibace Investments Ltd

นายเอเรียล พี วีร่า
กรรมการที่มีใช้ผู้บริหาร

(อายุ 65 ปี)
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
ครั้งแรก: 13 พฤษภาคม 2540



นายเอ็ดดี้ ซี ฮอก ไส⁽¹⁾
กรรมการ

(อายุ 53 ปี)
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
ครั้งแรก: 21 พฤศจิกายน 2555



คุณสมบัติสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประเทศฟิลิปปินส์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการที่มีใช้ผู้บริหาร บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการที่มีใช้ผู้บริหาร บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
- กรรมการที่มีใช้กรรมการอิสระ และมีใช้ผู้บริหาร บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด

2556-2558

- กรรมการ บริษัท ไทยวาสตาร์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ไทยวาฟู้ดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

2540-2556

- กรรมการ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ ICD (HK) Limited

2537-2557

- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

2538-2557

- ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด

คุณสมบัติสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยโอ克蘭ด์ ประเทศนิวซีแลนด์
- Associate Chartered Accountant, New Zealand Society of Accountants (ปัจจุบันรู้จักในนาม New Zealand Institute of Chartered Accountants)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้จัดการกลุ่มบริษัท และผู้บริหารสูงสุดฝ่ายการเงิน บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)⁽²⁾
- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- กรรมการ Tropical Resorts Limited และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ Tropical Resorts Management Co. Ltd. และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ Singapore-Bintan Resort Holdings Pte Ltd
- กรรมการ Donvale Limited
- กรรมการ Debenham Limited
- กรรมการ Hotel Management Ltd
- กรรมการ Private Collection (S) Pte. Ltd.

นายโฮ เรน ฮวา⁽¹⁾

กรรมการ

(อายุ 35 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

ครั้งแรก: 9 พฤศจิกายน 2554



นายชานคราร์ ชานดราน⁽¹⁾

กรรมการ

(อายุ 55 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

ครั้งแรก: 21 พฤศจิกายน 2555



คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ (การเงินและการจัดการ) (เกียรตินิยม) วอร์ตันสกูล มหาวิทยาลัยเพนซิลเวเนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:

บุตรชายของนายโฮ กวงปิง และหลานชายของนายโฮ กวงจิง

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)

2558

- กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยวาสคาร์ช จำกัด (มหาชน)

2554-2558

- กรรมการ บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- ประธานกรรมการบริษัท Thai Wah International Trade (Shanghai) Company Limited
- กรรมการ Bibace Investments Ltd.
- กรรมการ Bibace Management Company Limited
- กรรมการ Casita Holdings Ltd.
- กรรมการ Dawina Investments Ltd.
- กรรมการ ICD (HK) Limited
- กรรมการ Maypole Ltd. และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ Sin-Hai Offshore Company Limited
- กรรมการ บริษัท สำปะหลังพัฒนา จำกัด
- กรรมการ Thai Wah Vietnam Company Limited
- กรรมการ TWPC Investment (Cambodia) Co., Ltd.
- กรรมการ United Insulation Service Pte. Ltd.

2559-2560

- กรรมการ บริษัท เอเซียผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง จำกัด

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาธุรกิจ มหาวิทยาลัยคิงส์ตัน ประเทศอังกฤษ
- หลักสูตรอาชีวศึกษาระดับสูง สาขาการเงิน เซาท์ เวส ลอนดอน คอลเลจ ประเทศอังกฤษ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้จัดการ ธุรกิจโรงแรมที่เป็นเจ้าของ และกรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจสปา) บริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- กรรมการที่มีใช้ผู้บริหาร บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)⁽²⁾
- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด

2554-2559

- กรรมการผู้จัดการ ลาгуน่า ลังโก เวียดนาม

นายสจ๊วต เดวิด เสดดิง⁽¹⁾

กรรมการ

(อายุ 50 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

ครั้งแรก: 10 สิงหาคม 2549



คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาตรี สาขาบัญชี
มหาวิทยาลัยเวสเทิร์นซิดนีย์ ประเทศออสเตรเลีย
- Associate Chartered Accountant,
Institute of Chartered Accountants ประเทศออสเตรเลีย
- หลักสูตร Director Certification Program (2553)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

2556

- รองกรรมการผู้จัดการ

บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

2552-2555

- ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน

บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)⁽²⁾
- ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายพัฒนาอสังหาริมทรัพย์กลุ่มบริษัท
บริษัท ลาгуน่า บันยันทรี จำกัด

หมายเหตุ

- กรรมการและผู้บริหารทุกท่าน "ไม่มี" ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย

- การเปิดเผย "สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ" เป็นไปตามมาตรา 59 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

* นายองชัย อานันท์ไทย ได้รับแต่งตั้งเป็น กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนใหม่ของบริษัทฯ แทนที่ นายอุดม วิษยาภัย ซึ่งลาออกจากตำแหน่ง
ทั้งนี้ ความมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560

⁽¹⁾ ผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ตามหนังสือรับรอง

⁽²⁾ รายละเอียดตามที่ปรากฏในหัวข้อ "ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560"

คณะผู้บริหารของบริษัทฯ หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท และเลขานุการบริษัทฯ

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ประวัติ
คณะผู้บริหารของบริษัทฯ* นายโฮ กวงปิง นายชานคราร์ ชานคราน นายควน เซท นายยิว โฮว เควิท ซีท นางสาวพิพลอย ปลื้มอารมย์ นางสาวอารีวรรณ ศรีวิชูพงษ์ หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท นายเงิน ทราย อิม เลขานุการบริษัทฯ นางนันทลี เขจรนนท์	ประธานกรรมการบริหาร	ประวัติตามที่เปิดเผยในหัวข้อ "คณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560"
	กรรมการผู้จัดการ	
	ผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงินและบริหาร	ประวัติตามที่เปิดเผย ในหัวข้อถัดไป
	ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายธุรกิจโรงแรม	
	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล	
	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงิน	
	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท	
	เลขานุการบริษัทฯ และ ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารงานองค์กร	

หมายเหตุ

- กรรมการและผู้บริหารทุกท่าน "ไม่มี" ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย

* ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2558 ตำแหน่งผู้ช่วยผู้อำนวยการขึ้นไปทั้งหมด เข้าข่ายเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

นายควน เชก
ผู้อำนวยการ
ฝ่ายการเงินและบริหาร
(อายุ 51 ปี)

นายยิว โฮ เดวิก ซีก
ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส
ฝ่ายธุรกิจโรงแรม
(อายุ 63 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ
มหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (2545)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- ผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงินและบริหาร
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

2557-2559

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการเงินและบริหาร
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

2543-2558

- กรรมการ บริษัท ไทยวาฟเฟิลโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

2555-2556

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริหารจัดการสินทรัพย์
พัฒนาและกำกับดูแลโครงการเฉพาะกิจ
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

2551-2554

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริหารจัดการสินทรัพย์
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)⁽¹⁾

2551-2558

- กรรมการ บริษัท ส้าปะหลังพัฒนา จำกัด

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ประกาศนียบัตร สาขาบริหารจัดการโรงแรม
สถาบันชาเทค ประเทศสิงคโปร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายธุรกิจโรงแรม
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ
บริษัท บันยันทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด

2555-2556

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส และรองกรรมการผู้จัดการ
บริษัท ลาгуน่า เวียดนาม จำกัด

2543-2555

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส และกรรมการบริหาร
บริษัท บันยันทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด

นางสาวพิพลอย ปลื้มอารมย์
ผู้ช่วยผู้อำนวยการ
ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล
(อายุ 59 ปี)

นางสาวอารีวรรณ ศรีวิชชุพงษ์
ผู้ช่วยผู้อำนวยการ
ฝ่ายการเงิน
(อายุ 45 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาโท สาขารัฐประศาสนศาสตร์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)⁽¹⁾

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี
(การจัดการเชิงกลยุทธ์) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Director Certification Program (2557)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงิน
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)⁽¹⁾

นายเอนิ ทราย อิม
ผู้ช่วยผู้อำนวยการ
ฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท
(อายุ 36 ปี)

นางนันทลี เจริญนันท์
เลขานุการบริษัทฯ และ ผู้ช่วยผู้อำนวยการ
ฝ่ายบริหารงานองค์กร
(อายุ 51 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาตรี สาขาบัญชี (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง)
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร ประเทศสิงคโปร์
- Chartered Accountant of Singapore (CA (Singapore))
- Certified Internal Auditor (CIA),
- Certification in Control Self-Assessment (CCSA) และ
- Certification in Risk Management Assurance (CRMA),
The Institute of Internal Auditors, USA
- Certified Fraud Examiner (CFE)
Association of Certified Fraud Examiners, USA
- Certified Information Systems Auditor (CISA), ISACA, USA

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท
บริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด

2557-2559

- ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท
บริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด

2554-2557

- ผู้จัดการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน
OUE Limited / OUE Hospitality Trust /
OUE Commercial REIT

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2553-2554

- ผู้ช่วยผู้จัดการ
KPMG – Internal Audit, Risk and Compliance Services

2551-2553

- พนักงานอาวุโส
KPMG – Internal Audit, Risk and Compliance Services

2550-2551

- พนักงาน
KPMG – Internal Audit, Risk and Compliance Services

2548-2550

- ผู้ช่วยฝ่ายตรวจสอบ
Ernst & Young – Assurance & Advisory Business Services

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาโท สาขาเวลลอปเมนต์แอนด์มินิสทรีชัน
มหาวิทยาลัยเวสเทิร์นมิชิแกน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Director Accreditation Program (2546)
- หลักสูตร Company Secretary Program (2545)
- หลักสูตร Effective Minutes Taking Program (2549)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- เลขานุการบริษัทฯ และผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารงานองค์กร
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

2551-2555

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส สำนักเลขานุการบริษัท
บริษัท ทีเอสไอโฟแนเชี่ยลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

หมายเหตุ

- กรรมการและผู้บริหารทุกท่าน "ไม่มี" ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
- การเปิดเผย "สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ" เป็นไปตามมาตรา 59 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- * ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2558 ตำแหน่งผู้ช่วยผู้อำนวยการขึ้นไปทั้งหมด เข้าข่ายเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ
- คามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- (1) รายละเอียดตามที่ปรากฏในหัวข้อ "รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560"



บ้านย่าน ทรี ภูเก็ต



คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะผู้บริหารของบริษัทฯ

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ลำดับ ที่	รายชื่อ		LRH	บริษัทย่อย											
				AVCI	BGL	BT1	BT2	BT3	BT4	BTD	BTG(S)	BTG(T)	CGL	L3	LBTl
1	นายโฮ	กวงปิง	BoDC, CEO, M	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2	นายวุฒิพล	สุริยาภิวัฒน์	ID, ARCC, NRC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	ดร.ชิงชัย	หาญเจนลักษณ์	ID, ARC, NRCC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	นายธงชัย	อานันโทไทย	ID, ARC, NRC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	นางสาวศรินธร	อุนยโกวิท	ID	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	นายสุรพล	สุปรัชญา	NED	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7	นายโฮ	กวงจิง	/	-	/	/	/	/	/	/	-	/	-	/	/
8	นายเอเรียล	พี วีร่า	NED	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9	นายเอ็ดดี้	ซี ฮอก ไล	/	PC	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
10	นายโฮ	เรน ฮวา	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11	นายชานคราร์	ชานคราน	/, MD, M	-	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/
12	นายสจ๊วต	เควิก เรคคิง	/	PD	/	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/
13	นายควน	เซท	M	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/
14	นายยิว โฮว เควิท ซีท		M	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15	นางสาวพิพลอย	ปลื้มอารมย์	M	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16	นางสาวอารีวรรณ	ศรีวิฑูพงษ์	M	-	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/
17	นายเฉิน	ทราย อิม	M	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
18	นางนันทลี	เขจรนันท์	M	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ :

BoDC = ประธานกรรมการบริษัท
ID = กรรมการอิสระ
PD = President Director,
ARCC = ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง
NRCC = ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
NED = กรรมการที่มีผู้บริหาร
- = ไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ

CEO = ประธานกรรมการบริหาร
MD = กรรมการผู้จัดการ
PC = President Commissioner
ARC = กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง
NRC = กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
/ = กรรมการ
M = ผู้บริหารตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- นายธงชัย อานันโทไทย ได้รับแต่งตั้งเป็น กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนใหม่ของบริษัทฯ แทนที่ นายอุดม วิชาภัย ซึ่งลาออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560

ชื่อเดิมของบริษัทปรากฏในหัวข้อ "ชื่อย่อและชื่อเดิมของบริษัท"

คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะผู้บริหารของบริษัทฯ

บริษัทย่อย															บริษัทร่วม		บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		
LEL	LGL	LHC	LLL	LSC	LVL	MCP	PKRD	PSD	TLDC	TWDC	TWPL	TWRH	TWT	TWT2	BTC	TRL	BI	HHBR	TWPC
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	BoDC	/	-	BoDC
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	ID
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	ID
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	NED
-	-	-	-	-	-	/	/	/	-	/	/	/	/	/	-	-	-	-	NED
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	NED
-	-	-	/	-	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/	/	/	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	CEO, /
-	/	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/	-	-	-	-	NED
/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-
/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
/	/	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
/	/	-	-	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะผู้บริหารของบริษัทฯ

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ลำดับ ที่	รายชื่อ		บริษัทย่อย									
			AVCI	BGL	BT1	BT2	BT3	BT4	BTD	BTG(S)	BTG(T)	CGL
1	นายโฮ	กวงจิง	-	/	/	/	/	/	/	-	/	-
2	นายควน	เซท	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/
3	นายสจ๊วต	เควิด เรคคิง	PD	/	/	/	/	/	/	/	/	-
4	นางสาวอารีวรรณ	ศรีวิษณุพงษ์	-	/	/	/	/	/	/	-	/	/
5	นายชานคราร	ชานคราน	-	/	/	/	/	/	/	-	/	/
6	นางแคลร์	เซียง ชี งอ	-	-	-	-	-	-	-	/	/	-
7	นายพิทักษ์	บุญพจนสุนทร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8	นายเอ็คคี่	ซี ฮอก ไล	PC	/	/	/	/	/	/	/	/	/
9	นายบุญ	ยงสกุล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10	นางสาวศรีญา	ยงสกุล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11	นางกิงกาญจน์	โอฬารกาญจน์	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-
12	นางสาวปัทมธนา	ชรินกาญจน์	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-
13	นางสาวพิพลอย	ปลื้มอารมย์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14	นายกนต์ธีร์	วรพิทยุต	-	/	/	/	/	/	-	-	/	-
15	นายกิตติ์ธนศ	เสียวรุฒิงค์	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-
16	นายอำนาจ	นวโชติไชยกุล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
17	นายคิจูไนคิ	มัสกุ	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ :

หมายเหตุ
PC = President Commissioner,
PD = President Director,
/ = กรรมการ, - = ไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ

ชื่อเดิมของบริษัทปรากฏในหัวข้อ "ชื่อย่อและชื่อเดิมของบริษัท"

คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะผู้บริหารของบริษัทฯ

บริษัทย่อย																
L3	LBTL	LEL	LGL	LHC	LLL	LSC	LVL	MCP	PKRD	PSD	TLDC	TWDC	TWPL	TWRH	TWT	TWT2
/	/	-	-	-	-	-	-	/	/	/	-	/	/	/	/	/
/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
/	/	/	/	-	-	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/
/	/	-	/	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-
/	/	-	-	-	/	-	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/
-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	/	/	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
/	-	/	/	-	-	/	/	/	-	/	-	-	-	-	/	/
-	/	-	/	/	/	/	-	-	/	-	-	/	/	/	-	-
-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21

1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10

1. **ธีรภูมิ โทธรัตน์** ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายจัดการการท่องเที่ยว
บริษัท ลาгуंना เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด
2. **เควิฑ สีฑ ยิว ไฮ** ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายธุรกิจโรงแรม
บริษัท ลาгуंना รีสอร์ท แอนด์ โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)
3. **แอนโทนี โล** ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริการ
บริษัท ลาгуंनाเซอร์วิส จำกัด
4. **แกรี ย อลัน โอเคิน** ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายโครงการก่อสร้าง
บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ท ดีเวลลอปเม้นต์ จำกัด
5. **สจ๊วต เควิก เรคคิง** ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายพัฒนาอสังหาริมทรัพย์กลุ่มบริษัท
บริษัท ลาгуंना บันยันทรี จำกัด
6. **ซานคราร์ ซานคราน** กรรมการผู้จัดการ และผู้อำนวยการอาวุโส
บริษัท ลาгуंना รีสอร์ท แอนด์ โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)
7. **ควน เซฑ** ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการเงินและบริหาร
บริษัท ลาгуंना รีสอร์ท แอนด์ โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)
8. **กนัธธีร์ วรพิฑยุด** ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายกฎหมาย
บริษัท ลาгуंना รีสอร์ท แอนด์ โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)
9. **รอย เลา** ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายการตลาดอสังหาริมทรัพย์
บริษัท ลาгуंना บันยันทรี จำกัด
10. **สรารุฑ จันทรสุวรรณ** ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายโครงการและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ท ดีเวลลอปเม้นต์ จำกัด
11. **ภรฑิฑย กันเชียว** ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
บริษัท ลาгуंना รีสอร์ท แอนด์ โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)
12. **พิฑลอย ปลั้มอารมย์** ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล
บริษัท ลาгуंना รีสอร์ท แอนด์ โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)
13. **บุบผา ประทีป ณ ถลาง** ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบริการลูกค้าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
บริษัท ลาгуंना บันยันทรี จำกัด
14. **ไมเคิล ซีเท็ค** ผู้จัดการทั่วไป
โรงแรม อังสนา ลาгуंना ภูเก็ต / โรงแรม อังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต / โรงแรม ลาгуंना โฮลิเคย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท
15. **โลแกนค์ คาเลย์** ผู้จัดการโรงแรม
โรงแรม แคสเซีย ภูเก็ต
16. **พอล แอนโทนี วิลสัน** ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายสนามกอล์ฟ
บริษัท ลาгуंना แกรนด์ จำกัด
17. **ศรีราม กายลาซาม** ผู้จัดการทั่วไป / ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส
โรงแรม บันยันทรี ภูเก็ต
18. **ซวงฮัน เจีย** ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายขายและการตลาด
บริษัท ลาгуंना บันยันทรี จำกัด
19. **ภัสราภรณ์ เกาฑัณฑ** ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายดำเนินการด้านบริการลูกค้าอสังหาริมทรัพย์
บริษัท ลาгуंना แกรนด์ จำกัด
20. **ประภา เหมมินฑร์** ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายขายและกิจกรรมองค์กร
บริษัท ลาгуंनाเซอร์วิส จำกัด
21. **แพร สุนันฑารักษ์** ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายชุมชนสัมพันธ์และความรับผิดชอบต่อสังคม
บริษัท ลาгуंना รีสอร์ท แอนด์ โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)



แคสเซีย ภูเก็ต



ข้อมูลทั่วไป

สำนักงานใหญ่

บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
อาคารไทยวา 1 ชั้น 7, 22 และ 24, เลขที่ 21/17บี, 21/17ซี, 21/65, 21/66 และ 21/68
ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2677 4455 | โทรสาร 66 (0) 2285 0733

สาขา

390/1 หมู่ที่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2300 | โทรสาร 66 (0) 7632 4061

Homepages

www.lagunaresorts.com (เว็บไซต์ธุรกิจ) | www.lagunaphuket.com (เว็บไซต์การตลาด)

ทะเบียนบริษัทเลขที่

0107535000371

ประเภทธุรกิจหลัก

ธุรกิจโรงแรม และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ทุนจดทะเบียน

2,116,753,580 บาท

ทุนที่ออกและชำระแล้ว

1,666,827,010 บาท

จำนวนและประเภทหุ้นที่ได้ออกและมูลค่าต่อหุ้น

หุ้นสามัญจำนวน 166,682,701 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

ข้อจำกัดสัดส่วนผู้ถือหุ้นต่างดาว

ไม่เกินร้อยละ 49 ของหุ้นที่ได้ออกและได้ชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ

อัตราส่วนที่ยินยอมให้บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม เพื่อผู้ลงทุนต่างดาว จำกัด ลงทุนในหรือมีไว้ซึ่งหุ้นของบริษัทฯ

ไม่เกินร้อยละ 20 ของหุ้นที่ได้ออก และได้ชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ

นโยบายเงินปันผลของบริษัทฯ

นโยบายเงินปันผลของบริษัทฯ คือ การมุ่งมั่นที่จะเพิ่มมูลค่าเงินลงทุนให้ผู้ถือหุ้น และสนับสนุนผู้ถือหุ้นให้ลงทุนในบริษัทฯ อย่างยาวนานด้วยการจ่ายเงินปันผลที่มีอัตราการเติบโตต่อปีที่สามารถคาดการณ์ได้และจะได้รับผลกระทบจากความผันผวนของกำไร ด้วยวัตถุประสงค์ดังกล่าว นโยบายเงินปันผลของบริษัทฯ จึงเป็นไปตามหลักการของความมีเสถียรภาพ การคาดการณ์ได้ และการเติบโตที่บริหารจัดการได้ แนวทางเป็นดังนี้:

- ความมีเสถียรภาพ บริษัทฯ จะจ่ายเงินปันผลในแต่ละปี เว้นแต่กรณีที่บริษัทฯ เผชิญกับผลขาดทุนอย่างรุนแรง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลกระทบจากความผันผวนของกำไรในแต่ละปี
- การคาดการณ์ได้ ผู้ถือหุ้นสามารถคาดคะเนถึงเงินปันผลที่จะได้รับในแต่ละปีได้ ซึ่งอาจจะทำให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนบริหารจัดการรูปแบบสัดส่วนการลงทุนของตนเองได้ดียิ่งขึ้น
- การเติบโตที่บริหารจัดการได้ บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะจ่ายเงินปันผลเพิ่มขึ้นในแต่ละปีและมีความผันแปรน้อยที่สุดภายใต้กรอบที่กำหนดกว้างๆ แต่ต้องเป็นอัตราส่วนที่แปรผันตามผลกำไรจากการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงของบริษัทฯ เงินสด และการประมาณการกระแสเงินสด

นโยบายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยนั้น บริษัทย่อยจะจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิของบริษัทย่อย ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลจะนำปัจจัยต่างๆ มาประกอบการพิจารณา อาทิเช่น ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน สภาพคล่อง การขยายธุรกิจ และปัจจัยที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ไม่มีการกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลเฉพาะเจาะจง

จำนวนพนักงาน

76 คน (เฉพาะพนักงานที่สังกัด บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

บริษัทที่บริษัทฯ ถือครองตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

บริษัท (ชื่อย่อ)	ประเภทกิจการ	สำนักงานใหญ่	ทุนจดทะเบียน (บาท)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม*) (%)	โทรศัพท์	โทรสาร
AVCI	ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พัก ตากอากาศและธุรกิจสนามกอล์ฟ	บีนตัน	USD2,335,000	USD10.00	USD2,335,000	100.00	(62) 770 693 402	(62) 770 693 402
BGL	ธุรกิจโรงแรม	ภูเก็ต	1,546,000,000	100.00	1,546,000,000	100.00	6 (0) 7632 4101-7	66 (0) 7627 1808
BI	ธุรกิจลงทุน	บริติช เวอร์จิน ไออร์แลนด์	USD50,000	USD0.01	USD10,100	19.80	(65) 6849 5888	(65) 6462 0186
BT1	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	20,930,000	100.00	20,930,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2
BT2	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	19,100,000	100.00	19,100,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2
BT3	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	7,750,000	100.00	7,750,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2
BT4	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	14,550,000	100.00	14,550,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2
BTC****	ธุรกิจลงทุน	สิงคโปร์	—**	—**	SGD6,260,984	10.69	(65) 6849 5888	(65) 6462 0186
BTD	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	80,000,000	100.00	80,000,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2
BTG(S)	ร้านขายสินค้า	สิงคโปร์	—**	—**	SGD432,000	51.00	(65) 6849 5888	(65) 6462 0186
BTG(T)	ร้านขายสินค้า	กรุงเทพฯ	7,750,000	100.00	7,750,000	51.00	66 (0) 2677 3100	66 (0) 2677 3200
CGL	ธุรกิจลงทุน	ฮ่องกง	—***	—***	HKD2	100.00	(852) 2598 5234	(852) 2598 7500
HHBR	หยุดค่าเงินกิจการชั่วคราว	กรุงเทพฯ	10,000,000	10.00	10,000,000	10.00	66 (0) 2454 0037	66 (0) 2454 1097
L3	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	100,000	100.00	100,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2
LBTL	ธุรกิจโรงแรม และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	1,500,000,000	100.00	1,500,000,000	100.00	66 (0) 7632 4374	66 (0) 7632 4375
LEL	ธุรกิจให้บริการด้านท่องเที่ยว	ภูเก็ต	8,000,000	100.00	8,000,000	49.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2370
LGL	ธุรกิจสนามกอล์ฟ และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	1,000,000,000	100.00	1,000,000,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2
LHC	ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พัก ตากอากาศและพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	330,000,000	100.00	330,000,000	100.00	66 (0) 7636 2400	66 (0) 7636 2401
LLL	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	1,000,000	100.00	1,000,000	95.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2

โครงสร้างบริษัทฯ และโครงสร้างการจัดการ

บริษัทที่บริษัทฯ ถือครองตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป (ต่อ)

บริษัท (ชื่อย่อ)	ประเภทกิจการ	สำนักงานใหญ่	ทุนจดทะเบียน (บาท)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม*) (%)	โทรศัพท์	โทรสาร
LSC	ให้บริการสาธารณูปโภคและ บริการอื่นๆ แก่โรงแรม ของบริษัทย่อย	ภูเก็ต	90,500,000	100.00	90,500,000	72.90	66 (0) 7630 5639-42	66 (0) 7630 5643
LVL	ธุรกิจโรงแรม	ภูเก็ต	6,000,000	100.00	6,000,000	100.00	66 (0) 7633 6900	66 (0) 7633 6970
MCP	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	กรุงเทพฯ	232,300,000	100.00	232,300,000	100.00	66 (0) 2677 4455	66 (0) 2285 0733
PKRD	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	100,000,000	100.00	100,000,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2
PSD	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	กรุงเทพฯ	28,400,000	100.00	28,400,000	100.00	66 (0) 2677 4455	66 (0) 2285 0733
TLDC	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	กรุงเทพฯ	251,000,000	1,000.00	251,000,000	50.00	66 (0) 2677 4455	66 (0) 2285 0733
TRL	ลงทุนและพัฒนารีสอร์ท	ฮ่องกง	***	***	USD21,000,000	25.87	(852) 2522 7239	(852) 2845 2754
TWDC	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	214,370,000	100.00	214,370,000	100.00	66 (0) 7636 2300	66 (0) 7636 2301-2
TWPC	ผลิตภัณฑ์ประเภทหุ่นเส้น แป้งมัน สำปะหลัง และผลิตภัณฑ์อาหารอื่นๆ	กรุงเทพฯ	880,420,930	1.00	880,420,930	10.03	66 (0) 2285 0040	66 (0) 2285 0270-1
TWPL	ธุรกิจโรงแรม ให้เช่าพื้นที่อาคาร สำนักงาน และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	กรุงเทพฯ	2,250,000,000	100.00	2,250,000,000	100.00	66 (0) 2677 4455	66 (0) 2285 0733
TWRH	ธุรกิจลงทุน และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	กรุงเทพฯ	1,550,000,000	100.00	1,550,000,000	100.00	66 (0) 2677 4455	66 (0) 2285 0733
TWT	ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	กรุงเทพฯ	455,000,000	100.00	455,000,000	100.00	66 (0) 2677 4455	66 (0) 2285 0733
TWT2	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	กรุงเทพฯ	21,000,000	100.00	21,000,000	100.00	66 (0) 2677 4455	66 (0) 2285 0733

หมายเหตุ:

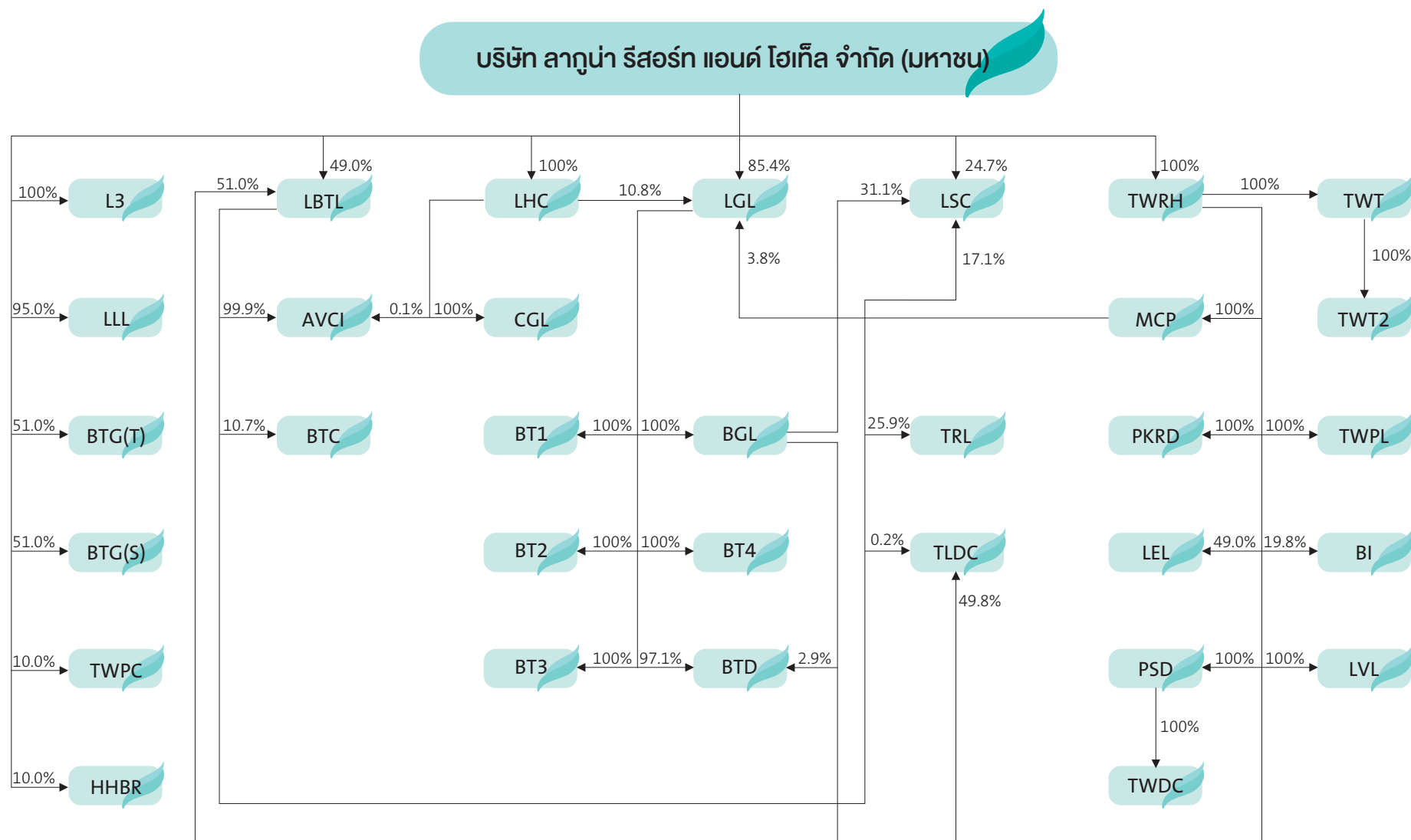
* นับเฉพาะบริษัทที่บริษัทฯ ถือครองผ่านบริษัทย่อย (ตั้งแต่ร้อยละ 50) เท่านั้น

** นับตั้งแต่วันที่ 30 มกราคม 2549 หลักเกณฑ์เกี่ยวกับทุนจดทะเบียนและมูลค่าที่ตราไว้ถือหุ้นของบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ได้ถูกยกเลิกโดยผลแห่งกฎหมาย

*** นับตั้งแต่วันที่ 3 มีนาคม 2537 หลักเกณฑ์เกี่ยวกับทุนจดทะเบียนและมูลค่าที่ตราไว้ถือหุ้นของบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศฮ่องกงได้ถูกยกเลิกโดยผลแห่งกฎหมาย

**** LBTL ขายหุ้นร้อยละ 24.52 ใน LBTH และได้ปรับโครงสร้างการถือหุ้นใน LBTH ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 24.52 เป็นการถือหุ้นใน BTC ในสัดส่วนการถือหุ้นที่กำหนดจากมูลค่าการซื้อขายหุ้นร้อยละ 24.52 ต่อมูลค่ายุติธรรมของ BTC ที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ การปรับโครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าวส่งผลให้ LBTL มีสัดส่วนการถือหุ้นใน BTC ร้อยละ 10.69

- ชื่อเต็มของบริษัทปรากฏในหัวข้อ "ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท"



หมายเหตุ : ชื่อเต็มของบริษัทปรากฏในหัวข้อ "ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท"

โครงสร้างบริษัท และโครงสร้างการจัดการ

รายนามผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560[#]

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	จำนวน หุ้นที่ถือรวม	%
1	กลุ่มบริษัท บันยัน ทรี โฮลคิงส์ จำกัด (1) บริษัท บันยัน ทรี โฮลคิงส์ จำกัด (2) บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด* (3) บริษัทหลักทรัพย์ เมย์แบงก์ กิม เอ็ง จำกัด**	74,632,342 15,737,807 1,052,762	91,422,911	54.8
2	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม เพื่อผู้ลงทุนต่างค่า จำกัด***		22,487,465	13.5
3	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด		13,661,458	8.2
4	นายสุวิทย์ เลาหะพลวัฒนา		5,183,900	3.1
5	นายวชิระ ทยานาราวร		4,250,000	2.6
6	บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)		3,480,200	2.1
7	Goldman Sachs International		2,947,800	1.8
8	บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)		1,250,000	0.7
9	บริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน)		1,103,725	0.7
10	State Street Europe Limited		1,053,202	0.6
	ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น		19,842,040	11.9
	รวม		166,682,701	100.0

หมายเหตุ:

- # = ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุด ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 ได้จาก www.lagunaresorts.com ซึ่งเป็นเว็บไซต์ธุรกิจของบริษัทฯ
- * = บริษัท ซึ่งบริษัท บันยัน ทรี โฮลคิงส์ จำกัด มีอำนาจควบคุม
- ** = ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อและในนามของบริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท บันยัน ทรี คอร์ปอเรท จำกัด) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัท บันยัน ทรี โฮลคิงส์ จำกัด ถือหุ้นอยู่ทั้งหมด
- *** = บริษัท บันยัน ทรี โฮลคิงส์ จำกัด ถือหน่วยลงทุน 18,175,265 หน่วย ในบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม เพื่อผู้ลงทุนต่างค่า จำกัด

โครงสร้างบริษัท และโครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการ

บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย 2 คณะ ดังนี้ (1) คณะกรรมการบริษัทฯ (2) คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และ (3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 ท่าน โดยมีกรรมการจำนวน 4 ท่านเป็นกรรมการอิสระ คิดเป็น 1 ใน 3 ของสมาชิกคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม ในปี 2560 / จำนวนการประชุมทั้งสิ้น
นายโฮ กวงปิง		ประธานกรรมการบริษัทฯ	4/4
นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์		กรรมการอิสระ*	4/4
ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์		ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง	4/4
		กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	
นายธงชัย อานันโทไทย		กรรมการอิสระ*	2/3 ¹
		ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	
นางสาวศรินธร อุนยโกวิท		กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง	4/4
		กรรมการอิสระ*	
นายสุรพล สุปรัชญา		กรรมการที่มีผู้ถือหุ้น	4/4
นายโฮ กวงจิง		กรรมการ	3/4
นายเอเรียล พี วีร่า		กรรมการที่มีผู้ถือหุ้น	4/4
นายเอ็ดดี้ ซี ฮอก ไล		กรรมการ	3/4
นายโฮ เรน ฮวา		กรรมการ	4/4
นายชานคราร์ ชานคราน		กรรมการ	4/4
นายสรีวัต เคว็ค เรคคิง		กรรมการ	4/4

* คำนิยามของ "กรรมการอิสระ" ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "การกำกับดูแลกิจการ"

¹ นายธงชัย อานันโทไทย ได้รับแต่งตั้งเป็น กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนใหม่ของบริษัทฯ แทนที่ นายอุดม วิษยาภัย ซึ่งลาออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ได้แก่ "นายโฮ กวงปิง นายโฮ กวงจิง นายสจ๊วต เดวิด เรดคิง นายโฮ เรน ฮวา นายเอ็ดดี้ ซี ฮอก โล และ นายชานคราร์ ชานคราน กรรมการสองในหกคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ"

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่หลักในการกำหนดนโยบายและยุทธศาสตร์โดยรวมของกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งดูแลการบริหารจัดการธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ นอกเหนือจากหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ตามกฎหมายแล้ว คณะกรรมการบริษัทฯ ยังมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

- กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการบริหารจัดการที่ดี เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น โดยยึดหลักการสำคัญ 4 ประการ ดังนี้
 - 1.1 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ มีความระมัดระวัง (Duty of Care)
 - 1.2 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
 - 1.3 ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามหลักการของกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ รวมทั้งมติของคณะกรรมการบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
 - 1.4 ปฏิบัติตามหลักการเปิดเผยข้อมูล โดยเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตรวจสอบได้ และทันเวลา (Duty of Disclosure)
- กำหนดและดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ เป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้กับบริษัทฯ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม
- กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และทบทวนให้มีความสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ
- กำกับดูแลและอนุมัติการริเริ่มการดำเนินงานหลักของบริษัทฯ งบประมาณประจำปี การลงทุนที่สำคัญ และการตัดสินใจด้านเงินทุน
- กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องขนาด องค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาองค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้
- กำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจนเพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้
- กำกับดูแลให้กรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ
- กำกับดูแลให้กรรมการมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ลักษณะการประกอบธุรกิจและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้ได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ
- กำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการและการประเมินผลที่เหมาะสม
- ดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม
- ให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- ดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ของกิจการ
- จัดให้มีกรอบการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กรที่สอดคล้องกับความต้องการของกิจการ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ
- กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
- ดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทฯ กับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการให้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัทฯ และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในลักษณะที่ไม่สมควร
- กำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจนและสื่อสารต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง

โครงสร้างบริษัท และโครงสร้างการจัดการ

- 17. กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส
- 18. ให้ความสำคัญและดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ที่ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- 19. ติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ ทั้งนี้หากบริษัทฯ ประสบปัญหาทางการเงิน หรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีแผนในการแก้ปัญหา โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

หน้าที่ดังกล่าวนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ สามารถดำเนินการได้โดยตรงหรือผ่านทางคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ที่แต่งตั้งขึ้น อันได้แก่คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นหลัก การมอบหมายหน้าที่จากคณะกรรมการบริษัทฯ ไปยังคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ย่อมทำให้คณะกรรมการบริษัทฯ สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเป็นการมอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ มีอำนาจตัดสินใจในประเด็นต่างๆ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ แต่ยังคงรักษาการควบคุมที่มีต่อบริษัท และการตัดสินใจหลักไว้

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการบริษัทฯ ซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
นายวุฒิพล	สุริยาภิวัฒน์	ประธานกรรมการ
ดร. ชิงชัย	หาญเจนลักษณ์	สมาชิก
นายลงชัย	อานันท์ไทย	สมาชิก

นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง มีพื้นฐานทางการศึกษาด้านบัญชี และมีประสบการณ์การทำงานเป็นกรรมการทางการเงินของบริษัท อีสต์เอเชียติก (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ทำให้เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

- 1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- 3. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอกโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 4. รับผิดชอบแก้ไขปัญหาความขัดแย้งระหว่างฝ่ายจัดการและผู้สอบบัญชีภายนอกเกี่ยวกับการรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
- 5. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- 6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

โครงสร้างบริษัท และโครงสร้างการจัดการ

7. สอบทานหรือหาวิธีอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการประเมินและบริหารความเสี่ยง ตลอดจนขั้นตอนวิธีการที่ฝ่ายจัดการจะต้องปฏิบัติเพื่อกำกับดูแลและควบคุมความเสี่ยงดังกล่าว ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงจะเห็นควร
8. กำกับดูแลให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และรายงานประเด็นปัญหาที่น่าเป็นห่วงทั้งหมดแก่คณะกรรมการบริษัท
9. สอบทานและประเมินความเพียงพอของกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงทุกปี รวมทั้งเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้มีการปรับปรุงแก้ไขตามความจำเป็น
10. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเพื่อเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัท โดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเป็นผู้ลงนามในรายงานดังกล่าว ทั้งนี้ โดยมีเนื้อหาซึ่งประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ก. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - ข. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - ค. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - ง. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - จ. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ฉ. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ช. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้จากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย และ
 - ซ. รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
11. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท
 - ก. รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ข. การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - ค. การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทให้คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเห็นสมควร หากคณะกรรมการของบริษัท หรือฝ่ายจัดการไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาดังกล่าว กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
12. ดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี ข้อเท็จจริงเกี่ยวกับเหตุการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัท ได้กระทำความผิดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ
13. ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงบรรลุเป้าหมาย คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีอำนาจในการตรวจสอบบุคคลที่เกี่ยวข้อง และเรื่องต่างๆ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท ให้มีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำเอาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาปรึกษาหารือ และให้ความเห็นได้ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงพิจารณาว่าเหมาะสม

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี โดยกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้

โครงสร้างบริษัท และโครงสร้างการจัดการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
ดร. ชิงชัย	หาญเจนลักษณ์	ประธานกรรมการ
นายวุฒิพล	สุริยาภิวัฒน์	สมาชิก
นายธงชัย	อานันท์ไทย	สมาชิก

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- เสนอแนวทางและให้ความเห็นในภาพรวมเกี่ยวกับการขึ้นเงินเดือนประจำปี และนโยบายการจ่ายโบนัสของบริษัทฯ
- พิจารณาทบทวนการจ่ายโบนัส การขึ้นเงินเดือน รวมทั้งสิ่งจูงใจทางด้านสวัสดิการและผลประโยชน์ของประธานกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งญาติของท่านซึ่งเป็นพนักงานของบริษัทฯ
- พิจารณาทบทวนและอนุมัติค่าใช้จ่ายของประธานกรรมการบริษัทฯ
- พิจารณาทบทวน และในกรณีที่จำเป็น เสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ ที่ปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- พิจารณาทบทวน และในกรณีที่จำเป็น เสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มเติมสวัสดิการผลประโยชน์ (เช่น การให้สิทธิพนักงานซื้อหุ้น เบี้ยเลี้ยง เงินอุดหนุน และสวัสดิการอื่นๆ) นโยบายการขึ้นเงินเดือน และการจ่ายโบนัส สำหรับผู้บริหารระดับสูง ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการจะเป็นผู้กำหนดเงินค่าจ้างของพนักงานแต่ละท่าน
- กำหนดหลักเกณฑ์บุคคลที่จะดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทฯ
- กำหนดกระบวนการคัดเลือกกรรมการอย่างมีหลักเกณฑ์และโปร่งใส
- เสนอ และ/หรือ ประเมินบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ และสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อยให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาในกรณีที่มิมีตำแหน่งว่างลง
- ประเมินความเป็นอิสระของกรรมการอิสระและประเมินความต้องการว่าจะให้มีการกรรมการอิสระท่านใหม่เพิ่มเติมตามนโยบายคณะกรรมการบริษัทฯ หรือไม่
- แจ้งรายชื่อกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อยที่กำลังจะพ้นจากตำแหน่งตามวาระให้แก่กรรมการบริษัทฯ และเสนอแนะคณะกรรมการบริษัทฯ ว่าสมควรที่จะให้การสนับสนุนกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อยท่านนั้นๆ ให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปหรือไม่
- พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และเสนอแนะการแก้ไขเปลี่ยนแปลงที่จำเป็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ
- รายงานการปฏิบัติงานและผลการตรวจสอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ

ทั้งนี้ เพื่อช่วยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ตั้งไว้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีคุณสมบัติในการแต่งตั้งที่ปรึกษาภายนอกที่เหมาะสม เพื่อช่วยในการพิจารณาทบทวนนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานที่มีอยู่ในปัจจุบัน เสนอแนะแผนเกี่ยวกับผลประโยชน์และสวัสดิการใหม่ๆ สำหรับพนักงาน และ/หรือ ดำเนินการศึกษาวิจัยเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับทรัพยากรบุคคล

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี โดยกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้

โครงสร้างบริษัท และโครงสร้างการจัดการ

ผู้บริหาร*

ผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคคล ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
นายโฮ	กวงปิง	ประธานกรรมการบริหาร
นายชานคราร์	ชานคราน	กรรมการผู้จัดการ
นายควน	เซท	ผู้อำนวยการ - ฝ่ายการเงินและบริหาร
นายยิว	โฮว เควิท ซีท	ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส - ฝ่ายธุรกิจโรงแรม
นางสาวพิพลอย	ปลื้มอารมย์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ - ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล
นางสาวอารีวรรณ	ศรีวิษุพงษ์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ - ฝ่ายการเงิน
นายเฉิน	ทราย อิม	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ - ฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท
นางนันทลี	เพชรนันท์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ - ฝ่ายบริหารงานองค์กร

หมายเหตุ

* ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2558 ตำแหน่งผู้ช่วยผู้อำนวยการขึ้นไปทั้งหมดเข้าข่ายเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท

นายเฉิน ทราย อิม ได้รับแต่งตั้งเป็น หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2559

นายเฉิน ทราย อิม จบการศึกษาทางด้านบัญชีจากมหาวิทยาลัยเทคโนโลยี หนานยาง ประเทศสิงคโปร์ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบกว่า 11 ปี โดยเป็นประสบการณ์ในธุรกิจการให้บริการที่พักและธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เป็นเวลา 6 ปี จากประสบการณ์และความรู้ที่กล่าวมา บริษัทฯ จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน

เลขานุการบริษัท

นางนันทลี เพชรนันท์ ได้รับแต่งตั้งเป็น เลขานุการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2555 ทั้งนี้ เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2555 มีหน้าที่รับผิดชอบดำเนินการจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ดำเนินการเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

โครงสร้างบริษัท และโครงสร้างการจัดการ

วิธีการแต่งตั้งกรรมการและการถอดถอนกรรมการตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ

การแต่งตั้งกรรมการ

- (ก) ให้บริษัทฯ มีคณะกรรมการของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- (ข) กรรมการนั้นให้เลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามกฎหมายเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
- ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการไม่ใช่คะแนนเสียงแบบสะสม
 - ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
- (ค) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลคนหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน ก็ไม่จำเป็นต้องเลือกกรรมการใหม่ บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

มติของคณะกรรมการตามวาระหนึ่งต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่เป็นองค์ประชุม ให้กรรมการที่เหลืออยู่กระทำในนามของคณะกรรมการได้แต่เฉพาะการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลงเท่านั้น การประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงนั้น ให้กระทำภายใน 1 เดือนนับแต่วันที่จำนวนกรรมการว่างลงเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม

การถอดถอนกรรมการ

- (ก) ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัท นั้นให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

กรรมการที่ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้

- (ข) นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้วกรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
- ตาย
 - ลาออก
 - ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
 - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
 - ศาลมีคำสั่งให้ออก
- (ค) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยมีวัตถุประสงค์ ดังนี้

1. กำหนดและดำเนินการให้นโยบายและแผนด้านทรัพยากรบุคคลสำหรับผู้บริหารระดับสูงเป็นไปในแนวทางเดียวกับเป้าหมายทางธุรกิจและแนวทางการปฏิบัติทั่วไป
2. คึงดูและรักษาบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงไว้กับบริษัท
3. สร้างความมั่นใจว่าค่าตอบแทนรวมถึงผลประโยชน์ต่างๆ สำหรับผู้บริหารระดับสูงอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันกับผู้ประกอบธุรกิจรายอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันได้
4. ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชดเชย เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท สามารถมอบหมายหน้าที่ ความรับผิดชอบให้แก่คณะกรรมการชดเชยได้อย่างเหมาะสม และ
5. แก้ไขปัญหาและ/หรือให้คำแนะนำในเรื่องค่าตอบแทนของพนักงานซึ่งมีเรื่องขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. เสนอแนวทางและให้ความเห็นในภาพรวมเกี่ยวกับการขึ้นเงินเดือนประจำปี และนโยบายการจ่ายโบนัสของบริษัท
2. พิจารณาบททวนการจ่ายโบนัส การขึ้นเงินเดือน รวมทั้งสิ่งจูงใจทางด้านสวัสดิการและผลประโยชน์ของประธานกรรมการบริษัท รวมทั้งญาติของท่านซึ่งเป็นพนักงานของบริษัท
3. พิจารณาบททวน และอนุมัติค่าใช้จ่ายของประธานกรรมการบริษัท
4. พิจารณาบททวน และในกรณีที่จำเป็นเสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท ที่ปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. พิจารณาบททวน และในกรณีที่จำเป็นเสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มเติมสวัสดิการ ผลประโยชน์ (เช่น การให้สิทธิพนักงานซื้อหุ้น เบี้ยเลี้ยงเงินอุดหนุน และสวัสดิการอื่นๆ) นโยบายการขึ้นเงินเดือน และการจ่ายโบนัส สำหรับผู้บริหารระดับสูง ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการจะเป็นผู้กำหนดเงินค่าจ้างของพนักงานแต่ละท่าน
6. กำหนดหลักเกณฑ์บุคคลที่จะดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
7. กำหนดกระบวนการคัดเลือกกรรมการอย่างมีหลักเกณฑ์และโปร่งใส
8. เสนอและ/หรือประเมินบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัท และสมาชิกคณะกรรมการชดเชยให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาในกรณีที่มิได้มีตำแหน่งว่างลง
9. ประเมินความเป็นอิสระของกรรมการอิสระและประเมินความต้องการว่าจะให้มีการกรรมการอิสระท่านใหม่เพิ่มเติมตามนโยบายคณะกรรมการบริษัท หรือไม่
10. แจ้งรายชื่อกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการชดเชยที่กำลังจะพ้นจากตำแหน่งตามวาระให้แก่กรรมการบริษัท และเสนอแนะคณะกรรมการบริษัท ว่าสมควรที่จะให้การสนับสนุนกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการชดเชยท่านนั้นๆ ให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปหรือไม่
11. พิจารณาบททวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และเสนอแนะการแก้ไขเปลี่ยนแปลงที่จำเป็นต่อคณะกรรมการบริษัท และ
12. รายงานการปฏิบัติงานและผลการตรวจสอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้คณะกรรมการบริษัท ทราบ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ประชุมร่วมกัน 2 ครั้งในปี 2560 เพื่อทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนประจำปี พิจารณาเสนอแนะคณะกรรมการบริษัท ในการเสนอชื่อกรรมการซึ่งถึงกำหนดออกตามวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ต่อไปอีกวาระหนึ่ง และเสนอแนะคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องค่าตอบแทนสำหรับกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการชดเชย นอกจากนั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาและเสนอแนะคณะกรรมการบริษัท ในการสรรหากรรมการท่านใหม่เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการแทนที่กรรมการที่ลาออก และอนุมัติอัตราเงินโบนัสประจำปีและนโยบายการขึ้นเงินเดือนให้แก่พนักงานของบริษัท



ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

16 มกราคม 2561

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนสำหรับพนักงาน

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของกลุ่มบริษัทฯ ได้ถูกกำหนดขึ้นตามระบบการประเมินผลที่มีความโปร่งใสเพื่อสนับสนุนส่งเสริมการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพของพนักงาน ซึ่งถือเป็นทรัพยากรที่มีความสำคัญสูงสุดสำหรับบริษัทฯ

วัตถุประสงค์หลักของนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของกลุ่มบริษัทฯ คือ เพื่อดึงดูด รักษา และพัฒนาพนักงานที่มีคุณภาพไว้กับบริษัทฯ ผลประโยชน์ตอบแทนโดยทั่วไปสำหรับพนักงาน จะประกอบด้วย เงินเดือนพื้นฐาน โบนัสซึ่งมีอัตราผันแปรตามผลงาน เบี้ยเลี้ยง และผลประโยชน์ต่างๆ การกำหนดองค์ประกอบของผลประโยชน์ตอบแทนสำหรับพนักงานนั้นจะคำนึงถึงลักษณะบทบาทหน้าที่ของพนักงานและสถานะของตลาด โดยทั่วไปเป็นปัจจัยประกอบด้วยกันเพื่อให้มั่นใจได้ว่าผลประโยชน์ตอบแทนสำหรับพนักงานในกลุ่มบริษัทฯ สามารถแข่งขันเทียบได้กับกิจการอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทางกลุ่มบริษัทฯ จึงได้พิจารณาบททวนกำหนดอัตราเงินเดือนพื้นฐานและผลตอบแทนอื่น โดยเทียบกับผู้ประกอบการรายอื่นที่ประกอบกิจการในกลุ่มการให้บริการที่พักเป็นระยะๆ

ในการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหารระดับสูงและเจ้าหน้าที่บริหารระดับอาวุโส นั้น กลุ่มบริษัทฯ มีเจตจำนงกระตุ้นให้ผู้บริหารระดับสูงและเจ้าหน้าที่บริหารระดับอาวุโสทุกท่านเกิดแรงจูงใจในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อผลักดันให้ผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ บรรลุเป้าหมายประจำปี และเป้าหมายระยะยาวของกลุ่มบริษัทฯ และเพื่อให้มั่นใจได้ว่าเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้น ดังนั้น ปัจจัยทั้งปวงที่เกี่ยวข้องกับผลงานจึงถือเป็นส่วนประกอบในการกำหนดผลตอบแทนทั้งหมดสำหรับผู้บริหารระดับสูงและเจ้าหน้าที่บริหารระดับอาวุโสของกลุ่มบริษัทฯ

การที่กลุ่มบริษัทฯ เลือกวิธีการจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนแก่พนักงานตามวิธีนี้ไม่เพียงแต่จะช่วยดึงดูด รักษา และจูงใจพนักงานที่มีศักยภาพเท่านั้น หากแต่ยังช่วยดำรงรักษาไว้ซึ่งวัฒนธรรมในการทำงานที่มุ่งเน้นผลงานเป็นหลักเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับทุกองค์กรภายในกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งจะส่งเสริมให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายทางการเงินได้

ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ

ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการอิสระ กรรมการที่มีใช้ผู้บริหาร และกรรมการ จะถูกกำหนดโดยการพิจารณาจากขอบเขตและลักษณะความรับผิดชอบและหน้าที่ของกรรมการแต่ละท่านเป็นหลัก โดยเทียบกับเกณฑ์มาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับของอุตสาหกรรมเดียวกันและเป็นค่าตอบแทนที่สามารถแข่งขันได้ ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ในส่วนของกรรมการอิสระและกรรมการที่มีใช้ผู้บริหารนั้น นอกจากจะได้รับค่าตอบแทนสำหรับกรรมการแล้ว ยังได้รับค่าตอบแทนที่มีใช้ตัวเงินในรูปของสินค้าและบริการจากโรงแรมที่ดำเนินการโดยกลุ่มบริษัทฯ

ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการในปี 2560 ได้ถูกเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี 2560 และแบบ 56-1 ประจำปี 2560 ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ "ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร"

รายละเอียดคำตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดที่ได้รับในฐานะกรรมการ ช่วงปี 2560

รายชื่อ	ตำแหน่ง	คำตอบแทน/ประโยชน์อื่น (บาท / ปี)		
		กรรมการบริษัทฯ	กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง	กรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน
นายโฮ กวงปิง	ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหาร	1,024,000 / -	- / -	- / -
นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน	684,000 / 70,000 ¹	340,000 / -	88,000 / -
ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน และกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง	684,000 / 70,000 ¹	176,000 / -	170,000 / -
นายอุดม วิษยาภัย ²	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และ กรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน	171,000 / -	44,000 / -	88,000 / -
นายองชัย อานันโทไทย ³	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และ กรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน	513,000 / 70,000 ¹	132,000 / -	- / -
นางสาวศรินธร อุณโยวิท	กรรมการอิสระ	684,000 / 70,000 ¹	- / -	- / -
นายสุรพล สุปรัชญา	กรรมการที่มีผู้ถือหุ้น	684,000 / 70,000 ¹	- / -	- / -
นายโฮ กวงจิง	กรรมการ	448,000 / -	- / -	- / -
นายเอเรียล พี วีร่า	กรรมการที่มีผู้ถือหุ้น	684,000 / - ⁴	- / -	- / -
นายเอ็ดดี้ ซี ฮอก ไล	กรรมการ	448,000 / -	- / -	- / -
นายโฮ เรน ฮวา	กรรมการ	448,000 / -	- / -	- / -
นายชานคราร์ ชานคราน	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	448,000 / -	- / -	- / -
นายสจ๊วต เควิก เรคคิง	กรรมการ	448,000 / -	- / -	- / -

หมายเหตุ

¹ บัตรกำนัลสำหรับบริการสปาและบัตรกำนัลสำหรับซื้อสินค้าที่ร้านค้าของบ้านฮัน ทรี แกลเลอรี มูลค่า 2,000 เหรียญสหรัฐต่ออเมริกา (ประมาณ 70,000 บาทต่อท่าน)

² นายอุดม วิษยาภัย ได้ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560

³ นายองชัย อานันโทไทย ได้รับแต่งตั้งเป็น กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนใหม่ของบริษัทฯ แทนที่ นายอุดม วิษยาภัย ซึ่งลาออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560

⁴ นายเอเรียล พี วีร่า กรรมการที่มีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มิได้ขอรับบัตรกำนัลสำหรับบริการสปาและบัตรกำนัลสำหรับซื้อสินค้าที่ร้านค้าของบ้านฮัน ทรี แกลเลอรี

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(ก) สำหรับกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 ของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติคำตอบแทนสำหรับกรรมการแยกเป็นรายประเภท และตำแหน่งของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทรายประเภท และตำแหน่งของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และในคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป และจะเป็นเช่นนี้ตลอดไปในแต่ละปีจนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จะมีมติเป็นอย่างอื่น โดยมีรายละเอียดคำตอบแทน ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

ตำแหน่ง	คำตอบแทน / ครั้งการประชุม / ท่าน (บาท)	บัตรกำนัลสปาและสปาและแอลกอฮอล์ / ปี / ท่าน
ประธานกรรมการบริษัท	256,000	-
กรรมการอิสระ	171,000	2,000 เหรียญสหรัฐ (ประมาณ 70,000 บาท)
กรรมการที่มีผู้บริหาร	171,000	2,000 เหรียญสหรัฐ (ประมาณ 70,000 บาท)
กรรมการ	112,000	-

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ตำแหน่ง	คำตอบแทน / ครั้งการประชุม / ท่าน (บาท)
ประธานกรรมการ	85,000
สมาชิก	44,000

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินที่จ่ายให้แก่กรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2560 มีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 8,756,000 บาท ทั้งนี้ กรรมการของบริษัทฯ มิได้รับคำตอบแทนที่จ่ายให้ในฐานะกรรมการจากบริษัทย่อยของบริษัทฯ

รายละเอียดตามที่ปรากฏในหัวข้อ "รายละเอียดคำตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดที่ได้รับในฐานะกรรมการ ช่วงปี 2560"

(ข) สำหรับผู้บริหาร

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารระดับสูงรวม 8 ท่าน ในปี 2560 มีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 54,247,006 บาท ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับรถยนต์ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับที่พักอาศัย การประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ภาษีจ่ายให้โดยบริษัทฯ ค่าเล่าเรียนบุตร และค่ารักษาพยาบาล เป็นต้น

คำตอบแทนที่ไม่ใช่ตัวเงิน

(ก) สำหรับกรรมการ

บัตรกำนัลสำหรับรับบริการสปาและบัตรกำนัลสำหรับซื้อสินค้าที่ร้านค้าของบ้านย่น ทรี แกลเลอรี ของกรรมการอิสระและกรรมการที่มีผู้บริหาร ในปี 2560 มีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 350,000 บาท

รายละเอียดตามที่ปรากฏในหัวข้อ "รายละเอียดคำตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดที่ได้รับในฐานะกรรมการช่วงปี 2560"

(ข) สำหรับผู้บริหาร

คำตอบแทนอื่นของผู้บริหารระดับสูงรวม 8 ท่าน ในปี 2560 มีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 2,649,352 บาท ในรูปของสวัสดิการสำหรับพนักงาน เช่น การประกันอุบัติเหตุและสุขภาพ และบัตรกำนัลต่างๆ เป็นต้น

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะรักษาและคงไว้ซึ่งมาตรฐานระดับสูงของการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในองค์กร เพื่อให้การคุ้มครองและเสริมสร้างมูลค่าระยะยาวต่อผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้นำวิธีปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงนโยบายซึ่งเป็นรูปแบบหลักการตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์ฯ) ได้ให้การสนับสนุนมาปฏิบัติและปรับปรุงอย่างต่อเนื่องดังรายละเอียดที่จะกล่าวต่อไป นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Corporate Conduct) ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และมาตรฐานการปฏิบัติงานและการดำเนินงาน (Standard Operating Procedure) ประชาสัมพันธ์ทั่วทั้งองค์กร และได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อสร้างความเข้าใจและใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกระดับชั้นถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดเรื่อยมา ทั้งนี้ หลักเกณฑ์และกฎข้อบังคับภายในใหม่ๆ ได้ถูกกำหนดขึ้นเพิ่มเติมตามความจำเป็นเพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีข้อบกพร่องภายในนโยบายต่างๆ

ในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบและทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ที่เผยแพร่โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาปรับใช้ในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้มีผลประโยชน์ที่ค้ำในระยะเวลาและสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน สำหรับหลักปฏิบัติที่ยังไม่ได้นำไปปรับใช้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ฝ่ายจัดการไปศึกษาในรายละเอียดเพื่อนำเสนอพิจารณาต่อไป

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2560 โดยได้ดำเนินการทุกอย่างสอดคล้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องสิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- 1.1 ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอยู่บนพื้นฐานเดียวกันในการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมและในการรับเงินปันผลตามที่บริษัทฯ ได้ประกาศโดยจำนวนเงินปันผลดังกล่าวคำนวณจากสัดส่วนการถือหุ้นที่มีในบริษัทฯ
- 1.2 ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการอนุมัติในประเด็นที่สำคัญต่างๆ เช่น การเลือกตั้งกรรมการ (ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกกรรมการได้เป็นรายบุคคล) ค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และการจ่ายเงินปันผล เป็นต้น

นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมผู้ถือหุ้นภายหลังเริ่มการประชุมไปแล้ว ยังคงมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังมิได้ลงมติ

- 1.3 บริษัทฯ มีนโยบายอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบันได้เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ อาทิเช่น การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมหรือส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น การจัดส่งหนังสือนัดประชุมและเอกสารประกอบการประชุมเป็นภาษาอังกฤษให้กับผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ การเลือกจัดการประชุมในสถานที่ที่สะดวกต่อผู้ถือหุ้นในการเดินทางมาประชุม เป็นต้น
- 1.4 บริษัทฯ ได้เชิญผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นการล่วงหน้า ผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com) แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอระเบียบวาระ
- 1.5 บริษัทฯ ยังมิได้เชิญชวนให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นเนื่องจากบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ (ซึ่งจะต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่พร.บริษัทมหาชนกำหนด) และจัดให้มีการออกเสียงลงคะแนนให้กับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อดังกล่าวในที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นเสมอ

การกำกับดูแลกิจการ

- 1.6 บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ในฐานะนายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ เป็นผู้จัดส่งเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งบรรจุหนังสือเชิญประชุมโดยได้ระบุวาระการประชุม พร้อมทั้งข้อเท็จจริงและเหตุผลและความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ รวมถึงข้อมูลเอกสารประกอบวาระต่างๆ อาทิ ข้อมูลของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ประวัติผู้สอบบัญชี ข้อบังคับของบริษัทฯ เฉพาะที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น แผนที่สถานที่จัดประชุม รวมทั้งหนังสือมอบฉันทะ และเอกสารและหลักฐานแสดงสิทธิในการเข้าร่วมประชุม เป็นต้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 21 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีความพร้อมในการเตรียมตัวสำหรับการประชุม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ลงโฆษณาประชาสัมพันธ์หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นในหน้าหนังสือพิมพ์ และได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุม เอกสารประกอบการประชุม และข้อมูลต่างๆ ในการประชุมทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com) เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 30 วัน รวมทั้งได้เชิญชวนให้ผู้ถือหุ้นมาลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 1 ชั่วโมงเสมอ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำระบบบาร์โค้ด (barcode) มาใช้ในการลงทะเบียน และการนับคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อความสะดวกรวดเร็ว โปร่งใส และถูกต้องแม่นยำ

- 1.7 ในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ วาระการประชุมในแต่ละเรื่องจะถูกกำหนดและแยกแยะเป็นรายวาระอย่างชัดเจน โดยนำเสนอวัตถุประสงค์ เหตุผล ตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระเพื่อประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้น ประธานฯ จะดำเนินการประชุมตามลำดับวาระที่กำหนดโดยไม่เพิ่มวาระอื่นที่มีได้กำหนดล่วงหน้าในหนังสือเชิญประชุมเพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นที่มีได้เข้าประชุม เว้นแต่จะมีการเสนอให้เพิ่มวาระภายใต้ข้อกำหนดตามกฎหมาย โดยผู้ถือหุ้นซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัทฯ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ไม่ปรากฏว่ามีกรณีขอให้ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นนอกเหนือจากที่กำหนดในหนังสือเชิญประชุมแต่อย่างใด

- 1.8 ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เลขานุการของบริษัทฯ จะทำหน้าที่อธิบายวิธีปฏิบัติในการออกเสียงลงคะแนน เพื่อให้สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องความโปร่งใส บริษัทฯ ได้เชิญผู้ถือหุ้นรายย่อยเข้าร่วมเป็นพยานในการตรวจนับการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้แต่งตั้งทีมที่ปรึกษากฎหมายชั้นนำในระดับสากลเข้ามาทำการตรวจสอบกระบวนการลงทะเบียนก่อนที่ประธานในที่ประชุมจะประกาศจำนวนผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะและจำนวนหุ้นของผู้ที่มาร่วมประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบ ตลอดจนทำการตรวจสอบกระบวนการการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระก่อนที่จะประกาศเป็นมติของผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบรายละเอียดผลลัพธ์ในการลงคะแนนในแต่ละวาระภายหลังเสร็จสิ้นการประชุมแต่ละครั้ง และผลลัพธ์เช่นเดียวกันนี้ รวมถึงข้อซักถามต่างๆ ของผู้ถือหุ้นโดยสรุป ได้ถูกบันทึกไว้ในรายงานการประชุมซึ่งครอบคลุมสาระสำคัญต่างๆ อย่างถูกต้องครบถ้วน และจะนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นทั้งหมดเพื่อสอบถามก่อนการรับรองในการประชุมครั้งต่อไป สำหรับรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 บริษัทฯ ได้เผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com) ภายใน 14 วันหลังวันประชุม

- 1.9 นโยบายของบริษัทฯ ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น ไม่เพียงแต่เป็นการดำเนินการตามกฎหมายเท่านั้น แต่ยังเป็นการสร้างโอกาสและเป็นเวทีให้ผู้ถือหุ้นได้แลกเปลี่ยนแสดงความคิดเห็นรวมถึงการซักถามกรรมการและฝ่ายจัดการในเรื่องใดก็ตามที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ ประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาการประชุมอย่างเพียงพอและดำเนินการประชุมอย่างเหมาะสมและโปร่งใสโดยในระหว่างการประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและซักถามก่อนการลงมติที่ประชุมของแต่ละวาระนอกจากนี้เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการรักษาสหสิทธิประโยชน์ หากผู้ถือหุ้นท่านใดมีประเด็นคำถามที่ต้องการให้บริษัทฯ ชี้แจงในที่ประชุมสามารถจัดส่งคำถามล่วงหน้ามายังบริษัทฯ ได้ที่ "ir@lagunaresorts.com" หรือโทรสารหมายเลข 66 (0) 2285 0733

- 1.10 นอกเหนือจากผู้สอบบัญชีที่ได้เข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแล้ว ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการทุกท่าน จะใช้ความพยายามในการเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อทำการชี้แจงหรือตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เชิญทีมที่ปรึกษากฎหมายชั้นนำในระดับสากลเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ความชัดเจนในประเด็นทางกฎหมาย อีกทั้งจัดให้มีล่ามมืออาชีพทำหน้าที่ในระหว่างการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถสื่อสารกันได้อย่างมีประสิทธิภาพทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

ประจำปี 2560 ที่ผ่านมา ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการท่านอื่นๆ เข้าร่วมการประชุม รายละเอียดตามรายชื่อที่ปรากฏในรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560

- 1.11 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกันได้อย่างเสรีโดยมิได้สร้างอุปสรรคหรือกีดกันใดๆ และยังจัดหาช่องทางที่เข้าถึงได้ง่ายให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ เช่น การเผยแพร่ข้อมูลสำคัญผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com) อาทิ มติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องที่สำคัญต่างๆ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ รายงานประจำปี เป็นต้น
- 1.12 จากการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย บริษัทฯ อยู่ในระดับ 4 TIA คะแนนระหว่าง 90-99 คะแนน โดยบริษัทฯ จะยังคงมุ่งมั่นพัฒนาการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อไป

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันแม้ว่าผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะมีสัดส่วนการถือหุ้นและอำนาจในการออกเสียงลงคะแนนที่แตกต่างกันตามจำนวนหุ้นที่ถือ บริษัทฯ ตระหนักถึงหน้าที่ในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันโดยดำเนินการทุกอย่างสอดคล้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องดังนี้

- 2.1 หุ้นของบริษัทฯ แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญประเภทเดียว โดยผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนเองถืออยู่ หรือหนึ่งหุ้นสามัญเท่ากับหนึ่งเสียง
- 2.2 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นหนึ่งในแบบตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถที่จะเลือกมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระของบริษัทฯ เพื่อเป็นตัวแทนร่วมลงคะแนนเสียง ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่อาจเข้าร่วมการประชุมได้ด้วยตนเอง โดยบริษัทฯ ได้ระบุชื่อของกรรมการอิสระไว้ในหนังสือมอบฉันทะ พร้อมทั้งแนบประวัติกรรมการอิสระที่ได้รับมอบหมายให้เป็นผู้รับมอบฉันทะแทนผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมไว้เป็นส่วนหนึ่งของเอกสารประกอบการประชุม
- 2.3 บริษัทฯ ได้จัดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รับทราบถึงภาระหน้าที่ในการจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลง การถือครองหลักทรัพย์ บริษัทฯ ต่อ ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการ ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และได้บรรจุวาระเรื่องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารไว้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ได้รับทราบเป็นรายไตรมาส
- 2.4 กรรมการหรือผู้บริหารบริษัทฯ ท่านใดที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องในการพิจารณาการเข้าทำธุรกรรมระหว่าง บริษัทฯ กับผู้ที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้อง จะไม่เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจดังกล่าว นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดและเหตุผลของการเข้าทำรายการให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบก่อนการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ในกรณีที่ต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น และปฏิบัติตามข้อกำหนดและประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนโดยเคร่งครัดรายละเอียดของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "รายการระหว่างกัน" ในแบบ 56-1 และภายใต้หัวข้อ "บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน" ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ไม่ปรากฏว่าบริษัทฯ มีการฝ่าฝืน/ไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ว่าด้วยการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนในปี 2560 แต่อย่างใด

- 2.5 บริษัทฯ ได้กำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นแนวทางให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ได้พึงปฏิบัติ รวมถึงการห้ามในเรื่องการใช้อข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้อนุมัตินโยบายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งห้ามมิให้ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในขณะที่ยังครอบครองข้อมูลภายในที่เป็นความลับ และมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน ตลอดระยะเวลาปลอดการใช้อข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน (Embargo Period) รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน" ของแบบ 56-1 และของรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งในระหว่างปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏว่ามีผู้ใดฝ่าฝืนการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว
- 2.6 นอกเหนือจากการให้เครดิตเทอมในการชำระเงินภายใต้การดำเนินธุรกิจการค้าทั่วไป บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทที่มีใช้บริษัทย่อยของบริษัทฯ เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการให้กู้ยืมหรือการค้ำประกันเงินกู้ตามสัดส่วนการถือหุ้นที่เป็นไปตามสัญญาร่วมทุน ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทที่มีใช้บริษัทย่อยของบริษัทฯ แต่อย่างใด

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

เพื่อความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนและผลตอบแทนทางการเงินแก่ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างเต็มที่ในการทำหน้าที่เป็นนิติบุคคล
ตัวอย่าง โดยให้ความสำคัญกับสิทธิต่างๆ ของบรรดาผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและถือปฏิบัติตามกฎหมาย
ตลอดจนกระทำความผิดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

ผู้ถือหุ้น:

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ยึดถือในการปฏิบัติหน้าที่อย่างซื่อสัตย์ โปร่งใส และแข็งแกร่ง เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทั้งหมดในการที่จะรักษาและเสริมสร้างมูลค่าระยะยาวต่อผู้ถือหุ้น ข้อมูลที่สำคัญทั้งหมดซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อราคาค่าหุ้นของบริษัทฯ และ/หรือ การตัดสินใจของผู้ถือหุ้นจะต้องได้รับการเปิดเผยโดยครบถ้วนในเวลาที่เหมาะสม

พนักงาน:

ในฐานะที่อยู่ในธุรกิจบริการ บริษัทฯ เชื่อว่า พนักงานคือทรัพยากรที่สำคัญที่สุด ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการในแต่ละชั้นเพื่อให้มั่นใจได้ว่าสอดคล้องตามกฎหมายแรงงาน และพนักงานทั้งหมดได้รับการปฏิบัติอย่างยุติธรรม โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติหรือแบ่งพรรคแบ่งพวก บริษัทฯ ให้ผลตอบแทนและสวัสดิการ อาทิ ค่าอาหาร ค่าชักรีด บัตรกำนัลต่างๆ การประกันสุขภาพและอุบัติเหตุ แก่พนักงานโดยรวมในอัตราที่สามารถแข่งขันได้ โดยมีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งจัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขอนามัย รดรับส่งปรับอากาศ และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการเจริญเติบโตขององค์กรนั้นขึ้นอยู่กับคุณภาพและประสิทธิภาพของพนักงาน บริษัทฯ จึงมีนโยบายมุ่งเน้นที่จะพัฒนาความรู้ของพนักงานทุกฝ่ายอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ และสนับสนุนให้พนักงานได้ใช้ความรู้ความสามารถของตนเองอย่างเต็มที่ รวมถึงการมีโอกาสก้าวหน้าในหน้าที่การงาน และเติบโตไปพร้อมกับความสำเร็จของบริษัทฯ เพื่อผลักดันให้นโยบายเกิดผลเป็นรูปธรรม บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นให้ผู้บริหารร่วมกันกำหนดทิศทางองค์กรที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ เพื่อให้แต่ละสายงานกำหนดเป็นกลยุทธ์ธุรกิจและแผนธุรกิจเพื่อพนักงานในแต่ละสายงานจะได้นำไปกำหนดวัตถุประสงค์และตัวชี้วัดเป็นรายบุคคลให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงานขององค์กรและหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงาน ตัวชี้วัดนี้จะเป็นมาตรฐานประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน และเป็นข้อมูลในการพัฒนาคคลการให้สอดคล้องกับเป้าหมายต่อไป

นโยบายการฝึกอบรมแบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือ

1. หลักสูตรภาคบังคับตามที่บริษัทกำหนดขึ้น
2. หลักสูตรตามสายอาชีพ ซึ่งพนักงานสามารถออกไปฝึกอบรมกับสถาบันฝึกอบรมเพื่อพัฒนาตนเอง

การฝึกอบรมถือเป็นหนึ่งในตัวชี้วัด (KPIs-Key Performance Indicators) และมาตรฐานประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน ซึ่งจะมีการประเมินในไตรมาสที่ 4 ของทุกปี

การอบรมพนักงานใหม่

สำหรับพนักงานใหม่ทุกคน จะได้รับการอบรมหลักสูตรปฐมนิเทศ โดยมีวัตถุประสงค์ให้พนักงานใหม่ได้รับทราบระเบียบปฏิบัติในการทำงาน ข้อปฏิบัติ นโยบายขององค์กร รวมทั้งความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และสถานที่ตั้งของแต่ละโรงแรมในเครือ เพื่อเตรียมความพร้อมที่จะเข้าร่วมงานกับทีมต่อไป

การพัฒนาความรู้และทักษะ

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการพัฒนาพนักงานเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถและทักษะ โดยมีการฝึกอบรมพนักงานในหลักสูตรต่างๆ ดังนี้

- อบรมการเป็นหัวหน้างานอย่างมืออาชีพ สำหรับผู้บริหารระดับกลาง
- ความรู้เรื่องภาษีสำหรับพนักงานบัญชีและพนักงานฝ่ายบริหารบุคคล
- ความรู้เกี่ยวกับเรื่องการบริหารการเงินสำหรับผู้บริหารระดับผู้จัดการฝ่าย
- ฝึกอบรมเพื่อเสริมสร้าง เพิ่มพูนและพัฒนาทักษะให้แก่พนักงานที่เป็น Trainer ได้มีความรู้และความชำนาญ ในการสอนงานมากยิ่งขึ้น
- การสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างมืออาชีพ

การพัฒนาพนักงานเพื่อรองรับการเติบโตและขยายตัวของบริษัทฯ

สำหรับการพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการขยายตัวและการเติบโตนั้น บริษัทฯ มีการพัฒนาผู้บริหารโดยกำหนดเป็นแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) สำหรับผู้บริหารระดับผู้จัดการขึ้นไป เพื่อเตรียมความพร้อมในการเลื่อนตำแหน่งที่สูงขึ้นและเพื่อรองรับการขยายกิจการในระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการคัดเลือกผู้บริหารระดับกลางที่มีศักยภาพสูงเข้าโครงการ Management Development Program (MDP) และพนักงานระดับผู้ช่วยผู้จัดการเข้าโครงการ Talent Management Program (TMP) เพื่อค้นหาผู้ที่มีศักยภาพในการเลื่อนตำแหน่งขึ้นเป็นผู้บริหารสำหรับร่วมทีมงานในโรงแรมที่เปิดใหม่

สำหรับการพัฒนาผู้บริหารรุ่นใหม่ ทางบริษัทฯ ยังมีการดำเนินโครงการ Management Trainee อย่างต่อเนื่องในการพัฒนาคนรุ่นใหม่เพื่อเติบโตในระดับผู้บริหารในอนาคต ด้วยการรับนักศึกษาจบใหม่ที่มีศักยภาพเข้าร่วมโครงการ โดยในปีแรก Management Trainee ได้ฝึกงานหมุนเวียนไปตามแผนต่างๆ เพื่อเรียนรู้งานบริหารจัดการครบทุกด้าน รวมถึงการจัดทำรายงานการแก้ปัญหาที่พบเพื่อนำเสนอผู้บริหารเป็นแนวทางในการนำไปปรับใช้พัฒนาระบบต่างๆ และในปีที่สอง Management Trainee จะได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำและได้รับการพัฒนาสู่การเป็นผู้บริหารระดับกลางและระดับสูงของบริษัทต่อไป

ลูกค้า:

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการให้บริการแก่แขกที่เข้าพักในโรงแรมทุกท่าน ด้วยความปลอดภัย และความประทับใจที่น่าจดจำ ความปลอดภัยของแขกที่เข้าพักในโรงแรมเป็นหนึ่งในสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญสูงสุด โดยบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการด้านความปลอดภัยในแต่ละโรงแรม โดยมีเป้าหมายเพื่อเป็นการปรับปรุงส่งเสริมความปลอดภัยให้แก่แขกผู้มาใช้บริการทุกท่าน

การกำกับดูแลกิจการ

คู่แข่ง:

บริษัทฯ มีความเชื่อว่าการแข่งขันเป็นสิ่งสำคัญในการเปิดตลาดการค้าเสรี ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ อันเป็นการป้องกัน ขัดขวาง ไม่ให้ผู้ประกอบการซึ่งอาจเป็นคู่แข่งเข้ามาดำเนินการในตลาดซึ่งบริษัทฯ ได้ประกอบธุรกิจอยู่ บริษัทฯ มีแนวความคิดว่าการแข่งขันที่เข้มข้นจะเป็นการกระตุ้นนวัตกรรมใหม่ๆ ทั้งด้านผลิตภัณฑ์และบริการในท้องตลาด ซึ่งจะช่วยยกระดับมาตรฐานของตลาดและยังประโยชน์ให้แก่ผู้บริโภคและสังคมโดยรวม อีกทั้งบริษัทฯ จะไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีใดๆ ตลอดจนไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือสิทธิและต่อต้านการทุจริตและ ไม่สนับสนุนการจ่ายสินบน ซึ่งกำหนดไว้ในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Corporate Conduct) ของบริษัทฯ ซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ

สังคมและสิ่งแวดล้อม:

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นในการเป็นบริษัทที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยได้กำหนดให้มีแผนกความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนสัมพันธ์เพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงที่ดีขึ้นในชุมชนและสังคมที่บริษัทตั้งอยู่ โดยได้จัดกิจกรรม CSR ที่มุ่งเน้นถึงการพัฒนาสังคมและการศึกษา การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์ศาสนาและวัฒนธรรม การส่งเสริมสวัสดิการและพนักงานสัมพันธ์ ผ่านโครงการต่างๆ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "CSR" ในแบบ 56-1 และในรายงานประจำปีของบริษัทฯ รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com)

รางวัล Green Leaf Awards ซึ่งโรงแรมใน ลาгуна ภูเก็ต ได้รับเป็นเครื่องพิสูจน์ถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึง การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ นอกจากนี้ ในส่วนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ มีการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment : EIA) เพื่อประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการพัฒนาโครงการของบริษัทฯ และคำนึงถึงผลกระทบด้านสังคมและเศรษฐกิจ วัฒนธรรม และสุขภาพ ข้อดีและข้อเสียของโครงการ รวมไปถึงการเสนอมาตรการในการปรับโครงการให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมในท้องถิ่นและการลดผลกระทบดังกล่าว บริษัทฯ ยังส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยริเริ่มโครงการ "3R" ในการดำเนินงานของโรงแรมทุกแห่งเพื่อลดมลภาวะ ซึ่งประกอบด้วยการลด (Reduce) การนำกลับมาใช้ใหม่ (Reuse) และการปรับปรุงเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) พนักงานของโรงแรมทุกคนจะได้รับการฝึกอบรมให้ตระหนักถึงความสำคัญในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมรวมทั้งการติดตามการใช้พลังงานและน้ำอย่างใกล้ชิดโดยพนักงานจะได้รับรายการตรวจสอบ (Checklists) ที่ครอบคลุมถึงรายละเอียดต่างๆ เพื่อทำการตรวจสอบเองได้อย่างมั่นใจ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะไม่ปล่อยน้ำเสียที่เกิดจากโรงแรมทิ้งลงสู่ทะเล แต่จะทำการบำบัดโดยผ่านเครื่องบำบัดน้ำเสียที่มีประสิทธิภาพ และนำน้ำที่บำบัดแล้วกลับมาใช้ในการรดน้ำต้นไม้ในบริเวณโรงแรม รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "CSR/Environmental Policy" ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com)

ลูกค้า:

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะหล่อหลอมความสัมพันธ์ระยะยาวในทางธุรกิจกับลูกค้า ดังนั้นจึงเป็นที่มาของนโยบายการให้ผลกำไรอย่างเป็นธรรมต่อลูกค้า อีกทั้งยังให้ความเคารพต่อเงื่อนไขการชำระเงิน บริษัทฯ มีนโยบายในการคัดเลือกลูกค้าอย่างยุติธรรมและโปร่งใส โดยมีการแข่งขันจากผู้เสนอราคาอย่างน้อย 3 ราย ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการปฏิบัติงานและการดำเนินงาน (Standard Operating Procedures) ของบริษัทฯ ซึ่งได้แจกจ่ายให้พนักงานภายในองค์กรรับทราบและปฏิบัติตาม

เจ้าหน้าที่:

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อเจ้าหน้าที่เสมือนพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความสำคัญยิ่ง ดังนั้น จึงได้มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติให้สอดคล้องกับข้อผูกพันทั้งหลายที่มีอยู่กับเจ้าหน้าที่ ซึ่งในระหว่างปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏว่ามีเจ้าหน้าที่รายใดแจ้งว่าบริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามข้อผูกพันทั้งหลายที่มีอยู่กับเจ้าหน้าที่

ในปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏว่ามีกรณีที่บริษัทฯ ผ่าฝืนกฎหมายด้านแรงงาน การจ้างงาน ผู้บริโภค การแข่งขันทางการค้า และสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการควบคุมดูแลและป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส มีคุณธรรมและตรวจสอบได้ มีความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสีย ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยนอกเหนือจากจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจแล้วบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายต่อต้านต่อต้านการคอร์รัปชัน ซึ่งได้รับการพิจารณาให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อส่งเสริมการปฏิบัติในเรื่องการต่อต้านการติดสินบนและการต่อต้านการคอร์รัปชัน ตลอดจนเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทมีนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างสิ้นเชิง (zero-tolerance policy) สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ ต้องถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯทุกคน กระทำการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม และต้องดำเนินการตามแนวปฏิบัติในนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เช่น การบริจาคเพื่อการกุศล การให้เงินสนับสนุน และการให้หรือรับของขวัญ เป็นต้น

บริษัทฯ ได้สื่อความเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ ไปยังคู่ค้าทางธุรกิจ และบุคคลภายนอก ผ่านช่องทางเว็บไซต์ บอร์ดประชาสัมพันธ์ เพื่อรับทราบและปฏิบัติให้สอดคล้องกับแนวทางที่บริษัทฯ กำหนด และเพื่อให้เกิดความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ และยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติในการดำเนินงาน บริษัทฯ จึงจัดให้มีการอบรมให้แก่พนักงานของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี ในการปฐมฤกษ์ก่อนเริ่มทำงานบริษัทฯ ได้กำหนดให้พนักงานที่เข้าใหม่ต้องลงลายมือชื่อในแบบแจ้งข้อมูลพนักงานเพื่อยืนยันเจตนาารมณ์ของตนและปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ อย่างเต็มที่ และกำหนดให้พนักงานทุกคนลงลายมือชื่อรับทราบถึงนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

บริษัทฯ จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และดำเนินการตามขั้นตอนการประเมินความเสี่ยงซึ่งรวมถึงแผนการปฏิบัติและการควบคุมภายใน เพื่อติดตามดูแล ตรวจสอบและป้องกันความเสี่ยงรวมถึงการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นในกระบวนการบริหารความเสี่ยงซึ่งได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องนั้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการติดตามตรวจสอบความเสี่ยง ประเมินผล และเสนอแผนการควบคุมเพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงโดยคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงจะทำหน้าที่กำกับดูแลและสอบทานกลยุทธ์และการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงาน การประเมินความเสี่ยง รวมทั้งขั้นตอนวิธีการควบคุมความเสี่ยงดังกล่าว ตลอดจนกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ต่อเนื่อง ระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม

ด้วยตระหนักถึงผลประโยชน์ระยะยาวในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ซื่อสัตย์สุจริต และการนำหลักการทางธุรกิจไปปฏิบัติเพื่อจัดการกับการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้ประกาศเจตนารมณ์ที่จะต่อสู้กับการทุจริตคอร์รัปชัน โดยประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบาย "ง่รับของขวัญ (No Gift Policy)" ในเทศกาลปีใหม่และเทศกาลอื่นใด เป็นระเบียบปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เรื่องการรับ-ให้ของขวัญให้กับพนักงานของบริษัทฯ ทุกระดับชั้นได้รับทราบและถือปฏิบัติเพื่อเป็นการสร้างมาตรฐานที่ดีในการปฏิบัติงานของบุคลากรในบริษัทฯ และจัดทำหนังสือขอความร่วมมือคนเ้างานให้ของขวัญทุกประเภทแก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ แจ้งไปยังคู่ค้าของบริษัทฯ ได้รับทราบถึงนโยบายดังกล่าว และในกรณีมีเหตุที่ไม่สามารถส่งคืนของขวัญได้ บริษัทฯ จะรวบรวมนำไปบริจาคเพื่อการกุศลหรือสาธารณประโยชน์ หรือโครงการเพื่อสังคมตามความเหมาะสม

การไม่ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน หรือในกรณีที่ถูกรับได้ว่าเป็นผู้กระทำการคอร์รัปชันจะต้องถูกลงโทษทางวินัยตามนโยบายของบริษัทฯ รวมถึงการเลิกจ้าง ยังอาจจะถูกดำเนินคดีทางอาญาหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

ในปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏรายงานการกระทำผิดด้านการทุจริต หรือการคอร์รัปชันแต่อย่างใด

นโยบายว่าด้วยการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ยึดมั่นในมาตรฐานการปฏิบัติระดับสูงและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดและอนุมัตินโยบายการแจ้งเบาะแส (Whistle Blowing Policy) และได้ประชาสัมพันธ์ทั่วทั้งองค์กร เพื่อส่งเสริมให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสดการกระทำที่ไม่ถูกต้อง ผิดปกติ หรือการกระทำที่ไม่เหมาะสมที่เกิดขึ้นภายในกลุ่มบริษัทฯ หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งให้ทำหน้าที่เป็นเจ้าหน้าที่รับข้อร้องเรียน (Receiving Officer) หรือเป็นช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อกับบริษัทฯ เพื่อแจ้งเรื่องสำคัญอันเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยสามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเป็นลายลักษณ์อักษรผ่านช่องทางอีเมลได้ที่ "ethics@lrh.co.th" หรือแจ้งโดยตรงทางโทรศัพท์สายด่วน 66 (0) 2285 0112 เจ้าหน้าที่รับข้อร้องเรียนจะทำให้มั่นใจได้ว่ารายงานข้อร้องเรียนจากผู้แจ้งเบาะแสจะได้รับการจัดการประเมิน และตรวจสอบอย่างมีอาชีพและมีอิสระ นอกจากนี้ คณะทำงานในการพิจารณาข้อร้องเรียน (Whistle Blowing Evaluation Team) ซึ่งมีสมาชิกประกอบไปด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัทฯ ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่ประเมินรายงานข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสีย พิจารณา และสอบทานถึงลักษณะของข้อร้องเรียน และกำหนดแนวทางในการตรวจสอบหาความจริงตามความจำเป็น มีการกำหนดระยะเวลาดำเนินการที่เหมาะสม มีการรักษาความลับและคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่แท้จริงจากการได้รับการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม หากการตรวจสอบข้อเท็จจริงได้ข้อสรุปว่ามีการฝ่าฝืนกฎระเบียบ หรือข้อกล่าวหาได้รับการพิสูจน์ว่าเป็นจริง ทางบริษัทฯ จะดำเนินการมาตรการเยียวยาอย่างเท่าเทียมกับความร้ายแรงของความเสียหายที่เกิดขึ้นต่อผู้กระทำผิด ทั้งนี้ ผลของการตรวจสอบและบทสรุปของข้อร้องเรียนจะถูกรายงานไปยังคณะกรรมการบริษัทฯ โดยในปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏมีข้อร้องเรียนหรือข้อกล่าวหาใดๆ

นโยบายด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ตั้งมั่นในปณิธานเพื่อความสำเร็จด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม และการพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน จากการที่บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการเอิร์ธเช็ก (EarthCheck) ซึ่งเป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวางในฐานะองค์กรระดับโลกด้านมาตรฐานการบริหารจัดการและการรับรองมาตรฐานการรักษาสิ่งแวดล้อมเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน ทำให้บริษัทฯ มุ่งมั่นในการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยดำเนินงานตามระบบการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ระบุความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม บันทึกลงและติดตามผลกระทบต่างๆ เพื่อบรรลุมาตรฐานของเอิร์ธเช็ก และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องเพื่อความสำเร็จด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างยั่งยืนในระดับสากล บริษัทฯ ผ่านการรับรองมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อมและได้รับประกาศนียบัตรระดับซิลเวอร์จากเอิร์ธเช็ก ในปี 2558 โดยมีการตรวจติดตามประจำปี ในเดือนธันวาคม 2560 เพื่อรักษาสถานะระดับซิลเวอร์

บริษัทฯ ได้จัดฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ ให้ความรู้และปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนแก่พนักงานทุกแผนก มีการจัดทำการประเมินความเสี่ยงลักษณะปัญหาสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจขององค์กร และกำหนดแผนงานสิ่งแวดล้อมให้พนักงานทุกคนถือปฏิบัติ และได้ประชาสัมพันธ์ทั่วทั้งองค์กรผ่านระบบอินทราเน็ตของบริษัทฯ และติดประกาศประชาสัมพันธ์ เพื่อให้พนักงานทุกคนทราบถึงนโยบายของบริษัทฯ และมีส่วนร่วมในการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ในปี 2560 บริษัทฯ พร้อมด้วยกลุ่มโรงแรมใน ลาгуน่า ภูเก็ต ร่วมกันประกาศนโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อมและพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน โดยให้คำมั่นสัญญาว่าจะมุ่งมั่นพัฒนาองค์กรและดำเนินการปรับปรุงสภาพสิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรต่างๆ ภายในองค์กร โดยมุ่งเน้นการจัดการปัญหาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนตามเกณฑ์มาตรฐานของเอิร์ธเช็ก และร่วมมือกันอย่างจริงจังจัดทำโครงการพัฒนาสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างต่อเนื่องในการพิทักษ์สิ่งแวดล้อม มรดกทางวัฒนธรรม และส่งเสริมความเจริญรุ่งเรืองในชุมชนท้องถิ่นโดยรอบ ในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของชุมชน ลาгуน่า ภูเก็ต ผ่านทางโครงการและกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมต่างๆ ของกลุ่ม ลาгуน่า ภูเก็ต อาทิเช่น การลดปริมาณคาร์บอนผ่านกิจกรรมปลูกต้นไม้ การให้คำปรึกษาและทุนการศึกษาแก่เยาวชนในชุมชน กิจกรรมทำความสะอาด การพิจารณาการจ้างงานเป็นพิเศษและการเสริมสร้างศักยภาพให้กับพนักงานในท้องถิ่น และการใช้ผลิตภัณฑ์และบริการจากในท้องถิ่นที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

นโยบายว่าด้วยความปลอดภัย สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีนโยบายที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรมเกี่ยวกับการดูแลเรื่องความปลอดภัย สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญกับความปลอดภัย สุขอนามัย ชุมชนและสังคมโดยรอบ ด้วยตระหนักดีว่าเราเปรียบเสมือนส่วนหนึ่งของสังคม ที่จะร่วมก้าวเดินไปสู่การพัฒนาสังคม และสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืนสืบไป บริษัทฯ จึงได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยรวม ดังนี้

1. มุ่งมั่นสนับสนุนให้การดำเนินกิจกรรมของบริษัทฯ ควบคู่ไปกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ความปลอดภัย และข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. กำหนดให้ความปลอดภัยในการทำงานถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบอันดับแรกในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน
3. กำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับต้องกระทำตนเป็นแบบอย่างที่ดี เป็นผู้นำ อบรม ฝึกสอน จูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัย
4. กำหนดให้พนักงานทุกคนต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของตนเอง เพื่อนร่วมงาน ตลอดจนทรัพย์สินของบริษัทฯ เป็นสำคัญตลอดเวลาที่ปฏิบัติงาน
5. กำหนดให้พนักงานทุกคนต้องดูแล ทำความสะอาด และความเป็นระเบียบเรียบร้อยในพื้นที่ปฏิบัติงานของตนเองอยู่เสมอ
6. มุ่งมั่นสนับสนุนให้มีกิจกรรมความปลอดภัยที่ช่วยกระตุ้นส่งเสริมและพัฒนาจิตสำนึกของพนักงานให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน
7. มุ่งมั่นสนับสนุนให้มีการทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาระบบการบริหารงานความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง
8. มุ่งมั่นหาหนทางในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยการตรวจติดตามและควบคุมการปล่อยและการระบายออกของมลพิษรวมถึงการจัดการของเสียอันตรายและไม่อันตรายเพื่อรักษาแหล่งทรัพยากรธรรมชาติ
9. ใช้ทรัพยากรและพลังงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงป้องกันมลภาวะทางน้ำ อากาศ ของเสีย และมลภาวะอื่นๆ ที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ให้ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน

● ทีมช่วยเหลือฉุกเฉินเบื้องต้นทางการแพทย์

บริษัทฯ ได้คัดเลือกพนักงานที่มีศักยภาพจากฝ่ายต่างๆ รวมทั้งจากโรงแรมให้เข้าการฝึกอบรมวิธีช่วยเหลือทางการแพทย์ในกรณีฉุกเฉิน จัดการฝึกอบรมตามหลักสูตรมาตรฐานโดยเจ้าหน้าที่ของโรงพยาบาลกรุงเทพ ภูเก็ต ซึ่งต้องฝึกอย่างต่อเนื่อง ทุก 6 เดือน เพื่อให้มีพื้นฐานแข็งแรงในการเข้าช่วยเหลือแก่ผู้เจ็บป่วยและพนักงานได้ในทันทีที่พบการเจ็บป่วยหรืออุบัติเหตุฉุกเฉินในโรงแรมและสถานประกอบการ

● การฝึกซ้อมแผนอพยพหนีภัยสึนามิที่จังหวัดภูเก็ต

เนื่องจากบริษัทฯ มีพนักงานจำนวนมากทำงานในส่วนสำนักงานและโรงแรมที่จังหวัดภูเก็ตซึ่งเป็นพื้นที่เสี่ยงภัยสึนามิ จึงได้กำหนดนโยบายการฝึกซ้อมแผนอพยพหนีภัยสึนามิในทุกๆ ปี โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อมุ่งเน้นเสริมสร้างความรู้ทักษะและความชำนาญในการอพยพพนักงานในพื้นที่และการช่วยเหลือผู้ประสบภัยตลอดจนการสั่งการ การบัญชาการให้แก่บุคลากรในด้านการแพทย์ฉุกเฉินรวมทั้งการทดสอบเครื่องมือเครื่องใช้อุปกรณ์ และยานพาหนะให้พร้อมปฏิบัติจริง ดังนั้น การเตรียมพร้อมรับมือภัยพิบัติธรรมชาติซึ่งอาจเกิดขึ้นได้ตลอดเวลา จึงไม่ใช่เรื่องที่จะละเลยอีกต่อไป บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าความรู้ และประสบการณ์ที่ผู้เข้าร่วมฝึกซ้อมทุกคนได้รับจะเป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อการเตรียมความพร้อม ทั้งยังเป็นการสร้างความมั่นใจให้แก่พนักงานและแขกผู้เข้าพักของโรงแรมอีกด้วย

นโยบายว่าด้วยการเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเคารพหลักสิทธิมนุษยชน โดยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายรวมทั้งหลักสิทธิมนุษยชน ซึ่งเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานว่าด้วยสิทธิและเสรีภาพ ความเสมอภาค ความเท่าเทียมกัน การไม่กีดกันหรือให้สิทธิพิเศษ หรือเลือกปฏิบัติต่อผู้หนึ่งผู้ใดเนื่องจากความแตกต่างในเรื่องเชื้อชาติ สัญชาติ ศิพวี เพศ ศาสนา อายุ ภาษา สถานะของบุคคล ความเชื่อทางสังคม การศึกษา และความคิดเห็นทางการเมือง

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานทุกคน มีสิทธิเท่าเทียมกันในการทำงาน ภายใต้กฎระเบียบข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งต่างๆ ของบริษัทฯ ดูแลข้อมูลส่วนตัวของพนักงาน โดยถือเป็นความลับ ไม่ส่งข้อมูล หรือกระจายข้อมูลส่วนบุคคลไปยังบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง หรือเปิดเผยถ่ายโอนข้อมูลส่วนบุคคลโดยไม่ได้รับความยินยอมจากเจ้าของข้อมูล สนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยไม่กระทำและไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน อาทิเช่น ไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงาน หรือไม่มีการเลิกจ้างอย่างไม่เป็นธรรม รวมถึงต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก ในปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏข้อร้องเรียนว่าด้วยการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมต่อพนักงาน

นโยบายว่าด้วยการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ไว้ ซึ่งถือเป็นจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เช่น การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ถูกลิขสิทธิ์ หรือเฉพาะที่ได้รับอนุญาตจากเจ้าของลิขสิทธิ์ การจำกัดสิทธิ์ผู้ใช้งานเครื่องคอมพิวเตอร์ในการติดตั้งโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซึ่งจะมีการตรวจสอบการใช้งานคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นระยะโดยผู้ตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏว่ามีกรณีการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา หรือลิขสิทธิ์แต่อย่างใด

การบริหารความเสี่ยงด้านไอที

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ในการปกป้องข้อมูลของบริษัทฯ และลูกค้า ดังนั้นเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นสิ่งสำคัญในการจัดการต่อไปนี้:

- ใช้ระบบรักษาความปลอดภัยด้านเครือข่าย และ อินเทอร์เน็ต (ไฟร์วอลล์) ล่าสุดเพื่อรักษาความปลอดภัยเครือข่ายของบริษัทฯ
- ห้องเซิร์ฟเวอร์อยู่ในสถานที่ที่ปลอดภัยและติดตั้งเครื่องดับเพลิง FM200
- การนำระบบไอทีรุ่นล่าสุดไปใช้ในคอมพิวเตอร์และเซิร์ฟเวอร์ทั้งหมด

บริษัทฯ จัดการความเสี่ยงจากภัยพิบัติด้านไอทีโดยการตั้งค่าระบบสำรองข้อมูลและกู้คืนข้อมูลซึ่งสามารถติดตั้งระบบไอทีใหม่ได้ทันเวลาเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องเมื่อเกิดการโจมตีจากไวรัส โทรจัน มัลแวร์ อีเมลหลอกลวงหรือแอ็กเกอร์

ในแต่ละปีบริษัทฯ จะทบทวนและปฏิบัติตามแผนธุรกิจต่อเนื่อง(BCM) และแผนการกู้คืนภัยพิบัติ(DRP) เพื่อเตรียมความพร้อมให้กับระบบความเสี่ยงและวิกฤตที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนี้ผู้ตรวจสอบภายในยังเป็นผู้ติดตามการปฏิบัติตามมาตรการลดความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีความเสี่ยงและยอมรับได้

นโยบายด้านไอที

นโยบายและระเบียบปฏิบัติด้านไอทีมีการพัฒนาและสื่อสารกับพนักงานทุกคนของ บริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามข้อบังคับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ บางส่วนของนโยบายเหล่านี้รวมถึง

- การใช้ซอฟต์แวร์ที่ไม่ละเมิดลิขสิทธิ์เท่านั้น
- การใช้คอมพิวเตอร์และอินเทอร์เน็ตต้องไม่ก่อให้เกิดความเสี่ยงความเสียหายของข้อมูลและระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ
- ปกป้องข้อมูลของบริษัทฯ และลูกค้าเพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูล
- การใช้คอมพิวเตอร์และอินเทอร์เน็ตต้องเป็นไปตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์
- การควบคุมระดับการเข้าถึงข้อมูล รหัสผ่านและการเก็บรักษาข้อมูลสามารถตรวจสอบได้ย้อนหลัง

การพัฒนาแอปพลิเคชันและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นประเด็นที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบซอฟต์แวร์แอปพลิเคชันออนไลน์ เช่น Purchasing Online, Member Online และ Leave Online เพื่อลดปริมาณกระดาษที่ใช้ในบริษัทฯ และเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของพนักงานด้วย

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา โดยได้ดำเนินการดังนี้

1. กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ทุกท่านได้รายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของคนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด รวมทั้งได้ปรับปรุงและรายงานให้บริษัทฯ ทราบภายใน 30 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการมีส่วนได้เสียดังกล่าว โดยรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารได้ถูกบรรจุไว้เป็นวาระในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ได้ทราบเป็นรายไตรมาส
2. ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลทั่วไป ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา สอดคล้องตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ การเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ดังกล่าวไปสู่ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องได้กระทำผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com)
3. ผู้ลงทุนรายบุคคล ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และหน่วยงานภาครัฐ สามารถติดต่อกับบริษัทฯ ได้ที่เลขานุการของบริษัทฯ โทรศัพท์ 66 (0) 2677 4455 หรือ "ir@lagunaresorts.com"
4. รายงานทางการเงินที่บริษัทฯ จัดทำมีความถูกต้อง ครบถ้วนตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยผ่านการตรวจสอบ/สอบทานจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ที่มีชื่อเสียงและเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ปัจจุบันคือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด) และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนการเปิดเผยผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เปิดเผย "ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน" ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ และในปี 2560 งบการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปีของบริษัทฯ ได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชี
5. บริษัทฯ ขออ้างอิงการเปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้ ภายใต้หัวข้อต่างๆ ดังนี้
 - รายชื่อ อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "โครงสร้างการจัดการ" ของแบบ 56-1 และของรายงานประจำปีของบริษัทฯ
 - ประวัติของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน และเลขานุการบริษัทฯ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "เอกสารแนบ 1" ของแบบ 56-1 และหัวข้อ "คณะกรรมการบริษัทฯ คณะผู้บริหาร หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบและเลขานุการของบริษัทฯ" ของรายงานประจำปีของบริษัทฯ

การกำกับดูแลกิจการ

- จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท ในปี 2560 รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อนี้ ข้อ 5 "ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ"
 - การปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "เอกสารแนบ 4" ของแบบ 56-1 และ หัวข้อ "รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง" ของรายงานประจำปีของบริษัท
 - การปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "เอกสารแนบ 5" ของแบบ 56-1 และหัวข้อ "รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน" ของรายงานประจำปีของบริษัท
 - จำนวนเงินค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร" ของแบบ 56-1 และของรายงานประจำปีของบริษัท
6. ในช่วงปี 2560 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ทำการเปิดเผยสารสนเทศอย่างครบถ้วนถูกต้องภายในเวลาที่กำหนดตามประกาศและกฎข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต. นอกจากนี้ บริษัทฯ มิได้ถูกตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือ ก.ล.ต. แจ้งว่า บริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศแต่อย่างใด

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

5.1 โครงสร้างของคณะกรรมการ

5.1.1 องค์ประกอบและวาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการ

ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 ท่าน โดยมีกรรมการจำนวน 4 ท่าน ได้แก่ นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ คร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ นายธงชัย อานันท์ไทย และนางสาวศรินธร อุนยโกวิท เป็นกรรมการอิสระคิดเป็น 1 ใน 3 ของสมาชิกคณะกรรมการบริษัท ทั้งหมด

สมาชิกคณะกรรมการบริษัท ได้รับการคัดเลือกโดยพิจารณาจากคุณสมบัติในด้านต่างๆ ความรู้ ประสบการณ์ ทักษะ ความเชี่ยวชาญจากหลายวิชาชีพ การยึดมั่นในสิ่งที่ถูกต้องชอบธรรม ความสามารถในการสอบถามข้อมูลเชิงวิเคราะห์อย่างมีอิสระ และความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยนักธุรกิจและผู้มีวิชาชีพชั้นนำซึ่งมีความรอบรู้ทางด้านการเงิน การบัญชี กฎหมาย การบริหารธุรกิจ และการขายและการตลาด

กรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ไม่เคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของผู้สอบบัญชีภายนอกที่บริษัทฯ ใช้บริการอยู่ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

กรรมการอิสระของบริษัทฯ ทุกท่าน มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามที่บริษัทฯ กำหนดและเป็นไปในแนวทางเดียวกับคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

กรรมการบริษัทเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถซื่อสัตย์สุจริตมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้บริษัทฯ ได้ โดยไม่ปรากฏว่ามีกรรมการอิสระท่านใดดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนเกินกว่า 5 แห่ง และไม่ปรากฏว่ามีกรรมการบริหารท่านใดดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกินกว่า 3 บริษัท

นโยบายของบริษัทฯ เกี่ยวกับการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการนั้นเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อที่ 14 ซึ่งกำหนดว่าในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นอัตรา 1 ใน 3 โดยพิจารณาจากกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ดังนั้น กรรมการบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และกรรมการที่ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้

ในส่วนของการกรรมการอิสระ บริษัทฯ ไม่มีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องของการกรรมการอิสระ เนื่องจากกรรมการอิสระของบริษัทฯ มีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระที่สำนักงาน ก.ล.ต. และบริษัทฯ กำหนด อีกทั้งยังมีความรู้และความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ และสามารถให้ความเห็นอย่างอิสระในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย

5.1.2 คำนิยามของ "กรรมการอิสระ"

"กรรมการอิสระ" หมายถึงบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเป็นอิสระสอดคล้องและเท่ากับหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ซึ่งปัจจุบันหลักเกณฑ์ดังกล่าวกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ดังนี้

- (ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- (ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ
- (ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จรรยาบรรณอย่างอิสระของตนรวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ หรือบริการหรือการให้ หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่เหมือนกันซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- (จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ
- (ฉ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือ ที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ

การกำกับดูแลกิจการ

ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ

- (ข) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
- (ค) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มิ่นัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มิ่นัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มิ่นัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (ฅ) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามวรรคหนึ่ง (ก) ถึง (ฅ) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

5.1.3 การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการ

การสรรหาบุคคลเพื่อเข้ารับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ ซึ่งหมายรวมถึงกรรมการอิสระของบริษัทฯ จะพิจารณาจากการนำเสนอของกรรมการ หรือจากฐานข้อมูลกรรมการที่ผ่านการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย การสรรหาจะพิจารณาถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ โดยให้ความสำคัญด้านคุณวุฒิ ความรู้ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพ และทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ โดยไม่จำกัดเพศของกรรมการแต่อย่างใด รวมทั้งเป็นบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติเป็นไปตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ ก.ล.ด. คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดกำหนดไว้ และผ่านการพิจารณาโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี รายละเอียดการแต่งตั้งกรรมการได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "วิธีการแต่งตั้งกรรมการและการถอดถอนกรรมการตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ"

5.1.4 บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

ประธานกรรมการบริษัทมีหน้าที่สำคัญในการกำกับดูแลการประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยดูแลให้มีวาระการประชุมที่สำคัญและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยเฉพาะเรื่องยุทธศาสตร์องค์กร จัดสรรเวลาให้ฝ่ายจัดการมีการนำเสนอข้อมูลที่ชัดเจนและทันการณ์ เปิดโอกาสให้กรรมการได้แสดงความคิดเห็นและสอบถามได้อย่างทั่วถึง ตลอดจนดูแลให้มติที่ประชุมมีความชัดเจนและการบันทึกรายงานการประชุมเป็นไปอย่างถูกต้อง และประธานกรรมการบริษัทยังทำหน้าที่ประธานในการประชุมผู้ถือหุ้นด้วย ในกรณีการออกเสียงลงมติที่คะแนนเสียงเท่ากัน ประธานกรรมการมีเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

5.1.5 การรวมหรือแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร

นายโฮ กวงปิง ปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นทั้งประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหารของบริษัทฯ และมีส่วนร่วมในความสำเร็จของกลุ่มบริษัทฯ อย่างใกล้ชิด โครงสร้างดังกล่าวยังเป็นโครงสร้างที่มีการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงานที่เหมาะสม เนื่องจากโครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการที่มีผู้บริหารจำนวนหนึ่งของคณะกรรมการทั้งหมด ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จึงมีความเห็นว่า โครงสร้างที่เป็นอยู่ในปัจจุบันนั้นมีความเหมาะสมและเพียงพอที่นายโฮ กวงปิง จะรับผิดชอบงานทั้งในตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพและเต็มความสามารถ

เพื่อส่งเสริมให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการ ก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ได้มีส่วนร่วมในการพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมดจำนวน 2 คน เพื่อช่วยกลั่นกรองรายละเอียดอันจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการบริษัทฯ นอกจากนั้นเพื่อความโปร่งใสและความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ ประธานคณะกรรมการบริษัทฯ มิได้เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 2 คณะ ดังกล่าว ดังนี้

5.2.1 คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด โดยมีสมาชิกจำนวน 1 ท่าน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยมีประสบการณ์การสอบทานงบการเงินของบริษัทจดทะเบียนบางบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ รายชื่อและรายละเอียดภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "โครงสร้างการจัดการ" ในแบบ 56-1 และในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

5.2.2 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด ทำให้มีความแข็งแกร่งและความเป็นอิสระในการวินิจฉัยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการสรรหากรรมการและกำหนดค่าตอบแทนทั้งนี้ รายชื่อและรายละเอียดภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "โครงสร้างการจัดการ" ในแบบ 56-1 และในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

5.3 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

5.3.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์มุ่งมั่นในอันที่จะรักษาและคงไว้ซึ่งมาตรฐานระดับสูงของการกำกับดูแลกิจการที่ดีในบริษัทฯ โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งได้นำหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Corporate Conduct) ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และได้ประชาสัมพันธ์ทั่วทั้งองค์กรให้เป็นที่ยอมรับและถือปฏิบัติเรื่อยมา อีกทั้งยังได้จัดทำมาตรฐานการปฏิบัติงานและการดำเนินงาน (Standard Operating Procedures) เพื่อใช้ควบคุมการปฏิบัติงานและการดำเนินการภายในองค์กร นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้อนุมัติและประกาศใช้กฎและระเบียบภายในใหม่ ๆ เป็นระยะ ๆ โดยมุ่งพัฒนาปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

ในปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏว่ามีกรรมการลาออกอันเนื่องมาจากประเด็นเรื่องการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และไม่มีการกระทำอันก่อให้เกิดข้อเสี่ยงในทางลบของบริษัทฯ อันเนื่องมาจากความล้มเหลวในการทำหน้าที่สอดคล้องดูแลของคณะกรรมการแต่อย่างใด

5.3.2 จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Corporate Conduct)

คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้อนุมัติจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Corporate Conduct) เพื่อกำหนดกรอบให้เจ้าหน้าที่กรรมการบริหาร พนักงาน และตัวแทนของบริษัทฯ ทุกคนปฏิบัติหน้าที่ของตนเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ เท่านั้น โดยไม่เข้าทำธุรกรรมใดที่จะเป็นเหตุให้ หรือมีแนวโน้มว่าจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างตนเองกับโรงแรมในกลุ่มบริษัทฯ บริษัทฯ/บริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทฯ บริษัทแม่ และบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจนี้ได้แจกจ่ายและประชาสัมพันธ์ทั่วทั้งองค์กรให้เป็นที่เข้าใจและปฏิบัติตามโดยเคร่งครัด จรรยาบรรณดังกล่าวได้ร่างขึ้นโดยยึดถือหลักการปฏิบัติหน้าที่ตามจริยธรรมทางธุรกิจในระดับที่สูงสุดและเป็นไปตามกฎหมายและเพื่อเป็นการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้กำหนดให้พนักงานทุกคนลงนามรับทราบและปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี

ในช่วงปี 2560 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทฯ ไม่พบว่าการร้องเรียนหรือกล่าวอ้างว่าได้มีการปฏิบัติผิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แต่อย่างใด

5.3.3 ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้กำหนดพันธกิจ วิสัยทัศน์ นโยบาย และยุทธศาสตร์โดยรวมของกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งดูแลการบริหารจัดการธุรกิจในกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะทบทวนวิสัยทัศน์และพันธกิจเป็นประจำทุกปี เพื่อให้เป็นแนวทางและยุทธศาสตร์ในการบริหารจัดการธุรกิจในกลุ่มบริษัทฯ ในแต่ละปี

นโยบายการอนุมัติการลงทุนและการกู้เงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการที่ชัดเจน การลงทุนที่สำคัญต่างๆ การได้มาซึ่งสินทรัพย์ และการกู้เงิน โดยบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ดังนี้

- การลงทุน และการได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 1.5 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ
- การกู้เงินที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ทั้งนี้ในการอนุมัติการเข้าทำรายการที่สำคัญต่างๆ โดยที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "โครงสร้างการจัดการ" ในแบบ 56-1 และในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

5.3.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทฯ จะส่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในการกำหนดนโยบายและดำเนินธุรกิจในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้มีความสอดคล้องกับนโยบายหลักของบริษัทฯ การส่งตัวแทนของบริษัทฯ เพื่อเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นเป็นขอบเขตอำนาจของฝ่ายจัดการกรรมการหรือผู้บริหารที่เป็นตัวแทนบริษัทฯ สามารถปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ เพื่อรักษาประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และรายงานตรงต่อฝ่ายจัดการ ในการพิจารณาทำธุรกรรมใดๆ ของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจหรือฐานะการเงินของบริษัทฯ ได้กำหนดให้การทำธุรกรรมดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ ทุกครั้ง

บริษัทฯ ส่งเสริมให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปฏิบัติ และดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแล ได้แก่ รายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดูแลให้มีการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงินที่ถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและมาตรฐานการบัญชีรวมทั้งจัดให้มีการตรวจสอบโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่ามีการควบคุมภายในอย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพ

5.3.5 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลใดที่อาจมีความขัดแย้งอันอาจนำมาซึ่งความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องผ่านการพิจารณาอย่างถี่ถ้วนโดยคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และหากจำเป็น การเข้าทำธุรกรรมนั้น ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น กรรมการหรือผู้บริหารบริษัทฯ ท่านใดที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องจะไม่เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจธุรกรรมดังกล่าว

ทั้งนี้ธุรกรรมดังกล่าวกระทำขึ้นภายใต้เงื่อนไขและราคาซึ่งได้มีการเจรจากันบนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่มีความขัดแย้ง โดยอาศัยหลักการตลาดเสรีระหว่างคู่สัญญา และในกรณีที่ไม่สามารถกำหนดราคาได้ บริษัทฯ จะอ้างอิงตามรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทฯ เพื่อกำหนดราคาที่เป็นธรรมทั้งสำหรับบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

การทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทุกรายการ จะได้รับการเปิดเผยอย่างชัดเจนและถูกต้อง รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "รายการระหว่างกัน" ในแบบ 56-1 และภายใต้หัวข้อ "บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน" ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

5.3.6 ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล ดังจะเห็นได้จากมาตรฐาน การปฏิบัติงานและการดำเนินงาน (Standard Operating Procedures) โดยเฉพาะด้านการจัดการและการดำเนินการ ซึ่งได้มีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงานและฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจน บริษัทฯ ได้มีการจัดทำนโยบายการดูแลและป้องกันทรัพย์สินของ บริษัทฯ ขึ้น และมีการแบ่งแยกหน้าที่กันระหว่างผู้ปฏิบัติงานและผู้ติดตามประเมินผลออกจากรันอย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดการตรวจสอบและถ่วงดุลกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการตรวจสอบภายในทางด้านระบบการเงินและระบบสารสนเทศด้วย

การตรวจสอบภายใน

ฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระซึ่งรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับงานตรวจสอบ และรายงานต่อกรรมการผู้จัดการในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไป การตรวจสอบภายในช่วยแบ่งเบาภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการในการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งปรับปรุง และเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในกระบวนการทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทฯ ผู้ตรวจสอบภายในวางแผนตารางการตรวจสอบในแต่ละปีโดยปรึกษากับฝ่ายจัดการ แต่ยังคงไว้ซึ่งความเป็นอิสระในการวางแผนตารางการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเป็นผู้พิจารณาและอนุมัติแผนตารางการตรวจสอบ รวมทั้งสอบทานกิจกรรมของผู้ตรวจสอบภายในเป็นรายไตรมาสเพื่อให้มั่นใจได้ว่าฝ่ายตรวจสอบภายในมีทรัพยากรในการตรวจสอบอย่างเพียงพอและอยู่ในตำแหน่งที่เหมาะสมที่จะสามารถทำหน้าที่ตรวจสอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรโดยรวม (Enterprise Risk Management)

การบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรโดยรวมได้เริ่มขึ้นในปี 2548 โดยบริษัทฯ ได้แต่งตั้งที่ปรึกษายานนอกเพื่อช่วยเหลือฝ่ายจัดการในการกำหนดกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงของธุรกิจบริษัทฯ โดยกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงได้ครอบคลุมถึงประเด็น

การกำกับดูแลกิจการ

การดำเนินธุรกิจทั้งปวงของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถระบุ ประเมิน ดูแล จัดการ และประเมินผลความเสี่ยงของธุรกิจภายใต้สภาวะแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบันที่มีนัยสำคัญได้ ในกระบวนการบริหารความเสี่ยงซึ่งได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องนั้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ได้ทำการประเมินความเสี่ยงและวางแผนปฏิบัติการแก้ไข รวมทั้งได้พิจารณา นำระบบการควบคุมภายในที่มีการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพมาใช้อย่างเพียงพอในทุกปี เพื่อลดความเสี่ยงของธุรกิจที่มีนัยสำคัญ โดยร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง สอบทานการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้สอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ และมีความพึงพอใจว่าได้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ ในอันที่จะสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญตามที่ระบุไว้ได้

5.3.7 การประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย

1. คณะกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมออย่างน้อย 4 ครั้งในแต่ละปี เป็นรายไตรมาส ซึ่งได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้าในช่วงไตรมาสที่ 4 ก่อนเริ่มงวดปีบัญชีใหม่ และจัดส่งเอกสารการประชุมให้แก่กรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 5 วัน สำหรับการประชุมพิเศษจะจัดขึ้นตามความจำเป็น ในปี 2560 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ 4 ครั้ง โดยมีการเข้าร่วมประชุมของกรรมการทุกท่านดังนี้

รายชื่อ		จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งสิ้น
นายโฮ	กวงปิง	4/4
นายวุฒิพล	สุริยาภิวัฒน์	4/4
ดร. ชิงชัย	หาญเจนลักษณ์	4/4
นายธงชัย	อานันโทไทย	2*/3
นางสาวศรินธร	อุณยโกวิท	4/4
นายสุรพล	สุปรัชญา	4/4
นายโฮ	กวงจิง	3/4
นายเอเรียล	พี วีร่า	4/4
นายเอ็ดดี้	ซี ฮอก โล	3/4
นายโฮ	เรน ฮวา	4/4
นายชานคราร์	ชานคราน	4/4
นายสจ๊วต	เควิก เรคคิง	4/4

* นายธงชัย อานันโทไทย ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระใหม่ของบริษัทฯ แทนที่ นายอุดม วิชาภัย ซึ่งลาออกจากตำแหน่ง ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า การอุทิศตนให้แก่บริษัทฯ ของกรรมการแต่ละท่านนั้นไม่ควรมุ่งเน้นเพียงการใช้เวลาเข้าร่วมการประชุมเท่านั้นแต่ควรจะไปถึงผ่านทางการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นคำแนะนำประสบการณ์และเครือข่ายความสัมพันธ์ เพื่อยังประโยชน์เพิ่มขึ้นแก่ธุรกิจของบริษัทฯ

2. คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 4 ครั้งในแต่ละปี เป็นรายไตรมาส ซึ่งได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้าในช่วงไตรมาสที่ 4 ก่อนเริ่มงวดปีบัญชีใหม่ สำหรับการประชุมพิเศษจะจัดขึ้นตามความจำเป็น ในปี 2560 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง 4 ครั้ง โดยมีการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงทุกท่านดังนี้

การกำกับดูแลกิจการ

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งสิ้น
นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์	4/4
ดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	4/4
นายธงชัย อานันโทไทย	2*/3

* นายธงชัย อานันโทไทย ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงใหม่ของบริษัทฯ แทนที่ นายอุดม วิชชาภัย ซึ่งลาออกจากตำแหน่ง ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560

นอกจากนี้ ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาแนวทางและแผนการสอบบัญชี

3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างสม่ำเสมอก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ซึ่งได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้าในช่วงไตรมาสที่ 4 ก่อนเริ่มงวดปีบัญชีใหม่ สำหรับการประชุมพิเศษจะจัดขึ้นตามความจำเป็น ในปี 2560 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 2 ครั้ง โดยมีการเข้าร่วมประชุมของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทุกท่าน ดังนี้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งสิ้น
ดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	2/2
นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์	2/2
นายธงชัย อานันโทไทย	-*/-

* นายธงชัย อานันโทไทย ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนใหม่ของบริษัทฯ แทนที่ นายอุดม วิชชาภัย ซึ่งลาออกจากตำแหน่ง ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560 ทั้งนี้ การจัดประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 2 ครั้ง มีขึ้นก่อนการเข้าดำรงตำแหน่งของนายธงชัย อานันโทไทย

5.3.8 การประชุมของกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการที่มีผู้บริหารมีการประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอกตามความเหมาะสมโดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือฝ่ายจัดการเข้าร่วมในการประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้สอบถามและปรึกษาปัญหาต่างๆ ได้อย่างอิสระ ทั้งที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ หรือเรื่องอื่นๆ ที่อยู่ในความสนใจ โดยในปี 2560 ได้มีการประชุมของกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหารในเดือนพฤศจิกายนรวม 1 ครั้ง

5.3.9 รายงานของคณะกรรมการ

1. รายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบผู้ถือหุ้นในงบการเงินของบริษัทฯ ตลอดจนสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี คณะกรรมการบริษัทฯ มีความพึงพอใจว่างบการเงินของบริษัทฯ ถูกจัดทำขึ้นอย่างรอบคอบตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยมีผู้สอบบัญชีทำการสอบทานงบการเงินรายไตรมาสทุกไตรมาส รวมทั้งตรวจสอบงวดปีอย่างครบถ้วน ยิ่งไปกว่านั้นคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงยังได้ทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงินและการควบคุมภายใน โดยตรงอย่างเป็นอิสระร่วมกับผู้สอบบัญชี ข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับงบการเงินถูกเปิดเผยอย่างชัดเจน และครบถ้วนในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

การกำกับดูแลกิจการ

รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง" ของแบบ 56-1 และภายใต้หัวข้อ "ความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ" และ "ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน" ของรายงานประจำปีของบริษัทฯ

2. รายงานการประชุม

รายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้ถูกบันทึกให้ครอบคลุมสาระสำคัญต่างๆ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน โดยใส่ข้อคิดเห็น ประเด็นซักถามต่างๆ ของกรรมการไว้อย่างชัดเจน และมีระบบจัดเก็บรายงานการประชุม พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมต่างๆ อย่างดีและปลอดภัย

5.3.10 การพัฒนากฎหมายและผู้บริหาร

บริษัทฯ ส่งเสริม สนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้มีการพัฒนาตนเองอยู่เสมอ โดยผ่านการเข้าร่วมการสัมมนา และอบรมจากหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต. เป็นต้น โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งเอกสารการสัมมนาและอบรมให้เป็นระยะๆ นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้จัดส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องให้กรรมการเพื่อให้ได้รับทราบข้อมูลที่ทันต่อเหตุการณ์และใช้ประกอบในการตัดสินใจ โดยในปี 2560 นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ กรรมการอิสระ ได้เข้าร่วมการสัมมนาในเรื่อง "The Audit Committee's Role in Compliance and Ethical Culture Oversight" จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และ "เตรียมความพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน" จัดโดยบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์และนายธงชัย อานันโทไทย กรรมการอิสระ ได้เข้าร่วมการสัมมนาในเรื่อง "ธุรกิจในยุคแห่งความผันแปรผิดปกติ" จัดโดยบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

สำหรับประวัติการฝึกอบรมของกรรมการ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ "เอกสารแนบ 1" ของแบบ 56-1 และ หัวข้อ "คณะกรรมการบริษัทฯ คณะผู้บริหาร หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท และเลขานุการของบริษัทฯ" ของรายงานประจำปีของบริษัทฯ

5.3.11 การปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ จึงได้จัดข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เช่น รายงานประจำปี และกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับกรรมการใหม่ เพื่อที่กรรมการใหม่จะได้รับทราบถึงข้อบังคับ กฎระเบียบ และข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเพียงพอก่อนปฏิบัติหน้าที่

เพื่อเป็นการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลที่เป็นความลับและมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไปในทางที่ไม่ถูกต้องนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัตินโยบายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งห้ามมิให้กรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานของบริษัทฯ ทุกท่านทุกระดับตำแหน่งเปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับและมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อผลประโยชน์ส่วนตัว หรือเหตุผลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในขณะที่ยังครอบครองข้อมูลภายในที่เป็นความลับ และมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน ตลอดจนระยะเวลาปลอดการใช้ข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน (Embargo Period) ซึ่งหมายถึงระยะเวลา 2 สัปดาห์ก่อนและจนถึงวันประกาศผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ ในแต่ละไตรมาสของ 3 ไตรมาสแรก และระยะเวลา 1 เดือนก่อนและจนถึงวันประกาศผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ ประจำปี โดยได้เผยแพร่แนวนโยบายและเงื่อนไขระยะเวลาปลอดการใช้ข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน (Embargo Period) ให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ทราบเป็นรายปีและรายไตรมาส เพื่อให้ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวโดยเคร่งครัด ข้อมูลที่เป็นความลับและมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จะถูกจำกัดอยู่แค่เฉพาะกับกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงเท่านั้น การฝ่าฝืนการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวมีโทษทางวินัยตามระเบียบการปฏิบัติงาน นอกเหนือจากนโยบายดังกล่าว บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการควบคุมดูแลการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส และให้เป็นไปตามกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

เศรษฐกิจและสถานการณ์การท่องเที่ยวในประเทศไทย

เนื่องจากรายได้ส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ มาจากธุรกิจการท่องเที่ยวและธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทย การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับทั้งสภาพเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทย รวมถึงธุรกิจการท่องเที่ยวในประเทศไทย เหตุการณ์ต่างๆ อาทิเช่น เส้นัของประเทศไทยในฐานะที่เป็นจุดมุ่งหมายของนักท่องเที่ยว สภาวะเศรษฐกิจถดถอย การก่อการร้าย ภัยธรรมชาติ การเพิ่มขึ้นของอาชญากรรม ความวุ่นวายในประเทศ หรือการแพร่ระบาดของโรคต่างๆ ล้วนแล้วแต่ส่งผลกระทบต่อการท่องเที่ยวในประเทศไทยหรือการลดลงของมูลค่าอสังหาริมทรัพย์ในจังหวัดภูเก็ต และอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ได้

สถานการณ์ทางการเมืองที่ไม่แน่นอน

ธุรกิจการท่องเที่ยวในประเทศไทยได้รับผลกระทบในเชิงลบในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมาจากสภาวะการเมืองที่ตึงเครียดอย่างต่อเนื่อง เหตุการณ์เหล่านี้ได้ถูกเผยแพร่ไปยังนานาประเทศและทำให้เกิดภาพลักษณ์ในเชิงลบต่อประเทศไทยในแง่ความปลอดภัยในการเดินทางเข้ามาของนักท่องเที่ยวต่างชาติและนักลงทุนในการเข้ามาลงทุน สถานการณ์ทางการเมืองในประเทศที่ไม่แน่นอน อาจส่งผลกระทบในเชิงลบต่อธุรกิจการท่องเที่ยวและความอ่อนไหวของนักลงทุน

การพึ่งพาตลาดลูกค้าหลัก

การพึ่งพาตลาดหลักทำให้เกิดความเสี่ยงเมื่อตลาดนั้นเกิดภาวะถดถอยโดยส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของโรงแรม หากไม่สามารถหาตลาดอื่นมาทดแทนได้ทันทั่วทั้งปี เช่นเดียวกับโรงแรมทั้งหลายในประเทศไทย ตลาดนักท่องเที่ยวชาวรัสเซียและชาวจีนได้กลายเป็นตลาดหลักสำคัญของกลุ่มบริษัทฯ ในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา วิกฤตการณ์ทางการเงินของรัสเซียในปี 2558 ทำให้จำนวนนักท่องเที่ยวชาวรัสเซียที่เดินทางไปภูเก็ตในช่วงฤดูกาลท่องเที่ยวที่สำคัญน้อยลงเป็นอย่างมาก ซึ่งส่งผลกระทบต่อโรงแรมในภูเก็ตของกลุ่มบริษัทฯ ทำให้ตลาดจีนเป็นตลาดหลักที่สำคัญ ปี 2559 บริษัทฯ ไม่ได้รับผลกระทบจากธุรกิจทัวร์จีนศูนย์เหรียญ และในช่วงปลายปี 2559 และ 2560 นักท่องเที่ยวชาวรัสเซียได้กลับมาเข้าพักโรงแรม ซึ่งเป็นสัญญาณที่ดี เพราะตลาดรัสเซียเป็นตลาดที่มีความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง อย่างไรก็ตาม ตลาดนักท่องเที่ยวรัสเซียไม่ได้เป็นตลาดสำคัญของธุรกิจโรงแรมในกรุงเทพฯ ด้วยเหตุนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะแสวงหาตลาดนักท่องเที่ยวอื่นๆ มาทดแทนเพื่อให้สามารถดำรงไว้ซึ่งจำนวนฐานลูกค้า ขณะที่รัสเซียเลือกประเทศไทยเป็นวันหยุดปลายทางที่มีความปลอดภัยและความน่าเชื่อถือมากกว่าประเทศอียิปต์และประเทศตุรกี ซึ่งเป็นตลาดที่ต้องนำมาพิจารณาถึงผลกระทบหากนักท่องเที่ยวชาวรัสเซียที่เข้ามามีความไม่แน่นอนในอนาคต

ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากกับสถาบันการเงิน ลูกหนี้การค้ำระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมจากธนาคาร แต่เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ จึงประเมินว่าไม่มีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย ที่มีนัยสำคัญตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินบริษัทฯ จึงมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์เพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

อัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินบาทต่อสกุลเงินของจีน สหรัฐฯ รัสเซีย สหราชอาณาจักรและสกุลเงินอื่นๆ ของตลาดยุโรปมีแนวโน้มจะส่งผลกระทบต่อราคาสินค้าและบริการ และอำนาจการใช้จ่ายใช้สอยของกลุ่มบริษัทฯ ในตลาดเหล่านี้

กรรมสิทธิ์ในที่ดิน

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมาได้มีข้อถกเถียงเป็นอย่างมากในประเทศไทยเกี่ยวกับความถูกต้องของกรรมสิทธิ์การถือครองที่ดินตามเอกสารสิทธิ์ แม้ว่าบริษัทฯ จะมีความมั่นใจว่าบริษัทในกลุ่มถือครองกรรมสิทธิ์ในที่ดินทั้งหมดที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจหรือที่ดินสำหรับการขายในประเทศไทยอย่างถูกต้อง แต่บริษัทฯ ไม่สามารถรับประกันได้ว่าจะไม่มียุทธศาสตร์หรือกลุ่มบุคคลใดได้แย้งในกรรมสิทธิ์เหล่านั้น ถึงแม้ว่าการโต้แย้งในกรรมสิทธิ์ดังกล่าวจะไม่ประสบผลสำเร็จ แต่กระนั้นก็อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทยหากผู้ที่มีความกังวลว่ากลุ่มบริษัทฯ จะไม่สามารถโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินถูกต้องให้ได้

กฎหมายแรงงานไทย

พนักงานส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัท มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย กฎหมายแรงงานในประเทศไทยให้การคุ้มครองแรงงานเป็นอย่างมาก กฎหมายแรงงานได้ห้ามมิให้บริษัทโดยทั่วไปให้พนักงานออกโดยมิได้จ่ายเงินชดเชย เว้นแต่พนักงานผู้นั้นจะประพฤติตนไม่เหมาะสม ละเว้นการปฏิบัติตามหน้าที่ หรือมีความไม่ซื่อสัตย์สุจริต ด้วยเหตุนี้กลุ่มบริษัท จึงมีมาตรการที่จำกัดในการลดจำนวนพนักงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ลดต้นทุน หรือเพื่อบรรลุลักษณะที่คล้ายคลึงกันในช่วงที่เกิดวิกฤตการณ์เมื่อไม่นานนี้ อาทิเช่น วิกฤตเศรษฐกิจโลก กลุ่มบริษัท ก็มีได้ให้พนักงานออกแต่อย่างใด แต่ได้นำโครงการสมัครใจลาหยุดงานโดยไม่รับเงินเดือนมาใช้แทน กลุ่มบริษัท คาดว่าในอนาคตอาจจะมีข้อจำกัดในการใช้โครงการการลาออกโดยสมัครใจต่างๆ ซึ่งกลุ่มบริษัท จะต้องจ่ายค่าชดเชยเป็นจำนวนมากรวมทั้งใช้มาตรการอื่นๆ ที่คล้ายคลึงกัน ซึ่งพนักงานที่ถูกเลือกอาจจะเลือกที่จะลาออกโดยแลกกับเงินชดเชยที่จะจ่ายให้เป็นเงินก้อนรวมทั้งผลประโยชน์อื่นๆ

ความเสี่ยงในการดำเนินงานธุรกิจโรงแรม

โรงแรมต่างๆ ของกลุ่มบริษัท ต่างก็มีความเสี่ยงจากการดำเนินงานในธุรกิจการให้บริการ โดยความเสี่ยงดังกล่าวประกอบด้วย

- ฤดูกาลของธุรกิจท่องเที่ยวขึ้นอยู่กับปริมาณการท่องเที่ยวและการเดินทางของกลุ่มธุรกิจ/การค้า ที่แตกต่างกันตลอดทั้งปี ด้วยเหตุนี้ รายได้ของกลุ่มบริษัท จึงมีแนวโน้มที่จะผันผวนในระหว่างปี
- คู่แข่งขันจากโรงแรมรีสอร์ทแห่งใหม่ๆ ทั้งในประเทศและภายในภูมิภาค
- รูปแบบการท่องเที่ยวและความนิยมของแหล่งท่องเที่ยวที่อาจเปลี่ยนแปลงไป
- การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขระเบียบทางกฎหมายในประเทศไทย
- จำนวนห้องพักในพื้นที่หรือภูมิภาคเดียวกันที่มีมากเกินไปจนมีความต้องการหรือความต้องการห้องพักของลูกค้าที่ลดลงในช่วงเวลาจะส่งผลกระทบต่อในเชิงลบต่ออัตราการเข้าพักและราคาห้องพัก
- การเปลี่ยนแปลงโดยรวมทั้งสภาพเศรษฐกิจในภูมิภาคและท้องถิ่น ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อค่าใช้จ่ายใช้สอยของผู้บริโภคและวิถีการท่องเที่ยวของประชาชนและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจไม่ก่อให้เกิดรายได้ที่เพิ่มขึ้น
- สภาพทางการเมืองในภูมิภาคและท้องถิ่น รวมทั้งสภาพสังคมซึ่งมีผลกระทบต่อความต้องการซื้อ อำนาจซื้อของตลาด เช่น อาชญากรรม ความไม่สงบในสังคมและการก่อการร้าย
- การแพร่ระบาดของโรคซึ่งมีผลกระทบต่อการเดินทางและธุรกิจการท่องเที่ยว
- ค่าเตือนภัยเกี่ยวกับการท่องเที่ยวที่เตือนให้ประชาชนชะลอ และ/หรือหลีกเลี่ยงการเดินทางท่องเที่ยว
- การเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
- ความสะดวกในการเดินทางเข้าประเทศไทยและโดยเฉพาะอย่างยิ่งจำนวนเที่ยวบินมายังประเทศไทยและจังหวัดภูเก็ต
- สภาพภูมิอากาศที่แปรปรวนและภัยทางธรรมชาติ

ความเสี่ยงในการดำเนินงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของกลุ่มบริษัท มีความเสี่ยงสืบเนื่องจากการดำเนินงานในธุรกิจ โดยความเสี่ยงดังกล่าวประกอบด้วย

- การเปลี่ยนแปลงโดยรวมทั้งสภาพเศรษฐกิจในภูมิภาคและท้องถิ่น สถานการณ์ทางการเมือง ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อค่าใช้จ่ายใช้สอยของผู้บริโภคและความเชื่อมั่นในตลาดอสังหาริมทรัพย์
- ความลำบากในการจัดหาเงินทุนของผู้ซื้อชาวต่างชาติจากธนาคารท้องถิ่น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความต้องการซื้ออสังหาริมทรัพย์ในอนาคต
- ความสามารถในการสร้างผลตอบแทนการลงทุนที่ยั่งยืนซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความต้องการของอสังหาริมทรัพย์ในอนาคต
- การเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อราคาและความสามารถในการซื้ออสังหาริมทรัพย์ของชาวต่างชาติ
- การพัฒนาการออกแบบอสังหาริมทรัพย์ที่มีนวัตกรรมและรูปแบบใหม่ๆ เพื่อการดึงดูดผู้ซื้อ
- การจัดให้มีบริการหลังการขายที่มีคุณภาพสูงเพื่อรักษาความแข็งแกร่งของความสัมพันธ์กับลูกค้าอสังหาริมทรัพย์และความพอใจของผู้ซื้อ
- การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขระเบียบทางกฎหมายในประเทศไทยซึ่งอาจมีผลต่อข้อจำกัดของผู้ซื้อการพัฒนาที่ดินในอนาคตหรือรูปแบบการเสนอขายอสังหาริมทรัพย์
- ต้นทุนการก่อสร้างที่สูงขึ้นอาจส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรจากการดำเนินงานหากไม่สามารถปรับราคาขายขึ้นได้
- ความสามารถในการจัดหาและคงไว้ซึ่งผู้รับเหมาก่อสร้างอาคารที่มีความสามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพได้ตรงตามกำหนดเวลา

ปัจจัยต่างๆ เหล่านี้สามารถส่งผลกระทบต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัท ฝ่ายจัดการจึงได้ให้ความสนใจในเรื่องต่างๆ อย่างใกล้ชิดเพื่อจะสามารถนำกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัท มาปรับใช้ได้ทันทั่วทั้งที่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงใดๆ ที่มีผลต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน

ธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง จำนวนที่จ่ายและรับและเงื่อนไขของธุรกรรมได้กล่าวไว้ในหมายเหตุ 9 ในงบการเงินโดยแสดงสรุปรวมเป็นกลุ่มตามประเภทของรายการ

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับรายการสำคัญซึ่งมีขนาดของรายการเกินกว่า 1 ล้านบาท ได้แก่ ชื่อของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำรายการ รายละเอียดมีดังต่อไปนี้

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และบริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2560

(หน่วย: ล้านบาท)

	ผู้รับ	ผู้จ่าย	มูลค่าในปี 2560	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของความสัมพันธ์	ธุรกรรมที่มีส่วนได้เสียร่วม	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม							
เบิกเงินเรียกเก็บแทนระหว่างรีสอร์ท	LBTG	LBTH	2	BTH	B	ESHL, HRH	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระหนี้ของลูกค้าที่พักในโรงแรม
เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	TWPL	TWPC	5	-	-	CSH, KCH	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน
ค่าเช่าค่าบริการรับ	TWPL	TWPC	20	-	-	CSH, KCH	ค่าเช่าสำนักงานใหญ่ของบริษัท
ขายสินค้า	LBTG	LBTH	1	BTH	B	ESHL, HRH	อาคารอยู่ในทำเลดีและมีสิ่งอำนวยความสะดวกครบครัน
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน							
ค่าธรรมเนียมบัตรเครดิตรับ	TWPL	BTRS(T)	1	BTRS(T)	C	CH, CSH, ESHL, KCH	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระหนี้ของลูกค้าที่พักในโรงแรม
คืนเงินเรียกเก็บแทนระหว่างรีสอร์ท	BTRS(T)	BGL	12	BTRS(T)	C	CH, CSH, ESHL, KCH	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระหนี้ของลูกค้า
	BTRS(T)	LBTL	45	BTRS(T)	C	CH, CSH, ESHL, KCH	เพื่อสนับสนุนการเป็นรีสอร์ททริบวงจรรองของลาгунаภูเก็ต
	BTRS(T)	LVL	1	BTRS(T)	C	CH, CSH, ESHL	
	BTRS(T)	TWPL	22	BTRS(T)	C	CH, CSH, ESHL, KCH	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระหนี้ของลูกค้าที่พักในโรงแรม
เบิกเงินเรียกเก็บแทนระหว่างรีสอร์ท	AVCI	PCRI	1			DM	อำนวยความสะดวกในการจ่ายชำระหนี้ของลูกค้าที่พักในโรงแรม
ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ	LRH	BTRS(T)	1	BTRS(T)	C	CSH, ESHL, KCH	ให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคในการบริหารและบริการในเรื่องของเทคโนโลยีสารสนเทศ, ฝ่ายบุคคล, และบริการการทำความสะอาด
	LRH	BTHR(T)	1	BTRS(T)	C	CSH, ESHL	ปันส่วนค่าใช้จ่ายของแผนกที่ใช้ร่วมกัน
ค่าธรรมเนียมการจัดการจ่าย	BTHR	BTG(T)	3	BTH	A, B	ESHL	สำหรับการใช้เครื่องหมายการค้าและสิทธิ์อื่นที่เกี่ยวข้องกับ "บันยัน ทรี" และ "อังสนา"

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และบริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2560 (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	ผู้รับ	ผู้จ่าย	มูลค่าในปี 2560	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของความสัมพันธ์	กรรมการที่มีส่วนได้เสียร่วม	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
ค่าธรรมเนียมการจัดการจ่าย	BTHR	BGL	25	BTH	B	ESHL	สำหรับการใช้เครื่องหมายการค้าและสิทธิอื่นเกี่ยวข้องกับ "อังสนา"
	BTHR	LBTL	20	BTH	B	ESHL	สำหรับการใช้เครื่องหมายการค้าและสิทธิอื่นเกี่ยวข้องกับ "บันยันทรี"
	BTHR	LVL	2	BTH	B	ESHL	สำหรับการใช้เครื่องหมายการค้าและสิทธิอื่นเกี่ยวข้องกับ "อังสนา"
	BTHR	PKRD	2	BTH	B	ESHL	สำหรับการใช้เครื่องหมายการค้าและสิทธิอื่นเกี่ยวข้องกับ "แคสเซีย"
	BTHR	TWPL	32	BTH	B	ESHL	สำหรับการใช้เครื่องหมายการค้าและสิทธิอื่นเกี่ยวข้องกับ "บันยันทรี"
	BTHR(T)	BGL	34	BTRS(T)	C	CSH, ESHL	มีความเชี่ยวชาญในการจัดการโรงแรม
	BTHR(T)	LBTL	35	BTRS(T)	C	CSH, ESHL	ค่าธรรมเนียมในการจัดการเป็นไปตามมาตรฐานธุรกิจ
	BTHR(T)	LVL	2	BTRS(T)	C	CSH, ESHL	
	BTHR(T)	PKRD	4	BTRS(T)	C	CSH, ESHL	
	BTHR(T)	TWPL	46	BTRS(T)	C	CSH, ESHL	
	BTMG	BGL	17	BTH	B	ESHL	เป็นการทำการตลาดส่วนกลาง เพื่อส่งเสริมชื่อเสียงโรงแรมในเครือ "อังสนา"
	BTMG	LBTL	20	BTH	B	ESHL	เป็นการทำการตลาดส่วนกลาง เพื่อส่งเสริมชื่อเสียงโรงแรมในเครือ "บันยันทรี"
	BTMG	LVL	2	BTH	B	ESHL	เป็นการทำการตลาดส่วนกลาง เพื่อส่งเสริมชื่อเสียงโรงแรมในเครือ "อังสนา"
	BTMG	PKRD	2	BTH	B	ESHL	เป็นการทำการตลาดส่วนกลาง เพื่อส่งเสริมชื่อเสียงโรงแรมในเครือ "แคสเซีย"
	BTMG	TWPL	21	BTH	B	ESHL	เป็นการทำการตลาดส่วนกลาง เพื่อส่งเสริมชื่อเสียงโรงแรมในเครือ "บันยันทรี"
	GPS	LRH	2	BTH	B	ESHL	ค่าธรรมเนียมการจัดการจ่าย สำหรับ โครงการ คาหวา บันยัน ทรี เอกเพนชั่น แคสเซีย 2 ลาภูน่า ปาร์ค ทาวเฮาส์
ซื้อบัตรกำนัลสปาและบัตรกำนัลแกลเลอรี	BTS	BGL	1	BTH	B	CSH, ESHL	ซื้อบัตรกำนัลสำหรับใช้บริการใน บันยัน ทรี สปา และอังสนา สปา หรือใช้ในการซื้อสินค้าในร้าน บันยัน ทรี แกลเลอรี และอังสนา แกลเลอรี เพื่อเป็นสวัสดิการให้กับผู้บริหาร
	BTS	LBTL	2	BTH	B	CSH, ESHL	
	BTS	LRH	3	BTH	A	CSH, ESHL	
	BTS	LSC	1	BTH	B	CSH	
	BTS	TWPL	1	BTH	B	CSH, ESHL	

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และบริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2560 (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	ผู้รับ	ผู้จ่าย	มูลค่าในปี 2560	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของความสัมพันธ์	ธุรกรรมที่มีส่วนได้เสียร่วม	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
ขายสินค้า	BTG(T)	HVRS	5	BTH	A, B	ESHL	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม
	BTG(T)	BTRS(T)	1	BTRS(T)	C	CH, CSH, ESHL, KCH, KO	ซื้อของใช้สำหรับกิจการสปา และร้านค้าสปา
	BTG(T)	MAPL	3	BTH	A, B	ESHL	ซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม
	BTG(T)	MBPL	2	BTH	A, B	ESHL	
	BTG(T)	PTMB	1	BTH	A, B	ESHL	
	BTG(T)	PTBH	6	TRL	C	KCH	
	BTG(T)	VM	4	BTH	A, B	ESHL	
	BTG(T)	WLH	1	BTH	A, B	CSH, ESHL	ซื้อของใช้สำหรับกิจการสปา และร้านค้าสปา
	LBTG	WLH	2	BTH	B	CSH, ESHL, HRH	
เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	AVCI	PTBH	3	TRL	C	DM	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน
	BTG(S)	BTS	4	BTH	A, B	ESHL	
	BTG(T)	BTRS(T)	1	BTRS(T)	C	CH, CSH, ESHL, KCH, KO	
	BTG(T)	BTS	8	BTH	A, B	CSH, ESHL	
	LBTL	BTH	1	BTH	A, B	-	
	LBTL	BTHR(T)	1	BTRS(T)	C	CSH, ESHL	
	LBTL	BTI	1	BTH	B	ESHL	
	LBTL	BTRS(T)	6	BTRS(T)	C	CH, CSH, ESHL, KCH	
	LBTL	CMGL	1	BTH	B	ESHL	
	LBTL	PCRI	1	BTH	B	ESHL	
	LBTL	BDTP	1	BTH	B	ESHL	
	LGL	LVCL	6	BTH	B	-	
	LRH	BTH	2	BTH	A	APV, KPH	
	LRH	BTHR(T)	4	BTRS(T)	C	CSH, ESHL	
	LRH	BTRS(T)	1	BTRS(T)	C	CSH, ESHL, KCH	
	PKRD	PCRI	1	BTH	B	ESHL	
	TWPL	BTH	1	BTH	A	-	

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัท และบริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2560 (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	ผู้รับ	ผู้จ่าย	มูลค่าในปี 2560	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของความสัมพันธ์	กรรมการที่มีส่วนได้เสียร่วม	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	TWPL	BTRS(T)	5	BTRS(T)	C	CH, CSH, ESHL, KCH	
	TWPL	BTHR	2	BTH	B	ESHL	
จ่ายชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	ADPL	LBTL	1	BTH	B	ESHL	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน
	BTH	LRH	1	BTH	A	APV, KPH	
	BTH	BTG(S)	7	BTH	A	-	
	BTHR	LBTL	2	BTH	B	ESHL	
	BTHR	BGL	3	BTH	B	ESHL	
	BTHR	BTG(S)	1	BTH	A	ESHL	
	BTHR	LRH	1	BTH	A	ESHL	
	BTHR	TWPL	4	BTH	B	ESHL	
	BTHR	PKRD	3	BTH	B	ESHL	
	BTRS(T)	BTG(T)	11	BTRS(T)	C	CH, CSH, ESHL, KCH, KO	
	BTS	LRH	6	BTH	C	CSH, ESHL	
	BTRS(T)	LBTL	4	BTRS(T)	C	CH, CSH, ESHL, KCH	
	BTRS(T)	LSC	1	BTRS(T)	C	CH, CSH,	
	BTRS(T)	LGL	3	BTRS(T)	C	CH, CSH,	
	PTBH	AVCI	5	TRL	C	DM	
	WLH	LBTL	4	BTH	C	CSH, ESHL	
	WLH	LBTG	1	BTH	C	CSH, ESHL, HRH	
ค่าเช่าค่าบริการรับ	BGL	BTRS(T)	3	BTRS(T)	C	CH, CSH, ESHL, KCH	อัสสนา สปา เป็นสปาที่มีชื่อเสียงซึ่งช่วยเสริมภาพพจน์และด้านการตลาดของโรงแรม
	LBTL	BTRS(T)	14	BTRS(T)	C	CH, CSH, ESHL, KCH	บันยัน ทรี สปา เป็นสปาที่มีชื่อเสียงซึ่งช่วยเสริมภาพพจน์และด้านการตลาดของโรงแรม
	PKRD	BTRS(T)	1	BTRS(T)	C	CH, CSH, ESHL, KCH	อัสสนา สปา เป็นสปาที่มีชื่อเสียงซึ่งช่วยเสริมภาพพจน์และด้านการตลาดของโรงแรม
	TWPL	BTRS(T)	10	BTRS(T)	C	CH, CSH, ESHL, KCH	บันยัน ทรี สปา เป็นสปาที่มีชื่อเสียงซึ่งช่วยเสริมภาพพจน์และด้านการตลาดของโรงแรม
	TWPL	TDC	2	-	-	HRH	ค่าเช่าสำนักงานใหญ่ของบริษัท อาคารอยู่ในทำเลดีและมีสิ่งอำนวยความสะดวกครบครัน

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และบริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2560 (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	ผู้รับ	ผู้จ่าย	มูลค่าในปี 2560	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของความสัมพันธ์	ธุรกรรมที่มีส่วนได้เสียร่วม	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
ผลตอบแทนการให้เช่าหน่วยห้องพักในโรงแรม	CGL	PTBH	4	TRL	C	-	ซื้อห้องพักในโรงแรมอังสนา รีสอร์ท แอนด์ สปา บินตัน เพื่อดำเนินการธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ โดยได้รับผลตอบแทนการเช่าที่ดินทดแทนในช่วงก่อนจะนำห้องพักนั้นไปทำธุรกิจ
ค่าบริการในการดำเนินการโรงแรมรับ	LSC	BTRS(T)	5	BTRS(T)	C	CH, CSH	เป็นหน่วยงานกลางในการอำนวยความสะดวกและให้บริการส่วนกลางแก่ธุรกิจต่างๆ ในลาลูน่า ภูเก็ต
ค่าอบรมพนักงานขาย	BTHR(T)	BGL	3	BTRS(T)	C	CSH, ESHL	เป็นหน่วยงานกลางในการจัดอบรมแก่พนักงาน ลาลูน่า ภูเก็ต และปันส่วนค่าใช้จ่ายตามจริง
	BTHR(T)	LBTL	3	BTRS(T)	C	CSH, ESHL	
	BTHR(T)	LSC	1	BTRS(T)	C	CSH	
	BTHR(T)	PKRD	1	BTRS(T)	C	CSH, ESHL	
	BTHR(T)	TWPL	1	BTRS(T)	C	CSH, ESHL	
เงินปันผลจ่าย	BTH	BTG(T)	22	BTH	A,B	-	เงินปันผลจ่าย
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	BTG(S)	SLJS	6	BTH	A,B	ESHL	ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
	LBTL	SLJS	211	BTH	B	ESHL	
รายการธุรกิจกับผู้บริหารและกรรมการ	LGL	CSH	8	CSH	กรรมการ LGL	-	ขายอสังหาริมทรัพย์
	TWR	CSH	21	CSH	กรรมการ TWR	-	
	KPH	LRH	1	KPH	กรรมการ LRH	-	ผลตอบแทนการให้เช่าหน่วยห้องพักในโรงแรม
	CSN	LRH	1	CSN	คู่สมรส KPH	-	

รายการธุรกิจภายในกลุ่มบริษัท โดยบริษัทแห่งหนึ่งมีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10 ในปี 2560

(หน่วย: ล้านบาท)

	ผู้รับ	ผู้จ่าย	มูลค่าในปี 2560	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของความสัมพันธ์	ธุรกรรมที่มีส่วนได้เสียร่วม	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
เรียกเก็บเงินแทนระหว่างรีสอร์ท	BTG(T)	BGL	1	BTH	A, B	AS, CH, CSH, ESHL, KCH, KW, SDR	อำนวยความสะดวกในการชำระเงินของลูกค้าเพื่อสนับสนุนการเป็นรีสอร์ทครบวงจรของ ลาгуน่า ภูเก็ต
	BTG(T)	LBTL	8	BTH	A, B	AS, CH, CSH, ESHL, KCH, SDR	
	BTG(T)	LGL	3	BTH	A, B	AS, CH, CSH, ESHL, KCH, KW SDR	
	BTG(T)	TWPL	4	BTH	A, B	AS, CH, CSH, ESHL, KCH, SDR	อำนวยความสะดวกในการชำระเงินของลูกค้าที่พักในโรงแรม
ซื้อสินค้า	BTG(T)	LBTG	1	BTH	A, B	CSH, ESHL	เป็นการจัดซื้อสินค้าส่วนกลาง เพื่อช่วยอำนวยความสะดวกในการสั่งซื้อของจำนวนมากได้ในราคาที่เหมาะสม ซื้อของใช้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม
	BTG(T)	BTG(S)	1	BTH	A, B	CSN, ESHL, SDR	
	BTG(T)	BGL	7	BTH	A, B	AS, CH, CSH, ESHL, KCH, KW, SDR	
	BTG(T)	LBTL	9	BTH	A, B	AS, CH, CSH, ESHL, KCH, SDR	
	BTG(T)	LVL	1	BTH	A, B	AS, CH, CSH, ESHL, SDR, KW	
	BTG(T)	PKRD	1	BTH	A, B	AS, CH, CSH, ESHL, KCH, SDR	
	BTG(T)	TWPL	15	BTH	A, B	AS, CH, CSH, ESHL, KCH, SDR,	
เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	BTG(S)	BTG(T)	5	BTH	A, B	CSN, ESHL, SDR	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน
	LBTL	BTG(T)	1	BTH	A, B	AS, CH, CSH, ESHL, KCH, SDR	
	TWPL	BTG(T)	1	BTH	A, B	AS, CH, CSH, ESHL, KCH, SDR	
ค่าเช่าและค่าบริการ	LBTL	BTG(T)	2	BTH	A, B	AS, CH, CSH, ESHL, KCH, SDR	อำนวยความสะดวกแก่โรงแรม โดยมีร้านค้าปลีกชั้นนำ
	TWPL	BTG(T)	3	BTH	A, B	AS, CH, CSH, ESHL, KCH, SDR	

หมายเหตุ:
A ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
B ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทใหญ่ (LRH)
C บริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ LRH เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน

ชื่อย่อบริษัท

ADPL	บริษัท อาคิเทรฟ ดีไซน์ แอนด์ แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด	LGL	บริษัท ลาภาน่า แกรนด์ จำกัด
AVCI	บริษัท เอวีซี อินโดนีเซีย จำกัด	LHC	บริษัท ลาภาน่า ฮอลิเคย์ คลับ จำกัด
BGL	บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	LRH	บริษัท ลาภาน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
BTDP	บริษัท บันยันทรี ดีเวลลอปเมนต์ No.1 จำกัด	LSC	บริษัท ลาภาน่า เซอร์วิส จำกัด
BTG(S)	บริษัท บันยันทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด	LVCL	บริษัท ลาภาน่า เวียดนาม จำกัด
BTG(T)	บริษัท บันยันทรี แกลเลอรี (ประเทศไทย) จำกัด	LVL	บริษัท ลาภาน่า วิลเลจ จำกัด
BTH	บริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด	MAPL	บริษัท มัลดีฟ อังสนา จำกัด
BTHR	บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	MBPL	บริษัท มัลดีฟ เบย์ จำกัด
BTHR(T)	บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด	PCRI	พีที แคสเซีย รีสอร์ท อินเวสเมนต์
BTI	บริษัท บันยันทรี อินเวสเมนต์ จำกัด	PKRD	บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ท ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด
BTMG	บริษัท บันยันทรี มาร์เก็ตติ้ง กรุ๊ป จำกัด	PTBH	บริษัท ปันตัน โฮเทล จำกัด
BTRS(T)	บริษัท บันยันทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด	PTMB	บริษัท แมเนจเม้นท์ บันยันทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด
BTS	บริษัท บันยันทรี สปา จำกัด	SLJS	บริษัท แซงจัวร์ ลีเจีย (S) จำกัด
CGL	บริษัท เชียร์ โกลเดน จำกัด	TDC	บริษัท สำปะหลังพัฒนา จำกัด
CMGL	บริษัท คลับเมเนจเม้นท์ จำกัด	TRL	บริษัท ทropicอล รีสอร์ท จำกัด
GPS	บริษัท จีพีเอส ดีเวลลอปเมนต์ เซอร์วิส จำกัด	TWPC	บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
HVRS	บริษัท ฮิล วิว รีสอร์ท (เชย์เซล) จำกัด	TWPL	บริษัท ไทยวาฟลาซ่า จำกัด
LBTG	บริษัท ลิเจีย บันยันทรี แกลเลอรี เทรดิง จำกัด	TWR	บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด
LBTH	บริษัท ลิเจีย บันยันทรี โฮเทล จำกัด	VM	บริษัท วัปปินเวสต์ มัลดีฟ จำกัด
LBTL	บริษัท ลาภาน่า บันยันทรี จำกัด	WLH	บริษัท หวันหุย เลเซอร์ เฮลท์ (เชียงใหม่) จำกัด

ชื่อย่อกรรมการ

APV	นายเอเรียล พี วีร่า
AS	นางสาวอารีวรรณ ศรีวิฑูพงษ์
CH	นายควน เซท
CSH	นายชานคราร์ ชานคราน
CSN	นางเชียง ซี งอ แคลร์
DM	นายดีจูนันตี มัสสุ
ESHL	นายเอ็คคี่ ซี ฮ็อก โล
HRH	นายโฮ เรน ฮวา
KCH	นายโฮ กวงจิง
KPH	นายโฮ กวงปิง
KO	นางกิงกาญจน์ โอฟารากาญจนิ
KW	นายกนต์ธีร์ วรพิทยุต
SDR	นายสจ๊วต เควิด เรคคิง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน

ราคาประเมิน / ค่าเช่าที่เปรียบเทียบกับบุคคลภายนอก

ประเภทรายการ	เหตุผลของการทำรายการ
การเช่า - ร้านค้าย่อย	<ul style="list-style-type: none"> - อัตราค่าเช่าคิดเป็นตารางเมตร ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับราคาตลาด - การเช่าพื้นที่ส่วนใหญ่ของบันยัน ทรี แกลเลอรี สเปา และห้องอาหาร จะทำสัญญากำหนดเป็นอัตราร้อยละของยอดขายที่ได้รับ โดยจะแยกเจรจากับผู้บริหารของโรงแรมแต่ละแห่ง - สัญญาของสเปาที่ทำกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันก็มีโครงสร้างการเรียกเก็บค่าเช่าตามอัตราร้อยละของยอดขายที่ได้รับเช่นเดียวกัน ซึ่งเป็นนโยบายการเช่าโดยทั่วไปที่กลุ่มบันยัน ทรี ใช้อยู่
การเช่า - พื้นที่สำนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> - อัตราค่าเช่าเป็นอัตราเดียวกับราคาตลาด โดยส่วนใหญ่เป็นอัตราในระดับสูงหากเปรียบเทียบกับอาคารประเภทเดียวกันในทำเลใกล้เคียงกัน - ข้อกำหนดและเงื่อนไขในสัญญา จะคล้ายคลึงกับของลูกค้านายอื่นๆ และใกล้เคียงกับในตลาด - ค่าบริการจะแยกทำสัญญากับค่าเช่าตามเหตุผลทางด้านภาษี
การเช่า - ที่ดิน	<ul style="list-style-type: none"> - อัตราค่าเช่าที่ดินจะมีความแตกต่างกันมากในตลาดขึ้นอยู่กับที่ตั้งและประเภทของที่ดิน - การคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิของค่าเช่าที่เรียกเก็บ มีการนำมาเปรียบเทียบกับมูลค่าที่ดินที่ประเมินโดยบริษัทประเมินทรัพย์สินอิสระ

ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

เป็นนโยบายของกลุ่มบริษัทฯ ที่ต้องการให้มีความแน่ใจว่าการเข้าทำรายการระหว่างกันจะต้องไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนั้นหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแต่ละหน่วยงาน จะรายงานรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นทั้งหมดเป็นรายไตรมาสซึ่งเป็นรายการที่ได้รับการสอบทานแล้วโดยฝ่ายจัดการ รายการระหว่างกันรายการใหม่ซึ่งจะเกิดขึ้นจะถูกแยกแยะและนำเสนอให้ผู้บริหารระดับที่สูงกว่าทราบเพื่อขออนุมัติการเข้าทำรายการต่อผู้บริหารระดับสูง กรรมการหรือผู้ถือหุ้น ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ด. นอกจากนี้รายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญซึ่งจะเกิดขึ้นใหม่ทั้งหมดก็จะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ความเห็น รวมทั้งแสดงความเห็นของรายการว่าเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปและอยู่บนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน หลังจากที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงแล้วก็จะนำเสนอขออนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น ซึ่งหากมีกรรมการท่านหนึ่งท่านใดเป็นผู้มีส่วนได้เสีย กรรมการท่านนั้นจะไม่เข้าร่วมอนุมัติรายการดังกล่าว

นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

เป็นความตั้งใจของกลุ่มบริษัทฯ ที่จะพยายามลดจำนวนรายการระหว่างกันหากสามารถกระทำได้ อย่างไรก็ตามจากลักษณะโครงสร้างและลักษณะธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ทำให้การลดรายการระหว่างกันที่มีอยู่ในปัจจุบันเป็นไปได้ยาก ดังนั้นกลุ่มบริษัทฯ จึงมีนโยบายที่จะตรวจสอบรายการระหว่างกันในปัจจุบันและที่จะเกิดขึ้นในอนาคตทุกรายการเพื่อให้มั่นใจว่าเป็นรายการที่มีความจำเป็น เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปและอยู่บนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

คดีพิพาทสัญญาซื้อขายอาคารชุด นายหน้าและตัวแทน ละเมิดและเรียกค่าเสียหาย

คดีหมายเลขที่ 2290/2552 ระหว่าง

นิติบุคคลอาคารชุด อัลลามาโนคา 1 และ เจ้าของห้องชุด จำนวน 9 ราย

บริษัท ลาภานา แกรนด์ จำกัด, บริษัท บางเทา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด,

บริษัท บางเทา (1) จำกัด บริษัท บางเทา (2) จำกัด และ กรรมการบริษัท อีก 10 คน

"โจทก์"

"จำเลย"

ความเป็นมา

เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2552 โจทก์ได้ยื่นฟ้องบริษัทในเครือบริษัท ลาภานา รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) จำนวน 4 บริษัท และกรรมการบริษัท อีก 10 คน โดยโจทก์อ้างในคำฟ้องว่า โจทก์ได้ซื้อห้องชุดของอาคารชุดอัลลามาโนคา 1 จากบริษัท ลาภานา แกรนด์ จำกัด ระหว่างปี 2534 ถึง 2538 โดยในสัญญาซื้อขายระบุว่าโครงการมีที่ดินประมาณ 20 ไร่ แต่ในหนังสือสำคัญจดทะเบียนอาคารชุดอัลลามาโนคา 1 ระบุว่าที่ดินจำนวน 9 ไร่ 2 งาน 9 ตารางวา ดังนั้น ถือว่าจำเลยผิดสัญญาซื้อขาย โจทก์จึงเรียกร้องให้จำเลยโอนที่ดินตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายจำนวน 10 ไร่ 3 งาน 97.1 ตารางวา ให้กับนิติบุคคลอาคารชุดอัลลามาโนคา 1 ในฐานะโจทก์ที่ 10 หรือชดเชยเงินจำนวน 131,913,000 บาท แทนในกรณีที่ไม่สามารถโอนที่ดินได้ และโจทก์ยังได้ฟ้องเรียกค่าเสียหายอีกจำนวน 55,685,895 บาท สำหรับการละเมิดการใช้ที่ดินที่ควรจะเป็นทรัพย์สินส่วนกลางของนิติบุคคลอาคารชุดอัลลามาโนคา 1 ซึ่งรวมจำนวนเงินที่โจทก์เรียกร้องทั้งสิ้น 187,598,895 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีภายหลังวันฟ้องจนกว่าจำเลยจะได้ชำระเสร็จสิ้น พร้อมกันนี้โจทก์ ยังได้ฟ้องกรรมการบริษัททั้งในอดีตและปัจจุบันอีก 10 คน เป็นจำเลยที่ 5 ถึง 14 ในฐานะที่เป็นตัวแทนของบริษัททั้ง 4 บริษัท จึงต้องร่วมกันรับผิดชอบฟ้องด้วย เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2554 โจทก์ได้ยื่นคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราวต่อศาล เพื่อขอให้ศาลมีคำสั่งห้ามไม่ให้จำเลยจำหน่าย จ่าย โอน และแก้ไขเปลี่ยนแปลงทางทะเบียนโฉนดที่ดินทั้ง 9 แปลงของจำเลยที่มีข้อพิพาทอยู่ในคดีนี้กับสำนักงานที่ดิน ในระหว่างที่คดีนี้ยังอยู่ในการพิจารณาของศาล เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2555 ศาลมีคำสั่งห้ามไม่ให้จำเลยจำหน่าย จ่าย โอน และแก้ไขเปลี่ยนแปลงทางทะเบียนโฉนดที่ดินทั้ง 9 แปลงตามคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราวของโจทก์

โจทก์และจำเลยได้ดำเนินการสืบพยานเสร็จสิ้นแล้ว ศาลได้กำหนดวันนัดฟังคำพิพากษาในวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2557 แต่ในวันดังกล่าว ศาลชั้นต้นจังหวัดภูเก็ตได้มีคำสั่งเลื่อนนัดอ่านคำพิพากษาเป็นวันที่ 28 มีนาคม 2557 แต่ในวันดังกล่าว ศาลชั้นต้นจังหวัดภูเก็ตได้มีคำสั่งเลื่อนนัดอ่านคำพิพากษาเป็นวันที่ 30 พฤษภาคม 2557 และวันที่ 30 พฤษภาคม 2557 ศาลชั้นต้นจังหวัดภูเก็ตได้มีคำสั่งเลื่อนนัดอ่าน คำพิพากษาเป็นวันที่ 27 มิถุนายน 2557

ในวันที่ 27 มิถุนายน 2557 ศาลชั้นต้นได้พิพากษาสั่งให้จำเลยโอนที่ดินจำนวน 9 แปลง เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 10 ไร่ 3 งาน 97.1 ตารางวา ให้แก่โจทก์หรือในกรณีที่ไม่สามารถโอนที่ดินได้ให้จำเลยชำระค่าเสียหายจำนวน 131,913,000 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจำเลยจะได้ชำระเสร็จสิ้น ให้จำเลยชดเชยค่าเสียหายจากการนำที่ดินโฉนดเลขที่ 7257 และ 7264 จำนวน 2 แปลง ไปใช้ประโยชน์จำนวน 5,890,956 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจำเลยจะได้ชำระเสร็จสิ้น ให้จำเลยชดเชยค่าเสียหายจำนวน 16,000.79 บาทต่อวัน นับตั้งแต่วันที่ฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะโอนที่ดินดังกล่าวให้แล้วเสร็จ และให้จำเลยชดเชยค่าทนายความให้แก่โจทก์เป็นจำนวน 500,000 บาท ในวันที่ 17 กรกฎาคม 2557 จำเลยยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลาอุทธรณ์ ศาลมีคำสั่งอนุญาตให้ขยายระยะเวลาอุทธรณ์จนถึงวันที่ 27 สิงหาคม 2557 เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2557 จำเลยยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลาอุทธรณ์ครั้งที่ 2 ศาลมีคำสั่งอนุญาตให้ขยายระยะเวลาอุทธรณ์จนถึงวันที่ 27 พฤศจิกายน 2557 และเมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2557 จำเลยยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลาอุทธรณ์ครั้งที่ 3 ศาลมีคำสั่งอนุญาตให้ขยายระยะเวลาอุทธรณ์จนถึงวันที่ 27 มกราคม 2558

เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2558 ที่ผ่านมา จำเลยได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลชั้นต้นและศาลมีคำสั่งรับอุทธรณ์ของจำเลยเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โจทก์ได้ยื่นขอขยายกำหนดเวลายื่นคำแก้อุทธรณ์ครั้งที่ 1, 2, 3 และ 4 ซึ่งศาลได้มีคำสั่งอนุญาตให้ขยายกำหนดเวลาในการยื่นคำแก้อุทธรณ์จนถึงวันที่ 9 เมษายน 2558, วันที่ 8 พฤษภาคม 2558, วันที่ 7 มิถุนายน 2558 และวันที่ 6 กรกฎาคม 2558 ตามลำดับ เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2558 โจทก์ได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์และคำคัดค้านคำขอทุเลาการบังคับคดีของจำเลย ศาลจังหวัดภูเก็ตได้นัดฟังคำสั่งศาลอุทธรณ์เกี่ยวกับคำคัดค้านคำขอ

ทุเลาการบังคับคดีของบริษัท ในวันที่ 15 ตุลาคม 2558 ซึ่งในวันดังกล่าวศาลอุทธรณ์ได้มีคำสั่งให้บริษัทวางหลักประกันจำนวน 36,000,000 บาท เพื่อเป็นประกันสำหรับค่าเสียหายที่ศาลชั้นต้นได้พิพากษาให้บริษัทชำระให้กับโจทก์ ศาลจังหวัดภูเก็ตได้นัดพิจารณารายละเอียดหลักประกันอีกครั้ง ในวันที่ 18 ธันวาคม 2558 บริษัทมีความประสงค์นำที่ดินของบริษัทในเครือซึ่งอยู่ที่จังหวัดเชียงรายมาวางเป็นหลักประกัน ในวันที่ 18 ธันวาคม 2558 ศาลได้พิจารณานุญาตให้บริษัทนำที่ดินที่จังหวัดเชียงรายมาวางเป็นหลักประกันได้

บริษัทได้โอนกรรมสิทธิ์ที่ดินที่พิพาทจำนวนสองแปลงให้กับโจทก์แล้วเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2557 และวันที่ 27 พฤษภาคม 2558 ตามลำดับ เพื่อระงับจำนวนค่าเสียหายรายวันตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้น ซึ่งจำนวนค่าเสียหายรายวันคำนวณจนถึงวันที่โอนกรรมสิทธิ์ที่ดินทั้งสองแปลงเป็นเงินจำนวน 30,115,853 บาท

เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2559 ศาลอุทธรณ์ได้พิพากษาแก้สั่งให้จำเลยโอนที่ดินจำนวน 8 แปลง (เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 4 ไร่ 1 งาน 90.9 ตารางวา) จากทั้งหมด 9 แปลง (เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 10 ไร่ 3 งาน 97.1 ตารางวา) ตามที่ศาลชั้นต้นได้พิพากษาไว้ให้แก่โจทก์ ศาลอุทธรณ์ภาค 8 ยังตัดสินว่าจำเลยไม่ได้ทำละเมิดต่อโจทก์ในการนำที่ดินไปใช้ประโยชน์ ดังนั้นจำเลยจึงไม่ต้องชดเชยค่าเสียหายให้กับโจทก์ ในวันที่ 13 พฤษภาคม 2559 14 กรกฎาคม 2559 และ 15 กันยายน 2559 จำเลยยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลายื่นขออุทธรณ์ฎีกาและยื่นฎีกา ศาลมีคำสั่งอนุญาตให้ขยายระยะเวลาจนถึงวันที่ 19 กรกฎาคม 2559 19 กันยายน 2559 และ 4 ตุลาคม 2559 ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2559 บริษัทได้ยื่นคำร้องขออุทธรณ์ฎีกาและฎีกาคือศาลฎีกา และเมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2559 บริษัทได้ยื่นคำคัดค้านคำร้องของโจทก์ที่ขออุทธรณ์ฎีกา

เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2561 โจทก์และบริษัทได้ลงนามในสัญญาประนีประนอมยอมความเพื่อที่จะยุติข้อพิพาทในคดีนี้เรียบร้อยแล้ว และเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 ทนายความของทั้งโจทก์และบริษัทได้ร่วมกันยื่นคำร้องต่อศูนย์ไกล่เกลี่ยและประนอมข้อพิพาทในศาลฎีกาเพื่อขอให้ศาลฎีกามีคำพิพากษายอมให้เป็นไปตามสัญญาประนีประนอมยอมความนี้

สถานการณ์ปัจจุบัน

ปัจจุบันคดีนี้อยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

ความเห็นของนักกฎหมาย

คู่ความทั้งสองฝ่ายมีความประสงค์ขอให้ศาลฎีกามีคำพิพากษายอมให้เป็นไปตามสัญญาประนีประนอมยอมความ ศาลฎีกาย่อมไม่ขัดเจตนารมณ์ของคู่ความทั้งสองฝ่ายแต่อย่างใด และจะมีคำพิพากษายอม

ความเห็นของผู้บริหาร

มีความเห็นเช่นเดียวกับความเห็นของนักกฎหมาย

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงของบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน และได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ดังนี้

- สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายใน รายงานที่เกี่ยวข้อง และการปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องทั้งหมด
- เสนอแนะแผนการตรวจสอบพิเศษต่อผู้ตรวจสอบภายใน
- ให้คำแนะนำแก่ฝ่ายจัดการในเรื่องที่เกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- เสนอแนะการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ และค่าสอบบัญชี
- สอบทานหรือหารือนโยบายเกี่ยวกับการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง รวมถึงขั้นตอนที่ฝ่ายจัดการได้ดำเนินการในการติดตามและควบคุมจากความเสี่ยงดังกล่าว และ
- สอดส่องและกำกับดูแลให้เกิดความมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงยังคงดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง

ในระหว่างปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้ประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง โดยมีผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ ผู้ตรวจสอบภายใน และฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อสอบทานการปฏิบัติตามหลักการมาตรฐานทางการเงินบัญชี และหลักการการควบคุมภายใน ก่อนการอนุมัติรายงานทางการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี ในการประชุมดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงยังได้หารือกับผู้ตรวจสอบภายในเพื่อสอบทาน และให้คำแนะนำเกี่ยวกับสิ่งที่ตรวจพบ ตลอดจนติดตามเรื่องสืบเนื่องจากแผนงานการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้ให้ความเห็นชอบแก่ผู้ตรวจสอบภายในให้ดำเนินการระหว่างปี 2560 เพื่อให้แน่ใจว่าการตรวจสอบมีความเพียงพอและเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาแนวทางและแผนการสอบบัญชี

กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมในการประชุมทุกครั้งที่ได้จัดขึ้นในปี 2560 เว้นแต่การประชุมในเดือนพฤษภาคม สมาชิกหนึ่งท่านติดภารกิจที่กำหนดไว้ก่อนหน้านี้ที่จะได้รับการแต่งตั้ง ทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

ในด้านการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้สอบทานทะเบียนข้อมูลความเสี่ยงในหน่วยงานหลักของบริษัทฯ ร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ในระหว่างการสอบทานคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้ให้คำแนะนำในมาตรการบรรเทาความเสี่ยงที่ได้ตรวจพบและได้ตรวจสอบถึงความต่อเนื่องของการดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ว่ายังคงมีความเพียงพอและเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีความพึงพอใจต่อการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ ที่มีความเพียงพอและมีประสิทธิภาพ ทั้งด้านการสนับสนุนการปฏิบัติงานของกลุ่มฯ และสามารถทำให้ผู้สอบบัญชีภายนอกให้ความเห็นต่อการเงินของบริษัทฯ ได้ว่าได้นำเสนออย่างถูกต้องตามควรในสาระสำคัญต่างๆ ทั้งสถานะด้านการเงินและผลประโยชน์ แม้ว่าคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงจะตรวจพบข้อบกพร่องบางประการด้านการควบคุมภายในในระหว่างการสอบทาน แต่ข้อบกพร่องดังกล่าวมิได้ถือเป็นข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ได้มีความตื่นตัวในเรื่องดังกล่าวและได้ดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องดังกล่าวอย่างเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่า การบริหารความเสี่ยงเป็นที่เข้าใจและถือปฏิบัติเป็นอย่างดีทั่วทั้งองค์กร และมีการจัดวางระบบเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงยังคงดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีความพึงพอใจต่อการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้ง มีความพึงพอใจต่อการสนับสนุนและการพัฒนาการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่องของบริษัทฯ ดังนั้น เพื่อเป็นการแสดงถึงคำมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงจึงได้เสนอแนะให้บริษัทฯ เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์ที่จะต่อสู้กับการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนเสนอแนะนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ซึ่งบริษัทฯ ได้เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และในปี 2560 บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายต่อต้านการ

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

คอร์รัปชันเพื่อส่งเสริมการปฏิบัติที่ชัดเจนในเรื่องการต่อต้านการคดโกงและการคอร์รัปชันในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ

ถึงแม้กลุ่มบริษัทฯ จะมีโครงสร้างที่มีความซับซ้อนซึ่งมีปมเหตุจากการผสมผสานของธุรกิจรีสอร์ทและโรงแรมต่างๆ ที่ลาคูน่าภูเก็ตให้ครบวงจรที่ทำให้เกิดรายการเกี่ยวโยงกัน คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีความพึงพอใจต่อรายการเกี่ยวโยงกันที่เกิดขึ้นในปี 2560 ตามที่ได้สอบถามว่าได้ดำเนินการไปอย่างยุติธรรมและสมเหตุสมผลและเป็นรายการที่อยู่บนพื้นฐานเหมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน โดยอาศัยหลักการตลาดเสรีระหว่างคู่สัญญา

ผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายยังคงเป็นเป้าหมายหลักในการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้สอบถามผลการดำเนินงานและรายงานทางการเงินต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อความโปร่งใสและความครบถ้วนถูกต้อง ซึ่งจากการดำเนินการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีความพึงพอใจต่อการแก้ไขปัญหาเรื่องต่างๆ ที่เกิดขึ้นทั้งกับฝ่ายจัดการ ผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้ตรวจสอบภายในภายใต้กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้แต่งตั้ง นายโสภณ เพิ่มศิริวัลลภ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3182 และ/หรือ นางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3516 และ/หรือ นางสาวสรพร เกษอาคม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5659 และ/หรือ นางสาวพิมพ์ใจ มานิตขจรกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4521 และ/หรือ นางสาวสุนนา พันธุ์พงษ์สานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5872 ของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีประจำปี 2561 โดยเสนอค่าสอบบัญชีเท่ากับ 850,000 บาท



นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

20 กุมภาพันธ์ 2561

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง เกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทฯ

ในระหว่างปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้ประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง จากอำนาจหน้าที่ดังกล่าวคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้สอบทานการปฏิบัติงานของทั้งผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ การสอบทานนี้เป็นไปตามแผนงานการตรวจสอบซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้ให้ความเห็นชอบล่วงหน้าเป็นประจำทุกปี ตลอดจนได้สอบทานในเรื่องอื่นใดเพิ่มเติมตามที่เห็นสมควร

ตลอดปี 2560 บริษัทฯ จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรในกลุ่มบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) มีการสอบทานการควบคุมความเสี่ยงในทะเบียนข้อมูลความเสี่ยง (risk registers) อย่างจริงจังเพื่อบรรเทาความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นอกจากนี้ ได้มีการสอบทานเอกสารขั้นตอนของการควบคุมภายในเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ มีกระบวนการและการควบคุมที่เพียงพอ

จากการสอบทานดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงมีความพึงพอใจต่อการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ ที่มีความเพียงพอและมีประสิทธิผล ทั้งด้านการสนับสนุนการปฏิบัติงานของกลุ่มฯ และสามารถทำให้ผู้สอบบัญชีภายนอกให้ความเห็นต่อการเงินของบริษัทฯ ได้ว่า ได้นำเสนอย่างถูกต้องตามควรในสาระสำคัญต่างๆ ทั้งสถานะด้านการเงินและผลประกอบการ



นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัท

จากรายงานที่ได้จัดทำโดยผู้สอบบัญชี คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าการควบคุมด้านบัญชีภายในของบริษัท มีความเพียงพอ และสามารถ
ทำให้ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นต่อการเงินบริษัท สำหรับปีสิ้นสุด 2560 ได้ว่าถูกต้องตามควร คณะกรรมการบริษัท ยังได้เห็นชอบและ
รับรองรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงในเรื่องระบบการควบคุมภายใน และสรุปว่าไม่พบจุดอ่อนเป็นสาระสำคัญใน
ระบบการควบคุมภายในของบริษัท



นายโฮ กวงปิง
ประธานกรรมการบริษัท

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อยางานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และหมายเหตุประกอบงบการเงินด้วย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้สอบทานงบการเงินโดยพิจารณาจากรายงานและจากการทำงานของผู้อยู่สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ คือ บริษัท สำนักงาน
อืวาย จำกัด รวมทั้งจากรายงานและการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ซึ่งได้หารือกับฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ในเรื่อง
ต่างๆ โดยละเอียด คณะกรรมการบริษัทฯ มีความพึงพอใจที่ไม่พบจุดอ่อนที่เป็นสาระสำคัญในการควบคุมภายในด้านบัญชี ระบบการควบคุม
ภายใน และมาตรฐานการปฏิบัติงานและการดำเนินงานของบริษัทฯ (Standard Operating Procedures)

ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จึงสามารถสรุปได้ว่างบการเงินประจำปี 2560 ได้จัดทำอย่างรอบคอบเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป
ซึ่งได้แสดงฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่ออย่างถูกต้องสมบูรณ์ในทุกจุดที่เป็นสาระสำคัญ



นายโฮ กวงปิง
ประธานกรรมการบริษัทฯ



รายงานทางการเงิน

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนี้ด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้จากกิจการโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

เนื่องจากรายได้จากกิจการโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็นบัญชีที่มีสาระสำคัญที่สุดในงบกำไรขาดทุนรวม และเป็นตัวชี้วัดหลักในแง่ผลการดำเนินงานทางธุรกิจซึ่งผู้บริหารและผู้ใช้งบการเงินให้ความสนใจ นอกจากนี้ภาวะการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นในธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในจังหวัดภูเก็ตซึ่งเป็นพื้นที่ตั้งหลัก ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ได้ส่งผลกระทบอย่างมากต่อผลประกอบการของกลุ่มบริษัท ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการ

- ประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตาม การควบคุมภายในที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ที่ตอบสนองต่อความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น
- สุ่มตัวอย่างสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้เพื่อตรวจสอบว่าการรับรู้รายได้เป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาของกลุ่มบริษัท และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบที่เกี่ยวข้องกับรายได้ที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- สอบทานใบลดหนี้และการกลับรายการรายได้ที่เกิดขึ้นภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี

- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป (Journal voucher)

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคารและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทแสดงที่ดินและอาคารด้วยราคาที่เป็นใหม่และแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยฝ่ายบริหารได้ว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระในการประเมินมูลค่ายุติธรรมดังกล่าว การประเมินราคาที่เป็นใหม่ของที่ดินและอาคารและมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนนั้นเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากบัญชีที่ดิน อาคารและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมีมูลค่าที่มีสาระสำคัญที่สุดในงบแสดงฐานะการเงินรวม และในการประเมินมูลค่ายุติธรรมนั้นต้องอาศัยดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับข้อสมมติฐานและการประมาณการที่สำคัญต่างๆ ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17 และ 18 ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับการแสดงมูลค่าของที่ดิน อาคารและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ข้าพเจ้าได้ประเมินการประมาณการมูลค่ายุติธรรมที่ฝ่ายบริหารใช้ ซึ่งกระบวนการตรวจสอบมีดังนี้

- ทำความเข้าใจระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของที่ดินอาคารและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- พิจารณาความเป็นอิสระและความรู้ความสามารถของผู้ประเมินราคาอิสระ
- พิจารณาขอบเขตและวัตถุประสงค์ในการว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระ รวมถึงความเหมาะสมของแบบจำลองหรือวิธีการและข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมิน
- สอบถามฝ่ายบริหารและผู้ประเมินราคาอิสระและสอบทานเกี่ยวกับข้อสมมติฐานหลักและวิธีการที่ผู้ประเมินราคาอิสระใช้ในการคำนวณหามูลค่ายุติธรรม
- เปรียบเทียบความสม่ำเสมอของแบบจำลองหรือวิธีการที่ใช้ในการประเมินและข้อสมมติฐานหลักกับรอบปีบัญชีก่อน
- สอบทานความครบถ้วนถูกต้องของข้อมูลนำเข้าที่ฝ่ายบริหารจัดเตรียมให้ผู้ประเมินราคาอิสระใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม
- สอบทานการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคารและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

การขายเงินลงทุนและการปรับโครงสร้างส่วนได้เสียในบริษัทร่วม - บริษัท ลิเจีย บันย่น ทรี โฮเทล จำกัด

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัท ลาภูน่า บันย่น ทรี จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ตกลงขายหุ้นในบริษัท ลิเจีย บันย่น ทรี โฮเทล จำกัด (บริษัทร่วม) ในสัดส่วนร้อยละ 24.52 และได้ปรับโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทร่วมดังกล่าวส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 24.52 เป็นการถือหุ้นในบริษัท บันย่น ทรี โฮเทล จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 10.69 ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับรายการดังกล่าว เนื่องจากเป็นรายการที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินโดยรวมและมีความซับซ้อนในการรับรู้รายการขายและรายการที่เกี่ยวข้องกับการปรับโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทร่วมดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้สอบถามฝ่ายบริหารถึงลักษณะและวัตถุประสงค์ในการเข้าทำรายการขายและการปรับโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทร่วมดังกล่าว รวมถึงการพิจารณาของฝ่ายบริหารในการรับรู้รายการขายและรายการที่เกี่ยวข้องกับการปรับโครงสร้างการถือหุ้นว่าเป็นไปตามข้อกำหนดในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัท ลาภูน่า บันย่น ทรี จำกัด ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการอนุมัติรายการขายและการปรับโครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าว ตรวจสอบราคาขายกับเอกสารประกอบการขายและการรับเงิน ตรวจสอบเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการปรับโครงสร้างการถือหุ้น นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบความถูกต้องของการรับรู้รายการขายและรายการที่เกี่ยวข้อง การวัดมูลค่าเงินลงทุนและการบันทึกรายการที่เกี่ยวข้องกับการปรับโครงสร้างการถือหุ้น ตลอดจนสอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการนี้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่กำกับดูแลต้องการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง ในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าวและการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่กำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อการดำเนินการอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชีข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล ข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไมตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่อการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่กำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบการเงินในงวดปัจจุบัน และกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

Sar Lomn -

รศพร เคชอคม

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5659

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 22 กุมภาพันธ์ 2561

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	1,009,981,428	669,769,787	40,237,700	18,206,259
เงินลงทุนชั่วคราว - เงินฝากประจำระยะสั้น		13,006,461	12,885,011	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	704,568,196	671,731,602	46,323,003	182,268,078
สินค้าคงเหลือ	10	112,597,365	114,938,229	-	-
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	11	3,985,979,399	3,539,955,487	127,156,741	120,224,314
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12	138,879,245	156,820,494	14,796,410	20,638,146
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		5,965,012,094	5,166,100,610	228,513,854	341,336,797
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากสถาบันการเงินระยะยาวที่มีภาระค้ำประกัน	7	41,189	41,189	-	-
เงินฝากประจำระยะยาว		2,178,200	2,178,200	2,178,200	2,178,200
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	13	322,174,524	393,400,576	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	4,242,655,371	4,269,025,777
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	15	928,399,146	1,082,787,678	777,454,049	777,454,049
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	16	606,364,594	606,364,594	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	9	-	-	978,000,629	1,116,000,629
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	17	1,165,333,970	1,149,510,731	185,726,984	186,037,559
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18	11,299,858,680	11,742,223,905	60,216,180	55,671,829
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	31	98,127,654	83,964,488	-	-
ค่าความนิยม	14	407,903,881	407,903,881	-	-
สิทธิการเช่า	19	11,460,947	14,206,019	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		76,852,868	76,666,384	1,290,452	1,300,854
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		14,918,695,653	15,559,247,645	6,247,521,865	6,407,668,897
รวมสินทรัพย์		20,883,707,747	20,725,348,255	6,476,035,719	6,749,005,694

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	510,000,000	515,000,000	260,000,000	265,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	21	924,894,679	819,841,816	34,521,104	34,285,427
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	518,609,850	590,860,000	500,000	-
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	497,979,879	-	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		38,182,203	43,802,222	-	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		812,247,751	391,616,838	179,933	490,555
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	22	166,557,930	163,639,624	7,892,350	9,821,525
รวมหนี้สินหมุนเวียน		3,468,472,292	2,524,760,500	303,093,387	309,597,507
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	9	-	-	346,000,000	746,680,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	2,207,869,615	2,456,960,726	74,125,000	-
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน	24	-	495,913,040	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	25	55,168,000	59,611,030	14,787,472	14,906,073
ประมาณการหนี้สินระยะยาว - ประมาณการหนี้สินเกี่ยวกับคดีฟ้องร้อง	41	41,017,534	40,575,712	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	31	2,339,128,136	2,356,960,085	117,208,534	107,470,687
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		111,373,992	105,264,828	5,568,349	5,742,444
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		4,754,557,277	5,515,285,421	557,689,355	874,799,204
รวมหนี้สิน		8,223,029,569	8,040,045,921	860,782,742	1,184,396,711
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 211,675,358 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		2,116,753,580	2,116,753,580	2,116,753,580	2,116,753,580
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 166,682,701 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		1,666,827,010	1,666,827,010	1,666,827,010	1,666,827,010
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		2,062,460,582	2,062,460,582	2,062,460,582	2,062,460,582
ทุนสำรอง	26	568,130,588	568,130,588	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	28	211,675,358	211,675,358	211,675,358	211,675,358
ยังไม่ได้จัดสรร		2,970,280,205	2,952,374,270	1,531,571,228	1,480,927,234
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		4,922,513,837	4,935,426,870	142,718,799	142,718,799
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		12,401,887,580	12,396,894,678	5,615,252,977	5,564,608,983
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		258,790,598	288,407,656	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		12,660,678,178	12,685,302,334	5,615,252,977	5,564,608,983
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		20,883,707,747	20,725,348,255	6,476,035,719	6,749,005,694

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
รายได้					
รายได้จากกิจการโรงแรม		3,657,314,373	3,483,554,597	38,558,068	39,766,631
รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์		927,254,458	1,305,895,061	542,350	117,450,269
รายได้จากกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน		95,118,935	90,827,134	21,506,254	23,295,595
รายได้อื่น	29	177,876,349	461,380,608	302,722,669	809,209,643
รวมรายได้		4,857,564,115	5,341,657,400	363,329,341	989,722,138
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนของกิจการโรงแรม		2,085,772,044	2,002,259,840	29,920,230	31,991,782
ต้นทุนของกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์		619,146,148	842,835,961	-	65,277,756
ต้นทุนของกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน		43,023,352	49,581,444	6,506,250	6,966,696
ค่าใช้จ่ายในการขาย		408,734,719	359,094,920	892,091	6,868,880
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		1,389,514,749	1,336,405,109	173,317,066	170,457,917
รวมค่าใช้จ่าย		4,546,191,012	4,590,177,274	210,635,637	281,563,031
กำไรก่อนส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		311,373,103	751,480,126	152,693,704	708,159,107
ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	15	(3,121,399)	(49,605,032)	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		308,251,704	701,875,094	152,693,704	708,159,107
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(176,782,230)	(190,195,577)	(48,974,858)	(59,300,084)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		131,469,474	511,679,517	103,718,846	648,859,023
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	31	(68,361,052)	(133,891,494)	(9,737,847)	3,285,174
กำไรสำหรับปี		63,108,422	377,788,023	93,980,999	652,144,197
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		59,535,487	380,251,507	93,980,999	652,144,197
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ		3,572,935	(2,463,484)		
		63,108,422	377,788,023		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	32				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		0.36	2.28	0.56	3.91

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
กำไรสำหรับปี		63,108,422	377,788,023	93,980,999	652,144,197
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน					
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		9,177,173	(3,515,821)	-	-
ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์					
เมื่อขาย - สุทธิจากภาษีเงินได้		-	123,570,087	-	123,570,087
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม	15	(7,657,886)	(28,147,939)	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		1,519,287	91,906,327	-	123,570,087
- สุทธิจากภาษีเงินได้					
รายการที่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน					
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		(2,986,132)	-	-	-
ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์		-	(276,528,032)	-	(519,300,409)
เมื่อขาย - สุทธิจากภาษีเงินได้					
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม		(11,603,614)	-	-	-
รายการที่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี		(14,589,746)	(276,528,032)	-	(519,300,409)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน					
ในภายหลัง					
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่มขึ้น					
- สุทธิจากภาษีเงินได้	27	-	896,971,135	-	5,732,852
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไร		-	896,971,135	-	5,732,852
หรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้					
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(13,070,459)	712,349,430	-	(389,997,470)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		50,037,963	1,090,137,453	93,980,999	262,146,727
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		48,329,907	1,085,442,308	93,980,999	262,146,727
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		1,708,056	4,695,145		
		50,037,963	1,090,137,453		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม													
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ											ส่วนของผู้ถือหุ้น ที่มีอำนาจ ควบคุม ของบริษัทฯย่อย	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรอง	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ		
						กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น							
				จัดสรรแล้ว - สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลต่าง จากการแปลงค่า งบการเงิน ที่เป็นเงินตรา ต่างประเทศ	ส่วนเกินทุน จากการตีราคา สินทรัพย์	ผลกำไร ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง จากเงินลงทุน ในหลักทรัพย์ เพื่อขาย	ส่วนแบ่ง กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น ในบริษัทร่วม	รวม องค์ประกอบอื่น ของ ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	1,666,827,010	2,062,460,582	568,130,588	211,675,358	2,642,748,247	108,622,560	3,921,717,658	152,957,945	56,319,199	4,239,617,362	11,391,459,147	283,712,511	11,675,171,658
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	-	380,251,507	-	-	-	-	-	380,251,507	(2,463,484)	377,788,023
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(2,987,901)	889,284,586	(152,957,945)	(28,147,939)	705,190,801	705,190,801	7,158,629	712,349,430
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	380,251,507	(2,987,901)	889,284,586	(152,957,945)	(28,147,939)	705,190,801	1,085,442,308	4,695,145	1,090,137,453
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 34)	-	-	-	-	(80,006,777)	-	-	-	-	-	(80,006,777)	-	(80,006,777)
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตีราคา สำหรับการขายสินทรัพย์ (หมายเหตุ 27)	-	-	-	-	9,381,293	-	(9,381,293)	-	-	(9,381,293)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,666,827,010	2,062,460,582	568,130,588	211,675,358	2,952,374,270	105,634,659	4,801,620,951	-	28,171,260	4,935,426,870	12,396,894,678	288,407,656	12,685,302,334
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	1,666,827,010	2,062,460,582	568,130,588	211,675,358	2,952,374,270	105,634,659	4,801,620,951	-	28,171,260	4,935,426,870	12,396,894,678	288,407,656	12,685,302,334
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	59,535,487	-	-	-	-	-	59,535,487	3,572,935	63,108,422
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	8,055,920	-	-	(19,261,500)	(11,205,580)	(11,205,580)	(1,864,879)	(13,070,459)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	59,535,487	8,055,920	-	-	(19,261,500)	(11,205,580)	48,329,907	1,708,056	50,037,963
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 34)	-	-	-	-	(43,337,005)	-	-	-	-	-	(43,337,005)	(31,325,114)	(74,662,119)
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตีราคา สำหรับการขายสินทรัพย์ (หมายเหตุ 27)	-	-	-	-	1,707,453	-	(1,707,453)	-	-	(1,707,453)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,666,827,010	2,062,460,582	568,130,588	211,675,358	2,970,280,205	113,690,579	4,799,913,498	-	8,909,760	4,922,513,837	12,401,887,580	258,790,598	12,660,678,178

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
			จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		รวมองค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
					ส่วนเกินทุน จากการตราสารสิทธิ	ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง จากเงินลงทุน ในหลักทรัพย์เนื่องขาย		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	1,666,827,010	2,062,460,582	211,675,358	908,789,814	136,985,947	395,730,322	532,7167,269	5,382,469,033
กำไรสำหรับปี	-	-	-	652,144,197	-	-	-	652,144,197
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	5,732,852	(395,730,322)	(389,997,470)	(389,997,470)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	652,144,197	5,732,852	(395,730,322)	(389,997,470)	262,146,727
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 34)	-	-	-	(80,006,777)	-	-	-	(80,006,777)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,666,827,010	2,062,460,582	211,675,358	1,480,927,234	142,718,799	-	142,718,799	5,564,608,983
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	1,666,827,010	2,062,460,582	211,675,358	1,480,927,234	142,718,799	-	142,718,799	5,564,608,983
กำไรสำหรับปี	-	-	-	93,980,999	-	-	-	93,980,999
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	93,980,999	-	-	-	93,980,999
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 34)	-	-	-	(43,337,005)	-	-	-	(43,337,005)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,666,827,010	2,062,460,582	211,675,358	1,531,571,228	142,718,799	-	142,718,799	5,615,252,977

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	131,469,474	511,679,517	103,718,846	648,859,023
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	363,498,331	340,791,357	7,689,889	5,638,523
ตัดจำหน่ายสิทธิการเช่า	2,558,891	2,661,918	-	-
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นกู้	2,066,840	2,066,840	-	-
ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ (โอนกลับ)	(8,523,135)	19,335,735	1,741,237	130,048
การปรับลดสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	422,893	459,258	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	3,121,399	49,605,032	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	(5,214,829)	(18,887,446)	310,575	12,187,489
ของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน				
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(131,413)	-	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(8,874,822)	1,092,564	(31,770)	2,815
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	7,948,794	-	-	-
ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,421,612	348,503	-	-
โอนกลับผลขาดทุนจากการค้ำของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(5,672,563)	-	-
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(33,153,290)	-
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	(18,552,881)	-
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	(27,837,738)	-	(27,837,738)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	5,354,008	5,364,816	386,701	525,099
รายได้จากการรับประกันอสังหาริมทรัพย์	(12,522,196)	-	-	-
ประมาณการหนี้สินเกี่ยวกับคดีฟ้องร้อง	441,822	443,032	-	-
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจากการโอน	-	(345,660,040)	-	(649,125,512)
เปลี่ยนประเภทเงินลงทุน				
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(17,988,103)	-	(120,041,644)	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(97,745,035)	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(35,649,772)	(41,725,975)	(56,777,607)	(74,106,802)
ดอกเบี้ยจ่าย	176,782,230	190,195,577	48,974,858	59,300,084
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์	510,436,989	684,260,387	(65,735,086)	(24,426,971)
และหนี้สินดำเนินงาน				
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(5,896,519)	(55,583,208)	8,709,709	(12,407,939)
สินค้าคงเหลือ	(14,485,338)	14,087,483	-	-
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(159,604,998)	291,348,102	(6,932,427)	65,277,756
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	18,619,757	57,394,536	9,288,115	9,687,785
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	76,098,952	64,594,788	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(186,483)	(7,207,308)	10,400	51,298
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	114,658,972	(138,133,539)	(3,614,667)	(1,611,095)
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	430,831,638	(154,928,304)	(310,622)	85,860
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3,116,389	23,152,140	(1,929,175)	3,173,258
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(9,797,038)	(9,359,432)	(505,302)	(972,002)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	6,109,165	5,855,817	(174,095)	47,020
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	969,901,486	775,481,462	(61,193,150)	38,904,970
รับดอกเบี้ย	35,621,008	41,681,173	182,271,736	73,588,579
จ่ายดอกเบี้ย	(185,836,627)	(203,560,974)	(45,124,512)	(58,296,444)
จ่ายภาษีเงินได้	(114,453,502)	(132,166,984)	(3,446,379)	(4,419,928)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	705,232,365	481,434,677	72,507,695	49,777,177

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนชั่วคราว - เงินฝากประจำระยะสั้นเพิ่มขึ้น	(121,450)	(2,165,637)	-	-
เงินฝากสถาบันการเงินระยะสั้นที่มีภาระค่าประกันลดลง	-	75,930,055	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	5,727,284	-	146,412,050	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทรวม	211,197,787	-	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	(97,167,493)	-	(97,167,493)
รับเงินปันผลจากเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	27,837,738	-	27,837,738
รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	33,153,290	-
รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในบริษัทรวม	18,552,881	-	18,552,881	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	983,200,000	698,600,000
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	(845,200,000)	(671,800,000)
เงินสดรับสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,205,209	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	(2,205,209)	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับการซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(10,608,410)	(9,862,112)	-	(14,780)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6,804,924	332,469	31,795	2,210
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(197,941,246)	(301,847,070)	(12,234,265)	(3,062,585)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง ณ วันที่ขายบริษัทย่อย	(11,184,518)	-	-	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	22,427,252	(306,942,050)	323,915,751	(45,604,910)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(5,000,000)	(39,803,557)	(5,000,000)	5,000,000
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	-	-	444,520,000	561,800,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	-	-	(845,200,000)	(463,400,000)
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	229,058,096	374,316,950	75,000,000	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(550,399,358)	(615,634,974)	(375,000)	(35,000,000)
จ่ายเงินปันผล	(74,662,119)	(80,006,777)	(43,337,005)	(80,006,777)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(401,003,381)	(361,128,358)	(374,392,005)	(11,606,777)
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศสุทธิ	13,555,405	(3,475,760)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	340,211,641	(190,111,491)	22,031,441	(7,434,510)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	669,769,787	859,881,278	18,206,259	25,640,769
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	1,009,981,428	669,769,787	40,237,700	18,206,259
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทรวม	(7,657,886)	(28,147,939)	-	-
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	264,417,554	31,198,781	-	-
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่มขึ้น	-	1,121,213,919	-	7,166,065
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตีราคาสำหรับการขายสินทรัพย์	1,707,453	9,381,293	-	-
เงินลงทุนในบริษัทรวมเพิ่มขึ้นจากการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน	-	777,454,049	-	777,454,049
ดอกเบี้ยจ่ายที่บันทึกเป็นต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	9,479,164	12,962,497	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ" "LRH") เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งขึ้นและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศสิงคโปร์เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจโรงแรมและธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประกอบด้วยโรงแรม 4 แห่งใน ลาгуน่า ภูเก็ต ได้แก่ อังสนา ลาгуน่า ภูเก็ต, บันยันทรี ภูเก็ต, อังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต และแคว้นเซีย ภูเก็ต ซึ่งตั้งอยู่ที่จังหวัดภูเก็ต และโรงแรมอีกหนึ่งแห่งคือ โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ ตั้งอยู่ในกรุงเทพฯ นอกจากนี้ บริษัทย่อยยังประกอบธุรกิจสนามกอล์ฟภายใต้ชื่อลาгуน่ากอล์ฟภูเก็ต และลาгуน่า กอล์ฟ ปันตัน และธุรกิจร้านขายสินค้าภายใต้ชื่อบันยันทรี แกลเลอรี ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานและร้านค้า และธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พัคคาอากาศ

ที่อยู่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่จดทะเบียนตั้งอยู่ ณ เลขที่ 21/17 บี, 21/17 ซี, 21/65, 21/66 และ 21/68 อาคารไทยวา 1 ชั้น 7, 22 และ 24 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 การแสดงรายการในงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

(ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า "บริษัทฯ") และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า "บริษัทย่อย") ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2560 ร้อยละ	2559 ร้อยละ
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ โดยตรง				
บริษัท บันยันทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด	ขายสินค้า	สิงคโปร์	51.0	51.0
บริษัท บันยันทรี แกลเลอรี (ประเทศไทย) จำกัด	ขายสินค้า	ไทย	51.0	51.0
บริษัท ลาгуน่า บันยันทรี จำกัด ⁽¹⁾	ธุรกิจโรงแรม พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และให้บริการเกี่ยวกับการขายและการตลาดของธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พัคคาอากาศ	ไทย	100.0	100.0

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2560 ร้อยละ	2559 ร้อยละ
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ โดยตรง				
บริษัท ลาгуน่า ฮอลิเคย์ คลับ จำกัด	ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด	ธุรกิจสนามกอล์ฟและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ลาгуน่า เลคส์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	95.0	95.0
บริษัท ลาгуน่า (3) จำกัด	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งโรงแรม	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ลาгуน่าเซอร์วิส จำกัด ⁽²⁾	ให้บริการสาธารณูปโภคและบริการอื่นๆ แก่โรงแรมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	ไทย	72.9	72.9
บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลคิงส์ จำกัด	ธุรกิจลงทุนและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลคิงส์ จำกัด				
บริษัท ลาгуน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด	ธุรกิจให้บริการด้านท่องเที่ยว	ไทย	49.0	49.0
บริษัท ลาгуน่า วิลเลจ จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	100.0	100.0
บริษัท แม่จันทร์พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ถือที่ดินรอการพัฒนาในอนาคต	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ปายสะมาด คิเวลลอปเมนต์ จำกัด	ถือที่ดินรอการพัฒนาในอนาคต	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ท คิเวลลอปเมนต์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจโรงแรม	ไทย	100.0	100.0
บริษัท พีที เอวิชั่น อินโดนีเซีย จำกัด	ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ และสนามกอล์ฟ	อินโดนีเซีย	100.0	100.0
บริษัท ถलगพัฒนา จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.0	50.0
บริษัท ไทยวาวลาซ่า จำกัด	ธุรกิจโรงแรม ให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ไทยวาทาวเวอร์ จำกัด	ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ไทยวาทาวเวอร์ (2) จำกัด	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งโรงแรม	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ทวิน วอเตอร์ส คิเวลลอปเมนต์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด				
บริษัท บางเทา (1) จำกัด	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งสนามกอล์ฟ	ไทย	100.0	100.0
บริษัท บางเทา (2) จำกัด	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งสนามกอล์ฟ	ไทย	100.0	100.0
บริษัท บางเทา (3) จำกัด	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งหอพักพนักงาน	ไทย	100.0	100.0
บริษัท บางเทา (4) จำกัด	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งสนามกอล์ฟ	ไทย	100.0	100.0
บริษัท บางเทา คิเวลลอปเมนต์ จำกัด	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งโรงแรม	ไทย	100.0	100.0
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ลาгуน่าเซ็นทรัล จำกัด	ยังไม่เปิดดำเนินการ	ไทย	85.0	85.0
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท บันยันทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด				
บริษัท ลิเจียง บันยันทรี แกลเลอรี เทรคคิง จำกัด	ขายสินค้า	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	-	51.0
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ลาгуน่า ฮอลิเคย์ คลับ จำกัด				
บริษัท เขียวร์ โกลเคน จำกัด	ธุรกิจลงทุน	ฮ่องกง	100.0	100.0

⁽¹⁾ บริษัท ลาгуน่า บันยันทรี จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 49.0 และถือผ่านบริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด ร้อยละ 51.0

⁽²⁾ บริษัท ลาгуน่าเซอร์วิส จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 24.7 และบริษัทย่อย 2 บริษัท ร้อยละ 48.2

⁽³⁾ บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 85.4 และบริษัทย่อย 2 บริษัท ร้อยละ 14.6 (2559: ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 87.8 และบริษัทย่อย 2 บริษัท ร้อยละ 12.2)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยได้อธิบายไว้ในหมายเหตุข้อ 14

บริษัทย่อยมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ลาอูน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด ในอัตราร้อยละ 49 อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยบันทึกส่วนได้เสียในอัตราร้อยละ 100 ของกำไรหลังจากหักเงินปันผลร้อยละ 15 ของมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นบุริมสิทธิชนิดพิเศษเงินปันผลเพื่อให้เป็นไปตามสัดส่วนการแบ่งกำไรตามข้อบังคับของบริษัทย่อยดังกล่าว

- (ข) บริษัทฯ จะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุนและสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- (ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- (ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- (จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ "ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ" ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- (ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- (ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญ ต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

(ก) รายได้จากกิจการโรงแรม

- รายได้จากกิจการโรงแรมส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้ค่าห้องพัก ค่าขายอาหารและเครื่องดื่ม และบริการที่เกี่ยวข้องอื่น และจะบันทึกเป็นรายได้ตามราคาในใบแจ้งหนี้โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับค่าสินค้าที่ได้ขายและค่าบริการที่ได้ให้บริการแล้วหลังจากหักส่วนลด
- รายได้จากการขายสินค้า (Gallery operation) รับรู้เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบแจ้งหนี้ โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

(ข) รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

- รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์รับรู้เป็นรายได้ทั้งจำนวนเมื่อความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของได้โอนให้แก่ผู้ซื้อแล้วและบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่เกี่ยวข้องในการบริหารอสังหาริมทรัพย์อย่างต่อเนื่องในระดับที่เจ้าของพึงกระทำหรือไม่ได้ควบคุมอสังหาริมทรัพย์ที่ขายไปแล้วทั้งทางตรงและทางอ้อมนอกจากนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถวัดมูลค่าของจำนวนรายได้ได้อย่างน่าเชื่อถือและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของรายการบัญชีนั้น รวมถึงสามารถวัดมูลค่าของต้นทุนที่เกิดขึ้นหรือที่จะเกิดขึ้นอันเนื่องมาจากรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

ถ้าการขายอสังหาริมทรัพย์นั้นเป็นการขายให้แก่ผู้ที่ไม่ถือสัญชาติไทย ที่ดินจะขายภายใต้สัญญาให้เช่าที่ดินระยะยาว ("ผู้เช่า") ซึ่งมีอายุการเช่า 30 ปี และสามารถใช้อิทธิพลต่ออายุได้อีก 2 หรือ 3 ครั้ง ครั้งละ 30 ปี โดยการใช้สิทธิดังกล่าวไม่มีภาระค่าใช้จ่ายใดๆ อีกนอกจากค่าเช่าจ่ายสำหรับการเช่า 30 ปีแรก นอกจากนั้นหากกฎหมายไทยอนุญาตให้ผู้ที่ไม่ถือสัญชาติไทยสามารถถือครองที่ดิน ได้ผู้ให้เช่ายินยอมที่จะขายที่ดินตามสัญญาดังกล่าวให้แก่ผู้เช่าโดยมีค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีสาระสำคัญ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงถือว่าทำให้เช่าที่ดินดังกล่าวเป็นการขายที่ดินตามหลักการทางบัญชีเรื่องเนื้อหาสำคัญกว่ารูปแบบ

- รายได้จากการจำหน่ายเครื่องตกแต่ง

รายได้จากการจำหน่ายเครื่องตกแต่งรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้มีการคิดตั้งเรียบร้อยแล้วตามความต้องการของลูกค้าแล้ว

- รายได้จากการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ

รายได้จากการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ รับรู้เป็นรายได้ทั้งจำนวนเมื่อได้มีการลงนามในสัญญาซึ่งมีผลบังคับทางกฎหมายและบริษัทได้รับชำระเงินค่ารวมกันไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของราคาขายตามสัญญา

(ค) รายได้จากค่าเช่าและค่าบริการ

รายได้จากค่าเช่ารับรู้เป็นรายได้ตามระยะเวลาการเช่า รายได้จากค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

(ง) ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

(จ) เงินปันผล

เงินปันผลถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 ต้นทุนการขายอสังหาริมทรัพย์

ในการคำนวณหาต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำการแบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) ให้กับอสังหาริมทรัพย์ที่ขาย แล้วจึงรับรู้เป็นต้นทุนขายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดขายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.5 ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ต้นทุนการออกแบบ ต้นทุนสาธารณูปโภค ค่าก่อสร้างและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง

4.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าราคาทุนคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อนหรือวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

4.7 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
- ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- ค) เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

บริษัทฯ ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง บริษัทฯ จะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนหรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยวัดมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ดินใหม่อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือราคาที่ดินใหม่หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการค้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินและอาคารในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดให้มีการประเมินราคาสำหรับที่ดินและอาคารโดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ดินใหม่ ทั้งนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายที่จะให้ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวทุกๆ 3 ปี และในระหว่างระยะเวลา 3 ปีนี้ หากมีปัจจัยอื่นใดที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อมูลค่าสินทรัพย์ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะให้มีการประเมินราคาใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระในปีนั้นๆ เพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี "ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์" ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับรู้ราคาที่ลดลงในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลง ซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี "ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์" อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี "ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์"

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหรือราคาที่ดินใหม่ของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	10 - 50	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 15	ปี
เครื่องตกแต่ง ดัดคั่ง และยานพาหนะ	5	ปี
อุปกรณ์ดำเนินงานและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 5	ปี
สนามกอล์ฟ ส่วนปรับปรุงที่ดินและงานตกแต่งภายนอก	5 - 10	ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

บริษัทฯ ตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ ตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่แสดงในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นได้ถูกโอนไปยังกำไรสะสมโดยตรงเมื่อสินทรัพย์หมดอายุใช้งานหรือถูกจำหน่ายออกไป

4.10 สิทธิการเช่าและค่าตัดจำหน่าย

สิทธิการเช่าของหน่วยงานในโรงแรมแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการค้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่าคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสิทธิการใช้งาน 20 ปี

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

4.11 คำนวณการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มาการก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

อัตราดอกเบี้ยตั้งขึ้นเป็นราคาทุนของสินทรัพย์คำนวณจากอัตราดอกเบี้ยถ่วงน้ำหนักของดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีของเงินกู้ยืมเพื่อใช้ในการพัฒนาโครงการ

4.12 ค่าความนิยม

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทฯ จะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทฯ แสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทฯ จะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทฯ จะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทฯ จะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทฯ ไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมได้ในอนาคต

4.13 ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย

ค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินซึ่งเกิดขึ้นก่อนหรือ ณ วันที่ทำสัญญาวงเงินสินเชื่อและก่อนการเบิกถอนเงินกู้ยืมจะถูกบันทึกเป็นค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่ายจะตัดจ่ายตามสัดส่วนของเงินกู้ยืมที่ได้เบิกถอนแล้ว จะแสดงหักจากเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้องและถูกตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามอายุของเงินกู้

ค่าตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่ายรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.14 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.15 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

4.16 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.17 การค้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินการค้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจค้อยค่า และจะทำการประเมินการค้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการค้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดที่เหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการค้อยค่าในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนจากการค้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้

หากในการประเมินการค้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการค้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการค้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการค้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของการกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ตีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

4.18 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิ้นทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิ้นทรัพย์ของบริษัท และบริษัทย่อย เงินที่บริษัท และบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

บริษัท และบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานและตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งบริษัท และบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนั้น บริษัท และบริษัทย่อยจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

บริษัท และบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

4.19 ประมาณการหนี้สิน

บริษัท และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้วและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัท และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัท และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.20 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัท บันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัท และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสิ้นทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสิ้นทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน

บริษัท และบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สิ้นทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีรวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัท จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัท และบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสิ้นทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัท และบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสิ้นทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.21 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอการใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต (ทั้งของธนาคารและคู่สัญญา) สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณอาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินและการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

ค่าเผื่อการค้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะตั้งค่าเผื่อการค้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขายและเงินลงทุนทั่วไป เมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการค้อยค่าการที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยใช้วิธีพิจารณาจากรายได้ เนื่องจากไม่มีราคาในตลาดที่สามารถใช้เทียบเคียงได้ ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้อธิบายไว้ในหมายเหตุข้อ 17

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยแสดงที่ดินและอาคารด้วยราคาที่ตีใหม่ ซึ่งราคาที่ตีใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาดสำหรับที่ดินและใช้เกณฑ์มูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิ (Replacement Cost Approach) หรือเกณฑ์รายได้ (Income Approach) สำหรับอาคาร ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการได้อธิบายไว้ในหมายเหตุ ข้อ 18

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่าหากคาดว่าจะมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยม

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยม ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการค้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดรวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้นๆ ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ ควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณและอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและบันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าวภายใต้ "ประมาณการหนี้สินระยะยาว - ประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวกับการฟ้องร้อง" ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ พิจารณาว่าบริษัทฯ มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในบริษัทร่วมบางบริษัทถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว เป็นสัดส่วนที่น้อยกว่าร้อยละ 20 ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทฯ มีตัวแทนอยู่ในคณะกรรมการบริหารของบริษัทร่วม ซึ่งรวมถึงการมีส่วนร่วมในการ กำหนดนโยบายของบริษัทร่วม

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินสด	7,836	7,712	131	144
เงินฝากธนาคาร	1,002,145	662,058	40,107	18,062
รวม	1,009,981	669,770	40,238	18,206

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำ มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.25 ถึงร้อยละ 0.85 ต่อปี (2559: ร้อยละ 0.25 ถึงร้อยละ 0.85 ต่อปี)

7. เงินฝากสถาบันการเงินระยะยาวที่มีภาระค้ำประกัน

เงินฝากสถาบันการเงินระยะยาวที่มีภาระค้ำประกันเป็นเงินฝากที่จำนำไว้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันวงเงิน การออกหนังสือค้ำประกันของธนาคารสำหรับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้า				
ลูกหนี้การค้ากิจการโรงแรม	256,674	290,920	6,378	8,034
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(7,430)	(52,436)	(3,300)	(1,559)
ลูกหนี้การค้ากิจการโรงแรม - สุทธิ	249,244	238,484	3,078	6,475
ลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์				
- ลูกหนี้ค้ำงวดที่ถึงกำหนดชำระ	51,499	41,083	-	-
ส่วนของลูกหนี้การค้าระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในปี (หมายเหตุ 13)	196,269	204,135	-	-
ลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	247,768	245,218	-	-
ลูกหนี้การค้ากิจการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ - ลูกหนี้ค้ำงวด	114,166	93,485	-	-
ที่ถึงกำหนดชำระและลูกหนี้การค้าจากการให้บริการเกี่ยวกับการขาย และการตลาดของธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ				
ส่วนของลูกหนี้การค้าระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในปี (หมายเหตุ 13)	3,995	5,481	-	-
ลูกหนี้การค้ากิจการขายสิทธิการพักในที่พัก ตากอากาศและการให้บริการ	118,161	98,966	-	-
เกี่ยวกับการขายและการตลาดของธุรกิจขายสิทธิการพักใน				
ที่พักตากอากาศ - สุทธิ				
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	615,173	582,668	3,078	6,475

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)	51,161	39,455	22,969	158,582
ลูกหนี้อื่น	14,451	30,335	56	341
ค่าสินไหมทดแทนจากการประกันภัยค้ำรับ	413	98	-	-
รายได้อื่นค้ำรับ	3,291	2,431	189	175
ดอกเบี้ยค้ำรับ	114	86	67	37
ค่าเช่าค้ำรับ	19,965	16,659	19,964	16,658
รวมลูกหนี้อื่น	89,395	89,064	43,245	175,793
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	704,568	671,732	46,323	182,268

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้ากิจการโรงแรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระเงินได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
อายุหนี้ค้างชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	146,159	126,587	146	163
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 30 วัน	71,024	68,472	139	312
31 - 60 วัน	15,123	11,368	146	306
61 - 90 วัน	6,489	10,584	101	2,297
91 - 120 วัน	2,564	1,898	61	310
มากกว่า 120 วัน	15,315	72,011	5,785	4,646
รวม	256,674	290,920	6,378	8,034
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(7,430)	(52,436)	(3,300)	(1,559)
ลูกหนี้การค้ากิจการโรงแรม - สุทธิ	249,244	238,484	3,078	6,475

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายยอสั่งหริมทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
อายุหนี้ค้างชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	209,131	222,918	-	-
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 30 วัน	10,333	7,460	-	-
31 - 60 วัน	5,984	4,503	-	-
61 - 90 วัน	3,876	2,738	-	-
91 - 120 วัน	2,982	1,900	-	-
มากกว่า 120 วัน	15,462	5,699	-	-
ลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายยอสั่งหริมทรัพย์ - สุทธิ	247,768	245,218	-	-

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าจากการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศที่ค้างงวดถึงกำหนดชำระและลูกหนี้การค้าจากการให้บริการเกี่ยวกับการขายและการตลาดของธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
อายุหนี้ค้างชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	36,030	17,900	-	-
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 30 วัน	10,462	18,415	-	-
31 - 60 วัน	46	4,972	-	-
61 - 90 วัน	42	5,883	-	-
91 - 120 วัน	14	6,923	-	-
มากกว่า 120 วัน	67,572	39,392	-	-
ลูกหนี้การค้าจากการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ - ลูกหนี้ค้างงวด ที่ถึงกำหนดชำระและลูกหนี้การค้าจากการให้บริการเกี่ยวกับการขาย และการตลาดของธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ - สุทธิ	114,166	93,485	-	-

9. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านี้ ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจที่สามารถสรุปได้ดังนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2560	2559	2560	2559	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ค่าธรรมเนียมการค้าประกันรับ	-	-	1	1	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าธรรมเนียมการค้าประกันจ่าย	-	-	3	3	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยรับ	-	-	56	73	(5) ตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	37	49	(5) ตามสัญญา
ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ	-	-	71	56	(4), (7) ตามสัญญา
เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	-	-	9	4	(11) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
จ่ายชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	-	-	9	10	(11) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่าและค่าบริการรับ	-	-	5	6	(12) (iii) ตามสัญญา
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	-	-	6	6	(12)(iv), (v) ตามสัญญา
ค่าบริการส่วนกลางของกิจการโรงแรมจ่าย	-	-	9	7	(14) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	146	-	ตามที่ระบุไว้ในสัญญา
เงินปันผลรับ	-	-	33	-	ตามที่ประกาศจ่าย

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2560	2559	2560	2559	
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
เบิกเงินเรียกเก็บแทนระหว่างรีสอร์ท	2	3	-	-	(1) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ขายสินค้า	1	-	-	-	(9) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลรับ	-	-	19	-	ตามที่ประกาศจ่าย
เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	5	-	-	-	(11) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
จ่ายเงินชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	-	1	-	-	(11) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่าและค่าบริการรับ	20	-	-	-	(12)(iv) ตามสัญญา
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	-	1	-	-	(12)(iv) ตามสัญญา
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
ค่าธรรมเนียมบัตรเครดิตรับ	1	1	-	-	(1) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
คืนเงินเรียกเก็บแทนระหว่างรีสอร์ท	80	85	-	-	(1) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
เบิกเงินเรียกเก็บแทนระหว่างรีสอร์ท	1	-	-	-	(1) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ	3	2	1	1	(4), (16), (18) ตามสัญญา
ค่าธรรมเนียมการจัดการจ่าย	270	263	2	-	(6), (15) ตามสัญญา
ซื้อบัตรกำนัลสปาและสปาและสปา	8	8	3	3	(2), (8) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ขายสินค้า	26	18	-	-	(9) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	52	77	5	6	(11) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
จ่ายชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	61	47	7	7	(11) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่าและค่าบริการรับ	31	46	-	-	(12)(i), (ii), (iv), (vi), (vii) ตามสัญญา

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2560	2559	2560	2559	
ผลตอบแทนการให้เช่าหน่วยห้องพักในโรงแรม	4	4	-	-	(13) ตามสัญญา
ค่าบริการส่วนกลางของกิจการโรงแรมรับ	6	7	-	-	(14) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าอบรมพนักงานจ่าย	10	10	-	-	(10) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลจ่าย	22	-	-	-	ตามประกาศจ่าย
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	217	-	-	-	ตามที่ระบุไว้ในสัญญา
รายการธุรกิจกับผู้บริหารและกรรมการ					
ขายอสังหาริมทรัพย์	29	-	-	-	ตามราคาขาย
ผลตอบแทนการให้เช่าหน่วยห้องพักในโรงแรม	2	-	-	-	ตามจริง

ลักษณะรายการ นโยบายการกำหนดราคาและสัญญาที่เกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าวสามารถสรุปได้ดังนี้

- (1) การเรียกเก็บเงินแทนระหว่างรีสอร์ท เป็นรายการขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าในสถานที่ใดสถานที่หนึ่งในกลุ่มลาгуна ภูเก็ต แต่ลูกค้าจะชำระรวมกัน ณ โรงแรมที่ลูกค้าพัก รายการดังกล่าวได้แก่ การรับประทานอาหารในภัตตาคาร ค่าบริการสนามกอล์ฟ ค่าบริการสปาและค่าซื้อสินค้าในร้านค้าของโรงแรม โดยโรงแรมที่ลูกค้าพักซึ่งรับชำระเงินแทนจะนำส่งเงินคืนให้กับกิจการที่ให้บริการนั้น และมีการคิดค่าธรรมเนียมการชำระด้วยบัตรเครดิตเนื่องจากรายการรับชำระเงินแทนด้วยบัตรเครดิตในอัตราระหว่างร้อยละ 2 ถึงร้อยละ 5 ของรายได้โดยอ้างอิงค่าธรรมเนียมที่เรียกเก็บโดยบริษัทบัตรเครดิต โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ และโรงแรมบันยันทรี ภูเก็ต และสนามกอล์ฟ ลาгуна ปันตัน มีรายการเรียกเก็บเงินแทนด้วยเช่นกัน ส่วนใหญ่เป็นค่าบริการสปา ค่าบริการสนามกอล์ฟ และค่าซื้อสินค้าในร้านค้าของโรงแรม
- (2) การขายบัตรกำนัลสปาและบัตรกำนัลแกลลอรี่ โดยบริษัทที่ดำเนินกิจการสปาและบริษัทที่ดำเนินกิจการแกลลอรี่ให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพื่อนำไปใช้เป็นเครื่องมือทางการตลาด บัตรกำนัลสปาคิดราคาส่วนลดในอัตราร้อยละ 55 จากราคาตามใบแสดงราคาของสปาสำหรับบัตรกำนัลแกลลอรี่คิดราคาส่วนลดในอัตราร้อยละ 20 จากมูลค่าหน้าบัตรกำนัล
- (3) ค่าธรรมเนียมการค้ำประกันระหว่างบริษัทในกลุ่มจากการนำสินทรัพย์ไปค้ำประกันเงินกู้ยืมธนาคารของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันคิดค่าธรรมเนียมในอัตราร้อยละ 1 ของสัดส่วนของสินทรัพย์ที่นำไปค้ำประกันต่อวงเงินกู้ยืม
- (4) บริษัทฯ ได้รับค่าบริการจัดการจากบริษัทย่อย เนื่องจากการบริหาร ดำเนินการและให้บริการส่วนกลางแก่ธุรกิจต่างๆ ในกลุ่มบริษัท โดยมีอัตราค่าบริการจัดการ ตามอัตราที่กำหนดต่อเดือนตามแผนกที่ให้บริการ ยกเว้นแผนกตรวจสอบภายในคิดค่าบริการตามจำนวนชั่วโมงทำงาน และแผนกบริหารโครงการก่อสร้างคิดค่าบริการตามหมายเหตุข้อ (7)
- (5) เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยและระหว่างบริษัทในกลุ่ม เป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาท เงินให้กู้ยืมคิดดอกเบี้ยในอัตราเท่ากับต้นทุนทางการเงินของบริษัทผู้ให้กู้ (borrowing costs) (อ้างอิงตามอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์) บวกร้อยละ 1.1 ต่อปี เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม อย่างไรก็ตามบริษัทเหล่านี้คาดว่าจะไม่เรียกคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวในระยะเวลาอันสั้น ดังนั้นบริษัทฯ จึงแสดงเงินให้กู้ยืม/กู้ยืมดังกล่าวเป็นสินทรัพย์/หนี้สิน ไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน
- (6) ค่าธรรมเนียมการจัดการเป็นไปตามสัญญาตามที่กล่าวในหมายเหตุข้อ 35 ซึ่งประกอบด้วยสัญญาสิทธิ สัญญาบริหารจัดการโรงแรม และสัญญาให้ความช่วยเหลือทางเทคนิค เงื่อนไขการคิดค่าธรรมเนียมเป็นดังนี้

คำสิทธิสำหรับการใช้เครื่องหมายการค้าและสิทธิอื่นเกี่ยวข้องกับ "Banyan Tree" "Angsana" และ "Cassia"

- (i) บันยันทรี ภูเก็ต (บริษัท ลาгуна บันยันทรี จำกัด) แคลเซียม ภูเก็ต (บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด) อังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต (บริษัท ลาгуна วิลเลจ จำกัด) จ่ายค่าสิทธิร้อยละ 2 ของรายได้รวม

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

- (ii) บันยันทรี กรุงเทพฯ (บริษัท ไทยวาฟเฟิล จำกัด) และอังสนา ลาภานา ภูเก็ต (บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด) จ่ายค่าสิทธิร้อยละ 3 ของรายได้รวม
- (iii) บริษัท บันยันทรี แกลเลอรี (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท บันยันทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด จ่ายค่าสิทธิร้อยละ 1 ของรายได้รวม
- ค่าบริการจัดการโรงแรมและค่าบริการให้ความช่วยเหลือทางเทคนิค
- (iv) สัญญาให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคของบันยันทรี ภูเก็ต มีค่าธรรมเนียมทางเทคนิคร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
- (v) สัญญาบริหารจัดการโรงแรมของบันยันทรี กรุงเทพฯ และโรงแรมอังสนา ลาภานา ภูเก็ต มีค่าธรรมเนียมการจัดการร้อยละ 10 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงานในส่วนของโรงแรม แคสเซีย ภูเก็ต และโรงแรม อังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต มีค่าธรรมเนียมการจัดการร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
- (vi) นอกจากนี้เกี่ยวเนื่องกับสัญญาบริหารจัดการโรงแรมและสัญญาให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคจะมีการปันส่วนค่าใช้จ่ายการตลาดส่วนกลาง ได้แก่ ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย เงินเดือนฝ่ายขาย ค่าใช้จ่ายในการจองห้องพักและค่าใช้จ่ายของสำนักงานขายในต่างประเทศจากสำนักงานใหญ่ของกลุ่มบันยันทรี และ/หรือกลุ่มอังสนา และ/หรือ กลุ่มแคสเซียโดยคิดค่าบริการดังนี้
- ค่าใช้จ่ายการตลาดส่วนกลางคิดในอัตราร้อยละ 3 ของรายได้ของโรงแรมตามจริง ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2559 มีการปรับลดเหลืออัตราร้อยละ 2 ของรายได้ของโรงแรมตามจริง
 - ค่าบริการในการจองห้องพักคิดในอัตราร้อยละ 1 ของรายได้ห้องพักบวก 12 เหรียญสหรัฐต่อ 1 รายการ สำหรับ การจองห้องพักผ่านผู้ให้บริการอื่น
- ค่าธรรมเนียมการจัดการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจโดยทั่วไป ค่าใช้จ่ายทางการตลาดส่วนกลางของ บันยันทรี ภูเก็ต, บันยันทรี กรุงเทพฯ, อังสนา ลาภานา ภูเก็ต, อังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต และ แคสเซีย ภูเก็ต จะเบิกชดเชยตามผลประโยชน์ที่แต่ละโรงแรมได้รับ ดังนั้นรายการดังกล่าวจึงเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
- (7) บริษัทฯ ให้บริการบริหารโครงการก่อสร้าง โดยคิดค่าบริการในอัตราร้อยละ 5 ของต้นทุนจริงหรือประมาณการต้นทุนของโครงการ
- (8) การซื้อบัตรกำนัลบันยันทรี สปาและบัตรกำนัลบันยันทรี แกลเลอรีเพื่อเป็นสวัสดิการให้ผู้บริหาร บัตรกำนัลนี้จะจัดสรรให้กับผู้บริหารที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดเป็นประจำทุกปี และมีอายุ 1 ปีนับจากวันที่ออก โดยบัตรกำนัลกำหนดราคาตามมูลค่าหน้าบัตรกำนัล
- (9) รายการเหล่านี้เกี่ยวกับ
- (i) รายการขายสินค้าโดยบริษัท บันยันทรี แกลเลอรี (ประเทศไทย) จำกัด ให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในราคาส่วนลดร้อยละ 15 ถึงร้อยละ 30 จากราคาขายปลีกขึ้นอยู่กับปริมาณการซื้อสินค้า
 - (ii) รายการขายของใช้สำหรับกิจการโรงแรมและกิจการสปาในปริมาณมากโดยบริษัทที่ดำเนินกิจการแกลเลอรีให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันในราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มสูงสุดร้อยละ 30 และร้อยละ 40
- (10) ค่าตอบแทนพนักงานจ่ายให้แก่บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด จากการให้บริการส่วนกลางด้านสถานที่และหลักฐตรอบรมให้แก่พนักงาน ค่าใช้จ่ายในการจัดอบรมได้ปันส่วนให้แก่แต่ละกิจการตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
- (11) ค่าใช้จ่ายนี้เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เกิดขึ้นภายในกลุ่มบริษัทโดยจะเรียกเก็บกับบริษัทที่เกี่ยวข้องตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

- (12) ค่าเช่าสำหรับการเช่าพื้นที่และที่ดิน สัญญาเช่ามีอายุไม่เกิน 3 ปี ยกเว้นบางสัญญาตามที่ระบุในข้อ (12) (i)
- (i) ค่าเช่าและค่าบริการในอัตราร้อยละ 5 ถึง ร้อยละ 10 ของรายได้ ขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ เช่น ที่ตั้ง ประมาณการยอดขาย อายุ การเช่า ขนาดพื้นที่เช่าและลักษณะธุรกิจ

ผู้รับ	ผู้จ่าย	อายุสัญญาเช่า	สิ้นสุดสัญญา
BGL	BTRS(T)	30 ปี	พฤศจิกายน 2584
LBTL	BTRS(T)	2 ปี	ธันวาคม 2560

BGL : บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด

BTRS(T) : บริษัท บ้านัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด

LBTL : บริษัท ลาгуน่า บ้านัน ทรี จำกัด

- (ii) ค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่สำนักงาน และห้องเก็บของของบ้านัน ทรี สปา ในโรงแรม บ้านัน ทรี ภูเก็ต มีอัตราค่าเช่าต่อเดือน ตารางเมตรละ 1,138 บาท
- (iii) ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการในคาแนล วิลเลจ มีการเรียกเก็บค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้องตามอัตราเดียวกับราคาตลาด
- (iv) รายได้ค่าเช่าและค่าบริการเรียกเก็บโดยบริษัท ไทยวาฟลาซ่า จำกัด สำหรับการเช่าพื้นที่สำนักงานของอาคารไทยวา I และ โรงแรมบ้านันทรี กรุงเทพฯ โดยมีอัตราค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้องตามอัตราเดียวกับราคาตลาด
- (v) ค่าเช่าที่ดินและทะเลสาบซึ่งเป็นที่ตั้งโรงแรมและกิจการที่เกี่ยวข้องกับโรงแรม มีอัตราค่าเช่าต่อปีไร่ละ 117,325 บาท และ 11,733 บาทตามลำดับ
- (vi) รายได้ค่าบริการจากการให้เช่า บ้านัน ทรี แมนเนจเม้นท์ อคาเดมี ในอัตรา 128,750 บาท ต่อเดือน
- (vii) ค่าเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของสปา มีอัตราค่าเช่า 0.7 ล้านบาทต่อปี
- (13) บริษัท เซียร์ โกลเดน จำกัด ได้รับผลตอบแทนเนื่องจากสัญญาการดำเนินงานในการบริหารหน่วยห้องพักในโรงแรม อังสนา รีสอร์ท แอนด์ สปา บนเกาะปินตัน ประเทศอินโดนีเซีย โดยได้รับผลตอบแทนในอัตราร้อยละ 15 ต่อปีของเงินลงทุนในสิทธิการเช่า
- (14) ค่าบริการของกิจการโรงแรมเป็นรายได้ของบริษัท ลาгуน่าเซอร์วิส จำกัด จากการให้บริการส่วนกลางแก่กลุ่มธุรกิจต่างๆ ในลาгуน่า ภูเก็ต โดยคิดค่าบริการในอัตราดังนี้
- ค่าน้ำ : ตามราคาต่อหน่วยที่กำหนดและปริมาณหน่วยที่ใช้
 - ค่าซักผ้า : คำนวณจากอัตรากำไรส่วนเพิ่ม
 - ค่าดูแลพื้นที่ส่วนกลาง ค่าขนส่ง : ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
 - ค่ารถรับส่งพนักงาน : คำนวณจากอัตรากำไรส่วนเพิ่ม
 - ค่าธรรมเนียมทางการตลาด : ร้อยละ 0.75 ของรายได้จากการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงของแต่ละกิจการ
 - ค่าบริการชุมชน : ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
 - ค่าบริการอื่น : ตามราคาที่ตกลงกันและปริมาณที่ใช้จริง
- (15) การให้บริการออกแบบสถาปัตยกรรมและออกแบบภายใน คิดค่าบริการจากต้นทุนการก่อสร้างตามอัตราก้าวหน้า ซึ่งขึ้นอยู่กับประเภทของการให้บริการและงานก่อสร้าง ค่าธรรมเนียมดังกล่าวสอดคล้องกับวิธีปฏิบัติในธุรกิจนี้ และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป
- (16) บริษัทฯ ได้รับค่าบริการการจัดการจากบริษัท บ้านัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด เนื่องจากการให้บริการดำเนินการเกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศและการบริหารงานบุคคล โดยมีอัตราค่าบริการเดือนละ 55,000 บาท
- (17) การให้บริการเกี่ยวกับการจัดการ การรับรู้และการอบรมเกี่ยวกับสินค้าแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีค่าบริการต่อปีในอัตราตามที่ระบุไว้ในแต่ละสัญญาบริการอัตราร้อยละ 15 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน เป็นสกุลเงินสิงคโปร์ดอลลาร์

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

- (18) การให้บริการเกี่ยวกับการบริหารจัดการโครงการ โดยมีค่าบริการตามจำนวนชั่วโมงในการทำงานที่เกิดขึ้นจริง และต้นทุนที่เกี่ยวข้องทั้งหมดบวกอัตราส่วนเพิ่มร้อยละ 10

บริษัทฯ มีภาระผูกพันเนื่องจากการออกหนังสือค้ำประกันให้กับทางธนาคารเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อต่างๆ ของบริษัทย่อยอื่นๆ ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2560	2559
วงเงินเบิกเกินบัญชีและหนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	106	106

บริษัทย่อยหลายแห่งมีภาระผูกพันเนื่องจากการออกหนังสือค้ำประกันให้กับทางธนาคารเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2560	2559
วงเงินกู้ยืมระยะสั้น	150	150
วงเงินกู้ยืมระยะยาว	900	900
วงเงินเบิกเกินบัญชีและหนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	20	20

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	22,319	156,971
บริษัทร่วม	109	4,140	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	51,052	35,315	650	1,611
รวมลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)	51,161	39,455	22,969	158,582
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	10,219	12,138
บริษัทร่วม	-	376	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	125,614	105,207	2,737	2,891
รวมเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 21)	125,614	105,583	12,956	15,029

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยและเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	1 มกราคม 2560	กู้เพิ่ม	จ่ายชำระคืน	31 ธันวาคม 2560
บริษัท ลาгуน่า บันยัน ทรี จำกัด	659,100	307,500	(577,600)	389,000
บริษัท ลาгуน่า ฮอลิเคย์ คลับ จำกัด	1,000	213,000	(19,000)	195,000
บริษัท ลาгуน่า เลคส์ จำกัด	324,301	147,200	(77,500)	394,001
บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด	131,600	177,500	(309,100)	-
รวม	1,116,001	845,200	(983,200)	978,001

เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	1 มกราคม 2560	กู้เพิ่ม	จ่ายชำระคืน	31 ธันวาคม 2560
บริษัท ลาгуน่า ฮอลิเคย์ คลับ จำกัด	-	29,000	(29,000)	-
บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด	-	149,000	(149,000)	-
บริษัท ลาгуน่า (3) จำกัด	24,000	2,000	-	26,000
บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลคิงส์ จำกัด	722,680	264,520	(667,200)	320,000
รวม	746,680	444,520	(845,200)	346,000

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายสำหรับผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น	102,682	100,435	63,231	63,402
ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน	2,709	2,506	1,503	1,440
ผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่น	37	44	22	28
รวม	105,428	102,985	64,756	64,870

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

10. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
อาหารและเครื่องดื่ม	28,054	26,757	-	-	28,054	26,757
สินค้าสำเร็จรูปและวัสดุสิ้นเปลือง	86,000	88,457	(1,457)	(276)	84,543	88,181
รวม	114,055	115,214	(1,457)	(276)	112,597	114,938

11. ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
อสังหาริมทรัพย์เพื่อขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ	420,172	414,537	-	-
อาคารที่ก่อสร้างเสร็จแล้ว	806,596	461,796	-	-
ที่ดิน	1,954,124	1,699,661	111,429	111,429
อสังหาริมทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	805,087	963,961	15,728	8,795
รวม	3,985,979	3,539,955	127,157	120,224

บริษัทย่อยได้นำต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จำนวน 978 ล้านบาท (2559: 1,029 ล้านบาท) ไปจำนองเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์บางส่วนได้ใช้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในการดำเนินงานก่อสร้างโดยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นต้นทุนในการพัฒนาโครงการจำนวน 9 ล้านบาท (2559: 13 ล้านบาท) อัตราการตั้งขึ้นเป็นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักเท่ากับร้อยละ 4.68 (2559: ร้อยละ 4.88)

12. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	32,778	46,449	582	625
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	47,190	49,298	7,183	4,903
เงินล่วงหน้าจ่ายเจ้าหน้าที่และพนักงาน	33,454	35,784	2,669	9,534
ภาษีเงินได้และภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	25,457	25,289	4,362	5,576
รวม	138,879	156,820	14,796	20,638

13. ลูกหนี้การค้าระยะยาว

ลูกหนี้การค้าระยะยาวประกอบด้วย

13.1 ลูกหนี้ผ่อนชำระจากการขายอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.0 ถึงร้อยละ 7.0 และ MLR บวกร้อยละ 0.5 ต่อปี โดยมีระยะเวลาผ่อนชำระ 3 ถึง 10 ปี

13.2 ลูกหนี้ผ่อนชำระจากการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8.0 ถึงร้อยละ 9.0 ต่อปี โดยมีระยะเวลาผ่อนชำระ 2 ถึง 5 ปี

ลูกหนี้การค้าระยะยาวมีกำหนดชำระดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2560	2559
ลูกหนี้การค้าระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	200,264	209,616
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	322,175	393,401
รวม	522,439	603,017
ขายอสังหาริมทรัพย์		
ภายใน 1 ปี (หมายเหตุ 8)	196,269	204,135
มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	319,337	204,135
มากกว่า 5 ปี	347	588
ลูกหนี้การค้าระยะยาว - ขายอสังหาริมทรัพย์	515,953	594,585
ขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ		
ภายใน 1 ปี (หมายเหตุ 8)	3,995	5,481
มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	2,491	2,951
ลูกหนี้การค้าระยะยาว - ขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ	6,486	8,432
รวม	522,439	603,017

14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท
บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง						
บริษัท บ้านัน ทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด	0.43	0.43	51.0	51.0	4.0	4.0
	ล้านเหรียญ	ล้านเหรียญ				
	สิงคโปร์	สิงคโปร์				
บริษัท บ้านัน ทรี แกลเลอรี (ประเทศไทย) จำกัด	7.8	7.8	51.0	51.0	4.0	4.0
บริษัท ลาгуน่า บ้านัน ทรี จำกัด ⁽¹⁾	1,500.0	1,500.0	100.0	100.0	1,325.1	1,325.1
บริษัท ลาгуน่า ฮอติเคิล คลับ จำกัด	330.0	330.0	100.0	100.0	330.0	330.0
บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด ⁽³⁾	1,000.0	1,000.0	100.0	100.0	958.5	984.8

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

ชื่อบริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท
บริษัท ลาгуน่า เลคส์ จำกัด	1.0	1.0	95.0	95.0	0.9	0.9
บริษัท ลาгуน่าเซอรัวิส จำกัด ⁽²⁾	90.5	90.5	72.9	72.9	22.4	22.4
บริษัท ลาгуน่า (3) จำกัด	0.1	0.1	100.0	100.0	47.8	47.8
บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลคิงส์ จำกัด	1,550.0	1,550.0	100.0	100.0	1,550.0	1,550.0
บริษัทย่อยที่ถือผ่าน บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลคิงส์ จำกัด						
บริษัท ลาгуน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด	8.0	8.0	49.0	49.0	-	-
บริษัท ลาгуน่า วิลเลจ จำกัด	6.0	6.0	100.0	100.0	-	-
บริษัท แม่จันทร์พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	232.3	232.3	100.0	100.0	-	-
บริษัท ปายสะมาด คิเวลลอปเม้นท์ จำกัด	28.4	28.4	100.0	100.0	-	-
บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ท คิเวลลอปเม้นท์ จำกัด	100.0	100.0	100.0	100.0	-	-
บริษัท พีที เอวิซี อินโคนิเซีย จำกัด	2.3	0.9	100.0	100.0	-	-
	ล้านเหรียญ สหรัฐอเมริกา	ล้านเหรียญ สหรัฐอเมริกา				
บริษัท ถलगพัฒนา จำกัด	251.0	251.0	50.0	50.0	-	-
บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด	2,250.0	2,250.0	100.0	100.0	-	-
บริษัท ไทยวาทาวเวอร์ จำกัด	455.0	455.0	100.0	100.0	-	-
บริษัท ไทยวาทาวเวอร์ (2) จำกัด	21.0	21.0	100.0	100.0	-	-
บริษัท ทวิน วอเตอร์ส คิเวลลอปเม้นท์ จำกัด	214.4	214.4	100.0	100.0	-	-
บริษัทย่อยที่ถือผ่าน บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด						
บริษัท บางเทา (1) จำกัด	20.9	20.9	100.0	100.0	-	-
บริษัท บางเทา (2) จำกัด	19.1	19.1	100.0	100.0	-	-
บริษัท บางเทา (3) จำกัด	7.8	7.8	100.0	100.0	-	-
บริษัท บางเทา (4) จำกัด	14.6	14.6	100.0	100.0	-	-
บริษัท บางเทา คิเวลลอปเม้นท์ จำกัด	80.0	80.0	100.0	100.0	-	-
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	1,546.0	1,546.0	100.0	100.0	-	-
บริษัท ลาгуน่าเซ็นทรัล จำกัด	1.0	1.0	85.0	85.0	-	-
บริษัทย่อยที่ถือผ่าน บริษัท บันยันทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด						
บริษัท ลิเจียง บันยันทรี แกลเลอรี เทรดคิง จำกัด	-	75	-	51.0	-	-
		พันเหรียญ สหรัฐอเมริกา				
บริษัทย่อยที่ถือผ่าน บริษัท ลาгуน่า ฮอลิเคย์ คลับ จำกัด						
บริษัท เชียร์ โกลเคน จำกัด	-	-	100.0	100.0	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					4,242.7	4,269.0

⁽¹⁾ บริษัท ลาгуน่า บันยันทรี จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 49.0 และถือผ่านบริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด ร้อยละ 51.0

⁽²⁾ บริษัท ลาгуน่าเซอรัวิส จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 24.7 และบริษัทย่อย 2 บริษัท ร้อยละ 48.2

⁽³⁾ บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 85.4 และบริษัทย่อย 2 บริษัท ร้อยละ 14.6 (2559: ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 87.8 และบริษัทย่อย 2 บริษัท ร้อยละ 12.2)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

ในระหว่างงวด บริษัทฯได้รับเงินปันผลจากบริษัทย่อยดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
บริษัท บันย่น ทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด	7,463	-
บริษัท บันย่น ทรี แกลเลอรี (ประเทศไทย) จำกัด	25,690	-
รวม	33,153	-

บริษัทย่อยมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ลาภูน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด ในอัตราร้อยละ 49 อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยบันทึกส่วนได้เสียในอัตราร้อยละ 100 ของกำไรหลังจากหักเงินปันผลร้อยละ 15 ของมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นบุริมสิทธิชนิดสะสมเงินปันผล เพื่อให้เป็นไปตามสัดส่วนการแบ่งกำไรตามข้อบังคับของบริษัทย่อยดังกล่าว

เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2560 บริษัท บันย่น ทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ทำสัญญาขายหุ้นทั้งหมดในบริษัท ลิเจียง บันย่น ทรี แกลเลอรี เทรคคิง จำกัด (บริษัทย่อยทางอ้อม) ในราคาขาย 0.2 ล้านเหรียญสิงคโปร์หรือเท่ากับ 5.7 ล้านบาทและเมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2560 บริษัท บันย่น ทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด ได้ทำสัญญาเพิ่มเติมเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นดังกล่าวกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสองแห่ง เพื่อกำหนดเงื่อนไขและรายละเอียดเกี่ยวกับการซื้อขาย บริษัทย่อยได้รับชำระเงินจากการขายหุ้นดังกล่าวเต็มจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2560 ผลการรายการดังกล่าว ทำให้บริษัท ลิเจียง บันย่น ทรี แกลเลอรี เทรคคิง จำกัด ไม่เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทฯ อีกต่อไป

บริษัทฯ รับรู้ส่วนต่างระหว่างราคาขายและมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อมตามวิธีส่วนได้เสียจำนวน 18 ล้านบาทเป็นกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับงวดปัจจุบัน

สินทรัพย์สุทธิของบริษัท ลิเจียง บันย่น ทรี แกลเลอรี เทรคคิง จำกัด ณ วันที่ขายเงินลงทุน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	11,184
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	21,855
สินค้าคงเหลือ	16,403
ที่ดินและอุปกรณ์	583
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	618
สินทรัพย์รวม	50,643
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	48,545
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	283
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	11,090
หนี้สินรวม	59,918
สินทรัพย์สุทธิ	(9,275)
เงินรับจากการขาย	5,727
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	15,002
โอนกลับกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทย่อย	2,986
กำไรรวมจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	17,988
เงินรับจากการขาย	5,727
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อยที่ถูกขาย	(11,184)
เงินสดสุทธิลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(5,457)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2560 บริษัทฯได้ทำสัญญาขายหุ้นสามัญจำนวน 235,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 2.4 ของส่วนได้เสียในบริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด (บริษัทย่อย) ในราคาขาย 146.4 ล้านบาท ให้กับบริษัท ลาгуน่า โฮลดิ้งส์ คลับ จำกัด (บริษัทย่อย)

บริษัทฯรับรู้ส่วนต่างกำไรราคาขายและมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 120 ล้านบาท เป็นกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม รายการบัญชีนี้ไม่มีผลกระทบต่องบการเงินรวม

บริษัทฯมีค่าความนิยมจากการซื้อบริษัทย่อย ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2560	2559
บริษัท ไทยวาฟลาซ่า จำกัด	56,976	56,976
บริษัท ลาгуน่า บ้านยัน ทรี จำกัด	350,928	350,928
รวม	407,904	407,904

ค่าความนิยมเกิดจากการรวมธุรกิจของบริษัท ไทยวา ฟลาซ่า จำกัดและบริษัท ลาгуน่า บ้านยัน ทรี จำกัด โดยแต่ละกิจการนั้นถูกกำหนดให้เป็นหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด เพื่อทดสอบการค้อยค่าประจำปี

บริษัทฯพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหารประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

	บริษัท ไทยวาฟลาซ่า จำกัด		บริษัท ลาгуน่า บ้านยัน ทรี จำกัด	
	2560	2559	2560	2559
อัตราการเติบโต (ร้อยละต่อปี)	2.97	3.63	9.65	4.93
อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)	8.18	7.14	8.22	7.49

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีตและการคาดการณ์การเติบโตของตลาดและอัตราคิดลดเป็นอัตราที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่า ค่าความนิยมไม่เกิดการค้อยค่า

15. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

15.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2560 ร้อยละ	2559 ร้อยละ	2560	2559	2560	2559
บริษัท ลิเจียง บันยันทรี โฮเทล จำกัด	ธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สาธารณรัฐประชาชนจีน	-	49	-	348,414	-	305,334
บริษัท ทรอปิคอล รีสอร์ท จำกัด	ธุรกิจลงทุน	ฮ่องกง	26	26	17,673 (17,673)	17,673 (17,673)	-	-
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าในเงินลงทุน							-	-
บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจัดจำหน่ายวุ้นเส้น แป้งมันสำปะหลังและผลิตภัณฑ์อาหาร	ประเทศไทย	10.03	10.03	777,454	777,454	807,281	777,454
บริษัท บันยันทรี ไซน่า จำกัด	ธุรกิจลงทุน	สิงคโปร์	10.69	-	125,057	-	121,118	
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ					902,511	1,125,868	928,399	1,082,788

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
			2560 ร้อยละ	2559 ร้อยละ	2560	2559
บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจัดจำหน่ายวุ้นเส้น แป้งมัน สำปะหลังและผลิตภัณฑ์อาหารอื่น ๆ	ประเทศไทย	10.03	10.03	777,454	777,454
รวม					777,454	777,454

บริษัท ลิเจียง บันยันทรี โฮเทล จำกัด ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัท ลาгуน่า บันยันทรี จำกัด จดทะเบียนที่ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน และดำเนินธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

บริษัท ทรอปิคอล รีสอร์ท จำกัด ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัท ลาгуน่า บันยันทรี จำกัด จดทะเบียนที่ฮ่องกงและดำเนินธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น

เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯซื้อหุ้นเพิ่มเติมในบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในระหว่างปี 2559 บริษัทได้ซื้อหุ้นเพิ่มเติมในบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) จำนวน 11 ล้านหุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.25 ของทุนจดทะเบียน รวมเป็นเงิน 97 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวในอัตราร้อยละ 10.03 นอกจากนี้ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) มีมติอนุมัติแต่งตั้งกรรมการเพิ่มเติมซึ่งเป็นผู้บริหารสำคัญของบริษัทฯ โดยมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 25 ธันวาคม 2559 เป็นต้นไป ฝ่ายบริหารได้พิจารณาแล้วว่าเหตุการณ์ดังกล่าวมีผลทำให้บริษัทฯ มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) บริษัทฯ จึงเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวจากเงินลงทุนระยะยาวอื่นเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทฯ ได้กลับรายการผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขายซึ่งเคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และรับรู้ในกำไรขาดทุนรวมจำนวน 346 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 649 ล้านบาท) โดยแสดงภายใต้หัวข้อ "กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจากการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน" เนื่องจากการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากเงินลงทุนระยะยาวอื่นเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2560 บริษัท ลาгуน่า บันยัน ทรี จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ทำสัญญาขายหุ้นในบริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี โฮเทล จำกัด (บริษัทรวม) กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งและเมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2560 บริษัท ลาгуน่า บันยัน ทรี จำกัด ได้ทำสัญญาเพิ่มเติมเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นดังกล่าวกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสองแห่ง โดยบริษัท ลาгуน่า บันยัน ทรี จำกัด ตกลงที่จะขายหุ้นสัดส่วนร้อยละ 24.52 ในบริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี โฮเทล จำกัด โดยมีราคาขายคิดเป็นจำนวนเงิน 42.8 ล้านหยวนหรือเท่ากับ 211.2 ล้านบาท บริษัทย่อยได้รับชำระเงินเต็มจำนวนแล้วจากการขายหุ้นในระหว่างปี

บริษัทย่อยรับรู้ส่วนต่างระหว่างราคาขายและมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทรวมตามวิธีส่วนได้เสียจำนวน 97.7 ล้านบาทเป็นกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทรวมในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีปัจจุบัน

นอกจากนี้สัญญาเพิ่มเติมเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นข้างต้นระบุว่าบริษัทย่อยได้ปรับโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี โฮเทล จำกัด ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 24.52 เป็นการถือหุ้นในบริษัท บันยัน ทรี โซน่า จำกัด (BTC) ในสัดส่วนการถือหุ้นที่กำหนดจากมูลค่าการซื้อขายตามสัญญาซื้อขายหุ้น ร้อยละ 24.52 ตามที่กล่าวข้างต้นต่อมูลค่ายุติธรรมของ BTC ที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ บริษัทย่อยได้รับหุ้นใน BTC แล้วเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2560

การปรับโครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าวส่งผลให้บริษัทย่อยมีสัดส่วนการถือหุ้นใน BTC ร้อยละ 10.69 และต้นทุนของเงินลงทุนใน BTC เท่ากับมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียร้อยละ 24.52 ของเงินลงทุนในบริษัทรวมเดิมก่อนการปรับโครงสร้าง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้พิจารณาว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญใน BTC เนื่องจากมีตัวแทนอยู่ในคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ จึงจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทรวม และบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ระยะยาวของบริษัทฯ จำนวน 10 ล้านหุ้น

15.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทย่อยรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากเงินลงทุนในบริษัทรวมในงบการเงินรวมและเงินปันผลรับในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม			
	ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทรวม ในระหว่างปี		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทรวมในระหว่างปี	
	2560	2559	2560	2559
Lijiang Banyan Tree Hotel Co., Ltd.	(50,256)	(49,605)	(4,964)	(28,148)
Thai Wah Public Company Limited	51,402	-	(3,022)	-
Banyan Tree China Pte. Ltd.	(4,267)	-	328	-
Total	(3,121)	(49,605)	(7,658)	(28,148)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เงินปันผลรับ	
	2560	2559
บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)	18,553	-
รวม	18,553	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

15.3 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ

สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559
บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)	826	826

15.4 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ลิขิจัย บันยณ ตรี โยเทิล จำกัด		บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)		บริษัท บันยณ ตรี ไข่น้ำ จำกัด	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์หมุนเวียน	-	205	3,148	2,797	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	1,371	3,968	3,606	3,602	-
หนี้สินหมุนเวียน	-	(796)	(808)	(750)	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	(158)	(402)	(308)	-	-
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	(560)	(246)	-	-
สินทรัพย์ - สุทธิ	-	622	5,346	5,099	3,602	-
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	-	49	10.03	10.03	10.69	-
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	-	305	536	512	385	-
ผลต่างของส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิ	-	-	-	-	(264)	-
และมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน	-	-	-	-	-	-
ผลต่างของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้	-	-	166	167	-	-
ค่าความนิยม	-	-	98	98	-	-
รายการปรับปรุงอื่น	-	-	7	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	-	305	807	777	121	-

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ลิขิจัย บันยณ ตรี โยเทิล จำกัด		บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)		บริษัท บันยณ ตรี ไข่น้ำ จำกัด	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
รายได้	-	283	6,472	6,306	-	-
กำไร (ขาดทุน)	-	(101)	493	669	(40)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(57)	(61)	5	3	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	-	(158)	432	674	(37)	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

15.5 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	บริษัท ทropicool รีสอร์ท จำกัด	
	2560	2559
ขาดทุน	(246)	(157)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	338	6
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	92	(151)

15.6 เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ขาดทุนเกินทุน

บริษัทย่อยได้รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัท ทropicool รีสอร์ท จำกัด จนมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับศูนย์ บริษัทย่อยได้หยุดรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเนื่องจากไม่ได้มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือทางพฤตินัยที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วมดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัทร่วม	ส่วนแบ่งผลขาดทุนที่หยุดรับรู้			
	ส่วนแบ่งผลขาดทุน ในระหว่างปี		ส่วนแบ่งผลขาดทุนสะสม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559
บริษัท ทropicool รีสอร์ท จำกัด	(23)	(41)	(252)	(229)

16. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2560	2559
เงินลงทุนในบริษัทอื่น		
บริษัท ไบเบก อินเวสต์เมนต์ จำกัด	188,425	188,425
บ้านอัน ทรี อินโคไชน่า โฮสพิทาลิตี้ ฟันด์ แอลพี	417,940	417,940
รวม	606,365	606,365

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

17. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	2560				2559			
	ที่ดินรอการพัฒนา/ขาย	ห้องในอาคารสำนักงานและร้านค้าให้เช่า	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม	ที่ดินรอการพัฒนา/ขาย	ห้องในอาคารสำนักงานและร้านค้าให้เช่า	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ยอดคงเหลือต้นปี	434,781	705,300	9,430	1,149,511	376,896	733,871	9,994	1,120,761
เพิ่มขึ้น	-	10,608	-	10,608	-	-	9,862	9,862
โอน	-	(242)	242	-	-	10,426	(10,426)	-
ผลกำไร (ขาดทุน) สุทธิจาก การตีราคาเป็นมูลค่ายุติธรรม	261	4,954	-	5,215	57,885	(38,997)	-	18,888
ยอดคงเหลือปลายปี	435,042	720,620	9,672	1,165,334	434,781	705,300	9,430	1,149,511

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	2560				2559			
	ที่ดินรอการพัฒนา/ขาย	ห้องในอาคารสำนักงานและร้านค้าให้เช่า	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม	ที่ดินรอการพัฒนา/ขาย	ห้องในอาคารสำนักงานและร้านค้าให้เช่า	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ยอดคงเหลือต้นปี	159,378	17,230	9,430	186,038	141,745	47,050	9,415	198,210
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	15	15
ผลกำไร (ขาดทุน) สุทธิจาก การตีราคาเป็นมูลค่ายุติธรรม	19	(330)	-	(311)	17,633	(29,820)	-	(12,187)
ยอดคงเหลือปลายปี	159,397	16,900	9,430	185,727	159,378	17,230	9,430	186,038

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ เกณฑ์ที่ใช้ประเมินราคาสินทรัพย์มีดังนี้

- ที่ดินรอการพัฒนา/ขาย ประเมินราคาโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach)
- ห้องในอาคารสำนักงานและร้านค้าให้เช่า ประเมินราคาโดยใช้เกณฑ์รายได้ (Income Approach)

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	ผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมเมื่ออัตราตามข้อสมมติฐานเพิ่มขึ้น
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	9 - 11	9	มูลค่ายุติธรรมลดลง
อัตราค่าเช่าเฉลี่ยต่อ ตร.ม. ต่อเดือน (บาท)	580 and 620	620	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น
ราคาต่อไร่ (พันบาท)	110 - 13,000	168 - 8,513	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมูลค่าประมาณ 675 ล้านบาท (2559: 663 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ และวางเป็นหลักประกันสำหรับคดีความตามที่กล่าวในหมายเหตุ 41

18. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ งบการเงินรวม สินทรัพย์ตามราคาทุน

(หน่วย: พันบาท)

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	สนามกอล์ฟ	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	อุปกรณ์ ดำเนินงานและ อุปกรณ์ สำนักงาน	งานตกแต่ง ภายนอก	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	1,512,119	4,846,965	407,387	1,545,520	968,270	437,351	58,519	180,130	338,629	10,294,890
ซื้อเพิ่ม	-	9,564	-	29,209	39,146	34,617	748	4,139	184,560	301,983
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	930	(71)	(569)	(5,631)	(4,538)	-	(2,005)	-	(11,884)
โอนเข้า/โอนออก	-	264,940	27,242	63,936	90,541	24,331	18	527	(471,535)	-
โอนไปเป็นต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(134)	(26,141)	-	(3,991)	(9,527)	-	-	-	-	(39,793)
ปรับปรุง	-	(1,014)	-	-	391	(135)	-	68	237	(453)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,511,985	5,095,244	434,558	1,634,105	1,083,190	491,626	59,285	182,859	51,891	10,544,743
ซื้อเพิ่ม	-	11,258	62	37,426	27,106	35,095	428	2,517	84,049	197,941
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(4,692)	(76)	(639)	(11,915)	(13,015)	(121)	(3,376)	(3,092)	(36,926)
จำหน่ายจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	(2,223)	-	-	-	-	(2,223)
โอนเข้า/โอนออก	-	18,497	1,873	31,234	6,065	10,531	163	1,871	(70,234)	-
โอนไปเป็นต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(1,218)	(27,075)	-	-	-	-	-	-	-	(28,293)
ปรับปรุง	50	679	(2,734)	(1,993)	(2,526)	1,917	-	(343)	(361)	(5,311)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,510,817	5,093,911	433,683	1,700,133	1,099,697	526,154	59,755	183,528	62,253	10,669,931
ค่าเสื่อมราคาสะสม										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	(571)	(1,402,822)	(305,646)	(1,011,950)	(859,521)	(301,174)	(36,389)	(156,892)	-	(4,074,965)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(125,457)	(13,889)	(80,528)	(60,631)	(45,712)	(5,045)	(9,341)	-	(340,603)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(1,850)	3	568	5,470	3,914	-	2,005	-	10,110
โอนไปเป็นต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	6,854	-	3,185	4,351	-	-	-	-	14,390
ปรับปรุง	-	60	-	(1)	(34)	153	-	(58)	-	120
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	(571)	(1,523,215)	(319,532)	(1,088,726)	(910,365)	(342,819)	(41,434)	(164,286)	-	(4,390,948)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(146,766)	(13,255)	(88,860)	(52,690)	(48,195)	(4,297)	(7,832)	-	(361,895)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	1,429	76	499	11,493	12,503	121	3,371	-	29,492
จำหน่ายจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	1,639	-	-	-	-	1,639
โอนไปเป็นต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	1,231	-	-	-	-	-	-	-	1,231
ปรับปรุง	-	(1,763)	33	1,917	818	(340)	-	281	-	946
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	(571)	(1,669,084)	(332,678)	(1,175,170)	(949,105)	(378,851)	(45,610)	(168,466)	-	(4,719,535)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

งบการเงินรวม (ต่อ)
สินทรัพย์ตามราคาทุน

(หน่วย: พันบาท)

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	สนามกอล์ฟ	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	อุปกรณ์ ดำเนินงานและ อุปกรณ์ สำนักงาน	งานตกแต่ง ภายนอก	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ค่าเผื่อการด้อยค่า										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	(11,037)	-	-	-	-	(649)	-	-	(11,686)
โอนกลับ	-	5,673	-	-	-	-	-	-	-	5,673
ปรับปรุง	-	271	-	-	-	-	649	-	-	920
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	(5,093)	-	-	-	-	-	-	-	(5,093)
ปรับปรุง	-	170	-	-	-	-	-	-	-	170
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	(4,923)	-	-	-	-	-	-	-	(4,923)
มูลค่าสุทธิ — ราคาทุน										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	1,511,548	3,433,106	101,741	533,570	108,749	136,177	21,481	23,238	338,629	6,208,239
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,511,414	3,566,936	115,026	545,379	172,825	148,807	17,851	18,573	51,891	6,148,702
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,510,246	3,419,904	101,005	524,963	150,592	147,303	14,145	15,062	62,253	5,945,473

งบการเงินรวม (ต่อ)
สินทรัพย์ตามราคาที่เป็นใหม่

(หน่วย: พันบาท)

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	สนามกอล์ฟ	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	อุปกรณ์ ดำเนินงานและ อุปกรณ์ สำนักงาน	งานตกแต่ง ภายนอก	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	4,439,631	58,228	-	-	-	-	-	-	-	4,497,859
เพิ่มขึ้น	1,095,066	47,153	-	-	-	-	-	-	-	1,142,219
โอนไปเป็นต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(5,342)	(648)	-	-	-	-	-	-	-	(5,990)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	5,529,355	104,733	-	-	-	-	-	-	-	5,634,088
โอนไปเป็นต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(237,355)	-	-	-	-	-	-	-	-	(237,355)
จำหน่าย - อื่นๆ	-	(13)	-	-	-	-	-	-	-	(13)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	5,292,000	104,720	-	-	-	-	-	-	-	5,396,720
ค่าเสื่อมราคาสะสม										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	(18,647)	-	-	-	-	-	-	-	(18,647)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	-	(1,108)	-	-	-	-	-	-	-	(1,108)
เพิ่มขึ้น	-	(21,005)	-	-	-	-	-	-	-	(21,005)
โอนไปเป็นต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	194	-	-	-	-	-	-	-	194
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	(40,566)	-	-	-	-	-	-	-	(40,566)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	-	(1,773)	-	-	-	-	-	-	-	(1,773)
จำหน่าย - อื่นๆ	-	4	-	-	-	-	-	-	-	4
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	(42,335)	-	-	-	-	-	-	-	(42,335)
มูลค่าสุทธิ - ส่วนที่ตีเพิ่ม										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	4,439,631	39,581	-	-	-	-	-	-	-	4,479,212
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	5,529,355	64,167	-	-	-	-	-	-	-	5,593,522
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	5,292,000	62,385	-	-	-	-	-	-	-	5,354,385
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	5,951,179	3,472,687	101,741	533,570	108,749	136,177	21,481	23,238	338,629	10,687,451
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	7,040,769	3,631,103	115,026	545,379	172,825	148,807	17,851	18,573	51,891	11,742,224
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	6,802,246	3,482,289	101,005	524,963	150,592	147,303	14,145	15,062	62,253	11,299,858
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี										
2559										340,791
2560										363,498

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

งบการเงินเฉพาะกิจการ
สินทรัพย์ตามราคาทุน

(หน่วย: พันบาท)

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	อุปกรณ์ ดำเนินงานและ อุปกรณ์ สำนักงาน	งานตกแต่ง ภายนอก	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	189	57,302	16,108	12,660	24,023	1,420	7,710	-	119,412
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	322	4,049	-	848	-	5,219
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	-	(162)	(43)	-	-	-	(205)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	189	57,302	16,108	12,820	28,029	1,420	8,558	-	124,426
ซื้อเพิ่ม	-	40	-	2,353	9,453	107	-	281	12,234
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(859)	-	-	-	(859)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	189	57,342	16,108	15,173	36,623	1,527	8,558	281	135,801
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	(29,528)	(3,299)	(10,997)	(21,390)	(1,325)	(7,493)	-	(74,032)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(1,816)	(1,074)	(514)	(1,981)	(39)	(165)	-	(5,589)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	-	157	43	-	-	-	200
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	(31,344)	(4,373)	(11,354)	(23,328)	(1,364)	(7,658)	-	(79,421)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(1,812)	(1,074)	(557)	(3,718)	(44)	(250)	-	(7,455)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	-	-	859	-	-	-	859
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	(33,156)	(5,447)	(11,911)	(26,187)	(1,408)	(7,908)	-	(86,017)
มูลค่าสุทธิ - ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	189	27,774	12,809	1,663	2,633	95	217	-	45,380
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	189	25,958	11,735	1,466	4,701	56	900	-	45,005
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	189	24,186	10,661	3,262	10,436	119	650	281	49,784

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

งบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)
สินทรัพย์ตามราคาที่ดินใหม่

(หน่วย: พันบาท)

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	อุปกรณ์ ดำเนินงานและ อุปกรณ์ สำนักงาน	งานตกแต่ง ภายนอก	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ส่วนที่ดินราคาเพิ่ม									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	1,586	3,657	-	-	-	-	-	-	5,243
เพิ่มขึ้น	2,218	10,435	-	-	-	-	-	-	12,653
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	3,804	14,092	-	-	-	-	-	-	17,896
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	3,804	14,092	-	-	-	-	-	-	17,896
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	(1,692)	-	-	-	-	-	-	(1,692)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ดินราคาเพิ่ม	-	(50)	-	-	-	-	-	-	(50)
เพิ่มขึ้น	-	(5,487)	-	-	-	-	-	-	(5,487)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	(7,229)	-	-	-	-	-	-	(7,229)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ดินราคาเพิ่ม	-	(235)	-	-	-	-	-	-	(235)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	(7,464)							(7,464)
มูลค่าสุทธิ - ส่วนที่ดินราคาเพิ่ม									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	1,586	1,965	-	-	-	-	-	-	3,551
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	3,804	6,863	-	-	-	-	-	-	10,667
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	3,804	6,628	-	-	-	-	-	-	10,432
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	1,775	29,739	12,809	1,663	2,633	95	217	-	48,931
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	3,993	32,821	11,735	1,466	4,701	56	900	-	55,672
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	3,993	30,814	10,661	3,262	10,436	119	650	281	60,216
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี									
2559									5,639
2560									7,690

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระตามรายงานลงวันที่ 14 ตุลาคม 2559 ตามรายการกลุ่มของสินทรัพย์ซึ่งเกณฑ์ที่ใช้ประเมินราคาสินทรัพย์มีดังนี้

- ที่ดินประเมินราคาโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach)
- อาคารประเมินราคาโดยใช้เกณฑ์มูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิ (Replacement Cost Approach) หรือเกณฑ์รายได้ (Income Approach)

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่าราคาที่ดีใหม่ สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	ผลกระทบต่อราคาที่ดีใหม่เมื่ออัตราตามข้อสมมติฐานเพิ่มขึ้น
อาคาร - ราคาต่อตารางเมตร (บาท)	1,000 - 67,000	1,000 - 15,000	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น
อัตรากิเลส (ร้อยละ)	13	-	มูลค่ายุติธรรมลดลง
อัตราราคาห้องพักเฉลี่ยต่อคืน (บาท)	15,452	-	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น
ที่ดิน - ราคาต่อไร่ (ล้านบาท)	1.5 - 380	18	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวน 2,182 ล้านบาท (2559: 1,774 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 41 ล้านบาท, 2559: 38 ล้านบาท)

บริษัทย่อยได้นำที่ดินและอาคารซึ่งมีมูลค่ายุติธรรม 7,388 ล้านบาท (2559: 7,824 ล้านบาท) ไปจำนองเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

19. สิทธิการเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	หน่วยในโรงแรม
ราคาทุน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	50,367
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	(703)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	49,664
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	(36,161)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(2,559)
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	517
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	(38,203)
มูลค่าสุทธิ	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	14,206
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	11,461

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

(หน่วย: พันบาท)

	หน่วยในโรงแรม
ราคาทุน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	51,838
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	(1,471)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	50,367
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	(34,559)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(2,662)
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	1,060
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	(36,161)
มูลค่าสุทธิ	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	17,279
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	14,206

สิทธิการเช่าหน่วยในโรงแรมตัดจำหน่ายเป็นเวลา 20 ปี นับตั้งแต่กรกฎาคม 2545 ถึงมิถุนายน 2565

20. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3.63	510,000	515,000	260,000	265,000
	(2016: 3.63 - 5.00)				
รวม		510,000	515,000	260,000	265,000

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินนี้ค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินและอาคารของบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 18 และค้ำประกันโดยบริษัทย่อยหลายบริษัท

21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เจ้าหนี้การค้า	330,676	316,377	1,666	927
เจ้าหนี้อื่นที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)	125,614	105,583	12,956	15,029
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	223,511	164,454	12,714	10,686
เจ้าหนี้อื่น	100,651	100,181	29	114
ค่าบริการค้างจ่ายพนักงานโรงแรม	37,565	36,128	-	-
ค่าเช่าค้างจ่ายแก่เจ้าของวิลล่า	106,878	97,119	7,156	7,529
รวม	924,895	819,842	34,521	34,285

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

22. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	60,386	56,478	3,022	4,086
รายได้รับล่วงหน้า	35,418	39,709	72	-
ภาษีอื่นค้างจ่าย	63,870	57,248	3,748	4,686
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	6,884	10,205	1,050	1,050
รวม	166,558	163,640	7,892	9,822

23 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
มีหลักประกัน	2,726,480	3,047,821	74,625	-
เงินกู้ยืมระยะยาวถึงกำหนดชำระดังนี้				
ภายใน 1 ปี	518,610	590,860	500	-
มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	2,084,620	2,125,182	33,875	-
มากกว่า 5 ปี	123,250	331,779	40,250	-
	2,207,870	2,456,961	74,125	-
รวม	2,726,480	3,047,821	74,625	-

เงินกู้ยืมระยะยาวประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
บริษัทฯ				
(1) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 75 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนเมษายน 2560 ถึงเดือนมกราคม 2567 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ 2560 เป็นต้นไป: MLR ลบร้อยละ 0.75, 1.25 และ 1.5 ต่อปี	74,625	-	74,625	-
บริษัทย่อย				
(2) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 1,000 ล้านบาท ⁽ⁿ⁾ มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนตุลาคม 2552 ถึงเดือนกรกฎาคม 2565 โดยมีอัตราดอกเบี้ยดังนี้: 2555 - 2560 : MLR ลบร้อยละ 1 และ 1.5 ต่อปี 2561 เป็นต้นไป: MLR ลบร้อยละ 0.5 และ 0.75 ต่อปี	595,550	741,050	-	-
(3) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 800 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนมีนาคม 2556 ถึงเดือนธันวาคม 2565 โดยมีอัตราดอกเบี้ยดังนี้: 2555 เป็นต้นไป: MLR ลบร้อยละ 1 และ 1.5 ต่อปี	400,000	480,000	-	-
(4) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 298 ล้านบาท ⁽ⁿ⁾ มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2557 ถึงเดือนมีนาคม 2565 โดยมีอัตราดอกเบี้ยดังนี้: 2559 เป็นต้นไป: MLR ลบร้อยละ 1 และ 1.25 ต่อปี	146,729	178,729	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
(5) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 520 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2557 ถึงเดือนมิถุนายน 2560 โดยมีอัตราดอกเบี้ยดังนี้ 2555 เป็นต้นไป: MLR ลบร้อยละ 1 และ 1.5 ต่อปี	-	63,610	-	-
(6) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 175 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนมกราคม 2560 ถึงเดือนตุลาคม 2566 โดยมีอัตราดอกเบี้ยดังนี้ 2558 เป็นต้นไป: MLR ลบร้อยละ 1, 1.25 และ 1.5 ต่อปี	174,000	175,000	-	-
(7) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 100 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนธันวาคม 2559 ถึงเดือนกันยายน 2565 โดยมีอัตราดอกเบี้ยดังนี้ 2558 เป็นต้นไป: MLR ลบร้อยละ 1, 1.25 และ 1.5 ต่อปี	80,000	96,000	-	-
(8) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 600 ล้านบาท ⁽ⁿ⁾ มีกำหนดชำระคืน รายไตรมาสตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2559 ถึงเดือนมีนาคม 2564 โดยมีอัตราดอกเบี้ยดังนี้ 2558 เป็นต้นไป: MLR ลบร้อยละ 0.75 และ 1.25 ต่อปี	397,532	503,916	-	-
(9) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 900 ล้านบาท ⁽ⁿ⁾ มีกำหนดชำระคืน รายไตรมาสตั้งแต่เดือนเมษายน 2561 ถึงเดือนสิงหาคม 2565 โดยมีอัตราดอกเบี้ยดังนี้ 2558 เป็นต้นไป: MLR ลบร้อยละ 0.75, 1.25 และ 1.5 ต่อปี	507,669	606,199	-	-
(10) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 450 ล้านบาท ⁽ⁿ⁾ มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2560 ถึงเดือนพฤษภาคม 2566 โดยมีอัตราดอกเบี้ยดังนี้ 2559 เป็นต้นไป: MLR ลบร้อยละ 1, 1.25 และ 1.5 ต่อปี	350,375	203,317	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,726,480	3,047,821	74,625	-

MLR : อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมต่ำสุดที่ธนาคารเรียกเก็บจากลูกค้ารายใหญ่ชั้นดี (Minimum Lending Rate)

⁽ⁿ⁾ : ทั้งนี้ กำหนดให้ต้องชำระคืนเงินกู้ก่อนกำหนด โดยเป็นการชำระคืนจากงวดท้ายสุด ณ วันที่โอนกรรมสิทธิ์หรือสังหาริมทรัพย์ขาย

เงินกู้ยืมกำกับกันโดยที่ดินและอาคารของบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 11 ข้อ 17 และ ข้อ 18 เงินกู้ยืมตามข้อ (9) กำกับกันโดยบริษัทย่อยและหุ้นสามัญจำนวน 10 ล้านหุ้นของบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)

ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวระบุให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ซึ่งรวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt-Service Coverage Ratio) ให้เป็นไปตามสัดส่วนที่กำหนดไว้ในสัญญา เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 543 ล้านบาท (2559: 472 ล้านบาท)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

24. หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน

(หน่วย: พันบาท)

หุ้นกู้	อัตราดอกเบี้ย	อายุ	ครบกำหนด	งบการเงินรวม	
				2560	2559
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2559	ร้อยละ 5.15 ต่อปี	3 ปี	24 ธันวาคม 2561	500,000	500,000
รวมหุ้นกู้ - ราคาตามมูลค่า				500,000	500,000
หัก: ค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นกู้รอตัดจ่าย				(2,020)	(4,087)
หุ้นกู้ - สุทธิ				497,980	495,913
หัก: หุ้นกู้ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี				(497,980)	-
หุ้นกู้ - ถึงกำหนดชำระมากกว่า 1 ปี				-	495,913

ทั้งนี้ ภายใต้ข้อกำหนดสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นกู้ บริษัทฯต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและหน้าที่บางประการซึ่งรวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ของงบการเงินรวมตามที่กำหนดไว้ในหนังสือชี้ชวน

25. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	2560			2559		
	ผลประโยชน์ หลังออก จากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม	ผลประโยชน์ หลังออก จากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม
ยอดคงเหลือต้นปี	33,371	26,240	59,611	33,950	29,656	63,606
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	2,093	2,206	4,299	2,088	2,173	4,261
ต้นทุนดอกเบี้ย	544	511	1,055	483	621	1,104
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(2,162)	(7,635)	(9,797)	(3,150)	(6,210)	(9,360)
ยอดคงเหลือปลายปี	33,846	21,322	55,168	33,371	26,240	59,611

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2560			2559		
	ผลประโยชน์ หลังออก จากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม	ผลประโยชน์ หลังออก จากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม
ยอดคงเหลือต้นปี	13,198	1,708	14,906	13,056	2,297	15,353
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	160	102	262	166	111	277
ต้นทุนดอกเบี้ย	88	36	124	79	48	127
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	-	(505)	(505)	(134)	(838)	(972)
โอนมาจากบริษัทย่อย	-	-	-	31	90	121
ยอดคงเหลือปลายปี	13,446	1,341	14,787	13,198	1,708	14,906

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	4,299	4,261	262	277
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,055	1,104	124	127
โอนมาจากบริษัทย่อย	-	-	-	121
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน	5,354	5,365	386	525
ค่าใช้จ่ายดังกล่าวรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในรายการต่อไปนี้				
ต้นทุนขาย	4,970	4,963	13	12
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	384	402	373	513

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสะสมสำหรับผลประโยชน์หลังออกจากการงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของกำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 19 ล้านบาท (2559: 19 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 1 ล้านบาท, 2559: 1 ล้านบาท)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 8 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 2 ล้านบาท) (2559: จำนวน 7 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 1 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณ 10 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 10 ปี) (2559: 10 ปี งบการเงินเฉพาะกิจการ: 10 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)	2.75	2.75	2.75	2.75
อัตราการขึ้นเงินเดือน (ร้อยละต่อปี)	3.00	3.00	3.00	3.00
ราคาทอง (บาท)	19,000	19,000	19,000	19,000

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (+/- ร้อยละ 0.50)	(947)	1,491	(120)	127
อัตราการขึ้นเงินเดือน (+/- ร้อยละ 1.00)	2,097	(1,448)	309	(290)
ราคาทอง (+/- 1,000 บาท)	885	(404)	126	(125)

26. ทุนสำรอง

ทุนสำรองเกิดขึ้นจากการบันทึกราคายุติธรรมของสินทรัพย์ในบริษัทย่อย ณ วันที่ลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

27. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ คือ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ยอดคงเหลือต้นปี	4,801,621	3,921,718	142,719	136,986
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่มขึ้น	-	889,284	-	5,733
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตีราคาสำหรับการขายสินทรัพย์	(1,708)	(9,381)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	4,799,913	4,801,621	142,719	142,719

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

28. สำรองตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

29. รายได้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ดอกเบี้ยรับ	35,650	41,726	56,778	74,107
เงินปันผลรับ	-	27,838	51,706	27,838
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	-	345,660	-	649,126
จากการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน (หมายเหตุ 15)				
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 14)	17,988	-	120,042	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม (หมายเหตุ 15)	97,745	-	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	5,215	18,887	-	-
ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ	429	1,236	72,782	56,900
อื่นๆ	20,849	26,034	1,415	1,239
รวม	177,876	461,381	302,723	809,210

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

30. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	1,181,981	1,149,206	122,564	118,028
ค่าเสื่อมราคา	363,498	340,791	7,690	5,639
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	264,250	245,696	33,410	35,379
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	173,289	180,656	2,008	2,437
ค่าน้ำและค่าไฟฟ้า	201,339	206,826	4,661	5,349
ค่าธรรมเนียมในการบริหารงานและค่าสิทธิ	180,028	171,335	-	-
ค่านายหน้า	197,960	145,677	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและการตลาด	213,998	239,562	378	2,427
ต้นทุนค่าอาหารและเครื่องดื่ม	352,584	356,991	-	-
ที่ดินและงานก่อสร้างเพิ่มขึ้นระหว่างปี	1,065,170	595,649	6,932	-
การเปลี่ยนแปลงในต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(446,024)	247,187	(6,932)	65,278

31. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	97,171	101,651	-	-
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(1,766)	(1,654)	-	-
ตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่ายจ่ายล่วงหน้า	4,952	-	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและ การกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(31,996)	33,894	9,738	(3,285)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	68,361	133,891	9,738	(3,285)

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุน ในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	38,239	-	98,933
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	-	(224,243)	-	(1,433)
	-	(186,004)	-	97,500

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

รายการกระทบบยอจำนวนเงินระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	131,469	511,680	103,719	648,859
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 0-20	ร้อยละ 0-30	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	26,170	97,055	20,744	129,772
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(1,766)	(1,654)	-	-
ตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่ายจ่ายล่วงหน้า	4,952	-	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจาก				
การโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน	-	(69,132)	-	(129,825)
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างกลุ่มบริษัท	39,527	-	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(6,331)	-	-	-
เงินปันผลรับ	-	(5,568)	(10,341)	(5,568)
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้	(17,284)	77,970	-	2,400
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี	23,093	35,220	(665)	(64)
รวม	39,005	38,490	(11,006)	(133,057)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	68,361	133,891	9,738	(3,285)

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน	
	งบการเงินรวม	
	2560	2559
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	189,945	175,845
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	11,034	11,922
รายการเรียกเก็บระหว่างกันและกันที่กในต้นทุน	18,721	15,939
การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		
รายการอื่น ๆ ของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	11,868	13,274
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(1,587,138)	(1,588,137)
ผลแตกต่างชั่วคราวจากการรับรู้รายได้และต้นทุน	(721,583)	(740,374)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(163,847)	(161,465)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	(2,241,000)	(2,272,996)
รายการในงบแสดงฐานะการเงินเป็นดังนี้		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	98,128	83,964
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(2,339,128)	(2,356,960)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	(2,241,000)	(2,272,996)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน	
	งบการเงินรวม	
	2560	2559
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	13,593	27,204
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2,957	2,981
รายการอื่น ๆ ของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,326	1,257
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(22,098)	(22,145)
ผลแตกต่างชั่วคราวจากการรับรู้รายได้	(88,337)	(92,224)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(24,649)	(24,544)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	(117,208)	(107,471)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ จำนวน 282 ล้านบาท (2559: 369 ล้านบาท) ที่ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

รายละเอียดวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ของรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
31 ธันวาคม 2560	-	22,673	-	-
31 ธันวาคม 2561	56,832	34,340	-	-
31 ธันวาคม 2562	51,287	48,627	-	-
31 ธันวาคม 2563	54,952	60,132	-	-
31 ธันวาคม 2564	38,585	203,549	-	11,552
31 ธันวาคม 2565	80,467	-	-	-
	282,123	369,321	-	11,552

32. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (พันบาท)	59,535	380,252	93,981	652,144
จำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญ (พันหุ้น)	166,683	166,683	166,683	166,683
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.36	2.28	0.56	3.91

33. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้ และจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากการงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ชื่อผู้จัดการกองทุนฯ		จำนวนเงินที่บริษัทจ่ายสมทบ	
	พนักงานส่วนปฏิบัติการ	พนักงานสำนักงาน	2560	2559
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	4.1	3.0
บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	1.1	1.0
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด	-	3.5	3.6
บริษัท ลาгуน่า บ้านยัน ทรี จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	6.3	6.8
บริษัท บ้านยัน ทรี แกลเลอรี (ประเทศไทย) จำกัด	-	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	0.6	0.7
บริษัท บ้านยัน ทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด	-	คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพกลาง	1.4	1.5
บริษัท ลาгуน่า เซอร์วิส จำกัด	-	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	2.2	2.1
บริษัท ลาгуน่า โฮลิเคย์ คลับจำกัด	-	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	0.9	0.8
บริษัท ไทยวาฟลาซ่า จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	3.9	3.5
บริษัท ลาгуน่า วิลเลจ จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	-	0.7	0.9
บริษัท ลาгуน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด	-	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	0.4	0.5
บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	1.2	1.0

34. เงินปันผล

เงินปันผลที่ประกาศจ่ายในปี 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังนี้

	อนุมัติโดย	รวมเงินปันผล (ล้านบาท)	เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลจากกำไรสะสมของปี 2559	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี วันที่ 20 เมษายน 2560	43.34	0.26
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2560		43.34	
เงินปันผลระหว่างกาล	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ วันที่ 10 สิงหาคม 2559	20.00	0.12
เงินปันผลจากกำไรสะสมของปี 2558	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี วันที่ 26 เมษายน 2559	60.01	0.36
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2559		80.01	

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

35. ภาระผูกพัน

รายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนดังนี้

- ก) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างและปรับปรุงสินทรัพย์ประเภทโรงแรมและสำนักงานให้เช่าเป็นจำนวน 22 ล้านบาท (2559: 13 ล้านบาท)
- ข) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับโครงการก่อสร้างและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประมาณ 412 ล้านบาท (2559: 439 ล้านบาท)
- ค) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญาจะซื้อขายที่ดินกับบุคคลภายนอกจำนวนเนื้อที่ดินรวม 237 ไร่ 1 งาน 39.6 ตารางวา ในการนี้ บริษัทย่อยตกลงที่จะซื้อที่ดินเป็นคราวๆ ตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่ระบุไว้ในสัญญา โดยตกลงซื้อที่ดินครั้งแรกมีเนื้อที่ 53 ไร่ 2 งาน 3.4 ตารางวา สำหรับที่ดินส่วนที่เหลือจำนวน 183 ไร่ 3 งาน 36.2 ตารางวา บริษัทย่อยมีสิทธิที่จะซื้อในภายในวันที่ 1 กรกฎาคม 2561 โดยบริษัทย่อยได้ชำระเงินค้ำมัดจำแล้วเป็นจำนวนเงิน 65 ล้านบาทและราคาซื้อขายที่ดินในส่วนที่เหลือนี้จะเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 5 ทุกปี นับจากวันที่ลงนามในสัญญาจะซื้อขายที่ดิน

สัญญาการดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาค่าเนิงานดังนี้

- ก) บริษัทย่อยได้ทำสัญญาการดำเนินงานหลายสัญญากับบริษัทคู่สัญญา โดยบริษัทคู่สัญญารับเป็นผู้ดำเนินงานโรงแรมและสนามกอล์ฟของบริษัทย่อย ในการนี้บริษัทย่อยผูกพันที่จะชำระค่าธรรมเนียมบริการต่างๆ ตามอัตรา เงื่อนไขและหลักเกณฑ์ที่ระบุไว้ในสัญญา สาระสำคัญของสัญญาดังกล่าวสรุปได้ดังนี้

บริษัท	ธุรกิจ	ผู้บริหาร	ระยะเวลาตามสัญญา	ค่าธรรมเนียม
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	อสังหาฯ ลาภูนา ภูเก็ต	บริษัท แสงชัยรี แมเนจเม้นท์ จำกัด ⁽¹⁾	1.7.2555 - 31.3.2560	- ค่าสิทธิ: ร้อยละ 3 ของรายได้รวม
		บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด ⁽²⁾	1.4.2560 - 30.11.2574	- ค่าสิทธิ: ร้อยละ 3 ของรายได้รวม
		บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด	1.7.2555 - 30.11.2574	- ค่าธรรมเนียมการจัดการ: ร้อยละ 10 ของกำไร
บริษัท ลาภูนา บันยันทรี จำกัด	บันยันทรี ภูเก็ต	บริษัท แสงชัยรี แมเนจเม้นท์ จำกัด ⁽¹⁾	1.1.2559 - 31.3.2560	- ค่าสิทธิ: ร้อยละ 2 ของรายได้รวม
		บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด ⁽²⁾	1.4.2560 - 31.12.2568	- ค่าสิทธิ: ร้อยละ 2 ของรายได้รวม
		บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด	1.1.2559 - 31.12.2568 (ก)	- ค่าความช่วยเหลือทางเทคนิค: ร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
บริษัท ไทยวาฬปลา จำกัด	บันยันทรี กรุงเทพฯ	บริษัท แสงชัยรี แมเนจเม้นท์ จำกัด ⁽¹⁾	1.7.2555 - 31.3.2560	- ค่าสิทธิ: ร้อยละ 3 ของรายได้รวม
		บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด ⁽²⁾	1.4.2560 - 31.12.2564	- ค่าสิทธิ: ร้อยละ 3 ของรายได้รวม
		บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด	1.7.2555 - 31.12.2564 (ข)	- ค่าธรรมเนียมการจัดการ: ร้อยละ 10 ของกำไร
บริษัท ลาภูนา วิลเลจ จำกัด	อสังหาฯ วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต	บริษัท แสงชัยรี แมเนจเม้นท์ จำกัด ⁽¹⁾	1.8.2559 - 31.3.2560	- ค่าสิทธิ: ร้อยละ 2 ของรายได้รวม
		บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด ⁽²⁾	1.4.2560 - 31.7.2584	- ค่าสิทธิ: ร้อยละ 2 ของรายได้รวม
		บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด	1.8.2559 - 31.7.2584 (ค)	- ค่าธรรมเนียมการจัดการ: ร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท	ธุรกิจ	ผู้บริหาร	ระยะเวลาตามสัญญา	ค่าธรรมเนียม
บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	แคสเซีย ภูเก็ต	บริษัท แซงซัวร์ แมเนจเม้นท์ จำกัด ⁽¹⁾ บริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด ⁽²⁾ บริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด	20.10.2558 - 31.3.2560 1.4.2560 - 19.10.2583 20.10.2558 - 19.10.2583 (ค)	- ค่าสิทธิ: ร้อยละ 2 ของรายได้รวม - ค่าสิทธิ: ร้อยละ 2 ของรายได้รวม - ค่าธรรมเนียมการจัดการ: ร้อยละ 7.5 ของกำไร ขั้นต้นจากการดำเนินงาน

(1) เดิมชื่อ บริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด

(2) เดิมชื่อ บริษัท บันยัน ทรี คอร์ปอเรท จำกัด

(3) บริษัทผู้บริหารได้ใช้สิทธิต่ออายุสัญญาไปอีก 1 ครั้ง ครั้งละ 10 ปี

(4) บริษัทผู้บริหารมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ไปได้อีก 1 ครั้ง ครั้งละ 20 ปี

(5) คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีสิทธิต่ออายุสัญญาได้อีก มีกำหนดเวลา 20 ปี โดยไม่จำกัดจำนวนครั้งในการต่ออายุ

- ข) บริษัทฯ และบริษัทย่อยหลายแห่งมีการผูกพันที่เกี่ยวข้องกับผลตอบแทนเงินสดคืนให้แก่ผู้ที่เข้าร่วมโครงการให้เช่าวิลล่าโดยแบ่งเป็นผลตอบแทนในอัตราคงที่หรือผลตอบแทนแปรผันตามรายได้หรือกำไรของโรงแรมที่เกิดขึ้นจริงสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 3 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนเงินผลตอบแทนขั้นต้นที่ต้องจ่ายในอนาคตภายใต้สัญญาดังกล่าว ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
จ่ายชำระภายใน:				
ภายใน 1 ปี	19	31	5	6
มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	17	40	13	18

ในระหว่างปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายจ่ายตามสัญญาเช่าเป็นจำนวนเงิน 31 ล้านบาท (2559: 44 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 7 ล้านบาท, 2559: 7 ล้านบาท)

ภาระจำยอมในการใช้ที่ดิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยบางแห่งมีที่ดินติดภาระจำยอมรวมจำนวนประมาณ 11 ไร่ (2559: 10 ไร่) ที่จังหวัดภูเก็ตซึ่งที่ดินที่ติดภาระจำยอมดังกล่าวแสดงภายใต้หัวข้อต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

36. การค้ำประกัน

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ และบริษัทย่อยซึ่งโดยส่วนใหญ่สำหรับการใช้ไฟฟ้า สาธารณูปโภคและช่องสัญญาณสื่อสารจำนวน 54 ล้านบาท (2559: 50 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 2 ล้านบาท 2559: 2 ล้านบาท)

- ข) เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีการค้ำประกันเงินกู้ของบริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี โฮเทล จำกัด (LBTH) โดยการออก Letter of Indemnity ให้แก่ บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทแม่ของ LBTH การค้ำประกันเงินกู้ของ LBTH นี้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯจำนวนร้อยละ 49.04 ที่มีใน LBTH (ลงทุนผ่านบริษัท ลาгуน่า บันยัน ทรี จำกัด) (2560: ไม่มี)

37. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอในข้อนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้นดังนี้

- ธุรกิจโรงแรมประกอบด้วยการดำเนินงานของโรงแรมและภัตตาคาร รวมทั้งธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ธุรกิจสนามกอล์ฟและร้านขายสินค้า
- ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประกอบด้วยการขายอสังหาริมทรัพย์และการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ
- ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานประกอบด้วยการให้เช่าและบริการบนที่ดินและอาคารที่ผู้บริหารกำหนดไว้เพื่อให้เช่า
- สำนักงานใหญ่ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นของสำนักงานส่วนกลางและไม่ได้ปันส่วนให้กับส่วนงานที่รายงานอื่น

ไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานในส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังต่อไปนี้

รายได้ระหว่างส่วนงานถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560				
	ธุรกิจโรงแรม	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	สำนักงานใหญ่	รวม
รายได้					
รายได้ส่วนงานดำเนินงาน					
รายได้รวม	3,842	933	108	-	4,883
รายได้ระหว่างส่วนงาน	(184)	(6)	(13)	-	(203)
รายได้จากบุคคลภายนอก	3,658	927	95	-	4,680
ผลการดำเนินงาน					
ผลการดำเนินงานของส่วนงาน	215	47	31	(160)	133
รายได้ที่ไม่ได้ปันส่วน					142
กำไรจากการดำเนินงานของส่วนงานและรายได้อื่น					275
ดอกเบี้ยรับ	3	32	1	-	36
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(117)	(46)	-	(14)	(177)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					(3)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					131
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(33)	(21)	(6)	(8)	(68)
กำไรสำหรับปี					63
ข้อมูลของส่วนงานอื่น					
ค่าเสื่อมราคาที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	344	10	3	7	364
ตัดจำหน่ายสิทธิการเช่า	-	3	-	-	3
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	18	18
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	98	98

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559				
	ธุรกิจโรงแรม	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	สำนักงานใหญ่	รวม
รายได้					
รายได้ส่วนงานดำเนินงาน					
รายได้รวม	3,681	1,320	104	-	5,105
รายได้ระหว่างส่วนงาน	(198)	(14)	(13)	-	(225)
รายได้จากบุคคลภายนอก	3,483	1,306	91	-	4,880
ผลการดำเนินงาน					
ผลการดำเนินงานของส่วนงาน	160	281	22	(173)	290
รายได้ที่ไม่ได้เป็นส่วน					420
กำไรจากการดำเนินงานของส่วนงานและรายได้อื่น					710
ดอกเบี้ยรับ	2	39	1	-	42
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(113)	(69)	-	(8)	(190)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					(50)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					512
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(86)	(80)	(4)	36	(134)
กำไรสำหรับปี					378
ข้อมูลของส่วนงานอื่น					
ค่าเสื่อมราคาที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	323	10	3	5	341
ตัดจำหน่ายสิทธิการเช่า	-	3	-	-	3
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจากการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน	-	-	-	346	346

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

(หน่วย: ล้านบาท)

	2560	2559
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	4,642	4,821
ประเทศอื่นๆ	38	59
รวม	4,680	4,880
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี		
ประเทศไทย	12,900	13,326
ประเทศอื่นๆ	61	65
รวม	12,961	13,391

ในปี 2560 และ 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

38. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรม แยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2560			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	1,165	1,165
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - ที่ดินและอาคาร	-	-	10,132	10,132
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)	826	-	-	826
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้ชนิดไม่มีหลักประกัน	-	484	-	484

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2560			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	186	186
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - ที่ดินและอาคาร	-	-	35	35
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)	826	-	-	826

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2559			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	1,150	1,150
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - ที่ดินและอาคาร	-	-	10,672	10,672
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)	826	-	-	826
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้ชนิดไม่มีหลักประกัน	-	465	-	465

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2559			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	186	186
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - ที่ดินและอาคาร	-	-	37	37
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)	826	-	-	826

39. เครื่องมือทางการเงิน

39.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 "การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน" ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหุ้นกู้ บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านสินเชื่อจากลูกหนี้การค้าที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม การให้เช่าพื้นที่และจากการขายอสังหาริมทรัพย์ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีลูกค้าเป็นจำนวนมากรายและหลากหลาย ดังนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายจากการเรียกชำระหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากกับสถาบันการเงิน ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้การค้าระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืม และหุ้นกู้ สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์เพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยและสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน ได้ดังนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	1,002	8	1,010	0.25 - 0.85
เงินลงทุนชั่วคราว	13	-	-	-	13	0.90
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	192	-	13	500	705	3 - 9
เงินฝากประจำระยะยาว	-	2	-	-	2	1.40
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	-	312	10	-	322	3 - 9
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	925	925	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	510	-	510	3.63
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน	498	-	-	-	498	5.15
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	2,726	-	2,726	4.53 - 5.03

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	40	-	40	0.25 - 0.375
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	46	46	-
เงินฝากประจำระยะยาว	-	2	-	-	2	1.40
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	978	-	978	4.19
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	35	35	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	-	-	346	-	346	2.10 - 6.73
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	260	-	260	3.65
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	75	-	75	4.53

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	662	8	670	0.375 - 0.85
เงินลงทุนชั่วคราว	13	-	-	-	13	1.40
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	238	-	13	421	672	3 - 12
เงินฝากประจำระยะยาว	-	2	-	-	2	1.40
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	-	371	22	-	393	3 - 12
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	819	819	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	515	-	515	3.60 - 5
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน	-	496	-	-	496	5.15
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	3,048	-	3,048	4.48 - 5.28

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	18	-	18	0.375
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	182	182	-
เงินฝากประจำระยะยาว	-	2	-	-	2	1.40
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	1,116	-	1,116	6.01
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	34	34	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	-	-	747	-	747	2.10 - 6.62
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	265	-	265	3.65

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าและการกู้ยืมหรือให้กู้ยืมเป็นเงินต่างประเทศ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีความเสี่ยงจากการที่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศซึ่งบริษัทฯ มิได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ				อัตราแลกเปลี่ยน กัวอูเลีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2560 (ล้าน)	2559 (ล้าน)	2560 (ล้าน)	2559 (ล้าน)	2560 (ล้าน)	2559 (ล้าน)	2560 (ล้าน)	2559 (ล้าน)	2560 <small>(บาทต่อหนึ่งหน่วย เงินตราต่างประเทศ)</small>	2559 <small>(บาทต่อหนึ่งหน่วย เงินตราต่างประเทศ)</small>
เหรียญสหรัฐอเมริกา	2	2	-	-	-	-	-	-	32.6407	35.7843

39.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้า แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- หุ้นกู้ที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คัดลคด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน
- เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีมูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	2560	2559	2560	2559
หนี้สินทางการเงิน หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน	498	496	484	465

40. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt-to-Equity Ratio) เท่ากับ 0.65:1 (2559: 0.63:1) และบริษัทฯ มีอัตราส่วนเท่ากับ 0.15 (2559: 0.21:1)

41. คดีความ

บริษัทในเครือบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) จำนวน 4 บริษัท และกรรมการบริษัทในเครือดังกล่าวอีก 10 คน ถูกฟ้องเป็นจำเลยในคดีของศาลจังหวัดภูเก็ตเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2552 โดยโจทก์อ้างในคำฟ้องว่าโจทก์ได้ซื้อห้องชุดของอาคารชุดอัลลามาโนคา 1 ในระหว่างปี 2534 ถึง 2538 โดยในสัญญาซื้อขายระบุว่าโครงการมีที่ดินประมาณ 20 ไร่ แต่ในหนังสือสำคัญจดทะเบียนอาคารชุดอัลลามาโนคา 1 ระบุว่าที่ดินจำนวน 9 ไร่ 2 งาน 9 ตารางวา ดังนั้นถือว่าจำเลยผิดสัญญาซื้อขาย โจทก์จึงเรียกร้องให้จำเลยโอนที่ดินตามที่ดินในสัญญาซื้อขายจำนวน 10 ไร่ 3 งาน 97.1 ตารางวา ให้กับนิติบุคคลอาคารชุดอัลลามาโนคา 1 ในฐานะโจทก์ที่ 10 หรือชดใช้เงินจำนวน 132 ล้านบาท แทนในกรณีที่ไม่สามารถโอนที่ดินได้ และโจทก์ยังได้ฟ้องเรียกค่าเสียหายอีกจำนวน 56 ล้านบาท สำหรับการละเมิดการใช้ที่ดินที่ควรจะเป็นทรัพย์สินส่วนกลางของนิติบุคคลอาคารชุดอัลลามาโนคา 1 ซึ่งรวมจำนวนเงินที่โจทก์เรียกร้องทั้งสิ้น 188 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับถัดจากวันฟ้องจนกว่าจำเลยจะได้ชำระเสร็จสิ้น พร้อมกันนี้โจทก์ยังได้ฟ้องกรรมการบริษัทในเครือทั้งในอดีตและปัจจุบันอีก 10 คน เป็นจำเลยที่ 5 ถึง 14 ในฐานะที่เป็นตัวแทนของบริษัทในเครือซึ่งเป็นจำเลยที่ 1 ถึง 4 เพื่อให้ร่วมกันรับผิดชอบฟ้องด้วย

โจทก์ได้ยื่นคำร้องขอให้ศาลมีคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวเพื่อห้ามมิให้จำเลย จำหน่าย จ่าย โอน และแก้ไข เปลี่ยนแปลงทางทะเบียนโฉนดที่ดินทั้ง 9 แปลงของจำเลยที่มีข้อพิพาทอยู่ในคดีนี้กับสำนักงานที่ดิน ในระหว่างที่คดีนี้ยังอยู่ในการพิจารณาของศาล เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2555 ศาลได้มีคำสั่งอนุญาตคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราวของโจทก์

ในวันที่ 27 มิถุนายน 2557 ศาลจังหวัดภูเก็ตได้พิพากษาสั่งให้จำเลย (1) โอนที่ดินจำนวน 9 แปลง เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 10 ไร่ 3 งาน 97.1 ตารางวา ให้แก่โจทก์ (2) ชำระค่าเสียหายจากการนำที่ดินจำนวน 2 แปลงไปใช้ประโยชน์เป็นจำนวนเงิน 5,890,956 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ (3) ชำระค่าเสียหายจำนวนเงิน 16,000.79 บาทต่อวัน นับตั้งแต่วันที่ถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะโอนที่ดินดังกล่าวให้แล้วเสร็จ และ (4) ชำระค่าทนายความให้แก่โจทก์เป็นจำนวนเงิน 500,000 บาท เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2558 บริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาคือศาลชั้นต้นเป็นที่เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2558 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำสั่งให้จำเลยวางหลักประกันจำนวน 36 ล้านบาท เพื่อเป็นประกันสำหรับค่าเสียหายที่ศาลชั้นต้นได้พิพากษาให้จำเลยชำระให้กับโจทก์ เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2558 ศาลจังหวัดภูเก็ตได้พิจารณาให้สิทธิบริษัทนำที่ดินที่จังหวัดเชียงใหม่ใช้เป็นหลักประกันดังกล่าว

เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2559 ศาลอุทธรณ์ได้พิพากษาแก้สั่งให้จำเลยโอนที่ดินจำนวน 8 แปลง จากทั้งหมด 9 แปลงตามที่ศาลชั้นต้นได้พิพากษาไว้ เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 4 ไร่ 1 งาน 90.9 ตารางวา ให้เป็นทรัพย์สินส่วนกลางของอาคารชุดอัลลามาโนคา 1 ศาลอุทธรณ์ยังตัดสินว่าจำเลยไม่ได้ทำละเมิดต่อโจทก์ในการนำที่ดินไปใช้ประโยชน์ ดังนั้นจำเลยจึงไม่ต้องชดใช้ค่าเสียหายให้กับโจทก์ รวมทั้งศาลอุทธรณ์ ได้ยกฟ้องโจทก์ในส่วนของจำเลยที่ 5 ถึง 14 ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัททั้งหมด เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2559 จำเลยได้ยื่นคำร้องขออุทธรณ์คดีฎีกาและฎีกาต่อศาลฎีกา และเมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2559 จำเลยได้ยื่นคำคัดค้านคำร้องของโจทก์ที่ขออุทธรณ์ฎีกา

เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2561 โจทก์และจำเลยได้ลงนามในสัญญาประนีประนอมยอมความเพื่อที่จะยุติข้อพิพาทในคดีนี้เรียบร้อยแล้วและเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 ทนายความของทั้งโจทก์และจำเลยได้ร่วมกันยื่นคำร้องต่อศูนย์ไกล่เกลี่ยและประนอมข้อพิพาทในศาลฎีกาเพื่อขอให้ศาลฎีกามีคำพิพากษายอมให้เป็นไปตามสัญญาประนีประนอมยอมความนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยได้บันทึกค่าเผื่อนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากคดีนี้เป็นจำนวนเงิน 41.0 ล้านบาท (2559: 40.6 ล้านบาท) ค่าเผื่อนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นดังกล่าวจะถูกปรับปรุงตามคำพิพากษาของศาลเมื่อคดีสิ้นสุด

42. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายปันผลจากกำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.38 บาท การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับ
การอนุมัติของผู้ถือหุ้น

43. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ค่าสอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าสอบบัญชีให้สำนักงานสอบบัญชี สำหรับรอบปีบัญชีเป็นจำนวนเงิน 7,500,000 บาท บริษัทย่อยมีการจ่ายค่าสอบบัญชีให้สำนักงานสอบบัญชีรายอื่นเป็นจำนวนเงิน 908,820 บาท โดยจำนวนนี้ไม่รวมค่าสอบบัญชีที่จ่ายโดยบริษัทรวม

ค่าบริการอื่น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่นสำหรับการตรวจสอบตามวิธีที่ตกลงร่วมกันของบัญชีขอคขายสุทธิและค่าปรึกษาอื่นๆ ให้สำนักงานสอบบัญชีรายอื่นสำหรับรอบปีบัญชี และไม่มีภาระจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชี 2560

หน่วยงานกำกับบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ("ก.ล.ต.")

333/3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 2033 9999

โทรสาร 66 (0) 2033 9660

อีเมล info@sec.or.th

Homepage www.sec.or.th

หน่วยงานกำกับบริษัทจดทะเบียน

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("ตลาดหลักทรัพย์")

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

93 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 2009 9000 และ 66 (0) 2009 9999

โทรสาร 66 (0) 2009 9991

อีเมล SETContactCenter@set.or.th

Homepage www.set.or.th

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

93 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 2009 9000

โทรสาร 66 (0) 2009 9991

อีเมล SETContactCenter@set.or.th

Homepage www.set.co.th/tsd

ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดย

นายโสภณ เพ็ญศิริวิมล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3182

และ/หรือ นางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3516

และ/หรือ นางสาวรศพร เคชอคม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5659

และ/หรือ นางสาวพิมพ์ใจ มานิตจกรกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4521

และ/หรือ นางสาวสุมนา พันธุ์พงษ์สานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5872

อาคารเลอรัชดา ชั้น 33

193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย

เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 2264 0777

โทรสาร 66 (0) 2264 0789-90

บริษัท เอสดี สอบบัญชีและที่ปรึกษา จำกัด โดย

นายสมศักดิ์ ธนไพศาลสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5794 และ/หรือ

นางพรนิกา รัตนเจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8462

120/590 ถนนนนทรี แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา

กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 2681 3371

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท อัลเลน แอนด์ โอเวอร์ี (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารสินธร 3 ชั้น 22

130-132 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน

กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 2263 7600

โทรสาร 66 (0) 2263 7699

บริษัท สำนักกฎหมาย อัมพร อนุพร แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด

80/2 ตรอกเสถียร ถนนตะนาว แขวงศาลเจ้าพ่อเสือ

เขตพระนคร กรุงเทพฯ 10200 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 2622 0200

โทรสาร 66 (0) 2622 0198

บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเคินซี จำกัด

อาคารอับดุลราฮิม เฟลส ชั้น 25

990 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก

กรุงเทพฯ 10500 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 2636 2000

โทรสาร 66 (0) 2636 2111

บริษัท สำนักกฎหมายธรรมนิติ จำกัด

อาคารนายเลิศทาวเวอร์ ชั้น 4

2/4 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 2252 1260

โทรสาร 66 (0) 2252 1104

บริษัท คีแอลเอ ไปเปอร์ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 47 ห้อง 4707

195 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร

กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 2686 8500

โทรสาร 66 (0) 2670 0131

บริษัท สำนักกฎหมายจักรพงษ์ทนายความ จำกัด

195 ซอยสันนิบาตเทศบาล ถนนรัชดาภิเษก แขวงจันทระเกษม

เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 2930 0123

โทรสาร 66 (0) 2513 6011

บริษัท อรรถวณิช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด

อาคารศรีจุฬทรัพย์ ชั้น 12 44 ถนนพระราม 1 แขวงรองเมือง

เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 2613 9449

บริษัท วีระวงศ์ ชินวัฒน์ และเพียงพนอ จำกัด

อาคารเมอร์คิวรี่ ชั้น 22

540 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน

กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 2264 8000

โทรสาร 66 (0) 2657 2222

ที่ปรึกษาทางการเงิน

-ไม่มี-

ธนาคารที่ติดต่อประจำ

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขานนทบุรี

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขากู้ภัย

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) สาขาสานักสลิ

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาสีลม

ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

-ไม่มี-

บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่

อาคารไทยวา 1 ชั้น 7, 22 และ ชั้น 24

21/17 บี, 21/17 ซี, 21/65, 21/66 และ 21/68

ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 2677 4455

โทรสาร 66 (0) 2285 0733

อีเมล ir@lagunaresorts.com

สำนักงานภูเก็ต

390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2300

โทรสาร 66 (0) 7632 4061

อีเมล info@lagunaphuket.com

โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพฯ

21/100 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 2679 1200

โทรสาร 66 (0) 2679 1199

อีเมล bangkok@banyantree.com

โรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต

33, 33/27 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 7637 2400

โทรสาร 66 (0) 7632 5552

อีเมล phuket@banyantree.com

โรงแรมอังสนา ลาгуน่า ภูเก็ต

10 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 7635 8500

โทรสาร 66 (0) 7632 4108

อีเมล reservations-lagunaphuket@angsana.com

โรงแรมลาгуน่า แคสเซีย ภูเก็ต

64 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 7635 6999

โทรสาร 66 (0) 7635 6900-01

อีเมล reservations-phuket@cassia.com

โรงแรมลาгуน่า โฮลiday คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท

61 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 7627 1888

โทรสาร 66 (0) 7627 1853

อีเมล inforesort@lagunaholidayclub.com

โรงแรมอังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต

ลาгуน่า วิลเลจ

142/3 หมู่ 6 ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 7633 6900

โทรสาร 66 (0) 7633 6970

อีเมล reservations-villasresort@angsana.com

ลากูน่ากอล์ฟภูเก็ต

34 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7632 4350
โทรสาร 66 (0) 7632 4351
อีเมล golf@lagunaphuket.com

เคสท์

322/1 หมู่ 2 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2300 ต่อ 1803
66 (0) 7636 2330 ext 7
โทรสาร 66 (0) 7636 2370
อีเมล info@questleadingtheway.com

คาแนล วิลเลจ ลากูน่า ช็อปปิ้ง

390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2330
โทรสาร 66 (0) 7636 2331
อีเมล shopping@lagunaphuket.com
assist-shopping@lagunaphuket.com

ลากูน่า ทัวร์

390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2330 ต่อ 8
โทรสาร 66 (0) 7636 2370
อีเมล tours@lagunaphuket.com

ลากูน่า พร็อพเพอร์ตี้ เซลส์

390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2333
โทรสาร 66 (0) 7636 2334
อีเมล info@lagunaproperty.com

เรินเทิน พูล โอนเนอร์ เซอร์วิส

ยูนิต 28-29 คาแนล วิลเลจ
390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2330 ต่อ 2401-3
โทรสาร 66 (0) 7636 2342
อีเมล sanctuaryclub@banyantree.com

บริการโครงการที่พักอาศัย

57 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7630 5650
โทรสาร 66 (0) 7630 5653
อีเมล admin-estateservices@lagunaphuket.com

ลากูน่า โฮลiday คลับ - สำนักงานภูเก็ต

390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2400
โทรสาร 66 (0) 7636 2401
อีเมล info@lagunaholidayclub.com

ลากูน่า โฮลiday คลับ - สำนักงานกรุงเทพฯ

อาคารไทยวา 1 ชั้น 7
21/15 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2690 4900
โทรสาร 66 (0) 2690 4901
อีเมล info@lagunaholidayclub.com

บริษัท ลากูน่าเซอร์วิส จำกัด

57 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7630 5639 - 42
โทรสาร 66 (0) 7630 5643

โบสถ์สำหรับประกอบพิธีวิวาห์

390/62 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7632 4101 ext 8566-7
โทรสาร 66 (0) 7627 1465
อีเมล weddings-lagunaphuket@angsa.com

บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด

อาคารไทยวา 1 ชั้น 22 และ 24
21/65, 21/66 และ 21/68 ถนนสาทรใต้
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2677 4455
โทรสาร 66 (0) 2285 0733

ชื่อย่อ	ชื่อเต็ม
AVCI	บริษัท เอวีซี อินโคไนเซีย จำกัด
BGL	บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด
BI	บริษัท ไบเบช อินเวสต์เมนต์ จำกัด
BT1	บริษัท บางเทา (1) จำกัด
BT2	บริษัท บางเทา (2) จำกัด
BT3	บริษัท บางเทา (3) จำกัด
BT4	บริษัท บางเทา (4) จำกัด
BTC	บริษัท บันยัน ทรี โซน่า จำกัด
BDT	บริษัท บางเทา ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด
BTG(S)	บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด
BTG(T)	บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี (ประเทศไทย) จำกัด
CGL	บริษัท เซียร์ โกลเดน จำกัด
HHBR	บริษัท หัวหิน บีช รีสอร์ท จำกัด
L3	บริษัท ลาгуน่า (3) จำกัด
LBTH	บริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี โฮเทล จำกัด
LBTL	บริษัท ลาгуน่า บันยัน ทรี จำกัด
LEL	บริษัท ลาгуน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด
LGL	บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด
LHC	บริษัท ลาгуน่า โฮลิเคย์ คลับ จำกัด
LLL	บริษัท ลาгуน่า เลคส์ จำกัด
LRH	บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
LSC	บริษัท ลาгуน่าเซอร์วิส จำกัด
LVL	บริษัท ลาгуน่า วิลเลจ จำกัด
MCP	บริษัท แม่จันทร์พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
PKRD	บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ท ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด
PSD	บริษัท ปายสะมาด ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด
TLDC	บริษัท ถลางพัฒนา จำกัด
TRL	บริษัท ทรอปิคอล รีสอร์ท จำกัด
TWDC	บริษัท ทวิน วอเตอร์ส ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด
TWPC	บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
TWPL	บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด
TWRH	บริษัท ทีคดับบลิวอาร์ โฮลคิงส์ จำกัด
TWT	บริษัท ไทยวาทาวเวอร์ จำกัด
TWT2	บริษัท ไทยวาทาวเวอร์ (2) จำกัด



บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

