

รายงานประจำปี
2562



บริษัท
ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล
จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

สารจากฝ่ายจัดการ	1
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญและอัตราส่วนทางการเงิน	3
การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ	
ประวัติความเป็นมาของบริษัทฯ	4
เหตุการณ์สำคัญ	4
วิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร	7
ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่	7
รูปแบบธุรกิจ	8
การลงทุนในธุรกิจโรงแรมและรีสอร์ทในต่างประเทศ	11
การพัฒนาที่เกิดขึ้นในปี 2562	11
โครงการในอนาคต	12
รางวัลในปี 2562	14
โครงสร้างรายได้และบทวิเคราะห์ทางการเงิน	
โครงสร้างรายได้	17
คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ	19
แนวโน้มเศรษฐกิจ : อุตสาหกรรมท่องเที่ยวในประเทศไทยและตลาดการท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ต	
การขยายและการตลาด	20
สถานการณ์การท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ต	21
ภาวะการแข่งขัน	22
กลยุทธ์ด้านราคา	24
ภาพรวมในสามปี	24
รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน	25
กิจกรรมต่าง ๆ ในปี 2562	32
คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะผู้บริหารของบริษัทฯ	
คณะกรรมการบริษัทฯ	38
คณะผู้บริหารของบริษัทฯ หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัทฯ และเลขานุการบริษัทฯ	45
ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ	50
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทฯ	52
คณะผู้บริหาร ลาภาน่า ภูเก็ต	54
โครงสร้างบริษัทฯ และโครงสร้างการจัดการ	
ข้อมูลทั่วไป	57
บริษัทบริษัทฯ ถือครองตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป	58
โครงสร้างการถือหุ้น	60
รายนามผู้ถือหุ้นรายใหญ่	61
โครงสร้างการจัดการ	62
วิธีการแต่งตั้งกรรมการและการถอดถอนกรรมการตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ	68
คำตอบแทน	
รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน	69
นโยบายการจ่ายคำตอบแทน	70
รายละเอียดคำตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดที่ได้รับในฐานะกรรมการ ช่วงปี 2562	71
คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	72
การกำกับดูแลกิจการ	73
การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน	97
ปัจจัยความเสี่ยง	98
บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน	100
ข้อพิพาททางกฎหมาย	108
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ	109
ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทฯ	111
ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทฯ	112
ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน	113
รายงานทางการเงิน	
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	116
งบการเงิน	120
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม	128
คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี	199
บุคคลอ้างอิง	200
สถานประกอบการ	201
สถานบริการอื่น	202
ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท	

รายได้รวมของกลุ่มบริษัทฯ เพิ่มขึ้นร้อยละ 12 เป็น 6,158 ล้านบาทในปี 2562 และกำไรเพิ่มขึ้นร้อยละ 314 เป็น 364 ล้านบาท กำไรส่วนใหญ่มาจากผลการดำเนินงานที่ดียิ่งขึ้นในการประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ยอดขายอสังหาริมทรัพย์ที่แข็งแกร่งเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องตลอดปี 2562 โดยโครงการสกายพาร์ค ดิค 1 มียอดขายร้อยละ 80 และกำลังเริ่มขายสกายพาร์ค ดิค 2 โครงการแคสเซีย เรสซิเดนซ์ มียอดขายร้อยละ 95 ยอดขายที่ดียังต่อเนื่องนี้แสดงให้เห็นว่าการจัดกิจกรรมนอกสถานที่เพิ่มเติมตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นมานั้นเริ่มเห็นผลชัดเจนขึ้น โครงการแคสเซีย เรสซิเดนซ์ และโครงการลากูน่า พาร์ค 2 เฟส 1 ก่อสร้างแล้วเสร็จ ขณะที่โครงการดาวา ได้เริ่มก่อสร้างในปี 2562 ตลาดรัสเซียกลับมามีแรงซื้ออีกครั้งในปี 2562 จนกลายเป็นตลาดเดียวที่ใหญ่ที่สุดที่ซื้ออสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ จากความต้องการซื้อโครงการสกายพาร์ค นอกจากนี้ การพัฒนาช่องทางการขายและกิจกรรมทางการตลาดดิจิทัลยังคงเป็นจุดสำคัญที่ต้องเน้นในการมุ่งสู่ตลาดในประเทศและตลาดสำคัญอื่นๆ เพื่อเพิ่มความหลากหลายของฐานลูกค้าและทำให้แบรนด์เป็นที่จดจำมากขึ้น เพื่อขยายการเข้าถึงผู้ซื้อที่มีศักยภาพทั่วโลก

ในการประกอบธุรกิจโรงแรม โรงแรมบันยันทรี ภูเก็ต เสร็จสิ้นการก่อสร้างบ้านพักพูลวิลล่าใหม่แบบหนึ่งและสามห้องนอนจำนวน 45 หลัง ซึ่งเริ่มการก่อสร้างตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2561 จนถึงสิ้นเดือนพฤศจิกายน 2562 โรงแรมอังสนา ลากูน่า ภูเก็ต ดำเนินการก่อสร้างโครงการใหญ่ 3 โครงการ ในปี 2562 ได้แก่ สถานที่จัดการประชุมและนิทรรศการ ACES (Angsana Convention and Exhibition Space) รวมทั้งโรงแรมและที่พัก อังสนา บีชฟรอนท์ และอังสนา โอเชียนวิว ศูนย์ประชุม ACES เปิดให้บริการในเดือนกันยายน 2562 ปัจจุบันเป็นศูนย์การประชุมที่ใหญ่ที่สุดในจังหวัดภูเก็ต จุดประสงค์เพื่อรองรับการจัดงานขนาดใหญ่ระดับภูมิภาค สามารถจุผู้เข้าร่วมงานได้ถึง 1,500 คน อังสนา บีชฟรอนท์ และอังสนา โอเชียนวิว เฟส 1 มีกำหนดก่อสร้างแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 4 ของปี 2563 โรงแรมในจังหวัดภูเก็ตมีรายได้และกำไรรวมลดลงจากปีก่อนร้อยละ 10 และร้อยละ 26 ตามลำดับ เนื่องจากการก่อสร้างในโรงแรมบันยันทรี ภูเก็ต และโรงแรมอังสนา ลากูน่า ภูเก็ต ซึ่งส่งผลกระทบต่อการใช้พัก นอกจากนี้ ค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นอย่างมากส่งผลให้รายได้ลดลง ซึ่งลดทอนกำลังซื้อของนักท่องเที่ยว โดยเฉพาะอย่างยิ่งนักท่องเที่ยวจากจีน ซึ่งเป็นประเทศที่มีนักท่องเที่ยวมาเยือนไทยมากที่สุด



ลากูน่า
รีสอร์ต แอนด์ โฮเทล

สารจากฝ่ายจัดการ

โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ เปิดตัวเรือแซฟฟรอน ครูซ (Saffron Cruise) ในเดือนพฤศจิกายน 2562 เพื่อมอบประสบการณ์การรับประทานอาหารค่ำสุดหรูบนเรือแซฟฟรอนที่ล่องไปตามแม่น้ำ รายได้จากร้านอาหารของโรงแรมลดลงร้อยละ 8 เนื่องจากได้รับผลกระทบจากอัตราการเข้าพักที่ลดลง สถานการณ์หมอกควันรุนแรงในกรุงเทพฯ ในช่วงต้นปีที่ผ่านมา รวมถึงการห้ามจำหน่ายและบริโภคเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ในวันหยุดช่วงที่มีการเลือกตั้งในเดือนมีนาคม รายได้และกำไรโดยรวมของโรงแรมลดลงร้อยละ 7 และร้อยละ 12 ตามลำดับเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว นอกจากนี้ โรงแรมยังได้ปิดสำนักงานสาขาเพื่อปรับเปลี่ยนเป็นห้องพักรีสอร์ทแบบ 2 ห้องนอนจำนวน 4 ห้อง ซึ่งเป็นการเพิ่มจำนวนห้องพักทั้งหมดจาก 327 ห้อง เป็น 331 ห้อง

นับตั้งแต่เริ่มก่อตั้ง ความยั่งยืนเป็นเสาหลักของปรัชญาการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เสมอมา นอกจากการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมแล้ว บริษัทฯ ยังมีส่วนในการสร้างการเติบโตของจังหวัดภูเก็ตผ่านโครงการเพื่อชุมชนหลายโครงการและพัฒนาให้เป็นศูนย์กลางด้านกีฬาและไลฟ์สไตล์ที่โดดเด่นในเอเชีย ในปี 2562 ลาгуน่า ภูเก็ต ได้จัดงานกิจกรรมการกุศลซิลเดรน เฟิร์ส แชริตี้ (Children First Charity Event หรือ CFCE) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมวันครบรอบ 25 ปี ของ บันยันทรี กรุ๊ป งานดังกล่าวเป็นการระดมทุนจำนวนกว่า 53,000 ดอลลาร์สหรัฐ เพื่อสนับสนุนสถานเลี้ยงเด็กกำพร้า 7 แห่งในจังหวัดภูเก็ต ซึ่งมีเด็กด้อยโอกาสกว่า 400 คน

ในฐานะผู้ประกอบการที่มีการกำกับดูแลด้านความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง ลาгуน่า ภูเก็ต ได้รับรางวัลองค์กรที่มีผลงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมดีเด่นและองค์กรระดับทองคำ ประจำปี 2562 จากหอการค้าอเมริกันในประเทศไทย (AMCHAM CSR Excellence (ACE) 2019 – Gold Level) จากการที่ได้รับรางวัลติดต่อกัน 5 ปี โรงแรมอัสนา ลาгуน่า ภูเก็ต ได้รับรางวัล โรงแรมยอดเยี่ยมการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ประจำปี 2562 (Best Sustainable Hotel 2019) ในงานมอบรางวัลเอ็มแอนด์ซี เอเชีย สเตลลา อวอร์ด (M&C Asia Stella Awards 2019)

ลาгуน่า ภูเก็ต ไตรกีฬา อันโด่งดังของ ลาгуน่า ภูเก็ต ได้รับคัดเลือกเป็น 1 ใน 10 การแข่งขันไตรกีฬาที่ดีที่สุดในโลก ประจำปี 2562 (Best International Triathlon Challenge Awards 2019) ซึ่งจัดขึ้นโดยนิตยสารรันเนอร์สเวิลด์และเลิท์สคูดิส (สหราชอาณาจักร) นอกจากนี้ ยังได้รับรางวัลการแข่งขันไตรกีฬาที่ดีที่สุดแห่งเอเชีย ประจำปี 2562 (2019 Best Triathlon Race in Asia) จากเอเชียไตร (AsiaTri) รวม 3 ประเภทรางวัล ได้แก่ การแข่งขันไตรกีฬาที่ดีที่สุด (Best Overall Triathlon) สนามวิ่งไตรกีฬาที่ดีที่สุด (Best Triathlon Run) และรายการไตรกีฬาในเมืองท่องเที่ยวที่ดีที่สุด (Best Destination Triathlon) ซึ่งช่วยยกระดับการพัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวในพื้นที่ที่เป็นจุดหมายปลายทางในเวทีกีฬาระดับโลก นอกจากนี้ ลาгуน่า กอล์ฟ ภูเก็ต และโรงแรมบันยันทรี ภูเก็ต ได้รับเลือกให้เป็นสนามกอล์ฟที่ดีที่สุดในประเทศไทย ประจำปี 2562 (Thailand's Best Golf Course 2019) และโรงแรมกอล์ฟที่ดีที่สุดในประเทศไทย ประจำปี 2562 (Thailand's Best Golf Hotel 2019) จากเวิลด์ กอล์ฟ อวอร์ด อีกทั้ง ลาгуน่า กอล์ฟ ภูเก็ต ยังเป็นสถานที่จัดการแข่งขันรายการสำคัญระดับนานาชาติหลายรายการ

ลาгуน่า ภูเก็ต ยังคงได้รับการยอมรับว่าเป็นจุดหมายปลายทางยอดนิยมด้านไลฟ์สไตล์สำหรับการลงทุนด้านอสังหาริมทรัพย์ ในงานประกาศรางวัลเอเชีย แปซิฟิก พร็อพเพอร์ตี้ อวอร์ด ดีเวลลอปเมนต์ (Asia Pacific Property Awards Development) ประจำปี 2562 ลาгуน่า วิลเลจ เรสซิเดนซ์ โดยบันยันทรี เรสซิเดนซ์ ได้รับรางวัลโครงการที่พักอาศัยที่ดีที่สุดในประเทศไทย

นับจากนี้ไป การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ที่เกิดขึ้นอยู่ขณะนี้ ได้ส่งผลกระทบต่อตลาดที่ใหญ่ที่สุดของไทยคือประเทศจีน บริษัทฯ จะเฝ้าติดตามและจัดการรับมือกับภาวะการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างใกล้ชิดผ่านการประสานงานระดับนานาชาติ ณ ตอนนี้ บริษัทฯ ยังไม่สามารถยืนยันถึงผลกระทบทางธุรกิจโดยรวมจากภาวะการเปลี่ยนแปลงของตลาดที่ไม่มีความแน่นอนได้ บริษัทฯ คาดหวังว่าสถานการณ์ดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ ในระยะสั้น แต่ปัจจัยพื้นฐานในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ยังคงแข็งแกร่ง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เริ่มนำวิธีการประหยัดต้นทุนมาใช้อย่างเข้มงวดและให้ความสำคัญกับตลาดรองและตลาดเกิดใหม่เพื่อลดผลกระทบทางการเงินโดยรวมต่อธุรกิจของบริษัทฯ ให้มากที่สุด



นายชานคราร์ ชานทราน
กรรมการผู้จัดการ

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญและอัตราส่วนทางการเงิน

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

(หน่วย: ล้านบาท)

ข้อมูลจากงบการเงินรวม	2562	2561 (ปรับปรุง)	2560
สินทรัพย์รวม	23,526	20,903	20,884
หนี้สินรวม	11,314	8,174	8,223
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	12,212	12,729	12,661
รายได้จากกิจการโรงแรม	3,356	3,573	3,657
รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	2,568	1,706	927
รายได้รวม	6,158	5,478	4,858
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	710	303	311
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	5	66	(3)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(132)	(158)	(177)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(225)	(128)	(68)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	6	4	(4)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีในส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	364	87	60

อัตราส่วนทางการเงิน

ข้อมูลจากงบการเงินรวม	2562	2561 (ปรับปรุง)	2560
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.29	0.35	0.47
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	9.70	9.62	7.44
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า)	2.58	2.67	2.76
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	5.91	1.60	1.23
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	2.93	0.69	0.47
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	1.64	0.42	0.29
กำไรต่อหุ้น (บาท)	2.18	0.53	0.36
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	9.43*	0.41	0.38
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหุ้น (บาท)	73.27	76.37	75.96
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	166,682,701	166,682,701	166,682,701

* เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 9.00 บาท ณ วันที่พิมพ์รายงานนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เสนอให้จ่ายเงินปันผลประจำปี ในอัตราหุ้นละ 0.43 บาท แต่อยู่ระหว่างรอการอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น



การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ประวัติความเป็นมาของบริษัทฯ

บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งในปี 2526 ได้ซื้อที่ดินขนาดใหญ่ ซึ่งเดิมเป็นที่ตั้งเหมืองดีบุกร้างแห่งหนึ่งบนหาดบางเทา จังหวัดภูเก็ต ประเทศไทย โดยต่อมาได้มีการพัฒนาเป็นโรงแรม ลาгуน่า ภูเก็ต ในรูปแบบรีสอร์ทพักตากอากาศครบวงจร

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทฯ) คือ ธุรกิจโรงแรม และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ นอกจากนี้ บริษัทย่อยยังประกอบธุรกิจสนามกอล์ฟ ธุรกิจร้านอาหารเครื่องดื่ม ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานและรีสอร์ท และธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ

เหตุการณ์สำคัญ

2530

โรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต
(เดิมชื่อ โรงแรมดุสิต ลาгуน่า รีสอร์ท)
เริ่มเปิดดำเนินการ



2538

โรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต ซึ่งเป็นโรงแรม
แห่งแรกของ บันยัน ทรี รีสอร์ท
เริ่มเปิดดำเนินการอย่างเป็นทางการ



2541

ลาгуน่า โฮลیدی คลับ
เริ่มเปิดดำเนินการ

2545

กลุ่มบริษัทฯ ซื้อที่ดินที่อยู่ติดกับ ลาгуน่า ภูเก็ต
อีกหนึ่งผืน เพื่อเพิ่มโอกาสใน
การพัฒนาโครงการต่อไปในอนาคต

2549

โรงแรมบันยัน ทรี ลิเจีย สาธารณรัฐประชาชน
จีน เริ่มเปิดดำเนินการ และโรงแรมลาгуน่า
โฮลیدی คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท เริ่มเปิด
ดำเนินการภายใต้ธุรกิจขายสิทธิการพักใน
ที่พักตากอากาศ

2534

โรงแรมลาгуน่า บีช รีสอร์ท เริ่มเปิดดำเนินการ

2535

โรงแรมเซอร่าตัน แกรนด์ ลาгуน่า ภูเก็ต และ
ลาгуน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ เริ่มเปิดดำเนินการ



2536

บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนใน
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ
เริ่มดำเนินงานกิจการขายอสังหาริมทรัพย์
โดยเริ่มด้วยการขายห้องชุดคอนโดมิเนียม
อัลลามันดา



2548

กลุ่มบริษัทฯ ได้ซื้อบริษัท ไทยวาฬปลา จำกัด
ซึ่งเป็นเจ้าของโรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพฯ
และอาคารสำนักงาน

2551

กลุ่มบริษัทฯ ทำสัญญาซื้อที่ดินเพิ่มเติม
บริเวณที่ติดกับ ลาгуน่า ภูเก็ต
เพื่อการพัฒนาในอนาคต

2552

กลุ่มบริษัทฯ ลงทุนในกองทุนบำนาญ ทรี อินโดไชน่า โฮสปีทาลิตี้ ซึ่งกำลังดำเนินการพัฒนา รีสอร์ทแบบครบวงจร ในเมืองเว้ ประเทศเวียดนาม

2556

ปิดปรับปรุง ลากูน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ ตั้งแต่กลางปี 2556 ถึงสิ้นปี 2557 เพื่อยกระดับสนามกอล์ฟ กอล์ฟคลับ และเปิดตัวการบริการรถกอล์ฟ

2559

เปิดตัว อังสนา เวเคชั่น คลับ ในเดือนมกราคม

เปลี่ยนการบริหารโรงแรมเอ้าทริกเกอร์ ลากูน่า ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ วิลล่า เป็น อังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต ในเดือนสิงหาคม

บริษัทฯ ลงทุนเพิ่มเติมอีกร้อยละ 1.25 ในบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)

2560

ขายบำนาญ ทรี ลิเจีย และลงทุนใน บริษัท บำนาญ ทรี ไชน่า จำกัด

2561

เปิดตัว โรงแรม แคลเซีย ภูเก็ต เฟส 2

2553

ขายโรงแรมดุสิตธานี ลากูน่า ภูเก็ต ในเดือนตุลาคม

2554

ขายโรงแรมลากูน่า บีช รีสอร์ท ในเดือนพฤษภาคม

มีการปิดโรงแรมเชอราตัน แกรนด์ ลากูน่า ภูเก็ต ในกลางปี 2554 เพื่อทำการปรับปรุง โรงแรมครั้งใหญ่ พร้อมกับเปลี่ยนการบริหาร และซื้อเป็นโรงแรมอังสนา ลากูน่า ภูเก็ต โดยเปิดดำเนินการในเดือนธันวาคม



2558

เปิดตัว ลากูน่า ภูเก็ต กอล์ฟ คลับ อีกครั้งในเดือนมกราคม

เปิดตัวโรงแรม แคลเซีย ภูเก็ต อย่างเป็นทางการในเดือนตุลาคม



2562

โรงแรมบำนาญ ทรี ภูเก็ต เสร็จสิ้นการก่อสร้าง วิลล่าใหม่อีก 45 หลัง จำนวนวิลล่าเพิ่มขึ้น เป็น 220 หลัง

โรงแรมอังสนา ลากูน่า ภูเก็ต เสร็จสิ้น การก่อสร้างสถานที่จัดการประชุมและ นิทรรศการ ACES ซึ่งเป็นศูนย์การประชุม ที่ใหญ่ที่สุดในจังหวัดภูเก็ต

เปิดตัว เรือแชฟฟรอน ครูซ กรุงเทพ ในเดือนพฤศจิกายน



โรงแรมเอ้าทริกเกอร์ ลากูน่า ภูเก็ต รีสอร์ท แอนด์ วิลล่า เริ่มเปิดดำเนินการ ในเดือนธันวาคม



ลากูน่า วิลเลจ เรสซิเดนซ์



โครงการที่พักอาศัยที่ดีที่สุดในประเทศไทย ประจำปี 2562-2563
โดย เอเซีย แปซิฟิค พร็อพเพอร์ตี้ อวอร์ด ดีเวลลอปเม้นท์

วิสัยทัศน์ขององค์กร

เป็นผู้นำในธุรกิจโรงแรมและการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในระดับนานาชาติ ที่มุ่งมั่นรักษาสีเขียวสิ่งแวดล้อม และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและทำให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกระดับได้รับความพึงพอใจสูงสุด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการพัฒนาธุรกิจที่ยั่งยืนในระยะยาว

พันธกิจขององค์กร

บริษัทฯ มีพันธกิจที่ชัดเจนในการส่งเสริมเป้าหมายทางธุรกิจและสร้างผลตอบแทนสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น พันธกิจหลักที่สำคัญของบริษัทฯ คือการสร้างวัฒนธรรมการทำงานแบบร่วมมือและประสานงานกันระหว่างธุรกิจโรงแรมและธุรกิจอื่นๆ เพื่อสร้างความประทับใจให้แก่ลูกค้าของโรงแรม สมาชิกสิทธิการพักในที่พักตากอากาศและเจ้าของบ้านพักทุกท่านในลากูน่าภูเก็ตซึ่งเป็นพื้นที่การลงทุนที่สำคัญที่สุดของบริษัทฯ และเพื่อเป็นการหลีกเลี่ยงการพึ่งพาการประกอบธุรกิจใน ลากูน่าภูเก็ต แต่เพียงแห่งเดียวมากเกินไป บริษัทฯ จึงได้ขยายการลงทุนออกไปนอกจังหวัดภูเก็ตอย่างต่อเนื่อง โดยกระจายโครงการลงทุนไปในพื้นที่ส่วนอื่นๆ ของประเทศไทย ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และสาธารณรัฐประชาชนจีน อีกทั้งการแสวงหาแนวทางวิธีการดำเนินงานในลักษณะที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอันเป็นส่วนสำคัญเหนือสิ่งอื่นใดในพันธกิจของบริษัทฯ นอกเหนือไปจากการสร้างความเติบโตอย่างต่อเนื่องจากการขยายธุรกิจ นวัตกรรม และการครองส่วนแบ่งตลาดสูงสุด

ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด (BTH) เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ ดำเนินธุรกิจหลักในการบริหารและพัฒนา รีสอร์ท โรงแรม และสปีดเบรคภายใต้ตราสัญลักษณ์อันเป็นสากล ปัจจุบัน BTH เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมเท่ากับร้อยละ 86.3 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ BTH ยังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยทางอ้อมโดยถือหุ้นในอัตราเกินกว่าร้อยละ 10 ในบริษัทย่อยหลายบริษัท และบริษัทร่วมหนึ่งแห่งของบริษัทฯ

บริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่มี BTH ถือหุ้นร่วมอยู่ด้วยนั้นเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และการขายสินค้าที่ระลึกในโรงแรมที่บริหารจัดการโดย BTH ดังนั้น การเข้าถือหุ้นร่วมโดย BTH ซึ่งเป็นบริษัทที่มีความชำนาญ และประสบการณ์ทั้งในการพัฒนาและบริหารจัดการโรงแรมทั่วโลกภายใต้เครื่องหมายทางการค้า “บันยันทรี” “อังสนา” “แคลเซีย” และ “ดาวา” และได้รับรางวัลโรงแรมและรีสอร์ทยอดเยี่ยมมากมายจะส่งผลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวได้รับประโยชน์จากการใช้เครื่องหมายการค้า ความมีชื่อเสียง และการช่วยเหลือในการบริหารจัดการจาก BTH

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

รูปแบบธุรกิจ

ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วยธุรกิจโรงแรม ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจสำนักงานให้เช่า โดยการลงทุนที่สำคัญส่วนใหญ่จะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและการบริหารรีสอร์ทแบบครบวงจรของ ลาгуน่า ภูเก็ต ซึ่งตั้งอยู่บนเกาะภูเก็ต ในประเทศไทย รวมถึงการลงทุนในโรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพฯ

ธุรกิจโรงแรม

โรงแรม

กลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของโรงแรมและรีสอร์ท 2 แห่งในจังหวัดภูเก็ต และอีก 1 แห่งในกรุงเทพฯ ซึ่งทุกแห่งเป็นโรงแรมและรีสอร์ทระดับบนที่มีความหรูหรา กลุ่มบริษัทฯ ยังเป็นเจ้าของโรงแรมอื่นอีก 2 แห่งใน ลาгуน่า ภูเก็ต ซึ่งดำเนินการให้บริการในรูปแบบของโรงแรม และโรงแรมซึ่งให้บริการสำหรับธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ โรงแรมแต่ละแห่งให้บริการด้านห้องพักที่มีความหลากหลาย ซึ่งเพียบพร้อมไปด้วยบาร์ ห้องอาหาร สระว่ายน้ำ ฟิตเนส ห้องประชุมสัมมนา บิสซิเนส เซ็นเตอร์ และสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ อีกมากมาย

กลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของห้องพักโดยส่วนใหญ่ในแต่ละโรงแรม โดยห้องพักบางส่วนมีผู้ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทเป็นเจ้าของ โดยผู้ลงทุนเหล่านั้นได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนโดยการเข้าร่วมกับโครงการบริหารจัดการของโรงแรมซึ่งเป็นการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อนำไปให้แขกของโรงแรมเข้าพักอาศัย และมีห้องพักบางส่วนที่ขายในรูปแบบการเป็นสมาชิกของฮอลิเดย์คลับ

โรงแรม	สถานที่ตั้ง	เปิดดำเนินการ	จำนวนห้องพักที่กลุ่ม LRH เป็นเจ้าของ (ที่ดำเนินการ)*	บริษัท (ร้อยละการถือหุ้น โดย กลุ่ม LRH)	บริหารงานโดย
โรงแรมบันยัน ทรี ภูเก็ต	บางเทา ภูเก็ต	2538	144 (220)	LBTL (ร้อยละ 100)	บริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด และ บริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด
โรงแรมอังกสนา ลาгуน่า ภูเก็ต	บางเทา ภูเก็ต	2554	328 (372)	BGL (ร้อยละ 100)	บริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด และ บริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด
โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพฯ	สาทร กรุงเทพฯ	2545	305 (327)	TWPL (ร้อยละ 100)	บริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด และ บริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด
โรงแรมอังกสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต	บางเทา ภูเก็ต	2552	15 (63)	BGL (ร้อยละ 100)	บริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด
โรงแรมแคสเซีย ภูเก็ต	บางเทา ภูเก็ต	2558	90 (334)	PGR (ร้อยละ 100)	บริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด และ บริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด
โรงแรมลาгуน่า ฮอลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท**	บางเทา ภูเก็ต	2549	77 (77)	LHC (ร้อยละ 100)	บริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด

* จำนวนห้องพักที่แสดงในวงเล็บ ได้รวมจำนวนห้องพักที่พัฒนาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการขายซึ่งกลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของ และจำนวนห้องพักที่ได้ขายไปแล้วในรูปแบบอสังหาริมทรัพย์ หรือในรูปแบบสมาชิกฮอลิเดย์คลับ

** อยู่ภายใต้ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ ตามการจัดประเภทบัญชี

กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม

ลากูน่า ภูเก็ต ดำเนินการภายใต้แนวคิดรีสอร์ทแบบครบวงจร จึงมีการจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกนานัปการเพื่อสนับสนุนแนวคิดการดำเนินธุรกิจดังกล่าว โดยกลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของและดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรมเอง ดังนี้

กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม	เปิดดำเนินการ	บริษัท (ร้อยละการถือหุ้นโดย กลุ่ม LRH)	ประเภทธุรกิจ / สิ่งอำนวยความสะดวก
ลากูน่า เซอร์วิส	2534	LSC (ร้อยละ 72.9)	ให้บริการที่สำคัญแก่โรงแรม ได้แก่ การบริการซักรีด การให้บริการน้ำประปา การรับส่งระหว่างโรงแรม การจัดสวน การบำรุงรักษาพื้นที่ส่วนกลาง ให้บริการเดินท์และสิ่งอำนวยความสะดวก การรับส่งพนักงาน รวมถึงการทำการตลาดและบริการส่วนกลางอื่นๆ สำหรับโรงแรมใน ลากูน่า ภูเก็ต และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกัน
คาแนล วิลเลจ	2537	LRH (ร้อยละ 100)	เป็นศูนย์การค้าทันสมัย ตั้งบนเนื้อที่ 10 ไร่ ภายใน ลากูน่า ภูเก็ต
บันยัน ทรี แกลเลอรี และ อังสนา แกลเลอรี	2539	BTG (T) (ร้อยละ 51), BTG (S) (ร้อยละ 51),	เป็นร้านค้าปลีกที่เน้นการจำหน่ายสินค้า ศิลปะ หัตถกรรมพื้นเมืองและผลิตภัณฑ์สปา มีร้านค้าที่ดำเนินงานหรือบริหารงานภายใต้บริษัทเหล่านี้มากมายหลายแห่งทั่วโลก โดย 4 แห่งตั้งอยู่ใน ลากูน่า ภูเก็ต
อังสนา เวดดิง เชเปิ้ล (โบสถ์สำหรับประกอบพิธีวิวาห์)	2548	BGL (ร้อยละ 100)	เป็นโบสถ์สำหรับประกอบพิธีวิวาห์ในโรงแรมแห่งแรกของประเทศไทย นำเสนอแพ็คเกจแต่งงานที่มีบริการหลากหลายและมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือคู่แต่งงานที่อยู่ในตลาดระดับบน
ลากูน่า ทาว์	2550	LEL (ร้อยละ 49)	เริ่มดำเนินการจากการคัดสรรผู้ให้บริการนำเที่ยวจากภายนอกเพื่อให้บริการแก่แขกของ ลากูน่า ภูเก็ต โดยในกลางปี 2551 ลากูน่า ทาว์ ซึ่งบริหารจัดการโดยกลุ่มบริษัทฯ ได้เริ่มเสนอทัวร์ล่องเรือและทัวร์ในเมือง

ธุรกิจกอล์ฟ

ลากูน่ากอล์ฟภูเก็ต

ลากูน่ากอล์ฟภูเก็ต เป็นสนามกอล์ฟขนาด 18 หลุม 71 พาร์ ที่ได้รับรางวัลชนะเลิศ ตั้งอยู่ภายใน ลากูน่า ภูเก็ต ซึ่งเป็นรีสอร์ทที่มีชื่อเสียงระดับโลก สนามกอล์ฟได้ถูกออกแบบโดยผู้เชี่ยวชาญมืออาชีพ สามารถรองรับนักกอล์ฟในทุกระดับการเล่น รวมถึงให้ประสบการณ์ในการเล่นกอล์ฟที่สมบูรณ์แบบ ลากูน่ากอล์ฟภูเก็ต นำเสนอทางเลือกสำหรับการสมัครสมาชิกรายปี 5 ปี และ 10 ปี พร้อมทั้งได้รับสิทธิพิเศษสำหรับสมาชิก

ลากูน่า กอล์ฟ บินตัน

ลากูน่า กอล์ฟ บินตัน เป็นสนามกอล์ฟขนาด 18 หลุม 72 พาร์ ตั้งอยู่ภายใน ลากูน่า บินตัน ซึ่งออกแบบโดย เกร็ก นอร์แมน ในปี 2559 - 2560 ลากูน่า กอล์ฟ ได้เช่าสนามกอล์ฟและทำการปรับปรุงใหม่ และยังเปิดรับสมาชิกกอล์ฟที่อยู่ในท้องถิ่นด้วย

ธุรกิจกอล์ฟ	เปิดดำเนินการ	บริษัท (ร้อยละการถือหุ้นโดยกลุ่ม LRH)	ประเภทธุรกิจ / สิ่งอำนวยความสะดวก
ลากูน่ากอล์ฟภูเก็ต	2535	LGL (ร้อยละ 100)	สนามกอล์ฟ 18 หลุม, สโตนีรีสอร์ท
ลากูน่า กอล์ฟ บินตัน	2559	AVCI (ร้อยละ 100)	สนามกอล์ฟ 18 หลุม, สโตนีรีสอร์ท

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์

ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์เสนอขายอสังหาริมทรัพย์เพื่ออยู่อาศัยในหลากหลายแบรนด์ที่ครอบคลุมถึงการเป็นบ้านพักส่วนตัว และทั้งยังมีระบบการจัดการแบบโรงแรม ได้แก่ อพาร์ทเมนต์ คอนโดมิเนียม บ้านพักแบบกึ่งบ้านเดี่ยวและแบบบ้านเดี่ยว ซึ่งมีทุกระดับราคาสำหรับการลงทุนและเพื่ออยู่อาศัย ที่พักโรงแรมแบบเรสซิเดนซ์จะถูกจัดเข้าเป็นส่วนหนึ่งของห้องพักของโรงแรมที่มีไว้เพื่อขาย (hotel inventory) และเจ้าของจะได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนจากการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์แก่แขกของโรงแรม บ้านพักส่วนตัวสามารถใช้เป็นบ้านหลักหรือบ้านพักตากอากาศ และมีการบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ให้กับเจ้าของ รวมถึงการให้บริการเช่าบ้านพักและการบำรุงรักษาโดยทีมงานบริการหลังการขาย สำหรับการพัฒนายอสังหาริมทรัพย์ปัจจุบันที่เปิดขายมีดังนี้

โครงการ	สถานที่ตั้ง	ประเภท	ราคา (ล้านบาท)
อังสนา บีชฟรอนท์ เรสซิเดนซ์	ภูเก็ต	อพาร์ทเมนต์	34-50
อังสนา โอเชียนวิว เรสซิเดนซ์	ภูเก็ต	อพาร์ทเมนต์	29-43
บันยัน ทรี กรุงเทพฯ	กรุงเทพฯ	อพาร์ทเมนต์	21-24
บันยัน ทรี ภูเก็ต	ภูเก็ต	แกรนด์ เรสซิเดนซ์ บ้านพักพร้อมสระว่ายน้ำสองสระ บ้านพัก 3 ห้องนอนพร้อมสระว่ายน้ำ	86-123 63-65 50
แคลเซีย ภูเก็ต	ภูเก็ต	เซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ คอนโดมิเนียมเพื่ออยู่อาศัย	5-13 6-18
ดาวา ภูเก็ต	ภูเก็ต	เซอร์วิสอพาร์ทเมนต์	5-9
ลากูน่า พาร์ค 2	ภูเก็ต	บ้านเดี่ยว ทาวน์โฮมแบบกึ่งบ้านเดี่ยว	18-20 13-15
ลากูน่า วิลเลจ	ภูเก็ต	เรสซิเดนซ์ อพาร์ทเมนต์	36-42 11-29
สกายพาร์ค	ภูเก็ต	คอนโดมิเนียมเพื่ออยู่อาศัย (ใหม่)	3-10

กลุ่มบริษัทฯ ยังเป็นเจ้าของที่ดินอีกจำนวนมากทั้งภายในและบริเวณใกล้เคียงกับ ลากูน่า ภูเก็ต ซึ่งอยู่ในแผนงานการก่อสร้างเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายในอนาคต

การบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์หลังการขาย

ลากูน่า มีทีมงานบริการหลังการขายที่มีความทุ่มเทและสื่อสารได้หลากหลายภาษา พร้อมให้บริการด้านการจัดการอสังหาริมทรัพย์และโครงการที่หลากหลายให้แก่เจ้าของที่ซื้ออสังหาริมทรัพย์ภายใน ลากูน่า ภูเก็ต จึงทำให้ลากูน่ามีความแตกต่างจากผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์รายอื่น ซึ่งการบริการประกอบด้วย การให้บริการเช่าบ้านพัก (เช่น วันหยุดพักผ่อน หรือเพื่อการเช่าระยะยาว) การบำรุงรักษา (เช่น การทำความสะอาดสระว่ายน้ำ งานช่างทั่วไป การดูแลสภาพภูมิทัศน์โดยรอบ การบริการซ่อมบำรุง และการบำรุงรักษาพื้นที่ส่วนกลาง) สำหรับอสังหาริมทรัพย์ได้มีการบริหารจัดการแบบโรงแรม วัตถุประสงค์ของทีมงานบริการหลังการขาย คือ การเพิ่มความสะดวกในการเป็นเจ้าของอสังหาริมทรัพย์ใน ลากูน่า ภูเก็ต โดยเสนอการให้บริการแบบเบ็ดเสร็จในที่เดียวที่ไม่มีผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์รายอื่นในภูเก็ตเทียบได้

ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักรักษาอากาศ (ฮอลิเดย์ คลับ)

ในเดือนมกราคม ปี 2559 อังสนา เวเคชั่น คลับ เริ่มดำเนินการขายสิทธิการพักในที่พักรักษาอากาศในเครืออังสนาและบางส่วนในเครือบันยัน ทรี ให้แก่สมาชิกซึ่งมีระยะเวลา 25 ปี ภายใต้ระบบการแลกคะแนน (point-based membership) ซึ่งมีการบริหารจัดการโดยผู้บริหารจัดการดูแลที่เป็นอิสระ (independent trustee) เพื่อรักษาสิทธิและประโยชน์ต่างๆ สำหรับสมาชิก โดยกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการด้านการขายและการตลาดของ อังสนา เวเคชั่น คลับ เท่านั้น

เมื่อมีการเปิดตัว อังสนา เวเคชั่น คลับ ธุรกิจ ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ เดิมหยุดการขายสิทธิให้กับสมาชิกรายใหม่ โดยสมาชิกฮอลิเดย์ คลับปัจจุบันยังคงมีสิทธิเข้าพักในรีสอร์ททุกแห่ง และได้รับสิทธิพิเศษตามที่สมาชิกจะได้รับเช่นเดิม ในปี 2560 ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ ได้เปลี่ยนชื่อเป็น อังสนา เวเคชั่น คลับ เฮอริเทจ และสมาชิกได้รับการเสนอให้ยกระดับไปสู่การปรับเปลี่ยนเป็นสมาชิกภายใต้ระบบการแลกคะแนน (point-based membership) ที่มีความคล่องตัวมากขึ้น

กิจการให้พื้นที่อาคารสำนักงาน

อาคารไทยวา 1 เป็นอาคาร 24 ชั้น สร้างด้วยหินแกรนิต ตั้งอยู่บนถนนสาทรใต้และเป็นหนึ่งในสำนักงานแห่งแรกๆ ในกรุงเทพฯ ที่สร้างขึ้นในรูปแบบคอนโดมิเนียม ทั้งอาคารมีพื้นที่ใช้สอยประมาณ 20,000 ตารางเมตร โดยกลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของอยู่ 15,389 ตารางเมตร อาคารไทยวา 1 เป็นอาคารที่ได้รับการดูแลปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอทำให้สามารถดำรงความเป็นอาคารสำนักงานชั้นนำได้ตลอดระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมา

ในปี 2556 กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงบริเวณลิโอบบี้ของอาคาร เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันกับอาคารสำนักงานใหม่ๆ ในบริเวณใกล้เคียงที่เพิ่งเปิดดำเนินงาน

การลงทุนในธุรกิจโรงแรมและรีสอร์ทในต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทฯ ยังได้มีการลงทุนในกองทุนบันยัน ทรี อินโดไชน่า โฮลพิทาลิตี้ ซึ่งพัฒนารีสอร์ทแบบครบวงจรในลากูน่า ลังโก ประเทศเวียดนาม

นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทฯ มีการลงทุนอื่นๆ ในต่างประเทศ โดยผ่านบริษัท ทรอปปิคอล รีสอร์ท จำกัด (TRL) และบริษัท ไบเบซ อินเวสเมนต์ จำกัด (BI) ซึ่งลงทุนในโรงแรมหรูหลายแห่งในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

การพัฒนาที่เกิดขึ้นในปี 2562

สำหรับโรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพฯ ยังคงมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องที่จะนำเสนอการให้บริการด้านอาหารและเครื่องดื่มที่หลากหลายและเป็นเลิศแก่แขกของโรงแรม โดยในเดือนพฤศจิกายน 2562 โรงแรมได้เปิดตัว “แซฟฟรอน ครูซ” เพื่อให้ลูกค้าได้สัมผัสประสบการณ์การรับประทานอาหารสุดพิเศษในบรรยากาศยามค่ำคั่นบนลำน้ำเจ้าพระยา ที่แสนสุดงดงาม

บันยัน ทรี ภูเก็ต เสร็จสิ้นการก่อสร้างบ้านพักแบบ 1 ห้องนอน และ 3 ห้องนอนพร้อมสระว่ายน้ำ จำนวน 45 หลัง โดยระยะเวลาในการก่อสร้างเริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2561 และสิ้นสุดในเดือนพฤศจิกายน 2562 และตกแต่งห้องประชุม ลากูน เด็ค (Lagoon Deck) ใหม่เพื่อรองรับการจัดกิจกรรมที่มีขนาดใหญ่ขึ้น

ในปี 2562 อังสนา ลากูน่า ภูเก็ต ได้ดำเนินการก่อสร้าง 3 โครงการใหญ่ ได้แก่ ศูนย์การประชุม ACES อังสนา บีชฟรอนท์ เรสซิเดนซ์ และโรงแรมและที่พักอาศัย อังสนา โอเชียนวิว ศูนย์การประชุม ACES ก่อสร้างแล้วเสร็จในเดือนกันยายน 2562 และปัจจุบันถือเป็นศูนย์การประชุมที่ใหญ่ที่สุดในจังหวัดภูเก็ต ในส่วนโครงการโรงแรมและที่พักอาศัยอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างและจะแล้วเสร็จในปี 2565

ในปี 2562 มีการเปิดตัวโครงการสกายพาร์ค โครงการอสังหาริมทรัพย์ใหม่ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในแผนกลยุทธ์อย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทฯ ในการที่จะปลดล็อกที่ดินว่างเปล่าที่มีอยู่มากของบริษัทฯ

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังได้จัดกิจกรรมนอกสถานที่เพิ่มเติม เช่น การจัดตั้งเครือข่ายพัฒนาการขายอสังหาริมทรัพย์โดยเฉพาะขึ้นในประเทศจีน รัสเซีย และอินเดีย เพื่อเพิ่มจำนวนแหล่งที่มาของผู้ซื้ออสังหาริมทรัพย์ที่มีศักยภาพจากช่องทางพันธมิตร พร้อมกับการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายนอกสถานที่อย่างสม่ำเสมอ

โครงการในอนาคต

กลุ่มบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าในระยะกลางจนถึงระยะยาวยังมีโอกาสในการเพิ่มผลกำไรและขยายเพิ่มเติมสำหรับสิ่งอำนวยความสะดวกที่มีอยู่ในปัจจุบัน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง เมื่อพบว่าความต้องการทั้งในแง่ของปริมาณห้องพักและที่อยู่อาศัยได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในจังหวัดภูเก็ตและกรุงเทพฯ

โดยนับจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะมุ่งเน้นกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่เห็นผลเติบโตรวดเร็ว รวมถึงการพัฒนาช่องทางการขายและกิจกรรมการตลาดออนไลน์ / ดิจิตอลในประเทศจีน อินเดีย และตลาดสำคัญอื่นๆ เพื่อกระจายฐานลูกค้าและทำให้โครงการอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นที่รู้จักมากยิ่งขึ้น เพื่อขยายการเข้าถึงผู้ซื้อที่มีศักยภาพโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างยอดขายอสังหาริมทรัพย์ที่แข็งแกร่งอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทฯ สามารถดำรงยอดขายต่อปีในระดับสูง เพื่อการเจริญเติบโตของรายได้ที่ยั่งยืน

โรงแรม

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำรงไว้ซึ่งภาพลักษณ์ชื่อเสียงของการเป็นโรงแรมชั้นนำที่มีความหรูหรา จึงมีการปรับปรุงและตกแต่งทั้งในส่วนห้องพัก และพื้นที่การบริการส่วนกลางใหม่ตามกำหนดเวลาที่เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ

ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินกลยุทธ์อย่างต่อเนื่องที่จะปลดล็อกมูลค่าที่ดินว่างเปล่าของกลุ่มบริษัทฯ โดยดำเนินการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ใหม่ๆ ซึ่งรองรับผู้ซื้ออสังหาริมทรัพย์ทั้งเพื่อการอยู่อาศัยและการพักผ่อน เนื่องจากตลาดมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา กลุ่มบริษัทฯ จึงใช้กลยุทธ์นำเสนออสังหาริมทรัพย์ในราคาเข้าถึงได้ง่ายในหลายระดับราคา (ราคาต่ำกว่า 10 ล้านบาท) เพื่อตอบสนองลูกค้าโดยเฉพาะอย่างยิ่งตลาดลูกค้าเอเชียชั้นกลางที่เพิ่มมากขึ้น อาทิเช่น โครงการ แคลเซีย ภูเก็ต ดาวา ภูเก็ต และสกายพาร์ค ภูเก็ต และอสังหาริมทรัพย์ในราคาระดับกลาง (10-20 ล้านบาท) เช่น โครงการ ลาгуน่า พาร์ค (ทาวนโฮม และบ้านเดี่ยว) ซึ่งอสังหาริมทรัพย์ในราคาเริ่มต้นและราคาระดับกลางนี้มีสัดส่วนยอดขายเป็นจำนวนมาก อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ยังคงเล็งเห็นความต้องการอสังหาริมทรัพย์ระดับไฮเอนด์และหรูหรา ภายใต้แบรนด์โรงแรม จึงได้เปิดตัวโครงการที่หลากหลายเพื่อรองรับตลาดลูกค้าเฉพาะกลุ่มนี้ ได้แก่ อังสนา บีชฟรอนท์ (เปิดตัวในปี 2560) อังสนา โอเชียนวิว (เปิดตัวในปี 2561) บันยัน ทรี แกรนด์ เรสซิเดนซ์ (เปิดตัวในปี 2557) บันยัน ทรี พูล วิลล่า (เปิดตัวในปี 2561) และ ลาгуน่า วิลเลจ เรสซิเดนซ์ เฟส 8 (เปิดตัวในปี 2561)

กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม

เพื่อต่อยอดจุดแข็งของ ลาгуน่า ภูเก็ต ในการเป็นสุดยอดรีสอร์ตครบวงจรในภูมิภาคเอเชีย กลุ่มบริษัทฯ ยังคงแสวงหาวิธีการเพื่อให้ผู้มาใช้บริการได้สัมผัสประสบการณ์ใหม่ๆ โดยการพัฒนาและเพิ่มกิจกรรมสันทนาการ กีฬา กิจกรรมวันหยุดพักผ่อนใน ลาгуน่า ภูเก็ต

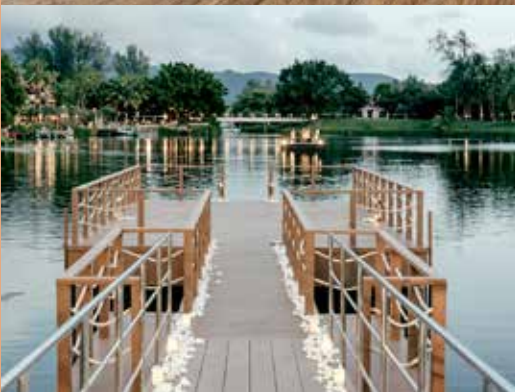
ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ (โฮลิดей คลับ)

“อังสนา เวเคชั่น คลับ” ได้มีการนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการแข่งขันที่สูงขึ้น ซึ่งมีความแตกต่างจากผลิตภัณฑ์ก่อนหน้า คือ การนำระบบการแลกคะแนนมาใช้ในการแลกสิทธิสำหรับการเข้าพัก ซึ่งมีการบริหารจัดการโดยผู้จัดการดูแลห้องพักที่เป็นอิสระจากบริษัทฯ (independent trustee) นอกจากนี้ สมาชิกยังมีสิทธิเข้าพักในเครือ บันยัน ทรี ที่มีอยู่หลากหลายแห่ง โดยกลุ่มบริษัทฯ เป็นเพียงผู้ให้บริการด้านการขายและการตลาดของ อังสนา เวเคชั่น คลับ เท่านั้น

ธุรกิจกอล์ฟ

สนามกอล์ฟของทั้ง ลาгуน่ากอล์ฟภูเก็ต และ ลาгуน่า กอล์ฟ บินตัน ได้ทำการปรับปรุงและออกแบบให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า ผู้มาใช้บริการจะได้พบกับความสนุกสนานและประสบการณ์ที่ท้าทายความสามารถที่ไม่ซ้ำใคร บนสนามกอล์ฟที่ถูกออกแบบอย่างดีสำหรับผู้ที่ชื่นชอบการเล่นกอล์ฟ กลุ่มบริษัทฯ จะยังคงมุ่งมั่นสรรหาสิ่งที่เหมาะสมสำหรับนักกอล์ฟต่อไป

ບັນຍັນ ກຣີ ງູເຕັ ລາງູນ ເດັກ



การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

รางวัลในปี 2562

โรงแรมอังสนา ลากูน่า ภูเก็ต ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- การรับรองมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมระดับซิลเวอร์ เอิร์ธเช็ค
- 10 โรงแรมที่ดีที่สุดสำหรับครอบครัว ประจำปี 2562 (ลำดับที่ 8 ในเอเชียแปซิฟิก) สมาร์ท ทราเวล เอเชีย
- 25 โรงแรมที่ดีที่สุดเพื่อการจัดการประชุม ประจำปี 2562 (ลำดับที่ 20 ในเอเชียแปซิฟิก) สมาร์ท ทราเวล เอเชีย
- การรับรองมาตรฐานสถานที่จัดงานในประเทศไทย สำนักงานส่งเสริมการจัดประชุมและนิทรรศการ (องค์การมหาชน) (สสปน.)
- การรับรองมาตรฐานสถานที่จัดงานในระดับอาเซียน สำนักงานส่งเสริมการจัดประชุมและนิทรรศการ (องค์การมหาชน) (สสปน.)
- โรงแรมยอดเยี่ยมด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ประจำปี 2562 เอ็มแอนด์ซี เอเชีย สเตลล่า อวอร์ด
- โบเตก้า แอนด์ กริล - รางวัลห้องอาหารยอดเยี่ยมประจำปี 2562 ทริป แอดไวเซอร์
- ซานาปีคลับ - รางวัลห้องอาหารยอดเยี่ยมประจำปี 2562 ทริป แอดไวเซอร์
- รางวัลโรงแรมยอดเยี่ยมประจำปี 2562 ทริป แอดไวเซอร์
- สถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ปี 2562 กระทรวงแรงงาน

อังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- การรับรองมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมระดับซิลเวอร์ เอิร์ธเช็ค
- โรงแรมยอดเยี่ยมประจำปี 2562 ทริป แอดไวเซอร์

โรงแรมบันยัน ภูเก็ต ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- ไทเฮ - ห้องอาหารที่ดีที่สุดในประเทศไทยแลนด์แทตเลอร์
- สุดยอดรีสอร์ทด้านบริการเป็นเลิศ ทราเวล วิลลี่ เอเชีย ริดเดอร์ส ซ้อยส์ อวอร์ด ประจำปี 2562
- พูลวิลล่ารีสอร์ทที่ดีที่สุดในเอเชีย โอต กรองเดอร์ โกลบอล อวอร์ด ประจำปี 2562
- รีสอร์ทสำหรับครอบครัวที่ดีที่สุดในประเทศไทย โอต กรองเดอร์ โกลบอล อวอร์ด ประจำปี 2562
- โรงแรมกอล์ฟที่ดีที่สุดในประเทศไทย ประจำปี 2562 เวิลด์ กอล์ฟ อวอร์ด ประจำปี 2562

โรงแรมบันยันทรีกรุงเทพ ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- โรงแรมยอดเยี่ยม ประจำปี 2562 ฮอลลิเดย์เช็ค
- โรงแรมยอดเยี่ยม แนะนำโดยฟอร์บส์ทราเวลไกด์ ประจำปี 2562 ฟอร์บส์ ทราเวล ไกด์
- โรงแรมที่ดีที่สุดในกรุงเทพ (ลำดับที่ 4) นิตยสารคอนเดนสัททราเวลเลอร์ ริดเดอร์ส ซ้อยส์ อวอร์ด ประจำปี 2562
- องค์กรนายจ้างยอดเยี่ยมในประเทศไทย ประจำปี 2562 ซีเอชอาร์โอ เอเชีย
- ผู้จัดการทั่วไปยอดเยี่ยมในประเทศไทย ประจำปี 2562 ซีเอ็มโอ เอเชีย
- องค์กรเอกชนที่มีผลงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นเลิศ ประจำปี 2562 กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
- เวอร์ติโก้ - รางวัลร้านอาหารที่ดีที่สุดในประเทศไทย ประจำปี 2562 นิตยสารไทยแลนด์ แทตเลอร์
- มูเนบาร์ - รางวัลบาร์บนวดดีที่สุดในโลก ประจำปี 2562 ฟอร์บส์ ทราเวล ไกด์
- มูเนบาร์ - รางวัล 1 ใน 10 บาร์บนวดดีที่สุดในโลก ประจำปี 2562 คอนเดนสัททราเวลเลอร์ออนไลน์
- เวอร์ติโก้ - รางวัลชนะเลิศ ห้องอาหารที่ดีที่สุดในกรุงเทพ (ประเภทอาหารยุโรป) ประจำปี 2562 นิตยสารบางกอกเบสท์ไดเนอิ่งแอนด์เอนเตอร์เทนเมนต์
- เวอร์ติโก้ ทุ รางวัลชนะเลิศ ห้องอาหารที่ดีที่สุดในกรุงเทพ (ประเภทอาหารตะวันตก) ประจำปี 2562 นิตยสารบางกอกเบสท์ไดเนอิ่งแอนด์เอนเตอร์เทนเมนต์
- แซฟฟรอน - ห้องอาหารยอดเยี่ยมสำหรับนักท่องเที่ยวชาวจีน ประจำปี 2562 ซีทริป ซีเล็ค อวอร์ด

ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- การรับรองมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมระดับซิลเวอร์ เอิร์ธเช็ค
- โรงแรมยอดเยี่ยมประจำปี 2562 ทริปแอดไวเซอร์
- คะแนนความพึงพอใจของลูกค้าดีเด่น ประจำปี 2562 (8.3 คะแนน) อโกดา

บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- ลาгуน่า ภูเก็ต ไตรกีฬา ได้รับคัดเลือกเป็น 1 ใน 10 การแข่งขันไตรกีฬานานาชาติยอดเยี่ยม รางวัลชาเลนเจอร์ประจำปี 2562 โดยนิตยสารนอร์ธเวสต์ และเลิฟส์คูดิส (สหราชอาณาจักร)
- ลาгуน่า ภูเก็ต ไตรกีฬา ได้รับคัดเลือกเป็น 1 ใน 20 การแข่งขันไตรกีฬายอดเยี่ยมจากทั่วโลก การจัดอันดับรายการไตรกีฬาที่ดีที่สุดในโลก โดยเรดบูล (กระทิงแดง) (ประเทศออสเตรีย)
- ลาгуน่า ภูเก็ต ไตรกีฬา ได้รับคัดเลือกเป็น 1 ใน 10 การแข่งขันไตรกีฬาที่ดีที่สุดในโลก (ลำดับที่ 5) เลิฟส์คูดิส (สหราชอาณาจักร)
- ลาгуน่า ภูเก็ต ไตรกีฬา ได้รับคัดเลือกเป็น 1 ใน 10 การแข่งขันไตรกีฬายอดเยี่ยมแห่งเอเชียและรายการกีฬามวลชนยอดเยี่ยมแห่งปี รางวัลอุตสาหกรรมกีฬามวลชนโลก ประจำปี 2562 (ประเทศสิงคโปร์)
- ลาгуน่า ภูเก็ต ไตรกีฬา ได้รับคัดเลือกเป็นการแข่งขันไตรกีฬาที่ดีที่สุด, สนามวิ่งไตรที่สวยที่สุด และรายการไตรกีฬาในเมืองท่องเที่ยวที่ดีที่สุด (รวม 3 ประเภทรางวัล) รางวัลการแข่งขันไตรกีฬาที่ดีที่สุดในเอเชีย ประจำปี 2562 เอเชียไทร
- องค์การที่มีผลงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมดีเด่น และองค์กรระดับทองคำ ประจำปี 2562 หอการค้าอเมริกันในประเทศไทย
- การรับรองมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมระดับซิลเวอร์ เอิร์ธเช็ค
- รางวัลผู้ทำคุณประโยชน์ด้านการพัฒนากีฬาและการออกกำลังกาย ประจำปี 2562 กรมพลศึกษา กระทรวงท่องเที่ยวและกีฬา (ประเทศไทย)

ลาгуน่า พร็อพเพอร์ตี้ ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- ลาгуน่า วิลเลจ เรสซิเดนซ์ โครงการที่พักอาศัยที่ดีที่สุดในประเทศไทย ประจำปี 2562-2563 เอเชีย แปซิฟิก พร็อพเพอร์ตี้ อวอร์ด ดีเวลลอปเม้นท์

ลาгуน่า กอล์ฟ ภูเก็ตได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- สนามกอล์ฟที่ดีที่สุดในประเทศไทยปี พ.ศ. 2562 เวิลด์ กอล์ฟ อวอร์ด

บันยัน ทรี สปา ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- ทิทิลี หอเกียรติยศแห่งการท่องเที่ยว – รางวัลผู้ดำเนินการสปาที่ดีที่สุด (ปีที่ 5 ในหอเกียรติยศ) ทิทิลี ทราเวล อวอร์ด ครั้งที่ 30 ประจำปี 2562

บันยัน ทรี สปา ภูเก็ต ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- รางวัลกินรียอดเยี่ยม ประเภทการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ สาขาสปา อุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทย ครั้งที่ 12 ประจำปี 2562 โดยการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
- สปาเพื่อสุขภาพที่ดีที่สุดในประเทศไทย โอต กรองเดอร์ โกลบอล อวอร์ด ประจำปี 2562

บันยัน ทรี สปา กรุงเทพฯ ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- กินรียอดเยี่ยม ประเภทการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ สาขาสปา อุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทย ครั้งที่ 12 ประจำปี 2562 โดยการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

บันยัน ทรี สปา สมุย ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- กินรียอดเยี่ยม ประเภทการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ สาขาสปา อุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทย ครั้งที่ 12 ประจำปี 2562 โดยการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

บันยัน ทรี สปา แซงซวีร์ ภูเก็ต ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- วิลล่ารีสอร์ทที่ดีที่สุดในโลก โอต กรองเดอร์ โกลบอล อวอร์ด ประจำปี 2562
- รีสอร์ทเพื่อการพักผ่อนที่ดีที่สุดในประเทศไทย โอต กรองเดอร์ โกลบอล อวอร์ด ประจำปี 2562

บันยัน ทรี แกลเลอรี ได้รับคัดเลือกให้รับรางวัล ดังนี้

- ผลิตภัณฑ์ครีมนมสูตรสกัดจากธรรมชาติที่ดีที่สุด: กลิ่นโรสแมรี่และลาเวนเดอร์ ฮาร์เปอร์ส บาซาร์ แสร์ อวอร์ด ประจำปี 2562
- ผลิตภัณฑ์เซรั่มบำรุงหนังศีรษะสำหรับผมบางที่ดีที่สุด: กลิ่นโรสแมรี่และลาเวนเดอร์ ฮาร์เปอร์ส บาซาร์ แสร์ อวอร์ด ประจำปี 2562

แซฟฟรอน ครูซ โดย บันยัน ทรี กรุงเทพ



โครงสร้างรายได้

รายได้แบ่งตามประเภทของธุรกิจแสดงเป็นจำนวนร้อยละ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2562	%	2561	%	2560	%
รายได้จากกิจการโรงแรม	3,356,259	55	3,572,747	65	3,657,314	75
รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	2,568,163	42	1,705,618	31	927,255	19
รายได้จากกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	91,183	1	98,667	2	95,119	2
รายได้อื่นๆ	142,216	2	101,404	2	177,876	4
รวมรายได้	6,157,821	100	5,478,437	100	4,857,564	100

ธุรกิจที่มีความสำคัญมากที่สุดในกลุ่มคือธุรกิจโรงแรมและธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งรายละเอียดของรายได้ปรากฏดังตารางข้างล่าง โดยหมายเหตุ 40 ในงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 2561 และ 2560 ตามลำดับ แสดงผลการประกอบการจำแนกตามส่วนงานตามมาตรฐานและหลักการการบัญชี

กิจการโรงแรมโดยรวม	2561	2560	2559
อัตราค่าเช่าที่พัก (ร้อยละ)			
อัสสนา ลาภานา ภูเก็ต	66	71	71
บันยัน ทรี ภูเก็ต	62	65	68
บันยัน ทรี กรุงเทพฯ	78	80	82
ค่าเฉลี่ย - โรงแรมของ LRH	69	73	74
ค่าห้องพักโดยเฉลี่ย (บาท)			
อัสสนา ลาภานา ภูเก็ต	4,126	4,468	4,874
บันยัน ทรี ภูเก็ต	13,203	14,754	15,476
บันยัน ทรี กรุงเทพฯ	4,740	4,819	4,578
ค่าเฉลี่ย - โรงแรมของ LRH	6,041	6,377	6,612
รายได้รวม (พันบาท)			
อัสสนา ลาภานา ภูเก็ต	685,520	764,597	845,884
บันยัน ทรี ภูเก็ต	843,781	932,531	999,562
บันยัน ทรี กรุงเทพฯ	1,005,499	1,078,230	1,071,666
รวมรายได้จากโรงแรมของ LRH	2,534,801	2,775,358	2,917,112
ธุรกิจร้านขายสินค้า	191,111*	189,279*	177,921*
กิจการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับกิจการโรงแรม	630,347	608,110	562,281
รายได้รวมของกิจการโรงแรม	3,356,259	3,572,747	3,657,314

* จากการขายสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ลิเจียน บันยัน ทรี แกลลอรี่ เทคคิง จำกัด เมื่อเดือนสิงหาคม 2560 จึงไม่ถูกนำมารวมในผลประกอบการของบริษัทฯ อีกต่อไป

ผลประกอบการโรงแรมโดยรวม

รายได้รวมของกิจการโรงแรมปี 2562 ลดลงร้อยละ 6 จากปี 2561 บทบาทความเป็นเจ้าของในกิจการโรงแรมของบริษัทฯ มีส่วนช่วยชดเชยรายได้จากโรงแรมในภูเก็ตที่ลดลงในปี 2561 อันเป็นผลมาจากค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับตลาดใหญ่ทุกแห่ง รวมถึงโครงการปรับปรุงและก่อสร้างของโรงแรมทั้งสองแห่ง

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

กิจการอสังหาริมทรัพย์

(หน่วย: พันบาท)

	2562	%	2561 (ปรับปรุง)	%	2560	%
รายได้:						
ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์*	2,465,257	96	1,557,542	91	754,085	81
ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ	102,906	4	148,076	9	173,170	19
รายได้รวมของกิจการอสังหาริมทรัพย์	2,568,163	100	1,705,618	100	927,255	100

* รวมรายได้อื่นๆ

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ยอดขายอสังหาริมทรัพย์จำนวน 222 ยูนิต มูลค่าขาย 2,440 ล้านบาท (ไม่รวมรายได้อื่นๆ) ได้ถูกรับรู้เป็นรายได้ในปี 2562 ซึ่งเป็นไปตามหลักการรับรู้รายได้ทางบัญชี

ธุรกิจฮอเลิย์ คลับ (ขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ)

ในปี 2562 รายได้จากธุรกิจฮอเลิย์ คลับ ลดลงจากปี 2561 เนื่องจากจำนวนของการซื้อขายแลกเปลี่ยนต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ รวมทั้งการลดลงของการซื้อแบบเต็มจำนวนแม้จะมีข้อเสนอที่ดีก็ตาม ทีมบริการหลังการขายตระหนักดีในเรื่องนี้และจะดำเนินการขายอย่างเต็มรูปแบบ ภายใต้การขายโดยอสังหา เวเคชั่น คลับในปี 2563 และพยายามเปลี่ยนสมาชิกฮอเลิย์ คลับเดิม ให้มาเป็นสมาชิก อสังหา เวเคชั่น คลับ

รายได้อื่นๆ

(หน่วย: พันบาท)

รายได้อื่นๆ	2562	2561	2560
กำไรจากการประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	86,510	50,618	5,215
ดอกเบี้ยรับ	38,194	31,368	35,650
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	14,109	11,685	10,689
กำไรจากการขายเงินลงทุน	-	-	115,732
อื่นๆ	3,403	7,733	10,590
รายได้อื่นๆ	142,216	101,404	177,876

“กำไรจากการประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน” เกี่ยวข้องกับอาคารสำนักงานให้เช่าที่อาคารไทยวา 1 และศูนย์การค้าปลีกคาแนล วิลเลจที่ตั้งอยู่ใน ลากูน่า ภูเก็ต การประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์ทั้งสองแห่งนี้จะมีการประเมินราคาทุกปีโดยผู้ประเมินอิสระ

“กำไรจากการขายเงินลงทุน” เกี่ยวข้องกับการขายเงินลงทุนในบันยัน ทรี แกลเลอรี ลิเจีย และ โรงแรมบันยัน ทรี ลิเจีย ประเทศจีน

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) แสดงผลกำไรสุทธิ 364 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น 276 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน

รายได้รวมสำหรับปี เมื่อเทียบกับปีก่อนเพิ่มขึ้น 679 ล้านบาท ส่วนใหญ่เนื่องจาก

- รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจขายอสังหาริมทรัพย์และขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ มียอดเพิ่มขึ้น 863 ล้านบาท เนื่องจากการรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ ได้แก่ โครงการ บ้านยัน ทรี วิลล่า และ แคลเซีย เรสซิเดนซ์ ภูเก็ต ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อน โดยถูกชดเชยบางส่วนด้วยการลดลงของยอดขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ยังมีรายได้จากธุรกิจขายอสังหาริมทรัพย์รวม 3,098 ล้านบาท ที่จะสามารถรับรู้ได้ในอนาคต กรณีที่ไม่มีการยกเลิก
- รายได้จากกิจการโรงแรม ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจโรงแรม สนามกอล์ฟ และร้านขายสินค้า มียอดลดลงจากปีก่อน 216 ล้านบาท โดยเป็นผลจากการลดลงของอัตราการเข้าพักของโรงแรมใน ลาгуน่า ภูเก็ต โดยอัตราการเข้าพักของโรงแรมได้รับผลกระทบอย่างมากจากการปรับปรุงห้องพัก และการก่อสร้างภายในโรงแรมและบริเวณโดยรอบใน ลาгуน่า ภูเก็ต รวมทั้งการแข็งค่าของเงินบาท และการลดลงของนักท่องเที่ยวชาวจีนในประเทศไทย
- รายได้จากกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน ซึ่งรวมการให้เช่าร้านค้า ลดลง 7 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลจากการลดลงของอัตราการเข้าพักพื้นที่อาคารสำนักงานไทยวาลดลง
- รายได้อื่นเพิ่มขึ้น 41 ล้านบาท เกิดจากกำไรจากการประเมินมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวนเงิน 36 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายรวมเพิ่มขึ้น 273 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เนื่องจาก

- ต้นทุนของกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้น 354 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลจากรายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นในระหว่างปี โดยถูกชดเชยด้วยต้นทุนขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศที่ลดลง
- ต้นทุนของกิจการโรงแรมเพิ่มขึ้น 40 ล้านบาท เป็นผลจากค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของลาгуน่า โฮลیدیคลับ รีสอร์ท ซึ่งปัจจุบันได้จัดประเภทมาอยู่ภายใต้ธุรกิจโรงแรม โดยถูกชดเชยด้วยต้นทุนที่ลดลงของโรงแรมอื่นซึ่งเป็นไปตามรายได้ของกิจการโรงแรมที่ลดลง
- ต้นทุนของกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานลดลง 7 ล้านบาท เป็นผลมาจากค่าซ่อมแซมอาคารลดลง
- ค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้น 46 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากค่านายหน้า ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะ และค่าธรรมเนียมในการโอนอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้น
- ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง 159 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลจากการลดลงของต้นทุนพนักงาน ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมายและที่ปรึกษา และค่าเช่า

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลง 61 ล้านบาท เป็นผลจากกำไรที่ลดลงของ บริษัท บ้านยัน ทรี ไซน่า จำกัด

ค่าใช้จ่ายทางการเงินลดลง 26 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน เป็นผลจากดอกเบี้ยจ่ายที่บันทึกเป็นต้นทุนโครงการแคลเซีย 3, บ้านยัน ทรี เอ็กซ์แพนชัน, บ้านยัน ทรี แกรนด์ เรสซิเดนซ์, ดาวา และอังสนา โอเชียน วิล ซึ่งอยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น 97 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน เป็นผลจากกำไรทางภาษีที่เพิ่มขึ้นของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น 1 ล้านบาท เป็นผลจากขาดทุนของบริษัท กลางพัฒนา จำกัด ซึ่งถูกชดเชยบางส่วนโดยกำไรของธุรกิจร้านขายสินค้า

จากเหตุผลดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้บริษัทฯ แสดงผลกำไรในปี 2562 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน

แนวโน้มเศรษฐกิจ

การขายและการตลาด

โรงแรม

โรงแรมทั้งหมดในกลุ่มบริษัท และหน่วยธุรกิจทุกแห่งจะต้องจัดเตรียมแผนการขายและการตลาด โดยเป็นส่วนหนึ่งของการนำเสนองบประมาณ ซึ่งประกอบด้วยแผนงานโดยสรุปและต้องจัดทำงบประมาณรายได้แต่ละประเภท โดยโรงแรมจะเสนอแผนงานซึ่งแสดงให้เห็นถึงสถิติต่าง ๆ เปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า รวมถึงการวิเคราะห์กลุ่มเป้าหมายแยกตามประเภทตลาด การกำหนดราคาห้องพัก การจัดโปรโมชั่น และแผนประชาสัมพันธ์ เป็นต้น

ในปี 2562 รายได้ค่าห้องพักจำแนกตามกลุ่มตลาดลูกค้า และสัดส่วนของลูกค้าตามภูมิภาคเป็นดังนี้

	โรงแรมใน ลาгуน่า ภูเก็ต	โรงแรมบันยัน ทรี กรุงเทพ
ตลาดเป้าหมายหลัก/กลุ่มลูกค้า	มากกว่าร้อยละ 85 ของรายได้ค่าห้องพักในช่วงฤดูกาลท่องเที่ยวเป็นตลาดนักท่องเที่ยวเป็นหมู่คณะ ขณะที่ช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยวจะเป็นตลาดนักท่องเที่ยวในภูมิภาคและกลุ่มลูกค้าที่มาประชุมสัมมนาและกลุ่มลูกค้าจัดเลี้ยงงานแต่งงาน	ประมาณร้อยละ 87 ของแขกทั้งหมดเป็นตลาดนักท่องเที่ยวส่วนที่เหลือจะเป็นกลุ่มนักธุรกิจและกลุ่มลูกค้าที่มาประชุมสัมมนา
สัดส่วนของลูกค้าตามภูมิภาค	<p>ตลาดเอเชีย ร้อยละ 61 ส่วนใหญ่มาจากสาธารณรัฐประชาชนจีน เกาหลีใต้ ฮองกง ญี่ปุ่น อินเดีย ไทย และสิงคโปร์</p> <p>ตลาดยุโรป ร้อยละ 28 ส่วนใหญ่มาจากรัสเซีย สหราชอาณาจักร เยอรมนี ฝรั่งเศส และสวิตเซอร์แลนด์ ร้อยละ 5 มาจากสหรัฐอเมริกา และร้อยละ 4 มาจากออสเตรเลีย</p>	<p>ตลาดเอเชีย ร้อยละ 58 ส่วนใหญ่มาจากสาธารณรัฐประชาชนจีน เกาหลีใต้ ญี่ปุ่น ฮองกง และสิงคโปร์</p> <p>ตลาดยุโรป ร้อยละ 17 ส่วนใหญ่มาจาก สหราชอาณาจักร เยอรมนี และฝรั่งเศส ร้อยละ 7 มาจากสหรัฐอเมริกา และร้อยละ 5 มาจากออสเตรเลีย</p>

การเพิ่มขึ้นของจำนวนโรงแรมระดับบนเมื่อไม่นานมานี้ทำให้สภาวะการแข่งขันเพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้เกิดความกดดันใน การเสนอราคาห้องพัก แต่กลุ่มบริษัท เชื่อมั่นว่ายังคงมีช่องทางที่ราคาห้องพักและอัตราการเข้าพักจะสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องด้วยปัจจัยด้านความต้องการท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ต และกรุงเทพฯ ยังคงสูงมากซึ่งเป็นผลมาจาก

- ตลาดยุโรปนิยมเดินทางมาในช่วงฤดูกาลท่องเที่ยว
- การเติบโตของตลาดนักท่องเที่ยวของสาธารณรัฐประชาชนจีนที่เดินทางมาตลอดทั้งปี อีกทั้งตลาดการจัดเลี้ยงงานแต่งงานของชาวอินเดีย
- จำนวนเที่ยวบินตรงของตลาดภูมิภาคที่เพิ่มมากขึ้นช่วยเพิ่มปริมาณความต้องการของตลาดในช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยว

ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์

จำนวนห้องที่ขายได้ของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ในปี 2562 มีแนวโน้มที่บ่งชี้สูงกว่าปี 2561 โดยที่ส่วนใหญ่มาจากสกายพาร์ค ภูเก็ต โครงการล่าสุดซึ่งบริษัท ได้นำเสนอโครงการเมื่อเร็ว ๆ นี้ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัท จะพยายามรักษายอดขายอสังหาริมทรัพย์ที่แข็งแกร่งต่อไปหากสามารถวางเสถียรภาพทางเศรษฐกิจและการเมืองได้ ดังนั้น กลยุทธ์ทางการตลาดที่กลุ่มบริษัท มุ่งเน้นจะเป็นดังนี้

- ขายอสังหาริมทรัพย์ที่สร้างเสร็จแล้ว และยังคงเหลือ
- เจาะตลาดที่เกิดขึ้นใหม่ ๆ ในภูมิภาค อาทิเช่น สาธารณรัฐประชาชนจีน และสาธารณรัฐอินเดีย ในขณะที่ยังคงรักษายอดขายที่แข็งแกร่งจากตลาดในปัจจุบัน เช่น รัสเซีย

- จัดกิจกรรมส่งเสริมการขายนอกสถานที่เพิ่มขึ้น (พันธมิตรช่องทางการขาย และงานกิจกรรมและงานแสดงสินค้าประจำ) ตามที่อธิบายไว้ข้างต้น
- จัดทำเอกสารประกอบการขายในหลากหลายภาษา และเพิ่มช่องทางทำการตลาดออนไลน์ / ดิจิตอล
- เสนอผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายเพื่อให้เหมาะสมกับระดับงบประมาณของผู้ซื้อ และรักษาผลิตภัณฑ์ที่มีราคาแข่งขันได้ในตลาด สำหรับกลุ่มผู้ซื้อเพื่อการลงทุนหรือเพื่ออยู่อาศัย
- เปิดตัวนวัตกรรมส่งเสริมการขายและสิ่งจูงใจทางตลาด เช่น การผ่อนชำระระยะยาว
- พัฒนารูปแบบการบริการหลังการขายที่ต่อเนื่อง

กลุ่มบริษัทฯ ยังคงเฝ้าติดตามดูปัจจัยทางการตลาดต่างๆ อย่างใกล้ชิดเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทฯ ยังคงความเป็นผู้นำในธุรกิจต่อไป

สถานการณ์การท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ต

สถานการณ์การตลาด

- จำนวนนักท่องเที่ยวเดินทางเข้าประเทศไทยโดยรวมอยู่ในระดับคงที่ (ติดลบร้อยละ 0.36) เมื่อเทียบกับปี 2561 โดยตลาดจีนมีการเติบโตร้อยละ 2 และตลาดอินเดียเติบโตร้อยละ 10 ซึ่งชดเชยกับตลาดมาเลเซีย เกาหลี ฮองกง รัสเซีย และยุโรปที่ลดลง อินเดียกลายเป็นตลาดที่ใหญ่เป็นอันดับ 4 ในประเทศไทย ตามแผนกลยุทธ์ของการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) ที่วางไว้ต่อเนื่องจากปี 2560 และปี 2561 ที่จะปรับเปลี่ยนประเทศไทยจากตลาดมวลชนไปสู่การเป็นแหล่งท่องเที่ยวที่มีคุณภาพมากขึ้น ดังที่ระบุไว้ว่า “ททท. ได้กำหนดทิศทางที่ชัดเจนในการผลักดันอุตสาหกรรมท่องเที่ยวของไทยด้วยการยกระดับจากตลาดมวลชนไปสู่กลุ่มนักท่องเที่ยวเชิงคุณภาพที่มีกำลังซื้อสูงและให้ความสำคัญกับคุณค่ามากกว่าราคา ซึ่งเป็นการท่องเที่ยวอย่างรับผิดชอบและตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมอย่างเต็มรูปแบบการเดินทาง”
- สำหรับตลาดภูเก็ตในปี 2562 จำนวนผู้โดยสารขาเข้าปีต่อปีลดลง ทั้งในไตรมาสที่ 1 และไตรมาสที่ 2 ลดลงร้อยละ 4 และ ร้อยละ 7 ตามลำดับ ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากความตึงเครียดทางการค้าระหว่างจีนกับสหรัฐฯ และเงินบาทที่แข็งค่าเมื่อเทียบกับสกุลเงินหลักทั้งหมด (ยูโร, หยวน, ปอนด์สเตอร์ลิง, รูเบิล, ดอลลาร์สหรัฐฯ) ตลาดกลุ่มเป้าหมายระยะไกลหลายแห่งของออสเตรเลียและประเทศในยุโรปลดลงในปี 2561 ส่วนตลาดที่ใหญ่ที่สุดในภูเก็ต คือนักท่องเที่ยวจากประเทศจีนได้ลดลงอย่างมากเมื่อเทียบกับจำนวนนักท่องเที่ยวที่มาเยือนในปี 2561 ในอัตราร้อยละ 9 ปี 2562 มีความแตกต่างระหว่างครึ่งปีแรกและครึ่งปีหลัง อย่างไรก็ตาม ในไตรมาสที่ 3 และไตรมาสที่ 4 จำนวนนักท่องเที่ยวเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 และ ร้อยละ 8 ตามลำดับ โดยรวมสำหรับผู้โดยสารขาเข้าในปี 2562 นั้นใกล้เคียงกับปี 2561 เนื่องจากการตอบสนองในช่วงครึ่งปีหลัง

การท่องเที่ยวในภูเก็ตยังคงถูกขับเคลื่อนโดยนักท่องเที่ยวชาวจีนและรัสเซียและตลาดทั้งสองได้ช่วยทำให้ธุรกิจของโรงแรมบนย่าน ทรู ภูเก็ต และ อังสนา ลากูน่า ภูเก็ต ในปี 2562 เกิดการขยายตัวประมาณร้อยละ 24 ถึงร้อยละ 45 ตามลำดับ นักท่องเที่ยวชาวจีนมาท่องเที่ยวเกือบตลอดทั้งปี มีความใส่ใจในการใช้จ่ายและมีแนวโน้มที่จะใช้จ่ายน้อยลงในโรงแรม แต่พวกเขาสร้างฐานธุรกิจที่ดีสำหรับโรงแรม นักท่องเที่ยวชาวจีนลดลงร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับเป็นรายปีและนี่ก็เป็นส่วนหนึ่งของผลกระทบด้านลบต่อการดำเนินงานของโรงแรมในทางกลับกันนักท่องเที่ยวรัสเซียมีแนวโน้มที่จะเข้ามาท่องเที่ยวในช่วงวันหยุดสั้นปีซึ่งเป็นช่วงที่ทำให้มีกำไรสูงสุดและพร้อมที่จะจ่ายค่าห้องพักที่สูงขึ้นรวมทั้งมีแนวโน้มที่จะใช้จ่ายในช่วงที่พักอยู่ในโรงแรมตลาดหลักอื่นๆ สำหรับโรงแรมในภูเก็ต ได้แก่ สหราชอาณาจักร เยอรมนี ฮองกง เกาหลีใต้ และญี่ปุ่น โรงแรมในภูเก็ตยังไม่ได้รับประโยชน์อย่างเต็มที่จากการเพิ่มขึ้นของตลาดอินเดีย โดยเฉพาะอย่างยิ่งโรงแรมอังสนาที่มีศูนย์การประชุม ACES ซึ่งได้กำหนดกลยุทธ์โดยมีเป้าหมายให้มีการจัดงานแต่งงานของตลาดอินเดียมากขึ้น

- ตลาดอสังหาริมทรัพย์ยังคงได้รับแรงหนุนจากผลิตภัณฑ์ที่เน้นการลงทุนในราคาที่เหมาะสมพร้อมทั้งมีโปรแกรมการจัดการเช่า และ/หรือมีการรับประกันผลตอบแทน ตลาดลูกค้าหลักที่สำคัญ ได้แก่ จีน รัสเซีย สิงคโปร์ และฮ่องกง

ภาวะการแข่งขัน

โรงแรม

โรงแรมระดับบนในจังหวัดภูเก็ต	รีสอร์ทหรูในจังหวัดภูเก็ต	โรงแรมระดับบนในกรุงเทพฯ
<ul style="list-style-type: none">ดุสิตธานี ลากูน่า ภูเก็ตแอทริกเกอร์ ลากูน่า ภูเก็ต บีช รีสอร์ทเลอเมอริเดียน ภูเก็ต บีช รีสอร์ทเจดับบลิวแมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปาไฮแอท รีเจนซี่ ภูเก็ต รีสอร์ทพูลแมน อาคาเดย์ ภูเก็ต หาดในทอน	<ul style="list-style-type: none">อมันปูรีดริสราซิกเซ็นซ์อนันตรา	<ul style="list-style-type: none">สุโขทัย กรุงเทพฯคอนราด กรุงเทพฯเลอเมอริเดียน กรุงเทพฯดุสิตธานี กรุงเทพฯโซโซฟีเทล แบงคอก

ภูเก็ต: คู่แข่งขันในระดับเดียวกับโรงแรมในกลุ่ม ลากูน่า ภูเก็ต เป็นโรงแรมระดับบนและรีสอร์ทหรู รวมถึงโครงการพัฒนาใหม่ๆ ที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมถึงโรงแรมใหม่ 14 แห่งที่มีกำหนดจะเปิดในปี 2563 เพิ่มขึ้นประมาณ 3,500 ห้อง ยิ่งไปกว่านั้นโรงแรมในจังหวัดภูเก็ตยังคงต้องเผชิญกับการแข่งขันจากการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ซึ่งเสนอราคาห้องพักสำหรับการเช่าห้องพักระยะยาวในอัตราที่สามารถแข่งขันได้อีกทั้งการแข่งขันกับจุดหมายปลายทางการท่องเที่ยวอื่นในภูมิภาคเดียวกัน

กรุงเทพฯ: จำนวนโรงแรมที่เพิ่งสร้างเสร็จหลายแห่งในไม่กี่ปีที่ผ่านมาทำให้ปริมาณห้องพักในกรุงเทพฯ ล้นตลาด อีกทั้งการขายตัวของโรงแรมแห่งใหม่ๆ และเซอร์วิสอพาร์ทเมนท์ในกรุงเทพฯ ส่งผลให้การแข่งขันเพิ่มสูงขึ้น

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

คู่แข่งโดยตรงของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของ ลากูน่า ภูเก็ต คือ โครงการอสังหาริมทรัพย์ที่ตั้งอยู่แถวริมฝั่งตะวันตกเฉียงเหนือของเกาะภูเก็ต ซึ่งส่วนใหญ่เป็นอสังหาริมทรัพย์ใหม่ที่มีราคาค่อนข้างสูง ส่วนทางด้านริมฝั่งตะวันออกมีการพัฒนาสาธารณูปโภคน้อยกว่าหรือคุณภาพด้อยกว่าและขาดทรายที่สวยงามมีน้อย ในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมาโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในรูปแบบคอนโดมิเนียม/อพาร์ทเมนท์ ที่มีความหนาแน่นของผู้อยู่อาศัยมากขึ้นและมีราคาที่เข้าถึงได้ง่ายเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมากเนื่องด้วยที่ดินมีราคาสูง

ลากูน่า ภูเก็ต นำเสนออสังหาริมทรัพย์ที่มีส่วนผสมของชื่อเสียงโรงแรม คุณภาพ และรูปแบบที่อยู่อาศัยที่มีความหลากหลายซึ่งก่อให้เกิดความแตกต่างจากคู่แข่ง มีผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์มากมายรวมทั้งผู้พัฒนาที่มีสำนักงานในกรุงเทพฯ เช่น แอสสิริ ภูเก็ต และแลนด์ แอนด์ เฮาส์ ที่ตั้งเป้าหมายจับลูกค้ากลุ่มที่ต้องการอสังหาริมทรัพย์ราคาต่ำกว่า 10 ล้านบาท โดยตั้งกลุ่มเป้าหมายที่เป็นคนไทย ดังนั้นจึงไม่ได้เป็นคู่แข่งโดยตรงกับทาง ลากูน่า ภูเก็ต ส่วนผู้พัฒนารายอื่นๆ ก็จะเป็นกลุ่มที่ตั้งเป้าหมายจับลูกค้ากลุ่มที่ต้องการซื้อบ้านหลังที่สอง ซึ่งผู้พัฒนากลุ่มนี้ไม่ได้มีทำเลที่ตั้งที่ดีหรือชื่อเสียงที่แข็งแกร่งนัก

แม้ว่าจะมีการพัฒนาแบรนด์เข้าสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง แต่ ลากูน่า ภูเก็ต ได้นำเสนอโครงการมากมายที่ตรงกับความต้องการผู้ซื้ออสังหาริมทรัพย์ซึ่งแตกต่างจากผู้พัฒนาโครงการอื่นๆ อาทิเช่น มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องยาวนานเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่มีคุณภาพ อยู่ในสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัย สงบร่มรื่น และมีภูมิทัศน์ที่สวยงาม อีกทั้งมีทีมงานที่ได้รับการอบรมมาเป็นอย่างดีในการบริการหลังการขายเพื่อนำเสนอการบริการภายในบ้านเพื่ออยู่อาศัย ลากูน่า ภูเก็ต ยังนำเสนอสิ่งอำนวยความสะดวกหลากหลายเกี่ยวกับอาหารและสันทนาการ อาทิ สนามกอล์ฟ 18 หลุม ที่ตั้งอยู่ใกล้ที่พักอาศัย

ດາວ ກູເກິດ



แนวโน้มเศรษฐกิจ

กลยุทธ์ด้านราคา

โรงแรมในจังหวัดภูเก็ตและกรุงเทพฯ ต่างดำเนินงานในตลาดที่มีการแข่งขันสูง ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จำเป็นต้องระมัดระวัง และพร้อมปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การตั้งราคาห้องพักเพื่อให้ทันกับสภาวะการตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งจะนำไปสู่อัตราค่าห้องพักเฉลี่ยและรายได้ต่อห้องพักที่ดีที่สุด

ในภาคธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ การตั้งราคาที่แข่งขันได้ในตลาดเป็นสิ่งจำเป็นเพื่อรักษายอดขายที่แข็งแกร่ง กลุ่มบริษัทฯ จะยังดำเนินกลยุทธ์ในการนำเสนออสังหาริมทรัพย์ในราคาย่อมเยา (ต่ำกว่า 10 ล้านบาท) เช่น สกายพาร์ค โดยมีห้องชุดราคาเริ่มต้นที่ 3 ล้านบาท จากความสำเร็จของโครงการลากูน่า พาร์ค 1 จึงได้มีการนำเสนอโครงการลากูน่า พาร์ค 2 (อสังหาริมทรัพย์เพื่ออยู่อาศัยระดับกลาง) สู่ตลาดทาวน์โฮม และบ้านเดี่ยว ซึ่งมีขนาดเนื้อที่เล็กกว่าอสังหาริมทรัพย์ที่เคยพัฒนาในโครงการลากูน่า วิลเลจ เรสซิเดนซ์ เพื่อดึงดูดความน่าสนใจในด้านราคา

ภาพรวมในสามปี

ภาพรวมแนวโน้มของธุรกิจยังขาดความชัดเจนเนื่องจากวิกฤตการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา (COVID-19) ซึ่งทำให้เศรษฐกิจโลกชะลอตัว ภาคธุรกิจการบริการมีการยกเลิกการจองเป็นจำนวนมากและอัตราการจองชะลอตัวเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้เริ่มใช้มาตรการประหยัดค่าใช้จ่ายอย่างเข้มงวดทั่วทั้งองค์กรและให้ความสำคัญกับตลาดรองและตลาดเกิดใหม่เพื่อลดผลกระทบทางการเงินโดยรวมต่อธุรกิจของบริษัทฯ ในช่วงหัวเลี้ยวหัวต่อนี้ ภาพรวมสามปีแนวโน้มธุรกิจของบริษัทฯ ยังต้องรอดูสถานการณ์ในปี 2563 นี้ว่าเป็นไปในทิศทางใด แต่เมื่อสถานการณ์คลี่คลาย ภาวะเศรษฐกิจกลับมาก่อให้เกิดขึ้น บริษัทฯ คาดว่าผลประโยชน์จะดีขึ้นมากด้วยห้องพักที่เปิดใหม่และศูนย์การประชุมและการจัดกิจกรรมของโรงแรมอัสสนา

แผนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานสาธารณะหลักของภูเก็ต รวมถึงโครงการขยายท่าอากาศยานนานาชาติภูเก็ต การปรับปรุงถนนและระบบคมนาคมขนส่ง และการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานอื่น ๆ การรวมกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนใกล้จะเกิดขึ้นแล้ว ซึ่งคาดว่าจะช่วยกระตุ้นการท่องเที่ยวและผลักดันความต้องการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์

จำนวนห้องพักของโรงแรมในกรุงเทพฯ มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น 11,020 ห้องภายในปี 2565 ซึ่งรวมถึงแบรนด์ต่าง ๆ เช่น ไฮแอท รีเจนซี่, คาเพลลา, วอลดอร์ฟ แอลโทเรีย และแลงแฮม ซึ่งจะทำให้อุปทานเพิ่มขึ้นรวมร้อยละ 23 หรือจำนวน 59,000 ห้องขณะที่ในภูเก็ตมีโรงแรมใหม่ 26 แห่ง อยู่ในช่วงระหว่างเปิดดำเนินการใน 3 ปีข้างหน้า เช่น ฮิลตัน, เจ ดับบลิว แมริออท, แมนดาริน โอเรียนเทล, โพรพอยท์ และโนโวเทล

ตลาดอสังหาริมทรัพย์ยังคงมีการเติบโตที่แข็งแกร่งในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมาในตลาดระดับล่างและระดับกลาง เนื่องจากการขยายตัวเพิ่มขึ้นของภาคการท่องเที่ยวและการปรับปรุงโครงสร้างอุปโภคบริโภคขั้นพื้นฐาน (การขยายสนามบิน การขยายถนน ฯลฯ) และกำลังซื้อของผู้บริโภคเมื่อเทียบกับประเทศอื่นๆ

ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากภาวะตลาดโลกที่เพิ่มขึ้นและความเสี่ยงด้านภูมิศาสตร์การเมือง เช่น ความตึงเครียดทางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน ความผันผวนของตลาดหุ้น อัตราดอกเบี้ยที่สูงขึ้น ฯลฯ ซึ่งหากสถานการณ์เลวร้ายลงอาจทำให้ความเชื่อมั่นของนักลงทุนลดลงและส่งผลให้ความต้องการอสังหาริมทรัพย์ลดลง อย่างไรก็ตาม ทั้งภูเก็ตและกรุงเทพฯ ต่างก็มีศักยภาพในการดึงดูดนักท่องเที่ยว โดยสามารถดำรงอยู่ได้ท่ามกลางสภาวะผันผวนหรือการชะลอตัว แม้ว่าในอดีตความวุ่นวายทางการเมืองในประเทศไทย เป็นปัจจัยที่ส่งผลทำให้เกิดการชะลอตัวของความต้องการในการท่องเที่ยว และอสังหาริมทรัพย์ในจังหวัดภูเก็ต และกรุงเทพฯ ลดลงก็ตาม แต่บริษัทฯ ยังคงเชื่อมั่นในเป้าหมายระยะยาว

รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน



รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

นโยบายภาพรวม

งานด้านความรับผิดชอบต่อองค์กรต่อสังคมถือเป็นภารกิจสำคัญของ ลาгуน่า ภูเก็ต บริษัทฯ เน้นการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ คำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พึงพิทักษ์รักษาสังแวดล้อมตลอดจนการสร้างประโยชน์ให้แก่สังคมโดยรวม ควบคู่ไปกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนทางธุรกิจ

ลาгуน่า ภูเก็ต เริ่มก่อสร้างในปี พ.ศ. 2530 บนหาดบางเทา พื้นที่ที่เคยเป็นเหมืองดีบุกร้าง ซึ่งสำนักงานโครงการพัฒนาแห่งสหประชาชาติ ได้เคยประเมินว่า “เสียหายมากเกินไปที่จะพัฒนาได้” กว่าทศวรรษที่ผ่านมา ลาгуน่า ภูเก็ต มุ่งมั่นในการพลิกฟื้นคืนชีวิตให้กับสิ่งแวดล้อม สานต่อมรดกทางวัฒนธรรม รวมทั้งเสริมสร้างความมั่นคงให้แก่ชุมชนอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด

ลาгуน่า ภูเก็ต จัดสรรสวัสดิการให้กับพนักงานอย่างเป็นธรรมและครบถ้วน รวมทั้งเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนท้องถิ่นผ่านกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ งานประเพณีท้องถิ่น และกิจกรรมความรับผิดชอบต่อองค์กรต่อสังคมอย่างสม่ำเสมอ

โครงการด้านความรับผิดชอบต่อองค์กรต่อสังคมและชุมชนสัมพันธ์ถูกจัดประเภทเป็นหมวดหมู่ ดังนี้

1. ความหลากหลายทางวัฒนธรรม
2. การส่งเสริมความเท่าเทียมกันของคนในสังคม
3. การส่งเสริมการศึกษา
4. การส่งเสริมด้านกีฬาและสุขภาพ
5. การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อองค์กรต่อสังคมได้ถูกชี้แจงในรายงานความรับผิดชอบต่อองค์กรต่อสังคม ซึ่งเนื้อหาในรายงานส่วนนี้ประกอบไปด้วย ความเป็นมา วัตถุประสงค์ กิจกรรมประจำปี และสรุปภาพรวมของกิจกรรมเพื่อสังคมที่ได้ดำเนินการในช่วงปีที่ผ่านมา

ลาгуน่า ภูเก็ต ก่อตั้งและดำเนินธุรกิจมากกว่า 32 ปี ควบคู่ไปกับการดำเนินโครงการเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง รายงานฉบับนี้เป็นการนำเสนอกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อองค์กรต่อสังคมและชุมชนสัมพันธ์ในรอบปีที่จัดทำรายงาน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ประมวลข้อมูลต่างๆ เพื่อให้เห็นถึงการริเริ่มและพัฒนาโครงการซึ่งสะท้อนถึงก้าวอย่างที่สำคัญด้านการพัฒนาชุมชนและสังคมตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา

รายงานในหมวดนี้แสดงให้เห็นถึงการดำเนินการภายใต้กรอบการทำงานทั้ง 5 หมวดหมู่ ซึ่งได้ประสบความสำเร็จและก่อให้เกิดประโยชน์แก่สังคม ความสำเร็จของโครงการไม่ได้มาจากการดำเนินการของบริษัทฯ โดยฝ่ายเดียว แต่ได้รับความร่วมมือและการสนับสนุนจากพนักงานของบริษัทฯ ที่เข้าร่วมเป็นอาสาสมัครในกิจกรรมเพื่อสังคมและร่วมแสดงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียร่วมกัน

บริษัทฯ มีวัตถุประสงค์ให้การดำเนินโครงการเป็นไปด้วยความยั่งยืน ซึ่งจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องวางแผนงานด้วยความเข้าใจอย่างถ่องแท้ถึงความสำคัญของการดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมในปัจจุบันและส่งผลถึงการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่จะเกิดขึ้นได้ในอนาคต ดังนั้นการกำหนดเป้าหมายของการพัฒนาอย่างยั่งยืนจึงเป็นเรื่องของการสร้างการมีส่วนร่วมให้เกิดขึ้นและเปิดโอกาสให้พนักงานได้ขับเคลื่อนโครงการต่างๆ ไปพร้อมๆ กับการสร้างทัศนคติที่ดีต่อการปฏิบัติตนอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อก่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้งในชีวิตรส่วนตัวและในฐานะของพนักงาน

รายงานในหมวดนี้แสดงให้เห็นถึงความสำเร็จของโครงการเพื่อสังคม และเห็นผลในเชิงรูปธรรม เช่น จากรางวัลที่ได้รับจากการตีพิมพ์และนำเสนอข่าวของสื่อมวลชน และตัวเลขความสำเร็จต่างๆ ที่สอดคล้องตามวัตถุประสงค์ของโครงการ นอกจากนี้ ยังมีความสำเร็จในเรื่องของการมีส่วนร่วมของอาสาสมัครทั้งที่เป็นพนักงานและลูกค้าที่เข้าพักในโรงแรมที่ได้เสียสละเวลามาร่วมกิจกรรมที่โรงเรียนอนุบาล ลาгуน่า ภูเก็ต

การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นในการเป็นบริษัทที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยได้กำหนดให้มีแผนความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนสัมพันธ์ เพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงที่ดีขึ้นในชุมชนและสังคมที่บริษัทฯ ตั้งอยู่

ทั้งนี้ ไม่ปรากฏข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่มีผลกระทบต่อสังคมแต่อย่างใด

กิจกรรมชุมชนสัมพันธ์และความรับผิดชอบต่อองค์กรต่อสังคม

1. ความหลากหลายทางวัฒนธรรม

ลากูน่า ภูเก็ต ส่งเสริมความหลากหลายทางวัฒนธรรมโดยการเผยแพร่และอนุรักษ์ขนบธรรมเนียมประเพณีอันดีงามของคนในชุมชนผ่านกิจกรรมต่างๆ เพื่อรักษาไว้ซึ่งวิถีชีวิตอันสมดุลระหว่างวัฒนธรรมดั้งเดิมและวัฒนธรรมต่างชาติที่เริ่มเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของวิถีชีวิตของผู้คนในสังคม

งานเทศกาลแห่เทียนพรรษา

ผู้บริหารและพนักงานของ ลากูน่า ภูเก็ต กว่า 200 คน เข้าร่วมงานเทศกาลแห่เทียนพรรษา ณ วัดพระขาว ชุมชนป่าสัก อำเภอดง ในวันที่ 12 กรกฎาคม 2562 โดยในปีนั้น ลากูน่า ภูเก็ต ได้ถวายพรมปูพื้นจำนวน 7 ชุด พร้อมทั้งเงินบริจาคทำบุญจากบริษัทฯ และเพื่อนพนักงานรวมเป็นเงิน 60,019 บาท มอบให้กับวัดพระขาว ซึ่ง ลากูน่า ภูเก็ต ได้จัดกิจกรรมแห่เทียนพรรษานี้ติดต่อกันมายาวนานเป็นปีที่ 24 แล้ว

งานเทศกาลสารทเดือนสิบ

งานเทศกาลบ้านดอน สารทเดือนสิบเป็นประเพณีของชาวพุทธในภาคใต้ที่จะทำบุญอุทิศส่วนกุศลให้แก่บรรพบุรุษผู้ล่วงลับและวิชนท้องถิ่นผู้ซึ่งเสียสละชีวิตอุทิศตนในการพัฒนาชุมชนในท้องถิ่น ซึ่งเป็นเอกลักษณ์เฉพาะภาคใต้เท่านั้น โดยในปีนั้นงานจัดขึ้นในวันที่ 21 กันยายน 2562 ณ วัดเทพกระษัตรี (บ้านดอน) ซึ่ง ลากูน่า ภูเก็ต ได้เข้าร่วมขบวนแห่และบริจาคเงิน 20,000 บาทให้แก่วัดบ้านดอน เพื่อกิจกรรมสาธารณประโยชน์ต่อไป โดยมีพนักงานเข้าร่วมกว่า 80 คน

งานเทศกาลถือศีลกินผัก (เทศกาลกินเจ)

เทศกาลถือศีลกินผัก จังหวัดภูเก็ต จัดขึ้นเป็นประจำทุก ๆ ปีในเดือน 9 ตามปฏิทินจีนโดยผู้เข้าร่วมการถือศีลกินผัก จะงดเว้นการรับประทานเนื้อสัตว์อย่างเคร่งครัด รวมถึงรักษาคใจให้บริสุทธิ์ สำหรับปีนี้เทศกาลถือศีลกินผักได้จัดขึ้นระหว่างวันที่ 29 กันยายน – 7 ตุลาคม 2562 โดย ลากูน่า ภูเก็ต ได้บริจาคข้าวสาร อาหารแห้ง รวมทั้งเครื่องอุปโภคบริโภคมูลค่ากว่า 230,000 บาท ให้แก่ศาลเจ้าในพื้นที่ใกล้เคียง รวมถึงตั้งโต๊ะสักการะขบวนแห่เทพเจ้า (ม้าทรง) บริเวณทางเข้า ลากูน่า ภูเก็ต ในวันที่ 4 ตุลาคม 2562 เพื่อนำมาซึ่งความโชคดีมีสุขและความเป็นสิริมงคลในช่วงเทศกาลถือศีลกินผักประจำปีนี้

งานเทศกาลลอยกระทง

เทศกาลลอยกระทงจัดขึ้นทุกวันเพ็ญขึ้น 15 ค่ำ เดือน 12 ตามปฏิทินจันทรคติเพื่อเป็นการแสดงความเคารพต่อพระแม่คงคาในความบริบูรณ์ของน้ำที่เราได้ใช้ตลอดทั้งปี โดยในปีนี้เทศกาลลอยกระทงได้จัดขึ้นในวันที่ 11 พฤศจิกายน 2562 โดยมีกิจกรรมส่งเสริมวัฒนธรรมไทย เช่น การประกวดร้องเพลงลูกทุ่ง การสาธิตประดิษฐ์กระทง การแสดงส่งเสริมวัฒนธรรมไทยโดยโรงเรียนต่างๆ การออกร้านสินค้าอาหารอร่อยจากชุมชนและการแสดงดนตรี ซึ่งปีนี้มีลูกค้า พนักงาน และชาวชุมชนกว่า 4,500 คนร่วมงาน

2. การส่งเสริมความเท่าเทียมกันของคนในสังคม

กิจกรรมส่งเสริมความเท่าเทียมกันของคนในสังคมมีความมุ่งมั่นที่จะเพิ่มพูนศักยภาพของคนในชุมชนและพนักงานผ่านโครงการด้านพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต เพื่อให้ทุก ๆ คนในสังคมมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น และมีความก้าวหน้าในชีวิตและมีความมั่นคงในวิชาชีพ

รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

โครงการซัดลิ่งส์ – ธุรกิจร้านอาหารเพื่อสังคม

โครงการซัดลิ่งส์ เป็นโครงการธุรกิจเพื่อสังคมในรูปแบบของร้านอาหาร โดยเปิดให้บริการครั้งแรกที่ ลากูน่า ลังโค ประเทศเวียดนาม โครงการนี้ อยู่ภายใต้การบริหารจัดการและการให้คำปรึกษาของกลุ่มบ้านยัน ทรี และรับรองหลักสูตรโดยมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์วิทยาเขตภูเก็ต โดยมีวัตถุประสงค์ในการสร้างงานสร้างอาชีพให้กับผู้ที่ต้องการโอกาสทางสังคมและการศึกษา ผ่านการฝึกอบรมทักษะด้านการบริการอาหารและ เครื่องดื่ม เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายนำทักษะและประสบการณ์ที่ได้เรียนรู้และฝึกฝนมาพัฒนาตนเองเพื่ก้าวสู่ความสำเร็จในธุรกิจการบริการและการ โรงแรมต่อไป

นับตั้งแต่ปี 2557 มีผู้สำเร็จการศึกษาแล้ว 46 คน และได้รับเข้าทำงานในร้านอาหารซัดลิ่งส์และโรงแรมในเครือลากูน่า ภูเก็ต จำนวน 30 คน

ร้านอาหารซัดลิ่งส์ตั้งอยู่ใจกลาง ลากูน่า ภูเก็ต ณ โรงแรมลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท ให้บริการอาหารท้องถิ่น อาหารเอเชียและอาหาร นานาชาติ เปิดบริการทุกวัน ตั้งแต่เวลา 06.30 - 22.00 น.

สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงาน ลากูน่า ภูเก็ต

กลุ่ม ลากูน่า ภูเก็ต ได้ก่อตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์พนักงาน ลากูน่า ภูเก็ต ในเดือนมกราคม พ.ศ. 2553 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริการทาง การเงินที่มั่นคง เชื่อถือได้ มีกำไรและเป็นธรรมแก่สมาชิก ซึ่งสมาชิก ทุกคนเป็นเจ้าของสหกรณ์ร่วมกันโดยการถือหุ้น ซึ่งจะได้รับผลประโยชน์ อันได้แก่เงินกู้ดอกเบี้ยต่ำ และเงินปันผลดอกเบี้ยสูง โดยในปัจจุบันสหกรณ์มีทุนเรือนหุ้นทั้งสิ้นกว่า 85 ล้านบาท และมีสมาชิกทั้งสิ้นกว่า 1,140 คน

งานวันเด็กแห่งชาติ ลากูน่า ภูเก็ต

เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2562 ลากูน่า ภูเก็ต ได้จัดงานวันเด็กแห่งชาติเป็นครั้งที่ 27 โดยมีเด็กและผู้ปกครองจากชุมชนท้องถิ่นและแขกของ โรงแรมใน ลากูน่า ภูเก็ต ร่วมงานกว่า 3,000 คน โดยกิจกรรมหลักในงานประกอบไปด้วย การแสดงบนเวที เกมสการละเล่น และของอ่อย มากมาย ซึ่งการจัดงานวันเด็กนี้เป็นการเสริมสร้างแรงบันดาลใจให้เด็ก ๆ มีความพร้อมที่จะเติบโตเป็นผู้ใหญ่ที่ดีในอนาคตอีกทั้งยังสะท้อนถึง บทบาทของเด็กและเยาวชนที่มีความสำคัญต่อสังคมของเราอีกด้วย

กองทุนเพื่อเด็กซีเอฟเอฟ (Children First Fund)

กองทุนเพื่อเด็กซีเอฟเอฟ จัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการเฉลิมฉลองครบรอบ 30 ปีของการก่อตั้ง ลากูน่า ภูเก็ต โดยให้ความช่วยเหลือ ด้านโภชนาการและปัจจัยพื้นฐานที่จำเป็นและสำคัญในการดำรงชีวิตของเด็กและเยาวชนอายุระหว่างแรกเกิดจนถึง 18 ปี จำนวนกว่า 400 คน จาก 7 สถานรับเลี้ยงเด็กกำพร้าและสถานสงเคราะห์เด็กและเยาวชน ในจังหวัดภูเก็ต

“เติมฝัน...ให้เต็มอิ่ม” คือปณิธานของกองทุนเพื่อเด็กซีเอฟเอฟ จากแนวคิดที่ให้ความสำคัญต่อการส่งเสริมเกื้อกูลด้านจิตใจควบคู่ไปกับด้าน ร่างกายซึ่งโภชนาการที่ดีมีความจำเป็นอย่างยิ่งต่อการเจริญเติบโตและการพัฒนาที่เหมาะสม

ในปี 2562 ลากูน่า ภูเก็ต ได้ให้การสนับสนุนอาหารและสิ่งของจำเป็นทั้งหลายเป็นประจำทุกเดือน รวมทั้งสิ้น 944,210 บาท

กิจกรรมการเลี้ยงอาหารแก่คนในชุมชน (Feeding Community)

ลากูน่า ภูเก็ต ได้ให้การสนับสนุนอาหารและเครื่องดื่มในกิจกรรมต่าง ๆ ของชุมชนเสมอมา และในปี 2562 ได้ให้การสนับสนุนทั้งสิ้น 17 กิจกรรม มีผู้ได้รับประโยชน์กว่า 7,580 คน โดยใช้งบประมาณกว่า 130,000 บาท



3. การส่งเสริมการศึกษา

กิจกรรมส่งเสริมการศึกษามุ่งเสริมสร้างศักยภาพของคนในชุมชนและเพื่อนพนักงาน ผ่านโครงการซึ่งครอบคลุมกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอายุ เพื่อให้ทุกคนได้มีโอกาสสร้างความเชื่อมั่นในศักยภาพของตนเองและเข้าถึงโอกาสในการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต ลากูน่า ภูเก็ต ได้ตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ด้วยการจัดการเรียนรู้ที่เหมาะสมกับความต้องการและความสนใจของผู้เรียน เราเชื่อมั่นว่าไม่มีสิ่งใดยิ่งใหญ่ไปกว่าแรงบันดาลใจและความต้องการเรียนรู้สิ่งใหม่ๆ อยู่เสมอ

โรงเรียนอนุบาลลากูน่า ภูเก็ต

โรงเรียนอนุบาลลากูน่า ภูเก็ต เริ่มก่อตั้งในปี พ.ศ. 2535 แรกเริ่มเปิดเป็นศูนย์พัฒนาเด็กเล็กซึ่งได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางในระดับประเทศ ได้รับการจดทะเบียนเป็นโรงเรียนอนุบาลลากูน่า ภูเก็ต โดยจัดการเรียนการสอนตามหลักสูตรปฐมวัย กระทรวงศึกษาธิการในปี พ.ศ. 2551 ให้การศึกษาโดยไม่คิดมูลค่าแก่บุตรพนักงานและบุตรของประชาชนในตำบลเชิงทะเล ปัจจุบันมีนักเรียนอายุระหว่าง 3 ถึง 6 ปี เข้าเรียนทั้งสิ้น 179 คน และมีบุคลากรด้านการศึกษามูลนิธิจำนวน 12 คน นับตั้งแต่ปี พ.ศ. 2535 มีนักเรียน 1,605 คน ลงทะเบียนเรียนกับโรงเรียนอนุบาลลากูน่า ภูเก็ต

ศูนย์การเรียนรู้ชุมชน ลากูน่า ภูเก็ต

ศูนย์การเรียนรู้ชุมชน ลากูน่า ภูเก็ต (CLC) ก่อตั้งในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2550 จากกองทุนฟื้นฟูผู้ประสบภัยสึนามิ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยในระยะยาว แรกเริ่มเปิดเป็นศูนย์ภาษาอังกฤษชุมชนที่เปิดสอนภาษาอังกฤษโดยไม่คิดมูลค่าแก่คนในชุมชน โดยได้รับการสนับสนุนด้านอาคารสถานที่จากเทศบาลตำบลเชิงทะเล

หลังจากปรับปรุงอาคารสถานที่แล้วเสร็จ ในวันที่ 22 ธันวาคม 2557 ได้ทำพิธีเปิดอย่างเป็นทางการ โดยเปลี่ยนชื่อเป็น ศูนย์การเรียนรู้ชุมชน ลากูน่า ภูเก็ต เพื่อเป็นการระลึกถึงการครบรอบ 10 ปี เหตุการณ์สึนามิ โดยศูนย์การเรียนรู้ชุมชนนี้เป็นสถานที่ซึ่งคนในชุมชนได้ใช้ประโยชน์เพื่อพัฒนาทักษะอาชีพพื้นฐาน และเพิ่มพูนความรู้ด้านภาษาอังกฤษ และภาษาจีน โดยในปี 2561 มีผู้เข้าเรียนหลักสูตรภาษาจีนและภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสารจำนวน 166 คน และหลักสูตรพัฒนาทักษะอาชีพเบื้องต้น เช่น การออมเงินและปลดหนี้การจัดดอกไม้ และการนวดกระชับใบหน้าจำนวน 47 คน โดยมีวิทยากรที่เป็นพนักงานจากโรงแรมในเครือลากูน่า ภูเก็ต เป็นวิทยากรในการถ่ายทอดความรู้สู่ประชาชนในชุมชน ซึ่งนับตั้งแต่ก่อตั้งศูนย์ฯ จนถึงปัจจุบันมีผู้เข้าเรียนตามหลักสูตรต่างๆ แล้วเป็นจำนวน 8,688 คน

รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ศูนย์การเรียนรู้เคลื่อนที่ “หนังสือเต็มรถ ห้องสมุดติดล้อ” (MLC)

โครงการศูนย์การเรียนรู้เคลื่อนที่ “หนังสือเต็มรถ ห้องสมุดติดล้อ” มีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างนิสัยรักการอ่านซึ่งเป็นพื้นฐานของการพัฒนาตนเองให้แก่นักเรียนที่ต้องการโอกาสในการได้อ่านหนังสือต่าง ๆ ที่หลากหลายและพัฒนาครูผู้สอนในการจัดแผนการเรียนการสอนไปร่วมกัน โครงการนี้ได้เริ่มต้นขึ้นในเดือนเมษายน 2557 โดยศูนย์การเรียนรู้เคลื่อนที่ฯ ทำหน้าที่เป็นทั้งห้องสมุดและห้องเรียน มีเป้าหมายในการพัฒนาการอ่านออกเขียนได้ในเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณให้แก่นักเรียนในโรงเรียนนาร่องของจังหวัดภูเก็ตและจังหวัดใกล้เคียง

งบประมาณในการดำเนินโครงการมาจากการระดมทุนผ่านกิจกรรมกีฬาที่จัดขึ้นโดย ลาгуน่า ภูเก็ต เป็นจำนวนเงิน 2.2 ล้านบาท และได้รับการสนับสนุนอีก 2.2 ล้านบาทจากมูลนิธิ บัณฑิต ทรี โกลบอล ปัจจุบันศูนย์การเรียนรู้เคลื่อนที่ฯ ออกจัดกิจกรรมค่ายภาษาอังกฤษและจัดกิจกรรมเยี่ยมชมศูนย์การเรียนรู้ต่าง ๆ ในชุมชนในปี 2562 มีนักเรียนกว่า 900 คนและครูกว่า 50 คนในเขตพื้นที่จังหวัดภูเก็ต และพังงา ได้รับประโยชน์จากโครงการนี้

โครงการพัฒนาโรงเรียนอย่างยั่งยืน

เพื่อเป็นการเฉลิมฉลองครบรอบการก่อตั้งโรงแรมบันยัน ทรี ครบรอบ 25 ปี ในเดือนกันยายน 2562 ลาгуน่า ภูเก็ต ได้บริจาคหนังสือและสื่อการเรียนการสอนให้แก่ 3 โรงเรียนในพื้นที่ใกล้เคียง ได้แก่ โรงเรียนบ้านเชิงทะเล โรงเรียนบ้านพรุจำปา และโรงเรียนบ้านพารารวมมูลค่า 150,000 บาท โดยมีนักเรียนได้รับประโยชน์จำนวน 694 คน

4. การส่งเสริมด้านกีฬาและสุขภาพ

ลาгуน่า ภูเก็ต มุ่งมั่นที่จะสร้างเสริมสังคมที่เข้มแข็ง และส่งเสริมสมดุลชีวิตของการทำงานและการทำกิจกรรมเพื่อความสุขและความเพลิดเพลิน ดังนั้น บริษัทฯ จึงส่งเสริมการออกกำลังกายและการสร้างกำลังใจในทุก ๆ กิจกรรมที่บริษัทฯ ริเริ่ม เช่น การบริจาคโลหิตร่วมกับสภาอากาศไทย และกิจกรรมวิ่งส่งเสริมสุขภาพแก่พนักงาน

การบริจาคโลหิตให้กับสภาอากาศไทย

ลาгуน่า ภูเก็ต เป็นหนึ่งในองค์กรหลักที่บริจาคโลหิตให้แก่สภาอากาศไทยมากเป็นลำดับต้น ๆ ของประเทศ ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2546 จนถึงปัจจุบัน ลาгуน่า ภูเก็ต ร่วมบริจาคโลหิตแล้วทั้งสิ้น 1,983,600 ซีซี จากพนักงานที่เข้าร่วมโครงการบริจาคโลหิตทั้งสิ้น 4,408 คน

โครงการวิ่งเพื่อสุขภาพสำหรับพนักงาน

ปัจจุบันการวิ่งเพื่อสุขภาพเป็นที่นิยมในหมู่ประชาชนทั่วไปรวมถึงพนักงานของ ลาгуน่า ภูเก็ต การวิ่งได้สร้างสุขภาพที่ดีและเสริมภาพลักษณ์แห่งการเป็นสถานประกอบการที่คำนึงถึงสุขภาพของพนักงาน ในปี 2562 จึงมีการจัดกิจกรรมการวิ่งเพื่อสุขภาพสำหรับพนักงานโดยจัดในช่วงหลังเลิกงานทุก ๆ 2 สัปดาห์ตั้งแต่เดือนสิงหาคมถึงเดือนกันยายน เพื่อส่งเสริมการออกกำลังกายโดยมีผู้วิ่งสะสมระยะครบ 25 กิโลเมตรจำนวน 170 คน

5. การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

โครงการด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมช่วยสร้างความตระหนักด้านการเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศ และผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติที่เกิดขึ้นจากมนุษย์ ลาгуน่า ภูเก็ต ได้สนับสนุนโครงการด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อการฟื้นฟูทะเลและทรัพยากรชายฝั่งบริเวณจังหวัดภูเก็ตและจังหวัดใกล้เคียง โดยการร่วมมือกับหน่วยงานด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมในส่วนท้องถิ่นและส่วนภูมิภาค

เอิร์ธเช็ค (EarthCheck)

เอิร์ธเช็ค คือ ระบบการรับรองด้านสิ่งแวดล้อมซึ่ง ลาгуน่า ภูเก็ต เข้าร่วม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามตรวจสอบผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามกรอบการทำงานด้านสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน

ลากูน่า ภูเก็ต ได้รับการรับรองระดับทองแดงในเดือนกันยายน 2557 และได้รับการรับรองระดับเงิน ตั้งแต่เดือนเมษายน 2558 โดยมีการตรวจติดตามประจำปีในเดือนธันวาคมที่ผ่านมา

โครงการร่วมสร้างชุมชนสีเขียว

ตั้งแต่ปี 2550 ลากูน่า ภูเก็ต ได้ร่วมมือกับสถาบันพัฒนาทรัพยากรป่าชายเลน จังหวัดภูเก็ต ในการปลูกกล้าป่าชายเลน สำหรับปี 2562 บริษัทฯ ได้ร่วมกันปลูกกล้าป่าชายเลน จำนวน 2,500 ต้น เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม ณ ชุมชนบ้านท่าสัก อำเภอลาง จังหวัดภูเก็ต จนถึงปัจจุบัน ลากูน่า ภูเก็ต ได้ปลูกกล้าป่าชายเลนแล้วกว่า 32,500 ต้น ในพื้นที่ทางภาคใต้ของประเทศไทย โดยมีพนักงานกว่า 1,490 คน และชาวบ้านในชุมชนอีก 690 คน เข้าร่วมกิจกรรม

การอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเล

ลากูน่า ภูเก็ต ได้สนับสนุนโครงการอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเลในจังหวัดภูเก็ตมาตั้งแต่ พ.ศ. 2537 โดยส่งเสริมการระดมทุนเพื่อการวิจัยและพัฒนา รวมทั้งสร้างความตระหนักในการอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเลร่วมกับศูนย์วิจัยทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งอันดามันตอนบน รวมถึงกองทัพเรือภาค 3

ในปี 2562 ลากูน่า ภูเก็ต ได้ปล่อยเต่าทะเลคืนสู่ธรรมชาติจำนวน 40 ตัว โดยมีผู้ร่วมงานกว่า 200 คน และได้บริจาคอุปกรณ์ติดตามตัวเต่าทะเล ได้แก่ ไมโครชิป จำนวน 1,000 ชิ้น และแท็ก จำนวน 2,000 ชิ้น มูลค่า 260,000 บาทให้กับทางศูนย์วิจัยฯ เพื่อใช้ในการวิจัยและอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเลต่อไป ซึ่งเมื่อรวมสถิติตั้งแต่ พ.ศ. 2537 แล้วพบว่า ลากูน่า ภูเก็ต ได้ปล่อยเต่าทะเลคืนสู่ธรรมชาติไปแล้วทั้งสิ้น 2,145 ตัว โดยมีผู้เข้าร่วมโครงการกว่า 4,700 คน

กิจกรรมทำความสะอาดชุมชน

พนักงาน ลากูน่า ภูเก็ต ได้ร่วมกิจกรรมทำความสะอาดชุมชนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งได้ร่วมมือกับภาครัฐและท้องถิ่นในการจัดกิจกรรม โดยเฉพาะอย่างยิ่งการทำความสะอาดชายหาด โดยได้จัดกิจกรรมจำนวน 6 ครั้งในปี 2562 สามารถเก็บขยะได้กว่า 400 กิโลกรัม โดยมีผู้เข้าร่วมกว่า 400 คน



รายงาน
การพัฒนาอย่างยั่งยืน

กิจกรรมต่างๆ ในปี 2562

งานวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี 2562

ลาгуน่า ภูเก็ต จัดงานวันเด็กแห่งชาติประจำปี 2562 ขึ้นในวันที่ 12 มกราคม ณ ลานกิจกรรมริมน้ำ ลาгуน่า โกรฟ โดยมีผู้เข้าร่วมงานกว่า 3,000 คน ความบันเทิงในงานประกอบไปด้วยการแสดงเพลงน้อย 3 น้า การแสดงดนตรี และความสามารถพิเศษบนเวทีโดยเด็กๆ ในจังหวัดภูเก็ต เกมสัการละเล่น และของอร่อยมากมาย ซึ่งการจัดงานวันเด็กนี้เป็นการเสริมสร้างแรงบันดาลใจให้เด็กๆ มีความพร้อมที่จะเติบโตเป็นผู้ใหญ่ที่ดีในอนาคตอีกทั้งยังสะท้อนถึงบทบาทของเด็กและเยาวชนที่มีความสำคัญต่อสังคมของเราอีกด้วย



ไทยไฟท์ภูเก็ต

ลาгуน่า ภูเก็ต ได้รับเลือกให้เป็นสถานที่จัดการแข่งขันไทยไฟท์ภูเก็ตครั้งแรก เป็นกิจกรรมสปอร์ตเอนเตอร์เทนเมนต์ที่น่าเสนอเรื่องการต่อสู้ด้วยมวยไทย ในวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2562 ณ สนามมวยเฉพาะกิจ บนลานกิจกรรมริมน้ำ ลาгуน่า โกรฟ ซึ่งเป็นสถานที่จัดกิจกรรมกลางแจ้งริมทะเลสาบของ ลาгуน่า ภูเก็ต ที่ใช้เป็นสถานที่จัดกิจกรรมกีฬาที่มีผู้ร่วมงานจำนวนมาก อาทิ ลาгуน่า ภูเก็ต มาราธอน และการแข่งขัน ลาгуน่า ภูเก็ต ไตรกีฬา โดยถ่ายทอดผ่านทางโทรทัศน์ ช่อง 3 ช่อง 33 ช่อง 28 และ LINE TV เพื่อฉลองครบรอบไทยไฟท์ 10 ปี อีกด้วย

วิ่งมาราธอนแนวตั้ง ครั้งที่ 20

งาน “วิ่งมาราธอนแนวตั้ง ครั้งที่ 20” ณ โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ เมื่อเดือน มีนาคม ปี 2562 มีนักวิ่งเข้าร่วมทั้งหมด 800 คน รายได้ทั้งหมดจากการจำหน่ายใบสมัครจะนำขึ้นทูลเกล้าฯ ถวายพระเจ้าวรวงศ์เธอ พระองค์เจ้าโสมสวลี พระวรราชทินนิตตามาตุ เพื่อสมทบทุนกองทุนนมสำหรับเด็กในโครงการช่วยลด การติดเอดส์จากแม่สู่ลูก สภาอากาศไทยในพระอุปถัมภ์





งานเปิดตัวห้องประชุมริมน้ำ The Lagoon Deck

The Lagoon Deck เปิดตัวด้วยกิจกรรมวันหยุดสุดสัปดาห์สำหรับลูกค้าชั้นนำ และนักวางแผนงานแต่งงาน ซึ่งนำเสนอรูปแบบการจัดงานอีเว้นท์ที่หลากหลายของ บันยันทรี ภูเก็ต The Lagoon Deck มีพื้นที่จัดกิจกรรม 454 ตารางเมตร พร้อมหน้าต่างสูงจากพื้นจรดเพดานให้ทัศนียภาพ 180 องศาที่สามารถมองเห็นทะเลสาบหลักและสภาพแวดล้อมสีเขียวของรีสอร์ท สถานที่จัดงานมีความพร้อมให้การรับรองผู้เข้าพักประชุมมากถึง 500 คน งานเลี้ยงอาหารค่ำสุดหรูสำหรับแขกมากถึง 300 คน และรองรับการประชุมองค์กรได้มากถึง 220 คน

การแข่งขันสิงห์ ลากูน่า ภูเก็ต โอเพ่น

ลากูน่า กอล์ฟ ภูเก็ต จัดการแข่งขันกอล์ฟอาชีพ “สิงห์ ลากูน่า ภูเก็ต โอเพ่น” ครั้งที่ 3 ในการแข่งขันกอล์ฟอาชีพ “ออล ไทยแลนด์ กอล์ฟ ทัวร์ ฤดูกาล 2019” โดยมีบริษัท สปอร์ต แมนเนจเม้นท์ กรุ๊ป จำกัด เป็นผู้จัด บริษัท สิงห์ คอร์เปอเรชั่น จำกัด เป็นผู้สนับสนุนหลักอย่างเป็นทางการ ร่วมกับเอเชียน ดีเวลลอปเม้นท์ทัวร์ (ADT) และกลุ่มรีสอร์ทครบวงจร ลากูน่า ภูเก็ต ร่วมสนับสนุนระหว่างวันที่ 13 - 19 พฤษภาคม ถ่ายทอดสดรอบชิงชนะเลิศผ่านช่องทรูวิชั่นส์ (ทรูสปอร์ต 5, ช่อง 684)



โครงการ ลากูน่า ภูเก็ต ร่วมสร้างชุมชนสีเขียว

กิจกรรมร่วมสร้างชุมชนสีเขียว จัดขึ้นเมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม บ้านท่าศักดิ์ อำเภอลำปาง จังหวัดภูเก็ต ในปีนี้ ลากูน่า ภูเก็ต พันธมิตรด้านสิ่งแวดล้อมและสมาชิกจากชุมชนได้ร่วมกันปลูกต้นไม้จำนวน 2,500 ต้น รวมเป็นจำนวนต้นไม้เพื่อมอบพื้นที่สีเขียวให้ชุมชนแล้วกว่า 32,500 ต้นในพื้นที่ภูเก็ตและจังหวัดข้างเคียง ตลอดระยะเวลากว่า 13 ปีที่ผ่านมา

กิจกรรมต่างๆ ในปี 2562

การแข่งขัน ลากูน่า ภูเก็ต มาราธอน ครั้งที่ 14

การแข่งขัน ลากูน่า ภูเก็ต มาราธอน ครั้งที่ 14 ประจำปี 2562 ระหว่างวันที่ 8 - 9 มิถุนายน ณ ลานกิจกรรมริมน้ำ ลากูน่า โกรฟ ทำสถิติใหม่ด้วยจำนวนนักวิ่งกว่า 12,000 คนจาก 73 ประเทศทั่วโลกเพราะโดดเด่นด้วยเส้นทางแข่งขันที่ได้การรับรองมาตรฐานโดยสมาคมวิ่งมาราธอนนานาชาติและการแข่งขันทางเรียบหรือเอมส์ (AIMS) และเป็นสนามที่ควอลิฟายสำหรับการแข่งขันมาราธอนระดับโลกอย่าง “บอสตัน มาราธอน” นำเสนอวิถีชีวิตชุมชนท้องถิ่นและให้ความสนุกสนานเหมาะสำหรับครอบครัว ซึ่งได้พัฒนากลายเป็นหนึ่งในรายการแข่งขันมาราธอนชั้นนำในระดับภูมิภาคเอเชียอาคเนย์ นอกจากนี้ผู้เข้าร่วมงานยังสามารถร่วมระดมทุนให้กับกองทุนเพื่อเด็กซีเอฟเอฟ ซึ่งบริหารโดยมูลนิธิ ลากูน่า ภูเก็ต เพื่อช่วยเหลือเด็ก ๆ กว่า 400 ชีวิต ณ บ้านเด็กกำพร้าและสถานรับเลี้ยง 7 แห่งในจังหวัดภูเก็ต



กิจกรรมอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเล ประจำปี 2562

กิจกรรมอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเล จัดขึ้นเมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม ณ บริเวณชายหาด ศูนย์วิจัยทรัพยากรทางทะเล ชายฝั่งทะเลอันดามัน จังหวัดภูเก็ต โดยมีผู้ร่วมงานมากกว่า 200 คน กิจกรรมประกอบไปด้วยการปล่อยเต่าทะเล 40 ตัวคืนสู่ธรรมชาติ และการให้ความรู้รวมถึงสร้างจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเล ซึ่งใกล้สูญพันธุ์ ซึ่งกิจกรรมนี้เป็นส่วนหนึ่งของความร่วมมืออย่างต่อเนื่องร่วมกับ ศูนย์วิจัยทรัพยากรทางทะเล และกองทัพเรือภาคที่ 3 นับตั้งแต่ปี 2537 จนถึงวันนี้ ลากูน่า ภูเก็ต ได้คืนเต่าทะเลสู่ธรรมชาติแล้ว 2,145 ตัว และมีผู้เข้าร่วมกิจกรรมกว่า 4,700 คน

เครือ บันยันทรี ฉลองครบรอบ 25 ปี

บันยันทรี ภูเก็ต เป็นโรงแรมแห่งแรกของ บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท ฉลองครบรอบ 25 ปีในฐานะรีสอร์ทตากอากาศชั้นนำของภูเก็ต การเฉลิมฉลองดำเนินต่อเนื่องเป็นเวลานานถึงสัปดาห์ รวมไปถึงการแข่งขันกอล์ฟการกุศล การแข่งขันฟุตบอลการกุศลกระชับมิตรของโรงแรมในภูเก็ต กิจกรรมปลูกป่าที่มีเป้าหมายปลูกต้นไม้ใหม่ 25,000 ต้นโดยเครือ บันยันทรี ทั่วโลก กิจกรรมเพื่อความยั่งยืน เช่น ลดการใช้พลาสติก และจบด้วยงานเลี้ยงอาหารค่ำสุดพิเศษให้กับแขกผู้มีเกียรติที่ได้มีโอกาสมาเยือน บันยันทรี ภูเก็ตตั้งแต่เริ่มแรก พร้อมกับเพื่อนพนักงานทั้งในอดีตและปัจจุบัน และครอบครัวจาก บันยันทรี ทั่วโลก เริ่มต้นจากเหมือนদিบุกรกร้างเจริญรุ่งเรืองมาเป็นรีสอร์ทระดับรับรางวัล





กิจกรรมการกุศลซิลเดรน เฟิร์ส แชริตี้

เนื่องในโอกาสฉลองครบรอบ 25 ปีกลุ่ม บันยัน ทรี ในปี 2562 ลาภาน่า ภูเก็ต ร่วมกับสนามกอล์ฟระดับรางวัล ลาภาน่า กอล์ฟ ภูเก็ต เป็นเจ้าภาพจัดกิจกรรมการกุศล ซิลเดรน เฟิร์ส แชริตี้ เพื่อช่วยเหลือเด็ก ครั้งที่ 1 ในวันที่ 21 กันยายน ที่ โรงแรมอัสสนา ลาภาน่า ภูเก็ต ภายใต้แนวคิด “Swing for Good” เชิญชวนนักกอล์ฟใจบุญร่วมแข่งกอล์ฟการกุศลและร่วมรับประทานอาหารค่ำสุดพิเศษในธีม “Battle of the Chefs” อิ่มอร่อยพร้อมชมการแข่งขันฝีมือระหว่างสุดยอดเชฟจากโรงแรมในกลุ่ม ลาภาน่า ภูเก็ต ตลอดจนการแสดงชุดพิเศษในค่ำคืนแห่งการแบ่งปันโดยงานนี้สามารถระดมทุนส่งกองทุนเพื่อเด็กซีเอฟเอฟ ช่วยเหลือสถานสงเคราะห์ 7 แห่งที่อุปการะเด็กกำพร้าและด้อยโอกาสกว่า 400 คน ได้มากกว่า 1.6 ล้านบาท

ฟุตบอลการกุศลซีเอฟเอฟ

เนื่องในโอกาสฉลองครบรอบ 25 ปีกลุ่ม บันยัน ทรี ลาภาน่า ภูเก็ต จัดการแข่งขันฟุตบอลการกุศล “Children First Charity Football Match” ในวันที่ 23 กันยายน ณ สนามหญ้าเทียมโรงเรียนบ้านบางเทา ประกอบด้วย การแข่งขันระหว่างทีมฟุตบอลจาก บันยัน ทรี กรุ๊ป และทีมจากมูลนิธิก้าวคนละก้าว พันธมิตรการกุศลของ ลาภาน่า ภูเก็ต โดยระดมทุนให้กับกองทุนเพื่อเด็กซีเอฟเอฟไปทั้งสิ้น 140,000 บาท โดยกองทุนเพื่อเด็กซีเอฟเอฟและซิลเดรน เฟิร์ส แชริตี้ เป็นความคิดริเริ่มใหม่ที่เพิ่มเติมจากกิจกรรมเพื่อพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืนในฐานะที่บริษัทได้เป็นส่วนหนึ่งของชุมชนภูเก็ตที่ก่อตั้งมากว่า 30 ปี



ก้าวคนละก้าวภาคใต้

ลาภาน่า ภูเก็ต ได้รับเลือกให้เป็นผู้สนับสนุนและร่วมจัดกิจกรรมก้าวคนละก้าวภาคใต้ในวันที่ 27 ตุลาคมที่ผ่านมา เพื่อระดมทุนให้ 7 โรงพยาบาลในภาคใต้ และส่งเสริมให้ประชาชนออกกำลังกายและหันมาดูแลสุขภาพมากขึ้นโดยคุณตูน บอดี้สแลม หรือ นายอาทิตย์ วัฒนกุล ประธานมูลนิธิก้าวคนละก้าว ได้เริ่มโครงการก้าวคนละก้าวภาคใต้ที่จัดกิจกรรมวิ่งการกุศลนี้จากจังหวัดตรัง-กระบี่-พังงา-ภูเก็ต ระหว่างวันที่ 24 - 28 ตุลาคมที่ผ่านมา รวมระยะทาง 315.6 กม. กิจกรรมมินิมาราธอนที่มีผู้เข้าร่วมงานมากที่สุดในภาคใต้นี้ปล่อยตัวที่ลานกิจกรรมริมน้ำ ลาภาน่า โกรฟ ไปจบที่ ชานา บีช คลับ นอกจากนี้ผู้เข้าร่วมงานจะอิมมูญกับกิจกรรมนี้แล้วก็ยังได้รับความบันเทิงด้วยมินิคอนเสิร์ตจากศิลปินคับคั่ง

กิจกรรมต่างๆ ในปี 2562

โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ เปิดตัวเรือดินเนอร์สุดหรู ‘แชฟฟรอน ครุซ’

เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ จัดให้มีพิธีเปิดเรือ ‘แชฟฟรอน ครุซ’ โดยมี นายโฮ กวง ปิง ประธานกรรมการบริหาร บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท และนางแคลร์ เชียง ผู้อำนวยการอาวุโสและกรรมการผู้จัดการ - ธุรกิจค้าปลีก บริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด พร้อมด้วยคณะผู้บริหาร กลุ่มบันยันทรี ให้เกียรติร่วมงาน เรือแชฟฟรอนครุซ จะเป็นการนำเสนอมุมมอง และเปิดประสบการณ์ใหม่สำหรับผู้หลงใหลในวัฒนธรรมและอาหารไทย ตั้งแต่การต้อนรับ ตลอดจนถึงความงดงามของแม่น้ำเจ้าพระยา



งานประเพณีลอยกระทง

เทศกาลลอยกระทงจัดขึ้นทุกวันเพ็ญขึ้น 15 ค่ำ เดือน 12 ตามปฏิทินจันทรคติ เพื่อเป็นการแสดงความเคารพต่อพระแม่คงคาในความบริสุทธิ์ของน้ำที่เราได้ใช้ตลอดทั้งปี โดยในปีเทศกาลลอยกระทงได้จัดขึ้นในวันที่ 11 พฤศจิกายน ณ ลานกิจกรรมริมน้ำ ลากูน่า โกรฟ ลากูน่า ภูเก็ต โดยมีกิจกรรมส่งเสริม วัฒนธรรมไทย เช่น การประกวดร้องเพลงลูกทุ่ง การสาธิตประดิษฐ์กระทง การแสดงส่งเสริมวัฒนธรรมไทยโดยโรงเรียนต่างๆ การออกร้านสินค้าดี อาหารอร่อยจากชุมชนและการแสดงดนตรี ซึ่งปีนี้มีลูกค้า พนักงาน และชาวชุมชนกว่า 4,500 คนร่วมงาน

งานประชุมนานาชาติสมาชิกพีจีเอ ครั้งที่ 3

การประชุมนานาชาติของสมาชิกพีจีเอจัดโดยความร่วมมือจากโรงแรมอัสสนา ลากูน่า ภูเก็ต และลากูน่า กอล์ฟ อะคาเดมี่ ภูเก็ต ได้เสร็จสิ้นไปด้วยดีเมื่อ 10 - 13 พฤศจิกายน ณ ลากูน่า ภูเก็ตโดยการประชุมครั้งนี้มีเป้าหมายเพื่อช่วยเหลือสมาชิกพีจีเอพัฒนาอาชีพและธุรกิจ โดยได้รวบรวมสมาชิกพีจีเอและผู้แทนกว่า 50 คนจาก 14 ประเทศเข้าร่วม ณ รีสอร์ทที่ครอบครัวนี้ไปด้วยสิ่งอำนวยความสะดวก





กิจกรรมวิ่งการกุศล ลากูน่า ภูเก็ต ไตร

กิจกรรมวิ่งการกุศล “ลากูน่า ภูเก็ต ไตร ก้าวต่อไปด้วยกัน” ให้การช่วยเหลือเด็กๆ ในภูเก็ต และมูลนิธิก้าวคนละก้าวเพื่อช่วยเหลือ 7 โรงพยาบาลภาคใต้ของประเทศไทย จัดขึ้นเมื่อที่ 23 พฤศจิกายน ณ ลานกิจกรรมริมน้ำ ลากูน่า โกรฟ ประกอบไปด้วยการแข่งขันระยะ 5กม. 10 กม. และ วิ่งยูวชน 2 กม. เพื่อระดมทุนแก่กองทุนเพื่อเด็กซีเอฟเอฟ นักวิ่งกว่า 1,100 คน ร่วมการแข่งขันนี้เพื่อช่วยเหลือบ้านเด็กกำพร้าและสถานรับเลี้ยง 7 แห่งที่มีเด็กในอุปการะกว่า 400 คนในจังหวัดภูเก็ต

การแข่งขัน ลากูน่า ภูเก็ต ไตรกีฬา ครั้งที่ 26 ประจำปี 2562

เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน นักไตรกีฬาอาชีพและนักไตรกีฬาหลากหลายช่วงอายุกว่า 1,000 คน จาก 51 ประเทศทั่วโลก พร้อมกันที่ “ลากูน่า ภูเก็ต” รีสอร์ทครบวงจรชั้นนำแห่งเอเชีย เพื่อเปิดฉากการแข่งขันที่หน้าหาดของโรงแรมและจบลงที่ ลากูน่า โกรฟ ในการแข่งขันไตรกีฬาระดับตำนานแห่งเอเชีย พร้อมไตรกีฬาระยะสั้น “25 ฟอรั 25 สปรินท์” ในปีนี้เปิดโอกาสให้ผู้ร่วมแข่งขันได้สนับสนุนกิจกรรมเพื่อการกุศลเป็นสองเท่า โดยมีมูลนิธิก้าวคนละก้าวร่วมเป็นพันธมิตรด้านการกุศลล่าสุด ในปีนี้ ลากูน่า ภูเก็ต ไตรกีฬาร่วมมอบเงินบริจาค 9 บาท ในทุกๆ 1 กิโลเมตรของระยะวิ่งตามจำนวนผู้สมัครให้กับมูลนิธิก้าวคนละก้าว เพื่อช่วยเหลือ 7 โรงพยาบาลภาคใต้ของประเทศไทย ยอดบริจาครวมทั้งสิ้น 1 ล้านบาท



คอนเสิร์ตเอ็กซ์คลูซีฟกับ บุรินทร์ บุญวิสุทธิ์ ที่ห้องอาหาร เวอร์ติโก้ ทุ

เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน โรงแรมบันยันทน์ ทรี กรุงเทพฯ จัดงานมินิคอนเสิร์ตแบบเอ็กซ์คลูซีฟของ บุรินทร์ บุญวิสุทธิ์ ณ ห้องอาหารเวอร์ติโก้ ทุ โดยการจัดงานครั้งนี้ได้รวมแฟนคลับและดาราศิลปินผู้ที่ชื่นชอบในเสียงร้องและลีลาการเต้นของเขาอย่างมาก และได้เสียงตอบรับที่ดีจากแฟนคลับเป็นอย่างมาก

คณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาเอก (กิตติมศักดิ์) สาขาวิชาการจัดการธุรกิจบริการ มหาวิทยาลัยจอห์นสันแอนด์เวลล์ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาเอก (กิตติมศักดิ์) สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยฮ่องกงโพลีเทคนิค ฮ่องกง
- ปริญญาตรี ศิลปศาสตร์ (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:

พี่ชายของนายโฮ กวงปิง และบิดาของนายโฮ เรน ฮวา

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลาภานา รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการบริษัท บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- กรรมการที่มีผู้บริหาร กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา และกรรมการกำหนดค่าตอบแทน Diageo plc.

2543-2558

- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยวาฟู้ดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

2540-2558

- ประธานกรรมการบริษัท บริษัท ไทยวาฟู้ดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)



นายโฮ กวงปิง⁽¹⁾

ประธานกรรมการบริษัท

(อายุ 67 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

ครั้งแรก: 4 กรกฎาคม 2529

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- ประธานกรรมการบริษัท Singapore Management University
- ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการ Tropical Resorts Limited
- ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการ Tropical Resorts Management Co., Ltd.
- กรรมการ Bibace Investments Ltd. และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ Bibace Management Company Limited
- กรรมการ Chang Fung Company Limited
- กรรมการ Freesia Investments Ltd.
- กรรมการ ICD (HK) Limited
- กรรมการ KAP Holdings Ltd. และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ Li-Ho Holdings (Private) Limited และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ บริษัท แม่สะมาดแลนด์ จำกัด
- กรรมการ Maypole Ltd. และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ บริษัท แฟลท์ทันทัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ Recourse Investments Ltd. และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ RHYC Pte. Ltd.
- กรรมการ Sin-Hai Offshore Company Limited

2556-2561

- ประธานกรรมการบริษัท School of Hotel and Tourism Management of the Hong Kong Polytechnic University - School Advisory Committee

2543-2559

- กรรมการ บริษัท เอเซียผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง จำกัด

นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์

กรรมการอิสระ

(อายุ 75 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

ครั้งแรก: 7 พฤษภาคม 2546



ดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์

กรรมการอิสระ

(อายุ 77 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

ครั้งแรก: 15 พฤษภาคม 2544



คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัย นิว เซาท์ เวลส์ ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรี สาขากฎหมาย มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- หลักสูตร Director Certification Program (2546)
- หลักสูตร Audit Committee Program (2548)
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหาร IMD เมืองโลซาน ประเทศสวิตเซอร์แลนด์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ รองประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท บางกอกเอ็นจิเนีย จำกัด (มหาชน)

2558-2561

- ประธานกรรมการสรรหา ค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล บริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

2546-2558

- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

2542-2558

- กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

2539-2558

- กรรมการอิสระ บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาเอก สาขากฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัย Caen ประเทศฝรั่งเศส
- ประกาศนียบัตรด้าน Project Analysis มหาวิทยาลัย Connecticut ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตรด้าน Mid Career Management มหาวิทยาลัย Western Ontario ประเทศแคนาดา
- หลักสูตร Director Accreditation Program (2546)
- หลักสูตร Audit Committee Program (2550)
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
- รองประธานกรรมการ บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เอเชียน ไฟย์โตซูติคอลส์ จำกัด (มหาชน)

2560-2562

- รองประธานกรรมการบริหาร

2557-2562

- กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)

2556-2558

- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

2543-2558

- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- ประธานกิตติมศักดิ์ สภาธุรกิจกลุ่มแม่น้ำโขง
- ประธานกรรมการบริหาร ศูนย์เลิศและรักษาสายตารัตนิน-กิมเบล
- รองประธานกรรมการ หอการค้าไทย
- กรรมการ บริษัท สปี ออยล์ แอนด์ แก๊ส เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการ บริษัท ฮามิลการ์ จำกัด
- กรรมการ สถาบันพระปกเกล้า



นายธงชัย อานันโทไทย

กรรมการอิสระ

(อายุ 58 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

ครั้งแรก: 2 มีนาคม 2560

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ
มหาวิทยาลัย Notre Dame ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรม (ไฟฟ้า)
มหาวิทยาลัย Colorado ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Director Certification Program (2546)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และ
กำกับดูแลกิจการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ Corporate Banking
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

2554-2559

- ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ และ
ผู้อำนวยการลูกค้าธุรกิจรายกลางต่างจังหวัด
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี



นางสาวศรินทร อุนยโกวิท

กรรมการอิสระ

(อายุ 49 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

ครั้งแรก: 9 มีนาคม 2558

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์
วิทยาลัยสมิท ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Director Accreditation Program (2558)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2542-2558

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท เบอร์ด้า (ประเทศไทย) จำกัด



นายสุรพล สุปรัชญา

กรรมการอิสระ

(อายุ 67 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

ครั้งแรก: 22 มีนาคม 2539



นายโฮ กวางจิง⁽¹⁾

กรรมการ

(อายุ 63 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

ครั้งแรก: 27 กุมภาพันธ์ 2538

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาโท สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (2552)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการที่มีผู้บริหาร บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)

2559-2562

- กรรมการที่มีผู้บริหาร
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

2556-2559

- รองประธานกรรมการบริษัท
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

2539-2558

- กรรมการ บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2546-2559

- กรรมการ บริษัท เวียดนามแทปโปอาก้า จำกัด

2543-2559

- กรรมการ บริษัท เอเชียผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง จำกัด

2539-2559

- กรรมการ Tay Ninh Tapioca Joint Stock Company

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาตรี สาขาสถาปัตยกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยมเหรียญทอง)
มหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทยศิลปกรรม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:

น้องชายของ นายโฮ กวางจิง และอาของนายโฮ เรน ฮวา

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการที่มีผู้บริหาร บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)

2540-2558

- กรรมการ บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)⁽²⁾
- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท บันยัน ตรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- กรรมการ Profit Chain Ltd.
- กรรมการ บริษัท ลานนา แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท แม่มาลัยดอยรีสอร์ท จำกัด
- กรรมการ บริษัท แฟลท์ทิมม เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด
และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ Li-Ho Holdings (Private) Limited
และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ Chang Fung Company Limited
- กรรมการ PT Bintan Hotels
- กรรมการ Freesia Investments Ltd.
- กรรมการ Vail Enterprises Group Corp.

2549-2559

- กรรมการ Bibace Investments Ltd

2543-2559

- กรรมการ บริษัท เอเชียผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง จำกัด



นายเอเรียล พี วีร่า
กรรมการที่มีใจผู้บริหาร
(อายุ 67 ปี)
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
ครั้งแรก: 13 พฤษภาคม 2540

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประเทศฟิลิปปินส์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการที่มีใจผู้บริหาร บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการที่มีใจผู้บริหาร บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
- กรรมการที่มีใจกรรมการอิสระ และมีใจผู้บริหาร บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด

2556-2558

- กรรมการ บริษัท ไทยวาสตาร์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ไทยวาฟู้ดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ ICD (HK) Limited



นายเอ็ดดี้ ซี ฮอก ไล⁽¹⁾
กรรมการ
(อายุ 55 ปี)
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
ครั้งแรก: 21 พฤศจิกายน 2555

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยโอ๊คแลนด์ ประเทศนิวซีแลนด์
- Associate Chartered Accountant, New Zealand Society of Accountants (ปัจจุบันรู้จักในนาม New Zealand Institute of Chartered Accountants)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- ผู้อำนวยการ และกรรมการผู้จัดการกลุ่มบริษัท บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด

2547-2561

- ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายการเงิน บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)⁽²⁾
- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- กรรมการ Tropical Resorts Limited และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ Tropical Resorts Management Co. Ltd. และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ Singapore-Bintan Resort Holdings Pte Ltd
- กรรมการ Donvale Limited
- กรรมการ Debenham Limited
- กรรมการ Hotel Management Ltd
- กรรมการ Private Collection (S) Pte. Ltd.



นายชานคราร์ ชานทราน⁽¹⁾

กรรมการ

(อายุ 57 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

ครั้งแรก: 21 พฤศจิกายน 2555

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาธุรกิจ มหาวิทยาลัยคิงส์ตัน ประเทศอังกฤษ
- หลักสูตรอาชีวศึกษาระดับสูง สาขาการเงิน เซาท์ เวส ลอนดอน คอลเลจ ประเทศอังกฤษ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- รองประธานกรรมการบริหาร ฝ่ายการดำเนินงานกลุ่มบริษัท บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- กรรมการที่มีใช้ผู้บริหาร บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)

2560-2562

- กรรมการผู้จัดการ ธุรกิจโรงแรมที่เป็นเจ้าของ และ กรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจสปา) บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)⁽²⁾
- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด

2554-2559

- กรรมการผู้จัดการ ลาгуน่า ลังโก เวียดนาม



นายสจ๊วต เดวิด เรดดิง⁽¹⁾

กรรมการ

(อายุ 52 ปี)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

ครั้งแรก: 10 สิงหาคม 2549

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยเวสเทอร์นซิดนีย์ ประเทศออสเตรเลีย
- Associate Chartered Accountant, Institute of Chartered Accountants ประเทศออสเตรเลีย
- หลักสูตร Director Certification Program (2553) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

2556

- รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)⁽²⁾
- ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายพัฒนาอสังหาริมทรัพย์กลุ่มบริษัท บริษัท ลาгуน่า บันยัน ทรี จำกัด



คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ (การเงินและการจัดการ) (เกียรตินิยม) วอร์ตันสคูล มหาวิทยาลัยเพนซิลเวเนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:

บุตรชายของนายโฮ กวงปิง และหลานชายของนายโฮ กวงจิง

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท ลา구나 รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)

2558

- กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยวาสตาร์ช จำกัด (มหาชน)

2554-2558

- กรรมการ บริษัท ไทยวาฟู้ดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- ประธานกรรมการบริษัท Thai Wah International Trade (Shanghai) Company Limited
- กรรมการ Bibace Investments Ltd.
- กรรมการ Bibace Management Company Limited
- กรรมการ Casita Holdings Ltd.
- กรรมการ Dawina Investments Ltd.
- กรรมการ ICD (HK) Limited
- กรรมการ Maypole Ltd. และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ Rocket International Investments Limited
- กรรมการ Sin-Hai Offshore Company Limited
- กรรมการ บริษัท สำปะหลังพัฒนา จำกัด
- กรรมการ Thai Wah Vietnam Company Limited
- กรรมการ TWPC Investment (Cambodia) Co., Ltd.
- กรรมการ United Insulation Service Pte. Ltd.

2559-2560

- กรรมการ บริษัท เอเชียผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง จำกัด

หมายเหตุ

- กรรมการและผู้บริหารทุกท่าน “ไม่มี” ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
- การเปิดเผย “สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ” เป็นไปตามมาตรา 59 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

⁽¹⁾ ผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ตามหนังสือรับรอง

⁽²⁾ รายละเอียดตามที่ปรากฏในหัวข้อ “ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562”

คณะผู้บริหารของบริษัทฯ หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท และเลขานุการบริษัทฯ

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ประวัติ
คณะผู้บริหารของบริษัทฯ*		ประวัติตามที่เปิดเผยในหัวข้อ “คณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562”
นายโฮ กวงปิง	ประธานกรรมการบริหาร	ประวัติตามที่เปิดเผยในหัวข้อถัดไป
นายชานคราร์ ชานดราน	กรรมการผู้จัดการ	
นายควน เซท	ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และ ผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงินและบริหาร และ ฝ่ายการเข้าซื้ออสังหาริมทรัพย์	
นางสาวพิพลอย ปลื้มอารมย์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล	
นางสาวอารีวรรณ ศรีวิษุพงษ์	ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี และ ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงิน	
หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท		
นายเงิน ทราย อิม	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท	
เลขานุการบริษัทฯ		
นางนันทลี เขจรนันท์	เลขานุการบริษัทฯ และ ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารงานองค์กร	

หมายเหตุ

- กรรมการและผู้บริหารทุกท่าน “ไม่มี” ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย

* ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2558 ตำแหน่งผู้ช่วยผู้อำนวยการขึ้นไปทั้งหมด เข้าข่ายเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คณะผู้บริหารของบริษัทฯ

นายควน เซท

ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และ
ผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงินและบริหาร และ
ฝ่ายการเข้าซื้อสังหาริมทรัพย์
(อายุ 53 ปี)

นางสาวพิพลอย ปลื้มอารมย์

ผู้ช่วยผู้อำนวยการ
ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล
(อายุ 61 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ
มหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (2545)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงินและบริหาร และ
ฝ่ายให้เข้าซื้อสังหาริมทรัพย์
บริษัท ลาгуна รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

2561-2562

- ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายการเงิน
บริษัท บันยันทริโฮลดิ้งส์ จำกัด

2557-2559

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการเงินและบริหาร
บริษัท ลาгуна รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

2543-2558

- กรรมการ บริษัท ไทยวาฟเฟิลโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท ที่เกี่ยวข้องของ
บริษัท ลาгуна รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)⁽¹⁾
- กรรมการ
บริษัท ที่เกี่ยวข้องของ บริษัท บันยันทริโฮลดิ้งส์ จำกัด

2551-2558

- กรรมการ บริษัท ลำปางพัฒนา จำกัด

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาโท สาขารัฐประศาสนศาสตร์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล
บริษัท ลาгуна รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท ที่เกี่ยวข้องของ
บริษัท ลาгуна รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)⁽¹⁾

นางสาวอารีวรรณ ศรีวิฑูพงษ์
ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี และ
ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงิน
(อายุ 47 ปี)

นายเงิน ทราย ฮิม
ผู้ช่วยผู้อำนวยการ
ฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท
(อายุ 38 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี
(การจัดการเชิงกลยุทธ์) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Director Certification Program (2557)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี และ
ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงิน
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)⁽¹⁾

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาตรี สาขาบัญชี (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง)
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร ประเทศสิงคโปร์
- Chartered Accountant of Singapore (CA (Singapore))
- Certified Internal Auditor (CIA),
- Certification in Control Self-Assessment (CCSA) และ
- Certification in Risk Management Assurance (CRMA),
The Institute of Internal Auditors, USA
- Certified Fraud Examiner (CFE)
Association of Certified Fraud Examiners, USA
- Certified Information Systems Auditor (CISA), ISACA, USA

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท
บริษัท บันยันทริ โฮลดิ้งส์ จำกัด

2557-2559

- ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท
บริษัท บันยันทริ โฮลดิ้งส์ จำกัด

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี



คณะผู้บริหารของบริษัทฯ

นางนันทลี เชจรรณันท์

เลขานุการบริษัทฯ และ

ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารงานองค์กร
(อายุ 53 ปี)

คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา และประวัติการฝึกอบรมกรรมการ:

- ปริญญาโท สาขาติเวลลอปเม้นท์แอดมิเนิสเตรชั่น มหาวิทยาลัยเวสเทิร์นมิชิแกน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Director Accreditation Program (2546)
- หลักสูตร Company Secretary Program (2545)
- หลักสูตร Effective Minutes Taking Program (2549)

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ:

ไม่มี (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- เลขานุการบริษัทฯ และผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารงานองค์กร บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)⁽¹⁾

หมายเหตุ

- กรรมการและผู้บริหารทุกท่าน “ไม่มี” ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
- การเปิดเผย “สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ” เป็นไปตามมาตรา 59 ของ

พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

* ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2558 ตำแหน่งผู้ช่วยผู้อำนวยการขึ้นไปทั้งหมด เข้าข่ายเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ

ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

⁽¹⁾ รายละเอียดตามที่ปรากฏในหัวข้อ “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562”

บันยัน ทรี ภูเก็ต เรสซิเดนซ์



คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะผู้บริหารของบริษัทฯ

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ลำดับ ที่	รายชื่อ		LRH	บริษัทย่อย											
				AVCI	BGL	BT1	BT2	BT3	BT4	BTL	BTG(S)	BTG(T)	CGL	L3	LBTL
1	นายโฮ	กวงปิง	BoDC, CEO, M	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2	นายวุฒิพล	สุริยาภวัฒน์	ID, ARCGC, NRC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	ดร. ชิงชัย	หาญเจนลักษณ์	ID, ARCG, NRCC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	นายธงชัย	อานันท์ไทย	ID, ARCG, NRC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	นางสาวศรินธร	อุณโยภวิท	ID	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	นายสุรพล	สุปรัชญา	ID	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7	นายโฮ	กวงจิง	/	-	/	/	/	/	/	/	-	/	-	/	/
8	นายเอเรียล	พี วีรา	NED	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9	นายเอ็ดดี้	ซี สอก ไล	/	PC	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
10	นายโฮ	เรน ฮวา	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11	นายชานคราร์	ชานดราน	/, MD, M	-	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/
12	นายสจ๊วต	เดวิด เรดดิง	/	PD	/	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/
13	นายควน	เซท	M	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
14	นางสาวพิพลอย	ปลื้มอารมย์	M	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15	นางสาวอารีวรรณ	ศรีวิษุพงษ์	M	-	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/
16	นายเงิน	ทราย ฮิม	M	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
17	นางนันทลี	เชจรนนท์	M	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ

BoDC = ประธานกรรมการบริษัท

ID = กรรมการอิสระ

PD = President Director

ARCGC = ประธานกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

NRCC = ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

NED = กรรมการที่มีผู้บริหาร

- = ไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ

CEO = ประธานกรรมการบริหาร

MD = กรรมการผู้จัดการ

PC = President Commissioner

ARCG = กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

NRC = กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

/ = กรรมการ

M = ผู้บริหารตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ชื่อเต็มของบริษัทปรากฏในหัวข้อ "ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท"

คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะผู้บริหารของบริษัทฯ

บริษัทย่อย															บริษัทร่วม		บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		
LEL	LGL	LHC	LLL	LSC	LVL	MCP	PGR	PSD	TLDC	TWL	TWPL	TWRH	TWT	TWT2	BTC	TRL	BI	HHBR	TWPC
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	BoDC	/	-	BoDC
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	ID
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	ID
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	NED
-	-	-	-	-	-	/	/	/	-	/	-	/	/	/	-	-	-	-	NED
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	NED
-	-	-	/	-	/	/	/	/	-	/	-	/	/	/	/	/	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	CEO,/
-	/	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/	-	-	-	-	NED
/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-
/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-
/	/	-	-	/	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-
/	/	-	-	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	/	-	-	/	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-

คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะผู้บริหารของบริษัทฯ

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ลำดับ ที่	รายชื่อ		บริษัทย่อย									
			AVCI	BGL	BT1	BT2	BT3	BT4	BTL	BTG(S)	BTG(T)	CGL
1	นายโฮ	กวงจิง	-	/	/	/	/	/	/	-	/	-
2	นายควน	เซท	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
3	นายสจ๊วต	เดวิด เรตต์	PD	/	/	/	/	/	/	/	/	-
4	นางสาวอารีวรรณ	ศรีวิษุพงษ์	-	/	/	/	/	/	/	-	/	/
5	นายชานคราร์	ชานดราน	-	/	/	/	/	/	/	-	/	/
6	นางแคลร์	เซียง ชี จอ	-	-	-	-	-	-	-	/	/	-
7	นายพิทักษ์	บุญพจนสุนทร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8	นายเอ็ดดี้	ชี ฮอก ไล	PC	/	/	/	/	/	/	/	/	/
9	นายบุญ	ยงสกุล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10	นางสาวศรียา	ยงสกุล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11	นางกัณฑาญจน์	โอฬารกาญจน์	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-
12	นางสาวปัลลัณนา	ชรินกาญจน์	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-
13	นางสาวพิพลอย	ปลื้มอารมย์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14	นายกนต์ธีร์	วรพิทยุต	-	/	/	/	/	/	/	-	/	-
15	นายอำนาจ	นวโชติไชยกุล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16	นางนันทลี	เชรนนันท์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
17	นางสาวเบอร์ตี้ เมเดียน่า	แซนด์	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-
18	นายพอล แอนโทนี่	วิลสัน	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ
PC = President Commissioner
PD = President Director
/ = กรรมการ
- = ไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ

ชื่อเต็มของบริษัทปรากฏในหัวข้อ "ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท"

คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะผู้บริหารของบริษัทฯ

บริษัทย่อย																
L3	LBTL	LEL	LGL	LHC	LLL	LSC	LVL	MCP	PGR	PSD	TLDC	TWL	TWPL	TWRH	TWT	TWT2
/	/	-	-	-	-	-	-	/	/	/	-	/	-	/	/	/
/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
/	/	/	/	-	-	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/
/	/	-	/	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-
/	/	-	-	-	/	-	/	/	/	/	-	/	-	/	/	/
-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	/	/	-	-	/	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-
/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	/	/	/	/	/
-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	/	-	-	/	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

คณะผู้บริหาร ลาгуน่า ภูเก็ต



10 / 11 / 12 / 13 / 14 / 15 / 16 / 17 / 18 / 19 / 20
1 / 2 / 3 / 4 / 5 / 6 / 7 / 8 / 9

1. **ซู หย่งเจิน ซีท** ผู้จัดการอาวุโส กลุ่มบริหารงานโครงการ
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
2. **ฟิลิป นีล เกรกอรี่** ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายการเงินและการดำเนินการ
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
3. **รอย เลา** ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการตลาดอสังหาริมทรัพย์
บริษัท ลาгуน่า บันยันทรี จำกัด
4. **กนต์ธีร์ วรพิทยุต** ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายกฎหมาย
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
5. **ชานคราร์ ชานทราน** กรรมการผู้จัดการ / รองประธานกรรมการบริหาร
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
6. **สจ๊วต เดวิด เรดดิ้ง** ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายพัฒนาอสังหาริมทรัพย์กลุ่มบริษัท
บริษัท ลาгуน่า บันยันทรี จำกัด
7. **พอล แอนโทนี วิลสัน** ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายสนามกอล์ฟ
บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด
8. **ควน เซท** ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน / ผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงินและบริหาร / ผู้อำนวยการ ฝ่ายการเช่าอสังหาริมทรัพย์
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
9. **แอนโทนี โล** ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการบริการ
บริษัท ลาгуน่า เซอร์วิส จำกัด
10. **ภรติพย์ กันเขียว** ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
11. **พิพลอย ปลื้มอารมย์** ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
12. **บุบผา ประทีป ณ ถลาง** ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบริการลูกค้าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
บริษัท ลาгуน่า บันยันทรี จำกัด
13. **ชาร์ลอตต์ เจน ฟิลเลอร์** ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายขายอสังหาริมทรัพย์ภูเก็ต
บริษัท ลาгуน่า บันยันทรี จำกัด
14. **ไมเคิล ซีเท็ค** ผู้จัดการทั่วไป
โรงแรม อังสนา ลาгуน่า ภูเก็ต / โรงแรม อังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต / โรงแรม ลาгуน่า ฮอลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท
15. **โลแกนด์ ดาเลย์** ผู้จัดการโรงแรม
โรงแรม แคลสเซีย ภูเก็ต
16. **ศรัiram กายลาซาม** ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส / ผู้จัดการทั่วไป
โรงแรม บันยันทรี ภูเก็ต
17. **ซวงฮัน เจีย** ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายขายและการตลาด
บริษัท ลาгуน่า บันยันทรี จำกัด
18. **เวย์ เว่ย ถาน** ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบริการลูกค้าและสมาชิก
บริษัท ลาгуน่า บันยันทรี จำกัด
19. **ภัสราภรณ์ เกาทัณฑ์** ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายดำเนินการด้านบริการลูกค้าอสังหาริมทรัพย์
บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด
20. **ประภา เหมมินทร์** ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายขายและกิจกรรมองค์กร
บริษัท ลาгуน่า เซอร์วิส จำกัด

ແຄສເຮືຍ ງູເກີຕ



ข้อมูลทั่วไป

สำนักงานใหญ่

บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

อาคารไทยวา 1 ชั้น 7, 22 และ 24, เลขที่ 21/17บี, 21/17ซี, 21/65, 21/66 และ 21/68

ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 2677 4455 | โทรสาร 66 (0) 2285 0733

สาขา

390/1 หมู่ที่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2300 | โทรสาร 66 (0) 7632 4061

Homepages

www.lagunaresorts.com (เว็บไซต์ธุรกิจ) | www.lagunaphuket.com (เว็บไซต์การตลาด)

ทะเบียนบริษัทเลขที่

0107535000371

ประเภทธุรกิจหลัก

ธุรกิจโรงแรม และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ทุนจดทะเบียน

2,116,753,580 บาท

ทุนที่ออกและชำระแล้ว

1,666,827,010 บาท

จำนวนและประเภทหุ้นที่ได้ออกและมูลค่าต่อหุ้น

หุ้นสามัญจำนวน 166,682,701 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

ข้อจำกัดสัดส่วนผู้ถือหุ้นต่างดาว

ไม่เกินร้อยละ 49 ของหุ้นที่ได้ออกและได้ชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ

นโยบายเงินปันผลของบริษัทฯ

นโยบายเงินปันผลของบริษัทฯ คือ การมุ่งมั่นที่จะเพิ่มมูลค่าเงินลงทุนให้ผู้ถือหุ้น และสนับสนุนผู้ถือหุ้นให้ลงทุนในบริษัทฯ อย่างยาวนานด้วยการจ่ายเงินปันผลที่มีอัตราการเติบโตต่อปีที่สามารถคาดการณ์ได้และมีได้รับผลกระทบจากความผันผวนของกำไร ด้วยวัตถุประสงค์ดังกล่าว นโยบายเงินปันผลของบริษัทฯ จึงเป็นไปตามหลักการของความมีเสถียรภาพ การคาดการณ์ได้ และการเติบโตที่บริหารจัดการได้ แนวทางเป็นดังนี้:

- ความมีเสถียรภาพ บริษัทฯ จะจ่ายเงินปันผลในแต่ละปี เว้นแต่กรณีที่บริษัทฯ เผชิญกับผลขาดทุนอย่างรุนแรง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลกระทบจากความผันผวนของกำไรในแต่ละปี
- การคาดการณ์ได้ ผู้ถือหุ้นสามารถคาดคะเนถึงเงินปันผลที่จะได้รับในแต่ละปีได้ซึ่งจะทำให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนบริหารจัดการรูปแบบสัดส่วนการลงทุนของตนเองได้ดียิ่งขึ้น
- การเติบโตที่บริหารจัดการได้ บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะจ่ายเงินปันผลเพิ่มขึ้นในแต่ละปีและมีความผันแปรน้อยที่สุดภายใต้กรอบที่กำหนดกว้างๆ แต่ต้องเป็นอัตราส่วนที่แปรผันตามผลกำไรจากการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงของบริษัทฯ เงินสด และการประมาณการกระแสเงินสด

นโยบายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยนั้น บริษัทย่อยจะจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิของบริษัทย่อย ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลจะนำปัจจัยต่างๆ มาประกอบการพิจารณา อาทิเช่น ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน สภาพคล่อง การขยายธุรกิจ และปัจจัยที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ไม่มีการกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลเฉพาะเจาะจง

จำนวนพนักงาน

65 คน (เฉพาะพนักงานที่สังกัด บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

บริษัท บริษัทฯ ถือครองตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

บริษัท (ชื่อย่อ)	ประเภทกิจการ	สำนักงานใหญ่	ทุนจดทะเบียน (บาท)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม*) (%)	โทรศัพท์
AVCI	ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พัก ตากอากาศ และธุรกิจสนามกอล์ฟ	บดิน	USD7,000,000	USD10.00	USD6,599,350	100.00	(62) 770 693 402
BGL	ธุรกิจโรงแรมและพัฒนอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	1,546,000,000	100.00	1,546,000,000	100.00	66 (0) 7632 4101-7
BI	ธุรกิจลงทุน	บริษัท เวิร์จิน โอริเอนด์	USD50,000	USD0.01	USD10,100	19.80	(65) 6849 5888
BT1	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งสนามกอล์ฟ	ภูเก็ต	20,930,000	100.00	20,930,000	100.00	66 (0) 7636 2300
BT2	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งสนามกอล์ฟ	ภูเก็ต	19,100,000	100.00	19,100,000	100.00	66 (0) 7636 2300
BT3	พัฒนอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	7,750,000	100.00	7,750,000	100.00	66 (0) 7636 2300
BT4	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งสนามกอล์ฟ	ภูเก็ต	14,550,000	100.00	14,550,000	100.00	66 (0) 7636 2300
BTC	ธุรกิจลงทุน	สิงคโปร์	-**	-**	SGD235,435,987	10.69	(65) 6849 5888
BTL	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งโรงแรม และพัฒนอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	80,000,000	100.00	80,000,000	100.00	66 (0) 7636 2300
BT(GS)	ร้านขายสินค้า	สิงคโปร์	-**	-**	SGD432,000	51.00	(65) 6849 5888
BT(GT)	ร้านขายสินค้า	กรุงเทพฯ	7,750,000	100.00	7,750,000	51.00	66 (0) 2677 3100
CGL	ธุรกิจลงทุน	ฮ่องกง	-***	-***	HKD2	100.00	(852) 2598 5234
HHBR	หยุดดำเนินกิจการ	กรุงเทพฯ	10,000,000	10.00	10,000,000	10.00	66 (0) 2454 0037
L3	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งโรงแรม	ภูเก็ต	100,000	100.00	100,000	100.00	66 (0) 7636 2300
LBTL	ธุรกิจโรงแรม พัฒนอสังหาริมทรัพย์ และให้บริการเกี่ยวกับการขายและ การตลาดของธุรกิจขายสิทธิการพัก ในที่พักตากอากาศ	ภูเก็ต	1,500,000,000	100.00	1,500,000,000	100.00	66 (0) 7632 4374
LEL	ธุรกิจให้บริการด้านท่องเที่ยว	ภูเก็ต	8,000,000	100.00	8,000,000	49.00	66 (0) 7636 2300
LGL	ธุรกิจสนามกอล์ฟและ พัฒนอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	1,000,000,000	100.00	1,000,000,000	100.00	66 (0) 7636 2300
LHC	ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พัก ตากอากาศและพัฒนอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	330,000,000	100.00	330,000,000	100.00	66 (0) 7636 2400

บริษัทพีบีซีที จำกัด ถือครองตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป (ต่อ)

บริษัท (ชื่อย่อ)	ประเภทกิจการ	สำนักงานใหญ่	ทุนจดทะเบียน (บาท)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม*) (%)	โทรศัพท์
LLL	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	1,000,000	100.00	1,000,000	95.00	66 (0) 7636 2300
LSC	ให้บริการสาธารณูปโภคและบริการ อื่นๆ แก่โรงแรมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	ภูเก็ต	90,500,000	100.00	90,500,000	72.90	66 (0) 7630 5639
LVL	หยุดดำเนินกิจการ	ภูเก็ต	6,000,000	100.00	6,000,000	100.00	66 (0) 7633 6900
MCP	ถือที่ดินรอการพัฒนาในอนาคต	กรุงเทพฯ	232,300,000	100.00	232,300,000	100.00	66 (0) 2677 4455
PGR	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจโรงแรม	ภูเก็ต	100,000,000	100.00	100,000,000	100.00	66 (0) 7636 2300
PSD	ถือที่ดินรอการพัฒนาในอนาคต	กรุงเทพฯ	28,400,000	100.00	28,400,000	100.00	66 (0) 2677 4455
TLDC	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	กรุงเทพฯ	251,000,000	1,000.00	251,000,000	50.00	66 (0) 2677 4455
TRL	ลงทุนและพัฒนาเรียลเอสเตท	ฮ่องกง	-***	-***	USD21,000,000	25.87	(852) 2869 7333
TWL	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ภูเก็ต	214,370,000	100.00	214,370,000	100.00	66 (0) 7636 2300
TWPC	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ แปงมันล้านปะหลังและอาหารจากแปง ประเภทพวุ้นเส้น กว๊วยเตี่ยวและสาธุ	กรุงเทพฯ	880,420,930	1.00	880,420,930	10.03	66 (0) 2285 0040
TWPL	ธุรกิจโรงแรม	กรุงเทพฯ	2,250,000,000	100.00	2,250,000,000	100.00	66 (0) 2677 4455
TWRH	ให้เข้าพื้นที่อาคารสำนักงาน และ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	กรุงเทพฯ	1,550,000,000	100.00	1,550,000,000	100.00	66 (0) 2677 4455
TWT	ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	กรุงเทพฯ	455,000,000	100.00	455,000,000	100.00	66 (0) 2677 4455
TWT2	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งโรงแรม	กรุงเทพฯ	21,000,000	100.00	21,000,000	100.00	66 (0) 2677 4455

หมายเหตุ:

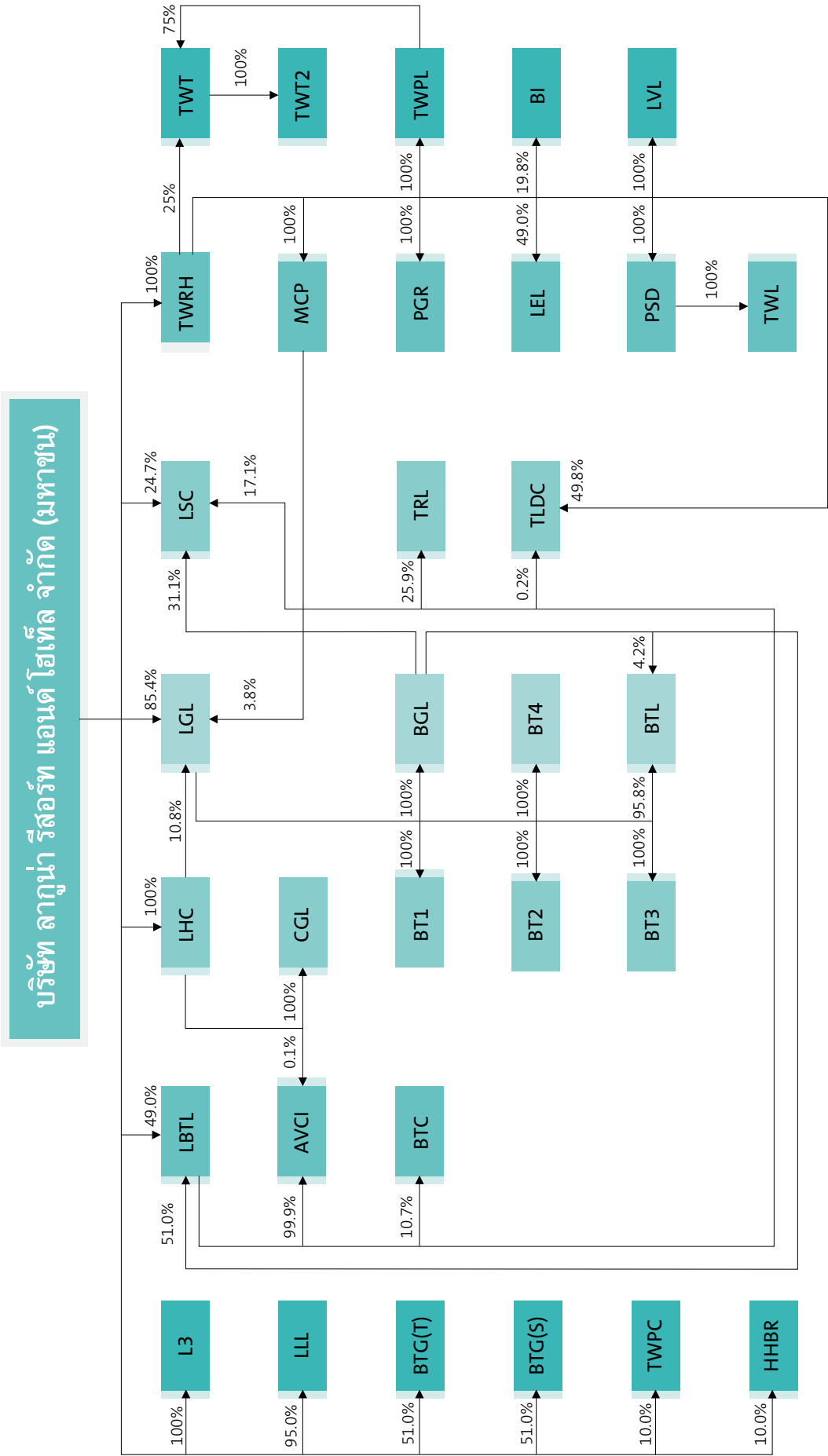
* นับเฉพาะบริษัทที่บริษัทฯ ถือครองผ่านบริษัทย่อย (ตั้งแต่ร้อยละ 50) เท่านั้น

** นับตั้งแต่วันที่ 30 มกราคม 2549 หากเกินกว่านี้เกี่ยวกับทุนจดทะเบียนและมูลค่าที่ตราไว้ต้องขึ้นอยู่กับมติของบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศไทยโดยคณะกรรมการ

*** นับตั้งแต่วันที่ 3 มีนาคม 2557 หากเกินกว่านี้เกี่ยวกับทุนจดทะเบียนและมูลค่าที่ตราไว้ต้องขึ้นอยู่กับมติของบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศไทยโดยคณะกรรมการ

- ชื่อเต็มของบริษัทปรากฏในใบรายชื่อ "ชื่อย่อและชื่อเต็มของบริษัท"

โครงสร้างบริษัทฯ และโครงสร้างการจัดการ



หมายเหตุ : ชื่อเต็มของบริษัทปรากฏในหัวข้อ "ชื่อและชื่อเต็มของบริษัท"

โครงสร้างบริษัทฯ และโครงสร้างการจัดการ

รายนามผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562[#]

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	จำนวน หุ้นที่ถือรวม	%
1	กลุ่มบริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด (1) บริษัท บันยัน ทรี แอสเซทส์ (ประเทศไทย) จำกัด* (2) บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด** (3) บริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด*	80,432,342 62,332,399 1,052,762	143,817,503	86.3
2	บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)		3,480,200	2.1
3	นายสุวิทย์ เลหาะพลวัฒนา		2,984,800	1.8
4	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คอมเมอร์เชียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด		2,585,950	1.6
5	นายวชิระ ทยานารพร		2,030,000	1.2
6	นางภาวนา อัจฉรวรรณ		1,844,000	1.1
7	นายสมชาย เตียทะสินธ์		1,243,600	0.8
8	นางสาวภาวิดา คงธนาสมบูรณ์		731,000	0.4
9	นายเพ็ญศักดิ์ เก่งมานะ		557,950	0.3
10	นายพิทักษ์ บุญพจนสุนทร		346,853	0.2
	ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น		7,060,845	4.2
	รวม		166,682,701	100.0

หมายเหตุ:

= ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งสุดท้าย ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ได้จาก www.lagunaresorts.com ซึ่งเป็นเว็บไซต์ธุรกิจของบริษัทฯ

* = บริษัท ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหุ้นอยู่ทั้งหมด

** = บริษัท ซึ่งบริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด มีอำนาจควบคุม

โครงสร้างบริษัทฯ และโครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการ

บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย 2 คณะ ดังนี้ (1) คณะกรรมการบริษัทฯ (2) คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และ (3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 ท่าน โดยมีกรรมการจำนวน 5 ท่านเป็นกรรมการอิสระ คิดเป็นกว่า 1 ใน 3 ของสมาชิกคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม ในปี 2562 / จำนวนการประชุมทั้งสิ้น
นายโฮ กวงปิง นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์		ประธานกรรมการบริษัท	5/5
		กรรมการอิสระ*	5/5
ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์		ประธานกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ	5/5
		กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	
นายธงชัย อานันโทไทย		กรรมการอิสระ*	5/5
		ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	
นางสาวศรินธร อุนยโกวิท		กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ	5/5
		กรรมการอิสระ*	
นายสุรพล สุปรัชญา		กรรมการอิสระ*	5/5
นายเอเรียล พี วีร่า		กรรมการที่มีผู้ใช้บริการ	5/5
นายโฮ กวงจิง		กรรมการ	5/5
นายเอ็ดดี้ ซี ฮอก ไไล		กรรมการ	5/5
นายโฮ เรน ฮวา		กรรมการ	4/5
นายชานคราร์ ชานดราน		กรรมการ	5/5
นายสัจวัต เดวิด เรตติง		กรรมการ	5/5

* คำนิยามของ “กรรมการอิสระ” ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”
¹ นายสุรพล สุปรัชญา ได้รับแต่งตั้งเป็น กรรมการอิสระใหม่ของบริษัทฯ ทั้งนี้ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2562

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ได้แก่ “นายโฮ กวงปิง นายโฮ กวงจิง นายสจ๊วต เดวิด เรตต์ นายโฮ เรน ฮวา นายเอ็ดดี้ ซี ฮอก ไล และ นายชานคราร์ ชานดราน กรรมการสองในหกคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ”

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่หลักในการกำหนดนโยบายและยุทธศาสตร์โดยรวมของกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งดูแลการบริหารจัดการธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ นอกเหนือจากหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ตามกฎหมายแล้ว คณะกรรมการบริษัทฯ ยังมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

- กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการบริหารจัดการที่ดี เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น โดยยึดหลักการสำคัญ 4 ประการ ดังนี้
 - 1.1 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ มีความระมัดระวัง (Duty of Care)
 - 1.2 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
 - 1.3 ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามหลักการของกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัทฯ รวมทั้งมติของคณะกรรมการบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
 - 1.4 ปฏิบัติตามหลักการเปิดเผยข้อมูล โดยเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตรวจสอบได้ และทันเวลา (Duty of Disclosure)
- กำหนดและดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ เป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้กับบริษัทฯ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม
- กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และทบทวนให้มีความสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ
- กำกับดูแลและอนุมัติการริเริ่มการดำเนินงานหลักของบริษัทฯ งบประมาณประจำปี การลงทุนที่สำคัญ และการตัดสินใจด้านเงินทุน
- กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องขนาด องค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาองค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้
- กำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจนเพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้
- กำกับดูแลให้กรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ
- กำกับดูแลให้กรรมการมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ลักษณะการประกอบธุรกิจและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้ได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ
- กำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการและการประเมินผลที่เหมาะสม
- ดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม
- ให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- ดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ของกิจการ
- จัดให้มีกรอบการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กรที่สอดคล้องกับความต้องการของกิจการ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ
- กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
- ดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทฯ กับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัทฯ และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวโยงกับบริษัทฯ ในลักษณะที่ไม่สมควร
- กำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจนและสื่อสารต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง
- กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส

โครงสร้างบริษัทฯ และโครงสร้างการจัดการ

18. ให้ความสำคัญและดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ที่ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตาม กฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
19. ติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ ทั้งนี้หากบริษัทฯ ประสบปัญหาทางการเงิน หรือมีแนวโน้ม จะประสบปัญหา คณะกรรมการควรดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีแผนในการแก้ปัญหา โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

หน้าที่ดังกล่าวนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ สามารถดำเนินการได้โดยตรงหรือผ่านทางคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ที่แต่งตั้งขึ้น อันได้แก่ คณะกรรมการ ตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นหลัก การมอบหมายหน้าที่จากคณะกรรมการ บริษัทฯ ไปยังคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ย่อมทำให้คณะกรรมการบริษัทฯ สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเป็นการมอบหมายให้ คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ มีอำนาจตัดสินใจในประเด็นต่างๆ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ แต่ยังคงรักษาการควบคุมที่มีต่อนโยบายและ การตัดสินใจหลักไว้

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการบริษัทฯ ซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้ามาดำรง ตำแหน่งอีกได้

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

(เปลี่ยนชื่อจากคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2562)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์	สุริยาภิวัฒน์	ประธานกรรมการ
ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	หาญเจนลักษณ์	สมาชิก
นายธงชัย อานันโทไทย	อานันโทไทย	สมาชิก

นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ มีพื้นฐานทางการศึกษาด้านบัญชี และมี ประสบการณ์การทำงานเป็นกรรมการทางการเงินของบริษัท อีสต์เอเชียติก (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ทำให้เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของ หน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
3. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของ บุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอกโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
4. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องกับการธุรกิจของบริษัทฯ
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. รายงานกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ทั้งนี้ โดยมีเนื้อหาซึ่งประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ก. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - ข. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - ค. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - ง. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - จ. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ฉ. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ แต่ละท่าน
 - ช. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร และ
 - ซ. รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
8. สอบทานให้บริษัทมีนโยบายบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และกำกับดูแลคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท
9. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ
 - ก. รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ข. การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - ค. การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯให้คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการเห็นสมควร หากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือฝ่ายจัดการไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาดังกล่าว กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
10. ดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี ข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติกรรมอันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการหรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้กระทำความผิดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ
11. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี และพิจารณาบทวนการปฏิบัติงาน และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี
12. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
13. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
14. กำกับดูแลให้มั่นนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันที่เหมาะสมเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ
15. กำกับดูแลให้คำปรึกษาในการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ
16. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการทุกปี รวมทั้งเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีการปรับปรุงแก้ไขตามความจำเป็น
17. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

ทั้งนี้ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการบรรลุเป้าหมาย คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการมีอำนาจในการตรวจสอบบุคคลที่เกี่ยวข้อง และเรื่องต่างๆ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำเอาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาปรึกษาหารือ และให้ความเห็นได้ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการพิจารณาว่าเหมาะสม

โครงสร้างบริษัทฯ และโครงสร้างการจัดการ

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี โดยกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
ดร. ชิงชัย	หาญเจนลักษณ์	ประธานกรรมการ
นายวุฒิพล	สุริยาภวัฒน์	สมาชิก
นายธงชัย	อานันท์ไทย	สมาชิก

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- เสนอแนวทางและให้ความเห็นในภาพรวมเกี่ยวกับการขึ้นเงินเดือนประจำปี และนโยบายการจ่ายโบนัสของบริษัทฯ
- พิจารณาทบทวนการจ่ายโบนัส การขึ้นเงินเดือน รวมทั้งสิ่งจูงใจทางด้านสวัสดิการและผลประโยชน์ของประธานกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งญาติของท่านซึ่งเป็นพนักงานของบริษัทฯ
- พิจารณาทบทวนและอนุมัติค่าใช้จ่ายของประธานกรรมการบริษัทฯ
- พิจารณาทบทวน และในกรณีที่จำเป็น เสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ ที่ปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- พิจารณาทบทวน และในกรณีที่จำเป็น เสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มเติมสวัสดิการผลประโยชน์ (เช่น การให้สิทธิพนักงานซื้อหุ้น เบี้ยเลี้ยง เงินอุดหนุน และสวัสดิการอื่น ๆ) นโยบายการขึ้นเงินเดือน และการจ่ายโบนัส สำหรับผู้บริหารระดับสูง ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการจะเป็นผู้กำหนดเงินค่าจ้างของพนักงานแต่ละท่าน
- กำหนดหลักเกณฑ์บุคคลที่จะดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทฯ
- กำหนดกระบวนการคัดเลือกกรรมการอย่างมีหลักเกณฑ์และโปร่งใส
- เสนอ และ/หรือ ประเมินบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ และสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อยให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาในกรณีที่มิได้ตำแหน่งว่างลง
- ประเมินความเป็นอิสระของกรรมการอิสระและประเมินความต้องการว่าจะให้มีการกรรมการอิสระท่านใหม่เพิ่มเติมตามนโยบายคณะกรรมการบริษัทฯ หรือไม่
- แจ้งรายชื่อกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อยที่กำลังจะพ้นจากตำแหน่งตามวาระให้แก่กรรมการบริษัทฯ และเสนอแนะคณะกรรมการบริษัทฯ ว่าสมควรที่จะให้การสนับสนุนกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อยท่านนั้น ๆ ให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปหรือไม่
- พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และเสนอแนะการแก้ไขเปลี่ยนแปลงที่จำเป็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ
- รายงานการปฏิบัติงานและผลการตรวจสอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ

ทั้งนี้ เพื่อช่วยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ตั้งไว้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีดุลพินิจในการแต่งตั้งที่ปรึกษาภายนอกที่เหมาะสมเพื่อช่วยในการพิจารณาทบทวนนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานที่มีอยู่ในปัจจุบัน เสนอแนะแผนเกี่ยวกับผลประโยชน์และสวัสดิการใหม่ๆ สำหรับพนักงาน และ/หรือ ดำเนินการศึกษาวิจัยเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับทรัพยากรบุคคล

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี โดยกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้

ผู้บริหาร*

ผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคคล ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
นายโฮ	กวงปิง	ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และ ผู้อำนวยการ - ฝ่ายการเงินและบริหาร และฝ่ายการเช่าอสังหาริมทรัพย์ ผู้ช่วยผู้อำนวยการ - ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี และ ผู้ช่วยผู้อำนวยการ - ฝ่ายการเงิน ผู้ช่วยผู้อำนวยการ - ฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท ผู้ช่วยผู้อำนวยการ - ฝ่ายบริหารงานองค์กร
นายชานคราร์	ชานคราน	
นายควน	เซท	
นางสาวพิพลอย	ปลัมอารมย์	
นางสาวอารีวรรณ	ศรีวิษณุพงษ์	
นายเงิน	ทราย ฮิม	
นางนันทลิ	เชอร์นันท์	

หมายเหตุ

* ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2558 ตำแหน่งผู้ช่วยผู้อำนวยการขึ้นไปทั้งหมดเข้าช่วยเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท

นายเงิน ทราย ฮิม ได้รับแต่งตั้งเป็น หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2559

นายเงิน ทราย ฮิม จบการศึกษาทางด้านบัญชีจากมหาวิทยาลัยเทคโนโลยี หานนยาง ประเทศสิงคโปร์ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบกว่า 13 ปี โดยเป็นประสบการณ์ในธุรกิจการให้บริการที่พักและธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เป็นเวลา 8 ปี จากประสบการณ์และความรู้ที่กล่าวมาบริษัทฯ จึงเห็นว่ามีความสมบัติที่จะปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน

เลขานุการบริษัท

นางนันทลิ เชอร์นันท์ ได้รับแต่งตั้งเป็น เลขานุการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2555 ทั้งนี้ เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2555 มีหน้าที่รับผิดชอบดำเนินการจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ดำเนินการเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

โครงสร้างบริษัท และโครงสร้างการจัดการ

วิธีการแต่งตั้งกรรมการและการถอดถอนกรรมการตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ

การแต่งตั้งกรรมการ

- (ก) ให้บริษัทฯ มีคณะกรรมการของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- (ข) กรรมการนั้นให้เลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามกฎหมายเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
- ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการไม่ใช่คะแนนเสียงแบบสะสม
 - ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
- (ค) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลคนหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน ก็ไม่จำเป็นต้องเลือกกรรมการใหม่ บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

มติของคณะกรรมการตามวรรคหนึ่งต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่เป็นองค์ประชุม ให้กรรมการที่เหลืออยู่กระทำในนามของคณะกรรมการได้แต่เฉพาะการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลงเท่านั้น การประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงนั้น ให้กระทำภายใน 1 เดือนนับแต่วันที่จำนวนกรรมการว่างลงเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม

การถอดถอนกรรมการ

- (ก) ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทฯ นั้นให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

กรรมการที่ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้

- (ข) นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้วกรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
- ตาย
 - ลาออก
 - ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
 - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
 - ศาลมีคำสั่งให้ออก
- (ค) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

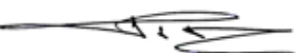
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยมีวัตถุประสงค์ ดังนี้

1. กำหนดและดำเนินการให้นโยบายและแผนด้านทรัพยากรบุคคลสำหรับผู้บริหารระดับสูงเป็นไปในแนวทางเดียวกับเป้าหมายทางธุรกิจและแนวทางการปฏิบัติทั่วไป
2. ดึงดูดและรักษาบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงไว้กับบริษัทฯ
3. สร้างความมั่นใจว่าค่าตอบแทนรวมถึงผลประโยชน์ต่าง ๆ สำหรับผู้บริหารระดับสูงอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันกับผู้ประกอบธุรกิจรายอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันได้
4. ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชดเชย เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ สามารถมอบหมายหน้าที่ ความรับผิดชอบให้แก่คณะกรรมการชดเชยได้อย่างเหมาะสม และ
5. แก้ไขปัญหาและ/หรือให้คำแนะนำในเรื่องค่าตอบแทนของพนักงานซึ่งมีเรื่องขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. เสนอแนวทางและให้ความเห็นในภาพรวมเกี่ยวกับการขึ้นเงินเดือนประจำปี และนโยบายการจ่ายโบนัสของบริษัทฯ
2. พิจารณาบททวนการจ่ายโบนัส การขึ้นเงินเดือน รวมทั้งสิ่งส่งจูงใจทางด้านสวัสดิการและผลประโยชน์ของประธานกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งญาติของท่านซึ่งเป็นพนักงานของบริษัทฯ
3. พิจารณาบททวน และอนุมัติค่าใช้จ่ายของประธานกรรมการบริษัทฯ
4. พิจารณาบททวน และในกรณีที่จำเป็นเสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ ที่ปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. พิจารณาบททวน และในกรณีที่จำเป็นเสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มเติมสวัสดิการ ผลประโยชน์ (เช่น การให้สิทธิพนักงานซื้อหุ้น เบี้ยเลี้ยง เงินอุดหนุน และสวัสดิการอื่น ๆ) นโยบายการขึ้นเงินเดือน และการจ่ายโบนัส สำหรับผู้บริหารระดับสูง ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการจะเป็นผู้กำหนดเงินค่าจ้างของพนักงานแต่ละท่าน
6. กำหนดหลักเกณฑ์บุคคลที่จะดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทฯ
7. กำหนดกระบวนการคัดเลือกกรรมการอย่างมีหลักเกณฑ์และโปร่งใส
8. เสนอและ/หรือประเมินบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ และสมาชิกคณะกรรมการชดเชยให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาในกรณีที่มิได้ตำแหน่งว่างลง
9. ประเมินความเป็นอิสระของกรรมการอิสระและประเมินความต้องการว่าจะให้มีการกรรมการอิสระท่านใหม่เพิ่มเติมตามนโยบายคณะกรรมการบริษัทฯ หรือไม่
10. แจ้งรายชื่อกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการชดเชยที่กำลังจะพ้นจากตำแหน่งตามวาระให้แก่กรรมการบริษัทฯ และเสนอแนะคณะกรรมการบริษัทฯ ว่าสมควรที่จะให้การสนับสนุนกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการชดเชยท่านนั้น ๆ ให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปหรือไม่
11. พิจารณาบททวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และเสนอแนะการแก้ไขเปลี่ยนแปลงที่จำเป็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ
12. รายงานการปฏิบัติงานและผลการตรวจสอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ประชุมร่วมกัน 2 ครั้งในปี 2562 เพื่อทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนประจำปี พิจารณาเสนอแนะคณะกรรมการบริษัทฯ ในการเสนอชื่อกรรมการซึ่งถึงกำหนดออกตามวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ต่อไปอีกวาระหนึ่ง และเสนอแนะคณะกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องค่าตอบแทนสำหรับกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการชดเชย นอกจากนั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาและเสนอแนะคณะกรรมการบริษัทฯ ในการแต่งตั้งกรรมการอิสระเพิ่มเติมอีกหนึ่งท่าน การเพิ่มจำนวนกรรมการของบริษัทฯรวมทั้งการเสนอชื่อบุคคลที่จะเข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการท่านใหม่ และพิจารณาเสนอแนะอัตราเงินโบนัสประจำปีและนโยบายการขึ้นเงินเดือนให้แก่พนักงานของบริษัทฯ



ดร. ชัยชัย หาญเจนลักษณ์

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

16 มกราคม 2563

คำตอบแทน

นโยบายการจ่ายคำตอบแทน

คำตอบแทนสำหรับพนักงาน

นโยบายการจ่ายคำตอบแทนของกลุ่มบริษัทฯ ได้ถูกกำหนดขึ้นตามระบบการประเมินผลที่มีความโปร่งใสเพื่อสนับสนุนส่งเสริมการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพของพนักงาน ซึ่งถือเป็นทรัพยากรที่มีความสำคัญสูงสุดสำหรับกลุ่มบริษัทฯ

วัตถุประสงค์หลักของนโยบายการจ่ายคำตอบแทนของกลุ่มบริษัทฯ คือ เพื่อดึงดูด จูงใจ ตอบแทนและรักษานักงานที่มีคุณภาพไว้กับกลุ่มบริษัทฯ ผลประโยชน์ตอบแทนโดยทั่วไปสำหรับพนักงาน จะประกอบด้วย เงินเดือนพื้นฐาน โบนัสซึ่งมีอัตราผันแปรตามผลงาน เบี้ยเลี้ยง และผลประโยชน์ต่างๆ การกำหนดองค์ประกอบของผลประโยชน์ตอบแทนสำหรับพนักงานนั้น จะคำนึงถึงลักษณะบทบาทหน้าที่ของพนักงานและสภาวะของตลาดโดยทั่วไป เป็นปัจจัยประกอบด้วย อนึ่ง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผลประโยชน์ตอบแทนสำหรับพนักงานในกลุ่มบริษัทฯ สามารถแข่งขันเทียบกับกิจการอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทางกลุ่มบริษัทฯ จึงได้พิจารณาทบทวนกำหนดอัตราเงินเดือนพื้นฐานและผลตอบแทนอื่น โดยเทียบกับผู้ประกอบการรายอื่นที่ประกอบกิจการในกลุ่มการให้บริการที่พิกเป็นระยะ ๆ

ในการกำหนดคำตอบแทนสำหรับผู้บริหารระดับสูงและเจ้าหน้าที่บริหารระดับอาวุโส นั้น กลุ่มบริษัทฯ มีเจตจำนงกระตุ้นให้ผู้บริหารระดับสูงและเจ้าหน้าที่บริหารระดับอาวุโสทุกท่านเกิดแรงจูงใจในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อผลักดันให้ผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ บรรลุเป้าหมายประจำปีและเป้าหมายระยะยาวของกลุ่มบริษัทฯ และเพื่อให้มั่นใจได้ว่าเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้น ดังนั้น ปัจจัยทั้งปวงที่เกี่ยวข้องกับผลงานจึงถือเป็นส่วนประกอบในการกำหนดผลตอบแทนทั้งหมดสำหรับผู้บริหารระดับสูงและเจ้าหน้าที่บริหารระดับอาวุโสของกลุ่มบริษัทฯ

การที่กลุ่มบริษัทฯ เลือกวิธีการจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนแก่พนักงานตามวิธีนี้ไม่เพียงแต่จะช่วยดึงดูด รักษา และจูงใจพนักงานที่มีศักยภาพเท่านั้น หากแต่ยังช่วยดำรงรักษาไว้ซึ่งวัฒนธรรมในการทำงานที่มุ่งเน้นผลงานเป็นหลักเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับทุกองค์กรภายในกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งจะส่งเสริมให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายทางการเงินได้

คำตอบแทนสำหรับกรรมการ

คำตอบแทนสำหรับกรรมการอิสระ กรรมการที่มีผู้ถือหุ้น และกรรมการ จะถูกกำหนดโดยการพิจารณาจากขอบเขตและลักษณะความรับผิดชอบ และหน้าที่ของกรรมการแต่ละท่านเป็นหลัก โดยเทียบกับเกณฑ์มาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับของอุตสาหกรรมเดียวกันและเป็นคำตอบแทนที่สามารถแข่งขันได้ คำตอบแทนสำหรับกรรมการจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ในส่วนของกรรมการอิสระและกรรมการที่มีผู้ถือหุ้นนั้น นอกจากจะได้รับคำตอบแทนสำหรับกรรมการแล้ว ยังได้รับคำตอบแทนที่มีเงินสดในรูปของสินค้าและบริการจากโรงแรมที่ดำเนินการโดยกลุ่มบริษัทฯ

ข้อมูลเกี่ยวกับคำตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการในปี 2562 ได้ถูกเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี 2562 และแบบ 56-1 ประจำปี 2562 ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ “คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร”

รายละเอียดคำตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดที่ได้รับในฐานะกรรมการ ช่วงปี 2562

รายชื่อ	ตำแหน่ง	คำตอบแทน/ประโยชน์อื่น (บาท / ปี)		
		กรรมการบริษัทฯ	กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ	กรรมการสรรหา และกำหนด คำตอบแทน
นายโฮ กวงปิง	ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร	1,310,000 / -	- / -	- / -
นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และ กรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน	875,000 / 66,000 ¹	348,000 / -	90,000 / -
ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน	875,000 / 66,000 ¹	180,000 / -	174,000 / -
นายธงชัย อานันโทไทย	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และ กรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน	875,000 / 66,000 ¹	180,000 / -	90,000 / -
นางสาวศรินธร อนุโยทิ	กรรมการอิสระ	875,000 / 66,000 ¹	- / -	- / -
นายสุรพล สุปรัชญา ²	กรรมการอิสระ	875,000 / 66,000 ¹	- / -	- / -
นายเอเรียล พี วีรา	กรรมการที่มีผู้ใช้บริการ	875,000 / - ³	- / -	- / -
นายโฮ กวงจิง	กรรมการ	575,000 / -	- / -	- / -
นายเอ็ดดี้ ซี สอก ไล	กรรมการ	575,000 / -	- / -	- / -
นายโฮ เรน ฮวา	กรรมการ	575,000 / -	- / -	- / -
นายชานคราร์ ชานดราน	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	575,000 / -	- / -	- / -
นายสจ๊วต เดวิด เรตต์	กรรมการ	575,000 / -	- / -	- / -

หมายเหตุ

¹ บัตรกำนัลสำหรับบริการสปาและบัตรกำนัลสำหรับซื้อสินค้าที่ร้านค้าของบ้านัน ทรี แกลเลอรี มูลค่า 2,000 เหรียญสหรัฐต่อปี (ประมาณ 66,000 บาทต่อท่าน)

² นายสุรพล สุปรัชญา ได้รับแต่งตั้งเป็น กรรมการอิสระใหม่ของบริษัทฯ ทั้งนี้ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2562

³ นายเอเรียล พี วีรา กรรมการที่มีผู้ใช้บริการของบริษัทฯ มิได้ขอรับบัตรกำนัลสำหรับบริการสปาและบัตรกำนัลสำหรับซื้อสินค้าที่ร้านค้าของบ้านัน ทรี แกลเลอรี

คำตอบแทน

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(ก) สำหรับกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติคำตอบแทนสำหรับกรรมการแยกเป็นรายประเภท และตำแหน่งของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท รายประเภท และตำแหน่งของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และในคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป และจะเป็นเช่นนั้นตลอดไป ในแต่ละปีจนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จะมีมติเป็นอย่างอื่น โดยมีรายละเอียดคำตอบแทน ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

ตำแหน่ง	คำตอบแทน / ครั้งการประชุม / ท่าน (บาท)	บัตรกำนัลสปาและแกลเลอรี / ปี / ท่าน
ประธานกรรมการบริษัท	262,000	-
กรรมการอิสระ	175,000	2,000 เหรียญสหรัฐ (ประมาณ 66,000 บาท)
กรรมการที่มีผู้บริหาร	175,000	2,000 เหรียญสหรัฐ (ประมาณ 66,000 บาท)
กรรมการ	115,000	-

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ตำแหน่ง	คำตอบแทน / ครั้งการประชุม / ท่าน (บาท)
ประธานกรรมการ	87,000
สมาชิก	45,000

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินที่จ่ายให้แก่กรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2562 มีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 10,497,000 บาท ทั้งนี้ กรรมการของบริษัทฯ มิได้รับคำตอบแทนที่จ่ายให้ในฐานะกรรมการจากบริษัทย่อยของบริษัทฯ

รายละเอียดตามที่ปรากฏในหัวข้อ “รายละเอียดคำตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดที่ได้รับในฐานะกรรมการ ช่วงปี 2562”

(ข) สำหรับผู้บริหาร

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารระดับสูงรวม 7 ท่าน ในปี 2562 มีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 35,983,717 บาท ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับที่พักอาศัย การประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ภาษีจ่ายให้โดยบริษัทฯ ค่าเล่าเรียนบุตร และ ค่ารักษาพยาบาล เป็นต้น

คำตอบแทนที่ไม่ใช่ตัวเงิน

(ก) สำหรับกรรมการ

บัตรกำนัลสำหรับรับบริการสปาและบัตรกำนัลสำหรับซื้อสินค้าที่ร้านค้าของบันยัน ทรี แกลเลอรี ของกรรมการอิสระและกรรมการที่มีผู้บริหาร ในปี 2562 มีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 330,000 บาท

รายละเอียดตามที่ปรากฏในหัวข้อ “รายละเอียดคำตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดที่ได้รับในฐานะกรรมการ ช่วงปี 2562”

(ข) สำหรับผู้บริหาร

คำตอบแทนอื่นของผู้บริหารระดับสูงรวม 7 ท่าน ในปี 2562 มีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 2,197,822 บาท ในรูปของสวัสดิการสำหรับพนักงาน เช่น การประกันอุบัติเหตุและสุขภาพ และบัตรกำนัลต่างๆ เป็นต้น

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะรักษาและคงไว้ซึ่งมาตรฐานระดับสูงของการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในองค์กร เพื่อให้การคุ้มครองและเสริมสร้างมูลค่าระยะยาวต่อผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้นำวิถีปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงนโยบายซึ่งเป็นรูปแบบหลักการตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์ฯ) ได้ให้การสนับสนุนมาปฏิบัติและปรับปรุงอย่างต่อเนื่องดังรายละเอียดที่จะกล่าวต่อไป นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Corporate Conduct) ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และมาตรฐานการปฏิบัติงานและการดำเนินงาน (Standard Operating Procedure) ประชาสัมพันธ์ทั่วทั้งองค์กร และได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อสร้างความเข้าใจและใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกระดับชั้น ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดเรื่อยมา ทั้งนี้ หลักเกณฑ์และกฎข้อบังคับภายในใหม่ ๆ ได้ถูกกำหนดขึ้นเพิ่มเติมตามความจำเป็นเพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีข้อบกพร่องภายใต้นโยบายต่าง ๆ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบและทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ที่เผยแพร่โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาปรับใช้ในการกำกับดูแลกิจการ ในปี 2562 บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งได้รับการพิจารณาเสนอแนะจากคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลกิจการ) และได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้มีผลประกอบการที่ดีในระยะยาวและสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปีเพื่อการปรับปรุงด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับหลักปฏิบัติที่ยังไม่ได้นำไปปรับใช้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ฝ่ายจัดการไปศึกษาในรายละเอียดเพื่อนำเสนอพิจารณาต่อไป

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 โดยได้ดำเนินการทุกอย่างสอดคล้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องสิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- 1.1 ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอยู่บนพื้นฐานเดียวกันในการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมและการรับเงินปันผลตามที่บริษัทฯ ได้ประกาศ โดยจำนวนเงินปันผลดังกล่าวคำนวณจากสัดส่วนการถือหุ้นที่มีในบริษัทฯ
- 1.2 ในการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการอนุมัติในประเด็นที่สำคัญต่างๆ เช่น การเลือกตั้งกรรมการ (ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกกรรมการได้เป็นรายบุคคล) คำตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และการจ่ายเงินปันผล เป็นต้น

นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมผู้ถือหุ้นภายหลังเริ่มการประชุมไปแล้ว ยังคงมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังมีได้ลงมติ

- 1.3 บริษัทฯ มีนโยบายอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบันได้เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ อาทิเช่น การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมหรือส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น การจัดส่งหนังสือนัดประชุมและเอกสารประกอบการประชุมเป็นภาษาอังกฤษให้กับผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ การเลือกจัดการประชุมในสถานที่ที่สะดวกต่อผู้ถือหุ้นในการเดินทางมาประชุม เป็นต้น
- 1.4 บริษัทฯ ได้เชิญผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นการล่วงหน้า ผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com) แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอระเบียบวาระ

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันที่ถือหุ้นของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ มีสิทธิที่จะเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นล่วงหน้าภายใน 30 วันก่อนวันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชี โดยคณะกรรมการ

การกำกับดูแลกิจการ

ตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการจะพิจารณากลับกรองเรื่องที่ผู้ถือหุ้นเสนอให้บรรจุเป็นระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณา เรื่องที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ จะบรรจุเป็นระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในกรณีเรื่องที่ไม่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมชี้แจงเหตุผลในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอแนะ แสดงความคิดเห็น หรือแจ้งข้อร้องเรียนได้โดยจัดส่งต้นฉบับพร้อมแนบเอกสารหลักฐานต่าง ๆ ที่ลงลายมือชื่อแล้วไปยังเลขานุการบริษัทฯ ทางไปรษณีย์ตามที่อยู่ของบริษัทฯ หรือ ทางโทรศัพท์ 66 (0) 2677 4455

1.5 บริษัทฯ ยังมีได้เชิญชวนให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอข้อบุคคลเพื่อรับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เนื่องจากบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเสนอข้อบุคคลเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ (ซึ่งจะต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่พรบ.บริษัทมหาชนกำหนด) และจัดให้มีการออกเสียงลงคะแนนให้กับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อดังกล่าวในที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นเสมอ

1.6 บริษัทฯ ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ในฐานะนายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ เป็นผู้จัดส่งเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งบรรจุหนังสือเชิญประชุมโดยได้รับวาระการประชุม พร้อมทั้งข้อเท็จจริงและเหตุผลและความคิดเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ รวมถึงข้อมูลเอกสารประกอบวาระต่าง ๆ อาทิ ข้อมูลของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ประวัติผู้สอบบัญชี ข้อบังคับของบริษัทฯ เฉพาะที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น แผนที่สถานที่จัดประชุม รวมทั้งหนังสือมอบฉันทะ และเอกสารและหลักฐานแสดงสิทธิในการเข้าร่วมประชุม เป็นต้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 21 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีความพร้อมในการเตรียมตัวสำหรับการประชุม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ลงโฆษณาประชาสัมพันธ์หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นในหน้าหนังสือพิมพ์ และได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุม เอกสารประกอบการประชุม และข้อมูลต่าง ๆ ในการประชุมทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com) เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 30 วัน รวมทั้งได้เชิญชวนให้ผู้ถือหุ้นมาลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 1 ชั่วโมงเสมอ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำระบบบาร์โค้ด (barcode) มาใช้ในการลงทะเบียน และการนับคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อความสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส และถูกต้องแม่นยำ

1.7 ในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ วาระการประชุมในแต่ละเรื่องจะถูกกำหนดและแยกแยะเป็นรายวาระอย่างชัดเจน โดยนำเสนอวัตถุประสงค์ เหตุผล ตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระเพื่อประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้น ประธานฯ จะดำเนินการประชุมตามลำดับวาระที่กำหนดโดยไม่เพิ่มวาระอื่นที่ไม่ได้กำหนดล่วงหน้าในหนังสือเชิญประชุม เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นที่ได้เข้าประชุม เว้นแต่จะมีการเสนอให้เพิ่มวาระภายใต้ข้อกำหนดตามกฎหมาย โดยผู้ถือหุ้นซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัทฯ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ไม่ปรากฏว่ามีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นนอกเหนือจากที่กำหนดในหนังสือเชิญประชุมแต่อย่างใด

1.8 ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เลขานุการของบริษัทฯ จะทำหน้าที่อธิบายวิธีปฏิบัติในการออกเสียงลงคะแนน เพื่อให้สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องความโปร่งใส บริษัทฯ ได้เชิญผู้ถือหุ้นรายย่อยเข้าร่วมเป็นพยานในการตรวจนับการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้แต่งตั้งทีมที่ปรึกษากฎหมายชั้นนำในระดับสากลเข้ามาทำการตรวจสอบกระบวนการลงคะแนนก่อนที่ประธานในที่ประชุมจะประกาศจำนวนผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะและจำนวนหุ้นของผู้ที่มาร่วมประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบ ตลอดจนทำการตรวจสอบกระบวนการการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระก่อนที่จะประกาศเป็นมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบรายละเอียดผลลัพธ์ในการลงคะแนนในแต่ละวาระภายหลังเสร็จสิ้นการประชุมแต่ละครั้ง และผลลัพธ์เช่นเดียวกันนี้ รวมถึงข้อซักถามต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นโดยสรุปได้ถูกบันทึกไว้ในรายงานการประชุมซึ่งครอบคลุมสาระสำคัญต่าง ๆ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และจะนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นทั้งหมดเพื่อสอบทานก่อนการรับรองในการประชุมครั้งต่อไป สำหรับรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 บริษัทฯ ได้เผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com) ภายใน 14 วันหลังวันประชุม

- 1.9 นโยบายของบริษัทฯ ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น ไม่เพียงแต่เป็นการดำเนินการตามกฎหมายเท่านั้น แต่ยังเป็นการสร้างโอกาสและเป็นเวทีให้ผู้ถือหุ้นได้แลกเปลี่ยนแสดงความคิดเห็น รวมถึงการซักถามกรรมการและฝ่ายจัดการในเรื่องใดก็ตามที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ ประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาการประชุมอย่างเพียงพอ และดำเนินการประชุมอย่างเหมาะสมและโปร่งใส โดยในระหว่างการประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและซักถามก่อนการลงมติที่ประชุมของแต่ละวาระ นอกจากนี้ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการรักษาสิทธิประโยชน์ หากผู้ถือหุ้นท่านใดมีประเด็นคำถามที่ต้องการให้บริษัทฯ ชี้แจงในที่ประชุม สามารถจัดส่งคำถามล่วงหน้ามายังบริษัทฯ ได้ที่ “ir@lagunaresorts.com” หรือโทรสารหมายเลข 66 (0) 2285 0733
- 1.10 นอกเหนือจากผู้สอบบัญชีที่ได้เข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแล้ว ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการทุกท่าน จะใช้ความพยายามในการเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อทำการชี้แจงหรือตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เชิญทีมที่ปรึกษากฎหมายชั้นนำในระดับสากลเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ความชัดเจนในประเด็นทางกฎหมาย อีกทั้งจัดให้มีล่ามมีอาชีพทำหน้าที่ในระหว่างการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถสื่อสารกันได้อย่างมีประสิทธิภาพทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ที่ผ่านมา ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการท่านอื่นๆ เข้าร่วมในการประชุม รายละเอียดตามรายชื่อที่ปรากฏในรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562
- 1.11 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกันได้อย่างเสรีโดยมิได้สร้างอุปสรรคหรือกีดกันใด ๆ และยังคงจัดหาช่องทางที่เข้าถึงได้ง่ายให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ เช่น การเผยแพร่ข้อมูลสำคัญผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com) อาทิ มติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องที่สำคัญต่าง ๆ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ รายงานประจำปี เป็นต้น
- 1.12 จากการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย บริษัทฯ ได้รับคะแนน 97 คะแนน จากคะแนนเต็ม 100 คะแนน โดยบริษัทฯ จะยังคงมุ่งมั่นพัฒนาการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อไป

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันแม้ว่าผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะมีสัดส่วนการถือหุ้นและอำนาจในการออกเสียงลงคะแนนที่แตกต่างกันตามจำนวนหุ้นที่ถือ บริษัทฯ ตระหนักถึงหน้าที่ในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันโดยดำเนินการทุกอย่างสอดคล้องตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องดังนี้

- 2.1 หุ้นของบริษัทฯ แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญประเภทเดียว โดยผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนเองถืออยู่ หรือหนึ่งหุ้นสามัญเท่ากับหนึ่งเสียง
- 2.2 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นหนึ่งในแบบตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถที่จะเลือกมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระของบริษัทฯ เพื่อเป็นตัวแทนร่วมลงคะแนนเสียง ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่อาจเข้าร่วมการประชุมได้ด้วยตนเอง โดยบริษัทฯ ได้ระบุชื่อของกรรมการอิสระไว้ในหนังสือมอบฉันทะ พร้อมทั้งแนบประวัติกรรมการอิสระที่ได้รับมอบหมายให้เป็นผู้รับมอบฉันทะแทนผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมไว้เป็นส่วนหนึ่งของเอกสารประกอบการประชุม
- 2.3 บริษัทฯ ได้จัดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รับทราบถึงภาระหน้าที่ในการจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ บริษัทฯ ต่อ ก.ล.ด. ภายใน 3 วันทำการ ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และได้บรรจุรายละเอียดการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารไว้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ได้รับทราบเป็นรายไตรมาส

การกำกับดูแลกิจการ

- 2.4 กรรมการหรือผู้บริหารบริษัท ท่านใดที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องในการพิจารณาการเข้าทำธุรกรรมระหว่างบริษัท กับผู้ที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้อง จะไม่เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัท ได้เปิดเผยรายละเอียดและเหตุผลของการเข้าทำรายการให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบก่อนการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกรณีที่ต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น และปฏิบัติตามข้อกำหนดและประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนโดยเคร่งครัด รายละเอียดของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “รายการระหว่างกัน” ในแบบ 56-1 และภายใต้หัวข้อ “บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน” ในรายงานประจำปีของบริษัท

ทั้งนี้ ไม่ปรากฏว่าบริษัท มีการฝ่าฝืน/ไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ว่าด้วยการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ในปี 2562 แต่อย่างใด

- 2.5 บริษัท ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นแนวทางให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานทุกระดับของบริษัท ได้พึงปฏิบัติ รวมถึงการห้ามในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ยังได้อนุมัตินโยบายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งห้ามมิให้ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในขณะที่ยังครอบครองข้อมูลภายในที่เป็นความลับ และมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน ตลอดระยะเวลาปลอดการใช้ข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน (Embargo Period) รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน” ของแบบ 56-1 และของรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งในระหว่างปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏว่ามีผู้ใดฝ่าฝืนการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

- 2.6 นอกเหนือจากการให้เครดิตเพิ่มเติมในการชำระเงินภายใต้การดำเนินธุรกิจการค้าทั่วไป บริษัท ไม่มีนโยบายในการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทที่มีใบบริษัทย่อยของบริษัท เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการกู้ยืมหรือการค้ำประกันเงินกู้ตามสัดส่วนการถือหุ้นที่เป็นไปตามสัญญาร่วมทุน ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมา บริษัท ไม่มีการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทที่มีใบบริษัทย่อยของบริษัท แต่อย่างใด

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

เพื่อความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนและผลตอบแทนทางการเงินแก่ผู้ถือหุ้น บริษัท ใช้ความพยายามอย่างเต็มที่ในการทำหน้าที่เป็นนิติบุคคลตัวอย่าง โดยให้ความสำคัญกับสิทธิต่าง ๆ ของบรรดาผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและถือปฏิบัติตามกฎหมายตลอดจนกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

ผู้ถือหุ้น:

คณะกรรมการบริษัท ได้ยึดถือในการปฏิบัติหน้าที่อย่างซื่อสัตย์ โปร่งใส และแข็งขัน เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทั้งหมดในการที่จะรักษาและเสริมสร้างมูลค่าระยะยาวต่อผู้ถือหุ้น ข้อมูลที่สำคัญทั้งหมดซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อราคาหุ้นของบริษัท และ/หรือ การตัดสินใจของผู้ถือหุ้นจะต้องได้รับการเปิดเผยโดยครบถ้วนในเวลาที่เหมาะสม

พนักงาน:

ในฐานะที่อยู่ในธุรกิจบริการ บริษัท เชื่อว่า พนักงานคือทรัพยากรที่สำคัญที่สุด ดังนั้น บริษัท จึงได้ดำเนินการในแต่ละขั้นเพื่อให้มั่นใจได้ว่าสอดคล้องตามกฎหมายแรงงาน และพนักงานทั้งหมดได้รับการปฏิบัติอย่างยุติธรรม โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติหรือแบ่งพรรคแบ่งพวก บริษัท ให้ผลตอบแทนและสวัสดิการ อาทิ ค่าอาหาร ค่าชักรีด บัตรกำนัลต่าง ๆ การประกันสุขภาพและอุบัติเหตุ แก่พนักงานโดยรวมในอัตราที่สามารถแข่งขันได้ โดยมีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งจัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขอนามัย รถรับส่งปรับอากาศ และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการเจริญเติบโตขององค์กรนั้นขึ้นอยู่กับคุณภาพและประสิทธิภาพของพนักงาน บริษัทฯ จึงมีนโยบายมุ่งเน้นที่จะพัฒนาความรู้ของพนักงานทุกฝ่ายอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ และสนับสนุนให้พนักงานได้ใช้ความรู้ความสามารถของตนเองอย่างเต็มที่ รวมถึงการมีโอกาสดำเนินงานในหน้าที่การงาน และเติบโตไปพร้อมๆ กับความสำเร็จของบริษัทฯ เพื่อผลักดันให้นโยบายเกิดผลเป็นรูปธรรม บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นให้ผู้บริหารร่วมกันกำหนดทิศทางองค์กรที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ เพื่อให้แต่ละสายงานกำหนดเป็นกลยุทธ์ธุรกิจและแผนธุรกิจเพื่อพนักงานในแต่ละสายงานจะได้นำไปกำหนดวัตถุประสงค์และตัวชี้วัดเป็นรายบุคคลให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงานขององค์กร และหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงาน ตัวชี้วัดนี้จะเป็นมาตรฐานประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน และเป็นข้อมูลในการพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับเป้าหมายต่อไป

นโยบายการฝึกอบรมแบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือ

1. หลักสูตรภาคบังคับตามที่บริษัทกำหนดขึ้น ได้แก่ การอบรมพนักงานใหม่ และการอบรมนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
2. หลักสูตรตามสายอาชีพ ซึ่งพนักงานสามารถออกไปฝึกอบรมกับสถาบันฝึกอบรมเพื่อพัฒนาตนเอง

การฝึกอบรมถือเป็นหนึ่งในตัวชี้วัด (KPIs-Key Performance Indicators) และมาตรฐานประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคนซึ่งจะมีการประเมินในไตรมาสที่ 4 ของทุกปี

การอบรมพนักงานใหม่

สำหรับพนักงานใหม่ทุกคนจะได้รับการอบรมหลักสูตรปฐมนิเทศ โดยมีวัตถุประสงค์ให้พนักงานใหม่ได้รับทราบระเบียบปฏิบัติในการทำงาน ข้อปฏิบัติ นโยบายขององค์กร รวมทั้งความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และสถานที่ตั้งของแต่ละโรงแรมในเครือ เพื่อเตรียมความพร้อมที่จะเข้าร่วมงานกับทีมต่อไป

การอบรมนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

พนักงานทุกคนต้องเข้ารับการอบรมเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันปีละหนึ่งครั้ง โดยมีวัตถุประสงค์ให้พนักงานได้รับรู้แนวทางปฏิบัติ ในกิจกรรมใดๆ เพื่อป้องกันการสนับสนุนให้เกิดการทุจริตและคอร์รัปชัน

การพัฒนาความรู้และทักษะ

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการพัฒนาพนักงานเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถและทักษะ โดยมีการฝึกอบรมพนักงานในหลักสูตรต่าง ๆ ดังนี้

- อบรมการเป็นหัวหน้างานอย่างมืออาชีพ สำหรับผู้บริหารระดับกลาง
- ความรู้เรื่องภาษีสำหรับพนักงานบัญชีและพนักงานฝ่ายบริหารบุคคล
- ความรู้เกี่ยวกับเรื่องการบริหารการเงินสำหรับผู้บริหารระดับผู้จัดการฝ่าย
- ฝึกอบรมเพื่อเสริมสร้าง เพิ่มพูนและพัฒนาทักษะให้แก่พนักงานที่เป็น Trainer ได้มีความรู้และความชำนาญ ในการสอนงานมากยิ่งขึ้น
- การสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างมืออาชีพ

การพัฒนาพนักงานเพื่อรองรับการเติบโตและขยายตัวของบริษัทฯ

สำหรับการพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการขยายตัวและการเติบโตนั้น บริษัทฯ มีการพัฒนาผู้บริหารโดยกำหนดเป็นแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) สำหรับผู้บริหารระดับผู้จัดการขึ้นไป เพื่อเตรียมความพร้อมในการเลื่อนตำแหน่งที่สูงขึ้นและเพื่อรองรับการขยายกิจการ

การกำกับดูแลกิจการ

ในระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการคัดเลือกผู้บริหารระดับกลางที่มีศักยภาพสูงเข้าโครงการ Management Development Program (MDP) และพนักงานระดับผู้ช่วยผู้จัดการเข้าโครงการ Talent Management Program (TMP) เพื่อค้นหาผู้ที่มีศักยภาพในการเลื่อนตำแหน่งขึ้นเป็นผู้บริหารสำหรับร่วมทีมทำงานในโรงแรมที่เปิดใหม่

สำหรับการพัฒนาผู้บริหารรุ่นใหม่ ทางบริษัทฯ ยังมีการดำเนินโครงการ Management Trainee อย่างต่อเนื่องในการพัฒนาคู่มือใหม่เพื่อเติบโตในระดับผู้บริหารในอนาคต ด้วยการรับนักศึกษาจบใหม่ที่มีศักยภาพเข้ามาร่วมโครงการ โดยในปีแรก Management Trainee ได้ฝึกงานหมุนเวียนไปตามแผนกต่าง ๆ เพื่อเรียนรู้งานบริหารจัดการครบทุกด้าน รวมถึงการจัดทำรายงานการแก้ปัญหาที่พบเพื่อนำเสนอผู้บริหารเป็นแนวทางในการนำไปปรับใช้พัฒนาระบบต่าง ๆ และในปีที่สอง Management Trainee จะได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำ และได้รับการพัฒนาสู่การเป็นผู้บริหารระดับกลางและระดับสูงของบริษัทต่อไป

ลูกค้า:

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจทั้งในด้านการพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวก การขายผลิตภัณฑ์และบริการที่ปลอดภัยต่อผู้บริโภคและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และมุ่งมั่นที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการอย่างต่อเนื่อง สร้างนวัตกรรมใหม่เพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับผลิตภัณฑ์และเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า การรักษาความลับและ/หรือข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าถือเป็นหนึ่งในสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญสูงสุด บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเป็นธรรม และไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของลูกค้า และไม่นำข้อมูลของลูกค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

บริษัทฯ จะปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้าอย่างเคร่งครัด ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ บริษัทฯ จะแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้าและร่วมกันหาแนวทางแก้ไขเพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น

คู่แข่ง:

บริษัทฯ มีความเชื่อว่าการแข่งขันเป็นสิ่งสำคัญในการเปิดตลาดการค้าเสรี ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้หลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ อันเป็นการป้องกัน ขัดขวางไม่ให้ผู้ประกอบการซึ่งอาจเป็นคู่แข่งเข้ามาดำเนินการในตลาดซึ่งบริษัทฯ ได้ประกอบธุรกิจอยู่ บริษัทฯ มีแนวความคิดว่าการแข่งขันที่เข้มข้นจะเป็นการกระตุ้นนวัตกรรมใหม่ ๆ ทั้งด้านผลิตภัณฑ์และบริการในท้องตลาด ซึ่งจะช่วยยกระดับมาตรฐานของตลาดและยังประโยชน์ให้แก่ผู้บริโภคและสังคมโดยรวม อีกทั้งบริษัทฯ จะไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีฉ้อฉล ตลอดจนไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ ต่อต้านการทุจริต และไม่สนับสนุนการจ่ายสินบน ซึ่งกำหนดไว้ในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Corporate Conduct) ของบริษัทฯ ซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ

สังคมและสิ่งแวดล้อม:

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นในการเป็นบริษัทที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยได้กำหนดให้มีแผนกความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนสัมพันธ์เพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงที่ดีขึ้นในชุมชนและสังคมที่บริษัทตั้งอยู่ โดยได้จัดกิจกรรม CSR ที่มุ่งเน้นถึงการพัฒนาลังคมและการศึกษา การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์ศาสนาและวัฒนธรรม การส่งเสริมสวัสดิการและพนักงานสัมพันธ์ ผ่านโครงการต่าง ๆ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “CSR” ในแบบ 56-1 และในรายงานประจำปีของบริษัทฯ รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com)

รางวัล Green Leaf Awards ซึ่งโรงแรมใน Laguna ภูเก็ต ได้รับเป็นเครื่องพิสูจน์ถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ นอกจากนี้ ในส่วนการพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวก มีการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment : EIA) เพื่อประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการพัฒนาโครงการของบริษัทฯ และคำนึงถึงผลกระทบด้านสังคมและเศรษฐกิจ วัฒนธรรม และสุขภาพ ข้อดีและข้อเสียของโครงการ รวมไปถึงการเสนอมาตรการในการปรับโครงการให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมในท้องถิ่นและการลดผลกระทบดังกล่าว บริษัทฯ ยังส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยริเริ่ม

โครงการ “3R” ในการดำเนินงานของโรงแรมทุกแห่งเพื่อลดมลภาวะ ซึ่งประกอบด้วย การลด (Reduce) การนำกลับมาใช้ใหม่ (Reuse) และการปรับปรุงเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) พนักงานของโรงแรมทุกคนจะได้รับการฝึกอบรมให้ตระหนักถึงความสำคัญในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม รวมทั้งการติดตามการใช้พลังงานและน้ำอย่างใกล้ชิดโดยพนักงานจะได้รับรายการตรวจสอบ (Checklists) ที่ครอบคลุมถึงรายละเอียดต่าง ๆ เพื่อทำการตรวจสอบเองได้อย่างมั่นใจ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะไม่ปล่อยน้ำเสียที่เกิดจากโรงแรมทิ้งลงสู่ทะเล แต่จะทำการบำบัดโดยผ่านเครื่องบำบัดน้ำเสียที่มีประสิทธิภาพ และนำน้ำที่บำบัดแล้วกลับมาใช้ในการรดน้ำต้นไม้ในบริเวณโรงแรม รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “CSR/Environmental Policy” ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com)

ลูกค้า:

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะหล่อหลอมความสัมพันธ์ระยะยาวในทางธุรกิจกับลูกค้า ดังนั้นจึงเป็นที่มาของนโยบายการให้ผลกำไรอย่างเป็นธรรมต่อลูกค้า อีกทั้งให้ความเคารพต่อเงื่อนไขการชำระเงิน บริษัทฯ มีนโยบายในการคัดเลือกคู่ค้าอย่างยุติธรรมและโปร่งใส โดยมีการแข่งขันจากผู้เสนอราคาอย่างน้อย 3 ราย ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการปฏิบัติงานและการดำเนินงาน (Standard Operating Procedures) ของบริษัทฯ ซึ่งได้แจกจ่ายให้พนักงานภายในองค์กรรับทราบและปฏิบัติตาม

เจ้าหนี้:

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อเจ้าหนี้เสมือนพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความสำคัญยิ่ง ดังนั้น จึงได้มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามเจ้าหนี้ทุกรายอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม และปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขสัญญาที่ตกลงกันอย่างเคร่งครัดโดยเฉพาะเงื่อนไขการค้ำประกัน และการบริหารเงินทุน บริษัทฯ จะเปิดเผยฐานะการเงินอย่างถูกต้องตรงตามกำหนด ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งหรือในกรณีที่มีการผิดนัดชำระหนี้ บริษัทฯ จะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยเร็วที่สุดและหาแนวทางแก้ไขที่เป็นที่ยอมรับทั้งสองฝ่ายเพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น ในระหว่างปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏว่ามีเจ้าหนี้รายใดแจ้งว่าบริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามข้อผูกพันทั้งหลายที่มีอยู่กับเจ้าหนี้

ในปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏว่ามีกรณีที่บริษัทฯ ผ่าฝืนกฎหมายด้านแรงงาน การจ้างงาน ผู้บริโภค การแข่งขันทางการค้า และสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการควบคุมดูแลและป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส มีคุณธรรมและตรวจสอบได้ มีความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสีย ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยนอกเหนือจากนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจแล้ว บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันซึ่งได้รับการพิจารณาเสนอแนะจากคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อส่งเสริมการปฏิบัติในเรื่องการต่อต้านการติดสินบนและการต่อต้านการคอร์รัปชันตลอดจนเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างสิ้นเชิง (zero-tolerance policy) สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ ต้องถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคน กระทำการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม และต้องดำเนินการตามแนวปฏิบัติในนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เช่น การบริจาคเพื่อการกุศล การให้เงินสนับสนุน และการให้หรือรับของขวัญ เป็นต้น

บริษัทฯ ได้สื่อสารนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ ไปยังคู่ค้าทางธุรกิจ และบุคคลภายนอก ผ่านช่องทางเว็บไซต์ บอร์ดประชาสัมพันธ์ เพื่อรับทราบและปฏิบัติให้สอดคล้องกับแนวทางที่บริษัทฯ กำหนด และเพื่อให้เกิดความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ และยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติในการดำเนินงาน บริษัทฯ กำหนดให้มีการอบรมให้แก่พนักงานของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี ในการปฐมฤกษ์ก่อนเริ่มทำงาน บริษัทฯ ได้กำหนดให้พนักงานที่เข้าใหม่ต้องลงลายมือชื่อในแบบแจ้งข้อมูลพนักงานเพื่อยืนยันเจตนาารมณ์ของตนและปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ อย่างเต็มที่และกำหนดให้พนักงานทุกคนลงลายมือชื่อรับทราบถึงนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และดำเนินการตามขั้นตอนการประเมินความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงแผนการปฏิบัติและการควบคุมภายใน เพื่อติดตามดูแล ตรวจสอบและป้องกันความเสี่ยงรวมถึงการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นในกระบวนการบริหารความเสี่ยงซึ่งได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องนั้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการติดตามตรวจสอบความเสี่ยง ประเมินผล และเสนอแผนการควบคุมเพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลกิจการโดยคณะกรรมการตรวจสอบบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลกิจการจะทำหน้าที่กำกับดูแลและสอบทานกลยุทธ์และการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงาน การประเมินความเสี่ยง รวมทั้งขั้นตอนวิธีการควบคุมความเสี่ยงดังกล่าว ตลอดจนกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ต่อเนื่อง ระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม

ด้วยตระหนักถึงผลประโยชน์ระยะยาวในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ซื่อสัตย์สุจริต และการนำหลักการทางธุรกิจไปปฏิบัติเพื่อจัดการกับการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้ประกาศเจตนารมณ์ที่จะต่อสู้กับการทุจริตคอร์รัปชัน โดยประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) บริษัทฯ มีความภูมิใจที่จะประกาศว่าบริษัทฯ ได้เป็นสมาชิกที่ได้รับการรับรองจากโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2562 หลังจากการวางนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตทั้งหมดที่จำเป็นภายใต้แนวทางปฏิบัติที่เข้มงวดของ CAC ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งในความพยายามของบริษัทฯ ในการต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบาย “ระดับของขวัญ (No Gift Policy)” ในเทศกาลปีใหม่และเทศกาลอื่นใด เป็นระเบียบปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เรื่องการรับ-ให้ของขวัญให้กับพนักงานของบริษัทฯ ทุกระดับชั้นได้รับทราบและถือปฏิบัติเพื่อเป็นการสร้างมาตรฐานที่ดีในการปฏิบัติงานของบุคลากรในบริษัทฯ และจัดทำหนังสือขอความร่วมมืองดเว้นการให้ของขวัญทุกประเภทแก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ แจ้งไปยังคู่ค้าของบริษัทฯ ได้รับทราบถึงนโยบายดังกล่าว และในกรณีเหตุที่ไม่สามารถส่งคืนของขวัญได้ บริษัทฯ จะรวบรวมนำไปบริจาคเพื่อการกุศลหรือสาธารณประโยชน์ หรือโครงการเพื่อสังคมตามความเหมาะสม

การไม่ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน หรือในกรณีที่ถูกลบได้ว่าเป็นผู้กระทำการคอร์รัปชันจะต้องถูกลงโทษทางวินัยตามนโยบายของบริษัทฯ รวมถึงการเลิกจ้าง ยังอาจจะถูกดำเนินคดีทางอาญา/ทางแพ่งหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

ในปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏรายงานการกระทำผิดด้านการทุจริต หรือการคอร์รัปชันแต่อย่างใด

นโยบายว่าด้วยการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ยึดมั่นในมาตรฐานการปฏิบัติระดับสูงและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดและอนุมัตินโยบายการแจ้งเบาะแส (Whistle Blowing Policy) และได้ประชาสัมพันธ์ทั่วทั้งองค์กรเพื่อส่งเสริมให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการกระทำที่ไม่ถูกต้อง ผิดปกติ หรือการกระทำที่ไม่เหมาะสมที่เกิดขึ้นภายในกลุ่มบริษัทฯ หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งให้ทำหน้าที่เป็นเจ้าหน้าที่รับข้อร้องเรียน (Receiving Officer) หรือเป็นช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อกับบริษัทฯ เพื่อแจ้งเรื่องสำคัญอันเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยสามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเป็นลายลักษณ์อักษรผ่านช่องทางอีเมลได้ที่ “ethics@lagunaresorts.com” หรือแจ้งโดยตรงทางโทรศัพท์สายด่วน 66 (0) 2285 0112 เจ้าหน้าที่รับข้อร้องเรียนจะทำให้มั่นใจได้ว่ารายงานข้อร้องเรียนจากผู้แจ้งเบาะแสจะได้รับการจัดการ ประเมิน และตรวจสอบอย่างมีอาชีพและมีอิสระ นอกจากนี้ คณะทำงานในการพิจารณาข้อร้องเรียน (Whistle Blowing Evaluation Team) ซึ่งมีสมาชิกประกอบไปด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัทฯ ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่ประเมินรายงานข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสีย พิจารณา และสอบทานถึงลักษณะของข้อร้องเรียน และกำหนดแนวทางในการตรวจสอบหาความจริงตามความจำเป็นมีการกำหนดระยะเวลาดำเนินการที่เหมาะสม มีการรักษาความลับและคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่แท้จริงจากการได้รับการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม หากการตรวจสอบข้อเท็จจริงได้ข้อสรุปว่าการฝ่าฝืนกฎระเบียบ หรือข้อกล่าวหาได้รับการพิสูจน์ว่าเป็นจริง ทางบริษัทฯ จะดำเนินการตาม

เปรียบอย่างเท่าเทียมกับความร้ายแรงของความเสียหายที่เกิดขึ้นต่อผู้กระทำผิด ทั้งนี้ ผลของการตรวจสอบและบทสรุปของข้อร้องเรียนจะถูกรายงานไปยังคณะกรรมการบริษัทฯ โดยในปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏมีข้อร้องเรียนหรือข้อกล่าวหาใด ๆ

นโยบายด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและพัฒนาล้างคมอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ตั้งมั่นในปณิธานเพื่อความสำเร็จด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม และการพัฒนาล้างคมอย่างยั่งยืน จากการที่บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการเอิร์ธเช็ก (EarthCheck) ซึ่งเป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวางในฐานะองค์กรระดับโลกด้านมาตรฐานการบริหารจัดการและการรับรองมาตรฐานการรักษาสิ่งแวดล้อมเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน ทำให้บริษัทฯ มุ่งมั่นในการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและล้างคมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยดำเนินงานตามระบบการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ระบุความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม บันทึกลงและติดตามผลกระทบต่าง ๆ เพื่อบรรลุมาตรฐานของเอิร์ธเช็ก และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องเพื่อความสำเร็จด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและพัฒนาล้างคมอย่างยั่งยืนในระดับสากล บริษัทฯ ผ่านการรับรองมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อมและได้รับประกาศนียบัตรระดับซิลเวอร์จากเอิร์ธเช็กในปี 2558 โดยมีการตรวจติดตามประจำปีในเดือนธันวาคมที่ผ่านมาเพื่อรักษาสถานะระดับซิลเวอร์

บริษัทฯ ได้จัดฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ ให้ความรู้และปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน แก่พนักงานทุกแผนกมีการจัดทำ การประเมินความเสี่ยงลักษณะปัญหาสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจขององค์กรและกำหนดแผนงานสิ่งแวดล้อมให้พนักงานทุกคนถือปฏิบัติ และได้ประชาสัมพันธ์ทั่วองค์กรผ่านระบบอินทราเน็ตของบริษัทฯ และติดประกาศประชาสัมพันธ์ เพื่อให้พนักงานทุกคนทราบถึงนโยบายของบริษัทฯ และมีส่วนร่วมในการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ตั้งแต่ปี 2560 เป็นต้นมา บริษัทฯ พร้อมด้วยกลุ่มโรงแรมใน ลาгуน่า ภูเก็ต ร่วมกันประกาศนโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อมและพัฒนาล้างคมอย่างยั่งยืน โดยให้คำมั่นสัญญาว่าจะมุ่งมั่นพัฒนาองค์กรและดำเนินการปรับปรุงสภาพสิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ ภายในองค์กร โดยมุ่งเน้นการจัดการปัญหาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนตามเกณฑ์มาตรฐานของเอิร์ธเช็ก และร่วมมือกันอย่างจริงจังจัดทำโครงการพัฒนาสิ่งแวดล้อมและล้างคมอย่างต่อเนื่องในการพิทักษ์สิ่งแวดล้อม มรดกทางวัฒนธรรม และส่งเสริมความเจริญรุ่งเรืองในชุมชนท้องถิ่นโดยรอบ ในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของชุมชน ลาгуน่า ภูเก็ต ผ่านทางโครงการและกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมต่าง ๆ ของกลุ่ม ลาгуน่า ภูเก็ต อาทิเช่น การลดปริมาณคาร์บอนผ่านกิจกรรมปลูกต้นไม้ การให้คำปรึกษาและทุนการศึกษาแก่เยาวชนในชุมชน กิจกรรมทำความสะอาด การพิจารณาการจ้างงานเป็นพิเศษและการเสริมสร้างศักยภาพให้กับพนักงานในท้องถิ่น และการใช้ผลิตภัณฑ์และบริการจากในท้องถิ่นที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

นโยบายว่าด้วยความปลอดภัย สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีนโยบายที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรมเกี่ยวกับการดูแลเรื่องความปลอดภัย สุขอนามัยและสิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญกับความปลอดภัย สุขอนามัย ชุมชนและล้างคมโดยรอบ ด้วยตระหนักดีว่าเราเปรียบเสมือนส่วนหนึ่งของสังคม ที่จะร่วมก้าวเดินไปสู่การพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืนสืบไป บริษัทฯ จึงได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อชุมชนและล้างคมอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อชุมชนและล้างคมโดยรวม ดังนี้

1. มุ่งมั่นสนับสนุนให้การดำเนินกิจกรรมของบริษัทฯ ควบคู่ไปกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ความปลอดภัย และข้อกำหนดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. กำหนดให้ความปลอดภัยในการทำงานถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบอันดับแรกในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน
3. กำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับต้องกระทำตนเป็นแบบอย่างที่ดี เป็นผู้นำ อบรม ฝึกสอน จูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัย
4. กำหนดให้พนักงานทุกคนต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของตนเอง เพื่อนร่วมงาน ตลอดจนทรัพย์สินของบริษัทฯ เป็นสำคัญตลอดเวลาที่ปฏิบัติงาน

การกำกับดูแลกิจการ

5. กำหนดให้พนักงานทุกคนต้องดูแล ทำความสะอาด และความเป็นระเบียบเรียบร้อยในพื้นที่ปฏิบัติงานของตนเองอยู่เสมอ
6. มุ่งมั่นสนับสนุนให้มีกิจกรรมความปลอดภัยที่ช่วยกระตุ้นส่งเสริมและพัฒนาจิตสำนึกของพนักงานให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน
7. มุ่งมั่นสนับสนุนให้มีการทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาระบบการบริหารงานความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง
8. มุ่งมั่นหาหนทางในการลดผลกระทบต่องสิ่งแวดล้อม โดยการตรวจติดตามและควบคุมการปล่อยและการระบายออกของมลพิษรวมถึงการจัดการของเสียอันตรายและไม่อันตรายเพื่อรักษาแหล่งทรัพยากรธรรมชาติ
9. ใช้ทรัพยากรและพลังงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงป้องกันมลภาวะทางน้ำ อากาศ ของเสีย และมลภาวะอื่นๆ ที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ให้ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน

• ทีมช่วยเหลือฉุกเฉินเบื้องต้นทางการแพทย์

บริษัทฯ ได้คัดเลือกพนักงานที่มีศักยภาพจากฝ่ายต่างๆ รวมทั้งจากโรงแรมให้เข้าการฝึกอบรมวิธีช่วยเหลือทางการแพทย์ในกรณีฉุกเฉิน จัดการฝึกอบรมตามหลักสูตรมาตรฐานโดยเจ้าหน้าที่ของโรงพยาบาลกรุงเทพ ภูเก็ต ซึ่งต้องฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องทุก 6 เดือน เพื่อให้มีพื้นฐานแข็งแกร่งในการเข้าช่วยเหลือคนที่เข้าพักและพนักงานได้ในทันทีที่พบการเจ็บป่วยหรืออุบัติเหตุฉุกเฉินในโรงแรมและสถานประกอบการ

• การฝึกซ้อมแผนอพยพหนีภัยสึนามิที่จังหวัดภูเก็ต

เนื่องจากบริษัทฯ มีพนักงานจำนวนมากทำงานในส่วนสำนักงานและโรงแรมที่จังหวัดภูเก็ตซึ่งเป็นพื้นที่เสี่ยงภัยสึนามิ จึงได้กำหนดนโยบายการฝึกซ้อมแผนอพยพหนีภัยสึนามิในทุกๆ ปี โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อมุ่งเน้นเสริมสร้างความรู้ทักษะและความชำนาญในการอพยพพนักงานในพื้นที่และการช่วยเหลือผู้ประสบภัยตลอดจนการสั่งการ การบัญชาการให้แก่บุคลากรในด้านการแพทย์ฉุกเฉินรวมทั้งการทดสอบเครื่องมือเครื่องใช้อุปกรณ์ และยานพาหนะให้พร้อมปฏิบัติจริง ดังนั้น การเตรียมพร้อมรับมือภัยพิบัติธรรมชาติซึ่งอาจเกิดขึ้นได้ตลอดเวลาจึงไม่ใช่เรื่องที่จะละเลยอีกต่อไปบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าความรู้และประสบการณ์ที่ผู้เข้าร่วมฝึกซ้อมทุกคนได้รับจะเป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อการเตรียมความพร้อม ทั้งยังเป็นการสร้างความมั่นใจให้แก่พนักงานและแขกผู้เข้าพักของโรงแรมอีกด้วยด้วย

นโยบายว่าด้วยการเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเคารพหลักสิทธิมนุษยชน โดยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายรวมทั้งหลักสิทธิมนุษยชน ซึ่งเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานว่าด้วยสิทธิและเสรีภาพ ความเสมอภาค ความเท่าเทียมกัน การไม่กีดกันหรือให้สิทธิพิเศษ หรือเลือกปฏิบัติต่อผู้หนึ่งผู้ใดเนื่องจากความแตกต่างในเรื่องเชื้อชาติ สัญชาติ สีผิว เพศ ศาสนา อายุ ภาษา สถานะของบุคคล ความเชื่อทางสังคม การศึกษา และความคิดเห็นทางการเมือง

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานทุกคน มีสิทธิเท่าเทียมกันในการทำงาน ภายใต้กฎระเบียบข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งต่างๆ ของบริษัทฯ ดูแลข้อมูลส่วนตัวของพนักงาน โดยถือเป็นความลับ ไม่ส่งข้อมูล หรือกระจายข้อมูลส่วนบุคคลไปยังบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง หรือเปิดเผย ถ่ายโอนข้อมูลส่วนบุคคลโดยไม่ได้รับความยินยอมจากเจ้าของข้อมูล สนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยไม่กระทำและไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน อาทิเช่น ไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงาน หรือไม่มีการเลิกจ้างอย่างไม่เป็นธรรม รวมถึงต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก ในปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏข้อร้องเรียนว่าด้วยการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมต่อพนักงาน

นโยบายว่าด้วยการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ไว้ ซึ่งถือเป็นจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เช่น การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ถูกลิขสิทธิ์ หรือเฉพาะที่ได้รับอนุญาตจากเจ้าของลิขสิทธิ์ การจำกัดสิทธิ์ผู้ใช้งานเครื่องคอมพิวเตอร์ในการติดตั้งโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซึ่งจะมีการตรวจสอบการใช้งานคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นระยะโดยผู้ตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏว่ามีกรณีการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา หรือลิขสิทธิ์แต่อย่างใด

การบริหารความเสี่ยงด้านไอที

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ในการปกป้องข้อมูลของบริษัทฯ และลูกค้า ดังนั้น เทคโนโลยีสารสนเทศเป็นสิ่งสำคัญในการจัดการต่อไปนี้:

- ใช้ระบบรักษาความปลอดภัยด้านเครือข่าย และอินเทอร์เน็ต (ไฟร์วอลล์) ล่าสุดเพื่อรักษาความปลอดภัยเครือข่ายของบริษัทฯ
- ห้องเซิร์ฟเวอร์อยู่ในสถานที่ที่ปลอดภัยและติดตั้งเครื่องดับเพลิง FM200
- การนำระบบไอทีรุ่นล่าสุดไปใช้ในคอมพิวเตอร์และเซิร์ฟเวอร์ทั้งหมด

บริษัทฯ จัดการความเสี่ยงจากภัยพิบัติด้านไอทีโดยการตั้งระบบสำรองข้อมูลและกู้คืนข้อมูลซึ่งสามารถติดตั้งระบบไอทีใหม่ได้ทันเวลาเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องเมื่อเกิดการโจมตีจากไวรัส โทรจัน มัลแวร์ อีเมลหลอกลวงหรือแอ็กเกอร์

ในแต่ละปี บริษัทฯ จะทบทวนและปฏิบัติตามแผนธุรกิจต่อเนื่อง (BCM) และแผนการกู้คืนภัยพิบัติ (DRP) เพื่อเตรียมความพร้อมให้กับระบบความเสี่ยงและวิกฤตที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนี้ ผู้ตรวจสอบภายในยังเป็นผู้ติดตามการปฏิบัติตามมาตรการลดความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีความเสี่ยงและยอมรับได้

นโยบายด้านไอที

นโยบายและระเบียบปฏิบัติด้านไอทีมีการพัฒนาและสื่อสารกับพนักงานทุกคนของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามข้อบังคับ การกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ บางส่วนของนโยบายเหล่านี้รวมถึง

- การใช้ซอฟต์แวร์ที่ไม่ละเมิดลิขสิทธิ์เท่านั้น
- การใช้คอมพิวเตอร์และอินเทอร์เน็ตต้องไม่ก่อให้เกิดความเสี่ยงความเสียหายของข้อมูลและระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ
- ปกป้องข้อมูลของบริษัทฯ และลูกค้าเพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูล
- การใช้คอมพิวเตอร์และอินเทอร์เน็ตต้องเป็นไปตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์
- การควบคุมระดับการเข้าถึงข้อมูล รหัสผ่านและการเก็บรักษาข้อมูลสามารถตรวจสอบได้ย้อนหลัง

การพัฒนาแอปพลิเคชันและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นประเด็นที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบซอฟต์แวร์ แอปพลิเคชันออนไลน์ เช่น Purchasing Online, Member Online และ Leave Online เพื่อลดปริมาณกระดาษที่ใช้ใน บริษัทฯ และเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของพนักงานด้วย

การกำกับดูแลกิจการ

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา โดยได้ดำเนินการดังนี้

- 4.1 กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ทุกท่านได้รายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด รวมทั้งได้ปรับปรุงและรายงานให้บริษัทฯ ทราบภายใน 30 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการมีส่วนได้เสียดังกล่าว โดยรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารได้ถูกบรรจุไว้เป็นวาระในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ได้ทราบเป็นรายไตรมาส
- 4.2 ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลทั่วไป ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา สอดคล้องตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ การเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ดังกล่าวไปสู่ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้องได้กระทำผ่านทางช่องทางตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.lagunaresorts.com)
- 4.3 ผู้ลงทุนรายบุคคล ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และหน่วยงานภาครัฐ สามารถติดต่อกับบริษัทฯ ได้ที่เลขานุการของบริษัทฯ โทรศัพท์ 66 (0) 2677 4455 หรือ “ir@lagunaresorts.com”
- 4.4 รายงานทางการเงินที่บริษัทฯ จัดทำมีความถูกต้อง ครบถ้วนตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยผ่านการตรวจสอบ/สอบทานจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ที่มีชื่อเสียงและเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ปัจจุบันคือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด) และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนการเปิดเผยผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เปิดเผย “ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน” ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ และในปี 2562 งบการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปีของบริษัทฯ ได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชี
- 4.5 บริษัทฯ ขออ้างอิงการเปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้ ภายใต้หัวข้อต่างๆ ดังนี้
 - รายชื่อ อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” ของแบบ 56-1 และของรายงานประจำปีของบริษัทฯ
 - ประวัติของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน และเลขานุการบริษัทฯ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “เอกสารแนบ 1” ของแบบ 56-1 และหัวข้อ “คณะกรรมการบริษัทฯ คณะผู้บริหาร หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน และเลขานุการของบริษัทฯ” ของรายงานประจำปีของบริษัทฯ
 - จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในปี 2562 รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อนี้ ข้อ 5 “ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ”
 - การปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการรายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “เอกสารแนบ 4” ของแบบ 56-1 และ หัวข้อ “รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ” ของรายงานประจำปีของบริษัทฯ

- การปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “เอกสารแนบ 5” ของแบบ 56-1 และหัวข้อ “รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน” ของรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- จำนวนเงินค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร” ของแบบ 56-1 และของรายงานประจำปีของบริษัทฯ

4.6 ในช่วงปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ทำการเปิดเผยสารสนเทศอย่างครบถ้วนถูกต้องภายในเวลาที่กำหนดตามประกาศและกฎข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ และก.ล.ด. นอกจากนี้ บริษัทฯ มิได้ถูกตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือ ก.ล.ด. แจ้งว่า บริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศแต่อย่างใด

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

5.1 โครงสร้างของคณะกรรมการ

5.1.1 องค์ประกอบและวาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการ

ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 ท่าน โดยมีกรรมการจำนวน 5 ท่าน ได้แก่ นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ ดร. ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ นายธงชัย อานันโทไทย นางสาวศรินธร อุนยโกวิท และนายสุรพล สุปรัชญา เป็นกรรมการอิสระคิดเป็นกว่า 1 ใน 3 ของสมาชิกคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด

สมาชิกคณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกโดยพิจารณาจากคุณสมบัติในด้านต่างๆ ความรู้ ประสบการณ์ ทักษะ ความเชี่ยวชาญจากหลายวิชาชีพ การยึดมั่นในสิ่งที่ถูกต้องชอบธรรม ความสามารถในการสอบถามข้อมูลเชิงวิเคราะห์อย่างมีอิสระ และความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยนักธุรกิจและผู้มีวิชาชีพชั้นนำซึ่งมีความรอบรู้ทางการเงิน การบัญชี กฎหมาย การบริหารธุรกิจ และการขายและการตลาด

กรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ไม่เคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของผู้สอบบัญชีภายนอกที่บริษัทฯ ใช้บริการอยู่ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

กรรมการอิสระของบริษัทฯ ทุกท่าน มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามที่บริษัทฯ กำหนด และเป็นไปในแนวทางเดียวกับคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

กรรมการบริษัทเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้บริษัทฯ ได้ โดยไม่ปรากฏว่ามีกรรมการอิสระท่านใดดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนเกินกว่า 5 แห่ง และไม่ปรากฏว่ามีกรรมการบริหาร ท่านใดดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกินกว่า 3 บริษัท

นโยบายของบริษัทฯ เกี่ยวกับการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการนั้นเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อที่ 14 ซึ่งกำหนดว่าในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นอัตรา 1 ใน 3 โดยพิจารณาจากกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ดังนั้น กรรมการบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และกรรมการที่ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้

การกำกับดูแลกิจการ

กรรมการอิสระไม่มีความเกี่ยวข้องหรือมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจใดๆ กับบริษัทฯ และไม่มีความเกี่ยวข้องโดยตรงกับผู้ถือหุ้นของ บริษัทฯ ตลอดจนไม่มีความสัมพันธ์หรืออยู่ในสถานการณ์ใด ๆ ซึ่งมีแนวโน้มที่จะหรืออาจดูเหมือนว่าจะทำให้เกิดการแทรกแซงในการ ใช้ดุลยพินิจทางธุรกิจที่เป็นอิสระเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

5.1.2 คำนิยามของ “กรรมการอิสระ”

“กรรมการอิสระ” หมายถึง บุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเป็นอิสระสอดคล้องและเข้มกว่าหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการ กำกับตลาดทุน ซึ่งปัจจุบันหลักเกณฑ์ดังกล่าวกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ดังนี้

- (ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.75 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- (ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- (ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอ ให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จรรยาบรรณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ เป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือ ให้เช่าสิ่งหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้ กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญา มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตาม ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- (จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ผู้บริษัทฯ และไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าว มาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ

- (ฉ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ
- (ช) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (ซ) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (ฅ) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามวรรคหนึ่ง (ก) ถึง (ฅ) แล้ว กรรมการอิสระ อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

5.1.3 วาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องของกรรมการอิสระ

บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งติดต่อกันไม่เกิน 3 วาระต่อเนื่องกัน และสิ้นสุดแต่ละวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีซึ่งครบกำหนดออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัทฯ อาจเสนอชื่อกรรมการอิสระท่านนั้นๆ เพื่อรับการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระต่อไปในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีตามที่เห็นสมควร

ในส่วนของกรรมการอิสระ บริษัทฯ ไม่มีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องของกรรมการอิสระ เนื่องจากกรรมการอิสระของบริษัทฯ มีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระที่สำนักงาน ก.ล.ต. และบริษัทฯ กำหนด อีกทั้งยังมีความรู้และความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ และสามารถให้ความเห็นอย่างอิสระในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย

5.1.4 บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

- เรียกประชุมคณะกรรมการ โดยทำหน้าที่ประธานในการประชุมคณะกรรมการ ในกรณีที่ต้องมีการวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุม ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานที่ประชุมออกเสียงเพิ่มอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
- กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และดูแลให้กรรมการบริษัทฯ ได้รับข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วน ทันเวลาและชัดเจนก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทฯ สามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม
- ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ตามระเบียบวาระการประชุม กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอและส่งเสริมให้กรรมการทุกท่านมีส่วนร่วมในการอภิปราย ใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบและแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ

การกำกับดูแลกิจการ

- กำกับดูแลให้มั่นใจว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ
- เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่มีผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

5.1.5 บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ

- รับผิดชอบการดำเนินธุรกิจอันเป็นกิจวัตรประจำวันของบริษัทฯ กำกับดูแลและบริหารจัดการงานในด้านต่างๆ ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงาน ทั้งในด้านการเงินและมิใช่การเงิน ตลอดจนขับเคลื่อนแผนธุรกิจเพื่อให้บรรลุเป้าหมายทางการเงินตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- มีอำนาจในการว่าจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก และเลิกจ้าง พนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ยกเว้น การแต่งตั้ง โยกย้าย หรือ เลิกจ้างหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลกิจการด้วย
- กำหนดเงินเดือนและค่าตอบแทน ปรับขึ้นเงินเดือน โบนัส บำเหน็จรางวัล และสวัสดิการของพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงโดยให้เป็นไปตามระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- ออกคำสั่ง นโยบาย ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบาย และเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ รวมถึงรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร
- ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ และดำเนินการใด ๆ ตามที่กฎหมายหรือข้อบังคับของหน่วยงานกำกับกำหนด

5.1.6 การรวมหรือแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร

นายโฮ กวงปิง ปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นทั้งประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหารของบริษัทฯ และมีส่วนร่วมในความสำเร็จของกลุ่มบริษัทฯ อย่างใกล้ชิด โครงสร้างดังกล่าวยังเป็นโครงสร้างที่มีการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงานที่เหมาะสมเนื่องจากโครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการที่มีผู้บริหารจำนวนกึ่งหนึ่งของคณะกรรมการทั้งหมด ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทฯ จึงมีความเห็นว่า โครงสร้างที่เป็นอยู่ในปัจจุบันนั้นมีความเหมาะสมและเพียงพอที่ นายโฮ กวงปิง จะรับผิดชอบงานทั้งในตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพและเต็มความสามารถ

เพื่อส่งเสริมให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการ ก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ได้มีส่วนร่วมในการพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

5.1.7 การแบ่งแยกอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการ

บริษัทฯ มีโครงสร้างการจัดการที่แบ่งแยกอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ในฐานะผู้กำกับดูแลเชิงนโยบายมีหน้าที่ในการกำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และ

เป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายบริหาร โดยฝ่ายจัดการในฐานะผู้บริหารงาน มีหน้าที่ในการปฏิบัติงานประจำวันให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุผล และเป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายระยะยาวที่กำหนดไว้ และรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการที่ชัดเจน การลงทุนที่สำคัญต่าง ๆ การได้มาซึ่งสินทรัพย์ และการกู้เงิน โดยบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ดังนี้

- การลงทุน และการได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 1.5 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ
- การกู้เงินที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในการอนุมัติการเข้าทำรายการที่สำคัญต่าง ๆ โดยที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” ในแบบ 56-1 และในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมดจำนวน 2 คน เพื่อช่วยกันกรองรายละเอียด อันจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการบริษัทฯ นอกจากนั้น เพื่อความโปร่งใสและความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ ประธานคณะกรรมการบริษัทฯ มิได้เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 2 คณะ ดังกล่าว ดังนี้

5.2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด โดยมีสมาชิกจำนวน 1 ท่าน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยมีประสบการณ์การสอบทานงบการเงินของบริษัทจดทะเบียนบางบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้รายชื่อและรายละเอียดภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลกิจการได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” ในแบบ 56-1 และในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

5.2.2 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด ทำให้มีความแข็งแกร่งและความเป็นอิสระในการวินิจฉัยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการสรรหากรรมการและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ รายชื่อและรายละเอียดภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” ในแบบ 56-1 และในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

การกำกับดูแลกิจการ

5.3 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

5.3.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์มุ่งมั่นในอันที่จะรักษาและคงไว้ซึ่งมาตรฐานระดับสูงของการกำกับดูแลกิจการที่ดีในบริษัทฯ โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งได้กำหนดนโยบายกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Corporate Conduct) ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และได้ประชาสัมพันธ์ทั่วทั้งองค์กรให้เป็นที่ยอมรับและถือปฏิบัติเรื่อยมา อีกทั้งยังได้จัดทำมาตรฐานการปฏิบัติงานและการดำเนินงาน (Standard Operating Procedures) เพื่อใช้ควบคุมการปฏิบัติงานและการดำเนินการภายในองค์กร นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้อนุมัติและประกาศใช้กฎและระเบียบภายในใหม่ๆ เป็นระยะๆ โดยมุ่งพัฒนาปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

ในปีที่ผ่านมา ไม่มีกรรมการลาออกอันเนื่องมาจากประเด็นเรื่องการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และไม่มีการกระทำอันก่อให้เกิดข้อเสี่ยงในทางลบของบริษัทฯ อันเนื่องมาจากความล้มเหลวในการทำหน้าที่สอดส่องดูแลของคณะกรรมการแต่อย่างใด

5.3.2 จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Corporate Conduct)

คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้อนุมัติจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Corporate Conduct) เพื่อกำหนดกรอบให้เจ้าหน้าที่กรรมการบริหาร พนักงาน และตัวแทนของบริษัทฯ ทุกคนปฏิบัติหน้าที่ของตนเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ เท่านั้น โดยไม่เข้าทำธุรกรรมใดๆ ที่จะเกิดเหตุให้ หรือมีแนวโน้มว่าจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างตนเองกับโรงแรมในกลุ่มบริษัทฯ บริษัทฯ/บริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทฯ บริษัทแม่ และบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจนี้ได้แจกจ่ายและประชาสัมพันธ์ทั่วทั้งองค์กรให้เป็นที่ยอมรับและปฏิบัติตามโดยเคร่งครัด จรรยาบรรณดังกล่าวได้ร่างขึ้นโดยยึดถือหลักการปฏิบัติหน้าที่ตามจริยธรรมทางธุรกิจในระดับที่สูงสุดและเป็นไปตามกฎหมาย และเพื่อเป็นการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้กำหนดให้พนักงานทุกคนลงนามรับทราบและปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี

ในช่วงปี 2562 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทฯ ไม่พบว่ามีกรร้องเรียนหรือกล่าวอ้างว่าได้มีการปฏิบัติผิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แต่อย่างใด

5.3.3 การวางแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ และการนำไปปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอในแต่ละปีเพื่อทบทวนและอภิปรายงบประมาณของปีถัดไปและแผนกลยุทธ์ล่วงหน้า 5 ปี ระหว่างการดำเนินงานในแต่ละปีคณะกรรมการบริษัทฯ จะได้รับทราบถึงการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์เป็นระยะๆ หากมีเหตุที่ทำให้แผนกลยุทธ์ไม่เป็นไปตามที่วางไว้ จะมีการหารือเกี่ยวกับแนวทางใหม่ในการดำเนินการภายหลังจากที่ได้พิจารณาถึงสถานการณ์ทางเศรษฐกิจทางการเงิน และทางการตลาดแล้ว

5.3.4 ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้กำหนดพันธกิจ วิสัยทัศน์ นโยบาย และยุทธศาสตร์โดยรวมของกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งดูแลการบริหารจัดการธุรกิจในกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะทบทวนพันธกิจ และวิสัยทัศน์ เป็นประจำทุกปี เพื่อให้เป็นแนวทางและยุทธศาสตร์ในการบริหารจัดการธุรกิจในกลุ่มบริษัทฯ ในแต่ละปี

5.3.5 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ธุรกรรมระหว่างบริษัท กับบุคคลใดที่อาจมีความขัดแย้งอันอาจนำมาซึ่งความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องผ่านการพิจารณาอย่างถี่ถ้วนโดยคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และหากจำเป็น การเข้าทำธุรกรรมนั้น ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น กรรมการหรือผู้บริหารบริษัท ท่านใดที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องจะไม่เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจธุรกรรมดังกล่าว

ทั้งนี้ ธุรกรรมดังกล่าวกระทำขึ้นภายใต้เงื่อนไขและราคาซึ่งได้มีการเจรจากันบนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่มีความขัดแย้ง โดยอาศัยหลักการตลาดเสรีระหว่างคู่สัญญา และในกรณีที่ไม่สามารถกำหนดราคาได้ บริษัทฯ จะอ้างอิงตามรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทฯ เพื่อกำหนดราคาที่เป็นธรรมทั้งสำหรับบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

การทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทุกรายการจะได้รับการเปิดเผยอย่างชัดเจนและถูกต้องรายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “รายการระหว่างกัน” ในแบบ 56-1 และภายใต้หัวข้อ “บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน” ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

5.3.6 ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ดังจะเห็นได้จากมาตรฐาน การปฏิบัติงานและการดำเนินงาน (Standard Operating Procedures) โดยเฉพาะด้านการจัดการและการดำเนินการ ซึ่งได้มีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงานและฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจน บริษัทฯ ได้มีการจัดทำนโยบายการดูแลและป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ ขึ้นและมีการแบ่งแยกหน้าที่กันระหว่างผู้ปฏิบัติงานและผู้ติดตามประเมินผลออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดการตรวจสอบและถ่วงดุลกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการตรวจสอบภายในทางด้านการเงินและระบบสารสนเทศด้วย

การตรวจสอบภายใน

ฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระซึ่งรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับงานตรวจสอบ และรายงานต่อกรรมการผู้จัดการในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไป การตรวจสอบภายในช่วยแบ่งเบาภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการในการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งปรับปรุง และเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในกระบวนการทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทฯ ผู้ตรวจสอบภายในวางแผนตารางการตรวจสอบในแต่ละปี โดยปรึกษากับฝ่ายจัดการ แต่ยังคงไว้ซึ่งความเป็นอิสระในการวางแผนตารางการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ เป็นผู้พิจารณาและอนุมัติแผนตารางการตรวจสอบ รวมทั้งสอบทานกิจกรรมของผู้ตรวจสอบภายในเป็นรายไตรมาสเพื่อให้มั่นใจได้ว่าฝ่ายตรวจสอบภายในมีทรัพยากรในการตรวจสอบอย่างเพียงพอและอยู่ในตำแหน่งที่เหมาะสมที่จะสามารถทำหน้าที่ตรวจสอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรโดยรวม (Enterprise Risk Management)

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งที่ปรึกษานอกเพื่อช่วยเหลือฝ่ายจัดการในการกำหนดกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงของธุรกิจบริษัทฯ โดยกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงได้ครอบคลุมถึงประเด็นการดำเนินธุรกิจทั้งปวงของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถระบุ ประเมิน ดูแล จัดการ และประเมินผลความเสี่ยงของธุรกิจภายใต้สภาวะแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบันที่มีนัยสำคัญได้ ในกระบวนการบริหารความเสี่ยงซึ่งได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องนั้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ได้ทำการประเมินความเสี่ยงและวางแผนปฏิบัติการแก้ไข รวมทั้งได้พิจารณา นำระบบการควบคุมภายในที่มีการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพมาใช้อย่างเพียงพอในทุกปี เพื่อลดความเสี่ยงของธุรกิจที่มีนัยสำคัญ โดยร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ สอบทานการบริหาร

การกำกับดูแลกิจการ

จัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการได้สอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ และมีความพึงพอใจว่าได้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ ในอันที่จะสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญตามที่ระบุไว้ได้

5.3.7 การประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย

1. คณะกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมออย่างน้อย 4 ครั้งในแต่ละปี เป็นรายไตรมาส ซึ่งได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้าในช่วงไตรมาสที่ 4 ก่อนเริ่มงวดปีบัญชีใหม่ และจัดส่งเอกสารการประชุมให้แก่กรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 5 วัน สำหรับการประชุมพิเศษจะจัดขึ้นตามความจำเป็น ในปี 2562 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ 5 ครั้ง โดยมีการเข้าร่วมประชุมของกรรมการทุกท่านดังนี้

รายชื่อ		จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งสิ้น
นายโฮ	กวงปิง	5/5
นายวุฒิพล	สุริยาภิวัฒน์	5/5
ดร. ชิงชัย	หาญเจนลักษณ์	5/5
นายธงชัย	อานันท์ไทย	5/5
นางสาวศรินธร	อุนยโกวิท	5/5
นายสุรพล	สุปรัชญา	5/5
นายโฮ	กวงจิง	5/5
นายเอเรียล	พี วีร่า	5/5
นายเอ็ดดี้	ซี สอก ไล	5/5
นายโฮ	เรน ฮวา	4/5
นายชานคราร์	ชานดราน	5/5
นายสจ๊วต	เดวิด เรดดัง	5/5

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า การอุทิศตนให้แก่บริษัทฯ ของกรรมการแต่ละท่านนั้น ไม่ควรมุ่งเน้นเพียงการใช้เวลาเข้าร่วมการประชุมเท่านั้น แต่ควรจะไปถึงผ่านทางการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น คำแนะนำ ประสพการณ์ และเครือข่ายความสัมพันธ์เพื่อยังประโยชน์เพิ่มขึ้นแก่ธุรกิจของบริษัทฯ

2. คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 4 ครั้งในแต่ละปี เป็นรายไตรมาส ซึ่งได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้าในช่วงไตรมาสที่ 4 ก่อนเริ่มงวดบัญชีใหม่ สำหรับการประชุมพิเศษจะจัดขึ้นตาม ความจำเป็น ในปี 2562 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ 4 ครั้ง โดยมีการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการทุกท่าน ดังนี้

รายชื่อ		จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งสิ้น
นายวุฒิพล	สุริยาภวัฒน์	4/4
ดร.ชิงชัย	หาญเจนลักษณ์	4/4
นายธงชัย	อานันท์ไทย	4/4

นอกจากนี้ ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการได้เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาแนวทางและแผนการสอบบัญชี

3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างสม่ำเสมอก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ซึ่งได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้าในช่วงไตรมาสที่ 4 ก่อนเริ่มงวดบัญชีใหม่ สำหรับการประชุมพิเศษจะจัดขึ้นตามความจำเป็น ในปี 2562 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 2 ครั้ง โดยมีการเข้าร่วมประชุมของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทุกท่าน ดังนี้

รายชื่อ		จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งสิ้น
ดร.ชิงชัย	หาญเจนลักษณ์	2/2
นายวุฒิพล	สุริยาภวัฒน์	2/2
นายธงชัย	อานันท์ไทย	2/2

ทั้งนี้ บริษัทฯ ส่งเสริมให้ขณะที่คณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ คณะกรรมการชุดย่อยจะลงมติ ควรมีกรรมการอยู่เป็นองค์ประชุม ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

5.3.8 การประชุมของกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหารมีการประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอกตามความเหมาะสม โดย ไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือฝ่ายจัดการเข้าร่วมในการประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้สอบถามและปรึกษาปัญหาต่างๆ ได้อย่างอิสระ ทั้งที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ หรือเรื่องอื่นๆ ที่อยู่ในความสนใจ โดยในปี 2562 ได้มีการประชุมของกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหารในเดือนพฤศจิกายนรวม 1 ครั้ง

5.3.9 รายงานของคณะกรรมการ

1. รายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นในการเงินของบริษัทฯ ตลอดจนสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี คณะกรรมการบริษัท มีความพึงพอใจว่างบการเงินของบริษัทฯ ถูกจัดทำขึ้นอย่างรอบคอบตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยมีผู้สอบบัญชีทำการสอบทานงบการเงินรายไตรมาสทุกไตรมาส รวมทั้งตรวจสอบงวดปีย่างครบถ้วนยิ่งไปกว่านั้น คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ยังได้ทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน และการควบคุมภายในโดยตรงอย่างเป็นอิสระร่วมกับผู้สอบบัญชี ข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับงบการเงินถูกเปิดเผยอย่างชัดเจน และครบถ้วนในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง” ของแบบ 56-1 และภายใต้ หัวข้อ “ความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ” และ “ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน” ของรายงานประจำปีของบริษัทฯ

2. รายงานการประชุม

รายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้ถูกบันทึกให้ครอบคลุมสาระสำคัญต่างๆ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน โดยใส่ข้อคิดเห็น ประเด็นซักถามต่างๆ ของกรรมการไว้อย่างชัดเจน และมีระบบจัดเก็บรายงานการประชุม พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมต่างๆ อย่างดีและปลอดภัย

5.3.10 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ส่งเสริม สนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้มีการพัฒนาตนเองอยู่เสมอ โดยผ่านการเข้าร่วมการสัมมนาและอบรมจากหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ด. เป็นต้น โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งเอกสารการสัมมนาและอบรมให้เป็นระยะๆ นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้จัดส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องให้กรรมการเพื่อให้ได้รับทราบข้อมูลที่ทันต่อเหตุการณ์และใช้ประกอบในการตัดสินใจ โดยในปี 2562 นางนันทลี เจริญธน์ เลขาธิการบริษัท และผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารงานองค์กร ได้เข้าร่วมสัมมนา CGR Workshop หัวข้อ “Enhancing Good Corporate Governance based on CGR Scorecard” จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สำหรับประวัติการฝึกอบรมของกรรมการ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “เอกสารแนบ 1” ของแบบ 56-1 และ หัวข้อ “คณะกรรมการบริษัท คณะผู้บริหาร หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท และเลขานุการของบริษัทฯ” ของรายงานประจำปีของบริษัทฯ

5.3.11 การปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ จึงได้จัดข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เช่น รายงานประจำปี และกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้กรรมการใหม่ เพื่อที่กรรมการใหม่จะได้รับทราบถึงข้อบังคับ กฎระเบียบ และข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเพียงพอก่อนปฏิบัติหน้าที่

5.3.12 การกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทฯ แต่ละท่าน ไปดำรงตำแหน่งกรรมการ เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการบริษัทฯ สามารถใช้เวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายให้กรรมการแต่ละท่านดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้รวมไม่เกิน 5 บริษัท

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติในกรณีประธานกรรมการบริหารจะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนก่อนเข้าดำรงตำแหน่ง เจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารทั้งหมดจะต้องได้รับการอนุมัติจากหัวหน้างานระดับผู้อำนวยการอาวุโสขึ้นไป (Senior Vice President) ตามสายงาน ในกรณีที่ได้รับการอนุมัติตามขั้นตอนแล้ว แต่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญทำให้เกิดความไม่เหมาะสมที่เจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารนั้นๆ ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นถือเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และต้องได้รับการอนุมัติใหม่อีกครั้งตามขั้นตอนที่กำหนด

5.3.13 การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะทำหน้าที่ในการสรรหากรรมการใหม่ โดยจะสรรหาบุคคลเพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแต่งตั้ง หรือเพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้ง (แล้วแต่กรณี) โดยหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการใหม่จะคำนึงถึงโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทฯ (Board Diversity) ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง เชื้อชาติ ศาสนา ถิ่นกำเนิด และเพศ เป็นต้น ความเหมาะสมของคุณสมบัติ และทักษะของกรรมการที่จำเป็นและยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัทฯ โดยการจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา รายละเอียดการแต่งตั้งกรรมการได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อ “วิธีการแต่งตั้งกรรมการและการถอดถอนกรรมการตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ”

5.3.14 กระบวนการสรรหา

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯจากการแนะนำของกรรมการอื่นในบริษัทฯ การเสนอชื่อโดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ การสรรหาโดยที่ปรึกษาภายนอก (Professional Search Firm) หรือการสรรหาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของหน่วยงานต่างๆ หรือการสรรหาโดยกระบวนการอื่นๆ ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นสมควรและเหมาะสม

5.3.15 แผนสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนการดำเนินกิจการอย่างต่อเนื่อง อันจะนำมาซึ่งการเติบโตและความก้าวหน้าขององค์กรอย่างยั่งยืน โดยกำหนดให้บริษัทฯ จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงอื่นๆ และให้มีการพิจารณาทบทวนทุก 3 ปี เพื่อให้มั่นใจว่ามีผู้บริหารระดับสูงที่มีความรู้ความสามารถในการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญขององค์กรต่อไปในอนาคต

5.3.16 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปรับปรุงแก้ไข โดยได้นำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และครอบคลุมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ซึ่งประกอบด้วย

1. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท เพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ
2. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ ซึ่งประกอบด้วย
 - 2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ
 - 2.2 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โดยเลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยในทุกสิ้นปีเพื่อประเมินผลงานประจำปี และเป็นผู้รวบรวม สรุปผลการประเมิน และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะรับทราบต่อไป

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย มีหัวข้อพิจารณาหลักในการประเมินระดับคะแนนความคิดเห็นหรือระดับการดำเนินการ ได้แก่

- โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- การประชุมคณะกรรมการ
- การทำหน้าที่ของกรรมการ
- ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

แบบประเมินผลการปฏิบัติงานทั้ง 3 คณะ มีเกณฑ์ในการประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ดังนี้

ตั้งแต่ 85%	=	ดีเยี่ยม
ตั้งแต่ 75%	=	ดีมาก
ตั้งแต่ 65%	=	ดี
ตั้งแต่ 50%	=	พอใช้
ต่ำกว่า 50%	=	ควรปรับปรุง

ภาพรวมผลการประเมินปี 2562 ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ (แบบทั้งคณะ) เป็นดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท มีคะแนนผลการประเมินโดยรวมเฉลี่ยร้อยละ 90 อยู่ในเกณฑ์ ดีเยี่ยม
2. คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ มีคะแนนผลการประเมินโดยรวมเฉลี่ยร้อยละ 98 อยู่ในเกณฑ์ ดีเยี่ยม
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีคะแนนผลการประเมินโดยรวมเฉลี่ยร้อยละ 95 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

เพื่อเป็นการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลที่เป็นความลับและมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไปในทางที่ไม่ถูกต้องนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัตินโยบายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งห้ามมิให้กรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานของบริษัทฯ ทุกท่านทุกระดับ ตำแหน่งเปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับและมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อผลประโยชน์ส่วนตัว หรือเหตุผลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในขณะที่ยังครอบครองข้อมูลภายในที่เป็นความลับ และมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน ตลอดระยะเวลาปลอดการใช้ข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน (“Embargo Period”) ซึ่งหมายถึงระยะเวลา 2 สัปดาห์ก่อนและจนถึงวันประกาศผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ ในแต่ละไตรมาสของ 3 ไตรมาสแรก และระยะเวลา 1 เดือนก่อนและจนถึงวันประกาศผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ ประจำปี โดยได้เผยแพร่แนบนโยบายและเตือนระยะเวลาปลอดการใช้ข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน (“Embargo Period”) ให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ทราบเป็นรายปีและรายไตรมาส เพื่อให้ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวโดยเคร่งครัด ข้อมูลที่เป็นความลับและมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จะถูกจำกัดอยู่แต่เฉพาะกับกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงเท่านั้น การฝ่าฝืนการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว มีโทษทางวินัยตามระเบียบการปฏิบัติงาน นอกเหนือจากนโยบายดังกล่าว บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการควบคุมดูแลการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส และให้เป็นไปตามกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ปัจจัยความเสี่ยง

สภาพเศรษฐกิจและสถานการณ์การท่องเที่ยวในประเทศไทย

เนื่องจากรายได้ส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ มาจากธุรกิจการท่องเที่ยวและธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทย การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับทั้งสภาพเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทย รวมถึงธุรกิจการท่องเที่ยวในประเทศไทย เหตุการณ์ต่างๆ อาทิเช่น เส้นัของประเทศไทยในฐานะที่เป็นจุดหมายหมายของนักท่องเที่ยว สภาวะเศรษฐกิจถดถอย การก่อการร้าย ภัยธรรมชาติ การเพิ่มขึ้นของอาชญากรรม ความรุนแรงภายในประเทศ หรือการแพร่ระบาดของโรคต่างๆ ล้วนแล้วแต่ส่งผลกระทบต่อการท่องเที่ยวในประเทศไทยหรือการลดลงของมูลค่าอสังหาริมทรัพย์ในจังหวัดภูเก็ต และอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ได้

สถานการณ์ทางการเมืองที่ไม่แน่นอน

ธุรกิจการท่องเที่ยวในประเทศไทยได้รับผลกระทบในเชิงลบในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมาจากสภาวะการเมืองที่ตึงเครียดเหตุการณ์เหล่านี้ได้ถูกเผยแพร่ไปยังนานาประเทศและทำให้เกิดภาพลักษณ์ในเชิงลบต่อประเทศไทยในแง่ความปลอดภัยในการเดินทางเข้ามาของนักท่องเที่ยวต่างชาติและนักลงทุนในการเข้ามาลงทุน สถานการณ์ทางการเมืองในประเทศที่ไม่แน่นอน อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจการท่องเที่ยวและความอ่อนไหวของนักลงทุน

การพึ่งพาตลาดลูกค้าหลัก

การพึ่งพาตลาดหลักทำให้เกิดความเสี่ยงเมื่อตลาดนั้นเกิดภาวะถดถอยโดยจะส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ หากไม่สามารถหาตลาดอื่นมาทดแทนได้ทันทีที่ เช่นเดียวกับโรงแรมทั้งหลายในประเทศไทย ตลาดนักท่องเที่ยวชาวรัสเซียและชาวจีนได้กลายเป็นตลาดหลักสำคัญของกลุ่มบริษัทฯ ในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงนี้และเริ่มเสาะหาตลาดรองและตลาดเกิดใหม่ (เช่นอินเดีย) เพื่อกระจายฐานลูกค้าและลดผลกระทบจากการพึ่งพาตลาดใด ๆ เพียงตลาดเดียว

ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากกับสถาบันการเงิน ลูกหนี้การค้าระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมจากธนาคาร แต่เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ จึงประเมินว่าไม่มีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยที่มีนัยสำคัญตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินบริษัทฯ จึงมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์เพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

อัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินบาทต่อสกุลเงินของจีน สหรัฐฯ รัสเซีย สหราชอาณาจักร และสกุลเงินอื่นๆ ของตลาดยุโรปมีแนวโน้มจะส่งผลกระทบต่อราคาสินค้าและบริการ และอำนาจการใช้จ่ายใช้สอยของกลุ่มบริษัทฯ ในตลาดเหล่านี้

กรรมสิทธิ์ในที่ดิน

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมาได้มีข้อถกเถียงเป็นอย่างมากในประเทศไทยเกี่ยวกับความถูกต้องของกรรมสิทธิ์การถือครองที่ดินตามเอกสารสิทธิ์แม้ว่าบริษัทฯ จะมีความมั่นใจว่าบริษัทในกลุ่มถือครองกรรมสิทธิ์ในที่ดินทั้งหมดที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจหรือที่ดินสำหรับการขายในประเทศไทยอย่างถูกต้องแต่บริษัทฯ ไม่สามารถรับประกันได้ว่าจะไม่มีความขัดแย้งหรือกลุ่มบุคคลใดโต้แย้งในกรรมสิทธิ์เหล่านั้น ถึงแม้ว่าการโต้แย้งในกรรมสิทธิ์ดังกล่าวจะไม่ประสบความสำเร็จแต่กระนั้นก็จะส่งผลกระทบต่อธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทยหากผู้ซื้อที่มีความกังวลว่ากลุ่มบริษัทฯ จะไม่สามารถโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินให้ได้

กฎหมายแรงงานไทย

พนักงานส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย กฎหมายแรงงานในประเทศไทยให้การคุ้มครองแรงงานเป็นอย่างมาก กฎหมายแรงงานได้ห้ามมิให้บริษัทโดยทั่วไปให้พนักงานออกโดยมิได้จ่ายเงินชดเชย เว้นแต่พนักงานผู้นั้นจะประพฤติตนไม่เหมาะสม ละเว้นการปฏิบัติตามหน้าที่ หรือมีความไม่ซื่อสัตย์สุจริต ด้วยเหตุนี้กลุ่มบริษัทฯ จึงมีมาตรการที่จำกัดในการลดจำนวนพนักงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ลดต้นทุนหรือเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์อื่นที่คล้ายคลึงกันในระหว่างที่เกิดวิกฤตการณ์เมื่อไม่นานนี้ อาทิเช่น วิกฤตเศรษฐกิจโลก กลุ่มบริษัทฯ ก็มีได้ให้พนักงานออกแต่อย่างใด แต่ได้นำโครงการสมัครใจลาหยุดงานโดยไม่รับเงินเดือนมาใช้แทน กลุ่มบริษัทฯ คาดว่าในอนาคตอาจจะมีข้อจำกัดในการใช้โครงการการลาออกโดยสมัครใจต่างๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ จะต้องจ่ายค่าชดเชยเป็นจำนวนมากรวมทั้งใช้มาตรการอื่นๆ ที่คล้ายคลึงกัน ซึ่งพนักงานที่ถูกเลือกอาจจะเลือกที่จะลาออกโดยแลกกับเงินชดเชยที่จะจ่ายให้เป็นเงินก้อนรวมทั้งผลประโยชน์อื่น ๆ

ความเสี่ยงในการดำเนินงานธุรกิจโรงแรม

โรงแรมต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท ต่างก็มีความเสี่ยงจากการดำเนินงานในธุรกิจการให้บริการ โดยความเสี่ยงดังกล่าวประกอบด้วย

- ฤดูกาลของธุรกิจท่องเที่ยวขึ้นอยู่กับปริมาณการท่องเที่ยวและการเดินทางของกลุ่มธุรกิจ/การค้า ที่แตกต่างกันตลอดทั้งปี ด้วยเหตุนี้รายได้ของกลุ่มบริษัท จึงมีแนวโน้มที่จะผันผวนในระหว่างปี
- คู่แข่งขันจากโรงแรมรีสอร์ทแห่งใหม่ ๆ ทั้งในประเทศและภายในภูมิภาค
- รูปแบบการท่องเที่ยวและความนิยมของแหล่งท่องเที่ยวที่อาจเปลี่ยนแปลงไป
- การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขระเบียบทางกฎหมายในประเทศไทย
- จำนวนห้องพักในพื้นที่หรือภูมิภาคเดียวกันที่มีมากเกินไปเกินความต้องการหรือความต้องการห้องพักของลูกค้าที่ลดลงในช่วงบางช่วงอาจจะส่งผลกระทบต่อเงินลงทุนต่ออัตราการเข้าพักและราคาค่าห้องพัก
- การเปลี่ยนแปลงโดยรวมทั้งสภาพเศรษฐกิจในภูมิภาคและท้องถิ่นซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อการใช้สอยของผู้บริโภคและวิถีการท่องเที่ยวของประชาชนและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งอาจไม่ก่อให้เกิดรายได้ที่เพิ่มขึ้น
- สภาพทางการเมืองในภูมิภาคและท้องถิ่น รวมทั้งสภาพสังคมซึ่งมีผลกระทบต่อความต้องการซื้อ อำนาจซื้อของตลาด เช่น อาชญากรรม ความไม่สงบในสังคมและการก่อการร้าย
- การแพร่ระบาดของโรคซึ่งมีผลกระทบต่อการเดินทางและธุรกิจการท่องเที่ยว
- ค่าเดือนภัยเกี่ยวกับการท่องเที่ยวที่เดือนให้ประชาชนชะลอ และ/หรือหลีกเลี่ยงการเดินทางท่องเที่ยว
- การเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
- ความสะดวกในการเดินทางเข้าประเทศไทยและโดยเฉพาะอย่างยิ่งจำนวนเที่ยวบินมายังประเทศไทยและจังหวัดภูเก็ต
- สภาพภูมิอากาศที่แปรปรวนและภัยทางธรรมชาติ

ความเสี่ยงในการดำเนินงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของกลุ่มบริษัท มีความเสี่ยงสืบเนื่องจากการดำเนินงานในธุรกิจ โดยความเสี่ยงดังกล่าวประกอบด้วย

- การเปลี่ยนแปลงโดยรวมทั้งสภาพเศรษฐกิจในภูมิภาคและท้องถิ่น สถานการณ์ทางการเมือง ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อการใช้สอยของผู้บริโภคและความเชื่อมั่นในตลาดอสังหาริมทรัพย์
- ความสามารถในการสร้างผลตอบแทนการลงทุนที่ยั่งยืนซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อความต้องการของอสังหาริมทรัพย์ในอนาคต
- การเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อราคาและความสามารถในการซื้ออสังหาริมทรัพย์ของชาวต่างชาติ
- การพัฒนาการออกแบบอสังหาริมทรัพย์ที่มีนวัตกรรมและรูปแบบใหม่ ๆ เพื่อการดึงดูดผู้ซื้อ
- การจัดให้มีบริการหลังการขายที่มีคุณภาพสูงเพื่อรักษาความแข็งแกร่งของความจงรักภักดีในตราอสังหาริมทรัพย์และความพอใจของผู้ซื้อ
- การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขระเบียบทางกฎหมายในประเทศไทยซึ่งอาจมีผลต่อข้อจำกัดของผู้ซื้อ การพัฒนาที่ดินในอนาคตหรือรูปแบบการเสนอขายอสังหาริมทรัพย์
- ต้นทุนการก่อสร้างที่พุ่งสูงขึ้นอาจส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรจากการดำเนินงานหากไม่สามารถปรับราคาขายขึ้นได้
- ความสามารถในการจัดหาและคงไว้ซึ่งผู้รับเหมาก่อสร้างอาคารที่มีความสามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพได้ตรงตามกำหนดเวลา

ปัจจัยต่าง ๆ เหล่านี้สามารถส่งผลกระทบต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัท ฝ่ายจัดการจึงได้ให้ความสนใจในเรื่องต่าง ๆ อย่างใกล้ชิดเพื่อจะสามารถนำกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัท มาปรับใช้ได้ทันทั่วถึงเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ที่มีผลต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน

ธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง จำนวนที่จ่ายและรับและเงื่อนไของธุรกรรมได้กล่าวไว้ในหมายเหตุ 9 ในงบการเงินโดยแสดงสรุปรวมเป็นกลุ่มตามประเภทของรายการ

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับรายการสำคัญซึ่งมีขนาดของรายการเกินกว่า 1 ล้านบาท ได้แก่ ชื่อของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำการรายการรายละเอียดมีดังต่อไปนี้

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และบริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2562

(หน่วย: ล้านบาท)						
ผู้รับ	ผู้จ่าย	มูลค่า ในปี 2562	บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	ลักษณะของ ความสัมพันธ์	กรรมการ ที่มีส่วนได้เสียร่วม	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ค่าเช่าค่าบริการรับ	TWPL	TWPC	6	-	-	CSH
	TWPL	TWPC	22	-	-	CSH
	TWPL	BTRS(T)	1	BTRS(T)	B	CH, CSH, KW
	BTRS(T)	BGL	10	BTRS(T)	B	CH, CSH, ESHL, KCH, KW
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ค่าธรรมเนียมบัตรเครดิตรับ คืนเงินเรียกเก็บหนี้ระหว่างรีสอร์ท	BTRS(T)	LBTL	33	BTRS(T)	B	CH, CSH, ESHL, KCH, KW
	BTRS(T)	PGR	1	BTRS(T)	B	CH, CSH, ESHL, KCH, KW
	BTRS(T)	TWPL	20	BTRS(T)	B	CH, CSH, KW
	LRH	BTRS(T)	4	BTRS(T)	A	CSH, ESHL, KCH
ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ	BTHR	BTG(T)	2	BTH	A, B	CH, ESHL

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และบริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2562 (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

ค่าธรรมเนียมการจัดการจ่าย						
ผู้รับ	ผู้จ่าย	มูลค่า ในปี 2562	บุคคลที่อาจมี ความสัมพันธ์ ความสัมพันธ์	กรรมการ ที่มีส่วนได้เสียร่วม	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล	
BTHR	BGL	28	BTH	B	CH, ESHL	สำหรับการใช้เครื่องมือทางการแพทย์และสิทธิอื่นที่เกี่ยวข้องกับ “อังสนา”
BTHR	BTL	1	BTH	B	CH, ESHL	สำหรับการบริการโครงการและบริการออกแบบ
BTHR	LBTl	42	BTH	B	CH, ESHL	สำหรับการใช้เครื่องมือทางการแพทย์และสิทธิอื่นที่เกี่ยวข้องกับ “บันยันทรี”
BTHR	LRH	6	BTH	A	ESHL	สำหรับการบริการโครงการและบริการออกแบบ
BTHR	LGL	6	BTH	B	CH	สำหรับการบริการโครงการและบริการออกแบบ
BTHR	TWRH	1	BTH	B	CH, ESHL	สำหรับการบริการโครงการและบริการออกแบบ
BTHR	PGR	10	BTH	B	CH, ESHL	สำหรับการใช้เครื่องมือทางการแพทย์และสิทธิอื่นที่เกี่ยวข้องกับ “แคลเซียม”
BTHR	TWPL	44	BTH	B	CH	สำหรับการบริการโครงการและบริการออกแบบ
BTHR(T)	BGL	23	BTRS(T)	B	CSH, ESHL	มีความเชี่ยวชาญในการจัดการโรงแรม
BTHR(T)	LBTl	30	BTRS(T)	B	CSH, ESHL	ค่าธรรมเนียมในการจัดการเป็นไปตามมาตรฐานธุรกิจ
BTHR(T)	PGR	6	BTRS(T)	B	CSH, ESHL	
BTHR(T)	TWPL	41	BTRS(T)	B	CSH	
BTMG	BGL	15	BTH	B	CH, ESHL	เป็นการทำการตลาดส่วนกลาง เพื่อส่งเสริมชื่อเสียงโรงแรมในเครือ “อังสนา”
BTMG	LBTl	17	BTH	B	CH, ESHL	เป็นการทำการตลาดส่วนกลาง เพื่อส่งเสริมชื่อเสียงโรงแรมในเครือ “บันยันทรี”
BTMG	PGR	3	BTH	B	CH, ESHL	เป็นการทำการตลาดส่วนกลาง เพื่อส่งเสริมชื่อเสียงโรงแรมในเครือ “แคลเซียม”
BTMG	TWPL	20	BTH	B	CH	เป็นการทำการตลาดส่วนกลาง เพื่อส่งเสริมชื่อเสียงโรงแรมในเครือ “บันยันทรี”

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และบริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2562 (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)						
ผู้รับ	ผู้จ่าย	มูลค่า ในปี 2562	บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	ลักษณะของ ความสัมพันธ์	การบริการ ที่มีส่วนได้เสียร่วม	
					ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล	
ซื้อบริการนำส่งสินค้าและ บริการจัดส่งเอกสาร	BTS	BGL	1	BTH	B	CH, CSH, ESHL
	BTS	LBTl	2	BTH	B	CH, CSH, ESHL
	BTS	LRH	1	BTH	A	CSH, ESHL
	BTS	LSC	1	BTH	B	CH, CSH
	BTS	TWPL	1	BTH	B	CH, CSH
ขายสินค้า	BTG(T)	HSSA	1	BTH	A, B	CSH, ESHL
	BTG(T)	LVCL	5	BTH	A, B	ESHL
	BTG(T)	MAPL	1	BTH	A, B	ESHL
	BTG(T)	MBPL	2	BTH	A, B	ESHL
	BTG(T)	PTBH	6	TRL	C	KCH
	BTG(T)	VM	4	BTH	A, B	ESHL
	AVCI	PTBH	1	TRL	C	-
เบิกชดเชยค่าใช้จ่าย ในการดำเนินงาน	BGL	BTHR(T)	1	BTRS(T)	B	CSH, ESHL
	BGL	BTRS(T)	1	BTRS(T)	B	CH, CSH, ESHL, KCH, KW
	BTG(S)	BTS	1	BTH	A, B	CH, ESHL
	BTG(S)	BTHR	2	BTH	A, B	CH, ESHL
	BTG(T)	BTS	8	BTH	A, B	CH, CSH, ESHL
	LBTl	BTHR(T)	1	BTRS(T)	B	CSH, ESHL
	LBTl	BTRS(T)	10	BTRS(T)	B	CH, CSH, ESHL, KCH, KW
	LGL	LVCL	5	BTH	B	-
	LGL	BTS	1	BTH	B	CH, CSH
	LRH	BTH	2	BTH	A	APV, KPH
เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน						

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และบริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2562 (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

ผู้รับ		ผู้จ่าย	มูลค่า ในปี 2562	บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	ลักษณะของ ความสัมพันธ์	กรรมการ ที่มีส่วนได้เสียร่วม	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล	
เบิกชดเชยค่าใช้จ่าย ในการดำเนินงาน		LRH	BTHR	1	BTH	A	ESH	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน
		LRH	BTHR(T)	4	BTRS(T)	A	CSH, ESH	
		LRH	BTRS(T)	1	BTRS(T)	A	CSH, ESH, KCH	
		PGR	BTRS(T)	1	BTRS(T)	B	CH, CSH, ESH, KCH, KW	
		TWPL	BTRS(T)	8	BTRS(T)	B	CH, CSH, KW	
		TWPL	BTHR	2	BTH	B	CH	
		TWPL	BTHR(T)	2	BTRS(T)	B	CSH	
จ่ายชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน		BTHR	BGL	2	BTH	B	CH, ESH	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน
		BTHR	BTG(S)	1	BTH	A, B	CH, ESH	
		BTHR	LBTL	3	BTRS(T)	B	CH, ESH	
		BTHR	LSC	2	BTH	B	CH	
		BTHR	LRH	1	BTH	A	ESH	
		BTHR	TWPL	7	BTH	B	CH	
		BTS	BTG(T)	1	BTH	A, B	CH, CSH, ESH	
		BTRS(T)	BTG(T)	5	BTRS(T)	B	CH, CSH, ESH, KCH, KO, KW	
		BTRS(T)	LBTL	5	BTRS(T)	B	CH, CSH, ESH, KCH, KW	
		BTRS(T)	LGL	2	BTRS(T)	B	CH, CSH, KW	
		PTBH	AVCI	3	TRL	C	-	
ค่าเช่าค่าบริการรับ		CMCH	LBTL	3	BTH	B	ESH	อสังหา สปป เป็นสปปที่มีชื่อเสียง ซึ่งช่วยเสริมภาพพจน์ และด้านการตลาดของโรงแรม
		RVS	LBTL	12	BTH	B	ESH	
		BGL	BTRS(T)	1	BTRS(T)	B	CH, CSH, ESH, KCH, KW	
		LBTL	BTRS(T)	13	BTRS(T)	B	CH, CSH, ESH, KCH, KW	
		TWPL	BTRS(T)	9	BTRS(T)	B	CH, CSH, KW	

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่ม (บริษัทฯ และบริษัทย่อย) และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2562 (ต่อ)

ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล						
(หน่วย: ล้านบาท)						
ผู้รับ	ผู้จ่าย	มูลค่า ในปี 2562	บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	ลักษณะของ ความสัมพันธ์	กรรมการ ที่มีส่วนได้เสียร่วม	
ค่าเช่าค่าบริการจ่าย	BTHR	BTG(S)	1	BTH	A, B	CH, ESHL
ผลตอบแทน การให้เช่าหน่วยห้องพักในโรงแรม	CGL	PTBH	4	TRL	C	-
ค่าบริการ ในการดำเนินงานโรงแรมรับ	LSC	BTRS(T)	4	BTRS(T)	B	CH, CSH, KW
ค่าอบรมพนักงานฝ่าย	BTHR(T)	BGL	3	BTRS(T)	B	CSH, ESHL
	BTHR(T)	LBTL	3	BTRS(T)	B	CSH, ESHL
	BTHR(T)	PGR	1	BTRS(T)	B	CSH, ESHL
	BTHR(T)	TWPL	1	BTRS(T)	B	CSH
ดอกเบี้ยจ่าย	BTS	BTG(S)	1	BTH	A, B	CH, ESHL
รายการธุรกิจกับผู้บริหาร และกรรมการ	KPH	LRH	1	KPH	Director LRH	-
	CSN	LRH	1	CSN	Spouse KPH	-

เพื่อความสะดวกในการดำเนินงาน
ซื้อห้องพักในโรงแรมอังสนา รีสอร์ท สปา บินตัน
เพื่อดำเนินธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ
โดยได้รับผลตอบแทนการเช่าที่ดีทดแทน
ในช่วงก่อนจะนำห้องพักนี้ไปทำธุรกิจ
เป็นหน่วยงานกลางในการอำนวยความสะดวกและ
ให้บริการส่วนกลางแก่ธุรกิจต่าง ๆ ในลากูน่า กูเก็ต
เป็นหน่วยงานกลางในการจัดอบรมแก่พนักงาน
ลากูน่า กูเก็ต และปีส่วนค่าใช้จ่ายตามจริง
ดอกเบี้ยจ่าย
ผลตอบแทนการให้เช่าหน่วยห้องพักในโรงแรม

รายการธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทฯ โดยบริษัทแห่งหนึ่งมีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10 ในปี 2562

(หน่วย: ล้านบาท)

ผู้รับ		ผู้จ่าย	มูลค่า ในปี 2562	บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	ลักษณะของ ความสัมพันธ์	กรรมการ ที่มีส่วนได้เสียร่วม	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
เรียกเก็บเงินระหว่างบริษัท	BTG(T)	BGL	1	BTH	A, B	AS, CH, CSH, ESHL, KCH, KW, SDR	อำนวยความสะดวกในการชำระเงินของลูกค้า เพื่อสนับสนุนการเป็นริสรณ์ของบริษัทของ ลูกค้าน่า ภูเก็ต
	BTG(T)	LBTL	6	BTH	A, B	AS, CH, CSH, ESHL, KCH, KW, SDR	
	BTG(T)	TWPL	2	BTH	A, B	AS, CH, CSH, KW, SDR	อำนวยความสะดวกในการชำระเงินของลูกค้า ที่พักในโรงแรม
	BTG(T)	BTG(S)	10	BTH	A, B	CH, CSN, ESHL, SDR	เป็นการจัดซื้อสินค้าส่วนกลาง เพื่อช่วยอำนวยความสะดวก ในการสั่งซื้อของจำนวนมากได้ในราคาที่เหมาะสม
	BTG(T)	BGL	3	BTH	A, B	AS, CH, CSH, ESHL, KCH, KW, SDR	ซื้อของให้สำหรับห้องพักของกิจการโรงแรม
เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	BTG(T)	LBTL	11	BTH	A, B	AS, CH, CSH, ESHL, KCH, KW, SDR	
	BTG(T)	LGL	4	BTH	A, B	AS, CH, CSH, KW, SDR	
	BTG(T)	PGR	1	BTH	A, B	AS, CH, CSH, ESHL, KCH, KW, SDR	
	BTG(T)	TWPL	12	BTH	A, B	AS, CH, CSH, KW, SDR	เพื่อความสะดวกในการชำระเงิน
	BTG(S)	BTG(T)	5	BTH	A,B	CH, CSN, ESHL, SDR	
ค่าเช่าและค่าบริการ	LBTL	BTG(T)	1	BTH	A, B	AS, CH, CSH, ESHL, KCH, KW, SDR	
	TWPL	BTG(T)	2	BTH	A, B	AS, CH, CSH, KW, SDR	
	LBTL	BTG(T)	2	BTH	A, B	AS, CH, CSH, ESHL, KCH, KW, SDR	อำนวยความสะดวกแก่โรงแรม โดยมีร้านค้าปลีกชั้นนำ
	TWPL	BTG(T)	2	BTH	A, B	AS, CH, CSH, KW, SDR	

หมายเหตุ

- A ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- B ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทใหญ่ (LRH)
- C บริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ LRH เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน

ชื่อย่อบริษัท

AVCI	บริษัท เอวีซี อินโดนีเซีย จำกัด	LGL	บริษัท ลา구나 แกรนด์ จำกัด
BGL	บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	LRH	บริษัท ลา구나 รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
BTG(S)	บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด	LSC	บริษัท ลา구나เซอริวิส จำกัด
BTG(T)	บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี (ประเทศไทย) จำกัด	LVCL	บริษัท ลา구나 เวียดนาม จำกัด
BTH	บริษัท บันยัน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด	MAPL	บริษัท มัลดีฟ อังสนา จำกัด
BTHR	บริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	MBPL	บริษัท มัลดีฟ เบย์ จำกัด
BTHR(T)	บริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด	PGR	บริษัท ภูเก็ต แกรนด์ รีสอร์ท จำกัด
BTL	บริษัท บางเทา ลา구나 จำกัด	PTBH	บริษัท บินตัน โฮเทล จำกัด
BTMG	บริษัท บันยัน ทรี มาร์เก็ตติ้ง กรุ๊ป จำกัด	RYS	บริษัท หรั่งหยวน (เซี่ยงไฮ้) บิซิเนส เมนเนจเม้นท์ จำกัด
BTRS(T)	บริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ไทยแลนด์) จำกัด	TRL	บริษัท ทรอปปิคอล รีสอร์ท จำกัด
BTS	บริษัท บันยัน ทรี สปา จำกัด	TWPC	บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
CGL	บริษัท ซีयर โกลเดน จำกัด	TWPL	บริษัท ไทยวาพลาซ่า จำกัด
CMCH	บริษัท บันยัน ทรี มาร์เก็ตติ้ง เซี่ยงไฮ้ จำกัด	TWRH	บริษัท ทัดบิลวอร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด
HSSA	บริษัท เฮอริเทจ สปา เซาท์แอฟริกา จำกัด	VM	บริษัท วับินเวสต์ มัลดีฟ จำกัด
LBTL	บริษัท ลา구나 บันยัน ทรี จำกัด		

ชื่อย่อกรรมการ

APV	นายเอเรียล พี วีร่า
AS	นางสาวอารีวรรณ ศรีวิษุพงษ์
CH	นายควน เซท
CSH	นายชานคราร์ ชานدران
CSN	นางเซียง ซี งอ แคลร์
ESHL	นายเอ็ดดี้ ซี ฮ็อก ไล
KCH	นายโฮ กวงจิง
KPH	นายโฮ กวงปิง
KO	นางกิงกาญจน์ โอฟารกาญจน์
KW	นายกนต์ธีร์ วรพิทยุต
SDR	นายสจ๊วต เดวิด เรตติง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน

ราคาประเมิน / ค่าเช่าที่เปรียบเทียบกับบุคคลภายนอก

ประเภทรายการ	เหตุผลของการทำรายการ
การเช่า - ร้านค้าย่อย	<ul style="list-style-type: none">- อัตราค่าเช่าคิดเป็นตารางเมตร ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับราคาตลาด- การเช่าพื้นที่ส่วนใหญ่ของบันยัน ตรี แกลเลอรี สปา และห้องอาหาร จะทำสัญญากำหนดเป็นอัตราร้อยละของยอดขายได้รับ โดยจะแยกเจรจากับผู้บริหารของโรงแรมแต่ละแห่ง- สัญญาของสปาที่ทำกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันก็มีโครงสร้างการเรียกเก็บค่าเช่าตามอัตราร้อยละของยอดขายได้รับเช่นเดียวกัน ซึ่งเป็นนโยบายการเช่าโดยทั่วไปที่กลุ่มบันยัน ตรี ใช้อยู่
การเช่า - พื้นที่สำนักงาน	<ul style="list-style-type: none">- อัตราค่าเช่าเป็นอัตราเดียวกับราคาตลาด โดยส่วนใหญ่เป็นอัตราในระดับสูงหากเปรียบเทียบกับอาคารประเภทเดียวกันในทำเลใกล้เคียงกัน- ข้อกำหนดและเงื่อนไขในสัญญา จะคล้ายคลึงกับของลูกค้านายอื่น ๆ และใกล้เคียงกับในตลาด- ค่าบริการจะแยกทำสัญญากับค่าเช่าตามเหตุผลทางด้านภาษี
การเช่า - ที่ดิน	<ul style="list-style-type: none">- อัตราค่าเช่าที่ดินจะมีความแตกต่างกันมากในตลาดขึ้นอยู่กับที่ตั้งและประเภทของที่ดิน- การคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิของค่าเช่าที่เรียกเก็บ มีการนำมาเปรียบเทียบกับมูลค่าที่ดินที่ประเมินโดยบริษัทประเมินทรัพย์สินอิสระ

ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

เป็นนโยบายของกลุ่มบริษัทฯ ที่ต้องการให้มีความแน่ใจว่าการเช่าทำรายการระหว่างกันจะต้องไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนั้นหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแต่ละหน่วยงานจะรายงานรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นทั้งหมดเป็นรายไตรมาส ซึ่งเป็นรายการที่ได้รับการสอบทานแล้วโดยฝ่ายจัดการ รายการระหว่างกันรายการใหม่ ซึ่งจะเกิดขึ้นจะถูกแยกแยะและนำเสนอให้ผู้บริหารระดับที่สูงกว่าทราบเพื่อขออนุมัติการทำรายการต่อผู้บริหารระดับสูง กรรมการ หรือผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ด. นอกจากนี้รายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญซึ่งจะเกิดขึ้นใหม่ทั้งหมดก็จะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการเพื่อให้ความเห็น รวมทั้งแสดงความเห็นของรายการว่าเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปและอยู่บนพื้นฐานสมเหตุสมผลหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน หลังจากที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ แล้วก็จะนำเสนอขออนุมัติการเช่าทำรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทฯ หรือคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ซึ่งหากมีกรรมการท่านหนึ่งท่านใดเป็นผู้มีส่วนได้เสีย กรรมการท่านนั้นจะไม่เข้าร่วมอนุมัติรายการดังกล่าว

นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

เป็นความตั้งใจของกลุ่มบริษัทฯ ที่จะพยายามลดจำนวนรายการระหว่างกันหากสามารถกระทำได้ อย่างไรก็ตามจากลักษณะโครงสร้างและลักษณะธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ทำให้การลดรายการระหว่างกันที่มีอยู่ในปัจจุบันเป็นไปได้ยาก ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงมีนโยบายที่จะตรวจสอบรายการระหว่างกันในปัจจุบันและที่จะเกิดขึ้นในอนาคตทุกรายการเพื่อให้มั่นใจว่าเป็นรายการที่มีความจำเป็น เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปและอยู่บนพื้นฐานสมเหตุสมผลหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่จัดทำรายการนี้ ข้อพิพาททางกฎหมายที่อยู่ระหว่างการดำเนินคดีหรือข้อพิพาทยังไม่สิ้นสุด โดยมีบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นคู่ความหรือคู่กรณีนั้น เป็นข้อพิพาททางกฎหมายในคดีย่อยซึ่งไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ข้อพิพาทในคดีย่อย โปรดดูข้อ 44.1 - 44.4 ของหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมของบริษัทฯ

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

ในเดือนพฤศจิกายน 2562 คณะกรรมการตรวจสอบ และบริหารความเสี่ยงของบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) ได้ขยายขอบเขตความรับผิดชอบให้ครอบคลุมถึงการกำกับดูแลกิจการ และเปลี่ยนชื่อเป็น คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน และได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ดังนี้

- สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายใน รายการที่เกี่ยวข้องกัน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องทั้งหมด
- เสนอแนะแผนการตรวจสอบพิเศษต่อผู้ตรวจสอบภายใน และให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยเกย์ย และเลกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- ให้คำแนะนำแก่ฝ่ายจัดการในเรื่องที่เกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- เสนอแนะการแต่งตั้งและเลกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ และค่าสอบบัญชี
- สอบทานหรือหาหรือนโยบายเกี่ยวกับการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง รวมถึงขั้นตอนที่ฝ่ายจัดการได้ดำเนินการในการติดตามและควบคุมจากความเสี่ยงดังกล่าว
- สอดส่องและกำกับดูแลให้เกิดความมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงยังคงดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง
- กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และ
- กำกับดูแลให้คำปรึกษาในการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

ในระหว่างปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง (ปัจจุบัน คือ คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ) ได้ประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง โดยมีผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ ผู้ตรวจสอบภายใน และฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อสอบทานการปฏิบัติตามหลักการมาตรฐานทางการเงินบัญชี และหลักการการควบคุมภายใน ก่อนการอนุมัติรายงานทางการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี ในการประชุมดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงยังได้หารือกับผู้ตรวจสอบภายในเพื่อสอบทาน และให้คำแนะนำเกี่ยวกับสิ่งที่ตรวจพบตลอดจนติดตามเรื่องสืบเนื่องจากแผนงานการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้ให้ความเห็นชอบแก่ผู้ตรวจสอบภายในให้ดำเนินการระหว่างปี 2562 เพื่อให้แน่ใจว่าการตรวจสอบมีความเพียงพอและเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาแนวทางและแผนการสอบบัญชี

กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมในการประชุมทุกครั้งที่ได้จัดขึ้นในปี 2562

ในด้านการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้สอบทานทะเบียนข้อมูลความเสี่ยงในหน่วยงานหลักของบริษัทฯ ร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ในระหว่างการสอบทานคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้ให้คำแนะนำในมาตรการบรรเทาความเสี่ยงที่ได้ตรวจพบและได้ตรวจสอบถึงความต่อเนื่องของการดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ว่ายังคงมีความเพียงพอและเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ มีความพึงพอใจต่อการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ ที่มีความเพียงพอและมีประสิทธิภาพ ทั้งด้านการสนับสนุนการปฏิบัติงานของกลุ่มฯ และสามารถทำให้ผู้สอบบัญชีภายนอกให้ความเห็นต่อการเงินของบริษัทฯ ได้ว่าได้นำเสนออย่างถูกต้องตามควรในสาระสำคัญต่าง ๆ ทั้งสถานะด้านการเงินและผลประกอบการ แม้ว่าคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงจะตรวจพบข้อบกพร่องบางประการด้านการควบคุมภายในในระหว่างการสอบทาน แต่ข้อบกพร่องดังกล่าวมิได้ถือเป็นข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตามฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ได้มีความตื่นตัวในเรื่องดังกล่าวและได้ดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องดังกล่าวอย่างเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ มีความเห็นว่า การบริหารความเสี่ยงเป็นที่เข้าใจและ ถือปฏิบัติเป็นอย่างดีทั่วทั้งองค์กร และมีการจัดวางระบบเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงยังคงดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ มีความพึงพอใจต่อการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้ง มีความพึงพอใจต่อการสนับสนุนและการพัฒนาการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่องของบริษัทฯ ดังนั้น เพื่อเป็นการแสดงถึงคำมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจอย่างมี

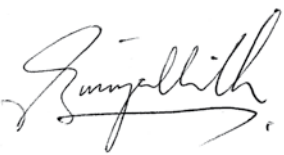
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

จริยธรรม และหลักเล็งการกระทำใดๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ จึงได้เสนอแนะให้บริษัทฯ เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์ที่จะต่อสู้กับการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนเสนอแนะนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และจัดให้มีนโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และได้กำหนดนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันเพื่อส่งเสริมการปฏิบัติที่ชัดเจนในเรื่องการต่อต้านการติดสินบนและการคอร์รัปชันในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ หลังจากวางนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตทั้งหมดที่จำเป็นภายใต้แนวทางปฏิบัติที่เข้มงวดของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในเดือนกุมภาพันธ์ 2561 บริษัทฯ ได้เข้าเป็นสมาชิกที่ได้รับการรับรองจากโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

ถึงแม้กลุ่มบริษัทฯ จะมีโครงสร้างที่มีความซับซ้อน ซึ่งมีปมเหตุจากการผสมผสานของธุรกิจรีสอร์ทและโรงแรมต่างๆ ที่ ลากูน่า ภูเก็ต ให้ครบวงจรที่ทำให้เกิดรายการเกี่ยวโยงกัน คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ มีความพึงพอใจต่อรายการเกี่ยวโยงกันที่เกิดขึ้นในปี 2562 ตามที่ได้สอบถามว่าได้ดำเนินการไปอย่างยุติธรรมและสมเหตุสมผล และเป็นรายการที่อยู่บนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันโดยอาศัยหลักการตลาดเสรีระหว่างคู่สัญญา

ผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายยังคงเป็นเป้าหมายหลักในการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ได้สอบถามผลการดำเนินงานและรายงานทางการเงินต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อความโปร่งใสและความครบถ้วนถูกต้อง ซึ่งจากการดำเนินการดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ มีความพึงพอใจต่อการแก้ไขปัญหาเรื่องต่างๆ ที่เกิดขึ้นทั้งกับฝ่ายจัดการ ผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้ตรวจสอบภายในภายใต้กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้แต่งตั้ง นางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3516 และ/หรือ นางสาวรสพร เดชวาคม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5659 และ/หรือ นางสาวพิมพ์ใจ มานิตขจรกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4521 และ/หรือ นางสาวสุมนา พันธุ์พงษ์สานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5872 และ/หรือ นายชยพล ศุภเศรษฐนันท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3972 และ/หรือ นางสาวอรรณพ เดชวัฒนศิริกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4807 และ/หรือ นางสาวเกศศิริ กาญจนประภาศิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6014 ของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีประจำปี 2563 โดยเสนอค่าสอบบัญชีเท่ากับ 900,000 บาท ทั้งนี้ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าสอบบัญชี จะอยู่ภายใต้การได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ



นายวุฒิพล สุริยาวิวัฒน์

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

18 กุมภาพันธ์ 2563

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ เกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทฯ

ในระหว่างปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบ และบริหารความเสี่ยง (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ) ได้ประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และบริหารความเสี่ยง จากอำนาจหน้าที่ดังกล่าวคณะกรรมการตรวจสอบ และบริหารความเสี่ยง ได้สอบทานการปฏิบัติงานของทั้งผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ การสอบทานนี้เป็นไปตามแผนงานการตรวจสอบซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ และบริหารความเสี่ยง ได้ให้ความเห็นชอบล่วงหน้าเป็นประจำทุกปี ตลอดจนได้สอบทานในเรื่องอื่นใดเพิ่มเติมตามที่เห็นสมควร

ตลอดปี 2562 บริษัทฯ จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรในกลุ่มบริษัท ลาгуна รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) มีการสอบทานการควบคุมความเสี่ยงในทะเบียนข้อมูลความเสี่ยง (risk registers) อย่างจริงจังเพื่อบรรเทาความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นอกจากนี้ ได้มีการสอบทานเอกสารขั้นตอนของการควบคุมภายในเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ มีกระบวนการและการควบคุมที่เพียงพอ

จากการสอบทานดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ มีความพึงพอใจต่อการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่มีความเพียงพอและมีประสิทธิผล ทั้งด้านการสนับสนุนการปฏิบัติงานของกลุ่มฯ และสามารถทำให้ผู้สอบบัญชีภายนอกให้ความเห็นต้องการเงินของบริษัทฯ ได้ว่า ได้นำเสนออย่างถูกต้องตามควรในสาระสำคัญต่าง ๆ ทั้งสถานะด้านการเงินและผลประกอบการ

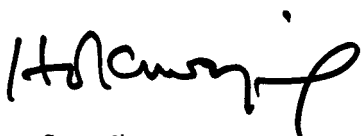


นายวุฒิพล สุริยาวิวัฒน์

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทฯ

จากรายงานที่ได้จัดทำโดยผู้สอบบัญชีคณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าการควบคุมด้านบัญชีภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและสามารถทำให้ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นต่อการเงินบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุด 2562 ได้ว่าถูกต้องตามควร คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้เห็นชอบและรับรองรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ในเรื่องระบบการควบคุมภายใน และสรุปว่าไม่พบจุดอ่อนเป็นสาระสำคัญในระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ



นายโส กวงปิง

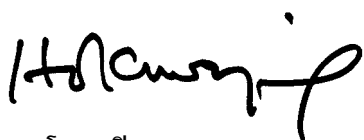
ประธานกรรมการบริษัทฯ

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และหมายเหตุประกอบงบการเงินด้วย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้สอบทานงบการเงินโดยพิจารณาจากรายงานและจากการทำงานของผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด รวมทั้งจากรายงานและการทำงาน of คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ซึ่งได้หารือกับฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ในเรื่องต่างๆ โดยเฉพาะ คณะกรรมการบริษัทฯ มีความพึงพอใจที่ไม่พบจุดอ่อนที่เป็นสาระสำคัญในการควบคุมภายในด้านบัญชี ระบบการควบคุมภายใน และมาตรฐานการปฏิบัติงานและการดำเนินงานของบริษัทฯ (Standard Operating Procedures)

ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จึงสามารถสรุปได้ว่างบการเงินประจำปี 2562 ได้จัดทำอย่างรอบคอบเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งได้แสดงฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องสมบูรณ์ในทุกจุดที่เป็นสาระสำคัญ



นายโฮ กวางปิง

ประธานกรรมการบริษัทฯ



รายงานทางการเงิน



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ลา구나 รัสอร์ต แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ลา구나 รัสอร์ต แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ลา구나 รัสอร์ต แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ลา구나 รัสอร์ต แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ลา구나 รัสอร์ต แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อให้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

- ก) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 และข้อ 4 เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี เนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า มาถือปฏิบัติ กลุ่มบริษัทได้ปรับย้อนหลังงบการเงินรวมปี 2561 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ เพื่อสะท้อนรายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว กลุ่มบริษัทได้นำเสนองบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 เพื่อเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ
- ข) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19 เกี่ยวกับการเปลี่ยนวิธีการประเมินมูลค่าสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรจากการเปลี่ยนวิธีการประเมินมูลค่าสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นจำนวนเงิน 75 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน ในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้จากกิจการโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

เนื่องจากรายได้จากกิจการ โรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็นบัญชีที่มีสาระสำคัญที่สุดในงบกำไรขาดทุนรวม และเป็นตัวชี้วัดหลักในแง่ผลการดำเนินงานทางธุรกิจซึ่งผู้บริหารและผู้ใช้งบการเงินให้ความสนใจ นอกจากนี้ภาวะการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นในธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในจังหวัดภูเก็ตซึ่งเป็นพื้นที่ตั้งหลักในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ได้ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของกลุ่มบริษัท ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการ

- ประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ที่ตอบสนองต่อความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น
- สุ่มตัวอย่างสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้เพื่อตรวจสอบว่าการรับรู้รายได้เป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาของกลุ่มบริษัท และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบที่เกี่ยวกับรายได้ที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- สอบทานใบลดหนี้และการกลับรายการรายได้ที่เกิดขึ้นภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป (Journal voucher)

การประเมินมูลค่าที่ดิน อาคารและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทแสดงที่ดินและอาคารด้วยราคาที่ดีใหม่และแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยฝ่ายบริหารได้วางผู้ประเมินราคาอิสระในการประเมินมูลค่ายุติธรรมดังกล่าว การประเมินราคาที่ดีใหม่ของที่ดินและอาคารและมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนนั้นเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากบัญชีที่ดิน อาคารและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมีมูลค่าที่มีสาระสำคัญที่สุดในงบแสดงฐานะการเงินรวม และในการประเมินมูลค่ายุติธรรมนั้นต้องอาศัยดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและการประมาณการที่สำคัญต่างๆ ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19 และ 20 ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับการแสดงมูลค่าของที่ดิน อาคารและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ข้าพเจ้าได้ประเมินการประมาณการมูลค่ายุติธรรมที่ฝ่ายบริหารใช้ ซึ่งกระบวนการตรวจสอบมีดังนี้

- ทำความเข้าใจระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคารและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- พิจารณาความเป็นอิสระและความรู้ความสามารถของผู้ประเมินราคาอิสระ
- พิจารณาขอบเขตและวัตถุประสงค์ในการว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระ รวมถึงความเหมาะสมของแบบจำลองหรือวิธีการและข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมิน
- สอบถามฝ่ายบริหารและผู้ประเมินราคาอิสระและสอบทานเกี่ยวกับข้อสมมติฐานหลักและวิธีการที่ผู้ประเมินราคาอิสระใช้ในการคำนวณมูลค่ายุติธรรม
- เปรียบเทียบความสม่ำเสมอของแบบจำลองหรือวิธีการที่ใช้ในการประเมินและข้อสมมติฐานหลักกับรอบปีบัญชีก่อน
- สอบทานความครบถ้วนถูกต้องของข้อมูลนำเข้าที่ฝ่ายบริหารจัดเตรียมให้ผู้ประเมินราคาอิสระใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม
- สอบทานการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคารและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงิน โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการคำนวณอย่างสมเหตุสมผลได้ด้วยการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเชิงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่กำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



รศพร เดชอาคม

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5659

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 25 กุมภาพันธ์ 2563

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)						
หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	1 มกราคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	
	(ปรับปรุงใหม่)					
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	632,543,523	601,678,401	1,009,981,428	21,705,541	22,643,210
เงินลงทุนชั่วคราว - เงินฝากประจำระยะสั้น		-	14,044,883	13,006,461	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9	813,940,591	636,051,262	704,568,196	64,262,353	62,818,881
สินค้าคงเหลือ	11	88,325,038	101,116,835	112,597,365	-	-
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	12	4,138,397,889	3,815,339,965	3,985,979,399	111,429,000	111,429,000
ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า	13	99,982,089	70,722,274	61,156,814	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	14	241,838,015	271,722,731	138,879,245	15,194,230	15,115,506
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		6,015,027,145	5,510,676,351	6,026,168,908	212,591,124	212,006,597
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากสถาบันการเงินระยะยาวที่มีภาระค้ำประกัน	8	37,872,733	41,189	41,189	-	-
เงินฝากประจำระยะยาว		2,268,852	2,178,200	2,178,200	2,268,852	2,178,200
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	15	796,461,495	488,042,448	322,174,524	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	16	-	-	-	4,242,655,371	4,242,655,371
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	17	981,182,127	1,015,217,329	928,399,146	777,454,049	777,454,049
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	18	606,364,594	606,364,594	606,364,594	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	10	-	-	-	1,905,550,000	987,000,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	19	1,411,202,087	1,233,350,769	1,165,333,970	181,619,106	183,621,330
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	20	13,177,872,310	11,526,678,951	11,299,858,680	42,546,018	42,090,404
สินทรัพย์ถาวรที่มีเงินได้รอการตัดบัญชี	34	54,198,090	78,025,222	98,127,654	-	-
ค่าความนิยม	16	407,903,881	407,903,881	407,903,881	-	-
สิทธิการเช่า	21	5,811,485	8,637,717	11,460,947	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		30,152,248	25,917,223	76,852,868	1,342,353	1,342,053
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		17,511,289,902	15,392,357,523	14,918,695,653	7,153,435,749	6,236,341,407
รวมสินทรัพย์		23,526,317,047	20,903,033,874	20,944,864,561	7,366,026,873	6,448,348,004

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	22	1,117,000,000	450,000,000	510,000,000	240,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	23	1,188,160,411	1,020,813,844	924,894,679	38,605,983
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	899,235,358	673,343,101	518,609,850	37,000,000
หุ้นกู้ชนิด ไม่มีประกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		-	-	497,979,879	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		26,851,373	38,800,305	38,182,203	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		955,996,163	904,919,466	812,247,751	175,310
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	24	261,323,369	195,430,761	159,674,257	24,225,492
รวมหนี้สินหมุนเวียน		4,448,566,674	3,283,307,477	3,461,588,619	285,678,897
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	10	-	-	-	173,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	3,959,091,576	2,323,850,568	2,207,869,615	1,326,809,446
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10	26,950,000	-	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	26	74,328,953	65,492,702	55,168,001	19,637,813
ประมาณการหนี้สินระยะยาว - ประมาณการหนี้สินเกี่ยวกับคดีฟ้องร้อง	27, 44	18,314,159	20,681,911	41,017,534	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	34	2,676,464,668	2,358,878,779	2,351,359,498	106,852,652
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		110,029,557	121,408,438	118,257,665	5,796,736
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		6,865,178,913	4,890,312,398	4,773,672,313	1,632,096,647
รวมหนี้สิน		11,313,745,587	8,173,619,875	8,235,260,932	2,382,103,432
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 211,675,358 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		2,116,753,580	2,116,753,580	2,116,753,580	2,116,753,580
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 166,682,701 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		1,666,827,010	1,666,827,010	1,666,827,010	1,666,827,010
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		2,062,460,582	2,062,460,582	2,062,460,582	2,062,460,582
ทุนสำรอง	28	568,130,588	568,130,588	568,130,588	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	30	211,675,358	211,675,358	211,675,358	211,675,358
ยังไม่ได้จัดสรร		1,858,942,161	3,043,537,032	3,019,179,367	901,647,099
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		5,704,657,240	4,922,763,641	4,922,513,837	141,313,392
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		12,072,692,939	12,475,394,211	12,450,786,742	4,983,923,441
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		139,878,521	254,019,788	258,816,887	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		12,212,571,460	12,729,413,999	12,709,603,629	5,529,863,307
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		23,526,317,047	20,903,033,874	20,944,864,561	7,366,026,873

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

กรรมการ

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
			(ปรับปรุงใหม่)		
รายได้	31				
รายได้จากกิจการโรงแรม		3,356,259,391	3,572,747,471	36,296,848	37,370,516
รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์		2,568,162,685	1,705,618,276	349,960	629,510
รายได้จากกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน		91,182,662	98,667,116	21,577,181	21,339,103
รายได้อื่น	32	142,215,981	101,404,100	1,227,348,803	172,276,789
รวมรายได้		6,157,820,719	5,478,436,963	1,285,572,792	231,615,918
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนของกิจการโรงแรม		2,083,085,206	2,043,390,377	29,434,088	29,441,874
ต้นทุนของกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์		1,486,462,100	1,132,780,838	-	-
ต้นทุนของกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน		42,557,058	49,879,209	7,082,740	6,728,901
ค่าใช้จ่ายในการขาย		476,391,632	430,865,563	2,068,056	1,590,391
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	44	1,359,129,324	1,518,113,767	173,749,198	184,508,760
รวมค่าใช้จ่าย		5,447,625,320	5,175,029,754	212,334,082	222,269,926
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					
ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		710,195,399	303,407,209	1,073,238,710	9,345,992
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	17	4,779,916	65,627,750	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		714,975,315	369,034,959	1,073,238,710	9,345,992
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(132,252,130)	(158,178,352)	(53,474,500)	(39,015,177)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		582,723,185	210,856,607	1,019,764,210	(29,669,185)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	34	(224,517,782)	(127,630,259)	491,674	9,869,096
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		358,205,403	83,226,348	1,020,255,884	(19,800,089)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		364,101,439	87,697,417	1,020,255,884	(19,800,089)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ		(5,896,036)	(4,471,069)		
		358,205,403	83,226,348		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	35				
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		2.18	0.53	6.12	(0.12)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	358,205,403	83,226,348	1,020,255,884	(19,800,089)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงินที่เป็น				
เงินตราต่างประเทศ - สุทธิจากภาษีเงินได้	2,140,604	8,004,633	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม				
- สุทธิจากภาษีเงินได้ 17	(10,544,062)	1,023,085	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	(8,403,458)	9,027,718	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	812,375,853	-	2,270,437	-
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- สุทธิจากภาษีเงินได้ 26	-	(9,101,458)	-	(2,250,883)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	812,375,853	(9,101,458)	2,270,437	(2,250,883)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	803,972,395	(73,740)	2,270,437	(2,250,883)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,162,177,798	83,152,608	1,022,526,321	(22,050,972)
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,165,764,915	87,946,167	1,022,526,321	(22,050,972)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(3,587,117)	(4,793,559)		
	1,162,177,798	83,152,608		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งานแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม											
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ											
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น											
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น											
ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน	มูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรอง	ส่วนเกินค่า - จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้อัดสรร	ต่างประเทศ	ตัวเลาสิทธิพิเศษ	ส่วนเกินทุน จากการ ที่ประเมินมูลค่า	ส่วนแบ่งกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ	รวม ส่วนของผู้ที่ มีส่วนได้เสียที่ ไม่มีส่วนใน การควบคุม	รวม ส่วนของ ผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - ตามทริแยงงานไว้เดิม	1,666,827,010	2,062,460,582	568,130,588	211,675,358	2,970,280,205	113,690,579	4,799,913,498	8,909,760	4,922,513,837	12,401,887,580	258,790,598	12,660,678,178
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาใช้ปฏิบัติ (หมายเหตุ 4)	-	-	-	-	48,899,162	-	-	-	-	48,899,162	26,289	48,925,451
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - หลังการปรับปรุง	1,666,827,010	2,062,460,582	568,130,588	211,675,358	3,019,179,367	113,690,579	4,799,913,498	8,909,760	4,922,513,837	12,450,786,742	258,816,887	12,709,603,629
กำไร(ขาดทุน) สำหรับปี (ปรับปรุงใหม่)	-	-	-	-	87,697,417	-	-	-	-	87,697,417	(4,471,069)	83,226,348
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(9,101,458)	8,327,123	-	1,023,085	9,350,208	248,750	(322,490)	(73,740)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมทั้งสิ้นสำหรับปี (ปรับปรุงใหม่)	-	-	-	-	78,595,959	8,327,123	-	1,023,085	9,350,208	87,946,167	(4,793,559)	83,152,608
(เงินเป็นล้านบาท (หมายเหตุ 37))	-	-	-	-	(63,338,698)	-	-	-	-	(63,338,698)	-	(63,338,698)
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตราหลักทรัพย์	-	-	-	-	9,100,404	-	(9,100,404)	-	(9,100,404)	-	-	-
การซื้อขายสินทรัพย์ (หมายเหตุ 29)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,540)	(3,540)
การบริหารข้อขัดแย้งบัญชี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,540)	(3,540)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - หลังการปรับปรุง	1,666,827,010	2,062,460,582	568,130,588	211,675,358	3,043,537,032	122,017,702	4,790,813,094	9,932,845	4,922,763,641	12,475,394,211	254,019,788	12,729,413,999
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - ตามทริแยงงานไว้เดิม												
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาใช้ปฏิบัติ (หมายเหตุ 4)	-	-	-	-	56,577,819	-	-	-	-	56,577,819	-	56,577,819
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - หลังการปรับปรุง	1,666,827,010	2,062,460,582	568,130,588	211,675,358	3,043,537,032	122,017,702	4,790,813,094	9,932,845	4,922,763,641	12,475,394,211	254,019,788	12,729,413,999
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	-	364,101,439	-	-	-	-	364,101,439	(5,896,036)	358,205,403
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	2,310,045	809,897,493	(10,544,062)	801,663,476	801,663,476	2,308,919	803,972,395
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมทั้งสิ้นสำหรับปี	-	-	-	-	364,101,439	2,310,045	809,897,493	(10,544,062)	801,663,476	1,657,764,915	(3,587,117)	1,652,177,798
(เงินเป็นล้านบาท (หมายเหตุ 37))	-	-	-	-	(1,568,466,187)	-	-	-	-	(1,568,466,187)	-	(1,568,466,187)
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตราหลักทรัพย์	-	-	-	-	19,769,877	-	(19,769,877)	-	(19,769,877)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,666,827,010	2,062,460,582	568,130,588	211,675,358	1,858,942,161	124,327,747	5,580,940,710	(611,217)	5,704,657,240	12,072,692,939	139,878,521	12,212,571,460

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562	งบการเงินเฉพาะกิจการ										(หน่วย: บาท)
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
			จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนเกินทุน		องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม			
					จากการ	ดีราคาสินทรัพย์					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	1,666,827,010	2,062,460,582	211,675,358	1,531,571,228	142,718,799		142,718,799			5,615,252,977	
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(19,800,089)	-		-			(19,800,089)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนสำหรับปี	-	-	-	(2,250,883)	-		-			(2,250,883)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(22,050,972)	-		-			(22,050,972)	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 37)	-	-	-	(63,338,698)	-		-			(63,338,698)	
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการดีราคาสำหรับการขายสินทรัพย์ (หมายเหตุ 29)	-	-	-	3,675,844	(3,675,844)		(3,675,844)			-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,666,827,010	2,062,460,582	211,675,358	1,449,857,402	139,042,955		139,042,955			5,529,863,307	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	1,666,827,010	2,062,460,582	211,675,358	1,449,857,402	139,042,955		139,042,955			5,529,863,307	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	1,020,255,884	-		-			1,020,255,884	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนสำหรับปี	-	-	-	-	2,270,437		2,270,437			2,270,437	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	1,020,255,884	2,270,437		2,270,437			1,022,526,321	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 37)	-	-	-	(1,568,466,187)	-		-			(1,568,466,187)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,666,827,010	2,062,460,582	211,675,358	901,647,099	141,313,392		141,313,392			4,983,923,441	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	582,723,185	210,856,607	1,019,764,210	(29,669,185)
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	411,754,788	375,532,160	8,314,081	8,005,507
ตัดจำหน่ายสิทธิการเช่า	2,370,681	2,495,171	-	-
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นกู้	-	2,020,121	-	-
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	805,637	(317,048)	228,205	-
การปรับลดสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	(228,355)	2,077,550	-	-
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(1,009,560,260)	-
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	(28,271,056)	(28,271,056)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(4,779,916)	(65,627,750)	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการประเมินมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(86,510,317)	(50,618,099)	(7,427,794)	2,105,654
ขาดทุน (กำไร) จากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(648,330)	1,299,395	(5,077)	(11,982)
ตัดจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	9,672,019	-	9,430,018	-
ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,515,715	426,423	-	18,515,442
ตัดจำหน่ายเงินมัดจำสำหรับซื้อที่ดิน	-	64,711,856	-	-
ค่าเพื่อการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11,150,454	-	2,919,631	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	13,603,226	11,455,914	3,503,576	1,175,930
ประมาณการหนี้สินเกี่ยวกับคดีฟ้องร้อง (โอนกลับ)	1,668,397	(10,335,623)	-	-
รายได้จากการรับคืนอสังหาริมทรัพย์	(6,880,452)	(48,531,803)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(38,193,528)	(31,368,328)	(73,143,428)	(41,693,688)
ดอกเบี้ยจ่าย	132,252,130	158,178,352	53,474,500	39,015,177
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	1,034,275,334	622,254,898	(20,773,394)	(30,828,201)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(178,807,475)	68,871,308	12,731,405	(18,790,751)
สินค้าคงเหลือ	13,020,152	9,402,980	-	-
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(423,472,660)	125,258,382	-	15,727,741
ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า	(29,259,815)	(9,565,460)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	51,154,094	(119,321,491)	6,572,555	5,629,014
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	(308,419,047)	(165,867,924)	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(4,235,025)	(13,776,211)	(300)	(51,600)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	262,652,113	(39,357,702)	1,172,010	(1,223,109)
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	(48,568,629)	227,412,519	(328,537)	323,913
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	66,781,179	39,076,577	16,603,956	(220,813)
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(4,766,975)	(12,508,035)	(136,036)	(2,506,733)
จ่ายชำระประมาณการหนี้สินเกี่ยวกับคดีฟ้องร้อง	(4,036,149)	(10,000,000)	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(11,378,881)	3,150,773	(212,074)	440,461
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	414,938,216	725,030,614	15,629,585	(31,500,078)
รับดอกเบี้ย	38,306,037	31,331,003	58,740,346	43,988,561
จ่ายดอกเบี้ย	(174,833,093)	(159,301,012)	(49,719,041)	(38,634,659)
จ่ายภาษีเงินได้	(119,417,034)	(110,637,075)	(6,651,278)	(5,948,110)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	158,994,126	486,423,530	17,999,612	(32,094,286)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนชั่วคราว - เงินฝากประจำระยะสั้นลดลง (เพิ่มขึ้น)	14,044,883	(1,038,422)	-	-
เงินฝากสถาบันการเงินระยะยาวที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(37,831,544)	-	-	-
เงินฝากประจำระยะยาวเพิ่มขึ้น	(90,652)	-	(90,652)	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	1,082,500,000	920,000,630
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	(2,001,050,000)	(929,000,000)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(48,438,405)	-	-
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(83,625,750)	(17,398,700)	-	-
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,399,970	1,074,422	7,196	66,843
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(930,554,213)	(516,345,073)	(8,853,400)	(8,500,035)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	1,009,560,260	-
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	28,271,056	28,271,056	28,271,056	28,271,056
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงจากบริษัทย่อยชำระบัญชี	-	(3,540)	-	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	(1,008,386,250)	(553,878,662)	110,344,460	10,838,494
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	667,000,000	(60,000,000)	410,000,000	(20,000,000)
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	-	-	1,137,500,000	1,094,500,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	-	-	(1,398,000,000)	(1,007,000,000)
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,625,575,804	862,624,954	1,293,559,446	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(764,442,539)	(591,910,750)	(3,875,000)	(500,000)
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26,950,000	-	-	-
ชำระคืนหุ้นกู้	-	(500,000,000)	-	-
จ่ายเงินปันผล	(1,679,020,337)	(63,338,698)	(1,568,466,187)	(63,338,698)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน	876,062,928	(352,624,494)	(129,281,741)	3,661,302
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศสุทธิ	4,194,318	11,776,599	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	30,865,122	(408,303,027)	(937,669)	(17,594,490)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ ต้นปี	601,678,401	1,009,981,428	22,643,210	40,237,700
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	632,543,523	601,678,401	21,705,541	22,643,210
	-	-	-	-
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	(10,544,062)	1,023,085	-	-
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่มขึ้น	1,015,469,816	-	2,838,045	-
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตีราคาสำหรับการขายสินทรัพย์	19,769,877	9,100,404	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายที่บันทึกเป็นต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	35,538,114	1,658,721	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายที่บันทึกเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11,382,629	-	-	-
โอนต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	303,056,373	114,087,019	-	-
โอนต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	17,387,270	-	-	-
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ไปเป็นต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	177,610,341	18,515,442	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” “LRH”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งขึ้นและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท บันยันทรี แอสเซทส์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีบริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศสิงคโปร์เป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักคือธุรกิจโรงแรมและธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประกอบด้วยโรงแรม 5 แห่งในลาгуน่าภูเก็ต ได้แก่ อังสนา ลาгуน่า ภูเก็ต, บันยันทรี ภูเก็ต, อังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต, แอสเซีย ภูเก็ต และลาгуน่า โฮลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท ซึ่งตั้งอยู่ที่จังหวัดภูเก็ต และโรงแรมอีกหนึ่งแห่งคือ โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ ตั้งอยู่ในกรุงเทพฯ นอกจากนี้ บริษัทยังประกอบธุรกิจสนามกอล์ฟภายใต้ชื่อลาгуน่า กอล์ฟ ภูเก็ต และลาгуน่า กอล์ฟ บินตัน ธุรกิจร้านขายสินค้าภายใต้ชื่อบันยันทรี แกลเลอรี ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานและร้านค้า และธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศที่อยู่ตามที่ดินจดทะเบียนของบริษัทฯตั้งอยู่ ณ เลขที่ 21/17 บี, 21/17 ซี, 21/65, 21/66 และ 21/68 อาคารไทยวา 1 ชั้น 7, 22 และ 24 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร

เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2562 กลุ่มบริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงการดำเนินงานบางส่วนของบริษัทระหว่างบริษัทย่อย ได้แก่ การโอนโรงแรม อังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต ซึ่งดำเนินการภายใต้บริษัท ลาгуน่า วิลเลจ จำกัด ไปที่บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด และการโอนโรงแรม ลาгуน่า โฮลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท ซึ่งดำเนินการภายใต้บริษัท ลาгуน่า โฮลิเดย์ คลับ ไปที่บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด

การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวข้างต้นมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การบริหารงานและการดำเนินงานในส่วนของบริษัทโรงแรมมีประสิทธิภาพมากขึ้น

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 การแสดงรายการในงบการเงินเป็นไปตามตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

- (ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้น โดยรวมงบการเงินของบริษัท ลา구나 รัสอร์ต แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2562 ร้อยละ	2561 ร้อยละ
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ โดยตรง				
บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด	ขายสินค้า	สิงคโปร์	51.0	51.0
บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี (ประเทศไทย) จำกัด	ขายสินค้า	ไทย	51.0	51.0
บริษัท ลา구나 บันยัน ทรี จำกัด ⁽¹⁾	ธุรกิจโรงแรม พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และให้บริการเกี่ยวกับการขายและการตลาดของธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ลา구나 โฮลیدی คลับ จำกัด	ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ลา구나 แกรนด์ จำกัด ⁽²⁾	ธุรกิจสนามกอล์ฟและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ลา구나 เลคส์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	95.0	95.0
บริษัท ลา구나 (3) จำกัด	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งโรงแรม	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ลา구나เซอร์วิส จำกัด ⁽³⁾	ให้บริการสาธารณูปโภคและบริการอื่นๆแก่โรงแรมของบริษัทฯและบริษัทย่อย	ไทย	72.9	72.9
บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	ธุรกิจลงทุนและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด				
บริษัท ลา구나 เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด	ธุรกิจให้บริการด้านท่องเที่ยว	ไทย	49.0	49.0
บริษัท ลา구나 วิลเลจ จำกัด	หยุดดำเนินกิจการ	ไทย	100.0	100.0
บริษัท แม่จันทร์พรีอเพอร์ดี จำกัด	ถือที่ดินรอการพัฒนาในอนาคต	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ปายสะมาด คิวลอปเมนต์ จำกัด	ถือที่ดินรอการพัฒนาในอนาคต	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ภูเก็ต แกรนด์ รีสอร์ท จำกัด ⁽⁴⁾	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจโรงแรม	ไทย	100.0	100.0
บริษัท พีที เอวีซี อินโดนีเซีย จำกัด	ธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศและสนามกอล์ฟ	อินโดนีเซีย	100.0	100.0
บริษัท ถलगพัฒนา จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.0	50.0
บริษัท ไทยวาฟลาซ่า จำกัด	ธุรกิจโรงแรม ให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ไทยวาฟาวเวอร์ จำกัด	ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ไทยวาฟาวเวอร์ (2) จำกัด	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งโรงแรม	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ทวิน วอเตอร์ส จำกัด ⁽⁵⁾	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น	อัตราร้อยละ	
		ในประเทศ	ของการถือหุ้น	
			2562	2561
			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด				
บริษัท บางเทา (1) จำกัด	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งสนามกอล์ฟ	ไทย	100.0	100.0
บริษัท บางเทา (2) จำกัด	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งสนามกอล์ฟ	ไทย	100.0	100.0
บริษัท บางเทา (3) จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท บางเทา (4) จำกัด	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งสนามกอล์ฟ	ไทย	100.0	100.0
บริษัท บางเทา ลาгуน่า จำกัด ⁽⁶⁾	เป็นเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้ง โรงแรมและ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	ธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ลาгуน่า โฮลดิ้งส์ คลับ จำกัด				
บริษัท เซียร์ โกลเดน จำกัด	ธุรกิจลงทุน	ฮ่องกง	100.0	100.0

- (1) บริษัท ลาгуна บ้านขันธ์ ตรี จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทร้อยละ 49 และถือผ่านบริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด ร้อยละ 51
- (2) บริษัท ลาгуนา แกรนด์ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทร้อยละ 85.4 และถือผ่านบริษัท ลาгуนา โฮลดิ้งส์ คลับ จำกัด และ บริษัท แมจันทรพร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ร้อยละ 14.6
- (3) บริษัท ลาгуนาเซอร์วิส จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทร้อยละ 24.7 และถือผ่านบริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด และบริษัท ลาгуนา บ้านขันธ์ ตรี จำกัด ร้อยละ 48.2
- (4) เดิมชื่อ “บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ท ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด” บริษัทย่อยเปลี่ยนชื่อและจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2562
- (5) เดิมชื่อ “บริษัท ทวิน วอเตอร์ส ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด” บริษัทย่อยเปลี่ยนชื่อและจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2562
- (6) เดิมชื่อ “บริษัท บางเทา ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด” บริษัทย่อยเปลี่ยนชื่อและจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2562

บริษัทย่อยมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ลาгуนา เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด ในอัตราร้อยละ 49 อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยบันทึกส่วนได้เสียในอัตราร้อยละ 100 ของกำไรหลังจากหักเงินปันผลร้อยละ 15 ของมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นบุริมสิทธิชนิดสะสมเงินปันผล เพื่อให้เป็นไปตามสัดส่วนการแบ่งกำไรตามข้อบังคับของบริษัทย่อยดังกล่าว

- (ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- (ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- (ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- (จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

- (ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและรายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- (ซ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบเสมือนหนึ่งว่ากลุ่มบริษัทใช้นโยบายการบัญชีนี้มาตั้งแต่แรก โดยเลือกใช้แนวทางปฏิบัติที่ผ่อนปรนต่อไปนี้

- ไม่ปรับปรุงย้อนหลังการแสดงผลการของสัญญาที่กิจการได้มีการโอนสินค้าหรือบริการทั้งหมดแล้วตามนโยบายการบัญชีเดิม ซึ่งพิจารณาว่าเป็นสัญญาที่เสร็จสมบูรณ์แล้ว ณ วันที่ 1 มกราคม 2561

ผลกระทบของเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32	การแสดงผลการเครื่องมือทางการเงิน
------------	----------------------------------

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
ฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการค้ำค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงผลการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทคาดว่า การนำมาตราฐานฉบับนี้มาใช้ จะมีผลกระทบจากรายการดังต่อไปนี้

- การจัดประเภทและวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน และจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ทั้งนี้หากเลือกแสดงการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในภายหลังของเงินลงทุนใดผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแล้วจะไม่สามารถยกเลิกได้
- การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิต - กลุ่มบริษัทต้องรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทจะใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้า

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตราฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่องสัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของ การรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการ และการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นไม่มีมูลค่า

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน โดยใช้หลักการเช่นเดียวกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะนำมาตราฐานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตราฐานรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติใช้ครั้งแรกโดยการปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทคาดว่า การนำมาตราฐานการบัญชีดังกล่าวมาใช้ จะมีผลกระทบต้องแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 คือ สินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเพิ่มขึ้นรวมทั้งสิ้นประมาณ 51 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: ประมาณ 6 ล้านบาท) และหนี้สินของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเพิ่มขึ้นรวมทั้งสิ้นประมาณ 66 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: ประมาณ 8 ล้านบาท)

4. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 กลุ่มบริษัทได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยกิจการได้เลือกปรับย้อนหลังงบการเงินของปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น การนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 มาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบต่อการเงินเฉพาะกิจการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบกำไรขาดทุนรวม แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	เพิ่มขึ้น	
	31 ธันวาคม 2561	1 มกราคม 2561
งบแสดงฐานะการเงิน		
สินทรัพย์		
ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า	71	61
รวมสินทรัพย์	71	61
หนี้สิน		
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	14	12
รวมหนี้สิน	14	12
ส่วนของผู้ถือหุ้น		
กำไรสะสม	57	49
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	57	49
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	71	61

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	กำไรสำหรับปีสิ้นสุด	
	วันที่ 31 ธันวาคม 2561	
	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
งบกำไรขาดทุน		
กำไรขาดทุน		
รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์		(1)
ค่าใช้จ่ายในการขาย		11
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		(2)
กำไรสำหรับปี		8
การแบ่งปันกำไร		
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		8
กำไรต่อหุ้น (บาท)		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		0.05

รายการปรับปรุงข้างต้นมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- ค่านายหน้าจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า - กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าค่านายหน้าที่จ่ายไปเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้าจะต้องบันทึกเป็นสินทรัพย์และตัดเป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ตามสัญญา จากเดิมที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการขายเมื่อเกิดรายการ

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 การรับรู้รายได้

(ก) รายได้จากกิจการโรงแรม

- รายได้จากกิจการโรงแรมส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้ค่าห้องพัก ค่าขายอาหารและเครื่องดื่ม และบริการที่เกี่ยวข้องอื่น รายได้จะถูกรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้นและจะบันทึกเป็นรายได้ตามราคาในใบแจ้งหนี้โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับค่าสินค้าที่ได้ขายและค่าบริการที่ได้ให้บริการแล้วหลังจากหักส่วนลด
- รายได้จากการขายสินค้า (Gallery operation) รับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบ หลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

(ข) รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

- รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์รับรู้เป็นรายได้ทั้งจำนวน ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเมื่ออำนาจควบคุมในสินค้าได้โอนให้แก่ผู้ซื้อแล้วและกลุ่มบริษัทไม่เกี่ยวข้องในการบริหารอสังหาริมทรัพย์อย่างต่อเนื่องในระดับที่เจ้าของพึงกระทำหรือไม่ได้ควบคุมอสังหาริมทรัพย์ที่ขายไปแล้วทั้งทางตรงและทางอ้อม นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทสามารถวัดมูลค่าของจำนวนรายได้ได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของรายการบัญชานั้น รวมถึงสามารถวัดมูลค่าของต้นทุนที่เกิดขึ้นหรือที่จะเกิดขึ้นอันเนื่องมาจากรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

ถ้าการขายอสังหาริมทรัพย์นั้นเป็นการขายให้แก่ผู้ที่ไม่ถือสัญชาติไทย ที่ดินจะขายภายใต้สัญญาให้เช่าที่ดินระยะยาวซึ่งมีอายุการเช่า 30 ปี และสามารถใช้สิทธิต่ออายุได้อีก 2 หรือ 3 ครั้ง ครั้งละ 30 ปี โดยการใช้สิทธิดังกล่าวไม่มีภาระค่าใช้จ่ายใด ๆ อีกนอกจากค่าเช่าจ่ายสำหรับการเช่า 30 ปีแรก นอกจากนั้น หากกฎหมายไทยอนุญาตให้ผู้ที่ไม่ถือสัญชาติไทยสามารถถือครองที่ดินได้ ผู้ให้เช่ายินยอมที่จะขายที่ดินตามสัญญาดังกล่าวให้แก่ผู้เช่าโดยมีค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีสาระสำคัญ กลุ่มบริษัทจึงถือว่าทำให้เช่าที่ดินดังกล่าวเป็นการขายที่ดินตามหลักการทางบัญชีเรื่องเนื้อหาสำคัญกว่ารูปแบบ

- รายได้จากการจำหน่ายเครื่องตกแต่ง

รายได้จากการจำหน่ายเครื่องตกแต่งรับรู้เป็นรายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเมื่ออำนาจควบคุมในเครื่องตกแต่งได้โอนให้แก่ผู้ซื้อแล้ว กล่าวคือ เมื่อได้มีการติดตั้งเรียบร้อยตามความต้องการของลูกค้าแล้ว

- รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

(ค) รายได้จากค่าเช่าและค่าบริการ

รายได้จากค่าเช่ารับรู้เป็นรายได้ตามระยะเวลาการเช่า รายได้ค่าบริการรับรู้ตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

(ง) ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

(จ) เงินปันผล

เงินปันผลถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

5.2 ต้นทุนการขายอสังหาริมทรัพย์

ในการคำนวณหาต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทได้ทำการแบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) ให้กับอสังหาริมทรัพย์ที่ขาย แล้วจึงรับรู้เป็นต้นทุนขายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้ลงบัญชีสูญสำหรับผลขาดทุน โดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

5.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อนหรือวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

5.6 ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุน ประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ต้นทุนการออกแบบ ต้นทุนสาธารณูปโภค ค่าก่อสร้างและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง

5.7 ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญา

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าขนานาน้ำที่จ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้าเป็นสินทรัพย์และตัดเป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบ และสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ตามสัญญา และจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่าสิ่งตอบแทนที่จะได้รับหักด้วยต้นทุนที่เกี่ยวข้อง

5.8 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ค) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้าย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

กลุ่มบริษัทใช้วิธีถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง บริษัทจะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนหรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทจะวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

บริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

5.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือราคาที่ตีใหม่หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินและอาคารในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจัดให้มีการประเมินราคาสำหรับที่ดินและอาคารโดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ตีใหม่ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะให้ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวทุก ๆ 3 ปี และในระหว่างระยะเวลา 3 ปีนี้ หากมีปัจจัยอื่นใดที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อมูลค่าสินทรัพย์ กลุ่มบริษัทจะให้มีการประเมินราคาใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระในปีนั้น ๆ เพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและบริษัทฯ ได้รับรู้ราคาที่ลดลงในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- กลุ่มบริษัทรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์”

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหรือราคาที่ดีใหม่ของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	10 - 50	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 15	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และยานพาหนะ	5	ปี
อุปกรณ์ดำเนินงานและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 5	ปี
สนามกอล์ฟ ส่วนปรับปรุงที่ดินและงานตกแต่งภายนอก	5 - 50	ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่แสดงในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นได้ถูกโอนไปยังกำไรสะสมโดยตรงเมื่อสินทรัพย์หมดอายุใช้งานหรือถูกจำหน่ายออกไป

5.11 สิทธิการเช่าและค่าตัดจำหน่าย

สิทธิการเช่าของหน่วยในโรงแรมแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่าคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสิทธิการใช้งาน 20 ปี

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.12 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

อัตราการตั้งขึ้นเป็นราคาทุนของสินทรัพย์คำนวณจากอัตราถ่วงน้ำหนักของดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีของเงินกู้ยืมเพื่อใช้ในการพัฒนาโครงการ

5.13 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทฯจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทฯ แสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทฯจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทฯ จะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทฯจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทฯ ไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมได้ในอนาคต

5.14 ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย

ค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินซึ่งเกิดขึ้นก่อนหรือ ณ วันทำสัญญาวงเงินสินเชื่อและก่อนการเบิกถอนเงินกู้ยืมจะถูกบันทึกเป็นค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่ายที่ตัดจ่ายตามสัดส่วนของเงินกู้ยืมที่ได้เบิกถอนแล้วจะแสดงหักจากเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้องและจะถูกตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามอายุของเงินกู้

ค่าตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่ายรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5.15 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุม ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

5.16 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่า ถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่า ถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

5.17 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.18 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดที่เหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้น ผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ดีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

5.19 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานและตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

5.20 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้วและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

5.21 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีการกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ผู้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

5.22 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาค่าได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต (ทั้งของธนาคารและคู่สัญญา) สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณอาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินและการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์

กลุ่มบริษัทจะตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและเงินลงทุนทั่วไป เมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยใช้วิธีพิจารณาจากรายได้หรือวิธีราคาตลาด ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้อธิบายไว้ในหมายเหตุข้อ 19

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทแสดงที่ดินและอาคารด้วยราคาที่ตีใหม่ ซึ่งราคาที่ตีใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาดสำหรับที่ดินและใช้เกณฑ์มูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิ (Replacement Cost Approach) หรือเกณฑ์รายได้ (Income Approach) สำหรับอาคาร ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการได้อธิบายไว้ในหมายเหตุข้อ 20

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยม

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยม ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตาม โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและบันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าวภายใต้ "ประมาณการหนี้สินระยะยาว - ประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวกับคดีฟ้องร้อง" ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯพิจารณาว่าบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในบริษัทร่วมบางบริษัทถึงแม้ว่าบริษัทฯจะถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวเป็นสัดส่วนที่น้อยกว่าร้อยละ 20 ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทมีตัวแทนอยู่ในคณะกรรมการบริษัทของบริษัทร่วม ซึ่งรวมถึงการมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายของบริษัทร่วม

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสด	7,044	7,722	145	148
เงินฝากธนาคาร	625,500	593,956	21,561	22,495
รวม	632,544	601,678	21,706	22,643

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำ มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.22ถึงร้อยละ 0.60 ต่อปี (2561: ร้อยละ 0.25 ถึงร้อยละ 0.85 ต่อปี)

8. เงินฝากสถาบันการเงินระยะยาวที่มีภาระค้ำประกัน

เงินฝากสถาบันการเงินระยะยาวที่มีภาระค้ำประกันเป็นเงินฝากที่จำนำไว้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันวงเงินการออกหนังสือค้ำประกันของธนาคารและวงเงินกู้ยืมระยะสั้นสำหรับบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<u>ลูกหนี้การค้า</u>				
ลูกหนี้การค้ากิจการ โรงแรม	223,108	230,656	5,326	5,102
หัก: ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ	(9,119)	(8,566)	(3,528)	(3,300)
ลูกหนี้การค้ากิจการ โรงแรม - สุทธิ	213,989	222,090	1,798	1,802
ลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์				
- ลูกหนี้ค้างวัดที่ถึงกำหนดชำระ	121,606	60,531	-	-
ส่วนของลูกหนี้การค้าระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี (หมายเหตุ 15)	295,637	184,522	-	-
ลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	417,243	245,053	-	-
ลูกหนี้การค้ากิจการขายสิทธิการพักในที่พัก				
ตากอากาศ - ลูกหนี้ค้างวัดที่ถึงกำหนดชำระ				
และลูกหนี้การค้าจากการให้บริการเกี่ยวกับการขายและการตลาดของธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ	41,213	81,510	-	-
ส่วนของลูกหนี้การค้าระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี (หมายเหตุ 15)	484	1,507	-	-
ลูกหนี้การค้ากิจการขายสิทธิการพักในที่พัก				
ตากอากาศและการให้บริการเกี่ยวกับการขายและการตลาดของธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ - สุทธิ	41,697	83,017	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	672,929	550,160	1,798	1,802
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 10)	51,504	45,368	29,958	38,874
ลูกหนี้อื่น	56,167	9,268	3,713	332
ค่าสินไหมทดแทนจากการประกันภัยค้ำรับ	404	1,434	-	-
รายได้อื่นค้ำรับ	4,376	8,191	233	234
ดอกเบี้ยค้ำรับ	39	152	39	98
ค่าเช่าค้ำรับ	28,521	21,478	28,521	21,479
รวมลูกหนี้อื่น	141,011	85,891	62,464	61,017
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	813,940	636,051	64,262	62,819

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้ากิจการ โรงแรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระเงินได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
อายุหนี้ค้างชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	110,965	120,892	184	287
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 30 วัน	64,608	65,827	325	190
31 - 60 วัน	17,397	16,904	211	131
61 - 90 วัน	3,171	5,142	103	102
91 - 120 วัน	7,658	2,911	56	54
มากกว่า 120 วัน	19,309	18,980	4,447	4,338
รวม	223,108	230,656	5,326	5,102
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(9,119)	(8,566)	(3,528)	(3,300)
ลูกหนี้การค้ากิจการ โรงแรม - สุทธิ	213,989	222,090	1,798	1,802

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายขอสังหาริมทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
อายุหนี้ค้างชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	378,626	224,777	-	-
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 30 วัน	8,689	11,202	-	-
31 - 60 วัน	7,722	4,103	-	-
61 - 90 วัน	5,507	1,958	-	-
91 - 120 วัน	9,274	947	-	-
มากกว่า 120 วัน	7,425	2,066	-	-
ลูกหนี้การค้าจากการจำหน่าย				
อสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	417,243	245,053	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าจากการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศที่ค้างงวดถึงกำหนดชำระและลูกหนี้การค้าจากการให้บริการเกี่ยวกับการขายและการตลาดของธุรกิจขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
อายุหนี้ค้างชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	20,633	5,275	-	-
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 30 วัน	2,248	3,771	-	-
31 - 60 วัน	5,287	4,224	-	-
61 - 90 วัน	2,707	4,870	-	-
91 - 120 วัน	3,085	1,041	-	-
มากกว่า 120 วัน	7,253	62,329	-	-
ลูกหนี้การค้าจากการขายสิทธิ				
การพักในที่พักตากอากาศ – ลูกหนี้ค้างงวด				
ที่ถึงกำหนดชำระและลูกหนี้การค้าจากการ				
ให้บริการเกี่ยวกับการขายและ				
การตลาดของธุรกิจขายสิทธิการพัก				
ในที่พักตากอากาศ - สุทธิ	41,213	81,510	-	-

10. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านี้ ซึ่งปฏิบัติตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2562	2561	2562	2561	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ค่าธรรมเนียมการค้าประกันรับ	-	-	1	1	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าธรรมเนียมการค้าประกันจ่าย	-	-	2	3	(3) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยรับ	-	-	73	41	(5) ตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	35	31	(5) ตามสัญญา
ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ	-	-	103	95	(4), (7) ตามสัญญา
เบ็ดฆดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	-	-	3	30	(11) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2562	2561	2562	2561	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
จ่ายชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	-	-	8	9	(11) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่าและค่าบริการรับ	-	-	4	5	(12) (iii) ตามสัญญา
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	-	-	6	6	(12)(iv), (v) ตามสัญญา
ค่าบริการส่วนกลางของกิจการ โรงแรมจ่าย	-	-	8	7	(14) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลรับ	-	-	1,010	-	ตามที่ประกาศจ่าย
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
เงินปันผลรับ	-	-	28	28	ตามที่ประกาศจ่าย
เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	6	4	-	-	(11) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่าและค่าบริการรับ	22	22	-	-	(12)(iv) ตามสัญญา
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
ค่าธรรมเนียมบัตรเครดิตรับ	1	1	-	-	(1) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
คืนเงินเรียกเก็บแทนระหว่างรีสอร์ท	64	69	-	-	(1) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ	5	3	4	2	(15), (16) ตามสัญญา
ค่าธรรมเนียมการจัดการจ่าย	296	248	6	-	(6), (17) ตามสัญญา
ซื้อบัตรกำนัลสปาและแกลเลอรี	7	7	1	2	(2), (8) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ขายสินค้า	21	25	-	-	(9) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
เบิกชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	55	56	7	6	(11) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
จ่ายชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	49	33	1	1	(11) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่าและค่าบริการรับ	23	26	-	-	(12)(i), (ii), (iv), (vi) ตามสัญญา
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	1	1	-	-	(12)(vii) ตามสัญญา
ผลตอบแทนการให้เช่าหน่วยห้องพัก					
ในโรงแรม	4	4	-	-	(13) ตามสัญญา
ค่าบริการส่วนกลางของกิจการ โรงแรมรับ	5	5	-	-	(14) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าอบรมพนักงานจ่าย	8	13	-	-	(10) ตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยจ่าย	1	-	-	-	(5), (18) ตามสัญญา
รายการธุรกิจกับผู้บริหารและกรรมการ					
ผลตอบแทนการให้เช่าหน่วยห้องพัก					
ในโรงแรม	2	2	-	-	ตามจริง

ลักษณะรายการ นโยบายการกำหนดราคาและสัญญาที่เกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าวสามารถสรุปได้ดังนี้

- (1) การเรียกเก็บเงินแทนระหว่างรีสอร์ท เป็นรายการขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าในสถานที่ใดสถานที่หนึ่งในกลุ่มลา구나 ภูเก็ต แต่ลูกค้าจะชำระรวมกัน ณ โรงแรมที่ลูกค้าพัก รายการดังกล่าวได้แก่ การรับประทานอาหารเช้าในภัตตาคาร ค่าบริการสนามกอล์ฟ ค่าบริการสปา และค่าซื้อสินค้าในร้านค้าของโรงแรม

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

โดยโรงแรมที่ถูกค้าพักซึ่งรับชำระเงินแทนจะนำส่งเงินคืนให้กับกิจการที่ให้บริการนั้น และมีการคิดค่าธรรมเนียมการชำระด้วยบัตรเครดิตเนื่องจากรายการรับชำระเงินแทนด้วยบัตรเครดิตในอัตราระหว่างร้อยละ 2 ถึงร้อยละ 5 ของรายได้โดยอ้างอิงค่าธรรมเนียมที่เรียกเก็บโดยบริษัทบัตรเครดิต โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ และโรงแรมบันยันทรี ลีเจีย และสนามกอล์ฟ ลา구나 บินตัน มีรายการเรียกเก็บเงินแทนด้วยเช่นกัน ส่วนใหญ่เป็นค่าบริการสปา ค่าซื้อสินค้าในร้านค้าของโรงแรมและค่าบริการสนามกอล์ฟ

- (2) การขายบัตรกำนัลสปาและบัตรกำนัลแกลลอรี โดยบริษัทที่ดำเนินกิจการสปาและบริษัทที่ดำเนินกิจการแกลลอรีให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพื่อนำไปใช้เป็นเครื่องมือทางการตลาด บัตรกำนัลสปาคิดราคาส่วนลดในอัตราร้อยละ 55 จากราคาตามใบแสดงราคาของสปา สำหรับบัตรกำนัลแกลลอรีคิดราคาส่วนลดในอัตราร้อยละ 20 จากมูลค่าหน้าบัตรกำนัล
- (3) ค่าธรรมเนียมการค้าประกันระหว่างบริษัทในกลุ่มจากการนำสินทรัพย์ไปค้ำประกันเงินกู้ยืมธนาคารของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันคิดค่าธรรมเนียมในอัตราร้อยละ 1 ของสัดส่วนของสินทรัพย์ที่นำไปค้ำประกันต่อวงเงินกู้ยืม
- (4) บริษัทฯ ได้รับค่าบริการจัดการจากบริษัทย่อย เนื่องจากการบริหาร ดำเนินการและให้บริการส่วนกลางแก่ธุรกิจต่างๆ ในกลุ่มบริษัท โดยมีอัตราค่าบริการจัดการ ตามอัตราที่กำหนดต่อเดือนตามแผนที่ให้บริการ ยกเว้นแผนกตรวจสอบภายในคิดค่าบริการตามจำนวนชั่วโมงทำงาน และแผนกบริหารโครงการก่อสร้างคิดค่าบริการตามหมายเหตุข้อ (7)
- (5) เงินกู้ยืมระหว่างบริษัทในกลุ่ม เป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาท เงินให้กู้ยืมคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละเท่ากับต้นทุนทางการเงินของบริษัทผู้ให้กู้ (borrowing costs) (อ้างอิงตามอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์) บวกร้อยละ 1.1 ต่อปี เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม อย่างไรก็ตามบริษัทเหล่านี้คาดว่าจะไม่เรียกคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวในระยะเวลาอันสั้น ดังนั้น บริษัทฯ จึงแสดงเงินให้กู้ยืม/กู้ยืมดังกล่าวเป็นสินทรัพย์/หนี้สินไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน
- (6) ค่าธรรมเนียมการจัดการเป็นไปตามสัญญาตามที่กล่าวในหมายเหตุข้อ 38 ซึ่งประกอบด้วยสัญญาสิทธิ สัญญาบริหารจัดการโรงแรม และสัญญาให้ความช่วยเหลือทางเทคนิค เงื่อนไขการคิดค่าธรรมเนียมเป็นดังนี้

ค่าสิทธิสำหรับการใช้เครื่องหมายการค้าและสิทธิอื่นเกี่ยวข้องกับ “Banyan Tree” “Angsana” และ “Cassia”

- (i) บันยันทรี ภูเก็ต (บริษัท ลา구나 บันยันทรี จำกัด) แคมป์ ภูเก็ต (บริษัท ภูเก็ต แกรนด์ รีสอร์ท จำกัด เดิมชื่อ “บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด”) อังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต (บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด) และ ลา구나 โฮลیدی คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท (บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด) จ่ายค่าสิทธิร้อยละ 2 ของรายได้รวม
- (ii) บันยันทรี กรุงเทพฯ (บริษัท ไทยวาปาลาซ่า จำกัด) และอังสนา ลา구나 ภูเก็ต (บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด) จ่ายค่าสิทธิร้อยละ 3 ของรายได้รวม
- (iii) บริษัท บันยันทรี แกลลอรี (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท บันยันทรี แกลลอรี (สิงคโปร์) จำกัด จ่ายค่าสิทธิร้อยละ 1 ของรายได้รวม

การบริหารจัดการโรงแรมและค่าบริการให้ความช่วยเหลือทางเทคนิค

- (iv) สัญญาให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคของบันยัน ทรี กรุ๊ป มีค่าธรรมเนียมทางเทคนิคร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
- (v) สัญญาบริหารจัดการโรงแรมของบันยัน ทรี กรุงเทพฯ และโรงแรมอังสนา ลากูน่า ภูเก็ต มีค่าธรรมเนียมการจัดการร้อยละ 10 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน ในส่วนของโรงแรม แคสเซีย ภูเก็ต โรงแรม อังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต และโรงแรม ลากูน่า โซลิดีส์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท มีค่าธรรมเนียมการจัดการร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
- (vi) นอกจากนี้เกี่ยวเนื่องกับสัญญาบริหารจัดการโรงแรมและสัญญาให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคจะมีการปันส่วนค่าใช้จ่ายการตลาดส่วนกลาง ได้แก่ ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย เงินเดือนฝ่ายขาย ค่าใช้จ่ายในการจองห้องพักและค่าใช้จ่ายของสำนักงานขายในต่างประเทศจากสำนักงานใหญ่ของกลุ่มบันยัน ทรี และ/หรือกลุ่มอังสนา และ/หรือกลุ่มแคสเซีย โดยคิดค่าบริการดังนี้
 - ค่าใช้จ่ายการตลาดส่วนกลางคิดในอัตราร้อยละ 2 ของรายได้ของโรงแรมตามจริง
 - ค่าบริการในการจองห้องพักคิดในอัตราร้อยละ 1 ของรายได้ห้องพักบวก 12 เหรียญสหรัฐต่ออเมริกาต่อ 1 รายการ สำหรับการจองห้องพักผ่านผู้ให้บริการอื่น

ค่าธรรมเนียมการจัดการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจโดยทั่วไป ค่าใช้จ่ายทางการตลาดส่วนกลางของบันยัน ทรี กรุ๊ป, บันยัน ทรี กรุงเทพฯ, อังสนา ลากูน่า ภูเก็ต, อังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต, แคสเซีย ภูเก็ต และลากูน่า โซลิดีส์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท จะเบิกชดเชยตามผลประโยชน์ที่แต่ละโรงแรมได้รับ ดังนั้น รายการดังกล่าวจึงเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

- (7) บริษัทฯ ให้บริการบริหารโครงการก่อสร้าง โดยคิดค่าบริการในอัตราร้อยละ 5 ของต้นทุนจริงหรือประมาณการต้นทุนของโครงการ
- (8) การซื้อบัตรกำนัลบันยัน ทรี สปาและบัตรกำนัลบันยัน ทรี แกลเลอรีเพื่อเป็นสวัสดิการให้ผู้บริหาร บัตรกำนัลนี้จะจัดสรรให้กับผู้บริหารที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดเป็นประจำทุกปี และมีอายุ 1 ปี นับจากวันที่ออก โดยบัตรกำนัลกำหนดราคาตามมูลค่าหน้าบัตรกำนัล
- (9) รายการเหล่านี้เกี่ยวกับ
 - (i) รายการขายสินค้าโดยบริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี (ประเทศไทย) จำกัด ให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในราคาส่วนลด ร้อยละ 15 ถึงร้อยละ 30 จากราคาขายปลีกขึ้นอยู่กับปริมาณการซื้อสินค้า
 - (ii) รายการขายของใช้สำหรับกิจการโรงแรมและกิจการสปาในปริมาณมาก โดยบริษัทที่ดำเนินกิจการแกลเลอรีให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันในราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มสูงสุดร้อยละ 30 และร้อยละ 40

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

- (10) ค่าอบรมพนักงานจ่ายให้แก่บริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด จากการให้บริการส่วนกลางด้านสถานที่และหลักสูตรอบรมให้แก่พนักงาน ค่าใช้จ่ายในการจัดอบรมได้เป็นส่วนให้แต่ละกิจการตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
- (11) ค่าใช้จ่ายนี้เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เกิดขึ้นภายในกลุ่มบริษัท โดยจะเรียกเก็บกับบริษัทที่เกี่ยวข้องตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
- (12) ค่าเช่าสำหรับการเช่าพื้นที่และที่ดิน สัญญาเช่ามีอายุไม่เกิน 3 ปี ยกเว้นบางสัญญาตามที่ระบุในข้อ (12) (i)
- (i) ค่าเช่าและค่าบริการในอัตราร้อยละ 5 ถึง ร้อยละ 10 ของรายได้ ขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ เช่น ที่ตั้ง ประมาณการยอดขาย อายุการเช่า ขนาดพื้นที่เช่าและลักษณะธุรกิจ
- | ผู้รับ | ผู้จ่าย | อายุสัญญาเช่า | สิ้นสุดสัญญา |
|--------|---------|---------------|----------------|
| BGL | BTRS(T) | 30 ปี | พฤศจิกายน 2584 |
- BGL : บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด
BTRS(T): บริษัท บันยันทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ประเทศไทย) จำกัด
- (ii) ค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่สำนักงาน และห้องเก็บของของบันยันทรี สปา ในโรงแรม บันยันทรี ภูเก็ต มีอัตราค่าเช่าต่อเดือนตารางเมตรละ 1,172 บาท
- (iii) ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการในคาแนล วิลเลจ มีการเรียกเก็บค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้องตามอัตราเดียวกับราคาตลาด
- (iv) รายได้ค่าเช่าและค่าบริการเรียกเก็บโดยบริษัท ไทยวาฟลาซ่า จำกัด สำหรับการเช่าพื้นที่สำนักงานของอาคารไทยวาฟลาเวอร์ 1 และโรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ โดยมีอัตราค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้องตามอัตราเดียวกับราคาตลาด
- (v) ค่าเช่าที่ดินและทะเลสาบซึ่งเป็นที่ตั้งโรงแรมและกิจการที่เกี่ยวข้องกับโรงแรม มีอัตราค่าเช่าต่อปีไว้ละ 120,847 บาท และ 12,085 บาทตามลำดับ
- (vi) รายได้ค่าบริการจากการให้เช่า บันยันทรี แมเนจเม้นท์ อคาเดมี ในอัตรา 132,613 บาทต่อเดือน
- (vii) ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการจ่ายให้บริษัท บันยันทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด ในอัตรา 3 เหรียญสิงคโปร์ต่อตารางฟุตต่อเดือน
- (13) บริษัท เซียร์ โกลเดน จำกัด ได้รับผลตอบแทนเนื่องจากสัญญาการดำเนินงานในการบริหารหน่วยห้องพักในโรงแรม อังสนารีสอร์ท แอนด์ สปา บนเกาะบินตัน ประเทศอินโดนีเซีย โดยได้รับผลตอบแทนในอัตราร้อยละ 15 ต่อปีของเงินลงทุนในสิทธิการเช่า

(14) ค่าบริการของกิจการโรงแรมเป็นรายได้ของบริษัท ลา구나เซอร์วิส จำกัด จากการให้บริการส่วนกลางแก่กลุ่มธุรกิจต่างๆ ในลา구나 ภูเก็ต โดยคิดค่าบริการในอัตราดังนี้

- ค่าน้ำ : ตามราคาต่อหน่วยที่กำหนดและปริมาณหน่วยที่ใช้
- ค่าซักผ้า : ต้นทุนบวกอัตรากำไรส่วนเพิ่ม
- ค่าดูแลพื้นที่ส่วนกลาง ค่าขนส่ง : ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
- ค่ารถรับส่งพนักงาน : ต้นทุนบวกอัตรากำไรส่วนเพิ่ม
- ค่าธรรมเนียมทางการตลาด : ร้อยละ 0.75 ของรายได้จากการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงของแต่ละกิจการ
- ค่าบริการชุมชน : ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
- ค่าบริการอื่น : ตามราคาที่เกิดขึ้นและปริมาณที่ใช้จริง

(15) บริษัทฯ เรียกเก็บค่าธรรมเนียมการจัดการจากบริษัท บันยัน ทรี รีสอร์ท แอนด์ สปา (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท บันยัน ทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จากการให้บริการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ และการบริหารงานบุคคล

(16) ค่าธรรมเนียมการให้บริการฝึกอบรมด้านการปฏิบัติงาน การรับรู้และการอบรมเกี่ยวกับสินค้าแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีค่าบริการต่อปีในอัตราตามที่ระบุไว้ในแต่ละสัญญาบวกอัตราร้อยละ 15 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงานเป็นสกุลเงินเหรียญสิงคโปร์

(17) การให้บริการเกี่ยวกับการบริหารจัดการโครงการและบริการออกแบบ โดยมีค่าบริการตามจำนวนชั่วโมงในการทำงานที่เกิดขึ้นจริง และต้นทุนที่เกี่ยวข้องทั้งหมดบวกอัตรากำไรส่วนเพิ่มร้อยละ 10

(18) เงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาท เงินกู้ยืมคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.5 ต่อปี เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2566

บริษัทย่อยมีภาระผูกพันเนื่องจากการออกหนังสือค้ำประกันให้กับทางธนาคารเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2562	2561
วงเงินเบิกเกินบัญชีและหนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	106	106

บริษัทย่อยหลายแห่งมีภาระผูกพันเนื่องจากการออกหนังสือค้ำประกันให้กับทางธนาคารเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2562	2561
วงเงินกู้ยืมระยะสั้น	150	150
วงเงินกู้ยืมระยะยาว	900	900
วงเงินเบิกเกินบัญชีและหนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	20	20

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	25,973	36,707
บริษัทร่วม	169	59	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	51,335	45,309	3,985	2,167
รวมลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)	51,504	45,368	29,958	38,874
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	10,009	8,487
บริษัทร่วม	24	16	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	150,829	121,197	3,234	933
รวมเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 23)	150,853	121,213	13,243	9,420

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยและเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อยและเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	1 มกราคม		31 ธันวาคม	
	2562	กู้เพิ่ม	จ่ายชำระคืน	2562
บริษัท ลาгуน่า บันยัน ทรี จำกัด	464,000	539,500	(278,500)	725,000
บริษัท ลาгуน่า สอติเคย์ คลับ จำกัด	208,000	92,500	(76,500)	224,000
บริษัท ลาгуน่า เลคส์ จำกัด	315,000	21,000	(36,000)	300,000
บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด	-	1,315,000	(689,500)	625,500
บริษัท ลาгуน่า (3) จำกัด	-	5,000	(2,000)	3,000
บริษัท บันยัน ทรี แกลอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด	-	28,050	-	28,050
รวม	987,000	2,001,050	(1,082,500)	1,905,550

เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	1 มกราคม	ผู้เพิ่ม	จ่ายชำระคืน	31 ธันวาคม
	2562			2562
บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด	32,500	-	(32,500)	-
บริษัท ลาгуน่า (3) จำกัด	28,000	-	(28,000)	-
บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	373,000	1,137,500	(1,337,500)	173,000
รวม	433,500	1,137,500	(1,398,000)	173,000

เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	1 มกราคม	ผู้เพิ่ม	จ่ายชำระคืน	31 ธันวาคม
	2562			2562
บริษัท บันยันทรี โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด	-	26,950	-	26,950
รวม	-	26,950	-	26,950

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายสำหรับผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น	87,727	102,867	42,838	57,636
ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน	2,875	2,808	1,429	1,459
ผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่น	32	37	15	22
รวม	90,634	105,712	44,282	59,117

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

11. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ-สุทธิ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
อาหารและเครื่องดื่ม	22,864	25,032	-	-	22,864	25,032
สินค้าสำเร็จรูปและวัสดุสิ้นเปลือง	66,443	77,670	(982)	(1,585)	65,461	76,085
รวม	89,307	102,702	(982)	(1,585)	88,325	101,117

12. ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
อสังหาริมทรัพย์เพื่อขายสิทธิการพัก				
ในที่พักตากอากาศ	229,062	425,209	-	-
อาคารที่ก่อสร้างเสร็จแล้ว	532,081	641,385	-	-
ที่ดิน	1,924,053	1,796,067	111,429	111,429
อสังหาริมทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	1,453,202	952,679	-	-
รวม	4,138,398	3,815,340	111,429	111,429

บริษัทย่อยได้นำต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จำนวน 1,288 ล้านบาท (2561: 788 ล้านบาท) ไปจำหน่ายเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์บางส่วนได้ใช้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในการดำเนินงานก่อสร้างโดยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นต้นทุนในการพัฒนาโครงการจำนวน 35.5 ล้านบาท (2561: 1.7 ล้านบาท) อัตราการตั้งขึ้นเป็นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักเท่ากับร้อยละ 3.67 ถึง 4.93 (2561: ร้อยละ 4.78)

13. สินทรัพย์ที่รับรู้จากต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ปรับปรุงใหม่)			
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	70,722	61,157	-	-
เพิ่มขึ้น	56,324	35,689	-	-
ค่าตัดจำหน่าย	(27,064)	(26,124)	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	99,982	70,722	-	-

14. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	43,971	47,263	1,355	962
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและ				
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	53,642	39,689	7,118	6,425
เงินล่วงหน้าจ่ายเจ้าหนี้และ				
พนักงาน	37,357	73,753	745	786
ภาษีเงินได้และภาษีมูลค่าเพิ่ม				
รอเรียกคืน	32,807	31,768	5,976	6,943
เงินมัดจำค่าซื้อที่ดินและหน่วย				
ในอาคารสำนักงานเพื่อเช่า	74,061	79,250	-	-
รวม	241,838	271,723	15,194	15,116

15. ลูกหนี้การค้าระยะยาว

ลูกหนี้การค้าระยะยาวประกอบด้วย

- 15.1 ลูกหนี้ผ่อนชำระจากการขายอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.0 ถึงร้อยละ 7.0 และ MLR บวกร้อยละ 0.5 ต่อปี โดยมีระยะเวลาผ่อนชำระ 3 ถึง 10 ปี
- 15.2 ลูกหนี้ผ่อนชำระจากการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 9.0 ต่อปี โดยมีระยะเวลาผ่อนชำระ 5 ปี
- ลูกหนี้การค้าระยะยาวมีกำหนดชำระดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
ลูกหนี้การค้าระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	296,121	186,029
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	796,461	488,042
รวม	1,092,582	674,071
ขายอสังหาริมทรัพย์		
ภายใน 1 ปี (หมายเหตุ 9)	295,637	184,522
มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	796,385	487,145
ลูกหนี้การค้าระยะยาว - ขายอสังหาริมทรัพย์	1,092,022	671,667
ขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ		
ภายใน 1 ปี (หมายเหตุ 9)	484	1,507
มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	76	897
ลูกหนี้การค้าระยะยาว - ขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ	560	2,404
รวม	1,092,582	674,071

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

16. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท
บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง						
บริษัท บันฮัน ทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด	0.43	0.43	51.0	51.0	4.0	4.0
	ล้านเหรียญ สิงคโปร์	ล้านเหรียญ สิงคโปร์				
บริษัท บันฮัน ทรี แกลเลอรี (ประเทศไทย) จำกัด	7.8	7.8	51.0	51.0	4.0	4.0
บริษัท ลาгуน่า บันฮัน ทรี จำกัด ⁽¹⁾	1,500.0	1,500.0	100.0	100.0	1,325.1	1,325.1
บริษัท ลาгуน่า โฮลิดีย์ คลับ จำกัด	330.0	330.0	100.0	100.0	330.0	330.0
บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด ⁽²⁾	1,000.0	1,000.0	100.0	100.0	958.5	958.5
บริษัท ลาгуน่า เลคส์ จำกัด	1.0	1.0	95.0	95.0	0.9	0.9
บริษัท ลาгуน่าเชอร์วิส จำกัด ⁽³⁾	90.5	90.5	72.9	72.9	22.4	22.4
บริษัท ลาгуน่า (3) จำกัด	0.1	0.1	100.0	100.0	47.8	47.8
บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	1,550.0	1,550.0	100.0	100.0	1,550.0	1,550.0
บริษัทย่อยที่ถือผ่าน บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด						
บริษัท ลาгуน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด	8.0	8.0	49.0	49.0	-	-
บริษัท ลาгуน่า วิลเลจ จำกัด	6.0	6.0	100.0	100.0	-	-
บริษัท แม่จันทร์พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	232.3	232.3	100.0	100.0	-	-
บริษัท ปายสะมาด คิวเวลลอปเมนต์ จำกัด	28.4	28.4	100.0	100.0	-	-
บริษัท ภูเก็ต แกรนด์ รีสอร์ท จำกัด ⁽⁴⁾	100.0	100.0	100.0	100.0	-	-
บริษัท พีที เอวิซี อินโดนีเซีย จำกัด	7.0	7.0	100.0	100.0	-	-
	ล้านเหรียญ สหรัฐอเมริกา	ล้านเหรียญ สหรัฐอเมริกา				
บริษัท ถलगพัฒนา จำกัด	251.0	251.0	50.0	50.0	-	-
บริษัท ไทยวาฟลาซ่า จำกัด	2,250.0	2,250.0	100.0	100.0	-	-
บริษัท ไทยวาฟวาเวอร์ จำกัด	455.0	455.0	100.0	100.0	-	-
บริษัท ไทยวาฟวาเวอร์ (2) จำกัด	21.0	21.0	100.0	100.0	-	-
บริษัท ทวิน วอเตอร์ส จำกัด ⁽⁵⁾	214.4	214.4	100.0	100.0	-	-
บริษัทย่อยที่ถือผ่าน บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด						
บริษัท บางเทา (1) จำกัด	20.9	20.9	100.0	100.0	-	-
บริษัท บางเทา (2) จำกัด	19.1	19.1	100.0	100.0	-	-
บริษัท บางเทา (3) จำกัด	7.8	7.8	100.0	100.0	-	-
บริษัท บางเทา (4) จำกัด	14.6	14.6	100.0	100.0	-	-
บริษัท บางเทา ลาгуน่า จำกัด ⁽⁶⁾	80.0	80.0	100.0	100.0	-	-
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	1,546.0	1,546.0	100.0	100.0	-	-
บริษัทย่อยที่ถือผ่าน บริษัท ลาгуน่า โฮลิดีย์ คลับ จำกัด						
บริษัท เชียร์ โกลเด้น จำกัด	-	-	100.0	100.0	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					4,242.7	4,242.7

- (1) บริษัท ลาгуน่า บันฮัน ทรี จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯร้อยละ 49 และถือผ่านบริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด ร้อยละ 51
- (2) บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯร้อยละ 85.4 และถือผ่านบริษัท ลาгуน่า โฮลิดีย์ คลับ จำกัด และ บริษัท แม่จันทร์พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ร้อยละ 14.6
- (3) บริษัท ลาгуน่าเชอร์วิส จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทฯร้อยละ 24.7 และถือผ่านบริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด และบริษัท ลาгуน่า บันฮัน ทรี จำกัดร้อยละ 48.2
- (4) เดิมชื่อ “บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ท คิวเวลลอปเมนต์ จำกัด” บริษัทย่อยเปลี่ยนชื่อและจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2562
- (5) เดิมชื่อ “บริษัท ทวิน วอเตอร์ส คิวเวลลอปเมนต์ จำกัด” บริษัทย่อยเปลี่ยนชื่อและจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2562
- (6) เดิมชื่อ “บริษัท บางเทา คิวเวลลอปเมนต์ จำกัด” บริษัทย่อยเปลี่ยนชื่อและจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2562

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

ในระหว่างงวด บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากบริษัทย่อยดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
บริษัท ลาгуน่า (3) จำกัด	32,884	-
บริษัท ทีดับบลิวอาร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	747,100	-
บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด	157,173	-
บริษัท บ้านขันธ์ ตรี แกลเลอรี (ประเทศไทย) จำกัด	43,348	-
บริษัท ลาгуน่าเซอร์วิส จำกัด	29,055	-
รวม	1,009,560	-

บริษัทย่อยมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ลาгуน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด ในอัตราร้อยละ 49 อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยบันทึกส่วนได้เสียในอัตราร้อยละ 100 ของกำไรหลังจากหักเงินปันผลร้อยละ 15 ของมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นบุริมสิทธิชนิดสะสมเงินปันผล เพื่อให้เป็นไปตามสัดส่วนการแบ่งกำไรตามข้อบังคับของบริษัทย่อยดังกล่าว

รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดยส่วนได้เสีย		เงินปันผลจ่ายให้กับ	
	ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มี	
	2562	2561	อำนาจควบคุมในระหว่างปี	
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	2562	2561
บริษัท บ้านขันธ์ ตรี แกลเลอรี (ประเทศไทย) จำกัด	49.0	49.0	41.7	-
บริษัท ลาгуน่าเซอร์วิส จำกัด	27.1	27.1	31.9	-
บริษัท กลางพัฒนา จำกัด	50.0	50.0	37.0	-
			110.6	-

เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2562 บริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด (“LGL” บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100) ได้ลงนามในสัญญาร่วมทุนกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เพื่อจัดตั้งบริษัทร่วมทุนในประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในธุรกิจทำไร่ (boutique farming business) บริษัทร่วมทุนดังกล่าวเป็นความร่วมมือระหว่าง LGL ซึ่งจะถือหุ้นร้อยละ 60 และบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันจะถือหุ้นร้อยละ 40 คิดเป็นเงินลงทุนเริ่มต้นสำหรับส่วนของ LGL 6,000 บาท โดยการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนดังกล่าวคาดว่าจะดำเนินการเสร็จสิ้นภายในไตรมาสแรกของปี 2563

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัทมีค่าความนิยมจากการซื้อบริษัทย่อย ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
บริษัท ไทยวาปลาซ่า จำกัด	56,976	56,976
บริษัท ลาгуน่า บ้านย่น ตรี จำกัด	350,928	350,928
รวม	407,904	407,904

ค่าความนิยมเกิดจากการรวมธุรกิจของบริษัท ไทยวา พลาซ่า จำกัดและบริษัท ลาгуน่า บ้านย่น ตรี จำกัด โดยแต่ละกิจการนั้นถูกกำหนดให้เป็นหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด เพื่อทดสอบการด้อยค่าประจำปี

บริษัทฯ พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหารประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

	บริษัท ไทยวาปลาซ่า จำกัด		บริษัท ลาгуน่า บ้านย่น ตรี จำกัด	
	2562	2561	2562	2561
อัตราการเติบโต (ร้อยละต่อปี)	2.15	3.69	9.80	12.24
อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)	7.92	8.90	7.83	8.88

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีตและการคาดการณ์การเติบโตของตลาดและอัตราคิดลดเป็นอัตราที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่า ค่าความนิยมไม่เกิดการด้อยค่า

17. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

17.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2562	2561	2562	2561	2562	2561
			ร้อยละ	ร้อยละ				
บริษัท ทropicana รีสอร์ท จำกัด หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าในเงินลงทุน	ธุรกิจลงทุน	ฮ่องกง	26	26	17,673 (17,673)	17,673 (17,673)	- -	- -
บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจัดจำหน่าย วุ้นเส้น แป้งมันสำปะหลัง และผลิตภัณฑ์อาหาร อื่น ๆ	ประเทศไทย	10.03	10.03	777,454	777,454	759,168	793,720
บริษัท บันฮัน ทรี ไชน่า จำกัด เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ	ธุรกิจลงทุน	สิงคโปร์	10.69	10.69	173,495 950,949	173,495 950,949	222,014 981,182	221,497 1,015,217

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
			2562	2561	2562	2561
			ร้อยละ	ร้อยละ		
บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจัดจำหน่ายวุ้นเส้น แป้งมัน สำปะหลังและผลิตภัณฑ์อาหารอื่น ๆ	ประเทศไทย	10.03	10.03	777,454	777,454
รวม					777,454	777,454

บริษัท บันฮัน ทรี ไชน่า จำกัด ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัท ลาгуน่า บันฮัน ทรี จำกัด จัดทะเบียนที่ประเทศสิงคโปร์ และดำเนินธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น

บริษัท ทropicana รีสอร์ท จำกัด ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัท ลาгуน่า บันฮัน ทรี จำกัด จัดทะเบียนที่ฮ่องกงและดำเนินธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯได้จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ระยะยาวของบริษัทฯจำนวน 10 ล้านหุ้น

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

17.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและเงินปันผลรับในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม			
	ส่วนแบ่งกำไรจาก		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
	เงินลงทุนในบริษัทร่วมใน		จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมใน	
	ระหว่างปี		ระหว่างปี	
	2562	2561	2562	2561
บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)	4,263	12,643	(10,544)	2,067
บริษัท บันย่น ทรี ไชนา จำกัด	517	52,985	-	(1,044)
รวม	4,780	65,628	(10,544)	1,023

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เงินปันผลรับ	
	2562	2561
บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)	28,271	28,271
รวม	28,271	28,271

17.3 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ

สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561
บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)	369	733

17.4 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)		บริษัท บันยันทรี ไรน์ จำกัด	
	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์หมุนเวียน	3,243	3,201	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	4,655	3,901	2,552	2,436
หนี้สินหมุนเวียน	(1,009)	(796)	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(1,621)	(440)	-	-
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(275)	(562)	-	-
สินทรัพย์ - สุทธิ	4,993	5,304	2,552	2,436
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	10.03	10.03	10.69	10.69
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	501	532	273	260
ผลต่างของส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิและ				
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน	-	-	(51)	(39)
ผลต่างของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้	160	164	-	-
ค่าความนิยม	98	98	-	-
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	759	794	222	221

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)		บริษัท บันยันทรี ไรน์ จำกัด	
	2562	2561	2562	2561
รายได้	7,407	7,329	-	-
กำไร (ขาดทุน)	51	156	5	(43)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(108)	40	(5)	(3)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(57)	196	-	(46)

17.5 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	บริษัท ทropicool รีสอร์ท จำกัด	
	2562	2561
กำไร (ขาดทุน)	11	(248)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(201)	158
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(190)	90

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัทย่อยได้รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัท ทรอปีคอล รีเสิร์ท จำกัด จนมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับศูนย์ บริษัทย่อยได้หยุดรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเนื่องจากไม่ได้มีการระบุพันตามกฎหมายหรือทางพฤตินัยที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วมดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	ส่วนแบ่งผลขาดทุนที่หยุดรับรู้			
	ส่วนแบ่งผลกำไร(ขาดทุน) ในระหว่างปี		ส่วนแบ่งผลขาดทุนสะสม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
บริษัทร่วม				
บริษัท ทรอปีคอล รีเสิร์ท จำกัด	(49)	23	(278)	(229)

18. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2562	2561
เงินลงทุนในบริษัทอื่น		
บริษัท ไบเบค อินเวสต์เมนต์ จำกัด	188,425	188,425
บันยัน ทรี อินโดไชน่า โฮสปีทาลิตี้ ฟินด์ แอลพี	417,940	417,940
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น	606,365	606,365

19. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	(หน่วย: พันบาท)							
	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดินรอกการ พัฒนา/ขาย	ห้องในอาคาร สำนักงานและ ร้านค้าให้เช่า (รวมที่ดิน)	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม	ที่ดินรอกการ พัฒนา/ขาย	ห้องในอาคาร สำนักงานและ ร้านค้าให้เช่า (รวมที่ดิน)	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ยอดคงเหลือ ณ								
31 ธันวาคม 2561	191,077	1,032,602	9,672	1,233,351	73,352	100,839	9,430	183,621
เพิ่มขึ้น	-	83,626	-	83,626	-	-	-	-
โอนจากต้นทุนการพัฒนา								
อสังหาริมทรัพย์	-	17,387	-	17,387	-	-	-	-
ตัดจำหน่าย	-	-	(9,672)	(9,672)	-	-	(9,430)	(9,430)
กำไรจากการประเมินมูลค่า								
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการ ลงทุน	11,640	74,870	-	86,510	1,419	6,009	-	7,428
ยอดคงเหลือ ณ								
31 ธันวาคม 2562	202,717	1,208,485	-	1,411,202	74,771	106,848	-	181,619

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ประเมินราคาโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach) (2561 : ที่ดินรอการพัฒนา/ขาย ประเมินราคาโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach) และห้องในอาคารสำนักงานและร้านค้าให้เช่า ประเมินราคาโดยใช้เกณฑ์รายได้ (Income Approach))

ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี 2562 ฝ่ายบริหารได้พิจารณาถึงสภาพตลาดอสังหาริมทรัพย์ที่เปลี่ยนแปลงไปซึ่งมีผลกระทบต่อราคาซื้อขายห้องในอาคารสำนักงานและราคาที่ดินที่เป็นที่ตั้งของร้านค้าให้เช่า ฝ่ายบริหารจึงประเมินการใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดและดีที่สุดของห้องในอาคารสำนักงานและร้านค้าให้เช่าใหม่ และพิจารณาว่าการใช้วิธีราคาตลาด (Market Approach) ในการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีความเหมาะสมมากกว่าในสภาพตลาดปัจจุบัน ดังนั้น บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงได้แจ้งผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อประเมินมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและพิจารณาเปลี่ยนวิธีที่ใช้ในการประเมินมูลค่าของห้องในอาคารสำนักงานและร้านค้าให้เช่าจากวิธีรายได้ (Income Approach) เป็นวิธีราคาตลาด (Market Approach) ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้รับรู้กำไรจากการเปลี่ยนวิธีการประเมินมูลค่าเป็นจำนวนเงิน 75 ล้านบาท โดยบันทึกรวมอยู่ในกำไรจากการประเมินมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงิน		ผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรม
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ	เมื่ออัตราตามข้อสมมติฐานเพิ่มขึ้น
ราคาต่อไร่	110 - 16,000	171 - 16,000	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น
ราคาต่อ ตร.ม.	43 - 85	-	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมูลค่าประมาณ 837 ล้านบาท (2561: 729 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ และวางเป็นหลักประกันสำหรับคดีความตามที่กล่าวในหมายเหตุ 44

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

20. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

งบการเงินรวม

สินทรัพย์ตามราคาทุน

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	สนามกอล์ฟ	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	อุปกรณ์ดำเนินงาน และอุปกรณ์		งานตกแต่ง ภายนอก	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
							สำนักงาน				
ราคาทุน											
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	1,510,817	5,093,911	433,683	1,700,133	1,099,697	526,154	183,528	59,755	183,528	62,253	10,669,931
ซื้อเพิ่ม	-	7,376	902	49,085	51,794	44,540	13,440	1,081	13,440	348,127	516,345
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	-	(2,224)	(36,713)	(25,066)	(960)	(9)	(960)	-	(64,972)
โอนเข้า/โอนออก	-	115,656	-	19,912	19,848	25,912	1,905	806	1,905	(184,039)	-
โอนไปเป็นต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	(30,684)	-	-	-	-	-	-	-	-	(30,684)
โอนมาจากต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	100,659	-	-	13,428	-	-	-	-	-	114,087
ปรับปรุง	(44)	(3,946)	(2,104)	(356)	(353)	(807)	(380)	(88)	(380)	(1,193)	(9,271)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,510,773	5,282,972	432,481	1,766,550	1,147,701	570,733	197,533	61,545	197,533	225,148	11,195,436
ซื้อเพิ่ม	9,700	67,880	1,644	32,612	33,086	51,400	7,337	603	7,337	737,675	941,937
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(493)	-	(8,391)	(21,329)	(29,637)	(3,283)	(20,783)	(3,283)	(3,142)	(87,058)
โอนเข้า/โอนออก	-	405,771	1,559	191,761	100,602	36,772	45,434	1,584	45,434	(783,483)	-
โอนไปเป็นต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(3,105)	(26,141)	-	(4,691)	(10,927)	-	-	-	-	-	(44,864)
โอนมาจากต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	7,088	263,018	-	-	32,950	-	-	-	-	-	303,056
ปรับปรุง	(224)	(806)	(726)	(233)	(244)	(203)	(79)	-	(79)	(780)	(3,295)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,524,232	5,992,201	434,958	1,977,608	1,281,839	629,065	246,942	42,949	246,942	175,418	12,305,212

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

งบการเงินรวม (ต่อ)

สินทรัพย์ตามราคาทุน

(หน่วย: พันบาท)										
ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	สนามกอล์ฟ	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	อุปกรณ์ดำเนินงาน และอุปกรณ์ สำนักงาน	งานตกแต่ง		งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม	
						ภายนอก	ภายใน			
ค่าเสื่อมราคาสะสม										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	(571)	(1,669,084)	(332,678)	(1,175,170)	(949,105)	(378,851)	(45,610)	(168,466)	-	(4,719,535)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(151,441)	(11,704)	(93,795)	(54,177)	(52,213)	(3,700)	(6,207)	-	(373,237)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	-	1,717	34,703	24,838	4	910	-	62,172
โอนไปเป็นต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	16,427	-	-	-	-	-	-	-	16,427
ปรับปรุง	-	1,621	54	(72)	312	148	86	358	-	2,507
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	(571)	(1,802,477)	(344,328)	(1,267,320)	(968,267)	(406,078)	(49,220)	(173,405)	-	(5,011,666)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(166,219)	(11,808)	(94,099)	(70,449)	(56,902)	(3,611)	(6,874)	-	(409,962)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	328	-	8,195	20,955	29,393	18,636	3,283	-	80,790
โอนไปเป็นต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	8,683	-	3,874	8,321	-	-	-	-	20,878
ปรับปรุง	-	165	37	8	375	156	-	69	-	810
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(571)	(1,959,520)	(356,099)	(1,349,342)	(1,009,065)	(433,431)	(34,195)	(176,927)	-	(5,319,150)
ค่าเผื่อการด้อยค่า										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	(4,923)	-	-	-	-	-	-	-	(4,923)
ปรับปรุง	-	170	-	-	-	-	-	-	-	170
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	(4,753)	-	-	-	-	-	-	-	(4,753)
โอนกลับ (เพิ่มขึ้น)	-	(11,150)	-	-	-	-	-	-	-	(11,150)
ปรับปรุง	-	162	-	-	-	-	-	-	-	162
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	(15,741)	-	-	-	-	-	-	-	(15,741)
มูลค่าสุทธิ - ราคาทุน										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	1,510,246	3,419,904	101,005	524,963	150,592	147,303	14,145	15,062	62,253	5,945,473
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,510,202	3,475,742	88,153	499,230	179,434	164,655	12,325	24,128	225,148	6,179,017
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,523,661	4,016,940	78,859	628,266	272,774	195,634	8,754	70,015	175,418	6,970,321

(หมายเหตุ: กรุณา)

375,532
411,755

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

งบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ตามราคาทุน

รายการ	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	อุปกรณ์ดำเนินงาน และอุปกรณ์ สำนักงาน	งานตกแต่ง ภายนอก	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม	(หน่วย: พันบาท)
ราคาทุน										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	189	57,342	16,108	15,173	36,623	1,527	8,558	281	135,801	
ซื้อเพิ่ม	-	-	87	428	1,114	-	-	6,870	8,499	
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(30,684)	-	(156)	(1,414)	-	-	-	(32,254)	
ปรับปรุง	-	-	-	-	-	-	-	(50)	(50)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	189	26,658	16,195	15,445	36,323	1,527	8,558	7,101	111,996	
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	616	1,673	-	-	6,565	8,854	
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	-	(247)	(420)	-	-	-	(667)	
โอนเข้า/ออก	-	12,284	-	-	-	-	-	(12,284)	-	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	189	38,942	16,195	15,814	37,576	1,527	8,558	1,382	120,183	
ค่าเสื่อมราคาสะสม										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	(33,156)	(5,447)	(11,911)	(26,187)	(1,408)	(7,908)	-	(86,017)	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(1,501)	(1,088)	(851)	(4,158)	(31)	(201)	-	(7,830)	
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	16,427	-	156	1,360	-	-	-	17,943	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	(18,230)	(6,535)	(12,606)	(28,985)	(1,439)	(8,109)	-	(75,904)	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(2,455)	(1,091)	(965)	(3,538)	(32)	(184)	-	(8,265)	
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	-	245	420	-	-	-	665	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	(20,685)	(7,626)	(13,326)	(32,103)	(1,471)	(8,293)	-	(83,504)	
ค่าเผื่อการด้อยค่า										
เพิ่มขึ้น	-	(2,920)	-	-	-	-	-	-	(2,920)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	(2,920)	-	-	-	-	-	-	(2,920)	
มูลค่าสุทธิ - ราคาทุน										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	189	24,186	10,661	3,262	10,436	119	650	281	49,784	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	189	8,428	9,660	2,839	7,338	88	449	7,101	36,092	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	189	15,337	8,569	2,488	5,473	56	265	1,382	33,759	

ศูนย์การเรียนรู้ชุมชน

งบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)

สินทรัพย์ตามราคาต้นทุน

[illegible]

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระตามรายงานลงวันที่ 29 พฤศจิกายน 2562 ตามรายการกลุ่มของสินทรัพย์ซึ่งเกณฑ์ที่ใช้ประเมินราคาสินทรัพย์มีดังนี้

- ที่ดินประเมินราคาโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach)
- อาคารประเมินราคาโดยใช้เกณฑ์มูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิ (Replacement Cost Approach) หรือเกณฑ์รายได้ (Income Approach)

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่าราคาที่ดีใหม่ สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	ผลกระทบต่อราคาที่ดีใหม่เมื่ออัตราตามข้อสมมติฐานเพิ่มขึ้น
อาคาร - ราคาต่อตารางเมตร (บาท)	1,000 - 75,000	1,000 - 16,000	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น
อัตราคิลด (ร้อยละ)	13	-	มูลค่ายุติธรรมลดลง
อัตราราคาห้องพักเฉลี่ยต่อคืน (บาท)	10,432	-	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น
ที่ดิน - ราคาต่อไร่ (ล้านบาท)	1.5 - 400	18	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวน 2,204 ล้านบาท (2561: 2,295 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 45 ล้านบาท, 2561: 42 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของจำนวน 231 ล้านบาท (2561: ไม่มี) ซึ่งบริษัทฯ ได้ใช้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเพื่อใช้ในการก่อสร้างอาคารดังกล่าว ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นราคาทุนของโครงการ จำนวน 11 ล้านบาท (2561: ไม่มี) โดยคำนวณจากอัตรารีดึงขึ้นเป็นทุนในอัตราร้อยละ 4.93

บริษัทขอยได้นำที่ดินและอาคารซึ่งมีมูลค่ายุติธรรม 9,135 ล้านบาท (2561: 7,488 ล้านบาท) ไปจำนองเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

21. ลิขสิทธิ์เช่า

	(หน่วย: พันบาท)
	หน่วยในโรงแรม
ราคาทุน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	49,664
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	(1,540)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	48,124
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	(2,795)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	45,329

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

(หน่วย: พันบาท)

หน่วยในโรงแรม

ค่าตัดจำหน่ายสะสม

ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	(38,203)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(2,495)
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	1,212
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	(39,486)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(2,371)
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	2,339
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(39,518)
มูลค่าสุทธิ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	8,638
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	5,811

สิทธิการเช่าหน่วยในโรงแรมตัดจำหน่ายเป็นเวลา 20 ปี นับตั้งแต่กรกฎาคม 2545 ถึงมิถุนายน 2565

22. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2.40 – 6.00				
	(2561: 3.63-3.65)	1,117,000	450,000	650,000	240,000
รวม		1,117,000	450,000	650,000	240,000

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินนี้ค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินและอาคารของบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 20 และค้ำประกันโดยบริษัทย่อยหลายบริษัท

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

23. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้การค้า	433,703	325,389	2,046	1,478
ค่าก่อสร้างค้างจ่าย	18,122	-	-	-
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 10)	150,853	121,213	13,243	9,420
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	225,314	198,140	16,220	13,885
เจ้าหนี้อื่น	231,371	242,712	263	209
ค่าบริการค้างจ่ายพนักงานโรงแรม	36,783	34,256	-	-
ค่าเช่าค้างจ่ายแก่เจ้าของวิลล่า	92,014	99,104	6,834	8,687
รวม	1,188,160	1,020,814	38,606	33,679

24. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ปรับปรุงใหม่)			
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	65,185	60,148	3,173	4,487
รายได้รับล่วงหน้า	33,467	34,614	-	-
ภาษีอื่นค้างจ่าย	153,653	89,978	21,052	3,134
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	9,018	10,691	-	-
รวม	261,323	195,431	24,225	7,621

25. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
มีหลักประกัน	4,858,327	2,997,194	1,363,809	74,125
เงินกู้ยืมระยะยาวถึงกำหนดชำระดังนี้				
ภายใน 1 ปี	899,235	673,343	37,000	3,875
มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	2,137,962	1,820,601	565,250	62,000
มากกว่า 5 ปี	1,821,130	503,250	761,559	8,250
	3,959,092	2,323,851	1,326,809	70,250
รวม	4,858,327	2,997,194	1,363,809	74,125

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

เงินกู้ยืมระยะยาวประกอบด้วย

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
บริษัทฯ				
(1) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 75 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนเมษายน 2560 ถึงเดือนมกราคม 2567 โดยมีอัตราดอกเบี้ยดังต่อไปนี้ 2560 เป็นต้นไป: MLR ลบร้อยละ 0.75, 1.25 และ 1.5 ต่อปี	70,250	74,125	70,250	74,125
(2) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 1,300 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2563 ถึงเดือนพฤศจิกายน 2570 โดยมีอัตราดอกเบี้ยดังต่อไปนี้ 2562 เป็นต้นไป: MLR ลบร้อยละ 1.25 และ 1.5 ต่อปี	1,293,559	-	1,293,559	-
บริษัทย่อย				
(3) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 1,000 ล้านบาท ⁽ⁿ⁾ มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนตุลาคม 2552 ถึงเดือนกรกฎาคม 2565 โดยมีอัตราดอกเบี้ยดังนี้: 2561 เป็นต้นไป: MLR ลบร้อยละ 0.5 และ 0.75 ต่อปี	339,550	467,550	-	-
(4) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 800 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนมีนาคม 2556 ถึงเดือนธันวาคม 2565 โดยมีอัตราดอกเบี้ยดังนี้: 2555 เป็นต้นไป: MLR ลบร้อยละ 1 ต่อปี	240,000	320,000	-	-
(5) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 298 ล้านบาท ⁽ⁿ⁾ มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2557 ถึงเดือนมีนาคม 2565 โดยมีอัตราดอกเบี้ยดังนี้: 2559 เป็นต้นไป: MLR ลบร้อยละ 1 ต่อปี	82,729	114,729	-	-
(6) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 175 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนมกราคม 2560 ถึงเดือนตุลาคม 2566 โดยมีอัตราดอกเบี้ยดังนี้: 2558 เป็นต้นไป: MLR ลบร้อยละ 1, 1.25 และ 1.5 ต่อปี	157,500	169,500	-	-
(7) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 100 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนธันวาคม 2559 ถึงเดือนกันยายน 2565 โดยมีอัตราดอกเบี้ยดังนี้: 2558 เป็นต้นไป: MLR ลบร้อยละ 1 และ 1.25 ต่อปี	48,000	64,000	-	-
(8) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 600 ล้านบาท ⁽ⁿ⁾ มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2559 ถึงเดือนมีนาคม 2564 โดยมีอัตราดอกเบี้ยดังนี้: 2558 เป็นต้นไป: MLR ลบร้อยละ 0.75 และ 1.25 ต่อปี	158,000	282,294	-	-
(9) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 900 ล้านบาท ⁽ⁿ⁾ มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2561 ถึงเดือนสิงหาคม 2565 โดยมีอัตราดอกเบี้ยดังนี้: 2558 เป็นต้นไป: MLR ลบร้อยละ 0.75 และ 1.25 ต่อปี	367,041	365,840	-	-
(10) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 800 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนตุลาคม 2561 ถึงเดือนพฤษภาคม 2573 โดยมีอัตราดอกเบี้ย ดังนี้: 2561 - 2565: MLR ลบร้อยละ 1.5 ต่อปี 2566 เป็นต้นไป: MLR ลบร้อยละ 1.25 ต่อปี	799,000	500,000	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
(11) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 300 ล้านบาท ^(ก) มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนธันวาคม 2562 ถึงเดือนกรกฎาคม 2574 โดยมีอัตราดอกเบี้ย ดังนี้				
2561 เป็นต้นไป: MLR ลบร้อยละ 1.25 และ 1.5 ต่อปี	131,182	250,156	-	-
(12) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 450 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2560 ถึงเดือนพฤษภาคม 2566 โดยมีอัตราดอกเบี้ย ดังนี้				
2559 เป็นต้นไป: MLR ลบร้อยละ 1.0, 1.25 และ 1.5 ต่อปี	323,000	389,000	-	-
(13) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 335 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2562 ถึงเดือนสิงหาคม 2570 โดยมีอัตราดอกเบี้ยดังต่อไปนี้				
2562 เป็นต้นไป: MLR ลบร้อยละ 1.25 และ 1.5 ต่อปี	115,500	-	-	-
(14) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 100 ล้านบาท ^(ก) มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2563 ถึงเดือนสิงหาคม 2566 โดยมีอัตราดอกเบี้ยดังต่อไปนี้				
2562 เป็นต้นไป: MLR ลบร้อยละ 1.25 และ 1.5 ต่อปี	32,000	-	-	-
(15) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 400 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2563 ถึงเดือนสิงหาคม 2570 โดยมีอัตราดอกเบี้ยดังต่อไปนี้				
2562 เป็นต้นไป: MLR ลบร้อยละ 1.0, 1.25 และ 1.5 ต่อปี	298,016	-	-	-
(16) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 75 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนรายไตรมาสตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2562 ถึงเดือนเมษายน 2569 โดยมีอัตราดอกเบี้ยดังต่อไปนี้				
2562 เป็นต้นไป: MLR ลบร้อยละ 1.25 และ 1.5 ต่อปี	74,000	-	-	-
(17) เงินกู้ยืมสกุลบาทจากธนาคารวงเงิน 400 ล้านบาท ^(ก) มีกำหนดชำระคืนรายปีตั้งแต่เดือนธันวาคม 2563 ถึงเดือนธันวาคม 2567 โดยมีอัตราดอกเบี้ยดังต่อไปนี้				
2562 เป็นต้นไป: MLR ลบร้อยละ 1.25 และ 1.5 ต่อปี	329,000	-	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4,858,327	2,997,194	1,363,809	74,125

MLR : อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมต่ำสุดที่ธนาคารเรียกเก็บจากลูกค้ารายใหญ่ชั้นดี (Minimum Lending Rate)

(ก) : ทั้งนี้ กำหนดให้ต้องชำระคืนเงินกู้ก่อนกำหนด โดยเป็นการชำระคืนจากงวดท้ายสุด ณ วันที่โอนกรรมสิทธิ์หรือสังหาริมทรัพย์ที่ขาย

เงินกู้ยืมระยะยาวมีรายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	2,997,194	74,125
บวก: เบิกเงินกู้	2,625,575	1,293,559
หัก: จ่ายชำระคืน	(764,442)	(3,875)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	4,858,327	1,363,809

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

เงินกู้ยืมที่เพิ่มขึ้นในระหว่างปีใช้สำหรับโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ การปรับปรุงโรงแรมและการจ่ายเงินปันผล

เงินกู้ยืมค้ำประกันโดยที่ดินและอาคารของบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 12, 19 และ 20 เงินกู้ยืมตามข้อ (10) ค้ำประกันโดยบริษัทย่อยและหุ้นสามัญจำนวน 10 ล้านหุ้นของบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)

ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวระบุให้กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio) ให้เป็นไปตามสัดส่วนที่กำหนดไว้ในสัญญา เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 936 ล้านบาท (2561: 555 ล้านบาท)

26. ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)						
งบการเงินรวม						
	2562			2561		
	ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม	ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม
ยอดคงเหลือต้นปี	41,994	23,499	65,493	33,846	21,322	55,168
ส่วนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:						
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	4,168	1,205	5,373	2,077	2,186	4,263
ต้นทุนดอกเบี้ย	575	523	1,098	524	486	1,010
ต้นทุนบริการในอดีตและผลกำไร หรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการ จ่ายชำระผลประโยชน์	7,132	-	7,132	-	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อ สมมติด้านประชากรศาสตร์	-	-	-	-	742	742
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อ สมมติทางการเงิน	-	-	-	-	(1,546)	(1,546)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก ประสบการณ์	-	-	-	-	6,987	6,987
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:						
ขาดทุนจากการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	-	-	341	-	341
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง ข้อสมมติทางการเงิน	-	-	-	341	-	341
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก ประสบการณ์	-	-	-	10,695	-	10,695
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(1,375)	(3,392)	(4,767)	(5,830)	(6,678)	(12,508)
ยอดคงเหลือปลายปี	52,494	21,835	74,329	41,994	23,499	65,493

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2562			2561		
	ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม	ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม
ยอดคงเหลือต้นปี	14,577	1,693	16,270	13,446	1,341	14,787
ส่วนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:						
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	1,255	79	1,334	184	123	307
ต้นทุนดอกเบี้ย	79	41	120	88	41	129
ต้นทุนบริการในอดีตและผลกำไร หรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการ จ่ายชำระผลประโยชน์	2,050	-	2,050	-	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	-	-	-	89	89
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง ข้อสมมติทางการเงิน	-	-	-	-	(185)	(185)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก ประสบการณ์	-	-	-	-	836	836
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :						
ขาดทุนจากการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	-	-	84	-	84
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง ข้อสมมติทางการเงิน	-	-	-	84	-	84
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก ประสบการณ์	-	-	-	2,646	-	2,646
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	-	(136)	(136)	(1,955)	(552)	(2,507)
ยอดคงเหลือปลายปี	17,961	1,677	19,638	14,577	1,693	16,270

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้กลุ่มบริษัทมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 7 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 2 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนของปีปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสะสม (สุทธิจากผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย) สำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานของกลุ่มบริษัทที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของกำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 10 ล้านบาท (2561: 10 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสะสม 1 ล้านบาท, 2561: ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสะสม 1 ล้านบาท)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 22 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 13 ล้านบาท) (2561: จำนวน 20 ล้านบาท เฉพาะ บริษัทฯ: จำนวน 13 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัท ประมาณ 10 ปี (เฉพาะบริษัทฯ: 10 ปี) (2561: 10 ปี เฉพาะบริษัทฯ: 10 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)	2.75	2.75	2.75	2.75
อัตราการขึ้นเงินเดือน (ร้อยละต่อปี)	3.25	3.25	3.25	3.25
ราคาทอง (บาท)	18,500	18,500	18,500	18,500

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(หน่วย: พันบาท)			
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (+/- ร้อยละ 0.50)	(947)	985	(108)	113
อัตราการขึ้นเงินเดือน (+/- ร้อยละ 1.00)	1,673	(1,535)	232	(213)
ราคาทอง (+/- 1,000 บาท)	422	(422)	32	(32)

27. ประมาณการหนี้สินเกี่ยวกับคดีฟ้องร้อง

	งบการเงินรวม	
	(หน่วย: พันบาท)	
	2562	2561
ยอดคงเหลือต้นปี	20,682	41,018
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	1,668	20,682
จ่ายระหว่างปี	(4,036)	(10,000)
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	-	(31,018)
ยอดคงเหลือปลายปี	18,314	20,682

	งบการเงินรวม	
	(หน่วย: พันบาท)	
	2562	2561
หมุนเวียน	-	-
ไม่หมุนเวียน	18,314	20,682
	18,314	20,682

28. ทุนสำรอง

ทุนสำรองเกิดขึ้นจากการบันทึกมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ในบริษัทย่อย ณ วันที่ลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

29. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ คือ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ยอดคงเหลือต้นปี	4,790,813	4,799,913	139,043	142,719
ส่วนเกินทุนเพิ่มขึ้นจากการตีราคาของสินทรัพย์	809,898	-	2,270	-
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตีราคาสำหรับ				
การขายสินทรัพย์	(19,770)	(9,100)	-	(3,676)
ยอดคงเหลือปลายปี	5,580,941	4,790,813	141,313	139,043

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

30. สำรองตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้มีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

31. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

31.1 การจำแนกรายได้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า:				
รายได้จากกิจการโรงแรม	3,356,259	3,572,748	36,297	37,371
รายได้จากกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	2,568,163	1,705,618	350	629
รายได้จากกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	-	-	-	-
ค่าบริการ	21,979	19,937	2,481	2,780
ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ	4,633	2,553	107,432	97,233
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	5,951,034	5,300,856	146,560	138,013
รายได้จากกิจการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน	-	-	-	-
ค่าเช่า	69,204	78,730	19,096	18,559
ดอกเบี้ยรับ	38,194	31,368	73,143	41,694
เงินปันผลรับ	-	-	1,037,831	28,271
กำไรจากการประเมินมูลค่าอสังหาริมทรัพย์	-	-	-	-
เพื่อการลงทุน	86,510	50,618	7,428	-
อื่นๆ	12,879	16,865	1,515	5,079
รวมรายได้	6,157,821	5,478,437	1,285,573	231,616
จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้				
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	5,799,271	5,112,700	36,647	38,000
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	151,763	188,156	109,913	100,013
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	5,951,034	5,300,586	146,560	138,013

31.2 รายได้ที่รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีรายได้ที่รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญาจากธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
รายได้ที่รับรู้ที่โดยรวมอยู่ในยอดคงเหลือของหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	547,433	503,069	-	-

31.3 รายได้ที่เราคาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จำนวน 3,086 ล้านบาทซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่า จะรับรู้รายได้ในสามปีข้างหน้า (2561: 3,279 ล้านบาท ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะรับรู้รายได้ในสองปีข้างหน้า) ตามความสำเร็จของการก่อสร้างธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

32. รายได้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ดอกเบี้ยรับ	38,194	31,368	73,143	41,694
เงินปันผลรับ	-	-	1,037,831	28,271
กำไรจากการประเมินมูลค่า				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	86,510	50,618	7,428	-
ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ	4,633	2,553	107,432	97,233
อื่นๆ	12,879	16,865	1,515	5,079
รวม	142,216	101,404	1,227,349	172,277

33. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ปรับปรุงใหม่)			
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	1,037,431	1,139,368	108,021	107,380
ค่าเสื่อมราคา	411,755	375,532	8,314	8,006
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	205,064	252,381	32,783	32,974
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	180,553	173,493	2,525	4,759
ค่าน้ำและค่าไฟฟ้า	216,093	209,690	4,830	4,630
ค่าธรรมเนียมในการบริหารงานและค่าสิทธิ	179,444	173,598	-	-
ค่านายหน้า	173,378	165,586	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและการตลาด	334,806	280,379	1,274	(349)
ต้นทุนค่าอาหารและเครื่องดื่ม	337,395	339,818	-	-
ที่ดินและงานก่อสร้างเพิ่มขึ้นระหว่างปี	1,809,520	962,142	-	-
การเปลี่ยนแปลงในต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(323,058)	170,639	-	15,728

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

34. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ปรับปรุงใหม่)			
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	82,076	91,525	-	-
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	4,122	5,318	-	-
ตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่ายจ่ายล่วงหน้า	-	890	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	138,320	29,897	(492)	(9,869)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	224,518	127,630	(492)	(9,869)

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย	-	(2,275)	-	(563)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	203,093	-	568	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ปรับปรุงใหม่)			
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	582,723	210,857	1,019,764	(29,669)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 0 - 20	ร้อยละ 0 - 20	ร้อยละ 0 - 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล				
คูณอัตราภาษี	116,452	42,241	203,953	(5,934)
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล				
ของปีก่อน	4,122	5,318	-	-
ตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่ายล่วงหน้า	-	890	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย				
ในระหว่างกลุ่มบริษัท	19,002	43,799	-	-
กำไรจากการขายที่ดินของบริษัทย่อยในระหว่างกลุ่มบริษัท	21,608	-	-	-
กำไรจากการแปลงเงินกู้ยืมเป็นทุนของบริษัทย่อยในระหว่างกลุ่มบริษัท	12,647	-	-	-
เงินปันผลรับ	5,008	-	(207,566)	(5,654)
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้	34,585	28,378	-	-
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี	11,094	7,004	3,121	1,719
รวม	103,944	79,181	(204,445)	(3,935)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	224,518	127,630	(492)	(9,869)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน	
	งบการเงินรวม	
	2562	2561
		(ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	97,714	185,565
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	14,942	10,297
รายการเรียกเก็บระหว่างกันและกันและบันทึกในต้นทุน		
การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15,360	18,655
รายการอื่น ๆ ของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	31,428	23,311
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(1,675,714)	(1,582,870)
ผลแตกต่างชั่วคราวจากการรับรู้รายได้และต้นทุน	(882,500)	(760,394)
กำไรจากการประเมินมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(223,497)	(175,418)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	(2,622,267)	(2,280,854)
รายการในงบแสดงฐานะการเงินเป็นดังนี้		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	54,198	78,025
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(2,676,465)	(2,358,879)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	(2,622,267)	(2,280,854)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	15,965	18,892
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	3,928	3,254
รายการอื่น ๆ ของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,011	1,116
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(21,185)	(21,211)
ผลแตกต่างชั่วคราวจากการรับรู้รายได้	(80,525)	(84,431)
กำไรจากการประเมินมูลค่าสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(26,047)	(24,397)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	(106,853)	(106,777)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 452 ล้านบาท (2561: 266 ล้านบาท) ที่ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

รายละเอียดวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ของรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
31 ธันวาคม 2562	-	51,215	-	-
31 ธันวาคม 2563	95,219	54,699	-	-
31 ธันวาคม 2564	96,617	38,091	-	-
31 ธันวาคม 2565	112,668	67,832	-	-
31 ธันวาคม 2566	125,136	53,895	-	-
31 ธันวาคม 2567	21,911	-	-	-
	451,551	265,732	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

35. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ปรับปรุงใหม่)			
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (พันบาท)	364,101	87,697	1,020,256	(19,800)
จำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญ (พันหุ้น)	166,683	166,683	166,683	166,683
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	2.18	0.53	6.12	(0.12)

36. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้ และจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายดังต่อไปนี้

	ชื่อผู้จัดการกองทุนฯ		(หน่วย: ล้านบาท)	
			จำนวนเงินที่บริษัทจ่ายสมทบ	
	พนักงานส่วนปฏิบัติการ	พนักงานสำนักงาน	2562	2561
บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	2.9	2.9
	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	0.9	1.1
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด	-	4.2	4.2
	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	6.6	6.3
บริษัท บ้านัน ทรี จำกัด	-	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	0.6	0.9
	-	คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กลาง	1.1	1.3
บริษัท บ้านัน ทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด	-	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	2.2	2.2
	-	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	0.8	0.9
บริษัท ลาгуน่า เซอร์วิส จำกัด	-	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	4.1	4.4
	บริษัท ไทยวาฟลาซ่า จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด		

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

	ชื่อผู้จัดการกองทุนฯ		(หน่วย: ล้านบาท)	
	จำนวนเงินที่บริษัทจ่ายสมทบ			
	พนักงานส่วนปฏิบัติการ	พนักงานสำนักงาน	2562	2561
บริษัท ลาгуน่า วิลเลจ จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	-	-	0.7
บริษัท ลาгуน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด	-	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	0.3	0.3
บริษัท ภูเก็ต แกรนด์ รีสอร์ท จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ท ดีเวลลอปเม้นต์ จำกัด”)	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	0.9	1.2

37. เงินปันผล

เงินปันผลที่ประกาศจ่ายในปี 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

เงินปันผล	อนุมัติโดย	รวมเงินปันผล (ล้านบาท)	เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลระหว่างกาลจาก กำไรสะสมสำหรับงวด สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ วันที่ 20 พฤศจิกายน 2562	1,500.14	9.00
เงินปันผลจากกำไรสะสม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี วันที่ 26 เมษายน 2562	68.33	0.41
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2562		1,568.47	9.41
เงินปันผลจากกำไรสะสม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี วันที่ 27 เมษายน 2561	63.34	0.38
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2561		63.34	0.38

38. ภาระผูกพัน

รายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนดังนี้

- บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างและปรับปรุงสินทรัพย์ประเภทโรงแรมและสำนักงานให้เช่าเป็นจำนวน 119 ล้านบาท (2561: 162 ล้านบาท)
- บริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับโครงการก่อสร้างและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประมาณ 1,396 ล้านบาท (2561: 894 ล้านบาท)
- ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อและขายที่ดิน 2 ฉบับ กับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีเนื้อที่ 13 ไร่ 66.6 ตารางวา เป็นจำนวนเงิน 99 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยได้ชำระเงินมัดจำเป็นจำนวนเงิน 74 ล้านบาทและเหลือยอดที่จะต้องชำระเป็นจำนวนเงิน 25 ล้านบาทซึ่งจะจ่ายภายในกุมภาพันธ์ 2563

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สัญญาการดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาดำเนินงานดังนี้

ก) บริษัทย่อยได้ทำสัญญาการดำเนินงานหลายสัญญากับบริษัทคู่สัญญา โดยบริษัทคู่สัญญาเป็นผู้ดำเนินงานโรงแรมและสนามกอล์ฟของบริษัทย่อย ในการนี้บริษัทย่อยผูกพันที่จะชำระค่าธรรมเนียมบริการต่าง ๆ ตามอัตราเงื่อนไขและหลักเกณฑ์ที่ระบุไว้ในสัญญา สารสำคัญของสัญญาดังกล่าวสรุปได้ดังนี้

บริษัท	ธุรกิจ	ผู้บริหาร	ระยะเวลาตามสัญญา	ค่าธรรมเนียม
บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด	อสังหา ลาгуна ภูเก็ต	บริษัท บันฮัน ทรี โอเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	1.7.2555 - 30.11.2574	- ค่าสิทธิ: ร้อยละ 3 ของรายได้รวม
		บริษัท บันฮัน ทรี โอเต็ล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด	1.7.2555 - 30.11.2574	- ค่าธรรมเนียมการจัดการ: ร้อยละ 10 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
	อสังหา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต	บริษัท บันฮัน ทรี โอเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	1.8.2559 - 31.7.2584	- ค่าสิทธิ: ร้อยละ 2 ของรายได้รวม
		บริษัท บันฮัน ทรี โอเต็ล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด	1.8.2559 31.7.2584 (ก)	- ค่าธรรมเนียมการจัดการ: ร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
	ลาгуна โซลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท	บริษัท บันฮัน ทรี โอเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	19.10.2558-18.10.2578	- ค่าสิทธิ: ร้อยละ 2 ของรายได้รวม
		บริษัท บันฮัน ทรี โอเต็ล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด	19.10.2558-18.10.2578 (ก)	- ค่าธรรมเนียมการจัดการ: ร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
บริษัท ลาгуна บันฮัน ทรี จำกัด	บันฮัน ทรี ภูเก็ต	บริษัท บันฮัน ทรี โอเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	1.1.2559 - 31.12.2568	- ค่าสิทธิ: ร้อยละ 2 ของรายได้รวม
		บริษัท บันฮัน ทรี โอเต็ล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด	1.1.2559 - 31.12.2568 (ก)	- ค่าความช่วยเหลือทางเทคนิค: ร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
		บริษัท บันฮัน ทรี โอเต็ล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด	1.1.2559 - 31.12.2568 (ข)	- ค่าสิทธิ: ร้อยละ 3 ของรายได้รวม
บริษัท ไทยวาฟลาซ่า จำกัด	บันฮัน ทรี กรุงเทพ	บริษัท บันฮัน ทรี โอเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	1.7.2555 - 31.12.2564	- ค่าสิทธิ: ร้อยละ 3 ของรายได้รวม
		บริษัท บันฮัน ทรี โอเต็ล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด	1.7.2555 - 31.12.2564 (ข)	- ค่าธรรมเนียมการจัดการ: ร้อยละ 10 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
บริษัท ภูเก็ต แกรนด์ รีสอร์ท จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด”)	แคสเซีย ภูเก็ต	บริษัท บันฮัน ทรี โอเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	20.10.2558 - 19.10.2583	- ค่าสิทธิ: ร้อยละ 2 ของรายได้รวม
		บริษัท บันฮัน ทรี โอเต็ล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด	20.10.2558 - 19.10.2583 (ค)	- ค่าธรรมเนียมการจัดการ: ร้อยละ 7.5 ของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน
บริษัท บันฮัน ทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด	แกลเลอรี	บริษัท บันฮัน ทรี โอเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	1.1.2552 เป็นต้นไป	-ค่าสิทธิ: ร้อยละ 1 ของรายได้รวม
บริษัท บันฮัน ทรี แกลเลอรี (ประเทศไทย) จำกัด	แกลเลอรี	บริษัท บันฮัน ทรี โอเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	1.1.2552 เป็นต้นไป	-ค่าสิทธิ: ร้อยละ 1 ของรายได้รวม

- (ก) บริษัทผู้บริหารมีสิทธิต่ออายุสัญญาไปอีก 1 ครั้ง ครั้งละ 10 ปี
- (ข) บริษัทผู้บริหารมีสิทธิต่ออายุสัญญาไปอีก 1 ครั้ง ครั้งละ 20 ปี
- (ค) คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีสิทธิต่ออายุสัญญาได้อีก มีกำหนดเวลา 20 ปี โดยไม่จำกัดจำนวนครั้งในการต่ออายุ

- ข) กลุ่มบริษัทมีการผูกพันที่เกี่ยวข้องกับผลตอบแทนเงินสดคืนให้แก่ผู้เข้าร่วมโครงการให้เช่าวิลล่าโดยแบ่งเป็นผลตอบแทนในอัตราคงที่หรือผลตอบแทนแปรผันตามรายได้หรือกำไรของโรงแรมที่เกิดขึ้นจริงสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 2-3 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 จำนวนเงินผลตอบแทนขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตภายใต้สัญญาดังกล่าว ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
จ่ายชำระภายใน:				
ภายใน 1 ปี	23	10	4	5
มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	46	8	4	7

ในระหว่างปี 2562 กลุ่มบริษัทมีรายจ่ายตามสัญญาเช่าเป็นจำนวนเงิน 22 ล้านบาท (2561: 19 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 5 ล้านบาท, 2561: 5 ล้านบาท)

ภาระจำยอมในการใช้ที่ดิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยบางแห่งมีที่ดินติดภาระจำยอมรวมจำนวนประมาณ 11 ไร่ (2561: 11 ไร่) ที่จังหวัดภูเก็ตซึ่งที่ดินที่ติดภาระจำยอมดังกล่าวแสดงภายใต้หัวข้อต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

39. การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัทซึ่งโดยส่วนใหญ่สำหรับการใช้ไฟฟ้า สาธารณูปโภคและช่องสัญญาณสื่อสารจำนวน 50 ล้านบาท (2561: 58 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 0.4 ล้านบาท, 2561: 2 ล้านบาท)

40. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสี่ดังนี้

- ธุรกิจโรงแรม ประกอบด้วย การดำเนินงานของโรงแรมและภัตตาคาร รวมทั้งธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ธุรกิจนวม กอล์ฟและร้านขายสินค้า
- ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประกอบด้วย การขายอสังหาริมทรัพย์และการขายสิทธิการพักในที่พักตากอากาศ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

- ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน ประกอบด้วย การให้เช่าและบริการบนที่ดินและอาคารที่ผู้บริหารกำหนดไว้เพื่อให้เช่า
- สำนักงานใหญ่ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นของสำนักงานส่วนกลางและไม่ได้ปันส่วนให้กับส่วนงานที่รายงานอื่น ไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานในส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังต่อไปนี้
รายได้ระหว่างส่วนงานถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

(หน่วย: ล้านบาท)					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562					
	ธุรกิจพัฒนา		ธุรกิจให้เช่าพื้นที่		รวม
	ธุรกิจโรงแรม	อสังหาริมทรัพย์	อาคารสำนักงาน	สำนักงานใหญ่	
รายได้					
รายได้ส่วนงานดำเนินงาน					
รายได้รวม	3,552	2,574	104	-	6,230
รายได้ระหว่างส่วนงาน	(196)	(6)	(13)	-	(215)
รายได้จากบุคคลภายนอก	3,356	2,568	91	-	6,015
ผลการดำเนินงาน					
ผลการดำเนินงานของส่วนงาน	4	701	21	(158)	568
รายได้ที่ไม่ได้ปันส่วน					104
กำไรจากการดำเนินงานของส่วนงานและรายได้อื่น					672
ดอกเบี้ยรับ	2	36	-	-	38
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(92)	(21)	-	(19)	(132)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					5
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					583
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(33)	(154)	(4)	(40)	(225)
กำไรสำหรับปี					358
ข้อมูลของส่วนงานอื่น					
ค่าเสื่อมราคาที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	387	15	3	7	412
ตัดจำหน่ายสิทธิการเช่า	-	2	-	-	2

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ปรับปรุงใหม่)

	ธุรกิจให้เช่าพื้นที่				
	ธุรกิจโรงแรม	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	อาคารสำนักงาน	สำนักงานใหญ่	รวม
รายได้					
รายได้ส่วนงานดำเนินงาน					
รายได้รวม	3,774	1,713	112	-	5,599
รายได้ระหว่างส่วนงาน	(202)	(7)	(13)	-	(222)
รายได้จากลูกค้าภายนอก	3,572	1,706	99	-	5,377
ผลการดำเนินงาน					
ผลการดำเนินงานของส่วนงาน	147	151	26	(122)	202
รายได้ที่ไม่ได้เป็นส่วน					70
กำไรจากการดำเนินงานของส่วนงานและรายได้อื่น					272
ดอกเบี้ยรับ	2	29	-	-	31
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(104)	(46)	-	(8)	(158)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					66
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					211
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(42)	(41)	(5)	(40)	(128)
กำไรสำหรับปี					83
ข้อมูลของส่วนงานอื่น					
ค่าเสื่อมราคาที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	355	11	3	7	376
ตัดจำหน่ายสิทธิการเช่า	-	2	-	-	2

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

(หน่วย: ล้านบาท)

	2562	2561
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	5,966	5,334
ประเทศอื่นๆ	49	43
รวม	6,015	5,377
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและ		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี		
ประเทศไทย	14,982	13,147
ประเทศอื่นๆ	51	55
รวม	15,033	13,202

ในปี 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

41. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2562			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	1,411	1,411
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - ที่ดินและอาคาร	-	-	11,748	11,748
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)	369	-	-	369

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2562			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	182	182
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - ที่ดินและอาคาร	-	-	24	24
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)	369	-	-	369

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2561			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	1,233	1,233
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - ที่ดินและอาคาร	-	-	10,334	10,334
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)	733	-	-	733

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2561			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	184	184
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - ที่ดินและอาคาร	-	-	15	15
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)	733	-	-	733

42. เครื่องมือทางการเงิน

42.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านสินเชื่อจากลูกหนี้การค้าที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม การให้เช่าพื้นที่และการขายอสังหาริมทรัพย์ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีลูกค้าเป็นจำนวนมากรายและหลากหลาย ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายจากการเรียกชำระหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากกับสถาบันการเงิน ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้การชำระระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืม สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทจึงมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์เพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน ได้ดังนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาลาด	อัตรา ดอกเบี้ย		
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	649	7	656	0.22 - 0.60
เงินลงทุนชั่วคราว	14	-	-	-	14	0.9
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	261	-	1	553	815	3.00 - 7.00
เงินฝากประจำระยะยาว	-	2	-	-	2	1.45
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	-	796	1	-	797	3.00 - 7.00
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,163	1,163	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	1,117	-	1,117	2.40 - 6.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	4,858	-	4,858	4.53 - 5.53
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	27	-	27	1.50

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาลาด	อัตรา ดอกเบี้ย		
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	22	-	22	0.25 - 0.375
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	64	64	-
เงินฝากประจำระยะยาว	-	2	-	-	2	1.45
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	1,906	-	1,906	5.53
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	39	39	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	650	-	650	3.53 - 3.60
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	-	-	173	-	173	1.85 - 6.58
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	1,364	-	1,364	4.53 - 4.78

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	อัตรา ดอกเบี้ย		
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	594	8	602	0.25 - 0.85
เงินลงทุนชั่วคราว	14	-	-	-	14	0.90
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	176	-	10	450	636	3.00 - 12.00
เงินฝากประจำระยะยาว	-	2	-	-	2	0.90
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	-	487	1	-	488	3.00 - 12.00
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	886	886	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	450	-	450	3.63
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	2,997	-	2,997	4.53 - 5.28

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	อัตรา ดอกเบี้ย		
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	23	-	23	0.25 - 0.375
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	63	63	-
เงินฝากประจำระยะยาว	-	2	-	-	2	0.90
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	987	-	987	4.37
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	34	34	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	240	-	240	3.63
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	-	-	434	-	434	2.10 - 6.95
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	74	-	74	4.53

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าและการกู้ยืมหรือให้กู้ยืมเป็นเงินต่างประเทศ นอกจากนี้บริษัทยังมีความเสี่ยงจากการที่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศซึ่งกลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้

กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ				อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	สินทรัพย์		หนี้สิน		สินทรัพย์		หนี้สิน		
	ทางการเงิน		ทางการเงิน		ทางการเงิน		ทางการเงิน		
	ณ วันที่		ณ วันที่		ณ วันที่		ณ วันที่		
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		
สกุลเงิน	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อ 1 หน่วยเงินตรา ต่างประเทศ)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1	2	-	-	-	-	-	-	30.1084 32.4036

42.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้า แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

43. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt-to-Equity Ratio) เท่ากับ 0.93:1 (2561: 0.64:1) และบริษัทฯ มีอัตราส่วนเท่ากับ 0.48:1 (2561: 0.17:1)

44. คลื่นความ

- 44.1 ในปี 2547 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งถูกฟ้องเป็นจำเลยในคดีของศาลจังหวัดภูเก็ต โดยผู้รับจ้าง (โจทก์) และเรียกค่าเสียหายจากบริษัทย่อย โจทก์อ้างในคำฟ้องว่าโจทก์ได้ทำสัญญาว่าจ้างก่อสร้างกับบริษัทย่อย เพื่อทำการก่อสร้างบ้านในโครงการลา구나 ทาวน์โฮมส์ 2 จำนวนทั้งสิ้น 24 หลัง โจทก์ได้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จบางส่วนและได้รับชำระค่าก่อสร้างแล้ว ต่อมาการก่อสร้างล่าช้าและไม่แล้วเสร็จตามกำหนดเวลาในสัญญาว่าจ้างก่อสร้าง บริษัทย่อยจึงบอกเลิกสัญญาดังกล่าว โจทก์อ้างว่าบริษัทย่อยยังไม่ได้ชำระค่าก่อสร้างจำนวน 10 งวดที่โจทก์ได้ดำเนินการก่อสร้างและยังไม่ได้คืนเงินประกันผลงานให้กับโจทก์ บริษัทย่อยอ้างว่าโจทก์ไม่สามารถดำเนินการก่อสร้างให้แล้วเสร็จตามกำหนดเวลาในสัญญา ทำให้บริษัทย่อยต้องว่าจ้างผู้รับเหมารายอื่นมาดำเนินการก่อสร้างต่อ ดังนั้น บริษัทย่อยไม่มีความจำเป็นต้องชำระค่าก่อสร้างและคืนเงินประกันผลงานให้แก่โจทก์เนื่องจากโจทก์ทำงานไม่สำเร็จ

ในเดือนธันวาคม 2560 ศาลจังหวัดภูเก็ตได้พิพากษาสั่งให้บริษัทย่อยคืนเงินประกันผลงานจำนวน 3.7 ล้านบาท ให้แก่โจทก์ พร้อมกับดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 นับถัดจากวันฟ้องจนกว่าจะได้ชำระเสร็จสิ้น

เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยได้วางเงินจำนวน 17 ล้านบาทให้แก่ศาลจังหวัดภูเก็ตเพื่อเป็นหลักประกันตามคำสั่งศาลอุทธรณ์

เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 บริษัทย่อยได้ยื่นคำอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา โดยคดีนี้ยังอยู่ในการพิจารณาของศาลฎีกา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยได้บันทึกค่าเผื่อนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีนี้เป็นจำนวนเงิน 17 ล้านบาท (2561: 17 ล้านบาท)

- 44.2 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งถูกฟ้องร้องจากสมาชิกสหภาพการพักในที่พักตากอากาศจำนวน 11 รายในข้อหาผิดสัญญาและขอค่าสมาชิกคืน ศาลจังหวัดภูเก็ตพิพากษาให้บริษัทย่อยคืนเงินค่าสมาชิกให้สมาชิกทั้ง 11 ราย เป็นจำนวนเงิน 2.5 ล้านบาท พร้อมกับดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 นับถัดจากวันฟ้องจนกว่าจะได้ชำระเสร็จสิ้น ต่อมาศาลอุทธรณ์พิพากษาแก้ไขคำพิพากษาของศาลจังหวัดภูเก็ตให้ยกฟ้องโจทก์

เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2561 ศาลฎีกามีคำสั่งรับพิจารณาคำอุทธรณ์ของโจทก์และรับคดีนี้เข้าสู่การพิจารณา

ในเดือนตุลาคม 2562 ศาลฎีกาแก้ไขคำตัดสินของศาลอุทธรณ์ โดยยืนยันตามคำพิพากษาของศาลจังหวัดภูเก็ต และให้บริษัทย่อยคืนเงินค่าสมาชิกให้สมาชิกทั้ง 11 รายเป็นจำนวนเงิน 2.5 ล้านบาท พร้อมกับดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 นับถัดจากวันฟ้องจนกว่าจะได้ชำระเสร็จสิ้น

ในเดือนธันวาคม 2562 บริษัทย่อยได้วางเงินดังกล่าวไว้ที่ศาลจังหวัดภูเก็ตแล้ว

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

- 44.3 บริษัทย่อย 2 แห่งถูกฟ้องร้องจากผู้ขายบ้านและผู้เช่าโครงการอสังหาริมทรัพย์ และเรียกเงินที่เคยชำระคืนจำนวน 4.1 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 15 ของเงินจำนวน 2.9 ล้านบาทนับจากวันฟ้อง

ในวันที่ 15 สิงหาคม 2561 ศาลจังหวัดภูเก็ตพิพากษาให้บริษัทย่อยทั้ง 2 แห่งชำระเงินคืนให้โจทก์เป็นจำนวนเงิน 1.4 ล้านบาท พร้อมกับดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 นับถัดจากวันฟ้องจนกว่าจะได้ชำระเสร็จสิ้น

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 ศาลอุทธรณ์ยื่นคำพิพากษาของศาลจังหวัดภูเก็ต

เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2562 บริษัทย่อยยื่นคำอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา ซึ่งปัจจุบันคดีนี้อยู่ในขณะนี้อยู่ในขั้นตอนการพิจารณาของศาลฎีกา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยได้บันทึกค่าเผื่อนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากคดีนี้เป็นจำนวนเงิน 1.7 ล้านบาท (2561: ไม่มี)

- 44.4 บริษัทฯถูกฟ้องร้องจากอดีตผู้เช่าร้านค้าโดยระบุว่าบริษัทฯ ได้ละเมิดสัญญาเช่าและเรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 3.9 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 นับจากวันฟ้อง อย่างไรก็ตาม จังหวัดภูเก็ตศาลและศาลอุทธรณ์ได้ตัดสินยกฟ้องคดีนี้อยู่ในขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการอยู่กับการพิจารณาของศาลฎีกา บริษัทฯจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับคดีนี้

45. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อ 25 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายปันผลจากกำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.43 บาท การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับมติของผู้ถือหุ้น

46. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ค่าสอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าสอบบัญชีให้สำนักงานสอบบัญชี สำหรับรอบปีบัญชีเป็นจำนวนเงิน 8,715,000 บาท บริษัทย่อยมีการจ่ายค่าสอบบัญชีให้สำนักงานสอบบัญชีรายอื่นเป็นจำนวนเงิน 846,882 บาท โดยจำนวนนี้ไม่รวมค่าสอบบัญชีที่จ่ายโดยบริษัทร่วม

ค่าบริการอื่น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่นสำหรับการตรวจสอบตามวิธีที่ตกลงร่วมกันของบัญชี ยอดขายสุทธิ และค่าปรึกษาอื่นๆ ให้สำนักงานสอบบัญชีรายอื่นสำหรับรอบปีบัญชี และไม่มีภาระจะต้องจ่ายในอนาคตันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชี 2562

บุคคลอ้างอิง

หน่วยงานกำกับบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”)

333/3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 2033 9999

โทรสาร 66 (0) 2033 9660

อีเมล info@sec.or.th

Homepage www.sec.or.th

หน่วยงานกำกับบริษัทจดทะเบียน

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”)

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

93 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 2009 9000 และ 66 (0) 2009 9999

โทรสาร 66 (0) 2009 9991

อีเมล SETContactCenter@set.or.th

Homepage www.set.or.th

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

93 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 2009 9000

โทรสาร 66 (0) 2009 9991

อีเมล SETContactCenter@set.or.th

Homepage www.set.co.th/tsd

ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดย

นายโสภณ เพิ่มศิริวัฒนกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3182 และ/หรือ

นางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3516 และ/หรือ

นางสาวสรพร เดชอาคม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5659 และ/หรือ

นางสาวพิมพ์ใจ มานิตขจรกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4521 และ/หรือ

นางสาวสุนนา พันธุ์พงษ์สานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5872

อาคารเลอรัชดา ชั้น 33

193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย

เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 2264 0777

โทรสาร 66 (0) 2264 0789-90

บริษัท เอสดี สอบบัญชีและที่ปรึกษา จำกัด โดย

นายสมศักดิ์ ธนไพศาลสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5794 และ/หรือ

นางพรนภา รัตนเจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8462

120/590 ถนนนนทบุรี แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา

กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 2681 3371

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท อัลเลน แอนด์ โอเวอร์ี (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารสินธร 3 ชั้น 22

130-132 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน

กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 2263 7600

โทรสาร 66 (0) 2263 7699

บริษัท สำนักงานกฎหมาย อัมพร อนุพร แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด

80/2 ตรอกเสถียร ถนนตะนาว แขวงศาลเจ้าพ่อเสือ

เขตพระนคร กรุงเทพฯ 10200 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 2622 0200

โทรสาร 66 (0) 2622 0198

บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด

อาคารอับดุลราฮิม เฟลส ชั้น 25

990 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 2636 2000

โทรสาร 66 (0) 2636 2111

บริษัท สำนักงานกฎหมายธรรมนิติ จำกัด

อาคารภักดี ชั้น 2

2/2 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 2680 9777

โทรสาร 66 (0) 2680 9711

บริษัท สำนักงานกฎหมายจักรพงษ์ทนายความ จำกัด

195 ซอยสันนิบาตเทศบาล ถนนรัชดาภิเษก แขวงจันทระเกษม

เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 2930 0123

โทรสาร 66 (0) 2513 6011

บริษัท อรรถวรเดช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด

อาคารศรีจุฬทรัพย์ ชั้น 12 44 ถนนพระราม 1 แขวงรองเมือง

เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 2613 9449

ที่ปรึกษาทางการเงิน

-ไม่มี-

ธนาคารที่ติดต่อประจำ

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขาถนนสาทร

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขาภูเก็ต

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) สาขาสำนักงานใหญ่

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาสีลม

ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

-ไม่มี-

บริษัท ลาгуนา รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่

อาคารไทยวา 1 ชั้น 7, 22 และ ชั้น 24

21/17 ปี, 21/17 ซี, 21/65, 21/66 และ 21/68

ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 2677 4455

โทรสาร 66 (0) 2285 0733

อีเมล ir@lagunaresorts.com

สำนักงานภูเก็ต

390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2300

โทรสาร 66 (0) 7632 4061

อีเมล info@lagunaphuket.com

โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ

21/100 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 2679 1200

โทรสาร 66 (0) 2679 1199

อีเมล bangkok@banyantree.com

โรงแรมบันยันทรี ภูเก็ต

33, 33/27 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 7637 2400

โทรสาร 66 (0) 7632 5552

อีเมล phuket@banyantree.com

โรงแรมอังสนา ลาгуนา ภูเก็ต

10 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 7635 8500

โทรสาร 66 (0) 7632 4108

อีเมล reservations-lagunaphuket@angsana.com

โรงแรมลาгуนา แคสเซีย ภูเก็ต

64 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 7635 6999

โทรสาร 66 (0) 7635 6900-01

อีเมล reservations-phuket@cassia.com

โรงแรมลาгуนา ฮอลิเดย์ คลับ ภูเก็ต รีสอร์ท

61 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 7627 1888

โทรสาร 66 (0) 7627 1853

อีเมล reservations-anvc@angsana.com

โรงแรมอังสนา วิลล่า รีสอร์ท ภูเก็ต

142/3 หมู่ 6 ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 66 (0) 7633 6900

โทรสาร 66 (0) 7633 6970

อีเมล reservations-villasresort@angsana.com

สถานบริการอื่น

ลากูน่ากอล์ฟภูเก็ต

34 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7632 4350, 66 (0) 83 550 6373
โทรสาร 66 (0) 7632 4351
อีเมล golf@lagunaphuket.com

คาแนล วิลเลจ

390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2330
โทรสาร 66 (0) 7636 2331
อีเมล shopping@lagunaphuket.com

ลากูน่า ทัวร์

390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2330 ต่อ 8
โทรสาร 66 (0) 7636 2370
อีเมล tours@lagunaphuket.com

ลากูน่า พร็อพเพอร์ตี้ เซลส์

390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2333
โทรสาร 66 (0) 7636 2334
อีเมล info@lagunaproperty.com

ลากูน่า เรนเทล พร็อพเพอร์ตี้

ยูนิต 26-27 คาแนล วิลเลจ
390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2363
อีเมล rentels@lagunaproperty.com

บริการโครงการที่พักอาศัย

57 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2300
โทรสาร 66 (0) 7636 2329

ลากูน่า โฮลiday คลับ - สำนักงานภูเก็ต

390/1 หมู่ 1 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 2400
โทรสาร 66 (0) 7636 2401
อีเมล info@lagunaholidayclub.com

ลากูน่า โฮลiday คลับ - สำนักงานกรุงเทพฯ

อาคารไทยวา 1 ชั้น 7
21/15 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2690 4900
โทรสาร 66 (0) 2690 4901
อีเมล info@lagunaholidayclub.com

บริษัท ลากูน่าเซอวิส จำกัด

57 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7630 5639-42
โทรสาร 66 (0) 7627 1225, 66 (0) 7630 5643
อีเมล officer@lagunaphuket.com

โบสถ์สำหรับประกอบพิธีวิวาห์

10 หมู่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 7635 8500
โทรสาร 66 (0) 7627 1465
อีเมล weddings-lagunaphuket@angsana.com

บริษัท ไทยวาฟลาซ่า จำกัด

อาคารไทยวา 1 ชั้น 22 และ 24
21/65, 21/66 และ 21/68 ถนนสาทรใต้
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 66 (0) 2677 4455
โทรสาร 66 (0) 2285 0733

ชื่อย่อ	ชื่อเต็ม
AVCI	บริษัท เอวีซี อินโดนีเซีย จำกัด
BGL	บริษัท บางเทาแกรนด์ จำกัด
BI	บริษัท ไบเบช อินเวสต์เมนต์ จำกัด
BT1	บริษัท บางเทา (1) จำกัด
BT2	บริษัท บางเทา (2) จำกัด
BT3	บริษัท บางเทา (3) จำกัด
BT4	บริษัท บางเทา (4) จำกัด
BTC	บริษัท บันยัน ทรี ไซน่า จำกัด
BTL	บริษัท บางเทา ลากูน่า จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท บางเทา ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด)
BTG(S)	บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี (สิงคโปร์) จำกัด
BTG(T)	บริษัท บันยัน ทรี แกลเลอรี (ประเทศไทย) จำกัด
CGL	บริษัท เชียร์ โกลเดน จำกัด
HHBR	บริษัท หัวหิน บีช รีสอร์ท จำกัด
L3	บริษัท ลากูน่า (3) จำกัด
LBTH	บริษัท ลิเจียง บันยัน ทรี โฮเทล จำกัด
LBTL	บริษัท ลากูน่า บันยัน ทรี จำกัด
LEL	บริษัท ลากูน่า เอ็กซ์เคอร์ชั่น จำกัด
LGL	บริษัท ลากูน่า แกรนด์ จำกัด
LHC	บริษัท ลากูน่า ฮอลิเดย์ คลับ จำกัด
LLL	บริษัท ลากูน่า เลคส์ จำกัด
LRH	บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
LSC	บริษัท ลากูน่าเซอร์วิส จำกัด
LVL	บริษัท ลากูน่า วิลเลจ จำกัด
MCP	บริษัท แม่จันทร์พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
PGR	บริษัท ภูเก็ต แกรนด์ รีสอร์ท จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ท ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด)
PSD	บริษัท ปายสะมาด ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด
TLDC	บริษัท ถลางพัฒนา จำกัด
TRL	บริษัท ทropicคอล รีสอร์ท จำกัด
TWL	บริษัท ทวิน วอเตอร์ส จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ทวิน วอเตอร์ส ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด)
TWPC	บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
TWPL	บริษัท ไทยวาฟลาคา จำกัด
TWRH	บริษัท ทิตบับลิวาร์โฮลดิ้งส์ จำกัด
TWT	บริษัท ไทยวาทาวเวอร์ จำกัด
TWT2	บริษัท ไทยวาทาวเวอร์ (2) จำกัด



รายงานประจำปี 2562

บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)