LOXLEY

รายงานประจำปี 2561

80th YEARS
1938 - 2019
Anniversary

สารบัญ

วิสัยทัศน์ พันธกิจ 1
ประวัติความเป็นมา การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ 2
เป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กร 4
สารจากประธานกรรมการ 5
กิจกรรม ปี 2561 6
ข้อมูลสรุปทางการเงิน 8
โครงสร้างรายได้ 9
โครงสร้างองค์กร ปี 2561 10
โครงสร้างองค์กรใหม่ ปี 2562 มีผล 1 มกราคม 2562 11
คณะกรรมการบริษัท 12
คณะกรรมการบริหาร 14
คณะกรรมการจัดการ 16
รายชื่อผู้บริหารฝ่าย ปี 2561 18
คณะกรรมการ (บริษัทย่อยโดยตรงในกลุ่มล็อกซเล่ย์) ณ 31 ธันวาคม 2561 19
สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ 21
สายธุรกิจบริการอาหารและการจัดจำหน่าย 24
สายธุรกิจพลังงาน 28
สายธุรกิจเน็ตเวิร์ค โซลูชั่นส์ 32
สายธุรกิจบริการ 37
ธุรกิจโครงการพิเศษ 39
ธุรกิจร่วมทุน 43
หน่วยงานสนับสนุน 46
การดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม 49
ปัจจัยความเสี่ยง 55
ข้อพิพาททางกฎหมาย 57
รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัท 58
โครงสร้างเงินทุน 59
รายละเอียดการถือหุ้นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า 61
การจัดการ 68
ค่าตอบแทนผู้บริหาร 80
การกำกับดูแลกิจการ 82
บุคลากร 93
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท 96
รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ 31 ธันวาคม 2561 122
รายละเอียดการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย ณ 31 ธันวาคม 2561 125
การควบคุมและการตรวจสอบภายใน 128
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน 130
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ 131
รายการระหว่างกัน 133
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ 140
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 149
งบการเงิน 156
บุคคลอ้างอิง 281

วิสัยทัศน์

“ทางเลือกบนความเชื่อมั่นสำหรับ ลูกค้า คู่ค้า และนักลงทุน”

พันธกิจ

1. เราเน้นคุณค่าที่เหนือกว่า โดยนำเสนอสินค้าที่ดี และให้บริการอย่างครบวงจร โดยยึดมั่น ความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสำคัญ
2. เราเป็นองค์กรที่ปรับตัวอย่างต่อเนื่อง และเสริมสร้างบรรยากาศนวัตกรรม เพื่อพร้อมเสมอสำหรับการเปลี่ยนแปลง
3. เราเป็นผู้นำในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อประโยชน์ทางด้านธุรกิจขององค์กร
4. เราเน้นความแข็งแกร่งทางด้านการเงิน และทรัพยากรมนุษย์
5. เราดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น พนักงาน และสังคม

ประวัติความเป็นมา การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่ประกอบกิจการมานานถึง 80 ปี เดิมชื่อ บริษัท ล็อกซเล่ย์ ไรซ์ กัมปะนี (กรุงเทพฯ) จำกัด จดทะเบียนก่อตั้งเป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 15 มกราคม พ.ศ. 2482 ด้วยการร่วมทุนระหว่างนายอึ้งยุกหลง ล่ำซำ กับนายแอนดรูว์ บิตตี้ (จากบริษัท ดับบลิว อาร์ ล็อกซเล่ย์ ในฮ่องกง) มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจส่งออกสินค้าทางการเกษตร เช่น ข้าว และไม้ เป็นต้น

ตลอด 80 ปีในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ มีความเติบโตอย่างต่อเนื่องเริ่มตั้งแต่ปีก่อตั้งบริษัทฯ ต่อมาในปี พ.ศ. 2500 บริษัท ล็อกซเล่ย์ ไรซ์ กัมปะนี (กรุงเทพ) จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ล็อกซเล่ย์ (กรุงเทพฯ) จำกัด และขยายธุรกิจการส่งออกสินค้าเพิ่มเติม อีกทั้งเพิ่มธุรกิจนำเข้า และจัดจำหน่ายสินค้าจากต่างประเทศ ตลอดจนการให้บริการสินค้าทางด้านอุตสาหกรรมและสินค้าเทคโนโลยีขั้นสูง ผลจากชื่อเสียงที่ดีในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทำให้ผู้ประกอบการชั้นนำทั้งในและต่างประเทศเข้าร่วมธุรกิจต่าง ๆ กับบริษัทฯ เสมอมา จนกระทั่งช่วงปี พ.ศ. 2531 บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินธุรกิจด้านเทคโนโลยีอย่างเต็มตัว ถือเป็นการเพิ่มศักยภาพใน การขยายสาขาธุรกิจ ตอบสนองความต้องการของตลาดที่เปลี่ยนแปลงไปตามยุคสมัย

บริษัทฯ ได้แปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2536 เป็นต้นมา และได้จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในกลุ่มพาณิชย์ โดยใช้ชื่อ “LOXLEY” ทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ตั้งแต่วันที่ 25 มกราคม พ.ศ. 2537

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจแบบครบวงจร มุ่งเน้นสร้างความเจริญเติบโตที่มีคุณภาพ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และบริหารสินทรัพย์ที่มีอยู่ให้เกิดสูงสุดตามหลักการเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ และรักษาประโยชน์ให้แก่ผู้ถือหุ้น

พัฒนาการ 80 ปีของล็อกซเล่ย์ แบ่งเป็น 4 ยุค คือ

ยุคแรก ตั้งแต่ก่อตั้งบริษัท ในปี พ.ศ. 2482 - พ.ศ. 2495

บริษัทฯ เริ่มดำเนินธุรกิจโดยส่งออกสินค้าเกษตร เช่น ข้าว และไม้เป็นส่วนใหญ่ ก่อนขยายธุรกิจไปสู่การนำเข้าสินค้าในช่วงหลังสงครามโลกครั้งที่ 2

ยุคที่ 2 ปี พ.ศ. 2496 - พ.ศ. 2530

ช่วงแรกบริษัทฯ นำเข้าสินค้าจากอังกฤษเป็นส่วนใหญ่ ทั้งสินค้าเครื่องยนต์ อุปกรณ์ไฟฟ้า และมอเตอร์ ต่อมาจึงเพิ่มการนำเข้าสินค้าจากประเทศในแถบเอเชีย เช่น เครื่องยนต์จากญี่ปุ่น แป้งคอสเมติกจากเกาหลี และเริ่มจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรม และสินค้าเทคโนโลยีชั้นสูงจากต่างประเทศมากขึ้น เช่น เครื่องพิมพ์ดีดยี่ห้อโอลิเวตตี้ (Olivetti) ซึ่งการสะสมทักษะ และความเชี่ยวชาญในธุรกิจสินค้าไฮเทคในยุคนี้ เป็นจุดเริ่มต้นของการขยายธุรกิจของ บริษัทฯ เข้าสู่ธุรกิจเทคโนโลยีอย่างเต็มตัวในยุคต่อมา

ยุคที่ 3 ปี พ.ศ. 2531 - พ.ศ. 2553

บริษัทฯ ขยายธุรกิจไปด้านโครงสร้างสาธารณูปโภค โทรคมนาคม พลังงาน เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร รวมถึงสินค้าอุปโภคบริโภค และงานบริการ โดยการพัฒนาระบบงานต่าง ๆ และสินค้าขึ้นมาเอง เป็นตัวแทนจำหน่าย หรือร่วมทุนกับผู้ประกอบการอื่นที่เป็นเจ้าของเทคโนโลยีหรือสินค้าที่ได้รับการยอมรับในคุณภาพทั้งระดับประเทศและสากล ล็อกซเล่ย์ จึงเป็นศูนย์รวมของความต้องการของลูกค้าในทุกด้าน

ยุคที่ 4 ปี พ.ศ. 2554 - ปัจจุบัน

ในทศวรรษที่ 8 นั้น บริษัทฯ เรียกได้ว่าเป็น conglomerate ซึ่งมีความเชี่ยวชาญหลายด้าน และในความหลากหลายนั้น มีความเป็นเอกภาพอยู่ มีการ synergy ซึ่งกันและกัน หัวใจหลักของการบริหารงานแบบ conglomerate คือ เรื่องการกระจายอำนาจให้ผู้บริหารในระดับต่าง ๆ มีอำนาจในการตัดสินใจ นอกจากจะดำเนินธุรกิจหลักมาอย่างต่อเนื่องแล้ว บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ในกระบวนการทำงานของบริษัทฯ เพื่อเป็นการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม และเป็นการเพิ่มมูลค่าและสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

เป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กร

บริษัทฯ ได้ดำเนินงานภายใต้โครงสร้างธุรกิจใหม่ตั้งแต่ปี 2561 การปรับโครงสร้างธุรกิจในครั้งนี้มุ่งเน้นในธุรกิจที่มีจุดแข็ง มีศักยภาพในการแข่งขันเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงตลาด เศรษฐกิจ การเมือง และสังคม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีความยั่งยืน โดยการปรับโครงสร้างธุรกิจจะส่งผลดีต่อบริษัทฯ ทั้งในการลบภาพการทำธุรกิจหลากหลายแบบเดิม ๆ ซึ่งมีทั้งธุรกิจที่ทำกำไรและขาดทุน การจัดทัพใหม่บริษัทฯ มุ่งเน้นดำเนินธุรกิจที่มีแนวโน้มทำกำไร มีศักยภาพ และอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีการเติบโต ในแต่ละกลุ่มธุรกิจจะมีหน่วยงานที่มีสายงานที่ใกล้เคียงกัน มีลักษณะที่เอื้อกัน ทำให้สามารถสร้างจุดแข็งเพื่อต่อยอดรายได้ และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน รวมทั้งสามารถปรับลดค่าใช้จ่ายที่ซ้ำซ้อนกัน คือมี Synergy ทั้งด้านการเพิ่มรายได้และการลดค่าใช้จ่าย ทั้งนี้สามารถสรุปเป้าหมายหลักของการปรับโครงธุรกิจในครั้งนี้ เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนใน 3 มิติ ดังนี้

1 **การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยมุ่งเน้นธุรกิจที่มีศักยภาพในการแข่งขัน และความสามารถในการทำกำไร**

2 **การพัฒนาศักยภาพของบุคลากร และสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้น การเพิ่มประสิทธิภาพและจัดสรรทรัพยากร ให้เกิดประโยชน์สูงสุด**

3 **การเพิ่มขีดความสามารถในการดำเนินงาน ในเชิงตัวเลขทั้งรายได้และกำไร เพื่อลดความเสี่ยงและเพิ่มผลตอบแทน กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ**

สารจากประธานกรรมการ

หลังจากที่บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) ได้ปรับโครงสร้างธุรกิจ ไปเมื่อต้นปี 2561 ทำให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพที่ดีขึ้นตามลำดับ การแบ่งสายธุรกิจออกเป็น 5 สาขาธุรกิจหลัก โดยในแต่ละธุรกิจจะมีสายงานที่ใกล้เคียงกัน มีจุดแข็งร่วมกันเพื่อต่อยอดแผนธุรกิจให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ทุกฝ่ายพยายามปรับตัว พัฒนารูปแบบการทำงาน และมุ่งสู่เป้าหมายเดียวกัน เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้

ในการบริหารธุรกิจนั้น บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอยู่บนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) ตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายคาดหวัง และบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ดังเช่น บริษัทฯ สรรหาธุรกิจด้านพลังงานทางเลือก การส่งเสริมกิจกรรมสำหรับผู้พิการอย่างต่อเนื่องเป็นเวลาหลายปีแล้ว ซึ่งสามารถสร้างชื่อเสียงให้กับประเทศมาโดยตลอด

ในปี 2562 นับเป็นโอกาสที่น่าชื่นชมยินดีเนื่องจากบริษัทฯ มีอายุครบ 80 ปี แม้ว่าตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทฯ จะต้องเผชิญกับอุปสรรคต่าง ๆ เล็กบ้าง ใหญ่บ้าง แต่ด้วยความวิริยะ อุตสาหะและความร่วมมือร่วมใจของบุคลากรชาวล็อกซเลย์ทุกคน ที่พยายามปรับกลยุทธ์ในการดำรงอยู่และการแข่งขันจนสามารถทำให้บริษัทฯ ก้าวผ่านอุปสรรคต่าง ๆ มาได้ด้วยดี ในโอกาสครบ 80 ปี ของบริษัทฯ ชาวล็อกซเล่ย์และบริษัทในเครือมีความภาคภูมิใจที่บริษัทฯ สามารถฝ่าฟันและพ้นวิกฤติต่าง ๆ มาหลายเหตุการณ์ ด้วยการดำเนินกิจการที่ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาลและจริยธรรมควบคู่ไปกับความรับผิดชอบต่อสังคมตลอดมา ทั้งนี้บริษัทฯ จะยังคงดำเนินธุรกิจตามแนวทางนี้ต่อไป เพื่อความยั่งยืนของบริษัทฯ

สุดทายนี้ ในนามคณะกรรมการบริษัทฯ ผมขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ ตลอดจนพนักงานและคณะผู้บริหารทุกท่าน ที่ร่วมเรงร่วมใจกันสนับสนุนการคำเนินงานของบริษัทฯ จนมีความแข็งแรง เจริญเติบโต และมีส่วนร่วมในการพัฒนาประเทศชาติ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ มั่นใจว่าด้วยศักยภาพด้านต่าง ๆ ที่บริษัทฯ มีอยู่ ร่วมกับการสนับสนุนของทุกท่าน จะเป็นแรงผลักคันให้ บริษัทฯ ก้าวไปข้างหน้าอย่างมั่นคงตลอดไป

นายธงชัย ล่ำซำ
ประธานกรรมการ

กิจกรรม ปี 2561

1. บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) จัดกิจกรรมเฉลิมพระเกียรติ ร่วมร้องเพลง “สดุดีจอมราชา” ถวายพระพรชัยมงคล เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา 66 พรรษา สมเด็จพระเจ้าอยู่หัว มหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2561 ณ หน้าอาคารล็อกซเล่ย์ สำนักงานใหญ่

2. บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 โดยมีคณะกรรมการบริษัทร่วมประชุมเพื่อแถลงนโยบายการลงทุนและผลการดำเนินงานที่ผ่านมา ณ โรงแรมมณเฑียร ริเวอร์ไซด์

3. บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งอย่างเป็นทางการจาก Electronics for Imaging, Inc. (EFI) ผู้เชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีการพิมพ์แบบดิจิตอลประเทศสหรัฐอเมริกา ให้เป็นตัวแทนจำหน่ายกลุ่มผลิตภัณฑ์ด้านเทคโนโลยีการพิมพ์แบบดิจิตอลของ EFI ในประเทศไทย

4. บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับ บริษัท ไทยโอริกซ์ลีสซิ่ง จำกัด เพื่อร่วมกันพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา

5. บริษัท เดอะ ฟู้ดซอร์ส จำกัด ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายวัตถุดิบอาหารคุณภาพพรีเมี่ยม ในเครือล็อกซเล่ย์ ร่วมแสดงสินค้าในงาน THAIFEX 2018 : World of Food Asia เพื่อแนะนำสินค้าหลากหลายชนิดให้กับผู้ประกอบการธุรกิจร้านอาหารและโรงแรม

6. บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ซันสวีท จำกัด (มหาชน) ร่วมลงนามใน สัญญาโครงการพัฒนาต้นแบบเกษตรอัจฉริยะเพื่อนำเทคโนโลยีการเกษตรแม่นยำ (Precision Agriculture) และ IoT Sensor มาพัฒนากระบวนการเพาะปลูกข้าวโพดหวานให้สามารถเพิ่มคุณภาพผลผลิต ลดต้นทุนการเพาะปลูก และเพิ่มรายได้ให้เกษตรกรอย่างยั่งยืน

7. บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย : EXIM Bank ในการเชื่อมต่อระบบของเอ็กซิมแบงก์กับ B2B Cross Border e-Trading Platform ที่พัฒนาโดยล็อกซเล่ย์ เพื่อรองรับธุรกิจการค้าระหว่างประเทศในรูปแบบออนไลน์

8. บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเมนท์ จำกัด จัดงานเลี้ยงแสดงความยินดีแก่นักกีฬาบ็อคเซีย สังกัด ล็อกซเล่ย์-เอเอสเอ็ม สปอร์ตฮีโร่ ในโอกาสที่ได้รับรางวัลในการแข่งขันบ็อคเซียชิงแชมป์โลก 2018 ที่เมืองลิเวอร์พูล ประเทศอังกฤษ

9. บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (PEA Encom) และ บริษัท Tai Telecom Development (TTD) เพื่อร่วมลงทุนธุรกิจโทรคมนาคม ในสหภาพเมียนมาร์ ณ การไฟฟ้าภูมิภาค สำนักงานใหญ่

10. บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเมนท์ จำกัด ในเครือล็อกซเล่ย์ ลงนามกับ การท่าอากาศยานอู่ตะเภา ในสัญญาจ้างเหมาบริการพนักงานรักษาความปลอดภัย ณ ท่าอากาศยานอู่ตะเภา โดย ASM จะเป็นผู้ให้บริการงานรักษาความปลอดภัยทั้งระบบ ตามมาตรฐานระดับโลก ที่ได้รับการรับรองจาก ICAO เพื่อรองรับการเป็นประตูสู่ EEC

11. บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) ร่วมลงนามกับ ธนาคารออมสิน ในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือการสนับสนุนสินเชื่อรถสามล้อไฟฟ้า เพื่อส่งเสริมศักยภาพและยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้ประกอบอาชีพรถสามล้อรับจ้าง ณ ธนาคารออมสิน สำนักงานใหญ่

12. บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ไทยโพลีคอนส์ จำกัด (มหาชน) ร่วมลงนามในสัญญาออกแบบ จัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ สำหรับโรงไฟฟ้าทีพีซีเอช เพาเวอร์ 1 และ 2 ขนาด 9.9 เมกะวัตต์

ข้อมูลสรุปทางการเงิน

บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2561	2560	2559
รายได้รวม	13,582.77	15,928.91	13,855.46
กำไรสุทธิ	92.07	50.49	172.42
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.04	0.02	0.08
สินทรัพย์รวม	15,097.11	16,209.64	15,709.87
หนี้สินรวม	9,096.87	9,915.59	9,085.28
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	2,264.95	2,264.95	2,264.95
มูลค่าหุ้น (บาท)	1.00	1.00	1.00
ส่วนของผู้ถือหุ้น	6,000.24	6,294.05	6,624.59
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท) จ่ายในปีถัดไป	NA	0.07	0.07
อัตราเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	NA	314	92

ผลการดำเนินงานของบริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยในปี 2561 สรุปได้ดังนี้

สินทรัพย์ สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีทั้งสิ้น 15,097.11 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 จำนวน 1,112.53 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.86

ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีทั้งสิ้น 6,000.24 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 จำนวน 293.81 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.67

รายได้ รายได้รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในปี 2561 ลดลง 2,346.14 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.73 จาก 15,928.91 ล้านบาท ในปี 2560 เป็น 13,582.77 ล้านบาท ในปี 2561

กำไรสุทธิ ในปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีผลกำไรสุทธิทั้งสิ้น 92.07 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 41.58 ล้านบาท หรือร้อยละ 82.35 เมื่อเทียบกับปี 2560 ซึ่งมีกำไรสุทธิ 50.49 ล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงิน

หน่วย : ร้อยละ

รายการ	2561	2560	2559
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวม	0.68	0.32	1.24
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเฉลี่ย *	1.52	0.81	2.77
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมเฉลี่ย	0.59	0.32	1.15
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.04	0.02	0.08
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท) *	2.60	2.74	2.78

* เฉพาะส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

โครงสร้างรายได้

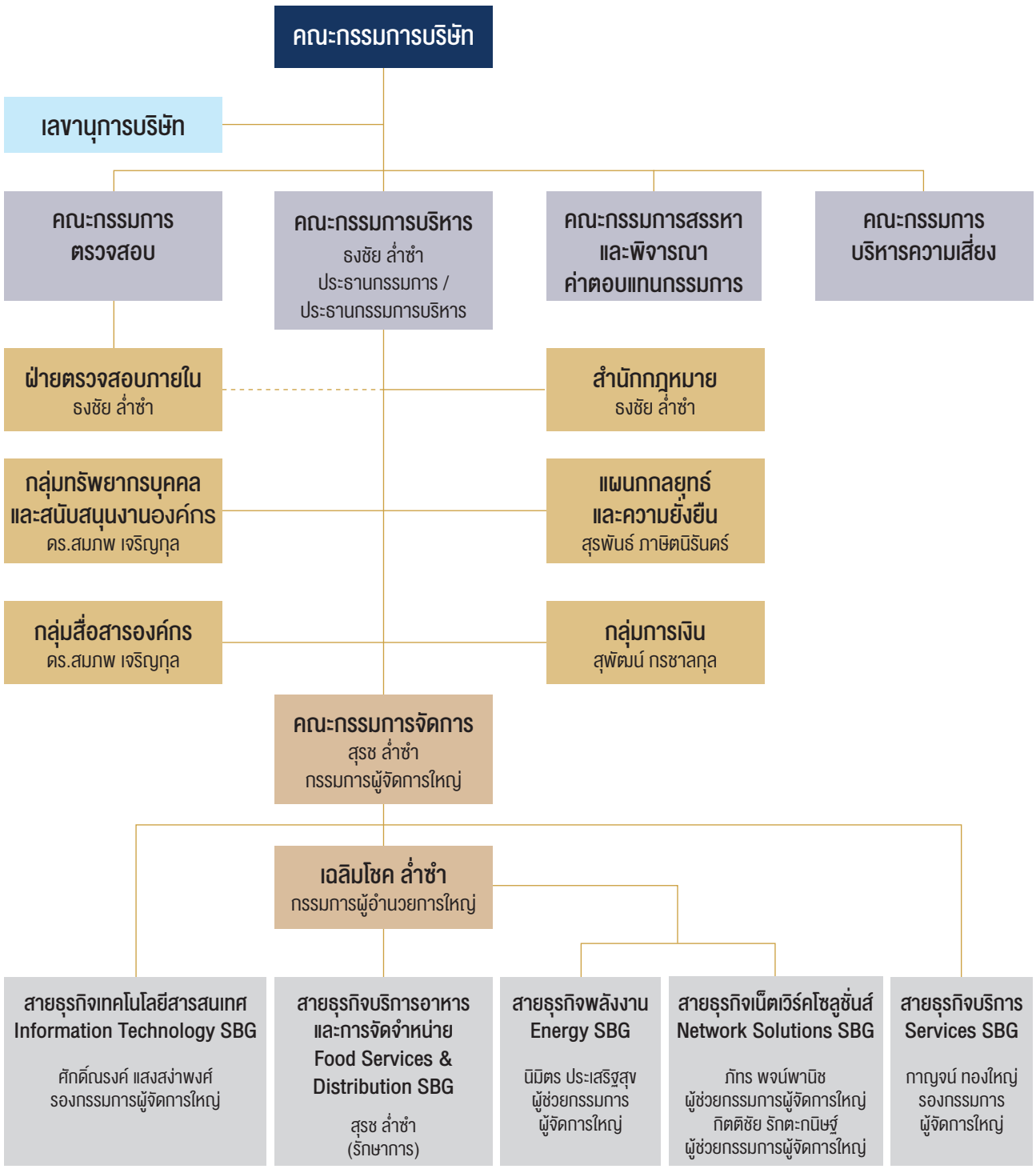
ข้อมูลแสดงโครงสร้างรายได้ของบริษัท โดยแยกตามกลุ่มประเภทธุรกิจเปรียบเทียบข้อมูลสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของปี 2561 2560 และ 2559

บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

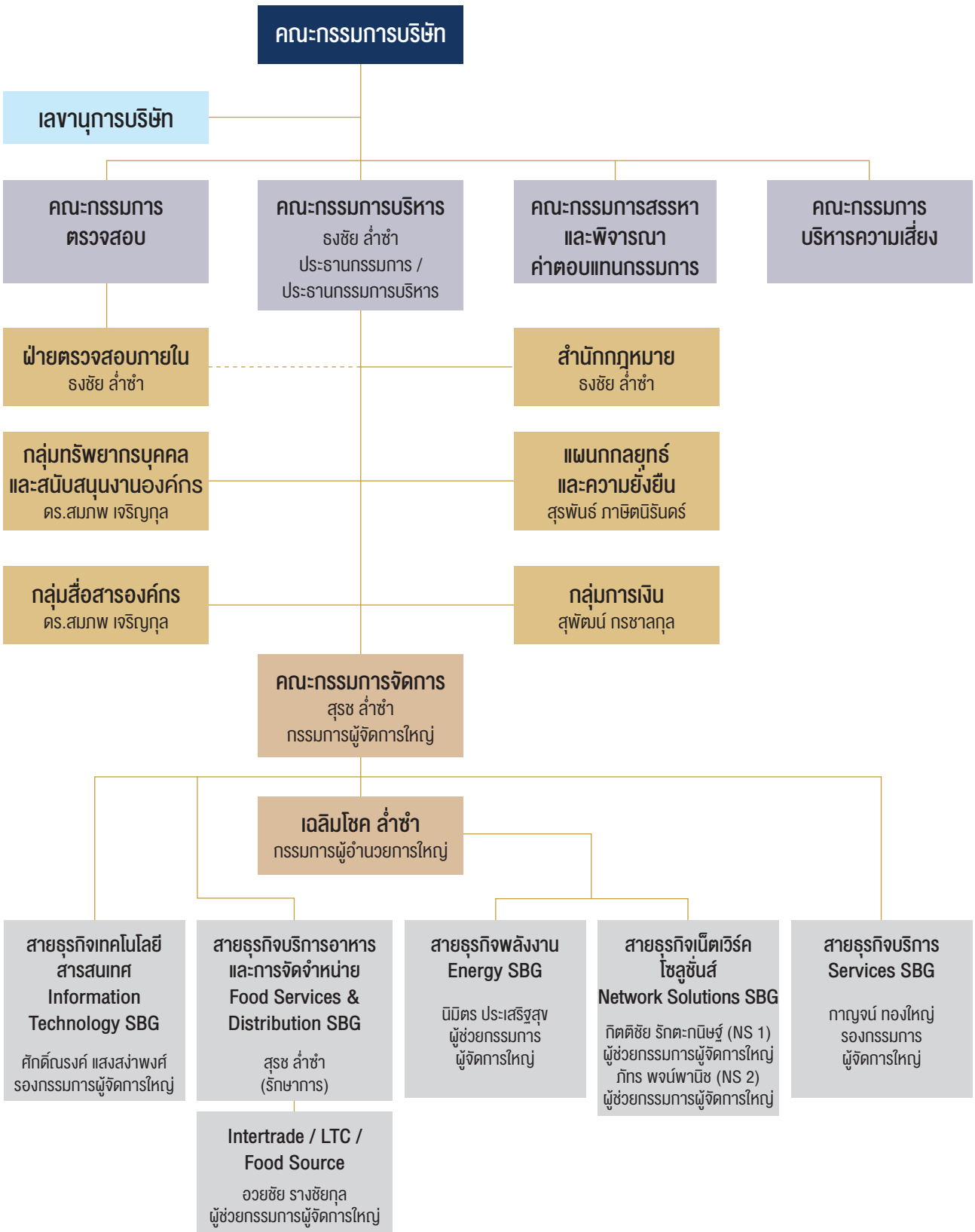
หน่วย : ล้านบาท

โครงสร้างรายได้	2561		2560		2559	
	รวมรายได้	ร้อยละ	รวมรายได้	ร้อยละ	รวมรายได้	ร้อยละ
1. สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ	3,637	26.78	3,359	21.09	2,978	21.49
2. สายธุรกิจบริการอาหารและการจัดจำหน่าย	3,312	24.38	3,675	23.07	3,825	27.61
3 สายธุรกิจพลังงาน	1,532	11.28	1,792	11.25	1,917	13.84
4. สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชั่นส์	2,240	16.49	4,195	26.34	2,682	19.36
5. สายธุรกิจบริการ	2,600	19.14	2,005	12.59	1,621	11.70
6. ธุรกิจพิเศษและอื่นๆ	882	6.49	1,357	8.52	1,349	9.74
รวมรายได้	**14,203**	**104.56**	**16,383**	**102.85**	**14,372**	**103.73**
หัก รายการระหว่างกัน	(655)	- 4.82	(598)	- 3.75	(583)	- 4.21
บวก รายได้อื่นที่ไม่ได้ปันส่วน	35	0.26	144	0.90	66	0.48
รวมรายได้ทั้งสิ้น	**13,583**	**100.00**	**15,929**	**100.00**	**13,855**	**100.00**

โครงสร้างองค์กร ปี 2561



โครงสร้างองค์กรใหม่ มีผล 1 มกราคม 2562



คณะกรรมการบริษัท

1. **นายธงชัย ล่ำซำ**
   ประธานกรรมการ

2. **นายสืบตระกูล สุนทรธรรม**
   รองประธานกรรมการ

3. **ดร.หริส สูตะบุตร**
   กรรมการอิสระ

4. **ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ**
   กรรมการอิสระ

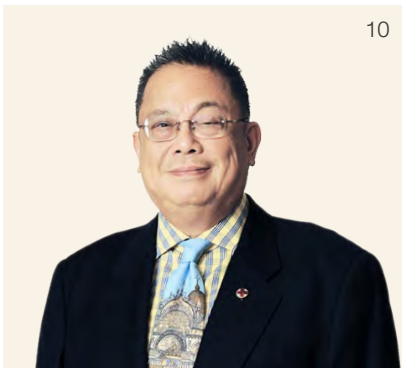
5. **นายจรูญ ชินาลัย**
   กรรมการอิสระ

6. **นายโชติ โภควนิช**
   กรรมการอิสระ

7. **พลเอกวิชิต ยาทิพย์**
   กรรมการอิสระ

8. **ศาสตราจารย์พิเศษเรวัต ฉ่ำเฉลิม**
   กรรมการอิสระ

9. **ดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์**
   กรรมการ

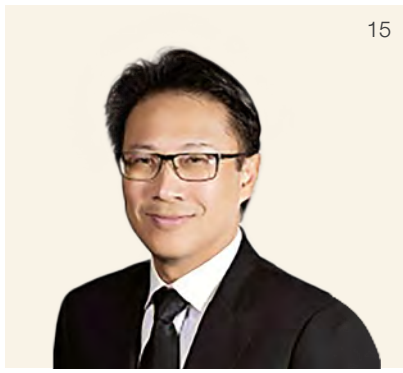

10

11

12

13

14


15

16

17

10. นายภูมิชาย ล่ำซำ
กรรมการ

11. นายวสันต์ จาติกวณิช
กรรมการ

12. นายสุรพันธ์ ภาษิตนิรินดร์
กรรมการ

13. ดร.สมภพ เจริญกุล
กรรมการ

14. นายเพชร หวั่งหลี
กรรมการ

15. นายกฤษฎา ล่ำซำ
กรรมการ

16. นายสุรช ล่ำซำ
กรรมการผู้จัดการใหญ่

17. นายเฉลิมโชค ล่ำซำ
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

คณะกรรมการบริหาร

1

2

3

4

5

6

1. **นายธงชัย ล่ำซำ**
   ประธานกรรมการบริหาร

2. **นายสืบตระกูล สุนทรธรรม**
   รองประธานกรรมการบริหาร

3. **ดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์**
   รองประธานกรรมการบริหาร

4. **นายวสันต์ จาติกวณิช**
   รองประธานกรรมการบริหาร

5. **นายสุรพันธ์ ภาษิตนิรันดร์**
   รองประธานกรรมการบริหาร

6. **ดร.สมภพ เจริญกุล**
   รองประธานกรรมการบริหาร

7

8

9

10

11

12

7. นายสุรช ล่ำซำ
กรรมการผู้จัดการใหญ่

8. นายเฉลิมโชค ล่ำซำ
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

9. นายสุพัฒน์ กรชาลกุล
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
ผู้บริหารสายงานกลุ่มการเงิน

10. นางโกสุม สินเพิ่มสุขสกุล *
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

11. นายศักดิ์ณรงค์ แสงสง่าพงศ์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

12. นายกาญจน์ ทองใหญ่
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

* นางโกสุม สินเพิ่มสุขสกุล ลาออกจากตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562

คณะกรรมการจัดการ

1

2

3

4

5

6

1. **นายสุรช ล่ำซำ**
   กรรมการผู้จัดการใหญ่

2. **นายเฉลิมโชค ล่ำซำ**
   กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

3. **นายสุพัฒน์ กรชาลกุล**
   รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
   ผู้บริหารสายงานกลุ่มการเงิน

4. **นายศักดิ์ณรงค์ แสงสง่าพงศ์**
   รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

5. **นายกาญจน์ ทองใหญ่**
   รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

6. **นายภัทร พจน์พานิช**
   ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

7. นายนิมิตร ประเสริฐสุข
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

8. นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

9. นายณัฐพล เดชวิทักษ์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

10. ดร.ดวริต ตัณฑ์ศุภศิริ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

11. นายอวยชัย รางชัยกุล*
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

* นายอวยชัย รางชัยกุล เข้าดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2561

รายชื่อผู้บริหารฝ่าย ปี 2561

ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส

นายวัชระ อัศวานุวัตร	กลุ่มเคมีภัณฑ์
นายพิบูล พิบูลธรรม	ฝ่ายพลังงานทางเลือก
นายคมสัน รุ่งเรืองสรการ	ฝ่ายบริหารกลุ่มสื่อสารองค์กร
นางสาวภัทรา เลาหะพลวัฒนา	ฝ่ายกฎหมายธุรกิจต่างประเทศ
นายศุกรศิษฏ์ หริตวร	ฝ่ายพาวเวอร์ ออโตโมบิล
นายพิชัย หมู่พุทธรักษ์	ฝ่ายกฎหมายและหลักทรัพย์
นางเครือมาศ ภู่วัฒนวนิชย์	ฝ่ายการเงินและสินเชื่อ
นายพิเศษ ดิศวัฒน์	ฝ่ายธุรกิจสิ่งแวดล้อม
นายทิม ตั๊ค ทิมโมที หว่อง	สำนักกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
นางสุพัตรา บุศรากุล	ฝ่ายการพิมพ์และเทคโนโลยี
นายยุทธพร จิตตเกษม	ฝ่ายธุรกิจความปลอดภัยและเครือข่ายอัจฉริยะ
นายบุญศิริ วัฒนโรจนานิกร	สำนักกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
นายปรัชญา อินทรานุปกรณ์	ฝ่ายธุรกิจความปลอดภัยและเครือข่ายอัจฉริยะ
นางสาววาสนา เวชกรปฏิวงศ์	ฝ่ายบริหารกลุ่มสายธุรกิจบริการ
นางสาวศมิษฐา ทินนาม	ฝ่ายบริหารเงินทุนและงบการเงินรวม

ผู้อำนวยการฝ่าย

นายวิโรจน์ ลิมปนวัฒนกุล	ฝ่ายวิศวกรรมขนส่งทางราง
นายสุธน รักประเทศ	ฝ่ายกิจการโทรทัศน์และวิทยุ
นายสาณิต รัตนาวะดี	สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
นายอนุชา ดังศิริแสงทอง	ฝ่ายบริการตลาดและโลจิสติกส์
นางวนิดา แสงแก้ว	สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
นายเกรียงศักดิ์ ชนะ	ฝ่ายผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
นายทวีวัธน์ เตชะกำธรกิจ	ฝ่ายธุรกิจสิ่งแวดล้อม
นางปรียานุช ไพบูลย์สิทธิวงศ์	ฝ่ายตรวจสอบภายใน
นางสาวมาลินี สหวงศ์เจริญ	ฝ่ายบัญชีบริหาร
นายปฏิยุทธ์ จันทรกานตานนท์	ฝ่ายระบบควบคุม
นางเพ็ญศิริ โสวรรณวณิชกุล	สำนักกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
นายบุญเลิศ ใจมั่น	ฝ่ายวางแผนกลยุทธ์และนักลงทุนสัมพันธ์
นางธนิดา กรีฉัตร	สำนักรองประธานกรรมการบริหาร
นายเพทโตรส ริกัส	สำนักกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
นายภาณุ คงทน	ฝ่ายพาวเวอร์อินฟรา
นายวีระศักดิ์ ภัทรภากร	ฝ่ายระบบขนส่ง
นางสาวจินดา วาณิชวทัญญู	ฝ่ายขายและการตลาดเคมีภัณฑ์
นางสาวพรทิพย์ ปิยะรัตน์	ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
นายวีระยุทธ โฆศิรินนท์	ฝ่ายอินเตอร์เทรด
นายทินกร ปัญญาธนากร	ฝ่ายวิศวกรรมขนส่งทางราง
นายวศัน วานิช	ฝ่ายบิซิเนส อินเทลลิเจนซ์
นายจรัสพงศ์ ล่ำซำ	ฝ่ายธุรกิจบริการอาหาร
นางสาวพัทธ์ธีรา ลภัสเศรษฐศิริ	ฝ่ายบริหารสายกลุ่มธุรกิจบริการ

ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย

นางชุตินธร ทังสุพานิช	ฝ่ายเทคโนโลยีป้องกันประเทศ
นางสาวสุธีรา จำลองศุภลักษณ์	ฝ่ายโอพีพีวาย
นายพิเชียร ตรังพาณิชย์	ฝ่ายขายและการตลาดเคมีภัณฑ์
นายจิรกิตติ นาวีเสถียร	ฝ่ายธุรกิจความปลอดภัยและเครือข่ายอัจฉริยะ
นางสาววรรณี บุญธกานนท์	ฝ่ายบริหารเงินทุนและงบการเงินรวม
นายพงษ์ศักดิ์ บุรีทาน	ฝ่ายบัญชีบริหาร
นายพิสุทธิ์ สินอาภา	สำนักประธานกรรมการบริหาร
นางสาวรังสิณี ธรรมสวัสดิ์	ฝ่ายระบบควบคุม
เรือโทธนกร ยอดชาญ	ฝ่ายการพิมพ์และเทคโนโลยี
นางสาวนภาพร เมตตาจิตโต	ฝ่ายอินเตอร์เทรด
นางสาวเยาวลักษณ์ ผิวเกลี้ยง	ฝ่ายวางแผนกลยุทธ์และนักลงทุนสัมพันธ์
นางสาววัลย์ลดา ตังกุลานุพันธ์	ฝ่ายบริหารและธุรการ
นายสุพสิษฐ์ อิทธิพรภาคย์	ฝ่ายผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
นายไพรัช วิเศษพันธ์	ฝ่ายพลังงานทางเลือก
นายสุระภูมิ จิตไพศาลสุข	ฝ่ายระบบพลังงาน
นายวเรนทร สิงคารวานิช	ฝ่ายธุรกิจความปลอดภัยและเครือข่ายอัจฉริยะ
ดร.อัมรินทร์ ดรัณภพ	สำนักรองประธานกรรมการบริหาร
นางสาวสุภาพร กุศลสัตย์	ฝ่ายบริหารเงินทุนและงบการเงินรวม
นายบงการ จิระบุญศรี	สำนักกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
นางหทัยรัตน์ โสมศิริพัฒน์	ฝ่ายบริหารกลุ่มสายธุรกิจพลังงาน
นางสาวจรัสแสง วนเวียน	ฝ่ายบริหารกลุ่มสื่อสารองค์กร
นายไพฑูรย์ อัศวธีระนันท์	ฝ่ายระบบควบคุม
นายวีระ อมรมนัส	ฝ่ายระบบสารสนเทศ
นางสาวพรรณนภา กรรณพันธ์	ฝ่ายขายและการตลาดเคมีภัณฑ์
นางสาวศลิษา เจริญสุข	ฝ่ายธุรกิจเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา
นายธีระ เหล่านิพนธ์	ฝ่ายวิศวกรรมขนส่งทางราง
นางชัญญพร เคารพธรรม	สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
นางสาวรัตนา วัชรเสถียร	ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
นางสาวสุดเขต สุกสอาด	ฝ่ายบริหารเงินทุนและงบการเงินรวม
นายทรัพย์ ฉิมพาลี	ฝ่ายระบบสารสนเทศ
นายธวัชชัย ส่งสัมพันธ์	ฝ่ายบริหารกลุ่มสายธุรกิจบริการ
นางสาวมนิศรา เจนวิทยาพันธ์	ฝ่ายสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการ (บริษัทย่อยโดยตรงในกลุ่มล็อกซเล่ย์) ณ 31 ธันวาคม 2561

บริษัท ล็อกซบิท จำกัด (มหาชน)

1. นายสุรช ล่ำซำ
2. นายเฉลิมโชค ล่ำซำ
3. นายสุพัฒน์ กรชาลกุล
4. นายทิม ตั๊ค ทิมโมที หว่อง
5. นายศักดิ์ณรงค์ แสงสง่าพงศ์ (กรรมการผู้จัดการ)
6. นายอาลี บิน ฮุสเซน อัลจูนีด
7. นางวงศ์ทิพย์ ชุ่มภาณี
8. นางวนิดา วิริยะธรางกูร
9. นายเอกคุณ บุญปิติ

บริษัท ล็อกซเล่ย์ ไวร์เลส จำกัด (มหาชน)

1. นายทองใหญ่ จันทนวัลย์ (กรรมการผู้จัดการ)
2. นายทิม ตั๊ค ทิมโมที หว่อง
3. นายวีระชาย กิจศิริสิน
4. นายอาลี บิน ฮุสเซน อัลจูนีด
5. นายบงการ จิระบุญศรี

บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเมนท์ จำกัด

1. นายสุรช ล่ำซำ
2. นายเฉลิมโชค ล่ำซำ
3. ดร.สมภพ เจริญกุล
4. พลอากาศโทอดิเรก ศาสตระรุจิ
5. นายกาญจน์ ทองใหญ่ (กรรมการผู้จัดการ)
6. นายสุพัฒน์ กรชาลกุล
7. ดร.ดวริต ตัณฑ์ศุภศิริ
8. นางสาววาสนา เวชกรปฏิวงศ์
9. นางสาวพัทธ์ธีรา ลภัสเศรษฐศิริ

บริษัท ล็อกซเล่ย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

1. นายธงชัย ล่ำซำ
2. นายสืบตระกูล สุนทรธรรม
3. นายสุรพันธ์ ภาษิตนิรันดร์
4. นายสุรช ล่ำซำ (กรรมการผู้จัดการ)
5. นายเฉลิมโชค ล่ำซำ
6. นายวิชญา จาติกวณิช
7. นายสุพัฒน์ กรชาลกุล
8. นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ์
9. นายกาญจน์ ทองใหญ่

บริษัท ล็อกซเล่ย์ เทรดดิ้ง จำกัด

1. นายธงชัย ล่ำซำ
2. นายสืบตระกูล สุนทรธรรม
3. ดร.สมภพ เจริญกุล
4. นายสุรพันธ์ ภาษิตนิรันดร์
5. นายเพชร หวั่งหลี
6. นายอดุลย์ เปรมประเสริฐ
7. นางโกสุม สินเพิ่มสุขสกุล (กรรมการผู้จัดการ)
8. นายสุรช ล่ำซำ
9. นายสุพัฒน์ กรชาลกุล

บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด

1. นายสุรพันธ์ ภาษิตนิรันดร์
2. นายสุรช ล่ำซำ (กรรมการผู้จัดการ)
3. นายเฉลิมโชค ล่ำซำ
4. นางโกสุม สินเพิ่มสุขสกุล
5. ดร.ดวริต ตัณฑ์ศุภศิริ
6. นายจรัสพงศ์ ล่ำซำ
7. นายเฉลิมชัย ปิยะวี

บริษัท เดอะ ฟู้ดซอร์ส จำกัด

1. นายสุรช ล่ำซำ (กรรมการผู้จัดการ)
2. นายสุพัฒน์ กรชาลกุล
3. นายจรัสพงศ์ ล่ำซำ
4. นายวิทวัส มีสมมนต์
5. นายชาตรี ซาบาโด ศรีวิจิตร

บริษัท ล็อกซเล่ย์ บิซิเนส อินโนเวชั่น จำกัด

1. นายทองใหญ่ จันทนวัลย์ (กรรมการผู้จัดการ)
2. ดร.ดวริต ตัณฑ์ศุภศิริ
3. นายทิม ตั๊ค ทิมโมที หว่อง
4. นางสาวเยาวลักษณ์ ผิวเกลี้ยง
5. นายบุญธรรม พสุธา

บริษัท ล็อกซเล่ย์ โมบาย จำกัด

1. นายวสันต์ จาติกวณิช
2. นายสุรช ล่ำซำ (กรรมการผู้จัดการ)
3. นายเฉลิมโชค ล่ำซำ
4. นายทิม ตั๊ค ทิมโมที หว่อง
5. นางสุกัญญา อึ้งภากรณ์
6. นางวนิดา แสงแก้ว

บริษัท ดาต้า มายนิ่ง จำกัด

1. นายสุรช ล่ำซำ (กรรมการผู้จัดการ)
2. นางสาววรรณี บุญธกานนท์
3. นางศลิษา เจริญสุข
4. นางสาววิลาวัลย์ ศรีโรจนกุล

บริษัท เลโก 99 จำกัด

1. พลเอกนิพนธ์ ศิริพร
2. นายเฉลิมโชค ล่ำซำ
3. นายพิบูล พิบูลธรรม (กรรมการผู้จัดการ)
4. นายสันทัด ยิ่งยง
5. นายอุดมศักดิ์ แก้วศิริ

บริษัท ล็อกซเล่ย์ อินเตอร์เทรด (กวางโจว) จำกัด

1. นายสุรพันธ์ ภาษิตนิรันดร์
2. นายเฉลิมโชค ล่ำซำ
3. นายณัฐพล เดชวิทักษ์
4. นางโกสุม สินเพิ่มสุขสกุล
5. นายสุรช ล่ำซำ
6. นายสุพัฒน์ กรชาลกุล
7. นายวีระยุทธ โฆศิรินนท์ (ผู้จัดการทั่วไป)

บริษัท แอล โซลาร์ 3 จำกัด

1. พลเอกนิพนธ์ ศิริพร
2. นายเฉลิมโชค ล่ำซำ
3. นายพิบูล พิบูลธรรม (กรรมการผู้จัดการ)
4. นางสาวธีรญา กฤษฎาพงษ์

บริษัท การค้าลาว จำกัด

1. ดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์
2. นายสุรพันธ์ ภาษิตนิรันดร์
3. นายอู่เด็ด สุวรรณวงศ์ (กรรมการผู้จัดการ)
4. นายวีเพ็ด สีหาจักร
5. นายไท หลีอาภรณ์
6. นางแสงมะนี วิยะเกต
7. นางมะนีจัน พมมะจัก

บริษัท แอลบี อีวี จำกัด

1. นายเฉลิมโชค ล่ำซำ
2. ดร.โกศล สุรโกมล (กรรมการผู้จัดการ)
3. นายปรัชญา อินทรานุปกรณ์
4. นายหลิว เฉีย เลี่ยง
5. นายจาง เจี๋ย

บริษัท กรีน เนเจอรัล โปรดักส์ จำกัด

1. นายเฉลิมโชค ล่ำซำ
2. นายวัชระ อัศวานุวัตร (กรรมการผู้จัดการ)
3. นายธงชัย ล่ำซำ
4. นายสุรพันธ์ ภาษิตนิรันดร์
5. นายทะนุ ศิริเสาวลักษณ์

บริษัท ล็อกซเล่ย์ ออบิท จำกัด (มหาชน)

1. นายวสันต์ จาติกวณิช
2. นางศิรินันท์ ล่ำซำ (กรรมการผู้จัดการ)
3. ดร.ดวริต ตัณฑ์ศุภศิริ
4. นางสาวดวงมณี บูรณ์พงศ์
5. นายไอศูรย์ พิเชษฐจำรัสชีพ

บริษัท แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด

1. นายสุรพันธ์ ภาษิตนิรันดร์
2. นายเฉลิมโชค ล่ำซำ
3. นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ์ (กรรมการผู้จัดการ)
4. นางสาวพรทิพย์ ปิยะรัตน์
5. นายบุญเลิศ ใจมั่น
6. นายเกรียงศักดิ์ ชนะ

บริษัท ล็อกซเล่ย์ ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์ จำกัด

1. นายเฉลิมโชค ล่ำซำ
2. นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ์
3. นายบุญศิริ วัฒนโรจนานิกร (กรรมการผู้จัดการ)
4. นายทิม ตั๊ค ทิมโมที หว่อง
5. นายบงการ จิระบุญศรี
6. นายนิมิตร ประเสริฐสุข
7. นางเครือมาศ ภู่วัฒนวนิชย์

บริษัท ล็อกซเล่ย์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด

1. นายสิทธิ โชคพิพัฒน์ไพบูลย์ (กรรมการผู้จัดการ)
2. นายบุญศิริ วัฒนโรจนานิกร
3. นายยุทธพร จิตตเกษม
4. นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ์

บริษัท ล็อกซเล่ย์ ออโตโมทีฟ จำกัด

1. นายเฉลิมโชค ล่ำซำ
2. ดร.โกศล สุรโกมล (กรรมการผู้จัดการ)
3. นายปรัชญา อินทรานุปกรณ์

บริษัท ล็อกซเล่ย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด

1. นายเฉลิมโชค ล่ำซำ
2. นายนิมิตร ประเสริฐสุข (กรรมการผู้จัดการ)
3. นายบุญเลิศ ใจมั่น
4. นางหทัยรัตน์ โสมศิริพัฒน์

บริษัท ล็อกซเล่ย์ เอ็นไวรอนเมนทอล ไดนามิกส์ จำกัด

1. นายวสันต์ จาติกวณิช
2. นายอาร์เธอร์ เกรแฮม สโตร่าห์ (กรรมการผู้จัดการ)
3. นายทิม ตั๊ค ทิมโมที หว่อง
4. นายบุญเลิศ ใจมั่น

สายธุรกิจ

เทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัท ล็อกซบิท จำกัด (มหาชน)

- **ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบเครื่องบริการอัตโนมัติ (Self-service Machine) ระบบการให้บริการลูกค้าในการทำธุรกรรมทางการเงินครบวงจรด้วยตนเอง และ/หรือผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ รวมทั้งการให้บริการด้านระบบงานอย่างเต็มรูปแบบทั้งระบบ เช่น เครื่องฝาก-ถอนเงินและปรับสมุดเงินอัตโนมัติ เครื่องฝาก-ถอนเงินสำหรับ Teller ธนาคาร (Teller Cash Recycle) เครื่องปรับสมุดเงินฝากอัตโนมัติ ระบบตอบรับอัตโนมัติ (IVR) เครื่องเปลี่ยนรหัสบัตรอัตโนมัติ (Pin pad) ระบบจ่ายเงินโดยสื่ออิเล็กทรอนิกส์พร้อมป้องกันการดักจับและปลอมแปลงข้อมูล (EDC) ระบบหักบัญชีเช็คระหว่างธนาคารโดยการแลกเปลี่ยนภาพเช็คแทนตัวเช็ค (ICAS) ซึ่งให้บริการทั้งทางด้านการจัดหา ติดตั้ง รวมถึงการบำรุงรักษา

จากการศึกษาตลาดและติดตามความเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีในรูปแบบต่าง ๆ นั้น จึงทำให้ต้องมีการปรับปรุงและนำเสนอรูปแบบการให้บริการให้สอดคล้องกับความต้องการและเทคโนโลยีที่เปลี่ยนไปเสมอ สินค้าและบริการที่นำเสนอต้องผ่านเกณฑ์มาตรฐาน อีกทั้งบุคลากรของบริษัทฯ จะต้องสามารถให้บริการในด้านเทคนิคหรือปรับแก้โปรแกรมในบางผลิตภัณฑ์ที่ได้รับอนุญาตจากผู้ผลิตได้ ซึ่งถือเป็นการให้ความเชื่อมั่นและเพิ่มมูลค่าของการให้บริการแก่ลูกค้าด้วย

- **การตลาดและภาวะการแข่งขัน**

ตามที่ภาครัฐมีนโยบาย Digital Economy รวมถึงมีการลงทุนเพิ่มของภาคเอกชนตามนโยบาย Digital Economy ทำให้เกิดการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ ซึ่งเป็น กลุ่มสถาบันการเงิน กลุ่มธุรกิจประกันภัย ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ต้องมีการปรับตัวและเปลี่ยนแปลงในทุกด้าน ทั้งทางด้านเทคโนโลยีเพื่อเสริมความปลอดภัย การจดจำและรู้จักตัวตนของลูกค้า รวมถึงการเพิ่มความสะดวกสบายให้กับผู้ใช้งาน ด้านรูปแบบการทำธุรกรรม และให้บริการ การป้องกันข้อมูลที่จำเป็น ผู้ให้บริการจึงต้องระมัดระวังในการป้องกันข้อมูลที่สำคัญของผู้ใช้งาน เพื่อเพิ่มความมั่นใจในด้านการให้บริการลูกค้า โดยเทคโนโลยีดังกล่าวนี้ยังมีแนวโน้มที่จะเปลี่ยนไปอีก รวมทั้งข้อกำหนดต่าง ๆ ของหน่วยงานรัฐ และธนาคารแห่งประเทศไทย จึงเป็นโอกาสให้เรานำเสนอสิ่งใหม่ ๆ ทั้งในรูปของสินค้าและการให้บริการเพื่อตอบสนองความต้องการนั้น ๆ ทำให้บริษัทฯ ยังคงสามารถสร้างยอดขายได้อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ เน้นการนำเสนอทางเลือกและบริการที่มีคุณภาพมาตรฐานให้กับลูกค้าในราคาที่แข่งขันได้ เพื่อสร้างความพึงพอใจ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังมีความได้เปรียบเมื่อเทียบกับคู่แข่ง เนื่องจากบุคลากรของบริษัทฯ มีความเข้าใจและเชี่ยวชาญในสินค้าและบริการที่นำเสนอเป็นอย่างดี รวมทั้งสามารถออกแบบให้ตรงกับความต้องการของกลุ่มลูกค้า ทำให้สามารถใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีได้อย่างเต็มที่ การนำสินค้าและบริการที่มีคุณภาพซึ่งมีความเหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าเข้ามาจำหน่าย ทำให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ในบางผลิตภัณฑ์มีการเน้นการให้บริการแบบพันธมิตรกับลูกค้ารายใหญ่ เพื่อสร้างความมั่นใจและตอบสนองความต้องการให้กับลูกค้าได้อย่างเต็มที่

- **งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบและโครงการในอนาคต**

บริษัทฯ ได้รับโครงการติดตั้ง เครื่องฝาก-ถอนเงินอัตโนมัติ (RCM) เครื่องฝาก-ถอนเงินและปรับสมุดอัตโนมัติ (3IN1) เครื่องปรับสมุดอัตโนมัติให้กับธนาคารและสถาบันการเงินต่าง ๆ โครงการติดตั้งเครื่อง EDC (Electronic Data Capture) โครงการติดตั้งเครื่องเปลี่ยนรหัสบัตรหรือ PIN

สำหรับโครงการในอนาคต บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะให้บริการด้านเครื่องบริการอัตโนมัติแบบใหม่ อาทิ เครื่อง Virtual Teller Machine (VTM) เครื่อง Teller Cash Recycler (TCR) เครื่อง EDC รุ่นใหม่ โครงการ การบริหารและจัดการความเสี่ยง การเงิน ระบบป้องกันการจารกรรมข้อมูลพร้อมระบบจดจำและยืนยันตัวตนของผู้ใช้บริการ

บริษัท โปรเฟสชั่นนัล คอมพิวเตอร์ จำกัด

- **ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

บริษัทฯ เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ล็อกซบิท จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจด้านการให้บริการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศแบบครบวงจร ได้แก่ การจัดหาฮาร์ดแวร์/ซอฟต์แวร์ การออกแบบและติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์ ระบบเครือข่าย ระบบรักษาความปลอดภัย การพัฒนาระบบงาน (Software Development) การจัดเตรียมสถานที่ติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์ (Site Preparation & Cabling) การให้บริการซ่อมแซมบำรุงรักษาฮาร์ดแวร์/ซอฟต์แวร์ และบริษัทฯ มีบริการด้านสารสนเทศแบบเบ็ดเสร็จ (IT Outsourcing) ได้แก่ บริการดูแลและจัดการศูนย์คอมพิวเตอร์ (Facilities Management) โดยจัดบุคลากรผู้เชี่ยวชาญประจำ ณ ศูนย์คอมพิวเตอร์ของลูกค้า เพื่อให้การสนับสนุนการทำงานของระบบแบบครบวงจร รวมถึงการให้บริการปรึกษาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

ปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นสมาชิกก่อตั้งกลุ่มอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์ของสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และยังพัฒนาตนเองให้อยู่ในระดับมาตรฐานโดยได้รับการรับรอง ดังนี้

- ระบบบริหารงานคุณภาพ มอก. 9001-2552 (ISO 9001:2008) จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (MASCI)
- มาตรฐานการให้บริการ (Service Management System) ตามมาตรฐาน ISO/IEC 20000-1 : 2011
- กระบวนการบริหารจัดการด้านการพัฒนาซอฟต์แวร์ (Software Project Management and Software Implementation Processes) ตามมาตรฐาน ISO/IEC 29110 : 2011
- มาตรฐานกระบวนการในการพัฒนาระบบงาน (Capability Maturity Model Integration : CMMI) V1.3 Level 2

นอกจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพตามความต้องการของลูกค้าแล้ว บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องอีกด้วย เพื่อให้บุคลากรผู้ปฏิบัติงานมีความรู้และความเชี่ยวชาญทั้งด้านทฤษฎีและภาคปฏิบัติ เช่น ทีมพัฒนาระบบงาน (Software Development) ได้รับการรับรองตามมาตรฐาน CMMI, ISO/IEC 29110 : 2011 ซึ่งเป็นการวางรากฐานงานบริการด้านพัฒนาระบบงาน ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และทีม IT Outsourcing ได้รับการรับรองตามมาตรฐาน ISO/IEC 20000-1 : 2011 และได้นำมาตรฐาน ITIL (Information Technology Infrastructure Library) มาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการระบบสารสนเทศเพื่อให้บริการลูกค้าอย่างเป็นระบบตามมาตรฐานสากล ในปัจจุบันบริษัทฯ มีพนักงานที่ผ่านการทดสอบในหลายหลักสูตร/สาขา รวมกันมากกว่า 100 ใบรับรอง

- **การตลาดและภาวะการแข่งขัน**

การจัดสรรงบประมาณทางด้านโครงการไอทีของภาครัฐและเอกชนเปลี่ยนจากการซื้อเป็นเช่าใช้มากขึ้น และการเร่งรัดเบิกจ่าย การจัดซื้อจัดจ้างของโครงการล่าช้า รวมถึงปัจจัยอื่น ๆ ที่ก่อให้เกิดการชะลอตัวทางเศรษฐกิจ อย่างไรก็ตาม ภาครัฐได้มีนโยบาย Digital Economy และมุ่งเน้นสร้างเสริมสังคมลดใช้เงินสดหรือ National E-Payment รวมถึงมีการลงทุนเพิ่มของภาคเอกชนตามนโยบาย Digital Economy และ EEC ทำให้บริษัทฯ ยังคงสามารถสร้างยอดขายได้อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ เน้นการนำเสนอทางเลือกและบริการที่มีคุณภาพมาตรฐานให้กับลูกค้าในราคาที่แข่งขันได้ เพื่อสร้างความพึงพอใจ รวมถึงการให้ความสำคัญกับการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพและการพัฒนาบุคลากรทางด้านไอทีให้มีความชำนาญในแต่ละกลุ่มโซลูชั่น โดยเน้นให้สอดคล้องกับเป้าหมายสำหรับงานโครงการในอนาคตและ New Technology Trend เช่น Block chain รวมถึงการจัดสรรทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และสินค้าที่จัดจำหน่ายนั้น บริษัทฯ ได้เลือกผลิตภัณฑ์จากผู้ผลิตชั้นนำที่ได้มาตรฐานคุณภาพ เช่น IBM, HP, Oracle, EMC, CISCO, Microsoft and Nutanix โดยมีลูกค้ากลุ่มเป้าหมายหลัก ได้แก่ หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ กลุ่มธุรกิจโทรคมนาคม และธนาคาร

- **งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบและโครงการในอนาคต**

บริษัทฯ มีโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการส่งมอบงานหลายโครงการ ได้แก่ โครงการของกรมสรรพสามิต โครงการของกรมบัญชีกลาง โครงการของกรมสรรพากร โครงการของกรมบังคับคดี โครงการของการไฟฟ้านครหลวง เป็นต้น

สำหรับโครงการในอนาคต บริษัทฯ คาดว่าจะได้รับงานขนาดใหญ่จากทั้งภาครัฐและภาคเอกชนอย่างต่อเนื่อง โดยมีโครงการที่บริษัทฯ จะเข้าร่วมประมูลหลายโครงการ ได้แก่ โครงการบูรณาการฐานข้อมูลสวัสดิการสังคม ระยะที่ 2 ของกรมบัญชีกลาง โครงการจัดหาระบบศูนย์สำรองระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Disaster Recovery Site) ระยะที่ 2 ของกรมสรรพสามิต เป็นต้น

บริษัท เน็ทวัน เน็ทเวิร์ค โซลูชั่น จำกัด

- **ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

บริษัทฯ จำหน่ายและให้เช่าซื้ออุปกรณ์เครือข่ายสื่อสารข้อมูลและระบบคอมพิวเตอร์ ระบบรักษาความปลอดภัย รวมถึงการออกแบบและติดตั้งโครงสร้างเครือข่ายสื่อสารข้อมูล และดูแลระบบเครือข่ายข้อมูลที่เป็นลักษณะ Mission Critical บริษัทฯ ยังให้บริการครอบคลุมถึงการติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัยบนเครือข่ายและระบบคอมพิวเตอร์ ระบบ Cyber Security ซึ่งเป็นที่ต้องการมากในปัจจุบัน โดยมีลูกค้าทั้งหน่วยงานภาครัฐ และเอกชนขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ ที่มีการใช้งานอินเตอร์เน็ทและเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างสาขาเข้าด้วยกัน

บริษัทฯ เป็นผู้แทนจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพจากบริษัทคู่ค้าที่มีชื่อเสียงระดับโลก ได้แก่ Cisco System, Palo Alto Networks, F5 Network, Symantec, และ Microsoft นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองจากบริษัทฯ Cisco System ในระดับ Gold Certified Partner ซึ่งเป็นระดับสูงที่สุดที่มีผู้ค้าเพียงไม่กี่รายที่ได้รับการรับรอง ได้รับการรับรองตามมาตรฐานการบริการ ISO/IEC 20000 และการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ ISO/IEC 27001

บริษัทยังคงส่งเสริมให้วิศวกรเข้าฝึกอบรมและสอบ International Certification อย่างต่อเนื่องตามความมุ่งหมายเดิม อีกทั้งยังมีศูนย์เฝ้าระวังระบบรักษาความปลอดภัยให้กับลูกค้า (SOC) และยังมีห้องทดสอบโซลูชั่นต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ เพื่อให้วิศวกรได้ทดสอบและศึกษาและตรวจสอบงานและออกแบบได้ตลอดเวลา

- **การตลาดและภาวะการแข่งขัน**

การพัฒนาด้านการสื่อสารทางอินเตอร์เน็ทอย่างต่อเนื่องในประเทศไทยได้ส่งเสริมให้บริษัทฯ มีช่องทางในการจำหน่ายอุปกรณ์เครือข่ายและบริการมาโดยตลอด อีกทั้งการที่บริษัทฯ มีบริการหลากหลายที่สามารถตอบสนองความต้องการการใช้งานอินเทอร์เน็ตอย่างมีประสิทธิภาพ และมีความปลอดภัยสูง ทำให้ลูกค้าสามารถใช้ประโยชน์จากอินเตอร์เน็ทได้สูงสุดในการดำเนินธุรกิจ

- **โครงการในอนาคต**

บริษัทฯ มีการขยายงานสู่ตลาดในเทคโนโลยีที่เป็น Next Generation เช่น Cyber Security, SDN (Software Defined Network), NFV (Network Function Virtualization) และเทคโนโลยีด้าน Virtualization, IOT Solution และ Big data ที่เป็นที่ต้องการในตลาดปัจจุบันเป็นอย่างมาก

บริษัทฯ มีนโยบายขยายงานในรูปแบบที่เน้นงานด้านบริการให้มากขึ้นโดยใช้ Expert Engineering Resource เช่น รับวิเคราะห์ปัญหาที่เกิดขึ้นในระบบเครือข่าย Cyber Security และการบริหารจัดการข้อมูล เป็นต้น

สายธุรกิจ

บริการอาหาร และการจัดจำหน่าย

กลุ่มเคมีภัณฑ์

โครงสร้างกลุ่มประกอบด้วย ฝ่ายขายและการตลาด ฝ่ายบริการการตลาดและโลจิสติกส์ และบริษัท กรีน เนเจอรัล โปรดักส์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ธรรมชาติต่าง ๆ เช่น น้ำมันหอมระเหยมะกรูด น้ำมันขมิ้นชัน เป็นต้น

- **ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

กลุ่มเคมีภัณฑ์ เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าประเภทเคมีภัณฑ์ทั้งที่นำเข้าจากต่างประเทศและภายในประเทศ โดยแสวงหาสินค้าที่มีคุณภาพดีและราคาที่สามารถแข่งขันในตลาดได้ รวมทั้งมุ่งเน้นหาวัตถุดิบที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและเทคโนโลยีใหม่ ๆ เพื่อนำเสนอให้กับโรงงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ ที่เป็นผู้ผลิตสินค้าสำเร็จรูป ดังเช่น อุตสาหกรรมผงซักฟอก เครื่องสำอาง อาหาร อาหารสัตว์ เซรามิก แก้ว สี หมึกพิมพ์ ยาง พลาสติก สิ่งทอ กระดาษ เกษตร และผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด

- **การตลาดและภาวะการแข่งขัน**

ปัจจัยที่มีผลกระทบโดยตรงกับทางกลุ่มฯ ได้แก่ อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งมีผลโดยตรงกับต้นทุนในการกำหนดราคาขายที่จะสามารถแข่งขันในตลาดได้ ดังนั้น ทางกลุ่มฯ จึงต้องให้ความสำคัญเป็นอย่างมากกับการบริหารปัจจัยเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และด้านโลจิสติกส์เป็นอย่างดี

กลุ่มฯ อาศัยศักยภาพที่ดีของบริษัทฯ เน้นกลยุทธ์ด้านการบริหารและการให้บริการด้านการจัดการสินค้าอย่างครบวงจร รวมทั้งบริการที่เป็นลักษณะ Service Provider นอกเหนือจากการขายสินค้าเพียงอย่างเดียว

- **โครงการในอนาคต**

กลุ่มฯ มีนโยบายลงทุนในผลิตภัณฑ์ที่ตลาดมีความต้องการสูงและมีอนาคต เช่น การเป็นผู้ผลิตโดยตรง การร่วมทุนทั้งในลักษณะร่วมทุน หรือซื้อกิจการในผลิตภัณฑ์ที่มีศักยภาพทางตลาดรวมไปถึง การผลิตผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปบางชนิดที่มีศักยภาพในตลาดเมืองไทยและในกลุ่มตลาดร่วมประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนด้วย

กลุ่มธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

ในช่วงทศวรรษที่ผ่านมา ธุรกิจค้าเทรดดิ้งในกลุ่มอาหารและเครื่องดื่มเพื่อสุขภาพเติบโตอย่างรวดเร็ว โดยเฉพาะในพื้นที่หัวเมืองหลักในภูมิภาคต่าง ๆ เนื่องจากผู้บริโภคมีพฤติกรรมที่เปลี่ยนแปลงไปจากเดิม และมีแนวโน้มที่จะนิยมบริโภคอาหารและเครื่องดื่มประเภทออแกนิกส์ หรือคลีนฟู้ด ซึ่งเป็นอาหารที่ผ่านกระบวนการปรุงแต่งน้อยที่สุด และใช้วัตถุดิบที่มาจากธรรมชาติเพิ่มมากขึ้น กลุ่มธุรกิจการค้าระหว่างประเทศจึงนำความรู้และวิธีการปฏิบัติที่เป็นเลิศ (Best Practice) ระหว่างกัน เพื่อนำมาต่อยอดทางธุรกิจ โดยมีความต้องการของลูกค้าเป็นที่ตั้ง เพื่อให้ได้สินค้าและบริการที่ดี มีคุณภาพ ราคาสมเหตุสมผล สร้างความแตกต่าง และเพิ่มโอกาสในการขายต่อไป

กลุ่มฯ ได้กระจายสินค้าไทยไปสู่ภูมิภาคตอนใต้ของประเทศจีนผ่านบริษัท ล็อกซเล่ย์ อินเตอร์เทรด (กวางโจว) จำกัด ซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกลุ่มและเป็นบริษัทย่อยของ บมจ. ล็อกซเล่ย์ ที่จัดตั้งขึ้นในเมืองกวางโจว ประเทศจีน โดยทำธุรกิจนำเข้าและกระจายสินค้าในกลุ่มอาหารและขนมขบเคี้ยวรวมถึงข้าวหอมมะลิตรา 金利莲 (ดอกบัวทอง) ซึ่งเป็นตราสินค้าของ บมจ. ล็อกซเล่ย์ โดยกระจายสินค้าเข้าสู่ตลาดจีนทั้งในช่องทางค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) และช่องทางค้าปลีกดั้งเดิม (Traditional Trade) โดยหนึ่งในช่องทางกระจายสินค้าหลักของกลุ่มฯ ได้แก่ ร้านค้าสะดวกซื้อชื่อ Easy Joy ในสถานีบริการน้ำมันของไซโนเปค (SINOPEC) ซึ่งเป็นบริษัทน้ำมันที่ใหญ่ที่สุดในประเทศจีน และมีสถานีบริการน้ำมันกว่า 30,000 แห่งทั่วประเทศ ในอนาคตอันใกล้นี้ ทางกลุ่มธุรกิจจะขยายตลาดการรับทำสินค้า OEM ในกลุ่มข้าวต่าง ๆ โดยเฉพาะ ข้าวสุขภาพ เช่น ข้าวไรซ์เบอร์รี่ ข้าวกล้อง เพื่อตอบสนองตลาดสุขภาพ ซึ่งเป็นเทรนด์ของตลาด รวมถึงขยายยอดขายให้มีมูลค่าสูงขึ้น

- **กลยุทธ์และทิศทางการดำเนินงาน**

เพื่อเป็นการตอบสนองพฤติกรรมผู้บริโภคที่ขยายตัวของสังคมเมือง และเป็นการขยายรัศมีการให้บริการ ลูกค้าให้มากขึ้น นอกเหนือจากประเทศจีนแล้ว กลุ่มฯ ยังดำเนินธุรกิจส่งสินค้าเข้าไปในประเทศอื่นอีก ได้แก่ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว สาธารณรัฐเมียนมาร์ สินค้าที่ส่งออกไปทำตลาดในประเทศดังกล่าวแบ่งออกได้เป็น 3 ประเภท คือ สินค้าอุปโภค บริโภค น้ำมันเครื่องคาสตรอล (Castrol) และสินค้าอื่น ๆ โดยในสาธารณรัฐเมียนมาร์ ทางกลุ่มธุรกิจของน้ำมันเครื่องคาสตรอล ได้ขยายตัวครอบคลุมพื้นที่ นอกจากจะประจำที่เมืองใหญ่ คือเมืองย่างกุ้งและมัณฑาเลย์แล้วนั้น ได้แต่งตั้งผู้จัดจำหน่ายรายท้องถิ่นให้ครอบคลุม 4 ภูมิภาคของประเทศพม่า พร้อมกันนั้นยังขยายฐานธุรกิจของน้ำมันเครื่องไปในกลุ่มอื่น ๆ เช่น ธุรกิจอุตสาหกรรมการผลิตต่าง ๆ ด้วยเช่นกัน

นอกจากนี้กลุ่มฯ มีแผนการที่จะขยายเครือข่ายการกระจายสินค้าในประเทศเป้าหมายให้ครอบคลุมพื้นที่มากขึ้นและเพิ่มความหลากหลายของสินค้าให้มากขึ้น และกำลังศึกษาความเป็นไปได้ในการส่งสินค้าไทยไปยังตลาดในกลุ่มเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ทั้งหมด ซึ่งปัจจุบันกลุ่มฯ อยู่ระหว่างการพัฒนาแพลตฟอร์มพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับการทำการค้าออนไลน์เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการค้าแบบออนไลน์ซึ่งจะเป็นกลไกหลักในการค้าขายสามารถติดต่อซื้อของได้ตลอด 24 ชั่วโมง รวมถึงไม่มีข้อจำกัดของพรมแดนในการค้าขายระหว่างกัน

บริษัท ล็อกซเล่ย์ เทรดดิ้ง จำกัด

- **ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือการบริการ**

บริษัท ล็อกซเล่ย์ เทรดดิ้ง จำกัด ดำเนินการธุรกิจด้านการค้าปลีกโดยบริการด้านการเป็นตัวแทนจำหน่ายและกระจายสินค้าให้กับแบรนด์ชั้นนำในกลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภคมานานกว่า 40 ปี จากประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจค้าปลีกมาอย่างยาวนาน พร้อมกับมีเครือข่ายพันธมิตรร้านค้าที่มีความแข็งแกร่ง บริษัทฯ จึงสามารถกระจายสินค้าที่เราดูแลให้เข้าถึงผู้บริโภคผ่านพันธมิตรร้านค้าของเราได้มากกว่า 30,000 แห่งทั่วประเทศ ในร้านค้าทุกรูปแบบตั้งแต่ห้างสรรพสินค้าในเมืองใหญ่จนถึงร้านโชว์ห่วยขนาดเล็กในหมู่บ้าน นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังนำเสนอบริการด้านอื่น ๆ ให้กับคู่ค้าของเรา ทั้งการทำกิจกรรมการขายในร้านค้า การวางแผนกิจกรรมการตลาด การดูแลภาพลักษณ์ของแบรนด์ ฯลฯ โดยยึดหลักในการดำเนินธุรกิจที่ว่า “เราจะให้บริการด้านการขยายตลาดแบบครบวงจร โดยดูแลผลิตภัณฑ์ของคู่ค้าเหมือนเป็นแบรนด์ของเราเอง”

บริษัทฯ แบ่งกลุ่มสินค้าที่ให้บริการออกเป็น 2 กลุ่มหลักได้แก่ กลุ่ม Grocery และกลุ่ม Beverage & Snack โดยบริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากเจ้าของผลิตภัณฑ์ชั้นนำต่าง ๆ อาทิเช่น น้ำมันพืชกุ๊กถั่วลันเตากรอบตรากรีนนัท น้ำปลาตราตราชั่ง ปลาซาร์ดีนกระป๋องตราซูมาโก เป็นต้น

- **การตลาดและภาวะการแข่งขัน**

ตลาดสินค้าอุปโภคบริโภค เป็นตลาดที่มีความเคลื่อนไหวตลอดเวลาจากสภาวะการแข่งขันที่เข้มข้น ทั้งจากสินค้าในกลุ่มประเภทเดียวกันและกลุ่มสินค้าอื่น ดังนั้นความสามารถในการเข้าถึงข้อมูลของร้านค้าและการทำความเข้าใจกับพฤติกรรมของผู้บริโภค พร้อมกับนำมาปรับเปลี่ยนให้ตอบสนองตลาดได้อย่างรวดเร็ว จึงเป็นสิ่งจำเป็นในการแข่งขันในตลาดสินค้าอุปโภคบริโภคนี้

ถึงแม้ภาพรวมของตลาดสินค้าอุปโภคบริโภคอยู่ในภาวะไม่เติบโตจากสภาวะเศรษฐกิจที่มีความผันผวนที่ส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อของผู้บริโภค แต่กลุ่มสินค้าบางประเภทยังคงมีการเติบโตได้ดี เช่น กลุ่มสินค้าที่ตอบสนองความจำเป็นด้านพื้นฐาน ที่ได้รับผลดีจากนโยบายของภาครัฐผ่านบัตรสวัสดิการแห่งรัฐ และกลุ่มสินค้าสอดคล้องกับเทรนด์ด้านสุขภาพ เป็นต้น

พฤติกรรมผู้บริโภคเริ่มมีการเปลี่ยนแปลงโดยมีแนวโน้มที่จะให้ความสำคัญกับความสะดวกสบายในการจับจ่ายมากกว่าด้านราคา ทำให้การเติบโตของร้านสะดวกซื้อเป็นไปอย่างรวดเร็ว และมีสัดส่วนการขายที่เพิ่มขึ้นเรื่อย ๆ เมื่อเทียบกับการขายผ่านช่องทางอื่น จึงเป็นช่องทางที่ผู้ผลิตในกลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภค ให้ความสำคัญและมีบทบาทต่อสินค้าเพิ่มมากขึ้นในอนาคตต่อไป

- **โครงการในอนาคต**

บริษัทฯ มีโครงการที่จะขยายขอบเขตการให้บริการไปในส่วนของการดูแลเรื่องการขยายตลาดแบบครบวงจรให้กับคู่ค้าและลูกค้านอกเหนือไปจากบริการหลักที่ทำหน้าที่กระจายสินค้าแล้ว ทั้งในเรื่องของการพัฒนาสินค้าร่วมกับผู้ผลิต การดูแลด้านแบรนด์และการตลาด การนำเสนอระบบ Logistics ที่มีประสิทธิภาพ ฯลฯ โดยมีเป้าหมายที่จะเป็น One Stop Service ทางด้านการขยายตลาด (Market Expansion) เพื่อร่วมสร้างการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืนให้กับคู่ค้าของเรา

บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด

บริษัทฯ ดำเนินกิจการร้านอาหารญี่ปุ่น โดยมีรูปแบบร้านและตราสินค้าที่พัฒนาขึ้นเอง ภายใต้ชื่อ วาคิว โดทงโบริ เท็ตสึเมน และเพื่อเป็นการต่อยอดธุรกิจได้ผนวกความร่วมมือกับบริษัท ล็อกซเล่ย์ เทรดดิ้ง จำกัด เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันในอนาคต นอกจากประเทศจีนแล้ว กลุ่มฯ ยังดำเนินธุรกิจส่งสินค้าเข้าไป

วาคิว ยากินิคุ

วาคิว ยากินิคุ & ชาบู

โดทงโบริ

เท็ตสึเมน

แต่ละแบรนด์ที่กล่าวมานั้นมีความเชี่ยวชาญในประเภทอาหารที่แตกต่างกัน ได้แก่ ประเภทยากินิคุ ชาบูชาบู สเต็ค เทปปันยากิ โอโคโนมิยากิ และราเมง ซึ่งสร้างความหลากหลายให้กับสินค้าและบริการของบริษัทฯ และเพื่อให้การบริการอย่างทั่วถึงแก่กลุ่มเป้าหมายที่เป็นครอบครัว คนทำงาน และวัยรุ่นนั้น ทำเลที่ตั้งของร้านอาหารจึงอยู่ในห้างสรรพสินค้าชั้นนำ อันได้แก่ สยามพารากอน โดยมีฐานลูกค้าต่อเดือนเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่องรวมถึงยอดขายที่เติบโตขึ้นทั้ง 3 สาขา

- **การตลาดและภาวะการแข่งขัน**

อาหารญี่ปุ่นได้รับความนิยมเป็นอย่างมากและมีอัตราการเติบโตที่ดีอย่างต่อเนื่องมาตลอด โดยในปี 2560 มูลค่ารวมของร้านอาหารญี่ปุ่นในประเทศไทยมีอยู่ประมาณ 22,000 ล้านบาท ที่สำคัญคือยังมีอัตราการเติบโตถึงร้อยละ 10-15 ต่อปี ซึ่งจะเห็นได้จากจำนวนร้านอาหารญี่ปุ่นที่เพิ่มขึ้น และการเข้ามาสู่ตลาดธุรกิจอาหารญี่ปุ่นของบริษัทชั้นนำต่าง ๆ รวมไปถึงการขยายตัวของร้านอาหารจากประเทศญี่ปุ่นที่เข้ามาเปิดดำเนินธุรกิจในประเทศไทยในรูปแบบการร่วมทุนกับนักลงทุนชาวไทย ทั้งนี้เพราะประเทศไทยเป็นศูนย์กลางในการขยายตัวของร้านอาหารญี่ปุ่นไปสู่ภูมิภาคอื่น ๆ ในละแวกนี้ ซึ่งจากภาวะการแข่งขันและความหลากหลายของร้านอาหารญี่ปุ่นทำให้ธุรกิจโดยรวมมีแนวโน้มที่จะขยายตัวสูงขึ้นและผู้บริโภคเข้าถึงได้ง่ายมากยิ่งขึ้น การขยายตัวของร้านอาหารญี่ปุ่นจะกระจายไปสู่ต่างจังหวัดโดยเฉพาะในพื้นที่หัวเมืองใหญ่ที่มีการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและด้านเศรษฐกิจอีกด้วย

- **โครงการในอนาคต**

บริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างตราร้านอาหาร WaQ ในรูปแบบยากินิคุและชาบูชาบู ให้เป็นที่รับรู้และให้ได้รับการตอบรับอย่างดีจากผู้บริโภค ซึ่งในปี 2561 ร้านอาหาร WaQ Yakiniku ได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากผู้บริโภคโดยเฉพาะสาขาสยามพารากอนด้วยยอดขายที่เพิ่มขึ้น 25% จากยอดขายปี 2560 ดังนั้น บริษัทฯ จึงวางแผนขยายฐานลูกค้าโดยจะเปิดให้บริการเพิ่มอีก 2 สาขาภายในปี 2562 นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนงานที่จะเพิ่มยอดขาย

ด้วยพัฒนาการสร้างศักยภาพในการจัดหาวัตถุดิบร่วมกับบริษัท เดอะฟู้ดซอร์ส จำกัด เพื่อให้ได้วัตถุดิบที่มีคุณภาพและต้นทุนในการจัดการที่ต่ำลงอย่างต่อเนื่อง จึงได้ดำเนินการจัดเตรียมและแปรรูปวัตถุดิบสำคัญเอง เช่น น้ำจิ้มสึเกะทาเระ ซึ่งมีรสชาติอร่อยถูกปากผู้บริโภค รวมถึงการแปรรูปวัตถุดิบอื่น ๆ เช่น เนื้อวัว และปลาแซลมอน ฯลฯ ด้วยเชฟผู้เชี่ยวชาญ ก่อนกระจายไปยังสาขาเพื่อควบคุมคุณภาพของวัตถุดิบและสินค้าอันเป็นหัวใจหลักของร้านอาหารควบคู่ไปกับการบริการที่ดี

บริษัท เดอะ ฟู้ดซอร์ส จำกัด

บริษัท เดอะ ฟู้ดซอร์ส จำกัด ได้รับการจัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินการในรูปแบบบริษัทอย่างเต็มรูปแบบ เมื่อเดือนมกราคม พ.ศ. 2561 โดยเคยเป็นหน่วยธุรกิจหนึ่งภายใต้บริษัท ล็อกซเล่ย์ เทรดดิ้ง จำกัด มาจนถึงสิ้นปี พ.ศ. 2560

เดอะ ฟู้ดซอร์ส ดำเนินธุรกิจ นำเข้าและจัดจำหน่ายวัตถุดิบอาหารชั้นนำให้แก่ โรงแรม ร้านอาหาร และผู้ให้บริการจัดเลี้ยงชั้นนำทั่วไปในประเทศ โดยการสรรหาและสร้างเครือข่ายพันธมิตรทางการค้ามากมายจากหลากหลายประเทศทั่วโลก เพื่อให้ได้วัตถุดิบที่มีคุณภาพอย่างยั่งยืนเพื่อการเติบโตที่มั่นคงของธุรกิจ ทั้งนี้วัตถุดิบหลักของบริษัทฯ ในปัจจุบัน ได้แก่สินค้าในหมวดเนื้อสัตว์และอาหารทะเล โดยบริษัทฯ เป็นผู้นำเข้าเนื้อวากิวเกรดพรีเมี่ยมและอาหารทะเลคุณภาพสูงหลากหลายประเภทจากประเทศญี่ปุ่น โดยลูกค้าหลักของบริษัทฯ ในปัจจุบัน เป็นร้านอาหารและโรงแรมชั้นนำทั่วไปในประเทศ

- **การตลาดและภาวะการณ์แข่งขัน**

ธุรกิจจัดจำหน่ายวัตถุดิบอาหารเป็นธุรกิจที่มีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่องโดยในปี พ.ศ. 2560 มีมูลค่าธุรกิจประมาณ 50,000 ล้านบาท โดยมีผู้ประกอบการรายใหญ่ ๆ ไม่กี่ราย และมีสัดส่วนทางธุรกิจรวมกันประมาณ 40% ของมูลค่าตลาด ซึ่งหมายความว่าธุรกิจนี้เป็นธุรกิจที่มีโอกาสมากมายสำหรับผู้ประกอบการรายใหม่ ๆ และนอกจากนี้พัฒนาการของธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวเนื่อง เช่น การจัดเก็บ การขนส่ง มีส่วนอย่างยิ่งในการสนับสนุนให้ธุรกิจนี้เติบโตโดยผู้จัดจำหน่ายสามารถจัดส่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพในสภาพที่ดีที่สุดให้กับลูกค้า

- **แผนการในอนาคต**

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการเป็นหนึ่งในผู้นำทางธุรกิจในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยการสร้างรากฐานทางธุรกิจที่ยั่งยืนในทุก ๆ ด้าน นับตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบจนไปถึงการจัดส่งและการให้บริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวเนื่อง โดยเป้าหมายระยะสั้นของบริษัทฯ คือการเพิ่มความหลากหลายของสินค้า เพื่อให้ครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายที่กว้างขึ้น และเป้าหมายระยะยาว คือ การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาการบริการต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อสร้างศักยภาพ ความแตกต่าง และเป็นบริการมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืนให้กับลูกค้า นอกเหนือจากการจัดจำหน่ายวัตถุดิบอาหารเพียงอย่างเดียว เช่น การให้บริการการวิเคราะห์เมนูอาหาร ต้นทุน และธุรกิจ เพื่อให้ลูกค้าของบริษัทฯ มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

สายธุรกิจ

พลังงาน

ฝ่ายระบบพลังงาน

- **ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

ฝ่ายฯ ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับระบบพลังงานให้แก่ภาครัฐและภาคเอกชน โดยให้บริการในลักษณะงานก่อสร้างครบวงจร (Engineering Procurement and Construction, EPC) ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การดำเนินการด้านการบริหารโครงการ การออกแบบ การจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ การก่อสร้างโยธา และการทดสอบ เพื่อให้เป็นไปตามความต้องการของลูกค้า เช่น งานก่อสร้างและปรับปรุงสถานีไฟฟ้า งานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูงและระบบจำหน่ายทั้งแบบสายอากาศและเคเบิลใต้ดิน งานจัดหาและติดตั้งระบบควบคุมการทำงานของสถานีไฟฟ้า งานจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ระบบควบคุมระยะไกล (Supervisory Control and Data Acquisition, SCADA) งานจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) งานระบบไฟฟ้าสำหรับโรงงาน อาคารสูง ระบบสาธารณูปโภค รวมถึงการให้บริการด้านงานระบบไฟฟ้าทั่วไป ได้แก่ งานบำรุงรักษา งานบริการทดสอบระบบ และงานให้คำปรึกษาด้านระบบไฟฟ้า เป็นต้น

- **งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบและโครงการในอนาคต**

ฝ่ายฯ มีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อส่งมอบ ได้แก่ งานติดตั้ง Automatic Voltage Regulator จำนวน 1 สัญญา ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้า ระบบ 115-24 เควี ประเภท Gas Insulated Switchgear จำนวน 2 สัญญา ให้กับการไฟฟ้านครหลวง

บริษัท ล็อกซเล่ย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด

- **ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

บริษัท ล็อกซเล่ย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด เป็นบริษัทในเครือของบริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งในปี 2558 ประกอบกิจการด้านการออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้งและทดสอบระบบไฟฟ้ากำลัง บริษัทฯ มีความสามารถในการให้บริการลูกค้าได้หลากหลาย โดยให้บริการในลักษณะงานก่อสร้างครบวงจร (Engineering Procurement and Construction, EPC) ดังเช่น การก่อสร้างระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูง การก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง การก่อสร้างโรงงานและอาคารสูง โดยในปี 2561 บริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้านครหลวง และบริษัทเอกชน รวมทั้งสิ้น 12 โครงการ

บริษัทฯ ตระหนักดีว่างานก่อสร้างระบบไฟฟ้าแรงสูง ทั้งสายส่งไฟฟ้าและสถานีไฟฟ้านั้นมีโอกาสส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและมวลชนที่อยู่โดยรอบบริเวณก่อสร้าง ดังนั้น จึงกำหนดนโยบายหลักในการวางมาตรการป้องกันผลกระทบดังกล่าวอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้เพื่อไม่ให้เกิดปัญหาต่อสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย ส่งผลให้ที่ตลอดระยะเวลาผ่านมา ซึ่งที่ผ่านมางานโครงการของบริษัทฯ ยังไม่เคยมีปัญหาจากเหตุดังกล่าว

- **การตลาดและภาวะการแข่งขัน**

จากการที่ภาครัฐได้จัดสรรงบประมาณในการลงทุนด้านระบบไฟฟ้าและพลังงานอย่างต่อเนื่อง และยังส่งเสริมให้ภาคเอกชนร่วมลงทุนด้านการผลิตพลังงานไฟฟ้าในทุกรูปแบบ เพราะถือเป็นปัจจัยสำคัญในการพัฒนาประเทศและความเป็นอยู่ของประชาชน รวมถึงประเทศเพื่อนบ้าน เช่น สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ก็ได้เริ่มพัฒนาการผลิตพลังงานอย่างต่อเนื่อง จึงเป็นโอกาสทางธุรกิจที่ดี และจากการที่ดำเนินธุรกิจด้านนี้มาเป็นเวลานาน โดยยึดมั่นนโยบายด้านการให้บริการอย่างมีคุณภาพ รวมทั้งบุคลากรในองค์กรที่เป็นผู้ที่มีความรู้ ความชำนาญเป็นอย่างดี จึงทำให้มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับและได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เป็นผลให้มีสถานภาพและศักยภาพที่ดีต่อลูกค้าหลักซึ่งประกอบด้วย การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

บริษัทฯ ให้บริการลูกค้าโดยการเข้าร่วมประกวดราคา ทั้งในลักษณะที่เป็นผู้รับเหมาโดยตรง ผู้รับเหมาช่วง และเสนอขายโดยตรงให้กับลูกค้า โดยมีนโยบายให้ความสำคัญต่อการการออกแบบ การจัดหาผลิตภัณฑ์ และการควบคุมการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้ตรงต่อความต้องการของลูกค้ามากที่สุด

ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้รับงานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูงระบบ 500 เควี ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ซึ่งหากดำเนินโครงการแล้วเสร็จจะถือเป็นโอกาสที่สำคัญในการเพิ่มศักยภาพในการรับงาน เนื่องจากระบบ 500 เควี เป็นระดับแรงดันสูงสุดของระบบส่งที่ใช้กันอยู่ทั้งภายในประเทศไทยและประเทศในคาบสมุทรอินโดจีน จึงทำให้สามารถเข้ารับงานได้ครอบคลุมทั่วทั้งภูมิภาคตามที่กล่าวมา

บริษัทฯยังมีความพร้อมที่จะรับงานที่เกี่ยวข้องกับระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) ซึ่งเป็นโครงการที่ได้รับความสนใจจากหน่วยงานการไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง ที่จะเร่งรัดการลงทุนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการระบบไฟฟ้าแบบบูรณาการ โดยเริ่มตั้งแต่ระบบการผลิตไฟฟ้า การบริหารจัดการระบบสายส่งทั้งเหนือดินและใต้ดิน สถานีไฟฟ้า และการบริการอื่น ๆ เช่น ระบบเก็บพลังงาน (Energy Storage) ระบบไมโครกริด (Micro grid) มิเตอร์ไฟฟ้าอัจฉริยะ (Advance Metering Infrastructure, AMI) เป็นต้น

- **งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบและโครงการในอนาคต**

โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อส่งมอบ ได้แก่

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค :

1) งานก่อสร้างสายส่ง 115 เควี ประเภทเหนือดิน จำนวน 1 สัญญา
2) งานติดตั้ง Automatic Voltage Regulator จำนวน 1 สัญญา

การไฟฟ้านครหลวง :

1) งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าระบบ 115-24 เควี ประเภท Gas Insulated Switchgear จำนวน 2 สัญญา

การไฟฟ้าฝ่ายผลิต :

1) งานก่อสร้างสายส่งระบบ 115 เควี ประเภทเหนือดิน จำนวน 2 สัญญา
2) งานก่อสร้างสายส่งระบบ 500 เควี ประเภทเหนือดิน จำนวน 1 สัญญา

การท่าอากาศยาน :

1) งานติดตั้งระบบสายพานลำเลียง จำนวน 1 สัญญา

ในปี 2562 บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะเข้าร่วมประมูลงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าและสายส่งไฟฟ้าเหนือดินและใต้ดิน ของการไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง อย่างต่อเนื่อง รวมถึงงานด้านระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) ซึ่งทางการไฟฟ้าทั้ง 3 แห่งได้วางแผนการประมูลงานไว้แล้ว ทั้งนี้เพื่อสร้างโอกาสในการเป็นคู่สัญญาโดยตรงกับหน่วยงานการไฟฟ้า ส่งผลให้เกิดการสร้างยอดขายและในขณะเดียวกันก็เป็นการเสริมสร้างผลงานก่อสร้างเพื่อให้บริษัทมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับในอนาคตอันใกล้โดยเร็ว

ฝ่ายเพาเวอร์อินฟรา

- **ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

ฝ่ายฯ ดำเนินธุรกิจจัดหา นำเข้า และติดตั้งสายส่งไฟฟ้าแรงสูงให้กับลูกค้าโดยนำเสนอผลิตภัณฑ์ตามความต้องการของลูกค้า รวมทั้งนำเข้าอุปกรณ์หลักจากต่างประเทศในลักษณะเป็น Complete Set และจ้างผลิตอุปกรณ์อื่น ๆ ภายในประเทศ เพื่อรวบรวมนำไปติดตั้งให้แก่ลูกค้า

- **การตลาดและภาวะการแข่งขัน**

ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจที่ต้องการใช้ผลิตภัณฑ์นี้โดยตรง เช่น การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ฯลฯ ฝ่ายฯ จะติดต่อกับลูกค้าโดยตรง โดยนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพในราคาเหมาะสม และมีเจ้าหน้าที่ที่มีความชำนาญเฉพาะทางเป็นพิเศษในการดำเนินงาน จึงทำให้ฝ่ายฯ มีความพร้อมมากกว่าคู่แข่ง

- **โครงการที่กำลังดำเนินการและโครงการในอนาคต**

ทางฝ่ายฯ มีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อส่งมอบ ได้แก่

- งานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูงของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ระบบ 115 เควี จำนวน 4 โครงการ
- งานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูงของบริษัท น้ำเงี๊ยบ 1 เพาเวอร์ ระบบ 230 เควี จำนวน 1 โครงการ ตั้งอยู่ที่เมืองปากซัน แขวงบอลิคัมไซ สปป.ลาว

ฝ่ายฯ ได้เพิ่มนโยบายในการรองรับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน หรือ AEC โดยการเตรียมความพร้อมของทีมงานทั้งด้านการตลาด การจัดซื้อ และการบริหารโครงการเพื่อรองรับการขยายตลาดไปยัง AEC และในขณะเดียวกันก็เป็นการเตรียมความพร้อมต่อการเพิ่มขึ้นของคู่แข่งจากต่างประเทศด้วยเช่นกัน โดยฝ่ายฯ มั่นใจว่าด้วยจุดแข็งที่มีอยู่จะสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวได้เป็นอย่างดี

ฝ่ายธุรกิจสิ่งแวดล้อม

- **ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

ฝ่ายฯ ดำเนินธุรกิจด้านสิ่งแวดล้อม การรักษาสมดุลของสิ่งแวดล้อม การปรับสภาพสิ่งที่เสียให้คืนสภาพดีสามารถนำกลับมาใช้ประโยชน์ได้อีก โดยเฉพาะอย่างยิ่งเกี่ยวกับธุรกิจน้ำประปา น้ำใช้สำหรับอุตสาหกรรม การบำบัดน้ำและการนำกลับมาใช้ใหม่ การลดน้ำสูญเสียในระบบท่อประธาน ธุรกิจการจัดการของเสียและการแปรเป็นพลังงาน โดยให้คำปรึกษาด้านเทคนิคการบริหารและให้บริการออกแบบก่อสร้าง จำหน่ายผลิตภัณฑ์ ติดตั้ง การดำเนินการและบำรุงรักษาระบบ อันจะเป็นประโยชน์ต่อสังคม โดยฝ่ายเลือกสรรคู่ค้า ผู้ผลิต และตัวแทนจำหน่ายที่มีประสบการณ์และมีความชำนาญงานสูง โดยมีการวิเคราะห์และเปรียบเทียบศักยภาพของผู้ผลิตที่สามารถผลิตสินค้าได้เหมาะสมกับตลาด และตรงตามความต้องการของลูกค้าอยู่ตลอดเวลา

- **การตลาดและภาวะการแข่งขัน**

ในปัจจุบัน ภาวะการแข่งขันทางธุรกิจด้านสิ่งแวดล้อมจัดอยู่ในเกณฑ์ที่ค่อนข้างสูง ฝ่ายฯ จึงให้ความสำคัญในเลือกสรรคู่ค้าผู้ผลิต ลูกค้าหลักของฝ่ายฯ ประกอบด้วย การประปาส่วนภูมิภาค การประปานครหลวง นอกจากนี้ ฝ่ายฯ ยังเข้าร่วมโครงการขนาดกลางและขนาดเล็กในภาคเอกชนและองค์การบริหารส่วนท้องถิ่นเพื่อขยายฐานการตลาด และเพิ่มศักยภาพการดำเนินการทางการตลาด โดยบุคลากรที่มีความชำนาญและมีเทคโนโลยีที่ทันสมัยตลอดจนบริษัทร่วมทุนที่เชี่ยวชาญการจำหน่ายและช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์และนำเสนอโครงการต่าง ๆ ส่วนใหญ่ฝ่ายฯ ใช้วิธีการขายตรงให้แก่ลูกค้าเป้าหมายทั้งหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานเอกชน

- **โครงการในอนาคต**

ฝ่ายฯ มุ่งเน้นโครงการที่สร้างรายได้ต่อเนื่องระยะยาว โดยเฉพาะอย่างยิ่งในโครงการที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจน้ำประปา การจัดการน้ำดิบ การปรับปรุงคุณภาพน้ำ การนำกลับมาใช้ใหม่ในนิคมอุตสาหกรรม การแปรพลังงานจากของเสีย/ขยะ อาทิ โครงการซื้อขายน้ำประปา โครงการสัมปทานผลิตน้ำประปา โครงการให้เช่าระบบผลิตน้ำประปาแบบเคลื่อนย้ายได้ โครงการรับจ้างเดินระบบผลิตน้ำประปา/น้ำเสีย โครงการสำรวจท่อรั่วในระบบท่อประธานและท่อบริการ โครงการสัมปทานระบบผลิตน้ำประปาใน สปป.ลาว และประเทศเพื่อนบ้าน

ฝ่ายพลังงานทางเลือก

- **ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

ฝ่ายฯ ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการรับเหมาก่อสร้างและบริการรับติดตั้งพลังงานทดแทน ไม่ว่าจะเป็น พลังงานจากแสงอาทิตย์ พลังงานลม พลังงานน้ำ พลังงานชีวมวล และพลังงานไฟฟ้าจากขยะ และทำการศึกษาศักยภาพความเป็นไปได้พร้อมทั้งดำเนินการลงทุนและร่วมทุนกับหน่วยงานที่สนใจในการดำเนินธุรกิจขายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนประเภทต่าง ๆ ที่มี ทั้งนี้ ฝ่ายฯ ยังมีประสบการณ์ในการบริหารจัดการโซลาร์ฟาร์มต้นแบบในการผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย ซึ่งเปิดดำเนินการมาแล้วกว่า 7 ปี ทำให้ฝ่ายฯ มีความชำนาญในเรื่องพลังงานแสงอาทิตย์เป็นอย่างมาก ปัจจุบันฝ่ายฯ มีการแสวงหาพื้นที่ต่าง ๆ เพื่อศึกษาและพัฒนา พร้อมกับเป็นที่ปรึกษาให้กับหน่วยงานต่างๆ ที่สนใจร่วมลงทุน ทั้งในด้านธุรกิจและด้านภาพลักษณ์ขององค์กร เพื่อเพิ่มความมั่นคงทางด้านพลังงานให้องค์กรและประเทศไทยด้วย

- **การตลาดและภาวะการแข่งขัน**

ตามที่แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้า (Power Development Plan : PDP) ฉบับปี2018 ของประเทศไทยกำหนดให้เพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าช่วงปี 2561-2580 รวมประมาณ 51,415 เมกกะวัตต์ โดยจะเป็นกำลังการผลิตที่มาจากโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนมากที่สุด 20,757 เมกกะวัตต์ (เป็นส่วนของโครงการโซลาร์ภาคประชาชน10,000 เมกกะวัตต์) และมีนโยบายอื่น ๆ ที่สนับสนุนในเรื่องพลังงานทดแทนต่าง ๆ นั้น ส่งผลให้ฝ่ายฯ มีโอกาสในการรับเหมาก่อสร้างและบริการรับติดตั้งพลังงานทดแทนประเภทต่างๆ และจากความชำนาญในด้านพลังงานแสงอาทิตย์ ยังส่งผลให้ฝ่ายฯ สามารถทำตลาดเพิ่มเติมในการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) การบำรุงรักษาระบบโซล่าร์ฟาร์ม โซล่าร์บนหลังคา และให้บริการรับเป็นที่ปรึกษาให้กับหน่วยงานที่สนใจในเรื่องการดำเนินการธุรกิจขายไฟฟ้าในฐานะเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก

- **โครงการในอนาคต**

ฝ่ายฯ ดำเนินการสรรหาผู้ร่วมลงทุนและพื้นที่ที่เหมาะสมมากที่สุดในการพัฒนาและศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง และนอกจากจะเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าแล้ว ยังได้ผันตัวเองมาเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างและบริการรับติดตั้ง ระบบผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) โรงไฟฟ้าชีวมวล (Biomass System) การบำรุงรักษาระบบ (Operation & maintenance) การให้บริการให้คำปรึกษาและแนะนำการติดตั้งโซลาร์ฟาร์มหรือติดแผงโซลาร์บนอาคารให้กับหน่วยงานรัฐและเอกชนที่สนใจ ทั้งยังได้ทำการศึกษาความเป็นไปได้ของการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม โครงการวายุบุตร 1-2 ที่จังหวัดนครศรีธรรมราช และยังได้ให้คำปรึกษาและร่วมลงทุนในโครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) ให้กับหน่วยงานเอกชนที่สนใจอีกหลายแห่ง

บริษัท แอล โซล่าร์ 3 จำกัด

- **ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

บริษัทฯ ได้ดำเนินการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) กำลังการผลิตติดตั้ง 466.2 กิโลวัตต์ บนหลังคาโรงงานและโรงจอดรถ บริษัท สเปเชียลตี้ อินโนเวชั่น จำกัด ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ สามารถผลิตไฟฟ้าได้ 655,490 กิโลวัตต์ต่อชั่วโมงต่อปี ซึ่งสามารถลดค่าใช้จ่ายทางไฟฟ้าให้กับบริษัท สเปเชียลตี้ อินโนเวชั่น จำกัด ได้

- **การตลาดและภาวการณ์แข่งขัน**

ปัจจุบันจะเห็นได้ว่า มีผู้สนใจในการลงทุนการนำพลังงานทดแทนจากธรรมชาติมาใช้เพื่อให้เกิดกระบวนการผลิต ต่าง ๆ โดยเฉพาะการติดตั้งโซล่าร์เซลล์บนหลังคา (Solar Rooftop) เพื่อผลิตไฟฟ้าใช้เองในการลดทนทุนการใช้พลังงานไฟฟ้าเพิ่มมากขึ้น ตลอดจนถึงนโยบายการส่งเสริมและสนับสนุนการติดตั้งจากภาครัฐบาล จึงทำให้เกิดโอกาสในการให้บริการรับติดตั้งระบบเพิ่มมากขึ้นด้วย

- **โครงการในอนาคต**

จากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) ที่ดำเนินการอยู่ปัจจุบัน บริษัทฯ ยังเดินหน้าในการสรรหาผู้ร่วมลงทุน และพื้นที่ที่เหมาะสมที่สุดในการพัฒนาโครงการให้ต่อเนื่อง และนอกจากจะเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าแล้ว ยังได้ผันตัวเองมาเป็นผู้ให้บริการติดตั้งโซลาร์บนหลังคา (Solar Rooftop) ให้กับบริษัทเอกชน โดยอาศัยความรู้ประสบการณ์และให้คำปรึกษา รวมถึงการติดต่อหน่วยงานราชการ การวิเคราะห์ต้นทุน ผลตอบแทน ความเสี่ยง และโอกาสในธุรกิจสำหรับผู้ที่สนใจในการลงทุน

สายธุรกิจ

เน็ตเวิร์ค โซลูชั่นส์

กลุ่มผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

- **ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

กลุ่มผลิตภัณฑ์ก่อสร้างดำเนินธุรกิจด้านการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และให้บริการเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์สำหรับการก่อสร้างที่มีความหลากหลาย โดยสามารถจำแนกผลิตภัณฑ์ออกเป็น 5 กลุ่มคือ

1) ผลิตภัณฑ์ประกอบเปลือกนอกอาคาร (Building Envelope) ประกอบด้วย
   - หลังคาเหล็กเคลือบโลหะผสมระหว่างอลูมิเนียมกับสังกะสี ของ NS Bluescope Lysaght
   - แผ่นอลูมิเนียมเคลือบสีตกแต่งอาคาร (Aluminium Composite Panel) ภายใต้แบรนด์ Architecks จากประเทศเกาหลี และ Haida จากประเทศจีน

   นอกจากนี้ ยังมีผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ได้แก่ แผ่นพื้นเหล็กสำเร็จรูป (Decking) อาคารเหล็กสำเร็จรูป เป็นต้น
2) ผลิตภัณฑ์ลิฟต์ และบันไดเลื่อน (Elevator and Escalator) โดยเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ลิฟต์ บันไดเลื่อน และระบบจอดรถอัตโนมัติ ภายใต้แบรนด์ Hyundai จากประเทศเกาหลี
3) ผลิตภัณฑ์ระบบจอดรถอัตโนมัติ โดยเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ระบบจอดรถอัตโนมัติ จากประเทศญี่ปุ่น ประเทศเกาหลี และประเทศจีน
4) ผลิตภัณฑ์ด้านงานระบบเครื่องกลและไฟฟ้า (Mechanical and Electrical)
   - ระบบควบคุมแสงสว่างและความสะดวกสบายภายในอาคารและบ้านพักอาศัยภายใต้แบรนด์ Bticino จากประเทศอิตาลี Jung จากประเทศเยอรมัน
   - เครื่องบำรุงรักษาอาคารสูง Nippon Gondola จากประเทศญี่ปุ่น

5) ผลิตภัณฑ์ภูมิสถาปัตย์
- อุปกรณ์สำหรับสวนดาดฟ้า สวนแนวตั้ง LoxGarden, LoxDrain และ LoxTurf ซึ่งเป็นแบรนด์ที่ฝ่ายฯ พัฒนาขึ้นเอง
- ผ้าใบรับแรงดึงสูง (Tension Membrane) Mehler Technologies จากประเทศเยอรมัน
- วัสดุป้องกันรักษาหน้าดิน ผ้าห่มดิน และหมอนกันดิน GRAS GRO®

กลุ่มฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ก่อสร้างที่มีคุณภาพสูง โดยการเป็นผู้นำเข้าสินค้าชั้นนำจากต่างประเทศ ตลอดจนสินค้าที่ผลิตภายในประเทศ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า พร้อมทั้งมุ่งเน้นการบริการตลอดการขาย เพื่อตอกย้ำการเป็น Solution Provider ที่ให้บริการครอบคลุมตั้งแต่การออกแบบไปจนถึงการติดตั้ง นอกจากนี้ทางกลุ่มฯ ยังไม่หยุดยั้งที่จะสรรหาและคัดเลือกผลิตภัณฑ์ก่อสร้างที่มีคุณภาพเพื่อนำเสนอสู่ลูกค้า

- **การตลาดและภาวะการแข่งขัน**

ตลาดของผลิตภัณฑ์ก่อสร้างเป็นตลาดที่มีการแข่งขันสูง ทั้งในด้านความหลากหลายของสินค้าและการแข่งขันด้านราคาทั้งสินค้าที่ผลิตในประเทศและสินค้านำเข้าจากประเทศจีน เพื่อให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าในแต่ละโครงการ อีกทั้งสิ่งสำคัญที่กลุ่มฯ มุ่งเน้นคือ การบริการแบบครบวงจร ตั้งแต่การให้คำปรึกษา รับออกแบบไปจนถึงการติดตั้ง เพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่า และโอกาสทางธุรกิจ

ลูกค้าหลักของกลุ่มฯ คือ ผู้รับเหมาก่อสร้างทั้งโครงการภาครัฐและเอกชน โดยใช้ช่องทางการจำหน่ายแบบขายตรงเข้าโครงการ โดยเป็นการร่วมมือกันระหว่างทีมการตลาดที่เข้าไปนำเสนอข้อมูลให้กับลูกค้า และทีมผู้แทนจำหน่ายเพื่อทำหน้าที่ดูแลการขาย

- **งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบและโครงการในอนาคต**

โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ อาทิ โครงการขนส่งมวลชนระบบรางรถไฟฟ้า โครงการขนส่งมวลชนระบบรางสายสีแดง (สถานีกลางบางซื่อ และศูนย์ซ่อมบำรุง) โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวเหนือ (หมอชิต-คูคต) โรงไฟฟ้า SPP (12 โรง) โครงการในระยะเวลาอันใกล้นี้ ได้แก่ โครงการรถไฟรางคู่

ในอนาคต ทางกลุ่มฯ มีความมุ่งหมายที่จะเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการผลิตภัณฑ์ก่อสร้างที่มีความโดดเด่นทั้งทางด้านผลิตภัณฑ์และการบริการ เพื่อตอบสนองงานโครงการต่าง ๆ โดยเฉพาะงานโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ (Mega Project) และรองรับการขยายตัวของภาครัฐและเอกชน

ฝ่ายกิจการโทรทัศน์และวิทยุ

- **ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

ฝ่ายฯ ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์เครื่องส่งโทรทัศน์ เครื่องวิทยุ อุปกรณ์สำหรับห้องผลิตรายการโทรทัศน์และวิทยุ โดยเป็นผู้วางระบบ ออกแบบ ติดตั้ง รวมถึงงานก่อสร้างสถานีโทรทัศน์และวิทยุให้แก่หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานเอกชน อีกทั้งยังให้ความร่วมมือกับหน่วยงานต่าง ๆ ในการเผยแพร่ความรู้ด้านเทคโนโลยี ทดลองและทดสอบออกอากาศในระบบดิจิตอล ผลิตภัณฑ์ด้านโทรทัศน์และวิทยุส่วนใหญ่เป็นสินค้าเทคโนโลยีจึงจำเป็นต้องนำเข้าจากต่างประเทศ เช่น ประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศญี่ปุ่น และยุโรป รวมกับการจัดซื้อจากบริษัทคู่ค้าภายในประเทศ ที่เป็นตัวแทนสินค้าที่มีชื่อเสียงและเป็นที่นิยมอย่างกว้างขวางและแพร่หลาย

- **การตลาดและภาวะการแข่งขัน**

บริษัทที่ค้าขายด้านโทรคมนาคมเข้ามามีบทบาทการแข่งขันด้านการตลาด BROADCAST ทำให้เกิดการแข่งขันมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง

- **งานที่อยู่ระหว่างดำเนินการและโครงการในอนาคต**

ฝ่ายฯ อยู่ระหว่างดำเนินงานโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องส่ง เอ.เอ็ม. กำลังส่ง 400 กิโลวัตต์ หนองแค จังหวัดสระบุรี ให้กับกรมประชาสัมพันธ์ มีกำหนดแล้วเสร็จในปี 2562

นอกจากนี้ ฝ่ายฯ ยังอยู่ระหว่างการติดตามงานโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องส่งสถานีอื่น ๆ ที่จะมีเพิ่มเติมของกรมประชาสัมพันธ์อีกด้วย

ทั้งนี้ ฝ่ายฯ ยังมีโอกาสในการหารายได้เพิ่มจากการขายอะไหล่เครื่องส่งโทรทัศน์ ระบบดิจิตอลและการขาย MAINTENANCE & SERVICE CONTRACT กับหน่วยงาน สถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบก กรมประชาสัมพันธ์ และบริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) ได้อย่างต่อเนื่อง

ฝ่ายวิศวกรรมระบบขนส่งทางราง

- **ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

ฝ่ายฯ ดำเนินธุรกิจในการนำเสนอระบบวิศวกรรมที่เกี่ยวเนื่องกับระบบขนส่งทางรางต่อลูกค้า เป็น System Integrator และ System Provider ระบบต่าง ๆ (ระบบอาณัติสัญญาณ ระบบสื่อสาร ระบบความปลอดภัย ระบบไฟฟ้ากำลัง และอื่น ๆ) ที่ใช้ในอุตสาหกรรมขนส่งทางราง ตั้งแต่การออกแบบ การผลิต การจัดหา การประกอบการติดตั้ง การทดสอบ การฝึกอบรม การซ่อมบำรุง รวมถึงการจัดทำคู่มือการใช้งานและซ่อมบำรุง เพื่อให้ลูกค้าได้รับงาน

ระบบที่ดี มีประสิทธิภาพในการใช้งาน นอกจากนี้ ยังเป็นบริษัทตัวแทนจำหน่ายหัวรถจักร รถไฟฟ้า และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น ผลิตภัณฑ์ของฝ่ายฯ จึงได้แก่ ขบวนรถไฟฟ้า รถรางไฟฟ้า ระบบอาณัติสัญญาณรถไฟ ระบบควบคุมการเดินรถไฟฟ้า ระบบจ่ายไฟฟ้าเหนือขบวนรถ ระบบโทรคมนาคมสำหรับการเดินรถ ระบบความปลอดภัยภายในอาคาร และระบบตั๋วอิเล็กทรอนิกส์

- **การตลาดและภาวะการแข่งขัน**

จากแผนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่ภาครัฐได้มีการวางแผน เช่น แผนงานในภารกิจหลักของกระทรวงคมนาคม ภายใต้ร่างยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบคมนาคมขนส่งไทย ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) ได้มีแผนงานการพัฒนาระบบขนส่งทางรางอย่างต่อเนื่อง สร้างโอกาสธุรกิจให้กับฝ่ายฯ โดยการเข้าร่วมประมูลงานระบบดังกล่าวจากหน่วยงานที่รับผิดชอบ ได้แก่ การรถไฟแห่งประเทศไทย การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

โดยฝ่ายฯ เป็นคู่ค้ากับบริษัทต่างชาติที่มีชื่อเสียงและมีเทคโนโลยีที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม เนื่องจากผลิตภัณฑ์ที่ฝ่ายฯ นำเสนอเป็นผลิตภัณฑ์ที่ต้องใช้ผู้ชำนาญการเฉพาะด้าน การแข่งขันจึงไม่รุนแรงมากนัก

- **งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบและโครงการในอนาคต**

ฝ่ายฯ มีโครงการขนาดใหญ่ที่อยู่ระหว่างการดำเนินการเพื่อส่งมอบในปี 2562-2563 ดังนี้

1) งานติดตั้งระบบจ่ายไฟเหนือหัว (Overhead Catenary System, OCS) โครงการรถไฟฟ้าสายสีแดง สายตะวันตกและศูนย์ซ่อมบำรุง
2) งานออกแบบ ติดตั้ง และทดสอบระบบ Control Access Security System, Office Automation/Information Technology และ Management Information System (CASS, OT/IT และ MIS) ทุกพื้นที่ในโครงการรถไฟฟ้าสายสีแดง
3) งานติดตั้งระบบไฟฟ้ากำลัง ระบบสื่อสารและระบบอาณัติสัญญาณในพื้นที่ศูนย์ซ่อมบำรุง สถานีกลางบางซื่อ และสถานีจตุจักร โครงการรถไฟฟ้าสายสีแดง

สำหรับโครงการในอนาคต ฝ่ายฯ ได้ศึกษาและติดตามความคืบหน้าแผนงานและนโยบายในการพัฒนาระบบขนส่งทางรางของรัฐบาล รวมทั้งพิจารณาวางแผนการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับแผนและนโยบายของรัฐบาล ซึ่งอาจจะรวมถึงการลงทุนในโครงการต่าง ๆ ที่รัฐบาลมีนโยบายให้เอกชนเข้าร่วมลงทุน

ฝ่ายระบบขนส่ง

- **ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

ฝ่ายฯ ดำเนินธุรกิจหลักในลักษณะ จ้างเหมา ออกแบบ จัดหา พัฒนา ผลิต ติดตั้ง ทดสอบและส่งมอบระบบจัดเก็บค่าผ่านทางด่วนทั้งแบบเงินสดและแบบอิเล็กทรอนิกส์ ระบบตรวจสภาพการจราจรและควบคุมดูแลความปลอดภัยบนทางด่วน ระบบดูแลความปลอดภัยในอาคาร รวมไปถึงการให้บริการฝึกอบรมและซ่อมบำรุงเพื่อให้ลูกค้าสามารถใช้งานระบบได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

ผลิตภัณฑ์ที่ส่งมอบให้กับลูกค้าในแต่ละโครงการจะเป็นไปตามข้อกำหนดที่ลูกค้าระบุไว้ ซึ่งส่วนใหญ่แล้วก็จะจัดหาจากผู้ผลิตรายใหญ่ที่มีผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพอันดับต้น ๆ มีชื่อเสียงมายาวนาน สำหรับอุปกรณ์เฉพาะทางบางส่วน ฝ่ายฯ จะทำการวิจัย ออกแบบและผลิตเอง อย่างเช่น ระบบตรวจแยกประเภทรถอัตโนมัติ ป้ายแสดงผลแบบแอลอีดีต่าง ๆ รวมไปถึงซอฟท์แวร์ระบบจัดเก็บค่าผ่านทางด่วน ซอฟท์แวร์บริหารจัดการระบบการควบคุมการจราจร หรือซอฟท์แวร์จัดการเซ็นเซอร์ต่าง ๆ

- **การตลาดและภาวะการแข่งขัน**

ในปี 2560 ต่อเนื่องไปถึงปี 2562 รัฐบาลมีนโยบายที่ให้ความสำคัญระบบสาธารณูปโภค โดยเฉพาะการสร้างทางด่วนในกรุงเทพฯ และปริมณฑล รวมทั้งทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง ซึ่งช่วยตลาดด้านนี้มีขนาดโตขึ้นมาก และเป็นโอกาสที่ฝ่ายฯ จะได้เข้าร่วมประมูลงานระบบดังกล่าวจากหน่วยงานที่รับผิดชอบ ได้แก่ การทางพิเศษแห่งประเทศไทย บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด และกรมทางหลวง ซึ่งบางหน่วยงาน ฝ่ายฯ เป็นคู่ค้ามายาวนานกว่า 20 ปีแล้ว

ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของฝ่ายฯ อยู่ในระดับต่ำเนื่องจากฝ่ายฯ มีประสบการณ์และความชำนาญในระบบจัดเก็บค่าผ่านทางและระบบตรวจสภาพการจราจรและควบคุมดูแลความปลอดภัยบนทางด่วนมาอย่างยาวนาน ผลงานที่ผ่านมาได้รับการยอมรับจากลูกค้า รวมทั้งมีความสัมพันธ์ที่ดีและได้รับความเชื่อถือจากลูกค้าว่าสามารถส่งมอบระบบที่มีประสิทธิภาพตามกำหนดเวลาเสมอ

- **งานที่อยู่ระหว่างดำเนินการและโครงการในอนาคต**

ฝ่ายฯ มีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ได้แก่ งานจ้างปรับปรุงและแก้ไขระบบจัดเก็บค่าผ่านทางเพื่อใช้งานร่วมกับกรมทางหลวงของการทางพิเศษแห่งประเทศไทย อีกทั้งยังมีงานจ้างเหมาติดตั้งระบบแจ้งเตือนเหตุเพลิงไหม้ ระบบเฝ้าระวังความปลอดภัย ระบบเครือข่าย อีกหลายโครงการให้กับการประปานครหลวง โดยมีกำหนดแล้วเสร็จในปี 2561 ต่อเนื่องไปถึงปี 2562

สำหรับโครงการในอนาคต ฝ่ายฯ ได้ศึกษาและติดตามความคืบหน้าของแผนงานและนโยบายในการพัฒนาระบบขนส่งของรัฐบาล เพื่อวางแผนการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับแผนและนโยบายของรัฐบาล อาทิ โครงการก่อสร้างทางด่วนพระราม 3 ดาวคะนอง วงแหวนรอบนอกด้านตะวันตกของการทางพิเศษแห่งประเทศไทย หรือการลงทุนในโครงการต่าง ๆ ที่รัฐบาลมีนโยบายให้เอกชนเข้าร่วมลงทุน ซึ่งเป็นโครงการของกรมทางหลวงที่จะให้สัมปทานกับเอกชนในการบริหารการจัดเก็บค่าผ่านทางและบำรุงรักษาทางแบบ PPP ของทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองสายบางปะอิน-นครราชสีมา (M6) และทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองสายบางใหญ่-กาญจนบุรี (M81)

ฝ่ายระบบควบคุม

- **ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

ฝ่ายฯ มีความเชี่ยวชาญในการให้บริการวิศวกรรมแบบครบวงจรเกี่ยวกับเทคโนโลยีระบบควบคุมอัตโนมัติ (Automation Control System) ระบบควบคุมและสั่งการระยะไกล (Supervisory Control and Data Acquisition (SCADA) System) และระบบโทรมาตร (Telemetry) โดยมีหลักการให้บริการ ได้แก่ การจัดหาหรือพัฒนา Solutions ที่เหมาะสมกับลูกค้า มีทีมงานมืออาชีพและทักษะในการดูแลลูกค้า และความมุ่งมั่นตามสัญญาที่ให้ไว้ ลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นโครงการสาธารณูปโภคของรัฐและภาคอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ ฝ่ายฯ มีพันธมิตรทางธุรกิจซึ่งเป็นเจ้าของเทคโนโลยีระบบควบคุมที่มีผลิตภัณฑ์หลากหลาย มีเทคโนโลยีที่ก้าวหน้า ผลงานและประสบการณ์ดี ดังนั้นฝ่ายฯ จึงสามารถจัดซื้อจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการได้ตรงตามความต้องการของลูกค้า ทั้งนี้ ฝ่ายฯ ให้บริการด้วยสำนึกในความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเป็นผู้ให้ บริการในระบบโทรมาตรเพื่อติดตาม เฝ้าระวังและเตือนภัยสภาพน้ำ สภาพอากาศ และสิ่งแวดล้อม

- **การตลาดและภาวะการแข่งขัน**

ตลาดระบบควบคุมจะมีการแข่งขันสูงเนื่องจากโครงการส่วนใหญ่เป็นโครงการโครงสร้างพื้นฐานดำเนินการโดยราชการและรัฐวิสาหกิจ จึงต้องมีการเปิดประมูล แต่ฝ่ายฯ มีความเชี่ยวชาญและผลงานในระบบควบคุมของโครงการพื้นฐานขนาดใหญ่ที่ต้องใช้เทคโนโลยีที่ก้าวหน้าและซับซ้อน โดยผนึกกำลังกับบริษัทต่างประเทศที่เป็นเจ้าของเทคโนโลยีเหล่านั้น จึงทำให้ฝ่ายฯ มีศักยภาพในการแข่งขันค่อนข้างสูง

- **โครงการในอนาคต**

ฝ่ายฯ ยังคงขยายงานระบบโทรมาตรและระบบช่วยในการบริหารจัดการน้ำของกรมชลประทาน โดยมีโครงการปรับปรุงระบบบริหารข้อมูลและระบบตัดสินใจในการบริหารจัดการน้ำ โครงการปรับปรุงระบบควบคุมและแสดงผลของโรงไฟฟ้าเขื่อนนเรศวรของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย งานปรับปรุงระบบ IT ของกรมป้องกันสาธารณภัย งานระบบตรวจจับไฟป่า

นอกจากนี้ ฝ่ายฯ ยังมุ่งขยายงานในระบบ SCADA ไปยังฐานลูกค้าอื่น ๆ เช่น การประปานครหลวง กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช และลูกค้าเอกชน

บริษัท แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด

- **ลักษณะการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการติดตั้งลิฟต์และบันไดเลื่อน จำหน่ายอะไหล่และอุปกรณ์สำหรับลิฟต์และบันไดเลื่อนจาก Hyundai ประเทศสาธารณรัฐเกาหลี ตลอดจนให้บริการดูแลและซ่อมบำรุงลิฟต์ และบันไดเลื่อน โดยสามารถจำแนก สินค้าและบริการของบริษัทฯ ออกเป็น 6 สายงาน ดังนี้

1) ขายอะไหล่ และอุปกรณ์ (Spare Part)
2) สัญญาบริการ (Service Maintenance)
   - แบบไม่รวมอะไหล่
   - แบบรวมอะไหล่
3) งานติดตั้งและทดสอบระบบลิฟต์ บันไดเลื่อน (Installation& Wiring Test Run)
4) ปรับปรุงและเปลี่ยนอะไหล่ใหม่ (Modernization and Overhaul)
5) บริการในระยะเวลารับประกัน (Service Warranty)
6) งานขายลิฟต์ใหม่ (L-Lift)

- **การตลาดและภาวะแข่งขัน**

ตลาดของการให้บริการด้านการให้บริการติดตั้งลิฟต์และบันไดเลื่อน รวมไปถึงการขายอะไหล่ มีการแข่งขันค่อนข้างสูง เนื่องจากมีผู้ให้บริการหลายรายในท้องตลาด ทั้ง Local รวมถึงแบรนด์ใหญ่ ๆ อาทิ Mitsubishi, Otis เป็นต้น

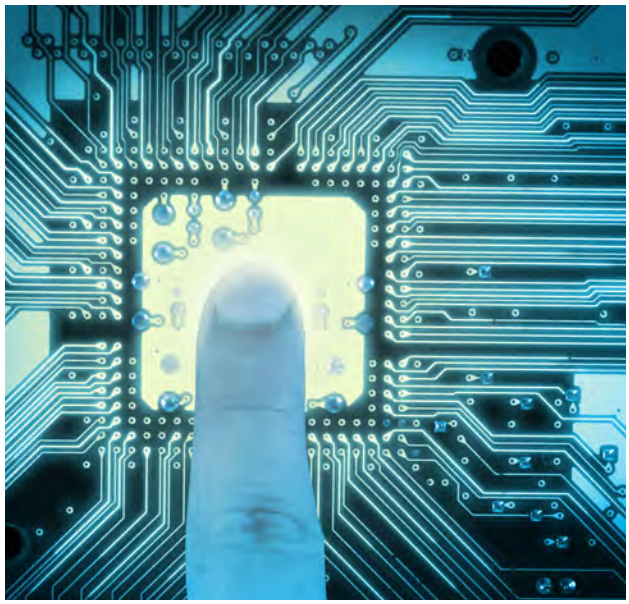
บริษัท ล็อกซเล่ย์ ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์ จำกัด

- **ลักษณะการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

บริษัทฯ เป็นผู้เชี่ยวชาญในงานวิศวกรรมระบบสื่อสารโทรคมนาคม มีบุคลากรที่มีขีดความสามารถสูงในการออกแบบ จัดหาอุปกรณ์โทรคมชั้นนำ (Telecom Major Supplier) ให้บริการติดตั้ง รวมถึงดูแลบำรุงรักษาโครงข่ายขนาดใหญ่ทั่วประเทศ เช่น โครงข่ายไฟเบอร์ออฟติก โครงข่ายอุปกรณ์สื่อสัญญาณ Backbone ทั้งภาคพื้นดินและใต้น้ำ (Submarine Network) โครงข่ายสื่อสารไร้สาย (Wireless Broadband) ให้แก่หน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน

- **การตลาดและภาวะแข่งขัน**

การติดต่อสื่อสารนั้นถือเป็นปัจจัยที่สำคัญ และมีมูลค่าทางการเงินที่สูง ทำให้ผู้ให้บริการ Telecom Operator โดยเฉพาะตลาดโทรศัพท์เคลื่อนที่ และ Internet ต้องแข่งขันกันอย่างรุนแรง บริษัทฯ ต้องอาศัยความเข้าใจสภาวะการแข่งขันที่ทุกระดับชั้นไปจนถึงผู้บริโภคในขั้นสุดท้าย (End Customer) ต้องสามารถวิเคราะห์ความต้องการของลูกค้า เพื่อที่จะแนะนำ และนำเสนอความคิดสร้างสรรค์ใหม่ ๆ อยู่เสมอ บวกกับต้องอาศัยความรู้และความเชี่ยวชาญพิเศษ และความทันสมัยของอุปกรณ์ เป็นหัวใจสำคัญในการแข่งขัน



- **โครงการในอนาคต**

นอกจากภารกิจหลักแล้ว บริษัทฯ ต้องการก้าวเข้าสู่ตลาดผลิตภัณฑ์ทางด้าน Internet of Things โดยเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้า Consumer Product ที่มีคุณภาพ ซึ่งเป็นตลาดที่มีขนาดใหญ่ และคาดว่าจะสามารถสร้างรายได้ที่มีความต่อเนื่องและความมั่นคง

สายธุรกิจ

บริการ

บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเมนท์ จำกัด

- **ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

ASM ให้บริการงานรักษาความปลอดภัยท่าอากาศยาน อากาศยาน คลังสินค้า อาคารสำนักงาน โรงแรม และอาคารสำนักงานต่าง ๆ โดยมีการขยายฐานลูกค้า ทำให้ธุรกิจเติบโตอย่างรวดเร็วและต่อเนื่อง โดยเฉพาะในปี 2561 งานรักษาความปลอดภัยท่าอากาศยานนั้นมีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้น โดยมีการขยายงานในส่วนของท่าอากาศยานภูมิภาค ได้แก่ ท่าอากาศยานอู่ตะเภา รวมไปถึงท่าอากาศยานอุดรธานี ท่าอากาศยานนครพนม ในส่วนของงานบริการรักษาความปลอดภัยภาคพื้นและคลังสินค้า มีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากการขยายตัวของธุรกิจการขนส่งตลอดจนการเพิ่มเที่ยวบินของสายการบินต้นทุนต่ำในท่าอากาศยานภูมิภาค นอกจากนี้ ได้ขยายการบริการพนักงานเข็นผู้โดยสารที่มีปัญหาด้านการเคลื่อนไหว (Wheelchair Services for Passenger with reduced mobility) ด้วย

- **การตลาดและภาวะการแข่งขัน**

ธุรกิจรักษาความปลอดภัยมีภาวะต้นทุนที่สูงขึ้น เนื่องจากค่าแรงขั้นต่ำตามประกาศของคณะกรรมการค่าจ้าง กระทรวงแรงงาน ที่มีผลประกาศใช้ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2561 ในขณะที่ลูกค้าต้องการลดต้นทุนในการใช้บริการรักษาความปลอดภัย จึงทำให้เกิดภาวะการแข่งขันด้านราคาค่อนข้างสูง บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับคุณภาพการให้บริการมากขึ้น นอกจากนี้บริษัทฯ เพิ่มช่องทางการเพิ่มรายได้โดยเปิดบริษัทในเครือ 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท เอเอสเอ็ม เทรนนิ่ง จำกัด ให้บริการด้านการสอน Aviation Security, Cargo Security, Aviation Awareness Program และ บริษัท จัดหางาน เอเอสเอ็ม โปรเฟสชั่นแนล จำกัด เพื่อให้บริการสรรหาบุคลากรให้กับลูกค้าภายนอก

ตลอดจน บริษัทฯ มีแผนงานขยายธุรกิจ Integrated Facility Management ที่ให้บริการด้านการบริหารอาคารอย่างครบวงจร ประกอบด้วย งานบริการรักษาความปลอดภัย งานบริการทำความสะอาด งานบริการซ่อมบำรุงระบบอาคาร งานบริการกำจัดแมลง และ งานบริการตกแต่งภูมิทัศน์ ซึ่งมีแนวโน้มการเติบโตของธุรกิจค่อนข้างสูง

- **โครงการในอนาคต**

เนื่องจากปัจจัยหลักของงานให้บริการ Outsources คือ แรงงาน และแนวโน้มปัญหาของธุรกิจ คือ การขาดแคลนแรงงาน ดังนั้น บริษัทฯ ต้องศึกษาและพึ่งพาเทคโนโลยี Artificial Intelligence หรือการใช้หุ่นยนต์ เพื่อการปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ โดยใช้แรงงานลดลงและธุรกิจสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน

บริษัท ล็อกซเล่ย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

- **ลักษณะธุรกิจและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

บริษัท ล็อกซเล่ย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ดำเนินธุรกิจใน 2 ส่วน ได้แก่

1. ด้านการให้เช่าอาคาร ที่ดินและการบริการ บริษัทฯ เน้นในการดูแลปรับปรุงอาคารให้มีความสมบูรณ์ เพื่อให้ผู้เช่ามีความสะดวกและปลอดภัย
2. ด้านการบริหารและก่อสร้างโครงการ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมประมูลเพื่อรับเหมาก่อสร้างโครงการต่าง ๆ ของภาครัฐ และรัฐวิสาหกิจ เช่น งานรับเหมาก่อสร้างอาคารบ้านพักอาศัยของโครงการการเคหะแห่งชาติ งานก่อสร้างระบบประปาบาดาลและก่อสร้างอาคารพร้อมติดตั้งระบบปรับปรุงคุณภาพน้ำให้ได้มาตรฐานน้ำดื่ม และการก่อสร้างระบบกระจายน้ำบาดาลเพื่อการเกษตรด้านพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นต้น

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความสำนึกรับผิดชอบต่อสังคม โดยคำนึงถึงการรักษาสภาพแวดล้อม สังคม ชุมชน ตลอดจนได้ปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎหมาย และระเบียบปฏิบัติที่ภาครัฐกำหนดขึ้น รวมถึงการให้ความสำคัญกับความปลอดภัย สุขอนามัย เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนโดยรอบ

- **การตลาดและภาวะการแข่งขัน**

จากการที่รัฐบาลได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาที่อยู่อาศัย และการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำบาดาลระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 - 2579) ซึ่งมีวัตถุประสงค์ส่งเสริมให้ประชาชนมีที่อยู่อาศัยที่ได้มาตรฐาน ส่งผลให้ผู้ประกอบการรายใหญ่หันมาสนใจ เข้าร่วมการประมูลงานในโครงการต่าง ๆ ของการเคหะแห่งชาติมากขึ้น แต่ไม่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทฯ มีประสบการณ์การทำงานในด้านนี้ รวมทั้งได้มีการร่วมมือกับพันธมิตร ที่มีประสบการณ์ในการรับเหมาก่อสร้างมาเป็นระยะเวลานาน

ในส่วนงานของกรมทรัพยากรน้ำบาดาลนั้น บริษัทฯ ได้จับมือกับพันธมิตร ในการเข้าร่วมประมูลงานและดำเนินงาน ซึ่งพันธมิตรของบริษัทฯ ต่างมีความเชี่ยวชาญในการทำงานเป็นอย่างดี จากการที่บริษัทฯ มีพันธมิตรที่ดีในการทำงานและสามารถส่งมอบงานได้ตามสัญญา จึงทำให้บริษัทฯ มีความน่าเชื่อถือ แม้ว่าจะมีการแข่งขันสูงก็ตาม

- **ผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและโครงการในอนาคต**

ในปี 2561 บริษัทฯ ยังคงมีผลการดำเนินงานที่ดีอย่างต่อเนื่อง จากการให้เช่าที่ดิน อาคาร ร่วมประมูลงานโครงการของการเคหะแห่งชาติและกรมทรัพยากรน้ำบาดาล

สำหรับการดำเนินงานในปี 2562 บริษัทฯ ก็ยังคงเข้าร่วมประมูลงานในโครงการต่าง ๆ ของภาครัฐอย่างต่อเนื่องและมีเป้าหมายรายได้ให้สูงกว่าปี 2561

ธุรกิจ

โครงการพิเศษ

ฝ่ายธุรกิจเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา

- **ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

ฝ่ายฯ มีสำนักงานประกอบธุรกิจทั้งในส่วนกลางและภูมิภาค ดำเนินธุรกิจ ดังนี้

1. จำหน่ายครุภัณฑ์ห้องปฏิบัติการของวิทยาลัยในระดับอาชีวศึกษาที่มีคุณภาพสูง ทั้งที่เป็นสินค้าจากต่างประเทศและสินค้าในประเทศ แก่สถาบันการศึกษาภาครัฐและภาคเอกชนทั่วประเทศ รวมถึงการติดตั้ง การดูแลบำรุงรักษา และการซ่อมแซม โดยที่ฝ่ายฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้า เช่น LD-Didactic และ Lucas เป็นต้น

   แม้ว่าสินค้าส่วนใหญ่ของฝ่ายฯ ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ แต่ฝ่ายฯ มีพันธมิตรธุรกิจที่เป็นตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่ภายในประเทศสำหรับสินค้ากลุ่มครุภัณฑ์ห้องปฏิบัติการ ซึ่งบริษัทเหล่านี้จะทำหน้าที่ช่วยจัดหาสินค้าและสต็อกสินค้า รวมไปถึงการจัดส่งถึงสถานที่ติดตั้ง ทำให้ฝ่ายฯ สามารถบริหารจัดการธุรกิจได้โดยไม่ต้องเพิ่มภาระในการนำเข้าสินค้า และการบริหารจัดการสต็อกสินค้า

2. จำหน่ายเตาเผาขยะไร้มลพิษประหยัดพลังงาน เพื่อตอบสนองนโยบายรัฐบาลในการกำจัดขยะ สินค้าเตาเผาขยะที่ฝ่ายฯ เป็นตัวแทนจำหน่าย ได้รับรางวัลนวัตกรรมดีเด่นจากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) ทั้งในเรื่องมาตรฐานของไอเสียจากการเผาขยะ และการประหยัดพลังงานที่ใช้ลูกค้าที่เป็นเป้าหมายสำคัญคือ องค์กรปกครองท้องถิ่น และกรมปศุสัตว์

3. จัดหาและติดตั้งระบบประปาบาดาล และระบบปรับปรุงคุณภาพน้ำบาดาล โดยใช้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง ให้กับกรมทรัพยากรน้ำบาดาล

- **การตลาดและภาวะการแข่งขัน**

สินค้าที่ฝ่ายฯ จำหน่ายนั้น เป็นสินค้าที่มีความจำเป็นต่อตลาดการศึกษา หน่วยงานบริหารราชการส่วนท้องถิ่น สำนักงานพื้นที่ทรัพยากรน้ำบาดาลที่จะต้องนำไปใช้ตามงบประมาณรัฐ จึงมีผู้ประกอบการที่เป็นคู่แข่งเป็นจำนวนมาก โดยเฉพาะคู่แข่งขันรายย่อยที่มุ่งเน้นการนำเสนอสินค้าที่มีราคาต่ำ ทำให้เกิดอุปสรรคต่อการทำงาน แต่ฝ่ายฯ มีจุดแข็งที่จะสร้างความเชื่อถือ และไว้วางใจแก่ลูกค้าจากความมั่นคงของบริษัทฯ คุณภาพสินค้า การให้บริการที่ดีหลังการขาย และราคาที่เหมาะสม ทำให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด

- **โครงการในอนาคต**

ฝ่ายฯ มีนโยบายสรรหาสินค้าใหม่ที่เหมาะสมทั้งด้านคุณภาพและราคานำเสนอให้กับลูกค้า และมุ่งหากลุ่มลูกค้าโครงการต่าง ๆ ของรัฐเพื่อเพิ่มยอดขายมากขึ้น เช่น การจัดหาและติดตั้งชุดครุภัณฑ์หุ่นยนต์และแขนกลอุตสาหกรรม เพื่อนำเสนอต่อกรมอาชีวศึกษาสำหรับเป็นสื่อการเรียนการสอน นอกจากนี้ยังมีโครงการระบบประปาบาดาลโดยใช้พลังงานแสงอาทิตย์อีกด้วย

ฝ่ายเทคโนโลยีป้องกันประเทศ

- **ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

ฝ่ายฯ ดำเนินธุรกิจด้านการจำหน่ายอุปกรณ์และระบบอิเล็กทรอนิกส์ที่ใช้ในงานเฉพาะด้าน โดยจัดจำหน่ายพร้อมติดตั้งสินค้าและให้บริการซ่อมบำรุงเครื่องมือและระบบอิเล็กทรอนิกส์ต่าง ๆ รวมถึงการบริการหลังการขายอย่างดี โดยสินค้าที่ฝ่ายฯ จัดจำหน่ายส่วนใหญ่เป็นสินค้าที่ต้องใช้ทักษะและความชำนาญทางเทคโนโลยีสูง จึงต้องนำเข้ามาจากประเทศในทวีปยุโรปสหรัฐอเมริกา ซึ่งล้วนเป็นบริษัทที่มั่นคง ผลิตภัณฑ์คุณภาพสูง นอกจากนั้น ยังมีสินค้าที่ซื้อในประเทศและประกอบรวมเป็นระบบที่สมบูรณ์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของตัวสินค้า

ฝ่ายฯ ยึดมั่นในการจัดหาสินค้าและผลิตภัณฑ์ได้ตรงตามความต้องการของลูกค้า รวมทั้งมีบริการหลังการขายที่ดีเสมอมา และให้ความสำคัญกับการมีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าในระยะยาวที่สำคัญอีกประการหนึ่งคือ ฝ่ายฯ ไม่มีผลิตภัณฑ์เหลือใช้ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

- **การตลาดและภาวะการแข่งขัน**

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายส่วนใหญ่เป็นหน่วยงานราชการ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการสื่อสารและเทคโนโลยีเพื่อการป้องกันประเทศต่าง ๆ โดยทำการตลาดแบบการขายตรงต่อผู้ใช้ในลักษณะโครงการ นอกจากนี้ ฝ่ายฯ ยังมีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าจึงทำให้ดำเนินธุรกิจนี้ไปได้ด้วยดี กล่าวคือ ฝ่ายฯ จะพัฒนาปรับปรุงสินค้าให้มีความทันสมัยตามความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีอยู่เสมอ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจสูงสุด ภาวะการแข่งขันไม่รุนแรงนัก เนื่องจากสินค้าที่ฝ่ายฯ จัดจำหน่ายและให้บริการเป็นสินค้าและบริการเฉพาะด้าน ลักษณะการแข่งขันขึ้นอยู่กับทักษะความชำนาญในเทคโนโลยี ความพร้อมของข้อมูลของผู้แข่งขันแต่ละราย กลยุทธ์การขาย และการติดต่อประสานงานความเอาใจใส่ต่อลูกค้า รวมถึงความสัมพันธ์ที่ดีที่มีต่อลูกค้า ส่วนแนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมขึ้นอยู่กับงบประมาณของราชการเป็นหลักขณะที่ภาวะเศรษฐกิจโดยรวม ส่งผลต่อการดำเนินงานของฝ่ายฯ ค่อนข้างน้อย เนื่องจากสินค้าที่จัดจำหน่ายและให้บริการเป็นโครงการที่มีลักษณะเฉพาะด้าน มีความต้องการต่อเนื่องในระยะยาว

- **งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ**

ในปี 2561 ที่ผ่านมาฝ่ายฯ ได้ส่งมอบสินค้าและบริการให้กับลูกค้าเสร็จสิ้นครบถ้วนตามแผนงานที่ได้วางไว้ นอกจากนั้นยังมีงานขายชิ้นส่วนอะไหล่สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ได้ส่งมอบให้กับลูกค้าไปแล้วเป็นประจำอย่างต่อเนื่องทุกปี โดยในปี 2562 ฝ่ายฯ มีกำหนดส่งมอบอุปกรณ์บนเรือตรวจการณ์ไกลฝั่งให้แก่กองทัพเรือในไตรมาสที่ 3

ฝ่ายการพิมพ์และเทคโนโลยี

- **ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

ทางฝ่ายการพิมพ์และเทคโนโลยี ประกอบธุรกิจด้านเทคโนโลยีการพิมพ์ และนวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพิมพ์สมัยใหม่ ไม่ว่าจะเป็นการพิมพ์สามมิติ (3D) บรรจุภัณฑ์ การพิมพ์บนวัสดุต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นผ้า กระเบื้อง ไม้ ทั้งนี้ยังรวมไปถึงการเป็นผู้นำเข้าเครื่องจักรทางด้านการพิมพ์ วัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ในกระบวนการพิมพ์ (Consumable) การต่อเชื่อมกับระบบภายนอกที่เกี่ยวข้อง การออกแบบระบบ และการให้คำปรึกษาแบบครบวงจร โดยเป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องพิมพ์แปรเปลี่ยนได้ความเร็วสูงทั้งที่ใช้เทคโนโลยีหมึกแบบน้ำ (Ink-Jet) และหมึกแบบผง (Toner) รวมถึงการให้บริการซ่อมบำรุงรักษา ปรับปรุงเครื่องพิมพ์และอุปกรณ์ต่าง ๆ

- **ผลงานที่ผ่านมา**

ในปี 2561 ฝ่ายฯ ได้ทำโครงการปรับปรุงสลากกินแบ่งรัฐบาลเป็น 80 บาทแบบรวมชุด และปรับปรุงระบบงานทั้งหมดที่เกี่ยวข้อง เช่น SAP และระบบจำหน่ายและจ่ายรางวัล และได้ทำการส่งมอบงานติดตั้งเครื่องพิมพ์กราเวียร์ และระบบที่เกี่ยวข้องของการยาสูบแห่งประเทศไทย เป็นที่เรียบร้อย

- **โครงการในอนาคต**

ฝ่ายฯ ยังมีแผนในการขยายฐานลูกค้า ไปยังส่วนงานอื่น ๆ และยังคงติดตามนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อนำมาปรับใช้ในการสร้างโอกาสให้ฝ่ายฯ ได้เติบโตและขยายฐานการตลาดออกไปยังส่วนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องอีกด้วย

ฝ่ายคอนซูเมอร์อิเล็กทรอนิกส์ - โครงการให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ MVNO

- **ลักษณะธุรกิจและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

บริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมที่ไม่มีโครงข่ายเป็นของตนเอง ประเภทขายส่งบริการและบริการขายต่อบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่เสมือนแบบ Non Facilities Based MVNO จากคณะกรรมการกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ และได้ร่วมมือกับบริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) เพื่อให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่บนคลื่นความถี่ย่าน 2100 MHz ภายใต้แบรนด์ “i-Kool” โดยให้บริการสื่อสารโทรคมนาคมครอบคลุมบริการในรูปแบบต่าง ๆ ได้แก่ ด้านการสื่อสารทางเสียง (Voice) สำหรับการติดต่อสื่อสารทางโทรศัพท์ภายในประเทศและโทรทางไกลระหว่างประเทศ ด้านการสื่อสารทางข้อมูล (Non-voice) เช่น บริการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตความเร็วสูง บริการรับส่งข้อมูล (Data) บริการส่งข้อความภาพและเสียงไปยังผู้ใช้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายอื่น อีกทั้งสื่อผสมต่าง ๆ โดยให้บริการลูกค้าในรูปแบบเรียกเก็บค่าบริการล่วงหน้า (Pre-Paid)

- **การตลาดและภาวะการแข่งขัน**

ในภาพรวมตลาดบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่มีการขยายตัว โดยเฉพาะการใช้งานรับส่งข้อมูลความเร็วสูงและการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตผ่านโทรศัพท์เคลื่อนที่มีปริมาณการใช้งานเพิ่มขึ้นอย่างมาก เนื่องจากพฤติกรรมการใช้งานของผู้บริโภคที่ใช้งานด้าน Non-voice มากขึ้น รวมทั้งการใช้โทรศัพท์เคลื่อนที่เป็นช่องทาง และเชื่อมต่อกับบริการอื่น ๆ ได้แก่ Mobile Internet, Mobile Payment, Mobile Entertainment ภาวะตลาดบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ในปี 2561 มีการแข่งขันกันอย่างรุนแรง โดยเฉพาะการแข่งขันจากผู้ให้บริการหลักในเรื่องราคา และการจัดทำโปรโมชั่นใหม่ ๆ เพื่อดึงดูดผู้ใช้บริการและเพิ่มส่วนแบ่งตลาด ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่อธุรกิจ MVNO นอกจากนั้น อุตสาหกรรมโทรคมนาคม ธุรกิจการให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ยังต้องมีการปรับตัวเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจดิจิตัลอื่น ๆ ตามนโยบายของภาครัฐ และมาตรการด้านความมั่นคง ความปลอดภัยในการใช้บริการ ซึ่งถือเป็นความท้าทายสำคัญของบริษัทฯ

- **การดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม**

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมโดยได้เข้ามีส่วนร่วมในการให้ข้อมูลโทรคมนาคม และความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ รวมทั้งเข้าร่วมกิจกรรมกับสำนักงาน กสทช. อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนได้ปรับเปลี่ยนขั้นตอนการปฏิบัติ รูปแบบบริการให้เป็นไปตามเงื่อนไขและระเบียบปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมอย่างเคร่งครัด

บริษัท ล็อกซเล่ย์ ไวร์เลส จำกัด (มหาชน)

- **การประกอบธุรกิจ**

บริษัท ล็อกซเล่ย์ ไวร์เลส จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) ทำธุรกิจให้บริการแก่ลูกค้าทั้งเอกชนและราชการ โดยแบ่งการให้บริการออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่ การให้บริการสื่อสารข้อมูลความเร็วสูงภายใต้ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมประเภท 3 โดยเน้นกลุ่มลูกค้าองค์กรหรือลูกค้าที่มีเครือข่าย และการให้บริการบำรุงรักษาตู้สาขาโทรศัพท์ยี่ห้อ Mitel เป็นรายปี หรือรายครั้ง ตามขนาดของลูกค้าแต่ละราย

- **การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ**

ธุรกิจทั้ง 2 ประเภทเป็นงานบริการซึ่งดำเนินการโดยบุคลากรของบริษัทฯ เอง ทั้งนี้บริษัทฯ มีแผนการฝึกอบรมพนักงานและการรักษาบุคลากรเหล่านี้ไว้อย่างเหมาะสม ทำให้มั่นใจได้ว่าลูกค้าจะได้รับการบริการที่ดีมีคุณภาพ

- **ตลาดและภาวะการแข่งขัน**

การทำธุรกรรมผ่านอินเทอร์เน็ตที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเป็นผลให้มีความต้องการบริการสื่อสารข้อมูลความเร็วสูงและการใช้ตู้สาขาโทรศัพท์ในกลุ่มลูกค้าองค์กรหรือบริษัทก็ยังคงมีอยู่คู่กับกิจการ ทำให้ธุรกิจการให้บริการทั้ง 2 ประเภทนี้ยังมีความต้องการควบคู่กับการเติบโตของธุรกิจ

อย่างไรก็ตาม การแข่งขันด้านราคายังคงเป็นปัจจัยสำคัญ แต่ด้วยจุดแข็งด้านคุณภาพการให้บริการ ทำให้บริษัทฯ ยังสามารถรักษาฐานลูกค้าและขยายลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง

- **ปัจจัยความเสี่ยง**

ธุรกิจการให้บริการของบริษัทฯ อาศัยบุคลากรที่มีความชำนาญเป็นหลัก ปัจจัยเสี่ยงอยู่ที่การลาออกของพนักงานเหล่านี้ บริษัทฯ จึงมุ่งรักษาบุคลากรด้วยแรงจูงใจต่าง ๆ ทั้งระบบสวัสดิการ สิ่งแวดล้อมที่ดีในการทำงาน และให้เห็นถึงความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน

- **โครงการในอนาคต**

โครงการวางเครือข่ายใยแก้วนำแสงตามแนวทางรถไฟ ระยะทาง 2,869 กิโลเมตร ลงนามสัญญาเช่ากับ การรถไฟแห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2559 ระยะเวลาเช่า 30 ปี ถึง 26 มิถุนายน 2589 ได้ดำเนินการสำรวจ ออกแบบ เตรียมอุปกรณ์ และสถานที่ติดตั้งแล้วเสร็จ อยู่ระหว่างการจัดหาแหล่งเงินทุนและเตรียมแผนดำเนินการ

บริษัท ดาต้า มายนิ่ง จำกัด

- **ลักษณะการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แบ่งได้ดังนี้

1. ธุรกิจด้านอินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำหน่าย ติดตั้ง และให้บริการบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ ให้คำปรึกษาและดำเนินการวางระบบตั้งแต่โครงสร้างพื้นฐาน ระบบฐานข้อมูล ระบบเครือข่าย ไปจนถึงให้บริการออกแบบระบบงานที่มีความซับซ้อน และระบบที่ต้องการความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง เป็น System Integrator ตามความต้องการของลูกค้า
2. สร้าง พัฒนา บริหาร และให้บริการ รวมทั้งให้คำปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับแผนที่และระบบข้อมูลภูมิสารสนเทศ และบูรณาการการจัดทำโครงการที่เกี่ยวข้องกับระบบข้อมูลภูมิสารสนเทศ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังเป็นตัวแทนจำหน่ายระบบ Crisis Information Management System (CIMS) เป็นระบบที่ใช้ช่วยในการตัดสินใจติดตาม และรายงานเหตุการณ์ภาวะวิกฤติแบบ Real Time/Near Real Time ได้ ในการประสานงานและติดต่อสื่อสาร ที่จะให้หน่วยงานต่าง ๆ สามารถเห็นภาพและเข้าใจในสถานการณ์ของเหตุการณ์ไปในทิศทางเดียวกัน

- **การตลาดและภาวะการแข่งขัน**

จากนโยบายภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำแผนที่ ในเรื่องที่ดิน การเกษตร การคมนาคม ภัยธรรมชาติ และการบริหารจัดการทรัพย์สิน จึงมีโครงการจากภาครัฐต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทฯ มีความได้เปรียบเมื่อเทียบกับคู่แข่ง เนื่องจากบริษัทฯ มีทีมงานที่มีประสบการณ์สูงด้านระบบแผนที่และ GIS มากกว่า 10 ปี ทำให้สามารถดำเนินโครงการขนาดใหญ่ได้ และยังมีความสัมพันธ์ที่ดีกับฐานลูกค้าเดิมและคู่ค้า กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ ได้แก่

1. หน่วยงานที่มีการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรม หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการดูแลการฉ้อโกงในธุรกิจเกี่ยวกับการเงิน ทั้งภาครัฐและเอกชน ที่ต้องนำข้อมูลมาใช้ในการวิเคราะห์เพื่อสนับสนุนการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย
2. หน่วยงานภาครัฐและเอกชน ที่มีนโยบายในการพัฒนาและบูรณาการระบบและข้อมูล GIS และมีความต้องการระบบ Application ที่ทำงานบนเทคโนโลยี GIS ตามบทบาทและหน้าที่ของแต่ละองค์กร

- **โครงการในอนาคต**

บริษัทฯ มุ่งนำเสนอสินค้าและบริการที่ตอบรับความต้องการของลูกค้าตามบทบาทและหน้าที่ของแต่ละองค์กร รวมถึงจัดหาสินค้าและบริการที่เพิ่มมูลค่าระบบงาน GIS ที่ลูกค้ามีอยู่ ซึ่งทำให้สามารถสร้างรายได้อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ ในอนาคต บริษัทฯ มีแผนขยายธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการผลิต การบริหารจัดการ และการบูรณาการระบบ GIS ไปยังประเทศในกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนต่อไป

ฝ่ายธุรกิจเกมสลาก

- **ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

ฝ่ายธุรกิจเกมสลาก เป็นผู้รับดำเนินการให้แก่บริษัท ล็อกซเล่ย์ จีเท็ค เทคโนโลยี จำกัด (ล็อกซเล่ย์ จีเท็ค) ในการให้บริการระบบเกมสลากแก่สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล (สำนักงานสลาก) ตามสัญญาจ้างบริการระบบเกมสลากที่ ล็อกซเล่ย์ จีเท็ค ทำกับสำนักงานสลากเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2548 โดยฝ่ายฯ มีหน้าที่เตรียมการติดตั้งระบบเกมสลาก เครือข่ายสื่อสาร เครื่องจำหน่ายสลาก พร้อมทั้งให้บริการระบบเกมสลากแก่ตัวแทนจำหน่ายสลาก ซึ่งฝ่ายฯ ได้ทำการติดตั้งระบบพร้อมทั้งอบรมตัวแทนจำหน่ายทั่วประเทศไปตั้งแต่ปี 2549

จนถึงปัจจุบัน สำนักงานสลากยังไม่สามารถอนุมัติให้เริ่มดำเนินการจำหน่ายสลาก อย่างไรก็ดี ฝ่ายฯ ยังต้องดูแลบำรุงรักษาระบบให้อยู่ในสภาพที่พร้อมในระดับหนึ่ง เพื่อรอความชัดเจนจากสำนักงานสลากที่จะดำเนินการจำหน่ายสลากต่อไป

บริษัท ล็อกซเล่ย์ จีเท็ค เทคโนโลยี จำกัด

- **ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

บริษัท ล็อกซเล่ย์ จีเท็ค เทคโนโลยี จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างกลุ่มบริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) และกลุ่ม IGT Global Solutions Corporation (ชื่อเดิมคือ GTECH Corporation) เพื่อให้บริการระบบเกมสลากแก่สำนักงานสลาก ตามสัญญาจ้างบริการระบบเกมสลาก โดย ล็อกซเล่ย์ จีเท็ค จะออกแบบ จัดหา ติดตั้ง และให้บริการระบบเกมสลากแบบออนไลน์ รวมทั้งติดตั้งเครื่องจำหน่ายสลากให้กับตัวแทนจำหน่ายที่ได้รับการแต่งตั้งจากสำนักงานสลาก ภายใต้การควบคุมของสำนักงานสลาก ระบบเกมสลากประกอบด้วยศูนย์ประมวลผลระบบเกมสลากส่วนกลาง (ทั้งศูนย์หลักและศูนย์สำรอง) และระบบเครือข่ายสื่อสาร ระบบเกมสลากที่ใช้เป็นของ IGT Global ซึ่งเป็นผู้นำในการให้บริการระบบเกมสลากแบบครบวงจรทั่วโลก IGT Global มีความชำนาญในการออกแบบ ติดตั้ง ดำเนินการสนับสนุนระบบคอมพิวเตอร์ และเครือข่ายสื่อสารที่มีความสลับซับซ้อนให้แก่หน่วยงานสลากชั้นนำทั่วโลก โดยมีลูกค้าใช้บริการรวมไม่ต่ำกว่า 100 รายใน 6 ทวีป

ธุรกิจ

ร่วมทุน

บริษัท บีพี-คาสตรอล (ประเทศไทย) จำกัด

- **ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

บริษัท บีพี-คาสตรอล (ประเทศไทย) จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท บีพี ออยล์ จากสหราชอาณาจักร ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “คาสตรอล” (Castrol) และ “บีพี” (BP) ซึ่งเป็นที่นิยมของผู้บริโภค วัตถุดิบส่วนใหญ่ที่ใช้ในการผลิตมาจากแหล่งภายในประเทศ บีพี-คาสตรอล สามารถผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและเป็นไปตามความต้องการของลูกค้า อีกทั้งมีการปรับปรุงและพัฒนาเทคโนโลยีสินค้าอยู่ตลอดเวลาเพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพสูงสุดและเหมาะสม หรือตรงตามความต้องการของลูกค้าได้มากที่สุด

บีพี-คาสตรอล ได้ปรับปรุงแนวทางการกระจายสินค้าให้กับลูกค้าโดยส่วนใหญ่ผ่านตัวแทนจำหน่ายของ บีพี-คาสตรอล เพื่อทำการจัดส่งสินค้าได้สะดวก ถูกต้อง รวดเร็ว และง่ายต่อการควบคุมดูแลและเข้าถึงผู้บริโภคได้อย่างทั่วถึง

- **การตลาดและภาวะการแข่งขัน**

ภาวะการตลาดน้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ในประเทศไทยมีการแข่งขันรุนแรง คู่แข่งขันยังคงใช้กลยุทธ์การตัดราคา จัดรายการโปรโมชั่นและโฆษณาตามสื่อต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง บริษัทผู้จัดจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ลำดับต้น ๆ ในตลาด ได้แก่ ปตท. เชลล์ บีพี-คาสตรอล คาลเทกซ์ และเอ็กซอลโมบิล มีสัดส่วนในตลาดรวมกันเกินกว่าครึ่งหนึ่งของตลาดทั้งหมด บีพี-คาสตรอล เป็นหนึ่งในผู้นำและมีสัดส่วนในตลาดสูง มีความสามารถในการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์และวิธีการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสภาวการณ์ตลาดเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและสัดส่วนการตลาด อีกทั้งยังคงยึดหลักการเน้นคุณภาพของสินค้าและการบริการที่ดีเลิศให้กับลูกค้าและผู้บริโภค ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายของบีพี-คาสตรอล คือ ลูกค้าทั่วไปที่มียานพาหนะในการเดินทาง และธุรกิจด้านการขนส่งทางบก และทางทะเล รวมถึงอุตสาหกรรมต่าง ๆ ที่ใช้เครื่องจักรหนัก

- **โครงการในอนาคต**

เป้าหมายในอนาคตของบีพี-คาสตรอล คือ เป็นผู้นำในตลาดน้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ กลยุทธ์และนโยบายหลักคือการพัฒนาสินค้าให้ตอบสนองความต้องการผู้บริโภคด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย และการขยายฐานลูกค้าให้เพิ่มมากขึ้นโดยการมุ่งเน้นในกลุ่มร้านซ่อมร้านอะไหล่ และอู่รถอิสระสำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์ โดยอาศัยความสัมพันธ์อันดี และการพัฒนาให้กลุ่มร้านซ่อมเหล่านี้มีภาพลักษณ์การบริการและรูปแบบที่โดดเด่นแตกต่างจากคู่แข่ง และเป็นศูนย์บริการเปลี่ยนถ่ายน้ำมันเครื่องที่มีมาตรฐาน

บริษัท ไทยไฟเบอร์ออพติคส์ จำกัด

- **ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

บริษัท ไทยไฟเบอร์ออพติคส์ จำกัด (TFOC) เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) และฟูรูกาวา อิเลคทริค คัมปะนี ลิมิเต็ด ผู้มีประสบการณ์มากกว่า 130 ปี ในฐานะผู้นำด้านการพัฒนาและแปรรูปวัสดุประยุกต์ชั้นนำของประเทศญี่ปุ่น ได้ถ่ายทอดเทคโนโลยีการออกแบบและผลิตสายเคเบิลใยแก้วนำแสงตามมาตรฐานสากล ITU (International Telecommunication Union) TFOC เป็นผู้ผลิตรายแรกในประเทศไทยที่จัดจำหน่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงเพื่อโครงข่ายโทรคมนาคมและโครงข่ายอินเทอร์เน็ต ในปี 2561 TFOC ได้ปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้นควบรวมกับบริษัท บางกอกเทเลคอม จำกัด ผู้นำด้านสายโทรศัพท์ตัวนำทองแดง และท่อร้อยสายเคเบิล ทำให้ TFOC มีผลิตภัณฑ์โทรคมครบวงจรมากขึ้น รวมทั้งอุปกรณ์สำหรับเคเบิลใยแก้วนำแสง TFOC ให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อม โดยออกแบบและผลิตผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล RoHS (Restriction of Hazardous Substances Directive in electrical and electronic equipment) มาตรฐานเคเบิลภายในอาคาร IEC 60332 ทั้งยังได้ยกระดับการรับรองระบบคุณภาพเวอร์ชั่นล่าสุด ISO 9001 : 2015 และ ISO 14001 : 2015 จากผู้ให้การรับรองระดับโลก Bureau Veritas Certification (Thailand) Limited (BVC)

- **การตลาดและภาวะการแข่งขัน**

ประเทศไทยได้ดำเนินการติดตั้งโครงข่าย 4G และเน็ตประชารัฐให้เข้าถึงทุกหมู่บ้าน โดยกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมเรียบร้อยแล้ว ส่วนสำนักงาน กสทช. รับผิดชอบอินเทอร์เน็ตชายขอบอยู่ระหว่างการดำเนินการ กระทรวงอุตสาหกรรมกำหนดให้เคเบิลใยแก้วนำแสงให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่เป็นมาตรฐานบังคับ มอก. ซึ่งผู้ผลิตและผู้นำเข้าต้องได้รับใบอนุญาตทำผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมที่มีพระราชกฤษฎีกากำหนดให้ต้องเป็นไปตามมาตรฐานหรือนำเข้าสายเคเบิลใยแก้วนำแสงที่จำหน่ายในประเทศไทยเท่านั้น และกำลังปรับปรุงให้ทันสมัยตามมาตรฐาน ITU ฉบับใหม่

TFOC ได้ดำเนินการออกแบบเคเบิล ADSS-FR เพื่อแก้ปัญหาการลามไฟเคเบิลของการไฟฟ้านครหลวงและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในปี 2561 และยังคงดำเนินการขยายการขายผลิตภัณฑ์ของ FURUKAWA ให้ครบวงจร

บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป ไลสาจท์ (ประเทศไทย) จำกัด

- **ลักษณะและการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท เอ็นเอส บลูสโคป ไลสาจท์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัทโฮลดิ้งที่ถือหุ้นโดยบริษัท บลูสโคป สตีล จำกัด และบริษัท นิปปอน สตีล และซูมิโตโม เมทัล คอร์ปอเรชั่น บลูสโคป สตีลเป็นบริษัทชั้นนำของออสเตรเลียและเป็นผู้นำระดับโลกในธุรกิจเหล็กเคลือบ เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) ผลิตและจำหน่ายเหล็กเคลือบโลหะผสมอลูมิเนียมและสังกะสี และเหล็กเคลือบสี มีโรงงานตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง ปัจจุบัน เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) ผลิตเหล็กเคลือบและเหล็กเคลือบสีสำหรับภาคอุตสาหกรรมก่อสร้าง ภาคอุตสาหกรรมการผลิต และภาคอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า

สำหรับภาคอุตสาหกรรมก่อสร้าง เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) เป็นผู้นำในการผลิตแผ่นเหล็กเคลือบและแผ่นเหล็กเคลือบสีสำหรับขึ้นรูปเป็นหลังคาและผนัง รวมทั้งโครงสร้างผนัง แบรนด์หลักของเอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) ได้แก่ COLORBOND® และ ZINCALUME® ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์สำหรับอาคารโรงงานอุตสาหกรรมและอาคารเชิงพาณิชย์ขนาดใหญ่ ส่วนแบรนด์ BLUESCOPE Zacs® และ JING JOE LEK® เป็นผลิตภัณฑ์สำหรับอาคารเชิงพาณิชย์ขนาดย่อมถึงขนาดเล็ก (SMEs) และบ้านพักอาศัย

สำหรับภาคอุตสาหกรรมการผลิตและอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) ได้เสนอผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ SuperDyma® ไปยังตลาดอุตสาหกรรมการผลิตทั่วไปและตลาดเครื่องใช้ไฟฟ้า และเสนอแบรนด์ VIEWKOTE™ ไปยังตลาดเครื่องใช้ไฟฟ้า โดย SuperDyma® เป็นผลิตภัณฑ์ซึ่งมีคุณสมบัติต้านทานการกัดกร่อนสูงและผิวเคลือบที่สวยงาม และ VIEWKOTE™ เป็นผลิตภัณฑ์ซึ่งเป็นเทคโนโลยีเหล็กเคลือบสีชั้นนำจากประเทศญี่ปุ่น

- **การตลาดและภาวะการแข่งขัน**

ความต้องการของตลาดภายในประเทศยังเติบโตอย่างต่อเนื่องทั้งในแง่ของการบริโภคและการลงทุน แต่ในปัจจุบันมีการนำเข้าเหล็กจากประเทศจีนและเวียดนามในปริมาณสูง ทำให้เกิดภาวะการแข่งขันทางด้านราคาที่สูงมากขึ้นในตลาด ปัจจัยเหล่านี้ได้ส่งผลต่อราคาเหล็กในประเทศให้อ่อนตัวลง

อย่างไรก็ตาม ตลาดเหล็กแผ่นยังขยายตัวได้อย่างต่อเนื่องอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากการที่ผู้บริโภคมีความตระหนักมากขึ้นในประสิทธิภาพของแผ่นหลังคาเหล็กที่เหนือกว่าวัสดุมุงหลังคาอื่น ๆ เช่น แผ่นหลังคากระเบื้องคอนกรีตและแผ่นหลังคาไฟเบอร์ซีเมนต์ ซึ่งทำให้แผ่นหลังคาเหล็กได้รับความนิยมสูงในขณะนี้ โดยผลิตภัณฑ์ของเอ็นเอส บลูสโคป ประเทศไทย และเอ็นเอส บลูสโคป ไลสาจท์ยังคงได้รับการกล่าวถึงและเป็นที่จดจำในตลาดอย่างดีเยี่ยม ซึ่งปัจจัยเหล่านี้ ได้ช่วยให้รายได้จากทั้งสอง บริษัทฯ ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง

- **โครงการในอนาคต**

ด้วยความเชื่อมั่นต่อการเติบโตอย่างแข็งแกร่งของเศรษฐกิจไทยในระยะยาว โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเติบโตของอุตสาหกรรมการก่อสร้างในอนาคต เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) เชื่อว่าโรงงานผลิตเหล็กเคลือบโลหะ โรงงานที่ 3 ซึ่งกำลังดำเนินการก่อสร้างอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง ด้วยมูลค่าเงินลงทุนประมาณ 126 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 4,500 ล้านบาท จะสามารถตอบสนองความต้องการใช้เหล็กเคลือบโลหะในอุตสาหกรรมก่อสร้างอาคารขนาดเล็กและตลาดที่พักอาศัยระดับกลางไปถึงล่าง โดยการก่อสร้างจะแล้วเสร็จปลายปี 2561 และสามารถเดินสายการผลิตได้ ในช่วงต้นปี 2562

หน่วยงานสนับสนุน

กลุ่มการเงิน

- **หน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยงาน**

กลุ่มฯ มีหน้าที่รับผิดชอบงานด้านบัญชี การเงิน กฎหมาย สินเชื่อที่เกิดจากการขายสินค้าและบริการ ให้เป็นไปตามนโยบายและแนวทางปฏิบัติสำหรับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและยั่งยืน โดยแบ่งการบริหารงานออกเป็น 6 ฝ่าย ได้แก่ ฝ่ายสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่สายการเงิน ฝ่ายบริหารเงินทุนและงบการเงินรวม ฝ่ายบัญชีบริหาร ฝ่ายวางแผนกลยุทธ์และนักลงทุนสัมพันธ์ ฝ่ายการเงินและสินเชื่อ และฝ่ายกฎหมายและหลักทรัพย์

- **การดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและแผนงานในปี 2562**

ในปี 2561 กลุ่มฯ ยังคงเน้นและให้ความสำคัญเรื่องการบริหาร และดูแลรักษาสภาพคล่องทางการเงินโดยเฉพาะในเรื่องการบริหารงานด้านสินเชื่องานโครงการและสินเชื่อเงินทุนหมุนเวียนทั่วไป โดยนำเครื่องมือต่าง ๆ ทางการเงินมาใช้ ทำให้สามารถบริหารต้นทุนทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถแข่งขันในตลาดได้ ด้วยการจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อลดต้นทุนทางการเงินให้สามารถรองรับการเจริญเติบโตและการขยายธุรกิจใหม่ ๆ ของบริษัทฯ อีกทั้งได้มีการปรับปรุงคู่มือปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับการทำงานในปัจจุบันโดยเน้นขั้นตอนการทำงานให้มีความละเอียดรอบคอบและเคร่งครัดในทุกขั้นตอน แต่ยังคงให้การสนับสนุนกลุ่มธุรกิจทุกกลุ่มให้สามารถบรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพพร้อมติดตามเร่งรัดการเก็บเงินจากลูกหนี้ให้ได้ตามกำหนดชำระเพื่อมิให้เกิดหนี้สูญและให้สอดคล้องกับการดูแลรักษาสภาพคล่องของเงินทุนหมุนเวียน อีกทั้งกลุ่มฯ ยังคงเน้นให้มีการดำเนินการปรับระบบการทำงานให้สอดคล้องกับระบบบัญชีที่ต้องรองรับความซับซ้อนและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทั้งทางเศรษฐกิจความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีและการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย หรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับธุรกรรมใหม่ ๆ

ในยุคเศรษฐกิจดิจิตอลอย่างต่อเนื่อง กลุ่มฯ ยังคงให้ความสำคัญต่องานที่มอบหมายให้หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations หรือ IR) ทำหน้าที่ดูแลเป็นสะพานเชื่อมระหว่าง บริษัทฯ และผู้ที่เกี่ยวข้อง (Stakeholder) ทั้งผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และสื่อมวลชน เพื่อให้ทุกฝ่ายเข้าใจถึงภาพรวมของธุรกิจทั้งกลุ่มบริษัทฯ และแผนงานของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นการให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจนและต่อเนื่อง ภายใต้กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยการให้ข้อมูลในปีที่ผ่านมา กลุ่มฯ สนับสนุนและให้ความร่วมมือเข้าร่วมโครงการบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การพบปะนักวิเคราะห์และนักลงทุนในงานต่าง ๆ และการนำเสนอข้อมูลต่อนักวิเคราะห์ที่ขอเข้าพบเพื่อให้นักวิเคราะห์สามารถวิเคราะห์และนำเสนอข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลทางเว็บไซต์ รวมทั้งในการสรุปมุมมองจากภายนอกเพื่อนำเสนอต่อผู้บริหารระดับสูงเพื่อประโยชน์ในการพัฒนาที่ต่อเนื่อง

ในปี 2562 กลุ่มฯ มีนโยบายมุ่งเน้นในเรื่องการพัฒนากระบวนการทำงานโดยนำเทคโนโลยีด้านสารสนเทศมาใช้กับโปรแกรมทางบัญชีและการเงิน รวมทั้งต่อยอดโปรแกรมสนับสนุนกลุ่มธุรกิจการค้าต่าง ๆ เพื่อจัดทำรายงานให้ถูกต้องตามมาตรฐานบัญชี หลักกฎหมายสรรพากร กฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และในขณะเดียวกันต้องรวดเร็วและเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มธุรกิจต่าง ๆ ได้อย่างทันเหตุการณ์ อีกทั้งลดขั้นตอนในการทำงานโดยนำเครื่องมือทางการเงินที่เป็นที่ยอมรับจากผลิตภัณฑ์ของสถาบันการเงินมาใช้เพื่อทำให้มีความถูกต้อง รวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น กลุ่มฯ ยังคงเพิ่มทักษะสำคัญให้ทั่วถึงบุคลากรในทุกระดับเพื่อความสำเร็จอย่างยั่งยืนขององค์กร โดยพัฒนากระบวนการทำงานและระบบเทคโนโลยีให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เพื่อสอดคล้องกับโลกปัจจุบันและอนาคต รวมทั้งพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงและความพร้อมสู่การเป็นมืออาชีพ ขับเคลื่อนไปเป็นทีมพร้อมกับหน่วยงานอื่น ๆ ขององค์กรด้วยเป้าหมายเดียวกัน และมีความผูกพันต่อองค์กร อีกทั้งยังคงต้องเน้นการบริหารต้นทุนทางการเงินให้มีประสิทธิภาพ ขยายวงเงินสินเชื่อการค้าเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการลงทุนและธุรกิจใหม่ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ปัจจุบันเศรษฐกิจโลกที่ยังคงมีความผันผวนและคาดการณ์ว่าจะเพิ่มความรุนแรงขึ้นในอนาคต ทำให้กลุ่มฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างมากถึงผลกระทบที่อาจมีต่อผลการดำเนินงาน จึงระมัดระวังให้มีการวางแผนงานที่ละเอียดรอบคอบให้มากขึ้น โดยเฉพาะความเสี่ยงด้านการลงทุนและการบริหารงานโครงการ แต่ยังคงรักษาความสมดุลระหว่างผลตอบแทนและระยะเวลาคืนทุนให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับทุกสถานะการณ์ นักลงทุนสัมพันธ์ยังคงมุ่งเน้นสร้างความเข้าใจถึงภาพรวมของธุรกิจและแผนงานของบริษัทฯ พร้อมทั้งรวบรวมและวิเคราะห์มุมมองต่าง ๆ จากนักลงทุนและนักวิเคราะห์ภายนอกมานำเสนอต่อผู้บริหารระดับสูงเพื่อให้มีการดำเนินการที่เป็นรูปธรรมสำหรับประเด็นที่สำคัญเพื่อพัฒนาให้มีการเติบโตที่ยั่งยืนต่อไป

ฝ่ายตรวจสอบภายใน

- **หน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยงาน**

ฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระ มีหน้าที่ในการตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ และประเมินการบริหารความเสี่ยง การสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกัน จัดทำรายงานสรุปผลการตรวจสอบ และสอบทานพร้อมข้อเสนอแนะ ตลอดจนติดตามผลการตรวจสอบและการสอบทาน การปรับปรุงตามข้อเสนอแนะ นอกจากนี้ ยังทำการวิเคราะห์ ตลอดจนการให้คำปรึกษาแก่ฝ่ายต่าง ๆ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ และบริษัทในเครือมีระบบข้อมูลและรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้และเป็นไปตามมาตรฐาน มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบ นโยบายการทำงานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทรัพย์สินของบริษัทฯ มีอยู่จริงและได้มีการควบคุมและจัดเก็บรักษาอย่างเหมาะสม เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทในเครือเป็นไปอย่างถูกต้อง รัดกุม มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตรงตามเป้าหมายที่วางไว้

- **ผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและแผนงานในอนาคต**

ฝ่ายฯ ได้จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปีให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาสอบทานและอนุมัติแผนดังกล่าว โดยฝ่ายฯ ได้ร่วมสอบทานข้อมูลทางการเงินที่เสนอแก่ผู้บริหาร และทำการตรวจสอบและสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ให้คำปรึกษาทั้งทางด้านบัญชีและด้านระบบการควบคุมภายในแก่ฝ่ายต่าง ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ และรายงานผลการตรวจสอบพร้อมให้ข้อเสนอแนะ

ฝ่ายฯ ยังทำหน้าที่เป็นผู้ช่วยเหลือและสนับสนุนการพัฒนาระบบงานของฝ่ายต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ เพื่อให้บริษัทฯ และบริษัทในเครือมีระบบการควบคุมภายในที่ดีมีประสิทธิภาพ และเพื่อเป็นการสนับสนุนให้ทุกหน่วยงานดำเนินงานให้บรรลุตามเป้าหมายของบริษัทฯ ที่วางไว้ และมีนโยบายการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์อย่างต่อเนื่อง ทำให้การทำงานสามารถดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ฝ่ายฯ ยังได้สอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกันทุกไตรมาส ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกันอีกด้วย

นอกจากนี้ ฝ่ายฯ ได้ให้ความสำคัญต่อข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นจากผู้สอบบัญชีภายนอกทุกไตรมาส โดยได้รับฟังคำชี้แจงเกี่ยวกับรายงานของผู้สอบบัญชี ผลการสอบทาน/ตรวจสอบงบการเงิน ประเด็นที่พบจากการสอบทาน/ตรวจสอบและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและความถูกต้องเชื่อถือได้ของงบการเงิน เพื่อนำไปพัฒนาระบบงานของบริษัทฯ ให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางการบริหารของบริษัทฯ ในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล

ฝ่ายบริหาร กลุ่มสื่อสารองค์กร

- **หน้าที่และความรับผิดชอบ**

ฝ่ายฯ มีหน้าที่ดูแลและสนับสนุนงานทางด้านภาพลักษณ์องค์กร งานประชาสัมพันธ์ กิจกรรมส่งเสริมการตลาด รวมทั้งดูแลงานด้านข้อมูลธุรกิจ สื่อสิ่งพิมพ์ สื่อออนไลน์ โฆษณาและงานด้านศิลปกรรมต่าง ๆ

- **ผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและโครงการในอนาคต**

ปี 2561 ฝ่ายฯ ได้ดำเนินงานด้านการประชาสัมพันธ์ โฆษณา และกิจกรรมส่งเสริมการตลาด เพื่อสนับสนุนกลุ่มธุรกิจต่าง ๆ ของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เช่น การเปิดตลาด ผลิตภัณฑ์ใหม่ และโครงการของกลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศและโทรคมนาคม พลังงาน อาหาร กลุ่มธุรกิจบริการ และบริษัทย่อย รวมทั้งงานด้านข้อมูลธุรกิจและงานข่าว ทั้งบนสื่อสิ่งพิมพ์ และสื่อออนไลน์ ตลอดจนร่วมประสานงานให้การสนับสนุน กิจกรรมต่าง ๆ ทั้งภายใน และภายนอก ได้แก่ ชมรมกอล์ฟ ชมรมพนักงาน งานเลี้ยงรับรอง ถ่ายภาพ งานกิจกรรมสังคม และงานแสดงสินค้า ฯลฯ รวมทั้งงานพัฒนาธุรกิจในประเทศเมียนมาร์ และธุรกิจด้านผู้สูงวัย

สำหรับปี 2562 ฝ่ายฯ ยังคงให้บริการสนับสนุนงานทุกกลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อย่างต่อเนื่อง โดยจะมุ่งเน้นงานทางด้านประชาสัมพันธ์ ล็อกซเล่ย์ 80 ปี งานส่งเสริมกิจกรรมการตลาด กิจกรรมภายใน และงานติดต่อกับสื่อมวลชน นอกจากนี้ ยังเสริมงานพัฒนาธุรกิจในเขตเศรษฐกิจพิเศษ อีกด้วย

การดำเนินกิจกรรม

ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ จัดตั้งฝ่ายกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคม โดยมีพันธกิจหลักในการผสานการดำเนินธุรกิจในทุกภาคส่วนให้สอดคล้องควบคู่ไปกับการดูแลสังคม โดยแนวทางการดำเนินงานมุ่งสร้างสรรค์การมีส่วนร่วม และปลูกฝังการเรียนรู้เรื่อง **"จิตอาสา"** ให้แก่บุคลากรในองค์กร บ่มเพาะเมล็ดพันธุ์จิตอาสาสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน ซึ่งการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมในมิติที่หลากหลาย ส่งผลให้บริษัทฯ มีความน่าเชื่อถือ และได้รับความไว้วางใจจากนักลงทุนลูกค้า คู่ค้า ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สอดรับกับวิสัยทัศน์ขององค์กร **"ทางเลือกบนความเชื่อมั่นสำหรับลูกค้า คู่ค้า และนักลงทุน"**

ในปี พ.ศ. 2561 ฝ่ายกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคม ยังคงมุ่งเน้นการส่งมอบคุณค่าคืนสู่สังคม โดยใช้ประโยชน์จากทรัพยากรและความเชี่ยวชาญขององค์กร และพนักงาน เพื่อตอบสนองต่อประเด็นการแก้ปัญหาทางสังคม ส่งเสริมศักยภาพของชุมชนพัฒนาผู้ด้อยโอกาส และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่ายในพื้นที่ ได้แก่ ชุมชนตลาดปีนัง มูลนิธิดวงประทีป และมูลนิธิสิกขาเอเซีย นอกจากนี้ยังเปิดพื้นที่ให้กับพนักงานกลุ่มบริษัทฯ ล็อกซเล่ย์เข้ามีส่วนร่วมในการออกแบบและเป็นแกนนำในการจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์นำไปสู่การพัฒนาตนเองและชุมชน และมีการสร้างเครือข่ายใหม่ ๆ ในการประสานความร่วมมือดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม

การดำเนินโครงการและกิจกรรม ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

1. โครงการด้านคนพิการ

1.1 Loxley - ASM Sport Hero

เป็นโครงการที่ บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเมนท์ จำกัด (ASM) ให้การสนับสนุนผ่านสมาคมกีฬาคนพิการแห่งประเทศไทย (ในพระบรมราชูปถัมภ์) ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2555 ถึงปัจจุบัน ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 โดยในปี พ.ศ. 2561 กลุ่มบริษัท ล็อกซเล่ย์ บรรจุนักกีฬาผู้พิการเป็นพนักงานรวมทั้งสิ้น 70 คน บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมที่สร้างคุณค่าให้กับผู้พิการในรูปแบบต่าง ๆ พร้อมทั้งสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการเดินทางเข้าร่วมการแข่งขันในต่างประเทศของนักกีฬาคนพิการบางส่วน เผยแพร่ประชาสัมพันธ์กิจกรรมการแข่งขันกีฬาคนพิการ ผ่านสื่อหนังสือพิมพ์ รายการโทรทัศน์ และเว็บไซต์

Loxley - ASM Sport Hero

1.2 โครงการชูคุณค่าสร้างกำลังใจ (ชูใจ)

บริษัทฯ ได้จัดโครงการชูคุณค่า สร้างกำลังใจ (ชูใจ) ณ คลินิกเดย์แคร์ สถาบันสิรินธร เพื่อการฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์ จังหวัดนนทบุรี โครงการฯ นี้ถูกจัดขึ้นในรูปแบบของการนันทนาการ ซึ่งออกแบบโดยพนักงานจิตอาสาฯ ของบริษัทฯ โดยมีเป้าหมายร่วมกันคือเพื่อสร้างประโยชน์ให้แก่ผู้ป่วยพิการทางร่างกาย และผู้ป่วยผู้พิการซ้ำซ้อนให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ก้าวข้ามข้อจำกัดทางด้านร่างกาย สร้างการมีส่วนร่วมภายในครอบครัวให้เข้าใจกันมากขึ้นและเพื่อให้ผู้พิการเป็นที่ยอมรับในสังคม

โดยในโครงการฯ มีการจัดกิจกรรมย่อยภายใต้แนวคิด ชูคุณค่าสร้างกำลังใจ (ชูใจ) ทั้งหมด 15 ครั้ง สัปดาห์ละครั้ง โดยให้นักกีฬาคนพิการ ในโครงการ Loxley - ASM Sport Hero และพนักงานจิตอาสากลุ่มบริษัทล็อกซเล่ย์ออกแบบกิจกรรมนันทนาการให้กับผู้ป่วยของสถาบันสิรินธรฯ ทำให้ได้เห็นถึงคุณค่าของการเป็นผู้ให้และเป็นผู้ส่งต่อในการสร้างแรงบันดาลใจในการดำเนินชีวิตให้กับผู้ป่วยของสถาบันฯ ซึ่งพนักงานจิตอาสาและผู้ป่วย ได้ทำกิจกรรม

โครงการชูคุณค่าสร้างกำลังใจ (ชูใจ)

โครงการชูคุณค่าสร้างกำลังใจ (ชูใจ)

ร่วมกันจนเกิดเป็นมิตรภาพที่ดีและเจ้าหน้าที่ประจำคลินิกเดย์แคร์ยังได้รับประสบการณ์ใหม่จากการจัดกิจกรรมที่ไม่ซ้ำกันในแต่ละสัปดาห์ ซึ่งสามารถนำไปต่อยอดในการออกแบบกิจกรรมเพื่อผู้ป่วยได้ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทล็อกซเล่ย์ยังได้บริจาคอุปกรณ์ให้กับคลินิกเดย์แคร์ อาทิเช่น ชุดลำโพง อุปกรณ์เล่นกีฬาบอคเซียและคีย์บอร์ดไฟฟ้า เพื่อนำไปใช้จัดกิจกรรมให้กับผู้ป่วยในโอกาสต่อ ๆ ไป

1.3 โครงการ Buddy แชร์ความสุข

กิจกรรมจัดขึ้นเพื่อให้พนักงานจิตอาสาในกลุ่มบริษัทล็อกซเล่ย์ และจิตอาสาจากบริษัทอื่น ๆ ได้ร่วมกันแบ่งปันศักยภาพของตนเองในการทำประโยชน์เพื่อสังคม เพื่อสร้างเสริมประสบการณ์ใหม่ให้กับน้องเยาวชนที่มีความบกพร่องทางด้านร่างกายและสติปัญญาซึ่งอยู่ในการดูแลของทางโรงเรียนประชาบดี อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี กิจกรรมมุ่งเน้นการสร้างเครือข่ายจิตอาสา ผ่านพนักงานจิตอาสาของบริษัทต่าง ๆ อาทิ บริษัท สยามพาร์ค บางกอก จำกัด บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไหมทอง จำกัด โรงแรมซินนามอน เรสซิเดนซ์ และมูลนิธิคนพิการไทย เป็นต้น

จากการดำเนินโครงการที่เกี่ยวข้องกับคนพิการ เพื่อพัฒนาศักยภาพของคนพิการอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณ “ประเภทองค์กรที่สนับสนุนงานด้านคนพิการดีเด่น ประจำปี 2561” จากกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ เนื่องในงานวันคนพิการสากลเป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน

โครงการ Buddy แชร์ความสุข

โครงการ Buddy แชร์ความสุข

2. โครงการด้านการพัฒนาชุมชน

ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2553 ฝ่ายกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคม ร่วมกับคณะกรรมการชุมชนตลาดปีนัง คณะทำงานเฉพาะกิจจิตอาสา และกลุ่มเยาวชน BY ปีนัง ได้กำหนดทิศทางในการทำงานร่วมกัน โดยวางแผน กำหนดบทบาทหน้าที่ สรุปกิจกรรมรวมถึงถอดบทเรียนการทำงานร่วมกัน ในลักษณะ **"ทำไปพร้อมการพัฒนา"** สำหรับในปี พ.ศ. 2561 ได้ร่วมกันจัดทำ **"โครงการชุมชนเข้มแข็ง"** เน้นกลุ่มเป้าหมายไปที่การทำงานของคณะกรรมการชุมชนฯ เด็กและเยาวชนในชุมชนฯ ผลักดันให้ทุกคนช่วยกันทำงาน คิดงาน ออกแบบและแบ่งหน้าที่กันทำ กิจกรรมทุกอย่างเกิดจากการประชุมและเกิดข้อตกลงร่วมกัน โดยคณะทำงานทุกคนได้พัฒนาศักยภาพของตนเอง เรียนรู้การทำงานร่วมกัน และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีให้เกิดขึ้นในชุมชน ผ่านกิจกรรมดังนี้

2.1 กิจกรรมกีฬาสีสัมพันธ์ "PSD Summer Games 2018"

เป็นการจัดกิจกรรมร่วมกันของแกนนำเยาวชนจาก 3 ส่วนคือ ชุมชนตลาดปีนัง มูลนิธิสิกขาเอเชีย และมูลนิธิดวงประทีป โดยเริ่มจากวางแผนงาน และกำหนดเป้าหมายร่วมกัน คือ การใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ การสร้างความสามัคคี และการรู้จักเพื่อนใหม่ นอกจากนี้กิจกรรมกีฬาสี ยังช่วยส่งเสริมการมีส่วนร่วมของสมาชิกชุมชนในพื้นที่คลองเตยเกิดการพัฒนาศักยภาพของแกนนำเยาวชน สร้างความสัมพันธ์ระหว่างชุมชน และได้เรียนรู้การทำงานร่วมกัน เพื่อแกนนำเยาวชนจะได้นำประสบการณ์จากการทำงานไปปรับใช้ในกิจกรรมอื่น ๆ ในอนาคต

กิจกรรมกีฬาสีสัมพันธ์ "PSD Summer Games 2018"

2.2 กิจกรรมส่งเสริมความสัมพันธ์ของชุมชน

กิจกรรมจัดขึ้นตลอดทั้งปี ตามช่วงเวลาสำคัญเป็นกิจกรรมที่สอดคล้องและเหมาะสมกับบริบทของชุมชน เช่น กิจกรรมวันเด็ก วันผู้สูงอายุ วันแม่ กิจกรรมส่งท้ายปีเก่าต้อนรับปีใหม่ ทั้งนี้เพื่อส่งเสริมความสัมพันธ์ภายในชุมชน สร้างความสุข ความสนุกสนาน และส่งเสริมการทำงานร่วมกันของคณะกรรมการชุมชน กับกลุ่มเยาวชน BY ปีนัง และคณะทำงานของฝ่ายกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคม (Loxley CSR Team)

2.3 กิจกรรมผู้นำการเปลี่ยนแปลง (Penang Change Agent)

กิจกรรมนี้เป็นการเปิดพื้นที่ให้คนในชุมชนตลาดปีนังได้ดำเนินงานแบบ "Free Learning Space" เพื่อจุดประกายให้ทุกคนในชุมชนฯ สร้างการเปลี่ยนแปลงในลักษณะของคนรุ่นใหม่ (Penang Change Agent) ริเริ่มกิจกรรมในแบบที่ตนเองสนใจ ภายใต้แนวคิด "ตลาดปีนัง ชุมชนของคนรุ่นใหม่" บริหารงานด้วยตัวเอง เพื่อเติมเต็มช่องว่างภายในชุมชนและออกแบบกิจกรรมสร้างสรรค์ สำหรับสมาชิกชุมชนฯ โดยมีคณะทำงานของฝ่ายกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคม คณะทำงานเฉพาะกิจจิตอาสา และที่ปรึกษาจากภายในชุมชน (คณะกรรมการชุมชนและอาสาสมัครภายในชุมชน) ทำหน้าที่แนะแนวอย่างใกล้ชิดจนเกิดเป็นโครงการ 3 โครงการ ได้แก่ โครงการชำแล้ววรวย โครงการทิ้งขายเก็บจากศูนย์เรียนรู้ และโครงการลดขยะพิทักษ์โลก ซึ่งทั้ง 3 โครงการแสดงให้เห็นถึงความตั้งใจของคนในชุมชนที่ต้องการลุกขึ้นมาทำสิ่งดี ๆ ให้กับชุมชนของตนเอง

2.4 กิจกรรมถึงไหน ถึงกาญจน์

กิจกรรมทัศนศึกษานอกสถานที่ ณ พิพิธภัณฑ์สงครามโลกครั้งที่ 2 และสะพานข้ามแม่น้ำแคว จังหวัดกาญจนบุรี โดยมีกลุ่มเป้าหมาย คือ เด็กและเยาวชน จากชุมชนตลาดปีนังจำนวน 30 คน เพื่อให้เด็กและเยาวชนได้เรียนรู้ประวัติศาสตร์สงครามโลกครั้งที่ 2 และได้รับความสนุกสนานไปพร้อมกัน

กิจกรรมถึงไหน ถึงกาญจน์

3. การสนับสนุนการดำเนินโครงการในเขตพื้นที่คลองเตย

3.1 โครงการค่ายส่งเสริมการอ่านปีที่ 2 (Miraibrary Camp) มูลนิธิสิกขาเอเชีย

บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนงบประมาณแก่ มูลนิธิสิกขาเอเชีย สำหรับจัดโครงการค่ายส่งเสริมการอ่านปีที่ 2 (Miraibrary Camp) โดยกลุ่มเป้าหมายเป็นเด็กและเยาวชนในพื้นที่คลองเตย จำนวน 60 คน วัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการอ่านผ่านอินเทอร์เน็ตสร้างการเรียนรู้ที่จะอยู่ร่วมกันกับผู้อื่น ส่งเสริมการให้และการแบ่งปันผ่านกิจกรรมรูปแบบค่ายพักแรม 3 วัน 2 คืน ณ ค่ายหัตถวุฒิ จังหวัดสระบุรี ผลที่ได้รับจากการดำเนินโครงการฯ เด็กและเยาวชนสามารถจับประเด็นในการอ่านได้ดีขึ้น ปรับตัวเรียนรู้การอยู่ร่วมกันกับผู้อื่นและพัฒนาทักษะความสามารถของตนเองจนเกิดเป็นแกนนำเยาวชนช่วยขับเคลื่อนการจัดกิจกรรมภายในห้องสมุดมูลนิธิฯ

โครงการค่ายส่งเสริมการอ่านปีที่ 2 (Miraibrary Camp) มูลนิธิสิกขาเอเชีย

3.2 โครงการนิทานคาราวานมูลนิธิดวงประทีป

บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนงบประมาณแก่ มูลนิธิดวงประทีป สำหรับจัดโครงการนิทานคาราวาน เพื่อให้เด็กและเยาวชนได้เรียนรู้และนำไปปรับใช้ในชีวิตประจำวันในเรื่องของการออม วินัย จราจร และทักษะการอยู่ร่วมกับผู้อื่น ให้แก่เด็กและเยาวชนที่ศึกษาเล่าเรียนอยู่ในโรงเรียนพื้นที่เขตคลองเตย จำนวน 10 โรงเรียน มีนักเรียนเข้าร่วมโครงการกว่า 1,300 คน

และในวาระเฉลิมฉลองการเติบโตก้าวเข้าสู่ปีที่ 79 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรม **“พี่อิ่มใจ น้องอุ่นสุข”** ขึ้นที่ร้านอาหาร WaQYakiniku โดยมีผู้บริหาร และพนักงานจิตอาสาร่วมเลี้ยงอาหาร และจัดกิจกรรมสันทนาการ เพื่อส่งมอบความสุขให้กับน้อง ๆ จากมูลนิธิดวงประทีป รวมกว่า 200 คน ซึ่งกิจกรรมสันทนาการนั้น ได้เปิดโอกาสให้เยาวชนจากชุมชนตลาดปีนังร่วมออกแบบและเป็นผู้นำกิจกรรม โดยบรรยากาศในงานเต็มอิ่มไปด้วยรอยยิ้ม เสียงหัวเราะ และมิตรภาพ

โครงการนิทานคาราวานมูลนิธิดวงประทีป

กิจกรรมพี่อิ่มใจ น้องอุ่นสุข

3.3 สนับสนุนการจัดกิจกรรมวันเด็ก

ด้วยตระหนักในคุณค่าของเด็กและเยาวชนที่จะเติบโตเป็นกำลังสำคัญในอนาคต บริษัทฯ จึงได้สนับสนุนงบประมาณและมอบผลิตภัณฑ์ให้กับชุมชนในเขตพื้นที่คลองเตย หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน เพื่อนำไปจัดกิจกรรมสันทนาการ และมอบเป็นรางวัลให้กับเด็กและเยาวชน ในงานวันเด็กแห่งชาติเป็นประจำทุกปี สำหรับในปี พ.ศ. 2561 ได้มอบงบประมาณและผลิตภัณฑ์ ให้กับผู้ขอรับการสนับสนุน จำนวนทั้งสิ้น 27 ชุมชน 5 หน่วยงาน

3.4 สนับสนุนการจัดกิจกรรมวันผู้สูงอายุ

นอกจากจะสนับสนุนกิจกรรมเพื่อเด็กและเยาวชนแล้ว ผู้สูงอายุนับเป็นปูชนียบุคคลที่มีค่ายิ่ง บริษัทฯ จึงได้มอบผลิตภัณฑ์สนับสนุนการจัดงานวันผู้สูงอายุให้กับชุมชนในเขตพื้นที่คลองเตย จำนวน 14 ชุมชน เพื่อนำไปส่งมอบและเสริมสร้างกำลังใจให้กับผู้สูงวัย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดกิจกรรมวันผู้สูงอายุให้กับชุมชนตลาดปีนัง เพื่อสร้างโอกาสให้บุตรหลานได้แสดงความกตัญญูกตเวทีต่อผู้มีพระคุณอีกด้วย

กิจกรรมพี่อิ่มใจ น้องอุ่นสุข

กิจกรรมพี่อิ่มใจ น้องอุ่นสุข

กิจกรรมวันเด็ก

กิจกรรมวันผู้สูงอายุ

กิจกรรมรวมพลังชาวล็อกซ

4. โครงการเพื่อพัฒนาสังคม

4.1 กิจกรรมรวมพลังชาวล็อกซ

เป็นกิจกรรมที่รวมพลังของการให้และการแบ่งปัน โดยกลุ่มพนักงานจิตอาสาในบริษัทฯ และครอบครัว ประสานความร่วมมือกับกลุ่มเยาวชน By ปีนัง มูลนิธิ WHYIWHY มูลนิธิสิกขาเอเชีย และมูลนิธิดวงประทีป ส่งมอบความสุข ความสนุกสนาน ผ่านกิจกรรมในรูปแบบซุ้มสันทนาการจำนวน 15 ซุ้ม ให้แก่เด็กกำพร้า 50 คน ที่อยู่ภายใต้การดูแลของมูลนิธิเด็ก จังหวัดนครปฐม กิจกรรมฯ เป็นการเปิดประสบการณ์การทำงานในรูปแบบใหม่ ให้กับเจ้าหน้าที่มูลนิธิฯ ได้ศึกษาวิธีการจัดงาน และนำไปประยุกต์ใช้ในการจัดกิจกรรมของมูลนิธิฯ อีกด้วย

4.2 กิจกรรม ทอล์คกะธันย์หรรษ์

จัดขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อแบ่งปันประสบการณ์ และสร้างแรงบันดาลใจ ผ่านประสบการณ์ชีวิตของน้องธันย์ หรือ นางสาวณิชชารีย์ เป็นเอกชนะศักดิ์ ซึ่งเป็นพนักงานในโครงการ Loxley - ASM Sport Hero ให้กับนักศึกษา 3 มหาวิทยาลัย ได้แก่ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และมหาวิทยาลัยพระจอมเกล้าธนบุรี นอกจากจะเปิดโอกาสให้น้องธันย์ได้มีส่วนร่วมในการออกแบบ และวางแผนการทำงานร่วมกันกับฝ่ายกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคมแล้ว ยังเป็นเวทีให้น้องธันย์ได้พัฒนาศักยภาพของตนเองอีกด้วย

กิจกรรม ทอล์คกะธันย์หรรษ์

4.3 สนับสนุนงบประมาณให้กับหน่วยงาน และสถาบันต่าง ๆ

ในปี พ.ศ. 2561 บริษัทฯ ได้สนับสนุนงบประมาณแก่หน่วยงานและสถาบันต่าง ๆ ดังนี้

สถาบันการศึกษา

บริษัทฯ ได้มอบทุนสนับสนุนให้กับมหาวิทยาลัยต่าง ๆ ในปี พ.ศ. 2561 เช่น

- สนับสนุนงบประมาณให้กับมหาวิทยาลัยศิลปากร สำหรับการจัดงาน TEDxSILPAKORNU
- สนับสนุนงบประมาณให้กับมหาวิทยาลัยมหิดล สำหรับเป็นทุนการศึกษาทำวิทยานิพนธ์
- สนับสนุนงบประมาณให้กับคณะสัตวแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สำหรับบำเพ็ญประโยชน์ ตรวจสุขภาพสัตว์เบื้องต้น
- สนับสนุนงบประมาณให้กับสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง สำหรับโครงการค่ายลาดกระบัง รวมพลังหารสอง

มูลนิธิ

- สนับสนุนงบประมาณให้กับมูลนิธิพันธกิจพระพรไทย สำหรับโครงการน้ำสะอาด เพียงพอต่อการบริโภคของคนบนดอย
- สนับสนุนงบประมาณให้กับสภาสังคมสงเคราะห์แห่งประเทศไทย สำหรับการจัดงานวันคนพิการ ครั้งที่ 50
- สนับสนุนงบประมาณให้กับมูลนิธิคนตาบอดไทย สำหรับการผลิตหนังสือและสื่อทางด้านเสียงแก่ผู้พิการทางสายตา

สมาคม

- สนับสนุนงบประมาณให้กับสมาคมอุปกรณ์แพทย์ไทย เพื่อนำไปพัฒนาวิชาการ เป็นทุนวิจัยพัฒนาเครื่องมือต้นแบบ และพัฒนาเครื่องมือสำหรับผู้สูงอายุ

หน่วยงานราชการ

- สนับสนุนงบประมาณให้กับศูนย์บริการสาธารณสุข 10 สำนักอนามัย สำหรับการจัดกิจกรรมสัปดาห์รณรงค์ส่งเสริมและป้องกันปัญหาโรคเอดส์ เนื่องในวันเอดส์โลก ประจำปี 2561

องค์กรเครือข่ายผู้นำรุ่นใหม่

- สนับสนุนงบประมาณให้กับ The Global Shapers Community สำหรับ งานประชุม Shape Asia Pacific 2018

จากการดำเนินภารกิจของฝ่ายกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคม ในปี พ.ศ. 2561 สรุปผลที่ได้รับดังนี้

ด้านนักกีฬาคนพิการ

บริษัทฯ ช่วยให้คนพิการมีอาชีพด้านนักกีฬาอย่างต่อเนื่อง ผ่านโครงการ Loxley - ASM Sport Hero และช่วยสร้างคุณค่าในใจของนักกีฬาคนพิการเหล่านี้ จากการที่ได้ร่วมช่วยเหลือผู้พิการที่สถาบันสิรินธรฯ ผ่านโครงการ ชูคุณค่า สร้างกำลังใจ (ชูใจ)

ด้านพนักงาน

บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานได้ออกไปทำประโยชน์ให้กับสังคมอย่างสม่ำเสมอ เป็นผลให้พนักงานมีจิตใจที่อ่อนโยนมากขึ้น รู้จักแบ่งปันมากขึ้น ฝึกให้มีเป้าหมายเดียวกัน และที่สำคัญได้ก้าวข้ามขีดจำกัดของตนเองเพื่อประโยชน์ต่อผู้อื่น

ด้านชุมชนในพื้นที่ใกล้บริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ดูแลชุมชนที่อยู่ใกล้บริษัทฯ มาอย่างต่อเนื่อง ทำให้เด็กและเยาวชนในชุมชนตลาดปีนัง มูลนิธิดวงประทีป และมูลนิธิสิกขาเอเซีย มีพัฒนาการอย่างต่อเนื่อง ที่เห็นได้ชัดคือ พร้อมที่จะริเริ่มและร่วมทำสิ่งดี ๆ เพื่อชุมชนของตนเอง และร่วมไปเป็นจิตอาสาให้กับเด็กและเยาวชนในพื้นที่อื่น

ด้านอื่น ๆ

บริษัทฯ ได้เริ่มทำกิจกรรมเพื่อสังคมร่วมกับหลายบริษัทฯ อย่างจริงจังมากขึ้น เป็นผลทำให้งานที่ทำมีประโยชน์ต่อสังคมมากขึ้นทั้งในด้านปริมาณและคุณภาพ และทำให้เกิดมิตรภาพที่ดีระหว่างจิตอาสาของแต่ละบริษัทเพิ่มมาอีกด้วย

ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงในส่วนธุรกิจ

1. การบริหารจัดการและความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการ

งานโครงการในสายธุรกิจเทคโนโลยีส่วนใหญ่ มีการกำหนดเวลาการดำเนินงานให้แล้วเสร็จที่แน่นอน และต้องมีการรับประกันผลงานตามที่กำหนดในสัญญา หากไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จตามกำหนดในสัญญาของแต่ละโครงการ หรือในกรณีที่มีความบกพร่องเกี่ยวกับการดำเนินงานที่อาจส่งผลกระทบต่อบุคคลภายนอกหรือทรัพย์สินข้างเคียงให้ได้รับความเสียหาย หรือมีการรับประกันผลงาน บริษัทฯ อาจต้องชดใช้ค่าปรับตามที่กำหนดไว้ในสัญญา ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยมีการกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานเพื่อป้องกันความบกพร่องที่อาจเกิดขึ้นได้ เช่น การจัดให้มีการทำประกันภัยสำหรับแต่ละโครงการ การจัดการในเรื่องของการกระจายความเสี่ยงไปยังเจ้าของสินค้าหรือผู้รับจ้าง รวมถึงการจัดให้มีการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถและความรับผิดชอบต่อองค์กร รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในทุกด้าน เพื่อเป็นการลดและป้องกันความเสียหายดังกล่าว

สาเหตุหลักของความล่าช้าของโครงการมักจะมาจากปัจจัยภายนอกที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ เช่น ความล่าช้าจากการส่งของจากคู่ค้า หรือการเปลี่ยนแปลงอุปกรณ์ที่ติดตั้งที่ชำรุด การป้องกันความเสี่ยงด้านการส่งมอบโครงการจำเป็นต้องมีวิธีการจัดการโครงการอย่างชัดเจน กระบวนการนี้ต้องอาศัยการติดตามโครงการอย่างใกล้ชิดและการประสานงานที่ดีระหว่างบริษัทฯ ลูกค้า และผู้ผลิต ซึ่งทำให้สามารถระบุปัญหาและลดผลกระทบต่าง ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นได้ล่วงหน้า เมื่อเริ่มโครงการบริษัทฯ จะติดตามและตรวจสอบระยะเวลาการส่งมอบโครงการอย่างสม่ำเสมอ

2. การเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐบาล

สายธุรกิจเทคโนโลยีซึ่งประกอบด้วย กลุ่มสารสนเทศและคมนาคม กลุ่มเทคโนโลยี และกลุ่มงานโครงการ ที่ดูแลงานโครงการขนาดใหญ่และโครงการขนาดเล็ก ซึ่งงานส่วนใหญ่เป็นงานของภาครัฐบาลและงานของรัฐวิสาหกิจ ดังนั้นรายได้ของสายธุรกิจเทคโนโลยีของบริษัทฯ จึงมีความสัมพันธ์กับการใช้จ่ายด้านงบประมาณของประเทศ รวมถึงภาวะความมั่นคงทางการเมือง และภาวะเศรษฐกิจ การเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐบาลอาจส่งผลกระทบต่อรายได้จากงานสายธุรกิจเทคโนโลยีได้ อย่างไรก็ตาม รายได้ที่เป็นภาครัฐและรัฐวิสาหกิจข้างต้นบางส่วนจัดเป็นรายได้ที่มีอย่างต่อเนื่องจากโครงการที่เป็นงานปรับปรุงประสิทธิภาพที่มีแผนงบประมาณที่ชัดเจน รวมทั้งงานบำรุงรักษาที่ต้องทำอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีรายได้จากธุรกิจที่มีรายได้แน่นอนจากกลุ่มธุรกิจการค้าและกลุ่มธุรกิจบริการ รวมถึงกลุ่มธุรกิจร่วมทุนและโครงการอื่น ๆ ที่สามารถสร้างรายได้และผลกำไรให้กับบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องในระยะยาว

3. ความเสี่ยงจากการพึ่งพาการจัดหาผลิตภัณฑ์ในธุรกิจการค้า

ปัจจุบันบริษัทฯ มีการพึ่งพาการจัดหาผลิตภัณฑ์จากผู้ผลิตรายหนึ่งในธุรกิจการค้า ซึ่งบริษัทฯ มิได้ทำสัญญาการได้รับแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้ากับผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ที่เป็นลายลักษณ์อักษร ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงในการจัดหาผลิตภัณฑ์อย่างเพียงพอแก่ลูกค้าและผู้จัดจำหน่ายของบริษัทฯ ในกรณีที่ผู้ผลิตมีการเปลี่ยนแปลงนโยบาย หรือไม่ประสงค์ที่จะจำหน่าย หรือมีเหตุอันทำให้ไม่สามารถจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการให้แก่บริษัทฯ ต่อไป ในขณะเดียวกันบริษัทฯ ก็ไม่ได้มีการผูกมัดผู้ผลิตด้วยสัญญาซื้อขายในระยะยาว ดังนั้นจึงอาจส่งผลให้บริษัทฯ ขาดแคลนผลิตภัณฑ์ที่จะจัดจำหน่ายและส่งผลให้บริษัทฯ สูญเสียลูกค้าซึ่งจะมีผลต่อรายได้บริษัทฯ เช่นกัน

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ผลิตรายนี้มาโดยตลอดกว่า 20 ปี ซึ่งในการทำธุรกิจที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีปัญหาใด ๆ ในการเป็นคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ หากผู้ผลิตต้องการยกเลิกสัญญา ผู้ผลิตจะแจ้งให้บริษัทฯ ทราบล่วงหน้า นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีผลิตภัณฑ์อื่น ๆ จำหน่ายอีกหลายรายการและส่วนใหญ่มีผู้จัดจำหน่ายมากกว่า 1 ราย ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความยืดหยุ่นในการเปลี่ยนบริษัทผู้ผลิตหากมีความจำเป็น จึงสามารถกระจายความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผลิตภัณฑ์ชนิดเดียว รวมถึงการแตกไลน์สินค้า และสร้างแบรนด์ของบริษัทเอง

4. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในระบบเทคโนโลยี

เนื่องจากบริษัทฯ มีธุรกิจที่ดำเนินงานเกี่ยวกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว มีการแข่งขันในอุตสาหกรรมค่อนข้างสูงและมีแนวโน้มเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา หากบริษัทฯ ไม่สามารถติดตามความก้าวหน้าและ

พัฒนาการทางเทคโนโลยีให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด อาจทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถรักษาลูกค้าที่มีอยู่และเสียโอกาสทางธุรกิจได้ อย่างไรก็ตามในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้ติดตามความก้าวหน้าของเทคโนโลยีและข้อมูลข่าวสารทางธุรกิจอย่างใกล้ชิดและติดตามการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทผู้ผลิตอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศและเครื่องมือต่าง ๆ ทั้งในและต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอ เพื่อช่วยให้บริษัทฯ สามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นได้อย่างทันท่วงที ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ฝ่ายสนับสนุนด้านเทคนิค ฝ่ายบริหารลูกค้าหลัก และฝ่ายประมูลโครงการ ทำหน้าที่ในการศึกษา ดูงานจากผู้ผลิตอุปกรณ์ที่บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่าย รวมทั้งติดตามความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างองค์ความรู้ทางเทคโนโลยีและถ่ายทอดความรู้ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องในบริษัทฯ จัดให้พนักงานได้มีโอกาสเข้าร่วมสัมมนาทางวิชาการ การอบรม การถ่ายทอดความรู้จากผู้ผลิต ทำการทดลองใช้งานผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีใหม่ ๆ จากผู้ผลิตโดยตรง ประกอบกับ บริษัทฯ สั่งซื้อสินค้าตามสเปกที่ผู้ว่าจ้างได้กำหนดไว้ สำหรับแต่ละโครงการอยู่แล้ว

ปัจจัยความเสี่ยงในส่วนบริหาร

5. ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้บริหารและบุคลากร

ผู้บริหารหลักของบริษัทฯ ในตำแหน่งสำคัญโดยเฉพาะสายธุรกิจเทคโนโลยี ที่ต้องมีความรู้ความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับลักษณะธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีและกฎเกณฑ์ในการประกอบธุรกิจที่ซับซ้อน ทำให้บริษัทฯ ต้องอาศัยความรู้ ความสามารถ ความชำนาญ และประสบการณ์ของบุคลากรในสาขาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเป็นหลัก หากบริษัทฯ สูญเสียผู้บริหารและบุคลากรเหล่านี้ ก็อาจส่งผลกระทบต่อผลดำเนินงานและฐานะทางการเงินในอนาคตของบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารหลักส่วนใหญ่ร่วมงานกับบริษัทฯ มาเป็นเวลามากกว่า 20 ปี และบางท่านเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ซึ่งการที่ผู้บริหารมีส่วนร่วมในผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยการเป็นผู้ถือหุ้นนั้นจะช่วยส่งเสริมให้ผู้บริหารมีความตั้งใจและพยายามที่จะผลักดันการเติบโตทางธุรกิจให้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้การจัดการบริหารอย่างมีระบบ ส่งผลให้การบริหารงานของบริษัทฯ ไม่พึ่งพิงผู้บริหารระดับสูงบางรายมากจนเกินไป ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้มุ่งพัฒนาการบริหารงานอย่างมืออาชีพ และพัฒนาผู้บริหารรุ่นใหม่ขึ้นมารองรับการขยายงานอย่างเป็นระบบ (Succession Plan) อีกทั้งยังเปิดโอกาสให้ผู้บริหาร มีส่วนร่วมออกความคิดเห็นในการวางนโยบาย และแผนธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนให้อำนาจการตัดสินใจในด้านต่าง ๆ ตามความเหมาะสม เพื่อส่งเสริมความเข้าใจและความเชี่ยวชาญในการบริหารธุรกิจของบริษัทฯ ด้วย

ปัจจัยความเสี่ยงด้านการเงิน

6. ความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ด้วยลักษณะทางธุรกิจของบริษัทฯ ที่ต้องสั่งซื้อสินค้าจากคู่ค้าจากทั้งในและต่างประเทศ เพื่อใช้ในการดำเนินงานในงานโครงการต่าง ๆ ดังนั้นบริษัทฯ จึงต้องชำระเงินค่าสินค้าเหล่านั้นเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ เช่น สกุลเงินดอลล่าร์สหรัฐ เป็นต้น ซึ่งการชำระค่าสินค้าและมีสินทรัพย์และหนี้สินเป็นเงินตราต่างประเทศนี้ทำให้บริษัทฯ เกิดความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน หากเงินบาทไทยมีการอ่อนตัวลงเมื่อเทียบกับสกุลเงินต่างประเทศก็อาจทำให้ต้นทุนสินค้าของบริษัทฯ ในรูปเงินบาทไทยสูงขึ้น ดังนั้น การป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนจึงถือเป็นหนึ่งในนโยบายสำคัญที่บริษัทฯ ยึดถือและปฏิบัติมาโดยตลอดเพื่อให้การดำเนินธุรกิจราบรื่นและลดความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกลง อนึ่ง บริษัทฯ ได้กำหนดวิธีลดความเสี่ยงดังกล่าวโดย

1. กำหนดค่าความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มเติมในการคำนวณต้นทุนโครงการ
2. ทยอยทำการซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าเพื่อลดความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและผลกระทบที่มีต่อโครงการ

ข้อพิพาททางกฎหมาย

คดีส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัยย่อยเกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติ เช่น การฟ้องบังคับชำระหนี้จากลูกค้า โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่ขนาดของรายการสินทรัพย์มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น โดยอาจมีผลกระทบด้านลบต่อกิจการ

อนึ่ง บริษัท ล็อกซเล่ย์ จีเท็ค เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ มีข้อพิพาททางกฎหมายในฐานะโจทก์ผู้ฟ้องคดี กรณีบริษัทร่วมของบริษัทฯ ได้ทำสัญญารับจ้างให้บริการระบบเกมสลากแก่สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลของประเทศไทย เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม พ.ศ. 2548 ตามเงื่อนไขของสัญญาดังกล่าว บริษัทร่วมต้องดำเนินการให้สามารถเริ่มจำหน่ายสลากด้วยเครื่องได้ภายใน 7 เดือนนับจากวันลงนามในสัญญา อย่างไรก็ตาม วันที่เริ่มจำหน่ายสลากจำเป็นต้องเลื่อนออกไปโดยยังไม่มีการกำหนดระยะเวลาการเริ่มจำหน่ายสลากที่ชัดเจน

เมื่อวันที่ 7 เมษายน พ.ศ. 2554 บริษัทร่วมได้ยื่นฟ้องสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลต่อศาลปกครองเพื่อให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลมีมติให้ดำเนินการในเรื่องนี้ต่อไป เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ศาลปกครองชั้นต้น (ศาลปกครองกลาง) มีหมายแจ้งถึงบริษัทร่วมโดยมีคำสั่งกำหนดให้วันที่ 16 มกราคม พ.ศ. 2561 เป็นวันสิ้นสุดการแสวงหาข้อเท็จจริง และเมื่อวันที่ 19 เมษายน พ.ศ. 2561 ศาลปกครองชั้นต้น (ศาลปกครองกลาง) ได้กำหนดวันนั่งพิจารณาคดีครั้งแรกในวันที่ 24 พฤษภาคม พ.ศ. 2561

เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน พ.ศ. 2561 ศาลปกครองชั้นต้น (ศาลปกครองกลาง) ได้มีคำพิพากษาให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลชำระเงินจำนวน 945.6 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ของเงินต้นดังกล่าวนับจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่บริษัทร่วม

เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม พ.ศ. 2561 บริษัทร่วมได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาศาลปกครองชั้นต้น (ศาลปกครองกลาง) ลงวันที่ 28 มิถุนายน พ.ศ. 2561 ขอให้ศาลปกครองสูงสุดพิจารณาและพิพากษาให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลปฏิบัติตามสัญญาจ้างบริการระบบเกมสลากต่อไป พร้อมกับชดใช้ค่าเสียหายจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาเป็นเหตุให้ล่าช้าจนถึงวันฟ้อง รวมค่าเสียหายอันเกิดจากการล่าช้าผิดสัญญาและค่าใช้จ่ายในการเริ่มจำหน่ายสลาก (Restart-Up Cost) แต่หากสัญญาจ้างบริการระบบเกมสลากต้องถูกยกเลิกเพราะการไม่ปฏิบัติตามสัญญาของสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล ขอให้ศาลปกครองสูงสุดพิจารณาและพิพากษาให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลชดเชยค่าเสียหายให้แก่บริษัทร่วมตามค่าเสียหายที่เกิดขึ้นจริง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 คดีความดังกล่าวอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุดซึ่งผลของคดีความยังไม่อาจทราบได้

รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัท

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน)
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107536000218
โทรศัพท์	:	0-2348-8000
โทรสาร	:	0-2348-8001
ประเภทธุรกิจ	:	การพาณิชย์
จำนวนและชนิดหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว	:	
ทุนจดทะเบียน		จำนวน 2,331,250,000.00 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 2,331,250,000 หุ้น
ทุนที่เรียกชำระแล้ว		จำนวน 2,264,954,920.00 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 2,264,954,920 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ		1.00 บาท

ข้อมูลเกี่ยวกับทุนจดทะเบียน

วัน/เดือน/ปี ที่จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงในหนังสือบริคณห์สนธิ	ทุนที่เพิ่ม/ทุนที่ลด (หน่วย : ล้านบาท)	ก่อนเพิ่มทุน/หลังเพิ่มทุน (หน่วย : ล้านบาท)	เหตุผลในการเพิ่มทุน/ลดทุน	สัดส่วนและราคาในการเพิ่มทุน/ลดทุน
1 เมษายน 2536	240.00	400.00	เพื่อขยายธุรกิจและเพิ่มเงินลงทุน	แบ่งออกเป็น 24,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท
27 มกราคม 2538	60.00	460.00	เพื่อรองรับการใช้สิทธิในการแปลงสภาพหุ้นกู้	แบ่งออกเป็น 6,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท
20 มีนาคม 2539	60.00	520.00	เพื่อรองรับการใช้สิทธิในการแปลงสภาพหุ้นกู้	แบ่งออกเป็น 6,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท
30 พฤศจิกายน 2543	(120.00)	400.00	เพื่อลดหุ้นส่วนที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิแปลงสภาพ	แบ่งออกเป็น 12,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท
4 ธันวาคม 2543	1,600.00	2,000.00	• เพื่อขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิม 65 ล้านหุ้น	• แบ่งออกเป็น 65,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท
			• เพื่อรองรับการใช้สิทธิในการแปลงสภาพหุ้นกู้ 85 ล้านหุ้น	• แบ่งออกเป็น 85,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท
			• เพื่อจำหน่ายให้กรรมการและพนักงานของบริษัท 10 ล้านหุ้น	• แบ่งออกเป็น 10,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท
25 ธันวาคม 2546	-	-	ลดมูลค่าหุ้นจากเดิม 10.00 บาท เป็น 1.00 บาท	แบ่งออกเป็น 2,000,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
3 พฤษภาคม 2550	(1.92)	1,998.07	ยกเลิกหุ้นสามัญที่ยังมิได้จำหน่าย	แบ่งออกเป็น 1,998,078,970 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
11 พฤษภาคม 2550	1.92	2,000.00	• เพื่อจำหน่ายให้กับบริษัท เอกภาวี จำกัด	• แบ่งออกเป็น 2,000,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
	650.00	2,650.00	• เพื่อรองรับการใช้สิทธิในการแปลงสภาพหุ้นกู้	• แบ่งออกเป็น 2,650,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
8 พฤษภาคม 2551	(650.00)	2,000.00	เพื่อลดหุ้นที่สำรองไว้รองรับการใช้สิทธิในการแปลงสภาพหุ้นกู้	แบ่งออกเป็น 2,000,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
20 พฤษภาคม 2556	331.25	2,331.25	• เพื่อรองรับการจ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญ	• แบ่งออกเป็น 100,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
			• เพื่อเสนอขายให้แก่นักลงทุนทั่วไป	• แบ่งออกเป็น 165,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
			• เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ LOXLEY-W ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม	• แบ่งออกเป็น 25,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
			• เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ LOXLEY-W ให้แก่นักลงทุนทั่วไปที่จองซื้อหุ้นเพิ่มทุน	• แบ่งออกเป็น 41,250,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท

โครงสร้างเงินทุน

1. หลักทรัพย์

1.1 หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 2,331,250,000 บาท เรียกชำระแล้ว 2,264,954,920 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,264,954,920 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท หุ้นที่ยังไม่เรียกชำระที่เหลือจำนวน 66,295,080 หุ้น เป็นหุ้นที่เหลือจากการจัดสรรหุ้นปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่มีสิทธิรับหุ้นปันผลตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2556 และเป็นหุ้นที่เหลือจากการรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่มีสิทธิได้รับหุ้นปันผลข้างต้นและนักลงทุนที่ซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทฯ ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557

1.2 หลักทรัพย์อื่น

หุ้นกู้

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2558 ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2558 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ออกและเสนอขายหุ้นกู้ภายในวงเงินไม่เกิน 1,000 ล้านบาท เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจและขยายธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการ Refinancing ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้แล้ว ดังนี้

(1) หุ้นกู้มีประกันบางส่วน ครั้งที่ 1/2558 ชุดที่ 1 จำนวน 300,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นมูลค่า 300,000,000 บาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.36 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 18 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(2) หุ้นกู้มีประกันบางส่วน ครั้งที่ 1/2558 ชุดที่ 2 จำนวน 700,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นมูลค่า 700,000,000 บาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.89 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 18 ธันวาคม พ.ศ. 2565

หุ้นกู้ทั้ง 2 ชุด เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีประกันบางส่วน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ทั้งนี้ หุ้นกู้ทั้งหมดได้เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่

2. ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรกของบริษัทฯ ณ วันที่ 28 ธันวาคม พ.ศ. 2561 (วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น) มีดังต่อไปนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1	กลุ่มล่ำซำ ประกอบด้วย	691,266,338	30.53
	1.1 บริษัท เอกภาวี จำกัด	584,158,113	25.79
	1.2 นายไพโรจน์ ล่ำซำ	37,368,481	1.65
	1.3 นายธงชัย ล่ำซำ	26,732,044	1.18
	1.4 นายบรรยงค์ ล่ำซำ และนางนาถฤดี วีระเมธีกุล	20,200,000	0.89
	1.5 นางดวงฤทัย พุ่มชูศรี	12,931,012	0.58
	1.6 นายเฉลิมโชค ล่ำซำ	9,876,688	0.44
2	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด*	109,137,467	4.82
3	นายเกียรติชัย ลิมปิโชติพงษ์	107,789,755	4.76
4	นายประวิทย์ จันทราประภาวัฒน์	40,596,700	1.79
5	นายณัฐพล จุฬางกูร	28,109,400	1.24
6	ม.ล.ประสบชัย เกษมสันต์	21,420,000	0.95

ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
7	นางเบญจวรรณ กัมปนาทแสนยากร	17,178,020	0.76
8	นายเชวง อพาธา	13,747,000	0.61
9	นายไชยพร อาชากุล	13,400,000	0.59
10	EAST FOURTEEN LIMITED-DFA EMERG MARKET CORE EQ PORT	1,237,353,435	0.55

* บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจัดตั้งขึ้น NVDR มีลักษณะเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนโดยอัตโนมัติ (Automatic List) ผู้ลงทุนใน NVDR จะได้รับสิทธิประโยชน์ทางการเงินต่าง ๆ เสมือนการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท แต่ไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

โครงสร้างผู้ถือหุ้นบริษัท เอกภาวี จำกัด ณ วันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2561

ณ วันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2561 บริษัท เอกภาวี จำกัด มีจำนวนหุ้นจดทะเบียนและชำระแล้ว 6,350,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1	กลุ่มบุคคลนามสกุล ล่ำซำ (จำนวน 12 ราย) และ บริษัท สมบัติล่ำซำ จำกัด*	4,064,433	64.01
2	กลุ่มบุคคลนามสกุล หวังหลี (จำนวน 22 ราย)	599,682	9.44
3	กลุ่มบุคคลนามสกุล จาติกวณิช (จำนวน 3 ราย)	430,209	6.77
4	นางนาถฤดี วีระเมธีกุล	349,291	5.50
5	นางสุมัณฑนา โมกขะเวส	147,557	2.32
6	ห้างหุ้นส่วนสามัญ อรัณย์	129,896	2.05
7	ห้างหุ้นส่วนสามัญ สุจิต	129,896	2.05
8	กลุ่มบุคคลนามสกุล จูตระกูล (จำนวน 3 ราย)	107,784	1.70
9	กลุ่มบุคคลนามสกุล สีบุญเรือง (จำนวน 3 ราย)	107,784	1.70
10	กลุ่มบุคคลนามสกุล จ่างตระกูล (จำนวน 3 ราย)	92,402	1.46
11	อื่น ๆ	191,066	3.00
รวม		**6,350,000**	**100.00**

* โครงสร้างผู้ถือหุ้นบริษัท สมบัติล่ำซำ จำกัด ประกอบด้วยกลุ่มบุคคลนามสกุล ล่ำซำ รวมเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ของจำนวนทุนจดทะเบียน

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

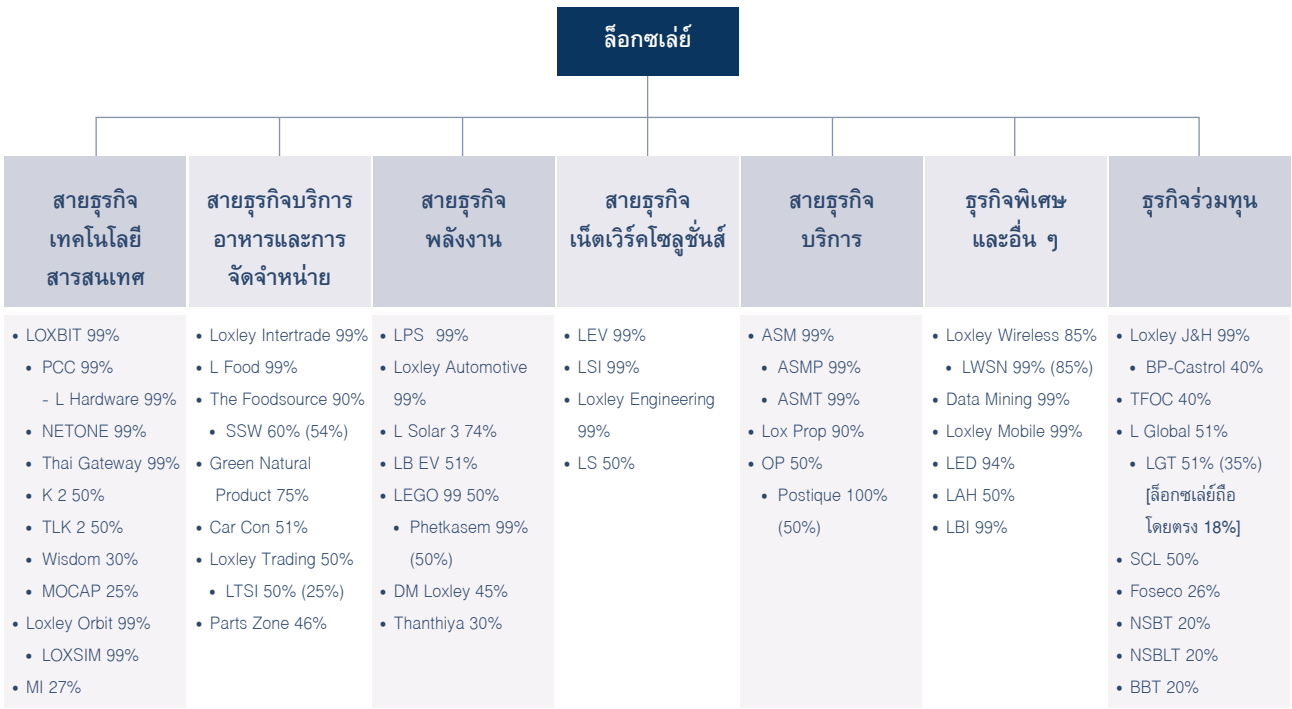
บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของงบการเงินเฉพาะกิจการ และหลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลในแต่ละคราว บริษัทฯ จะพิจารณาโดยคำนึงถึงฐานะการเงิน กระแสเงินสด แผนการลงทุน การขยายธุรกิจ เงื่อนไขและข้อจำกัดต่าง ๆ ที่บริษัทฯ ผูกพันอยู่ (ถ้ามี) รวมทั้งปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้องในการบริหารงาน โดยมติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรพอสมควรที่จะจ่ายได้แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป

ในส่วนของบริษัทย่อย คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผล ตามผลประกอบการของแต่ละบริษัท โดยพิจารณาถึงฐานะการเงิน กระแสเงินสด และแผนการลงทุนในอนาคตของบริษัทย่อย

ปี พ.ศ. 2556 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลหุ้นละ 0.095 บาท รวมเป็นเงิน 200 ล้านบาท ปี พ.ศ. 2557 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลหุ้นละ 0.10 บาท รวมเป็นเงิน 226 ล้านบาท ปี พ.ศ. 2558 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลหุ้นละ 0.05 บาท รวมเป็นเงิน 113 ล้านบาท ปี 2559 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลหุ้นละ 0.07 บาท รวมเป็นเงิน 159 ล้านบาท และปี พ.ศ. 2560 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลหุ้นละ 0.07 บาท รวมเป็นเงิน 159 ล้านบาท

รายละเอียดการถือหุ้นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทฯ ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่นทั้งทางตรงและทางอ้อมทั้งสิ้น 56 แห่ง แบ่งเป็น 1) บริษัทย่อย 35 แห่ง 2) บริษัทร่วม 17 แห่ง และ 3) การร่วมค้า 4 แห่ง ดังนี้



หมายเหตุ : % ในวงเล็บ คือ ร้อยละตามสัดส่วนการถือหุ้นของ บมจ. ล็อกซเล่ย์

บริษัทย่อยทางตรง

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ)
1	บริษัท ล็อกซบิท จำกัด (มหาชน) (LOXBIT)	เลขที่ 102/99 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการค้าเครื่องโทรคมนาคมเครื่องคอมพิวเตอร์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์	450	99
2	บริษัท ล็อกซเล่ย์ ออบิท จำกัด (มหาชน) (Loxley Orbit)	เลขที่ 116/19 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการโทรคมนาคม บริการฐานข้อมูลคอมพิวเตอร์	45	99

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ)
3	บริษัท ดาต้า มายนิ่ง จำกัด (Data Mining)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการค้า ให้บริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศและคอมพิวเตอร์	20	99
4	บริษัท ล็อกซเล่ย์ จ๊อยท์ แอนด์ โฮลด์ จำกัด (Loxley J&H)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจลงทุน	1,000	99
5	บริษัท ล็อกซเล่ย์ โมบาย จำกัด (Loxley Mobile)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายบริการบัตรเติมเงินสดอิเล็กทรอนิกส์ในรูปแบบต่าง ๆ	20	99
6	บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด (L Food)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจบริการด้านอาหาร	50	99
7	บริษัท ล็อกซเล่ย์ อินเตอร์เทรด (กวางโจว) จำกัด (Loxley Intertrade)	Room 2011, 20th Floor, 33 Yian Plaza, Jianshe Liu Rd., Yaexiu, Guangzhou 510060	การค้าในจีน	1.05 ล้านดอลล่าร์สหรัฐ	99
8	บริษัท ล็อกซเล่ย์ บิซิเนส อินโนเวชั่น จำกัด (LBI) (เดิมชื่อบริษัท แอล กรีน โซลูชั่น จำกัด)	เลขที่ 2 ซอยพหลโยธิน 19 ถนนพหลโยธิน แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร	จำหน่าย ให้บริการ และติดตั้งระบบตู้สาขาโทรศัพท์อัตโนมัติ	10	99
9	บริษัท ล็อกซเล่ย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด (LPS)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจเกี่ยวกับระบบพลังงาน	30	99
10	บริษัท แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (LEV)	99, 101, 103 ชั้น 2 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายและติดตั้งลิฟต์และบันไดเลื่อน	3	99
11	บริษัท ล็อกซเล่ย์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (Loxley Engineering)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริการรับเหมา ติดตั้ง งานด้านสื่อสารโทรคมนาคม เทคโนโลยีสารสนเทศ	10	99
12	บริษัท ล็อกซเล่ย์ ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์ จำกัด (LSI) (เดิมชื่อ บริษัท ล็อกซเล่ย์ ไวร์เลส ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์ จำกัด)	เลขที่ 2 ซอยพหลโยธิน 19 ถนน พหลโยธิน แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร	บริการรับเหมาติดตั้งงานด้านสื่อสารโทรคมนาคม เทคโนโลยีสารสนเทศ	20	99
13	บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเมนท์ จำกัด (ASM)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ให้บริการรักษาความปลอดภัยท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและอื่น ๆ	100	99
14	บริษัท ล็อกซเล่ย์ ออโตโมทีฟ จำกัด (Loxley Automotive)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิต ประกอบ จำหน่าย ซื้อขาย แลกเปลี่ยน เช่า เช่าซื้อ นำเข้าและส่งออก การให้บริการหลังการขายยานยนต์ทุกชนิดทุกประเภท ตลอดจนอะไหล่ของยานยนต์ทุกชนิด	1	99

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ)
15	บริษัท ล็อกซเล่ย์ เอ็นไวรอนเมนทอล ไดนามิกส์ จำกัด (LED)	เลขที่ 102/99 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ให้คำปรึกษา แนะนำ บริหารจัดการเรื่องกำจัดขยะ ของเสีย สิ่งปฏิกูล และการจัดตั้งโรงงานกำจัดขยะเพื่อผลิตกระไฟฟ้า	8.50	94
16	บริษัท ล็อกซเล่ย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (Lox Prop)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจให้เช่าอาคาร ป้ายโฆษณา และให้บริการ	250	90
17	บริษัท เดอะ ฟู้ดซอร์ส จำกัด (The Foodsource)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	นำเข้า ขายส่ง จัดจำหน่ายวัตถุดิบ และผลิตอาหาร	30	90
18	บริษัท ล็อกซเล่ย์ ไวร์เลส จำกัด (มหาชน) (Loxley Wireless)	เลขที่ 2 อาคารล็อกซเล่ย์ ซอยพหลโยธิน 19 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายและบริการระบบโทรคมนาคม และสารสนเทศ	275	85
19	บริษัท กรีน เนเจอรัล โปรดักส์ จำกัด (GNP)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันมะกรูด	4	75
20	บริษัท แอล โซลาร์ 3 จำกัด (L Solar 3)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า วางแผนออกแบบ ติดตั้ง โรงงานผลิตไฟฟ้าจากแผงโซลาร์เซลล์	10	74
21	บริษัท ล็อกซเล่ย์ โกลบอล จำกัด (L Global)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจลงทุน	99	51
22	บริษัท แอลบี อีวี จำกัด (LB EV)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ผลิต ประกอบ และจำหน่ายยานยนต์ไฟฟ้า รวมถึงอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	40	51
23	บริษัท เลโก 99 จำกัด (Lego 99) (เดิมชื่อ บริษัท แอล โซลาร์ 2 จำกัด)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	15	50
24	บริษัท ล็อกซเล่ย์ เทรดดิ้ง จำกัด (Loxley Trading)	เลขที่ 102 อาคารล็อกซเล่ย์ ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค	50	50
25	บริษัท การค้าลาว จำกัด (SCL)	Unit 36, Bon Dongpalad, Alley 10 Chanthabouly Disttrict, Vieutiane, LAO. P.D.R.	การค้าในลาว	4,135 ล้านกีบ	50

บริษัทย่อยทางตรง

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ)
26	บริษัท เน็ทวัน เน็ทเวิร์ค โซลูชั่น จำกัด (NETONE)	เลขที่ 408/81 อาคารพหลโยธิน เพลส ชั้น 19 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการค้า เครื่องคอมพิวเตอร์ รวมทั้งอะไหล่ และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ทุกชนิด	100	99
27	บริษัท ไทยเกทเวย์ จำกัด (Thai Gateway)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการค้า เครื่องโทร คมนาคม	20	99
28	บริษัท โปรเฟสชั่นนัล คอมพิวเตอร์ จำกัด (PCC)	เลขที่ 102/99 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริการจัดหา บำรุงรักษา วางระบบงาน และติดตั้งเครื่องคอมพิวเตอร์ รวมทั้งให้การบริการบริหารศูนย์คอมพิวเตอร์	330	99
29	บริษัท แอล ฮาร์ดแวร์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (L Hardware)	เลขที่ 44/385 - 389 หมู่ที่ 10 ถนนนวมินทร์ แขวงคลองกุ่ม เขตบึงกุ่ม กรุงเทพมหานคร	บริการติดตั้ง ซ่อมแซม อุปกรณ์ด้าน IT รวมทั้งจำหน่ายคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงต่าง ๆ	20	99
30	บริษัท ล็อกซเล่ย์ ซิมูเลชั่น เทคโนโลยี จำกัด (LOXSIM)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ตัวแทนจำหน่าย นำเข้า ส่งออก ให้บริการในระบบการเรียนการสอนเสมือนจริง รวมถึงการพัฒนาระบบ	40	99
31	บริษัท จัดหางาน เอเอสเอ็ม โปรเฟสชั่นแนล จำกัด (ASMP)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบธุรกิจให้บริการจัดหางานและอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	4	99
32	บริษัท เอเอสเอ็ม เทรนนิ่ง จำกัด (ASMT)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ให้บริการพัฒนา ฝึกอบรมพนักงาน และบริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	4	99
33	บริษัท แอล ดับเบิ้ลยู เอส เอ็น จำกัด (LWSN)	เลขที่ 2 ซอยพหลโยธิน 19 ถนนพหลโยธิน แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร	บริการด้านสื่อสาร โทรคมนาคม และสารสนเทศ เครือข่ายเคเบิลใต้น้ำ	1	85
34	บริษัท สยามสมุทร วาริน จำกัด (SSW)	เลขที่ 275/1 ถนนประชาอุทิศ แขวงทุ่งครุ เขตทุ่งครุ กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการนำเข้า ขายส่ง จัดจำหน่ายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์อาหาร	50	54
35	บริษัท เพชรเกษมกรีนโฮลดิ้ง จำกัด (Phetkasem)	เลขที่ 39/48 ซอยทวีวัฒนา 9 แขวงทวีวัฒนา เขตทวีวัฒนา กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการโรงงานผลิตประกอบและจำหน่ายหม้อกำเนิดไอน้ำ ถังแรงดัน เครื่องกรองและสายพานลำเลียง	60	50

บริษัทร่วมทางตรง

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ)
1	บริษัท โอเรียนทัล โพสท์ จำกัด (OP)	เลขที่ 333/3 หมู่บ้านรัชดานิเวศน์ ซอย19 ถนนประชาอุทิศ แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร	รับจ้างทำภาพเทคนิคสำหรับโฆษณาและภาพยนตร์ฟิล์ม	150	50
2	บริษัท พาร์ทโซน (ประเทศไทย) จำกัด (Parts Zone)	เลขที่ 128 ถนนเสรีไทย แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายอะไหล่และอุปกรณ์ยานพาหนะ	56	46
3	DM-Loxley Co. ,Ltd.	Ban Phonepanao, Xaysetha District, Vientiane Capital, Lao PDR	ให้บริการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	45	45
4	บริษัท ไทยไฟเบอร์ออพติคส์ จำกัด (TFOC)	เลขที่ 233 หมู่ที่ 6 วัดชังเรือง ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลในคลอง บางปลากด อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง	100	40
5	บริษัท ล็อกซเล่ย์ จีเท็ค เทคโนโลยี จำกัด (LGT)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ขายและให้บริการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบจำหน่ายสลากออนไลน์	300	35
6	บริษัท ธัญธิญะ เทคโนโลยี จำกัด (Thanthiya)	เลขที่ 288/54-56 ถนนพหลโยธิน แขวงอนุสาวรีย์ เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร	ผลิตและจำหน่าย ระบบและอุปกรณ์จัดการน้ำ น้ำเสีย	11	30
7	บริษัท โมบาย อินโนเวชั่น จำกัด (MI)	เลขที่ 128/224, 227, 228 อาคารพญาไทพลาซ่า ชั้น 21 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร	ให้บริการระบบบริหาร และติดตามพิกัดตำแหน่งยานพาหนะแบบ Real Time	184	27
8	บริษัท โฟเซโก้ (ประเทศไทย) จำกัด (Foseco)	เลขที่ 170/69 อาคารโอเชียนทาวเวอร์ 1 ชั้น 22 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ผลิตและจำหน่ายเคมีหล่อหลอมโลหะ	10	26
9	บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด (NSBT)	เลขที่ 2 ซอยจี 9 ถนนปกรณ์สงเคราะห์ราษฎร์ ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง	ผลิตและจำหน่ายแผ่นเหล็กรีดเย็น เหล็กเคลือบสังกะสีและอะลูมิเนียม	5,000	20
10	บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป ไลสาจท์ (ประเทศไทย) จำกัด (NSBLT)	เลขที่16 ซอยพหลโยธิน 96 ตำบลประชาธิปัตย์ อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี	ผลิต ออกแบบและจำหน่ายหลังคา เหล็กเคลือบสำหรับอาคารและอุตสาหกรรมการก่อสร้าง	600	20
11	บริษัท บลูสโคป บิลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด (BBT)	เลขที่ 2 ซอยจี 9 ถนนปกรณ์สงเคราะห์ราษฎร์ ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง	ผลิตและจำหน่ายอาคารโครงสร้างเหล็กสำเร็จรูป	360	20

บริษัทร่วมทางอ้อม

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ)
12	บริษัท โพสทิค จำกัด (Postique)	เลขที่ 333/3 ซอย 19 ถนน ประชาอุทิศ แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร	รับจ้างทำภาพเทคนิคชั้นสูงสำหรับโฆษณาและภาพยนตร์ฟิล์ม	20	50
13	บริษัท เค 2 เวนเจอร์ แคปปิตอล จำกัด (K 2)	เลขที่ 349 อาคารเอสเจ อินฟินิท วัน บิสซิเนส คอมเพล็กซ์ ห้อง 1902 ชั้น 19 ถนนวิภาวดี-รังสิต จอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการร่วมลงทุน	100	50
14	บริษัท ทีแอลเค 2 แมเนจเม้นท์ จำกัด (TLK 2)	เลขที่ 349 อาคารเอสเจ อินฟินิท วัน บิสซิเนส คอมเพล็กซ์ ห้อง 1902 ชั้น 19 ถนนวิภาวดี-รังสิต จอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการลงทุนโดยการเข้าถือหุ้นในบริษัทที่ประกอบกิจการด้านเทตโนโลยี	1	50
15	บริษัท บีพี-คาสตรอล (ประเทศไทย) จำกัด (BP-Castrol)	เลขที่ 3 อาคารรัจนาการ ชั้น 23 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น คาสตรอลและบีพี	49	40
16	บริษัท วิสดอม วาสท์ จำกัด (Wisdom)	103 หมู่ที่ 2 ตำบลบางขุนกอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี	บริการเทคโนโลยีบนเครือข่ายโทรศัพท์มือถือ และอินเตอร์เน็ต	10	30
17	บริษัท เอ็มโอแค็ป จำกัด (MOCAP)	เลขที่ 475 อาคารสิริภิญโญ ชั้น 11 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายสินค้าผ่านทางโทรศัพท์	61	25

การร่วมค้าทางตรง

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ)
1	บริษัท คาร์ คอนวินี่ จำกัด (Car Con)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	แฟรนไชส์ในการประกอบธุรกิจให้บริการซ่อมสีและตัวถังรถยนต์ด้วยความรวดเร็ว	50	51
2	บริษัท แอล เอส เทคโนโลยี โซลูชั่นส์ จำกัด (LS)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ให้บริการเทคโนโลยีด้านความปลอดภัย	10	50
3	บริษัท ล็อกซเล่ย์ แอนด์ เอไอที โฮลดิ้ง จำกัด (LAH)	เลขที่ 2 ซอยพหลโยธิน 19 ถนนพหลโยธิน แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร	ให้บริการรับเหมาติดตั้งงานด้านสื่อสารโทรคมนาคมโรงไฟฟ้า	200	50

การร่วมค้าทางอ้อม

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ)
4	บริษัท ล็อกซ์เทรด สเปเชียลตี้ อินโนเวชั่น จำกัด (LTSI)	เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ผลิต และจำหน่าย อาหารเสริมสุขภาพและความงาม และผลิตภัณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง	5	25

การจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาต่าง ๆ และคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลและจัดการในด้านต่าง ๆ
คณะกรรมการแต่ละคณะมีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

คณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 21 คน กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรโดยกรรมการต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด

คณะกรรมการบริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ		ตำแหน่ง
1	นายธงชัย	ล่ำซำ	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ
2	นายสืบตระกูล	สุนทรธรรม	รองประธานกรรมการ รองประธานกรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ
3	ดร.หริส	สูตะบุตร	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
4	ดร.ศุภวุฒิ	สายเชื้อ[*1]	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
5	นายจรูญ	ชินาลัย	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ
6	นายโชติ	โภควนิช[*2]	กรรมการอิสระ
7	พลเอกวิชิต	ยาทิพย์	กรรมการอิสระ
8	ศาสตราจารย์พิเศษเรวัต	ฉ่ำเฉลิม	กรรมการอิสระ
9	ดร.ชิงชัย	หาญเจนลักษณ์	กรรมการและรองประธานกรรมการบริหาร
10	นายภูมิชาย	ล่ำซำ	กรรมการ
11	นายวสันต์	จาติกวณิช	กรรมการและรองประธานกรรมการบริหาร
12	นายสุรพันธ์	ภาษิตนิรันดร์	กรรมการ รองประธานกรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ
13	ดร.สมภพ	เจริญกุล	กรรมการ รองประธานกรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ
14	นายเพชร	หวังหลี	กรรมการ
15	นายกฤษฎา	ล่ำซำ	กรรมการ
16	นายสุรช	ล่ำซำ	กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่
17	นายเฉลิมโชค	ล่ำซำ	กรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

หมายเหตุ :

[*1] ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม พ.ศ. 2561 เป็นต้นไป

[*2] นายโชติ โภควานิช ลาออกจากตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม พ.ศ. 2561 เป็นต้นไป
เลขานุการคณะกรรมการบริษัท คือ นายพิชัย หมู่พุทธรักษ์

อำนาจกรรมการและข้อจำกัดอำนาจกรรมการ

ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ คือ นายธงชัย ล่ำซำ นายภูมิชาย ล่ำซำ นายวสันต์ จาติกวณิช นายสุรชช ล่ำซำ นายเฉลิมโชค ล่ำซำ นายชิงชัย หาญเจนลักษณ์ นายกฤษฎา ล่ำซำ และนายเพชร หวั่งหลี สองในแปดคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือกรรมการคนใดคนหนึ่งในแปดคนดังกล่าวข้างต้น ลงลายมือชื่อร่วมกับนายสืบตระกูล สุนทรธรรม หรือนายสุรพันธ์ ภาษิตนิรันดร์ หรือนายสมภพ เจริญกุล อีกคนหนึ่งรวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของบริษัทฯ แต่ละท่านจะมีความเป็นอิสระทั้งในการแสดงความคิดเห็น การให้คำแนะนำตักเตือน ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารกิจการของบริษัทฯ แต่อย่างใด เพื่อความโปร่งใส บริษัทฯ จึงไม่ได้กำหนดให้กรรมการอิสระมีอำนาจลงนามทำนิติกรรมใด ๆ ร่วมกับกรรมการบริหาร

กรรมการอิสระของบริษัทฯ มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 (ศูนย์จุดห้า) ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระนั้น ๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น การทำรายการทางการค้าที่ทำเป็นปกติ เพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้ หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินรวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า กับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อยบริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจาก บริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

---

[1] บริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์นี้เข้มงวดกว่าข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนซึ่งกำหนดไว้ให้ถือหุ้นได้ไม่เกินร้อยละ 1

อนึ่ง ภายหลังจากได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ

2. พิจารณาอนุมัติ นโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

3. พิจารณาอนุมัติ ในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น นโยบายและแผนธุรกิจ การลงทุนขนาดใหญ่ และรายการอื่นใดที่กฎหมายกำหนด เว้นแต่เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

4. มีอำนาจกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ แต่งตั้งประธานกรรมการ และรองประธานกรรมการ หรืออาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการได้

5. มีอำนาจแต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อรับผิดชอบดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ตามที่กฎหมายกำหนด

6. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมคณะกรรมการและมีการรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตในรายงานประจำปีและครอบคลุมในเรื่องสำคัญ ๆ ตามนโยบายของ ตลท. และตามที่กฎหมายกำหนด

7. จัดให้มีระบบควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแล ให้มีการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีมาตรฐาน โปร่งใสถูกต้อง และทันเวลา

บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการทุกท่านมีอิสระในการแสดงความเห็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อกำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ ถูกต้อง และโปร่งใส โดยเฉพาะอย่างยิ่งกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถใช้ดุลยพินิจของตนอย่างเป็นอิสระในการพิจารณากำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้งกรรมการ และการกำหนดมาตรฐานการดำเนินกิจการ ตลอดจนสามารถคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่น ๆ หรือฝ่ายจัดการในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าคณะกรรมการของบริษัทมีการถ่วงดุลที่เหมาะสม ทั้งยังสามารถปฏิบัติหน้าที่ในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นได้อย่างอิสระไม่ทำให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งมีอำนาจโดยไม่มีจำกัด

กรรมการเข้าใหม่จะได้รับการแนะนำถึง บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบ ลักษณะธุรกิจ แนวทางการดำเนินธุรกิจ โดยเลขานุการบริษัท กรรมการบริษัท และกรรมการบริหารทุกท่านจะได้รับคู่มือกรรมการ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นตามที่กฎหมายกำหนด นอกจากนั้น ในคู่มือดังกล่าวยังประกอบด้วยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งจะมีการปรับปรุงข้อมูลให้ทันสมัยเป็นระยะ ๆ

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

การประชุมของคณะกรรมการบริษัท มีกำหนดประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำในการประชุม เมื่อมีเรื่องที่ต้องนำเสนอให้ที่ประชุมพิจารณา กรรมการทุกท่านมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นและเสนอวาระการประชุม โดยประธานกรรมการเป็นผู้ทำหน้าที่ดูแลจัดสรรเวลาให้เพียงพอที่ฝ่ายบริหารจะเสนอเอกสารและข้อมูล เลขานุการคณะกรรมการมีหน้าที่ในการนัดหมาย จัดเตรียมเอกสารประกอบการประชุม และจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาก่อนล่วงหน้า เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วน นอกจากนี้ยังมีหน้าที่บันทึกรายงานการประชุม และจัดเก็บเป็นหลักฐานด้วย

โดยการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการในปี 2561 มีดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ		จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งที่จัดประชุม			
			คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาฯ
1	นายธงชัย	ล่ำซำ	6/6	8/8	-	3/3
2	นายสืบตระกูล	สุนทรธรรม	5/6	5/8	-	3/3
3	ดร.หริส	สูตะบุตร	6/6	-	4/4	-
4	ดร.ศุภวุฒิ	สายเชื้อ [*1]	5/6	-	1/2	-
5	นายจรูญ	ชินาลัย	6/6	-	4/4	3/3
6	นายโชติ	โภควนิช [*2]	6/6	-	1/1	-
7	พลเอกวิชิต	ยาทิพย์	6/6	-	-	-
8	ศาสตราจารย์พิเศษเรวัต	ฉ่ำเฉลิม	6/6	-	-	-
9	ดร.ชิงชัย	หาญเจนลักษณ์	6/6	7/8	-	-
10	นายภูมิชาย	ล่ำซำ	5/6	-	-	-
11	นายวสันต์	จาติกวณิช	3/6	5/8	-	-
12	นายสุรพันธ์	ภาษิตนิรันดร์	6/6	8/8	-	3/3
13	ดร.สมภพ	เจริญกุล	5/6	7/8	-	3/3
14	นายเพชร	หวังหลี	4/6	-	-	-
15	นายกฤษฎา	ล่ำซำ	4/6	-	-	-
16	นายสุรช	ล่ำซำ	5/6	7/8	-	-
17	นายเฉลิมโชค	ล่ำซำ	5/6	7/8	-	-
18	นายสุพัฒน์	กรชาลกุล	-	8/8	-	-
19	นางโกสุม	สินเพิ่มสุขสกุล	-	8/8	-	-
20	นายศักดิ์ณรงค์	แสงสง่าพงศ์	-	6/8	-	-
21	นายกาญจน์	ทองใหญ่	-	7/8	-	-

หมายเหตุ :

[*1] ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม พ.ศ. 2561 เป็นต้นไป

[*2] นายโชติ โภควานิช ลาออกจากตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม พ.ศ. 2561 เป็นต้นไป

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ		ตำแหน่ง
1	นายธงชัย	ล่ำซำ	ประธานกรรมการบริหาร
2	นายสืบตระกูล	สุนทรธรรม	รองประธานกรรมการบริหาร
3	ดร.ชิงชัย	หาญเจนลักษณ์	รองประธานกรรมการบริหาร
4	นายวสันต์	จาติกวณิช	รองประธานกรรมการบริหาร
5	นายสุรพันธ์	ภาษิตนิรันดร์	รองประธานกรรมการบริหาร
6	ดร.สมภพ	เจริญกุล	รองประธานกรรมการบริหาร
7	นายสุรช	ล่ำซำ	กรรมการผู้จัดการใหญ่
8	นายเฉลิมโชค	ล่ำซำ	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
9	นายสุพัฒน์	กรชาลกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
10	นางโกสุม	สินเพิ่มสุขสกุล*	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
11	นายศักดิ์ณรงค์	แสงสง่าพงศ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
12	นายกาญจน์	ทองใหญ่	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุ :

* นางโกสุม สินเพิ่มสุขสกุล ลาออกจากตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562

คณะกรรมการบริหาร คือ ผู้บริหารของบริษัทตามประกาศสำนักงาน ก.ล.ต.

เลขานุการคณะกรรมการบริหาร คือ นายพิชัย หมู่พุทธรักษ์

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน พ.ศ. 2559 มีมติกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร ไว้ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาอนุมัติแผนธุรกิจระยะสั้นและระยะยาว กลยุทธ์ งบประมาณและโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจและอำนาจบริหารต่าง ๆ ของบริษัทฯ ที่คณะกรรมการจัดการนำเสนอ ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจและการเติบโตที่ยั่งยืนของบริษัท ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

2. ตรวจสอบและติดตาม การดำเนินงานของคณะกรรมการจัดการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่นำเสนอ สนับสนุนการหารายได้ของคณะกรรมการจัดการ ตลอดจนกำกับดูแลต้นทุนในการประกอบธุรกิจให้เป็นไปตามแผนธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

3. พิจารณาจ้าง แต่งตั้ง บรรจุ โยกย้าย ปลดจากตำแหน่ง สับเปลี่ยน โอนย้าย พักงาน เลิกจ้าง และกำหนดค่าตอบแทน รวมทั้งค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวก ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป และรวมถึงกรรมการบริษัทในเครือ โดยให้ประธานกรรมการบริหารเป็นผู้มีอำนาจลงนามอนุมัติให้ดำเนินการ

4. ให้มีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินหรือสินเชื่อ การลงทุน การแสวงหาโอกาส การทำธุรกิจใหม่ ๆ การซื้อขายทรัพย์สินถาวรของบริษัทฯ การจัดซื้อจัดจ้าง การเข้าร่วมประมูลงาน การซื้อสินค้า การเข้าทำสัญญา หรือนิติกรรมใด ๆ ตลอดจนการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ อันเป็นการประกอบธุรกิจปกติ หรือที่เกี่ยวเนื่องกับการประกอบธุรกิจปกติตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ดังนี้

4.1 การเข้าร่วมประมูลงานในโครงการแต่ละโครงการหรือแต่ละครั้ง การทำสัญญา หรือทำนิติกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ หรือที่เกี่ยวเนื่องกับการประกอบธุรกิจปกติของบริษัทฯ ภายในวงเงินไม่เกิน 6,000 ล้านบาท และให้ประธานกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติภายในวงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาท

4.2 การขอมีวงเงินสินเชื่อในรูปแบบต่าง ๆ การขอเพิ่มหรือขยายวงเงินสินเชื่อดังกล่าวกับธนาคารหรือสถาบันการเงินทุกแห่ง สำหรับการเปิดหรือปิดบัญชีมอบหมายให้กรรมการบริหารและผู้บริหารสายงานกลุ่มการเงิน (CFO) เป็นผู้พิจารณาอนุมัติให้ดำเนินการ

4.3 การกู้ยืม การให้กู้ยืม การค้ำประกัน หรือการก่อภาระหนี้ผูกพันต่อบริษัทฯ กับบุคคล หรือบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลอื่น ๆ ที่มิใช่ธนาคาร หรือสถาบันการเงิน รวมถึงการลงทุน การร่วมทุน การทำธุรกิจใหม่ ๆ ภายในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาทต่อครั้ง ทั้งนี้ ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ การได้มา และหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมครั้งต่อไป

4.4 ให้ประธานกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติการกู้ยืม การให้กู้ยืม การค้ำประกัน หรือการก่อภาระหนี้ผูกพันต่อบริษัทฯ กับบุคคล หรือบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลอื่น ๆ ที่มิใช่ธนาคารหรือสถาบันการเงิน รวมถึงการลงทุน การร่วมทุน การทำธุรกิจใหม่ ๆ ภายในวงเงินไม่เกิน 10 ล้านบาทต่อครั้ง

4.5 ในกรณีที่กำหนดไว้ในแผนธุรกิจ หรืองบประมาณ ที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว คณะกรรมการบริหารสามารถกำกับดูแลให้คณะกรรมการจัดการดำเนินการได้ตามมติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

5. การทำนิติกรรมใด ๆ กับบุคคลที่เกี่ยวโยง อันเข้าลักษณะเป็นรายการที่เกี่ยวโยง ต้องนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ โดยผ่านหรือมีกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมพิจารณาด้วย โดยไม่มีผู้มีส่วนได้เสียเข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้นเว้นแต่ เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ นอกจากนี้ ยังต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์รายการที่เกี่ยวโยงที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดด้วย

6. คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจช่วงให้ประธานกรรมการบริหาร ผู้บริหารหรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งมีอำนาจในการดำเนินการในเรื่องใดเรื่องหนึ่ง หรือหลายเรื่องตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควร โดยรายการดังกล่าวต้องไม่เป็นการอนุมัติรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่คณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสียตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล ยกเว้นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้แล้ว

7. ดำเนินงานต่าง ๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น หรือตามกฎหมาย หรือข้อบังคับของบริษัทฯ รวมทั้งทำหน้าที่กลั่นกรองเรื่องต่าง ๆ ก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการจัดการ

คณะกรรมการจัดการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ		ตำแหน่ง
1	นายสุรชช	ล่ำซำ	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2	นายเฉลิมโชค	ล่ำซำ	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
3	นายสุพัฒน์	กรชาลกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
4	นายศักดิ์ณรงค์	แสงสง่าพงศ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
5	นายกาญจน์	ทองใหญ่	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
6	นายภัทร	พจน์พานิช	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
7	นายนิมิตร	ประเสริฐสุข	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
8	นายกิตติชัย	รักตะกนิษฐ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
9	นายณัฐพล	เดชวิทักษ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
10	ดร.ดวริต	ตัณฑ์ศุภศิริ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
11	นายอวยชัย	รางชัยกุล*	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุ :

* นายอวยชัย รางชัยกุล ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561 เป็นต้นไป
เลขานุการคณะกรรมการจัดการ คือ นายบงการ จิระบุญศรี

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการจัดการ

1. นำเสนอแผนธุรกิจระยะสั้นและระยะยาว กลยุทธ์ งบประมาณ และโครงสร้างการบริหารงานของหน่วยธุรกิจและหน่วยงานภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการจัดการ ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และการเติบโตที่ยั่งยืนของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท เพื่อการอนุมัติตามลำดับ

2. ดำเนินธุรกิจและหารายได้ตามนโยบายและแผนธุรกิจของบริษัทฯ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งควบคุมต้นทุนในการประกอบธุรกิจให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงการบริหารความเสี่ยงของการดำเนินธุรกิจให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและดำเนินงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัท

3. พิจารณาจ้าง แต่งตั้ง บรรจุ โยกย้าย ปลดจากตำแหน่ง สับเปลี่ยน โอนย้าย พักงาน เลิกจ้าง และกำหนดค่าตอบแทน รวมทั้งค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวก ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายลงไปภายใต้หน่วยงานที่คณะกรรมการจัดการดูแลรับผิดชอบ โดยให้กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้มีอำนาจลงนามอนุมัติให้ดำเนินการ

4. ให้มีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติการจัดซื้อจัดจ้าง การเข้าร่วมประมูลงาน การซื้อสินค้า การเข้าทำสัญญา หรือนิติกรรมใด ๆ ตลอดจนการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ อันเป็นการประกอบธุรกิจปกติหรือที่เกี่ยวเนื่องกับการประกอบธุรกิจปกติตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ดังนี้

   4.1 การเข้าร่วมประมูลงานในโครงการแต่ละโครงการหรือแต่ละครั้ง การทำสัญญาหรือทำนิติกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ หรือที่เกี่ยวเนื่องกับการประกอบธุรกิจปกติของบริษัทฯ ภายในวงเงินไม่เกิน 3,000 ล้านบาท

   4.2 การกู้ยืม การให้กู้ยืม การค้ำประกัน หรือการก่อภาระหนี้ผูกพันต่อบริษัทกับบุคคล หรือบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลอื่น ๆ ที่มิใช่ธนาคาร หรือสถาบันการเงิน รวมถึงการลงทุน การร่วมทุน การทำธุรกิจใหม่ ๆ ภายในวงเงินไม่เกิน 30 ล้านบาทต่อครั้ง ทั้งนี้ ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ การได้มา และหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมครั้งต่อไป

   4.3 ในกรณีที่กำหนดไว้ในแผนธุรกิจ หรืองบประมาณ ที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว คณะกรรมการจัดการสามารถดำเนินการได้ตามมติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

5. การทำนิติกรรมใด ๆ กับบุคคลที่เกี่ยวโยง อันเข้าลักษณะเป็นรายการที่เกี่ยวโยง ต้องนำเสนอคณะกรรมการบริหารพิจารณาก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยผ่านหรือมีกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมพิจารณาด้วย โดยไม่มีผู้มีส่วนได้เสียเข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้น เว้นแต่ เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ นอกจากนี้ ยังต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์รายการที่เกี่ยวโยงที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดด้วย

การมอบหมายอำนาจบริหารให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน พ.ศ. 2559 มีมติกำหนดขอบเขตและอำนาจของกรรมการผู้จัดการใหญ่ไว้ ดังต่อไปนี้

1. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของหน่วยงานที่คณะกรรมการจัดการดูแลรับผิดชอบให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

2. ดำเนินกิจการและอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความต่อเนื่อง

3. มีอำนาจดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ รวมตลอดถึงระเบียบ มติ นโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ผ่านการอนุมัติ หรือเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัท หรือที่คณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้ปฏิบัติภายใต้กรอบของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

4. ให้มีอำนาจในการลงนามอนุมัติการจัดซื้อจัดจ้าง การเข้าร่วมประมูลงาน การซื้อสินค้า การเข้าทำสัญญา หรือนิติกรรมใด ๆ ตลอดจนการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ อันเป็นการประกอบธุรกิจปกติ หรือที่เกี่ยวเนื่องกับการประกอบธุรกิจปกติ ตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ดังนี้
   4.1 การเข้าร่วมประมูลงานในโครงการแต่ละโครงการหรือแต่ละครั้ง การทำสัญญาหรือทำนิติกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท หรือที่เกี่ยวเนื่องกับการประกอบธุรกิจปกติของบริษัทภายในวงเงินไม่เกิน 300 ล้านบาท
   4.2 ในกรณีที่กำหนดไว้ในแผนธุรกิจ หรืองบประมาณที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว กรรมการผู้จัดการใหญ่สามารถดำเนินการได้ตามมติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

5. การทำนิติกรรมใด ๆ กับบุคคลที่เกี่ยวโยง อันเข้าลักษณะเป็นรายการที่เกี่ยวโยง ต้องนำเสนอคณะกรรมการบริหารก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยผ่านหรือมีกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมพิจารณาด้วย โดยไม่มีผู้มีส่วนได้เสียเข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้น เว้นแต่ เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ นอกจากนี้ ยังต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์รายการที่เกี่ยวโยงที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดด้วย

สำหรับการลงนามอนุมัติในเรื่องต่าง ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามปกติ บริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขตอำนาจในการลงนามอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ของบริษัทฯ ไว้แล้ว ในลักษณะของการกระจาย อำนาจ โดยกำหนดว่าผู้บริหารแต่ละระดับสามารถอนุมัติในเรื่องใด และวงเงินเท่าใด และจะมีการทบทวน ปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสมขึ้นอยู่กับสภาวการณ์ ส่วนเรื่องอื่น ๆ ที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการบริษัทสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท มีอำนาจกระทำการแทนบริษัทฯ ได้

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ถือเป็นองค์กรอิสระที่จะให้การสนับสนุนและปฏิบัติงานในนามของคณะกรรมการบริษัท เพื่อสอบทานข้อมูลทางการเงินที่เสนอแก่ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น สอบทานระบบการควบคุมภายในที่ฝ่ายจัดการและคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีขึ้น และกระบวนการตรวจสอบภายในและการสื่อสารกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 (ศูนย์จุดห้า) ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระนั้น ๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่ จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น การทำรายการทางการค้าที่ทำเป็นปกติ เพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า กับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของ บริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจาก บริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

8. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ บริษัทฯ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

9. กรณีที่กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระในบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน บริษัทฯ ต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งดังกล่าว และค่าตอบแทนรวมที่กรรมการอิสระรายนั้นได้รับในแบบ 56-1 และแบบ 56-2 ด้วย

10. ไม่มีลักษณะอื่นใด ที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	ดร.หริส สูตะบุตร	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2	นายจรูญ ชินาลัย	กรรมการตรวจสอบ
3	นายโชติ โภควนิช[*1]	กรรมการตรวจสอบ
4	ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ[*2]	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ :

[*1] นายโชติ โภควนิช ลาออกจากตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2561 เป็นต้นไป

[*2] ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2561 เป็นต้นไป และเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินบริษัท

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คือ นางปรียานุช ไพบูลย์สิทธิวงศ์

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

   1.1 สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

   1.2 สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับตรวจสอบภายใน

   1.3 สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลท. พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พระราชบัญญัติการบัญชี หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

   1.4 สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงด้านการเงินที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล

   1.5 พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

   1.6 พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของ ตลท. เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ สูงสุด

   1.7 จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

      1.7.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

      1.7.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

      1.7.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

      1.7.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

      1.7.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

      1.7.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

      1.7.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวม ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)

      1.7.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

   1.8 ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติหน้าที่ตามวรรคหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการของบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้บริษัทฯ แจ้งมติเปลี่ยนแปลงหน้าที่ และจัดทำรายชื่อและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบที่มีการเปลี่ยนแปลงตามแบบที่ ตลท. กำหนด และนำส่งต่อ ตลท. ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยวิธีการตามข้อกำหนดของ ตลท. ว่าด้วยการรายงานโดยผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

2. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบ หรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

   2.1 ข้อผิดพลาดหรือความไม่สมบูรณ์ในการบันทึก หรือการรายงานทางบัญชี หรือการเงิน
   2.2 ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่ไม่เหมาะสม หรือมีประสิทธิภาพอย่างเพียงพอ
   2.3 การบริหารความเสี่ยงด้านการเงินที่มีประสิทธิภาพไม่เพียงพอ
   2.4 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
   2.5 การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
   2.6 การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลท. หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือ ตลท.

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายจรูญ ชินาลัย	ประธานกรรมการสรรหาฯ
2	นายธงชัย ล่ำซำ	กรรมการ
3	นายสืบตระกูล สุนทรธรรม	กรรมการ
4	นายสุรพันธ์ ภาษิตนิรันดร์	กรรมการ
5	ดร.สมภพ เจริญกุล	กรรมการ

หมายเหตุ : เลขานุการคณะกรรมการสรรหาฯ คือ ดร.ดวริต ตัณฑ์ศุภศิริ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ

1. สรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง ตั้งแต่ระดับกรรมการบริหารขึ้นไป โดยสามารถสรรหาทั้งจากบุคคลภายใน และภายนอก บริษัทฯ

2. เสนอรายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่ได้รับการสรรหาตลอดจนจำนวนค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่น ๆ ให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

3. ทบทวนสัดส่วน จำนวน และคุณสมบัติ ตลอดจนแนวทางการประเมินผลงานของกรรมการบริษัท

4. ศึกษาเพื่อเสนอนโยบาย หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน ตลอดจนจำนวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น ๆ ที่ให้แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการหรือคณะอนุกรรมการอื่น ๆ ที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท โดยมีหน่วยงานในองค์กรของบริษัทฯ รวบรวมข้อมูลเพื่อการศึกษา

5. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือประธานกรรมการบริษัทมอบหมาย หรือตามที่กฎระเบียบของสำนักงาน ก.ล.ต. หรือ กลท. หรือกฎหมายอื่น ๆ กำหนด

วิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการชุดต่าง ๆ

สำหรับการสรรหาคณะกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการบริหาร ตลอดจนกรรมการชุดต่าง ๆ จะมีการพิจารณาคัดเลือก และกลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการก่อนจึงจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะดำเนินการตามนโยบายของบริษัทฯ และคำนึงถึงคุณสมบัติที่เหมาะสม มีความรู้ ความสามารถ และมีเวลาทำงานให้บริษัทฯ อย่างเพียงพอ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ โดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจากจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลคนหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

มติของคณะกรรมการตามวรรคหนึ่งต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ระหว่าง 1 มกราคม - 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

1.1 ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ จำนวน 17 คน เป็นเงิน 15,954,839 บาท
(เป็นค่าตอบแทนในรูป ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ และค่าบำเหน็จกรรมการ*)

1.2 ค่าตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ เป็นเงิน 2,160,000 บาท
(เป็นค่าตอบแทนในรูปค่าเบี้ยประชุมกรรมการ)

1.3 ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริหาร จำนวน 12 คน เป็นเงินรวมทั้งสิ้น 57,240,000 บาท
(เป็นค่าตอบแทนในรูปเงินเดือน ผลตอบแทนการปฏิบัติงาน และผลประโยชน์อื่น ๆ)

หมายเหตุ : * ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 อนุมัติค่าตอบแทน 16.50 ล้านบาท ใช้จริงตามรอบการประชุมผู้ถือหุ้น 15.95 ล้านบาท (พฤษภาคม 2561 - เมษายน 2562) ทั้งนี้ค่าตอบแทนดังกล่าวไม่รวมถึงผลตอบแทนและสวัสดิการที่จ่ายให้แก่กรรมการในฐานะพนักงาน หรืออนุกรรมการของคณะทำงานต่าง ๆ ของบริษัท

โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อ		คณะกรรมการบริษัท	ค่าบำเหน็จกรรมการ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ
1. นายไพโรจน์	ล่ำซำ[*1]	54,839	500,000	-	-
2. นายสุกิจ	หวั่งหลี[*2]	100,000	300,000	-	-
3. นายธงชัย	ล่ำซำ[*3]	1,100,000	300,000	-	240,000
4. นายสืบตระกูล	สุนทรธรรม	600,000	300,000	-	240,000
5. ดร.หริส	สูตะบุตร	600,000	300,000	360,000	-
6. ดร.ศุภวุฒิ	สายเชื้อ[*4]	600,000	300,000	160,000	-
7. นายจรูญ	ชินาลัย	600,000	300,000	240,000	360,000
8. นายโชติ	โภควนิช[*5]	600,000	300,000	80,000	-
9. พลเอกวิชิต	ยาทิพย์	600,000	300,000	-	-
10. ศาสตราจารย์พิเศษเรวัต	ฉ่ำเฉลิม	600,000	300,000	-	-
11. ดร.ชิงชัย	หาญเจนลักษณ์	600,000	300,000	-	-
12. นายภูมิชาย	ล่ำซำ	600,000	300,000	-	-
13. นายวสันต์	จาติกวณิช	600,000	300,000	-	-
14. นายสุรพันธ์	ภาษิตนิรันดร์	600,000	300,000	-	240,000
15. ดร.สมภพ	เจริญกุล	600,000	300,000	-	240,000
16. นายเพชร	หวั่งหลี[*6]	500,000	-	-	-
17. นายกฤษฎา	ล่ำซำ[*7]	500,000	-	-	-
18. นายสุรช	ล่ำซำ	600,000	300,000	-	-
19. นายเฉลิมโชค	ล่ำซำ	600,000	300,000	-	-
รวม		**10,654,839**	**5,300,000**	**840,000**	**1,320,000**

หมายเหตุ :

*1 นายไพโรจน์ ล่ำซำ อดีตประธานกรรมการ ถึงแก่อนิจกรรม เมื่อวันที่ 17 มกราคม พ.ศ. 2561

*2 นายสุกิจ หวั่งหลี ลาออกจากตำแหน่งรองประธานกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 เป็นต้นไป

*3 นายธงชัย ล่ำซำ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 เป็นต้นไป

*4 ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม พ.ศ. 2561 เป็นต้นไป

*5 นายโชติ โภควานิช ลาออกจากตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม พ.ศ. 2561 เป็นต้นไป

*6 นายเพชร หวั่งหลี ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 เป็นต้นไป

*7 นายกฤษฎา ล่ำซำ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 เป็นต้นไป

2. ค่าตอบแทนอื่น ๆ

-ไม่มี-

3. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

เพื่อส่งเสริมให้พนักงานได้มีการออมทรัพย์และเป็นสวัสดิการเพิ่มเติมแก่พนักงานเมื่อเกิดความจำเป็นและสำหรับใช้จ่ายเมื่อพ้นจากการเป็นพนักงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยบางแห่งจัดให้มีเงินกองทุนเงินสะสมประเภทจ่ายเงินสมทบ และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานประจำรายเดือน ทั้งนี้พนักงานจะจ่ายเข้ากองทุนทุก ๆ เดือน เท่ากับร้อยละ 5 ของเงินเดือน และบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่จัดให้มีกองทุนเงินสะสมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจะจ่ายเงินสมทบในกองทุนให้กับพนักงานดังกล่าวตามระเบียบที่บริษัทนั้น ๆ กำหนด

การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท มีเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยส่งเสริมให้บริษัทจดทะเบียนปฏิบัติ เพื่อเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ และเป็นพื้นฐานให้บริษัทมีการเติบโตอย่างยั่งยืน ในระหว่างปี พ.ศ. 2561 บริษัทฯ ได้เริ่มพิจารณาและทบทวนการนำหลักปฏิบัติตาม CG Code มาปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทแล้ว ดังต่อไปนี้

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการไว้เป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ ปี พ.ศ. 2556 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562 ได้ทบทวน ปรับปรุง นโยบายให้สอดคล้องกับ CG Code ใหม่ของสำนักงาน ก.ล.ต. โดยในปี พ.ศ. 2561 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังต่อไปนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2561 ณ โรงแรมมณเฑียร ริเวอร์ไซด์ ถนนพระราม 3 กรุงเทพมหานคร ซึ่งในการจัดประชุมดังกล่าว บริษัทฯ ได้แจ้งกำหนดการประชุมให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบล่วงหน้า 30 วันก่อนวันประชุม พร้อมแนบรายงานประจำปี เป็น CD-ROM ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และยังจัดพิมพ์เป็นรูปเล่มแจกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่แสดงความจำนงขอเป็นรูปเล่ม ก่อนการประชุม บริษัทฯ ได้เผยแพร่เอกสารเชิญประชุมพร้อมด้วยระเบียบวาระผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาวาระการประชุมก่อนล่วงหน้า โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบ พร้อมทั้งได้แนบหนังสือมอบฉันทะ ซึ่งประกอบด้วยคำชี้แจงรายละเอียดของเอกสารที่ต้องใช้ประกอบการมอบฉันทะ และเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการลงคะแนน อีกทั้งยังจัดให้มีหมายเลขโทรศัพท์ติดต่อเพื่อสอบถามรายละเอียดในกรณีมีข้อสงสัยเพิ่มเติม

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในสิทธิของผู้ถือหุ้นที่จะมีสิทธิรับทราบข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ และตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัทฯ ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ดังนี้

1.1 การดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิพื้นฐาน
- สิทธิได้รับใบหุ้นและสิทธิการโอน และได้รับสารสนเทศที่เพียงพอ ทันเวลา ในรูปแบบที่เหมาะสมในการตัดสินใจที่มีผลกระทบต่อบริษัทและตนเอง
- สิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงในนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ และสิทธิของผู้ถือหุ้นที่คณะกรรมการต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัท
- สิทธิเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ และให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
- สิทธิในส่วนแบ่งกำไร/เงินปันผล

1.2 ผู้ถือหุ้นจะได้รับหนังสือเชิญประชุมและสารสนเทศเกี่ยวกับสถานที่ เวลา วาระการประชุม และเรื่องที่ต้องพิจารณา โดยบริษัทฯ จะจัดสถานที่และเวลาที่เหมาะสม หนังสือเชิญประชุมถูกจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นและนายทะเบียนทราบไม่น้อยกว่า 21 วันก่อนการประชุม โฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ 3 วัน ติดต่อกัน และไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุม

1.3 ในวาระเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลโดยให้ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง บริษัทฯ จะแนบประวัติโดยย่อของกรรมการแต่ละคนที่จะเสนอแต่งตั้ง ประกอบด้วย ประวัติการศึกษาประวัติการทำงาน การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น การมีส่วนได้เสีย เป็นต้น

1.4 ประธานกรรมการ กรรมการ และผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง มีความรับผิดชอบในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตอบคำถามแก่ผู้ถือหุ้นก่อนการประชุม ประธานกรรมการได้ชี้แจงกติกาทั้งหมด รวมถึงวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องขอมติในแต่ละวาระ และในระหว่างการประชุม ประธานจะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ถามคำถามในแต่ละวาระ และให้เวลาอภิปรายอย่างเพียงพอ โดยประธานกรรมการ กรรมการ ผู้บริหาร และอนุกรรมการที่เกี่ยวข้องจะให้ความสำคัญกับทุกคำถาม และตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน พร้อมสรุปด้วยการลงมติและนับคะแนนเสียงก่อนยุติในแต่ละวาระ

1.5 หลังการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นสามารถดูรายงานการประชุมและผลของการลงคะแนนเสียง ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ได้ภายใน 14 วันหลังวันประชุม

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีนโยบายในการรักษาสิทธิและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รายย่อย บุคคลธรรมดา หรือสถาบัน ด้วยความเสมอภาคเท่าเทียมกัน ในการประชุมผู้ถือหุ้นประเด็นต่าง ๆ จะถูกนำเสนอตามวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และส่งคำถามล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือนก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยเผยแพร่การเชิญชวนดังกล่าวผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น ผู้ถือหุ้นจะได้รับสารสนเทศจากบริษัทฯ อย่างเพียงพอ เท่าเทียมกัน และทันเวลา ผู้ถือหุ้นทุกรายที่เข้าร่วมประชุมจะได้รับบัตรลงคะแนนเสียง และให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน และในวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทนตามจำนวนหุ้นที่ตนมี และในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่ทราบว่าจะมอบฉันทะให้แก่ใคร บริษัทฯ ได้จัดหนังสือมอบฉันทะโดยเปิดโอกาสให้สามารถมอบฉันทะแก่กรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งได้ทุกคน และบริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการลงทะเบียนโดยมีอากรแสตมป์ไว้บริการด้วย

นอกเหนือจากการประชุมดังกล่าวแล้ว บริษัทฯ ยังให้ความเสมอภาคเท่าเทียมกันในการได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ที่ถูกต้อง ทันเวลา โดยการเปิดเผยข้อมูลตามปกติผ่านทางระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยก่อนแล้วจึงผ่านทางสื่อสารมวลชนอื่น ๆ เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบ และให้ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุน ตลอดจนประชาชนทั่วไปได้รับทราบ และนำไปประกอบการตัดสินใจลงทุนต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายการกำกับดูแลในการป้องกันมิให้ผู้บริหารนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งถือเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นอื่น ผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสียของตนหรือผู้เกี่ยวข้องในกรณีที่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมที่ทำกับบริษัทฯ และไม่ร่วมในการตัดสินใจดังกล่าว ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้บริหารท่านอื่นสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวม อีกทั้งใช้มาตรการตามกฎหมาย เช่น กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยให้รายงานทุกครั้งที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการซื้อขาย โอนหรือรับโอน เป็นต้น

บริษัทฯ ยังห้ามไม่ให้ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และต้องเก็บรักษาสารสนเทศที่สำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยไว้เป็นความลับ ไม่ดำเนินการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯในช่วงเวลา 1 เดือนก่อนประกาศงบการเงินประจำรายไตรมาส และประจำปีสู่สาธารณชน นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้กำหนดเป็นระเบียบห้ามกรรมการและพนักงานทุกคนอาศัยอำนาจหน้าที่ หรือโอกาสในการทำงานเพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น หากฝ่าฝืนจะถูกลงโทษทางวินัยทันที

3. การคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจตามหลักความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม (CSR) ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า/เจ้าหนี้ คู่แข่ง ตลอดจนมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มตามความเหมาะสม บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางและจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย ดังต่อไปนี้

ความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ พึงเคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
- คณะกรรมการทุกคณะมีหน้าที่บริหารจัดการบริษัทฯ ให้เป็นองค์กรที่มีคุณภาพ สร้างความเข้มแข็ง และความเจริญเติบโตที่ยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว
- คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถ สุจริต ระมัดระวังเยี่ยงวิญญูชน ผู้ประกอบธุรกิจพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน
- บริษัทพึงรายงานสถานะและผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างถูกต้องตามความเป็นจริง
- บริษัทฯ ยินดีรับข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทฯ โดยข้อมูลที่ได้รับจะถือเป็นความลับส่งตรงให้คณะกรรมการ

ความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อพนักงานและผู้บริหาร

- กำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้น เช่นความสามารถในการทำกำไรในแต่ละปี และระยะยาว เช่น การพิจารณาตามอัตราตลาด ความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบต่อหน้าที่การงาน และผลการปฏิบัติงานตาม KPI ของแต่ละบุคคลและหน่วยงานแต่ละสังกัด
- ปรับปรุงและจัดหาสวัสดิการที่ดี ให้เหมาะสมกับสถานะของบริษัทฯ และอัตราค่าครองชีพ และประโยชน์อื่นตามเหมาะสม ได้แก่ การประกันอุบัติเหตุให้บุคลากรที่เดินทางไปปฏิบัติงานนอกสถานที่ การให้วงเงินค่ารักษาพยาบาล การจัดให้มีแพทย์และพยาบาลอยู่ประจำห้องพยาบาลทุกวันที่อาคารสำนักงานของบริษัท การมอบเงินช่วยเหลือกรณีบุคคลในครอบครัวถึงแก่กรรม การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การตรวจสุขภาพประจำปี การจัดให้มีเครื่องดื่มบริการพนักงาน การจัดให้มีสถานที่ออกกำลังกาย รวมทั้งการจำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค จาก บริษัท ล็อกซเล่ย์ เทรดดิ้ง จำกัด ในราคาถูกกว่าราคาปกติในท้องตลาดให้กับพนักงานเป็นประจำเดือนละ 2 ครั้ง เป็นต้น
- ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต สุขอนามัย ทรัพย์สิน และเอื้อประโยชน์ในการทำงาน เช่น การจัดจ้างพนักงานรักษาความปลอดภัยประจำอาคารตลอด 24 ชั่วโมง กำหนดแผนการจ้างบริการบำรุงรักษาระบบสาธารณูปโภคในอาคารสำนักงานตลอดทั้งปี การฉีดยาฆ่าแมลงในสำนักงานทุกเดือน การจัดฝึกอบรมดับเพลิงขั้นต้น การซ้อมอพยพหนีไฟ อบรมวิธีปฏิบัติตัวสำหรับเหตุแผ่นดินไหวให้กับพนักงานทั้งที่สำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขา รณรงค์เรื่องความปลอดภัยโดยการติดแผ่นป้ายภายในอาคาร ส่งข้อความรณรงค์ถึงพนักงานทุกคน เช่น การใช้เครื่องใช้ไฟฟ้าอย่างถูกต้องและปลอดภัย การรักษาความสะอาดเพื่อสุขอนามัย และอื่น ๆ
- ให้โอกาส ส่งเสริม สนับสนุน ให้บุคลากรได้ใช้ความรู้ ความสามารถ เพื่อความเจริญก้าวหน้าของแต่ละบุคคลตามเหตุผล โดยเฉพาะการส่งเสริมให้มีผู้บริหารรุ่นใหม่
- จัดให้มีการสื่อสารภายในที่บุคลากรทุกคนสามารถเข้าถึงได้ เพื่อรับทราบข้อมูล ข่าวสารต่าง ๆ ทั้งเรื่องภายในและภายนอกองค์กรอย่างทันต่อเหตุการณ์ เช่น การจัดทำระบบ Intranet ที่เป็นการสื่อสาร 2 ทาง โดยพนักงานสามารถแสดงความคิดเห็นผ่านระบบได้ เป็นต้น
- จัดให้มีช่องทางการร้องทุกข์ เพื่อลดหรือขจัดปัญหาอันจะส่งผลกระทบต่อขวัญและกำลังใจในการทำงาน โดยกำหนดขอบเขต ขั้นตอนการร้องทุกข์ การสอบสวน การพิจารณา การคุ้มครองผู้ร้องทุกข์และผู้เกี่ยวข้อง ให้พนักงานทราบอย่างชัดเจนแสดงไว้ในหนังสือ “ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน” ที่แจกให้พนักงานใหม่ทุกคน
- สนับสนุนชมรมพนักงานและฝ่ายกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคมในการจัดกิจกรรมต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อพนักงาน ชุมชน และสังคม
- บุคลากรของบริษัทฯ ทุกคนจะได้รับหนังสือ “ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน” ซึ่งเปรียบเสมือนคู่มือให้บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจในสิทธิประโยชน์และสวัสดิการต่าง ๆ ที่พึงได้รับ และหน้าที่รับผิดชอบที่พึงปฏิบัติ เพื่อระเบียบวินัยอันดีงามในการทำงานร่วมกัน ซึ่งนอกจากการจัดทำเป็นรูปเล่ม บริษัทฯ ยังแสดงข้อมูลดังกล่าวไว้บนระบบ intranet ซึ่งเป็นระบบการสื่อสารภายในของบริษัทฯ ที่บุคลากรของบริษัทฯ สามารถเข้าถึงได้ทุกที่ ทุกเวลา

ความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อลูกค้าและประชาชน

- กำหนดราคาสินค้าและบริการที่เหมาะสมตามระดับคุณภาพสินค้าและบริการที่ลูกค้าต้องการ
- พิจารณาเงื่อนไขทางการค้า การเจรจาทางธุรกิจ โดยยึดหลักเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอกทุกรายการ
- จัดหา ให้บริการ ให้เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าด้วยความรับผิดชอบ
- เปิดเผยข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง ไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
- ยินดีรับข้อเสนอแนะ ความคิดเห็นจากลูกค้าและบุคคลภายนอกเพื่อปรับปรุงสินค้า และบริการให้ดียิ่งขึ้น
- รักษาสารสนเทศที่เป็นความลับของลูกค้าเสมือนหนึ่งสารสนเทศของบริษัทฯ และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและพวกพ้อง

ความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้

- ไม่เจาะจงผลิตภัณฑ์ หรือพยายามเลือกสรรคุณลักษณะที่ไม่โน้มเอียงไปทางผลิตภัณฑ์ใดผลิตภัณฑ์หนึ่งอย่างจงใจ นอกจากจะมีเหตุผลสนับสนุนความจำเป็นอย่างเพียงพอ กรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงผลิตภัณฑ์ หรือคุณลักษณะเฉพาะของผลิตภัณฑ์ จะต้องบอกกล่าวให้ผู้ค้าทราบ และหากจำเป็นต้องให้เสนอราคาใหม่ ผู้เสนอราคารายเดิมจะต้องได้รับโอกาสในการเสนอราคาอย่างเท่าเทียมกัน
- ต้องเลือกสรรผู้เสนอราคาที่ดี และสนใจต่อการเสนอราคาอย่างจริงจัง ผู้เสนอราคาทุกรายต้องได้รับรายละเอียด ข้อมูล และเงื่อนไขอย่างเดียวกันเป็นลายลักษณ์อักษร กรณีมีการบอกกล่าวด้วยวาจาจะต้องมีการยืนยันเป็นลายลักษณ์อักษรอีกครั้งหนึ่ง
- จัดทำสัญญาที่เป็นธรรมและปฏิบัติตามข้อตกลงที่มีต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้
- ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรมภายใต้เงื่อนไขที่ตกลงกัน รวมถึงการชำระคืนตามกำหนดเวลา การกำหนดเงื่อนไข

ค้ำประกัน การดูแลหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเงื่อนไขอื่น ๆ ตามข้อสัญญาอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารเงินทุนและดูแลสภาพคล่องทางการเงินของบริษัท กรณีที่คาดว่าจะไม่สามารถปฏิบัติได้ ต้องรีบเจรจากับคู่ค้า/เจ้าหนี้โดยเร็ว เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

ความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อคู่แข่ง

- ส่งเสริมแนวทางการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหา ให้ร้ายโดยปราศจากมูลความจริง
- มุ่งเน้นการแข่งขันทางด้านคุณภาพ ประสิทธิภาพของสินค้าและการให้บริการ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของลูกค้าและรักษาภาพลักษณ์ของธุรกิจโดยรวม

ความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

- จัดตั้งหน่วยงานดูแลรับผิดชอบงานด้านกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคมเป็นการเฉพาะ โดยกำหนดนโยบายมุ่งเน้นการดำเนินโครงการที่เป็นประโยชน์แก่ชุมชนและสิ่งแวดล้อมบริเวณใกล้เคียงให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืน รวมทั้งการให้การสนับสนุนด้านกีฬาแก่ผู้พิการมาอย่างต่อเนื่อง
- สนับสนุนการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญกับการสรรหาผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น ดังเช่น การจัดตั้งกลุ่มธุรกิจพลังงานทางเลือก ซึ่งประกอบไปด้วยธุรกิจพลังงานไฟฟ้า ธุรกิจรถโดยสารไฟฟ้าไร้มลพิษ เป็นต้น
- ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานใช้ทรัพย์สินของบริษัทและทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพและประหยัด เช่น การปิดไฟฟ้าบางส่วนภายในสำนักงานช่วงเวลาพักเที่ยง การปรับเพิ่ม-ลดจำนวนลิฟต์ให้บริการให้เหมาะสมกับปริมาณการใช้ลิฟต์ระหว่างช่วงเวลาต่าง ๆ การรณรงค์ให้พนักงานและร้านค้าในศูนย์อาหารอาคารล็อกซเล่ย์ ใช้ถุงผ้าแทนการใช้ถุงพลาสติกหูหิ้ว เป็นต้น
- กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ เช่น การกำหนดให้พนักงานทุกคนติดตั้งโปรแกรมตรวจสอบการใช้ซอฟท์แวร์ที่ไม่ถูกต้องตามลิขสิทธิ์ มีระบบ Firewall ป้องกันการเข้าถึงเว็บไซต์ที่ไม่เหมาะสม เป็นต้น
- กำหนดนโยบายการเคารพในสิทธิมนุษยชน โดยส่งเสริมให้บุคลากรของบริษัทฯ พึงเคารพสิทธิมนุษยชน และเสรีภาพขั้นพื้นฐานของบุคคล โดยถือปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล ไม่สนับสนุนกิจกรรมที่เป็นการละเมิดกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนสากล รวมถึงหลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ ที่ไม่เป็นธรรมต่อพนักงาน และเปิดโอกาสให้พนักงานร้องทุกข์อันเนื่องมาจากได้รับความเดือดร้อนหรือความไม่เป็นธรรมเพื่อให้ได้รับการแก้ไขในวิธีทางที่ถูกต้อง

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มุ่งปฏิบัติตามเกณฑ์การเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการเปิดเผยสารสนเทศที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทั่วถึงทั้งข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และข้อมูลอื่น ๆ เพื่อให้นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน โดยผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

1. เผยแพร่ข้อมูลของบริษัทฯ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.loxley.co.th เพื่อเป็นช่องทางหนึ่งในการให้ผู้ลงทุน หรือผู้ที่สนใจสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ได้ทุกที่ ทุกเวลา และบริษัทฯ ได้ปรับปรุงข้อมูลในเว็บไซต์ให้ครบถ้วนอยู่เสมอ
2. บริษัทฯ ได้จัดให้มีแผนกหลักทรัพย์ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทฯ รายงานการทำธุรกรรมสำคัญต่าง ๆ รายงานผลการดำเนินงานและสถานะการเงินของบริษัทฯ (งบการเงินของบริษัทฯ รายไตรมาส และรายปี) ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3. บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน และมีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี การวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD&A) ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) อย่างถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา และเป็นไปตามข้อกำหนด ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
4. มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการ จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปี พ.ศ. 2561
5. บริษัทฯ ได้เปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่สะท้อนภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบของแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทนในปี พ.ศ. 2561 ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการได้พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการเปรียบเทียบกับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกันแล้วเห็นว่าเทียบเคียงได้

6. นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลตามหน้าที่ภายใต้ข้อบังคับของกฎหมายและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแล้ว บริษัทฯ ยังจัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations หรือ IR) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ สื่อมวลชน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ให้มีความเข้าใจข้อมูลของบริษัทฯ อย่างถูกต้องโดยเฉพาะข้อมูลผลการดำเนินงานและความคืบหน้างานโครงการต่าง ๆ รวมทั้งเปิดโอกาสให้สามารถเข้าพบผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ตามความเหมาะสม เพื่อให้ซักถามถึงข้อสงสัยต่าง ๆ ที่มีต่อบริษัทฯ ซึ่งกิจกรรมเหล่านี้เป็นช่องทางที่ทำให้ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายสามารถติดต่อกับบริษัทฯ ได้โดยตรงและชัดเจน อีกทั้งบริษัทฯ สามารถนำความคิดเห็นและข้อเสนอแนะมาปรับปรุงการดำเนินงาน การให้บริการในรูปแบบต่าง ๆ โดยการทำงานของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ที่ผ่านมาได้รับการสนับสนุนที่ดีและต่อเนื่องจากผู้บริหารระดับสูง

ในปี พ.ศ. 2561 ทางฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ได้เข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อนำเสนอข้อมูลทั้งแผนการดำเนินงาน ผลการดำเนินงานรวมทั้งประเด็นสำคัญทางการเงินต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง โดยกิจกรรมที่สำคัญในรอบปี พ.ศ. 2561 ได้แก่

- กิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบปะผู้ลงทุน (Opportunity Day)
  1) วันที่ 16 มีนาคม พ.ศ. 2561 เพื่อรายงานผลการดำเนินงานของปี พ.ศ. 2560 และเปิดเผยแผนการดำเนินงานพร้อมทั้งทิศทางของปี 2561
  2) วันที่ 27 สิงหาคม พ.ศ. 2561 เพื่อรายงานผลการดำเนินงานในรอบหกเดือนแรกของปี พ.ศ. 2561 และเปิดเผยทิศทางของปี พ.ศ. 2561
- การจัดทำบทวิเคราะห์สำหรับผลการดำเนินงานรายไตรมาส เพื่อให้ข้อมูลผ่านทางนักวิเคราะห์ที่ทำการรวบรวมและวิเคราะห์การลงทุนให้แก่ผู้สนใจ
- การจัดประชุมระหว่างนักวิเคราะห์และผู้บริหาร
- การชี้แจงผลการดำเนินงานผ่านสิ่งพิมพ์ต่าง ๆ

สำหรับปี พ.ศ. 2562 ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ได้วางเป้าหมายในการทำหน้าที่เป็นสะพานที่ดีเพื่อเชื่อมต่อระหว่างบุคคลภายนอกโดยการนำความเห็นที่ได้รับจากทั้งผู้ถือหุ้น นักลงทุนและนักวิเคราะห์มานำเสนอต่อผู้บริหารเพื่อนำมาใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานและพัฒนาคุณภาพของข้อมูล เพื่อให้หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ภายใต้นโยบายที่เน้นการให้ข้อมูลที่ถูกต้อง เท่าเทียมกัน และเป็นไปอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้นักลงทุนสามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 0-2348-8141 หรือ อีเมล : boonlertj@loxley.co.th ซึ่งบริษัทฯ ได้แจ้งช่องทางการติดต่อให้นักลงทุนทั่วไปทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ด้วยเช่นกัน

นอกจากการเปิดเผยข้อมูลด้านการเงิน และผลการดำเนินงานแล้ว บริษัทฯ ยังกำหนดให้มีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารด้วย โดยมีข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)		จำนวนหุ้นที่เพิ่ม (ลด)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
		31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561		
1	นายธงชัย ล่ำซำ	26,732,044	26,732,044	-	1.18
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1,168,513	1,168,513	-	0.05
2	นายสืบตระกูล สุนทรธรรม	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
3	ดร.หริส สูตะบุตร	55,125	55,125	-	0.002
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
4	ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
5	นายจรูญ ชินาลัย	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-

ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)		จำนวนหุ้นที่เพิ่ม (ลด)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
		31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561		
6	นายโชติ โภควนิช	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
7	พลเอกวิชิต ยาทิพย์	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
8	ศาสตราจารย์พิเศษเววัต ฉ่ำเฉลิม	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
9	ดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	630,000	630,000	-	0.03
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	2,621,850	2,621,850	-	0.12
10	นายภูมิชาย ล่ำซำ	1,050,000	1,050,000	-	0.05
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	58,012	58,012	-	0.002
11	นายวสันต์ จาติกวณิช	2,242,478	2,242,478	-	0.10
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
12	นายสุรพันธ์ ภาษิตนิรันดร์	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
13	ดร.สมภพ เจริญกุล	720,000	720,000	-	0.03
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
14	นายเพชร หวังหลี	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
15	นายกฤษฎา ล่ำซำ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
16	นายสุรช ล่ำซำ	1,699,795	1,699,795	-	0.07
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
17	นายเฉลิมโชค ล่ำซำ	9,876,688	9,876,688	-	0.44
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	3,920,437	3,920,437	-	0.17
18	นายสุพัฒน์ กรชาลกุล	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
19	นางโกสุม สินเพิ่มสุขสกุล	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	5,250	5,250	-	0.000
20	นายศักดิ์ณรงค์ แสงสง่าพงศ์	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
21	นายกาญจน์ ทองใหญ่	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	5,000	5,000	-	0.000
22	นายพิชัย หมู่พุทธรักษ์	21,000	21,000	-	0.001
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	25,200	25,200	-	0.001

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทฯ ตระหนักถึงหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ที่มีความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท กรรมการและผู้บริหารต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต บริษัทฯ จึงได้กำหนดโครงสร้าง บทบาท และหน้าที่ของคณะกรรมการ ไว้อย่างชัดเจน อีกทั้งจัดให้มีคณะอนุกรรมการ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยแบ่งเป็นหัวข้อต่อไปนี้

5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

ปี 2561 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 17 คน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 8 คน กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 9 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารนี้ยังเป็นกรรมการอิสระ 6 คน และส่วนหนึ่งเป็นกรรมการตรวจสอบด้วย คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในหลายสาขาวิชาชีพ ซึ่งล้วนเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้แก่ ด้านวิศวกรรมศาสตร์/วิทยาศาสตร์ 4 คน ด้านพาณิชยศาสตร์/การบัญชี/การเงิน 4 คน ด้านเศรษฐศาสตร์/บริหารจัดการ 5 คน และด้านนิติศาสตร์/รัฐศาสตร์ 4 คน ทั้งนี้ กรรมการทุกท่านมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

กรรมการที่เป็นอิสระและกรรมการจากภายนอกอื่น ๆ มีความพร้อมที่จะใช้ดุลยพินิจของตนอย่างเป็นอิสระในการพิจารณากำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้งกรรมการและการกำหนดมาตรฐานการดำเนินกิจการ ตลอดจนพร้อมที่จะคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่น ๆ หรือฝ่ายจัดการในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย ดังนั้น จึงมั่นใจได้ว่าคณะกรรมการของบริษัทมีการถ่วงดุลที่เหมาะสม ทั้งยังสามารถปฏิบัติหน้าที่ในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นได้อย่างอิสระ ไม่ทำให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งมีอำนาจโดยไม่มีจำกัด

บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระเข้มข้นกว่าข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง

5.2 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของกรรมการในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง รับผิดชอบและซื่อสัตย์สุจริต ดังนั้น กรรมการของบริษัทฯ ทุกท่านจะได้รับคู่มือกรรมการ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นตามที่กฎหมายกำหนด และหน่วยงานกำกับดูแลคาดหวัง นอกจากนั้น ในคู่มือดังกล่าวยังประกอบด้วยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งจะมีการปรับปรุงข้อมูลให้ทันสมัยเป็นระยะ สำหรับกรรมการใหม่ จะได้รับการบรรยายถึง บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ โดยเลขานุการบริษัท บริษัทฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการต่าง ๆ มีบทบาทหน้าที่ในการเป็นผู้นำตามความรับผิดชอบตามลำดับขั้น มีความเป็นอิสระในการแสดงความเห็นที่เกี่ยวกับ วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงาน ตลอดจนงบประมาณที่นำเสนอ โดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ มีกลไกการกำกับดูแลให้ผู้บริหารปฏิบัติงานตามแผนที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ และประเมินผลการปฏิบัติงานตามนโยบายอย่างสม่ำเสมอ บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือ “จริยธรรมในการดำเนินงานของบริษัทฯ” เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจนเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ได้ยึดถือและนำไปปฏิบัติเป็นแนวทางเดียวกัน เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ เป็นไปด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยบริษัทฯ มีการติดต่อสื่อสารกับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ และติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่าไม่สนับสนุนการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในกรณีที่ต้องมีรายการดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามแนวทางธุรกิจปกติเสมือนหนึ่งเป็นการทำรายการกับบุคคลภายนอก หากรายการใดมิได้เป็นไปตามแนวทางธุรกิจปกติ จะต้องปฏิบัติตามขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยผู้มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในรายการนั้น

โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายหน้าที่การกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้แก่คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ กรรมการบริหารได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ ในกรณีที่พบความผิดปกติ จะมีการเข้าตรวจสอบอย่างละเอียดทันที และดำเนินการแก้ไขอย่างรวดเร็ว ระบบการควบคุมภายในถือเป็นกลไกสำคัญของการบริหาร ช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจทำให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมั่นคง และบรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ช่วยคุ้มครองทรัพย์สินของบริษัทฯ ไม่ให้รั่วไหลและยังคุ้มครองเงินลงทุนผู้ถือหุ้นไม่เสียผลประโยชน์อีกด้วย

5.3 การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ มีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการไว้ล่วงหน้าเป็นรายปี เว้นแต่กรณีมีวาระพิเศษ ประธานกรรมการ หรือ

กรรมการตามจำนวนที่กฎหมายกำหนดสามารถเรียกประชุมเพิ่มเติมได้ตามความจำเป็น ประธานกรรมการหรือประธานที่ประชุมจะยึดนโยบายสนับสนุนให้มีการพิจารณาประเด็นต่าง ๆ อย่างโปร่งใส จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอในการนำเสนอรายละเอียดและตอบข้อซักถาม โดยให้เลขานุการจัดส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนประชุม นอกจากนี้ ยังให้จัดทำรายงานการประชุมเก็บไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บไว้อย่างมีระเบียบเพื่อการตรวจสอบ โดยมีผู้สอบบัญชีตรวจสอบรายงานทุกไตรมาส สำหรับคณะอนุกรรมการชุดอื่น ๆ จะมีการแยกประชุมต่างหากจากกัน และปฏิบัติตามที่กล่าวแล้วข้างต้น

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้กรรมการอิสระหรือกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร สามารถประชุมระหว่างกันเองตามความประสงค์ เพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการจัดการโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมอยู่ด้วย

สำหรับการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ามีประเด็นใดที่ควรแจ้งต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบจะมีหนังสือแจ้งผลการประชุมในประเด็นนั้นให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบด้วย

5.4 การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

บริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการเป็นผู้ดำเนินการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงาน ประจำปี พ.ศ. 2561 โดยจัดให้มีการประเมินทั้งคณะ เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรค ในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อให้นำมาแก้ไขและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการได้ใช้หลักเกณฑ์การประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

กระบวนการประเมิน ประกอบด้วย เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการจะเป็นผู้นำส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ส่งให้คณะกรรมการทุกคนประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี ซึ่งภายหลังที่คณะกรรมการแต่ละคนประเมินเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะนำส่งแบบประเมินกลับมายังเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการเพื่อรวบรวมผลคะแนนการประเมิน สรุป และเสนอผลการประเมินรายงานต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ เพื่อพิจารณาผลการประเมินและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป

การประเมินแบ่งตามหัวข้อ 6 หัวข้อ ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร ซึ่งผลคะแนนการประเมินของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะมีคะแนนเฉลี่ยที่ร้อยละ 88.8

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงาน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ทำการประเมินในแบบประเมินผลที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ด้วยเช่นกัน ซึ่งผลการประเมินกรรมการผู้จัดการใหญ่ (นายสุรช ล่ำซำ) โดยรวมมีคะแนนเฉลี่ยที่ร้อยละ 90.5 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ประธานกรรมการเป็นผู้แจ้งผลการประเมินต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่และคณะกรรมการบริษัท

5.5 การดำรงตำแหน่งของกรรมการ

บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละท่านให้ผู้ถือหุ้นทราบ โดยเปิดเผยไว้ในหัวข้อ รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ซึ่งการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นนั้น กรรมการของบริษัทฯ ต้องตระหนักว่าไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทฯ และเพื่อให้กรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่สามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทได้อย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จึงปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการโดยกำหนดการดำรงตำแหน่ง ดังนี้

- กรรมการบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ไม่เกิน 5 แห่ง
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ไม่เกิน 2 แห่ง

5.6 แผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

บริษัทมีแนวทางในการพัฒนาผู้บริหารทั้งในระดับกลางไปจนถึงระดับสูง เพื่อการสืบทอดงานอย่างต่อเนื่อง โดยในการวางแผนและการทำงานในส่วนต่าง ๆ ผู้บริหารรวมถึงเจ้าหน้าที่ระดับปฏิบัติการที่เกี่ยวข้อง จะร่วมกันประชุม ปรึกษาหารือ เพื่อกำหนดแผนและแนวทางการทำงานให้บรรลุตามเป้าหมาย แนวทางในการทำงานดังกล่าวนี้ ผู้บริหารระดับสูงในแต่ละสายงานจะสามารถพิจารณาและสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับกลางลงมา หรือพนักงานในสายงานได้มีการพัฒนาศักยภาพขึ้นเพื่อให้สามารถรับผิดชอบงานและทำงานแทนกันได้ โดยบริษัทกำหนดแนวทางปฏิบัติและขั้นตอนหลักสำหรับแผนการสืบทอดตำแหน่ง ดังนี้

1. ประเมินศักยภาพ ความสามารถในการเรียนรู้งานใหม่ หรือรับผิดชอบปริมาณงาน และค่าของงานที่มากกว่างานปัจจุบัน เป็นรายบุคคลเทียบกับตำแหน่งที่สูงขึ้นว่ามีความเหมาะสมหรือไม่
2. วางแผนพัฒนารายบุคคลและดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมาย
3. วัดผลการดำเนินงาน และพิจารณาคัดเลือกตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด

5.7 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

กรรมการ และผู้บริหาร เป็นกลุ่มที่ต้องได้รับการพัฒนาอย่างเข้มข้น และให้มีความคิดเห็นที่ทันสมัยอยู่เสมอเพื่อปรับกลยุทธ์การดำเนินงานให้เหมาะสมกับสภาวะการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีการฝึกอบรม การสัมมนา การประชุมระดมความคิด (Brainstorming) เป็นระยะ โดยเชิญผู้เชี่ยวชาญจากสถาบันต่าง ๆ มาเป็นวิทยากรให้ความรู้ ซึ่งนอกจากการพัฒนาด้านการบริหารแล้ว บริษัทฯ ยังเล็งเห็นถึงความสำคัญในการพัฒนาบุคลิกภาพ และจริยธรรมของผู้บริหารด้วยเช่นกัน โดยกำหนดการฝึกอบรมกรรมการและผู้บริหาร จะอยู่ในแผนการดำเนินงานประจำปีของฝ่ายทรัพยากรบุคคล

นอกจากนี้ ผู้ที่จะได้รับการเลื่อนระดับขึ้นเป็นผู้บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูง จะต้องผ่านหลักสูตรต่าง ๆ เพื่อพัฒนาตนเองตามเกณฑ์การสืบทอดงาน โดยบริษัทฯ ได้กำหนดหลักสูตรต่าง ๆ แบ่งตามระดับชั้นผู้บริหาร และมีการรายงานผลการดำเนินงานในที่ประชุมคณะกรรมการ

ในปี พ.ศ. 2561 ผู้บริหารระดับสูงที่เข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ มีดังนี้

รายชื่อ	หลักสูตร
นายเพชร หวั่งหลี	• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน วพน.11 สถาบันวิทยาการพลังงาน
นายสุพัฒน์ กรชาลกุล	• ก้าวทันมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ในอนาคตที่จะนำมาใช้ในปี 2562 และ 2563 รุ่นที่ 1/61 สภาวิชาชีพบัญชี • ภาพรวมมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รุ่นที่ 4 สภาวิชาชีพบัญชี

5.8 ค่าตอบแทน

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ จะมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการเป็นผู้พิจารณาก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ มีหลักเกณฑ์การพิจารณาโดยเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน ไม่สูงเกินความจำเป็นแต่เหมาะสมและเพียงพอในการจูงใจ และรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้ มีการเปิดเผยจำนวนค่าตอบแทนไว้ในรายงานประจำปีตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

5.9 เลขานุการบริษัท

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อปฏิบัติตามมาตรา 89/15 ที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 โดยเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดทำ เก็บรักษาเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ตามที่กฎหมายกำหนด อีกทั้งเป็นผู้ดูแลการบริหารกิจการของคณะกรรมการ และผู้บริหารให้อยู่ในกรอบกฎหมายโดยเคร่งครัด บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทถูกกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ รวมถึงการดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการตลาดทุนประกาศกำหนด

5.10 การต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า การทุจริต คอร์รัปชันนั้นเป็นภัยที่ทำลายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม รวมทั้ง ก่อให้เกิดความเสียหายต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2558 วันที่ 2 มีนาคม พ.ศ. 2558 จึงได้มีมติอนุมัติออกนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานสำหรับพนักงาน ควบคู่ไปกับนโยบายกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ ที่มีอยู่แล้ว พร้อมทั้งให้เผยแพร่นโยบายดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตามที่สำนักงานป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ แนะนำให้ภาคเอกชนที่เป็นนิติบุคคลจัดทำ “มาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมในการป้องกันการให้สินบนเจ้าหน้าที่รัฐ” ประกาศใช้ภายในบริษัท เพื่อให้พนักงานทุกคนทราบและร่วมกันปฏิบัติงานโดยไม่มีการให้-รับสินบน ขณะนี้บริษัทฯ อยู่ระหว่างการจัดทำมาตรการดังกล่าวให้มีแนวปฏิบัติที่เพียงพอและเหมาะสม

ในการทำธุรกรรมกับภาครัฐ บริษัทฯ ได้มีการลงนามใน “ข้อตกลงคุณธรรม (Integrity Pact) ความร่วมมือป้องกันและต่อต้านการทุจริตในการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ” เพื่อส่งเสริมให้การจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม

5.11 การรับเรื่องร้องเรียน

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้บุคคลทั่วไปสามารถร้องเรียนเมื่อพบพฤติกรรมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ หรือเรื่องอื่นใดที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ หรือคณะกรรมการ โดยสามารถร้องเรียน / แจ้งเบาะแสผ่านกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบ มายังช่องทางต่อไปนี้

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน)
102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย
กรุงเทพฯ 10110
หรือ อีเมล : ac@loxley.co.th

บริษัทฯ จะรับฟังทุกข้อเรียกร้อง และดำเนินการอย่างเสมอภาค โปร่งใส ให้ความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย มีกำหนดระยะเวลาในการดำเนินการที่เหมาะสม รวมทั้งเก็บรักษาข้อมูลเป็นความลับเพื่อคุ้มครองผู้ร้องเรียนให้มีความปลอดภัย โดยกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบทำการสอบสวนและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทได้โดยตรง

คณะอนุกรรมการ

เพื่อให้การกำกับดูแลกิจการบรรลุเป้าหมายสูงสุด คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถที่เหมาะสมเป็นกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยศึกษารายละเอียดและกลั่นกรองงานของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ปัจจุบันมีคณะอนุกรรมการ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการจัดการ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ องค์ประกอบและหน้าที่รับผิดชอบกำหนดไว้ชัดเจน (รายละเอียดบทบาท ภาระหน้าที่ความรับผิดชอบจะอธิบายไว้ในหัวข้อเรื่อง การจัดการ)

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

การสรรหาคณะกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการบริหาร ตลอดจนกรรมการชุดต่าง ๆ จะมีการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการก่อนจึงจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะดำเนินการตามนโยบายของบริษัทฯ และคำนึงถึงคุณสมบัติที่เหมาะสม มีความรู้ ความสามารถ และมีเวลาทำงานให้บริษัทฯ อย่างเพียงพอ (รายละเอียดวิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท และคุณสมบัติของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ จะอธิบายไว้ในหัวข้อเรื่อง การจัดการ)

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทฯ ไปลงทุน เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึง

- การแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้ง หรือมอบหมายให้ประธานกรรมการบริหาร หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้แต่งตั้ง ซึ่งขึ้นอยู่กับขนาดของธุรกิจที่บริษัทฯ ไปลงทุน
- การกำหนดแนวทางการกำกับดูแลบริษัทที่ไปลงทุนให้กรรมการผู้แทนถือปฏิบัติ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า เป็นไปในแนวทางเดียวกันสอดคล้องกับแนวนโยบายของบริษัทฯ
- การสนับสนุนให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม รัดกุมเพียงพอ และการทำรายการต่าง ๆ เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
- การกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน รวมถึงการทำรายการสำคัญให้ถูกต้องสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายการกำกับดูแลในการป้องกันมิให้ผู้บริหารนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยใช้มาตรการตามกฎหมาย เช่น กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยให้รายงานทุกครั้งที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอน เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังห้ามไม่ให้ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และต้องเก็บรักษาสารสนเทศที่สำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยไว้เป็นความลับโดยจำกัดให้รับรู้ได้เฉพาะผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องเท่านั้น เช่น ไม่ดำเนินการซื้อ-ขาย หรือเสนอซื้อ-เสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ-ขาย หรือเสนอซื้อ-เสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนประกาศงบการเงินประจำรายไตรมาส และประจำปีสู่สาธารณชน นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังได้กำหนดเป็นระเบียบ ห้ามกรรมการและพนักงานทุกคนอาศัยอำนาจหน้าที่ หรือโอกาสในการทำงานเพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น หากฝ่าฝืนจะถูกลงโทษทางวินัยทันที

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวม 10,269,000 บาท

ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

- ค่าสังเกตุการณ์การทำลายสินค้า 36,000 บาท
- การปฏิบัติตามวิธีที่ตกลงร่วมกันเพื่อพิจารณาเข้าซื้อธุรกิจ 520,000 บาท

การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) ไปปรับใช้

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562 ได้ ปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับ CG Code ใหม่ของสำนักงาน ก.ล.ต. มากขึ้น ดังนี้

1. กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ
2. กำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่กรรมการแต่ละคนและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะไปดำรงตำแหน่ง

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้นำหลักปฏิบัติส่วนใหญ่มาใช้แล้ว แต่ยังมีหลักปฏิบัติบางข้อที่บริษัทฯ ยังไม่ได้นำมาปฏิบัติได้ เนื่องจากมีเหตุผลและความจำเป็นตามลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ดังสาระสำคัญต่อไปนี้

1. ประธานกรรมการของบริษัทควรเป็นกรรมการอิสระและคณะกรรมการควรประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งคณะ
   - คณะกรรมการบริษัทยังมิได้เลือกกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท เนื่องจากเล็งเห็นว่าประธานกรรมการบริษัทท่านปัจจุบัน (นายธงชัย ล่ำซำ) เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติ ประสบการณ์ เข้าใจลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทมากที่สุด และมีเวลาอย่างเพียงพอในการให้ความคิดเห็นแก่ฝ่ายบริหารเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเสมอมา สำหรับคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระ 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์พื้นฐานของสำนักงาน ก.ล.ต. และกรรมการอิสระของบริษัททุกท่านมีความรู้ ประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ สามารถให้ความเห็นที่เป็นอิสระ

2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนควรประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่
   - คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัทฯ ทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์ในการจ่ายและรูปแบบค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการในคณะย่อยต่าง ๆ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติตามขั้นตอน ส่วนการพิจารณาหลักเกณฑ์ในการจ่ายและรูปแบบค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงท่านอื่นจะถูกประเมินโดยเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน

3. คณะกรรมการควรพิจารณาแต่งตั้ง CG Committee และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
   - บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงเป็นกระบวนการส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงาน มีการติดตามและรายงานผลการปฏิบัติงานในที่ประชุมคณะกรรมการชุดย่อยที่เกี่ยวข้องสม่ำเสมอ

4. คณะกรรมการควรจัดให้มีการประเมินผลงานกรรมการเป็นรายบุคคล
   - บริษัทฯ จะพิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการที่เหมาะสมในการจัดทำแบบประเมินผลงานกรรมการเป็นรายบุคคลต่อไป

บุคลากร

บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทด้านแรงงานในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทฯ มีพนักงานประจำทั้งสิ้น 645 คน พนักงานสัญญาจ้างทั้งสิ้น 80 คน รวมทั้งสิ้น 725 คน โดยแบ่งพนักงานตามกลุ่มดังนี้

หน่วยงาน	จำนวน (คน)
สายธุรกิจพลังงาน	63
สายธุรกิจเน็ตเวิร์ค โซลูชั่นส์ 1	163
สายธุรกิจเน็ตเวิร์ค โซลูชั่นส์ 2	51
สายธุรกิจบริการอาหารและการจัดจำหน่าย	101
สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ	0
ธุรกิจโครงการพิเศษ	49
สายธุรกิจบริการ	7
ธุรกิจนวัตกรรม	11
กลุ่มคอร์ปอเรชั่นเซ็นเตอร์	280
รวมทั้งสิ้น	**725**

ค่าตอบแทนพนักงาน สำหรับระยะเวลา 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ในรูปของ เงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลา และโบนัสเท่ากับ 511 ล้านบาท

สวัสดิการพนักงาน

บริษัทฯ โดยฝ่ายทรัพยากรบุคคลได้จัดให้มีสวัสดิการและผลประโยชน์พิเศษแก่พนักงานในรูปแบบต่าง ๆ นอกเหนือจากค่าจ้าง และผลตอบแทนอื่น ๆ ที่ได้รับอยู่ซึ่งได้ประกาศไว้ในข้อบังคับการทำงาน และสามารถยกตัวอย่างได้ดังนี้

- จัดให้มีผลประโยชน์ในรูปเงินช่วยเหลือในกรณีที่บิดา มารดา คู่สมรสอันชอบด้วยกฎหมาย หรือบุตรอันชอบด้วยกฎหมายของพนักงานประจำรายเดือนถึงแก่กรรม
- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อส่งเสริมให้พนักงานได้มีการออมทรัพย์ และเป็นสวัสดิการเพิ่มเติมแก่พนักงานเมื่อเกิดความจำเป็น และสำหรับจ่ายเมื่อพ้นจากการเป็นพนักงาน โดยบริษัทฯ จะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้เป็นพิเศษอีกจำนวนหนึ่ง
- จัดให้มีมาตรการและงบประมาณสำหรับการให้ความช่วยเหลือพนักงานซึ่งประสบภัยพิบัติ หรือเหตุการณ์ฉุกเฉินต่าง ๆ อาทิ กรณีมหาอุทกภัยในปี พ.ศ. 2554 หรือการประสบภัยหรือเหตุฉุกเฉินต่าง ๆ ของพนักงานตามความเหมาะสม
- สำหรับพนักงานที่ทำงานกับบริษัทฯ ติดต่อกันครบ 10 ปี และทุก 5 ปีต่อไป บริษัทฯ จะจัดของที่ระลึกและเกียรติบัตร เพื่อเป็นการแสดงความชื่นชมและขอบคุณจากบริษัทฯ
- พนักงานที่ประสงค์จะซื้อสินค้าของบริษัทฯ หรือบริษัทในกลุ่มจะได้รับส่วนลดพิเศษสำหรับพนักงาน
- นอกจากนี้ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพอนามัยที่ดี ได้มีโอกาสทำความรู้จักสนิทสนมซึ่งกันและกัน ได้มีโอกาสพักผ่อนหย่อนใจร่วมกันตามสมควร และมีความสมดุลในด้านการทำงานและชีวิตส่วนตัว บริษัทฯ ส่งเสริมให้ชมรมพนักงานจัดทำกิจกรรมต่าง ๆ อันเป็นประโยชน์แก่พนักงาน อาทิ การจัดกีฬาสี กีฬาฟุตซอลประจำปี การจัดทัศนศึกษา และงานสังสรรค์ระหว่างพนักงาน เป็นต้น

นโยบายพัฒนาทรัพยากรบุคคล

ฝ่ายทรัพยากรบุคคลได้ดำเนินการพัฒนาศักยภาพ ความรู้ความสามารถของพนักงานในทุกระดับให้เหมาะสมกับตำแหน่งอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการทางธุรกิจและเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ จึงได้มุ่งพัฒนาบุคลากรทุกสายวิชาชีพในทุกระดับ โดยผสมผสานทั้งการพัฒนาด้านทักษะ ความรู้ ความสามารถ วางแผนพัฒนาการเติบโตสายอาชีพให้แก่บุคลากรที่จะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) ในอนาคต ตลอดจนการปลูกฝังวัฒนธรรมและจริยธรรมขององค์กรควบคู่กัน เพื่อให้สอดคล้องกลยุทธ์และแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ ฝ่ายฯ ยังให้คำปรึกษา หรือเป็นคู่คิดทางธุรกิจ (HR Business Partner) ให้กับกลุ่มธุรกิจ (Strategic Business Group : SBG) ตามโครงสร้างองค์กรที่ปรับใหม่ เพื่อร่วมวางแผนเชิงกลยุทธ์ให้บรรลุตามภารกิจและวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ อีกทั้งต้องเป็นผู้นำและส่งเสริมการเปลี่ยนแปลง (Change Agent) เพื่อรองรับดิจิตัล (Digital) และนวัตกรรมใหม่ ๆ สามารถเชื่อมโยงปัจจัยภายนอกให้เข้ากับการบริหารทรัพยากรบุคคล นอกเหนือจากการมองจากปัจจัยภายในอย่างเดียว ดังนั้นการทำงานฝ่ายเตรียมพร้อมในการบริหารแบบมืออาชีพมากขึ้นเพื่อเตรียมความพร้อมบุคลากรให้ก้าวทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลก และสามารถทำให้องค์กรก้าวหน้าเข้มแข็งในอนาคตต่อไป

เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และกลยุทธ์องค์กร ฝ่ายฯ จึงกำหนดนโยบายในการสร้างวัฒนธรรมองค์กร (Corporate Culture) มี “SPIRIT” คุณค่าหลัก (Core Value) ซึ่งเป็นกลยุทธ์ในการบริหารทรัพยากรมนุษย์ บนพื้นฐาน HR Philosophy มุ่งเน้นให้พนักงานมีความสุข (Happiness) ความสำเร็จ (Success) ความมั่นคง (Security) และความมั่งคั่ง (Wealth) โดยเน้นนโยบาย 4 สร้าง ดังนี้

1. การสร้างความสุข
2. การสร้างคนและทีมงาน
3. การสร้างให้มีประสิทธิภาพ
4. การสร้างอนาคต

1. **การสร้างความสุข** เพื่อให้พนักงานเกิดความรักและผูกพันกับองค์กรมากขึ้น และทำงานอย่างมีความสุข ฝ่ายฯ ได้นำผลจากการทำแบบสำรวจความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร การสำรวจ (Engagement Survey) มาวิเคราะห์และออกแบบกิจกรรมในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อให้พนักงานได้มีส่วนร่วมมากขึ้น ให้เกิดความสัมพันธ์อันดีในหมู่พนักงานและองค์กร ตลอดจนเกิดความผูกพันกับองค์กรตลอดไป

2. **การสร้างคนและทีมงาน** ฝ่ายฯ เน้นการสร้าง Employee Value Proposition (EVP) ที่ Attractive คนให้มากขึ้นเพื่อให้คนรุ่นใหม่เห็นแผนระยะยาว ไม่ใช่แค่เพิ่มเงิน เพราะที่อื่นก็ทำได้เหมือนกัน แต่มองว่าองค์กรมีความท้าทายและประสบการณ์ในงานที่ดีให้ เพื่อให้การสรรหาและรับบุคลากรที่มีความสามารถเข้ามาทำงาน และเข้ากับวัฒนธรรมองค์กรได้ ฝ่ายฯ จึงคัดสรรนักศึกษาจากสถาบันชั้นนำ Top Tier และจากสายอาชีวะศึกษา โดยเฉพาะช่างเทคนิค โดยได้จัดร่วมในโครงการทวิภาคี เข้ารับการฝึกอบรมและรับเข้าทำงานในบริษัทฯ

3. **การสร้างให้คนมีประสิทธิภาพ** เน้นการพัฒนาอบรม และเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง เน้นการสร้างผู้นำในสายงานต่าง ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้บริหารในระดับต้น ระดับกลางและระดับสูง ซึ่งเป็นหลักสูตรที่พัฒนาต่อเนื่อง โดยมีจำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของการฝึกอบรมในปี 2561 เท่ากับอัตรา 12 ชั่วโมง / คน / ปี บริษัทฯ ได้จัดหลักสูตรการฝึกอบรมที่สำคัญให้กับผู้บริหารและพนักงาน อาทิ

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (Executive Development Program) เพื่อเสริมสร้างภาวะผู้นำให้กับผู้บริหาร เช่น หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า (ปปร.) หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) และหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ สถาบันวิทยาลัยการค้า (TEPCoT) เป็นต้น
- หลักสูตร Strengths Finder & Building Coaching Skills เป็นหลักสูตรที่พัฒนาทักษะด้านจุดแข็งให้กับผู้บริหาร ในการสอนงาน การแก้ไขปัญหาให้กับทีมงาน ซึ่งเป็นการพัฒนา Coaching Skills เพื่อเป็นการปลดปล่อยศักยภาพทั้งของตัวผู้บริหารเองและของผู้ใต้บังคับบัญชา ทำให้เกิดประสิทธิผลในทางที่ดีต่อองค์กรโดยรวม
- หลักสูตรบริหารทีมคุณภาพ (Team Quality Management - TQM #8) เป็นหลักสูตรที่จัดให้กับผู้บริหารระดับกลางในระดับผู้จัดการหรือเทียบเท่า เพื่อเสริมทักษะทางด้านการบริหาร (Management) ด้านภาวะผู้นำ (Leadership) และด้านการสร้างคุณค่าร่วมกับสังคม (Creating Shared Value : CSV)
- หลักสูตร Leadership Development Program #2 เป็นหลักสูตรพัฒนาความเป็นผู้นำ ให้กับระดับผู้จัดการหรือเทียบเท่า ซึ่งเน้นทักษะที่สำคัญ จำนวน 18 Modules เพื่อพัฒนาทักษะการ Coaching ทีมงานในการเพิ่มศักยภาพและพัฒนาผลงานของทีมงาน

- หลักสูตรการบริหารงานโครงการ (Project Management) ที่มีประสิทธิภาพ อบรมให้หลายระดับ เช่น Fundamental, Manager และ Executives โดยวิทยากรจาก PMP Thailand
- หลักสูตร Professional Supervisor Skills สำหรับกลุ่มผู้ควบคุมงาน (Supervisor) เพื่อเสริมสร้างทักษะการบริหารทีมงานให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

4. **การสร้างอนาคต** ฝ่ายฯ มีแผนการเตรียมการพัฒนาบุคลากรที่มีศักยภาพ และวางแผนการเติบโตในสายอาชีพ Career Management ซึ่งจะสามารถเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) ในตำแหน่งสำคัญ ๆ ต่อไปในอนาคต รวมถึงการวางแผนพัฒนา Young Talent โดยฝ่ายฯ ได้ร่วมคัดสรรและจัดทำแผนกับ Strategic Business Group ในการพัฒนา Young Talent และผู้สืบทอดตำแหน่งอย่างเป็นรูปธรรมตามโครงสร้างองค์กรใหม่

ปี พ.ศ. 2562 บริษัทฯ ได้ดำเนินการวางแผนด้านกลยุทธ์ของกลุ่มธุรกิจ 5 กลุ่มอย่างต่อเนื่อง ตามที่ได้มีการปรับโครงสร้างธุรกิจใหม่เมื่อปีที่แล้ว เพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ และเพื่อเป็นการส่งเสริมให้ธุรกิจเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ ทาง HRBP (HR Business Partner) จึงได้เข้ามามีบทบาทมากขึ้นในการช่วยวางแผน พัฒนา และจัดการในด้านบุคลากร ให้กับกลุ่มธุรกิจ อาทิการวางแผนอัตรากำลังคนให้เหมาะสมกับแต่ละกลุ่มธุรกิจ การพัฒนาทีมให้มีความสามารถรองรับงานที่ความหลากหลาย Multi Skill การวางแผนการรักษาบุคลากร โดยสร้างความผูกพันของพนักงาน

นอกจากนี้การวางแผนพัฒนาระบบการทำงานในการใช้ ดิจิตัล ซึ่งถือเป็นสิ่งสำคัญ เพื่อเป็นการตอบรับการเข้าสู่ยุค ไทยแลนด์ 4.0 ฝ่ายฯ จึงได้มีนโยบายที่จะพัฒนาในเรื่อง Digital Transformation อย่างต่อเนื่อง โดยพัฒนาระบบ HRIS: Coach ให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น ตอบโจทย์ให้กับพนักงานในการที่จะให้เข้าถึงข้อมูลโดยสามารถ Self Service ในการจัดการด้านสวัสดิการ ดูเอกสารการจ่ายเงินเดือน การขอลาต่าง ๆ และการประเมินผล ได้อย่างรวดเร็ว ลดขั้นตอน รวมถึงประหยัดเวลา ซึ่งสิ่งเหล่านี้จะเป็นส่วนช่วยให้พนักงานรู้สึกพึงพอใจและตอบโจทย์ของการบริหารจัดการยุคใหม่ยุคดิจิตัล ที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา

นโยบายด้านความปลอดภัย และสุขอนามัยในที่ทำงาน

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม โดยดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทางานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของบุคลากรของบริษัทฯ และเอื้อประโยชน์ในการทำงาน ผู้บริหารและพนักงานได้เข้าร่วมกิจกรรมทั้งหลายที่บริษัทฯ จัดขึ้นเพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจในการรักษาความปลอดภัยอาชีวอนามัยของตนเองและส่วนรวม

การติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติ

บริษัทฯ กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะรับทราบ ทำความเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการนี้ รวมถึงจะมีการติดตามผลการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ดังนี้

1. ตรวจสุขภาพทั่วไปประจำปีของพนักงาน
2. ปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานด้านกายภาพ
3. ปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานด้านชีวภาพ (กำจัดพาหะเชื้อโรค)
4. ตรวจสอบอาคารประจำปี และตรวจรับรองระบบไฟฟ้าของอาคาร
5. ซ้อมอพยพและซ้อมหนีไฟ และอบรมการดับเพลิงเบื้องต้น
6. จัดอบรมเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัยสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ ได้บริหารจัดการเป็นประจำทุกปีเพื่อให้พนักงานมีความสุข มีความปลอดภัยในการทำงาน และมีสุขภาพที่ดี

ในปี พ.ศ. 2561 ไม่มีสถิติการเกิดอุบัติเหตุเนื่องจากการทำงาน และอัตราการหยุดงาน หรืออัตราเจ็บป่วยจากการทำงาน

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

1	**นายธงชัย ล่ำซำ**	**อายุ 72 ปี สัญชาติ ไทย**
	• ประธานกรรมการ • ประธานกรรมการบริหาร • กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ	• เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2561 • เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560 • เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2546
	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม / การอบรมหลักสูตรกรรมการ	• ปริญญาศิลปศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการประจำปี 2555 มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต • วท.บ. (เกียรตินิยม) เคมีเทคนิค คณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • M.Sc. Illinois Institute of Technology, U.S.A. • Advanced Management Program, Harvard Business School, U.S.A. • Director Accreditation Program 12/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
	ความเชี่ยวชาญ	ด้านการบริหาร และด้านวิทยาศาสตร์
	การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2561 - ปัจจุบัน • ประธานกรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า 2560 - ปัจจุบัน • ประธานกรรมการบริหารบริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า 2546 - ปัจจุบัน • กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
	การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (13 แห่ง)	*บริษัทย่อย (5)* 2553 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ จ๊อยท์ แอนด์ โฮลด์ จำกัด / บริษัทโฮลดิ้ง 2549 - ปัจจุบัน • ประธานกรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ โกลบอล จำกัด / ธุรกิจลงทุน 2547 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท กรีน เนเจอรัล โปรดักส์ จำกัด / ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันมะกรูด 2532 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด / ธุรกิจให้เช่าอาคาร ป้ายโฆษณาและให้บริการ และอื่น ๆ 2520 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ เทรดดิ้ง จำกัด / จำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค *บริษัทร่วม (4)* 2546 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ จีเท็ค เทคโนโลยี จำกัด / จำหน่ายและให้บริการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบจำหน่ายสลากออนไลน์ 2539 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท ไทยไฟเบอร์ออพติคส์ จำกัด / ธุรกิจผลิตเคเบิ้ลใยแก้วนำแสง 2538 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด / ผลิตและจำหน่ายแผ่นเหล็กรีดเย็น 2537 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท บีพี-คาสตรอล (ประเทศไทย) จำกัด/จำหน่ายน้ำมันหล่อลื่น

	บริษัทอื่น ๆ (4)	
	2533 - ปัจจุบัน	• กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอกภาวี จำกัด / ธุรกิจลงทุน
	2524 - ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด / ให้บริการดูแลรักษาระบบคอมพิวเตอร์ระบบสื่อสาร และที่ปรึกษาโครงการ
	2515 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท สินเสือป่า จำกัด / ธุรกิจบริการที่จอดรถ
	2503 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท สมบัติล่ำซำ จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2555 - 2561	• ประธานกรรมการ บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด / ธุรกิจบริการด้านอาหาร
	2556 - 2561	• ประธานกรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ ไวร์เลส จำกัด (มหาชน) / จำหน่ายและให้บริการระบบโทรคมนาคมและสารสนเทศ
	2548 - 2560	• กรรมการ บริษัท แอล-แทค เทคโนโลยี จำกัด / จำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้างติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียและระบบสุขาภิบาลอื่น
	2538 - 2560	• ประธานกรรมการ บริษัท ดาต้า มายนิ่ง จำกัด / ธุรกิจบริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศและคอมพิวเตอร์
	2549 - 2560	• ประธานกรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเมนท์ จำกัด / ธุรกิจบริการรักษาความปลอดภัย
	2543 - 2559	• กรรมการ บริษัท ลอว์ เอ็นฟอร์ซเม้นท์ เทคโนโลยี โซลูชั่นส์ จำกัด / บริการออกแบบติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัย
	2536 - 2559	• กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	• ของตนเอง 26,732,044 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 1.18) • คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 1,168,513 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.05)	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	เป็นน้องเขย ดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ เป็นพี่นายภูมิชาย ล่ำซำ เป็นญาติผู้พี่ นางโกสุม สินเพิ่มสุขสกุล เป็นน้า นายวสันต์ จาติกวณิช เป็นอานายกฤษฎา ล่ำซำ และนายสุรช ล่ำซำ และเป็นบิดานายเฉลิมโชค ล่ำซำ	

2	**นายสืบตระกูล สุนทรธรรม**	**อายุ 76 ปี สัญชาติ ไทย**
• รองประธานกรรมการ • รองประธานกรรมการบริหาร • กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ	• เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2561 • เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560 • เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2546	
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม / การอบรมหลักสูตรกรรมการ	• MBIM, Hon, Dlitt : Curtin University, Australia • PMD. Harvard University, U.S.A. • วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร • Director Accreditation Program 17/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
ความเชี่ยวชาญ	ด้านการบัญชี และด้านการบริหาร	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (4 แห่ง)	2561 - ปัจจุบัน	• รองประธานกรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
	2560 - ปัจจุบัน	• รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
	2559 - ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ภัทร ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจบริหารและจัดการการใช้รถยนต์สำหรับนิติบุคคลแบบครบวงจร

	2546 - ปัจจุบัน	• กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
	2543 - ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ บริษัท เมืองไทย เรียล เอสเตท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
	2539 - ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระ บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) / การผลิตเครื่องไม้ที่ใช้ในการก่อสร้างและเครื่องประกอบอาคาร
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (12 แห่ง)	*บริษัทย่อย (3)*	
	2553 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ จ๊อยท์ แอนด์ โฮลด์ จำกัด / บริษัทโฮลดิ้ง
	2537 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด / ธุรกิจให้เช่าอาคาร ป้ายโฆษณา และให้บริการ และอื่น ๆ
	2520 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ เทรดดิ้ง จำกัด / จำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค
	บริษัทร่วม (5)	
	2556 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท บลูสโคป บิลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด / ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาคารเหล็กกึ่งสำเร็จรูป
	2542 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ปีพี-คาสตรอล (ประเทศไทย) จำกัด / จำหน่ายน้ำมันหล่อลื่น
	2535 - ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ บริษัท โฟเซโก้ (ประเทศไทย) จำกัด / ผลิตและจำหน่ายเคมีหล่อหลอมโลหะ
	2530 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด / ผลิตและจำหน่ายแผ่นเหล็กรีดเย็น
	2530 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป ไลสาจท์ (ประเทศไทย) จำกัด / ผลิตและจำหน่ายหลังคาเหล็ก
	บริษัทอื่น ๆ (4)	
	2555 - ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระ บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจประกันชีวิต
	2547 - ปัจจุบัน	• กรรมการ ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจธนาคาร
	2533 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท เอกภาวี จำกัด / ธุรกิจลงทุน
	2515 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท สินเสือป่า จำกัด / ธุรกิจบริการที่จอดรถ
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2549 - 2560	• กรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเมนท์ จำกัด / ธุรกิจบริการรักษาความปลอดภัย
	2547 - 2560	• กรรมการ บริษัท ดาต้า มายนิ่ง จำกัด / ธุรกิจบริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศและคอมพิวเตอร์
	2536 - 2559	• กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
	2549 - 2559	• กรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ โกลบอล จำกัด / ธุรกิจลงทุน
	2546 - 2559	• กรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ จีเท็ค เทคโนโลยี จำกัด / จำหน่ายและให้บริการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบจำหน่ายสลากออนไลน์
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	• ของตนเอง (ไม่มี) • คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

3	ดร.หริส สูตะบุตร	อายุ 82 ปี สัญชาติ ไทย
	• กรรมการอิสระ • ประธานกรรมการตรวจสอบ	• เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2536 • เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2551
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม / การอบรมหลักสูตรกรรมการ		• ปริญญาเอก วิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย เบอร์คลีย์ • Director Accreditation Program 16/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ความเชี่ยวชาญ	ด้านการบริหาร และด้านวิศวกรรม	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2536 -ปัจจุบัน 2551 - ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระ บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า • ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (2 แห่ง)	2545 - ปัจจุบัน 2541 - ปัจจุบัน	• ที่ปรึกษาอาวุโส สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ / หน่วยงานของรัฐ • อุปนายก สภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี / สภามหาวิทยาลัย
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ	-	
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท		• ของตนเอง 55,125 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.002) • คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

4	ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ	อายุ 62 ปี สัญชาติ ไทย
	• กรรมการอิสระ • กรรมการตรวจสอบ	• เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2550 • เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2561
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม / การอบรมหลักสูตรกรรมการ		• ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ University of Hawaii at Manoa, U.S.A. • ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ University of the Philippines (Diliman), Philippines • ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ Victoria University of Wellington, New Zealand • Director Accreditation Program 36/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ความเชี่ยวชาญ	ด้านเศรษฐศาสตร์	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (2 แห่ง)	2561 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน 2548 - ปัจจุบัน	• กรรมการตรวจสอบ บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า • กรรมการอิสระ บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า • กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ (หัวหน้าสายงานวิจัย) บริษัทหลักทรัพย์ภัทร จำกัด (มหาชน) / บริษัทหลักทรัพย์

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (3 แห่ง)	2560	• ผู้ทรงคุณวุฒิในคณะอนุกรรมการจัดการลงทุน กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ/หน่วยงานอิสระภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงการคลัง
	2549 - ปัจจุบัน	• อนุกรรมการในคณะอนุกรรมการนโยบายเศรษฐกิจ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ / หน่วยงานของรัฐ
	2549 - ปัจจุบัน	• กรรมการ สถาบันคีนันแห่งเอเชีย/องค์กรไม่แสวงหาผลกำไร
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2556 - 2559	• กรรมการ คณะกรรมการนโยบายส่งเสริมเศรษฐกิจสร้างสรรค์
	2555 - 2559	• ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการจัดการลงทุน กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ / หน่วยงานอิสระภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงการคลัง
	2554 - 2557	• กรรมการข้าราชการตำรวจ ผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการตำรวจ/หน่วยงานของรัฐ
	2554 - 2556	• กรรมการ คณะกรรมการยุทธศาสตร์เพื่อการฟื้นฟูและสร้างอนาคตประเทศ / หน่วยงานของรัฐ
	2551 - 2554	• ผู้ทรงคุณวุฒิในคณะอนุกรรมการจัดการลงทุน กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ/หน่วยงานอิสระภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงการคลัง
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	• ของตนเอง (ไม่มี) • คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

5	**นายจรูญ ชินาลัย**	**อายุ 80 ปี สัญชาติ ไทย**
• กรรมการอิสระ • กรรมการตรวจสอบ • ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ	• เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2536 • เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2544 • เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2555	
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม / การอบรมหลักสูตรกรรมการ	• วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต (Civil Engineering) King's College London University, England • Director Accreditation Program 12/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
ความเชี่ยวชาญ	ด้านวิศวกรรม	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2555 - ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
	2544 - ปัจจุบัน	• กรรมการตรวจสอบ บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
	2536 - ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระ บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (2 แห่ง)	2545 - ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป ไลสาจท์ (ประเทศไทย) จำกัด / ผลิตและจำหน่ายหลังคาเหล็ก
	2535 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ปรินดา จำกัด (มหาชน) / สัมปทานเหมืองหินและโรงโม่หิน

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2523 - 2559	• กรรมการ บริษัท คอฟฟราล-ไทย จำกัด / ให้เช่าเครื่องจักรและเครื่องอุปกรณ์ที่ใช้ในงานก่อสร้างและงานวิศวกรรมโยธา
	2523 - 2559	• กรรมการ บริษัท เอกธนาวิศวกรรม จำกัด / ให้เช่าเครื่องจักรและเครื่องอุปกรณ์ที่ใช้ในงานก่อสร้างและงานวิศวกรรมโยธา
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	• ของตนเอง (ไม่มี) • คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

6	**นายโชติ โภควนิช**	**อายุ 76 ปี สัญชาติ ไทย**
• กรรมการอิสระ	• เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2555	
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม / การอบรมหลักสูตรกรรมการ	• ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประเทศอังกฤษ • หลักสูตรพัฒนาการจัดการ มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา • หลักสูตรการจัดการ ด้านการตลาด มหาวิทยาลัยสแตนฟอร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา • Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • Chairman 2000 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • IOD National Director Conference 2012-Moving Corporate Governance Forward: Challenge for Thai Directors • Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • How to Measure the Success of Corporate Strategy (HMS) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • Monitoring Fraud Risk Management (MFM) • Monitoring the Internal Audit Function (MIA) • Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR)	
ความเชี่ยวชาญ	ด้านการบัญชี	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (4 แห่ง)	ก.ย. 2560 - ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
	ส.ค. 2559 - ปัจจุบัน	• กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจค้าส่ง
	2556 - ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจค้าส่ง
	2556 - ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ บริษัท บางกอกแร้นช์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจผลิตภัณฑ์จากเนื้อเป็ด
	2555 - ปัจจุบัน	• กรรมการในคณะกรรมการด้านการเงิน และกรรมการในคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
	2555 - ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระ บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2552 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ไทยสมาร์ทคาร์ด จำกัด / ธุรกิจบริการเสริมสถาบันการเงิน
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2555 - เม.ย. 2561	• กรรมการตรวจสอบ บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
	2542 - ก.ย. 2560	• กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
	2545 - 2560	• กรรมการ บริษัท กรุงเทพอินเตอร์เทเลเทค จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจลงทุน
	2545 - 2560	• กรรมการ บริษัท ทรู มูฟ จำกัด / จำหน่ายและให้บริการระบบสื่อสารแบบไร้สาย
	2542 - 2560	• กรรมการ บริษัท คิงฟิชเชอร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด / ผลิตผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำเยือกแข็ง
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	• ของตนเอง (ไม่มี) • คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

7	**พลเอกวิชิต ยาทิพย์**	**อายุ 72 ปี สัญชาติ ไทย**
• กรรมการอิสระ		• เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2558
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม / การอบรมหลักสูตรกรรมการ		• ปริญญาโท รัฐประศาสนศาตร์มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี • โรงเรียนเสนาธิการทหารบก ชุดที่ 60 • โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า รุ่นที่ 20 • โรงเรียนเตรียมทหาร รุ่นที่ 9 • Director Certification Program 105/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 9 (ปรอ.9) • หลักสูตรการจัดการสมัยใหม่ วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 1 (วปอ.กจ.1) • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รุ่นที่ 7/2551 (วตท.7) • หลักสูตรการเมืองการปกครองระบอบประชาธิปไตย สำหรับผู้บริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 12 (ปปร.12) • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย กระทรวงพาณิชย์ รุ่นที่ 3 (TEPCoT3) • หลักสูตรพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้งระดับสูง สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง รุ่นที่ 2 (พตส.2) • หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 3 (สวปอ.มส.3) • หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 1 • หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง รุ่นที่ 2 (วปส.2) • หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม” รุ่นที่ 3 • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง รุ่นที่ 4 (มหานคร 4)	
ความเชี่ยวชาญ		ด้านรัฐศาสตร์

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (4 แห่ง)	2558 - ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระ บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
	2557 - ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ทรีซิกตี้ไฟว์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจให้คำปรึกษา วางแผนด้านการประชาสัมพันธ์ และสื่อโฆษณาทุกชนิด
	2556 - ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจสายการบิน สนามบิน
	2553 - ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจผลิตและจำหน่ายโครงสร้างที่ใช้ในการก่อสร้าง
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (4 แห่ง)	ปัจจุบัน	• กรรมการ สภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยนครพนม
	ปัจจุบัน	• นายกสมาคมวัฒนธรรมและเศรษฐกิจไทย-เมียนมา
	2558 - ปัจจุบัน	• นายกสมาคมมิตรภาพไทย-กัมพูชา
	2553 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ชิงเสียนเยอะเป้า จำกัด
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2555 - 2560	• ประธานกรรมการ บริษัท นิปปอน แพ็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกประเภทอ่อนตัว
	2559 - 2560	• สมาชิกสภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ
	2557 - 2559	• กรรมการอิสระ บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจค้าปลีกเครื่องแต่งกายและไลฟ์สไตล์
	2557 - 2558	• สมาชิกสภาปฏิรูปแห่งชาติ
	2552 - 2554	• ประธานคณะกรรมการการประปานครหลวง
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	• ของตนเอง (ไม่มี) • คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

8	ศาสตราจารย์พิเศษเรวัต ฉ่ำเฉลิม	อายุ 74 ปี สัญชาติ ไทย
• กรรมการอิสระ		• เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม / การอบรมหลักสูตรกรรมการ		• ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • เนติบัณฑิตยสภา สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา • ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ.รุ่นที่ 1) • Director Certification Program 2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • Director Accreditation Program 2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • SMART GO/2547
ความเชี่ยวชาญ	ด้านการบัญชี	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (4 แห่ง)	2559 - ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระ บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
	2554 - ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระ บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) / ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่ม ทั้งเครื่องดื่มน้ำอัดลม และเครื่องดื่มไม่อัดลม

	2553 - ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง
	2553 - ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระ บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (16 แห่ง)	ปัจจุบัน	• รองประธานกรรมการ บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน)
	ปัจจุบัน	• ศาสตราจารย์พิเศษ คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
	ปัจจุบัน	• ศาสตราจารย์พิเศษ สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
	ปัจจุบัน	• ศาสตราจารย์พิเศษ ชั้นปริญญาโท มหาวิทยาลัยมหิดล
	ปัจจุบัน	• ศาสตราจารย์พิเศษ ชั้นปริญญาเอก มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี
	ปัจจุบัน	• ศาสตราจารย์พิเศษ คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
	ปัจจุบัน	• ผู้บรรยาย หลักสูตรกิจการยุติธรรม กระทรวงยุติธรรม
	ปัจจุบัน	• ผู้บรรยาย หลักสูตรกรมสอบสวนคดีพิเศษ กระทรวงยุติธรรม
	ปัจจุบัน	• ผู้บรรยาย หลักสูตรวิทยาลัยการปกครอง กระทรวงมหาดไทย
	2547 - ปัจจุบัน	• ผู้บรรยายพิเศษ สำนักงานอัยการสูงสุด
	2547 - ปัจจุบัน	• ที่ปรึกษา สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย
	2547 - ปัจจุบัน	• กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาคณะพิเศษ
	2545 - ปัจจุบัน	• กรรมการ คณะกรรมการอาหารแห่งชาติ
	2544 - ปัจจุบัน	• กรรมการ คณะกรรมการวินิจฉัยการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารสาขาต่างๆ (สขร)
	2544 - ปัจจุบัน	• กรรมการกฤษฎีกา สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
	2538 - ปัจจุบัน	• กรรมการ คณะกรรมการโอลิมปิคแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2550 - 2558	• รองประธานกรรมการ บริษัท นครหลวง ลิสซิ่ง แฟ็กเตอริง จำกัด (มหาชน)
	2545 - 2557	• กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการคดีพิเศษ กรมสอบสวนคดีพิเศษ (DSI)
	2545 - 2557	• กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายตำรวจแห่งชาติ (ก.ต.ช.)
	2545 - 2549	• ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจด้านสื่อสารมวลชน
	2546 - 2548	• กรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจธนาคาร
	2546 - 2548	• ที่ปรึกษาประธานกรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจการบิน
	2546 - 2547	• อัยการสูงสุด สำนักงานอัยการสูงสุด
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	• ของตนเอง (ไม่มี) • คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

9	ดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	อายุ 76 ปี สัญชาติ ไทย
• กรรมการ • รองประธานกรรมการบริหาร		• เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2557 • เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม / การอบรมหลักสูตรกรรมการ		• ปริญญาเอก ด้านกฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัย CAEN ประเทศฝรั่งเศส • Director Accreditation Program 1/2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • Audit Committee Program 19/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • ประกาศนียบัตรด้าน Project Analysis มหาวิทยาลัย Connecticut ประเทศสหรัฐอเมริกา • ประกาศนียบัตรด้าน Management มหาวิทยาลัย Western Ontario ประเทศแคนาดา
ความเชี่ยวชาญ		ด้านกฎหมาย
การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (5 แห่ง)	2560 - ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน 2557-ปัจจุบัน 2557-ปัจจุบัน 2544-ปัจจุบัน 2543 - ปัจจุบัน	• รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า • กรรมการอิสระ บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)/ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร • กรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า • รองประธานกรรมการ บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจประกันภัย • กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท เอเชียน ไฟน์โตซูติคอลส์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพและความงามจากสมุนไพรธรรมชาติแบบครบวงจร • กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ลากูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเท็ล จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจโรงแรม
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (13 แห่ง)	*บริษัทย่อย (2)* 2559 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน *กิจการอื่น ๆ (11)* 2558 - ปัจจุบัน 2557 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน 2540 - ปัจจุบัน 2539 - ปัจจุบัน 2539 - ปัจจุบัน 2539 - ปัจจุบัน ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท การค้าลาว จำกัด / ธุรกิจการค้าในสปป.ลาว • กรรมการบริษัท ล็อกซเล่ย์ ซิมูเลชั่น เทคโนโลยี จำกัด/บริการระบบการเรียนการสอนเสมือนจริง (Simulation) • รองประธานกรรมการ หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย / การศึกษา • กรรมการบริหาร สถาบันพระปกเกล้า/หน่วยงานของรัฐ • กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.) / หน่วยงานของรัฐ • กรรมการประเมินผล กระทรวงการต่างประเทศ/หน่วยงานของรัฐ • กรรมการสภา สถาบันพระปกเกล้า/หน่วยงานของรัฐ • กรรมการ มูลนิธิสถาบันการต่างประเทศสราญรมย์/มูลนิธิ • กรรมการ บริษัท สปี ออยล์ แก๊ส เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด / ธุรกิจสำรวจ ผลิตและสกัดน้ำมัน • กรรมการ มูลนิธิจุฬพฎ-พันธุ์ทิพย์/มูลนิธิ • นายก สมาคมฝรั่งเศส/สมาคม • กงสุลกิตติมศักดิ์ สถานกงสุลกิตติมศักดิ์ประเทศจาเมกา ประจำประเทศไทย / สถานกงสุล • กรรมการ บริษัท เจนลักษณ์วีย์ คอนซัลติ้ง จำกัด/ให้คำปรึกษาด้านธุรกิจ

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ	ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	• ของตนเอง 630,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.03) • คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 2,621,850 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.11)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	เป็นพี่เขยนายธงชัย ล่ำซำ และนายภูมิชาย ล่ำซำ เป็นน้าเขยนายวสันต์ จาติกวณิช เป็นอาเขย นายกฤษฎา ล่ำซำ และนายสุรช ล่ำซำ และเป็นลุงเขยนายเฉลิมโชค ล่ำซำ

10	**นายภูมิชาย ล่ำซำ**	**อายุ 70 ปี สัญชาติ ไทย**
• กรรมการ		• เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2536
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม / การอบรมหลักสูตรกรรมการ		• B.A.Political Science, (1973) University of Colorado, U.S.A. • Strayer College, U.S.A. • Trent College, England • Saint Gabriel, Thailand • Director Accreditation Program 28/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ความเชี่ยวชาญ		ด้านการบริหาร
การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (3 แห่ง)	2553 - ปัจจุบัน 2536 - ปัจจุบัน 2530 - ปัจจุบัน	• ที่ปรึกษา บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจประกันภัย • กรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า • รองประธานกรรมการ บริษัท ภัทรลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจบริหารและจัดการการใช้รถยนต์สำหรับนิติบุคคลแบบครบวงจร
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (3 แห่ง)	2553 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2531 - ปัจจุบัน	• กรรมการและที่ปรึกษา บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจประกันชีวิต • กรรมการ บริษัท เมืองไทย โฮลดิ้ง จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง • กรรมการ บริษัท เมืองไทย เรียล เอสเตท จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ		ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท		• ของตนเอง 1,050,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.05) • คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 60,112 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.002)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		เป็นน้องนายธงชัย ล่ำซำ เป็นน้องเขยดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ เป็นน้านายวสันต์ จาติกวณิช เป็นอานายกฤษฎา ล่ำซำ นายสุรช ล่ำซำ และนายเฉลิมโชค ล่ำซำ

11 นายวสันต์ จาติกวณิช	อายุ 62 ปี สัญชาติ ไทย
• กรรมการ • รองประธานกรรมการบริหาร	• เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2536 • เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม / การอบรมหลักสูตรกรรมการ	• M.S. Chemical Engineering Lehigh University, U.S.A. • B.S.E. Chemical Engineering, Princeton University, U.S.A. • Director Accreditation Program 12/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ความเชี่ยวชาญ	ด้านวิศวกรรม และด้านการบริหาร
การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2560 - ปัจจุบัน • รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (12 แห่ง)	*บริษัทย่อย (4)* 2554 - ปัจจุบัน • ประธานกรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ โมบาย จำกัด / จำหน่าย บริการบัตรเติมเงินสดอิเล็กทรอนิกส์รูปแบบต่าง ๆ 2542 - ปัจจุบัน • ประธานกรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ ออบิท จำกัด (มหาชน) / บริการทางด้านซอฟท์แวร์ 2559 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท แอล ดับเบิ้ลยู เอสเอ็น จำกัด / บริการด้านสื่อสารโทรคมนาคมและสารสนเทศ เครือข่ายเคเบิ้ลใต้น้ำ 2559 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ ซิมูเลชั่น เทคโนโลยี จำกัด / บริการระบบการเรียนการสอนเสมือนจริง (Simulation) *บริษัทร่วม (2)* 2555 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ แอนด์ เอไอที โฮลดิ้ง จำกัด / เทคโนโลยีสารสนเทศการสื่อสารและระบบโครงข่ายโทรคมนาคมในกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน 2550 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท โมบาย อินโนเวชั่น จำกัด/ธุรกิจบริการระบบบริหารและติดตามพิกัดตำแหน่งยานพาหนะแบบ Real Time *บริษัทอื่น ๆ (6)* 2552 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท ทรัพย์เมืองไทย จำกัด/บริษัทโฮลดิ้ง 2550 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท พอยท์เอเชีย แลนด์ จำกัด/ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ 2538 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท เอ็กซิมเน็ท จำกัด/ให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศและคอมพิวเตอร์ 2535 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท ลพบุรี คาร์ป จำกัด/นำเข้า-ส่งออก จำหน่ายพันธ์สัตว์น้ำเพาะพันธ์สัตว์ 2533 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท เอกภาวี จำกัด/ธุรกิจลงทุน 2524 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด / ให้บริการดูแลรักษาระบบคอมพิวเตอร์ระบบสื่อสาร และที่ปรึกษาโครงการ
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2560 - ก.พ. 2562 • กรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ เอ็นไวรอนเมนทอล ไดนามิกส์ จำกัด / ผลิตประกอบ จำหน่ายระบบจัดการขยะ 2559 - 2561 • กรรมการ บริษัท แอล ดับเบิ้ลยู ทีเอ็น จำกัด / บริการด้านสื่อสารโทรคมนาคมและสารสนเทศ เครือข่ายเคเบิ้ลใยแก้วนำแสง 2556 - 2561 • กรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ ไวร์เลส จำกัด (มหาชน) / จำหน่ายและให้บริการระบบโทรคมนาคมและสารสนเทศ

	2538 - 2560	• กรรมการ บริษัท ดาต้า มายนิ่ง จำกัด / ธุรกิจบริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศและคอมพิวเตอร์
	2549 - 2559	• ประธานกรรมการ บริษัท เน็ทวัน เน็ทเวิร์ค โซลูชั่น จำกัด / จำหน่ายและให้บริการระบบสื่อสารข้อมูล
	2536 - 2559	• กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
	2536 - 2559	• ประธานกรรมการ บริษัท ล็อกซบิท จำกัด (มหาชน) / ให้บริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศและคอมพิวเตอร์
	2532 - 2559	• กรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด / ธุรกิจให้เช่าอาคารป้ายโฆษณาและให้บริการ และอื่นๆ
	2551 - 2557	• กรรมการ บริษัท อีคาร์ทสตูดิโอ จำกัด / การให้คำปรึกษาและการจัดหาเกี่ยวกับซอฟท์แวร์
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	• ของตนเอง 2,242,478 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.10) • คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	เป็นหลานนายธงชัย ล่ำซำ นายภูมิชาย ล่ำซำ และดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ เป็นญาติผู้พี่ นายกฤษฎา ล่ำซำ นายสุรช ล่ำซำ และนายเฉลิมโชค ล่ำซำ	

12 นายสุรพันธ์ ภาษิตนิรันดร์ — อายุ 67 ปี สัญชาติ ไทย

• กรรมการ • รองประธานกรรมการบริหาร • กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ	• เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2542 • เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560 • เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2546
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม / การอบรมหลักสูตรกรรมการ	• ปริญญาโท บริหารธุรกิจ University of West Los Angeles, U.S.A. • ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • Director Accreditation Program 12/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 10/2549 (ปปร.10) สถาบันพระปกเกล้า • ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 5/2550 (วตท.5) สถาบันวิทยาการตลาดทุน • ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 5/2555 (TEPCoT 5) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
ความเชี่ยวชาญ	ด้านการบัญชี และด้านการบริหารธุรกิจ
การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2560 - ปัจจุบัน • รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า 2546 - ปัจจุบัน • กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (9 แห่ง)	*บริษัทย่อย (9)* 2560 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท กรีน เนเจอรัล โปรดักส์ จำกัด / ผลิตและจำหน่ายน้ำมันมะกรูด 2558 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด/ธุรกิจบริการด้านอาหาร

	2558 - ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ บริษัท พาร์ทโซน (ประเทศไทย) จำกัด / การขายปลีกอะไหล่และชิ้นส่วนอุปกรณ์ยานยนต์
	2557 - ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ บริษัท คาร์ คอนวินี่ จำกัด / บริการซ่อมสีและตัวถังรถยนต์ แบบรวดเร็วและจำหน่ายแฟรนไชน์ศูนย์ซ่อมสีและตัวถังรถยนต์แบบรวดเร็ว
	2555 - ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ อินเตอร์เทรด (กวางโจว) จำกัด / ธุรกิจการค้าในจีน
	2554 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท การค้าลาว จำกัด / ธุรกิจการค้าใน สปป.ลาว
	2551 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด / ธุรกิจให้เช่าอาคาร ป้ายโฆษณาและให้บริการ และอื่นๆ
	2550 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ เทรดดิ้ง จำกัด/ จำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค
	2548 - ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ บริษัท แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด / จำหน่ายและติดตั้งลิฟท์และบันไดเลื่อน
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2559 - 2561	• กรรมการ บริษัท ล็อกซ์เทรด สเปเชียลตี้ อินโนเวชั่น จำกัด / ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารเสริม สุขภาพและความงาม
	2558 - 2560	• รองประธานสภาผู้ส่งสินค้าทางเรือแห่งประเทศไทย (สภาผู้ส่งออก)
	2555 - 2560	• กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครปฐม / สถาบันอุดมศึกษาของรัฐ
	2557 - 2560	• ประธานกรรมการ บริษัท โซลาน่า มาร์เก็ตติ้ง จำกัด / บริการจัดอีเว้นท์ คอนเสิร์ตการแข่งขันกีฬา
	2556 - 2560	• กรรมการ บริษัท บลูสโคป บิลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด / ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาคารเหล็กกึ่งสำเร็จรูป
	2555 - 2560	• ประธานกรรมการ บริษัท แอล กรีน โซลูชั่น จำกัด / การผลิตผลิตภัณฑ์เพื่อใช้เป็นพลังงานทดแทน
	2555 - 2560	• ประธานกรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัยและบริการ เมนสเตย์ พร็อพเพอร์ตี้ โซลูชั่น จำกัด/บริการรักษาความปลอดภัย ทำความสะอาดอาคาร
	2548 - 2560	• กรรมการ บริษัท แอล-แทค เทคโนโลยี จำกัด / จำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้างติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียและระบบสุขาภิบาลอื่น
	2551 - 2559	• กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
	2542 - 2550	• กรรมการบริหาร บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	• ของตนเอง (ไม่มี) • คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

13 ดร.สมภพ เจริญกุล — อายุ 70 ปี สัญชาติ ไทย

• กรรมการ	• เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2544
• รองประธานกรรมการบริหาร	• เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560
• กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ	• เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม / การอบรมหลักสูตรกรรมการ		• พาณิชยศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • MBA. (การตลาด) มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน สหรัฐอเมริกา • MS. (การวิจัยธุรกิจ) มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน สหรัฐอเมริกา • Ph.D. (การบริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน สหรัฐอเมริกา • วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.4212) สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ • Director Accreditation Program 15/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • หลักสูตรการบริหารจัดการ ด้านความมั่นคงขั้นสูง (วปอ.มส.1) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์: TEPCoT รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการการค้า • หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน รุ่นที่ 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • หลักสูตรการพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้ง ระดับสูง รุ่นที่ 4 สถาบันพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้ง สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานครรุ่นที่ 3) • หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม” (รุ่น 7) สถาบันสัญญาธรรมศักดิ์เพื่อประชาธิปไตย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ความเชี่ยวชาญ	ด้านการพาณิชย์ และด้านการบริหารธุรกิจ	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2560 - ปัจจุบัน	• รองประธานกรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (4 แห่ง)	*บริษัทย่อย (2)*	
	2551 - ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเมนท์ จำกัด / ธุรกิจบริการรักษาความปลอดภัย
	2550 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ เทรดดิ้ง จำกัด / จำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค
	บริษัทร่วม (1)	
	2556 - ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ บริษัท แอล เอส เทคโนโลยี โซลูชั่นส์ จำกัด / ธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับเทคโนโลยีอันทันสมัยด้านความมั่นคงในพื้นที่สาธารณะ รวมถึงการเฝ้าการก่อการร้าย
	บริษัทอื่น ๆ (1)	
	2551 - ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการบริหาร/กรรมการ บริษัท ลอว์ เอ็นฟอร์ซเม้นท์ เทคโนโลยี โซลูชันส์ จำกัด / บริการออกแบบติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัย
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2544 - 2559	• กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
	2541 - 2558	• กรรมการ บริษัท โอเรียนทัล โพสท์ จำกัด / ธุรกิจตัดต่อภาพยนตร์โฆษณา
	2551 - 2558	• กรรมการ บริษัท โพสทิค จำกัด / ธุรกิจรับจ้างทำภาพเทคนิคชั้นสูงสำหรับโฆษณาและภาพยนตร์ฟิล์ม
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	• ของตนเอง 720,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.03) • คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

14 นายเพชร หวั่งหลี	อายุ 55 ปี สัญชาติ ไทย
• กรรมการ	• เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2561
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม / การอบรมหลักสูตรกรรมการ	• ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Babson College ประเทศสหรัฐอเมริกา • ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ University of Hartford ประเทศสหรัฐอเมริกา • หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 9 สถาบันพระปกเกล้า ปี 2548 • หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่น 22 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ปี 2552 • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 17 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ปี 2556 • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน วพน.11 สถาบันวิทยาการพลังงาน ปี 2561
ความเชี่ยวชาญ	ด้านการบริหาร
การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	24 ก.พ. 61 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (11 แห่ง)	2561 - ปัจจุบัน • กรรมการผู้จัดการ บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด / ผลิตและจำหน่ายน้ำมันพืช 2557 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท สิทธินันท์ จำกัด / ผลิตและจำหน่ายวุ้นเส้น 2550 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ เทรดดิ้ง จำกัด / จัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค 2549 - ปัจจุบัน • เลขาธิการ สมาคมผู้ผลิตน้ำมันถั่วเหลืองและรำข้าว 2549 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท ซี.อี.เอส. จำกัด / รับเหมาก่อสร้าง 2547 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท พูลผล จำกัด / ขายส่งวัตถุดิบทางการเกษตร 2547 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท พูลอุดม จำกัด / ผลิตมันสำปะหลัง 2546 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท พีพีเอ็ม โฮลดิ้ง จำกัด / ลงทุนในกิจการต่างๆ 2543 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท พีรกิจ จำกัด / ลงทุนในบริษัทต่างๆ 2537 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท พูลพิพัฒน์ จำกัด / ลงทุนในบริษัทต่างๆ 2534 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท รังสิตร่วมพัฒนา จำกัด / เช่าและบริการตลาดเช่าอาคารชุด
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2559 - 2560 • รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด 2555 - 2558 • กรรมการรองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด 2549 - 2554 • กรรมการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด 2547 - 2549 • ผู้อำนวยการธุรกิจพาณิชย์ บริษัท พูลผล จำกัด 2543 - 2546 • รองผู้อำนวยการธุรกิจพาณิชย์ บริษัท พูลผล จำกัด 2542 - 2543 • Asset Product Manager ธนาคารแสตนดาร์ดชาร์เตอร์นครธน
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	• ของตนเอง (ไม่มี) • คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี

15 นายกฤษฎา ล่ำซำ	อายุ 54 ปี สัญชาติ ไทย	
• กรรมการ	• เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2561	
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม / การอบรมหลักสูตรกรรมการ	• ปริญญาโท สาขาศิลปศาสตร์ Oregon State University ประเทศสหรัฐอเมริกา • ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต ST. JOHN FISHER COLLEGE, ROCHESTER, NEW YORK ประเทศสหรัฐอเมริกา • Director Accreditation Program 2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
ความเชี่ยวชาญ	ด้านการบริหาร การเงิน การธนาคาร การประกันภัยและการประกันชีวิต	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (2 แห่ง)	24 ก.พ. 61 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
	2559 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจการเงิน / ประกันภัยและประกันชีวิต
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (11 แห่ง)	2561 - ปัจจุบัน	• กรรมการผู้จัดการ บริษัท สมบัติล่ำซำ จำกัด / บริษัทโฮลดิ้ง
	2561 - ปัจจุบัน	• กรรมการผู้จัดการ บริษัท พฤฒิธาดา จำกัด / ธุรกิจลงทุน
	2561 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท สินเสือป่า จำกัด / ธุรกิจบริการที่จอดรถ
	2559 - ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ บริษัท เอส เอฟ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) / ให้บริการและจัดฉายภาพยนตร์
	2559 - ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไมซ์สเตอร์ เทคนิค จำกัด (Audi Thailand) / จำหน่ายยานยนต์ใหม่
	2559 - ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท ทรัพย์ละออ จำกัด / การผลิตรถยนต์ส่วนบุคคล
	2559 - ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท ออโต้บลิส จำกัด / จำหน่ายยานยนต์ใหม่
	2556 - ปัจจุบัน	• รองประธานกรรมการ บริษัท เมืองไทย กรุ๊ปโฮลดิ้ง จำกัด / บริษัทโฮลดิ้ง
	2554 - ปัจจุบัน	• รองประธานกรรมการ บริษัท พฤกษาคลินิก จำกัด / คลินิกโรคทั่วไป
	2553 - ปัจจุบัน	• รองประธานกรรมการ บริษัท เมืองไทย ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจประกันชีวิต
	2538 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ทวีปราโมทย์ จำกัด/การเช่าและดำเนินการอสังหาริมทรัพย์
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2539 - 2561	• กรรมการ บริษัท พฤฒิธาดา จำกัด
	2556 - 2558	• รองประธานกรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
	2555 - 2556	• ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
	2553 - 2556	• รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
	2552 - 2554	• ประธานกรรมการ บริษัท ลิสซิ่งกสิกรไทย จำกัด
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	• ของตนเอง (ไม่มี) • คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	เป็นหลานนายธงชัย ล่ำซำ และนายภูมิชาย ล่ำซำ เป็นหลานภรรยาดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ เป็นญาติผู้น้องนายวสันต์ จาติกวณิช เป็นญาติผู้พี่นายสุรช ล่ำซำ และนายเฉลิมโชค ล่ำซำ	

16	นายสุรช ล่ำซำ	อายุ 52 ปี สัญชาติ ไทย

• กรรมการ		• เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2547
• กรรมการผู้จัดการใหญ่		• เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม / การอบรมหลักสูตรกรรมการ		• ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ • ปริญญาโท M.A., Communications, New York University • ปริญญาตรี B.A., Marketing and Consumer Studies, Syracuse University, Syracuse, New York • ประกาศนียบัตรชั้นสูง ปศส.1 สถาบันพระปกเกล้า • Director Accreditation Program 40/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ความเชี่ยวชาญ		ด้านการบริหาร
การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (2 แห่ง)	2560 - ปัจจุบัน	• กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
	2560 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท คิวทีซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าและให้บริการด้านต่างๆ แก่ลูกค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (23 แห่ง)	*บริษัทย่อย (13)*	
	2561 - ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ บริษัท เดอะ ฟู้ดซอร์ส จำกัด / ธุรกิจนำเข้า ขาย ขายส่งวัตถุดิบและผลิตอาหาร
	2561 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท สยามสมุทร วาริน จำกัด / ขายส่งปลาและผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำ
	2561 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ จ็อยท์ แอนด์ โฮลด์ จำกัด / บริษัทโฮลดิ้งส์
	2560 - ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ บริษัท ล็อกซบิท จำกัด (มหาชน) / ให้บริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศ
	2560 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ อินเตอร์เทรด (กวางโจว) จำกัด / ธุรกิจการค้าในจีน
	2560 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเมนท์ จำกัด / ธุรกิจบริการรักษาความปลอดภัย
	2559 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ เทรดดิ้ง จำกัด / จัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค
	2559 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ โกลบอล จำกัด / ธุรกิจลงทุน
	2555 - ปัจจุบัน	• กรรมการผู้จัดการ บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด/ธุรกิจบริการด้านอาหาร
	2554 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ โมบาย จำกัด / จำหน่าย บริการบัตรเติมเงินสดอิเล็กทรอนิกส์รูปแบบต่างๆ
	2551 - ปัจจุบัน	• กรรมการผู้จัดการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด / ธุรกิจให้เช่าอาคาร ป้ายโฆษณาและให้บริการ และอื่นๆ
	2551 - ปัจจุบัน	• กรรมการผู้จัดการ บริษัท ดาต้า มายนิ่ง จำกัด / ธุรกิจบริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศและคอมพิวเตอร์
	2543 - ปัจจุบัน	• กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยเกทเวย์ จำกัด / ประกอบกิจการค้าเครื่องโทรคมนาคม
	บริษัทร่วม (4)	
	2561 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท บีพี-คาสตรอล (ประเทศไทย) จำกัด / จำหน่ายน้ำมันหล่อลื่น
	2561 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ล็อกซ์เทรด สเปเชียลตี้ อินโนเวชั่น จำกัด / ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารเสริม สุขภาพและความงาม

	2560 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท คาร์ คอนวินี่ จำกัด / บริการซ่อมสีและตัวถังรถยนต์แบบรวดเร็วและจำหน่ายแฟรนไชน์ศูนย์ซ่อมสีและตัวถังรถยนต์แบบรวดเร็ว
	2559 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ จีเท็ค เทคโนโลยี จำกัด / จำหน่ายและให้บริการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบจำหน่ายสลากออนไลน์
	บริษัทอื่น ๆ (6)	
	2548 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท เอกภาวี จำกัด / ธุรกิจลงทุน
	2542 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด/ผลิตและจำหน่ายน้ำมันพืช
	2542 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท นวกิจ จำกัด (มหาชน) / บริษัทโฮลดิ้ง
	2542 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท สมบัติล่ำซำ จำกัด / บริษัทโฮลดิ้ง
	ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ภัทรสัมพันธ์ จำกัด / บริษัทโฮลดิ้ง
	ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท พอยท์ เอเชีย แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด / บริการทางธรณีวิทยา
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2554 - 2559	• กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
	2542 - 2559	• กรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ ออบิท จำกัด (มหาชน) / บริการฐานข้อมูลคอมพิวเตอร์
	2554 - 2557	• กรรมการนวัตกรรมแห่งชาติ สำนักนวัตกรรมแห่งชาติ/องค์การมหาชน
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	• ของตนเอง 1,699,795 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.07) • คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

17	**นายเฉลิมโชค ล่ำซำ**	**อายุ 45 ปี สัญชาติ ไทย**
• กรรมการ • กรรมการผู้อำนวยการใหญ่		• เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2553 • เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม / การอบรมหลักสูตรกรรมการ		• ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยซีแอตเติล ประเทศสหรัฐอเมริกา • ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน สถาบันพระปกเกล้า • Director Accreditation Program 106/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ความเชี่ยวชาญ		ด้านการบริหาร, ด้านการพาณิชยศาสตร์และการบัญชี
การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2560 - ปัจจุบัน	• กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (26 แห่ง)

บริษัทย่อย (14)

2560 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท ล็อกซบิท จำกัด (มหาชน) / ให้บริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศ

2560 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด / ธุรกิจบริการด้านอาหาร

2560 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด / จำหน่ายและติดตั้งลิฟท์และบันไดเลื่อน

2560 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเมนท์ จำกัด / ธุรกิจบริการรักษาความปลอดภัย

2560 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ ออโตโมทีฟ จำกัด / ธุรกิจผลิต ประกอบ เช่า เช่าซื้อ นำเข้า ส่งออก บริการหลังการขายยานยนต์

2559 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท แอล โซลาร์ 3 จำกัด / ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์

2559 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์ จำกัด / ให้บริการแบบบูรณาการในด้านระบบสื่อสารโทรคมนาคมอย่างครบวงจร

2558 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท แอลบี อีวี จำกัด / ผลิต ประกอบและจำหน่ายยานยนต์ไฟฟ้า รวมถึงอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

2558 - ปัจจุบัน • ประธานกรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด / สถานีส่งสายส่งไฟฟ้า ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า

2557 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท เลโก99 จำกัด / โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

2555 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ อินเตอร์เทรด (กวางโจว) จำกัด / ธุรกิจการค้าในจีน

2555 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท กรีน เนเจอรัล โปรดักส์ จำกัด / จำหน่ายผลิตภัณฑ์หอมระเหยจากน้ำมันมะกรูด

2554 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ โมบาย จำกัด/จำหน่าย บริการบัตรเติมเงินสดอิเลกทรอนิกส์รูปแบบต่างๆ

2553 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด / ธุรกิจให้เช่าอาคาร ป้ายโฆษณาและให้บริการและอื่นๆ

บริษัทร่วม (5)

2561 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด / ผลิตและจำหน่ายแผ่นเหล็กรีดเย็น

2561 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป ไลสาจท์ (ประเทศไทย) จำกัด / ผลิตและจำหน่ายหลังคาเหล็ก

2560 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท บลูสโคป บิลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด / ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาคารเหล็กกึ่งสำเร็จรูป

2556 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท แอล เอส เทคโนโลยี โซลูชันส์ จำกัด / ธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับเทคโนโลยีอันทันสมัยด้านความมั่นคงในพื้นที่สาธารณะรวมถึงการเฝ้าการก่อการร้าย

2548 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท ไทยไฟเบอร์ออพติคส์ จำกัด / ธุรกิจผลิตเคเบิ้ลใยแก้วนำแสง

บริษัทอื่น ๆ (6)

2560 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท ภูเก็ต สมาร์ท บัส จำกัด / กิจการขนส่งผู้โดยสารด้วยรถโดยสารประจำทาง

2557 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท จีเอ็มพี (ประเทศไทย) จำกัด / ผลิต จำหน่าย นำเข้า ส่งออกอาหารทะเล อาหารแปรรูป

	2548 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท เอกภาวี จำกัด / ธุรกิจลงทุน
	2545 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ลอว์ เอ็นฟอร์ซเม้นท์ เทคโนโลยี โซลูชันส์ จำกัด / บริการออกแบบติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัย
	2543 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริหาร บริษัท ล็อกซเล่ย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด / ให้บริการดูแลรักษาระบบคอมพิวเตอร์ระบบสื่อสาร และที่ปรึกษาโครงการ
	ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท พอยท์ เอเชีย แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด / บริการทางธรณีวิทยา
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2553 - 2561	• กรรมการ บริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด (มหาชน) / โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ระบบโทรคมนาคมและสารสนเทศ
	2553 - 2561	• กรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ ไวร์เลส จำกัด (มหาชน) / จำหน่ายและให้บริการระบบโทรคมนาคมและสารสนเทศ
	2557 - 2560	• กรรมการ บริษัท เอส แอล เอ เอเชีย จำกัด / ให้บริการรับเหมาติดตั้งงานด้านสื่อสารโทรคมนาคมในประเทศและต่างประเทศ
	2555 - 2560	• กรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ บิซิเนส อินโนเวชั่น จำกัด / การผลิตผลิตภัณฑ์เพื่อใช้เป็นพลังงานทดแทน
	2554 - 2560	• กรรมการ บริษัท แอล ฟอร์ซ 1 จำกัด / จัดหา ผลิต จำหน่ายเครื่องฝึกยิงเป้านิ่ง เป้าเคลื่อนไหว
	2548 - 2560	• กรรมการ บริษัท แอล-แทค เทคโนโลยี จำกัด / จำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้าง ติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียและระบบสุขาภิบาลอื่น
	2541 - 2560	• กรรมการ บริษัท แอล ที เอส ทราเวิล เซอร์วิส จำกัด / จำหน่ายตั๋วเครื่องบินโดยสารและบริการท่องเที่ยว
	2553 - 2559	• กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
	2551 - 2553	• กรรมการบริหาร บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	• ของตนเอง 9,876,688 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.44) • คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 3,920,437 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.17)	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	เป็นบุตรนายธงชัย ล่ำซำ เป็นหลานนายภูมิชาย ล่ำซำ และดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ เป็นญาติผู้น้องนายวสันต์ จาติกวณิช นายกฤษฎา ล่ำซำ และนายสุรช ล่ำซำ	

18 นายสุพัฒน์ กรชาลกุล — อายุ 54 ปี สัญชาติ ไทย

• รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	• เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560
• ผู้บริหารสายงานกลุ่มการเงิน	• เข้าดำรงตำแหน่งวันที่ 1 มกราคม 2554
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม / การอบรมหลักสูตรกรรมการ	• ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ • ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • Director Accreditation Program 99/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • Director Certification Program 168/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE 18/2556) • How to Measure the Success of Corporation Strategy (HMS 2/2556) • Anti-Corruption for Executive Program 12/2557

		• IOD's 3rd National Director Conference 2014 "Improving Corporate Governance: Key to Advancing Thailand" • Director Certification Program 3/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • ประกาศนียบัตร CFO รุ่นที่ 19 สภาวิชาชีพบัญชี • Strategic CFO in capital Markets Program รุ่น 5 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย • ก้าวทันมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ในอนาคตที่จะนำมาใช้ในปี 2562 และ 2563 รุ่นที่ 1/61 สภาวิชาชีพบัญชี • ภาพรวมมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รุ่นที่ 4 สภาวิชาชีพบัญชี
		ด้านการบัญชี และด้านกฎหมาย
ความเชี่ยวชาญ		
การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2560 - ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน	• รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า • ผู้บริหารสายงานกลุ่มการเงิน บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (12 แห่ง)		*บริษัทย่อย (8)*
	2561 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท สยามสมุทร วาริน จำกัด / ขายส่งปลาและผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำ
	2561 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ เทรดดิ้ง จำกัด / จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค
	2561 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท เดอะ ฟู้ดซอร์ส จำกัด / ธุรกิจนำเข้า ขาย ขายส่งวัตถุดิบและผลิตอาหาร
	2560 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ อินเตอร์เทรด (กวางโจว) จำกัด / ธุรกิจการค้าในจีน
	2560 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ล็อกซบิท จำกัด (มหาชน) / ให้บริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยี สารสนเทศ
	2556 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด / ธุรกิจให้เช่าอาคาร ป้ายโฆษณาและให้บริการและอื่นๆ
	2549 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ โกลบอล จำกัด/ธุรกิจลงทุน
	2549 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเมนท์ จำกัด / ธุรกิจบริการรักษาความปลอดภัย
		บริษัทร่วม (2)
	2557 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท คาร์ คอนวินี่ จำกัด / บริการซ่อมสีและตัวถังรถยนต์แบบรวดเร็วและจำหน่ายแฟรนไชน์ศูนย์ซ่อมสีและตัวถังรถยนต์แบบรวดเร็ว
	2556 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท แอล เอส เทคโนโลยี โซลูชันส์ จำกัด / ธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับเทคโนโลยีอันทันสมัยด้านความมั่นคงในพื้นที่สาธารณะรวมถึงการเฝ้าการก่อการร้าย
		บริษัทอื่น ๆ (2)
	2561 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท บิลท์ แลนด์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
	2557 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท แพทย์รัตนิน จำกัด/ธุรกิจประกอบกิจการประเภทกิจกรรมโรงพยาบาล
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2556 - 2560	• กรรมการ บริษัท แอล กรีน โซลูชั่น จำกัด / การผลิตผลิตภัณฑ์เพื่อใช้เป็นพลังงานทดแทน
	2553 - 2560	• กรรมการ บริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด / โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
	2555 - 2559	• กรรมการบริหาร บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า

	2549 - 2554	• ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายบริหารการเงิน บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	• ของตนเอง (ไม่มี) • คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

19	**นางโกสุม สินเพิ่มสุขสกุล**	**อายุ 65 ปี สัญชาติ ไทย**
• รองกรรมการผู้จัดการใหญ่		• เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560 - 1 มกราคม 2562
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม / การอบรมหลักสูตรกรรมการ	• Master of Business Administration (MBA) University of Dallas, USA. • Finance & Accounting for the Non-Financial Professionals โดยบริษัท ดับเบิ้ล ดิจิตส์ จำกัด • Senior Executive สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • Director Accreditation Program 99/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • Financial Statements for Directors 2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • Top Executive Program in Commerce and Trade สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	
ความเชี่ยวชาญ	ด้านการบริหาร	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2560 - ม.ค. 2562	• รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (4 แห่ง)	*บริษัทย่อย (3)* 2562 - ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน 2555 - ปัจจุบัน *บริษัทร่วม (1)* 2559 - ปัจจุบัน	 • กรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ เทรดดิ้ง จำกัด/จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค • กรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ อินเตอร์เทรด (กวางโจว) จำกัด / การค้าในจีน • กรรมการ บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด / ธุรกิจบริการด้านอาหาร • กรรมการ บริษัท ล็อกซ์เทรด สเปเชียลตี้ อินโนเวชั่น จำกัด / ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารเสริมสุขภาพ และความงาม
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2560 - ม.ค. 2562 2543 - ม.ค. 2562 2555 - 2559 2555 - 2559 2548 - 2555	• รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า • กรรมการผู้จัดการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ เทรดดิ้ง จำกัด/จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค • กรรมการบริหาร บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า • กรรมการ บริษัท ผลิตภัณฑ์สมุนไพรไทย จำกัด / ผลิตผลิตภัณฑ์ทางเภสัชกรรมเคมีภัณฑ์รักษาโรคและผลิตภัณฑ์จากสมุนไพร • กรรมการ บริษัท แอล-แทค เทคโนโลยี จำกัด / จำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้าง ติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียและระบบสุขาภิบาลอื่น
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	• ของตนเอง (ไม่มี) • คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 5,250 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.000)	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	เป็นญาติผู้น้องนายธงชัย ล่ำซำ	

20	นายศักดิ์ณรงค์ แสงสง่าพงศ์	อายุ 57 ปี สัญชาติ ไทย
• รองกรรมการผู้จัดการใหญ่		• เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม / การอบรมหลักสูตรกรรมการ		• ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต ภาคภาษาอังกฤษ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ • ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ • วิศวกรรมคอมพิวเตอร์ จาก CICC ประเทศญี่ปุ่น • Columbia Senior Executive Program, Columbia University, USA. • หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับผู้บริหารระดับสูงรุ่นที่ 12 (ป.ป.ร.12) สถาบันพระปกเกล้า • Director Accreditation Program 99/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานครรุ่นที่ 2) สถาบันพัฒนาเมืองกรุงเทพมหานคร • หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 23 (ป.ร.อ.23) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรปี 2553-2554 • หลักสูตรนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย วิทยาลัยรัฐธรรมนูญ รุ่นที่ 1 (นธป.1) สถาบันรัฐธรรมนูญศึกษา สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ • หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 5 สำนักงานศาลปกครอง • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 19 สถาบันวิทยาการตลาดทุน • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการพลังงาน • หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 22 วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการ ฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
ความเชี่ยวชาญ		ด้านการบริหารธุรกิจ ด้านวิทยาศาสตร์ และด้านวิศวกรรมคอมพิวเตอร์
การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2560 - ปัจจุบัน	• รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (5 แห่ง)	*บริษัทย่อย (5)*	
	2549 - ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ บริษัท ล็อกซบิท จำกัด (มหาชน) / ประกอบกิจการค้าให้บริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศและคอมพิวเตอร์
	2559 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท เค 2 เวนเจอร์ แคปปิตอล จำกัด / กิจการร่วมทุน
	2547 - ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ บริษัท แอล ฮาร์ดแวร์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด / บริการติดตั้งซ่อมแซมอุปกรณ์ด้าน IT รวมทั้งจำหน่ายคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงต่างๆ
	2541 - ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ บริษัท เน็ทวัน เน็ทเวิร์ค โซลูชั่น จำกัด / จำหน่ายและให้บริการระบบสื่อสารข้อมูล
	2536 - ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท โปรเฟสชั่นนัล คอมพิวเตอร์ จำกัด / บริการจัดหา บำรุงรักษา วางระบบงานและติดตั้งเครื่องคอมพิวเตอร์ บริหารศูนย์คอมพิวเตอร์
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2555 - 2559	• กรรมการบริหาร บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท		• ของตนเอง (ไม่มี) • คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		ไม่มี

21 นายกาญจน์ ทองใหญ่	อายุ 58 ปี สัญชาติ ไทย
• รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	• เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม / การอบรมหลักสูตรกรรมการ	• ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ เอกวิทยาการคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ มหาวิทยาลัยนิวฮาเวน สหรัฐอเมริกา • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่น 25 (วตท.25) • หลักสูตรของวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 2555 (วปอ.55) • หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 2 (วปอ.มส.2) • Financial Statement for Director (FSD) รุ่นที่ 4/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ความเชี่ยวชาญ	ด้านการบริหารธุรกิจรักษาความปลอดภัย
การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2560 - ปัจจุบัน • รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (8 แห่ง)	*บริษัทย่อย (6)* 2562 - ปัจจุบัน • ประธานกรรมการ บริษัท บางกอก เฮลท์แคร์ แมเนจเมนท์ จำกัด / ให้บริการกิจการดูแลและบริบาลผู้สูงอายุ 2561 - ปัจจุบัน • ประธานกรรมการ บริษัท จัดหางาน เอเอสเอ็ม โปรเฟสชั่นแนล จำกัด / ธุรกิจให้บริการจัดหางานและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง 2561 - ปัจจุบัน • ประธานกรรมการ บริษัท เอเอสเอ็ม เทรนนิ่ง จำกัด / ธุรกิจให้บริการพัฒนา ฝึกอบรมพนักงาน และบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง 2561 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด / ธุรกิจให้เช่าอาคาร ป้ายโฆษณาและให้บริการและอื่นๆ 2560 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท ลอว์ เอ็นฟอร์ซเม้นท์ เทคโนโลยี โซลูชั่นส์ จำกัด / บริการออกแบบติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัย 2549 - ปัจจุบัน • ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเมนท์ จำกัด / ธุรกิจบริการรักษาความปลอดภัย *บริษัทร่วม (1)* 2556 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท แอล เอส เทคโนโลยี โซลูชั่นส์ จำกัด / ธุรกิจเทคโนโลยีด้านความมั่นคงในแถบประเทศเอเชีย *บริษัทอื่น ๆ (1)* 2560 - ปัจจุบัน • ประธานกรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัยและบริการ เมนสเตย์ พร็อพเพอร์ตี้ โซลูชั่น จำกัด / บริการรักษาความปลอดภัย ทำความสะอาดอาคาร
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2557 - 2559 • กรรมการบริหาร บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า 2549 - 2559 • กรรมการผู้จัดการ บริษัท ลอว์ เอ็นฟอร์ซเม้นท์ เทคโนโลยี โซลูชั่นส์ จำกัด / บริการออกแบบติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัย
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	• ของตนเอง (ไม่มี) • คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 5,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0002)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี

22 นายพิชัย หมู่พุทธรักษ์	อายุ 60 ปี สัญชาติ ไทย
• เลขานุการบริษัท	• เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 11 มกราคม 2551
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม / การอบรมหลักสูตรกรรมการ	• ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง • ประกาศนียบัตรกฎหมายและระเบียบปฏิบัติสำหรับเลขานุการบริษัท ตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ใหม่ จากศูนย์วิจัยกฎหมายและการพัฒนา คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • Company Secretary Program (CSP 27/2551) • Effective Minute Taking (EMT 11/2551) • Anti-Corruption for Executive Program 12/2557 • Verifying the CAC Checklist : Experience Sharing from Auditors • Anti-Corruption in Thailand : Sustaining the Momentum สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ความเชี่ยวชาญ	ด้านกฎหมาย
การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2560 - ปัจจุบัน • ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายกฎหมายและหลักทรัพย์ บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า 2551 - ปัจจุบัน • เลขานุการบริษัท บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2553 - 2559 • ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมายและหลักทรัพย์ บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า 2549 - 2552 • ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมายและหลักทรัพย์ บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจเทคโนโลยีและการค้า
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	• ของตนเอง 21,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.001) • คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 25,200 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.001)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี

รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ 31 ธันวาคม 2561

กรรมการ / บริษัท	ตำแหน่ง	บริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อม																																	
		1. บริษัท ล็อกซเล่ย์ ไวโอลส์ จำกัด (มหาชน)	2. บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน)	3. บริษัท ดาต้า พาวเวิ่น จำกัด	4. บริษัท ล็อกซเล่ย์ อิ้นเทค โฮลดิ้ง จำกัด	5. บริษัท ล็อกซเล่ย์ ไฟเบอร์ จำกัด	6. บริษัท เดอะ ฟู้ดโซลูชั่นส์ จำกัด	7. บริษัท ล็อกซเล่ย์ เทคโนโลยี (เวียดนาม) จำกัด	8. บริษัท ล็อกซเล่ย์ อินโนเทชั่น จำกัด	9. บริษัท ภัทรคอมพิวเทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	10. บริษัท จุดหมาย เดอะ เอ็ดดิ้ง โปรเซสซิ่ง จำกัด	11. บริษัท เอเอสอีเอ็ม เทคนิคัล จำกัด	12. บริษัท ล็อกซเล่ย์ พรีซิเพรซชั่น อินเวสเมนต์ จำกัด	13. บริษัท เดอะ ฟู้ดซอร์ส จำกัด	14. บริษัท สยามสมุทร วาริน จำกัด	15. บริษัท การิตาลา จำกัด	16. บริษัท ล็อกซเล่ย์ โกลบอล จำกัด	17. บริษัท ล็อกซเล่ย์ เทคติ้ง จำกัด	18. บริษัท กรีน เนเจอร์ส โปรดักส์ จำกัด	19. บริษัท แอล เอ็นเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	20. บริษัท ล็อกซเล่ย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด	21. บริษัท แอดวี ยู จำกัด	22. บริษัท โปรเฟสชั่นนัล คอมพิวเตอร์ จำกัด	23. บริษัท ล็อกซเล่ย์ ออฟท จำกัด (มหาชน)	24. บริษัท เน็กวัน เน็ทเวิร์ค โซลูชั่น จำกัด	25. บริษัท ไทยเทเวย์ จำกัด	26. บริษัท แอล ดาร์คเนวี่ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	27. บริษัท เอโก99 จำกัด	28. บริษัท แอล ต้นไม้ญี่ เอส เอ็น จำกัด	29. บริษัท แอล โซลาร์ 3 จำกัด	30. บริษัท ล็อกซเล่ย์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	31. บริษัท ล็อกซเล่ย์ ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์ จำกัด	32. บริษัท ล็อกซเล่ย์ เอ็นไวรอนเมนทอล โซเนาทิกส์ จำกัด	33. บริษัท ล็อกซเล่ย์ ออโตโมทีฟ จำกัด	34. บริษัท ล็อกซเล่ย์ ซิมูเลชั่น เทคโนโลยี จำกัด	35. บริษัท เพชรเกษม กรีนโฮลดิ้ง จำกัด
1 นายธงชัย ล่ำซำ	C1			/								/				C	/	/																
2 นายสืบตระกูล สุนทรธรรม	//			/								/					/																	
3 ดร.หริส สูตะบุตร	/																																		
4 ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ	/																																		
5 นายจรูญ ชินาลัย	/																																		
6 นายโชติ โภควนิช	/																																		
7 พล.อ.วิชิต ยาทิพย์	/																																		
8 ศ.พิเศษเรวัต ฉ่ำเฉลิม	/																																		
9 ดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์	//															/																		/	
10 นายภูมิชาย ล่ำซำ	/																																		
11 นายวสันต์ จาติกวณิช	//				C																				C				/			/		/	
12 นายสุรพันธ์ ภาษิตนิรันดร์	//						/	C				/			/		/		/	/	C														
13 ดร.สมภพ เจริญกุล	//									C									/																
14 นายเพชร หวั่งหลี	/																		/																
15 นายกฤษฎา ล่ำซำ	/																																		
16 นายสุรช ล่ำซำ	P1		C	P	/	/	P	/		/			P	C	/		/	/							P										
17 นายเฉลิมโชค ล่ำซำ	MD		/			/	/	/		/			/						/	/	C	/					/		/		/				
18 นายสุพัฒน์ กรชาลกุล	///		/					/		/			/	/	/		/	/																	
19 นางโกสุม สินเพิ่มสุขสกุล	///						/	/											P																	
20 นายศักดิ์ณรงค์ แสงสง่าพงศ์	///		P																				C		C		C								
21 นายกาญจน์ ทองใหญ่	///									P	C	C	/																						

หมายเหตุ : C1 = ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร C = ประธานกรรมการ P1 = กรรมการผู้จัดการใหญ่ MD = กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
/ = กรรมการบริษัท // = รองประธานกรรมการบริหาร /// = รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ P = กรรมการผู้จัดการ
(กรรมการบริษัท ลำดับ 1-2 และ 9-17 เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง)

กรรมการ / บริษัท	การร่วมค้าทางตรงและทางอ้อม				บริษัทร่วมทางตรงและทางอ้อม														
	1. บริษัท ดาว ดอกเตอร์ จำกัด	2. บริษัท ดาว ดอก เคมิคัล (ประเทศไทย) จำกัด	3. บริษัท ดีดับบลิว ดาว โฮลดิ้ง อินดัสทรี จำกัด	4. บริษัท ซาโนเมอร์ ดาว ดอกเตอร์ จำกัด	1. บริษัท พาร์โซน (ประเทศไทย) จำกัด	2. DM Loxley Co.,Ltd.	3. บริษัท ไทยไพเบอร์ออพติคส์ จำกัด	4. บริษัท อีออพติคส์ เทคโนโลยี จำกัด	5. บริษัท ภัณฑิญ เทคโนโลยี จำกัด	6. บริษัท โมบาย อิโนเวชั่น จำกัด	7. บริษัท ไฟเซโก้ (ประเทศไทย) จำกัด	8. บริษัท เอ็น เอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด	9. บริษัท เอ็น เอส บลูสโคป โลจจาร์ (ประเทศไทย) จำกัด	10. บริษัท บลูสโคป บิลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด	11. บริษัท เค 2 เวนเจอร์ แคปปิตอล จำกัด	12. บริษัท ที่เอลเค 2 แมเนจเม้นท์ จำกัด	13. บริษัท บีพีซี-ดาลตรอล (ประเทศไทย) จำกัด	14. บริษัท วิสดอมเวชท์ จำกัด	15. บริษัท เอ็มโอเอ็ล จำกัด
1 นายธงชัย ล่ำซำ							/	/				/					/		
2 นายสืบตระกูล สุนทรธรรม											C	/	/	/			/		
3 ดร.หริส สูตะบุตร																			
4 ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ																			
5 นายจรูญ ชินาลัย													/						
6 นายโชติ โภควนิช																			
7 พล.อ.วิชิต ยาทิพย์																			
8 ศ.พิเศษเรวัต ฉ่ำเฉลิม																			
9 ดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์																			
10 นายภูมิชาย ล่ำซำ																			
11 นายวสันต์ จาติกวณิช			/							/									
12 นายสุรพันธ์ ภาษิตนิรันดร์	C				C														
13 ดร.สมภพ เจริญกุล		C																	
14 นายเพชร หวั่งหลี																			
15 นายกฤษฎา ล่ำซำ																			
16 นายสุรช ล่ำซำ	/			/				/									/		
17 นายเฉลิมโชค ล่ำซำ		/					/					/	/	/					
18 นายสุพัฒน์ กรชาลกุล	/	/																	
19 นางโกสุม สินเพิ่มสุขสกุล				/															
20 นายศักดิ์ณรงค์ แสงสง่าพงศ์															/				
21 นายกาญจน์ ทองใหญ่		/																	

หมายเหตุ : C = ประธานกรรมการ P = กรรมการผู้จัดการ / = กรรมการบริษัท

กรรมการ / บริษัท	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้อง																			
	1. บริษัท เอราวัณ-ออยล์ จำกัด	2. บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด	3. บริษัท ล็อกซเล่ย์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	4. บริษัท ล็อกซเล่ย์ เอ็นเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด	5. บริษัท ล็อกซเล่ย์ โปรดักชั่น จำกัด	6. บริษัท ล็อกซเล่ย์ ปิโตรเลียม จำกัด	7. LOC Thai Joint Stock Company	8. บริษัท เอ็ลซิฟิค จำกัด	9. บริษัท เมืองใหม่ธุรกิจพัฒนา จำกัด (มหาชน)	10. บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	11. บริษัท ลีโอ (ประเทศไทย) จำกัด	12. บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	13. บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	14. บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด	15. บริษัท ปตท.สผ (ประเทศไทย) จำกัด	16. บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)	17. บริษัท ทรัพย์สินปูนซิเมนต์ไทย (ประเทศไทย) จำกัด	18. บริษัท ผลิตไฟฟ้า 1 จำกัด	19. บริษัท อุตสาหกรรมปูนซิเมนต์ไทย จำกัด	20. บริษัท ทรัพย์สินปูนซิเมนต์ไทย จำกัด	21. บริษัท เอราวัณ ออยล์ จำกัด
1 นายธงชัย ล่ำซำ		/		P									/							
2 นายสืบตระกูล สุนทรธรรม		/								/						/				
3 ดร.หริส สูตะบุตร																				
4 ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ																				
5 นายจรูญ ชินาลัย																				
6 นายโชติ โภควนิช																				
7 พล.อ.วิชิต ยาทิพย์																				
8 ศ.พิเศษเรวัต ฉ่ำเฉลิม																				
9 ดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์									/								/			
10 นายภูมิชาย ล่ำซำ										/						/				
11 นายวสันต์ จาติกวณิช				/				/												
12 นายสุรพันธ์ ภาษิตนิรันดร์																				
13 ดร.สมภพ เจริญกุล					/															
14 นายเพชร หวั่งหลี			/																	
15 นายกฤษฎา ล่ำซำ		/							/	/			/							
16 นายสุรช ล่ำซำ			/			C							/				/			
17 นายเฉลิมโชค ล่ำซำ				/	/						/				/					
18 นายสุพัฒน์ กรชาลกุล																				
19 นางโกสุม สินเพิ่มสุขสกุล																				
20 นายศักดิ์ณรงค์ แสงสง่าพงศ์																				
21 นายกาญจน์ ทองใหญ่					P									C						

หมายเหตุ : C = ประธานกรรมการ P = กรรมการผู้จัดการ / = กรรมการบริษัท

รายละเอียดการดำรงตำแหน่งกรรมการ ในบริษัทย่อย ณ 31 ธันวาคม 2561

กรรมการ / บริษัท	บริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อม																																	
	1. บมจ. สยามราช	2. บมจ. ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง	3. บมจ. ซีโน-ไทย ฮอลดิ้งส์	4. บมจ. ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง (ประเทศไทย)	5. บมจ. ณัฐโฮลดิ้งส์	6. บมจ. ซีโน-ไทย ฮอลดิ้งส์ (ประเทศไทย)	7. บมจ. ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง (ประเทศไทย)	8. บมจ. ซีโน-ไทย อินฟราสตรัคเจอร์	9. บมจ. ซีโน-ไทย อินฟราสตรัคเจอร์ (ประเทศไทย)	10. บมจ. ซีโน-ไทย ยูทิลิตี้ส์	11. บมจ. ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง (ประเทศไทย)	12. บมจ. ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง (ประเทศไทย)	13. บมจ. ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง	14. บมจ. ระยะทางเทคโนโลยี	15. บมจ. ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง	16. บมจ. ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง	17. บมจ. ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง	18. บมจ. ซีโน-ไทย ยูทิลิตี้ส์	19. บมจ. ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง (ประเทศไทย)	20. บมจ. ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง	21. บมจ. ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง	22. บมจ. ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง (ประเทศไทย)	23. บมจ. ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง	24. บมจ. ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง	25. บมจ. ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง	26. บมจ. ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง	27. บมจ. 99 โฮลดิ้งส์	28. บมจ. ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง	29. บมจ. ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง	30. บมจ. ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง	31. บมจ. ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง	32. บมจ. ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง	33. บมจ. ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง	34. บมจ. ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง	35. บมจ. ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง
1 นายนิมิตร ประเสริฐสุข																			/									/						
2 นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ์											/							/									/	/						
3 ดร.ดวริต ตัณฑ์ศุภศิริ					/		/	/		/												/												
4 นายทองใหญ่ จันทนวัลย์							/																		/									
5 นายทิม ตั้ค ทิมโมที หว่อง		/		/			/																	/				/	/					
6 นายวีระชาย กิจศิริสิน																																		
7 นางวนิดา วิริยะธรางกูร		/																				/		/		/								
8 นายอาลี บิน ฮุสเซน อัลจูนีด		/																							/								/	
9 นางวนิดา แสงแก้ว				/																														
10 นางสาวดวงมณี บูรณ์พงศ์																							/											
11 นายจรัสพงศ์ ล่ำซำ					/								/																					
12 นายวิทวัส มีสมมนต์													/																					
13 พลอากาศโทอดิเรก ศาสตระรุจิ									/																									
14 นายวิชญา จาติกวณิช												/																						
15 นายพิบูล พิบูลธรรม																										/		P						/
16 นายวัชระ อัศวานุวัตร																		P																
17 นายทะนุ ศิริเสาวลักษณ์																		/																
18 นางศิรินันท์ ล่ำซำ																							/										/	
19 นางสาวกมลธร มาละวิชัย																						/			/									
20 มรว.พรระพี อาภากร																						/		/										
21 นายปริวัทธ์ ธารินเจริญ																								/										

หมายเหตุ : P = กรรมการผู้จัดการ / = กรรมการบริษัท

กรรมการ / บริษัท	บริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อม																																		
	1. บริษัท สยามโรงงานกระดาษ จำกัด (มหาชน)	2. บริษัท ซันเฟลเวอร์ จำกัด (มหาชน)	3. บริษัท ซันเฟลเวอร์ เพลส จำกัด	4. บริษัท ซันเฟลเวอร์ ไลฟ์ จำกัด	5. บริษัท ซันเฟลเวอร์ ไอที จำกัด	6. บริษัท ซันเฟลเวอร์ ยอด จำกัด	7. บริษัท ซันเฟลเวอร์ เทรดดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด	8. บริษัท ซันเฟลเวอร์ ไอที ซิสเต็มส์ จำกัด	9. บริษัท ซันเฟลเวอร์ เทคโนโลยีการพิมพ์ จำกัด	10. บริษัท ซันเฟลเวอร์ เทคโนโลยีกระดาษ จำกัด	11. บริษัท ซันเฟลเวอร์ ดิจิทัล จำกัด	12. บริษัท ซันเฟลเวอร์ ดิสทริบิวชั่น จำกัด	13. บริษัท ซันเฟลเวอร์ ยอดขาย จำกัด	14. บริษัท ซันเฟลเวอร์ ลอจิสติกส์ จำกัด	15. บริษัท ซันเฟลเวอร์ เอ็นจีเนียริ่ง จำกัด	16. บริษัท ซันเฟลเวอร์ ยอดขาย ภูมิภาค จำกัด	17. บริษัท ซันเฟลเวอร์ ยอดขาย กรุงเทพ จำกัด	18. บริษัท ซันเฟลเวอร์ ยอดขาย ปริ้นติ้ง จำกัด	19. บริษัท ซันเฟลเวอร์ ยอดขาย ภูมิภาค ยอด จำกัด	20. บริษัท ซันเฟลเวอร์ ยอดขาย กรุงเทพ ยอด จำกัด	21. บริษัท ซันเฟลเวอร์ ยอดขาย ปริ้นติ้ง ยอด จำกัด	22. บริษัท ซันเฟลเวอร์ เทคโนโลยีการพิมพ์ จำกัด	23. บริษัท ซันเฟลเวอร์ ยอดขาย ภูมิภาค (มหาชน) จำกัด	24. บริษัท ซันเฟลเวอร์ ยอดขาย กรุงเทพ (มหาชน) จำกัด	25. บริษัท ซันเฟลเวอร์ ไอที (ประเทศไทย) จำกัด	26. บริษัท ซันเฟลเวอร์ ยอดขาย ปริ้นติ้ง ยอด จำกัด	27. บริษัท ซันเฟลเวอร์ โปรพีดี จำกัด	28. บริษัท ซันเฟลเวอร์ ยอด กรุงเทพ จำกัด	29. บริษัท ซันเฟลเวอร์ ยอด ภูมิภาค จำกัด	30. บริษัท ซันเฟลเวอร์ ยอดขาย ภูมิภาค 3 จำกัด	31. บริษัท ซันเฟลเวอร์ ยอดขาย กรุงเทพ 3 จำกัด	32. บริษัท ซันเฟลเวอร์ ยอดขาย ภูมิภาค 2 จำกัด	33. บริษัท ซันเฟลเวอร์ ยอดขาย กรุงเทพ 2 จำกัด	34. บริษัท ซันเฟลเวอร์ ยอดขาย ภูมิภาค 4 จำกัด	35. บริษัท ซันเฟลเวอร์ ยอดขาย กรุงเทพ 4 จำกัด
22 นายเกรียงศักดิ์ ชนะ																		/																	
23 พลเอกนิพนธ์ ศิริพร																								P		/									
24 นายบุญเลิศ ใจมั่น																		/	/											/					
25 นายอาร์เธอร์ เกรแฮม สโตร่าห์																														/					
26 นางหทัยรัตน์ โสมศิริพัฒน์																			/																
27 ดร.โกศล สุรโกมล																				/													/		
28 นายปรัชญา อินทรานุปกรณ์																				/													/		
29 นายบงการ จิระบุญศรี	/																									/			/						
30 นายสมภพ พิทักษ์ศิริพรรณ																								/											
31 นายสิทธิ โชคพิพัฒน์ไพบูลย์																												/							
32 นายบุญศิริ วัฒนโรจนานิกร																												/	/						
33 นายยุทธพร จิตตเกษม																												/							
34 นายเฉลิมชัย ปิยะวี						/																													
35 นางสาวเยาวลักษณ์ ผิวเกลี้ยง								/																											
36 นายบุญธรรม พสุธา								/																											
37 นางสาววาสนา เวชกรปฏิวงศ์									/		/																								
38 นางสาวพัทธ์ธีรา ลภัสเศรษฐศิริ									/	/																									
39 นางทิพย์ผกา บุญญาศิริรัตน์										/																									
40 นางสาวพรทิพย์ ปิยะรัตน์																		/																	
41 นางสาวสุภาพร กุศลสัตย์																					/														
42 นางศลิษา เจริญสุข			/																				/												
43 นางเครือมาศ ภู่วัฒนวนิชย์																													/						
44 นายวรรษิษฐ์ จาติกวณิช																																		/	
45 นางสาววรรณี บุญธกานนท์			/																																
46 นางสาววิลาวัลย์ ศรีโรจนกุล			/																				/												
47 นางวงศ์ทิพย์ ชุ่มภาณี		/																																	
48 นายเอกคุณ บุญปิติ		/																																	
49 นางสุกัญญา อิ้งภากรณ์					/																														

หมายเหตุ : P = กรรมการผู้จัดการ / = กรรมการบริษัท

กรรมการ / บริษัท	บริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อม																																		
	1. บริษัท สยามรัฐ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	2. บริษัท สยามรัฐ ออโตโมทีฟ จำกัด (มหาชน)	3. บริษัท ไทยเอ็ม เปเปอร์ จำกัด	4. บริษัท สยามรัฐ เอสเตท จำกัด	5. บริษัท ธนาทิพย์ สยามรัฐ จำกัด	6. บริษัท สยามรัฐ โฮลดิ้งส์ จำกัด	7. บริษัท สยามรัฐ อินเวสต์เมนท์ โฮลดิ้งส์ จำกัด (ถือหุ้นโดย บริษัท สยามรัฐ โฮลดิ้งส์ จำกัด)	8. บริษัท สยามรัฐ ปิโตรเลียม จำกัด	9. บริษัท สยามรัฐ ไบโอเทคโนโลยี จำกัด	10. บริษัท สยามรัฐ พลังงานทดแทน จำกัด	11. บริษัท สยามรัฐ กรีนเพาเวอร์ จำกัด	12. บริษัท สุวัตถิกุล สยามรัฐ พาวเวอร์ จำกัด	13. บริษัท สยามรัฐ ไบโอฟอสซิล จำกัด	14. บริษัท ธนาทิพย์ ไบโอเทค จำกัด	15. บริษัท ไบโอเทค ไบโอ จำกัด	16. บริษัท ยอดทิพย์ สยามรัฐ จำกัด	17. บริษัท ศิลาทิพย์ สยามรัฐ จำกัด	18. บริษัท ธนาทิพย์ ทรัพย์ จำกัด	19. บริษัท ธนาทิพย์ อสังหาริมทรัพย์ จำกัด	20. บริษัท ธนาทิพย์ อสังหาริมทรัพย์ จำกัด	21. บริษัท ธนาทิพย์ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด	22. บริษัท ธนาทิพย์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)	23. บริษัท สยามรัฐ ออยล์ จำกัด	24. บริษัท ทรัพย์ไพศาล จำกัด	25. บริษัท ธนาทิพย์ ไพศาล จำกัด	26. บริษัท ธนาทิพย์ ราชเทวี จำกัด	27. บริษัท 969 ปาร์ค จำกัด	28. บริษัท ยอด ทิพย์ ลิมูซีน จำกัด	29. บริษัท ยอด ทิพย์ โอเวอร์ซีส์ จำกัด	30. บริษัท ธนาทิพย์ ดีเวลลอปเมนท์ (ประเทศไทย) จำกัด	31. บริษัท สยามรัฐ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด	32. บริษัท สยามรัฐ ดีเวลลอปเมนท์ (ประเทศไทย) จำกัด	33. บริษัท สยามรัฐ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด	34. บริษัท สยามรัฐ ดีเวลลอปเมนท์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	35. บริษัท สยามรัฐ ดีเวลลอปเมนท์ (ประเทศไทย) จำกัด
50 นายชาตรี ชาบาโด ศรีวิจิตร													/	/																				
51 นายอติพงษ์ โลหะบัณฑิตวงศ์														/																				
52 นางสาวกมลพรรธน์ ชินเกียรติธนากุล														/																				
53 นายคริสโตเฟอร์ เซะ หู แลม																/																		
54 นายเจอราล ฮิน ซุน โต๊ะ																/																		
55 นายคิม ปัน หว่อง																/																		
56 นายกิตติ จงเจริญกิจการ																									/									
57 นายสันทัด ยิ่งยง																										/								
58 นายอุดมศักดิ์ แก้วศิริ																										/								/
59 นายอู่เด็ด สุวรรณวงศ์															P																			
60 นายวีเพ็ด สีหาจักร															/																			
61 นายไท หลีอาภรณ์															/																			
62 นางมะนีจัน พมมะจัก															/																			
63 นางแสงมะนี วิยาเกต															/																			
64 นางสาวสิริพร โฉมยงค์									/	/																								
65 นายคเชนทร์ กิตติปรีชาศักดิ์									/	/																								
66 นายภาสกร อักษรสุวรรณ									/																									
67 นายจาตุรนต์ ชลธนานุกูล									/																									
68 นายธวัชชัย ส่งสัมพันธ์										/																								
69 นายชนะวัฒน์ วุฒิเสลา										/																								
70 นางสุกัญญา สมศรี										/																								
71 นางสาวกนกพร สุวีรายุทธ										/																								
72 นายหลิว เฉีย เลี่ยง																						/												
73 นายจาง เจี๋ย																						/												
74 นายไอศูรย์ พิเชษฐจำรัสชีพ																							/											
75 นางสาวธีรญา กฤษฎาพงษ์																													/					

หมายเหตุ : P = กรรมการผู้จัดการ / = กรรมการบริษัท

การควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในและมุ่งเน้นให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทั้งในด้านการเงิน การบริหาร การดำเนินงาน ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลและเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ของผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและการประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม บริษัทฯ ยังจัดให้มีระบบการรายงานทางการเงินประจำเดือนเสนอต่อสายงานที่รับผิดชอบ มีการเปิดเผยข้อมูลในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวโยงกันเพื่อให้มีความโปร่งใส เป็นการสร้างความมั่นใจและความเชื่อถือต่อรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบยังมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับตรวจสอบภายใน นอกจากนั้น คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน (ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน) โดยในปี พ.ศ. 2561 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน คือ นางปรียานุช ไพบูลย์สิทธิวงศ์ ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ครบถ้วนในการปฏิบัติงานในตำแหน่งหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ รวมทั้งสนับสนุนให้เกิดระบบการบริหารความเสี่ยงและการให้คำแนะนำทางด้านต่าง ๆ และได้ให้ความสำคัญต่อข้อเสนอแนะหรือข้อคิดเห็นจากผู้สอบบัญชีภายนอก และมีความเห็นว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่ดีอย่างเพียงพอและเหมาะสม และบริษัทฯ มีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในตามแผนการตรวจสอบประจำปี และมีการติดตามการดำเนินการแก้ไขตามข้อเสนอแนะในประเด็นที่มีนัยสำคัญและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม

บริษัทฯ มีการกำหนดวิสัยทัศน์ เป้าหมาย กลยุทธ์ งบประมาณ และจรรยาบรรณ โดยบริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ทำให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานได้อย่างชัดเจน ซึ่งเป็นรากฐานที่สำคัญของการควบคุมภายใน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีสภาพแวดล้อมที่ดี มีระเบียบในการปฏิบัติงานที่ครอบคลุมธุรกรรมในด้านต่าง ๆ และมีนโยบายการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์อย่างต่อเนื่อง มีการมอบอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบ ทำให้การทำงานสามารถดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ

2. การประเมินความเสี่ยง

ฝ่ายบริหารได้สอบทานนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก เพื่อเป็นการป้องกันและลดความเสี่ยงทั้งความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ การปฏิบัติการ การบริหารการเงิน การบริหารและการจัดการความปลอดภัย และความเสี่ยงที่สำคัญอื่น ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และได้ดำเนินการต่าง ๆ เพื่อลด หลีกเลี่ยง ร่วมจัดการความเสี่ยง เพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ยอมรับได้ โดยได้สนับสนุนให้หน่วยงานต่าง ๆ ในบริษัทตระหนักถึงและเกิดการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับขององค์กรอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

3. การควบคุม

บริษัทฯ มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบออกเป็นกลุ่มประเภทธุรกิจเพื่อกระจายการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้การทำงานเป็นไปตามนโยบายและบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ โดยได้กำหนดนโยบาย มาตรการต่าง ๆ รวมถึงขั้นตอนในการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษรและประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน เพื่อให้เกิดการควบคุมระหว่างกัน ลดหรือควบคุมความเสี่ยง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทในเครืออย่างสม่ำเสมอ โดยมีกรรมการหรือผู้บริหารเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทในเครือเพื่อดูแลการบริหารงานอย่างใกล้ชิด และประชุมร่วมกันทุกเดือน

4. ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสารภายในองค์กร

บริษัทฯ ได้จัดให้มีข้อมูลเกี่ยวกับด้านการปฏิบัติงานต่าง ๆ ข้อบังคับการทำงาน คู่มือการปฏิบัติงาน และระเบียบปฏิบัติงานต่าง ๆ ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งจะช่วยให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถเข้าถึงและนำไปใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างรวดเร็วและถูกต้อง มีช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กรหลายช่องทาง รวมทั้งมีการจัดทำเวปไซต์ของบริษัทฯ ที่พนักงานสามารถรับทราบข่าวสาร หรือประกาศต่าง ๆ เพื่อให้พนักงานได้รับทราบอย่างทั่วถึง บริษัทฯ ยังมีระบบสารสนเทศในการปฏิบัติงาน และมีข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวกับการเงินการบัญชีที่จำเป็นต้องใช้อย่างเพียงพอ โดยมีหน่วยงานที่รับผิดชอบ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการใช้ระบบ e-mail และระบบอื่น ๆ ที่ผู้บริหารและพนักงานสามารถใช้สื่อสารระหว่างกันได้อย่างรวดเร็ว

5. การติดตามและประเมินผล

บริษัทฯ จัดให้มีระบบการติดตามและประเมินผล โดยผู้บริหารและคณะกรรมการบริหารได้รับรายงานประเมินผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับงบประมาณและแผนงานที่วางไว้อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกเดือน นอกจากนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในยังทำหน้าที่ติดตามและประเมินผลโดยนำเสนอรายงานและข้อเสนอแนะต่อฝ่ายบริหารโดยตรงเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เพื่อเป็นการป้องกันความเสียหายและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และเพื่อให้ผู้บริหารมีความมั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดีเพียงพอและเหมาะสม

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังอย่างที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน โดยงบการเงินของบริษัทและงบการเงินของบริษัทย่อยได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ในการตรวจสอบนั้น ทางคณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความคิดเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินของบริษัทและงบการเงินของบริษัทย่อย ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 มีความเชื่อถือได้โดยได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง

(นายธงชัย ล่ำซำ)
ประธานกรรมการ

(นายสุรช ล่ำซำ)
กรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และคุณสมบัติของกรรมการอิสระครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และไม่ได้เป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัท ทำให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี พ.ศ. 2561 มีการประชุมรวมจำนวน 4 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ		ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่ประชุม	จำนวนครั้งที่เข้า
1	ดร.หริส	สูตะบุตร	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4	4
2	นายจรูญ	ชินาลัย	กรรมการตรวจสอบ	4	4
3	นายโชติ	โภควนิช[*1]	กรรมการตรวจสอบ	1	1
4	ดร.คุภวุฒิ	สายเชื้อ[*2]	กรรมการตรวจสอบ	2	1

หมายเหตุ :

[*1] นายโชติ โภควานิช ลาออกจากตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม พ.ศ. 2561 เป็นต้นไป

[*2] ดร.คุภวุฒิ สายเชื้อ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม พ.ศ. 2561 เป็นต้นไป

โดยมีนางปรียานุช ไพบูลย์สิทธิวงศ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการประชุมแต่ละครั้งต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการในเรื่องที่เห็นสมควร โดยมีภารกิจที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) ทั้งงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีที่ผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว ซึ่งพบว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

2. ได้มีการเชิญผู้สอบบัญชีของบริษัทเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส เพื่อรับฟังคำชี้แจงเกี่ยวกับรายงานของผู้สอบบัญชี ผลการสอบทานและตรวจสอบงบการเงิน ประเด็นจากการสอบทาน ตรวจสอบและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน และทิศทางของมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยคณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทหนึ่งครั้งโดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัทเข้าร่วมประชุมด้วย

3. สอบทานการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวโยงกันทุกไตรมาส ตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกัน ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน

4. ในการประชุมเกี่ยวกับการบริหารงานด้านต่าง ๆ ได้มีการเชิญฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมด้วยตามวาระอันสมควร เพื่อเสนอข้อมูล รับทราบข้อสังเกต รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ อันเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพของการบริหารงานให้แก่กลุ่มบริษัท

5. สอบทานให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

6. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนสำหรับปี พ.ศ. 2561 ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอขออนุมัติต่อผู้ถือหุ้นบริษัทต่อไป

7. สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ให้คำแนะนำแก่บริษัทเพื่อให้มีการจัดระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม พร้อมทั้งสนับสนุนให้มีการควบคุมการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ตลอดจนสนับสนุนให้มีการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีระบบ

8. พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบภายในประจำปี รับทราบผลการตรวจสอบ และให้มีการติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบภายในโดยเฉพาะประเด็นที่มีนัยสำคัญ เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในปีที่ผ่านมา เป็นไปด้วยความเป็นอิสระและได้รับความร่วมมือด้วยดีจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และเป็นไปตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ และไม่พบประเด็นที่มีสาระสำคัญอันอาจมีผลต่อประสิทธิภาพการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยงของกิจการ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานความเห็นนี้ต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว

(ดร.หริส สูตะบุตร)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายทำรายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้บริหารสำคัญของบริษัทฯ นอกเหนือจากการทำรายการระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของบริษัทฯ ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องทำรายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้บริหารสำคัญของบริษัทฯ บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์และถือเกณฑ์ประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการปกติทางธุรกิจที่มีแนวโน้มเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต ทั้งนี้ ในกรณีที่มีการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบจะทำการทบทวนรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้อง และรายชื่อบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นประจำทุกไตรมาส โดยพิจารณาจากการทำรายการระหว่างกันต้องอยู่บนพื้นฐานของความจำเป็น และเป็นการดำเนินการเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งอยู่บนพื้นฐานของความยุติธรรมและเหมาะสม

ในกรณีที่รายการดังกล่าวกำหนดให้บริษัทฯ ต้องจัดทำรายงานแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ และต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และแต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเพื่อให้ความเห็นต่อผู้ถือหุ้น บริษัทจะดำเนินการอย่างเคร่งครัด เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในส่วนที่เกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยจะยึดหลักการดังนี้

1. เป็นรายการที่ผ่านกระบวนการอนุมัติที่โปร่งใส โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
2. เป็นรายการที่คำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก
3. มีระบบการติดตามและตรวจสอบที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการทำรายการเป็นไปอย่างถูกต้อง

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ข้อ 5 รายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท/บริษัท หากกลุ่มบริษัท/บริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือกลุ่มบริษัท/บริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	**นโยบายการกำหนดราคา**
ขายสินค้าและให้บริการ	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหรือราคาที่เทียบเคียงได้กับบุคคลภายนอก
ค่าธรรมเนียมและรายได้อื่น	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ซื้อสินค้าและบริการ	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหรือราคาซื้อที่ตกลงกันสำหรับตัวแทนจำหน่ายซึ่งรับภาระค่าใช้จ่ายในการกระจายสินค้าจากส่วนกลาง
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ต้นทุนทางการเงิน	อัตราตลาดหรือในอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
ซื้อเงินลงทุน	มูลค่ายุติธรรมหรือราคาที่ตกลงกันตามสัญญา

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 สรุปได้ดังนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้องและลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ (ล้านบาท)	ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
กลุ่มบริษัทย่อย			
บริษัท ล็อกซเล่ย์ ไวร์เลส จำกัด (มหาชน) บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 85	รายได้ค่าเช่าและรายได้ค่าบริการ	2.46	• รายได้ค่าเช่าคิดตามพื้นที่ และรายได้ค่าบริการอื่นคิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	รายได้ดอกเบี้ยรับ	2.88	• ดอกเบี้ยรับในอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา ซึ่งเป็นอัตราตลาด
	ค่าใช้จ่ายค่าบริการ	4.65	• ค่าบริการอินเตอร์เน็ต คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ลูกหนี้อื่น ๆ	0.21	
	เจ้าหนี้อื่น ๆ	0.38	
	เงินมัดจำรับ	0.53	
กลุ่มบริษัทร่วมและการร่วมค้า			
บริษัท บีพี-คาสตรอล (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ล็อกซเล่ย์ จ๊อยท์ แอนด์ โฮลด์ จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 40 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายธงชัย ล่ำซำ นายสืบตระกูล สุนทรธรรม และนายสุรช ล่ำซำ	รายได้ค่าบริการ	9.24	• เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ซื้อสินค้า	117.36	• เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	เจ้าหนี้การค้า	24.61	
บริษัท โฟเซโก้ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น อยู่ร้อยละ 26 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายสืบตระกูล สุนทรธรรม	รายได้ค่าเช่าและรายได้ค่าบริการ	11.09	• รายได้ค่าเช่าคิดตามพื้นที่ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก รายได้ค่าขนส่ง รายได้ค่าบริการที่ปรึกษาและรายได้ค่าบริการอื่น คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ลูกหนี้อื่น ๆ	2.35	
	เงินมัดจำรับ	0.01	
บริษัท ล็อกซเล่ย์ จีเท็ค เทคโนโลยี จำกัด กลุ่มบริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 35 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายธงชัย ล่ำซำ และนายสุรช ล่ำซำ	รายได้ค่าบริการ	0.63	• เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	-	• เป็นลูกหนี้การค้าและอื่น ๆ และเงินกู้ยืมเพื่อสนับสนุนบริษัทร่วมตั้งแต่ในอดีตจนถึงปัจจุบัน แต่รัฐบาลได้มีมติเห็นชอบให้ชะลอการดำเนินการอย่างไม่มีกำหนด บริษัทจึงได้มีการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญไว้เต็มจำนวนจนกว่าจะเริ่มดำเนินการ
	ลูกหนี้อื่น ๆ - สุทธิ	-	
	เงินให้กู้ยืม - สุทธิ	-	
บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป ไลสาจท์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น อยู่ร้อยละ 20 และมีกรรมการร่วมกันคือ นายสืบตระกูล สุนทรธรรม นายเฉลิมโชค ล่ำซำ และนายจรูญ ชินาลัย	รายได้ค่าบริการ	0.44	• เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ซื้อสินค้า	214.00	• ซื้อสินค้าเพื่องานโครงการ เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ลูกหนี้การค้า	0.08	
	เจ้าหนี้การค้า	24.65	

บริษัทที่เกี่ยวข้องและลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ (ล้านบาท)	ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น อยู่ร้อยละ 20 และมีกรรมการร่วมกันคือ นายธงชัย ล่ำซำ นายสืบตระกูล สุนทรธรรม และนายเฉลิมโชค ล่ำซำ	รายได้จากการขายสินค้าและรายได้ค่าบริการ ลูกหนี้การค้า	1.59 0.03	• เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
บริษัท บลูสโคป บิลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น อยู่ร้อยละ 20 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายสืบตระกูล สุนทรธรรม และนายเฉลิมโชค ล่ำซำ	รายได้ค่าบริการ ซื้อสินค้า	0.03 3.05	• เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก • เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
กิจการร่วมค้า ล็อกซเล่ย์ - พรธิสาร บริษัท ล็อกซเล่ย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด มีส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกันร้อยละ 44	รายได้จากการขายสินค้าและรายได้ค่าบริการ รายได้ดอกเบี้ยรับ ลูกหนี้การค้า - สุทธิ เงินให้กู้ยืม - สุทธิ	41.18 0.66 0.05 30.00	• รายได้จากการขายสินค้า รายได้งานโครงการ เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก และรายได้ค่าบริการอื่นคิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก • ดอกเบี้ยรับในอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา ซึ่งเป็นอัตราตลาด • กิจการร่วมค้ากู้ยืมเงินจากบริษัทและบริษัทย่อย เนื่องจากกิจการร่วมค้ามีวงเงินในการจัดหาแหล่งเงินกู้ยืมจากที่อื่นได้อย่างจำกัด โดยมีอัตราดอกเบี้ยกู้ยืมในอัตราตลาด
บริษัท พาร์ทโซน (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 46 มีกรรมการร่วมกันคือนายสุรพันธ์ ภาษิตนิรันดร์	รายได้ค่าบริการ ซื้อสินค้า	0.10 11.01	• เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก • เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
DM-LOXLEY CO., LTD. บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 45	รายได้จากการขาย	12.45	• รายได้จากงานโครงการ คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
บริษัท ทีแอลเค 2 แมเนจเม้นท์ จำกัด บริษัท ล็อกซบิท จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 50	รายได้ค่าบริการ รายได้ดอกเบี้ยรับ เงินให้กู้ยืม	4.06 0.15 2.00	• คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก • ดอกเบี้ยรับในอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา ซึ่งเป็นอัตราตลาด • บริษัทร่วมทางอ้อมกู้ยืมเงินจากบริษัทย่อย ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ เนื่องจากบริษัทมีวงเงินในการจัดหาแหล่งเงินกู้ยืมจากที่อื่นได้อย่างจำกัด โดยมีอัตราดอกเบี้ยกู้ยืมในอัตราตลาด

บริษัทที่เกี่ยวข้องและลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ (ล้านบาท)	ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
บริษัท คาร์ คอนวินี่ จำกัด บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 51 และมีกรรมการร่วมกันคือ นาย สุรช ลำ่ซำ นายสุรพันธ์ ภาษิตนิรันดร์ และนายสุพัฒน์ กรชาลกุล	รายได้ค่าบริการ รายได้ดอกเบี้ยรับ ค่าใช้จ่ายค่าบริการ ลูกหนี้อื่น ๆ เงินให้กู้ยืม - สุทธิ	0.08 0.12 0.03 0.06 -	• คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก • ดอกเบี้ยรับในอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา ซึ่งเป็นอัตราตลาด • เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก • กู้ยืมเงินจากบริษัท ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ เนื่องจากบริษัทมีวงเงินในการจัดหาแหล่งเงินกู้ยืมจากที่อื่นได้อย่างจำกัด โดยมีอัตราดอกเบี้ยกู้ยืมใน อัตราตลาด
กิจการร่วมค้า แอลเอ็กซ์เอฟเอ็ม บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) มีส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกันร้อยละ 57	รายได้จากการขายสินค้าและรายได้ค่าบริการ	27.77	• รายได้จากการขายสินค้า รายได้งานโครงการ เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก และรายได้ค่าบริการอื่นคิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
อื่น ๆ	รายได้จากการขายสินค้า บริการ และรายได้อื่น ซื้อสินค้าและบริการ ต้นทุนในการจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น ๆ เจ้าหนี้การค้า	1.58 1.92 0.19 0.27 0.07 0.30	• เป็นมูลค่ารวมที่บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจำนวนหลายบริษัทโดยมีขนาดของแต่ละรายการจำนวนไม่มากนัก ทั้งนี้รายการระหว่างกันทั้งหมดเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจตามปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขตามราคาตลาดโดยทั่วไป
กลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด บริษัท เอกภาวี จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 6 และบริษัท ล็อกซเล่ย์ เทรดดิ้ง จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 7 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายสุรช ลำ่ซำ และนายเพชร หวั่งหลี	ซื้อสินค้า เจ้าหนี้การค้า	1,237.18 148.61	• ซื้อน้ำมันพืช โดยกำหนดราคาซื้อ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก สำหรับตัวแทนจำหน่าย ซึ่งรับภาระค่าใช้จ่ายในการกระจายสินค้าจากส่วนกลาง

บริษัทที่เกี่ยวข้องและลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ (ล้านบาท)	ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
บริษัท แอล บิสซิเนส โปรเซส เอ้าท์ซอร์สซิ่ง จำกัด มีบริษัท เอกภาวี จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายสุรช ล่ำซำ	รายได้จากการขายสินค้าและรายได้ค่าบริการ	14.59	• เป็นการขายสินค้ากลุ่มหมึกพิมพ์ รายได้ค่าเช่าเครื่องพิมพ์ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกและรายได้ค่าบริการอื่น คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	รายได้ดอกเบี้ยรับ	0.08	• ดอกเบี้ยรับในอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา ซึ่งเป็นอัตราตลาด
	ค่าใช้จ่ายค่าบริการ	6.92	• เป็นค่าบริการการพิมพ์ เป็นรายการค้าปกติ โดยคิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ลูกหนี้การค้า	5.97	
	ลูกหนี้อื่น ๆ	0.06	
	เจ้าหนี้อื่น ๆ	0.01	
บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) มีกรรมการร่วมกัน คือ นายภูมิชาย ล่ำซำ นายสืบตระกูล สุนทรธรรม และนายกฤษฎา ล่ำซำ	รายได้จากการขาย	40.37	• รายได้จากงานโครงการ เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ค่าใช้จ่ายค่าบริการ	1.73	• เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ลูกหนี้การค้า	0.98	
	เจ้าหนี้การค้า	0.02	
	เจ้าหนี้อื่น ๆ	0.85	
บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 5 และมีกรรมการร่วมกัน คือ ดร.ชิงชัย หาญเจนลักษณ์ และนายกฤษฎา ล่ำซำ	รายได้ค่าบริการ	1.97	• รายได้จากงานโครงการ เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ค่าใช้จ่ายค่าบริการ	12.79	• เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	เจ้าหนี้การค้า	0.93	
	เจ้าหนี้อื่น ๆ	0.21	
บริษัท เอกภาวี จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นร้อยละ 26 ในบริษัท และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายธงชัย ล่ำซำ นายวสันต์ จาติกวณิช นายสืบตระกูล สุนทรธรรม นายสุรช ล่ำซำ และนายเฉลิมโชค ล่ำซำ	รายได้ค่าบริการ	0.34	• เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ดอกเบี้ยจ่าย	4.00	• ดอกเบี้ยจ่ายจากเงินให้กู้ยืม โดยมีอัตราดอกเบี้ยกู้ยืมในอัตราตลาด
	เงินกู้ยืม	80.00	• บริษัทย่อยกู้ยืมเงินจากบริษัทเอกภาวี เนื่องจากบริษัทย่อยมีวงเงิน ในการจัดหาแหล่งเงินกู้ยืมจากที่อื่นได้อย่างจำกัด โดยมีอัตราดอกเบี้ยกู้ยืมในอัตราตลาด
บริษัท ล็อกซเล่ย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด มีนายไพโรจน์ ล่ำซำ และนายธงชัย ล่ำซำ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกันคือ นายธงชัย ล่ำซำ นายวสันต์ จาติกวณิช และนายเฉลิมโชค ล่ำซำ	รายได้ค่าเช่าและรายได้ค่าบริการ	3.76	• รายได้ค่าเช่าคิดตามพื้นที่ และรายได้ค่าบริการอื่นคิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ค่าใช้จ่ายค่าบริการ	3.00	• เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ลูกหนี้อื่น ๆ	0.06	
	เจ้าหนี้อื่น ๆ	5.76	
	เงินมัดจำรับ	0.22	

บริษัทที่เกี่ยวข้องและลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ (ล้านบาท)	ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
บริษัท แมพพ้อยท์ เอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท เอกภาวี จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 16	รายได้จากการขายสินค้า	5.05	• เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ซื้อสินค้า	2.97	• ซื้อมาเพื่อใช้ในงานโครงการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
บริษัท ลอว์ เอ็นฟอร์ซเม้นท์ เทคโนโลยี โซลูชั่นส์ จำกัด บริษัท ล็อกซเล่ย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 53 และนายธงชัย ล่ำซำ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 47 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายเฉลิมโชค ล่ำซำ ดร.สมภพ เจริญกุล และนายกาญจน์ ทองใหญ่	รายได้ค่าเช่าและรายได้ค่าบริการ	2.02	• รายได้ค่าเช่าคิดตามพื้นที่ และรายได้ค่าบริการอื่นคิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ค่าใช้จ่ายค่าบริการ	8.95	• เป็นค่าบำรุงรักษาระบบรักษาความปลอดภัยและค่าอุปกรณ์ระบบกล้อง CCTV สำหรับงานโครงการ คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ลูกหนี้การค้า	0.02	
	ลูกหนี้อื่น ๆ	4.11	
	เจ้าหนี้การค้า	0.10	
	เจ้าหนี้อื่น ๆ	0.02	
	เงินมัดจำรับ	0.34	
บริษัท ล็อกซ์ เซอร์วิส จำกัด บริษัท เอกภาวี จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 93	รายได้จากการขายสินค้า รายได้ค่าเช่า และรายได้ค่าบริการ	1.93	• รายได้จากการขายสินค้า เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก รายได้ค่าเช่าคิดตามพื้นที่ และรายได้ค่าบริการอื่นคิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ค่าใช้จ่ายค่าบริการ	0.28	• เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ลูกหนี้อื่น ๆ	0.19	
	เจ้าหนี้การค้า	0.01	
	เงินมัดจำรับ	0.06	
บริษัท รักษาความปลอดภัยและบริการ เมนสเตย์ พร็อพเพอร์ตี้ โซลูชั่น จำกัด บริษัท เอกภาวี จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 94 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายกาญจน์ ทองใหญ่	รายได้จากการขายสินค้า รายได้ค่าเช่าและรายได้ค่าบริการ	2.32	• รายได้จากการขายสินค้า เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก รายได้ค่าเช่าคิดตามพื้นที่ และรายได้ค่าบริการอื่นคิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ค่าใช้จ่ายค่าบริการ	0.37	• เป็นรายการค้าปกติ คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	ลูกหนี้การค้า	0.45	
	ลูกหนี้อื่น ๆ	0.01	
	เจ้าหนี้การค้า	0.03	
	เจ้าหนี้อื่น ๆ	0.01	
	เงินมัดจำรับ	0.26	
บริษัท สมบัติ ล่ำซำ จำกัด มีกรรมการร่วมกันคือ นายธงชัย ล่ำซำ นายสุรช ล่ำซำ และนายกฤษฎา ล่ำซำ	รายได้ค่าเช่าและรายได้ค่าบริการ	1.77	• รายได้ค่าเช่าคิดตามพื้นที่ และรายได้ค่าบริการอื่นคิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
	เงินมัดจำรับ	0.36	

บริษัทที่เกี่ยวข้องและลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ (ล้านบาท)	ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
บริษัท ภัทรลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) มีกรรมการร่วมกัน คือ นายภูมิชาย ล่ำซำ และนายสืบตระกูล สุนทรธรรม	ค่าใช้จ่ายค่าบริการ เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น ๆ	26.53 0.12 0.13	• เป็นรายการค้าปกติ คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
บริษัท ภูเก็ต สมาร์ท บัส จำกัด บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 15 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายเฉลิมโชค ล่ำซำ	รายได้จากการขายสินค้า รายได้ดอกเบี้ยรับ ค่าใช้จ่ายค่าบริการ	3.16 0.07 0.15	• เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก • ดอกเบี้ยรับในอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา ซึ่งเป็นอัตราตลาด • เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
บริษัท สินเสือป่า จำกัด บริษัท เอกภาวี จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 20 มีกรรมการร่วมกัน คือ นายธงชัย ล่ำซำ นายสืบตระกูล สุนทรธรรม และนายกฤษฎา ล่ำซำ	รายได้ค่าบริการ ค่าใช้จ่ายค่าบริการ ลูกหนี้อื่น ๆ	1.29 0.38 0.01	• คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก • เป็นรายการค้าปกติ จ่ายค่าเช่าคิดตามพื้นที่และจำนวนรถที่จอด เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
บริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด”) มีกรรมการร่วมกัน คือ นายเฉลิมโชค ล่ำซำ	รายได้ค่าเช่าและรายได้ค่าบริการ ค่าใช้จ่ายค่าบริการ ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น ๆ เจ้าหนี้การค้า เงินมัดจำรับ	6.51 0.47 0.01 0.98 0.04 0.17	• รายได้ค่าเช่าคิดตามพื้นที่ รายได้ค่าบริการที่ปรึกษาและรายได้ค่าบริการอื่น คิดค่าบริการตามปริมาณที่ให้บริการ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก • เป็นรายการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
อื่น ๆ	รายได้จากการขายสินค้าบริการและรายได้อื่น ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้า เงินกู้ยืมจากกรรมการ เงินมัดจำรับ	1.19 0.13 0.32 1.28 0.10	• เป็นมูลค่ารวมที่บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องจำนวนหลายบริษัท โดยมีขนาดของแต่ละรายการจำนวนไม่มากนักทั้งนี้รายการระหว่างกันทั้งหมดเป็นไป ตามลักษณะการประกอบธุรกิจตามปกติโดยมีราคาและเงื่อนไขตามราคาตลาดโดยทั่วไป

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปีที่ผ่านมา

ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปี 2561 2560 และ 2559

รายได้

ในปี 2561 2560 และ 2559 บริษัทฯ มีรายได้รวมจำนวน 13,582.77 15,928.91 และ 13,855.46 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีโครงสร้างรายได้ดังนี้

โครงสร้างรายได้ของบริษัท (หน่วย : ล้านบาท)	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
รายได้จากการขายและการให้บริการ	13,188.48	97.10	15,639.45	98.18	13,709.77	98.95
กำไรจากการขายเงินลงทุน - สุทธิ	-	-	* 96.88	0.61	17.20	0.12
ค่าธรรมเนียมและรายได้อื่น	394.29	2.90	192.58	1.21	128.49	0.93
รวมรายได้	**13,582.77**	**100.00**	**15,928.91**	**100.00**	**13,855.46**	**100.00**

รายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ประกอบด้วยรายได้ของงานโครงการเฉลี่ยร้อยละ 55-60 กับงานบริการและจัดจำหน่ายสินค้าเฉลี่ยร้อยละ 40-45 ซึ่งสามารถจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ ตามรายละเอียดในตารางรายได้รวมแบ่งตามส่วนงานธุรกิจ

* สำหรับปี 2560 มีกำไรจากการขายเงินลงทุน จำนวน 96.88 ล้านบาทนั้น เกิดจากรายการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ให้กับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

รายได้รวมแบ่งตามส่วนงานธุรกิจ

รายละเอียดรายได้รวมสำหรับปี 2561 2560 และ 2559 สามารถแบ่งออกตามส่วนงานธุรกิจได้ดังนี้

โครงสร้างรายได้ (หน่วย : ล้านบาท)	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ	3,636.99	26.78	3,358.82	21.09	2,978.30	21.49
สายธุรกิจบริการอาหารและการจัดจำหน่าย	3,311.93	24.38	3,675.08	23.07	3,825.01	27.61
สายธุรกิจพลังงาน	1,532.09	11.28	1,791.53	11.25	1,916.61	13.84
สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชั่นส์	2,240.25	16.49	4,194.58	26.34	2,681.62	19.35
สายธุรกิจบริการ	2,600.59	19.14	2,005.17	12.59	1,621.74	11.70
ธุรกิจพิเศษและอื่นๆ	881.56	6.49	1,357.56	8.52	1,349.03	9.74
รวมรายได้	**14,203.41**	**104.56**	**16,382.74**	**102.85**	**14,372.31**	**103.73**

โครงสร้างรายได้ (หน่วย : ล้านบาท)	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
หัก รายการระหว่างกัน	(655.16)	(4.82)	(598.00)	(3.75)	(582.45)	(4.21)
บวก รายได้อื่นที่ไม่ได้ปันส่วน	34.52	0.26	144.17	0.90	65.60	0.48
รวมรายได้	**13,582.77**	**100.00**	**15,928.91**	**100.00**	**13,855.46**	**100.00**

รายได้สำหรับปี 2561 รวมมูลค่า 13,582.77 ล้านบาท ประกอบไปด้วยรายได้หลักจากสายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ สายธุรกิจบริการอาหารและการจัดจำหน่าย สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชั่นส์ และสายธุรกิจบริการ ในสัดส่วนร้อยละ 26.78 24.38 16.49 และ 19.14 ตามลำดับ และเมื่อพิจารณาเปรียบเทียบกับรายได้ปี 2560 จะเห็นว่ารายได้ในสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชั่นส์ ลดลงจาก 4,194.58 ล้านบาท เป็น 2,240.25 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากโครงการเปลี่ยนถ่ายอุปกรณ์จากระบบอนาล็อกเป็นระบบดิจิทัลของฝ่ายกิจการโทรทัศน์และวิทยุที่ได้ส่งมอบงานเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

สำหรับปี 2560 รายได้รวมมูลค่า 15,928.91 ล้านบาท ประกอบไปด้วยรายได้หลัก ๆ จากสายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ สายธุรกิจบริการอาหารและการจัดจำหน่าย สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชั่นส์ และสายธุรกิจบริการ ในสัดส่วนร้อยละ 21.09 23.07 26.34 และ 12.59 ตามลำดับ และเมื่อพิจารณาเปรียบเทียบกับรายได้ปี 2559 จะเห็นว่ารายได้ในสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชั่นส์ เพิ่มขึ้นจาก 2,681.62 ล้านบาท เป็น 4,194.58 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักเนื่องจากบริษัทได้รับงานติดตั้งโครงข่ายระบบดิจิทัลหลายโครงการ อีกทั้งมีงานในมือจำนวนมากจากนโยบายการขยายการลงทุนของภาครัฐ

รายได้จากค่าธรรมเนียมและรายได้อื่น

รายได้จากค่าธรรมเนียมและรายได้อื่นของบริษัทฯ ประกอบด้วยรายได้ค่าเช่าพื้นที่ รายได้ค่าบริหารจัดการ และรายได้อื่น ๆ สำหรับปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้ในส่วนนี้จำนวน 294.29 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 201.71 ล้านบาทจากปี 2560 เนื่องจากปี 2561 มีการตีราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนใหม่ตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ทำให้บริษัทมีกำไรจากการตีราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจำนวน 113.60 ล้านบาท และมีรายได้อื่นจากการกลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่ได้รับคืนในระหว่างปี

ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

บริษัทฯ มีโครงสร้างต้นทุนและค่าใช้จ่ายในปี 2561 2560 และ 2559 ดังนี้

รายการ	งบการเงินรวม					
	2561		2560		2559	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	11,296.15	83.17	13,550.40	85.07	11,770.19	84.95
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	7 62.25	5.61	799.19	5.02	792.80	5.72
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,538.11	11.32	1,481.72	9.30	1,536.42	11.09
ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	-	0.00	337.27	2.12	-	0.00
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	**13,596.51**	**100.10**	**16,168.58**	**101.50**	**14,099.42**	**101.76**
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า-สุทธิ	355.36	2.62	482.69	3.03	6 53.57	4.72
ต้นทุนทางการเงิน	185.44	1.37	187.82	1.18	189.73	1.37
กำไร ก่อนภาษีเงินได้	**156.18**	**1.15**	**55.20**	**0.35**	**219.87**	**1.59**
ภาษีเงินได้	82.52	0.61	56.57	0.36	42.76	0.31
หัก ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	18.40	0.14	51.87	0.33	(4.69)	- 0.03
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	**92.06**	**0.68**	**50.49**	**0.32**	**172.42**	**1.24**

ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ

บริษัทฯ มีต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการในปี 2561 และ 2560 จำนวน 11,296.15 และ 13,550.40 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 และ 2559 ร้อยละ 16.64 และ 4.03 ตามลำดับ ซึ่งเป็นไปตามยอดขายที่ลดลง ทั้งนี้หากพิจารณาอัตรากำไรขั้นต้นปี 2561 ที่ร้อยละ 14.35 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2560 ที่ร้อยละ 13.36 โดยอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นซึ่งเป็นผลมาจาก

1) สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศจากงานให้บริการ System Integrator ที่เน้นการให้บริการเพื่อเพิ่มมูลค่างานมากกว่าการขายอุปกรณ์ และ
2) สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชั่นส์ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นเข้าสู่ภาวะปกติเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าที่มีอัตรากำไรขั้นต้นค่อนข้างต่ำจากงาน Mega Project ที่ได้มีการส่งมอบเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนในการจัดจำหน่ายในปี 2561 เท่ากับ 762.25 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 ซึ่งมีเท่ากับ 799.19 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามยอดขายที่ลดลง โดยอัตราต้นทุนในการจัดจำหน่ายต่อยอดขายยังคงอยู่ในระดับร้อยละ 5-6 ในปี 2559-2561

ค่าใช้จ่ายในการบริหารที่สำคัญ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย สำรองหนี้สงสัยจะสูญ และค่าเช่าสำนักงาน อุปกรณ์ และยานพาหนะ โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2561 เท่ากับ 1,538.11 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2560 ซึ่งเท่ากับ 1,481.72 ล้านบาท เนื่องจากนโยบายการตั้งสำรองการด้อยค่าของสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวนหนึ่ง

ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้

ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้ในปี 2560 จำนวน 337.27 ล้านบาท เกิดจากผลขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้ของบริษัทย่อย (บริษัท ล็อกซเล่ย์ ไวร์เลส จำกัด (มหาชน)) โดยบริษัทดังกล่าวได้เข้าทำสัญญาประนีประนอมยอมความกับลูกหนี้การค้า สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมสวัสดิการและสวัสดิภาพครูและบุคลากรทางการศึกษา (“สกสค.”) มูลหนี้คงค้าง 1,386.06 ล้านบาท โดยลูกหนี้รายดังกล่าวตกลงผ่อนชำระหนี้ในระยะเวลา 6 ปี โดยมีมูลค่าปัจจุบันที่จะได้รับชำระรวมเท่ากับ 1,048.79 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทย่อยมีผลขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 337.27 ล้านบาท โดยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในปี 2560

ในระหว่างปี 2561 บริษัทได้รับชำระจาก สกสค. ตามแผนการผ่อนชำระอย่างต่อเนื่อง

ต้นทุนทางการเงิน

บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินในปี 2561 จำนวน 185.44 ล้านบาท ลดลง 2.38 ล้านบาท จากปี 2560 ที่เท่ากับ 187.82 ล้านบาท เนื่องจากการลดปริมาณจำนวนเงินทุนหมุนเวียนและเพิ่มกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน ทำให้สามารถลดเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินได้ในระหว่างปี

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน

ในกลุ่มธุรกิจร่วมทุนที่บริษัทฯ มีการลงทุนที่หลากหลาย ซึ่งการลงทุนที่สำคัญคือ การลงทุนในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์เหล็กเคลือบและอุตสาหกรรมน้ำมันหล่อลื่น โดยบริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในปี 2561 2560 และ 2559 จำนวน 355.36 482.69 และ 653.57 ล้านบาท ตามลำดับ การลดลงของรายการดังกล่าวในปี 2561 มีสาเหตุหลักมาจากผลการดำเนินงานที่ลดลงของกลุ่มอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์เหล็กเคลือบ มีส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในปี 2561 และ 2560 จำนวน (2.07) และ 137.67 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบในตลาดและข้อพิพาททางการค้าระหว่างจีนกับสหรัฐ

กำไรก่อนภาษีและกำไรสุทธิ

บริษัทฯ มีกำไรสุทธิในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สำหรับปี 2561 2560 และ 2559 จำนวน 92.06 50.49 และ 172.42 ล้านบาทตามลำดับ

สำหรับในปี 2561 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 41.57 ล้านบาท หรือร้อยละ 82.33 จากปี 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารที่ลดลง อัตรากำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้นและค่าธรรมเนียมและรายได้อื่นที่เพิ่มขึ้น

ฐานะการเงินตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559

บริษัทฯ มีสินทรัพย์ หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 ดังรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท	ณ 31 ธันวาคม 2561	ณ 31 ธันวาคม 2560	ณ 31 ธันวาคม 2559
สินทรัพย์	15,097.11	16,209.64	15,709.87
หนี้สิน	9,096.87	9,915.59	9,085.28
ส่วนของผู้ถือหุ้น	6,000.24	6,294.05	6,624.59
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**15,097.11**	**16,209.64**	**15,709.87**

สินทรัพย์

บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 ทั้งสิ้น 15,097.11 16,209.64 และ 15,709.87 ล้านบาท ตามลำดับ

รายการสินทรัพย์ที่สำคัญมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราวเป็นรายการเงินฝากประจำและตั๋วสัญญาใช้เงินสถาบันการเงินระยะสั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 จำนวน 579.75 803.23 และ 1,207.96 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงของการบริหารเงินทุนหมุนเวียนตามปกติ

ลูกหนี้การค้า (ระยะสั้นและระยะยาว)

บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 จำนวน 3,007.27 2,665.22 และ 3,934.46 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ สิ้นสุดปี 2561 และ 2560 ร้อยละ 12.83 และ (32.26) ตามลำดับ ซึ่งลูกหนี้การค้าหลักของบริษัทฯ คือ ลูกหนี้การค้าหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ อันเป็นผลจากงานโครงการขนาดใหญ่ของธุรกิจสายเทคโนโลยี สำหรับปี 2559 ลูกค้าที่คงค้างหลักจากงานโครงการสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมสวัสดิการและสวัสดิภาพครูและบุคลากรการศึกษา (สกสค.) ซึ่งในเดือนธันวาคม 2560 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาประนีประนอมยอมความกับ สกสค. ดังนั้นลูกหนี้ดังกล่าวถูกจัดประเภทใหม่เป็นลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้

บริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อสำหรับหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าในระหว่างปี 2561 2560 และ 2559 เป็นจำนวน 125.12 59.10 และ 75.53 ล้านบาท ตามลำดับ

ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ (ระยะสั้นและระยะยาว)

บริษัทฯ มียอดลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 จำนวน 943.52 และ 1,048.80 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งลดลงจากการรับชำระตามแผนการผ่อนชำระของ สกสค.ตามรายละเอียดที่ได้กล่าวไปแล้วในคำอธิบายของรายการขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้

ลูกหนี้อื่น (ระยะสั้นและระยะยาว)

บริษัทฯ มียอดลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 ทั้งสิ้น 667.61 516.49 และ 493.26 ล้านบาท ตามลำดับ ประกอบด้วย ภาษีมูลค่าเพิ่ม ลูกหนี้ค่าส่งเสริมการขาย ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า เงินจ่ายล่วงหน้าแก่พนักงาน ภาษีหัก ณ ที่จ่าย และเงินมัดจำ เป็นต้น โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น ณ สิ้นสุดปี 2561 และ 2560 ร้อยละ 29.26 และ 4.71 ตามลำดับ

ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ (ระยะสั้นและระยะยาว)

บริษัทฯ มียอดลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ คือ มูลค่างานระหว่างทำซึ่งคาดว่าจะเรียกเก็บได้จากลูกค้า โดยบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามสัญญาการจ้างงานแล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดส่งงานเพื่อเรียกเก็บหนี้ได้จากโครงการต่าง ๆ สาเหตุที่มียอดคงค้างของลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บมีปริมาณมากเนื่องจากในบางกรณี การเบิกจ่ายเงินตามสัญญาจะเกิดขึ้นภายหลังการติดตั้งชิ้นงานแล้วเสร็จและผ่านการตรวจรับจากลูกค้า (Final Acceptance Test) ขณะที่บริษัทฯ จะบันทึกรับรู้รายได้งานโครงการจากความสำเร็จของงานตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งอาจไม่สอดคล้องกับการออกใบแจ้งหนี้ อย่างไรก็ตาม ภายหลังจากที่บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาและถึงกำหนดเวลาการเบิกจ่ายเงิน บริษัทฯ สามารถออกใบแจ้งหนี้ให้กับลูกค้าและสามารถบันทึกบัญชีเป็นลูกหนี้การค้าปกติได้

บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 จำนวน 1,419.59 2,481.89 และ 1,471.07 ล้าน

บาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการ (ลดลง) เพิ่มขึ้น ณ สิ้นสุดปี 2561 และ 2560 ร้อยละ (42.80) และ 68.71 ตามลำดับ สาเหตุหลักจากการลดลงจากการเรียกเก็บและรับชำระจากงานโครงการขนาดใหญ่ดังกล่าวในระหว่างปี และเพิ่มขึ้นจากงานโครงการขนาดใหญ่รับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงาน

ลูกหนี้เงินประกันผลงาน (ระยะสั้นและระยะยาว)

บริษัทฯ มีลูกหนี้เงินประกันผลงานระยะสั้นและระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 จำนวน 247.30 236.93 และ 224.67 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น ณ สิ้นสุดปี 2561 และ 2560 ร้อยละ 4.38 และ 5.46 ตามลำดับ ซึ่งลูกหนี้เงินประกันผลงานเป็นลูกหนี้งานโครงการที่บริษัทฯ ถูกหักเงินค่างวดจากผู้ว่าจ้างตามจำนวนที่ตกลงในสัญญาเพื่อเป็นการประกันผลงานโดยภายหลังจากส่งมอบงานเรียบร้อยแล้วเป็นระยะเวลาประมาณ 1-2 ปี บริษัทฯ ก็จะได้รับเงินคืนจากลูกค้า

สินค้าคงเหลือ

บริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 ทั้งสิ้น 1,429.60 1,708.20 และ 1,334.10 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการ (ลดลง) เพิ่มขึ้น ณ สิ้นสุดปี 2561 และ 2560 ร้อยละ (16.31) และ 28.04 ตามลำดับ การลดลงของสินค้าคงเหลือในปี 2561 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากงานระหว่างติดตั้งที่ส่งมอบในปี 2561 สินค้าคงเหลือหลักของบริษัทฯ คือ สินค้าที่มีไว้เพื่อขาย ได้แก่ สินค้าอุปโภคบริโภค และผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ อุปกรณ์สำหรับงานโครงการและงานโครงการระหว่างทำของสายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยบริษัทฯ ได้บันทึกค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง ในระหว่างปี 2561 2560 และ 2559 เป็นจำนวน 8.49 23.42 และ 31.10 ล้านบาท ตามลำดับ

เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า

บริษัทฯ มีเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 ทั้งสิ้น 541.83 227.54 และ 305.48 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ สิ้นสุดปี 2561 และ 2560 ร้อยละ 138.13 และ (25.51) ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าในปี 2561 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการรับเงินจากโครงการใหญ่ที่เพิ่งเกิดขึ้น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

บริษัทฯ มียอดสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 ทั้งสิ้น 8.43 14.31 และ 13.94 ล้านบาท ตามลำดับ ประกอบด้วย ค่าอุปกรณ์สำนักงานและชุดแบบฟอร์มพนักงานค้างรับ เป็นต้น โดยมีอัตราการ เพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ สิ้นสุดปี 2561 และ 2560 ร้อยละ (41.20) และ 2.73 ตามลำดับ

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 ทั้งสิ้น 2,749.69 2,894.08 และ 2,933.21 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงลดลง ส่วนใหญ่มาจากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนลดลง โดยมีอัตราการลดลง ณ สิ้นสุดปี 2561 และ 2560 ร้อยละ 4.99 และ 1.33 ตามลำดับ

เงินลงทุนระยะยาวอื่น

บริษัทฯ มีเงินลงทุนระยะยาวอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 ทั้งสิ้น 468.74 710.76 และ 499.95 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการ (ลดลง) เพิ่มขึ้น ณ สิ้นสุดปี 2561 และ 2560 ร้อยละ (34.05) และ 42.17 ตามลำดับ ซึ่งมีสาเหตุหลักจากการลดลงของมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) และบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินลงทุนระยะยาวประกอบด้วย เงินลงทุนในบริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) จำนวน 309.40 ล้านบาท บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) 84.42 ล้านบาท บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด จำนวน 39.35 ล้านบาท และเงินลงทุนอื่น ๆ จำนวน 35.57 ล้านบาท

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบไปด้วยที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุง เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน เครื่องมือและอุปกรณ์ อุปกรณ์ให้เช่า ยานพาหนะ และงานระหว่างติดตั้งที่บริษัทฯ ใช้ในการดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 มีมูลค่าทั้งสิ้น 1,108.19 1,204.12 และ 1,823.13 ล้านบาท การลดลงจำนวนมากในปี 2560 เกิดจากการขาย (Deconsolidated) บริษัท คิว โซล่าร์ 1 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในปีนั้น

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัท (ในงบการเงินรวม) และของบริษัท (ในงบการเงินเฉพาะกิจการ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 598.11 ล้านบาท และ 164.90 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งราคายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. โดยพิจารณาถึงมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่ได้จากทรัพย์สินดังกล่าว ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2560 ที่มีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 477.17 ล้านบาท และ 127.60 ล้านบาทตามลำดับ โดยบริษัทฯ รับรู้กำไรจากการตีราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง 113.60 ล้านบาทในปี 2561

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทฯ ประกอบด้วย ค่าลิขสิทธิ์ซอฟท์แวร์ บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 จำนวนทั้งสิ้น 114.95 90.07 และ 86.74 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น ณ สิ้นสุดปี 2561 และ 2560 ร้อยละ 27.64 และ 3.83 ตามลำดับ

หนี้สิน

บริษัทฯ มีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 ทั้งสิ้น 9,096.87 9,915.59 และ 9,085.28 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีอัตรา (ลดลง) เพิ่มขึ้น ณ สิ้นสุดปี 2561 และ 2560 ร้อยละ (8.26) และ 9.14 ตามลำดับ

รายการหนี้สินที่สำคัญมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

บริษัทฯ มีเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 ทั้งสิ้น 1,823.17 1,815.36 และ 1,990.55 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ สิ้นปี 2561 และ 2560 ร้อยละ 0.43 และ (8.80) ตามลำดับ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินดังกล่าวประกอบไปด้วย เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้น และหนี้สินจากการทำทรัสต์รีซีทส์ โดยเงินกู้ยืมระยะสั้นหลักในปี 2559 เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้น จากงานโครงการสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมสวัสดิการและสวัสดิภาพครูและบุคลากรการศึกษา (สกสค.) ซึ่งในเดือนเมษายน 2560 และเดือนมิถุนายน 2561 ได้รับอนุมัติการขยายระยะเวลาการชำระหนี้ ส่งผลให้เงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวถูกจัดประเภทเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวตั้งแต่ปี 2560

เจ้าหนี้การค้า

บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 ทั้งสิ้น 1,866.79 2,922.52 และ 2,270.16 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการ (ลดลง) เพิ่มขึ้น ณ สิ้นสุดปี 2561 และ 2560 ร้อยละ (36.12) และ 28.74 ตามลำดับ โดยส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้าจากงานโครงการ ซึ่งเจ้าหนี้การค้าที่ลดลงเป็นไปตามรายได้และการบริหารเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ

เจ้าหนี้อื่น (ระยะสั้นและระยะยาว)

บริษัทฯ มีเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 ทั้งสิ้น 992.09 1,196.33 และ 1,170.20 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการ (ลดลง) เพิ่มขึ้น ณ สิ้นสุดปี 2561 และ 2560 ร้อยละ (17.07) และ 2.23 ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีเจ้าหนี้อื่นประกอบไปด้วย ต้นทุนโครงการค้างจ่ายและสำรองค่าประกันความเสียหาย และค่าใช้จ่ายทั่วไปค้างจ่าย ในปี 2561 เจ้าหนี้อื่นส่วนใหญ่ลดลงจากต้นทุนโครงการค้างจ่ายและสำรองค่าประกันความเสียหายจากรายได้งานโครงการ

เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า

บริษัทฯ มีเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 ทั้งสิ้น 1,371.96 852.08 และ 1,226.67 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ สิ้นสุดปี 2561 และ 2560 ร้อยละ 61.07 และ (30.54) ตามลำดับ ในปี 2561 เพิ่มขึ้นจากเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าของสายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชั่นส์และสายงานธุรกิจเทคโนโลยีในสารสนเทศ ซึ่งจะทยอยติดตั้งและรับรู้รายได้ในปีต่อ ๆ ไป

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 ทั้งสิ้น 81.28 80.28 และ 102.28 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.25 ณ สิ้นสุดปี 2561 และในปี 2560 ลดลงร้อยละ 21.51 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 80 ล้านบาท ที่บริษัทย่อยกู้ยืมมาเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในปี 2559 จำนวน 265.47 ล้านบาท โดยอีกส่วนหนึ่งได้กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน

หนี้สินระยะยาว

หน่วย : ล้านบาท	ณ 31 ธันวาคม 2561	ณ 31 ธันวาคม 2560	ณ 31 ธันวาคม 2559
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	65.31	68.05	140.57
หนี้สินระยะยาว	1,000.48	1,160.61	356.61
หุ้นกู้ระยะยาว	1,000.00	1,000.00	1,000.00
รวมหนี้สินระยะยาว	**2,065.79**	**2,228.66**	**1,497.18**

บริษัทฯ มีหนี้สินระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 ทั้งสิ้น 2,065.79 2,228.66 และ 1,497.18 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการ (ลดลง) เพิ่มขึ้น ณ สิ้นสุดปี 2561 และ 2560 ร้อยละ (7.31) และ 48.86 ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 หนี้สินระยะยาวดังกล่าวประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวน 919.88 ล้านบาท โดยมีแผนการผ่อนชำระตามสัญญาการปรับโครงสร้างหนี้เป็นระยะเวลา 6 ปี ส่วนหุ้นกู้ระยะยาวจำนวน 1,000 ล้านบาทมีกำหนดชำระคืนในปี 2563 และ 2565 จำนวน 300 ล้านบาทและ 700 ล้านบาท ตามลำดับ และเจ้าหนี้จากการทำสัญญาเช่าทางการเงินสำหรับเช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ระยะสั้นและระยะยาว)

บริษัทฯ มีภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 ทั้งสิ้น 633.23 605.42 และ 576.83 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้น ณ สิ้นสุดปี 2561 และ 2560 ร้อยละ 4.59 และ 4.96 ตามลำดับ บริษัทฯ ได้ประเมินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานดังกล่าวโดยใช้วิธี Projected Unit Credit Method โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 6,000.24 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย ทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 2,264.95 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วจำนวน 2,264.95 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท กำไรสะสมที่จัดสรรแล้วและยังไม่ได้จัดสรรจำนวน 141.75 และ 1,104.31 ล้านบาท ตามลำดับ และองค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น จำนวน 1,882.89 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่ลดลงในปี 2561 ส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนชั่วคราวจำนวน 208.37 ล้านบาท ตามที่กล่าวไว้ในคำอธิบายของเงินลงทุนระยะยาวอื่น

กระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสิ้นสุด สำหรับปี 2561 2560 และ 2559

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงานในปี 2561 2560 และ 2559 จำนวน (137.82) (1,054.87) และ 935.02 ล้านบาท ตามลำดับ โดยกระแสเงินสดสุทธิดังกล่าวในปี 2561 และ 2560 มีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานเป็นลบ โดยมีสาเหตุจากการเปลี่ยนแปลงในเงินทุนหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้น โดยการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินทุนหมุนเวียนในปี 2561 มาจากการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานที่สำคัญ ได้แก่ การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้า จำนวน 412.82 ล้านบาท ลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 115.41 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บลดลง 1,062.21 ล้านบาท สินค้าคงเหลือลดลง 293.66 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าลดลง 1,095.55 ล้านบาท เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าเพิ่มขึ้น 519.30 ล้านบาท และจ่ายภาษีเงินได้และภาษีหัก ณ ที่จ่ายในปี 2561 จำนวน 196.56 ล้านบาท

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุนในปี 2561 2560 และ 2559 จำนวน 619.21 986.35 และ (378.46) ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทฯ มีเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดังกล่าวที่สำคัญในปี 2561 2560 และ 2559 คือ เงินปันผลรับจำนวน 519.13 644.33 และ 703.48 ล้านบาท การลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นจำนวน 81.29 126.60 และ 236.21 ล้านบาท การลดลง (เพิ่มขึ้น) ของเงินลงทุนชั่วคราว จำนวน 224.93 407.69 และ (575.81) ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงินในปี 2561 2560 และ 2559จำนวน (463.61) 337.32 และ (457.86) ล้านบาท ตามลำดับ โดยกิจกรรมจัดหาเงินที่สำคัญในปี 2561 2560 และ 2559 คือ การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน (15.51) 847.89 และ (81.30) ล้านบาท ตามลำดับ การชำระคืนหนี้สินระยะยาวจำนวน 169.65 120.26 และ 128.07 ล้านบาท ตามลำดับ การจ่ายต้นทุนทางการเงินจำนวน 160.61 171.03 และ 189.79 ล้านบาท และบริษัทฯ มีการจ่ายเงินสดปันผล ในปี 2561 และ 2560 จำนวน 158.55 ล้านบาท ในปี 2559 จำนวน 113.25 ล้านบาท

ดังนั้น ในปี 2561 2560 และ 2559 บริษัทฯ จึงมีการเปลี่ยนแปลงสำหรับรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด โดยเพิ่มขึ้นสุทธิ 17.78 268.80 และ 98.70 ล้านบาท ตามลำดับ

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินของบริษัทฯ

อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)

อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)	2561	2560	2559
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.35	1.34	1.14
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.96	1.00	0.87
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	(0.02)	(0.15)	0.15
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)*	2.42	3.02	3.01
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)**	148.58	119.25	119.72
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	7.13	8.72	9.63
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	50.52	41.29	37.39
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	4.72	5.22	5.90
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	76.32	68.98	61.06
CASH CYCLE (วัน)	122.78	91.56	96.05

* อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า คำนวณจากยอดลูกหนี้ที่ไม่รวมลูกหนี้ สกสค.

** ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย คำนวณจากยอดรวมของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ และลูกหนี้เงินประกันผลงาน

อัตราส่วนสภาพคล่องโดยรวมของบริษัทฯ สำหรับปี 2559-2561 ทั้ง 3 ปีอยู่ในเกณฑ์ปกติ ซึ่งมีค่ามากกว่า 1.00 เท่า ไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่เป็นสาระสำคัญ อย่างไรก็ตาม ภาพรวมสำหรับวงจรเงินสด (Cash Cycle) ของบริษัทฯ ปี 2561 นานกว่าหากเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากมีลูกหนี้จากหน่วยงานราชการค้างชำระอยู่จำนวนมาก แต่อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปี 2561 บริษัทฯ ได้เร่งรัดการเก็บหนี้ และได้รับชำระหนี้ที่ยกมาจากปลายปี 2560 ของงานโครงการเปลี่ยนถ่ายอุปกรณ์จากระบบอนาล็อกเป็นระบบดิจิทัลจำนวนกว่า 1,400 ล้านบาท

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (PROFITABILITY RATIO)

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)	2561	2560	2559
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	14.35	13.36	14.15
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	0.70	0.32	1.26
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	0.68	0.32	1.24
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	1.52	0.81	2.77

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)	2561	2560	2559
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	0.59	0.32	1.15
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	22.84	16.59	21.56
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.87	1.00	0.92

บริษัทฯ มีอัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร และอัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงานที่ดีขึ้นกว่าปีก่อนเนื่องจากต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายที่ลดลง อัตรากำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้น และค่าธรรมเนียมและรายได้อื่นที่เพิ่มขึ้น

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)	2561	2560	2559
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.52	1.58	1.37
อัตราการจ่ายเงินปันผล* (ร้อยละ)	N/A	49.02	52.25

* อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผลคำนวณจากงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในปี 2561 2560 และ 2559 เป็น 1.52 1.58 และ 1.37 เท่า ตามลำดับ ซึ่งอัตราส่วนดังกล่าวที่สูงขึ้นในปี 2560 มาจากรายได้งานโครงการที่เพิ่มขึ้นที่ต้องใช้สินเชื่อโครงการเพิ่มตามในการบริหารโครงการ ทั้งนี้การเพิ่มขึ้นดังกล่าวจะค่อย ๆ ลดลงเมื่อโครงการนั้น ๆ สิ้นสุดลง

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบซึ่งอาจจะเกิดขึ้นของเรื่องที่กล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในรายงานของข้าพเจ้า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ของบริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมบางแห่งซึ่งบริษัทร่วมเหล่านั้นมีรอบระยะเวลาบัญชีแตกต่างกับกลุ่มบริษัทล็อกซเล่ย์ โดยมีรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน เช่นเดียวกับบริษัทใหญ่ของบริษัทร่วมในต่างประเทศ เงินลงทุนในบริษัทร่วมเหล่านั้นบันทึกบัญชีโดยใช้ข้อมูลจากงบการเงินของบริษัทร่วมเหล่านั้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2561 และ 2560 ซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น และงบการเงินสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ซึ่งได้สอบทานแล้วแต่ยังมิได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี ข้าพเจ้าไม่สามารถตรวจสอบให้ได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในบริษัทร่วมเหล่านั้นในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งมีจำนวน 1,527 ล้านบาท และส่วนแบ่งขาดทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทร่วมเหล่านั้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 2 ล้านบาท ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่าจำเป็นต้อง

ปรับปรุงจำนวนเงินของรายการดังกล่าวหรือไม่เพียงใด รายงานของผู้สอบบัญชีต่องบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในเรื่องดังกล่าวด้วย ซึ่งเงินลงทุนในบริษัทร่วมเหล่านั้นในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 1,669 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทร่วมเหล่านั้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 114 ล้านบาท

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของวรรค*ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ*ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขของข้าพเจ้า

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

หากในการปฏิบัติงานข้างต้น ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น อย่างไรก็ตาม ตามที่กล่าวไว้ในวรรค*เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข* ข้าพเจ้าไม่สามารถหาหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในบริษัทร่วมเหล่านั้นในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และส่วนแบ่งขาดทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทร่วมเหล่านั้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 รายงานของผู้สอบบัญชีต่องบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในเรื่องดังกล่าวด้วย ดังนั้น การนำข้อมูลทางการเงินในงบการเงินรวมดังกล่าวมาจัดทำข้อมูลอื่น ข้าพเจ้าจะไม่สามารถสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นที่เกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้ นอกจากเรื่องที่กล่าวไว้ในวรรค*เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข* ข้าพเจ้าได้กำหนดเรื่องที่จะกล่าวต่อไปนี้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเพื่อการสื่อสารในรายงานของข้าพเจ้า

การรับรู้รายได้ตามสัญญา และลูกหนี้ที่เกี่ยวข้อง	
อ้างถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2(ง) 3(จ) และ 3(ฌ)	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	**ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร**
รายได้หลักของกลุ่มบริษัทมาจากการให้บริการเกี่ยวกับธุรกิจเทคโนโลยี สัญญาการให้บริการบางสัญญารับรู้รายได้และกำไรตามขั้นความสำเร็จของงานโดยอ้างอิงกับการสำรวจงานที่ทำเสร็จโดยวิศวกร และอัตราส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นเมื่อสิ้นสุดสัญญา การรับรู้รายได้ตามสัญญา และลูกหนี้ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องนั้นขึ้นอยู่กับปัจจัยสำคัญดังต่อไปนี้ • การสำรวจงานที่ได้ทำเสร็จโดยวิศวกร • ประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นของสัญญา และ • การเปลี่ยนแปลงของเหตุการณ์หรือเงื่อนไขที่เกิดขึ้นหรือคาดว่าจะเกิดขึ้นเพื่อให้งานเสร็จสิ้นตามสัญญา ซึ่งรวมถึงการปรับเปลี่ยนสัญญา ทำให้เกิดการปรับปรุงประมาณการซึ่งอาจก่อให้เกิดผลต่างของจำนวนเงินที่รับรู้ ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในการตรวจสอบเรื่องดังกล่าว เนื่องจากเป็นเรื่องที่เป็นการประมาณการตลอดอายุของสัญญา และสัญญามีลักษณะเฉพาะเจาะจงที่มีเงื่อนไขหลากหลายรูปแบบ จึงทำให้การรับรู้รายได้ตามสัญญามีความซับซ้อนและใช้วิจารณญาณสูง	การตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึงการประเมินการออกแบบการควบคุม ทดสอบการนำมาปฏิบัติ และทดสอบประสิทธิผลของการควบคุมที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้แก่ การสอบทานสัญญา การประมาณการต้นทุน และประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น ข้าพเจ้าสุ่มเลือกสัญญาซึ่งพิจารณาจากทั้งปัจจัยเชิงปริมาณและปัจจัยเชิงคุณภาพเพื่อที่จะประเมินและทดสอบสัญญาที่มีนัยสำคัญและมีความซับซ้อน เพื่อปฏิบัติงานตรวจสอบของข้าพเจ้าดังนี้ • ทดสอบความรู้ความสามารถของวิศวกรของกลุ่มบริษัทในส่วนที่เกี่ยวกับการประมาณการขั้นความสำเร็จของแต่ละโครงการ • พิจารณาเงื่อนไขที่สำคัญในสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำประมาณการและการรับรู้รายได้ในงบการเงิน • ขอรายละเอียดประกอบการประมาณการจากผู้บริหาร เพื่อประเมินความสมเหตุสมผลของการประมาณการ โดยพิจารณาจากการประมาณการในอดีต • ทดสอบความถูกต้องของการคำนวณรายได้ตามสัญญาและลูกหนี้ที่เกี่ยวข้อง • ทดสอบรายละเอียดของต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงโดยการตรวจสอบกับเอกสารประกอบที่เกี่ยวข้อง • ประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการส่งมอบงานตามสัญญาว่าเป็นไปตามประมาณการ โดยวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างต้นทุนกับการเรียกเก็บค่าบริการตามสัญญา

	• สำรวจทางกายภาพถึงความมีอยู่จริงและความสมเหตุสมผลของขั้นความสำเร็จของแต่ละโครงการ และ • พิจารณาความเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

มูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า และเงินลงทุนระยะยาวอื่น	
อ้างถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2(ง) 3(ช) 3(ฎ) 12 13 และ 15	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	**ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร**
กลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า และเงินลงทุนระยะยาวอื่นหลายแห่ง ในการพิจารณาการลงทุนในแต่ละโครงการนั้น กลุ่มบริษัทมีนโยบายการพิจารณาความเป็นไปได้ของโครงการในอนาคต ผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับคืนจากการลงทุน รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ที่คาดว่าจะมีผลกระทบต่อการลงทุน อีกทั้งมีการทบทวนข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าของเงินลงทุนอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งการพิจารณาดังกล่าว ต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าประกอบด้วย • การประเมินการออกแบบการควบคุมที่เกี่ยวข้องและทดสอบการนำมาปฏิบัติ • การพิจารณาความสามารถในการทำกำไรของบริษัทที่ลงทุนจากผลการดำเนินงาน ข้อมูลทางการเงินในอดีต รวมถึงข้อมูลอื่น เพื่อประเมินความเพียงพอของการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน • การประเมินกระบวนการในการจัดทำงบประมาณของบริษัท ซึ่งเป็นข้อมูลที่ใช้จัดทำแบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต • การทดสอบความเหมาะสมของสมมติฐานที่สำคัญต่างๆ เช่น ประมาณการรายได้ ประมาณการต้นทุน ประมาณการค่าใช้จ่ายทั้งค่าใช้จ่ายฝ่ายทุนและค่าใช้จ่ายในการบริหาร และอัตราคิดลด โดยเปรียบเทียบกับข้อมูลในอดีตของกลุ่มบริษัท รวมถึงข้อมูลภายนอก • การทดสอบความถูกต้องของการคำนวณ และ • การพิจารณาความเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

มูลค่าของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้	
อ้างถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2(ง) 3(จ) 8 9 และ 10	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	**ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร**
ลูกหนี้ของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่ประกอบด้วยบริษัทเอกชน หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ ซึ่งลูกหนี้ของกลุ่มบริษัทบางรายมียอดค้างชำระที่มีนัยสำคัญและส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านสินเชื่อสูงขึ้นอันเนื่องมาจากอายุของหนี้ที่ค้างชำระและจำนวนเงินที่มีมูลค่าสูง ซึ่งการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินได้นั้น ต้องอาศัยดุลยพินิจของผู้บริหาร ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าประกอบด้วย • การประเมินการออกแบบการควบคุมและทดสอบการนำมาปฏิบัติ และทดสอบประสิทธิผลของการควบคุมเกี่ยวกับกระบวนการติดตามทวงถามลูกหนี้และกระบวนการรับเงิน • การประเมินความเหมาะสมของนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยพิจารณาประวัติการรับชำระหนี้ในอดีต ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้แต่ละราย และข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ในหนังสือแจ้งข้อมูลจากทนายความ รวมถึงทดสอบการกลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่สำรองไว้ในงวดก่อน • การทดสอบความครบถ้วนและความถูกต้องของข้อมูลที่จัดทำขึ้น และความถูกต้องของการคำนวณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามนโยบายของกลุ่มบริษัท • การวิเคราะห์ลูกหนี้ค้างนานเกินกว่าระยะเวลาการให้สินเชื่อตามปกติ โดยไม่มีการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และ • การพิจารณาความเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(มาริษา ธราธรบรรพกุล)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขทะเบียน 5752

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
กรุงเทพมหานคร
27 กุมภาพันธ์ 2562

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
สินทรัพย์	*หมายเหตุ*	**2561**	2560	**2561**	2560
			(บาท)		
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	*6*	1,117,683,484	1,099,928,820	163,339,289	224,660,367
เงินลงทุนชั่วคราว	*15*	579,749,662	803,225,035	502,604,692	223,399,707
ลูกหนี้การค้า	*8, 19*	3,007,269,919	2,665,217,249	981,704,568	1,164,065,601
ลูกหนี้อื่น	*9*	295,350,373	291,445,856	75,814,035	132,795,776
ส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*10*	139,526,560	106,106,017	-	-
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ		1,283,695,579	2,339,191,904	478,147,237	1,769,635,229
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน		18,304,463	122,383,623	18,053,963	104,170,623
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5*	32,000,000	2,000,000	55,328,865	115,180,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการอื่น		-	3,251,460	-	-
สินค้าคงเหลือ	*11*	1,429,599,748	1,708,196,744	309,187,066	398,158,904
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า		541,834,155	227,535,797	414,996,405	124,927,469
เงินปันผลค้างรับ	*5*	-	-	100,000,000	233,000,000
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		8,423,466	14,315,772	280,373	505,603
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		**8,453,437,409**	**9,382,798,277**	**3,099,456,493**	**4,490,499,279**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	*12*	2,749,685,355	2,894,081,774	965,103,112	971,610,512
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	*13*	-	-	2,173,284,487	2,134,284,487
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	*15*	468,740,906	710,763,462	411,547,318	654,408,686
ลูกหนี้อื่น	*9*	372,260,412	225,048,370	144,390,086	75,468,704
ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้	*10*	803,988,558	942,690,146	-	-
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ		135,895,196	142,694,440	135,895,196	142,694,440
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน		229,002,560	114,549,070	209,647,704	114,549,070
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5*	-	-	36,921,227	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	*16, 19*	598,113,000	477,173,809	164,900,000	127,600,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	*17, 19*	1,108,191,497	1,204,122,559	522,085,290	519,264,429
ค่าความนิยม	*4, 18*	38,638,160	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	*18*	114,949,003	90,064,989	48,223,160	49,223,011
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	*7*	24,212,280	25,651,262	-	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		**6,643,676,927**	**6,826,839,881**	**4,811,997,580**	**4,789,103,339**
รวมสินทรัพย์		**15,097,114,336**	**16,209,638,158**	**7,911,454,073**	**9,279,602,618**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	*หมายเหตุ*	2561	2560	2561	2560
			(บาท)		
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก					
สถาบันการเงิน	*19*	1,823,174,678	1,815,357,539	340,863,341	771,346,596
เจ้าหนี้การค้า	*20*	1,866,795,636	2,922,518,095	647,242,040	1,279,304,645
เจ้าหนี้อื่น	*21*	984,434,833	1,183,372,836	275,320,224	379,568,350
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		1,371,959,294	852,080,486	531,884,963	262,069,845
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*19*	65,308,053	68,054,259	405,421	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5, 19*	81,280,000	80,280,000	-	206,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการอื่น	*19*	48,506,222	8,792,923	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		8,416,281	1,081,900	-	-
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	*23*	33,738,575	65,101,899	26,269,768	46,181,272
รวมหนี้สินหมุนเวียน		**6,283,613,572**	**6,996,639,937**	**1,821,985,757**	**2,944,470,708**
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เจ้าหนี้อื่น	*21*	7,651,412	12,955,646	-	-
หนี้สินระยะยาว	*19*	1,000,477,622	1,160,610,962	551,034	-
หุ้นกู้ระยะยาว	*19*	1,000,000,000	1,000,000,000	1,000,000,000	1,000,000,000
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*22*	205,640,395	205,065,527	152,879,667	167,593,077
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	*23*	599,487,909	540,319,754	317,404,915	294,877,328
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		**2,813,257,338**	**2,918,951,889**	**1,470,835,616**	**1,462,470,405**
รวมหนี้สิน		**9,096,870,910**	**9,915,591,826**	**3,292,821,373**	**4,406,941,113**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2561	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2560	งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม 2561	งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม 2560
			(บาท)		
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	24				
ทุนจดทะเบียน		2,331,250,000	2,331,250,000	2,331,250,000	2,331,250,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		2,264,954,920	2,264,954,920	2,264,954,920	2,264,954,920
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	24	503,250,900	503,250,900	503,250,900	503,250,900
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	25	141,746,500	135,142,500	141,746,500	135,142,500
ยังไม่ได้จัดสรร		1,104,313,196	1,197,318,270	1,254,223,529	1,306,380,876
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	25	1,882,886,977	2,097,408,501	454,456,851	662,932,309
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		**5,897,152,493**	**6,198,075,091**	**4,618,632,700**	**4,872,661,505**
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	14	103,090,933	95,971,241	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		**6,000,243,426**	**6,294,046,332**	**4,618,632,700**	**4,872,661,505**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		**15,097,114,336**	**16,209,638,158**	**7,911,454,073**	**9,279,602,618**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560
			(บาท)		
รายได้	*5, 26*				
รายได้จากการขายและการให้บริการ		13,188,477,502	15,639,450,495	4,053,953,387	6,960,968,033
กำไรจากการขายเงินลงทุน	*4, 13*	-	96,882,048	-	200,097,465
เงินปันผลรับ	*12, 13, 15*	19,995,919	28,878,659	626,483,119	739,272,788
ค่าธรรมเนียมและรายได้อื่น	*27*	374,296,785	163,699,782	234,640,902	168,466,549
รวมรายได้		**13,582,770,206**	**15,928,910,984**	**4,915,077,408**	**8,068,804,835**
ค่าใช้จ่าย	*5*				
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ		11,296,151,136	13,550,402,166	3,466,138,594	6,166,627,864
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	*28*	762,247,750	799,193,122	397,733,165	437,373,610
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	*29*	1,538,110,811	1,818,986,455	833,523,492	1,066,848,575
ต้นทุนทางการเงิน		185,437,838	187,818,304	78,154,442	74,543,063
รวมค่าใช้จ่าย	*31*	**13,781,947,535**	**16,356,400,047**	**4,775,549,693**	**7,745,393,112**
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า - สุทธิ	*12*	**355,362,554**	**482,688,124**	**-**	**-**
กำไรก่อนภาษีเงินได้		**156,185,225**	**55,199,061**	**139,527,715**	**323,411,723**
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	*32*	(82,522,536)	(56,573,352)	(7,460,000)	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		**73,662,689**	**(1,374,291)**	**132,067,715**	**323,411,723**
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		92,065,401	50,492,911	132,067,715	323,411,723
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	*14*	(18,402,712)	(51,867,202)	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		**73,662,689**	**(1,374,291)**	**132,067,715**	**323,411,723**
กำไรต่อหุ้น	*33*				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		**0.04**	**0.02**	**0.06**	**0.14**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560
			(บาท)		
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		**73,662,689**	**(1,374,291)**	**132,067,715**	**323,411,723**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	23	(19,773,600)	-	(19,074,218)	-
		(19,773,600)	**-**	**(19,074,218)**	**-**
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		(1,188,696)	(4,107,054)	-	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขาย	15	(230,538,582)	(17,507,751)	(230,648,868)	(17,508,211)
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	22	22,173,410	3,501,642	22,173,410	3,501,642
		(209,553,868)	**(18,113,163)**	**(208,475,458)**	**(14,006,569)**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		**(229,327,468)**	**(18,113,163)**	**(227,549,676)**	**(14,006,569)**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		**(155,664,779)**	**(19,487,454)**	**(95,481,961)**	**309,405,154**
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(137,408,098)	32,379,748	(95,481,961)	309,405,154
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(18,256,681)	(51,867,202)	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		**(155,664,779)**	**(19,487,454)**	**(95,481,961)**	**309,405,154**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม												
				กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น								
		ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขาย - สุทธิ	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ - สุทธิ ส่วนของบริษัท	ส่วนของบริษัทย่อย	การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
								(บาท)						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560														
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560		**2,264,954,770**	**503,250,000**	**118,971,500**	**1,321,543,193**	**(2,586,357)**	**321,723,582**	**355,215,296**	**137,830,880**	**1,274,483,214**	**2,086,666,615**	**6,295,386,078**	**329,210,230**	**6,624,596,308**
รายการกับผู้เป็นเจ้าของที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น														
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น														
หุ้นทุนออกให้ตามสิทธิ	24	150	900	-	-	-	-	-	-	-	-	1,050	-	1,050
การชำระค่าหุ้นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,999,800	7,999,800
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8,002,500)	(8,002,500)
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	34	-	-	-	(158,546,834)	-	-	-	-	-	-	(158,546,834)	-	(158,546,834)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		**150**	**900**	**-**	**(158,546,834)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(158,545,784)**	**(2,700)**	**(158,548,484)**
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	4													
การลดลงซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดย อำนาจการควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง		-	-	-	-	-	-	-	-	28,855,049	28,855,049	28,855,049	(54,592,281)	(25,737,232)
การลดลงซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดย อำนาจการควบคุมเปลี่ยนแปลง		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(126,776,806)	(126,776,806)
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**28,855,049**	**28,855,049**	**28,855,049**	**(181,369,087)**	**(152,514,038)**
รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		**150**	**900**	**-**	**(158,546,834)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**28,855,049**	**28,855,049**	**(129,690,735)**	**(181,371,787)**	**(311,062,522)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี														
กำไรหรือขาดทุน		-	-	-	50,492,911	-	-	-	-	-	-	50,492,911	(51,867,202)	(1,374,291)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	(4,107,054)	(14,006,109)	-	-	-	(18,113,163)	(18,113,163)	-	(18,113,163)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**50,492,911**	**(4,107,054)**	**(14,006,109)**	**-**	**-**	**-**	**(18,113,163)**	**32,379,748**	**(51,867,202)**	**(19,487,454)**
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	25	-	-	16,171,000	(16,171,000)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		**2,264,954,920**	**503,250,900**	**135,142,500**	**1,197,318,270**	**(6,693,411)**	**307,717,473**	**355,215,296**	**137,830,880**	**1,303,338,263**	**2,097,408,501**	**6,198,075,091**	**95,971,241**	**6,294,046,332**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม												
				กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น								
		ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขาย - สุทธิ	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ - สุทธิ ส่วนของบริษัท	ส่วนของบริษัทย่อย	การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561								*(บาท)*						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		**2,264,954,920**	**503,250,900**	**135,142,500**	**1,197,318,270**	**(6,693,411)**	**307,717,473**	**355,215,296**	**137,830,880**	**1,303,338,263**	**2,097,408,501**	**6,198,075,091**	**95,971,241**	**6,294,046,332**
รายการกับผู้เป็นเจ้าของที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น														
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น														
การชำระค่าหุ้นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15,590,000	15,590,000
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,487,000)	(1,487,000)
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	34	-	-	-	(158,546,844)	-	-	-	-	-	-	(158,546,844)	-	(158,546,844)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**(158,546,844)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(158,546,844)**	**14,103,000**	**(144,443,844)**
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อยและการร่วมค้า	4													
การเพิ่มขึ้นซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดย														
อำนาจการควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง		-	-	-	-	-	-	-	-	(4,967,656)	(4,967,656)	(4,967,656)	12,140,480	7,172,824
การเพิ่มขึ้นซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดย														
อำนาจการควบคุมเปลี่ยนแปลง		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,382,893	1,382,893
การลดลงซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดย														
อำนาจการควบคุมเปลี่ยนแปลง		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,250,000)	(2,250,000)
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อยและการร่วมค้า		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(4,967,656)**	**(4,967,656)**	**(4,967,656)**	**11,273,373**	**6,305,717**
รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**(158,546,844)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(4,967,656)**	**(4,967,656)**	**(163,514,500)**	**25,376,373**	**(138,138,127)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี														
กำไรหรือขาดทุน		-	-	-	92,065,401	-	-	-	-	-	-	92,065,401	(18,402,712)	73,662,689
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	(19,919,631)	(1,188,696)	(208,365,172)	-	-	-	(209,553,868)	(229,473,499)	146,031	(229,327,468)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**72,145,770**	**(1,188,696)**	**(208,365,172)**	**-**	**-**	**-**	**(209,553,868)**	**(137,408,098)**	**(18,256,681)**	**(155,664,779)**
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	25	-	-	6,604,000	(6,604,000)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		**2,264,954,920**	**503,250,900**	**141,746,500**	**1,104,313,196**	**(7,882,107)**	**99,352,301**	**355,215,296**	**137,830,880**	**1,298,370,607**	**1,882,886,977**	**5,897,152,493**	**103,090,933**	**6,000,243,426**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินเฉพาะกิจการ							
				กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขาย - สุทธิ	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ - สุทธิ	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท
						(บาท)			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560		**2,264,954,770**	**503,250,000**	**118,971,500**	**1,157,686,987**	**321,723,582**	**355,215,296**	**676,938,878**	**4,721,802,135**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น									
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น									
หุ้นทุนออกให้ตามสิทธิ	*24*	150	900	-	-	-	-	-	1,050
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	*34*	-	-	-	(158,546,834)	-	-	-	(158,546,834)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		**150**	**900**	**-**	**(158,546,834)**	**-**	**-**	**-**	**(158,545,784)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี									
กำไรหรือขาดทุน		-	-	-	323,411,723	-	-	-	323,411,723
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	(14,006,569)	-	(14,006,569)	(14,006,569)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**323,411,723**	**(14,006,569)**	**-**	**(14,006,569)**	**309,405,154**
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	*25*	-	-	16,171,000	(16,171,000)	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		**2,264,954,920**	**503,250,900**	**135,142,500**	**1,306,380,876**	**307,717,013**	**355,215,296**	**662,932,309**	**4,872,661,505**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินเฉพาะกิจการ							
				กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขาย - สุทธิ	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ - สุทธิ	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท
					(บาท)				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		**2,264,954,920**	**503,250,900**	**135,142,500**	**1,306,380,876**	**307,717,013**	**355,215,296**	**662,932,309**	**4,872,661,505**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น									
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น									
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	*34*	-	-	-	(158,546,844)	-	-	-	(158,546,844)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**(158,546,844)**	**-**	**-**	**-**	**(158,546,844)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี									
กำไรหรือขาดทุน		-	-	-	132,067,715	-	-	-	132,067,715
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	(19,074,218)	(208,475,458)	-	(208,475,458)	(227,549,676)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**112,993,497**	**(208,475,458)**	**-**	**(208,475,458)**	**(95,481,961)**
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	*25*	-	-	6,604,000	(6,604,000)	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		**2,264,954,920**	**503,250,900**	**141,746,500**	**1,254,223,529**	**99,241,555**	**355,215,296**	**454,456,851**	**4,618,632,700**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560
			(บาท)		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		73,662,689	(1,374,291)	132,067,715	323,411,723
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)					
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		171,953,556	200,624,701	40,890,678	45,428,384
ดอกเบี้ยรับ		(90,592,649)	(35,193,853)	(44,002,847)	(36,804,962)
ต้นทุนทางการเงิน		185,437,838	187,818,304	78,154,442	74,543,063
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		5,261,450	(1,717,772)	2,242,491	450,506
เงินปันผลรับ		(19,995,919)	(28,878,659)	(626,483,119)	(739,272,788)
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายตัดบัญชี		922,760	699,464	-	4,680
เงินลงทุนระยะยาวอื่นตัดบัญชี		-	13,997	-	13,997
สินค้าคงเหลือบริจาค		5,983,396	-	-	-
ตั้งค่าเผื่อสำหรับ					
- หนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น		153,740,727	87,049,290	29,888,500	73,707,907
- หนี้สงสัยจะสูญสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		35,971,738	10,200,000	15,971,738	10,200,000
- มูลค่าลดลงของสินค้า		8,485,342	23,418,069	2,295,047	7,357,548
- มูลค่าลดลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	8,000,000	254,670,000
- มูลค่าลดลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วม		11,849,814	-	123,557,400	-
- มูลค่าลดลงของเงินลงทุนระยะยาวอื่น		16,500,000	-	14,500,000	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน					
ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	*10*	-	337,266,222	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	*4*	-	(96,882,048)	-	(200,097,465)
กำไรจากการตีราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง - สุทธิ	*16*	(113,603,533)	-	(37,300,000)	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(2,228,572)	23,946,988	537,479	393,150
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า - สุทธิ	*12*	(355,362,554)	(482,688,124)	-	-
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ		(409,360)	-	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		(1,188,696)	(4,107,054)	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		82,522,536	56,573,352	7,460,000	-
		168,910,563	**276,768,586**	**(252,220,476)**	**(185,994,257)**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	2560	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	2560
			(บาท)		
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน					
ลูกหนี้การค้า		(412,817,682)	(159,920,211)	177,318,354	17,561,228
ลูกหนี้อื่น		(115,406,432)	(113,525,204)	53,553,642	(65,816,769)
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ		1,062,206,504	(1,023,033,296)	1,298,198,172	(1,035,110,609)
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน		(10,374,330)	(12,261,212)	(8,981,974)	(12,010,712)
ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้		98,253,542	-	-	-
สินค้าคงเหลือ		293,664,495	(402,587,700)	86,676,791	(53,434,043)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า		(314,257,036)	77,924,154	(290,065,514)	67,432,521
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		5,905,929	(379,432)	225,230	836,783
เจ้าหนี้การค้า		(1,095,553,061)	655,477,331	(630,614,264)	591,871,312
เจ้าหนี้อื่น		(228,790,425)	12,311,403	(103,434,833)	6,884,545
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		519,295,651	(373,563,044)	270,040,536	(133,224,309)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		8,031,231	28,587,502	(16,458,135)	(8,899,638)
รับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย		79,675,911	155,844,907	-	56,687,754
จ่ายภาษีเงินได้และภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย		(196,561,463)	(176,515,121)	(66,184,761)	(53,729,943)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน		**(137,816,603)**	**(1,054,871,337)**	**518,052,768**	**(806,946,137)**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
ดอกเบี้ยรับ		62,194,232	12,428,938	15,249,185	8,907,214
เงินปันผลรับ		519,127,902	644,326,282	759,483,119	506,272,788
เงินสดรับจากการขายบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่จ่ายไป	4	(2,457,158)	164,095,126	-	174,742,850
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่ได้มา	4	(37,311,718)	-	-	-
การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	(47,000,000)	(63,478,849)
เงินสดปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(1,487,000)	(8,002,500)	-	-
เงินสดรับจากการชำระค่าหุ้นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		15,590,000	7,999,800	-	-
การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		(4,050,000)	(93,629,150)	(117,050,000)	(18,130,500)
การลดลง (เพิ่มขึ้น) ของเงินลงทุนชั่วคราว		224,932,304	407,694,811	(279,204,985)	124,918,957
การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนระยะยาวอื่น		(4,787,500)	(19,974,000)	(2,287,500)	(750,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาวอื่น		-	10,000,000	-	10,000,000
การ (เพิ่มขึ้น) ลดลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(65,971,738)	(12,200,000)	6,958,170	(125,380,000)
การลดลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการอื่น		3,251,460	7,667,181	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น		(81,294,320)	(126,603,793)	(36,940,131)	(33,178,251)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น		(23,944,051)	(23,238,185)	(7,154,049)	(10,661,605)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	2560	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	2560
			(บาท)		
เงินสดรับจากการจำหน่าย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		15,419,751	15,780,676	2,232,368	4,578,459
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน		**619,212,164**	**986,345,186**	**294,286,177**	**577,841,063**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดรับจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อยที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม					
เงินสดจ่ายจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อยที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม	4	-	(25,000,000)	-	(32,400,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นทุน		-	1,050	-	1,050
จ่ายต้นทุนทางการเงิน		(160,616,983)	(171,025,743)	(78,172,352)	(75,093,171)
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท		(158,546,844)	(158,546,834)	(158,546,844)	(158,546,834)
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ลดลง) เพิ่มขึ้น		(15,516,643)	847,891,406	(430,483,255)	389,686,084
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)		1,000,000	(22,000,000)	(206,000,000)	106,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)		39,713,300	(13,733,994)	-	-
หนี้สินระยะยาวเพิ่มขึ้น			-		-
ชำระคืนหนี้สินระยะยาว		(169,649,511)	(120,260,626)	(430,899)	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน				-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน		**(463,616,681)**	**337,325,259**	**(873,633,350)**	**229,647,129**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		**17,778,880**	**268,799,108**	**(61,294,405)**	**542,055**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		1,099,928,820	833,668,403	224,660,367	226,652,535
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นปี		(24,216)	(2,538,691)	(26,673)	(2,534,223)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	6	**1,117,683,484**	**1,099,928,820**	**163,339,289**	**224,660,367**

รายการที่ไม่ใช่เงินสด

ในระหว่างปี 2561 กลุ่มบริษัทได้ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เป็นจำนวนเงินรวม 84 ล้านบาท *(2560: 128 ล้านบาท)* ซึ่งรวมอุปกรณ์จากสัญญาเช่าการเงินเป็นจำนวนเงิน 3 ล้านบาท *(2560: 1 ล้านบาท)* และจ่ายชำระเป็นเงินสดจำนวน 81 ล้านบาท *(2560: 127 ล้านบาท)*

ในระหว่างปี 2561 บริษัทมีเงินปันผลรับจำนวน 626 ล้านบาท *(2560: 739 ล้านบาท)* โดยบริษัทได้รับเงินปันผลเป็นเงินสดจำนวน 759 ล้านบาท (รวมเงินปันผลค้างรับ ณ วันต้นงวด จำนวน 233 ล้านบาท) *(2560: 506 ล้านบาท)* และมีเงินปันผลค้างรับเป็นจำนวน 100 ล้านบาท *(2560: 233 ล้านบาท)*

ในระหว่างปี 2561 กลุ่มบริษัทได้รับชำระตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้เป็นจำนวน 105 ล้านบาท โดยกลุ่มบริษัทได้รับชำระเป็นเงินสดจำนวน 98 ล้านบาท (รวมเงินสดรับจากการจำหน่ายหนังสือรับคืน) มีลูกหนี้การค้าผ่อนชำระเป็นจำนวน 1 ล้านบาท และบริจาคเป็นจำนวน 6 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2560 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทให้กับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัทได้รับชำระเป็นเงินสดจำนวน 175 ล้านบาท และเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) จำนวน 218 ล้านบาท

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	การซื้อและจำหน่ายบริษัทย่อยและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน
8	ลูกหนี้การค้า
9	ลูกหนี้อื่น
10	ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้
11	สินค้าคงเหลือ
12	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
13	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
14	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
15	เงินลงทุนอื่น
16	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
17	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
18	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
19	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
20	เจ้าหนี้การค้า
21	เจ้าหนี้อื่น
22	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
23	ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
24	ทุนเรือนหุ้น
25	สำรอง
26	ส่วนงานดำเนินงาน
27	ค่าธรรมเนียมและรายได้อื่น
28	ต้นทุนในการจัดจำหน่าย
29	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
30	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
31	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
32	ภาษีเงินได้

หมายเหตุ	สารบัญ
33	กำไรต่อหุ้น
34	เงินปันผล
35	เครื่องมือทางการเงิน
36	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
37	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
38	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้
39	การจัดประเภทรายการใหม่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริหารเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) "บริษัท" เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อปี 2537

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ บริษัท เอกภาวี จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 26) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการซื้อมาขายไป รวมทั้งการขายอุปกรณ์ระบบโทรคมนาคมและระบบอื่นๆ พร้อมติดตั้ง บริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักในด้านการซื้อมาขายไป การขายและให้บริการเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ การจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค ธุรกิจบริการด้านอาหาร และการให้บริการอื่นๆ รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
		2561	2560
บริษัทย่อยทางตรง			
บริษัท ล็อกซบิท จำกัด (มหาชน)	ประกอบกิจการค้าเครื่องโทรคมนาคม เครื่องคอมพิวเตอร์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์	99	99
บริษัท ล็อกซเล่ย์ ออบิท จำกัด (มหาชน)	ประกอบกิจการโทรคมนาคม บริการฐานข้อมูลคอมพิวเตอร์	99	99
บริษัท ดาต้า มายนิ่ง จำกัด	ประกอบกิจการค้าให้บริการระบบอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศและคอมพิวเตอร์	99	99
บริษัท ล็อกซเล่ย์ จ็อยท์ แอนด์ โฮลด์ จำกัด	ธุรกิจลงทุน	99	99

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
		2561	2560
บริษัทย่อยทางตรง			
บริษัท ล็อกซเล่ย์ โมบาย จำกัด	จำหน่าย บริการบัตรเติมเงินสด อิเล็กทรอนิกส์ในรูปแบบต่างๆ	99	99
บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด	ธุรกิจบริการด้านอาหาร	99	99
บริษัท ล็อกซเล่ย์ อินเตอร์เทรด (กวางโจว) จำกัด	การค้าในจีน	99	99
บริษัท ล็อกซเล่ย์ บิซิเนส อินโนเวชั่น จำกัด	จำหน่าย ให้บริการ และติดตั้งระบบตู้สาขาโทรศัพท์อัตโนมัติ	99	99
บริษัท ล็อกซเล่ย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด	ธุรกิจเกี่ยวกับระบบพลังงาน	99	99
บริษัท แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	ธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งลิฟท์และบันไดเลื่อน	99	99
บริษัท ล็อกซเล่ย์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	ให้บริการรับเหมาติดตั้งงานด้านสื่อสารโทรคมนาคม เทคโนโลยีด้านสารสนเทศและด้านสาธารณูปโภค ซื้อขายวัสดุอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องทุกประเภท	99	99
บริษัท ล็อกซเล่ย์ ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์ จำกัด	ให้บริการรับเหมาติดตั้งงานด้านสื่อสารโทรคมนาคม เทคโนโลยีสารสนเทศ	99	99
บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเมนท์ จำกัด	ให้บริการรักษาความปลอดภัยท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและอื่นๆ	99	99
บริษัท ล็อกซเล่ย์ ออโตโมทีฟ จำกัด	ให้บริการผลิต ประกอบ จำหน่าย ซื้อขาย แลกเปลี่ยน เช่า เช่าซื้อ นำเข้าและส่งออก การให้บริการหลังการขายยานยนต์ทุกชนิดทุกประเภท ตลอดจนอะไหล่ของยานยนต์ทุกชนิด	99	99
บริษัท ล็อกซเล่ย์ เอ็นไวรอนเมนทอล ไดนามิกส์ จำกัด	ให้คำปรึกษา แนะนำ บริหารจัดการเรื่องการกำจัดขยะ ของเสีย สิ่งปฏิกูล และการจัดตั้งโรงงานกำจัดขยะเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า	94	94

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
		2561	2560
บริษัทย่อยทางตรง			
บริษัท ล็อกซเล่ย์ พรีอพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ธุรกิจให้เช่าอาคาร ป้ายโฆษณาและให้บริการ	90	90
บริษัท เดอะ ฟู้ดซอร์ส จำกัด	ประกอบธุรกิจนำเข้า ขายส่ง จัดจำหน่ายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์อาหาร	90	-
บริษัท ล็อกซเล่ย์ ไวร์เลส จำกัด (มหาชน)	จำหน่ายและบริการระบบโทรคมนาคมและสารสนเทศ	85	85
บริษัท กรีน เนเจอรัล โปรดักส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันมะกรูด	75	75
บริษัท แอล โซลาร์ 3 จำกัด	ผลิตกระแสไฟฟ้า จัดจำหน่ายไฟฟ้า จัดส่งกระแสไฟฟ้า รวมถึงวางแผนออกแบบ ติดตั้ง โรงงานผลิตไฟฟ้าจากแผงโซลาร์เซลล์ ตลอดจนก่อสร้างโรงงานผลิตไฟฟ้า สถานีย่อย สถานีแปรรูปกระแสไฟฟ้า งานสายส่งไฟฟ้าแรงสูง สายไฟ สายเคเบิ้ล เครื่องมือและอุปกรณ์ของสิ่งดังกล่าว	74	74
บริษัท ล็อกซเล่ย์ โกลบอล จำกัด	ธุรกิจลงทุน	51	51
บริษัท แอลบี อีวี จำกัด	ผลิต ประกอบและจำหน่ายยานยนต์ไฟฟ้ารวมถึงอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	51	51
บริษัท เลโก 99 จำกัด	ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	50	50
บริษัท ล็อกซเล่ย์ เทรดดิ้ง จำกัด	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค	50	50
บริษัท การค้าลาว จำกัด	การค้าในลาว	50	50
บริษัทย่อยทางอ้อม			
บริษัท เน็ทวัน เน็ทเวิร์ค โซลูชั่น จำกัด	ประกอบกิจการค้าเครื่องคอมพิวเตอร์รวมทั้งอะไหล่และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ทุกชนิด	99	99
บริษัท ไทยเกทเวย์ จำกัด	ประกอบกิจการค้าเครื่องโทรคมนาคม	99	99

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
		2561	2560
บริษัทย่อยทางอ้อม			
บริษัท โปรเฟสชั่นนัล คอมพิวเตอร์ จำกัด	บริการจัดหา บำรุงรักษา วางระบบงาน และติดตั้งเครื่องคอมพิวเตอร์ รวมทั้งให้บริการการบริหาร ศูนย์คอมพิวเตอร์	99	99
บริษัท แอล ฮาร์ดแวร์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	บริการติดตั้ง ซ่อมแซมอุปกรณ์ด้าน IT รวมทั้งจำหน่ายคอมพิวเตอร์และ อุปกรณ์ต่อพ่วงต่างๆ	99	99
บริษัท ล็อกซเล่ย์ ซิมูเลชั่น เทคโนโลยี จำกัด	ประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่าย นำเข้าส่งออก ให้บริการในระบบการ เรียนการสอนเสมือนจริง ตลอดจนการ พัฒนาระบบ	99	99
บริษัท จัดหางาน เอเอสเอ็ม โปรเฟสชั่นแนล จำกัด	ประกอบธุรกิจให้บริการจัดหางานและ อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	99	-
บริษัท เอเอสเอ็ม เทรนนิ่ง จำกัด	ให้บริการพัฒนา ฝึกอบรมพนักงาน และ บริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	99	-
บริษัท แอล ดับเบิ้ลยู เอส เอ็น จำกัด	ให้บริการด้านสื่อสารโทรคมนาคม และสารสนเทศ เครือข่ายเคเบิ้ลใต้น้ำ	85	85
บริษัท สยามสมุทร วาริน จำกัด	ประกอบกิจการนำเข้า ขายส่ง จัดจำหน่ายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ อาหาร	54	-
บริษัท เพชรเกษมกรีนโฮลดิ้ง จำกัด	ประกอบกิจการโรงงานผลิต ประกอบ และจำหน่ายหม้อกำเนิดไอน้ำ ถังแรงดัน เครื่องกรองและสายพาน ลำเลียง	50	50
บริษัท แอล ดับเบิ้ลยู ที เอ็น จำกัด (ดูหมายเหตุ 13)	ให้บริการด้านสื่อสารโทรคมนาคม และสารสนเทศ เครือข่ายเคเบิ้ล ใยแก้วนำแสง	-	85

บริษัทย่อยทางตรงและบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวข้างต้นจดทะเบียนในประเทศไทย ยกเว้นบริษัท การค้าลาว จำกัด ซึ่งจดทะเบียนในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และบริษัท ล็อกซเล่ย์ อินเตอร์เทรด (กวางโจว) จำกัด ซึ่งจดทะเบียนในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท/บริษัทในบางเรื่อง ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งยังไม่มีผลบังคับในปัจจุบันและกลุ่มบริษัท/บริษัทไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวในการจัดทำงบการเงินก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท/บริษัทได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 38

(ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้

รายการ	*เกณฑ์การวัดมูลค่า*
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	มูลค่ายุติธรรม
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย	มูลค่ายุติธรรม
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	มูลค่ายุติธรรม
ที่ดิน	การตีราคาใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม
หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ซึ่งได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 (ฑ)

(ค) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการปัดเศษในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักล้านบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ง) การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการที่สำคัญซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่เป็นเหตุให้ต้องมีการปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินภายในปีบัญชีถัดไป ซึ่งได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุข้อ 3(ถ) และ 22	การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์
หมายเหตุข้อ 3(ฌ)	การรับรู้รายได้ตามสัญญาบริการ
หมายเหตุข้อ 3(จ) 8 9 และ 10	การประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินได้
หมายเหตุข้อ 3(ช) 3(ฎ) 12 13 และ15	การทดสอบการด้อยค่า เกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน
หมายเหตุข้อ 3(ซ) และ 16	การตีมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
หมายเหตุข้อ 3(ฌ) และ 17	การตีมูลค่าของที่ดิน
หมายเหตุข้อ 3(ฑ) และ 23	การวัดมูลค่าภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัท/บริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน

กลุ่มบริษัท/บริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางด้านการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท/บริษัท

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

- หมายเหตุข้อ 4 การซื้อบริษัทย่อย
- หมายเหตุข้อ 16 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- หมายเหตุข้อ 17 ที่ดิน
- หมายเหตุข้อ 35 เครื่องมือทางการเงิน

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอดังต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า "กลุ่มบริษัท") และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม และการร่วมค้า

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัท/บริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุม (ตามที่กล่าวไว้ในส่วนของบริษัทย่อย) ถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัท/บริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท/บริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น หากการรวมธุรกิจมีผลให้สิ้นสุดความสัมพันธ์ของโครงการเดิมระหว่างกลุ่มบริษัท/บริษัทและผู้ถูกซื้อ ให้ใช้ราคาที่ต่ำกว่าระหว่าง มูลค่าจากการยกเลิกสัญญาตามที่ระบุในสัญญาและมูลค่าองค์ประกอบนอกตลาด ไปหักจากสิ่งตอบแทนที่โอนให้และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัท/บริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัท/บริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของเจ้าของ

การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วม

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

(ข) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกปันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกปันสัดส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

(ค) ตราสารอนุพันธ์

ตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมจัดหาเงิน และกิจกรรมลงทุน ตราสารอนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อค้า

กำไรหรือขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ที่ถูกใช้ในการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ จะถูกบันทึกบัญชีเมื่อรายการดังกล่าวเกิดขึ้น

(ง) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(จ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บแสดงถึงมูลค่างานระหว่างทำซึ่งคาดว่าจะเรียกเก็บได้จากลูกค้าสำหรับสัญญางานโครงการโดยคำนวณจากต้นทุนงานระหว่างก่อสร้างบวกกำไรที่รับรู้หักด้วยจำนวนที่เรียกเก็บจากลูกค้าและขาดทุนที่รับรู้

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(ฉ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าที่มีไว้เพื่อขาย

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีราคาทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ยกเว้นต้นทุนของสินค้าอุปโภคบริโภคใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน

โครงการระหว่างทำแสดงถึงมูลค่างานที่ยังไม่เรียกเก็บซึ่งคาดว่าจะเก็บได้จากลูกค้าสำหรับสัญญางานโครงการที่มีอยู่ ณ วันนั้น ต้นทุนงานโครงการระหว่างทำวัดมูลค่าด้วยต้นทุนงานโครงการ ซึ่งรวมต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับงานโครงการตามสัญญาและการปันส่วนต้นทุนคงที่และต้นทุนผันแปรซึ่งเกิดขึ้นในงานโครงการของกลุ่มบริษัท/บริษัท โดยขึ้นอยู่กับความสามารถในการดำเนินงานตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

กลุ่มบริษัท/บริษัทตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงสำหรับสินค้าบางส่วนที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

(ช) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในงบกำไรหรือขาดทุน

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเผื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรกเงินลงทุนเผื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากสกุลเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงิน บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน จะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้าในกำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เป็นเงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบี้ย จะต้องบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เผื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัท/บริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

(ซ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนและวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์โดยจัดประเภทไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป

(ฌ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ยกเว้นที่ดินที่วัดมูลค่าด้วยราคาที่ตีใหม่ ราคาที่ตีใหม่หมายถึงมูลค่ายุติธรรมซึ่งกำหนดจากเกณฑ์การใช้งานของสินทรัพย์ที่มีอยู่จริง ณ วันที่มีการตีราคาใหม่หักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม นอกจากนี้ต้นทุนอาจรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งถูกโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการขายสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ จำนวนเงินที่บันทึกอยู่ในส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์จะถูกโอนไปยังกำไรสะสม

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัท/บริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการขายและเช่ากลับคืนตามสัญญาเช่าการเงิน กำไรจากการขายจะถูกทยอยรับรู้ตามระยะเวลาของสัญญาเช่า

สินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่

การตีราคาใหม่ดำเนินการโดยผู้เชี่ยวชาญในการประเมินราคาที่มีความเป็นอิสระอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ได้รับการประเมินไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญจากมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รายงาน

มูลค่าของสินทรัพย์ส่วนที่ตีเพิ่มขึ้นจะบันทึกไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็น “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ยกเว้นกรณีที่เคยประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ลดลงและรับรู้ขาดทุนในกำไรหรือขาดทุนของสินทรัพย์ชิ้นเดียวกันนั้นแล้ว ในกรณีที่มูลค่าของสินทรัพย์ลดลงจากการตีราคาใหม่จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนสำหรับมูลค่าที่ลดลงเฉพาะจำนวนที่ลดลงมากกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ครั้งก่อนในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ชิ้นเดียวกันนั้น ในกรณีที่มีการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์ที่จำหน่ายจะโอนโดยตรงไปยังกำไรสะสมและไม่รวมในการคำนวณกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์

การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้องวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์นั้นใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมและจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์ซึ่งอยู่ระหว่างการก่อสร้างเพื่อใช้เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคตวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม หากเกิดกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ซึ่งเป็นการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ จำนวนที่เพิ่มขึ้นให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในส่วนที่ไม่เกินกว่าจำนวนที่ทำให้มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์กลับไปเท่ากับมูลค่าที่ควรจะเป็น กำไรส่วนที่เหลือรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงรายการ “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น กรณีเกิดส่วนที่ลดลงจากการวัดมูลค่าใหม่และหากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและมียอดคงค้างอยู่ในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และต้องนำไปลดส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ ขาดทุนส่วนที่เหลือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัท/บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุง	5 - 25	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 10	ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์	3 - 10	ปี
อุปกรณ์ให้เช่า	3 และ 5	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

กลุ่มบริษัท/บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ญ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงิน 3(ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม สำหรับตราสารทุน - การบัญชีด้านผู้ลงทุนมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินลงทุนต้องไม่ถูกปันส่วนให้สินทรัพย์ใดๆ ที่เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนรวมถึงค่าความนิยม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัท/บริษัทซื้อมาและมีอายุการใช้งานจำกัดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์และอื่นๆ	3 - 10	ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ฎ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัท/บริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่า มีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือ ยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ชิ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเผื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยไม่ต้องปรับกับยอดสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ยอดขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์ หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เผื่อขาย คำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึงมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลังและการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย การกลับรายการจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารทุนที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ฏ) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีต้นทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรก และยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอน จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ฐ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

(ฑ) ผลประโยชน์พนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัท/บริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำโดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัท/บริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัท/บริษัท รับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัท/บริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมานที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ฒ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

ประมาณการค่าประกันความเสียหาย

ประมาณการค่าประกันความเสียหายจะบันทึกเมื่อได้ขายสินค้าหรือให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว ประมาณการค่าใช้จ่ายพิจารณาจากประวัติการจ่ายค่าประกันความเสียหาย และปัจจัยต่างๆ ที่อาจเกี่ยวข้องกับความน่าจะเป็นที่จะเกิดความเสียหายดังกล่าว

(ณ) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณ

การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ

รายได้ตามสัญญาบริการ

รายได้ค่าบริการประกอบด้วยจำนวนเมื่อเริ่มแรกตามที่ตกลงไว้ในสัญญาบวกจำนวนที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสัญญาอันเกิดจากการดัดแปลงงาน การเรียกร้องค่าเสียหาย หรือการจ่ายเงินเพื่อจูงใจหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะก่อให้เกิดรายได้และสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ เมื่อสามารถประมาณผลของงานบริการตามสัญญาได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้และต้นทุนค่าบริการจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามสัดส่วนของขั้นความสำเร็จของงานบริการ

ขั้นความสำเร็จของงานบริการประมาณโดยอ้างอิงกับการสำรวจงานที่ทำและอัตราส่วนของต้นทุนค่าบริการที่เกิดขึ้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นเมื่อสิ้นสุดสัญญา เมื่อไม่สามารถประมาณผลของงานบริการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้ค่าบริการจะถูกรับรู้ได้ไม่เกินกว่าต้นทุนค่าบริการที่เกิดขึ้นและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับต้นทุนนั้นคืน ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากงานบริการรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

รายได้การให้บริการอื่น

สำหรับรายการค้าที่กลุ่มบริษัท/บริษัทเข้าลักษณะการเป็นตัวแทนมากกว่าการเป็นตัวการ กลุ่มบริษัท/บริษัทจะรับรู้รายได้ด้วยจำนวนเงินสุทธิเป็นรายได้การให้บริการอื่น

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและอื่นๆ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล (ตามวันที่ประกาศจ่ายเงินปันผล)

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

(ง) ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไป และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือ การผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ต) สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่า จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง กลุ่มบริษัท/บริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้กลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง หรือ มีการประเมินข้อตกลงใหม่ กลุ่มบริษัท/บริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่นโดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัท/บริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามนัยจากหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท/บริษัท

(ฌ) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัท/บริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัท/บริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัท/บริษัท เชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัท/บริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของแต่ละบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทแล้วอาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ทั้งจำนวน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ท) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัท/บริษัท แสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญที่ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี และผลกระทบของใบสำคัญแสดงสิทธิที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลด

(ธ) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อคณะกรรมการบริหาร (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่เป็นรายการ กำไรจากการขายเงินลงทุน ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าซึ่งบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย เงินปันผลรับและค่าใช้จ่ายส่วนกลาง

4 การซื้อและจำหน่ายบริษัทย่อยและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

(ก) การซื้อบริษัทย่อย

2561

ในเดือนมกราคม 2561 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ ชื่อ บริษัท เดอะ ฟู้ดซอร์ส จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 3 ล้านบาท บริษัทย่อยดังกล่าวประกอบธุรกิจนำเข้า ขายส่ง จัดจำหน่ายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์อาหาร บริษัทได้ถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในบริษัทย่อยดังกล่าวร้อยละ 90 และในเดือนพฤษภาคม 2561 บริษัทย่อยดังกล่าวได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 3 ล้านบาท เป็น 30 ล้านบาทและเรียกชำระแล้วทั้งจำนวน บริษัทได้จ่ายเงินเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 90 เป็นจำนวนเงิน 24.3 ล้านบาท

ในเดือนเมษายน 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้แยกหน่วยงานภายในบริษัทย่อยบางส่วนมาจัดตั้งเป็นบริษัท จัดหางาน เอเอสเอ็ม โปรเฟสชั่นแนล จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 4 ล้านบาท และชำระแล้วทั้งจำนวน บริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจให้บริการจัดหางานและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง บริษัทย่อยได้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว ร้อยละ 99 (สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมของกลุ่มบริษัทร้อยละ 99) เป็นจำนวนเงิน 4 ล้านบาท

ในเดือนเมษายน 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้แยกหน่วยงานภายในบริษัทย่อยบางส่วนมาจัดตั้งเป็นบริษัท เอเอสเอ็ม เทรนนิ่ง จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 4 ล้านบาท และชำระแล้วทั้งจำนวน บริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจให้บริการพัฒนา ฝึกอบรมพนักงาน และบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง บริษัทย่อยได้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว ร้อยละ 99 (สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมของกลุ่มบริษัทร้อยละ 99) เป็นจำนวนเงิน 4 ล้านบาท

ในเดือนพฤษภาคม 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงทุนในบริษัท สยามสมุทร วาริน จำกัด บริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจนำเข้า ขายส่ง จัดจำหน่ายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์อาหาร โดยมีทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท และมีทุนชำระแล้วร้อยละ 30 บริษัทย่อยได้ถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวร้อยละ 60 (สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมของกลุ่มบริษัทร้อยละ 54) กลุ่มบริษัทได้นำบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ในระหว่างงวดนับตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท สยามสมุทร วาริน จำกัด มีรายได้รวมเป็นจำนวนเงิน 123.7 ล้านบาท และขาดทุนจำนวนเงิน 0.3 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 จะมีรายได้รวมเพิ่มขึ้นจำนวน 72.2 ล้านบาท และกำไรรวมสำหรับปีเพิ่มขึ้นจำนวน 5.4 ล้านบาท

ข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภทที่สำคัญ มีดังนี้

สิ่งตอบแทนที่โอนให้

	มูลค่ายุติธรรม *(ล้านบาท)*
เงินสด	41

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา

	มูลค่ายุติธรรม *(ล้านบาท)*
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3
ลูกหนี้การค้า	28
ลูกหนี้อื่น	2
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	30
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	7
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(23)
เจ้าหนี้การค้า	(38)
เจ้าหนี้อื่น	(1)
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	(1)
หนี้สินระยะยาว	(4)
รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้	**3**
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1)
ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ	39
สิ่งตอบแทนที่โอนให้	**41**
เงินสดสุทธิที่ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย	3
เงินสดที่จ่าย	(41)
กระแสเงินสดจ่ายสุทธิ	**(38)**

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนอย่างต่อเนื่องในระหว่างช่วงเวลาที่วัดมูลค่า ซึ่งหากมีข้อมูลใหม่ที่ได้รับเพิ่มเติมภายในหนึ่งปีนับจากวันที่มีการซื้อธุรกิจและรับทราบข้อเท็จจริงที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ จะทำการปรับปรุงสำรองดังกล่าว หรือหากมีการประมาณสำรองเพิ่มเติมที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กรณีดังกล่าวการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกปรับปรุงใหม่

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมส่วนใหญ่เนื่องมาจากทักษะและความสามารถทางบุคลากรในการทำงานของบริษัท สยามสมุทร วาริน จำกัด และการร่วมมือกันซึ่งคาดว่าจะสำเร็จจากการรวมธุรกิจของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ไม่มีค่าความนิยมที่คาดว่าจะนำมาหักเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีเงินได้

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อ

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจำนวน 0.5 ล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับค่าใช้จ่ายในการตรวจสอบสถานะทางการเงินและถูกรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของกลุ่มบริษัท

ในเดือนพฤษภาคม 2561 บริษัท ล็อกซเล่ย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 20 ล้านบาท เป็น 30 ล้านบาทและเรียกชำระแล้วทั้งจำนวน บริษัทได้จ่ายเงินเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99 เป็นจำนวนเงิน 10 ล้านบาท

ในเดือนกันยายน 2561 บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 40 ล้านบาท เป็น 50 ล้านบาทและเรียกชำระแล้วทั้งจำนวน บริษัทได้จ่ายเงินเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99 เป็นจำนวนเงิน 10 ล้านบาท

2560

ในเดือนมกราคม 2560 บริษัทได้ซื้อหุ้นของบริษัท ล็อกซเล่ย์ ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทจากบริษัทย่อยแห่งหนึ่งทั้งจำนวน เป็นจำนวนเงิน 18 ล้านบาท การซื้อเงินลงทุนดังกล่าวส่งผลให้บริษัทย่อยดังกล่าวกลายเป็นบริษัทย่อยทางตรงของบริษัท และในเดือนกรกฎาคม 2560 บริษัทย่อยดังกล่าวได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 10 ล้านบาท เป็น 20 ล้านบาท โดยเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทั้งจำนวน บริษัทได้จ่ายเงินเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99 เป็นจำนวนเงิน 10 ล้านบาท

ในเดือนมกราคม 2560 บริษัท ล็อกซเล่ย์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มร้อยละ 75 บริษัทได้จ่ายเงินค่าหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99 เป็นจำนวนเงิน 7.5 ล้านบาท ในเดือนกุมภาพันธ์ 2560

ในเดือนเมษายน 2560 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ ชื่อ บริษัท ล็อกซเล่ย์ ออโตโมทีฟ จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาทและมีทุนชำระแล้วร้อยละ 25 เป็นจำนวนเงิน 0.3 ล้านบาท บริษัทย่อยดังกล่าวประกอบธุรกิจให้บริการผลิต ประกอบ จำหน่าย ซื้อขาย แลกเปลี่ยน เช่า เช่าซื้อ นำเข้าและส่งออก การให้บริการหลังการขายยานยนต์ทุกชนิดทุกประเภท ตลอดจนอะไหล่ของยานยนต์ทุกชนิด บริษัทได้ถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในบริษัทย่อยดังกล่าวร้อยละ 99

ในเดือนกรกฎาคม 2560 บริษัท ล็อกซเล่ย์ อินเตอร์เทรด (กวางโจว) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 0.48 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็นจำนวน 1.05 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และเรียกชำระแล้วทั้งจำนวน บริษัทได้จ่ายเงินเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99 เป็นจำนวนเงิน 19.43 ล้านบาท

ในเดือนพฤศจิกายน 2560 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ ชื่อ บริษัท ล็อกซเล่ย์ เอ็นไวรอนเมนทอล ไดนามิกส์ จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 8.5 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 8 ล้านบาท บริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจให้คำปรึกษา แนะนำ บริหารจัดการเรื่องการกำจัดขยะ ของเสีย สิ่งปฏิกูล และการจัดตั้งโรงงานกำจัดขยะเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า บริษัทได้ถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในบริษัทย่อยดังกล่าวร้อยละ 94

(ข) การซื้อส่วนได้เสียในบริษัทย่อยโดยอำนาจการควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง

2560

ในเดือนมิถุนายน 2560 บริษัทได้ซื้อหุ้นของบริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเมนท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเพิ่มจากผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย จำนวน 305,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 25 ล้านบาท การซื้อเงินลงทุนดังกล่าวส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 69 เป็นร้อยละ 99 กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงเป็นจำนวน 54 ล้านบาท และมีกำไรจากการเปลี่ยนสัดส่วนจำนวน 29 ล้านบาท ซึ่งบันทึกอยู่ภายใต้บัญชี “การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ในเดือนตุลาคม 2560 บริษัท เลโก 99 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 0.1 ล้านบาท เป็นจำนวน 15 ล้านบาท และเรียกชำระแล้วทั้งจำนวน บริษัทซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวจำนวน 74,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 7.4 ล้านบาท ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นลดลงจากเดิมร้อยละ 99 เป็นร้อยละ 50 ต่อมาบริษัทย่อยดังกล่าวได้ลงทุนในบริษัท เพชรเกษมกรีนโฮลดิ้ง จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 60 ล้านบาท และมีทุนชำระแล้วร้อยละ 25 บริษัทดังกล่าวประกอบกิจการโรงงานผลิต ประกอบและจำหน่ายหม้อกำเนิดไอน้ำ ถังแรงดัน เครื่องกรอง และสายพานลำเลียง บริษัทย่อยได้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว ร้อยละ 99 (สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมของกลุ่มบริษัทร้อยละ 50) และมีสิทธิออกเสียงร่วมกัน กลุ่มบริษัทได้บันทึกเงินลงทุนดังกล่าวเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม

(ค) การจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยโดยอำนาจการควบคุมเปลี่ยนแปลง

2561

ในเดือนสิงหาคม 2561 บริษัท แอล ดับเบิ้ลยู ที เอ็น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัท ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 1 ล้านบาท เป็นจำนวน 10 ล้านบาท โดยเรียกชำระค่าหุ้นร้อยละ 25 บริษัทย่อยไม่ได้จ่ายเงินเพิ่มทุนดังกล่าว ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นลดลงจากเดิมร้อยละ 99 (สัดส่วนทางอ้อมของกลุ่มบริษัทร้อยละ 85) เป็นร้อยละ 10 (สัดส่วนทางอ้อมของกลุ่มบริษัทร้อยละ 9) ส่งผลให้บริษัทย่อยสูญเสียอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าว กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงเป็นจำนวน 2 ล้านบาท การไม่นำงบการเงินของบริษัทดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวมไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญกับงบการเงินรวม

2560

ในเดือนกันยายน 2560 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทให้กับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัทได้รับชำระเป็นเงินสดจำนวน 9 ล้านบาท (สุทธิค่าใช้จ่ายในการขายเงินลงทุนจำนวน 1.50 ล้านบาท) เป็นตั๋วสัญญาใช้เงินระยะสั้นจำนวน 166 ล้านบาท (บริษัทได้รับชำระเงินในเดือนธันวาคม 2560 แล้วทั้งจำนวน) และเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) จำนวน 218 ล้านบาท (หุ้นสามัญเพิ่มทุน 17 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 12.83 บาท (มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ)) คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 393 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทสูญเสียอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยดังกล่าว กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงเป็นจำนวน 127 ล้านบาท และมีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 97 ล้านบาท และ 200 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งบันทึกอยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ทั้งจำนวน การไม่นำงบการเงินของบริษัทดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวมไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญกับงบการเงินรวม

ในเดือนตุลาคม 2560 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท แอล ฟอร์ซ 1 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทให้กับบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 0.5 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทสูญเสียอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยดังกล่าว กลุ่มบริษัทมีขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวในงบการเงินรวมจำนวน 0.5 ล้านบาท และมีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 0.5 ล้านบาท ซึ่งบันทึกอยู่ในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ทั้งจำนวน การไม่นำงบการเงินของบริษัทดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวมไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญกับงบการเงินรวม

5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท/บริษัท หากกลุ่มบริษัท/บริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือกลุ่มบริษัท/บริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 และ 13 สำหรับความสัมพันธ์กับผู้บริหารสำคัญและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น มีดังนี้

ชื่อกิจการ	**ลักษณะความสัมพันธ์**
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	
บริษัท เอกภาวี จำกัด	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นร้อยละ 26 ในบริษัท และมีกรรมการร่วมกัน
ผู้บริหารสำคัญ	
ผู้บริหารสำคัญ	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกิจการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	
บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่และบริษัทย่อย และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท แอล-แทค เทคโนโลยี จำกัด	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่
บริษัท สินเสือป่า จำกัด	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท แอล บิสซิเนส โปรเซส เอ๊าท์ซอร์สซิ่ง จำกัด	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน
LOC Thai Joint Stock Company	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่
บริษัท ล็อกซเล่ย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยกรรมการของบริษัท และมีกรรมการร่วมกัน

ชื่อกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	
บริษัท ลอว์ เอ็นฟอร์ซเม้นท์ เทคโนโลยี โซลูชั่นส์ จำกัด	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยกรรมการของบริษัท และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอ็กซิมเน็ท จำกัด	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยบริษัท และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท จีเอ็มพี (ประเทศไทย) จำกัด	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท แมพฟ้อยท์ เอเซีย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่
บริษัท สมบัติ ล่ำซำ จำกัด	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยกรรมการของบริษัท และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท รักษาความปลอดภัยและบริการ เมนสเตย์ พร็อพเพอร์ตี้ โซลูชั่น จำกัด	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท สปี ออยล์ แอนด์ แก๊ส เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ภัทรลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ภูเก็ต สมาร์ท บัส จำกัด	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยบริษัท และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด”)	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ล็อกซ์ เซอร์วิส จำกัด	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่
บริษัท เอ็นพี พอยท์เอเชีย จำกัด	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และถือหุ้นโดยบริษัทย่อย
บริษัท แอลเอ็น สยาม จำกัด	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวข้างต้นจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ยกเว้น บริษัท LOC Thai Joint Stock Company ซึ่งจดทะเบียนในประเทศสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	**นโยบายการกำหนดราคา**
ขายสินค้าและให้บริการ	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหรือราคาที่เทียบเคียงได้กับบุคคลภายนอก
ค่าธรรมเนียมและรายได้อื่น	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
เงินปันผลรับ	ตามประกาศจ่ายเงินปันผล
ซื้อสินค้าและบริการ	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหรือราคาซื้อที่ตกลงกันสำหรับตัวแทนจำหน่ายซึ่งรับภาระค่าใช้จ่ายในการกระจายสินค้าจากส่วนกลาง
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ต้นทุนทางการเงิน	อัตราตลาดหรือในอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	อนุมัติจากผู้ถือหุ้นและ/หรือคณะกรรมการ/ตามสัญญาจ้างงาน
ซื้อเงินลงทุน	มูลค่ายุติธรรมหรือราคาที่ตกลงกันตามสัญญา

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2561	2560	2561	2560
		(ล้านบาท)		
บริษัทย่อย				
ขายสินค้าและให้บริการ	-	-	206	169
ค่าธรรมเนียมและรายได้อื่น	-	-	73	60
เงินปันผลรับ	-	-	529	533
ซื้อสินค้าและบริการ	-	-	147	174
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	-	-	3	2
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	112	106
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	1	2
ซื้อเงินลงทุน	-	-	113	18

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
บริษัทร่วมและการร่วมค้า				
ขายสินค้าและให้บริการ	81	106	39	27
ค่าธรรมเนียมและรายได้อื่น	30	24	24	20
เงินปันผลรับ	-	-	83	191
ซื้อสินค้าและบริการ	347[1]	288[1]	347[1]	282[1]
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	-	3	-	2
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	2	-	1
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
ขายสินค้าและให้บริการ	73	64	43	41
ค่าธรรมเนียมและรายได้อื่น	13	11	11	11
เงินปันผลรับ	19	28	14	14
ซื้อสินค้าและบริการ	1,264[2]	1,572[2]	20	45
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	1	9	-	7
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	37	55	29	43
ต้นทุนทางการเงิน	4	4	-	-
ผู้บริหารสำคัญ				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของผู้บริหาร	169	168	84	78
ผลประโยชน์ระยะยาวของผู้บริหาร	7	7	3	3

[1] ส่วนใหญ่เป็นการซื้อและติดตั้งอุปกรณ์งานโครงการจากบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง จำนวน 214 ล้านบาทและ 127 ล้านบาท สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ตามลำดับ ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งใช้นโยบายกำหนดราคาในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา

[2] ส่วนใหญ่ประกอบด้วยการซื้อน้ำมันพืชที่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งซื้อจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งจำนวน 1,237 ล้านบาท และ 1,518 ล้านบาท สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ของงบการเงินรวม ตามลำดับ ซึ่งใช้นโยบายการกำหนดราคาตามราคาซื้อที่ตกลงกันสำหรับตัวแทนจำหน่าย ซึ่งรับภาระค่าใช้จ่ายในการกระจายสินค้าจากส่วนกลาง

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

ลูกหนี้การค้า - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	180	156
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	244	232	114	141
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	10	22	3	13
รวม	**254**	**254**	**297**	**310**
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(246)	(128)	(119)	(119)
สุทธิ	**8**	**126**	**178**	**191**
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี	118	11	-	-

ลูกหนี้อื่น - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลูกหนี้รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	34	9
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	245	217	245	216
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	5	2	5	2
รวม	**250**	**219**	**284**	**227**
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(242)	(214)	(245)	(216)
สุทธิ	**8**	**5**	**39**	**11**
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี	29	28	29	28

เงินมัดจำ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2561	2560	2561	2560
		(ล้านบาท)		
บริษัทย่อย	-	-	18	18

รายได้ค้างรับ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2561	2560	2561	2560
		(ล้านบาท)		
บริษัทย่อย	-	-	-	12
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	3	-	3	-
รวม	**3**	**-**	**3**	**12**

เงินปันผลค้างรับ - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2561	2560	2561	2560
		(ล้านบาท)		
บริษัทย่อย	-	-	100	233

เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
31 ธันวาคม	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละต่อปี)		*(ล้านบาท)*			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น						
บริษัทย่อย	3 - 5	4 - 5	-	-	45	135
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	3 - 7.5	3 - 7.5	539	473	517	471
รวม			**539**	**473**	**562**	**606**
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ			(507)	(471)	(507)	(491)
สุทธิ			**32**	**2**	**55**	**115**
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี			36	10	16	10
เงินให้กู้ยืมระยะยาว						
บริษัทย่อย	3.5 - 5	-	-	-	37	-

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
		(ล้านบาท)		
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	115	-
เพิ่มขึ้น	-	-	31	220
ลดลง	-	-	(121)	(105)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	**25**	**115**

เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
		(ล้านบาท)		
บริษัทร่วมและการร่วมค้า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	2	-	-	-
เพิ่มขึ้น	74	43	46	10
ลดลง	(8)	(31)	-	-
ลดลงจากการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(36)	(10)	(16)	(10)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**32**	**2**	**30**	**-**
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	2	-	115	-
เพิ่มขึ้น	74	43	77	230
ลดลง	(8)	(31)	(121)	(105)
ลดลงจากการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(36)	(10)	(16)	(10)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**32**	**2**	**55**	**115**
เงินให้กู้ยืมระยะยาว				
บริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	-	-	37	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**-**	**-**	**37**	**-**

เจ้าหนี้การค้า - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2561	2560	2561	2560
		(ล้านบาท)		
บริษัทย่อย	-	-	15	30
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	50	21	50	21
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	150	189	1	2
รวม	**200**	**210**	**66**	**53**

เจ้าหนี้อื่น - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เจ้าหนี้ค่าใช้จ่ายอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	15	3
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	7	5	1	5
รวม	**7**	**5**	**16**	**8**

เงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	**อัตราดอกเบี้ย**		**งบการเงินรวม**		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
31 ธันวาคม	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละต่อปี)		*(ล้านบาท)*			
เงินกู้ยืมระยะสั้น						
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	5	5	80	80	-	-
บริษัทย่อย	1	1	-	-	-	206
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	3	-	1	-	-	-
รวม			**81**	**80**	**-**	**206**

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

เงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	**งบการเงินรวม**		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
	2561	2560	2561	2560
		(ล้านบาท)		
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่				
ณ วันที่ 1 มกราคม	80	102	-	-
ลดลง	-	(22)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**80**	**80**	**-**	**-**
บริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	206	100
เพิ่มขึ้น	-	-	150	306
ลดลง	-	-	(356)	(200)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**-**	**-**	**-**	**206**
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	1	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**1**	**-**	**-**	**-**
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	80	102	206	100
เพิ่มขึ้น	1	-	150	306
ลดลง	-	(22)	(356)	(200)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**81**	**80**	**-**	**206**

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
ภายในหนึ่งปี	24	25	23	27
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	27	31	20	31
รวม	**51**	**56**	**43**	**58**

6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
เงินสดในมือและเงินฝากประเภทกระแสรายวัน	60	274	9	8
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	978	742	147	202
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	55	50	-	-
เช็คในมือ	25	34	7	15
รวม	**1,118**	**1,100**	**163**	**225**

เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงประกอบด้วย ตั๋วสัญญาเงินฝาก เงินฝากประจำธนาคาร และอื่นๆ ซึ่งมีอายุน้อยกว่า **3** เดือนนับจากวันที่ลงทุน

7 เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินฝากประจำและตั๋วสัญญาใช้เงินสถาบันการเงินซึ่งแสดงรวมอยู่ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบการเงินรวมจำนวน 24 ล้านบาท *(2560: 26 ล้านบาท)* ได้ใช้เป็นหลักประกันต่อธนาคารสำหรับการปฏิบัติตามเงื่อนไขของงานโครงการต่างๆ ของกลุ่มบริษัท

8 ลูกหนี้การค้า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	*หมายเหตุ*	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
		(ล้านบาท)			
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5*	254	254	297	310
บุคคลหรือกิจการอื่นๆ		3,197	2,784	903	1,124
รวม		**3,451**	**3,038**	**1,200**	**1,434**
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(444)	(373)	(218)	(270)
สุทธิ		**3,007**	**2,665**	**982**	**1,164**
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี		125	59	1	46

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้ามีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	2	4	108	130
เกินวันครบกำหนดชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	3	31	21	19
3 - 6 เดือน	17	49	17	30
6 - 12 เดือน	24	39	32	11
มากกว่า 12 เดือน	208	131	119	120
	254	**254**	**297**	**310**
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(246)	(128)	(119)	(119)
	8	**126**	**178**	**191**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
บุคคลหรือกิจการอื่นๆ				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	1,468	1,092	274	403
เกินวันครบกำหนดชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	829	1,035	349	397
3 - 6 เดือน	222	198	55	60
6 - 12 เดือน	248	138	87	58
มากกว่า 12 เดือน	430	321	138	206
	3,197	**2,784**	**903**	**1,124**
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(198)	(245)	(99)	(151)
	2,999	**2,539**	**804**	**973**
สุทธิ	**3,007**	**2,665**	**982**	**1,164**

ในยอดลูกหนี้การค้าของบุคคลหรือกิจการอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ที่มีระยะเวลาค้างชำระตั้งแต่ 6 เดือนขึ้นไป ได้รวมยอดค้างชำระจากหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ ซึ่งสรุปได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
6 - 12 เดือน	232	83	78	22
มากกว่า 12 เดือน	206	25	14	9
รวม	**438**	**108**	**92**	**31**

กลุ่มบริษัท/บริษัทกำหนดค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพื่อให้สะท้อนถึงมูลค่าที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินได้ของลูกหนี้การค้า ซึ่งฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท/บริษัทได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยพิจารณาจากลูกหนี้แต่ละรายอ้างอิงจากรายงานจำแนกอายุของลูกหนี้ รวมถึงการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ในอดีตและความสามารถในการชำระเงินในอนาคตของลูกหนี้

9 ลูกหนี้อื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	*หมายเหตุ*	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
		(ล้านบาท)			
ลูกหนี้รายได้อื่น	*5*	271	258	293	264
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย		247	183	120	54
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน		118	12	7	2
ลูกหนี้อื่น		56	-	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่พนักงาน		50	47	7	17
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		43	46	14	16
ภาษีมูลค่าเพิ่ม		34	91	-	42
เงินมัดจำ	*5*	25	23	19	20
ลูกหนี้ค่าส่งเสริมการขาย		20	32	-	-
เงินประกันผลงานรอรับคืน		19	20	-	-
รายได้ค้างรับ	*5*	14	8	10	16
อื่นๆ		19	16	1	-
รวม		**916**	**736**	**471**	**431**
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(249)	(220)	(251)	(223)
สุทธิ		**667**	**516**	**220**	**208**
ส่วนที่หมุนเวียน		295	291	76	133
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน		372	225	144	75
รวม		**667**	**516**	**220**	**208**
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี	*5*	29	28	29	28

กลุ่มบริษัท/บริษัทกำหนดค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพื่อให้สะท้อนถึงมูลค่าที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินได้ของลูกหนี้อื่น ซึ่งฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท/บริษัทได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยพิจารณาจากประวัติการชำระหนี้ในอดีตและความสามารถในการชำระเงินในอนาคตของลูกหนี้

10 ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้

ในเดือนธันวาคม 2560 บริษัท ล็อกซเล่ย์ ไวร์เลส จำกัด (มหาชน) (“ล็อกซเล่ย์ ไวร์เลส”) และลูกหนี้การค้า สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมสวัสดิการและสวัสดิภาพครูและบุคลากรทางการศึกษา (“สกสค.”) ได้เข้าทำสัญญาประนีประนอมยอมความ โดยลูกหนี้ดังกล่าวตกลงจะชำระหนี้เป็นจำนวนรวม 1,294 ล้านบาท ดังนี้

1) ชำระคืนเป็นหนังสือแบบเรียนเป็นจำนวนเงิน 165 ล้านบาท โดยจะส่งมอบหนังสือให้แก่ล็อกซเล่ย์ ไวร์เลสภายใน 60 วัน นับแต่วันทำสัญญา
2) ส่วนที่เหลือจำนวน 1,129 ล้านบาท ผ่อนชำระเป็นเงินภายในระยะเวลา 6 ปี เริ่มงวดแรกภายในวันที่ 25 มกราคม 2561 และงวดสุดท้ายภายในวันที่ 25 ธันวาคม 2566
    2.1) ชำระเป็นรายเดือนๆ ละไม่น้อยกว่า 5 ล้านบาท โดยชำระงวดแรกภายในวันที่ 25 มกราคม 2561 และภายในวันที่ 25 ของเดือนถัดไปทุกเดือนจนกว่าจะครบ แต่ไม่เกินวันที่ 25 ธันวาคม 2566
    2.2) ชำระเงินเพิ่มเติม ดังนี้
        - ชำระเงินเพิ่มเติมภายในเดือนพฤษภาคม 2562 จำนวนไม่น้อยกว่า 120 ล้านบาท
        - ชำระเงินเพิ่มเติมภายในเดือนพฤษภาคม 2563 จำนวนไม่น้อยกว่า 120 ล้านบาท
        - ชำระเงินเพิ่มเติมภายในเดือนพฤษภาคม 2564 จำนวนไม่น้อยกว่า 120 ล้านบาท
        - ชำระเงินเพิ่มเติมภายในเดือนพฤษภาคม 2565 จำนวนไม่น้อยกว่า 200 ล้านบาท
        - ชำระเงินเพิ่มเติมส่วนที่เหลือทั้งสิ้นภายในเดือนพฤษภาคม 2566

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2561 ล็อกซเล่ย์ ไวร์เลส ได้ขอขยายเวลาการรับหนังสือคืนจากลูกหนี้การค้า สกสค. อีก 30 วัน ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2561 และในระหว่างปี 2561 ล็อกซเล่ย์ ไวร์เลส ได้รับคืนหนังสือจากลูกหนี้การค้า สกสค. จำนวนเงิน 116.2 ล้านบาท คงเหลือหนังสือที่ยังไม่ได้รับคืนจำนวนเงิน 48.8 ล้านบาท (มูลค่าตามบัญชีสุทธิ 0.8 ล้านบาท)

ผลจากการปรับโครงสร้างหนี้ดังที่กล่าวไว้ข้างต้น กลุ่มบริษัทได้บันทึกขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้เป็นจำนวน 337 ล้านบาท ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	**งบการเงินรวม**
	(ล้านบาท)
มูลค่าลูกหนี้การค้า สกสค. ก่อนการปรับโครงสร้างหนี้	**1,386.06**
หัก มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหนี้ที่มีการปรับโครงสร้าง	
- มูลค่ายุติธรรมที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่จะได้รับโอน	(91.50)
- มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต คิดลดด้วยอัตราร้อยละ 4.775 ต่อปี (อัตราต้นทุนทางการเงินที่ล็อกซเล่ย์ ไวร์เลสต้องจ่ายเพื่อการถือครองลูกหนี้ที่มีการปรับโครงสร้างตลอดอายุของสัญญา)	(957.30)
	(1,048.80)
ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	**337.26**

ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		ที่ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี		ที่ถึงกำหนดชำระเกินห้าปี		รวม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
				(ล้านบาท)				
ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้	181	151	889	800	-	269	1,070	1,220
หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้	(41)	(45)	(85)	(121)	-	(5)	(126)	(171)
รวมลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้	**140**	**106**	**804**	**679**	**-**	**264**	**944**	**1,049**

กลุ่มบริษัทกำหนดค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพื่อให้สะท้อนถึงมูลค่าที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินได้ของลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ ซึ่งฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยพิจารณาจากประวัติการชำระหนี้ในอดีตและความสามารถในการชำระเงินในอนาคตของลูกหนี้

11 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2561	2560	2561	2560
		(ล้านบาท)		
วัตถุดิบ	58	14	-	-
สินค้าสำเร็จรูป	400	354	253	236
อุปกรณ์งานโครงการและโครงการระหว่างทำ	984	1,360	42	168
สินค้าระหว่างทาง	61	62	43	25
รวม	**1,503**	**1,790**	**338**	**429**
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(73)	(82)	(29)	(31)
สุทธิ	**1,430**	**1,708**	**309**	**398**
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกในบัญชีต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ				
- ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	**9,307**	**11,743**	**3,439**	**6,147**
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกในค่าใช้จ่ายในการบริหาร				
- ค่าเผื่อมูลค่าลดลงของสินค้า	8	24	2	8
- ผลกระทบจากได้มาและเสียไปซึ่งส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	8	-	-	-
- การกลับรายการมูลค่าลดลงของสินค้า	(25)	(20)	(4)	(13)
	(9)	**4**	**(2)**	**(5)**

12 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
		(ล้านบาท)		
บริษัทร่วม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,847	2,874	947	928
เพิ่มขึ้น	4	67	4	19
โอนเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วม	-	1	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน - สุทธิ	383	520	-	-
รายได้เงินปันผล	(499)	(615)	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(11)	-	(99)	-
รับคืนเงินลงทุน	-	(2)	-	(2)
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่า	-	2	-	2
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**2,724**	**2,847**	**852**	**947**
การร่วมค้า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	47	59	25	25
เพิ่มขึ้น	-	25	113	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุน - สุทธิ	(28)	(37)	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้น	7	-	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(25)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**26**	**47**	**113**	**25**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
รวม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,894	2,933	972	953
เพิ่มขึ้น	4	92	117	19
โอนเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วม	-	1	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน - สุทธิ	355	483	-	-
รายได้เงินปันผล	(499)	(615)	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้น	7	-	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(11)	-	(124)	-
รับคืนเงินลงทุน	-	(2)	-	(2)
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่า	-	2	-	2
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**2,750**	**2,894**	**965**	**972**

2561

ในเดือนพฤษภาคม 2561 DM-Loxley Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มร้อยละ 20 บริษัทได้จ่ายเงินค่าหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 45 เป็ นจำนวนเงิน 4.05 ล้านบาท

ในเดือนสิงหาคม 2561 บริษัทได้ซื้อหุ้นของบริษัท ล็อกซเล่ย์ แอนด์ เอไอที โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งทั้งจำนวน เป็นจำนวนเงิน 113 ล้านบาท การซื้อเงินลงทุนดังกล่าวส่งผลให้การร่วมค้าทางอ้อมดังกล่าวกลายเป็นการร่วมค้าทางตรงของบริษัท กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 12 ล้านบาท

2560

ในเดือนมกราคม 2560 บริษัท เค 2 เวนเจอร์ แคปปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มร้อยละ 75 บริษัทย่อยได้จ่ายเงินค่าหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99 เป็นจำนวนเงิน 3 ล้าน บาท นอกจากนี้ บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 4 ล้านบาท เป็นจำนวน 70 ล้านบาท และเรียกชำระแล้วทั้งจำนวน บริษัทย่อยซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวจำนวน 310,020 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 31 ล้านนบาท ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นลดลงจากเดิมร้อยละ 99 เป็นร้อยละ 50 และสูญเสียอำนาจในการควบคุม บริษัทย่อยดังกล่าว

ทำให้บริษัทดังกล่าวกลายเป็นบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท และในเดือนกันยายน 2560 บริษัทร่วมทางอ้อมดังกล่าวได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 70 ล้านบาท เป็นจำนวน 100 ล้านบาท และเรียกชำระแล้วทั้งจำนวน บริษัทย่อยได้จ่ายเงินเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 เป็นจำนวนเงิน 15 ล้านบาท

ในเดือนมกราคม 2560 บริษัท ล็อกซเล่ย์ แอนด์ เอไอที โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่ม ร้อยละ 25 บริษัทย่อยได้จ่ายเงินค่าหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 (สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมของกลุ่มบริษัทร้อยละ 43) เป็นจำนวนเงิน 25 ล้านบาท

ในเดือนมีนาคม 2560 และเดือนมิถุนายน 2560 บริษัทได้ลงทุนใน DM-Loxley Co., Ltd. เป็นจำนวนเงิน 16.2 ล้านบาท บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียน 45 ล้านบาท และมีทุนชำระแล้วร้อยละ 80 และประกอบธุรกิจบริการน้ำประปา บริษัทได้ถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในบริษัทร่วมดังกล่าวร้อยละ 45

ในเดือนกันยายน 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงทุนในบริษัท ทีแอลเค 2 แมเนจเม้นท์ จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 1 ล้านบาท บริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจลงทุนโดยการเข้าถือหุ้นในบริษัทที่ประกอบกิจการด้านเทคโนโลยีและบริษัทอื่นใดและประกอบกิจการร่วมลงทุน บริษัทย่อยได้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว ร้อยละ 50 (สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมของกลุ่มบริษัทร้อยละ 50) กลุ่มบริษัทได้บันทึกเงินลงทุนดังกล่าวเป็นบริษัทร่วมทางอ้อม

ในเดือนตุลาคม 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท คลาวด์ เซิร์ฟ เอเซีย จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางอ้อมของกลุ่มบริษัทให้กับบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัทย่อยได้รับชำระเป็นเงินสดจำนวน 0.3 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทย่อยสูญเสียอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในการร่วมค้าดังกล่าว กลุ่มบริษัทมีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวสำหรับงบการเงินรวมจำนวน 0.3 ล้านบาท ซึ่งบันทึกอยู่ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ทั้งจำนวน

ในเดือนพฤศจิกายน 2560 บริษัท ธัญธิญะ เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทได้ลดมูลค่าหุ้นของบริษัทจากเดิมมูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 10 บาท ซึ่งจะทำให้หุ้นสามัญของบริษัทเปลี่ยนแปลงจากจำนวน 42,900 หุ้น เป็น 429,000 หุ้น นอกจากนี้บริษัทร่วมดังกล่าว ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 4.29 ล้านบาท เป็นจำนวน 10.73 ล้านบาท และเรียกชำระแล้วทั้งจำนวน บริษัทได้จ่ายเงินเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 30 เป็นจำนวนเงิน 1.93 ล้านบาท

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าถือตามงบการเงินที่ได้ตรวจสอบแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ยกเว้นดังต่อไปนี้

เงินลงทุนในบริษัทร่วมสามแห่ง ได้แก่ บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป ไลสาจท์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท บลูสโคป บิลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด (หยุดดำเนินการในปี 2561) ซึ่งมีรอบระยะเวลาบัญชีที่แตกต่างกับกลุ่มบริษัทล็อกซเล่ย์ บริษัทร่วมดังกล่าวมีรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน เช่นเดียวกับบริษัทใหญ่ของบริษัทร่วมในต่างประเทศ เงินลงทุนในบริษัทร่วมเหล่านั้นบันทึกบัญชีโดยใช้ข้อมูลจากงบการเงินของบริษัทร่วมสามแห่งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2561 และ 2560 ตามลำดับ ซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นและเป็นผู้สอบบัญชีที่ผ่านการเห็นชอบจากสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และงบการเงินสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ซึ่งได้สอบทานแล้วแต่ยังมิได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในบริษัทร่วมสองแห่งในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 1,527 ล้านบาท ส่วนแบ่งขาดทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทร่วมเหล่านั้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 2 ล้านบาท และเงินปันผลรับจากบริษัทร่วมเหล่านั้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 78 ล้านบาท มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในบริษัทร่วมสามแห่งในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 1,669 ล้านบาท ส่วนแบ่งกำไรตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทร่วมเหล่านั้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 114 ล้านบาท และเงินปันผลรับจากบริษัทร่วมเหล่านั้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 166 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปี 2561 ฝ่ายบริหารของบริษัทได้รับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2561 ของบริษัทร่วมดังกล่าวที่ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมเหล่านั้นแล้ว โดยฝ่ายบริหารของบริษัทได้พิจารณางบการเงินและข้อมูลทางการเงินดังกล่าวแล้วและเชื่อมั่นว่าไม่มีรายการปรับปรุงที่มีสาระสำคัญที่มีผลกระทบต่องบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

การพิจารณาการด้อยค่า

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท/บริษัทได้มีการทดสอบการด้อยค่าของมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนพิจารณาจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งประมาณจากการคิดลดกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานต่อเนื่องของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยประมาณการตามแผนการดำเนินธุรกิจ และอัตราคิดลดซึ่งคำนวณจากวิธีต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน ข้อสมมติเหล่านี้มาจากดุลยพินิจของผู้บริหารของกลุ่มบริษัท/บริษัท และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและแผนการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการคาดการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่าสมเหตุสมผลในสถานการณ์ปัจจุบัน โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงของข้อมูล หรือมีข้อมูลใหม่ที่ชัดเจนขึ้น อาจทำให้เกิดผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม2561 และ 2560 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

	งบการเงินรวม															
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว				วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		การด้อยค่า		ส่วนได้เสีย-สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2561	2560	2561		2560		2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละ)										*(ล้านบาท)*					
บริษัทร่วม																
บริษัท โอเรียนทัล โพสท์ จำกัด	50	50	150	ล้านบาท	150	ล้านบาท	82	82	14	14	(14)	(14)	-	-	-	-
บริษัท เค 2 เวนเจอร์ แคปปิตอล จำกัด	50	50	100	ล้านบาท	100	ล้านบาท	50	50	43	42	-	-	43	42	-	-
บริษัท ทีแอลเค 2 แมเนจเม้นท์ จำกัด	50	50	1	ล้านบาท	1	ล้านบาท	1	1	-	1	-	-	-	1	-	-
บริษัท พาร์ท โซน (ประเทศไทย) จำกัด	46	46	56	ล้านบาท	56	ล้านบาท	26	26	2	17	(2)	-	-	17	-	-
DM-Loxley Co., Ltd.	45	45	45	ล้านบาท	36	ล้านบาท	20	16	20	16	-	-	20	16	-	-
บริษัท ไทยไฟเบอร์ออพติคส์ จำกัด	40	40	100	ล้านบาท	100	ล้านบาท	40	40	166	160	-	-	166	160	-	9
บริษัท บีพี - คาสตรอล (ประเทศไทย) จำกัด	40	40	49	ล้านบาท	49	ล้านบาท	20	20	892	882	-	-	892	882	416	424
บริษัท ล็อกซเล่ย์จีเท็ค เทคโนโลยี จำกัด	35	35	300	ล้านบาท	300	ล้านบาท	105	105	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ธัญธิญะ เทคโนโลยี จำกัด	30	30	11	ล้านบาท	11	ล้านบาท	15	15	20	12	-	-	20	12	-	2
บริษัท วิสดอม วาสท์ จำกัด	30	30	10	ล้านบาท	10	ล้านบาท	5	5	4	4	-	-	4	4	-	-
บริษัท โมบาย อินโนเวชั่น จำกัด	27	27	184	ล้านบาท	184	ล้านบาท	50	50	21	21	-	-	21	21	-	-
บริษัท โฟเซโก้ (ประเทศไทย) จำกัด	26	26	10	ล้านบาท	10	ล้านบาท	3	3	21	14	-	-	21	14	5	14
บริษัท เอ็มโอแค็ป จำกัด	25	25	61	ล้านบาท	61	ล้านบาท	15	15	10	9	-	-	10	9	-	-
บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป ไลสาจท์ (ประเทศไทย) จำกัด	20	20	600	ล้านบาท	600	ล้านบาท	120	120	220	228	-	-	220	228	6	8
บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด	20	20	5,000	ล้านบาท	5,000	ล้านบาท	640	640	1,307	1,379	-	-	1,307	1,379	72	158
บริษัท บลูสโคป บิลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด (หยุดดำเนินการในปี 2561)	20	20	360	ล้านบาท	360	ล้านบาท	72	72	9	62	(9)	-	-	62	-	-
							1,264	**1,260**	**2,749**	**2,861**	**(25)**	**(14)**	**2,724**	**2,847**	**499**	**615**

	งบการเงินรวม													
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		การด้อยค่า		ส่วนได้เสีย-สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละ)								*(ล้านบาท)*					
การร่วมค้า														
บริษัท คาร์ คอนวินี่ จำกัด	51	51	50 ล้านบาท	50 ล้านบาท	25	25	-	8	-	-	-	8	-	-
บริษัท แอล เอส เทคโนโลยี โซลูชั่นส์ จำกัด	50	50	10 ล้านบาท	10 ล้านบาท	5	5	-	-	-	-	-	-	-	-
กิจการร่วมค้า ล็อกซเล่ย์ นูแมพ อินฟรา พลัส	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	1	-	-	-
กิจการร่วมค้า แอล เอ็กซ์ เอฟ เอ็ม	-	-	-	-	-	-	3	-	-	-	3	-	-	-
บริษัท ล็อกซเล่ย์ แอนด์ เอไอที โฮลดิ้ง จำกัด	50	43	200 ล้านบาท	200 ล้านบาท	113	100	22	37	-	-	22	37	-	-
บริษัท ล็อกซ์เทรด สเปเชียลตี้ อินโนเวชั่น จำกัด	25	25	5 ล้านบาท	5 ล้านบาท	3	3	-	2	-	-	-	2	-	-
กิจการร่วมค้า ล็อกซเล่ย์-พรธิสาร*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
					146	**133**	**26**	**47**	**-**	**-**	**26**	**47**	**-**	**-**
รวม					**1,410**	**1,393**	**2,775**	**2,908**	**(25)**	**(14)**	**2,750**	**2,894**	**499**	**615**

* ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทได้บันทึกส่วนแบ่งขาดทุนจากการร่วมค้าดังกล่าวโดยรับรู้ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นในงบการเงินรวม เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญา

	งบการเงินเฉพาะกิจการ													
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว				วิธีราคาทุน		การด้อยค่า		วิธีราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2561	2560	2561		2560		2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละ)								*(ล้านบาท)*					
บริษัทร่วม														
บริษัท โอเรียนทัล โพสท์ จำกัด	50	50	150	ล้านบาท	150	ล้านบาท	82	82	(82)	(82)	-	-	-	-
บริษัท พาร์ทโซน (ประเทศไทย) จำกัด	46	46	56	ล้านบาท	56	ล้านบาท	26	26	(26)	-	-	26	-	-
DM-Loxley Co., Ltd.	45	45	45	ล้านบาท	36	ล้านบาท	20	16	-	-	20	16	-	-
บริษัท ไทยไฟเบอร์ออพติคส์ จำกัด	40	40	100	ล้านบาท	100	ล้านบาท	40	40	-	-	40	40	-	9
บริษัท ธัญธิญะ เทคโนโลยี จำกัด	30	30	11	ล้านบาท	11	ล้านบาท	15	15	-	-	15	15	-	2
บริษัท โมบาย อินโนเวชั่น จำกัด	27	27	184	ล้านบาท	184	ล้านบาท	50	50	(36)	(35)	14	15	-	-
บริษัท โฟเซโก้ (ประเทศไทย) จำกัด	26	26	10	ล้านบาท	10	ล้านบาท	3	3	-	-	3	3	5	14
บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป ไลสาจท์ (ประเทศไทย) จำกัด	20	20	600	ล้านบาท	600	ล้านบาท	120	120	-	-	120	120	6	8
บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด	20	20	5,000	ล้านบาท	5,000	ล้านบาท	640	640	-	-	640	640	72	158
บริษัท บลูสโคป บิลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด (หยุดดำเนินการในปี 2561)	20	20	360	ล้านบาท	360	ล้านบาท	72	72	(72)	-	-	72	-	-
บริษัท ล็อกซเล่ย์ จีเท็ค เทคโนโลยี จำกัด	18	18	300	ล้านบาท	300	ล้านบาท	55	55	(55)	(55)	-	-	-	-
							1,123	**1,119**	**(271)**	**(172)**	**852**	**947**	**83**	**191**
การร่วมค้า														
บริษัท คาร์ คอนวินี่ จำกัด	51	51	50	ล้านบาท	50	ล้านบาท	25	25	(25)	-	-	25	-	-
บริษัท แอล เอส เทคโนโลยี โซลูชั่นส์ จำกัด	50	50	10	ล้านบาท	10	ล้านบาท	5	5	(5)	(5)	-	-	-	-
บริษัท ล็อกซเล่ย์ แอนด์ เอไอที โฮลดิ้ง จำกัด	50	-	200	ล้านบาท	-		113	-	-	-	113	-	-	-
							143	**30**	**(30)**	**(5)**	**113**	**25**	**-**	**-**
รวม							**1,266**	**1,149**	**(301)**	**(177)**	**965**	**972**	**83**	**191**

บริษัทร่วมและการร่วมค้าดังกล่าวข้างต้นจดทะเบียนในประเทศไทย ยกเว้น DM-Loxley Co., Ltd. ซึ่งจดทะเบียนในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

บริษัทร่วมและการร่วมค้า

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่สาระสำคัญที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้า ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในกิจการเหล่านี้

	บริษัท บีพี - คาสตรอล (ประเทศไทย) จำกัด		บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
รายได้	5,983	5,963	12,092	11,944
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	1,064	1,062	4	632
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	426	425	-	126
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,549	2,303	5,075	4,965
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	791	769	7,469	6,601
หนี้สินหมุนเวียน	(1,004)	(766)	(3,881)	(4,630)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(107)	(101)	(2,102)	(104)
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	**2,229**	**2,205**	**6,561**	**6,832**
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	892	882	1,307	1,379
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม ณ วันที่ 1 มกราคม	882	881	1,379	1,411
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	426	425	-	126
เงินปันผลรับระหว่างปี	(416)	(424)	(72)	(158)
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**892**	**882**	**1,307**	**1,379**

บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญจากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ		การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	
	2561	2560	2561	2560
		(ล้านบาท)		
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	525	586	26	47
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(43)	(31)	(28)	(37)

<u>เงินลงทุนในโครงการจำหน่ายสลากแบบเลขท้าย 3 ตัว และ 2 ตัว ด้วยเครื่องจำหน่ายสลาก</u>

บริษัท ล็อกซเล่ย์ จีเท็ค เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทได้ทำสัญญารับจ้างให้บริการระบบเกมสลากแก่สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลของประเทศไทยเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2548 ตามเงื่อนไขของสัญญาดังกล่าว บริษัทร่วมต้องดำเนินการให้สามารถเริ่มจำหน่ายสลากด้วยเครื่องได้ภายในเจ็ดเดือนนับจากวันลงนามในสัญญา อย่างไรก็ตาม วันที่เริ่มจำหน่ายสลากจำเป็นต้องเลื่อนออกไปอีกระยะเวลาหนึ่ง เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2551 บริษัทร่วมได้รับหนังสือจากสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลแจ้งให้บริษัทร่วมดำเนินการตามโครงการเพื่อให้สามารถเริ่มจำหน่ายสลากได้อย่างช้าภายในวันที่ 16 กันยายน 2551 และเมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2551 บริษัทร่วมได้รับหนังสือจากสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลเพื่อรับทราบผลการตรวจการจ้างการติดตั้งระบบเกมสลากและเครื่องจำหน่ายสลาก และอนุมัติให้บริษัทร่วมติดตั้งเครื่องจำหน่ายสลากบางส่วนตามสัญญา (จำนวน 6,761 เครื่อง) ต่อมาเมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2551 บริษัทร่วมได้มีหนังสือถึงสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล ขอให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลปฏิบัติตามสัญญาดำเนินการให้มีการจำหน่ายสลาก และชำระค่าเสียหายให้แก่บริษัทร่วมซึ่งได้ลงทุนไปแล้วกว่า 2 พันล้านบาท ภายใน 30 วัน หากสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลยังไม่ดำเนินการดังกล่าว บริษัทร่วมอาจดำเนินการตามกฎหมายตามที่เห็นสมควร และเมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2551 สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลได้ทำหนังสือชี้แจงผลการพิจารณาขอความเป็นธรรมให้ดำเนินการจำหน่ายสลากแบบเลขท้าย 3 ตัว และ 2 ตัว ด้วยเครื่องจำหน่ายสลากว่าคณะกรรมการสลากกินแบ่งรัฐบาลมีมติเห็นด้วยกับโครงการดังกล่าว และได้นำเสนอไปยังกระทรวงการคลัง

ในเดือนเมษายน 2552 บริษัทร่วมได้ทำหนังสือเร่งรัดให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลปฏิบัติตามสัญญาดังกล่าวแล้ว อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการสลากกินแบ่งรัฐบาลได้มีมติให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลศึกษาเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อกฎหมายและผลกระทบทางสังคม ซึ่งผลสำรวจความเห็นของประชาชนกลุ่มตัวอย่างให้การสนับสนุนการจำหน่ายสลากด้วยเครื่องมากกว่าร้อยละ 50 และในเดือนสิงหาคม 2552 สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาได้ตอบข้อหารือของสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลในประเด็นกรณีการจำหน่ายสลากกินแบ่งรัฐบาลแบบ 3 ตัวและ 2 ตัวด้วยเครื่องจำหน่ายสลากว่า สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลสามารถกระทำได้ตามพระราชบัญญัติสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล พ.ศ. 2517 และบริษัทร่วมได้รับหนังสือจากสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลลงวันที่ 14 ธันวาคม 2552 แจ้งว่า เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2552 คณะกรรมการสลากกินแบ่งรัฐบาลได้มีมติเห็นชอบในหลักการให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล ออกสลาก 3 ตัว และ 2 ตัว ด้วยเครื่องจำหน่ายและให้ไปกำหนดแนวทางวิธีการดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 90 วัน แล้วเสนอให้คณะกรรมการสลากกินแบ่งรัฐบาลทราบเพื่อรายงานคณะรัฐมนตรีทราบต่อไป

ในเดือนมกราคม 2553 นายกรัฐมนตรีได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและพิจารณาข้อเท็จจริง และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกรณีโครงการจำหน่ายรางวัลเลขท้าย 3 ตัว 2 ตัว ด้วยเครื่องจำหน่ายอัตโนมัติหรือหวยออนไลน์ เพื่อตรวจสอบและพิจารณาข้อเท็จจริง ทางเลือก และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกรณีโครงการจำหน่ายรางวัลเลขท้าย 3 ตัว 2 ตัว ด้วยเครื่องจำหน่ายอัตโนมัติหรือหวยออนไลน์ภายใน 30 วัน และบริษัทร่วมยังได้รับหนังสือจากสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลลงวันที่ 15 มกราคม 2553 แจ้งว่า เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2553 คณะกรรมการสลากกินแบ่งรัฐบาลได้มีมติเห็นชอบให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลชะลอการดำเนินการตามมติคณะกรรมการสลากกินแบ่งรัฐบาลเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2552 ไว้ก่อน โดยให้รอผลการดำเนินการของคณะกรรมการที่นายกรัฐมนตรีแต่งตั้งให้ได้ข้อยุติ แล้วนำเสนอคณะกรรมการสลากกินแบ่งรัฐบาลได้พิจารณาว่าจะให้มีการดำเนินการอย่างไรต่อไป เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2553 บริษัทร่วมได้ส่งหนังสือถึงสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลเรื่อง ขอให้ปฏิบัติตามสัญญา และชำระค่าเสียหายอันเนื่องมาจากการผิดสัญญา โดยบริษัทร่วมได้ขอให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลเร่งรีบดำเนินการตามสัญญาและให้เริ่มดำเนินการจำหน่ายสลากและชำระค่าเสียหายจากการล่าช้าผิดสัญญาจนกว่าสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลจะได้ดำเนินการตามสัญญาพร้อมด้วยดอกเบี้ยให้แก่บริษัทร่วมภายในระยะเวลา 30 วันนับแต่วันที่ได้รับหนังสือนี้ มิฉะนั้นบริษัทร่วมมีความจำเป็นต้องดำเนินมาตรการทางกฎหมายและมาตรการอื่นๆ ที่จำเป็นเพื่อคุ้มครองและบังคับตามสิทธิของบริษัทร่วมต่อไป และต่อมาบริษัทร่วมได้รับหนังสือจากสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลลงวันที่ 9 มิถุนายน 2553 แจ้งว่า สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลเป็นหน่วยงานของรัฐบาล การดำเนินกิจการต้องอยู่ภายใต้พระราชบัญญัติสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล พ.ศ. 2517 จึงต้องปฏิบัติตามมติคณะรัฐมนตรีและคำสั่งของรัฐมนตรีโดยเคร่งครัด สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลมีความเห็นใจต่อผลกระทบที่เกิดขึ้นกับบริษัทร่วม อย่างไรก็ตาม สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลได้นำเสนอข้อเท็จจริงทั้งหมดให้ผู้มีอำนาจตามพระราชบัญญัติสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลวินิจฉัยสั่งการแล้ว หากมีข้อยุติที่ชัดเจนแน่นอนจะได้แจ้งให้ทราบต่อไป และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าข้อขัดแย้งหรือการดำเนินการใดๆ ที่ยังไม่ได้ข้อยุติคงจะได้รับการคลี่คลายในอนาคตอันใกล้นี้ และตามความเห็นของที่ปรึกษาทางกฎหมายบริษัทร่วมสามารถเรียกค่าชดเชยทั้งหมดที่เกิดขึ้น ในกรณีที่บริษัทร่วม

ดำเนินคดีตามกฎหมายกับสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลเพื่อให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลปฏิบัติตามสัญญาและชดเชยค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่เกิดขึ้นรวมทั้งค่าเสียหายจากการปฏิบัติตามสัญญา เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2554 บริษัทร่วมได้ยื่นฟ้องสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลต่อศาลปกครองเพื่อให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลมีมติให้ดำเนินการในเรื่องนี้ต่อไป เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2560 ศาลปกครองชั้นต้น (ศาลปกครองกลาง) มีหมายแจ้งถึงบริษัทร่วมโดยมีคำสั่งกำหนดให้วันที่ 16 มกราคม 2561 เป็นวันสิ้นสุดการแสวงหาข้อเท็จจริง และเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2561 ศาลปกครองชั้นต้น (ศาลปกครองกลาง) ได้กำหนดวันนั่งพิจารณาคดีครั้งแรกในวันที่ 24 พฤษภาคม 2561 เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2561 ศาลปกครองชั้นต้น (ศาลปกครองกลาง) ได้มีคำพิพากษาให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลชำระเงินจำนวน 945.6 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ของเงินต้นดังกล่าวนับจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่บริษัทร่วม เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2561 บริษัทร่วมได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาศาลปกครองชั้นต้น (ศาลปกครองกลาง) ลงวันที่ 28 มิถุนายน 2561 ขอให้ศาลปกครองสูงสุดพิจารณาและพิพากษาให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลปฏิบัติตามสัญญาจ้างบริการระบบเกมสลากต่อไป พร้อมกับชดใช้ค่าเสียหายจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาเป็นเหตุให้ล่าช้าจนถึงวันฟ้อง รวมค่าเสียหายอันเกิดจากการล่าช้าผิดสัญญาและค่าใช้จ่ายในการเริ่มจำหน่ายสลาก (Restart-Up Cost) แต่หากสัญญาจ้างบริการระบบเกมสลากต้องถูกยกเลิกเพราะการไม่ปฏิบัติตามสัญญาของสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล ขอให้ศาลปกครองสูงสุดพิจารณาและพิพากษาให้สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลชดเชยค่าเสียหายให้แก่บริษัทร่วมตามค่าเสียหายที่เกิดขึ้นจริง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คดีความดังกล่าวอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุดซึ่งผลของคดีความยังไม่อาจทราบได้

อนึ่งฐานะการเงินของบริษัทร่วมมีผลขาดทุนมากขึ้น และต้นทุนการดำเนินงานได้เพิ่มขึ้นมากกว่าที่ประมาณการไว้ในคราวแรกที่ศึกษาขณะเริ่มต้นโครงการ บริษัทไม่สามารถประมาณการถึงผลกระทบและระยะเวลาที่จะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวได้

จากเหตุการณ์ดังกล่าวข้างต้น บริษัทได้รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในโครงการดังกล่าวข้างต้นเพิ่มเติมจนเต็มจำนวนในงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์ ที่ระบุว่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนน้อยกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นๆ บริษัทจะต้องบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนโดยตรงในกำไรหรือขาดทุนโดยปรับลดมูลค่าเงินลงทุนตามราคาทุนให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ	เงินลงทุน	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น *(หมายเหตุ 5)*	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น *(หมายเหตุ 5)*	รวม
		(ล้านบาท)		
ยอดคงเหลือ				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	105	300	461	866
เพิ่มขึ้น	-	28	10	38
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	**105**	**328**	**471**	**904**
เพิ่มขึ้น	-	29	12	41
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	**105**	**357**	**483**	**945**
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	105	300	461	866
เพิ่มขึ้น	-	28	10	38
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	**105**	**328**	**471**	**904**
เพิ่มขึ้น	-	29	12	41
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	**105**	**357**	**483**	**945**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	**-**	**-**	**-**	**-**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	**-**	**-**	**-**	**-**

สำหรับงบการเงินรวม กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ที่กำหนดว่ากลุ่มบริษัทจะต้องรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนของผู้ลงทุนในบริษัทร่วมเท่ากับส่วนได้เสียในบริษัทร่วม ซึ่งส่วนได้เสียในบริษัทร่วม หมายถึง มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวใดๆ ซึ่งโดยเนื้อหาแล้วถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิของผู้ลงทุนในบริษัทร่วม เช่น รายการจ่ายชำระหนี้ระหว่างกันซึ่งยังไม่มีแผนที่จะจ่ายชำระ หรือรายการที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตอันใกล้ ทั้งนี้ ขาดทุนที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทส่วนที่เกินกว่าเงินลงทุนในหุ้นสามัญ ให้นำไปหักจากองค์ประกอบอื่นๆ ของส่วนได้เสียในบริษัทร่วม และกลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนเพิ่มเติมเป็นหนี้สินก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมานหรือต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนในนามบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทได้บันทึกส่วนแบ่งขาดทุนส่วนที่เกินกว่ามูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มเติมในงบการเงินรวมตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของร้อยละ 35 และได้แสดงหักกับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทร่วม นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้รับรู้ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวเพิ่มเติมในงบการเงินรวม โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม	เงินลงทุน	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น *(หมายเหตุ 5)*	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น *(หมายเหตุ 5)*	รวม
		(ล้านบาท)		
ยอดคงเหลือ				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	105	300	461	866
เพิ่มขึ้น	-	28	10	38
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	**105**	**328**	**471**	**904**
เพิ่มขึ้น	-	29	12	41
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	**105**	**357**	**483**	**945**
ขาดทุนจากส่วนได้เสีย				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	105	143	57	305
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	**105**	**143**	**57**	**305**
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	**105**	**143**	**57**	**305**
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	157	404	561
เพิ่มขึ้น	-	28	10	38
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	**-**	**185**	**414**	**599**
เพิ่มขึ้น	-	29	12	41
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	**-**	**214**	**426**	**640**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	**-**	**-**	**-**	**-**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	**-**	**-**	**-**	**-**

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	**2560**
		(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม		2,134	2,487
ซื้อเงินลงทุน	*4*	47	95
การจำหน่ายเงินลงทุน			
จำหน่าย	*4*	-	(205)
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า		-	12
ค่าเผื่อการด้อยค่า		(8)	(255)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		**2,173**	**2,134**

การพิจารณาการด้อยค่า

ผู้บริหารของบริษัทได้มีการทดสอบการด้อยค่าของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนพิจารณาจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งประมาณจากการคิดลดกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานต่อเนื่องของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยประมาณการตามแผนการดำเนินธุรกิจ และอัตราคิดลดซึ่งคำนวณจากวิธีต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน ข้อสมมติเหล่านี้มาจากดุลยพินิจของผู้บริหารของบริษัท และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและแผนการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการคาดการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่าสมเหตุสมผลในสถานการณ์ปัจจุบัน โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงของข้อมูล หรือมีข้อมูลใหม่ที่ชัดเจนขึ้น อาจทำให้เกิดผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		การด้อยค่า		วิธีราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละ)								*(ล้านบาท)*			
บริษัทย่อย												
บริษัท ล็อกซบิท จำกัด (มหาชน)	99	99	450 ล้านบาท	450 ล้านบาท	476	476	-	-	476	476	30	-
บริษัท ล็อกซเล่ย์ ออบิท จำกัด (มหาชน)	99	99	45 ล้านบาท	45 ล้านบาท	110	110	-	-	110	110	-	-
บริษัท ดาต้า มายนิ่ง จำกัด	99	99	20 ล้านบาท	20 ล้านบาท	20	20	-	-	20	20	-	-
บริษัท ล็อกซเล่ย์ จ็อยท์ แอนด์ โฮลด์ จำกัด	99	99	1,000 ล้านบาท	1,000 ล้านบาท	1,000	1,000	-	-	1,000	1,000	468	483
บริษัท ล็อกซเล่ย์ โมบาย จำกัด	99	99	20 ล้านบาท	20 ล้านบาท	20	20	(20)	(20)	-	-	-	-
บริษัท แอล ฟู้ด โซลูชันส์ จำกัด	99	99	50 ล้านบาท	40 ล้านบาท	50	40	(30)	(30)	20	10	-	-
บริษัท ล็อกซเล่ย์ อินเตอร์เทรด (กวางโจว) จำกัด	99	99	1.05 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	1.05 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	35	35	-	-	35	35	-	-
บริษัท ล็อกซเล่ย์ บิซิเนส อินโนเวชั่น จำกัด	99	99	5 ล้านบาท	5 ล้านบาท	5	5	-	-	5	5	-	-
บริษัท ล็อกซเล่ย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด	99	99	30 ล้านบาท	20 ล้านบาท	30	20	-	-	30	20	20	-
บริษัท แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	99	99	3 ล้านบาท	3 ล้านบาท	3	3	-	-	3	3	-	-
บริษัท ล็อกซเล่ย์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	99	99	10 ล้านบาท	10 ล้านบาท	10	10	-	-	10	10	-	-
บริษัท ล็อกซเล่ย์ ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์ จำกัด	99	99	20 ล้านบาท	20 ล้านบาท	28	28	-	-	28	28	-	-
บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเมนท์ จำกัด	99	99	100 ล้านบาท	100 ล้านบาท	95	95	-	-	95	95	-	31
บริษัท ล็อกซเล่ย์ ออโตโมทีฟ จำกัด	99	99	1 ล้านบาท	1 ล้านบาท	1	1	-	-	1	1	-	-

	งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		การด้อยค่า		วิธีราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละ)								*(ล้านบาท)*			
บริษัทย่อย												
บริษัท ล็อกซเล่ย์ เอ็นไวรอนเมนทอล ไดนามิกส์ จำกัด	94	94	9 ล้านบาท	9 ล้านบาท	8	8	(8)	-	-	8	-	-
บริษัท ล็อกซเล่ย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	90	90	250 ล้านบาท	250 ล้านบาท	255	255	-	-	255	255	9	-
บริษัท เดอะ ฟู้ดซอร์ส จำกัด	90	-	30 ล้านบาท	-	27	-	-	-	27	-	-	-
บริษัท ล็อกซเล่ย์ ไวร์เลส จำกัด (มหาชน)	85	85	275 ล้านบาท	275 ล้านบาท	255	255	(255)	(255)	-	-	-	-
บริษัท กรีน เนเจอรัล โปรดักส์ จำกัด	75	75	4 ล้านบาท	4 ล้านบาท	14	14	-	-	14	14	2	2
บริษัท แอล โซลาร์ 3 จำกัด	74	74	10 ล้านบาท	10 ล้านบาท	7	7	-	-	7	7	-	-
บริษัท ล็อกซเล่ย์ โกลบอล จำกัด	51	51	99 ล้านบาท	99 ล้านบาท	50	50	(50)	(50)	-	-	-	-
บริษัท แอลบี อีวี จำกัด	51	51	10 ล้านบาท	10 ล้านบาท	5	5	-	-	5	5	-	-
บริษัท เลโก 99 จำกัด	50	50	15 ล้านบาท	15 ล้านบาท	7	7	-	-	7	7	-	-
บริษัท ล็อกซเล่ย์ เทรดดิ้ง จำกัด	50	50	50 ล้านบาท	50 ล้านบาท	25	25	-	-	25	25	-	-
บริษัท การค้าลาว จำกัด	50	50	4,135 ล้านกีบ	4,135 ล้านกีบ	15	15	(15)	(15)	-	-	-	-
บริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด”) (จำหน่ายในระหว่างปี 2560)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17
					2,551	**2,504**	**(378)**	**(370)**	**2,173**	**2,134**	**529**	**533**

14 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

	31 ธันวาคม 2561				
	บริษัท ล็อกซเล่ย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	บริษัท ล็อกซเล่ย์ เทรดดิ้ง จำกัด	บริษัท สยาม สมุทร วาริน จำกัด	บริษัทย่อยอื่นที่ ไม่มีสาระสำคัญ	รวม
			(ล้านบาท)		
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	9.87	50.00	46.00		
สินทรัพย์หมุนเวียน	397	343	83		
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	812	62	9		
หนี้สินหมุนเวียน	(523)	(356)	(59)		
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(172)	(24)	(4)		
สินทรัพย์สุทธิ	**514**	**25**	**29**		
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	51	12	12	28	103
รายได้	808	1,669	124		
ขาดทุน	(12)	(30)	-		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(1)	-	-		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	**(13)**	**(30)**	**-**		
ขาดทุนที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1)	(15)	-	(2)	(18)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(12)	(10)	20		

	31 ธันวาคม 2560				
	บริษัท ล็อกซเล่ย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	บริษัท ล็อกซเล่ย์ ไวร์เลส จำกัด (มหาชน)	บริษัท ล็อกซเล่ย์ เทรดดิ้ง จำกัด	บริษัทย่อยอื่นที่ ไม่มีสาระสำคัญ	รวม
			(ล้านบาท)		
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	9.87	14.67	50.00		
สินทรัพย์หมุนเวียน	377	186	458		
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	739	993	68		
หนี้สินหมุนเวียน	(369)	(224)	(443)		
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(211)	(1,025)	(28)		
สินทรัพย์สุทธิ	**536**	**(70)**	**55**		
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	53	(10)	27	26	96
รายได้	417	135	2,264		
กำไร (ขาดทุน)	22	(451)	(27)		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	**22**	**(451)**	**(27)**		
กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2	(66)	(13)	25	(52)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	13	(111)	(25)		

15 เงินลงทุนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
เงินลงทุนชั่วคราว				
เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน	5	5	-	-
ตราสารทุนถือไว้เพื่อค้า	575	798	503	223
	580	**803**	**503**	**223**
เงินลงทุนระยะยาวอื่น				
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย	409	654	394	639
ตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	60	57	18	16
	469	**711**	**412**	**655**
รวม	**1,049**	**1,514**	**915**	**878**

รายการเคลื่อนไหวสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ของเงินลงทุนอื่นมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
เงินลงทุนชั่วคราว				
หลักทรัพย์เพื่อค้า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	798	1,207	223	348
ซื้อระหว่างปี	1,720	3,057	1,197	1,830
ขายระหว่างปี	(1,947)	(3,470)	(920)	(1,956)
รายการปรับปรุงจากการปรับมูลค่า	4	4	3	1
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**575**	**798**	**503**	**223**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
เงินลงทุนระยะยาวอื่น				
หลักทรัพย์เผื่อขาย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	654	438	639	438
ซื้อระหว่างปี	-	233	-	218
รายการปรับปรุงจากการปรับมูลค่า	(231)	(17)	(231)	(17)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(14)	-	(14)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**409**	**654**	**394**	**639**
เงินลงทุนทั่วไป				
ณ วันที่ 1 มกราคม	57	62	16	25
ซื้อระหว่างปี	5	5	2	1
ขายระหว่างปี	-	(10)	-	(10)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(2)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**60**	**57**	**18**	**16**

การพิจารณาการด้อยค่า

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท/บริษัทได้มีการทดสอบการด้อยค่าของมูลค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่น โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนพิจารณาจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งประมาณจากการคิดลดกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานต่อเนื่องของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยประมาณการตามแผนการดำเนินธุรกิจและอัตราคิดลดซึ่งคำนวณจากวิธีต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน ข้อสมมติเหล่านี้มาจากดุลยพินิจของผู้บริหารของกลุ่มบริษัท/บริษัท และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและแผนการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการคาดการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่าสมเหตุสมผลในสถานการณ์ปัจจุบัน โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงของข้อมูล หรือมีข้อมูลใหม่ที่ชัดเจนขึ้น อาจทำให้เกิดผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ได้แก่ อัตราคิดลด อัตราการเติบโตของรายได้ และอัตรากำไรขั้นต้น

เงินลงทุนระยะยาวอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

	งบการเงินรวม													
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		การด้อยค่า		กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม		มูลค่ายุติธรรม (ราคาตลาดสำหรับหลักทรัพย์จดทะเบียน)/ วิธีราคาทุน-สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละ)				*(ล้านบาท)*									
หลักทรัพย์เผื่อขาย - ในมูลค่ายุติธรรม														
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน														
บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)	5	5	590	590	36	36	-	-	274	402	310	438	14	14
บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	5	6	341	291	218	218	(14)	-	(120)	(17)	84	201	-	-
กิจการอื่น					15	15	-	-	-	-	15	15	-	-
					269	**269**	**(14)**	**-**	**154**	**385**	**409**	**654**	**14**	**14**
เงินลงทุนทั่วไป - ในราคาทุน														
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน														
บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด	7	7	300	300	39	39	-	-	-	-	39	39	5	14
อื่นๆ					15	13	(12)	(10)	-	-	3	3	-	-
กิจการอื่น					28	25	(10)	(10)	-	-	18	15	1	1
					82	**77**	**(22)**	**(20)**	**-**	**-**	**60**	**57**	**6**	**15**
รวม					**351**	**346**	**(36)**	**(20)**	**154**	**385**	**469**	**711**	**20**	**29**

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		การด้อยค่า		กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม		มูลค่ายุติธรรม (ราคาตลาดสำหรับหลักทรัพย์จดทะเบียน)/ วิธีราคาทุน-สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละ)				*(ล้านบาท)*									
หลักทรัพย์เผื่อขาย -														
ในมูลค่ายุติธรรม														
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน														
บริษัท เมืองไทยประกันภัย														
จำกัด (มหาชน)	5	5	590	590	36	36	-	-	274	402	310	438	14	14
บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่														
จำกัด (มหาชน)	5	6	341	291	218	218	(14)	-	(120)	(17)	84	201	-	-
					254	**254**	**(14)**	**-**	**154**	**385**	**394**	**639**	**14**	**14**
เงินลงทุนทั่วไป -														
ในราคาทุน														
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					3	1	-	-	-	-	3	1	-	-
กิจการอื่น					25	25	(10)	(10)	-	-	15	15	1	1
					28	**26**	**(10)**	**(10)**	**-**	**-**	**18**	**16**	**1**	**1**
รวม					**282**	**280**	**(24)**	**(10)**	**154**	**385**	**412**	**655**	**15**	**15**

16 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	**2560**	**2561**	**2560**
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	477	477	128	128
โอนเข้า (ออก)	7	-	-	-
รายการปรับปรุงให้เป็นมูลค่ายุติธรรม	114	-	37	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**598**	**477**	**165**	**128**

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยที่ดินที่ถือครองไว้โดยที่ปัจจุบันยังไม่ได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต และอสังหาริมทรัพย์เพื่อค้าจำนวนหนึ่งที่ให้เช่าแก่บุคคลที่สาม สัญญาเช่าแต่ละสัญญานี้ไม่สามารถยกเลิกได้เป็นระยะเวลา 3 ปี การต่ออายุสัญญาภายหลังจะเป็นไปตามการต่อรองกับผู้เช่า โดยไม่มีค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้น

การวัดมูลค่ายุติธรรม

ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกประเมินโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอก ซึ่งมีคุณสมบัติในวิชาชีพที่เหมาะสมและมีประสบการณ์ในการประเมินราคาทรัพย์สินประเภทดังกล่าว ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัท/บริษัทครั้งล่าสุดในปี 2561

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่นำมาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในตารางดังต่อไปนี้

เทคนิคการประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม
ที่ดินที่ถือครองไว้โดยที่ปัจจุบันยังไม่ได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต		
การเปรียบเทียบราคาตลาด รูปแบบการประเมินมูลค่าพิจารณาถึงสภาพของที่ดินเปรียบเทียบกับข้อมูลตลาดที่มีสภาพใกล้เคียง วิเคราะห์มูลค่าตลาดโดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ที่มีผลต่อมูลค่า เช่น ทำเลที่ตั้ง สภาพแวดล้อมใกล้เคียง สภาพการคมนาคม ขนาดและรูปร่างของแปลงที่ดิน สภาพและการใช้ประโยชน์ที่ดินในปัจจุบัน เป็นต้น	• ราคาขายที่ดินบริเวณใกล้เคียง	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากราคาขายที่ดินบริเวณใกล้เคียงสูงขึ้น (ลดลง)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อค้า		
การคิดลดกระแสเงินสด รูปแบบการประเมินมูลค่าพิจารณาถึงมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่ได้จากทรัพย์สิน โดยคำนึงถึงการเพิ่มขึ้นของอัตราค่าเช่าที่คาดไว้ ระยะเวลาที่เลิกเช่า อัตราการครอบครอง ค่าใช้จ่ายเพื่อเป็นสิ่งจูงใจในการเช่า เช่น ระยะเวลาที่ให้เช่าฟรี และการยกเว้นค่าใช้จ่ายอื่นๆ แก่ผู้เช่า กระแสเงินสดสุทธิที่คาดไว้จะถูกคิดลดโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงแล้ว การประมาณอัตราคิดลดได้พิจารณาถึงคุณภาพของอาคารและสถานที่ตั้ง (ตำแหน่งที่ดีที่สุด หรือรองลงมา) คุณภาพเครดิตของผู้เช่าและระยะเวลาการเช่า	• อัตราการเพิ่มขึ้นของค่าเช่าในตลาดที่ประมาณการไว้ร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 10 ต่อการเช่า 3 ปี • อัตราการครอบครองร้อยละ 100 • อัตราคิดลดในการประเมินร้อยละ 11	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หาก • อัตราการเพิ่มขึ้นของค่าเช่าในตลาดที่ประมาณการไว้สูงขึ้น (ลดลง) • อัตราการครอบครองเพิ่มขึ้น (ลดลง) • อัตราคิดลดต่ำลง (สูงขึ้น)

17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องมือและอุปกรณ์	อุปกรณ์ให้เช่า	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	**รวม**
				(ล้านบาท)				
ราคาทุน / ราคาประเมินใหม่ *								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	597	1,227	412	990	167	84	137	3,614
เพิ่มขึ้น	-	32	42	8	1	9	36	128
ผลกระทบจากการเสียไปซึ่งส่วนได้เสีย ในบริษัทย่อย	(18)	(45)	(6)	(672)	-	-	-	(741)
จำหน่าย/ตัดบัญชี	-	(2)	(17)	(8)	(88)	(14)	(30)	(159)
โอนเข้า (ออก)	-	44	(2)	12	1	1	(60)	(4)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	**579**	**1,256**	**429**	**330**	**81**	**80**	**83**	**2,838**
เพิ่มขึ้น	-	15	28	12	1	7	21	84
ผลกระทบจากการได้มาซึ่งส่วนได้เสีย ในบริษัทย่อย	-	8	1	1	-	6	-	16
จำหน่าย/ตัดบัญชี	-	(3)	(29)	(9)	(11)	(6)	-	(58)
โอนเข้า (ออก)	7	(14)	8	53	3	-	(83)	(26)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	**586**	**1,262**	**437**	**387**	**74**	**87**	**21**	**2,854**

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องมือและอุปกรณ์	อุปกรณ์ให้เช่า	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	**รวม**
				(ล้านบาท)				
ค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	898	340	372	131	50	-	1,791
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	60	29	63	25	10	-	187
ผลกระทบจากการเสียไปซึ่งส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	-	(13)	(4)	(197)	-	-	-	(214)
จำหน่าย/ตัดบัญชี	-	(2)	(15)	(8)	(91)	(11)	-	(127)
โอนเข้า (ออก)	-	-	(2)	-	(1)	-	-	(3)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	**-**	**943**	**348**	**230**	**64**	**49**	**-**	**1,634**
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	55	31	45	15	10	-	156
ผลกระทบจากการได้มาซึ่งส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	-	3	1	-	-	5	-	9
จำหน่าย/ตัดบัญชี	-	(3)	(24)	(9)	(10)	(4)	-	(50)
โอนเข้า (ออก)	-	1	-	-	(4)	-	-	(3)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	**-**	**999**	**356**	**266**	**65**	**60**	**-**	**1,746**

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องมือและอุปกรณ์	อุปกรณ์ให้เช่า	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	**รวม**
				(ล้านบาท)				
มูลค่าสุทธิทางบัญชี								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560								
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	597	329	53	618	-	29	137	1,763
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	19	-	36	5	-	60
	597	**329**	**72**	**618**	**36**	**34**	**137**	**1,823**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561								
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	579	313	64	100	6	26	83	1,171
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	17	-	11	5	-	33
	579	**313**	**81**	**100**	**17**	**31**	**83**	**1,204**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561								
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	586	263	67	121	3	22	21	1,083
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	14	-	6	5	-	25
	586	**263**	**81**	**121**	**9**	**27**	**21**	**1,108**

* ที่ดินตามราคาประเมินใหม่ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 597 ล้านบาท

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 748 ล้านบาท *(2560: 740 ล้านบาท)*

ล้านบาท *(2560: 740 ล้านบาท)*

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องมือและอุปกรณ์	อุปกรณ์ให้เช่า	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	**รวม**
				(ล้านบาท)				
ราคาทุน / ราคาประเมินใหม่ *								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	398	440	211	92	-	38	2	1,181
เพิ่มขึ้น	-	12	10	5	-	2	4	33
จำหน่าย/ตัดบัญชี	-	(1)	(5)	(2)	-	(5)	-	(13)
โอนเข้า (ออก)	-	2	(2)	1	-	1	(4)	(2)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	**398**	**453**	**214**	**96**	**-**	**36**	**2**	**1,199**
เพิ่มขึ้น	-	4	6	8	-	2	18	38
จำหน่าย/ตัดบัญชี	-	-	(17)	(9)	-	(1)	-	(27)
โอนเข้า (ออก)	-	1	5	4	-	-	(10)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	**398**	**458**	**208**	**99**	**-**	**37**	**10**	**1,210**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องมือและอุปกรณ์	อุปกรณ์ให้เช่า	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	**รวม**
				(ล้านบาท)				
ค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	380	180	78	-	15	-	653
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	16	9	9	-	5	-	39
จำหน่าย/ตัดบัญชี	-	(1)	(4)	(3)	-	(2)	-	(10)
โอนเข้า (ออก)	-	-	(2)	-	-	-	-	(2)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	**-**	**395**	**183**	**84**	**-**	**18**	**-**	**680**
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	11	9	7	-	6	-	33
จำหน่าย/ตัดบัญชี	-	-	(16)	(8)	-	(1)	-	(25)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	**-**	**406**	**176**	**83**	**-**	**23**	**-**	**688**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	**398**	**60**	**31**	**14**	**-**	**23**	**2**	**528**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	**398**	**58**	**31**	**12**	**-**	**18**	**2**	**519**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	**398**	**52**	**32**	**16**	**-**	**14**	**10**	**522**

* ที่ดินตามราคาประเมินใหม่ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 398 ล้านบาท

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 554 ล้านบาท *(2560: 545 ล้านบาท)*

การวัดมูลค่ายุติธรรม

ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของที่ดินถูกประเมินโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอก ซึ่งมีคุณสมบัติในวิชาชีพที่เหมาะสมและมีประสบการณ์ในการประเมินราคาทรัพย์สินประเภทดังกล่าว ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินของกลุ่มบริษัท/บริษัทครั้งล่าสุดในปี 2559

การวัดมูลค่ายุติธรรมของที่ดินถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่นำมาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของที่ดินแสดงในตารางดังต่อไปนี้

เทคนิคการประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม
ต้นทุนการเปลี่ยนแทนปัจจุบัน รูปแบบการประเมินมูลค่าพิจารณาถึงสภาพของที่ดินเปรียบเทียบกับข้อมูลตลาดที่มีสภาพใกล้เคียง วิเคราะห์มูลค่าตลาดโดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ที่มีผลต่อมูลค่า เช่น ทำเลที่ตั้ง สภาพแวดล้อมใกล้เคียง สภาพการคมนาคม ขนาดและรูปร่างของแปลงที่ดิน สภาพและการใช้ประโยชน์ที่ดินในปัจจุบัน เป็นต้น	• ราคาขายที่ดินบริเวณใกล้เคียง	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากราคาขายที่ดินบริเวณใกล้เคียงสูงขึ้น (ลดลง)

18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์ และอื่นๆ	ค่าความนิยม	**รวม**	ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์ และอื่นๆ
		(ล้านบาท)		
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	193	58	251	102
เพิ่มขึ้น	23	-	23	11
จำหน่าย/ตัดบัญชี	(3)	-	(3)	(3)
โอนเข้า (ออก)	4	-	4	2
ผลกระทบจากการเสียไปซึ่งส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	(20)	-	(20)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	**197**	**58**	**255**	**112**
เพิ่มขึ้น	23	39	62	7
จำหน่าย/ตัดบัญชี	(12)	-	(12)	(6)
โอนเข้า (ออก)	22	-	22	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	**230**	**97**	**327**	**113**

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์และอื่นๆ	ค่าความนิยม	**รวม**	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์และอื่นๆ
		(ล้านบาท)		
ค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	106	58	164	55
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	14	-	14	7
จำหน่าย/ตัดบัญชี	(1)	-	(1)	-
โอนเข้า (ออก)	3	-	3	(1)
ผลกระทบจากการเสียไปซึ่งส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	(15)	-	(15)	2
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	**107**	**58**	**165**	**63**
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	16	-	16	8
จำหน่าย/ตัดบัญชี	(8)	-	(8)	(6)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	**115**	**58**	**173**	**65**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	**87**	**-**	**87**	**47**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	**90**	**-**	**90**	**49**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	**115**	**39**	**154**	**48**

19 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	*หมายเหตุ*	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	**2560**	**2561**	**2560**
		(ล้านบาท)			
ส่วนที่หมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร					
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		24	19	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่มีหลักประกัน		315	227	-	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		1,017	1,141	14	489
หนี้สินจากการทำทรัสต์รีซีทส์					
ส่วนที่มีหลักประกัน		467	428	327	282
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		**1,823**	**1,815**	**341**	**771**
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
ส่วนที่มีหลักประกัน		53	50	-	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		3	3	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
ส่วนที่มีหลักประกัน		9	15	-	-
หนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		**65**	**68**	**-**	**-**
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	***5***	81	80	-	206
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการอื่น					
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		3	2	-	-
		1,972	**1,965**	**341**	**977**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	**2560**	**2561**	**2560**
	(ล้านบาท)			
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่มีหลักประกัน	60	113	-	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	922	1,025	-	-
หุ้นกู้ระยะยาว	1,000	1,000	1,000	1,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน				
ส่วนที่มีหลักประกัน	18	23	1	-
	2,000	**2,161**	**1,001**	**1,000**
หนี้สินที่ไม่มีภาระดอกเบี้ย				
ส่วนที่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการอื่น				
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	46	7	-	-
รวม	**4,018**	**4,133**	**1,342**	**1,977**

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 อยู่ระหว่างร้อยละ 7.12 ถึงร้อยละ 7.42 ต่อปี *(2560: ร้อยละ 7.20 ถึงร้อยละ 7.42 ต่อปี)*

เงินกู้ยืมระยะสั้นมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 อยู่ระหว่างร้อยละ 2.35 ถึงร้อยละ 5.25 ต่อปี *(2560: ร้อยละ 2.40 ถึงร้อยละ 5.75 ต่อปี)*

ตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นบางฉบับ บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีการมอบอำนาจการรับเงินจากลูกหนี้การค้าตามสัญญาการให้บริการบางส่วนให้กับธนาคาร

ตามเงื่อนไขของสัญญาเกี่ยวกับการทำทรัสต์รีซีทส์ กลุ่มบริษัท/บริษัทนำเข้าสินค้าที่สั่งเข้ามาภายใต้การใช้เครดิตของธนาคาร ดังนั้น กลุ่มบริษัท/บริษัทดังกล่าวจึงต้องมีภาระผูกพันต่อธนาคารสำหรับสินค้าดังกล่าวทั้งที่คงเหลืออยู่หรือขายไป

หนี้สินระยะยาว

(ก) เงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.75 ถึงร้อยละ 6.88 ต่อปี *(2560: ร้อยละ 4.75 ถึงร้อยละ 5.75 ต่อปี)* และมีระยะเวลาผ่อนชำระคืนเป็นงวดๆ จนถึงเดือนมกราคม 2565

(ข) กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ทำสัญญาเช่าการเงินสำหรับเช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นรายงวดในจำนวนเงินตามที่ระบุไว้ในสัญญาจนถึงเดือนกรกฎาคม 2567

ภายใต้ข้อกำหนดของสัญญาเงินกู้ระยะยาวดังกล่าวบางฉบับ กลุ่มบริษัท/บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ที่ระบุไว้ เช่น การรักษาอัตราส่วนทางการเงิน เป็นต้น

ในเดือนเมษายน 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับอนุมัติการขยายระยะเวลาการชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง จำนวนเงิน 1,023 ล้านบาท จากกำหนดชำระคืนเดิมภายในเดือนเมษายน 2560 เป็นภายในเดือนเมษายน 2563 และในเดือนมิถุนายน 2561 บริษัทย่อยได้รับอนุมัติการขยายระยะเวลาการชำระหนี้ดังกล่าวเพิ่มเติมจากกำหนดชำระคืนเดิมภายในเดือนเมษายน 2563 เป็นภายในเดือนธันวาคม 2566 โดยมีเงื่อนไขว่าบริษัทจะต้องคงไว้ซึ่งการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อยดังกล่าวไม่ต่ำกว่าร้อยละ 85 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว และบริษัทย่อยดังกล่าวจะต้องดำรงทุนจดทะเบียนไม่ต่ำกว่า 368 ล้านบาทจนกว่าจะชำระหนี้เสร็จสิ้น ส่งผลให้เงินกู้ยืมดังกล่าวถูกจัดประเภทเป็นเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

หุ้นกู้ระยะยาว

ในเดือนธันวาคม 2558 บริษัทได้ออกจำหน่ายหุ้นกู้ระยะยาวจำนวนเงิน 1,000 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท และมีสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเป็นผู้ค้ำประกันบางส่วน หุ้นกู้ระยะยาวดังกล่าวแบ่งเป็นสองชุดโดยมีรายละเอียดดังนี้

(ก) หุ้นกู้ชุดที่หนึ่งมีจำนวน 300,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท กำหนดชำระคืนในเดือนธันวาคม 2563 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.36 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุกๆ หกเดือนในเดือนมิถุนายนและเดือนธันวาคมของทุกปี

(ข) หุ้นกู้ชุดที่สองมีจำนวน 700,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท กำหนดชำระคืนในเดือนธันวาคม 2565 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.89 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุกๆ หกเดือนในเดือนมิถุนายนและเดือนธันวาคมของทุกปี

ภายใต้ข้อกำหนดของหุ้นกู้ดังกล่าว บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ที่ระบุไว้ เช่น การรักษาอัตราส่วนทางการเงิน เป็นต้น

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน แสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	**2560**	**2561**	**2560**
	(ล้านบาท)			
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	1,963	1,950	341	977
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	1,982	2,138	1,000	1,000
รวม	**3,945**	**4,088**	**1,341**	**1,977**

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีรายละเอียดของหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์ตามมูลค่าทางบัญชี ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	**2560**	**2561**	**2560**
	(ล้านบาท)			
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน*	343	265	-	-
ลูกหนี้การค้า**	234	174	-	-
อาคารและส่วนปรับปรุง***	12	-	-	-
รวม	**589**	**439**	**-**	**-**

* บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จดจำนองอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนบางส่วนเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

** บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีการมอบอำนาจการรับเงินจากลูกหนี้การค้าของงานโครงการต่างๆ และการให้บริการตามสัญญาให้กับธนาคาร

*** บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จดจำนองอาคารและส่วนปรับปรุงเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีการวางหลักประกันเงินกู้เป็นสิทธิการรับเงินค่าเช่าในพื้นที่บางแห่ง และ negative pledge ทรัพย์สินของบริษัทย่อยดังกล่าว

วงเงินสินเชื่อของกลุ่มบริษัท/บริษัทมีข้อจำกัดบางประการเกี่ยวกับการชำระหนี้เงินกู้ยืมจากกรรมการ และ/หรือ บริษัทในกลุ่ม การจ่ายเงินปันผล การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน การดำรงสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทใหญ่ และอื่นๆ

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม					
	2561			2560		
	เงินต้น	ดอกเบี้ย	ยอดชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ย	ยอดชำระ
	(ล้านบาท)					
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9	1	10	15	2	17
ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	16	3	19	16	3	19
ครบกำหนดหลังจากห้าปี	2	-	2	7	-	7
รวม	**27**	**4**	**31**	**38**	**5**	**43**

20 เจ้าหนี้การค้า

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	*หมายเหตุ*	**2561**	**2560**	**2561**	**2560**
		(ล้านบาท)			
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	***5***	200	210	66	53
บุคคลหรือกิจการอื่นๆ		1,667	2,713	581	1,226
รวม		**1,867**	**2,923**	**647**	**1,279**

21 เจ้าหนี้อื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	*หมายเหตุ*	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	**2560**	**2561**	**2560**
		(ล้านบาท)			
ต้นทุนโครงการค้างจ่ายและสำรองค่าประกันความเสียหาย		570	785	170	282
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		225	213	19	26
เจ้าหนี้ค่าใช้จ่ายอื่น	*5*	66	66	50	43
เจ้าหนี้สรรพากร		49	38	22	16
ค่าส่งเสริมการขายรับล่วงหน้า		15	18	-	-
เงินมัดจำ		8	21	-	-
อื่นๆ		59	55	14	13
รวม		**992**	**1,196**	**275**	**380**
ส่วนที่หมุนเวียน		984	1,183	275	380
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน		8	13	-	-
รวม		**992**	**1,196**	**275**	**380**

22 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้แสดงรวมไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	**2560**	**2561**	**2560**
	(ล้านบาท)			
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
บันทึกเป็น (รายได้) รายจ่ายใน				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ณ วันที่ 1 มกราคม	205	209	167	171
เงินลงทุนเผื่อขาย				
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	(21)	(4)	(21)	(4)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน				
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	22	-	7	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**206**	**205**	**153**	**167**

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวที่มิได้รับรู้ในงบการเงินมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	**2560**	**2561**	**2560**
	(ล้านบาท)			
ผลแตกต่างชั่วคราว				
- สำรองต่างๆ	623	634	432	418
- อื่นๆ	1	2	-	-
ผลขาดทุนยกไป	317	200	194	110
รวม	**941**	**836**	**626**	**528**

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นอายุในปี 2562 - 2566 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัท/บริษัทไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีดังกล่าวเนื่องจากรายได้ส่วนหนึ่งของกลุ่มบริษัท/บริษัทเป็นรายได้เงินปันผลที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ จึงยังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัท/บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตที่กลุ่มบริษัท/บริษัทจะนำผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้นมาใช้ประโยชน์ได้

23 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	**2560**	**2561**	**2560**
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	605	555	341	328
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	67	61	30	29
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	16	15	10	9
ขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์	4	-	1	-
	87	**76**	**41**	**38**
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	20	-	19	-
	20	**-**	**19**	**-**
อื่นๆ				
ผลประโยชน์จ่าย	(75)	(26)	(43)	(25)
ประมาณการหนี้สินโอนไปกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(4)	-	(14)	-
	(79)	**(26)**	**(57)**	**(25)**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**633**	**605**	**344**	**341**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	**2560**	**2561**	**2560**
	(ล้านบาท)			
ส่วนที่หมุนเวียน	34	65	26	46
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	599	540	318	295
รวม	**633**	**605**	**344**	**341**

ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	**2560**	**2561**	**2560**
	(ล้านบาท)			
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	24	-	10	-
ข้อสมมติทางการเงิน	23	-	12	-
การปรับปรุงจากประสบการณ์	(27)	-	(3)	-
รวม	**20**	**-**	**19**	**-**

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	**2560**	**2561**	**2560**
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	2.3 - 3.4	2.5 - 3.8	2.3	2.7
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (ร้อยละ)	3 - 5	1 - 5	5	3 - 5
ปีเกษียณ (ปี)	60	60	60	60
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (ร้อยละ)	0 - 49	0 - 52	0 - 20	0 - 27

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรามรณะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สำหรับกลุ่มบริษัทอยู่ในช่วงระยะเวลา 6 - 20 ปี *(2560: 7 - 17 ปี)* และสำหรับบริษัทเป็นระยะเวลา 8 ปี *(2560: 9 ปี)*

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
		(ล้านบาท)		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(46)	53	(25)	29
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	50	(45)	28	(25)
อายุคาดเฉลี่ย (เปลี่ยนแปลง 1 ปี)	4	(4)	2	(2)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(49)	11	(27)	6
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(58)	52	(26)	29
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	51	(45)	28	(25)
อายุคาดเฉลี่ย (เปลี่ยนแปลง 1 ปี)	5	(5)	3	(2)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(49)	12	(27)	6

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้พิจารณาปรับปรุงร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยให้ลูกจ้างที่ถูกเลิกจ้างเพิ่มเติม หากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กลุ่มบริษัท/บริษัทจะแก้ไขโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานในงวดที่ร่างปรับปรุงดังกล่าวถือเป็นกฎหมายและประกาศในราชกิจจานุเบกษา จากการแก้ไขโครงการดังกล่าวจะทำให้กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุในงวดที่มีการแก้ไขและรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเพิ่มขึ้นโดยประมาณจำนวน 96 ล้านบาท และ 44 ล้านบาท ตามลำดับ (ยอดประมาณการถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561)

24 ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้นต่อหุ้น (บาท)	2561		2560	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
			(ล้านหุ้น/ล้านบาท)		
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
หุ้นสามัญ	1	2,331.25	2,331.25	2,331.25	2,331.25
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
หุ้นสามัญ	**1**	**2,331.25**	**2,331.25**	**2,331.25**	**2,331.25**
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
หุ้นสามัญ	1	2,264.95	2,264.95	2,264.95	2,264.95
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
หุ้นสามัญ	**1**	**2,264.95**	**2,264.95**	**2,264.95**	**2,264.95**

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

25 สำรอง

สำรองประกอบด้วย

การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขาย

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขายแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลรวมการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขายจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือเกิดการด้อยค่า

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในการตีราคาสินทรัพย์ใหม่

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในการตีราคาสินทรัพย์ใหม่แสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลรวมของการเปลี่ยนแปลงสุทธิของการตีราคาสินทรัพย์ที่แสดงในงบการเงินด้วยการตีราคาใหม่จนกระทั่งมีการขายหรือจำหน่าย

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลกระทบจากการปรับลดสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อยโดยที่ไม่ได้ทำให้บริษัทใหญ่สูญเสียอำนาจในการควบคุม

การเคลื่อนไหวในทุนสำรอง

การเคลื่อนไหวในทุนสำรองแสดงรายการในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

26 ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมี 6 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานธุรกิจที่สำคัญนี้มีการจำหน่ายและให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัท โดยสรุปมีดังนี้

ส่วนงาน 1 สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ
ส่วนงาน 2 สายธุรกิจบริการอาหารและการจัดจำหน่าย
ส่วนงาน 3 สายธุรกิจพลังงาน
ส่วนงาน 4 สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชั่นส์
ส่วนงาน 5 สายธุรกิจบริการ
ส่วนงาน 6 ธุรกิจพิเศษและอื่นๆ

การดำเนินงานอื่นไม่มีส่วนงานใดที่เข้าเกณฑ์เชิงปริมาณเพื่อกำหนดส่วนงานที่รายงานในปี 2561 หรือ 2560

กลุ่มบริษัทได้แสดงข้อมูลตามส่วนงานที่รายงานของปี 2560 ใหม่ ซึ่งเดิมมี 3 ส่วนงาน เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงข้อมูลตามส่วนงานของปี 2561

ข้อมูลผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานได้รวมอยู่ดังข้างล่างนี้ ผลการดำเนินงานวัดโดยใช้กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน

ข้อมูลตามส่วนงานที่รายงาน

	สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ		สายธุรกิจบริการอาหารและการจัดจำหน่าย		สายธุรกิจพลังงาน		สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชั่นส์		สายธุรกิจบริการ		ธุรกิจพิเศษและอื่นๆ		รวมส่วนงานที่รายงาน	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
								(ล้านบาท)						
รายได้จากลูกค้าภายนอก	3,596	3,315	3,055	3,488	1,457	1,686	2,207	4,142	2,414	1,849	819	1,305	13,548	15,785
รายได้ระหว่างส่วนงาน	41	44	257	187	75	106	33	53	186	156	63	52	655	598
รายได้รวม	**3,637**	**3,359**	**3,312**	**3,675**	**1,532**	**1,792**	**2,240**	**4,195**	**2,600**	**2,005**	**882**	**1,357**	**14,203**	**16,383**
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	146	87	(53)	(22)	84	130	111	169	69	110	55	(410)	412	64
สินทรัพย์ส่วนงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,291	3,144	1,539	1,381	1,061	1,013	1,587	2,844	1,846	1,643	1,226	1,523	10,550	11,548

	สายธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ		สายธุรกิจบริการอาหารและการจัดจำหน่าย		สายธุรกิจพลังงาน		สายธุรกิจเน็ตเวิร์คโซลูชั่นส์		สายธุรกิจบริการ		ธุรกิจพิเศษและอื่นๆ		รวมส่วนงานที่รายงาน	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
								(ล้านบาท)						
รายได้และค่าใช้จ่ายที่มีสาระสำคัญ														
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	2,995	2,797	2,895	3,217	1,271	1,535	1,822	3,684	2,175	1,697	665	1,117	11,823	14,047
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	496	475	470	480	177	127	307	342	357	198	161	650	1,968	2,272
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (รวมอยู่ในต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	70	68	9	13	13	36	4	3	48	49	5	11	149	180
ค่าเผื่อสำหรับหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	-	-	5	3	-	-	1	45	118	11	1	-	125	59
ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้ (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	337	-	337	-

การกระทบยอดรายได้ กำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์และหนี้สินของส่วนงานที่รายงาน

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
รายได้		
รวมรายได้จากส่วนงานที่รายงาน	14,203	16,383
รายได้ที่ไม่ได้ปันส่วน	35	144
	14,238	**16,527**
ตัดรายการรายได้ระหว่างส่วนงาน	(655)	(598)
รายได้รวม	**13,583**	**15,929**
กำไรหรือขาดทุน		
รวมกำไรจากส่วนงานที่รายงานก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	412	64
ตัดรายการกำไรระหว่างส่วนงาน	(11)	(19)
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน		
- รายได้	35	144
- ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น	(449)	(429)
- ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน - สุทธิ	355	483
กำไรรวมก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	**342**	**243**
สินทรัพย์		
รวมสินทรัพย์ของส่วนงานที่รายงาน	10,550	11,548
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	2,750	2,894
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน	1,797	1,768
สินทรัพย์รวม	**15,097**	**16,210**
หนี้สินที่ไม่ได้ปันส่วน	**9,097**	**9,916**

ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศเท่านั้น ไม่มีรายได้จากต่างประเทศหรือสินทรัพย์ในต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ

ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้าหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจจากทุกส่วนงานของกลุ่มบริษัท เป็นเงินประมาณ 7,159 ล้านบาท *(2560: 8,133 ล้านบาท)* จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

27 ค่าธรรมเนียมและรายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
กำไรจากการตีราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง - สุทธิ	114	-	37	-
รายได้ดอกเบี้ยรับ	62	7	15	9
กลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	56	12	56	12
กลับรายการค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	28	-	-	-
รายได้ส่วนลดปริมาณ	24	24	1	7
รายได้ค่าบริหารจัดการ	13	34	46	57
รายได้ค่าเช่าพื้นที่	5	5	17	16
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	17	-	13
อื่นๆ - สุทธิ	72	65	63	54
รวม	**374**	**164**	**235**	**168**

28 ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	438	465	298	332
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	146	155	46	42
ค่าขนส่ง	52	57	28	27
ค่าใช้จ่ายเดินทาง	28	31	8	8
อื่นๆ	98	91	18	28
รวม	**762**	**799**	**398**	**437**

29 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
		(ล้านบาท)			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร		835	856	345	380
สำรองหนี้สงสัยจะสูญ มูลค่าลดลงของ สินค้าและเงินลงทุน และภาษีเงินได้ หัก ณ ที่จ่ายตัดบัญชี		198	93	166	318
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย		126	120	36	40
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษา		65	75	31	72
ค่าเช่าสำนักงาน อุปกรณ์และยานพาหนะ		60	59	81	85
ค่ารับรอง		46	59	42	54
ค่าใช้จ่ายสำนักงาน		42	36	16	19
ค่าสาธารณูปโภค		32	36	35	23
ค่าใช้จ่ายเดินทาง		28	34	20	25
ค่าปรับ		10	8	7	7
ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	*10*	-	337	-	-
อื่นๆ		96	106	55	44
รวม		**1,538**	**1,819**	**834**	**1,067**

30 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
เงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลาและโบนัส	2,520	2,359	511	537
สวัสดิการ	122	116	19	22
ผลประโยชน์ตอบแทนระยะยาวของพนักงาน	87	76	41	38
ประกันสังคม	56	52	6	7
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	42	44	18	20
บำเหน็จบำนาญและสวัสดิการอื่น	35	80	35	66
อื่นๆ	73	67	9	8
รวม	**2,935**	**2,794**	**639**	**698**

ในปี 2548 บริษัทได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 สำหรับพนักงานส่วนใหญ่ของบริษัท พนักงานจะสมัครเป็นสมาชิกของกองทุนโดยความสมัครใจหลังจากได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำ ตามระเบียบกองทุนสมาชิกต้องจ่ายสะสมเป็นรายเดือนเข้าเงินกองทุนในอัตราร้อยละ 5 - 15 ของเงินเดือนและบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้าเงินกองทุนนี้ในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนสมาชิก

31 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
ค่าซื้อสินค้า อุปกรณ์งานโครงการ และงานบริการต่างๆ	9,020	12,121	3,348	6,187
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	2,935	2,794	639	698
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าคงเหลือ	287	(378)	91	(40)
ต้นทุนทางการเงิน	185	188	78	75

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
สำรองหนี้สงสัยจะสูญ มูลค่าลดลงของสินค้าและเงินลงทุน และภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายตัดบัญชี	198	93	166	318
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	172	201	41	45
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	146	155	46	42
ค่าเช่าสำนักงาน อุปกรณ์และยานพาหนะ	96	97	81	85
ค่ารับรอง	81	89	46	58
ค่าใช้จ่ายเดินทาง	81	100	28	33
ค่าสาธารณูปโภค	72	69	35	23
ค่าใช้จ่ายสำนักงาน	68	51	16	19
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษา	67	84	31	72
ค่าขนส่ง	52	57	28	27
ค่าปรับ	13	17	7	7
ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	-	337	-	-
อื่นๆ	309	281	95	96
รวมค่าใช้จ่าย	**13,782**	**16,356**	**4,776**	**7,745**

32 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	61	57	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	22	-	7	-
รวม	**83**	**57**	**7**	**-**

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้				
เงินลงทุนเผื่อขาย	(21)	4	(21)	4
รวม	**(21)**	**4**	**(21)**	**4**

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2561		2560	
	อัตราภาษี *(ร้อยละ)*	*(ล้านบาท)*	อัตราภาษี *(ร้อยละ)*	*(ล้านบาท)*
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		156		55
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	31	20	11
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ และอื่นๆ		52		46
รวม	**53**	**83**	**102**	**57**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2561		2560	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		140		323
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	28	20	65
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายบางส่วนที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ		(21)		(65)
รวม	**5**	**7**	**-**	**-**

การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลรัษฎากร ฉบับที่ 42 พ.ศ. 2559 ลงวันที่ 3 มีนาคม 2559 ให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเหลืออัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

33 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 คำนวณจากกำไรสำหรับแต่ละปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักแสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท/ล้านหุ้น)			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	**92.07**	**50.49**	**132.07**	**323.41**
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	**2,264.95**	**2,264.95**	**2,264.95**	**2,264.95**
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) *(บาท)*	**0.04**	**0.02**	**0.06**	**0.14**

34 เงินปันผล

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2561 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.07 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 158.5 ล้านบาท

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.07 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 158.5 ล้านบาท

35 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางด้านการเงิน

กลุ่มบริษัท/บริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัท/บริษัทไม่มีการถือหรือออกตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท/บริษัท กลุ่มบริษัท/บริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท/บริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท/บริษัท กลุ่มบริษัท/บริษัทบริหารความเสี่ยงโดยการกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามความเหมาะสมของสภาพตลาด

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัท/บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อและขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศในงวดถัดไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัท/บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	**2560**	**2561**	**2560**
	(ล้านบาท)			
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2	37	2	36
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	68	45	68	45
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(104)	(169)	(81)	(129)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะทางการเงินที่มีความเสี่ยง	**(34)**	**(87)**	**(11)**	**(48)**
สัญญาซื้อ (ขาย) เงินตราต่างประเทศ - สุทธิ	36	88	36	88
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิของสินทรัพย์ (หนี้สิน)	**2**	**1**	**25**	**40**
เงินยูโร				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(3)	(22)	(3)	(22)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะทางการเงินที่มีความเสี่ยง	**(3)**	**(22)**	**(3)**	**(22)**
สัญญาซื้อ (ขาย) เงินตราต่างประเทศ - สุทธิ	311	2	311	2
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิของสินทรัพย์ (หนี้สิน)	**308**	**(20)**	**308**	**(20)**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินเหรียญออสเตรเลีย				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(1)	-	(1)	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะทางการเงินที่มีความเสี่ยง	**(1)**	**-**	**(1)**	**-**
สัญญาซื้อ (ขาย) เงินตราต่างประเทศ - สุทธิ	-	-	-	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิของสินทรัพย์ (หนี้สิน)	**(1)**	**-**	**(1)**	**-**
เงินหยวน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	21	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	108	170	151

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัท/บริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวโดยสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะทางการเงิน อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มบริษัท/บริษัท มีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัท/บริษัท มีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท/บริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

		งบการเงินรวม			
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
		(ล้านบาท)			
31 ธันวาคม 2561					
หมุนเวียน					
เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า	575	-	575	-	575
ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์เผื่อขาย	409	409	-	-	409
31 ธันวาคม 2560					
หมุนเวียน					
เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า	798	-	798	-	798
ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์เผื่อขาย	654	654	-	-	654

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
		(ล้านบาท)			
31 ธันวาคม 2561					
หมุนเวียน					
เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า	503	-	503	-	503
ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์เผื่อขาย	394	394	-	-	394
31 ธันวาคม 2560					
หมุนเวียน					
เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า	223	-	223	-	223
ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์เผื่อขาย	639	639	-	-	639

มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

- เงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว

  มูลค่าตามบัญชีมีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากมีกำหนดรับชำระในระยะเวลาอันสั้น

- ลูกหนี้และเจ้าหนี้การค้า ลูกหนี้และเจ้าหนี้อื่นหมุนเวียน

  มูลค่าตามบัญชีมีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากมีกำหนดการรับชำระ หรือจ่ายชำระในระยะเวลาอันสั้น

- เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น และลูกหนี้ไม่หมุนเวียน

  มูลค่าตามบัญชีมีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากส่วนใหญ่ของเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้มีดอกเบี้ยในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตราตลาด

- เงินลงทุนในหุ้นทุน

  ในกรณีเงินลงทุนในหุ้นทุนที่ไม่มีราคาตลาดรองรับ ฝ่ายบริหารเชื่อว่ามูลค่าตามบัญชีมีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม โดยยึดถือตามมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของเงินลงทุนนั้น มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายคำนวณจากราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

- เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

  มูลค่าตามบัญชีมีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะถึงกำหนดชำระในระยะเวลาอันสั้น

- เงินกู้ยืมระยะยาว

  มูลค่าตามบัญชีมีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากส่วนใหญ่ของเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้มีดอกเบี้ยในอัตราตลาด

- หุ้นกู้ระยะยาว

  มูลค่าตามบัญชีมีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากหุ้นกู้ระยะยาวดังกล่าวมีดอกเบี้ยใกล้เคียงอัตราตลาด

36 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้				
ภายในหนึ่งปี	53	52	7	8
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	82	75	5	8
หลังจากห้าปี	209	227	-	-
รวม	**344**	**354**	**12**	**16**
ภาระผูกพันอื่นๆ				
เลตเตอร์ออฟเครดิตสำหรับซื้อสินค้าและวัสดุที่เปิดแล้วแต่ยังไม่เข้าเงื่อนไขการเป็นหนี้สิน	95	7	37	7
คำสั่งซื้อที่ผู้ขายสินค้าหรือให้บริการตกลงแล้ว	3,923	1,720	3,384	1,023
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	369	108	369	108
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	22	18	22	18
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร *(การปฏิบัติตามเงื่อนไขของงานโครงการ การประมูลงานกับลูกค้า และหุ้นกู้)*	5,435	5,085	3,145	3,160
รวม	**9,844**	**6,938**	**6,957**	**4,316**

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสำหรับปี 2561 หมดอายุภายในเดือนธันวาคม 2562 *(2560: กันยายน 2561)*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีภาระผูกพันจากการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้กับบริษัทร่วมแห่งหนึ่งจำนวน 375 ล้านบาท *(2560: 375 ล้านบาท)*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีภาระผูกพันจากการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งและบริษัทย่อยทางอ้อมอีกแห่งหนึ่ง จำนวนรวม 90 ล้านบาท *(2560: ไม่มี)*

สัญญาต่างๆ

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาร่วมมือบริหารโครงการร้านหนังสือกับหน่วยงานราชการแห่งหนึ่ง สัญญาดังกล่าวมีอายุ 12 ปี นับตั้งแต่ปี 2557 โดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันและเงื่อนไขที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยได้หยุดดำเนินการตามสัญญาดังกล่าว และอยู่ระหว่างการเจรจาสรุปค่าใช้จ่ายและค่าเสียหายต่างๆ และยกเลิกสัญญา

37 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ในเดือนมกราคม 2562 บริษัทได้ซื้อหุ้นจำนวน 199,998 หุ้นของบริษัท ลอว์ เอ็นฟอร์ซเม้นท์ เทคโนโลยี โซลูชั่นส์ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99 เป็นจำนวนเงินรวม 11 ล้านบาท บริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายและให้บริการระบบรักษาความปลอดภัยโดยใช้อุปกรณ์และเทคโนโลยี และในเดือนกุมภาพันธ์ 2562 บริษัทดังกล่าวได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ล็อกซเล่ย์ อีโวลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด

ในเดือนมกราคม 2562 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท ไทยสมาร์ทคาร์ด จำกัด ซึ่งเป็นเงินลงทุนระยะยาวอื่นให้กับบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกันเป็นจำนวน 21 ล้านบาท และมีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวเป็นจำนวน 16 ล้านบาท

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2562 บริษัทได้จ่ายเงินเพื่อลงทุนในบริษัท แทรแวล แอดส์ เน็ทเวิร์ค (ประเทศไทย) จำกัด เป็นจำนวนเงิน 14 ล้านบาท บริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจส่งเสริมการให้บริการแพลตฟอร์มสำหรับการท่องเที่ยวในประเทศไทยและภูมิภาค

38 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท/บริษัท ซึ่งคาดว่าจะมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินรวมหรืองบการเงินเฉพาะกิจการเมื่อนำมาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวกำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ในปีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7*	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน	2563
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9*	เครื่องมือทางการเงิน	2563
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15	รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	2562
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32*	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน	2563
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16*	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ	2563
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19*	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน	2563

** มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน*

(ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ให้หลักการโดยรวมในการรับรู้รายได้ ทั้งจำนวนเงินและช่วงเวลาที่รับรู้ โดยรายได้จะรับรู้เมื่อ (หรือ ณ ขณะที่) กิจการส่งมอบการควบคุมสินค้าหรือบริการให้แก่ลูกค้าด้วยมูลค่าของรายได้ที่กิจการคาดว่าจะได้รับ

กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ประเมินผลกระทบเบื้องต้นที่อาจเกิดขึ้นจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เป็นครั้งแรกต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดแรกที่ถือปฏิบัติ

(ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตลอดจนการรับรู้ การวัดมูลค่า การด้อยค่าและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ประเมินผลกระทบเบื้องต้นที่อาจเกิดขึ้นจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินเป็นครั้งแรกต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดแรกที่ถือปฏิบัติ

39 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบการเงิน 2560 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนองบการเงินปี 2561 ดังนี้

	2560					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
	(ล้านบาท)					
งบแสดงฐานะการเงิน						
เจ้าหนี้อื่นหมุนเวียน	1,210	(27)	1,183	407	(27)	380
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	-	65	65	-	46	46
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	578	(38)	540	314	(19)	295
		-			-	
งบกำไรขาดทุน						
ค่าธรรมเนียมและรายได้อื่น	193	(29)	164	907	(739)	168
เงินปันผลรับ	-	29	29	-	739	739
		-			-	

การจัดประเภทรายการใหม่นี้ เนื่องจากผู้บริหารเห็นว่ามีความเหมาะสมกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท/บริษัทมากกว่า

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ : 0 2009-9000
โทรสาร : 0 2009-9991
SET Contact center : 0 2009-9999

ผู้สอบบัญชี

นางสาวมาริษา ธราธรบรรพกุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5752 หรือ
นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4068 หรือ
นางสาวพรทิพย์ ริมดุสิต	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5565

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
ชั้น 50-51 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์
เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ : 0-2677-2000
โทรสาร : 0-2677-2222

นายทะเบียนหุ้นกู้/ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
สำนักงานใหญ่ เลขที่ 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี
เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์ : 0-2626-7506, 0-2626-7511
โทรสาร : 0-2626-7543

ที่ปรึกษาทางการเงิน

-ไม่มี-

ที่ปรึกษากฎหมาย

-ไม่มี-

ที่ตั้งสำนักงาน

สำนักงานใหญ่

เลขที่ 102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย
เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ : (02) 348-8000
โทรสาร : (02) 348-8001
Homepage : www.loxley.co.th

สำนักงานย่อย

อาคารล็อกซเล่ย์ บางเขน
เลขที่ 2 ซอยพหลโยธิน 19 แขวงจตุจักร
เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์ : 0-2515-8200

อาคารล็อกซเล่ย์ ถนนเสือป่า
เลขที่ 304 ถนนเสือป่า แขวงป้อมปราบ
เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพฯ 10100
โทรศัพท์ : 0-2622-9223

สำนักงานภูมิภาค

เลขที่ 244/2 ถนนวัวลาย ตำบลหายยา
อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50100
โทรศัพท์ : 053-283-238

คลังสินค้า

เลขที่ 83 หมู่ที่ 5 ถนนเลียบคลองรังสิต
ตำบลบ้านใหม่ อำเภอเมืองปทุมธานี
จังหวัดปทุมธานี 12000
โทรศัพท์ : 0-2019-6000 - 10

เลขที่ 9/45 หมู่ที่ 5 ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง
อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120

เลขที่ 1 หมู่ที่ 9 ถนนห้วยบง-ท่าลาน
ตำบลบ้านครัว อำเภอบ้านหมอ จังหวัดสระบุรี 18270
โทรศัพท์ : 036-288-800

LOXLEY

บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน)
102 ถนน ณ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ : 0-2348-8000
โทรสาร : 0-2348-8001
E-mail : info@loxley.co.th