



In Pursuit  
of Growth

# วิสัยทัศน์

มุ่งสู่การเป็นหนึ่งในผู้นำด้านการสื่อสาร  
ผ่านดาวเทียมบรอดแบนด์ของโลก  
และการเป็นผู้นำในการให้บริการโทรทัศน์  
ผ่านดาวเทียมแห่งภูมิภาค

## สารบัญ

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	002
ความรับผิดชอบต่อสังคม	016
สารจากประธานคณะกรรมการบริษัทฯ	022
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	024
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	026
คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะผู้บริหาร	028
รายละเอียดโดยย่อเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร	032
รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์สินของคณะกรรมการประจำปี 2554	040
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	042
โครงสร้างการถือหุ้นกลุ่มอินทรี	044
ข้อมูลทั่วไปของบริษัท และบริษัทในเครือ	046
พัฒนาการและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ	052
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	056
ปัจจัยความเสี่ยง	084
การจัดการและการกำกับดูแลกิจการที่ดี	100
รายการระหว่างกัน กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	124
คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน	130
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	140
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	141
งบการเงิน	142
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	221
คำอธิบายย่อ	222
บุคคลอ้างอิง	228
ข้อมูลสำหรับนักลงทุน	(i)

# ข้อมูลสำคัญทางการเงิน (รวม)

หน่วย: ล้านบาท ยกเว้นตัวเลขต่อหุ้น

	2552	2553	2554
ผลการดำเนินงาน			
รายได้รวม	7,685	6,807	7,404
รายได้จากการขายและบริการ	7,188	6,700	7,254
กำไรขั้นต้น	1,060	849	1,781
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	(117)	(624)	253
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(471)	(806)	(490)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี และค่าเสื่อมราคา	2,655	1,963	2,861
สถานะทางการเงิน			
สินทรัพย์รวม	27,419	25,868	27,216
หนี้สินรวม	11,912	11,325	13,039
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	15,507	14,543	14,176
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.98	0.89	0.69
อัตราส่วนเงินกู้ยืมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.57	0.58	0.72
อัตรากำไรขั้นต้น	15%	13%	25%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(2%)	(9%)	3%
EBITDA Margin	37%	29%	39%
อัตรากำไรสุทธิ	(6%)	(12%)	(7%)
อัตราผลตอบแทนต่อทรัพย์สิน	(2%)	(3%)	(2%)
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(3%)	(5%)	(3%)
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	(0.43)	(0.74)	(0.45)
ราคาตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	14.11	13.23	12.90

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554



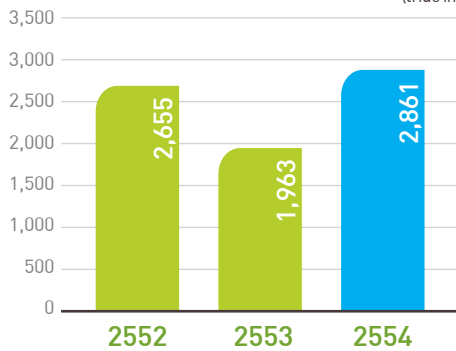
# In Pursuit of Growth

สิ่งที่ทำให้เรายังคงก้าวต่อไปข้างหน้า คือคำว่า "อนาคต" แรงผลักดันที่ทำให้เรามุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรม และแสวงหาทางเลือกอันหลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้คนทั่วโลกให้ดียิ่งขึ้น ในสายตาของเรา...หุ้นส่วนธุรกิจเปรียบเสมือนคู่คิดที่ร่วมเป็นพลังสำคัญในการสวมอบโอกาส ทั้งในด้านการสื่อสารและสื่อในรูปแบบใหม่ๆ ตลอดจนบริการที่ดียเยี่ยมและโซลูชันที่เหนือความคาดหมาย

โทคม คิดโกล เพื่อคุณ

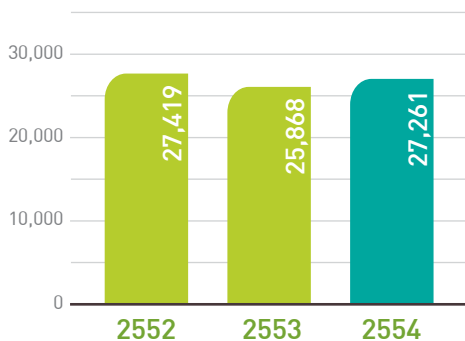
กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี และค่าเสื่อมราคา

(ล้านบาท)



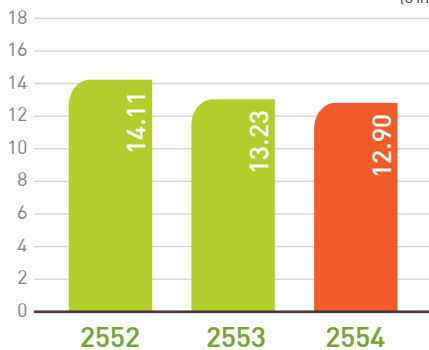
สินทรัพย์รวม

(ล้านบาท)




ราคาตามบัญชีต่อหุ้น

(บาท)



# MISSIONS LAUNCHED

วิสัยทัศน์ คือ มองเห็นความต้องการที่ยังมาไม่ถึง  
ภารกิจ คือ เตรียมพร้อมเพื่อตอบสนองได้อย่างเต็มรูปแบบ  
เพื่อวันนี้และอนาคต

 ไทยคมพร้อมแล้วที่จะนำดาวเทียมดวงใหม่ขึ้นสู่อวกาศ  
คือ ดาวเทียมไทยคม 6 ในปี 2556 และดาวเทียมไทยคม 7 ในปี 2557

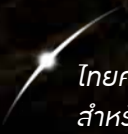






# PARTNERSHIP ESTABLISHED

สัมพันธภาพที่ยาวนาน  
สร้างสรรค์ได้ด้วยความร่วมมือ  
ในคุณภาพการบริการ และนวัตกรรมที่ยกระดับชีวิต

 ไทยคมลงนามเซ็นสัญญากับ MEASAT Global  
สำหรับช่องสัญญาณไอพีสตาร์เพื่อให้บริการโทรคมนาคมครบวงจรทั่วประเทศมาเลเซีย







# DISTANCE REACHED

อินเทอร์เน็ตความเร็วสูงผ่านดาวเทียม  
ข้ามผ่านข้อจำกัด เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายในพื้นที่ห่างไกล  
ขยายโอกาสให้กว้างขึ้น

ไอพีสตาร์ได้รับเลือกให้เป็นส่วนหนึ่งของแผนโครงข่ายบรอดแบนด์แห่งชาติออสเตรเลีย  
เพื่อให้บริการบรอดแบนด์ความเร็วสูงร่วมกับ NBN Co







# DIFFERENCES PERCEIVED

เนื้อหาอันหลากหลาย ตอบโจทย์กลุ่มเป้าหมายที่แตกต่าง  
คือ คุณภาพที่ทำให้รายการโทรทัศน์จากงานดาวเทียม  
กลายเป็นสื่อยุคใหม่ที่เต็มไปด้วยพลัง

ดาวเทียมไทยคม คือ “Hot Bird” แห่งภูมิภาค ที่มีช่องรายการโทรทัศน์มากกว่า 400 ช่อง  
ปัจจุบันเฉพาะในประเทศไทย มีผู้ใช้งานดาวเทียมเพื่อรับชมรายการบนไทยคมมากกว่าหกล้านงาน







# TRUST GAINED

วิกฤตภัยทางธรรมชาติเป็นสิ่งที่ไม่อาจคาดเดาได้  
แต่ระบบสื่อสารที่ดีที่สุดนั้นเป็นสิ่งที่วางใจได้ในทุกวินาที  
แม้ในช่วงเวลาที่ยากลำบาก ก็สามารถเชื่อมโยงผู้คนถึงกัน

จากเหตุการณ์แผ่นดินไหว 9.0 ริคเตอร์ในญี่ปุ่น โอไฟสตาร์ช่วยกู้สถานี่ฐานของโทรศัพท์มือถือในระบบ 3G ได้อย่างรวดเร็ว  
ทำให้สามารถติดต่อสื่อสารในพื้นที่เสี่ยงภัยได้อย่างทันทีทันใด







# DREAMS FULFILLED

สานฝันให้เด็กไทยได้เรียนหนังสือ  
จากโทรทัศน์ทางไกลผ่านดาวเทียม  
ลดช่องว่างทางการศึกษา ต่อยอดความรู้

โครงการ "ไทยคิด ไทยคม" คว่ำรางวัลชนะเลิศด้านความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร  
จาก World Teleport Association พร้อมเปิดโครงการ ไทยคิด ไทยคม 2 ปี 2555  
ส่งมอบอุปกรณ์รับสัญญาณโทรทัศน์ดาวเทียมให้กับโรงเรียนทั่วประเทศอีก 999 ชุด









## ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) มีความเชื่อมั่นว่าในฐานะที่เป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทควรสนับสนุนให้มีการพัฒนาในสังคม และมีส่วนร่วมในการพัฒนานั้นๆ ด้วย แนวคิดในเรื่องของการทำประโยชน์เพื่อสังคมของบริษัท จึงมักจะเกี่ยวกับเรื่องของการศึกษามาโดยตลอด เนื่องจากธุรกิจหลักของบริษัทคือดาวเทียม เราจึงมุ่งหวังที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ดาวเทียมเพื่อนำพาให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียของเราทั้งหมด ดาวเทียมเป็นพาหนะที่มีประสิทธิภาพในการส่งสัญญาณด้วยคุณภาพเดียวกันภายใต้พื้นที่ให้บริการขนาดใหญ่ ซึ่งหมายความว่าเยาวชนในทุกพื้นที่ของประเทศสามารถได้รับการศึกษาด้วยเนื้อหาความรู้เช่นเดียวกับเยาวชนที่อาศัยอยู่ในเมือง นั่นคือ บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะช่วยเหลือสังคมโดยการพัฒนาการศึกษาให้ก้าวไกล บริษัทเชื่อว่า “เยาวชน” เป็นทรัพยากรที่มีค่ามากที่สุดของสังคม หากให้การสนับสนุนด้านการศึกษาแก่เยาวชนแล้ว ย่อมนำไปสู่การวางรากฐานของประเทศให้แข็งแรงในอนาคต เพราะเยาวชนเหล่านั้นจะเติบโตไปเป็นผู้ใหญ่ที่มีคุณภาพด้วยการศึกษาของตนเอง

### “เยาวชนไทยแข็งแรง ประเทศไทยแข็งแรง”

- บริษัทมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมการศึกษาและยุติช่องว่างทางการศึกษาระหว่างนักเรียนในเมืองและนักเรียนที่อยู่ในพื้นที่ชนบทห่างไกลของประเทศไทย
- สนับสนุนช่วยเหลือโรงเรียนที่ขาดแคลนครูผู้สอนหรือครูที่ขาดความรู้เฉพาะทาง โดยการบริจาคมอบชุดจานรับสัญญาณดาวเทียมให้แก่โรงเรียนต่างๆ เพื่อรับชมช่องโทรทัศน์เพื่อการศึกษา รวมทั้งสาระความรู้อื่นๆ ที่เป็นประโยชน์
- สนับสนุนส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างองค์กร ในการทำประโยชน์เพื่อสังคมร่วมกัน
- ต้องการสนับสนุนให้พนักงานเป็น “พลเมืองที่ดีที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม” โดยมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อสังคมทั้งภายในและภายนอกบริษัท โดยอยู่บนพื้นฐานของ “ความสมัครใจ” ของแต่ละบุคคล
- บริษัทจะเป็นศูนย์กลางในการให้ความรู้ด้านดาวเทียมแก่เยาวชนและประชาชนทั่วไป
- บริษัทจะให้การส่งเสริมและพัฒนา “โรงเรียน” ที่มีศักยภาพให้เป็น “แหล่งเรียนรู้อย่างยั่งยืน” แก่เยาวชนและชุมชนต่อไป
- ยังคงให้การดูแลสนับสนุนโรงเรียนที่อยู่ในโครงการกิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัทอย่างต่อเนื่องต่อไป

### โครงการ “ไทยคิด ไทยคม”

โครงการไทยคิด ไทยคม 1 เริ่มโครงการเมื่อวันที่ 14 กันยายน 2552 เพื่อส่งเสริมการศึกษาและลดช่องว่างในการเข้าถึงแหล่งความรู้ของเยาวชนในถิ่นทุรกันดาร โดยใช้ประโยชน์

จากดาวเทียม หลังจากการดำเนินโครงการฯ ไปได้เพียง 2 ปี บริษัทก็สามารถบรรลุเป้าหมายที่วางไว้โดยสามารถติดตั้งจานดาวเทียมดีทีวีพร้อมเครื่องรับโทรทัศน์ขนาด 29 นิ้ว ให้แก่โรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการฯ รวมจำนวนทั้งสิ้น 999 โรงเรียนครบทุกจังหวัด โดยผลจากการประเมินความพึงพอใจเบื้องต้นสำหรับประโยชน์ที่อาจารย์และนักเรียนได้รับนั้น พบว่าร้อยละ 81 สามารถใช้ประโยชน์เพื่อศึกษาหาความรู้จากรายการโทรทัศน์เพื่อการศึกษาผ่านดาวเทียมดังกล่าวซึ่งมีนักเรียนจำนวนกว่า 160,000 คน ได้รับชมรายการโทรทัศน์เพื่อการศึกษาผ่านโครงการฯ นี้ ด้วยความสำเร็จของโครงการ ไทยคิด ไทยคม 1 บริษัทจึงเปิดตัวโครงการ ไทยคิด ไทยคม 2 เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2555 ที่ผ่านมา โดยยังคงมุ่งมั่นที่จะลดช่องว่างทาง



การศึกษาของเยาวชนไทยอย่างต่อเนื่องต่อไป และมีการขยายโอกาสออกไปในกลุ่มการศึกษานอกโรงเรียน (กศน.) ด้วย โดยตั้งเป้าหมายไว้ว่าจะมอบชุดจานรับสัญญาณดาวเทียมพร้อมโทรทัศน์อีก 999 ชุดทั่วประเทศ ในระยะเวลา 3 ปี ให้แก่โรงเรียนในระดับประถมศึกษาและขยายโอกาสแก่หน่วยงานการศึกษานอกโรงเรียน (กศน.) ทั่วประเทศ กลุ่ม NGO ด้านเยาวชน กลุ่มนักศึกษาในระดับอาชีวศึกษาและมหาวิทยาลัยที่อาสา นำจานดาวเทียมไปทำกิจกรรมเพื่อสังคม ซึ่งโครงการไทยคิด ไทยคม 2 ยังมีแผนจะเพิ่มจุดรับชมให้แก่ โรงเรียนที่เคยได้รับมอบชุดจานดาวเทียมจากโครงการฯ ไปแล้ว เพื่อเป็นการดูแลโรงเรียนที่อยู่ในโครงการฯ อย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ จุดประสงค์ของโครงการไทยคิด ไทยคม 2 ยังรวมถึงการแสวงหาความร่วมมือกับหน่วยงาน พันธมิตรหรือองค์กรต่างๆ เพื่อร่วมกันดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม เช่น ประสานความร่วมมือกับการศึกษานอกโรงเรียนและความร่วมมือกับโรงเรียนอาชีวศึกษาต่างๆ ในกิจกรรม “พีไทยคมสอนน้อง” ติดตั้งจานดาวเทียม และได้ร่วมมือกับคณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี เพื่อร่วมพัฒนา และสนับสนุนให้โรงเรียน บ้านบะไห เป็นหนึ่งในโรงเรียนนวัตกรรมพัฒนารอบด้าน เป็นแหล่งเรียนรู้ร่วมกันของเยาวชนและชุมชน

สำหรับกิจกรรม “พีไทยคมสอนน้อง” สร้างเครือข่ายจิตอาสาติดตั้งจานดาวเทียมทั่วประเทศ เป็นกิจกรรม ที่บริษัทมุ่งหวังให้เกิดความร่วมมือในการทำกิจกรรมเพื่อสังคมร่วมกันระหว่างบริษัทกับหน่วยงาน กลุ่มเป้าหมายต่างๆ โดยขณะนี้ได้รับความร่วมมือจากกรมการศึกษานอกโรงเรียนและโรงเรียนอาชีวศึกษา สำหรับโรงเรียนเป้าหมาย นักศึกษาอาชีวศึกษาและมหาวิทยาลัยในแต่ละภาค เพื่อให้ “พีไทยคม” ที่มีจิตอาสา ทำการฝึกสอนการติดตั้งจานดาวเทียมและให้ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับดาวเทียม เพื่อให้นักศึกษาได้มีความรู้ความเข้าใจในเรื่องการติดตั้งจานดาวเทียม ในระดับที่สามารถนำไปใช้งานได้และสามารถทำเป็นอาชีพ เสริมในอนาคต

นอกจากนี้ บริษัทต้องการช่วยส่งเสริมและปลูกจิตสำนึกการมีจิตอาสาของนักศึกษาในการออกไปทำ กิจกรรมเพื่อสังคมต่างๆ ซึ่งนักศึกษากลุ่มนี้จะเป็นกลุ่มเป้าหมายที่จะอาสาติดตั้งจานดาวเทียมในโครงการ ไทยคิด ไทยคม 2 ซึ่งอาจเป็นการช่วยต่อยอดการทำกิจกรรมเพื่อสังคมของเยาวชนเหล่านี้ต่อไปในอนาคต

จากการดำเนินการโครงการไทยคิด ไทยคมที่ผ่านมา จะเห็นได้ว่า บริษัทตั้งปณิธานที่จะให้การดูแลรับผิดชอบ โรงเรียนที่อยู่ภายใต้โครงการฯ อย่างต่อเนื่อง เช่น การซ่อมบำรุงชุดอุปกรณ์จานรับสัญญาณดาวเทียม การให้ความช่วยเหลือเมื่อประสบภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่น การเกิดอุทกภัยครั้งใหญ่ที่ผ่านมา ซึ่งบริษัทมีการ เปลี่ยนอุปกรณ์ให้หรือให้การสนับสนุนซ่อมแซมอาคารโรงเรียน เช่น จัดหาสีทาโรงเรียน ขัดล้างคราบสกปรก จากน้ำท่วมขังภายในโรงเรียน ซื้อมานประตุ ซื้ออุปกรณ์การเกษตรและอาหารปลา สำหรับโรงเรียนในเขต นนทบุรีและปทุมธานี

## ไทยคม “จิตอาสา”

บริษัทให้การสนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานมี “จิตอาสา” เข้าช่วยเหลือ สังคมด้วย “ความสมัครใจ” ซึ่งปีที่ผ่านมาจากการเกิดอุทกภัยครั้งใหญ่ของ ประเทศไทย แม้ว่าพนักงานของบริษัทจะได้รับความเดือดร้อนเช่นเดียวกัน เนื่องจากส่วนใหญ่อาศัยอยู่ในเขตพื้นที่นนทบุรีและปทุมธานี แต่ก็พร้อมใจ ที่จะช่วยเหลือผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนยิ่งกว่า โดยพนักงานไทยคมได้ร่วมกันบริจาคเงิน อาหาร น้ำดื่ม และเครื่องอุปโภคบริโภคที่จำเป็น เพื่อบรรเทา ความเดือดร้อนให้กับผู้ประสบภัยน้ำท่วมในเขตจังหวัดปทุมธานี และนนทบุรี





## การช่วยฟื้นฟูโรงเรียน คืบชีวิตการศึกษาให้เยาวชนไทย หลับน้ำลด

หลังจากเหตุอุทกภัยน้ำท่วมครั้งใหญ่เมื่อปลายปี 2554 ได้ผ่านพ้นไป บริษัทก็ยังได้ช่วยฟื้นฟูโรงเรียนหลังน้ำลด ด้วยการตรวจสอบเบื้องต้นไปยังโรงเรียนที่อยู่ภายใต้โครงการฯ ใน จ.นนทบุรี และ จ.ปทุมธานี ที่ต้องการความช่วยเหลือ ซึ่งมีทั้งสิ้น 12 โรงเรียน ที่ได้รับการช่วยเหลือและการสนับสนุนต่างๆ ได้แก่ การขัดล้างทำความสะอาด การซ่อมแซมห้องเรียน และอาคารเรียน และยังได้มอบอุปกรณ์การเรียนรู้อื่นๆ อีกด้วย



## ส่งเสริมโรงเรียนให้เป็น แหล่งเรียนรู้อย่างยั่งยืน

จากโครงการนำร่องเพื่อพัฒนาโรงเรียนบ้านบะไห และโรงเรียนบ้านท่าล้ง ในเขตอำเภอโขงเจียม จังหวัดอุบลราชธานี ให้เป็น “แหล่งเรียนรู้อย่างยั่งยืน” นั้น นอกจากสนับสนุนการก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างที่จำเป็นในโรงเรียนทั้งสองแห่ง เพื่อสนับสนุนการพัฒนาให้เป็นแหล่งเรียนรู้ของโรงเรียนดังกล่าว บริษัทได้มีการประสานความร่วมมือกับคณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี ด้วยเจตนารมณ์ของบริษัท

ในการแสวงหาพันธมิตรเพื่อทำกิจกรรมเพื่อสังคมด้วยกัน ในการนี้ได้รับความร่วมมือจากมหาวิทยาลัยอุบลราชธานี ซึ่งจะเป็นเรื่องของการฝึกอบรมวิชาชีพ

สำหรับการพัฒนาโรงเรียนบ้านบะไห โดยแบ่งออกเป็น 4 กลุ่ม ได้แก่

1) กลุ่มปฏีชีวภาพ 2) กลุ่มเพาะเลี้ยงเห็ด 3) กลุ่มแพทย์แผนไทย

และ 4) กลุ่มปลูกข้าวและแปรรูปข้าว จากการประเมินผลและ

ความสนใจของชุมชนนั้น พบว่าการทำปฏีชีวภาพมีชาวบ้าน

ให้ความสนใจเรียนรู้อย่างมาก ซึ่งสามารถนำผลผลิต

กลับไปใช้ ช่วยลดต้นทุนและเป็นการช่วยฟื้นฟูสภาพดิน

ด้วย บริษัทจึงช่วยสนับสนุนจัดซื้อเครื่องย่อยใบไม้ เศษไม้

เพื่อนำมาเป็นส่วนผสมในการผลิตปฏีชีวภาพเมื่อปลายปี

2554 ที่ผ่านมานอกจากนี้ ปีที่ผ่านมาได้มีการจัดฝึกอบรม

เพาะเห็ดเศรษฐกิจ (เห็ดฟางและเห็ดขอนไม้) และทดลอง

ปลูกข้าวอินทรีย์เพื่อนำมาทำผลิตภัณฑ์ข้าวปลอดสารพิษ

ต่อไป ขณะนี้อยู่ในช่วงที่เก็บเกี่ยวผลผลิต ส่วนกลุ่มแพทย์แผนไทย

ได้ร่วมกับโรงพยาบาลโขงเจียมในการสอนทำลูกประคบสมุนไพร

และการนวดแผนไทย โดยมีการสนับสนุนให้ชุมชนรู้จักสรรพคุณ

ของสมุนไพรและปลูกพืชสมุนไพรที่หายากและเป็นเอกลักษณ์ของ

ท้องถิ่นให้มากขึ้น เพื่อ

นำไปใช้ในครัวเรือน และนำ

มาแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์สมุนไพรของชุมชน

ต่อไป

ในปี 2555 บริษัทมีแผนจะสนับสนุนในกิจกรรมของโรงเรียนบ้านบะไหอย่างต่อเนื่อง โดยจะเลือกกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อนักเรียนและชุมชน เช่น ก่อให้เกิดรายได้เพิ่ม และอยู่ในความสนใจของชุมชนและตลาด เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ในการสนับสนุนให้โรงเรียนเป็นแหล่งเรียนรู้อย่างยั่งยืนต่อไป



## นำศักยภาพของดาวเทียมมาใช้ในการจัดการภัยพิบัติเพื่อประโยชน์ แก่สังคม

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) ตระหนักดีว่าเป็นผู้ให้บริการดาวเทียมเชิงพาณิชย์รายเดียวของประเทศไทย ในปัจจุบันจึงเป็นเป้าหมายสำคัญที่เราต้องใช้ดาวเทียมเพื่อผลประโยชน์ของประเทศ ระบบไอพีสตาร์ผ่านดาวเทียมไทยคม 4 ของบริษัท นับว่าเป็นระบบที่มีความเหมาะสมอย่างยิ่งในการช่วยฟื้นฟูเครือข่ายการสื่อสารในช่วงที่เกิดภัยพิบัติได้อย่างรวดเร็ว

## ไอพีสตาร์ช่วยฟื้นฟูระบบสื่อสารที่เมืองโครซซีเชิร์ช นิวซีแลนด์

บริษัทได้มีการนำระบบไอพีสตาร์ไปให้ทีมค้นหาและหน่วยกู้ภัยได้ใช้งานเพื่อการติดต่อสื่อสารขณะที่กำลังปฏิบัติหน้าที่อยู่ภายในจุดที่กำลังเก็บกู้จากสภาพความเสียหายบริเวณย่านใจกลางเมืองโครสต์เชิร์ช โดยไอพีสตาร์ได้ถูกนำไปใช้งานนับตั้งแต่วันแรกที่เกิดแผ่นดินไหว คือเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2554

จากการเกิดแผ่นดินไหวดังกล่าวทำให้ผลโครงข่ายโทรศัพท์มือถือและโครงข่ายการสื่อสารภาคพื้นดินอื่นๆ ที่สำคัญต้องหยุดชะงัก ดังนั้นบริษัท ไอพีสตาร์ นิวซีแลนด์ และบริษัท ฟาร์มไซด์ (Farmside Limited) ซึ่งเป็นคู่ค้าทางธุรกิจของบริษัท จึงได้นำโครงข่ายมือถือผ่านดาวเทียมเชื่อมต่อกับดาวเทียมบรอดแบนด์ไอพีสตาร์มาให้บริการแก่ทีมค้นหาและหน่วยกู้ภัย โดยไม่คิดค่าใช้จ่ายแต่อย่างใด เพื่อเป็นการให้ความช่วยเหลือในช่วงภาวะเกิดเหตุฉุกเฉินดังกล่าว ซึ่งทำให้สามารถดำเนินการรับ-ส่งข้อมูลและประสานงานจากเว็บไซต์ค้นหาต่างๆ ได้อย่างรวดเร็ว รวมทั้งการติดต่อกับครอบครัวญาติมิตรของผู้ประสบภัย



## ไอพีสตาร์ช่วยกู้ระบบโครงข่ายมือถือ 3G ช่วงแผ่นดินไหวและสึนามิครั้งใหญ่ที่ญี่ปุ่น

ต่อมาในเดือนเมษายน 2554 บริษัท ไอพีสตาร์ สาขาประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของไทยคม ก็ได้เข้าไปช่วยเหลือผู้ให้บริการโทรศัพท์มือถือในประเทศญี่ปุ่น เพื่อกู้โครงข่ายโทรศัพท์มือถือระบบ 3G ในพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบจากการเกิดแผ่นดินไหวและสึนามิอย่างรุนแรง โดยใช้อุปกรณ์ผู้ใช้ปลายทางไอพีสตาร์และดาวเทียมบรอดแบนด์ไทยคม 4 (ไอพีสตาร์) เป็นโครงข่ายเชื่อมต่อโทรศัพท์มือถือที่เป็นสถานีสถานขนาดเล็กหรือสถานีฐานที่เรียกว่าเฟมโตเซลล์ “Femto Cell” เพื่อสร้างโครงข่ายโทรศัพท์มือถือในระบบ 3G ชั่วคราว ทำให้สามารถใช้งานได้ทันทีในพื้นที่ที่ได้รับความเสียหายดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทได้มอบอุปกรณ์ผู้ใช้ปลายทาง (IPSTAR User Terminal) จำนวน 10 ชุด และจานดาวเทียมอีกจำนวน 60 ชุด ให้แก่ผู้ให้บริการโทรศัพท์มือถือรายใหญ่สองรายของประเทศญี่ปุ่นในขณะนั้น

## ไทยคมร่วมกับทีโอทีช่วยไอซีทีเชื่อมต่อจุด CCTV ผ่านดาวเทียม เฝ้าระวังน้ำท่วมมุลเสี่ยง 24 ชม.

เมื่อประมาณกลางเดือนตุลาคม ปี 2554 บมจ. ไทยคม ร่วมกับ บมจ. ทีโอที ได้ให้การสนับสนุนกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร โดยนำระบบไอพีสตาร์และดาวเทียมไทยคม 4 มาใช้ในการรับ-ส่งข้อมูลภาพสดผ่านกล้อง CCTV ที่นำไปติดตั้งบริเวณจุดวิกฤต เพื่อเฝ้าระวังการเปลี่ยนแปลงของระดับ

น้ำและสถานการณ์บริเวณจุดวิกฤตจากศูนย์ปฏิบัติการช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย (ศปภ.) ตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อให้ทาง ศปภ.สามารถสั่งการให้ความช่วยเหลือหรือแก้ไขปัญหาได้ทันทั่วถึง

ในหลายปีที่ผ่านมา บริษัท ไทยคมได้นำระบบไอพีเอสตาร์ไปใช้ในการช่วยกู้ระบบสื่อสารเมื่อเกิดภัยพิบัติ เช่น การเกิดสึนามิ-เอเชียปี 2547 และแผ่นดินไหวในมณฑลเสฉวน ประเทศจีนปี 2551 ซึ่งบริษัท ยังคงตั้งปณิธานที่จะนำดาวเทียมไปช่วยฟื้นฟูระบบสื่อสารโทรคมนาคมเพื่อประโยชน์ของสาธารณชนต่อไป

## ไทยคม คว่ำรางวัลชนะเลิศ “ความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร” จากสมาคมเทเลพอร์ตโลก ประจำปี 2554

เมื่อเดือนเมษายน 2554 ที่ผ่านมาไทยคม คว่ำรางวัลชนะเลิศด้าน “ความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร” หรือ “Corporate Social Responsibility Award” จากสมาคมเทเลพอร์ตโลก (WTA) ประจำปี 2554 ณ กรุงวอชิงตัน ดี.ซี. ประเทศสหรัฐอเมริกา สำหรับรางวัล “Corporate Social Responsibility Award” นั้น ทางสมาคม WTA ได้แจกรางวัลในประเภทนี้เป็นปีแรก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อมอบแก่ผู้ให้บริการดาวเทียมหรือเทเลพอร์ต ซึ่งมีเทคโนโลยี นวัตกรรมและการดำเนินงานที่มีบทบาทสำคัญในการช่วยเหลือสังคมให้ดีขึ้น โดยไทยคมได้นำประโยชน์จากดาวเทียม มาผนวกเข้ากับเทคโนโลยีระบบ DTH เพื่อพัฒนาด้านการศึกษาของเยาวชนไทยในพื้นที่ห่างไกล ผ่านโครงการ “ไทยคิด ไทยคม” หนึ่งในกิจกรรมตอบแทนสังคมที่มุ่งสนับสนุนและส่งเสริมการศึกษาแก่เยาวชนไทยให้ได้รับโอกาสอย่างเท่าเทียมกันทั่วประเทศ

## มอบมุมหนังสือ “ไทยคม” เนื่องในโอกาสครบรอบ 20 ปี

จากโครงการมอบมุมหนังสือไทยคมของบริษัทที่ผ่านมา ซึ่งเป็นตู้ที่ออกแบบมาเป็นพิเศษเพื่อรวบรวมหนังสือประเภทความรู้ด้านวิทยาศาสตร์ที่อ่านเข้าใจง่ายเพื่อมอบให้กับโรงเรียนต่างๆ นั้น ในปีนี้ ซึ่งบริษัท ได้ดำเนินธุรกิจดาวเทียมมาครบรอบ 20 ปี จึงเป็นโอกาสดีที่จะมอบ “มุมหนังสือไทยคม” ให้แก่โรงเรียนในจังหวัดนนทบุรีและปทุมธานีจำนวน 20 โรงเรียน โดยทั้งสองจังหวัดเป็นที่ตั้งของสถานีควบคุมดาวเทียมและสถานีบริการทั้งสองแห่งของบริษัท โดยบริษัทได้ส่งมอบให้แก่โรงเรียนเป็นที่เรียบร้อยแล้ว และมีแผนจะมอบมุมหนังสือไทยคมอีกในอนาคต เนื่องจากหนังสือเป็นแหล่งเรียนรู้นอกเวลาที่เหมาะสมที่สุดของเยาวชน







# สารจากประธานคณะกรรมการบริษัท

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปีพุทธศักราช 2554 เป็นปีที่มีความเปลี่ยนแปลงใน บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) เป็นอย่างมาก ผมในฐานะประธานคณะกรรมการบริษัทฯ ขออนุญาตรายงานให้ท่านผู้ถือหุ้น ได้รับทราบถึงการกำกับดูแล กำหนดนโยบายและทิศทางสำคัญต่างๆ ที่เกิดขึ้นในปีที่ผ่านมา

อันดับแรก คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ร่วมกันพิจารณาสรรหา และแต่งตั้ง คุณสุภาจี สุธรรมพันธุ์ ให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แทนผู้บริหารคนเดิมที่ครบเกษียณอายุ ดังเป็นที่ประจักษ์ชัดว่า คุณสุภาจีฯ เป็นนักบริหารที่มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ในการบริหารงาน เป็นที่ยอมรับทั้งในและต่างประเทศ มีประวัติการทำงานโดดเด่น เคยดำรงตำแหน่งสำคัญในบริษัทข้ามชาติ เป็นผู้ในระดับสูงสุดขององค์กรในระดับอาเซียน โดยคุณสุภาจีฯ ได้เข้ามาดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2554 เป็นต้นมา

ในด้านผลประกอบการ ปีพุทธศักราช 2554 เป็นปีที่ผลประกอบการของบริษัทได้ปรับเปลี่ยนทิศทางไปในเชิงบวก และมีแนวโน้มทางธุรกิจที่เจริญเติบโตขึ้น เพราะบริษัทสามารถทำกำไรจากผลประกอบการในสองไตรมาสสุดท้ายของปีได้ ทั้งๆ ที่ในช่วงระยะเวลาดังกล่าว ประเทศไทยประสบอุทกภัยครั้งร้ายแรง และสถานีดาวเทียมลาดหลุมแก้ว จังหวัดปทุมธานี อยู่ในเขตพื้นที่น้ำท่วมหนัก แต่ด้วยความสามารถของทีมผู้บริหารและพนักงานของบริษัทที่ได้ร่วมมือกันวางระบบป้องกันได้อย่างดีเยี่ยม ทำให้สถานีดาวเทียมไม่ได้รับความเสียหายแต่ประการใด และยังสามารถให้บริการได้ตามปกติ

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติให้ฝ่ายบริหารดำเนินการรักษาสีทิวังโครจาวเทียม ที่ตำแหน่ง 120 องศาตะวันออก อันเป็นตำแหน่งที่บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนไว้กับสหภาพโทรคมนาคมระหว่างประเทศ (International Telecommunication Union) เพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของประเทศชาติ

ในด้านการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดและประกาศเป็นนโยบายในเรื่อง การให้ข้อมูลการกระทำผิด และการทุจริต การสอบสวน และคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล (Whistle BLOWER) เพื่อสนับสนุนให้พนักงาน และผู้บริหารได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีอาชีพ สุจริต โปร่งใส ตรวจสอบได้ และในขณะเดียวกัน สามารถให้ความคุ้มครองแก่ผู้ที่เปิดเผยข้อมูล ตั้งแต่วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2554 ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ มีแผนที่จะเพิ่มพูนประสิทธิภาพในการบังคับใช้นโยบายนี้อีกครั้งในปี 2555 เพื่อเป็นการส่งเสริมภาพลักษณ์ และคุณค่าจริยธรรมที่ดีของบริษัท และพนักงานให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

ในด้านกิจกรรมเพื่อสังคม (Corporate Social Responsibility) คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้บริษัทดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมทางด้านการศึกษาของนักเรียนที่อยู่ในเขตห่างไกลหรือขาดแคลน โดยดำเนินการติดตั้งจานรับสัญญาณดาวเทียม พร้อมอุปกรณ์ให้กับโรงเรียนต่างๆ ทั่วประเทศ ไปกว่า 1,000 โรงเรียนแล้ว พนักงานและผู้บริหารได้ให้ความสนับสนุนในโครงการดังกล่าวเป็นอย่างดี จนทำให้โครงการ CSR ของบริษัทเป็นที่ยอมรับและได้รับรางวัลในระดับโลก คือรางวัล CSR Award จาก The World Teleport Association

อีกเรื่องหนึ่งที่ผมมีความภูมิใจที่จะเรียนให้ท่านผู้ถือหุ้นทราบ ก็คือ เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2555 คณะกรรมการบริษัทฯ ไทยคม จำกัด (มหาชน) ได้รับการประกาศเกียรติคุณให้เป็น Top Ten คณะกรรมการแห่งปี – ดีเด่น จากคณะกรรมการบริษัทภิบาลแห่งชาติ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สภาธุรกิจตลาดทุน สมาคมธนาคารไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ซึ่งเป็นเครื่องยืนยันว่า คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนด กำกับ และดูแล ให้บริษัทประกอบกิจการภายใต้กฎระเบียบ และหลักบรรษัทภิบาลได้ตรงตามเกณฑ์มาตรฐานของคณะกรรมการคัดเลือก นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังมุ่งหวังที่จะพัฒนาและปรับปรุงนโยบาย เกณฑ์ที่กำกับการดูแลกิจการ เพื่อให้ บมจ. ไทยคม เป็นหนึ่งในบริษัทชั้นนำของประเทศ และมีมาตรฐานการดำเนินกิจการ ในระดับ Thailand National Quality Award ต่อไป

ในปี 2555 คณะกรรมการบริษัทฯ มีแผนที่จะนำเสนอให้ฝ่ายบริหาร ได้เน้นนโยบายในด้านการพัฒนาบุคลากรของบริษัท เพื่อเตรียมความพร้อมรองรับการเจริญเติบโตขององค์กร รวมทั้งจะกำหนดให้มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อพัฒนาบุคลากรรองรับตำแหน่งบริหารที่สำคัญต่อไปในอนาคตด้วย

สำหรับนโยบายทางด้านสังคม คณะกรรมการบริษัทฯ พร้อมทั้งจะผลักดันส่งเสริมให้ฝ่ายบริหาร พิจารณาพัฒนากิจกรรมเพื่อสังคม ไปสู่การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กร เสริมสร้างศักยภาพ และการเติบโตทางเศรษฐกิจ สังคม และชุมชนโดยรวมหรือที่เรียกว่า Corporate Shared Value (CSV)

คณะกรรมการบริษัทฯ เชื่อมั่นว่า เมื่อบริษัทเติบโตพร้อมทุกด้าน ด้วยพื้นฐานที่ดี ทั้งทางด้านผลประกอบการ การดำรงอยู่ในบรรษัทภิบาลแห่งชาติ การมีส่วนร่วมพัฒนาสังคม สิ่งแวดล้อม (Environment) และชุมชน จะทำให้บริษัทเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน อันจะส่งผลให้สังคมดีขึ้น และประเทศชาติเข้มแข็งขึ้น



พารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา  
ประธานคณะกรรมการบริษัทฯ



## สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปีนี้เป็นปีที่บริษัทครบรอบ 20 ปี และเป็นปีแรกที่ดิฉันได้เข้ามาทำงานที่ไทยคม ดิฉันมีความภูมิใจเป็นอย่างยิ่งที่ได้เข้ามาร่วมงานกับไทยคมในปีนี้ ซึ่งเป็นปีที่เราประสบความสำเร็จอย่างยิ่งในหลายด้าน

ใน ปี 2554 ที่ผ่านมา ผลการดำเนินงานของบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางที่ดีขึ้นอย่างเห็นได้ชัด โดยเริ่มมองเห็นแนวโน้มการเติบโตของธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ธุรกิจหลักของบริษัท คือ สายธุรกิจดาวเทียม มีผลกำไรสุทธิจากการดำเนินการติดต่อกันถึงสามไตรมาสตั้งแต่ไตรมาสที่สองของปี และในภาพรวม บริษัทมีผลกำไรสุทธิจากการดำเนินการติดต่อกันสองไตรมาสในช่วงครึ่งหลังของปี

สำหรับกลยุทธ์ในธุรกิจไอพีสตาร์ของบริษัทที่เน้นไปที่การขายแบนด์วิดท์มากกว่าการขายปลั๊กนั้น ได้สัมฤทธิ์ผลเป็นที่น่าพอใจ บริษัทประสบความสำเร็จอย่างยิ่งในการเพิ่มปริมาณการใช้งานไอพีสตาร์ในตลาดหลักของบริษัท เช่น ในประเทศไทย ญี่ปุ่น อินเดีย ออสเตรเลีย มาเลเซีย และเมียนมาร์

ธุรกิจโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมของดาวเทียมไทยคม 5 ก็เป็นธุรกิจที่ประสบความสำเร็จอย่างดีเช่นเคย ปัจจุบันดาวเทียมไทยคม 5 เป็นดาวเทียมที่เป็น “Hot-bird” อย่างแท้จริงสำหรับประเทศไทยและประเทศเพื่อนบ้าน โดยขณะนี้ มีช่องรายการโทรทัศน์บนดาวเทียมไทยคม 5 มากกว่า 400 ช่อง และมีผู้ชมรายการประเภท DTH หรือ Direct-to-Home (โทรทัศน์แบบส่งตรงไปตามบ้าน) หลายล้านครัวเรือน ซึ่งย่อมเป็นการพิสูจน์ได้อย่างดีถึงความสำเร็จของกลยุทธ์ของบริษัท ที่เน้นการใช้ช่องสัญญาณบนดาวเทียมไทยคม 5 ให้มีประสิทธิภาพมากที่สุดในการให้บริการ

ในปีนี้อีกเช่นกันที่บริษัท ได้กำหนดทิศทางการเติบโตในอนาคตอย่างชัดเจน บริษัทมีแผนจะจัดส่งดาวเทียมไทยคม 6 และดาวเทียมไทยคม 7 ขึ้นให้บริการในปี 2556 และ 2557 ตามลำดับ โดยดาวเทียมไทยคม 6 จะเข้ามาช่วยเพิ่มจำนวนช่องสัญญาณสำหรับบริการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมที่ตำแหน่งวงโคจร 78.5 องศาตะวันออก ร่วมกับดาวเทียมไทยคม 5 เพื่อย้ำความแข็งแกร่งของการเป็น Hot-bird ของดาวเทียมไทยคม ส่วนดาวเทียมไทยคม 7 นั้น จะช่วยขยายพื้นที่ให้บริการของดาวเทียมไทยคมจากตำแหน่งวงโคจรที่ 120 องศาตะวันออก โดยจะเน้นไปที่การให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าด้านโทรคมนาคม และโครงการดาวเทียมไทยคม 7 นั้น นอกเหนือจากการ

ขยายโอกาสทางธุรกิจของบริษัทแล้ว ยังถือว่าการดำเนินการของบริษัทที่เป็นการช่วย “รักษาสีทิวทัศน์ในวงโคจร” ของตำแหน่ง 120 องศาตะวันออกอันมีค่ายิ่งให้กับประเทศไทย ทั้งนี้ บริษัท คาดว่าดาวเทียมไทยคม 7 จะเป็นดาวเทียมดวงแรกของบริษัท ที่ให้บริการภายใต้การอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมของ กสทช. ตามข้อกำหนดของกฎหมายในการกำกับดูแลกิจการโทรคมนาคมฉบับใหม่ของประเทศไทยอีกด้วย

เราอาจจะกล่าวได้ว่าดาวเทียมไทยคม 7 เป็นการเริ่ม “ก้าวใหม่” ของบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) การดำเนินการธุรกิจภายใต้การอนุญาตจาก กสทช. จะทำให้บริษัทมีศักยภาพสูงขึ้นในการแข่งขัน ทั้งในด้านความคล่องตัวในการดำเนินการและค่าธรรมเนียมในการดำเนินธุรกิจที่ดีขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับค่าบริการภายใต้สัญญาสัมปทานในปัจจุบัน นอกจากนี้ การลงทุนในโครงการดาวเทียมไทยคม 7 ถือเป็น “asset-light” คือ บริษัทไม่ต้องลงทุนล่วงหน้าจำนวนมากเหมือนดาวเทียมดวงก่อนๆ การดำเนินธุรกิจภายใต้กลไกการอนุญาตที่ดีขึ้น ประกอบกับรูปแบบการดำเนินโครงการที่มีประสิทธิภาพ ย่อมจะช่วยให้ไทยคมสามารถให้ผลตอบแทนแก่ท่านผู้ถือหุ้นเร็วขึ้นเท่านั้น

ในขณะที่ธุรกิจของบริษัทกำลังก้าวไปข้างหน้า บริษัทก็ได้มีการปรับโครงสร้างองค์กรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน โดยเปลี่ยนจากการจัดโครงสร้างตามบริการหรือตัวสินค้า (Products) มาเป็นการจัดโครงสร้างตามหน้าที่ความรับผิดชอบ (Functions) ของแต่ละส่วนงาน ซึ่งจะช่วยปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และรักษาแนวโน้มของการเติบโตของธุรกิจอย่างต่อเนื่องจากปี 2554

นอกเหนือจากการเพิ่มประสิทธิภาพภายในองค์กร บริษัทได้กำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจไอพีเอสตาร์ เพื่อให้มั่นใจว่าในการดำเนินงานปี 2555 บริษัทสามารถจะนำแนวทางที่ประสบความสำเร็จของไอพีเอสตาร์ในประเทศต่างๆ เช่น โครงการ NBN ของประเทศออสเตรเลีย สัญญาการให้บริการกับ MEASAT ของประเทศมาเลเซีย และสัญญาการให้บริการกับ SMB ของประเทศญี่ปุ่น ไปยังตลาดอื่นๆ โดยบริษัทตั้งเป้าหมายที่จะเพิ่มการใช้แบนด์วิธไอพีเอสตาร์ในตลาดใหม่ เช่น ในจีน อินเดีย และฟิลิปปินส์ ในขณะเดียวกัน สำหรับตลาดที่ไอพีเอสตาร์มีสถานะแข็งแกร่งอยู่แล้ว เช่น มาเลเซีย ออสเตรเลีย เมียนมาร์ และประเทศไทย บริษัทจะมุ่งเน้นการเพิ่มการใช้ประโยชน์จากแบนด์วิธของไอพีเอสตาร์ให้มากขึ้น เพื่อเพิ่มรายได้ของบริษัทจากตลาดเหล่านี้

สำหรับการเพิ่มปริมาณความต้องการสำหรับบริการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม บริษัทมุ่งเน้นที่จะขายช่องสัญญาณของดาวเทียมไทยคม 6 ล่วงหน้า และเปิดตลาดบริการโทรทัศน์ระบบภาพความคมชัดสูง หรือ HDTV ก่อนการจัดส่งดาวเทียมไทยคม 6 นอกจากนั้น บริษัทจะขยายแนวทางการให้บริการแบบ end-to-end และ managed services ทั้งในธุรกิจโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมและธุรกิจบรอดแบนด์ เพื่อเพิ่มคุณค่าของบริการให้แก่ลูกค้า และในขณะเดียวกัน บริษัทก็จะแสวงหาโอกาสในการทำธุรกิจใหม่ แสวงหาพันธมิตรทางธุรกิจ รวมทั้งศึกษาความเป็นไปได้ที่จะมีดาวเทียมเพิ่มเติมจากดาวเทียมไทยคม 6 และไทยคม 7 เพื่อเป็นรากฐานของการเติบโตของบริษัทในระยะยาวต่อไป

นอกจากการดำเนินธุรกิจแล้ว ไทยคมยังคงยึดมั่นในการทำประโยชน์ให้แก่สังคม โครงการ “ไทยคิด ไทยคม” ของบริษัทที่เริ่มขึ้นเมื่อปลายปี 2552 ได้บรรลุเป้าหมายในการส่งมอบชุดรับสัญญาณดาวเทียมให้แก่โรงเรียนในชนบทจำนวน 999 โรงเรียนในปี 2554 โครงการ “ไทยคิด ไทยคม” ได้ช่วยทำให้นักเรียนกว่า 160,000 คน ทั่วประเทศสามารถเข้าถึงช่องโทรทัศน์เพื่อการศึกษา ข่าวสาร และความรู้ จากดาวเทียมไทยคม และไทยคมจะยังคงดำเนินโครงการเพื่อสังคมต่อไป โดยเมื่อต้นปี 2555 บริษัทได้เริ่มโครงการ “ไทยคิด ไทยคม 2” ขึ้นเพื่อเป็นโครงการต่อเนื่อง

โครงการ “ไทยคิด ไทยคม” ได้รับรางวัลชนะเลิศประเภท “ความรับผิดชอบต่อสังคม” จากสมาคมเทเลพอร์ตโลก (World Teleport Association: WTA) ในการประกาศผลรางวัลดีเด่นของสมาคมฯประจำปี 2554 รางวัลดังกล่าวมอบให้แก่ผู้ให้บริการดาวเทียมหรือผู้ให้บริการสถานีส่งสัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม (เทเลพอร์ต) ที่มีเทคโนโลยีนวัตกรรม และบริการ ที่มีบทบาทสำคัญในการยังประโยชน์เป็นอย่างยิ่งให้แก่สังคมโดยส่วนรวม

ท้ายที่สุดนี้ ดิฉันต้องขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ได้มอบความไว้วางใจและให้การสนับสนุนแก่บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) ตลอดมา ดิฉันขอให้คำมั่นว่า บริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะสร้างธุรกิจให้เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนต่อไป ด้วยความโปร่งใสและด้วยจริยธรรม และเหนืออื่นใด ไทยคมจะยังคงมุ่งมั่นในการที่จะทำให้ท่านได้รับแต่สิ่งที่ดีกว่าเสมอ



ศุภจี สุธรรมพันธุ์

ประธานกรรมการบริหาร  
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งขึ้น ตามมติคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่านคือ ศาสตราจารย์ศิริบุญ รติศรี เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นางชินทร วงศ์ภูธร และ รองศาสตราจารย์ลำเรียง เมฆเกรียงไกร เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีนายศิวัชรภักษ์ พินิจารมณ ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการส่วนงานตรวจสอบภายในของบริษัทเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2554 คณะกรรมการตรวจสอบจัดให้มีการประชุมทั้งสิ้น 13 ครั้ง มีบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ และมีการพิจารณาเรื่องสำคัญ ๆ พร้อมความเห็น สรุปได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและประจำปีว่าได้มีการควบคุมและจัดทำงบการเงินถูกต้องครบถ้วน มีการเปิดเผยข้อมูลเพียงพอ ถูกต้องตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยมีผู้บริหารและผู้สอบบัญชี รับอนุญาตร่วมประชุมชี้แจงทุกครั้ง และได้มีการนัดประชุมปรึกษาหารือเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชี รับอนุญาตอย่างเป็นทางการปีละ 1 ครั้ง
2. สอบทานระบบควบคุมภายในและการติดตามการแก้ไขข้อบกพร่องของระบบฯ โดยส่วนงานตรวจสอบ ภายในเสนอแผนการตรวจสอบในแต่ละปีซึ่งเป็นแผนต่อเนื่อง 3 ปีที่ครอบคลุมความเสี่ยงและทุกกิจกรรม ของบริษัท โดยกิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูงจะทำการตรวจสอบทุกปี และพบว่าฝ่ายบริหารได้ทำการแก้ไข ประเด็นการตรวจสอบที่พบเรียบร้อยแล้ว รวมทั้ง ได้กำกับดูแลการตรวจสอบภายในว่า เป็นไปตามแผนที่ได้วางไว้ กับได้ติดตามผลการตรวจสอบและให้มีการพัฒนางานบุคลากรและวิธีการตรวจสอบให้มี ประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น มีการประเมินผลงานและความพึงพอใจของผู้รับบริการของสำนักงาน ตรวจสอบภายในเพื่อนำผลมาปรับปรุงประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อไป
3. สอบทานรายงานผลการบริหารความเสี่ยงให้มีความเพียงพอและเหมาะสม โดยฝ่ายบริหารได้จัดตั้ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและได้รับการยืนยันว่า กระบวนการบริหารความเสี่ยงมีความเพียงพอ และมีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง
4. สอบทานการถือปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อกำหนด ของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
5. สอบทานการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยผู้บริหาร ที่รับผิดชอบเป็นผู้เสนอรวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวให้มีความถูกต้องครบถ้วน
6. ประเมินความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี พิจารณาเสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของ บริษัท
7. ให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย การพิจารณาความดีความชอบหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน
8. คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการดำเนินงานของตนเองสำหรับปี 2554 ผลของการ ประเมินอยู่ในระดับที่พอใจและได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัท ทราบแล้ว

คณะกรรมการตรวจสอบสามารถขอข้อมูลได้โดยไม่จำกัดและสามารถปรึกษาหารือเป็นการเฉพาะกับฝ่ายจัดการ ส่วนงานตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษาภายนอกได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับ รายงานจากฝ่ายบริหารที่รับผิดชอบในส่วนเกี่ยวข้อง ประกอบกับรายงานของผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ผนวกกับบริษัทอื่นนโยบายการกำกับดูแลที่ดีเป็นสำคัญ จึงมีความเห็นว่า ในรอบปีบัญชี 2554 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการ บัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ การบริหารความเสี่ยงสอดคล้องกับนโยบาย ของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ ระบบควบคุมภายในมีความเพียงพอ ไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทเป็นไปโดยถูกต้อง รายการที่เกี่ยวข้องกัน มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นรายการทางการค้า อันเป็นธุรกิจปกติทั่วไปและรายการที่ไม่ใช่ปกติ ธุรกิจได้ปฏิบัติตามถูกต้องอย่างสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาด้ว การกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง



คณะกรรมการตรวจสอบพอใจกับผลการประเมินความเป็นอิสระและความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี จึงได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้แต่งตั้งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) สำหรับปี 2555 ต่อไปอีกหนึ่งปี โดยมีค่าสอบบัญชีจำนวน 2,258,000 บาท เท่ากับปีที่ผ่านมา เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(ศาสตราจารย์ หิรัญ รติศรี)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

14 กุมภาพันธ์ 2555

## คณะกรรมการบริษัทฯ



01



02



03



04

01 นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา  
ประธานคณะกรรมการ และกรรมการอิสระ

02 ศาสตราจารย์हितัญ รติศรี  
กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ

03 นางชรินทร์ วงศ์กูธ  
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

04 รองศาสตราจารย์สำเรียม เพชเทรียมโกธ  
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ



05



06



07



08

05 นายสมประสงค์ บุญยะชัย  
กรรมการ

06 MR. YONG LUM SUNG  
กรรมการ และกรรมการบริหาร

07 นางสาวสุกจิ สุธรรมพันธุ์  
กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

08 นายเอนก พนาภิชน  
กรรมการ และกรรมการบริหาร

## คณะผู้บริหาร



01

05

01 นางสาวสุภาณี สุธรรมพันธุ์  
ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

02 ดร.มงคลชัย พิทยานิติศาสตร์  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านการตลาด



03

04

02

03 นายไพบุลย์ ภาณุวัฒนวงศ์  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านเทคนิค

04 นายวุฒิ อัสวเสริมเจริญ  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านการเงิน

05 นายธนทิศ เจริญจันทร์  
รองกรรมการผู้อำนวยการ ส่วนงานบริหารการลงทุน และโครงการพิเศษ

# รายละเอียดโดยย่อ เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

(ข้อมูล ณ 4 มกราคม 2555)



**นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา**  
**ประธานคณะกรรมการบริษัท**  
**และกรรมการอิสระ**

อายุ 84 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น <sup>1)</sup>  
ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างผู้บริหาร  
ไม่มี

## คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาเครื่องกล  
Massachusetts Institute of Technology, USA.

## การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)

Role of The Compensation Committee ปี 2549  
The Characteristics of Effective Directors ปี 2549  
Improving the Quality of Financial Reporting ปี 2549  
DAP : Directors Accreditation Program รุ่น 4/2546  
บทบาทคณะกรรมการในการกำหนดนโยบาย  
คำตอบแทน ปี 2544

## ประสบการณ์ทำงาน

2549 - ปัจจุบัน กรรมการ สภาสถาบันอาศรมศิลป์  
2547 - ปัจจุบัน กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ  
สภาวิชาชีพไทย  
2543 - ปัจจุบัน นายกสมาคมมหาวิทยาลัยชินวัตร  
สมาคมมหาวิทยาลัยชินวัตร  
2537 - ปัจจุบัน กรรมการ สภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
2537 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ  
บมจ. ผาแดงอินดัสทรี

2537 - ปัจจุบัน กรรมการ และประธานกรรมการ  
ตรวจสอบ บมจ. สัมมาการ  
ประธานกรรมการ บมจ. ไทยคม  
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภาจุฬาลงกรณ์  
มหาวิทยาลัย  
2547 - 2553 กรรมการ คณะกรรมการพัฒนา  
วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ  
กรรมการ บมจ. ชิน คอร์ปอเรชั่น  
2539 - 2545 ประธานกรรมการ บมจ. หลักทรัพย์ ซีเอ็มไอ  
2536 - 2549 ประธานคณะกรรมการการเศรษฐกิจและ  
อุตสาหกรรมวุฒิสภา  
2535 - 2539 ประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย  
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย  
2529 - 2532 กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บมจ. ปูนซีเมนต์ไทย  
2528 - 2538 กรรมการและกรรมการตรวจสอบ  
2512 - 2518 กรรมการและกรรมการตรวจสอบ  
บมจ. ปูนซีเมนต์ไทย

ประวัติการดำเนินทางกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา  
ไม่มี

<sup>1)</sup> สัดส่วนการถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ 31 ธันวาคม 2554



**ศาสตราจารย์ธีรฤ รัตติศรี**  
**กรรมการอิสระ**  
**และประธานกรรมการตรวจสอบ**

อายุ 82 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น <sup>1)</sup>  
ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างผู้บริหาร  
ไม่มี

## คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

ปริญญาเอก บัณฑิตศึกษิตติมศักดิ์  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

## การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)

DCP : Directors Certification Program รุ่น 2544

## ประสบการณ์ทำงาน

ปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ  
บมจ. อีซี บาย  
กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ  
บมจ. นวกิจประกันภัย  
กรรมการ กรรมการอิสระ  
และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ไทยคม  
กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ  
บมจ. ดุสิตธานี  
ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
ประธานคณะกรรมการพัฒนา  
การกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน  
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ประธานคณะกรรมการทดสอบ  
ผู้สอบบัญชีภาษีอากร กรมสรรพากร

อดีต

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ  
สภามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการกำกับดูแล  
การประกอบวิชาชีพบัญชี สภาวิชาชีพบัญชีแห่ง  
ประเทศไทย  
กรรมการในคณะกรรมการจัดทำบัญชีรายชื่อ  
กรรมการในรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง  
ประธานกรรมการ บจ. ไพรัชเดอเลอร์เฮาส์  
กรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ตลาดหลักทรัพย์  
แห่งประเทศไทย  
กรรมการ บจ. ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย)  
ผู้จัดการ การรถไฟแห่งประเทศไทย  
ประธานกรรมการ องค์การรถไฟฟ้ามหานคร  
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการกำกับดูแลการ  
ประกอบวิชาชีพบัญชี

ประวัติการดำเนินทางกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา  
ไม่มี

<sup>1)</sup> สัดส่วนการถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ 31 ธันวาคม 2554





## นางชรินทร์ วงศ์ภุช

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

อายุ 65 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น<sup>1)</sup>  
ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างผู้บริหาร  
ไม่มี

## คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Creighton University, USA.

การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย (IOD)

MIA : Monitoring the Internal Audit Function รุ่น 2/2551

MFR : Monitoring the Quality of Financial Reporting  
รุ่น 5/2550MIR : Monitoring the System of Internal Control and  
Risk Management รุ่น 2/2550

DCP : Refresher Course รุ่น 1/2548

ACP : Audit Committee Program รุ่น 1/2547

DCP : Directors Certification Program รุ่น 8/2544

## ประสบการณ์ทำงาน

2553 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ

บจ. อินทรี ดิจิตอล

2552 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บจ. หลักทรัพย์ เคที ซีมิโก้

2551 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะกรรมการ บจ. หลักทรัพย์  
จัดการกองทุนรวม ซีเอ็มไอ

2542 - ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการอิสระ  
และกรรมการตรวจสอบ บมจ. ไทยคม

2544 - 2545 กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ  
บมจ. แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส

2540 - 2542 กรรมการ กองทุน Thai Equity Fund  
รองกรรมการผู้จัดการ บจ. หลักทรัพย์  
กองทุนรวม

ประวัติการดำเนินทางกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา  
ไม่มี<sup>1)</sup> สัดส่วนการถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ 31 ธันวาคม 2554

## รองศาสตราจารย์สำเรียม เมฆเกรียงไกร

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

อายุ 58 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น<sup>1)</sup>  
ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างผู้บริหาร  
ไม่มี

## คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต (LL.M.)  
University of Miami, USA.การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย (IOD)

ACP : Audit Committee Program รุ่น 20/2550

DCP : Directors Certification Program รุ่น 96/2550

## ประสบการณ์ทำงาน

2550 - ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ บมจ. ไทยคม2533 - ปัจจุบัน นักวิจัยด้านกฎหมายและองค์กร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย2518 - ปัจจุบัน อาจารย์ประจำ คณะนิติศาสตร์  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย2532 - 2535 ที่ปรึกษากฎหมาย  
สำนักกฎหมาย Boonchoo,

VIP-Ava &amp; Glickman Lawyer Ltd.

2531 - 2532 ที่ปรึกษากฎหมาย Siam Legal & Business  
Consultant Offices Ltd.2529 - 2531 ที่ปรึกษากฎหมาย Montri & Associates  
Law Offices Ltd.2527 - 2529 ที่ปรึกษากฎหมาย Natee International Law  
Offices Ltd.

2522 - 2527 ที่ปรึกษากฎหมาย

สำนักกฎหมายรวมสยาม

2518 - 2520 ผู้ช่วยที่ปรึกษากฎหมาย

Fairmont State Ltd.

2516 - 2518 เสมียนและทนายความสำนักงาน

สมศักดิ์ วิริยะบุตร ทนายความ

ประวัติการดำเนินทางกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา  
ไม่มี<sup>1)</sup> สัดส่วนการถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ 31 ธันวาคม 2554



สัดส่วนการถือหุ้น <sup>1)</sup>  
ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างผู้บริหาร  
ไม่มี

## นายสมประสงค์ บุญยะชัย <sup>2)</sup> กรรมการ

อายุ 56 ปี

### คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย

### การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)

RCP : Role of the Chairman Program รุ่น 21/2552

DCP : Directors Certification Program รุ่น 65/2548

DAP : Directors Accreditation Program รุ่น 30/2547

### ประสบการณ์ทำงาน

2553 - ปัจจุบัน รักษาการกรรมการผู้อำนวยการ  
บมจ. ชิน คอร์ปอเรชั่น

2551 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริหาร  
บมจ. ชิน คอร์ปอเรชั่น  
รองประธานคณะกรรมการ  
บมจ. แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส

2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ชิน คอร์ปอเรชั่น

2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ไทยคม

2547 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. โรงพยาบาลพระรามเก้า

2545 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ  
บมจ. เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง  
ประธานกรรมการบริหาร บมจ. ไทยคม  
กรรมการบริหาร บมจ. ชินแซทเทลไลท์  
ประธานคณะกรรมการบริหาร บมจ.  
แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส  
กรรมการ บมจ. แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส  
กรรมการบริหาร บมจ. ซีเอส ล็อกซอินโฟ  
กรรมการและกรรมการบริหาร บมจ. ไอทีวี

### ประวัติการกำจัดการกฏหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา ไม่มี

<sup>1)</sup> สัดส่วนการถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่  
บรรลุนิติภาวะ ณ 31 ธันวาคม 2554

<sup>2)</sup> เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท



สัดส่วนการถือหุ้น <sup>1)</sup>  
ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างผู้บริหาร  
ไม่มี

## Mr. Yong Lum Sung กรรมการ และกรรมการบริหาร

อายุ 62 ปี

### คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

Master in Electrical Engineering, University of Singapore  
Graduate Diploma, Accounting and Finance,  
Chartered Association of Certified Accountants, UK  
Advanced Management Programme,  
Harvard Business School, USA.

### การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)

DAP : Directors Accreditation Program รุ่น 74/2551

### ประสบการณ์ทำงาน

2553 - ปัจจุบัน Director, Tera-Barrier Films Pte Ltd

2553 - ปัจจุบัน Executive Committee Member, U Mobile  
Sdn Bhd

2552 - ปัจจุบัน Director, Muvee Technologies Pte Ltd

2552 - ปัจจุบัน Consultant, Exploit Technologies Pte Ltd

2551 - ปัจจุบัน Director and Executive Committee  
Member, THAICOM Plc

2551 - ปัจจุบัน Corporate Advisor, Temasek Holdings Ltd

2550 - ปัจจุบัน Director, Tianjin Binhai Convention &  
Exhibition Ptd Ltd

2550 - ปัจจุบัน Director, Golden Donuts Pte Ltd

2550 - ปัจจุบัน Director & Audit Committee Member,  
Singapore Cruise Centre Pte Ltd  
2550 - ปัจจุบัน Director & Audit Committee Member,  
Singex Venues Pte Ltd  
2550 - ปัจจุบัน Director & Audit Committee Member,  
Singex Exhibitions Pte Ltd  
2550 - ปัจจุบัน Director & Audit Committee Member,  
Singex Exhibitions Pte Ltd  
2552 - 2553 Director, Singex TEDA International Pte Ltd  
2550 - 2553 Director, Singex Global (ME) Pte Ltd  
2545 - 2549 Chief Operations Officer, StarHub Ltd  
2541 - 2545 President, StarHub Cable Vision Ltd  
(formerly Singapore Cable Vision Ltd)  
2540 - 2541 General Manager, ST SunPage Pte Ltd  
2538 - 2539 General Manager, ST Mobile Data Pte Ltd

### ประวัติการกำจัดการกฏหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา ไม่มี

<sup>1)</sup> สัดส่วนการถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่  
บรรลุนิติภาวะ ณ 31 ธันวาคม 2554





**นางศุภจี สุธรรมพันธุ์ <sup>3)</sup>**  
**กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร**  
**และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

อายุ 47 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น <sup>1)</sup>  
ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างผู้บริหาร  
ไม่มี

**คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด**

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ  
International Finance and International Accounting  
Northrop University, USA.

**การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย (IOD)**

DCP: Directors Certification Program รุ่น 89/2550

**ประสบการณ์ทำงาน**

2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บมจ. ไทยคม  
 2554 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร  
 สายธุรกิจสื่อโฆษณาและธุรกิจใหม่  
 บมจ. ชิน คอร์ปอเรชั่น  
 กรรมการบริหาร และกรรมการทบทวน  
 กลยุทธ์และโครงสร้างองค์กร  
 บมจ. ชิน คอร์ปอเรชั่น  
 กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
 บมจ. ไทยคม  
 กรรมการ และประธานคณะกรรมการ  
 บริหาร บมจ. ซีเอส ดิจิตอลอินโฟ  
 กรรมการบริหาร  
 บมจ. แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส

ส.ค. 2554 - ธ.ค. 2554 กรรมการบริหาร บมจ. ไทยคม  
 2553 - 2554 General Manager, Global Technology  
 Services, IBM ASEAN  
 2552 - 2553 Client Advocacy Executive,  
 Chairman's Office, IBM Headquarters  
 2550 - 2552 Vice President, General Business,  
 IBM ASEAN  
 2546 - 2550 Country General Manager,  
 IBM Thailand Co., Ltd.

**ประวัติการดำเนินกิจการกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา  
ไม่มี**

<sup>1)</sup> สัดส่วนการถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ 31 ธันวาคม 2554

<sup>3)</sup> เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท



**นายเอนก พนาภิชน**  
**กรรมการ และกรรมการบริหาร**

อายุ 46 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น <sup>1)</sup>  
ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างผู้บริหาร  
ไม่มี

**คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด**

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย (IOD)**

DCP: Directors Certification Program รุ่น 111/2551

**ประสบการณ์ทำงาน**

2553 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้อำนวยการ  
 สายงานการเงินและบัญชี  
 บมจ. ชิน คอร์ปอเรชั่น  
 กรรมการ และกรรมการบริหาร  
 บมจ. ไทยคม  
 ก.พ. 2554 - ก.ย. 2554 วิชาการหัวหน้าคณะผู้บริหาร  
 ด้านการเงิน บมจ. ไทยคม  
 2547 - 2553 ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ  
 สายงานการเงินและบัญชี  
 บมจ. ชิน คอร์ปอเรชั่น

**ประวัติการดำเนินกิจการกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา  
ไม่มี**

<sup>1)</sup> สัดส่วนการถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ 31 ธันวาคม 2554



**ดร.เนลลักษ์ พินัยนิติศาสตร์**  
**ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านการตลาด**  
**และกรรมการบริหาร**

อายุ 52 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น <sup>1)</sup>  
0.0062%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างผู้บริหาร  
ไม่มี

**คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด**

ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย (IOD)**

DCP : Directors Certification Program รุ่น 71/2549  
DAP : Directors Accreditation Program รุ่น 4/2546

**ประสบการณ์ทำงาน**

2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ไปรษณีย์ไทย  
2554 - ปัจจุบัน กรรมการ ธนาคารออมสิน  
2553 - ปัจจุบัน Director, The Society of Satellite Professionals International  
2552 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. น้ำตาลขอนแก่น  
2550 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บมจ. ไทยคม  
2543 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านการตลาด บมจ. ไทยคม  
2549 - 2553 President, Asia-Pacific Satellite Communications Council (APSCC)

2550 - 2551 กรรมการ บมจ. ไทยคม  
2543 - 2549 กรรมการบริหาร บมจ. ไทยคม  
2542 - 2543 รองกรรมการผู้อำนวยการ บมจ. ไทยคม  
2538 - 2549 กรรมการ บมจ. ไทยคม  
2538 - 2541 ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ บมจ. ไทยคม  
2534 - 2538 ผู้จัดการทั่วไป บมจ. ไทยคม  
2529 - 2530 วิศวกรไฟฟ้าสื่อสาร แผนกปฏิบัติการ องค์การดาวเทียมสื่อสารระหว่างประเทศ (Intelsat) Washington D.C., USA.  
2525 - 2534 วิศวกรสื่อสารกองแผนงาน กรมไปรษณีย์โทรเลข

**ประวัติการกำจัดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา**  
ไม่มี

<sup>1)</sup> สัดส่วนการถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ 31 ธันวาคม 2554



**นายไพบูลย์ ภาณุวัฒนวงศ์**  
**ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านเทคนิค**  
**และกรรมการบริหาร**

อายุ 51 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น <sup>1)</sup>  
0.0003%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างผู้บริหาร  
ไม่มี

**คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด**

ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์  
Carnegie Mellon University, Pittsburgh, USA.

**การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย (IOD)**

DCP : Directors Certification Program ปี 2552

**ประสบการณ์ทำงาน**

พ.ย. 2554 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บมจ. ไทยคม  
2547 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านเทคนิค บมจ. ไทยคม  
2543 - 2547 ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ สายงานพัฒนาระบบดาวเทียม บมจ. ไทยคม  
2543 - 2543 ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการวิศวกรรมผลิตภัณฑ์ บมจ. ไทยคม  
2540 - 2543 ผู้จัดการสำนักวิศวกรรมผลิตภัณฑ์ บมจ. ไทยคม  
2539 - 2539 ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายระบบดาวเทียม บมจ. ไทยคม  
2538 - 2539 ผู้จัดการทั่วไป บมจ. ไทยคม

**ประวัติการกำจัดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา**  
ไม่มี

<sup>1)</sup> สัดส่วนการถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ 31 ธันวาคม 2554



**นายณทิต เจริญจันทร์**  
**รองกรรมการผู้อำนวยการส่วนงานบริหาร**  
**การลงทุนและโครงการพิเศษ**

อายุ 44 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น <sup>1)</sup>  
 0.0115%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
 ระหว่างผู้บริหาร  
 ไม่มี

**คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด**

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Sloan School of Management,  
 Massachusetts Institute of Technology, USA.  
 ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ (คอมพิวเตอร์)  
 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบัน  
 กรรมการบริษัทไทย (IOD)**

DCP : Directors Certification Program รุ่น 110/2551  
 DAP : Directors Accreditation Program รุ่น 66/2550

**ประสบการณ์ทำงาน**

2555 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้อำนวยการ ส่วนงาน  
 บริหารการลงทุนและโครงการพิเศษ  
 บมจ. ไทยคม  
 ม.ย. 2554 - ธ.ค. 2554 วิชาการรองกรรมการผู้อำนวยการ  
 สายงานการตลาดและการขายเงิน  
 บมจ. ไทยคม  
 ก.พ. 2554 - ธ.ค. 2554 หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านการลงทุน  
 บมจ. ไทยคม  
 2551-ก.พ. 2554 หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน  
 บมจ. ไทยคม

2550 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการบริหาร  
 บมจ. ซีเอส ล็อกซอินโฟ  
 2547 - 2551 วิชาการผู้จัดการทั่วไป  
 บจ. ดีทีวี เซอร์วิส  
 2545 - 2551 ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการส่วนงานการเงิน  
 และบัญชี บมจ. ไทยคม  
 2543 - 2544 ผู้จัดการสำนักบัญชีและการเงิน  
 บมจ. ไทยคม  
 2538 - 2542 ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน  
 บมจ. ไทยคม  
 2535 - 2538 ผู้จัดการแผนกบัญชี บมจ. อินเทอร์เน็ตในชนแดน  
 พรอดคาสติง คอร์ปอเรชั่น  
 2532 - 2535 ผู้ตรวจสอบบัญชีอาวุโส  
 บริษัทสำนักงาน  
 เอสจีวี-ณ ถกลาง จำกัด

**ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา**  
 ไม่มี

<sup>1)</sup> สัดส่วนการถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ 31 ธันวาคม 2554



**นายวุฒิ อัสวเสริมเจริญ**  
**ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านการเงิน**

อายุ 44 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น <sup>1)</sup>  
 ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
 ระหว่างผู้บริหาร  
 ไม่มี

**คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด**

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Indiana University of Pennsylvania,  
 USA.

**การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบัน  
 กรรมการบริษัทไทย (IOD)**

-

**ประสบการณ์ทำงาน**

ต.ค. 2554 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
 ด้านการเงิน บมจ. ไทยคม  
 ม.ค. 2554 - มิ.ย. 2554 Chief Financial Officer,  
 GMM Grammy  
 2547 - 2553 Deputy Chief Financial Officer,  
 Sahaviriya Steel Industries  
 2544 - 2547 Vice President, Bangkok Bank

2540 - 2544 Vice President - Business  
 Development, Electricity Generating  
 (EGCO)  
 2538 - 2540 Sr. Associate - Investment  
 Banking, Finance One  
 2537 - 2538 Sr. Assistant Manager - Credit Department,  
 National Finance & Securities  
 2533 - 2535 Assistant Manager - Marketing Securities,  
 Capital Nomura Securities

**ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา**  
 ไม่มี

<sup>1)</sup> สัดส่วนการถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ 31 ธันวาคม 2554

# รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

รายชื่อบริษัท รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	บริษัท	บริษัท ใหญ่	บริษัทย่อย											บริษัทร่วม				
	THCOM	INTUCH	DTV	SHEN	IPSTAR	STAR	SPACE	IPI	IPG	MFONE	IPA	IPN	CDN	CSL	TMC	ADV	HUNSA	
1. นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2. ศาสตราจารย์ศิริยุ ริทธิ์ศรี	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
3. นางชรินทร์ วงศ์กูธร	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
4. รองศาสตราจารย์สำเริม เพชรเกียรติกร	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
5. นายสมประสงค์ บุญยะชัย	/	/, //	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
6. Mr. Yong Lum Sung	/, //	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
7. นางสาวสุธีร์ สุธรรณพันธุ์ <sup>1)</sup>	/, //	//	x	x, //	/	/	-	/	/	x	-	-	-	/, //	x, //	-	-	
8. นายเอนก พนาอภิชน	/, //	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
9. ดร. เมลักษ์ณ์ พิณนิเทศศาสตร์	//	-	/	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
10. นายไพฑูรย์ ภาณุวัฒนวงศ์	//	-	/	-	/	/	/	/	/	-	/	/	-	-	-	-	-	
11. นายธนิต เจริญจันทร์	-	-	-	/, //	-	-	/	-	/	/	-	-	/	/, //	/, //	-	-	
12. นายวุฒิ อิศวเสริมเจริญ	-	-	/	-	/	/	-	/	-	-	/	/	-	-	-	-	-	

X = ประธานกรรมการ      / = กรรมการ      // = กรรมการบริหาร

หมายเหตุ

<sup>1)</sup> เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการบริหาร  
แทนนายอารักษ์ ชลธาร์นนท์ เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2554  
โดยจดทะเบียนที่กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2554  
และดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2555

รายชื่อบริษัท

- ABN บริษัท แอดวานซ์ บรอดแบนด์ เน็ตเวิร์ค จำกัด
- ACC บริษัท แอดวานซ์ คอนแท็คเซ็นเตอร์ จำกัด
- ADC บริษัท แอดวานซ์ ดาต้าเน็ตเวิร์ค คอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด
- ADV บริษัท เอดี เวนเจอร์ จำกัด (มหาชน)
- AIS บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- AIN บริษัท เอไอเอ็น โกลบอลคอม จำกัด
- AIR บริษัท แอดวานซ์ อินเทอร์เน็ต เรโวลูชั่น จำกัด
- AM บริษัท อาร์ตแวร์ มีเดีย จำกัด
- AMB บริษัท แอดวานซ์ โมบาย บรอดแบนด์ จำกัด
- AMC บริษัท แอดวานซ์ เมจิกการ์ด จำกัด
- AMP บริษัท แอดวานซ์ เอ็มเปย์ จำกัด
- AWN บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ตเวิร์ค จำกัด
- BMB บริษัท โมบาย ฟิฟตี แอลทีดี

			บริษัทที่เกี่ยวข้อง																							
	WATTA	LTC	ITAS	ITV	AM	MB	AIS	ADC	DPC	ACC	AMP	AMC	AWN	SBN	AIN	WDS	AIR	AMB	BMB	CLH	FXL	MBB	MMT	ABN		
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	-	-	/	-	-	/	/	-	-	X	-	X	X	X	X	-	X	X	-	-	X	X	X	X		
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	-	-	/	-	-	/	//	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		

CDN	บริษัท แคมโบเดียเนต ดีทีวี เน็ตเวิร์ค จำกัด
CLH	บริษัท ศูนย์ให้บริการคงสิทธิเลขหมายโทรศัพท์ จำกัด
CSL	บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน)
DPC	บริษัท ดิจิตอล โฟน จำกัด
DTV	บริษัท ดีทีวี เซอร์วิส จำกัด
FXL	บริษัท แฟกซ์ ไลท์ จำกัด
HUNSA	บริษัท หรรษาดอทคอม จำกัด
IPA	บริษัท ไอฟีสตาร์ ออสเตรเลีย พีทีวาย จำกัด
IPG	บริษัท ไอฟีสตาร์ โกลเบิล เซอร์วิส จำกัด
IPI	บริษัท ไอฟีสตาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล พีทีอี จำกัด
IPN	บริษัท ไอฟีสตาร์ นิวซีแลนด์ จำกัด
IPSTAR	บริษัท ไอฟีสตาร์ จำกัด
ITAS	บริษัท ไอ.ที. แอปพลิเคชันส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
ITV	บริษัท ไอทีวี จำกัด (มหาชน)

LTC	บริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด
MB	บริษัท แมทซ์บ็อกซ์ จำกัด
MBB	บริษัท โมบาย บรอดแบนด์ บิสซิเนส จำกัด
MFONE	บริษัท เอ็มโฟน จำกัด
MMT	บริษัท ไมโมเทค จำกัด
SBN	บริษัท ซูเปอร์ บรอดแบนด์ เน็ตเวิร์ค จำกัด
SHEN	บริษัท เซนนิ่งตัน อินเวสเมนต์ พีทีอี ลิมิเต็ด
SHIN	บริษัท ชิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
SPACE	สเปซโคด แอล แอล ซี
STAR	บริษัท สตาร์ นิวเคลียส จำกัด
THCOM	บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
TMC	บริษัท เทเลอินโฟ มีเดีย จำกัด (มหาชน)
WATTA	บริษัท วิทยุฯ คลาสสิกฟายด์ส จำกัด
WDS	บริษัท ไวร์เลส ดีไวซ์ ซัพพลาย จำกัด

# รายงานการเปลี่ยนแปลง

## การถือหลักทรัพย์สินของคณะกรรมการ ประจำปี 2554

กรรมการบริษัท / ตำแหน่ง	บมจ. ไทยคม		บจ. ดีทีวี เซอร์วิส		บริษัท เซนนิงตัน อินเวสเม้นท์ส พรีอี่ ลิมิเตด		บจ. ไอพีสตาร์	
	จำนวนหุ้นสามัญ <sup>2)</sup>		จำนวนหุ้นสามัญ		จำนวนหุ้นสามัญ		จำนวนหุ้นสามัญ	
	2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553
นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา ประธานคณะกรรมการ และกรรมการอิสระ	-	-	-	-	-	-	-	-
ศาสตราจารย์हितริณ รติศรี กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-	-	-	-
นางชรินทร์ วงศ์ภูธร กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-	-	-	-
รองศาสตราจารย์สำเรียม เมฆเกรียงไกร กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-	-	-	-
นางศุภจี สุธรรมพันธุ์ <sup>1)</sup> กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	-	-	2	-	-	-	-	-
นายสมประสงค์ บุญยะชัย กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-
Mr. Yong Lum Sung กรรมการ และกรรมการบริหาร	-	-	-	-	-	-	-	-
นายเอนก พนาภิชน กรรมการ และกรรมการบริหาร	-	-	-	-	-	-	-	-

### หมายเหตุ

<sup>1)</sup> ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการและกรรมการบริหารแทน นายอาร์กซ์ ชลธารินนท์ เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2554

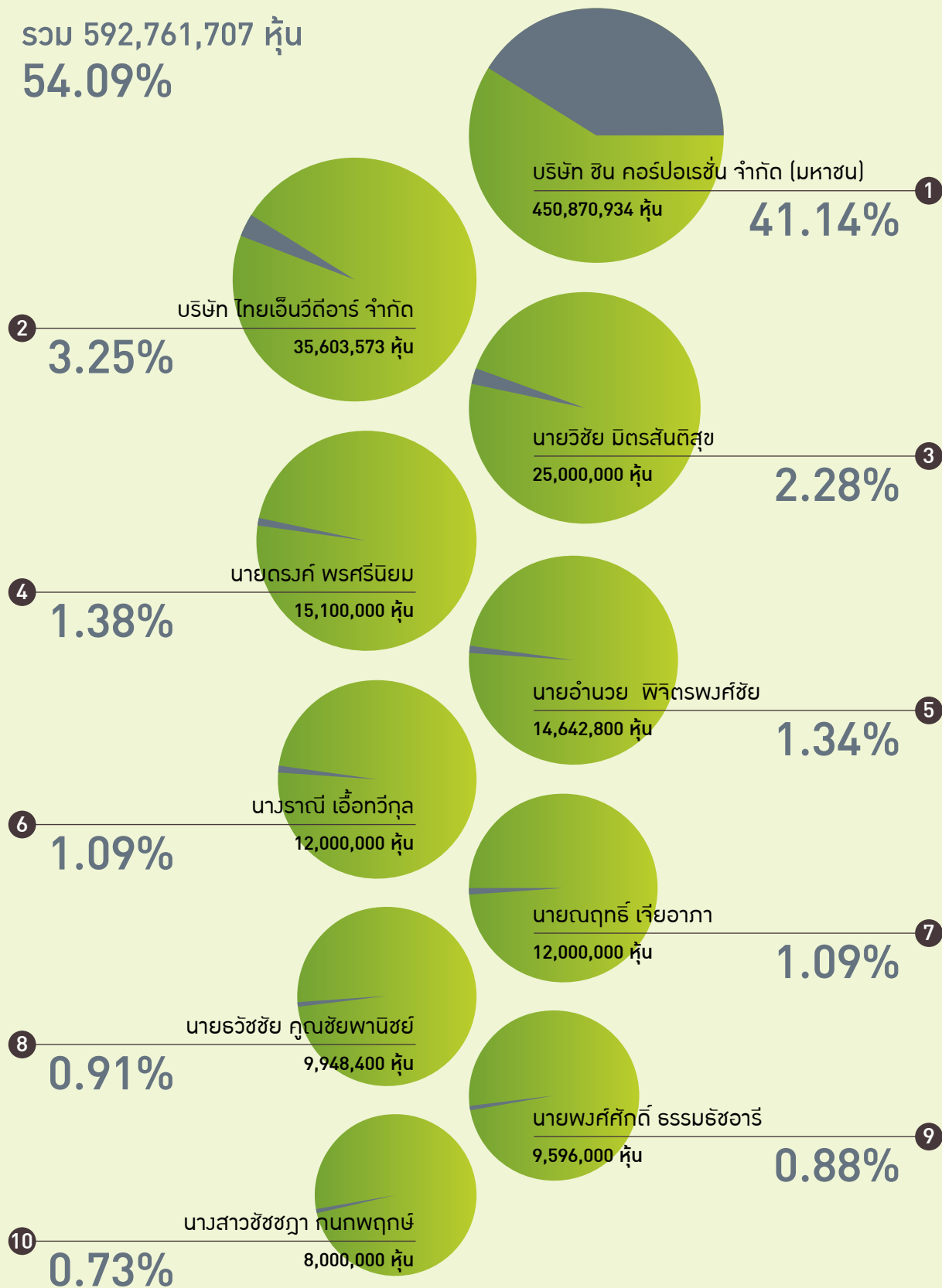
<sup>2)</sup> สัดส่วนการถือหุ้นรวมของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554



[illegible]

## ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รวม 592,761,707 หุ้น  
54.09%



## กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัท

บริษัท ชิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (อินทซ์) ถือหุ้นสามัญในบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) จำนวน 450,870,934 หรือคิดเป็นร้อยละ 41.14 ของทุนชำระแล้ว (ณ วันที่ 22 ธันวาคม 2554)

### โครงสร้างการถือหุ้นของ บริษัท ชิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (อินทซ์) มีดังนี้



ข้อมูล ณ วันที่ 26 มกราคม 2555

# โครงสร้างการถือหุ้นกลุ่มอินทัช

ณ วันที่ 4 มกราคม 2555

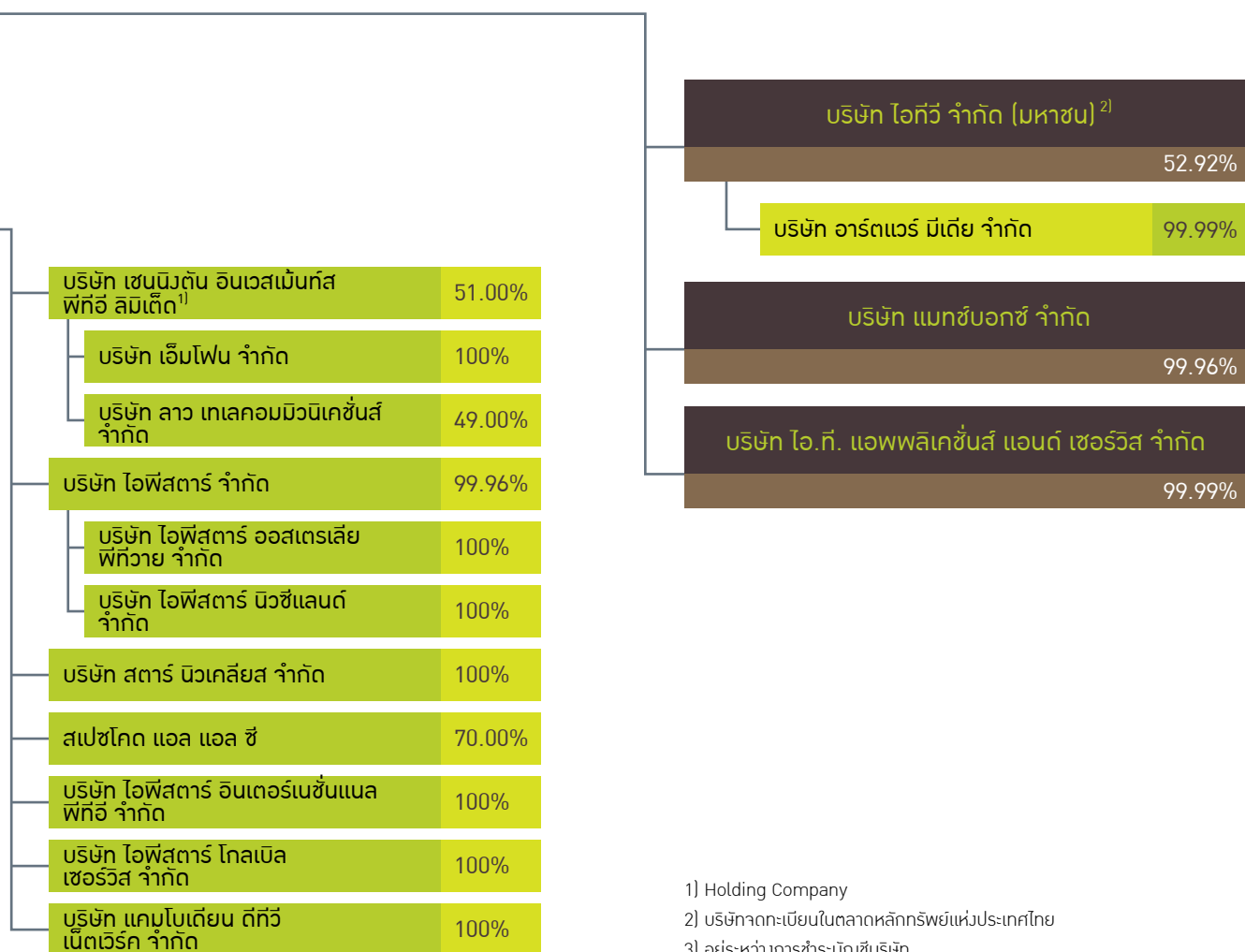


## INTOUCH

บมจ. ชิน คอร์ปอเรชั่น<sup>1), 2)</sup> (อินทัช)







## ข้อมูลทั่วไปของบริษัท และบริษัทในเครือ

### บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) (ไทยคม)

สำนักงานใหญ่	เลขที่ 414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร
สำนักงานสาขาที่ 1	เลขที่ 41/103 ถนนรัตนวิเบศร์ ตำบลบางกระสอบ อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี
โทรศัพท์	(66) 2591 0736 – 49, (66) 2596 5060
โทรสาร	(66) 2591 0705
สำนักงานสาขาที่ 2	เลขที่ 50 หมู่ที่ 1 ตำบลบ่อเงิน อำเภอลาดหลุมแก้ว จังหวัดปทุมธานี
โทรศัพท์	(66) 2599 3000
โทรสาร	(66) 2599 3000 ต่อ 712
เว็บไซต์	www.thaicom.net
ประเภทธุรกิจ	ดำเนินการและบริหารโครงการดาวเทียมสื่อสารและให้บริการวงจรดาวเทียมเพื่อการสื่อสารทั้งในและต่างประเทศ
ทุนจดทะเบียน	1,132,082,300 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	5 บาท
ทุนชำระแล้ว	5,479,687,700 บาท

### บริษัท ดีทีวี เซอร์วิส จำกัด (ดีทีวี)

สำนักงานใหญ่	เลขที่ 414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร
สำนักงานสาขา	เลขที่ 50 หมู่ที่ 1 ตำบลบ่อเงิน อำเภอลาดหลุมแก้ว จังหวัดปทุมธานี
โทรศัพท์	(66) 2950 5005
เว็บไซต์	www.dtvservice.net
ประเภทธุรกิจ	บริการจำหน่ายอุปกรณ์งานรับสัญญาณดาวเทียม บริการให้คำปรึกษาและติดตั้งระบบสำหรับเครือข่ายบรอดแบนด์แบบครบวงจร (System Integration) และบริการขายเนื้อหา (Content) ผ่านจาน DTV และ HDTV
ทุนจดทะเบียน	39,879,147 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	10 บาท
ทุนชำระแล้ว	398,791,470 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของไทยคม	99.99%

### บริษัท เซนนิกัน อินเวสเมนต์ ฟินันซ์ ลิมิเตด (เซน)

สำนักงาน	8 Marina Boulevard #05-02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981
โทรศัพท์	(65) 6338 1888
โทรสาร	(65) 6337 5100
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจหลักในการลงทุนด้านการสื่อสารโทรคมนาคมในต่างประเทศ
ทุนจดทะเบียน	15,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	1 ดอลลาร์สิงคโปร์
ทุนชำระแล้ว	14,660,000 ดอลลาร์สิงคโปร์
สัดส่วนการถือหุ้นของไทยคม	51.00%

บริษัท เอ็มโฟน จำกัด (เอ็มโฟน)<sup>1)</sup>

สำนักงาน	721 Preah Monivong Blvd, Sangkat Boeng Keng Kang 3, Khan Chamkamon, Phnom Penh, Kingdom of Cambodia
โทรศัพท์	(855) 023 303 333
โทรสาร	(855) 023 361 111
เว็บไซต์	www.mfone.com.kh
ประเภทธุรกิจ	ให้บริการโทรศัพท์พื้นฐาน โทรศัพท์เคลื่อนที่ โทรศัพท์ต่างประเทศแบบบริการเสียงผ่านอินเทอร์เน็ต (VoIP) และอินเทอร์เน็ตในประเทศกัมพูชา
ทุนจดทะเบียน	24,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	1 ดอลลาร์สหรัฐ
ทุนชำระแล้ว	24,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ
สัดส่วนการถือหุ้นของไทยคม	เซน ถือหุ้น 100%

บริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด (แอลทีซี)<sup>1)</sup>

สำนักงาน	Lanexang Avenue 0100, Vientiane, Lao People's Democratic Republic
โทรศัพท์	(856) 2121 6465-6
โทรสาร	(856) 2121 9690
ประเภทธุรกิจ	ให้บริการโทรศัพท์พื้นฐาน โทรศัพท์เคลื่อนที่ โทรศัพท์สาธารณะ โทรศัพท์ระหว่างประเทศ และอินเทอร์เน็ตในประเทศลาว
ทุนจดทะเบียน	96,840,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	1 ดอลลาร์สหรัฐ
ทุนชำระแล้ว	96,840,000 ดอลลาร์สหรัฐ
สัดส่วนการถือหุ้นของไทยคม	เซน ถือหุ้น 49.00%

## บริษัท แคมโบเดียน ทีวี เน็ตเวิร์ค จำกัด (ซีทีเอ็น)

สำนักงาน	9 A, Street 271, Sangkat Tumnup Teuk, Khan Chamkamon, Phnom Penh, Kingdom of Cambodia
โทรศัพท์	(855) 023 305 990
โทรสาร	(855) 023 994 669
เว็บไซต์	www.cdn.com.kh
ประเภทธุรกิจ	จัดจำหน่ายอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียม
ทุนจดทะเบียน	1,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	2,400,000 เรียล
ทุนชำระแล้ว	2,400,000,000 เรียล หรือเทียบเท่า 600,000 ดอลลาร์สหรัฐ
สัดส่วนการถือหุ้นของไทยคม	100%



### บริษัท ไอพีสตาร์ จำกัด (ไอพีสตาร์)

สำนักงาน	Trident Chambers, P.O. Box 146, Road Town, Tortola, British Virgin Islands
ประเภทธุรกิจ	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์)
ทุนจดทะเบียน	200,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	0.01 ดอลลาร์สหรัฐ
ทุนชำระแล้ว	2,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ
สัดส่วนการถือหุ้นของไทยคม	99.96%

### บริษัท ไอพีสตาร์ ออสเตรเลีย พีทีวาย จำกัด (ไอพีเอ) <sup>2)</sup>

สำนักงาน	Artarmon Central, Unit 13, 12-18 Clarendon Street, Artarmon, NSW 2064, Australia
โทรศัพท์	(612) 8875 4300
โทรสาร	(612) 8875 4399
ประเภทธุรกิจ	ให้บริการไอพีสตาร์ในประเทศออสเตรเลีย
ทุนจดทะเบียน	6,950,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	1 ดอลลาร์ออสเตรเลีย
ทุนชำระแล้ว	6,950,000 ดอลลาร์ออสเตรเลีย
สัดส่วนการถือหุ้นของไทยคม	ไอพีสตาร์ ถือหุ้น 100%

### บริษัท ไอพีสตาร์ นิวซีแลนด์ จำกัด (ไอพีเอ็น) <sup>2)</sup>

สำนักงาน	C/-Clendons Barristers & Solicitors Level 1, Levy Building, Corner of Commerce & Customs Sts, Auckland, New Zealand
ประเภทธุรกิจ	ให้บริการไอพีสตาร์ในประเทศนิวซีแลนด์
ทุนจดทะเบียน	8,510,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	1 ดอลลาร์นิวซีแลนด์
ทุนชำระแล้ว	8,510,000 ดอลลาร์นิวซีแลนด์
สัดส่วนการถือหุ้นของไทยคม	ไอพีสตาร์ ถือหุ้น 100%

### บริษัท สตาร์ นิวเคลียส จำกัด (สตาร์)

สำนักงาน	Trident Chambers, P.O. Box 146, Road Town, Tortola, British Virgin Islands
ประเภทธุรกิจ	ให้บริการด้านวิศวกรรมพัฒนาเทคโนโลยีการสื่อสารและอิเล็กทรอนิกส์
ทุนจดทะเบียน	50,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	1 ดอลลาร์สหรัฐ
ทุนชำระแล้ว	10 ดอลลาร์สหรัฐ
สัดส่วนการถือหุ้นของไทยคม	100%

## สเปซโคด แอล แอล ซี (สเปซ)

สำนักงาน	8695 Zumwalt Road, Monmouth, OR 97365 USA
ประเภทธุรกิจ	ให้บริการด้านวิศวกรรมพัฒนาเทคโนโลยีการสื่อสารและอิเล็กทรอนิกส์
ทุนจดทะเบียน	-
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	-
ทุนชำระแล้ว	4,290,000 ดอลลาร์สหรัฐ
สัดส่วนการถือหุ้นของ THCOM	70.00%

## บริษัท ไอพีสตาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล พิกอี จำกัด (ไอพีไอ)

สำนักงาน	8 Marina Boulevard #05-02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981
โทรศัพท์	(65) 6338 1888
โทรสาร	(65) 6337 5100
ประเภทธุรกิจ	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์)
ทุนจดทะเบียน	100,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	1 ดอลลาร์สิงคโปร์
ทุนชำระแล้ว	20,000 ดอลลาร์สิงคโปร์
สัดส่วนการถือหุ้นของไทยคม	100%

## บริษัท ไอพีสตาร์ โกลเบิล เซอร์วิส จำกัด (ไอพีจี)

สำนักงาน	Intercontinental Trust Limited, Suite 802, St. James Court, St. Denis Street, Port Louis, Mauritius
โทรศัพท์	(230) 213 9800
โทรสาร	(230) 210 9168
ประเภทธุรกิจ	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์)
ทุนจดทะเบียน	20,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	1 ดอลลาร์สหรัฐ
ทุนชำระแล้ว	20,000 ดอลลาร์สหรัฐ
สัดส่วนการถือหุ้นของไทยคม	100%

### บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) (ซีเอสแอล) <sup>3)</sup>

สำนักงานใหญ่	เลขที่ 414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร
สำนักงานสาขา	เลขที่ 90 อาคารไชน่าเบอร์เวิร์ลด์ ทาวเวอร์ เอ ชั้น 17-20 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	(66) 2263 8000
โทรสาร	(66) 2263 8132
เว็บไซต์	www.csloxinfo.com
ประเภทธุรกิจ	ให้บริการอินเทอร์เน็ตภายใต้ชื่อ ซีเอส ล็อกซอินโฟ (CS Loxinfo) และบริการรับ-ส่งสัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม
ทุนจดทะเบียน	599,145,700 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	0.25 บาท
ทุนชำระแล้ว	148,604,951 บาท
สัดส่วนการถือหุ้น	ดีทีจี ถือหุ้น 42.07%

### บริษัท เทเลอินโฟ มีเดีย จำกัด (มหาชน) (ทีเอ็มซี) <sup>4)</sup>

สำนักงานใหญ่	เลขที่ 414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร
สำนักงานสาขาที่ 1	เลขที่ 2028 ถนนริมทางรถไฟสายปากน้ำ แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร
สำนักงานสาขาที่ 2	เลขที่ 1126/2 อาคารวานิช 2 ชั้น 25-28 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	(66) 2262 8888
โทรสาร	(66) 2262 8899
เว็บไซต์	www.teleinfomedia.net
ประเภทธุรกิจ	จัดพิมพ์และโฆษณาสมุดรายนามผู้ใช้โทรศัพท์ฉบับธุรกิจ
ทุนจดทะเบียน	15,654,400 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	10 บาท
ทุนชำระแล้ว	156,544,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้น	ซีเอสแอล ถือหุ้น 99.99%

### บริษัท เอที เวนเจอร์ จำกัด (มหาชน) (เอทีวี) <sup>4)</sup>

สำนักงานใหญ่	เลขที่ 414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร
สำนักงานสาขาที่ 1	เลขที่ 1126/2 อาคารวานิช 2 ห้องชุดเลขที่ 2101 ชั้น 21 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	(66) 2262 8888
โทรสาร	(66) 2262 8899
สำนักงานสาขาที่ 2	เลขที่ 154/1 อาคารราชสีมาเซ็นเตอร์ ชั้น 3 ถนนมนัส ตำบลในเมือง อำเภอเมืองนครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา
สำนักงานสาขาที่ 3	เลขที่ 79/3-4-5 ชั้น 2, 3 และ 4 ถนนกลางเมือง ตำบลในเมือง อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น



ประเภทธุรกิจ	ให้บริการข้อมูลข่าวสารและสาระความบันเทิงผ่านระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Mobile Content Provider) และเครือข่ายอินเทอร์เน็ต (Community Portal) และธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอินเทอร์เน็ต
ทุนจดทะเบียน	1,074,813 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	10 บาท
ทุนชำระแล้ว	10,748,130 บาท
สัดส่วนการถือหุ้น	ซีเอสแอล ถือหุ้น 99.99%

### บริษัท หรรษาดอกคอม จำกัด (หรรษา) <sup>5)</sup>

สำนักงานใหญ่	เลขที่ 414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร
สำนักงานสาขา	เลขที่ 1126/2 อาคารวานิช 2 ห้องชุดเลขที่ 2101 ชั้น 21 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	(66) 2262 8888
โทรสาร	(66) 2262 8899
เว็บไซต์	www.hunsa.com
ประเภทธุรกิจ	ปัจจุบันอยู่ระหว่างการชำระบัญชีบริษัท
ทุนจดทะเบียน	800,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	10 บาท
ทุนชำระแล้ว	8,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้น	เอทีวี ถือหุ้น 99.99%

### บริษัท วัฏฏะ คลาสสิฟายด์ส จำกัด (วัฏฏะ) <sup>4)</sup>

สำนักงานใหญ่	เลขที่ 71/30 ถนนบรมราชชนนี แขวงอรุณอมรินทร์ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร
สำนักงานสาขา	เลขที่ 71/36 ถนนบรมราชชนนี แขวงอรุณอมรินทร์ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	(66) 2422 8000
โทรสาร	(66) 2422 8032
เว็บไซต์	www.watta.co.th
ประเภทธุรกิจ	ให้บริการลงโฆษณาขาย หรือคลาสสิฟายด์สในสื่อสิ่งพิมพ์ต่างๆ ของวัฏฏะ ผลิตและจำหน่ายสิ่งพิมพ์ประเภท หนังสือพิมพ์ นิตยสาร พ็อคเก็ตบุ๊ก และอื่นๆ ภายใต้สื่อสิ่งพิมพ์ของวัฏฏะ
ทุนจดทะเบียน	200,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	100 บาท
ทุนชำระแล้ว	20,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้น	ซีเอสแอล ถือหุ้น 60.00%

#### ข้อมูล ณ 4 มกราคม 2555

<sup>1)</sup> ถือหุ้นผ่าน บจ. เซนนิงตัน อินเวสเมนต์ พีทีอี ลิมิเต็ด

<sup>2)</sup> ถือหุ้นผ่าน บจ. ไอทีสตาร์

<sup>3)</sup> ถือหุ้นผ่าน บจ. ดีทีวี เซอร์วิส

<sup>4)</sup> ถือหุ้นผ่าน บมจ. ซีเอส ล็อกซอินโฟ

<sup>5)</sup> ถือหุ้นผ่าน บจ. เอดี เวนเจอร์



## พัฒนาการและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

### ประวัติความเป็นมาของบริษัท

บริษัทเริ่มก่อตั้งเมื่อ 7 พฤศจิกายน 2534 โดย บริษัท ชิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (อินทัช) บริษัทเป็นผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคมผ่านดาวเทียมภายใต้สัญญาดำเนินการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศระหว่างบริษัทกับกระทรวงคมนาคม (ปัจจุบันอำนาจการดูแลสัญญานี้ได้ถูกโอนไปอยู่ภายใต้กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (กระทรวงเทคโนโลยีฯ)) เป็นระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดสัญญาในปี 2564 โดยทำหน้าที่จัดสร้าง จัดส่งดาวเทียมขึ้นสู่วงโคจรเพื่อให้บริการช่องสัญญาณดาวเทียม โดยต้องจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนแก่กระทรวงเทคโนโลยีฯ ในอัตราร้อยละของรายได้ค่าบริการช่องสัญญาณดาวเทียมที่ได้รับหรืออย่างน้อยเท่ากับจำนวนเงินขั้นต่ำที่ระบุไว้ในสัญญา และต้องส่งมอบดาวเทียม สถานีควบคุมดาวเทียม รวมทั้งอุปกรณ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจดังกล่าว ให้เป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงเทคโนโลยีฯ เมื่อได้ดำเนินการก่อสร้างและติดตั้งเรียบร้อยแล้ว

พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดชได้พระราชทานนามดาวเทียมของโครงการอย่างเป็นทางการว่า “ไทยคม (Thaicom)” เพื่อเป็นสัญลักษณ์เชื่อมโยงประเทศไทยกับเทคโนโลยีสื่อสารสมัยใหม่

บริษัทได้มีการขยายการประกอบธุรกิจไปยังธุรกิจการให้บริการอินเทอร์เน็ต ธุรกิจการให้บริการโทรศัพท์ และธุรกิจให้บริการจำหน่ายอุปกรณ์งานรับสัญญาณดาวเทียม บริษัทได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2537 ภายใต้ชื่อสัญลักษณ์ในการซื้อ-ขาย คือ THCOM โดยมีอินทัชเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ร้อยละ 41.14

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการของกลุ่มบริษัทที่สำคัญในระยะ 3 ปี ที่ผ่านมา\*

● 2552

● มกราคม

บริษัท กัมพูชา ชินวัตร จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เซนนิ่งตัน อินเวสเมนต์ส ฟิฟตี้ ลิมิเตด (โดยบริษัท ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 51.0) ได้เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท เอ็มโพน จำกัด” (เอ็มโพน) ตั้งแต่วันที่ 12 มกราคม 2552 และเพิ่มทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเดิม 19.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็น 24 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

● มีนาคม

บริษัท ไอฟิสตาร์ จำกัด สาขาประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการต่างๆ ที่จำเป็นต่อการให้บริการไอฟิสตาร์ รวมทั้งการควบคุมดูแลสถานี่ควบคุมเครือข่ายภาคพื้นดินไอฟิสตาร์ในประเทศญี่ปุ่น

● เมษายน

บริษัทได้เปิดสถานีควบคุมเครือข่ายภาคพื้นดินไอฟิสตาร์อย่างเป็นทางการ ในประเทศญี่ปุ่น เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2552

บริษัทได้เพิ่มทุนใน บริษัท แคมโบเดียน ดีทีวี เน็ตเวิร์ค จำกัด (ซีดีเอ็น) เป็นจำนวน 0.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ให้แก่ซีดีเอ็น ทำให้ซีดีเอ็น มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 0.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

● พฤษภาคม

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติแต่งตั้ง “นายอารักษ์ ชลธาร์นนท์” ให้ดำรงตำแหน่งเป็น “ประธานคณะเจ้าหน้าที่ผู้บริหาร หรือซีโอโอ” โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2552 เป็นต้นไป

● มิถุนายน

บริษัทได้ทำพิธีเปิดสถานีควบคุมเครือข่ายภาคพื้นดิน (IPSTAR Gateway) ณ กรุงจาการ์ตา ประเทศอินโดนีเซีย

บริษัท ไอฟิสตาร์ จำกัด เพิ่มทุนใน บริษัท ไอฟิสตาร์นิวซีแลนด์ จำกัด และได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 6,014,133 หุ้น ทำให้มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 8.51 ล้านดอลลาร์นิวซีแลนด์

● พฤศจิกายน

บริษัทได้ทำการเสนอขายหุ้นกู้จำนวนรวม 7,000 ล้านบาทแก่นักลงทุนสถาบันและนักลงทุนรายย่อย โดยหุ้นกู้มีอายุ 3 ปี และ 5 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.25 และร้อยละ 6.15 ต่อปี ตามลำดับ ซึ่งบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ได้จัดอันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ไทยคม ที่ระดับ “BBB+” ด้วยแนวโน้ม “Stable” หรือ “คงที่” ซึ่งเป็นผลสืบเนื่องจากกระแสเงินสดที่สม่ำเสมอในธุรกิจดาวเทียม บริษัทนำเงินที่ได้ไปชำระคืนเงินกู้โครงการดาวเทียม ไอฟิสตาร์และดาวเทียมไทยคม 5 จำนวนประมาณ 224 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพื่อให้บริษัทมีความคล่องตัวในการบริหาร ลดความผันผวนของความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และช่วยปรับปรุงต้นทุนทางการเงิน

\* (ดูรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการของ บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) (ซีเอสแอล) (บริษัทย่อยของบริษัท) เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายงานประจำปี 2554 ของ ซีเอสแอล ซึ่งสามารถดาวน์โหลดได้ที่ [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th))



## 2553

## มกราคม

บริษัทได้ทำการปลดระวางดาวเทียมไทยคม 1A ออกจากวงโคจรค้างฟ้าตำแหน่งที่ 120 องศาตะวันออก ไปสู่อวกาศเมื่อ 12 มกราคม 2553 หลังจากที่ดินดาวเทียมไทยคม 1 มีอายุการใช้งานสิ้นสุดไปเมื่อเดือน พฤษภาคม 2552

## เมษายน

ให้บริการไอพีสตาร์แก่ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายใหญ่ในญี่ปุ่น ซึ่งทำการเช่าใช้ช่องสัญญาณหรือแบนด์วิดท์ เป็นจำนวนถึง 2 Gbps สำหรับการให้บริการเชื่อมต่อระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Mobile Backhaul)

## พฤษภาคม

เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2553 บริษัทได้ตกลงซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ไอพีสตาร์ จำกัด (ไอพีสตาร์) เพิ่มเติม จำนวน 512,902 หุ้น ราคาหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ รวม 512,902 ดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นร้อยละ 0.26 ของทุนจดทะเบียนของไอพีสตาร์ ผลจากการตกลงซื้อหุ้นเพิ่มเติมนี้ ทำให้บริษัทถือหุ้นทุนชำระแล้วของไอพีสตาร์ เป็นจำนวนร้อยละ 99.94

## กรกฎาคม

บริษัทติดตั้งสถานีควบคุมเครือข่ายภาคพื้นดิน (IPSTAR Gateway) ในประเทศอินเดียแล้วเสร็จ

## ตุลาคม

บริษัทได้ทำการปลดระวางดาวเทียมไทยคม 2 ออกจากวงโคจรค้างฟ้า เมื่อ 30 ตุลาคม 2553 หลังจากที่ดินดาวเทียมไทยคม 2 มีอายุการใช้งานสิ้นสุดไปเมื่อเดือนพฤษภาคม 2553

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2553 ของบริษัท บริษัท ชินนีดอทคอม จำกัด (ชินนีดอทคอม) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เอดี เวนเจอร์ จำกัด (มหาชน) (เอดีวี) ได้มีมติให้โอนกิจการทั้งหมดของชินนีดอทคอมให้แก่ เอดีวี และจดทะเบียนเลิกกิจการเมื่อ 28 ตุลาคม 2553

## พฤศจิกายน

บริษัท ดีทีวี เซอร์วิส จำกัด มีผู้รับชมรายการผ่าน DTV Platform กว่า 1 ล้านจุดทั่วประเทศ

## ธันวาคม

บริษัทได้ลงนามในสัญญาใช้บริการไอพีสตาร์กับบริษัท แอนทริกซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (Antrix Corporation Limited: Antrix) ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของรัฐบาลประเทศอินเดียภายใต้การควบคุมดูแลขององค์การวิจัยอวกาศแห่งอินเดีย (Indian Space Research Organization: ISRO) โดยแอนทริกซ์ได้ใช้บริการไอพีสตาร์มาตั้งแต่เดือนกันยายน 2553

## 2554

## มีนาคม

บริษัทได้รับรางวัลชนะเลิศด้าน “ความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร” หรือ “Corporate Social Responsibility Award” จากสมาคมเทเลพอร์ตโลก ประจำปี 2554 รางวัลนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อมอบแก่ผู้ให้บริการดาวเทียมหรือเทเลพอร์ต ซึ่งมีเทคโนโลยี นวัตกรรมและการดำเนินงานที่มีบทบาทสำคัญในการช่วยเหลือสังคมให้ดีขึ้น

## พฤษภาคม

บริษัท ไอพีสตาร์ ออสเตรเลีย พีทีวีย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ลงนามในสัญญากับบริษัท เอ็นบีเอ็น จำกัด (NBN Company Limited) หรือ เอ็นบีเอ็น โค เพื่อให้บริการดาวเทียม (Interim Satellite Service) สำหรับโครงข่ายบรอดแบนด์แห่งชาติของประเทศออสเตรเลีย สัญญาฉบับนี้มีระยะเวลา 5 ปี มูลค่า 100 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย

บริษัทได้มีการลงนามเซ็นสัญญากับบริษัทย่อยของบริษัท เมียแซท โกลบอล จำกัด (MEASAT Global Berhad: MEASAT) แห่งประเทศมาเลเซีย โดยเมียแซทจะเช่าช่องสัญญาณ (แบนด์วิธ) ส่วนใหญ่ของไอพีสตาร์ที่จัดสรรไว้สำหรับการใช้งานในประเทศมาเลเซีย ซึ่งจะทำให้เมียแซทกลายเป็นผู้ให้บริการหลักแต่เพียงผู้เดียวของไอพีสตาร์ในประเทศมาเลเซีย (National Service Operator: NSO)

กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารได้ให้ความเห็นชอบกับโครงการดาวเทียมไทยคม 6 ตามที่บริษัทเสนอ โดยโครงการมีมูลค่าการลงทุนอยู่ที่ประมาณ 160 ล้านดอลลาร์สหรัฐ บริษัทคาดว่าจะสามารถจัดส่งดาวเทียมไทยคม 6 ขึ้นสู่วงโคจรได้ภายในไตรมาสที่ 2 ของปี 2556

## กรกฎาคม

คณะกรรมการบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) ประกาศแต่งตั้งให้ นางศุภจี สุธรรมพันธุ์ ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือซีอีโอ ของบริษัท แทนนายอารักษ์ ชลธาร์นนท์ ซึ่งครบเกษียณอายุ โดยมีผลอย่างเป็นทางการตั้งแต่ 1 สิงหาคม 2554 เป็นต้นไป

## พฤศจิกายน

บริษัทได้ตกลงซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ไอพีสตาร์ จำกัด (ไอพีสตาร์) เพิ่มเติมจำนวน 40,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ รวมรวม 40,000 ดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นร้อยละ 0.02 ของทุนจดทะเบียนของไอพีสตาร์ ผลจากการตกลงซื้อหุ้นเพิ่มเติมนี้ ทำให้บริษัทถือหุ้นทุนชำระแล้วของไอพีสตาร์ เป็นจำนวนร้อยละ 99.96

คณะกรรมการบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) มีมติแต่งตั้งกรรมการบริหารใหม่คือ นายไพบุลย์ ภาณุวัฒนวงศ์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารของบริษัท เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2554

## ธันวาคม

บริษัท ดีทีวี เซอร์วิส จำกัด ได้ขายหุ้นทั้งหมดจำนวน 106,220 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 88.52 ที่มีอยู่ในบริษัท เอ็นทียู (ประเทศไทย) จำกัด ไปเป็นเงินจำนวน 0.15 ล้านบาท

บริษัทได้ซื้อส่วนได้เสียใน บริษัท สตาร์ นิวเคลียส จำกัด เพิ่มเติมร้อยละ 30 เป็นจำนวนเงิน 3 ดอลลาร์สหรัฐ ทำให้สัดส่วนความเป็นเจ้าของเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 70 เป็นร้อยละ 100

บริษัทได้เข้าทำสัญญาความร่วมมือในการรักษาตำแหน่งวงโคจรที่ 120 องศาตะวันออกกับ Asia Satellite Telecommunications Co., Ltd. ในการจัดหาดาวเทียมชั่วคราวไปไว้ยังตำแหน่งวงโคจรที่ 120 องศาตะวันออก หลังจากนั้นจะจัดส่งดาวเทียมดวงใหม่ขึ้นสู่วงโคจร โดยคาดว่าจะดาวเทียมไทยคม 7 จะจัดสร้างแล้วเสร็จและจัดส่งขึ้นสู่วงโคจร ณ ตำแหน่ง 120 องศาตะวันออกได้ในปี 2557

## 2555

## มกราคม

คณะกรรมการบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) ประกาศแต่งตั้งให้นางศุภจี สุธรรมพันธุ์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารแทนนายสมประสงค์ บุญยะชัย เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2555 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555 เป็นต้นไป



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทประกอบธุรกิจในกลุ่มธุรกิจ 4 กลุ่ม คือ ธุรกิจบริการสื่อสารดาวเทียมและบริการที่เกี่ยวข้อง ธุรกิจโทรศัพท์มือถือ อินเทอร์เน็ตและสื่อ และธุรกิจสื่อโฆษณาผ่านสมุดรายนามผู้ใช้โทรศัพท์และสิ่งพิมพ์ประเภทโฆษณาย่อย ซึ่งบริษัทจะเน้นการลงทุนระยะยาว โดยพิจารณาจากปัจจัยพื้นฐานของธุรกิจที่จะเข้าไปลงทุนรวมถึงแนวโน้มของธุรกิจนั้นๆ เป็นสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายการลงทุนในสัดส่วนที่มากพอเพื่อให้สามารถมีอำนาจในการบริหารจัดการและกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจในบริษัทย่อยและบริษัทส่วนนั้นๆ โดยโครงสร้างของกลุ่มบริษัท เป็นดังนี้



## 1. สายธุรกิจดาวเทียมและบริการเกี่ยวเนื่อง

บริษัทเป็นผู้ให้บริการและดำเนินโครงการดาวเทียมสื่อสารแห่งชาติ ภายใต้สัญญาดำเนินการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศระหว่างบริษัทกับกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (กระทรวงเทคโนโลยีฯ) เป็นระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดปี พ.ศ.2564 จนถึงปัจจุบันบริษัทจัดส่งดาวเทียมขึ้นสู่วงโคจรทั้งสิ้นจำนวน 5 ดวง คือ ดาวเทียมไทยคม 1A ไทยคม 2 ไทยคม 3 ไทยคม 4 (ไอพีสตาร์) และ ไทยคม 5

ปัจจุบันบริษัทมีจำนวนดาวเทียมให้บริการทั้งสิ้น 2 ดวง คือ ดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์) และไทยคม 5 บริษัทยังได้รับใบอนุญาตเป็นผู้ประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่หนึ่ง<sup>(1)</sup> เป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่ 16 สิงหาคม 2554 ถึง วันที่ 15 สิงหาคม 2559 จากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียงกิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.)

(1) ใบอนุญาตแบบที่หนึ่ง หมายถึง ผู้ประกอบกิจการโทรคมนาคมประเภทที่ไม่มีโครงข่ายโทรคมนาคมเป็นของตนเอง เช่น บริการอินเทอร์เน็ต (Internet Service) และบริการอื่นใดที่คณะกรรมการเห็นสมควร

บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อย/บริษัทร่วมขึ้นมาเพื่อให้บริการด้านธุรกิจดาวเทียมและบริการที่เกี่ยวข้องต่างๆ ดังนี้

บริษัท	ประเภทธุรกิจ
บริษัท ไอพีสตาร์ จำกัด	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์)
บริษัท สเปซโคด แอล แอล ซี (บริษัทถือหุ้นร้อยละ 70, บริษัท โคดสเปซ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 30 ซึ่งโคดสเปซไม่มีบุคคลที่อาจมี ความขัดแย้งและไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทแต่อย่างใด)	ให้บริการด้านวิศวกรรม พัฒนาเทคโนโลยีการสื่อสาร และอิเล็กทรอนิกส์
บริษัท ไอพีสตาร์ อินเทอร์เน็ตแซนด์บ็อกซ์ จำกัด	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์)
บริษัท ไอพีสตาร์ ออสเตรเลีย ฟิฟวาย จำกัด	ให้บริการไอพีสตาร์ในประเทศออสเตรเลีย
บริษัท ไอพีสตาร์ นิวซีแลนด์ จำกัด	ให้บริการไอพีสตาร์ในประเทศนิวซีแลนด์
บริษัท สตาร์ นิวเคลียส จำกัด	ให้บริการด้านวิศวกรรม พัฒนาเทคโนโลยีการสื่อสาร และอิเล็กทรอนิกส์
บริษัท ไอพีสตาร์ โกลเบิล เซอร์วิส จำกัด	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์)
บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) (บริษัทถือหุ้นผ่านดีทีอี ร้อยละ 42.07)	ให้บริการรับส่งสัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม ภายใต้สัญญาอนุญาตจากการสื่อสารแห่งประเทศไทย (กสท.) (ปัจจุบันคือ บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)) ให้เป็นผู้ให้บริการ รับ-ส่งสัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม และอินเทอร์เน็ตผ่านดาวเทียมเป็นระยะเวลา 22 ปี สิ้นสุดปี 2559

## 2. สายธุรกิจโทรศัพท์

บริษัทเป็นผู้ให้บริการธุรกิจโทรศัพท์ผ่านบริษัท เซนนิ่งตัน อินเวสเมนต์ พีทีอี จำกัด (เซน) ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ซึ่งลงทุนในธุรกิจโทรคมนาคมในต่างประเทศ ปัจจุบันเซนมีการลงทุนใน 2 บริษัท ได้แก่

บริษัท	ประเภทธุรกิจ
<b>บริษัท เอ็มโฟน จำกัด</b> (ชื่อเดิม บริษัท กัมพูชาชินวัตร จำกัด) (บริษัทถือหุ้นผ่าน เซน ร้อยละ 51)	สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการกิจการโทรศัพท์ในประเทศ กัมพูชาเป็นเวลา 35 ปี สิ้นสุดปี 2571 โดยให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ภายใต้ระบบ Digital GSM 1800 และ 900 MHz ให้บริการโทรศัพท์ต่างประเทศแบบ VoIP และบริการโทรศัพท์พื้นฐานระบบ CDMA-450 นอกจากนี้เอ็มโฟนยังได้รับอนุญาตให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ประเภท 3G 2100 MHz เป็นเวลา 30 ปี สิ้นสุดปี 2579
<b>บริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด</b> (บริษัทถือหุ้นผ่าน เซน ร้อยละ 24.99)	เป็นกิจการร่วมค้ากับรัฐบาลของประเทศลาว ได้รับสิทธิในการดำเนินธุรกิจโทรคมนาคมในประเทศลาวเป็นเวลา 25 ปี สิ้นสุดปี 2564 โดยให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Cellular Phone) และ 3จี โทรศัพท์โครงข่ายพื้นฐาน (Public Switched Telephone Network (PSTN)) บริการโทรศัพท์พื้นฐานไร้สายระบบ CDMA-450 โทรศัพท์สาธารณะ บริการโทรข้ามแดนอัตโนมัติ (International Roaming Service) บริการโทรศัพท์ต่างประเทศแบบเสียงผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต (VoIP) รวมถึงบริการเสริม (Value Added Service) สำหรับโทรศัพท์เคลื่อนที่

## 3. สายธุรกิจอินเทอร์เน็ตและสื่อ

บริษัทเป็นผู้ให้บริการธุรกิจอินเทอร์เน็ตและสื่อผ่านบริษัทย่อย/บริษัทร่วม/กิจการร่วมค้าของบริษัทดังนี้

บริษัท	ประเภทธุรกิจ
<b>บริษัท ดีทีวี เซอร์วิส จำกัด</b> (ชื่อเดิม บริษัท ชิน บรอดแบนด์ อินเทอร์เน็ต (ประเทศไทย) จำกัด) (บริษัทถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 99.99)	บริการจำหน่ายอุปกรณ์งานรับสัญญาณดาวเทียม บริการให้คำปรึกษาและติดตั้งระบบสำหรับเครือข่าย บรอดแบนด์แบบครบวงจร (System Integration) และบริการขายเนื้อหา (Content) ผ่านจาน DTV และ HDTV นอกจากนี้ดีทีวี ยังได้รับใบอนุญาตจาก คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ(กสทช.) เพื่อให้บริการอินเทอร์เน็ตแบบที่หนึ่ง <sup>(1)</sup> เป็นเวลา 5 ปี นับจาก 18 ตุลาคม 2552 ถึง 17 ตุลาคม 2557
<b>บริษัท แคมโบเดียน ดีทีวี เน็ตเวิร์ค จำกัด</b>	จัดจำหน่ายอุปกรณ์งานรับสัญญาณดาวเทียม
<b>บริษัท เอ็มโฟน จำกัด</b> (ชื่อเดิม บริษัท กัมพูชาชินวัตร จำกัด) (บริษัทถือหุ้นผ่าน เซน ร้อยละ 51)	ผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตในประเทศกัมพูชา

บริษัท	ประเภทธุรกิจ
<b>บริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด</b> (บริษัทถือหุ้นร้อยละ 24.99 และรัฐบาลลาวถือหุ้นร้อยละ 51)	ผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตในประเทศลาว
<b>บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน)</b> (บริษัทถือหุ้นผ่านดีทีอี ร้อยละ 42.07)	ผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตภายใต้ชื่อ ซีเอส ล็อกซอินโฟ (ซีเอสแอล) โดยได้รับใบอนุญาตให้ประกอบกิจการโทรคมนาคมและใบอนุญาตให้บริการอินเทอร์เน็ตจากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียงกิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) (โปรดอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมจากแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี 2554 ของ ซีเอส ล็อกซอินโฟ ซึ่งสามารถดาวน์โหลดได้ที่ <a href="http://www.sec.or.th">www.sec.or.th</a> )
<b>บริษัท เอดี เวบเจอร์ จำกัด</b> (เป็นบริษัทที่ ซีเอสแอล ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99)	ดำเนินธุรกิจให้บริการข้อมูลข่าวสารและสาระความบันเทิงผ่านระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่ และให้บริการพัฒนาโปรแกรมที่ใช้งานบนอินเทอร์เน็ต
<b>บริษัท เอ็นทียู (ประเทศไทย) จำกัด <sup>(2)</sup></b> (บริษัทถือหุ้นผ่านดีทีอี ร้อยละ 88.52)	ให้บริการการประชุม อบรม / สัมมนาทางไกลผ่านดาวเทียม

<sup>(1)</sup> ใบอนุญาตแบบที่หนึ่ง หมายถึง ผู้ประกอบกิจการโทรคมนาคมประเภทที่ไม่มีโครงข่ายโทรคมนาคมเป็นของตนเอง เช่น บริการอินเทอร์เน็ต (Internet Service) และบริการอื่นใดที่คณะกรรมการเห็นสมควร

<sup>(2)</sup> บริษัท ดีทีวี เซอร์วิส จำกัด ได้ขายหุ้นทั้งหมดที่มีอยู่ในบริษัท เอ็นทียู (ประเทศไทย) จำกัด ไปในเดือนธันวาคม 2554

#### 4. สายธุรกิจสื่อโฆษณาผ่านสมุดรายนามผู้ใช้โทรศัพท์และสิ่งพิมพ์ประเภทโฆษณาย่อย

บริษัท	ประเภทธุรกิจ
<b>บริษัท เทเลอินโฟ มีเดีย จำกัด (ทีเอ็มซี)</b> (เป็นบริษัทที่ ซีเอสแอล ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99)	บริการสื่อโฆษณาผ่านสมุดรายนามผู้ใช้โทรศัพท์ หน้าเหลือง และจัดทำสมุดรายนามในรูปแบบอื่นๆ นอกจากนี้ ยังให้บริการข้อมูลรายชื่อผู้ใช้โทรศัพท์ รวมทั้งบริการข้อมูลทั่วไป ทั้งสาระบันเทิง ผ่านการใช้โทรศัพท์ในการสอบถามข้อมูล รวมถึงบริการหน้าเหลืองทางอินเทอร์เน็ตและเว็บไซต์อื่นๆ
<b>บริษัท วัฏฏะ คลาสสิกฟายด์ส จำกัด</b> (เป็นบริษัทที่ ซีเอสแอล ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 60)	ผู้ให้บริการสิ่งพิมพ์ประเภทโฆษณาย่อย ผลิตและจำหน่ายสิ่งพิมพ์สารประโยชน์ต่างๆ รวมถึงการให้บริการข่าวสารและบริการธุรกิจผ่านอินเทอร์เน็ตและโทรศัพท์

## โครงสร้างรายได้

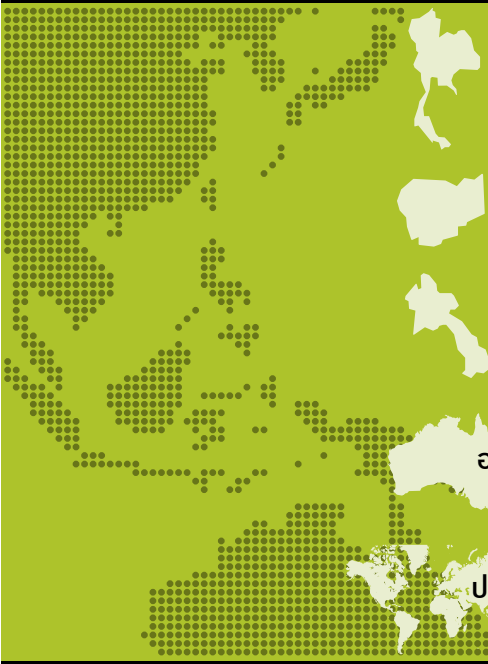
หน่วย : ล้านบาท

			2552	2553	2554			
ผลิตภัณฑ์ / บริการ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของบริษัท	รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ
บริการสื่อสารดาวเทียม และบริการที่เกี่ยวข้อง	ไทยคม และบริษัทในกลุ่มธุรกิจไอพีสตาร์	-	4,506	58.63	4,598	67.55	5,682	77
บริการอินเทอร์เน็ตและสื่อ	ดีทีอี เซอร์วิสบริษัทในกลุ่มเซินเอ็นทียู <sup>1)</sup>	99.99 51	535	6.96	649	9.53	405	5
บริการธุรกิจโทรศัพท์	บริษัทในกลุ่มเซิน	51	2,147	27.94	1,453	21.35	1,167	16
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ			465	6.05	-	-	-	-
รายได้อื่น			32	0.42	107	1.57	150	2
รวมรายได้			7,685	100.00	6,807	100.00	7,404	100.00

<sup>1)</sup> บริษัท ดีทีอี เซอร์วิส จำกัด ได้ขายหุ้นทั้งหมดที่มีอยู่ในบริษัท เอ็นทียู (ประเทศไทย) จำกัด ไปในเดือนธันวาคม 2554

## รายได้จากการขายและบริการจำแนกตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์ สำหรับปี 2552 – ปี 2554 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	ประเทศ	2552	2553	2554
	ไทย	2,480	2,625	2,655
	กัมพูชา	1,514	1,014	800
	ลาว	817	672	616
	ออสเตรเลีย	1,322	1,050	1,088
	ประเทศอื่นๆ	1,055	1,339	2,095
	รวม	7,188	6,700	7,254



## ผลิตภัณฑ์ บริการ และการแข่งขันทางธุรกิจ

### 1. บริการสื่อสารดาวเทียมและบริการที่เกี่ยวข้อง

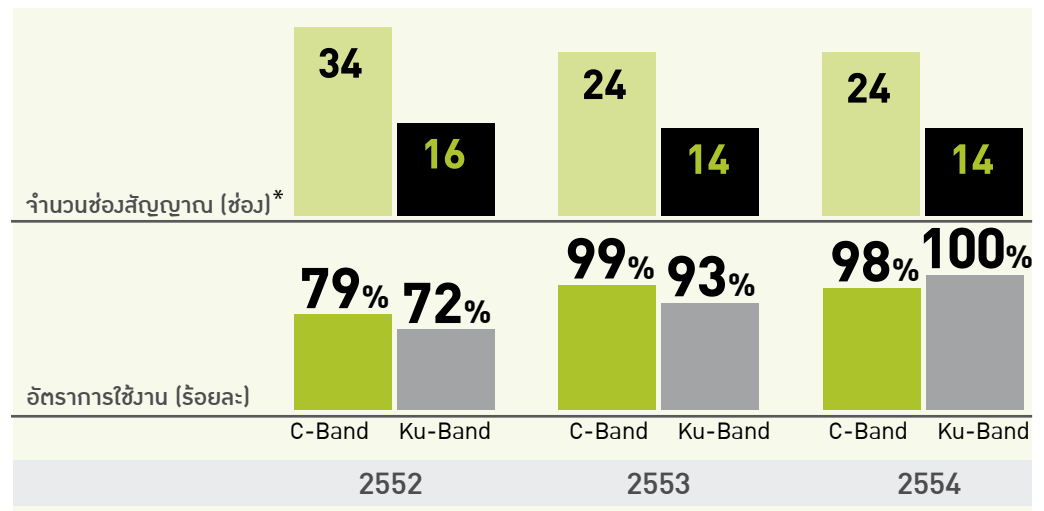
#### 1.1 บริการให้เช่าช่องสัญญาณดาวเทียม

บริษัทให้บริการเช่าทรานสปอนเดอร์ (Transponder) หรือช่องสัญญาณดาวเทียม ซึ่งทำหน้าที่ในการรับสัญญาณจากสถานีภาคพื้นดิน (สถานีส่งสัญญาณ) ขยายสัญญาณให้มีกำลังแรงขึ้น และส่งสัญญาณกลับมายังสถานีภาคพื้นดินอีกแห่งหนึ่ง (สถานีรับสัญญาณ) ณ ตำแหน่งใดๆ ภายใต้อพื้นที่ครอบคลุม (Footprint) ของดาวเทียม ในความถี่ที่แตกต่างไปจากความถี่ที่ใช้ในการส่งสัญญาณ เพื่อให้ผู้ใช้บริการ อาทิ ผู้ประกอบการโทรคมนาคม ผู้ให้บริการด้านการสื่อสาร และผู้ประกอบการช่องรายการโทรทัศน์ ได้รับประโยชน์จากพื้นที่ครอบคลุมบริเวณกว้างของดาวเทียม ทั้งในระดับประเทศและระดับภูมิภาค

#### i) ดาวเทียมแบบทั่วไป (Conventional Satellite)

ในปี 2554 บริษัทมีดาวเทียมแบบทั่วไป 1 ดวง คือ ดาวเทียมไทยคม 5 ซึ่งอยู่ในตำแหน่งที่ 78.5 องศาตะวันออก ให้บริการแก่ผู้ใช้จำนวนมากทั้งในและต่างประเทศ

จำนวนช่องสัญญาณและอัตราการใช้งานของช่องสัญญาณของดาวเทียมไทยคม



ที่มา: บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ: ข้อมูลดังกล่าวเป็นข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม

\* ไม่นับรวมช่องสัญญาณ C-Band ที่ให้กระทรวงเทคโนโลยีฯ ใช้โดยไม่คิดค่าบริการจำนวน 1 ช่องสัญญาณ และช่องสัญญาณสำรอง Ku-Band 1 ช่องสัญญาณ บนดาวเทียมไทยคม 2

\*\* บริษัทได้ทำการปลดระวางดาวเทียมไทยคม 1A ออกจากวงโคจรค้างฟ้าเมื่อ 12 มกราคม 2553 โดยได้ดำเนินการโอนย้ายผู้ใช้บริการจากดาวเทียมไทยคม 1A มายังดาวเทียมไทยคม 2 และไทยคม 5 แล้วเสร็จไปในเดือน พฤษภาคม 2552

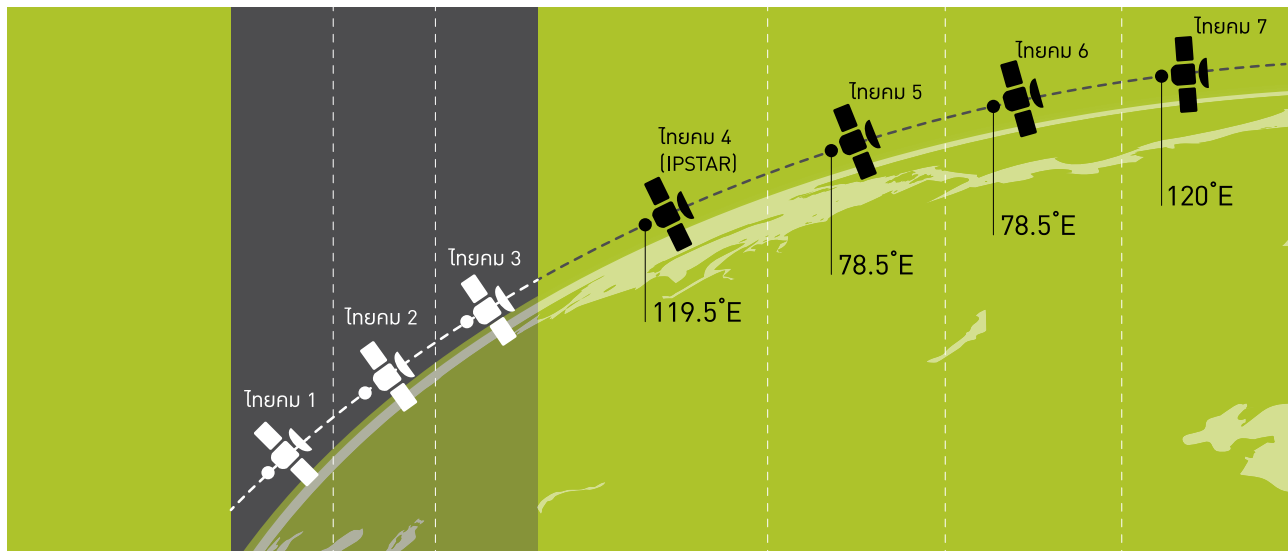
\*\*\* บริษัทได้ทำการปลดระวางดาวเทียมไทยคม 2 ออกจากวงโคจรค้างฟ้าเมื่อ 30 ตุลาคม 2553 โดยได้ดำเนินการโอนย้ายผู้ใช้บริการจากดาวเทียมไทยคม 2 มายังดาวเทียมไทยคม 5 แล้วเสร็จไปในเดือน พฤษภาคม 2553

### โครงการดาวเทียมไทยคม 6

ในเดือนพฤษภาคม 2554 กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารได้ให้ความเห็นชอบกับโครงการดาวเทียมไทยคม 6 ที่บริษัทเสนอ โดยดาวเทียมไทยคม 6 จะถูกส่งขึ้นสู่วงโคจร ณ ตำแหน่ง 78.5 องศาตะวันออก ซึ่งเป็นตำแหน่งเดียวกันกับดาวเทียมไทยคม 5 และจะสามารถรองรับปริมาณความต้องการใช้งานดาวเทียมสื่อสารในภูมิภาคเอเชียและแอฟริกาที่เพิ่มขึ้นในอนาคต รวมทั้งทดแทนดาวเทียมเดิมที่มีอายุการใช้งานสิ้นสุดลง ดาวเทียมไทยคม 6 เป็นดาวเทียมขนาดกลางเช่นเดียวกับดาวเทียมไทยคม 5 โดยเป็นดาวเทียมประเภท 3 แกน (three-axis stabilized) มีช่องสัญญาณดาวเทียมรวมทั้งสิ้น 26 ช่องสัญญาณ แบ่งออกเป็นช่องสัญญาณในย่านความถี่ซีแบนด์ (C-band) 18 ช่องสัญญาณ และช่องสัญญาณในย่านความถี่เคยูแบนด์ (Ku-band) 8 ช่องสัญญาณ บริษัทคาดว่าจะสามารถจัดส่งดาวเทียมไทยคม 6 ขึ้นสู่วงโคจรได้ประมาณไตรมาสที่ 2 ของปี 2556

### โครงการดาวเทียมไทยคม 7

ในเดือนธันวาคม 2554 บริษัทได้เข้าทำสัญญาความร่วมมือในการรักษาดำแหน่งวงโคจรที่ 120 องศาตะวันออก กับ Asia Satellite Telecommunications Co., Ltd. ในการจัดหาดาวเทียมชั่วคราวไปไว้ยังตำแหน่งวงโคจรที่ 120 องศาตะวันออก หลังจากนั้นจะจัดส่งดาวเทียมดวงใหม่ขึ้นสู่วงโคจร โดยจะเป็นดาวเทียมขนาดกลางที่มีช่องสัญญาณดาวเทียมในย่านความถี่ซีแบนด์ (C-band) 28 ช่องสัญญาณ และมีพื้นที่ให้บริการในภูมิภาคเอเชียและออสเตรเลีย โดยบริษัทจะเป็นเจ้าของจำนวนช่องสัญญาณในดาวเทียมดังกล่าวรวมไม่เกิน 14 ช่องสัญญาณภายใต้ชื่อดาวเทียมไทยคม 7 บริษัทคาดว่าดาวเทียมไทยคม 7 จะจัดสร้างแล้วเสร็จและจัดส่งขึ้นสู่วงโคจร ณ ตำแหน่ง 120 องศาตะวันออกได้ในปี 2557



ปีที่ยกขึ้นสู่วงโคจร	2536	2537	2540	2548	2549	2556	2557
ปีที่ปลดระวาง	2552	2552	2549	-	-	-	-
จำนวนช่องสัญญาณ				84 Ku-band spot beams 3 Ku-band shaped beams 7 Ku-band broadcast beams	25 C-band 14 Ku-band	18 C-band 8 Ku-band	14 C-band
อายุการใช้งาน				15 ปี	15 ปี	15 ปี	15 ปี

## ii) บริการแพร่สัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม

บริการแพร่สัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมเป็นธุรกิจหลักของบริษัท โดยมุ่งเน้นให้บริการดาวเทียมไทยคม แก่ผู้ประกอบการชั้นนำหลายราย เพื่อส่งสัญญาณช่องรายการโทรทัศน์ไปยังทวีปเอเชีย ออสเตรเลีย แอฟริกา และยุโรป

รูปแบบของบริการในธุรกิจการแพร่สัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม ได้แก่

- **บริการส่งช่องรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมถึงบ้านผู้รับโดยตรง (Direct-to-Home: DTH)** บริการบีบอัดสัญญาณโทรทัศน์ระบบดิจิทัล และส่งสัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมตรงไปยังบ้านของผู้ชมปลายทาง ซึ่งการบีบอัดสัญญาณนี้จะช่วยผู้ประกอบการลดต้นทุนในการให้บริการ โดยผู้รับชมสามารถใช้จานรับสัญญาณดาวเทียมที่มีขนาดเล็กได้
- **บริการส่งช่องรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมไปยังสถานีรับภาคพื้นดินและผู้ประกอบการเคเบิลทีวีในประเทศต่างๆ (Channel Distribution)** บริการส่งช่องรายการโทรทัศน์ให้ผู้ประกอบการที่ต้องการจะแพร่สัญญาณโทรทัศน์ของตนไปยังผู้ประกอบการเคเบิลทีวี หรือสถานีทวนสัญญาณภายใต้พื้นที่ครอบคลุมของดาวเทียมไทยคม บริการนี้เป็นทางเลือกที่สมบูรณ์แบบสำหรับผู้ประกอบการ ทำให้ส่งช่องรายการโทรทัศน์ไปยังเครือข่ายเคเบิลทีวีในทวีปต่างๆ ได้
- **บริการเครือข่ายโทรทัศน์ดิจิทัลทั่วโลก (Global Digital Television Network)** บริการส่งช่องรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมไปยังสถานีรับภาคพื้นดิน เพื่อส่งต่อช่องรายการถึงบ้านผู้รับโดยตรง (Direct-to-Home: DTH) ผ่านดาวเทียมพันธมิตรในภูมิภาคอื่นที่อยู่นอกพื้นที่ครอบคลุมของดาวเทียมไทยคม เช่น อเมริกาเหนือ ยุโรป และออสเตรเลีย
- **บริการถ่ายทอดสดผ่านดาวเทียม (Satellite News Gathering)** บริการถ่ายทอดสดผ่านดาวเทียมด้วยรถพร้อมอุปกรณ์ถ่ายสัญญาณดาวเทียมเคลื่อนที่ โดยเฉพาะการรายงานข่าวนอกสถานที่ การถ่ายทอดสดการแข่งขันกีฬา หรือการแสดงคอนเสิร์ต เป็นต้น

## iii) บริการระบบไอพีสตาร์ (IPSTAR System)

บริษัทเริ่มดำเนินกิจกรรมทางการตลาดของบริการไอพีสตาร์ตั้งแต่ปี 2544 โดยในระยะแรกจะเป็นการให้บริการโดยใช้อุปกรณ์รับส่งสัญญาณปลายทางภาคพื้นดินไอพีสตาร์ กับดาวเทียมแบบทั่วไปของไทยคม และดาวเทียมอื่นๆ ซึ่งเป็นเทคโนโลยีใหม่ที่จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการรับส่งข้อมูลผ่านช่องสัญญาณดาวเทียม ดังนั้น บริการระบบไอพีสตาร์จึงเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพของระบบดาวเทียมปัจจุบัน และยังมีส่วนช่วยลดต้นทุนการให้บริการ

หลังจากที่บริษัทประสบความสำเร็จในการจัดส่งดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์) ขึ้นสู่วงโคจรเมื่อ 11 สิงหาคม 2548 และผ่านการทดสอบในเดือนธันวาคม 2548 บริษัทก็ได้เริ่มให้บริการระบบไอพีสตาร์โดยใช้ควบคู่กับอุปกรณ์รับส่งสัญญาณปลายทางไอพีสตาร์ซึ่งมีประสิทธิภาพในการรับส่งสัญญาณสูงกว่าดาวเทียมทั่วไปมาก เนื่องจากดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์) ใช้เทคโนโลยีการกระจายคลื่นแบบรังผึ้ง ทำให้สามารถนำความถี่กลับมาใช้งานใหม่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการรับส่งข้อมูลได้ถึง 45 Gbps

## อุปกรณ์ปฏิบัติการภาคพื้นดินไอพีสตาร์ (IPSTAR Ground System)

อุปกรณ์ปฏิบัติการภาคพื้นดินไอพีสตาร์สามารถแบ่งออกได้เป็น 2 กลุ่มหลักๆ คือ สถานีควบคุมเครือข่ายภาคพื้นดิน (IPSTAR Gateway) และอุปกรณ์รับส่งสัญญาณปลายทางไอพีสตาร์ (IPSTAR User Terminal)

### • สถานีควบคุมเครือข่ายภาคพื้นดิน (IPSTAR Gateway)

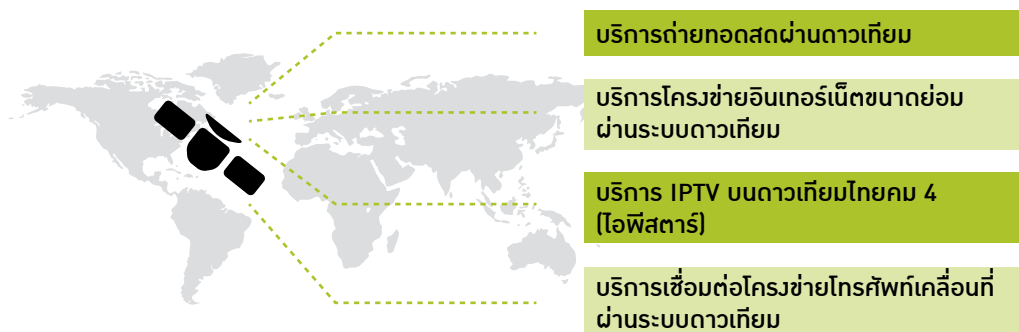
สถานีควบคุมเครือข่ายภาคพื้นดิน (IPSTAR Gateway) เป็นสถานีแม่ข่ายที่ใช้รับส่งสัญญาณระหว่างดาวเทียมกับสถานีควบคุมเครือข่ายปลายทาง โดยบริษัทได้ออกแบบให้มีความสามารถรองรับการทำงานได้หลากหลาย และยังสามารถรองรับการให้บริการติดต่อสื่อสารแบบบรอดแบนด์ที่เข้าถึงผู้ใช้บริการไม่ว่าจะเป็นกลุ่มลูกค้า

องค์กร ผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ต (ISP) หรือผู้ใช้บริการทั่วไป โดยให้บริการทั้งการให้บริการอินเทอร์เน็ต การให้บริการเครือข่ายภายในองค์กร (Intranet Network) การประชุมทางไกล (Video Conference) การแพร่ภาพและเสียง (Broadcast and Multicast Multimedia) การให้บริการรับส่งข้อมูล (Transaction Service) และการให้บริการโทรศัพท์ (Telephony)

#### • อุปกรณ์รับส่งสัญญาณปลายทางไอพีสตาร์ (IPSTAR User Terminal)

อุปกรณ์รับส่งสัญญาณปลายทางไอพีสตาร์ เป็นอุปกรณ์รับส่งสัญญาณดาวเทียมแบบครบวงจร เพื่อเชื่อมต่อกับดาวเทียม โดยบริษัทได้จัดให้มีอุปกรณ์ปลายทางสำหรับผู้ใช้ในหลายรูปแบบ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่แตกต่างกัน

### ผลิตภัณฑ์และบริการของระบบไอพีสตาร์



#### บริการถ่ายทอดสดผ่านดาวเทียม (Satellite News Gathering)

ในปี 2554 การบริการถ่ายทอดสดผ่านดาวเทียม (Satellite News Gathering) ได้รับความนิยมเป็นอย่างมาก เนื่องจากอุปกรณ์มีขนาดเล็กและความสามารถในการส่งสัญญาณครอบคลุมทุกพื้นที่ (Footprint) ของดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์) ในประเทศแถบเอเชียแปซิฟิก โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศไทย ที่มีการขยายตัวอย่างเห็นได้ชัดของโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมถึงบ้านผู้รับโดยตรง (DTH) จึงทำให้เกิดความต้องการใช้บริการถ่ายทอดสดทั้งแบบเช่าเหมารายเดือนและแบบเช่าใช้เป็นรายชั่วโมง อีกทั้งเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพของดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์) ทำให้การบริการมีต้นทุนการขายที่ต่ำกว่าการให้บริการในเครือข่ายปกติ

#### บริการโครงข่ายอินเทอร์เน็ตขนาดเล็กผ่านระบบดาวเทียม (Mini-Backhaul)

โดยทั่วไป การให้บริการอินเทอร์เน็ตผ่านระบบดาวเทียม สามารถแบ่งออกได้ 2 ประเภทคือ ผู้ใช้งานรายเดี่ยว ต่อหนึ่งอุปกรณ์รับส่งสัญญาณปลายทาง และผู้ใช้งานหลายรายต่อหนึ่งอุปกรณ์รับส่งสัญญาณปลายทาง สำหรับประเภทผู้ใช้งานรายเดียวนั้น มีกลุ่มเป้าหมายอยู่ที่ผู้ใช้งานที่มีการใช้งานค่อนข้างมาก เช่นกลุ่มลูกค้าธุรกิจ องค์กร และกลุ่มธุรกิจขนาดย่อม ส่วนประเภทผู้ใช้งานหลายรายนั้น มีกลุ่มเป้าหมายอยู่ที่ผู้ใช้งานที่มีการใช้งานไม่มากนัก การให้บริการแบบ Hotspot และกลุ่มลูกค้าในสถานที่พักอาศัยแบบอพาร์ทเมนต์ หรือคอนโดมิเนียม ทั้งนี้ การให้บริการประเภทกลุ่มผู้ใช้หลายรายๆ มีการนำระบบโครงข่ายอินเทอร์เน็ตขนาดเล็กมาเชื่อมต่อและทำงานร่วมกับระบบไอพีสตาร์ผ่านดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์) เพื่อขยายการให้บริการไปสู่ผู้ใช้งานที่อยู่บริเวณใกล้เคียง ผ่านทางเครือข่ายแบบบรอดแบนด์ ADSL และเครือข่ายบรอดแบนด์แบบไร้สาย (Wi-Fi)

ระบบไอพีสตาร์ได้ให้บริการโครงข่ายอินเทอร์เน็ตขนาดเล็กผ่านระบบดาวเทียม (Mini-Backhaul) ซึ่งระบบนี้ได้รับการพัฒนาขึ้นมาเพื่อช่วยลดการลงทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสำหรับผู้ให้บริการ โดยการใช้ระบบไอพีสตาร์เป็นโครงข่ายหลักเพื่อเชื่อมสัญญาณอินเทอร์เน็ตไปยังเครือข่ายอินเทอร์เน็ตขนาดเล็กในพื้นที่ (ADSL หรือ Wi-Fi) ส่งผลให้ต้นทุนค่าดำเนินการต่อผู้ใช้งานลดลง และทำให้ผู้ให้บริการได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนเพิ่มขึ้น





ขณะเดียวกันโอกาสในการทำตลาดกับลูกค้ารายย่อยทั่วไป ยังคงมีความเป็นไปได้สูงโดยเฉพาะในพื้นที่ ชานเมืองและพื้นที่ห่างไกล ผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตยังสามารถให้บริการโครงข่ายอินเทอร์เน็ตขนาดย่อมผ่าน ระบบดาวเทียม (Mini-Backhaul) ซึ่งเป็นการให้บริการนำร่อง โดยสามารถติดตั้งระบบเพื่อรองรับการให้บริการ ลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว และลดความเสี่ยงเนื่องจากต้นทุนที่ต่ำ นอกเหนือจากนั้นยังเป็นการขยายโอกาสการให้ บริการบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ต ในบริเวณพื้นที่ขาดแคลน หรือพื้นที่ที่ไม่สามารถให้บริการอินเทอร์เน็ตผ่านระบบ โครงข่ายปกติได้ เนื่องจากการให้บริการโครงข่ายอินเทอร์เน็ตขนาดย่อม ผ่านระบบดาวเทียม (Mini-Backhaul) มีความเป็นไปได้ในการคืนทุนที่เร็วกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับการลงทุนการให้บริการอินเทอร์เน็ตผ่านระบบโครง ข่ายปกติ

#### บริการ IPTV บนดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์)

บริการ IPTV บนดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์) ช่วยสนับสนุนให้ผู้ให้บริการโทรคมนาคมสามารถให้บริการ ส่งสัญญาณภาพและเสียง หรือ วิดีโอ ไปสู่ผู้ชมในทุกพื้นที่ทั่วประเทศ ทำให้ผู้ให้บริการสามารถรับสัญญาณ วิดีโอผ่านทางดาวเทียมได้อย่างมีประสิทธิภาพกว่าการใช้งานผ่านโครงข่ายสายภาคพื้นดิน บริการ IPTV บน ดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์) มอบประสบการณ์ใหม่แก่ผู้ให้บริการในการรับชมรายการด้วยคุณภาพระดับ High Definition (HD) ซึ่งมีคุณภาพความละเอียดสูงกว่ามาตรฐานการรับชมวีดีโอทั่วไปถึง 4-5 เท่า ทั้งยังสามารถให้ บริการ Push Video on Demand (Push VOD) ผ่านจอโทรทัศน์ได้ ด้วยข้อได้เปรียบในเรื่องรูปแบบการส่งสัญญาณ ผ่านดาวเทียมที่สามารถกระจายสัญญาณไปยังผู้รับชมหลายรายได้ภายในครั้งเดียว รวมทั้งโครงสร้างราคาและ การใช้งานช่องสัญญาณอย่างมีประสิทธิภาพของดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์) ได้สร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ให้กับผู้ให้บริการโทรคมนาคมเพื่อนำไปใช้ในการพัฒนาและเพิ่มรูปแบบการให้บริการที่หลากหลายมากขึ้น

ปัจจุบันรูปแบบการให้บริการ IPTV บนดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์) สามารถจำแนกได้ 2 ลักษณะคือ การให้ บริการส่งสัญญาณภาพและเสียงแบบสด (Live Streaming) ซึ่งจะถูกส่งไปยังกลุ่มผู้รับบริการที่เป็นสมาชิกด้วย ช่องสัญญาณเพียงช่องเดียว และการให้บริการ Push VOD ที่เป็นการส่งข้อมูลภาพและเสียงคุณภาพสูงด้วย เทคโนโลยีการถ่ายโอนข้อมูลแบบ Multicast ไปยังอุปกรณ์ Set-Top-Box (STB) ของผู้รับชมตามบ้านหรืออุปกรณ์ Media Server ของลูกค้าองค์กร ด้วยช่องส่งสัญญาณเพียงช่องเดียวเช่นกัน ช่วยให้ประหยัดช่องส่งสัญญาณ และสามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว

ขณะนี้ บริษัทกำลังร่วมมือกับผู้ให้บริการและพันธมิตรผู้ร่วมพัฒนาเทคโนโลยีสำหรับโครงการให้บริการ IPTV โดยจะเริ่มที่ประเทศไทยเป็นที่แรกในปี 2555 และจะขยายการให้บริการไปยังประเทศอื่นๆ ต่อไป

#### บริการเชื่อมต่อโครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ผ่านระบบดาวเทียม

คืออีกหนึ่งทางเลือกที่มีความน่าเชื่อถือของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายต่างๆ ในการเชื่อมต่อโครงข่าย โทรศัพท์เคลื่อนที่ เพื่อให้บริการเสียงและข้อมูลในบริเวณที่ระบบโครงข่ายภาคพื้นดินไม่สามารถเข้าถึง โดยระบบ ไอพีสตาร์ถูกนำมาใช้อย่างแพร่หลายสำหรับการเชื่อมต่อระหว่างสถานีฐาน (BTS) กลับมายังโครงข่ายส่วนกลาง ในปี 2554 ที่ผ่านมดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์) ได้ให้บริการเชื่อมต่อ Small-cell เพื่อให้บริการโทรศัพท์ เคลื่อนที่ระบบ 3จี ที่ประเทศญี่ปุ่นเป็นจำนวนมากกว่า 3,000 สถานีฐาน ในประเทศอินเดียอีกมากกว่า 100 สถานีเพื่อการให้บริการระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่ GSM รวมถึงในประเทศจีนซึ่งได้ทำการขยายการให้บริการใน ส่วนโทรศัพท์เคลื่อนที่ CDMA ผ่านระบบไอพีสตาร์ เพื่อช่วยให้ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ สามารถขยายการ ให้บริการแก่ประชาชนในพื้นที่ห่างไกล เป็นการสร้างรายได้แก่ผู้ให้บริการ ตลอดจนช่วยสร้างฐานลูกค้าในพื้นที่ ขนบที่ได้ก่อนผู้ให้บริการรายอื่นๆ ในเหตุการณ์ภัยพิบัติจากสึนามิที่ประเทศญี่ปุ่น การเชื่อมต่อระบบโครงข่าย

ไอพีสตาร์ ถูกใช้อย่างกว้างขวางจากผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ทุกราย เพื่อฟื้นฟูระบบสื่อสารในพื้นที่ภัยพิบัติ โดยใช้ดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์) เป็นสื่อในการเชื่อมต่อสถานีฐานไปยังโครงข่ายหลัก จากเหตุการณ์ครั้งนี้ ทำให้ระบบโครงข่ายไอพีสตาร์เป็นที่ยอมรับทั้งในประสิทธิภาพทางด้านเทคโนโลยีและความคุ้มค่าทางธุรกิจ จากการคาดถึงจำนวนผู้ใช้โทรศัพท์เคลื่อนที่ที่มากขึ้น รวมถึงความต้องการใช้ช่องสัญญาณที่มากขึ้น และความตื่นตัวของภาครัฐและหน่วยงานธุรกิจในการจัดเตรียมแผนการบริหารจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจและวิธีรับมือกับสถานการณ์ฉุกเฉิน บริษัทคาดว่าจะสามารถสร้างยอดขายจากตลาดที่เติบโตนี้ได้อย่างต่อเนื่อง

ด้วยระบบเปิดให้บริการสำหรับอุปกรณ์ของผู้ผลิตรายอื่น สามารถทำงานร่วมกับดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์) ได้นั้น ทำให้มีผู้ให้บริการในหลายประเทศได้ดำเนินการเปลี่ยนจากการใช้งานบนดาวเทียมสื่อสารอื่น เพื่อมาใช้ช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์) มากขึ้น โดยบริษัทได้อำนวยความสะดวกทางด้านสถานีส่งสัญญาณแม่ข่าย และคำปรึกษาด้านเทคนิคอื่นๆ แก่ผู้ให้บริการกลุ่มนี้ ทำให้สามารถย้ายมาบนดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์) ได้โดยไม่ต้องมีการเปลี่ยนระบบทางภาคพื้นดินและอุปกรณ์ปลายทาง ความสำเร็จหลักในปีที่ผ่านมาคือการให้บริการช่องสัญญาณแก่โครงข่าย National Broadband Network (NBN) ของประเทศออสเตรเลีย

บริษัทมีแผนที่จะพัฒนาบริการ Smart Backhaul Service ซึ่งจะเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการเครือข่ายให้มีความยืดหยุ่น และอำนวยความสะดวกแก่ลูกค้ากลุ่มผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่มากขึ้น ซึ่งเป็นผลดีแก่การให้บริการในพื้นที่ห่างไกลทุรกันดาร หรือใช้เป็นระบบเครือข่ายสำรองในเขตเมือง บริษัทได้วางแผนที่จะทำงานร่วมกับรัฐบาลและองค์กรต่างๆ ในภูมิภาค เพื่อจัดเตรียมความพร้อมทางด้านเทคนิค ตลอดจนแผนการบริหารจัดการด้านสารสนเทศ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการรับมือกับสถานการณ์ฉุกเฉินให้รัฐบาลและหน่วยงานธุรกิจ

นอกจากนี้ การให้บริการดาวเทียมในพาหนะเคลื่อนที่ หรือ Mobile Satellite Services ก็เป็นอีกตลาดหนึ่งที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทได้เริ่มพัฒนาระบบ ตลอดจนการทดลองให้บริการแก่ลูกค้าผู้ให้บริการขนส่งทั้งทางอากาศ ทางน้ำ และรถไฟ ในภูมิภาค เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการดำเนินธุรกิจอย่างเต็มรูปแบบต่อไป

#### iv) บริการออกแบบ ให้คำปรึกษา และจัดหาอุปกรณ์สำหรับการจัดตั้งเครือข่ายสื่อสารผ่านดาวเทียม รวมถึงการฝึกอบรมการใช้งาน (System Integration, Engineering Consultancy and Training Services)

ด้วยประสบการณ์ยาวนานกว่าสิบปีในธุรกิจการสื่อสารผ่านดาวเทียม บริษัทได้สั่งสมความพร้อมทางด้านบุคลากรฝ่ายวิศวกรรมเพื่อให้บริการให้คำปรึกษา การฝึกอบรมและการดำเนินการในด้านการออกแบบระบบสื่อสารผ่านดาวเทียม การจัดหาอุปกรณ์สำหรับจัดตั้งเครือข่าย การติดตั้งอุปกรณ์ การปฏิบัติการ และการดูแลรักษาเครือข่ายการสื่อสารผ่านดาวเทียมและสั่งอำนวยความสะดวกต่างๆ บริษัทนำเสนอบริการแก่ผู้ประกอบการ อาทิ การก่อสร้างสถานีรับ-ส่งสัญญาณภาคพื้นดิน การโอนย้ายความถี่ใช้งานบนช่องสัญญาณดาวเทียม การให้คำปรึกษาทางวิศวกรรม และการฝึกอบรมขั้นสูงต่างๆ บริษัทมีความรู้ความชำนาญและได้รับการยอมรับจากการจัดตั้งสถานีควบคุมดาวเทียมและสถานีบริการภาคพื้นดินด้วยระบบเทคโนโลยีที่ทันสมัยที่สุดแห่งหนึ่งในภูมิภาค จึงทำให้ผู้ที่ประสงค์จะใช้บริการดาวเทียมของบริษัท มีความเชื่อถือไว้วางใจในคุณภาพการบริการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

### การตลาดและการแข่งขัน

#### ภาวะอุตสาหกรรมการให้บริการเช่าช่องสัญญาณดาวเทียม หรือทรานสปอนเดอร์ (Conventional Satellite Transponder Service)

ภายในทศวรรษข้างหน้า ตลาดการให้บริการดาวเทียมสื่อสารในย่านความถี่ C-band จะถูกขับเคลื่อนด้วยการเติบโตของภาคบริการแพร่กระจายช่องรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม (Video Distribution) ในขณะที่ภาคบริการแพร่สัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมถึงบ้านผู้รับโดยตรง (DTH) จะเป็นแรงผลักดันให้ปริมาณความต้องการใช้งานดาวเทียมสื่อสารในย่านความถี่ Ku-band เพิ่มขึ้น โดยที่การให้บริการโทรทัศน์แบบบอกรับสมาชิก (Pay TV) และการเติบโตของจำนวนช่องรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมจะเป็นปัจจัยสำคัญในความสำเร็จของทั้งสองภาคบริการดังกล่าว

### ภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก

ในระยะ 2-3 ปีที่ผ่านมา อุตสาหกรรมดาวเทียมในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิกประสบกับภาวะขาดแคลนช่องสัญญาณดาวเทียมในย่านความถี่ C-band และ Ku-band แม้ว่าจะยังคงมีความต้องการที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ราคาตลาดของค่าใช้บริการเช่าช่องสัญญาณดาวเทียมเพิ่มสูงขึ้น ธุรกิจบริการแพร่สัญญาณโทรทัศน์ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิกและกลายเป็นแรงผลักดันทางธุรกิจที่สำคัญของผู้ประกอบการดาวเทียม ปัจจุบันบริการโทรทัศน์แบบบอกรับสมาชิก (Pay TV) ในทวีปเอเชียมีส่วนแบ่งตลาดกว่าร้อยละ 50.0 ของจำนวนครัวเรือนทั้งหมด ทั้งนี้มีการคาดการณ์ว่าบริการแพร่สัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมถึงบ้านผู้รับโดยตรง บริการโทรทัศน์ความละเอียดสูง และบริการโทรทัศน์ระบบ 3 มิติ จะเป็นปัจจัยสำคัญในการผลักดันการเติบโตของอุตสาหกรรมดาวเทียมในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิกต่อไปในอีก 3-4 ปีข้างหน้า

ในกลุ่มประเทศอินโดจีน ธุรกิจบริการแพร่สัญญาณโทรทัศน์มีการพัฒนาขึ้นอย่างมากภายใน 2-3 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการเพิ่มจำนวนอย่างรวดเร็วของบริการแพร่สัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมถึงบ้านผู้รับโดยตรง (DTH) ในประเทศไทย เวียดนาม พม่า และกัมพูชา ส่งผลให้มีปริมาณความต้องการใช้งานช่องสัญญาณดาวเทียมในย่านความถี่ Ku-band เพิ่มมากขึ้น

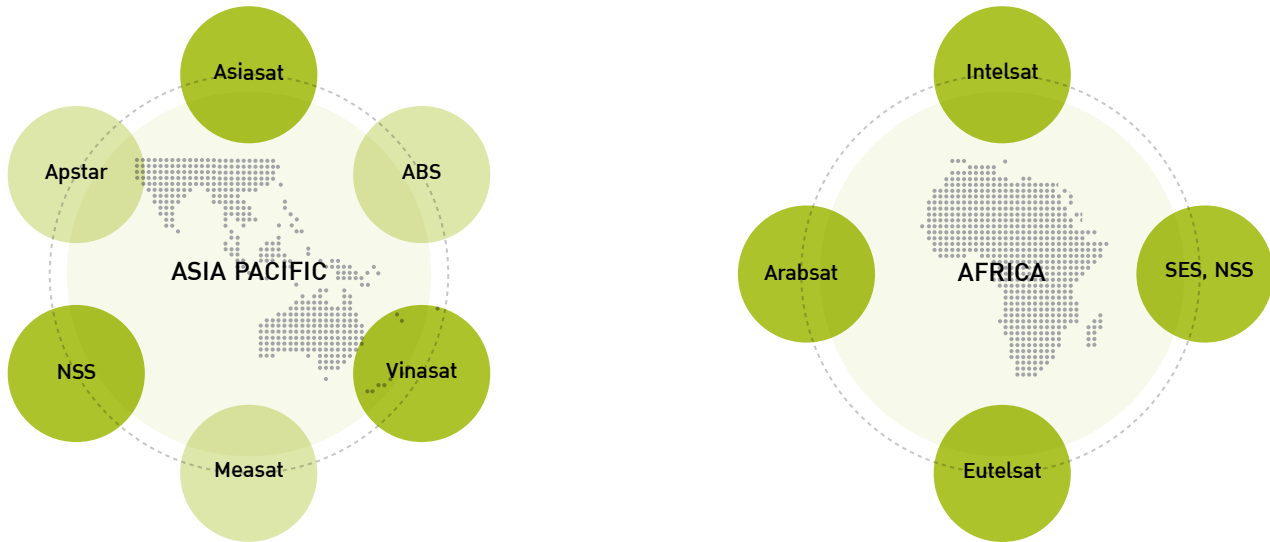
ในประเทศไทย การประกาศใช้ พรบ.การประกอบกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ พ.ศ. 2551 และ พรบ.องค์กรจัดสรรคลื่นความถี่และกำกับการประกอบกิจการวิทยุกระจายเสียง วิทยุโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม พ.ศ. 2553 ส่งผลให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) ทำหน้าที่กำกับดูแลกิจการต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง การออกกฎหมายดังกล่าวจะช่วยกระตุ้นให้อุตสาหกรรมโทรทัศน์ภายในประเทศมีการพัฒนาเพิ่มขึ้นและเติบโตอย่างต่อเนื่องต่อไป

### ภูมิภาคแอฟริกา

แอฟริกาเป็นตลาดเกิดใหม่ที่เต็มไปด้วยศักยภาพ ปัจจัยผลักดันของอุตสาหกรรมดาวเทียมในภูมิภาคที่สำคัญคือการเติบโตของปริมาณความต้องการใช้งานดาวเทียมสื่อสารสำหรับการเชื่อมต่อโครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ การเชื่อมต่อโครงข่ายอินเทอร์เน็ต และการสื่อสารองค์กรและภาครัฐ **ธุรกิจการให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ในทวีปแอฟริกาถือได้ว่าเป็นตลาดที่มีความคาดหวังสูงเนื่องจากมีปริมาณผู้ใช้บริการสูงถึงกว่า 500 ล้านรายในปี 2553 อย่างไรก็ตามตัวเลขดังกล่าวคิดเป็นอัตราการเข้าถึงประชากรเพียงร้อยละ 41.0 เปรียบเทียบกับอัตราการเข้าถึงประชากรของผู้ใช้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ทั่วโลกคือร้อยละ 78.0** ตามการรายงานของสหภาพโทรคมนาคมระหว่างประเทศ (ITU) การเติบโตของตลาดการเชื่อมต่อโครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ผ่านดาวเทียมนี้เป็นผลมาจากการขยายพื้นที่ให้บริการออกไปในเขตชนเมืองและชนบทอย่างรวดเร็วของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ ในส่วนของการให้บริการ VSAT ในทวีปแอฟริกาจะเป็นการเชื่อมต่อเพื่อการสื่อสารองค์กร การสื่อสารระหว่างแท่นขุดเจาะน้ำมัน และกิจกรรมชาติกับสำนักงานสาขา รวมทั้งเพื่อการรองรับแอปพลิเคชันต่างๆ เช่น การศึกษาทางไกล (Distance Learning) การเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ต (Internet Access) การแพทย์ทางไกล (Telemedicine) และโครงการรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (e-Government) เป็นต้น

### การแข่งขันของอุตสาหกรรมดาวเทียม

โดยทั่วไป ดาวเทียมสื่อสารแต่ละดวงถูกออกแบบมาเพื่อให้บริการในตลาดใดตลาดหนึ่งโดยเฉพาะเนื่องจากข้อจำกัดต่างๆ เช่น ตำแหน่งวงโคจร การประสานงานความถี่ กรอบกฎหมาย ขอบประมาณลงทุน เป็นต้น ผู้ประกอบการดาวเทียมจึงจำเป็นต้องกำหนดขอบเขตพื้นที่ให้บริการตั้งแต่ในขั้นตอนการออกแบบดาวเทียม ตัวอย่างเช่น ช่องสัญญาณ C-band ของดาวเทียมไทยคม 5 ถูกวางแผนเพื่อนำมาตลาดในภูมิภาคอินโดจีนและเอเชียใต้ ในขณะที่ช่องสัญญาณ Ku-band นั้นถูกออกแบบมาเพื่อให้บริการประเทศไทยและประเทศในกลุ่มอินโดจีน ด้วยสาเหตุนี้เองการแข่งขันของอุตสาหกรรมดาวเทียมส่วนใหญ่จึงไม่ได้เกิดขึ้นระหว่างดาวเทียมทุกดวง แต่จะเป็นการแข่งขันกันระหว่างดาวเทียมที่มีตำแหน่งวงโคจรใกล้เคียงกัน ดาวเทียมของประเทศที่อยู่ใกล้กัน หรือดาวเทียมที่มีกลุ่มเป้าหมายเดียวกัน อย่างไรก็ตาม การออกแบบและการทำการตลาดของดาวเทียมดังกล่าวอาจมีข้อยกเว้นสำหรับดาวเทียมบางดวงที่มีพื้นที่ให้บริการกว้างสามารถครอบคลุมได้หลายภูมิภาค



#### การแข่งขันในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก

ในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิกคู่แข่งที่สำคัญของบริษัทประกอบด้วยบริษัท Asia Satellite Telecommunications (Asiasat), บริษัท APT Satellite (Apstar) และ บริษัท Asia Broadcast Satellite (ABS) ของประเทศฮ่องกง, บริษัท Measat Satellite Systems (Measat) ของประเทศมาเลเซีย, บริษัท SES Astra (NSS) ของประเทศลักเซมเบิร์ก, และ บริษัท Vietnam Posts and Telecommunications (Vinasat) ของประเทศเวียดนาม อย่างไรก็ตาม ในฐานะที่บริษัทเป็นหนึ่งในผู้ประกอบการดาวเทียมหลักในภูมิภาคที่มีประสบการณ์ในการให้บริการด้านสื่อสารดาวเทียมมายาวนาน บริษัท เชื่อว่าการแข่งขันดังกล่าวจะไม่ส่งผลกระทบต่อบริษัทมากนัก เนื่องจากชื่อเสียงและความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าที่มีมายาวนานของบริษัท ประกอบกับการคัดสรรกลุ่มลูกค้าและช่องรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมที่มีคุณภาพมาออกอากาศบนดาวเทียมไทยคม ทำให้เป็นที่ต้องการของผู้ให้บริการรายใหม่

#### การแข่งขันในภูมิภาคแอฟริกา

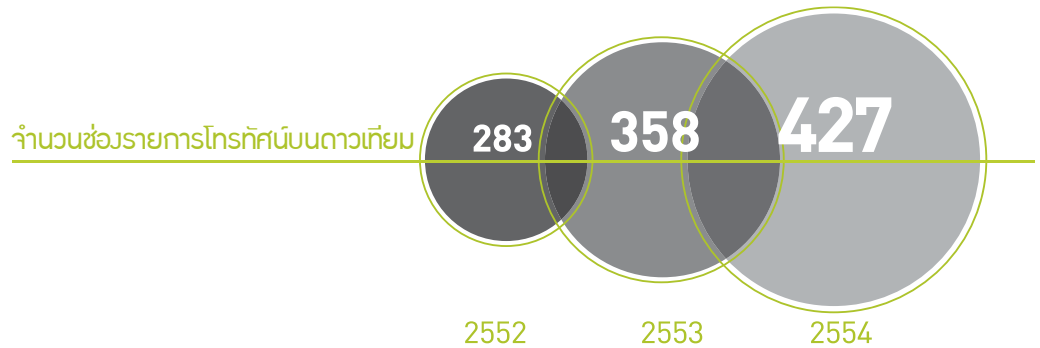
ผู้ประกอบการดาวเทียมหลายรายสนใจและเล็งเห็นโอกาสในการขยายตลาดเป้าหมายมายังทวีปแอฟริกา คู่แข่งที่สำคัญของบริษัทในภูมิภาคนี้ประกอบด้วย บริษัท Intelsat (Intelsat) ของประเทศสหรัฐอเมริกา, บริษัท SES Astra (SES, NSS) ของประเทศลักเซมเบิร์ก, บริษัท Arabsat (Arabsat) ของประเทศซาอุดีอาระเบีย และ บริษัท Eutelsat (Atlantic Bird, W series) ของประเทศฝรั่งเศส อย่างไรก็ตามแอฟริกาเป็นตลาดที่มีศักยภาพในเชิงปริมาณความต้องการใช้งาน เนื่องจากเป็นทวีปที่ใหญ่อันดับ 2 ซึ่งมีจำนวนประชากรอยู่เป็นจำนวนมาก แต่ยังคงมีอัตราการเข้าถึงประชากรด้านเทคโนโลยีสื่อสารค่อนข้างต่ำ บริษัทมั่นใจว่าจะสามารถบรรเทาผลกระทบจากการแข่งขันในภูมิภาคแอฟริกาได้ด้วยการสร้างความร่วมมือกับพันธมิตรธุรกิจและการขยายโครงข่ายด้านโทรคมนาคมของลูกค้า

#### แผนกลยุทธ์การตลาดของไทยคมในอุตสาหกรรมดาวเทียมแบบทั่วไป

บริษัทวางกลยุทธ์เพื่อเป็น “Hot Bird” หรือดาวเทียมที่ได้รับความนิยมสูง ทั้งในด้านจำนวนฐานผู้ชมและจำนวนช่องรายการโทรทัศน์ที่อยู่บนดาวเทียมไทยคม ณ ตำแหน่ง 78.5 องศาตะวันออก และเป็นผู้ดำเนินการให้บริการแพร่สัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมในทวีปเอเชีย ในปี 2554 บริษัทได้เน้นทำการตลาดโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมทั้งในและต่างประเทศ เป็นผลให้ธุรกิจการแพร่สัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมของบริษัทเติบโตขึ้นอย่างมาก



โดยพิจารณาได้จากจำนวนช่องรายการโทรทัศน์บนดาวเทียมแบบทั่วไป ณ ตำแหน่ง 78.5 องศาตะวันออก ที่เพิ่มขึ้นจาก 358 ช่องรายการในปี 2553 เป็นจำนวนทั้งสิ้น 427 ช่องรายการในปี 2554



บริษัทได้ขยายธุรกิจไปยังประเทศกัมพูชาและประเทศลาว ผ่านบริษัท แคมโบเดียน ดีทีวี เน็ตเวิร์ค จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายอุปกรณ์รับสัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมเพื่อใช้รับชมรายการโทรทัศน์ประเภทไม่เก็บค่าธรรมเนียมการใช้บริการ (Free TV) ของทั้งสองประเทศ ทั้งนี้ การเดินกลยุทธ์ดังกล่าวเป็นการสร้างความมั่นคงให้กับธุรกิจการให้บริการส่งช่องรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมถึงบ้านผู้รับโดยตรง (DTH) ในภูมิภาคอินโดจีนของบริษัทต่อไป สำหรับธุรกิจการให้บริการส่งช่องรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมไปยังสถานีรับภาคพื้นดินและผู้ประกอบการเคเบิลทีวีในประเทศต่างๆ (Channel Distribution) บริษัทยังคงให้ความสำคัญในตลาดหลักคืออินโดจีนและเอเชียใต้ นอกจากนี้ บริษัทได้ร่วมพัฒนารูปแบบธุรกิจสำหรับการให้บริการดังกล่าวกับทางสถานีให้บริการภาคพื้นดิน (Teleport) ในยุโรป เพื่อจัดทำแพ็คเกจการแพร่สัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมไปยังพื้นที่ให้บริการอื่นๆ ในเอเชีย แอฟริกา ออสเตรเลีย และยุโรป อีกด้วย

ในปี 2555 บริษัทจะยังคงดำเนินกลยุทธ์ “Hot Bird” และเน้นการให้บริการแพร่สัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมแบบครบวงจรแก่ลูกค้า และเพิ่มคุณค่าให้แก่บริการเพื่อเป็นการเสริมสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืนให้กับกิจการของลูกค้า นอกจากนี้บริษัทจะเน้นการขายช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 6 ล่วงหน้าอีกด้วย

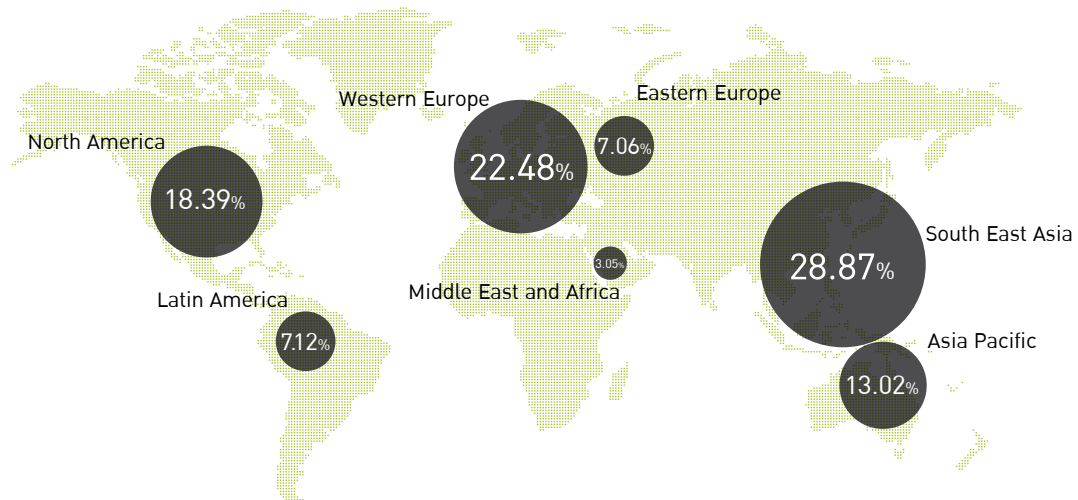
### ภาวะอุตสาหกรรมการให้บริการบรอดแบนด์

#### ภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

ภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกนับเป็นผู้นำของโลกในด้านระบบโครงข่ายโทรคมนาคมและด้านการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และแสดงให้เห็นถึงการเติบโตอย่างต่อเนื่องในกลุ่มโทรศัพท์เคลื่อนที่โดยมี 5 ผู้นำตลาดโลกอยู่ที่ประเทศจีน อินเดีย อินโดนีเซีย ญี่ปุ่น และเวียดนาม ประเทศเหล่านี้มีผู้ใช้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่คิดเป็นสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 38.0 ของผู้ใช้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ทั่วโลก

ในส่วนของผู้ใช้บริการบรอดแบนด์มีการคาดการณ์จำนวนผู้ใช้บริการเพิ่มสูงถึง 540 ล้านคนทั่วโลกในไตรมาสที่ 1 ของปี 2554 โดยคิดเป็นร้อยละ 2.9 เมื่อเทียบกับไตรมาสที่ผ่านมา และร้อยละ 12.0 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา (www.point-topic.com) โดยภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกมีจำนวนผู้ใช้บริการคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 13.0 ของผู้ใช้บริการบรอดแบนด์ทั่วโลก จัดเป็นอันดับที่ 4 รองลงมาจาก เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (ร้อยละ 28.9), ยุโรปตะวันตก (ร้อยละ 22.5), และอเมริกาเหนือ (ร้อยละ 18.4)

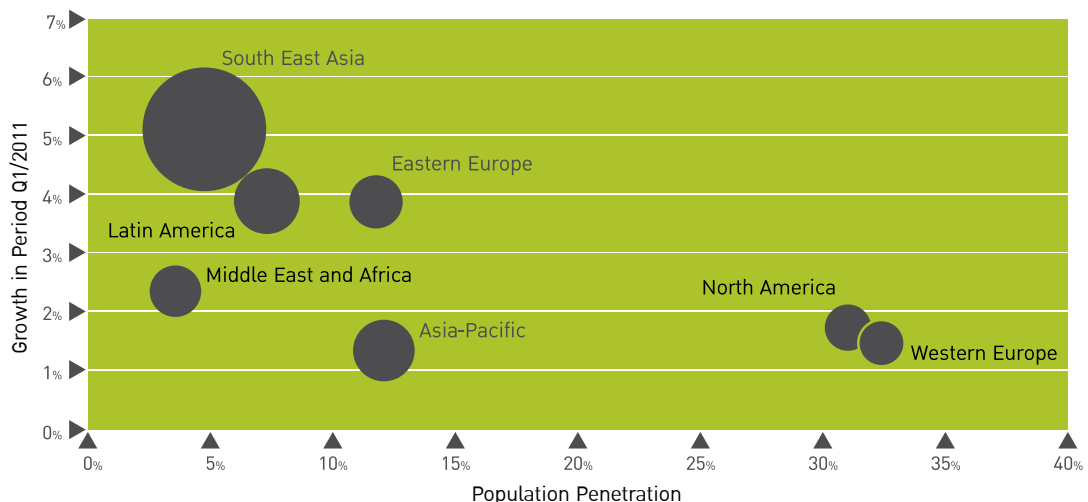
### สัดส่วนการใช้บริการบรอดแบนด์ทั่วโลกแบ่งตามภูมิภาคในไตรมาสที่ 1 ปี 2554



ที่มา: [www.point-topic.com](http://www.point-topic.com)

อย่างไรก็ตาม เมื่อเปรียบเทียบสัดส่วนการเติบโตของแต่ละภูมิภาคในรายไตรมาส ภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกมีการเติบโตน้อยที่สุด เพียงร้อยละ 1.4 เมื่อเทียบกับจากภูมิภาคทั้งหมด

### การขยายตัวและการเติบโตแบ่งตามภูมิภาคในไตรมาสที่ 1 ปี 2554

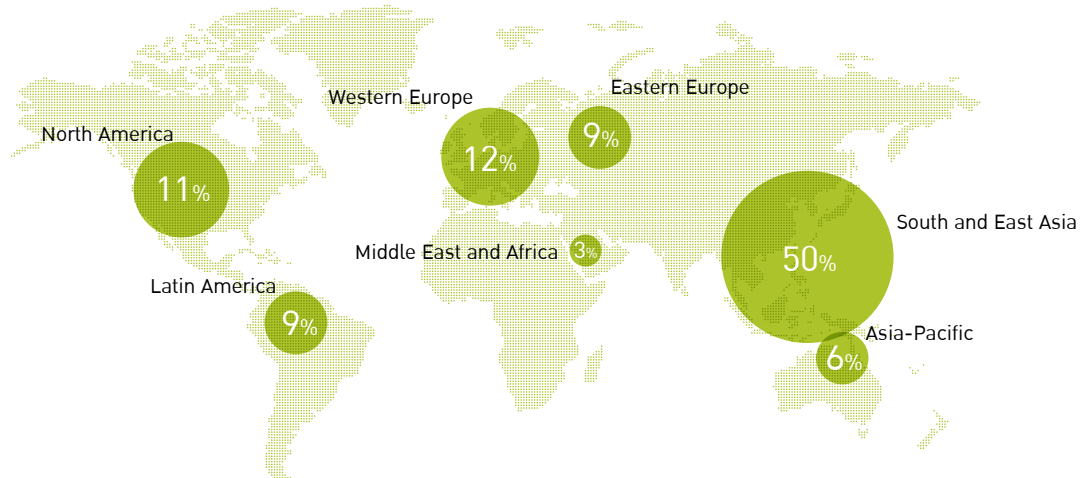


ที่มา: [www.point-topic.com](http://www.point-topic.com)

แต่ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาถึงจำนวนของผู้ใช้บริการบรอดแบนด์ในช่วงหลายปีที่ผ่านมาพบว่า จำนวนผู้ให้บริการบรอดแบนด์ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกนั้นยังคงมีอัตราการเติบโตขึ้น มีจำนวนผู้ให้บริการบรอดแบนด์ประมาณ 27 ล้านราย ในปี 2546 และได้เพิ่มสูงขึ้นเป็น 187.3 ล้านรายในปี 2552 หรือเพิ่มสูงขึ้นถึง 7 เท่า จนในไตรมาสที่ 1 ของปี 2554 ประเทศจีนซึ่งเป็นผู้นำทางด้านตลาดบรอดแบนด์ (รวมฮ่องกง และมาเก๊า) มีจำนวนผู้ให้บริการบรอดแบนด์เพิ่มขึ้น 6.44 ล้านคน หรือคิดเป็นร้อยละ 42.3 ของทั้งหมด ซึ่งเพิ่มขึ้นจากไตรมาสที่ผ่านมาถึง 4.68 ล้านคน

รองลงมาคือประเทศอินเดีย ซึ่งมีจำนวนผู้ใช้บริการบรอดแบนด์เพิ่มขึ้นจัดเป็นอันดับที่สองในภูมิภาคนี้ ถัดมาคือประเทศเวียดนาม ในขณะที่ประเทศไทยมีจำนวนผู้ใช้บริการบรอดแบนด์เพิ่มขึ้น 47,395 คน

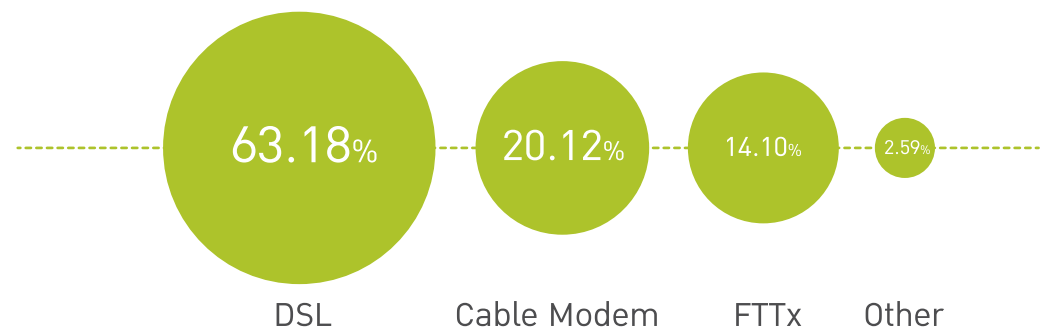
#### สัดส่วนจำนวนของผู้ใช้บริการบรอดแบนด์ทั่วโลกแบ่งตามภูมิภาคในไตรมาสที่ 1 ปี 2554



ที่มา: [www.point-topic.com](http://www.point-topic.com)

ในปัจจุบัน ประชากรกว่าร้อยละ 70.0 ของประเทศกำลังพัฒนาภายในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกอาศัยอยู่ในพื้นที่ชนบท ซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีโครงข่ายสาธารณูปโภคโทรคมนาคมพื้นฐานไม่เพียงพอ ดาวเทียมจึงนับว่าเป็นเทคโนโลยีที่สำคัญในการให้บริการทางด้านการติดต่อสื่อสาร รวมถึงการถ่ายทอดสัญญาณโทรทัศน์ สำหรับพื้นที่ในเขตชนบท โดยเฉพาะอย่างยิ่งในพื้นที่ที่ไม่มีโครงข่ายสื่อสารชนิดอื่นเข้าถึง ความเหลื่อมล้ำในการเข้าถึงของเทคโนโลยีระหว่างประชากรในเขตเมืองและในเขตชนบท ยังคงปรากฏชัดในหลายๆ ประเทศ เช่นในประเทศจีนที่ขาดทั้งความเป็นไปได้ทางด้านเศรษฐศาสตร์และความตื่นตัวของทางภาครัฐที่จะจัดให้มีการบริการโทรศัพท์พื้นฐานและการบริการบรอดแบนด์ให้ครอบคลุมทั่วประเทศ แต่อย่างไรก็ดีเนื่องจากการขยายตัวอย่างรวดเร็วทางเศรษฐกิจ จำนวนประชากร และจำนวนผู้ใช้อินเทอร์เน็ต ทำให้มีผู้ให้บริการหลายรายในประเทศมาเลเซีย ฟิลิปปินส์ เวียดนาม และเมียนมาร์ มุ่งเน้นที่จะขยายการให้บริการทางด้านโทรศัพท์พื้นฐานและการบริการบรอดแบนด์ในพื้นที่ชนบทให้ตรงกับความต้องการของประชากรในพื้นที่มากขึ้น

#### สัดส่วนการใช้บรอดแบนด์ทั่วโลกแบ่งตามเทคโนโลยีในไตรมาสที่ 1 ปี 2554



ที่มา: [www.point-topic.com](http://www.point-topic.com)

จากแนวโน้มการใช้อินเทอร์เน็ตบรอดแบนด์แบ่งตามแต่ละเทคโนโลยี ในปี 2554 พบว่าการใช้อินเทอร์เน็ตบรอดแบนด์แบบ Digital Subscriber Line (DSL) ยังคงเป็นเทคโนโลยีที่นิยมใช้กันอย่างแพร่หลาย ด้วยสัดส่วนร้อยละ 63.1 รองลงมาคือการติดต่อผ่านเคเบิลโมเด็ม ด้วยสัดส่วนร้อยละ 20.1 และถัดมาคือการใช้เทคโนโลยีการสื่อสารผ่านเคเบิลใยแก้วนำแสง (FTTx) ด้วยสัดส่วนร้อยละ 14.1

### ประเทศไทย

จากสถิติในปี 2554 ประเทศไทยมีจำนวนผู้ใช้อินเทอร์เน็ตอยู่ 18.3 ล้านคน คิดเป็นร้อยละประมาณ 27.4 ของจำนวนประชากรทั้งหมด 66.72 ล้านคน ซึ่งชี้ให้เห็นถึงการเติบโตอย่างรวดเร็วของตลาดอินเทอร์เน็ตในประเทศไทย อีกทั้งประเทศไทยยังถูกจัดอันดับให้เป็นประเทศที่มีผู้ใช้บริการอินเทอร์เน็ตบรอดแบนด์มากที่สุดเป็นลำดับที่ 9 ของภูมิภาคเอเชียอีกด้วย (ที่มา: [www.internetworldstats.com](http://www.internetworldstats.com))

ในปี 2548 บริษัทได้เป็นพันธมิตรร่วมกับบริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ให้บริการโทรคมนาคมรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และเป็นผู้ให้บริการหลัก (National Service Operator) ของบริการไอพีสตาร์แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย โดย บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) ได้ลงนามในสัญญาระยะยาวกับบริษัท ในการเช่าใช้ของสัญญาณหรือแบนด์วิธของไอพีสตาร์ถึงร้อยละ 50.0 ของจำนวนแบนด์วิธทั้งหมดของประเทศไทย นอกจากนี้ยังมีเครือข่ายของผู้ให้บริการรายย่อย ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของช่องทางการให้บริการจากผู้ให้บริการหลัก ร่วมให้บริการไอพีสตาร์ในประเทศไทย ซึ่งปัจจุบัน มีผู้ให้บริการที่สำคัญ 4 ราย คือ บริษัท อควินเน็ต จำกัด (มหาชน) บริษัท ซีเอส ล็อกซ็อนโฟ จำกัด (มหาชน) บริษัท สามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน) และบริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) ปัจจุบัน ประเทศไทยมีผู้ใช้บริการอุปกรณ์ผู้ใช้ปลายทางจำนวน 66,700 ราย และบริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) ได้นำระบบเทคโนโลยีของไอพีสตาร์มาใช้ในโครงการต่างๆ หลายโครงการ ทั้งโครงการของรัฐบาลที่เป็นการพัฒนาบริการโทรคมนาคมเพื่อประโยชน์สาธารณะ (Universal Service Obligation) รวมถึงโครงการที่ไม่ใช่โครงการของทางภาครัฐ เช่น โครงการโทรศัพท์ทางไกลผ่านดาวเทียม โครงการ SchoolNet โครงการเครือข่ายสารสนเทศกระทรวงศึกษาธิการ (เอ็มโอไอเน็ต: MOEnet: Ministry of Education Network) การให้บริการโครงข่ายอินเทอร์เน็ตขนาดย่อมผ่านระบบดาวเทียม (Mini-Backhaul) โครงการอินเทอร์เน็ตตำบล การให้บริการเชื่อมต่ออุปกรณ์สถานีโทรศัพท์เคลื่อนที่ขนาดเล็ก (Femto cell) และยังมีการเพิ่มโครงการถ่ายทอดสัญญาณโทรทัศน์ซึ่งนับว่าโครงการนี้มีการเติบโตอย่างรวดเร็วในปัจจุบันอีกด้วย

การขยายตัวของการใช้งานแบนด์วิธยังคงเป็นไปอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่ง เพื่อรองรับการขยายตัวของโครงการทีโอทีที่อยู่ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคเหนือของประเทศไทย นอกจากนี้ ทีโอทียังได้ริเริ่มการให้บริการโครงข่ายอินเทอร์เน็ตขนาดย่อมผ่านระบบดาวเทียม (Mini-Backhaul) กับตลาดลูกค้ารายย่อย เนื่องจากสามารถติดตั้งระบบเพื่อรองรับการให้บริการลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและมีความเสี่ยงในการลงทุนที่ต่ำ รวมถึงเป็นการขยายโอกาสการให้บริการบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตในบริเวณพื้นที่ขาดแคลนหรือพื้นที่ที่ไม่สามารถให้บริการอินเทอร์เน็ตผ่านระบบโครงข่ายปกติได้ และมีความเป็นไปได้ในการคืนทุนที่เร็วกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับการลงทุนการให้บริการอินเทอร์เน็ตผ่านระบบโครงข่ายปกติ

### ประเทศจีน

จากการรายงานของ China Internet Network Information Center (CNNIC) พบว่า เดือนมิถุนายน 2554 ที่ผ่านมาประเทศจีนมีจำนวนประชากรเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องถึง 485 ล้านคน และมีการคาดการณ์ว่าภายในปี 2556 ประเทศจีนจะมีประชากรเพิ่มมากถึง 718 ล้านคน อย่างไรก็ตาม แม้ว่าจำนวนประชากรจะเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง แต่ความเหลื่อมล้ำในการเข้าถึงของเทคโนโลยีระหว่างประชากรในเขตเมืองและในเขตชนบทในประเทศจีนก็ยังคงปรากฏชัด จากผลการวิเคราะห์ของ CNNIC ชี้ให้เห็นว่า อัตราการเติบโตของจำนวนประชากรในเขตชนบทยังคงมีอัตราการเติบโตช้ากว่าในเขตเมือง เนื่องจากหลายสาเหตุ เช่น ข้อจำกัดด้วยภาวะทางเศรษฐกิจและสังคม การเข้าถึงของเทคโนโลยีที่เพียงพอ และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ไม่ผ่านมาตรฐาน เนื่องจากประเทศจีนเป็นประเทศที่มีพื้นที่ขนาดใหญ่ ทำให้ภาครัฐไม่สามารถดำเนินการขยายโครงข่ายอินเทอร์เน็ตในเขตชนบทได้อย่างทั่วถึง ด้วยเหตุนี้ พื้นที่ชนบทจึงกลายเป็นเป้าหมายหลักในการขยายช่องทางการตลาดของไอพีสตาร์เนื่องจากเทคโนโลยีการติดต่อสื่อสารผ่านดาวเทียมเป็นทางเลือกหนึ่งที่มีประสิทธิภาพทั้งทางด้านเทคโนโลยี



และการจัดการด้านต้นทุน โดยไม่ต้องอาศัยการวางโครงข่ายภาคพื้นดิน (www.cnnic.cn)

ปัจจุบันบริษัทมีการติดตั้งสถานีควบคุมเครือข่ายภาคพื้นดิน (IPSTAR Gateway) 3 แห่ง คือ ปักกิ่ง, กวางโจว และเซี่ยงไฮ้ตั้งแต่เดือนมกราคม 2550 เป็นต้นมา ซึ่งไอพีสตาร์ได้ให้บริการในประเทศจีนในกลุ่มตลาดโครงการเฉพาะ (Vertical market) และให้ความร่วมมือกับภาครัฐและช่วยเหลือประชาชนชาวจีนในเหตุภัยพิบัติ หรือสถานการณ์ฉุกเฉินตลอดมา เช่น ในเหตุการณ์พิบัติภัยที่เสฉวน เป็นต้น

### ประเทศอินเดีย

ประเทศอินเดียเป็นประเทศที่มีอัตราการเติบโตของตลาดโทรคมนาคมสูงที่สุดในโลกประเทศหนึ่ง จากรายงานของหน่วยงานกำกับดูแลกิจการโทรคมนาคมหรือ TRAI (www.trai.gov.in) ของประเทศอินเดีย พบว่ามีจำนวนผู้ใช้โทรศัพท์ ณ เดือนมิถุนายน 2554 ถึง 900 ล้านคน หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 41.0 จากจำนวนผู้ใช้ 638 ล้านคน ณ เดือนเมษายน 2553 ส่วนการเข้าถึงการบริการโทรศัพท์พื้นฐานโดยรวม มีสัดส่วนอยู่ที่ร้อยละ 74.0 และมีกลุ่มผู้ใช้บริการเทคโนโลยีไร้สายเพิ่มขึ้นเป็น 851 ล้านคนในปี 2554 ปัจจุบันประเทศอินเดียมีการเปิดเสรีเพื่อกิจการโทรคมนาคมมากขึ้น โดยเปิดรับธุรกิจจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งนับเป็นความสำเร็จของรัฐบาลในการส่งเสริมการเติบโตของธุรกิจโทรคมนาคม

จากรายงานประจำปีของสมาคมอินเทอร์เน็ต (IAMAI) และโทรศัพท์เคลื่อนที่ของประเทศอินเดีย (IMRB) ในปี 2554 ด้วยประชากรในประเทศที่มากกว่า 1.2 พันล้านคน มีจำนวนผู้ใช้อินเทอร์เน็ตประมาณ 100 ล้านคน (มีจำนวนผู้ใช้บริการอินเทอร์เน็ตผ่านโทรศัพท์มือถือ ประมาณ 40 ล้านคน) นอกจากนี้จากรายงานล่าสุดของ TRAI แสดงให้เห็นว่าในต้นปี 2554 มีจำนวนผู้ใช้บริการบรอดแบนด์เพิ่มขึ้นจาก 8 ล้านคน เป็น 13 ล้านคน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 62.0 เมื่อเทียบกับต้นปี 2553

ด้วยความต้องการการเชื่อมต่อแบบบรอดแบนด์ในประเทศอินเดียที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง ทำให้ผู้ให้บริการสามารถนำไอพีสตาร์ไปใช้ในโครงการต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นการบริการเพื่อกิจการของรัฐและการบริการกลุ่มลูกค้าทั่วไป เช่น โทรศัพท์พื้นฐานสำหรับพื้นที่ห่างไกล การเชื่อมต่อระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Mobile Backhaul) และอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง

### ประเทศออสเตรเลียและนิวซีแลนด์

ประเทศออสเตรเลียและนิวซีแลนด์เป็นประเทศที่มีอัตราการใช้อินเทอร์เน็ตต่อครัวเรือนค่อนข้างสูง ด้วยอัตราการขยายตัวคิดเป็นร้อยละ 81.0 และ 85.0 ตามลำดับ (ที่มา: <http://en.wikipedia.org>) เนื่องจากจำนวนคอมพิวเตอร์ต่อครัวเรือนอยู่ในอัตราค่อนข้างสูงประกอบกับนโยบายการส่งเสริมการใช้อินเทอร์เน็ตบรอดแบนด์จากรัฐบาล ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่ผลักดันทำให้เกิดการใช้งานอินเทอร์เน็ตในสองประเทศนี้เป็นจำนวนมาก

บริษัท ไอพีสตาร์ ออสเตรเลีย ฟิชีวาย จำกัด (IPA) เป็นบริษัทย่อยของบริษัท และเป็นผู้ให้บริการหลักของไอพีสตาร์ (National Service Operator) ในประเทศออสเตรเลีย รัฐบาลได้ให้การสนับสนุนในการให้บริการอินเทอร์เน็ตบรอดแบนด์แก่ผู้ที่อยู่ห่างไกลด้วยโครงการ Australian Broadband Guarantee (ABG) ซึ่งเป็นโครงการที่ช่วยสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจดาวเทียมบรอดแบนด์อย่างต่อเนื่องในประเทศออสเตรเลีย และ



ส่งผลให้ผู้ให้บริการไอพีสตาร์ที่เข้าร่วมโครงการนี้มีการติดตั้งระบบไอพีสตาร์เพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในปัจจุบัน มีอุปกรณ์รับส่งสัญญาณปลายทางไอพีสตาร์ จำนวนมากกว่า 100,000 ตัว ที่ถูกนำไปใช้ และให้บริการทั่วประเทศ หลังจากสิ้นสุดโครงการ ABG บริษัท ไอพีสตาร์ ออสเตรเลีย จำกัด ได้เป็นพันธมิตรกับบริษัท NBNC Co. ซึ่งเป็นหน่วยงานที่รัฐบาลจัดตั้งขึ้นเพื่อโครงการ National Broadband Network (NBN) เป็นโครงการที่ให้การสนับสนุนการให้บริการอินเทอร์เน็ตบรอดแบนด์ผ่านดาวเทียม ซึ่งเป็นโครงการต่อเนื่องมาจากโครงการ ABG

สำหรับประเทศนิวซีแลนด์นั้น บริษัทได้จัดตั้งบริษัท ไอพีสตาร์ นิวซีแลนด์ จำกัด (IPNZ) เพื่อให้บริการไอพีสตาร์ เช่นเดียวกับประเทศออสเตรเลีย โดยมีกลุ่มตลาดเป้าหมายหลัก คือ ฟาร์มปศุสัตว์และผู้ใช้งานทั่วไปที่อาศัยอยู่ในพื้นที่ห่างไกล โดยมีจำนวนอุปกรณ์รับส่งสัญญาณปลายทางไอพีสตาร์มากกว่า 15,000 ชุด ที่ถูกนำไปใช้และให้บริการทั่วประเทศจากผู้ร่วมให้บริการ (Service Provider) ในประเทศนิวซีแลนด์

### ประเทศเมียนมาร์

ในเดือนมีนาคม ปี 2554 มีจำนวนผู้ใช้อินเทอร์เน็ต เพิ่มขึ้นเป็น 380,000 คน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 0.7 เมื่อเทียบกับจำนวนประชากรทั้งสิ้น 54 ล้านคน (ที่มา: <https://www.cia.gov>)

ในปัจจุบันกรมไปรษณีย์และโทรคมนาคมแห่งประเทศเมียนมาร์ (Myanmar Posts and Telecommunications : MPT) ซึ่งเป็นผู้ให้บริการหลักไอพีสตาร์ (National Service Operator) มีหน้าที่หลักในหน่วยงานดูแลทางด้านกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ กำลังดำเนินการและร่วมมือกับผู้ร่วมให้บริการรายใหม่ ในการพัฒนาตลาดผู้บริโภคขยาย โดยมีการให้บริการอินเทอร์เน็ตบรอดแบนด์แบบใหม่ ที่มีชื่อว่า SKYNET Multi-play service (MPS) เป็นการให้บริการในรูปแบบการสื่อสารโทรคมนาคมแบบหลากหลาย ได้แก่ การบริการบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ต การบริการโทรศัพท์พื้นฐาน การบริการโทรศัพท์ผ่านดาวเทียม เพื่อเป็นการเพิ่มความหลากหลายในการให้บริการทางอินเทอร์เน็ตและความพึงพอใจของลูกค้าในตลาดผู้บริโภคขยายให้มากขึ้น ปัจจุบันให้บริการผ่านอุปกรณ์รับส่งสัญญาณปลายทางไอพีสตาร์ มากกว่า 4,500 ชุด ทั้งนี้ในปี 2555 บริษัทวางแผนกลยุทธ์ที่จะขยายธุรกิจไอพีสตาร์ โดยการให้บริการที่มีประสิทธิภาพสำหรับลูกค้าและผู้ร่วมให้บริการต่อไป

### ประเทศกัมพูชา

จากสถิติในเดือนมิถุนายน 2554 ประเทศกัมพูชามีจำนวนประชากรทั้งสิ้นประมาณ 14.75 ล้านคน ซึ่งในจำนวนนี้มีผู้ใช้อินเทอร์เน็ตอยู่ประมาณ 329,680 คน (ที่มา: [www.internetworldstats.com](http://www.internetworldstats.com))

หลังจากที่บริษัทได้เปิดให้บริการไอพีสตาร์ผ่านสถานีควบคุมเครือข่ายภาคพื้นดิน (IPSTAR Gateway) ไปแล้วตั้งแต่ปี 2550 โดยมีบริษัท เอ็มโฟน จำกัด เป็นผู้ดำเนินการระบบสถานีควบคุมเครือข่ายภาคพื้นดิน และขณะนี้ได้มีการติดตั้งอุปกรณ์รับส่งสัญญาณปลายทางไอพีสตาร์ทั่วประเทศไปแล้วกว่า 2,450 ชุด โดยมีผู้ร่วมให้บริการ (Service Provider) คือ เอ็มโฟน และ เทเลคอม แคมโบเดีย เพื่อเป็นการขยายช่องทางการจัดจำหน่ายให้เพิ่มมากขึ้น บริษัทวางแผนที่จะร่วมมือกับผู้ร่วมให้บริการท้องถิ่นอย่างใกล้ชิด และพยายามที่จะรักษาสถานะลูกค้า อีกทั้งพยายามหาช่องทาง และรูปแบบของการพัฒนาธุรกิจให้ดีขึ้นเพื่อสามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้

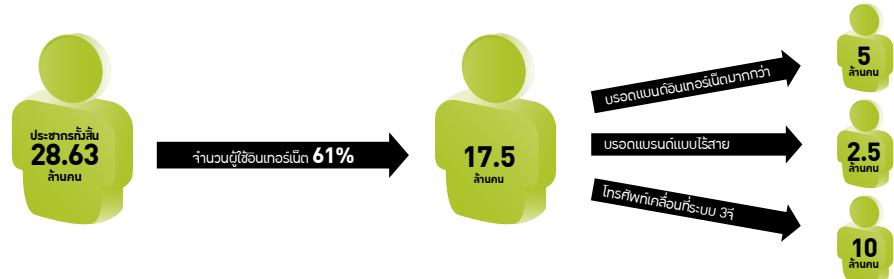
### ประเทศเวียดนาม

ในปี 2554 เวียดนามมีประชากรมากถึง 90.5 ล้านคน และเป็นประเทศหนึ่งในภูมิภาคเอเชียที่ตลาดอินเทอร์เน็ตบรอดแบนด์เติบโตขึ้นอย่างรวดเร็ว ซึ่งปัจจุบันมีจำนวนผู้ใช้อินเทอร์เน็ตถึง 28.6 ล้านคน คิดเป็นร้อยละ 31.6 (ที่มา: [www.Internetworldstats.com](http://www.Internetworldstats.com)) รัฐบาลของประเทศเวียดนามได้ให้การสนับสนุนโครงการ Rural Connectivity เพื่อลดความเหลื่อมล้ำในการเข้าถึงของระบบโครงข่ายโทรคมนาคมพื้นฐาน โดยมีแผนที่จะใช้ระบบดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์) ในโครงการต่างๆ ของรัฐบาลในอนาคต

### ประเทศมาเลเซีย

จากรายงานของกรมสถิติแห่งประเทศมาเลเซีย พบว่าในปี 2554 ประเทศมาเลเซียมีประชากรทั้งสิ้น 28.63

ล้านคน และมีจำนวนผู้ใช้อินเทอร์เน็ต 17.5 ล้านคน หรือคิดเป็นร้อยละ 61.0 ของจำนวนประชากรทั้งหมด (ที่มา: www.malaysiawireless.com) ซึ่งในจำนวนเหล่านี้มีผู้ใช้บริการบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตมากกว่า 5 ล้านคน ผู้ใช้บริการบรอดแบนด์แบบไร้สาย 2.5 ล้านคน และผู้ใช้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ระบบ 3จี อีก 10 ล้านคน



รัฐบาลประเทศมาเลเซียได้จัดตั้งโครงการบริการโทรคมนาคมเพื่อประโยชน์สาธารณะ (Universal Service Provision : USP) เพื่อลดความเหลื่อมล้ำในการเข้าถึงเทคโนโลยีของประชากร โดยโครงการนี้ แบ่งออกเป็น 3 ระยะด้วยกัน โดยในระยะแรกมีจุดประสงค์เพื่อให้บริการระบบโทรศัพท์พื้นฐานแก่พื้นที่ขาดแคลนทั้ง 89 เขต ซึ่งมีสัดส่วนของผู้ใช้โทรศัพท์พื้นฐานน้อยกว่าร้อยละ 20.0 ของทั้งประเทศ สำหรับในระยะที่สอง รัฐบาลจะเน้นการให้บริการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตบรอดแบนด์แก่พื้นที่ทั้ง 87 เขต และระยะที่สาม จะเป็นการให้บริการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตให้กับห้องสมุด และศูนย์การสื่อสารในโครงการ USP ทั่วประเทศ

ในปี 2554 บริษัทได้ร่วมลงนามเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับบริษัท Measat ประเทศมาเลเซีย ซึ่งเป็นบริษัทโทรคมนาคมที่มีความเชี่ยวชาญและมีช่องทางการจัดจำหน่ายที่แข็งแกร่ง ขณะเดียวกัน Measat ยังเป็นผู้ดำเนินการหลักในการให้บริการแก่กลุ่มผู้ใช้บริการหลายกลุ่ม รวมถึงการเจาะตลาดตามประเภทผู้ใช้งาน เช่น กลุ่มผู้ใช้บริการประเภทองค์กร โครงการในกลุ่มของรัฐบาล กลุ่มธุรกิจรายย่อย (SME) โครงการให้บริการโทรคมนาคมเพื่อประโยชน์สาธารณะ เป็นต้น

### ประเทศเกาหลีใต้

ประเทศเกาหลีใต้เป็นประเทศที่มีอัตราการเติบโตของตลาดบรอดแบนด์สูงที่สุดประเทศหนึ่ง ด้วยอัตราการใช้โทรศัพท์เคลื่อนที่สูงถึงกว่าร้อยละ 105.0 เมื่อเทียบกับจำนวนประชากรทั้งหมดในปี 2554 และด้วยอัตราส่วนผู้ใช้อินเทอร์เน็ตบรอดแบนด์สูงที่สุดในโลก โดยคิดเป็นร้อยละ 85.0 เมื่อเทียบกับจำนวนครัวเรือน ใช้เทคโนโลยีการสื่อสารผ่านเคเบิลใยแก้วนำแสง เพื่อรับส่งข้อมูลอัตราเร็วสูงไปยังผู้บริโภค ทั้งกลุ่มประชาชนตามบ้านเรือน และกลุ่มธุรกิจ ประเทศเกาหลีใต้ยังเป็นผู้นำของโลกในด้านความเร็วเฉลี่ยของการบริการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตโดยใช้บรอดแบนด์เป็นช่องทางหลัก โดยได้รับการสนับสนุนจากทางรัฐบาลเป็นหลัก ซึ่งมีเป้าหมายในการให้บริการบรอดแบนด์ ด้วยความเร็วถึง 1 Gbps โดยผ่านทางเครือข่ายบรอดแบนด์โทรศัพท์พื้นฐาน และ 10 Mbps โดยผ่านทางเครือข่ายบรอดแบนด์แบบไร้สายภายในปี 2555 ถึงปี 2556 ส่วนธุรกิจของตลาดไอพีสตาร์ในประเทศเกาหลีใต้ ส่วนใหญ่มาจากการใช้ไอพีสตาร์เป็นเส้นทางหลักในการเชื่อมต่อ (satellite backhaul) สำหรับการให้บริการส่งสัญญาณแพร่ภาพวิดีโอแบบดิจิทัล (DVB) เนื่องจากมีต้นทุนในการให้บริการที่ต่ำกว่า โดยกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (Ministry of Information and Communication) และสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์แห่งชาติของประเทศเกาหลีใต้ (the Korean Broadcasting Commission) มีแผนที่จะย้ายผู้ใช้บริการที่ใช้การสื่อสารแบบอนาล็อกที่มีจำนวน 1.9 ล้านคน ไปเป็นการสื่อสารแบบดิจิทัล ภายในปี 2555

ปัจจุบันไอพีสตาร์กำลังขยายความร่วมมือทางธุรกิจไปสู่ผู้ให้บริการรายอื่นๆ เพื่อขยายโอกาสทางธุรกิจในประเทศเกาหลีใต้ต่อไป

### ประเทศญี่ปุ่น

สำหรับประเทศที่พัฒนาแล้ว ผู้ให้บริการด้านการสื่อสารและโทรคมนาคมจะมีโอกาสในการทำธุรกิจอยู่อย่างจำกัด เช่นในประเทศญี่ปุ่น ทำให้ไอพีสตาร์มุ่งเน้นการให้บริการในตลาดเฉพาะทางมากขึ้น เช่น

การให้บริการสื่อสารในพื้นที่ห่างไกล การจัดการเพื่อรองรับสถานการณ์ภัยพิบัติ หรือการให้บริการเฉพาะทางด้านอื่นๆ เนื่องจากในประเทศญี่ปุ่นมีโครงข่ายสาธารณูปโภคโทรคมนาคมพื้นฐานครอบคลุมทุกพื้นที่ที่มีการขยายตัวของจำนวนผู้ใช้อินเทอร์เน็ตในอัตราที่สูงมาก รวมถึงค่าใช้จ่ายบริการของอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงก็ลดลงอย่างต่อเนื่อง ในเดือนเมษายน ปี 2552 ไอฟีสตาร์ ได้เปิดการให้บริการอย่างเป็นทางการในประเทศญี่ปุ่น และเริ่มใช้กลยุทธ์หลัก โดยมุ่งเน้นไปที่กลุ่มลูกค้าบรรดแบนด์รายย่อยและโครงการที่ได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาล ในต้นปี 2553 ไอฟีสตาร์ได้ค้นพบตลาดที่สำคัญในการทำธุรกิจ และร่วมมือกับผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายใหญ่ในญี่ปุ่น

นอกจากนี้ ไอฟีสตาร์ยังได้ให้การช่วยเหลือผู้ประสบภัยในเหตุการณ์ภัยพิบัติจากแผ่นดินไหวครั้งใหญ่ที่ Tohoku-Kanto ที่เกิดขึ้นในเดือนมีนาคม ปี 2554 โดยไอฟีสตาร์ให้การสนับสนุนอุปกรณ์ปลายทางจำนวน 10 ตัว และจานดาวเทียมจำนวน 60 ตัว ผ่านทางผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ เพื่อช่วยนำระบบสื่อสารในพื้นที่ภัยพิบัติให้กลับคืนสู่ภาวะปกติ รวมถึงการติดตั้งการให้บริการโทรศัพท์ผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต (VoIP) โดยเชื่อมต่อกับคอมพิวเตอร์ผ่านดาวเทียมไทยคม 4 (ไอฟีสตาร์) ที่ Wakabayashi-ward ในเมืองเซ็นได เพื่อให้บริการโทรศัพท์ผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ตแก่ผู้ประสบภัย และประชาชนในเมืองเซ็นไดโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายแต่อย่างใด

#### ประเทศฟิลิปปินส์และอินโดนีเซีย

จากรายงานการสำรวจตลาดของบริษัท Nielsen พบว่าในปี 2554 ประเทศฟิลิปปินส์ มีจำนวนผู้ใช้อินเทอร์เน็ตเมื่อเทียบกับจำนวนประชากรทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 33.0 จากรายงานการศึกษาของบริษัท Markplus Insight เปิดเผยว่า จำนวนผู้ใช้อินเทอร์เน็ตในปี 2554 ของประเทศอินโดนีเซียได้เพิ่มขึ้นถึง 55 ล้านคน จาก 45 ล้านคน ในปีที่ผ่านมา

เนื่องจากสภาพภูมิประเทศส่วนใหญ่ของประเทศฟิลิปปินส์และประเทศอินโดนีเซียเป็นเกาะ การกระจายตัวของพื้นที่ทำให้ประชากรไม่สามารถเข้าถึงเครือข่ายโทรคมนาคมพื้นฐานได้ จึงเป็นโอกาสสำหรับไอฟีสตาร์ที่จะเป็นผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตผ่านดาวเทียมในพื้นที่เหล่านี้ เนื่องจากไอฟีสตาร์เป็นระบบที่มีการจัดการต้นทุนที่มีประสิทธิภาพในการให้บริการอินเทอร์เน็ตบรรดแบนด์ความเร็วสูงในพื้นที่ห่างไกล

ก่อนหน้านี้บริษัทได้ให้บริการอินเทอร์เน็ตผ่านดาวเทียมในประเทศฟิลิปปินส์และอินโดนีเซียโดยผ่านสถานีควบคุมเครือข่ายภาคพื้นดินซึ่งตั้งอยู่ในประเทศไต้หวัน และต่อมา ในปี 2550 บริษัทได้ลงนามเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับบริษัท TNRI ที่เป็นผู้ให้บริการโทรคมนาคมในประเทศฟิลิปปินส์ เพื่อให้บริการผ่านดาวเทียมไทยคม 4 (ไอฟีสตาร์) ผ่านสถานีควบคุมเครือข่ายภาคพื้นดินซึ่งตั้งอยู่ที่กรุงมะนิลา บริษัทได้มีการตกลงทำสัญญาการค้ากับผู้ให้บริการรายใหม่ในประเทศฟิลิปปินส์ ได้แก่บริษัท WIT โดยประสบความสำเร็จในการเปิดตัวการให้บริการอินเทอร์เน็ตบรรดแบนด์สำหรับผู้ใช้ทั่วไปภายใต้ชื่อ IPSTAR BigSky นอกจากนี้บริษัทคาดว่าจะมีการเติบโตและขยายตัวของธุรกิจไอฟีสตาร์ในประเทศฟิลิปปินส์ เพิ่มสูงขึ้นตลอดทั้งปี 2555 สืบเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของผู้ร่วมให้บริการ (Service Provider) ในปี 2553

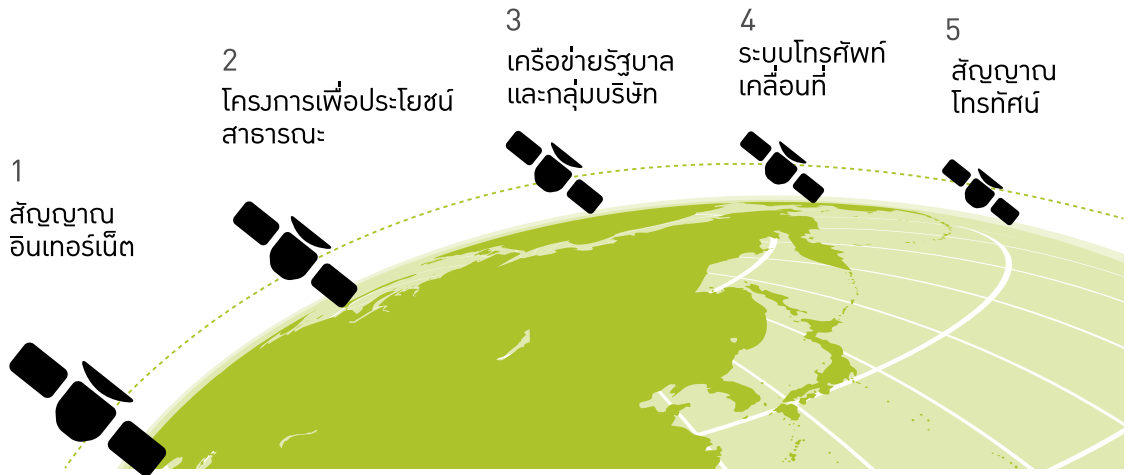
ในระหว่างปี 2552 บริษัทได้ลงนามในข้อตกลงร่วมกับบริษัท Infracom ในประเทศอินโดนีเซีย โดยบริษัท Infracom เริ่มผลักดันการทำตลาดผู้บริโภครายย่อย คัดสรร และแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายทั่วประเทศ เพื่อการขยายตัวของธุรกิจ และการให้บริการแก่ลูกค้าที่ครอบคลุมทุกพื้นที่ทั่วประเทศอินโดนีเซีย ด้วยตลาดที่กำลังพัฒนาทำให้บริษัท คาดหวังว่าจะมีการเติบโตของธุรกิจอย่างต่อเนื่องในปี 2555

#### แผนกลยุทธ์ทางการตลาดในอุตสาหกรรมดาวเทียมบรรดแบนด์

ในปี 2554 ที่ผ่านมา บริษัทได้บรรลุความสำเร็จตามเป้าหมายในการขยายการให้บริการไอฟีสตาร์ โดยสามารถเปิดให้บริการได้ในหลายประเทศภายใต้พื้นที่ให้บริการดาวเทียมไทยคม 4 (ไอฟีสตาร์)



## 5 กลยุทธ์หลักของไอพีสตาร์



สำหรับปี 2555 นี้ บริษัทจะมุ่งเน้นไปที่การเพิ่มยอดขายของแบนด์วิธ โดยการเปิดระบบเพื่อให้อุปกรณ์ของผู้ผลิตรายอื่นสามารถทำงานร่วมกับดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์) ได้ นอกจากนี้เพื่อที่จะคงสภาพและเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้งานของแบนด์วิธให้เป็นประโยชน์มากที่สุด จากตัวอย่างผลความสำเร็จในประเทศมาเลเซีย ญี่ปุ่น และออสเตรเลีย บริษัทจึงได้วางแผนอย่างต่อเนื่องที่จะทำให้ระบบดาวเทียม และระบบภาคพื้นดินเป็นอิสระต่อกัน เพื่อเปิดโอกาสในการเพิ่มการให้บริการใหม่ๆ ตัวอย่างเช่น การกระจายการส่งสัญญาณแพร่ภาพวิดีโอแบบดิจิตอล (DVB) สำหรับการแพร่สัญญาณโทรทัศน์ ซึ่งเป็นการเปิดโอกาสให้สถานีการบริการอื่น เช่น VSAT ได้เลือกใช้ไอพีสตาร์แบนด์วิธโดยมีความต้องการใช้แบนด์วิธสูงขึ้น เพื่อนำไปใช้เชื่อมต่อบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ บริษัทจะวางแผนและเตรียมกลยุทธ์ไว้หลากหลายเพื่อส่งเสริมธุรกิจไอพีสตาร์และพัฒนาการให้บริการต่างๆ ต่อไป ดังเช่น การให้บริการเพื่อประโยชน์สาธารณะ (Universal Service Obligation: USO) และการให้บริการเชื่อมต่อบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Mobile Backhaul) ซึ่งเน้นที่การให้บริการโครงข่ายโทรศัพท์พื้นฐานสำหรับพื้นที่ห่างไกล บริษัทได้วางแผนที่จะจับมือกับภาครัฐในประเทศต่างๆ ซึ่งมีเป้าหมายในการให้บริการเพื่อประโยชน์สาธารณะ บริษัทจะยังคงมุ่งเน้นไปที่กลุ่มผู้พัฒนาและวางระบบ (System Integrators) ที่มีความเชี่ยวชาญในระบบของรัฐบาลและองค์กร ซึ่งมีความต้องการในการใช้แบนด์วิธในระดับสูง เช่น การบริการโครงข่ายส่วนตัว (Virtual Private Network) สำหรับการให้บริการเชื่อมต่อบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Mobile Backhaul) บริษัทได้มุ่งเน้นกลุ่มผู้ให้บริการ ที่มีแผนการที่จะขยายเครือข่ายเพื่อให้ครอบคลุมพื้นที่ในชนบท ในส่วนของกลยุทธ์สำหรับบริการบรอดแบนด์ บริษัทมุ่งเน้นในการให้บริการส่งสัญญาณวิดีโอแบบดิจิตอล ซึ่งถือเป็นเทคโนโลยีที่เป็นที่ยอมรับ โดยเฉพาะเพื่อใช้ในการถ่ายทอดสดผ่านดาวเทียม (Satellite News Gathering) สำหรับตลาดที่มีการควบคุมและมีกฎหมายอย่างเคร่งครัด เช่น ประเทศจีน และประเทศเวียดนาม บริษัทใช้กลยุทธ์การร่วมมือกันระหว่างธุรกิจ (Joint Partnership Ventures)

## การจัดหาบริการ

### ขั้นตอนในการจัดหาผู้สร้างดาวเทียมและสถานีควบคุมดาวเทียม

การจัดหาดาวเทียมและสถานีควบคุมดาวเทียม จะเริ่มจากการวิเคราะห์ความต้องการใช้บริการของลูกค้า เช่น กลุ่มประเทศเป้าหมายและบริการที่ต้องการ ส่วนทีมวิศวกรของบริษัทจะวางแผนในส่วนของคุณสมบัติของดาวเทียมและสถานีควบคุมดาวเทียม เช่น การออกแบบพื้นที่ให้บริการ เทคโนโลยีของดาวเทียมที่จะเลือกใช้ ช่วงความถี่ของการใช้งาน สถานีที่ตั้งสถานีควบคุมดาวเทียม และจำนวนช่องสัญญาณดาวเทียม เพื่อให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า จากนั้นบริษัทจะส่งสรุปข้อมูลของดาวเทียมที่ต้องการไปยังผู้สร้างดาวเทียม และผู้สร้างสถานีควบคุมดาวเทียมหลายๆ ราย เพื่อให้ส่งข้อเสนอตามคุณสมบัติที่ต้องการมายังบริษัท จึงจะเข้าสู่ขั้นตอนคัดเลือกผู้สร้างดาวเทียม และสถานีควบคุมดาวเทียมที่เหมาะสม โดยจะคัดเลือกจากประวัติการ

จัดสร้างดาวเทียมและสถานีควบคุมดาวเทียมในอดีต ระยะเวลาในการสร้าง การสนับสนุนทางการเงิน ราคา และเงื่อนไขพิเศษอื่นๆ โดยขั้นตอนในการจัดหาผู้สร้างดาวเทียมและสถานีควบคุมดาวเทียมข้างต้น จะใช้เวลาประมาณ 6-9 เดือน และระยะเวลาโดยเฉลี่ยในการจัดสร้างดาวเทียมคือประมาณ 24-30 เดือน ส่วนการสร้างสถานีควบคุมดาวเทียมแต่ละแห่งจะใช้เวลาประมาณ 6 เดือน

#### ขั้นตอนการให้บริการวงจรวางดาวเทียม

เมื่อตัวแทนของบริษัทได้รับทราบความต้องการใช้งานดาวเทียมจากลูกค้า จะพิจารณาเงื่อนไขทางเทคนิคของเครือข่ายประกอบกับความต้องการของลูกค้าเพื่อดูว่าบริการใดของบริษัท จะสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดีที่สุด ไม่ว่าจะเป็นบริการเสริมจากทางด้านสถานีบริการภาคพื้นดินของบริษัท หรือบริการการออกแบบเครือข่าย หรือจัดซื้อจัดหาอุปกรณ์ หรือต้องการบริการจากบริษัทอย่างครบวงจร เจ้าหน้าที่ทางวิศวกรรมของบริษัทจะร่วมประสานงานอย่างใกล้ชิดกับลูกค้า เพื่อจัดหารูปแบบบริการที่สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า

#### ขั้นตอนการให้บริการการใช้ช่องสัญญาณดาวเทียมแบบเบ็ดเสร็จ (Satellite Turnkey Services)

เป็นบริการที่ให้ความสะดวก รวดเร็ว และประหยัด ต่อลูกค้าที่ต้องการใช้ช่องสัญญาณดาวเทียมของไทยคม ณ สถานีที่ลูกค้าต้องการ บริษัทบริการให้คำปรึกษาในเรื่องการออกแบบระบบการใช้งานดาวเทียม สถานีรับ-ส่งสัญญาณผ่านดาวเทียม การจัดซื้อ-จัดหาอุปกรณ์ต่างๆ ที่จะต้องใช้ในการติดตั้งระบบและสถานี และบริการติดตั้งระบบและสถานี ณ สถานีของลูกค้า

#### สิทธิหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

##### สิทธิการประกอบธุรกิจภายใต้สัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศ

บริษัทมีสัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศกับกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเป็นเวลา 30 ปี นับจาก 11 กันยายน 2534 โดยบริษัทจะต้องยกกรรมสิทธิ์ของดาวเทียมทุกดวงให้เป็นของกระทรวงเทคโนโลยีฯ หลังจากส่งดาวเทียมเข้าสู่ตำแหน่งวงโคจรและผ่านการทดสอบการใช้งานเรียบร้อยแล้ว ส่วนสถานีควบคุมดาวเทียมและอุปกรณ์ต่างๆ จะตกเป็นของกระทรวงเทคโนโลยีฯ ทันทีหลังการติดตั้งและทดสอบประสิทธิภาพ (ยกเว้นส่วนสถานีควบคุมดาวเทียมและอุปกรณ์ต่างๆ ที่อยู่ในต่างประเทศ) โดยกระทรวงเทคโนโลยีฯ จะมอบทรัพย์สินดังกล่าวให้บริษัทครอบครองเพื่อใช้ในการดำเนินกิจการต่อไป และภายใต้สัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศนี้ ทางบริษัทจะต้องนำส่งรายได้ขั้นต่ำตลอดอายุระยะเวลาสัญญา 30 ปี รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,415 ล้านบาท โดยปัจจุบันอัตราผลประโยชน์ตอบแทนที่บริษัทนำส่งกระทรวงคมนาคม คือ ร้อยละ 20.5 ของรายได้ก่อนหักค่าใช้จ่าย และตามสัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศยังกำหนดให้ บมจ. ชิน คอร์ปอเรชั่น ถือหุ้นในบริษัท ในสัดส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40.0

#### บัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สำหรับโครงการไอพีสตาร์ โดยจะได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิในส่วนที่เกิดจากรายได้ในส่วนที่ได้รับจากต่างประเทศเป็นระยะเวลา 8 ปี

### 1.2 บริการการสื่อสารดาวเทียมและบริการที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการโดย บริษัท ซีเอส ล็อกซ์อินโฟ จำกัด (มหาชน)

บริษัท ซีเอส ล็อกซ์อินโฟ จำกัด (มหาชน) (ซีเอสแอล) ให้บริการรับส่งสัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม (Uplink/Downlink) ครบวงจรในสถานีดาวเทียมไทยคมลาดหลุมแก้ว ประกอบด้วย การให้บริการส่งสัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม บริการถ่ายทอดสดผ่านดาวเทียม และบริการถ่ายทอดรายการบันทึกเทปทั้งในระบบอนาล็อกและระบบดิจิทัล ภายใต้การควบคุมและดำเนินงานของเจ้าหน้าที่ตลอด 24 ชั่วโมง

ซีเอสแอลได้รับสิทธิดำเนินงานรับส่งสัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม (Uplink/Downlink) และบริการอินเทอร์เน็ตผ่านดาวเทียมภายใต้สัญญาที่ทำกับบริษัท กสท. โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) เป็นระยะเวลา 22 ปี จะสิ้นสุด 8 สิงหาคม 2559

## 2. บริการอินเทอร์เน็ตและบริการที่เกี่ยวข้อง

### 2.1 บริการอินเทอร์เน็ต ดำเนินการโดย บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน)

(โปรดอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี 2554 ของ ซีเอส ล็อกซอินโฟ ซึ่งสามารถดาวน์โหลดได้ที่ [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th))

### 2.2 บริการพัฒนาโปรแกรมที่ใช้งานบนอินเทอร์เน็ตและบริการข้อมูลข่าวสารและสาระความบันเทิงผ่านระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่ ดำเนินการโดย บริษัท เอดี เวนเจอร์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท เอดี เวนเจอร์ จำกัด (มหาชน) (เอดีวี) เป็นบริษัทที่ซีเอสแอล ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ประกอบธุรกิจให้บริการพัฒนาโปรแกรมที่ใช้งานบนอินเทอร์เน็ตและบริการข้อมูลข่าวสารและสาระความบันเทิงผ่านระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่ (โปรดอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับ บริษัท เอดี เวนเจอร์ จำกัด (มหาชน) ได้จากแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี 2554 ของ ซีเอส ล็อกซอินโฟ ซึ่งสามารถดาวน์โหลดได้ที่ [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th))

### 2.3 บริการอินเทอร์เน็ตและบริการที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการโดย บริษัท ดีทีวี เซอร์วิส จำกัด ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

#### การจำหน่ายอุปกรณ์จันรับสัญญาณดาวเทียมดีทีวี

อุปกรณ์ชุดรับสัญญาณดาวเทียม ซึ่งประกอบด้วยจานดาวเทียมและเครื่องรับสัญญาณดาวเทียม Ku Band เพื่อรับสัญญาณดาวเทียมไทยคม 5 เป็นจานดาวเทียมขนาดเล็กราคาไม่แพง สะดวกในการติดตั้ง โดยจำหน่ายทั้งแบบครบชุด (Full Set) และเฉพาะกล่อง (IRD Box) ผู้ซื้อสามารถรับชมรายการโทรทัศน์ได้ชัดเจน โดยเน้นบริการที่ช่องฟรีทีวีทั่วไป, โทรทัศน์เพื่อการศึกษา รวมทั้งช่องสาระบันเทิงอื่นๆ บริษัทจำหน่ายผ่านร้านติดตั้งจานดาวเทียม ร้านขายเครื่องใช้ไฟฟ้า, ห้างสรรพสินค้าบางแห่ง ฯลฯ ทั่วประเทศ ซึ่งอาจจะขายเฉพาะอุปกรณ์ หรือรวมค่าติดตั้งด้วยก็ได้



ทางบริษัทยังคงเน้นการทำจานดาวเทียมขนาดเล็ก ซึ่งจะทำให้ดูโทรทัศน์ได้ชัดทุกช่อง มีกลุ่มเป้าหมายทั้งตลาดในเมือง อาคารต่างๆ และชนบท เนื่องจากปัจจุบัน ดีทีวีมีช่องรายการน่าสนใจ และโดดเด่นมากขึ้น เช่น ข่าว สารคดี ภาพยนตร์ การ์ตูน เพลง และ ช่องการศึกษาอีกมากมายให้ชม นอกจากนี้ทางบริษัทยังจะมีการปรับราคาให้เหมาะสมกับตลาด พร้อมพัฒนาอุปกรณ์ใหม่ๆ ให้มีความสามารถในการใช้งานได้เหมาะสม สามารถอำนวยความสะดวกได้มากยิ่งขึ้นเพื่อขยายกลุ่มลูกค้าและสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า เช่น HDTV Box ฯลฯ นอกจากนี้ปัจจุบันทางดีทีวียังให้ความสำคัญ กับการอบรมเทคนิค ให้ช่างติดตั้งทั่วประเทศ เพื่อเป็นช่องทางขายอีกทางหนึ่งด้วย

#### บริการพัฒนาเว็บไซต์ (Web Development)

เป็นบริการออกแบบและพัฒนาเว็บไซต์สำหรับลูกค้า โดยเน้นที่การนำเทคโนโลยีทางด้านมัลติมีเดียมาใช้ในการสร้างงาน เพื่อเน้นการนำเสนอข้อมูลให้น่าติดตาม และสร้างความประทับใจให้กับผู้เยี่ยมชม

#### บริการให้คำปรึกษาและติดตั้งระบบสำหรับเครือข่ายบรอดแบนด์แบบครบวงจร (System Integration)

เป็นบริการออกแบบและติดตั้งระบบฯ ตามความต้องการของลูกค้า เน้นบริการที่ใช้สื่อดาวเทียม และสื่ออินเทอร์เน็ตอื่นๆ เช่น

1. การให้บริการแพลตฟอร์ม เช่น IPTV บริการ VDO Conference, Data Transfer, Multimedia Online
2. System Integration ให้บริการ Network และ Software เพื่อตอบสนองลูกค้าในการเชื่อมต่อเครือข่ายส่งผ่านข้อมูลหลากหลายเนื้อหาในรูปแบบต่างๆ การอบรมตามที่ลูกค้าต้องการทั้งแบบ ONE WAY และ TWO WAY ฯลฯ

### บริการแพลตฟอร์ม

บริการจำหน่ายและให้เช่าแพลตฟอร์ม หรือระบบที่ทางดีทีวีได้พัฒนาขึ้นเช่น IPTV Channel ซึ่งเป็นช่องโทรทัศน์บนเครือข่ายอินเทอร์เน็ต, หรือ Multimedia Streaming Platform ซึ่งใช้ในการถ่ายทอดเนื้อหาอื่นๆ ที่เป็น Video หรือ Audio ผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต เช่น การถ่ายทอดสดสถานีวิทยุ โทรทัศน์ต่างๆ ผ่านอินเทอร์เน็ต ฯลฯ ซึ่งแพลตฟอร์มและแอปพลิเคชันต่างๆ ที่ได้พัฒนาขึ้นนี้มีความเหมาะสมอย่างมากกับการใช้งานกับบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ต รวมทั้งการพัฒนาบริการตามความต้องการเฉพาะของลูกค้า

### ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

#### การจำหน่ายอุปกรณ์จรับสัญญาณดาวเทียมดีทีวี

ปัจจุบันในตลาดมีอุปกรณ์รับสัญญาณโทรทัศน์หลากหลายรูปแบบ เช่น จานรับสัญญาณผ่านดาวเทียม เคเบิล ท้องถิ่นและเสาอากาศ จึงมีการแข่งขันที่ค่อนข้างสูง โดยเฉพาะทางด้านราคา ช่องรายการ รวมทั้งมีจานรับสัญญาณดาวเทียมรุ่นใหม่ๆ ออกมาแข่งขัน ในราคาที่ถูกลงเป็นอันมาก

#### บริการพัฒนาเว็บไซต์ (Web Development)

ปัจจุบันทางดีทีวี ให้บริการลูกค้ารายเก่าเท่านั้นไม่ได้มีการขยายทำการตลาด การขายเพิ่ม เนื่องจากที่ผ่านมา มีการแข่งขันจากรายเล็ก หรือระดับบุคคลสูงมากทำให้ทางดีทีวีเสียเปรียบเรื่องราคา

#### บริการให้คำปรึกษาและติดตั้งระบบสำหรับเครือข่ายบรอดแบนด์แบบครบวงจร (System Integration)

ปัจจุบัน บริการ System Integration นั้น เป็นบริการที่มีผู้ให้บริการหลายราย ซึ่งแต่ละรายจะมีความชำนาญในเทคนิคเฉพาะด้าน สำหรับดีทีวี จะเน้นเทคโนโลยีในการส่งไฟล์ขนาดใหญ่ในรูปแบบของ IP File Transfer เป็นหลัก โดยเฉพาะแบบบรอดแบนด์ผ่านเครือข่ายดาวเทียม หรือผ่านบริการไอฟีสตาร์โดยจะเน้นไปที่การให้บริการส่งข้อมูลเพื่อการศึกษาอบรมภายในองค์กร

### บริการแพลตฟอร์ม

ปัจจุบันยังคงให้บริการกับลูกค้ากลุ่มเดิมสร้างรายได้จากอุปกรณ์เดิมที่มีอยู่ ไม่ได้มีการขยายฐานออกไปมากนัก เนื่องจากปัจจุบันการให้บริการแพลตฟอร์มเช่นนี้ก็เป็นที่แพร่หลาย และมีการลงทุนที่ไม่สูง ลูกค้าสามารถเลือกใช้บริการ เลือกลงทุนเองหรือทำเองได้

### สิทธิและข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

#### สิทธิให้ดำเนินการเป็นผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ต

ดีทีวีได้รับใบอนุญาตจากคณะกรรมการกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กทช.) เพื่อให้บริการอินเทอร์เน็ตแบบที่หนึ่งเป็นเวลา 5 ปี นับจาก 18 ตุลาคม 2552 และหากผู้ได้รับอนุญาตมิได้กระทำการที่ขัดต่อเงื่อนไขในใบอนุญาตโดยผิดในลักษณะที่สำคัญหรือร้ายแรง กทช. จะต่อใบอนุญาตให้ทันที

นอกจากนี้ดีทีวียังได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่หนึ่ง เป็นเวลา 5 ปี นับจาก 19 กรกฎาคม 2553

## 2.4 บริการการประชุม อบรม/สัมมนา และที่ปรึกษาโครงการต่างๆ ดำเนินการโดย บริษัท เอ็นทียู (ประเทศไทย) จำกัด

บริษัท เอ็นทียู (ประเทศไทย) จำกัด ถูกจำหน่ายหุ้นทั้งหมดโดยดีทีวี ในเดือนธันวาคม 2554 เอ็นทียูให้บริการการประชุม อบรม/สัมมนา เพื่อเป็นศูนย์กลางการพัฒนานักวิชาการในองค์กรต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพ ด้วยวิธีการใช้เทคโนโลยีทางไกลในระบบไร้สายผ่านดาวเทียมเป็นสื่อในการกระจายความรู้โดยการถ่ายทอดสดการบรรยายจากห้องออกอากาศไปยังศูนย์เรียนรู้ และองค์กรต่างๆ ทั้งที่อยู่ในหน่วยงานภาครัฐและเอกชนทั่วประเทศ



### 3. บริการธุรกิจโทรศัพท์

บริษัทมีการให้บริการธุรกิจโทรศัพท์ผ่านการลงทุนใน บริษัท เซนนิ่งตัน อินเวสเมนต์ จำกัด ที่จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ ซึ่งประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ปัจจุบันมีกิจการในเครือ 2 บริษัท คือ บริษัท เอ็มโฟน จำกัด และ บริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด

#### 3.1 บริษัท เอ็มโฟน จำกัด (เอ็มโฟน)

บริษัท เอ็มโฟน จำกัด เดิมชื่อบริษัท กัมพูชา ซินวัตร จำกัด ได้เปลี่ยนชื่ออย่างเป็นทางการเป็นบริษัท เอ็มโฟน จำกัด ซึ่งเป็นชื่อเดียวกับผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท เพื่อเป็นการส่งเสริมภาพลักษณ์ของบริษัทตลอดจนสินค้า และการให้บริการให้เป็นสากลมากขึ้น โดยใช้ชื่อ Mfone ในทางการตลาดและการขายและให้บริการสำหรับทุกผลิตภัณฑ์

#### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

เอ็มโฟนดำเนินกิจการโทรคมนาคมดังนี้

- โทรศัพท์เคลื่อนที่ (Cellular Phone) ภายใต้ระบบ Digital Phone Services GSM 900 เมกะเฮิร์ตซ์ และ GSM 1800 เมกะเฮิร์ตซ์ และ UMTS หรือ 3จี 2100 เมกะเฮิร์ตซ์ ซึ่งการขยายเครือข่ายในเฟสที่ 10 ของ เอ็มโฟน ได้เสร็จสมบูรณ์แล้ว ณ สิ้นปี 2553 เอ็มโฟนมีสถานีฐานทั้งสิ้น 1,028 สถานี สามารถรองรับลูกค้าได้มากกว่า 1.5 ล้านเลขหมาย
- บริการโทรศัพท์พื้นฐานภายใต้ระบบ CDMA 450 ซึ่งเป็นระบบโทรศัพท์พื้นฐานที่ส่งสัญญาณแบบไร้สาย บริการนี้ครอบคลุมพื้นที่ 24 จังหวัดทั่วประเทศ และสามารถให้บริการลูกค้าได้ 30,000 ราย
- บริการอินเทอร์เน็ต เป็นการให้บริการทั้ง WiFi, ADSL, และ iStar และ ADSL
- บริการเสียงผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต (VoIP) เป็นบริการโทรศัพท์ต่างประเทศราคาประหยัดสำหรับลูกค้า โทรศัพท์เคลื่อนที่และลูกค้าโทรศัพท์พื้นฐานโดยผ่านอินเทอร์เน็ต

#### ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ตลาดธุรกิจทางด้านโทรคมนาคมในประเทศกัมพูชามีการแข่งขันค่อนข้างสูง ประเทศกัมพูชามีประชากรประมาณ 14 ล้านคน อัตราการกระจายของผู้ใช้โทรศัพท์ยังอยู่ในอัตราร้อยละ 30.0 เนื่องจากระบบโทรศัพท์พื้นฐานของประเทศกัมพูชาได้มีการปรับปรุงสร้างชิ้นใหม่ ในขณะที่ระบบโทรคมนาคมมีการพัฒนาทางเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้ในประเทศกัมพูชาผู้ใช้โทรศัพท์เคลื่อนที่สูงถึงร้อยละ 97.0 จากจำนวนผู้ใช้โทรศัพท์ทั้งหมด โดยการให้บริการกว่าร้อยละ 99.0 เป็นการให้บริการแบบฟรีเฟด

ปี 2554 ประเทศกัมพูชาผู้ใช้บริการระบบโทรศัพท์ทั้งหมดจำนวน 8 ราย ซึ่งยังไม่รวมกับผู้ใช้บริการรายใหม่ที่ได้รับใบอนุญาตฯ เมื่อปลายปี 2554 อีก 2 ราย ปัจจุบันเอ็มโฟนมีส่วนแบ่งตลาดเป็นอันดับ 3 มีผู้ใช้บริการทั้งสิ้น 723,860 ราย โดยมีคู่แข่งรายสำคัญ คือ Metfone (Viettel) ซึ่งมีส่วนแบ่งตลาดเป็นอันดับ 1 และ CamGSM (Mobitel) มีส่วนแบ่งตลาดเป็นอันดับ 2

#### การตลาด

เอ็มโฟนมุ่งเน้นการขยายโครงข่ายเพื่อขยายพื้นที่ให้บริการครอบคลุมทุกจังหวัดทั่วประเทศ และมุ่งเน้นการให้บริการที่มีคุณภาพโดยมีการจัดตั้งหน่วยงานบริการลูกค้า (Customer Service and Call Center) พร้อมกับได้ขยายสำนักงานให้บริการออกไปยังต่างจังหวัดเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกค้า เนื่องจากการแข่งขันที่สูงขึ้นในปัจจุบัน นอกจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการแล้ว เอ็มโฟนมีรายการส่งเสริมการขายเป็นระยะๆ ทั้งแก่ผู้ใช้บริการและผู้แทนจำหน่ายในต่างจังหวัดเพื่อกระตุ้นยอดขาย

ในปี 2554 เอ็มโฟนมุ่งเน้นทำการตลาดโดยใช้กลยุทธ์ Segmentation Marketing ซึ่งนำเสนอบริการที่หลากหลายเพื่อให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่มเป้าหมาย

### สิทธิและข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

เอ็มโฟนมีสิทธิในการดำเนินการให้บริการสื่อสารทางโทรศัพท์ในประเทศกัมพูชาภายใต้สัญญาอนุญาตดำเนินการกิจการโทรศัพท์จากรัฐบาลประเทศกัมพูชาโดยกระทรวงไปรษณีย์และโทรคมนาคม สัญญาเมื่อ 4 มีนาคม 2536 และสัญญาฉบับแก้ไขฉบับวันที่ 4 มีนาคม 2540 เป็นระยะเวลา 35 ปี เมื่อครบอายุสัญญาในปี พ.ศ. 2571 บริษัท เอ็มโฟน จำกัด จะต้องโอนทรัพย์สินทั้งหมดให้แก่รัฐบาลประเทศกัมพูชาและภายใต้สัญญาดำเนินการนี้ เอ็มโฟน จะต้องนำส่งรายได้ตลอดอายุระยะเวลาสัญญา ต่อมาในเดือนกรกฎาคม 2547 รัฐบาลกัมพูชาได้ปรับลดอัตราผลประโยชน์ตอบแทนรายปี โดยตั้งแต่วันที่ 22 กรกฎาคม 2547 ถึง 2549 มีอัตราผลประโยชน์ตอบแทนที่ร้อยละ 7.0 ของรายได้ก่อนหักค่าใช้จ่าย จากเดิม ร้อยละ 11.0 และตั้งแต่ปี 2550 เป็นต้นไป จะอยู่ในอัตราร้อยละ 10.0 ซึ่งอัตรานี้ใช้สำหรับรายได้จากการให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ระบบ 2จี เท่านั้น สำหรับการให้บริการระบบ 3จี อัตราผลประโยชน์ตอบแทนของปี 2550 ถึงปี 2554 อยู่ที่ร้อยละ 4.0 ของรายได้ก่อนหักค่าใช้จ่าย

### 3.2 บริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด (แอลทีซี)

#### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

แอลทีซีได้รับสิทธิในการบริการด้านโทรคมนาคมในประเทศลาว เพื่อดำเนินกิจการโทรคมนาคม ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

- โทรศัพท์เคลื่อนที่ (Digital Phone Service (GSM 900/1800/ WCDMA 2100))
- โทรศัพท์โครงข่ายพื้นฐาน (Public Switched Telephone Network (PSTN))
- บริการโทรศัพท์พื้นฐานไร้สายระบบ CDMA-450
- โทรศัพท์สาธารณะ (Public Phone)
- บริการอินเทอร์เน็ต (Broadband internet, HSPA, WiFi Zone, Dial-up, ADSL and Prepaid Internet) และบริการสายวงจรเช่า (Leased Line service)
- บริการโทรข้ามแดนอัตโนมัติ (International Roaming Service)
- บริการเสียงผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต (VoIP)
- บริการเสริม (Value Added Service) สำหรับโทรศัพท์เคลื่อนที่

#### ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

สิทธิคุ้มครองการลงทุนโดยสามารถให้บริการโดยไม่มีความแข่งขันของแอลทีซี หดลงในปี 2544 ซึ่งปัจจุบันประเทศลาวมีผู้ให้บริการโทรศัพท์พื้นฐาน 3 รายคือ LTC, ETL และ UNITEL และมีผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ 4 รายคือ LTC, ETL, Millicom และ UNITEL โดย LTC มีส่วนแบ่งการตลาดเป็นอันดับ 1, UNITEL เป็นอันดับ 2, ETL เป็นอันดับ 3 และ Millicom เป็นอันดับที่ 4 โดยที่ ETL เป็นหน่วยงานของรัฐบาล ส่วน UNITEL เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างรัฐบาลกับบริษัทจากประเทศเวียดนาม (Viettel) ส่วน Millicom เป็นบริษัทเอกชนได้เปลี่ยนผู้ถือหุ้นเป็นกลุ่มบริษัทจากประเทศรัสเซีย (VIMPELCOM) และได้เปลี่ยนแบรนด์จาก TIGO เป็น BEELINE ในช่วงไตรมาสที่ 4 ส่วนบริการอินเทอร์เน็ตมีผู้ให้บริการหลักอยู่ด้วยกัน 5 ราย ได้แก่ LTC, ETL, Planet Online, UNITEL และ BEELINE ซึ่ง LTC มีส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 50.0

ระบบโทรคมนาคมในประเทศลาวได้มีการพัฒนาอย่างมากในช่วงปีที่ผ่านมา ซึ่งเทคโนโลยีที่ได้นำเข้ามาใช้เป็นเทคโนโลยีที่ทันสมัยตามแนวโน้มของการพัฒนาเทคโนโลยีทางด้านโทรคมนาคมของตลาดโลก ทางแอลทีซีได้เปิดให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ในระบบ 3จี เป็นรายแรกของประเทศลาว และมีเครือข่ายครอบคลุมพื้นที่ในทุกจังหวัด นอกจากนั้นในปี 2554 ได้มีการมีการอัพเกรด data speed จาก 7.2 Mbps เป็น 14.4 Mbps ส่วน UNITEL และ ETL ผู้ครองส่วนแบ่งการตลาดของผู้ใช้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่เป็นอันดับ 2 และอันดับ 3 ตามลำดับได้เปิดให้บริการ 3จี แล้วเช่นกัน โดยในปี 2554 แอลทีซีมีผู้ใช้บริการโทรศัพท์จำนวน 1,210,588 ราย

ในปัจจุบันประเทศลาวมีจำนวนผู้ใช้บริการโทรศัพท์ประมาณ 2.9 ล้านคน โดยในปี 2554 มีอัตราการลดลงของจำนวนผู้ใช้โทรศัพท์ประมาณร้อยละ 11.0 จากปี 2553 ซึ่งเป็นผลเนื่องมาจากการแข่งขันกันทางด้านราคาใน

ช่วงสองไตรมาสแรกของปี 2554 แต่ในต้นไตรมาสที่ 3 ทางกระทรวงพาณิชย์ ไทคอมฯ และการสื่อสารของประเทศลาวได้ประกาศควบคุมราคาการให้บริการทางด้านโทรคมนาคม และไม่อนุญาตให้ผู้ให้บริการทุกรายทำแผนส่งเสริมการขายแบบลดราคาและให้มูลค่าในการโทรฟรี และทางรัฐบาลให้ความสำคัญในการแข่งขันทางด้านคุณภาพของการบริการเพื่อผลประโยชน์ต่อผู้บริโภค โดยกลุ่มลูกค้าที่ถือหมายเลขโทรศัพท์ไว้หลายเบอร์ได้มีการระงับการใช้โดยอัตโนมัติและคงรักษาไว้แต่หมายเลขที่ใช้ปกติ เป็นผลพวงให้ลูกค้าของผู้ให้บริการแต่ละรายลดลง โดยรวมลูกค้ายังเป็นแบบระบบฟรีเทดมากกว่าร้อยละ 98.0 ของลูกค้าโทรศัพท์เคลื่อนที่ทั้งหมด

### การตลาด

แอลทีซีได้เตรียมการเพื่อรองรับการแข่งขันที่จะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการขยายโครงข่ายอย่างเหมาะสมเพื่อขยายพื้นที่และโครงข่ายให้บริการให้ครอบคลุมทั่วประเทศ และมุ่งเน้นการให้บริการที่มีคุณภาพ โดยได้มีการนำระบบ CRM และ PRM เข้ามาบริหารจัดการโดยได้มีการจัดตั้งหน่วยงานบริการลูกค้า (Customer Service and Call Center) เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าและตัวแทนจำหน่าย ในการใช้บริการของแอลทีซี ส่งผลให้แอลทีซีได้รับใบรับรอง ISO 9001-2008 ในด้านการบริการลูกค้าโทรศัพท์เคลื่อนที่ในประเทศไทย

แอลทีซีใช้กลยุทธ์ Segmentation Marketing ที่มีความชัดเจนยิ่งขึ้น เพื่อสร้าง Brand Loyalty และรักษาตำแหน่งผู้นำตลาดไว้ให้ได้ แอลทีซีได้ใช้รูปแบบการจัดกิจกรรม และการขายตรงในภูมิภาคต่างๆ นอกจากนี้ยังได้สร้างเครือข่ายผู้จัดจำหน่ายที่แข็งแกร่งไปทั่วประเทศ เพื่อที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่แตกต่างกัน ในแต่ละภูมิภาค

### สิทธิและข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

แอลทีซีเป็นกิจการร่วมค้าซึ่งตามสัญญาร่วมทุนเพื่อดำเนินกิจการโทรคมนาคมในประเทศไทย แอลทีซีได้รับสิทธิให้บริการด้านโทรคมนาคมในประเทศไทย เป็นระยะเวลา 25 ปี ตั้งแต่ปี 2539 ถึง ปี 2564 เมื่อครบกำหนด 25 ปี ตามสัญญาร่วมทุน แอลทีซีต้องโอนหุ้นส่วนของบริษัท ในกิจการร่วมค้าให้แก่รัฐบาลของประเทศไทยโดยไม่คิดค่าตอบแทนใดๆ ในเดือนกุมภาพันธ์ 2554 แอลทีซีได้ประกาศจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสำหรับผลประกอบการปี 2553 เป็นจำนวน 15 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในตลอดระยะเวลา 15 ปีที่ผ่านมา รวมทั้งปีนี้แอลทีซีได้ประกาศจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นทั้งหมดเท่ากับ 119 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

## 4. บริการธุรกิจสื่อโฆษณาผ่านสมุดรายนามผู้ใช้โทรศัพท์และสิ่งพิมพ์ประเภทโฆษณา

โปรดอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับบริษัท เทเลอินโฟ มีเดีย จำกัด (ทีเอ็มซี) และ บริษัท วัฏฏะ คลาสสิกฟายด์ จำกัด (วัฏฏะ) ได้จากแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี 2554 ของ ซีเอส ล็อกซอินโฟ ซึ่งสามารถดาวน์โหลดได้ที่ [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th)

A magnifying glass is held over an open dictionary. The word "risk" is prominently displayed in the center of the lens. Above it, the text "sound like was" and "a slight ruffling of a" is visible. Below "risk", the text "the p", "misfortune or loss 2 a", "as a potential hazard", and "dangerous situa" is visible. The background of the slide features a green-to-yellow gradient with a large, stylized magnifying glass shape in the upper left.

sound like was  
a slight ruffling of a

**risk** the p

misfortune or loss 2 a  
as a potential hazard  
dangerous situa

## ปัจจัยความเสี่ยง

การดำเนินธุรกิจของบริษัทต้องเผชิญกับความเสี่ยงต่างๆ ซึ่งประกอบด้วยความเสี่ยงทั่วไปและความเสี่ยงเฉพาะบางประการ ข้อความที่ได้แสดงต่อไปนี้ อธิบายถึงปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญบางประการอันอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการ ฐานะการเงินหรือผลการดำเนินธุรกิจของบริษัทในอนาคตได้ ดังนั้น การลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัท ผู้ลงทุนควรพิจารณาอย่างรอบคอบถึงปัจจัยความเสี่ยงที่ระบุไว้ในหัวข้อนี้และความเสี่ยงอื่นๆ ซึ่งบริษัทไม่อาจทราบได้ในขณะนี้หรือเป็นความเสี่ยงที่บริษัทพิจารณาในขณะนี้ว่าไม่มีผลกระทบในสาระสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและหากปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าวเกิดขึ้นจริง ธุรกิจ สถานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทอาจได้รับผลกระทบ และอาจส่งผลให้ราคาหุ้นสามัญของบริษัทลดลง และกระทบต่อความสามารถในการชำระคืนหุ้นกู้ หรือราคาของหุ้นกู้ในตลาดรอง

นอกจากนี้ บริษัทยังมีปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจอินเทอร์เน็ตที่ผู้ลงทุนสามารถศึกษาได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน)

## 1. ความเสี่ยงจากธุรกิจบริการสื่อสารดาวเทียม

### 1.1 ความเสี่ยงในด้านเทคโนโลยีและการปฏิบัติงาน

#### ความเสี่ยงจากการที่ดาวเทียมอาจเกิดความเสียหายหรือเกิดความบกพร่องในขณะที่อยู่ ในวงโคจร

ดาวเทียมเป็นงานสร้างทางวิศวกรรมขั้นสูงและเมื่อมีการส่งดาวเทียมเข้าสู่วงโคจรแล้ว ดาวเทียมอาจได้รับความเสียหายจากการขัดข้องของระบบการทำงานของดาวเทียม พายุสุริยะ หรือการชนกันระหว่างดาวเทียมกับวัตถุต่างๆ ในอวกาศ เป็นต้น ซึ่งอาจส่งผลให้ดาวเทียมได้รับความเสียหาย ทำให้ความสามารถในการให้บริการถ่ายทอดสัญญาณลดลงชั่วคราวหรือถาวร หรือเกิดความเสียหายทั้งหมด ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการใช้งาน และอาจทำให้สูญเสียลูกค้าที่มีอยู่ในปัจจุบัน และ/หรือ สูญเสียโอกาสในการหาลูกค้าใหม่ในระหว่างการจัดหาดาวเทียมดวงใหม่มาให้บริการแทน อย่างไรก็ตาม ผู้จัดสร้างดาวเทียมได้ออกแบบให้ดาวเทียมมีคุณลักษณะที่สามารถทนทานต่อสภาพแวดล้อมบนอวกาศที่เลวร้ายซึ่งทำให้ดาวเทียมมีความน่าเชื่อถือ (Reliability) สูงเทียบเท่ามาตรฐานสากล ถึงแม้ว่าความเสียหายขั้นรุนแรงจนอาจทำให้ดาวเทียมหมดสภาพการใช้งานจะมีความเป็นไปได้น้อยมาก แต่บริษัทก็ได้จัดเตรียมแผนการเพื่อรองรับผลเสียหายอันอาจเกิดขึ้นกับลูกค้า หากเกิดความเสียหายขั้นรุนแรงขึ้นกับดาวเทียมดวงใดดวงหนึ่งจนหมดสภาพการใช้งาน โดยสามารถดำเนินการให้ผู้ให้บริการส่วนหนึ่งย้ายมาใช้ช่องสัญญาณที่ยังคงวางอยู่ในดาวเทียมไทยคมที่เหลือ นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีข้อตกลงร่วมกับผู้ให้บริการรายอื่นในการเช่าช่องสัญญาณจากดาวเทียมอื่นชั่วคราว เพื่อให้ผู้ใช้บริการสามารถโอนการใช้งานไปได้ในระหว่างที่บริษัท เร่งดำเนินการสร้างดาวเทียมขึ้นเพื่อทดแทน ซึ่งโดยทั่วไปจะใช้ระยะเวลาประมาณ 24 - 30 เดือน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับขนาดและความซับซ้อนของดาวเทียม

บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับดาวเทียมขณะที่อยู่ในวงโคจรค้างฟ้า ดังนั้น เพื่อป้องกันความเสี่ยงภัยดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจึงได้จัดทำประกันภัยดาวเทียมเพื่อคุ้มครองความเสี่ยงภัยทุกชนิด (All Risks) (เป็นข้อกำหนดตามสัญญาดำเนินการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศ) โดยกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารและบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบผลประโยชน์ร่วมกัน กรณีสหกรณ์ประกันภัยที่จัดทำนั้นเป็นแบบ Full Coverage with Partial Loss ซึ่งเป็นกรมธรรม์ปีต่อปี (รายละเอียดระยะเวลาการเอาประกันภัยที่แสดงไว้ในตารางมูลค่าวงเงินประกันภัย) กล่าวคือ บริษัทสามารถเรียกร้องค่าเสียหายในทันทีที่ดาวเทียมได้รับความเสียหายเพียงบางส่วน ในการเรียกร้องค่าสินไหมทดแทนจากบริษัทผู้รับประกันภัยบริษัทจะต้องยื่นหนังสือแจ้งความเสียหาย (Notice of Loss) และหนังสือพิสูจน์ความเสียหาย (Proof of Loss) ให้บริษัทผู้รับประกันภัยและเมื่อบรรลุข้อตกลง บริษัทจะได้รับเงินค่าสินไหมทดแทนภายใน 45 วัน

มูลค่าประกันภัยดังกล่าวมีมูลค่าเท่ากับมูลค่าทางบัญชีของดาวเทียม ณ ระยะเวลาที่ทำประกันภัย อย่างไรก็ตาม มูลค่าประกันภัยดังกล่าวไม่ครอบคลุมผลเสียหายจากการสูญเสียรายได้ อันสืบเนื่องมาจากการเสียหายของดาวเทียม ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัท

ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการพิจารณาถึงประโยชน์และต้นทุนในการจัดทำประกันภัยให้ครอบคลุมผลเสียหายจากการสูญเสียรายได้หากเกิดความเสียหายขั้นรุนแรงกับดาวเทียม

#### ตารางมูลค่าวงเงินประกันภัย

โครงการดาวเทียม	วงเงินประกัน (ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	ระยะเวลา
ไทยคม 4 (ไอพีสตาร์)	181.82	สิงหาคม 2554 – สิงหาคม 2555
ไทยคม 5	66.50	พฤษภาคม 2554 – พฤษภาคม 2555



อนึ่ง กรมธรรม์ประกันภัยของกิจการดาวเทียม จะไม่ครอบคลุมเหตุการณ์ต่อไปนี้

1. ภาวะสงคราม การคุกคาม หรือการป้องกัน หรือการกระทำอันนำไปสู่สงครามโดยรัฐบาล หรือการใช้อำกำลังทางทหาร
2. อุปกรณ์ต่อต้านดาวเทียม หรืออุปกรณ์เกี่ยวข้องกับระเบิดปรมาณูหรือนิวเคลียร์
3. การก่อกบฏ การก่อความไม่สงบ การจลาจล การนัดหยุดงาน การปฏิวัติ สงครามกลางเมือง การก่อการร้าย
4. การยึดทรัพย์โดยหน่วยงานรัฐบาล
5. ปฏิกริยาตอบสนองของนิวเคลียร์ กัมมันตภาพรังสีของนิวเคลียร์ที่ตกค้างโดยตรงหรือทางอ้อมอันทำให้เกิดการสูญเสีย/เสียหายต่อดาวเทียม ยกเว้นกัมมันตภาพรังสีที่เกิดขึ้นเองตามธรรมชาติ
6. คลื่นกระแสไฟฟ้า หรือคลื่นความถี่รบกวน
7. ความตั้งใจ หรือเจตนาในการกระทำของผู้เอาประกันหรือผู้มีอำนาจในการกระทำ อันก่อให้เกิดการสูญเสียหรือเสียหายของดาวเทียม

### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี

เทคโนโลยีในด้านการส่งสัญญาณวิทยุ/โทรทัศน์และโทรคมนาคม (Broadcasting and Telecommunications) มีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องและรวดเร็ว ประกอบกับการพัฒนาคิดค้นเทคโนโลยีใหม่ๆ เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม เทคโนโลยีของดาวเทียมที่มีการใช้งานในปัจจุบัน (Conventional Satellite) ยังไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากอดีตมากนัก ดังนั้น ปัจจัยทางด้านการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีสำหรับดาวเทียมประเภท Conventional Satellite จึงยังคงส่งผลกระทบต่อข้อจำกัดด้านจิตใจของลูกค้าในการเลือกใช้ดาวเทียมของบริษัทหรือดาวเทียมของคู่แข่ง โดยปัจจัยด้านคุณภาพและมาตรฐานในการบริการตลอดจนนโยบายการให้บริการและศักยภาพของผู้ให้บริการเป็นปัจจัยที่สำคัญในการตัดสินใจของลูกค้า สำหรับระบบดาวเทียมประเภท Conventional Satellite ที่เหมาะกับการใช้งานทางด้านการส่งสัญญาณวิทยุ/โทรทัศน์ (Broadcasting) นั้น บริษัทยังคงติดตามและศึกษาพัฒนาเทคโนโลยีในการให้บริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเตรียมการสำหรับการจัดหาดาวเทียมดวงใหม่ไปทดแทนดาวเทียมเก่าที่หมดอายุลง

ในส่วนเทคโนโลยีของดาวเทียม Broadband satellite นั้น ถึงแม้ว่าดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์) จะเป็นดาวเทียมที่ทันสมัยที่สุดและมีต้นทุนต่อช่องสัญญาณต่ำที่สุด ตอนที่เริ่มให้บริการก็ตาม ปัจจุบันได้มีผู้ให้บริการดาวเทียม broadband รายอื่นๆ ได้พัฒนาเทคโนโลยีได้ทัดเทียมดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์) ทั้งในส่วนของดาวเทียมและอุปกรณ์ภาคพื้นดิน ซึ่งจะทำให้ความได้เปรียบของดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์) ลดลงจากเดิม และทำให้ความสามารถในการทำกำไรต่อหน่วยช่องสัญญาณ และอุปกรณ์ภาคพื้นดินลดลงตามไปด้วย

อย่างไรก็ตามในปัจจุบัน ดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์) ยังคงเป็นดาวเทียม Broadband ดวงเดียวที่ให้บริการในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก และบริษัทยังคงพัฒนาเทคโนโลยีอุปกรณ์ภาคพื้นดินและลดต้นทุนอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาความได้เปรียบในการแข่งขัน

### ความเสี่ยงจากอายุการใช้งานของดาวเทียมสั้นลง

ดาวเทียมทุกดวงมีอายุการใช้งานจำกัด โดยเฉลี่ยประมาณ 12-16 ปี แต่ยังมีปัจจัยอื่นๆ ที่มีผลให้ดาวเทียมมีอายุการใช้งานเฉลี่ยเพิ่มขึ้นหรือลดลง เช่น คุณภาพของโครงสร้าง ความแข็งแกร่ง และความทนทานของอุปกรณ์ต่างๆ จรวดที่ใช้ส่งดาวเทียม ประสิทธิภาพในการจัดส่งดาวเทียมขึ้นสู่วงโคจร ตลอดทั้งปริมาณการใช้เชื้อเพลิงของดาวเทียมและทักษะความสามารถในการควบคุมดาวเทียมในสภาวะการณ์ต่างๆ ดังนั้น บริษัทอาจสูญเสียลูกค้าและรายได้ หากดาวเทียมของบริษัทมีอายุการใช้งานสั้นกว่าที่ได้คาดการณ์ไว้ และบริษัทไม่สามารถจัดหาหรือส่งดาวเทียมดวงใหม่แทนได้ทันเวลา

### ความเสี่ยงจากการจองตำแหน่งวงโคจรดาวเทียมและการประสานงานความถี่

เมื่อบริษัทมีแผนงานในการจัดส่งดาวเทียมขึ้นไปในตำแหน่งวงโคจรใหม่ที่บริษัทยังไม่ได้รับสิทธิในการใช้ตำแหน่งวงโคจร บริษัทจะต้องยื่นขอจองตำแหน่งวงโคจรกับสหภาพโทรคมนาคมระหว่างประเทศ (International

Telecommunications Union : ITU) ผ่านหน่วยงานของรัฐที่รับผิดชอบ (Administration of Thailand) และขออนุญาติการใช้สิทธิในการใช้ตำแหน่งวงโคจร กับหน่วยงานของรัฐที่รับผิดชอบ (Administration of Thailand) โดยทั้งนี้หน่วยงานรัฐจะพิจารณาถึงความจำเป็นในการจัดสรรตำแหน่งวงโคจร

เนื่องจากตำแหน่งวงโคจรค้างฟ้าเป็นทรัพยากรที่มีอยู่จำกัด การจองตำแหน่งวงโคจร และการประสานงานความถี่จึงมีความสำคัญยิ่ง องค์การของสหประชาชาติที่ทำหน้าที่ดูแลเกี่ยวกับการสื่อสารโทรคมนาคมคือ ITU ซึ่งประเทศไทยเข้าร่วมเป็นสมาชิก โดยมีกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และสำนักงานคณะกรรมการกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ เป็นผู้แทนประเทศในการเจรจาประสานงาน โดยผู้ยื่นขอจองตำแหน่งวงโคจรก่อน จะได้รับการพิจารณาอนุญาตให้ได้รับสิทธิในการใช้ตำแหน่งดังกล่าวก่อน และผู้ได้รับสิทธิจะต้องส่งดาวเทียมขึ้นสู่วงโคจรในตำแหน่งที่ได้สิทธิภายใน 7 ปี จากการมีตำแหน่งวงโคจรที่จำกัดนี้ การประสานงานความถี่จึงมีส่วนช่วยในการทำให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ตำแหน่งวงโคจรเพิ่มมากขึ้น ซึ่งปัจจุบันกระบวนการในการประสานงานความถี่มีความยุ่งยากและใช้เวลานานมากขึ้นเนื่องจากมีความต้องการใช้ช่องสัญญาณดาวเทียมมากขึ้นทำให้ดาวเทียมในวงโคจรค้างฟ้ามีจำนวนมากขึ้นและใกล้กันมากขึ้น ดังนั้น การกำจัดหรือลดสัญญาณรบกวนระหว่างกันให้น้อยที่สุดอาจส่งผลกระทบต่อต้องมีการปรับเปลี่ยนการออกแบบดาวเทียม การปรับเปลี่ยนพื้นที่ให้บริการหรือการปรับเปลี่ยนอุปกรณ์รับภาคพื้นดินให้เหมาะสมกับการใช้งานความถี่ และวงโคจรร่วมกันของดาวเทียมต่างๆ ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวอาจก่อให้เกิดข้อจำกัดทางเทคนิคในการให้บริการในบางพื้นที่ หรือในบางช่วงความถี่ ตามผลการประสานงานความถี่ที่ตกลงกันได้

### ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน

การปฏิบัติงานควบคุมดาวเทียม ต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ ความชำนาญ ในด้านการควบคุมและปฏิบัติการที่ได้รับการอบรมและฝึกงานเป็นระยะเวลาประมาณ 6 เดือน ถึง 1 ปี เป็นอย่างน้อย เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานมีความรู้และทักษะในการปฏิบัติงานได้เป็นอย่างดี แต่เนื่องจากการปฏิบัติงานควบคุมดาวเทียม จะดำเนินการโดยมนุษย์ จึงมีความเสี่ยงที่อาจเกิดความผิดพลาดขึ้นได้ ทั้งนี้ ในกรณีที่เกิดความผิดพลาดในการส่งคำสั่งเพื่อควบคุมดาวเทียม จะมีขั้นตอนที่เตรียมไว้ล่วงหน้าสำหรับการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

### ความเสี่ยงจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ

สถานีควบคุมดาวเทียมและให้บริการโทรคมนาคมมีปัจจัยเสี่ยงจากภัยพิบัติทางธรรมชาติที่อาจจะทำให้อุปกรณ์เสียหาย และ/หรือพนักงานไม่สามารถเข้าไปปฏิบัติการได้เป็นการชั่วคราว หรืออย่างถาวร บริษัทตระหนักถึงปัจจัยเสี่ยงนี้จึงได้ออกแบบและจัดทำให้สถานีดาวเทียมไทยคมที่ถนนรัตนนาธิเบศร์ จังหวัดนนทบุรี และสถานีดาวเทียมไทยคมที่ลาดหลุมแก้ว จังหวัดปทุมธานี สามารถให้บริการสำรองซึ่งกันและกันได้ และยังได้เพิ่มความสามารถให้พนักงานสามารถควบคุมดาวเทียมจากภายนอกสถานีทั้งสองได้ ในกรณีที่พนักงานไม่สามารถเดินทางเข้าไปปฏิบัติการในสถานีควบคุมดาวเทียมได้

จากประสบการณ์ในการป้องกันภัยที่สถานีดาวเทียมทั้งสองแห่งในช่วงวิกฤติ มหาอุทกภัยในปี 2554 บริษัทจึงได้ดำเนินการปรับปรุงระบบป้องกันอุทกภัยแบบบูรณาการและแบบถาวรให้กับสถานีดาวเทียมทั้งสองแห่ง

## 1.2 ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับโครงการดาวเทียมไทยคม 6 และโครงการดาวเทียมไทยคม 7

### ความล่าช้าและความเสี่ยงในการส่งดาวเทียม

การก่อสร้างและจัดส่งดาวเทียมขึ้นสู่วงโคจรแต่ละครั้งมีกระบวนการในการก่อสร้าง ทดสอบประสิทธิภาพของดาวเทียม และการใช้เทคโนโลยีที่ซับซ้อน ซึ่งอาจเกิดความล่าช้าในการก่อสร้างหรือจัดส่งดาวเทียม หรือผิดพลาดขึ้นในขณะจัดส่งดาวเทียมสู่วงโคจรหรือแม้แต่เมื่อส่งขึ้นสู่อวกาศแล้วก็ยังมีความเสี่ยงที่ดาวเทียมอาจจะไม่เข้าสู่ตำแหน่งที่กำหนด หรือ อาจต้องใช้พลังงานในการขับเคลื่อนดาวเทียมเข้าสู่ตำแหน่งวงโคจรมากกว่าที่ประมาณไว้ ซึ่งอาจจะทำให้อายุการใช้งานของดาวเทียมลดลง หรือ ในบางกรณีอาจทำให้ดาวเทียมเสียหายจนไม่สามารถทำงานได้ หรือเสียหายบางส่วนทำให้ไม่สามารถทำงานได้เต็มประสิทธิภาพ

หากเกิดความล่าช้าในการก่อสร้าง จัดส่งดาวเทียม หรือ ผลิตผลในการจัดส่งดาวเทียมจะก่อให้เกิดผลกระทบ ต่อแผนการตลาดของบริษัท การสูญเสียรายได้จากการให้บริการดาวเทียมไทยคม 6 และดาวเทียมไทยคม 7 ประกอบกับการก่อสร้างดาวเทียมดวงใหม่เพื่อทดแทน รวมไปถึงการจัดส่งดาวเทียมสูงโคจรจะใช้ระยะเวลา อย่างต่ำประมาณ 24-30 เดือน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับขนาดและความซับซ้อนของดาวเทียม อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการติดตามการส่งดาวเทียมกับบริษัทผู้ผลิตดาวเทียมและบริษัทผู้ให้บริการจัดส่งดาวเทียมอย่างใกล้ชิด เพื่อให้การจัดส่งดาวเทียมเป็นไปตามเวลาที่กำหนด และในการออกแบบและก่อสร้างดาวเทียมชิ้นส่วนและอุปกรณ์ ของดาวเทียมส่วนใหญ่จะมีชุดอุปกรณ์สำรองอยู่เพื่อรองรับกรณีที่มีชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ใดชำรุดบกพร่อง และ ในการประกอบชิ้นส่วนของดาวเทียมจะมีการทดสอบการทำงานต่างๆ อย่างละเอียดถี่ถ้วน เพื่อให้มั่นใจว่า ดาวเทียมนั้นสามารถทำงานได้อย่างราบรื่นเมื่อถูกยิงขึ้นสู่อวกาศ นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทำประกันภัยเพื่อ ค้ำประกันความเสียหายตลอดขั้นตอนการส่งดาวเทียมขึ้นสู่อวกาศ ซึ่งหากมีความเสียหายเกิดขึ้นบริษัทจะได้รับ ชดเชยเป็นมูลค่าที่ครอบคลุมการก่อสร้างและจัดส่งดาวเทียมดวงใหม่ขึ้นสู่อวกาศ

### 1.3 ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

#### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบายของรัฐบาล

บริษัทก่อตั้งและจดทะเบียนในประเทศไทยและดำเนินการให้บริการด้านโทรคมนาคมผ่านดาวเทียมภายใต้ สัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศ ซึ่งบริษัทอาจจะมีความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจจากการ แข่งขันที่สูงขึ้นอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและหลักเกณฑ์ในการประกอบกิจการโทรคมนาคมผ่าน ดาวเทียมสื่อสาร และนโยบายของรัฐบาลในด้านการเปิดเสรีภาคอุตสาหกรรมโทรคมนาคม นอกจากนี้ การ เปลี่ยนแปลงในกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบายของรัฐบาลในเรื่องอื่นๆ นั้น อาจส่งผลกระทบต่ออย่าง มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อม

สัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศ มีอายุสัญญาจนถึงปี พ.ศ. 2564 การเปลี่ยนแปลงใน กฎหมายระเบียบ ข้อบังคับและนโยบายของรัฐบาลที่เกี่ยวข้อง อาจมีผลให้ไม่สามารถต่ออายุการให้บริการ ภายใต้สัญญา เดิมได้ภายหลังจากสัญญาหมดอายุลง และบริษัทจะดำเนินการเพื่อให้ได้รับอนุญาตในการ ดำเนินธุรกิจต่อไปภายหลังจากสัญญา หมดอายุ นอกจากนี้ การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวอาจทำให้เกิด ผู้ประกอบการรายใหม่ที่เป็นคู่แข่งทางการค้าของบริษัทได้ในอนาคต

#### ความเสี่ยงด้านกฎหมายและข้อกำหนดในแต่ละประเทศที่บริษัทเข้าไปประกอบธุรกิจ

ในปัจจุบัน กระแสโลกาภิวัตน์ซึ่งสนับสนุนให้มีการเปิดเสรีทางเศรษฐกิจและการค้า ได้ช่วยให้บริษัทสามารถ เข้าไปประกอบธุรกิจให้บริการโทรคมนาคมผ่านดาวเทียมในประเทศต่างๆ ได้กว้างขวางยิ่งขึ้น อย่างไรก็ตาม การ เข้าไปประกอบธุรกิจในแต่ละประเทศนั้น บริษัทจะต้องปฏิบัติตามข้อบังคับที่สอดคล้องกับกฎระเบียบ กฎเกณฑ์ นโยบาย หรือข้อตกลงระหว่างประเทศ รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจโทรคมนาคมผ่านดาวเทียมของ ประเทศนั้นๆ ด้วย เนื่องจากอุตสาหกรรมสื่อสารโทรคมนาคมผ่านดาวเทียมอยู่ภายใต้การควบคุมที่เข้มงวด การ แก้ไขกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจโทรคมนาคมในแต่ละประเทศ รวมถึงการเปลี่ยนแปลง ในนโยบายของรัฐบาลของประเทศต่างๆ ในการสนับสนุนอุตสาหกรรมโทรคมนาคมดาวเทียม อาจส่งผลให้ บริษัทไม่สามารถได้รับหรือดำรงไว้ซึ่งการอนุญาตในการประกอบธุรกิจหรือการดำเนินการให้เป็นไปตามกลยุทธ์ ทางธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ การแก้ไขเปลี่ยนแปลงนโยบายหรือกฎเกณฑ์ในข้อตกลงระหว่างประเทศของ ITU ข้อตกลงในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก และประเทศอื่นที่บริษัทให้บริการอาจก่อให้เกิดผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ ต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งหากการ แก้ไขเปลี่ยนแปลงดังกล่าวส่งผลให้ต้นทุนในการดำเนินงานเพิ่มสูงขึ้นหรือเพิ่มข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ ของบริษัท นอกจากนี้ปัจจัยที่ได้กล่าวมาข้างต้น บริษัทยังมีความเสี่ยงทางภาษีที่อาจเกิดขึ้นจากการตีความ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับภาษีอากรของแต่ละประเทศที่แตกต่างกัน

ทั้งนี้ ในการประกอบธุรกิจในต่างประเทศ บริษัทได้ใช้ความระมัดระวังอย่างมากในอันที่จะปฏิบัติตามกฎหมาย ของแต่ละประเทศที่บริษัทเข้าไปประกอบธุรกิจให้บริการอยู่ รวมถึงนโยบายหรือกฎเกณฑ์ในข้อตกลงระหว่าง ประเทศและของประเทศอื่นที่บริษัทให้บริการ และในกรณีที่จำเป็น บริษัทจะขอคำปรึกษาจากสำนักงาน

กฎหมายในประเทศต่างๆ เหล่านั้น ซึ่งมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในเรื่องดังกล่าว เพื่อให้คำแนะนำและ/หรือเพื่อช่วยดำเนินการให้บริษัทสามารถดำเนินการและปฏิบัติตามข้อบังคับต่างๆ ได้อย่างถูกต้องครบถ้วน

### ความเสี่ยงจากการที่รายได้หลักของบริษัทขึ้นอยู่กับค่าบริการแก่ลูกค้าหลักเพียงน้อยราย

รายได้หลักของบริษัทขึ้นอยู่กับค่าบริการแก่ลูกค้าหลักเพียงน้อยรายซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบธุรกิจการสื่อสารโทรคมนาคมและการสื่อสารโทรทัศน์ โดยในปี 2554 บริษัทมีรายได้จากการให้บริการแก่ลูกค้ารายใหญ่สุดสามรายแรกคิดเป็นร้อยละ 13 ของรายได้จากการขายและบริการ ตามงบการเงินรวมของบริษัท

หากลูกค้าหลักรายใดรายหนึ่งยกเลิกสัญญา ไม่ต่อสัญญา หรือต่อสัญญาโดยกำหนดเงื่อนไขที่เป็นภาระต่อบริษัท เพิ่มขึ้น อาทิ การกำหนดค่าบริการที่ลดลง หรือลูกค้าหลักอาจประสบปัญหาด้านการเงิน และชำระเงินให้แก่บริษัทล่าช้า อาจก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจของบริษัท อย่างไรก็ตาม ที่ผ่านมา ลูกค้าหลักของบริษัทได้ชำระค่าบริการอย่างสม่ำเสมอ เนื่องมาจากลูกค้ามีความจำเป็นต้องใช้บริการช่องสัญญาณดาวเทียมเพื่อออกอากาศรายการโทรทัศน์และเพื่อให้บริการสื่อสารโทรคมนาคมซึ่งการเปลี่ยนไปใช้ดาวเทียมดวงอื่นจะทำให้มีต้นทุนและความยุ่งยากในการปรับเปลี่ยนแนวรับของจานดาวเทียม ซึ่งเป็นข้อจำกัดประการสำคัญหากลูกค้าจะเปลี่ยนไปใช้ดาวเทียมของผู้ให้บริการรายอื่นและหยุดการใช้บริการดาวเทียมของบริษัท

การขายบริการไอพีสตาร์อาจมีความเสี่ยงจากการให้บริการและจำหน่ายสินค้าผ่านตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่เพียงรายเดียวในบางประเทศ ในลักษณะผู้ร่วมบริการ ก่อนที่จะไปถึงผู้ใช้ปลายทาง อันเป็นผลมาจากระเบียบกฎหมายของประเทศนั้น เช่น จีน อินเดีย ทำให้ผู้ให้บริการรายอื่นไม่สามารถเข้ามาแข่งขันในตลาดได้ เกิดข้อจำกัดในการขยายตลาดให้เร็วขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทก็มียุทธศาสตร์ในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและสร้างแรงจูงใจกับผู้ร่วมบริการ เพื่อให้ได้รับความไว้วางใจและความร่วมมือในการดำเนินธุรกิจไอพีสตาร์มากยิ่งขึ้น ดังเช่นกรณีประเทศอินเดีย ที่ช่วยให้เกิดยอดขายที่ดีในปีที่ผ่านมา และประเทศจีนในอนาคตข้างหน้า

### ความเสี่ยงด้านการตลาดของบริการดาวเทียม

จากการแข่งขันการให้บริการการสื่อสารภาคพื้นดินและการพัฒนาเทคโนโลยีการสื่อสารภาคพื้นดินอื่นๆ บริษัทไม่สามารถยืนยันหรือคาดการณ์เกี่ยวกับแนวโน้มความต้องการหรือผลกระทบของการแข่งขันดังกล่าวได้ หากความต้องการไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ อาจมีผลกระทบ ต่อผลประกอบการและกระแสเงินสดของบริษัท หรือความสามารถในการชำระหนี้ในอนาคต

การเติบโตในธุรกิจ Broadband Satellite หรือดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์) อันได้แก่ การพัฒนาด้านการบริการด้านการสื่อสารด้วย Internet Protocol (IP) ซึ่งรวมถึงบริการข้อมูลและมัลติมีเดีย ขึ้นอยู่กับการเติบโตของความต้องการสำหรับการสื่อสารด้วย IP และการสื่อสารด้วยอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง การขยายธุรกิจของ Conventional Satellite ขึ้นอยู่กับการบริการและการพัฒนาทางด้านการ Television Broadcasting ซึ่งความต้องการดังกล่าวอาจไม่เพิ่มมากขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม การพัฒนาเทคโนโลยีด้านการสื่อสารโทรทัศน์และการให้บริการโทรทัศน์แบบความละเอียดสูงจะทำให้ความต้องการบริการดาวเทียมเพิ่มมากขึ้น ในทำนองเดียวกัน ความเสี่ยงจากการแข่งขันที่สำคัญจากผู้ประกอบการธุรกิจดาวเทียมรายอื่น ผู้ประกอบธุรกิจด้านโครงข่ายภาคพื้นดิน

บริษัทเป็นผู้ประกอบธุรกิจดาวเทียมเพียงแห่งเดียวในประเทศ อย่างไรก็ตาม อาจจะมีการให้ใบอนุญาตในการประกอบกิจการนี้แก่ผู้อื่นในอนาคต ส่วนในระดับระหว่างประเทศ มีการแข่งขันอยู่ในคาบสมุทรอินโดจีนและเอเชียใต้ โดยคู่แข่งรายใหญ่ของบริษัท ได้แก่ AsiaSat, Intelsat, Apstar, New Skies, Measat, และ ABS ซึ่งผู้ประกอบการดังกล่าวบางรายมีพื้นที่ในการให้บริการกว้างกว่าและมีแหล่งเงินทุนมากกว่าบริษัท รวมถึงการควบรวมกิจการของผู้ประกอบการส่งผลให้มีผู้ประกอบการรายที่ใหญ่ขึ้น มีการประหยัดต้นทุนต่อหน่วยเพิ่มมากขึ้นและจะทำให้การแข่งขันในการประกอบธุรกิจเข้มข้นขึ้น ซึ่งอาจก่อให้เกิดข้อจำกัดในการกำหนดราคาค่าบริการ และอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท

อนึ่ง บริษัทยังแข่งขันกับผู้ดำเนินการธุรกิจเครือข่ายภาคพื้นดิน เช่น เคเบิลใยแก้วนำแสง ระบบสื่อสารผ่านดาวเทียม ดิจิตอลโดยใช้คลื่นไมโครเวฟ VHF/UHF การให้บริการ IP Broadband และอื่นๆ ซึ่งการให้บริการโดยใช้เครือข่ายภาคพื้นดินมีค่าบริการที่ต่ำกว่าการให้บริการสื่อสารผ่านดาวเทียม การแข่งขันทางธุรกิจที่เพิ่มขึ้นระหว่างผู้ให้บริการสื่อสารผ่านดาวเทียมและผู้ให้บริการโดยใช้เครือข่ายภาคพื้นดินอาจก่อให้เกิดข้อจำกัดในการกำหนดราคาค่าบริการ หรืออาจจะส่งผลให้ลูกค้าผู้รับบริการของบริษัทเปลี่ยนไปใช้บริการของผู้ประกอบการดังกล่าว และอาจทำให้บริษัท ประสบปัญหาในการรักษาหรือหาลูกค้าเพิ่มเติม ซึ่งการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นดังกล่าวอาจก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจของบริษัท อย่างไรก็ตาม สำหรับการให้บริการแก่ลูกค้าที่อยู่ห่างไกลและอยู่กระจ่ายกันเป็นบริเวณกว้างบริการสื่อสารผ่านดาวเทียมจะมีค่าบริการที่ต่ำกว่าและเข้าถึงได้รวดเร็วกว่า นอกจากนี้ บริการสื่อสารผ่านดาวเทียมยังช่วยเสริมการขายเครือข่ายภาคพื้นดินในการเชื่อมต่อเครือข่ายภาคพื้นดินในแต่ละภูมิภาครวมถึงการเป็นระบบสำรองของเครือข่ายภาคพื้นดินอีกด้วย

### ความเสี่ยงจากการที่ถูกกล่าวหาว่าปฏิบัติผิดสัญญาดำเนินการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศ

ตามที่บริษัทดำเนินการธุรกิจดาวเทียมภายใต้สัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศ บริษัทอาจถูกยกเลิกสัญญาได้ หากมีการปฏิบัติผิดข้อสัญญาข้อใดข้อหนึ่งซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจ สืบเนื่องจากความจำเป็นที่บริษัทต้องทำการเพิ่มทุนโดยออกหุ้นใหม่เพื่อจำหน่ายแก่บุคคลทั่วไปเมื่อปี 2548 ซึ่งทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ชิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ลดลงน้อยกว่าร้อยละ 51 (ซึ่งเป็นสัดส่วนที่สัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศกำหนดให้ บมจ. ชิน คอร์ปอเรชั่น ต้องดำรงไว้) บริษัทจึงได้เจรจากับกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (กระทรวงเทคโนโลยีฯ) ในเรื่องนี้และได้มีการแก้ไขสัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศ ในปี 2547 เพื่อลดข้อกำหนดสัดส่วน การถือหุ้นของ บมจ. ชิน คอร์ปอเรชั่น ในบริษัท จากเดิมร้อยละ 51 เหลือเพียงร้อยละ 40 และ กระทรวงเทคโนโลยีฯ ได้ส่งเรื่องให้นายกเลขาธิการคณะกรรมการกฤษฎีกาเพื่อนำเสนอคณะกรรมการพิจารณา แต่เลขาธิการคณะกรรมการกฤษฎีกาได้แจ้งกลับมาว่าเรื่องนี้ไม่จำเป็นต้องเสนอคณะกรรมการพิจารณา ต่อมาได้มีการตีความเกี่ยวกับสัญญาดำเนินกิจการอื่นว่าตามพระราชบัญญัติการให้เอกชนเข้าร่วมงานในกิจการของรัฐ การแก้ไขสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการกิจการจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ การแก้ไขสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการกิจการเพื่อลดสัดส่วนการถือหุ้นของ บมจ. ชิน คอร์ปอเรชั่น อาจเป็นโมฆะ และบริษัทอาจปฏิบัติผิดข้อสัญญาเดิมก่อนที่จะมีการแก้ไข กระทรวงเทคโนโลยีฯ ได้ขอให้คณะกรรมการกฤษฎีกาพิจารณาให้ความเห็นในเรื่องนี้แล้วซึ่งคณะกรรมการกฤษฎีกาได้แจ้งว่าเนื่องจากประเด็นที่กระทรวงเทคโนโลยีฯ ขอรื้อมานั้นเป็นเรื่องที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกาแผนกคดีอาญาของผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง ที่อัยการสูงสุดเป็นโจทก์ยื่นฟ้อง พ.ต.ท.ดร.ทักษิณ ชินวัตร คณะกรรมการกฤษฎีกาจึงไม่ให้ความเห็นและไม่รับไว้พิจารณา หลังจากที่ศาลฎีกา ได้มีคำตัดสินเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2553 แล้ว กระทรวงเทคโนโลยีฯ ได้เสนอเรื่องให้คณะกรรมการประสานงานฯ พิจารณา ซึ่งคณะกรรมการประสานงานฯ (โดยเสียงข้างมาก) ได้มีความเห็นให้กระทรวงเทคโนโลยีฯ เสนอเรื่องนี้ให้คณะกรรมการพิจารณาไม่มีมติให้บริษัทแก้ไข โดยให้ บมจ. ชิน คอร์ปอเรชั่น ดำเนินการให้มีสัดส่วนการถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 เช่นเดิม เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2554 กระทรวงเทคโนโลยีฯ ได้ส่งหนังสือถึงบริษัทให้บริษัทปฏิบัติตามแนวทางตามความเห็นของคณะกรรมการประสานงานฯ ซึ่งบริษัทได้มีหนังสือถึงกระทรวงเทคโนโลยีฯ เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2554 ชี้แจงว่าบริษัทได้ดำเนินการถูกต้องตามที่กำหนดไว้ในสัญญา และการดำเนินการของบริษัทก็ได้รับการอนุมัติจากกระทรวงเทคโนโลยีฯ ก่อนทุกครั้ง หากกระทรวงเทคโนโลยีฯ เห็นว่าบริษัทกระทำการไม่ชอบด้วยสัญญาหรือกฎหมายในเรื่องใด ขอให้แจ้งให้บริษัทโดยเมื่อบริษัทได้รับทราบเหตุดังกล่าว บริษัทยินดีจะพิจารณาร่วมกันดำเนินการเพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่ายต่อไป

### ความเสี่ยงจากความไม่ชัดเจนในการตีความให้ปฏิบัติตามสัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศ

#### ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับดาวเทียมสำรอง

ภายใต้สัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศ บริษัทมีหน้าที่จัดให้มีดาวเทียมสำรองสำหรับดาวเทียมหลักทุกดวงที่บริษัทได้จัดส่งขึ้นสู่วงโคจรแล้ว เนื่องจากดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์) ซึ่งบริษัทได้ขอ



อนุมัติส่งเข้าสู่วงโคจรเป็นดาวเทียมสำรองไม่ได้มีรายละเอียดลักษณะเฉพาะ (Specification) เหมือนกับดาวเทียมไทยคม 3 ทุกประการทำให้มีข้อสงสัยว่าดาวเทียมไอพีเอสตาร์สามารถเป็นดาวเทียมสำรองของดาวเทียมไทยคม 3 ได้หรือไม่ กระทรวงเทคโนโลยีฯ ได้ขอให้คณะกรรมการกฤษฎีกาพิจารณาให้ความเห็นในเรื่องนี้ ซึ่งคณะกรรมการกฤษฎีกาได้แจ้งว่าเนื่องจากประเด็นที่กระทรวงเทคโนโลยีฯ ขอรื้อมานั้นเป็นเรื่องที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกาแผนกคดีอาญาของผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง ที่อัยการสูงสุดเป็นโจทก์ยื่นฟ้อง พ.ต.ท.ดร.ทักษิณ ชินวัตร คณะกรรมการกฤษฎีกาจึงไม่ให้ความเห็นและไม่รับไว้พิจารณา

หลังจากที่ศาลฎีกาฯ ได้มีคำตัดสินเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2553 แล้วว่าดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีเอสตาร์) ไม่สามารถเป็นดาวเทียมสำรองของดาวเทียมไทยคม 3 ได้ และ ดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีเอสตาร์) เป็นดาวเทียมที่มีคุณสมบัติและวัตถุประสงค์เพื่อให้บริการต่างประเทศเป็นสำคัญจึงไม่ใช่ดาวเทียมตามสัญญาดำเนินการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศ กระทรวงเทคโนโลยีฯ ได้เสนอเรื่องให้คณะกรรมการประสานงานฯ พิจารณา ซึ่งคณะกรรมการประสานงานฯ ได้มีความเห็นว่า กระทรวงเทคโนโลยีฯ ควรแจ้งให้บริษัทดำเนินการจัดให้มีดาวเทียมสำรองของดาวเทียมไทยคม 3 ให้เป็นไปตามสัญญาดำเนินการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศ และควรเสนอคณะรัฐมนตรีให้พิจารณาแนวทางดำเนินการเรื่องดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีเอสตาร์) เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมแก่ทั้งบริษัทและกระทรวงเทคโนโลยีฯ และให้สอดคล้องกับคำพิพากษาของศาลฎีกา เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2554 กระทรวงเทคโนโลยีฯ ได้ส่งหนังสือถึงบริษัทให้บริษัทปฏิบัติตามแนวทางตามความเห็นของคณะกรรมการประสานงานฯ ซึ่งบริษัทได้มีหนังสือถึงกระทรวงเทคโนโลยีฯ เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2554 ซึ่งแจ้งว่าบริษัทได้ดำเนินการถูกต้องตามที่กำหนดไว้ในสัญญา และการดำเนินการของบริษัทก็ได้รับการอนุมัติจากกระทรวงเทคโนโลยีฯ ก่อนทุกครั้ง ต่อมาบริษัทได้มีหนังสือขอความเห็นชอบจากกระทรวงเทคโนโลยีฯ ในการจัดสร้างและจัดส่งดาวเทียมไทยคม 6 เพื่อเป็นดาวเทียมสำรองเพิ่มเติมของดาวเทียมไทยคม 3 และกระทรวงเทคโนโลยีฯ ก็ได้ให้ความเห็นชอบให้บริษัทจัดสร้างและจัดส่งดาวเทียมไทยคม 6 แล้วสำหรับดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีเอสตาร์) นั้น กระทรวงเทคโนโลยีฯ อยู่ในระหว่างการพิจารณาหาแนวทางดำเนินการในเรื่องนี้อยู่

#### ข้อกำหนดเกี่ยวกับการประกันภัย

จากการที่ดาวเทียมไทยคม 3 ได้รับความเสียหายนั้น บริษัทได้รับค่าสินไหมทดแทนประมาณ 33 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งบริษัทได้นำฝากเงินจำนวนดังกล่าวไว้ในบัญชีรักษาทรัพย์สิน (Escrow Account) ซึ่งอยู่นอกประเทศไทย และบริษัทได้ใช้เงินค่าสินไหมทดแทนทั้งจำนวนเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายบางส่วนสำหรับการก่อสร้างและการจัดส่งดาวเทียมไทยคม 5 และสำหรับการเข้าช่องสัญญาณจากดาวเทียมอื่นเป็นการชั่วคราว อย่างไรก็ตาม พระราชบัญญัติวิธีกรงบประมาณ พ.ศ. 2502 กำหนดว่าบรรดาเงินที่หน่วยงานราชการได้รับจะต้องนำส่งให้แก่กระทรวงการคลัง เนื่องจากตามกรรมวิธีประกันภัยกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเป็นผู้รับผิดชอบประโชยร่วมกับบริษัทจึงมีข้อสงสัยว่าการนำฝากเงินค่าสินไหมทดแทนไว้ในบัญชีรักษาทรัพย์สิน (Escrow Account) ซึ่งอยู่นอกประเทศไทยอาจเป็นการปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามบทบัญญัติของ พระราชบัญญัติวิธีกรงบประมาณ พ.ศ. 2502 กระทรวงเทคโนโลยีฯ ได้ขอให้คณะกรรมการกฤษฎีกาพิจารณาให้ความเห็นในเรื่องนี้ ซึ่งคณะกรรมการกฤษฎีกาได้แจ้งว่าเนื่องจากประเด็นที่กระทรวงเทคโนโลยีฯ ขอรื้อมานั้นเป็นเรื่องที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกาแผนกคดีอาญาของผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง ที่อัยการสูงสุดเป็นโจทก์ยื่นฟ้อง พ.ต.ท.ดร.ทักษิณ ชินวัตร คณะกรรมการกฤษฎีกาจึงไม่ให้ความเห็นและไม่รับไว้พิจารณา

หลังจากที่ศาลฎีกาฯ ได้มีคำตัดสินเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2553 ว่า การอนุมัติให้บริษัทนำเงินค่าสินไหมทดแทนความเสียหายของดาวเทียมไทยคม 3 บางส่วนจำนวน 6.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐไปเข้าช่องสัญญาณดาวเทียมของต่างประเทศมาให้บริการก่อนมีการจัดส่งดาวเทียมไทยคม 5 นั้นเป็นการกระทำที่ไม่ชอบ กระทรวงเทคโนโลยีฯ ได้เสนอเรื่องนี้ให้คณะกรรมการประสานงานฯ พิจารณา ซึ่งคณะกรรมการประสานงานฯ ได้มีความเห็นว่า กระทรวงเทคโนโลยีฯ ควรแจ้งให้บริษัทส่งคืนเงินจำนวน 6.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐที่บริษัทนำไปใช้เข้าช่องสัญญาณดาวเทียมของต่างประเทศมาให้บริการให้กระทรวงเทคโนโลยีฯ และหากบริษัทประสงค์จะได้รับเงินจำนวนดังกล่าวเพื่อนำไปใช้เป็นส่วนหนึ่งของค่าจัดสร้างและจัดส่งดาวเทียมไทยคม 5 ซึ่งมาทดแทนดาวเทียมไทยคม 3 ที่เสียหายจนไม่สามารถใช้งานได้และปลดระวางไปแล้ว ก็ให้บริษัททำเรื่องเข้ามาที่กระทรวงเทคโนโลยีฯ เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2554 กระทรวงเทคโนโลยีฯ ได้ส่งหนังสือถึงบริษัท ให้บริษัทปฏิบัติ

ตามแนวทางตามความเห็นของคณะกรรมการประสานงานฯ ซึ่งบริษัทได้มีหนังสือถึงกระทรวงเทคโนโลยีฯ เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2554 ซึ่งแจ้งว่าบริษัทได้ดำเนินการถูกต้องตามที่กำหนดไว้ในสัญญา และการดำเนินการของบริษัทก็ได้รับการอนุมัติจากกระทรวงเทคโนโลยีฯ ก่อนทุกครั้ง ขณะนี้เรื่องอยู่ในระหว่างการพิจารณาของกระทรวงเทคโนโลยีฯ

**การดำเนินการที่อาจเกิดขึ้นจากหน่วยงานของรัฐอันเนื่องมาจากคำพิพากษาของศาลฎีกาแผนกคดีอาญาของผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง ในคดียึดทรัพย์ของอดีตนายกรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2553**

คำพิพากษาของศาลฎีกาแผนกคดีอาญาของผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมืองเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2553 มีส่วนที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอยู่บางประการ แต่ในทุกประการนั้นคำพิพากษาก็จำกัดผลอยู่แต่เฉพาะในประเด็นที่ว่าทรัพย์สินบางส่วนของผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมืองนั้นเป็นทรัพย์สินที่ได้มาโดยไม่สมควร สืบเนื่องมาจากการปฏิบัติหน้าที่ หรือใช้อำนาจในตำแหน่งหน้าที่เท่านั้น โดยคำพิพากษาของศาลฎีกามีได้มีการวินิจฉัยถึงผลหรือความสมบูรณ์หรือไม่สมบูรณ์ของสิ่งต่างๆ ที่ได้เกิดขึ้นหรือได้ดำเนินการไปแล้วนั้น และมิได้มีคำสั่งให้บริษัทหรือหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องต้องไปดำเนินการใดๆ

กระทรวงเทคโนโลยีฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริงขึ้นมาเพื่อทำการพิจารณาว่าจากคำพิพากษาของศาลฎีกาแผนกคดีอาญาของผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง บริษัทได้กระทำการอันไม่เป็นไปตามสัญญาดำเนินการกิจการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศ หรือไม่ เพียงใด คณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริงได้มีความเห็นสรุปได้ว่า (i) ดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์) ไม่ใช่ดาวเทียมสำรองของดาวเทียมไทยคม 3 ดังนั้นบริษัทจะต้องจัดให้มีดาวเทียมสำรองของดาวเทียมไทยคม 3 (ii) ดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์) มีคุณสมบัติและวัตถุประสงค์เพื่อให้ให้บริการต่างประเทศเป็นหลัก จึงไม่ใช่ดาวเทียมตามสัญญาดำเนินการกิจการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศ (iii) การลดสัดส่วนการถือหุ้นของ บมจ. ชิน คอร์ปอเรชั่น ในบริษัทจากร้อยละ 51 เป็นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 นั้นไม่ชอบเพราะเป็นการแก้ไขสัญญาดำเนินการกิจการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศ ในสาระสำคัญซึ่งจำเป็นต้องได้รับอนุมัติจากคณะรัฐมนตรี (iv) การอนุมัติให้บริษัทนำเงินค่าสินไหมทดแทนความเสียหายของดาวเทียมไทยคม 3 บางส่วนจำนวน 6.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐไปเช่าช่องสัญญาณดาวเทียมของต่างประเทศมาให้บริการก่อนมีการจัดสร้างดาวเทียมไทยคม 5 นั้นเป็นการกระทำที่ไม่ชอบ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเทคโนโลยีฯ ได้มีคำสั่งให้คณะกรรมการประสานงานฯ พิจารณาความเห็นของคณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริง ซึ่งคณะกรรมการประสานงานฯ โดยเสียงข้างมาก (ประกอบด้วยผู้แทนจากภาครัฐ) ก็เห็นด้วยกับความเห็นของคณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริงและมีข้อเสนอว่า (i) กระทรวงเทคโนโลยีฯ ควรแจ้งให้บริษัทดำเนินการจัดให้มีดาวเทียมสำรองของดาวเทียมไทยคม 3 ให้เป็นไปตามสัญญาดำเนินการกิจการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศ (ii) กระทรวงเทคโนโลยีฯ ควรเสนอคณะรัฐมนตรีให้พิจารณาแนวทางดำเนินการเรื่องดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์) เพื่อให้เกิดความโปร่งใสแก่ทั้งบริษัท และกระทรวงเทคโนโลยีฯ และให้สอดคล้องกับคำพิพากษาของศาลฎีกา (iii) กระทรวงเทคโนโลยีฯ ควรนำเสนอการแก้ไขสัญญาดำเนินการกิจการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศ เพื่อลดสัดส่วนการถือหุ้นของ บมจ. ชิน คอร์ปอเรชั่น ในบริษัท จากไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 เป็นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ให้คณะรัฐมนตรีพิจารณา (iv) กระทรวงเทคโนโลยีฯ ควรแจ้งให้บริษัท ส่งคืนเงินจำนวน 6.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐที่บริษัทนำไปใช้เช่าช่องสัญญาณดาวเทียมของต่างประเทศมาให้บริการให้กระทรวงเทคโนโลยีฯ และหากบริษัทประสงค์จะได้รับเงินจำนวนดังกล่าวเพื่อนำไปใช้เป็นส่วนหนึ่งของค่าจัดสร้างและจัดส่งดาวเทียมไทยคม 5 ซึ่งมาทดแทนดาวเทียมไทยคม 3 ที่เสียหายจนไม่สามารถใช้งานได้และปลดระวางไปแล้ว ก็ให้บริษัททำเรื่องเข้ามาที่กระทรวงเทคโนโลยีฯ คณะกรรมการประสานงานฯ ได้เสนอความเห็นต่อรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเทคโนโลยีฯ ไปตั้งแต่วันที่ 7 กรกฎาคม 2553 เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2554 กระทรวงเทคโนโลยีฯ ได้ส่งหนังสือถึงบริษัทให้บริษัทปฏิบัติตามแนวทางตามความเห็นของคณะกรรมการประสานงานฯ ซึ่งบริษัทได้มีหนังสือถึงกระทรวงเทคโนโลยีฯ เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2554 ซึ่งแจ้งว่าบริษัทได้ดำเนินการถูกต้องตามที่กำหนดไว้ในสัญญา และการดำเนินการของบริษัทก็ได้รับการอนุมัติจากกระทรวงเทคโนโลยีฯ ก่อนทุกครั้ง อย่างไรก็ตาม บริษัทเชื่อว่าสิ่งที่บริษัทได้ดำเนินการไปทั้งหมดก็เป็นไปตามหลักปฏิบัติภายใต้กฎหมายหรือสัญญาที่มีอยู่ด้วยความสุจริต ส่วนหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องจะดำเนินการในเรื่องนี้ต่อไปอย่างไรหรือไม่นั้น ขณะนี้ยังไม่มีข้อสรุปใดๆ มาถึงบริษัทแต่ที่ทีมงานกฎหมายของบริษัทได้ศึกษาเรื่องนี้แล้วและเห็นว่าการดำเนินการใดๆ ต่อไปของผู้ที่เกี่ยวข้องในส่วน

ที่อาจจะผลกระทบต่อบริษัทนั้นจะต้องเป็นไปตามกระบวนการทางสัญญา กฎหมาย และหลักความยุติธรรม มีขั้นมีตอน ไม่สามารถดำเนินการใดๆ ไปโดยรวบรัดหรือกระทำโดยพลการแต่เพียงฝ่ายเดียว ซึ่งบริษัทมีสิทธิโดยชอบตามกฎหมายและสัญญาที่จะพิสูจน์ข้อเท็จจริงและความสุจริตในส่วนของตน อันจะเป็นผลให้เกิดความเป็นธรรมแก่ผู้สุจริตทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

### ความเสี่ยงจากคดีความที่บริษัทได้เป็นคู่กรณีอาจส่งผลให้มีการเพิกถอนสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการธุรกิจดาวเทียม

เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2549 นายศาสตรา โตอ่อน ได้ยื่นฟ้องกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และ กระทรวงคมนาคมเป็นจำเลยต่อศาลปกครองกลาง โดยขอให้ศาลมีคำสั่งให้จำเลยยกเลิกสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการของ บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (เอไอเอส) และบริษัท และกำหนดมาตรการชั่วคราว มิให้ผู้ถือหุ้นรายใหม่ของ บมจ. ชิน คอร์ปอเรชั่น ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทดำเนินการใดๆ หรือรับผลประโยชน์ใดๆ จากกิจการตามสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการดังกล่าว

ในคำฟ้อง นายศาสตรา ได้กล่าวหาว่า จำเลยละเว้นการปฏิบัติหน้าที่โดยการไม่ใช้อำนาจหน้าที่ในการยกเลิกสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการภายหลังจากการโอนหุ้นของ บมจ. ชิน คอร์ปอเรชั่น ให้กับผู้ถือหุ้นรายใหม่ โดยการโอนหุ้นดังกล่าวทำให้มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งส่งผลให้กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหม่มีอำนาจควบคุมบริษัทซึ่งประกอบธุรกิจที่เป็นทรัพยากรของประเทศเพื่อประโยชน์สาธารณะ เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2549 ศาลปกครองกลางมีคำสั่งไม่รับคำขอให้ศาลกำหนดมาตรการหรือวิธีการคุ้มครองเพื่อบรรเทาทุกข์ชั่วคราวและในวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2554 ศาลปกครองกลางได้ตัดสินคดีดังกล่าว โดยพิพากษาให้ยกฟ้อง เนื่องจากไม่ปรากฏหลักฐานว่าบริษัทมีสถานะเป็นคนต่างด้าวตามพระราชบัญญัติการประกอบธุรกิจของคนต่างด้าว พ.ศ.2542 และการที่กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารไม่ได้ยกเลิกสัญญากับบริษัทไม่ถือว่าเป็นการละเลยไม่ปฏิบัติหน้าที่แต่อย่างใดและผู้ฟ้องคดีคือ นายศาสตรา โตอ่อน ไม่ได้อุทธรณ์คำพิพากษาของศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด คดีสิ้นสุดแล้ว

เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2550 นายสุพงษ์ ลิ้มธนากุล ได้ยื่นฟ้อง กทช. และ กระทรวงเทคโนโลยีฯ ต่อศาลปกครองกลาง โดยอ้างเหตุเรื่องเจ้าหน้าที่รัฐและหน่วยงานทางปกครองละเลยต่อการปฏิบัติหน้าที่ในการตรวจสอบบริษัทว่าประกอบกิจการโทรคมนาคมโดยฝ่าฝืนกฎหมายหรือไม่ หลังจากที่มีการโอนขายหุ้นของ บมจ. ชิน คอร์ปอเรชั่น ให้แก่ผู้ถือหุ้นรายใหม่

ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งลงวันที่ 28 เมษายน 2552 เรียกให้บริษัทเข้ามาเป็นผู้ถูกฟ้องคดีร่วมโดยกำหนดให้บริษัทเป็นผู้ถูกฟ้องคดีที่ 4 และบริษัทได้ยื่นคำให้การแก้คำฟ้องรวมทั้งพยานหลักฐาน ต่อศาลปกครองกลางไปแล้วเมื่อเดือนกรกฎาคม 2552 และเมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2554 ศาลปกครองกลางได้ตัดสินคดีดังกล่าว โดยพิพากษาให้ยกฟ้อง เนื่องจากบริษัทไม่ใช่คนต่างด้าวตามพระราชบัญญัติการประกอบธุรกิจของคนต่างด้าว พ.ศ.2542 การที่กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารไม่ได้ยกเลิกสัญญาสัมปทานกับบริษัทไม่ถือว่าเป็นการละเลยไม่ปฏิบัติหน้าที่แต่อย่างใด ซึ่งนายสุพงษ์ฯ ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุดเมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2554 ซึ่งบริษัทได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดไปแล้วเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2554 ที่ผ่านมา ขณะนี้เรื่องอยู่ในระหว่างการดำเนินการของศาลปกครองสูงสุด

### ความเสี่ยงด้านการจัดหาช่องสัญญาณดาวเทียมเพื่อให้บริการอย่างเพียงพอและต่อเนื่อง

ปัจจุบันบริษัทมีดาวเทียมให้บริการ 2 ดวงได้แก่ ไทยคม 4 (ไอพีสตาร์) และไทยคม 5 สำหรับธุรกิจ Conventional Satellite ซึ่งมีอัตราการใช้งานใกล้เต็มปริมาณช่องสัญญาณดาวเทียมสูงสุดที่ให้บริการได้ หากบริษัทไม่สามารถจัดหาช่องสัญญาณดาวเทียมเพิ่มเติมได้ในปริมาณที่เพียงพอและต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความต้องการใช้งานที่เพิ่มขึ้น บริษัทอาจสูญเสียลูกค้าบางรายให้กับผู้ประกอบการดาวเทียมคู่แข่ง ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อเชิงลบกับการประกอบธุรกิจของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวให้เบาบางลงจากการที่บริษัทเริ่มพัฒนาและดำเนินการโครงการดาวเทียมไทยคม 6 และโครงการดาวเทียมไทยคม 7 ซึ่งคาดว่าจะสามารถส่งขึ้นสู่อวกาศได้ประมาณไตรมาสที่ 2 ของปี 2556 และภายในปี 2557 ตามลำดับ ทั้งนี้

บริษัทจะดำเนินการจัดหาช่องสัญญาณดาวเทียมเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับปริมาณความต้องการใช้งานในช่วงเวลาก่อนที่ดาวเทียมไทยคม 6 และดาวเทียมไทยคม 7 จะเริ่มให้บริการ

### ความเสี่ยงจากการที่บริษัทอาจถูกเรียกเก็บภาษีเงินได้ย้อนหลังกค่าสินไหมทดแทนดาวเทียมไทยคม 3

จากการที่ดาวเทียมไทยคม 3 ได้รับความเสียหายในปี 2546 ซึ่งบริษัทได้รับค่าสินไหมทดแทนประมาณ 33 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยบริษัทและกระทรวงเทคโนโลยีฯ เป็นผู้รับผลประโยชน์จากค่าสินไหมทดแทนร่วมกันในปี 2547 กระทรวงเทคโนโลยีฯ ได้มอบค่าสินไหมทดแทนให้บริษัทเพื่อนำไปใช้ในการสร้างดาวเทียมไทยคม 5 ทดแทน บริษัทได้รับรู้เงินค่าสินไหมทดแทนเป็นรายได้และนำมารวมคำนวณกำไรสุทธิเพื่อเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลประจำปี 2548 และบริษัทได้ทำหนังสือขอหารือเกี่ยวกับประเด็นดังกล่าวไปยังกรมสรรพากรว่าเงินค่าสินไหมทดแทนดังกล่าว จะต้องนำมารวมเป็นรายได้ในการคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลหรือไม่ ซึ่งกรมสรรพากรได้ตอบข้อหารือมาในปี 2549 ว่าค่าสินไหมทดแทนดังกล่าวไม่เป็นรายได้ที่ต้องนำมารวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้นิติบุคคล บริษัทจึงยื่นเรื่องขอคืนภาษีที่ได้จ่ายไปแล้วและได้รับคืนจากกรมสรรพากรในปีเดียวกัน มีการรายงานข่าวว่า คณะกรรมการตรวจสอบการกระทำที่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่รัฐ (คตส.) มีมติให้กรมสรรพากรเรียกเก็บภาษีจากบริษัท จำนวนประมาณ 306 ล้านบาท โดย คตส. มีความเห็นว่าค่าสินไหมทดแทนนั้นถือเป็นรายได้ของบริษัทจึงต้องนำมารวมคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคล แต่ขณะนี้บริษัทยังไม่ได้รับหนังสือจากกรมสรรพากรในเรื่องนี้

### ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้ผลิตเพียงน้อยราย

การประกอบธุรกิจดาวเทียมมีรายจ่ายลงทุนที่สำคัญ คือ ต้นทุนในการจัดสร้างและจัดส่งดาวเทียม ซึ่งที่ผ่านมา มีผู้ให้บริการจัดสร้างและจัดส่งดาวเทียมที่มีประสบการณ์และมีความน่าเชื่อถืออยู่เพียงน้อยราย อย่างไรก็ตาม ในปัจจุบันมีผู้ให้บริการจัดสร้างและจัดส่งรายใหม่เพิ่มขึ้น ทำให้ความเสี่ยงในการพึ่งพาผู้ให้บริการจัดสร้างและจัดส่งดาวเทียมน้อยรายนั้นลดลง

สำหรับส่วนประกอบสำคัญในการผลิต IPSTAR User Terminal บางส่วนนั้นเป็นทรัพย์สินทางปัญญา (Intellectual Property) ของผู้ผลิต ทำให้บริษัทมีความจำเป็นต้องพึ่งพาผู้ผลิตบางรายในการผลิตชิ้นส่วนสำคัญดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการแสวงหาผู้ผลิตรายอื่นที่มีคุณภาพและราคาที่เหมาะสม นอกจากนั้นบริษัทได้พัฒนาการให้บริการไอพีสตาร์ โดยเปิดให้ระบบและอุปกรณ์ของผู้ผลิตรายอื่นสามารถทำงานร่วมกับระบบของไอพีสตาร์ได้ จึงทำให้ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้ผลิตน้อยรายในการผลิตชิ้นส่วนสำคัญของ IPSTAR User Terminal นั้นลดลงไป

## 1.4 ความเสี่ยงอันเกี่ยวข้องกับการเงิน

### ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

เนื่องจากลักษณะธุรกิจของบริษัทที่ให้บริการสื่อสารผ่านดาวเทียมทั้งในประเทศและต่างประเทศ และมีการดำเนินธุรกิจให้บริการโทรศัพท์ในต่างประเทศ ดังนั้น บริษัทจึงมีรายได้ ค่าใช้จ่าย และรายจ่ายเพื่อลงทุน ส่วนที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยในปี 2554 บริษัทมีสัดส่วนรายได้ที่อิงกับเงินสกุลต่างประเทศ อยู่ในอัตราประมาณร้อยละ 88 ของรายได้จากการขายและบริการ กลุ่มบริษัท มีนโยบายในการป้องกันความเสี่ยง โดยจะพิจารณาจากฐานะสุทธิของรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ โครงสร้างรายได้ รวมทั้งกระแสเงินสดของแต่ละบริษัท โดยกลุ่มบริษัทได้ติดตามสถานะความเปลี่ยนแปลงของปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่ออัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอย่างใกล้ชิดและได้ใช้เครื่องมือทางการเงินต่างๆ ที่เห็นว่าเหมาะสม เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่สำคัญภายหลังจากการป้องกันความเสี่ยงตามงบการเงินรวม จำนวน 3,032 และ 6,730 ล้านบาท ตามลำดับ และในปี 2554 บริษัท

มีขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินจำนวน 84.8 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริง

### ความเสี่ยงจากผลกระทบทางอ้อมจากสถานการณ์ทางการเงินของโลกและความไม่แน่นอนของการชะลอตัวทางเศรษฐกิจ

การชะลอตัวทางเศรษฐกิจอาจส่งผลให้สภาพคล่องของตลาดเงินและตลาดทุนลดลง ซึ่งอาจส่งผลกระทบกับลูกค้าของบริษัท ทำให้ความต้องการในการใช้ดาวเทียมของลูกค้าลดลง รวมถึงอาจส่งผลกระทบกับการจัดหาแหล่งเงินทุนและต้นทุนทางการเงินของบริษัทหากมีการขยายการลงทุนและต้องจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มในอนาคต อย่างไรก็ตาม องค์กรในกลุ่มบริษัทได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรัดกุมโดยจัดให้มีแหล่งเงินทุนที่หลากหลาย และการดำรงเงินสดสำรองส่วนเกินให้เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจและการลงทุน รวมทั้งยังได้มีการป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนอย่างเหมาะสม

### ความเสี่ยงจากการเก็บหนี้จากลูกค้าล่าช้า

เนื่องจากลูกค้าส่วนหนึ่งของบริษัทอยู่ในประเทศที่มีนโยบายควบคุมการทำธุรกรรมเกี่ยวกับเงินตราต่างประเทศ ทำให้การโอนเงินสกุลต่างประเทศออกภายนอกประเทศต้องขออนุญาตหน่วยงานที่เกี่ยวข้องก่อน ซึ่งอาจเป็นสาเหตุให้ลูกค้าไม่สามารถชำระค่าบริการให้แก่บริษัทได้ตรงเวลา ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดหรือความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทในอนาคตได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้กำหนดนโยบายในการบริหารลูกหนี้เพื่อควบคุมการเก็บหนี้จากลูกค้าให้เป็นไปตามกำหนด

### ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) มีเงินกู้ยืมประเภทหุ้นกู้จำนวน 7,000 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ และมีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่นำมาพัฒนาโครงการดาวเทียมไทยคม 6 ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัวคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 31 ของเงินกู้ยืมทั้งหมด และในอนาคตบริษัทมีแนวโน้มที่จะมีสัดส่วนเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัวเพิ่มขึ้นจากการเบิกจ่ายเงินกู้ยืมของโครงการดาวเทียมไทยคม 6 ซึ่งการปรับเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยจะมีผลกระทบต่อทำให้เงินกู้ยืมของบริษัทส่วนที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวมีต้นทุนทางการเงินสูงขึ้นและอาจส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการติดตามภาวะการเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ยอย่างใกล้ชิด เพื่อที่จะเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัวให้เป็นอัตราคงที่ในเวลาที่เหมาะสม

### ความเสี่ยงที่บริษัทอาจทำผิดข้อกำหนดในสัญญาเงินกู้และข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) มีเงินกู้ยืมประเภทหุ้นกู้จำนวน 7,000 ล้านบาท ซึ่งบริษัทมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้น และบริษัทได้มีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่นำมาพัฒนาโครงการดาวเทียมไทยคม 6 ด้วย ประกอบกับบริษัทย่อยของบริษัทก็ได้มีการทำสัญญาเงินกู้จากสถาบันการเงิน ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อยจึงมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาเงินกู้ด้วย ซึ่งหากบริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้น และข้อกำหนดตามสัญญาเงินกู้ได้ จะถือว่าบริษัทผิดสัญญาเงินกู้ยืมเงิน เจ้าหนี้มีสิทธิระงับการให้กู้ยืมเงิน และถือว่าเงินกู้ทั้งหมดถึงกำหนดชำระทันที ซึ่งหากเกิดกรณีผิดเงื่อนไขดังกล่าวจะมีผลต่อสภาพคล่องและฐานะการดำเนินงานของบริษัท

## 1.5 ความเสี่ยงด้านการบริหารและการจัดการ

### ความเสี่ยงจากการสูญเสียผู้บริหาร

เนื่องจากการดำเนินธุรกิจด้านเทคโนโลยีดาวเทียมสื่อสารมีความต้องการบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถทางด้านเทคโนโลยีดังกล่าวอย่างลึกซึ้ง ซึ่งความสามารถทางเทคโนโลยีดังกล่าวเป็นปัจจัยที่นำไปสู่ความสำเร็จส่วนหนึ่งของบริษัทและปัจจุบันบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถทางเทคโนโลยีสื่อสาร โดยเฉพาะทางด้านสื่อสารดาวเทียมในประเทศมีค่อนข้างจำกัด นอกจากนี้ บริษัทมีธุรกิจที่ครอบคลุมในหลายประเทศ ซึ่ง



ต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้และความชำนาญในแต่ละพื้นที่ ดังนั้น การสูญเสียผู้บริหารระดับสูง เช่น ผู้บริหารระดับสูงของหน่วยงานวิศวกรรมดาวเทียม หรือขาดบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญของแต่ละพื้นที่ อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทได้ ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงส่งผู้บริหารในทุกระดับไปอบรมและศึกษาดูผลงานด้านต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการให้ผลประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสม

### ความเสี่ยงจากการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ

ธุรกิจของบริษัทครอบคลุมการให้บริการในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกโดยมีสาขา ตัวแทนบริษัทและคู่ค้าอยู่ในหลายประเทศซึ่งได้ใช้ระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัทผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงหากระบบคอมพิวเตอร์และข้อมูลสารสนเทศได้รับภัยคุกคาม ซึ่งอาจจะก่อความเสียหายต่อธุรกิจของบริษัทได้ ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงได้มีการกำหนดหลักเกณฑ์ นโยบาย และกระบวนการในการประเมินและบริหารความเสี่ยง รวมทั้งทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงทางด้านสารสนเทศ (IT Risk) เป็นประจำทุกปี โดยมีการจัดลำดับความเสี่ยง พร้อมทั้งแนวทางและกลยุทธ์ในการบริหาร เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ภายใต้ต้นทุนที่เหมาะสม มีการกำหนดนโยบายและบัญญัติข้อบังคับในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อที่จะลดความเสี่ยงจากภัยคุกคามที่อาจเกิดขึ้นได้ และมีนโยบายอย่างชัดเจนที่จะให้ความรู้อย่างต่อเนื่องแก่พนักงานในการใช้ระบบคอมพิวเตอร์และสารสนเทศอย่างปลอดภัยและได้ผลสูงสุด โดยให้มีการบังคับควบคุมและปฏิบัติตามตัวบทกฎหมายที่ใช้บังคับ โดยคำนึงถึงสิทธิความเป็นส่วนตัวอันชอบธรรมของผู้ใช้บนพื้นฐานความถูกต้องแม่นยำของข้อมูล และสามารถให้บริการระบบคอมพิวเตอร์สารสนเทศเพื่อใช้ในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอถึงสถานะความเสี่ยงและการดำเนินการต่างๆ รวมทั้งจัดให้มีระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายสำรองสำหรับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทด้วย

### ความเสี่ยงจากการที่ข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทถูกเปิดเผย

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประกอบธุรกิจให้บริการช่องสัญญาณดาวเทียมซึ่งต้องใช้เทคโนโลยีในระดับสูง บริษัทจึงมีหน้าที่และมีความจำเป็นต้องให้ความสำคัญระดับสูงในการเก็บรักษาข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทมิให้เผยแพร่ออกไป เพื่อมิให้เกิดผลเสียแก่ธุรกิจของบริษัท และเพื่อไม่ให้เป็นการขัดต่อกฎหมายและระเบียบหรือประกาศที่ออกโดยคณะกรรมการ กสท. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการนี้บริษัทได้จัดทำระเบียบว่าด้วยการรักษาความลับของบริษัทและระเบียบว่าด้วยนโยบายการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท (Information Disclosure Policy)

## 2. ความเสี่ยงจากธุรกิจบริการสื่อสารทางโทรศัพท์

### 2.1 ความเสี่ยงในด้านเทคโนโลยีและการปฏิบัติงาน

#### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี

ธุรกิจสื่อสารและโทรคมนาคมมีการพัฒนาทางเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว เพื่อสร้างการเติบโตทางธุรกิจและสร้างศักยภาพในการแข่งขัน ธุรกิจที่ไม่สามารถปรับตัวให้ทันกับเทคโนโลยีใหม่ด้วยต้นทุนที่สามารถแข่งขันได้จะสูญเสียลูกค้าให้กับคู่แข่ง บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญและผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่มีต่อธุรกิจสื่อสารและโทรคมนาคมและได้มีการศึกษาพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันและเพื่อให้ทันเทียมกับเทคโนโลยีการสื่อสารในตลาดโลก อย่างไรก็ตาม การที่วิทยาการและการพัฒนาทางเทคโนโลยีในโลกยุคปัจจุบันเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว อาจทำให้บริษัทสูญเสียความสามารถในการแข่งขัน หรืออาจทำให้บริษัทต้องใช้ต้นทุนสูงในการปรับเปลี่ยนและพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทในอนาคต

#### ความเสี่ยงจากการจัดสรรคลื่นความถี่สำหรับการประกอบกิจการโทรศัพท์เคลื่อนที่

ในการให้บริการสื่อสารโทรศัพท์เคลื่อนที่ บริษัทจะต้องได้รับการจัดสรรคลื่นความถี่ที่ใช้ในการสื่อสาร จากหน่วย

งานของรัฐบาลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคลื่นความถี่แต่ละคลื่นจะสามารถรองรับจำนวนผู้ใช้บริการได้จำกัด ดังนั้น การได้รับการจัดสรรคลื่นความถี่จึงส่งผลต่อการขยายฐานลูกค้าและความสามารถในการแข่งขัน ซึ่งหากในอนาคตมีการพัฒนาการให้บริการในคลื่นความถี่ใหม่ และบริษัทไม่ได้รับการจัดสรรคลื่นความถี่นั้น อาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการประกอบธุรกิจของบริษัทในอนาคตได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีความเชื่อมั่นว่าจากประสบการณ์ และศักยภาพในการดำเนินงานของบริษัทจะช่วยให้บริษัทได้รับการจัดสรรคลื่นความถี่หากมีการจัดสรรคลื่นความถี่ใหม่ในอนาคต

### ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน

บริษัทประกอบธุรกิจให้บริการสื่อสารทางโทรศัพท์ทั้งบริการโทรศัพท์พื้นฐานและบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ รวมถึงบริการโทรศัพท์ต่างประเทศ และบริการเสริมอื่นๆ ซึ่งเป็นการให้บริการผ่านเครือข่ายโทรคมนาคมขนาดใหญ่ และครอบคลุมพื้นที่บริเวณกว้าง จึงมีความเป็นไปได้ที่จะเกิดปัญหาจากการทำงานของอุปกรณ์ การทำงานของระบบสื่อสาร หรือระบบคอมพิวเตอร์ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของระบบเครือข่าย เช่น การมีปัญหาในการรับส่งสัญญาณ การส่งข้อมูลต่างๆ ซึ่งจะมีผลกระทบต่อคุณภาพของการให้บริการและความเป็นที่นิยมในกลุ่มลูกค้าของบริษัทได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้จัดให้มีระบบการตรวจสอบและติดตามการทำงานของระบบเครือข่าย ระบบคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ต่างๆ และบริษัทได้มีระบบการบริหารความเสี่ยง ซึ่งเป็นการวิเคราะห์ ติดตาม และประเมินผลการลดความเสี่ยงภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และผู้บริหารของบริษัท ซึ่งบริษัทเชื่อมั่นว่าจะทำให้อิทธิพลที่จะเกิดปัญหาจากการทำงานของระบบเครือข่ายลดลง

## 2.2 ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

### ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจในแต่ละประเทศ

การประกอบธุรกิจให้บริการสื่อสารทางโทรศัพท์ในต่างประเทศ บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงในด้านเสถียรภาพทางการเมือง เนื่องจากการประกอบธุรกิจในประเทศที่กำลังพัฒนานั้นจะมีความเสี่ยงในด้านความมั่นคงทางการเมืองมากกว่าการประกอบธุรกิจในประเทศพัฒนาแล้ว ซึ่งหากเกิดเหตุการณ์ความไม่มั่นคงทางการเมืองขึ้นอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และการประกอบธุรกิจของบริษัทในประเทศนั้นๆ อย่างไรก็ตาม ที่ผ่านมามีบริษัทยังไม่เคยได้รับผลกระทบดังกล่าวเนื่องจากประเทศกัมพูชาและประเทศลาวยังคงมีเสถียรภาพทางการเมือง ซึ่งส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปด้วยดี

### ความเสี่ยงด้านกฎหมายและข้อกำหนดของรัฐบาล

การประกอบธุรกิจของบริษัท จะต้องปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของประเทศที่บริษัทเข้าไปประกอบธุรกิจ การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับกฎหมาย ข้อกำหนด และการเปลี่ยนแปลงนโยบายของรัฐบาล อาจส่งผลกระทบต่อในทางลบกับรายได้และการประกอบธุรกิจของบริษัทรวมถึงการเติบโตทางธุรกิจในอนาคต เช่น การเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์ในการออกใบอนุญาตประกอบกิจการ การจัดสรรคลื่นความถี่ เป็นต้น ซึ่งบริษัทไม่สามารถคาดเดาเหตุการณ์ได้ล่วงหน้าว่าการเปลี่ยนแปลงทางกฎหมายที่เกิดขึ้นจะส่งผลกระทบต่อบริษัทในด้านบวกหรือลบ และจะมีผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทมากน้อยเพียงใด อย่างไรก็ตาม บริษัทเชื่อมั่นว่าการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดหรือกฎเกณฑ์ต่างๆ ย่อมเป็นไปตามหลักเหตุผลในการประกอบธุรกิจ ประกอบกับในการดำเนินธุรกิจ การขยายธุรกิจ และการพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ๆ บริษัทได้ตระหนักและใช้ความรอบคอบระมัดระวังอย่างเต็มที่ในการปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมายของแต่ละประเทศ เพื่อเป็นการรักษาความสัมพันธ์และเพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปได้อย่างดี

### ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์การตลาดและการแข่งขัน

บริษัทประกอบธุรกิจให้บริการสื่อสารทางโทรศัพท์ในประเทศกัมพูชาและประเทศลาว ซึ่งปัจจุบันผู้ใช้โทรศัพท์ในประเทศยังมีจำนวนน้อยเมื่อเทียบกับจำนวนประชากรทั้งหมด ทำให้ธุรกิจบริการสื่อสารทางโทรศัพท์มีโอกาสที่จะสร้างฐานลูกค้าเพิ่มขึ้นจากลูกค้ารายใหม่ๆ ประกอบกับประเทศกัมพูชาและประเทศลาว มีแนวโน้มที่เศรษฐกิจจะขยายตัวอย่างต่อเนื่องในอนาคตซึ่งเป็นผลดีจากการเข้ามาลงทุนของต่างชาติ ธุรกิจสื่อสาร

และไตรมาสแรกจึงมีโอกาสดังกล่าวที่จะได้รับผลบวกจากการเติบโตของเศรษฐกิจของประเทศไปด้วย ส่งผลให้การแข่งขันในธุรกิจให้บริการสื่อสารทางโทรศัพท์ โดยเฉพาะตลาดโทรศัพท์แบบเคลื่อนที่ในประเทศกัมพูชา และประเทศลาว มีแนวโน้มที่จะแข่งขันกันรุนแรงมากขึ้นซึ่งปัจจุบันมีผู้ให้บริการระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่ในประเทศกัมพูชาและประเทศลาว จำนวน 9 ราย และ 4 ราย ตามลำดับ

ธุรกิจให้บริการสื่อสารทางโทรศัพท์ ในประเทศกัมพูชาในปีที่ผ่านมามีการแข่งขันทางด้านราคาค่อนข้างสูงเพื่อชิงส่วนแบ่งทางการตลาดจากคู่แข่ง ในขณะที่ประเทศลาวมีการพัฒนาเทคโนโลยีสื่อสารอย่างรวดเร็ว โดยมีการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยและมีคุณภาพมาให้บริการกับลูกค้า ดังนั้น ผู้ประกอบการที่ไม่สามารถตอบสนองต่อการแข่งขันได้อย่างรวดเร็ว อาจได้รับผลกระทบทางลบกับการประกอบธุรกิจ

บริษัทได้ตระหนักถึงภาวะการแข่งขันที่อาจรุนแรงมากขึ้น และได้มุ่งพัฒนาขยายเครือข่ายและพื้นที่การให้บริการ รวมทั้งคุณภาพของการให้บริการลูกค้า ตลอดจนกลยุทธ์ทางการตลาดใหม่ๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อเตรียมพร้อมกับการแข่งขันในอนาคตก

### **ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการต่อสัญญาเป็นผู้ให้บริการโทรคมนาคมในประเทศกัมพูชาและลาว**

การประกอบธุรกิจให้บริการสื่อสารทางโทรศัพท์ในประเทศกัมพูชาและประเทศลาว จะครบกำหนดสัญญาในปี พ.ศ.2571 และ พ.ศ.2564 ตามลำดับ หากบริษัทไม่สามารถเจรจาต่อสัญญากับหน่วยงานของรัฐบาลได้เมื่อครบสัญญา บริษัทจะต้องโอนทรัพย์สินทั้งหมดให้แก่รัฐบาลกัมพูชา และโอนหุ้นส่วนของบริษัทในกิจการร่วมค้าให้แก่รัฐบาลของลาวโดยไม่คิดค่าตอบแทนใดๆ ซึ่งหากเกิดเหตุการณ์ดังกล่าวขึ้น บริษัทจะสูญเสียรายได้จากการให้บริการสื่อสารทางโทรศัพท์ไปและย่อมมีผลกระทบกับผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างไรก็ตาม บริษัทมีความเชื่อมั่นว่าด้วยศักยภาพ ความพร้อม และประสบการณ์ในธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคมจะส่งเสริมให้บริษัทสามารถต่อสัญญาดำเนินการเป็นผู้ให้บริการสื่อสารทางโทรศัพท์ในประเทศกัมพูชาและประเทศลาวต่อไปได้





## การจัดการและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

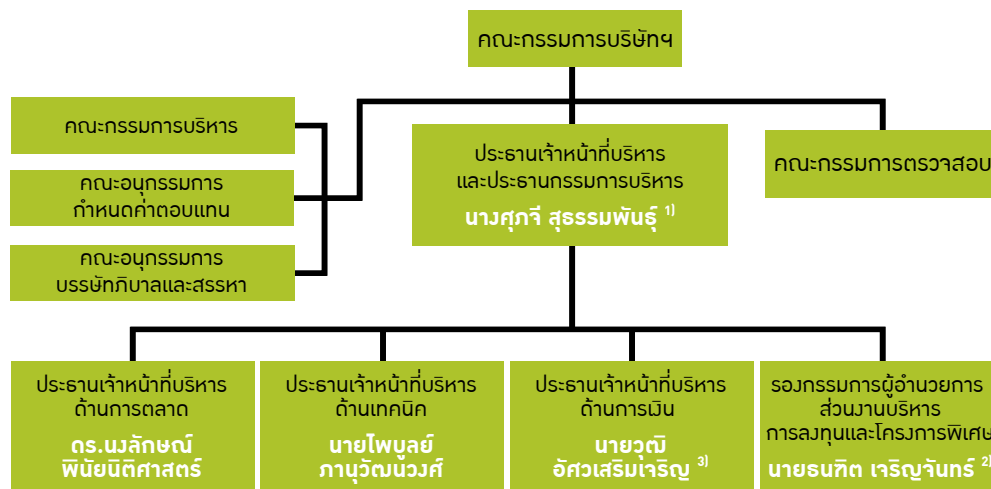
### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) มีความเชื่อมั่นว่า หลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะเป็นปัจจัยสำคัญในการเพิ่มมูลค่าและผลตอบแทนสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายในระยะยาว คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดและเห็นชอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อส่งเสริมความโปร่งใส (transparency) ในการบริหารกิจการของบริษัท คู่ครองสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยและผู้มีส่วนได้เสีย ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้เข้ามามีส่วนร่วมในการควบคุมดูแลการดำเนินการของบริษัท กำหนดให้มีการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้กิจการของบริษัทมีความมั่นคง และกำหนดปรัชญาและจรรยาบรรณในการทำธุรกิจ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทต้องคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมด้วย เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารกิจการและการดำเนินธุรกิจที่ดีของบริษัท

โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทได้จัดทำขึ้นครั้งแรก เมื่อ 12 พฤศจิกายน 2545 และใช้บังคับมาจนถึงปี พ.ศ.2548 ซึ่งได้มีการปรับปรุงเป็นครั้งแรก และกำหนดให้เป็นหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ที่จะต้องพิจารณาทบทวนและปรับปรุงแก้ไขนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ทุกๆ ปี เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ซึ่งในปี พ.ศ.2554 คณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมครั้งที่ 4/2554 เมื่อ 21 มีนาคม 2554 ได้ทำการพิจารณาทบทวนและปรับปรุงแก้ไขนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ในส่วนที่เกี่ยวกับนโยบายการให้ข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริต การสอบสวนและการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล โดยบริษัทจะจัดให้มีช่องทางสำหรับพนักงานเพื่อให้ข้อมูลเกี่ยวกับการกระทำผิด และ/หรือ การทุจริต การสอบสวนที่โปร่งใสและเป็นธรรม รวมทั้งการลงโทษที่เหมาะสม และการคุ้มครองพนักงานผู้ให้ข้อมูลดังกล่าว



## โครงสร้างการจัดการและการสรรหากรรมการและผู้บริหาร



<sup>1)</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็น ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เมื่อ 1 สิงหาคม 2554

<sup>2)</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็น รองกรรมการผู้อำนวยการ ส่วนงานบริหารการลงทุนและโครงการพิเศษเมื่อ 16 ธันวาคม 2554

<sup>3)</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็น ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านการเงิน เมื่อ 1 ตุลาคม 2554

## คณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ที่ถือ <sup>1)</sup>	จำนวนหุ้นกู้ ที่ถือ <sup>2)</sup>
1. นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา	ประธานคณะกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ	-0-	-0-
2. ศาสตราจารย์ศิริฤกษ์ รัตติศรี	กรรมการ, ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	-0-	-0-
3. นางชรินทร์ วงศ์ภูธร	กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	-0-	-0-
4. รองศาสตราจารย์ลำเรียง เมฆเกรียงไกร	กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	-0-	-0-
5. นายสมประสงค์ บุญยะชัย <sup>3)</sup>	กรรมการ	-0-	-0-
6. นาวศุภจี สุธรรมพันธุ์ <sup>4)</sup>	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	-0-	-0-
7. Mr. Yong Lum Sung	กรรมการ และกรรมการบริหาร	-0-	-0-
8. นายเอนก พนาภิชน	กรรมการ และกรรมการบริหาร	-0-	-0-

หมายเหตุ:

<sup>1)</sup> ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2554

<sup>2)</sup> ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2554

<sup>3)</sup> ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร เมื่อ 1 มกราคม 2555

<sup>4)</sup> เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการบริหาร แทน นายอาร์กซ์ ชลธารินทร์ เมื่อ 10 สิงหาคม 2554 โดยจดทะเบียนที่กระทรวงพาณิชย์ เมื่อ 11 สิงหาคม 2554 และดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร เมื่อ 1 มกราคม 2555

- เลขาธิการบริษัท - นายสลิลา จารุจินดา

## องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ และความเป็นอิสระ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการที่มีประสบการณ์ ในหลากหลายสาขาต่างๆ ของธุรกิจไม่น้อยกว่า 5 คน โดยจะต้องเป็นกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดและมีจำนวนอย่างน้อย 3 คน และมีกรรมการซึ่งไม่ใช่ผู้บริหารไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด เพื่อให้มีการถ่วงดุลกันระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน ดังนี้ นายสมประสงค์ บุญยะชัย และ นางศุภจี สุธรรมพันธุ์ ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

## นิยามของกรรมการอิสระ

- 1.1 กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและต้องสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกันและไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ยังต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติ ดังต่อไปนี้

- 1.1.1 ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- 1.1.2 ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- 1.1.3 ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 1.1.4 ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- 1.1.5 ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มี

- อำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- 1.1.6 ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
  - 1.1.7 ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
  - 1.1.8 ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
  - 1.1.9 ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
- 1.2 ภายหลังได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ 1.1.1 ถึง 1.1.9 แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้
- 1.3 บริษัทอาจแต่งตั้งบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าตามข้อ 1.1.4 หรือ 1.1.6 เป็นกรรมการอิสระ หากคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาอย่างระมัดระวังและมีความเห็นว่าบุคคลดังกล่าวแต่งตั้งบุคคลดังกล่าว ไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และให้เปิดเผยข้อมูลต่อไปในหนังสือแนบประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย
- 1.3.1 ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ที่ทำให้บุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
  - 1.3.2 เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ
  - 1.3.3 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

### ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์ของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นมีหน้าที่กำกับดูแลการบริหารจัดการงานของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ด้วย ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นชอบในเรื่องวิสัยทัศน์ พันธกิจกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะอนุกรรมการและฝ่ายบริหารไว้อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร นอกจากนี้ยังจัดให้มีกลไกในการกำกับดูแล และติดตามการปฏิบัติงานและ การควบคุมของฝ่ายบริหารในช่วงเวลาที่จำเป็นและเหมาะสม

### หน้าที่ความรับผิดชอบ

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2549 เมื่อ 21 มีนาคม 2549 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ทำการปรับปรุงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษรดังต่อไปนี้

- กำหนด นโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทย่อย และกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุด

แก่ผู้ถือหุ้นและการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

- พิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย เช่น นโยบายและแผนธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจการบริหาร การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และรายการอื่นใดที่กฎหมายกำหนด
- ติดตามการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทโดยจัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน ให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล การบริหารจัดการความเสี่ยง และการติดตามผล
- ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท และอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้อง และรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์
- กำกับดูแลกิจการให้มีการปฏิบัติงานและดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีจริยธรรม
- ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
- ให้มีการประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งชุดทุกๆ ปี
- คณะกรรมการบริษัทฯ อาจมอบอำนาจช่วงให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งมีอำนาจในการดำเนินการ ในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่องตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นสมควรก็ได้ โดยการมอบอำนาจดังกล่าวไม่รวมถึงการมอบอำนาจให้บุคคลนั้นๆ สามารถอนุมัติการทำรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทและตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศกำหนด) ทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติไว้

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องจัดทำ และส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรส และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัทมหาชนจำกัดที่ตนเป็นผู้บริหารนั้นต่อสำนักงาน ก.ล.ต.ตามแบบ 59-1 และ 59-2 ภายในเวลาที่กำหนดตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ สจ. 12/2552

บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทำการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์และหลักสากลของ The Organization for Economic Co-Operation and Development (OECD)

### การแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทฯ

กรรมการมีคุณสมบัติและประสบการณ์ตามที่บริษัทต้องการ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง กรรมการต้องมีเวลาอย่างเพียงพอ อุทิศความรู้ความสามารถ ปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัท โดยประธานคณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายคณะอนุกรรมการบริษัท ภิบาลและสรรหาทำหน้าที่ในการสรรหากรรมการและเสนอขออนุมัติแต่งตั้งต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ตามข้อบังคับของบริษัท ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการต้องพ้นจากตำแหน่งตามวาระเป็นจำนวน 1 ใน 3 โดยให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง และกรรมการที่ออกตามวาระนี้อาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระดังกล่าว ให้คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติด้วยคะแนนไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของกรรมการที่เหลืออยู่เลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่ง ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 เข้ามาเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ คราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลืออยู่ไม่ถึงสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน บริษัทมีคณะอนุกรรมการบริษัท ภิบาลและสรรหาทำหน้าที่สรรหากรรมการที่จะแต่งตั้งใหม่

กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และสามารถได้รับเลือกเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้ บริษัทไม่ได้มีข้อห้ามการแต่งตั้งกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระกลับเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ รวมทั้งไม่มีข้อห้ามเกี่ยวกับเรื่องอายุของกรรมการ แต่คำนึงถึงความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ สำหรับกรรมการอิสระ ให้ดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้ไม่เกิน 3 วาระหรือไม่เกิน 9 ปีแล้วแต่ระยะเวลาใดจะนานกว่า เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นว่ามีความจำเป็นที่จะต้องขอให้กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งติดต่อกันมาครบ 3 วาระหรือ 9 ปีแล้วดำรงตำแหน่งต่อไป ก็ให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระออกไปได้อีกคราวละ 1 ปี

กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 บริษัท แต่การเป็นกรรมการดังกล่าวต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัท และไม่มีผลขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการเข้าร่วมในการฝึกอบรมในหัวข้อต่างๆ ที่เป็นประโยชน์กับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ที่จัดโดยหน่วยงาน เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สถาบันกรรมการไทย กรรมการที่ได้รับเลือกตั้งเข้ามาใหม่จะได้รับเอกสารและข้อมูลข่าวสารต่างๆ เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และข้อมูลอื่นๆ เพื่อช่วยให้กรรมการใหม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### ประธานคณะกรรมการบริษัทฯ และประธานกรรมการบริหาร

บริษัทมีนโยบายในการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของประธานคณะกรรมการบริษัทฯ และประธานกรรมการบริหาร โดยจะต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์และคุณสมบัติที่เหมาะสมและต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจโดยแยกหน้าที่การกำกับดูแลและการบริหารงานออกจากกัน

- ประธานคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นกรรมการอิสระทำหน้าที่ติดตามดูแลการบริหารงานของคณะกรรมการบริหารให้บรรลุผลสำเร็จตามแผนงานที่ได้กำหนดไว้ นอกจากนี้ยังมีหน้าที่ ในฐานะเป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น
- ประธานกรรมการบริหาร เป็นหัวหน้าและผู้นำคณะผู้บริหารของบริษัท รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในการบริหารจัดการงานของบริษัท เพื่อให้บรรลุตามแผนที่วางไว้ และรายงานผลการบริหารงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

### การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการกำหนดไว้อย่างเป็นทางการล่วงหน้าโดยกำหนดให้มีการประชุมปีละ 6 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อาจจัดเพิ่มได้ตามความจำเป็น ในการประชุม ประธานคณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องจัดสรรเวลาให้เพียงพอที่ฝ่ายบริหารจะเสนอเอกสารและข้อมูลเพื่อการอภิปรายปัญหาสำคัญ และเพียงพอสำหรับคณะกรรมการบริษัทฯ ที่จะอภิปรายในประเด็นที่สำคัญ กรรมการทุกท่านมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นและเสนอวาระการประชุม เลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ในการนัดหมาย จัดเตรียมเอกสารประกอบการประชุมให้พอเพียง และจัดส่งล่วงหน้าพร้อมหนังสือเชิญประชุมก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีเวลาศึกษามาก่อนล่วงหน้า และทำการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้ว รวมทั้งเอกสารประกอบการประชุม และพร้อมที่จะให้ตรวจสอบได้ และกรรมการผู้มีส่วนได้เสียจะต้องไม่อยู่ในที่ประชุมเมื่อมีการพิจารณาวาระที่ตนมีส่วนได้เสีย และคณะกรรมการบริหารของบริษัทจะจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบทุกเดือน

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจะประชุมระหว่างกันเองอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ และแจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบถึงผลการประชุมด้วย

ปี 2554 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทฯ มีการประชุมตามวาระปกติ จำนวน 6 ครั้ง และการประชุมวาระพิเศษจำนวน 12 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ มีดังนี้



	การประชุมวาระปกติ		การประชุมวาระพิเศษ	
	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้ง ที่ร่วมประชุม	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้ง ที่ร่วมประชุม
นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา	6	6/6	12	12/12
ศาสตราจารย์ธีรภัฏ รติศรี	6	6/6	12	12/12
นางชรินทร์ วงศ์ภูธร	6	6/6	12	12/12
รองศาสตราจารย์สำเริง เมฆเกรียงไกร	6	6/6	12	12/12
นายสมประสงค์ บุญยะชัย	6	6/6	12	12/12
Mr. Yong Lum Sung	6	5/6	12	12/12
นางศุภจี สุธรรมพันธุ์ <sup>1)</sup>	2	2/2	5	5/5
นายเอนก พนาอภิชน	6	6/6	12	12/12

หมายเหตุ:

1) เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการบริหาร แทน นายอาร์กซ์ ชลธารินทร์ เมื่อ 10 สิงหาคม 2554 โดยจดทะเบียนที่กระทรวงพาณิชย์ เมื่อ 11 สิงหาคม 2554 และดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร เมื่อ 1 มกราคม 2555

# การแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะอนุกรรมการ จำนวน 3 ชุด คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะอนุกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา เพื่อทำหน้าที่ศึกษากลับกรองงาน และแบ่งเบาภาระหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยให้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอย่างชัดเจน

ปี 2554 ที่ผ่านมามีคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุม จำนวน 13 ครั้ง โดยมีการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการดังนี้

## คณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมวาระพิเศษ	
		จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้ง ที่ร่วมประชุม
		ปี 2554	ปี 2554
1. ศาสตราจารย์ธีรภัฏ รติศรี	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ	13	13
2. นางชรินทร์ วงศ์ภูธร	กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ	13	13
3. รองศาสตราจารย์ สำเริง เมฆเกรียงไกร	กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ	13	13

คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบจากกรรมการอิสระจำนวน 3 คน โดย อย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้และ ประสบการณ์ด้านบัญชีการเงิน และกรรมการตรวจสอบของบริษัท 2 คน คือ ศาสตราจารย์ ธีรภัฏ รติศรี และ นางชรินทร์ วงศ์ภูธร เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ที่จะทำการตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ได้ คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และสามารถได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบอีกได้ แต่ไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทฯ จะเห็นเป็นอย่างอื่น โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามขอบเขต

และอำนาจหน้าที่ซึ่งได้มีการสอบทานและปรับปรุงเป็นประจำทุกปี ดังนี้

- สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินถูกต้องและเพียงพอ
- สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย ความดีความชอบ และการเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลที่มีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชี และเสนอค่าตอบแทน ผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง
- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
- จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  1. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  2. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  3. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  4. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  5. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  6. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  7. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
  8. รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ อย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
- ให้มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษา หรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัทฯ ให้ความเห็นหรือคำปรึกษาในกรณีจำเป็น
- ให้มีอำนาจเชิญกรรมการ ผู้บริหาร หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทฯ หรือหรือตอบคำถามของคณะกรรมการตรวจสอบ
- พิจารณาทบทวนขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
- ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่า มีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
  1. รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  2. การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  3. การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทได้กระทำความผิดตามที่กฎหมายระบุ และได้แจ้งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติกรรมดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัททราบและเพื่อดำเนินการตรวจสอบต่อไปโดยไม่ชักช้า และให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีทราบภายในสามสิบวันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี พฤติการณ์อันควรสงสัยที่ต้องแจ้งดังกล่าว และวิธีการเพื่อให้ได้ซึ่งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติกรรมนั้น ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ประชุมกันเองเพื่อพิจารณาปัญหาที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับการจัดการ และแจ้งให้กรรมการผู้จัดการและกรรมการบริษัททราบถึงผลการประชุมด้วย

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการประเมินตนเอง และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2555 ณ 14 กุมภาพันธ์ 2555

### คณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

1. นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา	ประธานคณะอนุกรรมการ
2. นางชรินทร์ วงศ์ภูธร	อนุกรรมการ
3. นายสมประสงค์ บุญยะชัย	อนุกรรมการ

คณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยอนุกรรมการ 3 คน คือประธานอนุกรรมการและอนุกรรมการอีก 2 คน ประธานอนุกรรมการและอนุกรรมการ 1 คนจะเป็นกรรมการอิสระ และอนุกรรมการอีก 1 คนจะเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร อนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และสามารถได้รับการแต่งตั้งเป็นอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนอีกได้ แต่ไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน เว้นแต่คณะกรรมการบริษัท จะเห็นว่ามีความจำเป็นต้องขอให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีขอบเขตและอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- กำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกันและสมเหตุสมผลทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินเพื่อจูงใจและรักษาคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ให้อยู่ต่อไป
- พิจารณาให้ความเห็นชอบแผน EV Bonus (Economic Value Bonus) และหลักเกณฑ์ต่างๆ ในการดำเนินการตามแผน EV Bonus รวมทั้งให้ความเห็นชอบการจัดสรร EV Bonus ประจำปีให้กับผู้บริหารของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณา
- กำกับดูแลการดำเนินการตามแผน EV Bonus และมีอำนาจวินิจฉัยชี้ขาด ในกรณีที่มีปัญหาหรือข้อขัดแย้งเกี่ยวกับการดำเนินการตามแผน EV Bonus และรายงานให้คณะกรรมการบริษัท ทราบ
- พิจารณาให้ความเห็นชอบการกำหนดค่าตอบแทนรายปีของกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติและหรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติแล้วแต่กรณี
- จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติและหรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติตามแต่กรณี
- คณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจงตอบคำถามเกี่ยวกับค่าตอบแทนของกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- พิจารณาและให้ความเห็นชอบผลการประเมินการปฏิบัติงานเพื่อกำหนดเงินโบนัสประจำปี EV Bonus และการปรับขึ้นเงินเดือนประจำปีให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติ
- ว่าจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลที่มีความเป็นอิสระ เพื่อให้ความเห็นหรือคำแนะนำตามความจำเป็น
- พิจารณาทบทวนและประเมินความเพียงพอของกฎบัตรของคณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติเปลี่ยนแปลง

- รายงานผลการปฏิบัติงานที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบเป็นประจำ รวมทั้งประเด็นสำคัญต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ ควรได้รับทราบ
- มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือบุคคลใดที่เกี่ยวข้องของบริษัทมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

ในรอบปี 2554 คณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้คำนึงถึงผลการดำเนินงานของบริษัท และค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทต่างๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และได้เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาซึ่งอยู่ในวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554

### คณะอนุกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

1. นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา	ประธานคณะอนุกรรมการ
2. นางชรินทร์ วงศ์ภูธร	อนุกรรมการ
3. นายสมประสงค์ บุญยะชัย	อนุกรรมการ

คณะอนุกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ประกอบด้วยอนุกรรมการ 3 คนคือประธานอนุกรรมการ และอนุกรรมการอีก 2 คน ประธานอนุกรรมการและอนุกรรมการ 1 คน จะเป็นกรรมการอิสระและอนุกรรมการอีก 1 คน จะเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร อนุกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหามีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และสามารถได้รับการแต่งตั้งเป็นอนุกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาอีกได้ แต่ไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทฯ จะเห็นว่ามีความจำเป็นต้องขอให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะอนุกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหามีขอบเขตและอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- วางนโยบายการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัททุกๆ ปี รวมทั้งเสนอปรับปรุงแก้ไขนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา
- กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาคณะกรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อยของบริษัท
- พิจารณาสรรหากรรมการ โดยพิจารณาคัดเลือกที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติและหรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- พิจารณาสรรหาผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารในกรณีที่ไม่มีตำแหน่งว่างลง รวมทั้งพิจารณาหลักเกณฑ์ในการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง แล้วนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อแต่งตั้งต่อไป
- พิจารณาเสนออนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งเป็นอนุกรรมการและประธานคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
- พิจารณาเสนอชื่อบุคคลของบริษัทที่จะไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมค้าของบริษัท
- ดูแลการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะอนุกรรมการแต่ละชุด (รวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะอนุกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา) และกรรมการแต่ละคน ตลอดจนทำหน้าที่สอบทานผลการประเมินของคณะอนุกรรมการแต่ละชุด และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
- ว่าจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลที่มีความเป็นอิสระ เพื่อให้ความเห็นหรือคำแนะนำตามความจำเป็นตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท
- พิจารณาทบทวนและประเมินความเพียงพอของกฎบัตรของคณะอนุกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติเปลี่ยนแปลง
- รายงานผลการปฏิบัติงานที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบเป็นประจำ รวมทั้งประเด็นสำคัญต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ ควรได้รับทราบ
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

ปี 2554 คณะอนุกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้ทำการสรรหาและพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ เสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาให้ความเห็นชอบเพื่อเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 แต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท

ปี พ.ศ. 2554 คณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุม 5 ครั้ง และคณะอนุกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา มีการประชุม 5 ครั้ง ประธานอนุกรรมการและอนุกรรมการได้เข้าประชุมครบถ้วน

### การสรรหากรรมการ

บริษัทได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา เพื่อทำหน้าที่ในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการบริหารงานที่เหมาะสมเพื่อเสนอชื่อให้เป็นกรรมการบริษัท ในกรณีที่กรรมการบริษัทว่างลง ประธานอนุกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาและอนุกรรมการจะรวบรวมรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการบริหารงานและการกำกับดูแลที่เหมาะสมจะได้รับการเสนอชื่อให้เป็นกรรมการบริษัทจำนวนหนึ่ง และนำเสนอที่ประชุมคณะอนุกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา เพื่อพิจารณากลับกรอง และคัดเลือกชั้นหนึ่งก่อน เสร็จแล้วคณะอนุกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาจะเสนอชื่อบุคคลที่ผ่านการคัดเลือกจากที่ประชุมคณะอนุกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณากลับกรองและคัดเลือกให้เหลือจำนวนเท่ากับตำแหน่งกรรมการบริษัทที่ว่างอยู่ เสร็จแล้วจึงจะนำรายชื่อบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง โดยใช้มติเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ถือ
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1. เพื่อที่จะเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการคัดเลือกบุคคลที่สมควรจะได้รับการเสนอชื่อให้เป็นกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และคณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ในมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง และพิจารณาถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการบริหารงานของบุคคลดังกล่าวด้วย เพื่อให้แน่ใจว่าบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง เป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนดและมีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการบริหารงาน ซึ่งจะเป็นประโยชน์แก่การดำเนินกิจการของบริษัทด้วย

### การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2555 เมื่อ 14 กุมภาพันธ์ 2555 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองในปี 2554 ตามแบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยให้ความเห็นว่า การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นขั้นตอนที่สำคัญขั้นตอนหนึ่งของการพัฒนาสู่การกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้ส่งผลของการประเมินให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาคัดเลือกกรรมการ ในครั้งต่อไป

### คณะกรรมการบริหาร

- |  |                     |
|--|---------------------|
| 1. นางศุภจี สุธรรมพันธุ์ <sup>1)</sup> | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. Mr. Yong Lum Sung                   | กรรมการบริหาร       |



3. ดร.นงลักษณ์ พินัยนิติศาสตร์	กรรมการบริหาร
4. นายเอนก พนาอภิชน	กรรมการบริหาร
5. นายไพบุลย์ ภาณุวัฒนวงศ์ <sup>2)</sup>	กรรมการบริหาร

**หมายเหตุ:**<sup>1)</sup> ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารแทนนายสมประสงค์ บุญยะชัย เมื่อ 1 มกราคม 2555<sup>2)</sup> ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร เมื่อ 10 พฤศจิกายน 2554

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วย ประธานกรรมการบริหารของสายธุรกิจดาวเทียมและธุรกิจต่างประเทศ ประธานกรรมการบริหารของสายธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคมไร้สาย กรรมการผู้อำนวยการ และหรือผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารเป็นลายลักษณ์อักษร ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ที่ 5/2543 เมื่อ 13 พฤศจิกายน 2543 และที่ได้แก้ไขเพิ่มเติมตามมติที่ประชุมที่ 2/2548 เมื่อ 17 กุมภาพันธ์ 2548, มติที่ประชุมที่ 3/2549 เมื่อ 21 มีนาคม 2549 และมติที่ประชุมที่ 8/2551 เมื่อ 13 สิงหาคม 2551 ดังต่อไปนี้

- กำหนดทิศทางการยุทธ์ โครงสร้างการบริหารงาน แผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ
- บริหารการดำเนินธุรกิจใดๆ ของบริษัทให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้วางไว้
- กำกับและติดตามผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท และรายงานผลการดำเนินงาน พร้อมวิธีแก้ไขถ้าผลประกอบการไม่เป็นไปตามเป้าหมายให้กรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกเดือน
- แสวงหาและประเมินโอกาสในการลงทุนในธุรกิจใหม่
- พิจารณาและให้ความเห็นแก่คณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท
- พิจารณาสอบทานและอนุมัติรายการเกี่ยวกับการลงทุนและจำหน่ายทรัพย์สิน การบริหารทรัพยากรบุคคล การเงินและการบริหารเงิน การบริหารงานทั่วไป และรายการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ภายในขอบเขตอำนาจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- พิจารณาและให้ความเห็นต่อเรื่องที่ต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ยกเว้นในกิจกรรมใดๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะอนุกรรมการชุดอื่นเป็นผู้ดำเนินการไว้แล้ว
- พิจารณาและสอบทานการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในของบริษัท
- คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจช่วงให้ผู้บริหารหรือบุคคลใดบุคคลหนึ่ง มีอำนาจในการดำเนินการในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่องตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควรได้ การอนุมัติรายการของคณะกรรมการบริหารและหรือการมอบอำนาจช่วงต้องไม่เป็นการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่คณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสียตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทและตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัทฯ และหน่วยงานกำกับดูแล
- ว่าจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลที่มีความเป็นอิสระ เพื่อให้ความเห็นหรือคำแนะนำตามความจำเป็น
- มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือบุคคลใดที่เกี่ยวข้องของบริษัทมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องตามที่จำเป็น
- รายงานผลการปฏิบัติงานที่สำคัญของคณะกรรมการบริหาร ให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบเป็นประจำทุกเดือน ในวาระการรายงานของประธานกรรมการบริหาร
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองและประเมินความเพียงพอของกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกปี ซึ่งอาจทำพร้อมกับการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะอนุกรรมการชุดอื่น โดยอยู่ภายใต้การดูแลของคณะอนุกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
- ดำเนินการอื่นๆ ใด หรือตามอำนาจและความรับผิดชอบ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายหน้าที่ให้เป็นการทั่วไป
- คณะกรรมการบริหาร มีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินการทางการเงินในวงเงินไม่เกิน 400 ล้านบาทต่อรายการซึ่งจะรวมถึงการอนุมัติค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการดำเนินการตามปกติธุรกิจ เงินลงทุนในโครงการ การลงทุนในสินทรัพย์ฝ่ายทุนหรือสินทรัพย์ถาวร ยกเว้นการกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การจัดหางานสินเชื่อ หรือการออกตราสารหนี้ รวมถึงการให้หลักประกัน การค้ำประกันเงินกู้ หรือสินเชื่อ การดำเนินการด้านการ

ฝาก-ถอนเงิน และการจัดทำเครื่องมือบริหารความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย ให้มีอำนาจอนุมัติภายในวงเงินไม่เกิน 1,000 ล้านบาทต่อรายการ และ 800 ล้านบาทต่อรายการตามลำดับ ทั้งนี้ ถ้าเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินหรือความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จะต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยด้วย

คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจช่วงให้พนักงานระดับบริหารของบริษัท ให้มีอำนาจอนุมัติทางการเงินในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่อง ตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควรก็ได้

การอนุมัติรายการทางการเงินของคณะกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัท และสำนักงาน ก.ล.ด. ประกาศกำหนด) ทำกับบริษัท หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

### คณะผู้บริหาร

1. นางสาวจี สุธรรมพันธุ์ <sup>1)</sup>	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. ดร.นงลักษณ์ พินัยนิติศาสตร์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านการตลาด
3. นายไพบุลย์ ภาณุวัฒนวงศ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านเทคนิค
4. นายธนิต เจริญจันทร์ <sup>2)</sup>	รองกรรมการผู้อำนวยการ ส่วนงานบริหารการลงทุนและโครงการพิเศษ
5. นายวุฒิ อัสวเสริมเจริญ <sup>3)</sup>	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านการเงิน

#### หมายเหตุ:

<sup>1)</sup> ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เมื่อ 1 สิงหาคม 2554

<sup>2)</sup> ได้รับแต่งตั้งเป็น รองกรรมการผู้อำนวยการ ส่วนงานบริหารการลงทุนและโครงการพิเศษ เมื่อ 16 ธันวาคม 2554

<sup>3)</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านการเงิน เมื่อ 1 ตุลาคม 2554

ผู้บริหารของบริษัทได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบายต่างๆ ที่กำหนดไว้ รับผิดชอบผลการดำเนินงานโดยรวม ควบคุมค่าใช้จ่ายและงบลงทุนตามขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัท อนุมัติในแผนงานประจำปี ดำเนินการตามนโยบายด้านบุคคล แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งที่มีผลกระทบต่อองค์กร และดำรงไว้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง รวมทั้งปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท มีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินการทางการเงินในวงเงินไม่เกิน 200 ล้านบาทต่อรายการซึ่งจะรวมถึงการอนุมัติค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการดำเนินการตามปกติธุรกิจ และมีอำนาจในการอนุมัติเงินลงทุนในโครงการ การลงทุนในสินทรัพย์ฝ่ายทุนหรือสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาท ยกเว้นการกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การจัดหาเงินสินเชื่อหรือการออกตราสารหนี้ รวมถึงการให้หลักประกันการค้ำประกันเงินกู้ หรือสินเชื่อ การดำเนินการด้านการฝาก-ถอนเงิน และการจัดทำเครื่องมือบริหารความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย ให้มีอำนาจอนุมัติภายในวงเงินไม่เกิน 700 ล้านบาทต่อรายการ และ 500 ล้านบาทต่อรายการตามลำดับ ทั้งนี้ ถ้าเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินหรือความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จะต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยด้วย

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### 1. คำตอบแทนกรรมการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับเหมาะสม โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับการสำรวจคำตอบแทนที่จัดทำขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และทำการปรับปรุงเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง นอกจากนั้น ยังกำหนดให้เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ โดยจัดให้คำตอบแทนเพิ่มเติมเมื่อกรรมการต้องรับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในคณะกรรมการชุดย่อย

ปี 2554 คำตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงินสำหรับประธานคณะกรรมการบริษัทฯ กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 5 ท่าน เป็นจำนวนเงิน 9,000,000 บาท ประกอบด้วย คำตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุม ทั้งนี้ กรรมการที่เป็นผู้แทนจาก บริษัท ชิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารไม่ได้รับคำตอบแทนในฐานะเป็นกรรมการบริษัท

รายชื่อ	คณะกรรมการ				คณะอนุกรรมการ						ค่าตอบแทนประจำปี 2554 ทั้งหมด*
	ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าตอบแทนประจำปี	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ	รวม (บาท)	ค่าเบี้ยประชุม					รวม (บาท)	
					คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร	อนุกรรมการบริษัท ภิบาล และสรรหา	อนุกรรมการ คำตอบแทน	กรรมการ ที่ไม่เป็นผู้บริหาร		
นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา	1,800,000	309,896	-	2,109,896	-	-	-	-	-	-	2,109,896
ศาสตราจารย์วิฑูรย์ รดีศรี	600,000	531,250	450,000	1,581,250	325,000	-	-	-	-	325,000	1,906,250
นางชรินทร์ วงศ์ภูธร	300,000	442,708	450,000	1,192,708	325,000	-	125,000	125,000	-	575,000	1,767,708
รองศาสตราจารย์สำเริง เมฆเกรียงไกร	300,000	442,708	450,000	1,192,708	325,000	-	-	-	-	325,000	1,517,708
Mr. Yong Lum Sung	300,000	398,438	450,000	1,148,438	-	550,000	-	-	-	550,000	1,698,438
รวม	3,300,000	2,125,000	1,800,000	7,225,000	975,000	550,000	125,000	125,000	-	1,775,000	9,000,000

\* คำตอบแทนรายเดือน และเบี้ยประชุมที่จ่ายระหว่างเดือนมกราคม-ธันวาคม 2554 และคำตอบแทนประจำปีจ่ายในเดือนกุมภาพันธ์ 2555 (ซึ่งบันทึกตามเกณฑ์เงินสด)

### 2. คำตอบแทนผู้บริหาร

สำหรับปี 2554 คำตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงินของคณะผู้บริหาร จำนวน 7 ท่าน (ไม่รวมต้นทุนค่าบริการปัจจุบัน จำนวน 647,742 บาท) จำนวน 51,570,000 บาท ซึ่งประกอบด้วยคำตอบแทนรายเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และผลตอบแทนอื่นๆ ซึ่งคำตอบแทนดังกล่าวจะเชื่อมโยงกับการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารเป็นเกณฑ์ คณะผู้บริหาร หมายถึง กรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัท ตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต.

### 3. คำตอบแทนอื่นๆ

บริษัทมีโครงการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญต่อกรรมการและพนักงานของบริษัท เป็นโครงการต่อเนื่อง 5 ปี ทั้งนี้เพื่อเป็นแรงจูงใจและตอบแทนการปฏิบัติงานของพนักงาน (โดยมีรายละเอียดของโครงการในหัวข้อโครงสร้างเงินทุน)

## สรุปรายชื่อกรรมการและพนักงานที่ได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิ

รายชื่อ	Grant I จำนวนที่ออก และเสนอขาย 8,000,000 หน่วย		Grant II จำนวนที่ออก และเสนอขาย 4,400,100 หน่วย		Grant III จำนวนที่ออก และเสนอขาย 5,894,200 หน่วย	
	จำนวนหน่วย	ร้อยละ	จำนวนหน่วย	ร้อยละ	จำนวนหน่วย	ร้อยละ
1. ดร.ดำรงค เกษมเศรษฐ์ <sup>1)</sup>	2,436,400	30.46	1,235,200	28.07	1,154,200	19.58
2. ดร.นงลักษณ์ พิณนิติศาสตร์	1,692,800	21.16	637,100	14.48	600,000	10.18
3. นายยงสิทธิ์ ไรจน์ศรีวิชัยกุล <sup>2)</sup>	700,000	8.75	209,800	4.77	550,000	9.33
4. ดร.อาวุธ พลอยส่องแสง <sup>3)</sup>	204,300	2.55	100,000	2.27	160,000	2.71
5. นายกมลมิตร วุฒิจำนงค์	203,600	2.55	72,700	1.65	140,000	2.38
6. นายธนิต เจริญจันทร์	162,000	2.03	218,000	4.95	240,000	4.07
7. นายไพบูลย์ ภาณุวัฒนวงศ์	399,900	5.00	527,300	11.98	700,000	11.88
8. นายเมฆินทร์ เพ็ชรพลาย	173,800	2.17	209,800	4.77	400,000	6.79
9. Mr. Pradeep Unni	260,700	3.26	209,800	4.77	400,000	6.79
10. นายศิวัชรักษ์ พินิจารมณ	221,400	2.77	107,000	2.43	140,000	2.38
11. นายธีระยุทธ บุญโชติ	218,900	2.74	113,200	2.57	240,000	4.07
12. นายธีรวัฒน์ กุลกลางกูรวัฒน์	379,300	4.74	171,400	3.90	240,000	4.07
13. พนักงานอื่นๆ	946,900	11.84	588,800	13.38	930,000	15.78
รวมจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก	8,000,000	100.00	4,400,100	100.00	5,894,200	100.00

หมายเหตุ : สัดส่วนการใช้สิทธิของ Grant I และ Grant II เท่ากับ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ ต่อ 2.04490 หุ้นสามัญ

: สัดส่วนการใช้สิทธิของ Grant III เท่ากับ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ ต่อ 1.02245 หุ้นสามัญ

: ใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP Grant I, Grant II และ Grant III ได้ครบกำหนดอายุ 5 ปีแล้ว เมื่อ 26 มีนาคม 2550  
29 พฤษภาคม 2551 และ 30 พฤษภาคม 2552 ตามลำดับ

1. ลาออกจากบริษัท เมื่อ 13 พฤษภาคม 2552

2. ลาออกจากบริษัท เมื่อ 1 พฤษภาคม 2554

3. ลาออกจากบริษัท เมื่อ 1 กรกฎาคม 2549

จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2548 ของบริษัท เมื่อ 31 มีนาคม 2548 ได้มีมติอนุมัติโครงการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้กรรมการและพนักงานของบริษัท ครั้งที่ 4 (ESOP: Grant IV) จำนวน 7,562,100 หน่วย และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2549 ของบริษัท เมื่อ 24 เมษายน 2549 ได้มีมติอนุมัติโครงการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้กรรมการและพนักงานของบริษัท ครั้งที่ 5 (ESOP: Grant V) จำนวน 10,058,800 หน่วย โดยมีรายชื่อกรรมการและพนักงานที่ได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิตามโครงการ ESOP: Grant IV และ Grant V ดังนี้

รายชื่อ	Grant IV จำนวนที่ออก และเสนอขาย 7,562,100 หน่วย		Grant III จำนวนที่ออก และเสนอขาย 10,058,800 หน่วย	
	จำนวนหน่วย	ร้อยละ	จำนวนหน่วย	ร้อยละ
1. ดร.ดำรงค์ เกษมเศรษฐ์ <sup>1)</sup>	929,900	12.30	1,099,800	10.93
2. ดร.นงลักษณ์ พินัยนิติศาสตร์	500,000	6.61	900,000	8.95
3. นายยงสิทธิ์ ไรจน์ศรีวิชัยกุล <sup>2)</sup>	440,000	5.82	800,000	7.95
4. ดร.อาวูร พลอยส่องแสง <sup>3)</sup>	140,800	1.86	50,000	0.50
5. นายกมลมิตร วุฒิจำนงค์	105,900	1.40	150,000	1.49
6. นายธนิต เจริญจันทร์	250,000	3.30	300,000	2.98
7. นายไพบุลย์ ภาณุวัฒนวงศ์	900,000	11.90	1,100,000	10.94
8. นายเมฆินทร์ เพ็ชรพลาย	400,000	5.29	600,000	5.96
9. Mr. Pradeep Unni	350,000	4.63	440,000	4.37
10. นายศิวัชร พินิจารณณ์	136,100	1.80	150,000	1.49
11. นายธีระยุทธ บุญโชติ	250,000	3.30	350,000	3.48
12. นายธีรวัฒน์ กุศลกลางกูรวัฒน์	225,000	2.98	300,000	2.98
13. นายอธิป ฤทธาภรณ์	400,000	5.29	450,000	4.48
14. นายจิโรจน์ ศรีนามวงศ์ (กรรมการบริษัทย่อย)	70,000	0.93	150,000	1.49
15. นายประมุข ชัยวงศ์วุฒิกุล	n/a	n/a	170,000	1.69
16. พนักงานอื่นๆ	2,464,400	32.59	3,049,000	30.31
รวมจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก	7,562,100	100.00	10,058,800	100.00

หมายเหตุ : สัดส่วนการใช้สิทธิของ Grant IV เท่ากับ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ต่อ 1.02245 หุ้นสามัญ

: สัดส่วนการใช้สิทธิของ Grant V เท่ากับ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ต่อ 1 หุ้นสามัญ

: ใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP Grant IV และ Grant V ได้ครบกำหนดอายุ 5 ปีแล้ว เมื่อ 30 พฤษภาคม 2553 และ 30 พฤษภาคม 2554 ตามลำดับ

1) ลาออกจากบริษัท เมื่อ 13 พฤษภาคม 2552

2) ลาออกจากบริษัท เมื่อ 1 พฤษภาคม 2554

3) ลาออกจากบริษัท เมื่อ 1 กรกฎาคม 2549



## สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

### สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีนโยบายที่จะดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและแนวทางการประชุมผู้ถือหุ้น ที่กำหนดโดยหน่วยงานกำกับดูแล และในปี 2554 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งหมด 1 ครั้ง คือ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 โดยจัดขึ้นที่ห้องเวสต์บอลรูม ชั้น 23 โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ และบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เซ็นทรัลเวิลด์ เลขที่ 999/99 ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร และบริษัทเปิดเผยวาระการประชุมผู้ถือหุ้นในเว็บไซต์ของบริษัท ภายในวันที่คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติวาระการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นการอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลเกี่ยวกับวันประชุมและวาระการประชุม และบริษัทจะเผยแพร่ข้อมูลประกอบวาระการประชุมตามวาระต่างๆ ต่อผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท ก่อนมีการจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า 8 วันก่อนวันประชุม โดยมีประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานอนุกรรมการบริหารกิจการและสรรหา ประธานอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ และอนุกรรมการเข้าร่วมประชุมด้วยความพร้อมเพียง

ในการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิและความเท่าเทียมกันในการรับทราบสารสนเทศ การแสดงความเห็น และการตั้งคำถามใดๆ ต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุมและเรื่องที่เสนอ โดยประธานในที่ประชุมมีหน้าที่จัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้มีการแสดงความเห็นและซักถามในที่ประชุม ผู้ถือหุ้นจะได้รับวาระการประชุมและข้อมูลประกอบล่วงหน้าทั้งทางไปรษณีย์และทางเว็บไซต์ของบริษัท เช่นกัน

ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทมีการแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้รับมอบอำนาจแทนผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าประชุมและแจ้งไว้ในหนังสือนัดประชุม กรรมการอิสระจะปฏิบัติหน้าที่เป็นเสมือนตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายย่อย และบริษัทจะอำนวยความสะดวกให้กับกรรมการอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวอย่างเต็มที่ ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะซักถามผู้บริหารหรือฝ่ายจัดการของบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น อาจส่งคำถามดังกล่าวให้กรรมการอิสระของบริษัทได้ ซึ่งคำถามดังกล่าวจะถูกส่งต่อไปให้ผู้บริหารหรือฝ่ายจัดการ เพื่อจัดเตรียมข้อมูลเพื่อชี้แจงและตอบคำถามดังกล่าว

และเพื่อเป็นการส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้น เมื่อ 18 ตุลาคม 2553 บริษัทได้จัดทำประกาศที่เว็บไซต์ของบริษัทเชิญให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยให้เสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่าสมควรได้รับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท และเสนอระเบียบวาระการประชุมที่สมควรได้รับการพิจารณาจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น

### สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นๆ

บริษัทตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียอื่น และตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ในอันที่จะช่วยสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับบริษัท และเป็นแรงสนับสนุนอย่างยิ่งในการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัท บริษัทจึงมีนโยบายที่จะดูแลให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็น ผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่ง สาธารณชน/สังคม อย่างเหมาะสม และให้มีการร่วมมือกันระหว่างผู้มีส่วนได้เสียในกลุ่มต่างๆ ตามบทบาทหน้าที่ เพื่อให้กิจการของบริษัท ดำเนินไปด้วยดี มีความมั่นคงและตอบสนองผลประโยชน์ที่เป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย เช่น

#### ผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงความเจริญเติบโตในมูลค่าของบริษัทอย่างต่อเนื่องด้วยผลตอบแทนที่ดี รวมทั้งการดำเนินการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส เชื่อถือได้และเท่าเทียมกัน

#### พนักงาน

บริษัทมุ่งพัฒนาวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงานที่ดี โดยส่งเสริมให้มีการเปิดใจกว้างและเคารพในความคิดเห็นซึ่งกันและกันที่มุ่งสู่เป้าหมายและตอบสนองต่อวิสัยทัศน์เดียวกันในอันที่จะสรรค์สร้างสิ่งใหม่และพัฒนาสิ่งที่มีอยู่แล้วให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

<b>ลูกค้า</b>	บริษัทมีนโยบายคุณภาพและระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9000 ที่มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า โดยคำนึงถึงคุณภาพของผลิตภัณฑ์สินค้าและบริการในระดับโลก
<b>คู่ค้า</b>	การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าใดๆ ต้องไม่นำมาซึ่งความเสื่อมเสียต่อชื่อเสียงของบริษัท หรือขัดต่อกฎหมายใดๆ รวมทั้งคำนึงถึงความเสมอภาคในการดำเนินธุรกิจและผลประโยชน์ร่วมกัน การจัดซื้อจัดจ้างทำอย่างยุติธรรม เพราะบริษัทถือว่า คู่ค้าเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญในการร่วมกันสร้าง Value Chain ให้กับลูกค้า
<b>คู่แข่ง</b>	บริษัทสนับสนุนและส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม ไม่ผูกขาดหรือกำหนดให้คู่ค้าต้องขายผลิตภัณฑ์สินค้าหรือบริการของบริษัทเท่านั้น
<b>สาธารณชนและสังคม</b>	บริษัทไม่ถือว่ากำไรเป็นจุดมุ่งหมายสูงสุดของบริษัทแต่เพียงอย่างเดียว บริษัทมีจิตสำนึกและตระหนักว่าเป็นส่วนหนึ่งของสังคม ซึ่งต้องรับผิดชอบต่อช่วยเหลือสังคม จึงต้องไม่เอาเปรียบ และพยายามช่วยเหลือในการสร้างสมดุลในส่วนของสังคมที่ด้อยโอกาส หรือเข้าร่วมในกิจกรรมที่เป็นสาธารณประโยชน์ทุกพื้นที่ที่บริษัทดำเนินธุรกิจทั้งในและนอกประเทศ นอกจากนี้บริษัทได้ส่งเสริมกิจกรรมการดูแลรักษาธรรมชาติและอนุรักษ์พลังงาน และมีนโยบายที่จะคัดเลือกและส่งเสริมการใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียสามารถใช้ติดต่อสื่อสารในการแสดงความคิดเห็นต่างๆ รวมถึง แจ้งเบาะแสในกรณีที่พบเห็น หรือ ไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการกระทำที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย หรือ จรรยาบรรณทางธุรกิจที่ดีของเจ้าหน้าที่ของบริษัท โดยสามารถจะแจ้งเบาะแสโดยทำเป็นลายลักษณ์อักษรจัดส่งให้กรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งหรือหลายคนของบริษัท หรือติดต่อเลขาธิการบริษัท โดยสามารถแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรส่งมาที่

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)  
 เลขาธิการบริษัท  
 เลขที่ 41/103 อาคารสถานีดาวเทียมไทยคม ถนนรัตนวิบูลย์  
 ตำบลบางกระสอบ อำเภอเมือง  
 จังหวัดนนทบุรี 11000

นอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มีช่องทางการติดต่อสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในองค์กรโดยระบบเว็บไซต์ อินทราเน็ต และภายนอกโดยผ่านช่องทาง [www.thaicom.net](http://www.thaicom.net) / โดยทางโทรศัพท์ / โดยการอีเมลแจ้งหน่วยงาน นักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) หรือ สำนักงานตรวจสอบภายใน สำนักงานตรวจสอบภายในจะดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงในเรื่องที่มีผู้ร้องเรียนมา แล้วรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯ แล้วแจ้งให้บริษัททราบเพื่อดำเนินการแก้ไขปัญหาข้อร้องเรียนดังกล่าว และถ้าหากพบว่าเจ้าหน้าที่ของบริษัทได้กระทำการอันไม่ชอบด้วยกฎหมายหรือขัดต่อจรรยาบรรณทางธุรกิจที่ดีของบริษัท ก็ให้ดำเนินการลงโทษตามที่เหมาะสมต่อไป

## ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

### การรับเงินหรือประโยชน์ตอบแทน

กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์หรือผลตอบแทนใดๆ อันอาจทำให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานขาดความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ของตน และมีผลกระทบต่อผลประโยชน์ของลูกค้า และกลุ่มบริษัท พึงปฏิบัติดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ต้องไม่รับเงิน ของกำนัล ของขวัญหรือประโยชน์ตอบแทนใดๆ เป็นการส่วนตัวจากลูกค้า คู่ค้าของบริษัท หรือจากบุคคลใดอันเนื่องมาจากการทำงานในนามบริษัท ในกรณีที่ลูกค้า คู่ค้าของบริษัท หรือบุคคลที่สามเสนอให้ของกำนัล ของขวัญ หรือประโยชน์อื่นใดในรูปที่ไม่ใช่ตัวเงิน กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท อาจรับของกำนัล ของขวัญ หรือประโยชน์ดังกล่าวได้

ถ้าหากการให้ของกำนัล ของขวัญ หรือประโยชน์ดังกล่าวเป็นไปตามเทศกาลหรือประเพณีนิยม และของกำนัล ของขวัญ หรือประโยชน์ดังกล่าวมีความเหมาะสมและมีมูลค่าไม่เกิน 5,000 บาท ในกรณีที่มิใช่เหตุจำเป็น ต้องรับของกำนัล ของขวัญ ประโยชน์หรือทรัพย์สินอื่นใดในมูลค่าที่สูงกว่า 5,000 บาท ให้รายงานผู้บังคับบัญชาเพื่อดำเนินการตามความเหมาะสม

2. กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับจะไม่กู้ยืมเงินหรือเรียกรับเงินจากลูกค้า หรือผู้ทำธุรกิจกับบริษัท เว้นแต่เป็นการกู้ยืมเงินจากธนาคารหรือสถาบันการเงินในฐานะของลูกค้าของธนาคาร หรือสถาบันการเงินดังกล่าว
3. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานสามารถรับการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจได้ เพื่อประโยชน์ของธุรกิจของบริษัท แต่พึงหลีกเลี่ยงการเลี้ยงรับรองในลักษณะที่เกินกว่าเหตุความสัมพันธ์ปกติจากบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องกับบริษัท หรือที่จะเป็นคู่ค้าในอนาคต
4. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานสามารถรับการเชิญไปร่วมงาน สัมมนา และทัศนศึกษาซึ่ง คู่ค้าเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายให้ได้ ทั้งนี้ เฉพาะเพื่อประโยชน์ในทางธุรกิจ และต้องฝ่ายการอนุมัติจากผู้บังคับบัญชาที่มีอำนาจอนุมัติเท่านั้น และต้องไม่รับเงินหรือประโยชน์อื่นใดจากลูกค้า
5. บริษัทไม่มีนโยบายที่จะส่งผู้บริหารไปเป็นกรรมการในบริษัทอื่นนอกกลุ่มบริษัท ในการที่ผู้บริหารของบริษัท ในระดับตั้งแต่ Personal Grade (PG) 13 ขึ้นไป จะไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นจะต้องได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจของบริษัท ยกเว้นการดำรงตำแหน่งในองค์การการกุศลที่ไม่แสวงหากำไรและการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นดังกล่าวจะต้องไม่ขัดต่อทบทวนมติของกฎหมาย หรือข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และต้องไม่ใช้ตำแหน่งงานในบริษัท ไปใช้อ้างอิงเพื่อส่งเสริมธุรกิจภายนอก โดยผู้บริหารในระดับ PG 13-15 จะต้องได้รับอนุมัติจากประธานกรรมการบริหาร ผู้บริหารในระดับ Un Classified (UC) และผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการ ประธานกรรมการบริหาร หรือผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

## การเปิดเผยสารสนเทศและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้องครบถ้วนโปร่งใสทั่วถึงและทันเวลาทั้ง ข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน โดยผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนผ่านเว็บไซต์ของบริษัท พร้อมทั้งได้จัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อเป็นตัวแทนบริษัทในการทำหน้าที่สื่อสารประชาสัมพันธ์ ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ พร้อมทั้งได้จัดทำนโยบาย คู่มือสำหรับกิจกรรม นักลงทุนสัมพันธ์ และการเปิดเผยข้อมูลแก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าได้ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับของกฎหมายอย่างครบถ้วน

นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลตามหน้าที่ภายใต้ข้อบังคับของกฎหมาย บริษัทยังได้จัดประชุมแถลงข้อมูล ผลการดำเนินงานในแต่ละไตรมาส (Mini Info Meeting) ให้แก่นักลงทุน นักวิเคราะห์ โดยมีคณะกรรมการบริหารร่วมประชุม ชี้แจง และเปิดโอกาสให้นักลงทุน นักวิเคราะห์ ผู้จัดการกองทุน ตลอดจนผู้ที่สนใจ ได้ซักถามข้อมูลต่างๆ ทั้งนี้ผู้สนใจสามารถติดต่อขอข้อมูลต่างๆ ได้จากหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์หมายเลข (66) 2596 5072-3 หรือ ค้นหาข้อมูลบน [www.thaicom.net/vr](http://www.thaicom.net/vr)

ในปี 2554 บริษัทได้ใช้เว็บไซต์ดังกล่าว แจ้งวาระการประชุมต่อผู้ถือหุ้นพร้อมด้วยข้อมูลที่เพียงพอให้ผู้ถือหุ้น ได้ศึกษาก่อนการประชุมเป็นเวลามากกว่า 1 เดือน บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส ทั่วถึง และทันเวลา

## การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยง

### การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

บริษัทได้มีการจัดระบบควบคุมภายในตามแบบที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเสนอแนะและสอดคล้องกับมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission หรือ COSO

ที่กำหนดไว้เป็น Internal Control Framework โดยมีองค์ประกอบ 5 ประการคือ

1. สภาพแวดล้อมการควบคุมบริษัท มีระบบควบคุมในด้านบัญชีการเงิน การปฏิบัติการ การจัดองค์กร และบุคลากรโดยกำหนดให้มีกระบวนการต่างๆ รวมทั้งคู่มืออำนาจดำเนินการและอำนาจอนุมัติทางการเงิน โดยยึดหลักการกำกับดูแลที่ดี ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ได้จัดทำไว้
2. การประเมินความเสี่ยง บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและได้ทำการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงโดยการนำ Enterprise Risk Management Framework ของ COSO มาปรับให้เข้ากับธุรกิจของบริษัทและมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
3. กิจกรรมการควบคุม บริษัทได้สร้างกลไกในการควบคุมให้กับผู้บริหารโดยการพัฒนาระบบต่างๆ ทั้งการนำเอาระบบการจัดการคุณภาพของ ISO มาปรับใช้กับการควบคุมการปฏิบัติงานในมุมมองของลูกค้าและ กิจกรรมการควบคุมอื่นๆ ที่เน้นผลในเรื่องความน่าเชื่อถือของข้อมูล การดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัท และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กรและความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ
4. สารสนเทศและการสื่อสาร บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กรโดยการจัดทำอินทราเน็ตและเว็บไซต์นอกจากนั้นยังนำวัฒนธรรมด้าน Openness ซึ่งเน้นการสื่อสารในทุกระดับ
5. การติดตามและประเมินผล

บริษัทจัดให้มีการประเมินผลพนักงาน 2 ครั้งต่อปี และแจ้งผลการประกอบการภายในทุกไตรมาสโดยผ่านการประชุมผู้บริหาร การประชุมพนักงาน นอกจากนั้นยังจัดแสดงผลการประกอบการภายนอกโดยผ่านการประชุมให้กับนักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องเป็นรายไตรมาสเช่นกัน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2555 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2555 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบถ้วน คณะกรรมการฯ ได้ประเมินความเพียงพอของการจัดเก็บเอกสารสำคัญและระบบการควบคุมภายในด้านต่างๆ 5 ด้าน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศการสื่อสารข้อมูล และระบบการตรวจติดตามประกอบกับรายงานของส่วนงานตรวจสอบภายในแล้ว เห็นว่าบริษัทมีการจัดเอกสารสำคัญและระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม โดยเฉพาะการควบคุมของฝ่ายบริหาร (Management Control) ที่สามารถป้องกันความเสียหายจากการนำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้หรือจำหน่ายโดยมิชอบ การทำธุรกรรมต่างๆ ได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจจัดการ มีการบันทึกบัญชีเพื่อให้เกิดการเงินถูกต้อง น่าเชื่อถือ และมีระบบการจัดเก็บเอกสารสำคัญที่ทำให้กรรมการ ผู้สอบ บัญชี และผู้มีอำนาจตามกฎหมายสามารถตรวจสอบได้ภายในระยะเวลาอันควร นอกจากนี้ยังมีการพัฒนาด้านการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า การจัดเก็บเอกสารสำคัญ และระบบควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและมีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงกำหนดเป็นนโยบายให้มีส่วนงานตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระ มีกฎบัตรที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการบริหาร ระบุอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของส่วนงานฯ อย่างชัดเจน และมีผู้ตรวจสอบภายในที่ได้รับการรับรองจากสถาบันผู้ตรวจสอบสากลเช่น Certified Internal Auditors (CIA), Certified Public Accountants (CPA), Certified Information System Auditors (CISA), Certified Fraud Examiner (CFE) และ Certified International Financial Reporting Standards (CIFRS) โดยผู้ตรวจสอบภายใน สามารถเข้าถึงข้อมูลและทำการตรวจสอบในส่วนงานต่างๆ ได้ โดยไม่มีข้อจำกัด และสามารถรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการบริหารเพื่อให้เกิดการแก้ไข ป้องกันและปรับปรุงได้อย่างรวดเร็วด้วย ปี 2554 ส่วนงานตรวจสอบภายในได้นำผลจากการบริหารความเสี่ยงของฝ่ายบริหารมาปรับปรุงแผนการตรวจสอบสำหรับ ปี 2554 ถึง ปี 2556 โดยเน้นการให้ความมั่นใจในด้านความน่าเชื่อถือของข้อมูลบัญชีและการเงิน ด้านประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการปฏิบัติงานด้านวินัยในการปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ ด้านสารสนเทศและการสื่อสาร นอกจากนี้ ส่วนงานฯ ยังให้คำปรึกษาในเรื่องการสร้างระบบบัญชี ระบบงานและระบบสารสนเทศ ที่ฝ่ายบริหารนำมาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ เช่น การพัฒนาระบบคุณภาพตามข้อกำหนดของ ISO ในบริษัทย่อย และการพัฒนาคอมพิวเตอร์โปรแกรมการติดตามความก้าวหน้าของกิจกรรมบริหารความเสี่ยงในระดับองค์กร สุดท้ายนี้ ส่วนงานฯ ยังทำการพัฒนาผู้ตรวจสอบภายในให้มีคุณสมบัติเพิ่มเติม

อย่างต่อเนื่องตามหลักการของการตรวจสอบภายในสมัยใหม่ของ The Institute of Internal Auditors ผลการปฏิบัติงานของส่วนงานฯ และความร่วมมือของผู้บริหาร ทำให้ประเด็นที่พบจากการตรวจสอบทั้งจากผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ได้ถูกแก้ไขปรับปรุงแล้วเสร็จเป็นส่วนใหญ่ ส่วนงานตรวจสอบภายในรวมทั้งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2554 จึงได้ให้ความเห็นว่า ไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบการเก็บเอกสารสำคัญและระบบควบคุมภายในของบริษัท แต่อย่างใด ระบบควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและมีประสิทธิผล

## การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้นำคู่มือและแนวทางการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มอินทัช มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมของบริษัทโดยเผยแพร่และให้ความรู้แก่พนักงานในระดับต่างๆ รวมทั้งจัดสัมมนา ในเชิงปฏิบัติการพร้อมกับจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการผู้อำนวยการและผู้บริหารในระดับต่างๆ

คณะกรรมการฯ ยังได้ออกแบบขั้นตอนของกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของ COSO แนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และพันธกิจของบริษัท โดยเริ่มนำมาปรับให้เข้ากับการกำหนด วิสัยทัศน์ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกในการตอบสนองวิสัยทัศน์ การกำหนดพันธกิจและวัตถุประสงค์ การกำหนดกลยุทธ์และตัววัด การวิเคราะห์ความเสี่ยงซึ่งอาจเกิดขึ้นและมีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญ การวางแผนบรรเทาความเสี่ยงและปรับปรุงระบบควบคุมภายในเพื่อให้ฝ่ายบริหารสามารถควบคุมและบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามผลเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ และด้วยวิธีการดังกล่าวนี้ จะทำให้การบริหารความเสี่ยงของบริษัทเป็นกระบวนการที่ได้รับการสนับสนุนอย่างต่อเนื่องจากทุกระดับ

ในปี 2554 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ทบทวน นโยบายการบริหารความเสี่ยง คู่มือการบริหารความเสี่ยง ขอบเขตและเกณฑ์ในการประเมินความเสี่ยง รวมทั้งติดตามสถานะความเสี่ยงของบริษัททุกไตรมาส นอกจากนี้ยังได้จัดให้มีการอบรมและพัฒนากาการบริหารความเสี่ยงให้เกิดผลในทางปฏิบัติสำหรับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมค้าในประเทศลาว

หนึ่ง บริษัทได้เข้าร่วมโครงการสำรวจและพัฒนาบริษัทจดทะเบียนด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบริษัททริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด โดยมีเจ้าหน้าที่เข้ามาสำรวจและเสนอแนะข้อควรปรับปรุงด้านการบริหารความเสี่ยงตามหลักการ เอกสาร / หลักฐานและแนวทางการสำรวจดังนี้

1. หลักการและแนวทางที่ยอมรับ เช่น COSO และ AS/NZS 4360
2. ข้อกำหนดและข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงที่ออกโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงาน ก.ล.ต. สำหรับบริษัทจดทะเบียนไทย
3. แนวปฏิบัติที่ดีที่สุด (Best Practice) จากฐานข้อมูลของบริษัท โดยได้รวบรวมข้อมูลที่เป็นแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทจดทะเบียนไทย ที่เปิดเผยและข้อมูลการวิเคราะห์ในเชิงลึก ซึ่งทริสได้จัดทำการประเมินในอดีตที่ผ่านมา
4. หลักการและแนวทางปฏิบัติด้านการบริหารความเสี่ยงของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง เพื่อประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กรด้านการบริหารความเสี่ยงของรัฐวิสาหกิจทั้งที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และรัฐวิสาหกิจทั่วไป

ในวันที่ 2 พฤศจิกายน 2554 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้นำผลการสำรวจและข้อเสนอแนะของทริสเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 18/2554 ซึ่งที่ประชุมมีมติให้ฝ่ายบริหารจัดตั้งคณะทำงานเพื่อดำเนินการตามข้อเสนอแนะของทริสให้แล้วเสร็จในปี 2555

## ปรัชญาและจริยธรรมในการประกอบธุรกิจ

เพื่อเป็นการรักษามาตรฐานการปฏิบัติงานและจริยธรรมในการประกอบธุรกิจ บริษัทได้มีการกำหนดปรัชญาและจริยธรรมเป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับการปฏิบัติงาน และการดำเนินธุรกิจต่างๆ โดยเน้นการเป็นบริษัท



ชั้นนำของประเทศและสากล ที่มีความรับผิดชอบต่อพนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่แข่งขัน คู่ค้า เจ้าหนี้ และสังคม นอกจากนี้ ยังครอบคลุมไปถึง การใช้ข้อมูลและการให้ข้อมูล การขัดแย้งทางผลประโยชน์ การรักษาทรัพย์สินของบริษัท การมีส่วนร่วมในกิจกรรมทางสังคม การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการรายงานที่เชื่อถือได้ บริษัทได้เปิดให้มีช่องทางการรายงาน สำหรับผู้บริหารและพนักงานถึงรายการที่อาจขัดต่อหลักการข้างต้นอย่างอิสระ โดยผ่าน Ethical Hotline บนเว็บไซต์ภายในของบริษัท

บริษัทยังมีนโยบายสนับสนุนและเคารพสิทธิมนุษยชนโดยตั้งมั่นอยู่ในหลักของเสรีภาพและความเท่าเทียมโดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- คัดเลือกบุคคลเข้าปฏิบัติงานโดยไม่จำกัดเชื้อชาติ ศาสนาและเพศ
- ให้ความเท่าเทียมกันและไม่ให้มีการกดขี่ ตลอดจนการล่วงละเมิดทางเพศ
- ไม่จำกัดสิทธิเสรีภาพในทางความคิดและการเข้าร่วมกิจกรรมทางสังคม แต่ต้องไม่กระทบหรือนำความเสียหายมาสู่องค์กร

บริษัทได้สร้างโปรแกรมการสร้างความจิตสำนึกด้านจริยธรรมในการประกอบธุรกิจ ให้กับผู้บริหารและพนักงาน มีขั้นตอนต่างๆ คือ

- การให้ความรู้ด้านจริยธรรมเบื้องต้น เช่น ปฐมนิเทศสำหรับพนักงานใหม่
- การให้ความรู้ด้านจริยธรรมอย่างต่อเนื่อง เช่น ภาพยนตร์และข้อมูลในอินทราเน็ต (Intranet)
- การกระตุ้นให้เกิดจิตสำนึกในทางปฏิบัติ เช่น การทำการสำรวจความคิดเห็นของพนักงานและผู้บริหารเป็นระยะรวมทั้งทำการเปิดเผยและทำสถิติผลการสำรวจเพื่อวิเคราะห์ความก้าวหน้าของโปรแกรม

วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2554 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้ใช้นโยบายการให้ข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริต การสอบสวน และการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล เพื่อเป็นกลไกในการป้องกันและช่วยให้สามารถตรวจพบและลดความเสียหายจากการกระทำผิดหรือการทุจริตภายในองค์กร โดยกำหนดแนวปฏิบัติ ดังนี้

- คุ้มครองพนักงานที่ให้ข้อมูล ให้ความร่วมมือหรือให้ความช่วยเหลือใดๆ แก่บริษัท อันเกี่ยวข้องกับการกระทำผิดหรือการทุจริต
- กำหนดแนวปฏิบัติที่โปร่งใสและเที่ยงธรรมในการสอบสวน
- ป้องปราม และช่วยให้สามารถตรวจพบและลดความเสียหาย จากการกระทำผิดหรือการทุจริต
- กรณีไม่เหมาะสมหรือไม่สะดวกที่จะแจ้งต่อผู้บังคับบัญชา หรือสงสัยว่าผู้บังคับบัญชา หรือผู้บริหารของบริษัทเกี่ยวข้องกับการกระทำผิดและการทุจริต สามารถแจ้งข้อมูลผ่านช่องทางอื่นนอกเหนือจาก Ethics Hotline ใน Intranet คือ

- |                               |                                |
|-------------------------------|--------------------------------|
| ✓ หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน | ✓ หัวหน้าหน่วยงานทรัพยากรบุคคล |
| ✓ ประธานคณะกรรมการจรรยาบรรณ   | ✓ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ      |
| ✓ คณะกรรมการของบริษัทฯ        |                                |

## การดูแลเรื่องของการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและยึดมั่นในจริยธรรม ความซื่อสัตย์ และความสุจริตใจในการดำเนินธุรกิจต่อลูกค้า บริษัทคู่ค้า และผู้ถือหุ้น โดยมีข้อบังคับและจริยธรรมของบริษัท (Code of Conduct) กำหนดแนวทางเพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับยึดถือและนำไปปฏิบัติในกรณีที่พนักงานหรือผู้บริหาร นำข้อมูลบริษัทไปเปิดเผยหรือนำไปใช้ส่วนตน หรือกระทำการที่อาจมีการขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะถือเป็นความผิดอย่างร้ายแรงและถูกบทลงโทษสูงสุด

บริษัทยังกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่ทราบข้อมูลภายใน หลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชน นอกจากนี้ บริษัทได้ให้ความรู้และความเข้าใจแก่ผู้บริหารในระดับต่างๆ เกี่ยวกับภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครอง

หลักทรัพย์ และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมทั้งบทลงโทษและตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ส่วนการสนับสนุนข้อมูลให้กับบริษัทในเครือ บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์เพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูล เช่น การขอหนังสือขอตกลงในการเก็บรักษาความลับและการห้ามถ่ายข้อมูลเอกสารโดยไม่ได้รับอนุญาต

ในเดือนกรกฎาคม 2553 คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนระบบการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในเพื่อให้มั่นใจว่ามีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ในปี 2554 คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาและอนุมัติ นโยบายการเปิดเผยข้อมูลที่เสนอโดยฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

## บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัท และบริษัทในเครือ มีพนักงานรวมทั้งสิ้น 3,313\* คน โดยแบ่งตามสายธุรกิจดังนี้

บริษัท	พนักงานประจำ	พนักงานชั่วคราว
บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)	609	16
สายงานวิศวกรรม	296	6
สายงานการขายและการตลาด	90	0
สายงานอื่นๆ	223	10
บริษัท แคมโบเดียน ดีทีวี เน็ตเวิร์ค จำกัด	20	0
บริษัท ดีทีวี เซอร์วิส จำกัด	71	14
บริษัท เอ็มโฟน จำกัด*	545	49
บริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด*	1,473	479
บริษัท ไอฟิสตาร์ ออสเตรเลีย ฟิฟวาย จำกัด	32	2
บริษัท ไอฟิสตาร์ นิวซีแลนด์ จำกัด	2	1
รวม	2,752	561

\* จำนวนพนักงานทั้งหมด แต่บริษัทได้รับผลตอบแทนพนักงานของแอลทีซี และเอ็มโฟน ตามสัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ 24.99 และ 51 ตามลำดับ)

ผลตอบแทนของพนักงานบริษัท และบริษัทในเครือ ได้แก่ เงินเดือน เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ทั้งนี้ผลตอบแทนของพนักงานของบริษัท สำหรับปี 2554 รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,128 ล้านบาท (รวมผลตอบแทนพนักงานของแอลทีซี และเอ็มโฟน ตามสัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 24.99 และ 51 ตามลำดับ)

## นโยบายด้านการบริหารบุคลากร

พนักงานคือทรัพยากรอันมีค่าอย่างยิ่งขององค์กร บริษัทจึงมีความมุ่งมั่นที่จะให้การดูแลรักษา และพัฒนาพนักงานอย่างมีระบบและต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มคุณภาพในตัวพนักงานและสร้างขวัญกำลังใจในการทำงานอย่างทั่วถึง ทั้งนี้ บริษัท มีนโยบายในการบริหารทรัพยากรบุคคล ดังนี้

1. สรรหา และคัดเลือกพนักงานที่มีความรู้ความสามารถ มาร่วมงานกับกลุ่มบริษัท ตามความจำเป็น และความเหมาะสมของแต่ละหน่วยงาน

2. ส่งเสริมความก้าวหน้าของพนักงานโดยกำหนดทิศทางการพัฒนาพนักงานอย่างชัดเจน และดูแลให้พนักงานทุกระดับได้รับการพัฒนาตามทิศทางดังกล่าว อย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถทำงานในหน้าที่ปัจจุบันได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีความพร้อมในการรับผิดชอบงานที่สูงขึ้นในอนาคต
3. บริหารค่าจ้างเงินเดือน และสวัสดิการให้เป็นไปโดยยุติธรรม และทัดเทียมกับบริษัทชั้นนำ
4. การปฏิบัติต่อพนักงาน โดยอยู่บนพื้นฐานของคุณธรรม ตั้งแต่การคัดเลือกบุคลากรเข้าทำงาน โดยพิจารณาจากความรู้ความสามารถ การประเมินผลการปฏิบัติงาน การเลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง และการจัดสวัสดิการแก่พนักงานในบริษัท
5. พิจารณาคัดเลือกพนักงานที่มีความรู้ ความสามารถจากภายในกลุ่มบริษัทฯ เพื่อบรรจุในตำแหน่งที่สูงขึ้น ก่อนการสรรหาจากภายนอก
6. ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม ให้พนักงานมีความร่วมมือร่วมใจกันทำงานเสมือนหนึ่งบุคคลในครอบครัวเดียวกัน
7. กลุ่มบริษัท ถือว่าผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้น มีความรับผิดชอบต่อที่สำคัญในการปกครอง ดูแลผู้ใต้บังคับบัญชาให้มีขวัญกำลังใจที่ดี พัฒนาให้มีความรู้ และความสามารถในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนต้องปฏิบัติตนให้เป็นตัวอย่างที่ดีแก่ผู้ใต้บังคับบัญชา
8. บริษัทมีการดำเนินการโครงการ “แผนสืบทอดตำแหน่งงาน – Succession Planning” อย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นกระบวนการในการเตรียมความพร้อมให้กับผู้บริหารของบริษัท ที่จะเติบโตในสายอาชีพหรือสายการบริหารในระดับสูง ซึ่งนอกจากจะเป็นการลดความเสี่ยงในด้านความต่อเนื่องด้านการบริหารขององค์กรแล้ว ยังเป็นการรักษาและพัฒนาผู้บริหารภายในองค์กรให้เติบโตก้าวหน้า รวมทั้งรองรับทิศทางการดำเนินธุรกิจในอนาคตได้เป็นอย่างดี โดยมีกระบวนการพัฒนาอย่างเป็นระบบ
9. การส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อสังคม โดยมุ่งหวังให้เป็นการเสริมสร้างขวัญกำลังใจ และความภาคภูมิใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกขององค์กรที่ทำความดี ทำกิจกรรมเพื่อตอบแทนสังคม และชุมชน

การยึดหลักธรรมาภิบาลในการทำงาน ได้แก่ ความโปร่งใสในการปฏิบัติงาน เคารพกติกา ข้อตกลง และระเบียบการทำงาน ข้อมูลสามารถเปิดเผยได้

# รายการระหว่างกัน กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ในรอบปี 2554 บริษัท และบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับบริษัท และบริษัทย่อย ซึ่งผู้สอบบัญชีระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2554 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
		งบการเงินรวม	
บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (เอไอเอส) / มี บมจ. ซิน คอร์ปอเรชั่น เป็นผู้ถือหุ้น 40.45% และมีกรรมการร่วมกัน - ประกอบธุรกิจการให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่	1. รายได้	51.92	บริษัทเป็นผู้ให้บริการเช่าช่องสัญญาณดาวเทียมรายเดียวในประเทศไทย ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ โดยคิดค่าบริการตามสัญญาและเงื่อนไขทางการค้าปกติเช่นเดียวกับบุคคลภายนอก บริษัทย่อย (ดีทีอี) บริการออกแบบเว็บไซต์ให้กับบุคคลทั่วไป ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ โดยคิดค่าบริการ เป็นอัตราเดียวกันกับบุคคลภายนอก กิจการที่ควบคุมร่วมกัน (แอลทีซี และ เอ็มโฟน) ให้บริการโทรข้ามแดนอัตโนมัติในประเทศไทย และกัมพูชาซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ อัตราค่าบริการเป็นตามราคาตลาด เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก กลุ่มบริษัท ใช้บริการโทรศัพท์มือถือเพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยเครือข่ายของเอไอเอสครอบคลุมพื้นที่บริการอย่างทั่วถึง และใช้บริการ การจัดอบรมสัมมนาและฝึกอบรมที่ดำเนินการโดยเอไอเอส อัตราค่าบริการเป็นราคาตลาดเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก เอไอเอสให้บริการโทรข้ามแดนอัตโนมัติ ในประเทศไทย ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ อัตราค่าบริการเป็นตามราคาตลาด เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก
	- บริษัทให้เช่าช่องสัญญาณดาวเทียม (Transponder) บนดาวเทียมไทยคม	0.18	
	- รายได้ค่าออกแบบเว็บไซต์	8.05	
	- รายได้จากบริการโทรข้ามแดนอัตโนมัติ	2.93	
	2. ค่าใช้จ่าย	1.17	
	- บริษัทจ่ายเงินค่าใช้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ ค่าสัมมนา และฝึกอบรม ให้กับผู้บริหารและพนักงาน	12.75	
	- ค่าใช้จ่ายจากบริการโทรข้ามแดนอัตโนมัติ	0.42	
บริษัท ซีเอส ล็อกซ์อินโฟ จำกัด (มหาชน) (ซีเอสแอล) / เป็นบริษัทที่บริษัทย่อยของบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 42.07 และมีกรรมการร่วมกัน - ประกอบธุรกิจให้บริการอินเทอร์เน็ต และ บริการรับ-ส่งสัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม	3. ลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ	10.28	บริษัทเป็นผู้ให้บริการเช่าช่องสัญญาณดาวเทียมและเป็นผู้จำหน่ายอุปกรณ์ผู้ใช้ปลายทางไอพีสตาร์รายเดียวในประเทศไทย โดยคิดค่าบริการตามสัญญาและเงื่อนไขทางการค้าโดยปกติเช่นเดียวกับบุคคลภายนอก บริษัทให้บริการส่งสัญญาณขึ้นสู่ดาวเทียม ใช้บริการอินเทอร์เน็ต และอื่นๆ ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ โดยจ่ายค่าบริการตามสัญญาและเงื่อนไขทางการค้าปกติเช่นเดียวกับบุคคลภายนอก
	4. เจ้าหนี้การค้า เงินรับล่วงหน้า ค่าบริการ และค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นๆ	23.94	
	1. รายได้	3.42	
	- บริษัทให้เช่าช่องสัญญาณดาวเทียม (Transponder) บนดาวเทียมไทยคม รับจ้างดำเนินการให้บริการส่งสัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม และ ขายอุปกรณ์ผู้ใช้ปลายทางไอพีสตาร์ (IPSTAR User terminal)	6.62	
	2. ค่าใช้จ่าย		
	- บริษัทจ่ายค่าบริการส่งสัญญาณขึ้นสู่ดาวเทียม ค่าใช้บริการอินเทอร์เน็ต และอื่นๆ		
	3. ลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ		
	4. เจ้าหนี้การค้า และค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นๆ		

บริษัทที่เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2554 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
		งบการเงินรวม	
บริษัท แมทซ์บ็อกซ์ จำกัด / มี บมจ. ซิน คอร์ปอเรชั่น ถือหุ้นอยู่ 99.96% - ประกอบธุรกิจนายหน้าและตัวแทน รับโฆษณาด้วยวิธีการทุกชนิด รับเป็นตัวแทนนำสินค้าไปโฆษณาทางสื่อโฆษณา	1. ค่าใช้จ่าย - คิวทีวีว่าจ้างแมทซ์บ็อกซ์ ในการจัดทำสื่อโฆษณา ประชาสัมพันธ์ เช่น สื่อภาพพิมพ์ สื่อโฆษณา 2. เจ้าหนี้การค้า และค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นๆ 3. เจ้าหนี้อื่น	3.98  7.55 0.04	บริษัทใช้บริการโฆษณาและประชาสัมพันธ์ ซึ่งเป็นการดำเนินการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยจ่ายค่าบริการตามสัญญาและเงื่อนไขทางการค้าปกติ เช่นเดียวกับบุคคลภายนอก
บริษัท ไอ.ที. แอปพลิเคชันส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (ไอทีเอเอส) / มี บมจ. ซิน คอร์ปอเรชั่น ถือหุ้นอยู่ 99.99% - จัดทำระบบงานด้วยโปรแกรมสำเร็จรูปและโปรแกรมเพิ่มเติมให้คำปรึกษา	1. ค่าใช้จ่าย - บริษัทใช้บริการด้านโปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่อประมวลผลบัญชี 2. เจ้าหนี้การค้า และค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นๆ 3. เจ้าหนี้อื่น	7.67 0.52 0.34	บริษัทใช้บริการโปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่อประมวลผลทางบัญชีซึ่งเป็นการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยไอทีเอเอส คิดค่าบริการใกล้เคียงกับราคาของบริษัทอื่นที่ให้บริการในลักษณะเดียวกัน แต่ว่าขนาดของรายการเป็นรายการขนาดกลาง บริษัทจึงมีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลการทำรายการต่อตลาดหลักทรัพย์เท่านั้น
Codespace Inc / บริษัทถือหุ้นใน Spacecode LLC ร่วมกับ Codespace Inc ในสัดส่วน 70% : 30% - ให้บริการด้านวิศวกรรมพัฒนาเทคโนโลยีการสื่อสารและอิเล็กทรอนิกส์	1. ค่าใช้จ่าย - บริษัทว่าจ้างโคดสเปซทำการพัฒนาผลิตภัณฑ์สำหรับโครงการไอฟิสตาร์ 2. ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นๆ	37.15 2.23	รายการดังกล่าวถือเป็นการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยจ่ายค่าบริการตามอัตราค่าบริการรายชั่วโมงบวกด้วยค่าใช้จ่ายเบิกจ่ายตามที่เกิดขึ้นจริง
Shenington Investments Pte Ltd (เซนต์) / บริษัทถือหุ้นในเซนต์ ร่วมกับ Asia Mobile Holdings Pte Ltd. ในสัดส่วน 51% : 49% - เป็นบริษัทถือเงินลงทุนในธุรกิจให้บริการโทรคมนาคม	1. รายได้อื่น - บริษัทรับจ้างให้คำปรึกษา โดยเซนต์ต้องจ่ายค่าที่ปรึกษาและบริการงานเป็นรายเดือนโดยค่าบริการกำหนดจากต้นทุนของผู้บริหารและพนักงานที่ให้คำปรึกษาและบริหารงานเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย - ดอกเบี้ยรับ 2. เงินให้กู้ยืมระยะสั้น 3. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น 4. ลูกหนี้อื่น	1.01  0.61 78.94 0.62 2.59	เป็นนโยบายในการกำกับดูแลบริษัทย่อยของบริษัทเพื่อให้การควบคุมเป็นประโยชน์สูงสุด  บริษัทให้ความช่วยเหลือทางการเงินในรูปแบบของ Shareholder Loan อัตราดอกเบี้ยที่เรียกเก็บถูกคำนวณจากต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นจริงบวกด้วยส่วนต่าง เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก



บริษัทที่เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2554 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
		งบการเงินรวม	
Mfone Co., Ltd. (เอ็มโฟน) / ถือหุ้นโดยเซิน 100% - ให้บริการด้านโทรคมนาคมในประเทศกัมพูชา	1. รายได้ - บริษัทให้เช่าช่องสัญญาณดาวเทียม (Transponder) บนดาวเทียมไทยคมและดาวเทียมไอพีสตาร์ 2. ค่าใช้จ่าย - บริษัทจ่ายค่าดำเนินการดูแลสถานีควบคุมเครือข่ายภาคพื้นดิน 3. ลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ 4. ลูกหนี้อื่น 5. เจ้าหนี้การค้า เงินรับล่วงหน้า ค่าบริการ และค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นๆ	8.45            3.86            25.10 0.56 2.44	บริษัทเป็นผู้ให้บริการเช่าช่องสัญญาณดาวเทียม ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ โดยคิดค่าบริการตามสัญญาและเงื่อนไขทางการค้าโดยปกติเช่นเดียวกับบุคคลภายนอก            บริษัทให้บริการดำเนินการ ดูแล บำรุงรักษา สถานีควบคุมเครือข่ายภาคพื้นดินไอพีสตาร์ในประเทศกัมพูชา ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ โดยจ่ายค่าบริการตามสัญญาและเงื่อนไขทางการค้าปกติเช่นเดียวกับบุคคลภายนอก
Lao Telecommunication Co., Ltd (แอลทีซี) / ถือหุ้นโดยเซิน ร่วมกับรัฐบาลของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ในสัดส่วน 49%: 51% - ให้บริการด้านโทรคมนาคมในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	1. รายได้ - บริษัทให้เช่าช่องสัญญาณดาวเทียม (Transponder) บนดาวเทียมไทยคมและดาวเทียมไอพีสตาร์ 2. ลูกหนี้การค้า 3. ลูกหนี้อื่น 4. เจ้าหนี้การค้า และค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นๆ	0.57            4.55 0.02 0.33	บริษัทเป็นผู้ให้บริการเช่าช่องสัญญาณดาวเทียม ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ โดยคิดค่าบริการตามสัญญาและเงื่อนไขทางการค้าโดยปกติเช่นเดียวกับบุคคลภายนอก            ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า และค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นๆ
Asia Mobile Holdings Pte Ltd. และกลุ่มบริษัท AMH เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่สุดร่วมกัน	1. รายได้ - International Roaming 2. ค่าใช้จ่าย - ดอกเบี้ยจ่าย 3. ลูกหนี้การค้า 4. เงินกู้ยืมระยะสั้น 5. เจ้าหนี้อื่น 6. ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นๆ	0.90            0.61            0.16 79.30 0.63 0.61	กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน (เอ็มโฟน) ให้บริการ International Roaming ในประเทศกัมพูชาซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ อัตราค่าบริการเป็นตามราคาตลาด เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก            กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน (เซิน) ได้รับการสนับสนุนทางการเงิน ในรูปแบบของ Shareholder Loan จาก AMH อัตราดอกเบี้ยถูกคำนวณจากต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นจริงบวกด้วยส่วนต่าง เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก

บริษัทที่เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2554 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
		งบการเงินรวม	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	1. รายได้ - รายได้ค่าออกแบบเว็บไซต์	1.88	บริษัทย่อย (ดีทีวี) บริการออกแบบเว็บไซต์ ให้กับบุคคลทั่วไป ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ โดยคิดค่าบริการ เป็นอัตราเดียวกันกับบุคคลภายนอก บริษัทให้บริการซึ่งเป็นการดำเนินการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยจ่ายค่าบริการตามสัญญาและเงื่อนไขทางการค้าปกติเช่นเดียวกับบุคคลภายนอก
	2. ค่าใช้จ่าย	0.62	
	3. ลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ	0.35	

### ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

ในปี 2554 บมจ. ไทยคม และ บริษัทย่อย (บริษัท) มีรายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งแสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบแล้ว ข้อ 6 ในงบการเงินประจำปี 2554 โดยผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาตได้สรุปรายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันในการทำรายการดังกล่าวว่า รายการที่บริษัทมีกับบริษัทในกลุ่มอินทัช และกลุ่มเทมาเส็ก เช่น บริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน ผู้บริหาร และกิจการอื่นที่อินทัช และเทมาเส็ก และบริษัท มีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม จะแสดงเป็นรายการกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท

บริษัทคิดราคาซื้อขายสินค้าและบริการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามสัญญาและเงื่อนไขทางการค้าโดยปกติ เช่นเดียวกับบุคคลภายนอก สำหรับรายการที่มีนัยสำคัญ และต้องดำเนินการตามระเบียบปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งรายการดังกล่าวคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการและได้ให้ความเห็นว่าเป็นรายการที่สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

### มาตรการขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีเป้าหมายในการประกอบการเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น มีนโยบายการเปิดเผยข้อมูลให้แก่นักลงทุนอย่างเพียงพอ รวมทั้งยึดถือปฏิบัติตามระเบียบ ข้อกำหนด และ กฎหมายต่างๆ ในประเทศที่บริษัทประกอบกิจการอยู่ ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินการเกี่ยวกับรายการระหว่างกลุ่มบริษัทกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปอย่างโปร่งใส ลดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ และ ข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) สำนักงาน กสท. ในอันที่จะทำให้ผู้ลงทุนมีข้อมูลอย่างเพียงพอต่อการใช้ดุลยพินิจในการตัดสินใจลงทุนได้ บริษัทจึงกำหนดแนวทางการทำรายการระหว่างกลุ่มบริษัทกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อเป็นเกณฑ์ในการพิจารณาทำรายการดังรายละเอียดต่อไปนี้

การทำรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง บริษัทจะพิจารณาดำเนินการเสมือนหนึ่งทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's length basis) เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยจะต้องมีเงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเงื่อนไขที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ในกรณีที่ไม่ชัดเจน

ว่าราคาจะหว่างกันเข้าข่าย Arm's length basis หรือไม่ จะต้องนำเสนอรายการดังกล่าวหรือต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อขอความเห็นชอบก่อนทำรายการ

บริษัทมีการมอบอำนาจอนุมัติวงเงินแก่ผู้บริหารตามลำดับชั้น โดยจะกำหนดอำนาจของผู้มีสิทธิอนุมัติตามวงเงินที่กำหนด อย่างไรก็ตาม บริษัทห้ามมิให้กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยส่วนตัวเป็นผู้อนุมัติทำรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งตนมีส่วนได้เสีย และกรรมการที่มีส่วนได้เสียในการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันต้องไม่เข้าร่วมประชุมและไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุม โดยคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานการทำรายการระหว่างบริษัท หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และให้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อย่างไรก็ตาม การทำรายการระหว่างบริษัท กับบริษัทที่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนการถือหุ้นต่ำกว่าร้อยละ 10.0 จะไม่ผ่านการตรวจสอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน

การทำรายการระหว่างกันพึงกระทำได้ตามปกติเนื่องจากการเป็นการทำรายการตามปกติธุรกิจและตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปเสมือนลูกค้าภายนอกทั่วไปโดยปกติ รวมทั้งราคาหรือค่าตอบแทนอยู่ในกรอบซึ่งต้องได้รับอนุมัติตามระเบียบปฏิบัติทางการเงินของบริษัท และต้องทบทวนกระบวนการคัดเลือกผู้ขายและผู้ผลิต (Vendor selection process) อยู่เสมอ เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดโอกาสแก่ผู้ประกอบการนอกกลุ่ม ซึ่งอาจให้ผลประโยชน์แก่บริษัทมากกว่า และเป็นแหล่งภายนอกสำหรับการเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขทางการค้า

บริษัททำการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันโดยยึดแนวปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีไทย ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และ ตามระเบียบปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ฝ่ายกฎหมายและกำกับดูแล (Legal and Compliance) และฝ่ายบัญชีจะนำเสนอรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นเข้าสู่การพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) เพื่อสอบทานและให้ความเห็นต่อความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทหรือไม่ ก่อนรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อไป นอกจากนี้ ฝ่ายบัญชีจะนำเสนอรายการระหว่างกันทุกๆ เดือนเพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

### นโยบายหรือแนวโ้มนการทำการรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคตบริษัทอาจมีความจำเป็นที่จะต้องเข้าทำรายการระหว่างกัน ทั้งที่เป็นรายการทางการค้าตามปกติธุรกิจและรายการที่ไม่เป็นไปตามการค้าปกติธุรกิจ โดยการเข้าทำรายการดังกล่าวจะตั้งอยู่บนเงื่อนไข ราคาที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ทั้งนี้บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดและปฏิบัติเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนและบริษัทย่อย บริษัทจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท





## คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

รายได้รวมในปี 2554 เพิ่มขึ้น 8.8% yoy

EBIT และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเติบโตขึ้น

### 1. ภาพรวม

ในปี 2554 บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) (บริษัท) มีรายได้รวมทั้งสิ้น 7,404 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 597 ล้านบาท หรือ 8.8% จาก 6,807 ล้านบาท ในปี 2553 จากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากธุรกิจดาวเทียม ประกอบกับการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ในปี 2554 มีผลกำไรจากการดำเนินงาน (EBIT) 253 ล้านบาท เติบโตขึ้น 877 ล้านบาท จากขาดทุนจากการดำเนินงานในปี 2553 จำนวน 624 ล้านบาท และมีกระแสเงินสดได้มาจากการดำเนินงานในปี 2554 จำนวน 3,038 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,203 ล้านบาท จากปี 2553

อย่างไรก็ตาม ในไตรมาส 4/2554 บริษัทมีค่าใช้จ่ายพิเศษอันเกิดขึ้นจากผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากเดิม 30% เป็น 23% ในปี 2555 และ 20% ในปี 2556 เป็นต้นไป จำนวน 360 ล้านบาท ส่งผลให้ ในปี 2554 บริษัทมีขาดทุนสุทธิ 490 ล้านบาท

หากไม่พิจารณาค่าใช้จ่ายพิเศษจากผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล บริษัทจะมีกำไรสุทธิในไตรมาส 4/2554 จำนวน 46 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 30 ล้านบาท จากกำไรสุทธิ 16 ล้านบาท ในไตรมาส 3/2554 ซึ่งเป็นการทำกำไรติดต่อกันสองไตรมาส และบริษัทจะมีขาดทุนสุทธิในปี 2554 เป็นจำนวน 130 ล้านบาท ลดลง 676 ล้านบาท จากขาดทุนสุทธิ 806 ล้านบาท ในปี 2553



บริษัท ซี เอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) (ซีเอสแอล) ประกาศจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2554 ทั้งสิ้น จำนวน 0.54 บาท/หุ้น โดยประกาศเป็นเงินปันผลระหว่างกาลและจ่ายผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้ว จำนวน 0.27 บาท/หุ้น

## 2. ภาพรวมธุรกิจ

### ธุรกิจบริการวงจรรดาวเทียมและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับดาวเทียม

ในเดือนพฤษภาคม 2554 กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (กระทรวงเทคโนโลยีฯ) ได้ให้ความเห็นชอบกับโครงการดาวเทียมไทยคม 6 ที่บริษัทเสนอ โดยดาวเทียมไทยคม 6 จะถูกส่งขึ้นสู่วงโคจร ณ ตำแหน่ง 78.5 องศาตะวันออก ซึ่งเป็นตำแหน่งเดียวกันกับดาวเทียมไทยคม 5 และจะสามารถรองรับปริมาณความต้องการใช้งานดาวเทียมสื่อสารที่เพิ่มขึ้นในอนาคตในภูมิภาคเอเชียและแอฟริกา รวมทั้งทดแทนดาวเทียมเดิมที่มีอายุการใช้งานสิ้นสุดลง ดาวเทียมไทยคม 6 มีช่องสัญญาณดาวเทียมรวมทั้งสิ้น 26 ช่องสัญญาณ แบ่งออกเป็นช่องสัญญาณในย่านความถี่ซีแบนด์ (C-band) 18 ช่องสัญญาณ และช่องสัญญาณในย่านความถี่เคยูแบนด์ (Ku-band) 8 ช่องสัญญาณ บริษัทคาดว่าจะสามารถจัดส่งดาวเทียมไทยคม 6 ขึ้นสู่วงโคจรได้ประมาณไตรมาสที่ 2 ของปี 2556

ในเดือนธันวาคม 2554 บริษัทได้เข้าทำสัญญาความร่วมมือในการรักษาตำแหน่งวงโคจรที่ 120 องศาตะวันออกกับ Asia Satellite Telecommunications Co., Ltd. ในการจัดหาดาวเทียมชั่วคราวไปไว้ยังตำแหน่งวงโคจรที่ 120 องศาตะวันออก หลังจากนั้นจะจัดส่งดาวเทียมดวงใหม่ขึ้นสู่วงโคจร โดยจะเป็นดาวเทียมขนาดกลางที่มีช่องสัญญาณดาวเทียมรวมทั้งสิ้น 28 ช่องสัญญาณ ซึ่งเป็นช่องสัญญาณในย่านความถี่ซีแบนด์ (C-band) ทั้งหมดสำหรับบริการในภูมิภาคเอเชียและออสเตรเลีย บริษัทจะเป็นเจ้าของจำนวนช่องสัญญาณในดาวเทียมดังกล่าวรวมไม่เกิน 14 ช่องสัญญาณ ภายใต้ชื่อดาวเทียมไทยคม 7 บริษัทคาดว่าดาวเทียมไทยคม 7 จะจัดสร้างแล้วเสร็จและจัดส่งขึ้นสู่วงโคจร ณ ตำแหน่ง 120 องศาตะวันออก ในปี 2557

ในปี 2554 บริษัทได้เน้นทำการตลาดโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมทั้งในและต่างประเทศ เป็นผลให้ธุรกิจการแพร่สัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมของบริษัทเติบโตขึ้นอย่างมาก โดยพิจารณาได้จากจำนวนช่องรายการโทรทัศน์บนดาวเทียมแบบทั่วไป ณ ตำแหน่ง 78.5 องศาตะวันออก ที่เพิ่มขึ้นจาก 358 ช่องรายการ ณ สิ้นปี 2553 เป็นจำนวนทั้งสิ้นกว่า 420 ช่องรายการ ณ สิ้นปี 2554

### ธุรกิจบริการโทรศัพท์

ณ สิ้นปี 2554 บริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิเคชันส์ จำกัด (แอลทีซี) มีจำนวนผู้ใช้บริการโทรศัพท์ในระบบรวมทั้งสิ้นประมาณ 1,308,655 ราย ในขณะที่ บริษัท เอ็มโฟน จำกัด (เอ็มโฟน) มีจำนวนผู้ใช้บริการโทรศัพท์ในระบบรวมทั้งสิ้นประมาณ 461,246 ราย ในปัจจุบันในประเทศกัมพูชามีการแข่งขันอย่างรุนแรงด้านราคา ค่าโทรศัพท์เคลื่อนที่ โดยมีผู้ประกอบการโทรศัพท์เคลื่อนที่ในประเทศกัมพูชาทั้งสิ้น 9 ราย

### ธุรกิจการให้บริการอินเทอร์เน็ตและสื่อ

ณ สิ้นปี 2554 ดีทีวี มียอดจำหน่ายที่ผ่านมาแล้วทั้งสิ้นประมาณ 1,168,837 ชุด เพิ่มขึ้น 223,673 ชุด จาก 945,164 ชุด ณ สิ้นปี 2553

ซีเอสแอล มีกำไรจากการดำเนินงาน จำนวน 589 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 82 ล้านบาท หรือ 16.2% จากปี 2553 เนื่องจากการเติบโตของธุรกิจการให้บริการอินเทอร์เน็ตในกลุ่มสินค้าหลัก และธุรกิจการให้บริการข้อมูลด้วยเสียงทางโทรศัพท์และบริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ ประกอบกับการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพของกลุ่มบริษัท

### 3. ผลการดำเนินงาน

#### ข้อมูลการเงินที่สำคัญ

	จำนวน		เปลี่ยนแปลง YoY (%)
	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)***	
	ล้านบาท		
รายได้จากการขายและการให้บริการ	7,254	6,700	8.3%
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทรวม	141	168	-16.1%
ต้นทุนขายและการให้บริการ	5,473	5,851	-6.5%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	1,528	1,473	3.7%
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน*	253	(624)	140.5%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี และ ค่าเสื่อมราคา**	2,861	1,963	45.7%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิก่อนรายการพิเศษจากการเปลี่ยนแปลง อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	(130)	(806)	83.9%
กำไร (ขาดทุน) จากรายการพิเศษจากการเปลี่ยนแปลง อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล ****	(360)	-	-100.0%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(490)	(806)	39.2%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	(0.45)	(0.74)	39.2%

\* กำไรจากการดำเนินงาน = รายได้จากการขายและการให้บริการ - ต้นทุนขายและการให้บริการ - ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

\*\* กำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษี และ ค่าเสื่อมราคา = กำไรจากการดำเนินงาน + ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

\*\*\* ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ทางกลุ่มบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ทำการปรับปรุงงบการเงินย้อนหลังสำหรับปี 2553 เพื่อวัตถุประสงค์ในการเปรียบเทียบ

\*\*\*\* ในไตรมาส 4/2554 บริษัทบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากเดิม 30% เป็น 23% ในปี 2555 และ 20% ในปี 2556 เป็นต้นไป จำนวนทั้งสิ้น 360 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย 351 ล้านบาท สำหรับบริษัท และ 9 ล้านบาท สำหรับกลุ่มบริษัท ซีเอสแอล

#### รายได้จากการขายและการให้บริการ

รายได้จากการขายและบริการรวมในปี 2554 ทั้งสิ้น 7,254 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 554 ล้านบาท หรือ 8.3% จาก 6,700 ล้านบาท ในปี 2553 จากรายได้ที่เพิ่มขึ้นของธุรกิจดาวเทียม สุทธิกับการลดลงของรายได้จากธุรกิจโทรศัพท์ และธุรกิจอินเทอร์เน็ตและสื่อ

รายได้จากการขายและการให้บริการ	2554	2553	เปลี่ยนแปลง YoY (%)
บริการดาวเทียมและเกี่ยวเนื่อง	5,682	4,598	23.6%
บริการโทรศัพท์	1,167	1,453	-19.7%
บริการอินเทอร์เน็ตและสื่อ	405	649	-37.6%
รวม	7,254	6,700	8.3%

## รายได้จากการให้บริการดาวเทียมและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

บริษัทมีรายได้จากการให้บริการวงจรดาวเทียมและธุรกิจที่เกี่ยวข้องในปี 2554 ทั้งสิ้น 5,682 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,084 ล้านบาท หรือ 23.6% จาก 4,598 ล้านบาท ในปีก่อน

รายได้จากการให้บริการดาวเทียมและเกี่ยวเนื่อง	2554	2553	เปลี่ยนแปลง YoY (%)
ดาวเทียมไทยคม 2, 5	2,415	2,238	7.9%
ดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์)	3,267	2,360	38.4%
รายได้จากการขาย	672	729	-7.8%
รายได้จากการบริการ	2,595	1,631	59.1%
<b>รวม</b>	<b>5,682</b>	<b>4,598</b>	<b>23.6%</b>

รายได้จาก  
ไทยคม 2, 5  
เพิ่มขึ้น 7.9% yoy  
จากบริการให้เช่า  
ช่องสัญญาณ  
ดาวเทียม และ  
บริการเสริมต่างๆ

- รายได้จากการให้บริการดาวเทียมแบบทั่วไป (ดาวเทียมไทยคม 2 และไทยคม 5) ในปี 2554 จำนวน 2,415 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 177 ล้านบาท หรือ 7.9% จาก 2,238 ล้านบาท ในปี 2553 โดยมีสาเหตุหลักจาก
  - การเพิ่มขึ้นของรายได้จากการให้บริการเช่าช่องสัญญาณดาวเทียมแก่ลูกค้ากลุ่มผู้ประกอบการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม
  - การเพิ่มขึ้นของรายได้จากการให้บริการเสริมต่างๆ ได้แก่ การให้บริการเทลเพอร์ต เช่น บริการเล่นเทปบันทึกรายการ และบริการบีบอัดสัญญาณโทรทัศน์ในระบบดิจิตอล
  - การลดลงของรายได้จากผลกระทบของค่าเงินบาทที่มีการปรับตัวแข็งค่าขึ้นต่อดอลลาร์สหรัฐ

ความต้องการใช้บริการดาวเทียมจากผู้ประกอบการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยพิจารณาได้จากจำนวนช่องรายการโทรทัศน์บนดาวเทียมแบบทั่วไป ณ ตำแหน่ง 78.5 องศาตะวันออก ที่เพิ่มขึ้นจาก 358 ช่องรายการ ณ สิ้นปี 2553 เป็นจำนวนมากกว่า 420 ช่องรายการ ณ สิ้นปี 2554

รายได้จากไอพีสตาร์  
เพิ่มขึ้น 38.4% yoy  
โดยมาจากบริการ  
การใช้งานแบนด์วิทที่  
เติบโตขึ้น 59.1% yoy

- รายได้จากการให้บริการดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์) 3,267 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 907 ล้านบาท หรือ 38.4% จาก 2,360 ล้านบาท ในปี 2553 เนื่องจาก
  - รายได้จากการให้บริการในปี 2554 จำนวน 2,595 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 964 ล้านบาท หรือ 59.1% จาก 1,631 ล้านบาท ในปี 2553 โดยการเติบโตของรายได้ในปี 2554 เป็นผลมาจาก
    - ปริมาณการใช้งานแบนด์วิทที่เพิ่มขึ้น โดยมากในประเทศอินเดีย ญี่ปุ่น ออสเตรเลีย มาเลเซีย ไทย ฟิลิปปินส์ นิวซีแลนด์ เมียนมาร์ และอินโดนีเซีย
    - การคิดค่าบริการเต็มจำนวนกับลูกค้าในประเทศญี่ปุ่น บริษัทคิดค่าบริการเต็มจำนวนเป็นรายเดือนกับลูกค้าในประเทศญี่ปุ่นตั้งแต่เดือนเมษายน 2554 ในขณะที่ บริษัทคิดค่าบริการเพียง 50% สำหรับการชำระค่าบริการล่วงหน้าหนึ่งปี ตั้งแต่เดือนเมษายน 2553 ถึงเดือนมีนาคม 2554
    - ค่าบริการการเข้าใช้งานสถานีควบคุมเครือข่ายภาคพื้นดิน (Gateway Access Fee) ในไตรมาส 3/2554 บริษัท เอ็นบีเอ็น จำกัด ชำระค่าบริการการเข้าใช้งานสถานีควบคุมเครือข่ายภาคพื้นดิน ให้กับบริษัท ไอพีสตาร์ ออสเตรเลีย พีทีวาย จำกัด (ไอพีเอ) เป็นจำนวนประมาณ 100 ล้านบาท
  - รายได้จากการขายในปี 2554 จำนวน 672 ล้านบาท ลดลง 57 ล้านบาท หรือ 7.8% จาก 729 ล้านบาท ในปี 2553 เนื่องจาก
    - ยอดจำหน่ายอุปกรณ์ผู้ใช้ปลายทางไอพีสตาร์ (UT) ที่ลดลง อันเป็นผลมาจากการมุ่งเน้นที่การเพิ่มยอดขายของแบนด์วิท โดยการเปิดให้ระบบและอุปกรณ์ผู้ใช้ปลายทาง (User Terminal) ของผู้ผลิตรายอื่นสามารถทำงานร่วมกับระบบไอพีสตาร์ได้ สอดคล้องกับ
    - การขายสถานีควบคุมเครือข่ายภาคพื้นดินและอุปกรณ์สำหรับสถานีควบคุมเครือข่ายภาคพื้นดิน ในปี 2554 มีการขายสถานีควบคุมเครือข่ายภาคพื้นดินในประเทศญี่ปุ่น และการขายอุปกรณ์สำหรับสถานีควบคุมเครือข่ายภาคพื้นดินในประเทศออสเตรเลีย และเมียนมาร์

## รายได้จากการให้บริการระบบโทรศัพท์

บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการโทรศัพท์ในปี 2554 ทั้งสิ้น 1,167 ล้านบาท ลดลง 286 ล้านบาท หรือ 19.7% จาก 1,453 ล้านบาท ในปี 2553

- **เอ็มโฟน**  
ปัจจุบัน มีผู้ประกอบการธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่ในประเทศกัมพูชาถึง 9 ราย ส่งผลให้มีการแข่งขันในตลาดค่อนข้างรุนแรงโดยเฉพาะการแข่งขันทางด้านราคา ทำให้ในปี 2554 เอ็มโฟนมีผู้ใช้บริการโทรศัพท์ในระบบลดลง และรายได้เฉลี่ยจากการให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ต่อจำนวนผู้ใช้บริการโทรศัพท์ลดลงจากปี 2553
- **แอลทีซี**  
ในประเทศลาวมีการแข่งขันที่สูงขึ้นในธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่เช่นเดียวกัน ทำให้ในปี 2554 แอลทีซีมีผู้ใช้บริการโทรศัพท์ในระบบลดลง และรายได้เฉลี่ยจากการให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ต่อจำนวนผู้ใช้บริการในปี 2554 ลดลงจากปี 2553

อย่างไรก็ตาม ในช่วงไตรมาส 3/2554 Ministry of Post, Telecommunication, and Communication (MPTC) ของประเทศลาวเข้ามาควบคุมการตั้งราคาค่าบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ และประกาศห้ามมิให้ผู้ให้บริการโทรศัพท์แถมฟรีค่าโทรแก่ลูกค้า ส่งผลให้รายได้จากการให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ต่อจำนวนผู้ใช้บริการในไตรมาส 3/2554 เริ่มปรับตัวสูงขึ้น และรายได้จากการให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ในประเทศลาวในครึ่งปีหลังของปี 2554 เพิ่มขึ้นจากครึ่งปีแรกของปี 2554 โดยแอลทีซียังคงเป็นผู้ให้บริการโทรศัพท์ที่มีส่วนแบ่งทางการตลาดเป็นอันดับหนึ่งในประเทศลาว

นอกจากนี้ การปรับตัวแข็งค่าขึ้นของเงินบาทมีผลกระทบทำให้รายได้จากธุรกิจโทรศัพท์ในประเทศกัมพูชาและลาวของบริษัทลดลง เนื่องจากเอ็มโฟนและแอลทีซีรายงานงบการเงินเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐและเงินสกุลกีบตามลำดับ

## รายได้จากการให้บริการอินเทอร์เน็ตและสื่อ

บริษัทมีรายได้จากการให้บริการอินเทอร์เน็ตและสื่อในปี 2554 ทั้งสิ้น 405 ล้านบาท ลดลง 244 ล้านบาท หรือ 37.6% จาก 649 ล้านบาท ในปี 2553

- ธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์งานรับสัญญาณดาวเทียมดีทีทีวี
  - บริษัท ดีทีวี เซอร์วิส จำกัด (ดีทีวี) มียอดจำหน่ายอุปกรณ์งานรับสัญญาณดาวเทียมดีทีวีในประเทศไทยที่ลดลง ส่งผลให้รายได้ของดีทีวีลดลง
  - บริษัท แคมโบเดียน ดีทีวี เน็ตเวิร์ค จำกัด (ซีดีเอ็น) มีรายได้ลดลงจากยอดจำหน่ายอุปกรณ์งานรับสัญญาณดาวเทียมดีทีวีในประเทศกัมพูชาที่ลดลง
- รายได้จากการให้บริการอินเทอร์เน็ตในประเทศลาวที่ให้บริการโดยแอลทีซีเพิ่มขึ้นจากจำนวนผู้ใช้บริการที่มากขึ้น ในขณะที่รายได้จากการให้บริการอินเทอร์เน็ตในประเทศกัมพูชาที่ให้บริการโดยเอ็มโฟนลดลง

โดย ณ สิ้นปี 2554 บริษัทมียอดจำหน่ายอุปกรณ์งานรับสัญญาณดาวเทียมดีทีวีที่ผ่านมาแล้วทั้งสิ้นประมาณ 1,168,837 ชุด เพิ่มขึ้น 223,673 ชุด จาก 945,164 ชุด ณ สิ้นปี 2553

## รายได้อื่น

รายได้อื่นในปี 2554 ทั้งสิ้น 150 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 43 ล้านบาท หรือ 40.2% จาก 107 ล้านบาท ในปี 2553 มีสาเหตุหลักจากกำไรจากการขายสถานีเครือข่ายภาคพื้นดินที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบันในประเทศมาเลเซีย ให้กับบริษัท MEASAT Satellite Systems จำนวน 29 ล้านบาท และเงินชดเชยจำนวน 18 ล้านบาท จาก Flood Insurance Claim ของดีทีวี ที่บันทึกในไตรมาส 4/2554

### ต้นทุนขายและการให้บริการ

บริษัทมีต้นทุนรวมในปี 2554 ทั้งสิ้น 5,473 ล้านบาท ลดลง 378 ล้านบาท หรือ 6.5% จาก 5,851 ล้านบาท ในปี 2553 จากการลดลงของต้นทุนการให้บริการดาวเทียม ต้นทุนการให้บริการโทรศัพท์ และต้นทุนการให้บริการอินเทอร์เน็ตและสื่อ โดยสัดส่วนต้นทุนรวมต่อรายได้จากการขายและบริการรวมเท่ากับ 75.4% ในปี 2554 ลดลงจาก 87.3% ในปี 2553

ต้นทุนขายและการให้บริการ	2554	2553	เปลี่ยนแปลง YoY (%)
บริการดาวเทียมและเกี่ยวเนื่อง	3,890	3,983	-2.3%
บริการโทรศัพท์	1,260	1,366	-7.8%
บริการอินเทอร์เน็ตและสื่อ	323	502	-35.7%
<b>รวม</b>	<b>5,473</b>	<b>5,851</b>	<b>-6.5%</b>

### ต้นทุนการให้บริการดาวเทียมและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

ต้นทุนในการให้บริการวงจรวางดาวเทียมและธุรกิจที่เกี่ยวข้องในปี 2554 มีจำนวนทั้งสิ้น 3,890 ล้านบาท ลดลง 93 ล้านบาท หรือ 2.3% จาก 3,983 ล้านบาท ในปี 2553

ต้นทุนการบริการดาวเทียมและเกี่ยวเนื่อง	2554	2553	เปลี่ยนแปลง YoY (%)
ดาวเทียมไทยคม 2, 5	953	1,090	-12.6%
ดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์)	2,937	2,893	1.5%
<b>รวม</b>	<b>3,890</b>	<b>3,983</b>	<b>-2.3%</b>

- ต้นทุนในการให้บริการดาวเทียมแบบทั่วไป (ดาวเทียมไทยคม 2 และไทยคม 5) ในปี 2554 มีจำนวนทั้งสิ้น 953 ล้านบาท ลดลง 137 ล้านบาท หรือ 12.6% จาก 1,090 ล้านบาท ในปี 2553 มีสาเหตุหลักจาก
  - การลดลงของต้นทุนการให้บริการจัดหาอุปกรณ์สำหรับติดตั้งเครือข่ายสื่อสารผ่านดาวเทียม
  - การลดลงของต้นทุนค่าเช่าช่องสัญญาณดาวเทียมสำหรับการให้บริการเครือข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ทั่วโลก
  - การลดลงของต้นทุน Fiber Optic สำหรับการให้บริการเช่าช่องสัญญาณดาวเทียมแก่ลูกค้ากลุ่มผู้ประกอบการโทรศัพท์ผ่านดาวเทียม
  - การลดลงของต้นทุนค่าเบี้ยประกันภัยดาวเทียมบนวงโคจร สุทธิกับ
  - การเพิ่มขึ้นของต้นทุนค่าอนุญาตให้ดำเนินการให้แก่กระทรวงเทคโนโลยีฯ ตามการเพิ่มขึ้นของรายได้
- ต้นทุนการให้บริการดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์) 2,937 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 44 ล้านบาท หรือ 1.5% จาก 2,893 ล้านบาท ในปี 2553 มีสาเหตุหลักจาก
  - การเพิ่มขึ้นของต้นทุนจากการให้บริการ
    - การเพิ่มขึ้นของต้นทุนค่าอนุญาตให้ดำเนินการให้แก่กระทรวงเทคโนโลยีฯ ตามการเพิ่มขึ้นของรายได้การให้บริการการใช้งานแบนด์วิธ
    - การเพิ่มขึ้นของค่าดำเนินการสถานีควบคุมเครือข่ายภาคพื้นดินในประเทศอินเดีย สุทธิกับ
    - การลดลงของต้นทุนค่าเบี้ยประกันภัยดาวเทียมบนวงโคจร
  - การลดลงของต้นทุนจากการขาย
    - การลดลงของต้นทุนการขายอุปกรณ์ผู้ใช้ปลายทางไอพีสตาร์ตามยอดขายที่ลดลง



- การลดลงของต้นทุนที่เกิดจากการรับประกัน UT ในประเทศออสเตรเลีย สู่สิทธิกับ
- ต้นทุนการขายสถานีควบคุมเครือข่ายภาคพื้นดินในประเทศญี่ปุ่น และการขายอุปกรณ์สำหรับสถานีควบคุมเครือข่ายภาคพื้นดินในประเทศเมียนมาร์ ในปี 2011 ในขณะที่ไม่มีรายการนี้ในปี 2010 และการเพิ่มขึ้นของต้นทุนการขายอุปกรณ์สำหรับสถานีควบคุมเครือข่ายภาคพื้นดินในประเทศออสเตรเลีย

### ต้นทุนการให้บริการโทรศัพท์

ต้นทุนการให้บริการโทรศัพท์ในปี 2554 จำนวนทั้งสิ้น 1,260 ล้านบาท ลดลง 106 ล้านบาท หรือ 7.8% จาก 1,366 ล้านบาท ในปี 2553

- เอ็มโพน มีการลดลงของต้นทุนดังนี้
  - ต้นทุนค่าไฟฟ้าที่สถานีฐานลดลงจากการควบคุมและบริหารต้นทุนให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น
  - ต้นทุนค่าเชื่อมต่อโครงข่ายลดลง
  - ต้นทุนส่วนแบ่งรายได้ให้กับรัฐบาลกัมพูชาที่ลดลงสอดคล้องกับรายได้
- แอลทีซี มีการเพิ่มขึ้นของต้นทุนดังนี้
  - ต้นทุนค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการขยายโครงข่ายโทรศัพท์
  - ต้นทุนการให้บริการโทรข้ามแดนอัตโนมัติเพิ่มขึ้น

นอกจากนี้ การปรับตัวแข็งค่าขึ้นของเงินบาทมีผลกระทบทำให้ต้นทุนจากธุรกิจโทรศัพท์ในประเทศกัมพูชาและลาวของบริษัทลดลง เนื่องจากเอ็มโพนและแอลทีซีรายงานงบการเงินเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐและเงินสกุลกัมพูชาตามลำดับ

### ต้นทุนการให้บริการอินเทอร์เน็ตและสื่อ

ต้นทุนการให้บริการอินเทอร์เน็ตและสื่อในปี 2554 จำนวนทั้งสิ้น 323 ล้านบาท ลดลง 179 ล้านบาท หรือ 35.7% จาก 502 ล้านบาท ในปี 2553

- ดีทีวี มีต้นทุนการจำหน่ายอุปกรณ์งานรับสัญญาณดาวเทียมดีทีวีในประเทศไทยที่ลดลง ตามการลดลงของรายได้
- ซีดีเอ็น มีต้นทุนการจำหน่ายอุปกรณ์งานรับสัญญาณดาวเทียมดีทีวีในประเทศกัมพูชาลดลง ตามการลดลงของรายได้

### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร (SG&A) ในปี 2554 รวมทั้งสิ้น 1,528 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 55 ล้านบาท หรือ 3.7% จาก 1,473 ล้านบาท ในปี 2553 จากการเพิ่มขึ้นของ SG&A จากธุรกิจดาวเทียม สู่สิทธิกับการลดลงของ SG&A จากธุรกิจโทรศัพท์และธุรกิจอินเทอร์เน็ตและสื่อ

- ธุรกิจดาวเทียมและเกี่ยวเนื่อง  
ค่าใช้จ่ายพนักงานและค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยเพิ่มขึ้น สู่สิทธิกับค่าใช้จ่ายทางการตลาดที่ลดลง
- ธุรกิจโทรศัพท์  
ค่าใช้จ่ายทางการตลาดของธุรกิจโทรศัพท์ในประเทศกัมพูชาและลาวลดลง
- ธุรกิจอินเทอร์เน็ตและสื่อ  
ค่าใช้จ่ายทางการตลาดของดีทีวีลดลง

### ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

ในปี 2554 บริษัทขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนทั้งสิ้น 85 ล้านบาท มีสาเหตุหลักจาก

- ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการประเมินมูลค่าใหม่ในรายการเงินกู้ยืม โดยมากตั้งแต่ไตรมาส 3/2554

ในช่วงที่ค่าเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐอ่อนค่าลง จากการประเมินมูลค่าใหม่ในรายการเงินกู้ยืมสำหรับโครงการดาวเทียมไทยคม 6

- ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการประเมินมูลค่าใหม่ในสินทรัพย์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศของบริษัท เช่น เงินฝาก ลูกหนี้การค้า และรายได้ค้างรับ เป็นต้น ในช่วงที่ค่าเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐแข็งค่าขึ้น
- ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการประเมินมูลค่าใหม่ในสินทรัพย์และหนี้สินของไอพีโอที่เป็นเงินดอลลาร์สหรัฐ

โดยการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนในปี 2554 ลดลง 5 ล้านบาท จาก 90 ล้านบาท ในปี 2553 โดยการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนในปี 2553 มีสาเหตุหลักจากค่าเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐแข็งค่าขึ้น ทำให้บริษัทขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินทรัพย์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ เช่น รายการเงินประกันภาษีเงินได้ที่ประเทศอินเดีย หรือลูกหนี้การค้า เป็นต้น

### ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ในปี 2554 บริษัทมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมกลุ่มซีเอสแอลทั้งสิ้น 141 ล้านบาท ลดลง 27 ล้านบาท หรือ 16.1% จาก 168 ล้านบาท ในปี 2553 เนื่องจากซีเอสแอลมีกำไรสุทธิลดลง 15.4% จากปี 2553 มีสาเหตุหลักจากค่าใช้จ่ายพิเศษที่เกิดขึ้นในปี 2554 ซึ่งประกอบด้วย 1) ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากเดิม 30% เป็น 23% ในปี 2555 และ 20% ในปี 2556 เป็นต้นไป จำนวน 23 ล้านบาท และ 2) ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมของเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 37 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ซีเอสแอลมีกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 82 ล้านบาท หรือ 16.2% จาก 507 ล้านบาท ในปี 2553 ทั้งนี้ เนื่องจากการเติบโตของธุรกิจการให้บริการอินเทอร์เน็ตในกลุ่มสินค้าหลัก และธุรกิจการให้บริการข้อมูลด้วยเสียงทางโทรศัพท์และบริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ ประกอบกับการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพของกลุ่มบริษัทซีเอสแอล

### ต้นทุนทางการเงิน

บริษัทมีต้นทุนทางการเงินทั้งสิ้น 479 ล้านบาท ในปี 2554 ลดลง 17 ล้านบาท หรือ 3.4% จาก 496 ล้านบาท ในปี 2553 เนื่องจากการที่บริษัทไม่มีภาระดอกเบี้ยจากการชำระค่าอนุญาโตให้ดำเนินการในปี 2554 โดยต้นทุนทางการเงินส่วนมากเกิดจากดอกเบี้ยจากหุ้นกู้ระยะยาว

### ภาษีเงินได้

ในปี 2554 บริษัทบันทึกภาระภาษีเงินได้เป็นจำนวนทั้งสิ้น 483 ล้านบาท ซึ่งประกอบ 1) ภาษีเงินได้สำหรับปี 2554 จำนวน 132 ล้านบาท และ 2) ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 351 ล้านบาท ในขณะที่ บริษัทสามารถนำผลขาดทุนสะสม (Loss carry forward) ที่เกิดขึ้นมาเพื่อลดฐานในการคำนวณภาษีเงินได้ในอนาคตส่งผลให้บริษัทบันทึกภาษีเงินได้เป็นรายได้ในปี 2553 ทั้งสิ้น 135 ล้านบาท

## 4. ฐานะทางการเงิน

ณ สิ้นปี 2554 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 27,216 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,348 ล้านบาท หรือ 5.2% จาก 25,868 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2553 มีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด การเพิ่มขึ้นของอาคารและอุปกรณ์จากการซื้อสินทรัพย์ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสินทรัพย์สำหรับการขยายธุรกิจดาวเทียมและธุรกิจโทรศัพท์ สุทธิกับค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์ภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ

### ส่วนประกอบหลักของสินทรัพย์

สินทรัพย์	31 ธันวาคม 2554		31 ธันวาคม 2553	
	จำนวน (ล้านบาท)	ร้อยละของ สินทรัพย์รวม	จำนวน (ล้านบาท)	ร้อยละของ สินทรัพย์รวม
สินทรัพย์หมุนเวียน	4,679	17.2	3,026	11.7
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	451	1.7	440	1.7
อาคารและอุปกรณ์	6,611	24.3	5,263	20.3
อาคารและอุปกรณ์ภายใต้สัญญา				
อนุญาตให้ดำเนินการ	12,828	47.1	14,177	54.8

### สภาพคล่อง

ณ สิ้นปี 2554 บริษัทมีอัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน 0.69 เท่า ลดลงจาก 0.89 ณ สิ้นปี 2553 มีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ซึ่งส่วนมากเป็นหุ้นกู้ระยะยาวจำนวน 3,300 ล้านบาท ที่จะครบกำหนดไถ่ถอนทั้งจำนวนในวันที่ 6 พฤศจิกายน 2555

### เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทบันทึกเงินลงทุนโดยวิธีส่วนได้เสียในกลุ่มซีเอสแอลในรายการเงินลงทุน โดย ณ สิ้นปี 2554 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมทั้งสิ้น 451 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 11 ล้านบาท หรือ 2.5% จาก 440 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2553 เนื่องจากรับรู้ผลประโยชน์ของซีเอสแอล ในปี 2554 ตามสัดส่วนจำนวน 141 ล้านบาท กำไรที่ยังไม่รับรู้จากการลดสัดส่วนการลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 0.35 ล้านบาท สหรักับเงินปันผลจ่ายของซีเอสแอลจำนวน 130 ล้านบาท

### อาคารและอุปกรณ์

บริษัทมีอาคารและอุปกรณ์สุทธิ (PPE) ณ สิ้นปี 2554 ทั้งสิ้น 6,611 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,348 ล้านบาท หรือ 25.6% จาก 5,263 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2553 มีสาเหตุหลักจาก

- การซื้อสินทรัพย์เพิ่มในปี 2554 จำนวน 2,394 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างสำหรับโครงการดาวเทียมไทยคม 6 และอุปกรณ์สำหรับการให้บริการดาวเทียม และสำหรับการขยายธุรกิจโทรศัพท์ในประเทศลาว สุทธิกับ
- ค่าเสื่อมราคา/ค่าตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์ในปี 2554 จำนวน 1,153 ล้านบาท

โดย PPE ณ สิ้นปี 2554 ได้รวมสินทรัพย์ภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการของเอ็มโฟน ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกัน เป็นจำนวนเงินประมาณ 1,998 ล้านบาท ลดลงสุทธิประมาณ 320 ล้านบาท จาก 2,318 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2553

### อาคารและอุปกรณ์ภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ

บริษัทมีอาคารและอุปกรณ์ภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการสุทธิ ณ สิ้นปี 2554 ทั้งสิ้น 12,828 ล้านบาท ลดลง 1,349 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปี 2553 ที่มีจำนวนทั้งสิ้น 14,177 ล้านบาท มีสาเหตุจากค่าตัดจำหน่ายในปี 2554

### เงินกู้ยืม และส่วนของเจ้าของ

ณ สิ้นปี 2554 บริษัทมีเงินกู้ยืมสุทธิทั้งสิ้น 10,277 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,879 ล้านบาท จาก 8,398 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2553 สาเหตุหลักจาก

- การเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับโครงการดาวเทียมไทยคม 6
- การเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสถานะจากเจ้าหนี้อุปกรณ์สำหรับโครงข่ายโทรศัพท์ของเอ็มโฟน สุทธิกับ
- การชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวของไอพีเอ ดีทีวี เอ็มโฟน และแอลทีซี

ณ สิ้นปี 2554 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งสิ้น 14,176 ล้านบาท ลดลง 367 ล้านบาท จาก 14,543 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2553 สาเหตุหลักจาก

- ขาดทุนสุทธิจำนวน 490 ล้านบาท ในปี 2554 สุทธิกับ
- กำไรจากการแปลงค่างบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ 134 ล้านบาท

จากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าตามบัญชีของเงินกู้ยืมและการลดลงของส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2554 ทำให้บริษัท มีอัตราส่วนเงินกู้ยืมสุทธิต่อส่วนทุน 0.72 เท่า เพิ่มขึ้นจาก 0.58 ณ สิ้นปี 2553

### งบกระแสเงินสด

บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน ในปี 2554 ทั้งสิ้น 3,038 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,203 ล้านบาท หรือ 65.6% จาก 1,835 ล้านบาท ในปี 2553 อันเป็นผลมาจาก

- ผลการดำเนินงานที่เติบโตขึ้นในปี 2554 ดังจะเห็นได้จากการกำไรจากการดำเนินงานจำนวน 253 ล้านบาท ในปี 2554 ในขณะที่ในปี 2553 บริษัทขาดทุนจากการดำเนินงานเป็นจำนวน 624 ล้านบาท
- การชำระค่าอนุญาตให้ดำเนินการประจำปี ที่ 18 ที่ค้างจ่ายเต็มจำนวนเป็นจำนวน 415 ล้านบาท ในครึ่งปีแรกปี 2553 ในขณะที่ ปี 2554 ไม่มีค่าใช้จ่ายรายการนี้

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปเพื่อการลงทุน ในปี 2554 จำนวนทั้งสิ้น 2,369 ล้านบาท โดยมากเป็นเงินสดจ่ายสำหรับซื้อสินทรัพย์โครงการดาวเทียมไทยคม 6 เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์สำหรับการขยายธุรกิจโทรศัพท์ และเงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์สำหรับการให้บริการดาวเทียม ในขณะที่ปี 2553 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปเพื่อการลงทุนเป็นจำนวน 571 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน ในปี 2554 จำนวน 931 ล้านบาท อันเป็นผลมาจาก

- เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 1,628 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมสำหรับโครงการดาวเทียมไทยคม 6
- สุทธิกับ
- ดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 464 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ระยะยาว
- การชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 310 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการชำระคืนเงินกู้ของไอพีเอ ดีทีวี เอ็มโพน และแอลทีซี

ในขณะที่ในปี 2553 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินเป็นจำนวน 786 ล้านบาท

บริษัทมีเงินสดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ทั้งสิ้น 2,866 ล้านบาท

### ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2554 บริษัท และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่

1. ผู้สอบบัญชีของบริษัท จำนวน 4.24 ล้านบาท และ สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด และกิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด จำนวน 5.22 ล้านบาท
2. จ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่นให้สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดและกิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด จำนวน 5.27 ล้านบาท และมีค่าตอบแทนของงานบริการอื่นที่จะต้องจ่ายในอนาคตจำนวน 3.75 ล้านบาท

ในเอกสารชุดนี้อาจจะมีข้อมูลบางส่วนที่เกี่ยวกับการประมาณการถึงเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในอนาคต (ไม่ว่าจะเป็นการประมาณการทางการเงินหรือการประมาณการทางธุรกิจในส่วนอื่นๆ) ตัวอย่างของคำที่ใช้ในการประมาณการถึงเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต เช่น “อาจจะ”, “จะ”, “คาดว่า”, “ประมาณ”, “เชื่อว่า” เป็นต้น แม้ว่าประมาณการดังกล่าวจะประเมินขึ้นโดยอาศัยข้อมูลที่มีอยู่ในปัจจุบันเป็นพื้นฐาน บริษัทฯ ไม่สามารถรับประกันหรือยืนยันได้ว่า การประมาณการดังกล่าวจะเกิดขึ้นตรงตามที่บริษัทฯ คาดการณ์ไว้ในอนาคต ดังนั้น ผู้ใช้ข้อมูลดังกล่าวจึงควรระมัดระวังในการใช้ข้อมูลประมาณการข้างต้น

## รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

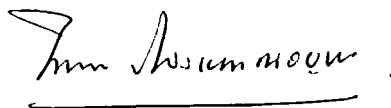
คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยง รวมถึงให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและคุณภาพของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ในการตรวจสอบนั้นทางคณะกรรมการบริษัทฯ ได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่างบการเงินของบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา)  
ประธานคณะกรรมการบริษัท



(นางศุภจี สุธรรมพันธุ์)  
ประธานกรรมการบริหาร  
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติตาม เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการ ทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 และ ข้อ 4 กิจการได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ได้ปรับปรุงใหม่แล้ว



(วินิจ สิลามงคล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 3378

บริษัท เคพีแอมจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

14 กุมภาพันธ์ 2555

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)
		(บาท)			
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	2,865,910,278	1,271,920,158	1,826,976,965	518,439,084
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	1,348,032,287	1,240,219,414	1,200,716,119	877,066,288
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	3,165,306	1,480,493	121,026,729	122,981,072
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	6	78,943,333	-	161,108,842	-
สินค้าคงเหลือ	9	241,325,439	413,012,426	157,556,913	258,518,041
ค่าเบี้ยประกันภัยจ่ายล่วงหน้า		46,548,715	63,406,136	43,476,821	61,115,000
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		94,742,684	34,449,171	24,384,430	11,458,105
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		4,678,668,042	3,024,487,798	3,535,246,819	1,849,577,590
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	6	-	-	28,352,057	208,540,401
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	693,814,754	692,560,754
เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	10	-	-	137,638,749	137,638,749
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	451,456,794	439,867,741	-	-
อาคารและอุปกรณ์	11	6,611,264,046	5,262,645,552	2,645,391,418	1,089,280,069
อาคารและอุปกรณ์ภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ	12	12,828,228,105	14,177,126,018	12,828,228,105	14,177,126,018
ค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชี	12	105,469,663	41,052,706	104,217,567	38,941,430
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	12	1,012,335,308	1,104,778,309	862,029,593	947,955,427
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	13	838,407,154	1,157,837,028	701,394,814	1,053,434,446
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	14	689,733,349	660,312,455	665,025,700	632,223,201
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		22,536,894,419	22,843,619,809	18,666,092,757	18,977,700,495
รวมสินทรัพย์		27,215,562,461	25,868,107,607	22,201,339,576	20,827,278,085

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)
		(บาท)			
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	16	727,874,630	860,571,012	345,478,622	512,706,195
เจ้าหนี้ - อาคารและอุปกรณ์		465,593,431	920,779,639	39,721,597	28,453,807
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	2,257,934	3,634,502	4,109,566	52,577,744
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	6	79,295,387	-	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	4,626,119,926	854,473,636	3,302,283,518	5,443,896
เงินรับล่วงหน้าค่าบริการจากลูกค้า		328,265,190	320,371,771	91,266,707	22,652,016
ผลประโยชน์ตอบแทนค้างจ่าย		264,616,591	205,457,499	205,166,880	129,836,727
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		146,268,255	131,345,430	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	17	140,796,308	102,713,384	81,106,057	47,526,878
รวมหนี้สินหมุนเวียน		6,781,087,652	3,399,346,873	4,069,132,947	799,197,263
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	15	5,651,249,369	7,543,878,945	5,359,051,249	7,005,284,380
ภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงาน	18	167,308,396	150,876,299	95,542,141	88,604,441
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	13	119,535,340	130,806,518	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	19	319,934,576	99,970,773	308,590,681	89,173,110
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		6,258,027,681	7,925,532,535	5,763,184,071	7,183,061,931
รวมหนี้สิน		13,039,115,333	11,324,879,408	9,832,317,018	7,982,259,194

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)
		(บาท)			
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	20				
ทุนจดทะเบียน		5,660,411,500	5,660,411,500	5,660,411,500	5,660,411,500
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		5,479,687,700	5,479,687,700	5,479,687,700	5,479,687,700
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	20	4,301,989,672	4,301,989,672	4,301,989,672	4,301,989,672
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	21	413,853,344	413,853,344	413,853,344	413,853,344
ยังไม่ได้จัดสรร		3,732,488,641	4,222,514,573	2,173,491,842	2,649,488,175
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		211,349,446	80,310,004	-	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		14,139,368,803	14,498,355,293	12,369,022,558	12,845,018,891
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		37,078,325	44,872,906	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		14,176,447,128	14,543,228,199	12,369,022,558	12,845,018,891
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		27,215,562,461	25,868,107,607	22,201,339,576	20,827,278,085

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)
		(บาท)			
รายได้	6				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	24	7,253,870,819	6,699,753,084	4,587,549,106	3,818,187,799
เงินปันผลรับ		-	-	-	69,999,988
รายได้อื่น	25	149,913,087	107,350,149	203,819,379	128,600,569
รวมรายได้		7,403,783,906	6,807,103,233	4,791,368,485	4,016,788,356
ค่าใช้จ่าย	6				
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ		4,851,946,912	5,356,645,339	3,055,833,890	3,283,887,076
ต้นทุนค่าอนุญาตให้ดำเนินการ		620,810,252	493,925,090	596,988,870	458,871,750
ค่าใช้จ่ายในการขาย		164,888,620	244,597,881	71,450,066	84,123,054
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		1,301,220,668	1,184,148,742	647,135,857	671,963,319
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร		62,097,145	43,897,463	61,592,742	43,393,898
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		84,754,755	90,079,141	66,323,639	85,154,952
ต้นทุนทางการเงิน		478,885,558	496,412,332	416,000,121	426,526,867
รวมค่าใช้จ่าย		7,564,603,910	7,909,705,988	4,915,325,185	5,053,920,916
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	141,289,974	168,208,632	-	-
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้		(19,530,030)	(934,394,123)	(123,956,700)	(1,037,132,560)
ภาษีเงินได้	28	(482,714,505)	134,948,340	(352,039,633)	266,137,484
ขาดทุนสำหรับปี		(502,244,535)	(799,445,783)	(475,996,333)	(770,995,076)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(490,025,932)	(805,707,056)	(475,996,333)	(770,995,076)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(12,218,603)	6,261,273	-	-
ขาดทุนสำหรับปี		(502,244,535)	(799,445,783)	(475,996,333)	(770,995,076)
ขาดทุนต่อหุ้น	30				
ขั้นพื้นฐาน		(0.45)	(0.74)	(0.43)	(0.70)
ปรับลด		(0.45)	(0.74)	(0.43)	(0.70)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)
		(บาท)			
ขาดทุนสำหรับปี		(502,244,535)	(799,445,783)	(475,996,333)	(770,995,076)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	22				
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน		137,927,307	(148,986,327)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี					
- สุทธิจากภาษี		137,927,307	(148,986,327)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(364,317,228)	(948,432,110)	(475,996,333)	(770,995,076)
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(356,522,647)	(950,260,052)	(475,996,333)	(770,995,076)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(7,794,581)	1,827,942	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(364,317,228)	(948,432,110)	(475,996,333)	(770,995,076)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

งบการเงินรวม											
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				รวมส่วน ของบริษัท ใหญ่	ส่วนของ ส่วนได้เสีย ที่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
			ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	ผลสะสม การลดสัดส่วน เงินลงทุน ในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	รวม องค์ประกอบ อื่นของ ส่วนของผู้ ถือหุ้น				
(บาท)											
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2553  ตามที่รายงานในปีก่อน  ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี 4	5,479,687,700	4,301,989,672	413,853,344	5,146,786,449	349,347,698	(108,967,271)	240,380,427	15,582,697,592	43,112,513	15,625,810,105	
	-	-	-	(118,564,820)	-	-	-	(118,564,820)	(67,549)	(118,632,369)	
	5,479,687,700	4,301,989,672	413,853,344	5,028,221,629	349,347,698	(108,967,271)	240,380,427	15,464,132,772	43,044,964	15,507,177,736	
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง  เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น  ขาดทุนที่ยังไม่รู้จากการลดสัดส่วนการลงทุน  ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	-	-	-	-	(15,517,427)	-	(15,517,427)	(15,517,427)	-	(15,517,427)	
	-	-	-	-	(15,517,427)	-	(15,517,427)	(15,517,427)	-	(15,517,427)	
	-	-	-	-	(15,517,427)	-	(15,517,427)	(15,517,427)	-	(15,517,427)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี  กำไรหรือ(ขาดทุน)  กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	(805,707,056)	-	-	-	(805,707,056)	6,261,273	(799,445,783)	
	-	-	-	-	-	(144,552,996)	(144,552,996)	(144,552,996)	(4,433,331)	(148,986,327)	
	-	-	-	(805,707,056)	-	(144,552,996)	(144,552,996)	(950,260,052)	1,827,942	(948,432,110)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	5,479,687,700	4,301,989,672	413,853,344	4,222,514,573	333,830,271	(253,520,267)	80,310,004	14,498,355,293	44,872,906	14,543,228,199	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# จบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

งบการเงินรวม											
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				รวมส่วน ของบริษัท ใหญ่	ส่วนของผู้ ถือหุ้น ที่ไม่อาจ ควบคุม	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
			ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	ผลสะสม การดัดลดส่วน เงินลงทุน ในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	รวม องค์ประกอบ อื่นของผู้ ถือหุ้น				
(บาท)											
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	5,479,687,700	4,301,989,672	413,853,344	4,357,853,344	333,830,271	(135,338,771)	-	-	14,633,694,064	44,958,094	14,678,652,158
	-	-	-	(135,338,771)	-	-	-	-	(135,338,771)	(85,188)	(135,423,959)
ตามที่รายงานในปีก่อน											
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี	4										
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	5,479,687,700	4,301,989,672	413,853,344	4,222,514,573	333,830,271	(253,520,267)			14,498,355,293	44,872,906	14,543,228,199
ปรับปรุงใหม่											
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง											
เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น											
กำไรที่ยังไม่รู้จากการดัดลดส่วนการลงทุน	-	-	-	-	(2,463,843)	-	-	-	(2,463,843)	-	(2,463,843)
ในบริษัทร่วม											
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง	-	-	-	-	(2,463,843)	-	-	-	(2,463,843)	-	(2,463,843)
เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น											
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี											
ขาดทุน	-	-	-	(490,025,932)	-	-	-	-	(490,025,932)	(12,218,603)	(502,244,535)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	133,503,285	133,503,285	133,503,285	133,503,285	4,424,022	137,927,307
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	(490,025,932)	-	133,503,285	133,503,285	133,503,285	(356,522,647)	(7,794,581)	(364,317,228)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	5,479,687,700	4,301,989,672	413,853,344	3,732,488,641	331,366,428	(120,016,982)			14,139,368,803	37,078,325	14,176,447,128

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

		หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
			ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท
					ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	
			(บาท)				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2553 ตามที่รายงานในปีก่อน ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	4		5,479,687,700	4,301,989,672	413,853,344	3,476,747,365	13,672,278,081
			-	-	-	(56,264,114)	(56,264,114)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2553 ปรับปรุงใหม่			5,479,687,700	4,301,989,672	413,853,344	3,420,483,251	13,616,013,967
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี							
ขาดทุน			-	-	-	(770,995,076)	(770,995,076)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี			-	-	-	(770,995,076)	(770,995,076)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553			5,479,687,700	4,301,989,672	413,853,344	2,649,488,175	12,845,018,891
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ตามที่รายงานในงวดก่อน							
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	4		5,479,687,700	4,301,989,672	413,853,344	2,714,386,844	12,909,917,560
			-	-	-	(64,898,669)	(64,898,669)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ปรับปรุงใหม่			5,479,687,700	4,301,989,672	413,853,344	2,649,488,175	12,845,018,891
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี							
ขาดทุน			-	-	-	(475,996,333)	(475,996,333)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี			-	-	-	(475,996,333)	(475,996,333)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554			5,479,687,700	4,301,989,672	413,853,344	2,173,491,842	12,369,022,558

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)
		(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
ขาดทุนสำหรับปี		(490,025,932)	(805,707,056)	(475,996,333)	(770,995,076)
รายการปรับปรุง					
ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์	11, 26	1,125,777,505	1,112,813,516	360,754,640	397,136,119
ค่าตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์ภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ	12	1,350,885,342	1,350,661,910	1,350,885,342	1,350,661,910
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชี	12	31,707,104	17,145,064	30,766,489	16,175,576
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	12	99,891,862	106,080,181	90,032,154	94,942,943
ต้นทุนบริการปัจจุบันของพนักงาน	18	12,517,768	10,926,603	8,194,920	6,875,369
ดอกเบี้ยรับ	25	(47,011,318)	(30,938,731)	(34,452,546)	(34,159,274)
เงินปันผลรับ		-	-	-	(69,999,988)
ต้นทุนทางการเงิน		478,885,558	496,412,332	416,000,121	426,526,867
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		62,747,948	103,827,244	15,620,963	3,545,245
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการจัดหาเงินกู้ยืม (กลับรายการ) ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	15, 26	6,139,009	6,139,009	6,139,009	6139,009
กำไร(ขาดทุน)ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	8	45,064,534	43,556,249	(5,869,061)	48,247,155
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ		(12,218,603)	6,261,273	-	-
กำไรจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	25	28,507,449	25,736,122	30,420,501	16,948,065
การตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	11	(29,739,705)	(5,453,498)	(28,998,697)	(4,875,326)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	26,885,920	17,813,426	2,884,946	1,151,629
ภาษีเงินได้	28	(141,289,974)	(168,208,632)	-	-
		482,714,505	(134,948,340)	352,039,633	(266,137,484)
		3,031,438,972	2,152,116,672	2,118,422,081	1,222,182,739
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		(152,877,408)	(19,743,546)	(317,780,770)	61,441,114
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(1,684,813)	(378,117)	1,954,343	(22,296,490)
สินค้าคงเหลือ		211,314,280	4,507,653	171,705,082	6,377,170
ค่าเบี้ยประกันภัยจ่ายล่วงหน้า		16,857,420	39,978,744	17,638,179	39,437,164
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(54,391,729)	(3,860,157)	(7,774,618)	(26,502,583)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		40,102,958	35,363,568	37,389,551	31,274,330
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		(138,527,254)	99,216,790	(171,135,896)	62,001,755
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(1,376,568)	(3,372,126)	(48,468,178)	8,155,418
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		7,893,419	(34,517,302)	68,614,691	(21,815,081)
ผลประโยชน์ตอบแทนค้างจ่าย		59,159,092	(440,596,959)	75,330,153	(415,815,843)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		38,082,924	159,714,764	33,579,178	6,591,349
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		219,963,803	(4,294,775)	219,417,571	1,512,386
จ่ายภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์พนักงาน	18	(6,993,155)	-	(6,091,420)	-
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์พนักงานลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	18	(891,251)	-	-	-
รับดอกเบี้ย		38,294,618	31,306,495	29,300,840	35,691,327
จ่ายภาษีเงินได้		(268,462,334)	(180,084,681)	(70,192,051)	(64,792,298)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		3,037,902,974	1,835,357,023	2,151,908,736	923,442,457

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)
		(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
รับเงินปันผล	10	130,051,995	130,051,995	-	69,999,988
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	(1,254,000)	(16,698,858)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์		(2,388,875,694)	(697,586,723)	(2,048,511,503)	(254,779,180)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์					
ภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ		(1,942,429)	-	(1,942,429)	-
เงินสดรับจากการขายอาคารและอุปกรณ์		69,170,220	8,224,964	68,047,778	7,353,660
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	6	(76,633,636)	-	(156,395,175)	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	6	-	-	187,797,262	125,300,588
เงินสดจ่ายสำหรับค่าใช้จ่ายรอตตัดบัญชี		(96,124,061)	(732,028)	(96,042,625)	-
เงินสดจ่ายสำหรับซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(4,787,959)	(11,283,575)	(4,532,099)	(11,283,575)
เงินสดรับจากการขายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		195,600	-	195,600	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(2,368,945,964)	(571,325,367)	(2,052,637,191)	(80,107,377)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	15	2,156,217,186	-	2,156,217,186	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น	15	(2,156,217,186)	(80,869,123)	(2,156,217,186)	(73,350,839)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	15	1,627,634,319	139,039,636	1,627,634,319	23,336,922
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	15	(309,727,580)	(351,312,458)	(5,399,505)	(3,168,520)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	6	77,317,196	-	-	-
จ่ายดอกเบี้ย		(464,479,944)	(492,829,166)	(407,257,597)	(426,187,369)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน		930,743,991	(785,971,111)	1,214,977,217	(479,369,806)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง - สุทธิ					
		1,599,701,001	478,060,545	1,314,248,762	363,965,274
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี		1,271,920,158	797,638,777	518,439,084	158,252,974
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศ					
คงเหลือสิ้นปี		(5,710,881)	(3,779,164)	(5,710,881)	(3,779,164)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	7	2,865,910,278	1,271,920,158	1,826,976,965	518,439,084
รายการที่ไม่ใช่เงินสด					
ซื้ออาคารและอุปกรณ์เป็นเงินเชื่อ		83,276,116	95,573,261	42,109,884	47,574,895

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากกรรมการเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2555

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อเดือนมกราคม 2537

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปี คือ บริษัท ชิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นร้อยละ 41.14) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัท บริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วม (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ประกอบธุรกิจหลักในการให้บริการวงจรดาวเทียมเพื่อการสื่อสารทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ จัดจำหน่ายอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียมไอพีสตาร์ บริการเนื้อหาสำหรับเครือข่ายบรอดแบนด์ จัดจำหน่ายอุปกรณ์รับสัญญาณโทรทัศน์ บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ต บริการอินเทอร์เน็ต บริการรับ-ส่งสัญญาณผ่านดาวเทียม บริการจัดพิมพ์และโฆษณาสมุดรายนามผู้ใช้โทรศัพท์จบบริษัท บริการโฆษณาบนอินเทอร์เน็ต บริการระบบโทรศัพท์ บริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ และบริการด้านวิศวกรรมพัฒนาเทคโนโลยีการสื่อสารและอิเล็กทรอนิกส์ โดยส่วนใหญ่เป็นการประกอบธุรกิจภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการต่าง ๆ

กลุ่มบริษัทมีการประกอบกิจการใน 10 ประเทศ ได้แก่ ประเทศไทย สิงคโปร์ กัมพูชา สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ สหรัฐอเมริกา มอริเชียส เกาะบริติช-เวอร์จิน และญี่ปุ่น

บริษัทได้ทำสัญญากับกระทรวงคมนาคมเพื่อดำเนินกิจการดาวเทียมสื่อสารเป็นเวลา 30 ปีโดยบริษัทมีสิทธิในการบริหารกิจการและการให้บริการวงจรดาวเทียมเพื่อการสื่อสารทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ และมีสิทธิเก็บค่าใช้วงจรดาวเทียมจากผู้ใช้งานวงจรดาวเทียมภายในระยะเวลา 30 ปี ซึ่งปัจจุบันสัญญาดังกล่าวอยู่ภายใต้การดูแลของกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารและจะหมดอายุในปี 2564

รายละเอียดของบริษัทย่อยและกิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้น ร้อยละ	
			2554	2553
บริษัทย่อยทางตรง				
บริษัท ดีทีวี เซอร์วิส จำกัด	ให้บริการศูนย์การประชุมผ่านอินเทอร์เน็ต และบริการเนื้อหาสำหรับเครือข่ายบรอดแบนด์ และจัดจำหน่ายอุปกรณ์รับสัญญาณโทรทัศน์	ไทย	100	100
บริษัท ไอพีสตาร์ จำกัด	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียมของดาวเทียม ไทยคม 4	เกาะบริติช- เวอร์จิน	99.96	99.94
บริษัท สตาร์ นิวเคลียส จำกัด	ให้บริการเทคโนโลยีบรอดแบนด์ที่ใช้กับดาวเทียม ไทยคม 4	เกาะบริติช- เวอร์จิน	100	70
Spacecode LLC	ให้บริการด้านวิศวกรรมพัฒนาเทคโนโลยี การสื่อสารและอิเล็กทรอนิกส์	สหรัฐอเมริกา	70	70

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้น ร้อยละ	
			2554	2553
ไอพีสตาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล พีทีอี จำกัด	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียมของดาวเทียมไทยคม 4	สิงคโปร์	100	100
ไอพีสตาร์ โกลเบล เซอร์วิส จำกัด	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียมของดาวเทียมไทยคม 4	มอริเชียส	100	100
บริษัท แคมโบเดียน ดีทีวี เน็ตเวิร์ค จำกัด	จัดจำหน่ายอุปกรณ์รับสัญญาณโทรทัศน์	กัมพูชา	100	100
<b>บริษัทย่อยทางอ้อม</b>				
<i>บริษัทย่อยของบริษัท ดีทีวี เซอร์วิส จำกัด</i>				
บริษัท เอ็นทียู (ประเทศไทย) จำกัด	ประกอบธุรกิจในการให้บริการจัดการจัดอบรมประชุมสัมมนาทางวิชาการและเผยแพร่ความรู้ในวิทยาการแขนงต่างๆ	ไทย	-	88.52
<i>บริษัทย่อยของบริษัท ไอพีสตาร์ จำกัด</i>				
บริษัท ไอพีสตาร์ ออสเตรเลีย พีทีวาย จำกัด	จัดจำหน่ายอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 และช่องสัญญาณดาวเทียมของดาวเทียมไทยคม 4 ในประเทศออสเตรเลีย	ออสเตรเลีย	100	100
บริษัท ไอพีสตาร์ นิวซีแลนด์ จำกัด	จัดจำหน่ายอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 และช่องสัญญาณดาวเทียมของดาวเทียมไทยคม 4 ในประเทศนิวซีแลนด์	นิวซีแลนด์	100	100
<b>กิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัท</b>				
เซเนิงตัน อินเวสเมนต์ พีทีอี จำกัด	ประกอบธุรกิจหลักในการลงทุนด้านการสื่อสารโทรคมนาคมในระดับนานาชาติ	สิงคโปร์	51	51
<i>บริษัทย่อยของบริษัท เซเนิงตัน อินเวสเมนต์ พีทีอี จำกัด</i>				
บริษัท เอ็มโฟน จำกัด	ให้บริการโทรศัพท์พื้นฐาน โทรศัพท์เคลื่อนที่และอินเทอร์เน็ต	กัมพูชา	51	51
<i>กิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัท เซเนิงตัน อินเวสเมนต์ พีทีอี จำกัด</i>				
บริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด	ให้บริการโทรศัพท์พื้นฐาน โทรศัพท์เคลื่อนที่ โทรศัพท์สาธารณะ โทรศัพท์ระหว่างประเทศและอินเทอร์เน็ต	ลาว	24.99	24.99

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทย่อยของกิจการที่ควบคุมร่วมกันแห่งหนึ่งมีขาดทุนสะสมจำนวนเงินประมาณ 600.05 ล้านบาท (2553: 61.62 ล้านบาท) และมีส่วนขาดของผู้ถือหุ้นจำนวนเงินประมาณ 212.15 ล้านบาท (2553: ส่วนของผู้ถือหุ้น 307.43 ล้านบาท) อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารมีความเชื่อว่าบริษัทดังกล่าวมีความสามารถในการดำเนินงานเพื่อก่อให้เกิดกระแสเงินสดและสามารถชำระหนี้สินและภาระผูกพันทางการเงินที่มีอยู่ในปัจจุบัน งบการเงินของบริษัทดังกล่าวยังคงจัดทำขึ้นตามหลักการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

ระหว่างปี 2553 และ 2554 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554 การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนี้ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

นอกจากนี้ ระหว่างปี 2553 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นๆ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับงบการเงินที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 36

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนและในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ

ข้อมูลเกี่ยวกับการประมาณความไม่แน่นอนและข้อสมมติฐานที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชี มีผลกระทบสำคัญต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงินซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

- |  |   |
|--|---|
| • หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5(ง)      | ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                            |
| • หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8         | ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ   |
| • หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9         | การวัดมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืนจากสินค้าคงเหลือ                           |
| • หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 และ 12 | การประมาณอายุการใช้งานของสินทรัพย์ และการประเมินมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน |
| • หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11        | การจัดประเภทของสัญญาเช่า  |
| • หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13        | การใช้ประโยชน์สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี                                    |
| • หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 32 และ 33 | ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น  |
| • หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31        | การวัดมูลค่ามูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน                           |

## 3 ผลกระทบจากเหตุการณ์น้ำท่วมครั้งใหญ่ของไทย

กลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์น้ำท่วมครั้งใหญ่ของประเทศไทย โดยน้ำได้เข้าท่วมโรงงานของผู้ผลิตอุปกรณ์ดาวเทียมและรับสัญญาณโทรทัศน์ซึ่งตั้งอยู่ที่ นิคมอุตสาหกรรมนวนคร เป็นผลให้สินทรัพย์ที่กลุ่มบริษัทฝากไว้ได้รับความเสียหาย ผลจากเหตุการณ์น้ำท่วมดังกล่าวทำให้มูลค่าของอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทลดลงเป็นจำนวนเงิน 0.16 ล้านบาท และได้ตัดจำหน่ายสินค้าคงเหลือตามราคาทุนเป็นจำนวน 31.76 ล้านบาท ซึ่งกลุ่มบริษัทจะได้รับการชดเชยจากบริษัทประกันภัยและผู้ผลิตสินค้าเป็นจำนวนเงิน 29.09 ล้านบาท และบันทึกผลขาดทุนในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 เป็นจำนวน 2.67 ล้านบาท

## 4 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ผลจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังต่อไปนี้

- การนำเสนองบการเงิน
- การบัญชีเกี่ยวกับการรวมธุรกิจ
- การบัญชีเกี่ยวกับการได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
- การบัญชีเกี่ยวกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- การบัญชีเกี่ยวกับต้นทุนการกู้ยืม
- การบัญชีเกี่ยวกับผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน
- การบัญชีเกี่ยวกับการจ่ายโดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์

รายละเอียดของนโยบายการบัญชีใหม่ที่ถือปฏิบัติโดยกลุ่มบริษัทและผลกระทบต่องบการเงินได้กล่าวรวมในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 (ก) ถึง 4 (ข) ดังต่อไปนี้

### (ก) การนำเสนองบการเงิน

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน ภายใต้ข้อกำหนดของมาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ งบการเงินประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงิน
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- งบกระแสเงินสดและ
- หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ทั้งนี้ เป็นผลให้กลุ่มบริษัทแสดงการเปลี่ยนแปลงของส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมดในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และแสดงการเปลี่ยนแปลงทั้งหมดที่ไม่ใช่ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยก่อนหน้านี้การเปลี่ยนแปลงทั้งหมดดังกล่าวแสดงในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ข้อมูลเปรียบเทียบได้มีการนำเสนอใหม่เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานฉบับปรับปรุงใหม่ การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวมีผลกระทบต่องบการเงินเท่านั้น โดยไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือกำไรต่อหุ้น

### (ข) การบัญชีเกี่ยวกับการรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง การรวมธุรกิจ และมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับการรวมธุรกิจที่เกิดขึ้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554 ซึ่งนโยบายการบัญชีใหม่เกี่ยวกับการรวมธุรกิจพร้อมทั้งนโยบายการบัญชีเดิมจะกล่าวในย่อหน้าถัดไป นโยบายการบัญชีใหม่ได้ถือปฏิบัติโดยใช้วิธีเปลี่ยนวันที่ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ตามวิธีปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงที่ระบุในมาตรฐานฉบับปรับปรุง กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมธุรกิจในระหว่างปี 2554 ดังนั้นการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงใหม่ทั้งสองฉบับไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือกำไรต่อหุ้นสำหรับปี 2554

การรวมธุรกิจวันที่บัญชีโดยใช้วิธีซื้อ ณ วันที่ซื้อซึ่งเป็นวันที่อำนาจควบคุมได้ถูกโอนให้กลุ่มบริษัท การควบคุมหมายถึงการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการเพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของกิจการนั้น ในการประเมินการควบคุม กลุ่มบริษัทได้พิจารณาถึงสิทธิในการออกเสียงซึ่งสามารถใช้สิทธินั้นได้ในปัจจุบัน

### การซื้อขายกิจการในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าความนิยม ณ วันที่ซื้อ โดย

- มูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ บวก
- มูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทของผู้ถูกซื้อ บวก มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ หากการรวมธุรกิจแบบเป็นขั้น ๆ หัก
- มูลค่าสุทธิ (โดยทั่วไปคือมูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

เมื่อผลรวมสุทธิเป็นยอดติดลบ กำไรจากการต่อรองราคาซื้อจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ไม่รวมค่าใช้จ่ายที่จ่ายเพื่อให้ความสัมพันธ์ที่มีอยู่ก่อนการรวมธุรกิจหมดไป จำนวนเงินดังกล่าวจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อ ซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ นอกเหนือจากต้นทุนในการจดทะเบียนและออกตราสารหนี้หรือตราสารทุน กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

หนี้สินสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ หากสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ถือหุ้น หนี้สินดังกล่าวจะไม่ถูกวัดมูลค่าใหม่และจะบันทึกการจ่ายชำระในส่วนของผู้ถือหุ้น นอกเหนือจากกรณีดังกล่าวการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีข้อกำหนดให้เปลี่ยนแผนโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (โครงการทดแทน) กับโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่พนักงานของผู้ถูกซื้อถืออยู่ (โครงการของผู้ถูกซื้อ) และสัมพันธ์กับต้นทุนบริการในอดีต โดยมูลค่าทั้งหมดหรือบางส่วนของโครงการทดแทนของผู้ถูกซื้อนี้ได้ถูกรวมในการวัดมูลค่าสิ่งที่จะโอนให้ในการรวมธุรกิจ ทั้งนี้ได้วัดมูลค่าโครงการโดยใช้ราคาตลาดของโครงการทดแทนเปรียบเทียบกับราคาตลาดของโครงการของผู้ถูกซื้อ และขอบเขตของโครงการทดแทนนั้นสัมพันธ์กับต้นทุนบริการในอดีตและ/หรือต้นทุนบริการในอนาคต

### การซื้อขายระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2551 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2553

ค่าความนิยม ได้แก่ส่วนที่เกินระหว่างต้นทุนการซื้อและส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการที่รับรู้จากการได้มาซึ่ง สินทรัพย์ หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของกิจการผู้ถูกซื้อ (ทั่วไปเป็นมูลค่ายุติธรรม) เมื่อส่วนที่เกินเป็นยอดติดลบ กำไรจากการต่อรองราคาซื้อจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนในการทำรายการ นอกเหนือจากต้นทุนในการจดทะเบียนและออกตราสารหนี้หรือตราสารทุน ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการซื้อกิจการ

### การซื้อขายกิจการก่อนวันที่ 1 มกราคม 2551

ค่าความนิยมวัดมูลค่าโดยวิธีเช่นเดียวกับที่กล่าวในย่อหน้าก่อน อย่างไรก็ตามค่าความนิยมและค่าความนิยมติดลบ ถูกตัดจำหน่ายตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเป็นเวลา 10 ปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2551 กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 43 เดิม (ปรับปรุง 2550) กลุ่มบริษัทได้หยุดตัดจำหน่ายค่าความนิยม ค่าความนิยมติดลบที่ยกมาในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ถูกตัดรายการโดยการปรับปรุงกับกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 1 มกราคม 2551

### (ก) การบัญชีเกี่ยวกับการได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (เดิมคือผู้ถือหุ้นส่วนน้อย)

กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย นโยบายการบัญชีใหม่สำหรับการได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม รวมถึงนโยบายการบัญชีเดิมจะกล่าวในย่อหน้าถัดไป นโยบายการบัญชีใหม่ได้มีการถือปฏิบัติโดยวิธีเปลี่ยนทันทีตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ตามแนวปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานฉบับปรับปรุงดังกล่าว

ตามนโยบายการบัญชีใหม่ การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมบันทึกบัญชีโดยถือว่าเป็นรายการกับส่วนของผู้ถือหุ้นในฐานะของผู้เป็นเจ้าของ ดังนั้นจึงไม่มีค่าความนิยมเกิดขึ้นจากรายการดังกล่าว รายการปรับปรุงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมขึ้นอยู่กับสัดส่วนของสินทรัพย์สุทธิในบริษัทย่อย

ก่อนหน้านี้ มีการรับรู้ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย ซึ่งแสดงเป็นส่วนเกินของต้นทุนเงินลงทุนส่วนที่ลงทุนเพิ่มที่มากกว่ามูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา ณ วันที่เกิดรายการ

## (ง) การบัญชีเกี่ยวกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ในการระบุและบันทึกบัญชีต้นทุนและค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญจากการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 และมีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท ดังนี้ (ก) ต้นทุนการรื้อถอน การขนย้ายและการบูรณะสภาพของสินทรัพย์ ต้องถือเป็นต้นทุนของสินทรัพย์และอาจมีการคิดค่าเสื่อมราคาประจำปี (ข) การกำหนดค่าเสื่อมราคาต้องพิจารณาแต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อแต่ละส่วนประกอบนั้นมีสาระสำคัญ (ค) มูลค่าคงเหลือของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ต้องมีการประมาณด้วยมูลค่าที่กิจการคาดว่าจะได้รับในปัจจุบันจากสินทรัพย์นั้น หากมีอายุและสภาพที่คาดว่าจะได้รับในปัจจุบันเมื่อสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ นอกจากนี้ต้องมีการสอบทานมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์อย่างน้อยทุกสิ้นปี

การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือปฏิบัติโดยวิธีเปลี่ยนทันทีตามที่กำหนดในวิธีปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานฉบับปรับปรุงใหม่ดังกล่าว ยกเว้นการพิจารณาต้นทุนการรื้อถอน การขนย้ายและบูรณะสถานที่ซึ่งถือปฏิบัติโดยวิธีปรับย้อนหลัง การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อผลกำไรและกำไรต่อหุ้นสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

## (จ) การบัญชีเกี่ยวกับต้นทุนการกู้ยืม

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม

ภายใต้มาตรฐานฉบับปรับปรุง ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มาตรฐานฉบับเดิมต้นทุนการกู้ยืมดังกล่าวสามารถบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดเมื่อเกิดขึ้นหรือถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์

นโยบายการบัญชีภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 เดิมของกลุ่มบริษัท บันทึกต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ ดังนั้นการถือปฏิบัติตามมาตรฐานฉบับปรับปรุงใหม่จึงไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือกำไรต่อหุ้น

## (ฉ) การบัญชีเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์พนักงาน

ภายใต้นโยบายการบัญชีใหม่ หนี้สินของกลุ่มบริษัทเกี่ยวกับผลประโยชน์หลังจากออกจากงาน และหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวอื่น ได้บันทึกในงบการเงินด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ซึ่งคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอย่างน้อยทุก 3 ปี ที่ผ่านมานี้หนี้สินเหล่านี้รับรู้เมื่อจะต้องจ่ายชำระ

การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีได้ถือปฏิบัติโดยวิธีปรับย้อนหลัง งบการเงินปี 2553 ของกลุ่มบริษัทซึ่งรวมในงบการเงินของกลุ่มบริษัทในปี 2554 เพื่อวัตถุประสงค์ในการเปรียบเทียบนั้นได้ปรับปรุงแล้ว ผลกระทบต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 (ข)

## (ช) การบัญชีเกี่ยวกับการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์



ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ในการให้เป็นรางวัลแก่พนักงาน ต้องรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงาน การถือปฏิบัติดังกล่าวทำให้ส่วนของผู้อื้อหุ้นเพิ่มขึ้น ตลอดระยะเวลาที่พนักงานได้รับรางวัลดังกล่าวอย่างไม่มีเงื่อนไข จำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจะถูกปรับปรุงด้วยจำนวนของรางวัลซึ่งสัมพันธ์กับระยะเวลาการทำงานและการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขทางการตลาดที่คาดว่าจะเข้าเงื่อนไข จำนวนซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายขึ้นอยู่กับจำนวนรางวัลที่เข้าเงื่อนไขระยะเวลาที่ทำงาน และเงื่อนไขของผลงานที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงื่อนไขทางการตลาด ณ วันที่ได้รับสิทธิ สำหรับการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์สำหรับเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการบริการหรือผลงาน มูลค่ายุติธรรมของการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ณ วันที่ให้สิทธิได้วัดมูลค่าเกี่ยวกับเงื่อนไขดังกล่าวและไม่มีกรปรับปรุงสำหรับผลต่างระหว่างการคาดการณ์กับผลที่เกิดขึ้นจริง

กลุ่มบริษัทไม่ได้ถือปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีที่กล่าวข้างต้นสำหรับการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์สำหรับการให้สิทธิก่อนวันที่ 1 มกราคม 2554 ตามการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 นี้ ไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อกำไรหรือกำไรต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554

### (ข) การปรับปรุงงบการเงินจากนโยบายการบัญชีใหม่ที่ถือปฏิบัติ

การปรับปรุงย้อนหลังงบการเงินอันเป็นผลมาจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์พนักงาน เป็นดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ตามที่ได้ รายงาน ไว้เดิม	รายการ ปรับปรุง	ตามที่ได้ ปรับปรุง ใหม่	ตามที่ได้ รายงาน ไว้เดิม	รายการ ปรับปรุง	ตามที่ได้ ปรับปรุง ใหม่
	(พันบาท)					
<b>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2553</b>						
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	418,505	(17,975)	400,530	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	868,081	34,173	902,254	763,184	24,113	787,297
<b>รวม</b>		<b>16,198</b>			<b>24,113</b>	
<b>หนี้สิน</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	232,547	3,139	235,686	143,775	2,862	146,637
<b>รวม</b>		<b>3,139</b>			<b>2,862</b>	
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
หนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	-	131,691	131,691	-	77,515	77,515
<b>รวม</b>		<b>131,691</b>			<b>77,515</b>	
<b>รวมทั้งสิ้น</b>		<b>134,830</b>			<b>80,377</b>	
<b>ส่วนของผู้อื้อหุ้น</b>						
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	5,146,786	(118,565)	5,028,221	3,476,747	(56,264)	3,420,483
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	43,113	(68)	43,045	-	-	-
<b>รวม</b>		<b>(118,633)</b>			<b>(56,264)</b>	

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ตามที่ได้ รายงาน ไว้เดิม	รายการ ปรับปรุง	ตามที่ได้ ปรับใหม่	ตามที่ได้ รายงาน ไว้เดิม	รายการ ปรับปรุง	ตามที่ได้ ปรับใหม่
	(พันบาท)					

## งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553

## สินทรัพย์

## สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

เงินลงทุนในบริษัทร่วม	459,264	(19,396)	439,868	-	-	-
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	1,118,532	39,305	1,157,837	1,025,621	27,813	1,053,434
<b>รวม</b>		<b>19,909</b>			<b>27,813</b>	

## หนี้สิน

## หนี้สินหมุนเวียน

ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	256,991	4,457	261,448	162,314	4,108	166,422
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>4,457</b>			<b>4,108</b>	

## หนี้สินไม่หมุนเวียน

หนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	-	150,876	150,876	-	88,604	88,604
<b>รวม</b>		<b>150,876</b>			<b>88,604</b>	
<b>รวมทั้งสิ้น</b>		<b>155,333</b>			<b>92,712</b>	

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	4,357,853	(135,339)	4,222,514	2,714,387	(64,899)	2,649,488
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	44,958	(85)	44,873	-	-	-
<b>รวม</b>		<b>(135,424)</b>			<b>(64,899)</b>	

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ตามที่ได้ รายงาน ไว้เดิม	รายการ ปรับปรุง	ตามที่ได้ ปรับใหม่	ตามที่ได้ รายงาน ไว้เดิม	รายการ ปรับปรุง	ตามที่ได้ ปรับใหม่
	(พันบาท)					

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	169,629	(1,420)	168,209	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(1,172,521)	(11,628)	(1,184,149)	(664,459)	(7,504)	(671,963)
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	(43,280)	(617)	(43,897)	(42,777)	(617)	(43,394)
ต้นทุนทางการเงิน	(488,154)	(8,259)	(496,413)	(422,313)	(4,214)	(426,527)
ภาษีเงินได้	129,816	5,132	134,948	262,437	3,700	266,137
รวม		(16,792)			(8,635)	

ส่วนของกำไร (ขาดทุน) ที่เป็นของ

บริษัทใหญ่	(788,933)	(16,774)	(805,707)	(762,360)	(8,635)	(770,995)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	6,279	(18)	6,261	-	-	-
		(16,792)			(8,635)	

ขาดทุนต่อหุ้น

ขั้นพื้นฐาน	(0.72)		(0.74)	(0.70)		(0.70)
ปรับลด	(0.72)		(0.74)	(0.70)		(0.70)

การเปลี่ยนแปลงของงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 (งวดปัจจุบัน) จากนโยบายการบัญชีใหม่ที่ถือปฏิบัติ

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนการถือปฏิบัติ	การเปลี่ยนแปลง	หลังการถือปฏิบัติ	ก่อนการถือปฏิบัติ	การเปลี่ยนแปลง	หลังการถือปฏิบัติ
	(พันบาท)					

**งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554**

**สินทรัพย์**

**สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน**

เงินลงทุนในบริษัทร่วม	474,834	(23,377)	451,457	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	805,130	33,277	838,407	681,490	19,905	701,395
<b>รวม</b>		<b>9,900</b>			<b>19,905</b>	

**หนี้สิน**

**หนี้สินหมุนเวียน**

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	723,418	4,457	727,875	341,435	4,044	345,479
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>4,457</b>			<b>4,044</b>	

**หนี้สินไม่หมุนเวียน**

หนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	-	167,308	167,308	-	95,542	95,542
<b>รวม</b>		<b>167,308</b>			<b>95,542</b>	
<b>รวมทั้งสิ้น</b>		<b>171,765</b>			<b>99,586</b>	

**ส่วนของผู้ถือหุ้น**

กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	3,894,354	(161,865)	3,732,489	2,253,174	(79,682)	2,173,492
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	37,078	-	37,078	-	-	-
<b>รวม</b>		<b>(161,865)</b>			<b>(79,682)</b>	

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนการ ถือปฏิบัติ	การ เปลี่ยนแปลง	หลังการ ถือปฏิบัติ	ก่อนการ ถือปฏิบัติ	การ เปลี่ยนแปลง	หลังการ ถือปฏิบัติ
	(พันบาท)					

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	142,806	(1,516)	141,290	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(1,290,368)	(10,852)	(1,301,220)	(639,744)	(7,392)	(647,136)
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	(67,449)	5,352	(62,097)	(66,945)	5,352	(61,593)
ต้นทุนทางการเงิน	(470,310)	(8,575)	(478,885)	(411,166)	(4,834)	(416,000)
ภาษีเงินได้	(480,104)	(2,610)	(482,714)	(350,665)	(1,375)	(352,040)
<b>รวม</b>		<b>(18,201)</b>			<b>(8,249)</b>	

### ส่วนของขาดทุนที่เป็นของ

บริษัทใหญ่	(471,844)	(18,182)	(490,026)	(467,747)	(8,249)	(475,996)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(12,200)	(19)	(12,219)	-	-	-
		<b>(18,201)</b>			<b>(8,249)</b>	

### ขาดทุนต่อหุ้น

ขั้นพื้นฐาน	(0.43)		(0.45)	(0.43)		(0.43)
ปรับลด	(0.43)		(0.45)	(0.43)		(0.43)

## 5 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกกรอบระยะเวลาที่รายงาน ยกเว้นที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 เรื่อง การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี

### (ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม

#### การรวมธุรกิจ

นโยบายบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจที่เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ได้มีการเปลี่ยนแปลง โปรดดูรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4(ข)

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การควบคุม หมายถึงอำนาจในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการเพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของกิจการนั้น ในการพิจารณาอำนาจในการควบคุม กิจการต้องนำสิทธิในการออกเสียงที่เกิดขึ้นมารวมในการพิจารณา วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยม ถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและมูลค่าของโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ หากการรวมธุรกิจมีผลให้สิ้นสุดความสัมพันธ์ของโครงการเดิมระหว่างกลุ่มบริษัทและผู้ถูกซื้อ ให้ใช้ราคาที่ต่ำกว่าระหว่าง มูลค่าจากการยกเลิกสัญญาตามที่ระบุในสัญญา และมูลค่าองค์ประกอบนอกตลาด ไปหักจากสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

หากมีการออกโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (โครงการทดแทน) เพื่อแลกเปลี่ยนกับโครงการที่พนักงานของผู้ถูกซื้อถืออยู่ (โครงการผู้ถูกซื้อ) ขึ้นอยู่กับต้นทุนบริการในอดีต ผู้ซื้อต้องวัดส่วนของโครงการทดแทนด้วยมูลค่าตามราคาตลาดซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของสิ่งตอบแทนที่โอน หากมีข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำงานในอนาคต ผลต่างระหว่างมูลค่าซึ่งรวมอยู่ในสิ่งตอบแทนที่โอนไป และราคาตลาดของโครงการทดแทนรับรู้เป็นผลตอบแทนพนักงานภายหลังการรวมธุรกิจ

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

### การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจซึ่งเกิดจากการโอนส่วนได้เสียในกิจการภายใต้การควบคุมของผู้ถือหุ้นซึ่งควบคุมกลุ่มบริษัท ถือเป็นการเข้าครอบครองเสมือนว่าได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นงวดของปีเปรียบเทียบก่อนหน้าสุดหรือ ณ วันที่มีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน เพื่อปรับปรุงงบการเงินเปรียบเทียบ สินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจะถูกรับรู้ด้วยมูลค่าตามบัญชีก่อนการจัดทำงบการเงินรวมภายใต้การควบคุมของผู้ถือหุ้น ที่กลุ่มบริษัทมีส่วนควบคุม ส่วนประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของที่ได้มาจากการรวมธุรกิจถือเป็นส่วนหนึ่งของทุนของกลุ่มบริษัท เว้นแต่ส่วนที่ได้มานั้นได้รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของส่วนเกินมูลค่าหุ้น เงินสดจ่ายในการรวมธุรกิจรับรู้โดยตรงในส่วนส่วนของเจ้าของ

### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการนั้น เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนตามความจำเป็นเพื่อให้เป็นนโยบายเดียวกันกับของกลุ่มบริษัท ผลขาดทุนในบริษัทย่อยจะต้องถูกปันส่วนไปยังส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมแม้ว่าการปันส่วนดังกล่าวจะทำให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมมียอดคงเหลือติดลบก็ตาม

### กิจการที่ควบคุมร่วมกัน

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน เป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีส่วนร่วมในการควบคุมกิจกรรมเชิงเศรษฐกิจตามที่ตกลงไว้ในสัญญาและได้รับความเห็นชอบเป็นเอกฉันท์ในการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ทางการเงินและการดำเนินงาน งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทได้รวมสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ของกิจการที่ควบคุมร่วมกันเฉพาะส่วนของผู้ร่วมค้า มารวมกับรายการที่คล้ายคลึงกันในงบการเงินของผู้ร่วมค้า โดยใช้เกณฑ์รวมแต่ละบรรทัดของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน นับแต่วันที่มีการร่วมควบคุมจนถึงวันที่การร่วมควบคุมสิ้นสุดลง



### การสูญเสียอำนาจควบคุม

เมื่อมีการสูญเสียอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินในบริษัทย่อย ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียอำนาจควบคุม และจัดประเภทเงินลงทุนเป็นเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อขาย ขึ้นอยู่กับระดับของอิทธิพลที่คงเหลืออยู่

### บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว วงการเงินรวมของกลุ่มบริษัทได้รวมส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุน และ กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของกลุ่มบริษัทหลังจากการปรับปรุงนโยบายการบัญชีให้เป็นนโยบายเดียวกันกับของกลุ่มบริษัท นับจากวันที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญจนถึงวันที่การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญสิ้นสุดลง เมื่อผลขาดทุนที่กลุ่มบริษัทได้รับปันส่วนจากบริษัทร่วมมีจำนวนเกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วม มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียจะถูกทอนลงจนเป็นศูนย์และหยุดรับรู้ส่วนผลขาดทุน เว้นแต่กรณีที่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนในนามบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกในงบการเงินรวมโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย (เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทที่ถูกลงทุน) โดยรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุน รวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อที่เกิดจากการทำรายการดังกล่าว

### การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

### กำไร (ขาดทุน) จากการลดสัดส่วนการลงทุน

กำไร (ขาดทุน) จากการลดสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม ที่เกิดจากบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วมขายหุ้นให้แก่บุคคลภายนอกจะถูกบันทึกเป็นกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่รับรู้จากการลดสัดส่วนการลงทุนในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

### (ข) รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

### กิจการในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

ค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อกิจการในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายได้และค่าใช้จ่ายของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยในระหว่างปี

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

### (ค) เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมจัดหาเงิน และกิจกรรมลงทุน เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อค้า อย่างไรก็ตาม ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไข การกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงถือเป็นรายการเพื่อค้า

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์จะถูกบันทึกบัญชีในชั้นแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการทำรายการดังกล่าวบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น การวัดมูลค่าใหม่ภายหลังการบันทึกครั้งแรกใช้มูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ให้เป็นมูลค่ายุติธรรมบันทึกในกำไรหรือขาดทุนทันที อย่างไรก็ตามหากตราสารอนุพันธ์เข้าเงื่อนไขมีไว้เพื่อเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง การบันทึกรายการกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาจะขึ้นอยู่กับประเภทของรายการที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยง

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าถือตามราคาตลาดของสัญญาล่วงหน้า ณ วันที่รายงาน ถ้ามีราคาตลาดในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด ให้ประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยการคิดลดจากผลต่างระหว่างราคาล่วงหน้าตามสัญญากับราคาล่วงหน้าของสัญญาปัจจุบัน ณ วันที่รายงานที่ครบกำหนดในวันเดียวกัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยประเภทที่ใช้กับธุรกรรมการเงินที่ปลอดความเสี่ยง เช่น พันธบัตรรัฐบาล

### (จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง และมีระยะเวลาครบกำหนดเริ่มแรกภายใน 3 เดือนหรือน้อยกว่า เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมดำเนินงานในงบกระแสเงินสด

### (จ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า โดยคำนวณสุทธิจากเงินมัดจำรับจากลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

### (จ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วย ราคาทุนที่ซื้อและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าภาษีอากร ค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วย ค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าสูญหายในการผลิต ซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ แต่ไม่รวมต้นทุนการกักขัง

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

### (ช) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วม ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

### การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

### (ซ) อาคารและอุปกรณ์

#### สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรง ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน

#### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคามันเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ หรืออายุสัญญาเช่าในกรณีที่อายุสัญญาเช่าสั้นกว่า ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

สิทธิการเช่าที่ดิน	30 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุง	5-10 ปี
อุปกรณ์	5-10 ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	5 ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	3-5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

## (ณ) อาคารและอุปกรณ์ภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ

อาคารและอุปกรณ์ภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการประกอบด้วย ดาวเทียม ระบบควบคุมและสั่งการดาวเทียมและสถานีควบคุมดาวเทียม รวมทั้งอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่ส่งมอบกรรมสิทธิ์ให้แก่หน่วยงานของรัฐ ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์หรืออายุที่เหลือของสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ซึ่งสินทรัพย์ดังกล่าวมีอายุการตัดจำหน่ายตั้งแต่ 5 ปีถึง 27.5 ปี อุปกรณ์ภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการจะไม่มีการตีราคาใหม่ แต่จะมีการทบทวนราคาตามบัญชีในแต่ละปี และปรับปรุงเมื่อเกิดการด้อยค่าขึ้น

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตจากการใช้สินทรัพย์อย่างต่อเนื่อง

## (ญ) ค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชี ได้แก่ สิทธิในการใช้อุปกรณ์ และต้นทุนอุปกรณ์ที่จัดหาให้แก่ลูกค้าบางรายในการให้บริการวงจรดาวเทียมในต่างประเทศ สิทธิในการใช้อุปกรณ์มีกำหนดตัดจ่ายโดยวิธีเส้นตรงภายในระยะเวลา 5 ปี และต้นทุนอุปกรณ์ที่จัดหาให้แก่ลูกค้าบางรายในการให้บริการวงจรดาวเทียมในต่างประเทศซึ่งจะโอนกรรมสิทธิ์ให้แก่ลูกค้าเมื่อสิ้นสุดสัญญา และตัดจ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาของสัญญาการให้บริการลูกค้าแต่ละราย

## (ง) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

### ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงิน 5(ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

### รายจ่ายในการวิจัยและพัฒนา

รายจ่ายในขั้นตอนการวิจัย ได้แก่ การสำรวจตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่ง ความรู้ความเข้าใจใหม่ทางด้านวิทยาศาสตร์หรือทางด้านเทคนิครับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายจ่ายการวิจัยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนที่เกิดขึ้นของโครงการเพื่อการพัฒนา (ซึ่งเกี่ยวข้องกับการออกแบบและการทดสอบผลิตภัณฑ์ใหม่หรือที่ปรับปรุงขึ้น) รับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าโครงการนั้นจะประสบความสำเร็จโดยการประเมินความเป็นไปได้ทั้งทางพาณิชย์กรรมและทางเทคโนโลยี และต้องสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ส่วนรายจ่ายในการพัฒนาอื่นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนการพัฒนาที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้วในงวดก่อนไม่สามารถรับรู้เป็นสินทรัพย์ในงวดถัดไป ต้นทุนการพัฒนาที่บันทึกเป็นสินทรัพย์จะเริ่มตัดจำหน่ายเมื่อเริ่มผลิตผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องเพื่อการพาณิชย์

รายจ่ายในการพัฒนาซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์แสดงราคาด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม โดยตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ของการพัฒนานั้นเป็นระยะเวลาไม่เกิน 20 ปี

## สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อเข้ามาและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ต้นทุนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นประกอบด้วยค่าพัฒนาเทคโนโลยีของดาวเทียมไอพีสตาร์ ค่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์ รายจ่ายที่เกิดขึ้นเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิบัตร เครื่องหมายทางการค้าและใบอนุญาตโดยมีกำหนดตัดจ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องโดยมีระยะเวลาดำเนินการระหว่าง 5 ปีถึง 15.75 ปี

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงที่ซื้อมาจะเริ่มตัดจำหน่ายเมื่อโปรแกรมคอมพิวเตอร์นำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 3-5 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และ มูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

## (ง) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึงมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้ว แต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

### การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน จะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

## (จ) สัญญาเช่าระยะยาว

### สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าอาคารและอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุน ณ วันที่ทำสัญญาเช่าด้วยมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินงวดที่ต้องจ่ายในแต่ละงวดจะปันส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สิน ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์นั้น หรือตามอายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า อย่างไรก็ตาม หากแน่ใจได้ตามสมควรว่าผู้เช่าจะเป็นเจ้าของอาคารและอุปกรณ์ ณ วันสิ้นสุดแห่งสัญญาเช่า ค่าเสื่อมราคาจะคิดจากอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์นั้น

สัญญาระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้น ถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เงินเพิ่มที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ให้เช่า จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

### สัญญาเช่าระยะยาว – กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในอาคาร และอุปกรณ์ในงบแสดงฐานะการเงิน และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับที่ใช้กับรายการอาคารและอุปกรณ์ซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่ารับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาการให้เช่า

### (ท) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอน จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

### (ณ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

### (ณ) ผลประโยชน์พนักงาน

#### โครงการปันสมทบ

กลุ่มบริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งเป็นลักษณะของแผนการจ่ายสมทบตามที่ได้กำหนดการจ่ายสมทบไว้แล้ว สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกไปจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทและบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้อง เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

### ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

หนี้สินของกลุ่มบริษัทเกี่ยวกับผลประโยชน์หลังออกจากงาน และหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวอื่นได้บันทึกในงบการเงิน ด้วยวิธีคิดลดแต่หน่วยที่ประมาณการไว้ซึ่งคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอย่างน้อยทุก 3 ปี ที่ผ่านมานี้หนี้สินเหล่านี้รับรู้เมื่อจะต้องจ่ายชำระ

### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานวัดมูลค่าโดยมิได้คิดลดกระแสเงินสดและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้

หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระสำหรับการจ่ายโบนัสเป็นเงินสดระยะสั้น หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมาณที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ออดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

### การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิแก่พนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานพร้อมๆ กับการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้อถือหุ้น ตลอดระยะเวลาที่พนักงานสามารถเข้าใช้สิทธิได้อย่างไม่มีเงื่อนไข จำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจะถูกรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่แท้จริงซึ่งเข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน



มูลค่ายุติธรรมของจำนวนที่จ่ายให้แก่พนักงานจากราคาหุ้นที่เพิ่มขึ้นที่ชำระด้วยเงินสดรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพร้อมๆ กับการเพิ่มขึ้นในส่วนของหนี้สิน ตลอดระยะเวลาที่พนักงานมีสิทธิได้รับชำระอย่างไม่มีเงื่อนไข หนี้สินถูกวัดมูลค่าใหม่ทุกๆ วันที่ในรายงานและวันที่จ่ายชำระ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุน

### (ก) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ณ วันที่รายงาน

### ประมาณการค่าประกันความเสียหาย

ประมาณการค่าประกันความเสียหายจะบันทึกเมื่อได้ขายสินค้าหรือให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว ประมาณการค่าใช้จ่ายพิจารณาจากประวัติการจ่ายค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการประกันความเสียหาย และปัจจัยต่างๆ ที่อาจเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงจะเป็นที่จะเกิดความเสียหายดังกล่าว

### (ค) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

### การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า

รายได้จากการขายอุปกรณ์เกิดเวทย์พร้อมติดตั้งรับรู้ด้วยวิธีอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงาน ขั้นความสำเร็จของงานวัดด้วยอัตราส่วนของต้นทุนของมูลค่างานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบันคิดเทียบกับประมาณการต้นทุนของมูลค่างานทั้งหมด รายงานขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายทันทีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ต้นทุนมูลค่างานทั้งหมดจะมีมูลค่าเกินกว่ารายได้จากค่างานทั้งหมด

รายได้จากการให้บริการวงจรดาวเทียมและบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจดาวเทียม บริการอินเทอร์เน็ตและบริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอินเทอร์เน็ต และบริการโทรศัพท์ รับรู้เมื่อให้บริการแก่ลูกค้า และมีความแน่นอนในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการให้บริการนั้น

รายได้จากการให้เช่าอุปกรณ์ รับรู้รายได้ภายในระยะเวลาและอัตราที่กำหนดในสัญญาเช่า

รายได้เกี่ยวกับค่าสิทธิรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาและความเป็นจริงเชิงเศรษฐกิจของข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง

### ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

### (ง) ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไป และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้เพื่อขาย เงินปันผลของหุ้นบุริมสิทธิซึ่งถูกจัดประเภทเป็นหนี้สิน ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หรือขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า) และขาดทุนจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือ การผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

### (ก) สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

#### การจำแนกประเภทสัญญาเช่า

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้กลุ่มบริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง หรือ มีการประเมินข้อตกลงใหม่ กลุ่มบริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่น โดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

### (ง) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนวันแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

## 6 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ บุคคลและหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุม หรือถูกควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งกระทำผ่านบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันยังรวมรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับกิจการไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม ผู้บริหารสำคัญของกิจการรวมตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าวซึ่งมีอำนาจชักจูง หรืออาจถูกชักจูงให้ปฏิบัติตามบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลข้างต้น ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันแต่ละรายการบริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

บริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมของ บริษัท ชิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (อินทัช) ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศไทย โดยถือหุ้นคิดเป็นอัตราร้อยละ 41.14 (2553 : ร้อยละ 41.14) ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท รายการที่กลุ่มบริษัทมีกับบริษัทในกลุ่มอินทัช กลุ่ม Cedar กลุ่ม Aspen และกลุ่ม Temasek จะถือเป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทคิดราคาซื้อขายสินค้าและบริการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามสัญญาและเงื่อนไขทางการค้าโดยปกติเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป สำหรับรายการค่าที่ปรึกษาและบริหารงาน กลุ่มบริษัทคิดราคาตามที่ตกลงร่วมกัน โดยคำนวณตามอัตราร้อยละของสินทรัพย์ อนึ่งรายการระหว่างบริษัทกับ Codespace, Inc. คิดราคากันตามอัตราค่าบริการรายชั่วโมงบวกด้วยค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดตามที่เกิดขึ้นจริง

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(พันบาท)			
<b>รายได้</b>				
<b>รายได้จากการขายและการให้บริการ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1,346,351	900,367
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	8,888	20,181	354	3,025
บริษัทร่วม	10,284	13,513	10,080	13,378
กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	62,018	63,726	51,387	54,127
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	904	1,321	-	-
<b>รายได้อื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	112,825	135,536
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	1,753	1,008	3,577	2,058
<b>รวมรายได้</b>	<b>83,847</b>	<b>99,749</b>	<b>1,524,574</b>	<b>1,108,491</b>

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(พันบาท)			
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
<b>การซื้อสินค้าและบริการ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	48,098	41,979
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	3,683	3,758	7,514	7,669
บริษัทร่วม	20,854	9,853	20,684	9,783
กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	1,168	49	25	49
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	37,325	22,659	13,552	13,432
<b>ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1,769	4,044
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	176	659	262	1,251
บริษัทร่วม	3,087	4,034	2,758	3,047
กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	15,024	28,772	10,528	14,146
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	-	317	-	-
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	62,746	44,485	62,242	43,981
<b>ค่าใช้จ่ายอื่น</b>				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	609	-	-	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>144,672</b>	<b>114,586</b>	<b>167,432</b>	<b>139,381</b>

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(พันบาท)			
ลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	219,790	37,683
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	29,306	20,973	3,455	2,309
บริษัทร่วม	899	-	899	-
กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	8,635	7,495	4,487	4,551
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	158	520	-	-
รวม	38,998	28,988	228,631	44,543
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	252,714	199,215
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	339	1,372	-	1,478
บริษัทร่วม	2,520	2,487	2,520	2,487
กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	4,463	4,476	4,343	4,287
รวม	7,322	8,335	259,577	207,467
รวมลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	46,320	37,323	488,208	252,010
ลูกหนี้ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทใหญ่	-	98	-	98
บริษัทย่อย	-	-	27,103	37,486
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	3,165	458	93,923	84,473
บริษัทร่วม	-	924	-	924
รวม	3,165	1,480	121,026	122,981
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	78,943	-	161,109	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ควบคุมร่วมกัน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.04 – 3.55 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ควบคุมร่วมกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	76,634	-	156,395	-
ลดลง	-	-	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่รับรู้	2,309	-	4,714	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>78,943</b>	<b>-</b>	<b>161,109</b>	<b>-</b>

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(พันบาท)			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	357	11,771
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	621	186	1,267	313
กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	-	16	-	16
<b>รวม</b>	<b>621</b>	<b>202</b>	<b>1,624</b>	<b>12,100</b>
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>28,352</b>	<b>208,540</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.27 - 6.33 ต่อปี (2553: ร้อยละ 6.00 - 6.73 ต่อปี)

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	208,540	334,076
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-
ลดลง	-	-	(187,797)	(125,301)
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	7,609	(235)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>28,352</b>	<b>208,540</b>



	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(พันบาท)			
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	201	726
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	328	274	332	332
บริษัทร่วม	5,547	11,546	5,533	11,518
กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	7,882	7,974	263	417
รวม	13,757	19,794	6,329	12,993
เจ้าหนี้ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	1,234	49,469
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	1,248	82	2,547	167
กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	379	887	329	879
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	631	2,666	-	2,063
รวม	2,258	3,635	4,110	52,578
เงินรับล่วงหน้าค่าบริการจากลูกค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	29,684	-
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	261	-	-	-
บริษัทร่วม	-	46	-	-
กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	6	11	-	-
รวม	267	57	29,684	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	4,129	33,952
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	936	890	1,910	1,815
บริษัทร่วม	1,070	268	1,070	268
กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	452	710	422	303
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	2,837	-	2,228	-
รวม	5,295	1,868	9,759	36,338
หนี้สินหมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	2,031	58
กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	144	160	144	160
รวม	144	160	2,175	218
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
	-	40	-	54
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	79,295	-	-	-

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	77,317	-	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่รับรู้	1,978	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	79,295	-	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.04 – 3.55 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

### คำตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

คำตอบแทนผู้บริหารสำคัญประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(พันบาท)			
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	61,449	43,281	60,945	42,777
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น				
- ต้นทุนบริการที่แสดงรวมในค่าใช้จ่ายบริหาร	648	617	648	617
- ต้นทุนดอกเบี้ยที่แสดงรวมในต้นทุนทางการเงิน	649	587	649	587
รวม	62,746	44,485	62,242	43,981

ตลอดเวลาที่ผ่านมากรมการของกลุ่มกิจการหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน อาจซื้อสินค้าจากกลุ่มบริษัท การซื้อเหล่านี้มีระยะเวลาและเงื่อนไขเช่นเดียวกับรายการที่กลุ่มบริษัทมีกับพนักงานหรือลูกค้า

### คำตอบแทนกรรมการ

คำตอบแทนกรรมการเป็นคำตอบแทนรายเดือน คำตอบแทนประจำปี และเบี้ยประชุม คำตอบแทนกรรมการเหล่านี้ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัท คำตอบแทนกรรมการนี้เป็นส่วนหนึ่งของคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุน

### ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ชิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) จัดสรรให้แก่กรรมการซึ่งเป็นผู้บริหารของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ชิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (อินทฯ) ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ของบริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของ อินทฯ ให้แก่กรรมการซึ่งเป็นผู้บริหารของบริษัทมีจำนวนทั้งสิ้น 5 โครงการ โดยเป็นชนิดระบุชื่อผู้ถือ โอนเปลี่ยนมือไม่ได้และไม่มีราคาเสนอขาย ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว มีอายุไม่เกิน 5 ปี ได้แก่ ESOP - Grant I, ESOP - Grant II, ESOP - Grant III, ESOP - Grant IV และ ESOP - Grant V ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวได้สิ้นสุดการใช้สิทธิในระหว่างปี 2550 ถึง 2554

### ภาระผูกพันสำหรับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทได้ออกหนังสือรับรองเพื่อแสดงความมั่นใจทางการเงิน (Letter of Comfort) ให้แก่ธนาคารต่างๆ ของบริษัทย่อยและบริษัทย่อยของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ภายใต้หนังสือดังกล่าวบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขในการรักษาสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทย่อยของกิจการที่ควบคุมร่วมกันในอัตราส่วนตามที่ระบุไว้ในสัญญาจนกว่าบริษัทย่อยและบริษัทย่อยของกิจการที่ควบคุมร่วมกันดังกล่าวจะชำระหนี้ทั้งหมดให้แก่ธนาคารแล้ว นอกจากนี้บริษัทได้ให้คำยืนยันแก่ธนาคารผู้ให้กู้ยืมเงินของบริษัทย่อยและบริษัทย่อยของกิจการที่ควบคุมร่วมกันเหล่านี้ว่าบริษัทจะให้การสนับสนุนทางการเงินที่จำเป็นแก่บริษัทย่อยและบริษัทย่อยของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน เพื่อให้ได้ความมั่นใจว่าบริษัทย่อยและบริษัทย่อยของกิจการที่ควบคุมร่วมกันจะมีความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ภายใต้สัญญาเงินกู้ต่าง ๆ ที่บริษัทย่อยและบริษัทย่อยของกิจการที่ควบคุมร่วมกันทำไว้กับธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีภาระผูกพันจากการออกหนังสือรับรองข้างต้นให้แก่ธนาคารของบริษัทย่อยของกิจการที่ควบคุมร่วมกันเป็นจำนวนเงิน 2.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2553: 3.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) และภาระผูกพันที่มีกับธนาคารของบริษัทย่อยได้สิ้นสุดลงแล้ว (2553: 5.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)

### สัญญาสำคัญที่กำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

- ก) บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง โดยบริษัทร่วมมีภาระผูกพันในการให้บริการส่งสัญญาณขึ้นสู่ดาวเทียม (Uplink) เป็นระยะเวลาประมาณ 5 ปี โดยบริษัทมีภาระผูกพันต่อบริษัทร่วมที่จะต้องชำระค่าบริการดังกล่าวตามสัญญาอีกเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 8.39 ล้านบาท (2553: ประมาณ 16.79 ล้านบาท)
- ข) บริษัทได้ทำสัญญากับกิจการที่ควบคุมร่วมกันแห่งหนึ่ง โดยกิจการที่ควบคุมร่วมกันมีภาระผูกพันในการให้ดำเนินการ ดูแล บำรุงรักษา สถานีควบคุมเครือข่ายภาคพื้นดิน (หรือเกตเวย์) ไอพีสตาร์ในประเทศกัมพูชาให้ดำเนินการปกติ เป็นระยะเวลาประมาณ 5 ปี โดยบริษัทมีภาระผูกพันต่อกิจการที่ควบคุมร่วมกันที่จะต้องชำระค่าบริการดังกล่าวตามสัญญาอีกเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 0.16 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2553: ประมาณ 0.40 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)
- ค) บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญากับบริษัทย่อย โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องชำระค่าสิทธิ (Royalty) ร้อยละ 1 ของรายได้ที่ได้มาจากการขายหรือให้เช่าสถานีควบคุมเครือข่ายภาคพื้นดิน (เกตเวย์) ไอพีสตาร์ ร้อยละ 1 ของรายได้ที่ได้มาจากการขายหรือให้เช่าอุปกรณ์ปลายทางไอพีสตาร์ (IPSTAR User Terminal: UT) และ ร้อยละ 3 ของรายได้ที่ได้มาจากการขายหรือให้เช่าช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์)
- ง) บริษัทได้ทำสัญญาในการดำเนินธุรกิจทางด้านดาวเทียมกับบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วม โดยบริษัทมีภาระผูกพันในการให้บริการเช่าช่องสัญญาณดาวเทียม (Transponder) ให้บริการไอพีสตาร์และให้คำปรึกษา บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วมมีภาระผูกพันต่อบริษัทที่จะต้องชำระค่าบริการดังกล่าวตามสัญญาอีกเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 115.94 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 7.56 ล้านบาท (2553: ประมาณ 134.75 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 7.56 ล้านบาท) ค่าบริการเป็นไปตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา คิดตามจำนวนที่ใช้จริงหรือคิดตามจำนวนการติดตั้งอุปกรณ์รับส่งสัญญาณปลายทาง
- จ) บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีภาระผูกพันในการให้บริการบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์เพื่อประมวลผลทางบัญชี เป็นระยะเวลา 1 ปี โดยสามารถต่อสัญญาได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทไม่มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่าย

## 7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	158,803	66,725	137,814	36,484
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวันและ				
ประเภทออมทรัพย์	1,218,498	823,318	528,149	298,565
เงินฝากประจำ	1,488,609	381,877	1,161,014	183,390
<b>รวม</b>	<b>2,865,910</b>	<b>1,271,920</b>	<b>1,826,977</b>	<b>518,439</b>
อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินฝากธนาคาร				
ประเภทออมทรัพย์และเงินฝากประจำ	1.19%	1.93%	0.09%	0.11%

## 8 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553	2554	2553
		(พันบาท)			
<b>ลูกหนี้การค้า</b>					
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	38,998	28,988	228,631	44,543
- กิจการอื่น		1,248,340	1,189,904	661,734	637,604
<b>รวม</b>		<b>1,287,338</b>	<b>1,218,892</b>	<b>890,365</b>	<b>682,147</b>
<b>รายได้ค้างรับ</b>					
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	7,322	8,335	259,577	207,467
- กิจการอื่น		133,066	85,947	122,680	76,877
<b>รวม</b>		<b>140,388</b>	<b>94,282</b>	<b>382,257</b>	<b>284,344</b>
<b>ลูกหนี้อื่น</b>					
- ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		69,250	61,927	9,427	11,635
- เงินจ่ายล่วงหน้า		50,799	51,540	36,272	32,976
- อื่นๆ		78,539	104,011	5,810	59,812
<b>รวม</b>		<b>198,588</b>	<b>217,478</b>	<b>51,509</b>	<b>104,423</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้า รายได้ค้างรับ</b>					
<b>และลูกหนี้อื่น</b>		<b>1,626,314</b>	<b>1,530,652</b>	<b>1,324,131</b>	<b>1,070,914</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(278,282)	(290,432)	(123,415)	(193,848)
<b>รวม</b>		<b>1,348,032</b>	<b>1,240,220</b>	<b>1,200,716</b>	<b>877,066</b>
<b>(กลับรายการ) หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี</b>		<b>45,065</b>	<b>43,556</b>	<b>(5,869)</b>	<b>48,247</b>

## การวิเคราะห์อายุของลูกค้าหนี้การค้า มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(พันบาท)			
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	480,365	483,600	328,315	277,359
เกินกำหนดชำระ:				
น้อยกว่า 3 เดือน	272,420	242,573	309,383	105,846
3-6 เดือน	105,149	91,644	56,847	75,169
6-12 เดือน	110,336	86,555	53,535	28,528
มากกว่า 12 เดือน	319,068	314,520	142,285	195,245
<b>รวม</b>	<b>1,287,338</b>	<b>1,218,892</b>	<b>890,365</b>	<b>682,147</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(278,282)	(290,432)	(123,415)	(193,848)
<b>สุทธิ</b>	<b>1,009,056</b>	<b>928,460</b>	<b>766,950</b>	<b>488,299</b>

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทสำหรับลูกค้าทั่วไป มีระยะเวลาดังตั้ง 30 วัน ถึง 60 วัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ร้อยละ 58 ของลูกหนี้การค้าของบริษัทเป็นลูกหนี้ภาครัฐ (2553: ร้อยละ 69)

## 9 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(พันบาท)			
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง	49,477	72,980	45,771	59,497
งานระหว่างทำ	5,807	8,261	-	-
สินค้าสำเร็จรูป	252,717	396,768	158,415	237,976
สินค้าระหว่างทาง	8,277	11,504	7,488	10,954
	<b>316,278</b>	<b>489,513</b>	<b>211,674</b>	<b>308,427</b>
หัก ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย	(74,953)	(76,501)	(54,117)	(49,909)
<b>สุทธิ</b>	<b>241,325</b>	<b>413,012</b>	<b>157,557</b>	<b>258,518</b>

## 10 เงินลงทุนในบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วม

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553	2554	2553
		(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม		439,868	400,530	830,200	813,500
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน					
ตามวิธีส่วนได้เสียในบริษัทร่วม		141,290	168,209	-	-
ซื้อเงินลงทุน		-	-	1,254	16,700
กำไรที่ยังไม่รับรู้จากการลดสัดส่วน					
การลงทุนในบริษัทร่วม					
สัดส่วนการลงทุนในบริษัทร่วม		351	1,181	-	-
รายได้เงินปันผล	10 ข)	(130,052)	(130,052)	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>		<b>451,457</b>	<b>439,868</b>	<b>831,454</b>	<b>830,200</b>



เงินลงทุนในบริษัทย่อย ก็คือการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีดังนี้

งบการเงินรวม														
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	ทุนชำระแล้ว	วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		การด้อยค่า		ส่วนได้เสีย-สุทธิ		เงินปันผลรับ			
	2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553		
	(ร้อยละ)		(ล้านบาท)											
บริษัท ร่วม														
บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ														
	42.07	42.19	148	148	1,482	1,482	451	440	-	-	451	440	130	130
					1,482	1,482	451	440	-	-	451	440	130	130

งบการเงินเฉพาะกิจการ											
สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ	ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		การตัดค่า		ราคาทุน-สุทธิ		เงินปันผลรับ		
	2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553	
(ร้อยละ)											
(ล้านบาท)											
บริษัทย่อย											
100.00	100.00	399 ล้านบาท	399 ล้านบาท	399	399	-	-	399	399	-	70
70.00	70.00	4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	119	119	-	-	119	119	-	-
99.96	99.94	2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	154	152	-	-	154	152	-	-
100.00	70.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
100.00	100.00	20,000 ดอลลาร์สิงคโปร์	20,000 ดอลลาร์สิงคโปร์	1	1	-	-	1	1	-	-
100.00	100.00	20,000 ดอลลาร์สหรัฐ	20,000 ดอลลาร์สหรัฐ	1	1	-	-	1	1	-	-
100.00	100.00	600,000 ดอลลาร์สหรัฐ	600,000 ดอลลาร์สหรัฐ	21	21	-	-	21	21	-	-
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน											
51.00	51.00	15 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์	15 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์	137	137	-	-	137	137	-	-
รวม				832	830	-	-	832	830	-	70

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทฯ ซึ่งกลุ่มบริษัทบันทึกเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียแต่ไม่ได้ปรับปรุงให้แสดงข้อมูลตามสัดส่วนที่ถือหุ้นโดยกลุ่มบริษัท

	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	สินทรัพย์หมุนเวียน	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	สินทรัพย์รวม	หนี้สินหมุนเวียน	หนี้สินไม่หมุนเวียน	หนี้สินรวม	รายได้รวม	ค่าใช้จ่ายรวม	กำไรสุทธิ
	(ร้อยละ)						(ล้านบาท)			
<b>ปี 2554</b>										
บริษัท ซีเอส ล็อกอินโฟ จำกัด (มหาชน)	42.07	362	483	845	(303)	(65)	(368)	1,195	(970)	140
รวม		362	483	845	(303)	(65)	(368)	1,195	(970)	140
<b>ปี 2553</b>										
บริษัท ซีเอส ล็อกอินโฟ จำกัด (มหาชน)	42.19	317	540	857	(292)	(96)	(388)	1,140	(941)	168
รวม		317	540	857	(292)	(96)	(388)	1,140	(941)	168

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของกลุ่มบริษัท เชนนิ่งตันซึ่งกลุ่มบริษัทบันทึกเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวตามวิธีรวมตามสัดส่วนในงบการเงินรวม โดยแสดงตามสัดส่วนของกลุ่มบริษัทจำนวนร้อยละ 51 ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัท เชนนิ่งตันนี้ได้รับส่วนแบ่งของ บริษัท เอ็มโพน จำกัด และบริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด จำนวนร้อยละ 51 และร้อยละ 24.99 ตามลำดับ ซึ่งได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม

	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	สินทรัพย์หมุนเวียน	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	สินทรัพย์รวม	หนี้สินหมุนเวียน	หนี้สินไม่หมุนเวียน	หนี้สินรวม	รายได้รวม	ค่าใช้จ่ายรวม	กำไรสุทธิ
		(ล้านบาท)								
ปี 2554										
กลุ่มบริษัท เชนนิ่งตัน	51	318	3,871	4,189	(2,245)	(472)	(2,717)	1,237	(1,680)	(478)
		318	3,871	4,189	(2,245)	(472)	(2,717)	1,237	(1,680)	(478)
ปี 2553										
กลุ่มบริษัท เชนนิ่งตัน	51	428	4,128	4,556	(2,287)	(416)	(2,703)	1,524	(1,864)	(377)
		428	4,128	4,556	(2,287)	(416)	(2,703)	1,524	(1,864)	(377)

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีดังต่อไปนี้

#### บริษัทย่อย

##### ก) การเสนอขายเงินปันผลของบริษัท ไอพีสตาร์ ออสเตรเลีย พิกวาย จำกัด (ไอพีเอ)

ระหว่างไตรมาสที่ 2/2554 ไอพีเอ ได้ประกาศจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2553 ของ ไอพีเอ แก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งสิ้นจำนวน 4 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างปี 2554

##### ข) การซื้อหุ้นสามัญเพิ่มเติมของบริษัท ไอพีสตาร์ จำกัด (ไอพีเอสที)

ในเดือนพฤศจิกายน 2554 บริษัทได้ตกลงซื้อหุ้นสามัญของ ไอพีเอสที เพิ่มเติมจำนวน 40,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นร้อยละ 0.02 ของทุนจดทะเบียนของ ไอพีเอสที ในราคารวม 40,000 ดอลลาร์สหรัฐ ผลจากการตกลงซื้อหุ้นเพิ่มเติมนี้ ทำให้บริษัทถือหุ้นหุ้นชำระแล้วของ ไอพีเอสที เป็นจำนวนร้อยละ 99.96

##### ค) การซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัท สตาร์ นิวเคลียส จำกัด (เอสทีเอ็นยู)

ในเดือนธันวาคม 2554 บริษัทได้ซื้อส่วนได้เสียใน เอสทีเอ็นยู เพิ่มเติมคิดเป็นร้อยละ 30 เป็นจำนวนเงิน 3 ดอลลาร์สหรัฐ (119 บาท) ทำให้สัดส่วนความเป็นเจ้าของเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 70 เป็นร้อยละ 100 มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของ เอสทีเอ็นยู ในงบการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ซื้อเป็นเงินจำนวน 4.5 ล้านบาท กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงเป็นจำนวน 1.56 ล้านบาทและกำไรสะสมเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 1.56 ล้านบาท

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในความเป็นเจ้าของของกลุ่มบริษัทใน บริษัท สตาร์ นิวเคลียส จำกัด มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม
	2554
	(ล้านบาท)
ความเป็นเจ้าของของบริษัท ณ 27 ธันวาคม	2.94
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในความเป็นเจ้าของของบริษัทเพิ่มขึ้น	1.56
ส่วนแบ่งในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	-
<b>ความเป็นเจ้าของของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>4.50</b>

##### ง) การขายเงินลงทุนในบริษัท เอ็นทียู (ประเทศไทย) จำกัด (เอ็นทียู)

ในเดือนธันวาคม 2554 บริษัทได้ขายเงินลงทุนทั้งหมดใน เอ็นทียู จำนวน 106,220 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 88.52 เป็นจำนวนเงิน 0.15 ล้านบาท และรับรู้ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนเป็นจำนวน 0.91 ล้านบาท ซึ่งได้แสดงไว้เป็นส่วนหนึ่งในงบกำไรขาดทุน

ผลกระทบต่อการเงินรวมจากการขายหุ้นของ เอ็นทียู ณ วันที่ขายเงินลงทุนมีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2554	
	(ล้านบาท)	
สินทรัพย์รวมสุทธิลดลง	(1.36)	
หนี้สินรวมสุทธิรวมลดลง	1.99	
ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น	(0.63)	
รวมสินทรัพย์สุทธิลดลง	(0.91)	

### กิจการที่ควบคุมร่วมกัน

#### จ) การเสนอขายเงินปันผลของบริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด (แอลทีซี)

ระหว่างปี 2553 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ แอลทีซี มีมติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินการประจำปี 2552 ของ แอลทีซี แก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งสิ้นจำนวน 35 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นระหว่างปี 2553 และ 2554 รวมเป็นจำนวน 22.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2554 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ แอลทีซี มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2553 แก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนเงิน 15 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

### บริษัทร่วม

#### ฉ) การเสนอขายเงินปันผลของบริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) (ซีเอสแอล)

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของ ซีเอสแอล เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2554 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 148 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2554

เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการของ ซีเอสแอล มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.27 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 160 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 6 กันยายน 2554

#### ช) การเพิ่มทุนและการลดทุนของบริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) (ซีเอสแอล)

##### การเพิ่มทุน

ที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของ ซีเอสแอล เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2554 มีมติอนุมัติการออกหุ้นสามัญเพิ่มเติมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญจำนวน 750,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.13 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วของ ซีเอสแอล เนื่องจากการเสนอขายเงินปันผลของ ซีเอสแอล ทำให้อัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญตามโครงการ ESOP ครั้งที่ 4 และครั้งที่ 5 มีการเปลี่ยนแปลง ซีเอสแอล ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2554

##### การลดทุน

ที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของ ซีเอสแอล เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2554 มีมติอนุมัติการลดทุนหุ้นสามัญ เนื่องจากใบสำคัญแสดงสิทธิหุ้นสามัญตามโครงการ ESOP ครั้งที่ 2 และครั้งที่ 3 ได้สิ้นสุดลงวันที่ 30 เมษายน 2553 และ 30 พฤษภาคม 2553 ตามลำดับจำนวน 21,518,736 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 3.63 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วของ ซีเอสแอล และ ซีเอสแอล ได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2554



การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีดังต่อไปนี้

### บริษัทย่อย

#### ก) การซื้อหุ้นสามัญเพิ่มเติมของบริษัท ไอพีเอสตาร์ จำกัด (ไอพีเอสที)

เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2553 บริษัทได้ตกลงซื้อหุ้นสามัญของ ไอพีเอสที เพิ่มเติมจำนวน 512,902 หุ้น ราคาหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นร้อยละ 0.26 ของทุนจดทะเบียนของ ไอพีเอสที ในวาระรวม 512,902 ดอลลาร์สหรัฐ ผลจากการตกลงซื้อหุ้นเพิ่มเติมนี้ ทำให้บริษัทถือหุ้นทุนชำระแล้วของ ไอพีเอสที เป็นจำนวนร้อยละ 99.94

#### ข) การประกาศจ่ายเงินปันผลของบริษัท ดีทีวี เซอร์วิส จำกัด (ดีทีวี)

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ดีทีวี มีมติอนุมัติการจ่ายปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 1.75 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 70 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 29 ธันวาคม 2553

### กิจการที่ควบคุมร่วมกัน

#### ค) การเสนอจ่ายเงินปันผลของบริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด (แอลทีซี)

เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2553 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ แอลทีซี มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2552 ของ แอลทีซี แก่ผู้ถือหุ้นของ แอลทีซี เป็นจำนวนเงิน 30 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งได้รวมเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2552 ที่ได้ประกาศไปก่อนหน้านี้ จำนวน 10 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เงินปันผลระหว่างกาลจำนวน 10 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 4 มีนาคม 2553

เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2553 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ แอลทีซี มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลเพิ่มเติมจากผลการดำเนินงานประจำปี 2552 ของ แอลทีซี แก่ผู้ถือหุ้น ของ แอลทีซี จากเดิมจำนวนเงิน 30 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็นจำนวนเงิน 35 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

### บริษัทร่วม

#### จ) การเสนอจ่ายเงินปันผลของบริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) (ซีเอสแอล)

เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2553 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของ ซีเอสแอล มีมติอนุมัติการจ่ายปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากผลการดำเนินงานของ ซีเอสแอล ประจำปี 2552 สำหรับงวด 7 เดือนหลังให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.27 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 158.67 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 4 พฤษภาคม 2553

เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซีเอสแอล มีมติอนุมัติการจ่ายปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 147.58 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 7 กันยายน 2553

### จ) การเพิ่มทุนและการลดทุนของบริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) (ซีเอสแอล)

#### การเพิ่มทุนของบริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) (ซีเอสแอล)

ที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของ ซีเอสแอล เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2553 มีมติอนุมัติการออกหุ้นสามัญเพิ่มเติมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญตามโครงการ ESOP ครั้งที่ 2 ครั้งที่ 3 ครั้งที่ 4 และครั้งที่ 5 จำนวน 2,750,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.43 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วของ ซีเอสแอล ซึ่งได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2553

#### การลดทุนของบริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) (ซีเอสแอล)

ที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของ ซีเอสแอล เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2553 มีมติอนุมัติการลดทุนหุ้นสามัญ เนื่องจากใบสำคัญแสดงสิทธิหุ้นสามัญตามโครงการ ESOP ครั้งที่ 1 ได้สิ้นสุดลงวันที่ 13 พฤษภาคม 2552 จำนวน 5,678,038 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.89 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วของ ซีเอสแอล ซึ่งได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2553

#### การตัดหุ้นทุนที่ซื้อคืน และการลดทุนของบริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) (ซีเอสแอล)

เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการของ ซีเอสแอล มีมติอนุมัติให้ลดทุนที่ชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นที่ซื้อคืน ตามข้อกำหนดในกฎกระทรวงเกี่ยวกับหุ้นซื้อคืน กำหนดให้ต้องจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนให้หมดภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 ปี นับแต่การซื้อหุ้นคืนแล้วเสร็จ โดยระยะเวลาในการจำหน่ายหุ้นซื้อคืนของ ซีเอสแอลได้ครบกำหนดในวันที่ 22 พฤศจิกายน 2553 ดังนั้น ซีเอสแอล จึงลดทุนที่ชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นทุนที่ซื้อคืนจำนวน 51.7 ล้านหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 12.9 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.04 ของทุนชำระแล้วก่อนลดทุน และ ซีเอสแอล ได้ดำเนินการจดทะเบียนการลดทุนชำระแล้วจากทุนเดิมจำนวน 642,686,869 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท มูลค่ารวม 160,671,717.25 บาท เป็นทุนใหม่จำนวน 590,986,869 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท มูลค่ารวม 147,746,717.25 บาท ซีเอสแอล ได้ดำเนินการจดทะเบียนต่อกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2553

#### ภาระผูกพัน

ตามที่ระบุไว้ในสัญญาร่วมทุนระหว่างกลุ่มบริษัทและรัฐบาลของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว กลุ่มบริษัทจะต้องโอนหุ้นทั้งหมดใน แอลทีซี ให้แก่รัฐบาลของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวโดยไม่คิดค่าตอบแทนใดๆ เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาอนุญาตให้ดำเนินการในปี 2564

## 11 อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม				
	สิทธิการเช่าที่ดินและอาคาร	อุปกรณ์	รถยนต์และอุปกรณ์สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
	(พันบาท)				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553					
ราคาทุน	424,669	8,951,218	533,243	753,581	10,662,711
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(194,786)	(4,822,880)	(353,808)	-	(5,371,474)
หัก ขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม	-	(28,591)	-	-	(28,591)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	229,883	4,099,747	179,435	753,581	5,262,646
รายการระหว่างปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2554					
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	229,883	4,099,747	179,435	753,581	5,262,646
ซื้อสินทรัพย์	18,948	354,363	97,054	1,923,279	2,393,644
ขายสินทรัพย์ - สุทธิ	(163)	(38,627)	(640)	-	(39,430)
การตัดจำหน่าย - สุทธิ	(4)	(25,946)	(414)	(522)	(26,886)
โอนสินทรัพย์ - สุทธิ	2,293	801,035	1,496	(872,710)	(67,886)
ค่าเสื่อมราคา	(41,601)	(1,010,024)	(74,153)	-	(1,125,778)
การปรับปรุงการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	10,721	173,420	4,990	25,823	214,954
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	220,077	4,353,968	207,768	1,829,451	6,611,264
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554					
ราคาทุน	463,938	10,204,137	631,448	1,829,451	13,128,974
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(243,861)	(5,821,577)	(423,680)	-	(6,489,118)
หัก ขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม	-	(28,592)	-	-	(28,592)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	220,077	4,353,968	207,768	1,829,451	6,611,264
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553					
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	272,560	4,576,912	170,393	1,016,144	6,036,009
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	9,840	-	9,840
	272,560	4,576,912	180,233	1,016,144	6,045,849
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 1 มกราคม 2554					
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	229,883	4,099,747	153,732	753,581	5,236,943
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	25,703	-	25,703
	229,883	4,099,747	179,435	753,581	5,262,646
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554					
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	220,077	4,353,968	181,913	1,829,451	6,585,409
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	25,855	-	25,855
	220,077	4,353,968	207,768	1,829,451	6,611,264

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีจำนวน 2,653.68 ล้านบาท (2553: 2,363.32 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมจำนวน 28.6 ล้านบาท (2553: 28.6 ล้านบาท) ประกอบด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของอุปกรณ์โครงการเครือข่ายโทรศัพท์มือถือในระบบอนาล็อก (Analogue Mobile Telephone Network) ของกิจการที่ควบคุมร่วมกันซึ่งหยุดดำเนินงานในระหว่างปี 2548 จำนวน 16.2 ล้านบาทและขาดทุนจากการด้อยค่าของอุปกรณ์โครงการเครือข่ายโทรศัพท์ทางไกลชนบทของกิจการที่ควบคุมร่วมกันจำนวน 12.4 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มูลค่าตามบัญชีสุทธิของอาคารและอุปกรณ์ ได้รวมสินทรัพย์ภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการของบริษัท เอ็มโฟน จำกัด (เอ็มโฟน) ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันจำนวนเงินประมาณ 1,997.73 ล้านบาท (2553: 2,317.96 ล้านบาท) เอ็มโฟนจะต้องโอนกรรมสิทธิ์ของสินทรัพย์ดังกล่าวให้แก่ รัฐบาลกัมพูชาเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาอนุญาตให้ดำเนินการในวันที่ 4 มีนาคม 2571 (หมายเหตุ 32 ข)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	สิทธิการเช่าที่ดินและอาคาร	อุปกรณ์	รถยนต์และอุปกรณ์สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
	(ล้านบาท)				
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553</b>					
ราคาทุน	68,128	3,554,945	216,777	-	3,839,850
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(49,022)	(2,551,991)	(149,557)	-	(2,750,570)
<b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>19,106</b>	<b>1,002,954</b>	<b>67,220</b>	<b>-</b>	<b>1,089,280</b>
<b>รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554</b>					
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	19,106	1,002,954	67,220	-	1,089,280
ซื้อสินทรัพย์	10,445	308,227	20,402	1,720,641	2,059,715
ขายสินทรัพย์ - สุทธิ	(163)	(38,625)	(261)	-	(39,049)
การตัดจำหน่าย - สุทธิ	-	(2,635)	(250)	-	(2,885)
โอนสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(100,499)	(416)	-	(100,915)
ค่าเสื่อมราคา	(4,475)	(330,938)	(25,342)	-	(360,755)
<b>ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ</b>	<b>24,913</b>	<b>838,484</b>	<b>61,353</b>	<b>1,720,641</b>	<b>2,645,391</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554</b>					
ราคาทุน	78,279	3,563,331	227,587	1,720,641	5,589,838
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(53,366)	(2,724,847)	(166,234)	-	(2,944,447)
<b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>24,913</b>	<b>838,484</b>	<b>61,353</b>	<b>1,720,641</b>	<b>2,645,391</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	สิทธิการเช่าที่ดินและอาคาร	อุปกรณ์	รถยนต์และอุปกรณ์สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
	(พันบาท)				

#### มูลค่าสุทธิทางบัญชี

##### ณ วันที่ 1 มกราคม 2553

ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	20,272	1,154,811	45,958	6,115	1,227,156
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	8,749	-	8,749
	<b>20,272</b>	<b>1,154,811</b>	<b>54,707</b>	<b>6,115</b>	<b>1,235,905</b>

##### ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 1 มกราคม 2554

ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	19,106	1,002,954	42,052	-	1,064,112
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	25,168	-	25,168
	<b>19,106</b>	<b>1,002,954</b>	<b>67,220</b>	<b>-</b>	<b>1,089,280</b>

##### ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	24,913	838,484	35,812	1,720,641	2,619,850
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	25,541	-	25,541
	<b>24,913</b>	<b>838,484</b>	<b>61,353</b>	<b>1,720,641</b>	<b>2,645,391</b>

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีจำนวน 2,048.28 ล้านบาท (2553: 1,863.68 ล้านบาท)

ต้นทุนการกู้ยืมซึ่งเกิดจากการกู้ยืมเพื่อสร้างสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 เป็นจำนวน 11.28 ล้านบาท ได้ถูกรวมอยู่ในต้นทุนการซื้อสินทรัพย์ระหว่างปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 อาคารและอุปกรณ์ได้รวมงานระหว่างก่อสร้างของโครงการดาวเทียมไทยคม 6 จำนวน 1,720.64 ล้านบาท โดยที่ดาวเทียมไทยคม 6 มีกำหนดการที่จะเริ่มให้บริการภายในปี 2556 ภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการกิจการดาวเทียมสื่อสารกับกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร บริษัทจะต้องโอนกรรมสิทธิ์ในดาวเทียมไทยคม 6 ให้แก่กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเมื่อการก่อสร้างและการติดตั้งแล้วเสร็จ

#### ภาระผูกพันสำหรับรายจ่ายฝ่ายทุน

รายจ่ายฝ่ายทุนที่ถือเป็นภาระผูกพัน ณ วันที่รายงาน มีดังต่อไปนี้

	สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553	2554	2553
		(หลักพัน)			
โครงการไทยคม 4	ดอลลาร์สหรัฐ	26	270	26	270
โครงการไทยคม 6	ดอลลาร์สหรัฐ	73,374	-	73,374	-
โครงการ 120 องศาตะวันออก	ดอลลาร์สหรัฐ	171,000	-	171,000	-
ระบบเครือข่ายโทรศัพท์	ดอลลาร์สหรัฐ	7,601	12,296	-	-
รวม	ดอลลาร์สหรัฐ	252,001	12,566	244,400	270
<b>รวมเป็นเงินบาททั้งสิ้น</b>		<b>8,021,672</b>	<b>380,692</b>	<b>7,779,713</b>	<b>8,169</b>

บริษัทเข้าทำสัญญาความร่วมมือในการรักษาตำแหน่งวงโคจรที่ 120 องศาตะวันออก และจัดสร้างดาวเทียมเพื่อให้บริการร่วมกับบริษัท Asia Satellite Telecommunications จำกัดแล้ว โดยมีมูลค่าลงทุนสำหรับโครงการนี้ประมาณ 171 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ตลอดระยะเวลา 15 ปี

## 12 อาคารและอุปกรณ์ภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ ค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชีและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม				
	อาคารและอุปกรณ์ ภายใต้สัญญาอนุญาต ให้ดำเนินการ	ค่าใช้จ่าย รอตัดบัญชี	ค่าความนิยม	สินทรัพย์ ไม่มีตัวตนอื่น	รวมสินทรัพย์ ไม่มีตัวตน
	(พันบาท)				
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553</b>					
ราคาทุน	21,138,175	616,765	59,443	1,600,107	1,659,550
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(6,961,049)	(575,712)	-	(554,772)	(554,772)
<b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>14,177,126</b>	<b>41,053</b>	<b>59,443</b>	<b>1,045,335</b>	<b>1,104,778</b>
<b>รายการระหว่างปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2554</b>					
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	14,177,126	41,053	59,443	1,045,335	1,104,778
ซื้อสินทรัพย์	1,987	96,124	-	4,807	4,807
การตัดจำหน่าย - สุทธิ	-	(4)	(1,621)	-	(1,621)
ขายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	-	(196)	(196)
โอนสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	-	(249)	(249)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,350,885)	(31,703)	-	(99,892)	(99,892)
การปรับปรุงการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	-	-	-	4,708	4,708
<b>ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ</b>	<b>12,828,228</b>	<b>105,470</b>	<b>57,822</b>	<b>954,513</b>	<b>1,012,335</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554</b>					
ราคาทุน	21,140,162	711,224	57,822	1,611,438	1,669,260
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(8,311,934)	(605,754)	-	(656,925)	(656,925)
<b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>12,828,228</b>	<b>105,470</b>	<b>57,822</b>	<b>954,513</b>	<b>1,012,335</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>					
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2553</b>	<b>15,527,788</b>	<b>57,466</b>	<b>57,743</b>	<b>1,150,326</b>	<b>1,208,069</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 1 มกราคม 2554</b>	<b>14,177,126</b>	<b>41,053</b>	<b>59,443</b>	<b>1,045,335</b>	<b>1,104,778</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554</b>	<b>12,828,228</b>	<b>105,470</b>	<b>57,822</b>	<b>954,513</b>	<b>1,012,335</b>



	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อาคารและอุปกรณ์ ภายใต้สัญญาอนุญาต ให้ดำเนินการ	ค่าใช้จ่าย รอดำเนินการ	รวมสินทรัพย์ ไม่มีตัวตน
	(พันบาท)		

#### ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553

ราคาทุน	21,138,175	581,910	1,453,380
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(6,961,049)	(542,969)	(505,425)
<b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>14,177,126</b>	<b>38,941</b>	<b>947,955</b>

#### รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	14,177,126	38,941	947,955
ซื้อสินทรัพย์	1,987	96,043	4,551
ขายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	(196)
โอนสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	(249)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,350,885)	(30,766)	(90,032)
<b>ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ</b>	<b>12,828,228</b>	<b>104,218</b>	<b>862,029</b>

#### ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

ราคาทุน	21,140,162	677,953	1,457,487
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(8,311,934)	(573,735)	(595,458)
<b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>12,828,228</b>	<b>104,218</b>	<b>862,029</b>

#### มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	15,527,788	55,117	1,031,266
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 1 มกราคม 2554	14,177,126	38,941	947,955
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	12,828,228	104,218	862,029

### 13 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีภายหลังจากการนำมาหักกลับกันตามความเหมาะสม ได้แสดงรวมไว้ในงบแสดงฐานะการเงินโดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(พันบาท)			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	838,407	1,157,837	701,395	1,053,434
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(119,535)	(130,807)	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>718,872</b>	<b>1,027,030</b>	<b>701,395</b>	<b>1,053,434</b>

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ได้ไม่เกินจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั่น

บริษัททยอยมีรายการขาดทุนสะสมทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปเพื่อหักกลับกับกำไรทางภาษีในอนาคตซึ่งไม่รับรู้อยู่ในงบการเงินรวม ดังต่อไปนี้

	2554	2553
	(พันบาท)	
ปีทั้งหมดอายุ		
2554	-	62,064
2555	43,437	43,629
2556	-	608
2557	17,107	16,285
2558	-	1,298
2559	51,484	-
ไม่มีวันหมดอายุ	119,903	103,186
<b>รวม</b>	<b>231,931</b>	<b>227,070</b>

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554
		กำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 28)	ส่วนของผูถือหุ้น	
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเสื่อมราคา/ค่าตัดจำหน่าย	133,127	(19,503)	5,911	119,535
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	(2,355)	2,355	-	-
อื่นๆ	35	(35)	-	-
รวม	130,807	(17,183)	5,911	119,535
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ขาดทุนสะสม	976,526	(344,519)	-	632,007
ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	21,930	(4,949)	755	17,736
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	17,531	(4,385)	101	13,247
ค่าเสื่อมราคา	10,375	(24,882)	20	(14,487)
เงินมัดจำรับ	32,266	46,646	1,712	80,624
ต้นทุนทางการเงิน	23,546	-	1,203	24,749
รายได้รับล่วงหน้า	6,941	(660)	400	6,681
อื่นๆ	68,722	8,667	461	77,850
รวม	1,157,837	(324,082)	4,652	838,407
สุทธิ	1,027,030	(306,899)	(1,259)	718,872

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553
		กำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 28)	ส่วนของผู้ถือหุ้น	
		(พันบาท)		

#### หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าเสื่อมราคา/ค่าตัดจำหน่าย	148,126	(1,004)	(13,995)	133,127
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	(24,205)	(250)	22,100	(2,355)
อื่นๆ	21,668	-	(21,633)	35
<b>รวม</b>	<b>145,589</b>	<b>(1,254)</b>	<b>(13,528)</b>	<b>130,807</b>

#### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ขาดทุนสะสม	724,092	252,434	-	976,526
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	25,579	(116)	(3,533)	21,930
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	14,509	2,753	269	17,531
ค่าเสื่อมราคา	11,498	(280)	(843)	10,375
เงินมัดจำรับ	28,214	4,052	-	32,266
ต้นทุนทางการเงิน	18,393	7,323	(2,170)	23,546
รายได้รับล่วงหน้า	7,171	118	(348)	6,941
อื่นๆ	72,799	1,847	(5,924)	68,722
<b>รวม</b>	<b>902,255</b>	<b>268,131</b>	<b>(12,549)</b>	<b>1,157,837</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>756,666</b>	<b>269,385</b>	<b>979</b>	<b>1,027,030</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554
		กำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 28)	ส่วนของผู้ถือหุ้น	
		(พันบาท)		

#### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าเสื่อมราคา/ค่าตัดจำหน่าย	(2,320)	863	-	(1,457)
ขาดทุนสะสม	976,526	(344,519)	-	632,007
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	14,973	(4,149)	-	10,824
เงินมัดจำรับ	32,265	368	-	32,633
อื่นๆ	31,991	(4,603)	-	27,388
<b>รวม</b>	<b>1,053,435</b>	<b>(352,040)</b>	<b>-</b>	<b>701,395</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553
		กำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 28)	ส่วนของผู้ถือหุ้น	
		(พันบาท)		

#### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าเสื่อมราคา/ค่าตัดจำหน่าย	(2,537)	217	-	(2,320)
ขาดทุนสะสม	724,092	252,434	-	976,526
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	11,953	3,020	-	14,973
เงินมัดจำรับ	28,214	4,051	-	32,265
อื่นๆ	25,576	6,415	-	31,991
<b>รวม</b>	<b>787,298</b>	<b>266,137</b>	<b>-</b>	<b>1,053,435</b>

#### 14 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(พันบาท)			
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	447,777	372,011	446,612	370,178
เงินมัดจำการประเมินภาษี	237,148	285,718	237,148	285,718
เงินมัดจำอื่น	43,737	41,512	20,195	15,256
	728,662	699,241	703,955	671,152
หัก ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	(38,929)	(38,929)	(38,929)	(38,929)
<b>รวม</b>	<b>689,733</b>	<b>660,312</b>	<b>665,026</b>	<b>632,223</b>

## 15 หนังสือที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(พันบาท)			
ส่วนที่หมุนเวียน				
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	111,335	190,214	-	-
เงินกู้ยืมจากบุคคลภายนอกอื่น	1,217,885	664,260	5,384	5,444
รวมส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,329,220	854,474	5,384	5,444
ส่วนของหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,296,900	-	3,296,900	-
รวมหนี้สินที่มีดอกเบี้ยระยะสั้น	4,626,120	854,474	3,302,284	5,444
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว				
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	1,913,893	459,725	1,642,717	-
เงินกู้ยืมจากบุคคลภายนอกอื่น	44,408	100,445	23,386	21,575
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว	1,958,301	560,170	1,666,103	21,575
หุ้นกู้ระยะยาว	3,692,948	6,983,709	3,692,948	6,983,709
รวมหนี้สินที่มีดอกเบี้ยไม่หมุนเวียน	5,651,249	7,543,879	5,359,051	7,005,284
รวม	10,277,369	8,398,353	8,661,335	7,010,728

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 เงินกู้ยืมจากบุคคลภายนอกอื่นเป็นเงินกู้ยืมของบริษัทย่อยของกิจการที่ควบคุมร่วมกันสำหรับโครงการเครือข่ายโทรศัพท์ จำนวนเงินประมาณ 1,206.38 ล้านบาท (2553: 706.25 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยร้อยละ 4.73 ต่อปี (2553: ร้อยละ 3.82 ต่อปี) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 เงินกู้ยืมดังกล่าวได้ถูกจัดประเภทเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีทั้งจำนวน

### หุ้นกู้ระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีหุ้นกู้ระยะยาวชนิดระบุชื่อผู้ถือไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิ และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวน 2 ชุด วงเงิน 7,000 ล้านบาท มูลค่าหน่วยละ 1,000 มีรายละเอียดดังนี้

วันที่จำหน่าย	จำนวน หน่วย (ล้าน)	จำนวน เงิน (ล้านบาท)	อัตรา ดอกเบี้ย (ต่อปี)	กำหนด จ่ายชำระ ดอกเบี้ย	กำหนดชำระคืนเงินต้น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 (ล้านบาท)
6 พฤศจิกายน 2552	3.3	3,300	ร้อยละ 5.25	ทุกไตรมาส	ครบกำหนดไถ่ถอนทั้งจำนวนใน วันที่ 6 พฤศจิกายน 2555	3,300
6 พฤศจิกายน 2552	3.7	3,700	ร้อยละ 6.15	ทุกไตรมาส	ครบกำหนดไถ่ถอนทั้งจำนวนใน วันที่ 6 พฤศจิกายน 2557	3,700
รวมหุ้นกู้ หัก ต้นทุนในการออกหุ้นกู้						7,000 (10)
<b>สุทธิ</b>						<b>6,990</b>

บริษัทมีข้อจำกัดที่ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไข รวมทั้งการรักษาอัตราส่วนทางการเงินที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553	2554	2553
		(พันบาท)			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ		8,398,353	8,789,226	7,010,728	7,058,241
เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น		2,156,217	-	2,156,217	-
เงินกู้ยืมจากสัญญาเช่าทางการเงิน		7,150	23,336	7,150	23,336
เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้นสุทธิ					
จากค่าใช้จ่ายทางการเงิน		1,620,484	115,703	1,620,484	-
จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น		(2,156,217)	(80,869)	(2,156,217)	(73,351)
จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว		(309,727)	(351,312)	(5,399)	(3,168)
ค่าใช้จ่ายในการจัดหาเงินกู้ยืมตัดจำหน่าย	26	6,139	6,139	6,139	6,139
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสถานะ					
เจ้าหนี้ - อาคารและอุปกรณ์		460,018	15,717	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		94,952	(119,587)	22,233	(469)
ราคาตามบัญชีปลายงวด - สุทธิ		10,277,369	8,398,353	8,661,335	7,010,728

บริษัทย่อยบางแห่งต้องดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว



## อัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมของกลุ่มบริษัทมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(พันบาท)			
เงินกู้ยืมทั้งสิ้น				
- อัตราคงที่	7,045,766	7,042,166	7,018,618	7,010,728
- อัตราลอยตัว	3,231,603	1,356,187	1,642,717	-
<b>รวม</b>	<b>10,277,369</b>	<b>8,398,353</b>	<b>8,661,335</b>	<b>7,010,728</b>
อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก				
- เงินกู้ยืม	2.78%	2.65%	3.22%	3.78%
- หุ้นกู้	5.73%	5.73%	5.73%	5.73%

## มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554				
เงินกู้ยืม	3,287,521	3,267,412	1,671,487	1,669,275
หุ้นกู้ระยะยาว	6,989,848	7,042,659	6,989,848	7,042,659
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553				
เงินกู้ยืม	1,414,644	1,413,155	27,019	27,019
หุ้นกู้ระยะยาว	6,983,709	7,013,926	6,983,709	7,013,926

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวคำนวณโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดรับ โดยใช้อัตราดอกเบี้ยส่วนเพิ่มของเงินกู้ยืมของกลุ่มบริษัทที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน

ระยะเวลาการครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ระยะยาว - สรุติจากต้นทุนทางการเงิน มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(พันบาท)			
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	140,368	3,555,210	6,010	3,297,897
เกินกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	3,860,884	3,986,941	3,710,325	3,707,387
เกินกว่า 5 ปี	1,649,997	1,728	1,642,716	-
<b>รวม</b>	<b>5,651,249</b>	<b>7,543,879</b>	<b>5,359,051</b>	<b>7,005,284</b>

## วงเงินกู้ยืมจากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 กลุ่มบริษัทมีวงเงินที่ยังไม่ได้ใช้จากธนาคารในประเทศและต่างประเทศเป็นจำนวน 798 ล้านบาท และ 26 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2553: 799 ล้านบาท และ 26 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)

## สัญญาเงินกู้ระยะยาวสำหรับโครงการดาวเทียมไทยคม 6

บริษัทได้ลงนามในสัญญาเงินกู้ระยะยาวกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2554 จำนวน 137 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพื่อสนับสนุนการลงทุนในโครงการดาวเทียมไทยคม 6 สัญญาเงินกู้มีระยะเวลา 10 ปี เงินกู้ยืมตามสัญญาเมื่ออัตราดอกเบี้ยเงินกู้ลอยตัวโดยอ้างอิงกับ LIBOR ทั้งนี้บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ในการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน การจ่ายเงินปันผล การค้ำประกัน การขายหรือโอนสินทรัพย์และเงินลงทุน

## 16 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553	2554	2553
		(พันบาท)			
เจ้าหนี้การค้า					
- บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	13,757	19,794	6,329	12,993
- บุคคลหรือกิจการอื่นๆ		323,407	511,035	119,416	292,738
<b>รวม</b>		<b>337,164</b>	<b>530,829</b>	<b>125,745</b>	<b>305,731</b>
เจ้าหนี้อื่น					
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		325,204	268,873	191,337	166,422
- อื่นๆ		65,507	60,869	28,397	40,553
<b>รวม</b>		<b>390,711</b>	<b>329,742</b>	<b>219,734</b>	<b>206,975</b>
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</b>		<b>727,875</b>	<b>860,571</b>	<b>345,479</b>	<b>512,706</b>

## 17หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(พันบาท)			
เงินมัดจำรับจากลูกค้าระยะสั้น	41,047	34,182	32,923	25,673
ภาษีอื่นๆ	63,319	33,142	16,655	7,855
อื่นๆ	36,430	35,389	31,528	13,999
<b>รวม</b>	<b>140,796</b>	<b>102,713</b>	<b>81,106</b>	<b>47,527</b>

## 18 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ผลกระทบต่อการเงินได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 (ข)

ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงินมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(พันบาท)			
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่ไม่ได้จัดให้พนักงาน	167,308	150,876	95,542	88,604
<b>ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงิน</b>	<b>167,308</b>	<b>150,876</b>	<b>95,542</b>	<b>88,604</b>

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	150,876	131,691	88,604	77,515
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(6,993)	-	(6,091)	-
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย	21,092	19,185	13,029	11,089
ลดลงจากการขายบริษัทย่อย	(891)	-	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	3,224	-	-	-
<b>ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>167,308</b>	<b>150,876</b>	<b>95,542</b>	<b>88,604</b>

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(พันบาท)			
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	12,518	10,926	8,195	6,875
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	8,574	8,259	4,834	4,214
<b>รวม</b>	<b>21,092</b>	<b>19,185</b>	<b>13,029</b>	<b>11,089</b>

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	4.98	4.98	5.00	5.00
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	6.00	6.00	6.00	6.00

## 19หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(พันบาท)			
เงินมัดจำรับจากลูกค้าระยะยาว	168,191	99,971	156,847	89,173
อื่นๆ	151,744	-	151,744	-
<b>รวม</b>	<b>319,935</b>	<b>99,971</b>	<b>308,591</b>	<b>89,173</b>

## 20 กุณเรือนหุ้นและใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น

	มูลค่าหุ้น ต่อหุ้น (บาท)	2554		2553	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
		(พันหุ้น / พันบาท)			
<b>ทุนจดทะเบียน</b>					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
หุ้นสามัญ	5	1,132,082	5,660,412	1,132,082	5,660,412
<b>หุ้นที่ออกและชำระแล้ว</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
หุ้นสามัญ	5	1,095,938	5,479,688	1,095,938	5,479,688
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
หุ้นสามัญ	5	1,095,938	5,479,688	1,095,938	5,479,688

ผู้ถือหุ้นสามัญจะได้รับสิทธิในการรับเงินปันผลจากการประกาศจ่ายเงินปันผลและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้นในที่ประชุมของบริษัท

### ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

### ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่บริษัทออกให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวนทั้งสิ้น 5 โครงการ โดยเป็นใบสำคัญแสดงสิทธิชนิดระบุชื่อผู้ถือ โอนเปลี่ยนมือไม่ได้ และไม่มีราคาเสนอขาย ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุไม่เกิน 5 ปี ได้แก่ ESOP - Grant I, ESOP - Grant II, ESOP - Grant III, ESOP - Grant IV และ ESOP - Grant V ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญดังกล่าว ได้สิ้นสุดการใช้สิทธิในระหว่างปี 2550 ถึง 2554

## 21 สำรอง

สำรองประกอบด้วย

### การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม

#### สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

### องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

#### ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงินแสดงในส่วนของเจ้าของประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

## 22 กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

องค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)	2554	2553 (ปรับปรุงใหม่)
	(พันบาท)			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงินต่างประเทศ	(137,927)	(148,986)	-	-
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบของ				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้	(137,927)	(148,986)	-	-

ผลกระทบทางภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับแต่ละองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	2554			2553		
	จำนวน ก่อนภาษี	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษี	จำนวนสุทธิ หลังภาษี	จำนวน ก่อนภาษี	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษี	จำนวนสุทธิ หลังภาษี
	(พันบาท)					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
ผลต่างจากการแปลงค่า						
งบการเงินต่างประเทศ	(137,927)	-	(137,927)	(148,986)	-	(148,986)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	<b>(137,927)</b>	<b>-</b>	<b>(137,927)</b>	<b>(148,986)</b>	<b>-</b>	<b>(148,986)</b>

## 23 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทนำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานโดยแสดงส่วนงานธุรกิจ / ส่วนงานภูมิศาสตร์ เป็นรูปแบบหลักในการรายงาน โดยพิจารณาจากโครงสร้างการบริหารและการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

### ส่วนงานธุรกิจ

กลุ่มบริษัทเสนอส่วนงานธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

- ส่วนงาน 1 บริการวงจรดาวเทียมและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจดาวเทียม
- ส่วนงาน 2 การขายและบริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอินเทอร์เน็ตและสื่อ
- ส่วนงาน 3 การขายและบริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโทรศัพท์ในประเทศกัมพูชาและประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว
- ส่วนงาน 4 อื่น ๆ

### ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์ รายได้ตามส่วนงานแยกตามเขตภูมิศาสตร์โดยกำหนดจากสถานที่ตั้งของลูกค้า

ส่วนงานในประเทศไทยมีขอบเขตการดำเนินงานหลักเกี่ยวกับการบริการวงจรดาวเทียมและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจดาวเทียม ธุรกิจอินเทอร์เน็ตและสื่อ และบริการจัดพิมพ์และโฆษณาในสมุดรายนามผู้ใช้โทรศัพท์ฉบับธุรกิจ ส่วนงานในประเทศกัมพูชาและประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวมีขอบเขตการดำเนินงานหลักเกี่ยวกับการบริการวงจรดาวเทียมและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจดาวเทียม การขายและบริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโทรศัพท์ ส่วนงานในประเทศออสเตรเลียมีขอบเขตการดำเนินงานหลักเกี่ยวกับการขายและบริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจดาวเทียม

กลุ่มบริษัทเสนอส่วนงานภูมิศาสตร์ที่สำคัญ ดังนี้

- ส่วนงาน 1 ประเทศไทย
- ส่วนงาน 2 ประเทศกัมพูชา
- ส่วนงาน 3 ประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว
- ส่วนงาน 4 ประเทศออสเตรเลีย
- ส่วนงาน 5 ประเทศจีน
- ส่วนงาน 6 ประเทศอินเดีย
- ส่วนงาน 7 ประเทศญี่ปุ่น
- ส่วนงาน 8 ประเทศอื่น ๆ



ข้อมูลทางการเงินเป็นส่วนงบธุรกิจ

	บริการธุรกิจดาวเทียม		บริการอินเทอร์เน็ตและสื่อ		บริการระบบโทรศัพท์		อื่นๆ		ปรับปรุงรายการบัญชี		งบการเงินรวม	
	2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553
	(พันบาท)											
รายได้	5,737,747	4,627,394	392,729	642,747	1,181,913	1,466,762	-	-	(58,518)	(37,150)	7,253,871	6,699,753
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิในบริษัทร่วม	-	-	141,290	168,208	-	-	-	-	-	-	141,290	168,208
ต้นทุนขายและบริการ	(3,893,845)	(3,978,254)	(333,465)	(515,427)	(1,308,459)	(1,377,288)	-	-	63,012	20,399	(5,472,757)	(5,850,570)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(1,099,336)	(999,056)	(103,602)	(132,446)	(280,843)	(294,729)	(51,036)	(60,899)	6,611	14,486	(1,528,206)	(1,472,644)
ผลการดำเนินงานส่วนงาน	744,566	(349,916)	96,952	163,082	(407,389)	(205,255)	(51,036)	(60,899)	11,105	(2,265)	394,198	(455,253)
รายได้อื่น											149,913	107,350
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน											(84,755)	(90,079)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้											459,356	(437,982)
ต้นทุนทางการเงิน											(478,886)	(496,412)
ขาดทุนจากการดำเนินงาน											(19,530)	(934,394)
ภาษีเงินได้											(482,715)	134,948
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม											12,219	(6,261)
ขาดทุนสุทธิ											(490,026)	(805,707)
สินทรัพย์จำแนกตามส่วนงาน	22,666,558	20,996,316	265,347	271,988	3,996,695	4,399,684	1,194	22,819	(244,632)	(262,567)	26,685,162	25,428,240
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน											78,943	-
บริษัทร่วม											451,457	439,868
รวมสินทรัพย์											27,215,562	25,868,108
หนี้สินจำแนกตามส่วนงาน	1,594,494	1,329,388	140,423	122,997	1,013,601	1,576,674	962	5,919	(67,029)	(108,452)	2,682,451	2,926,526
เงินกู้ยืม											10,356,664	8,398,353
รวม											13,039,115	11,324,879
ค่าเสื่อมราคา	412,678	430,514	14,961	22,994	698,138	659,306	-	-	-	-	1,125,777	1,112,814
ค่าตัดจำหน่าย	1,486,482	1,476,650	2,137	3,376	-	-	-	-	-	-	1,488,619	1,480,026
รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,899,160	1,907,164	17,098	26,370	698,138	659,306	-	-	-	-	2,164,396	2,592,840

รายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนงานทางภูมิศาสตร์ในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีดังนี้

	2554	2553
	(พันบาท)	
<b>รายได้จากส่วนงาน</b>		
ประเทศไทย	2,796,458	2,792,907
ประเทศกัมพูชา	799,895	1,014,046
ประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	615,786	671,738
ประเทศออสเตรเลีย	1,087,656	1,049,881
ประเทศจีน	15,288	31,374
ประเทศอินเดีย	304,473	148,203
ประเทศญี่ปุ่น	877,465	315,273
ประเทศอื่นๆ	898,140	844,539
<b>รวม</b>	<b>7,395,161</b>	<b>6,867,961</b>
<b>ผลการดำเนินงานจากส่วนงาน</b>		
ประเทศไทย	1,303,177	1,144,427
ประเทศกัมพูชา	(407,608)	(317,900)
ประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	73,728	156,055
ประเทศออสเตรเลีย	346,599	106,281
ประเทศจีน	(474,418)	(458,700)
ประเทศอินเดีย	(176,385)	(324,414)
ประเทศญี่ปุ่น	245,761	(37,640)
ประเทศอื่นๆ	(516,656)	(723,362)
<b>รวม</b>	<b>394,198</b>	<b>(455,253)</b>
<b>สินทรัพย์ถาวร</b>		
ประเทศไทย	15,906,280	15,537,605
ประเทศกัมพูชา	2,095,069	2,420,454
ประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	1,599,910	1,553,395
ประเทศออสเตรเลีย	221,950	190,597
ประเทศจีน	41,323	94,205
ประเทศอินเดีย	227,035	242,919
ประเทศญี่ปุ่น	158,269	132,846
ประเทศอื่นๆ	307,461	413,582
<b>รวม</b>	<b>20,557,297</b>	<b>20,585,603</b>

สินทรัพย์ถาวรประกอบด้วย อาคารและอุปกรณ์ อาคารและอุปกรณ์ภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ ค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชีและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

## 24 รายได้จากการขายและการให้บริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(พันบาท)			
รายได้จากการขาย	994,279	1,410,360	557,735	637,280
รายได้จากการให้บริการ	6,259,592	5,289,393	4,029,814	3,180,908
<b>รวม</b>	<b>7,253,871</b>	<b>6,699,753</b>	<b>4,587,549</b>	<b>3,818,188</b>

## 25 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(พันบาท)			
รายได้ค่าที่ปรึกษาและบริหาร	-	-	-	44,737
รายได้ดอกเบี้ย	47,011	30,939	34,453	34,159
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	29,740	5,453	28,999	4,876
อื่นๆ	73,162	70,958	140,367	44,829
<b>รวม</b>	<b>149,913</b>	<b>107,350</b>	<b>203,819</b>	<b>128,601</b>

## 26 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบการเงินได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่าง ๆ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(พันบาท)			
ค่าเสื่อมราคาของอาคาร และอุปกรณ์	1,125,778	1,112,814	360,755	397,136
ค่าตัดจำหน่ายของอาคารและอุปกรณ์ภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการค่าใช้จ่าย				
รถตัดหญ้าและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,482,480	1,473,887	1,471,683	1,445,605
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการจัดหาเงินกู้ยืม	6,139	6,139	6,139	6,139
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	1,128,048	993,126	718,252	603,492

## 27 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3 ถึง อัตราร้อยละ 7 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ถึง อัตราร้อยละ 7 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

## 28 ภาษีเงินได้

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553	2554	2553
		(พันบาท)			
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน		(175,816)	(134,437)	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีการเปลี่ยนแปลงของ ผลต่างชั่วคราว		53,328	269,385	(1,384)	266,137
การลดภาษีเงินได้ - รอการตัดบัญชี		(360,227)	-	(350,656)	-
	13	(306,899)	269,385	(352,040)	266,137
<b>รวมภาษีเงินได้</b>		<b>(482,715)</b>	<b>134,948</b>	<b>(352,040)</b>	<b>266,137</b>

## การกระกดยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2554		2553	
	อัตราภาษี		อัตราภาษี	
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
ขาดทุนสำหรับปี		(502,245)		(799,446)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รวม		482,715		(134,948)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้รวม		(19,530)		(934,394)
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	30	5,859	30	280,318
การลดภาษีเงินได้ - รอการตัดบัญชี		(360,227)		-
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษี				
สำหรับกิจการในต่างประเทศ		6,494		27,436
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		69,729		110,905
ผลกระทบจากรายได้ที่รับรู้ต่างงวด				
กันระหว่างบัญชีและภาษี		(162,436)		(94,947)
ผลกระทบจากค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษีได้		(37,731)		(152,763)
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		7,048		-
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		(11,451)		(36,001)
<b>รวม</b>		<b>2,472</b>	<b>14</b>	<b>134,948</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2554		2553	
	อัตราภาษี		อัตราภาษี	
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
ขาดทุนสำหรับปี		(475,996)		(770,995)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รวม		352,040		(266,137)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้รวม		(123,956)		(1,037,132)
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	30	37,187	30	311,140
การลดภาษีเงินได้ - รอกการตัดบัญชี		(350,656)		-
ผลกระทบจากรายได้ที่รับรู้ต่างงวดกันระหว่างบัญชีและภาษี		(11,124)		-
ผลกระทบจากค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษีได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้ต่างงวดกันระหว่างบัญชีและภาษี		(27,447)		(45,003)
รวม	284	(352,040)	26	266,137

การลดภาษีเงินได้นิติบุคคล – ปัจจุบัน

พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตรารัษฎากรฉบับที่ 387 พ.ศ. 2544 ลงวันที่ 5 กันยายน 2544 ให้สิทธิทางภาษีแก่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 25 สำหรับกำไรสุทธิทางภาษีเฉพาะส่วนที่ไม่เกิน 300 ล้านบาท เป็นเวลาห้ารอบระยะเวลาบัญชีต่อเนื่องกันนับแต่รอบระยะเวลาบัญชีแรกที่เริ่มในหรือหลังวันที่พระราชกฤษฎีกานี้ใช้บังคับและยังได้รับสิทธิในการลดภาษีเงินได้นิติบุคคลแห่งพระราชกฤษฎีกาตามความในประมวลรัษฎากร ฉบับที่ 475 แต่ไม่เกินรอบระยะเวลาบัญชี 2553 ที่สิ้นสุดในหรือหลังวันที่ 31 ธันวาคม 2553

การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล – ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี

เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2554 คณะรัฐมนตรีได้มีมติให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 ลงเหลือร้อยละ 23 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 2555 ที่สิ้นสุดในหรือหลังวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป

เพื่อให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี รัฐบาลได้ตราพระราชกฤษฎีกาตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร (ฉบับที่ 530) พ.ศ. 2554 ซึ่งพระราชกฤษฎีกาดังกล่าวกำหนดให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลาสามรอบระยะเวลาบัญชีได้แก่ปี 2555 2556 และ 2557 จากอัตราร้อยละ 30 เหลืออัตราร้อยละ 23 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 2555 ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2555 และร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับสองรอบระยะเวลาบัญชีถัดมา (2556 และ 2557) ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 และ 2557 ตามลำดับ

สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ได้พิจารณาในเรื่องนี้แล้ว มีความเห็นว่า อัตราภาษีที่คาดได้ค่อนข้างแน่ที่ควรนำมาใช้ในการวัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี ควรเป็นอัตราร้อยละตามที่คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบ กล่าวคืออัตราร้อยละ 23 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 2555 และร้อยละ 20 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 2556 เป็นต้นไป

29 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 สำหรับกิจการบริการโทรคมนาคมเฉพาะรายได้ในส่วนที่ได้รับจากต่างประเทศของดาวเทียมไทยคม 3 สิทธิประโยชน์ที่สำคัญ ได้แก่การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น โดยเริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2540 ทั้งนี้บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่าง ๆ สำหรับธุรกิจที่รับการส่งเสริม

เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2546 บริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2544 สำหรับกิจการบริการโทรคมนาคมเฉพาะรายได้ในส่วนที่ได้รับจากต่างประเทศของโครงการดาวเทียมไอพีสตาร์ สิทธิประโยชน์ที่สำคัญได้แก่การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม นั้น บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ สำหรับธุรกิจที่ได้รับการส่งเสริม

ในปี 2554 บริษัทมีรายได้ในส่วนที่ได้รับสิทธิประโยชน์จำนวน 1,040 ล้านบาท (2553: 538 ล้านบาท)

### 30 ขาดทุนต่อหุ้น

#### ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 คำนวณจากขาดทุนสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยแสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(พันบาท/พันหุ้น)			
ขาดทุนสำหรับปี	(490,026)	(805,707)	(475,996)	(770,995)
ขาดทุนที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	(490,026)	(805,707)	(475,996)	(770,995)
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	1,095,938	1,095,938	1,095,938	1,095,938
ขาดทุนต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	(0.45)	(0.74)	(0.43)	(0.70)

#### ขาดทุนต่อหุ้นปรับลด

ขาดทุนต่อหุ้นปรับลดสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 คำนวณจากขาดทุนสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีหลังจากที่ได้ปรับปรุงผลกระทบของหุ้นปรับลดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(พันบาท/พันหุ้น)			
ขาดทุนที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	(490,026)	(805,707)	(475,996)	(770,995)
ขาดทุนที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ปรับลด)	(490,026)	(805,707)	(475,996)	(770,995)
จำนวนหุ้นสามัญ (ขั้นพื้นฐาน)	1,095,938	1,095,938	1,095,938	1,095,938
จำนวนหุ้นสามัญ (ปรับลด)	1,095,938	1,095,938	1,095,938	1,095,938
ขาดทุนต่อหุ้น (ปรับลด) (บาท)	(0.45)	(0.74)	(0.43)	(0.70)



## 31 เครื่องมือทางการเงิน

### นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทต้องเผชิญกับความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน กลุ่มบริษัทได้กู้ยืมเงินสำหรับรายจ่ายฝ่ายทุน ซึ่งต้องจ่ายอัตราดอกเบี้ยทั้งแบบคงที่และแบบลอยตัว รวมทั้งมีรายการขาย และรายการซื้อที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนั้นฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทจึงทำรายการตราสารอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์เพื่อลดความไม่แน่นอนของกระแสเงินสดในอนาคตที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน และเพื่อช่วยในการบริหารสภาพคล่องของเงินสด กลยุทธ์ที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยได้ป้องกันโดยการทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารที่ให้อุ้ม ส่วนความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่จะเกิดขึ้นจากการขายในอนาคตได้ป้องกันโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสิทธิในการซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า ทั้งนี้เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนในอนาคตของรายการขาย รายการซื้อและการกู้ยืม การตัดสินใจที่จะรับระดับความเสี่ยงขึ้นอยู่กับนโยบายของกลุ่มบริษัท ซึ่งกำหนดระดับความเสี่ยงที่สามารถรองรับได้ตามประเภทของรายการและคู่ค้า

กลุ่มบริษัทไม่อนุญาตให้มีการใช้เครื่องมือทางการเงินที่มีลักษณะเป็นทางการค้าเพื่อเก็งกำไร การทำตราสารอนุพันธ์ทุกประเภทต้องได้รับการอนุมัติจากผู้บริหารก่อนทำสัญญา

ผู้บริหารฝ่ายการเงินมีหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย รายงานผู้บริหารประกอบด้วย รายละเอียดของต้นทุน และราคาตลาดของเครื่องมือทางการเงินทั้งหมด รวมถึงสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยที่ยังคงค้างอยู่ นอกจากนี้ยังได้มีการวิเคราะห์เปรียบเทียบความเสี่ยงที่มีอยู่ กับระดับความเสี่ยงที่ผู้บริหารกำหนดให้เป็นระดับความเสี่ยงที่สามารถรับได้ครอบคลุมถึงความเสี่ยงในเรื่องเงินลงทุนโดยมีการกำหนดนโยบายในการลงทุนระยะสั้น

### การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนของบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น ตลอดจนเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อให้มีความสอดคล้องและสามารถสนับสนุนแผนการบริหารเงินลงทุนหรือโอกาสในการลงทุนต่างๆ อันจะเป็นการสร้างมูลค่า และเสริมความมั่นคงทางการเงินให้กับกลุ่มบริษัท

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทและบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2554		2553	
	เงินตราต่างประเทศ	เงินบาท	เงินตราต่างประเทศ	เงินบาท
	(หลักล้าน)			
<b>สินทรัพย์</b>				
ดอลลาร์สหรัฐ	56.55	1,784.32	28.41	852.55
ดอลลาร์ออสเตรเลีย	23.23	740.93	18.52	563.82
ลาวกิบ	24,703.10	96.34	20,732.57	76.71
ดอลลาร์สิงคโปร์	0.01	0.31	0.01	0.34
อินเดียรูปี	444.80	238.19	443.93	277.06
ญี่ปุ่นเยน	78.02	31.55	51.54	18.90
อินโดนีเซียรูปี	42.73	140.65	92.76	0.29
รวม		3,032.29		1,789.67
<b>หนี้สิน</b>				
ดอลลาร์สหรัฐ	170.19	5,417.44	89.59	2,714.33
ดอลลาร์ออสเตรเลีย	10.10	328.06	7.07	219.15
ลาวกิบ	153,748.84	615.00	123,421.94	469.00
ดอลลาร์สิงคโปร์	0.15	3.62	0.14	3.39
อินเดียรูปี	45.43	29.19	45.62	32.70
ญี่ปุ่นเยน	-	-	1.53	0.57
อินโดนีเซียรูปี	89.95	337.05	45.06	0.16
รวม		6,730.36		3,439.30

สินทรัพย์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศส่วนใหญ่เป็นเงินฝากธนาคารและลูกหนี้การค้า ส่วนหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้ - อาคารและอุปกรณ์ และเงินกู้ยืม

### ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทมีลักษณะที่ไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะทำให้แน่ใจได้ว่ากลุ่มบริษัทจะขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่อที่อยู่ในระดับที่มีความเหมาะสม คู่สัญญาในอนุพันธ์ทางการเงินและรายการเงินสดเป็นสถาบันการเงินที่มีคุณภาพและมีความน่าเชื่อถืออยู่ในระดับสูง

### ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัท มีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รวมทั้งจัดหาเงินสดระยะสั้นจากธนาคารต่างๆ เพื่อสำรองในกรณีที่มีความจำเป็นและเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสด

### การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกัน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

ราคาตามบัญชีของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินให้กู้ยืมระยะสั้น และเงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้ - อาคารและอุปกรณ์ เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเงินกู้ยืมระยะสั้น มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากมีระยะเวลาครบกำหนดที่สั้น มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ระยะยาวได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15

## 32 การผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

### ก) สัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศ

บริษัทได้รับสิทธิจากกระทรวงคมนาคมให้ดำเนินการโครงการดาวเทียมสื่อสารโดยให้บริษัทมีสิทธิในการบริหารกิจการและการให้บริการวงจรรดาวเทียมเพื่อการสื่อสารทั้งภายในและต่างประเทศ และมีสิทธิเก็บค่าใช้วงจรรดาวเทียมจากผู้ใช้งานวงจรรดาวเทียมเป็นระยะเวลา 30 ปี ตามสัญญาลงวันที่ 11 กันยายน 2534 ซึ่งได้มีการแก้ไขลงวันที่ 22 มีนาคม 2535 ซึ่งปัจจุบันสัญญาดังกล่าวอยู่ภายใต้การดูแลของกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (กสทช.)

ภายใต้สัญญาดังกล่าวข้างต้น บริษัทจะต้องจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนแก่ กสทช. ในอัตราร้อยละของรายได้ค่าบริการที่บริษัทได้รับหรืออย่างน้อยเท่ากับเงินขั้นต่ำที่ระบุไว้ในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ต้นทุนค่าอนุญาตให้ดำเนินการขึ้นต่ำคงเหลือ 731 ล้านบาท (2553: 806 ล้านบาท) นอกจากนี้ภายใต้สัญญาดังกล่าวข้างต้น บริษัทยอมให้ดาวเทียมทุกดวงและสถานีควบคุมดาวเทียมรวมทั้งอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่จัดตั้งขึ้นตามสัญญาฉบับนี้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของ กสทช. เมื่อได้ดำเนินการก่อสร้างและติดตั้งเรียบร้อยแล้ว

### ข) สิทธิประโยชน์ตามสัญญาดำเนินการระบบโทรศัพท์ในประเทศกัมพูชา

บริษัท เอ็มโฟน จำกัด (เอ็มโฟน) ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันที่ตั้งอยู่ในประเทศกัมพูชาได้รับอนุญาตให้ดำเนินการจากกระทรวงไปรษณีย์และคมนาคมของประเทศกัมพูชา ให้ดำเนินธุรกิจให้บริการระบบโทรศัพท์ภายในประเทศกัมพูชา ภายใต้สัญญาวันที่ 4 มีนาคม 2536 และสัญญาฉบับแก้ไขฉบับลงวันที่ 4 มีนาคม 2540 เป็นระยะเวลา 35 ปี เมื่อครบอายุอนุญาตให้ดำเนินการในปี 2571 เอ็มโฟนต้องโอนสินทรัพย์ถาวรทั้งหมดให้แก่รัฐบาลกัมพูชา (หมายเหตุ 11)

### ก) สัญญาร่วมทุน

บริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิเคชันส์ จำกัด (แอลทีซี) ได้ก่อตั้งขึ้นตามสัญญาร่วมทุนลงวันที่ 8 ตุลาคม 2539 ระหว่างรัฐบาลของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป. ลาว) และบริษัท ชินวัตรคอมพิวเตอร์ แอนด์ คอมมิวนิเคชันส์ จำกัด (มหาชน) ภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการดังกล่าว แอลทีซี ได้รับสิทธิในการให้บริการทางด้านโทรคมนาคมใน สปป. ลาวเป็นระยะเวลา 25 ปี และได้รับสิทธิในการให้บริการทางด้านโทรศัพท์พื้นฐาน โทรศัพท์เคลื่อนที่ บริการโทรศัพท์ระหว่างประเทศ อินเทอร์เน็ตและโทรศัพท์ติดตามตัว ปัจจุบัน เซนนิ่งตัน อินเวสเมนต์ พีทีอี จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นในแอลทีซีร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนของ แอลทีซี ตามสัญญาร่วมทุนเมื่อครบกำหนด 25 ปี (ปี 2564) กลุ่มบริษัทจะต้องโอนหุ้นของ แอลทีซี ที่ถืออยู่ทั้งหมดให้แก่รัฐบาลของ สปป. ลาว โดยไม่คิดค่าตอบแทน (หมายเหตุ 10) ตามข้อตกลงเบื้องต้นของสัญญาร่วมทุน แอลทีซี ต้องลงทุนในโครงการที่ได้รับสิทธิตามที่ระบุในสัญญาร่วมทุนข้างต้นในประเทศลาวเป็นจำนวนเงินไม่ต่ำกว่า 400 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ภายในระยะเวลา 25 ปี โดยกำหนดการลงทุนเป็นงวดตามที่กำหนดในสัญญาร่วมทุนข้างต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 แอลทีซี มียอดเงินที่จะต้องลงทุนเพิ่มอีกประมาณ 67.33 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2553: 81.45 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)

### จ) สัญญาดำเนินกิจการในประเทศไทยของบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่เกี่ยวกับการรับส่งสัญญาณโทรทัศน์และสัญญาณบริการอินเทอร์เน็ตผ่านดาวเทียม และการให้บริการอินเทอร์เน็ต

บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) (ซีเอสแอล) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทได้ทำสัญญากับบริษัท กสท. โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) (กสท.) เพื่อยกใบอนุญาตให้ ซีเอสแอล สามารถให้บริการรับส่งสัญญาณโทรทัศน์ และสัญญาณบริการอินเทอร์เน็ตผ่านดาวเทียม เป็นเวลา 22 ปี นับจากวันที่ 9 สิงหาคม 2537 ซึ่งจะสิ้นสุดวันที่ 8 สิงหาคม 2559

ปัจจุบันคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) (เดิมชื่อ คณะกรรมการกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กทช.)) เป็นผู้มีอำนาจในการออกใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม และการให้บริการอินเทอร์เน็ตในประเทศไทย โดยบริษัท ดีทีวี เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท และ ซีเอสแอล ได้ดำเนินการให้การให้บริการอินเทอร์เน็ตและโทรคมนาคมภายใต้ใบอนุญาตต่าง ๆ จาก กทช. ดังนี้

ประเภทใบอนุญาต	วันที่ได้รับใบอนุญาต	ระยะเวลาอนุญาต
<b>ใบอนุญาตที่บริษัท ได้รับ</b>		
ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม แบบที่หนึ่ง	16 สิงหาคม 2554	5 ปี
<b>ใบอนุญาตที่บริษัท ดีทีวี เซอร์วิส จำกัด ได้รับ</b>		
ใบอนุญาตให้บริการอินเทอร์เน็ต แบบที่หนึ่ง	18 ตุลาคม 2552	5 ปี
<b>ใบอนุญาตที่ ซีเอสแอล ได้รับ</b>		
ใบอนุญาตการให้บริการอินเทอร์เน็ต แบบที่สอง	26 เมษายน 2550	5 ปี
ใบอนุญาตการให้บริการอินเทอร์เน็ต แบบที่หนึ่ง	8 กันยายน 2552	5 ปี
ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม แบบที่หนึ่ง	11 ตุลาคม 2552	5 ปี
ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม แบบที่สาม	20 ธันวาคม 2550	15 ปี

### จ) ภาระผูกพันจากสัญญา “Financing and Project Agreement”

บริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิเคชันส์ จำกัด (แอลทีซี) ได้ลงนามในสัญญา “Financing and Project Agreement” ร่วมกับรัฐบาลของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (รัฐบาล) และองค์การแห่งหนึ่งในประเทศเยอรมัน (KfW, Frankfurt am Main) เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2547 สำหรับการจัดซื้อ ติดตั้ง และค่าที่ปรึกษาของโครงการเครือข่ายโทรศัพท์ทางไกลชนบทระยะที่ 6 โดยมีมูลค่าโครงการรวมไม่เกิน 6.5 ล้านยูโร (ประมาณ 266.68 ล้านบาท) โดย แอลทีซี จะต้องรับโอนสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อโครงการแล้วเสร็จในรูปแบบของการกู้ยืมเงินจากรัฐบาล ในราคาร้อยละ 30 ของมูลค่าอุปกรณ์โครงการซึ่งไม่รวมค่าที่ปรึกษาของโครงการ โดยมีอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ 4% ต่อปี แอลทีซี ได้บันทึกสินทรัพย์โครงการและเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับโครงการดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 70.1 ล้านบาท ในเดือนมิถุนายน 2553 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 แอลทีซี ได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมสำหรับ Phase 4, 5 และ 6 เป็นจำนวนเงินรวม 21.8 ล้านบาท

จ) ภาระผูกพันจากสิทธิการซื้อหุ้นคืน

เมื่อวันที่ 23 ตุลาคม 2546 บริษัทและ Codespace Inc. ได้ลงนามในสัญญาบันทึกความจำ (Memorandum of Agreement) โดยให้สิทธิแก่ Codespace Inc. ในการจำหน่ายหุ้นของบริษัท ไอพีสตาร์ จำกัด คืนแก่บริษัท จำนวน 2.2 ล้านหุ้นโดยจะต้องแจ้งการเสนอขายหุ้นดังกล่าวให้แก่บริษัทเป็นรายแรก ในกรณีราคาเสนอขายต่อหุ้นสูงกว่ามูลค่า ที่มากกว่าระหว่าง 1 ดอลลาร์สหรัฐ หรือมูลค่าตลาดยุติธรรม ณ วันเสนอขาย บริษัทมีสิทธิปฏิเสธการซื้อหุ้นดังกล่าว และในกรณีราคาเสนอขายต่อหุ้นเท่ากับมูลค่าที่มากกว่าระหว่าง 1 ดอลลาร์สหรัฐ หรือมูลค่าตลาดยุติธรรม ณ วันเสนอขาย บริษัทจะต้องรับซื้อหุ้นดังกล่าวจาก Codespace Inc. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวนหุ้นภายใต้สิทธิการซื้อหุ้นคืนคงเหลือ 0.08 ล้านหุ้น (2553: 0.12 ล้านหุ้น)

ข) สัญญาเช่าดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในขนาดตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้ ดังนี้

	สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553	2554	2553
		(หลักพัน)			
ไม่เกิน 1 ปี	บาท	19,567	41,323	19,567	41,323
	เยน	4,347	362	4,347	362
	ดอลลาร์สหรัฐ	6,740	7,306	5,441	5,713
	รูปี	5,352	4,622	5,352	4,622
	รูเปียห์	40,500	39,500	40,500	39,500
	ริงกิต	54	116	54	116
	กีบ	147,994	-	-	-
	เปโซ	2,061	2,977	2,061	2,977
	ดอลลาร์ออสเตรเลีย	164	89	-	-
รวมเป็นเงินบาท		247,481	272,220	200,219	221,222
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	บาท	16,418	43,201	16,418	43,201
	เยน	1,087	453	1,087	453
	ดอลลาร์สหรัฐ	12,784	10,731	6,405	4,582
	รูปี	6,153	4,532	6,153	4,532
	ริงกิต	4	67	4	67
	กีบ	689,103	614	-	-
	เปโซ	-	1,970	-	1,970
	ดอลลาร์ออสเตรเลีย	633	86	-	-
รวมเป็นเงินบาท		451,114	376,431	224,738	187,477
เกินกว่า 5 ปี	บาท	13,017	16,559	13,017	16,559
	ดอลลาร์สหรัฐ	4,830	2,389	3,416	-
	กีบ	134,235	187,009	-	-
รวมเป็นเงินบาท		167,292	89,640	121,747	16,559
รวมเป็นเงินบาททั้งสิ้น		865,887	738,291	546,704	425,258

## ณ) การระดมทุนอื่น

กลุ่มบริษัทมีการระดมทุนในการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันสัญญาทางธุรกิจ เลตเตอร์ออฟเครดิต และหนังสือค้ำประกันอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาทางธุรกิจ ดังนี้

	สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553	2554	2553
		(หลักพัน)			
คำอนุญาตให้ดำเนินการขั้นต่ำที่ต้อง					
จ่ายให้กระทรวงเทคโนโลยี					
สารสนเทศและการสื่อสาร	บาท	284,000	222,000	284,000	222,000
สัญญาขายอุปกรณ์ไอพีสตาร์	บาท	644	522	644	522
สัญญาเช่าดาวเทียมของลูกค้า	ดอลลาร์สหรัฐ	2,398	1,442	2,398	1,442
	บาท	492,198	487,000	492,198	487,000
สัญญาการดำเนินการจัดตั้งสถานี					
IPSTAR Gateway	ดอลลาร์สหรัฐ	-	379	-	379
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ					
ล่วงหน้า	ดอลลาร์ออสเตรเลีย	-	2,318	-	-
	บาท	-	730,702	-	730,702
เลตเตอร์ออฟเครดิต	ดอลลาร์สหรัฐ	250	472	-	222
อื่น ๆ	บาท	3,332	3,405	3,322	3,322

## 33 หนังสือที่อาจเกิดขึ้น

### การประเมินภาษีเงินได้ที่ประเทศอินเดีย

บริษัทและเจ้าพนักงานประเมินภาษีของประเทศอินเดียมีความเห็นที่แตกต่างกันเกี่ยวกับประเภทรายได้ และภาระภาษีสำหรับรายได้จากการให้บริการช่องสัญญาณดาวเทียม โดยเจ้าพนักงานประเมินภาษีมีความเห็นว่ารายได้ของบริษัทจากการให้บริการช่องสัญญาณดาวเทียมให้กับผู้ใช้บริการที่มีถิ่นที่อยู่และไม่มีถิ่นที่อยู่ในประเทศอินเดียแต่สามารถรับชมและเข้าใจได้โดยผู้รับชมในประเทศอินเดียเป็นรายได้ประเภทค่าสิทธิหรือ Royalty ตามพระราชบัญญัติภาษีเงินได้ของประเทศอินเดีย และอนุสัญญาเพื่อหลีกเลี่ยงการเก็บภาษีซ้อนระหว่างประเทศไทยกับประเทศอินเดีย รายได้ดังกล่าวของบริษัทจึงต้องถูกหักภาษี ณ ที่จ่ายในอัตราร้อยละ 15 บริษัทไม่เห็นด้วยกับความเห็นดังกล่าว โดยบริษัทมีความเห็นว่ารายได้จากการให้บริการช่องสัญญาณดาวเทียมเป็นรายได้จากการทำธุรกิจ (business income) เมื่อบริษัทไม่มีสถานประกอบการถาวรในประเทศอินเดีย รายได้ดังกล่าวจึงไม่ต้องเสียภาษีในประเทศอินเดีย

แต่กรมสรรพากรอินเดียยืนยันความเห็นเดิมและได้ทำการประเมินภาษีเงินได้ เงินเพิ่ม ภาษีเพื่อการศึกษาและดอกเบี้ย จากรายได้ที่บริษัทได้รับจากผู้ให้บริการของบริษัท สำหรับปีประเมิน 2541 - 42 ถึง 2550 - 51 (วันที่ 1 เมษายน 2540 ถึง วันที่ 31 มีนาคม 2550) เป็นจำนวนเงินรวม 779.5 ล้านบาท (ประมาณ 459 ล้านบาท) เบี้ยปรับและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับเบี้ยปรับเป็นจำนวนเงินรวม 566.1 ล้านบาท (ประมาณ 333 ล้านบาท)

ทั้งนี้บริษัทได้นำใบภาษีหัก ณ ที่จ่าย ที่ผู้ใช้บริการในประเทศอินเดียได้หักภาษี ณ ที่จ่ายไว้จนถึงปีประเมิน 2550 - 51 เป็นเงินจำนวนสุทธิ 487.6 ล้านบาท (ประมาณ 287 ล้านบาท) ซึ่งบางส่วนเป็นภาษี หัก ณ ที่จ่ายที่ลูกค้าเป็นผู้รับผิดชอบจ่ายแทนบริษัท วางเป็นหลักประกันสำหรับภาษีเงินได้ เงินเพิ่ม ภาษีเพื่อการศึกษาและดอกเบี้ย รวมถึงเบี้ยปรับและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับเบี้ยปรับ และบริษัทยังได้วางเงินประกันเพิ่มเติมเป็นเงินจำนวน 460.2 ล้านบาท (ประมาณ 271 ล้านบาท) โดยบริษัทได้แสดงเงินประกันดังกล่าวไว้เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน



เมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2554 Income Tax Appellate Tribunal (ITAT) ได้มีคำตัดสินว่ารายได้ของบริษัท จากการให้บริการช่องสัญญาณดาวเทียมในประเทศอินเดียไม่ถือเป็นค่าสิทธิ (royalty) เมื่อบริษัทไม่มีสถานประกอบการถาวรในประเทศอินเดีย รายได้ดังกล่าวจึงไม่ต้องเสียภาษีในประเทศอินเดีย สำหรับเบี้ยปรับและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับเบี้ยปรับที่กรมสรรพากรอินเดียได้ทำการเรียกเก็บจากบริษัทให้ถือว่าไม่มีผลและ ITAT ได้มีคำสั่งให้ยกเลิกการเรียกเก็บเบี้ยปรับสำหรับปีประเมินภาษี 2541-42, 2542-43, 2543-44, 2544-45 และ 2545-46 ที่กรมสรรพากรเรียกเก็บจากบริษัท และ กรมสรรพากรของประเทศอินเดียไม่ได้ยื่นอุทธรณ์คำตัดสินในเรื่องเบี้ยปรับสำหรับปีประเมินภาษีดังกล่าวต่อศาล High Court ดังนั้น คำตัดสินของ ITAT ในเรื่องของเบี้ยปรับจึงถือเป็นที่สุด และเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2554 กรมสรรพากรของประเทศอินเดียได้แจ้งคืนหลักประกันที่บริษัทได้วางไว้สำหรับเบี้ยปรับและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับเบี้ยปรับสำหรับปีประเมิน 2541- 42 ถึง 2544 – 45 เป็นจำนวนเงิน 162.4 ล้านบาท (ประมาณ 96 ล้านบาท)

จากคำตัดสินของ ITAT ข้างต้น บริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการขอคืนเงินประกัน และภาษีหัก ณ ที่จ่ายส่วนที่เหลือจากกรมสรรพากรของประเทศอินเดีย โดยภาษี หัก ณ ที่จ่ายส่วนที่ลูกค้ารับผิดชอบจ่ายแทนบริษัท บริษัทจะส่งคืนลูกค้า ภายหลังจากคดีตัดสินถึงที่สุดโดย Supreme Court

เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2554 กรมสรรพากรอินเดียได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของ High Court เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2554 ซึ่งพิพากษาว่ารายได้จากการให้บริการช่องสัญญาณดาวเทียมไม่ถือเป็นรายได้ประเภทค่าสิทธิต่อ Supreme Court แล้ว ขณะนี้เรื่องอยู่ในระหว่างพิจารณาของศาล Supreme Court

หากบริษัทถูกตัดสินถึงที่สุดโดย Supreme Court ว่าบริษัทมีภาระต้องเสียภาษีในประเทศอินเดีย ภาษีเงินได้รวมดอกเบี้ยที่ถูกประเมินแล้วจำนวน 779.5 ล้านบาท (ประมาณ 459 ล้านบาท) จะถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายแต่บริษัทไม่ต้องจ่ายชำระเพราะบริษัทได้ถูกหักภาษี ณ ที่จ่าย และได้วางเงินประกันในส่วนภาษีเงินได้ไว้ครบถ้วนแล้ว

### 34 เหตุการณ์อื่น

1) ตามที่ได้มีคำพิพากษาของศาลฎีกาแผนกคดีอาญาของผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมืองเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2553 ซึ่งมีส่วนที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและบริษัทในกลุ่มอยู่หลายประการนั้น บริษัทเห็นว่าผลของคำพิพากษาศาลฎีกานั้นจำกัดอยู่แต่เฉพาะในประเด็นที่ว่าทรัพย์สินบางส่วนของผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมืองเป็นทรัพย์สินที่ได้มาโดยไม่สมควร สืบเนื่องมาจากการปฏิบัติหน้าที่หรือใช้อำนาจในตำแหน่งหน้าที่เท่านั้น มิได้มีผลให้บริษัทและบริษัทในกลุ่มต้องไปดำเนินการใด ๆ เนื่องจากมิใช่คู่ความในคดี บริษัทและบริษัทในกลุ่มได้ปฏิบัติตามการทุกอย่างให้เป็นไปตามกฎหมายและตามสัญญาด้วยความสุจริตตลอดมา ซึ่งบริษัทและบริษัทในกลุ่มมีสิทธิโดยชอบตามกฎหมายและสัญญาที่จะพิสูจน์ข้อเท็จจริงและความสุจริตของตนต่อไปในการดำเนินการใด ๆ ของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะต้องเป็นไปตามกระบวนการทางกฎหมายและหลักการยุติธรรม

2) เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2550 นายสุพงษ์ ลิ้มธนากุล ได้ยื่นฟ้อง กทข. สำนักงาน กทข. และกระทรวงเทคโนโลยีฯ ต่อศาลปกครองกลาง โดยอ้างเหตุเรื่องเจ้าหน้าที่รัฐและหน่วยงานทางปกครองละเลยต่อการปฏิบัติหน้าที่ในการตรวจสอบบริษัทว่าประกอบกิจการโทรคมนาคมโดยฝ่าฝืนกฎหมายหรือไม่ หลังจากที่มีการโอนขายหุ้นของ บริษัท ชิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ให้แก่ผู้ถือหุ้นรายใหม่

ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งลงวันที่ 8 เมษายน 2552 เรียกให้บริษัทเข้ามาเป็นผู้ถูกฟ้องคดีร่วมโดยกำหนดให้บริษัท เป็นผู้ถูกฟ้องคดีที่ 4 ทั้งนี้เพื่อเปิดโอกาสให้บริษัทได้ยื่นคำให้การแก้คำฟ้องรวมทั้งพยานหลักฐาน ต่อศาลปกครองกลางซึ่งบริษัทได้ดำเนินการไปแล้วในเดือน กรกฎาคม 2552 เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2554 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษายกฟ้อง

เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2554 นายสุพงษ์ ลิ้มธนากุล ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด ซึ่งคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุดและเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2554 บริษัทได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด

บริษัทมีความเห็นว่าบริษัทจะไม่ได้รับผลกระทบจากคดีดังกล่าว เนื่องจากเป็นการยื่นฟ้อง กทข. สำนักงาน กทข. และกระทรวงเทคโนโลยีฯ ในการละเลยต่อการปฏิบัติหน้าที่ และไม่น่าจะเป็นเหตุที่กระทรวงเทคโนโลยีฯ บอกละเมิดสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการกับบริษัทได้ เนื่องจากบริษัทได้ดำเนินการถูกต้องตามสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ

### 35 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

#### ก) การเสนอจ่ายปันผลของบริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) (ซีเอสแอล)

ที่ประชุมคณะกรรมการของ ซีเอสแอล เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2555 กรรมการมีมติอนุมัติการจัดสรรเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.27 บาท ต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 160 ล้านบาท ทั้งนี้การเสนอจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของ ซีเอสแอล

#### ข) การเพิ่มทุน และการลดทุน

##### การเพิ่มทุน

ที่ประชุมคณะกรรมการของ ซีเอสแอล เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2555 กรรมการมีมติอนุมัติการออกหุ้นสามัญเพิ่มเติมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญจำนวน 175,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.03 ของจำนวนทุนที่ออกและชำระแล้วของ ซีเอสแอล เนื่องจากการเสนอจ่ายเงินปันผลของ ซีเอสแอล ตามหมายเหตุ 34 (ก) ทำให้อัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญตามโครงการ ESOP ครั้งที่ 5 มีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งคณะกรรมการจะได้นำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติต่อไป

##### การลดทุน

ที่ประชุมคณะกรรมการของ ซีเอสแอล เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2555 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการลดทุนหุ้นสามัญ เนื่องจากใบสำคัญแสดงสิทธิหุ้นสามัญตามโครงการ ESOP ครั้งที่ 4 ได้สิ้นสุดลงวันที่ 30 พฤษภาคม 2554 จำนวน 2,311,557 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.39 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วของ ซีเอสแอล ซึ่งคณะกรรมการจะได้นำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติต่อไป

### 36 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

กลุ่มบริษัทยังไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้ ณ วันที่รายงาน เนื่องจากยังไม่มีฉบับบังคับใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้กำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ในปีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12	ภาษีเงินได้	2556
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล	2556
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	2556

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ ก่อนการบังคับใช้แล้ว

ผู้บริหารคาดว่าจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ตามประกาศสภาวิชาชีพบัญชีมาใช้และถือปฏิบัติ โดยผู้บริหารพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวต่องบการเงินรวมหรืองบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ มาตรฐานการบัญชีดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

### มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) – ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

การเปลี่ยนแปลงหลักการของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 เพื่อเสนอแนวคิดของสกุลเงินต่างๆที่ใช้ในการรายงาน ซึ่งเป็นสกุลเงินที่พิจารณาว่าเป็นสกุลเงินในสถานะแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่กิจการนั้นประกอบกิจการ มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 กำหนดให้กิจการ ระบุสกุลเงินที่ใช้รายงานและแปลงค่ารายการที่เป็นสกุลต่างประเทศให้เป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน และรายงานผลกระทบจากการแปลงค่าดังกล่าวตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 ได้ให้คำนิยามสำหรับ เงินตราต่างประเทศ กล่าวคือ เงินตราสกุลอื่น นอกเหนือจากสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการ

ผู้บริหารกำหนดสกุลเงินที่ใช้รายงานของบริษัทเป็นสกุลเงินบาท ดังนั้นการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 จะไม่ได้รับผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อสินทรัพย์ หนี้สิน และ กำไรสะสมของบริษัท

## 37 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบแสดงฐานะการเงินของปี 2553 ได้จัดประเภทใหม่ให้สอดคล้องกับรายการในงบการเงินของปี 2554 ดังนี้

	2553					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัด ประเภทใหม่	จัดประเภท ใหม่	หลังจัด ประเภทใหม่	ก่อนจัด ประเภทใหม่	จัดประเภท ใหม่	หลังจัด ประเภทใหม่
	(พันบาท)					
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,022,742	217,477	1,240,219	772,643	104,423	877,066
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	253,626	(219,177)	34,449	115,881	(104,423)	11,458
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,103,078	1,700	1,104,778	947,955	-	947,955
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	530,829	329,742	860,571	305,731	206,975	512,706
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	261,448	(261,448)	-	166,422	(166,422)	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	171,007	(68,294)	102,713	88,080	(40,553)	47,527
		-			-	

การจัดประเภทรายการใหม่นี้เนื่องจากผู้บริหารเห็นว่ามีความเหมาะสมกับธุรกิจของกลุ่มกิจการมากกว่า

# นโยบายการจ่ายเงินปันผล

## นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ อาจพิจารณาการจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัท โดยจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลกำไรสมควรที่จะทำเช่นนั้น แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมครั้งต่อไป

ปัจจุบันบริษัทมีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลโดยพิจารณาจากงบการเงินเฉพาะบริษัทไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักเงินสำรองตามกฎหมาย (ถ้ามี) หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

## นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย/บริษัทร่วม

บริษัทย่อย/บริษัทร่วมของบริษัทส่วนใหญ่ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลสอดคล้องกับบริษัท โดยคณะกรรมการของบริษัทย่อย/บริษัทร่วมจะพิจารณาและเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเห็นชอบโดยขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการของบริษัทย่อย/บริษัทร่วมเห็นสมควร

# คำอธิบายย่อ

## Analog (อนาล็อก)

สัญญาณไฟฟ้าหรือข้อมูลที่มีลักษณะการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง

## ADSL (Asymmetric Digital Subscriber Line)

เป็นเทคโนโลยีที่สามารถรับ/ส่งข้อมูลความเร็วสูงผ่านทางสายโทรศัพท์ธรรมดา จะให้ความเร็วภาครับข้อมูลสูงกว่าความเร็วในภาคส่งข้อมูล

## ASIC (Application Specific Integrated Circuit)

แผงวงจรรวม (IC) ที่ได้รับการออกแบบให้เป็นชุดวงจรที่สามารถทำหน้าที่บางอย่างได้โดยเฉพาะ ด้วยตัวมันเอง ยกตัวอย่างเช่น ASIC ที่สามารถทำงานเป็นอุปกรณ์ถอดรหัสสัญญาณดิจิทัลได้ในตัวเดียว

## Asymmetric

ลักษณะการส่งสัญญาณที่มีความเร็วของการส่งข้อมูลในขาไป และขากลับไม่เท่ากัน (ไม่สมมาตร)

## Bandwidth (แบนด์วิธ)

ช่วงของความถี่ที่สัญญาณไฟฟ้าใช้ นอกจากนี้ยังหมายถึงอัตราการส่งข้อมูลเมื่อสื่อสารผ่านสื่อกลางหรืออุปกรณ์เฉพาะ สัญญาณอนาล็อก และสัญญาณดิจิทัลแบนด์วิธ ซึ่งสามารถวัดโดยใช้หน่วยเป็นเมกะบิตต่อวินาที

## Broadband (บรอดแบนด์)

วิธีการในการส่งและรับข้อมูลได้อย่างไม่ติดขัด ที่มีความเร็วสูงโดยการใช้ Internet Protocol (IP)

## Broadcast Beam

ขนาดความกว้างของสัญญาณจากดาวเทียมที่ฉายลงมาบนพื้นโลก ซึ่งเกิดจากการนำเอาพื้นที่การให้บริการของ SPOT Beam จำนวนหนึ่งมารวมกัน ขึ้นอยู่กับความต้องการของพื้นที่การให้บริการ แต่จะเน้นการให้บริการในลักษณะการสื่อสารแบบทางเดียว

## C-band

มีความถี่ระหว่าง 4-8 กิกะเฮิรตซ์ ซึ่งสัญญาณจากดาวเทียมที่ฉายลงมาบนพื้นโลกครอบคลุมพื้นที่กว้างจนที่รับสัญญาณจะต้องเป็นขนาดใหญ่ ความถี่นี้เหมาะสำหรับการสื่อสารต่างๆ ไป เช่น การส่งข้อมูลภาพ และเสียง

## Compression

การบีบอัดสัญญาณเพื่อให้สามารถส่งข้อมูลได้มากขึ้น โดยผ่านช่องสัญญาณดาวเทียมที่มีขนาดเท่าเดิม

### Compressed Video

เป็นกระบวนการบีบอัดสัญญาณภาพ (Video) ที่เป็นดิจิทัล โดยการบีบอัดสัญญาณข้อมูลภาพที่มีจำนวนมากให้เล็กลง และมีการใส่รหัสเข้าไป สัญญาณภาพที่ถูกบีบอัดดังกล่าวจะช่วยประหยัดค่าใช้จ่ายได้มากกว่า โดยสามารถรับ-ส่งผ่านทางสายโทรศัพท์ที่ใช้อยู่ปัจจุบันได้ การบีบอัดสัญญาณภาพเพื่อให้ใช้แบนด์วิธน้อย อาจทำให้คุณภาพของภาพที่ส่งมามีคุณภาพด้อยลงไป

### Digital Broadcasting

การแปลงสัญญาณภาพโทรทัศน์เป็นตัวเลขเมื่อทำการส่ง และการแปลงสัญญาณกลับเป็นภาพเมื่อได้รับ

### Digital Direct-to-Home (DTH)

ระบบการส่งรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมตรงสู่บ้าน

### Digital Subscriber Line (DSL)

เทคโนโลยีการส่งข้อมูลผ่านสายโทรศัพท์ธรรมดา อาศัยความเร็วระหว่าง 256 กิโลบิตต่อวินาที ถึง 24 เมกะบิตต่อวินาที ทั้งนี้ขึ้นกับเทคโนโลยี DSL สภาพสายโทรศัพท์ และระดับบริการที่ใช้ ผู้ใช้บริการชนิดนี้จะต้องอยู่ภายในรัศมี 5 กิโลเมตร จากสำนักงานผู้ให้บริการโทรศัพท์ จึงเหมาะสำหรับตลาดในเขตเมืองที่มีประชากรหนาแน่น

### Downlink

การรับสัญญาณจากดาวเทียม คือ หลังจากที่สถานีภาคพื้นดินส่งสัญญาณขึ้นดาวเทียมแล้ว จานรับสัญญาณบนตัวดาวเทียมจะรับคลื่นสัญญาณข้อมูลและเสียงไว้ จากนั้นจึงส่งลงมายังสถานีภาคพื้นดินที่ต้องการ ซึ่งเราเรียกว่า “การเชื่อมโยงขาลง”

### Fiber Optics

เทคโนโลยีที่ใช้เคเบิลใยแก้วนำแสงเพื่อส่งข้อมูล ซึ่งมีค่าใช้จ่ายสูงในการติดตั้ง เพราะแตกง่ายกว่า และต่อเข้ากันยากกว่าเส้นโลหะแบบเดิม

### Free-to-Air

รายการออกอากาศทางโทรทัศน์หรือวิทยุ ซึ่งไม่มีการเข้ารหัสสัญญาณ ดังนั้นเครื่องรับที่เหมาะสมสามารถรับสัญญาณดังกล่าวได้โดยไม่มีค่าใช้จ่าย

### Gateway

มี 2 ความหมาย 1) สำหรับ Networking: Gateway เป็นตัวกลางที่ทำหน้าที่ส่งผ่านข้อมูลระหว่างเครือข่ายหนึ่งกับเครือข่ายอื่นๆ; 2) สำหรับระบบดาวเทียม (รวมถึงไอพีสตาร์) : Gateway คือ สถานีแม่ข่าย หรือที่เรียกว่า “สถานีสควมคุมเครือข่ายภาคพื้นดิน” ที่เป็นตัวกลางเชื่อมต่อระหว่างระบบดาวเทียมกับเครือข่ายภาคพื้นดิน (เช่น ระบบอินเทอร์เน็ต)

### Geostationary Earth Orbit (GEO)

วงโคจรประจำที่สำหรับดาวเทียมเพื่อการสื่อสารเป็นส่วนใหญ่ อยู่สูงจากพื้นโลกประมาณ 35,786 กิโลเมตร เส้นทางโคจรอยู่ในแนวเส้นศูนย์สูตร ดาวเทียมจะหมุนรอบโลกด้วยความเร็วเชิงมุมเท่ากับโลกหมุนรอบตัวเอง ทำให้ดูเหมือนลอยนิ่งอยู่เหนือจุดๆ หนึ่งบนโลกตลอดเวลา วงโคจรพิเศษนี้เรียกว่า “วงโคจรค้างฟ้า” ซึ่งการใช้ดาวเทียมเพียง 3-4 ดวงก็สามารถให้บริการครอบคลุมพื้นที่ได้ทั่วโลก (ยกเว้นบริเวณขั้วโลกเหนือและขั้วโลกใต้)

### High Definition Television (HDTV)

เป็นระบบโทรทัศน์ที่มีการปรับปรุงพัฒนาให้ภาพที่ส่งออกมามีความละเอียดสูงกว่า 2 เท่าของระบบโทรทัศน์ในปัจจุบัน และคุณภาพของเสียงที่ออกมายังใกล้เคียงกับแผ่นดิสก์อีกด้วย

### Integrated Services Digital Network (ISDN)

ระบบเครือข่ายโทรศัพท์ดิจิทัล ที่ถูกออกแบบเพื่อการส่งสัญญาณเสียงและข้อมูลผ่านสายโทรศัพท์พื้นฐาน

### Internet Protocol Television (IPTV)

ระบบที่บริการโทรทัศน์ดิจิทัลผ่านเครือข่าย สำหรับผู้ที่อยู่ตามบ้าน IPTV จะเป็นการบริการร่วมกับบริการวิดีโอตามประสงค์ และสามารถพ่วงไปกับการให้บริการของอินเทอร์เน็ตในรูปแบบต่างๆ เช่น อินเทอร์เน็ต และระบบเสียงผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต โดยปกติ IPTV จะไม่ใช่เป็นการให้บริการผ่านบริการอินเทอร์เน็ต แต่จะเป็นบริการผ่านช่องทางอื่นๆ เช่น ผ่านสายเคเบิลใยแก้วนำแสง หรือสายเคเบิลทองแดง ผู้ให้บริการก็มักจะเป็นผู้ให้บริการเคเบิลทีวี ผู้ให้บริการโทรศัพท์ หรือผู้ให้บริการไฟฟ้า

### IPSTAR-1 Satellite

คือ ดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์)

### Ka-band (เคเอ-แบนด์)

มีความถี่ระหว่าง 18-31 กิกะเฮิรตซ์ ซึ่งใช้จําแนกสัญญาณขนาดเล็กก็เพียงพอในรับสัญญาณสำหรับผู้ใช้งานบ้าน ความถี่ Ka-band ที่ถูกส่งจากดาวเทียมลงมายังพื้นโลกจะครอบคลุมพื้นที่เล็กกว่าความถี่ C-band สำหรับความถี่ Ka-band นี้ นิยมใช้กับดาวเทียมเพื่อให้บริการด้านการสื่อสาร เช่น การรับ-ส่งสัญญาณระหว่างสถานีควบคุมเครือข่ายภาคพื้นดิน (IPSTAR Gateway) กับดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์)

### Ku-band (เคยู-แบนด์)

มีความถี่ระหว่าง 12-18 กิกะเฮิรตซ์ เหมาะสำหรับการรับ-ส่งสัญญาณดิจิทัลตรงสู่ผู้ชมตามบ้าน ซึ่งใช้ในการให้บริการโทรทัศน์แบบ Direct-to-Home หรือการให้บริการอินเทอร์เน็ต

### Leased Line

วงจรรเช่า (วงจรรสื่อสารข้อมูล) ซึ่งเชื่อมต่อจุดสองจุดเข้าด้วยกัน



### Local Multipoint Distribution Service (LMDS)

เทคโนโลยีการรับ-ส่งข้อมูลแบบไร้สายด้วยความเร็วสูง ซึ่งใช้สัญญาณไมโครเวฟในช่วงความถี่ระหว่าง 26 – 29 กิกะเฮิรตซ์ ใช้ในการเชื่อมโยงแบบหนึ่งจุดต่อไปยังหลายๆ จุดที่มีระยะทางไกล

### Low Earth Orbit (LEO)

เป็น “วงโคจรระดับต่ำ” ที่อยู่ห่างจากพื้นโลกประมาณ 200-2,000 กิโลเมตร ดาวเทียมที่อยู่ในวงโคจรนี้สามารถโคจรรอบโลกได้ในเวลาประมาณหนึ่งชั่วโมงครึ่ง ซึ่งต้องใช้ดาวเทียมอย่างน้อย 32 ดวง จึงสามารถมีพื้นที่บริการครอบคลุมพื้นที่ได้ทั่วโลก

### Medium Earth Orbit (MEO)

เป็น “วงโคจรระดับกลาง” ที่อยู่เหนือวงโคจรระดับต่ำ (2,000 กิโลเมตร) และอยู่ต่ำกว่าวงโคจรค้างฟ้า (35,786 กิโลเมตร) ซึ่งต้องใช้ดาวเทียม 10-20 ดวง จึงสามารถให้บริการครอบคลุมพื้นที่ได้ทั่วโลก

### Multi-Channel Multipoint Distribution Service (MMDS)

เทคโนโลยีสื่อสารไร้สายที่ใช้สำหรับเครือข่ายความเร็วสูงทั่วไป เป็นอีกทางเลือกหนึ่งแทนการรับชมรายการโทรทัศน์ผ่านสายเคเบิล

### Multi-Channel Per Carrier (MCPC)

ลักษณะของการส่งข้อมูลจำนวนหลายๆ ช่องรวมกัน เข้าไปในสัญญาณตัวเดียวกัน เช่น เราสามารถส่งสัญญาณโทรทัศน์หลายๆ ช่อง เข้าไปในสัญญาณดิจิทัลเพียงสัญญาณเดียว (carrier) เพื่อส่งขึ้นสู่อาวเทียม

### Point-to-Multipoint

การเชื่อมต่อที่ประกอบด้วยจุดเชื่อมต่อกลาง ซึ่งถูกต่อเข้ากับจุดเชื่อมต่ออื่นๆ อีกหลายจุด ข้อมูลที่ถูกส่งจากจุดเชื่อมต่อกลาง จะถูกรับโดยจุดเชื่อมต่ออื่นๆ ในขณะที่ข้อมูลที่ถูกส่งจากจุดเชื่อมต่ออื่นๆ จะถูกรับโดยจุดเชื่อมต่อกลางเท่านั้น

### Point-to-Point

วงจรรดาวเทียมที่เชื่อมโยงแบบหนึ่งจุดต่อหนึ่งจุด

### Shaped Beam

สัญญาณดาวเทียมที่มีการปรับแต่งรูปร่างตรงบริเวณพื้นที่ให้บริการบนพื้นโลก เพื่อให้ครอบคลุมและเข้ากับลักษณะของภูมิประเทศนั้นๆ ซึ่งส่วนใหญ่แล้วพื้นที่ให้บริการมักจะครอบคลุมเป็นบริเวณกว้าง เน้นการให้บริการในลักษณะการสื่อสารแบบสองทาง และเป็นบริเวณที่มีประชากรอาศัยอยู่น้อย

### Spot Beam

สัญญาณดาวเทียมที่มีความแรงของสัญญาณครอบคลุมพื้นที่ให้บริการที่จำกัด ซึ่งเมื่อมองจากดาวเทียม จะมีพื้นที่ให้บริการเป็นวงกลมแคบๆ หลายๆ วงเรียงติดกันในลักษณะรังผึ้ง เป็นรูปแบบของสัญญาณที่ให้บริการในลักษณะการสื่อสารแบบสองทาง ในบริเวณที่มีประชากรอาศัยอยู่จำนวนมาก

### Streaming

การเล่นวิดีโอหรือฟังเพลงตามเวลาจริง (Real Time) ในขณะที่กำลังดาวน์โหลดจากอินเทอร์เน็ต ข้อมูลดังกล่าวจะถูกขยายและเล่นกลับ (โดยผ่านทาง web browser) ในขณะที่กำลังถ่ายโอนเข้ามาในคอมพิวเตอร์จากอินเทอร์เน็ต การรับ streaming จำเป็นต้องใช้คอมพิวเตอร์ที่มีกำลังรับ-ส่งด้วยความเร็วสูงในการเชื่อมต่อ เพราะจะไม่มีเก็บไฟล์ข้อมูลไว้ในคอมพิวเตอร์ของผู้รับ

### Teleport

สถานีบริการภาคพื้นดิน เพื่อใช้เป็นศูนย์ให้บริการรับ-ส่งสัญญาณโทรทัศน์ และวิทยุผ่านดาวเทียมที่ครบวงจร นอกจากนี้ยังให้บริการการเชื่อมต่อเครือข่าย และบริการอินเทอร์เน็ตคุณภาพสูง ให้แก่ผู้รับในท้องถิ่นห่างไกลอีกด้วย

### Terminal

จุดสุดท้ายของเครือข่ายในระบบไอพีสตาร์ หมายถึง โมเด็มดาวเทียม (อุปกรณ์ภายใน) และจานดาวเทียมกับสายเคเบิล (อุปกรณ์ภายนอก)

### Transponder

คือช่องสัญญาณดาวเทียม เป็นอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ติดตั้งในตัวดาวเทียม ทำหน้าที่ในการรับสัญญาณจากสถานีภาคพื้นดินผ่านจานสายอากาศ และนำสัญญาณนั้นมาแปลงความถี่ให้ต่ำลง และขยายสัญญาณให้มีกำลังแรงขึ้น เพื่อส่งสัญญาณกลับมายังสถานีรับสัญญาณปลายทางบนพื้นโลก ช่องสัญญาณดาวเทียมจำนวน 2-3 ช่องที่ครอบคลุมพื้นที่บริเวณเดียวกัน เรียกว่า “Beam” เช่น “India Beam” หมายถึงช่องสัญญาณต่างๆ ที่มีพื้นที่ครอบคลุมประเทศอินเดีย

### Turnaround Service

เป็นบริการรับสัญญาณจากดาวเทียมดวงอื่นๆ เพื่อส่งสัญญาณนั้นขึ้นสู่ดาวเทียมไทยคม

### Turnkey Service

การให้บริการแบบครบวงจร ที่ผู้ซื้อบริการสามารถนำไปใช้งานได้เลย

### TTC & M

ย่อมาจากคำว่า “Telemetry, Tracking, Command and Monitoring” เป็นระบบควบคุมการทำงานของดาวเทียม

### Uplink

การส่งสัญญาณขึ้นสู่ดาวเทียม ดาวเทียมสื่อสารจะทำหน้าที่ถ่ายทอดทวนสัญญาณ (Repeater) ไปยังสถานีภาคพื้นดิน โดยจะใช้ความถี่คลื่นไมโครเวฟส่งสัญญาณขึ้นสู่ดาวเทียม ซึ่งเรียกว่า “การเชื่อมโยงขาขึ้น”

### Uploading

การถ่ายโอนไฟล์ข้อมูลจากคอมพิวเตอร์ของผู้ใช้งานไปยังฐานข้อมูล หรือเครื่องคอมพิวเตอร์อื่นๆ และเป็นคำตรงกันข้ามของ “Downloading”

### Very Small Aperture Terminal (VSAT)

ระบบที่สามารถให้บริการได้ทั้งภาพ เสียง และข้อมูล โดยการรับ-ส่งสัญญาณจากดาวเทียม ซึ่งประกอบด้วย การส่งข้อมูลจากคอมพิวเตอร์ และข้อมูลสื่อสารชนิดอื่นๆ

### WiFi

ระบบการส่งสัญญาณประเภทบรอดแบนด์ ซึ่งจะอยู่ในช่วงความถี่ระหว่าง 2.4–5 กิกะเฮิรตซ์ แถบความถี่ของไว-ไฟจะสูงกว่าความถี่ที่ใช้สำหรับโทรศัพท์เคลื่อนที่ วอล์คกี้ทอล์คกี้ และการส่งโทรทัศน์ ซึ่งความถี่ที่สูงกว่านี้ทำให้สามารถส่งข้อมูลที่มากขึ้นตามไปด้วย อย่างไรก็ตาม ระบบไว-ไฟ จะรับ-ส่งสัญญาณได้แค่ในระยะทางสั้นๆ คือ ประมาณ 100 ฟุต เท่านั้น

### WiMAX

เป็นระบบส่งสัญญาณบรอดแบนด์แบบไร้สาย และเป็นที่รู้จักกันดีในระบบที่เรียกว่า “IEEE 802.16e” และข้อแตกต่างจากระบบไว-ไฟ คือ สามารถให้บริการได้ไกลที่สุดเกินกว่า 3 ไมล์ ในขณะที่ไว-ไฟสามารถให้บริการได้ไกลที่สุดแค่ 100 ฟุต ทั้งนี้ ระบบ WiMAX รองรับการใช้งานทั้งโทรศัพท์เคลื่อนที่ และคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก

## ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

### นายกะเบียนหลักทรัพย์หุ้นสามัญ

#### บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ : (66) 2229 2800

โทรสาร : (66) 2359 1259

#### อาคารสถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เลขที่ 2/7 หมู่ที่ 4 (โครงการนอร์ธปาร์ค) ถนนวิภาวดีรังสิต กม. 27

แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210

โทรศัพท์ : (66) 2596 9000

โทรสาร : (66) 2832 4994 - 6

เว็บไซต์ : [www.tsd.co.th](http://www.tsd.co.th)

### ผู้สอบบัญชี

#### นายวินิจ ศิลามงคล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3378

#### บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

เลขที่ 195 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50-51

ถนนสาทรใต้ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์ : (66) 2677 2000

โทรสาร : (66) 2677 2222

เว็บไซต์ : [www.kpmg.co.th](http://www.kpmg.co.th)

### นายกะเบียนหลักทรัพย์หุ้นกู้

#### ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 3000 ถนนพหลโยธิน เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

โทรศัพท์ : (66) 2299 1111, (66) 2617 9111

# ข้อมูลสำหรับนักลงทุน

สามารถหาข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) ได้ที่ :

## หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

### บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

41/103 ถนนรัตนวิเบศร์ อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000

โทรศัพท์ : (66) 2596 5073

โทรสาร : (66) 2591 0705, (66) 2591 0724

อีเมล : [ir@thaicom.net](mailto:ir@thaicom.net)

เว็บไซต์ : [www.thaicom.net/ir](http://www.thaicom.net/ir)

Social Network : Facebook : Thaicom ไทยคม

Twitter : @THAICOMPLC

Webboard : <http://board.thaivi.org/viewtopic.php?f=4&t=5170&start=330>

## ไทยคม ลงทะเบียนการซื้อขายหุ้นที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	THCOM
Reuters	THCOM.BK
Bloomberg	THCOM TB

ข้อจำกัดในการถือหุ้นต่างดาว : 40%

สิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชี : 31 ธันวาคม

ผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระ : บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

บริษัท และบริษัทย่อย มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผล ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40.0 แต่ไม่เกินร้อยละ 60.0 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบ ต่อการดำเนินงานปกติของบริษัท และบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ



บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

41/103 ถนนรัตนวิบูลย์ อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000

โทรศัพท์ : (66) 2596 5072-3

โทรสาร : (66) 2591 0705, (66) 2591 0724

อีเมล : [ir@thaicom.net](mailto:ir@thaicom.net)

เว็บไซต์ : [www.thaicom.net](http://www.thaicom.net)