

CONNECTING THE FUTURE

รายงานประจำปี 2557 | บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)



สารบัญ

2	○	วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ
10	○	ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
12	○	บทบาทความรับผิดชอบต่อสังคม
18	○	สารจากประธานคณะกรรมการบริษัท
20	○	สารจากประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
22	○	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
24	○	คณะกรรมการและเลขานุการบริษัท
26	○	คณะผู้บริหาร
28	○	ประวัติคณะกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท
36	○	รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท
38	○	รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ของคณะกรรมการประจำปี 2557
40	○	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
42	○	โครงสร้างการถือหุ้นกลุ่มอินท
44	○	ข้อมูลทั่วไปของบริษัท และบริษัทในเครือ
48	○	พัฒนาการและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ
55	○	ลักษณะการประกอบธุรกิจ และโครงสร้างรายได้
76	○	ปัจจัยความเสี่ยง
82	○	การจัดการและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
127	○	รายการระหว่างกัน กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
133	○	รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน
137	○	คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน
144	○	รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
145	○	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
146	○	งบการเงิน
264	○	นโยบายการจ่ายเงินปันผล
265	○	คำอธิบายย่อ
268	○	ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ
269	○	ข้อมูลสำหรับนักลงทุน

วิสัยทัศน์

มุ่งสู่การเป็นผู้นำธุรกิจดาวเทียมแห่งเอเชีย

ไทยคม ผู้นำธุรกิจดาวเทียมแห่งเอเชีย
จะเป็นหนึ่งในผู้นำของโลกในการสร้างสรรค์
นวัตกรรมทางธุรกิจและเทคโนโลยี
เพื่อยังประโยชน์ต่ออุตสาหกรรม
และต่อสังคมส่วนรวม โดยจะเติบโต
อย่างแข็งแกร่งและยั่งยืนสืบไป

พันธกิจ

- สร้างการเติบโตและผลกำไรให้ผู้ถือหุ้น
- พัฒนานวัตกรรมเพื่อให้บริการ
ที่มีคุณภาพแก่ลูกค้าและตลาดใหม่
- ส่งเสริมภาพลักษณ์ของไทยคม
ให้ได้รับการยอมรับในทุกภาคส่วน
- ส่งเสริมให้บริษัทเป็นสถานที่น่าพึงพอใจ
ในการทำงานสำหรับพนักงาน
และเป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง
(High Performance Organization)

คำนิยาม



E- Excellence in Technology เป็นเลิศในเทคโนโลยี

P- Passion to Challenge เต็มที่ทุกความท้าทาย

I- Initiative in Innovation มุ่งหมายนวัตกรรม

C- Commitment to Contribute นำความรู้ คู่คุณธรรม สู่สังคมไทย

กลยุทธ์ ในการดำเนินงาน ของบริษัท



บริษัทกำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจโดยวางแผนให้ทุกหน่วยงานมีส่วนร่วมในแผนกลยุทธ์ เพื่อให้บริษัทเป็นองค์กรที่สร้างผลกำไรและเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งนี้แผนกลยุทธ์ของบริษัทประกอบด้วย

1 กลยุทธ์ด้านบุคลากร

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญในเรื่องทรัพยากรบุคคลมาเป็นอันดับหนึ่ง เพราะเชื่อว่า ทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยสำคัญที่สุดในการจะขับเคลื่อนทรัพยากรด้านอื่นๆ และทรัพยากรของ บริษัทให้เกิดประสิทธิภาพได้ บริษัทกำหนดแผนการพัฒนาองค์กรให้ไปสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้ กำหนดแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่อง เน้นการสร้างความรู้ความผูกพันกับองค์กร และความเข้าใจระหว่างคนหลายเชื้อชาติ ตามลักษณะธุรกิจของบริษัท

มีแผนการเตรียมคนให้มีความพร้อม (Succession Planning) ซึ่งคณะกรรมการกำหนดให้ต้องนำมาทบทวน อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

2 กลยุทธ์ด้านธุรกิจ

บริษัทดำเนินธุรกิจดาวเทียมในสามประเภท คือ บริการด้านสัญญาณโทรทัศน์และด้านบรอดแบนด์ และการให้บริการแบบผสมผสาน ขอบบริการทั้งสองประเภทเพื่อสนองตอบความต้องการของลูกค้า

กลยุทธ์ด้านสัญญาณโทรทัศน์ บริษัทเน้นการส่งเสริมเทคโนโลยีการรับชมโทรทัศน์ความคมชัดสูง (HD) และความคมชัดสูงพิเศษ (Ultra-HD) เข้าสู่ตลาด เนื่องจากเทคโนโลยีทั้งสองประเภทต้องใช้ แบนด์วิดท์ (Bandwidth) บนดาวเทียมมากถึง 3 เท่า และ 12 เท่าตามลำดับ ทำให้ความต้องการช่องสัญญาณสำหรับให้บริการโทรทัศน์เพิ่มขึ้นมาก บริษัทจึงมีโอกาสดำเนิน การให้บริการดาวเทียมเพิ่มขึ้น

สำหรับดาวเทียมบรอดแบนด์ บริษัทกำหนดกลยุทธ์ในการทำธุรกิจ ร่วมกับ ผู้ประกอบการในพื้นที่ในประเทศนั้นๆ และเน้นการสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อขยายการให้บริการในแบบผสมผสาน เช่น การให้บริการ IFC IFEC และ CDN เป็นต้น กลยุทธ์ในปี 2558 จึงเน้นเรื่องการสร้างและนำเสนอนวัตกรรมใหม่ๆ เข้าสู่ตลาดเพื่อสนองความต้องการของผู้บริโภค

นอกจากนี้ บริษัทยังได้วางแผนการเติบโตแบบ ระยะยาว โดยแบ่งเป็นการเติบโตในแนวนอน (Horizontal Growth) คือการเพิ่มจำนวนดาวเทียม ซึ่งบริษัทมีแผนการลงทุนในระยะเวลาปี และห้าปี การเติบโตในแนวตั้ง (Vertical Growth) ซึ่งคือการขยายการลงทุนด้านการให้บริการดาวเทียมแบบครบวงจร หรือ การให้บริการแบบ End-to-End Solutions

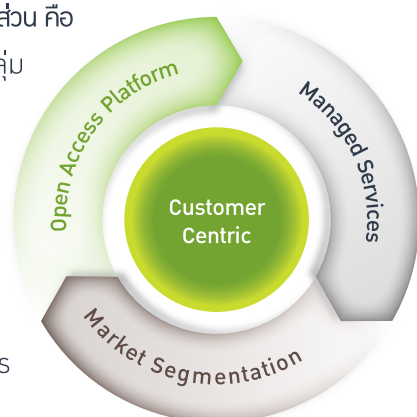
3 กลยุทธ์ด้านภาพลักษณ์องค์กร และการเป็นบรรษัทภิบาล

บริษัทในฐานะที่เป็นบริษัทไทย มีความมุ่งมั่นที่จะทำธุรกิจควบคู่กับการตอบแทนสังคม และดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การมีส่วนร่วมในการพัฒนาการศึกษาของเยาวชนไทย ด้วยโครงการไทยคิด ไทยคม การสร้างชื่อเสียงในเวทีโลก ทั้งในด้านธุรกิจ เทคโนโลยี และการเป็นบรรษัทภิบาล บริษัทกำหนดแผนในการพัฒนาและปลูกฝังการเป็นทรัพยากรบุคคลที่มีคุณธรรมและมีความสามารถ ในปี 2558 บริษัทเน้นที่จะสานต่อนโยบายด้านบรรษัทภิบาลให้กับบริษัทสาขาในต่างประเทศ และเน้นการตรวจสอบการปฏิบัติ โดยจะส่งต่อนโยบายการกำกับธุรกิจ สะอาดไปยังทุกๆ สาขาของบริษัท

ทั้งหมดนี้คือแผนกลยุทธ์ของบริษัทที่เชื่อมโยงทุกหน่วยงานให้ดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกัน เพื่อบรรลุวิสัยทัศน์ และเป้าหมายของบริษัทที่กำหนดไว้

โดยภาพรวมแผนกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทสามารถสรุปได้เป็น 3 ส่วน คือ

- 1 การแบ่งกลุ่มตลาด ให้ความสำคัญกับการแบ่งกลุ่มตลาดแต่ละกลุ่ม อย่างชัดเจนเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่แตกต่างกัน
- 2 Open Access Platform เปิดกว้างในการผสมผสานความร่วมมือ โดยมุ่งเน้นถึงการตอบสนองความต้องการของลูกค้าในแต่ละประเทศที่แตกต่างกัน ตลอดจนมีการพัฒนาความร่วมมือกับพันธมิตรและผู้ค้าในเชิงกลยุทธ์เพื่อนำไปสู่ความสำเร็จทางธุรกิจ
- 3 Managed Services ใช้ประสบการณ์และความชำนาญที่มีมากกว่า 20 ปี พัฒนานวัตกรรม และบริการ เพื่อนำเสนอโซลูชันแบบครบวงจร (End-to-End Solutions) ให้กับลูกค้า



A conceptual image featuring a human hand reaching out from the bottom left towards a network diagram. The network consists of several black dots connected by thin white lines, with one dot highlighted in green. The background is a bright blue sky with wispy white clouds. The word 'CONNECTING' is written in a bold, brown, sans-serif font across the middle of the image.

CONNECTING

The image features a hand reaching out from the bottom right towards a network of lines and dots. The background is a bright blue sky with soft white clouds. A network of thin grey lines connects several dots of different colors: orange, black, green, and pink. The text 'THE FUTURE' is centered in the upper half of the image, with 'THE' in brown and 'FUTURE' in green. A horizontal line passes through the text, ending in a pink dot on the right. The hand is positioned as if it is about to touch or interact with the network.

THE FUTURE

ไทยคม จะเติบโตอย่างแข็งแกร่งและยั่งยืน
โดยเชื่อมโยงทุกส่วนสำคัญเข้าด้วยกัน
เพื่อขับเคลื่อนองค์กรไปสู่อนาคต



CONNECTING PEOPLE

สร้างความร่วมมือกับทุกภาคส่วน เพื่อก้าวสู่ความสำเร็จร่วมกัน

ทีมงานของไทยคม คือทรัพยากรที่สำคัญที่สุด ไทยคมจึงมุ่งเน้นพัฒนาศักยภาพ เพิ่มขีดความสามารถของทุกคนในองค์กร เพื่อเป็นพลังนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ ไทยคมยังมุ่งเน้นการสร้างโอกาสและการสร้างอนาคตร่วมกับทุกภาคส่วน ทั้งคู่ค้า ลูกค้า ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย และทุกผู้คนในสังคม เพื่อก้าวสู่ความสำเร็จร่วมกัน





CONNECTING OPPORTUNITY

แสวงหาโอกาสใหม่ๆ เพื่อเติบโตอย่างแข็งแกร่ง

ไทยคม ไม่หยุดนิ่งที่จะแสวงหาโอกาสในการขยายและเชื่อมโยงตลาด (Connecting Boundaries) สร้างสรรค์ธุรกิจและบริการ (Connecting Business) และการสร้างพันธมิตร (Connecting Partnership) จากทั่วทุกมุมโลก เพื่อต่อยอดและสร้างโอกาสทางธุรกิจให้ก้าวสู่ความสำเร็จและเติบโตอย่างยั่งยืน

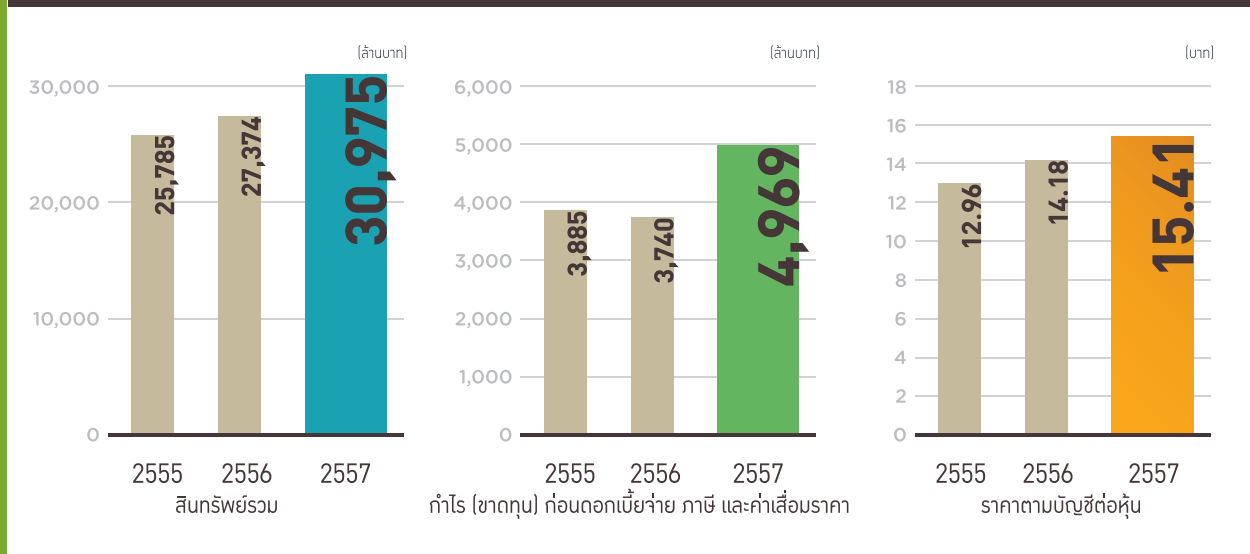
CONNECTING TECHNOLOGY



ข้ามขีดจำกัดทางเทคโนโลยี เพื่อสร้างสรรค์นวัตกรรมแห่งอนาคต

ไทยคม มุ่งสู่การเป็นผู้นำระดับโลกในการให้บริการธุรกิจดาวเทียมแบบครบวงจร ด้วยการ
สร้างสรรค์เทคโนโลยี และบริการใหม่ๆ ที่ดียิ่งกว่าอย่างต่อเนื่อง ไม่เพียงเพื่อตอบสนอง
ต่อการเปลี่ยนแปลงในทุกมิติ แต่เพื่อจะคงความเป็นผู้นำต่อไปในอนาคต





ข้อมูลสำคัญทางการเงิน (รวม)

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

หน่วย: ล้านบาท ยกเว้นตัวเลขต่อหุ้น

	2555	2556	2557
ผลการดำเนินงาน			
รายได้รวม	8,945	9,738	10,376
รายได้จากการขายและบริการ	7,266	7,896	10,004
กำไรขั้นต้น	2,782	3,201	4,152
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	1,334	1,662	2,295
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	174	1,128	1,601
กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี และค่าเสื่อมราคา	3,885	3,740	4,969
สถานะทางการเงิน			
สินทรัพย์รวม	25,758	27,374	30,975
หนี้สินรวม	11,520	11,793	14,049
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	14,239	15,581	16,926
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.52	0.83	1.78
อัตราส่วนเงินกู้ยืมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.50	0.54	0.63
อัตรากำไรขั้นต้น	38%	41%	42%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	18%	20%	23%
EBITDA Margin	53%	47%	49%
อัตรากำไรสุทธิ	2%	14%	16%
อัตราผลตอบแทนต่อทรัพย์สิน	1%	4%	5%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1%	8%	10%
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.16	1.03	1.46
ราคาตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	12.96	14.18	15.41

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

บทบาทความรับผิดชอบต่อสังคมของไทยคม



ความรับผิดชอบต่อสังคมของไทยคม หมายถึง การที่บริษัทได้รับการยอมรับจากสังคมว่าเป็นผู้ดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน โดยวิธีการ “พัฒนาอย่างยั่งยืน” คือ การสร้างผลกระทบเชิงบวกในสังคมผ่านการส่งเสริมทักษะอาชีพและการเรียนรู้ให้แก่คนในสังคมจากผลิตภัณฑ์ของบริษัท ในขณะเดียวกันก็มุ่งลดผลกระทบเชิงลบ ทั้งผลกระทบเชิงลบที่เกิดจากกระบวนการดำเนินงานของบริษัทเองและที่เกิดจากปัญหาโครงสร้างทางสังคมผ่านการให้บริการของไทยคม ผ่านการดูแลทรัพยากรบุคคล (Human Resources) การรักษาคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการ (Products and Services) และการรักษาคุณภาพของเนื้อหา (Quality of Content) ในกระบวนการการดำเนินงานธุรกิจ

ทรัพยากรบุคคลถือว่าเป็นทรัพยากรที่มีความสำคัญที่สุด ดังนั้นบริษัทจึงให้ความสำคัญต่อกระบวนการบริหารจัดการและพัฒนา

ทรัพยากรบุคคลภายใน ซึ่งได้แก่ ผู้บริหารและพนักงาน และทรัพยากรบุคคลภายนอก ซึ่งได้แก่ สมาชิกชุมชนและสังคม เพื่อพัฒนาและยกระดับโครงสร้างทางสังคมภายในและสังคมภายนอกให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีอย่างยั่งยืน โดยการถ่ายทอดองค์ความรู้ที่จำเป็นสู่สังคม

การดูแลรักษาทรัพยากรบุคคล (Human Resources) ทรัพยากรบุคคลภายใน

ทรัพยากรบุคคลภายในเป็นทรัพยากรที่สำคัญและเป็นผู้ขับเคลื่อนองค์กรให้ก้าวไปสู่ความสำเร็จ ซึ่งได้แก่ ผู้บริหารและพนักงาน การดำเนินการของบริษัทจึงให้ความสำคัญโดยมุ่งพัฒนาโครงสร้างทางสังคมภายในให้มีความรู้ความสามารถ เสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงานที่ดี สร้างความรู้สึกรักของการเป็นเจ้าของ



Average Age



Gender



Employee Base



Education



องค์กรร่วมกันตลอดจนส่งเสริมการทำงานที่ประสานร่วมกันเป็นทีม ส่งเสริมสนับสนุนให้มีชมรมเพื่อตอบสนองความชอบและความสนใจส่วนบุคคลในด้านต่างๆ ถึง 11 ชมรม นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกบุคคลทางความคิดปราศจากชนชั้น บริษัทมีการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม คำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชนเป็นส่วนสำคัญ พนักงานจำเป็นต้องได้ค่าตอบแทนอย่างเหมาะสม และได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม โดยการพัฒนา การดูแลรักษาทรัพยากรบุคคล (Human Resources) นั้นอยู่บนพื้นฐานของหลัก 4C

ทรัพยากรบุคคลภายนอก

ทรัพยากรบุคคลภายนอกเป็นอีกหนึ่งทรัพยากรที่สำคัญของบริษัท ได้แก่ สามีภรรยา ชุมชนและสังคม ซึ่งเป็นโครงสร้างที่ทางบริษัทมุ่ง

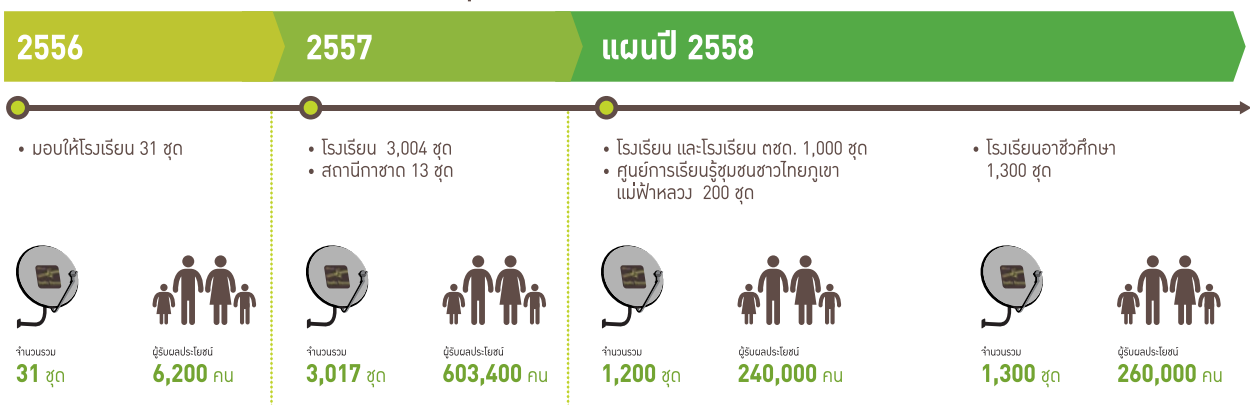
ให้เกิดการพัฒนา โดยเน้นการพัฒนาในระดับรากฐาน สร้างสังคมได้มีองค์ความรู้ที่จำเป็นต่อการดำรงชีพและองค์ความรู้เพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิต (Normal & Crisis Situation) จากการเข้าถึงแหล่งข้อมูลและองค์ความรู้ผ่านเทคโนโลยีของไทยคม ในการพัฒนาสังคม บริษัทจึงมีการดำเนินโครงการเพื่อสร้างการถ่ายทอดองค์ความรู้สู่สังคมได้แก่



โครงการ “ไทยคิด ไทยคม-อุปกรณ์รับสัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมเพื่อการศึกษา”

เป็นการส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของคนในสังคมผ่านการศึกษาด้วยผลิตภัณฑ์ของบริษัท เป็นหนึ่งในกิจกรรมที่บริษัทจัดทำขึ้นเพื่อช่วยส่งเสริมการเรียนรู้ และลดช่องว่างในการเข้าถึงแหล่งข้อมูลของเยาวชนในพื้นที่ห่างไกลหรือพื้นที่ที่ขาดแคลนครูผู้สอน โดยใช้ประโยชน์จากช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคมเป็นสื่อเสริม เพื่อเพิ่มช่องทางการเรียนการสอน ซึ่งส่งผลให้เยาวชนไทยสามารถพัฒนาศักยภาพของตนเองให้ทัดเทียมกันทั่วประเทศ สามารถพัฒนาตนเองให้เติบโตขึ้นเป็นพลเมืองที่ดีอย่างมีคุณภาพ ทั้งนี้ทางบริษัทมีการจัดมอบ “ชุดอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียมดีทีวี” ให้แก่โรงเรียนที่อยู่ชนบทห่างไกล หรือขาดแคลนครูผู้สอน ในปี 2557 จำนวน 3,017 ชุด เพื่อเพิ่มช่องทางให้เยาวชนได้มีโอกาสรับชมและเข้าถึงองค์ความรู้ต่างๆ ที่มีสาระประโยชน์ทั้งในหลักสูตรและนอกหลักสูตร

สถิติจำนวนการมอบและอบรมการติดตั้งชุดรับสัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมเพื่อการศึกษา



หมายเหตุ : ผู้รับผลประโยชน์คิดจากอัตราเฉลี่ย 200 คน / ชุด



โครงการ “ไทยคิด ไทยคม - สอนคิดด้วยอุปกรณ์รับสัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมเพื่อการศึกษา”

เป็นกิจกรรมการถ่ายทอดความรู้ให้กับนักเรียนระดับอาชีวศึกษา และโรงเรียนวิวัฒน์พลเมืองเพื่อบำบัดผู้ติดยาเสพติด เพื่อการสร้าง ความยั่งยืนด้านอาชีพให้แก่นักเรียนนักศึกษาและผู้เข้ารับการบำบัด ยาเสพติดโดยจากการดำเนินกิจกรรม ผู้เข้าอบรมสามารถพัฒนา ต่อยอดเป็นการประกอบอาชีพได้ในอนาคต พร้อมกับสามารถนำ ความรู้ที่ได้รับทำประโยชน์เพื่อสังคมในรูปแบบการส่งต่อโอกาส การเรียนรู้ได้อีกด้วย โดยในปีที่ผ่านมา ไทยคมได้จัดอบรมให้ ความรู้ด้านการติดตั้งจานรับสัญญาณดาวเทียม จำนวน 7 ครั้ง ประกอบ ด้วยโรงเรียนวิวัฒน์พลเมือง 2 ครั้ง วิทยาลัยเทคนิค 3 ครั้ง และ หน่วยทหารเพื่อนำไปส่งต่อโอกาสในโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน อีก 2 ครั้ง

โครงการ “ไทยคิด ไทยคม - โรงเรียนเครือข่ายไทยคม”

เพื่อให้โรงเรียนเป้าหมายพัฒนาศักยภาพผู้เรียนอย่างเต็มกำลัง ด้วย การมอบอุปกรณ์รับสัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมเพื่อการศึกษา พร้อมเครื่องรับโทรทัศน์ เพื่อจัดการเรียนรู้พร้อมกันกับการศึกษา ทางไกลผ่านดาวเทียมวงโคจรทั่วโลก ในทุกระดับชั้นเรียน พร้อมทั้งร่วมกัน กำหนดแนวทางการเรียนการสอนที่ผู้เรียนได้รับความรู้สองทาง คือ จากวงโคจรทั่วโลก และจากการสอนเสริมของครูผู้สอนในประจำชั้น นอกจากนี้ยังสนับสนุนการเรียนการสอนในรูปแบบอื่นๆ โดยในปี 2557 ไทยคมได้ดำเนินตามโครงการจำนวน 10 โรงเรียนในพื้นที่ จังหวัดนนทบุรีและจังหวัดปทุมธานี



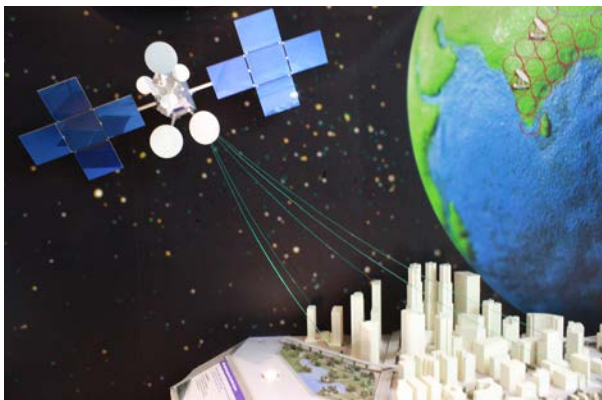
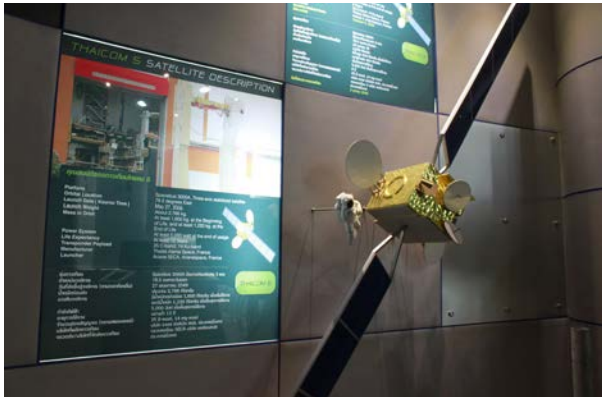
โครงการ “ห้องเรียนไทยคม” (Thaicom Learning Center)

ณ โรงเรียนวัดเขียนเขต เพื่อจัดการเรียนรู้ตามแนวคิดทฤษฎีการ เรียนรู้เพื่อสร้างสรรค์ด้วยปัญญา (Constructionism) ที่มุ่งเน้นการ ให้ผู้เรียนเป็นผู้สร้างองค์ความรู้ด้วยตนเอง ตามหลักการและสาระ สำคัญของทฤษฎี ที่ให้ความสำคัญต่อการเรียนรู้ที่เกิดและสร้างขึ้น ได้เมื่อผู้เรียนมีโอกาสเป็นผู้ลงมือกระทำด้วยตนเอง (Learning by doing) ทั้งนี้การจัดการเรียนรู้ตามแนวคิดทฤษฎีดังกล่าว ส่งผลให้ นักเรียนโรงเรียนวัดเขียนเขต เป็นผู้มีความรู้และทักษะการสังคม แสวงหาความรู้ ข้อมูลและสารสนเทศ รู้จักคิด สังเกต และตั้งคำถาม สามารถเชื่อมโยงความรู้สู่การทำคุณประโยชน์ที่เป็นประโยชน์ต่อ สังคมและชุมชน ตลอดจนนำความรู้สู่การปฏิบัติจริง

โครงการ “ไทยคมเพื่อชุมชน - กองทุนผักปลอดภัยชุมชนเฉลิมศรี”

เป้าหมายเพื่อส่งเสริมให้ชุมชนเกิดความเข้มแข็ง โดยจัดให้มีการจัด ตั้งกองทุนปัจจัยการผลิตและกองทุนเงินหมุนเวียน สร้างองค์ความรู้ และเครือข่ายผักปลอดภัย เพื่อแก้ปัญหาการพึ่งพิงการซื้อปัจจัย การผลิต การลดต้นทุนเพิ่มมูลค่าผลผลิต เพิ่มรายได้ให้กับสมาชิก ส่งเสริมความสัมพันธ์ของคนในชุมชน ลดการใช้สารเคมี ผลิตผัก ปลอดภัยเพื่อบริโภคในชุมชนและจำหน่ายให้กับประชาชน นอกจากนี้ สามารถสร้างความยั่งยืนให้กับชุมชนและสร้างสุขภาพที่ดีแล้ว ยังถือ เป็นการประยุกต์ใช้หลักการของปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงอันจะส่ง เสริมคุณภาพชีวิตของประชาชนในชุมชน





“ศูนย์การเรียนรู้อวกาศและดาวเทียม” (Space & Satellite Pavilion) เป็นพิพิธภัณฑ์แห่งแรกและแห่งเดียวในประเทศไทยที่สร้างโดย บริษัทไทยคม ซึ่งภายในได้มีการจัดทีมวิศวกรหรือผู้เชี่ยวชาญเพื่อ บรรยายให้ความรู้อย่างถูกต้องแก่ผู้เยี่ยมชม สามารถถามและตอบ คำถามในประเด็นข้อสงสัยได้ทันที ง่ายต่อการเข้าถึงข้อมูลให้แก่ เด็กและเยาวชนได้ดี ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างแรงบันดาลใจในการเรียนรู้ ด้านเทคโนโลยีอวกาศให้แก่เยาวชนเพื่อที่จะสามารถนำไปต่อยอดใน การสร้างสิ่งประดิษฐ์ที่มีประโยชน์ให้แก่ประเทศ และภายในปี 2557 บริษัทมีโครงการลงทุนขยายและพัฒนา พิพิธภัณฑ์ให้มีขนาดใหญ่ และมีคุณภาพให้ดียิ่งขึ้น เพื่อขยายขอบเขตองค์ความรู้ให้กับรองรับ ผู้เยี่ยมชมได้มากขึ้น

การจัดนิทรรศการอวกาศ นาซา เอ ฮิวแมน แอดเวนเจอร์ (NASA - A HUMAN ADVENTURE)

เพื่อสร้างแรงบันดาลใจให้แก่เด็กและเยาวชนเพื่อก่อให้เกิดนัก วิทยาศาสตร์ที่ดีของประเทศ ซึ่งเป็นเรื่องของการนำความรู้สู่ สาธารณะ โดยมีกลุ่มเป้าหมายคือ กลุ่มเด็กและเยาวชน เนื่องจาก ในด้านการดูแลสังคมทางบริษัท มีการเน้นเรื่องของการศึกษาเพื่อ พัฒนาโครงสร้างทางสังคมให้เข้าถึงแหล่งข้อมูล ซึ่งถือได้ว่าเป็น กิจกรรมที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมที่ยั่งยืน จากการที่บริษัทได้ สร้างแรงบันดาลใจและความสนใจให้แก่เด็กและเยาวชน นำไปสู่ การต่อยอดองค์ความรู้และการพัฒนาทักษะ เป็นการสร้างให้เด็ก และเยาวชนมีวิธีการเลือกใช้เทคโนโลยีไปในทางที่สร้างสรรค์เพื่อ



พัฒนาศักยภาพตนเอง จากการใช้เทคโนโลยีในการค้นหาข้อมูล เพื่อเรียนรู้เพิ่มเติม

การรักษาคูณภาพของสินค้าและการบริการ (Products and Services)

การดูแลรักษาคูณภาพของผลิตภัณฑ์และการบริการนำไปสู่การสร้าง ความเชื่อมั่นและความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วน เสียทุกภาคส่วน มุ่งตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม เศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อม ผ่านการดูแลรักษาคูณภาพของสินค้าและการให้บริการ โดยคำนึง ถึงผลกระทบที่จะเกิดขึ้น ตลอดจนมีการพัฒนาระบบเพื่อรองรับผล กระทบและความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

บริษัทให้ความสำคัญกับส่วนของการดูแลรักษาคูณภาพของสินค้า และการให้บริการทั้งกระบวนการทำงานภายในและกระบวนการการ ทำงานภายนอกด้วยวิธีการดำเนินกิจกรรมดังนี้

“การสำรวจความคิดเห็นของลูกค้า” โดยการถามถึงภาพรวมของ บริษัท ด้านการขาย (Sale) และด้านการเงิน (Performance) ของ บริษัท ตลอดจนการดำเนินธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ผู้ให้สัมภาษณ์ ยังสามารถแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติมนอกเหนือจากแบบสอบถาม ได้ อีกทั้งยังมีกิจกรรม “การชี้แจงให้ข้อมูลแก่ลูกค้า” (Knowledge Sharing Section) โดยทางบริษัทได้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับองค์กรที่จำเป็น อย่างถูกต้อง ทั้งที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและที่เกี่ยวข้องกับความรู้ทั่วไป

ซึ่งในฐานะที่บริษัทมีการกำหนดสถานะของบริษัทว่า “เป็นผู้ดูแลกิจการด้านอวกาศและดาวเทียมไทย” (Space Agent) เพราะฉะนั้น ข้อมูลความรู้หลักที่จำเป็นจะถูกเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์บริษัทและจะมีการเปิดให้ค้นหาข้อมูลได้บนเว็บไซต์ ทั้งนี้เพื่อแสดงถึงการรับรู้ถึงสถานะของบริษัท และเป็นการสะท้อนความเชื่อมั่นของลูกค้าว่าบริษัทมีการดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล ซึ่งความคิดเห็นและความพึงพอใจในสินค้าและบริการต่างๆ เปรียบเสมือนการประเมินความไว้วางใจของลูกค้าที่มีต่อบริษัท โดยกิจกรรมดังกล่าว มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการดูแล ปรับปรุง และพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง

“การสร้างระบบเพื่อแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้า” (Service Monitoring) เป็นระบบที่ถูกพัฒนาขึ้นโดยฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท เพื่อแก้ไขและดูแลรักษาข้อบกพร่องของสินค้าและการให้บริการ ทั้งนี้หากเกิดเหตุการณ์ทางเทคนิคขึ้นกับผู้ใช้บริการ ระบบสามารถบอกวิธีการและแนวทางการปฏิบัติเพื่อแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้า โดยแบ่งลักษณะการทำงานออกเป็นทีม ซึ่งได้แก่ทีมที่ทำหน้าที่ดูแลในระบบ (In-house) และ ทีมที่ทำหน้าที่สนับสนุน (Support) ระบบให้กับทีมดำเนินการ (Operation) และมีการตั้งค่าในส่วนของ “ข้อตกลงระดับการให้บริการ” (Service Level Agreement : SLA) ระหว่างบริษัทกับลูกค้าในแต่ละเรื่องไว้ หากมีเหตุการณ์ใดเกิดขึ้น ระบบจะบอกวิธีการปฏิบัติ เพื่อแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้า เพราะฉะนั้นเมื่อมีเหตุการณ์เกิดขึ้น ข้อมูลก็จะถูกส่งต่อไปตามกระบวนการของระบบ เพื่อดูลักษณะของปัญหา ต่อมาข้อมูลจะถูกส่งไปยังเจ้าหน้าที่ที่เป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการ (Operation) ซึ่งทีมจะสามารถรู้ได้ทันทีว่ามีปัญหาอะไรเกิดขึ้นบ้าง และหลังจากนั้นจะมีการดำเนินการตามกรอบงานของกระบวนการที่วางไว้ (Process Framework) ทั้งนี้หากพบกรณีที่ไม่สามารถแก้ไขได้ ก็จะได้รับภาระระบุว่า เป็น “ปัญหา” ซึ่งก็จะมีทีมการจัดการปัญหา (Problem Solving and Management) ดำเนินการต่อไป โดยทั้งหมดนี้จะมีระบบจัดการภายในที่จะพิจารณาว่า ปัญหานี้ถูกส่งไปที่หน่วยงานใด แต่ถ้าสามารถแก้ไขปัญหานั้นได้ สถานการณ์นั้นก็จะจบลง เนื่องจากบริษัทต้องการมุ่งเน้นการทำงานอย่างเป็นระบบ และคำนึงถึงผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับรายได้และเศรษฐกิจของลูกค้า ถือเป็นการดูแลรักษาคุณภาพได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงบริษัทมีความรับผิดชอบต่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น โดยระบบนี้สามารถช่วยลดความเสียหายที่เกิดขึ้นต่อลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การรับผิดชอบต่อคุณภาพของเนื้อหาและข้อมูลผ่านโครงข่าย (Quality of Content)

ในฐานะที่เป็นผู้ให้บริการเช่าช่องสัญญาณดาวเทียมจึงต้องคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์และบริการที่จะต้องสามารถให้บริการที่มีเสถียรภาพ ที่สามารถดำเนินการได้ทั้งในสภาวะปกติและสภาวะวิกฤตอยู่เสมอ รวมถึงบริษัทมีส่วนป้องกันและควบคุมดูแลคุณภาพของเนื้อหาในรายการของลูกค้าให้มีความเหมาะสม

แก่ผู้รับชม และไม่สร้างผลกระทบเชิงลบให้แก่สังคม พร้อมทั้งยังเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยให้เกิดกระบวนการในการพัฒนานวัตกรรมในสังคมให้มีความรู้และสามารถนำไปสู่ประกอบอาชีพได้ ผ่านการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพเพื่อรักษาคุณภาพของระบบโทรคมนาคมของประเทศ

โดยคุณภาพของเนื้อหา ประกอบด้วย 2 องค์ประกอบคือ คุณภาพของเนื้อหารายการ และคุณภาพด้านเทคนิคการให้บริการ

คุณภาพของเนื้อหารายการ

บริษัทมีแนวทางอย่างชัดเจนในการหาวิธีการกับดูแลเนื้อหาของรายการที่ออกอากาศผ่านสัญญาณดาวเทียม ร่วมกับหน่วยงานภายนอกทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ให้เป็นรายการที่ดีมีเนื้อหาสาระที่เหมาะสม ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อสังคม ตามแนวคิด “ช่องทีวีที่ดีจะต้องอยู่คู่กับไทยคม” ซึ่งคุณภาพของเนื้อหาสาระของรายการในช่วงที่ผ่านมา ประเทศไทยได้ประสบปัญหาจากเนื้อหาสาระที่มีการเชื่อมโยงไปสู่ความขัดแย้งทางการเมือง โดยในปัจจุบันบริษัทได้ดำเนินการกำกับดูแลเนื้อหาของรายการทั้งหมดที่เข้าสู่สัญญาณ โดยร่วมมือกับหน่วยงานในอุตสาหกรรม ทั้งนี้บริษัทได้ประสบผลสำเร็จในแนวทาง ซึ่งได้แก่ การปฏิบัติตามกฎหมายกับภาครัฐ ทั้งการประสานงานกับคณะกรรมการกิจการกระจายเสียงกิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) รวมถึงมีการประสานกับลูกค้า เพื่อช่วยกันป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาขึ้นอีก โดยบริษัท มีการวางแนวทางการควบคุมเนื้อหาที่ส่งผลกระทบต่อสังคมและส่งเสริมเนื้อหาที่มีสาระประโยชน์ออกสู่สังคม

คุณภาพด้านเทคนิคการให้บริการ

การพัฒนาคุณภาพด้านเทคนิคการให้บริการเป็นอีกหนึ่งประเด็นที่บริษัทมุ่งพัฒนาเพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงด้านการใช้ชีวิตของคนในสังคมในอนาคต โดยมีแนวทางในการพัฒนาระบบโทรทัศน์จากระบบปกติไปสู่ระบบการส่งสัญญาณภาพระดับสูง (HD) นอกจากนี้บริษัทยังคำนึงถึงความต่อเนื่องในการปล่อยสัญญาณให้มีความเสถียรภาพมากที่สุด ผ่านการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพเพื่อรักษาคุณภาพของระบบโทรคมนาคมของประเทศ





สารจากประธานคณะกรรมการบริษัท



คณะกรรมการบริษัทขอให้คำมั่น
ว่าจะทำกับ ดูแล ตรวจสอบ
ให้บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
เป็นบรรษัทภิบาลของไทยที่มี
ผลประโยชน์ที่ดี
เป็นที่ยอมรับของคนไทย
และเป็นชื่อเสียงของประเทศไทย

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2557 เกิดการเปลี่ยนแปลง และเกิดพัฒนาการในวงการอุตสาหกรรมโทรทัศน์ในประเทศไทย และภูมิภาคอาเซียนอย่างมาก อันสืบเนื่องมาจากการพัฒนาทางเทคโนโลยีของการรับชมโทรทัศน์ จากระบบความคมชัดปกติ (Standard Definition) เข้าสู่ยุคของระบบการรับชมแบบความคมชัดสูง (High Definition) และการเริ่มเข้าสู่ยุคของความชัดสูงพิเศษ (Ultra-High Definition) ผลักดันให้ผู้ประกอบการ และผู้ผลิตรายการต้องหันมาป้อนรายการที่มีคุณภาพความคมชัดสูงเข้าสู่ตลาดผู้บริโภค ทำให้เกิดความต้องการในการใช้ช่องสัญญาณดาวเทียมเพื่อการออกอากาศโทรทัศน์เพิ่มสูงขึ้นมาก ส่งผลดีให้บริษัทได้ขยายการให้บริการโทรทัศน์อย่างมาก ช่องสัญญาณบนดาวเทียมไทยคม 6 ซึ่งได้ยิงขึ้นสู่วงโคจรเมื่อเดือนมกราคม 2557 (เฉพาะช่องสัญญาณซึ่งครอบคลุมประเทศไทยและกลุ่มประเทศเอเชียอาคเนย์) ไม่เพียงพอกับความต้องการของลูกค้า ทำให้บริษัทต้องวางแผนงานในการสร้างดาวเทียมไทยคม 8 เพิ่มเติมเพื่อรองรับความต้องการของตลาดที่เพิ่มสูงขึ้น

ทางด้านตลาดต่างประเทศ บริษัทประสบความสำเร็จในการจัดส่งดาวเทียมไทยคม 7 ขึ้นสู่วงโคจรในเดือนกันยายน 2557 โดยลูกค้าหลักๆ ของดาวเทียมดวงนี้เป็นลูกค้าในต่างประเทศ สำหรับตลาดแอฟริกาซึ่งเป็นตลาดใหม่สำหรับบริษัท แม้ว่าบริษัทยังไม่สามารถเข้าทำการตลาดได้เท่ากับที่ได้ประมาณการไว้ เนื่องจากมีผู้ประกอบการดาวเทียมหลายรายเข้าให้บริการในพื้นที่ดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัทยังมีความมุ่งมั่นที่จะขยายพื้นที่การให้บริการสู่ตลาดแอฟริกาให้ได้ในปี 2558

สำหรับผลประกอบการทางการเงิน บริษัทสามารถทำกำไรในงบการเงินรวมเติบโตจากปีที่แล้วได้ถึง 42% โดยเฉพาะ ในกลุ่มธุรกิจดาวเทียมมีอัตราการเติบโตของกำไรสูงถึง 71% อีกทั้งในปี 2557 เป็นปีที่บริษัทสามารถทำกำไรในงบการเงินเฉพาะกิจการได้เกินหนึ่งพันล้านบาท ผลประกอบการข้างต้นได้แสดงให้เห็นว่าบริษัทมีพัฒนาการที่ดียิ่งต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทจะยังคงมุ่งมั่นที่จะรักษามาตรฐานนี้ให้ดียิ่งขึ้นต่อไปในอนาคต

ความสำเร็จดังกล่าวสะท้อนให้เห็นถึงแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจที่มีประสิทธิภาพของบริษัทที่คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนและปรับแผนกลยุทธ์อยู่เสมอด้วยตระหนักถึงสภาวะทางการตลาด ภูมิสังคม เศรษฐกิจ เทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วรุนแรงและกว้างขวาง การที่บริษัทต้องแข่งขันกับผู้ประกอบการดาวเทียมทั่วโลก ทำให้บริษัทวางแผนขยายการลงทุนไปในต่างประเทศ อาทิเช่น ประเทศออสเตรเลีย และได้ปรับกลยุทธ์ในการมุ่งพัฒนาธุรกิจหลัก คือธุรกิจดาวเทียม และลดบทบาทของธุรกิจรองซึ่งไม่สามารถสร้างผลกำไรให้มากนัก

ในด้านการบริหารจัดการ จากเหตุการณ์ทางการเมืองหลายครั้งที่เกิดขึ้นในอดีต แม้จะไม่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของพนักงาน แต่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของพนักงาน คณะกรรมการจึงได้กำหนดให้บริษัทดำเนินการจัดทำและปรับปรุงแผนการดำเนินงานทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan) ให้ทันสมัยอยู่เสมอ โดยคณะกรรมการได้พิจารณาอนุมัติแผนสำรองดังกล่าว และให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทจะไม่ได้รับผลกระทบแต่อย่างใด

สำหรับปี 2558 เป็นปีที่มีความท้าทายกับบริษัทเป็นอย่างยิ่ง เนื่องจากในสามปีที่ผ่านมา บริษัทได้เติบโตอย่างก้าวกระโดด ดังนั้น ในปีนี้คณะกรรมการบริษัท และคณะผู้บริหารได้ร่วมกันพิจารณาปรับนโยบายและกลยุทธ์ในการทำธุรกิจ โดยจะมุ่งแสวงหาความร่วมมือ การสร้างพันธมิตร กับผู้ร่วมค้าในต่างประเทศให้มากขึ้น อย่างเช่นความร่วมมือระหว่างบริษัทและกลุ่มธุรกิจด้าน Aerospace ในประเทศจีน ซึ่งได้มีการลงนามกรอบความร่วมมือกันในเดือนพฤศจิกายน 2557 การปรับเปลี่ยนกลยุทธ์จากการเน้นการขายช่องสัญญาณดาวเทียมโดยตรงมาเป็นการสร้าง Value Added ใหม่ๆ เพิ่มเติม การขยายฐานทางธุรกิจในพื้นที่ที่บริษัทมีความแข็งแกร่ง เช่น ประเทศออสเตรเลีย ซึ่งบริษัทจะพิจารณาขยายการลงทุนเพิ่มเติมอีก เมื่อบริษัทปรับกลยุทธ์ทางด้านธุรกิจแล้ว บริษัทต้องหันกลับมาปรับเปลี่ยนนโยบายด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลเช่นกัน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบุคลากรของบริษัทจะมีความพร้อมรองรับการดำเนินการทางธุรกิจแบบใหม่ๆ บริษัทวางแผนที่จะดำเนินการให้บริษัทเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ และสร้างคนรุ่นใหม่ ให้มีศักยภาพ และขีดความสามารถเพียงพอที่จะมาทดแทนคนรุ่นปัจจุบันได้

ภารกิจหลักในปีนี้ คือการติดตามดูแลการสร้างดาวเทียมไทยคม 8 ให้เป็นไปโดยเรียบร้อยตรงตามแผนงาน และเตรียมความพร้อมทุกๆ ด้านในการรองรับการดำเนินงานธุรกิจจากการส่งดาวเทียมไทยคม 8 ขึ้นสู่วงโคจร ในปี 2559

ที่สำคัญ บริษัทยังคงยึดปฏิบัติตามหลักการบรรษัทภิบาล ดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียในกิจการของบริษัทให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม (Social Enterprise) โดยเฉพาะอย่างยิ่งการศึกษาของเยาวชนในถิ่นทุรกันดารห่างไกล รวมทั้งให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อม ปลูกฝังให้พนักงานใช้ทรัพยากรอย่างตระหนักในความรับผิดชอบต่อตามนโยบายเศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy) สร้างนวัตกรรมที่จะนำทรัพยากรซึ่งมีอยู่อย่างจำกัดมาใช้ประโยชน์สูงสุด หรือนำกลับมาใช้ใหม่ได้

คณะกรรมการได้กำหนดให้ฝ่ายบริหารเน้นการนำหลักการบรรษัทภิบาลมาปฏิบัติได้อย่างจริงจัง การให้ความร่วมมือกับภาครัฐในการต่อต้านการทุจริต ซึ่งบริษัทได้เข้าร่วมลงนามในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ในปี 2556 และผ่านการรับรองจากคณะกรรมการ CAC เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2558 โดยคณะกรรมการตระหนักดีว่าภาคเอกชนมีบทบาทสำคัญในการต่อต้านการทุจริต จึงกำหนดให้บริษัทดำเนินธุรกิจสะอาดต่อไปยังบริษัทคู่ค้า และลูกค้า และจะต้องปฏิบัติอย่างจริงจัง ซึ่งคณะกรรมการกำหนดให้มีการติดตาม ตรวจสอบอย่างมีมาตรฐาน เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือ

คณะกรรมการบริษัทขอให้ท่านมั่นใจว่าหากกับ ดูแล ตรวจสอบ ให้บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) เป็นบรรษัทภิบาลของไทยที่มีผลประโยชน์ที่ดี เป็นที่ยอมรับของคนไทย และเป็นชื่อเสียงของประเทศไทย สมดังเป้าหมายของบริษัทที่ต้องการเป็นความภาคภูมิใจของคนไทย



พารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา
ประธานกรรมการบริษัท

สารจากประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



ไทยคม ถือเป็นพันธกิจในการ
สร้างประโยชน์ให้กับผู้มีส่วนได้
ส่วนเสีย และผลตอบแทนสูงสุดให้
กับท่านผู้ถือหุ้น เพื่อให้ทุกฝ่ายได้
ภาคภูมิใจกับดาวเทียมของชาติ
ที่สามารถเติบโตอย่างยั่งยืน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2557 ที่ผ่านมามีถือเป็นปีแห่งความภาคภูมิใจของไทยคมในการก้าวข้ามความท้าทายใหม่ๆ เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายที่ไทยคมได้ตั้งไว้ ในการสร้างประโยชน์ให้กับประเทศชาติและสังคม ตามกลยุทธ์ New Frontiers โดยไทยคมสามารถส่งดาวเทียมดวงใหม่ ขยายตลาดและธุรกิจให้บริการแบบครบวงจร สร้างสรรค์โซลูชันส์และนวัตกรรมเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า สร้างพันธมิตรทางการค้า ควบคู่ไปกับการยืนยันในความรับผิดชอบต่อสังคม และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้อย่างเต็มภาคภูมิ

ปี 2557 นับเป็นปีที่ 3 ที่ไทยคมสามารถทำกำไรได้อย่างต่อเนื่อง โดยมีกำไรสุทธิก่อนรายการพิเศษ 1,832 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 704 ล้านบาท หรือคิดเป็น 62% จากปีก่อน มีรายได้จากการขายและการให้บริการทั้งสิ้น 10,004 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,108 ล้านบาท หรือ 27% จากปี 2556 โดยเป็นรายได้จากธุรกิจดาวเทียมซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทถึง 88%

เรื่องที่น่ายินดีและเป็นเหตุการณ์สำคัญอย่างยิ่งในปี 2557 ได้แก่ ความสำเร็จในการจัดส่งดาวเทียมชั้นสูงโคจรถึง 2 ดวง คือ ดาวเทียมไทยคม 6 เมื่อวันที่ 6 มกราคม และดาวเทียมไทยคม 7 เมื่อวันที่ 7 กันยายน ซึ่งดาวเทียมทั้ง 2 ดวง ได้ช่วยเสริมศักยภาพพร้อมขับเคลื่อนการเติบโตของอุตสาหกรรมบรอดแบนด์ไทย พร้อมขยายศักยภาพในฐานะบริษัทดาวเทียมไทยเพื่อให้บริการสื่อสารโทรคมนาคมให้ครอบคลุมเอเชียแปซิฟิก และบริษัทยังได้เริ่มดำเนินโครงการดาวเทียมไทยคม 8 ซึ่งมีแผนจะนำขึ้นให้บริการในครึ่งแรกของปี 2559 เพื่อช่วยต่อยอดความเป็นดาวเทียม Hot Bird และรองรับคุณภาพสัญญาณเหนือระดับความคมชัดสูง Ultra-HD ต่อไป

นอกจากนี้ ไทยคมยังได้รับรางวัลอันทรงคุณค่า “ผู้บริหารดาวเทียมยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย-แปซิฟิก” จากสมาคมสื่อสารผ่านดาวเทียมแห่งเอเชีย-แปซิฟิก ได้เปิดให้บริการด้านการสื่อสารผ่านดาวเทียมบรอดแบนด์ทางทะเลแก่ บริษัท โอเรียนท์ ทราเวล จำกัด ผู้นำด้านธุรกิจขนส่งทางทะเลในญี่ปุ่น, ญี่ปุ่น อสมท. เปิดตัวแอปพลิเคชัน MCONNECT เพื่อสร้างประสบการณ์ในการรับชมรายการโทรทัศน์รูปแบบ Second Screen เป็นครั้งแรกของไทย, เปิดบริการ In-flight Connectivity ด้วยความเร็วระดับ 3G เป็นครั้งแรกในเอเชียร่วมกับสายการบินนกแอร์, การเสนอขายหุ้นกู้ที่ได้รับความนิยมจากนักลงทุนเข้าจองซื้อเกินกว่าเป้าหมาย รวมถึงการเป็นผู้สนับสนุนหลักในโครงการอวกาศระดับโลก “NASA - A Human Adventure” ซึ่งจัดขึ้นเป็นครั้งแรกในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งล้วนสะท้อนความเชื่อมั่นจากนักลงทุนที่มีต่อศักยภาพการดำเนินธุรกิจที่แข็งแกร่งของไทยคม

ด้วยความสำเร็จและความมุ่งมั่นในการสร้างประโยชน์ให้กับประเทศ ในปี 2558 ไทยคมจึงมุ่งมั่นเชื่อมโยงทุกส่วนสำคัญเข้าด้วยกัน ขับเคลื่อนไปสู่อนาคตอย่างต่อเนื่อง ตามแนวทาง “Connecting the Future” โดยตอบรับความท้าทายและการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในโลกปัจจุบัน ไทยคมได้พัฒนารูปแบบการให้บริการที่เชื่อมโยงและเข้าถึงความต้องการผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ทั้งในด้าน “Connecting People : สร้างความร่วมมือกับทุกภาคส่วน เพื่อก้าวสู่ความสำเร็จร่วมกัน”, “Connecting Technology : ข้ามขีดจำกัดทางเทคโนโลยี เพื่อสร้างสรรค์นวัตกรรมแห่งอนาคต”, และ “Connecting Opportunities : แสวงหาโอกาสใหม่ๆ เพื่อเติบโตอย่างแข็งแกร่ง”

ท้ายนี้ ในนาม บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) ดิฉันขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่ได้มอบความไว้วางใจและมีส่วนร่วมในการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจด้วยดีเสมอมา ภายใต้หลักธรรมาภิบาล การรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ไทยคมถือเป็นพันธกิจในการสร้างประโยชน์ให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และผลตอบแทนสูงสุดให้กับท่านผู้ถือหุ้น เพื่อให้ทุกฝ่ายได้ภาคภูมิใจกับดาวเทียมของชาติที่สามารถเติบโตอย่างยั่งยืนและแข่งขันได้ในระดับภูมิภาคและระดับโลก ด้วยนวัตกรรมและศักยภาพของ “ผู้นำธุรกิจดาวเทียมแห่งเอเชีย”



ศุภจี สุธรรมพันธุ์

ประธานกรรมการบริหาร

และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2557

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งขึ้นตามมติของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน คือ ศาสตราจารย์ธีรยุทธ บุญทรัพย์ ธีรยุทธ บุญทรัพย์ ธีรยุทธ บุญทรัพย์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นางชรินทร์ วงศ์ภูธร และรองศาสตราจารย์สำเรียง เมฆเกรียงไกร เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมี ร.ต.ท.ศิวะรักษ์ พินิจารมณี หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัททำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีภารกิจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่สำคัญ ได้แก่ การสอบทานงบการเงิน การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี การสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน การสอบทานการตรวจสอบการทุจริต และการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2558 โดยในปี 2557 มีการประชุมทั้งสิ้น 15 ครั้งและกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในปี 2557 ได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2557 ของบริษัทไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยว่าได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (Thai Financial Reporting Standards - TFRS) โดยได้สอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ รายการพิเศษ ประกอบคำชี้แจงและแสดงหลักฐานเกี่ยวกับข้อมูลในประเด็นดังกล่าว ตลอดจนการเปิดเผยหมายเหตุประกอบในงบการเงินอย่างเพียงพอจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการ และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการ เพื่อให้มั่นใจว่า ผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงานและแสดงความเห็นได้อย่างอิสระ ได้จัดทำแผนการตรวจสอบครอบคลุมความเสี่ยงที่จะทำให้งบการเงินไม่ถูกต้องหรือเกิดการทุจริต และได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดี

2. การสอบทานการกำกับดูแลและการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลและจรรยาบรรณของบริษัท รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายต่างๆ แล้ว พบว่าการกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานได้ปฏิบัติตามเป็นอย่างดี โดยคณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรม และคุณธรรม และการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง สำหรับรายการเกี่ยวโยงและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้กำหนดให้ผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้องรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำ และให้ปฏิบัติและเปิดเผยให้ถูกต้องตามกฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวม และประเมินตนเองซึ่งผลสรุปอยู่ในเกณฑ์เป็นที่พึงพอใจใกล้เคียงกับปีก่อน หัวข้อที่ประเมินได้แก่ การปฏิบัติงานในภาพรวมของกรรมการ การสอบทานรายงานทางการเงิน การประชุมกับผู้สอบบัญชี การสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกัน การได้มา การจำหน่ายไป การเปิดเผยข้อมูล การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการปฏิบัติหน้าที่ของส่วนงานตรวจสอบและเลขานุการ และได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ

3. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการประเมินการบริหารความเสี่ยงของทุกกลุ่มธุรกิจ ความเสี่ยงของเหตุการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างสำคัญของเศรษฐกิจโลก ภูมิภาค และความเสี่ยงจากการลงทุนในต่างประเทศ รวมทั้งความเสี่ยงจากกรณีธุรกิจหยุดชะงักตามหลักการที่กำหนดในคู่มือการบริหารความเสี่ยงเป็นรายไตรมาส โดยพิจารณาปัจจัยเสี่ยงทั้งปัจจัยภายในและภายนอก โอกาสที่จะเกิดผลกระทบและการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ในปีนี้แม้ว่าวิกฤตการณ์ทางการเมืองภายในประเทศจะดีขึ้น แต่สถานการณ์ความผันผวนหลายเหตุการณ์ในประเทศต่างๆ ทั่วโลกยังคงอยู่ ส่งผลกระทบการประกอบธุรกิจของ THAICOM อย่างไรก็ดี ฝ่ายจัดการได้ประเมินความเสี่ยง จัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงเพื่อรองรับสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้น โดยมุ่งเน้นการให้บริการที่สร้างมูลค่าเพิ่มและการค้นคว้าวิจัยผลิตภัณฑ์ใหม่ การปรับปรุงกระบวนการภายใน การพัฒนาด้านการเรียนรู้และการเติบโต ผลจากข้างต้นได้ทำให้ THAICOM สามารถตอบสนองความเสี่ยงและบริหารกลยุทธ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

4. การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในที่ส่วนงานตรวจสอบได้รายงานเป็นรายเดือนและรายไตรมาส พบว่าระบบควบคุมภายใน มีความพอเพียงเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของ THAICOM สอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีที่รายงานว่า จากการสอบทานยังไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่อ

งบการเงินของบริษัท นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น THAICOM ยังได้พัฒนาระบบงานเชิงป้องกัน พัฒนาระบบการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเองด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศ พัฒนาระบบ Continuous Monitoring & Continuous Auditing รวมทั้งแนวทางการป้องกันการทุจริตของระบบต่างๆ ในธุรกิจในการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในตามแผนงานระยะยาวและแผนงานประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติแล้ว พบว่าได้บรรลุตามเป้าหมายและดัชนีตัวชี้วัด (KPI) ที่กำหนดไว้ รวมทั้งยังได้สอบทานความเหมาะสมของงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณลงทุนและอัตรากำลังคนประจำปี ในปีนี้ยังได้กำกับดูแลให้เพิ่มการพัฒนางานตรวจสอบให้เกิดมูลค่าเพิ่มอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยเน้นและให้ความสำคัญในเรื่องการตรวจสอบเชิงป้องกันเชิงรุก (Proactive Preventive Audit) และการพัฒนาบุคลากรกับเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่ช่วยงานตรวจสอบ รวมทั้งนำหลักการประเมินการควบคุมด้วยตนเองของธุรกิจมาสู่การติดตามและตรวจสอบด้วยหน่วยธุรกิจเอง

5. การสอบทานการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนการทุจริต คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการตรวจสอบการทุจริตเป็นรายไตรมาส รวมทั้งได้สอบทานมาตรการและการกำหนดแนวทางเชิงป้องกันการทุจริตที่จะเกิดขึ้นได้ในระบบต่างๆ การตรวจสอบการทุจริตตามฐานการประเมินความเสี่ยง และระเบียบการสอบสวนให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง อนึ่ง ระบบข้อร้องเรียนที่ให้พนักงานมีส่วนร่วมในการแจ้งเบาะแสของผู้กระทำความผิดในปี 2557 มีข้อร้องเรียนจำนวน 8 เรื่อง ซึ่งส่วนใหญ่ได้ดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริง โดยมีเรื่องที่เกี่ยวข้องทุจริตจำนวน 3 เรื่อง ซึ่งมูลค่าการทุจริตไม่เป็นสาระสำคัญและได้นำมาปรับปรุงเพื่อกำหนดแนวทางการป้องกันต่อไป

6. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนการสอบบัญชีประจำปี 2558 ร่วมกับฝ่ายบริหาร โดยได้พิจารณาจากประสบการณ์ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ ความเป็นอิสระ และงานอื่นๆ รวมถึงค่าสอบบัญชีที่เสนอมาเปรียบเทียบกับปีก่อนและปริมาณงานแล้วเห็นว่า บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัดสมควรได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และได้สอบทานคุณสมบัติผู้สอบบัญชีว่าถูกต้องครบถ้วนแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบจึงเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และมีมติเห็นชอบให้เสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง นายสุพจน์ สิงห์เสนห์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2826 และ/หรือ นายวิมล ศิลามงคล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3378 และ/หรือ นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4068 แห่งบริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีโดยมีค่าสอบบัญชีประจำปี 2558 ของบริษัท จำนวนเงิน 1.86 ล้านบาท ซึ่งเท่ากับปีก่อน ค่าสอบบัญชีของกลุ่มบริษัทไทยคมรวมทั้งสิ้น 7.74 ล้านบาท และมีค่าบริการอื่นที่ไม่ใช่ค่าบริการสอบบัญชี (Non-Audit Service) ของปี 2558 จำนวน 0.5 ล้านบาท



(ศาสตราจารย์ ทิรัญ รติศรี)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

11 กุมภาพันธ์ 2558

คณะกรรมการ และเลขานุการบริษัท



1 นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา
ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ

2 ศาสตราจารย์ธีรวัชร รัตติศรี
กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ

3 นางชรินทร์ วงศ์ภูธร
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

4 รองศาสตราจารย์สำเริง เมฆเทียรังโก
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

5 นางศุภจี สุธรรมพันธุ์
กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร



6 นายสมประสงค์ บุญยะชัย
กรรมการ

7 นายยอว ลำ ชู
กรรมการ และกรรมการบริหาร

8 นายเอนก พนาภิชน
กรรมการ และกรรมการบริหาร

9 นางยุพาพรรณ ฉัตรศิรินพกุล
เลขานุการบริษัท และผู้ช่วยกรรมการ
ผู้อำนวยการ สำนักประธานกรรมการผู้บริหาร

คณะผู้บริหาร



1 นางศุภจิ สุธรรมพันธุ์
กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

2 นายไพบุลย์ ภาณุวัฒนวงศ์
หัวหน้าคณะผู้บริหาร ด้านเทคนิค
และกรรมการบริหาร

3 นายวุฒิ อัสวเสริมเจริญ
หัวหน้าคณะผู้บริหาร ด้านการเงิน

4 นายปราทีพ อุนนิ
หัวหน้าคณะผู้บริหาร ด้านการค้า - ธุรกิจต่างประเทศ



5 นายปฐมภพ สุวรรณศิริ
หัวหน้าคณะผู้บริหาร ด้านการตลาด



ประวัติกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท



นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา

ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 4 มกราคม 2537

อายุ 86 ปี

สัดส่วนในการถือหุ้น⁽¹⁾

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาเครื่องกล
Massachusetts Institute of Technology, USA

การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ
บริษัทไทย

การอบรม / สัมมนา อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

- MFM: Monitoring Fraud Risk Management รุ่น 4/2553
- RCC: Role of the Compensation Committee รุ่น 1/2549
- The Characteristics of Effective Directors ปี 2549
- QFR: Improving the Quality of Financial Reporting รุ่น 3/2549
- DAP: Directors Accreditation Program รุ่น 4/2546
- Thailand's 5th National Conference on Collective Action Against Corruption
- The 2nd National Director Conference 2013 - Board Leadership Evolution
- Thailand's 4th National Conference on Collective Action Against Corruption

ประสบการณ์ทำงาน

2537 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ, บมจ. ไทยคม

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2537 - ปัจจุบัน กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ, บมจ. สัมมากร
กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ, บมจ. ผาแดง
อินดัสทรี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ, บจ. มิตรเทคนิคคัลคอนซัลแตนท์

2554 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ, บจ. ธนบุรีประกอบรถยนต์

2540 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจ. โรงแรมปาร์คนายเลิศ

ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

2547 - 2553 กรรมการ, คณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ

2537 - 2554 กรรมการ, สภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่

2533 - 2555 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ, สภาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการจำกัดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา

ไม่มี

หมายเหตุ (1) สัดส่วนการถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

(2) เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

(3) เป็นผู้บริหารตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

(4) หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทได้แสดงไว้แล้วในหัวข้อ การจัดการและกำกับดูแลกิจการที่ดี หัวข้อย่อยเลขานุการบริษัท

* บมจ. ไทยคม เดิมชื่อ บมจ. ชิน แชนเทลไลท์ โดยจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อต่อกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2551



ศาสตราจารย์ธีรณัฐ รติศรี

กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 20 มีนาคม 2544

อายุ 84 ปี

ส่วนในการถือหุ้น⁽¹⁾

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาเอก ศึกษาศาสตรบัณฑิตศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การอบรม / สัมมนา อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

- DCP: Directors Certification Program รุ่น 2544
- The 3rd National Director Conference 2014 - Improving Corporate Governance: Key to Advancing Thailand
- Thailand's 5th National Conference on Collective Action Against Corruption
- Satellite Conference & Exhibition 2014 in DC, USA
- APSCC 2014 Satellite Conference & Exhibition in Phuket, Thailand
- CG Forum 3/2014: Challenging as Expectations for Board Engagement on Strategic Risk Management Oversight
- AC รู้รอบด้าน เตรียมการก่อนประชุมผู้ถือหุ้น
- The 2nd National Director Conference 2013 - Board Leadership Evolution
- CG Forum 2/2013: Board Monitoring - How to build the spirit of Good Corporate Governance
- Thailand's 4th National Conference on Collective Action Against Corruption
- CG Forum 3/2013: Conflict of Interest - Fighting Abusive RPT
- สภาวิชาชีพบัญชี: กรอบแนวทางระบบการควบคุมภายในใหม่ล่าสุด COSO's 2013

ประสบการณ์ทำงาน

ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ, บมจ. ไทยคม

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ, บมจ. นวกิจประกันภัย

กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ, บมจ. ดุสิตธานี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประธานคณะกรรมการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ประธานคณะกรรมการทดสอบผู้สอบบัญชีภาษีอากร, กรมสรรพากร

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ, สภามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ, สภาวิชาชีพบัญชีแห่งประเทศไทย
กรรมการในคณะกรรมการจัดทำบัญชีรายชื่อกรรมการในรัฐวิสาหกิจ, กระทรวงการคลัง

ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

อดีต ประธานกรรมการ, บจ. ไฟร์วอลล์เตอร์ไฮส
กรรมการ, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
กรรมการ, บจ. ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย)
ผู้จัดการ, การรถไฟแห่งประเทศไทย
ประธานกรรมการ, องค์การรถไฟฟ้ามหานคร
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ, คณะกรรมการกำกับดูแลการประกอบวิชาชีพบัญชี

ประวัติการกำผังกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา

ไม่มี



นางชรินทร์ วงศ์กูธร

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 8 ธันวาคม 2542

อายุ 68 ปี

สัดส่วนในการถือหุ้น⁽¹⁾

ไม่มี



รองศาสตราจารย์สำเริง แซ่เกี้ยวไกร

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 10 สิงหาคม 2550

อายุ 61 ปี

สัดส่วนในการถือหุ้น⁽¹⁾

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Creighton University, USA

การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย การอบรม / สัมมนา อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

- SFE: Successful Formulation & Execution of Strategy รุ่น 21/2557
- MFM: Monitoring Fraud Risk Management รุ่น 2/2553
- ACP: Advance Audit Committee Programs ปี 2553
- RCC: Role of the Compensation Committee รุ่น 6/2551
- MIA: Monitoring the Internal Audit Function รุ่น 2/2551
- MIR: Monitoring the System of Internal Control and Risk Management รุ่น 2/2550
- MFR: Monitoring the Quality of Financial Reporting รุ่น 5/2550
- DCP Refresher Course 1/2548
- ACP: Audit Committee Program รุ่น 1/2547
- DCP: Directors Certification Program รุ่น 8/2544
- The 3rd National Director Conference 2014 - Improving Corporate Governance: Key to Advancing Thailand
- Thailand's 5th National Conference on Collective Action Against Corruption
- Satellite Conference & Exhibition 2014 in DC, USA
- APSCC 2014 Satellite Conference & Exhibition in Phuket, Thailand
- CG Forum 2/2013: Board Monitoring - How to build the spirit of Good Corporate Governance
- Thailand's 4th National Conference on Collective Action Against Corruption
- CG Forum 3/2013: Conflict of Interest - Fighting Abusive RPT

ประสบการณ์ทำงาน

2542 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ, บมจ. ไทยคม

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2556 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, บจ. หลักทรัพย์ ซีมีโก้

ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

2553 - 2556 กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ, บจ. อินนิทรี ดิจิตอล

2551 - 2556 ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท, บจ. หลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม ไชยลาลิส

2551 - 2556 ที่ปรึกษาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, บจ. หลักทรัพย์ เคที ซีมีโก้

ประวัติการกำจัดการกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต (LL.M.) University of Miami, USA
- เนติบัณฑิตไทย, สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา

การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย การอบรม / สัมมนา อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

- SFE: Successful Formulation & Execution of Strategy รุ่น 21/2557
- FSD: Financial Statement for Directors รุ่น 9/2553
- MFM: Monitoring Fraud Risk Management รุ่น 2/2553
- ACP: Audit Committee Program รุ่น 20/2550
- DCP: Directors Certification Program รุ่น 96/2550
- Thailand's 5th National Conference on Collective Action Against Corruption
- Satellite Conference & Exhibition 2014 in DC, USA
- APSCC 2014 Satellite Conference & Exhibition in Phuket, Thailand
- AC รู้รอบด้าน เตรียมการก่อนประชุมผู้ถือหุ้น
- CG Forum 2/2013: Board Monitoring - How to build the spirit of Good Corporate Governance

ประสบการณ์ทำงาน

2550 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ, บมจ. ไทยคม

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2557 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ, บมจ. อีเทอเนล เอนเนอยี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

2555 - 2557 กรรมการอิสระ, บมจ. ยูนิค เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น

2533 - 2557 นักวิจัยด้านกฎหมายและองค์กร, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

2518 - 2557 อาจารย์ประจำ คณะนิติศาสตร์, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการกำจัดการกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา

ไม่มี



นายสมประสงค์ บุญยะชัย ⁽²⁾

กรรมการ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 11 สิงหาคม 2549

อายุ 59 ปี

สัดส่วนในการถือหุ้น⁽¹⁾

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

• ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
การอบรม / สัมมนา อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

- RCP: Role of the Chairman Program รุ่น 21/2552
- DCP: Directors Certification Program รุ่น 65/2548
- DAP: Directors Accreditation Program รุ่น 30/2547
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ. 4313)
- Graduate School of Business, Stanford University: Leading Change and Organizational Renewal
- IMD International, MIT Sloan: Leadership Dilemmas and Profitable Growth
- สถาบันพระปกเกล้า: หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่น 11
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 6
- Top Executive Program in Commerce and Trade (TEPCoT 4)
- Harvard Business School: Corporate Restructuring, Mergers, and Acquisitions
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนกรายุทธวิธีระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่น 17
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่น 4

ประสบการณ์ทำงาน

2549 - ปัจจุบัน กรรมการ, บมจ. ไทยคม

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2553 - ปัจจุบัน รักษาการกรรมการผู้อำนวยการ, บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์

2551 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริหาร, บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์
รองประธานคณะกรรมการ, บมจ. แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส

2550 - ปัจจุบัน กรรมการ, บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์

2545 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ, บมจ. เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง
ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2547 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจ. โรงพยาบาลพระรามเก้า

ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

2552 - 2554 ประธานคณะกรรมการบริหาร, บมจ. ไทยคม

2543 - 2551 กรรมการบริหาร, บมจ. ไทยคม

2542 - 2551 ประธานคณะกรรมการบริหาร, บมจ. แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส

2537 - 2551 กรรมการ, บมจ. แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส

ประวัติการกำหนัดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา

ไม่มี



นางสุทธี สุธรรมพันธุ์ ⁽²⁾

กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 10 สิงหาคม 2554, 1 มกราคม 2555 และ
1 สิงหาคม 2554 ตามลำดับ

อายุ 50 ปี

สัดส่วนในการถือหุ้น⁽¹⁾

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท MBA, International Finance and International Accounting
Northrop University, USA

การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
การอบรม / สัมมนา อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

- DCP: Directors Certification Program รุ่น 89/2550
- Satellite Conference & Exhibition 2014 in DC, USA
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนกรายุทธวิธีระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่น 19
- Berkeley Executive Coaching Institute, University of California, USA
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 16
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง นมธ. รุ่นที่ 1

ประสบการณ์ทำงาน

2555 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริหาร, บมจ. ไทยคม

2554 - ปัจจุบัน กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, บมจ. ไทยคม

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2554 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร กรรมการทบทวนกลยุทธ์และโครงสร้างองค์กร
และประธานกรรมการบริหาร สายธุรกิจสื่อโฆษณาและธุรกิจใหม่,
บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์

กรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร ประธานคณะกรรมการ
กำหนดค่าตอบแทนและประธานกรรมการสรรหาและกำกับดูแล
กิจการ, บมจ. ซีเอส ล็อกซอินโฟ

กรรมการบริหาร, บมจ. แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2555 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจ. ทีซี บรอดคาสต์

ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

ส.ค. - ค.ค. 2554 กรรมการบริหาร, บมจ. ไทยคม

2553 - 2554 General Manager, Global Technology Services, IBM ASEAN

2552 - 2553 Client Advocacy Executive, Chairman's Office,
IBM Headquarters

2550 - 2552 Vice President, General Business, IBM ASEAN

ประวัติการกำหนัดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา

ไม่มี



นายยอว์ ลำ ซุง (Mr. Yong Lum Sung)

กรรมการ และกรรมการบริหาร

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 13 พฤษภาคม 2551

อายุ 65 ปี

สัดส่วนในการถือหุ้น⁽¹⁾

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- Master in Electrical Engineering, University of Singapore
- Certified Diploma in Accounting and Finance, Chartered Association of Certified Accountants, UK
- Advanced Management Programme, Harvard Business School, USA

การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย กาอบรม / สัมมนา อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

- DCP: Directors Certification Program รุ่น 182/2556
- DAP: Directors Accreditation Program รุ่น 74/2551
- Satellite Conference & Exhibition 2014 in DC, USA

ประสบการณ์ทำงาน

2551 - ปัจจุบัน Director and Executive Committee Member, Thaicom PLC.

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2551 - ปัจจุบัน Strategic and Organizational Review Committee Member, Intouch Holdings PLC.

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2556 - ปัจจุบัน Director, Care Corner Singapore Ltd.
Chairman and Audit Committee Member, Macquaries APTT Management Pte Ltd.

Director and Audit Committee Member, Singtex Holdings Pte Ltd.

2555 - ปัจจุบัน Director, D-Sim Lab Technologies Pte Ltd.
Corporate Advisor, Temasek International Advisors Pte Ltd.

2553 - ปัจจุบัน Director, Tera-Barrier Films Pte Ltd.
Executive Committee Member, U Mobile Sdn Bhd

2552 - ปัจจุบัน Consultant, Exploit Technologies Pte Ltd.

2550 - ปัจจุบัน Director, Tianjin Binhai Convention & Exhibition Ptd Ltd.
Director, Golden Donuts Pte Ltd.
Director & Audit Committee Member, Singapore Cruise Centre Pte Ltd.

ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

2550 - 2556 Director & Audit Committee Member, Singex Venues Pte Ltd.
Director & Audit Committee Member, Singex Exhibition Ventures Pte Ltd.

Director & Audit Committee Member, Singex Exhibitions Pte Ltd.

Strategy Committee Member, Star Hub Ltd.

2552 - 2555 Director, Muvee Technologies Pte Ltd.

2551 - 2555 Corporate Advisor, Temasek Holdings Ltd.

2552 - 2554 Director, Singex TEDA International Pte Ltd.

2550 - 2554 Director, Singex Global (ME) Pte Ltd.

ประวัติการกำจัดการผูกขาดในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา

ไม่มี



นายเอนก พนาภิชน

กรรมการ และกรรมการบริหาร

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 7 เมษายน 2553 และ 1 เมษายน 2553 ตามลำดับ
อายุ 49 ปี

สัดส่วนในการถือหุ้น⁽¹⁾
ไม่มี



นายไพบุลย์ ภาณุวัฒนวงศ์⁽³⁾

หัวหน้าคณะผู้บริหาร ด้านเทคนิค และกรรมการบริหาร

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 กรกฎาคม 2552 และ 10 พฤศจิกายน 2554
ตามลำดับ

อายุ 54 ปี
สัดส่วนในการถือหุ้น⁽¹⁾
0.0003%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
การอบรม / สัมมนา อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

- DCP: Directors Certification Program รุ่น 111/2551
- Satellite Conference & Exhibition 2014 in DC, USA
- APSCC 2014 Satellite Conference & Exhibition in Phuket, Thailand
- IOD Audit Committee Forum 2014
- The 2nd National Director Conference 2013 - Board Leadership Evolution
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 15
- Advanced Management Program, Wharton School, USA

ประสบการณ์ทำงาน

2553 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการบริหาร, บมจ. ไทยคม

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2553 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้อำนวยการ สายงานการเงินและบัญชี, บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

ก.พ. - ก.ย. 2554 รักษาการหัวหน้าคณะผู้บริหารด้านการเงิน, บมจ. ไทยคม

2547 -2553 ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ ส่วนงานการเงินและบัญชี, บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์

ประวัติการกำจัดการกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ Carnegie Mellon University, Pittsburgh, USA

การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
การอบรม / สัมมนา อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

- DCP: Directors Certification Program ปี 2552

ประสบการณ์ทำงาน

พ.ย. 2554 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร, บมจ. ไทยคม

2547 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านเทคนิค, บมจ. ไทยคม

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

ประวัติการกำจัดการกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา

ไม่มี



นายวุฒิ จิตว่อง ⁽³⁾

หัวหน้าคณะผู้บริหาร ด้านการเงิน

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 ตุลาคม 2554

อายุ 47 ปี

สัดส่วนในการถือหุ้น⁽¹⁾

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Indiana University of Pennsylvania, USA

การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย การอบรม / สัมมนา อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

- DCP: Directors Certification Program รุ่น 166/2555

ประสบการณ์ทำงาน

ต.ค. 2554 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะผู้บริหาร ด้านการเงิน, บมจ. ไทยคม

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

พ.ค. 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการบริหาร, บมจ. ซีเอส ล็อกซอินโฟ

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2555 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจ. ทีซี บรอดคาสต์

ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

ม.ค. 2554 - มี.ย. 2554 Chief Financial Officer (CFO), GMM Grammy PLC.

2547 - 2553 Deputy Chief Financial Officer, Sahaviriya Steel Industries

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา

ไม่มี



นายปราดิพ อุนนิ ⁽³⁾

(Mr. Pradeep Unni)

หัวหน้าคณะผู้บริหาร ด้านการค้า - ธุรกิจระหว่างประเทศ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 เมษายน 2557

อายุ 45 ปี

สัดส่วนในการถือหุ้น⁽¹⁾

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- MBA - International Business Griffith University, Australia

การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย การอบรม / สัมมนา อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

- DCP: Directors Certification Program รุ่น 182/2556

ประสบการณ์ทำงาน

เม.ย. 2557 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะผู้บริหาร ด้านการค้า - ธุรกิจระหว่างประเทศ,

บมจ. ไทยคม

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

พ.ค. 2556 - มี.ค. 2557 รองกรรมการผู้อำนวยการ ส่วนงานการตลาดและงานขาย พื้นที่ 2, บมจ. ไทยคม

ม.ค. 2555 - เม.ย. 2556 ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการอาวุโส ส่วนงานการตลาดและงานขาย พื้นที่ 2, บมจ. ไทยคม

เม.ย. 2554 - ธ.ค. 2554 ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการอาวุโส ส่วนงานการตลาดและงานขาย อินเดีย, บมจ. ไทยคม

ก.ค. 2552 - มี.ค. 2554 ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ ส่วนงานการตลาดและงานขาย อินเดีย, บมจ. ไทยคม

2550 - มี.ย. 2552 ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ ส่วนงานขายต่างประเทศ, บมจ. ไทยคม

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา

ไม่มี



นายปฐมภพ สุวรรณศิริ ⁽³⁾

หัวหน้าคณะผู้บริหาร ด้านการตลาด
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 9 พฤษภาคม 2557
อายุ 47 ปี
สัดส่วนในการถือหุ้น⁽¹⁾
ไม่มี



นางยุพาพรรณ ฉัตรศิริพคุณ

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ สำนักประธานกรรมการบริหาร และ
เลขานุการบริษัท⁽⁴⁾
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 เมษายน 2557 และ 12 พฤศจิกายน 2555 ตามลำดับ
อายุ 51 ปี
สัดส่วนในการถือหุ้น⁽¹⁾
ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- Executive Master of Business Administration สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
การอบรม / สัมมนา อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

- DCP: Directors Certification Program รุ่น 185/2557

ประสบการณ์ทำงาน

พ.ศ. 2557 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะผู้บริหาร ด้านการตลาด, บมจ. ไทยคม
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น
ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

พ.ย. 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจ. ดีทีวี เซอร์วิส

ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

เม.ย. 2556 - เม.ย. 2557 ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการอาวุโส ส่วนงานการตลาดและพัฒนาธุรกิจ, บมจ. ไทยคม

ม.ค. 2555 - มี.ค. 2556 ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ ส่วนงานการตลาดและพัฒนาธุรกิจ, บมจ. ไทยคม

ก.ค. 2552 - ธ.ค. 2554 ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ ส่วนงานการตลาดและการขาย, บมจ. ไทยคม

ประวัติการดำเนินคดีทางกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี สาขาอักษรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
การอบรม / สัมมนา อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

- ACPG: Anti-Corruption: The Practical Guide รุ่น 10/2557
- DCP: Directors Certification Program รุ่น 185/2557
- CSP : Company Secretary Program รุ่น 48/2555
- The 3rd National Director Conference 2014 - Improving Corporate Governance: Key to Advancing Thailand
- Satellite Conference & Exhibition 2014 in DC, USA
- APSCC 2014 Satellite Conference & Exhibition in Phuket, Thailand
- EDP: TLCA Executive Development Program รุ่น 12/2556
- AC รื้ออบด้าน เตรียมการก่อนประชุมผู้ถือหุ้น
- CG Forum 2/2013: Board Monitoring - How to build the spirit of Good Corporate Governance
- Thailand's 4th National Conference on Collective Action Against Corruption
- CG Forum 3/2013: Conflict of Interest - Fighting Abusive RPT

ประสบการณ์ทำงาน

เม.ย. 2557 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการ ผู้อำนวยการ สำนักประธานกรรมการบริหาร และเลขานุการบริษัท, บมจ. ไทยคม

2555 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท, บมจ. ไทยคม

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

2555 - 2557 ผู้อำนวยการ สำนักประธานกรรมการบริหาร, บมจ. ไทยคม

2532 - 2555 เลขานุการ ประธานกรรมการบริหาร, บมจ. ไทยคม

ประวัติการดำเนินคดีทางกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา

ไม่มี

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	บริษัทใหญ่	บริษัท	บริษัทย่อยทั้งทางตรงและทางอ้อม					
	INTUCH	THCOM	IPSTAR	IPA	IPN	IPI	IPG	STAR
1. นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา	-	X	-	-	-	-	-	-
2. ศาสตราจารย์ศิริชัย รัตติศรี	-	/	-	-	-	-	-	-
3. นางชินทร วงศ์กูร	-	/	-	-	-	-	-	-
4. รองศาสตราจารย์สำเริม เมฆเทริยมโก	-	/	-	-	-	-	-	-
5. นายสมประสงค์ บุญยะชัย	/, //	/	-	-	-	-	-	-
6. Mr. Yong Lum Sung	-	/, //	-	-	-	-	-	-
7. นางสุภาวีย์ สุธรรมพันธุ์ ⁽³⁾	//	/, //	/	-	-	/	/	/
8. นายเอนก พนาอภิชน	-	/, //	-	-	-	-	-	-
9. นายไพบุลย์ กาญจนวนวงศ์ ⁽³⁾	-	//	/	/	/	/	/	/
10. นายวุฒิ อัครเสริมเจริญ ⁽³⁾	-	-	/	/	/	/	/	/
11. Mr. Pradeep Unni ⁽³⁾	-	-	-	-	-	-	-	-
12. นายปฐมภพ สุวรรณศิริ ⁽³⁾	-	-	-	-	-	-	-	-
13. Mr. Mark D. Thompson	-	-	/	-	-	-	-	/
14. Mr. William L. Snell	-	-	-	-	-	-	-	/
15. Mr. York Shin Lim Voonkee	-	-	-	-	-	-	/	-
16. Mr. Tommy Lo Seen Chong	-	-	-	-	-	-	/	-
17. Dr. Nasser Marafih	-	-	-	-	-	-	-	-
18. Mr. Sio Tat Hiang	-	-	-	-	-	-	-	-
19. Ms. Ho Koon Lian Trene	-	-	-	-	-	-	-	-
20. นางเน่งน้อย ณ ระนอง	-	-	-	-	-	-	-	-
21. นายชุตติเดช ปรีณัฐติภา	-	-	-	-	-	-	-	-
22. Mr. Alvin Oei Yew Kiong	-	-	-	-	-	-	-	-
23. Mr. David Poon	-	-	-	-	-	-	-	-
24. Mr. Lim Eng Tuan	-	-	-	-	-	-	-	-
25. Mr. Teh Kwang Hwee	-	-	-	-	-	/	-	-
26. Mr. Takehiko Fukuoka	-	-	-	-	-	-	-	-
27. ดร.สุพจน์ ชัยวิระพันธุ์	-	-	-	/	/	-	-	-
28. นายจิโรจน์ ศรีนามวงศ์	-	-	-	-	-	-	-	-
29. นายคมสัน เสรีภาพวงศ์	-	-	-	-	-	-	-	-
30. นายเอกชัย ภักฎรงค์	-	-	-	-	-	-	-	-
31. นายสลิลา จารจินดา	-	-	-	-	-	-	-	-
32. นายปราโมทย์ บุญนำสุข	-	-	-	-	-	-	-	-
33. นางพรสณี นิเวศนันท์	-	-	-	-	-	-	-	-

X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร

หมายเหตุ

- (1) OSS บริษัทย่อยโดยอ้อมถือหุ้นโดย IPA ในสัดส่วนร้อยละ 100 เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2557
 (2) ISC จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทตามกฎหมายของประเทศไทยเมื่อวันที 7 พฤศจิกายน 2557
 (3) เป็นผู้บริหารตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

รายชื่อบริษัท

ชื่อย่อ	บริษัท
CDN	บริษัท แคมโบเดียน ดีทีวี เน็ตเวิร์ค จำกัด
CSL	บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน)
DTV	บริษัท ดีทีวี เซอร์วิส จำกัด
INTUCH	บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
IPA	บริษัท ไอพีสตาร์ ออสเตอร์เลีย ฟิทีวาย จำกัด
IPI	บริษัท ไอพีสตาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ฟิทีอี จำกัด

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)

บริษัทย่อยที่ทางตรงและทางอ้อม								บริษัทร่วมที่ทางตรงและทางอ้อม	
SPACE	DTV	CDN	TCB	SHEN	IPJ	OSS ⁽¹⁾	ISC ⁽²⁾	CSL	LTC
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	/	X, //	-	-	/	/, //	/
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
/	-	-	-	-	/	-	-	-	-
-	-	/	/	/, //	/	-	/	/	/
-	-	-	-	-	-	-	/	-	-
-	/	/	-	-	-	/	-	-	-
/	-	-	-	-	-	-	-	-	-
/	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	/	-	-	-	-	-
-	-	-	-	/	-	-	-	-	-
-	-	-	-	/	-	-	-	-	-
-	-	-	-	/, //	-	-	-	-	-
-	-	-	-	//	-	-	-	-	-
-	-	-	-	//	-	-	-	-	-
-	-	-	-	//	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	/	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	/	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	/	-	-	-	-	-	-
-	/	/	/	-	-	-	-	-	-
-	/	-	-	-	-	-	-	-	-
-	/	-	-	-	-	-	-	-	-

ชื่อย่อ

บริษัท

IPG	บริษัท ไอพีสตาร์ โกลเบิล เซอร์วิส จำกัด
IPN	บริษัท ไอพีสตาร์ นิวซีแลนด์ จำกัด
IPSTAR	บริษัท ไอพีสตาร์ จำกัด
IPJ	บริษัท ไอพีสตาร์ เจแปน จำกัด
ISC	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แชนแนลส์ จำกัด
LTC	บริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด

ชื่อย่อ

บริษัท

OSS	บริษัท โอโรอัน แชนแนลส์ ซิสเต็มส์ จำกัด
SHEN	บริษัท เซนนิ่งตัน อินเวสเมนต์ส จำกัด
SPACE	สเปซโคด แอล แอล ซี
STAR	บริษัท สตาร์ นิวเคลียส จำกัด
TCB	บริษัท ทีซี บรอดคาสติ้ง จำกัด
THCOM	บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

รายงานการเปลี่ยนแปลง การถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการประจำปี 2557

กรรมการบริษัท/ตำแหน่ง	บมจ.ไทยคม		บจ.ดีทีวี เซอร์วิส		บริษัท เซ็นนิงตัน อินเวสเม้นท์ส พริ๊ตซ์ ลิมิเต็ด		บจ. ไอพีสตาร์		บจ.สตาร์นิวเคลียส		สเปซโค แอส แอส ซี	
	จำนวนหุ้นสามัญ ¹⁾		จำนวนหุ้นสามัญ		จำนวนหุ้นสามัญ		จำนวนหุ้นสามัญ		จำนวนหุ้นสามัญ		จำนวนหุ้นสามัญ	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556
นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ศาสตราจารย์ธีรยุทธ บุญศิริ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ ตรวจสอบ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นางชรินทร์ วรวิจิตร กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รองศาสตราจารย์สำเริง เมฆเกรียงไกร กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายสมประสงค์ บุญยะชัย กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายยอ ลำ ชู กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นางศุภจี สุธรรมพันธุ์ กรรมการ	-	-	2	2	-	-	-	-	-	-	-	-
นายเอนก พนาภิชน กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

1) สัดส่วนการถือหุ้นรวมของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

• รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรกของ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) ณ วันปิดสมุดจดทะเบียน (Closing Date) ล่าสุด วันที่ 14 กรกฎาคม 2557 มีดังนี้



ที่มา: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัท

บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นสามัญในบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) จำนวน 450,870,934 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 41.14 ของทุนชำระแล้ว (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557) โดยผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ได้แก่

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท แอสเพน โฮลดิ้งส์ จำกัด ⁽¹⁾	1,334,354,825 ⁽²⁾	41.62

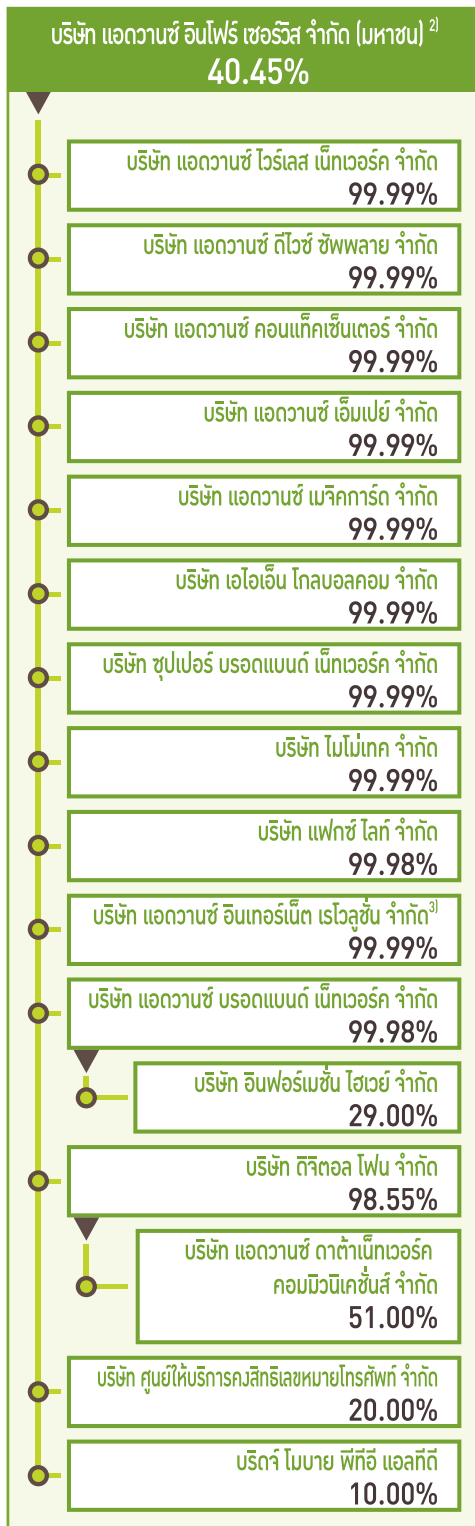
หมายเหตุ

1) ข้อมูลจากกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ สำหรับบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2558 ของบริษัท แอสเพน โฮลดิ้งส์ จำกัด เป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย ถือหุ้นโดยบริษัท แอนเดอร์สัน อินเวสเมนต์ ฟิฟตี สี่ จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 99.99

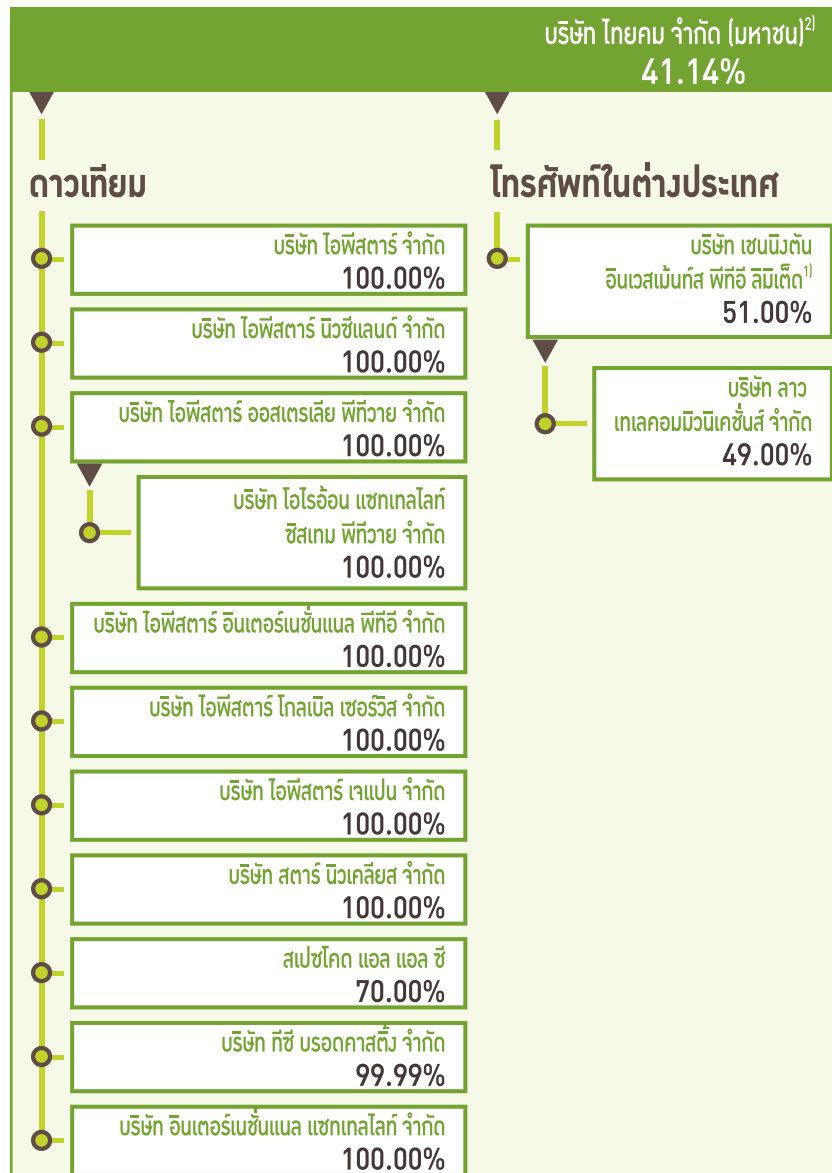
(2) ข้อมูล ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุดของบริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2557

โครงสร้างการถือหุ้นกลุ่มอินทัช

บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ^{1),2)}



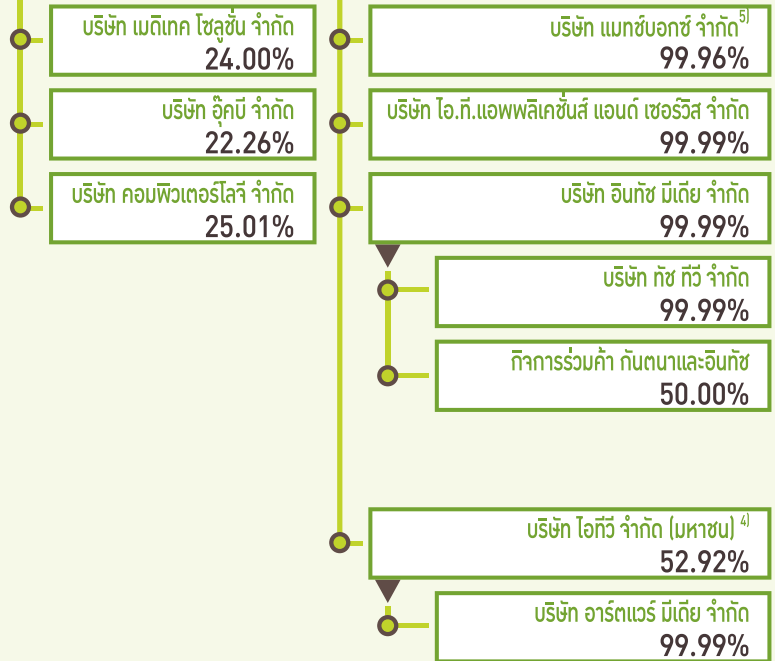
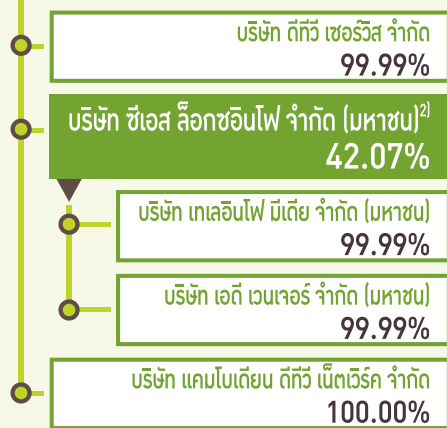
ธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคมไร้สายในประเทศ



ธุรกิจดาวเทียมและธุรกิจต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

อินเทอร์เน็ตและสื่ออื่น



ธุรกิจอื่นๆ

Venture Capital

อื่นๆ

1/ Holding Company

2/ บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

3/ อยู่ระหว่างการชำระบัญชีบริษัท

4/ คณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมีมติเพิกถอนหุ้นสามัญของ ITV จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนตั้งแต่วันที่ 24 กรกฎาคม 2557 เป็นต้นไป ปัจจุบัน ITV ยังคงมีคดีความกับสำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรีที่ยังอยู่ในกระบวนการพิจารณาจากสถาบันอนุญาโตตุลาการ

5/ แมกซ์บ็อกซ์มีแผนที่จะยุติการดำเนินงาน เนื่องจากประสบปัญหาขาดทุนจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทและบริษัทในเครือ

ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: THCOM
หมวดธุรกิจ	: เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: - ธุรกิจให้บริการสื่อสารดาวเทียมและบริการที่เกี่ยวข้อง - ธุรกิจโทรศัพท์ในต่างประเทศ - ธุรกิจอินเทอร์เน็ตและสื่อ - ธุรกิจสื่อโฆษณาผ่านสมุดรายนามผู้ใช้โทรศัพท์
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107536000897 (เดิมเลขที่ บมจ. 163)
เว็บไซต์บริษัท	: www.thaicom.net
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
ที่ตั้งสำนักงานสาขา	: (1) เลขที่ 63/21 ถนนรัตนวิเบศร์ ตำบลบางกระสอ อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000 (2) เลขที่ 50 หมู่ที่ 1 ตำบลบ่อเงิน อำเภอลาดหลุมแก้ว จังหวัดปทุมธานี 12140
ทุนจดทะเบียน	: 5,489,086,200.00 บาท
(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)	แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,097,817,240 หุ้น
ทุนชำระแล้ว	: 5,479,687,700.00 บาท
(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)	แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,095,687,700 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 5 บาท
โทรศัพท์	: (66) 2596 5060
โทรสาร	: (66) 2591 0705

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทในเครือ

ข้อมูลบริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	รายละเอียดทุนของบริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท แคมโบเดียน ดีทีวี เน็ตเวิร์ค จำกัด (ซีดีเอ็น) 9A, Street 271, Tomnup Teuk, Chamkar Mon, Phnom Penh, Kingdom of Cambodia โทรศัพท์ (855) 023 305 990 โทรสาร (855) 023 994 669	จัดจำหน่ายอุปกรณ์รับสัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม และให้บริการแพลตฟอร์มโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมในประเทศกัมพูชา	ทุนจดทะเบียน 1,000 หุ้น ทุนชำระแล้ว 2,400 ล้านเรียล (เทียบเท่า 600,000 ดอลลาร์สหรัฐ) มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น 2,400,000 เรียล	100
บริษัท ดีทีวี เซอร์วิส จำกัด (ดีทีวี) สำนักงานใหญ่เลขที่ 414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ (662) 950-5005 โทรสาร (662) 591-0708	บริการจำหน่ายอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียม, บริการให้คำปรึกษาและติดตั้งระบบสำหรับเครือข่ายบรอดแบนด์แบบครบวงจร (System Integration) และให้บริการอินเทอร์เน็ต	ทุนจดทะเบียน 39,879,147 หุ้น ทุนชำระแล้ว 398,791,470 บาท มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น 10 บาท	99.99
บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) (ซีเอสแอล) (บริษัทร่วมถือหุ้นโดยดีทีวี) สำนักงานใหญ่เลขที่ 414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ (66) 2263 8000 โทรสาร (66) 2263 8132	ประกอบธุรกิจในการให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ตและบริการรับ-ส่ง สัญญาณผ่านดาวเทียมเพื่อการสื่อสาร	ทุนจดทะเบียน 594,514,769 หุ้น ทุนชำระแล้ว 148,628,692.25 บาท มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น 0.25 บาท	42.07
บริษัท เอดี เวนเจอร์ จำกัด (มหาชน) (เอดีวี) (บริษัทย่อยถือหุ้นโดยซีเอสแอล) สำนักงานใหญ่เลขที่ 414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ (66) 2262 8888 โทรสาร (66) 2262 8899	ให้บริการข้อมูลข่าวสาร และสาระความบันเทิงผ่านระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Mobile Content Provider) และเครือข่ายอินเทอร์เน็ต (Community Portal) และธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอินเทอร์เน็ต	ทุนจดทะเบียน 1,074,813 หุ้น ทุนชำระแล้ว 10,748,130 บาท มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น 10 บาท	99.99
บริษัท เทเลอินโฟ มีเดีย จำกัด (มหาชน) (ทีเอ็มซี) (บริษัทย่อยถือหุ้นโดยซีเอสแอล) สำนักงานใหญ่เลขที่ 414 พหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ (66) 2262 8888 โทรสาร (66) 2262 8899	นำเสนอสื่อโฆษณาแบบผสมผสานผ่านสิ่งพิมพ์ เว็บไซต์ คอมพิวเตอร์ และโทรศัพท์มือถือ สำหรับผู้ใช้บริการรายบุคคล และภาคธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน 15,654,400 หุ้น ทุนชำระแล้ว 156,544,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น 10 บาท	99.99
บริษัท ไอฟิสตาร์ จำกัด (ไอฟิสตาร์) ⁽¹⁾ Trident Chambers, P.O. Box 146, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 (ไอฟิสตาร์)	ทุนจดทะเบียน 200,000,000 หุ้น ทุนชำระแล้ว 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น 0.01 ดอลลาร์สหรัฐ	100
บริษัท ไอฟิสตาร์ นิวซีแลนด์ จำกัด (ไอพีเอ็น) P.O. BOX 305, 356, Triton Plaza, Abany, Auckland, New Zealand โทรศัพท์ (649) 414 5920 โทรสาร (649) 414 5922	จัดจำหน่ายอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 และช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 (ไอฟิสตาร์) ในประเทศนิวซีแลนด์	ทุนจดทะเบียน 8,514,133 หุ้น ทุนชำระแล้ว 8,514,133 ดอลลาร์นิวซีแลนด์ มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น 1 ดอลลาร์-นิวซีแลนด์	100
บริษัท ไอฟิสตาร์ ออสเตรเลีย ฟิฟาย จำกัด (ไอพีเอ) 5 George Place, Artarmon, NSW 2064, Australia โทรศัพท์ (612) 8458 0500 โทรสาร (612) 8006 5592	จัดจำหน่ายอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 และช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 (ไอฟิสตาร์) ในประเทศออสเตรเลีย	ทุนจดทะเบียน 6,950,000 หุ้น ทุนชำระแล้ว 6,950,000 ดอลลาร์ออสเตรเลีย มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น 1 ดอลลาร์-ออสเตรเลีย	100

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทในเครือ

ข้อมูลบริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	รายละเอียดทุนของบริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท สตาร์ นิวเคลียส จำกัด (สตาร์) Trident Chambers, P.O. Box 146, Road Town, Tortolar, British Virgin Islands	ให้บริการด้านวิศวกรรมพัฒนา เทคโนโลยีการสื่อสารและ อิเล็กทรอนิกส์	ทุนจดทะเบียน 50,000 หุ้น ทุนชำระแล้ว 10 ดอลลาร์สหรัฐ มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น 1 ดอลลาร์สหรัฐ	100
สเปซโคด แอล แอล ซี (สเปซ) 8695 Zumwalt Road, Monmouth, OR 97365 USA	ให้บริการด้านวิศวกรรมพัฒนา เทคโนโลยีการสื่อสาร และอิเล็กทรอนิกส์	ทุนชำระแล้ว 4,290,000 ดอลลาร์สหรัฐ	70
บริษัท ไอฟิสตาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ฟิฟตี้ จำกัด (ไอพีไอ) 8 Marina Boulevard #05-02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981 โทรศัพท์ (65) 6338 1888 โทรสาร (65) 6337 5100	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียม ไทยคม 4 (ไอฟิสตาร์)	ทุนจดทะเบียน 20,000 หุ้น ทุนชำระแล้ว 20,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น 1 ดอลลาร์สิงคโปร์	100
บริษัท ไอฟิสตาร์ โกลเบล เซอร์วิส จำกัด (ไอพีจี) Intercontinental Trust Limited, Suite 802, St. James Court, St. Denis Street, Port Louis, Mauritius โทรศัพท์ (230) 213 9800 โทรสาร (230) 210 9168	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียม ไทยคม 4 (ไอฟิสตาร์)	ทุนจดทะเบียน 20,000 หุ้น ทุนชำระแล้ว 20,000 ดอลลาร์สหรัฐ มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น 1 ดอลลาร์สหรัฐ	100
บริษัท ไอฟิสตาร์ เจแปน จำกัด (ไอพีเจ) 1231-1 Hio, Oganomachi, Chichibu-gun, Saitama, Japan	จัดจำหน่ายอุปกรณ์รับสัญญาณ ดาวเทียมไทยคม 4 และช่องสัญญาณ ดาวเทียมไทยคม 4 (ไอฟิสตาร์) ใน ประเทศญี่ปุ่น	ทุนจดทะเบียน 10,000 หุ้น ทุนชำระแล้ว 100,000,000 เยน มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น 10,000 เยน	100
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แซทเทลไลท์ จำกัด (ไอเอสซี)⁽²⁾ Intercontinental Trust Limited, Level 3, Alexander House, 35 Cybercity, Ebene, Mauritius	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียม ไทยคม	ทุนจดทะเบียน 50,000 หุ้น ทุนชำระแล้ว 50,000 ดอลลาร์สหรัฐ มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น 1 ดอลลาร์สหรัฐ	100
บริษัท โอไรออน แซทเทลไลท์ ซิสเต็ม ฟิฟวาย จำกัด (โอเอสเอส) (บริษัทย่อยถือหุ้นโดยไอพีไอ) Level 2, 231 Adelaide Terrace, Perth, WA 6000, Australia โทรศัพท์ (61) 8 9225 7800 โทรสาร (61) 8 9225 7811	ให้บริการด้านการสื่อสารข้อมูลผ่าน ดาวเทียมและโซลูชันเพื่อธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน 5,960,355 หุ้น ทุนชำระแล้ว 13,374,572 ดอลลาร์- ออสเตรเลีย	100
บริษัท ทีซี พรอดคาสติ้ง จำกัด (ทีซีบี) สำนักงานใหญ่เลขที่ 414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ (66) 2596 5060	ให้บริการด้านธุรกิจกระจายเสียง โทรทัศน์ โทรคมนาคม	ทุนจดทะเบียน 100,000 หุ้น ทุนชำระแล้ว 250,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น 10 บาท	99.99

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทในเครือ

ข้อมูลบริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	รายละเอียดทุนของบริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท เซนนิ่งตัน อินเวสเม้นท์ส พีทีอี ลิมิเต็ด (เซน) (บริษัทร่วมถือหุ้นโดยไทยคม) 8 Marina Boulevard #05-02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981 โทรศัพท์ (65) 6338 1888 โทรสาร (65) 6337 5100	ประกอบธุรกิจหลักในการลงทุนด้านการสื่อสารโทรคมนาคมในต่างประเทศ	ทุนจดทะเบียน 14,658,000 หุ้น ทุนชำระแล้ว 14,658,000 ดอลลาร์-สิงคโปร์ มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น 1 ดอลลาร์-สิงคโปร์	51
บริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด (แอลทีซี) (บริษัทร่วมถือหุ้นโดยเซน) Lanexang Avenue 0100, Vientiane, Lao People's Democratic Republic โทรศัพท์ (856) 2121 6465-6 โทรสาร (856) 2121 9690	ให้บริการโทรศัพท์พื้นฐาน โทรศัพท์เคลื่อนที่ โทรศัพท์สาธารณะ โทรศัพท์ระหว่างประเทศ และอินเทอร์เน็ต	ทุนจดทะเบียน 96,840,000 หุ้น ทุนชำระแล้ว 96,840,000 ดอลลาร์-สหรัฐ มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น 1 ดอลลาร์สหรัฐ	49

หมายเหตุ

- (1) บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ไอพีสตาร์ จำกัด เพิ่มเติม จำนวน 31,220 หุ้น และ 50,000 หุ้น ตามลำดับ ในราคาหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ ทำให้บริษัทถือหุ้นทุนชำระแล้วของบริษัท ไอพีสตาร์ จำกัด เป็นจำนวนร้อยละ 100
- (2) จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทตามกฎหมายของประเทศมอริเชียส เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2557 โดยบริษัทเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100

พัฒนาการและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ



ประวัติความเป็นมาของบริษัท

บริษัทเริ่มก่อตั้งเมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2534 โดย บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์ (อินทัช) (เดิมชื่อ บมจ. ชิน คอร์ปอเรชั่น) บริษัทเป็นผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคมผ่านดาวเทียมภายใต้สัญญาดำเนินการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศระหว่างบริษัทกับกระทรวงคมนาคม (ปัจจุบันอำนาจการดูแลสัญญาได้ถูกโอนไปอยู่ภายใต้กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร) เป็นระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดสัญญาในปี 2564 โดยทำหน้าที่จัดสร้างจัดส่งดาวเทียมขึ้นสู่วงโคจรเพื่อให้บริการช่องสัญญาณดาวเทียม โดยต้องจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนแก่กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (กระทรวงเทคโนโลยี) ในอัตราร้อยละของรายได้ค่าบริการช่องสัญญาณดาวเทียมที่ได้รับหรืออย่างน้อยเท่ากับจำนวนเงินขั้นต่ำที่ระบุไว้ในสัญญา และต้องส่งมอบดาวเทียม สถานีควบคุมดาวเทียม รวมทั้งอุปกรณ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจดังกล่าว ให้เป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงเทคโนโลยี เมื่อได้ดำเนินการก่อสร้างและติดตั้งเรียบร้อยแล้ว

เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2534 พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดช โปรดเกล้าฯ พระราชทานนามดาวเทียมสื่อสารแห่งชาติดวงแรกของโครงการอย่างเป็นทางการว่า “ไทยคม” (THAICOM)

มาจากคำว่า Thai Communications หรือ ไทยคมนาคม เพื่อเป็นสัญลักษณ์เชื่อมโยงประเทศไทยกับเทคโนโลยีสื่อสารสมัยใหม่ บริษัทประสบความสำเร็จในการจัดส่งและให้บริการดาวเทียมไทยคมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 7 ดวง ได้แก่ ดาวเทียมไทยคม 1 ไทยคม 2 ไทยคม 3 (ปลดระวางแล้ว) ไทยคม 4 (ไอพีสตาร์) ไทยคม 5 ไทยคม 6 (จัดส่งขึ้นสู่วงโคจรเมื่อวันที่ 6 มกราคม 2557) และล่าสุด ไทยคม 7 (จัดส่งขึ้นสู่วงโคจรเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2557) โดยบริษัทมีแผนที่จะจัดส่งดาวเทียมไทยคม 8 ในปี 2559 ต่อไป

นอกจากนี้บริษัทยังมีการขยายการประกอบธุรกิจไปยังธุรกิจการให้บริการอินเทอร์เน็ต ธุรกิจการให้บริการโทรศัพท์ และธุรกิจให้บริการจำหน่ายอุปกรณ์งานรับสัญญาณดาวเทียม ในปี 2540, 2543 และ 2550 ตามลำดับ

บริษัทได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2537 โดยมี บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ร้อยละ 41.14

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของกลุ่มบริษัทในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมา*

ปี 2558

มกราคม

เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2558 คณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ได้มีมติให้ไทยคม ผ่านการรับรองการขอเป็นสมาชิกแนวร่วมฯ ซึ่งไทยคมเป็นบริษัทในลำดับที่ 92 ที่ได้รับการรับรองดังกล่าว จากจำนวน บริษัทที่ได้รับการรับรองทั้งสิ้น 96 บริษัท

ปี 2557

มกราคม

เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2557 ตามเวลาท้องถิ่น ณ แหลมคานาเวอร์ล รัฐฟลอริดา ประเทศสหรัฐอเมริกา (ซึ่งตรงกับเช้า วันที่ 7 มกราคม 2557 ตามเวลาในประเทศไทย) บริษัทได้ประสบความสำเร็จในการจัดส่งดาวเทียมดวงใหม่ คือ THAICOM 6 ขึ้นสู่วงโคจร โดยจะประจำอยู่ในตำแหน่ง 78.5 องศาตะวันออก ซึ่งดาวเทียมดังกล่าวจะมีอายุการใช้งานประมาณ 15 ปี ประกอบด้วยย่านความถี่ KU-Band จำนวน 9 ทรานสพอนเดอร์ ซึ่งมีพื้นที่ให้บริการ (Footprint) ครอบคลุมประเทศไทย และประเทศภูมิภาคอินโดจีน และย่านความถี่ C-Band จำนวน 24 ทรานสพอนเดอร์ ที่ครอบคลุมภูมิภาคเอเชีย ตะวันออกเฉียงใต้ และทวีปแอฟริกา อย่างไรก็ดี เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2557 บริษัทได้ออนกรณสิทธิ์ในดาวเทียม ไทยคม 6 ให้แก่กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ทำการคัดเลือกรายชื่อหลักทรัพย์ในการใช้คำนวณดัชนี SET50 ในช่วง 6 เดือนแรกของปี 2557 ระหว่างวันที่ 1 มกราคม - 30 มิถุนายน ซึ่งบริษัทได้รับการคัดเลือกอยู่ในกลุ่มดัชนี SET50 ดังกล่าวด้วย

กุมภาพันธ์

เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัท ไอพีสตาร์ ออสเตเลีย พีทีวาย จำกัด (ไอพีเอ) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของ บริษัท โอไรออน แชนเทลไลท์ ซิสเทม พีทีวาย จำกัด (โอเอสเอส) จาก บริษัท โอไรออน แชนเทลไลท์ อินเวสเมนต์ จำกัด เป็นจำนวน 5.96 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 5.96 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย ผลจากการเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวทำให้ไอพีเอถือหุ้นของโอเอสเอส คิดเป็นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนของโอเอสเอส

มีนาคม

เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 1,197,700 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท รวม 5,988,500 บาท เพื่อบริหารการใช้จ่ายของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ซึ่งจัดสรรไว้สำหรับกรรมการและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย โดยบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2557

เมษายน

บริษัทเริ่มถ่ายทอดสัญญาณช่องรายการทีวีดิจิตอลผ่านดาวเทียม ตั้งแต่วันแรกของการทดลองออกอากาศทีวีดิจิตอล ซึ่งนับเป็นจุดเริ่มต้นสำคัญของการเปลี่ยนผ่านและเติบโตของอุตสาหกรรมโทรทัศน์ไทย โดยการแพร่ภาพสัญญาณดังกล่าวเป็นไปตามหลักเกณฑ์การเผยแพร่กิจการโทรทัศน์ที่ให้บริการแบบทั่วไป หรือ มัสต์แคร์ (Must Carry)

บริษัทประกาศเดินหน้าโครงการดาวเทียมไทยคม 8 เพื่อบริหารการเติบโตของอุตสาหกรรมbroadcastของประเทศไทย และเสริมศักยภาพการแข่งขันในตลาดต่างประเทศ ตั้งเป้าหมายดาวเทียมไทยคม 8 ขึ้นสู่วงโคจรในครึ่งปีแรกของปี 2559 โดยเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2557 โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการลงทุนในดาวเทียมไทยคม 8 โดยมีมูลค่าการลงทุนสูงสุดไม่เกิน 178.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งบริษัทได้ลงนามในสัญญาก่อสร้างดาวเทียมแล้ว ทั้งนี้ บริษัทได้เตรียมความพร้อมของโครงการและได้ดำเนินการเพื่อให้ประเทศไทยได้สิทธิใช้งานวงโคจรเพิ่มเติมตามข้อกำหนดของสหภาพโทรคมนาคมระหว่างประเทศ (ไอทียู) และได้รับใบอนุญาตให้ดำเนินโครงการจากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

*ดูรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการของ บมจ. ซีเอส ล็อกซอินโฟ (ซีเอสแอล) (บริษัทร่วมถือหุ้นโดยดีทีวี) เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี 2557 (แบบ 56-1) ของ ซีเอสแอล ซึ่งสามารถดาวน์โหลดได้ที่ www.sec.or.th

พฤษภาคม

บริษัท โดยบริษัท ไอฟีสตาร์ เจแปน จำกัด (ไอพีเจ) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกาศเปิดตัวบริการด้านการสื่อสารผ่านดาวเทียมบรอดแบนด์ทางทะเล โดยได้รับความไว้วางใจจาก บริษัท โอเซียน ทรานส์ จำกัด ผู้นำด้านธุรกิจขนส่งทางทะเล เป็นลูกค้ารายแรกในการให้บริการด้านการสื่อสารผ่านดาวเทียมทางทะเลแก่พนักงานและลูกเรือของโอเซียน ทรานส์ ในการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตและอีเมล เพื่ออำนวยความสะดวกในช่วงเวลาที่ต้องออกปฏิบัติงานกลางทะเล

มิถุนายน

บริษัทได้ตกลงซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท ไอฟีสตาร์ จำกัด (ไอฟีสตาร์) เพิ่มเติมจำนวน 31,220 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นร้อยละ 0.02 ของทุนจดทะเบียนของไอฟีสตาร์ ในราคารวม 31,220 ดอลลาร์สหรัฐ ผลจากการตกลงซื้อหุ้นเพิ่มเติมนี้ ทำให้บริษัทถือหุ้นทุนชำระแล้วของไอฟีสตาร์ เป็นจำนวนร้อยละ 99.98

กรกฎาคม

บริษัทได้รับการประเมินโดยได้คะแนนเต็ม “100 คะแนน” จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2557 ของบริษัทจดทะเบียน (AGM Assessment Program) เป็นปีที่สองติดต่อกัน จากการประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investor Association)

ไทยคมเป็นหนึ่งในบริษัทจดทะเบียนไทยที่มีคะแนน ASEAN CG Scorecard สูงสุด 50 อันดับแรก จากผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ตามโครงการ ASEAN CORPORATE SCORECARD ประจำปี 2556/2557

สิงหาคม

บริษัท ไอฟีสตาร์ ออสเตรเลีย พีทีวาย จำกัด (ไอพีเอ) ได้รับความไว้วางใจอย่างต่อเนื่องจาก บริษัท เอ็นบีเอ็น จำกัด (NBN Company Limited) ในการขยายบริการโครงข่ายบรอดแบนด์แห่งชาติของประเทศออสเตรเลียเพิ่มเติม โดยไอพีเอพร้อมเดินทางให้บริการดาวเทียมในโครงข่ายบรอดแบนด์แห่งชาติของออสเตรเลียเพิ่มอีกกว่า 9,000 จุด ครอบคลุมทั้งกลุ่มธุรกิจและภาคครัวเรือนเพื่อให้ครอบคลุมกลุ่มผู้ใช้บริการที่ยังไม่สามารถเข้าถึง และใช้งานโครงข่าย บรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตได้ในปัจจุบัน

บริษัทได้ตกลงซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท ไอฟีสตาร์ จำกัด (ไอฟีสตาร์) เพิ่มเติมจำนวน 50,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นร้อยละ 0.02 ของทุนจดทะเบียนของไอฟีสตาร์ ในราคารวม 50,000 ดอลลาร์สหรัฐ ผลจากการตกลงซื้อหุ้นเพิ่มเติมนี้ ทำให้บริษัทถือหุ้นทุนชำระแล้วของไอฟีสตาร์ เป็นจำนวนร้อยละ 100

กันยายน

เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2557 บริษัทได้ประสบความสำเร็จในการจัดส่งดาวเทียมดวงใหม่ คือ THAICOM 7 ขึ้นสู่วงโคจร โดยจะประจำอยู่ในตำแหน่ง 120 องศาตะวันออก ซึ่งดาวเทียมไทยคม 7 จัดสร้างขึ้นโดยความร่วมมือระหว่าง ไทยคม และ บริษัท เอเชีย แซทเทลไลท์ เทเลคอมมิวนิเคชั่น จำกัด (Asia Satellite Telecommunications Company Limited - AsiaSat) โดยไทยคมมีข้อสัญญาในการให้บริการ ซึ่งประกอบด้วยย่านความถี่ C-Band จำนวน 14 ทราสพอนเดอร์ โดยมีพื้นที่ให้บริการ (Footprint) ครอบคลุมภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก และออสเตรเลีย

เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล แซทเทลไลท์ จำกัด (ไอเอสซี) ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 50,000 ดอลลาร์สหรัฐ แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งได้ชำระแล้วทั้งจำนวน บริษัทมีสัดส่วนในการถือหุ้น 50,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 100

นางศุภจี สุธรรมพันธุ์ ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท ได้รับรางวัล “ผู้บริหารดาวเทียมยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย-แปซิฟิก” ประจำปี 2557 (2014 Satellite Executive of the Year in the Asia-Pacific Award) ในงาน APSCC 2014 ซึ่งจัดขึ้นเป็นครั้งที่ 10 โดยสมาคมสื่อสารผ่านดาวเทียมแห่งเอเชีย-แปซิฟิก (APSCC - Asia Pacific Satellite Communications Council) จากความสามารถในการนำพาไทยคมพลิกผลประกอบการให้กลับมาทำกำไรสุทธิรวมได้เป็นครั้งแรกในรอบ 5 ปี ตั้งแต่ไตรมาสแรกที่เข้ามารับตำแหน่ง และยังเดินทางทำกำไรต่อเนื่อง 12 ไตรมาสติดต่อกัน

บริษัทได้จำหน่ายหุ้นกู้จำนวนทั้งสิ้น 4 ชุด สำหรับหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน

ซึ่งรวมกันไม่เกิน 4,550,000 หน่วย คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้นไม่เกิน 4,550,000,000 บาท โดยเสนอขายให้แก่นักลงทุนสถาบันและประชาชนทั่วไป ซึ่งบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด (TRIS Rating) ได้จัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นที่ A-แนวโน้ม “คงที่” โดยการจำหน่ายหุ้นกู้ดังกล่าวมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อใช้ในการลงทุนสำหรับโครงการดาวเทียมไทยคม 7 และดาวเทียมไทยคม 8 ต่อไป

บริษัทเปิดการให้บริการสื่อสารผ่านดาวเทียมบนเครื่องบิน (Wi-Fi Onboard) เป็นครั้งแรกในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ด้วยการนำสัญญาณดาวเทียมศักยภาพสูงของไทยคม เชื่อมต่อระบบการสื่อสารในระบบ Wi-Fi มาตรฐานระดับโลก โดยล่าสุดบริษัทได้ร่วมมือกับสายการบินนกแอร์ เปิดให้บริการ Wi-Fi อินเทอร์เน็ตบรอดแบนด์ความเร็วสูงบนย่านความถี่เคยูแบนด์ (Ku-Band) เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้ผู้โดยสารในหลากหลายเส้นทางบิน

ตุลาคม

บริษัทได้รับการประเมินผลจากการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2557 (CGR 2014) ในคะแนนระดับ “ดีเลิศ” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors-IOD)

พฤศจิกายน

บริษัทเป็นหนึ่งในผู้ได้รับการคัดเลือกเข้าชิงรางวัล SET AWARD 2014 ประเภทรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ โดยได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น (Outstanding Investor Relations Awards) ในกลุ่มมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดระหว่าง 20,000 - 50,000 ล้านบาท

ธันวาคม

บริษัทยังคงมุ่งสานต่อโครงการเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยเป็นผู้สนับสนุนหลักในการนำนัทรศาสตร์อวกาศระดับโลก “NASA - A HUMAN ADVENTURE” ซึ่งจัดขึ้นเป็นครั้งแรกในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ภายใต้ความร่วมมือกับ “องค์การนาซา” โดยมีจุดมุ่งหมายสำคัญเพื่อต้องการสร้างแรงบันดาลใจ ปลุกจินตนาการ และเปิดโลกทัศน์ด้านวิทยาศาสตร์และอวกาศให้กับเยาวชน รวมถึงคนไทยทุกคน

บริษัท โดยนางสุภาณี สุธรรมพันธุ์ ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้ลงนามในสัญญาเงินกู้ร่วมกับ ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) สำหรับเงินกู้ยืมเพื่อวัตถุประสงค์ในการใช้เป็นเงินทุนสำหรับโครงการดาวเทียมไทยคม 8 ซึ่งการทำสัญญาเงินกู้ในครั้งนี้ได้รับการสนับสนุนเงินจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทย ภายใต้เงื่อนไขและต้นทุนที่ใกล้เคียงกับเงินกู้จากต่างประเทศ

ผลจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมและเงินลงทุนในบริษัท เทเลอินโฟมีเดีย จำกัด (มหาชน) (ทีเอ็มซี) ทำให้บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) (ซีเอสแอล) มีผลขาดทุนสะสมในงบการเงินเฉพาะกิจการ (งบดุล) จำนวน 172 ล้านบาท ณ วันที่ 30 กันยายน 2557

ซึ่งที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557 ของบริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) (ซีเอสแอล) ได้มีมติด้วยเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่ประชุมและออกเสียงลงคะแนนอนุมัติการโอนหุ้นสำรองตามกฎหมายจำนวน 31 ล้านบาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 141 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมทั้งหมดของซีเอสแอล ซึ่งภายหลังจากการชดเชยผลขาดทุนสะสมแล้ว ซีเอสแอลจะมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 321 ล้านบาท และผลขาดทุนสะสมของบริษัทจะเท่ากับศูนย์ อย่างไรก็ตามการดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อบริษัทไทยคมแต่อย่างใด

ปี 2556

มกราคม

บริษัทได้บรรลุข้อตกลงกรอบข้อกำหนดการขายช่องสัญญาณไอพีสตาร์ในประเทศจีน (Framework Agreement) กับ ไชน่า เทเลคอม แซทเทลไลท์ (China Telecom Satellite) และ ซีเนอริโตน คอมมิวนิเคชั่น คอร์ปอเรชั่น (Synertone Communication Corporation) ซึ่งบริษัทจะขายช่องสัญญาณของดาวเทียมไอพีสตาร์ทั้งหมดที่มีอยู่สำหรับการให้บริการในประเทศจีนให้กับซีเนอริโตน โดยไทยคมจะได้รับส่วนแบ่งรายได้ (Revenue Sharing) จากการขายช่องสัญญาณของซีเนอริโตนในประเทศจีนด้วย นอกจากนี้ไทยคมจะเข้าถือหุ้นส่วนหนึ่งในซีเนอริโตนซึ่งจะเป็นการเพิ่มความแข็งแกร่งของความร่วมมือทางธุรกิจของไทยคมกับพันธมิตรในประเทศจีนอีกด้วย

บริษัทได้ให้บริการเชื่อมโยงโครงข่ายไวแมกซ์ ผ่านดาวเทียมบรอดแบนด์ไอพีสตาร์ ในประเทศญี่ปุ่นเป็นรายแรกของโลก โดยหลังจากการพัฒนาและทดสอบระบบ ยูคิว คอมมิวนิเคชันส์ อิงค์ (UQ Communication Inc.) ได้ทำการติดตั้งเครือข่ายสถานีฐานสำหรับเชื่อมโยงโครงข่ายไวแมกซ์ผ่านดาวเทียมไอพีสตาร์ เพื่อให้บริการเชิงพาณิชย์ในประเทศญี่ปุ่นเป็นรายแรกของโลก ซึ่งการพัฒนาระบบในครั้งนี้ทำให้การติดต่อสื่อสารครอบคลุมได้ในทุกพื้นที่ของประเทศญี่ปุ่นมากยิ่งขึ้นโดยเฉพาะพื้นที่ที่อยู่ห่างไกลและยากเข้าถึง

เมษายน

บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) ได้ต่อสัญญาเช่าใช้ช่องสัญญาณดาวเทียมไอพีสตาร์เพิ่มอีก 8 ปี ตั้งแต่ปี 2556 - 2564 โดยเป็นการขยายปริมาณการใช้งานเพิ่มเติมเพื่อเสริมศักยภาพความเป็นผู้นำด้านธุรกิจบรอดแบนด์ของทีโอทีในประเทศไทย รองรับการให้บริการสาธารณประโยชน์ในโครงการภาครัฐครอบคลุมทั่วประเทศ โดยทีโอทียังคงได้รับสิทธิเป็นผู้ให้บริการหลักของดาวเทียมไอพีสตาร์แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย

พฤษภาคม

บริษัทได้จัดหาดาวเทียมมาเพื่อให้บริการที่ตำแหน่ง 78.5 องศาตะวันออกเป็นการชั่วคราวก่อนยิงดาวเทียมไทยคม 6 ขึ้นสู่อวกาศ เพื่อรองรับความต้องการใช้งานช่องสัญญาณของลูกค้า ดาวเทียมที่นำมาให้บริการชั่วคราวนี้ มีลักษณะทางเทคนิคที่เหมาะสม สามารถรองรับการใช้งานของลูกค้าได้อย่างเพียงพอตามความต้องการ โดยดาวเทียมดังกล่าวได้เริ่มให้บริการในเดือนสิงหาคม 2556

บริษัทได้บรรลุข้อตกลงกรอบความร่วมมือในการเป็นพันธมิตร (Cooperation Framework Agreement) ร่วมกับ Gilat Satellite Networks Ltd. ผู้นำระดับโลกในด้านเทคโนโลยีระบบเครือข่ายดาวเทียมจากประเทศอิสราเอล เพื่อพัฒนาการให้บริการแบบบูรณาการ โดยใช้อุปกรณ์ภาคพื้นดินของ Gilat เชื่อมต่อกับดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์) พร้อมให้บริการในประเทศต่างๆ ในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิกตามความต้องการของลูกค้า ความร่วมมือในครั้งนี้ ถือเป็นอีกขั้นของความสำเร็จในการดำเนินตามกลยุทธ์ Thaicom's Open Access Platform (OAP) ซึ่งเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้จัดจำหน่ายอุปกรณ์ภาคพื้นดินที่มีเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพและตรงต่อความต้องการของลูกค้า สามารถเข้าเชื่อมต่อใช้งานผ่านดาวเทียมบรอดแบนด์ไทยคม 4 (ไอพีสตาร์) เป็นการเพิ่มทางเลือกให้กับลูกค้าไอพีสตาร์ ให้สามารถเลือกใช้อุปกรณ์ภาคพื้นดินที่เหมาะสมกับความต้องการใช้งานของตนเองมากที่สุด

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติให้จัดตั้ง บริษัท ไอพีสตาร์ เจแปน จำกัด (ไอพีเจ) ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 100,000,000 เยน แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น หุ้นละ 10,000 เยน ซึ่งได้ชำระแล้วทั้งจำนวน บริษัท มีสัดส่วนในการถือหุ้น 10,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 100

มิถุนายน

บริษัทได้รับการจัดอันดับให้เป็นบริษัทไทยที่มีความโดดเด่นถึง 3 ด้าน คือ อันดับ 1 ใน “Best Mid-Cap” (Best Middle Capitalization), อันดับ 1 ใน “Best CEO” และ อันดับ 6 ใน “Best CSR” จากนิตยสาร Finance Asia ฉบับเดือนมิถุนายน 2556 ซึ่งเป็นนิตยสารการเงินการลงทุนที่ได้รับความนิยมอย่างกว้างขวางในภูมิภาคเอเชีย โดยได้สำรวจความคิดเห็นจากนักลงทุนและนักวิเคราะห์ชั้นนำ อันนำมาสู่ผลการจัดอันดับดังกล่าว

ทริสเรตติ้ง (TRIS Rating) ได้ปรับเปลี่ยนแนวโน้มอันดับเครดิตของบริษัทเป็น “Positive” หรือ “บวก” จาก “Stable” หรือ “คงที่” โดยการปรับแนวโน้มดังกล่าวสะท้อนถึงผลการดำเนินงานของบริษัทที่ปรับตัวดีขึ้นและโอกาสการเติบโตในอนาคตจากดาวเทียมดวงใหม่

สิงหาคม

บริษัทได้รับการประเมินคุณภาพ AGM ปี 2556 โดยได้คะแนนเต็ม “100 คะแนน” จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2556 ของบริษัทจดทะเบียน (AGM Assessment Program) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investor Association)

เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2556 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัตินโยบายต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชันไทยคม และบริษัทยังได้แสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์ในโครงการ “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” (Collective Anti-Corruption: CAC) ซึ่งเป็นการแสดงความร่วมมือของภาคเอกชนในการร่วมกันดำเนินงานตามกรอบและขั้นตอนสากลว่าด้วยการต่อต้านการทุจริต โดยจะร่วมมือกับภาคประชาสังคม สื่อมวลชน และองค์กรระหว่างประเทศ เพื่อสร้างมาตรฐานการประกอบธุรกิจที่ใสสะอาด

ตุลาคม

บริษัทได้รับการประเมินผลจากการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2556 (CGR 2013) ในคะแนนระดับ “ดีเลิศ” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors-IOD)

บริษัทได้ลงนามในบันทึกความร่วมมือทางวิชาการ (MOU) กับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในโครงการพัฒนาระบบควบคุมจันดาวเทียมเคลื่อนที่ได้อัตโนมัติ “SATCOM On The Move” ซึ่งเป็นการค้นคว้า วิจัย และร่วมกันพัฒนาเทคโนโลยีด้านการสื่อสารผ่านดาวเทียมบนพื้นฐานความร่วมมือระหว่างนักศึกษา นักวิจัย และบุคลากรไทยคม

บริษัท ไอพีสตาร์ จำกัด (ไอพีสตาร์) สามารถเริ่มให้บริการช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์) ในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2556 เป็นต้นไป ภายหลังจากคู่สัญญาระหว่าง บริษัท ไอพีสตาร์ จำกัด และ บริษัท วาสซ์แซส โฮลดิ้ง ลิมิเต็ด ได้ดำเนินการตามที่กำหนดไว้ในสัญญาหลัก (Definitive Agreement) รวมถึงสัญญาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเสร็จสมบูรณ์เรียบร้อยแล้ว

พฤศจิกายน

บริษัทได้รับการประกาศเกียรติคุณด้านการกำกับดูแลกิจการเป็นคณะกรรมการแห่งปี ประจำปี 2556 (Board of the Year Award 2013) สำหรับรางวัลประเภท “คณะกรรมการแห่งปี - ดีเด่น” ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่คณะกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors-IOD)

บริษัทเป็นหนึ่งในผู้ได้รับการคัดเลือกเข้าชิงรางวัล SET AWARD 2013 ประเภทรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ โดยได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น (Outstanding Investor Relations Awards) ในกลุ่มมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดระหว่าง 20,000-50,000 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2556 บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท ไอพีสตาร์ นิวซีแลนด์ จำกัด (ไอพีเอ็น) จาก บริษัท ไอพีสตาร์ จำกัด (ไอพีสตาร์) ในราคาหุ้นละ 0.78 ดอลลาร์สหรัฐ เป็นจำนวนเงินรวม 6.60 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ผลจากการตกลงเข้าซื้อหุ้นเพิ่มเติมดังกล่าว ทำให้บริษัทถือหุ้นของไอพีเอ็น เป็นจำนวนร้อยละ 100 หรือ คิดเป็นจำนวน 8.51 ล้านหุ้น อย่างไรก็ตาม การซื้อหุ้นดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบการเงินรวมของบริษัท

ปี 2555

กุมภาพันธ์

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2555 บริษัทได้ตกลงซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท ไอพีสตาร์ ออสเตรเลีย พีทีวาย จำกัด (ไอพีเอ) จากบริษัท ไอพีสตาร์ จำกัด เป็นจำนวน 6.95 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนของไอพีเอ โดยซื้อในราคาหุ้นละ 4.6 ดอลลาร์สหรัฐ เป็นจำนวนเงินรวม 31.97 ล้านดอลลาร์สหรัฐ การซื้อหุ้นดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบการเงินรวมของบริษัท ทั้งนี้ ไอพีเอได้เปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยทางอ้อมเป็นบริษัทย่อยทางตรงของบริษัท

มิถุนายน คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) ได้อนุมัติใบอนุญาตให้เป็นผู้ประกอบกิจการโทรคมนาคมประเภทที่สาม¹ กับบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) เพื่อประกอบกิจการดาวเทียมไทยคม 7 ซึ่งถือเป็นดาวเทียมดวงแรกของบริษัทในระบบไลเซนส์ (License) โดยใบอนุญาตดังกล่าวมีระยะเวลา 20 ปี

ธันวาคม ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติให้จัดตั้ง บริษัท ทีซี บรอดคาสติ้ง จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น หุ้นละ 10 บาท และทุนชำระแล้ว 250,000 บาท บริษัทมีสัดส่วนในการถือหุ้น 99,995 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 99.99

ปี 2554

พฤศจิกายน บริษัทได้ตกลงซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ไอพีสตาร์ จำกัด (ไอพีสตาร์) เพิ่มเติมจำนวน 40,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ รวม 40,000 ดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นร้อยละ 0.02 ของทุนจดทะเบียนของไอพีสตาร์ ผลจากการตกลงซื้อหุ้นเพิ่มเติมนี้ ทำให้บริษัทถือหุ้นทุนชำระแล้วของไอพีสตาร์ เป็นจำนวนร้อยละ 99.96

ธันวาคม บริษัท ดีทีวี เซอร์วิส จำกัด ได้ขายหุ้นทั้งหมดจำนวน 106,220 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 88.52 ที่มียู่ในบริษัท เอ็นทียู (ประเทศไทย) จำกัด เป็นเงินจำนวน 0.15 ล้านบาท

บริษัทได้ซื้อส่วนได้เสียใน บริษัท สตาร์ นิวเคลียส จำกัด (สตาร์ นิวเคลียส) เพิ่มเติมร้อยละ 30 เป็นจำนวนเงิน 3 ดอลลาร์สหรัฐ ทำให้สัดส่วนความเป็นเจ้าของเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 70 เป็น ร้อยละ 100

¹ใบอนุญาตแบบที่สาม ได้แก่ ใบอนุญาตสำหรับผู้ประกอบกิจการโทรคมนาคมที่มีโครงข่ายเป็นของตนเอง ซึ่งเป็นการประกอบกิจการที่มีวัตถุประสงค์ในการให้บริการแก่บุคคลทั่วไปจำนวนมาก หรืออาจมีผลกระทบโดยนัยสำคัญต่อการแข่งขันโดยเสรีอย่างเป็นธรรม หรืออาจกระทบต่อประโยชน์สาธารณะ หรือมีเหตุจำเป็นต้องคุ้มครองผู้บริโภคเป็นพิเศษ

ลักษณะการประกอบธุรกิจและโครงสร้างรายได้



บริษัทประกอบธุรกิจในกลุ่มธุรกิจหลัก 4 กลุ่ม คือ ธุรกิจบริการสื่อสารดาวเทียมและบริการที่เกี่ยวข้อง ธุรกิจโทรศัพท์ในต่างประเทศ ธุรกิจอินเทอร์เน็ตและสื่อ และธุรกิจสื่อโฆษณาผ่านสมุดรายนามผู้ใช้โทรศัพท์ ซึ่งบริษัทจะเน้นการลงทุนระยะยาว โดยพิจารณาจากปัจจัยพื้นฐานของธุรกิจที่จะเข้าไปลงทุนรวมถึงแนวโน้มของธุรกิจนั้นๆ เป็นสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายการลงทุนในสัดส่วนที่มากพอเพื่อให้สามารถมีอำนาจในการบริหารจัดการและกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอื่นๆ

1. ธุรกิจดาวเทียมและบริการเกี่ยวเนื่อง

บริษัทเป็นผู้ให้บริการและดำเนินโครงการดาวเทียมสื่อสารแห่งชาติภายใต้สัญญาดำเนินการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศระหว่างบริษัทกับกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (กระทรวงเทคโนโลยีฯ) เป็นระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดปี พ.ศ.2564 จนถึงปัจจุบันบริษัทจัดส่งดาวเทียมขึ้นสู่วงโคจรทั้งสิ้นจำนวน 7 ดวง คือ ดาวเทียมไทยคม 1 ไทยคม 2 ไทยคม 3 (ดาวเทียมไทยคมทั้ง 3 ดวง ได้ปลดระวางเป็นที่เรียบร้อยแล้ว) ไทยคม 4 (ไอทีสตาร์) ไทยคม 5 ไทยคม 6 และล่าสุด ไทยคม 7

นอกจากสัญญาดำเนินการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศดังกล่าว บริษัทยังได้รับใบอนุญาตจากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) ดังนี้

- ใบอนุญาตให้ผู้ประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่หนึ่ง⁽¹⁾ เป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่ 16 สิงหาคม 2554 ถึง วันที่ 15 สิงหาคม 2559

- ใบอนุญาตให้ผู้ประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่สาม⁽²⁾ เพื่อให้บริการโครงข่ายสื่อสารผ่านดาวเทียม (Satellite Network Operator) ในลักษณะให้บริการช่องสัญญาณดาวเทียม (Transponder) เป็นเวลา 20 ปี นับจากวันที่ 26 มิถุนายน 2555 ถึงวันที่ 25 มิถุนายน 2575

(1) ใบอนุญาตแบบที่หนึ่ง ได้แก่ ใบอนุญาตสำหรับผู้ประกอบกิจการโทรคมนาคมที่ไม่มีโครงข่ายโทรคมนาคมเป็นของตนเอง และเป็นกิจการที่มีลักษณะสมควรให้มีการบริการได้โดยเสรี

(2) ใบอนุญาตแบบที่สาม ได้แก่ ใบอนุญาตสำหรับผู้ประกอบกิจการโทรคมนาคมที่มีโครงข่ายเป็นของตนเอง ซึ่งเป็นการประกอบกิจการที่มีวัตถุประสงค์ในการให้บริการแก่บุคคลทั่วไปจำนวนมาก หรืออาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงหรือการแข่งขันโดยเสรีอย่างเป็นธรรม หรืออาจกระทบต่อประโยชน์สาธารณะ หรือมีเหตุจำเป็นที่ต้องคุ้มครองผู้บริโภคเป็นพิเศษ

บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อย/บริษัทร่วมขึ้นมาเพื่อให้บริการด้านธุรกิจดาวเทียมและบริการที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ ดังนี้

บริษัท	ประเภทธุรกิจ
บริษัท ไอฟิสตาร์ จำกัด	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 (ไอฟิสตาร์)
สเปซโคด แอล แอล ซี	ให้บริการด้านวิศวกรรม พัฒนาเทคโนโลยีการสื่อสาร และอิเล็กทรอนิกส์
บริษัท ไอฟิสตาร์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล ฟิฟตี จำกัด	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 (ไอฟิสตาร์)
บริษัท ไอฟิสตาร์ ออสเตรเลีย ฟิฟตีวาย จำกัด	ให้บริการไอฟิสตาร์ในประเทศออสเตรเลีย
บริษัท ไอฟิสตาร์ นิวซีแลนด์ จำกัด	ให้บริการไอฟิสตาร์ในประเทศนิวซีแลนด์
บริษัท สตาร์ นิวเคลียส จำกัด	ให้บริการด้านวิศวกรรม พัฒนาเทคโนโลยีการสื่อสาร และอิเล็กทรอนิกส์
บริษัท ไอฟิสตาร์ โกลเบล เซอร์วิส จำกัด	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 (ไอฟิสตาร์)
บริษัท ทีซี พรอดักส์ จำกัด	ให้บริการด้านธุรกิจกระจายเสียง โทรทัศน์ โทรคมนาคม โดยได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์จากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) เป็นเวลา 15 ปี นับจากวันที่ 4 มีนาคม 2556 ถึง 3 มีนาคม 2571
บริษัท ไอฟิสตาร์ เจแปน จำกัด	ให้บริการไอฟิสตาร์ในประเทศญี่ปุ่น
บริษัท โอไรออน แซทเทลไลท์ ซิสเต็ม ฟิฟตีวาย จำกัด	ให้บริการด้านการสื่อสารข้อมูลผ่านดาวเทียมและโซลูชันเพื่อธุรกิจ
บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล แซทเทลไลท์ จำกัด ⁽¹⁾	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียม
บริษัท ซีเอส ล็อกซอนโฟ จำกัด (มหาชน)	ให้บริการรับส่งสัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมภายใต้สัญญาอนุญาตจากการสื่อสารแห่งประเทศไทย (กสท.) (ปัจจุบันคือ บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)) เป็นผู้ให้บริการรับ-ส่งสัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม และอินเทอร์เน็ตผ่านดาวเทียมเป็นระยะเวลา 22 ปี สิ้นสุดปี 2559

2. ธุรกิจโทรศัพท์

บริษัทเป็นผู้ให้บริการธุรกิจโทรศัพท์ผ่าน บริษัท เซนนิ่งตัน อินเวสเม้นท์ส ฟิฟตี จำกัด (เซน) ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ซึ่งลงทุนในธุรกิจโทรคมนาคมในต่างประเทศ ซึ่งปัจจุบันมีการลงทุน 1 บริษัท ได้แก่

บริษัท	ประเภทธุรกิจ
บริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด	เป็นกิจการร่วมค้ากับรัฐบาลของประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ได้รับสิทธิในการดำเนินธุรกิจโทรคมนาคมในประเทศลาวเป็นเวลา 25 ปี สิ้นสุดปี 2564 โดยให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Cellular Phone) และ 3G โทรศัพท์โครงข่ายพื้นฐาน (Public Switched Telephone Network (PSTN)) บริการโทรศัพท์พื้นฐานไร้สายระบบ CDMA-450 โทรศัพท์สาธารณะ บริการโทรข้ามแดนอัตโนมัติ (International Roaming Service) บริการโทรศัพท์ต่างประเทศแบบ VoIP รวมถึงบริการเสริม (Value added service) สำหรับโทรศัพท์เคลื่อนที่



3. ธุรกิจอินเทอร์เน็ตและสื่อ

บริษัทเป็นผู้ให้บริการธุรกิจอินเทอร์เน็ตและสื่อผ่านบริษัทย่อย/บริษัทร่วม/กิจการร่วมค้าของบริษัทดังนี้

บริษัท	ประเภทธุรกิจ
บริษัท ดีทีวี เซอร์วิส จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท ชิน บรอดแบนด์ อินเทอร์เน็ต (ประเทศไทย) จำกัด)	<p>บริการจำหน่ายอุปกรณ์จากรับสัญญาณดาวเทียม บริการให้คำปรึกษาและติดตั้งระบบสำหรับเครือข่ายบรอดแบนด์แบบครบวงจร (System Integration) โดยดีทีวีได้รับใบอนุญาตจากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) คือ</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) ใบอนุญาตให้บริการอินเทอร์เน็ตแบบที่หนึ่ง⁽²⁾ เป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่ 18 ตุลาคม 2557 ถึง 17 ตุลาคม 2562 2) ใบอนุญาตการให้บริการโครงข่าย⁽³⁾ เป็นเวลา 15 ปี นับจากวันที่ 21 มกราคม 2556 ถึงวันที่ 20 มกราคม 2571 3) ใบอนุญาตการให้บริการช่องรายการ⁽⁴⁾ เป็นเวลา 1 ปี นับจากวันที่ 28 มกราคม 2556 ถึงวันที่ 27 มกราคม 2557 และได้ดำเนินการต่อใบอนุญาตเพื่อความต่อเนื่องในการให้บริการ ไปอีก 2 ปี นับแต่วันที่ 28 มกราคม 2557 ถึงวันที่ 27 มกราคม 2559
บริษัท แคมโบเดีย ดีทีวี เน็ตเวิร์ค จำกัด	จัดจำหน่ายชุดอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียมและให้บริการแพลตฟอร์มโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมในประเทศกัมพูชา
บริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด	ผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตในประเทศลาว
บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน)	<p>ผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตภายใต้ชื่อ ซีเอส ล็อกซอินโฟ (ซีเอสแอล) โดยได้รับใบอนุญาตให้ประกอบกิจการโทรคมนาคมและใบอนุญาตให้บริการอินเทอร์เน็ตจากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียงกิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) (โปรดอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี 2557 ของซีเอสแอล ซึ่งสามารถดาวน์โหลดได้ที่ www.sec.or.th)</p>
บริษัท เอที เวบเจอร์ จำกัด (มหาชน)	ดำเนินธุรกิจให้บริการข้อมูลข่าวสารและสาระความบันเทิงผ่านระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่ และให้บริการพัฒนาโปรแกรมที่ใช้งานบนอินเทอร์เน็ต

4. ธุรกิจสื่อโฆษณาผ่านสมุดรายนามผู้ใช้โทรศัพท์ และสิ่งพิมพ์ประเภทโฆษณาย่อย

บริษัท	ประเภทธุรกิจ
บริษัท เทเลอินโฟ มีเดีย จำกัด	บริการสื่อโฆษณาผ่านสมุดรายนามผู้ใช้โทรศัพท์หน้าเหลือง และจัดทำสมุดรายนามในรูปแบบอื่นๆ นอกจากนี้ ยังให้บริการข้อมูลรายชื่อผู้ใช้โทรศัพท์ รวมทั้งบริการข้อมูลทั่วไป ทั้งสารบัญเหิง ผ่านการใช้โทรศัพท์ในการสอบถามข้อมูล รวมถึงบริการหน้าเหลืองทางอินเทอร์เน็ตและเว็บไซต์อื่นๆ

หมายเหตุ

- (1) จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทตามกฎหมายของประเทศมอริเชียส เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2557 โดยบริษัทเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100
- (2) ใบอนุญาตแบบที่หนึ่ง หมายถึง ใบอนุญาตสำหรับผู้ประกอบการโทรคมนาคมที่ไม่มีโครงข่ายโทรคมนาคมเป็นของตนเอง และเป็นกิจการที่มีลักษณะสมควรให้มีการบริการได้โดยเสรี
- (3) ใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงโทรทัศน์ เพื่อให้บริการโครงข่ายกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ที่ไม่ใช้คลื่นความถี่ระดับชาติ
- (4) ใบอนุญาตประเภทการให้บริการช่องรายการ ประกอบด้วย
 - 1) ใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ช่องรายการ D-Life
 - 2) ใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ช่องรายการ HDTV1 VARIETY
 - 3) ใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ช่องรายการ HDTV2 MOVIE
 - 4) ใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ช่องรายการ ลาว สตาร์



โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย ตั้งแต่ปี 2555 ถึง ปี 2557 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์ / บริการ	ดำเนินการโดย	% การถือ หุ้นของ บริษัท	2555		2556		2557	
			รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ
บริการสื่อสารดาวเทียม และบริการที่เกี่ยวข้อง	ไทยคม ทีซี บรอดคาสติ้ง และบริษัทในกลุ่มธุรกิจ ไอพีสตาร์	-	6,309	78.96	6,964	83.62	8,784	86.62
บริการโทรศัพท์ และอินเทอร์เน็ต*	บริษัทในกลุ่ม เซเนกิงตัน	51.00	729	9.12	837	10.05	1,076	10.61
บริการสื่อ**	ดีทีวี เซอร์วิส และ แคมโบเดียน ดีทีวี เน็ตเวิร์ค	99.99 100.00	260	3.26	192	2.31	216	2.13
ตัดรายการระหว่างส่วนงาน			(32)	(0.40)	(97)	(1.16)	(72)	(0.71)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ			20	0.25	-	-	59	0.58
รายได้อื่น			106	1.33	196	2.35	141	1.39
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม			164	2.05	195	2.34	(63)	(0.62)
รวมรายได้จากการดำเนินงานต่อเนื่อง			7,556	94.57	8,287	99.51	10,141	100.00
รายได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิก***			434	5.43	41	0.49	-	-
รวมรายได้ (หลังการดำเนินงานที่ยกเลิก)			7,990	100.00	8,328	100.00	10,141	100.00

* ประกอบด้วยรายได้จากการให้บริการโทรศัพท์และอินเทอร์เน็ตในประเทศลาว โดยบริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิเคชันส์ จำกัด (แอลทีซี)
 ** ประกอบด้วยรายได้จากการให้บริการสื่อโดยบริษัท ดีทีวี เซอร์วิส จำกัด (ดีทีวี) และบริษัท แคมโบเดียน ดีทีวี เน็ตเวิร์ค จำกัด (ซีดีเอ็น)
 *** บริษัท เอ็มโพน จำกัด ได้ยื่นคำร้องต่อศาลเพื่อขอเข้าสู่กระบวนการล้มละลายแล้วในวันที่ 9 มกราคม 2556 ซึ่งงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ได้ถูกจัดประเภทใหม่เพื่อนำเสนอการดำเนินงานที่ยกเลิกเป็นรายการแยกต่างหากจากการดำเนินงานต่อเนื่อง

รายได้จากการขายและบริการจำแนกตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์ สำหรับปี 2555 ถึง ปี 2557 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายชื่อประเทศ	2555	2556	2557
ไทย	3,072	3,552	4,658
สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	753	894	1,077
ออสเตรเลีย	1,082	1,187	1,394
อินเดีย	317	346	413
ญี่ปุ่น	833	715	719
พม่า	351	373	489
ประเทศอื่นๆ	858	829	1,254
รวมส่วนงานที่ดำเนินงานอยู่	7,266	7,896	10,004
ส่วนงานที่ยกเลิกการดำเนินงาน	434	41	-
รวม	7,700	7,937	10,004



ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท

สามารถแบ่งออกเป็นกลุ่มธุรกิจหลัก ดังนี้

1. บริการสื่อสารดาวเทียม และบริการที่เกี่ยวข้อง

(ก) บริการสื่อสารดาวเทียม และบริการที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการโดยบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัท กลุ่มไอพีสตาร์

ดาวเทียมไทยคมแบ่งกลุ่มออกเป็น 2 ประเภท คือ ดาวเทียมแบบทั่วไป (Conventional Satellite) และดาวเทียมบรอดแบนด์ (High Throughput Satellite, HTS)

• ดาวเทียมแบบทั่วไป (Conventional Satellite)

ดาวเทียมแบบทั่วไปเป็นดาวเทียมสำหรับผู้ให้บริการประจำที่ (Fixed Satellite Service: FSS) ให้บริการเช่าช่องสัญญาณดาวเทียมในความถี่ย่านซีแบนด์ และเคยูแบนด์ ซึ่งให้บริการส่งสัญญาณจากสถานีภาคพื้นดิน โดยสัญญาณจะขยายและส่งสัญญาณกลับมายังสถานีภาคพื้นดิน ณ ตำแหน่งใดๆ ภายใต้พื้นที่ครอบคลุม (Footprint) ของดาวเทียม การรับสัญญาณเหล่านี้สามารถรับได้จากสถานีภาคพื้นดินอื่นๆ ทุกที่ที่อยู่ภายใต้พื้นที่ให้บริการของดาวเทียม ด้วยลักษณะดังกล่าวของดาวเทียมแบบทั่วไปจึงช่วยให้ผู้ประกอบการช่องรายการโทรทัศน์ และผู้ประกอบการโทรคมนาคมได้รับประโยชน์จากพื้นที่ครอบคลุมบริเวณกว้างของดาวเทียมทั้งในระดับประเทศและระดับภูมิภาค บริษัทเรียกดาวเทียมประเภทนี้ว่า ดาวเทียมด้านการสื่อสาร โดยให้บริการหลักในการแพร่ภาพสัญญาณโทรทัศน์



• ดาวเทียมบรอดแบนด์ (Broadband Satellite)

ดาวเทียมบรอดแบนด์ หรือดาวเทียม High Throughput Satellite (HTS) เป็นดาวเทียมที่ให้บริการบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ต (แบบจุดต่อจุด) โดยใช้คลื่นความถี่สูง และเทคโนโลยีดาวเทียมที่มีความแรงของสัญญาณ ครอบคลุมพื้นที่ให้บริการจำกัดเป็นวงกลมแคบๆ หลายๆ วงเรียงติดกันในลักษณะรังผึ้ง ซึ่งโดยปกติแล้วความจุของ HTS สามารถจัดสรรคลื่นความถี่ในการให้บริการในวงโคจรได้มากกว่าเมื่อเทียบกับดาวเทียมแบบทั่วไป จึงช่วยลดค่าใช้จ่ายต่อเมกะบิตต่อวินาที (Mbps) นอกจากนี้ HTS สามารถนำเสนอบริการให้กับภาครัฐบาล และภาคธุรกิจ รวมถึงผู้ประกอบการเครือข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่มีความต้องการเพิ่มการให้บริการในบริเวณที่ระบบโครงข่ายภาคพื้นดินไม่สามารถเข้าถึงโดยใช้ broadband backhaul แทน

กับความสำเร็จในการนำดาวเทียมไทยคม 6 ขึ้นสู่วงโคจร ณ วันที่ 6 มกราคม 2557 และดาวเทียมไทยคม 7 ณ วันที่ 7 กันยายน 2557 จนถึงปัจจุบัน บริษัทให้บริการดาวเทียมแบบทั่วไปจำนวน 3 ดวงในวงโคจร ได้แก่ดาวเทียมไทยคม 5 ดาวเทียมไทยคม 6 และดาวเทียมไทยคม 7 รวมถึงดาวเทียมบรอดแบนด์อีก 1 ดวง คือ ดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์) โดยรายละเอียดคุณสมบัติของดาวเทียมไทยคมแต่ละดวงมีดังต่อไปนี้

ตารางแสดงคุณสมบัติของดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์) ดาวเทียมไทยคม 5 ดาวเทียมไทยคม 6 และดาวเทียมไทยคม 7

	ไทยคม 4	ไทยคม 5	ไทยคม 6	ไทยคม 7
ชนิดของดาวเทียม	ดาวเทียมบรอดแบนด์ High Throughput Satellite (HTS)	ดาวเทียมแบบทั่วไป	ดาวเทียมแบบทั่วไป	ดาวเทียมแบบทั่วไป
ที่ตั้งวงโคจร	119.5 องศาตะวันออก	78.5 องศาตะวันออก	78.5 องศาตะวันออก	120 องศาตะวันออก
ผู้ผลิต (ประเทศ)	Space Systems Loral (สหรัฐอเมริกา)	Aerospatiale (ฝรั่งเศส)	Orbital Sciences Corporation (สหรัฐอเมริกา)	Space Systems Loral (สหรัฐอเมริกา)
รุ่น	LS-1300S	Spacebus 3000	Star 2.3	LS-1300
อายุการใช้งาน	15 ปี	14 ปี	15 ปี	18 ปี
จัดส่งช่วงโคจร	สิงหาคม 2548	พฤษภาคม 2549	มกราคม 2557	กันยายน 2557
ชนิดของ Beams ที่ให้บริการ/ ทรานสพอนเดอร์	84 Ku-Spot Beams 8 Ku-Spot Beams (Augment) 3 Ku-Shaped Beams 7 Ku-Broadcast Beams	25 C-band ทรานสพอนเดอร์ 15 Ku-band ทรานสพอนเดอร์	24 C-band ทรานสพอนเดอร์ 9 Ku-band ทรานสพอนเดอร์	14 C-band ทรานสพอนเดอร์
พื้นที่ให้บริการ	14 ประเทศ: ออสเตรเลีย กัมพูชา จีน อินเดีย อินโดนีเซีย ญี่ปุ่น มาเลเซีย เมียนมาร์ นิวซีแลนด์ ฟิลิปปินส์ เกาหลีใต้ ไต้หวัน ไทย และเวียดนาม	C-band ประเทศไทย กลุ่มอินโดจีน และภูมิภาคเอเชียใต้ ทวีปแอฟริกา ยุโรป เอเชีย และ ออสเตรเลีย Ku-band ประเทศไทย กลุ่มอินโดจีน	C-band ภูมิภาคเอเชียใต้ และทวีปแอฟริกา Ku-band ภูมิภาคเอเชีย ตะวันออกเฉียงใต้	C-band ประเทศไทย กลุ่มอินโดจีน และภูมิภาคเอเชีย

ที่มา: บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

โครงการดาวเทียมดวงใหม่

บริษัทวางแผนที่จะส่งดาวเทียมดวงใหม่ขึ้นสู่วงโคจร คือ ดาวเทียมไทยคม 8 ซึ่งจะให้บริการในตำแหน่งเดียวกันกับดาวเทียมไทยคม 5 และดาวเทียมไทยคม 6 ณ ตำแหน่งวงโคจร 78.5 องศาตะวันออก รองรับการให้บริการในประเทศไทย และกลุ่มอินโดจีน ภูมิภาคเอเชียใต้ และทวีปแอฟริกา มีช่องสัญญาณดาวเทียมในความถี่ย่านเคยูแบนด์ 24 ช่องสัญญาณ ดาวเทียมไทยคม 8 จะช่วยให้แพลตฟอร์มการบริการแพร่ภาพสัญญาณโทรทัศน์ ณ ตำแหน่งวงโคจร 78.5 องศาตะวันออกแข็งแกร่งขึ้น รวมถึงจำนวนช่องรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมก็จะเพิ่มขึ้นด้วย ปัจจุบัน ดาวเทียมไทยคม 8 ได้เริ่มเข้าสู่กระบวนการสร้างดาวเทียมโดยกำหนดแผนการส่งขึ้นสู่วงโคจรภายในครึ่งแรกของปี 2559

ลักษณะของบริการ

1) บริการแพร่ภาพสัญญาณโทรทัศน์ (Broadcast) และการบริการสื่อ (Media)

ด้วยประสบการณ์ของบริษัทที่มีมากกว่า 20 ปี ได้พิสูจน์แล้วว่า บริษัทเป็นผู้ให้บริการชั้นนำในธุรกิจการให้บริการเช่าช่องสัญญาณดาวเทียม ทั้งการใช้งานแบบเต็มเวลา (full time) หรือการใช้งานเป็นครั้งคราว (occasional use)

บริการสนับสนุน และส่งซ่อมรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม

บริษัทให้บริการสนับสนุน และส่งซ่อมรายการโทรทัศน์ให้แก่ผู้ประกอบการ หรือผู้ประกอบการเคเบิลทีวีอย่างเต็มรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นรายการบันเทิง กีฬา และรายการข่าว รูปแบบการให้บริการนี้จึงเป็นทางเลือกที่สมบูรณ์แบบสำหรับผู้ประกอบการ ทำให้สามารถส่งซ่อมรายการโทรทัศน์ไปยังเครือข่ายเคเบิลทีวีในทวีปต่างๆ ที่เป็นตลาดสำคัญของตน

ดาวเทียมไทยคมเป็นสื่อกลางในการส่งข้อมูลไปยังผู้ให้บริการกระจายเสียงทางวิทยุและโทรทัศน์ หรือผู้ให้บริการอื่นๆ เพื่อช่วยให้สามารถเข้าถึงการให้บริการแพลตฟอร์มดิจิทัลทีวี และอนาล็อก โดยบริษัทต้องการให้บริการนี้สามารถเข้าถึงสมาชิกผู้ชมเคเบิลทีวีในทวีปเอเชีย ยุโรป แอฟริกา และออสเตรเลีย

1.1 บริการส่งคอนเทนต์ (Content) ต่างๆ

ดาวเทียมเป็นหนึ่งในแพลตฟอร์มที่มีประสิทธิภาพ และปลอดภัยมากที่สุดในการส่ง content ไปยังที่ต่างๆ ในหลายภูมิภาค การกระจายเนื้อหาที่มีประสิทธิภาพนี้เป็นปัจจัยความสำเร็จที่สำคัญสำหรับโรงภาพยนตร์ดิจิทัล

ไทยคมได้มีการให้บริการ Digital Cinema Package หรือ DCP ซึ่งเป็นการกระจายเนื้อหาที่มีประสิทธิภาพ และปลอดภัย สามารถส่งข้อมูลต่างๆ ไปยังโรงภาพยนตร์ที่อยู่ภายใต้พื้นที่ให้บริการของดาวเทียมได้ในเวลาเดียวกันทุกโรงภาพยนตร์ ซึ่งเวลาที่ใช้ในการส่งไฟล์ภาพยนตร์ต่อหนึ่งเรื่องใช้เวลาเพียงไม่กี่ชั่วโมง และขณะนี้บริษัทพร้อมให้บริการ DCP ผ่านทางดาวเทียมไทยคมแต่ละประเภท

1.2 บริการส่งช่องรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมถึงบ้านผู้บริโภคโดยตรง (Direct-to-Home, DTH)

บริษัทนำเสนอรูปแบบการให้บริการส่งช่องรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมถึงบ้านผู้บริโภคโดยตรง ซึ่งเป็นทางเลือกที่ดีสำหรับช่องรายการต่างๆ ในการเข้าถึงผู้รับชมทางบ้าน นอกจากนี้บริษัทยังมีความพร้อมสำหรับการให้บริการเสริมอื่นๆ เช่น รายการที่ผู้ชมต้องชำระค่าใช้จ่ายเมื่อรับชม (pay-per-view) ระบบเรียกชมรายการตามสั่ง (video-on-demand) เมนูแนะนำรายการอิเล็กทรอนิกส์ (electronic programme guides) รวมทั้งการโฆษณาและ home shopping นอกจากนี้อุปกรณ์บีบอัดสัญญาณในระบบดิจิทัลที่ทางบริษัทใช้จะช่วยให้อุปกรณ์การสามารถลดต้นทุนในการให้บริการ ในขณะที่ผู้รับชมสามารถใช้จานรับสัญญาณดาวเทียมที่มีขนาดเล็กรับสัญญาณโทรทัศน์ที่ส่งตรงมาจากดาวเทียมในระบบ DTH ได้

สถานีบริการภาคพื้นดิน (Teleport and DTH Center)

สถานีบริการภาคพื้นดิน (Teleport หรือ Telecommunications Port) เป็นสถานีสัญญากลางที่ให้บริการเสริมต่าง ๆ ในด้านธุรกิจการแพร่สัญญาณโทรทัศน์และโทรคมนาคม สถานีบริการภาคพื้นดินไทยคมเป็นสถานีเทเลพอร์ตที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9002 และ 9001:2000 มีการติดตั้งอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวกครบครันเพื่อให้บริการด้านการแพร่สัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมแก่ผู้ประกอบการทั้งในและนอกประเทศ บริษัทได้รวมบริการเทเลพอร์ตต่าง ๆ เพื่อนำสัญญาณภาพและเสียงที่ผู้ใช้บริการส่งมาให้ผ่านสื่อรูปแบบต่างๆ เช่น สายไฟเบอร์ออฟติก เสาสัญญาณคลื่นไมโครเวฟ และการรับสัญญาณจากดาวเทียมดวงอื่น เป็นต้น เพื่อเข้าสู่การบีบอัดสัญญาณโทรทัศน์ในระบบดิจิทัลเข้ากับบริการให้เข้าช่องสัญญาณดาวเทียมเพื่อให้บริการแพร่สัญญาณโทรทัศน์แบบครบวงจรแก่ผู้ประกอบการ โดยบริษัทได้ร่วมมือกับบริษัทในเครือ ได้แก่

- 1) บริษัท ทีซี บรอดคาสต์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้บริการโครงข่ายแบบบอกรับสมาชิก สำหรับช่องรายการที่มีเนื้อหาของประเทศไทย ตามประกาศของ คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) ในการให้บริการรวมสัญญาณโทรทัศน์ วิทยุ หรือข้อมูลโดยอุปกรณ์รวมสัญญาณ (Multiplexer) รวมถึงการกำหนดรหัสสัญญาณ
- 2) บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ให้บริการรับและส่งสัญญาณดาวเทียม นอกจากนี้ยังมีบริการเสริมอื่นๆ

เช่น บริการเล่นเทปบันทึกรายการ และการให้เช่าใช้บริการห้องเซิร์ฟเวอร์ เป็นต้น

2) การบริการบรอดแบนด์ (Broadband) และการให้บริการข้อมูล (Data)

2.1 ตลาดผู้ใช้บริการรายย่อย (Retail Market)

ไอพีสตาร์เป็นผู้ให้บริการบรอดแบนด์ผ่านดาวเทียมตั้งแต่ปี 2548 ให้บริการส่งข้อมูล ข้อมูลเสียง และวิดีโอความเร็วสูงผ่านดาวเทียมไปยังผู้ใช้บริการในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก โดยไอพีสตาร์พิสูจน์แล้วว่าสามารถที่จะควบคุมต้นทุนการให้บริการให้กับผู้ใช้บริการรายย่อยได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการกำหนดคุณภาพการให้บริการอย่างสม่ำเสมอ โดยไม่มีอุปสรรคหรือข้อจำกัดทางด้านที่ตั้ง หรือภูมิประเทศในการให้บริการ ส่งผลให้ผู้ใช้บริการรายย่อยที่ใช้บริการผ่านดาวเทียมบรอดแบนด์ไทยคม 4 (ไอพีสตาร์) มีข้อได้เปรียบทางด้านต้นทุน และสามารถที่จะขยายการให้บริการไปยังลูกค้าของพวกเขาที่อยู่ในธุรกิจขนาดเล็กทั่วประเทศ

บริษัทได้ขยายตลาดผู้ใช้บริการรายย่อยในประเทศ ฟิลิปปินส์ และอินโดนีเซีย โดยร่วมมือกับพันธมิตรผู้จัดจำหน่ายอุปกรณ์ปลายทางภาคพื้นดินรายใหญ่ อย่าง Gilat Satellite Networks โดยความร่วมมือในครั้งนี้ ถือเป็นอีกขั้นของความสำเร็จในการดำเนินการตามกลยุทธ์ Open Access Platform (OAP) ของบริษัท ซึ่งเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้จัดจำหน่ายอุปกรณ์ภาคพื้นดินที่มีเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพและตรงต่อความต้องการของลูกค้า สามารถเข้าเชื่อมต่อใช้งานผ่านดาวเทียมบรอดแบนด์ไทยคม 4 (ไอพีสตาร์) เป็นการเพิ่มทางเลือกให้กับลูกค้าไอพีสตาร์ให้สามารถเลือกใช้อุปกรณ์ภาคพื้นดินที่เหมาะสมกับความต้องการใช้งานของตนเองมากที่สุด โดยการนำกลยุทธ์ IPSTAR Open Access Platform (OAP) เป็นทางเลือกให้กับผู้ใช้บริการที่ต้องการบรอดแบนด์ผ่านดาวเทียมที่มีความเร็วเพิ่มขึ้น

2.2 ตลาดผู้ให้บริการโครงข่าย (Carrier)

ไอพีสตาร์ให้บริการเครือข่ายบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตที่มีคุณภาพและการขยายพื้นที่ให้บริการด้วยต้นทุนที่มีประสิทธิภาพในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก รวมถึงสามารถให้บริการกับผู้ประกอบการเครือข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ ใช้บรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตในการเชื่อมต่อโทรศัพท์เคลื่อนที่ในบริเวณที่ระบบโครงข่ายภาคพื้นดินไม่สามารถเข้าถึง โดยเชื่อมต่อระหว่างสถานีฐาน (BTS) กลับมายังโครงข่ายส่วนกลางมีรูปแบบการใช้งานสถานีฐาน macro cells, micro cells, to small-cell หรือ IP-node-B ผ่านดาวเทียมโครงข่ายไอพีสตาร์สามารถให้บริการเชื่อมต่อโทรศัพท์เคลื่อนที่ได้ครอบคลุมทั่วประเทศเพื่อรองรับการใช้งานที่เพิ่มมากขึ้นอย่างรวดเร็ว

จากการเติบโตของจำนวนผู้ใช้โทรศัพท์เคลื่อนที่ที่มีมากขึ้นกับความต้องการใช้ช่องสัญญาณที่มากขึ้น รวมถึงการแข่งขันในการ

ขยายพื้นที่ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ระบบใหม่ๆ เช่น ระบบ 4G/LTE บริษัทจึงคาดว่าจะสามารถสร้างยอดขายจากตลาดผู้ให้บริการโครงข่ายที่เติบโตได้อย่างต่อเนื่อง

2.3 ตลาดกลุ่มลูกค้าองค์กร (Enterprise)

ไอพีสตาร์ช่วยให้ธุรกิจขนาดเล็ก และกลุ่มลูกค้าองค์กร สามารถให้บริการได้ทุกที่ทุกเวลา ลูกค้ากลุ่มธุรกิจมีความต้องการใช้บรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตในการบริหารธุรกิจ หรือใช้เป็นระบบป้องกันเพื่อไม่ให้โครงข่ายอินเทอร์เน็ตภายในองค์กรล้มเหลว ไอพีสตาร์สามารถช่วยเชื่อมต่อบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตความเร็วสูงไปทั่วประเทศ ไม่ว่าจะไม่อยู่ในอุตสาหกรรมน้ำมัน และก๊าซธรรมชาติที่มีสถานะในหลายๆ จุดทั่วประเทศ ร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ที่มีความต้องการใช้งานธุรกิจออนไลน์ที่สำคัญ เช่น เชื่อมต่อการชำระเงินกับทางธนาคาร ระบบดาวเทียมไอพีสตาร์บรอดแบนด์สามารถให้บริการที่เชื่อถือได้ โดยไม่มีข้อจำกัดทางด้านจำนวนของธุรกิจที่เชื่อมต่อกับเครือข่าย

นอกจากนี้ กลยุทธ์ Open Access Platform (OAP) ให้บริการทางเลือกด้วยระบบอุปกรณ์สื่อสารผ่านดาวเทียมภาคพื้นดินที่มีความสามารถมากขึ้น ความเร็วสูงขึ้น เพื่อตอบสนองการใช้งานที่หลากหลายของลูกค้ากลุ่มธุรกิจได้ดียิ่งขึ้น

2.4 โครงการของรัฐบาล (Government & USO program)

องค์กรของรัฐในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก ยอมรับการให้บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงของไอพีสตาร์ว่ามีส่วนช่วยให้การบริหารงานของรัฐบาลในทุกส่วนงาน สามารถให้บริการเชื่อมต่อบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ต และการสื่อสาร ให้เข้าถึงทุกคนทั่วประเทศอย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ การให้บริการดังกล่าวยังสามารถใช้เชื่อมต่อการสื่อสารเมื่อเกิดภาวะวิกฤตจากภัยพิบัติในพื้นที่ต่างๆ รวมถึงการให้บริการการศึกษาทางไกล หรือการให้บริการเชื่อมต่อเป็นระบบเครือข่ายส่วนบุคคลเสมือนจริง (Virtual Private Network, VPN) ทำการเชื่อมต่อข้อมูลภายในองค์กรของรัฐได้ ทั้งนี้ ไอพีสตาร์ได้รับการยอมรับจากองค์กรของรัฐว่าเป็นการบริการที่มีประสิทธิภาพ และจะทำการขยายการเชื่อมต่อการสื่อสารไปยังให้ทั่วประเทศ

2.5 การให้บริการเชื่อมต่อข้อมูลผ่านระบบดาวเทียมแบบเคลื่อนที่ (Mobility)

บริษัทมีการเติบโตในการให้บริการทางด้าน Mobility เพื่อเชื่อมต่อข้อมูลผ่านระบบดาวเทียมแบบเคลื่อนที่ทางทะเล ทางบก และทางอากาศ โดยบริษัทได้เริ่มต้นให้บริการอย่างเป็นทางการในปี 2557 ด้วยการเปิดตัวการให้บริการทางด้านความบันเทิง และการเชื่อมต่อบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตบนเครื่องบิน (IFEC) ในประเทศไทย ด้วย

การเป็นพันธมิตรกับบริษัท โกลบอล อีเกิ้ล เอ็นเตอร์เทนเมนต์ อิงค์ (Global Eagle Entertainment Inc.(GEE)) เป็นการให้บริการบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตผ่านความถี่ย่านเคยูแบนด์ (Ku-band) ที่มีความเร็วสูงเทียบเท่าความเร็วของเทคโนโลยี 3G บนเครื่องบินพาณิชย์

ในส่วนของการให้บริการทางทะเล (Maritime) ไทยคมจับมือกับเอไอเอส (แอดวานซ์อินโฟร์ เซอร์วิส) เพื่อให้บริการ 3G 2100 MHz ผ่านดาวเทียมไทยคม บนเรือรบหลวงกระป๋อง และเรือตรวจการทางทะเล เพื่อให้บริการนักเรียนนายร้อยทหารเรือจากกองทัพไทย กองทัพเรือ 52 นาย และเจ้าหน้าที่จำนวน 178 คน เพื่อสื่อสารกับศูนย์ปฏิบัติการกองทัพเรือ และครอบครัวในขณะที่อยู่ในเมืองอื่นๆ ภายในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก

สถานีควบคุมเครือข่ายภาคพื้นดิน (IPSTAR Gateway)

สถานีควบคุมเครือข่ายภาคพื้นดิน (IPSTAR Gateway) เป็นสถานีแม่ข่ายที่ใช้รับส่งสัญญาณระหว่างดาวเทียมกับสถานีควบคุมเครือข่ายปลายทาง โดยบริษัทได้ออกแบบให้มีความสามารถรองรับการทำงานได้หลากหลาย และยังสามารถรองรับการให้บริการติดต่อสื่อสารแบบบรอดแบนด์ (Broadband) ที่เข้าถึงผู้ใช้บริการ ไม่ว่าจะเป็นกลุ่มลูกค้าองค์กร ผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ต (ISP) หรือผู้ให้บริการทั่วไป โดยให้บริการทั้งการให้บริการอินเทอร์เน็ต การให้บริการเครือข่ายภายในองค์กร (Intranet Network) การประชุมทางไกล (Video Conference) การแพร่ภาพและเสียง (Broadcast and Multicast Multimedia) การให้บริการรับส่งข้อมูล (Transaction Service) และการให้บริการโทรศัพท์ (Telephony)

สถานีควบคุมเครือข่ายภาคพื้นดิน (IPSTAR Gateway) มีหน้าที่สนับสนุนการสื่อสารแบบ wide band จากสถานีควบคุมเครือข่ายภาคพื้นดิน (IPSTAR Gateway) ไปยังอุปกรณ์รับส่งสัญญาณปลายทางไอพีสตาร์ (IPSTAR User Terminal) และการสื่อสารแบบ narrow-band จากอุปกรณ์รับส่งสัญญาณปลายทางไอพีสตาร์ (IPSTAR User Terminal) กลับไปยัง สถานีควบคุมเครือข่ายภาคพื้นดิน (IPSTAR Gateway) นอกจากนี้ ขนาดของสถานีควบคุมเครือข่ายภาคพื้นดิน (IPSTAR Gateway) สามารถปรับเปลี่ยนเพื่อรองรับความต้องการปริมาณของข้อมูลที่มากขึ้น ปัจจุบันบริษัทให้บริการสถานีควบคุมเครือข่ายภาคพื้นดิน (IPSTAR Gateway) ในกว่า 10 ประเทศทั่วโลก

การตลาดและการแข่งขัน

1) ภาวะอุตสาหกรรมบริการแพร่ภาพสัญญาณโทรทัศน์ (Broadcast) และการบริการสื่อ (Media)

Northern Sky Research (NSR) คาดการณ์ว่าการบริการแพร่สัญญาณโทรทัศน์จะยังคงเป็นบริการหลักที่มีความต้องการใช้ช่องสัญญาณดาวเทียมในย่านความถี่ซีแบนด์ และเคยูแบนด์ เป็นตัวผลักดันปริมาณการใช้งานที่เพิ่มขึ้นในอนาคต การเติบโตในปริมาณการใช้งานดังกล่าวมาจากการให้บริการแพร่สัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมถึงบ้านผู้รับโดยตรง (Direct-to-Home, DTH) และบริการแพร่กระจายช่องรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม (Video Distribution) สำหรับตลาด DTH เป็นตลาดที่มีความต้องการใช้ความถี่ย่านเคยูแบนด์มากที่สุดเพื่อรองรับการให้บริการโทรทัศน์ช่องรายการความคมชัดปกติ (SD) และช่องรายการความคมชัดสูง (HD และ Ultra-HD) ที่กำลังจะเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งภูมิภาคที่แข็งแกร่งที่สุดคือ ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ สำหรับตลาดการแพร่รายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม ยังคงครองความต้องการใช้ความถี่ย่านซีแบนด์มากที่สุด ซึ่งภูมิภาคที่แข็งแกร่งที่สุดคือ ภูมิภาคเอเชียใต้ เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และอเมริกาเหนือตามลำดับ

ภาวะอุตสาหกรรมในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก

ในระยะ 2-3 ปีที่ผ่านมา อุตสาหกรรมดาวเทียมในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิกประสบกับภาวะขาดแคลนช่องสัญญาณดาวเทียมในย่านความถี่ซีแบนด์และเคยูแบนด์โดยมีปริมาณความต้องการที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ราคาตลาดของค่าใช้บริการเช่าช่องสัญญาณดาวเทียมเพิ่มสูงขึ้น ธุรกิจบริการแพร่สัญญาณโทรทัศน์ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก ปัจจุบันบริการโทรทัศน์แบบบอกรับสมาชิก (Pay TV) ในทวีปเอเชียมีส่วนแบ่งตลาดกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนครัวเรือนทั้งหมด ทั้งนี้มีการคาดการณ์ว่าความต้องการของบริการดังกล่าวจะยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องใน 2-3 ปีข้างหน้า จากการเพิ่มมากขึ้นของบริการแพร่สัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมถึงบ้านผู้รับโดยตรง (Direct-to-Home, DTH) ในภูมิภาค นอกจากนี้ บริการโทรทัศน์ช่องรายการความคมชัดสูง (High Definition Television, HDTV และ Ultra High Definition, Ultra HD) จะยังคงมีส่วนสำคัญในการเพิ่มปริมาณความต้องการใช้งานช่องสัญญาณดาวเทียม ทั้งในย่านความถี่ซีแบนด์และเคยูแบนด์ต่อไป

ในประเทศไทย การกำหนดให้ช่องรายการโทรทัศน์ดาวเทียม ต้องรับใบอนุญาตประกอบกิจการของคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) ประเภทบอกรับสมาชิก มีผลทำให้เกิดการคัดกรองช่องรายการโทรทัศน์ที่มีคุณภาพ ถูกต้องตามระเบียบเท่านั้น ที่จะสามารถออกอากาศได้ โดยจะเกิดประโยชน์ต่อประชาชน คู่แข่งของผู้บริโภค และช่วยส่งเสริมการแข่งขันอย่างเป็นธรรมสำหรับผู้ประกอบการด้านโทรทัศน์ดาวเทียม ซึ่งจะมีส่วนช่วยกระตุ้นให้อุตสาหกรรมโทรทัศน์ภายในประเทศมีการพัฒนาเพิ่มขึ้นและเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน นอกจากนี้ การดำเนินการเรื่องการส่งสัญญาณโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัลที่เริ่มออกอากาศในเดือนเมษายน ที่ผ่านมายังช่วยสร้างความต้องการใช้งานช่องสัญญาณดาวเทียมในการออกอากาศให้เพิ่มมากขึ้น

จากประกาศ กสทช. เรื่องหลักเกณฑ์การเผยแพร่กิจการโทรทัศน์ที่ให้บริการเป็นการทั่วไป (ประกาศ must carry) มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้บริโภคสามารถที่จะเข้าถึงและได้รับชมฟรีทีวีได้อย่างเท่าเทียมกัน

ภาวะอุตสาหกรรมในภูมิภาคแอฟริกา

แอฟริกาเป็นตลาดใหม่ที่เต็มไปด้วยศักยภาพ ปัจจัยผลักดันของอุตสาหกรรมดาวเทียมในภูมิภาคที่สำคัญคือ การเติบโตของภาคบริการแพร่กระจายช่องรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม (Video Distribution) และมีปริมาณความต้องการสูงในการใช้งานดาวเทียมสื่อสารสำหรับการเชื่อมต่อโครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ การเชื่อมต่อโครงข่ายอินเทอร์เน็ต และการสื่อสารองค์กรและภาครัฐ

ในธุรกิจการให้บริการแพร่กระจายช่องรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม (Video Distribution) นั้น เป็นตลาดสำคัญที่มีการเติบโตในระยะยาว เนื่องจากมีแนวโน้มของการผลิตช่องรายการโทรทัศน์ใหม่ที่มีเนื้อหาท้องถิ่น สำหรับชาวแอฟริกา และมีการแพร่กระจายช่องรายการภายในภูมิภาคเพิ่มสูงขึ้น

ในส่วนของธุรกิจการให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ในทวีปแอฟริกา ถือได้ว่าเป็นตลาดที่มีศักยภาพ ตามการรายงานของสหภาพโทรคมนาคมระหว่างประเทศ (ITU) การเติบโตของตลาดการเชื่อมต่อโครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ผ่านดาวเทียมนี้เป็นผลมาจากการขยายพื้นที่ให้บริการออกไปในเขตชนบทและชนบทอย่างรวดเร็วของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ ในส่วนของการให้บริการ VSAT (Very Small Aperture Terminal ในทวีปแอฟริกาจะเป็นการเชื่อมต่อเพื่อการสื่อสารองค์กร การสื่อสารระหว่างแท่นขุดเจาะน้ำมันและก๊าซธรรมชาติกับสำนักงานสาขา รวมทั้งเพื่อการรองรับแอปพลิเคชันต่างๆ เช่น การศึกษาทางไกล (Distance Learning) การเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ต (Internet Access) การแพทย์ทางไกล (Telemedicine) และโครงการรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (e-Government) เป็นต้น

การแข่งขันของอุตสาหกรรมดาวเทียมแบบทั่วไป (Conventional Satellite)

การแข่งขันในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก

ในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก คู่แข่งที่สำคัญของบริษัทประกอบด้วย บริษัท Asia Satellite Telecommunications (Asiasat) บริษัท APT Satellite (Apstar) และ บริษัท Asia Broadcast Satellite (ABS) ของประเทศฮ่องกง บริษัท Measat Satellite Systems (Measat) ของประเทศมาเลเซีย บริษัท SES Astra (SES, NSS) ของประเทศลักเซมเบิร์ก และบริษัท Vietnam Posts and Telecommunications (Vinasat) ของประเทศเวียดนาม อย่างไรก็ตามในฐานะที่บริษัทเป็นหนึ่งในผู้ประกอบการดาวเทียมหลักในภูมิภาคที่มีประสบการณ์ในการให้บริการด้านสื่อสารดาวเทียมมายาวนาน บริษัทเชื่อว่าการแข่งขัน

ดังกล่าวจะไม่ส่งผลกระทบต่อบริษัทมากนัก เนื่องจากชื่อเสียงและความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าที่มีมายาวนาน ประกอบกับการคัดสรรกลุ่มลูกค้าและช่องรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมที่มีคุณภาพมาออกอากาศบนดาวเทียมไทยคม ทำให้ดาวเทียมไทยคมเป็นที่ต้องการของผู้ให้บริการรายใหม่ ปัจจุบันประเทศไทยมีประมาณ 16 ล้านครัวเรือน หรือร้อยละ 70 ของประชากรทั้งหมด ที่มีการใช้บริการรับสัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม และเคเบิลทีวีผ่านดาวเทียมไทยคม ณ ตำแหน่งวงโคจร 78.5 องศาตะวันออก ซึ่งมีการป้องกันการเข้ามาของคู่แข่งดาวเทียมรายอื่น สำหรับตลาดต่างประเทศ บริษัทยังคงเป็นผู้นำในส่วนของตลาดในกลุ่มอินโดจีน และเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการหลักในภูมิภาคเอเชียใต้

การแข่งขันในภูมิภาคแอฟริกา

ผู้ประกอบการดาวเทียมหลายรายสนใจและเล็งเห็นโอกาสในการขยายตลาดเป้าหมายมายังทวีปแอฟริกา คู่แข่งที่สำคัญของบริษัทในภูมิภาคนี้ประกอบด้วย บริษัท Intelsat (Intelsat) และ บริษัท SES Astra (SES, NSS) ของประเทศลักเซมเบิร์ก บริษัท Arabsat (Arabsat) ของประเทศซาอุดีอาระเบีย และบริษัท Eutelsat (Atlantic Bird, W series) ของประเทศฝรั่งเศส อย่างไรก็ตามแอฟริกาเป็นตลาดที่มีศักยภาพในเชิงปริมาณความต้องการใช้งาน เนื่องจากเป็นทวีปที่ใหญ่อันดับ 2 ซึ่งมีจำนวนประชากรอยู่เป็นจำนวนมากแต่ยังคงมีอัตราการเข้าถึงประชากรด้านเทคโนโลยีสื่อสารค่อนข้างต่ำ บริษัทมั่นใจว่าจะสามารถบรรเทาผลกระทบจากการแข่งขันในภูมิภาคแอฟริกาได้ด้วยการสร้างความร่วมมือกับพันธมิตรธุรกิจและการขยายโครงข่ายด้านโทรคมนาคมของลูกค้า

แผนกลยุทธ์ดาวเทียมแบบทั่วไปในปี 2558 (Conventional Satellite)

บริษัทยังคงใช้กลยุทธ์เพื่อสร้างความแข็งแกร่งในการเป็น “Hot Bird” หรือดาวเทียมที่ได้รับความนิยมสูง สำหรับดาวเทียมไทยคม 5 และดาวเทียมไทยคม 6 ณ ตำแหน่งวงโคจร 78.5 องศาตะวันออก การเป็น “Hot Bird” ต้องมีฐานจากจำนวนสมาชิกและจำนวนช่องบนแพลตฟอร์ม จำนวนฐานผู้ชมและจำนวนช่องรายการโทรทัศน์ ณ ตำแหน่ง 78.5 องศาตะวันออก ในปี 2556 จำนวน 641 ช่องรายการ (567 ช่องรายการความคมชัดปกติ และ 74 ช่องรายการประเภทความคมชัดสูง) เพิ่มขึ้นเป็น 702 ช่องรายการ (592 ช่องรายการความคมชัดปกติ และ 110 ช่องรายการประเภทความคมชัดสูง) ในปี 2557 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557) และจากแผนการส่งดาวเทียมไทยคม 8 ขึ้นสู่วงโคจรภายในครั้งแรกของปี 2559 จะทำให้มีช่องสัญญาณเพิ่มขึ้น และส่งผลให้ช่องรายการเพิ่มขึ้นด้วย นอกจากนี้บริษัทยังได้ลงทุนในอุปกรณ์เทคโนโลยีใหม่ ๆ เช่น MPEG4/DVB-S2 และบริการโทรทัศน์ช่องรายการความคมชัดสูง (HDTV) สำหรับรองรับความต้องการในอนาคต สำหรับดาวเทียมไทยคม 7 ณ ตำแหน่งวงโคจร 120 องศาตะวันออก บริษัทจะมุ่งเน้นไปยังตลาดการสื่อสารโทรคมนาคม โดยแผนระยะกลาง ถึงระยะยาว

มุ่งเน้นที่จะสร้างกลยุทธ์ “Hot Bird” ให้กับตลาดใหม่นี้ ในภูมิภาคแอฟริกาแผนกลยุทธ์ของบริษัท คือ การสร้างความแตกต่างจากคู่แข่งอื่น โดยการแบ่งกลุ่มตลาดอย่างชัดเจน เช่น บริการเครือข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ บริการเครือข่ายข้อมูลในระบบ VSAT (Very Small Aperture Terminal) บริการเครือข่ายอินเทอร์เน็ต และบริการส่งช่องรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมไปยังสถานีรับภาคพื้นดินและผู้ประกอบการเคเบิลทีวี โดยบริษัทจะนำประสบการณ์และความเชี่ยวชาญที่มีมากกว่า 20 ปี รวมถึงการร่วมมือกับพันธมิตรเพื่อนำเสนอโซลูชันแบบครบวงจร (End-to-End Solutions) ให้กับลูกค้า

2) ภาวะอุตสาหกรรมดาวเทียมบรอดแบนด์ (Broadband Satellite) และการรับส่งข้อมูล (Data)

ความต้องการใช้บริการดาวเทียมบรอดแบนด์หรือดาวเทียม High Throughput Satellite (HTS) ทั่วโลกคาดว่าจะเติบโตมากขึ้นในอนาคต เนื่องจากยังคงมีความต้องการใช้บริการช่องสัญญาณแบบดิจิทัลอย่างต่อเนื่อง อ้างอิงจากข้อมูลของสหภาพโทรคมนาคมระหว่างประเทศ (ITU) คาดการณ์ว่าจะมีจำนวนผู้ใช้บริการอินเทอร์เน็ตทั่วโลกเกือบ 3 พันล้านคน ณ สิ้นปี 2557 โดยประมาณร้อยละ 45 มาจากภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก จากตัวเลขดังกล่าวแสดงให้เห็นว่าสัดส่วนจำนวนผู้ใช้งานอินเทอร์เน็ตนับเป็นหนึ่งในสามของประชากรทั้งหมดในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก

การใช้บริการบรอดแบนด์ภายในองค์กรมีแนวโน้มที่จะเติบโตอย่างมาก รองจากการใช้งานอินเทอร์เน็ตแบบส่วนตัว รวมถึงการใช้บริการ backhaul และการใช้บริการเครือข่ายข้อมูลในระบบ VSAT (Very Small Aperture Terminal) การให้บริการเชื่อมต่อโทรศัพท์ผ่านดาวเทียมกลายเป็นบริการที่สำคัญกับผู้ใช้บริการเครือข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ซึ่งเป็นตัวช่วยในการส่งข้อมูลเสียง และบริการด้านข้อมูลไปยังพื้นที่ที่มีข้อจำกัดในเรื่องที่ระบบโครงข่ายภาคพื้นดินไม่สามารถเข้าถึง นับว่าเป็นช่องทางให้กับผู้ใช้บริการนับล้านเพื่อสามารถเข้าถึงการสื่อสารได้ ในขณะที่ตัวผู้ใช้บริการเครือข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ก็ยังได้รับรายได้เพิ่มมากขึ้นจากภูมิภาคเหล่านี้ด้วย ตามการรายงานของ ITU คาดว่าจำนวนผู้ใช้บริการเครือข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่จะมีจำนวนเกือบ 7 พันล้านราย ณ สิ้นปี 2557 ซึ่งมากกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนดังกล่าวอาศัยอยู่ในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก

การให้บริการในอุตสาหกรรมการบิน และการเดินเรือที่มีมากขึ้นจะเป็นตัวผลักดันที่ทำให้ตลาด mobility เติบโตขึ้น จากการรายงานของ Euroconsult คาดการณ์ว่าในปี 2566 จะมีจำนวนเครื่องบินเชิงพาณิชย์มากกว่า 13,000 ลำทั่วโลกที่มีการให้บริการทางด้านการความบันเทิง และบริการเชื่อมต่อบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตบนเครื่องบิน (IFEC) โดยคาดว่าจะมีการอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีถึงร้อยละ 40 หรือจำนวน 2,500 ลำ อยู่ในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก

การแข่งขันของอุตสาหกรรมดาวเทียมบรอดแบนด์ (Broadband Satellite)

ในปี 2557 ทั่วโลกได้มีการพัฒนาสัญญาณดาวเทียม HTS ในย่านความถี่เคเอแบนด์ (Ka-band) โดยผู้ให้บริการดาวเทียม HTS ได้เริ่มให้บริการย่านความถี่เคเอแบนด์ไปยังลูกค้าแล้ว แต่อย่างไรก็ตาม การให้บริการดังกล่าวยังคงจำกัดอยู่ในตลาดเพียงไม่กี่กลุ่มเท่านั้น เนื่องจากกฎระเบียบข้อบังคับในแต่ละประเทศภายในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิกแตกต่างกัน และเป็นสิ่งที่ท้าทายในการเข้าถึงตลาดใหม่ๆ นอกจากนี้ยังมีความท้าทายด้านอื่น ไม่ว่าจะเป็นความแตกต่างในการพัฒนาด้านเศรษฐกิจ วัฒนธรรมและความต้องการที่แตกต่างกัน เมื่อกล่าวถึงเรื่องของเทคโนโลยีในระบบดาวเทียม HTS ในความถี่ย่านเคเอแบนด์ จะมีการโอกาสสูญเสียคลื่นสัญญาณในขณะที่ฝนตกได้มากกว่าเมื่อเทียบกับความถี่ย่านเคยูแบนด์ ในส่วนนี้เองทำให้ดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์) ยังคงได้เปรียบในการแข่งขันเนื่องจากเป็นดาวเทียมดวงแรกที่เสนอการให้บริการระบบ HTS ในความถี่ย่านเคยูแบนด์ บริษัททำธุรกิจการให้บริการดาวเทียมบรอดแบนด์เป็นเวลาเกือบ 10 ปี และมีสัญญาที่สามารถให้บริการดังกล่าวมากกว่า 10 ประเทศในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก ซึ่งนับเป็นปัจจัยหลักของความสำเร็จในการให้บริการบรอดแบนด์ผ่านดาวเทียม นอกจากนี้ บริษัท ยังคงรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าและพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อให้ลูกค้าพึงพอใจสูงสุด และเกิดเป็นความสำเร็จในการร่วมมือกันทั้งสองฝ่าย

แผนกลยุทธ์ดาวเทียมบรอดแบนด์ในปี 2558 (Broadband Satellite)

เพื่อที่จะทำความเข้าใจถึงลูกค้าในประเทศต่างๆ และเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างตรงจุด บริษัทได้มีการแบ่งส่วนการตลาดอย่างชัดเจน ดังนี้ Telco Backhaul และ Enterprise โครงการของรัฐบาล และการให้บริการแบบเคลื่อนที่ หรือเรียกว่า Mobility บริษัทจะมุ่งเน้นไปยังกลุ่มตลาดเฉพาะในแต่ละประเทศและจะเสนอแนวทางต่างๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าเพื่อที่จะกระตุ้นการใช้งานแบนด์วิดท์ของดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์) ให้มากขึ้น โดยเฉพาะในประเทศที่ยังมีโอกาสการเติบโตในการใช้งาน เช่น อินเดีย อินโดนีเซีย และ ฟิลิปปินส์ และสำหรับประเทศที่มีการใช้งานแบนด์วิดท์เต็มแล้วบริษัทก็ยังคงทำงานร่วมกับลูกค้าในการกำหนดแผนการดำเนินงานหลังจากที่ดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์) หมดยุคการใช้งานลงในปี 2564

• กลยุทธ์ Open Access Platform (OAP)

กลยุทธ์ "IPSTAR Open Access Platform" ของไทยคมเปิดโอกาสให้ผู้จัดทำหน่วยอุปกรณ์สื่อสารภาคพื้นดินสามารถนำอุปกรณ์ของตนเข้ามาเชื่อมต่อใช้งานผ่านดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์) ให้ลูกค้ามีความยืดหยุ่นในการเลือกใช้อุปกรณ์สื่อสารภาคพื้นดินที่เหมาะสมกับความต้องการเฉพาะแบบของตนเองมากที่สุด ซึ่งในปี 2557

พันธมิตรทางธุรกิจประสบความสำเร็จในการติดตั้งระบบภาคพื้นดินที่จะให้บริการ OAP ในประเทศอินโดนีเซีย และฟิลิปปินส์ รวมถึงมีการรับรู้รายได้จากกลยุทธ์ดังกล่าวแล้ว และในปี 2558 บริษัทยังคงมุ่งเน้นที่จะขยายบริการโดยใช้กลยุทธ์ Open Access Platform (OAP) ไปยังตลาดอื่นๆ ต่อไป

• การให้บริการในแพลตฟอร์มใหม่

ในปี 2557 ไทยคมมีการแนะนำบริการในแพลตฟอร์มใหม่ คือ การให้บริการทางด้านความบันเทิง และการเชื่อมต่อบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตบนเครื่องบิน (IFEC) บริการส่งคอนเทนต์ (content) ผ่านดาวเทียม รวมถึงการบริการรวมกันของบรอดแคสต์และบรอดแบนด์ (Broadcast & Broadband Convergence) จากแนวโน้มการเติบโตของตลาดการให้บริการแบบเคลื่อนที่ (mobility) บริษัทได้เปิดให้บริการทางด้านความบันเทิง และการเชื่อมต่อบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตบนเครื่องบิน (IFEC) แก่ผู้โดยสารในเชิงพาณิชย์ นับว่าเป็นการเปิดโอกาสและเพิ่มมูลค่ารวมถึงสร้างรายได้จากการให้บริการอินเทอร์เน็ตไร้สายความเร็วสูงและบริการเสริมอื่นๆ ให้กับผู้ให้บริการสายการบินด้วยการให้บริการที่แตกต่างจากคู่แข่ง จากการแข่งขันที่มีเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง การบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพเป็นปัจจัยหลักที่จะทำให้ธุรกิจประสบความสำเร็จ บริษัทจึงทำการเสนอการให้บริการส่งคอนเทนต์ (content) ผ่านดาวเทียม ด้วยวิธีที่ง่าย และมีการควบคุมต้นทุนที่มีประสิทธิภาพให้กับลูกค้าเพื่อช่วยให้ทำการกระจายเนื้อหาของพวกเขาไปยังภาคอุตสาหกรรมบันเทิง และภาคธุรกิจ โดยยังคงมาตรฐานคุณภาพของเนื้อหาสำหรับการให้บริการรวมกันของบรอดแคสต์และบรอดแบนด์ (Broadcast & Broadband Convergence) จะมุ่งเน้นไปยังนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อให้บริการให้สอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งในปัจจุบันผู้บริโภคมีพฤติกรรมการใช้งานเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ต การรับส่งข้อมูล การรับชมทีวีหรือภาพยนตร์บนอินเทอร์เน็ตในหลายๆ อุปกรณ์พร้อมกัน (multi-screen) ทุกที่ ทุกเวลา ดังนั้นในปี 2558 ไทยคมจะมุ่งเน้นไปที่บริการในแพลตฟอร์มใหม่ 3 แพลตฟอร์ม รวมถึงกระบวนการด้านเทคโนโลยี กฎระเบียบ และรูปแบบธุรกิจ เพื่อที่จะเพิ่มจำนวนลูกค้าและขยายช่องทางการตลาดใหม่ของบริษัท

(ข) บริการการสื่อสารดาวเทียมและบริการที่เกี่ยวข้อง เนื่อง ดำเนินการโดย บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน)

บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) (ซีเอสแอล) ให้บริการรับส่งสัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม (Uplink/Downlink) ครบวงจรในสถานีดาวเทียมไทยคมลาดหลุมแก้ว ประกอบด้วยการให้บริการส่งสัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม บริการถ่ายทอดสดผ่านดาวเทียม และบริการถ่ายทอดรายการบันทึกเทปทั้งในระบบอนาล็อก



และระบบดิจิทัล โดยบริการทั้งแบบ Full Time ซึ่งเหมาะสำหรับรายการที่มีกำหนดการออกอากาศที่ชัดเจนและแน่นอนทุกวัน ภายใต้การควบคุมและการดำเนินงานของเจ้าหน้าที่ตลอด 24 ชั่วโมง และแบบการถ่ายทอดรายการสดรายการข่าวหรือรายการกีฬาที่มีการแข่งขันเป็นฤดูกาล ธุรกิจให้บริการดังกล่าวจะร่วมมือกับบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

ซีเอสแอลได้รับสิทธิดำเนินการรับส่งสัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม (Uplink/DownLink) และบริการอินเทอร์เน็ตผ่านดาวเทียมภายใต้สัญญาที่ทำกับบริษัท กสท. โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) (กสท.) ที่อนุญาตให้ซีเอสแอล สามารถให้บริการรับส่งสัญญาณโทรทัศน์ และสัญญาณบริการอินเทอร์เน็ตผ่านดาวเทียมเป็นระยะเวลา 22 ปี เริ่มตั้งแต่ 9 สิงหาคม 2537 สิ้นสุด 8 สิงหาคม 2559

(ค) บริการโครงข่ายกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ สำหรับกิจการที่ไม่ใช่คลื่นความถี่ ดำเนินการโดย บริษัท ทีซี บรอดคาสต์ จำกัด

ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การให้บริการโครงข่ายกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ของ บริษัท ทีซี บรอดคาสต์ จำกัด จะมีลักษณะคือ บริษัทจะเป็นผู้รวบรวมข่าวสารสาธารณะ หรือรายการ หรือกลุ่มของข่าวสารสาธารณะ หรือกลุ่มของ

รายการ (Multiplex) ที่ส่งมาจากผู้ให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ รวมถึงการให้บริการเข้ารหัส (Encryption) ในกรณีที่ผู้ให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์มีความประสงค์ในการกำหนดเงื่อนไขในการรับสัญญาณ อาทิเช่น การเข้ารหัสแบบ Conditional Access (CA) หรือ การเข้ารหัสแบบ BISS Key ก่อนถ่ายทอดสัญญาณเสียง หรือภาพที่ใช้ในการส่งข่าวสารสาธารณะ หรือรายการจากสถานีไปยังเครื่องรับผ่านทางโครงข่ายการสื่อสารผ่านดาวเทียมที่ได้รับอนุญาต โดยมีขอบเขตพื้นที่การให้บริการครอบคลุมทั่วทั้งประเทศไทยตาม footprint ของดาวเทียม

ลักษณะรายได้

- รายได้จากการบริการรวบรวมสัญญาณ (Multiplex)
- รายได้จากการบริการกำหนดเงื่อนไขในการรับสัญญาณ อาทิ การเข้ารหัสแบบ Conditional Access (CA) หรือ การเข้ารหัสแบบ BISS Key

แผนงานการให้บริการในอนาคต

บริษัท ทีซี บรอดคาสต์ จำกัด ได้วางแผนการให้บริการโครงข่ายกระจายเสียงหรือโทรทัศน์โดยการเตรียมพร้อมที่จะให้บริการช่องรายการระบบความคมชัดสูง (HD) ออกอากาศผ่านดาวเทียมเพิ่มเติมจากที่มีอยู่แล้วในปัจจุบัน เพื่อให้ประชาชนที่มีชุดรับสัญญาณดาวเทียมแบบ HD สามารถรับชมช่องรายการในระบบ

ความคมชัดสูงได้ทั่วประเทศ เพื่อยกระดับคุณภาพของช่องสัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม และสนับสนุนการเติบโตของช่องรายการ HD ต่อไปในอนาคต

สิทธิและข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

บริษัท ทีซี บรอดคาสติ้ง จำกัด ได้รับใบอนุญาตจากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) เพื่อให้บริการโครงข่ายกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ที่ไม่ใช้คลื่นความถี่ระดับชาติ เป็นเวลา 15 ปี นับจากวันที่ 4 มีนาคม 2556 สิ้นสุดวันที่ 3 มีนาคม 2571 ซึ่งในปัจจุบัน บริษัทได้ขยายขอบเขตการให้บริการนอกเหนือจากการให้บริการต่อผู้รับใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียง หรือโทรทัศน์ที่ไม่ใช้คลื่นความถี่ระดับชาติแล้วนั้น บริษัทยังสามารถให้บริการโครงข่ายกระจายเสียงหรือโทรทัศน์เพื่อให้บริการเผยแพร่บริการโทรทัศน์ที่เป็นการทั่วไปผ่านระบบดาวเทียม ตามประกาศ กสทช. เรื่องหลักเกณฑ์การเผยแพร่กิจการโทรทัศน์ที่ให้บริการเป็นการทั่วไป

2. บริการอินเทอร์เน็ตและบริการที่เกี่ยวข้อง

(ก) บริการอินเทอร์เน็ต ดำเนินการโดย บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน)

(โปรดอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี 2557 ของ ซีเอส ล็อกซอินโฟ ซึ่งสามารถดาวน์โหลดได้ที่ www.sec.or.th)

(ข) บริการพัฒนาโปรแกรมที่ใช้งานบนอินเทอร์เน็ตและบริการข้อมูลข่าวสารและสาระความบันเทิงผ่านระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่ ดำเนินการโดย บริษัท เอดี เวนเจอร์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท เอดี เวนเจอร์ จำกัด (มหาชน) (เอดีวี) เป็นบริษัทที่ซีเอสแอลถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ประกอบธุรกิจให้บริการพัฒนาโปรแกรมที่ใช้งานบนอินเทอร์เน็ตและบริการข้อมูลข่าวสารและสาระความบันเทิงผ่านระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่ (โปรดอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับบริษัท เอดี เวนเจอร์ จำกัด (มหาชน) (ADV) ได้จากแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี 2557 ของ ซีเอส ล็อกซอินโฟ ซึ่งสามารถดาวน์โหลดได้ที่ www.sec.or.th)

(ค) บริการอินเทอร์เน็ตและบริการที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการโดย บริษัท ดีทีวี เซอร์วิส จำกัด

ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1) การจำหน่ายอุปกรณ์จากรับสัญญาณดาวเทียมดิจิทัล ลักษณะผลิตภัณฑ์

อุปกรณ์ชุดรับสัญญาณดาวเทียม ซึ่งประกอบด้วยจานดาวเทียมและเครื่องรับสัญญาณดาวเทียมเคเบิลแบนด์เพื่อรับสัญญาณดาวเทียมไทยคม 5 และดาวเทียมไทยคม 6 เป็นจานดาวเทียมขนาดเล็กราคาไม่แพง สะดวกในการติดตั้ง โดยจำหน่ายทั้งแบบครบชุด (Full Set) และเฉพาะกล่อง (IRD Box) ผู้ซื้อสามารถรับชมรายการโทรทัศน์ได้ชัดเจน โดยเน้นบริการที่ช่องฟรีทีวีทั่วไป โทรทัศน์เพื่อการศึกษา รวมทั้งช่องสารบันเทิงอื่นๆ บริษัทจำหน่ายผ่านร้านติดตั้งจานดาวเทียม ร้านขายเครื่องใช้ไฟฟ้า ห้างสรรพสินค้าบางแห่ง ทั่วประเทศ ซึ่งอาจจะขายเฉพาะอุปกรณ์ หรือรวมค่าติดตั้งด้วยก็ได้

ลักษณะรายได้

- รายได้จากการขายอุปกรณ์ดีทีวี ครั้งแรก แบบครบชุด (Full Set) และเฉพาะกล่อง (IRD Box)
- รายได้จากการขายอุปกรณ์ดีทีวี (Accessories) เช่น Remote Control, LNB ฯลฯ

แผนงานการให้บริการในอนาคต

บริษัทยังคงเน้นการผลิตจานรับสัญญาณดาวเทียมขนาดเล็ก ซึ่งจะทำให้สามารถรับชมโทรทัศน์ได้ทุกช่องอย่างชัดเจน โดยมีกลุ่มเป้าหมายทั้งตลาดในเมือง อาคารต่างๆ และชนบท เนื่องจากดีทีวีมีช่องรายการน่าสนใจและโดดเด่นมากขึ้น เช่น ข่าว สารคดี ภาพยนตร์ การ์ตูน เพลง และ ช่องการศึกษาอีกมากมายให้ชม นอกจากนี้ทางบริษัทยังจะมีการปรับราคาให้เหมาะสมกับตลาด พร้อมพัฒนาอุปกรณ์ใหม่ๆ ให้มีความสามารถในการใช้งานได้เหมาะสม สามารถอำนวยความสะดวกได้มากยิ่งขึ้นเพื่อขยายกลุ่มลูกค้าและสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า เช่น HDTV Box เพื่อรองรับการรับชมรายการในระบบ High Definition TV และ Hybrid Box เพื่อเพิ่มทางเลือกให้กับลูกค้าในการรับชมรายการทีวีผ่านดาวเทียม และผ่านทางอินเทอร์เน็ตด้วยอุปกรณ์ชุดเดียวกัน นอกจากนี้ ดีทีวียังให้ความสำคัญกับการอบรมเทคนิคให้ช่างติดตั้งทั่วประเทศ เพื่อเป็นช่องทางขายอีกทางหนึ่งด้วย

2) บริการให้คำปรึกษาและติดตั้งระบบสำหรับเครือข่ายบรอดแบนด์แบบครบวงจร และเครือข่ายทีวีภายในอาคาร (System Integration)

ลักษณะการให้บริการ

เป็นการออกแบบและติดตั้งระบบฯ ตามความต้องการของลูกค้า เน้นบริการที่ใช้สื่อดาวเทียมและสื่ออินเทอร์เน็ตอื่นๆ เช่น

1. การให้บริการ Platform เช่น IPTV บริการ VDO Conference, Data Transfer, Multimedia Online ฯลฯ
2. System Integration ให้บริการ Network และ Software

2.1 บริการสำหรับเครือข่ายบรอดแบนด์

เพื่อตอบสนองลูกค้าในการเชื่อมต่อเครือข่ายส่งผ่านข้อมูลหลากหลายเนื้อหาในรูปแบบต่างๆ การอบรมตามที่ลูกค้าต้องการทั้งแบบ ONE WAY และ TWO WAY

กลุ่มลูกค้า - องค์กรธุรกิจ หรือหน่วยงานทั้งของภาครัฐบาล รัฐวิสาหกิจ และเอกชน ที่มีสาขากระจายอยู่ทั่วประเทศ หรือสถาบันธุรกิจขายตรง หรือกลุ่มสหกรณ์ต่างๆ ที่มีการจัดการประชุม อบรม หรือสัมมนาภายในองค์กรอยู่เป็นประจำ ตลอดจนภาคอุตสาหกรรมต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นการท่องเที่ยว โรงแรม สำนักข่าวต่างๆ สถานีโทรทัศน์ หรือผู้ผลิตรายการใหญ่ เป็นต้น

2.2 บริการสำหรับเครือข่ายทีวีภายใน

เพื่อตอบสนองลูกค้าในการติดตั้งระบบเครือข่ายทีวีภายในสำหรับสถานพักอาศัยในอาคาร ทั้งแบบรับชมฟรีโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย และแบบรับชมโดยเสียค่าบริการรายเดือน

กลุ่มลูกค้า - องค์กรธุรกิจประเภทอาคารต่างๆ โรงแรม อพาร์ทเมนต์ และคอนโดมิเนียม ที่ต้องการติดตั้งระบบเครือข่ายทีวีภายในเพื่อนำไปให้บริการแก่ลูกค้าภายในอาคารของตนเอง

ลักษณะรายได้

• บริการสำหรับเครือข่ายบรอดแบนด์

1. ลักษณะรายได้ของบริการเป็นการเรียกเก็บจากค่าที่มบริการส่งข้อมูลและบริการถ่ายทอด
2. รายได้จากการขายอุปกรณ์ชุดรับสัญญาณ
3. ค่าช่องสัญญาณถ่ายทอดต่อครั้งหรือรายเดือน
4. ค่าซอฟต์แวร์ต่อครั้งหรือรายเดือน
5. ค่าดำเนินการติดตั้งระบบ

• บริการสำหรับเครือข่ายทีวีภายใน

1. ลักษณะรายได้ของบริการมีทั้งแบบครั้งเดียวหรือเป็นรายเดือน
2. รายได้จากการขายอุปกรณ์ชุดรับสัญญาณในกรณีแบบขายขาด
3. ค่าเช่าอุปกรณ์และช่องรายการในกรณีที่เป็นแบบรายเดือน
4. ค่าอุปกรณ์เครื่องแม่ข่ายเพื่อควบคุมสิทธิในการรับชมในกรณีเป็นการขายแบบรายเดือน
5. ค่าดำเนินการติดตั้งระบบ

3) บริการแพลตฟอร์ม

ลักษณะการให้บริการ

บริการจำหน่าย และให้เช่าแพลตฟอร์ม หรือระบบที่ทางดีทีวีได้พัฒนาขึ้นเช่น IPTV Channel ซึ่งเป็นช่องโทรทัศน์บนเครือข่ายอินเทอร์เน็ต, หรือ Multimedia Streaming Platform ซึ่งใช้ในการถ่ายทอดเนื้อหาอื่นๆ ที่เป็น Video หรือ Audio ผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต เช่น การถ่ายทอดสดสถานีวิทยุ โทรทัศน์ต่างๆ ผ่านอินเทอร์เน็ต ฯลฯ ซึ่งแพลตฟอร์มและแอปพลิเคชันต่างๆ ที่ได้พัฒนาขึ้นนี้มีความเหมาะสมอย่างมากกับการใช้งานร่วมกับบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ต รวมทั้งการพัฒนาบริการตามความต้องการเฉพาะของลูกค้า

ลักษณะรายได้

- รายได้จากการชำระแบบต่อครั้ง จากการซื้อระบบ Platform IPTV Channel, Video Streaming หรือซื้ออุปกรณ์ต่างๆ
- รายได้แบบรายเดือน เป็นรายได้จากค่าบริการให้เช่าใช้ระบบแพลตฟอร์ม แบบรายเดือนต่อเนื่อง

การตลาดและการแข่งขัน

1) ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

• การจำหน่ายอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียมทีวี

ปัจจุบันในตลาดมีอุปกรณ์รับสัญญาณโทรทัศน์หลากหลายรูปแบบ เช่น จานรับสัญญาณผ่านดาวเทียม เคเบิลท้องถิ่น และเสาอากาศแบบดิจิตอลทีวี จึงมีการแข่งขันที่สูง โดยเฉพาะทางด้านราคา ช่องรายการ รวมทั้งมีจานรับสัญญาณดาวเทียมรุ่นใหม่ และกล่องรับสัญญาณทีวีดิจิตอล ออกมาแข่งขัน ในราคาที่ถูกลงเป็นอันมาก

• บริการให้คำปรึกษาและติดตั้งระบบสำหรับเครือข่ายบรอดแบนด์แบบครบวงจร (System Integration)

บริการสำหรับเครือข่ายบรอดแบนด์นั้น เป็นบริการที่มีผู้ให้บริการหลายราย ซึ่งแต่ละรายจะมีความชำนาญในเทคนิคเฉพาะด้านสำหรับดีทีวีจะเน้นเทคโนโลยีในการส่งไฟล์ขนาดใหญ่ในรูปแบบของ IP File Transfer เป็นหลัก โดยเฉพาะแบบบรอดแบนด์ผ่านเครือข่ายดาวเทียม หรือผ่านบริการไอพีสตาร์ โดยจะเน้นไปที่การให้บริการส่งข้อมูลเพื่อการศึกษาอบรมภายในองค์กร

บริการสำหรับเครือข่ายทีวีภายในนั้น เป็นบริการที่มีคู่แข่งในตลาดทั้งแบบให้บริการช่องทีวีผ่านดาวเทียมเช่นเดียวกับดีทีวี และแบบที่ให้บริการผ่านทางเครือข่ายเคเบิลทีวี โดยดีทีวีจะเน้นเจาะกลุ่มอาคารสร้างใหม่ โดยเฉพาะอาคารคอนโดมิเนียมที่เกิดขึ้นจำนวนมาก ดีทีวีจะเน้นจุดแข็งด้วยการนำเสนอ และติดตั้งเครือข่าย

ทีวีภายในอาคารของลูกค้าด้วยกล่อง HDTV Box ที่ให้คุณภาพในการรับชมรายการทีวีที่คมชัดกว่ากล่องดาวเทียมปกติ นอกจากนี้ ดีทีวี ได้มีการเจาะกลุ่มผู้ให้บริการเคเบิลท้องถิ่นเพื่อขายชุดอุปกรณ์ DTV-IP GATEWAY Box เพื่อใช้งานในการเปลี่ยนโครงข่ายเคเบิลทีวีเดิมจากระบบอนาล็อก เป็นแบบระบบดิจิทัล

• บริการแพนฟอร์ม

ดีทีวียังคงให้บริการกับลูกค้ากลุ่มเดิมสร้างรายได้จากอุปกรณ์เดิมที่มีอยู่โดยไม่ได้มีการขยายฐานลูกค้าออกไปมากนัก เนื่องจากการให้บริการแพนฟอร์มนี้เป็นบริการที่แพร่หลายและลงทุนไม่สูง ลูกค้าสามารถเลือกใช้บริการ เลือกลงทุนเองหรือทำเองได้

2) การตลาดและการขาย

การตลาดและการขายแบ่งตามประเภทการให้บริการออกเป็น 2 กลุ่มบริการ คือ

• กลุ่มที่ทำการขายตรง (Direct Sales)

คือ กลุ่มบริการ System Integration ซึ่งเน้นไปที่การติดต่อโดยตรงเพื่ออธิบายสินค้า รับทราบความต้องการของลูกค้า การสาธิตสินค้า หรือการออกแบบการวางระบบเครือข่ายทีวีภายในอาคาร ซึ่งกลุ่มลูกค้ามักจะเป็นองค์กร โดยลูกค้ากลุ่มนี้จะไม่ค่อยมีการใช้สื่อโฆษณาแบบ Mass Media มากนัก

• กลุ่มที่ทำการขายผ่านตัวแทนจำหน่าย หรือห้างสรรพสินค้า

คือ กลุ่มที่กระจายสินค้าแบบชุดอุปกรณ์ผ่านตัวแทนจำหน่ายเป็นหลัก คือ บริการดีทีวีจะทำการตลาดโดยมีสื่อสนับสนุนการขายในพื้นที่เป็นหลัก และการจัดสัมมนาอบรมช่างตัวแทนพร้อมนำเสนอสินค้า หรือรายการส่งเสริมการขายใหม่ ๆ นอกจากนั้นจะมีสื่อ Mass Media เสริมเป็นครั้งคราว รวมทั้งจะมีระบบ Incentive สำหรับรายที่มียอดขายสูง

ลักษณะลูกค้าและความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับดีทีวี

• การจำหน่ายอุปกรณ์งานรับสัญญาณดาวเทียมดีทีวี - กลุ่มลูกค้า คือ ตัวแทนจำหน่ายงานรับสัญญาณดาวเทียม หรือร้านจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้า รวมทั้งช่องทาง Modern Trade กับกลุ่มผู้ใช้บริการที่เป็น End User หรืออาคาร องค์กรต่างๆ อยู่ทั่วประเทศ ความสัมพันธ์จะเป็นในรูปของการให้บริการ การสนับสนุนด้านการตลาด การดูแลให้คำแนะนำทางเทคนิค และ Logistic ต่างๆ รวมทั้งการบริการเปลี่ยน หรือซ่อมอุปกรณ์ที่มีปัญหาหลังจากลูกค้าได้ซื้อสินค้าบริการไปแล้ว

• บริการ System Integration และ Platform ต่างๆ - กลุ่มลูกค้า

ได้แก่ องค์กรหรือหน่วยงานทั้งของภาครัฐบาล รัฐวิสาหกิจและเอกชนที่มีสาขากระจายอยู่ทั่วประเทศ หรือสถาบัน ธุรกิจขายตรงต่างๆ ที่มีการจัดการประชุมอบรม หรือสัมมนาภายในองค์กรอยู่เป็นประจำ ตลอดจนภาคอุตสาหกรรมต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นการท่องเที่ยว หรือโรงแรมต่างๆ เป็นต้น รวมถึงกลุ่มลูกค้านิติบุคคลตามอาคารต่างๆ อาทิเช่น คอนโดมิเนียม อพาร์ทเมนต์ และโรงแรม ที่มีความต้องการการติดตั้งพร้อมวางระบบทีวีภายในอาคาร ทั้งที่เป็นแบบผ่านทีวีดาวเทียม หรือไอพีทีวี ซึ่งความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้าเป็นลักษณะแบบผู้ใช้บริการกับผู้ให้บริการ เน้นการขายนำเสนอตรง โดยมีสัญญาเป็นรายปี รายเดือน หรือจ่ายค่าบริการเป็นครั้งๆ ก็ได้

สิทธิและข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

• สิทธิให้ดำเนินการเป็นผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ต สำหรับใบอนุญาตประเภทการให้บริการอินเทอร์เน็ตแบบที่หนึ่ง⁽¹⁾ - ดีทีวีได้รับใบอนุญาตจากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) เพื่อให้บริการอินเทอร์เน็ตแบบที่หนึ่ง เป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่ 18 ตุลาคม 2552 สิ้นสุดวันที่ 17 ตุลาคม 2557 โดยทางดีทีวีได้มีการยื่นต่อใบอนุญาตประเภทการให้บริการอินเทอร์เน็ตแบบที่หนึ่ง เพื่อความต่อเนื่องในการให้บริการซึ่งการต่อใบอนุญาตแต่ละครั้งจะมีอายุของใบอนุญาตคราวละ 5 ปี โดยดีทีวีได้รับอนุญาตต่อไปอีก 5 ปี นับแต่วันที่ 18 ตุลาคม 2557 สิ้นสุดวันที่ 17 ตุลาคม 2562 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และหากผู้ได้รับอนุญาตมิได้กระทำการที่ขัดต่อเงื่อนไขใบอนุญาตโดยผิดในลักษณะที่สำคัญหรือร้ายแรง กสทช. จะต่อใบอนุญาตให้ทันที



- สิทธิให้ดำเนินการให้บริการทางด้านทีวีดาวเทียม สำหรับใบอนุญาตประเภทการให้บริการโครงข่าย⁽²⁾ - ดีทีวีได้รับใบอนุญาตจากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) เพื่อให้บริการโครงข่ายการกระจายเสียง หรือโทรทัศน์ที่ไม่ใช่เคลื่อนที่เคลื่อนที่ เป็นเวลา 15 ปี นับจากวันที่ 21 มกราคม 2556 สิ้นสุดวันที่ 20 มกราคม 2571
- สิทธิให้ดำเนินการให้บริการทางด้านทีวีดาวเทียม สำหรับใบอนุญาตประเภทการให้บริการช่องรายการ⁽³⁾ - ดีทีวีได้รับใบอนุญาตจากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) เพื่อให้บริการการกระจายเสียง หรือโทรทัศน์ช่องรายการ เป็นเวลา 1 ปี นับจากวันที่ 28 มกราคม 2556 สิ้นสุดวันที่ 27 มกราคม 2557 โดยทางดีทีวีได้มีการยื่นต่อใบอนุญาตประเภทการให้บริการช่องรายการเพื่อความต่อเนื่องในการให้บริการ ซึ่งการต่อใบอนุญาตแต่ละครั้งจะมีอายุของใบอนุญาตคราวละ 2 ปี โดยดีทีวีได้รับอนุญาตต่อไปอีก 2 ปี นับแต่วันที่ 28 มกราคม 2557 สิ้นสุดวันที่ 27 มกราคม 2559 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

หมายเหตุ

- (1) ใบอนุญาตการให้บริการอินเทอร์เน็ต แบบที่หนึ่ง ได้แก่ ใบอนุญาตสำหรับผู้ประกอบกิจการโทรคมนาคม ที่ไม่มีโครงข่ายโทรคมนาคมเป็นของตนเองและเป็นผู้ให้บริการที่มีลักษณะสมควรให้มีการบริการได้โดยเสรี
- (2) ใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อให้บริการโครงข่ายกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ที่ไม่ใช่เคลื่อนที่เคลื่อนที่ระดับชาติ
- (3) ใบอนุญาตประเภทการให้บริการช่องรายการ ประกอบด้วย
 - 1) ใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ช่องรายการ D-Life
 - 2) ใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ช่องรายการ HDTV1 VARIETY
 - 3) ใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ช่องรายการ HDTV2 Movie
 - 4) ใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ช่องรายการ ลาว สตาร์

(จ) การจำหน่ายชุดอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียมในประเทศกัมพูชา และบริการที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการโดย บริษัท แคมโบเดียน ดีทีวี เน็ตเวิร์ค จำกัด (ซีดีเอ็น)

ซีดีเอ็นประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายชุดอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียม และให้บริการแพลตฟอร์มโทรทัศน์ และเช่าช่องสัญญาณดาวเทียมแก่ลูกค้ากลุ่มผู้ประกอบการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมในประเทศกัมพูชา

ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1) การจำหน่ายชุดอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียม

ลักษณะผลิตภัณฑ์

ชุดอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียม ซึ่งประกอบด้วยจานดาวเทียมและเครื่องรับสัญญาณดาวเทียมเคเบิ้ลแบนด์ เพื่อรับสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 (ไอฟีสตาร์) และไทยคม 5 เป็นจานรับสัญญาณดาวเทียมขนาดเล็กซึ่งมีราคาต่ำกว่าจานรับสัญญาณดาวเทียมขนาดใหญ่ และสะดวกในการติดตั้ง โดยจำหน่ายทั้งแบบครบชุด (Full Set) และเฉพาะกล่อง (IRD Box) การรับชมโทรทัศน์ผ่านจานรับสัญญาณดาวเทียมจะทำให้สามารถรับชมรายการโทรทัศน์ของประเทศกัมพูชาได้ชัดเจน โดยสามารถรับชมช่องรายการฟรีทีวีของประเทศกัมพูชา รวมทั้งช่องสาระและบันเทิงอื่น ๆ บริษัทจำหน่ายชุดอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียมผ่านตัวแทนซึ่งมีช่องทางกระจายสินค้าไปทั่วประเทศกัมพูชา ตามร้านที่ให้บริการติดตั้งจานดาวเทียม ร้านขายเครื่องใช้ไฟฟ้า รวมถึงห้างสรรพสินค้า

ลักษณะรายได้

- รายได้จากการจำหน่ายชุดอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียมซีดีเอ็นแบบครบชุด (Full Set) และแบบเฉพาะกล่อง (IRD Box)
- รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์เสริมหรืออะไหล่ซีดีเอ็น เช่น Remote Control, LNB ฯลฯ

2) บริการแพลตฟอร์มโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมในประเทศกัมพูชา

ลักษณะการให้บริการ

บริการให้เช่าแพลตฟอร์มและช่องสัญญาณดาวเทียม สำหรับการถ่ายทอดสัญญาณโทรทัศน์ หรือวิทยุผ่านดาวเทียมไทยคม 4 (ไอฟีสตาร์) และไทยคม 5 โดยให้บริการกับผู้ประกอบการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมในประเทศกัมพูชา

ลักษณะรายได้

- รายได้จากการชำระค่าบริการแบบครั้งต่อครั้ง จากการเช่าซื้อแพลตฟอร์ม และช่องสัญญาณดาวเทียมเพื่อออกอากาศเป็นรายครั้ง อาทิเช่น การถ่ายทอดสดรายการต่างๆ
- รายได้แบบรายเดือน เป็นรายได้จากการตามสัญญาให้เช่าใช้ระบบแพลตฟอร์ม และช่องสัญญาณดาวเทียมแบบรายเดือนต่อเนื่อง

แผนงานการให้บริการในอนาคต

บริษัทยังคงเน้นการจำหน่ายชุดอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียมซึ่งช่วยให้ผู้ชมสามารถรับชมรายการโทรทัศน์ได้อย่างชัดเจน

ทุกช่องรายการ โดยมีกลุ่มเป้าหมายทั้งลูกค้าในกลุ่มเมืองและชนบท ซึ่งซีดีเอ็นได้เพิ่มช่องรายการที่น่าสนใจและมีความโดดเด่นมากขึ้น เช่น ข่าว สารคดี ภาพยนตร์ การ์ตูน เพลง และรายการอื่นๆ อีกหลายรายการ ซีดีเอ็นเป็นผู้ให้บริการรายแรกในประเทศไทยที่ออกอากาศแบบความคมชัดสูง หรือออกอากาศด้วยระบบ High-Definition (HD) ตั้งแต่ปี 2556

นอกจากนี้ ในปี 2557 ที่ผ่านมา ซีดีเอ็นได้ทำการจัดซื้ออุปกรณ์เพื่อใช้ในระบบออกอากาศใหม่ทั้งหมด เพื่อให้สามารถรองรับการขยายตัวของช่องโทรทัศน์ HD โดยสามารถออกอากาศช่อง HD ได้มากถึง 8 ช่อง

การตลาดและการแข่งขัน

1) ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

- การจำหน่ายอุปกรณ์จากรับสัญญาณดาวเทียม - ปัจจุบันในตลาดมีอุปกรณ์รับสัญญาณโทรทัศน์หลากหลายรูปแบบ เช่น จานรับสัญญาณผ่านดาวเทียม เคเบิลท้องถิ่นและเสาอากาศทั้งแบบอนาล็อกและดิจิทัล ทำให้ตลาดมีการแข่งขันที่ค่อนข้างสูง โดยเฉพาะการแข่งขันทางด้านราคาและช่องรายการทำให้ซีดีเอ็นต้องปรับตัวให้อยู่ในสถานะผู้นำของตลาดอยู่เสมอ
- บริการแพลตฟอร์ม - ซีดีเอ็นมีการพัฒนาแพลตฟอร์มใหม่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการเพิ่มจำนวนช่องโทรทัศน์บนดาวเทียมไทยคม 4 (ไอทีสตาร์) เพื่อเป็นการรองรับการขยายตัวของภาคธุรกิจทีวีที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง รวมถึงเพื่อรองรับความต้องการที่เพิ่มขึ้นของการใช้งานช่องสัญญาณที่ออกอากาศแบบ HD ที่เป็นจุดขายหลักของซีดีเอ็น โดยยังไม่มีผู้ให้บริการรายอื่นสามารถให้บริการได้

2) การตลาดและการขาย

การตลาดและการขายแบ่งตามประเภทการให้บริการออกเป็น 2 กลุ่มบริการ คือ

- กลุ่มจำหน่ายชุดอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียม - ทำการจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายหลักเพื่อกระจายสินค้าผ่านช่องทางจัดจำหน่ายไปยังร้านค้าในแต่ละจังหวัด โดยแต่ละพื้นที่ที่มีติดตั้งและสนับสนุนซึ่งซีดีเอ็นจะช่วยตัวแทนในการทำการตลาดและโปรโมชั่นควบคู่กันไป โดยในปี 2558 ซีดีเอ็นจะปรับเปลี่ยนการออกอากาศเพื่อป้องกันการลักลอบออกอากาศจากกล่องที่ไม่ได้รับอนุญาตอย่างถูกต้อง
- กลุ่มแพลตฟอร์ม - ซีดีเอ็นเน้นการเข้าไปติดต่อกับผู้ให้บริการโทรทัศน์โดยตรง ทั้งในส่วนของบริษัทโทรทัศน์ ผู้ให้บริการเคเบิลท้องถิ่น รวมถึงผู้ผลิตรายใหม่ ที่ต้องการทำรายการเพื่อออกอากาศบนแพลตฟอร์มโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมในประเทศไทยโดยเฉพาะผู้ให้บริการโทรทัศน์ที่ต้องการออกอากาศในระบบ HD

ลักษณะลูกค้าและความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับซีดีเอ็น

- การจำหน่ายอุปกรณ์จากรับสัญญาณดาวเทียม - กลุ่มลูกค้า ได้แก่ ตัวแทนจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าหรือจานดาวเทียม ห้างสรรพสินค้า รวมถึงกลุ่มผู้ใช้บริการที่เป็น End User
- การให้บริการแพลตฟอร์ม - กลุ่มลูกค้า คือ ผู้ประกอบการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมในประเทศไทย

3. บริการธุรกิจโทรศัพท์

บริษัทมีการให้บริการธุรกิจโทรศัพท์ผ่านการลงทุนใน บริษัท เชนนิ่งตัน อินเวสเมนต์ ฟันด์ จำกัด (เชน) ที่จดทะเบียนในประเทศไทยซึ่งประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ปัจจุบันมีกิจการในเครือ 1 คือ บริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด

บริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด (แอลทีซี)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ลักษณะบริการ

แอลทีซีได้รับสิทธิในการบริการด้านโทรคมนาคมในประเทศลาวเพื่อดำเนินกิจการโทรคมนาคม ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

- โทรศัพท์เคลื่อนที่ (Digital Phone Service (GSM 900/1800/WCDMA 2100, LTE 1800 MHz))
- โทรศัพท์โครงข่ายพื้นฐาน (Public Switched Telephone Network (PSTN))
- บริการโทรศัพท์พื้นฐานไร้สายระบบ (Fixed Wireless Local Loop - GSM)
- บริการอินเทอร์เน็ต (Broadband internet, HSPA, WiFi Zone, Dial-up, ADSL and FTTH) และบริการสายวงจรเช่า (Leased Line service)
- บริการโทรข้ามแดนอัตโนมัติ (International Roaming Service)
- บริการเสริม (Value-added service) สำหรับโทรศัพท์เคลื่อนที่

ลักษณะรายได้

- ค่าบริการโทรศัพท์ภายในประเทศและต่างประเทศ
- ค่าเช่าบริการเลขหมายต่อเนื่อง
- ค่าขายเครื่องรับโทรศัพท์พื้นฐานไร้สายระบบ (Fixed Wireless Local Loop-GSM) และซิมการ์ด
- ค่าบริการรายเดือนอินเทอร์เน็ต ค่าบริการสายวงจรเช่า และบัตรอินเทอร์เน็ตแบบพรีเพด
- ค่าบริการโทรข้ามแดนอัตโนมัติ (IR) และค่าส่วนแบ่งต่างประเทศ (IC)
- ค่าบริการสำหรับบริการเสริม (Value-added service)

การตลาดและการแข่งขัน

1) ภาพอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ปัจจุบัน ประเทศลาวมีผู้ให้บริการโทรศัพท์พื้นฐาน 3 รายคือ แอลทีซี, ETL และ UNITEL และมีผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ 4 รายคือ แอลทีซี, ETL, BEELINE และ UNITEL โดยแอลทีซีมีส่วนแบ่งการตลาดเป็นอันดับ 1, UNITEL เป็นอันดับ 2, ETL เป็นอันดับ 3 และ BEELINE เป็นอันดับที่ 4 โดยที่ ETL เป็นหน่วยงานของรัฐบาล ส่วน UNITEL เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างรัฐบาลกับบริษัทจากประเทศเวียดนาม (Viettel) ส่วน BEELINE เป็นบริษัทเอกชน ผู้ถือหุ้นเป็นกลุ่มบริษัทจากประเทศรัสเซีย (VIMPELCOM) สำหรับบริการอินเทอร์เน็ตมีผู้ให้บริการหลักอยู่ด้วยกัน 6 ราย ได้แก่ แอลทีซี, ETL, Planet Online, UNITEL และ BEELINE และ Sky Telecom ซึ่งแอลทีซีมีส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 50.0

ระบบโทรคมนาคมในประเทศลาวได้มีการพัฒนาอย่างมากในช่วงปีที่ผ่านมา ซึ่งเทคโนโลยีที่ได้นำเข้ามาใช้เป็นเทคโนโลยีที่ทันสมัยตามแนวโน้มของการพัฒนาเทคโนโลยีทางด้านโทรคมนาคมของตลาดโลก แอลทีซีได้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ในระบบ 3G เป็นรายแรกของประเทศลาว และมีเครือข่ายครอบคลุมพื้นที่ในทุกจังหวัด และได้มีการปรับปรุงการให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ในระบบ 3G อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการให้บริการด้าน DATA บนระบบมือถือได้มีการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญในปี 2557 ทางแอลทีซีได้มีการปรับปรุงระบบ data core network และ speed การให้บริการด้วย speed 21.1 Mbps ทั่วประเทศ และ 42.2 Mbps ในเขตให้บริการในนครหลวงเวียงจันทน์ และอีก 7 จังหวัดเศรษฐกิจ และได้มีการขยายการให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ในระบบ 4G ในนครหลวงเวียงจันทน์ เป็น 80 สถานีฐานภายในปี 2557 และกำลังดำเนินการขยายอีก 60 สถานีในพื้นที่ภาคกลางและภาคใต้ ซึ่งคาดว่าจะเสร็จสมบูรณ์ภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2558 ส่วนผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่เจ้าอื่น UNITEL, ETL และ BEELINE ได้เปิดให้บริการเฉพาะแต่ 3G แอลทีซีมีผู้ใช้บริการโทรศัพท์ทั้งหมดจำนวน 1,712,506 ราย (ณ สิ้นปี 2557)

กระทรวงไปรษณีย์ โทรคมนาคม และการสื่อสารของ ประเทศลาวยังคงควบคุมราคาการให้บริการทางด้านโทรคมนาคมและไม่อนุญาตให้ผู้ให้บริการทุกรายทำแผนส่งเสริมการขายแบบลดราคาและให้มูลค่าในการโทรฟรี แต่มีการยืดหยุ่นในการทำแผนส่งเสริมการขายโดยกำหนดให้ลดราคาค่าบริการไม่ต่ำกว่าครึ่งหนึ่งของราคามาตรฐาน และสามารถทำได้ไม่เกินครั้งละ 7 วัน สะสมไม่เกิน 90 วันต่อปี และกำหนดให้ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่แบบเติมเงินของทุกผู้ให้บริการทุกรายต้องมีการลงทะเบียนจึงจะสามารถที่จะใช้บริการได้ และทางรัฐบาลให้ความสำคัญในการแข่งขันทางด้านคุณภาพของการบริการเพื่อผลประโยชน์ต่อผู้บริโภค แอลทีซียังคงรักษาระดับรายได้ต่อผู้ให้บริการ (ARPU) โดยเฉพาะในส่วนของการบริการ Non-Voice

ได้มีการเติบโตสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องในปี 2557 ลูกค้านำรวมของตลาดมีประมาณ 3 ล้านเลขหมาย (นับเฉพาะส่วนลูกค้าที่มีการใช้งานและสร้างรายได้) โดยรวมลูกค้ายังเป็นแบบระบบเติมเงินมากกว่าร้อยละ 95 ของลูกค้าโทรศัพท์เคลื่อนที่ทั้งหมด

2) การตลาดและการขาย

แอลทีซีได้เตรียมการเพื่อรองรับการแข่งขันที่จะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการขยายโครงข่ายอย่างเหมาะสมเพื่อขยายพื้นที่และโครงข่ายให้บริการให้ครอบคลุมทั่วประเทศ และมุ่งเน้นการให้บริการที่มีคุณภาพและการสร้างความสัมพันธ์กับตัวแทนจำหน่าย (Partner Relationship Management) และลูกค้าสัมพันธ์ (Customer Relation Management) ประกอบกับการบริหารจัดการช่องทางจัดจำหน่ายอย่างมีประสิทธิภาพ ขยายหน่วยงานบริการลูกค้า (Customer Service and Call Center) เพื่อรองรับการขยายตัวของลูกค้าที่เพิ่มขึ้นในแต่ละบริการ

แอลทีซีได้เน้นการแบ่ง segmentation ของแต่ละบริการให้มีความชัดเจนยิ่งขึ้นโดยมี MPHONE เป็นแบรนด์หลักสำหรับบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ โดยการทำการตลาดแบบเจาะจงพื้นที่ (Localize Marketing) นำเสนอบริการตาม Lifestyle ของแต่ละกลุ่มลูกค้าเจาะตลาดกลุ่มลูกค้าใหม่ เช่น กลุ่มเด็กที่อายุต่ำกว่า 14 ปีลงมา และกลุ่มลูกค้าระดับองค์กรให้มากขึ้น นอกจากนั้น ยังให้ความสำคัญในการทำการตลาดสำหรับการให้บริการด้าน DATA โดยบริการอินเทอร์เน็ตได้มีการปรับปรุงระบบเครือข่ายให้มีประสิทธิภาพสูงเพื่อรองรับกลุ่มลูกค้าระดับองค์กรที่มีความต้องการใช้งานอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงด้วยระบบสายเช่า (Leased line) และการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตผ่านสายเคเบิลใยแก้ว (Fiber transmission to Home – FTTH) รวมทั้งการรวมและเชื่อมโยงการบริการแต่ละอย่างเข้าด้วยกัน (Service Convergence) เพื่อยกระดับการให้บริการแก่ลูกค้า นอกจากนั้น แอลทีซี ยังมีการดำเนินการและพัฒนาระบบสนับสนุนการให้บริการ (Business Support System) เพื่อการให้บริการแก่ลูกค้ามีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมทั้งได้มีการตั้งหน่วยงาน Network Operation Center (NOC) เพื่อติดตามและแก้ไขระบบเครือข่ายให้มีประสิทธิภาพ ประกอบกับได้เริ่มดำเนินการตั้งหน่วยงาน Service Operation Center (SOC) เพื่อติดตามและแก้ไขปัญหาการบริการต่างๆ แก่ลูกค้าในแต่ละบริการ คาดว่าจะสำเร็จในเดือนกุมภาพันธ์ 2558 ทั้งนี้เพื่อการรักษาตำแหน่งผู้นำในตลาดและเพื่อให้ได้การบริการและเครือข่ายที่มีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐานสากล อีกทั้งสร้างความพึงพอใจและประทับใจต่อผู้ใช้บริการ โดยมีหน่วยงานควบคุมคุณภาพของเครือข่ายโดยเฉพาะเพื่อตรวจสอบเครือข่ายให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนั้น ทางแอลทีซีได้รับใบรับรอง ISO 9001-2008 ในด้านการบริการลูกค้าโทรศัพท์เคลื่อนที่เป็นรายแรกและรายเดียวในประเทศลาว และได้มีการเริ่มในการดำเนินการขอใบรับรอง



ISO/IEC 27001: Information Security Management System (ISMS) ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2557 ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จ และได้รับใบรับรองในกลางปี 2558 ซึ่งจะเป็นรายแรกและรายเดียวในประเทศลาวอีกเช่นกัน

ลักษณะของลูกค้าและความสัมพันธ์กับลูกค้า

ลูกค้าของแอลทีซีประกอบไปด้วยกลุ่มประชาชนทั่วไป องค์กรธุรกิจระหว่างประเทศ บริษัททั่วไป และองค์กรต่างๆ ของรัฐ และคู่ร่วมธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยทางแอลทีซีได้ให้ความสำคัญกับลูกค้า และทั้งในส่วนที่เป็นรายย่อยและลูกค้าองค์กรรายใหญ่ โดยได้มีการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าตามระบบ Customer and Partner Relation Management อย่างต่อเนื่อง

สิทธิและข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

แอลทีซีเป็นกิจการร่วมค้าซึ่งตามสัญญาร่วมทุนเพื่อดำเนินกิจการโทรคมนาคมในประเทศลาวแอลทีซีได้รับสิทธิให้บริการด้านโทรคมนาคมในประเทศลาวเป็นระยะเวลา 25 ปี ตั้งแต่ปี 2539 ถึง ปี 2564 เมื่อครบกำหนด 25 ปี ตามสัญญาร่วมทุน บริษัท เซนนิ่งตัน อินเวสเม้นท์ส พีทีอี จำกัด ต้องโอนหุ้นของแอลทีซีให้แก่รัฐบาลของประเทศลาวโดยไม่คิดค่าตอบแทนใดๆ

ในปี 2557 แอลทีซีได้มีการประกาศจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการประจำปี 2556 เป็นจำนวน 15 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยตลอดระยะเวลา 17 ปีที่ผ่านมาแอลทีซีได้ประกาศจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นทั้งหมดจำนวน 149 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และชำระเต็มจำนวนโดยไม่มีเงินปันผลค้างจ่าย ณ สิ้นปี 2557

4. บริการธุรกิจสื่อโฆษณาผ่านสมุดรายนามผู้ใช้โทรศัพท์ และสื่อบริการประเภทโฆษณาอื่นๆ

(โปรดอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับบริษัท เทเลอินโฟ มีเดีย จำกัด (ทีเอ็มซี) ได้จากแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี 2557 ของซีเอส ล็อกซอินโฟ ซึ่งสามารถดาวน์โหลดได้ที่ www.sec.or.th)

ปัจจัยความเสี่ยง



คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่าการดำเนินธุรกิจของใดๆ ย่อมต้องเผชิญกับความเสี่ยงต่างๆ ทั้งจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพเศรษฐกิจ สังคม การเมือง การเงิน การเปลี่ยนแปลงทางนวัตกรรมทางเทคโนโลยี ตลอดจนไปถึงการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศของโลก สิ่งเหล่านี้ล้วนแล้วแต่สามารถส่งผลกระทบกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ปัจจุบัน บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจหลัก 4 ประเภท คือ (1) สายธุรกิจดาวเทียม (2) สายธุรกิจอินเทอร์เน็ต (3) สายธุรกิจโทรศัพท์ในต่างประเทศ และ (4) สายธุรกิจสื่อโฆษณาผ่านสมุดรายนามผู้ใช้โทรศัพท์ โดยแต่ละสายธุรกิจย่อมมีปัจจัยความเสี่ยงที่แตกต่างกัน ทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินกิจการของบริษัท

ด้วยเหตุนี้ คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นมาเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงต่างๆ ซึ่งจะมีผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ประเมินปัจจัยความเสี่ยงทั้งที่เป็นความเสี่ยงทั่วไปและความเสี่ยงเฉพาะกิจการ โดยจะได้มีการประเมินความเสี่ยงเป็นรายไตรมาส ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้นำปัจจัยความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาทบทวน และกำหนดมาตรการในการป้องกันความเสี่ยงเป็นประจำสม่ำเสมอในทุกๆ ไตรมาส สำหรับข้อมูลที่ได้แสดงต่อไปนี้ ได้อธิบายถึงปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญอันอาจส่งผลกระทบต่อการประกอบกิจการ ฐานะทางการเงิน หรือผลการดำเนินธุรกิจของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทได้เตรียมมาตรการแก้ไขปัญห (Treatment Plan) ที่อาจเกิดขึ้นได้ไว้เพื่อรองรับดังต่อไปนี้

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

1. ความเสี่ยงในการดำเนินการเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้งานวงโคจร และการอนุญาตที่เกี่ยวข้องในการจัดส่งดาวเทียมเพิ่มเติม

เมื่อบริษัทมีแผนงานในการจัดส่งดาวเทียมเพิ่มเติม บริษัทจะต้องจัดทำตำแหน่งวงโคจรสำหรับดาวเทียมดังกล่าวตามกระบวนการของสหภาพโทรคมนาคมระหว่างประเทศ (International Telecommunications Union หรือ "ITU") ผ่านหน่วยงานของรัฐที่รับผิดชอบ (Administration) นอกจากนั้น ยังจะต้องได้รับการอนุญาตที่เกี่ยวข้องอื่นๆ เช่น ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม เพื่อให้สามารถนำดาวเทียมมาให้บริการในวงโคจรได้

บริษัทมีแนวทางดำเนินการในการที่จะจัดทำตำแหน่งวงโคจรเพิ่มเติม รวมทั้งการได้รับอนุญาตต่างๆ เพื่อรองรับการขยายธุรกิจ อาทิเช่น การส่งเอกสารการจองตำแหน่งวงโคจร และการประสานงานความถี่เพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง การขอใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมจากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) หรือการขออนุญาตที่เกี่ยวข้องจากหน่วยงานอื่น ๆ เป็นต้น ทั้งนี้ อาจมีบางกรณีที่บริษัทมีความจำเป็นจะต้องเริ่มดำเนินโครงการดาวเทียมไปก่อนในส่วนที่สามารถดำเนินการได้ เนื่องจากการสร้างดาวเทียมแต่ละดวงต้องใช้ระยะเวลาในการก่อสร้างอย่างน้อยเป็นเวลา 2-3 ปี ซึ่งอาจทำให้ไม่สามารถตอบสนองแผนทางธุรกิจได้ภายในเวลาที่กำหนดไว้

ดังนั้น ในบางกรณีบริษัทอาจจำเป็นต้องเตรียมงานบางส่วนสำหรับโครงสร้างพื้นฐานในการให้บริการดาวเทียมในอนาคตของบริษัท เพื่อที่จะสามารถนำดาวเทียมขึ้นใช้งานได้ทันกำหนดเวลาตามแผนธุรกิจก่อนที่การประสานงานความถี่หรือการได้รับอนุญาตที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ จะแล้วเสร็จสมบูรณ์ โดยบริษัทจะได้มีมาตรการในการเจรจาเงื่อนไขสัญญาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างระมัดระวัง เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้จากการเฝ้าการออกใบอนุญาตล่าช้า อาทิเช่น เงื่อนไขในการส่งมอบงาน ตารางเวลา การชำระค่าก่อสร้าง การขยายเวลาของสัญญา และเงื่อนไขการสิ้นสุดของสัญญา เป็นต้น

ความเสี่ยงในการดำเนินงาน (Operations Risk)

1. ความเสี่ยงจากอายุการใช้งานของดาวเทียมสั้นลง

ปัจจุบันดาวเทียมส่วนใหญ่จะมีอายุการใช้งานไม่น้อยกว่า 15 ปี แต่ยังมีปัจจัยอื่น ๆ ที่มีผลต่ออายุการใช้งานของดาวเทียม เช่น คุณภาพของโครงสร้าง ความแข็งแรง และความทนทานของอุปกรณ์ต่างๆ จรวดที่ใช้ส่งดาวเทียม ประสิทธิภาพในการจัดส่งดาวเทียมขึ้นสู่อวกาศ ตลอดจนปริมาณการใช้เชื้อเพลิงของดาวเทียม และทักษะความสามารถในการควบคุมดาวเทียมในสภาวะการณ์ต่างๆ ดังนั้น บริษัทอาจสูญเสียลูกค้าและรายได้ หากดาวเทียมของบริษัทมีอายุการใช้งานสั้นกว่าที่ได้คาดการณ์ไว้ และบริษัทไม่สามารถจัดหาหรือส่งดาวเทียมดวงใหม่แทนได้ทันเวลา ดังนั้น วิศวกรดาวเทียมของบริษัทจะทำการประเมินอายุดาวเทียมที่เหลืออยู่ตลอดเวลา และถ้าอายุดาวเทียมใกล้หมดอายุ ก็จะแจ้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาทั้งโดยการเช่าดาวเทียมจากผู้ประกอบการรายอื่นหรือพิจารณาลงทุนสร้างดาวเทียมดวงใหม่เพื่อทดแทนดาวเทียมที่กำลังจะหมดอายุลง

นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการจัดการความเสี่ยงจากการที่อายุการใช้งานของดาวเทียมสั้นลง บริษัทได้ดำเนินการจัดการด้านบุคลากร และกระบวนการปฏิบัติงาน ซึ่งการปฏิบัติงานควบคุมดาวเทียม ต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ ความชำนาญ ในด้านการควบคุมและปฏิบัติการ ที่ได้รับการอบรมและฝึกงานเป็นระยะเวลาประมาณ 6 เดือน ถึง 1 ปี เป็นอย่างน้อย เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานมีความรู้และทักษะในการปฏิบัติงานได้เป็นอย่างดี อย่างไรก็ตาม เนื่องจากการปฏิบัติงานควบคุมดาวเทียมนั้นดำเนินการโดยมนุษย์ จึงมีความเสี่ยงที่อาจเกิดความผิดพลาดขึ้นได้ ดังนั้น เพื่อหลีกเลี่ยงความผิดพลาดในการปฏิบัติงาน โดยเฉพาะการส่งสัญญาณติดต่อขึ้นไปบนดาวเทียมเพื่อควบคุมการทำงานของดาวเทียมจึงต้องมีระบบการตรวจสอบความถูกต้องของคำสั่งก่อนที่จะมีการส่งคำสั่งทุกครั้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่เกิดความผิดพลาดในการส่งคำสั่งเพื่อควบคุมดาวเทียม บริษัทได้กำหนดขั้นตอน และวิธีการแก้ปัญหาทางวิศวกรรมไว้เป็นการล่วงหน้าแล้ว

2. ความเสี่ยงจากการที่ดาวเทียมอาจเกิดความเสียหายหรือเกิดความบกพร่องในขณะที่อยู่ในวงโคจร (In-Orbit Failure)

ดาวเทียมเป็นงานสร้างทางวิศวกรรมขั้นสูงและเมื่อมีการส่งดาวเทียมเข้าสู่วงโคจรแล้ว ดาวเทียมอาจได้รับความเสียหายจากการขัดข้องของระบบการทำงานของดาวเทียม พายุสุริยะ หรือการชนกันระหว่างดาวเทียมกับวัตถุต่างๆ ในอวกาศ เป็นต้น ซึ่งอาจส่งผลให้ดาวเทียมได้รับความเสียหาย ทำให้ความสามารถในการให้บริการถ่ายทอดสัญญาณลดลงชั่วคราวหรือถาวร หรือเกิดความเสียหายทั้งหมด ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการใช้บริการ และอาจทำให้สูญเสียลูกค้าที่มีอยู่ในปัจจุบัน และ/หรือ สูญเสียโอกาสในการหาลูกค้าใหม่ในระหว่างการจัดหาดาวเทียมดวงใหม่มาให้บริการแทน อย่างไรก็ตาม ผู้จัดสร้างดาวเทียมได้ออกแบบให้ดาวเทียมมีคุณลักษณะที่สามารถทนทานต่อสภาพแวดล้อมบนอวกาศที่เลวร้าย ซึ่งทำให้ดาวเทียมมีความน่าเชื่อถือ (Reliability) สูงเทียบเท่ามาตรฐานสากล บริษัทได้จัดเตรียมแผนการเพื่อรองรับผลเสียหากอันอาจเกิดขึ้นกับลูกค้า หากเกิดความเสียหายขั้นรุนแรงขึ้นกับดาวเทียมดวงใดดวงหนึ่งจนหมดสภาพการใช้งาน โดยอาจจะดำเนินการให้ผู้ให้บริการส่วนหนึ่งย้ายมาใช้ช่องสัญญาณที่ยังคงว่างอยู่ในดาวเทียมไทยคมที่เหลือ นอกจากนี้ บริษัทได้เจรจาร่วมกับผู้ให้บริการรายอื่นในความเป็นไปได้ในการเช่าช่องสัญญาณจากดาวเทียมอื่นชั่วคราว เพื่อให้ผู้ให้บริการสามารถโอนการใช้งานไปได้ในระหว่างที่บริษัทเร่งดำเนินการสร้างดาวเทียมขึ้นเพื่อทดแทน ซึ่งโดยทั่วไปจะใช้ระยะเวลาประมาณ 24-30 เดือน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับขนาดและความซับซ้อนของดาวเทียม

บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับดาวเทียมขณะที่อยู่ในวงโคจรค้างฟ้า ดังนั้น เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจึงได้จัดทำประกันภัยดาวเทียมเพื่อคุ้มครองความเสี่ยงภัยทุกชนิด (All Risks) โดยกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารและบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบผลประโยชน์ร่วมกันในส่วนของดาวเทียมไทยคมภายใต้สัญญาสัมปทาน กรมธรรม์ประกันภัยที่จัดทำนั้นเป็นแบบ Full Coverage with Partial Loss ซึ่งเป็นกรมธรรม์ปีต่อปี กล่าวคือ บริษัทสามารถเรียกร้องค่าเสียหายในทันทีที่ดาวเทียมได้รับความเสียหายเพียงบางส่วน ในการเรียกร้องค่าสินไหมทดแทนจากบริษัทผู้รับประกันภัยบริษัทจะต้องยื่นหนังสือแจ้งความเสียหาย (Notice of Loss) และหนังสือพิสูจน์ความเสียหาย (Proof of Loss) ให้บริษัทผู้รับประกันภัยและเมื่อบรรลุข้อตกลง บริษัทจึงจะได้รับเงินค่าสินไหมทดแทน

มูลค่าประกันภัยดังกล่าวมีมูลค่าเท่ากับมูลค่าทางบัญชีของดาวเทียม ณ ระยะเวลาที่ทำประกันภัย อย่างไรก็ตาม มูลค่าประกันภัยดังกล่าวไม่ครอบคลุมผลเสียหายจากการสูญเสียรายได้ อันสืบเนื่องมาจากการเสียหายของดาวเทียม ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัท

อนึ่ง กรมธรรม์ประกันภัยของกิจการดาวเทียม จะไม่ครอบคลุมเหตุการณ์ต่อไปนี้

1. ภาวะสงคราม การคุกคาม หรือการป้องกัน หรือการกระทำอันนำไปสู่สงครามโดยรัฐบาล หรือการใช้กำลังทางทหาร
2. อุปกรณ์ต่อต้านดาวเทียม หรืออุปกรณ์เกี่ยวข้องกับระเบิดปรมาณู หรือนิวเคลียร์
3. การก่อกบฏ การก่อความไม่สงบ การจลาจล การนัดหยุดงาน การปฏิวัติ สงครามกลางเมือง การก่อการร้าย
4. การยึดทรัพย์โดยหน่วยงานรัฐบาล
5. ปฏิกริยาตอบสนองของนิวเคลียร์ กัมมันตภาพรังสีของนิวเคลียร์ที่ตกค้าง โดยทางตรงหรือทางอ้อมอันทำให้เกิดการสูญเสีย/เสียหายต่อดาวเทียม ยกเว้นกัมมันตภาพรังสีที่เกิดขึ้นเองตามธรรมชาติ
6. คลื่นกระแสไฟฟ้า หรือคลื่นความถี่รบกวน
7. ความตั้งใจ หรือเจตนาในการกระทำของผู้เอาประกัน หรือผู้มีอำนาจในการกระทำ อันก่อให้เกิดการสูญเสียหรือเสียหายของดาวเทียม



ความเสี่ยงอันเกี่ยวข้องกับการเงิน (Financial Risk)

1. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทให้บริการสื่อสารผ่านดาวเทียมทั้งในประเทศและต่างประเทศ และมีการดำเนินธุรกิจให้บริการโทรศัพท์ในต่างประเทศ บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากการมีรายรับ รายจ่าย รวมถึงการกู้ยืมเป็นเงินตราต่างประเทศ การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนส่งผลกระทบต่องบการเงินและกระแสเงินสดของบริษัท

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากการที่บริษัททำธุรกรรมเกี่ยวกับสกุลเงินตราต่างประเทศที่อาจก่อให้เกิดผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งรวมถึงการซื้อหุ้นพันธ

ทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ โดยปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อ การเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญได้แก่

1. การเปลี่ยนแปลงภาวะเศรษฐกิจโลก
2. การเปลี่ยนแปลงนโยบายการเงินการคลัง

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการบริหารและป้องกันความเสี่ยง โดยจะพิจารณาจากฐานะสุทธิของรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กล่าวคือ บริหารโครงสร้างรายได้และค่าใช้จ่ายให้มีความสมดุลกัน ในกรณีที่ เกิดมีความไม่สมดุล บริษัทอาจใช้วิธีการป้องกันความเสี่ยง จากอัตราแลกเปลี่ยนด้วยวิธีการต่างๆ เช่น การทำสัญญาซื้อขาย เงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Foreign Exchange Forward หรือ Forward Contract) การทำสัญญาสิทธิในการซื้อหรือขายเงินตรา ต่างประเทศในอนาคต (Options) การเปิดบัญชีเงินตราต่างประเทศ (Foreign Currency Deposit Account) และการทำสัญญาแลกเปลี่ยน สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า (Cross Currency and Interest Rate Swap) เป็นต้น

ความเสี่ยงด้านการทุจริต (Fraud Risk)

บริษัทยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส และเป็นไปตามหลักก้ากับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายต่อต้านการทุจริต ดังนั้นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้เสนอให้นำความเสี่ยง ด้านการทุจริต (Fraud Risk) เข้าไปบรรจุในทะเบียนความเสี่ยง (Risk Profile) ของบริษัท เพื่อให้ฝ่ายบริหารสามารถควบคุม และบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตได้อย่างมีประสิทธิภาพ และ ประสิทธิภาพ

เมื่อเดือนสิงหาคม 2557 ที่ผ่านมา บริษัทได้จัดทำการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเกี่ยวกับการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตให้กับผู้บริหารระดับผู้จัดการขึ้นไป และได้จัดทำเครื่องมือประเมิน ความเสี่ยงด้านการทุจริต (Fraud Risk Assessment Tools) เพื่อให้ ผู้เข้าอบรมได้ประเมินตนเองในเดือนตุลาคม สำหรับโอกาสเกิด การทุจริตประเภทต่าง ๆ ถึงแม้ผลการประเมิน ทำให้รู้ว่ามีระดับ ความเสี่ยงด้านการทุจริตต่ำมากที่สุด 13.2% เมื่อเทียบกับ กลุ่ม บริษัทมหาชนที่อยู่ 20-25% แต่บริษัทก็ได้นำผลการประเมินมา วิเคราะห์เพื่อจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงที่อาจมีโอกา สเกิด ขึ้น และวางแผนเพื่อบรรเทาโอกาส ป้องกัน และตรวจจับการทุจริต ในประเภทของการทุจริตที่มีโอกาสเกิด 5 อันดับแรก ดังนี้

1. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทให้ความสำคัญในการที่จะ ทำให้บริษัทปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งมีมาตรการ หลักต่างๆ ดังนี้

- 1.1 ให้นักงานเปิดเผยข้อมูลเป็นประจำทุกปีเกี่ยวกับการเป็น เจ้าของธุรกิจ รายได้และการลงทุนประเภทต่างๆ

- 1.2 ให้มีการเปรียบเทียบข้อมูลของคู่ค้า (Vendors) กับข้อมูลของพนักงานเป็นระยะ เช่น ท้ายหรือเบอริโทรศัพท์
- 1.3 ให้พิจารณาคู่ค้า ที่มีพนักงานขององค์กรลาออกไปทำงาน ด้วยอย่างเข้มงวดเป็นพิเศษ
2. การทุจริตประเภทคอร์รัปชัน จากผลการประเมินการทุจริตประเภทคอร์รัปชันพบว่าหนึ่งในกระบวนการที่มีโอกาสเกิดการทุจริตประเภทคอร์รัปชัน คือ กระบวนการจัดซื้อ จัดจ้าง บริษัทจึงให้ความสำคัญในการทำให้กระบวนการจัดซื้อ จัดจ้าง เป็นไปอย่างโปร่งใส และตรวจสอบได้ ซึ่งมีมาตรการหลักต่างๆ ดังนี้
 - 2.1 ให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดซื้อ และคณะกรรมการตรวจรับ รายการการ หรือโครงการจัดซื้อจัดจ้างที่สำคัญ รวมถึงให้มีการเผยแพร่ประกาศการแต่งตั้งคณะกรรมการให้พนักงานทุกคนได้รับทราบ
 - 2.2 ให้มีการปรับเปลี่ยนหมุนเวียนเจ้าหน้าที่จัดซื้อเป็นระยะๆ เป็นประจำตามระยะเวลาที่เหมาะสม
 - 2.3 ให้มีการจำกัดการสื่อสาร และตรวจสอบความสัมพันธ์ระหว่างพนักงานจัดซื้อและคู่ค้า
 - 2.4 ให้มีการตรวจสอบคู่ค้าเกี่ยวกับกิจกรรมการจัดซื้อขององค์กรเป็นระยะๆ
3. การขโมยข้อมูลที่มีลิขสิทธิ์หรือมีเจ้าของ บริษัทให้ความสำคัญ ในการปกป้องข้อมูลที่มีลิขสิทธิ์ที่บริษัทพัฒนาหรือได้มา ไม่ว่าจะเป็นรูปแบบของ เอกสาร หรืออิเล็กทรอนิกส์ เช่น ความลับทางการค้า ข้อมูลเชิงเทคนิค ผลการวิจัย ต้นทุน และกระบวนการผลิตสินค้า ซึ่งมีมาตรการหลักต่างๆ ดังนี้
 - 3.1 ให้จัดการอบรมพนักงานให้มีความตระหนักถึงการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล (Information Security Awareness)
 - 3.2 ให้ทำลายเอกสารที่เป็นความลับ (Confidential) ทันทีโดยเครื่องทำลายเอกสาร เมื่อหมดความจำเป็นในการใช้
 - 3.3 จัดทำขั้นตอนการปฏิบัติงานเพื่อระบุว่า ข้อมูลชนิดไหนที่ควรกำหนดให้อยู่ในหมวดหมู่ของข้อมูลที่ต้องระวัง และเก็บเป็นความลับ และควบคุมระยะเวลาจัดเก็บที่เหมาะสม
 - 3.4 ให้นำบุคคลที่สามารถเข้าถึงข้อมูลที่มีลิขสิทธิ์หรือที่องค์กรเป็นเจ้าของเช่นสัญญา Non-compete เพื่อป้องกันไม่ให้ไปทำงานกับคู่แข่งภายในระยะเวลา หรือสถานที่ที่กำหนดหรือจำกัดเอาไว้
4. การตกแต่งรายงานทางการเงิน บริษัทให้ความสำคัญในการรักษาระบบควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพเพื่อป้องกันการทุจริตด้านการตกแต่งรายงานทางการเงิน ซึ่งมีมาตรการหลักต่างๆ ดังนี้
 - 4.1 ให้มีการตรวจสอบการเปลี่ยนแปลงที่เป็นสาระสำคัญในบัญชีรายรับและรายจ่าย
 - 4.2 ให้มีการตรวจสอบบัญชีในงบการเงินที่แสดงการเปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีเหตุผลหรือเพิ่มขึ้นอย่างเป็นสาระสำคัญ
 - 4.3 บริษัทจัดให้มีพนักงานบัญชีที่เพียงพอ
5. การขโมยสินค้าและเครื่องมือ บริษัทจัดให้มีมาตรการในการ

ป้องกันการขโมยสินค้าและเครื่องมือดังนี้

- 5.1 ให้มีการตรวจสอบรายการการปรับสินค้าคงเหลือ หรือมีการ Write-off อย่างมีสาระสำคัญ
- 5.2 ให้มีการตรวจสอบจำนวนสินค้าคงเหลือ และเปรียบเทียบ กับสัดส่วนกับยอดขาย
- 5.3 ให้นำบุคคลที่มีความเป็นอิสระ และไม่อยู่ในฝ่ายจัดซื้อ ฝ่ายรับสินค้า และฝ่ายโกดังสินค้า ทำการตรวจสอบจำนวนสินค้าคงเหลือ

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดให้นำเสนอความคืบหน้าของแผนงาน รวมถึงมาตรการต่างๆ ให้กับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเป็นประจำทุกไตรมาส

ความเสี่ยงในการดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risk)

1. ความเสี่ยงจากการที่ถูกกล่าวหาว่าปฏิบัติผิดสัญญาดำเนินการดาวเทียมสื่อสาร

สืบเนื่องจากบริษัทดำเนินกิจการดาวเทียมสื่อสารตามสัญญาดำเนินการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศ (สัญญาฯ) ลงวันที่ 11 กันยายน 2534 ระหว่างกระทรวงคมนาคม (ปัจจุบันอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร) กับ บริษัท ชินวัตรคอมพิวเตอร์ แอนด์คอมมิวนิเคชั่น จำกัด (มหาชน) ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)”⁽¹⁾ (บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ทั้งนี้ มีข้อพิจารณาในเรื่องของความเสี่ยงเรื่องการปฏิบัติผิดสัญญาดำเนินการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศ ซึ่งอาจแบ่งได้เป็น 3 ประเด็น ตามสรุปข้อเท็จจริงดังนี้

(ก) ประเด็นเรื่องสัดส่วนการถือหุ้น

ตามสัญญาดำเนินการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศลงวันที่ 11 กันยายน 2534 ตามสัญญา ข้อที่ 4 กำหนดให้ บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์ จะต้องจัดตั้งบริษัทขึ้นใหม่ (คือ บมจ. ไทยคม ในปัจจุบัน) เพื่อดำเนินงานตามสัญญาสัมปทาน โดยมีทุนจดทะเบียนไม่ต่ำกว่า 1,000 ล้านบาท และ บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์ จะต้องเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่นั้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 ซึ่ง บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์ ได้ดำเนินการตามสัญญาฯ ดังกล่าวแล้ว โดยมีสัดส่วน

หมายเหตุ

(1) บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ได้เปลี่ยนชื่อมาจาก บริษัท ชิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

การถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 แต่เนื่องจากในปี 2548 บริษัทจำเป็นต้องทำการเพิ่มทุนโดยออกหุ้นใหม่เพื่อจำหน่ายแก่บุคคลทั่วไปเมื่อปี 2548 และ บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์ มิได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนในครั้งนั้น จึงเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของ บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์ ลดลงน้อยกว่า ร้อยละ 51 โดยก่อนหน้าการออกหุ้นเพิ่มทุน บริษัทได้ประสานงานกับกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (กระทรวงฯ) เพื่อขอแก้ไขสัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศในปี 2547 เพื่อลดข้อกำหนดเกี่ยวกับสัดส่วนการถือหุ้นของ บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์ ในบริษัทจากเดิมไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 เป็นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ซึ่งถือได้ว่าบริษัทได้ดำเนินการตามขั้นตอนของวิธีปฏิบัติในทางสัญญาและกฎหมายแล้ว โดยกระทรวงฯ ได้ส่งเรื่องการขอแก้ไขสัญญาดังกล่าวไปให้สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี เพื่อนำเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณา ตามข้อเสนอแนะของสำนักงานอัยการสูงสุด แต่สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรีวินิจฉัยว่าเป็นเรื่องที่ไม่อยู่ในหลักเกณฑ์ที่ต้องเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณาและส่งเรื่องคืน ประกอบกับคณะรัฐมนตรีมีนโยบายลดเรื่องที่เกี่ยวข้องกับดาวเทียมสื่อสารที่เข้าพิจารณาตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยเรื่องการเสนอเรื่องต่อคณะรัฐมนตรีตามมาตรา 22 โดยเลขาธิการคณะรัฐมนตรีไม่ได้มีคำอธิบาย หรือข้อเสนอแนะประการใดและระเบียบดังกล่าวมิได้ระบุไว้ประการใดว่า หากหน่วยงานราชการได้รับหนังสือปฏิเสธจากสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรีแล้ว หรือถูกส่งเรื่องคืนแล้ว จะต้องดำเนินการส่งเรื่องเข้าไปใหม่หรือไม่อย่างไร ทั้งนี้ ท้ายสุดเรื่องจึงไม่ได้รับพิจารณาจากคณะรัฐมนตรี หลังจากนั้นกระทรวงฯ ยังได้หารือไปยังสำนักอัยการสูงสุดอีกครั้งหนึ่ง และสำนักงานอัยการสูงสุดก็ได้แจ้งมายังกระทรวงฯ ว่า เมื่อเลขาธิการคณะรัฐมนตรีแจ้งว่า เรื่องไม่อยู่ในเกณฑ์ที่ต้องเสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณา กระทรวงฯ ก็สามารถยึดดุลยพินิจดำเนินการต่อไปได้ ซึ่งก่อนหน้านี้ สำนักงานอัยการสูงสุดก็ได้เคยให้ความเห็นไว้แล้วว่า เป็นกรณีที่สามารถแก้ไขสัญญาตามที่บริษัทร้องขอได้ เนื่องจากผลการแก้ไขสัญญาในเรื่องสัดส่วนไม่ทำให้สิทธิและหน้าที่ของคู่สัญญาเปลี่ยนแปลงแต่ประการใด กล่าวคือ บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์ ยังเป็นคู่สัญญาที่จะต้องร่วมรับผิดชอบและแทนกัน กับบริษัทผู้รับสัมปทาน นอกจากนี้ การแก้ไขสัญญาดังกล่าวก็ไม่ทำให้บริษัทจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนแก่รัฐตามสัญญาลดลง อีกทั้งการลดสัดส่วนการถือหุ้นของ บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์ ในบริษัทนั้น จากเดิมไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 เป็นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดนั้น ยังถือว่าการคุ้มครองอำนาจเบ็ดเสร็จแล้วตามมาตรา 247 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 อีกด้วย

จากการประชุมคณะกรรมการประสานงานการกำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินงานตามสัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมภายในประเทศ (คณะกรรมการประสานงานฯ) ครึ่งล่าสุด ในปี พ.ศ. 2556 คณะกรรมการประสานงานฯ ได้มีมติให้กระทรวงฯ หรือประเด็นเรื่องการลดสัดส่วนการถือหุ้นนี้ไปยังสำนักงานอัยการสูงสุด ต่อมา ประมาณ

กลางปี 2557 สำนักงานอัยการสูงสุดได้ตอบข้อหารือ โดยเสนอให้กระทรวงฯ แต่งตั้งคณะกรรมการตามมาตรา 72 แห่งพระราชบัญญัติการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2556 เพื่อพิจารณาแนวทางที่เหมาะสมต่อไป ซึ่งบริษัทจะติดต่อประสานงานกับกระทรวงฯ และคณะกรรมการประสานงานฯ เพื่อดำเนินการต่างๆ ต่อไป

(ข) ประเด็นเรื่องข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับดาวเทียมสำรวจ

ภายใต้สัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศ ดาวเทียมทุกดวงที่จัดสร้างและจัดส่งตามสัญญา จะต้องได้รับความเห็นชอบจากกระทรวงฯ ก่อน และจะต้องมีคุณสมบัติเฉพาะของดาวเทียม (Satellite Technical Specification) ที่ไม่ด้อยกว่าคุณสมบัติของดาวเทียมหลักและสำรองดวงที่หนึ่ง แต่จำนวนของสัญญาดาวเทียมและย่านความถี่ให้เป็นไปตามที่กระทรวงฯ และบริษัทจะตกลงกัน ซึ่งในการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์) บริษัทก็ได้ดำเนินการตามข้อกำหนดของสัญญาฯ ทุกประการ

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์) ซึ่งบริษัทได้รับอนุมัติจากกระทรวงฯ ให้ส่งเข้าสู่วงโคจรเป็นดาวเทียมสำรวจ ไม่ได้มีรายละเอียดลักษณะเฉพาะ (Specification) เหมือนกับดาวเทียมไทยคม 3 ทุกประการ ทำให้มีข้อสงสัยว่าดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์) สามารถเป็นดาวเทียมสำรองของดาวเทียมไทยคม 3 ได้หรือไม่ ประกอบกับศาลฎีกาแผนกคดีอาญาของผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมืองได้วินิจฉัยข้อเท็จจริงบางประการที่เกี่ยวข้องกับดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์) เอาไว้ ซึ่งอย่างไรก็ตาม บริษัทมิได้เป็นคู่ความในคดีดังกล่าวคำพิพากษาจึงไม่มีผลผูกพันและบังคับใช้กับบริษัท โดยกระทรวงฯ ได้ขอให้คณะกรรมการกฤษฎีกาพิจารณาเพื่อให้ความเห็นในเรื่องนี้ แต่คณะกรรมการกฤษฎีกาไม่รับไว้โดยให้เหตุผลว่ายังมีประเด็นอยู่ในการพิจารณาของศาลฎีกาแผนกคดีอาญาของผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมืองจึงไม่ให้ความเห็นและไม่รับไว้พิจารณา

ต่อมาคณะกรรมการประสานงานฯ มีความเห็นว่า กระทรวงฯ ควรแจ้งให้บริษัทดำเนินการจัดให้มีดาวเทียมสำรองของดาวเทียมไทยคม 3 ให้เป็นไปตามสัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศ และควรเสนอคณะรัฐมนตรีให้พิจารณาแนวทางดำเนินการเรื่องดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์) เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมแก่ทั้งบริษัทและกระทรวงฯ เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2554 กระทรวงฯ ได้ส่งหนังสือถึงบริษัทให้บริษัทปฏิบัติตามแนวทางตามความเห็นของคณะกรรมการประสานงานฯ ในเรื่องการจัดหาดาวเทียมสำรอง ซึ่งบริษัทได้มีหนังสือถึงกระทรวงฯ เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2554 ชี้แจงว่า บริษัทได้ดำเนินการถูกต้องตามที่กำหนดไว้ในสัญญาและดำเนินการของบริษัทก็ได้รับการอนุมัติจากกระทรวงฯ ก่อนทุกครั้ง โดยต่อมาคณะกรรมการประสานงานฯ ได้มีมติให้กระทรวงฯ หรือไปยังสำนักงานอัยการสูงสุด ทั้งนี้ หลังจากสำนักงานอัยการสูงสุดเสนอให้

กระทรวงฯ แต่งตั้งคณะกรรมการตามมาตรา 72 แห่งพระราชบัญญัติการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2556 ตามที่กล่าวมาใน ข้อ (ก) ข้างต้น กระทรวงฯ ได้มีดำริที่จะนำเรื่องดาวเทียมไทยคม 4 (ไอทีสตาร์) เข้าหารือและพิจารณากำหนดแนวทางที่เหมาะสมในคณะกรรมการชุดนี้ด้วย ซึ่งบริษัทจะติดต่อประสานงานกับกระทรวงฯ และคณะกรรมการประสานงานฯ เพื่อดำเนินการต่างๆ ต่อไป

(ก) ประเด็นเรื่องข้อกำหนดเกี่ยวกับการประกันภัยของดาวเทียมไทยคม 3

จากการที่ดาวเทียมไทยคม 3 ได้รับความเสียหาย และบริษัทได้รับค่าสินไหมทดแทนประมาณ 33 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยบริษัทได้นำฝากเงินจำนวนดังกล่าวไว้ในบัญชีรักษาทรัพย์สิน (Escrow Account) ซึ่งอยู่นอกประเทศไทยนั้น บริษัทได้ดำเนินการตามขั้นตอนอย่างถูกต้องแล้ว โดยกระทรวงฯ ได้พิจารณาและอนุมัติดังกล่าวแล้ว บริษัทจึงได้ดำเนินการจัดทำสัญญาบัญชีรักษาทรัพย์สิน (Escrow Account) ซึ่งสัญญาได้ผ่านการตรวจและได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานอัยการสูงสุดแล้ว

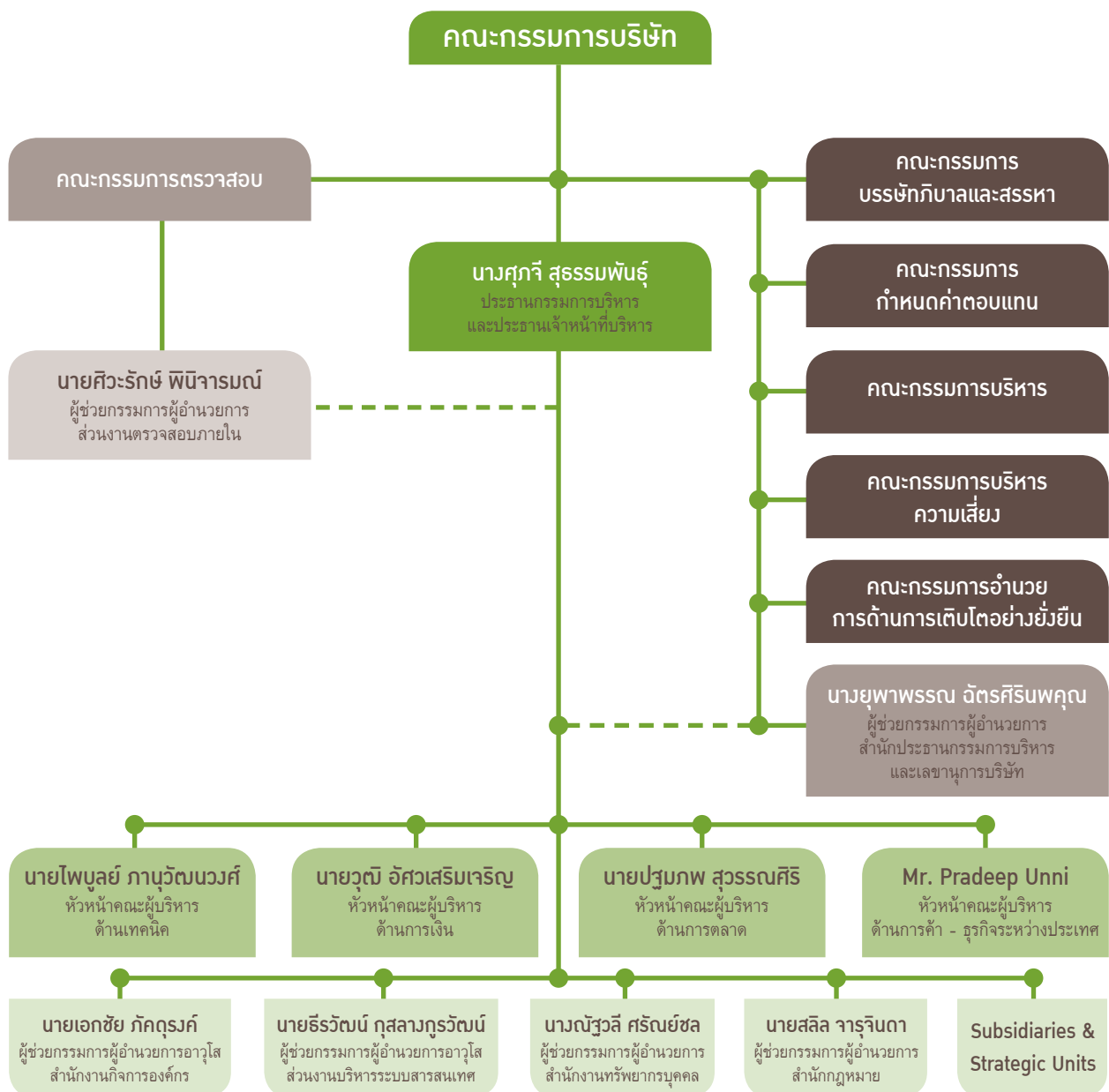
ทั้งนี้ บริษัทได้ใช้เงินค่าสินไหมทดแทนดังกล่าวเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายบางส่วนสำหรับการก่อสร้างและการจัดส่งดาวเทียมไทยคม 5 และสำหรับการเช่าช่องสัญญาณจากดาวเทียมอื่นเป็นการชั่วคราว ซึ่งเป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และข้อกำหนดของสัญญาทุกประการ โดยได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากกระทรวงฯ ก่อนดำเนินการ

อย่างไรก็ตาม กระทรวงฯ ได้ขอให้คณะกรรมการกฤษฎีกาพิจารณาและให้ความเห็นว่าการนำฝากเงินค่าสินไหมทดแทนไว้ในบัญชีรักษาทรัพย์สิน (Escrow Account) ซึ่งอยู่นอกประเทศไทยเป็นการปฏิบัติตามบทบัญญัติของพระราชบัญญัติวิธีการงบประมาณ พ.ศ. 2502 หรือไม่ ทั้งนี้คณะกรรมการกฤษฎีกาไม่ได้รับพิจารณาและไม่ได้ให้ความเห็นในเรื่องนี้ไว้ ประกอบกับศาลฎีกาแผนกคดีอาญาของผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมืองได้วินิจฉัยข้อเท็จจริงบางประการที่เกี่ยวข้องกับเรื่องค่าสินไหมทดแทนดังกล่าวเอาไว้ ซึ่งอย่างไรก็ตามบริษัทมิได้เป็นคู่ความในคดีดังกล่าวคำพิพากษาจึงไม่มีผลผูกพันและบังคับใช้กับบริษัท ต่อมาได้เสนอเรื่องนี้ให้คณะกรรมการประสานงานฯ พิจารณา ซึ่งคณะกรรมการประสานงานฯ ได้มีความเห็นว่า กระทรวงฯ ควรแจ้งให้บริษัทส่งคืนเงินจำนวน 6.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ที่บริษัทนำไปใช้เช่าช่องสัญญาณดาวเทียมของต่างประเทศมาให้บริการให้กระทรวงฯ และหากบริษัทประสงค์จะได้รับเงินจำนวนดังกล่าวเพื่อนำไปใช้เป็นส่วนหนึ่งของค่าจัดสร้างและจัดส่งดาวเทียมไทยคม 5 ซึ่งมาทดแทนดาวเทียมไทยคม 3 ที่เสียหายจนไม่สามารถใช้งานได้และปลดระวางไปแล้วก็ให้บริษัททำเรื่องเข้ามาที่กระทรวงฯ และเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2554 กระทรวงฯ ได้ส่งหนังสือถึงบริษัท ให้บริษัทปฏิบัติตามแนวทางตามความเห็น

ของคณะกรรมการประสานงานฯ โดยเมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2554 บริษัทได้มีหนังสือถึงกระทรวงฯ เพื่อชี้แจงว่า บริษัทได้ดำเนินการถูกต้องตามที่กำหนดไว้ในสัญญา และการดำเนินการของบริษัทก็ได้รับการอนุมัติจากกระทรวงฯ ก่อนทุกครั้ง หากกระทรวงฯ เห็นว่าบริษัทกระทำการไม่ชอบด้วยสัญญาหรือกฎหมายในเรื่องใด ขอให้แจ้งให้บริษัททราบ โดยเมื่อบริษัทได้รับทราบเหตุดังกล่าว บริษัทยินดีจะพิจารณาร่วมกันดำเนินการเพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่ายต่อไป ต่อมาคณะกรรมการประสานงานฯ ได้มีมติให้หารือไปยังสำนักงานอัยการสูงสุด และสำนักอัยการสูงสุดได้ให้ความเห็นเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2555 ว่าคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายได้ปฏิบัติตามสัญญาในประเด็นดังกล่าวแล้ว ซึ่งคณะกรรมการประสานงานฯ ก็มีมติเห็นชอบกับความเห็นของสำนักงานอัยการสูงสุด และได้เสนอความเห็นดังกล่าวไปยังกระทรวงฯ เพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป และบริษัทจะได้ดำเนินการประสานงานและติดตามความคืบหน้าต่อไป

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

โครงสร้างองค์กร บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)



ผู้บริหาร 4 รายแรกของบริษัท ตามคำนิยามของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors)

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้ง
1. นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ	4 มกราคม 2537
2. ศาสตราจารย์ทริศรัณ วชิตรีย์	กรรมการ กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	20 มีนาคม 2544
3. นางชรินทร์ วงศ์ภูธร	กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหารทั่วไปและสรรหา และ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	8 ธันวาคม 2542
4. รศ.สำเริง เมฆเกรียงไกร	กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารทั่วไปและสรรหา และ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	10 สิงหาคม 2550
5. นายสมประสงค์ บุญยะชัย	กรรมการ กรรมการบริหารทั่วไปและสรรหา และ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	11 สิงหาคม 2549
6. Mr. Yong Lum Sung	กรรมการ และกรรมการบริหาร	13 พฤษภาคม 2551
7. นางศุภจี สุธรรมพันธุ์	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	10 สิงหาคม 2554
8. นายเอนก พนาภิชน	กรรมการ และกรรมการบริหาร	7 เมษายน 2553

• วันที่ได้รับแต่งตั้งในที่นี้ หมายความว่า วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทในครั้งแรก

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายสมประสงค์ บุญยะชัย และนางศุภจี สุธรรมพันธุ์ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

ในระหว่างปี 2557 คณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้มีการประชุมตามวาระปกติ และการประชุมระหว่างกรรมการอิสระและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร อีก 1 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการแต่ละคณะในระหว่างปี 2557

(จำนวนครั้งการประชุม/จำนวนครั้งประชุมทั้งหมดในระหว่างปี 2557)

ชื่อ - นามสกุล	การประชุม สามัญ ผู้ถือหุ้น ประจำปี 2557	คณะ กรรมการ บริษัท	คณะกรรมการชุดย่อย						
			กรรมการ ตรวจสอบ	กำหนด ค่าตอบแทน	บรรษัทภิบาล และสรรหา	กรรมการ บริหาร	บริหาร ความเสี่ยง	การพัฒนา อย่างยั่งยืน	การประชุม กรรมการ อิสระกับ CEO
กรรมการบริษัท									
1. นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา	เข้า	15/16							1/1
2. ศาสตราจารย์ธีรยุทธ รัตติศรี	เข้า	15/16	15/15						1/1
3. นางชรินทร์ วงศ์ภูธร	เข้า	15/16	15/15	6/6	4/4				1/1
4. รศ.สำเรียม เมฆเกรียงไกร	เข้า	15/16	15/15	6/6	4/4				1/1
5. นายสมประสงค์ บุญยะชัย	เข้า	15/16		5/6	4/4				
6. Mr. Yong Lum Sung	เข้า	15/16				16/17			
7. นางศุภจี สุธรรมพันธุ์	เข้า	16/16				17/17	3/4	1/1	1/1
8. นายเอนก พนาอภิชน	เข้า	15/16				15/17			
กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน									
1. ดร.นงลักษณ์ ฟินนิคิตาสตร ⁽¹⁾						5/5	1/4		
2. นายไพบูลย์ ภาณุวัฒนวงศ์						16/17	2/4	1/1	
3. นายพงษ์อมร นิมพุลสวัสดิ์ ⁽²⁾						8/10			
4. นายวุฒิ อัครเสริมเจริญ							4/4	1/1	
5. นายปฐมภพ สุวรรณศิริ							4/4	1/1	
6. Mr. Pradeep Unni							2/4	-	
7. นายวิชัย กิตติวิทยากุล							4/4		
8. นายธีรยุทธ บุญโชติ							4/4		
9. นายธีรวัฒน์ กุศลางกูรวัฒน์							3/4	1/1	
10. นายเอกชัย ภัคคุดรงค์							4/4	1/1	
11. นายประมุข ชัยวงศ์วุฒิกุล							4/4		
12. นายสลิล จารุจินดา							4/4	-	
13. นายศิริรักษ์ ฟินิจารมณ							4/4		
14. นางณัฐวดี ศรีณัยชล							4/4	-	
15. นางกรรณิมา เอื้อวิทยา								-	
16. นางยุพาพรรณ ฉัตรศิริพคุณ							-	-	

หมายเหตุ : (1) ลาออกจากความเป็นกรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2557

(2) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร มีผลนับแต่วันที่ 9 พฤษภาคม 2557

ผู้บริหาร (Management)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีผู้บริหารตามคำนิยามในประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จำนวน 5 คน ประกอบด้วย

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นางศุภจี สุธรรมพันธุ์	ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายไพฑูรย์ ภาณุวัฒนวงศ์	หัวหน้าคณะผู้บริหาร ด้านเทคนิค
3. นายวุฒิ อัสวเสริมเจริญ	หัวหน้าคณะผู้บริหาร ด้านการเงิน
4. นายปฐมภพ สุวรรณศิริ	หัวหน้าคณะผู้บริหาร ด้านการตลาด
5. Mr. Pradeep Unni	หัวหน้าคณะผู้บริหาร ด้านการค้า — ธุรกิจระหว่างประเทศ

• ดร. นงลักษณ์ พินยนิติกาศธร ที่ปรึกษาด้านการบริหาร ได้ขอเกษียณอายุก่อนกำหนด โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2557

เลขานุการบริษัท

ปัจจุบัน นางยุพาพรณ ฉัตรศิริณพคุณ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท โดยได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2555 จนถึงปัจจุบัน โดยนางยุพาพรณ ฉัตรศิริณพคุณ ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัท เป็นผู้มีความรู้ ความเข้าใจในหลักการ และข้อพึงปฏิบัติที่ดีของการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ ยังเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในเลขานุการ รวมถึงคุณสมบัติอื่นที่ช่วยให้งานเลขานุการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทจะรายงานตรงต่อทั้งคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อทำหน้าที่เกี่ยวกับการประชุมของคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งสนับสนุนให้การกำกับดูแลกิจการเป็นไปตามมาตรฐานบรรษัทภิบาล โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลัก ดังนี้

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

1. แจกมติและนโยบายของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นให้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องรับทราบ พร้อมทั้งให้คำปรึกษา และข้อเสนอแนะเบื้องต้นแก่คณะกรรมการตามระเบียบปฏิบัติของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ
2. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังนี้ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานประจำปีของบริษัท
3. ดำเนินการให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องตามข้อกำหนดของกฎหมาย พร้อมทั้งเก็บรักษารายงานดังกล่าว และส่งสำเนาให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ ตามที่กฎหมายกำหนด
4. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท กฎบัตรของคณะกรรมการแต่ละชุด รวมถึงข้อพึงปฏิบัติที่ดี รวมทั้งบันทึกรายงานการประชุมและติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุม
5. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
6. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไป ให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น
7. ดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ประสานงานระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหาร พร้อมทั้งให้ข่าวสาร และข้อมูลแก่กรรมการในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการทราบ
8. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด รวมถึงการประเมินตนเองเป็นรายบุคคล และรายงานผลการประเมินดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท
9. ดำเนินการอื่นใดเพื่อให้เป็นไปตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 กฎหมาย และข้อบังคับอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งประกาศและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

คำตอบแบบกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนของบริษัทได้กำหนดนโยบายคำตอบแทน โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. บริษัทได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทให้อยู่ในระดับเหมาะสม โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับผลการสำรวจคำตอบแทนที่จัดทำขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และทำการปรับปรุงเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง นอกจากนี้ ยังกำหนดให้เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ โดยจัดให้มีคำตอบแทนเพิ่มเติมเมื่อกรรมการต้องรับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในคณะกรรมการชุดย่อย
2. คำตอบแทนของผู้บริหาร ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และผลตอบแทนอื่นๆ ซึ่งคำตอบแทนดังกล่าวจะเชื่อมโยงกับการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารเป็นเกณฑ์
3. คำตอบแทนที่ไม่ใช่ตัวเงิน บริษัทมีโครงการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญต่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ซึ่งนโยบายคำตอบแทนแบบระยะยาวแบ่งเป็น 3 โครงการ แต่ละโครงการมีอายุ 5 ปี โดยบริษัทได้เริ่มใช้นโยบายนี้ตั้งแต่ปี 2556 ทั้งนี้ เพื่อเป็นแรงจูงใจและตอบแทนการปฏิบัติงานของพนักงาน

รายละเอียดคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร ประกอบด้วย

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(ก) คำตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2557 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติกำหนดคำตอบแทนประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นบุคคลภายนอกที่ไม่เป็นพนักงาน หรือผู้บริหารของบริษัท หรือของผู้ถือหุ้นของบริษัท สำหรับปี 2557 ภายในวงเงินไม่เกิน 15 ล้านบาท

- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2557 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติกำหนดคำตอบแทนประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นบุคคลภายนอกที่ไม่เป็นพนักงาน หรือผู้บริหารของบริษัท หรือของผู้ถือหุ้นของบริษัท สำหรับปี 2557 ภายในวงเงินไม่เกิน 15 ล้านบาท โดยในปี 2557 ได้มีการปรับนโยบายการจ่ายคำตอบแทนกรรมการรายเดือนจากเดิม 25,000 บาทต่อเดือน เป็น 50,000 บาทต่อเดือน เพื่อให้เหมาะสมกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการที่เพิ่มมากขึ้นจากการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัท ซึ่งรายละเอียดคำตอบแทนกรรมการที่เป็นตัวเงินได้แสดงไว้ในตารางดังนี้

นโยบายคำตอบแทนของคณะกรรมการ ประจำปี 2557

กรรมการ	คำตอบแทนรูปตัวเงิน (บาท) ปี 2557		
	รายเดือน	เบี้ยประชุม	คำตอบแทนประจำปี
คณะกรรมการ			
ประธานกรรมการ	150,000	×	✓
กรรมการ	50,000	25,000	✓
คณะกรรมการตรวจสอบ			
ประธาน	25,000	25,000	✓
กรรมการ	×	25,000	✓
คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ			
ประธาน	10,000	25,000	✓
กรรมการ	×	25,000	✓

หมายเหตุ

- กรรมการที่เป็นพนักงาน หรือผู้บริหารของบริษัท หรือของผู้ถือหุ้น ไม่มีสิทธิได้รับคำตอบแทนในฐานะกรรมการหรือกรรมการชุดย่อย
- ประธานกรรมการจะไม่ได้รับเบี้ยประชุมสำหรับการประชุมคณะกรรมการ หรือคณะกรรมการชุดย่อย และไม่ได้รับคำตอบแทนรายเดือนในฐานะประธานคณะกรรมการชุดย่อย

สำหรับปี 2557 ค่าตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงิน สำหรับประธานกรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 13,311,505.50 บาท ซึ่งประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุม ค่าตอบแทนประจำปี และสิทธิประโยชน์อื่นๆ ทั้งนี้กรรมการที่เป็นผู้แทนจาก บมจ.อินทัช โฮลดิ้งส์ และกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะเป็นกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียดแยกเป็นรายบุคคล ดังนี้

หน่วย: บาท

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท	ค่าตอบแทนประจำปี	ค่าตอบแทนรายเดือน และค่าเบี้ยประชุม						ค่าตอบแทนรวม
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	อนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	อนุกรรมการบรรจุภัณฑ์และสรรหา	คณะกรรมการบริหาร	การประชุมกรรมการอิสระกับ CEO	
1. นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา	530,000	1,800,000						2,330,000
2. ศาสตราจารย์ทริศนา รติศรี	900,000	900,000	675,000				25,000	2,500,000
3. นางชรินทร์ วงศ์สุร	750,000	900,000	375,000	270,000	220,000		25,000	2,540,000
4. รศ.สำเรียง เมฆเกรียงไกร	750,000	900,000	375,000	150,000	100,000		25,000	2,300,000
5. Mr. Yong Lum Sung	530,000	900,000				400,000		1,830,000
รวม								11,500,000

• ประธานกรรมการได้รับสิทธิประโยชน์อื่น ๆ ได้แก่ รถยนต์ประจำตำแหน่งพร้อมคนขับรถ ค่ารักษาพยาบาล รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,811,505.50 บาท

(ข) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2557 ค่าตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงินของคณะผู้บริหาร จำนวน 6 ท่าน (รวมผู้บริหารที่พ้นจากตำแหน่งในระหว่างปี 2557 ด้วย) รวมเป็นจำนวนเงิน 45.61 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายเดือน โบนัสรวม ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวจะเชื่อมโยงกับการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารเป็นเกณฑ์

ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการและผู้บริหาร

(ก) โครงการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อยต่อกรรมการและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย (“โครงการใบสำคัญแสดงสิทธิ”)

บริษัทได้จัดทำให้มีการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการจ่ายค่าตอบแทนระยะยาว (Performance share plan) ซึ่งเป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์ที่จะสร้างแรงจูงใจและตอบแทนการปฏิบัติงานของพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย และเป็นการรักษาทรัพยากรบุคคลที่มีคุณค่าต่อบริษัทให้ทำงานกันอย่างต่อเนื่อง และสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่บริษัทและบริษัทย่อยเพื่อการเติบโตที่ยั่งยืนในระยะยาว ซึ่งกำหนดให้พนักงานระดับผู้บริหารของบริษัทที่เข้าร่วมโครงการสามารถนำเงินเฉพาะที่เป็นเงินโบนัสบางส่วนตามเกณฑ์การจัดสรรที่บริษัทกำหนดให้แต่ละรายได้รับมาใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขายได้เท่านั้น โดยเงินโบนัสที่แต่ละรายจะได้รับนั้นจะขึ้นอยู่กับเงื่อนไขและหลักเกณฑ์ รวมถึงเป้าหมายที่บริษัทจะพิจารณากำหนด โดยเงินโบนัสที่แต่ละรายจะได้รับนั้นจะขึ้นอยู่กับเงื่อนไขและหลักเกณฑ์ รวมถึงเป้าหมายที่บริษัทจะพิจารณากำหนด

สรุปรายชื่อกรรมการและพนักงานที่ได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ ตามโครงการใบสำคัญแสดงสิทธิ (ESOP: Grant VII) ซึ่งที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2557 ได้มีมติอนุมัติโครงการดังกล่าวเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

รายชื่อกรรมการ-พนักงาน	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรร	คิดเป็นร้อยละของโครงการ
1. นางศุภจี สุธรรมพันธุ์	ไม่เกิน 167,900	ไม่เกิน 14.02
2. นายไพบุลย์ ภาณุวัฒนวงศ์	ไม่เกิน 139,700	ไม่เกิน 11.66
3. ดร. นงลักษณ์ พินัยนิติศาสตร์ ⁽¹⁾	ไม่เกิน 139,700	ไม่เกิน 11.66
4. นายวุฒิ อัสวเสริมเจริญ	ไม่เกิน 139,700	ไม่เกิน 11.66
5. Mr. Pradeep Unni	ไม่เกิน 139,700	ไม่เกิน 11.66
6. นายปฐมภพ สุวรรณศิริ	ไม่เกิน 116,400	ไม่เกิน 9.72
7. นายประมุข ชัยวงศ์วุฒิกุล	ไม่เกิน 63,600	ไม่เกิน 5.31
8. นายเอกชัย ภัคตรงค์	ไม่เกิน 53,000	ไม่เกิน 4.43
9. นายสลิล จารุจินดา	ไม่เกิน 30,400	ไม่เกิน 2.54
10. นางพรณี นิวาสนันท์	ไม่เกิน 30,400	ไม่เกิน 2.54
11. นายจิโรจน์ ศรีนามวงศ์	ไม่เกิน 30,400	ไม่เกิน 2.54
12. ดร.สุพจน์ ชินวีระพันธุ์	ไม่เกิน 30,400	ไม่เกิน 2.54
13. นายคมสัน เสรีภาพษ์	ไม่เกิน 30,400	ไม่เกิน 2.54

หมายเหตุ

⁽¹⁾ เกษียณอายุก่อนกำหนด โดยมีผลนับตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2557

(ข) เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดให้สิทธิกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยในปี 2557 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารจำนวน 6 ราย (รวมผู้บริหารที่ลาออกในระหว่างปี 2557) จำนวน 1.87 ล้านบาท

หมายเหตุ

ผู้บริหารในที่นี้ หมายถึง ผู้บริหารของบริษัทตามคำนิยามในประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

(ตามโครงสร้างองค์กร สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หัวหน้าคณะผู้บริหาร)

บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัท และบริษัทในเครือ มีพนักงานรวมทั้งสิ้น 3,172 คน โดยแบ่งตามสายธุรกิจดังนี้

ประเภทธุรกิจ	จำนวนพนักงาน (คน)
สายธุรกิจอินเทอร์เน็ตและสื่อ	61
สายธุรกิจดาวเทียม	679
สายธุรกิจโทรศัพท์	2,432
รวม	3,172

ผลตอบแทนของพนักงานบริษัท และบริษัทในเครือ ได้แก่ เงินเดือน เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ สำหรับปี 2557 รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,366 ล้านบาท

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทถือว่าพนักงานคือทรัพยากรอันมีค่าขององค์กร บริษัทจึงมีความมุ่งมั่นที่จะให้การดูแลรักษา และพัฒนาพนักงานอย่างมีระบบ และต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มคุณภาพในตัวพนักงาน และสร้างขวัญกำลังใจในการทำงานอย่างทั่วถึง ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการบริหารทรัพยากรบุคคล ดังนี้

- 1.สรรหา และคัดเลือกพนักงานที่มีความรู้ความสามารถ มาร่วมงานกับกลุ่มบริษัท ตามความจำเป็น และความเหมาะสมของแต่ละหน่วยงาน โดยมีการคัดเลือกคุณสมบัติบุคลากรให้สอดคล้องกับค่านิยมหลักขององค์กร
2. บริษัทได้ดำเนินการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัท อีกทั้งยังส่งเสริมสนับสนุนการปฏิบัติงานของบุคลากร มิให้ได้รับอันตรายต่อชีวิต ร่างกาย จิตใจ และสุขภาพอนามัย มีระเบียบปฏิบัติและแผนดำเนินการที่มีประสิทธิภาพ มีการประเมินและติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ มีการป้องกันและควบคุมความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดความสูญเสียอันเนื่องมาจากอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ หรือความเจ็บป่วย จากการปฏิบัติงานไม่ถูกวิธี และความผิดพลาดอื่นๆ ที่อาจเกิดขึ้น มีระบบเตือนภัยและระบบการรักษาความปลอดภัยที่มีประสิทธิภาพในปริมาณที่เพียงพอและเหมาะสมภายในสำนักงานและสถานประกอบการ มีการประชาสัมพันธ์และสื่อสารเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ และเผยแพร่ข้อมูลแก่บุคลากรของบริษัท ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทอย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพและได้จัดเตรียมความพร้อมต่อวิกฤตต่างๆ ที่อาจทำให้การดำเนินธุรกิจหยุดชะงัก หรืออาจทำให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัทอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ สำหรับปี 2557 ไม่มียางานอุบัติเหตุจากการทำงานของพนักงานทั้งสองสถาน คือ สถานีดาวเทียมไทยคมแคราย และสถานีดาวเทียมไทยลาคหลุมแก้ว
3. บริษัทมีแนวทางการบริหารค่าจ้าง เงินเดือน และสวัสดิการให้เป็นไปโดยยุติธรรม และทัดเทียมกับบริษัทชั้นนำ ซึ่งได้มีการกำหนดโครงสร้างค่าจ้าง และค่าตอบแทนในระดับที่เหมาะสม เพื่อสามารถอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันในกลุ่มอุตสาหกรรม โดยมีการดำเนินการเปรียบเทียบโครงสร้างเงินเดือนในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันอย่างต่อเนื่อง และรวมถึงการดูแลสวัสดิการต่างๆ ที่คำนึงถึงความปลอดภัยหลายทางด้านวัฒนธรรม เชื้อชาติ ภาษา และรวมถึงภูมิประเทศ เพื่อนำมาพิจารณาในการจัดระบบค่าตอบแทน และสวัสดิการให้เหมาะสมและเป็นธรรม โดยพิจารณาจากความสามารถในการแข่งขันในตลาดแรงงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ และไม่สนับสนุนแนวทางการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ

นอกจากเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับพนักงานตามความเหมาะสมกับสถานะเศรษฐกิจ และความสามารถแข่งขัน นอกจากนี้ทางบริษัทมีกลยุทธ์ และนโยบายในการสร้างแรงจูงใจให้แก่พนักงานในรูปแบบของตัวเงิน และไม่ใช้ตัวเงิน เช่น นโยบายสวัสดิการทางเลือกด้านค่ารักษาพยาบาล (Flexible Benefit) เพื่อเปิดโอกาสได้เลือกใช้สวัสดิการที่เหมาะสม การให้เงินสนับสนุนช่วยเหลือการศึกษาแก่บุตรพนักงาน และสนับสนุนให้จัดตั้งชมรมต่างๆ เพื่อให้พนักงานได้ผ่อนคลายและมีส่วนร่วม อาทิเช่น ชมรมโยคะ ชมรมแบดมินตัน ชมรมฟุตบอล ชมรมถ่ายภาพ ฯลฯ

4. การพัฒนาความรู้ศักยภาพพนักงาน

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมและพัฒนาความรู้ให้กับพนักงานเพื่อให้พนักงานมีขีดความสามารถสอดคล้องกับตำแหน่งงานที่ต้องการ และเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการเติบโตในระดับที่สูงขึ้นต่อไป การวางแผนพัฒนาและฝึกอบรม เริ่มมาจากการหาความจำเป็นในการฝึกอบรมซึ่งโดยหลักจะพิจารณาความต้องการจากแหล่งข้อมูลต่างๆ ดังนี้

ความต้องการในระดับองค์กร - โดยพิจารณาจาก ทิศทาง กลยุทธ์ นโยบาย ผลการดำเนินงานต่างๆ ในระดับองค์กร และความเห็นจากผู้บริหาร เช่น แผนกลยุทธ์ประจำปี การวางแผนอัตรากำลัง การปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กร (EPIC) นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นต้น

ระดับขีดความสามารถที่ต้องการในงาน (Competency) - เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาความสามารถให้กับพนักงานให้สอดคล้องกับความต้องการในงาน

ข้อมูลจากการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี - พิจารณาจากหัวหน้างานที่ให้ความเห็นเกี่ยวกับจุดแข็งและจุดที่ต้องพัฒนาของพนักงาน และความเห็นเกี่ยวกับการพัฒนารายบุคคลของพนักงาน

ทั้งนี้ เพื่อให้มีความสมดุลในเรื่องการทำงานควบคู่ไปกับการพัฒนาขีดความสามารถอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้ผสมผสานรูปแบบการพัฒนาให้มีความหลากหลาย เหมาะสมกับระดับและลักษณะการเรียนรู้ (Learning Style) ของแต่ละกลุ่ม โดยได้แบ่งรูปแบบการพัฒนาออกเป็น 2 แบบ คือ

1. การเรียนรู้ผ่านทางผู้อื่น เช่น การฝึกอบรม/สัมมนา การสอนงาน และการมอบหมายงาน การฝึกปฏิบัติงานจริง (On the job training) รวมถึงการศึกษาดูงาน เป็นต้น
2. การเรียนรู้ด้วยตนเอง เช่น การอ่านหนังสือ การเรียนผ่านระบบ E-learning KM Portal เป็นต้น

นอกเหนือจากการฝึกอบรมระยะสั้นแล้ว บริษัทยังสนับสนุนการยกระดับองค์ความรู้ด้วยการให้ทุนการศึกษาต่อในระดับปริญญาโททั้งในประเทศและต่างประเทศให้กับพนักงานอีกด้วย

การพัฒนาผู้บริหาร - ด้วยระดับผู้บริหารมีบทบาทหน้าที่สำคัญในการนำองค์กรให้บรรลุเป้าหมาย บริษัทได้สนับสนุนและวางแผนให้ผู้บริหารเข้ารับการพัฒนาในหลักสูตรผู้นำ การบริหารจัดการจากองค์กรชั้นนำทั้งในและต่างประเทศ อีกทั้งยังจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้ผู้บริหารได้รับองค์ความรู้ใหม่ๆ อยู่เสมอเพื่อพัฒนาและต่อยอดความคิดในการบริหาร รวมทั้งสร้างความสัมพันธ์ในเครือข่ายผู้บริหารจากทั้งภาครัฐและเอกชน

การพัฒนาพนักงานกลุ่ม Talent และ การพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งงาน - บริษัทได้ดำเนินการอย่างเป็นระบบตั้งแต่กระบวนการกำหนดกรอบแนวคิดและวัตถุประสงค์ การคัดเลือก การวางแผนพัฒนารายบุคคล ซึ่งจะมีการติดตามผลการพัฒนา และความพร้อมในการสืบทอดตำแหน่งทุกปี

ในปี 2557 บริษัทได้จัดฝึกอบรมให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี โดยมีจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยอยู่ที่ 24.88 ชั่วโมงต่อคน

5. บริษัทมีนโยบายการเคารพกฎหมาย และหลักสิทธิมนุษยชน โดยในนโยบายดังกล่าวนั้น พนักงานต้องทำความเข้าใจกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของตนเองโดยตรงอย่างถี่ถ้วน และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด หากมีข้อสงสัยสามารถขอคำปรึกษาจากฝ่ายกฎหมายหรือที่ปรึกษากฎหมาย โดยมีให้ปฏิบัติตามความเข้าใจของตนเองโดยไม่มีคำแนะนำ อีกทั้งกรณีที่เมื่อพนักงานของบริษัทต้องไปปฏิบัติงานในต่างประเทศ พนักงานควรศึกษากฎหมาย ขนบธรรมเนียม ประเพณีและวัฒนธรรมของประเทศนั้น ๆ ก่อนการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เพื่อไม่ให้ขัดกับกฎหมาย ขนบธรรมเนียม ประเพณีและวัฒนธรรมของประเทศนั้น ๆ รวมถึงบริษัทยังสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน ดูแลมิให้ธุรกิจของบริษัทเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น ไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงาน (Forced Labor)ต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก (Child Labor) และให้ความเคารพนับถือ อีกทั้งยังปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายด้วยความเป็นธรรมบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีผิว ศาสนา สภาพร่างกาย ฐานะ ชาติตระกูล ทั้งนี้ ยังส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชนภายในบริษัท และส่งเสริมให้บริษัทย่อย ผู้ร่วมทุน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากล และคุ้มครองสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยพิจารณาชดเชยค่าเสียหายให้ไม่ต่ำกว่าอัตราที่กฎหมายกำหนด

การกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance)

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินกิจการของบริษัทเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน อีกทั้งยังมีความเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่า เป็นปัจจัยสำคัญในการเพิ่มมูลค่า และผลตอบแทนสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายในระยะยาว คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดและให้ความเห็นชอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อส่งเสริมความโปร่งใส ในการบริหารกิจการของบริษัท คำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อย และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้เข้ามามีส่วนร่วมในการควบคุมดูแลการดำเนินการของบริษัท กำหนดให้มีการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้กิจการของบริษัทมีความมั่นคง และกำหนดปรัชญาและจรรยาบรรณในการทำธุรกิจ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปด้วยความโปร่งใส สุจริต ยุติธรรม และมีความรับผิดชอบต่อสังคม

นโยบายการกำกับดูแลกิจการนั้นได้กำหนดให้มีการจัดทำขึ้นตามหลักการกำกับดูแลที่ดี ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาปรับปรุงและอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี โดยครั้งล่าสุดได้มีการปรับปรุงนโยบายเมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2557 เพื่อเป็นการยกระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้มีมาตรฐานยิ่งขึ้น และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย บริษัทได้จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งคณะกรรมการ คณะผู้บริหาร และพนักงาน ได้ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติที่ดี ในการปฏิบัติหน้าที่ที่รับผิดชอบ นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดทำจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ โดยได้รวบรวมไว้ในคู่มือฉบับดังกล่าวอีกด้วย เนื่องด้วยบริษัทต้องการที่จะส่งเสริมให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติงาน และดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างโปร่งใสตรงไปตรงมา เป็นไปตามกฎหมาย ยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรมหลีกเลี่ยงกิจกรรมที่อาจนำไปสู่การขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งผู้บริหารควรเป็นแบบอย่างที่ดีต่อผู้ได้บังคับบัญชาของตนอีกด้วย

คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติอย่างเคร่งครัด และจะพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อเตรียมความพร้อมให้บริษัทก้าวไปสู่การกำกับดูแลกิจการบริษัทในระดับสากล โดยเฉพาะในภูมิภาคอาเซียน ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทบรรลุเป้าหมายในการสร้างความมั่นคง และความเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง และยั่งยืนให้กับองค์กร ผู้ถือหุ้น รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน โดยมุ่งเน้นการรักษามาตรฐานและการพัฒนาการกำกับดูแล รวมถึงส่งเสริมให้การกำกับดูแลที่ดีให้เป็นวัฒนธรรมขององค์กร โดยมีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

- มีการจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ให้พนักงานได้อ่านและลงนามว่าจะปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัท ซึ่งได้มีดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2556 รวมถึงเมื่อมีพนักงานเข้าใหม่ก็จะได้ส่งมอบคู่มือดังกล่าวให้พนักงานได้อ่านและทำความเข้าใจและลงนามเพื่อลงนามว่าจะปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัท
- การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ เพื่อให้ข้อแนะนำและให้เข้าใจวัฒนธรรมองค์กรรวมถึง เข้าใจการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจขององค์กร รวมถึงเจตนารมณ์ของนโยบายการต่อต้านการทุจริตของบริษัท
- ได้มีการจัดทำแผนพัฒนาและนโยบายการต่อต้านการทุจริต เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ได้อ่านและเข้าใจอย่างขึ้นในแนวปฏิบัติของนโยบาย
- มีการจัดทำสื่อการสอนทางอิเล็กทรอนิกส์ (E-Learning) เพื่อให้ ผู้บริหารและพนักงาน ได้เข้าถึงและเรียนรู้ในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายต่อต้านการทุจริต จรรยาบรรณ รวมถึงหัวข้ออื่นๆ เพื่อพัฒนาส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณ เพื่อเป็นการสร้างเสริมวัฒนธรรมองค์กร และตระหนักถึงการเติมโตขององค์กรอย่างยั่งยืน
- มีการประกาศใช้แนวปฏิบัติของคู่ค้า เพื่อความเท่าเทียมกัน เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีและส่งเสริมจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ
- ส่งเสริมค่านิยมขององค์กร (EPIC) บริษัทยังคงมุ่งมั่นในการส่งเสริมอย่างต่อเนื่องโดยได้จัดให้มีกิจกรรมเพื่อส่งเสริมค่านิยม อาทิ งาน E-day เพื่อส่งเสริมความเป็นเลิศในเทคโนโลยีในหัวข้อ Watch and Learn และ Grate C-Day 2014 : Boost up your C การนำความรู้คู่คุณธรรมสู่สังคมไทยเพื่อมาใช้ในการทำงาน

รางวัลด้านการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2557 บริษัทได้รับรางวัลจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องต่างๆ ดังต่อไปนี้

- บริษัทเป็นหนึ่งในบริษัทจดทะเบียนไทยที่มีคะแนน ASEAN CG Scorecard สูงสุด 50 อันดับแรก จากผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ตามโครงการ ASEAN CORPORATE SCORECARD ประจำปี 2556/2557
- บริษัทได้รับการประเมินโดยได้คะแนนเต็ม “100 คะแนน” จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2557 ของบริษัทจดทะเบียน (AGM Assessment Program) จากการประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investor Association)
- ในการประกาศผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2557 (CGR 2014) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors — IOD) บริษัทได้รับการประเมินผลจากการสำรวจในโครงการดังกล่าวในคะแนนระดับ “ดีเลิศ”

การปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการได้สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการในปี 2557 คณะกรรมการได้ปฏิบัติตามอย่างครบถ้วนเป็นไปตามนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องซึ่งได้มีการกำหนดไว้ แต่อย่างไรก็ตามมีหลักการบางเรื่องที่บริษัทเลือกปฏิบัติซึ่งมีความแตกต่างจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องต่อไปนี้

หลักการ/แนวปฏิบัติที่ขัดข้อง ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	คำชี้แจงของบริษัท
บริษัทได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งคณะกรรมการอิสระไว้ให้ดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้ไม่เกิน 3 วาระ หรือไม่เกิน 9 ปี แล้วแต่ระยะเวลาใดจะนานกว่า หากคณะกรรมการเห็นว่ามีความจำเป็นต้องขอให้กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งติดต่อกันมาครบ 3 วาระ หรือ 9 ปี ดำรงตำแหน่งต่อไป ก็ให้อำนาจคณะกรรมการบริษัทขยายระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระออกไปได้อีก	เนื่องจากธุรกิจดาวเทียมเป็นธุรกิจที่ต้องใช้ความชำนาญ และผู้เชี่ยวชาญเป็นการเฉพาะ กรรมการของบริษัทต้องมีความรู้ ความเข้าใจในลักษณะของธุรกิจ การบริหารจัดการ การบริหารการเงินจากการลงทุนในโครงการที่ต้องใช้เงินทุนมากโครงสร้างของระบบบัญชีจากการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศ ที่มีความแตกต่างทางภูมิสังคม บริษัทเห็นว่าประสบการณ์ในการทำงานร่วมกันมานานมีส่วนช่วยให้กรรมการเหล่านี้ปฏิบัติหน้าที่ได้ดี ประกอบกับบริษัทมีการประเมินผลกรรมการเป็นประจำทุกปี และจะได้เริ่มทำการประเมินผลกรรมการโดยที่ปรึกษาภายนอกในปี 2558 เป็นปีแรก เพื่อประเมินความสามารถและความเป็นอิสระของกรรมการ บริษัทมีความเชื่อมั่นว่ากรรมการที่ได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการ และผู้ถือหุ้นของบริษัทยังเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ครบถ้วนทุกประการ
คณะกรรมการบริษัทมีสภาและสรรหาควรประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด	ณ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการบริษัทมีสภาและสรรหาประกอบด้วยกรรมการอิสระคิดเป็นร้อยละ 66.7 ของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นและเชื่อว่าองค์ประกอบของคณะกรรมการดังกล่าวมีความเหมาะสมกับธุรกิจและโครงสร้างของบริษัท ณ ปัจจุบัน
คณะกรรมการควรจัดให้ที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยทุกๆ 3 ปี	คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินตนเองเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ โดยได้จัดให้มีกระบวนการประเมินอย่างมีประสิทธิภาพและเพียงพออย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและอนุมัติให้ว่าจ้างที่ปรึกษาภายนอกเข้ามาประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในปี 2558 ตามความเหมาะสม เพื่อความโปร่งใสและเป็นมาตรฐานยิ่งขึ้น

อย่างไรก็ดี คณะกรรมการบริษัทได้นำแนวปฏิบัติต่าง ๆ ของการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนมาใช้ในการบริหารจัดการตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งได้ส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่สำคัญในหลาย ๆ ด้านเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย อาทิเช่น การตั้งคณะทำงาน Corporate Governance Committee ส่งเสริมให้มีการประชาสัมพันธ์และสื่อสารทั่วทั้งองค์กรเป็นระยะๆ และการจัดทำสื่อการสอนทางอิเล็กทรอนิกส์ (E-Learning) เพื่อสื่อให้พนักงานได้ทำความเข้าใจถึงนโยบายการกำกับดูแลมีรายละเอียดของการปฏิบัติแบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทและคณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบัน มีส่วนในการดูแลกิจการและให้ความเห็นเกี่ยวกับการดำเนินการของ บริษัท บริษัทจึงได้ส่งเสริมและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิต่างๆ ของตน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น อันได้แก่

- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น แสดงความคิดเห็น ให้ข้อเสนอแนะ และร่วมพิจารณาตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญต่างๆ ชักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิที่จะได้รับสารสนเทศอย่างเพียงพอและทันเวลา
- สิทธิจะได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง เพียงพอ ในการติดตามการดำเนินงาน รวมถึงบริษัทไม่มีนโยบายในการที่จะกีดกันหรือสร้างอุปสรรคในการสื่อสารระหว่างกันของผู้ถือหุ้นทุกๆ ราย
- สิทธิในการแต่งตั้ง ถอดถอนกรรมการ
- สิทธิในการให้ความเห็นชอบในแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
- สิทธิในส่วนแบ่งผลกำไรของบริษัทในรูปแบบของเงินปันผล
- สิทธิในการได้รับใบหุ้น โอนหุ้น การรับซื้อหุ้นคืนอย่างเท่าเทียมกันในนามบริษัท
- สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตน
- สิทธิในการกำหนด หรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ
- สิทธิอื่นๆ ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัท

การประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2557 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2557 ซึ่งบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

1. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบัน โดยผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถที่จะเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า ไม่น้อยกว่า 3 เดือน โดยบริษัทได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมประกาศหลักเกณฑ์ที่กำหนดพร้อมทั้งระบุขั้นตอนที่ชัดเจนในการเสนอระเบียบวาระการประชุมดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.thaicom.net
2. ในการประชุมผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบันทุกรายมีสิทธิและความเท่าเทียมกันในการรับทราบสารสนเทศ การแสดงความคิดเห็น และการตั้งคำถามใดๆ ต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุม และเรื่องที่เสนอ โดยประธานในที่ประชุมมีหน้าที่จัดสรรเวลาให้เหมาะสม และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีการแสดงความคิดเห็นและซักถามในที่ประชุม ผู้ถือหุ้นจะได้รับวาระการประชุมและข้อมูลประกอบล่วงหน้า ทั้งทางไปรษณีย์ และทางเว็บไซต์ของบริษัท
3. บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงเอกสารอื่นที่เกี่ยวข้องกับการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับทราบเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 21 วัน รวมทั้งเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.thaicom.net ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ เป็นเวลา 30 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถรับทราบข้อมูลต่างๆ ได้อย่างพอเพียง รวมไปถึงการส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม
4. บริษัทได้แนบหนังสือมอบฉันทะแบบ ก. แบบ ข. และ แบบ ค. ไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบอำนาจให้กรรมการอิสระที่บริษัทได้แต่งตั้งขึ้นเป็นผู้รับมอบอำนาจแทน ซึ่งกรรมการอิสระจะปฏิบัติหน้าที่เสมือนตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายย่อย หรือสามารถมอบอำนาจให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนได้โดยให้ดำเนินการตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในหนังสือมอบฉันทะซึ่งเป็นเงื่อนไขตามกฎหมายทั่วไปเท่านั้น บริษัทได้เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท และจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 21 วัน ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้โดยตนเองสามารถที่จะมอบอำนาจให้ผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมแทน หรือ สามารถที่จะส่งหนังสือมอบฉันทะทางไปรษณีย์มายังบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) ถึงสำนักเลขานุการบริษัท และ/หรือ หน่วยงานกำกับดูแลเพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกโดยผู้ถือหุ้นอีกทางหนึ่ง
5. บริษัทมีนโยบายที่จะดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและแนวทางการประชุมผู้ถือหุ้นที่กำหนดโดยหน่วยงานกำกับดูแล

ในระหว่างปี 2557 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งหมด 1 ครั้ง คือการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2557 ซึ่งจัดขึ้นที่ ห้องวิภาวดีบอลรูม ชั้นลوبي่ง โรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ เซ็นทรัลพลาซ่า ลาดพร้าว กรุงเทพฯ เลขที่ 1695 ถนนพหลโยธิน เขตจตุจักร กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นสถานที่กว้างขวาง และเพียงพอ อีกทั้งมีการคมนาคมสะดวกต่อการเดินทางของผู้ถือหุ้นในการเดินทางมาเข้าร่วมประชุม

นอกจากนั้น บริษัทได้จัดให้มีบุคลากร และเทคโนโลยีอย่างพอเพียงในการประชุมผู้ถือหุ้น อาทิเช่น จัดให้มีบุคลากรช่วยอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการตรวจสอบเอกสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในการใช้ลงคะแนนเข้าร่วมประชุม การนำระบบบาร์โค้ดมาใช้ในการลงคะแนน และนับคะแนนเสียงจากบัตรลงคะแนนเป็นรายวาระ เป็นต้น ซึ่งบริษัทได้ใช้บริการระบบจัดประชุมผู้ถือหุ้นจากบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ดำเนินการรับลงคะแนนผู้ถือหุ้น นับคะแนน และแสดงผลคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท รวมถึงมีตัวแทนจากสำนักงานกฎหมายเอกชน เป็นผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งให้ทำหน้าที่ตรวจสอบการลงคะแนนเสียงและนับคะแนนเสียง

6. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะซักถามผู้บริหาร หรือฝ่ายจัดการของบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยสามารถส่งคำถามดังกล่าวให้กรรมการอิสระของบริษัทได้ ซึ่งคำถามดังกล่าวจะถูกส่งต่อไปให้ผู้บริหารหรือฝ่ายจัดการ เพื่อจัดเตรียมข้อมูลเพื่อชี้แจงและตอบคำถามดังกล่าว ซึ่งรายละเอียดดังกล่าวได้มีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถตรวจสอบข้อมูลต่าง ๆ ได้
7. ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้นเสร็จสิ้น บริษัทได้เผยแพร่มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งรวมถึงผลคะแนนในแต่ละวาระ ผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทภายในวันดังกล่าว
8. ในส่วนของรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะทำการเผยแพร่ทางหน้าเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วันนับจากวันประชุม โดยบริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้น และนักลงทุนรับทราบหลังจากวันประชุม โดยบริษัทจะได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแล้วต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ ในเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.thaicom.net

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทเคารพในสิทธิต่างๆ ที่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบันที่มีอยู่ตามกฎหมาย และ/หรือ ตามข้อบังคับของบริษัท โดยบริษัทจะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าผู้ถือหุ้นนั้นจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายย่อย เป็นคนไทยหรือคนต่างด้าว นักลงทุนสถาบัน หรือนักลงทุนรายย่อย ซึ่งผู้ถือหุ้นของบริษัททุกรายจะได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียม ดังนี้

1. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบันทุกรายเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 เดือน ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด โดยบริษัทได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมประกาศหลักเกณฑ์ และระบบขั้นตอนที่ชัดเจนในการเสนอระเบียบวาระการประชุมดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท ที่ www.thaicom.net
2. ในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุม รวมถึงขั้นตอนการออกเสียงลงมติ และแจ้งสิทธิของผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนว่า ในหุ้นประเภทเดียวกันมีสิทธิลงคะแนนแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง นอกจากนี้ ในส่วนของเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น เช่น หนังสือเชิญประชุม และเอกสารแนบ บริษัทได้จัดทำและเผยแพร่ให้ผู้ถือหุ้นทั้งในรูปแบบภาษาไทย และภาษาอังกฤษควบคู่กัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติสามารถเข้าถึงข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน
3. บริษัทไม่มีการเพิ่มวาระการประชุม หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ โดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
4. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบัน ได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน และสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียง เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้
5. บริษัทมีนโยบายเปิดเผยสารสนเทศ ซึ่งได้รวมถึงแนวปฏิบัติ เรื่องการปฏิบัติในการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อป้องกันมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์แก่ตนเอง หรือผู้อื่นในทางมิชอบ โดยมีการแจ้งแนวทางและนโยบายให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานถือปฏิบัติ และเพื่อเป็นการป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และใช้ข้อมูลภายในซื้อขายหลักทรัพย์ ควรหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหุ้นในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าวให้แก่สาธารณชน และมีการติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ
6. คณะกรรมการ และผู้บริหารจะต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องเพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาธุรกรรมของบริษัทโดยรวม ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียกับธุรกรรมที่ทำกับบริษัทต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจทำธุรกรรมดังกล่าว ทั้งนี้ เป็นไปตามขั้นตอน หรือมาตรการการอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัท
7. กำหนดนโยบายเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท และวิธีการรายงานเพื่อให้กรรมการ และผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ ตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ต่อคณะกรรมการเป็นประจำ

โดยส่วนงานกำกับดูแล จะจัดทำข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร เพื่อนำเสนอและตรวจสอบข้อมูล ลงลายมือชื่อข้อมูลและจำนวนหุ้นที่ถือครองในแต่ละไตรมาส ทั้งนี้ส่วนงานกำกับดูแลจะสรุปข้อมูลเพื่อนำเสนอให้เลขาธิการบริษัท รายงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบเป็นรายไตรมาส โดยเมื่อสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ส่วนงานกำกับดูแลจะได้จัดส่งแบบรายงานส่วนได้เสียและข้อมูลประวัติของกรรมการและผู้บริหาร (แบบ 89/14) เพื่อสอบทานข้อมูลและเก็บข้อมูล โดยเลขาธิการบริษัทจะนำเสนอรายงานแก่คณะกรรมการบริษัท และจัดส่งสำเนาแก่ประธานคณะกรรมการบริษัทและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ในส่วนของแบบ รายงานส่วนได้เสียและข้อมูลประวัติของกรรมการและผู้บริหาร (แบบ 89/14) ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลของกรรมการหรือผู้บริหาร เลขาธิการบริษัทจะนำเสนอรายงานแก่คณะกรรมการบริษัท และจัดส่งสำเนาแก่ประธานคณะกรรมการบริษัทและประธานคณะกรรมการตรวจสอบภายในเจ็ด (7) วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับทราบรายงานนั้น

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทและคณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียอื่น โดยบริษัทได้ปฏิบัติตามแนวนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณ รวมถึงนโยบายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อที่จะดูแลให้มีความมั่นใจ โดยได้ให้ความสำคัญแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ ตลอดจนชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคมโดยรวมอย่างเหมาะสม อีกทั้งยังได้คำนึงถึงสิทธิมนุษยชน และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งบริษัทได้ให้ความสำคัญและตระหนักดีว่าความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมเป็นหัวใจสำคัญของการพัฒนาที่ยั่งยืน

คณะกรรมการได้อนุมัติให้จัดทำคู่มือจริยธรรม (จรรยาบรรณ: แนวปฏิบัติที่ดีในการดำเนินธุรกิจของไทยคม) และประกาศใช้เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ได้ทราบและนำไปปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด รวมทั้งได้กำหนดโทษในการไม่ปฏิบัติ ซึ่งเป็นไปตามลักษณะแห่งความผิดตามควรแก่กรณี โดยบริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท และสื่ออิเล็กทรอนิกส์ภายในองค์กร รวมถึงการแจกคู่มือปฏิบัติให้แก่คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ซึ่งได้ลงนามรับทราบจรรยาบรรณนี้ อีกทั้ง บริษัทยังได้กำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน ฝ่ายทรัพยากรบุคคล คณะกรรมการจรรยาบรรณ หรือคณะกรรมการตรวจสอบแล้วแต่กรณี มีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบในการรายงานการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณอีกด้วย

อีกทั้งได้จัดให้มีการประชุมพิเศษแก่พนักงานใหม่ และกิจกรรมต่างๆ เพื่อส่งเสริมและให้ความรู้พนักงานในเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณของพนักงาน รวมถึงการสื่อสารกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดีในเรื่องหลักธรรมาภิบาลอย่างเป็นรูปธรรม อย่างเป็นประจำสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

อนึ่ง นโยบายการกำกับดูแล คู่มือจรรยาบรรณ และนโยบายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องดังกล่าว มีหลักการปฏิบัติที่สำคัญซึ่งครอบคลุมในเรื่องดังต่อไปนี้

นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเสมอภาค เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลและจรรยาบรรณของบริษัท ซึ่งบริษัทมุ่งมั่นเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้น ในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น เคารพในสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน รวมถึงการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของมูลค่าบริษัทในระยะยาวด้วยผลตอบแทนที่ดีและต่อเนื่องอย่างยั่งยืน รวมทั้งการดำเนินการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้ต่อผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ได้มีการเปิดเผยการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นไว้แล้วในรายงานฉบับนี้

นโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายคุณภาพและระบบจัดการคุณภาพ ISO 9001:2008 ที่มุ่งดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้าโดยคำนึงถึงคุณภาพผลิตภัณฑ์สินค้าและบริการระดับโลก และแนวปฏิบัติต่อลูกค้าที่ได้กำหนดไว้ในนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทโดยนำเสนอสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ เชื่อถือได้ และปลอดภัย มุ่งเน้นการสร้าง ความพึงพอใจสูงสุดต่อลูกค้า เน้นการมอบประสบการณ์ความประทับใจด้วยบริการอันเป็นเลิศ มีความจริงใจต่อการจัดการข้อเรียกร้องของลูกค้า รวมทั้งพยายามอย่างเต็มที่ในการแก้ไขข้อบกพร่องต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากสินค้าและบริการ อีกทั้งมุ่งเน้นการสร้างและรักษาความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับลูกค้า ซึ่งเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่บริษัทได้กำหนดไว้และเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและการในการให้ข้อมูลอย่างครบถ้วนเพียงพอเกี่ยวกับสินค้าและบริการ อีกทั้งยังให้ความสำคัญในการรักษาความลับข้อมูลของลูกค้า ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีหน้าที่ในการเก็บรักษาข้อมูลของลูกค้า ไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้าโดยไม่ได้รับอนุญาต เว้นแต่เป็นข้อมูลที่มีเปิดเผยอยู่แล้วในสาธารณะ หรือได้รับการอนุมัติแล้วจากผู้ที่มีอำนาจในการให้ข้อมูล

นโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้าและเจ้าหน้าที่

การดำเนินธุรกิจกับลูกค้าใดๆ ต้องไม่นำมาซึ่งความเสี่ยงต่อชื่อเสียงของบริษัท หรือขัดต่อกฎหมายใดๆ มีการคำนึงถึงความเสมอภาคในการดำเนินธุรกิจ และผลประโยชน์ร่วมกันกับลูกค้า การคัดเลือกคู่ค้าต้องทำอย่างยุติธรรม ทั้งนี้ บริษัทถือว่าคู่ค้าเป็นปัจจัยสำคัญในการร่วมสร้างมูลค่าให้กับลูกค้า การคัดเลือกคู่ค้าบริษัทได้มีการกำหนดไว้ในนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมในหัวข้อการปฏิบัติต่อคู่ค้าและพันธมิตรธุรกิจ โดยบริษัทจะปฏิบัติต่อคู่ค้าและพันธมิตรธุรกิจอย่างเป็นธรรมด้วยความเป็นกัลยาณมิตร คำนึงถึงการสร้างประโยชน์และการเติบโตของธุรกิจร่วมกัน โดยยึดมั่นและปฏิบัติตามสัญญาตลอดจนข้อตกลงต่างๆ ที่มีต่อกัน มีนโยบายการคัดเลือกคู่ค้าและพันธมิตรธุรกิจที่เป็นธรรม รวมทั้งการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใสและเป็นธรรม ทั้งนี้ มุ่งเน้นที่จะคงไว้ซึ่งความสัมพันธ์อันยั่งยืนกับคู่ค้าและพันธมิตรธุรกิจ

นอกจากนี้บริษัทยังได้มีการกำหนดแนวทางปฏิบัติของคู่ค้า เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่สำคัญในการที่จะมาเป็นมาตรการในการคัดเลือกคู่ค้าและการประเมินคู่ค้า โดยใช้หลัก

- หลักจรรยาบรรณ ในด้านความรับผิดชอบต่อสังคม โดยคาดหวังให้คู่ค้าของเราต้องดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานจรรยาบรรณและความซื่อสัตย์
- ดำเนินการตามหลักสิทธิมนุษยชนแรงงาน
- หลักคุณภาพสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย

ในส่วนของผู้จำหน่ายไม่ว่าจะเป็นเจ้าหน้าร้านหรือเจ้าหน้าที่ทางการค้า บริษัทมีแนวปฏิบัติที่จะยึดมั่นในการปฏิบัติตามสัญญาและถือปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหน้าร้านเป็นสำคัญ ในการชำระคืนเงินต้น และ ดอกเบี้ยให้ตรงตามกำหนดเวลาที่ตกลงไว้ ไม่ให้มีการผัดผ่อนชำระหนี้ เพื่อรักษาความน่าเชื่อถือของบริษัท ต่อเจ้าหน้าร้านและสถาบันการเงิน และการดูแลหลักประกันต่างๆ รวมถึงมีนโยบายที่เป็นธรรมและความรับผิดชอบต่อเจ้าหน้าร้าน ซึ่งนำมาเป็นแนวปฏิบัติต่อเจ้าหน้าร้านเพื่อให้เกิดความยุติธรรม เป็นไปตามหลักการค้ากับดูแลที่ดีและแนวปฏิบัติที่ดี

นโยบายและแนวปฏิบัติต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทในฐานะเป็นบริษัทไทย ตระหนักและมีจิตสำนึกในบุญคุณของประเทศและเป็นส่วนหนึ่งของสังคมซึ่งต้องรับผิดชอบต่อช่วยเหลือสังคม สนับสนุนกิจกรรมของชุมชนท้องถิ่นที่บริษัทมีการดำเนินธุรกิจ บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ได้แก่

- นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม
- นโยบายด้านการอนุรักษ์พลังงาน
- นโยบายด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

ด้านความสัมพันธ์กับชุมชนและสังคม บริษัทเชื่อมั่นและนำแนวคิดในการสร้างคุณค่าร่วมกันระหว่างภาคธุรกิจกับสังคมมาเป็นแนวในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้ธุรกิจและชุมชน รวมทั้งสังคมเจริญเติบโตไปพร้อมกันอย่างยั่งยืน อีกทั้งยังมีนโยบายในการสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือกับชุมชนโดยรอบบริเวณที่บริษัทดำเนินธุรกิจตลอดจนพื้นที่ชุมชนอื่นๆ โดยพิจารณาจากความต้องการของชุมชน การมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมต่างๆ กับชุมชน โดยมุ่งเน้นเป้าหมายเพื่อปรับปรุงคุณภาพชีวิตของชุมชนให้ดีขึ้น พร้อมทั้งมีนโยบายในการนำสินค้า บริการ บุคลากรและทรัพยากรของบริษัทมาใช้ประโยชน์ในการสนับสนุนการศึกษาให้กับเยาวชน ชุมชน และสังคมที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ เช่น การไปสอนการติดตั้งจานดาวเทียมเพื่อใช้เป็นสื่อการสอนทางไกลให้กับโรงเรียนที่อยู่ห่างไกล อีกทั้งยังมุ่งเน้นแหล่งเรียนรู้ของชุมชน เพื่อให้ชุมชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นและเติบโตอย่างยั่งยืน

ด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทมีนโยบายดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญกับการรักษาสภาพแวดล้อม และส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุด เน้นการสร้างวัฒนธรรมองค์กรและส่งเสริมกิจกรรมเพื่อการรักษาสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกให้แก่บุคลากร ป้องกันและควบคุมไม่ให้เกิดการดำเนินธุรกิจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศน์ รวมถึงการใช้อุปกรณ์ทางด้านความถี่วิทยุอย่างปลอดภัยต่อบุคลากรของบริษัทและชุมชนโดยรอบบริษัท โดยบริษัทได้จัดให้มีการตรวจสภาพอากาศและสิ่งแวดล้อมของสถานีดาวเทียมทั้งสองแห่ง เพื่อให้แน่ใจว่าเครื่องมือและอุปกรณ์ต่างๆ ไม่ได้ส่งสัญญาณที่ก่อให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อมเป็นประจำทุกปี เพื่อที่จะไม่ก่อให้เกิดมลพิษ แก่ชุมชนที่อยู่ใกล้เคียง อีกทั้งยังได้มีการจัดกิจกรรม อาทิเช่น ไปทำบุญในสถานที่เลี้ยงเด็กกำพร้าและคนชราบริเวณชุมชน

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ริเริ่มการคัดเลือกผลิตภัณฑ์ โดยมีโครงการในการคัดเลือกและจัดซื้อผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green procurement) เพื่อสนับสนุนการลดมลพิษ จึงได้มีแนวความคิดที่จะคัดเลือกผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในทุกๆ ด้าน ไม่ว่าจะเป็นผลิตภัณฑ์เครื่องใช้สำนักงานที่เป็นส่วนสำคัญ อาทิเช่น การใช้กระดาษรีไซเคิล หลอดประหยัดไฟ รวมถึงผลิตภัณฑ์อื่นๆ ที่เป็นมิตรต่อ

สิ่งแวดล้อมอื่นๆ เพื่อเป็นการช่วยเหลือและสนับสนุนให้มีการปฏิบัติจริง โดยเริ่มจากผลิตภัณฑ์ที่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ไม่ยาก อีกทั้งยังได้มีนโยบายในการดำเนินการที่จะคัดเลือกคู่ค้าใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อม โดยนำมาเป็นปัจจัยหนึ่งในการคัดเลือกคู่ค้า อีกทางหนึ่งด้วย อีกทั้งมีนโยบายส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานได้ตระหนักถึงการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

อย่างไรก็ตาม ในปี 2557 บริษัทได้จัดทำรายงานพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการ (Sustainable Development for Corporate Sustainability) โดยได้จัดทำเป็นรายงานฉบับต่างหาก ซึ่งบริษัทได้เผยแพร่รายละเอียดไว้ในรายงานประจำปี 2557 และเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.thaicom.net

นโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงาน

คณะกรรมการเห็นว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่สำคัญของบริษัทจึงได้มีนโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงาน ในหลายๆ ด้านเพื่อเป็นการเน้นให้เห็นว่าบริษัทให้ความสำคัญต่อพนักงานในทุกๆ ด้าน เนื่องจากพนักงานเป็นทรัพยากรอันมีค่าสูงสุด และเป็นปัจจัยสำคัญสู่ความสำเร็จของบริษัท ซึ่งบริษัทได้ปฏิบัติต่อพนักงานตามแนวนโยบายต่างๆ ได้แก่ นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งมีการกำหนดเรื่องการปฏิบัติต่อพนักงานดังนี้

- บริษัทถือว่าพนักงานเป็นทรัพย์สินที่มีค่าสูงสุดสำหรับองค์กร
- บริษัทส่งเสริมและปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กร อันมีที่มาจากค่านิยมหลักและวิสัยทัศน์ขององค์กร โดยดำรงไว้ซึ่งเอกลักษณ์และรากฐานของความเป็นไทย
- บริษัทส่งเสริมให้พนักงานมีโอกาสดแสดงศักยภาพอย่างเต็มที่และมีความก้าวหน้าในการทำงานสนับสนุนการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถพนักงานโดยให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของพนักงานพิจารณาผลงานและค่าตอบแทนอย่างเหมาะสม
- บริษัทสร้างสุขภาวะในการทำงาน สนับสนุนการสร้างสมดุลในชีวิตการทำงานกับชีวิตส่วนตัว จัดสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยและถูกสุขอนามัย โดยจัดให้มีสวัสดิการด้านสุขภาพ และปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองแรงงานอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ ยังมีนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทน และสวัสดิการต่างๆ โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาและกำหนดค่าตอบแทนโดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับผลการดำเนินการของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงสอดคล้องกับการจ่ายผลตอบแทนในอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งการพิจารณาดังกล่าวจะได้มีการพิจารณาตามหลักเกณฑ์ที่ได้มีการกำหนดไว้ และจะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่ออนุมัติต่อไป รวมถึงยังจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ อาทิเช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นการสวัสดิการระยะยาวให้แก่พนักงาน รวมถึงมีการตรวจสอบสุขภาพประจำปี เป็นต้น

อีกทั้งบริษัทได้มุ่งพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ความสามารถเสริมสร้างวัฒนธรรม และบรรยากาศการทำงานที่ดี มีนโยบายดูแลสิ่งแวดล้อม ซึ่งรวมถึงการดูแลสิ่งแวดล้อมในสถานที่ทำงาน โดยบริษัทได้มีการจัดให้มีการร่วมมือกันในการจัดเก็บกระดาษที่ไม่ได้ใช้ ของเครื่องใช้ที่ไม่ได้ใช้ ในวันบิ๊กคลีนนิ่งเดย์ (Big Cleaning Day) อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง เพื่อเป็นการสนับสนุนกิจกรรม 5 ส การจัดให้มีอบรมการซ่อมหมั่นไฟและระบบป้องกันภัย รวมทั้งส่งเสริมการทำงานเป็นทีม ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพและให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน ซึ่งรวมถึงโอกาสที่เท่าเทียมกัน การปกป้องความเป็นส่วนตัวของพนักงาน ค่าตอบแทน ชั่วโมงการทำงาน เสรีภาพในการสมาคมและสิทธิในการร่วมเจรจาต่อรอง การไม่ใช้แรงงานบังคับ การไม่ใช้แรงงานเด็ก และข้อพึงปฏิบัติต่อพนักงานด้วยกัน เป็นต้น

ในด้านความปลอดภัยบริษัทมีนโยบายด้านอาชีวอนามัย ได้มีการกำหนดถึง

- การดำเนินการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้เป็นไปตามข้อบังคับ และข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- สนับสนุนการปฏิบัติงานของบุคลากรไม่ให้เกิดอันตรายต่อชีวิต ร่างกายและจิตใจและสุขภาพอนามัย ประเมินและติดตามผลงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ การจัดให้มีห้องพยาบาลที่มีเตียงไว้สำหรับในกรณีที่มีการเจ็บป่วยและมีพยาบาลประจำ รวมถึงมีแพทย์เข้ามารับการตรวจรักษาด้วยสัปดาห์ละ 2 วัน เพื่ออำนวยความสะดวกแก่พนักงาน และจัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพพนักงานเป็นประจำทุกปี
- กำหนดให้มีระบบเตือนภัยและระบบรักษาความปลอดภัยที่มีประสิทธิภาพในปริมาณเพียงพอและเหมาะสมภายในสถานที่ทำงานและสถานประกอบการที่อยู่ภายใต้การบริหารงานของบริษัท

- ประชาสัมพันธ์สื่อสาร เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ และเผยแพร่ข้อมูลด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมการทำงาน และบุคลากร
- เตรียมความพร้อมต่อวิกฤตการณ์ต่างๆ ที่อาจทำให้การดำเนินธุรกิจหยุดชะงัก หรืออาจทำให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียงภาพลักษณ์ของบริษัท

นโยบายและแนวปฏิบัติต่อสิทธิมนุษยชน

บริษัทสนับสนุนและเคารพในสิทธิมนุษยชนโดยมีนโยบายการเคารพกฎหมายและสิทธิมนุษยชน

- พนักงานต้องทำความเข้าใจกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของตนโดยตรงอย่างถี่ถ้วน และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด หากมีข้อสงสัยให้ขอคำปรึกษาจากฝ่ายกฎหมายหรือที่ปรึกษาทางด้านกฎหมาย ห้ามปฏิบัติไปตามความเข้าใจของตนเองโดยไม่มีคำแนะนำ
- เมื่อพนักงานของบริษัทต้องไปปฏิบัติงานในต่างประเทศ พนักงานควรศึกษากฎหมายขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมของประเทศนั้นๆ ก่อนการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เพื่อไม่ให้ขัดกับกฎหมาย ขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมของประเทศนั้นๆ
- บริษัทสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน ดูแลมิให้ธุรกิจของบริษัทเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น ไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงาน (Forced Labour)ต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก (Child Labour)
- บริษัทให้ความสำคัญและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายด้วยความเป็นธรรมบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีผิว ศาสนา สภาพร่างกาย ฐานะ ชาติตระกูล
- ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชนภายในบริษัท และส่งเสริมให้บริษัทย่อย ผู้ร่วมทุน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากล
- คัดกรองสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยพิจารณาชดเชยค่าเสียหายให้ไม่ต่ำกว่าอัตราที่กฎหมายกำหนด

อีกทั้งจะดำเนินธุรกิจตามหลักการและเจตนารมณ์ที่ประกาศในปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชนของสหประชาชาติ (Universal Declaration of Human Rights) ภายใต้ขอบเขตอำนาจของบริษัท และจะไม่มีส่วนร่วมกับการกระทำใดๆ ที่ขัดต่อหลักสิทธิมนุษยชนและนโยบายไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน ซึ่งเป็นไปรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทยและหลักจรรยาบรรณของบริษัท

นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่แข่ง

บริษัทมีแนวปฏิบัติในจรรยาบรรณของบริษัทในหัวข้อการแข่งขันทางการค้ากับคู่แข่ง โดยมีนโยบายสนับสนุนและส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม อีกทั้งบริษัทไม่มีนโยบายในการแข่งขันทางการค้าโดยใช้วิธีการใดๆ ให้ได้มาซึ่งข้อมูลของคู่แข่งอย่างไม่สุจริตและขัดต่อจริยธรรม

นโยบายและแนวปฏิบัติต่อการต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทตระหนักว่าการทุจริตเป็นภัยร้ายแรง ที่ทำลายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี บริษัทและคณะกรรมการจึงยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจ ด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลที่ดี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ

- แสดงออกถึงเจตจำนงของบริษัทในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบอย่างสิ้นเชิง
- กำหนดเกณฑ์และแนวปฏิบัติเพื่อป้องกันมิให้บริษัท และพนักงานฝ่าฝืนกฎหมายต่อต้านการทุจริต
- กำหนดขั้นตอนและสอบทานและกำกับดูแลติดตาม เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามนโยบายนี้
- สนับสนุนให้พนักงานเฝ้าระวัง และรายงานการพบเห็นการทุจริตผ่านช่องทางสื่อสารที่ปลอดภัย

นโยบายฉบับนี้มีผลบังคับต่อกรรมการผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท และยังหมายความรวมถึงคู่สมรสและบุตร ห้ามมิให้ยอมรับการทุจริตทุกรูปแบบไม่ว่าทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงการกระทำใดๆ อันเป็นการกระทำให้ตนเองหรือบุคคลอื่นได้รับประโยชน์จากการดำเนินธุรกิจ โดยให้ครอบคลุมถึงตัวแทนรวมถึงลูกค้า คู่ค้า เจ้าหน้าตัวกลางทางธุรกิจอื่นๆ หรือผู้มีส่วนได้เสียที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือกระทำการในนามบริษัท

การทุจริต ตามนโยบายฉบับนี้ หมายถึง การใช้อำนาจที่ได้มาโดยหน้าที่ของตนกระทำการ หรือไม่กระทำการใดโดยมิชอบเรียกรับหรือยอมจะรับ ให้ ขอให้ รับว่าจะให้ หรือกระทำการใด ๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดแก่เจ้าหน้าที่รัฐ หน่วยงาน ของรัฐ เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานเอกชน หน่วยงานของเอกชน เพื่อให้บุคคล และ/หรือ หน่วยงานดังกล่าวข้างต้นแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน และ/หรือของกลุ่มบริษัทไทยคม เว้นแต่ กรณีที่บทบัญญัติของกฎหมายชนบทธรรมเนียมและจารีตประเพณี ได้กำหนดว่าสามารถกระทำได้ ทั้งนี้การทุจริตในที่นี้ให้หมายความรวมถึงการให้สินบนและการคอร์รัปชัน

การทุจริต ซึ่งรวมถึง การให้และ/หรือ รับสินบนและการคอร์รัปชัน อาจกระทำได้หลายรูปแบบ เช่น

- (1) การสนับสนุนกิจกรรมทางการเมือง
- (2) การบริจาคเพื่อการกุศล และ/หรือ การเป็นผู้ให้การสนับสนุน
- (3) ค่าอำนวยความสะดวก
- (4) ค่าของขวัญ สันทนาการ และค่าใช้จ่ายเลี้ยงรับรอง

บริษัทต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ (Zero Tolerance) และถือปฏิบัติตามกฎหมายทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตในประเทศไทย ทั้งนี้รวมถึงบริษัทในกลุ่มที่ดำเนินธุรกิจในประเทศด้วย

หนึ่ง ในปี 2556 บริษัทได้เข้าร่วมลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตซึ่งดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เนื่องจากตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และตรวจสอบได้ และต่อมาบริษัทยังได้มีการนำนโยบายไปปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามภาระหน้าที่ตามกฎหมายและจริยธรรมที่กำหนดไว้ โดยคณะกรรมการจรรยาบรรณมีหน้าที่หลักในการนำนโยบายฉบับนี้ไปปฏิบัติ รวมถึงติดตามประสิทธิผลของนโยบาย รวมถึงผู้บริหารทุกคนมีหน้าที่รับผิดชอบทำให้มั่นใจว่าผู้บังคับบัญชาของตนตระหนักถึงและเข้าใจนโยบาย อีกทั้งบริษัทยังได้มีการวางแผนปฏิบัติเรื่องระเบียบปฏิบัติอันเกี่ยวกับการเบิกจ่ายเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านการทุจริต โดยพนักงานจะต้องทำการออกแบบฟอร์มผ่านระบบคำขอในเรื่องต่างๆ ดังนี้

- (1) การบริจาคเพื่อการกุศล และ/หรือ การเป็นผู้ให้การสนับสนุน
- (2) การสันทนาการหรือการเลี้ยงรับรอง
- (3) การรับหรือการให้ของขวัญ

โดยต้องระบุรายละเอียดต่างๆ เช่น รายชื่อผู้รับบริจาค หรือผู้รับการสนับสนุน รายชื่อผู้เข้าร่วมสันทนาการ หรือผู้มีส่วนร่วมของทั้งสองฝ่าย ชื่อผู้รับของขวัญ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เป็นต้น เมื่อกรอกแบบฟอร์มผ่านระบบแล้วระบบจะจัดส่งข้อมูลให้ผู้มีอำนาจอนุมัติดำเนินการตามขั้นตอนเพื่อขออนุมัติ การอนุมัติเป็นไปตามนโยบายการต่อต้านการทุจริต ทั้งนี้ ในระบบยังสามารถที่จะนำข้อมูลมาสรุปเป็นรายงานเพื่อเป็นแนวทางในการติดตามผล และนำเสนอให้แก่คณะกรรมการเพื่อรับทราบ พิจารณา เพื่อนำไปปรับปรุง เป็นการดำเนินการตามนโยบายการต่อต้านการทุจริต

โดยบริษัทยังได้จัดให้มีการอบรมพนักงานเพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจเพิ่มขึ้น เกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตอย่างเป็นรูปธรรม เริ่มจากการอบรมพนักงานเข้าใหม่ และการสร้างสื่อการสอนอิเล็กทรอนิกส์ (E-Learning) เพื่อสื่อสารกับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ให้มีความเข้าใจเพิ่มขึ้นในเรื่องดังกล่าว โดยระบบนี้จะมีการวัดผลการสอบเพื่อประเมินความเข้าใจในเนื้อหาที่ได้มีการศึกษาเพื่อให้เข้าใจแนวปฏิบัติอย่างถ่องแท้ รวมถึงบริษัทยังมีกระบวนการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้จัดให้พนักงานทำการประเมินความเสี่ยงเรื่องทุจริตในองค์กรในระบบออนไลน์ เพื่อนำผลมาสรุปเป็นความเสี่ยงทางด้านทุจริตโดยนำเสนอผลสรุปให้แก่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในการพิจารณาและได้นำเสนอแก่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติเพื่อเข้ามาอยู่ในแผนงานบริหารความเสี่ยงของบริษัท

นอกจากนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2557 ได้พิจารณาและอนุมัติให้นำส่งแบบประเมินตนเอง โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบทานข้อมูลแล้ว เพื่อเข้าร่วมในการตรวจรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

นโยบายและแนวปฏิบัติในการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ

บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้เป็นการปฏิบัติตามนโยบายการเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน โดยต้องทำความเข้าใจกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของตนโดยตรงอย่างถี่ถ้วน และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด หากมีข้อสงสัยให้ขอคำปรึกษาจากฝ่ายกฎหมายหรือที่ปรึกษาทางด้านกฎหมาย ห้ามปฏิบัติไปตามความเข้าใจของตนเองโดยไม่มีคำแนะนำ รวมถึงในกรณีที่ต้องไปปฏิบัติงานในต่างประเทศ พนักงานควรศึกษากฎหมาย ขนบธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมของประเทศนั้นๆ ก่อนการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เพื่อไม่ให้ขัดต่อกฎหมาย ขนบธรรมเนียมประเพณี และวัฒนธรรมของประเทศนั้นๆ ตลอดจนไม่มีส่วนรู้เห็นช่วยเหลือ หรือกระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิด ฝ่ายกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ

นโยบายและแนวปฏิบัติในการปฏิบัติในเรื่องกิจกรรมทางการเมือง

คณะกรรมการมีนโยบายและแนวปฏิบัติในการปฏิบัติให้ดำเนินการตามนโยบายการต่อต้านการทุจริต กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของกลุ่มบริษัท โดยบริษัทมีนโยบายเป็นกลางในทางการเมือง โดยจะไม่ให้การสนับสนุนพรรคการเมืองใดการเมืองหนึ่ง หรือนักการเมืองคนใดคนหนึ่ง ทั้งนี้พนักงานย่อมมีเสรีภาพส่วนบุคคลในทางมีส่วนร่วมในทางการเมืองภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการใช้สิทธิทางการเมือง เช่น การลงคะแนนเสียงเลือกตั้ง แต่จะต้องไม่แอบอ้างความเป็นพนักงานหรือนำทรัพย์สิน อุปกรณ์ เครื่องมือใดๆ ของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ ในการดำเนินการใดๆ ในทางการเมือง หากจะเข้าร่วมจะต้องพึงระมัดระวังการดำเนินการใดๆ ที่อาจทำให้เกิดความเข้าใจว่า บริษัทได้ให้การสนับสนุน หรือฝักใฝ่พรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่ง อย่างไรก็ตาม การเข้าไปมีส่วนร่วมนั้นจะต้องกระทำในเวลาส่วนตัว และโดยค่าใช้จ่ายส่วนตัวเท่านั้น

นโยบายและแนวปฏิบัติในการปฏิบัติในเรื่อง ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interests)

คณะกรรมการบริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญ และให้การสนับสนุนมาตลอดในส่วนของการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจที่อาจจะทำให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และอาจเป็นผลให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ขาดความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ของตน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัท ลูกค้านักค้า หรือผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งบริษัทได้มีการกำหนดไว้ในจรรยาบรรณ ในหัวข้อความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในการทำงานให้กับบริษัทอาจเกิดสถานการณ์ที่ผลประโยชน์ส่วนตนของกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานอาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท ความขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้นอาจเกิดขึ้นได้ในหลายรูปแบบ ดังนั้น บริษัทจึงได้กำหนดแนวทางที่ทุกคนพึงถือเป็นแนวปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังนี้

1. การรับเงินหรือประโยชน์ตอบแทน

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องไม่รับเงิน หรือประโยชน์ตอบแทนใด ๆ เป็นการส่วนตัวจากลูกค้า คู่ค้าของบริษัท หรือจากบุคคลใดอันเนื่องมาจากการทำงานในนามบริษัท

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะต้องไม่ให้กู้ หรือยืมเงิน หรือเรียกรับเงิน สิ่งของจากลูกค้าหรือผู้ทำธุรกิจกับบริษัท เว้นแต่ เป็นการกู้ยืมเงินจากธนาคาร หรือสถาบันการเงินในฐานะของลูกค้าของธนาคาร หรือสถาบันการเงินดังกล่าว

2. การประกอบธุรกิจอื่นนอกบริษัท

การทำธุรกิจส่วนตัวใดๆ ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องไม่กระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ และเวลาทำงานของบริษัท และห้ามประกอบธุรกิจ หรือมีส่วนร่วมในธุรกิจใดอันเป็นการแข่งขันกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท ไม่ว่ากรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานดังกล่าวจะได้รับประโยชน์โดยตรงหรือโดยทางอ้อมก็ตาม

3. การทำธุรกิจใดๆ กับกลุ่มบริษัท

การทำธุรกิจใดๆ กับบริษัท ทั้งในนามส่วนตัว ครอบครัว หรือในนามนิติบุคคลใดๆ ที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานนั้น มีส่วนได้ส่วนเสียจะต้องเปิดเผยส่วนได้ส่วนเสียต่อบริษัทก่อนเข้าทำรายการ

ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่มีส่วนได้เสียเป็นผู้อนุมัติในการตกลงเข้าทำรายการ หรือกระทำการใดๆ ในนามบริษัท

ผู้ทำรายการในนามบริษัทมีหน้าที่ต้องตรวจสอบความสัมพันธ์ของคู่ค้า ว่าเกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานหรือไม่ ก่อนทำรายการเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆ ที่อาจเกิดขึ้น ทั้งนี้ นิยามของความสัมพันธ์ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกันของคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

4. การดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทภายนอกกลุ่มบริษัท

บริษัทไม่มีนโยบายที่จะส่งผู้บริหาร เข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทอื่นนอกบริษัท ในกรณีที่ผู้บริหารของบริษัทจะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจของบริษัท ยกเว้นการดำรงตำแหน่งกรรมการในองค์กรการกุศลที่ไม่แสวงหากำไร ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งดังกล่าวจะต้องไม่ขัดต่อบทบัญญัติของกฎหมาย หรือข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และต้องไม่ใช่ตำแหน่งงานในบริษัทไปใช้อ้างอิงเพื่อส่งเสริมธุรกิจภายนอก ในการขออนุมัติให้เป็นไปตามอำนาจอนุมัติ ดังนี้

ตำแหน่ง	อนุมัติโดย
ผู้บริหารระดับตั้งแต่ PG 13 -15	ประธานกรรมการบริหาร
ผู้บริหารระดับ UC ขึ้นไป	คณะกรรมการบริหาร
ผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร

5. รับของขวัญ และการรับเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน พึงหลีกเลี่ยงการรับของขวัญทั้งที่เป็นตัวเงิน และไม่ใช่ตัวเงินจากลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เว้นแต่ ในเทศกาล หรือประเพณีนิยม แต่ต้องมีมูลค่าไม่เกิน 3,000 บาท และจะต้องดำเนินการตามนโยบายการต่อต้านการทุจริต โดยเข้าระบบออนไลน์ เพื่อจะได้มีการบันทึกข้อมูลการขออนุมัติซึ่งเป็นไปตามอำนาจอนุมัติของผู้มีอำนาจเป็นไปตามลำดับขั้นและดำเนินการตามแนวปฏิบัติของนโยบายการต่อต้านการทุจริต

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน สามารถรับการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจได้เพื่อประโยชน์ในธุรกิจของบริษัท และพึงหลีกเลี่ยงการรับเลี้ยงรับรองในลักษณะที่เกินกว่าเหตุความสัมพันธ์ปกติจากบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องกับบริษัท หรือจะเป็นคู่ค้าในอนาคต

6. การเดินทางไปสัมมนา ดูงาน ทัศนศึกษา

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน สามารถรับเชิญไปดูงาน สัมมนา และทัศนศึกษา ซึ่งคู่ค้าซึ่งเป็นผู้มีส่วนได้เสียเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายเดินทางให้ได้ ทั้งนี้ เฉพาะเพื่อประโยชน์ในทางธุรกิจ และต้องผ่านการอนุมัติจากผู้บังคับบัญชาที่มีอำนาจเท่านั้น แต่ห้ามรับเงิน หรือประโยชน์อื่นใดจากคู่ค้า

นโยบายและแนวปฏิบัติในการปฏิบัติการปกป้องดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัท

คณะกรรมการได้มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการปฏิบัติการปกป้องดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัทไว้ในจรรยาบรรณ เน้นให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลรักษาการใช้ทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทเพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัท โดยไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น บริษัทมีนโยบายจะจัดทำเอกสารทางธุรกิจ บันทึกข้อมูลทางการเงินและบัญชี และจัดทำรายงานทางการเงินด้วยความสุจริต ทันเวลา ถูกต้อง ครบถ้วนตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป

กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกคน ต้องควบคุมข้อมูลความลับอย่างเหมาะสม และต้องไม่สื่อสารข้อมูลอันมีสาระสำคัญ และยังมีได้เปิดเผยสู่สาธารณชน ซึ่งได้รับรู้มาจากหน้าที่งานไปยังหน่วยงานอื่นๆ และบุคคลภายนอกที่ไม่สมควรต้องรับรู้ข้อมูลนั้น และมีหน้าที่ต้องใช้ความพยายามอย่างดีที่สุดเพื่อป้องกันไว้ซึ่งข้อมูลที่เป็นความลับดังกล่าว ทั้งนี้ รวมไปถึงการจัดเก็บเอกสารข้อมูลที่เป็นความลับ

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อทรัพย์สินของบริษัท เนื่องจากว่าคณะกรรมการเล็งเห็นความสำคัญให้พนักงานมีหน้าที่

- พนักงานต้องดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัท ให้อยู่ในสภาพที่ใช้งานได้ดี ให้สามารถใช้งานได้ตามระยะเวลาที่เหมาะสม สอดคล้องกับอายุของทรัพย์สินนั้นๆ และปกป้องมิให้ทรัพย์สินของบริษัทเกิดความเสียหายหรือสูญหาย
- พนักงานต้องใช้ทรัพย์สินของบริษัทในการปฏิบัติงานอย่างประหยัดและรู้คุณค่า เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท โดยตระหนักถึงการรักษาสภาพแวดล้อมและอนุรักษ์พลังงานควบคู่ไปด้วย
- พนักงานต้องไม่ใช้ทรัพย์สินใดๆ ของบริษัท เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือบุคคลอื่นโดยมิชอบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม
- กรณีที่เกิดความเสียหาย หรือสูญหายขึ้นกับทรัพย์สินของบริษัทที่มีพนักงานหรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งดูแลรับผิดชอบ บุคคลนั้นต้องรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในระเบียบ ข้อบังคับหรือ นโยบายต่างๆ ของบริษัท

- เมื่อพ้นจากสภาพการเป็นบุคลากรของบริษัท พนักงานต้องส่งมอบทรัพย์สินต่างๆ ของบริษัท รวมถึงข้อมูลที่ใช้ในการปฏิบัติงาน ผลงาน สิ่งประดิษฐ์ คืนให้บริษัท ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลที่เกิดขึ้นในรูปแบบใด และห้ามบันทึก คัดลอก หรือสำเนาข้อมูลเหล่านั้น เพื่อนำไปเผยแพร่หรือแสวงหาผลประโยชน์โดยไม่ได้รับอนุญาตจากบริษัท

นโยบายและแนวปฏิบัติในการปฏิบัติทรัพย์สินทางปัญญา

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องทรัพย์สินทางปัญญาไว้ในจรรยาบรรณของบริษัท โดยทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท ได้แก่ ลิขสิทธิ์ต่างๆ สิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า ความลับทางการค้า เป็นสิ่งสำคัญในการรักษาความได้เปรียบทางการแข่งขันของบริษัท ดังนั้น กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมีหน้าที่ปกป้อง รักษา และพิทักษ์สิทธิที่บริษัทมีต่อทรัพย์สินทางปัญญาทั้งหมด และใช้สิทธิเหล่านั้นอย่างรับผิดชอบ

นอกจากนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ต้องเคารพสิทธิที่ชอบด้วยกฎหมายในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่นด้วย

นโยบายและแนวปฏิบัติในการปฏิบัติการใช้ข้อมูลภายใน และการซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัท

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับต้องไม่ใช้ข้อมูลภายใน (Insider Information) ของกลุ่มบริษัทที่มีสาระสำคัญ และยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น อย่างไรก็ตาม กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท มีสิทธิเสรีภาพในการลงทุนซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัท แต่เพื่อป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ควรหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชน เป็นการดำเนินการตามนโยบายกำกับดูแลและจรรยาบรรณบริษัทและนโยบายการเปิดเผยสารสนเทศ ทั้งนี้ ได้มีแนวปฏิบัติโดยส่วนงานกำกับดูแล (Compliance Office) จะได้ทำการส่งอิเล็กทรอนิกส์เมลล์ (E-mail) แจ้งเตือนล่วงหน้าแก่ กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานเพื่อแจ้งงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชน

นโยบายและแนวปฏิบัติในการปฏิบัติการให้ข้อมูลข่าวสาร หรือให้สัมภาษณ์ต่อสื่อมวลชน หรือต่อสาธารณชน

การให้ข้อมูลใดๆ เกี่ยวกับบริษัท ต้องอยู่บนพื้นฐานข้อมูลที่เป็นจริง ถูกต้องและปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง ผู้ที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง หรือไม่ได้รับมอบหมาย ไม่สามารถให้ข้อมูลข่าวสาร หรือให้สัมภาษณ์ต่อสื่อมวลชน หรือต่อสาธารณชนใดๆ เกี่ยวกับ หรือพาดพิงกลุ่มบริษัท ไม่ว่าในด้านใด อันอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง และการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท แนวปฏิบัตินี้เป็นการดำเนินการจรรยาบรรณบริษัทและนโยบายการเปิดเผยสารสนเทศ

ในปี 2557 บริษัทได้จัดให้มีการให้มีการพบสื่อมวลชนและกิจกรรมสำหรับผู้ถือหุ้นดังต่อไปนี้

งานพบผู้ถือหุ้นและนักวิเคราะห์	จำนวนครั้ง (ต่อปี)
การจัดประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (Analyst Meeting)	4
งานบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day)	4
การนำเสนอข้อมูลต่อนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ (Road Show)	9
การจัดกิจกรรมเยี่ยมชมการดำเนินงานของบริษัท (Company Visit)	40
การจัดกิจกรรมเยี่ยมชมการดำเนินงานของบริษัทของผู้ถือหุ้นซึ่งจัดร่วมกับสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Shareholder Visit)	1

นโยบายและแนวปฏิบัติในการปฏิบัติรายการระหว่างกันในกลุ่มบริษัท

ในกรณีที่มีการทำรายการระหว่างกันภายในกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทจะปฏิบัติ ตามแนวปฏิบัติในการปฏิบัติรายการระหว่างกันในกลุ่มบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจะได้ทำการพิจารณาและอนุมัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติ โดยมีหลักเกณฑ์และขั้นตอน ในการพิจารณาอนุมัติ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และกระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm's length basis) อีกทั้งเป็นไปตามประกาศ ระเบียบ ข้อบังคับ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมถึงแนวปฏิบัติที่ดี

นโยบายและแนวปฏิบัติตามนโยบายการให้ข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริต

คณะกรรมการได้เห็นความสำคัญในเรื่องการให้ข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริต จึงได้มีการอนุมัตินโยบายและให้ดำเนินการตามแนวปฏิบัติตามนโยบายการการให้ข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริต การสอบสวน และการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล โดยนโยบายฉบับนี้ มีผลบังคับใช้กับพนักงานทุกคน เพื่อเป็นการกำหนดช่องทางในรายงาน ให้ข้อมูลแจ้งเบาะแส การกระทำผิดหรือการทุจริตใดๆ ที่เกิดขึ้นในบริษัท ซึ่งจะช่วยสร้างขวัญและกำลังใจให้พนักงานสามารถที่จะรายงานเรื่องที่ตนเป็นห่วงได้อย่างมั่นใจ ไม่ให้ถูกคุกคาม ช่มชู้ เปลี่ยนตำแหน่งงาน ลักษณะงาน หรือสถานที่ทำงาน ลักษณะงานหรือสถานที่ทำงาน พักงานหรือไล่ออก หรือการกระทำใดๆ ที่มีลักษณะที่ไม่เป็นธรรม อีกทั้งเป็นการกำหนดแนวทางการการสอบสวนที่โปร่งใสและเป็นธรรมในการการกระทำผิดและทุจริต

การรายงานการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ

คณะกรรมการได้จัดให้มีช่องทาง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถเข้ารายงานหรือร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ต่อคณะกรรมการหรือถูกละเมิดสิทธิ ซึ่งเป็นการดำเนินการตามจรรยาบรรณ โดยมีขั้นตอนและแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

- ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายของบริษัท
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

ในกรณีที่พบเห็น หรือถูกกดดัน/บังคับให้กระทำใดๆ ที่เป็นการขัดต่อจรรยาบรรณ หรือเรื่องอื่นใดที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท และ/หรือ คณะกรรมการ

- ในกรณีที่พนักงาน สามารถที่จะรายงานต่อผู้บังคับบัญชา หรือผู้บริหารระดับสูง หรือฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือฝ่ายทรัพยากรบุคคล หรือคณะกรรมการจรรยาบรรณ หรือคณะกรรมการตรวจสอบแล้วแต่กรณี รวมถึงการรายงานผ่านระบบ Ethics Hotline ผ่านระบบ intranet และในหน้าเว็บไซต์ของบริษัท
- ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียอื่น อาทิเช่น ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย คู่ค้า ลูกค้า เจ้าหนี้ สามารถที่จะรายงานผ่านระบบ Ethics Hotline ในหน้าเว็บไซต์ของบริษัทหรือ ส่งข้อมูลมายังเลขานุการบริษัท ตามข้อมูลที่ได้เปิดเผยไว้ในส่วนช่องทางในการติดต่อคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท

อีกทั้งคณะกรรมการได้อนุมัติให้มีนโยบายการให้ข้อมูลการกระทำผิด และการทุจริต การสอบสวน และการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลกลุ่มบริษัทไทยคม จำกัด (มหาชน) (Whistle Blower Policy) ซึ่งนโยบายฉบับดังกล่าวได้กำหนดไว้ถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ พร้อมทั้งวิธีการขั้นตอนต่างๆ ในการรายงานถึงการกระทำที่ขัดต่อจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจที่ดีจากผู้ที่เกี่ยวข้องภายในองค์กร รวมถึงการสอบสวน และนโยบายการรักษาความลับ และคุ้มครองผู้ที่รายงานเป็นอย่างดี และผู้ที่รายงานไม่ต้องรับโทษใดๆ หากกระทำโดยเจตนาดี เป็นต้น

ช่องทางในการติดต่อคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท

บริษัทได้จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียสามารถใช้ติดต่อสื่อสารในการแสดงความคิดเห็นต่างๆ รวมถึง แจ้งเบาะแสในกรณีที่พบเห็นหรือไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการกระทำที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย หรือจรรยาบรรณทางธุรกิจที่ดีของเจ้าหน้าที่ของบริษัทโดยสามารถแจ้งเบาะแสโดยทำเป็นลายลักษณ์อักษรจัดส่งให้กรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งหรือหลายคนของบริษัท หรือติดต่อเลขานุการบริษัท โดยสามารถแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรส่งมาได้

เลขานุการบริษัท

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

63/21 อาคารสถานีดาวเทียมไทยคม ถนนรัตนาธิเบศร์

ตำบลบางกระสอ อำเภอเมืองนนทบุรี

จังหวัดนนทบุรี 11000

นอกจากนั้น ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกยังสามารถติดต่อโดยผ่านช่องทางอื่นๆ ได้แก่ เว็บไซต์บริษัท, โทรศัพท์ หรือส่งอีเมลแจ้งหน่วยงาน นักลงทุนสัมพันธ์ที่ ir@thaicom.net และสำนักเลขานุการบริษัท comsec@thaicom.net รวมถึงสำนักงานตรวจสอบภายใน เป็นต้น ในส่วนของผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กรนั้น สามารถส่งรายงานผ่านทางระบบ Ethics Hotline ใน ระบบอินทราเน็ต (Intranet) ของบริษัท ซึ่งข้อมูลจะถูกส่งผ่านโดยตรงไปยังหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และหัวหน้าหน่วยงานทรัพยากรบุคคล รวมถึงที่อีเมลสำนักเลขานุการบริษัท เป็นต้น

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทมีนโยบายการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญโดยข้อมูลที่เปิดเผยนั้นจะต้องถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา และน่าเชื่อถือ ผ่านช่องทางที่สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย ซึ่งผู้มีส่วนได้เสียทุกรายจะต้องมีความเท่าเทียมกันจึงได้มีการกำกับดูแลที่ชัดเจนเป็นไปตามนโยบายการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทและสอดคล้องกับข้อกฏระเบียบข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มีใช้ทางการเงินของบริษัท และข้อมูลสำคัญอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้นักลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงบุคคลทั่วไป ได้รับทราบข้อมูลไปในทิศทางเดียวกัน เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน บริษัทได้ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลตามขั้นตอน และช่องทางต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบข้อมูลอย่างทั่วถึง

ซึ่งบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลทั้งในรูปแบบภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางต่างๆ เช่น เว็บไซต์ของบริษัท และผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น ทั้งนี้ผู้บริหารที่สามารถให้ข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้แก่ประธานกรรมการบริหารหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งเป็นผู้ที่มีอำนาจในการให้ข้อมูลสำคัญเป็นไปตามนโยบายเปิดเผยสารสนเทศ ของบริษัท

ข้อมูลที่สำคัญที่บริษัทเปิดเผยนั้นเป็นการให้ข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ และโปร่งใส เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท และกฎระเบียบของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ดังเช่นข้อมูลต่อไปนี้

1. ข้อมูลตามหน้าที่ภายใต้ข้อบังคับของกฎหมาย ได้แก่ผลการดำเนินงานรวมถึงคำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เอกสารประกอบการนำเสนอข้อมูลแก่นักวิเคราะห์และนักลงทุน โดยบริษัทได้จัดประชุมแถลงข้อมูลและชี้แจงแนวทางและผลการดำเนินงานเป็นประจำเป็นรายไตรมาส อย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง ให้แก่นักลงทุน นักวิเคราะห์ โดยมีผู้บริหารร่วมประชุม ชี้แจง และเปิดโอกาสให้นักลงทุน นักวิเคราะห์ ผู้จัดการกองทุน ตลอดจนผู้ที่สนใจ ได้ซักถามข้อมูลต่างๆ ทั้งนี้ ผู้สนใจสามารถติดต่อขอข้อมูลต่างๆ ได้จากหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ หรือสามารถตรวจสอบข้อมูลได้ที่เว็บไซต์บริษัทที่ www.thaicom.net หัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์
2. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญอย่างเพียงพอในงบการเงิน โดยเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายในระยะเวลาที่กำหนด และได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งงบการเงินดังกล่าวไม่มีรายการที่ผู้สอบบัญชีแสดงความคิดเห็นอย่างมีเงื่อนไข รวมถึงข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอื่น ได้แก่ คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการรายไตรมาส (MD&A) รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินในรายงานประจำปี
3. สารสนเทศที่สำคัญของบริษัทที่ได้เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทและรวมถึงเอกสารเผยแพร่ต่างๆ ได้แก่
 - ข้อมูลบริษัท อาทิเช่น วิสัยทัศน์ ลักษณะการประกอบธุรกิจ โครงสร้างบริษัท และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นต้น
 - รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร รวมถึง คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท
 - แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี งบการเงินและผลการดำเนินงาน ข้อมูล หรือเอกสารอื่นใดที่บริษัทนำเสนอต่อนักลงทุน นักวิเคราะห์ หรือสื่อต่างๆ
 - เอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น ข้อบังคับบริษัท เป็นต้น
 - นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท นโยบายการต่อต้านการทุจริต รวมไปถึงนโยบายอื่นๆ ที่สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณ กลุ่มบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) ซึ่งบริษัทได้ยึดถือปฏิบัติตามนโยบายในแต่ละเรื่องอย่างเคร่งครัด
 - กฎบัตรของคณะอนุกรรมการ คือ กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ, กฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน กฎบัตรคณะอนุกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และ กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร

บริษัทมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อเป็นตัวแทนบริษัทในการทำหน้าที่สื่อสารประชาสัมพันธ์ข้อมูลที่เป็นประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ รวมถึงประชาชนทั่วไปที่สนใจ และการเปิดเผยข้อมูลแก่ตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าได้ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับของกฎหมายอย่างครบถ้วน อาทิเช่น การนำเสนอข้อมูลต่อนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ (Road Show) การจัดกิจกรรมเยี่ยมชมการดำเนินงานของบริษัท (Company Visit) การจัดประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (Analyst Meeting) หรืองาน

บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) ในแต่ละไตรมาส ณ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น ทั้งนี้ ผู้สนใจสามารถติดต่อขอข้อมูลต่างๆ เพิ่มเติมได้ที่ ผู้อำนวยการสำนักงานการลงทุนสัมพันธ์ (นางสาวเมทินี อิศรจินดา) หมายเลขโทรศัพท์ 02-596-5072-3 อีเมล metinee@thaicom.net หรือที่

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์
บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
63/21 อาคารสถานีดาวเทียมไทยคม ถนนรัตนาธิเบศร์
ตำบลบางกระสอ อำเภอเมืองนนทบุรี
จังหวัดนนทบุรี 11000
โทรศัพท์ 02-596-5072-3
โทรสาร 02-591-0724
อีเมล ir@thaicom.net

หมวดที่ 5 บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทให้ความสำคัญในบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกรายอย่างเป็นธรรม เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่หลัก อาทิเช่น

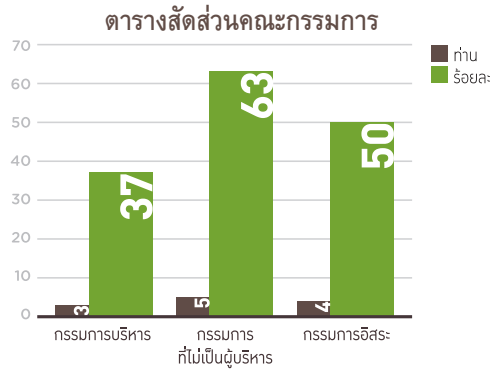
1. โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการ

- คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในสาขาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งกรรมการบริษัทเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและข้อบังคับของบริษัท โดยในการสรรหากรรมการจะมีการสรรหาผ่านคณะกรรมการบริษัทและสรรหา ซึ่งจะพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในการบริหารงานของบุคคลดังกล่าวด้วย
- บริษัทมีนโยบายความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) เห็นได้จากคณะกรรมการบริษัทมีกรรมการที่มีทักษะวิชาชีพความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน มาจากหลายสาขาวิชา อาทิ เช่น วิศวกรรมศาสตร์ บัญชี การเงิน นิติศาสตร์ มนุษยศาสตร์ หรือคุณสมบัติเฉพาะประเภทอื่น อีกทั้งไม่ได้จำกัดหรือกีดกันในเรื่องเพศ เห็นได้จากบริษัทมีคณะกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิง อย่างใดก็ตามกรรมการแต่ละท่านต้องมีเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ให้บริษัท
- คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และมีจำนวนเหมาะสมกับขนาดของกิจการ ซึ่งประกอบด้วย ประธานกรรมการและกรรมการ โดยมีกรรมการที่เป็นอิสระอย่างแท้จริงจากฝ่ายบริหารและปราศจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือความสัมพันธ์อื่นใดอันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระ
- บริษัทยังได้กำหนดให้กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารจะต้องมีไม่น้อยกว่าจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และต้องมีจำนวนอย่างน้อย 3 คน ซึ่งกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด เพื่อให้มีการถ่วงดุลกันระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและที่ไม่เป็นผู้บริหาร

โดยประธานกรรมการมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทและสรรหาทำหน้าที่ในการสรรหากรรมการ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและสรรหาเพื่อนำเสนอขออนุมัติแต่งตั้งต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการบริษัท ปรากฏตามหนังสือรับรองบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 คน โดยมีกรรมการอิสระจำนวนทั้งสิ้น 4 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยแบ่งเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และไม่เป็นผู้บริหาร ดังนี้

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 5 คน
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 คน



บริษัทมีการกำหนดนิยามความเป็นอิสระของคณะกรรมการ ซึ่งหมายความว่าคณะกรรมการบริษัทจะต้องมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และการใช้ดุลยพินิจในเรื่องต่างๆ โดยเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และผู้ถือหุ้นทั่วไป โดยกรรมการแต่ละท่านมีหน้าที่และอิสระในการตั้งคำถาม แสดงความคิดเห็น หรือคัดค้านในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือผู้มีส่วนได้เสีย

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และต้องสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกัน และไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ยังต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติ ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
 2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
 3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
 4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการการค้า หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้ หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่เหมือนกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัท หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าว ให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปี ก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ออกหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ 1 ถึง 9 แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจแต่งตั้งบุคคลที่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หากคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอย่างระมัดระวัง และมีความเห็นว่าการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และให้เปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้ ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

- ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือการให้บริการทางวิชาชีพที่ทำให้บุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
- เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ
- ความเห็นของคณะกรรมการของบริษัทในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

2. วาระการดำรงตำแหน่ง

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการมีการกำหนดไว้อย่างชัดเจน และเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท ซึ่งในการประชุมสามัญประจำปี ทุกคราว กรรมการต้องพ้นจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการ โดยให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง และกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไป

สำหรับกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระดังกล่าว หากคณะกรรมการมีมติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของกรรมการที่เหลืออยู่เลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่ง ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เข้ามาเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการในคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลืออยู่ไม่ถึง 2 เดือน อย่างไรก็ดี บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

ส่วนกรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้ไม่เกิน 3 วาระ หรือไม่เกิน 9 ปี แล้วแต่ระยะเวลาใดจะนานกว่า แต่หากคณะกรรมการบริษัทเห็นมีความจำเป็นต้องขอให้กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งติดต่อกันมาครบ 3 วาระ หรือ 9 ปี ดำรงตำแหน่งต่อไป ก็ให้อำนาจคณะกรรมการบริษัทขยายระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระออกไปได้อีกคราวละ 1 ปี

อย่างไรก็ดี เนื่องจากบริษัทมีการดำเนินธุรกิจที่มีลักษณะเฉพาะ จำต้องมีความรู้ ความเข้าใจ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างถ่องแท้ ดังนั้น หากกรรมการอิสระของบริษัทท่านใดเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามเกณฑ์การคัดสรรของคณะกรรมการที่จะเข้ามาทำหน้าที่กรรมการอิสระของบริษัท ประกอบกับผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการอิสระที่ผ่านมา มีความโดดเด่น เป็นที่ยอมรับ แม้ว่ากรรมการอิสระท่านนั้นจะดำรงตำแหน่งมาแล้วเกินกว่า 9 ปี ก็ตาม เมื่อคณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร บริษัทจะยังคงแต่งตั้งเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติกรรมการอิสระท่านดังกล่าว ให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทต่อไป

3. การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 บริษัท แต่การเป็นกรรมการดังกล่าวต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัท และไม่มีผลขัดแย้งทางผลประโยชน์

4. การแยกตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทมีนโยบายในการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยจะต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์และคุณสมบัติที่เหมาะสม และต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจและโปร่งใส โดยแยกหน้าที่การกำกับดูแลและการบริหารงานออกจากกัน

ปัจจุบัน นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา ซึ่งเป็นกรรมการอิสระเป็นผู้ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริษัท จึงมีความเป็นอิสระ โปร่งใส และตรวจสอบได้เป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแนวทางการปฏิบัติที่ดี สำหรับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ปัจจุบัน มี นางศุภจี สุธรรมพันธุ์ เป็นผู้ดำรงตำแหน่งดังกล่าว

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

- เป็นผู้รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการ เป็นกรรมการอิสระ ทำหน้าที่ติดตามดูแลการบริหารงานของคณะกรรมการบริหารให้บรรลุผลสำเร็จตามแผนงานที่ได้กำหนดไว้
- เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท และยังทำหน้าที่ในฐานะเป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี
- ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งหน้าที่ที่เป็นของประธานคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ต้องปฏิบัติ

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- เป็นหัวหน้าของฝ่ายจัดการ รับผิดชอบต่อการบริหารจัดการงานของบริษัทเพื่อให้บรรลุตามแผนที่วางไว้
- รายงานผลการบริหารงานต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัท แล้วแต่กรณี โดยการดำเนินการดังกล่าวเป็นไปตามอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทให้ความสำคัญในบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกรายอย่างเป็นธรรม เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่หลัก อาทิ เช่น

- ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ เช่น เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการเกี่ยวโยงกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญตามเกณฑ์ของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือ ตามที่หน่วยงานราชการอื่นๆ กำหนด เป็นต้น
- กำหนดทิศทางนโยบายและการดำเนินงานของบริษัท วิสัยทัศน์และพันธกิจ ทั้งนี้คณะกรรมการจะมีการพิจารณาและทบทวนวิสัยทัศน์และการกิจของบริษัทในทุกๆ ปี เพื่อปรับให้เหมาะสมกับสภาวะเศรษฐกิจและสังคมปัจจุบัน ซึ่งแนวทิศทางการบริหารของบริษัท เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน
- ติดตามและกำกับดูแลการบริหารงานของฝ่ายจัดการ การแสดงความรับผิดชอบตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากผู้ถือหุ้นต่อบริษัท และสามารถมีความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระ
- กำกับดูแลให้ผู้บริหารและพนักงาน ปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการ รวมถึงจรรยาบรรณ นโยบายการต่อต้านการทุจริต รวมถึงนโยบายอื่น ๆ เพื่อสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการต้องส่งเสริมสนับสนุนให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริง รวมถึงการติดตามและตรวจสอบให้มีการนำไปปฏิบัติไปอย่างถูกต้อง ยุติธรรม ตามกฎหมาย โปร่งใสและมีจริยธรรม

5. การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติงานผ่านการประชุมของคณะกรรมการบริษัท โดยมีการดำเนินการดังนี้

1. การประชุมคณะกรรมการได้มีการกำหนดตารางการประชุมไว้เป็นทางการล่วงหน้าตลอดทั้งปีและแจ้งให้คณะกรรมการแต่ละคนรับทราบตั้งแต่ต้นปี เพื่อจัดสรรเวลาในการเข้าร่วมประชุม
2. คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมปีละ 6 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการอาจจัดเพิ่มได้ตามความจำเป็น
3. ในการประชุม ประธานกรรมการจะต้องจัดสรรเวลาให้เพียงพอที่ฝ่ายบริหารจะเสนอเอกสาร และข้อมูลเพื่อการอภิปรายปัญหาสำคัญ และเพียงพอสำหรับคณะกรรมการที่จะอภิปรายในประเด็นที่สำคัญ กรรมการทุกท่านมีอิสระในการแสดงความคิดเห็น และเสนอวาระการประชุม

4. เลขานุการคณะกรรมการมีหน้าที่ในการนัดหมาย จัดเตรียมเอกสารประกอบการประชุมให้พอเพียง และจัดส่งล่วงหน้า พร้อมหนังสือเชิญประชุมก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษามาก่อนล่วงหน้า และทำการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้ว รวมทั้งเอกสารประกอบประชุม และพร้อมที่จะให้ตรวจสอบได้
5. กรรมการผู้มีส่วนได้เสีย จะต้องไม่อยู่ในที่ประชุมเมื่อมีการพิจารณาเรื่องที่ตนมีส่วนได้เสีย และคณะกรรมการบริหารของบริษัทจะจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอให้คณะกรรมการทราบทุกเดือน
6. กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจะประชุมระหว่างกันเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ และแจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบถึงผลการประชุมด้วย

6. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

บริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ได้แก่

- คณะกรรมการบริษัท
- คณะกรรมการตรวจสอบ
- คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
- คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา
- คณะกรรมการบริหาร
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- คณะกรรมการอำนวยการด้านการเติบโตอย่างยั่งยืน

บริษัททำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ รวมถึงการประเมินผลงานของกรรมการเป็นรายบุคคล เพื่อนำไปพิจารณาและใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาการบริหารงานของบริษัทต่อไป เนื่องจากบริษัทมีความเห็นว่าการประเมินตนเองของกรรมการเป็นขั้นตอนที่สำคัญขั้นตอนหนึ่งตามแนวปฏิบัติที่ดี (Best Practice) และนำไปสู่การพัฒนาตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงาน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้กรรมการได้พิจารณาทบทวนการปฏิบัติงาน ในระหว่างปีที่ผ่านมาว่าได้มีการกำกับดูแลอย่างพอเพียงตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ตามกฎหมายหรือการให้คำแนะนำ และข้อเสนอแนะสำหรับแนวทางปฏิบัติงานอย่างเพียงพอเหมาะสมแก่ฝ่ายบริหาร เพื่อที่จะนำไปปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานของคณะกรรมการได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยมีกระบวนการ และหลักเกณฑ์ในการประเมินผลงาน โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา ได้ทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี ผ่านการเสนอโดยเลขานุการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าแบบประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งคณะ และแบบประเมินผลการปฏิบัติงานโดยตนเองรายบุคคลมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เหมาะสม ซึ่งแบบประเมินตนเอง (Self-Assessment) บริษัทได้ใช้แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นแนวทางในการประเมินผล และปรับปรุงเพิ่มเติมตามคำแนะนำของคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา เพื่อให้สอดคล้องกับลักษณะธุรกิจของบริษัท ซึ่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานสามารถแบ่งได้เป็น 3 รูปแบบ คือ
 - ก. แบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการทั้งคณะ
 - ข. แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด
 - ค. แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการโดยตนเองเป็นรายบุคคล
2. เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้รวบรวมแบบประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งหมด แล้วจะทำการสรุปผลคะแนน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทภิบาลสรรหาพิจารณา
3. คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา จะนำเสนอผลการประเมินทั้งหมดต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และนำไปใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาการบริหารงานของคณะกรรมการ รวมทั้งพัฒนาศักยภาพของกรรมการรายบุคคลต่อไป

ในปี 2557 เลขานุการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการให้แก่กรรมการ เพื่อทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ คณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยตนเองของกรรมการเป็นรายบุคคล โดยหลักเกณฑ์และผลการประเมินการปฏิบัติงานสามารถแบ่งได้ ดังนี้

ประเภทของคณะกรรมการ และรูปแบบการประเมินผลการประเมิน	ผลการประเมิน
คณะกรรมการบริษัท	
<p>การประเมินทั้งคณะ รูปแบบหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 7 หัวข้อ ได้แก่ (1) นโยบายของคณะกรรมการ (2) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (3) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (4) การประชุมคณะกรรมการ (5) การทำหน้าที่ของกรรมการ (6) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ (7) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร</p> <p>การประเมินตนเองรายบุคคล รูปแบบหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 5 หัวข้อ ได้แก่ (1) ข้อมูลพื้นฐานทั่วไป (2) ข้อมูลพื้นฐานเกี่ยวกับองค์กร (3) การประชุมคณะกรรมการ (4) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ / คณะผู้บริหาร (5) การปฏิบัติหน้าที่ของท่านในฐานะกรรมการ</p>	<p>3.76/4.00</p> <p>3.74/4.00</p>
คณะกรรมการตรวจสอบ	
<p>การประเมินทั้งคณะ รูปแบบหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 2 หัวข้อ ได้แก่ (1) ผลงานโดยรวมของคณะกรรมการตรวจสอบ (2) ผลงานแบบเฉพาะเจาะจงของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>การประเมินตนเองรายบุคคล รูปแบบหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 19 หัวข้อ ได้แก่ (1) ได้รับการสนับสนุนที่ดีสำหรับการปฏิบัติงานตามวัตถุประสงค์จากฝ่ายตรวจสอบภายใน (2) ได้รับการสนับสนุนอย่างเต็มที่โดยฝ่ายตรวจสอบภายในเมื่อมีการร้องขอทุกครั้ง (3) บุคลากรในหน่วยงานปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปด้วยความเต็มใจ (4) บุคลากรของฝ่ายตรวจสอบภายในมีความรู้และทักษะอย่างพอเพียงในการปฏิบัติหน้าที่ (5) ระยะเวลาและจำนวนครั้งของการประชุม (6) สถานที่จัดประชุม (7) เอกสารประกอบการประชุม (8) การอำนวยความสะดวกในการประชุม (9) ผลรวมที่ได้รับจากการประชุม (10) ความพึงพอใจโดยรวมจากการมีส่วนร่วมในการประชุม (11) การสอบทานงบการเงินของบริษัท (12) การสอบทานระบบควบคุมภายใน (13) การตรวจสอบภายในเป็นไปตามมาตรฐานการตรวจสอบและจริยธรรม (14) สอบทานการบริหารความเสี่ยง (15) สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน (16) สอบทานแนวทางการควบคุมการทุจริต (17) การประสานงานกับผู้ตรวจสอบภายนอก (18) สอบทานกฎหมายมาตรฐานทางบัญชี และขั้นตอนการดำเนินงานของบริษัท (19) งานที่ได้รับมอบหมายโดยกรรมการตรวจสอบ</p>	<p>2.92/3.00</p> <p>4.59/5.00</p>
คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน	
<p>การประเมินทั้งคณะ รูปแบบหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 5 หัวข้อ ได้แก่ (1) ความพร้อมของคณะกรรมการกำหนด 2.83/3.00คำตอบแทน (2) การกำหนดแนวทางและกระบวนการพิจารณา (3) การติดตามและการประเมินผล (4) การประชุมคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน (5) การทำหน้าที่ของประธานคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน</p> <p>การประเมินตนเองรายบุคคล รูปแบบหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 11 หัวข้อ ได้แก่ (1) ความพึงพอใจในผลการดำเนินงานโดยรวม (2) ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของตนตามกฎหมาย (3) การกำหนดบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจน (4) ความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างกัน (5) มีกระบวนการพิจารณาที่กำหนดคำตอบแทนที่เหมาะสมก่อนเสนอต่อผู้ถือหุ้น (6) มีกระบวนการที่เหมาะสมในการประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (7) จัดสรรเวลาในการพิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการพิจารณาที่เหมาะสม (8) จัดสรรเวลาในการพิจารณาแนวทางการแก้ไข หากไม่เป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่กำหนดอย่างพอเพียง (9) มีการเตรียมตัวก่อนการประชุมทุกครั้ง (10) สามารถแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระและปราศจากอคติ (11) ประธานเปิดโอกาสและสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ</p>	<p>2.83/3.00</p> <p>4.61/5.00</p>

ประเภทของคณะกรรมการ และรูปแบบการประเมินผลการประเมิน	ผลการประเมิน
คณะกรรมการบริษัทและสรรหา	
การประเมินทั้งคณะ รูปแบบหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 5 หัวข้อ ได้แก่ (1) ความพร้อมของคณะกรรมการบริษัทและสรรหา (2) การกำหนดแนวทางและกระบวนการพิจารณา (3) การติดตามและการประเมินผล (4) การประชุมคณะกรรมการบริษัทและสรรหา (5) การทำหน้าที่ของประธานคณะกรรมการบริษัทและสรรหา	3.00/3.00
การประเมินตนเองรายบุคคล รูปแบบหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 10 หัวข้อ ได้แก่ (1) มีความพึงพอใจในเรื่องผลการดำเนินงานโดยรวม (2) ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของตนตามกฎหมาย (3) การกำหนดบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจน (4) ความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างกัน (5) มีกระบวนการพิจารณา สรรหา และแต่งตั้งบุคคลที่เข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการอย่างรอบคอบ สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ และความต้องการของบริษัท (6) มีการพิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงนโยบายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ (7) จัดสรรเวลาในการพิจารณา นโยบาย และหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ของการกำกับดูแลกิจการอย่างเหมาะสมเพียงพอ (8) มีการเตรียมตัวก่อนการประชุมทุกครั้ง (9) สามารถแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระและปราศจากอคติ (10) ประธานเปิดโอกาสและสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ	4.67/5.00
คณะกรรมการบริหาร	
การประเมินทั้งคณะ รูปแบบหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่ (1) ความพร้อมของคณะกรรมการบริหาร (2) ด้านกำหนดกลยุทธ์ (3) ด้านการจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน (4) การติดตามรายงานทางการเงินและการดำเนินงาน (5) การประชุมคณะกรรมการบริหาร (6) การทำหน้าที่ของประธานคณะกรรมการบริหาร	2.71/3.00
การประเมินตนเองรายบุคคล รูปแบบหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 13 หัวข้อ ได้แก่ (1) ความพึงพอใจในเรื่องผลการดำเนินงานโดยรวม (2) ความพึงพอใจในเรื่องการดำเนินการแก้ไขปัญหา (3) ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของตนตามกฎหมาย (4) ความเข้าใจในกลยุทธ์ของบริษัท (5) ความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างกัน (6) การกำหนดบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจน (7) มีกระบวนการที่เหมาะสมในการประเมินผลงาน (8) จัดสรรเวลาในการพิจารณาในเรื่องนโยบายและทิศทางขององค์กรอย่างเพียงพอและเหมาะสม (9) จัดสรรเวลาในการพิจารณาในเรื่องผลการดำเนินการของบริษัทเพียงพอและเหมาะสม (10) จัดสรรเวลาในการพิจารณาในเรื่องแนวทางการแก้ไขปัญหาการดำเนินงาน หากไม่เป็นไปตามกำหนดอย่างเพียงพอและเหมาะสม (11) มีการเตรียมตัวก่อนการประชุมทุกครั้ง (12) สามารถแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระและปราศจากอคติ (13) ประธานเปิดโอกาสและสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ	4.10/5.00
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	
การประเมินทั้งคณะ รูปแบบหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 5 หัวข้อ ได้แก่ (1) องค์ประกอบและคุณภาพ (2) ความเข้าใจในธุรกิจและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง (3) กระบวนการและขั้นตอนการปฏิบัติ (4) กิจกรรมการตรวจสอบ (5) กิจกรรมการสื่อสาร	3.03/4.00
การประเมินตนเองรายบุคคล รูปแบบหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 14 หัวข้อ ได้แก่ (1) ความพึงพอใจในเรื่องผลการดำเนินงาน (2) ความพึงพอใจในเรื่องการดำเนินการแก้ไขปัญหา (3) ความเข้าใจในนโยบายของบริษัทในหัวข้อการจัดการความเสี่ยงภัย (4) ความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างกัน (6) การกำหนดบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจน (7) มีกระบวนการที่เหมาะสมในการประเมินผลงาน (8) จัดสรรเวลาในการพิจารณาในเรื่องการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างเพียงพอและเหมาะสม (9) จัดสรรเวลาในการพิจารณาในเรื่องการบริหารความเสี่ยง มาตรการบรรเทาความเสี่ยงที่สำคัญอย่างเพียงพอและเหมาะสม (10) จัดสรรเวลาในการพิจารณาในเรื่องแนวทางการแก้ไขปัญหาการดำเนินงาน หากไม่เป็นไปตามกำหนดอย่างเพียงพอและเหมาะสม (11) มีการเตรียมตัวก่อนการประชุมทุกครั้ง (12) สามารถแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ (13) สามารถแสดงความคิดเห็นอย่างปราศจากอคติ (14) ประธานเปิดโอกาสและสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ	3.65/5.00

ประเภทของคณะกรรมการ และรูปแบบการประเมินผลการประเมิน		ผลการประเมิน
คณะกรรมการการพัฒนาย่างยั่งยืน		
การประเมินทั้งคณะ รูปแบบหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่ (1) ความพร้อมของคณะกรรมการการพัฒนาย่างยั่งยืน (2) การกำหนดกลยุทธ์ (3) การบริหารความเสี่ยง (4) กรอบการดำเนินงานการพัฒนาย่างยั่งยืน (5) การประชุมคณะกรรมการการพัฒนาย่างยั่งยืน (6) การทำหน้าที่ของประธานคณะกรรมการการพัฒนาย่างยั่งยืน		2.32/3.00
การประเมินตนเองรายบุคคล รูปแบบหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 14 หัวข้อ ได้แก่ (1) ความพึงพอใจในเรื่องผลการดำเนินงานโดยรวม (2) ความพึงพอใจในเรื่องการดำเนินการแก้ไขปัญหา (3) ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของตนตามกฎหมาย (4) ความเข้าใจในกลยุทธ์การพัฒนาย่างยั่งยืน (5) ความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างกัน (6) การกำหนดบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจน (7) มีกระบวนการที่เหมาะสมในการประเมินผลงาน (8) จัดสรรเวลาในการพิจารณาในเรื่องนโยบายและทิศทางการพัฒนาย่างยั่งยืนขององค์กรอย่างเพียงพอและเหมาะสม (9) จัดสรรเวลาในการพิจารณาในเรื่องการจัดทำรายงานการพัฒนาย่างยั่งยืน และผลการดำเนินการพัฒนาย่างยั่งยืนอื่น ๆ ของบริษัทเพียงพอและเหมาะสม (10) จัดสรรเวลาในการพิจารณาในเรื่องแนวทางการแก้ไขการดำเนินงาน หากไม่เป็นไปตามกำหนดอย่างเพียงพอและเหมาะสม (11) มีการเตรียมตัวก่อนการประชุมทุกครั้ง (12) สามารถแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ (13) สามารถแสดงความคิดเห็นอย่างปราศจากอคติ (14) ประธานเปิดโอกาสและสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ		3.71/5.00

7. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน โดยมีคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากำหนดและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา ทั้งนี้ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการและผู้บริหารนั้น แบ่งออกเป็น ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน และค่าตอบแทนอื่น ๆ โดยในแต่ละปีคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น จะพิจารณาและอนุมัติสำหรับค่าตอบแทนดังกล่าวตามแต่กรณี ซึ่งค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจะสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และเมื่อเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนกับอุตสาหกรรมเดียวกันแล้ว ค่าตอบแทนดังกล่าวอยู่ในระดับที่เหมาะสม และเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้

8. การปฐมนิเทศ และการพัฒนาความรู้สำหรับกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการและผู้บริหารที่ได้รับตำแหน่งใหม่ทุกท่านจะได้รับทราบข้อมูลของบริษัท กฎระเบียบ และข้อมูลธุรกิจของบริษัทที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอก่อนปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายต่อต้านการทุจริต หรือ นโยบายอื่นใดของบริษัทที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจะต้องเข้าร่วมในการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ หรือผู้บริหารใหม่ แล้วแต่กรณี

นอกจากนั้น บริษัทมีนโยบายที่จะสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานด้านเลขานุการบริษัท หน่วยงานตรวจสอบภายใน และหน่วยงานกำกับดูแลได้รับการอบรม และพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง ทั้งการอบรมภายใน และภายนอกบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งการอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ ที่จัดโดยองค์กร เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เพื่อช่วยให้กรรมการสามารถทำหน้าที่ และกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ

โดยระหว่างปี 2557 มีกรรมการและผู้บริหารของบริษัทได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรกรรมการและผู้บริหารที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หรือ IOD เพิ่มเติม โดยมีรายละเอียดดังนี้

กรรมการ / ผู้บริหาร	หลักสูตร IOD ที่ได้เข้าอบรมเพิ่มเติม
1. นางชรินทร์ วงศ์ภูธร (กรรมการอิสระ)	SFE: Successful Formulation & Execution of Strategy Class 21/2014
2. รองศาสตราจารย์สำเริง เมฆเกรียงไกร (กรรมการอิสระ)	SFE: Successful Formulation & Execution of Strategy Class 21/2014

9. การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการที่ไม่รวมกรรมการที่เป็นผู้บริหาร หรือคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน ควรเป็นผู้ประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี โดยใช้บรรทัดฐานที่ได้ตกลงกันไว้ล่วงหน้าตามเกณฑ์ที่เป็นรูปธรรม รวมทั้งผลปฏิบัติงานทางการเงิน และผลงานเกี่ยวกับการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์

โดยบริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารทุกปี โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ คณะกรรมการบริษัทและสรรหาเป็นผู้ดำเนินการ ทั้งนี้ผลการประเมินจะถูกเก็บเป็นความลับเฉพาะบุคคล และเก็บรักษาไว้ที่ฝ่ายบุคคลของบริษัท สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้มีการกำหนดเกณฑ์การประเมินไว้เป็น 7 ส่วน คือ

1. การประเมินด้านภาวะผู้นำ
2. การประเมินด้านการบริหารจัดการด้านการเงิน
3. การประเมินด้านทักษะและทัศนคติ
4. การประเมินด้านความสำเร็จของงานที่สำคัญตามเป้าหมายในระยะเวลามากกว่า 12 เดือน ที่ผ่านมา
5. การประเมินด้านการตัดสินใจที่สำคัญในรอบระยะเวลา 12 เดือน ที่ผ่านมา
6. การประเมินด้านความพร้อมพร้อมสำหรับความท้าทายที่สำคัญในอนาคต
7. การประเมินด้านอื่นๆ

ทั้งนี้ ผลการประเมินดังกล่าวจะนำไปสู่การพิจารณาคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารในแต่ละปี โดยจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

10. การติดต่อสื่อสารกับฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับกรรมการผู้อำนวยการ และรองกรรมการผู้อำนวยการ เข้าร่วมการประชุมกับคณะกรรมการบริษัทโดยเป็นผู้นำเสนอวาระที่ตนรับผิดชอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบข้อมูลความคิดเห็นจากผู้บริหารที่รับผิดชอบงานโดยตรง ขณะเดียวกันผู้บริหารก็มีโอกาสได้เรียนรู้ และทำความเข้าใจมุมมองของคณะกรรมการบริษัท กรรมการสามารถเข้าถึงและติดต่อสื่อสารกับฝ่ายบริหาร และเลขานุการคณะกรรมการได้โดยตรงตามความเหมาะสม แต่การเข้าถึงและติดต่อสื่อสารนั้น ต้องไม่เป็นการก้าวก่าย หรือแทรกแซงต่อการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท

11. การสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทเล็งเห็นและตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องทรัพยากรบุคคลเป็นอย่างมากโดยเห็นว่าความสำเร็จขององค์กรอยู่ที่บุคลากรเป็นปัจจัยหลักอย่างหนึ่ง คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดให้มีการพิจารณาทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง โดยได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทและสรรหาเป็นผู้พิจารณา และสรรหาผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร ในกรณีที่ตำแหน่งว่างลง โดยมีการกำหนดหลักเกณฑ์ในการสืบทอดผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการขึ้นไป (VP) ที่รายงานตรงต่อหัวหน้าคณะผู้บริหาร (CEO) รวมทั้งสิ้น 8 ตำแหน่งเป็นประจำทุกปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ในปี 2557 ที่ผ่านมามีการพิจารณาและทบทวน 2 ครั้ง ทั้งในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมคณะกรรมการอิสระ เพื่อให้การพิจารณาเป็นไปอย่างโปร่งใส

ในการพิจารณาแผนสืบทอดตำแหน่ง เป็นการพิจารณาตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทและสรรหา กำหนด โดยใช้เกณฑ์พิจารณาคุณสมบัติของความเป็นผู้มีวิสัยทัศน์ ความสามารถ มีคุณธรรมโดยจะต้องมีภาวะผู้นำสูง ทั้งที่มีเกณฑ์ในการกำหนดผู้ที่มีความพร้อมในการสืบทอดตำแหน่งเป็น 3 ระดับ คือ พร้อมสืบทอดตำแหน่งได้ทันที หรือพร้อมที่จะสืบทอดตำแหน่งในอีก 2-3 ปีข้างหน้า และพร้อมที่จะสืบทอดตำแหน่งในอีก 5 ปีข้างหน้า ในแผนการสืบทอดนี้จะกำหนดให้มีแผนการฝึกอบรมทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งการพัฒนาความเป็นผู้นำ โดยการฝึกสอนหรือ “Coaching”

คณะกรรมการชุดย่อย

ตามโครงสร้างการดำเนินงานของบริษัท นอกจากจะมีคณะกรรมการบริษัทแล้ว คณะกรรมการบริษัทยังได้พิจารณาและอนุมัติให้มีคณะกรรมการชุดย่อยอีก จำนวน 6 ชุด คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน คณะกรรมการบริษัทและสรรหา คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการการพัฒนายั่งยืน ซึ่งคณะกรรมการแต่ละชุดนั้นมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors)

คณะกรรมการบริษัท ประกอบไปด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์หลากหลายวิชาชีพที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท คณะกรรมการบริษัทในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นมีหน้าที่กำกับดูแลการบริหารจัดการงานของบริษัท ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ด้วย ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในเรื่องวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบ ระหว่าง คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารทั่วไปและสรรหา และ คณะกรรมการบริหาร ให้อย่างชัดเจน และเป็นลายลักษณ์อักษร นอกจากนี้ ยังจัดให้มีกลไกในการกำกับดูแลและติดตามการปฏิบัติงาน และการควบคุมของฝ่ายบริหาร ซึ่งบริษัทมีนโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัท (Corporate Governance Policy) เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่ง คณะกรรมการจะได้ทบทวนนโยบาย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยนโยบายดังกล่าวได้มีการเผยแพร่ และสื่อสารในทุกๆ ช่องทาง เช่น intranet ภายในองค์กร เว็บไซต์ของบริษัท รวมถึงการจัดทำเป็นคู่มือเพื่อแจกให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อไว้ใช้เป็นแนวทาง ในการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำ โดยการดำเนินการต่างๆ ดังกล่าว สำนักเลขานุการบริษัท และฝ่ายกฎหมายส่วนงานกำกับดูแล เป็นผู้มีหน้าที่รับผิดชอบ สำหรับรายชื่อคณะกรรมการบริษัท รวมถึงจำนวนครั้งของการประชุม ได้แสดงไว้แล้วในส่วนโครงสร้างการจัดการ

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นลายลักษณ์อักษร ดังนี้

- กำหนดนโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อย และกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและการเติบโตอย่างต่อเนื่อง
- พิจารณาดัดสินในเรื่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย เช่น นโยบายและแผนธุรกิจ โครงการลงทุน ขนาดใหญ่ อำนาจการบริหาร การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และรายการอื่นใดที่กฎหมายกำหนด
- ติดตามการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทโดยจัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการ ควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล การบริหารจัดการความเสี่ยง และการติดตามผล
- ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท และอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้อง และรายการขัดแย้ง ทางผลประโยชน์
- กำกับดูแลกิจการให้มีการปฏิบัติงาน และดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีจริยธรรม
- ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
- ให้มีการประเมินผลงานของคณะกรรมการทั้งชุดและรายบุคคล อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
- คณะกรรมการบริษัทอาจมอบอำนาจช่วงให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งมีอำนาจในการดำเนินการในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่อง ตามที่ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรก็ได้ โดยการมอบอำนาจดังกล่าวไม่รวมถึงการมอบอำนาจให้บุคคลนั้นๆ สามารถอนุมัติการทำ รายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรือมีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของ บริษัท และตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศกำหนด) กำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทยังได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องจัดทำ และส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัทมหาชนจำกัดที่ตนเป็นผู้บริหารต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ ตามแบบ 59-1 และ 59-2 ภายในเวลาที่กำหนดตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ สจ. 12/2552 อีกด้วย

คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และสามารถได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบอีกได้ แต่ไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน เว้นแต่ คณะกรรมการจะเห็นเป็นอย่างอื่น โดยปัจจุบัน คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. ศาสตราจารย์ธีรยุทธ รัตติศรี	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นางชรินทร์ วงศ์ภูธร	กรรมการตรวจสอบ
3. รองศาสตราจารย์สำเริง เมฆเกรียงไกร	กรรมการตรวจสอบ

• ศาสตราจารย์ธีรยุทธ รัตติศรี และนางชรินทร์ วงศ์ภูธร เป็นผู้มีความรู้ และประสบการณ์เพียงพอในการทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมไม่น้อยกว่าปีละ 8 ครั้ง และต้องมีคณะกรรมการตรวจสอบมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวน คณะกรรมการตรวจสอบทั้งหมด ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งจึงเป็นองค์ประชุม โดยในปี 2557 มีการประชุมจำนวนทั้งสิ้น 15 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตอำนาจหน้าที่เป็นลายลักษณ์อักษรเป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับอนุมัติจาก คณะกรรมการบริษัท และมีการสอบทานและปรับปรุงเป็นประจำทุกปี ดังนี้

- สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินถูกต้องและเพียงพอ
- สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (System of Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายในตามมาตรฐานสากล พิจารณาความเพียงพอของงบประมาณ บุคลากร และความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย ความดีความชอบและการเลิกจ้างหัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่ได้รับผิดชอบการตรวจสอบภายใน
- สอบทานให้ระบบงานเชิงป้องกันและเป็นประโยชน์ให้กับหน่วยงานเพื่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น
- สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- สอบทานความถูกต้องและประสิทธิผลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานรายงานทางการเงิน และการปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับของกฎหมาย
- พิจารณา คัดเลือก เสนอ แต่งตั้งบุคคลที่มีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชี และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- สอบทานความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีและพิจารณานโยบายการรับบริการอื่นที่มีใช้การสอบบัญชีจากสำนักสอบบัญชีเดียวกัน รวมทั้งการประสานงานของผู้สอบบัญชีและหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- พิจารณารายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินให้มีความถูกต้องครบถ้วน
- สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- จัดให้มีกระบวนการรับแจ้งเบาะแสจากพนักงานในเรื่องการทุจริต หรือรายการผิดปกติเกี่ยวกับงบการเงินและสอบทานสรุปผลตรวจสอบทุจริตและกำหนดมาตรการป้องกันภายในองค์กร
- ดูแลให้มีการพัฒนาระบบควบคุมภายในเกี่ยวกับการจัดการทางการเงินให้ถูกต้องเชื่อถือได้
- จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้อง ลงนามโดยประธาน

คณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้

1. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 2. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท และระบบการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการป้องกันการเกิดโอกาสทุจริต
 3. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 4. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 5. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และทุจริต
 6. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 7. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
 8. รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
 - พิจารณาทบทวนขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี
 - ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่า มีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่า กรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทได้กระทำความผิดตามที่กฎหมายระบุ และได้แจ้งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์ดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัททราบ และเพื่อดำเนินการตรวจสอบต่อไปโดยไม่ชักช้า และให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผู้สอบบัญชีทราบภายในสามสิบวันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี พฤติการณ์อันควรสงสัยที่ต้องแจ้งดังกล่าว และวิธีการเพื่อให้ได้ข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์นั้น ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- กรรมการตรวจสอบควรได้รับการอบรมและเสริมสร้างความรู้อย่างต่อเนื่อง และสม่ำเสมอในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด หรือคณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติงานตามขอบอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทหรือหรือตอบคำถามของคณะกรรมการตรวจสอบและให้มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัท มาให้ความเห็นหรือคำปรึกษาในกรณีจำเป็น

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานภายในขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามคำสั่งของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทโดยตรงต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และบุคคลทั่วไป

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (Compensation Committee)

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน คือ ประธานกรรมการ 1 ท่าน และกรรมการอีก 2 ท่าน ทั้งนี้ องค์คณะจะประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่านจากจำนวน 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 67 โดยกรรมการอีก 1 ท่าน เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร อย่างไรก็ตามกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และสามารถได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการจะเห็นว่ามีความจำเป็นต้องขอให้ดำรงตำแหน่งต่อไปปัจจุบัน คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นางชรินทร์ วงศ์ภูธร	ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
2. รองศาสตราจารย์สำเริง เมฆเกรียงไกร	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
3. นายสมประสงค์ บุญยะชัย	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมไม่น้อยกว่าปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2557 มีการประชุมจำนวนทั้งสิ้น 6 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีขอบเขตอำนาจหน้าที่เป็นลายลักษณ์อักษรเป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

- กำหนดนโยบายค่าตอบแทนที่เหมาะสมเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน และสมเหตุสมผลทั้งที่เป็นตัวเงิน และมีใช้ตัวเงินเพื่อจูงใจและรักษาคณะกรรมการ คณะกรรมการชดเชย และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทให้อยู่ต่อไป
- พิจารณาให้ความเห็นชอบแผน EV Bonus (Economic Value Bonus) และหลักเกณฑ์ต่างๆ ในการดำเนินการตามแผน EV Bonus รวมทั้งให้ความเห็นชอบการจัดสรร EV Bonus ประจำปีให้กับผู้บริหารของบริษัทเพื่อเสนอให้คณะกรรมการพิจารณา
- พิจารณาวินิจฉัยชี้ขาด ในกรณีที่มีปัญหาหรือข้อขัดแย้งเกี่ยวกับการดำเนินการตามแผน EV Bonus และรายงานให้คณะกรรมการทราบ
- พิจารณาให้ความเห็นชอบการกำหนดค่าตอบแทนรายปีของกรรมการเพื่อเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ และ/หรือ นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติแล้วแต่กรณี
- หากมีการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ (หรือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น) ให้แก่กรรมการและพนักงาน คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนควรพิจารณาให้เงื่อนไขต่างๆ เป็นไปเพื่อจูงใจให้กรรมการและพนักงานปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาว และสามารถรักษามูลค่าของบริษัทได้อย่างแท้จริง และต้องเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นด้วย นอกจากนี้ หากมีการขาย หรือพนักงานรายใดจะได้รับการจัดสรรหลักทรัพย์เกินกว่า 5% ของจำนวนหลักทรัพย์ทั้งหมดที่จะจัดสรร คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ต้องพิจารณาความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบ อย่างไรก็ตาม ต้องไม่มีกรรมการรายใดในคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ที่จะได้รับจัดสรรหลักทรัพย์เกินกว่า 5% ด้วย ถึงจะมีสิทธิในการให้ความเห็นชอบ
- จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ และ/หรือ นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติแล้วแต่กรณี
- คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทและมีหน้าที่ให้คำชี้แจงตอบคำถามเกี่ยวกับค่าตอบแทนของกรรมการในการประชุมผู้ถือหุ้น
- พิจารณาและให้ความเห็นชอบผลการประเมินการปฏิบัติงานเพื่อกำหนดเงินโบนัสประจำปี EV Bonus และการปรับขึ้นเงินเดือนประจำปีให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
- ว่าจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลที่มีความเป็นอิสระ เพื่อให้ความเห็นหรือคำแนะนำตามความจำเป็น
- พิจารณาทบทวนและประเมินความเพียงพอของกฎบัตร และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานำมาเปลี่ยนแปลง
- รายงานผลการปฏิบัติงานที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำ รวมทั้งประเด็นสำคัญต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทควรได้รับทราบ
- รายงานผลการปฏิบัติงานที่ตามกฎบัตรในปีที่ผ่านมาต่อผู้ถือหุ้น เช่น ในรายงานประจำปี หรือตอบคำถามในการประชุมผู้ถือหุ้น
- มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือบุคคลใดที่เกี่ยวข้องของบริษัทมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง
- ปฏิบัติตามอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการสืบทอดและสรรหา (Governance and Nomination Committee)

คณะกรรมการบริษัทสืบทอดและสรรหา ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน โดยเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 คือ ประธานกรรมการและกรรมการอีก 2 ท่าน โดยประธานกรรมการ และกรรมการ 1 ท่าน จะเป็นกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน จาก 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 67 ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสืบทอดและสรรหา มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และสามารถได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท

และสรรหาอีกได้ แต่ไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน เว้นแต่ คณะกรรมการจะเห็นว่ามีความจำเป็นต้องขอให้ดำรงตำแหน่งต่อไป ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยมีรายนามดังต่อไปนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นางชรินทร์ วงศ์ภูธร	ประธานคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา
2. รองศาสตราจารย์สำเริง เมฆเกรียงไกร	กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา
3. นายสมประสงค์ บุญยะชัย	กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา

คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา มีการประชุมไม่น้อยกว่าปีละ 2 ครั้ง โดยในปี 2557 มีการประชุมจำนวนทั้งสิ้น 4 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา
ให้คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้
ด้านการพิจารณาสรรหา

- กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อยของบริษัท
- พิจารณาสรรหากรรมการ โดยพิจารณาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการโดยพิจารณาองค์ประกอบของคณะกรรมการจากประสบการณ์ ทักษะ ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านอย่างน้อยด้านหนึ่งด้านใด ต้องเป็นผู้ที่พร้อมมีเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ที่กรรมการบริษัทอย่างเต็มที่ และต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย นอกจากนี้ ในการสรรหา คณะกรรมการ คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา อาจใช้บริการบริษัทที่ปรึกษาภายนอก (Professional Search Firm) และ/หรือใช้ฐานข้อมูลจากทำเนียบกรรมการ (IOD Chartered Director) เพื่อนำมาประกอบการพิจารณา ตามที่เห็นสมควร เพื่อสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและเสนอขออนุมัติแต่งตั้ง ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติ
- พิจารณาสรรหาผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในกรณีที่ไม่มีตำแหน่งว่างลงและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อแต่งตั้งต่อไป
- พิจารณาเสนอขออนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ต่อคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาเสนอชื่อบุคคลของบริษัทที่จะไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทร่วมค้าของบริษัท
- คณะกรรมการสรรหาได้เปิดเผยนโยบายและรายละเอียดของกระบวนการสรรหา ในรายงานประจำปี

ด้านบริษัทภิบาล

- กำหนดนโยบายการปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท รวมทั้งพิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัททุก ๆ ปี พร้อมเสนอปรับปรุงแก้ไขนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติ
- จัดให้มีการประเมินเทศกาลกรรมการใหม่ ส่งเสริมให้กรรมการได้รับการอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยให้กรรมการสามารถทำหน้าที่ และกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ
- พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ในการสืบทอดผู้บริหารระดับสูง ตั้งแต่ระดับหัวหน้าคณะผู้บริหารด้านต่างๆ (UC) ที่รายงานตรงต่อ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติ เป็นประจำทุกปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการแต่ละชุด (รวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา) และกรรมการแต่ละคน ตลอดจนทำหน้าที่สอบทานผลการประเมินของคณะกรรมการแต่ละชุด และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท
- จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) เป็นประจำทุกปี และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท
- ว่าจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลที่มีความเป็นอิสระ เพื่อให้ความเห็นหรือคำแนะนำตามความจำเป็นตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท
- พิจารณาทบทวนและประเมินความเพียงพอของกฎบัตรนี้ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติเปลี่ยนแปลง
- รายงานผลการปฏิบัติงานที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำ รวมทั้งประเด็นสำคัญต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทควรได้รับทราบ
- ปฏิบัติตามอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวน 5 คน คือ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการบริหารอีกจำนวน 4 คน โดยมีหน้าที่รับผิดชอบบริหารจัดการงานของบริษัท เพื่อให้บรรลุตามแผนที่วางไว้ และรายงานผลการบริหารงานต่อคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นางศุภจี สุธรรมพันธุ์	ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. Mr. Yong Lum Sung	กรรมการบริหาร
3. นายไพฑูรย์ ภาณุวัฒนวงศ์	กรรมการบริหาร
4. นายเอนก พนาอภิชน	กรรมการบริหาร
5. นายพงษ์อมร นิมพุลสวัสดิ์	กรรมการบริหาร

- ดร. นงลักษณ์ พินัยนิติศาสตร์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2557
- นายพงษ์อมร นิมพุลสวัสดิ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร มีผลนับแต่วันที่ 9 พฤษภาคม 2557

คณะกรรมการบริหารมีการประชุมไม่น้อยกว่าเดือนละ 1 ครั้ง โดยในปี 2557 มีการประชุมจำนวนทั้งสิ้น 17 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีขอบเขตอำนาจหน้าที่เป็นลายลักษณ์อักษรเป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

- พิจารณาและกำหนดเป้าหมายแผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัท กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และนโยบายของคณะกรรมการบริษัท กฎหมาย เงื่อนไข กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัท
- กำหนดแนวทางในการดำเนินการ การพัฒนา และการขยายธุรกิจให้เป็นไปตามแนววิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และนโยบายของคณะกรรมการบริษัท
- กำกับและติดตามผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท และรายงานผลการดำเนินงาน พร้อมวิธีแก้ไขถ้าผลประกอบการไม่เป็นไปตามเป้าหมายให้กรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกเดือน
- แสวงหาและประเมินโอกาสในการลงทุนในธุรกิจใหม่
- พิจารณาและให้ความเห็นแก่คณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท
- พิจารณาสอบทานและอนุมัติรายการเกี่ยวกับการลงทุนและจำหน่ายทรัพย์สิน การบริหารทรัพยากรบุคคล การเงินและการบริหารเงิน การบริหารงานทั่วไป และรายการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ภายในขอบเขตอำนาจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- แต่งตั้งผู้บริหารบริษัท เพื่อปฏิบัติหน้าที่ทุกตำแหน่งตามอำนาจบริหารบุคคล และกลั่นกรองแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง (UC) ขึ้นไป เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการ
- พิจารณาและให้ความเห็นต่อเรื่องที่ต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ยกเว้นในกิจกรรมใดๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยอื่นเป็นผู้ดำเนินการไว้แล้ว
- พิจารณาและสอบทานการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในของบริษัท
- คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจช่วงให้ผู้บริหาร หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่ง มีอำนาจในการดำเนินการในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่องตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควรได้ การอนุมัติรายการของคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ การมอบอำนาจช่วงต้องไม่เป็นการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่คณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสียตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท และตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท และหน่วยงานกำกับดูแล
- ว่าจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลที่มีความเป็นอิสระ เพื่อให้ความเห็นหรือคำแนะนำตามความจำเป็น
- มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือบุคคลใดที่เกี่ยวข้องของบริษัทมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องตามที่จำเป็น
- รายงานผลการปฏิบัติงานที่สำคัญของคณะกรรมการบริหาร ให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกเดือน ในวาระการรายงานของประธานคณะกรรมการบริหาร

- ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง และประเมินความเพียงพอของกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกปี ซึ่งอาจทำพร้อมกับการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการชุดอื่น โดยอยู่ภายใต้การดูแลของคณะอนุกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
- ดำเนินการอื่นๆ ใด หรือตามอำนาจและความรับผิดชอบ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายหน้าที่ให้เป็นคราวๆ ไป

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Committee)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการ 14 คน ประกอบด้วย ประธานคณะกรรมการ 1 ท่าน และกรรมการ 13 ท่าน โดยมีหน้าที่ในการกำหนดหลักเกณฑ์ นโยบาย และกระบวนการในการประเมิน และบริหารความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อบริษัท รวมทั้งทบทวนความเพียงพอของนโยบาย และระบบการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี รวมทั้งให้มีการกำหนดนโยบาย กลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง และดูแลปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงภายใต้แนวทางนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นางศุภจี สุธรรมพันธุ์	ประธานคณะกรรมการ
2. นายไพบุลย์ ภาณุวัฒนวงศ์	กรรมการ
3. นายวุฒิ อัสวเสริมเจริญ	กรรมการ
4. นายปฐมภพ สุวรรณศิริ	กรรมการ
5. Mr. Pradeep Unni	กรรมการ
6. นายวิชัย กิตติวิทยากุล	กรรมการ
7. นายธีรยุทธ บุญโชติ	กรรมการ
8. นายธีรวัฒน์ กุศลางกูรวัฒน์	กรรมการ
9. นายเอกชัย ภัคคุรงค์	กรรมการ
10. นายสลิล จารุจินดา	กรรมการ
11. นายศิวรักษ์ พินิจารมณ	กรรมการ
12. นางณัฐวดี ศรีธัญชล	กรรมการ
13. นายประมุข ชัยวงศ์วุฒิกุล	กรรมการ
14. นางยุพาพรรณ ฉัตรศรีนพคุณ	กรรมการ

โดยในปี 2557 มีการประชุมจำนวนทั้งสิ้น 4 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีขอบเขตอำนาจหน้าที่เป็นลายลักษณ์อักษรเป็นไปตามคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

- กำหนดหลักเกณฑ์ นโยบาย และกระบวนการในการประเมินและบริหารความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อบริษัทรวมทั้งทบทวนความเพียงพอของนโยบาย และระบบการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี
- จัดให้มีกิจกรรมการระบุเหตุการณ์ การประเมินความเสี่ยง จัดลำดับความเสี่ยง พร้อมทั้งกำหนดแนวทาง และกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ภายใต้ต้นทุนที่เหมาะสม
- ดูแลและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงภายใต้แนวทางและนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- ดูแลส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานมีความรู้ความเข้าใจและรับทราบหน้าที่ของตนในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
- รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับการบริหาร การดำเนินงาน และสถานะความเสี่ยงของบริษัท และการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ รวมถึงสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด
- พิจารณาทบทวนขอบอำนาจและความรับผิดชอบเป็นประจำทุกปี และเสนอขออนุมัติการเปลี่ยนแปลงต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Committee)

คณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประกอบด้วย กรรมการ 11 ท่าน ประธานกรรมการ 1 ท่าน และกรรมการ 10 ท่าน โดยมีหน้าที่ในการกำหนดทิศทาง และกลยุทธ์การดำเนินงานเพื่อความยั่งยืนให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งทบทวนความเพียงพอของนโยบาย และแนวทางการดำเนินการเพื่อเป้าหมายสำหรับความยั่งยืนของบริษัทเป็นประจำทุกปี ซึ่งเป็นไปตามแนวทางของบริษัท และสอดคล้องกับกรอบการดำเนินงานของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นางศุภจี สุธรรมพันธุ์	ประธานคณะกรรมการ
2. นายไพบุลย์ ภาณุวัฒนวงศ์	กรรมการ
3. นายวุฒิ อัสวเสริมเจริญ	กรรมการ
4. Mr. Pradeep Unni	กรรมการ
5. นายปฐมภพ สุวรรณศิริ	กรรมการ
6. นายธีรวัฒน์ กุศลางกูรวัฒน์	กรรมการ
7. นายสลิล จารุจินดา	กรรมการ
8. นางณัฐวลี ศรีถนัยชล	กรรมการ
9. นายเอกชัย ภัคดุรงค์	กรรมการ
10. นางกรรณิมา เอื้อวิทยา	กรรมการ
11. นางยุพาพรรณ ฉัตรศิริพนคุณ	กรรมการ

โดยในปี 2557 มีการประชุมจำนวนทั้งสิ้น 1 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืนมีขอบเขตอำนาจหน้าที่เป็นลายลักษณ์อักษรเป็นไปตามคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

- กำหนดนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน และพิจารณางบประมาณประจำปี
- กำหนดกลยุทธ์ เป้าหมาย เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้สอดคล้องกับ วิสัยทัศน์ และทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- กำหนดประเด็นสำคัญเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท และขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- ตรวจสอบการดำเนินการการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้เป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์เพื่อบรรลุเป้าหมาย
- ให้คำแนะนำ และมอบหมายผู้มีภารกิจเกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการตามนโยบาย มุ่งสู่เป้าหมายการดำเนินงานและกลยุทธ์การพัฒนาอย่างยั่งยืน
- รายงานผลการปฏิบัติงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณออนุมัติรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- จัดระบบนโยบาย กลยุทธ์ นวัตกรรม และแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง
- แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SD Working Group)

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง

การสรรหากรรมการอิสระ

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ รวมถึงคุณสมบัติ และกระบวนการสรรหา ได้เปิดเผยไว้แล้วใน หมวดที่ 5 บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ > คณะกรรมการอิสระ

การสรรหากรรมการ และผู้บริหาร

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

กรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทและสรรหาเพื่อทำหน้าที่ในการพิจารณาคัดเลือก และกลั่นกรองบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อ เพื่อการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตามนโยบาย

การสรรหากรรมการของบริษัท โดยในการพิจารณาคัดเลือกจะคำนึงถึงสัดส่วน จำนวน ความหลากหลาย และองค์ประกอบของคณะกรรมการที่เหมาะสมในด้านต่าง ๆ โดยจะพิจารณาจากทักษะ และความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านของคณะกรรมการบริษัทที่ต้องการเพิ่มเติม และต้องเป็นผู้ที่พร้อมในการอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทอย่างเต็มที่ และต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน โดยมีหลักเกณฑ์การสรรหา รวมถึงขั้นตอนการคัดเลือกกรรมการ ดังนี้

1. กำหนดหลักเกณฑ์ - ใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) รวมทั้งฐานข้อมูลคุณสมบัติของกรรมการบริษัทที่ต้องการสรรหา (Skill Matrix) โดยได้จัดทำในรูปแบบตาราง THCOM: Director & Executive Skill Matrix เพื่อใช้เป็นเกณฑ์การพิจารณาคัดเลือกคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นซึ่งยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อ	วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	เทคโนโลยีสารสนเทศ	การต่างประเทศ	การตลาด & การขาย	กฎหมาย	การเงิน & บัญชี	การบริหารจัดการทั่วไป	ศิลปศาสตร์	รัฐศาสตร์	การกำกับดูแล	ค่าตอบแทน และการบริหารบุคคล	ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม
1. นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา	✓		✓	✓							✓	
2. ศาสตราจารย์ธีรยุทธ รัตติศรี						✓				✓		
3. นางชรินทร์ วงศ์ภูธร						✓	✓			✓	✓	
4. ศาสตราจารย์สำเริง เมฆเกรียงไกร					✓					✓	✓	
5. นายสมประสงค์ บุญยะชัย	✓						✓				✓	
6. นายยอง ลำ ชุง			✓			✓						
7. นางศุภจี สุธรรมพันธุ์		✓		✓		✓		✓				
8. นายเอนก พนาภิชน						✓	✓					
9. นายไพบูลย์ ภาณุวัฒนวงศ์	✓											
10. นายวุฒิ อัครเสริมเจริญ						✓	✓					
11. นายปฐมภพ สุวรรณศิริ	✓		✓	✓			✓					
12. นายปราดิพ อุนนิ			✓	✓								

2. วิธีการสรรหา - พิจารณาสรรหาบุคคลโดย

- เปิดโอกาสให้คณะกรรมการแต่ละท่านเสนอชื่อบุคคลที่พิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นผู้ที่เหมาะสม
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลที่เห็นสมควรได้รับการพิจารณาผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด

เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2558 ทางบริษัทได้แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและผู้ถือหุ้นทราบว่า ได้กำหนดระยะเวลาการเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทแล้ว ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลที่เห็นสมควรและมีคุณสมบัติเหมาะสมได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทแต่อย่างใด

- ให้บริษัทที่ปรึกษาภายนอก (Professional Search Firm) ช่วยคัดกรองผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม
- ให้เลขานุการบริษัท นำรายชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ตามที่ปรากฏอยู่ในระบบรายชื่อกรรมการของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และทำเนียบกรรมการ (กรรมการอาชีพ) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย มาประกอบการพิจารณา

3. การคัดเลือก - คณะกรรมการบริษัทและสรรหา จะทำการประเมินคุณสมบัติเบื้องต้นของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อ และคัดเลือกผู้ที่พิจารณาแล้วเห็นว่าเหมาะสม

4. การแต่งตั้ง - คณะกรรมการบริษัทและสรรหาจะเสนอชื่อบุคคลที่พิจารณาแล้วเห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณาเห็นชอบ ก่อนนำชื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นรายบุคคล ในกรณีแต่งตั้งกรรมการที่ถึงคราวต้องออกตามวาระ และแต่งตั้งกรรมการใหม่

สำหรับกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ ให้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งแทน อย่างไรก็ตาม การเลือกตั้งคณะกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีหลักเกณฑ์และวิธีการ ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งที่ กรรมการต้องพ้นจากตำแหน่งตามวาระเป็นจำนวน 1 ใน 3 โดยให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง และกรรมการที่ออกตามวาระนี้อาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อได้
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - 2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ถือ
 - 2.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 2.1 เพื่อที่จะเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - 2.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระดังกล่าว ให้คณะกรรมการมีมติด้วยคะแนนไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของกรรมการที่เหลืออยู่เลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่ง ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ.2535 เข้ามาเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลืออยู่ไม่ถึงสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน บริษัทมีคณะกรรมการบริษัทและสรรหาทำหน้าที่สรรหากรรมการที่จะแต่งตั้งใหม่

การสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหาร

สำหรับการสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหาร ได้เปิดเผยไว้แล้วในหมวดที่ 5 บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ข้อ 11 การสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทร่วม

คณะกรรมการของบริษัทใช้อำนาจในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยใช้อำนาจหน้าที่ในการบริหารงาน ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมของผู้ถือหุ้นของบริษัท ซึ่งจะทำให้การบริหารงานผ่านที่ประชุมคณะกรรมการ โดยการพิจารณาและอนุมัติ และ/หรือ ให้อำนาจแก่คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และ/หรือ มอบอำนาจให้แก่บุคคลใดแล้วแต่กรณี เพื่อการบริหารงาน โดยการส่งตัวแทนไปนั้นจะต้องเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท แต่อย่างไรก็ตาม การดำเนินการบริหารนั้นจะต้องอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทซึ่งจะต้องเป็นไปด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างสูงสุดเป็นสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลโดยการมอบอำนาจให้กรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร เข้าไปเป็นตัวแทนของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม โดยจะมีมาตรการและขั้นตอนในการบริหารจัดการผ่านคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล จะทำการคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร แล้วแต่กรณี ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล เพื่อพิจารณาเลือกบุคคลที่เห็นสมควร แล้วจึงนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและแต่งตั้งให้เป็นกรรมการบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ต่อไป

ทั้งนี้ กรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร ที่ได้รับการแต่งตั้งดังกล่าว จะต้องดำเนินการบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายไว้ โดยจะต้องยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณ และนโยบายต่างๆ ของบริษัท ที่ได้มีการวางไว้อย่างเคร่งครัด ซึ่งยึดถือผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และบริษัทเป็นหลัก โดยไม่สามารถดำเนินการใดๆ อันขัดต่อวัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท รวมถึงจะต้องดำเนินการให้เป็นไปตามระบบควบคุมภายใน อีกทั้งการดำเนินงานในกิจการบริหารจะต้องเป็นไปตามแบบแผนที่ดีโดยไม่ขัดต่อนโยบายของบริษัทในเรื่องต่างๆ อาทิเช่น วิธีการปฏิบัติในการออกเสียงในแต่ละวาระ ขั้นตอนการขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการ กลไกการกำกับดูแล การเปิดเผยข้อมูลสำหรับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน รวมถึงระบบควบคุมภายในของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักและมีความเหมาะสม รัดกุม เพียงพอ ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ และหลักกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการกำกับดูแลที่ดี และการปฏิบัติที่ดี (Best Practice) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายห้ามมิให้ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ นำข้อมูลบริษัทไปเปิดเผยหรือนำไปใช้ส่วนตน หรือกระทำการที่อาจมีการขัดแย้งทางผลประโยชน์ หากฝ่าฝืนบริษัทถือว่าเป็นความผิดอย่างร้ายแรงและกำหนดบทลงโทษขั้นสูงสุด บริษัทยังกำหนดให้ผู้บริหาร และพนักงานซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่ทราบข้อมูลภายในหลักเสียง หรือการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชน นอกจากนี้ บริษัท ได้ให้ความรู้และความเข้าใจแก่ผู้บริหารในระดับต่างๆ เกี่ยวกับภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ฉบับที่ 4 แก้ไขปี พ.ศ. 2551 รวมทั้งบทลงโทษและตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ส่วนการสนับสนุนข้อมูลให้กับบริษัทในเครือ บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์เพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูล เช่น การขอหนังสือขอตกลงในการเก็บรักษาความลับและการห้ามถ่ายเอกสารโดยไม่ได้รับอนุญาต เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2553 บริษัทได้ประกาศใช้ระเบียบว่าด้วยการรักษาความลับของบริษัท กำหนดวิธีการเก็บรักษาข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัท การเข้าถึง และการใช้ข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัท รวมถึงนโยบายด้านความปลอดภัยด้านระบบสารสนเทศ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 8 สิงหาคม 2556 และในปี 2557 คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนและอนุมัตินโยบายว่าการเปิดเผยสารสนเทศ

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2557 บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี โดยมีรายละเอียดดังนี้

(1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fees)

บริษัทและบริษัทย่อย ได้จ่ายค่าตอบแทนแก่ผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นจำนวนเงิน 2.25 ล้านบาท และสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด และกิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด เป็นจำนวนเงิน 5.93 ล้านบาท

(2) ค่าตอบแทนอื่น (Non-Audit Fees)

บริษัทและบริษัทย่อย ได้จ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่นให้สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด และกิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด เป็นจำนวนเงิน 1.13 ล้านบาท

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัท

ในปี 2557 คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยใช้แบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งจัดทำตามแนวความคิดของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission หรือ COSO ที่ได้ปรับปรุงโครงสร้างของระบบควบคุมภายในเมื่อเดือนพฤษภาคม 2556 แล้ว เห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในเพียงพอ มีประสิทธิภาพ และมีการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม

การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

บริษัทได้จัดทำระบบควบคุมภายในตามแนวที่ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเสนอแนะ ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานสากลของ COSO ที่กำหนดไว้เป็นกรอบโครงสร้างที่เชื่อมต่อกันของการควบคุมภายใน (Internal Control Framework) โดยมีองค์ประกอบของโครงสร้างดังกล่าว 5 ประการ คือ

1. การควบคุมภายในองค์กร : บริษัทมีระบบควบคุมในด้านบัญชีการเงิน การดำเนินงาน การจัดองค์กร และบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยกำหนดให้มีกระบวนการต่างๆ รวมทั้งคู่มืออำนาจดำเนินการและอำนาจอนุมัติทางการเงิน โดยยึดหลักการกำกับดูแลที่ดี ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจซึ่งได้จัดทำไว้บนพื้นฐานของความซื่อตรง (Integrity) และจริยธรรม
2. การประเมินความเสี่ยง : บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และได้ทำการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงโดยการนำ Enterprise Risk Management Framework ของ COSO มาปรับให้เข้ากับธุรกิจของบริษัท และมีประเมินความเสี่ยง และการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
3. การควบคุมการดำเนินงาน : บริษัทได้สร้างกลไกในการควบคุมให้กับผู้บริหารโดยการพัฒนาระบบต่างๆ ทั้งการนำเอาระบบการจัดการคุณภาพของ ISO มาปรับใช้กับการควบคุมการปฏิบัติงานให้เกิดเชิงประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งการควบคุมอื่นๆ ที่เน้นผลในเรื่องความน่าเชื่อถือของข้อมูล ความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ การดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัท การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร
4. สารสนเทศและการสื่อสาร : บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยการจัดทำอินทราเน็ต หรือเว็บไซต์ภายในและเว็บไซต์ภายนอก สำหรับผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ กรณีพบสิ่งผิดปกติที่อาจนำไปสู่การทุจริต และ Corruption นอกจากนี้ยังสนับสนุนวัฒนธรรมด้าน Openness ซึ่งเน้นการสื่อสารในทุกระดับ
5. การติดตาม : ฝ่ายบริหารทำหน้าที่ตรวจสอบติดตามการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และรายงานผลประกอบการให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกไตรมาส ส่วนหน่วยงานตรวจสอบภายในปฏิบัติตามแผนการตรวจสอบที่จัดทำขึ้นบนพื้นฐานความเสี่ยงของบริษัท และรายงานผลการตรวจสอบให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบเป็นรายไตรมาสเช่นกัน เว้นแต่จะพบสิ่งบ่งชี้เหตุซึ่งอาจนำไปสู่การทุจริตที่มีมูลค่าของรายการเกิน 1 ล้านบาท ต้องรายงานให้ทราบโดยพลัน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2558 คณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบถ้วน คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศการสื่อสารข้อมูล ระบบติดตาม และหลักการขององค์ประกอบอีก 17 หลักการ พร้อมแสดงเหตุผลและคำอธิบาย ประกอบกับรายงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และรายงานของผู้สอบบัญชีที่เกี่ยวข้องในเรื่องนี้แล้ว เห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล โดยเฉพาะการป้องกันและควบคุมของฝ่ายบริหาร (Management Control) ที่สามารถป้องกันความเสียหายจากการนำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้หรือจำหน่ายโดยมิชอบ การทำธุรกรรมต่างๆ ได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจจัดการ มีการบันทึกบัญชีเพื่อให้เกิดการเงินถูกต้องน่าเชื่อถือ และมีระบบการจัดเก็บเอกสารสำคัญที่ทำให้กรรมการ ผู้สอบบัญชี และผู้มีอำนาจตามกฎหมายสามารถตรวจสอบได้ภายในระยะเวลาอันควร นอกจากนี้ ยังมีการอบรมและพัฒนาการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตที่เหมาะสมและต่อเนื่อง

อนึ่ง เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในและการจัดเก็บเอกสารสำคัญมีประสิทธิภาพและมีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง บริษัทกำหนดเป็นนโยบายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระ มีกฎบัตรที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ระบุอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของหน่วยงานตรวจสอบภายในอย่างชัดเจน และมีการทบทวนกฎบัตรเป็นประจำทุกปี โดยมีผู้ตรวจสอบภายในที่ได้รับการรับรองจากสถาบันผู้ตรวจสอบสากล เช่น Certified Internal Auditors (CIA) Certified Fraud Examiners (CFE) และ Certified Public Accountants (CPA) โดยผู้ตรวจสอบภายในสามารถเข้าถึงข้อมูล และทำการตรวจสอบในส่วนงานต่างๆ ได้โดยไม่มีข้อจำกัด สามารถรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้เกิดการแก้ไข ป้องกัน และปรับปรุงได้อย่างรวดเร็ว

ปี 2557 หน่วยงานตรวจสอบภายในได้นำผลจากการบริหารความเสี่ยงของฝ่ายบริหาร และการประเมินความเสี่ยงของหน่วยงานตรวจสอบภายในมาปรับปรุงแผนการตรวจสอบสำหรับปี 2557 ถึง ปี 2561 โดยเน้นการให้ความมั่นใจในด้านความน่าเชื่อถือของข้อมูลบัญชีและการเงิน ด้านประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน ด้านวินัยในการปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ ด้านสารสนเทศและการสื่อสาร ด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน และการทุจริตประเภทต่างๆ นอกจากนี้ หน่วยงานตรวจสอบภายในยังให้คำปรึกษาในเรื่องการสร้างระบบบัญชี ระบบงาน และระบบสารสนเทศ ที่ฝ่ายบริหารนำมาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ เช่น การพัฒนาระบบคุณภาพตามข้อกำหนดของ ISO ในบริษัทย่อย และการพัฒนาคอมพิวเตอร์โปรแกรม การประเมินกิจกรรมบริหารความเสี่ยง กิจกรรมกำกับดูแล กิจกรรมต่อต้านคอร์รัปชัน และการทุจริตขององค์กร สุดท้ายนี้ หน่วยงานตรวจสอบภายในยังทำการพัฒนาผู้ตรวจสอบภายในให้มีคุณสมบัติเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่องตามมาตรฐานการตรวจสอบภายในของสถาบันผู้ตรวจสอบภายในสากล หรือ The Institute of Internal Auditors ผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในและความร่วมมือของผู้บริหารทำให้ประเด็นที่พบจากการตรวจสอบทั้งจากผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีได้ถูกแก้ไขปรับปรุงแล้วเสร็จกว่า 80%

หน่วยงานตรวจสอบภายในรวมทั้งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2557 จึงได้ให้ความเห็นว่า ไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบการเก็บเอกสารสำคัญและระบบควบคุมภายในของบริษัทแต่อย่างใด ระบบควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและมีประสิทธิผล

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้นำคู่มือและแนวทางการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอินทัช มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมของบริษัท โดยเผยแพร่ และให้ความรู้แก่พนักงานในระดับต่างๆ รวมทั้งจัดสัมมนาในเชิงปฏิบัติการพร้อมกับจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย กรรมการผู้อำนวยการ และผู้บริหารในระดับต่างๆ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังได้ออกแบบขั้นตอนของกระบวนการบริหารความเสี่ยง ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของ COSO แนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยเริ่มนำมาปรับให้เข้ากับการกำหนดวิสัยทัศน์ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก การตอบสนองวิสัยทัศน์ การกำหนดพันธกิจและวัตถุประสงค์ การกำหนดกลยุทธ์ และการกำหนดตัวชี้วัดสำหรับแผนการปฏิบัติในระดับต่างๆ การวิเคราะห์ความเสี่ยง ซึ่งอาจเกิดขึ้นและมีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญ การวางแผนบรรเทาความเสี่ยงและปรับปรุงระบบควบคุมภายในเพื่อให้ฝ่ายบริหารสามารถ ควบคุมและบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามผลเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการ บริษัท และด้วยวิธีการดังกล่าวนี้ จะทำให้การบริหารความเสี่ยงของบริษัทเป็นกระบวนการที่ได้รับการสนับสนุนอย่างต่อเนื่องจากทุกระดับ

ในปี 2557 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง คู่มือการบริหารความเสี่ยง ขอบเขต และเกณฑ์ในการ ประเมินความเสี่ยง รวมทั้งติดตามสถานะความเสี่ยงของบริษัททุกไตรมาส นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดจ้างผู้ชำนาญจากภายนอกเพื่อจัดทำ แผน Business Continuation Plan (BCP) และทำการทดลองปฏิบัติเพื่อให้มั่นใจว่า องค์กรสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง กรณีเกิด เหตุการณ์ที่ไม่คาดฝันหรืออยู่นอกเหนือการควบคุม

ความเห็นของสำนักตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

หน่วยงานตรวจสอบภายในรวมทั้ง บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2557 ได้ให้ความเห็นว่า ไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบการเก็บเอกสารสำคัญและระบบควบคุมภายในของบริษัทแต่อย่างใด ระบบควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและมีประสิทธิผล

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน (Internal Audit) และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

- (1) หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทคือ ร.ต.ท. ศิวะรักษ์ พินิจารมณ ซึ่งปัจจุบันดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ ส่วนงานตรวจสอบภายใน นอกจากนั้น ในส่วนของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance) ปัจจุบันมี นายสลิล จารุจินดา ผู้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ ฝ่ายกฎหมาย เป็นผู้รับผิดชอบดูแลในส่วนงานดังกล่าว
- (2) เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ครั้งที่ 7/2556 ได้มีมติแต่งตั้งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของ บริษัท โดยมีนายศิวะรักษ์ พินิจารมณ เป็นผู้เข้ารับตำแหน่งดังกล่าว ให้มีผลนับแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2556 เป็นต้นไป ซึ่งคณะกรรมการ ตรวจสอบเห็นสมควรว่า นายศิวะรักษ์ พินิจารมณ เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ทั้งในด้านวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ รวมถึงการอบรม ที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอสำหรับการปฏิบัติหน้าที่หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ
- (3) โดยที่ กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ระบุแนวปฏิบัติเกี่ยวกับ การแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย ความดีความชอบ และการเลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของบริษัทนั้น ต้องได้รับความ เห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท โดยเป็นไปตามขอบเขตและอำนาจหน้าที่ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้มีการสอบทานและปรับปรุงเป็นประจำทุกปี

รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ในรอบปี 2557 บริษัท และบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับบริษัท และบริษัทย่อย ซึ่งผู้สอบบัญชีระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2557 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
		จบการเป็นรวม	
บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (อินทัช) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ถือหุ้น 41.14% และมีกรรมกร่วมกัน - ประกอบธุรกิจด้านการลงทุน โดยการเข้าถือหุ้นและเข้าไปบริหารงานในบริษัทต่างๆ	1. ลูกหนี้อื่น	0.14	บริษัทจ่ายเงินล่วงหน้าค่าที่ปรึกษา ดูแล และบำรุงรักษาระบบบัญชีที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวม อินทัช เรียกเก็บเงินทดรองจ่ายที่ได้สำรองออกให้ก่อนตามที่เกิดขึ้นจริง
	2. เจ้าหนี้อื่น	0.21	
บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (เอไอเอส) / มีอินทัชเป็นผู้ถือหุ้น 40.45% และมีกรรมกร่วมกัน - ประกอบธุรกิจการให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่	1. รายได้ - บริษัทให้เช่าช่องสัญญาณดาวเทียม (Transponder) บนดาวเทียมไทยคม	50.66	บริษัทเป็นผู้ให้บริการเช่าช่องสัญญาณดาวเทียมรายเดียวในประเทศ ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ โดยคิดค่าบริการตามสัญญาและเงื่อนไขทางการค้าปกติเช่นเดียวกับบุคคลภายนอก กิจการที่ควบคุมร่วมกัน (แอลทีซี) ให้บริการ International Roaming ในประเทศลาวซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ อัตราค่าบริการเป็นตามราคาดตลาด เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก บริษัทย่อย (ดีทีอี) ให้บริการโฆษณา ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ โดยคิดค่าบริการเป็นอัตราเดียวกันกับบุคคลภายนอก กลุ่มบริษัทให้บริการโทรศัพท์มือถือเพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยเครือข่ายของเอไอเอสครอบคลุมพื้นที่บริการอย่างทั่วถึง และให้บริการการจัดอบรมสัมมนาและฝึกอบรมที่ดำเนินการโดยเอไอเอส อัตราค่าบริการเป็นราคาดตลาดเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก เอไอเอสให้บริการ International Roaming ในประเทศไทย ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ อัตราค่าบริการเป็นตามราคาดตลาด เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก
	- รายได้จากบริการโทรข้ามแดนอัตโนมัติ (International Roaming)	0.14	
	- รายได้ค่าโฆษณา	1.20	
	2. ค่าใช้จ่าย - บริษัทจ่ายเงินค่าใช้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ ค่าสัมมนา และฝึกอบรมให้กับผู้บริหารและพนักงาน	0.78	
	- ค่าใช้จ่ายจากการใช้บริการโทรข้ามแดนอัตโนมัติ (International Roaming)	0.54	
	- ค่าใช้จ่ายจากการเช่าพื้นที่วางอุปกรณ์ไอพีสตาร์	0.03	
	3. ลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ	1.62	
	4. เจ้าหนี้การค้า เงินรับล่วงหน้าค่าบริการ และค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	0.15	
	5.หนี้สินหมุนเวียนอื่น	0.16	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2557 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
		รวมการเป็นรวม	
บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) (ซีเอสแอล) เป็นบริษัทที่บริษัทย่อยของบริษัท ถือหุ้นอยู่ 42.07% และมีกรรมกรร่วมกัน - ประกอบธุรกิจให้บริการอินเทอร์เน็ต และบริการรับส่งสัญญาณโทรศัพท์ผ่านดาวเทียม	1. รายได้ - บริษัทให้เช่าช่องสัญญาณดาวเทียม (Transponder) บนดาวเทียมไทยคม รับจ้างดำเนินการให้บริการส่งสัญญาณโทรศัพท์ผ่านดาวเทียม และ ขายอุปกรณ์ผู้ใช้ปลายทางไอพีสตาร์ (IPSTAR User terminal)	10.08	บริษัทเป็นผู้ให้บริการเช่าช่องสัญญาณดาวเทียม และเป็นผู้จำหน่ายอุปกรณ์ผู้ใช้ปลายทางไอพีสตาร์รายเดียวในประเทศไทย โดยคิดค่าบริการตามสัญญาและเงื่อนไขทางการค้าโดยปกติ เช่นเดียวกับบุคคลภายนอก
	- ดอกเบี้ยรับ	2.82	
	2. ค่าใช้จ่าย - บริษัทจ่ายค่าบริการส่งสัญญาณขึ้นสู่อวกาศดาวเทียม ค่าใช้บริการอินเทอร์เน็ต และอื่นๆ ซึ่งเป็นการดำเนินการธุรกิจปกติ โดยจ่ายค่าบริการตามสัญญาและเงื่อนไขทางการค้าโดยปกติเช่นเดียวกับบุคคลภายนอก	37.05	
	3. ลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ	34.43	
	4. เจ้าหนี้การค้า และค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	11.61	
บริษัท แมทซ์บ็อกซ์ จำกัด (แมทซ์บ็อกซ์) / มีอินทัชถือหุ้นอยู่ 99.96% - ประกอบธุรกิจจำหน่ายและตัวแทน รับโฆษณาด้วยวิธีการทุกชนิด รับเป็นตัวแทนนำสินค้าไปโฆษณาทางสื่อโฆษณา	1. ค่าใช้จ่าย - บริษัทจ้างแมทซ์บ็อกซ์ในการจัดทำสื่อโฆษณา ประชาสัมพันธ์ เช่น สื่อภาพพิมพ์ สื่อโฆษณา	3.39	บริษัทใช้บริการโฆษณาและประชาสัมพันธ์ ซึ่งเป็นการดำเนินการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยจ่ายค่าบริการตามสัญญาและเงื่อนไขทางการค้าโดยปกติเช่นเดียวกับบุคคลภายนอก
	2. เจ้าหนี้การค้า	3.60	
บริษัท ไอ.ที. แอปพลิคชั่นส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (ไอทีเอส) / มีอินทัช ถือหุ้นอยู่ 100% - จัดทำระบบงานด้วยโปรแกรมสำเร็จรูปและโปรแกรมเพิ่มเติมให้คำปรึกษา	1. ค่าใช้จ่าย - บริษัทใช้บริการด้านโปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่อประมวลผลบัญชีและบริการด้านการให้คำปรึกษา	5.70	บริษัทใช้บริการโปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่อประมวลผลทางบัญชีรวมถึงการให้คำปรึกษาซึ่งเป็นการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยคิดค่าบริการใกล้เคียงกับราคาของบริษัทอื่นที่ให้บริการในลักษณะเดียวกัน เนื่องจากขนาดของรายการเป็นรายการขนาดกลาง บริษัทจึงมีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลการทำรายการต่อตลาดหลักทรัพย์
	2. เจ้าหนี้อื่น	0.02	
	3. ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	0.57	
Codespace Inc/บริษัท ถือหุ้นใน Spacecode LLC ร่วมกับ Codespace Inc ในสัดส่วน 70% : 30% - ให้บริการด้านวิศวกรรมพัฒนาเทคโนโลยีการสื่อสารและอิเล็กทรอนิกส์	1. ค่าใช้จ่าย - บริษัทว่าจ้าง Codespace ทำการพัฒนาผลิตภัณฑ์สำหรับโครงการไอพีสตาร์	14.89	รายการดังกล่าวถือเป็นการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยจ่ายค่าบริการตามอัตราค่าบริการรายชั่วโมงบวกด้วยค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดตามที่เกิดขึ้นจริง
	2. ลูกหนี้อื่น	35.70	
	3. ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1.13	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกับ สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2557 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
		จบการเป็นรวม	
Shenington Investments Pte Ltd (เชน) / บริษัทถือหุ้นใน เชน ร่วมกับ Asia Mobile Holdings Pte Ltd. "AMH" ในสัดส่วน 51% : 49%	1. รายได้อื่น - บริษัทรับจ้างให้คำปรึกษา โดยเชนต้องจ่ายค่าที่ปรึกษาและบริหารงานเป็นรายเดือนโดยค่าบริการกำหนดจากต้นทุนของผู้บริหารและพนักงานที่ให้คำปรึกษาและบริหารงานเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย	4.18	เป็นนโยบายในการกำกับดูแลบริษัทย่อยของบริษัท เพื่อให้การควบคุมเป็นประโยชน์สูงสุด
- เป็นบริษัทถือเงินลงทุนในธุรกิจให้บริการโทรคมนาคม	- ดอกเบี้ยรับ	4.30	บริษัทให้ความช่วยเหลือทางการเงินในรูปแบบของ Shareholder Loan อัตราดอกเบี้ยที่เรียกเก็บถูกคำนวณจากต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นจริงบวกด้วยส่วนต่าง เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก
	2. เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	142.66	
	3. ลูกหนี้อื่น	17.35	
Mfone Co., Ltd.(เอ็มโฟน)/ ถือหุ้นโดยเชน 100%	1. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	7.76	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน (แอลทีซี) ใช้บริการดำเนินการ ดูแล บำรุงรักษา สถานีควบคุมเครือข่ายภาคพื้นดินไอพีสตาร์ ในประเทศกัมพูชา ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ โดยจ่ายค่าบริการตามสัญญาและเงื่อนไขทางการค้าปกติเช่นเดียวกับบุคคลภายนอก
- ให้บริการด้านโทรคมนาคมในประเทศกัมพูชา (อยู่ระหว่างขั้นตอนการเลิกกิจการตามกฎหมายของประเทศกัมพูชา)			
Lao Telecommunication Co., Ltd (แอลทีซี)/ถือหุ้นโดยเชน ร่วมกับรัฐบาลของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ในสัดส่วน 49% : 51%	1. ค่าใช้จ่าย - ค่าบริการควบคุมดูแลสถานีเครือข่ายภาคพื้นดิน	0.74	บริษัทย่อย (ไอพีสตาร์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล พีทีอี) ใช้บริการดำเนินการ ดูแล บำรุงรักษา สถานีควบคุมเครือข่ายภาคพื้นดินไอพีสตาร์ในประเทศลาว ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ โดยจ่ายค่าบริการตามสัญญาและเงื่อนไขทางการค้าปกติเช่นเดียวกับบุคคลภายนอก
- ให้บริการด้านโทรคมนาคมในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	2. เจ้าหนี้การค้า	0.25	
	3. ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	0.75	
Asia Mobile Holdings Pte Ltd. "AMH" และกลุ่มบริษัท AMH เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่สุดร่วมกัน	1. ค่าใช้จ่าย - ดอกเบี้ยจ่าย	3.95	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน (เชน) ได้รับการสนับสนุนทางการเงิน ในรูปแบบของ Shareholder Loan จาก AMH อัตราดอกเบี้ยถูกคำนวณจากต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นจริงบวกด้วยส่วนต่าง เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก
	2. เงินกู้ยืมระยะสั้น	143.31	
	3. เจ้าหนี้อื่น	0.64	
	4. ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	13.09	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2557 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ
		งบการเงินรวม	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	1. รายได้		
	- รายได้จากการขายรถส่งสัญญาณ 3G (3G Mobile Vehicle)	8.12	บริษัทเป็นผู้จำหน่ายอุปกรณ์ดาวเทียม โดยคิดค่าบริการตามสัญญาและเงื่อนไขทางการค้าโดยปกติเช่นเดียวกับบุคคลภายนอก
	- รายได้จากการขายอุปกรณ์ดาวเทียมแบบครบวงจร (Turnkey)	2.52	
	- รายได้จากการบริการโทรข้ามแดนอัตโนมัติ (International Roaming)	2.52	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน (แอลทีซี) ให้บริการ International Roaming ในประเทศลาวซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ อัตราค่าบริการเป็นตามราคาดตลาด เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก
	- รายได้จากการให้เช่าช่องสัญญาณดาวเทียม (Transponder) บนดาวเทียมไทยคม	4.80	บริษัทเป็นผู้ให้บริการเช่าช่องสัญญาณดาวเทียมรายเดียวในประเทศ ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ โดยคิดค่าบริการตามสัญญาและเงื่อนไขทางการค้าโดยปกติเช่นเดียวกับบุคคลภายนอก
	- รายได้ค่าโฆษณาและรายได้อื่น	0.04	บริษัทย่อย (ดีทีทีวี) ให้บริการโฆษณา ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ โดยคิดค่าบริการเป็นอัตราเดียวกันกับบุคคลภายนอก
	2. ค่าใช้จ่าย		
	- บริษัทจ่ายเงินค่าใช้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ให้กับผู้บริหารและพนักงาน	2.45	กลุ่มบริษัทใช้บริการโทรศัพท์มือถือเพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติ อัตราค่าบริการเป็นตามราคาดตลาด เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก
	- ค่าใช้จ่ายจากการใช้บริการโทรข้ามแดนอัตโนมัติ (International Roaming)	1.92	กลุ่มบริษัทเอไอเอสให้บริการ International Roaming ในประเทศไทย ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ อัตราค่าบริการเป็นตามราคาดตลาด เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก
	- ค่าโฆษณา	0.06	กลุ่มบริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ ให้บริการจัดทำสื่อโฆษณา ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ โดยคิดค่าบริการเป็นอัตราเดียวกันกับบุคคลภายนอก
	3. ลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ	13.30	
	4. เจ้าหนี้การค้าและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	0.75	
	5. เจ้าหนี้อื่น	0.03	



ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ

ในปี 2557 บมจ. ไทยคม และบริษัทย่อย (บริษัท) มีรายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งแสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบแล้ว ข้อ 6 ในงบการเงินประจำปี 2557 โดยผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาตได้สรุปรายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันในการทำรายการดังกล่าวว่ารายการที่บริษัทมีกับบริษัทในกลุ่มอินทัช และกลุ่ม Temasek เช่น บริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน ผู้บริหาร และ กิจการอื่นที่อินทัช และ Temasek และบริษัท มีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม จะแสดงเป็นรายการกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท

บริษัทคิดราคาซื้อขายสินค้าและบริการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามสัญญาและเงื่อนไขทางการค้าโดยปกติเช่นเดียวกับบุคคลภายนอกสำหรับรายการที่มีนัยสำคัญและต้องดำเนินการตามระเบียบปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งรายการดังกล่าวคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการและได้ให้ความเห็นว่าเป็นรายการที่สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

มาตรการขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกับ

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีเป้าหมายในการประกอบการเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น มีนโยบายการเปิดเผยข้อมูลให้แก่นักลงทุนอย่างเพียงพอ รวมทั้งยึดถือปฏิบัติตามระเบียบ

ข้อกำหนด และ กฎหมายต่างๆ ในประเทศที่บริษัทประกอบกิจการอยู่ ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินการเกี่ยวกับรายการระหว่างกลุ่มบริษัทกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปอย่างโปร่งใส ลดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) สำนักงาน กสท. ในอันที่จะทำให้ผู้ลงทุนมีข้อมูลอย่างเพียงพอต่อการใช้ดุลยพินิจในการตัดสินใจลงทุนได้ บริษัทจึงกำหนดแนวทางการทำรายการระหว่างกลุ่มบริษัทกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อเป็นเกณฑ์ในการพิจารณาทำรายการดังรายละเอียดต่อไปนี้

การทำรายการระหว่างกันของบริษัท และบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง บริษัทจะพิจารณาดำเนินการเสมือนหนึ่งทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's length basis) เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทโดยจะต้องมีเงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเงื่อนไขที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ในกรณีที่ไม่ชัดเจนว่าราคาระหว่างกันเข้าข่าย Arm's length basis หรือไม่ จะต้องนำเสนอรายการดังกล่าวหาข้อต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อขอความเห็นชอบก่อนทำรายการ

บริษัทมีการมอบอำนาจอนุมัติวงเงินแก่ผู้บริหารตามลำดับชั้น โดยจะกำหนดอำนาจของผู้มีสิทธิอนุมัติตามวงเงินที่กำหนด อย่างไรก็ตาม บริษัทห้ามมิให้กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยส่วนตัวเป็นผู้อนุมัติทำรายการ

ที่เกี่ยวข้องกันซึ่งตนมีส่วนได้เสีย และกรรมการที่มีส่วนได้เสียในการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันต้องไม่เข้าร่วมประชุมและไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุม โดยคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานการทำรายการระหว่างบริษัท หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันและให้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อย่างไรก็ตาม การทำรายการระหว่างบริษัทกับบริษัทที่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนการถือหุ้นต่ำกว่าร้อยละ 10 จะไม่ผ่านการตรวจสอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน

การทำรายการระหว่างกันพึงกระทำได้ตามปกติเนื่องจากการทำรายการตามปกติธุรกิจและตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปเสมือนลูกค้าภายนอกทั่วไปโดยปกติ รวมทั้งราคาหรือค่าตอบแทนอยู่ในกรอบซึ่งต้องได้รับอนุมัติตามระเบียบปฏิบัติทางการเงินของบริษัทและต้องทบทวนกระบวนการคัดเลือกผู้ขายและผู้ผลิต (Vendor selection process) อยู่เสมอ เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัท ได้เปิดโอกาสแก่ผู้ประกอบการนอกกลุ่ม ซึ่งอาจให้ผลประโยชน์แก่บริษัทมากกว่า และเป็นแหล่งภายนอกสำหรับการเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขทางการค้า บริษัททำการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันโดยยึดแนวปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีไทย ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555) เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และตามระเบียบปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ฝ่ายกฎหมายและกำกับดูแล (Legal and Compliance) และฝ่ายบัญชีจะนำเสนอรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นเข้าสู่การพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) เพื่อสอบทานและให้ความเห็นต่อความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทหรือไม่ ก่อนรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป นอกจากนี้ ฝ่ายบัญชีจะนำเสนอรายการระหว่างกันทุกๆ เดือนเพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์



นโยบายหรือแนวนโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคตบริษัทอาจมีความจำเป็นที่จะต้องเข้าทำรายการระหว่างกันทั้งที่เป็นรายการทางการค้าตามปกติธุรกิจและรายการที่ไม่เป็นไปตามการค้าปกติธุรกิจ โดยการเข้าทำรายการดังกล่าวจะตั้งอยู่บนเงื่อนไขราคาที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ทั้งนี้ บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดและปฏิบัติเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียน และบริษัทย่อย บริษัทจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท

รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน



เพื่อมุ่งสู่การเป็นผู้นำธุรกิจดาวเทียมอย่างยั่งยืน บริษัทจึงได้กำหนดกรอบแนวทางเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนขึ้นเพื่อเป็นแนวทางในการสร้างสรรค์กระบวนการบริหารจัดการให้แก่ทุกส่วนขององค์กร ด้วยกระบวนการของการให้ความคิดเห็นและลงมติด่วนร่วมกันของทุกหน่วยงานที่ประกอบเป็นคณะทำงาน เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน และนำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อทำการอนุมัติและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท อันจะนำไปสู่การกำหนดเป็นกรอบการดำเนินงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของไทยคม ซึ่งประกอบด้วย 4 ส่วน ได้แก่

1. การจัดการและการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance)

บริษัทถือว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีคือพื้นฐานที่สำคัญของการพัฒนาองค์กรให้มุ่งสู่การเป็นธุรกิจอย่างยั่งยืนที่แท้จริง ผ่านกระบวนการบริหารจัดการที่ดีมีประสิทธิภาพ โปร่งใสและเป็นธรรมกับทุกส่วนงาน เพื่อให้พนักงานในองค์กรใช้เป็นแนวทางและกรอบในการปฏิบัติงาน ซึ่งสอดคล้องกับค่านิยมและวัฒนธรรมขององค์กร โดยมีกรรมการและผู้บริหารเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามจรรยาบรรณขององค์กร

2. การสร้างโอกาสในการเข้าถึงผลิตภัณฑ์และการให้บริการ (Accessibility)

บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์และการบริการอยู่เสมอเพื่อให้

ทุกคนสามารถที่จะเข้าถึงผลิตภัณฑ์และการให้บริการได้อย่างสะดวกและเหมาะสมกับทุกสภาพความเป็นอยู่ของคนในสังคม เพื่อการพัฒนาเติบโตทั้งทางด้านองค์ความรู้ สร้างอาชีพและสร้างฐานะทางเศรษฐกิจของคนในสังคมควบคู่ไปกับการเติบโตของบริษัท

3. การสร้างสรรค์นวัตกรรมเพื่ออนาคตใหม่ (Innovation)

เพื่อมุ่งสู่การเป็นผู้นำด้านธุรกิจดาวเทียม บริษัทจึงมุ่งมั่นที่จะสร้างสรรค์และเรียนรู้เทคโนโลยีใหม่ๆ อยู่เสมอ เพื่อตอบสนองต่อเทคโนโลยีและรูปแบบการใช้ชีวิตของคนในสังคมที่เปลี่ยนแปลงไปตามแต่ละยุคสมัย ทั้งยังคำนึงถึงการเป็นส่วนสำคัญที่จะส่งเสริมให้เกิดการลดผลกระทบต่องานแวดล้อมผ่านการใช้เทคโนโลยีดาวเทียมของบริษัท

4. ความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์และบริการ (Responsibility)

ความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์ หมายถึง การที่บริษัทได้รับการยอมรับจากสังคมว่าเป็นผู้ดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน โดยวิธีการ “พัฒนาอย่างยั่งยืน” คือการสร้างผลกระทบเชิงบวกในสังคมผ่านการส่งเสริมทักษะอาชีพและการเรียนรู้ให้แก่คนในสังคมจากผลิตภัณฑ์ของบริษัท ในขณะเดียวกันก็มุ่งลดผลกระทบเชิงลบ ทั้งผลกระทบเชิงลบที่เกิดจากกระบวนการการดำเนินธุรกิจของบริษัทเองและที่เกิดจากปัญหาโครงสร้างทางสังคมผ่านการให้บริการของไทยคม ผ่านการดูแลทรัพยากรบุคคล (Human Resources)

การรักษาคุณภาพของสินค้าและบริการ (Products and Services) และการรักษาคุณภาพของเนื้อหา (Quality of Content) ในกระบวนการดำเนินงานธุรกิจ

การพัฒนาอย่างยั่งยืนนั้น บริษัท จำแนกเป็น 2 ประเด็น คือ การปฏิบัติงานภายใน และการช่วยเหลือสังคมภายนอก ประเด็นแรก ในส่วนของการดำเนินงานของแต่ละส่วนงาน (In-process) บริษัท ปลุกฝังค่านิยมองค์กรให้พนักงานทำงานอย่างมีความรับผิดชอบ ต่อสังคม ทุกทีมมีการฝึกฝนการพัฒนาประสิทธิภาพการทำงาน โดยเน้นแนวคิดในการสร้างคุณค่าร่วมกันระหว่างไทยคมและสังคม (Creating Shared Value) และคำนึงถึงการจับลำดับประเด็นสำคัญ (Material Issues) ภายใต้อ 4 กรอบข้างต้น

การดำเนินการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนสำหรับบริษัทตลอดปี 2557 ที่ผ่านมามีเป็นช่วงเวลาแห่งการเรียนรู้และสร้างความรู้ความเข้าใจ ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้แก่ตัวแทนฝ่ายบริหารของแต่ละหน่วยงาน ซึ่งได้มีการกำหนดกลยุทธ์ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ร่วมกันในปี 2557 โดยแบ่งเป็น 3 ส่วน ซึ่งเป็นพื้นฐานที่สำคัญ ที่จะต่อยอดแนวคิดด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทให้แก่ พนักงานอย่างแข็งแกร่งในอนาคตต่อไป

กลยุทธ์ของไทยคม

1. มุ่งมั่นพัฒนาโครงสร้างด้านการบริหารจัดการเพื่อความยั่งยืน ของไทยคม การกำหนดและจัดตั้งโครงสร้างการบริหารจัดการ เพื่อความยั่งยืนของบริษัท ตั้งแต่ระดับบอร์ดคณะกรรมการ หน่วยงานแต่ละส่วน พร้อมกำหนดหน้าที่ด้านการพัฒนาอย่าง ยั่งยืนแต่ละส่วนให้ชัดเจน
2. มุ่งเน้นประเด็นสำคัญที่ก่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนของไทยคม
 - การคิดสรรและระบุประเด็นที่สำคัญ (Materiality) เพื่อการ พัฒนาอย่างยั่งยืนต่อองค์กร
 - การระบุประเด็นที่จะส่งผลกระทบต่อองค์กร เช่น ความเสี่ยง ในองค์กร, ทิศทางการดำเนินธุรกิจ เป็นต้น
 - การกำหนดรูปแบบการเชื่อมโยงกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละ กลุ่มพร้อมระบุประเด็นที่สำคัญที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสนใจ
3. มุ่งมั่นพัฒนาการสื่อสารข้อมูลด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ ไทยคมให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
 - การพัฒนาระบบ รูปแบบการสื่อสารข้อมูลให้แก่พนักงาน ในองค์กร เพื่อสร้างความเข้าใจด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่ แท้จริงให้แก่พนักงาน
 - การพัฒนาระบบ รูปแบบการสื่อสารข้อมูลให้แก่ผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียภายนอกองค์กร เพื่อสร้างความเข้าใจในทิศทางด้าน การพัฒนาอย่างยั่งยืนของไทยคมให้แก่ทุกกลุ่ม

และเพื่อให้การบริหารจัดการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนมี ทิศทางที่ชัดเจนและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ผ่านกระบวนการสร้าง ความรู้ความเข้าใจด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนแก่คณะกรรมการ การพัฒนาอย่างยั่งยืนของ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) (Sustainable Development Committee) โดยมีประธาน กรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธาน คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงจากส่วนงานต่างๆ เป็นกรรมการ เพื่อกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินงานและการติดตามผล การดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม ทั้งภายในและภายนอกองค์กร

โดยมีคณะทำงานขับเคลื่อนการเติบโตอย่างยั่งยืน ปี 2557 (SD Working Group) ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารและคณะทำงาน จากส่วนงานต่างๆ เพื่อกำหนดแผนการดำเนินงานเพื่อความ ยั่งยืนให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจและการ กำหนดหาประเด็นสำคัญที่มีผลกระทบกับบริษัท เพื่อนำไปสู่ กระบวนการบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบด้านลบและเพิ่มผล กระทบด้านบวก ตลอดจนกำหนดแผนงานในการจัดทำรายงาน การพัฒนาอย่างยั่งยืนและดำเนินการจัดทำรายงานตามแนวทาง ของ Global Reporting Initiatives version 4 (GRI-4) เพื่อสื่อสาร ให้ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กรรับรู้ความก้าวหน้าในการดำเนิน งานด้านความยั่งยืนขององค์กรทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และ สิ่งแวดล้อม รวมถึงการนำข้อมูลที่ได้จากการจัดทำรายงานการ พัฒนาอย่างยั่งยืนมาสอบทวนและปรับปรุงการดำเนินงานด้านการ พัฒนาอย่างยั่งยืนในองค์กรต่อไป

เพื่อให้ การดำเนินงานเป็นไปตามทิศทางที่บริษัทวางไว้ ในปี 2557 บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายด้านความรับผิดชอบ ต่อสังคมที่ครอบคลุมการดำเนินงานทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และ สิ่งแวดล้อม ที่สามารถตอบสนองผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสีย ทุกกลุ่ม โดยประกอบไปด้วย

1. การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาลด้วยการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริหารจัดการด้วยความโปร่งใสและรับผิดชอบต่อ ผู้ปฏิบัติหน้าที่ที่มีส่วนได้ ส่วนเสียทุกภาคส่วนอย่างเป็นธรรมและเหมาะสม รักษาชื่อเสียงและ ความเชื่อมั่นของสังคมที่มีต่อบริษัทและปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีของ ทุกประเทศและภูมิภาคที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่

2. การดำเนินธุรกิจ

บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและมีจริยธรรม ซื่อสัตย์ จริงใจ เคารพและปฏิบัติตามกฎหมาย ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้า

อย่างเสรี หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง ต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ดำรงตนเป็นกลางทางการเมือง และเคารพต่อขนบธรรมเนียมประเพณีของสังคมที่ดำเนินธุรกิจอยู่

3. สิทธิมนุษยชน

บริษัทสนับสนุนและเคารพสิทธิมนุษยชน ดำเนินธุรกิจโดยเคารพต่อสิทธิและเสรีภาพ ไม่เลือกปฏิบัติ ส่งเสริมความเสมอภาค ไม่แบ่งแยกหรือกีดกันทางเพศ เชื้อชาติและชนชั้น ไม่ใช้แรงงานเด็ก และจะไม่มีส่วนร่วมกับการกระทำใดๆ ที่ขัดต่อหลักสิทธิมนุษยชน

4. การปฏิบัติต่อพนักงาน

- บริษัทถือว่าพนักงานเป็นทรัพย์สินที่มีค่าสูงสุดสำหรับองค์กร
- บริษัทส่งเสริมและปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กร อันมีที่มาจากค่านิยมหลักและวิสัยทัศน์ขององค์กร โดยดำรงไว้ซึ่งเอกลักษณ์และรากฐานของความเป็นไทย
- บริษัทส่งเสริมให้พนักงานได้มีโอกาสแสดงศักยภาพอย่างเต็มที่ และมีความก้าวหน้าในงาน สนับสนุนการฝึกอบรมและการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานโดยให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของพนักงาน พิจารณาผลงานและให้ผลตอบแทนอย่างเหมาะสม
- บริษัทสร้างสุขภาวะในการทำงาน สนับสนุนการสร้างสมดุลในชีวิตการทำงานกับชีวิตส่วนตัว จัดสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยและถูกสุขอนามัย จัดให้มีสวัสดิการด้านสุขภาพ และปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองแรงงานโดยเคร่งครัด ตลอดจนการเตรียมความพร้อมต่อวิกฤตการณ์ต่าง ๆ
- บริษัทส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกให้พนักงานมีจิตอาสา และมีส่วนร่วมทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม

5. การปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทมีนโยบายคุณภาพและระบบจัดการคุณภาพ ISO 9001:2008 ที่มุ่งนำเสนอสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ เชื่อถือได้และปลอดภัย มุ่งเน้นการสร้างความพึงพอใจสูงสุดต่อลูกค้า เน้นการมอบประสบการณ์ความประทับใจด้วยบริการอันเป็นเลิศ มีความจริงใจต่อการจัดการข้อเรียกร้องของลูกค้ารวมทั้งพยายามอย่างเต็มที่ในการแก้ไขข้อบกพร่องต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากสินค้าและบริการ อีกทั้งมุ่งเน้นการสร้างและรักษาความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับลูกค้า

6. การปฏิบัติต่อคู่ค้าและพันธมิตรธุรกิจ

บริษัทปฏิบัติต่อคู่ค้าและพันธมิตรธุรกิจอย่างเป็นธรรมและด้วยความ

เป็นกัลยาณมิตร คำนึงถึงการสร้างประโยชน์และการเติบโตของธุรกิจร่วมกัน โดยยึดมั่นและปฏิบัติตามสัญญา ตลอดจนข้อตกลงต่างๆ ที่มีต่อกัน มีนโยบายการคัดเลือกคู่ค้าและพันธมิตรธุรกิจ รวมทั้งการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใสและเป็นธรรม ทั้งนี้เพื่อมุ่งเน้นที่จะคงไว้ซึ่งความสัมพันธ์อันยั่งยืนกับคู่ค้าและพันธมิตรธุรกิจ บริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติของคู่ค้า โดยใช้หลัก

- จรรยาบรรณ ในด้านความรับผิดชอบต่อสังคม โดยคาดหวังให้คู่ค้าของเราต้องดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานจรรยาบรรณและความซื่อสัตย์
- ดำเนินการตามหลักสิทธิมนุษยชนแรงงาน
- คุณภาพสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย

7. การสร้างสรรค์นวัตกรรม

บริษัทเชื่อมั่นในศักยภาพการสร้างสรรค์นวัตกรรม อันเป็นองค์ประกอบสำคัญในการดำเนินธุรกิจและการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร บริษัท สนับสนุนให้พนักงานพัฒนาสินค้าและบริการ รวมถึงเปิดโอกาสการมีส่วนร่วมในการสร้างสรรค์นวัตกรรม ทั้งในด้านเทคโนโลยี กระบวนการทำงานและรูปแบบธุรกิจ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและสร้างความร่วมมือกับคู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ และส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของอุตสาหกรรมที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ รวมทั้งสร้างประโยชน์และความเจริญต่อสังคมโดยรวม

8. ความสัมพันธ์กับชุมชนและสังคม

- บริษัทเชื่อมั่นและนำแนวคิดในการสร้างคุณค่าร่วมกันระหว่างภาคธุรกิจกับสังคมมาเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้ธุรกิจชุมชนและสังคมเจริญเติบโตไปพร้อมกันอย่างยั่งยืน
- บริษัทมีนโยบายในการสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือกับชุมชนโดยรอบบริเวณที่บริษัทดำเนินธุรกิจตลอดจนพื้นที่ชุมชนอื่นๆ โดยพิจารณาจากความต้องการของชุมชน การมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมต่างๆ กับชุมชน โดยมุ่งเน้นเป้าหมายเพื่อปรับปรุงคุณภาพชีวิตของชุมชนให้ดีขึ้น
- บริษัทถือว่าการศึกษาคือเป็นรากฐานสำคัญในการพัฒนาประเทศ สังคม ชุมชน รวมถึงธุรกิจ โดยมีนโยบายในการนำสินค้า บริการ บุคลากร และทรัพยากรของบริษัท มาใช้ประโยชน์ในการสนับสนุนการพัฒนาแหล่งเรียนรู้ของชุมชน เพื่อให้ชุมชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นและเติบโตได้อย่างยั่งยืน
- บริษัทถือเป็นความรับผิดชอบต่อในการให้บริการด้านการสื่อสารโทรคมนาคมในยามเกิดภัยพิบัติในพื้นที่ที่บริษัทสามารถให้บริการด้านการสื่อสารโทรคมนาคมได้ โดยบริษัท จะร่วมมือกับลูกค้า

และพันธมิตรทางธุรกิจ รวมถึงองค์กรต่างๆ เพื่อให้สามารถเข้าให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยในโอกาสแรกๆ ที่ทำได้

9. สิ่งแวดล้อม

บริษัทมีนโยบายดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญกับการรักษาสีเขียวและส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุด เน้นการสร้างวัฒนธรรมองค์กรและส่งเสริมกิจกรรมเพื่อการรักษาสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกบริษัท ให้แก่บุคลากร ป้องกันและควบคุมไม่ให้เกิดการดำเนินธุรกิจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศน์ รวมถึงการใช้อุปกรณ์ทางด้านความถี่วิทยุ (Radio Frequency) อย่างปลอดภัยต่อบุคลากรของบริษัท และชุมชนโดยรอบบริษัท

(โปรดอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้จาก รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี 2557 หรือ สามารถดาวน์โหลดได้ที่ www.thaicom.net)



คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

1. ภาพรวม

ในปี 2557 บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) (บริษัท) มีรายได้จากการขายและการให้บริการทั้งสิ้น 10,004 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,108 ล้านบาท หรือ 26.7% จาก 7,896 ล้านบาท ในปี 2556 จากรายได้ที่เพิ่มขึ้นของธุรกิจดาวเทียมทั้งแบบทั่วไปและดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์) ธุรกิจโทรศัพท์และอินเทอร์เน็ต และรายได้จากธุรกิจการให้บริการสื่อ ประกอบกับการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ในปี 2557 บริษัทมีผลกำไรจากการดำเนินงาน (EBIT) 2,295 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 633 ล้านบาท หรือ 38.1% จาก 1,662 ล้านบาท ในปี 2556 และมีสัดส่วนต้นทุนรวมต่อรายได้จากการขายและการให้บริการรวมสำหรับปี 2557 เท่ากับ 58.5% ลดลงจาก 59.5% ในปี 2556

บริษัทมีผลกำไรสุทธิจากการดำเนินงานตามปกติจำนวน 1,832 ล้านบาท (หรือคิดเป็น 1.67 บาทต่อหุ้น) เพิ่มขึ้น 704 ล้านบาท หรือ 62.4% จาก 1,128 ล้านบาท (หรือคิดเป็น 1.03 บาทต่อหุ้น) ในปี 2556 ทั้งจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นและการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ อย่างไรก็ตามในช่วงไตรมาสที่ 3/2557 บริษัท ซี เอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) (ซีเอสแอล) มีการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมของบริษัท เทเลอินโฟ มีเดีย จำกัด (มหาชน) (ทีเอ็มซี) เป็นจำนวน 550 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนเป็นจำนวนรวม 231 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทมีกำไรสุทธิในปี 2557 จำนวน 1,601 ล้านบาท (หรือคิดเป็น 1.46 บาทต่อหุ้น) ซึ่งยังคงเพิ่มขึ้น 473 ล้านบาท หรือ 41.9% จากปี 2556

ในส่วนของการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทมีรายได้จากการขายและการให้บริการในปี 2557 จำนวน 6,990 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,247 ล้านบาท หรือ 21.7% จาก 5,743 ล้านบาท ในปี 2556 และมีกำไรสุทธิจำนวน 1,018 ล้านบาท (หรือคิดเป็น 0.93 บาทต่อหุ้น) เพิ่มขึ้น 216 ล้านบาท หรือ 26.9% จาก 802 ล้านบาท (หรือคิดเป็น 0.73 บาทต่อหุ้น) ในปี 2556

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของ บริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด (แอลทีซี) เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2558 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นจากผลการดำเนินงานประจำปี 2557 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 18 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

ในการประชุมคณะกรรมการของซีเอสแอล เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2558 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรสุทธิเป็นเงินปันผลประจำปี 2557 ในอัตราหุ้นละ 0.57 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 339 ล้านบาท การจ่ายเงินปันผลครั้งนี้เมื่อรวมกับการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลงวด 6 เดือนแรก ในอัตราหุ้นละ 0.41 บาทคิดเป็นเงินปันผลจ่ายประมาณ 244 ล้านบาท คงเหลือเงินปันผลจ่ายในงวดนี้อีกในอัตราหุ้นละ 0.16 บาท คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 95 ล้านบาท อย่างไรก็ตามการเสนอจ่ายเงินปันผลจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท



ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2558 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.65 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 712 ล้านบาท ทั้งนี้การเสนอจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท

2. ภาพรวมธุรกิจ

ธุรกิจบริการวารดาวเทียมและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับดาวเทียม

ในปี 2557 บริษัทประสบความสำเร็จในการจัดส่งดาวเทียมขึ้นสู่อวกาศถึงสองดวงคือ ดาวเทียมไทยคม 6 ขึ้นสู่อวกาศที่ตำแหน่ง 78.5 องศาตะวันออก เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2557 (ตามเวลาท้องถิ่น ประเทศสหรัฐอเมริกา) โดยดาวเทียมไทยคม 6 ประกอบด้วยย่านความถี่ Ku-Band จำนวน 9 ทรานสพอนเดอร์ ซึ่งมีพื้นที่การให้บริการครอบคลุมประเทศไทย และประเทศในภูมิภาคอินโดจีน และย่านความถี่ C-Band จำนวน 24 ทรานสพอนเดอร์ ที่ครอบคลุมภูมิภาคอินโดจีน เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และทวีปแอฟริกา และ ดาวเทียมไทยคม 7 ขึ้นสู่อวกาศที่ตำแหน่ง 120 องศาตะวันออก เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2557 โดยดาวเทียมไทยคม 7 ประกอบด้วยย่านความถี่ C-Band จำนวน 14 ทรานสพอนเดอร์ ซึ่งมีพื้นที่ให้บริการกว้างครอบคลุมภูมิภาคเอเชียใต้ อินโดจีน รวมถึงออสเตรเลีย และนิวซีแลนด์ โดยในเดือนพฤศจิกายน 2557 บริษัทเริ่มทยอยรับรู้รายได้จากดาวเทียมไทยคม 7 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

สำหรับโครงการดาวเทียมไทยคม 8 มีแผนจะส่งขึ้นสู่อวกาศที่ตำแหน่ง 78.5 องศาตะวันออก ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2559 ซึ่งจะเป็นดาวเทียมที่เป็นกำลังสำคัญสร้างประโยชน์ต่อประเทศไทยในอนาคต ทำให้ปริมาณของสัญญาณดาวเทียมเพียงพอต่อการใช้งานในประเทศที่เพิ่มขึ้นในอนาคต และเพื่อรองรับเทคโนโลยีการแพร่ภาพขั้นสูง เช่น อัลตราไฮเดฟิเนียน (ยูเอชดี) ซึ่งจะช่วยยกระดับอุตสาหกรรมบรอดแคสต์ไทย ให้แข็งแกร่งและเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยดาวเทียมไทยคม 8 ประกอบด้วยย่านความถี่ Ku-Band จำนวน 24 ทรานสพอนเดอร์ ครอบคลุมประเทศไทย เอเชียใต้ และทวีปแอฟริกา

เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2557 ที่ผ่านมา บริษัทมีการเสนอขายหุ้นกู้อายุ 5 ปี ที่อัตราดอกเบี้ย 4.28% ต่อปี และ อายุ 7 ปี ที่อัตราดอกเบี้ย

4.68% ต่อปี จำนวนรวม 4,550 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อใช้ในการลงทุนสำหรับโครงการดาวเทียมไทยคม 7 รวมทั้งวงเงินที่เหลืออีกส่วนหนึ่งจะนำไปลงทุนในดาวเทียมไทยคม 8 ต่อไป ซึ่งหุ้นดังกล่าว ได้รับการจัดอันดับที่ระดับ “A-” แนวโน้ม “คงที่” จากบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด และ เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2557 บริษัทนำโดยนางศุภจี สุธรรมพันธุ์ ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้ลงนามในสัญญาเงินกู้จากธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้เป็นเงินทุนสำหรับโครงการดาวเทียมไทยคม 8 ความสำเร็จในการจัดทำสัญญาเงินกู้ในครั้งนี้ นับเป็นครั้งที่ 2 ที่โครงการดาวเทียมของประเทศไทยได้รับการสนับสนุนด้านเงินกู้จากธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทย ภายใต้เงื่อนไขและต้นทุนที่ใกล้เคียงกับเงินกู้จากต่างประเทศ โดยความสำเร็จในครั้งนี้ก่อนหน้า คือ การกู้เพื่อลงทุนในโครงการดาวเทียมไทยคม 6 เมื่อปี 2555 ที่ผ่านมา ซึ่งเป็นประโยชน์ทางเศรษฐกิจของประเทศไทย

ในปี 2557 ที่ผ่านมาบริษัทประสบความสำเร็จในการเปิดให้บริการสื่อสารผ่านดาวเทียมแบบครบวงจรโดยครอบคลุมทั้งภาคพื้นอากาศ ผืนดิน และผืนน้ำ ภายใต้แนวคิด Mobility โดยบริษัท ไอพีสตาร์ เจแปน จำกัด (ไอพีเจ) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เปิดตัวให้บริการด้านการสื่อสารผ่านดาวเทียมบรอดแบนด์ทางทะเลแก่บริษัท โอเชียน ทราฟส์ จำกัด (โอเชียนทราฟส์) ซึ่งเป็นผู้นำด้านธุรกิจขนส่งทางทะเล ในการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตและอีเมล เพื่ออำนวยความสะดวกในช่วงเวลาที่ต้องออกปฏิบัติงานกลางทะเล และร่วมมือกับสายการบินนกแอร์เปิดให้บริการสื่อสารผ่านดาวเทียมบนเครื่องบินเป็นครั้งแรกในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ด้วยการให้บริการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตบรอดแบนด์ความเร็วสูง

บริษัท ไอพีสตาร์ ออสเตรเลีย พีทีวาย จำกัด (ไอพีเอ) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยผู้ให้บริการการถ่ายทอดสัญญาณบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตในประเทศออสเตรเลียยังคงเติบโตและพัฒนาอย่างต่อเนื่องตลอดปี 2557 โดยเมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2557 ไอพีเอได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โอไรออน แชนเทลไลท์ ซิสเทม พีทีวาย จำกัด เพื่อเป็นการขยายการลงทุนและเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ และมีการขยายการให้บริการโครงข่ายบรอดแบนด์แห่งชาติของประเทศออสเตรเลีย (National Broadband Network: NBN) อย่างต่อเนื่อง

ธุรกิจบริการโทรศัพท์และอินเทอร์เน็ต

ในปี 2557 แอลทีซียังคงรักษาคุณภาพการให้บริการ ปรับปรุงคุณภาพและขยายระบบเครือข่าย รวมถึงทำกิจกรรมส่งเสริมการตลาดอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับธุรกิจการให้บริการโทรศัพท์และอินเทอร์เน็ตในประเทศลาวยังคงเติบโตขึ้นจากปีที่ผ่านมา ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2557 แอลทีซีมีจำนวนผู้ใช้บริการโทรศัพท์ในระบบรวมทั้งสิ้นประมาณ 1,712,506 ราย เพิ่มขึ้นจาก 1,487,256 ราย ณ สิ้นปี 2556 และในปัจจุบัน ประเทศลาวมีผู้ประกอบการโทรศัพท์เคลื่อนที่ทั้งสิ้น 4 ราย ซึ่งแอลทีซียังคงเป็นผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่มี

ส่วนแบ่งในตลาดเป็นอันดับหนึ่ง คิดเป็น 46.93% ของตลาดรวมเพิ่มขึ้นจาก 42.45% ในปีที่แล้ว นอกจากนี้แอลทีซีมีจำนวนผู้ใช้บริการอินเทอร์เน็ตเดิโตขึ้นอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะผู้ใช้บริการอินเทอร์เน็ตบรอดแบนด์ไร้สาย HSPA และผู้ใช้บริการ CDMA Fixed Wireless

ในปี 2557 ธุรกิจการให้บริการด้านไอซีทีของซีเอสแอลมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนของการให้บริการด้านศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ต (Internet Data Center: IDC) บริการไอซีทีโซลูชันและคลาวด์คอมพิวติ้ง ซีเอสแอลได้ลงทุนสร้างศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ตแห่งใหม่เพิ่มเติมเพื่อรองรับการขยายตัวของฐานลูกค้าในปัจจุบัน โดยใช้ชื่อ “เดอะคลาวด์ ดาต้า เซ็นเตอร์ (THE CLOUD DATA CENTER)” ซึ่งมีความทันสมัยและมีระบบการรักษาความปลอดภัยสูงสุด โดยเจาะกลุ่มลูกค้าภาครัฐ ธนาคาร ผู้ให้บริการคอนเทนต์ เกมออนไลน์ สื่อโทรคมนาคม และภาคอุตสาหกรรม ซึ่งได้เริ่มเปิดให้บริการแล้ว ณ ปลายไตรมาส 3/2557 และได้รับการตอบรับอย่างดีจากลูกค้า

ธุรกิจการให้บริการสื่อ

ในปี 2557 บริษัท ดีทีวี เซอร์วิส จำกัด (ดีทีวี) มียอดจำหน่ายชุดอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียมสะสมทั้งสิ้นประมาณ 1,581,648 ชุด เพิ่มขึ้น 115,532 ชุด จาก 1,466,116 ชุด ณ สิ้นปี 2556 อันเป็นผลจากการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับ บริษัท ทรู ทีวี ซีเอส จำกัด (ทรูทีวี) และการเติบโตของอุตสาหกรรมบรอดแคสต์ไปสู่เทคโนโลยีความคมชัดสูง (HD) ทำให้ดีทีวีมียอดขายอุปกรณ์รับสัญญาณที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ผลจากการแข่งขันทางด้านราคาของธุรกิจอุปกรณ์รับสัญญาณ ทำให้ราคาอุปกรณ์ถูกลงเป็นอันมาก อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการปรับราคาให้เหมาะสมกับตลาด พร้อมทั้งพัฒนาอุปกรณ์ใหม่ ๆ ให้มีความสามารถในการใช้งานได้เหมาะสม สามารถอำนวยความสะดวกได้มากยิ่งขึ้นเพื่อขยายกลุ่มลูกค้าและสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า

3. ผลการดำเนินงาน

ข้อมูลการเงินที่สำคัญ

ล้านบาท	จำนวน		เปลี่ยนแปลง YoY [%]
	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)	
รายได้จากการขาย และการให้บริการ	10,004	7,896	26.7%
ต้นทุนขายและการให้บริการ	5,852	4,695	24.6%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	1,857	1,539	20.7%
กำไร (ขาดทุน)			
จากการดำเนินงาน*	2,295	1,662	38.1%
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี และ ค่าเสื่อมราคา**	4,969	3,740	32.9%
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(63)	195	(132.3%)
กำไรสุทธิ (ขาดทุน) จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	1,601	1,179	35.8%
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวดจากการดำเนินงานที่ยกเลิก สุทธิจากภาษี	-	(51)	
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	1,601	1,128	41.9%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	1.46	1.03	41.7%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการดำเนินงานปกติ***	1,832	1,128	62.4%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการดำเนินงานปกติต่อหุ้น (บาท)	1.67	1.03	62.3%

* กำไรจากการดำเนินงาน = รายได้จากการขายและการให้บริการ — ต้นทุนขายและการให้บริการ — ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

** กำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษี และ ค่าเสื่อมราคา = กำไรจากการดำเนินงาน + ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

*** กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ = กำไรสุทธิ + ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากการด้อยค่าความนิยมในบริษัทที่เอ็มซี จำนวน 231 ล้านบาท

รายได้จากการขายและการให้บริการ

รายได้จากการขายและบริการรวมในปี 2557 ทั้งสิ้น 10,004 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,108 ล้านบาท หรือ 26.7% จาก 7,896 ล้านบาท ในปี 2556 จากรายได้ที่เพิ่มขึ้นของธุรกิจดาวเทียม ธุรกิจโทรศัพท์และอินเทอร์เน็ต และรายได้จากธุรกิจการให้บริการสื่อ

รายได้จากการขาย และการให้บริการ	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)	%YoY
บริการดาวเทียมและเกี่ยวเนื่อง	8,784	6,964	26.1%
บริการโทรศัพท์และอินเทอร์เน็ต*	1,076	837	28.6%
บริการสื่อ**	216	192	12.5%
ตัดรายการระหว่างส่วนงาน	(72)	(97)	(25.8%)
รวม	10,004	7,896	26.7%

* ประกอบด้วยรายได้จากการให้บริการโทรศัพท์และอินเทอร์เน็ตในประเทศไทย โดยบริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิเคชันส์ จำกัด (แอลทีซี)

** ประกอบด้วยรายได้จากการให้บริการสื่อโดยบริษัท ดีทีวี เซอร์วิส จำกัด (ดีทีวี) และบริษัท แคมโบเดียน ดีทีวี เน็ตเวิร์ค จำกัด (ซีดีเอ็น)

รายได้จากการให้บริการดาวเทียมและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

รายได้จากการให้บริการ ดาวเทียมและเกี่ยวเนื่อง	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)	%YoY
ดาวเทียมไทยคมแบบทั่วไป*	4,473	3,394	31.8%
ดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์)	4,311	3,570	20.8%
รายได้จากการขาย	391	243	60.9%
รายได้จากการบริการ	3,920	3,327	17.8%
รวม	8,784	6,964	26.1%

* ประกอบด้วยดาวเทียมไทยคม 5 6 7 และดาวเทียมที่บริษัทจัดทำมา เป็นการชั่วคราวก่อนการส่งดาวเทียมไทยคม 6 ขึ้นสู่วงโคจร

บริษัทมีรายได้จากการให้บริการดาวเทียมและธุรกิจที่เกี่ยวข้องในปี 2557 ทั้งสิ้น 8,784 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,820 ล้านบาท หรือ 26.1% จาก 6,964 ล้านบาท ในปี 2556 ทั้งจากธุรกิจการให้บริการดาวเทียมแบบทั่วไป และจากธุรกิจการให้บริการแบนด์วิดท์ไอพีสตาร์

- รายได้จากการให้บริการดาวเทียมแบบทั่วไป ในปี 2557 จำนวน 4,473 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,079 ล้านบาท หรือ 31.8% จาก 3,394 ล้านบาท ในปี 2556 มีสาเหตุหลักจาก
 - การเพิ่มขึ้นของรายได้จากการให้บริการเช่าช่องสัญญาณดาวเทียมตามความต้องการใช้ช่องสัญญาณที่เพิ่มขึ้นของลูกค้ากลุ่มผู้ประกอบการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม โดยเฉพาะรายได้จากการเปิดให้บริการเช่าช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 6 ซึ่งเริ่มให้บริการด้านบรอดคาสต์

อย่างเต็มรูปแบบตั้งแต่ในเดือนกุมภาพันธ์ 2557 และการเริ่มรับรู้รายได้จากดาวเทียมไทยคม 7 ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2557 โดย ณ สิ้นปี 2557 มีช่องรายการโทรทัศน์บนดาวเทียม ณ ตำแหน่ง 78.5 องศาตะวันออก จำนวนรวม 702 ช่อง รายการ (592 ช่องรายการประเภทความคมชัดปกติ และ 110 ช่องรายการประเภทความคมชัดสูง) เพิ่มขึ้นจาก 641 ช่อง รายการ (567 ช่องรายการประเภทความคมชัดปกติ และ 74 ช่องรายการประเภทความคมชัดสูง) ณ สิ้นปี 2556

- การเพิ่มขึ้นของรายได้จากการให้บริการเสริมต่างๆ ได้แก่ การให้บริการเทเลพอร์ต เช่น บริการเล่นเทปบันทึกรายการ และ บริการปิดสัญญาณโทรทัศน์ในระบบดิจิตอล
- รายได้จากการให้บริการดาวเทียมไทยคม 4 (ไอฟีสตาร์) ในปี 2557 จำนวน 4,311 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 741 ล้านบาท หรือ 20.8% จาก 3,570 ล้านบาท ในปี 2556 เนื่องจาก
 - รายได้จากการให้บริการในปี 2557 ที่เพิ่มขึ้น 593 ล้านบาท หรือ 17.8% เป็นผลมาจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากการให้บริการแบนด์วิธในเกือบทุกประเทศ เช่น ประเทศไทย จีน อินเดีย มาเลเซีย นิวซีแลนด์ ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย การรับรู้ส่วนแบ่งรายได้ค่าบริการแบนด์วิธในประเทศจีน และการรับรู้รายได้จากการให้บริการสื่อสารผ่านดาวเทียมโดยโอไรออนในประเทศออสเตรเลียประกอบกับ
 - รายได้จากการขายในปี 2557 ที่เพิ่มขึ้น 148 ล้านบาท หรือ 60.9% เนื่องจากรายได้จากการขายอุปกรณ์จัดตั้งโครงข่ายสื่อสารผ่านดาวเทียมในประเทศญี่ปุ่น ยอดจำหน่ายอุปกรณ์ผู้ให้บริการรายใหญ่ไอฟีสตาร์ (UT) ที่เพิ่มขึ้นในประเทศออสเตรเลีย และรายได้จากการขายอุปกรณ์ติดตั้งการให้บริการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตบรอดแบนด์ความเร็วสูงบนเครื่องบินกับสายการบินนกแอร์ในประเทศไทย

รายได้จากการให้บริการระบบโทรศัพท์และอินเทอร์เน็ต

บริษัทมีรายได้จากการให้บริการโทรศัพท์และอินเทอร์เน็ตในประเทศลาวในปี 2557 ทั้งสิ้น 1,076 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 239 ล้านบาท หรือ 28.6% จาก 837 ล้านบาท ในปี 2556 โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของ

- รายได้จากการให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ทั้งระบบ Prepaid และ Postpaid จากการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้ใช้โทรศัพท์เคลื่อนที่ในระบบ รวมทั้งการเพิ่มขึ้นของรายได้ต่อผู้ใช้บริการ (ARPU) ในระบบ Prepaid
- รายได้จากการขาย SIM card และเครื่องโทรศัพท์ไร้สาย (fixed wireless handset)
- รายได้จากการให้บริการโทรศัพท์ไร้สาย CDMA Fixed Wireless จากจำนวนผู้ใช้บริการและรายได้ต่อผู้ใช้บริการ (ARPU) ที่เพิ่มขึ้นอย่างมาก
- รายได้จากการให้บริการอินเทอร์เน็ตบรอดแบนด์ จากการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้ใช้บริการและรายได้ต่อผู้ใช้บริการ (ARPU)

รายได้จากการให้บริการสื่อ

บริษัทมีรายได้จากการให้บริการสื่อในปี 2557 ทั้งสิ้น 216 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 24 ล้านบาท หรือ 12.5% จาก 192 ล้านบาท ในปี 2556 มีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียมในประเทศไทยและกัมพูชา โดยเฉพาะยอดจำหน่ายอุปกรณ์จากรับสัญญาณในระบบเอชดี (HD)

ต้นทุนขายและการให้บริการ

บริษัทมีต้นทุนรวมในปี 2557 ทั้งสิ้น 5,852 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,157 ล้านบาท หรือ 24.6% จาก 4,695 ล้านบาท ในปี 2556 จากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนของธุรกิจดาวเทียม ธุรกิจโทรศัพท์และอินเทอร์เน็ต และธุรกิจการให้บริการสื่อ โดยสัดส่วนต้นทุนรวมต่อรายได้จากการขายและการให้บริการรวมสำหรับปี 2557 เท่ากับ 58.5% ลดลงจาก 59.5% ในปี 2556

ต้นทุนขายและการให้บริการ	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)	%YoY
บริการดาวเทียมและเกี่ยวเนื่อง	5,140	4,050	26.9%
บริการโทรศัพท์และอินเทอร์เน็ต*	552	518	6.6%
บริการสื่อ**	205	175	17.1%
ตัดรายการระหว่างส่วนงาน	(45)	(48)	(6.3%)
รวม	5,852	4,695	24.6%

* ประกอบด้วยต้นทุนจากการให้บริการโทรศัพท์และอินเทอร์เน็ตในประเทศลาว โดยบริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิเคชันส์ จำกัด (แอลทีซี)

** ประกอบด้วยต้นทุนจากการให้บริการสื่อโดยบริษัท ดีทีวี เซอร์วิส จำกัด (ดีทีวี) และบริษัท แคมโบเดียน ดีทีวี เน็ตเวิร์ค จำกัด (ซีดีเอ็น)

ต้นทุนการให้บริการดาวเทียมและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

ต้นทุนการให้บริการดาวเทียมและธุรกิจที่เกี่ยวข้องในปี 2557 มีจำนวนทั้งสิ้น 5,140 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,090 ล้านบาท หรือ 26.9% จาก 4,050 ล้านบาท ในปี 2556 จากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนการให้บริการดาวเทียมไทยคมแบบทั่วไป และต้นทุนการให้บริการดาวเทียมไทยคม 4 (ไอฟีสตาร์)

ต้นทุนการบริการดาวเทียมและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)	%YoY
ดาวเทียมไทยคมแบบทั่วไป*	2,348	1,524	54.1%
ดาวเทียมไทยคม 4 (ไอฟีสตาร์)	2,792	2,526	10.5%
รวม	5,140	4,050	26.9%

* ประกอบด้วยดาวเทียมไทยคม 5 6 7 และดาวเทียมที่บริษัทจัดหาเป็นภารกิจชั่วคราวก่อนการส่งดาวเทียมไทยคม 6 ขึ้นสู่วงโคจร

- ต้นทุนการให้บริการดาวเทียมไทยคมแบบทั่วไป ในปี 2557 มีจำนวน 2,348 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 824 ล้านบาท หรือ 54.1% จาก 1,524 ล้านบาท โดยสัดส่วนต้นทุนต่อรายได้สำหรับปี 2557 เท่ากับ 52.5% เพิ่มขึ้นจาก 44.9% ในปี 2556 มีสาเหตุหลักจาก
 - การเพิ่มขึ้นของต้นทุนค่าอนุญาตให้ดำเนินการภายใต้สัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศ (สัญญาสัมปทาน) ให้แก่กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ตามการเพิ่มขึ้นของรายได้ของดาวเทียมไทยคม 5 และ ไทยคม 6 และต้นทุนค่าอนุญาตให้ดำเนินการภายใต้ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม ให้แก่คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ ตามการเพิ่มขึ้นของรายได้ของดาวเทียมไทยคม 7
 - การเพิ่มขึ้นของค่าเสื่อมราคาจากดาวเทียมไทยคม 6 และ ไทยคม 7 สหพันธ์กับค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์เดิมที่ลดลงและ ต้นทุนค่าเช่าดาวเทียมจากการจัดหาดาวเทียมมาให้บริการที่ ตำแหน่ง 78.5 องศาตะวันออกเป็นการชั่วคราวก่อนการส่ง ดาวเทียมไทยคม 6 ขึ้นสู่อวกาศ
- ต้นทุนการให้บริการดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์) ในปี 2557 จำนวน 2,792 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 266 ล้านบาท หรือ 10.5% จาก 2,526 ล้านบาท มีสาเหตุหลักจากต้นทุนค่าอนุญาตให้ดำเนินการ ให้แก่กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารตามการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการให้บริการการใช้งานแบนด์วิท
 - ต้นทุนค่าอนุญาตให้ดำเนินการภายใต้สัญญาดำเนินกิจการ ดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศ (สัญญาสัมปทาน) ให้แก่ กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารตามการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการให้บริการการใช้งานแบนด์วิท
 - ต้นทุนการให้บริการสื่อสารผ่านดาวเทียมโดยไอโรออน และ ต้นทุนจากการเพิ่มขึ้นของยอดขายอุปกรณ์ผู้ใช้ปลายทาง ไอพีสตาร์ (UT) ในประเทศออสเตรเลีย
 - ต้นทุนจากการติดตั้งอุปกรณ์เชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตบรอดแบนด์ ความเร็วสูง KU Band บนเครื่องบินกับสายการบินนกแอร์

ต้นทุนการให้บริการโทรศัพท์และอินเทอร์เน็ต

- ต้นทุนการให้บริการโทรศัพท์และอินเทอร์เน็ตในประเทศไทยในปี 2557 จำนวนทั้งสิ้น 552 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 34 ล้านบาท หรือ 6.6% จาก 518 ล้านบาท ในปี 2556 มีสาเหตุจากการเพิ่มขึ้นของ
- ค่าเชื่อมต่อโครงข่ายและค่าส่วนแบ่งต่างประเทศตามการเพิ่มขึ้นของรายได้
 - ต้นทุนขายตามการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขาย SIM card และ เครื่องโทรศัพท์ไร้สาย (fixed wireless handset)

ต้นทุนการให้บริการสื่อ

ต้นทุนการให้บริการสื่อในปี 2557 จำนวนทั้งสิ้น 205 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 30 ล้านบาท หรือ 17.1% จาก 175 ล้านบาท ในปี 2556 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนการจำหน่ายอุปกรณ์รับสัญญาณ

ดาวเทียมตามการเพิ่มขึ้นของรายได้ ประกอบกับการปรับลดราคาจำหน่ายชุดอุปกรณ์ให้สอดคล้องกับราคาตลาด

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร (SG&A) ในปี 2557 รวมทั้งสิ้น 1,857 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 318 ล้านบาท หรือ 20.7% จาก 1,539 ล้านบาท ในปี 2556 มีสาเหตุหลักจาก

- การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ตามการขยายตัวของกิจการบริษัท
- ค่าใช้จ่ายทางการตลาดของธุรกิจดาวเทียม ธุรกิจโทรศัพท์ในประเทศไทยลาว และ ธุรกิจสื่อที่เพิ่มขึ้น
- การเพิ่มขึ้นของค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยของธุรกิจสื่อสุทธิกับ
- การลดลงของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของธุรกิจดาวเทียม

กำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

ในปี 2557 บริษัทมีรายการกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนทั้งสิ้น 59 ล้านบาท มีสาเหตุหลักจากการกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการประเมินมูลค่าใหม่ในรายการเงินกู้ยืมสำหรับโครงการดาวเทียมไทยคม 6 และการรับรู้รายได้จากบริษัทย่อยในต่างประเทศ จากการที่ค่าเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐแข็งค่าขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2556

ต้นทุนทางการเงิน

บริษัทมีต้นทุนทางการเงินทั้งสิ้น 381 ล้านบาท ในปี 2557 เพิ่มขึ้น 116 ล้านบาท หรือ 43.8% จาก 265 ล้านบาท ในปี 2556 เนื่องจากดอกเบี้ยเงินกู้ระยะยาวสำหรับดาวเทียมไทยคม 6 และ ดาวเทียมไทยคม 8 รวมกับ หักสำหรับดาวเทียมไทยคม 7 และ ดาวเทียมไทยคม 8 บางส่วน

ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ในปี 2557 บริษัทมีส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทรวมทั้งสิ้น 63 ล้านบาท ลดลง 258 ล้านบาท หรือ 132.3% จากส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน 195 ล้านบาท ในปี 2556 มีสาเหตุหลักจาก

- การรับรู้การด้อยค่าของค่าความนิยมจำนวน 550 ล้านบาทของทีเอ็มซีซึ่งเป็นบริษัทย่อยของซีเอสแอล ส่งผลให้บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนเป็นจำนวนรวม 231 ล้านบาท
- การลดลงของกำไรจากการดำเนินงานของธุรกิจการให้บริการข้อมูลด้วยเสียงทางโทรศัพท์และการให้บริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่
- รายการพิเศษ (สุทธิหลังหักค่าใช้จ่ายทางภาษี) จำนวน 23 ล้านบาท ในปี 2556 เป็นการได้รับส่วนลดค่าเช่าเครือข่ายอินเทอร์เน็ตที่ผ่านมาระหว่างบริษัทกับผู้ให้บริการ ในขณะที่ปี 2557 ไม่มีรายการนี้ (โปรดอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการของซีเอสแอล)

ภาษีเงินได้

ในปี 2557 บริษัทบันทึกภาระภาษีเงินได้เป็นจำนวนทั้งสิ้น 450 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 111 ล้านบาท หรือ 32.7% จาก 339 ล้านบาท ในปี 2556

กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการดำเนินงานตามปกติ

ในปี 2557 บริษัทมีผลกำไรสุทธิจากการดำเนินงานตามปกติจำนวน 1,832 ล้านบาท (หรือคิดเป็น 1.67 บาทต่อหุ้น) เพิ่มขึ้น 704 ล้านบาท หรือ 62.4% จาก 1,128 ล้านบาท (หรือคิดเป็น 1.03 บาทต่อหุ้น) ในปี 2556 ทั้งจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นและการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ

กำไรสุทธิ

ในช่วงไตรมาสที่ 3/2557 ที่ผ่านมา บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุน การรับรู้การด้อยค่าของค่าความนิยมของทีเอ็มซี ตามสัดส่วนการถือหุ้นในซีเอสแอลเป็นจำนวนรวม 231 ล้านบาท ส่งผลให้กำไรสุทธิในปี 2557 เท่ากับ 1,601 ล้านบาท (หรือคิดเป็น 1.46 บาทต่อหุ้น) ซึ่งยังคงเพิ่มขึ้น 473 ล้านบาท หรือ 41.9% จากปี 2556

4. ฐานะทางการเงิน

ณ สิ้นปี 2557 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 30,975 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,601 ล้านบาท หรือ 13.2% จาก 27,374 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2556 มีสาเหตุหลักจาก

- การเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจากผลการดำเนินงานของบริษัท เงินลงทุนชั่วคราวซึ่งเป็นเงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน เงินสดรับจากหุ้นกู้ระยะยาว 4,550 ล้านบาท สุทธิกับการจ่ายคืนหุ้นกู้ระยะยาว 3,700 ล้านบาทที่ครบกำหนดชำระ
- การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสินทรัพย์สำหรับการขยายธุรกิจดาวเทียมและธุรกิจโทรศัพท์ในประเทศลาว และทรัพย์สินและอุปกรณ์จากดาวเทียมไทยคม 6 และ 7 รวมถึงทรัพย์สินสำหรับโครงการดาวเทียมไทยคม 8 สุทธิกับ
- การลดลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วม ซึ่งเป็นผลจากการรับรู้การด้อยค่าของค่าความนิยมของทีเอ็มซี

ส่วนประกอบหลักของสินทรัพย์

สินทรัพย์	31 ธันวาคม 2557		31 ธันวาคม 2556 (ปรับปรุงใหม่)	
	จำนวน (ล้านบาท)	ร้อยละของ สินทรัพย์รวม	จำนวน (ล้านบาท)	ร้อยละของ สินทรัพย์รวม
สินทรัพย์หมุนเวียน	6,362	20.5	5,481	20.0
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	234	0.8	487	1.8
อาคารและอุปกรณ์	9,093	29.4	3,163	11.6
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ	13,249	42.8	1,042	54.9

ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมียอดลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ-สุทธิ 1,368 ล้านบาท (2556 : 1,195 ล้านบาท) คิดเป็นร้อยละ 4.4 ของสินทรัพย์รวม ซึ่งประกอบด้วย ลูกหนี้บุคคลภายนอกและลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีสัดส่วนของยอดลูกหนี้ร้อยละ 93 และร้อยละ 7 ตามลำดับ และระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยสำหรับปี 2557 เท่ากับ 46 วัน ลดลงจาก 51 วัน สำหรับปี 2556 (โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทสำหรับลูกค้าทั่วไป มีระยะเวลาตั้งแต่ 30 วัน ถึง 60 วัน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 201 ล้านบาท (2556 : 201 ล้านบาท) หรือคิดเป็นร้อยละ 18.6 ของลูกหนี้การค้า ใกล้เคียงกับร้อยละ 18.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

สภาพคล่อง

บริษัทมีอัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน 1.78 เท่า ณ สิ้นปี 2557 เพิ่มขึ้นจาก 0.83 ณ สิ้นปี 2556 มีสาเหตุหลักจาก

- การลดลงของส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เนื่องจากการชำระคืนหุ้นกู้ เงินกู้ และดอกเบี้ยสำหรับสำหรับโครงการดาวเทียมไทยคม 6 และ
- การเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว และรายได้ค้างรับสุทธิ

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ณ สิ้นปี 2557 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมทั้งสิ้น 234 ล้านบาท ลดลง 253 ล้านบาท หรือ 52.0% จาก 487 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2556 เนื่องจากการรับรู้ผลประกอบการขาดทุนของซีเอสแอลในปี 2556 ตามสัดส่วนจำนวน 63 ล้านบาท และรายได้เงินปันผลจากซีเอสแอลจำนวน 190 ล้านบาท

อาคารและอุปกรณ์

บริษัทมีอาคารและอุปกรณ์สุทธิ (PPE) ณ สิ้นปี 2557 ทั้งสิ้น 9,093 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5,930 ล้านบาท หรือ 187.5% จาก 3,163 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2556 มีสาเหตุหลักมาจาก

- การเพิ่มขึ้นของทรัพย์สินดาวเทียมไทยคม 6 บางส่วน และ ดาวเทียมไทยคม 7
- การเพิ่มขึ้นของทรัพย์สินระหว่างก่อสร้างสำหรับดาวเทียมไทยคม 8
- การเพิ่มขึ้นของทรัพย์สินในส่วนธุรกิจดาวเทียมและธุรกิจโทรศัพท์ ในประเทศลาวเพื่อใช้ในการขยายเครือข่ายโทรศัพท์ สุทธิกับ
- ค่าเสื่อมราคา/ค่าตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์ในปี 2557

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ

บริษัทมีอาคารและอุปกรณ์ภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการสุทธิ ณ สิ้นปี 2557 ทั้งสิ้น 13,249 ล้านบาท ลดลง 1,793 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.9 จาก ณ สิ้นปี 2556 ที่มีจำนวนทั้งสิ้น 15,042 ล้านบาท มีสาเหตุหลักจากค่าเสื่อมราคาในปี 2557

เงินกู้ยืม และ ส่วนของเจ้าของ

ณ สิ้นปี 2557 บริษัทมีเงินกู้ยืมสุทธิทั้งสิ้น 10,656 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,284 ล้านบาท หรือ 27.3% จาก 8,372 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2556 มีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของ

- หักหนี้ที่ใช้สำหรับโครงการดาวเทียมไทยคม 7 และโครงการ ดาวเทียมไทยคม 8 บางส่วน
- เงินกู้ระยะสั้นและเงินกู้ระยะยาวบางส่วนสำหรับโครงการ ดาวเทียมไทยคม 8 สุทธิกับ
- การจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวบางส่วนที่ครบกำหนดชำระสำหรับ โครงการดาวเทียมไทยคม 6 และหักหนี้ที่ครบกำหนดชำระ

ณ สิ้นปี 2557 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งสิ้น 16,926 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,345 ล้านบาท หรือ 8.6% จาก 15,581 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2556 มีสาเหตุหลักจาก

- กำไรสุทธิจำนวน 1,601 ล้านบาท ในปี 2557
 - การจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทจำนวน 493 ล้านบาท
- จากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าตามบัญชีของเงินกู้ยืมและการเพิ่มขึ้น ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2557 ทำให้บริษัทมีอัตราส่วน เงินกู้ยืมสุทธิต่อส่วนทุน 0.63 เท่า เพิ่มขึ้นจาก 0.54 ณ สิ้นปี 2556

งบกระแสเงินสด

บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน ในปี 2557 ทั้งสิ้น 4,876 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 952 ล้านบาท หรือ 24.3% จาก 3,924 ล้านบาท ในปี 2556 มีสาเหตุหลักจาก

- กำไรจากการดำเนินงานที่เติบโตอย่างมากขึ้นในปี 2557
- กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปเพื่อการลงทุน ในปี 2557 จำนวนทั้งสิ้น 5,908 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,847 ล้านบาท จากจำนวน 4,061 ล้านบาท ในปี 2556 มีสาเหตุหลักจาก
- เงินสดจ่ายสำหรับซื้อสินทรัพย์สำหรับธุรกิจดาวเทียม เช่น โครงการดาวเทียมไทยคม 6 7 และ 8
- การขยายเครือข่ายในธุรกิจการให้บริการโทรศัพท์และอินเทอร์เน็ต ในประเทศลาว

กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน ในปี 2557 จำนวน 1,440 ล้านบาท โดยมากประกอบด้วย

- เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้สำหรับ โครงการดาวเทียมไทยคม 7 และ 8 สุทธิกับ
- การจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท
- การชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับโครงการดาวเทียมไทยคม 6 ดอกเบี้ย และหุ้นกู้ระยะยาวที่ครบกำหนดชำระ

ในขณะที่ในปี 2556 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหา เงินเป็นจำนวน 225 ล้านบาท

บริษัทมีเงินสดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ทั้งสิ้น 2,565 ล้านบาท

ในเอกสารชุดนี้อาจจะมีข้อมูลบางส่วนที่เกี่ยวกับการประมาณการถึง เหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในอนาคต (ไม่ว่าจะเป็นการประมาณการทางการเงิน หรือการประมาณการทางด้านการดำเนินงานในส่วนอื่นๆ) ตัวอย่างของคำที่ใช้ใน การประมาณการถึงเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต เช่น “อาจจะ”, “จะ”, “คาดว่า”, “ประมาณ”, “เชื่อว่า” เป็นต้น แม้ว่าประมาณการดังกล่าว จะประเมินขึ้นโดยอาศัยข้อมูลที่มีอยู่ในปัจจุบันเป็นพื้นฐาน บริษัทไม่สามารถ รับประกันหรือยืนยันได้ว่า

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

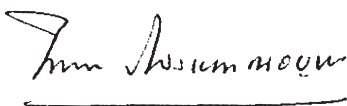
คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยง รวมถึงให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและคุณภาพของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ในการตรวจสอบนั้นทางคณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่างบการเงินของบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา)
ประธานกรรมการ



(นางศุภจี สุธรรมพันธุ์)
ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดการทางการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดทางจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัท และบริษัทตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(สุพจน์ สิงห์เสนห์)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขทะเบียน 2826

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
กรุงเทพมหานคร
11 กุมภาพันธ์ 2558

งบการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2557	2556	2557	2556
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
(บาท)				
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	2,564,934,182	2,152,258,274	443,266,569
เงินลงทุนชั่วคราว	8	1,736,196,182	1,305,171,495	800,000,000
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9	1,589,960,149	1,568,487,907	1,124,232,044
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	53,185,122	28,647,137	141,707,165
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	6	142,660,494	142,073,554	291,143,866
สินค้าคงเหลือ	10	225,273,587	251,541,126	155,493,915
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		49,349,401	33,158,842	16,096,089
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		6,361,559,117	5,481,338,335	2,971,939,648
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	6	-	-	9,843,840
เงินลงทุนเพื่อขาย	8	-	699,839,569	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	1,913,540,009
เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	11	-	-	137,638,749
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	234,339,332	487,493,281	-
อาคารและอุปกรณ์	12	9,093,305,414	3,163,136,055	7,346,224,811
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ	13	13,249,340,670	15,041,927,574	13,249,340,669
ค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชี	13	44,362,996	34,637,322	44,691,030
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13	889,671,045	840,934,097	615,260,720
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	14	254,416,596	503,842,539	121,229,144
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	15	848,229,037	1,120,903,728	844,082,477
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		24,613,665,090	21,892,714,165	24,281,851,449
รวมสินทรัพย์		30,975,224,207	27,374,052,500	27,253,791,097
				24,727,379,234

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2557	2556	2557	2556
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
(บาท)				
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16	641,104,665	-	641,104,665
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	17	791,215,541	719,628,119	497,917,964
เจ้าหนี้ - อาคารและอุปกรณ์		293,623,192	112,776,636	157,851,361
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	759,171	2,797,258	32,819,230
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	6	143,313,169	142,664,417	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	579,669,764	4,343,758,832	577,777,039
เงินรับล่วงหน้าค่าบริการจากลูกค้า		646,367,717	931,770,029	689,883,475
ผลประโยชน์ตอบแทนค้างจ่าย		285,698,929	265,274,094	285,698,929
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		59,566,086	35,752,760	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	18	129,619,142	70,546,794	70,952,531
รวมหนี้สินหมุนเวียน		3,570,937,376	6,624,968,939	2,954,005,194
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เจ้าหนี้ - อาคารและอุปกรณ์ระยะยาว		307,952,760	434,932,080	307,952,760
เงินกู้ยืมระยะยาว	16	9,435,530,374	4,028,344,884	9,426,066,748
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	19	367,309,847	335,618,873	199,066,920
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	20	367,565,713	368,724,619	354,835,789
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		10,478,358,694	5,167,620,456	10,287,922,217
รวมหนี้สิน		14,049,296,070	11,792,589,395	13,241,927,411
				11,247,565,737

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2557	2556	2557	2556
			(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
(บาท)					
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	21				
ทุนจดทะเบียน		5,489,086,200	5,483,097,700	5,489,086,200	5,483,097,700
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		5,479,687,700	5,479,687,700	5,479,687,700	5,479,687,700
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	21	4,301,989,672	4,301,989,672	4,301,989,672	4,301,989,672
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	22	544,154,995	493,237,236	544,154,995	493,237,236
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	21	9,298,469	2,431,567	9,298,469	2,431,567
ยังไม่ได้จัดสรร		5,469,863,284	4,413,069,092	3,676,732,850	3,202,467,322
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		1,082,367,759	852,656,376	-	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		16,887,361,879	15,543,071,643	14,011,863,686	13,479,813,497
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		38,566,258	38,391,462	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		16,925,928,137	15,581,463,105	14,011,863,686	13,479,813,497
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
		30,975,224,207	27,374,052,500	27,253,791,097	24,727,379,234

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2557	2556	2557	2556
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
(บาท)				
การดำเนินงานต่อเนื่อง				
รายได้	6			
รายได้จากการขายและการให้บริการ	25	10,004,056,170	7,895,857,673	6,989,624,431
รายได้ค่าก่อสร้างภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ		172,270,278	1,646,026,113	172,270,278
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		59,262,517	-	-
รายได้อื่น	26	140,366,847	195,759,011	438,956,134
รวมรายได้		10,375,955,812	9,737,642,797	7,600,850,843
ค่าใช้จ่าย	6			
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ		4,866,411,451	3,868,470,193	3,727,668,083
ต้นทุนค่าก่อสร้างภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ		172,270,278	1,646,026,113	172,270,278
ต้นทุนค่าอนุญาตให้ดำเนินการ		985,260,005	826,536,780	985,260,005
ค่าใช้จ่ายในการขาย		289,013,318	200,463,144	211,823,594
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		1,492,917,497	1,261,873,189	799,304,797
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร		74,936,839	76,184,355	74,936,839
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		-	269,837,375	9,085,775
ต้นทุนทางการเงิน		381,205,840	265,143,348	362,308,345
รวมค่าใช้จ่าย		8,262,015,228	8,414,534,497	6,342,657,716
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	(63,077,956)	194,509,288	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้จากการดำเนินงานต่อเนื่อง		2,050,862,628	1,517,617,588	1,258,193,127
ภาษีเงินได้	29	(449,978,784)	(338,854,456)	(239,837,947)
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง		1,600,883,844	1,178,763,132	1,018,355,180
การดำเนินงานที่ยกเลิก				
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก				
สุทธิจากภาษี		-	(51,141,526)	-
กำไรสำหรับปี		1,600,883,844	1,127,621,606	1,018,355,180
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		1,600,883,844	1,127,621,606	1,018,355,180
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-
กำไรสำหรับปี		1,600,883,844	1,127,621,606	1,018,355,180
กำไรต่อหุ้น	31			
ขั้นพื้นฐาน		1.46	1.03	0.93
ปรับลด		1.46	1.03	0.93
กำไรต่อหุ้น - การดำเนินงานต่อเนื่อง	31			
ขั้นพื้นฐาน		1.46	1.08	0.93
ปรับลด		1.46	1.08	0.93

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)
	(บาท)			
กำไรสำหรับปี	1,600,883,844	1,127,621,606	1,018,355,180	801,688,307
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	23			
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าหน่วยงาน ในต่างประเทศ	(3,238,369)	87,606,979	-	-
ขาดทุนที่ยังไม่รับรู้จากการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อย	(2,612,055)	-	-	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย	235,736,603	563,663,129	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี				
- สุทธิจากภาษี	229,886,179	651,270,108	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,830,770,023	1,778,891,714	1,018,355,180	801,688,307
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	1,830,595,227	1,776,338,799	1,018,355,180	801,688,307
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	174,796	2,552,915	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,830,770,023	1,778,891,714	1,018,355,180	801,688,307

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

របបแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

งบการเงินรวม												
กำไรสะสม					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น							
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ทุนสำรองอื่น การจ่ายโดยใช้ หุ้นเป็นเกณฑ์	กำไรสะสม	ผลสะสม การลดสัดส่วน เงินลงทุน ในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	ผลต่างจากการ เปลี่ยนแปลง ในมูลค่าธุรกรรมของ เงินลงทุนต่อขาย	รวม องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้นใหญ่	ส่วนของผู้ ถือหุ้น ส่วนน้อย	
หมายเหตุ												
(บาท)												
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556	5,479,687,700	4,301,989,672	453,152,821	-	3,763,906,918	331,456,927	(127,517,744)	-	203,939,183	14,202,676,294	35,838,547	14,238,514,841
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556												
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น												
การจ่ายโดยผู้ถือหุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	2,431,567	-	-	-	-	-	2,431,567	-	2,431,567
21					(438,375,017)	-	-	-	-	(438,375,017)	-	(438,375,017)
เงินเป็นผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	-		-	-	-	-		-	
32					(438,375,017)	-	-	-	-		-	
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	2,431,567	(438,375,017)	-	-	-	-	(435,943,450)	-	(435,943,450)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี												
กำไร	-	-	-	-	1,127,621,606	-	-	-	-	1,127,621,606	-	1,127,621,606
31												
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	85,054,064	563,663,129	648,717,193	648,717,193	2,552,915	651,270,108
23												
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	1,127,621,606	-	85,054,064	563,663,129	648,717,193	1,776,338,799	2,552,915	1,778,891,714
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	40,084,415	-	(40,084,415)	-	-	-	-	-	-	-
22												
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	5,479,687,700	4,301,989,672	493,237,236	2,431,567	4,413,069,092	331,456,927	(42,463,680)	563,663,129	852,656,376	15,543,071,643	38,391,462	15,581,463,105

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

งบการเงินรวม											
		กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น							
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ทุนสำรองอื่น การจ่ายโดยผู้ ถือหุ้นเป็นเงินสด	ยังไม่ได้ จัดสรร	ผลสะสม การลดสัดส่วน เงินลงทุน ในบริษัทย่อยและ บริษัทร่วม	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	ผลต่างจากการ เปลี่ยนแปลง ในมูลค่าสิทธิรวมของ เงินลงทุนต่อขาย	รวม องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้นใหญ่	ส่วนของ ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
หมายเหตุ							(บาท)				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557	5,479,687,700	4,301,989,672	493,237,236	2,431,567	4,413,069,092	331,456,927	(42,463,680)	563,663,129	852,656,376	15,543,071,643	38,391,462
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557											15,581,463,105
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของส่วนผู้ถือหุ้น											
21	-	-	-	6,866,902	-	-	-	-	-	6,866,902	-
32	-	-	-	-	(493,171,893)	-	-	-	-	(493,171,893)	-
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของส่วนผู้ถือหุ้น	-	-	-	6,866,902	(493,171,893)	-	-	-	-	(486,304,991)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี											
31	-	-	-	-	1,600,883,844	-	-	-	-	1,600,883,844	-
23	-	-	-	-	-	(2,612,055)	(3,413,165)	235,736,603	229,711,383	229,711,383	174,796
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	1,600,883,844	(2,612,055)	(3,413,165)	235,736,603	229,711,383	1,830,595,227	174,796
											1,830,770,023
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	50,917,759	-	(50,917,759)	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	5,479,687,700	4,301,989,672	544,154,995	9,298,469	5,469,863,284	328,844,872	(45,876,845)	799,399,732	1,082,367,759	16,887,361,879	38,566,258
											16,925,928,137

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

แบบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น **บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

งบการเงินเฉพาะกิจการ ถ้าประกอบ						
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ทุนสำรองอื่นการจ่าย โดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์ (บาท)	ยังไม่ได้ จัดสรร	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้นบริษัท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	5,479,687,700	4,301,989,672	453,152,821	-	2,879,238,447	13,114,068,640
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น						
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	2,431,567	-	2,431,567
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	-	(438,375,017)	(438,375,017)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	2,431,567	(438,375,017)	(435,943,450)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี						
กำไร	-	-	-	-	801,688,307	801,688,307
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	801,688,307	801,688,307
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	40,084,415	-	(40,084,415)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	5,479,687,700	4,301,989,672	493,237,236	2,431,567	3,202,467,322	13,479,813,497
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	5,479,687,700	4,301,989,672	493,237,236	2,431,567	3,202,467,322	13,479,813,497
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น						
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	6,866,902	-	6,866,902
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	-	(493,171,893)	(493,171,893)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	6,866,902	(493,171,893)	(486,304,991)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี						
กำไร	-	-	-	-	1,018,355,180	1,018,355,180
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	1,018,355,180	1,018,355,180
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	50,917,759	-	(50,917,759)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	5,479,687,700	4,301,989,672	544,154,995	9,298,469	3,676,732,850	14,011,863,686

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557	2556	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557	2556
(บาท)				
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	1,600,883,844	1,127,621,606	1,018,355,180	801,688,307
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์	12,27	589,184,334	603,879,989	245,763,190
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ	13	1,964,857,184	1,352,708,096	1,964,857,184
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชี	13	10,450,741	17,314,235	10,385,865
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13	109,397,236	103,758,258	96,171,219
ขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์		52,959,906	6,731,366	36,252,820
รายได้จากการลงทุน		(68,686,033)	(41,310,114)	(296,074,760)
การจ่ายโดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์		6,866,902	2,431,567	6,866,902
ต้นทุนทางการเงิน		381,205,840	265,143,348	362,308,345
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		(35,331,309)	325,779,944	(11,453,783)
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการจัดหาเงินกู้ยืม	16,27	2,363,082	2,477,440	2,363,082
(กลับรายการ) ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	9	1,192,249	(10,879,185)	(13,339,090)
(กลับรายการ) ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ		30,767,196	15,106,647	(10,472,693)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	26	24,780	(2,607,811)	(3,217,565)
การตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	12	18,097,079	8,999,958	17,460,392
การตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		446,498	-	-
ส่วนแบ่ง(กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	63,077,956	(194,509,287)	-
ภาษีเงินได้	29	449,978,784	338,851,844	239,837,947
		5,177,736,269	3,921,497,901	3,666,064,235
				2,780,756,818

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557	2556	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557	2556
(บาท)				
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(26,336,503)	(298,107,132)	48,801,281	(213,391,205)
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(24,537,986)	(15,122,216)	(20,955,889)	(50,473,608)
สินค้าคงเหลือ	74,432,411	85,302,594	2,487,451	59,045,159
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	32,583,057	40,092,942	7,119,948	34,363,697
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	920,521	(339,045,781)	336,721	(338,461,980)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	94,894,131	332,304,498	(46,085,165)	437,840,654
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(2,038,087)	78,601	(281,536,850)	(2,336,549)
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	(290,037,825)	405,511,078	(132,797,176)	452,787,187
ผลประโยชน์ตอบแทนค้างจ่าย	20,424,834	50,299,202	20,424,834	50,299,202
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	55,217,111	11,489,531	8,833,192	5,044,035
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,265,131	(25,586,064)	10,612,018	(25,007,189)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	19,326,857	37,762,512	(236,179)	26,017,651
จ่ายภาษีเงินได้	(258,432,754)	(282,091,009)	(78,449,097)	(37,165,827)
เงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมดำเนินงาน	4,876,417,167	3,924,386,657	3,204,619,324	3,179,318,045
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
รับดอกเบี้ย	66,509,405	32,252,225	59,676,719	21,944,109
รับเงินปันผล	11 190,075,992	162,564,994	327,831,870	380,119,759
เงินลงทุนชั่วคราว	505,171,495	(1,094,959,933)	505,171,495	(1,094,959,933)
ซื้อเงินลงทุนเพื่อขาย	8 -	(129,014,370)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์	(6,477,108,112)	(3,014,058,655)	(5,947,966,153)	(2,740,958,367)
เงินสดรับจากการขายอาคารและอุปกรณ์	8,097,440	4,477,991	4,738,801	4,594,470
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	6 -	-	3,222,836	5,763,480
เงินสดจ่ายสำหรับค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชี	(20,176,416)	(1,672,319)	(20,176,416)	(2,212,014)
เงินสดจ่ายสำหรับซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(6,541,707)	(20,239,167)	(6,300,825)	(14,068,363)
เงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อบริษัทย่อย	-	-	(1,590,405)	(32,733,218)
เงินจ่ายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อม	5 (174,240,846)	-	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(5,908,212,749)	(4,060,649,234)	(5,075,392,078)	(3,472,510,077)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
หมายเหตุ		2557	2556	2557	2556
(บาท)					
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท	32	(493,171,893)	(438,375,017)	(493,171,893)	(438,375,017)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16	1,844,029,743	48,000,000	1,844,029,743	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16	(1,202,925,078)	(48,000,000)	(1,202,925,078)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	16	6,007,641,623	1,043,766,549	6,007,641,624	1,043,766,548
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	16	(4,368,936,617)	(128,761,056)	(4,246,160,740)	(6,891,262)
จ่ายดอกเบี้ย		(346,731,206)	(251,600,397)	(337,941,312)	(231,698,757)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน		1,439,906,572	225,030,079	1,571,472,344	366,801,512
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี		408,110,990	88,767,502	(299,300,410)	73,609,480
ผลกระทบจากซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อม		2,152,258,274	2,057,409,741	740,069,890	660,379,379
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศ		2,067,829	-	-	-
คงเหลือสิ้นปี		2,497,089	6,081,031	2,497,089	6,081,031
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	7	2,564,934,182	2,152,258,274	443,266,569	740,069,890
รายการที่ไม่ใช่เงินสด					
ซื้ออาคารและอุปกรณ์เป็นเงินเชื่อ		49,512,224	536,037,968	37,006,234	531,692,329

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี
4	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
5	การซื้อขายที่ย่อยทางอ้อม
6	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
7	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
8	เงินลงทุนอื่น
9	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
10	สินค้าคงเหลือ
11	เงินลงทุนในบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วม
12	อาคารและอุปกรณ์
13	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ ค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชีและ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
14	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
15	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
16	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
17	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
18	หนี้สินหมุนเวียนอื่น
19	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน
20	หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น
21	ทุนเรือนหุ้นและใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น
22	สำรอง
23	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
24	ส่วนงานดำเนินงาน
25	รายได้จากการขายและการให้บริการ
26	รายได้อื่น
27	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
28	เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
29	ภาษีเงินได้
30	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
31	กำไรต่อหุ้น
32	เงินปันผล
33	เครื่องมือทางการเงิน
34	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
35	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
36	เหตุการณ์อื่น
37	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน
38	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้
39	การจัดประเภทรายการใหม่

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2558

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อเดือนมกราคม 2537

บริษัทใหญ่ในระหว่างงวด คือ บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท ชิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)) (ถือหุ้นร้อยละ 41.14) ซึ่งเป็น นิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัท บริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ประกอบธุรกิจหลักในการให้บริการวงจรดาวเทียมเพื่อการสื่อสารทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ จัดจำหน่ายอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียม ไอพีสตาร์ บริการเนื้อหาสำหรับเครือข่ายบรอดแบนด์ จัดจำหน่ายอุปกรณ์รับสัญญาณโทรทัศน์ บริการศูนย์ข้อมูล อินเทอร์เน็ต บริการอินเทอร์เน็ต บริการรับ-ส่งสัญญาณผ่านดาวเทียม บริการจัดพิมพ์และโฆษณาสมุดรายนามผู้ใช้ โทรศัพท์แบบธุรกิจ บริการโฆษณาบนอินเทอร์เน็ต บริการระบบโทรศัพท์ บริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ และบริการด้านวิศวกรรมพัฒนาเทคโนโลยีการสื่อสารและอิเล็กทรอนิกส์ โดยส่วนใหญ่เป็นการประกอบธุรกิจภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการต่าง ๆ

กลุ่มบริษัทมีการประกอบกิจการใน 10 ประเทศ ได้แก่ ประเทศไทย สิงคโปร์ กัมพูชา สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ สหรัฐอเมริกา มอริเชียส เกาบริติช-เวอร์จิน และญี่ปุ่น

บริษัทได้ทำสัญญากับกระทรวงคมนาคมเพื่อดำเนินกิจการดาวเทียมสื่อสารเป็นเวลา 30 ปี โดยบริษัทมีสิทธิในการบริหารกิจการและการให้บริการวงจรดาวเทียมเพื่อการสื่อสารทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ และมีสิทธิเก็บค่าใช้วงจรดาวเทียมจากผู้ใช้งานวงจรดาวเทียมภายในระยะเวลา 30 ปี ซึ่งปัจจุบันสัญญาดังกล่าวอยู่ภายใต้การดูแลของกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารและจะหมดอายุในปี 2564

บริษัทได้รับอนุญาตให้ประกอบกิจการโทรคมนาคมจากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (“กสทช”) ซึ่งบริษัทมีสิทธิให้บริการโทรคมนาคมบนโครงข่ายของตนเองทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยใบอนุญาตดังกล่าวมีอายุ 20 ปี และจะหมดอายุในปี 2575

รายละเอียดของบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2557	2556
บริษัทย่อยทางตรง				
บริษัท ดีทีวี เซอร์วิส จำกัด	จัดจำหน่ายอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียม บริการให้คำปรึกษาและติดตั้งระบบสำหรับเครือข่ายบรอดแบนด์แบบครบวงจร (System Integration)	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ไอฟีสตาร์ จำกัด	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียมของดาวเทียมไทยคม 4	เกาะบริติช-เวอร์จิน	100	99.96
บริษัท สตาร์ นิวเคลียส จำกัด	ให้บริการด้านวิศวกรรมพัฒนาเทคโนโลยีการสื่อสารและอิเล็กทรอนิกส์	เกาะบริติช-เวอร์จิน	100	100
Spacecode LLC	ให้บริการด้านวิศวกรรมพัฒนาเทคโนโลยีการสื่อสารและอิเล็กทรอนิกส์	สหรัฐอเมริกา	70	70
บริษัท ไอฟีสตาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ฟิสิกส์ จำกัด	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียมของดาวเทียมไทยคม 4 และจัดจำหน่ายอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4	สิงคโปร์	100	100
บริษัท ไอฟีสตาร์ โกลเบล เซอร์วิส จำกัด	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียมของดาวเทียมไทยคม 4	มอริเชียส	100	100
บริษัท แคมโบเดียน ดีทีวี เน็ตเวิร์ค จำกัด	จัดจำหน่ายอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียม	กัมพูชา	100	100

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการ จัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2557	2556
บริษัท ไอพีสตาร์ ออสเตรเลีย ฟิฟวาย จำกัด	ช่องสัญญาณดาวเทียมของดาวเทียม ไทยคม 4 และจัดจำหน่ายอุปกรณ์รับ สัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 ใน ประเทศออสเตรเลีย	ออสเตรเลีย	100	100
บริษัท ทีซี พรอดักส์ จำกัด	ให้บริการด้านธุรกิจกระจายเสียง โทรทัศน์ โทรคมนาคม	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ไอพีสตาร์ เจแปน จำกัด	ช่องสัญญาณดาวเทียมของดาวเทียม ไทยคม 4 และจัดจำหน่ายอุปกรณ์รับ สัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 ใน ประเทศญี่ปุ่น	ญี่ปุ่น	100	100
บริษัท ไอพีสตาร์ นิวซีแลนด์ จำกัด	ช่องสัญญาณดาวเทียมของดาวเทียม ไทยคม 4 และจัดจำหน่ายอุปกรณ์รับ สัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 ใน ประเทศนิวซีแลนด์	นิวซีแลนด์	100	100
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แซทเทลไลท์ จำกัด	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียม ของดาวเทียมไทยคม 7 และ ดาวเทียมไทยคม 8	มอริเชียส	100	-
บริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท บริษัท โอไรออน แซทเทล ไลท์ ซิสเทม ฟิฟวาย จำกัด	ให้บริการด้านการสื่อสารข้อมูลผ่าน ดาวเทียมและโซลูชันเพื่อธุรกิจ	ออสเตรเลีย	100	-
กิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัท บริษัท เชนนิ่งตัน อินเวส मेंท์ส ฟิฟวาย จำกัด	ประกอบธุรกิจหลักในการลงทุนด้าน การสื่อสารโทรคมนาคมในระดับ นานาชาติ	สิงคโปร์	51	51

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการ จัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 2557	2556
กิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัท เชนนิ่งตัน อินเวสमेंทส์ พีทีอี จำกัด				
บริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิ เคชั่นส์ จำกัด	ให้บริการ โทรศัพท์พื้นฐาน โทรศัพท์เคลื่อนที่ โทรศัพท์ สาธารณะ โทรศัพท์ระหว่างประเทศ และอินเทอร์เน็ต	ลาว	24.99	24.99
บริษัทรวม บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจในการให้บริการศูนย์ ข้อมูลอินเทอร์เน็ตและบริการรับ-ส่ง สัญญาณผ่านดาวเทียมเพื่อการ สื่อสาร	ไทย	42.07	42.07

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

นโยบายการบัญชีและวิธีการคำนวณที่ใช้ในงบการเงินนี้มีความสอดคล้องกับการถือปฏิบัติในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 เว้นแต่กรณีที่กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2557 ทุกฉบับมาถือปฏิบัติ การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่มาถือปฏิบัติดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อนโยบายการบัญชี วิธีการคำนวณ และผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินของกลุ่มบริษัทหรือบริษัท ยกเว้นที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3

(ข) **สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน**

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ค) **การประมาณการและใช้วิจารณญาณ**

ในการจัดทำงบการเงินระหว่างกาลนี้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงาน จำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

การประมาณการ

การวัดมูลค่าหนี้สินโครงการผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้

การคำนวณหนี้สินโครงการผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้นั้นอ่อนไหวต่อสมมติฐานของอัตราและอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต ตามที่กล่าวในหมายเหตุข้อ 19

การวัดมูลค่าหนี้สินโครงการรายจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

การคำนวณหนี้สินโครงการรายจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์นั้นอ่อนไหวต่อสมมติฐานของมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ให้สิทธิ ราคาหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิ ราคาใช้สิทธิ ความผันผวนที่คาดหวัง เงินปันผลที่คาดหวัง และอัตราดอกเบี้ยที่ปราศจากความเสี่ยง ตามที่กล่าวในหมายเหตุข้อ 21

ประมาณการค่าเผื่อ

การคำนวณประมาณการค่าเผื่อสำหรับลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือและอื่นๆนั้นจะเกี่ยวเนื่องกับสมมติฐานของการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้การค้า สินค้าที่ค้างนาน และมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนในอนาคต

การใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์

สมมติฐานเกี่ยวกับอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือของอาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง

3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 ผลจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ ดังที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 กลุ่มบริษัทได้เปลี่ยนนโยบายการบัญชีในส่วนที่มีผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทอย่างเป็นสาระสำคัญ คือ การบัญชีสำหรับข้อตกลงสัมปทานบริการ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

TFRIC 12 ให้แนวทางในการบันทึกบัญชีสำหรับผู้ประกอบการเกี่ยวกับข้อตกลงสัมปทานบริการระหว่างภาครัฐกับภาคเอกชน ผู้ให้สัมปทานเป็นผู้ควบคุมหรือกำกับดูแลประเภทของบริการที่ผู้ประกอบการต้องดำเนินการ และราคาการให้บริการ และควบคุมส่วนได้เสียคงเหลือที่สำคัญในโครงสร้างพื้นฐานเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาของข้อตกลง ผู้ประกอบการรับรู้ส่วนได้เสียในสัมปทาน ซึ่งอาจเป็นสิทธิในสินทรัพย์ทางการเงินหรือสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เกิดจากข้อตกลงสัมปทาน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขตามที่กำหนดใน TFRIC 12 แต่มีใช้ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ นโยบายการบัญชีสำหรับข้อตกลงสัมปทานบริการของกลุ่มบริษัทเป็นดังนี้

กลุ่มบริษัท บันทึกข้อตกลงสัมปทานบริการเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เมื่อมีสิทธิเรียกเก็บค่าบริการจากการใช้งานโครงสร้างพื้นฐานสัมปทาน สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้รับเป็นค่าตอบแทนในการก่อสร้างหรือยกระดับการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทานบริการจะรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ภายหลังจากนั้นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุน ซึ่งรวมถึงต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ หักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

รายได้ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างหรือการยกระดับการบริการภายใต้ข้อตกลงสัมปทานบริการจะรับรู้ตามขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทเกี่ยวกับการรับรู้รายได้ตามสัญญาก่อสร้างรายได้จากการดำเนินงานหรือให้บริการจะรับรู้ในงวดบัญชีที่กลุ่มบริษัทให้บริการ เมื่อกลุ่มบริษัทให้บริการตามข้อตกลงสัมปทานบริการมากกว่าหนึ่งบริการ สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนโดยอ้างอิงจากมูลค่ายุติธรรมของบริการที่ส่งมอบ

กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกกำไรจากรายได้ดังกล่าว เนื่องจาก (i) รูปแบบของสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการรับรู้กำไรจากการให้บริการแต่ไม่ได้รับรู้กำไรจากการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน (ii) กลุ่มบริษัทก่อสร้างโดยการว่าจ้างจากบุคคลภายนอก และ (iii) ไม่มีการประมาณกำไรจากการดำเนินงานของแผนงานของบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่า ไม่มีกำไรที่เกี่ยวข้องและไม่มีความเสี่ยงเพิ่มเติมที่จะต้องนำมาพิจารณาในรายได้ดังกล่าว ดังนั้น รายได้และต้นทุนจากการก่อสร้างจะแสดงในงบกำไรขาดทุนด้วยจำนวนเดียวกัน

การปรับปรุงย้อนหลังงบการเงินอันเป็นผลมาจากการถือปฏิบัติตามการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (TFRIC 12) – ข้อตกลงสัมปทานบริการ เป็นดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ตามที่ได้ รายงาน ไว้เดิม	รายการ ปรับปรุง	ตามที่ได้ ปรับปรุงใหม่	ตามที่ได้ รายงาน ไว้เดิม	รายการ ปรับปรุง	ตามที่ได้ ปรับปรุงใหม่
(พันบาท)						
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2556						
สินทรัพย์						
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
อาคารและอุปกรณ์	5,646,546	(3,266,966)	2,379,580	3,969,936	(3,266,966)	702,970
อาคารและอุปกรณ์ภายใต้สัญญา						
อนุญาตให้ดำเนินงาน	11,481,853	(11,481,853)	-	11,481,853	(11,481,853)	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญา						
อนุญาตให้ดำเนินงาน	-	14,748,819	14,748,819	-	14,748,819	14,748,819
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		-			-	
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556						
สินทรัพย์						
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
อาคารและอุปกรณ์	8,074,396	(4,911,260)	3,163,136	6,448,063	(4,911,260)	1,536,803
อาคารและอุปกรณ์ภายใต้สัญญา						
อนุญาตให้ดำเนินงาน	10,130,668	(10,130,668)	-	10,130,668	(10,130,668)	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญา						
อนุญาตให้ดำเนินงาน	-	15,041,928	15,041,928	-	15,041,928	15,041,928
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		-			-	

งบการเงินรวม							งบการเงินเฉพาะกิจการ		
ตามที่ได้		รายการ ปรับปรุง	ตามที่ได้ ปรับปรุงใหม่	ตามที่ได้		รายการ ปรับปรุง	ตามที่ได้ ปรับปรุงใหม่		
รายงาน	ไว้เดิม			รายงาน	ไว้เดิม				
(พันบาท)									
งบกำไรขาดทุน									
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556									
รายได้จากการให้บริการตามสัญญา	-	1,646,026	1,646,026	-	1,646,026	1,646,026			
ต้นทุนจากการให้บริการตามสัญญา	-	(1,646,026)	(1,646,026)	-	(1,646,026)	(1,646,026)			
กำไรสำหรับงวด		-			-				

การเปลี่ยนแปลงของงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 (งวดปัจจุบัน) จากนโยบายการบัญชีใหม่ที่ถือปฏิบัติ

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนการ	การเปลี่ยน	หลังการ	ก่อนการ	การเปลี่ยน	หลังการ
	ถือปฏิบัติ	แปลง	ถือปฏิบัติ	ถือปฏิบัติ	แปลง	ถือปฏิบัติ
(พันบาท)						
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557						
สินทรัพย์						
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
อาคารและอุปกรณ์ภายใต้สัญญา						
อนุญาตให้ดำเนินงาน	13,249,341	(13,249,341)	-	13,249,341	(13,249,341)	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญา						
อนุญาตให้ดำเนินงาน	-	13,249,341	13,249,341	-	13,249,341	13,249,341
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		-			-	

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนการ	การเปลี่ยน	หลังการ	ก่อนการ	การเปลี่ยน	หลังการ
	ถือปฏิบัติ	แปลง	ถือปฏิบัติ	ถือปฏิบัติ	แปลง	ถือปฏิบัติ
(พันบาท)						
งบกำไรขาดทุน						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557						
รายได้จากการให้บริการตามสัญญา	-	172,270	172,270	-	172,270	172,270
ต้นทุนจากการให้บริการตามสัญญา	-	(172,270)	(172,270)	-	(172,270)	(172,270)
กำไรสำหรับงวด		-			-	

4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกกรอบระยะเวลาที่รายงาน

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การควบคุม หมายถึงอำนาจในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการเพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของกิจการนั้น ในการพิจารณาอำนาจในการควบคุม กิจการต้องนำสิทธิในการออกเสียงที่เกิดขึ้นมารวมในการพิจารณา วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยม ถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและมูลค่าของโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ หากการรวมธุรกิจมีผลให้สิ้นสุดความสัมพันธ์ของโครงการเดิมระหว่างกลุ่มบริษัทและผู้ถูกซื้อ ให้ใช้ราคาที่ต่ำกว่าระหว่าง มูลค่าจากการยกเลิกสัญญาตามที่ระบุในสัญญา และมูลค่าองค์ประกอบนอกตลาด ไปหักจากสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

หากมีการออกโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (โครงการทดแทน) เพื่อแลกเปลี่ยนกับโครงการที่พนักงานของผู้ถูกซื้อถืออยู่ (โครงการผู้ถูกซื้อ) ขึ้นอยู่กับต้นทุนบริการในอดีต ผู้ซื้อต้องวัดส่วนของโครงการทดแทนด้วยมูลค่าตามราคาตลาดซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของสิ่งตอบแทนที่โอน หากมีข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำงานในอนาคต ผลต่างระหว่างมูลค่าซึ่งรวมอยู่ในสิ่งตอบแทนที่โอนไป และ ราคาตลาดของโครงการทดแทน รับรู้เป็นผลตอบแทนพนักงานภายหลังการรวมธุรกิจ

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ ระบุเป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจซึ่งเกิดจากการโอนส่วนได้เสียในกิจการภายใต้การควบคุมของผู้ถือหุ้นซึ่งควบคุมกลุ่มบริษัท ถือเป็น การเข้าครอบครองเสมือนว่าได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นงวดของปีเปรียบเทียบกับก่อนหน้าสุดหรือ ณ วันที่มีการรวมธุรกิจ ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่วันใดจะหลังกว่า เพื่อปรับปรุงงบการเงินเปรียบเทียบ สินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มา จะถูกรับรู้ด้วยมูลค่าตามบัญชีก่อนการจัดทำงบการเงินรวมภายใต้การควบคุมของผู้ถือหุ้น ที่กลุ่มบริษัทมีส่วนควบคุม ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นที่ได้มาจากการรวมธุรกิจถือเป็นส่วนหนึ่งของทุนของกลุ่มบริษัท เว้นแต่ส่วนที่ ได้มานั้นได้รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของส่วนเกินมูลค่าหุ้น เงินสดจ่ายในการรวมธุรกิจรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้ง ทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการนั้น เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จาก กิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่ การควบคุมสิ้นสุดลง

นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนตามความจำเป็นเพื่อให้เป็นนโยบายเดียวกันกับของกลุ่มบริษัท ผลขาดทุนในบริษัทย่อยจะต้องถูกปันส่วนไปยังส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมแม้ว่าการปันส่วนดังกล่าวจะทำให้ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมมียอดคงเหลือติดลบก็ตาม

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน เป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีส่วนร่วมในการควบคุมกิจกรรมเชิงเศรษฐกิจตามที่ตกลงไว้ในสัญญาและได้รับความเห็นชอบเป็นเอกฉันท์ในการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ทางการเงินและการดำเนินงาน งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทได้รวมสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ของกิจการที่ควบคุมร่วมกันเฉพาะสัดส่วนของกลุ่มบริษัทซึ่งรวมกับรายการที่คล้ายคลึงกันในการเงินของผู้ร่วมค้า โดยใช้เกณฑ์รวมแต่ละบรรทัดของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน นับแต่วันที่มีการร่วมควบคุมจนถึงวันที่การร่วมควบคุมสิ้นสุดลง

การสูญเสียอำนาจควบคุม

เมื่อมีการสูญเสียอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินในบริษัทย่อย ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียอำนาจควบคุม และจัดประเภทเงินลงทุนเป็นเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ขึ้นอยู่กับระดับของอิทธิพลที่คงเหลืออยู่

บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทได้รวมส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุน และ กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของกลุ่มบริษัทภายหลังจากการปรับปรุงนโยบายการบัญชีให้เป็นนโยบายเดียวกันกับของกลุ่มบริษัท นับจากวันที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญจนถึงวันที่การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญสิ้นสุดลง เมื่อผลขาดทุนที่กลุ่มบริษัทได้รับปันส่วนจากบริษัทร่วมมีจำนวนเกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วม มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียจะถูกทอนลงจนเป็นศูนย์และหยุดรับรู้ส่วนผลขาดทุน เว้นแต่กรณีที่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนในนามบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกในงบการเงินรวมโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย (เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทที่ถูกลงทุน) โดยรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุน รวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อที่เกิดจากการทำรายการดังกล่าว

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม ถ้าไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูก ลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

(ข) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน (บาท) โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

ค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยในระหว่างปี

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(ค) เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมจัดหาเงิน และกิจกรรมลงทุน เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อค้า อย่างไรก็ตาม ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไข การกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงถือเป็นรายการเพื่อค้า

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์จะถูกบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการทำรายการดังกล่าวบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น การวัดมูลค่าใหม่ภายหลังการบันทึกครั้งแรกใช้มูลค่ายุติธรรมกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ให้เป็นมูลค่ายุติธรรมบันทึกในกำไรหรือขาดทุนทันที อย่างไรก็ตาม หากตราสารอนุพันธ์เข้าเงื่อนไขมีไว้เพื่อเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง การบันทึกรายการกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาจะขึ้นอยู่กับประเภทของรายการที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยง

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าถือตามราคาตลาดของสัญญาล่วงหน้า ณ วันที่รายงาน ถ้ามีราคาตลาด ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด ให้ประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยการคิดลดจากผลต่างระหว่างราคาล่วงหน้าตามสัญญากับราคาล่วงหน้าของสัญญาปัจจุบัน ณ วันที่รายงานที่ครบกำหนดในวันเดียวกัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยประเภทที่ใช้กับธุรกรรมการเงินที่ปลอดความเสี่ยง เช่น พันธบัตรรัฐบาล

(ง) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง และมีระยะเวลาครบกำหนดเริ่มแรกภายใน 3 เดือนหรือน้อยกว่า เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมดำเนินงานในงบกระแสเงินสด

(จ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า โดยคำนวณสุทธิจากเงินมัดจำรับจากลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(จ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วย ราคาทุนที่ซื้อและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าภาษีอากร ค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วย ค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าสูญหายในการผลิต ซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ แต่ไม่รวมต้นทุนการกักขัง

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

(ข) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วม ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึบบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึบบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม ถ้าไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในงบกำไรหรือขาดทุน

ตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด เงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด แสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อมากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรกเงินลงทุนเพื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากสกุลเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงิน บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากการ

แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดจำหน่ายเงินลงทุน จะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้ากำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบี้ย จะต้องบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เพื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

(ข) อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรง ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์ เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม

ส่วนประกอบของรายการอาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายอาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการอาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงอาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์ หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคานั้นถือเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ หรืออายุสัญญาเช่าในกรณีที่อายุสัญญาเช่าสั้นกว่า ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

สิทธิการเช่าที่ดิน	30 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุง	5-10 ปี
อุปกรณ์	5-18 ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	5 ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	3-5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ณ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการประกอบด้วย สิทธิในการเรียกเก็บค่าบริการจากการให้บริการควาเทียมภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ

วิธีการตัดจำหน่าย ตัดจำหน่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสินทรัพย์หรืออายุของสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า

(ญ) ค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชี ได้แก่ ค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการออกหุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาว และตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของหุ้นกู้หรืออายุของสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว

(ฎ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงิน 4(ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม สำหรับตราสารทุน – การบัญชีด้านผู้ลงทุน มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินลงทุนต้องไม่ถูกปันส่วนให้สินทรัพย์ใด ๆ ที่เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนรวมถึงค่าความนิยม

รายจ่ายในการวิจัยและพัฒนา

รายจ่ายในขั้นตอนการวิจัย ได้แก่ การสำรวจตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่ง ความรู้ความเข้าใจใหม่ทางด้านวิทยาศาสตร์หรือทางด้านเทคนิค รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นของโครงการเพื่อการพัฒนา (ซึ่งเกี่ยวข้องกับการออกแบบและการทดสอบผลิตภัณฑ์ใหม่หรือที่ปรับปรุงขึ้น) รับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าโครงการนั้นจะประสบความสำเร็จ โดยการประเมินความเป็นไปได้ทั้งทางพาณิชย์กรรมและทางเทคโนโลยี และต้องสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ส่วนรายจ่ายในการพัฒนาอื่นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนการพัฒนาที่ได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้วในงวดก่อนไม่สามารถรับรู้เป็นสินทรัพย์ในงวดถัดไป ต้นทุนการพัฒนาที่บันทึกเป็นสินทรัพย์จะเริ่มตัดจำหน่ายเมื่อเริ่มผลิตผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องเพื่อการพาณิชย์

รายจ่ายในการพัฒนาซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์แสดงราคาด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ต้นทุนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นประกอบด้วยค่าพัฒนาเทคโนโลยีของดาวเทียมไอพีสตาร์ ค่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์ รายจ่ายที่เกิดขึ้นเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิบัตร เครื่องหมายทางการค้าและใบอนุญาตโดยมีกำหนดตัดจ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องโดยมีระยะเวลาตัดจำหน่ายระหว่าง 5 ปีถึง 15.75 ปี

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงที่ซื้อจะเริ่มตัดจำหน่ายเมื่อโปรแกรมคอมพิวเตอร์นำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 3-5 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และ มูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ง) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือ ยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขาย คำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึงมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด โดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการค้อยค่า

ขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน จะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นใน ภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการค้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วน สินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารทุนที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงใน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนจากการค้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการ ค้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการค้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการค้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกิน กว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการค้อย ค่ามาก่อน

(จ) สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าอาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุน ณ วันที่ทำสัญญาเช่าด้วยมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินงวดที่ต้องจ่ายในแต่ละงวดจะปันส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สิน ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์นั้น หรือตามอายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่าอย่างไรก็ตาม หากแน่ใจได้ตามสมควรว่าผู้เช่าจะเป็นเจ้าของอาคารและอุปกรณ์ ณ วันสิ้นสุดแห่งสัญญาเช่า ค่าเสื่อมราคาจะคิดจากอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์นั้น

สัญญาระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้น ถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในงบกำไรขาดทุน โดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เงินเพิ่มที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ให้เช่า จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในอาคาร และอุปกรณ์ในงบแสดงฐานะการเงิน และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับที่ใช้กับรายการอาคารและอุปกรณ์ซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่ารับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาการให้เช่า

(ท) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอน จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืม โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ต) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

(ณ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการเงินสมทบ

กลุ่มบริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งเป็นลักษณะของแผนการจ่ายสมทบตามที่ได้กำหนดการจ่ายสมทบไว้แล้ว สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกไปจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทและบริหาร โดยผู้จัดการกองทุน ภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้อง เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

หนี้สินของกลุ่มบริษัทเกี่ยวกับผลประโยชน์หลังออกจากงาน และหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวอื่นได้บันทึกในงบการเงิน ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ซึ่งคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอย่างน้อยทุก 3 ปี ที่ผ่านมานี้หนี้สินเหล่านี้รับรู้เมื่อจะต้องจ่ายชำระ

กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยทั้งหมดที่เกิดขึ้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ค่าใช้จ่ายของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในกำไรหรือขาดทุน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานวัดมูลค่าโดยมิได้คิดลดกระแสเงินสดและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้

หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระสำหรับการจ่ายโบนัสเป็นเงินสดระยะสั้น หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้นานติดและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิแก่พนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานพร้อมๆ กับการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาที่พนักงานสามารถเข้าใช้สิทธิได้อย่างไม่มีเงื่อนไข จำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่แท้จริงซึ่งเข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน

มูลค่ายุติธรรมของจำนวนที่จ่ายให้แก่พนักงานจากราคาหุ้นที่เพิ่มขึ้นที่ชำระด้วยเงินสดรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพร้อมๆ กับการเพิ่มขึ้นในส่วนของหนี้สิน ตลอดระยะเวลาที่พนักงานมีสิทธิได้รับชำระอย่างไม่มีเงื่อนไข หนี้สินถูกวัดมูลค่าใหม่ทุกๆ วันที่ในรายงานและวันที่จ่ายชำระ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุน

(ค) ประเมินการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

ประมาณการค่าประกันความเสียหาย

ประมาณการค่าประกันความเสียหายจะบันทึกเมื่อได้ขายสินค้าหรือให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว ประมาณการค่าใช้จ่ายพิจารณาจากประวัติการจ่ายค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการประกันความเสียหาย และปัจจัยต่างๆ ที่อาจเกี่ยวข้องกับความน่าจะเป็นที่จะเกิดความเสียหายดังกล่าว

(ค) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า

รายได้จากการขายอุปกรณ์เทคโนโลยีพร้อมติดตั้งรับรู้ด้วยวิธีอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงาน ขั้นความสำเร็จของงานวัดด้วยอัตราส่วนของต้นทุนของมูลค่างานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบันคิดเทียบกับประมาณการต้นทุนของมูลค่างานทั้งหมด รายการขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายทันทีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ต้นทุนมูลค่างานทั้งหมดจะมีมูลค่าเกินกว่ารายได้จากค่างานทั้งหมด

รายได้จากการให้บริการวางจรวดเทียมและบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจดาวเทียม บริการอินเทอร์เน็ตและบริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอินเทอร์เน็ต และบริการ โทรศัพท์ รับรู้เมื่อให้บริการแก่ลูกค้า และมีความแน่นอนในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการให้บริการนั้น

รายได้จากการให้เช่าอุปกรณ์ รับรู้รายได้ภายในระยะเวลาและอัตราที่กำหนดในสัญญาเช่า

รายได้เกี่ยวกับค่าสิทธิรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาและความเป็นจริงเชิงเศรษฐกิจของข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

(ง) ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านมา และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้เพื่อขาย เงินปันผลของหุ้นบริวารซึ่งถูกจัดประเภทเป็นหนี้สิน ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หรือขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า) และ ขาดทุนจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือ การผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ท) สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

การจำแนกประเภทสัญญาเช่า

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้กลุ่มบริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง หรือ มีการประเมินข้อตกลงใหม่ กลุ่มบริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่นโดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

(ข) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รื้อการตัดบัญชีมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการถ้อยแถลง โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รื้อการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รื้อการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รื้อการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รื้อการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รื้อการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

5 การซื้อบริษัทย่อยทางอ้อม

เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2557 กลุ่มบริษัทซื้อหุ้นจำนวน 5.96 ล้านหุ้น (คิดเป็นร้อยละ 100) ในบริษัท โอไรออน แซทเทลไลท์ จำกัด “OSS” ซึ่งเป็นบริษัทผู้ให้บริการด้านการสื่อสารข้อมูลผ่านดาวเทียมและโซลูชันเพื่อธุรกิจ

การซื้อหุ้นใน OSS จะทำให้กลุ่มบริษัทสามารถเพิ่มช่องทางในการให้บริการช่องสัญญาณดาวเทียมและจัดจำหน่ายอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียมเพิ่มขึ้นจากจำนวนฐานลูกค้าของ OSS กลุ่มบริษัทคาดว่าจะการซื้อธุรกิจดังกล่าวจะทำให้กลุ่มบริษัทมีส่วนแบ่งทางการตลาดของการให้บริการช่องสัญญาณดาวเทียมเพิ่มขึ้นจากการขยายตลาดไปยังฐานลูกค้าของผู้ถูกซื้อ

สำหรับงวด 11 เดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 OSS มีรายได้เป็นจำนวนเงิน 137 ล้านบาท และมีผลขาดทุนจำนวนเงิน 4 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

ข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภทที่สำคัญ มีดังนี้

สิ่งตอบแทนที่โอนให้		งบการเงินรวม มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)
เงินสด		174,241
รวมสิ่งตอบแทนที่โอนให้		174,241
สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา		
		งบการเงินรวม มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		2,068
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		16,614
สินค้าคงเหลือ		4,307
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		7,034
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		12,366
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		52,345
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		(6,214)
เงินรับล่วงหน้าค่าบริการจากลูกค้า		(4,635)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		(8,007)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(1,171)
รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้		74,707

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ตราสินค้าและความสัมพันธ์กับลูกค้า) ได้รับการประเมิน โดยผู้ประเมินอิสระซึ่งได้รวมอยู่ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแล้วเป็นจำนวน 52.27 ล้านบาท

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมรับรู้จากผลลัพธ์ของการซื้อธุรกิจ ดังนี้

	งบการเงินรวม มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)
สิ่งตอบแทนที่โอนให้	174,241
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้	(74,707)
ค่าความนิยม	99,534

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อ

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจำนวน 11.83 ล้านบาท ซึ่งรวมถึงค่าที่ปรึกษากฎหมายภายนอกและค่าใช้จ่ายในการตรวจสอบสถานะทางการเงิน โดย ค่าที่ปรึกษากฎหมายและค่าใช้จ่ายในการตรวจสอบสถานะทางการเงินได้ถูกรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนรวมของกลุ่มบริษัท

6 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ บุคคลและหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุม หรือถูกควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม ซึ่งกระทำผ่านบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันยังรวมความถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับกิจการไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม ผู้บริหารสำคัญของกิจการรวมตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว ซึ่งมีอำนาจชักจูง หรืออาจถูกชักจูงให้ปฏิบัติตามบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลข้างต้น ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันแต่ละรายการบริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

บริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมของ บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท จีน คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)) (“อินทัช”) ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศไทย โดยถือหุ้นคิดเป็นอัตราร้อยละ 41.14 (2556 : ร้อยละ 41.14) ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท รายการที่กลุ่มบริษัทมีกับบริษัทในกลุ่ม อินทัช และผู้ถือหุ้นของกลุ่มอินทัช จะถือเป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทคิดราคาซื้อขายสินค้าและบริการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามสัญญาและเงื่อนไขทางการค้าโดยปกติ เช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป สำหรับรายการค่าที่ปรึกษาและบริหารงาน กลุ่มบริษัทคิดราคาตามที่ตกลงร่วมกัน โดยคำนวณตามอัตราร้อยละของสินทรัพย์ อนึ่งรายการระหว่างบริษัทกับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน Codespace, Inc. คิดราคากันตามอัตราค่าบริการรายชั่วโมงบวกด้วยค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดตามที่เกิดขึ้นจริง

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
(พันบาท)				
รายได้				
รายได้จากการขายและการให้บริการ				
บริษัทย่อย	-	-	1,766,875	1,569,528
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	17	-	-
บริษัทร่วม	10,110	51,837	10,080	51,630
กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	69,950	58,758	66,090	56,974
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	-	43	-	-
รายได้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	350,423	469,003
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	8,474	13,464	17,294	27,478
บริษัทร่วม	2,823	2,023	2,823	2,023
กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	13	-	13	-
รวมรายได้	91,370	126,142	2,213,598	2,176,636

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
(พันบาท)				
ค่าใช้จ่าย				
การซื้อสินค้าและบริการ				
บริษัทย่อย	-	-	69,822	82,353
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	745	-	-	-
บริษัทร่วม	35,643	25,052	35,574	24,722
กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	2,483	1,092	26	399
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	14,886	10,988	14,886	10,982
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร				
บริษัทย่อย	-	-	9,265	50,174
บริษัทร่วม	1,463	2,557	1,133	2,536
กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	12,326	14,325	11,240	13,709
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,040	-	-
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	75,528	76,681	75,528	76,681
ค่าใช้จ่ายอื่น				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	3,950	4,245	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	147,024	135,980	217,474	261,556

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
(พันบาท)				
ลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ				
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	62,852	126,048
บริษัทร่วม	902	907	899	899
กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	510	10,732	-	10,393
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	55,015	54,516	2,672	2,661
รวม	56,427	66,155	66,423	140,001
รายได้ค้างรับ				
บริษัทย่อย	-	-	48,330	1,176
บริษัทร่วม	33,527	35,729	33,527	35,729
กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	14,409	4,559	14,409	4,459
รวม	47,936	40,288	96,266	41,364
รวมลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ	104,363	106,443	162,689	181,365
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(55,015)	(54,515)	(2,672)	(2,661)
สุทธิ	49,348	51,928	160,017	178,704
ลูกหนี้อื่น				
บริษัทใหญ่	138	-	138	-
บริษัทย่อย	-	-	106,179	114,594
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	17,348	17,294	35,390	103,762
บริษัทร่วม	-	33	-	33
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	35,699	11,320	-	-
รวม	53,185	28,647	141,707	218,389

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
(พันบาท)				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	<u>142,660</u>	<u>142,074</u>	<u>291,144</u>	<u>289,946</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ควบคุมร่วมกัน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.75 ถึง ร้อยละ 3.11 ต่อปี (2556: ร้อยละ 2.74 ถึง ร้อยละ 3.10 ต่อปี) และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ควบคุมร่วมกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
(พันบาท)				
ณ วันที่ 1 มกราคม	142,074	132,543	289,946	270,496
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่รับรู้	586	9,531	1,198	19,450
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>142,660</u>	<u>142,074</u>	<u>291,144</u>	<u>289,946</u>

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
(พันบาท)				
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	560	-
รวม	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>560</u>	<u>-</u>
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>9,844</u>	<u>13,026</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.35 ต่อปี (2556: ร้อยละ 4.84 ต่อปี)

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
(พันบาท)				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	13,026	18,249
ลดลง	-	-	(3,223)	(5,763)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	-	-	41	540
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	9,844	13,026

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
(พันบาท)				
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทใหญ่	206	-	206	-
บริษัทย่อย	-	-	21,172	49,153
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	250	249	333	332
บริษัทร่วม	11,612	4,003	11,564	3,954
กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	4,331	673	3,607	50
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	8,824	8,875	1,125	1,252
รวม	25,223	13,800	38,007	54,741
เจ้าหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	32,789	322,322
บริษัทร่วม	30	-	30	-
กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	20	857	-	376
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	709	1,940	-	-
รวม	759	2,797	32,819	322,698

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
(พันบาท)				
เงินรับล่วงหน้าค่าบริการจากลูกค้า				
บริษัทย่อย	-	-	385,612	511,945
กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	6	6	-	-
รวม	6	6	385,612	511,945
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	5,717	-
บริษัทร่วม	-	1,978	-	1,978
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	748	-	-	-
กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	733	48	465	43
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	13,094	8,697	-	-
รวม	14,575	10,723	6,182	2,021
หนี้สินหมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	12,695	2,466
กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	160	160	160	160
รวม	160	160	12,855	2,626
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	143,313	142,664	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.75 ถึง ร้อยละ 3.11 ต่อปี (2556: ร้อยละ 2.74 ถึง ร้อยละ 3.10 ต่อปี) และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
(พันบาท)				
ณ วันที่ 1 มกราคม	142,664	133,177	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่รับรู้	649	9,487	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	143,313	142,664	-	-

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
(พันบาท)				
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	68,463	72,883	68,463	72,883
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น				
- ต้นทุนบริการที่แสดงรวมในค่าใช้จ่ายบริหาร	2,013	1,938	2,013	1,938
- ต้นทุนดอกเบี้ยที่แสดงรวมในต้นทุนทางการเงิน	591	497	591	497
- การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	4,461	1,363	4,461	1,363
รวม	75,528	76,681	75,528	76,681

ตลอดเวลาที่ผ่านมากรรมการของกลุ่มกิจการหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน อาจซื้อสินค้าจากกลุ่มบริษัท การซื้อเหล่านี้มีระยะเวลาและเงื่อนไขเช่นเดียวกับรายการที่กลุ่มบริษัทมีกับพนักงานหรือลูกค้า

ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการเป็นค่าตอบแทนรายเดือน ค่าตอบแทนประจำปี และเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนกรรมการเหล่านี้ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัท ค่าตอบแทนกรรมการนี้เป็นส่วนหนึ่งของค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุน

สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

- ก) บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง โดยบริษัทร่วมมีภาระผูกพันในการให้บริการส่งสัญญาณขึ้นสู่ดาวเทียม (Uplink) เป็นระยะเวลาประมาณ 5 ปี โดยบริษัทมีภาระผูกพันต่อบริษัทร่วมที่จะต้องชำระค่าบริการดังกล่าวตามสัญญาอีกเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 17.80 ล้านบาท (2556: ประมาณ 29.67 ล้านบาท)
- ข) บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญากับบริษัทย่อย โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องชำระค่าสิทธิ (Royalty) ร้อยละ 1 ของรายได้ที่ได้มาจากการขายหรือให้เช่าสถานีควบคุมเครือข่ายภาคพื้นดิน (เกตเวย์) ไอพีสตาร์ ร้อยละ 1 ของรายได้ที่ได้มาจากการขายหรือให้เช่าอุปกรณ์ปลายทางไอพีสตาร์ (IPSTAR User Terminal: "UT") และ ร้อยละ 3 ของรายได้ที่ได้มาจากการขายหรือให้เช่าช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4
- ค) บริษัทได้ทำสัญญาในการดำเนินธุรกิจทางด้านดาวเทียมกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยบริษัทมีภาระผูกพันในการให้บริการเช่าช่องสัญญาณดาวเทียม (Transponder) ให้บริการไอพีสตาร์และให้คำปรึกษา บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีภาระผูกพันต่อบริษัทที่จะต้องชำระค่าบริการดังกล่าวตามสัญญาอีกเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 65.01 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และ 23.75 ล้านบาท (2556: ประมาณ 81.16 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และ 31.25 ล้านบาท) ค่าบริการเป็นไปตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา คิดตามจำนวนที่ใช้จริงหรือคิดตามจำนวนการติดตั้งอุปกรณ์รับส่งสัญญาณปลายทาง
- ง) บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีภาระผูกพันในการให้บริการบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์เพื่อประมวลผลทางบัญชี บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องชำระค่าบริการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 4.75 ล้านบาท (2556: ประมาณ 13.58 ล้านบาท)
- จ) บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง โดยบริษัทมีภาระผูกพันในการให้เช่าอุปกรณ์สื่อสารสัญญาณดาวเทียม (Satellite Uplink Equipment) บริษัทร่วมมีภาระผูกพันต่อบริษัทที่จะต้องชำระค่าเช่าอุปกรณ์ดังกล่าวตามสัญญาเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 22.66 ล้านบาท (2556: ประมาณ 37.76 ล้านบาท)
- ฉ) บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันในการให้บริการรวมสัญญาณภาพ สัญญาณเสียง และสัญญาณข้อมูล ซึ่งบริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องชำระค่าบริการ เป็นจำนวนเงิน 6,480 ดอลลาร์สหรัฐ ต่อช่อง/ต่อปี

7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
(พันบาท)				
เงินสดในมือ	24,128	31,312	627	1,675
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวันและ ประเภทออมทรัพย์	1,247,790	1,269,305	442,640	340,183
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	1,293,016	851,641	-	398,212
รวม	2,564,934	2,152,258	443,267	740,070
อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงิน ฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์และเงิน ฝากประจำ	0.61%	0.83%	0.44%	0.41%

8 เงินลงทุนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
(พันบาท)				
เงินลงทุนชั่วคราว				
เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน	800,000	1,305,171	800,000	1,305,171
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	936,196	-	-	-
รวม	1,736,196	1,305,171	800,000	1,305,171
เงินลงทุนระยะยาวอื่น				
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	699,840	-	-
	-	699,840	-	-
รวม	1,736,196	2,005,011	800,000	1,305,171

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เงินลงทุนชั่วคราวมีอัตราดอกเบี้ยต่อปี ร้อยละ 2.85 ถึง ร้อยละ 3.00 (2556: ร้อยละ 0.30 ถึง ร้อยละ 3.45) และถึงกำหนดรับชำระภายใน 1 ปี

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของ Synertone เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2557 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นปันผลในอัตรา 4 หุ้นปันผล ต่อ 1 หุ้นที่ถืออยู่ ซึ่งบริษัท ไอพีสตาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ได้รับหุ้นปันผลเป็นจำนวน 256 ล้านหุ้น

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของ Synertone เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2557 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรเงินปันผลจากการดำเนินงานประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 ในอัตราหุ้นละ 0.0016 ดอลลาร์ฮ่องกง ซึ่งบริษัท ไอพีสตาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ได้รับเงินปันผลเป็นจำนวน 0.51 ล้านดอลลาร์ฮ่องกง

บริษัทมีข้อตกลงเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัท Synertone ที่จะไม่ขาย โอนหรือการทำสัญญาใดๆที่จะทำให้เกิดการโอนเงินลงทุน จำนวน 64 ล้านหุ้น ในระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2556 ถึงวันที่ 15 ตุลาคม 2557

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ของตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขายที่อยู่ในความต้องการของตลาดมีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2557	2556
	(พันบาท)	
เงินลงทุนระยะยาวอื่น		
หลักทรัพย์เพื่อขาย		
ณ วันที่ 1 มกราคม	699,840	-
ซื้อระหว่างงวด	-	129,014
รายการปรับปรุงจากการตีราคา	235,736	563,663
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่รับรู้	620	7,163
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	936,196	699,840

9 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2557	2556	2557	2556	
(พันบาท)						
ลูกหนี้การค้า						
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	56,427	66,155	66,423	140,001	
กิจการอื่น		1,020,422	1,027,753	542,734	548,965	
รวม		1,076,849	1,093,908	609,157	688,966	
รายได้ค้างรับ						
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	47,936	40,288	96,266	41,364	
กิจการอื่น		444,017	261,856	414,213	257,994	
รวม		491,953	302,144	510,479	299,358	
ลูกหนี้อื่น						
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า		115,282	219,573	45,216	160,687	
เงินจำล่วงหน้า		54,572	145,641	25,463	92,062	
อื่นๆ		52,021	8,449	5,179	6,042	
รวม		221,875	373,663	75,858	258,791	
รวมลูกหนี้การค้า รายได้ค้างรับ และลูกหนี้อื่น						
และลูกหนี้อื่น		1,790,677	1,769,715	1,195,494	1,247,115	
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(200,717)	(201,227)	(71,262)	(87,249)	
สุทธิ		1,589,960	1,568,488	1,124,232	1,159,866	
(กลับรายการ) หนี้สูญและหนี้สงสัย						
จะสูญสำหรับปี		1,192	(10,879)	(13,339)	(5,808)	

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	277,613	303,506	172,960	207,149
เกินกำหนดชำระ:				
น้อยกว่า 3 เดือน	409,916	401,126	245,369	251,943
3 - 6 เดือน	162,268	174,595	62,971	71,486
6 - 12 เดือน	46,679	21,039	27,037	27,909
มากกว่า 12 เดือน	180,373	193,642	100,820	130,479
	1,076,849	1,093,908	609,157	688,966
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(200,717)	(201,227)	(71,262)	(87,249)
สุทธิ	876,132	892,681	537,895	601,717

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทสำหรับลูกค้าทั่วไป มีระยะเวลาตั้งแต่ 30 วัน ถึง 60 วัน

10 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง	66,088	63,328	51,039	48,223
งานระหว่างทำ	3,183	2,176	-	-
สินค้าสำเร็จรูป	275,608	280,040	137,707	138,547
สินค้าระหว่างทาง	9,984	2,765	9,983	2,765
	354,863	348,309	198,729	189,535
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	(129,589)	(96,768)	(43,235)	(53,852)
สุทธิ	225,274	251,541	155,494	135,683

11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	หมายเหตุ	2557	2556	2557	2556
(พันบาท)					
ณ วันที่ 1 มกราคม		487,493	455,549	2,046,930	1,803,272
ซื้อเงินลงทุน	11 ค), ง)	-	-	4,249	243,658
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) สุทธิจาก					
เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		(63,078)	194,509	-	-
รายได้เงินปันผล	11 ข)	(190,076)	(162,565)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		234,339	487,493	2,051,179	2,046,930

เงินลงทุนในบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2557 และ 2556 มีดังนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	สัดส่วนความ เป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	มูลค่าตาม วิธีส่วนได้เสีย	มูลค่ายุติธรรมสำหรับ หลักทรัพย์จดทะเบียนฯ	เงินปันผลรับ	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556
(ร้อยละ)		(ล้านบาท)						
บริษัทร่วม								
บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน)	42.07	42.07	148	148	1,482	1,482	4,578	6,005
					1,482	1,482		
					234	487		190
					234	487	190	163

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน-สุทธิจากการด้อยค่า		เงินปันผล
	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557
(ร้อยละ)									
(ล้านบาท)									
บริษัท หอการค้าไทย จำกัด									
บริษัท หอการค้าไทย จำกัด	99.99	99.99	399	399	-	-	399	399	-
Spacecode LLC	70.00	70.00	4 ล้านดอลล่าร์สหรัฐ	4 ล้านดอลล่าร์สหรัฐ	-	-	118	118	-
บริษัท ไอพีเอส จำกัด	100.00	99.96	2 ล้านดอลล่าร์สหรัฐ	2 ล้านดอลล่าร์สหรัฐ	-	-	157	154	158
บริษัท สดาร์ นิวเคลียส จำกัด	100.00	100.00	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ไอพีเอส อินเทอร์เน็ต จำกัด	100.00	100.00	20,000 ดอลล่าร์สิงคโปร์	20,000 ดอลล่าร์สิงคโปร์	-	-	1	1	-
บริษัท ไอพีเอส เทคโนโลยี จำกัด	100.00	100.00	20,000 ดอลล่าร์สหรัฐ	20,000 ดอลล่าร์สหรัฐ	-	-	1	1	91
บริษัท ไอพีเอส อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	100.00	100.00	600,000 ดอลล่าร์สหรัฐ	600,000 ดอลล่าร์สหรัฐ	-	-	21	21	-
บริษัท ไอพีเอส อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	100.00	100.00	6.95 ล้านดอลล่าร์ออสเตรเลีย	6.95 ล้านดอลล่าร์ออสเตรเลีย	-	-	971	971	114
บริษัท ไอพีเอส อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	99.99	99.99	0.25 ล้านบาท	0.25 ล้านบาท	-	-	-	-	-
บริษัท ไอพีเอส อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	100.00	100.00	100 ล้านเยน	100 ล้านเยน	-	-	33	33	-
บริษัท ไอพีเอส อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	100.00	100.00	8.51 ล้านดอลล่าร์นิวซีแลนด์	8.51 ล้านดอลล่าร์นิวซีแลนด์	-	-	211	211	25
บริษัท อินเทอร์เน็ต ประเทศไทย จำกัด	100.00	-	50,000 ดอลล่าร์สหรัฐ	-	-	-	2	-	-
รวม			1,914	1,909	-	-	1,914	1,909	230
									387
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน									
บริษัท เซ็นทรัล อินเวสเมนต์									
พีทีอี จำกัด	51.00	51.00	15 ล้านดอลล่าร์สิงคโปร์	15 ล้านดอลล่าร์สิงคโปร์	-	-	138	138	-

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วม ซึ่งกลุ่มบริษัทบันทึกเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียแต่ไม่ได้ปรับรุ่งให้แสดงข้อมูลตามสัดส่วนที่ถือหุ้น โดยกลุ่มบริษัท

วันที่ รายงาน	สัดส่วน ความเป็น เจ้าของ	(ร้อยละ)										กำไร (ขาดทุน)สุทธิ	
		สินทรัพย์ หมุนเวียน	สินทรัพย์ ไม่หมุนเวียน	สินทรัพย์ รวม	หนี้สิน หมุนเวียน	หนี้สิน ไม่หมุนเวียน	หนี้สิน รวม	รายได้ รวม	ค่าใช้จ่าย รวม				
(ล้านบาท)													
ปี 2557													
บริษัท ซีเอส ล็อกอินโฟ จำกัด (มหาชน)	31 ธันวาคม	42.07	921	974	1,895	(954)	(329)		3,045	(3,093)		(150)	
			921	974	1,895	(954)	(329)		3,045	(3,093)	(150)		
ปี 2556													
บริษัท ซีเอส ล็อกอินโฟ จำกัด (มหาชน)	31 ธันวาคม	42.07	897	1,321	2,218	(773)	(231)		3,051	(2,466)		462	
			897	1,321	2,218	(773)	(231)		3,051	(2,466)	462		

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของกลุ่มบริษัท เชนนิ่งตัน ซึ่งกลุ่มบริษัทบันทึกเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวตามวิธีรวมตามสัดส่วนในงบการเงินรวม โดยแสดงตามสัดส่วนของกลุ่มบริษัท จำนวนร้อยละ 51

วันที่ รายงาน	สัดส่วน ความเป็น เจ้าของ	ส่วนประกอบ (ร้อยละ)						ส่วนประกอบ (ล้านบาท)						กำไรสุทธิ
		สินทรัพย์ หมุนเวียน	สินทรัพย์ ไม่หมุนเวียน	สินทรัพย์ รวม	หนี้สิน หมุนเวียน	หนี้สิน ไม่ หมุนเวียน	หนี้สิน รวม	รายได้ รวม	ค่าใช้จ่าย รวม					
ปี 2557														
กลุ่มบริษัท เชนนิ่งตัน อินเวส मेंท์ส ฟิทอี จำกัด	51	310	1,685	1,995	(374)	(475)	(849)	1,082	(857)				154	
รวม		310	1,685	1,995	(374)	(475)	(849)	1,082	(857)				154	
ปี 2556														
กลุ่มบริษัท เชนนิ่งตัน อินเวส मेंท์ส ฟิทอี จำกัด	51	268	1,565	1,833	(337)	(512)	(849)	882	(818)				24	
รวม		268	1,565	1,833	(337)	(512)	(849)	882	(818)				24	

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย

ก) การซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โอไรออน แชนเทลไลท์ ซิสเทม พีทีวาย จำกัด (“OSS”) โดย บริษัท ไอพีสตาร์ ออสเตรเลีย พีทีวาย จำกัด (“IPA”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2557 IPA เข้าซื้อหุ้นสามัญของ OSS จากบริษัท โอไรออน แชนเทลไลท์ อินเวสเมนต์ จำกัด เป็นจำนวน 5.96 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนของ OSS เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 5.96 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย

ข) การเสนอจ่ายเงินปันผลของบริษัท ไอพีสตาร์ ออสเตรเลีย พีทีวาย จำกัด (“IPA”)

ที่ประชุมคณะกรรมการของ IPA เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2557 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นจากผลกำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในเดือนเมษายน 2557

ที่ประชุมคณะกรรมการของ IPA เมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2557 มีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลระหว่างกาล เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในเดือน ธันวาคม 2557

ค) การซื้อหุ้นสามัญเพิ่มเติมของบริษัท ไอพีสตาร์ จำกัด (“IPST”)

ในเดือนมิถุนายน 2557 บริษัทได้ตกลงซื้อหุ้นสามัญของ IPST เพิ่มเติมจำนวน 31,220 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นร้อยละ 0.02 ของทุนจดทะเบียนของ IPST ในราคารวม 31,220 ดอลลาร์สหรัฐ ผลจากการตกลงซื้อหุ้นเพิ่มเติมนี้ ทำให้บริษัทถือหุ้นทุนชำระแล้วของ IPST เป็นจำนวนร้อยละ 99.98

ในเดือนสิงหาคม 2557 บริษัทได้ตกลงซื้อหุ้นสามัญของ IPST เพิ่มเติมจำนวน 50,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นร้อยละ 0.02 ของทุนจดทะเบียนของ IPST ในราคารวม 50,000 ดอลลาร์สหรัฐ ผลจากการตกลงซื้อหุ้นเพิ่มเติมนี้ ทำให้บริษัทถือหุ้นทุนชำระแล้วของ IPST เป็นจำนวนร้อยละ 100

ง) การเสนอจ่ายเงินปันผลของบริษัท ไอพีสตาร์ นิวซีแลนด์ จำกัด (“IPN”)

ที่ประชุมคณะกรรมการของ IPN เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2557 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นจากผลกำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1 ล้านดอลลาร์นิวซีแลนด์ เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในเดือนธันวาคม 2557

จ) การเสนอจ่ายเงินปันผลของบริษัท ไอพีสตาร์ โกลเบิล เซอร์วิส จำกัด (“IPGS”)

ที่ประชุมคณะกรรมการของ IPGS เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2557 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในเดือนธันวาคม 2557

ฉ) การจัดตั้งบริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล แซทเทลไลท์ จำกัด (“ISC”)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2557 มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล แซทเทลไลท์ จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 50,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 50,000 หุ้นๆ ละ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ ซึ่งได้ชำระแล้วทั้งจำนวน บริษัทที่สัดส่วนในการถือหุ้น 50,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 100

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน

ช) การเสนอจ่ายเงินปันผลของบริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด (“LTC”)

เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของ LTC มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นจากผลการดำเนินงานประจำปี 2556 ของ LTC เป็นจำนวนเงิน 15 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ

บริษัทร่วม

ซ) การเสนอจ่ายเงินปันผลของบริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) (“CSL”)

ที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของ CSL เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2557 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 208 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2557

ในการประชุมคณะกรรมการของ CSL เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2557 กรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.41 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 244 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 4 กันยายน 2557

ฅ) การรับรู้การด้อยค่าของค่าความนิยมใน บริษัท เทเลอินโฟ มีเดีย จำกัด (มหาชน)

เนื่องจากแนวโน้มของธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์โฆษณาที่ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท เทเลอินโฟ มีเดีย จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ CSL ได้ประเมินและรับรู้การด้อยค่าของค่าความนิยมในบริษัท เทเลอินโฟ มีเดีย จำกัด (มหาชน) เป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 550 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย

ก) การจัดตั้งบริษัท ไอพีสตาร์ เจแปน จำกัด ("IPJ")

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2556 มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัท ไอพีสตาร์ เจแปน จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 100,000,000 เยน แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น ละครละ 10,000 เยน ซึ่งได้ชำระแล้วทั้งจำนวน บริษัทมีสัดส่วนในการถือหุ้น 10,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 100

ข) การเสนอจ่ายเงินปันผลของบริษัท ไอพีสตาร์ ออสเตรเลีย พีทีวาย จำกัด ("IPA")

ที่ประชุมคณะกรรมการของ IPA เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2556 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นจากผลกำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 6 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในเดือนตุลาคม 2556

ที่ประชุมคณะกรรมการของ IPA เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2556 มีมติอนุมัติการจัดสรรเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในเดือนตุลาคม 2556

ที่ประชุมคณะกรรมการของ IPA เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2556 มีมติอนุมัติการจัดสรรเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย

ค) การเสนอจ่ายเงินปันผลของบริษัท ไอพีสตาร์ จำกัด (“IPST”)

ที่ประชุมคณะกรรมการของ IPST เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2556 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นจากการดำเนินงานประจำปี 2555 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในเดือนกันยายน 2556

ที่ประชุมคณะกรรมการของ IPST เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2556 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นจากการดำเนินงานประจำปี 2555 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในเดือนตุลาคม 2556

ง) การซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ไอพีสตาร์ นิวซีแลนด์ จำกัด (“IPNZ”)

เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2556 บริษัทได้ตกลงซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของ IPNZ จากบริษัท ไอพีสตาร์ จำกัด เป็นจำนวน 8.51 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนของ IPNZ โดยซื้อในราคาหุ้นละ 0.78 ดอลลาร์สหรัฐฯ เป็นจำนวนเงินรวม 6.60 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ การซื้อหุ้นดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบการเงินรวมของบริษัท ทั้งนี้ IPNZ ได้เปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยทางอ้อมเป็นบริษัทย่อยทางตรงของบริษัท

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน

จ) การเสนอจ่ายเงินปันผลของบริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด (“LTC”)

เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2556 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของ LTC มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นจากการดำเนินงานประจำปี 2555 ของ LTC เป็นจำนวนเงิน 15 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเป็นจำนวนเงิน 7.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ

บริษัทร่วม

ฉ) การเสนอจ่ายเงินปันผลของบริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) (“CSL”)

ที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของ CSL เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2556 ผู้ถือหุ้นมีมติการจ่ายกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 178 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในเดือนเมษายน 2556

ที่ประชุมคณะกรรมการของ CSL เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2556 มีมติอนุมัติการจัดสรรเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 208 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในเดือนกันยายน 2556

ข) การลดทุนของบริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) (“CSL”)

ที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของ CSL เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2556 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการลดหุ้นสามัญเนื่องจากใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญตามโครงการ ESOP ครั้งที่ 5 ได้สิ้นสุดลงเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2555 จำนวน 2,494,374 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.42 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วของ CSL และได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 11 เมษายน 2556

ภาระผูกพัน

ตามที่ระบุไว้ในสัญญาร่วมทุนระหว่างกลุ่มบริษัทและรัฐบาลของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว กลุ่มบริษัทจะต้องโอนหุ้นทั้งหมดใน LTC ให้แก่รัฐบาลของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวโดยไม่คิดค่าตอบแทนใด ๆ เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาอนุญาตให้ดำเนินการในปี 2564 (หมายเหตุ 34 ข))

12 อาคารและอุปกรณ์

งบการเงินรวม					
	สิทธิการเช่า ที่ดินและ อาคาร	อุปกรณ์	รถยนต์และ อุปกรณ์ สำนักงาน	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
	(พันบาท)				
รายการระหว่างปีสิ้นสุด					
วันที่ 31 ธันวาคม 2556					
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	288,327	1,892,831	133,812	64,610	2,379,580
ซื้อสินทรัพย์	18,171	289,142	47,202	2,658,020	3,012,535
ขายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(997)	(873)	-	(1,870)
การตัดจำหน่าย - สุทธิ	(1,359)	(7,564)	(77)	-	(9,000)
โอนสินทรัพย์ - สุทธิ	3,880	81,902	5,074	(1,759,301)	(1,668,445)
ค่าเสื่อมราคา	(52,554)	(501,310)	(50,015)	-	(603,879)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	(6,731)	-	-	(6,731)
การปรับปรุงการแปลงค่าเงินตรา ต่างประเทศ	(3,609)	54,999	2,349	7,207	60,946
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	252,856	1,802,272	137,472	970,536	3,163,136
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556					
ราคาทุน	561,169	5,860,232	461,785	970,536	7,853,722
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(308,313)	(4,038,875)	(324,313)	-	(4,671,501)
หัก ขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม	-	(19,085)	-	-	(19,085)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	252,856	1,802,272	137,472	970,536	3,163,136

งบการเงินรวม					
	สิทธิการเช่า ที่ดินและ อาคาร	อุปกรณ์	รถยนต์และ อุปกรณ์ สำนักงาน	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
	(พันบาท)				
รายการระหว่างปีสิ้นสุด					
วันที่ 31 ธันวาคม 2557					
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	252,856	1,802,272	137,472	970,536	3,163,136
ซื้อสินทรัพย์	33,335	2,977,296	80,440	3,386,037	6,477,108
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	11,296	405	665	-	12,366
ขายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(1,076)	(2,063)	-	(3,139)
การตัดจำหน่าย - สุทธิ	(556)	(17,225)	(316)	-	(18,097)
โอนสินทรัพย์ - สุทธิ	1,763	255,776	2,712	(160,598)	99,653
ค่าเสื่อมราคา	(57,543)	(478,655)	(52,986)	-	(589,184)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	(36,253)	-	-	(36,253)
การปรับปรุงการแปลงค่าเงินตรา ต่างประเทศ	(6,162)	(6,535)	(573)	985	(12,285)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	234,989	4,496,005	165,351	4,196,960	9,093,305
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557					
ราคาทุน	582,736	8,750,002	506,536	4,196,960	14,036,234
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(347,747)	(4,198,659)	(341,185)	-	(4,887,591)
หัก ขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม	-	(55,338)	-	-	(55,338)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	234,989	4,496,005	165,351	4,196,960	9,093,305
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556					
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	288,327	1,892,831	112,765	64,610	2,358,533
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	21,047	-	21,047
	288,327	1,892,831	133,812	64,610	2,379,580
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ					
1 มกราคม 2557					
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	252,856	1,802,272	113,338	970,536	3,139,002
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	24,134	-	24,134
	252,856	1,802,272	137,472	970,536	3,163,136
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557					
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	234,989	4,496,005	138,010	4,196,960	9,065,964
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	27,341	-	27,341
	234,989	4,496,005	165,351	4,196,960	9,093,305

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวน 2,265.12 ล้านบาท (2556: 2,193.00 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมจำนวน 55.34 ล้านบาท (2556: 19.1 ล้านบาท) ประกอบด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของอุปกรณ์ปฏิบัติการภาคพื้นดินไอพีสตาร์ของบริษัท จำนวน 42.94 ล้านบาทและขาดทุนจากการด้อยค่าของอุปกรณ์โครงข่ายโทรศัพท์ทางไกลชนบทของกิจการที่ควบคุมร่วมกันจำนวน 12.4 ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สิทธิการเช่า ที่ดินและ อาคาร	อุปกรณ์	รถยนต์และ อุปกรณ์ สำนักงาน	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
	(พันบาท)				
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556					
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	27,905	621,908	53,157	-	702,970
ซื้อสินทรัพย์	11,420	271,779	27,422	2,428,814	2,739,435
ขายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(15,258)	(445)	-	(15,703)
การตัดจำหน่าย - สุทธิ	(5)	(6,002)	(36)	-	(6,043)
โอนสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(6,696)	-	(1,644,294)	(1,650,990)
ค่าเสื่อมราคา	(6,102)	(195,385)	(24,648)	-	(226,135)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	(6,731)	-	-	(6,731)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	33,218	663,615	55,450	784,520	1,536,803
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556					
ราคาทุน	97,011	2,530,752	218,114	784,520	3,630,397
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(63,793)	(1,860,406)	(162,664)	-	(2,086,863)
หัก ขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม	-	(6,731)	-	-	(6,731)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	33,218	663,615	55,450	784,520	1,536,803

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สิทธิการเช่า ที่ดินและ อาคาร	อุปกรณ์	รถยนต์และ อุปกรณ์ สำนักงาน	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
(พันบาท)					
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่					
31 ธันวาคม 2557					
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	33,218	663,615	55,450	784,520	1,536,803
ซื้อสินทรัพย์	25,609	2,887,922	26,819	3,007,616	5,947,966
ขายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(218)	(1,303)	-	(1,521)
การตัดจำหน่าย - สุทธิ	(194)	(17,224)	(42)	-	(17,460)
โอนสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(95,465)	-	257,918	162,453
ค่าเสื่อมราคา	(7,850)	(212,738)	(25,175)	-	(245,763)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	(36,253)	-	-	(36,253)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	50,783	3,189,639	55,749	4,050,054	7,346,225
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557					
ราคาทุน	116,444	4,979,235	220,099	4,050,054	9,365,832
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(65,661)	(1,746,612)	(164,350)	-	(1,976,623)
หัก ขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม	-	(42,984)	-	-	(42,984)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	50,783	3,189,639	55,749	4,050,054	7,346,225

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สิทธิการเช่า ที่ดินและ อาคาร	อุปกรณ์	รถยนต์และ อุปกรณ์ สำนักงาน	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
(พันบาท)					
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556					
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	27,905	621,908	32,110	-	681,923
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	21,047	-	21,047
	27,905	621,908	53,157	-	702,970
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557					
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	33,218	663,615	31,316	784,520	1,512,669
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	24,134	-	24,134
	33,218	663,615	55,450	784,520	1,536,803
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557					
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	50,783	3,189,639	28,408	4,050,054	7,318,884
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	27,341	-	27,341
	50,783	3,189,639	55,749	4,050,054	7,346,225

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวน 1,274.39 ล้านบาท (2556: 1,516.48 ล้านบาท)

ต้นทุนการกู้ยืมซึ่งเกิดจากการกู้ยืมเพื่อสร้างสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 เป็นจำนวนเงิน 35.63 ล้านบาท ได้ถูกรวมอยู่ในต้นทุนการซื้อสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 อาคารและอุปกรณ์ได้รวมงานระหว่างก่อสร้างของโครงการดาวเทียมไทยคม 8 จำนวน 4,050.05 ล้านบาท โดยบริษัทได้รับอนุญาตให้ประกอบกิจการโทรคมนาคมจากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียงกิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (“กสทช.”) และคาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2559

ภาระผูกพันสำหรับรายจ่ายฝ่ายทุน

รายจ่ายฝ่ายทุนที่ถือเป็นภาระผูกพัน ณ วันที่รายงาน มีดังต่อไปนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สกุลเงิน		2557	2556	2557	2556
(หลักพัน)					
โครงการไทยคม 4	ดอลลาร์สหรัฐ	-	26	-	26
โครงการไทยคม 6	ดอลลาร์สหรัฐ	-	2,380	-	2,380
โครงการ 120 องศาตะวันออก	ดอลลาร์สหรัฐ	-	81,757	-	81,757
โครงการไทยคม 8	ดอลลาร์สหรัฐ	30,777	-	30,777	-
ระบบเครือข่ายโทรศัพท์	ดอลลาร์สหรัฐ	4,788	3,473	-	-
รวม	ดอลลาร์สหรัฐ	35,565	87,636	30,777	84,163
รวมเป็นเงินบาททั้งสิ้น		<u>1,176,949</u>	<u>2,887,541</u>	<u>1,019,125</u>	<u>2,773,113</u>

บริษัทเข้าทำสัญญาความร่วมมือในการรักษาดำเนินงานโครงการ 120 องศาตะวันออก และจัดสร้างดาวเทียมเพื่อให้บริการร่วมกับบริษัท Asia Satellite Telecommunications จำกัด แล้ว โดยมีมูลค่าลงทุนสำหรับโครงการนี้ประมาณ 82 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ ค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชีและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

งบการเงินรวม					
	สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน ภายใต้สัญญา อนุญาตให้ ดำเนินการ	ค่าใช้จ่าย รอตัดบัญชี	ค่าความ นิยม	สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน อื่น	รวม สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน
(พันบาท)					
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่					
31 ธันวาคม 2556					
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	14,748,819	50,279	57,822	861,780	919,602
ซื้อสินทรัพย์	-	1,672	-	20,239	20,239
โอนสินทรัพย์ - สุทธิ	1,645,817	-	-	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,352,708)	(17,314)	-	(103,758)	(103,758)
การปรับปรุงการแปลงค่า เงินตราต่างประเทศ	-	-	-	4,851	4,851
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	15,041,928	34,637	57,822	783,112	840,934
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556					
ราคาทุน	26,059,991	654,352	57,822	1,596,107	1,653,929
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(11,018,063)	(619,715)	-	(812,995)	(812,995)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	15,041,928	34,637	57,822	783,112	840,934
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่					
31 ธันวาคม 2557					
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	15,041,928	34,637	57,822	783,112	840,934
ซื้อสินทรัพย์	-	20,177	-	6,542	6,542
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	-	-	99,534	52,345	151,879
การตัดจำหน่าย - สุทธิ	-	-	-	(456)	(456)
โอนสินทรัพย์ - สุทธิ	172,270	-	-	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,964,857)	(10,451)	-	(109,397)	(109,397)
การปรับปรุงการแปลงค่า เงินตราต่างประเทศ	-	-	-	169	169
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	13,249,341	44,363	157,356	732,315	889,671

งบการเงินรวม					
	สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน ภายใต้สัญญา อนุญาตให้ ดำเนินการ	ค่าใช้จ่าย รอตัดบัญชี	ค่าความ นิยม	สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน อื่น	รวม สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน
(พันบาท)					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557					
ราคาทุน	26,232,261	673,776	157,356	1,629,881	1,787,237
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(12,982,920)	(629,413)	-	(897,566)	(897,566)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	<u>13,249,341</u>	<u>44,363</u>	<u>157,356</u>	<u>732,315</u>	<u>889,671</u>
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	<u>14,748,819</u>	<u>50,279</u>	<u>57,822</u>	<u>861,780</u>	<u>919,602</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ					
1 มกราคม 2557	<u>15,041,928</u>	<u>34,637</u>	<u>57,822</u>	<u>783,112</u>	<u>840,934</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	<u>13,249,341</u>	<u>44,363</u>	<u>157,356</u>	<u>732,315</u>	<u>889,671</u>

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน ภายใต้สัญญา อนุญาตให้ ดำเนินการ	ค่าใช้จ่าย รอตัดบัญชี	สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน
(พันบาท)			
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	14,748,819	49,527	783,132
ซื้อสินทรัพย์	-	2,212	14,068
ขายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	(52)
โอนสินทรัพย์ - สุทธิ	1,645,817	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,352,708)	(16,839)	(92,017)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	<u>15,041,928</u>	<u>34,900</u>	<u>705,131</u>

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน ภายใต้สัญญา อนุญาตให้ ดำเนินการ	ค่าใช้จ่าย รอตัดบัญชี	สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน
(พันบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556			
ราคาทุน	26,059,991	654,139	1,429,775
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(11,018,063)	(619,239)	(724,644)
ราคาตามบัญชี – สุทธิ	15,041,928	34,900	705,131
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	15,041,928	34,900	705,131
ซื้อสินทรัพย์	-	20,177	6,509
ขายสินทรัพย์ – สุทธิ	-	-	(208)
โอนสินทรัพย์ – สุทธิ	172,270	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,964,857)	(10,386)	(96,171)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	13,249,341	44,691	615,261
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557			
ราคาทุน	26,232,261	674,316	1,436,076
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(12,982,920)	(629,625)	(820,815)
ราคาตามบัญชี – สุทธิ	13,249,341	44,691	615,261
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	14,748,819	49,527	783,132
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557	15,041,928	34,900	705,131
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	13,249,341	44,691	615,261

14 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีภายหลังจากการนำมาหักกลับกันตามความเหมาะสม ได้แสดงรวมไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
(พันบาท)				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	254,417	503,843	121,229	361,067
	254,417	503,843	121,229	361,067

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ได้ไม่เกินจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั่น

บริษัทย่อยมีรายการขาดทุนสะสมทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปเพื่อหักกลับกับกำไรทางภาษีในอนาคตซึ่งไม่รับรู้อยู่ในงบการเงินรวม ดังต่อไปนี้

	2557	2556
(พันบาท)		
ปีที่หมดอายุ		
2558	9,128	9,128
2559	24,369	24,369
2560	86,534	86,534
2561	36,603	-
รวม	156,634	120,031

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีรวมที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 1	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ ใน			ณ วันที่ 31
	มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ส่วนของ	ธันวาคม
	2557	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จ	ผู้ถือหุ้น	2557
		(หมายเหตุ 29)	อื่น		
(พันบาท)					
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี					
ยอดขาดทุนยกไป	262,451	(238,551)	-	-	23,900
ค่าเผื่อนี้สงสยะสูญ	4,979	646	(7)	-	5,618
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	13,135	(1,947)	(89)	-	11,099
เงินมัดจำรับ	41,964	1,002	-	-	42,966
รายได้รับล่วงหน้า	136,620	(58,533)	(7,881)	-	70,206
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	61,130	6,681	(728)	-	67,083
อื่นๆ	(16,436)	47,881	2,100	-	33,545
รวม	503,843	(242,821)	(6,605)	-	254,417

งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 1	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ ใน			ณ วันที่ 31
	มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ส่วนของ	ธันวาคม
	2556	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จ	ผู้ถือหุ้น	2556
		(หมายเหตุ 29)	อื่น		
(พันบาท)					
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี					
ยอดขาดทุนยกไป	460,434	(197,983)	-	-	262,451
ค่าเผื่อนี้สงสยะสูญ	4,502	117	-	360	4,979
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	13,375	(255)	-	15	13,135
เงินมัดจำรับ	32,078	9,886	-	-	41,964
รายได้รับล่วงหน้า	138,460	5,670	-	(7,510)	136,620
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	53,221	7,529	-	380	61,130
อื่นๆ	(25,027)	3,988	-	4,603	(16,436)
รวม	677,043	(171,048)	-	(2,152)	503,843

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 1	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ ใน			ณ วันที่ 31
	มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ส่วนของ	ธันวาคม
	2557	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จ	ผู้ถือหุ้น	2557
		(หมายเหตุ 29)	อื่น		
(พันบาท)					
สินทรัพย์ภายใต้การจัดการตัดบัญชี					
ยอดขาดทุนยกไป	262,451	(238,551)	-	-	23,900
ค่าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	10,770	(2,123)	-	-	8,647
เงินมัดจำรับ	41,964	1,002	-	-	42,966
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	36,293	3,521	-	-	39,814
อื่นๆ	9,589	(3,687)	-	-	5,902
รวม	361,067	(239,838)	-	-	121,229

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 1	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ ใน			ณ วันที่ 31
	มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ส่วนของ	ธันวาคม
	2556	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จ	ผู้ถือหุ้น	2556
		(หมายเหตุ 29)	อื่น		
(พันบาท)					
สินทรัพย์ภายใต้การจัดการตัดบัญชี					
ยอดขาดทุนยกไป	460,434	(197,983)	-	-	262,451
ค่าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	11,580	(810)	-	-	10,770
เงินมัดจำรับ	32,078	9,886	-	-	41,964
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	31,089	5,204	-	-	36,293
อื่นๆ	2,574	7,015	-	-	9,589
รวม	537,755	(176,688)	-	-	361,067

15 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	655,202	575,461	651,056	571,678
เงินมัดจำการประเมินภาษี	213,943	219,080	213,943	219,080
เงินมัดจำอื่น	15,579	18,743	15,579	18,159
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าอุปกรณ์	2,434	346,549	2,434	346,549
	887,158	1,159,833	883,012	1,155,466
หัก ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	(38,929)	(38,929)	(38,929)	(38,929)
รวม	848,229	1,120,904	844,083	1,116,537

16 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
ส่วนที่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	641,105	-	641,105	-
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้น	641,105	-	641,105	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	566,236	633,537	566,236	563,435
เงินกู้ยืมจากบุคคลภายนอกอื่น	13,434	12,319	11,541	7,761
รวมส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	579,670	645,856	577,777	571,196
ส่วนของหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
	-	3,697,903	-	3,697,903
รวมหนี้สินที่มีดอกเบี้ยระยะสั้น	1,220,775	4,343,759	1,218,882	4,269,099
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว				
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	4,861,150	3,994,248	4,861,150	3,944,043
เงินกู้ยืมจากบุคคลภายนอกอื่น	30,332	34,097	20,868	22,762
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว	4,891,482	4,028,345	4,882,018	3,966,805
หุ้นกู้ระยะยาว	4,544,048	-	4,544,048	-
รวมหนี้สินที่มีดอกเบี้ยไม่หมุนเวียน	9,435,530	4,028,345	9,426,066	3,966,805
รวม	10,656,305	8,372,104	10,644,948	8,235,904

หุ้นกู้ระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีหุ้นกู้ระยะยาวชนิดระบุชื่อผู้ถือไม่มีหลักประกัน ไม่ค้ำยสิทธิ์ และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้จำนวน 2 ชุด วงเงิน 4,550 ล้านบาท มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท มีรายละเอียดดังนี้

วันที่จำหน่าย	จำนวนหน่วย (ล้าน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)	กำหนด จ่ายชำระ ดอกเบี้ย	กำหนดชำระคืนเงินต้น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (ล้านบาท)
29 กันยายน 2557	2.275	2,275	ร้อยละ 4.28	ทุก 6 เดือน	ครบกำหนดไถ่ถอนทั้งจำนวนในวันที่ 2 ตุลาคม 2562	2,275
29 กันยายน 2557	2.275	2,275	ร้อยละ 4.68	ทุก 6 เดือน	ครบกำหนดไถ่ถอนทั้งจำนวนในวันที่ 2 ตุลาคม 2564	2,275
รวมหุ้นกู้ หัก ต้นทุนในการออกหุ้นกู้						4,550
สุทธิ						(6)
						4,544

บริษัทมีข้อจำกัดที่ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไข รวมทั้งการรักษาสัดส่วนทางการเงินที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นกู้

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	หมายเหตุ	2557	2556	2557	2556
(พันบาท)					
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ		8,372,104	7,161,116	8,235,904	6,912,160
เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น		1,844,030	48,000	1,844,030	-
เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้นสุทธิ					
จากค่าใช้จ่ายทางการเงิน		6,007,642	1,043,767	6,007,642	1,043,767
จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น		(1,202,925)	(48,000)	(1,202,925)	-
จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว		(4,368,937)	(128,761)	(4,246,161)	(6,891)
ค่าใช้จ่ายในการจัดหาเงินกู้ยืม					
ตัดจำหน่าย	27	2,363	2,477	2,363	2,477
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		2,028	293,505	4,095	284,391
ราคาตามบัญชีปลายงวด - สุทธิ		10,656,305	8,372,104	10,644,948	8,235,904

กลุ่มบริษัทต้องดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว

อัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมของกลุ่มบริษัทมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
(พันบาท)				
เงินกู้ยืมทั้งสิ้น				
- อัตราคงที่	4,587,814	3,744,318	4,576,458	3,728,426
- อัตราลอยตัว	6,068,491	4,627,786	6,068,490	4,507,478
รวม	10,656,305	8,372,104	10,644,948	8,235,904
อัตราดอกเบี้ยถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก				
- เงินกู้ยืม	2.79%	2.85%	2.78%	2.83%
- หุ้นกู้	4.48%	6.15%	4.48%	6.15%

มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่าตาม บัญชี	มูลค่า ยุติธรรม	มูลค่าตาม บัญชี	มูลค่า ยุติธรรม
(พันบาท)				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557				
เงินกู้ยืม	5,471,152	5,496,909	5,459,796	5,485,574
หุ้นกู้	4,544,048	4,693,457	4,544,048	4,693,457
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556				
เงินกู้ยืม	4,674,201	4,763,168	4,538,001	4,570,162
หุ้นกู้	3,697,903	3,733,532	3,697,903	3,733,532

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมคำนวณโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดรับ โดยใช้อัตราดอกเบี้ยส่วนเพิ่มของเงินกู้ยืมของกลุ่มบริษัทที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน

ระยะเวลาการครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิจากต้นทุนทางการเงิน มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
(พันบาท)				
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	572,964	626,399	571,072	574,305
เกินกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	4,541,365	1,707,864	4,535,687	1,702,196
เกินกว่า 5 ปี	4,321,201	1,694,082	4,319,307	1,690,304
รวม	9,435,530	4,028,345	9,426,066	3,966,805

วงเงินกู้ยืมจากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทมีวงเงินที่ยังไม่ได้ใช้จากธนาคารในประเทศและต่างประเทศเป็นจำนวน 1,703 ล้านบาท และ 20.10 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2556: 1,718 ล้านบาท และ 20 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ)

สัญญาเงินกู้ระยะยาวสำหรับโครงการดาวเทียมไทยคม 6 และดาวเทียมไทยคม 8

บริษัทได้ลงนามในสัญญาเงินกู้ระยะยาวกับธนาคารในประเทศ เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2554 จำนวน 137 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพื่อสนับสนุนการลงทุนในโครงการดาวเทียมไทยคม 6 สัญญาเงินกู้มีระยะเวลา 10 ปี เงินกู้ยืมตามสัญญาเมื่ออัตราดอกเบี้ยเงินกู้ลอยตัวโดยอ้างอิงกับ LIBOR ทั้งนี้บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ในการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน การค้ำประกัน การขายหรือโอนสินทรัพย์และเงินลงทุน ทั้งนี้บริษัทได้มีข้อตกลงกับธนาคารในประเทศที่จะสามารถทำการรีไฟแนนซ์เพื่อปรับเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ได้ภายในเดือนมีนาคม 2559

บริษัทได้ลงนามในสัญญาเงินกู้ระยะยาวกับธนาคารในประเทศ เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2557 จำนวน 105 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพื่อสนับสนุนการลงทุนในโครงการดาวเทียมไทยคม 8 สัญญาเงินกู้มีระยะเวลา 10 ปี เงินกู้ยืมตามสัญญาเมื่ออัตราดอกเบี้ยเงินกู้ลอยตัวโดยอ้างอิงกับ LIBOR ทั้งนี้บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ในการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน การค้ำประกัน การขายหรือโอนสินทรัพย์และเงินลงทุน

17 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2557	2556	2557	2556
(พันบาท)					
เจ้าหนี้การค้า	6				
- บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		25,223	13,800	38,007	54,741
- บุคคลหรือกิจการอื่นๆ		268,314	203,243	115,028	114,346
รวม		293,537	217,043	153,035	169,087
เจ้าหนี้อื่น					
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		390,648	363,808	253,019	218,983
- เจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า		-	40,374	-	32,515
- อื่นๆ		107,031	98,403	91,864	54,020
รวม		497,679	502,585	344,883	305,518
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		791,216	719,628	497,918	474,605

18 หักสินหมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
เงินมัดจำรับจากลูกค้าระยะสั้น	24,935	19,839	25,082	20,920
ภาษีอื่นๆ	103,914	49,992	45,840	41,285
อื่นๆ	770	716	31	20
รวม	129,619	70,547	70,953	62,225

19 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงินมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน	367,310	335,619	199,067	181,461
ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงิน	367,310	335,619	199,067	181,461

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ				
วันที่ 1 มกราคม	335,619	287,320	181,461	155,443
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(12,786)	(2,542)	(9,966)	(151)
ต้นทุนบริการปัจจุบันของพนักงาน				
และดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	44,722	42,490	27,339	25,933
ต้นทุนบริการในอดีตของพนักงาน	243	248	233	236
กำไรจากการลดขนาดโครงการ	-	(2,434)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(488)	10,537	-	-
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ				
วันที่ 31 ธันวาคม	367,310	335,619	199,067	181,461

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	31,870	31,131	20,345	19,907
ต้นทุนบริการในอดีต	243	248	233	236
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	12,852	11,359	6,994	6,026
รวม	44,965	42,738	27,572	26,169

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	3.90	3.90	3.90	3.90
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	8.00-15.00	8.00-15.00	8.00	8.00

20 หักสับไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
เงินมัดจำรับจากลูกค้าระยะยาว	237,739	235,474	225,009	225,245
อื่นๆ	129,827	133,251	129,827	133,251
รวม	367,566	368,725	354,836	358,496

21 กุณเรือนหุ้นและใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น

	มูลค่าหุ้น		2557	2556	
	ต่อหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	(บาท)			(พันหุ้น / พันบาท)	
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	5	1,096,619	5,483,098	1,132,082	5,660,412
ลดหุ้น	5	-	-	(36,145)	(180,724)
ออกหุ้นใหม่	5	1,198	5,988	682	3,410
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	5	1,097,817	5,489,086	1,096,619	5,483,098
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	5	1,095,938	5,479,688	1,095,938	5,479,688
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	5	1,095,938	5,479,688	1,095,938	5,479,688

ผู้ถือหุ้นสามัญจะได้รับสิทธิในการรับเงินปันผลจากการประกาศจ่ายเงินปันผลและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้นในที่ประชุมของบริษัท

การเพิ่มทุน

วันที่ 27 มีนาคม 2557 การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 1,197,700 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท รวม 5,988,500 บาท เพื่รองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2557

การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

ก) ข้อมูลโครงการ

ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญออกให้สำหรับกรรมการและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย โดยบริษัทได้เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญโดยจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่พนักงานที่ทำงานเต็มเวลา (Full-time Employment) ของบริษัทและบริษัทย่อยที่เข้าร่วมโครงการ Performance share plan (“โครงการ”) โดยข้อมูลสำคัญของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญมีดังนี้

	โครงการ 1	โครงการ 2
วันที่อนุมัติ:	28 มีนาคม 2556	27 มีนาคม 2557
จำนวนหน่วยที่เสนอขาย:	682,000 หน่วย	1,197,700 หน่วย
ราคาใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้น:	23.266 บาท/หุ้น	38.265 บาท/หุ้น
จำนวนหุ้นที่ออกเพื่อรองรับ:	682,000 หุ้น	1,197,700 หุ้น
อายุของโครงการ:	5 ปี นับจากวันที่มีการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญครั้งแรก	5 ปี นับจากวันที่มีการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญครั้งแรก
ราคาเสนอขายต่อหุ้น:	หน่วยละ 0 บาท (ศูนย์บาท)	หน่วยละ 0 บาท (ศูนย์บาท)
อัตราการใช้สิทธิ:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น

การเปลี่ยนแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญแสดงได้ดังนี้

	จำนวนคงเหลือ 1 มกราคม	ออกให้ ระหว่างงวด	รับคืน ระหว่างงวด	โอน ระหว่างงวด	จำนวนคงเหลือ 31 ธันวาคม
	2557				2557
(พันหน่วย)					
ESOP - Grant I					
กรรมการ	382	-	-	(270)	112
พนักงาน	300	-	(56)	270	514
รวม	682	-	(56)	-	626
ESOP - Grant II					
กรรมการ	-	167	-	-	167
พนักงาน	-	976	-	-	976
รวม	-	1,143	-	-	1,143
รวมทั้งสิ้น	682	1,143	(56)	-	1,769

ข) การวัดมูลค่ายุติธรรม

บริษัทวัดมูลค่าของรายจ่ายโครงการ โดยอ้างอิงกับมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่ออกให้ ณ วันที่ให้สิทธิโดยใช้ Monte Carlo Simulation techniques โดยมีข้อสมมติฐานที่สำคัญดังนี้

	โครงการ 1	โครงการ 2
มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ให้สิทธิ	35.037 บาท	27.864 บาท
ราคาหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิ	35.750 บาท	40.500 บาท
ราคาใช้สิทธิ	23.266 บาท	38.265 บาท
ความผันผวนที่คาดหวัง	55.392%	41.562%
เงินปันผลที่คาดหวัง	1.119%	1.111%
อัตราดอกเบี้ยที่ปราศจากความเสี่ยง	3.074%	3.082%

รายการกระทยอดทุนสำรองอื่น - การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,432	-	2,432	-
ค่าใช้จ่ายรวมที่รับรู้ระหว่างงวดใน				
งบกำไรขาดทุน	7,037	2,432	7,037	2,432
ลดลงในระหว่างงวด	(171)	-	(171)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	9,298	2,432	9,298	2,432

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

22 สำรอง

สำรองประกอบด้วย

การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลรวมการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขายจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือเกิดการด้อยค่า

23 กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

องค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินต่างประเทศ	(3,238)	87,607	-	-
ขาดทุนที่ยังไม่รับรู้จากการเพิ่มสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(2,612)	-	-	-
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	235,736	563,663	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	229,886	651,270	-	-

ผลกระทบทางภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับแต่ละองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น แสดงได้ดังนี้

งบการเงินรวม						
	2557		2556			
	จำนวน ก่อนภาษี	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษี	จำนวน สุทธิ หลังภาษี	จำนวน ก่อนภาษี	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษี	จำนวน สุทธิ หลังภาษี
(พันบาท)						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน						
ต่างประเทศ	(3,238)	-	(3,238)	87,607	-	87,607
ขาดทุนที่ยังไม่รับรู้จากการเพิ่มสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(2,612)	-	(2,612)	-	-	-
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	235,736	-	235,736	563,663	-	563,663
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	229,886	-	229,886	651,270	-	651,270

24 ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทนำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานโดยแสดงส่วนงานธุรกิจ / ส่วนงานภูมิศาสตร์ เป็นรูปแบบหลักในการรายงาน โดยพิจารณาจากโครงสร้างการบริหารและการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

ส่วนงานธุรกิจ

กลุ่มบริษัทเสนอส่วนงานธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

- ส่วนงาน 1 บริการวงจรดาวเทียมและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจดาวเทียม
- ส่วนงาน 2 การขายและบริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอินเทอร์เน็ตและสื่อ
- ส่วนงาน 3 การขายและบริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโทรศัพท์ในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว
- ส่วนงาน 4 อื่น ๆ

ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์ รายได้ตามส่วนงานแยกตามเขตภูมิศาสตร์โดยกำหนดจากสถานที่ตั้งของลูกค้า

ส่วนงานในประเทศไทยมีขอบเขตการดำเนินงานหลักเกี่ยวกับการบริการวงจรดาวเทียมและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจดาวเทียม ธุรกิจอินเทอร์เน็ตและสื่อ และบริการจัดพิมพ์และโฆษณาในสมุดรายนามผู้ใช้โทรศัพท์ทันดับธุรกิจ ส่วนงานในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวมีขอบเขตการดำเนินงานหลักเกี่ยวกับการขายและบริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโทรศัพท์ การบริการวงจรดาวเทียมและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจดาวเทียม ส่วนงานในประเทศออสเตรเลีย ประเทศจีน ประเทศอินเดีย และประเทศญี่ปุ่นมีขอบเขตการดำเนินงานหลักเกี่ยวกับการขายและบริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจดาวเทียม

กลุ่มบริษัทเสนอส่วนงานภูมิศาสตร์ที่สำคัญ ดังนี้

- | | |
|-----------|--------------------------------------|
| ส่วนงาน 1 | ประเทศไทย |
| ส่วนงาน 2 | ประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว |
| ส่วนงาน 3 | ประเทศออสเตรเลีย |
| ส่วนงาน 4 | ประเทศอินเดีย |
| ส่วนงาน 5 | ประเทศญี่ปุ่น |
| ส่วนงาน 6 | ประเทศพม่า |
| ส่วนงาน 7 | ประเทศอื่น ๆ |

บริการธุรกิจ														
ดาวเทียม		บริการอินเทอร์เน็ตและสื่อ		บริการระบบโทรศัพท์		จัดการระหว่างส่วนงาน		รวมส่วนงานที่ดำเนินงานอยู่		ส่วนงานที่ยกเลิกการดำเนินงาน		งบการเงินรวม		
2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	
(ล้านบาท)														
รายได้	8,784	6,964	216	204	1,076	825	(72)	(97)	10,004	7,896	-	41	10,004	7,937
รายได้ค่าก่อสร้างภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ	172	1,646	-	-	-	-	-	-	172	1,646	-	-	172	1,646
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	(63)	195	-	-	-	-	(63)	195	-	-	(63)	195
ต้นทุนขายและบริการตามส่วนงาน	(5,140)	(4,050)	(205)	(184)	(552)	(509)	45	48	(5,852)	(4,695)	-	(36)	(5,852)	(4,731)
ต้นทุนค่าก่อสร้างภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ	(172)	(1,646)	-	-	-	-	-	-	(172)	(1,646)	-	-	(172)	(1,646)
ค่าใช้จ่ายตามส่วนงาน	(1,462)	(1,338)	(139)	(69)	(291)	(247)	36	64	(1,856)	(1,590)	-	(55)	(1,856)	(1,645)
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	2,182	1,576	(191)	146	233	69	9	15	2,233	1,806	-	(50)	2,233	1,756
รายได้อื่น									140	196	-	-	140	196
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิกลับรายการจากการด้อยค่า									59	(270)	-	-	59	(270)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้									-	51	-	-	-	51
ต้นทุนทางการเงิน														
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานภาษีเงินได้									2,432	1,783	-	(50)	2,432	1,733
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม									(381)	(265)	-	(1)	(381)	(266)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ									2,051	1,518	-	(51)	2,051	1,467
									(450)	(339)	-	-	(450)	(339)
									-	-	-	-	-	-
									1,601	1,179	-	(51)	1,601	1,128

	บริการธุรกิจ ดาวเทียม		บริการอินเทอร์เน็ต และสื่อ		บริการ ระบบโทรศัพท์		ตัดรายการระหว่าง ส่วนงาน		งบการเงินรวม	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556
(ล้านบาท)										
สินทรัพย์จําแนกตามส่วนงาน	28,748	25,142	209	232	1,913	1,749	(272)	(378)	30,598	26,745
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	301	303	-	-	-	-	(158)	(161)	143	142
บริษัทร่วม	-	-	234	487	-	-	-	-	234	487
รวมสินทรัพย์									30,975	27,374
หนี้สินจําแนกตามส่วนงาน	2,707	2,870	115	154	527	381	(99)	(127)	3,250	3,278
เงินกู้ยืมจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	292	291	(149)	(148)	143	143
เงินกู้ยืม	10,645	8,236	-	45	11	91	-	-	10,656	8,372
รวมหนี้สิน									14,049	11,793

รายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนงานทางภูมิศาสตร์ในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

	2557	2556
	(พันบาท)	
รายได้จากส่วนงาน		
ประเทศไทย	4,657,641	3,551,941
ประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	1,076,644	893,576
ประเทศออสเตรเลีย	1,393,602	1,187,015
ประเทศอินเดีย	413,484	345,939
ประเทศญี่ปุ่น	718,948	714,777
ประเทศพม่า	489,449	373,189
ประเทศอื่นๆ	1,254,288	829,421
รวมส่วนงานที่ดำเนินงานอยู่	10,004,056	7,895,858
ส่วนงานที่ยกเลิกการดำเนินงาน	-	41,166
รวม	10,004,056	7,937,024

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่ของกลุ่มกิจการ

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 กลุ่มบริษัทไม่มีรายการกับลูกค้าภายนอกกิจการรายใดรายหนึ่งที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

	2557	2556
	(พันบาท)	
ผลการดำเนินงานจากส่วนงาน		
ประเทศไทย	1,820,079	1,707,858
ประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	266,568	142,227
ประเทศออสเตรเลีย	603,694	281,681
ประเทศอินเดีย	(141,816)	(115,653)
ประเทศญี่ปุ่น	368,421	339,663
ประเทศพม่า	102,043	114,706
ประเทศอื่นๆ	(786,550)	(664,778)
รวมส่วนงานที่ดำเนินงานอยู่	2,232,439	1,805,704
ส่วนงานที่ยกเลิกการดำเนินงาน	-	(49,314)
รวม	2,232,439	1,756,390

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนตามส่วนงานภูมิศาสตร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

	2557	2556
	(พันบาท)	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		
ประเทศไทย	22,273,890	18,780,602
ประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	1,592,026	1,420,887
ประเทศออสเตรเลีย	245,254	143,084
ประเทศอินเดีย	56,622	110,201
ประเทศญี่ปุ่น	44,007	53,257
ประเทศพม่า	660	776
ประเทศอื่นๆ	146,789	880,065
รวม	24,359,248	21,388,872

25 รายได้จากการขายและการให้บริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
การดำเนินงานต่อเนื่อง				
รายได้จากการขาย	456,664	415,873	239,884	281,949
รายได้จากการให้บริการ	9,547,392	7,479,985	6,749,740	5,461,164
รวมรายได้จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	10,004,056	7,895,858	6,989,624	5,743,113
การดำเนินงานที่ยกเลิก	-	41,166	-	-
รวม	10,004,056	7,937,024	6,989,624	5,743,113

26 รายได้อื่น

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2557	2556	2557	2556
(พันบาท)					
การดำเนินงานต่อเนื่อง					
รายได้ค่าที่ปรึกษาและบริหาร		-	-	128,010	103,789
รายได้เงินปันผล	11 ข), ง), จ)	-	-	230,351	387,081
รายได้ดอกเบี้ย		70,817	41,310	65,724	33,583
กำไร(ขาดทุน) จากการจำหน่ายอุปกรณ์		(25)	2,608	3,218	8,016
รายได้ค่าเบี้ยปรับจากลูกค้า		31,419	104,429	-	104,429
อื่นๆ		38,156	47,412	11,653	17,352
รวมรายได้จากการดำเนินงานต่อเนื่อง		140,367	195,759	438,956	654,250
การดำเนินงานที่ยกเลิก		-	62	-	-
รวม		140,367	195,821	438,956	654,250

27 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบการเงินได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่าง ๆ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
(พันบาท)				
การดำเนินงานต่อเนื่อง				
ค่าเสื่อมราคาของอาคาร และอุปกรณ์	589,184	603,880	245,763	226,136
ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ ค่าใช้จ่าย				
รอตัดบัญชีและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,084,705	1,473,781	2,071,414	1,461,564
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการจัดหาเงินกู้ยืม	2,363	2,477	2,363	2,477
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	1,366,509	1,247,093	892,331	856,143
การดำเนินงานที่ยกเลิก				
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	-	8,459	-	-

28 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3 ถึง อัตราร้อยละ 7 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ถึง อัตราร้อยละ 7 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

29 ภาษีเงินได้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2557	2556	2557	2556
(พันบาท)					
ภาษีเงินได้จากการดำเนินงานต่อเนื่อง					
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน					
		(207,158)	(167,806)	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
การเปลี่ยนแปลงของผลต่าง					
ชั่วคราว	14	(242,821)	(171,048)	(239,838)	(176,688)
รวม		(449,979)	(338,854)	(239,838)	(176,688)
รวมภาษีเงินได้จากการดำเนินงาน					
ต่อเนื่อง		(449,979)	(338,854)	(239,838)	(176,688)
ภาษีเงินได้จากการดำเนินงานที่					
ยกเลิก		-	(176)	-	-
รวมภาษีเงินได้		(449,979)	(339,030)	(239,838)	(176,688)

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

งบการเงินรวม				
	2557		2556	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรสำหรับปี		1,600,884		1,178,763
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รวม		449,979		338,854
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		2,050,863		1,517,617
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	(410,173)	20	(303,523)
การลดภาษีเงินได้ - รอกการตัดบัญชี		(3,612)		-
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษีสำหรับ				
กิจการในต่างประเทศ		(32,982)		(75,403)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		84,099		78,319
ผลกระทบจากรายได้ที่รับรู้ต่างงวด				
กันระหว่างบัญชีและภาษี		(1,002)		(9,886)
ผลกระทบจากค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษีได้		(67,613)		(37,664)
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		(4,978)		16,392
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษี				
เงินได้รอกการตัดบัญชี		(13,718)		(7,089)
รวม	22	(449,979)	22	(338,854)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2557		2556	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรสำหรับปี		1,018,355		801,688
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รวม		239,838		176,688
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		1,258,193		978,376
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	(251,638)	20	(195,675)
การลดภาษีเงินได้ - รอกการตัดบัญชี		2,515		-
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		46,083		45,805
ผลกระทบจากรายได้ที่รับรู้ต่างงวด กันระหว่างบัญชีและภาษี		(1,002)		(9,886)
ผลกระทบจากค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหัก ภาษีได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้ต่างงวดกัน ระหว่างบัญชีและภาษี		(35,796)		(16,932)
รวม	19	(239,838)	18	(176,688)

การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชกฤษฎีกาตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 530 พ.ศ. 2554 ลงวันที่ 21 ธันวาคม 2554 ให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลาสามรอบระยะเวลาบัญชี ได้แก่ปี 2555 2556 และ 2557 จากอัตราร้อยละ 30 เหลืออัตราร้อยละ 23 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 2555 ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2555 และร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับสองรอบระยะเวลาบัญชีถัดมา (2556 และ 2557) ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 และ 2557 ตามลำดับ พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 577 พ.ศ. 2557 ลงวันที่ 10 พฤศจิกายน 2557 ให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 20 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 แต่ไม่เกินวันที่ 31 ธันวาคม 2558

บริษัทใช้อัตราภาษีเงินได้ที่ลดลงเหลือร้อยละ 20 ในการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ตามคำชี้แจงของสภาวิชาชีพบัญชีที่ออกในปี 2555

30 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 สำหรับกิจการบริการโทรคมนาคมเฉพาะรายได้ในส่วนที่ได้รับจากต่างประเทศของดาวเทียมไทยคม 3 สิทธิประโยชน์ที่สำคัญ ได้แก่การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น โดยเริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2540 ทั้งนี้บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่าง ๆ สำหรับธุรกิจที่ได้รับการส่งเสริม

เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2546 บริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2544 สำหรับกิจการบริการโทรคมนาคมเฉพาะรายได้ในส่วนที่ได้รับจากต่างประเทศของโครงการดาวเทียมไทยคม 4 สิทธิประโยชน์ที่สำคัญ ได้แก่การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม นั้น ทั้งนี้บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ สำหรับธุรกิจที่ได้รับการส่งเสริม

ในปี 2557 บริษัทมีรายได้ในส่วนที่ได้รับสิทธิประโยชน์จำนวน 1,517 ล้านบาท (2556: 1,494 ล้านบาท)

32 เงินปันผล

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2557 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.45 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 493 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2557

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2556 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 438 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2556

33 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทต้องเผชิญกับความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน กลุ่มบริษัทได้กู้ยืมเงินสำหรับรายจ่ายฝ่ายทุน ซึ่งต้องจ่ายอัตราดอกเบี้ยทั้งแบบคงที่และแบบลอยตัว รวมทั้งมีรายการขายและรายการซื้อที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนั้นฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทจึงทำการตราสารอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์เพื่อลดความไม่แน่นอนของกระแสเงินสดในอนาคตที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน และเพื่อช่วยในการบริหารสภาพคล่องของเงินสด กลยุทธ์ที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยได้ป้องกันโดยการทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารที่ให้กู้ยืม ส่วนความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่จะเกิดขึ้นจากการขายในอนาคตได้ป้องกันโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสิทธิในการซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า ทั้งนี้เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนในอนาคตของรายการขาย รายการซื้อและการกู้ยืม การตัดสินใจที่จะรับระดับความเสี่ยงขึ้นอยู่กับนโยบายของกลุ่มบริษัท ซึ่งกำหนดระดับความเสี่ยงที่สามารถรองรับได้ตามประเภทของรายการและคู่ค้า

กลุ่มบริษัทไม่อนุญาตให้มีการใช้เครื่องมือทางการเงินที่มีลักษณะเป็นทางการค้าเพื่อเก็งกำไร การทำตราสารอนุพันธ์ทุกประเภทต้องได้รับการอนุมัติจากผู้บริหารก่อนทำสัญญา

ผู้บริหารฝ่ายการเงินมีหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย รายงานผู้บริหารประกอบด้วย รายละเอียดของต้นทุน และราคาตลาดของเครื่องมือทางการเงินทั้งหมด รวมถึงสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยที่ยังคงค้างอยู่นอกจากนี้ยังได้มีการวิเคราะห์เปรียบเทียบความเสี่ยงที่มีอยู่กับระดับความเสี่ยงที่ผู้บริหารกำหนดให้เป็นระดับความเสี่ยงที่สามารถรับได้ครอบคลุมถึงความเสี่ยงในเรื่องเงินลงทุนโดยมีการกำหนดนโยบายในการลงทุนระยะสั้น

การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนของบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น ตลอดจนเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อให้มีความสอดคล้องและสามารถสนับสนุนแผนการบริหารเงินลงทุนหรือโอกาสในการลงทุนต่างๆ อันจะเป็นการสร้างมูลค่า และเสริมความมั่นคงทางการเงินให้กับกลุ่มบริษัท

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

งบการเงินรวม				
2557			2556	
	เงินตรา ต่างประเทศ	เงินบาท	เงินตรา ต่างประเทศ	เงินบาท
(หลักล้าน)				
สินทรัพย์				
ดอลลาร์สหรัฐฯ	21.79	715.52	35.45	1,152.02
อินเดียรูปี	429.47	207.48	427.91	211.81
ญี่ปุ่นเยน	-	-	114.57	35.87
ดอลลาร์นิวซีแลนด์	1.96	50.67	1.78	47.93
รวม		<u>973.67</u>		<u>1,447.63</u>
หนี้สิน				
ดอลลาร์สหรัฐฯ	209.94	6,951.34	166.26	5,477.15
ดอลลาร์สิงคโปร์	0.06	1.60	0.03	0.72
อินเดียรูปี	239.36	131.31	236.33	133.08
ดอลลาร์นิวซีแลนด์	0.59	15.28	0.28	7.66
รวม		<u>7,099.53</u>		<u>5,618.61</u>

สินทรัพย์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศส่วนใหญ่เป็นเงินฝากธนาคารและลูกหนี้การค้า ส่วนหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้ - อาคารและอุปกรณ์ และเงินกู้ยืม

เสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทมีลักษณะที่ไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะทำให้แน่ใจได้ว่ากลุ่มบริษัทจะขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่อที่อยู่ในระดับที่มีความเหมาะสม คู่สัญญาในอนุพันธ์ทางการเงินและรายการเงินสดเป็นสถาบันการเงินที่มีคุณภาพและมีความน่าเชื่อถืออยู่ในระดับสูง

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัท มีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รวมทั้งจัดหาเงินสินเชื่อระยะสั้นจากธนาคารต่างๆ เพื่อสำรองในกรณีที่มีความจำเป็นและเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสด

การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกัน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

ราคาตามบัญชีของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้ - อาคารและอุปกรณ์ เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเงินกู้ยืมระยะสั้น มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากมีระยะเวลาครบกำหนดที่สั้น มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ระยะยาวได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16

34 การผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

ก) สัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศ

บริษัทได้รับสิทธิจากกระทรวงคมนาคมให้ดำเนินการ โครงการดาวเทียมสื่อสาร โดยให้บริษัทมีสิทธิในการบริหารกิจการและการให้บริการวงจรดาวเทียมเพื่อการสื่อสารทั้งภายในและต่างประเทศ และมีสิทธิเก็บค่าใช้วงจรดาวเทียมจากผู้ใช้งานวงจรดาวเทียมเป็นระยะเวลา 30 ปี ตามสัญญาลงวันที่ 11 กันยายน 2534 ซึ่งได้มีการแก้ไขลงวันที่ 22 มีนาคม 2535 ซึ่งปัจจุบันสัญญาดังกล่าวอยู่ภายใต้การดูแลของกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (“MICT”)

ภายใต้สัญญาดังกล่าวข้างต้น บริษัทจะต้องจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนแก่ MICT ในอัตราร้อยละของรายได้ค่าบริการที่บริษัทได้รับหรืออย่างน้อยเท่ากับเงินขั้นต่ำที่ระบุไว้ในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ต้นทุนค่าอนุญาตให้ดำเนินการขึ้นค่าคงเหลือ 550 ล้านบาท (2556: 618 ล้านบาท) นอกจากนี้ภายใต้สัญญาดังกล่าวข้างต้น บริษัทยอมให้ดาวเทียมทุกดวงและสถานีควบคุมดาวเทียมรวมทั้งอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่จัดตั้งขึ้นตามสัญญาลับนี้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของ MICT เมื่อได้ดำเนินการก่อสร้างและติดตั้งเรียบร้อยแล้ว

ข) สัญญาร่วมทุน

บริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด (“LTC”) ได้ก่อตั้งขึ้นตามสัญญาร่วมทุน ลงวันที่ 8 ตุลาคม 2539 ระหว่างรัฐบาลของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป. ลาว) และบริษัท จีน คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท จีนวอร์คอมพิวเคเตอร์ แอนด์ คอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด (มหาชน)) ภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการดังกล่าว LTC ได้รับสิทธิในการให้บริการทางด้านโทรคมนาคมใน สปป. ลาว เป็นระยะเวลา 25 ปี และได้รับสิทธิในการให้บริการทางด้านโทรศัพท์พื้นฐาน โทรศัพท์เคลื่อนที่ บริการโทรศัพท์ระหว่างประเทศ อินเทอร์เน็ตและโทรศัพท์ติดตามตัว ปัจจุบัน บริษัท เซนนิ่งตัน อินเวสमेंทส์ พีทีอี จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนของ LTC ตามสัญญาร่วมทุนดังกล่าวเมื่อสิ้นสุดปีที่ 20 ของสัญญาร่วมทุน (ปี 2559) รัฐบาลของ สปป. ลาว มีสิทธิในการพิจารณาการซื้อหุ้นทั้งหมดของ LTC ที่กลุ่มบริษัทถืออยู่ด้วยราคาตลาด และเมื่อสิ้นสุดปีที่ 23 ของสัญญาร่วมทุน (ปี 2562) หากกลุ่มบริษัทมีความประสงค์ในการดำเนินกิจการตามสัญญาร่วมทุนต่อไป กลุ่มบริษัทมีสิทธิในการยื่นขอต่ออายุสัญญา โดยการยื่นความประสงค์ขอขยายระยะเวลาของสัญญาต่อรัฐบาลของ สปป. ลาว แต่อย่างไรก็ตามหากคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายไม่มีการตกลงกันเพื่อต่อสัญญาตามเงื่อนไขข้างต้น เมื่อครบกำหนด 25 ปี (ปี 2564) กลุ่มบริษัทจะต้องโอนหุ้นของ LTC ที่ถืออยู่ทั้งหมดให้แก่รัฐบาลของ สปป. ลาว โดยไม่คิดค่าตอบแทน (หมายเหตุ 11) ตามข้อตกลงเบื้องต้นของสัญญาร่วมทุน LTC ต้องลงทุนในโครงการที่ได้รับสิทธิตามที่ระบุในสัญญาร่วมทุนข้างต้นในประเทศลาวเป็นจำนวนเงินไม่ต่ำกว่า 400 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ภายในระยะเวลา 25 ปี โดยกำหนดการลงทุนเป็นงวดตามที่กำหนดในสัญญาร่วมทุนข้างต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 LTC มียอดเงินที่จะต้องลงทุนเพิ่มอีกประมาณ 36.79 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2556: 71.54 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ)

ค) สัญญาดำเนินกิจการในประเทศไทยของบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่เกี่ยวข้องกับการรับส่งสัญญาณโทรทัศน์และสัญญาณบริการอินเทอร์เน็ตผ่านดาวเทียม และการให้บริการอินเทอร์เน็ต

บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) (“CSL”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทได้ทำสัญญากับบริษัท กสท. โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) (“กสท.”) เพื่ออนุญาตให้ CSLสามารถให้บริการรับส่งสัญญาณโทรทัศน์ และสัญญาณบริการอินเทอร์เน็ตผ่านดาวเทียม เป็นเวลา 22 ปี นับจากวันที่ 9 สิงหาคม 2537 ซึ่งจะสิ้นสุดวันที่ 8 สิงหาคม 2559

ปัจจุบันคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (“กสทช.”) (เดิมชื่อ คณะกรรมการกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (“กทช.”)) เป็นผู้มีอำนาจในการออกใบอนุญาตประกอบกิจการ โทรคมนาคม และการให้บริการอินเทอร์เน็ตในประเทศไทย โดยบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ได้ดำเนินกิจการ การให้บริการอินเทอร์เน็ต กระจายเสียงหรือโทรทัศน์และโทรคมนาคมภายใต้ใบอนุญาตต่าง ๆ จาก กสทช. ดังนี้

ประเภทใบอนุญาต	วันที่ได้รับ ใบอนุญาต	ระยะเวลาอนุญาต
ใบอนุญาตที่บริษัท ได้รับ		
ใบอนุญาตประกอบกิจการ โทรคมนาคม แบบที่หนึ่ง	16 สิงหาคม 2554	5 ปี
ใบอนุญาตประกอบกิจการ โทรคมนาคม แบบที่สาม	26 มิถุนายน 2555	20 ปี
ใบอนุญาตที่บริษัท ดีทีวี เซอร์วิส จำกัด ได้รับ		
ใบอนุญาตประกอบกิจการ กระจายเสียงหรือโทรทัศน์	21 มกราคม 2556	15 ปี
ใบอนุญาตประกอบกิจการ กระจายเสียงหรือโทรทัศน์ (ลาว สตาร์)	28 มกราคม 2557	2 ปี
ใบอนุญาตประกอบกิจการ กระจายเสียงหรือโทรทัศน์ (D-Channel)	28 มกราคม 2557	2 ปี
ใบอนุญาตประกอบกิจการ กระจายเสียงหรือโทรทัศน์ (ทีวีลาว)	24 พฤศจิกายน 2557	1 ปี
ใบอนุญาตที่บริษัท ทีซี บรอดคาสติ้ง จำกัด ได้รับ		
ใบอนุญาตประกอบกิจการ กระจายเสียงหรือโทรทัศน์	4 มีนาคม 2556	15 ปี
ใบอนุญาตที่บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) ได้รับ		
ใบอนุญาตการให้บริการอินเทอร์เน็ต แบบที่หนึ่ง	8 กันยายน 2557	5 ปี
ใบอนุญาตประกอบกิจการ โทรคมนาคม แบบที่หนึ่ง	11 ตุลาคม 2557	5 ปี
ใบอนุญาตการให้บริการอินเทอร์เน็ต แบบที่สอง	26 เมษายน 2555	5 ปี
ใบอนุญาตประกอบกิจการ โทรคมนาคม แบบที่สาม	20 ธันวาคม 2550	15 ปี

รายได้ของบริษัทภายใต้ข้อบังคับของ กสทช.

รายได้จากการให้บริการและให้เช่าอุปกรณ์ของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 สามารถจำแนกได้ดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556
	(พันบาท)	
ใบอนุญาตโทรคมนาคมแบบที่หนึ่ง	-	1,196
ใบอนุญาตโทรคมนาคมแบบที่สาม	6,398	-
รายได้ค่าบริการอื่น	6,983,226	5,741,917
รวม	6,989,624	5,743,113

ง) ภาระผูกพันจากสัญญา “Financing and Project Agreement”

บริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด (“LTC”) ได้ลงนามในสัญญา “Financing and Project Agreement” ร่วมกับรัฐบาลของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (“รัฐบาล”) และองค์การแห่งหนึ่งในประเทศเยอรมัน (KfW, Frankfurt am Main) เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2547 สำหรับการจัดซื้อ ติดตั้ง และค่าที่ปรึกษาของโครงการเครือข่ายโทรศัพท์ทางไกลชนบทระยะที่ 4 5 และ 6 โดยมีมูลค่าโครงการรวมไม่เกิน 6.5 ล้านยูโร (ประมาณ 260.34 ล้านบาท) โดย LTC จะต้องรับโอนสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อโครงการแล้วเสร็จในรูปแบบของการกู้ยืมเงินจากรัฐบาล ในราคาร้อยละ 30 ของมูลค่าอุปกรณ์โครงการซึ่งไม่รวมค่าที่ปรึกษาของโครงการ โดยมีอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ร้อยละ 1 ถึงร้อยละ 4 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 31 ธันวาคม 2556 LTC ได้บันทึกสินทรัพย์โครงการและเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโครงการดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 57.85 พันล้านบาท (ประมาณ 237.20 ล้านบาท) และจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมเป็นจำนวนเงินรวม 46.79 พันล้านบาท (ประมาณ 191.84 ล้านบาท)

จ) ภาระผูกพันจากสิทธิการซื้อหุ้นคืน

เมื่อวันที่ 23 ตุลาคม 2546 บริษัทและ Codespace Inc. ได้ลงนามในสัญญาบันทึกความจำ (Memorandum of Agreement) โดยให้สิทธิแก่ Codespace Inc. ในการจำหน่ายหุ้นของบริษัท ไอพีสตาร์ จำกัด คืนแก่บริษัท จำนวน 2.2 ล้านหุ้น โดยจะต้องแจ้งการเสนอขายหุ้นดังกล่าวให้แก่บริษัทเป็นรายแรก ในกรณีราคาเสนอขายต่อหุ้นสูงกว่ามูลค่าที่มากกว่าระหว่าง 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ หรือมูลค่าตลาดยุติธรรม ณ วันเสนอขาย บริษัทมีสิทธิปฏิเสธการซื้อหุ้นดังกล่าว และในกรณีราคาเสนอขายต่อหุ้นเท่ากับมูลค่าที่มากกว่าระหว่าง 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ หรือมูลค่าตลาดยุติธรรม ณ วันเสนอขาย บริษัทจะต้องรับซื้อหุ้นดังกล่าวจาก Codespace Inc. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทไม่มีภาระผูกพันดังกล่าว เนื่องจากได้ซื้อหุ้นคืนจาก Codespace Inc. ครบทั้งจำนวนแล้ว (2556: คงเหลือ 0.08 ล้านหุ้น)

ฉ) สัญญาเช่าดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้ ดังนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สกุลเงิน		2557	2556	2557	2556
(หลักพัน)					
ไม่เกิน 1 ปี	บาท	18,690	21,919	18,690	21,919
	เยน	5,443	5,717	-	-
	ดอลลาร์สหรัฐฯ	5,008	7,342	4,999	7,307
	รูปี	4,170	801	4,170	801
	รูเปียห์	39,461	56,461	39,461	56,461
	ริงกิต	70	132	70	132
	เปโซ	306	1,194	306	1,194
	หยวน	183	733	183	733
	กีบ	620,419	301,480	-	-
	ดอลลาร์ออสเตรเลีย	149	307	-	-
	ดอลลาร์นิวซีแลนด์	307	164	-	-
รวมเป็นเงินบาท		204,798	286,582	188,491	269,526

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2557	2556	2557	2556
(หลักพัน)					
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	บาท	28,090	30,185	28,090	30,185
	เยน	4,564	13,448	-	-
	ดอลลาร์สหรัฐฯ	7,820	12,076	7,820	12,043
	รูปี	4,865	-	4,865	-
	ริงกิต	-	66	-	66
	เปโซ	-	60	-	60
	หยวน	-	183	-	183
	กีบ	496,824	432,636	-	-
	ดอลลาร์ออสเตรเลีย	123	331	-	-
	ดอลลาร์นิวซีแลนด์	204	819	-	-
	รวมเป็นเงินบาท	301,653	467,023	289,689	428,631
เกินกว่า 5 ปี	บาท	5,933	5,933	5,933	5,933
	ดอลลาร์สหรัฐฯ	914	2,183	914	2,183
	เยน	-	2,000	-	-
	กีบ	272,639	302,513	-	-
รวมเป็นเงินบาท		37,287	79,728	36,196	77,856
รวมเป็นเงินบาททั้งสิ้น		543,738	833,333	514,376	776,013

ข) ภาระผูกพันอื่น

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันสัญญาทางธุรกิจ เลตเตอร์ออฟเครดิต และหนังสือค้ำประกันอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาทางธุรกิจ ดังนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สกุลเงิน		2557	2556	2557	2556
(หลักพัน)					
ค่าอนุญาตให้ดำเนินการขั้นต่ำที่ต้อง					
จ่ายให้กระทรวงเทคโนโลยี					
สารสนเทศและการสื่อสาร	บาท	47,333	44,667	47,333	44,667
สัญญาขายอุปกรณ์ไอพีสตาร์	ดอลลาร์สหรัฐ	152	144	152	144
	บาท	1,009	860	1,009	860
สัญญาเช่าดาวเทียมของลูกค้า	ดอลลาร์สหรัฐ	3,617	2,249	3,617	2,249
	บาท	448,861	433,750	448,861	433,750
	ดอลลาร์ออสเตรเลีย	5,000	5,000	-	-
อื่นๆ	บาท	3,322	3,332	3,322	3,322

35 หนังสืออากรเกิดขึ้น

การประเมินภาษีเงินได้ที่ประเทศอินเดีย

บริษัทและเจ้าพนักงานประเมินภาษีของประเทศไทยมีความเห็นที่แตกต่างเกี่ยวกับประเภทรายได้ และภาระภาษีสำหรับรายได้จากการให้บริการช่องสัญญาณดาวเทียม โดยเจ้าพนักงานประเมินภาษีมีความเห็นว่ารายได้ของบริษัทจากการให้บริการช่องสัญญาณดาวเทียมให้กับผู้ให้บริการที่มีถิ่นที่อยู่ในและไม่มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทยแต่สามารถรับชมและเข้าใจได้โดยผู้รับชมในประเทศไทยเป็นรายได้ประเภทค่าสิทธิหรือ Royalty ตามพระราชบัญญัติภาษีเงินได้ของประเทศไทย และอนุสัญญาเพื่อหลีกเลี่ยงการเก็บภาษีซ้อนระหว่างประเทศไทยกับประเทศไทย รายได้ดังกล่าวของบริษัทจึงต้องถูกหักภาษี ณ ที่จ่ายในอัตราร้อยละ 15 บริษัทไม่เห็นด้วยกับความเห็นดังกล่าว โดยบริษัทมีความเห็นว่ารายได้จากการให้บริการช่องสัญญาณดาวเทียมเป็นรายได้จากการทำธุรกิจ (business income) เมื่อบริษัทไม่มีสถานประกอบการถาวรในประเทศไทย รายได้ดังกล่าวจึงไม่ต้องเสียภาษีในประเทศไทย

แต่กรมสรรพากรอินเดียยืนยันความเห็นเดิมและได้ประเมินภาษีเงินได้ เงินเพิ่ม ภาษีเพื่อการศึกษาและดอกเบี้ย จากรายได้ที่บริษัทได้รับจากผู้ให้บริการของบริษัท สำหรับปีประเมิน 2541 - 2542 ถึง 2553 - 2554 (วันที่ 1 เมษายน 2540 ถึง วันที่ 30 มีนาคม 2553) เป็นจำนวนเงินรวม 829.2 ล้านบาท (ประมาณ 428 ล้านบาท) เบี้ยปรับและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับเบี้ยปรับเป็นจำนวนเงินรวม 566.1 ล้านบาท (ประมาณ 292 ล้านบาท)

ทั้งนี้บริษัทได้นำใบภาษีหัก ณ ที่จ่าย ที่ผู้ให้บริการในประเทศอินเดียได้หักภาษี ณ ที่จ่ายไว้จนถึงปีประเมิน 2552 - 2553 เป็นเงินจำนวนสุทธิ 498.4 ล้านบาท (ประมาณ 257 ล้านบาท) ซึ่งบางส่วนเป็นภาษี หัก ณ ที่จ่ายที่ลูกค้าเป็นผู้รับผิดชอบจ่ายแทนบริษัท วางเป็นหลักประกันสำหรับภาษีเงินได้ เงินเพิ่ม ภาษีเพื่อการศึกษาและดอกเบี้ย รวมถึงเบี้ยปรับและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับเบี้ยปรับ และบริษัทยังได้วางเงินประกันเพิ่มเติมเป็นเงินจำนวน 460.2 ล้านบาท (ประมาณ 237 ล้านบาท) โดยบริษัทได้แสดงเงินประกันดังกล่าวไว้เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน

เมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2554 Income Tax Appellate Tribunal (ITAT) ได้มีคำตัดสินว่ารายได้ของบริษัท จากการให้บริการช่องสัญญาณดาวเทียมในประเทศอินเดียไม่ถือว่าเป็นค่าสิทธิ (royalty) เมื่อบริษัทไม่มีสถานประกอบการถาวรในประเทศอินเดีย รายได้ดังกล่าวจึงไม่ต้องเสียภาษีในประเทศอินเดีย

สำหรับเบี้ยปรับและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับเบี้ยปรับที่กรมสรรพากรอินเดียได้เรียกเก็บจากบริษัทให้ถือว่าไม่มีผล และ ITAT ได้มีคำสั่งให้ยกเลิกการเรียกเก็บเบี้ยปรับสำหรับปีประเมินภาษี 2541-2542, 2542-2543, 2543-2544, 2544-2545 และ 2545-2546 ที่กรมสรรพากรเรียกเก็บจากบริษัท และ กรมสรรพากรของประเทศอินเดียไม่ได้ยื่นอุทธรณ์คำตัดสินในเรื่องเบี้ยปรับสำหรับปีประเมินภาษีดังกล่าวต่อศาล High Court ดังนั้น คำตัดสินของ ITAT ในเรื่องของเบี้ยปรับจึงถือเป็นที่สุด และเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2554 กรมสรรพากรของประเทศอินเดียได้แจ้งคืนหลักประกันที่บริษัทได้วางไว้สำหรับเบี้ยปรับและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับเบี้ยปรับสำหรับปีประเมิน 2541- 2542 ถึง 2544 - 2545 เป็นจำนวนเงิน 162.4 ล้านบาท (ประมาณ 84 ล้านบาท)

จากคำตัดสินของ ITAT ข้างต้น บริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการขอคืนเงินประกัน และภาษีหัก ณ ที่จ่ายส่วนที่เหลือจากกรมสรรพากรของประเทศอินเดีย โดยภาษี หัก ณ ที่จ่ายส่วนที่ลูกค้ารับผิดชอบจ่ายแทนบริษัท บริษัทจะส่งคืนลูกค้า ภายหลังจากคดีตัดสินถึงที่สุดโดย Supreme Court

เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2554 กรมสรรพากรอินเดียได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของ High Court เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2554 ซึ่งพิพากษาว่ารายได้จากการให้บริการช่องสัญญาณดาวเทียมไม่ถือเป็นรายได้ประเภทค่าสิทธิต่อ Supreme Court แล้ว ขณะนี้เรื่องอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาล Supreme Court

ศาลได้มีหนังสือลงวันที่ 9 พฤศจิกายน 2554 แจ้งให้ตัวแทนด้านภาษีของบริษัททราบถึงการอุทธรณ์ดังกล่าว ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของ Supreme Court

36 เหตุการณ์อื่น

- ก) ตามที่ได้มีคำพิพากษาของศาลฎีกาแผนกคดีอาญาของผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมืองเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2553 ซึ่งมีส่วนที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและบริษัทในกลุ่มอยู่หลายประการนั้น บริษัทเห็นว่าผลของคำพิพากษานั้นจำกัดอยู่แต่เฉพาะในประเด็นที่ว่าทรัพย์สินบางส่วนของผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมืองเป็นทรัพย์สินที่ได้มาโดยไม่สมควร สืบเนื่องมาจากการปฏิบัติหน้าที่หรือใช้อำนาจในตำแหน่งหน้าที่เท่านั้น มิได้มีผลให้บริษัทและบริษัทในกลุ่มต้องไปดำเนินการใด ๆ เนื่องจากมิใช่คู่ความในคดี บริษัทและบริษัทในกลุ่มได้ปฏิบัติตามทุกอย่างให้เป็นไปตามกฎหมายและตามสัญญาด้วยความสุจริตตลอดมา ซึ่งบริษัทและบริษัทในกลุ่มมีสิทธิโดยชอบตามกฎหมายและสัญญาที่จะพิสูจน์ข้อเท็จจริงและความสุจริตของตนต่อไปในการดำเนินการใด ๆ ของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะต้องเป็นไปตามกระบวนการทางกฎหมายและหลักการยุติธรรม
- ข) เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2550 นายสุพงษ์ ลิ้มชนากุล ได้ยื่นฟ้อง กทข. สำนักงาน กทข. และกระทรวงเทคโนโลยีฯ ต่อศาลปกครองกลาง โดยอ้างเหตุเรื่องเจ้าหน้าที่รัฐและหน่วยงานทางปกครองละเลยต่อการปฏิบัติหน้าที่ในการตรวจสอบบริษัทว่าประกอบกิจการโทรคมนาคมโดยฝ่าฝืนกฎหมายหรือไม่ หลังจากที่มีการโอนขายหุ้นของ บริษัท จิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ให้แก่ผู้ถือหุ้นรายใหม่

ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งลงวันที่ 8 เมษายน 2552 เรียกให้บริษัทเข้ามาเป็นผู้ถูกฟ้องคดีร่วมโดยกำหนดให้บริษัทเป็นผู้ถูกฟ้องคดีที่ 4 ทั้งนี้เพื่อเปิดโอกาสให้บริษัทได้ยื่นคำให้การแก้คำฟ้องรวมทั้งพยานหลักฐาน ต่อศาลปกครองกลางซึ่งบริษัทได้ดำเนินการไปแล้วในเดือน กรกฎาคม 2552 เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2554 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษายกฟ้อง

เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2554 นายสุพงษ์ ลิ้มชนากุล ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด ซึ่งคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุดและเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2554 บริษัทได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด

บริษัทมีความเห็นว่าบริษัทจะไม่ได้รับผลกระทบจากคดีดังกล่าว เนื่องจากการยื่นฟ้อง กทข. สำนักงาน กทข. และกระทรวงเทคโนโลยีฯ ในการละเลยต่อการปฏิบัติหน้าที่ และไม่น่าจะเป็นเหตุที่กระทรวง เทคโนโลยีฯ บอกเลิกสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการกับบริษัทได้ เนื่องจากบริษัทได้ดำเนินการถูกต้องตามสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ

37 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

ก) การเสนอจ่ายเงินปันผลของบริษัท

ที่ประชุมสามัญคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2558 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.65 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 712 ล้านบาท ทั้งนี้การเสนอจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท

ข) การจ่ายเงินปันผลของบริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด (“LTC”)

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของ LTC เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2558 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นจากผลการดำเนินงานประจำปี 2557 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 18 ล้านบาทดอลลาร์สหรัฐ

ค) การเสนอจ่ายเงินปันผลของบริษัท ซีเอส ล็อกอินโฟ จำกัด (มหาชน) (“CSL”)

ในการประชุมคณะกรรมการของ CSL เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2558 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจัดสรรเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.16 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 95.12 ล้านบาท ทั้งนี้ การเสนอจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท

38 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

กลุ่มบริษัทยังไม่ได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ เนื่องจากยังไม่มีผลบังคับใช้ ทั้งนี้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่และอาจเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีผลบังคับใช้กับการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)	สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาก่อสร้าง

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557)	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2557)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557)	รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2557)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2557)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2557)	ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2557)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2557)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2557)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2557)	กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2557)	งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2557)	การค้ำของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2557)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2557)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2557)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2557)	การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาประกันภัย
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2557)	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)	ส่วนงานดำเนินงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10	งบการเงินรวม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11	การร่วมการงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13	การวัดมูลค่ายุติธรรม
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล-กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งของที่ให้แก่ผู้เช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2557)	ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557)	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2557)	รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2557)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2557)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557)	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนรื้อถอน การบูรณะ และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557)	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557)	ข้อตกลงสัมปทานบริการ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2557)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 20	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองแบบเปิด

กลุ่มบริษัทได้พิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการถือปฏิบัติตามการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกดังกล่าว ซึ่งมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านั้นมีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (“IFRS 10”) – งบการเงินรวม

IFRS 10 ให้คำนิยามหลักการการควบคุม เพื่อนำไปใช้เป็นเกณฑ์ในการกำหนดว่า กิจการใดจะถูกนำมารวมในงบการเงินรวม ส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องพิจารณาและทบทวนข้อสรุปเกี่ยวกับกิจการที่ลงทุนที่ต้องนำมาจัดทำงบการเงินรวม ซึ่งอาจทำให้ต้องเปลี่ยนวิธีการบัญชีที่ใช้สำหรับกิจการที่ลงทุนเหล่านั้น

กลุ่มบริษัทจะถือปฏิบัติ IFRS 10 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไป ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงจะปรับปรุงย้อนหลังในงบการเงิน ทั้งนี้ผลกระทบจากการให้คำนิยามหลักการการควบคุมดังกล่าวอยู่ระหว่างการประเมิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (“TFRS 11”) - การร่วมกิจการ

TFRS 11 กำหนดให้ผู้ร่วมค้าที่ข้อตกลงถือเป็นการร่วมค้า (Joint Venture) ต้องรับรู้และบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (Equity Method) ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2557) - เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า โดยทางเลือกตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555) (“TAS 31”) – ส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่ใช้วิธีรวมตามสัดส่วน (proportionately consolidate) จะถูกยกเลิก

กลุ่มบริษัทจะถือปฏิบัติ TFRS 11 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไป ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงจะปรับปรุงย้อนหลังในงบการเงิน ทั้งนี้ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงการรับรู้และบันทึกเงินลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าวอยู่ระหว่างการประเมิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (“TFRS 12”) - การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

TFRS 12 ได้นำข้อกำหนดในการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในบริษัทย่อย การร่วมกิจการ บริษัทร่วม และกิจการอื่นที่ไม่ได้นำมาจัดทำงบการเงินรวม เข้าไว้ด้วยกันเป็นมาตรฐานเดียว และกำหนดให้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับลักษณะ ความเสี่ยง และผลกระทบทางการเงินของส่วนได้เสียเหล่านี้

กลุ่มบริษัทจะถือปฏิบัติ TFRS 12 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไป

39 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบการเงิน 2556 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนองบการเงินปี 2557

	2556					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัด ประเภท ใหม่	จัดประเภท ใหม่	หลังจัด ประเภท ใหม่	ก่อนจัด ประเภท ใหม่	จัด ประเภท ใหม่	หลังจัด ประเภท ใหม่
(พันบาท)						
งบแสดงฐานะการเงิน						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,421,956	146,532	1,568,488	1,025,435	134,431	1,159,866
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	20,033	8,614	28,647	200,736	17,653	218,389
ค่าเบี้ยประกันภัยจ่ายล่วงหน้า	97,887	(97,887)	-	94,825	(94,825)	-
ค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชี	91,896	(57,259)	34,637	92,159	(57,259)	34,900
เจ้าหนี้อาคารและอุปกรณ์	547,709	(434,932)	112,777	524,222	(434,932)	89,290
เจ้าหนี้อาคารและอุปกรณ์ระยะยาว	-	434,932	434,932	-	434,932	434,932
		<u>-</u>			<u>-</u>	
งบกระแสเงินสด						
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชี	27,421	(10,107)	17,314	26,945	(10,106)	16,839
ค่าเบี้ยประกันภัยจ่ายล่วงหน้า	(60,821)	60,821	-	(61,405)	61,405	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(219,437)	(78,670)	(298,107)	(134,137)	(79,254)	(213,391)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	3,952,342	(27,955)	3,924,387	3,207,274	(27,956)	3,179,318
เงินสดจ่ายสำหรับค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชี	(29,628)	27,956	(1,672)	(30,168)	27,956	(2,212)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(4,088,605)	27,956	(4,060,649)	(3,500,466)	27,956	(3,472,510)

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

ก. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาการจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทโดยจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลกำไรสมควรที่จะทำเช่นนั้น แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมครั้งต่อไป

ปัจจุบัน บริษัทมีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลโดยพิจารณาจากงบการเงินเฉพาะบริษัทไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักเงินสำรองตามกฎหมาย (ถ้ามี) และจะต้องไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏอยู่ในงบการเงินเฉพาะบริษัท ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อแผนการลงทุน และการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญและขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคตของบริษัทและบริษัทย่อย และเป็นไปตามเงื่อนไขที่บริษัทมีต่อสถาบันการเงิน

ข. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย/บริษัทร่วม

บริษัทย่อย/บริษัทร่วม ของบริษัทส่วนใหญ่มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลสอดคล้องกับบริษัท โดยคณะกรรมการของบริษัทย่อย/บริษัทร่วมจะพิจารณาและเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเห็นชอบโดยขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการของบริษัทย่อย/บริษัทร่วมเห็นสมควร

คำอธิบายย่อ

3G

เทคโนโลยีการสื่อสารไร้สายผ่านอุปกรณ์แบบเคลื่อนที่ในยุคที่ 3 ที่ให้บริการระบบเสียง และ การส่งข้อมูลทั้งภาพและวิดีโอด้วยความเร็วสูง

4G

เทคโนโลยีการสื่อสารไร้สายผ่านอุปกรณ์แบบเคลื่อนที่ในยุคที่ 4 อาจเรียกในอีกชื่อหนึ่งว่า LTE (Long Term Evolution) ที่มีความเร็วในการส่งข้อมูลมากกว่าเทคโนโลยี 3G 4-10 เท่า

Analog (อนาล็อก)

สัญญาณไฟฟ้าหรือข้อมูลที่มีลักษณะการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง

Backhaul

ช่องทางการเดินทางของข้อมูลระหว่างสถานีส่งสัญญาณ และสถานีรับสัญญาณ

Bandwidth (แบนด์วิธ)

ช่วงของความถี่ที่สัญญาณไฟฟ้าใช้ นอกจากนี้ยังหมายถึงอัตราการส่งข้อมูลเมื่อสื่อสารผ่านสื่อกลางหรืออุปกรณ์เฉพาะ สัญญาณอนาล็อก และสัญญาณดิจิทัลมีแบนด์วิธ ซึ่งสามารถวัดโดยใช้หน่วยเป็นเมกะบิตต่อวินาที

Broadband (บรอดแบนด์)

วิธีในการส่งและรับข้อมูลได้อย่างไม่ติดขัด ที่มีความเร็วสูงโดยการใช้ Internet Protocol (IP)

Broadcast Beam

ขนาดความกว้างของสัญญาณจากดาวเทียมที่ฉายลงมาบนพื้นโลก ซึ่งเกิดจากการนำเอาพื้นที่การให้บริการของ SPOT Beam จำนวนหนึ่งมารวมกัน ขึ้นอยู่กับความต้องการของพื้นที่การให้บริการ แต่จะเน้นการให้บริการในลักษณะการสื่อสารแบบทางเดียว

C-band

มีความถี่ระหว่าง 4 - 8 กิกะเฮิรตซ์ ซึ่งสัญญาณจากดาวเทียมที่ฉายลงมาบนพื้นโลกครอบคลุมพื้นที่กว้าง งานที่ใช้รับสัญญาณจะต้องเป็นขนาดใหญ่ ความถี่นี้เหมาะสำหรับการสื่อสารทั่วไป เช่น การส่งข้อมูล ภาพ และเสียง

CCTV

โทรทัศน์วงจรปิด

Code Division Multiple Access (CDMA)

รูปแบบของเทคโนโลยีการสื่อสารอีกประเภทหนึ่งที่มีการให้บริการ

อย่างแพร่หลาย จะทำงานโดยการแปลงคลื่นเสียงไปเป็นข้อมูลดิจิทัล และถูกนำไปเข้ารหัสเฉพาะสำหรับการใช้งานในแต่ละครั้ง ซึ่งทำให้รองรับการใช้งานจากเครื่องลูกข่ายได้ในจำนวนมาก

Compression

การบีบอัดสัญญาณเพื่อให้สามารถส่งข้อมูลได้มากขึ้น โดยผ่านช่องสัญญาณดาวเทียมที่มีขนาดเท่าเดิม

Compressed Video

เป็นกระบวนการรับ-ส่งสัญญาณภาพ (Video) ที่เป็นดิจิทัล โดยการบีบอัดสัญญาณข้อมูลภาพที่มีจำนวนมากให้เล็กลง และมีการใส่รหัสเข้าไป สัญญาณภาพที่ถูกบีบอัดดังกล่าวจะช่วยประหยัดค่าใช้จ่ายได้มากกว่า โดยสามารถรับ-ส่งผ่านทางสายโทรศัพท์ที่ใช้อยู่ปัจจุบันได้ การบีบอัดสัญญาณภาพเพื่อให้ใช้แบนด์วิธน้อย อาจทำให้คุณภาพของภาพที่ส่งมาด้อยลงไป

Digital Broadcasting

การแปลงสัญญาณภาพโทรทัศน์เป็นตัวเลขเมื่อทำการส่ง และการแปลงสัญญาณกลับเป็นภาพเมื่อได้รับ

Digital Direct-to-Home (DTH)

ระบบการส่งรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมตรงสู่บ้าน

Digital Subscriber Line (DSL)

เทคโนโลยีการส่งข้อมูลผ่านสายโทรศัพท์ธรรมดา อาศัยความเร็วระหว่าง 256 กิโลบิตต่อวินาที ถึง 24 เมกะบิตต่อวินาที ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับเทคโนโลยี DSL สภาพสายโทรศัพท์ และระดับบริการที่ใช้ ผู้ใช้บริการชนิดนี้จะต้องอยู่ภายในรัศมี 5 กิโลเมตร จากสำนักงานผู้ให้บริการโทรศัพท์ จึงเหมาะสำหรับตลาดในเขตเมืองที่มีประชากรหนาแน่น

Downlink

การรับสัญญาณจากดาวเทียม คือ หลังจากทีสถานีภาคพื้นดินส่งสัญญาณขึ้นดาวเทียมแล้ว งานรับสัญญาณบนตัวดาวเทียมจะรับคลื่นสัญญาณข้อมูลและเสียงไว้ จากนั้นจึงส่งลงมายังสถานีภาคพื้นดินที่ต้องการ ซึ่งเราเรียกว่า “การเชื่อมโยงขาลง”

Femto Cell

อุปกรณ์ที่ช่วยขยายพื้นที่ในการครอบคลุมเครือข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ ในพื้นที่ขนาดเล็ก โดย Femto cell จะเชื่อมต่อกับอุปกรณ์สื่อสารเคลื่อนที่ผ่านเครือข่าย GSM CDMA หรือ UMTS จากนั้นจะส่งต่อไปยังอินเทอร์เน็ตบรอดแบนด์ กลับมายังเครือข่ายนั้นๆ โดยไม่ผ่านเสาสัญญาณโทรศัพท์ปกติ

Fiber Optics

เทคโนโลยีที่ใช้เคเบิลใยแก้วนำแสงเพื่อส่งข้อมูล ซึ่งมีค่าใช้จ่ายสูงในการติดตั้ง เพราะแตกง่ายกว่า และต่อเข้ากันยากกว่าเส้นโลหะแบบเดิม

Free-to-Air

รายการออกอากาศทางโทรทัศน์หรือวิทยุ ซึ่งไม่มีการเข้ารหัสสัญญาณ ดังนั้นเครื่องรับที่เหมาะสมสามารถรับสัญญาณดังกล่าวได้โดยไม่มีค่าใช้จ่าย

Gateway

มี 2 ความหมาย 1) สำหรับ Networking: Gateway เป็นตัวกลางที่ทำหน้าที่ส่งผ่านข้อมูลระหว่างเครือข่ายหนึ่งกับเครือข่ายอื่นๆ; 2) สำหรับระบบดาวเทียม (รวมถึงไอพีสตาร์) : Gateway คือ สถานีแม่ข่าย หรือที่เรียกว่า “สถานีควบคุมเครือข่ายภาคพื้นดิน” ที่เป็นตัวกลางเชื่อมต่อระหว่างระบบดาวเทียมกับเครือข่ายภาคพื้นดิน (เช่น ระบบอินเทอร์เน็ต)

High Definition Television (HDTV)

เป็นระบบโทรทัศน์ที่มีการปรับปรุงพัฒนาให้ภาพที่ส่งออกมามีความละเอียดสูงกว่า 2 เท่าของระบบโทรทัศน์ในปัจจุบัน และคุณภาพของเสียงที่ออกมามีใกล้เคียงกับแผ่นดิสก์อีกด้วย

High Throughput Satellite (HTS)

ดาวเทียมบรอดแบนด์

Integrated Services Digital Network (ISDN)

ระบบเครือข่ายโทรศัพท์ดิจิทัล ที่ถูกออกแบบเพื่อการส่งสัญญาณเสียงและข้อมูล ผ่านสายโทรศัพท์พื้นฐาน

Internet Protocol Television (IPTV)

ระบบที่บริการโทรทัศน์ดิจิทัลผ่านเครือข่าย สำหรับผู้ที่อยู่ตามบ้าน IPTV จะเป็นการบริการร่วมกับบริการวิดีโอตามประสงค์ และสามารถพ่วงไปกับการให้บริการของอินเทอร์เน็ตในรูปแบบต่างๆ เช่น อินเทอร์เน็ต และระบบเสียงผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต โดยปกติ IPTV จะไม่ใช่เป็นการให้บริการผ่านบริการอินเทอร์เน็ต แต่จะเป็นบริการผ่านช่องทางอื่นๆ เช่น ผ่านสายเคเบิลใยแก้วนำแสง หรือสายเคเบิลทองแดง ผู้ให้บริการก็มักจะเป็นผู้ให้บริการเคเบิลทีวี ผู้ให้บริการโทรศัพท์ หรือผู้ให้บริการไฟฟ้า

Ka-band (เคเอ-แบนด์)

มีความถี่ระหว่าง 18 - 31 กิกะเฮิรตซ์ ซึ่งใช้จําแนกสัญญาณขนาดเล็กก็เพียงพอในรับสัญญาณสำหรับผู้ใช้อตามบ้าน ความถี่ Ka-band ที่ถูกส่งจากดาวเทียมลงมายังพื้นโลกจะครอบคลุมพื้นที่เล็กกว่า

ความถี่ C-band สำหรับความถี่ Ka-band นี้นิยมใช้กับดาวเทียมเพื่อให้บริการด้านการสื่อสาร เช่น การรับ-ส่งสัญญาณระหว่างสถานีควบคุมเครือข่ายภาคพื้นดิน (IPSTAR Gateway) กับดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์)

Ku-band (เคยู-แบนด์)

มีความถี่ระหว่าง 12 - 18 กิกะเฮิรตซ์ เหมาะสำหรับการรับ-ส่งสัญญาณดิจิทัลตรงสู่ผู้ชมตามบ้าน ซึ่งใช้ในการให้บริการโทรทัศน์แบบ Direct-to-Home หรือการให้บริการอินเทอร์เน็ต

Leased Line

วงจรเช่า (วงจรสื่อสารข้อมูล) ซึ่งเชื่อมต่อจุดสองจุดเข้าด้วยกัน

Local Multipoint Distribution Service (LMDS)

เทคโนโลยีการรับ-ส่งข้อมูลแบบไร้สายด้วยความเร็วสูง ซึ่งใช้สัญญาณไมโครเวฟในช่วงความถี่ระหว่าง 26 - 29 กิกะเฮิรตซ์ ใช้ในการเชื่อมโยงแบบหนึ่งจุดต่อไปยังหลายๆ จุดที่มีระยะทางไกล

Multi-Channel Per Carrier (MCPC)

ลักษณะของการส่งข้อมูลจำนวนหลายๆ ช่องรวมกัน เข้าไปในสัญญาณตัวเดียวกัน เช่น เราสามารถส่งสัญญาณโทรทัศน์หลาย ๆ ช่อง เข้าไปในสัญญาณดิจิทัลเพียงสัญญาณเดียว (Carrier) เพื่อส่งขึ้นสู่อุปกรณ์ดาวเทียม

Point-to-Multipoint

การเชื่อมต่อที่ประกอบด้วยจุดเชื่อมต่อกลาง ซึ่งถูกต่อเข้ากับจุดเชื่อมต่ออื่นๆ อีกหลายจุด ข้อมูลที่ถูกส่งจากจุดเชื่อมต่อกลาง จะถูกรับโดยจุดเชื่อมต่ออื่นๆ ในขณะที่ข้อมูลที่ถูกส่งจากจุดเชื่อมต่ออื่นๆ จะถูกรับโดยจุดเชื่อมต่อกลางเท่านั้น

Point-to-Point

วงจรดาวเทียมที่เชื่อมโยงแบบหนึ่งจุดต่อหนึ่งจุด

Shaped Beam

สัญญาณดาวเทียมที่มีการปรับแต่งรูปร่างตรงบริเวณพื้นที่ให้บริการบนพื้นโลก เพื่อให้ครอบคลุมและเข้ากับลักษณะของภูมิประเทศนั้นๆ ซึ่งส่วนใหญ่แล้วพื้นที่ให้บริการมักจะครอบคลุมเป็นบริเวณกว้าง เน้นการให้บริการในลักษณะการสื่อสารแบบสองทาง และเป็นบริเวณที่มีประชากรอาศัยอยู่น้อย

Spot Beam

สัญญาณดาวเทียมที่มีความแรงของสัญญาณครอบคลุมพื้นที่ให้บริการที่จำกัด ซึ่งเมื่อมองจากดาวเทียมจะมีพื้นที่ให้บริการเป็นวงกลมแคบๆ หลายๆ วงเรียงติดกันในลักษณะรังผึ้ง เป็นรูปแบบของสัญญาณที่ให้บริการในลักษณะการสื่อสารแบบสองทาง ในบริเวณที่มีประชากรอาศัยอยู่จำนวนมาก

Streaming

การเล่นวิดีโอ หรือฟังเพลงตามเวลาจริง (Real Time) ในขณะที่กำลังดาวน์โหลดจากอินเทอร์เน็ต ข้อมูลดังกล่าวจะถูกขยายและเล่นกลับ (โดยผ่านทาง web browser) ในขณะที่กำลังถ่ายโอนเข้ามาในคอมพิวเตอร์จากอินเทอร์เน็ต การรับ streaming จำเป็นต้องใช้คอมพิวเตอร์ที่มีกำลังรับ-ส่งด้วยความเร็วสูงในการเชื่อมต่อ เพราะจะไม่มีการเก็บไฟล์ข้อมูลไว้ในคอมพิวเตอร์ของผู้รับ

Teleport

สถานีบริการภาคพื้นดิน เพื่อใช้เป็นศูนย์ให้บริการรับ-ส่งสัญญาณโทรทัศน์ และวิทยุผ่านดาวเทียมที่ครบวงจร นอกจากนี้ยังให้บริการการเชื่อมต่อเครือข่าย และบริการอินเทอร์เน็ตคุณภาพสูง ให้แก่ผู้รับในท้องถิ่นห่างไกลอีกด้วย

Terminal

จุดสุดท้ายของเครือข่ายในระบบไอพีสตาร์ หมายถึง โมเด็มดาวเทียม (อุปกรณ์ภายใน) และจานดาวเทียมกับสายเคเบิล (อุปกรณ์ภายนอก)

Transponder

คือช่องสัญญาณดาวเทียม เป็นอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ติดอยู่ในตัวดาวเทียม ทำหน้าที่ในการรับสัญญาณจากสถานีภาคพื้นดินผ่านจานสายอากาศ และนำสัญญาณนั้นมาแปลงความถี่ให้ต่ำลง และขยายสัญญาณให้มีกำลังแรงขึ้น เพื่อส่งสัญญาณกลับมาสู่สถานีรับสัญญาณปลายทางบนพื้นโลก ช่องสัญญาณดาวเทียมจำนวน 2 - 3 ช่องที่ครอบคลุมพื้นที่บริเวณเดียวกัน เรียกว่า "Beam" เช่น "India Beam" หมายถึงช่องสัญญาณต่างๆ ที่มีพื้นที่ครอบคลุมประเทศอินเดีย

Turnaround Service

เป็นบริการรับสัญญาณจากดาวเทียมดวงอื่นๆ เพื่อส่งสัญญาณนั้นขึ้นสู่ดาวเทียมไทยคม

Turnkey Service

การให้บริการแบบครบวงจร ที่ผู้ซื้อบริการสามารถนำไปใช้งานได้เลย

TTC & M

ย่อมาจากคำว่า "Telemetry, Tracking, Command, and Monitoring" เป็นระบบควบคุมการทำงานของดาวเทียม

Universal Service Obligation (USO)

โครงการบริการโทรคมนาคมพื้นฐานโดยทั่วถึงและบริการเพื่อสาธารณประโยชน์ต่อสังคม

Uplink

การส่งสัญญาณขึ้นสู่ดาวเทียม ดาวเทียมสื่อสารจะทำหน้าที่ถ่ายทอดทวนสัญญาณ (Repeater) ไปยังสถานีภาคพื้นดิน โดยจะใช้ความถี่คลื่นไมโครเวฟส่งสัญญาณขึ้นสู่ดาวเทียม ซึ่งเรียกว่า "การเชื่อมโยงขาขึ้น"

Uploading

การถ่ายโอนไฟล์ข้อมูลจากคอมพิวเตอร์ของผู้ใช้งานไปยังฐานข้อมูล หรือเครื่องคอมพิวเตอร์อื่นๆ และเป็นคำตรงกันข้ามของ "Downloading"

Very Small Aperture Terminal (VSAT)

ระบบที่สามารถให้บริการได้ทั้งภาพ เสียง และข้อมูล โดยการรับ-ส่งสัญญาณจากดาวเทียม ซึ่งประกอบด้วย การส่งข้อมูลจากคอมพิวเตอร์ และข้อมูลสื่อสารชนิดอื่นๆ

WiFi

ระบบการส่งสัญญาณประเภทบรอดแบนด์ ซึ่งจะอยู่ในช่วงความถี่ระหว่าง 2.4 - 5 กิกะเฮิรตซ์ แถบความถี่ของไว-ไฟจะสูงกว่าความถี่ที่ใช้สำหรับโทรศัพท์เคลื่อนที่ วอล์คกี้ทอล์คกี้ และการส่งโทรทัศน์ ซึ่งความถี่ที่สูงกว่านี้ทำให้สามารถส่งข้อมูลที่มากขึ้นตามไปด้วย อย่างไรก็ตาม ระบบไว-ไฟ จะรับ-ส่งสัญญาณได้แค่น้อยกว่า 100 ฟุต เท่านั้น

WiMAX

เป็นระบบส่งสัญญาณบรอดแบนด์แบบไร้สาย และเป็นที่ยอมรับกันดีในระบบที่เรียกว่า "IEEE 802.16e" และข้อแตกต่างจากระบบไว-ไฟ คือ สามารถให้บริการได้ไกลที่สุดเกินกว่า 3 ไมล์ ในขณะที่ไว-ไฟ สามารถให้บริการได้ไกลที่สุดแค่ 100 ฟุต ทั้งนี้ ระบบ WiMAX รองรับการใช้งานทั้งโทรศัพท์เคลื่อนที่ และคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก

ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายกะเบียบหลักทรัพย์หุ้นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย
กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ : (66) 2229 2800
โทรสาร : (66) 2359 1259
www.tsd.co.th

นายกะเบียบหลักทรัพย์หุ้นกู้

ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 3000 พหลโยธิน เขตจตุจักร
กรุงเทพมหานคร 10900 ประเทศไทย
โทรศัพท์ : (66) 2299 1111
โทรสาร : (66) 2617 9111
www.tmbbank.com

ผู้สอบบัญชี

นายสุพจน์ สิงห์เสนห์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2826

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด
เลขที่ 195 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้น 50-51
ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร
กรุงเทพมหานคร 10120 ประเทศไทย
โทรศัพท์ : (66) 2677 2000
โทรสาร : (66) 2677 2222
www.kpmg.co.th



ข้อมูลสำหรับนักลงทุน

นักลงทุนสามารถหาข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) ได้ที่ :

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

63/21 ถนนรัตนวิเบศร์ อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000

โทรศัพท์	: (66) 2596 5073
โทรสาร	: (66) 2591 0705
อีเมลล์	: ir@thaicom.net
เว็บไซต์	: www.thaicom.net
Social Network	: Facebook : Thaicom PLC.

ไทยคม ลงทะเบียนการซื้อขายหุ้นที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	: THCOM
Reuters	: THCOM.BK
Bloomberg	: THCOM TB

ข้อจำกัดในการโอนหุ้นต่างดาว : 40%

สิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชี	: 31 ธันวาคม
ผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระ	: บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด





บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

63/21 ถนนรัตนารักษ์ อำเภอเมือง

จังหวัดนนทบุรี 11000

โทรศัพท์ : (66) 2596 5060

โทรสาร : (66) 2591 0705

อีเมล : ir@thaicom.net

เว็บไซต์ : www.thaicom.net