



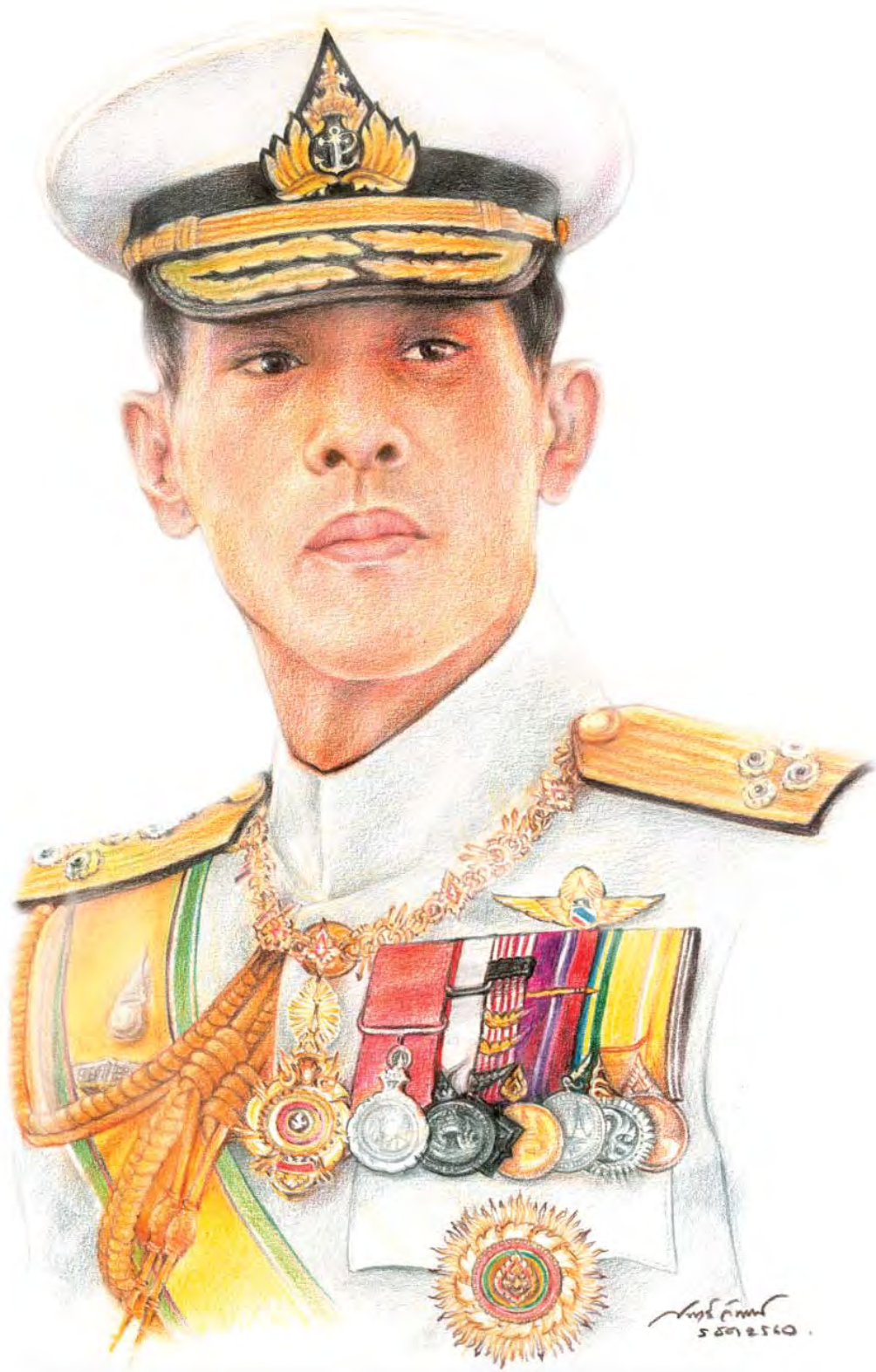
TRANSFORMATION TO THE DIGITAL ERA

ຮາຍງານ

ປຣະຈຳປີ

2 5 6 0





ทรงพระเจริญ



TRANSFORMATION TO THE DIGITAL ERA

- Organization & People
- Business Model
- Products & Services
- Partnership Model



สารบัญ

6

วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

8

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน 2560

11

ความรับผิดชอบ
เพื่อเสริมสร้างสังคมที่ยั่งยืน

14

สารจากประธานกรรมการ
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

16

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
ประจำปี 2560

20

รายงานคณะกรรมการ
กำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2560

21

คณะกรรมการบริษัทภิบาล
และสรรหาประจำปี 2560

23

รายงานคณะกรรมการบริหาร
ประจำปี 2560

24

คณะกรรมการ และเลขานุการบริษัท

26

คณะผู้บริหาร

28

ประวัติคณะกรรมการ ผู้บริหาร
และเลขานุการบริษัท

44

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ
ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม
ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

46

รายงานการถือหลักทรัพย์
ของกรรมการและผู้บริหาร
ประจำปี 2560

48

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

50

โครงสร้างการถือหุ้นกลุ่มอื่นๆ

52

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

57

การเปลี่ยนแปลง
และพัฒนาการที่สำคัญ

63

ลักษณะการประกอบธุรกิจ
และโครงสร้างรายได้

84

ปัจจัยความเสี่ยง

92

การจัดการ
และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

151

รายการระหว่างกัน
กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

157

รายงานการพัฒนาย่างยั่งยืน

159

คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

167

รายงานความรับผิดชอบ
ของคณะกรรมการ
ต่อรายงานทางการเงิน

169

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

175

งบการเงิน

299

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

300

คำอธิบายย่อ

304

ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

305

ข้อมูลสำหรับนักลงทุน



“มุ่งสู่การเป็นผู้นำ
ธุรกิจดาวเทียม
และดิจิทัล
แพลตฟอร์ม
แห่งเอเชีย”

บริษัทมุ่งเป้าหมายที่จะเป็นหนึ่งในผู้นำของโลก
ในการเชื่อมต่อโครงข่ายการสื่อสาร มีความรับ
ผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์และบริการ มุ่งสร้างสรรค์
นวัตกรรมการสื่อสาร อีกทั้งยังยึดมั่นในการ
พัฒนาศักยภาพบุคลากรและหลักธรรมาภิบาล
เพื่อรองรับการเติบโตทางเศรษฐกิจ ส่งเสริม
สังคมและสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน



- เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้
- มุ่งสู่ความเป็นเลิศด้านนวัตกรรมสื่อสาร
- สร้างประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้นได้กรอบธรรมาภิบาล
- สานปณิธานเสริมคุณค่า สู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน



Excellence in Technology
เป็นเลิศในเทคโนโลยี



Passion to Challenge
เต็มใจกับความท้าทาย



Initiative in Innovation
มุ่งมั่นนวัตกรรม



Commitment to Contribute
นำความรู้ คู่คุณธรรม สู่สังคมไทย

กลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทกำหนดนโยบายการดำเนินงานโดยวางแผนให้ทุกหน่วยงานมีส่วนร่วมในการวางแผนกลยุทธ์หลัก เพื่อให้บริษัทเป็นองค์กรที่สร้างผลกำไร
และเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ กลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทประกอบด้วย

(1) กลยุทธ์ด้านธุรกิจ

บริษัทกำหนดแผนกลยุทธ์ด้านธุรกิจ เพื่อเป็นกรอบในการนำเสนอสินค้าและบริการที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า
สร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน และสร้างการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน โดยแบ่งกลยุทธ์ด้านธุรกิจออกเป็นสามส่วน ดังนี้

1. กลยุทธ์สำหรับบริการหลัก

บริการด้านบรอดแคสต์ บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาบริการแพร่กระจายช่องรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมเพื่อยกระดับอุตสาหกรรมบรอดแคสต์ในประเทศไทย โดยการนำเสนอบริการที่มีคุณภาพเพื่อรองรับการออกอากาศรายการโทรทัศน์ที่มีความคมชัดสูงในระบบ High Definition และ Ultra-High Definition และบริการเสริมต่างๆ เพื่อช่วยเพิ่มศักยภาพให้กับผู้ประกอบการและนำเสนอคุณภาพการรับชมรายการที่มีความคมชัดสูงสู่ประชาชน นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการขยายบริการไปยังตลาดเกิดใหม่ที่มีศักยภาพ โดยเฉพาะประเทศในภูมิภาคกลุ่มแม่น้ำโขงและเอเชียใต้ โดยเน้นการนำเสนอบริการส่งช่องรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมถึงบ้านผู้รับโดยตรงที่มีคุณภาพและมีความแรงของสัญญาณสูง เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ประกอบการในภูมิภาคดังกล่าว

บริการด้านบรอดแบนด์ บริษัทให้ความสำคัญในการเพิ่มประสิทธิภาพของการใช้งานแบนด์วิธบนแพลตฟอร์มไอพีสตรีมและแพลตฟอร์มของพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อสร้างโอกาสในการเพิ่มปริมาณการใช้งานแบนด์วิธดาวเทียมไทยคม 4 โดยเฉพาะในประเทศไทย อินเดีย และฟิลิปปินส์ นอกจากนี้ บริษัทมีแผนขยายธุรกิจบรอดแบนด์ไปยังตลาดผู้ใช้บริการรายย่อยในประเทศที่มีศักยภาพและมีความได้เปรียบในการแข่งขัน เช่น ออสเตรเลียและนิวซีแลนด์

2. กลยุทธ์สำหรับบริการทางนวัตกรรมใหม่

บริษัทมุ่งพัฒนาบริการที่จะเป็นแพลตฟอร์มในการเชื่อมต่อการสื่อสารให้กับผู้ใช้บริการปลายทาง (B2C) เพื่อตอบสนองพฤติกรรมของผู้บริโภคที่ต้องการเข้าถึงข้อมูลข่าวสารและการติดต่อสื่อสารในทุกเวลาบนทุกหน้าจอ นอกเหนือจากการให้บริการหลักแล้วกลุ่มที่เป็นผู้ประกอบการ (B2B) โดยนำจุดเด่นของระบบสื่อสารผ่านดาวเทียมที่สามารถเข้าถึงได้ทุกที่ ทุกเวลา มาผนวกกับการใช้งานระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตในการสื่อสารแลกเปลี่ยนข้อมูล ซึ่งส่งผลให้เกิดบริการใหม่ ได้แก่ การพัฒนาแอปพลิเคชันและบริการเสริมที่ตอบสนองความต้องการในการใช้งาน ทั้งการใช้งานผ่านจอโทรทัศน์และโทรศัพท์มือถือ (แพลตฟอร์ม LOOX TV Application) และการให้บริการแบบ Mobility แก่เรือเดินทะเลและอากาศยาน (แพลตฟอร์ม Mobility)

3. กลยุทธ์ในการขยายธุรกิจ

บริษัทให้ความสำคัญกับการขยายธุรกิจทั้งทางแนวตั้งและแนวนอนในระดับภูมิภาค โดยทางแนวตั้งจะเป็นการขยายบริการที่ใช้ดาวเทียมในลักษณะดาวเทียมส่งสัญญาณไปยังโครงข่ายเป็นต้นว่าการให้บริการบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตไปสู่ผู้ใช้งานปลายทางและบริการอินเทอร์เน็ตทางเรือ ส่วนการขยายตัวทางแนวนอนจะเป็นการขยายธุรกิจไปสู่ ส่วนการขยายธุรกิจทางแนวนอนจะมุ่งเน้นการทำธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่องกับดาวเทียม เช่น การพัฒนาจิตัลแพลตฟอร์มสำหรับคอนเทนต์ทีวีและธุรกิจอื่นๆ ที่มีศักยภาพเข้ามาทดแทนในห่วงโซ่ธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทมีแผนการขยายธุรกิจทั้ง 2 มิติอย่างต่อเนื่องเพื่อพัฒนาศักยภาพในการแข่งขันและสร้างการเติบโตให้กับบริษัทอย่างยั่งยืน

(2) กลยุทธ์ด้านบุคลากร

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) ในฐานะที่เป็นบริษัทไทยและดำเนินกิจการทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศที่มุ่งเน้นการสร้างความมั่นคงและเติบโตอย่างยั่งยืนในธุรกิจสื่อสาร บริษัทเล็งเห็นถึงคุณค่าและความสำคัญของพนักงาน โดยมีความเชื่อมั่นว่าพนักงานที่มีคุณภาพเป็นปัจจัยสำคัญยิ่งต่อการนำพาองค์กรสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืน และยังเป็นปัจจัยบ่งชี้ถึงความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจอีกด้วย บริษัทจึงมุ่งมั่นในการแสวงหาคนดีและเก่ง พร้อมทั้งสร้างให้พนักงานทุกระดับเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีคุณธรรม มีความรักในงานและองค์กร สร้างโอกาสและความท้าทายใหม่ๆ เพื่อกระตุ้นให้พนักงานได้ใช้ศักยภาพที่มีอยู่ของตนอย่างเต็มที่ พร้อมถ่ายทอดและปลูกฝังหลักการทำงานที่ยึดมั่นในค่านิยมขององค์กร เพื่อความเจริญก้าวหน้าไปพร้อมกับความเจริญเติบโตของบริษัท

(3) กลยุทธ์ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

เพื่อบูรณาการ Thaiacom Sustainability Goals ภายใต้นโยบาย “Connectivity for Sustainability” หรือ “การสร้างโอกาส สร้างอนาคต สู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน” ไทยคมจึงดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงในทุกมิติโดยกำหนดกรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้ง 4 ด้าน ผ่าน 10 กลยุทธ์ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้แก่

1. การเชื่อมต่อโครงข่ายการสื่อสารสู่ทุกชีวิต (Connectivity)

ให้ความสำคัญกับการจัดหาและบริการโครงข่ายดาวเทียมและรักษาความต่อเนื่องของการสื่อสารให้ครอบคลุมเพียงพอในทุกสถานการณ์ เพื่อนำมาซึ่งความมั่นคงปลอดภัยของผู้มีส่วนได้เสีย และการเติบโตของเศรษฐกิจ ทั้งในภาวะปกติและสถานการณ์วิกฤต

- 1.1 โครงข่ายการสื่อสารเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- 1.2 ความสามารถในการสื่อสารในทุกสถานการณ์

3. การสร้างสรรค์นวัตกรรมเพื่ออนาคต (Innovation)

สร้างสรรค์นวัตกรรมทั้งด้านผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบสนองต่อความต้องการของกลุ่มเป้าหมายต่างๆ ทั้งลูกค้ารายบุคคล ครัวเรือน องค์กรและภาครัฐ รวมทั้งร่วมมือกับสถาบันการศึกษา ตลอดจนนวัตกรรมด้านกระบวนการดำเนินงานธุรกิจ และบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อประสิทธิผลสูงสุด

- 3.1 นวัตกรรมแห่งการออกแบบผลิตภัณฑ์และบริการ
- 3.2 นวัตกรรมเชิงกลยุทธ์ธุรกิจ
- 3.3 นวัตกรรมในการพัฒนากระบวนการธุรกิจ

2. ความรับผิดชอบต่อเสริมสร้างสังคมที่ยั่งยืน (Responsibility)

รับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์และบริการแบบครบวงจร โดยนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณค่าและยกระดับคุณภาพการบริการ คำนึงถึงการสร้างเสริมและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงมุ่งสนับสนุนให้เกิดสังคมที่ยั่งยืน

- 2.1 การนำเสนอสินค้าและบริการอย่างรับผิดชอบ
- 2.2 การเสริมสร้างสังคมที่ยั่งยืน
- 2.3 การจัดการทรัพยากรและบรรเทาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม

4. การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance)

ให้ความสำคัญกับกระบวนการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลตลอดห่วงโซ่ธุรกิจ เน้นการพัฒนาศักยภาพบุคลากรและสนับสนุนให้เกิดความโปร่งใส ซื่อสัตย์ และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน เพื่อขับเคลื่อนองค์กรสู่ความยั่งยืน

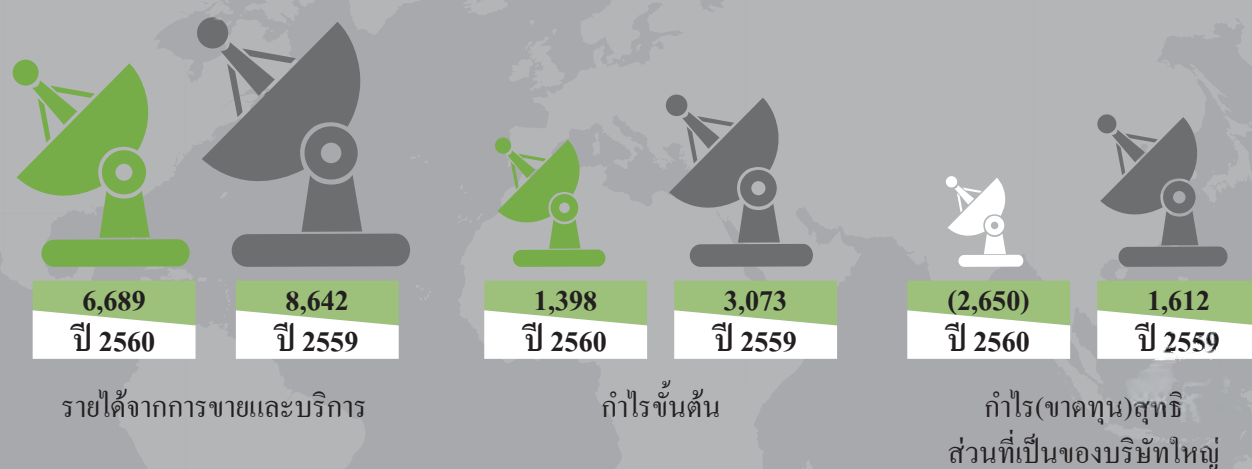
- 4.1 การดำเนินธุรกิจด้วยธรรมาภิบาลตลอดห่วงโซ่ธุรกิจ
- 4.2 การบริหารทรัพยากรบุคคล

นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดนโยบายในการดำรงไว้ซึ่งมาตรฐานการเป็นบริษัทที่ดี เช่น การเป็นองค์กรที่ยึดมั่นนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด การดำรงสถานะองค์กรที่ได้รับการประเมินธรรมาภิบาลในระดับดีเลิศ ทั้งในระดับประเทศและอาเซียน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนและผู้ถือหุ้นทุกรายโดยเสมอภาคกัน

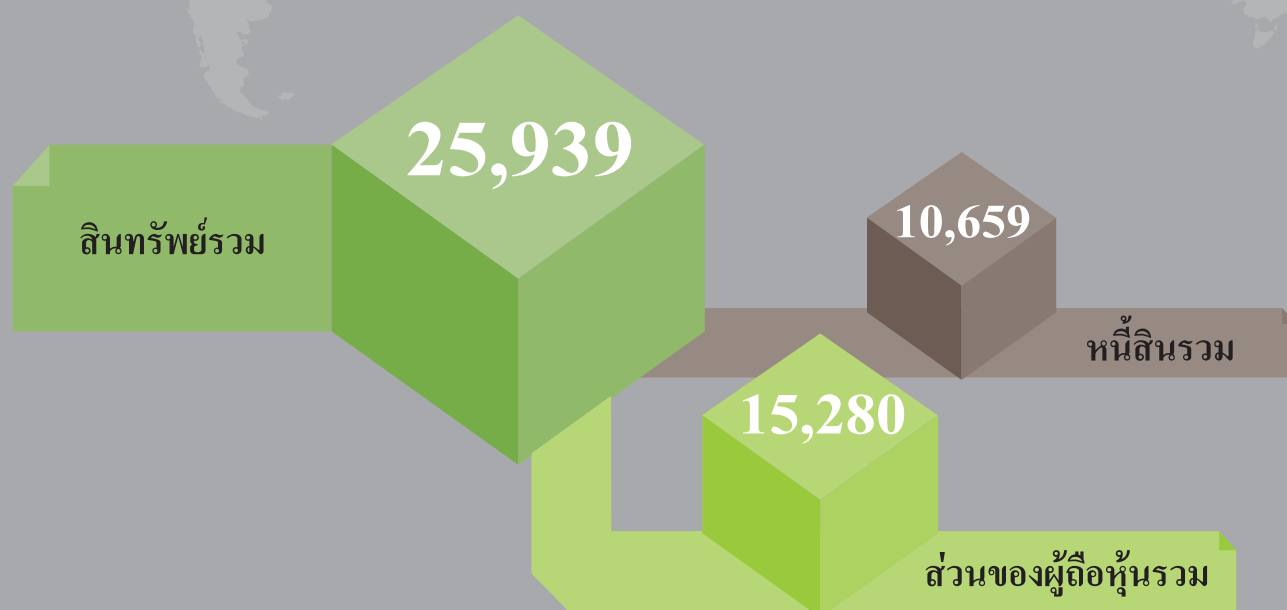
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

	2560	2559 (ปรับปรุงใหม่)
ผลการดำเนินงาน		
รายได้รวม	7,228	8,981
รายได้จากการขายและบริการ	6,689	8,642
กำไรขั้นต้น	1,398	3,073
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	(3,594)	1,562
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(2,650)	1,612
สถานะทางการเงิน		
สินทรัพย์รวม	25,939	32,840
หนี้สินรวม	10,659	13,919
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	15,280	18,921
อัตราส่วนทางการเงิน		
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	3.22	2.53
อัตราส่วนเงินกู้ยืมที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.49	0.54
อัตรากำไรขั้นต้น	21%	36%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	-50%	17%
อัตรากำไรสุทธิ	-37%	18%
อัตราผลตอบแทนต่อทรัพย์สิน	-10%	5%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	-17%	9%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	(2.42)	1.47
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	13.94	17.26

ผลการดำเนินงาน



สถานะทางการเงิน 2560



รายได้จากธุรกิจดาวเทียม

6,475 ล้านบาท

คิดเป็น 68%

ของรายได้จากการขายและบริการ



ความรับผิดชอบ เพื่อเสริมสร้างสังคมที่ยั่งยืน

ไทยคมมุ่งมั่นให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อ เพื่อเสริมสร้างสังคมที่ยั่งยืน ผ่านสินค้าและบริการที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า และผู้บริโภครายได้การเติบโตของยุค เศรษฐกิจดิจิทัล รวมทั้งใส่ใจในการจัดการทรัพยากรและบรรเทาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม

การนำเสนอสินค้าและบริการอย่างรับผิดชอบต่อ

ไทยคมพัฒนาต่อยอดเทคโนโลยีเพื่อการส่งมอบ ประสิทธิภาพอย่างไว้ใจได้ด้านคุณภาพของสินค้าและ บริการ โดยมุ่งเน้นการเชื่อมโยงเทคโนโลยีให้เป็นส่วนหนึ่งของรูปแบบการใช้ชีวิต และตอบสนองความต้องการ ของสังคมสื่อสารออนไลน์ที่เติบโตอย่างรวดเร็ว บริษัท จึงให้ความสำคัญและคำนึงถึงการนำเสนอสินค้าและ บริการด้วยความรับผิดชอบต่อ ผ่านขั้นตอนและกระบวนการ ด้วยความใส่ใจ ดังนี้

- o การต่อยอดและพัฒนาสินค้าและบริการ เพื่อนำเสนอ ประสิทธิภาพและทางเลือกใหม่ที่ตอบโจทย์ความต้องการ
- o การทดสอบบริการก่อนส่งมอบ เพื่อให้มั่นใจในการ สร้างประสบการณ์ที่ดีที่สุด
- o การรักษาระดับความพึงพอใจของลูกค้า เพื่อสร้างความประทับใจและเกิดความผูกพันในการใช้สินค้าและบริการ
- o การรับฟังปัญหาและข้อเสนอแนะจากการใช้สินค้าและบริการ เพื่อการรับข้อมูลอันเป็นประโยชน์ในการ วิเคราะห์และปรับปรุงคุณภาพสินค้าและบริการ
- o การปรับปรุงช่องทางการสื่อสาร และรับฟังข้อเสนอแนะ เพื่ออำนวยความสะดวกและรองรับกับไลฟ์สไตล์ของคนยุคปัจจุบัน
- o การยกระดับความตระหนักเรื่องการค้าจริยธรรม อย่างยั่งยืนให้แก่ลูกค้า เพื่อแสดงถึงเจตนารมณ์ที่จะ ผลักดันให้เกิดความยั่งยืนในห่วงโซ่อุปทานของ บริษัทในระยะยาว

การเสริมสร้างสังคมที่ยั่งยืน

ด้วยความเชื่อว่ามนุษย์ทุกคนควรได้รับสิทธิอย่างเท่าเทียมกัน โดยเฉพาะสิทธิในเรื่องของการศึกษาและการเข้าถึงข้อมูล และเรายังเชื่ออีกว่าการศึกษาคือพื้นฐานของการพัฒนาคนเพื่อสังคมที่ยั่งยืน ไทยคมจึงมีเป้าหมายที่จะ มุ่งพัฒนาระดับคุณภาพการศึกษาเพื่อลดความเหลื่อมล้ำทางสังคมผ่านโครงการในด้านต่างๆ เช่น



• ด้านการส่งเสริมการศึกษาทางไกลผ่านดาวเทียม (Long distance Learning)

โครงการ “ไทยคิด ไทยคม” ซึ่งเป็นโครงการที่ทำอย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2552 เพราะบริษัทเล็งเห็นถึงประโยชน์จากการใช้ดาวเทียมไทยคมในการส่งเสริมการเรียนรู้และลดช่องว่างในการเข้าถึงแหล่งข้อมูล และเพิ่มช่องทางการเรียนการสอนของเยาวชนในพื้นที่ห่างไกลและพื้นที่ที่ขาดแคลนครูผู้สอน และมีส่วนช่วยส่งเสริมเยาวชนไทยในการพัฒนาศักยภาพของตนเองได้อย่างทัดเทียมกัน โดยมอบ “ชุดอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียม” ให้แก่โรงเรียนที่อยู่ในพื้นที่ห่างไกลหรือขาดแคลน รวมทั้งมีการส่งทีมงานเพื่อทำการติดตั้งอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียมพร้อมทั้งสอนวิธีการติดตั้ง การใช้งาน และการซ่อมบำรุง เพื่อให้อุปกรณ์สามารถรับสัญญาณได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทยังดำเนินการเรื่องการถ่ายทอดความรู้เรื่องการประกอบและติดตั้งอุปกรณ์รับสัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมให้แก่ นักศึกษาระดับอาชีวศึกษา ตำรวจตระเวนชายแดนและทหารหน่วยเฉพาะกิจ และกลุ่มครูและนักศึกษา การศึกษานอกระบบและการศึกษาตามอัธยาศัย (กศน.) บริษัทได้สนับสนุนการแข่งขันการติดตั้งจานรับสัญญาณดาวเทียมนักศึกษาระดับอาชีวศึกษาอย่าง

ต่อเนื่อง โดยมุ่งหวังในการสร้างมาตรฐานทางอาชีพ และสามารถนำทักษะความรู้ไปใช้ในการประกอบอาชีพต่อไปได้



- **ด้านการแบ่งปันความรู้และประสบการณ์ (Knowledge Sharing)**

โครงการ “SpaceBox STEP-1: Thailand’s CubeSat for the Next Generation”

ก้าวสู่ปีที่สองของโครงการศึกษาวิจัยและพัฒนา ดาวเทียมขนาดเล็ก ภายใต้แนวคิด Connectivity for Sustainability โดยความร่วมมือกับสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี โรงเรียนครุณสิกขาลัย และนักวิจัยของ SpaceBox Laboratory เพื่อส่งเสริมแรงบันดาลใจด้านอวกาศของเยาวชนไทย อีกทั้งเป็นโครงการที่จะช่วยผลักดันให้เกิดนวัตกรรมดาวเทียม และความก้าวหน้าของอุตสาหกรรมอวกาศไทย สำหรับคนรุ่นต่อไป

Thaicom Space & Satellite Pavilion

ไทยคม จัดสร้างศูนย์การเรียนรู้ หรือพื้นที่ส่วนจัดแสดงนิทรรศการดาวเทียม โดยมุ่งหวังให้เป็นแหล่งเรียนรู้สำหรับเยาวชนและประชาชนทั่วไปที่สนใจได้รับความรู้เกี่ยวกับดาวเทียม และอวกาศ นอกเหนือจากความรู้เรายังหวังว่าจะเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างแรงบันดาลใจให้แก่เยาวชน ภายในศูนย์การเรียนรู้นี้จะมีพนักงานของไทยคมคอยให้ความรู้ผ่านประสบการณ์อวกาศแบบสัมผัสได้จริง ร่วมค้นพบความเป็นมาเกี่ยวกับอวกาศ ได้ภาคภูมิใจกับเทคโนโลยีแห่งมวลมนุษยชาติ และดาวเทียมที่สร้างสรรค์โดยฝีมือของคนไทย

- **ด้านการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิต (Community Development)**

โครงการกองทุนทางสังคมเพื่อการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน ไทยคม พัฒนาชุมชนและสังคมที่เชื่อมโยงและต่อเนื่อง ตั้งแต่การสร้างโครงสร้างพื้นฐานการเรียนรู้จากศักยภาพการสื่อสาร ไปสู่กระบวนการสร้างความรู้จากการศึกษาทางไกลผ่านดาวเทียม จนเกิดเป็นองค์ความรู้ การประยุกต์ใช้และนำไปสู่การประกอบอาชีพ เพื่อให้สามารถนำความรู้ที่ได้ไปพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคม จนเกิดคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น และส่งเสริมให้ชุมชนเกิดความเข้มแข็งและยั่งยืนตามมา ด้วยแนวคิดนี้ ไทยคม ประสานความร่วมมือกับสำนักงานส่งเสริมการศึกษานอกระบบและการศึกษาตามอัธยาศัย (กศน.) เพื่อต่อยอดการเรียนรู้จากโครงการ “ไทยคิด ไทยคม” ในพื้นที่ห่างไกลในจังหวัดเชียงใหม่ เชียงราย ตาก แม่ฮ่องสอน และน่าน โดยมีเป้าหมายเพื่อสนับสนุนเกิดการนำความรู้จากการศึกษาทางไกลผ่านดาวเทียมมาพัฒนา ประสิทธิภาพและทักษะชีวิตตลอดจนเสริมสร้างการประกอบอาชีพให้ดีขึ้น นอกจากการสนับสนุนด้านโครงสร้างพื้นฐานและศักยภาพของการเข้าถึงแหล่งเรียนรู้และข้อมูล บริษัทยังสนับสนุนการขับเคลื่อนด้วยกองทุนในการดำเนินโครงการอาชีพต่างๆ ซึ่งทั้งหมดนั้น ไทยคมคาดหวังว่าจะทำให้การเรียนรู้สู่การสร้างอาชีพคนในชุมชนมีรายได้เพิ่มมากขึ้น สร้างความยั่งยืนให้ชุมชนได้ในที่สุด

กองทุนไทยคมเพื่อเศรษฐกิจสีเขียวเบอร์ช็อป ไทยคมให้ความสำคัญกับโอกาสในการเข้าถึงการสื่อสารอย่างเท่าเทียมโดยไม่ทอดทิ้งผู้พิการ ภายใต้การดำเนินโครงการ “ไทยคม...สร้างโอกาสสำหรับผู้พิการไทย - กองทุนไทยคมเพื่อเศรษฐกิจสีเขียวเบอร์ช็อป” เพื่อต่อยอดการสนับสนุนให้โรงเรียนดำเนินโครงการที่สามารถตอบสนองวัตถุประสงค์ของการจัดการเรียนการสอนสำหรับผู้พิการ คือ การเรียนรู้ สู่การปฏิบัติ และนำไปประกอบอาชีพได้ในอนาคต





การจัดการทรัพยากรและบรรเทาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการเพื่อรับผิดชอบต่อผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อป้องกันและลดผลกระทบเหล่านั้นต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและนอกองค์กร โดยที่ผ่านมา บริษัทเริ่มส่งเสริมจากภายในองค์กร เรื่อง ‘การประหยัดพลังงาน’ ผ่านแคมเปญ iSAVE โดยมี การออกนโยบายการจัดการพลังงาน เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินงานมาตั้งแต่ปี 2552 และตั้งเป้าหมาย คือ การลดปริมาณการใช้พลังงานอย่างต่อเนื่อง และเพิ่มประสิทธิภาพการอนุรักษ์พลังงาน บริษัทมีมาตรการหลากหลายเพื่อสนับสนุนการอนุรักษ์พลังงาน เช่น มาตรการควบคุม Peak Demand และ มาตรการการจัดการพลังงานทดแทน โดยการติดตั้ง Solar Cell เพื่อใช้ในบริเวณสถานีดาวเทียมภาคพื้นดิน และใช้ในส่วนของสำนักงานเป็นหลัก สามารถผลิตไฟฟ้าได้เฉลี่ย 36,000 หน่วย/ปี ซึ่งนอกจากเป็นการจัดหาพลังงานทดแทนเพื่อลดค่าใช้จ่าย ยังเป็นการจัดสรรพลังงานสะอาดที่ลดการปล่อย CO2 อันเป็นสาเหตุของสภาวะเรือนกระจกและส่งผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศโลก หรือภาวะโลกร้อน อีกด้วย บริษัทในฐานะประชากรของโลก จึงเล็งเห็นถึงความสำคัญที่จะร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการรับผิดชอบต่อปัญหาที่ทุกสังคมกำลังเผชิญ ในปีที่ผ่านมา

บริษัทเพิ่มระดับความเข้มข้นของกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น ผ่านโครงการ SD Green Project โดยเพิ่มแคมเปญ Thaicom Loves Earth ให้ดำเนินควบคู่ไปกับแคมเปญ iSAVE เพื่อเป็นการตอกย้ำความตั้งใจในการดำเนินธุรกิจที่ใส่ใจและดูแลผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม โดยมีเป้าหมายกว้างขึ้นไม่เพียงแต่การดำเนินการจากภายในองค์กรแต่ยังเสริมสร้างสิ่งแวดล้อมภายนอกรอบๆ ไทยคมด้วย โดยในปีแรกบริษัทเข้าไปมีส่วนร่วมในการช่วยชุมชนดูแลเรื่องการสร้าง “สิ่งแวดล้อม” ที่ดี โดยเริ่มจากการจัดการกับปัญหาขยะและบรรเทาปัญหาน้ำเน่าเสียในคลองบริเวณชุมชนโดยรอบบ้านไทยคม รวมทั้งจัดกิจกรรม Reduce Reuse Recycle ในองค์กรควบคู่ไปเพื่อเพิ่มระดับความตระหนักและความเข้าใจตลอดจนเปิดโอกาสให้พนักงานและคนในชุมชนมีส่วนร่วมกับบริษัทในการดูแลสิ่งแวดล้อมเพื่อเสริมสร้างสังคมที่ยั่งยืนต่อไป

ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อเสริมสร้างสังคมอย่างยั่งยืน ตลอดจนผลการดำเนินงานเพื่อส่งเสริมความยั่งยืนในมิติต่างๆ ซึ่งได้เผยแพร่ไว้ทั้งในรูปแบบรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนและบนเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.thaicom.net หัวข้อการพัฒนาอย่างยั่งยืน > รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

สารจากประธานกรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



P. Heng

นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา
ประธานกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2561 เป็นปีที่ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) อย่างเข้าสู่ปีที่ 26 ความสำเร็จตลอดระยะเวลา 25 ปีที่ผ่านมา เต็มไปด้วยอุปสรรค ความท้าทาย ความกล้าคิดกล้าทำ ที่จะนำเทคโนโลยีใหม่ๆ เข้ามานำเสนอ ตอบสนองให้ลูกค้าของบริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน เพื่อประชาชนผู้ใช้งานทั้งในประเทศไทยและในต่างประเทศ ที่สัญญาดาวเทียมไทยคม ทั้ง 5 ดวง ครอบคลุมไปถึงไม่ว่าจะเป็นประเทศในภูมิภาคกลุ่มแม่น้ำโขง มาเลเซีย อินโดนีเซีย ญี่ปุ่น จีน อินเดีย ออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ และประเทศบางส่วนในทวีปแอฟริกา คณะกรรมการตระหนักดีว่า ความสำเร็จในอดีต ไม่สามารถจะขับเคลื่อนให้องค์กรเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนสืบไปในอนาคตได้ หากไม่ได้รับการเตรียมการที่เหมาะสมไว้ล่วงหน้า การตระหนักนี้เท่าทันการปรับเปลี่ยนของโลกดิจิทัลในยุคนี้ จึงเป็นความท้าทายอย่างมาก

ในปี 2560 บริษัทได้รับผลกระทบอย่างมากจากการปรับเปลี่ยนทางเทคโนโลยี ที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว รุนแรง และกว้างขวาง ทำให้ลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทหลายรายได้รับผลกระทบ จนต้องยกเลิกสัญญาการให้บริการกับบริษัท นอกจากนี้ การปรับเปลี่ยนกฎระเบียบของภาครัฐได้ส่งผลกระทบต่อแผนการขยายตัวของธุรกิจของบริษัทด้วยทั้งหมดนี้ทำให้บริษัทได้รับผลกระทบทางผลประกอบการทางการเงินที่ไม่สามารถบริหารจัดการให้เป็นไปตามประมาณการได้

คณะกรรมการฝ่ายจัดการและพนักงานทุกคนได้ทำงานอย่างหนัก ใช้เวลาปรึกษาหารือร่วมกัน เพื่อปรับเปลี่ยนธุรกิจให้สามารถรับมือกับสถานการณ์ดังกล่าวให้ดีขึ้น จึงนำมาสู่การปรับเปลี่ยนวิสัยทัศน์ จาก “การเป็นผู้ให้บริการดาวเทียมชั้นนำในภูมิภาคเอเชีย” ซึ่งได้ใช้มากกว่า 5 ปีแล้ว ขยายให้กว้างขึ้นเป็น “การเป็นผู้ให้บริการดาวเทียมและดิจิทัลแพลตฟอร์มชั้นนำในภูมิภาคเอเชีย” เพื่อแสดงให้เห็นทิศทางที่บริษัทมุ่งมั่นจะขยายตัวเพิ่มจากธุรกิจดาวเทียมในปัจจุบัน บริษัทได้ปรับโครงสร้าง

องค์กรใหม่ให้สอดคล้องกับทิศทางใหม่ที่ได้วางไว้ กิจกรรมสำคัญที่ได้ดำเนินการในปีที่ผ่านมา คือ การขายหุ้นในบริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) ซึ่งนับเป็นส่วนหนึ่งของแผนในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ เพื่อเตรียมพร้อมทางการเงิน สำหรับการลงทุน และการขยายตัวไปในทิศทางธุรกิจใหม่ๆ เป็น start up new business ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

อย่างไรก็ตาม แม้บริษัทจะได้รับผลกระทบทางธุรกิจ แต่บริษัทยังคงยึดมั่นในการบริหารจัดการด้วยธรรมาภิบาลอย่างเข้มงวด ดังที่ได้ปรากฏว่าไทยคมยังได้รับการจัดอันดับ CGR ในระดับดีเลิศ หรือ 5 ดาว ติดต่อกันมาเป็นปีที่ 5 และสามารถทำคะแนนได้เพิ่มขึ้นในทุกหมวด และสามารถคงสถานะการเป็นหุ้นยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์ และยึดมั่นในการบริหารงานภายใต้นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างเต็มความสามารถ

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้ให้ความสำคัญในเรื่องบุคลากรของบริษัท โดยได้นำหลักการ Constructionism และ Learning Organization ของ MIT เข้ามาพัฒนาศักยภาพบุคลากรของบริษัท เพื่อให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ สร้างความกระตือรือร้นในการทำงานแก่พนักงาน ให้สามารถคิดค้นนวัตกรรมหรือธุรกิจใหม่ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อองค์กรต่อไปได้ในอนาคต นอกจากนั้น บริษัทยังให้ความสำคัญแก่การพัฒนาชุมชนและสิ่งแวดล้อมด้วย

คณะกรรมการจะเร่งติดตามและร่วมมือกับฝ่ายจัดการในการก้าวเข้าสู่ธุรกิจใหม่ๆ อย่างใกล้ชิด เพื่อความมั่นคงและยั่งยืนขององค์กร และพัฒนาองค์กรให้เข้มแข็งเพื่อประโยชน์สุขของผู้ลงทุน



นายไพบุลย์ พานูวัฒนวงศ์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2560

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งขึ้นตามมติของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 ท่าน คือ ศาสตราจารย์หิรัญ รติศรี เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นางชรินทร์ วงศ์ภูธร ศาสตราจารย์ สำเรียง เมฆเกรียงไกร และนางภทริยา เบญจพลชัย เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยในระหว่างปีมีนายประวิทย์ คุโรวาท ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ ส่วนงานตรวจสอบภายใน (ระหว่างเดือนมกราคม ถึง พฤศจิกายน) และ นายจิโรจน์ ศรีนามวงศ์ รักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ ส่วนงานตรวจสอบภายใน (เดือนธันวาคม) ของบริษัททำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีการทบทวนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยให้ความสำคัญกับ การสอบทานงบการเงิน การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี การสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง การสอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน การสอบทานการป้องกันและตรวจสอบการทุจริตและประพฤติมิชอบ การสอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท การสอบทานความถูกต้องและความมีประสิทธิภาพของเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานรายงานทางการเงิน และการปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับและกฎหมาย และการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและพิจารณาค่าสอบบัญชี

ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง ทุกสิ้นปีคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งโดยรวมทั้งคณะและ รายบุคคล ซึ่งได้ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพึงพอใจ สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในปี 2560 ได้ดังนี้

- 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2560 ของบริษัทไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย จากรายงานผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการและหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในยืนยันว่า บริษัทได้มีการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (Thai Financial Reporting Standards -TFRS) โดยได้สอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ รายการพิเศษ ประกอบคำชี้แจงและแสดงหลักฐานเกี่ยวกับข้อมูลในประเด็นดังกล่าว ตลอดจนการเปิดเผยหมายเหตุประกอบในงบการเงินอย่างเพียงพอ อีกทั้งยังติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นประจำทุกเดือน เพื่อประเมินรายการที่มีความเสี่ยงและอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดให้ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีจัดทำสรุปและรายงานนโยบายการบัญชีที่สำคัญประจำปี การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงินและ รายงานมาตรฐานการบัญชีที่ออกมาใหม่เป็นประจำทุกไตรมาส และข้อสมมติฐานในการจัดทำประมาณการ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงานและแสดงความเห็นได้อย่างอิสระไม่ถูกจำกัดขอบเขต รวมทั้งได้จัดทำแผนการตรวจสอบซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงที่จะทำให้งบการเงินไม่ถูกต้องหรือเกิดการทุจริต
- 2. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี การปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณของบริษัท รวมทั้ง การปฏิบัติตามกฎระเบียบ และกฎหมายต่างๆ แล้วพบว่ากรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานได้ปฏิบัติตามเป็นอย่างดี

โดยคณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม และการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง สำหรับปี 2560 บริษัทได้รับการประเมินให้เป็นบริษัท จดทะเบียนที่มีการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีเลิศ” ซึ่งเป็นปีที่ 5 ติดต่อกัน (2556 - 2560) จากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สำหรับรายการเกี่ยวโยงและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้กำหนดให้ผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้องรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำการสอบทานเป็นประจำ และให้ปฏิบัติและเปิดเผยให้ถูกต้อง ครบถ้วน พอเพียง ตามเวลาที่กำหนด ตามกฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ ทางบริษัทยังได้เปิดช่องทาง รายงานการทุจริต การคอร์รัปชัน และการปฏิบัติที่อาจขัดต่อจรรยาบรรณ ผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ อาทิเช่น การส่ง E-mail หรือ Ethics Hotline ใน Internet และ Intranet ของบริษัท ตาม “นโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและ เบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต” ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายใน มีหน้าที่สอบทานมาตรการการป้องกันการทุจริต คอร์รัปชัน การสอบทานการกำกับดูแลกิจการและระบบควบคุม ภายในที่เกี่ยวข้องให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลและให้มีการปฏิบัติจริงอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งให้มีการจัดทำ รายงานผลการตรวจสอบภายในเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอย่าง เหมาะสม

3. **การสอบทานการบริหารความเสี่ยง** บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งมีหน้าที่ กำหนดหลักเกณฑ์นโยบายและกระบวนการในการประเมินและบริหารความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อบริษัท รวมทั้ง ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและประสิทธิผลของระบบการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาสและ รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับการ บริหารความเสี่ยงในด้านกลยุทธ์ การเงิน และรายงานทางการเงิน การปฏิบัติการ และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ทำหน้าที่สอบทาน และติดตามแผนการบริหารความเสี่ยง ของทุกกลุ่มธุรกิจ รวมถึงความเสี่ยงของเหตุการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างสำคัญอันอาจจะส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานของบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอแนะและสอบทาน ให้หน่วยงานในต่างประเทศมีการจัดการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานของ COSO โดยจัดให้ฝ่ายบริหาร ความเสี่ยงที่สำนักงานใหญ่ให้คำแนะนำและช่วยเหลือให้หน่วยงานในต่างประเทศมีความรู้ ความเข้าใจ และจัดการ บริหารความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม โดยในปี 2560 บริษัทในเครือที่มีการดำเนินงานอยู่ในต่างประเทศมีการประเมิน และบริหารจัดการความเสี่ยงครบทุกบริษัทแล้ว
4. **การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการ ตรวจสอบและการประเมินระบบการควบคุมภายในที่หน่วยงานตรวจสอบภายในได้รายงานเป็นรายเดือน รายไตรมาส และรายปี รวมถึงการประเมินตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ประจำปี พบว่าระบบควบคุมภายใน มีความพอเพียง เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของไทยคมสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีที่รายงานว่า จากการสอบทาน ยังไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่อการเงินของบริษัท และด้วยความก้าวหน้าของระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศที่มีส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้เน้นย้ำถึง ความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศจึงสนับสนุนให้บริษัทมีการพัฒนาระบบงาน เชิงป้องกันและพัฒนาระบบการควบคุมภายในด้านอิเล็กทรอนิกส์ที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการบรรเทา

ความเสี่ยง ทั้งยังผลักดันให้มีการจัดฝึกอบรมและให้ความรู้กับพนักงานของบริษัททุกคนอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างความตระหนักของพนักงานถึงความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นอยู่เสมอ ในปีนี้นอกจากการให้การอบรมทางด้านความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศแล้ว บริษัทยังให้การอบรมต่อพนักงานในด้านการกำกับดูแล จริยธรรมและ การบริหารความเสี่ยง เพื่อส่งเสริมให้พนักงานตระหนักและเข้าใจในด้านต่างๆ ดังกล่าว เพื่อก่อให้เกิดการพัฒนาระบบเชิงป้องกันอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ได้ให้มีการนำระบบประเมินการควบคุมด้วยตนเองของธุรกิจมาปฏิบัติใช้กับหน่วยงานภายในของบริษัทอย่างเหมาะสมซึ่งรวมทั้งบริษัทย่อยและสำนักงานตัวแทนในต่างประเทศอีกด้วย

สำหรับการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในตามแผนงานระยะยาวและแผนงานประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติแล้ว พบว่าได้บรรลุตามเป้าหมายและดัชนีตัวชี้วัด (KPI) ที่กำหนดไว้ รวมทั้งยังได้สอบทานความเหมาะสมของงบประมาณรายจ่ายประจำปี แผนการตรวจสอบภายใน และอัตราค่าจ้างคนเป็นประจำปี โดยเน้นและให้ความสำคัญในเรื่องการตรวจสอบการป้องกันเชิงรุกตามระดับความเสี่ยง สำหรับบริษัทการรายงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในได้มีการกำหนดไว้อย่างเหมาะสมโดยให้มีการรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและ คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานและความดีความชอบของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในโดยตรงเพื่อให้แน่ใจว่าหน่วยงานตรวจสอบภายในสามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระและตรงไปตรงมาเพื่อประโยชน์ของบริษัท

5. การสอบทานการป้องกันและตรวจสอบการทุจริตและประพฤติมิชอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการตรวจสอบการทุจริตเป็นรายไตรมาส รวมทั้งได้สอบทานมาตรการและการกำหนดแนวทางเชิงป้องกันการทุจริตและพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม ที่จะเกิดขึ้นได้ในระบบงานต่างๆ โดยในปี 2560 มีเรื่องร้องเรียนจากพนักงานที่มีส่วนร่วมในการแจ้งเบาะแสของผู้กระทำความผิด การทุจริตหรือการมีพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมจำนวน 3 เรื่องโดยมีเรื่องที่ยกมาจากรายงานปีก่อนจำนวน 1 เรื่อง ซึ่งเรื่องทุกเรื่องได้มีการดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริง และผลจากการสอบสวนที่เสร็จสิ้นทั้ง 4 เรื่องแล้วนั้น ไม่มีเรื่องใดที่เข้าข่ายการทุจริตเกิดขึ้น ซึ่งผลจากการสอบสวนได้นำมาใช้กำหนดแนวทางการป้องกันและวิธีปฏิบัติต่อไป นอกจากนี้การดำเนินการสอบสวนและการปกป้องผู้แจ้งเบาะแสของบริษัทได้มีการปฏิบัติตามขั้นตอนและระเบียบปฏิบัติตามนโยบายรับเรื่องร้องเรียนและนโยบายการสอบสวนเรื่องร้องเรียนและเบาะแสการกระทำความผิดและการทุจริตของบริษัทอย่างครบถ้วน

6. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำงานร่วมกับฝ่ายบริหารร่วมกันพิจารณาแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี โดยประเมินจากผลงานของผู้สอบบัญชี พิจารณาจากประสบการณ์ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ ความเป็นอิสระ การปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา รวมถึงค่าสอบบัญชีที่เสนอมาเปรียบเทียบกับปริมาณงานและธุรกิจของบริษัทแล้วเห็นว่าสมควรให้บริษัท ศิลอยท์ หูซ โธมัทส ไฮยัค สอบบัญชี จำกัด ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นปีที่สาม และได้สอบทานคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีว่าถูกต้องครบถ้วนแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบจึงเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และมีมติเห็นชอบให้เสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง นายชวลา เทียนประเสริฐกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4301 (เป็นผู้สอบบัญชีและลงนามในรายงานของผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นระยะเวลาสองปีติดต่อกันแล้ว (ปี 2559 และปี 2560)) และ/หรือนายศุภมิตร เตชะมนตรีกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3356 และ/หรือ นายเพิ่มศักดิ์ วงศ์พัชรปกรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3427 แห่งบริษัท ศิลอยท์ หูซ โธมัทส ไฮยัค สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีโดยมีค่าสอบบัญชีประจำปี 2561 ของบริษัทเป็นจำนวนเงิน 1.86 ล้านบาท

และมีค่าสอบบัญชีของกลุ่มบริษัทไทยคมรวมทั้งสิ้น 9.59 ล้านบาทแบ่งเป็นค่าสอบบัญชีสำหรับบริษัทที่จัดตั้งตามกฎหมายไทย เป็นจำนวน 3.89 ล้านบาท และค่าสอบบัญชีสำหรับบริษัทที่จัดตั้งตามกฎหมายต่างประเทศ เป็นจำนวน 0.84 แสนเหรียญดอลลาร์สหรัฐอเมริกาและ 1.14 แสนเหรียญดอลลาร์ออสเตรเลีย (เทียบเท่า 5.70 ล้านบาท) ซึ่งค่าสอบบัญชีโดยรวมของกลุ่มบริษัทไทยคมนั้นสูงขึ้นจากปีก่อนซึ่งอยู่ที่ 7.76 ล้านบาทเป็นจำนวนประมาณ 1.83 ล้านบาท

โดยสรุปจากรายงานและคำชี้แจงของผู้รับผิดชอบตามที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมั่นใจได้ว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล การจัดทำรายงานทางการเงินประจำปีมีความถูกต้องเปิดเผยครบถ้วน ตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน



(ศาสตราจารย์ หิรัญ รัตติศรี)
ประธานกรรมการตรวจสอบ
ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ
25 มกราคม 2561

รายงานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2560

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

ด้วยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2560 เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2560 ได้มีมติแต่งตั้งนายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ เป็นกรรมการกำหนดค่าตอบแทน แทน นายฟิลิป เชียง ซอง แทน ที่ลาออก โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2560

ดังนั้น คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจึงประกอบด้วย กรรมการ 3 ท่าน ได้แก่ นางชรินทร์ วงศ์ภูธร ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ศาสตราจารย์สำเรียง เมฆเกรียงไกร และนายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน และมี นางสาวยุพาพรรณ ปานเคลือบทอง เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมาย และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วนด้วยความรอบคอบ เต็มความสามารถ และเป็นอิสระเพื่อประโยชน์โดยรวมต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม

โดยในปี 2560 มีการประชุมทั้งสิ้น 3 ครั้ง ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญของงานที่ได้ปฏิบัติในปี 2560 ดังต่อไปนี้

- พิจารณานโยบายค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2560 โดยเห็นชอบให้คงองค์ประกอบของค่าตอบแทนไว้เช่นเดียวกับปีก่อน คือประกอบไปด้วย ค่าตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายปี เบี้ยเลี้ยง ค่าเบี้ยประกันชีวิต และค่าเบี้ยประกันสุขภาพประจำปี ซึ่งเป็นไปตามนโยบายของกลุ่มบริษัท
- พิจารณากำหนดงบประมาณค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2560 ซึ่งเป็นจำนวนเท่าเดิมกับปีก่อนที่ 25 ล้านบาท โดยพิจารณาให้สอดคล้องกับผลประกอบการของบริษัท หน้าที่ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานของกรรมการแต่ละท่าน ซึ่งค่าตอบแทน

ดังกล่าวจะอยู่ในระดับที่เหมาะสมเทียบเคียงได้กับตลาดและอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมทั้งเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้กับบริษัท

- พิจารณาการจัดสรรค่าตอบแทนประจำปี 2560 ให้แก่คณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2560 ได้มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท (รวมค่าตอบแทนทุกประเภท) เป็นจำนวน 21,222,075 บาท ซึ่งไม่เกินวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นไว้ในปี 2560
- พิจารณาผลประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้งกำหนดอัตราการขึ้นเงินเดือนและโบนัสประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง
- พิจารณางบประมาณและอัตราการขึ้นเงินเดือนและการจ่ายเงินโบนัสประจำปีของบริษัท
- พิจารณานโยบายและโครงการค่าตอบแทนระยะยาวให้กับผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
- ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และเห็นว่ากฎบัตรคณะกรรมการชุดปัจจุบันยังคงเหมาะสม และสอดคล้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ รวมถึงนโยบาย และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- ทบทวนและประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง โดยเห็นว่าโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการมีความเหมาะสม และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างครบถ้วน และมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง

ในนามคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน



(นางชรินทร์ วงศ์ภูธร)

ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการบริหารกิจการและสรรหาประจำปี 2560

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

ด้วยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2560 ได้มีมติแต่งตั้ง นายเกริก บั๊ก ไซ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารกิจการและสรรหา แทนนาย ฟิลิป เชียง ของ แทน

ดังนั้น คณะกรรมการบริหารกิจการและสรรหาจึงประกอบด้วย กรรมการ 3 ท่าน ได้แก่ นางภทริยา เบญจพลชัย ประธานคณะกรรมการบริหารกิจการและสรรหา ศาสตราจารย์สำเรียง เมฆเกรียงไกร และนายเกริก บั๊ก ไซ กรรมการบริหารกิจการและสรรหา และมีนางสาวยุพาพรรณ ปานเคลือบทอง เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริหารกิจการและสรรหาได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมาย และตามที่รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วนด้วยความรอบคอบ เต็มความสามารถ และเป็นอิสระเพื่อประโยชน์โดยรวมต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม

โดยมีหน้าที่รับผิดชอบที่สำคัญ ได้แก่ การพัฒนาและกำกับดูแลให้บริษัทดำเนินงานภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี เพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน รวมถึงการพิจารณาและสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง โดยในปี 2560 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารกิจการและสรรหาได้มีการประชุมทั้งสิ้น 3 ครั้ง สามารถสรุปสาระสำคัญ ได้ดังนี้

1. ด้านการพิจารณาสรรหา

- พิจารณาเสนอแต่งตั้งกรรมการที่มีกำหนดพ้นจากตำแหน่งตามวาระ 3 ท่าน ซึ่งได้แก่ นางชรินทร วงศ์ภูธร ศาสตราจารย์สำเรียง เมฆเกรียงไกร และนายไพฑูรย์ ภาณุวัฒนวงศ์ กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้งหนึ่ง และนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปีพิจารณาอนุมัติ

- พิจารณาเสนอแต่งตั้งกรรมการใหม่ ซึ่งเป็นผู้แทนจากกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ได้แก่ นายวีระศักดิ์ กิตติวัฒน์ และนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการและเปลี่ยนแปลงกรรมการผู้แทนในบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจว่าโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการมีความเหมาะสม และสอดคล้องกับกลยุทธ์และสภาพธุรกิจของแต่ละบริษัท รวมถึงเพื่อให้แน่ใจว่า บริษัทมีการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยอย่างเหมาะสม สอดคล้องกับกฎหมาย และการหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- พิจารณาปรับโครงสร้างองค์กรและการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง รวมทั้ง Executive Rotation และแผนการมอบหมายงาน เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพธุรกิจ แผนการดำเนินงาน และกลยุทธ์ที่เปลี่ยนไปของบริษัท และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาหลักเกณฑ์ในการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ตั้งแต่ระดับหัวหน้าคณะผู้บริหารทุกด้านที่รายงานตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทสามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง และเตรียมความพร้อมให้แก่ผู้สืบทอดตำแหน่ง ในกรณีที่ผู้บริหารระดับสูงเกษียณอายุ หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้
- พิจารณาทบทวนตาราง Board Skills Matrix เพื่อเป็นการสอบทานโครงสร้าง องค์ประกอบ และความเชี่ยวชาญของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย และใช้ประกอบการพิจารณาในการสรรหากรรมการ และให้เห็นถึงความจำเป็นต่อองค์ประกอบของคณะกรรมการที่ยังขาดอยู่

- ดูแลให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ โดยมีเลขานุการบริษัท และผู้บริหารจากสายงานต่างๆ เป็นผู้บรรยายชี้แจงให้กรรมการใหม่ได้รับทราบถึงการบริหารงาน ลักษณะธุรกิจตลอดจนแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

2. ด้านบรรษัทภิบาล

- ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และติดตามผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว นอกจากนี้ ในปี 2560 บริษัทได้ส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลอย่างสม่ำเสมอผ่านการสื่อสารนโยบายของบริษัทให้พนักงานได้รับทราบ การจัดทำบทเรียนออนไลน์หลักสูตรจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ หลักสูตรนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และหลักสูตรนโยบายต่อต้านการทุจริต เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีความเข้าใจ และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และนโยบายต่างๆ ของบริษัทได้อย่างถูกต้อง
- ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล และสรรหา และเห็นว่ากฎบัตรคณะกรรมการชุดปัจจุบันยังคงเพียงพอและสอดคล้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ รวมถึงสอดคล้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- ทบทวนและประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง โดยเห็นว่าโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการมีความเหมาะสม และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างครบถ้วน และมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ ผลจากการที่บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ทำให้ในปี 2560 ที่ผ่านมา บริษัทได้รับรางวัลต่างๆ ด้านบรรษัทภิบาล ดังนี้

- ได้รับการประเมินจากผลสำรวจรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2560 โดยสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย โดยมีคะแนนอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” หรือ 5 ดาว เป็นปีที่ 5 ติดต่อกัน
- ได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อ Thailand Sustainability Investment (THSI) หรือ หุ่นยั่งยืน ประจำปี 2560 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน
- ได้รับรางวัล รายงานความยั่งยืน ประจำปี 2560 (Sustainability Report Award 2017) ประเภท Recognition ซึ่งจัดโดย CSR Club สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ผลการประเมิน และรางวัลข้างต้น เป็นการสะท้อนให้เห็นว่า ไทยคมเป็นบริษัทที่มีการดำเนินธุรกิจอย่างสมดุลระหว่างผลประโยชน์ทางการเงิน และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนสามารถนำประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล เพื่อไปใช้เป็นกลไกในการพัฒนาธุรกิจสู่ความยั่งยืนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในนามคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา



(นางภัทริยา เบญจพลชัย)

ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

รายงานคณะกรรมการบริหาร ประจำปี 2560

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

ปี 2560 เป็นปีที่บริษัทได้รับผลกระทบทางธุรกิจจากภาวะถดถอยของอุตสาหกรรมทีวีในประเทศไทย รวมไปถึงสถานการณ์การแข่งขันสูงในตลาดโลก อันเนื่องมาจากอุปสงค์ของช่องสัญญาณดาวเทียม ที่เพิ่มสูงขึ้นมาจากการที่หลายๆ ประเทศได้ลงทุนสร้างดาวเทียมของตัวเอง คณะกรรมการบริหารจึงได้มุ่งให้บริษัทพัฒนาธุรกิจต่อเนื่องอื่นๆ ของดาวเทียม มาให้บริการตอบสนองวิถีชีวิตที่เปลี่ยนแปลงไปตามเทคโนโลยี และนวัตกรรมที่เกิดขึ้น โดยบริษัทหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะเห็นการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจที่ชัดเจนขึ้น ในปี 2561 นี้

สำหรับกิจกรรมที่สำคัญของคณะกรรมการบริหารในปี 2560 ที่ผ่านมา เห็นสมควรเรียนแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบ มีดังนี้

นายฟิลิป เชียง ของ แทน ได้แจ้งขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2560 ที่ผ่านมา ดังนั้น คณะกรรมการบริหาร จึงประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่าน จากเดิม 6 ท่าน ดังนี้

- | | |
|----------------------------|------------------|
| 1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ | ประธานคณะกรรมการ |
| 2. นายไพบุลย์ ภาณุวัฒนวงศ์ | กรรมการบริหาร |
| 3. นายเกริก บั๊ด ไช | กรรมการบริหาร |
| 4. นายเอนก พนาภิชน | กรรมการบริหาร |
| 5. นายปฐมภพ สุวรรณศิริ | กรรมการบริหาร |

โดยมีนางสาวยุพาพรรณ ปานเคลือบทอง เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เป็น เลขานุการคณะกรรมการ

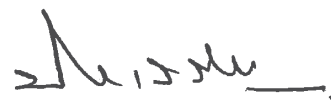
คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมาย และตามรับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วนด้วยความรอบคอบ และเต็มความสามารถ เพื่อประโยชน์โดยรวมต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม

คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่รับผิดชอบหลักที่สำคัญ คือ บริหารจัดการ และควบคุมดูแลกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามกลยุทธ์ และวัตถุประสงค์การประกอบกิจการของบริษัท รวมทั้งติดตามการดำเนินให้เป็นไปตามนโยบาย ข้อบังคับ หรือตามมติของคณะกรรมการบริษัท อีกทั้ง มีหน้าที่ในการพิจารณาถ่วงดุลเรื่องต่างๆ ที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

ในปี 2560 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหาร มีการประชุมทั้งสิ้น 15 ครั้ง ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญ ได้ดังนี้

- พิจารณา จัดทำและทบทวนแผนกลยุทธ์ ทิศทางของธุรกิจ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แนวทาง แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ รวมถึงติดตามงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
- ติดตามการดำเนินนโยบาย และแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัท ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- พิจารณาอนุมัติการดำเนินโครงการ การลงทุน หรือการดำเนินรายการอื่นๆ อันเป็นปกติธุรกิจของบริษัทภายใต้วงเงินหรืองบประมาณประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและอำนาจดำเนินการตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติของบริษัท (Authority Approval Table)
- พิจารณาและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นประจำทุกเดือน ทั้งทางด้านธุรกิจ ด้านการเงิน การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน และการบริหารจัดการกระแสเงินสดของบริษัท
- พิจารณาและติดตามความคืบหน้าด้านกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้ง คดีความต่างๆ ที่ค้างอยู่
- พิจารณาและสอบทานการบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในของบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส
- พิจารณา ทบทวนและประเมินความเพียงพอของกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร และเห็นว่ากฎบัตรคณะกรรมการชุดปัจจุบันยังคงเพียงพอและสอดคล้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ รวมถึงสอดคล้องกับนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- ทบทวนและประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง โดยเห็นว่าโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการมีความเหมาะสม และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างครบถ้วน และมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง

ในนามคณะกรรมการบริหาร



(นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์)
ประธานคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการ และเลขานุการบริษัท



01 นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา
ประธานกรรมการ
และกรรมการอิสระ



02 ศาสตราจารย์ทัญญู รติศรี
กรรมการอิสระ
และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



03 นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์
กรรมการอิสระ
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
และประธานคณะกรรมการบริหาร



04 นางชรินทร์ วงศ์ภูธร
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
และประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน



05 ศาสตราจารย์สำเรียม เมฆเกรียงไกร
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
และกรรมการบริหารบริษัทและสหสาขา



06 นางพัทริยา เบญจพลชัย
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
และประธานคณะกรรมการบริษัทและสหสาขา



07 นายเทวีก บัค ไช

กรรมการ
กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
และกรรมการบริหาร



08 นายอนก พนาภิชน

กรรมการ
กรรมการบริหาร



09 นายสมประสงค์ บุญยะชัย

กรรมการ



10 นายไพบูลย์ ภาณุวัฒนวงศ์

กรรมการ
กรรมการบริหาร
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



11 นางสาวยุพาพรรณ ปานเคลือบทอง

ผู้ช่วยกรรมการ ผู้อำนวยการ
สำนักประธานกรรมการบริหาร
และเลขานุการบริษัท

คณะผู้บริหาร



01 นายไพฑูรย์ ภาณุวัฒนวงศ์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



02 นายอนุวัฒน์ สวอนทรียากร
รักษาการหัวหน้าคณะผู้บริหาร ด้านการเงิน



03 นายปฐภพ สุวรรณศิริ
หัวหน้าคณะผู้บริหาร ด้านการค้า

04 นายธีระยุทธ บุญโชติ
รักษาการหัวหน้าคณะผู้บริหาร ด้านเทคนิค

05 นายสุพจน์ ชินวีระพันธุ์
รักษาการหัวหน้าคณะผู้บริหาร
ด้านกลยุทธ์องค์กร

ประวัติคณะกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท



1

นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา

ประธานกรรมการ

กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 4 มกราคม 2537

อายุ 90 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท⁽¹⁾ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาคุณวุฒิปบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาวิศวกรรมการจัดการ มหาวิทยาลัยนเรศวร
- ปริญญาศิลปศาสตรคุณวุฒิปบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ปริญญาศิลปศาสตรคุณวุฒิปบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ปริญญาคุณวุฒิปบัณฑิต นวัตกรรมการเรียนรู้แห่งเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- ปริญญาครุศาสตรคุณวุฒิปบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง
- ปริญญาคุณวุฒิปบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาวิศวกรรมอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี
- ปริญญาบริหารธุรกิจคุณวุฒิปบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยโยนก
- ปริญญาวิทยาศาสตร์คุณวุฒิปบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาคุณวุฒิปบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาธุรกิจบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาเครื่องกล Massachusetts Institute of Technology, USA

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Monitoring Fraud Risk Management (MFM) รุ่น 4/2553
- Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 1/2549
- Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) รุ่น 3/2549
- Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 4/2546

การอบรม / สัมมนาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

- The Characteristics of Effective Directors ปี 2549
- คณะกรรมการตรวจสอบ...ความคาดหวังที่เพิ่มและความรับผิดชอบ ที่ขยาย ปี 2544 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- บทบาทคณะกรรมการในการกำหนดนโยบายค่าตอบแทน ปี 2544 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา

- 2537 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ) บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น
ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2560 - ปัจจุบัน รักษาการผู้อำนวยการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการบรรษัทภิบาล เครือเจริญโภคภัณฑ์
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ มูลนิธิพระบรมราชานุสรณ์ พระบาทสมเด็จพระพุทธเลิศหล้านภาลัย
- 2558 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา คณะกรรมการรางวัลคุณภาพแห่งชาติ
- 2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท มิตรเทคนิคส์คอนซัลแตนท์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ โครงการ 1 อำเภอ 1 ทุน
- 2554 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ บริษัท ธนบุรีประกอบยนต์ จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ คณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)
- 2554 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการใหญ่ ฉุกเฉินศึกษา สถาบันวิจัยและพัฒนาการเรียนรู้
- 2544 - ปัจจุบัน กรรมการ สภาอากาศไทย
- 2544 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา คณะกรรมการศูนย์ดวงตา สภาอากาศไทย
- 2536 - ปัจจุบัน กรรมการ มูลนิธิเพื่อสถาบันการศึกษาวิชาการจัดการแห่งประเทศไทย

ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

- 2556 - 2560 ประธานกรรมการ คณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ
- 2551 - 2560 กรรมการ คณะกรรมการสรรหากรรมการ รัฐวิสาหกิจ
- 2547 - 2560 กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยีแห่งชาติ
- 2535 - 2560 ประธาน บริษัท วิจัยยุทธ จำกัด
- 2537 - 2559 กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน)
- 2548 - 2559 ประธานกรรมการตรวจสอบ สภาอากาศไทย
- 2540 - 2559 กรรมการ บริษัท โรงแรมปาร์คนายเลิศ จำกัด
- 2550 - 2555 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

กรรมการอิสระ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 20 มีนาคม 2544

อายุ 88 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท⁽¹⁾ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาเอก บัญชีคุณวุฒิบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Master of Business Administration, Wharton School, University of Pennsylvania, USA

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Directors Certification Program (DCP) รุ่น 0/2543

การอบรม / สัมมนาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

- ประกาศนียบัตรการอบรมกรรมการบริษัท จาก Yale School of Management USA
- ประกาศนียบัตรเกี่ยวกับนโยบายและการบริหารรัฐวิสาหกิจ จากมหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด
- ประกาศนียบัตรการวางแผนและประเมินโครงการขั้นพื้นฐาน จากมหาวิทยาลัยแบรดฟอร์ด

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา

- 2544 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2544 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- 2542 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)
- 2542 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท นวกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการ บริษัท ภิบาล เครือเจริญโภคภัณฑ์
- 2555 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะกรรมการ สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- 2546 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 2544 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการทดสอบ ผู้สอบบัญชีภาษีอากร กรมสรรพากร
- 2543 - ปัจจุบัน ผู้เชี่ยวชาญด้านการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

- อดีต ประธานกรรมการ บริษัท ไฟร์ชวอเตอร์เฮาส์ จำกัด กรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กรรมการ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ผู้ว่าการ การรถไฟแห่งประเทศไทย ประธานกรรมการ องค์การรถไฟฟ้ามหานคร กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการกำกับดูแล การประกอบวิชาชีพบัญชี

3

นางชรินทร์ วงศ์ภูธร

กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ

ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 8 ธันวาคม 2542

อายุ 71 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท⁽¹⁾ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Creighton University, USA

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Boards that Make a Difference (BMD) รุ่น 3/2559
- Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่น 21/2557
- Monitoring Fraud Risk Management (MFM) รุ่น 2/2553
- Advance Audit Committee Programs (AAPC) ปี 2553
- Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 6/2551
- Monitoring the Internal Audit Function (MIA) รุ่น 2/2551
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) รุ่น 2/2551
- Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) รุ่น 5/2550
- DCP Refresher Course 1/2548
- Audit Committee Program (ACP) รุ่น 1/2547
- Directors Certification Program (DCP) รุ่น 8/2544

การอบรม / สัมมนาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา

- 2555 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
- 2542 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2558 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน โชลาริส จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท อินนิทรี ดิจิตอล จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

- 2556 - ม.ก. 2560 ที่ปรึกษาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัทหลักทรัพย์ ซีมิโก้ จำกัด (มหาชน)
- 2551 - 2557 ที่ปรึกษาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัทหลักทรัพย์ เคที ซีมิโก้ จำกัด
- 2551 - 2555 ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม ซีมิโก้ จำกัด

4

ศาสตราจารย์สำเรียง เมฆเกรียงไกร

กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ

กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 10 สิงหาคม 2550

อายุ 64 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท⁽¹⁾ : ไม่มี



ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต (LL.M.)
University of Miami, USA
- เนติบัณฑิตไทย
สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Boards that Make a Difference (BMD) รุ่น 3/2559
- Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE)
รุ่น 19/2556
- How to Measure the Success of Corporate Strategy (HMS)
รุ่น 2/2556
- Financial Statement for Directors (FSD) รุ่น 9/2553
- Monitoring Fraud Risk Management (MFM) รุ่น 2/2553
- Audit Committee Program (ACP) รุ่น 20/2550
- Directors Certification Program (DCP) รุ่น 96/2550

การอบรม / สัมมนาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

- Top Executive Program in Commerce and Trade (TEPCoT 8)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา

- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
และกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
บริษัท เสริมสร้างพาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น
จำกัด (มหาชน)
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
บริษัท ยูนิค เอ็นจิเนียริง แอนด์
คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2557 - ปัจจุบัน อาจารย์พิเศษ
คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2533 - ปัจจุบัน นักวิจัยด้านกฎหมายและองค์กร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

- 2557 - 2559 กรรมการอิสระ
บริษัท อีเทอเนล เอนเนอจี จำกัด (มหาชน)
- 2518 - 2557 อาจารย์ประจำ
คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

5

นางภัทริยา เบญจพลชัย

กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ

ประธานคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 30 มีนาคม 2559

อายุ 63 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท⁽¹⁾ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- พานิชยศาสตร์มหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ)
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 1/2543

การอบรม / สัมมนาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

- Financial Institutions Governance ปี 2553

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา

- พ.ศ. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ
และประธานกรรมการบริษัทภิบาล
และสรรหา
บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
- มี.ค. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
และประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด
(มหาชน)
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
ธนาคารทีเอสไอ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ก.พ. 2560 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาสำหรับมาตรการลงโทษทางแพ่ง
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์
และตลาดหลักทรัพย์

- ก.พ. 2560 - ปัจจุบัน อนุกรรมการวินิจฉัยการเข้าถือหลักทรัพย์
เพื่อครอบงำกิจการ
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์
และตลาดหลักทรัพย์
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
บริษัท บางกอกกล๊าส จำกัด (มหาชน)
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการประเมินกองทุนหมุนเวียน
กระทรวงการคลัง
- 2556 - ปัจจุบัน คณะกรรมการพิจารณา SET Award
ผู้เชี่ยวชาญด้านการพัฒนาการกำกับดูแล
กิจการที่ดี
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2553 - ปัจจุบัน ตำแหน่งผู้พิพากษาสมทบในศาลทรัพย์สิน
ทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง
ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้า
ระหว่างประเทศกลาง
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท บ้านร่วมทางฝัน จำกัด

ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

- 2556 - 2560 คณะกรรมการวินัยกรรมการและ
ผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์
และตลาดหลักทรัพย์
- 2554 - 2560 กรรมการจรรยาบรรณ
สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- 2554 - 2559 ประธานกรรมการตรวจสอบ
สำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาด
สินค้าเกษตรล่วงหน้า ประเทศไทย
- 2549 - 2553 กรรมการและผู้จัดการ
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

6

นายสมประสงค์ บุญยะชัย

กรรมการ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 11 สิงหาคม 2549

อายุ 62 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท⁽¹⁾ : ไม่มี



ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 21/2552
- Directors Certification Program (DCP) รุ่น 65/2548
- Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 30/2547

การอบรม / สัมมนาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ. 4313)
- Graduate School of Business, Stanford University: Leading Change and Organizational Renewal
- IMD International, MIT Sloan: Leadership Dilemmas and Profitable Growth
- สถาบันพระปกเกล้า: หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่น 11
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการลาดหญ้า (วตท.) รุ่นที่ 6
- Top Executive Program in Commerce and Trade (TEPCoT 4)
- Harvard Business School: Corporate Restructuring, Mergers, and Acquisitions
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนกรยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่น 17
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่น 4
- High Performance Board ปี 2558 จัดโดย IMD

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา

- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ม.ค. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานคณะ กรรมการบริหาร บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน)
- ก.ค. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท คูสิดธานี จำกัด (มหาชน)
- 2551 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

- ม.ค. 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ก.ย. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ - คณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพ และทรัพยากรมนุษย์ขอบเขต
- เม.ย. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โอสดสภา จำกัด

ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

- ม.ค. 2559 - มิ.ย. 2560 ที่ปรึกษาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- ม.ค. 2559 - ม.ค. 2560 กรรมการอิสระ บริษัท พกยูง เรียลเอสเตท จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ธ.ค. 2559 กรรมการอิสระ บริษัท พกยูง โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2547 - ต.ค. 2559 กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพระรามเก้า จำกัด
- 2551 - 2559 ประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2551 - 2558 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2552 - 2554 ประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
- 2543 - 2551 กรรมการบริหาร บริษัท ชินแซทเทลไลท์ จำกัด (มหาชน)
- 2542 - 2551 ประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- 2537 - 2551 กรรมการ บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

7

นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์

กรรมการอิสระ

กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ประธานคณะกรรมการบริหาร

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 1 ตุลาคม 2558

อายุ 65 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท⁽¹⁾ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาวิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
- วิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Utah State University, USA

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 27/2555
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 26/2547

การอบรม / สัมมนาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

- Advanced Management Program, Harvard Business School
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 3 (วพ. 3) สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 3
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับผู้บริหารชั้นสูง (ปปร.รุ่นที่ 6) สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ. 4010) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา

- ก.ค. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
- ต.ค. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
- พ.ค. 2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- เม.ย. 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท เอสวีไอ จำกัด (มหาชน)
- ม.ค. 2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัท ไทโรนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)
- ธ.ค. 2554 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

- ต.ค. 2554 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- มี.ค. 2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ก.ย. 2557 - ปัจจุบัน สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- 2554 - ปัจจุบัน ประธาน องค์การธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

- เม.ย. 2556 - ก.พ. 2560 กรรมการอิสระ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ต.ค. 2554 - เม.ย. 2558 กรรมการ และประธานคณะกรรมการบริหาร ธนาคาร กรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- ก.ค. 2549 - เม.ย. 2556 ประธานกรรมการ / กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- ก.ค. 2549 - ธ.ค. 2555 ประธานกรรมการ / กรรมการ บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด
- ก.ค. 2549 - ธ.ค. 2555 ประธานกรรมการ / กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี โฟลิดอล จำกัด
- ก.ค. 2549 - ธ.ค. 2555 ประธานกรรมการ / กรรมการ บริษัท ไทย เอเปเอส จำกัด
- ต.ค. 2548 - ธ.ค. 2555 ประธานกรรมการ บริษัท ไทยซูบเบส จำกัด (มหาชน)
- ส.ค. 2543 - มี.ค. 2554 ประธานกรรมการ / กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- เม.ย. 2546 - มี.ค. 2554 ประธานกรรมการ / กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- ธ.ค. 2548 - มี.ค. 2554 ประธานกรรมการ / กรรมการ บริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- ธ.ค. 2550 - มี.ค. 2554 กรรมการ บริษัท ปตท.อะโรเมติกส์ และการกลั่น จำกัด (มหาชน)
- ส.ค. 2546 - ก.ย. 2554 กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ส.ค. 2547 - เม.ย. 2553 กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- ต.ค. 2549 - มี.ค. 2551 สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- เม.ย. 2548 - ธ.ค. 2550 กรรมการ บริษัท โรงกลั่นน้ำมันระยอง จำกัด (มหาชน)
- ส.ค. 2549 - ต.ค. 2550 ประธานกรรมการ / กรรมการ บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

8

นายเกริก บัค ไช

กรรมการ

กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

กรรมการบริหาร

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 27 มีนาคม 2558

อายุ 64 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท⁽¹⁾ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- Advanced Management Program, Harvard University, USA
- ปริญญาตรี การบัญชี University of Singapore

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 214/2558

การอบรม / สัมมนาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

- High Performance Board ปี 2558 จัดโดย IMD

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา

- มี.ค. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
- มี.ค. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- มี.ค. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- เม.ย. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ Accuron Technologies Limited
- เม.ย. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ Trailblazer Foundation Limited (Singapore)
- 2556 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ

ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

- ก.ย. 2535 - ก.ย. 2556 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน StarHub Limited
- ต.ค. 2543 - ส.ค. 2545 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน ST Telemedia Pte Limited
- พ.ค. 2543 - ก.ย. 2544 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน Vickers Capital Limited
- ม.ค. 2542 - เม.ย. 2542 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน Vertex Management (II) Pte. Limited
- พ.ย. 2540 - ม.ค. 2542 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน ST Assembly & Test Services Pte. Limited
- เม.ย. 2539 - พ.ย. 2540 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน Chartered Semiconductor Mfg Limited
- เม.ย. 2535 - เม.ย. 2542 Group Director Finance Singapore Technologies Pte Limited
- 2526 - 2535 Financial Planner (Asia Pac) UTC Carrier-APO Office

9

นายเอนก พนาภิชน

กรรมการ

กรรมการบริหาร

(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 1 กรกฎาคม 2560

อายุ 52 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท⁽¹⁾ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 111/2551

การอบรม / สัมมนาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

- Advance Management Program - The Wharton School of the University of Pennsylvania USA
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วคท.) รุ่นที่ 15

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา

- ก.ค. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
- มี.ค. 2553 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ก.ค. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ และรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2553 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้อำนวยการ สายการเงินและบัญชี บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ก.ค. 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ไฮ ซ็อบปิ้ง จำกัด
- ก.ค. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อินทัช มีเดีย จำกัด
- ก.ค. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พัทธวี จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไฮ ซ็อบปิ้ง ทวี จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไอ.ที. แอปพลิเคชันส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด

ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

- 2558 - มี.ย. 2560 กรรมการ บริษัท ไฮ ซ็อบปิ้ง จำกัด
- 2553 - 2558 กรรมการ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
- ก.พ. 2554 - ก.ย. 2554 รักษาการหัวหน้าคณะผู้บริหารด้านการเงิน บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
- 2547 - 2553 ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ ส่วนงานการเงินและบัญชี บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

10

นายไพบูลย์ ภาณุวัฒนวงศ์ ⁽²⁾

กรรมการ

กรรมการบริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 1 ตุลาคม 2558

อายุ 57 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท⁽¹⁾ : 0.0023

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท (M.S.E.E.) วิศวกรรมไฟฟ้า Carnegie Mellon University, Pittsburgh, PA, USA

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 119/2552

การอบรม / สัมมนาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่น NDC/2557 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา

- ต.ค. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ก.พ. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท แอดวานซ์ อินโฟ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ต.ค. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ และประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ต.ค. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เทเลอโพนีเดีย จำกัด (มหาชน)
- ต.ค. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทีซี บรอดคาสติ้ง จำกัด

- ต.ค. 2558 - ปัจจุบัน

- ต.ค. 2558 - ปัจจุบัน

- ต.ค. 2558 - ปัจจุบัน

- 2550 - ปัจจุบัน

- 2550 - ปัจจุบัน

- 2550 - ปัจจุบัน

- 2550 - ปัจจุบัน

- 2550 - ปัจจุบัน

- 2550 - ปัจจุบัน

- ปัจจุบัน

ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

- 2552 - 2558 หัวหน้าคณะผู้บริหาร ด้านเทคนิค บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

กรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท เซนนิ่งตัน อินเวสเม้นท์ส ฟิฟตี้ ลิมิเต็ด

กรรมการ บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล แชนแนลไลต์ จำกัด

กรรมการ บริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด

กรรมการ บริษัท ไอพีสตาร์ จำกัด

กรรมการ บริษัท สตาร์ นิวเคลียส จำกัด

กรรมการ บริษัท ไอพีสตาร์ อินเทอร์เน็ตชั่นแนล ฟิฟตี้ จำกัด

กรรมการ บริษัท ไอพีสตาร์ โกลเบล เซอร์วิส จำกัด

กรรมการ บริษัท ไอพีสตาร์ ออสเตรเลีย ฟิฟตี้วาย จำกัด

กรรมการ บริษัท ไอพีสตาร์ นิวซีแลนด์ จำกัด

กรรมการ บริษัท ไอพีสตาร์ เจแปน จำกัด

11

นายอนุวัฒน์ สงวนทรัพย์ากร ⁽²⁾

รักษาการหัวหน้าคณะผู้บริหารด้านการเงิน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 1 กันยายน 2560

อายุ 52 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท⁽¹⁾ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท บัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 88/2550

การอบรม / สัมมนาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

- Executive Development Program (EDP) รุ่น 9/2555 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Diploma ISP รุ่น 116/2558 สถาบันจิตวิทยาความมั่นคง สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ กองบัญชาการกองทัพไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา

- ก.ย. 2560 - ปัจจุบัน รักษาการหัวหน้าคณะผู้บริหารด้านการเงิน บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ก.ย. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ก.ย. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท เทเลอโอฟีเดีย จำกัด (มหาชน)
- ก.ย. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท เซนนิ่งตัน อินเวสเม้นท์ส ฟิทีอิลิมิเต็ด
- ก.ย. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด
- ก.ย. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทีซี บรอดคาสต์ จำกัด
- ก.ย. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แคมโบเดียน ดีทีวี เน็ตเวอร์ค จำกัด

- ก.ย. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไอพีสตาร์ โกลเบิล เซอร์วิส จำกัด
- ก.ย. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สตาร์ นิวเคลียส จำกัด
- ก.ย. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล แซทเทลไลท์ จำกัด
- ก.ย. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไอพีสตาร์ จำกัด
- ก.ย. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไอพีสตาร์ ออสเตรเลีย ฟิทีวาย จำกัด
- ก.ย. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไอพีสตาร์ นิวซีแลนด์ จำกัด
- ก.ย. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไอพีสตาร์ เจแปน จำกัด
- ก.ย. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไอพีสตาร์ อินเทอร์เน็ตชั่นแนล ฟิทีอิลิมิเต็ด

ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

- พ.ศ. 2546 - ศ.ศ. 2560 หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านการเงิน บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน)
- 2541 - 2546 ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท ซีเอส คอมมิวนิเคชั่น จำกัด
- 2540 ผู้จัดการฝ่ายวางแผน บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ ไทยแคปปิตอล จำกัด
- 2539 - 2540 ผู้จัดการฝ่ายวาณิชธนกิจ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ กรุงไทย จำกัด
- 2537 - 2539 ผู้จัดการฝ่ายบัญชี Multi Credit Corporation of Thai
- 2531 - 2536 Senior Auditor บริษัท คีลอยท์ ทัช ไรท์ส ไซยส สอปปัญชี จำกัด

12

นายปฐมภพ สุวรรณศิริ ⁽²⁾

กรรมการบริหาร

หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านการค้า

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 1 มกราคม 2559

อายุ 49 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท⁽¹⁾ : 0.0008

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- Advanced Management Program, Harvard Business School
- Executive MBA สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 185/2557

การอบรม / สัมมนาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

- Strategy and Innovation for Business in Asia (SIBA), College of Management Mahidol University
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 18/2557 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา

- ม.ค. 2559 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะผู้บริหาร ด้านการค้า บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
- พ.ย. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ก.ย. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ (คณะกรรมการปรับปรุงหลักสูตรการจัดการ) วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล
- ก.พ. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อินเทอร์เน็ตชั้นนำ แชนแนลไลฟ์
- ก.พ. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โอไรออน แชนแนลไลฟ์ ซิสเต็ม ฟิฟวาย จำกัด

ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

- พ.ค. 2557 - ธ.ค. 2558 หัวหน้าคณะผู้บริหาร ด้านการตลาด บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
- เม.ย. 2556 - เม.ย. 2557 ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการอาวุโส ส่วนงานการตลาดและพัฒนาธุรกิจ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
- ม.ค. 2555 - มี.ค. 2556 ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ ส่วนงานการตลาดและพัฒนาธุรกิจ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
- ก.ค. 2552 - ธ.ค. 2554 ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ ส่วนงานการตลาดและการขาย บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

13

นายธีระยุทธ บุญโชติ⁽²⁾

รักษาการหัวหน้าคณะผู้บริหารด้านเทคนิค

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 1 มกราคม 2559

อายุ 53 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท⁽¹⁾ : 0.0010

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Certification Program (DCP) ปี 2557

การอบรม / สัมมนาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา

- ม.ค. 2559 - ปัจจุบัน รักษาการหัวหน้าคณะผู้บริหารด้านเทคนิค บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

- เม.ย. 2558 - ธ.ค. 2559 รองกรรมการผู้อำนวยการ ส่วนงานนวัตกรรมเทคโนโลยี บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
- ม.ค. 2556 - มี.ค. 2558 ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการอาวุโส ส่วนงานนวัตกรรมเทคโนโลยี บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
- ม.ค. 2555 - ธ.ค. 2555 ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการอาวุโส - Broadcast บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
- เม.ย. 2551 - ธ.ค. 2554 ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการอาวุโส - IPSTAR Operations บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
- ก.พ. 2547 - มี.ค. 2551 ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ - IPSTAR Operations บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

รักษาการหัวหน้าคณะผู้บริหาร

ด้านกลยุทธ์องค์กร

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 1 มกราคม 2560

อายุ 49 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท⁽¹⁾ : 0.0002



ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- Doctor of Philosophy, Department of Intelligence Science
Specialized in Computer Vision and Image Understanding,
Tokyo Institute of Technology

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Certification Program (DCP) ปี 2557

การอบรม / สัมมนาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา

- ม.ค. 2560 - ปัจจุบัน รักษาการหัวหน้าคณะผู้บริหาร
ด้านกลยุทธ์องค์กร
บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท โอโรอัน แชนเทลไลท์ ซิสเทม
ฟิฟวาย จำกัด
กรรมการ
บริษัท ไอพีสตาร์ เจแปน จำกัด

ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

- อดีต กรรมการ
บริษัท ไอพีสตาร์ ออสเตรเลีย ฟิฟวาย
จำกัด
กรรมการ
บริษัท ไอพีสตาร์ นิวซีแลนด์ จำกัด
ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการอาวุโส
ส่วนงานปฏิบัติการธุรกิจ
บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
• เม.ย. 2558 - ธ.ค. 2558 กรรมการผู้จัดการ
บริษัท ไอพีสตาร์ ออสเตรเลีย ฟิฟวาย
จำกัด และบริษัท ไอพีสตาร์
นิวซีแลนด์ จำกัด
• ม.ค. 2552 - มี.ค. 2558 ผู้จัดการทั่วไป
บริษัท ไอพีสตาร์ ออสเตรเลีย ฟิฟวาย
จำกัด และบริษัท ไอพีสตาร์
นิวซีแลนด์ จำกัด

15

นางสาวยุพาพรรณ ปานเคลือบทอง

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ

สำนักประธานกรรมการบริหารและเลขานุการบริษัท⁽³⁾

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นเลขานุการบริษัท 12 พฤศจิกายน 2555

อายุ 54 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท⁽¹⁾ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี สาขาอักษรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
ไม่มี

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Boards that Make a Difference (BMD) รุ่น 3/2559
- Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG) รุ่น 10/2557
- Directors Certification Program (DCP) รุ่น 185/2557
- Company Secretary Program (CSP) รุ่น 48/2555

ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

- 2555 - 2557 ผู้อำนวยการ
สำนักประธานกรรมการบริหาร
บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
- 2532 - 2555 เลขานุการ ประธานกรรมการบริหาร
บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

การอบรม / สัมมนาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

- TMA: Management Development Program รุ่น 26/2560
- ITD World: Change your habits, change your world 2560
- TLCA Executive Development Program - EDP รุ่น 12/2556

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา

- 2560 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ
สำนักสื่อสารองค์กร
บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
- เม.ย. 2557 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ
สำนักประธานกรรมการบริหาร
และเลขานุการบริษัท
บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท
บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ

- (1) สัดส่วนการถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
- (2) เป็นผู้บริหารตามนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- (3) หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทได้แสดงไว้แล้วในหัวข้อ การจัดการและการกำกับดูแลกิจการที่ดี หัวข้อย่อย เลขานุการบริษัท

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	บริษัทใหญ่	บริษัท	1	2	3	4	5	6	
	INTOUCH	THAICOM	IPSTAR	IPNZ	IPA	OSS	IPIN	IPGS	
1. นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา		C							
2. ศาสตราจารย์หิรัญ รติศรี		/							
3. นางชนิทร วงศ์ภูธร		/							
4. ศาสตราจารย์สำเริง เมฆเกรียงไกร		/							
5. นางภัทริยา เบญจพลชัย		/							
6. นายสมประสงค์ บุญยะชัย	/	/							
7. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	/	/, //							
8. นายเกริก บัค ไช	/	/, //							
9. นายอเนก พนาภิชน ⁽²⁾	/	/, //							
10. นายไพบุลย์ ภาณุวัฒนวงศ์		/, //, E	/	/	/		/	/	
11. นายวีระศักดิ์ กิตติวัฒน์ ^{(3) (4)}		/							
12. นายอนุวัฒน์ สงวนทรัพย์ากร ⁽⁵⁾		E	/	/	/		/	/	
13. นายปฐมภพ สุวรรณศิริ		//, E				/			
14. นายธีระยุทธ บุญโชติ		E							
15. นายสุพจน์ ชินวีระพันธุ์		E				/			

หมายเหตุ ⁽¹⁾ บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด (เอดับบลิวเอ็น) เข้าถือหุ้นในบริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) (ซีเอสแอล) ผ่านการทำตามเสนอซื้อหลักทรัพย์ คิดเป็นร้อยละ 80.10 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วของซีเอสแอล (ข้อมูล ณ วันที่ 23 มกราคม 2561 จากแบบรายงานผลการเสนอซื้อหลักทรัพย์ (แบบ 256-2) ของเอดับบลิวเอ็น ที่นำเสนอต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)

⁽²⁾ นายอเนก พนาภิชน ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท แทนนาย ฟิลิป เชียง ของแทน ที่ลาออกจากตำแหน่ง โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2560 ประชุมเมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2560 มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2560 เป็นต้นไป

⁽³⁾ นายวีระศักดิ์ กิตติวัฒน์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท โดยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ประชุมเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2560 มีผลตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม 2560 เป็นต้นไป

⁽⁴⁾ นายวีระศักดิ์ กิตติวัฒน์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 12 มกราคม 2561 เป็นต้นไป

⁽⁵⁾ นายอนุวัฒน์ สงวนทรัพย์ากร ได้รับแต่งตั้งเป็นรักษาการหัวหน้าคณะผู้บริหาร ด้านการเงิน แทนนายวุฒิ อัสวเสริมเจริญ ที่ลาออกจากตำแหน่ง โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2560 ประชุมเมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2560 มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2560 เป็นต้นไป

C = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร E = ผู้บริหาร

รายชื่อบริษัท

ADV	บริษัท เอดี เวนเจอร์ จำกัด (มหาชน)	IPGS	บริษัท ไอฟีสตาร์ โกลเบล เซอร์วิส จำกัด
CDN	บริษัท แคมโบเดียน ดีทีวี เน็ตเวิร์ค จำกัด	IPI	บริษัท ไอฟีสตาร์ (อินเดีย) ไพรวาท จำกัด
CSL	บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน)	IPIN	บริษัท ไอฟีสตาร์ อินเทอร์เน็ตซันแนล พีทีอี จำกัด
DTV	บริษัท ดีทีวี เซอร์วิส จำกัด	IPJ	บริษัท ไอฟีสตาร์ เจแปน จำกัด
INTOUCH	บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	IPNZ	บริษัท ไอฟีสตาร์ นิวซีแลนด์ จำกัด
IPA	บริษัท ไอฟีสตาร์ ออสเตรเลีย พีทีวาย จำกัด	IPSTAR	บริษัท ไอฟีสตาร์ จำกัด

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

[illegible]

ISC	บริษัท อินเทอร์เน็ตजनแนล แชนเทอไลท์ จำกัด	TCGS	บริษัท ทีซี โกลเบิล เซอร์วิส จำกัด
LTC	บริษัท ลาว เทลคอมมิวนิเคชันส์ จำกัด	THAICOM	บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
OSS	บริษัท โอไรออน แชนเทอไลท์ ซิสเต็มส์ ทีทีวาย จำกัด	TMC	บริษัท เทเลอินโฟ มีเดีย จำกัด (มหาชน)
SHEN	บริษัท เซนิงตัน อินเวสเม้นท์ส พีทีอี จำกัด	YPC	บริษัท เอลโด เพจเจส คอมเมอร์ส จำกัด
STAR	บริษัท สตาร์นิวเคลียส จำกัด		
TCB	บริษัท ทีซี พรอดคาสติง จำกัด		

รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารประจำปี 2560

บริษัทได้มีการแจ้งให้คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัททราบถึงหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส รวมทั้งบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ในบริษัท ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหาร และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าวต้องรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น ตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทรายงานการถือหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 การถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท เป็นดังนี้

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)									บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน)		
	หุ้นสามัญ (หุ้น)			ใบสำคัญแสดงสิทธิ (หน่วย)			หุ้นกู้ (หน่วย)			หุ้นสามัญ (หุ้น)		
	31 ธ.ค. 59	31 ธ.ค. 60	เพิ่ม / (ลด)	31 ธ.ค. 59	31 ธ.ค. 60	เพิ่ม / (ลด)	31 ธ.ค. 59	31 ธ.ค. 60	เพิ่ม / (ลด)	31 ธ.ค. 59	31 ธ.ค. 60	เพิ่ม / (ลด)
1. นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. ศาสตราจารย์หิรัญ รศิศรี คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. นางชรินทร์ วงศ์ภูธร คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. ศาสตราจารย์สำเริง เมฆเกรียงไกร คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. นางภัทริยา เบญจพลชัย คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. นายสมประสงค์ บุญยะชัย คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8. นายเกริก บั๊กไช คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9. นายเอนก พนาภิชน ⁽¹⁾ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10. นายไพบูลย์ ฐานวัฒนวงศ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	14,500	25,200	10,700	426,050	415,350	(10,700)	-	-	-	-	-	-

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)									บริษัท ซีเอส ลોકซอินโฟ จำกัด (มหาชน)		
	หุ้นสามัญ (หุ้น)			ใบสำคัญแสดงสิทธิ (หน่วย)			หุ้นกู้ (หน่วย)			หุ้นสามัญ (หุ้น)		
	31 ธ.ค. 59	31 ธ.ค. 60	เพิ่ม / (ลด)	31 ธ.ค. 59	31 ธ.ค. 60	เพิ่ม / (ลด)	31 ธ.ค. 59	31 ธ.ค. 60	เพิ่ม / (ลด)	31 ธ.ค. 59	31 ธ.ค. 60	เพิ่ม / (ลด)
11. นายวีระศักดิ์ กิดิวัฒน์ ^{(2), (3)}	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12. นายอนุวัฒน์ สงวนทรัพย์ากร ⁽⁴⁾	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13. นายปฐมภพ สุวรรณศิริ	4,400	8,900	4,500	338,460	333,960	(4,500)	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	500	500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14. นายธีระยุทธ บุญโชติ	6,400	11,400	5,000	273,371	268,371	(5,000)	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15. นายสุพจน์ ชินวีระพันธุ์	-	2,300	2,300	116,873	114,573	(2,300)	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ ⁽¹⁾ นายเอนก พนาภิชน ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท แทนนายฟิลิป เชียง ของแทน ที่ลาออกจากตำแหน่ง โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2560 ประชุมเมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2560 มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2560 เป็นต้นไป

⁽²⁾ นายวีระศักดิ์ กิดิวัฒน์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท โดยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ประชุมเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2560 มีผลตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม 2560 เป็นต้นไป

⁽³⁾ นายวีระศักดิ์ กิดิวัฒน์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 12 มกราคม 2561 เป็นต้นไป

⁽⁴⁾ นายอนุวัฒน์ สงวนทรัพย์ากร ได้รับแต่งตั้งเป็นรักษาการหัวหน้าคณะผู้บริหาร ด้านการเงิน แทนนายวุฒิ อัสวเสริมเจริญ ที่ลาออกจากตำแหน่ง โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2560 ประชุมเมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2560 มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2560 เป็นต้นไป

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

1) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรกของ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) ณ วันปิดสมุดทะเบียน (Closing Date) ล่าสุดเมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2560 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	450,870,934	41.14
2. STATE STREET EUROPE LIMITED	93,995,923	8.58
3. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	66,842,730	6.10
4. นายณฤทธิ์ เจียอาภา	17,593,000	1.61
5. CITIBANK NOMINEE SINGAPORE PTE LTD- LEMBAGA TABUNG HAJI-ASIA PACIFIC	15,520,000	1.42
6. HSBC (SINGAPORE) NOMINEE PTE LTD	12,471,200	1.14
7. CREDIT SUISSE AG, SINGAPORE BRANCH	8,281,500	0.76
8. CHASE NOMINEE LIMITED	8,192,100	0.75
9. NORTRUST NOMINEE LTD-CL AC	6,839,500	0.62
10. น.ส. สุนันท์ งามอัครกุล	5,733,700	0.52
รวม	686,340,587	62.64

ที่มา : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

2) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัท

- บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (อินทัช) ประกอบธุรกิจด้านการลงทุนในธุรกิจโทรคมนาคม สื่อ และเทคโนโลยี โดยการถือหุ้นและเข้าไปบริหารงาน (Holding Company) ปัจจุบันการลงทุนของอินทัชสามารถจำแนกออกเป็น 3 สายธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคมไร้สาย ธุรกิจดาวเทียมและธุรกิจต่างประเทศ และธุรกิจอื่นๆ โดยอินทัชถือหุ้นสามัญในบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) จำนวน 450,870,934 หรือคิดเป็นร้อยละ 41.14 ของทุนชำระแล้ว (ข้อมูล ณ วันที่ 24 ตุลาคม 2560) ทั้งนี้ รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ของอินทัช ณ วันที่ 21 สิงหาคม 2560 ได้แก่

รายชื่อผู้ถือหุ้น ⁽¹⁾	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. Singtel Global Investment Pte. Ltd. ⁽²⁾	673,348,264	21.00
2. The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited	509,766,840	15.90
3. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	438,202,756	13.67
4. บริษัท แอสเพน โฮลดิ้งส์ จำกัด ⁽³⁾	115,485,120	3.60

หมายเหตุ ⁽¹⁾ รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุดเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2560 จัดทำโดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (นายทะเบียนหลักทรัพย์)

⁽²⁾ Singtel Global Investment Pte. Ltd. เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของ Singapore Telecommunications Ltd.

⁽³⁾ ข้อมูลจากกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ สำนักบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2561 ของบริษัท แอสเพน โฮลดิ้งส์ จำกัด เป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย ถือหุ้นโดยบริษัท แอนเดอร์สัน อินเวสเมนต์ ฟิทีอี แอลทีดี สวิสชาติสิงคโปร์ ในสัดส่วนร้อยละ 99.99

3) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -

โครงสร้างการถือหุ้นกลุ่มอินทัช

บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ¹⁾



อินเทอร์เน็ตและสื่ออื่น

บริษัท ดีทีวี เซอร์วิส จำกัด

99.99%

บริษัท แคมโบเดีย ดีทีวี เน็ตเวิร์ค จำกัด

100%

บริษัท อู๋กปี จำกัด

20.94%

บริษัท กอล์ฟฟลิค จำกัด

25.00%

บริษัท อีเว้นท์ ป๊อปปูล่าส์ ฟิฟตี้ ลิมิเต็ด

17.96%

บริษัท ซินโนส จำกัด

16.67%

บริษัท เมลิตา โซลูชั่น จำกัด

16.66%

บริษัท เพลย์เบส ฟิฟตี้ ลิมิเต็ด

15.36%

บริษัท วงโน มีเดีย จำกัด

9.54%

บริษัท ดิจิโอ (ประเทศไทย) จำกัด

8.05%

บริษัท ไอ.ที. แอปพลิเคชันส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด

99.99%

บริษัท อินทัช มีเดีย จำกัด

99.99%

บริษัท ทัช ทีวี จำกัด

99.99%

บริษัท ไอ ซ้อปปีง จำกัด

51.00%

บริษัท ไอ ซ้อปปีง ทีวี จำกัด

99.99%

บริษัท ไอทีวี จำกัด (มหาชน) ²⁾

52.92%

บริษัท อาร์ตแวร์ มีเดีย จำกัด ²⁾

99.99%

ธุรกิจอื่นๆ

Venture Capital ³⁾

อื่นๆ

1) บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

2) ปัจจุบันหยุดดำเนินการ

3) ไม่รวมเงินลงทุนที่เป็นตราสารหนี้

4) บจก. แอดวานซ์ ไรร์เลส เน็ตเวิร์ค (เอดับบลิวเอ็น) เข้าถือหุ้น บมจ. ซีเอส ล็อกซอินโฟ (ซีเอสแอล) ผ่านการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ คิดเป็นร้อยละ 80.10 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของซีเอสแอล (ข้อมูล ณ วันที่ 23 มกราคม 2561 จากแบบรายงานผลการเสนอซื้อหลักทรัพย์ (แบบ 256-2) ของเอดับบลิวเอ็นที่นำเสนอต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

1) ข้อมูลทั่วไป

1.1) ข้อมูลทั่วไปของบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัท	: บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: THCOM
หมวดอุตสาหกรรม	: เทคโนโลยี
หมวดธุรกิจ	: เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: แบ่งเป็น 3 ธุรกิจหลัก ได้แก่ <ol style="list-style-type: none">1. ธุรกิจดาวเทียมและบริการที่เกี่ยวข้อง2. ธุรกิจอินเทอร์เน็ตและสื่อ3. ธุรกิจโทรศัพท์ในต่างประเทศ
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107536000897 (เดิมเลขที่ บมจ. 163)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
ที่ตั้งสำนักงานสาขา	: (1) เลขที่ 63/21 ถนนรัตนธิเบศร์ ตำบลบางกระสอ อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000 (2) เลขที่ 50 หมู่ที่ 1 ตำบลบ่อเงิน อำเภอลาดหลุมแก้ว จังหวัดปทุมธานี 12140
ทุนจดทะเบียน	: 5,499,884,200.00 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,099,976,840 หุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)
ทุนชำระแล้ว	: 5,480,333,200.00 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,096,066,640 หุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 5 บาท
โทรศัพท์	: (66) 2596 5060
โทรสาร	: (66) 2591 0705
เว็บไซต์บริษัท	: www.thaicom.net

1.2) ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ⁽¹⁾

ข้อมูลบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย	มูลค่าที่ ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
ธุรกิจดาวเทียมและบริการที่เกี่ยวข้อง						
บริษัท ไอฟิสตาร์ จำกัด (ไอฟิสตาร์) Trident Chambers, P.O. Box 146, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณ ดาวเทียมไทยคม 4	2,000,000 ดอลลาร์ สหรัฐ	200,000,000 หุ้น	0.01 ดอลลาร์ สหรัฐ	2,000,000 ดอลลาร์ สหรัฐ	100
บริษัท ไอฟิสตาร์ นิวซีแลนด์ จำกัด (ไอฟิเอ็นแซด) 24 Unity Drive North, Abany, Auckland 0757, New Zealand โทรศัพท์ (64) 9 414 5920 โทรสาร (64) 9 414 5922	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณ ดาวเทียมไทยคม 4 และ อุปกรณ์รับสัญญาณ ดาวเทียมไทยคม 4 ในประเทศนิวซีแลนด์	3,196,133 ดอลลาร์ นิวซีแลนด์	3,196,133 หุ้น	1 ดอลลาร์ นิวซีแลนด์	3,196,133 ดอลลาร์ นิวซีแลนด์	100
บริษัท ไอฟิสตาร์ ออสเตรเลีย ฟิฟาย จำกัด (ไอฟิโอ) 5 George Place, Artarmon, NSW 2064, Australia โทรศัพท์ (61) 2 8458 0500 โทรสาร (61) 2 8006 5592	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณ ดาวเทียมไทยคม 4 และ อุปกรณ์รับสัญญาณ ดาวเทียมไทยคม 4 ในประเทศออสเตรเลีย	6,950,000 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย	6,950,000 หุ้น	1 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย	6,950,000 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย	100
บริษัท โอไรออน แชนเทลไลท์ ซิสเทม ฟิฟาย จำกัด (โอเอสเอส) (ถือหุ้นโดย ไอฟิโอ ร้อยละ 100) Level 2, 231 Adelaide Terrace, Perth, WA 6000, Australia โทรศัพท์ (61) 8 9225 7800 โทรสาร (61) 8 9225 7811	ให้บริการด้าน การสื่อสารข้อมูลผ่าน ดาวเทียมและโซลูชัน เพื่อธุรกิจ	13,374,571 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย	1 หุ้น 5,960,354 หุ้น	7,414,217 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย 1 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย	13,374,571 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย	100
บริษัท ไอฟิสตาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ฟิทีอี จำกัด (ไอฟิไอเอ็น) 8 Marina Boulevard #05-02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981 โทรศัพท์ (65) 6338 1888 โทรสาร (65) 6337 5100	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณ ดาวเทียมไทยคม 4 และ อุปกรณ์รับสัญญาณ ดาวเทียมไทยคม 4	20,000 ดอลลาร์ สิงคโปร์	20,000 หุ้น	1 ดอลลาร์ สิงคโปร์	20,000 ดอลลาร์ สิงคโปร์	100

ข้อมูลบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัท ไอฟิสตาร์ โกลเบิล เซอร์วิส จำกัด (ไอฟิจีเอส) Intercontinental Trust Limited, Suite 802, St. James Court, St. Denis Street, Port Louis, Mauritius โทรศัพท์ (230) 213 9800 โทรสาร (230) 210 9168	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4	20,000 ดอลลาร์สหรัฐ	20,000 หุ้น	1 ดอลลาร์สหรัฐ	20,000 ดอลลาร์สหรัฐ	100
บริษัท ไอฟิสตาร์ เจแปน จำกัด (ไอฟิจ) 1231-1 Hio, Oganomachi, Chichibu-gun, Saitama, Japan	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 และอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 ในประเทศญี่ปุ่น	100,000,000 เยน	10,000 หุ้น	10,000 เยน	100,000,000 เยน	100
บริษัท ไอฟิสตาร์ (อินเดีย) ไพรวาท จำกัด (ไอฟีโอ) 208, II FLOOR, ABW TOWER, M.G. ROAD, IFFCO CHOWK, GURGAON - 122002, Haryana, INDIA	จัดจำหน่ายอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียม และบริการให้คำปรึกษาด้านเทคนิคเกี่ยวกับดาวเทียม	30,000,000 รูปี	30,000,000 หุ้น	1 รูปี	30,000,000 รูปี	100
บริษัท สตาร์ นิวเคลียส จำกัด (สตาร์) Trident Chambers, P.O. Box 146, Road Town, Tortolar, British Virgin Islands	ให้บริการด้านวิศวกรรมพัฒนาเทคโนโลยีการสื่อสารและอิเล็กทรอนิกส์	50,000 ดอลลาร์สหรัฐ	10 หุ้น	1 ดอลลาร์สหรัฐ	10 ดอลลาร์สหรัฐ	100
บริษัท ทีซี บรอดคาสติ้ง จำกัด (ทีซีบี) เลขที่ 414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ (66) 2596 5060	ให้บริการด้านธุรกิจกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์	1,000,000 บาท	100,000 หุ้น	10 บาท	250,000 บาท	99.99
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แชนเทลไลท์ จำกัด (ไอเอสซี) Intercontinental Trust Limited, Level 3, Alexander House, 35 Cybercity, Ebene, Mauritius	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 7 และไทยคม 8	50,000 ดอลลาร์สหรัฐ	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์สหรัฐ	50,000 ดอลลาร์สหรัฐ	100
บริษัท ทีซี โกลเบิล เซอร์วิส จำกัด (ทีซีจีเอส) 12 th Floor, Standard Chartered Tower, 19, Cybercity, Ebene, Mauritius	ให้บริการด้านเทคโนโลยี	50,000 ดอลลาร์สหรัฐ	50,000 หุ้น	1 ดอลลาร์สหรัฐ	12,500 ดอลลาร์สหรัฐ	100

ข้อมูลบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
ธุรกิจอินเทอร์เน็ตและสื่อ						
บริษัท ดีทีวี เซอร์วิส จำกัด (ดีทีวี) เลขที่ 414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ (662) 950-5005 โทรสาร (662) 591-0708 เว็บไซต์ www.dtvservice.net	จัดจำหน่ายอุปกรณ์รับ สัญญาณโทรทัศน์ บริการ ให้คำปรึกษาและติดตั้ง ระบบสำหรับเครือข่าย บรอดแบนด์แบบ ครบวงจร (System Integration)	398,791,470 บาท	39,879,147 หุ้น	10 บาท	398,791,470 บาท	99.99
บริษัท แคมโบเดียน ดีทีวี เน็ตเวิร์ค จำกัด (ซีดีเอ็น) 9A, Street 271, Tomnup Teuk quarter, Chamkar Mon district, Phnom Penh, Kingdom of Cambodia โทรศัพท์ (855) 023 305 990 โทรสาร (855) 023 994 669 เว็บไซต์ www.cdn.com.kh	จัดจำหน่ายอุปกรณ์รับ สัญญาณโทรทัศน์ ในประเทศกัมพูชา	2,400,000,000 เรียล (600,000 ดอลลาร์ สหรัฐ)	1,000 หุ้น	2,400,000 เรียล	2,400,000,000 เรียล (600,000 ดอลลาร์ สหรัฐ)	100
บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) (ซีเอสแอล) (ถือหุ้นโดย ดีทีวี ร้อยละ 42.07) ⁽²⁾ เลขที่ 414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ (66) 2263 8000 โทรสาร (66) 2263 8132 เว็บไซต์ www.csloxinfo.com	ให้บริการด้าน อินเทอร์เน็ต คอมพิวเตอร์ และ การสื่อสารที่ตอบสนอง ความต้องการของลูกค้า องค์กรธุรกิจ	148,628,692.25 บาท	594,514,769 หุ้น	0.25 บาท	148,628,692.25 บาท	42.07
บริษัท เอดี เวนเจอร์ จำกัด (มหาชน) (เอดีวี) (ถือหุ้นโดย ซีเอสแอล ร้อยละ 99.99) เลขที่ 414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ (66) 2262 8888 โทรสาร (66) 2262 8899 เว็บไซต์ www.shinee.com	คัดสรรและนำเสนอ ข้อมูลข่าวสาร และ สาระความบันเทิงที่ตรง กับความต้องการของ ผู้ใช้บริการผ่านระบบ โทรศัพท์เคลื่อนที่ (Mobile Content Provider) และเครือข่าย อินเทอร์เน็ต (Community Portal) รวมถึงบริการผ่าน แอปพลิเคชันต่างๆ ผ่าน ระบบ IOS และ Android	10,748,130 บาท	1,074,813 หุ้น	10 บาท	10,748,130 บาท	42.07

ข้อมูลบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัท เทเลอินโฟ มีเดีย จำกัด (มหาชน) (ทีเอ็มซี) (ถือหุ้นโดย ซีเอสแอล ร้อยละ 99.99) เลขที่ 414 พหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ (66) 2262 8888 โทรสาร (66) 2262 8899 เว็บไซต์ www.teleinfomedia.co.th www.yellowpages.co.th www.typlive.com	นำเสนอสื่อโฆษณาแบบผสมผสานผ่านสิ่งพิมพ์ เว็บไซต์ คอมพิวเตอร์ และโทรศัพท์มือถือ สำหรับผู้ใช้บริการภาคธุรกิจและรายบุคคล	156,544,000 บาท	15,654,400 หุ้น	10 บาท	156,544,000 บาท	42.07
บริษัท เยลโล เพจเอส คอมเมอร์ส จำกัด (วายทีซี) (ถือหุ้นโดย ทีเอ็มซี ร้อยละ 99.94) เลขที่ 1126/2 อาคารวานิช 2 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมกกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ (66) 2262 8888 โทรสาร (66) 2262 8823	ดำเนินธุรกิจสื่อโฆษณาออนไลน์	100,000 บาท	10,000 หุ้น	10 บาท	100,000 บาท	42.07
ธุรกิจโทรศัพท์ในต่างประเทศ						
บริษัท เซนนิงตัน อินเวสเม้นท์ส พีทีอี ลิมิเต็ด (เซน) 8 Marina Boulevard #05-02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981 โทรศัพท์ (65) 6338 1888 โทรสาร (65) 6337 5100	ประกอบธุรกิจหลักในการลงทุนด้านการสื่อสารโทรคมนาคมในระดับนานาชาติ	14,658,000 ดอลลาร์สิงคโปร์	14,658,000 หุ้น	1 ดอลลาร์สิงคโปร์	14,658,000 ดอลลาร์สิงคโปร์	51
บริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิเคชันส์ จำกัด (แอลทีซี) (ถือหุ้นโดย เซน ร้อยละ 49) Lanexang Avenue 0100, Vientiane, Lao People's Democratic Republic โทรศัพท์ (856) 2121 6465-6 โทรสาร (856) 2121 9690	ให้บริการโทรศัพท์พื้นฐาน โทรศัพท์เคลื่อนที่ โทรศัพท์สาธารณะ โทรศัพท์ระหว่างประเทศ และอินเทอร์เน็ต	96,840,000 ดอลลาร์สหรัฐ	96,840,000 หุ้น	1 ดอลลาร์สหรัฐ	96,840,000 ดอลลาร์สหรัฐ	24.99

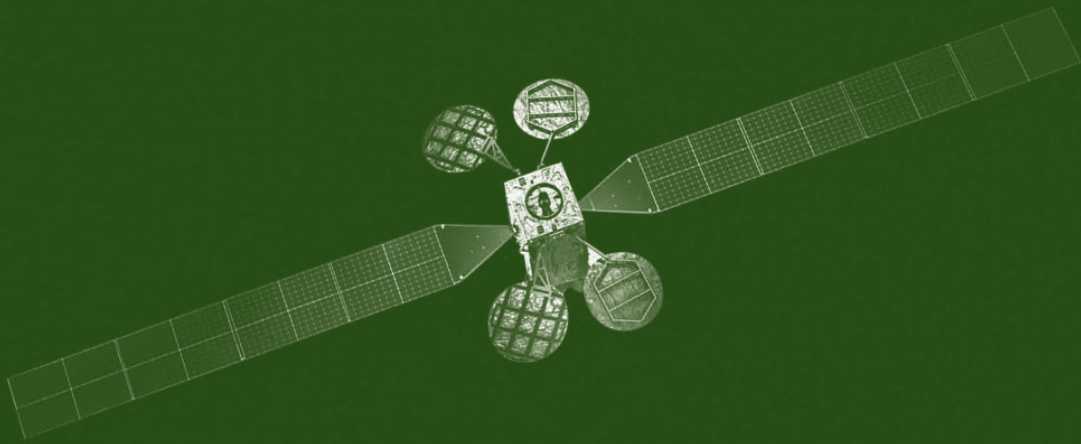
หมายเหตุ ⁽¹⁾ ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

⁽²⁾ บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด (เอดับลิวเอ็น) เข้าถือหุ้นในบริษัท ซีเอส ล็อกซ์อินโฟ จำกัด (มหาชน) (ซีเอสแอล) ผ่านการทำเสนอซื้อหลักทรัพย์ คิดเป็นร้อยละ 80.10 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วของซีเอสแอล (ข้อมูล ณ วันที่ 23 มกราคม 2561 จากแบบรายงานผลการเสนอซื้อหลักทรัพย์ (แบบ 256-2) ของเอดับลิวเอ็น ที่นำเสนอต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)

2) ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ



ประวัติความเป็นมาของบริษัท

บริษัทก่อตั้งเมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2534 โดยบริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (อินทัช) (เดิมชื่อ บริษัท ชิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)) บริษัทเป็นผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคมผ่านดาวเทียมภายใต้สัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศระหว่างบริษัทกับกระทรวงคมนาคม (ปัจจุบันอำนาจการดูแลสัญญานี้ได้ถูกโอนไปอยู่ภายใต้กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม) เป็นระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดสัญญาในปี 2564 โดยทำหน้าที่จัดสร้างจัดส่งดาวเทียมขึ้นสู่วงโคจรเพื่อให้บริการช่องสัญญาณดาวเทียม โดยต้องจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนแก่กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (กระทรวงดิจิทัลฯ) ในอัตราร้อยละของรายได้ค่าบริการช่องสัญญาณดาวเทียมที่ได้รับหรืออย่างน้อยเท่ากับจำนวนเงินขั้นต่ำที่ระบุไว้ในสัญญา และต้องส่งมอบดาวเทียม สถานีควบคุมดาวเทียม รวมทั้งอุปกรณ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจดังกล่าว ให้เป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงดิจิทัลฯ เมื่อได้ดำเนินการก่อสร้างและติดตั้งเรียบร้อยแล้ว

เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2534 พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช โปรดเกล้าฯ พระราชทานนาม

ดาวเทียมสื่อสารแห่งชาติดวงแรกของโครงการอย่างเป็นทางการว่า “ไทยคม” (THAICOM) มาจากคำว่า Thai Communications หรือ ไทยคมนาคม เพื่อเป็นสัญลักษณ์เชื่อมโยงประเทศไทยกับเทคโนโลยีสื่อสารสมัยใหม่ บริษัทประสบความสำเร็จในการจัดส่งและให้บริการดาวเทียมไทยคมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 8 ดวง ได้แก่ ดาวเทียมไทยคม 1 ไทยคม 2 ไทยคม 3 (ดาวเทียมไทยคม 1 - 3 ได้ปลดระวางเป็นที่เรียบร้อยแล้ว) ไทยคม 4 ไทยคม 5 ไทยคม 6 ไทยคม 7 และล่าสุดดาวเทียมไทยคม 8 (จัดส่งขึ้นสู่วงโคจรเป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2559 ตามเวลาประเทศไทย)

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการขยายการประกอบธุรกิจไปยังธุรกิจการให้บริการอินเทอร์เน็ต ธุรกิจการให้บริการโทรศัพท์ และธุรกิจให้บริการจำหน่ายอุปกรณ์งานรับสัญญาณดาวเทียม ในปี 2540 2543 และ 2550 ตามลำดับ

บริษัทได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2537 โดยมีบริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 24 ตุลาคม 2560 ร้อยละ 41.14

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของกลุ่มบริษัทในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ปี 2560

- | | |
|----------------|---|
| มีนาคม | <ul style="list-style-type: none">ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2560 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.70 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 767 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560 |
| เมษายน | <ul style="list-style-type: none">เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2560 บริษัทได้รับรองมาตรฐาน ISO 9001:2008 บริษัทที่มีระบบการบริหารงานคุณภาพ (Quality Management System) และ ISO 22301:2012 ใ้รับรองการตรวจประเมินระบบการบริการความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management System: BCMS) เป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน ซึ่งสะท้อนถึงการบริหารงานของบริษัทที่มีศักยภาพที่แข็งแกร่ง และการบริหารจัดการที่มีคุณภาพ มีความพร้อมและมีแผนฉุกเฉินรองรับเพื่อป้องกันความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ |
| สิงหาคม | <ul style="list-style-type: none">บริษัทได้รับการยืนยันการจัดอันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิไม่มีหลักประกันจาก ทริสเรทติ้ง ที่ระดับ “A-” ด้วยแนวโน้ม “Stable” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 โดยผลการจัดอันดับของทริสเรทติ้งที่ระดับ “A-” ในปี 2560 นั้น พิจารณาจากความแข็งแกร่งของสถานะทางการเงินและการมีสภาพคล่องที่พอเพียง รวมถึงภาระหนี้ของบริษัทที่จัดอยู่ในระดับปานกลาง |

* ดูรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการของบริษัท ซีเอส ล็อกซอนโฟ จำกัด (มหาชน) (ซีเอสแอล) (บริษัทร่วมถือหุ้นโดย บริษัท คีทีวี จำกัด) เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2560 (แบบ 56-1) ของ ซีเอสแอล ซึ่งสามารถดาวน์โหลดได้ที่ www.set.or.th

- พฤศจิกายน**
- เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2560 บริษัทได้รับการจัดอันดับบริษัทจดทะเบียนที่มีการกำกับดูแลกิจการอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” หรือ 5 ดาว เป็นปีที่ 5 ติดต่อกัน (2556-2560) จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งมาจากการที่บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลในการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง ยึดมั่นนโยบายต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบอย่างครบถ้วนและรอบด้านของการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อ Thailand Sustainability Investment (THSI) หรือ หุ่นยั่งยืน ประจำปี 2560 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน การได้รับการคัดเลือกดังกล่าว สะท้อนการเป็นบริษัทที่มีการดำเนินธุรกิจอย่างสมดุลระหว่างผลประโยชน์ทางการเงิน และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนสามารถนำประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล หรือ Environment Social and Governance : ESG ไปใช้เป็นกลไกในการพัฒนาธุรกิจสู่ความยั่งยืนได้อย่างมีประสิทธิภาพ
 - ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2560 บริษัทได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นในการขายหุ้นสามัญทั้งหมดที่ บริษัท ดีทีวี เซอร์วิส จำกัด (ดีทีวี) (บริษัทย่อยของบริษัท) ถืออยู่ใน บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) (ซีเอสแอล) จำนวน 250,099,990 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 42.07 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของซีเอสแอล ให้แก่บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด (เอดับเบิลยูเอ็น) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (เอไอเอส) ในราคาเสนอซื้อ 7.80 บาทต่อหุ้น คิดเป็นมูลค่ารายการเท่ากับ 1,950.78 ล้านบาท โดยผ่านการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์แบบมีเงื่อนไข (Conditional Voluntary Tender Offer) ที่ดำเนินการโดยเอดับเบิลยูเอ็น

ปี 2559

- มกราคม**
- วันที่ 19 มกราคม 2559 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ไอฟีสตาร์ (อินเดีย) ไพรวาท จำกัด (ไอพีไอ) ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 30 ล้านรูปีอินเดีย แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 30 ล้านหุ้น ละ 1 รูปีอินเดีย ซึ่งได้ชำระแล้วทั้งจำนวน โดยบริษัทมีส่วนดำเนินการถือหุ้น 30 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 100
- มีนาคม**
- วันที่ 30 มีนาคม 2559 การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 1,074,300 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท รวม 5,371,500 บาท เพื่อบริหารการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2559
 - ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าว ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการตั้งสรรหาไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.65 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 712 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559
- พฤษภาคม**
- เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ไอฟีสตาร์ นิวซีแลนด์ จำกัด (ไอพีเอ็นแซด) ได้อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 8.51 ล้านดอลลาร์นิวซีแลนด์ เป็น 3.20 ล้านดอลลาร์นิวซีแลนด์ ไอพีเอ็นแซด ได้จ่ายคืนเงินลดทุน จำนวน 5.32 ล้านดอลลาร์นิวซีแลนด์ ให้แก่ ผู้ถือหุ้นในเดือนมิถุนายน 2559
 - เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2559 (ตามเวลาประเทศไทย) บริษัทประสบความสำเร็จในการจัดส่งดาวเทียมไทยคม 8 ขึ้นสู่วงโคจร ด้วยจรวดขนส่งฟอลคอน 9 ของบริษัท สเปซ เอ็กสพลอเรชั่น เทคโนโลยีส์ คอร์ปอเรชั่น ณ แหลมคานาเวอรัล รัฐฟลอริดา ประเทศสหรัฐอเมริกา โดยดาวเทียมไทยคม 8 ถือเป็นหนึ่งในกลยุทธ์การสร้างความพร้อมในด้านปริมาณช่องสัญญาณดาวเทียมและการขยายธุรกิจเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าทั้งในตลาดไทยและต่างประเทศ โดยเพิ่มจำนวนช่องสัญญาณสำหรับการเปลี่ยนผ่านไปสู่เทคโนโลยีโทรทัศน์ความคมชัดสูง (HD) และความคมชัดสูงพิเศษ (Ultra HD)

มิถุนายน

- เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2559 บริษัทได้รับมอบใบรับรองมาตรฐาน ISO 22301:2012 (Business Continuity Management System: BCMS) ซึ่งเป็นมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจจากสถาบัน British Standard Institution (BSI) เพื่อรับรองว่าบริษัทมีการบริหารจัดการที่ดี มีการเตรียมความพร้อม และมีแผนฉุกเฉินในการป้องกันความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งเป็นการสร้างความเชื่อมั่นว่าบริษัทจะสามารถดำเนินภารกิจสำคัญในการเชื่อมต่อโครงข่ายการสื่อสารได้อย่างต่อเนื่องในทุกสถานการณ์ อันจะเป็นประโยชน์ต่อการรองรับการเติบโตทางเศรษฐกิจ ส่งเสริมสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน
- เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2559 บริษัทได้รับการจัดอันดับให้เป็นบริษัทไทยที่มีความโดดเด่นประจำปี 2559 จากนิตยสาร FinanceAsia นิตยสารการเงินการลงทุนที่ได้รับความนิยมเชื่อถืออย่างกว้างขวางในภูมิภาคเอเชีย โดยได้รับการจัดอันดับ 2 ด้าน คือ อันดับ 3 ในด้าน “Best Mid-Cap” และอันดับ 4 ในด้าน “Best CSR” จากการสำรวจความคิดเห็นในกลุ่มนักลงทุนและนักวิเคราะห์ชั้นนำ โดยได้เป็นบริษัทไทยที่มีความโดดเด่นทั้งในด้านการดำเนินงานและการเป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยแสดงถึงภาวะผู้นำในธุรกิจดาวเทียม

กรกฎาคม

- เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2559 บริษัทได้รับรางวัลเกียรติยศ “Investor’s Choice Award 2016” ครั้งที่ 3 ในฐานะที่บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนที่สามารถทำคะแนนผ่านเกณฑ์เต็ม 100% ต่อเนื่องยาวนานเป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน (2556-2559) สะท้อนเจตนารมณ์ที่มุ่งมั่นในการให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นอย่างสูงสุด และมีการดำเนินงานที่ยอดเยียม ทั้งในด้านการจัดการประชุมใหญ่สามัญประจำปีของบริษัท การเปิดเผยข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นอย่างโปร่งใส และการให้ความเท่าเทียมกันกับผู้ถือหุ้น
- ผลการทบทวนอันดับเครดิตองค์กรและตราสารหนี้ ประจำปี 2559 โดยทริสเรตติ้ง บริษัทยังคงถูกจัดอันดับที่ระดับ “A-” ติดต่อกันเป็นปีที่สาม โดยอันดับดังกล่าวสะท้อนถึงความแข็งแกร่งของบริษัท ในฐานะผู้ให้บริการธุรกิจสื่อสารดาวเทียมเพียงรายเดียวในประเทศไทยและผู้นำในตลาดดาวเทียมแบบบรอดแบนด์ที่ให้บริการครอบคลุมภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก รวมถึงกระแสเงินสดที่เพียงพอและความยืดหยุ่นทางการเงินที่ดี ในส่วนของแนวโน้มอันดับเครดิตยังคงอยู่ที่ “Stable” หรือ “คงที่” ซึ่งสะท้อนถึงความสามารถในการแข่งขันและการรักษาผลงานดำเนินงานที่ดีและมีเสถียรภาพเอาไว้ได้อย่างต่อเนื่อง

กันยายน

- เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2559 บริษัทร่วมมือกับ บริษัท กันตนา กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เดินหน้าเป็นผู้นำเทรนด์ใหม่ของรายการโทรทัศน์ที่ให้ผู้ชมได้มีส่วนร่วมกับการ์ตูนในแบบอินเตอร์แอคทีฟ โดยเตรียมเปิดบริการแอปพลิเคชัน “Kantana Play” ที่พร้อมให้บริการความสนุกครบทุกองศาแบบพกพาบนสมาร์ตทีวีไวด์ก่อนการออกอากาศรายการ The Face Thailand Season 3 โดยแอปพลิเคชันบนสมาร์ตทีวีไวด์ดังกล่าวถือเป็นเทรนด์ของธุรกิจบรอดแคสต์แห่งอนาคต ที่จะทำให้ผู้บริโภคเข้าถึงคอนเทนต์เพิ่มเติม จากรายการโทรทัศน์ที่รับชม หรือมีส่วนร่วมได้บนสมาร์ตทีวีไวด์ต่างๆ เช่น โทรศัพท์สมาร์ตโฟน แท็บเล็ต เป็นต้น

ตุลาคม

- ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท ไอฟีสตาร์ จำกัด (ไอฟีสตาร์) เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2559 คณะกรรมการมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 21 ล้านบาทต่อหุ้น

พฤศจิกายน

- บริษัทได้รับการจัดอันดับบริษัทจดทะเบียนที่มีการกำกับดูแลกิจการอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” หรือ 5 ดาว เป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน (2556-2559) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยการสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ซึ่งดำเนินการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2559 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2016 : CGR)

ธันวาคม

- เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2559 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ทีซี โกลเบิล เซอร์วิส จำกัด (ทีซีจีเอส) ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 50,000 ดอลลาร์สหรัฐ แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งบริษัทมีส่วนในการถือหุ้น 50,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 100
- เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้ปิดกิจการของบริษัท สเปซโค แอล แอล ซี (สเปซ) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยสเปซได้ชำระเงินคืนทุนให้กับผู้ถือหุ้นแล้ว และอยู่ระหว่างการจดทะเบียนเลิกกิจการ ทั้งนี้ สเปซเป็นบริษัทย่อยที่มีการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับดาวเทียมบรอดแบนด์ไทยคม 4 โดยบริษัทได้ปรับโครงสร้างกลุ่มโดยการโอนย้ายการดำเนินงานดังกล่าวไปไว้ภายใต้บริษัทย่อยอื่นเพื่อลดการดำเนินงานที่ซ้ำซ้อน

ปี 2558

มกราคม

- เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2558 คณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ได้มีมติให้บริษัทผ่านการรับรองการขอเป็นสมาชิกแนวร่วมฯ ซึ่งไทยคมเป็นบริษัทในลำดับที่ 92 ที่ได้รับการรับรองดังกล่าว

กุมภาพันธ์

- เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558 บริษัทได้รับการรับรองในฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งเป็นผลจากการที่บริษัทได้ยึดมั่นการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส และเป็นธรรม ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณ เพื่อต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง

มีนาคม

- เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2558 การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 1,085,300 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท รวม 5,426,500 บาท เพื่อบริหารใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิถือหุ้นสามัญ บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2558

มิถุนายน

- เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2558 บริษัทได้พัฒนานวัตกรรมและเปิดตัวการให้บริการ “2nd Screen” แอปพลิเคชันบนสมาร์ตดีไวซ์ (Smart Device) ที่สร้างมิติใหม่ให้กับการรับชมรายการโทรทัศน์หรือภาพยนตร์ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและไลฟ์สไตล์ของผู้ชมอย่างต่อเนื่อง

กรกฎาคม

- เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2558 ผลการจัดอันดับ Top Fixed Satellite Service Operators ของบริษัท SpaceNews สื่อหนังสือพิมพ์รายสัปดาห์และออนไลน์ด้านอุตสาหกรรมเกี่ยวกับอวกาศ (Space Industry) ประจำปี 2557 บริษัทได้รับการจัดอันดับให้อยู่ในอันดับที่ 8 ของโลกในด้านของรายได้ เพิ่มขึ้นสองอันดับจากอันดับที่ 10 ในปี 2556 ซึ่งเป็นผลจากการจัดส่งดาวเทียมไทยคม 6 และไทยคม 7 ขึ้นสู่วงโคจร และการเพิ่มขึ้นของอัตราการใช้งาน Utilization ของดาวเทียมบรอดแบนด์ไทยคม 4

สิงหาคม

- เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2558 กระทรวงกลาโหมและบริษัทได้ลงนามบันทึกความร่วมมือด้านการสื่อสารดาวเทียม โดยความร่วมมือดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อร่วมกันเสริมสร้างศักยภาพและพัฒนาขีดความสามารถทางการสื่อสารผ่านดาวเทียม รวมถึงการศึกษความเป็นไปได้ในการดำเนินโครงการดาวเทียมสื่อสารร่วมกันระหว่างภาครัฐและเอกชน ซึ่งจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถทั้งในด้านกำลังพล เทคโนโลยี และการบริหารจัดการ เพื่อให้สามารถนำประโยชน์ไปใช้ในการปฏิบัติการทางด้านการมั่นคงและภารกิจอื่นๆ ของภาครัฐ ซึ่งจะเป็ประโยชน์สูงสุดของประเทศต่อไป

ตุลาคม

- บริษัทประกาศแต่งตั้ง นายไพบุลย์ ภาณุวัฒนวงศ์ ให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558
- เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2558 บริษัทได้รับคัดเลือกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เป็น “หุ้นยั่งยืน” โดยอยู่ในรายชื่อ Thailand Sustainability Investment 2015 บริษัทเป็นหนึ่งในบริษัทจดทะเบียนที่สามารถผ่านเกณฑ์การประเมินด้วยความยั่งยืน ตามแนวทาง Global Reporting Initiatives (GRIs) โดยพิจารณาจากข้อมูลการดำเนินงานทั้ง 3 ด้านของ ESG ได้แก่ สิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล

- เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2558 บริษัทสามารถรักษามาตรฐานการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยในระดับ “ดีเลิศ” ต่อเนื่องกันเป็นปีที่ 3 (2556-2558) จากผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2558 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยการสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทเป็น 1 ใน 55 บริษัทจดทะเบียนที่ได้รับการจัดอันดับดังกล่าว จากการสำรวจบริษัทจดทะเบียนทั้งสิ้นรวม 588 แห่ง
- เมื่อวันที่ 23 ตุลาคม 2558 บริษัท เชนนิ่งตัน อินเวสमेंทส์ พีทีอี จำกัด (เชน) และรัฐบาลของสปป. ลาว ได้ลงนามในข้อตกลงในการขยายเวลาของสัญญาร่วมทุนและสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการในการให้บริการทางด้านโทรคมนาคมใน สปป. ลาว ซึ่งมีผลให้ บริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด (แอลทีซี) บริษัทร่วมค้าที่บริษัทถือหุ้นผ่านเชน ได้รับการต่ออายุสิทธิในการให้บริการทางด้านโทรคมนาคมใน สปป. ลาว ต่อไปอีก 25 ปี จนถึงปี 2589
- เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2558 บริษัทยังได้รับการจัดอันดับให้เป็นบริษัทจดทะเบียนที่ได้คะแนน ASEAN CG Scorecard สูงสุด 50 อันดับแรก (ASEAN TOP50 PLCs) ประจำปี 2558 และได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนไทยที่มีพัฒนาการทางด้าน CG โคดเด่นสูงสุด 2 อันดับแรกของประเทศไทย (TOP2 Outstanding Achievement Awards - Thailand) ประจำปี 2558 จาก ASEAN Capital Market Forum (ACMF) ถือเป็นสิ่งที่สะท้อนให้เห็นถึงประสิทธิภาพของการบริหารงาน และคุณภาพในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

พฤศจิกายน

- วันที่ 17 พฤศจิกายน 2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยได้ร่วมกับ 6 องค์กรเอกชนชั้นนำ ได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สมาคมธนาคารไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสภาธุรกิจตลาดทุนไทย จัดงานมอบประกาศเกียรติคุณคณะกรรมการแห่งปี 2558 ให้แก่คณะกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการของบริษัทได้รับรางวัล “คณะกรรมการแห่งปี-ดีเด่น” (Board of the Year) ติดต่อกันเป็นครั้งที่ 3 ส่งผลให้บริษัทได้รับการประกาศเกียรติคุณพิเศษสำหรับ “คณะกรรมการบริษัทที่มีผลงานดีต่อเนื่อง” นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทยังได้รับการประกาศให้เป็น “คณะกรรมการตรวจสอบแห่งปี” โดยรางวัลที่ได้รับจากองค์กรชั้นนำเหล่านี้ล้วนแสดงให้เห็นว่าพันธกิจของกรรมการในการขับเคลื่อนด้านธรรมาภิบาลนั้นประสบความสำเร็จและเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและนักลงทุนของบริษัท

ลักษณะการประกอบธุรกิจ และโครงสร้างรายได้

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทประกอบธุรกิจในกลุ่มธุรกิจหลัก 3 กลุ่ม คือ (1) ธุรกิจดาวเทียมและบริการที่เกี่ยวข้อง (2) ธุรกิจอินเทอร์เน็ตและสื่อ และ (3) ธุรกิจโทรศัพท์ในต่างประเทศ ซึ่งบริษัทจะเน้นการลงทุนระยะยาว โดยพิจารณาจากปัจจัยพื้นฐานของธุรกิจที่จะเข้าไปลงทุนรวมถึงแนวโน้มของธุรกิจนั้นๆ เป็นสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายการลงทุนในสัดส่วนที่มากพอเพื่อให้สามารถมีอำนาจในการบริหารจัดการและกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอื่นๆ

1. ธุรกิจดาวเทียมและบริการเกี่ยวเนื่อง

บริษัทเป็นผู้ให้บริการและดำเนินโครงการดาวเทียมสื่อสารแห่งชาติภายใต้สัญญาดำเนินการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศระหว่างบริษัทกับกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็นกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม) (“กระทรวงฯ”) เป็นระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดปี พ.ศ. 2564 จนถึงปัจจุบันบริษัทได้จัดส่งดาวเทียมขึ้นสู่วงโคจรแล้วจำนวนทั้งสิ้น 8 ดวง คือ ดาวเทียมไทยคม 1 ไทยคม 2 ไทยคม 3 (ดาวเทียมไทยคม 1 - 3 ได้ปลดระวางเป็นที่เรียบร้อยแล้ว) ไทยคม 4 ไทยคม 5 ไทยคม 6 ไทยคม 7 และล่าสุดไทยคม 8

นอกจากสัญญาดำเนินการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศดังกล่าว บริษัทยังได้รับใบอนุญาตจากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (“กสทช.”) ดังนี้

- ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่หนึ่ง(1) เป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่ 16 สิงหาคม 2559 ถึง วันที่ 15 สิงหาคม 2564



- ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่สาม(2) เพื่อให้บริการโครงข่ายสื่อสารผ่านดาวเทียม (Satellite Network Operator) ในลักษณะให้บริการเช่าช่องสัญญาณดาวเทียม (Transponder) เป็นเวลา 20 ปี นับจากวันที่ 26 มิถุนายน 2555 ถึงวันที่ 25 มิถุนายน 2575
- ใบอนุญาตให้บริการอินเทอร์เน็ตแบบที่หนึ่ง เพื่อให้บริการอินเทอร์เน็ตเคลื่อนที่ผ่านดาวเทียมและบริการ Co-location ภายใต้ขอบเขตของใบอนุญาตการให้บริการอินเทอร์เน็ตแบบที่หนึ่ง ประเภทไม่มีโครงข่ายเป็นของตนเอง เป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่ 7 พฤษภาคม 2558 ถึงวันที่ 6 พฤษภาคม 2563

หมายเหตุ

- (1) ใบอนุญาตแบบที่หนึ่ง ได้แก่ ใบอนุญาตสำหรับผู้ประกอบกิจการโทรคมนาคมที่ไม่มีโครงข่ายโทรคมนาคมเป็นของตนเอง และเป็นกิจการที่มีลักษณะสมควรให้มีการบริการได้โดยเสรี
- (2) ใบอนุญาตแบบที่สาม ได้แก่ ใบอนุญาตสำหรับผู้ประกอบกิจการโทรคมนาคมที่มีโครงข่ายเป็นของตนเอง ซึ่งเป็นการประกอบกิจการที่มีวัตถุประสงค์ในการให้บริการแก่บุคคลทั่วไปจำนวนมาก หรืออาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงหรือการแข่งขันโดยเสรีอย่างเป็นธรรม หรืออาจกระทบต่อประโยชน์สาธารณะ หรือมีเหตุจำเป็นต้องคุ้มครองผู้บริโภคเป็นพิเศษ

บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้าขึ้น เพื่อให้บริการสื่อสารดาวเทียมและบริการที่เกี่ยวข้องต่างๆ ดังนี้

บริษัท	ประเภทธุรกิจ
บริษัท ไอฟิสตาร์ จำกัด	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4
บริษัท ไอฟิสตาร์ นิวซีแลนด์ จำกัด	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 และอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 ในประเทศนิวซีแลนด์
บริษัท ไอฟิสตาร์ ออสเตรเลีย ฟิฟาย จำกัด	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 และอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 ในประเทศออสเตรเลีย
บริษัท โอไรออน แซทเทลไลท์ ซิสเต็ม ฟิฟาย จำกัด	ให้บริการด้านการสื่อสารข้อมูลผ่านดาวเทียมและโซลูชันเพื่อธุรกิจ
บริษัท ไอฟิสตาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ฟิฟาย จำกัด	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 และอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4
บริษัท ไอฟิสตาร์ โกลเบิล เซอร์วิส จำกัด	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4
บริษัท ไอฟิสตาร์ เจแปน จำกัด	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 และอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 ในประเทศญี่ปุ่น
บริษัท ไอฟิสตาร์ (อินเดีย) ไพรวาท จำกัด	จัดจำหน่ายอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียม และบริการให้คำปรึกษาด้านเทคนิคเกี่ยวกับดาวเทียม
บริษัท สตาร์ นิวเคลียส จำกัด	ให้บริการด้านวิศวกรรมพัฒนาเทคโนโลยีการสื่อสารและอิเล็กทรอนิกส์
บริษัท ทีซี บรอดคาสติ้ง จำกัด	ให้บริการด้านธุรกิจกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ โดยได้รับใบอนุญาตจาก กสทช. ดังนี้ 1. ใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ประเภทโครงข่ายเพื่อให้บริการโครงข่ายการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ที่ไม่ใช้คลื่นความถี่ ระดับชาติ เป็นเวลา 15 ปี นับจากวันที่ 4 มีนาคม 2556 ถึง 3 มีนาคม 2571 2. ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่สาม เพื่อให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคมเพื่อเช่าใช้และเพื่อให้บริการโทรคมนาคม (Network Provider and Service Provider) เป็นเวลา 15 ปี นับจากวันที่ 10 พฤศจิกายน 2558 สิ้นสุดวันที่ 9 พฤศจิกายน 2573
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แซทเทลไลท์ จำกัด	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 7 และไทยคม 8
บริษัท ทีซี โกลเบิล เซอร์วิส จำกัด	ให้บริการด้านเทคโนโลยี

2. ธุรกิจอินเทอร์เน็ตและสื่อ

บริษัทเป็นผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตและสื่อ ผ่านบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจกรรมร่วมค้าของบริษัท ดังนี้

บริษัท	ประเภทธุรกิจ
บริษัท ดีทีวี เซอร์วิส จำกัด	<p>จัดจำหน่ายอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียม บริการให้คำปรึกษาและติดตั้งระบบสำหรับเครือข่ายบรอดแบนด์แบบครบวงจร (System Integration) โดยได้รับใบอนุญาตจาก กสทช. ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ใบอนุญาตการให้บริการอินเทอร์เน็ตแบบที่หนึ่ง เพื่อให้บริการอินเทอร์เน็ต ประเภทไม่มีโครงข่ายโทรคมนาคมเป็นของตนเองให้แก่ลูกค้าโดยตรง เป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่ 18 ตุลาคม 2557 ถึง 17 ตุลาคม 2562 2. ใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อให้บริการโครงข่ายกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ที่ไม่ใช้คลื่นความถี่ระดับชาติ เป็นเวลา 15 ปี นับจากวันที่ 21 มกราคม 2556 ถึงวันที่ 20 มกราคม 2571 3. ใบอนุญาตให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ช่องรายการ
บริษัท แคมโบเดียน ดีทีวี เน็ตเวิร์ค จำกัด	จัดจำหน่ายอุปกรณ์รับสัญญาณโทรทัศน์ ในประเทศกัมพูชา
บริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด	ให้บริการอินเทอร์เน็ตในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว
บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน)	<p>ให้บริการด้านอินเทอร์เน็ต คอมพิวเตอร์ และการสื่อสารที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าองค์กรธุรกิจ โดยได้รับใบอนุญาตจาก กสทช. ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ใบอนุญาตการให้บริการอินเทอร์เน็ต แบบที่หนึ่ง เป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่ 8 กันยายน 2557 ถึงวันที่ 7 กันยายน 2562 2. ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่หนึ่ง เป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่ 11 ตุลาคม 2557 ถึงวันที่ 10 ตุลาคม 2562 3. ใบอนุญาตการให้บริการอินเทอร์เน็ตเกตเวย์ระหว่างประเทศและบริการชุมสายอินเทอร์เน็ต แบบที่สอง ที่มีโครงข่ายเป็นของตนเอง เป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่ 26 เมษายน 2560 ถึงวันที่ 25 เมษายน 2565 4. ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่สาม เป็นเวลา 15 ปี นับจากวันที่ 20 ธันวาคม 2550 ถึงวันที่ 19 ธันวาคม 2565
บริษัท เทเลอินโฟ มีเดีย จำกัด (มหาชน)	นำเสนอสื่อโฆษณาแบบผสมผสานผ่าน สิ่งพิมพ์ เว็บไซต์ คอมพิวเตอร์ และโทรศัพท์มือถือ สำหรับผู้ใช้บริการรายบุคคลและภาคธุรกิจ รวมถึงให้บริการธุรกิจคอลเซ็นเตอร์
บริษัท เอดี เวนเจอร์ จำกัด (มหาชน)	คัดสรรและนำเสนอข้อมูลข่าวสาร และสาระความบันเทิงที่ตรงกับความต้องการของผู้ใช้บริการผ่านระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Mobile Content Provider) และเครือข่ายอินเทอร์เน็ต (Community Portal)



3. ธุรกิจโทรศัพท์ในต่างประเทศ

บริษัทเป็นผู้ให้บริการธุรกิจโทรศัพท์ผ่าน บริษัท เซนนิ่งตัน อินเวสमेंทส์ พีทีอี จำกัด (เซน) ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าของบริษัท ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ซึ่งลงทุนในธุรกิจโทรคมนาคมในต่างประเทศ ซึ่งปัจจุบันมีการลงทุน 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้ากับรัฐบาลของประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โดยได้รับสิทธิในการดำเนินธุรกิจโทรคมนาคมในประเทศลาวเป็นเวลา 25 ปี สิ้นสุดปี 2564 นอกจากนี้ รัฐบาลลาวและเซน ยังได้ลงนามสัญญาร่วมทุนฉบับใหม่เพื่อต่อสัมปทานอีก 25 ปี โดยเริ่มจากปี 2565 ถึงปี 2589

บริษัท	ประเภทธุรกิจ
บริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด	ให้บริการโทรศัพท์พื้นฐาน โทรศัพท์เคลื่อนที่ โทรศัพท์สาธารณะ โทรศัพท์ระหว่างประเทศ และอินเทอร์เน็ต

โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปี 2559 และ 2560 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์ / บริการ	ดำเนินการโดย	2560		2559	
		รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ
บริการสื่อสารดาวเทียม และบริการที่เกี่ยวข้อง	ไทยคม ทีซี บรอดคาสติ้ง และบริษัทในกลุ่มธุรกิจไอพีสตาร์	6,475	89.58	8,414	93.69
บริการอินเทอร์เน็ตและสื่อ	ดีทีวี เซอร์วิส แคมโบเดีย ดีทีวี เน็ตเวิร์ค	299	4.14	310	3.45
ตัดรายการระหว่างส่วนงาน		-85	-1.18	-82	-0.91
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		152	2.11	152	1.69
รายได้อื่น		387	5.36	188	2.09
รวมรายได้		7,228	100.00	8,981	100.00

รายได้จากการขายและบริการจำแนกตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์ สำหรับปี 2559 และ 2560 มีดังนี้

รายชื่อประเทศ	2560	2559
ไทย	3,377	4,328
จีน	217	299
อินเดีย	686	706
ญี่ปุ่น	834	631
พม่า	365	529
ประเทศอื่นๆ	1,209	2,148
รวม	6,689	8,642

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

แบ่งออกเป็น 3 กลุ่มธุรกิจหลัก ดังนี้

1. ธุรกิจดาวเทียมและบริการที่เกี่ยวข้อง

1.1 บริการสื่อสารดาวเทียมและบริการที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการโดย บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และ บริษัทกลุ่มไอพีสตาร์

ดาวเทียมไทยคม

ดาวเทียมไทยคม แบ่งกลุ่มออกเป็น 2 ประเภท คือ ดาวเทียมแบบทั่วไป (Conventional Satellite) และ ดาวเทียมบรอดแบนด์ (High Throughput Satellite, HTS)

- **ดาวเทียมแบบทั่วไป (Conventional Satellite)**

ดาวเทียมแบบทั่วไปเป็นดาวเทียมที่ให้บริการสำหรับ ผู้ใช้บริการประจำที่ (Fixed Satellite Service: FSS) โดยสัญญาณจะถูกส่งจากสถานีภาคพื้นดินขึ้นสู่ ดาวเทียมและส่งกลับมายังสถานีรับสัญญาณภาคพื้นดิน ณ ตำแหน่งใดๆ ภายใต้พื้นที่ครอบคลุมบริเวณกว้าง (Footprint) ของดาวเทียม คุณสมบัติดังกล่าวช่วยให้ผู้ประกอบการช่องรายการโทรทัศน์ และผู้ประกอบการโทรคมนาคมสามารถส่งและรับ

สัญญาณได้ในบริเวณกว้างทั้งในระดับประเทศและระดับภูมิภาค

- **ดาวเทียมบรอดแบนด์ (Broadband Satellite)**

ดาวเทียมบรอดแบนด์ (High throughput Satellite, HTS) เป็นดาวเทียมที่ให้บริการบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ต (แบบจุดต่อจุด) ด้วยเทคโนโลยีการออกแบบดาวเทียม โดยใช้การจัดสรรคลื่นความถี่ขั้นสูงและการออกแบบพื้นที่ให้บริการเป็นวงกลมแคบๆ หลายๆ วงเรียงติดกันในลักษณะรังผึ้ง ทำให้ดาวเทียมบรอดแบนด์สามารถจัดสรรคลื่นความถี่เพื่อเพิ่มขนาดความจุแบนด์วิธในการให้บริการได้มากกว่าดาวเทียมแบบทั่วไปหลายเท่า จึงสามารถช่วยให้ผู้ประกอบการลดต้นทุนแบนด์วิธต่อหน่วย (Mbps) ในการให้บริการได้อย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ดาวเทียมบรอดแบนด์สามารถนำเสนอบริการให้กับภาครัฐบาล ภาคธุรกิจ รวมถึงผู้ประกอบการเครือข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่อีกด้วย

ปัจจุบันบริษัทให้บริการดาวเทียมแบบทั่วไปจำนวน 4 ดวง ได้แก่ ดาวเทียมไทยคม 5 ไทยคม 6 ไทยคม 7 และไทยคม 8 และดาวเทียมบรอดแบนด์อีก 1 ดวง คือ ดาวเทียมไทยคม 4 โดยรายละเอียดคุณสมบัติของดาวเทียมไทยคมแต่ละดวงมีดังต่อไปนี้

	ไทยคม 4	ไทยคม 5	ไทยคม 6	ไทยคม 7	ไทยคม 8
ชนิดของดาวเทียม	ดาวเทียมบรอดแบนด์ High Throughput (HTS)	ดาวเทียมแบบทั่วไป	ดาวเทียมแบบทั่วไป	ดาวเทียมแบบทั่วไป	ดาวเทียมแบบทั่วไป
ที่ตั้งวงโคจร	119.5 องศาตะวันออก	78.5 องศาตะวันออก	78.5 องศาตะวันออก	120 องศาตะวันออก	78.5 องศาตะวันออก
ผู้ผลิต (ประเทศ)	Space Systems Loral (สหรัฐอเมริกา)	Aerospatiale (ฝรั่งเศส)	Orbital Sciences Corporation (สหรัฐอเมริกา)	Space Systems Loral (สหรัฐอเมริกา)	Orbital ATK (สหรัฐอเมริกา)
รุ่น	LS-1300S	Spacebus 3000	Star 2.3	LS-1300	Star 2.4
อายุดาวเทียม ตามการออกแบบ	12 ปี	12 ปี	15 ปี	15 ปี	15 ปี
จัดส่งสู่วงโคจร	สิงหาคม 2548	พฤษภาคม 2549	มกราคม 2557	กันยายน 2557	พฤษภาคม 2559
ชนิดของ Beams ที่ให้บริการ / ทรานสพอนเดอร์	84 Ku-Spot Beams 8 Ku-Spot Beams (Augment) 3 Ku-Shaped Beams 7 Ku-Broadcast Beams	25 C-band ทรานสพอนเดอร์ 15 Ku-band ทรานสพอนเดอร์	24 C-band ทรานสพอนเดอร์ 9 Ku-band ทรานสพอนเดอร์	14 C-band ทรานสพอนเดอร์	24 Ku-band ทรานสพอนเดอร์

	ไทยคม 4	ไทยคม 5	ไทยคม 6	ไทยคม 7	ไทยคม 8
พื้นที่ให้บริการ	14 ประเทศ: ออสเตรเลีย กัมพูชา จีน อินเดีย อินโดนีเซีย ญี่ปุ่น มาเลเซีย เมียนมาร์ นิวซีแลนด์ ฟิลิปปินส์ เกาหลีใต้ ไต้หวัน ไทย และเวียดนาม	C-band ประเทศไทย ภูมิภาคกลุ่มแม่น้ำโขง และภูมิภาคเอเชียใต้ ทวีปแอฟริกา ยุโรป เอเชีย และออสเตรเลีย Ku-band ประเทศไทย ภูมิภาคกลุ่มแม่น้ำโขง	C-band ภูมิภาคเอเชียใต้ และทวีปแอฟริกา Ku-band ภูมิภาค เอเชียตะวันออก เฉียงใต้	C-band ประเทศไทย ภูมิภาคกลุ่มแม่น้ำโขง และภูมิภาคเอเชีย	Ku-band ประเทศไทย ภูมิภาคกลุ่มแม่น้ำโขง ภูมิภาคเอเชียใต้ และทวีปแอฟริกา

* आयुควาเทียมตามการออกแบบ ไม่คำนึงถึงสัมปทานและใบอนุญาตประกอบกิจการดาวเทียม

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(1) บริการแพร่ภาพสัญญาณโทรทัศน์ (Broadcast) และการบริการสื่อ (Media)

(1.1) บริการสนับสนุน และส่งช่องรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม

บริษัทให้บริการสนับสนุนและส่งช่องรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมแบบครบวงจร ทั้งในระบบความคมชัดปกติ (Standard Definition) และในระบบความคมชัดสูง (High Definition และ Ultra-High Definition) แก่ผู้ประกอบการสถานีโทรทัศน์ภาคพื้นดิน สถานีโทรทัศน์ดาวเทียม และผู้ผลิตสื่อโทรทัศน์ เพื่อส่งรายการโทรทัศน์หรือสื่อโทรทัศน์ ไม่ว่าจะเป็นรายการบันเทิง รายการกีฬา หรือรายการข่าว ไปยังสถานีปลายทางภายใต้พื้นที่ครอบคลุมของดาวเทียมไทยคม บริการนี้จึงเป็นทางเลือกที่สมบูรณ์แบบสำหรับผู้ประกอบการ ในการส่งช่องรายการโทรทัศน์หรือสื่อโทรทัศน์ของตนไปยังสถานีปลายทางทั่วประเทศ ในภูมิภาค หรือในทวีปที่ต้องการ เช่น สถานีทวีสัญญาณโทรทัศน์ภาคพื้นดิน ผู้ให้บริการโครงข่ายทีวีดิจิทัล และผู้ประกอบการเคเบิลทีวี เป็นต้น

(1.2) บริการส่งช่องรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมถึงบ้านผู้รับโดยตรง

บริษัทให้บริการส่งช่องรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมถึงบ้านผู้รับโดยตรงแบบครบวงจร ทั้งในระบบความคมชัดปกติ (Standard Definition) และในระบบความคมชัดสูง (High Definition และ Ultra-High Definition) ที่มีคุณภาพและมีความแรงของสัญญาณสูง เพื่อให้ผู้ประกอบการโทรทัศน์แบบบอกรับสมาชิก และผู้ประกอบการสถานีโทรทัศน์ดาวเทียมสามารถเข้าถึงผู้รับชมที่ติดตั้งจานรับสัญญาณดาวเทียมไทยคมที่มีขนาดเล็กได้โดยตรง ทั้งนี้ บริษัทมีความพร้อมในการให้

บริการเสริมอื่นๆ เพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขันของผู้ประกอบการ เช่น การรองรับรายการที่ผู้ชมต้องชำระค่าใช้จ่ายเมื่อรับชม (pay-per-view) ระบบเรียกชมรายการตามสั่ง (video-on-demand) เมนูแนะนำรายการอิเล็กทรอนิกส์ (electronic programme guides) รวมทั้งการรองรับโฆษณาและรายการโฮมช้อปปิ้ง (home shopping) เป็นต้น

สถานีบริการภาคพื้นดิน (Teleport and DTH Center)

สถานีบริการภาคพื้นดิน (Teleport หรือ Telecommunications Port) เป็นสถานีสูนย์กลางที่ให้บริการเสริมต่างๆ ในด้านธุรกิจการแพร่สัญญาณโทรทัศน์และโทรคมนาคม สถานีบริการภาคพื้นดินไทยคมเป็นสถานีเทเลพอร์ตที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9002 และ 9001:2000 มีการติดตั้งอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวกครบครัน เพื่อให้บริการด้านการแพร่สัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมแก่ผู้ประกอบการทั้งในและนอกประเทศ บริษัทได้นำเสนอการให้บริการแบบครบวงจร โดยรวมการรวมแบนด์วิธกับบริการเสริมเข้าด้วยกัน เช่น การกระจายสัญญาณโดยเทป การบีบอัดสัญญาณโทรทัศน์ในระบบดิจิทัล ทั้งในระบบความคมชัดปกติ (Standard Definition) และในระบบความคมชัดสูง (High Definition และ Ultra-High Definition) การถ่ายทอดสัญญาณดาวเทียม การตรวจสอบสัญญาณตลอดจนการให้บริการใหม่ คือ การให้บริการส่งรายการโทรทัศน์หรือวิดีโอผ่านโครงข่ายอินเทอร์เน็ต (Over-The-Top, OTT)

นอกจากนี้ บริษัทได้ร่วมมือกับบริษัทในเครือ ได้แก่ บริษัท ทีซี บรอดคาสติ้ง จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้บริการโครงข่ายแบบบอกรับสมาชิก สำหรับช่องรายการที่มีเนื้อหาของประเทศไทย

(2) การบริการบรอดแบนด์ (Broadband) และการให้บริการข้อมูล (Data)

(2.1) ตลาดผู้ให้บริการรายย่อย

บริษัทช่วยให้ผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตสามารถนำเสนอ บริการบรอดแบนด์ความเร็วสูงแก่ผู้ใช้งานกลุ่มผู้อยู่อาศัย และธุรกิจขนาดย่อมในพื้นที่ชนบทห่างไกลในภูมิภาค เอเชีย-แปซิฟิก บริการดังกล่าวได้รับความไว้วางใจจาก ผู้ประกอบการมาอย่างยาวนานด้วยระบบควบคุม คุณภาพการให้บริการแบบ Uniform Quality of Service หรือ QoS ของไอพีสตาร์ที่มีมาตรฐานเดียวกันทั่วประเทศและความคุ้มค่าด้านต้นทุนเมื่อเปรียบเทียบกับ ดาวเทียมแบบทั่วไป ส่งผลให้ผู้ประกอบการอินเทอร์เน็ต มีความได้เปรียบในการแข่งขันและสามารถขยายการให้บริการไปยังลูกค้าทั้งกลุ่มผู้อยู่อาศัยและธุรกิจขนาดย่อม ทั่วประเทศ

บริษัทได้ขยายตลาดผู้ใช้งานกลุ่มผู้อยู่อาศัยและธุรกิจ ขนาดย่อมในประเทศ ฟิลิปปินส์ และอินโดนีเซีย โดย ร่วมมือกับพันธมิตรผู้จัดจำหน่ายอุปกรณ์ปลายทางภาค พื้นดินรายใหญ่ ถือเป็นอีกขั้นของความสำเร็จในการ ดำเนินกลยุทธ์ Open Access Platform (OAP) ของบริษัท ซึ่งเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้จัดจำหน่ายอุปกรณ์ภาคพื้นดิน ที่มีเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพและตรงต่อความต้องการ ของลูกค้า สามารถเข้าเชื่อมต่อใช้งานผ่านดาวเทียม บรอดแบนด์ไทยคม 4 เป็นการเพิ่มทางเลือกให้กับลูกค้า ไอพีสตาร์ ให้สามารถเลือกใช้อุปกรณ์ภาคพื้นดินที่ เหมาะสมกับความต้องการใช้งานของตนเอง

(2.2) ตลาดผู้ให้บริการโครงข่าย

บริษัทให้บริการดาวเทียมบรอดแบนด์แบบครบวงจรกับ ผู้ประกอบการโทรศัพท์เคลื่อนที่เพื่อใช้ในการเชื่อมต่อ โครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ผ่านดาวเทียมในบริเวณที่ ระบบโครงข่ายภาคพื้นดินไม่สามารถเข้าถึงด้วยต้นทุนที่มี ประสิทธิภาพ โดยสามารถรองรับรูปแบบการใช้งาน สถานิฐานที่หลากหลาย เช่น macro cells, micro cells, small cells และ IP-node-Bs โครงข่ายไอพีสตาร์สามารถ ให้บริการเชื่อมต่อโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่ครอบคลุมทั่วประเทศ เพื่อรองรับการขยายตัวของสังคมเมืองและการ ใช้งานที่เพิ่มมากขึ้นอย่างรวดเร็ว บริษัทประสบความสำเร็จ ในการให้บริการเชื่อมต่อโครงข่ายโทรศัพท์ เคลื่อนที่ในหลายประเทศ

(2.3) ตลาดกลุ่มภาคธุรกิจ

บริษัทสร้างความเหนือกว่าในการแข่งขันให้แก่ ผู้ประกอบการภาคธุรกิจที่มีความต้องการใช้เครือข่าย อินเทอร์เน็ตบรอดแบนด์และการสื่อสารแบบความเร็ว สูงที่เชื่อถือได้เพื่อดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง รวมถึงเป็น ระบบสำรองเมื่อเครือข่ายภาคพื้นดินล้มเหลว ไม่ว่าจะอยู่ใน อุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติที่มีสถานึ บริการทั่วประเทศ ร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ที่ต้องการ ระบบสำรองเพื่อความต่อเนื่องในการใช้งานแอปพลิเคชัน ออนไลน์ หรือธนาคารที่ต้องการเครือข่ายที่น่าเชื่อถือ สำหรับการทำธุรกรรมทางการเงิน เครือข่ายอินเทอร์เน็ต บรอดแบนด์ผ่านดาวเทียมไอพีสตาร์เพื่อภาคธุรกิจ สามารถให้บริการที่เชื่อถือได้โดยไม่มีข้อจำกัดด้านจำนวน สถานึบริการ ร้านค้า หรือธนาคารที่เชื่อมต่อกับเครือข่าย นอกจากนี้กลยุทธ์ Open Access Platform (OAP) ของ บริษัท ยังช่วยตอบสนองการใช้งานที่หลากหลายของ ลูกค้ากลุ่มภาคธุรกิจได้ดียิ่งขึ้น

(2.4) ตลาดกลุ่มภาครัฐบาล

หน่วยงานภาครัฐของประเทศในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก สามารถพึ่งพาประโยชน์จากไอพีสตาร์ได้ บริการไอพี สตาร์เพื่อภาครัฐบาลสามารถช่วยกระจายการบริหาร งานของหน่วยงานภาครัฐให้ครอบคลุมทั่วประเทศ อีกทั้งช่วยเพิ่มโอกาสการเข้าถึงอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง และเชื่อมการสื่อสารของภาครัฐด้วยต้นทุนที่มี ประสิทธิภาพ ไอพีสตาร์เป็นบริการที่พิสูจน์แล้วสำหรับ หน่วยงานภาครัฐในการขยายการเข้าถึงการข้อมูลข่าวสารและการติดต่อสื่อสารทั่วประเทศ ไม่ว่าจะเป็นการ เชื่อมต่อการสื่อสารเมื่อเกิดภาวะวิกฤตภัยพิบัติในพื้นที่ ต่างๆ การให้บริการการศึกษาทางไกลผ่านดาวเทียมการ ให้บริการเครือข่ายอินเทอร์เน็ตชุมชน หรือการเชื่อมต่อ เครือข่ายอินเทอร์เน็ตบรอดแบนด์สำหรับการใช้งาน ภายในของหน่วยงานภาครัฐและการให้บริการ อิเล็กทรอนิกส์ภาครัฐ

(2.5) การให้บริการเชื่อมต่อข้อมูลผ่านระบบดาวเทียมแบบเคลื่อนที่

เพื่อตอบสนองพฤติกรรมของผู้บริโภคที่ต้องการเข้าถึง ข้อมูลข่าวสารและการติดต่อสื่อสารทุกที่ ทุกเวลา บริษัท มุ่งพัฒนาบริการเชื่อมต่อข้อมูลผ่านระบบดาวเทียมแบบ เคลื่อนที่ทางอากาศ In-Flight Connectivity (IFC) และ ทางทะเล Maritime Services สำหรับสายการบินพาณิชย์

และผู้ให้บริการเดินเรือเพื่อให้ผู้โดยสารได้เข้าถึงบริการอินเทอร์เน็ตบรอดแบนด์ เช่น การใช้งานสื่อสังคมออนไลน์ อินเทอร์เน็ต และรับส่งอีเมล

สถานีควบคุมเรือข่ายภาคพื้นดิน

สถานีควบคุมเรือข่ายภาคพื้นดินไอพีสตาร์ถูกออกแบบให้มีความสามารถรองรับการใช้งานที่หลากหลาย เช่น การให้บริการติดต่อสื่อสารที่เข้าถึงผู้ใช้บริการไม่ว่าจะเป็นกลุ่มลูกค้าองค์กร ผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ต (ISP) หรือผู้ใช้บริการทั่วไป โดยสามารถให้บริการอินเทอร์เน็ต บริการเรือข่ายภายในองค์กร การประชุมทางไกล การแพร่ภาพและเสียง บริการรับส่งข้อมูลและบริการโทรศัพท์ สถานีควบคุมเรือข่ายภาคพื้นดินไอพีสตาร์มีหน้าที่สนับสนุนการสื่อสารแบบ wide band จากสถานีควบคุมเรือข่ายภาคพื้นดินไปยังอุปกรณ์รับส่งสัญญาณปลายทางไอพีสตาร์ และการสื่อสารแบบ narrow-band จากอุปกรณ์รับส่งสัญญาณปลายทางไอพีสตาร์กลับไปยังสถานีควบคุมเรือข่ายภาคพื้นดินไอพีสตาร์ อนึ่ง ปัจจุบันมีสถานีควบคุมเรือข่ายภาคพื้นดินไอพีสตาร์ 15 สถานีใน 10 ประเทศในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก

การตลาด การแข่งขัน และแผนกลยุทธ์ในปี 2561

(1) ภาวะอุตสาหกรรมบริการแพร่ภาพสัญญาณโทรทัศน์ (Broadcast) และการบริการสื่อ (Media)

จากรายงานของ Northern Sky Research: NSR (Global Satellite Capacity Supply and Demand Study, 14th Edition) พบว่าบริการด้านการแพร่ภาพสัญญาณโทรทัศน์จะยังคงเป็นการใช้งานหลักของช่องสัญญาณดาวเทียมแบบทั่วไป ในย่านความถี่ซีแบนด์และเคยูแบนด์ทั่วโลก โดยมีสัดส่วนร้อยละ 55 ของความต้องการใช้งานทั้งหมดในอีก 10 ปีข้างหน้า ทั้งนี้แบ่งเป็นการให้บริการสนับสนุนและส่งช่องรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมร้อยละ 35 และบริการส่งช่องรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมถึงบ้านผู้รับโดยตรงร้อยละ 21

ภาวะอุตสาหกรรมในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก

ภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิกยังคงมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่องซึ่งสอดคล้องกับทั่วโลก ความต้องการใช้ช่องสัญญาณดาวเทียมแบบทั่วไปในย่านความถี่ซีแบนด์และเคยูแบนด์ในอีก 10 ปีข้างหน้าส่วนใหญ่ยังคงมาจากการให้บริการสนับสนุนและส่งช่องรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมร้อยละ 31 และบริการส่งช่องรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมถึงบ้านผู้รับโดยตรงร้อยละ 25 ของความต้องการใช้งานทั้งหมด

สำหรับในประเทศไทยมีการกำหนดให้ผู้ประกอบการช่องรายการโทรทัศน์ดาวเทียมแบบอวกาศต้องได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการของคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) ข้อกำหนดดังกล่าวทำให้ช่องรายการโทรทัศน์มีคุณภาพและเกิดประโยชน์กับผู้บริโภคมากขึ้น ช่วยส่งเสริมการแข่งขันอย่างเป็นธรรมสำหรับผู้ประกอบการด้านโทรทัศน์ดาวเทียมซึ่งมีส่วนช่วยกระตุ้นให้อุตสาหกรรมโทรทัศน์ภายในประเทศมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

ภาวะอุตสาหกรรมในภูมิภาคแอฟริกา

จากการปฏิรูปของระบบดิจิทัลที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในทวีปแอฟริกา ซึ่งเป็นทวีปที่ใหญ่และมีประชากรมากเป็นอันดับสองของโลกทำให้มีโอกาสมากมายที่ผู้ให้บริการและผู้จัดจำหน่ายสื่อจะขยายไปยังตลาดและนำเสนอบริการใหม่ๆ แก่ผู้ใช้งาน นอกจากนี้ แอฟริกายังมีภูมิประเทศที่ยากต่อการขยายโครงสร้างพื้นฐานบนพื้นดิน ดังนั้น ดาวเทียมยังคงมีบทบาทสำคัญต่อความต้องการในการเชื่อมต่อสื่อสารของภูมิภาคนี้

แอฟริกาเป็นตลาดใหม่ที่เต็มไปด้วยศักยภาพ ปัจจัยหลักที่สำคัญในการผลักดันอุตสาหกรรมดาวเทียมในภูมิภาคนี้ คือ ความต้องการใช้บริการสนับสนุนและส่งช่องรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม เนื่องจากการผลิตช่องรายการโทรทัศน์ใหม่ที่มีเนื้อหาท้องถิ่นสำหรับชาวแอฟริกาเพิ่มสูงขึ้นมีส่วนการใช้งานคิดเป็นร้อยละ 38 ของความต้องการใช้งานดาวเทียมในอีก 10 ปีข้างหน้า ขณะที่ความต้องการเชื่อมต่อเรือข่ายข้อมูลภายในและภายนอกสำหรับภาครัฐกิจและภาครัฐยังคงมีแนวโน้มที่จะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในภูมิภาคนี้

การแข่งขันของอุตสาหกรรมดาวเทียมแบบทั่วไป

การแข่งขันในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก

ในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิกคู่แข่งที่สำคัญของบริษัทประกอบด้วยบริษัท Asia Satellite Telecommunications (Asiasat) บริษัท APT Satellite (Apstar) และ บริษัท Asia Broadcast Satellite (ABS) ของประเทศฮ่องกง บริษัท Eutelsat จากประเทศฝรั่งเศส บริษัท IntelSat และ บริษัท SES Astra จากลักเซมเบิร์ก บริษัท Measat Satellite Systems จากประเทศมาเลเซีย และบริษัท Vietnam Posts and Telecommunications จากประเทศเวียดนาม ในขณะที่ยังคงมีการแข่งขันสูงในภูมิภาค บริษัทเชื่อว่าการแข่งขันดังกล่าวจะไม่ส่งผลกระทบต่อ

บริษัทมากขึ้น เนื่องจากข้อเสียและความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าที่มีมายาวนาน ประกอบกับการคัดสรรกลุ่มลูกค้าและช่องรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมที่มีคุณภาพ มาออกอากาศบนดาวเทียมไทยคม ทำให้ดาวเทียมไทยคมเป็นที่ต้องการของผู้ให้บริการรายใหม่ ปัจจุบันประเทศไทยมีประมาณ 18.4 ล้านครัวเรือน หรือร้อยละ 73 ของประชากรทั้งหมดที่มีการใช้บริการรับสัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม และเคเบิลทีวีผ่านดาวเทียมไทยคม ณ ตำแหน่งวงโคจร 78.5 องศาตะวันออก สำหรับตลาดต่างประเทศ บริษัทยังคงเป็นส่วนแบ่งการตลาดในภูมิภาคกลุ่มแม่น้ำโขง และเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการหลักในภูมิภาคเอเชียใต้ ซึ่งในปีผ่านมามีบริษัทได้เสริมสร้างความแข็งแกร่งในภูมิภาคดังกล่าวจากการให้บริการแพร่กระจายช่องรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมที่เพิ่มขึ้น

การแข่งขันในภูมิภาคแอฟริกา

ผู้ประกอบการดาวเทียมหลายรายสนใจและเล็งเห็นโอกาสในการขยายตลาดเป้าหมายมายังทวีปแอฟริกา คู่แข่งที่สำคัญของบริษัทในภูมิภาคนี้ประกอบด้วย บริษัท Arabsat จากประเทศซาอุดีอาระเบีย บริษัท Eutelsat จากประเทศฝรั่งเศส บริษัท Intelsat และบริษัท SES Astra จากประเทศลักเซมเบิร์ก จากการที่มีผู้ให้บริการดาวเทียมหลายรายส่งผลให้ภูมิภาคแอฟริกามีการแข่งขันที่รุนแรง แต่อย่างไรก็ตาม แอฟริกาเป็นตลาดที่มีศักยภาพในเชิงปริมาณความต้องการใช้งานเนื่องจากเป็นทวีปที่ใหญ่อันดับ 2 มีจำนวนประชากรอยู่เป็นจำนวนมากแต่ประชากรยังมีขีดจำกัดในการเข้าถึงเทคโนโลยีการสื่อสารค่อนข้างต่ำ บริษัทจึงเชื่อมั่นว่าจะสามารถแข่งขันในภูมิภาคแอฟริกาได้ด้วยการมุ่งเน้นไปยังตลาดเป้าหมายทั้งการให้บริการแพร่กระจายช่องรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมและการขยายโครงข่ายด้านโทรคมนาคม นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งสร้างความร่วมมือกับพันธมิตรธุรกิจเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

แผนกลยุทธ์ดาวเทียมแบบทั่วไปในปี 2561

บริษัทยังคงใช้กลยุทธ์เพื่อสร้างความแข็งแกร่งในการเป็นดาวเทียมที่ได้รับความนิยมสูงที่มีจำนวนฐานผู้ชมและจำนวนช่องรายการโทรทัศน์เป็นจำนวนมาก ณ ตำแหน่งวงโคจร 78.5 องศาตะวันออก ซึ่งเป็นตำแหน่งวงโคจรของดาวเทียมไทยคม 5 ดาวเทียมไทยคม 6 และดาวเทียมไทยคม 8 โดยในปีที่ผ่านมาจำนวนช่องรายการโทรทัศน์เพิ่มขึ้นเป็น 1,003 ช่องรายการ (143 ช่องรายการประเภทความคมชัดสูง) ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาบริการแพร่กระจายช่องรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมเพื่อยกระดับอุตสาหกรรมbroadcastในประเทศไทย โดยการนำเสนอบริการที่มีคุณภาพเพื่อรองรับการออกอากาศรายการโทรทัศน์ที่มีความคมชัดสูงในระบบ High Definition และ Ultra-High Definition และบริการเสริมต่างๆ เพื่อช่วยเพิ่มศักยภาพให้กับผู้ประกอบการ นอกจากนี้ บริษัทมีแผนขยายบริการไปยังตลาดเกิดใหม่ที่มีศักยภาพ โดยเฉพาะประเทศในภูมิภาคกลุ่มแม่น้ำโขงและเอเชียใต้ โดยเน้นการนำเสนอบริการส่งช่องรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมถึงบ้านผู้รับโดยตรงที่มีคุณภาพและมีความแรงของสัญญาณสูง เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ประกอบการในภูมิภาคดังกล่าว

สำหรับภูมิภาคแอฟริกา บริษัทมีแผนกลยุทธ์ในการสร้างความแตกต่างจากคู่แข่งโดยการมุ่งเน้นกลุ่มประเทศเป้าหมายอย่างชัดเจน โดยบริษัทจะนำประสบการณ์และความเชี่ยวชาญมาประยุกต์ใช้ รวมทั้งการสร้างความร่วมมือกับพันธมิตรเพื่อนำเสนอบริการแบบครบวงจรเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยเน้นนำเสนอบริการส่งช่องรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม บริการเชื่อมต่อโครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ บริการเครือข่ายข้อมูลในระบบ VSAT (Very Small Aperture Terminal) และบริการเชื่อมต่อเครือข่ายอินเทอร์เน็ต

(2) ภาวะอุตสาหกรรมบริการบรอดแบนด์ (Broadband) และการรับส่งข้อมูล (Data)

จากรายงานของ Northern Sky Research: NSR (Global Satellite Capacity Supply and Demand Study, 14th Edition) พบว่าความต้องการใช้บริการดาวเทียมบรอดแบนด์หรือดาวเทียม High Throughput Satellite (HTS) ทั่วโลกมีแนวโน้มเติบโตขึ้นอย่างมากในอีก 10 ปีข้างหน้า ซึ่งภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิกมีความต้องการใช้งานเป็นอันดับที่สองรองจากทวีปอเมริกาเหนือ แต่อย่างไรก็ตาม เอเชีย-แปซิฟิก เป็นภูมิภาคที่มีอัตราการเติบโตสูงที่สุดในโลกเห็นได้จากอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีที่สูงถึงประมาณร้อยละ 37

จากความต้องการใช้บริการบรอดแบนด์ในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิกดังกล่าว การให้บริการในกลุ่มภาคธุรกิจเพื่อเชื่อมต่อเครือข่ายข้อมูลภายในและภายนอกมีสัดส่วนการใช้งานสูงที่สุดคิดเป็นร้อยละ 48 รองลงมาเป็นการใช้งานอินเทอร์เน็ตของกลุ่มผู้ใช้บริการรายย่อยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 45 ในขณะที่เดียวกันถ้ามองในมุมมองอัตราการ

เติบโตเฉลี่ยต่อปี จะเห็นว่าการใช้บริการแบบเคลื่อนที่มีอัตราการเติบโตที่สูงสุดที่ร้อยละ 59 ต่อปี รองลงมาเป็นกลุ่มภาครัฐบาลที่ร้อยละ 46 ต่อปี การใช้บริการในกลุ่มภาคธุรกิจที่ร้อยละ 37 ต่อปี และการใช้งานจากกลุ่มผู้ใช้บริการรายย่อยที่ร้อยละ 36 ต่อปี

การแข่งขันของอุตสาหกรรมดาวเทียมบรอดแบนด์

ในปีที่ผ่านมา อุตสาหกรรมดาวเทียมบรอดแบนด์มีการแข่งขันสูงขึ้นจากการเริ่มให้บริการของกลุ่มผู้ประกอบการดาวเทียมบรอดแบนด์ค้างฟ้ารายใหญ่ที่มีเครือข่ายครอบคลุมทั่วโลกและผู้ประกอบการดาวเทียมบรอดแบนด์แห่งชาติของประเทศออสเตรเลีย (NBN Co Limited) นอกจากนี้ ยังมีผู้ให้บริการดาวเทียมบรอดแบนด์ในวงโคจรระยะปานกลาง (Medium Earth Orbit) เช่น O3B ที่มีความแตกต่างของบริการที่ให้ อย่างไรก็ตาม ผู้ประกอบการดาวเทียมบรอดแบนด์รายใหญ่อ้างว่ามีกลุ่มตลาดเป้าหมายหลักที่แตกต่างกัน อีกทั้งยังต้องใช้เวลาในการทดสอบการใช้งานทางเทคนิคและการขออนุญาตให้บริการในแต่ละประเทศ ในขณะที่ NBN Co Limited มีพื้นที่ให้บริการเฉพาะในประเทศออสเตรเลีย ส่งผลให้ดาวเทียมไทยคม 4 ยังคงความได้เปรียบในการแข่งขันที่แข็งแกร่งจากการเป็นผู้ประกอบการดาวเทียมบรอดแบนด์รายแรกและการมีใบอนุญาตให้บริการ (Landing Rights) ในกว่า 10 ประเทศทั่วภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก อีกทั้งมีประสบการณ์ในการให้บริการด้านบรอดแบนด์ยาวนานกว่า 10 ปี

แผนกลยุทธ์บริการด้านบรอดแบนด์ในปี 2561

บริษัทให้ความสำคัญในการเพิ่มประสิทธิภาพของงานแบนวิด์รับแพลตฟอร์มไอพีสตาร์และแพลตฟอร์มของพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อสร้างโอกาสในการเพิ่มปริมาณการใช้งานแบนวิด์ดาวเทียมไทยคม 4 โดยเฉพาะในประเทศไทย อินเดีย และฟิลิปปินส์ นอกจากนี้ บริษัทมีแผนขยายธุรกิจบรอดแบนด์ไปยังตลาดผู้ใช้บริการรายย่อยในประเทศที่มีศักยภาพและมีความได้เปรียบในการแข่งขัน เช่น ออสเตรเลียและนิวซีแลนด์

ทางด้านของบริการใหม่ที่มีความใกล้เคียงนั้น เพื่อตอบสนองพฤติกรรมของผู้บริโภค บริษัทยังคงให้บริการอย่างต่อเนื่องด้านการเชื่อมต่อข้อมูลผ่านระบบดาวเทียมแบบเคลื่อนที่โดยให้ความสำคัญในการเชื่อมต่อบนผืนทะเลและสมาร์ทแพลตฟอร์ม Over The Top (OTT) เพื่อให้บริการส่งรายการโทรทัศน์หรือวีดีโอผ่านโครงข่ายอินเทอร์เน็ตไปยังผู้ชมได้ทุกที่ทุกเวลา

1.2 บริการโครงข่ายกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ สำหรับกิจการที่ไม่ใช้คลื่นความถี่ ดำเนินการโดย บริษัท ทีซีบรอดคาสติ้ง จำกัด (ทีซีบี)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การให้บริการโครงข่ายกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ของทีซีบีจะมีลักษณะคือ บริษัทจะเป็นผู้รวบรวม (Multiplex) ข่าวสารสาธารณะ หรือรายการ หรือกลุ่มของข่าวสารสาธารณะ หรือกลุ่มของรายการ (Multiplex) ที่ส่งมาจากผู้ให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ รวมถึงการให้บริการเข้ารหัส (Encryption) ในกรณีที่ผู้ให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์มีความประสงค์ในการกำหนดเงื่อนไขในการรับสัญญาณ อาทิเช่น การเข้ารหัสแบบ Conditional Access (CA) หรือ การเข้ารหัสแบบ BISS Key ก่อนถ่ายทอดสัญญาณเสียง หรือภาพที่ใช้ในการส่งข่าวสารสาธารณะ หรือรายการจากสถานีไปยังเครื่องรับผ่านทางโครงข่ายการสื่อสารผ่านดาวเทียมที่ได้รับอนุญาต นอกจากนี้ ทีซีบีได้เพิ่มเติมขอบเขตการให้บริการโครงข่ายกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ สำหรับกิจการที่ไม่ใช้คลื่นความถี่ แบบบอกรับสมาชิก เพื่อให้บริการระบบไอพีทีวี โดยมีขอบเขตพื้นที่การให้บริการครอบคลุมทั่วทั้งประเทศไทย

ลักษณะรายได้

1. รายได้จากการบริการรวบรวมสัญญาณ (Multiplex)
2. รายได้จากการบริการกำหนดเงื่อนไขในการรับสัญญาณ อาทิเช่น การเข้ารหัสแบบ Conditional Access (CA) หรือ การเข้ารหัสแบบ BISS Key
3. รายได้จากการบริการระบบไอพีทีวี (Transcoding & Streaming service)

แผนงานการให้บริการในอนาคต

ทีซีบี ได้วางแผนการให้บริการโครงข่ายกระจายเสียงหรือโทรทัศน์โดยการเตรียมพร้อมที่จะให้บริการช่องรายการทั้งระบบความคมชัดมาตรฐาน (SD) ระบบความคมชัดสูง (HD) และระบบความคมชัดสูงมาก (UHD) ออกอากาศผ่านดาวเทียมและโครงข่ายอินเทอร์เน็ตเพิ่มเติมจากที่มีอยู่แล้วในปัจจุบันแบบครบวงจร เพื่อให้ประชาชนที่มีชุดรับสัญญาณดาวเทียม หรืออินเทอร์เน็ต สามารถรับชมช่องรายการทั้งในระบบความคมชัดมาตรฐาน และระบบความคมชัดสูงได้ทั่วประเทศ รวมทั้งมีแผนงานที่จะให้บริการอื่นๆ อาทิ การให้บริการผ่านระบบดาวเทียมแบบเคลื่อนที่ (Mobility) ทั้งทางบก ทางทะเล และอากาศ เพื่อยกระดับคุณภาพของช่องสัญญาณโทรทัศน์ เพิ่มช่องทางการรับชมรายการ และสนับสนุนการเติบโตของช่องรายการต่อไปในอนาคต

สิทธิและข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

ทีซีบี ได้รับใบอนุญาตจาก กสทช. เพื่อให้บริการโครงข่ายกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ที่ไม่ใช้คลื่นความถี่ระดับชาติ เป็นเวลา 15 ปี นับจากวันที่ 4 มีนาคม 2556 ถึงสิ้นสุดวันที่ 3 มีนาคม 2571 ซึ่งในปัจจุบัน บริษัทได้ขยายขอบเขตการให้บริการนอกเหนือจากการให้บริการต่อผู้รับใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียง หรือโทรทัศน์ที่ไม่ใช้คลื่นความถี่ระดับชาติ และผู้ให้บริการโครงข่ายกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อให้บริการเผยแพร่บริการโทรทัศน์ที่เป็นการทั่วไปผ่านระบบดาวเทียม ตามประกาศ กสทช. เรื่อง หลักเกณฑ์การเผยแพร่กิจการโทรทัศน์ที่ให้บริการเป็นการทั่วไปแล้วนั้น ทีซีบีได้ขยายขอบเขตการให้บริการเพิ่มเติมในการให้บริการโครงข่ายกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ สำหรับกิจการไม่ใช้คลื่นความถี่ แบบบอกรับสมาชิก เพื่อให้บริการโครงข่ายทางสายระบบไอพีทีวี

1.3 บริการโครงข่ายโทรคมนาคมเพื่อให้เช่าใช้ และเพื่อให้บริการโทรคมนาคม (Network Provider and Service Provider) ดำเนินการโดยบริษัท ทีซี บรอดคาสต์ จำกัด (ทีซีบี)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคมเพื่อให้เช่าใช้ และเพื่อให้บริการโทรคมนาคม (Network Provider and Service Provider) ซึ่งประกอบด้วยประเภทของกิจการโทรคมนาคมและบริการ ดังนี้

- 1) บริการรับ-ส่งสัญญาณเป็น Transmission Platform
- 2) บริการรับ-ส่งสัญญาณผ่านดาวเทียม (Satellite Uplink/Downlink Service)
- 3) บริการรับ-ส่งสัญญาณผ่านดาวเทียม (Satellite Uplink/Downlink Service) จากสถานีแม่ข่าย
- 4) บริการสื่อสารผ่านดาวเทียมที่ใช้จานสายอากาศขนาดเล็ก (Public Very Small Aperture Terminal (VSAT) Service) เพื่อให้บริการแก่บุคคลทั่วไปจำนวนมาก
- 5) บริการอินเทอร์เน็ตผ่านดาวเทียม ที่มีสถานีแม่ข่ายเป็นของตนเอง

โดยผู้ให้บริการสามารถเชื่อมต่อสัญญาณข้อมูลภาพ และเสียงผ่านโครงข่ายสื่อสารผ่านดาวเทียมได้หลากหลายรูปแบบ แม้โดยปราศจากข้อจำกัดทางภูมิศาสตร์ของผู้ใช้บริการ

ลักษณะรายได้

1. รายได้จากบริการรับ-ส่งสัญญาณเป็น Transmission Platform
2. รายได้จากบริการรับ-ส่งสัญญาณผ่านดาวเทียม (Satellite Uplink/Downlink Service)
3. รายได้จากบริการรับ-ส่งสัญญาณผ่านดาวเทียม (Satellite Uplink/Downlink Service) จากสถานีแม่ข่าย
4. รายได้จากบริการสื่อสารผ่านดาวเทียมที่ใช้จานสายอากาศขนาดเล็ก (Public Very Small Aperture Terminal (VSAT) Service) เพื่อให้บริการแก่บุคคลทั่วไปจำนวนมาก
5. รายได้จากบริการอินเทอร์เน็ตผ่านดาวเทียม ที่มีสถานีแม่ข่ายเป็นของตนเอง

แผนงานการให้บริการในอนาคต

ทีซีบี ได้วางแผนการให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคมเพื่อให้เช่าใช้ และเพื่อให้บริการโทรคมนาคม (Network Provider and Service Provider) แก่ผู้ให้บริการแบบครบวงจร (One stop shop) โดยการเตรียมพร้อมที่จะให้บริการแก่โครงข่ายกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ผู้ให้บริการโทรคมนาคม และบุคคลทั่วไปทั่วประเทศ รวมทั้งมีแผนงานที่จะให้บริการเชื่อมต่อข้อมูลผ่านระบบดาวเทียมแบบเคลื่อนที่ (Mobility) ทั้งทางบก ทางทะเล และอากาศ เพื่อรองรับการใช้งานของผู้ใช้บริการ และการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีต่อไปในอนาคต

สิทธิและข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

ทีซีบี ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่สามจาก กสทช. ในลักษณะให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคมเพื่อให้เช่าใช้ และเพื่อให้บริการโทรคมนาคม (Network Provider and Service Provider) เพื่อให้บริการโทรคมนาคมประเภท

- 1) บริการรับ-ส่งสัญญาณเป็น Transmission Platform
- 2) บริการรับ-ส่งสัญญาณผ่านดาวเทียม (Satellite Uplink/Downlink Service)
- 3) บริการรับ-ส่งสัญญาณผ่านดาวเทียม (Satellite Uplink/Downlink Service) จากสถานีแม่ข่าย
- 4) บริการสื่อสารผ่านดาวเทียมที่ใช้จานสายอากาศขนาดเล็ก (Public Very Small Aperture Terminal (VSAT) Service) เพื่อให้บริการแก่บุคคลทั่วไปจำนวนมาก
- 5) บริการอินเทอร์เน็ตผ่านดาวเทียม ที่มีสถานีแม่ข่ายเป็นของตนเอง

2. ธุรกิจอินเทอร์เน็ตและสื่อ

2.1 บริการอินเทอร์เน็ต ดำเนินการโดยบริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) (ซีเอสแอล)

ซีเอสแอล ดำเนินธุรกิจโดยยึดความต้องการของลูกค้าเป็นหลัก เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในยุค Digital Economy หรือ Thailand 4.0 ซีเอสแอลจึงมีนโยบายในการให้บริการแบบ 3 ต่อ คือ “ต่อเชื่อม” บริการอินเทอร์เน็ตสำหรับกลุ่มลูกค้าองค์กร และบริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงสำหรับกลุ่มผู้พักอาศัยในคอนโดมิเนียม “ต่อเนื่อง” บริการศูนย์ข้อมูลคอมพิวเตอร์ (Data Center) และบริการคลาวด์ “ต่อยอด” บริการไอทีโซลูชัน โดยพัฒนาโครงข่ายอินเทอร์เน็ต ศูนย์ข้อมูลคอมพิวเตอร์ โซลูชันด้านไอซีทีต่างๆ พร้อมกับการพัฒนาทีมงานโดยปฏิบัติตามระบบการทำงานที่ได้มาตรฐานสากล (ISO) ต่างๆ

(โปรดอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับเอ็ดวี ได้จากแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี 2560 (แบบ 56-1) ของซีเอสแอล ซึ่งสามารถดาวน์โหลดได้ที่ www.set.or.th)

2.2 ธุรกิจสื่อโฆษณา ดำเนินการโดยบริษัท เทเลอินโฟมีเดีย จำกัด (มหาชน) (ทีเอ็มซี)

ทีเอ็มซี เป็นบริษัทที่ซีเอสแอลถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 เป็นผู้นำด้านฐานข้อมูลธุรกิจที่มีมากกว่า 400,000 รายชื่อ ให้บริการเป็นสื่อกลางเชื่อมต่อผู้ซื้อและผู้ขาย ทั้งกลุ่มธุรกิจและอุตสาหกรรม Business to Business (B2B) กลุ่มอุปโภคบริโภคภาคครัวเรือน Business to Consumer (B2C) และยังครอบคลุมข้อมูลส่วนงานราชการทั่วประเทศ ภายใต้แบรนด์ “ไทยแลนด์ เอลโลว์เพจเจส” โดยมุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์ด้านดิจิทัล เพื่อตอบสนองการเปลี่ยนแปลงเข้าสู่ยุคดิจิทัล และพร้อมเคียงข้างผู้ประกอบการ SMEs ทั่วประเทศ

(โปรดอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับทีเอ็มซี ได้จากแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี 2560 (แบบ 56-1) ของซีเอสแอล ซึ่งสามารถดาวน์โหลดได้ที่ www.set.or.th)

2.3 ธุรกิจบริการเสริมผ่านโทรศัพท์เคลื่อนที่และเครือข่ายอินเทอร์เน็ต ดำเนินการโดย บริษัท เอ็ดวี เวนเจอร์ จำกัด (มหาชน) (เอ็ดวี)

เอ็ดวี เป็นบริษัทที่ซีเอสแอลถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 เป็นผู้รวบรวมข้อมูลจากเจ้าของข้อมูลหลากหลายประเภท (Content Aggregator) ซึ่งประกอบด้วยข้อมูล ข่าวสาร

และสารบันเทิงผ่านโทรศัพท์ ภายใต้ชื่อว่า Shinee.com และดำเนินธุรกิจบริการข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ ซึ่งเป็นลักษณะของ Web portal ใช้ชื่อว่า hunsa.com นอกจากนี้ ยังเป็นผู้พัฒนาแอปพลิเคชันสำหรับใช้งานผ่านโทรศัพท์มือถือ ทั้งแบบสำเร็จรูปและแบบพัฒนาตามความต้องการของลูกค้าองค์กรอีกด้วย

(โปรดอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับเอ็ดวี ได้จากแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี 2560 (แบบ 56-1) ของ ซีเอสแอล ซึ่งสามารถดาวน์โหลดได้ที่ www.set.or.th)

2.4 บริการอินเทอร์เน็ตและบริการที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการโดย บริษัท ดีทีวี เซอร์วิส จำกัด (ดีทีวี)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(1) การจำหน่ายอุปกรณ์งานรับสัญญาณดาวเทียมดีทีวี

ลักษณะผลิตภัณฑ์

อุปกรณ์ชุดรับสัญญาณดาวเทียม ซึ่งประกอบด้วยจานดาวเทียมและเครื่องรับสัญญาณดาวเทียมเคบูแบนด์ เพื่อรับสัญญาณดาวเทียมไทยคม 5 และดาวเทียมไทยคม 6 เป็นจานดาวเทียมขนาดเล็กราคาไม่แพง สะดวกในการติดตั้ง โดยจำหน่ายทั้งแบบครบชุด (Full Set) และเฉพาะกล่อง (IRD Box) ผู้ซื้อสามารถรับชมรายการโทรทัศน์ได้ชัดเจน โดยเน้นบริการที่ช่องฟรีทีวีทั่วไป โทรทัศน์เพื่อการศึกษารวมทั้ง ช่องสารบันเทิงอื่นๆ บริษัทจำหน่ายผ่านร้านติดตั้งจานดาวเทียม ร้านขายเครื่องใช้ไฟฟ้าห้างสรรพสินค้าบางแห่ง ฯลฯ ทั่วประเทศ ซึ่งอาจจะขายเฉพาะอุปกรณ์ หรือรวมค่าติดตั้งด้วยก็ได้

ลักษณะรายได้

- รายได้จากการขายอุปกรณ์ดีทีวี ครั้งแรก แบบครบชุด (Full Set) และเฉพาะกล่อง (IRD Box)
- รายได้จากการขายอุปกรณ์ดีทีวี (Accessories) เช่น Remote Control, LNB ฯลฯ

แผนงานการให้บริการในอนาคต

ดีทีวี ยังคงเน้นการผลิตงานรับสัญญาณดาวเทียมขนาดเล็ก ซึ่งจะทำให้สามารถรับชมโทรทัศน์ได้ทุกช่องอย่างชัดเจน โดยมีกลุ่มเป้าหมาย ทั้งตลาดในเมือง อาคารต่างๆ และชนบท เนื่องจากดีทีวีมีช่องรายการน่าสนใจและโดดเด่นมากขึ้น เช่น ข่าว สารคดี ภาพยนตร์ การ์ตูน เพลง และช่องการศึกษาอีกมากมายให้ชม นอกจากนี้ ทางดีทีวี ยังจะมีการปรับราคาให้เหมาะสมกับตลาด พร้อมพัฒนาอุปกรณ์ใหม่ๆ ให้มีความสามารถในการใช้งานที่เหมาะสม สามารถอำนวยความสะดวกได้มากยิ่งขึ้น เพื่อขยายกลุ่มลูกค้าและสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า เช่น HDTV

Box เพื่อรองรับการรับชมรายการในระบบความคมชัดสูง (High Definition TV) นอกจากนี้ ดีทีวียังให้ความสำคัญกับการอบรมเทคนิคให้ช่างติดตั้งทั่วประเทศ เพื่อเป็นช่องทางขายอีกทางหนึ่งด้วย

(2) บริการให้คำปรึกษาและติดตั้งระบบสำหรับเครือข่ายบรอดแบนด์แบบครบวงจร และเครือข่ายทีวีภายในอาคาร (System Integration)

ลักษณะการให้บริการ

เป็นการออกแบบและติดตั้งระบบตามความต้องการของลูกค้า เน้นบริการที่ใช้สื่อดาวเทียมและสื่ออินเทอร์เน็ตอื่นๆ เช่น

1. การให้บริการ Platform เช่น IPTV บริการ VDO Conference, Data Transfer, Multimedia Online ฯลฯ
2. System Integration ให้บริการ Network และ Software

2.1 บริการสำหรับเครือข่ายบรอดแบนด์

เพื่อตอบสนองลูกค้าในการเชื่อมต่อเครือข่ายส่งผ่านข้อมูลหลากหลายเนื้อหาในรูปแบบต่างๆ การอบรมตามที่ลูกค้าต้องการทั้งแบบ ONE WAY และ TWO WAY ฯลฯ

กลุ่มลูกค้า - องค์กรธุรกิจ หรือหน่วยงานทั้งของภาครัฐบาล รัฐวิสาหกิจ และเอกชน ที่มีสาขากระจายอยู่ทั่วประเทศ หรือสถาบันธุรกิจขายตรง หรือกลุ่มสหกรณ์ ที่มีการจัดการประชุม อบรม หรือสัมมนาภายในองค์กรอยู่เป็นประจำ ตลอดจนภาคอุตสาหกรรม ไม่ว่าจะเป็นการท่องเที่ยว โรงแรม สำนักข่าว สถานีโทรทัศน์ หรือผู้ผลิตรายการใหญ่ เป็นต้น

2.2 บริการสำหรับเครือข่ายทีวีภายใน

เพื่อตอบสนองลูกค้าในการติดตั้งระบบเครือข่ายทีวีภายในสำหรับสถานพักอาศัยในอาคาร ทั้งแบบรับชมฟรีโดยไม่เสียค่าใช้จ่ายและแบบรับชมโดยเสียค่าบริการรายเดือน

กลุ่มลูกค้า - องค์กรธุรกิจประเภทอาคารต่างๆ โรงแรม อพาร์ทเมนต์ และคอนโดมิเนียม ที่ต้องการติดตั้งระบบเครือข่ายทีวีภายในเพื่อนำไปให้บริการแก่ลูกค้าภายในอาคารของตนเอง

ลักษณะรายได้

- บริการสำหรับเครือข่ายบรอดแบนด์
 1. ลักษณะรายได้ของบริการเป็นการเรียกเก็บจากค่าที่บริการส่งข้อมูลและบริการถ่ายทอด

2. รายได้จากการขายอุปกรณ์ชุดรับสัญญาณ
3. ค่าช่องสัญญาณถ่ายทอดต่อครั้ง หรือรายเดือน
4. ค่าซอฟต์แวร์ต่อครั้ง หรือรายเดือน
5. ค่าดำเนินการติดตั้งระบบ

- บริการสำหรับเครือข่ายทีวีภายใน
 1. ลักษณะรายได้ของบริการมีทั้งแบบครั้งเดียวหรือเป็นรายเดือน
 2. รายได้จากการขายอุปกรณ์ชุดรับสัญญาณในกรณีแบบขายขาด
 3. ค่าเช่าอุปกรณ์และช่องรายการในกรณีที่แบบรายเดือน
 4. ค่าอุปกรณ์เครื่องแม่ข่ายเพื่อควบคุมสิทธิในการรับชมในกรณีเป็นการขายแบบรายเดือน
 5. ค่าดำเนินการติดตั้งระบบ

(3) บริการแพลตฟอร์ม

ลักษณะการให้บริการ

บริการจำหน่าย และให้เช่าแพลตฟอร์ม หรือให้บริการทำกิจกรรมทางการตลาดเพื่อสนับสนุนการขาย หรือระบบที่ทางดีทีวีได้พัฒนาขึ้น เช่น IPTV Channel ซึ่งเป็นช่องทางโทรทัศน์บนเครือข่ายอินเทอร์เน็ต หรือ Multimedia Streaming Platform ซึ่งใช้ในการถ่ายทอดเนื้อหาอื่นๆ ที่เป็น Video หรือ Audio ผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต เช่น การถ่ายทอดสดสถานีวิทยุ โทรทัศน์ ผ่านอินเทอร์เน็ต ซึ่งแพลตฟอร์มและแอปพลิเคชันที่ได้พัฒนาขึ้นนี้มีความเหมาะสมอย่างมากกับการใช้งานร่วมกับบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ต รวมทั้งการพัฒนาบริการตามความต้องการเฉพาะของลูกค้า

ลักษณะรายได้

1. รายได้จากการชำระแบบต่อครั้ง จากการซื้อ ระบบ Platform IPTV Channel, Video Streaming หรือซื้ออุปกรณ์ต่างๆ
2. รายได้แบบรายเดือน เป็นรายได้จากการค่าบริการให้เช่าใช้ระบบแพลตฟอร์ม แบบรายเดือนต่อเนื่อง
3. รายได้จากการขายอุปกรณ์และการติดตั้งระบบที่วิรวมภายในอาคาร (MDU Solution) / Digital TV Head End โดยรับสัญญาณจากดาวเทียมโดยตรง เพื่อรองรับการรับชมช่องรายการต่างๆ

การตลาดและการแข่งขัน

(1) ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

- การจำหน่ายอุปกรณ์จากรับสัญญาณดาวเทียมดีทีวี ปัจจุบันในตลาดมีอุปกรณ์รับสัญญาณโทรทัศน์หลากหลายรูปแบบ เช่น จานรับสัญญาณผ่านดาวเทียมเคเบิลท้องถิ่น และเสาอากาศแบบดิจิทัลทีวี จึงมีการแข่งขันที่สูง โดยเฉพาะทางด้านราคา ช่องรายการ รวมทั้ง มีจานรับสัญญาณดาวเทียมรุ่นใหม่ ๆ และกล่องรับสัญญาณทีวีดิจิทัล ออกมาแข่งขัน ในราคาที่ถูกลงเป็นอันมาก หรือคู่แข่งโดยอ้อมอย่างเช่น กล่อง AIS PLAYBOX - AIS Fibre เพื่อแต่ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวรองรับสัญญาณจาก internet และผ่าน Routers

- บริการให้คำปรึกษาและติดตั้งระบบสำหรับเครือข่ายบรอดแบนด์แบบครบวงจร (System Integration)

บริการสำหรับเครือข่ายบรอดแบนด์นั้น เป็นบริการที่มีผู้ให้บริการหลายราย ซึ่งแต่ละรายจะมีความชำนาญในเทคนิคเฉพาะด้าน สำหรับดีทีวีจะเน้นเทคโนโลยีในการส่งไฟล์ขนาดใหญ่ในรูปแบบของ IP File Transfer เป็นหลัก โดยเฉพาะแบบบรอดแบนด์ผ่านเครือข่ายดาวเทียม หรือผ่านบริการโอเพิสตาร์ โดยจะเน้นไปที่การให้บริการส่งข้อมูลเพื่อการศึกษาอบรมภายในองค์กรบริการสำหรับเครือข่ายทีวีภายในนั้น เป็นบริการที่มีคู่แข่งในตลาดทั้งแบบให้บริการช่องทีวีผ่านดาวเทียมเช่นเดียวกับดีทีวี และแบบที่ให้บริการผ่านทางเครือข่ายเคเบิลทีวี โดยดีทีวีจะเน้นเจาะกลุ่มอาคารสร้างใหม่ โดยเฉพาะอาคารคอนโดมิเนียมที่เกิดขึ้นจำนวนมาก ดีทีวีจะเน้นจุดแข็งด้วยการนำเสนอและติดตั้งเครือข่ายทีวีภายในอาคารของลูกค้าด้วยกล่อง HDTV Box ที่ให้คุณภาพในการรับชมรายการทีวีที่คมชัดกว่ากล่องดาวเทียมปกติ นอกจากนี้ ดีทีวีได้มีการเจาะกลุ่มผู้ให้บริการเคเบิลท้องถิ่นเพื่อขายชุดอุปกรณ์ DTV-IP GATEWAY Box เพื่อใช้งานในการเปลี่ยนโครงข่ายเคเบิลทีวีเดิมจากระบบอนาล็อก เป็นแบบระบบดิจิทัล

- บริการแพลตฟอร์ม

ดีทีวี ยังคงให้บริการกับลูกค้ากลุ่มเดิมสร้างรายได้จากอุปกรณ์เดิมที่มีอยู่โดยไม่ได้มีการขยายฐานลูกค้าออกไปมากนัก เนื่องจากการให้บริการแพลตฟอร์มนี้เป็นบริการที่แพร่หลายและลงทุนไม่สูง ลูกค้าสามารถเลือกใช้บริการ เลือกลงทุนเอง หรือทำเองได้

ดีทีวี ยังได้ให้บริการในการทำกิจกรรมทางการตลาด เพื่อสนับสนุนการขายให้กับบริการหรือแพลตฟอร์ม หรือแอปพลิเคชันของลูกค้าอีกด้วย

(2) การตลาดและการขาย

การตลาดและการขายแบ่งตามประเภทการให้บริการออกเป็น 2 กลุ่มบริการ คือ

1. กลุ่มที่ทำการขายตรง (Direct Sales) - คือ กลุ่มบริการ System Integration ซึ่งเน้นไปที่การติดต่อโดยตรงเพื่ออธิบายสินค้า รับทราบความต้องการของลูกค้า การสาธิตสินค้า หรือการออกแบบการวางระบบเครือข่ายทีวีภายในอาคาร อาทิเช่น โรงแรม คอนโด อพาร์ทเมนต์ ซึ่งกลุ่มลูกค้ามักจะเป็นองค์กร โดยลูกค้ากลุ่มนี้จะไม่ค่อยมีการใช้สื่อโฆษณาแบบ Mass Media มากนัก จะมุ่งเน้นการจัดสัมมนาเพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้เรื่องผลิตภัณฑ์ และโซลูชันส์
2. กลุ่มที่ทำการขายผ่านตัวแทนจำหน่าย - คือ กลุ่มที่กระจายสินค้าแบบชุดอุปกรณ์ผ่านตัวแทนจำหน่ายเป็นหลัก คือ บริการดีทีวีจะทำการตลาดโดยมีสื่อสนับสนุนการขาย ณ พื้นที่เป็นหลัก และการจัดสัมมนาอบรม กลุ่มผู้ประกอบการโรงแรม คอนโด อพาร์ทเมนต์ และผู้ประกอบการเคเบิลทีวี เป็นต้น พร้อมนำเสนอสินค้า หรือรายการส่งเสริมการขายใหม่ๆ โดยผ่านช่องทางการตลาดโซเชียลมีเดียมาร์เก็ตติ้ง นอกจากนั้น จะมีสื่อ Mass Media เสริมเป็นครั้งคราว รวมทั้ง จะมีระบบ Incentive สำหรับรายที่มียอดขายสูง แต่ทั้งนี้ใน ณ ปัจจุบันจะมุ่งเน้นทำการขาย และการตลาดผ่านงานระบบโซลูชันส์รองรับธุรกิจโรงแรม คอนโด อพาร์ทเมนต์ และ บริการ System Integration ในสัดส่วนที่เพิ่มมากขึ้น

ลักษณะลูกค้าและความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับดีทีวี

- การจำหน่ายอุปกรณ์จากรับสัญญาณดาวเทียมดีทีวี - กลุ่มลูกค้า คือ ตัวแทนจำหน่ายจานรับสัญญาณดาวเทียม หรือร้านจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้า รวมทั้งช่องทาง Modern Trade กับกลุ่มผู้ใช้บริการที่เป็น End User หรืออาคาร องค์กรต่างๆ อยู่ทั่วประเทศ ความสัมพันธ์จะเป็นในรูปของการให้บริการ การสนับสนุนด้านการตลาด การดูแลให้คำแนะนำทางเทคนิค และ Logistic รวมทั้งการบริการเปลี่ยนหรือซ่อมอุปกรณ์ที่มีปัญหาหลังจากลูกค้าได้ซื้อสินค้าหรือบริการไปแล้ว

- บริการ System Integration และ Platform ต่างๆ - กลุ่มลูกค้า ได้แก่ องค์กรหรือหน่วยงานทั้ง ของภาค รัฐบาล รัฐวิสาหกิจ และเอกชนที่มีสาขากระจายอยู่ ทั่วประเทศ หรือสถาบัน ธุรกิจขายตรง ที่มีการ จัดการประชุมอบรม หรือสัมมนาภายในองค์กรอยู่ เป็นประจำ ตลอดจนภาคอุตสาหกรรม ไม่ว่าจะเป็น การท่องเที่ยวหรือโรงแรม เป็นต้น รวมถึงกลุ่ม ลูกค้า นิติบุคคลตามอาคาร อาทิเช่น คอนโดมิเนียม อพาร์ทเมนต์ และโรงแรม ที่มีความต้องการการ ติดตั้งพร้อมวางระบบทีวีภายในอาคาร ทั้งที่เป็น แบบผ่านทีวีดาวเทียม หรือไอพีทีวี โดยวางแผนการ ตลาดมุ่งเน้นเรื่องบริการ system Integrated (SI) เพื่อตอบโจทย์กลุ่มผู้ประกอบการโรงแรม คอนโด อพาร์ทเมนต์ เพื่อบริหารจัดการต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ สูงสุด และสร้างประสิทธิภาพอย่างคุ้มค่ากับการลงทุน ซึ่งความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้า เป็นลักษณะแบบผู้ใช้ บริการกับผู้ให้บริการ เน้นการขายนำเสนอตรงใน ลักษณะขายระบบแบบงานโครงการ และบริการเส ริมอื่นๆ โดยมีสัญญาเป็นรายปี

สิทธิและข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

- สิทธิให้ดำเนินการเป็นผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ต สำหรับใบอนุญาตประเภทการให้บริการอินเทอร์เน็ต แบบที่หนึ่ง - ดีทีวีได้รับใบอนุญาตจาก กสทช. เพื่อ ให้บริการอินเทอร์เน็ตแบบที่หนึ่ง เป็นเวลา 5 ปี นับ จากวันที่ 18 ตุลาคม 2552 สิ้นสุดวันที่ 17 ตุลาคม 2557 โดยทางดีทีวีได้มีการยื่นต่อใบอนุญาตประเภท การให้บริการอินเทอร์เน็ตแบบที่หนึ่ง เพื่อความต่อ เนื่องในการให้บริการซึ่งการต่อใบอนุญาตแต่ละครั้ง จะมีอายุของใบอนุญาตคราวละ 5 ปี โดยดีทีวีได้รับ อนุญาตต่อไปอีก 5 ปี นับแต่วันที่ 18 ตุลาคม 2557 สิ้นสุดวันที่ 17 ตุลาคม 2562 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และ หากผู้ได้รับอนุญาตมิได้กระทำการที่ขัดต่อเงื่อนไขใน ใบอนุญาตโดยผิดในลักษณะที่สำคัญหรือร้ายแรง กสทช.จะต่อใบอนุญาตให้ทันที
- สิทธิให้ดำเนินการให้บริการทางด้านทีวีดาวเทียม สำหรับใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือ โทรทัศน์ เพื่อให้บริการโครงข่ายกระจายเสียงหรือ โทรทัศน์ - ดีทีวีได้รับใบอนุญาตจาก กสทช. เพื่อให้ บริการโครงข่ายการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ที่ไม่ใช่ คลื่นความถี่ ระดับชาติ เป็นเวลา 15 ปี นับจากวันที่ 21 มกราคม 2556 สิ้นสุดวันที่ 20 มกราคม 2571
- สิทธิให้ดำเนินการให้บริการทางด้านทีวีดาวเทียม สำหรับใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือ โทรทัศน์ เพื่อให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ช่องรายการ - ดีทีวีได้รับใบอนุญาตจาก กสทช. เพื่อ ให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ช่องรายการ ซึ่ง ประกอบด้วยใบอนุญาต ดังต่อไปนี้
 1. ใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือ โทรทัศน์ เพื่อให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ช่องรายการ D-Channel เป็นเวลา 5 ปี นับจากวัน ที่ 28 มกราคม 2559 สิ้นสุดวันที่ 27 มกราคม 2564
 2. ใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือ โทรทัศน์ เพื่อให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ช่องรายการ TV Lao เป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่ 24 พฤศจิกายน 2560 สิ้นสุดวันที่ 23 พฤศจิกายน 2565
 3. ใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือ โทรทัศน์ เพื่อให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ช่องรายการ Lao Star เป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่ 28 มกราคม 2559 สิ้นสุดวันที่ 27 มกราคม 2564
 4. ใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือ โทรทัศน์ เพื่อให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ช่องรายการ Lao PSTV เป็นเวลา 2 ปี นับจากวัน ที่ 13 กรกฎาคม 2559 สิ้นสุดวันที่ 12 กรกฎาคม 2561
 5. ใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือ โทรทัศน์ เพื่อให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ช่องรายการ LNTV3 เป็นเวลา 2 ปี นับจากวันที่ 13 กรกฎาคม 2559 สิ้นสุดวันที่ 12 กรกฎาคม 2561
 6. ใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือ โทรทัศน์ เพื่อให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ช่องรายการ Bayon TV เป็นเวลา 2 ปี นับจากวัน ที่ 9 มีนาคม 2559 สิ้นสุดวันที่ 8 มีนาคม 2561 ทั้งนี้ ดีทีวีได้แจ้งความประสงค์ขอยกเลิกการ ประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อ ให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ช่องรายการ Bayon TV กับ กสทช. เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2560 และ กสทช. ได้มีมติอนุญาตให้ยกเลิกใบ อนุญาตนี้แล้ว โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 กรกฎาคม 2560 เป็นต้นไป
 7. ใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือ โทรทัศน์ เพื่อให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์

ช่องรายการ TVK เป็นเวลา 2 ปี นับจากวันที่ 13 กรกฎาคม 2559 สิ้นสุดวันที่ 12 กรกฎาคม 2561 ทั้งนี้ ดีทีวีได้แจ้งความประสงค์ขอยกเลิกการประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ช่องรายการ TVK กับ กสทช. เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2560 และ กสทช. ได้มีมติอนุญาตให้ยกเลิกใบอนุญาตนี้แล้ว โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 กรกฎาคม 2560 เป็นต้นไป

2.5 การจำหน่ายชุดอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียมในประเทศกัมพูชาและบริการที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการโดยบริษัท แคมโบเดียน ดีทีวี เน็ตเวิร์ค จำกัด (ซีดีเอ็น)

ซีดีเอ็น ประกอบธุรกิจจำหน่ายชุดอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียมและให้บริการแพลตฟอร์มโทรทัศน์และเช่าช่องสัญญาณดาวเทียมแก่ลูกค้ากลุ่มผู้ประกอบการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมในประเทศกัมพูชา

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(1) การจำหน่ายชุดอุปกรณ์รับช่องรายการโทรทัศน์และวิทยุผ่านสัญญาณดาวเทียม

ลักษณะผลิตภัณฑ์

ชุดอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียม ซึ่งประกอบด้วยจานดาวเทียมและเครื่องรับสัญญาณดาวเทียมเคยู แบบดี เพื่อรับสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 และไทยคม 8 เคยู-แบบดี โดยจำหน่ายทั้ง แบบครบชุด (Full Set) และเฉพาะกล่อง (IRD Box) การรับชมโทรทัศน์ผ่านจานรับสัญญาณดาวเทียมจะทำให้สามารถรับชมรายการโทรทัศน์ของประเทศกัมพูชาได้ชัดเจน โดยสามารถรับชมช่องรายการฟรีทีวีของประเทศกัมพูชาได้ครบทุกช่อง รวมทั้งช่องสารและบันเทิงอื่นๆ ที่มีเฉพาะบนแพลตฟอร์มผ่านดาวเทียม ซีดีเอ็นจำหน่ายชุดอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียมผ่านตัวแทนซึ่งมีช่องทางการกระจายสินค้าครอบคลุมทุกจังหวัดทั่วประเทศกัมพูชา ตามร้านที่ให้บริการติดตั้งจานดาวเทียม ร้านขายเครื่องใช้ไฟฟ้า รวมถึงห้างสรรพสินค้า

ลักษณะรายได้

1. รายได้จากการจำหน่ายชุดอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียมซีดีเอ็นแบบครบชุด (Full Set) และแบบเฉพาะกล่อง (IRD Box)
2. รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์เสริมหรืออะไหล่ซีดีเอ็น เช่น Remote Control, LNB ฯลฯ

(2) บริการให้เช่าช่องสัญญาณเพื่อแพร่ภาพโทรทัศน์และวิทยุผ่านดาวเทียมในประเทศกัมพูชา

ลักษณะการให้บริการ

บริการให้เช่าช่องสัญญาณดาวเทียม สำหรับการแพร่ภาพโทรทัศน์ หรือวิทยุผ่านดาวเทียมไทยคม โดยให้บริการกับผู้ประกอบการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมในประเทศกัมพูชา เพื่อรับชมสัญญาณภาพทั้งระบบภาพมาตรฐาน Standard-Definition (SD) และระบบภาพความคมชัดสูง High-Definition (HD)

ลักษณะรายได้

1. รายได้จากการชำระค่าบริการแบบครั้งต่อครั้ง จากการเช่าช่องสัญญาณดาวเทียมเพื่อออกอากาศเป็นรายครั้ง อาทิเช่น การถ่ายทอดสดรายการต่างๆ
2. รายได้แบบรายเดือน เป็นรายได้จากค่าบริการตามสัญญาให้เช่าใช้ช่องสัญญาณดาวเทียมแบบรายเดือน ต่อเนื่องทำสัญญาระยะยาวเป็นรายปี

แผนงานการให้บริการในอนาคต

ซีดีเอ็น ยังคงเน้นการจำหน่ายชุดอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียมซึ่งช่วยให้ผู้ชมสามารถรับชมรายการโทรทัศน์ได้อย่างชัดเจนทุกช่องรายการ โดยมีกลุ่มเป้าหมาย ทั้งลูกค้าในกลุ่มเมืองและชนบท ซึ่งซีดีเอ็นได้เพิ่มช่องรายการที่น่าสนใจและมีความโดดเด่นมากขึ้น เช่น ข่าวสารคดี ภาพยนตร์ การ์ตูน เพลง และรายการอื่นๆ อีกหลายรายการ ซีดีเอ็นเป็นผู้ให้บริการรายแรกในประเทศกัมพูชาที่ออกอากาศระบบภาพความคมชัดสูง (HD) ตั้งแต่ปี 2556 นอกจากนี้ในปี 2560 ได้เริ่มดำเนินการออกอากาศบนดาวเทียมดวงใหม่ไทยคม 8 เพื่อขยายพื้นที่ในการรับชมให้ครอบคลุมทั่วทั้งประเทศ และสามารถรับชมได้ในทั้งในประเทศไทย ลาว และเวียดนาม เพิ่มขึ้นเพื่อตอบรับกับนโยบาย AEC ทำให้สามารถขยายการทำธุรกิจไปในประเทศดังกล่าวได้เพิ่มขึ้น

และในปี 2561 ซีดีเอ็นเตรียมพร้อมที่จะเริ่มธุรกิจบอกรับสมาชิก (Pay TV) โดยมีผู้ร่วมดำเนินการเป็นผู้ให้บริการทีวี และเคเบิลทีวีท้องถิ่นในประเทศกัมพูชาเป็นผู้ผลิตรายการให้ โดยใช้ฐานสมาชิกที่มีมากกว่า 600,000 กล่องเป็นการขยายตลาด นอกจากนี้ ซีดีเอ็นยังสนใจที่จะร่วมมือกับผู้ให้บริการวัดเรตติ้งการรับชมทีวี เพื่อแสดงข้อมูลและวิเคราะห์พฤติกรรมของการรับชมทีวี รวมถึงศึกษาความเป็นไปได้ในการเป็นผู้ให้บริการ การรับชมทีวีบนดิจิทัลสูง

การตลาดและการแข่งขัน

(1) ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

- การจำหน่ายอุปกรณ์งานรับสัญญาณดาวเทียม - ปัจจุบันในตลาดมีอุปกรณ์รับสัญญาณโทรทัศน์หลากหลายรูปแบบ เช่น งานรับสัญญาณผ่านดาวเทียม เคเบิลท้องถิ่นและเสาอากาศทั้ง แบบอนาล็อกและดิจิทัล ทำให้ตลาดมีการแข่งขันที่ค่อนข้างสูง โดยเฉพาะการแข่งขันทางด้านราคาและช่องรายการ ทำให้ซีดีเอ็นต้องปรับตัวให้อยู่ในสถานะผู้นำของตลาดอยู่เสมอ โดยในปี 2560 ที่ผ่านมา ซีดีเอ็นได้ทำการเพิ่มช่องออกอากาศในระบบความคมชัดสูง (HD) รวมเป็นจำนวน 7 ช่อง พร้อมกันนี้ ซีดีเอ็นยังได้พัฒนาระบบ CA (Conditional Access) และเปิดใช้งานเพื่อเป็นการป้องกันการลักลอบรับชมสัญญาณจากกล่องที่ไม่ได้ผ่านการจัดจำหน่ายที่ถูกต้องจากทางบริษัท
- บริการให้เช่าช่องสัญญาณ - ซีดีเอ็นได้ทำการปรับเปลี่ยนระบบออกอากาศจาก DVB-S1 MPEG 2 เป็น DVB-S2 MPEG 4 เพื่อให้สามารถรองรับการจำนวนช่องโทรทัศน์ ที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง รวมถึงเพื่อรองรับความต้องการที่เพิ่มขึ้นของการใช้งานช่องสัญญาณที่ออกอากาศแบบความคมชัดสูง (HD) ที่มากที่สุด ซึ่งเป็นจุดขายหลักของซีดีเอ็น โดยยังไม่มีผู้ให้บริการรายอื่นสามารถให้บริการได้

(2) การตลาดและการขาย

การตลาดและการขายแบ่งตามประเภทการให้บริการออกเป็น 2 กลุ่มบริการ คือ

- กลุ่มจำหน่ายชุดอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียม - ซีดีเอ็นยังคงทำการจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายหลักเพื่อกระจายสินค้าผ่านช่องทางจัดจำหน่ายไปยังร้านค้าในแต่ละจังหวัด โดยแต่ละพื้นที่ที่มีทีมติดตั้งและสนับสนุน ซึ่งซีดีเอ็นจะช่วยตัวแทนในการทำการตลาดและโปรโมชั่นควบคู่กันไป โดยในปี 2560 มีตัวแทนจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทั้งหมด 28 ร้านค้าทั่วประเทศ รองรับการขายด้วยของยอดขายที่เพิ่มมากขึ้น
- กลุ่มบริการให้เช่าช่องสัญญาณ - ซีดีเอ็นเน้นการเข้าไปติดต่อกับผู้ให้บริการโทรทัศน์โดยตรง ทั้งในส่วนของสถานีโทรทัศน์ ผู้ให้บริการเคเบิลท้องถิ่น รวมถึงผู้ผลิตสื่อ รายใหม่ ที่ต้องการทำรายการเพื่อออกอากาศบนแพลตฟอร์มโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมในประเทศกัมพูชา

ลักษณะลูกค้าและความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับซีดีเอ็น

- การจำหน่ายอุปกรณ์งานรับสัญญาณดาวเทียม - กลุ่มลูกค้า ได้แก่ ตัวแทนจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าหรืองานดาวเทียม ห้างสรรพสินค้า รวมถึงกลุ่มผู้ใช้บริการที่เป็น End User
- การให้บริการให้เช่าช่องสัญญาณ - กลุ่มลูกค้า คือ ผู้ประกอบการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมในประเทศกัมพูชา

3. ธุรกิจโทรศัพท์ในต่างประเทศ

บริษัทมีการให้บริการธุรกิจโทรศัพท์ผ่านการลงทุนในบริษัท เช่น ینگตัน อินเวสเม้นท์ส พีทีอี ลิมิเต็ด (เชน) ที่จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ ซึ่งประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ปัจจุบันมีกิจการในเครือ 1 บริษัท คือ บริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด

บริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด (แอลทีซี)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(1) ลักษณะบริการ

แอลทีซี ได้รับสิทธิในการบริการด้านโทรคมนาคมในประเทศลาวเพื่อดำเนินกิจการโทรคมนาคม ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

- โทรศัพท์เคลื่อนที่ (Digital Phone Service (GSM 900/1800/ WCDMA 2100, LTE 1800, 2300 และ 2600 MHz))
- โทรศัพท์โครงข่ายพื้นฐาน (Public Switched Telephone Network (PSTN))
- บริการโทรศัพท์พื้นฐานไร้สายระบบ (Fixed Wireless Local Loop - GSM)
- บริการอินเทอร์เน็ต (Fixed Broadband internet):- บริการสายวงจรเช่าอินเทอร์เน็ตและดาต้า (Leased Line service) ภายในประเทศและระหว่างประเทศ, IP Transit, Internet ADSL, Internet Fibre To The Home (FTTH) และ Mobile Broadband (Internet SIM card, MBB ในบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ทั้งแบบรายเดือนและแบบเติมเงิน)
- บริการโทรข้ามแดนอัตโนมัติ (International Roaming Service)
- บริการเสริม (Value-added service) สำหรับโทรศัพท์เคลื่อนที่

(2) ลักษณะรายได้ของแอลทีซีที่สามารถจำแนกได้ ดังนี้

- ค่าบริการโทรศัพท์ภายในประเทศและต่างประเทศ
- ค่าเช่าบริการเลขหมายต่อเดือน
- ค่าขายเครื่องรับโทรศัพท์พื้นฐานไร้สายระบบ (Fixed Wireless Local Loop - GSM) และซิมการ์ด
- ค่าบริการรายเดือนอินเทอร์เน็ต ค่าบริการสายวงจรเช่า
- ค่าบริการโทรข้ามแดนอัตโนมัติ (IR) และค่าส่วนแบ่งโทรคมระหว่างประเทศและภายในประเทศ (IC)
- ค่าบริการสำหรับบริการเสริม (Value-added service)

การตลาดและการแข่งขัน

(1) ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ปัจจุบัน ประเทศลาวมีผู้ให้บริการโทรศัพท์พื้นฐาน 3 ราย คือ แอลทีซี, ETL และ UNITEL และมีผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ 4 รายคือ แอลทีซี, ETL, BEELINE และ UNITEL โดยแอลทีซีมีส่วนแบ่งการตลาดเป็นอันดับ 1, UNITEL เป็นอันดับ 2, ETL เป็นอันดับ 3 และ BEELINE เป็นอันดับที่ 4 โดยที่ ETL ซึ่งเดิมเป็นหน่วยงานของรัฐบาลถือหุ้นร้อยละ 100 แต่ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2559 ได้มีการประกาศร่วมทุนกับกลุ่มบริษัทจากประเทศจีน (Jiafu Holdings Limited) โดยผู้ถือหุ้นรายใหม่ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 ส่วนรัฐบาลถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ส่วน UNITEL เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างรัฐบาลกับบริษัทจากประเทศเวียดนาม (Viettel) ส่วน BEELINE เป็นบริษัทเอกชน ซึ่งผู้ถือหุ้นเป็นกลุ่มบริษัทจากประเทศรัสเซีย (VIMPELCOM) สำหรับบริการอินเทอร์เน็ตมีผู้ให้บริการหลักอยู่ด้วยกัน 6 ราย ได้แก่ แอลทีซี, ETL, Planet Online, UNITEL, BEEINE และ Sky Telecom ซึ่งแอลทีซีมีส่วนแบ่งตลาดมากกว่าร้อยละ 50

ระบบโทรคมนาคมในประเทศลาวได้มีการพัฒนาอย่างมากในช่วงปีที่ผ่านมา ซึ่งเทคโนโลยีที่ได้นำเข้ามาใช้เป็นเทคโนโลยีที่ทันสมัยตามแนวโน้มของการพัฒนาเทคโนโลยีทางด้านโทรคมนาคมของตลาดโลก แอลทีซีได้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ในระบบ 3G เป็นรายแรกของประเทศลาว และมีเครือข่ายครอบคลุมพื้นที่ในทุกจังหวัด และได้มีการปรับปรุงการให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ในระบบ 3G อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการให้บริการด้านอินเทอร์เน็ตบนระบบมือถือ (Mobile Broadband) ได้มีการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญในปี 2560 ทางแอลทีซีได้มีการปรับปรุงระบบ data core network และได้มีการขยายการให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ในระบบ 4G ในเมืองหลักและเมืองเศรษฐกิจ โดยในปี 2560

มีสถานีรับส่งสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ 3G ทั้งหมด 2,180 สถานี และบริการ 4G ทั้งหมด 1,284 สถานี ส่วนผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่อย่าง UNITEL ก็ได้เปิดให้บริการ 4G ตามหลังทางด้านแอลทีซี ในนครหลวงเวียงจันทน์และเมืองเศรษฐกิจ ส่วนผู้ให้บริการอีกสองราย ETL และ BEELINE ได้เปิดให้บริการเฉพาะแต่ 3G เท่านั้น แอลทีซี มีผู้ใช้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่แบบรายเดือนและแบบเติมเงินทั้งหมดจำนวน 1,547,291 ราย (ที่มา : ข้อมูลจาก แอลทีซี ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2560)

ในขณะเดียวกันบริการโทรศัพท์พื้นฐานไร้สายระบบ (Fixed Wireless Local Loop - GSM) ซึ่งปัจจุบันได้มีการพัฒนาเพื่อให้ใช้งานบนเครือข่ายเดียวกับระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่ แต่ได้มีการแยกและจัดสรร prefix number และ numbering plan ที่แตกต่างกัน และมีการจำกัดพื้นที่การให้บริการตาม numbering plan ของแต่ละจังหวัดให้สามารถใช้ได้ในเฉพาะพื้นที่ให้บริการของจังหวัดนั้นๆ โดยการกำหนดควบคุมของกระทรวงไปรษณีย์โทรคมนาคม และการสื่อสาร ประกอบกับมีอัตราค่าบริการ การโทรต่อนาทีที่ต่ำกว่าบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ทั้งระบบแบบรายเดือนและแบบเติมเงิน พร้อมกันนั้นเครื่องโทรศัพท์ที่นำเข้ามาทำตลาดของผู้ให้บริการมีราคาที่ไม่แพงสมเหตุสมผล จึงทำให้ลูกค้าที่ต้องการใช้บริการเฉพาะการโทรเพียงอย่างเดียว จะนิยมในการใช้บริการนี้มากกว่าบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าในเขตต่างจังหวัด แต่ด้วยแนวโน้มการให้บริการโทรในทั่วทุกภูมิภาคลดลงอย่างต่อเนื่องโดยการให้บริการการโทรผ่านทางแอปพลิเคชันทดแทน ทำให้จำนวนลูกค้าในส่วนบริการนี้ลดลง ณ สิ้นปี 2560 มี จำนวน 436,970 ราย

(ที่มา : ข้อมูลจาก แอลทีซี ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2560)

ส่วนบริการอินเทอร์เน็ต: Mobile broadband - Internet SIM Card ซึ่งให้บริการเฉพาะลูกค้าเท่านั้น ได้เป็นที่นิยมจากลูกค้าอย่างมาก ในปี 2560 มีตัวเลขจำนวนลูกค้าและรายได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีจำนวนผู้ใช้บริการอินเทอร์เน็ตซิมการ์ดทั้งหมด 886,567 ราย โดยรวมแล้วการให้บริการแบบไร้สาย (Wireless Services) ซึ่งประกอบไปด้วยบริการ

- โทรศัพท์เคลื่อนที่ (Digital Phone Service)
- บริการโทรศัพท์พื้นฐานไร้สายระบบ (Fixed Wireless Local Loop - GSM)
- การบริการอินเทอร์เน็ต Mobile Broadband - Internet SIM Card

เฉพาะแอลทีซีซึ่งจะมีจำนวนผู้ใช้บริการทั้งหมดเท่ากับ 3,043,601 ราย (แหล่งข้อมูลจากภายในแอลทีซี ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2560)

กระทรวงไปรษณีย์ โทรคมนาคม และการสื่อสาร ของประเทศลาว ยังคงควบคุมราคาการให้บริการทางด้านโทรคมนาคมและไม่อนุญาตให้ผู้ให้บริการทุกรายทำแผนส่งเสริมการขายแบบลดราคาและให้มูลค่าในการโทรฟรี แต่มีการยืดหยุ่นในการทำแผนส่งเสริมการขายโดยกำหนดให้ลดราคาค่าบริการไม่ต่ำกว่าครึ่งหนึ่งของราคารมาตรฐานและสามารถทำได้ ไม่เกินครั้งละ 7 วัน สะสมไม่เกิน 90 วันต่อปี และกำหนดให้ ผู้ใช้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่แบบเติมเงินของผู้ให้บริการทุกรายต้องมีการลงทะเบียนจึงสามารถที่จะใช้บริการได้ และทางรัฐบาลให้ความสำคัญในการแข่งขันทางด้านคุณภาพของการบริการเพื่อผลประโยชน์ต่อผู้บริโภค

แอลทีซี ยังคงรักษาระดับรายได้ต่อผู้ใช้บริการ (ARPU) โดยเฉพาะในส่วนของการบริการ Non-Voice ได้มีการเติบโตสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องในปี 2560 โดยมีสัดส่วนอยู่ที่ร้อยละ 58 ของรายรับรวมทั้งหมด ลูกค้ารวมของตลาดสำหรับบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่และบริการโทรศัพท์พื้นฐานแบบไร้สายมีประมาณ 4 ล้านเลขหมาย (นับเฉพาะส่วนลูกค้าที่มีการใช้งานและสร้างรายได้) โดยรวมลูกค้ายังเป็นแบบระบบเติมเงินมากกว่าร้อยละ 94 ของลูกค้าโทรศัพท์เคลื่อนที่ทั้งหมด

(2) การตลาดและการขาย

แอลทีซี ได้เตรียมการเพื่อรองรับการแข่งขันที่จะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการขยายโครงข่ายอย่างเหมาะสมเพื่อขยายพื้นที่และโครงข่ายให้บริการให้ครอบคลุมทั่วประเทศ และมุ่งเน้นการให้บริการที่มีคุณภาพและการสร้างความสัมพันธ์กับตัวแทนจำหน่าย (Partner Relationship Management) และลูกค้าสัมพันธ์ (Customer Relation Management) ประกอบกับการบริหารจัดการช่องทางจัดจำหน่ายอย่างมีประสิทธิภาพ ขยายหน่วยงานบริการลูกค้า (Customer Service and Call Center) เพื่อรองรับการขยายตัวของลูกค้าที่เพิ่มขึ้น ในแต่ละบริการ

แอลทีซี ได้เน้นการแบ่ง segmentation ของแต่ละบริการให้มีความชัดเจนยิ่งขึ้น โดยมี MPHONE เป็นแบรนด์หลักสำหรับบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ โดยการทำตลาดแบบเจาะจงพื้นที่ (Localize Marketing) นำเสนอบริการตาม Life Style ของแต่ละกลุ่มลูกค้า เจาะตลาดกลุ่มลูกค้าใหม่ เช่น กลุ่มเด็กที่อายุต่ำกว่า 14 ปีลงมา และกลุ่ม

ลูกค้าระดับองค์กรให้มากขึ้น นอกจากนั้น ยังให้ความสำคัญในการการตลาดสำหรับการให้บริการด้าน DATA โดยบริการอินเทอร์เน็ตได้มีการปรับปรุงระบบเครือข่ายให้มีประสิทธิภาพสูงเพื่อรองรับกลุ่มลูกค้าระดับองค์กรที่มีความต้องการใช้งานอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงด้วยระบบสายเช่า (Leased line) การเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตผ่านสายเคเบิลใยแก้ว (Fiber transmission to Home - FTTH) การเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตแบบทางผ่าน (IP-Transit) และการให้บริการโทรคมนาคมแบบครบวงจร (Total Telecommunication Solutions) รวมทั้งการรวมและเชื่อมโยงการบริการแต่ละอย่างเข้าด้วยกัน (Service Convergence) เพื่อยกระดับการให้บริการและตรงตามความต้องการของลูกค้า

นอกจากนั้น แอลทีซียังมีการดำเนินการและพัฒนาระบบสนับสนุนการให้บริการ (Business Support System) เพื่อการให้บริการแก่ลูกค้ามีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยมีการตั้งหน่วยงาน Network Operation Center (NOC) เพื่อติดตามและแก้ไขระบบเครือข่ายให้มีประสิทธิภาพตั้งแต่ปี 2557 และดำเนินการตั้งหน่วยงาน Service Operation Center (SOC) เพื่อติดตามและแก้ไขปัญหาการบริการต่างๆ แก่ลูกค้าในแต่ละบริการ

(3) มาตรฐานสากลในด้านคุณภาพและความปลอดภัยข้อมูลข่าวสาร

แอลทีซี มีหน่วยงานควบคุมคุณภาพของเครือข่ายโดยเฉพาะเพื่อตรวจสอบเครือข่ายให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรักษาดำเนินการผู้นำในตลาดและเพื่อให้ได้การบริการและเครือข่ายที่มีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐานสากล

อีกทั้งสร้างความพึงพอใจและประทับใจต่อผู้ใช้บริการ นอกจากนั้น แอลทีซียังได้รับใบรับรอง ISO มีรายละเอียดดังนี้

- **ISO9001** ในปี 2549 ด้านการบริการลูกค้าโทรศัพท์เคลื่อนที่เป็นรายแรกและรายเดียวในประเทศลาว
- **ISO/IEC 27001: Information Security Management System (ISMS)** ในส่วนของ Telecommunications Network Monitoring Services ในเดือนกันยายน ปี 2558 ซึ่งเป็นรายแรกและเพียงรายเดียวในประเทศลาว
- **ISO/IEC 27001: Information Security Management System (ISMS)** ในส่วนของ Mobile Operation & IT Department ในเดือนกันยายน ปี 2559

(4) วัฒนธรรมองค์กร

ในปี 2560 ลาเวโทรคมนาคม ได้เริ่มดำเนินการสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เข้มแข็ง และตระหนักถึงการพัฒนาเติบโตอย่างยั่งยืน ในองค์ประกอบด้านธุรกิจ พันธมิตร บุคลากร สังคมและสิ่งแวดล้อม ผู้มีส่วนได้เสีย เป็นต้น และเพื่อความเป็นเลิศในการดำเนินงาน ให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล ได้ดำเนินโครงการในการปรับปรุงกระบวนการทำงาน (Business Process Improvement) ของแต่ละส่วนงานให้มีความสอดคล้องและกระชับให้มากขึ้น

ลักษณะของลูกค้าและความสัมพันธ์กับลูกค้า
ลูกค้าของแอลทีซีประกอบไปด้วยกลุ่มประชาชนทั่วไป องค์กรธุรกิจระหว่างประเทศ บริษัททั่วไป และองค์กรต่างๆ ของรัฐ และคู่ร่วมธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยทางแอลทีซีได้ให้ความสำคัญกับลูกค้าทั้งในส่วนที่เป็นลูกค้ารายย่อยและลูกค้าองค์กรรายใหญ่ โดยได้มีการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าตามระบบ Customer and Partner Relation Management อย่างต่อเนื่อง

สิทธิและข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

แอลทีซี เป็นกิจการร่วมค้าตามสัญญาร่วมทุนเพื่อดำเนินกิจการโทรคมนาคมในประเทศลาว โดยได้รับสิทธิให้บริการด้านโทรคมนาคมในประเทศลาวเป็นระยะเวลา 25 ปี ตั้งแต่ปี 2539 ถึงปี 2564 นอกจากนี้ ในไตรมาสที่สามของปี 2558 ทางรัฐบาลลาวและเซิน ได้ลงนามในสัญญาร่วมทุนฉบับใหม่เพื่อต่อสัมปทานต่อไปอีก 25 ปี โดยเริ่มจากปี 2565 ถึงปี 2589 ทั้งนี้เมื่อครบกำหนดอายุสัมปทานตามสัญญาร่วมทุนฉบับใหม่แล้ว เซินต้องโอนหุ้นของแอลทีซี ให้แก่รัฐบาลของประเทศลาวโดยไม่คิดค่าตอบแทนใดๆ

ในปี 2560 แอลทีซีได้มีการประกาศจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการประจำปี 2559 เป็นจำนวน 26 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยตลอดระยะเวลา 20 ปี ที่ผ่านมามาจนถึงสิ้นปี 2560 แอลทีซีได้ประกาศจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นทั้งหมดจำนวน 219.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และชำระเต็มจำนวนโดยไม่มีเงินปันผลค้างจ่าย ณ สิ้นปี 2560



ปัจจัยความเสี่ยง



คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่าการดำเนินธุรกิจใดๆ ย่อมต้องเผชิญกับความเสี่ยงต่างๆ ทั้งจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพเศรษฐกิจ สังคม การเมือง การเงิน การเปลี่ยนแปลงทางนวัตกรรม ทางเทคโนโลยี ตลอดจนถึงการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศของโลก สิ่งเหล่านี้ล้วนแล้วแต่สามารถส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัท ปัจจุบันบริษัทประกอบธุรกิจหลัก 3 ประเภท คือ (1) ธุรกิจดาวเทียมและบริการที่เกี่ยวข้อง (2) ธุรกิจอินเทอร์เน็ตและสื่อ และ (3) ธุรกิจโทรศัพท์ในต่างประเทศ โดยแต่ละสายธุรกิจย่อมมีปัจจัยความเสี่ยงที่แตกต่างกัน ทั้งจากปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอก

ด้วยเหตุนี้คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านต่างๆ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะประเมินปัจจัยความเสี่ยงทั้งที่เป็นความเสี่ยงทั่วไป และความเสี่ยงเฉพาะกิจการ โดยจะทำการประเมินความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา ทบทวน และกำหนดมาตรการในการป้องกันความเสี่ยง

สำหรับข้อมูลที่ได้แสดงต่อไปนี้จะอธิบายถึงปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ การประกอบกิจการ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินธุรกิจ รวมถึงมาตรการป้องกัน และบรรเทาความเสี่ยงของบริษัท

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

1. ความเสี่ยงที่เกิดจากความไม่ชัดเจนนโยบายรัฐ ในการกำกับดูแลกิจการดาวเทียมสื่อสารของประเทศไทย

บริษัทได้รับแจ้งจากกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (เดิมคือ กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร) (“กระทรวงฯ”) ว่ากระทรวงฯ จะออกการส่งเอกสารขอใช้วงโคจรดาวเทียม สำหรับดาวเทียมไทยคม 9 ไปยัง ITU (สหภาพโทรคมนาคมระหว่างประเทศ แห่งสหประชาชาติ) ภายหลังจากที่กระทรวงฯ ได้ส่งเอกสารการจองวงโคจรดังกล่าวไปที่ ITU แล้ว ต่อมาทราบว่ากระทรวงฯ ได้ทำการถอนเอกสารการจองใช้วงโคจรไทยคม 9 ออกจากระบบ ITU โดยให้เหตุผลว่า กระทรวงอยู่ระหว่างการกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ แนวทางบริหารจัดการวงโคจรของประเทศ ซึ่งปัจจุบัน ภาครัฐยังดำเนินการกำหนดนโยบายการใช้วงโคจรประเทศไม่เรียบร้อย เป็นผลให้ผู้ประกอบกิจการดาวเทียมสื่อสารทุกรายในประเทศไทยที่ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการฯ แล้ว (มิใช่แค่บริษัทเท่านั้น) ไม่สามารถทำโครงการดาวเทียมดวงใหม่ได้ มาเป็นเวลาประมาณ 2 ปีแล้ว



หากภาครัฐยังไม่มี ความชัดเจนในแนวทางบริหารจัดการวงโคจร ระเบียบปฏิบัติอย่างเป็นทางการเป็นรูปธรรมในปี 2561 จะส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมดาวเทียมของประเทศ ถือเป็นอุตสาหกรรมหนึ่งที่สำคัญของประเทศ ในการขับเคลื่อนประเทศสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน ซึ่งสามารถสรุปผลกระทบ ดังนี้

- (1) กระทบผู้ประกอบการ คือ ไม่สามารถทำโครงการดาวเทียมดวงใหม่ขึ้นทดแทนดวงปัจจุบันที่กำลังจะหมดอายุลงได้ทันเวลา เสี่ยงสูญเสียลูกค้า เพราะไม่มีช่องสัญญาณให้บริการลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งในปีที่ผ่านมาบริษัทได้รับผลกระทบนี้แล้วจากกรณีที่ลูกค้าต่างประเทศที่ได้ทำสัญญาจองใช้ช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 9 ล่วงหน้า มูลค่าหลายพันล้าน ต้องยกเลิกสัญญาและย้ายไปใช้งานดาวเทียมต่างประเทศ เพราะบริษัทไม่สามารถสร้างดาวเทียมไทยคม 9 ได้ แม้ว่าจะได้รับใบอนุญาตฯ จากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (“กสทช.”) แล้วก็ตาม ทั้งนี้ เพราะกระทรวงฯ ได้ถอนเอกสารขอใช้วงโคจรสำหรับไทยคม 9 ออกจากระบบ ITU โดยให้เหตุผลว่ากระทรวงยังอยู่ระหว่างการดำเนินการกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ฯ
- (2) กระทบความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ที่ต้องใช้ช่องสัญญาณดาวเทียมเป็นหลักในการสื่อสารและทำธุรกิจ โดยปกติธุรกิจดาวเทียม (ทั้งผู้ให้บริการและผู้ใช้บริการ) ต้องมีการวางแผนล่วงหน้าระยะยาว เพราะต้องมีการลงทุนสูงและใช้ระยะเวลาในการดำเนินการ

(3) กระทบประเทศ (รัฐและประชาชน)

- 3.1 สูญเสียวงโคจรของประเทศ หากไม่มีการนำดาวเทียมขึ้นใช้งาน ณ วงโคจร ได้ภายในระยะเวลาที่ ITU กำหนด ประเทศต้องเสียสิทธิในการใช้งานวงโคจรดาวเทียม ให้กับประเทศอื่นตามกฎระเบียบ ITU
- 3.2 กระทบความมั่นคง หากต้องไปใช้งานดาวเทียมต่างประเทศ
- 3.3 กระทบเศรษฐกิจ สูญเสียรายได้เงินตราต่างประเทศ หากลูกค้าโอนย้ายไปใช้งานดาวเทียมต่างประเทศ แทนดาวเทียมไทย

เพื่อป้องกันและลดผลกระทบอันเนื่องจากความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทเตรียมแนวทางดำเนินการ ดังนี้

- 1) การบริหารจัดการลูกค้าทั้งหมด ที่ใช้บริการดาวเทียมไทยคม โดยการจัดสรรช่องสัญญาณทั้งหมดให้กับรองรับและตอบสนองความต้องการลูกค้าทั้งหมดให้ได้มากที่สุด
- 2) การจัดหาช่องสัญญาณดาวเทียมเพิ่มเติม โดยร่วมกับพันธมิตรธุรกิจต่างประเทศ
- 3) เปรียบเทียบกับกระทรวงฯ ในการที่จะบริหารจัดการดาวเทียมไทยคมที่อยู่ภายใต้สัมปทานต่อ ภายหลังจากที่สิ้นสุดสัมปทานตามสิทธิที่ได้รับในสัญญาดำเนินการกิจการดาวเทียมสื่อสารในประเทศ (“สัญญาสัมปทาน” หรือ “สัญญาฯ”) ข้อ 40 การต่ออายุสัญญา กำหนดให้ “ก่อนครบอายุสัญญานี้ หากบริษัท ประสงค์จะดำเนินการตามสัญญานี้ต่อไป ให้บริษัทเสนอทำความตกลงใหม่กับกระทรวงฯ ภายในปีที่ 25 นับแต่วันที่ลงนามในสัญญานี้ ระหว่างวันที่ 11 กันยายน 2558 ถึงวันที่ 10 กันยายน 2559” ซึ่งบริษัทได้ยื่นข้อเสนอทำความตกลงใหม่ให้กับกระทรวงฯ เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2559 ตามกรอบระยะเวลาที่สัญญาฯ กำหนดเรียบร้อยแล้ว ซึ่งกระทรวงฯ ได้มีหนังสือมายังบริษัท เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2559 ว่ารับทราบข้อเสนอของบริษัท และอยู่ในระหว่างการพิจารณา

ทั้งนี้ บริษัทได้ส่งหนังสือข้อเสนอทำความตกลงใหม่ หลังสิ้นสุดสัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมสื่อสารฯ นี้ ไปยังกระทรวงฯ เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2560 และจะได้มีการเจรจาในเรื่องดังกล่าว กับกระทรวงฯ ให้ได้ข้อสรุปต่อไปโดยเร็ว

2. ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสถานภาพของดาวเทียมไทยคม 7 และดาวเทียมไทยคม 8

บริษัทได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมในการดำเนินโครงการดาวเทียมไทยคม 7 และดาวเทียมไทยคม 8 จาก กสทช. ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายปัจจุบัน ได้แก่ พระราชบัญญัติการประกอบกิจการโทรคมนาคม พ.ศ. 2544 และพระราชบัญญัติองค์การจัดสรรคลื่นความถี่และกำกับการประกอบกิจการวิทยุกระจายเสียง วิทยุโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคม พ.ศ. 2553 และกระทรวงฯ ได้แจ้งอนุมัติการใช้ตำแหน่งวงโคจร สำหรับดาวเทียมทั้งสองดวงมายัง กสทช. และ กสทช. ได้ระบุการอนุมัติดังกล่าวไว้ในใบอนุญาตประกอบกิจการฯ แล้ว

ต่อมากระทรวงฯ มีการพิจารณาที่จะกำหนดแนวทางและนโยบายเกี่ยวกับการให้สิทธิการใช้ตำแหน่งวงโคจรขึ้นใหม่ โดยได้ทำเรื่องเสนอขอความเห็นชอบแนวทางการบริหารกิจการดาวเทียมของประเทศเข้าที่ประชุมคณะรัฐมนตรี (ครม.) โดยเสนอแนวทางทั้งระยะยาวและระยะเปลี่ยนผ่าน ซึ่งในระยะเปลี่ยนผ่าน นับจากปัจจุบันจนกระทั่งสิ้นสุดสัญญาสัมปทาน คือ 10 กันยายน 2564 นั้น เสนอให้ดาวเทียมทุกดวงที่ให้บริการในช่วงดังกล่าว ได้แก่ ดาวเทียมไทยคม 7 ดาวเทียมไทยคม 8 รวมถึงดาวเทียมดวงใหม่ ที่ขึ้นสู่วงโคจรก่อนสิ้นสุดสัญญาสัมปทาน จะต้องดำเนินการภายใต้ระบบสัมปทาน และหลังจากนั้น จึงดำเนินการตามแนวทางการอนุญาตประกอบกิจการโดยใช้ใบอนุญาตแบบมีเงื่อนไขที่ตกลงกับรัฐบาล

อย่างไรก็ตาม หลังจากคณะรัฐมนตรี ได้มีการประชุมเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2559 มีมติว่า

“ส่วนแนวทางการบริหารกิจการดาวเทียมสื่อสารของประเทศในระยะยาวและในช่วงเปลี่ยนผ่านนั้น กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารควรดำเนินการให้เกิดความเป็นธรรมและคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของประเทศเป็นสำคัญ รวมทั้งดำเนินการและกำกับดูแลให้เป็นไปตามขั้นตอนของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชบัญญัติการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2556 พระราชบัญญัติองค์การจัดสรรคลื่นความถี่และกำกับการประกอบกิจการวิทยุกระจายเสียง วิทยุโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคม พ.ศ. 2553”

จากมติ ครม. ข้างต้น กระทรวงฯ โดยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงฯ ได้แต่งตั้งคณะทำงานพิจารณาแนวทาง

การบริหารจัดการการดำเนินงานกิจการดาวเทียมสื่อสาร (คณะทำงาน) เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2559 โดยคณะทำงานชุดนี้มีองค์ประกอบจากหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง นักวิชาการด้านกฎหมาย และผู้ชำนาญการด้านเทคนิค เป็นต้น บริษัทได้เข้าไปให้ข้อมูลกับคณะทำงาน เพื่อให้ทราบถึงที่มาของการดำเนินโครงการดาวเทียมทั้งสองดวง สถานการณ์อุตสาหกรรมดาวเทียมสื่อสารโลก สถานะตลาดที่มีการแข่งขันระหว่างประเทศสูง แนวโน้มของอุตสาหกรรมในอนาคต และข้อเสนอประโยชน์รัฐและประชาชน รวมทั้งแนวทางการบริหารจัดการฯ เพื่อให้กระทรวงฯ พิจารณาประกอบการกำหนดแนวทางการจัดการกิจการดาวเทียมสื่อสารที่สอดคล้องกับมิติ ครม. ข้างต้น เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับทุกภาคส่วนต่อไป

ภายหลังจากที่ได้บริษัทได้ให้ข้อมูลและข้อเสนอดังกล่าวกับกระทรวงฯ แล้วนั้น บริษัทไม่เคยได้รับผลการพิจารณาข้อเสนอของบริษัทจากกระทรวงฯ จนกระทั่งวันที่ 7 สิงหาคม 2560 กระทรวงฯ ได้แจ้งมายังบริษัทฯ ว่าดาวเทียมไทยคม 7 และดาวเทียมไทยคม 8 เป็นดาวเทียมภายใต้สัญญาฯ และเชิญบริษัทมาร่วมหารือถึงแนวทางการปฏิบัติตามสัญญาฯ ซึ่งบริษัทได้เข้าร่วมประชุมตามที่กระทรวงฯ เชิญมา และได้แจ้งความเห็นของบริษัท ได้แจ้งว่าดาวเทียมไทยคม 7 และดาวเทียมไทยคม 8 มิใช่ดาวเทียมภายใต้สัญญาฯ อย่างไรก็ตาม เพื่อที่จะได้ให้เกิดการแก้ไขปัญหามีข้อยุติ บริษัทได้เสนอแนวทางอื่น (ที่มีใช้แนวทางสัมปทาน) อันจะทำให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประเทศให้กระทรวงฯ พิจารณา

ซึ่งบริษัทไม่ได้รับแจ้งผลการพิจารณาข้อเสนอในการแก้ไขปัญหาดังกล่าวจากกระทรวงฯ เช่นเคย จนกระทั่งวันที่ 5 ตุลาคม 2560 บริษัทได้รับหนังสือจากกระทรวงฯ เรื่องขอเร่งรัดการดำเนินการตามสัญญาฯ ดำเนินกิจการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศ กรณีดาวเทียมไทยคม 7 และไทยคม 8 โดยระบุให้ปฏิบัติตามสัญญาฯ ให้ครบถ้วน อาทิ การโอนกรรมสิทธิ์ และส่งมอบทรัพย์สิน การจัดสร้างดาวเทียมสำรอง กาชำระเงินผลประโยชน์ตอบแทน และการประกันทรัพย์สิน

ในการนี้ ภายหลังจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทวาระพิเศษ ครั้งที่ 11/2560 วันที่ 24 ตุลาคม 2560 เวลา 17.00 น. ได้พิจารณาหนังสือฉบับดังกล่าวพร้อมทั้งผลการหารือกับที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทด้วยความรอบรอบคอบและด้วยความระมัดระวังแล้ว

มีความเห็นว่าดาวเทียมไทยคม 7 และไทยคม 8 มิใช่ดาวเทียมภายใต้สัญญาฯ เพราะการดำเนินดาวเทียมทั้งสองดวงนั้น อยู่ภายใต้กรอบการรับใบอนุญาตฯ จาก กสทช. บริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดในสัญญาฯ อย่างครบถ้วนแล้ว มิได้ดำเนินการใดๆ ที่ขัดต่อสัญญาฯ ดังนั้น บริษัทจึงมีความเห็นเรื่องดาวเทียมไทยคม 7 และไทยคม 8 แตกต่างจากความเห็นของกระทรวงฯ ที่ประชุมจึงมีมติให้บริษัทยื่นเสนอข้อพิพาทดังกล่าวต่ออนุญาโตตุลาการ เพื่อพิจารณาชี้ขาดข้อพิพาทที่เกิดขึ้น ทั้งนี้เป็นไปตามข้อ 45.1 ของสัญญาฯ โดยบริษัทได้ยื่นข้อโต้แย้งต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการในวันที่ 25 ตุลาคม 2560 เป็นข้อพิพาทหมายเลขคำที่ 97/2560

อนึ่ง ตามข้อ 45.6 ของสัญญาฯ ที่กำหนดว่า ในกรณีที่ข้อพิพาทอยู่ระหว่างการพิจารณาของอนุญาโตตุลาการ คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายยังคงต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาต่อไป จนกว่าจะมีการชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ ดังนั้น ในขณะที่ข้อพิพาทอยู่ระหว่างการพิจารณาของอนุญาโตตุลาการ บริษัทยังไม่มีหน้าที่ใดๆ ในการปฏิบัติตามที่กระทรวงฯ ได้อ้างถึงข้างต้นจนกว่าจะมีการชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ

ความเสี่ยงในการดำเนินงาน (Operational Risk)



1. ความเสี่ยงจากอายุการใช้งานของดาวเทียมลดลง

ปัจจุบันดาวเทียมส่วนใหญ่จะมีอายุการใช้งานไม่น้อยกว่า 15 ปี แต่ยังมีปัจจัยอื่นๆ ที่มีผลต่ออายุการใช้งานของดาวเทียม เช่น คุณภาพของโครงสร้าง ความแข็งแรง และความทนทานของอุปกรณ์ต่างๆ จรวดที่ใช้ส่งดาวเทียม ประสิทธิภาพในการจัดส่งดาวเทียมขึ้นสู่อวกาศ ตลอดจนปริมาณการใช้เชื้อเพลิงของดาวเทียม และทักษะความสามารถในการควบคุมดาวเทียมในสถานการณ์ต่างๆ ดังนั้น บริษัทอาจสูญ

เสียลูกค้าและรายได้หากดาวเทียมของบริษัทมีอายุการใช้งานสั้นกว่าที่ได้คาดการณ์ไว้ และบริษัทไม่สามารถจัดหา หรือส่งดาวเทียมดวงใหม่แทนได้ทันเวลา ดังนั้น วิศวกรดาวเทียมของบริษัทจะทำการประเมินอายุดาวเทียมที่เหลืออยู่ตลอดเวลา และถ้าดาวเทียมใกล้หมดอายุลง ก็จะแจ้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณามาตรการป้องกันแก้ไข ทั้งโดยการเช่าดาวเทียมจากผู้ประกอบการรายอื่น หรือพิจารณาลงทุนสร้างดาวเทียมดวงใหม่เพื่อทดแทนดาวเทียมที่กำลังจะหมดอายุลง

นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการจัดการความเสี่ยงจากการที่อายุการใช้งานของดาวเทียมสั้นลง บริษัทได้ดำเนินการจัดการด้านบุคลากร และกระบวนการปฏิบัติงาน ซึ่งการปฏิบัติงานควบคุมดาวเทียม ต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ ความชำนาญ ในด้านการควบคุมและปฏิบัติการ ที่ได้รับการอบรม และฝึกงานเป็นระยะเวลาประมาณ 6 เดือน ถึง 1 ปี เป็นอย่างน้อย เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานมีความรู้และทักษะในการปฏิบัติงานได้เป็นอย่างดี อย่างไรก็ตาม เนื่องจากการปฏิบัติงานควบคุมดาวเทียมนั้นดำเนินการโดยมนุษย์ จึงมีความเสี่ยงที่อาจจะเกิดความผิดพลาดขึ้นได้ ดังนั้น เพื่อหลีกเลี่ยงความผิดพลาดในการปฏิบัติงานโดยเฉพาะการส่งสัญญาณติดต่อขึ้นไปบนดาวเทียมเพื่อควบคุมการทำงานของดาวเทียมจึงต้องมีระบบการตรวจสอบความถูกต้องของคำสั่งก่อนที่จะมีการส่งคำสั่งทุกครั้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่เกิดความผิดพลาดในการส่งคำสั่งเพื่อควบคุมดาวเทียม บริษัทได้กำหนดขั้นตอน และวิธีการแก้ไขปัญหาทางวิศวกรรมไว้เป็นการล่วงหน้าแล้ว

2. ความเสี่ยงจากการที่ดาวเทียมอาจเกิดความเสียหายหรือเกิดความบกพร่องในขณะที่อยู่ในวงโคจร (In-Orbit Failure)

ดาวเทียมเป็นงานสร้างทางวิศวกรรมขั้นสูง และเมื่อมีการส่งดาวเทียมเข้าสู่วงโคจรแล้ว ดาวเทียมอาจได้รับความเสียหายจากการขัดข้องของระบบการทำงานของดาวเทียม พายุสุริยะ หรือการชนกันระหว่างดาวเทียมกับวัตถุต่างๆ ในอวกาศ เป็นต้น ซึ่งอาจส่งผลให้ดาวเทียมได้รับความเสียหาย ทำให้ความสามารถในการให้บริการถ่ายทอดสัญญาณลดลงชั่วคราวหรือถาวร หรือเกิดความเสียหายทั้งหมด ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการให้บริการ และอาจทำให้สูญเสียลูกค้าที่มีอยู่ในปัจจุบัน และ/หรือ

สูญเสียโอกาสในการหาลูกค้าใหม่ในระหว่างการจัดหาดาวเทียมดวงใหม่มาให้บริการแทน

อย่างไรก็ตาม ผู้จัดสร้างดาวเทียมได้ออกแบบให้ดาวเทียมมีคุณลักษณะที่สามารถทนทานต่อสภาพแวดล้อมบนอวกาศที่เลวร้ายซึ่งทำให้ดาวเทียมมีความน่าเชื่อถือ (Reliability) สูงเทียบเท่ากับมาตรฐานสากล บริษัทได้จัดเตรียมแผนการเพื่อรองรับผลเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นกับลูกค้า หากเกิดความเสียหายขั้นรุนแรงขึ้นกับดาวเทียมดวงใดดวงหนึ่งจนหมดสภาพการใช้งาน โดยมีแผนที่จะดำเนินการให้ผู้ให้บริการส่วนหนึ่งย้ายมาใช้ของสัญญาณที่ยังคงวางอยู่ในดาวเทียมไทยคมที่เหลือ นอกจากนี้ บริษัทได้เจรจาร่วมกับผู้ให้บริการรายอื่นถึงความเป็นไปได้ในการเช่าของสัญญาณจากดาวเทียมอื่นชั่วคราว เพื่อให้ผู้ใช้บริการสามารถโอนการใช้งานไปได้ในระหว่างที่บริษัทเร่งดำเนินการสร้างดาวเทียมขึ้นเพื่อทดแทน ซึ่งโดยทั่วไปจะใช้ระยะเวลาประมาณ 24-30 เดือน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับขนาดและความซับซ้อนของดาวเทียม

บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับดาวเทียมขณะที่อยู่ในวงโคจรค้างฟ้า ดังนั้น เพื่อป้องกันความเสี่ยงภัยดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจึงได้จัดทำประกันภัยดาวเทียมเพื่อคุ้มครองความเสี่ยงภัยทุกชนิด (All Risks) โดยกระทรวงฯ และบริษัทเป็นผู้รับผลประโยชน์ร่วมกันในส่วนของดาวเทียมไทยคมภายใต้สัญญาสัมปทาน กรณกรรมประกันภัยที่จัดทำขึ้นนั้นเป็นแบบ Full Coverage with Partial Loss ซึ่งเป็นกรณกรรมปีต่อปี กล่าวคือ บริษัทสามารถเรียกร้องค่าเสียหายในทันทีที่ดาวเทียมได้รับความเสียหายเพียงบางส่วน ในการเรียกร้องค่าสินไหมทดแทนจากบริษัทผู้รับประกันภัยบริษัทจะต้องยื่นหนังสือแจ้งความเสียหาย (Notice of Loss) และหนังสือพิสูจน์ความเสียหาย (Proof of Loss) ให้บริษัทผู้รับประกันภัยและเมื่อบรรลู่ข้อตกลง บริษัทจึงจะได้รับเงินค่าสินไหมทดแทน

มูลค่าประกันภัยดังกล่าวมีมูลค่าเท่ากับมูลค่าทางบัญชีของดาวเทียม ณ ระยะเวลาที่ทำประกันภัย อย่างไรก็ตาม มูลค่าประกันภัยดังกล่าวไม่ครอบคลุมผลเสียหายจากการสูญเสียรายได้ อันสืบเนื่องมาจากการเสียหายของดาวเทียม ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัท

อนึ่ง กรมธรรม์ประกันภัยของกิจการดาวเทียม จะไม่ครอบคลุมเหตุการณ์ต่อไปนี้

1. ภาวะสงคราม การคุกคาม หรือการป้องกัน หรือการกระทำอันนำไปสู่สงครามโดยรัฐบาล หรือการใช้กำลังทางทหาร
2. อุปกรณ์ต่อต้านดาวเทียม หรืออุปกรณ์เกี่ยวกับระเบิดปรมาณู หรือนิวเคลียร์
3. การก่อกบฏ การก่อความไม่สงบ การจลาจล การนัดหยุดงาน การปฏิวัติ สงครามกลางเมือง การก่อการร้าย
4. การยึดทรัพย์โดยหน่วยงานรัฐบาล
5. ปฏิบัติการคอบ สอน อง ของ นิว เคลียร์ กับมันดกาพริงส์ของนิวเคลียร์ที่ตกค้าง โดยทางตรงหรือทางอ้อมอันทำให้เกิดการสูญเสีย/เสียหายต่อดาวเทียม ยกเว้นกับมันดกาพริงส์ที่เกิดขึ้นเองตามธรรมชาติ
6. คลื่นกระแสไฟฟ้า หรือคลื่นความถี่รบกวน
7. ความตั้งใจ หรือเจตนาในการกระทำของผู้เอาประกัน หรือผู้มีอำนาจในการกระทำ อันก่อให้เกิดการสูญเสียหรือเสียหายของดาวเทียม



ความเสี่ยงอันเกี่ยวข้องกับการเงิน (Financial Risk)

1. การไม่ปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขในสัญญา เงินกู้ และหุ้นกู้ไม่ด้วยสิทธิไม่มีหลักประกัน

ปัจจุบันบริษัทมีแหล่งเงินทุนจากทั้งส่วนที่มาจากเงินกู้ยืมระยะยาว และหุ้นกู้ไม่ด้วยสิทธิไม่มีหลักประกัน โดยมีข้อตกลงรวมถึงเงื่อนไขในสัญญาระหว่างบริษัทกับเจ้าหนี้และผู้ถือหุ้นกู้ที่จะต้องปฏิบัติตาม เพื่อมิให้เกิดการผิดสัญญา ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทถูกเรียกคืนเงินกู้และหุ้นกู้ก่อนกำหนด

ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนด รวมถึงเงื่อนไขในสัญญานั้น อาจเกิดขึ้นจากการที่บริษัทไม่สามารถรักษาสัดส่วนทางการเงิน ข้อตกลงตามที่กำหนดในสัญญา การไม่สามารถชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามงวดที่กำหนด รวมถึงกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงหรือเหตุการณ์ที่มีสาระสำคัญซึ่งกระทบถึงธุรกิจของบริษัท โดยในกรณีที่บริษัทถูกเรียกคืนเงินกู้ และหุ้นกู้ก่อนกำหนดจากเจ้าหนี้ อาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงิน สภาพคล่องและกระแสเงินสดของบริษัทได้หากบริษัทไม่สามารถหาแหล่งเงินทุนใหม่มาชำระคืนเงินกู้และหุ้นกู้ก่อนกำหนดนั้นได้ทันตามที่เจ้าหนี้และผู้ถือหุ้นกู้เรียกชำระ

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายในการบริหารและป้องกันความเสี่ยง โดยมีหน่วยงานที่ดูแล ติดตาม และควบคุมในส่วนของเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ เพื่อมิให้เกิดเหตุการณ์ที่ทำให้บริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนด และเงื่อนไข ตามสัญญาเงินกู้และหุ้นกู้ ซึ่งส่งผลให้เกิดการเรียกคืนเงินกู้และหุ้นกู้ก่อนกำหนด ปัจจุบันบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในระดับที่ต่ำกว่าที่กำหนดในสัญญา และยังมีฐานะทางการเงิน และกระแสเงินสดที่เพียงพอ รวมถึงยังมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่ยังสามารถใช้ได้เพียงพอในกรณีที่ถูกรายการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวและหุ้นกู้ก่อนกำหนด อีกทั้งในปีที่ผ่านมา บริษัทได้มีการชำระคืนเงินกู้ยืมบางส่วนก่อนกำหนด เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าวอีกด้วย

2. ความเสี่ยงจากการที่รายได้หลักของบริษัทขึ้นอยู่กับค่าบริการแก่ลูกค้าหลักเพียงน้อยราย

รายได้หลักของบริษัทขึ้นอยู่กับค่าบริการแก่ลูกค้าหลักเพียงน้อยรายซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการธุรกิจการสื่อสารโทรคมนาคมและการสื่อสารโทรทัศน์ หากลูกค้าหลักรายใดรายหนึ่งประสบปัญหาด้านการเงิน หรือได้รับการติดต่อจากผู้ประกอบการดาวเทียมรายอื่น ลูกค้าหลักรายดังกล่าวอาจยกเลิกสัญญา หรือไม่ต่อสัญญากับบริษัท ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อผลประกอบการของบริษัท เนื่องจากบริษัทต้องใช้เวลาในการหาลูกค้ารายใหม่มาทดแทน อย่างไรก็ตาม ที่ผ่านมาลูกค้าหลักของบริษัทได้ชำระค่าบริการอย่างสม่ำเสมอโดยเฉพาะลูกค้าด้านการสื่อสารโทรทัศน์ เนื่องจากลูกค้ามีความจำเป็นต้องใช้บริการช่องสัญญาณดาวเทียมเพื่อออกอากาศรายการโทรทัศน์อย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ การเปลี่ยนไปใช้ดาวเทียมดวงอื่นจะทำให้มีต้นทุนและความยุ่งยากในการปรับเปลี่ยนแนวรับของจานดาวเทียม ซึ่งเป็นข้อจำกัดประการสำคัญหากลูกค้าจะเปลี่ยนไปใช้ดาวเทียมของผู้ให้บริการรายอื่นเพื่อลดโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทได้ลงนามในสัญญาให้บริการระยะยาวกับลูกค้าหลัก โดยเน้นคุณภาพการให้บริการที่ดี รวมทั้งการนำเสนอรูปแบบบริการทางเทคนิคและทางธุรกิจที่มีความยืดหยุ่นสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า เพื่อช่วยให้ธุรกิจของลูกค้าเติบโต นอกจากนี้ บริษัทได้รักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอเพื่อสร้างความพึงพอใจและความร่วมมืออันดีระหว่างกัน และได้ทำรายงานประเมินสุขภาพของลูกค้าหลักอย่างสม่ำเสมอ



ความเสี่ยงในการดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risks)

1. ความเสี่ยงเกี่ยวกับการปฏิบัติตามสัญญาดำเนินการดาวเทียมสื่อสาร

ธุรกิจส่วนหนึ่งของบริษัทคือการดำเนินการตามสัญญาฯ ลงวันที่ 11 กันยายน 2534 ระหว่างกระทรวงคมนาคม (ปัจจุบันอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม) กับบริษัท ชินวัตรคอมพิวเตอร์ แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด (มหาชน) ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)”⁽¹⁾ (“บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์”) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ทั้งนี้ สัญญาฯ ดังกล่าวมีประเด็นความเสี่ยง 2 ประเด็นตามสรุปข้อเท็จจริงดังนี้

(ก) ประเด็นเรื่องสัดส่วนการถือหุ้น

ตามสัญญาฯ ลงวันที่ 11 กันยายน 2534 ข้อที่ 4 กำหนดให้ บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์ จะต้องจัดตั้งบริษัทขึ้นใหม่ (ปัจจุบันคือ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)) เพื่อดำเนินงานตามสัญญาสัมปทาน โดยมีทุนจดทะเบียนไม่ต่ำกว่า 1,000 ล้านบาท และ บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์ จะต้องเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่นั้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 ซึ่ง บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์ ได้ดำเนินการตามสัญญาฯ ดังกล่าวแล้ว โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 แต่เนื่องจากในปี 2548 บริษัทจำเป็นต้องทำการเพิ่มทุนโดยออกหุ้นใหม่เพื่อจำหน่ายแก่บุคคลทั่วไปเมื่อปี 2548 และ บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์ มิได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนในครั้งนั้น จึงเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของ บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์ ลดลงน้อยกว่าร้อยละ 51 โดยก่อนหน้าการออกหุ้นเพิ่มทุน บริษัทได้ประสานงานกับกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ปัจจุบันคือ กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม) (กระทรวงฯ) เพื่อขอแก้ไขสัญญาดำเนินการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศในปี 2547 เพื่อเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดเกี่ยวกับสัดส่วนการถือหุ้นของ บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์ ในบริษัทจากเดิมไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 เป็นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ซึ่งถือได้ว่าบริษัทได้ดำเนินการตามขั้นตอนของวิธีปฏิบัติในทางสัญญาและกฎหมายแล้ว โดยกระทรวงฯ ได้ส่งเรื่องการขอแก้ไขสัญญาฯ ดังกล่าวไปให้สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี เพื่อนำเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณา ตามข้อเสนอแนะของสำนักงานอัยการสูงสุด แต่สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรีวินิจฉัยว่าเป็นเรื่องที่ไม่อยู่ในหลักเกณฑ์ที่จะต้องเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณา และส่งเรื่องคืน ประกอบกับคณะรัฐมนตรีมีนโยบายลดเรื่องที่เข้าพิจารณาตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยเรื่องการเสนอเรื่องต่อคณะรัฐมนตรีตามมาตรา 22 โดยเลขาธิการคณะรัฐมนตรีไม่ได้มีคำอธิบาย หรือข้อเสนอแนะประการใด และระเบียบดังกล่าวมิได้ระบุไว้ประการใดว่า หากหน่วยงานราชการได้รับหนังสือปฏิเสธจากสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรีแล้ว หรือถูกส่งเรื่องคืนแล้ว จะต้องดำเนินการส่งเรื่องเข้าไปหรือไม่อย่างไร ทั้งนี้ ท้ายสุดเรื่องจึงไม่ได้รับ

หมายเหตุ บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ได้เปลี่ยนชื่อมาจาก บริษัท ชิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

พิจารณาจากคณะรัฐมนตรี หลังจากนั้นกระทรวงฯ ยังได้หารือไปยังสำนักอัยการสูงสุดอีกครั้งหนึ่ง และสำนักงานอัยการสูงสุดก็ได้แจ้งมายังกระทรวงฯ ว่า เมื่อเลขาธิการคณะรัฐมนตรีแจ้งว่า เรื่องไม่อยู่ในเกณฑ์ที่จะต้องเสนอคณะรัฐมนตรี เพื่อพิจารณา กระทรวงฯ ก็สามารถใช้ดุลยพินิจ ดำเนินการต่อไปได้ ซึ่งก่อนหน้านี้ สำนักงานอัยการสูงสุดก็ได้เคยให้ความเห็นไว้แล้วว่า เป็นกรณีที่สามารถแก้ไขสัญญาฯ ตามที่บริษัท ร้องขอได้ เนื่องจากผลการแก้ไขสัญญาฯ ในเรื่อง สัดส่วนไม่ทำให้สิทธิและหน้าที่ของคู่สัญญา เปลี่ยนแปลงแต่ประการใด กล่าวคือ บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์ ยังเป็นคู่สัญญาที่จะต้องร่วมรับผิดชอบ และแทนกัน กับบริษัทผู้รับสัมปทาน นอกจากนี้ การแก้ไขสัญญาฯ ดังกล่าวก็ไม่ทำให้บริษัทจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนแก่รัฐตามสัญญาลดลง อีกทั้งการลดสัดส่วนการถือหุ้นของ บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์ ในบริษัทนั้น จากเดิมไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 เป็นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้น ทั้งหมดนั้น ยังถือว่าเป็นการคุมอำนาจเบ็ดเสร็จ แล้วตามมาตรา 247 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 อีกด้วย

ต่อมา ศาลฎีกาแผนกคดีอาญาของผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมืองได้วินิจฉัยข้อเท็จจริงบางประการที่เกี่ยวข้องกับการแก้ไขสัญญาฯ เพื่อเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดเกี่ยวกับสัดส่วนการถือหุ้นของ บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์ ในบริษัท ซึ่งอย่างไรก็ตาม บริษัทมิได้เป็นคู่ความในคดีดังกล่าว คำพิพากษาจึงไม่มีผลผูกพันและบังคับใช้กับบริษัท อีกทั้งในการดำเนินการเพื่อแก้ไขสัญญาฯ ดังกล่าวบริษัท ได้ปฏิบัติตามขั้นตอนของวิธีปฏิบัติในทางสัญญา และกฎหมาย และได้รับอนุมัติจากกระทรวงฯ แล้ว

ในภายหลัง กระทรวงฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตามมาตรา 72 แห่งพระราชบัญญัติการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2556 เพื่อพิจารณาทิศทางที่เหมาะสม ซึ่งบริษัทได้มีการประสานงานกับกระทรวงฯ และ คณะกรรมการฯ เพื่อดำเนินการต่างๆ ต่อไป

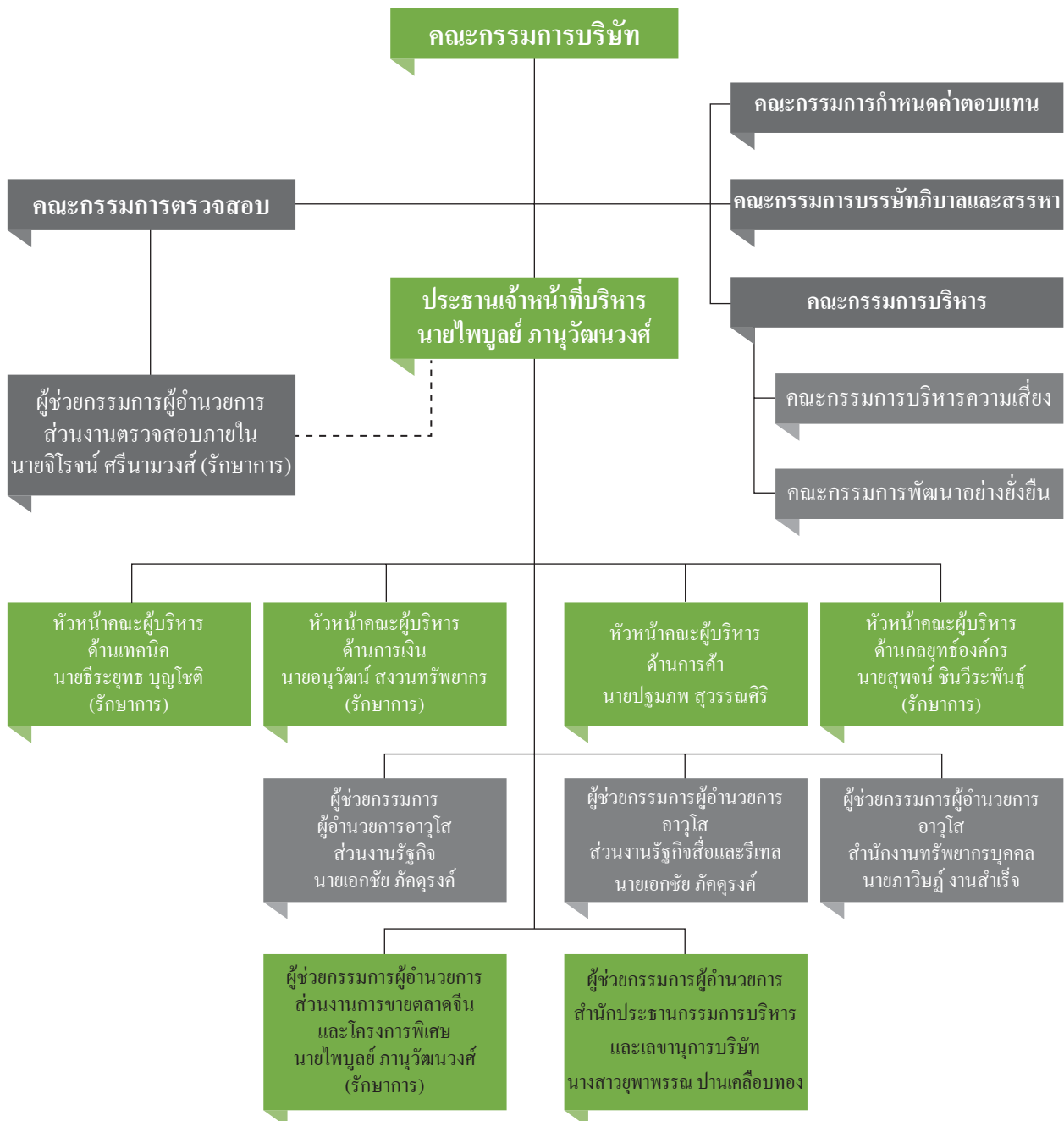
(ข) ประเด็นเรื่องข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับดาวเทียม สำรอง

ภายใต้สัญญาฯ ดาวเทียมทุกดวงที่จัดสร้างและจัดส่งตามสัญญาฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากกระทรวงฯ ก่อน และจะต้องมีคุณสมบัติเฉพาะของดาวเทียม (Satellite Technical Specification) ที่ไม่ด้อยกว่าคุณสมบัติของดาวเทียมหลักและสำรองดวงที่หนึ่ง แต่จำนวนช่องสัญญาณดาวเทียม และย่านความถี่ให้เป็นไปตามที่กระทรวงฯ และบริษัทจะตกลงกัน ซึ่งในการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับดาวเทียมไทยคม 4 บริษัทก็ได้ดำเนินการตามข้อกำหนดของสัญญาฯ ทุกประการ

อย่างไรก็ตามเนื่องจากดาวเทียมไทยคม 4 ซึ่งบริษัทได้รับอนุมัติจากกระทรวงฯ ให้ส่งเข้าสู่วงโคจรเป็นดาวเทียมสำรอง ไม่ได้มีรายละเอียดลักษณะเฉพาะ (Specification) เหมือนกับดาวเทียมไทยคม 3 ทุกประการ ทำให้มีข้อสงสัยว่าดาวเทียมไทยคม 4 สามารถเป็นดาวเทียมสำรองของดาวเทียมไทยคม 3 ได้หรือไม่ ประกอบกับศาลฎีกาแผนกคดีอาญาของผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมืองได้วินิจฉัยข้อเท็จจริงบางประการที่เกี่ยวข้องกับดาวเทียมไทยคม 4 เอาไว้ ซึ่งอย่างไรก็ตาม บริษัทมิได้เป็นคู่ความในคดีดังกล่าว คำพิพากษาจึงไม่มีผลผูกพันและบังคับใช้กับบริษัท อีกทั้งในการดำเนินโครงการดาวเทียมไทยคม 4 บริษัทได้ปฏิบัติตามขั้นตอนของวิธีปฏิบัติในทางสัญญาและกฎหมาย และได้รับอนุมัติจากกระทรวงฯ แล้ว ในภายหลังกระทรวงฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตามมาตรา 72 แห่งพระราชบัญญัติการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2556 เพื่อพิจารณากำหนดแนวทางที่เหมาะสม ซึ่งบริษัทได้มีการประสานงานกับกระทรวงฯ และ คณะกรรมการฯ เพื่อดำเนินการต่างๆ ต่อไป

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

โครงสร้างการบริหารจัดการ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)



ผู้บริหารสายแรกนับต่อจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงมา และผู้บริหารที่ตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้บริหารรายที่สี่ตามคำนิยามในประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

* โครงสร้างการบริหารจัดการ ณ วันที่ 1 กันยายน 2560

1. โครงสร้างการจัดการ

1.1 คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors)

ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้น ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ กรรมการของบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริษัทมีกรรมการจำนวน 11 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้ง ⁽¹⁾
1. นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ	4 มกราคม 2537
2. ศาสตราจารย์หิรัญ รติศรี	กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	20 มีนาคม 2544
3. นางชนิทร วงศ์ภูธร	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	8 ธันวาคม 2542
4. ศาสตราจารย์สำเริง เมฆเกรียงไกร	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน และ กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	10 สิงหาคม 2550
5. นางภัทริยา เบญจพลชัย	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	30 มีนาคม 2559
6. นายสมประสงค์ บุญยะชัย	กรรมการ	11 สิงหาคม 2549
7. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ ⁽²⁾	กรรมการอิสระ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน และ ประธานคณะกรรมการบริหาร	1 ตุลาคม 2558
8. นายเกริก บั๊ก ไซ ⁽³⁾	กรรมการ กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และ กรรมการบริหาร	27 มีนาคม 2558
9. นายเอก พนาภิชน ⁽⁴⁾	กรรมการ และกรรมการบริหาร	1 กรกฎาคม 2560
10. นายไพบูลย์ ภาณุวัฒนวงศ์	กรรมการ กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1 ตุลาคม 2558
11. นายวีระศักดิ์ กิตติวัฒน์ ^{(5) (6)}	กรรมการ	29 มีนาคม 2560

หมายเหตุ ⁽¹⁾ วันที่ได้รับแต่งตั้ง หมายถึง วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทครั้งแรก

⁽²⁾ นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกำหนดค่าตอบแทน แทนนายฟิลิป เชียง ของ แทน ที่ลาออกจากตำแหน่ง โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2560 ประชุมเมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2560 มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2560 เป็นต้นไป

⁽³⁾ นายเกริก บั๊ก ไซ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา แทนนายฟิลิป เชียง ของ แทน ที่ลาออกจากตำแหน่ง โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2560 ประชุมเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2560 มีผลตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม 2560 เป็นต้นไป

⁽⁴⁾ นายเอก พนาภิชน ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท แทนนายฟิลิป เชียง ของ แทน ที่ลาออกจากตำแหน่ง โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2560 ประชุมเมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2560 มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2560 เป็นต้นไป

⁽⁵⁾ นายวีระศักดิ์ กิตติวัฒน์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท โดยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ประชุมเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2560 มีผลตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม 2560 เป็นต้นไป

⁽⁶⁾ นายวีระศักดิ์ กิตติวัฒน์ ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 12 มกราคม 2561 เป็นต้นไป

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายไพบูลย์ ภาณุวัฒนวงศ์ และ นายเอนก พนาอภิชน ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในระหว่างปี 2560 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทตามวาระปกติและวาระพิเศษทั้งสิ้น 14 ครั้ง การประชุมกันเองระหว่างกรรมการอิสระจำนวน 1 ครั้ง และการประชุมกันเองระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอีก 1 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทของกรรมการบริษัทแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)					หมายเหตุ
	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น	การประชุมคณะกรรมการบริษัท	การประชุมกรรมการอิสระ	การประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	
1. นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา	เข้า	เข้า	11/14	1/1	1/1	
2. ศาสตราจารย์ธีรยุทธ รัตติศรี	เข้า	เข้า	14/14	1/1	1/1	
3. นางชรินทร์ วงศ์ภูธร	เข้า	เข้า	14/14	1/1	1/1	
4. ศาสตราจารย์สำเริง เมฆเกรียงไกร	เข้า	เข้า	14/14	1/1	1/1	
5. นางภทรีญา เบญจพลชัย	เข้า	เข้า	14/14	1/1	1/1	
6. นายสมประสงค์ บุญยะชัย	เข้า	เข้า	12/14	-	1/1	
7. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	เข้า	เข้า	12/14	1/1	1/1	
8. นายเกริก บั๊กไช	เข้า	เข้า	13/14	-	1/1	
9. นายฟิลิป เชียง ของ แทน	เข้า	-	5/6	-	-	ลาออกเมื่อ 30 มิ.ย. 60
10. นายเอนก พนาอภิชน	-	เข้า	8/8	-	1/1	ดำรงตำแหน่ง 1 ก.ค. 60
11. นายไพบูลย์ ภาณุวัฒนวงศ์	เข้า	เข้า	13/14	-	-	
12. นายวีระศักดิ์ กิตติวัฒน์	-	ไม่เข้า	4/11	-	0/1	ดำรงตำแหน่ง 29 มี.ค. 60 และลาออกเมื่อ 12 ม.ค. 61

1.2 ผู้บริหาร (Management)

ตามโครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท ณ วันที่ 1 กันยายน 2560 บริษัทมีผู้บริหารตามคำนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน จำนวน 5 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
นายไพบูลย์ ภาณุวัฒนวงศ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
นายอนุวัฒน์ สงวนทรัพย์ากร ⁽¹⁾	รักษาการหัวหน้าคณะผู้บริหาร ด้านการเงิน
นายปฐมภพ สุวรรณศิริ	หัวหน้าคณะผู้บริหาร ด้านการค้า
นายธีระยุทธ บุญโชติ	รักษาการหัวหน้าคณะผู้บริหาร ด้านเทคนิค
นายสุพจน์ ชินวีระพันธุ์	รักษาการหัวหน้าคณะผู้บริหาร ด้านกลยุทธ์องค์กร

หมายเหตุ ⁽¹⁾ นายอนุวัฒน์ สงวนทรัพย์ากร ได้รับแต่งตั้งเป็นรักษาการหัวหน้าคณะผู้บริหาร ด้านการเงิน แทนนายวุฒิ อัสวเสริมเจริญ ที่ลาออกจากตำแหน่ง โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2560 ประชุมเมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2560 มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2560 เป็นต้นไป

1.3 เลขานุการบริษัท

ปัจจุบันนางสาวยุพาพรรณ ปานเคลือบทอง ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท โดยได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2555 จนถึงปัจจุบัน ซึ่งนางสาวยุพาพรรณ ปานเคลือบทอง ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัทจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เป็นผู้มีความรู้ ความเข้าใจในหลักการ และข้อพึงปฏิบัติที่ดีของการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ ยังเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในงานเลขานุการ รวมถึงคุณสมบัติอื่นที่ช่วยให้งานเลขานุการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทจะรายงานตรงต่อทั้งคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่างๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อทำหน้าที่เกี่ยวกับการประชุมของคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งสนับสนุนให้การกำกับดูแลกิจการเป็นไปตามมาตรฐานบรรษัทภิบาล และการประชุมผู้ถือหุ้น โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลัก ดังนี้

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

- (1) แจ้งมติและนโยบายของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น ให้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องรับทราบ พร้อมทั้ง ให้คำปรึกษา และข้อเสนอแนะเบื้องต้นแก่คณะกรรมการตามระเบียบปฏิบัติของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ
- (2) จัดทำและจัดเก็บเอกสาร ดังนี้ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานประจำปีของบริษัท
- (3) ดำเนินการให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องตามข้อกำหนดของกฎหมาย พร้อมทั้ง เก็บรักษารายงานดังกล่าว และส่งสำเนาให้ประธานกรรมการ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ตามที่กฎหมายกำหนด
- (4) จัดการประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท กฎบัตรของคณะกรรมการแต่ละชุด รวมถึงข้อพึงปฏิบัติ รวมทั้งบันทึกรายงานการประชุมและติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุม
- (5) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

- (6) ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไป ให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น
- (7) ดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ประสานงานระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหาร พร้อมทั้ง ให้ข่าวสาร และข้อมูลแก่กรรมการในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการทราบ
- (8) จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด รวมถึงการประเมินตนเองเป็นรายบุคคล และรายงานผลการประเมินดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท
- (9) ดำเนินการอื่นใดเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายและข้อบังคับอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

1.4 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนของบริษัทได้กำหนดนโยบายคำตอบแทน โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. คำตอบแทนของคณะกรรมการ พิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของกรรมการ โดยประธานกรรมการ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับคำตอบแทนเพิ่มตามหน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมทั้งพิจารณาเปรียบเทียบกับคำตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในประเภท ขนาด ที่ใกล้เคียงกัน โดยจำนวนของคำตอบแทนต้องสามารถดูใจ และรักษากรรมการที่มีคุณภาพให้อยู่กับบริษัทได้
2. บริษัทได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และผลตอบแทนอื่นๆ ซึ่งคำตอบแทนดังกล่าวจะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว ผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนแนวปฏิบัติ และมาตรฐานของกลุ่มธุรกิจชั้นนำเป็นเกณฑ์
3. คำตอบแทนระยะยาวที่ไม่ใช่ตัวเงิน บริษัทมีโครงการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญต่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ซึ่งนโยบายคำตอบแทนแบบระยะยาวแบ่งเป็น 4 โครงการ แต่ละโครงการมีอายุ 5 ปี โดยบริษัทได้เริ่มใช้นโยบายนี้ตั้งแต่ปี 2556 ทั้งนี้ เพื่อเป็นแรงจูงใจให้กรรมการและผู้บริหารอยู่ปฏิบัติงานกับบริษัทในระยะยาว

1.4.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(ก) ค่าตอบแทนกรรมการ

กรรมการของบริษัทมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนในการปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งค่าตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน เบี้ยประชุม เบี้ยเลี้ยงเดินทางต่างประเทศกรณีไปปฏิบัติหน้าที่ โบนัส และค่าประกันสุขภาพ โดยการจ่ายค่าตอบแทนทั้งหมดต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

สำหรับค่าตอบแทนกรรมการในปี 2560 นั้น ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2560 ประชุมเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2560 ได้มีมติอนุมัติกำหนดงบประมาณ

ค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท ภายในวงเงินไม่เกิน 25 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนเท่ากับปี 2559

ทั้งนี้ นโยบายค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทนั้น บริษัทจะจ่ายค่าตอบแทนให้กับประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ในรูปแบบของค่าตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุมกรรมการ ค่าตอบแทนประจำปี และผลประโยชน์อื่นๆ ดังนี้

กรรมการ	ค่าตอบแทนรูปตัวเงิน ปี 2560 (บาท)		
	ค่าตอบแทนรายเดือน	เบี้ยประชุม (ครั้งละ)	ค่าตอบแทนประจำปี
คณะกรรมการบริษัท			
ประธานกรรมการ	200,000	×	✓
กรรมการ	50,000	25,000	✓
คณะกรรมการตรวจสอบ			
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	25,000	25,000	✓
กรรมการตรวจสอบ	×	25,000	✓
คณะกรรมการบริหาร			
ประธานคณะกรรมการบริหาร	25,000	25,000	✓
กรรมการบริหาร	×	25,000	✓
คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ			
ประธานคณะกรรมการ	10,000	25,000	✓
กรรมการ	×	25,000	✓

- หมายเหตุ (1) ประธานกรรมการบริษัทจะไม่ได้รับเบี้ยประชุมในการประชุมคณะกรรมการบริษัทอีก และในกรณีที่ประธานกรรมการบริษัทไปดำรงตำแหน่งประธานกรรมการหรือกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ จะไม่ได้ค่าตอบแทนและเบี้ยประชุมใดๆ
- (2) ประธานกรรมการบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์อื่นๆ ได้แก่ รถประจำตำแหน่งพร้อมคนขับ และค่ารักษาพยาบาล
- (3) กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารของบริษัทจะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ
- (4) กรรมการบริษัทจะได้รับเบี้ยเลี้ยงในกรณีที่ต้องเดินทางไปปฏิบัติงานให้บริษัทตามอัตราที่บริษัทกำหนด
- (5) กรรมการบริษัทจะได้รับค่าเบี้ยประกันชีวิตและค่าเบี้ยประกันสุขภาพประจำปี ยกเว้นประธานกรรมการซึ่งได้รับสิทธิประโยชน์ค่ารักษาพยาบาลแล้ว

สำหรับปี 2560 ค่าตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงิน สำหรับประธานกรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 19,092,500 บาท ซึ่งประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุม และค่าตอบแทนประจำปี และสิทธิประโยชน์อื่นๆ ทั้งนี้ กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะเป็นกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียดแยกเป็นรายบุคคล ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม (บาท)							ค่าตอบแทนประจำปี	ค่าตอบแทนรวม
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการบริหารบริษัท	กรรมการบริหาร	การประชุมกรรมการอิสระ	การประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร		
1. นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา	2,400,000	-	-	-	-	-	-	877,500	3,277,500
2. ศาสตราจารย์ทริศรัณ วชิตรีย์	950,000	600,000	-	-	-	25,000	25,000	877,500	2,477,500
3. นางจริพร วงศ์ภูธร	950,000	300,000	195,000	-	-	25,000	25,000	675,500	2,170,000
4. ศาสตราจารย์ลำยอง เมฆเกรียงไกร	950,000	300,000	75,000	75,000	-	25,000	25,000	675,500	2,125,000
5. นางภัทริยา เบญจพลชัย	950,000	275,000	-	195,000	-	25,000	25,000	675,500	2,145,000
6. นายเกริก บั๊ก ไซ	925,000	-	-	50,000	350,000	-	25,000	675,500	2,025,000
7. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	900,000	-	25,000	-	675,000	25,000	25,000	877,500	2,527,500
8. นายสมประสงค์ บุญยะชัย	900,000	-	-	-	-	-	25,000	675,500	1,600,000
9. นายวีระศักดิ์ กิดวิวัฒน์	405,000	-	-	-	-	-	-	340,000	745,000
รวม									19,092,500

หมายเหตุ ⁽¹⁾ ในปี 2560 ประธานกรรมการบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์อื่นๆ เป็นเงินจำนวน 2,129,575 บาท

ทั้งนี้ ในปี 2560 นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ กรรมการอิสระของบริษัท ได้รับค่าตอบแทนจากการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระในบริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ของบริษัท เป็นเงินจำนวน 4,095,500 บาท

(ข) ค่าตอบแทนผู้บริหาร**

ในปี 2560 ค่าตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงินของคณะผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน รวมเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 35.47 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายเดือน โบนัสรวม และค่าตอบแทนอื่นๆ ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวจะเชื่อมโยงกับการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารเป็นเกณฑ์

1.4.2 ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการและผู้บริหาร

(ก) โครงการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทต่อกรรมการและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย (“โครงการใบสำคัญแสดงสิทธิ”)

บริษัทได้จัดให้มีการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการจ่ายค่าตอบแทนระยะยาว (Performance share plan) เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์ที่จะสร้างแรงจูงใจและตอบแทนการปฏิบัติงานของพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย และเป็นการรักษาทรัพยากรบุคคลที่มีคุณค่าต่อบริษัทให้ทำงานกับองค์กรอย่างต่อเนื่อง และสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่บริษัทและบริษัทย่อยเพื่อการเติบโตที่ยั่งยืนในระยะยาว ซึ่งกำหนดให้พนักงานระดับผู้บริหารของบริษัทที่เข้าร่วมโครงการสามารถนำเงินเฉพาะที่เป็นเงินโบนัสบางส่วนตามเกณฑ์การจัดสรรที่บริษัทกำหนดให้แต่ละรายได้รับมาใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขายได้เท่านั้น โดยเงินโบนัสที่แต่ละรายจะได้รับนั้นจะขึ้นอยู่กับเงื่อนไขและหลักเกณฑ์ รวมถึงเป้าหมายที่บริษัทจะพิจารณากำหนด ซึ่งบริษัทได้มีการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิตามโครงการดังกล่าวไปแล้วจำนวน 4 ครั้ง โดยมีกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ ดังนี้

หมายเหตุ ** ผู้บริหาร หมายถึง ผู้บริหารตามคำนิยามในประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และหัวหน้าคณะผู้บริหาร

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	ปี 2559 จำนวนใบสำคัญ แสดงสิทธิที่จัดสรร		ปี 2558 จำนวนใบสำคัญ แสดงสิทธิที่จัดสรร		ปี 2557 จำนวนใบสำคัญ แสดงสิทธิที่จัดสรร		ปี 2556 จำนวนใบสำคัญ แสดงสิทธิที่จัดสรร	
	หน่วย	ร้อยละ	หน่วย	ร้อยละ	หน่วย	ร้อยละ	หน่วย	ร้อยละ
1. นายไพบูลย์ ภาณุวัฒนวงศ์	154,500	14.38	88,728	8.18	116,400	9.72	77,122	11.31
2. นายปฐมภพ สุวรรณศิริ	96,738	9.00	97,611	8.99	116,400	9.72	32,111	4.71
3. นายธีระยุทธ บุญโชติ	140,193	13.05	54,156	4.99	48,200	4.02	35,722	5.24
4. นายสุพจน์ ชินวีระพันธุ์	48,351	4.50	29,000	2.67	25,300	2.11	16,422	2.41

หมายเหตุ นายวุฒิ อัสวเสริมเจริญ ลาออกจากตำแหน่งหัวหน้าคณะผู้บริหาร ด้านการเงิน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2560 เป็นต้นไป

(ข) เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยในปี 2560 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร** จำนวน 5 ราย เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 2.23 ล้านบาท

1.5 บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัท และบริษัทในเครือ มีพนักงานรวมทั้งสิ้น 3,489 คน โดยแบ่งตามสายธุรกิจดังนี้

ประเภทธุรกิจ	จำนวนพนักงาน (คน)
สายธุรกิจอินเทอร์เน็ตและสื่อ	48
สายธุรกิจดาวเทียม	591
สายธุรกิจโทรศัพท์	2,850
รวม	3,489

ผลตอบแทนของพนักงานบริษัท และบริษัทในเครือ ได้แก่ เงินเดือน เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ สำหรับปี 2560 รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,619.31 ล้านบาท

นโยบายการบริหารบุคลากร

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) ในฐานะที่เป็นบริษัทไทยและดำเนินกิจการทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศที่มุ่งเน้นการสร้าง ความมั่นคงและเติบโตอย่างยั่งยืนในธุรกิจสื่อสาร บริษัทเล็งเห็นถึงคุณค่าและความสำคัญของพนักงาน โดยมีความเชื่อมั่นว่าพนักงานที่มีคุณภาพเป็นปัจจัยสำคัญยิ่งต่อการนำพาองค์กรสู่ความเจริญเติบโตและความสำเร็จที่ยั่งยืน และยังเป็นปัจจัยบ่งชี้ถึงความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจอีกด้วย บริษัทจึง

มุ่งมั่นในการแสวงหาคนดีและเก่งพร้อมทั้งสร้างให้พนักงานทุกระดับเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีคุณธรรม มีความรักในงานและองค์กร สร้างโอกาสและความท้าทายใหม่ๆ เพื่อกระตุ้นให้พนักงานได้ใช้ศักยภาพที่มีอยู่ของตนอย่างเต็มที่ พร้อมถ่ายทอดและปลูกฝังหลักการทำงานที่ยึดมั่นในค่านิยมขององค์กร เพื่อความเจริญก้าวหน้าไปพร้อมกับความเจริญเติบโตของบริษัท

ด้วยความเชื่อมั่นนี้ บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการบริหารบุคลากรเพื่อแสดงให้เห็นถึงเจตนารมณ์อันแน่วแน่ในการสรรหา ดูแล และรักษาบุคลากรของบริษัทเป็นอย่างดี สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทในแต่ละระยะ ทั้งยังนำมาตรการต่อต้านการทุจริตมาเป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการบริหารบุคลากรด้วย

หมายเหตุ ** ผู้บริหาร หมายถึง ผู้บริหารตามคำนิยามในประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หัวหน้าคณะผู้บริหาร และผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการอาวุโส

บริษัทได้กำหนดนโยบายการบริหารบุคลากรด้านต่างๆ ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

1) การจัดโครงสร้างองค์กรและอัตราค่าจ้าง

บริษัทจัดโครงสร้างองค์กร ตำแหน่ง และระดับตำแหน่งงาน รวมทั้งกำหนดอัตราค่าจ้าง โดยพิจารณาให้สอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่กำหนดขึ้นแต่ละปี และทบทวนเป็นระยะๆ เพื่อให้ตอบสนองได้ทันต่อความเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่เกิดขึ้น

2) การสรรหาและคัดเลือกบุคลากรอย่างเป็นธรรม

บริษัทดำเนินการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรแต่ละระดับอย่างเป็นธรรม โดยมองที่คุณลักษณะคุณสมบัติและความสามารถของตัวบุคคลที่สอดคล้องกับความต้องการของงาน รวมทั้งพิจารณาศักยภาพที่จะพัฒนาให้มีความก้าวหน้าต่อไปได้ในอนาคตควบคู่ไปด้วย โดยใช้คณะกรรมการทำหน้าที่คัดสรร ใช้การทดสอบและเครื่องมือด้านการประเมินบุคคลมาประกอบ มีกระบวนการตรวจสอบข้อมูลของผู้สมัครว่าเคยมีประวัติเกี่ยวกับการกระทำผิดใดๆ หรือไม่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งประวัติการทุจริต เพื่อให้มั่นใจว่าได้คนดีและเก่ง เหมาะสมอย่างแท้จริงกับงาน วัฒนธรรมองค์กร และมีความพร้อมที่จะพัฒนาต่ออย่างต่อเนื่องต่อไปในอนาคต

3) โอกาสอย่างเท่าเทียมกันในการว่าจ้างและบรรจุแต่งตั้ง

บริษัทให้โอกาสอย่างเท่าเทียมกันในการว่าจ้างและบรรจุแต่งตั้ง รวมทั้งโอกาสด้านการพัฒนาและความก้าวหน้า โดยพิจารณาบนพื้นฐานคุณธรรม ความรู้ความสามารถ ความมุ่งมั่นและผลสำเร็จของงานที่เกิดขึ้น ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความหลากหลายและสามารถใช้ทรัพยากรบุคคลให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลหนึ่งบุคคลใดอันเนื่องมาจากเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ อายุ สถานภาพทางเศรษฐกิจ หรือความบกพร่องทางกายภาพ

4) สิทธิมนุษยชน

บริษัทมีนโยบายการเคารพกฎหมาย และหลักสิทธิมนุษยชน โดยในนโยบายดังกล่าวนี้ พนักงานต้องทำความเข้าใจกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของตนเองโดยตรงอย่างถี่ถ้วน และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด หากมีข้อสงสัยสามารถขอคำปรึกษาจากฝ่ายกฎหมายหรือที่ปรึกษากฎหมายโดยมิให้ปฏิบัติตามความเข้าใจของตนเองโดยไม่มีคำแนะนำ อีกทั้ง กรณีที่เมื่อพนักงานของบริษัทต้อง

ไปปฏิบัติงานในต่างประเทศพนักงานควรศึกษากฎหมาย ขนบธรรมเนียม ประเพณีและวัฒนธรรมของประเทศนั้นๆ ก่อนการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เพื่อไม่ให้ขัดกับกฎหมาย ขนบธรรมเนียม ประเพณีและวัฒนธรรมของประเทศนั้นๆ รวมถึงบริษัทยังสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน คุณแลมิให้ธุรกิจของบริษัทเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น ไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงาน (Forced Labor) ต่อด้านการใช้แรงงานเด็ก (Child Labor) และให้ความเคารพนับถือ อีกทั้ง ยังปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายด้วยความเป็นธรรมบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีผิว ศาสนา สภาพร่างกาย ฐานะ ชาติตระกูล ทั้งนี้ ยังส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชนภายในบริษัท และส่งเสริมให้บริษัทย่อย ผู้ร่วมทุน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากล และคุ้มครองสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับ ความเสียหายจากการละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยพิจารณาชดเชยค่าเสียหายให้ไม่ต่ำกว่าอัตราที่กำหนด

5) สิทธิในการเข้าร่วมสมาคม

บริษัทเคารพในสิทธิและเสรีภาพของพนักงาน และไม่ปิดกั้นหากพนักงานประสงค์จะเข้าร่วมกับสมาคมหรือองค์กรอื่นใดที่จัดตั้งขึ้นอย่างถูกต้องตามกฎหมายเพื่อยังประโยชน์ให้เกิดขึ้นกับบุคคล กลุ่มบุคคล สังคมหรือประเทศชาติ โดยต้องไม่เป็นการทำงานเพื่อแสวงหารายได้อื่นจากหน้าที่การงานที่พนักงานทำอยู่ ไม่เผยแพร่ความลับของบริษัท หรือนำความรู้และเวลาของบริษัทไปใช้โดยไม่ได้รับอนุญาตเพื่อเอื้อหรือก่อประโยชน์ให้เกิดขึ้นกับตนเอง

6) การปกป้องและเคารพความเป็นส่วนตัวของพนักงาน

บริษัทเคารพในความเป็นส่วนตัวของพนักงาน โดยจะปกป้องและไม่นำข้อมูลส่วนตัวของพนักงาน เช่น เงินเดือน ประวัติการรักษาพยาบาล ประวัติครอบครัว ฯลฯ ไปเปิดเผยให้กับบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นข้อมูลที่ต้องเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องตามบทบัญญัติของกฎหมาย

7) การใช้ระบบคุณธรรมในการจัดสรรประโยชน์ตอบแทนการทำงาน

บริษัทใช้การประเมินค่างานอย่างเป็นระบบเพื่อจัดกลุ่มงาน และระดับตำแหน่งงานตามขอบเขตหน้าที่ ความรับผิดชอบและความสำคัญที่มีต่อองค์กร ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมในการจ่ายค่าตอบแทนทำการสำรวจรายได้และประโยชน์ตอบแทนการทำงานของพนักงานทุกระดับ เปรียบเทียบกับตลาดงานและสภาวะการครองชีพที่เปลี่ยนแปลงไปอยู่เสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานมีรายได้และได้รับประโยชน์ตอบแทนการทำงานที่เหมาะสม สามารถแข่งขันกับตลาดงานภายนอกได้

การจัดสรรประโยชน์ตอบแทนการทำงานของ บริษัทตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ความสามารถและหน้าที่ความรับผิดชอบ ตาม “ระบบคุณธรรม” โดยยึดหลักสามประการประกอบด้วย

- การจ่ายค่าตอบแทนตามตำแหน่งงาน
การสร้างความเป็นธรรมภายใน โดยพิจารณาค่าของงานแต่ละงาน เปรียบเทียบให้เหมาะสมกับตลาดงานภายนอก
- การจ่ายค่าตอบแทนตามผลงาน
การพิจารณาผลตอบแทนตามระดับความสำเร็จของผลงาน ทั้งระดับองค์กร ทีมงาน และตัวบุคคล
- การจ่ายค่าตอบแทนตามวิชาชีพและความสามารถของตัวบุคคล
การให้ผลตอบแทนการทำงานโดยพิจารณาความรู้ความสามารถหรือสมรรถนะ และทักษะตามวิชาชีพและความชำนาญของตัวบุคคล

บริษัทนำระบบบริหารผลการปฏิบัติงานมาใช้ ซึ่งนอกจากจะมุ่งหวังให้เกิดความสอดคล้องของวัตถุประสงค์และเป้าหมายการทำงานในทุกระดับ และทำให้พนักงานมองเห็นถึงคุณค่าในงานของตนที่มีต่อการสร้างความสำเร็จให้กับบริษัทแล้ว ยังเป็นการส่งเสริมให้พนักงานได้ใช้ความสามารถของตนอย่างเต็มที่เพื่อปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมาย รวมทั้งได้รับข้อมูลป้อนกลับและการชี้แนะจากผู้บังคับบัญชาเพื่อพัฒนาศักยภาพของตนด้วย

ทั้งนี้ การปฏิบัติงานโดยสุจริตเป็นส่วนสำคัญในการประเมินผลงาน การให้ผลตอบแทน และการเลื่อนตำแหน่งของพนักงาน บริษัทจะไม่ประนีประนอมหากพิสูจน์พบว่าพนักงานมีพฤติกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

8) การส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงาน

บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับแรงงาน และสวัสดิการ อาชีวอนามัย สภาพแวดล้อมและความปลอดภัยในการทำงานอย่างเคร่งครัด มุ่งส่งเสริมให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดีด้วยการจัดสวัสดิการสำหรับพนักงานทุกระดับอย่างเหมาะสม สอดคล้องกับลักษณะงานและสถานภาพทางสังคม รวมทั้งจัดให้มีอุปกรณ์การทำงาน สิ่งอำนวยความสะดวก และสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย ถูกต้องตามหลักอาชีวอนามัย ดูแลเรื่องสุขภาพและให้ความรู้ในการป้องกันและสร้างเสริมสุขภาพทางกายและใจที่ดีแก่พนักงาน โดยยึดถือตามมาตรฐานและข้อกำหนดต่างๆ ทางด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานที่เป็นสากล นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริหารจัดการโดยบริษัทจัดการกองทุนมืออาชีพซึ่งได้รับการรับรองจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงในการดำรงชีวิตของพนักงานหลังเกษียณอายุการทำงาน

9) การพัฒนาบุคลากร

บริษัทสนับสนุนและลงทุนด้านการพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากร โดยมีการพัฒนาอย่างเป็นระบบทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่อง บริษัทกำหนดให้บุคลากรและผู้บังคับบัญชาร่วมกันจัดทำแผนพัฒนาความรู้ความสามารถที่สอดคล้องกับการดำเนินงาน และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจขององค์กรรวมทั้งลักษณะงานของตน และทบทวนปรับปรุงให้มีความทันสมัยอยู่เสมอ การพัฒนาครอบคลุมความสามารถในการทำงานด้านต่างๆ ทั้งการบริหารจัดการ ความเป็นผู้นำ ความรู้และเทคนิคเฉพาะของแต่ละสายงานอาชีพ และการพัฒนากระบวนการคิดเป็น ทำเป็น และมุมมองสู่โลกาภิวัตน์ นอกจากนี้ บริษัทจัดเส้นทางและความก้าวหน้าในการพัฒนาสายอาชีพอย่างต่อเนื่องที่เอื้อต่อการวางแผนผู้สืบทอดตำแหน่ง และการพัฒนากลุ่มพนักงานผู้มีศักยภาพสูง เพื่อให้เกิดการสานต่อในการปฏิบัติตามพันธกิจและค่านิยมของของบริษัทที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนของสังคม และธำรงรักษาไว้ซึ่งวัฒนธรรมการบริหารจัดการตามธรรมาภิบาลที่ดี

เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรของบริษัทตระหนักถึงความสำคัญ และมีความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการทุจริต บริษัทจึงบรรจุเรื่องต่อต้านการทุจริตไว้ในเนื้อหาการอบรมพนักงานใหม่ และจัดให้

พนักงานทุกคนของบริษัทได้รับการอบรมและทำแบบทดสอบประจำปี เพื่อทบทวนความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทมุ่งมั่นในการสร้างสิ่งแวดล้อมและกระบวนการทำงานเพื่อนำไปสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้ โดยส่งเสริมให้พนักงานกล้านำเสนอความคิดใหม่ ทำใหม่ ในสิ่งที่ถูกต้องและถูกเวลา และยังกระตุ้นให้เรียนรู้ถึง “วิธีการเรียนรู้เพื่อรู้” เพื่อให้เกิดการคิดต่อไปเองได้ ขวนขวายในการแสวงหาและสังสมองค์ความรู้ในรูปแบบต่างๆ เช่น การเรียนรู้ด้วยตนเอง การเรียนรู้ผ่านงานโครงการร่วมกัน โดยใช้เทคโนโลยีของการเรียนรู้ เป็นต้น พร้อมทั้งแบ่งปันความรู้ที่ได้แก่ผู้อื่นด้วยการถ่ายทอดผ่านการเป็นวิทยากร การให้คำปรึกษาแนะนำ การสอนงานด้วยวิธีการชี้แนะ (Coaching) และการกระตุ้นโดยผู้บังคับบัญชา เพื่อให้เกิดการนำความรู้และประสบการณ์ไปปรับใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อตนเองเพื่อนร่วมงาน องค์กร และสังคม

บริษัทส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมเพื่อให้เกิดนวัตกรรม เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถเสนอแนะความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนากระบวนการทำงาน รวมทั้งสนับสนุนการศึกษา ค้นคว้า วิจัยต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ อันเป็นการเพิ่มผลิตภาพและเพิ่มผลิตผล ซึ่งจะสร้างคุณค่าให้กับองค์กร เป็นมิตรต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญต่อการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน เพื่อยกระดับความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานของพนักงานในปี 2560 ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดแผนการพัฒนาที่เหมาะสมสำหรับพนักงานในแต่ละระดับครอบคลุมทั้งทักษะทางด้านการบริหารจัดการ (Managerial & Leadership Skill) และความรู้เฉพาะทางวิชาชีพ (Professional Skill) โดยจัดอบรมทั้งจากพนักงานหรือผู้บริหารภายในบริษัทที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญและจากวิทยากรผู้เชี่ยวชาญภายนอก

ระดับพนักงาน	เป้าหมายการพัฒนา	หลักสูตร
ทุกระดับ	ส่งเสริมเพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติงาน	<ul style="list-style-type: none"> ทักษะทางด้านภาษาอังกฤษ ทักษะการนำเสนอต่อหน้าสาธารณะ ทักษะการวิเคราะห์ข้อมูล ทักษะการวิเคราะห์เชิงกลยุทธ์ ทักษะการเป็นผู้นำ Business Risk Management Cyber Security Awareness Excellent Communication Skill Constructionism
ระดับปฏิบัติการ	เพิ่มทักษะและเตรียมความพร้อมแก่พนักงานมุ่งสู่เป้าหมายในสายอาชีพของตน	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Advanced & Macro Microsoft Access หลักสูตร Charismatic Presentation Skill หลักสูตร Constructionism Internal Facilitator หลักสูตร Effective Basic Communication หลักสูตร Intellian Product Training หลักสูตร Market Facing Process Improvement หลักสูตร Advance Fire Fighting
ระดับผู้บริหารและผู้บริหารระดับสูง	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาศักยภาพ และทักษะในการบริหารให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น รวมทั้งมีโอกาสแลกเปลี่ยนความรู้กับผู้บริหารชั้นนำทั้งในและต่างประเทศ เพิ่มโอกาสในการสร้างกลุ่มสัมพันธ์ (Connection) ในทางอาชีพ 	<ul style="list-style-type: none"> Executive Education Program (EDP) และ Director Certification Program (IOD) Director Certification Program (IOD) หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร วปอ. หลักสูตร Innovation for Growth: Strategies and Best Practices หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร วปอ., หลักสูตร Innovation for Growth: Strategies and Best Practices (Wharton, Pennsylvania, USA) Challenge Coaching Capability Learn.Link.Lanuch Program Harvard Leadership Development Program

นอกจากนี้ เพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง บริษัทยังจัดทำระบบการเรียนรู้ด้วยตนเอง E-learning ในการให้ความรู้ต่างๆ แก่พนักงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในหมวด Compliance อันได้แก่ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ การใช้งานระบบ IT ให้ปลอดภัย และความเสี่ยงจากการทุจริต พนักงานทุกคนจะได้เรียนรู้ผ่านบทเรียนมัลติมีเดีย ซึ่งมีรูปแบบที่น่าสนใจและเข้าใจง่าย ทั้งยังกำหนดให้มีแบบทดสอบหลังการเรียนรู้ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานได้รับทราบและเข้าใจนโยบายสำคัญของบริษัทอย่างแท้จริง

นอกเหนือจากการฝึกอบรมระยะสั้นแล้ว บริษัทยังสนับสนุนการยกระดับองค์ความรู้ด้วยการให้ทุนการศึกษาต่อในระดับปริญญาโท ในสถาบันชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศให้กับพนักงานอีกด้วย โดยจะมุ่งเน้นการให้ทุนในสาขาที่ขาดแคลน และตอบสนองการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันและอนาคตของบริษัท เช่น Satellite Communications Engineering, System Design and Management เป็นต้น

10) การวางแผนสรรหาและพัฒนาผู้บริหารเพื่อรองรับการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทมีการวางแผนสรรหาและพัฒนาผู้บริหารเพื่อรองรับการสืบทอดตำแหน่งอย่างเป็นระบบ โดยมีการจัดตั้งคณะกรรมการเพื่อดูแลให้มีการวางแผนสรรหาและพัฒนาอย่างต่อเนื่องและโปร่งใส เพื่อเตรียมความพร้อมให้กับผู้บริหารของกลุ่มบริษัทที่จะเติบโตทั้งในสายอาชีพและสายงานด้านบริหารจัดการ โดยมุ่งเน้นในกลุ่มตำแหน่งงานที่มีความสำคัญและ

เป็นกลไกหลักในการขับเคลื่อนองค์กร ซึ่งเป็นตำแหน่งงานในระดับผู้อำนวยการสำนักขึ้นไป การวางแผนสรรหาและพัฒนาผู้บริหารเพื่อรองรับการสืบทอดตำแหน่งดังกล่าว นอกจากจะเป็นการลดความเสี่ยงในด้านความต่อเนื่องของการบริหารจัดการองค์กรแล้ว ยังเป็นการรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพสูงไว้กับบริษัท เพื่อสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กรต่อไป

11) บทบาทผู้บังคับบัญชาในการบริหารบุคลากร

บริษัทกำหนดให้การบริหารบุคลากรเป็นหน้าที่หลักที่ผู้บังคับบัญชาทุกระดับต้องรับผิดชอบ และให้ความสำคัญไม่ยิ่งหย่อนไปกว่าการบริหารจัดการงานและองค์กร ผู้บังคับบัญชาเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในเรื่องดังต่อไปนี้

- การสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องตรงกันระหว่างบริษัทกับพนักงาน สร้างและรักษาไว้ซึ่งสัมพันธภาพที่ดีระหว่างพนักงานกับฝ่ายบริหารและ/หรือระหว่างพนักงานด้วยกัน
- การสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงานให้กับพนักงาน รับฟังความคิดเห็น ข้อกังวลใจและความเดือดร้อนของพนักงานผ่านช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย พร้อมให้คำปรึกษาที่เหมาะสม
- การพิจารณาให้ความช่วยเหลือด้วยความเป็นธรรมและด้วยหลักมนุษยธรรม บนพื้นฐานของหลักปฏิบัติและระเบียบบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัท รวมถึงหลักกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2560 บริษัทได้จัดฝึกอบรมให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี โดยมีจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ย อยู่ที่ 32.09 ชั่วโมงต่อคน

ปี	2560	2559	2558
จำนวนชั่วโมงอบรมต่อปี	32.09	24.95	27.94

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญเกี่ยวกับเรื่องสิ่งแวดล้อม โดยส่งเสริมให้พนักงานอบรมด้านสิ่งแวดล้อมทั้งที่เป็นหลักสูตรภายในบริษัทและภายนอกบริษัท อีกทั้งบริษัทได้กำหนดให้มีการอบรมด้านสิ่งแวดล้อมอยู่ในแผนการฝึกอบรมของบริษัทอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2560 มีหลักสูตรที่เกี่ยวข้องดังนี้

ชื่อหลักสูตร	จำนวนพนักงานที่เข้าอบรม	หมายเหตุ
1. จิตสำนึกอนุรักษ์พลังงานในองค์กร	27	หลักสูตรภายนอก
2. การปลูกจิตสำนึกการอนุรักษ์พลังงาน LLK	29	หลักสูตรภายใน

2. การกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance)

2.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินกิจการของบริษัทเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน อีกทั้งยังมีความเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่าเป็นปัจจัยสำคัญในการเพิ่มมูลค่าและผลตอบแทนสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายในระยะยาว คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดและเห็นชอบให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2545 เพื่อส่งเสริมความโปร่งใส ในการบริหารกิจการของบริษัท ค้ำครองสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อย และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้เข้ามามีส่วนร่วมในการควบคุมดูแลการดำเนินการของบริษัท กำหนดให้มีการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้กิจการของบริษัทมีความมั่นคง และกำหนดปรัชญาและจรรยาบรรณในการทำธุรกิจ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปด้วยความโปร่งใส สุจริต ยุติธรรม และมีความรับผิดชอบต่อสังคม

การจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งประกอบด้วยหลักการ 5 หมวด ได้แก่

- หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น
- หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
- หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- หมวดที่ 5 บทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาปรับปรุงและอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำ โดยครั้งล่าสุดได้มีการปรับปรุงนโยบายเมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2559 เพื่อเป็นการยกระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้มีความทันสมัย และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ประกอบไปด้วยเนื้อหาหลัก 3 ส่วน ได้แก่ ส่วนที่ 1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ส่วนที่ 2 จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และส่วนที่ 3 นโยบายต่อต้านการทุจริต เพื่อใช้ในการสื่อสารและทำความเข้าใจกับทั้งคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติที่ดีในการปฏิบัติหน้าที่ที่รับผิดชอบ รวมถึงได้ให้มีการลงนามรับทราบและถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านการทุจริตของบริษัทดังกล่าวด้วย นอกจากนี้ เมื่อมีพนักงานเข้าใหม่บริษัทก็จะส่งมอบคู่มือดังกล่าวให้พนักงานได้อ่านทำความเข้าใจและลงนามรับทราบและถือปฏิบัติอีกด้วย ทั้งนี้ สามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.thaicom.net หัวข้อ การพัฒนาสู่ความยั่งยืน > การกำกับดูแลกิจการที่ดี > หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของไทยคม > นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติที่ได้อย่างเคร่งครัด รวมถึงพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อเตรียมความพร้อมให้บริษัทก้าวไปสู่การกำกับดูแลกิจการบริษัทในระดับสากล โดยเฉพาะในภูมิภาคอาเซียน ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทบรรลุเป้าหมายในการสร้างความมั่นคง และความเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง และยั่งยืนให้กับองค์กร ผู้ถือหุ้น รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน โดยมุ่งเน้นการรักษามาตรฐานและการพัฒนาการกำกับดูแล รวมถึงส่งเสริมให้การกำกับดูแลที่ดีนี้เป็นวัฒนธรรมขององค์กร โดยผ่านกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

- มีการจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ให้พนักงานได้อ่านและลงนามว่าจะปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัท ซึ่งได้มีดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2556 รวมถึงเมื่อมีพนักงานเข้าใหม่ก็จะได้ส่งมอบคู่มือดังกล่าวให้พนักงานได้อ่านและทำความเข้าใจและลงนามเพื่อลงนามว่าจะปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัท
- การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ เพื่อให้ข้อแนะนำและให้เข้าใจวัฒนธรรมองค์กร รวมถึงเข้าใจการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจขององค์กร รวมถึงเจตนารมณ์ของนโยบายการต่อต้านการทุจริตของบริษัท
- มีการจัดอบรมและทดสอบความรู้ออนไลน์ (E-Learning) เรื่อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการและ



นโยบายต่อต้านการทุจริต เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงาน เข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของนโยบายการ กำกับดูแลกิจการและนโยบายต่อต้านการทุจริตของ บริษัท รวมถึง เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานสามารถ นำไปใช้และปฏิบัติตนได้อย่างถูกต้อง และนำพา องค์กรไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

- มีการประกาศใช้แนวทางปฏิบัติของคู่ค้า เพื่อเสริม สร้างความเข้าใจร่วมกันระหว่างบริษัทและคู่ค้าว่าจะ นำหลักการนี้ไปใช้เป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งเป็นส่วนสำคัญส่วนหนึ่งในการคัดเลือกและ ประเมินคู่ค้าด้วย โดยบริษัทได้แจ้งให้คู่ค้าทุกราย ทราบถึงแนวปฏิบัติดังกล่าว และให้คู่ค้าลงนามรับ ทราบและถือปฏิบัติเป็นมาตรฐานเดียวกัน
- มีช่องทางในการสื่อสารกฎหมาย กฎเกณฑ์ และ นโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ผ่านนิตยสาร อิเล็กทรอนิกส์ภายใต้ชื่อ “Keeping Up with Compliance” เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้รับ ทราบและส่งเสริมให้เกิดความรู้ความเข้าใจ สามารถ ปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้องและเป็นไปในทิศทาง เดียวกัน
- มีการให้พนักงานของบริษัททุกคนรายงานการมี ส่วนได้เสียของตนเอง ครอบครัว และนิติบุคคลที่ เกี่ยวข้อง รวมถึงกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล พนักงานต้องแจ้งเปลี่ยนแปลงข้อมูลโดยเร็ว เพื่อส่ง เสริมให้การทำธุรกรรมต่างๆ ของกลุ่มบริษัทเป็นไป อย่างโปร่งใส สมเหตุสมผล และคำนึงถึงประโยชน์ สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ
- จัดกิจกรรม “Catching up with HQ” ซึ่งเป็นการ อบรมพนักงานของบริษัทที่ทำงานในต่างประเทศ ให้ มีความรู้ความเข้าใจที่ตรงกันในเรื่องของการต่อต้าน การทุจริต

- จัดทำระเบียบว่าด้วยการจัดชั้นความลับและการ จัดการข้อมูล เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย ในการจัดการข้อมูลให้มี ความปลอดภัย รวมถึงเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติให้กับ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง
- ส่งเสริมค่านิยมขององค์กร (EPIC)

รางวัลด้านการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2560 บริษัทได้รับรางวัลจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ต่างๆ ดังต่อไปนี้

- บริษัทได้รับการประเมินโดยได้คะแนนเต็ม “100 คะแนน”  จากโครงการ ประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 ของบริษัทจดทะเบียน (AGM Assessment Program) จากการประเมินโดยสมาคมส่งเสริม ผู้ลงทุนไทย (Thai Investor Association) ซึ่งเป็นปีที่ 5 ต่อเนื่องกัน (2556 - 2560)
- บริษัทได้รับการประเมินผลจากการสำรวจ ในโครงการดังกล่าวในคะแนนระดับ “ดีเลิศ”  เป็นปีที่ 5 ต่อเนื่องกัน (2556 - 2560) จากการประกาศผลการสำรวจการกำกับดูแล กิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2560 (CGR 2017) จากสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors - IOD)

การปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2560 คณะกรรมการได้สอบทานการปฏิบัติตาม นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และติดตามให้มีการปฏิบัติ ตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด รวมถึงขั้นตอนและ แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง แต่อย่างไรก็ตาม มีหลักการบาง เรื่องที่บริษัทยังปฏิบัติแตกต่างจากหลักการกำกับดูแล กิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องต่อไปนี้



หลักการ/แนวปฏิบัติที่ดีของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	คำชี้แจงบริษัท
บริษัทได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่ง คณะกรรมการอิสระไว้ให้ดำรงตำแหน่ง ติดต่อกันไม่ได้เกิน 3 วาระ หรือไม่เกิน 9 ปี แล้วแต่ระยะเวลาใดจะนานกว่าหากคณะ กรรมการเห็นว่ามีความจำเป็นต้องขอให้ กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งติดต่อกัน ครบ 3 วาระหรือ 9 ปี ดำรงตำแหน่งต่อไป ก็ให้อำนาจคณะกรรมการบริษัทขยาระยะ เวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ ออกไปได้อีก	เนื่องจากธุรกิจดาวเทียมเป็นธุรกิจที่ต้องใช้ความชำนาญ และผู้เชี่ยวชาญ เป็นการเฉพาะ กรรมการของบริษัทต้องมีความรู้ ความเข้าใจในลักษณะของ ธุรกิจ การบริหารจัดการ การบริหารการเงินจากการลงทุนในโครงการที่ต้องใช้ เงินทุนมากโครงสร้างของระบบบัญชีจากการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศ ที่มี ความแตกต่างทางภูมิสังคม บริษัทเห็นว่าประสบการณ์ในการทำงานร่วมกัน มานาน มีส่วนช่วยให้กรรมการเหล่านี้ปฏิบัติหน้าที่ได้ดี ประกอบกับบริษัท มีการประเมินผลการเป็นประจำปี โดยได้เริ่มทำการประเมินผล กรรมการโดยที่ปรึกษาภายนอกในปี 2558 เป็นปีแรก เพื่อประเมินความ สามารถและความเป็นอิสระของกรรมการ บริษัทมีความเชื่อมั่นว่ากรรมการที่ ได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการ และผู้ถือหุ้นของ บริษัทยังเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ครบถ้วนทุกประการ
คณะกรรมการสรรหาควรประกอบด้วย กรรมการอิสระทั้งหมด	ณ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริษัทกบิลและสรรหาประกอบด้วย กรรมการอิสระคิดเป็นร้อยละ 66.7 ของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นและเชื่อว่าองค์ประกอบของคณะกรรมการดัง กล่าวมีความเหมาะสมกับธุรกิจและโครงสร้างของบริษัท ณ ปัจจุบัน

อย่างไรก็ดี คณะกรรมการบริษัทได้นำแนวปฏิบัติต่างๆ
ของการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนปี 2555
มาใช้ในการบริหารจัดการตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่
ได้รับมอบหมาย รวมทั้ง ได้ส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการ
ที่สำคัญในหลาย ด้านเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและ
ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย อาทิเช่น การตั้งคณะทำงาน Corporate
Governance Committee ส่งเสริมให้มีการประชาสัมพันธ์
และสื่อสารทั่วทั้งองค์กรเป็นระยะๆ และการจัดทำสื่อ
การสอนทางสื่อการสอนทางอิเล็กทรอนิกส์ (E-Learning)
เพื่อสื่อให้พนักงานได้ทำความเข้าใจถึงนโยบายการกำกับ
ดูแล โดยมีรายละเอียดของการปฏิบัติแบ่งออกเป็น
5 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นย่อมมีสิทธิในฐานะเจ้าของบริษัท โดยควบคุม
บริษัทผ่านคณะกรรมการบริษัทที่ผู้ถือหุ้นได้แต่งตั้งให้ทำ
หน้าที่แทนตน และมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการ
เปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบาย
ในการสนับสนุน ส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้ผู้
ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง สิทธิขั้น
พื้นฐานของผู้ถือหุ้น อันได้แก่

- สิทธิในการซื้อ ขาย หรือโอนหุ้นของบริษัทตามที่
กฎหมายกำหนด
- สิทธิในการได้รับข้อมูลสารสนเทศที่ถูกต้อง ครบถ้วน
เพียงพอ ทันเวลา ในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการ
ตัดสินใจ เพื่อดำเนินการดำเนินงาน รวมถึงบริษัท

ไม่มีนโยบายในการที่จะกีดกันหรือสร้างอุปสรรคใน
การสื่อสารระหว่างกันของผู้ถือหุ้นทุกๆ ราย

- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น แสดงความคิดเห็น
ให้ข้อเสนอแนะ การซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น และ
ร่วมพิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญต่างๆ ของบริษัท
- สิทธิในการแต่งตั้ง ถอดถอนกรรมการ
- สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่า
ตอบแทนผู้สอบบัญชี
- สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งผลกำไรของบริษัทในรูป
แบบของเงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน
- สิทธิในการได้รับใบหุ้น โอนหุ้น การรับซื้อหุ้นคืน
อย่างเท่าเทียมกันในนามบริษัท
- สิทธิในการกำหนดหรือแก้ไขวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ
และหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท
- สิทธิอื่นๆ ตามบทบัญญัติที่กำหนดไว้ในกฎหมาย
กฎระเบียบอื่นใดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงข้อบังคับของบริษัท

การประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2560 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
ประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2560 ซึ่งบริษัทได้
ดำเนินการเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อสิทธิของ
ผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. ก่อนการประชุม

- 1.1 บริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้น
ทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน ได้ใช้สิทธิ
ในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลง
คะแนนอย่างเต็มที่

1.2 เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อ
บรรจุเป็นวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคล
เพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการ
ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า ไม่น้อย
กว่า 3 เดือน โดยบริษัทได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบ
ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมประกาศหลักเกณฑ์ที่กำหนด และระบุ
ขั้นตอนที่ชัดเจนในการเสนอระเบียบวาระการ
ประชุมดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทที่
www.thaicom.net เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2559
โดยสามารถเสนอเรื่องมายังบริษัทได้ตั้งแต่วันที่
1 ตุลาคม 2559 ถึง 31 ธันวาคม 2559

1.3 บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นที่มี
ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดย
มีวัตถุประสงค์ เหตุผล และความเห็นของคณะ
กรรมการบริษัทประกอบในแต่ละวาระ ตลอดจน
ข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ตัดสินใจในที่
ประชุม ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ให้กับผู้ถือ
หุ้นทุกรายได้รับทราบเพื่อพิจารณารายละเอียด
เป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 21 วัน โดยบริษัทได้
จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นทาง
ไปรษณีย์เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2560

1.4 บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญ
ผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท
ที่ www.thaicom.net ทั้งภาษาไทยและภาษา
อังกฤษ ตั้งแต่วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560 เพื่อให้
ผู้ถือหุ้นสามารถเข้ามาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าอย่าง
เพียงพอก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 30
วันก่อนวันประชุม

1.5 บริษัทได้เปิดโอกาสและกำหนดหลักเกณฑ์ที่
ชัดเจนให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามล่วงหน้าก่อน
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 โดย
สามารถส่งคำถามล่วงหน้าได้ที่ฝ่ายเลขานุการ
บริษัท เลขที่ 63/21 ถนนรัตนธิเบศร์ อำเภอ
เมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000 หรือ อีเมล
comsec@thaicom.net ตั้งแต่วันที่ 27 กุมภาพันธ์
2560 จนถึงวันที่ 21 มีนาคม 2560

1.6 บริษัทได้แนบหนังสือมอบฉันทะแบบ ก. แบบ ข.
และ แบบ ค. ไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม
ผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุม
ด้วยตนเอง สามารถมอบอำนาจบุคคลอื่นใด หรือ
กรรมการอิสระที่บริษัทได้แต่งตั้งขึ้นเป็นผู้รับ
มอบอำนาจแทน เพื่อเข้าร่วมประชุมและออกเสียง

ลงคะแนนแทนตนได้ โดยให้ดำเนินการตาม
เงื่อนไขที่ระบุไว้ในหนังสือมอบฉันทะ

1.7 บริษัทอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นได้ใช้
สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็ม
ที่ โดยบริษัทได้ใช้ห้องวิวาห์ดิบอลรูม ชั้นล็อบบี้
โรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ เซ็นทรัลพลาซ่า
ลาดพร้าว กรุงเทพฯ เลขที่ 1695 ถนนพหลโยธิน
เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร เป็นสถานที่จัด
ประชุม ซึ่งเป็นสถานที่กว้างขวาง เพียงพอ และ
สะดวกต่อการเดินทาง

2. การดำเนินการในวันประชุม

2.1 บริษัทจัดให้มีบุคลากรและเทคโนโลยีอย่างเพียงพอ
สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการตรวจสอบ
เอกสาร การลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม การนับ
คะแนน และแสดงผลการลงคะแนนในแต่ละ
วาระ เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถ
กระทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ รวมถึงได้จัดให้
ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม
และจัดให้มีการลงมติแยกเป็นแต่ละรายการใน
กรณีที่วาระนั้นมีหลายรายการ เช่น วาระแต่งตั้ง
กรรมการ เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้
ทั้งนี้ บริษัทได้ใช้บริการระบบจัดประชุมผู้ถือหุ้น
จากบริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชันส์ จำกัด

2.2 กรรมการบริษัททุกท่านเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
พร้อมทั้งประธานคณะกรรมการชุดย่อย ประธาน
เจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี เพื่อ
ให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้

2.3 บริษัทจัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายภายนอกจาก
บริษัท วีระวงศ์ ชินวัฒน์ และเพียงพณ จำกัด
เป็นผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบการลงคะแนนเสียงและ
นับคะแนนเสียงในการประชุม และเปิดเผยให้
ที่ประชุมทราบ พร้อมบันทึกไว้ในรายงานการ
ประชุม

2.4 ประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาอย่างเหมาะสม
และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น
และซักถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับ
บริษัทได้ และบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

3. หลังการประชุม

3.1 ภายหลังจากประชุมผู้ถือหุ้นเสร็จสิ้น บริษัทได้เผย
แพร่มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งรวมถึงผลคะแนนใน
แต่ละวาระ ผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์

แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทภายในวันดังกล่าว

- 3.2 บริษัทได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนและวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามและคำตอบของข้อซักถาม ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ รวมถึงรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุม ซึ่งเป็นข้อมูลที่ต้องครบถ้วน โดยเผยแพร่ทางหน้าเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม และแจ้งให้ผู้ถือหุ้น และนักลงทุนรับทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2560

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทเคารพในสิทธิต่างๆ ที่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบันมีอยู่ตามกฎหมาย และ/หรือ ตามข้อบังคับของบริษัท โดยบริษัทจะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าผู้ถือหุ้นนั้นจะเป็นผู้ถือหุ้นรายย่อย หรือชาวต่างชาติ หรือนักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และไม่คำนึงถึงเพศ อายุ ความพิการ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ หรือความคิดเห็นทางการเมือง ซึ่งผู้ถือหุ้นของบริษัททุกรายมีสิทธิที่จะได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ดังนี้

1. การให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นและการคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

- 1.1 บริษัทได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 และเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.thaicom.net ตั้งแต่วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้ามาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าอย่างเพียงพอก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนวันประชุม
- 1.2 บริษัทได้จัดทำและเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 ทั้งในรูปแบบภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติสามารถเข้าถึงข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน
- 1.3 ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติและการนับคะแนนเสียง รวมถึงสิทธิการออกเสียงลงคะแนน

2. การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

- 2.1 ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า ไม่น้อยกว่า 3 เดือน โดยบริษัทได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมประกาศหลักเกณฑ์ที่กำหนด และระบุขั้นตอนที่ชัดเจนในการเสนอระเบียบวาระการประชุมดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.thaicom.net เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2559 โดยสามารถเสนอเรื่องมายังบริษัทได้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559 ถึง 31 ธันวาคม 2559
- 2.2 บริษัทไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ โดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
- 2.3 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบันได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน โดยการใช้บัตรลงคะแนนเสียงเป็นรายบุคคลเพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้

3. การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

- 3.1 บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติในการใช้ข้อมูลภายใน เช่น นโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ เพื่อป้องกันมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้ข้อมูลภายในของบริษัทหรือกลุ่มบริษัท เพื่อหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลที่มีสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงของราคาหลักทรัพย์และยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ทั้งนี้ บริษัทได้มีการสื่อสารแนวปฏิบัติและนโยบายให้ทุกคนในองค์กรทราบและถือปฏิบัติ พร้อมทั้งมีการติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ ดังนี้
 - กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามข้อห้ามในการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยใช้ข้อมูลภายในซึ่งกำหนดไว้ใน พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
 - ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานซึ่งล่วงรู้ข้อมูลภายในซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัทในช่วงเวลา 30 วันก่อนเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี หรือช่วงเวลาอื่น

ที่บริษัทจะกำหนดเป็นครั้งคราว เว้นแต่ตกอยู่ในสถานการณ์ที่จำเป็น หรือต้องปฏิบัติตามกฎหมาย หรือตกอยู่ภายใต้คำสั่งศาล

- หน่วยงาน Compliance จะประกาศช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ให้ทราบไว้เป็นการล่วงหน้า เพื่อช่วยให้บุคคลดังกล่าวได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานซึ่งล่วงรู้ข้อมูลภายในต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัทครั้งแรก โดยให้ส่งรายงานมายังเลขานุการบริษัท ดังนี้
 - (1) กรณีกรรมการและผู้บริหาร ให้รายงานภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง โดยใช้แบบรายงานส่วนได้เสียและข้อมูลประวัติของกรรมการและผู้บริหาร (แบบ 89/14)
 - (2) กรณีบุคคลอื่นนอกจากกรรมการและผู้บริหาร ให้รายงานภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่รับแจ้งจากเลขานุการบริษัท โดยใช้แบบรายงานการถือหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัท
- ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานซึ่งล่วงรู้ข้อมูลภายในรายงานมายังเลขานุการบริษัทภายใน 7 วันนับแต่วันที่ซื้อขายหลักทรัพย์
- กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัท ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- เลขานุการบริษัทต้องจัดทำสำเนารายงานการถือครองหลักทรัพย์ที่ส่งมายังเลขานุการบริษัทให้กับประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการบริหาร ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่รับรายงานและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมครั้งถัดไป

นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดทำสรุปข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท เพื่อนำเสนอให้เลขานุการบริษัทรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบเป็นรายไตรมาส

3.2 บริษัทจัดทำระเบียบว่าด้วยการจัดชั้นความลับและการจัดการข้อมูล เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย ในการจัดการข้อมูลให้มีความปลอดภัย รวมถึงเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติให้กับผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง

4. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

4.1 กรรมการและผู้บริหารจะต้องรายงานส่วนได้เสียของตนเองและผู้เกี่ยวข้องตามแบบ 89/14 เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาธุรกรรมของบริษัทที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทโดยรวม ซึ่งกรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียกับธุรกรรมที่ทำกับบริษัทต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจทำธุรกรรมดังกล่าว และควรงดเว้นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาในวาระนั้น ทั้งนี้ เป็นไปตามขั้นตอนหรือมาตรการการอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัท

4.2 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท หากกรรมการคนใดมีส่วนได้เสียในเรื่องที่กำลังมีการพิจารณา กรรมการคนนั้นจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องนั้น โดยอาจไม่เข้าร่วมประชุมและไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุม

4.3 ในปี 2560 บริษัทได้กำหนดให้พนักงานทุกคนต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเอง ครอบครัว และนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องเป็นครั้งแรก และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลระหว่างปีในระบบ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัท ที่ส่งเสริมการทำธุรกรรมต่างๆ ของกลุ่มบริษัทให้เป็นไปอย่างโปร่งใส สมเหตุสมผล และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ

4.4 คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจที่อาจจะทำให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และอาจเป็นผลให้ขาดความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ในคู่มือจรรยาบรรณของบริษัท ดังนี้

- การรับเงินหรือประโยชน์ตอบแทน
กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องไม่รับเงิน หรือประโยชน์ตอบแทนใดๆ เป็นการส่วนตัวจากลูกค้า คู่ค้า ของบริษัท หรือจากบุคคลใดอันเนื่องจากการทำงานในนามบริษัท

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะต้องไม่ให้กู้ หรือยืมเงิน หรือเรียกรับเงิน สิ่งของจากลูกค้าหรือผู้ทำธุรกิจกับบริษัท เว้นแต่ เป็นการกู้ยืมเงินจากธนาคาร หรือสถาบันการเงินในฐานะของลูกค้าของธนาคาร หรือสถาบันการเงินดังกล่าว

- การประกอบธุรกิจอื่นนอกบริษัท
การทำธุรกิจส่วนตัวใดๆ ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องไม่กระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ และเวลาทำงานของบริษัท และห้ามประกอบธุรกิจ หรือมีส่วนร่วมในธุรกิจใดอันเป็นการแข่งขันกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท ไม่ว่ากรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานดังกล่าวจะได้รับประโยชน์โดยตรงหรือโดยทางอ้อมก็ตาม

- การทำธุรกิจใดๆ กับกลุ่มบริษัท
การทำธุรกิจใดๆ กับกลุ่มบริษัท ทั้งในนามส่วนตัว ครอบครัว หรือในนามนิติบุคคลใดๆ ที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานนั้น มีส่วนได้เสียจะต้องเปิดเผยส่วนได้เสียต่อบริษัทก่อนเข้าทำรายการ

หากมีรายการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ก็จะต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตามหลักเกณฑ์รายการที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์และ ก.ล.ต. และบุคคลเหล่านั้น

จะต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องในกระบวนการพิจารณาและตัดสินใจไม่ว่าโดยตรงหรือทางอ้อม

ผู้ทำรายการในนามบริษัทมีหน้าที่ต้องตรวจสอบความสัมพันธ์ของคู่ค้าว่าเกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานหรือไม่ ก่อนทำรายการเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆ ที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนี้ ในกรณีที่มีการทำสัญญากับคู่ค้า บริษัทยังมีระบบบริหารจัดการสัญญา (Contract Management System) เพื่อตรวจสอบความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับคู่ค้าอีกด้วย

- การดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทภายนอกกลุ่มบริษัท

บริษัทไม่มีนโยบายที่จะส่งผู้บริหาร เข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทอื่นนอกกลุ่มบริษัท ในกรณีที่ผู้บริหารของบริษัทตั้งแต่ PG 13 ขึ้นไป จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจของบริษัท

ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งดังกล่าวจะต้องไม่ขัดต่อบทบัญญัติของกฎหมาย หรือข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และต้องไม่ใช่ตำแหน่งงานในบริษัทไปใช้อ้างอิงเพื่อส่งเสริมธุรกิจภายนอก ในการขออนุมัติให้เป็นไปตามอำนาจอนุมัติ ดังนี้

ตำแหน่ง	อนุมัติโดย
ผู้บริหารระดับตั้งแต่ PG 13 -15	คณะกรรมการบริหาร
ผู้บริหารระดับ UC ขึ้นไป	คณะกรรมการบริษัท

- รับของขวัญ และการรับเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ
กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน พึงหลีกเลี่ยงการรับของขวัญทั้งที่เป็นตัวเงิน และมีใช้ตัวเงินจากคู่ค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เว้นแต่ในเทศกาลหรือประเพณีนิยม แต่ต้องมีมูลค่าไม่เกิน 3,000 บาท และจะต้องดำเนินการตามนโยบายการต่อต้านการทุจริต

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน สามารถรับการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจได้ ภายในขอบเขตและมูลค่าที่สมเหตุสมผล และพึงหลีกเลี่ยงการรับเลี้ยงรับรองในลักษณะที่เกินกว่าเหตุ ความสัมพันธ์ปกติจากบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องกับบริษัท หรือจะเป็นคู่ค้าในอนาคต และมีแนว

ปฏิบัติเกี่ยวกับของขวัญ สันทนาการ และค่าใช้จ่ายเลี้ยงรับรองตามนโยบายต่อต้านการทุจริต

- การเดินทางไปสัมมนา ศึกษาดูงาน ทักษะศึกษา

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน สามารถรับเชิญไปร่วมงาน สัมมนา และทักษะศึกษา ทั้งนี้ เฉพาะเพื่อประโยชน์ในทางธุรกิจ และต้องผ่านการอนุมัติจากผู้บังคับบัญชาตามระเบียบบริษัทเท่านั้น โดยบริษัทจะเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายในการจัดงานสัมมนา ทักษะศึกษา ค่าเดินทาง และที่พัก ตลอดจนค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องตามระเบียบของบริษัท ทั้งนี้ ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรับเงิน หรือประโยชน์อื่นใดจากคู่ค้า

4.5 ในการพิจารณาอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการจะพิจารณารายการระหว่างกัน ภายในกลุ่มบริษัท โดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และ ขั้นตอนในการพิจารณาอนุมัติ เพื่อประโยชน์ สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญตามคู่มือจรรยาบรรณ และนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท ดังนี้

- การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทและ บริษัทย่อยต้องดำเนินการให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือประกาศฉบับใดๆ ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
- ในการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทและบริษัทย่อยต้องกระทำโดยถือเสมือนการตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลภายนอกภายใต้เงื่อนไขการค้าทั่วไป (Arm's Length Basis) เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
- ในการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็น รายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป หรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปตามที่หน่วยงานกำกับดูแล กำหนด ซึ่งได้แก่ การให้บริการโฆษณา การให้บริการด้านคอมพิวเตอร์ การใช้บริการ โทรศัพท์เคลื่อนที่ การใช้บริการอินเทอร์เน็ต เป็นต้น ให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามอำนาจอนุมัติของบริษัท
- ห้ามกรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เข้าร่วมพิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งตนมีส่วนได้เสีย และ/หรือเป็นผู้อนุมัติรายการดังกล่าว

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทและคณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยบริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณ รวมถึงนโยบายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้กิจการของบริษัทดำเนินไปด้วยดี มีความมั่นคง สร้างความเชื่อมั่น และส่งเสริมให้มีการร่วมมือกันระหว่างผู้มีส่วนได้เสียในกลุ่มต่างๆ ทั้งผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ตลอดจนชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมโดยรวมอย่างเหมาะสมตามบทบาทหน้าที่ และตอบสนองผลประโยชน์ที่เป็น

ธรรมแก่ทุกฝ่าย อีกทั้งยังได้คำนึงถึงสิทธิมนุษยชนและการต่อต้านการทุจริต ซึ่งบริษัทได้ให้ความสำคัญและตระหนักดีว่าความรับผิดชอบต่อสังคมถือเป็นหัวใจของการพัฒนาที่ยั่งยืน ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้น

บริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเสมอภาค เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลและคู่มือจรรยาบรรณของบริษัท โดยมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น และคำนึงถึงการเจริญเติบโตในมูลค่าของบริษัทอย่างต่อเนื่องด้วยผลตอบแทนที่ดี

2. ลูกค้า

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายคุณภาพและระบบจัดการคุณภาพ ISO 9001:2008 ที่มุ่งดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า โดยคำนึงถึงคุณภาพผลิตภัณฑ์สินค้าและบริการที่มีคุณภาพ เชื่อถือได้ ในระดับราคาที่เหมาะสม และปลอดภัย รวมถึงการไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้าโดยไม่ได้รับอนุญาต ซึ่งเป็นไปตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมในการปฏิบัติต่อลูกค้า และคู่มือจรรยาบรรณในส่วนของความรับผิดชอบต่อลูกค้า

3. คู่ค้าและเจ้าหนี้

บริษัทมีนโยบายที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้ เพื่อให้การปฏิบัติต่อคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้ทุกรายอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความเชื่อถือให้กับคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือนำมาซึ่งความเสื่อมเสียต่อชื่อเสียงของบริษัทหรือขัดต่อกฎหมายใดๆ ดังนี้

- บริษัทจะปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้อย่างเต็มที่ ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ บริษัทจะแจ้งให้คู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้ทราบในเวลาที่เหมาะสม เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข โดยใช้หลักความสมเหตุสมผล
- บริษัทต้องให้ข้อมูลอย่างเพียงพอ ไม่รายงานหรือให้ข้อมูลที่เบี่ยง บิดเบือน หรือไม่ครบถ้วนแก่คู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้ ซึ่งอาจมีผลทำให้เกิดความเข้าใจผิดและอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจ
- บริษัทต้องบริหารเงินทุนเพื่อให้คู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้ มีความเชื่อมั่นในสถานะทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัท

- บริษัทต้องไม่เรียก รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ทางการค้ากับคู่ค้าและ/หรือเจ้าหน้าที่โดยไม่สุจริต หากมีเหตุการณ์ดังกล่าวเกิดขึ้น บริษัทต้องทำการแจ้งรายละเอียดต่อคู่ค้าและ/หรือเจ้าหน้าที่ เพื่อร่วมมือแก้ไขปัญหาโดยรวดเร็ว และหามาตรการป้องกันเพื่อมิให้เกิดเหตุการณ์ดังกล่าวอีก
- การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าและ/หรือเจ้าหน้าที่ใดๆ ต้องไม่นำมาซึ่งความเสี่ยงต่อชื่อเสียงของบริษัท หรือขัดต่อกฎหมายใดๆ รวมทั้งคำนึงถึงความเสมอภาค ความเป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจและผลประโยชน์ร่วมกัน

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการเปิดเผยนโยบายที่เป็นธรรม และรับผิดชอบต่อคู่ค้าและ/หรือเจ้าหน้าที่ ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.thaicom.net หัวข้อ การพัฒนาอย่างยั่งยืน > การกำกับดูแลกิจการที่ดี > หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของไทยคม > นโยบายด้านอื่นๆ

4. ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักและมีจิตสำนึกในบุญคุณของประเทศและการเป็นส่วนหนึ่งของสังคม ซึ่งต้องรับผิดชอบต่อช่วยเหลือสังคมหรือเข้าร่วมในกิจกรรมที่เป็นสาธารณประโยชน์ทุกพื้นที่ที่บริษัทดำเนินธุรกิจทั้งในและนอกประเทศ เพื่อให้ธุรกิจ ชุมชน และสังคมเจริญเติบโตไปพร้อมกันอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งเสริมกิจกรรมการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์พลังงาน โดยส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด และมีนโยบายที่จะส่งเสริมการใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ซึ่งได้ระบุไว้ในนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคู่มือจรรยาบรรณของบริษัท ดังนี้

- การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม
บริษัทเชื่อมั่นและนำแนวคิดในการสร้างคุณค่าร่วมกันระหว่างภาคธุรกิจกับสังคมมาเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้ธุรกิจ ชุมชน และสังคมเจริญเติบโตไปพร้อมกันอย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้นสนับสนุนการศึกษา การเปิดโอกาสในการเข้าถึงเทคโนโลยีและการเรียนรู้ สร้างอาชีพ และการพัฒนาทักษะ ส่งเสริมการลงทุนเพื่อสังคม โดยคำนึงถึงการมีส่วนร่วมและลักษณะเฉพาะของแต่ละชุมชน ภายใต้การมีจิตสาธารณะ การลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการยกระดับคุณภาพชีวิตและสังคมในระยะยาว โดยเฉพาะในด้านการสื่อสารโทรคมนาคม บริษัทมีบทบาทสำคัญในการสร้างเสริมความร่วมมือใน

การพัฒนาและรักษาคุณภาพการสื่อสาร ทั้งในภาวะปกติและกรณีภัยพิบัติ เพื่อให้ผู้ใช้บริการในชุมชน ผู้ด้อยโอกาส และผู้ประสบภัย สามารถได้รับความช่วยเหลือในโอกาสแรกที่ทำได้และเป็นไปได้ไปอย่างทั่วถึง ทันต่อเหตุการณ์

• การจัดการสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีนโยบายดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญกับความยั่งยืนของสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์ทรัพยากรต่างๆ โดยเน้นการสร้างวัฒนธรรมองค์กรและส่งเสริมพฤติกรรมกรดูแลรักษาและฟื้นฟูสิ่งแวดล้อม การป้องกันและลดมลภาวะ การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและยั่งยืน การลดผลกระทบภาวะโลกร้อน ส่งเสริมการดำรงชีวิตที่สอดคล้องกับธรรมชาติ ทั้งภายในกระบวนการดำเนินงานและบนความร่วมมือระหว่างหน่วยงาน รวมถึงการมีส่วนร่วมของชุมชนภายนอกบริษัท ดังนี้

1. บริษัทมีโครงการ iSAVE ซึ่งมีเป้าหมายให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างประหยัดและรู้คุณค่า สร้างความรู้ความเข้าใจ เผยแพร่ และประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการใช้ทรัพยากรจากการดำเนินธุรกิจ รวมถึงผลกระทบที่เกิดขึ้นกับทั้งภายในและภายนอกองค์กร ตลอดจนส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือในการอนุรักษ์ด้านต่างๆ ทั้งในส่วนของการลดปริมาณการใช้พลังงาน และการจัดหาพลังงานทดแทนโดยการติดตั้ง Solar Cell เป็นต้น
2. บริษัทมีการตรวจวัดระดับความเข้มข้นของอากาศจากเครื่องส่งสัญญาณให้อยู่ในมาตรฐานที่กำหนดอย่างเคร่งครัด โดยได้จัดให้มีการตรวจสอบสภาพอากาศและสิ่งแวดล้อมของสถานีดาวเทียมทั้งสองแห่ง เพื่อให้แน่ใจว่าเครื่องมือและอุปกรณ์ต่างๆ ไม่ได้ส่งสัญญาณที่ก่อให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม บุคคลากรและชุมชนโดยรอบบริษัทเป็นประจำทุกปี

นอกจากนี้ ในปี 2560 บริษัทได้จัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อเสริมสร้างสังคมที่ยั่งยืนทั้งในด้านสินค้า บริการ และสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีรายละเอียดเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.thaicom.net

5. พนักงาน

คณะกรรมการเล็งเห็นว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่สำคัญของบริษัท จึงมีนโยบายส่งเสริมความก้าวหน้าของพนักงาน และมีกระบวนการในการพัฒนาบุคลากรในด้านต่างๆ โดยส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมความรู้ทั้งเฉพาะทางและทั่วไปเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงาน ส่งเสริมให้พนักงานรักการเรียนรู้อย่างเป็นระบบ รวมถึงให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

ด้านการบริหารค่าตอบแทน

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยบริษัทใช้การประเมินค่าจ้างอย่างเป็นระบบเพื่อจัดกลุ่มงาน และระดับตำแหน่งงานตามขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบและความสำคัญที่มีต่อองค์กร ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมในการจ่ายค่าตอบแทน ทำการสำรวจรายได้และประโยชน์ตอบแทนการทำงานของพนักงานทุกระดับ เปรียบเทียบกับตลาดงานและสภาวะการครองชีพที่เปลี่ยนแปลงไปอยู่เสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานมีรายได้และได้รับประโยชน์ตอบแทนการทำงานที่เหมาะสม สามารถแข่งขันกับตลาดงานภายนอกได้

การจัดสรรประโยชน์ตอบแทนการทำงานของ บริษัทตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ความสามารถและหน้าที่ความรับผิดชอบ ตาม “ระบบคุณธรรม” โดยยึดหลักสามประการประกอบด้วย

- การจ่ายค่าตอบแทนตามตำแหน่งงาน: การสร้างความเป็นธรรมภายใน โดยพิจารณาค่าของงานแต่ละงาน เปรียบเทียบให้เหมาะสมกับตลาดงานภายนอก
- การจ่ายค่าตอบแทนตามผลงาน: การพิจารณาผลตอบแทนตามระดับความสำเร็จของผลงาน ทั้งระดับองค์กร ทีมงาน และตัวบุคคล
- การจ่ายค่าตอบแทนตามวิชาชีพและความสามารถของตัวบุคคล: การให้ผลตอบแทนการทำงานโดยพิจารณาความรู้ความสามารถหรือสมรรถนะ และทักษะตามวิชาชีพและความชำนาญของตัวบุคคล

บริษัทนำระบบบริหารผลการปฏิบัติงานมาใช้ ซึ่งนอกจากจะมุ่งหวังให้เกิดความสอดคล้องของ

วัตถุประสงค์และเป้าหมายการทำงานในทุกระดับ และทำให้พนักงานมองเห็นถึงคุณค่าในงานของตนที่มีต่อการสร้างความสำเร็จให้กับบริษัทแล้ว ยังเป็นการส่งเสริมให้พนักงานได้ใช้ความสามารถของตนอย่างเต็มที่เพื่อปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมาย รวมทั้งได้รับข้อมูลป้อนกลับและการชี้แนะจากผู้บังคับบัญชาเพื่อพัฒนาศักยภาพของตนด้วย

ทั้งนี้ การปฏิบัติงานโดยสุจริตเป็นส่วนสำคัญในการประเมินผลงาน การให้ผลตอบแทน และการเลื่อนตำแหน่งของพนักงาน บริษัทจะไม่ประนีประนอมหากพิสูจน์พบว่าพนักงานมีพฤติกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

ด้านการจัดสวัสดิการและสิทธิประโยชน์

บริษัทจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ อาทิเช่น การรักษาพยาบาล การตรวจสอบสุขภาพ การประกันชีวิต-อุบัติเหตุ การให้ความช่วยเหลือพนักงานที่ประสบอันตรายหรือเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการปฏิบัติงานให้กับบริษัท กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินช่วยเหลือกรณีสมรส เงินช่วยเหลืองานศพ เงินช่วยเหลือกรณีพนักงานประสบภัยพิบัติ เงินค่าซื้อของเยี่ยมผู้ป่วย เป็นต้น

ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทตระหนักว่าการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานนั้นมีความสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินธุรกิจให้ประสบความสำเร็จและยั่งยืน รวมถึงการดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงานให้เป็นไปอย่างปลอดภัย ทั้งสำหรับพนักงาน ลูกค้า ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้อง บริษัทจึงได้จัดทำนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานขึ้น ตามแนวทางดังนี้

- ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และการรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนและทุกระดับ ในการร่วมมือกันปฏิบัติ เพื่อให้เกิดความปลอดภัยทั้งต่อชีวิตและทรัพย์สิน
- ดำเนินการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- กำหนดให้มีระเบียบปฏิบัติและแผนดำเนินการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพ

แวดล้อมในการทำงาน ตลอดจนมีการทบทวน ประเมิน และติดตามผลอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ พร้อมทั้งกำหนดให้มีมาตรการป้องกันและ ควบคุมความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดความสูญเสีย อันเนื่องมาจากอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ หรือความ เจ็บป่วยจากการปฏิบัติงานไม่ถูกวิธี และความ ผิดพลาดอื่นๆ ที่อาจเกิดขึ้น

- ส่งเสริมและสนับสนุนการปฏิบัติงานของ บุคลากรมิให้ได้รับอันตรายต่อชีวิต ร่างกาย จิตใจ และสุขภาพอนามัย
- ประชาสัมพันธ์ สื่อสาร และเผยแพร่ข้อมูลด้าน ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม ในการทำงาน แก่บุคลากรของบริษัท ตลอดจน ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ บริษัทอย่างเหมาะสม

ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงาน

บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับแรงงาน และสวัสดิการ อาชีวอนามัย สภาพแวดล้อมและ ความปลอดภัยในการทำงานอย่างเคร่งครัด มุ่งส่งเสริม ให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดีด้วยการจัดสวัสดิการ สำหรับพนักงานทุกระดับอย่างเหมาะสมสอดคล้อง กับลักษณะงานและสถานภาพทางสังคม รวมทั้ง จัดให้มีอุปกรณ์การทำงาน สิ่งอำนวยความสะดวก และ สภาพแวดล้อมการทำงาน ที่ปลอดภัย ถูกต้องตามหลักอาชีวอนามัย ดูแลเรื่องสุขภาพและ ให้ความรู้ในการป้องกันและสร้างเสริมสุขภาพทาง กายและใจที่ดีแก่พนักงาน โดยยึดถือตามมาตรฐาน และข้อกำหนดต่างๆ ทางด้านอาชีวอนามัยและความ ปลอดภัยในการทำงานที่เป็นสากล นอกจากนี้ บริษัท ยังได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบริหารจัดการโดย บริษัทจัดการกองทุนมีอาชีพซึ่งได้รับการรับรอง จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้าง ความมั่นคงในการดำรงชีวิตของพนักงานหลังเกษียณ อายุการทำงาน

ด้านการพัฒนาบุคลากร

บริษัทสนับสนุนและลงทุนด้านการพัฒนาความรู้ ความสามารถของบุคลากร โดยมีการพัฒนาอย่างเป็น ระบบทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่อง บริษัทกำหนดให้ บุคลากรและผู้บังคับบัญชาร่วมกันจัดทำแผนพัฒนา ความรู้ความสามารถที่สอดคล้องกับการดำเนินงาน และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจขององค์กรรวมทั้ง ลักษณะงานของตน และทบทวนปรับปรุงให้มีความ

ทันสมัยอยู่เสมอ การพัฒนาครอบคลุมความสามารถ ในการทำงานด้านต่างๆ ทั้งการบริหารจัดการ ความ เป็นผู้นำ ความรู้และเทคนิคเฉพาะของแต่ละสายงาน อาชีพ และการพัฒนากระบวนการคิดเป็น ทำเป็น และมุมมองสู่โลกาภิวัตน์ นอกจากนี้บริษัทจัดเส้น ทางและความก้าวหน้าในการพัฒนาสายอาชีพอย่าง ต่อเนื่องที่เอื้อต่อการวางแผนผู้สืบทอดตำแหน่ง และ การพัฒนากลุ่มพนักงานผู้มีความรู้สูง เพื่อให้เกิด การสานต่อในการปฏิบัติตามพันธกิจและคำมั่น สัญญาของบริษัทที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ของสังคม และธำรงรักษาไว้ซึ่งวัฒนธรรมการบริหาร จัดการตามธรรมาภิบาลที่ดี

เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรของบริษัทตระหนักถึง ความสำคัญ และมีความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบาย ต่อด้านการทุจริต บริษัทจึงบรรจุเรื่องต่อต้านการ ทุจริตเข้าในเนื้อหาการอบรมพนักงานใหม่ และจัดให้ พนักงานทุกคนของบริษัทได้รับการอบรมและทำ แบบทดสอบประจำปี เพื่อทบทวนความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับนโยบายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทมุ่งมั่นในการสร้างสิ่งแวดล้อมและ กระบวนการทำงานเพื่อนำไปสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้ โดยส่งเสริมให้พนักงานกล้านำเสนอความคิดใหม่ ทำใหม่ ในสิ่งที่ถูกต้องและถูกเวลา และยังกระตุ้น ให้เรียนรู้ถึง “วิธีการเรียนรู้เพื่อรู้” เพื่อให้เกิดการคิด ต่อไปเองได้ ขวนขวายในการแสวงหาและสังสม องค์ความรู้ในรูปแบบต่างๆ เช่น การเรียนรู้ด้วย ตนเอง การเรียนรู้ผ่านงานโครงการร่วมกัน โดยใช้ เทคโนโลยีของการเรียนรู้ เป็นต้น พร้อมทั้งแบ่งปัน ความรู้ที่ได้แก่ผู้อื่นด้วยการถ่ายทอดผ่านการเป็น วิทยากร การให้คำปรึกษาแนะนำ การสอนงานด้วย วิธีการชี้แนะ (Coaching) และการกระตุ้นโดยผู้บังคับ บัญชา เพื่อให้เกิดการนำความรู้และประสบการณ์ไป ปรับใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อตนเอง เพื่อนร่วมงาน องค์กร และสังคม

บริษัทส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมเพื่อให้เกิด นวัตกรรม เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถเสนอแนะ ความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนา กระบวนการทำงาน รวมทั้งสนับสนุนการศึกษา ค้นคว้า วิจัยต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ อันเป็นการเพิ่ม ผลผลิตและเพิ่มผลผลิต ซึ่งจะสร้างคุณค่าให้กับ องค์กร เป็นมิตรต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

6. สิทธิมนุษยชน

บริษัทสนับสนุนและเคารพในสิทธิมนุษยชน ซึ่งมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายด้วยความเป็นธรรม บนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ โดยมีนโยบายตามแนวทางปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนที่ประกาศใช้มานานในประเทศซึ่งรวมถึงปฏิญญาและอนุสัญญาต่างๆ ของสหประชาชาติว่าด้วยสิทธิมนุษยชน รวมถึงมีมาตรการชดเชยในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการที่บริษัทละเมิดสิทธิตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้เสียไว้ในนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนและคู่มือจรรยาบรรณของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดนโยบายการเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน ดังนี้

- บริษัทสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน ดูแลไม่ให้อำนาจของบริษัทเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น ไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงาน (Forced Labour)ต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก (Child Labour) เป็นต้น
- บริษัทให้ความเคารพนับถือและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายด้วยความเป็นธรรมบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีผิว ศาสนา สภาพร่างกาย ฐานะ ชาติตระกูล
- ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชนภายในบริษัท และส่งเสริมให้บริษัทย่อย ผู้ร่วมทุน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากล
- คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยพิจารณาชดเชยค่าเสียหายให้ไม่ต่ำกว่าอัตราที่กฎหมายกำหนด

อีกทั้ง บริษัทจะดำเนินธุรกิจตามหลักการและเจตนารมณ์ที่ประกาศในปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชนของสหประชาชาติ (Universal Declaration of Human Rights) ภายใต้ขอบเขตอำนาจของบริษัท และจะไม่มีส่วนร่วมกับการกระทำใดๆ ที่ขัดต่อหลักสิทธิมนุษยชนและนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน ซึ่งเป็นไปตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทยและหลักจรรยาบรรณของบริษัท โดยได้มีการเปิดเผยแนวปฏิบัติไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.thaicom.net หัวข้อ การพัฒนาอย่างยั่งยืน > การกำกับดูแลกิจการที่ดี > หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของไทยคม > นโยบายด้านอื่นๆ

7. คู่แข่ง

บริษัทสนับสนุนและส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี เป็นธรรม ไม่ผูกขาด และไม่ขัดต่อกฎหมายและจริยธรรม โดยดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า รวมถึงไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต ตามคู่มือจรรยาบรรณของบริษัท

8. สื่อมวลชน

การให้ข้อมูลข่าวสารใดๆ เกี่ยวกับบริษัท หรือการให้สัมภาษณ์ต่อสื่อมวลชนต้องอยู่บนพื้นฐานข้อมูลที่เป็นจริง ถูกต้องและปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง ตามคู่มือจรรยาบรรณของบริษัท โดยผู้ที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้องหรือไม่ได้รับมอบหมาย ไม่สามารถให้ข้อมูลข่าวสารหรือให้สัมภาษณ์ต่อสื่อมวลชนหรือต่อสาธารณชนใดๆ เกี่ยวกับหรือพาดพิงกลุ่มบริษัทไม่ว่าในด้านใด อันอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

ในปี 2560 บริษัทได้จัดให้มีการให้มีการพบสื่อมวลชนและกิจกรรมสำหรับผู้ถือหุ้นดังต่อไปนี้

งานพบผู้ถือหุ้นและนักวิเคราะห์	จำนวนครั้ง / ปี
การจัดประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (Analyst Meeting)	2
งานบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day)	4
การจัดกิจกรรมเยี่ยมชมการดำเนินงานของบริษัท (Company Visit)	1

9. การต่อต้านการทุจริต

บริษัทต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ และถือปฏิบัติ ตามกฎหมายทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตในประเทศไทย รวมถึงบริษัทในกลุ่มที่ดำเนิน ธุรกิจต่างประเทศ บริษัทจึงได้จัดทำนโยบายต่อต้านการทุจริตขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษรในปี 2556 และได้มีการปรับปรุงล่าสุดเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560 เพื่อกำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแล เพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต และเป็นแนวปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัททุกคน และมีการสนับสนุนกิจกรรมที่ เป็นการส่งเสริมให้พนักงานทุกคนของบริษัทปฏิบัติ ตามนโยบายดังกล่าว

นโยบายต่อต้านการทุจริตของบริษัทมี วัตถุประสงค์เพื่อ แสดงออกถึงเจตจำนงของบริษัทในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบอย่างสิ้นเชิง โดย กำหนดเกณฑ์และแนวปฏิบัติเพื่อป้องกันมิให้บริษัท และพนักงานฝ่าฝืนกฎหมายต่อต้านการทุจริต และ กำหนดขั้นตอนการสอบทานและกำกับดูแลติดตาม เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามนโยบายนี้ ตลอดจน สนับสนุนให้พนักงานเฝ้าระวัง และรายงานการ พบเห็นการทุจริตผ่านช่องทางสื่อสารที่ปลอดภัย

การทุจริตหรือคอร์รัปชัน ตามนโยบายฉบับนี้ หมายถึง การใช้อำนาจที่ได้มาโดยหน้าที่ของตน กระทำการ หรือไม่กระทำการใดที่มีขอบ โดยการ เรียก รับ ยอมจะรับ ให้ ขอให้ รับว่าจะให้ หรือกระทำการใดๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดแก่เจ้าหน้าที่รัฐ หน่วยงานของรัฐ เจ้าหน้าที่ของ หน่วยงานเอกชน หน่วยงานของเอกชน เพื่อให้บุคคล และ/หรือ หน่วยงานดังกล่าวข้างต้นแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน และ/หรือของกลุ่มบริษัทไทยคม เว้นแต่ กรณีที่พบปัญญัตติของกฎหมายชนบทกรรมนิยม และจารีตประเพณี ได้กำหนดว่าสามารถกระทำได้

นอกจากนี้ ในปี 2556 บริษัทได้เข้าร่วมลงนามใน คำประกาศเจตนารมณ์ “แนวร่วมปฏิบัติของภาค เอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” ในโครงการแนว ร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการ ทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) ซึ่งดำเนินการโดยสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ด้วยเล็งเห็นถึง ความสำคัญที่จะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส และมีความ ตั้งมั่นที่จะสนับสนุนและต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน

และเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาและอนุมัติให้นำส่งแบบ ประเมินตนเอง โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ พิจารณาและสอบทานข้อมูลแล้ว เพื่อเข้าร่วมในการ ตรวจสอบการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาค เอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตภายในไตรมาสที่ 4 ของปี 2557 โดยคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของ ภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ได้มีมติให้ บริษัทได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมโครง การฯ เป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 16 มกราคม 2558

ในปี 2560 บริษัทได้ดำเนินการต่างๆ เพื่อปฏิบัติ ตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

1. บริษัทมีการนำนโยบายไปปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลนโยบาย และมาตรการต่อต้านการทุจริตเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทได้ปฏิบัติตามภาระหน้าที่ตามกฎหมายและ จริยธรรมที่กำหนดไว้และปรับปรุงเป็นประจำ สม่ำเสมออย่างต่อเนื่อง
2. คณะทำงานธรรมาภิบาลมีหน้าที่หลักในการนำ นโยบายฉบับนี้ไปปฏิบัติ และสื่อสารทำความเข้าใจกับพนักงานทุกระดับ รวมทั้งติดตาม ประสิทธิภาพของนโยบายฉบับนี้ นอกจากนี้ ผู้บริหารทุกคนมีหน้าที่รับผิดชอบทำให้มั่นใจว่า ผู้ได้บังคับบัญชาของตนได้ตระหนักถึง และเข้าใจนโยบาย ตลอดจนได้รับการอบรมอย่าง เพียงพอและสม่ำเสมอ
3. ผู้บริหารทุกคนมีหน้าที่รับผิดชอบทำให้มั่นใจว่า ผู้ได้บังคับบัญชาของตนได้ตระหนักถึงและมีความ เข้าใจนโยบายฉบับนี้ โดยได้รับการอบรม อย่างเพียงพอและสม่ำเสมอ
4. พนักงานจะต้องปฏิบัติหน้าที่ให้สอดคล้องกับ นโยบายฉบับนี้ กรณีมีข้อสงสัยหรือพบเห็นการ ฝ่าฝืนนโยบายฉบับนี้ จะต้องรายงานต่อผู้บังคับ บัญชา หรือผ่านช่องทางการรายงานที่กำหนดไว้ ตามนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและเบาะแสการ กระทำผิดและทุจริต
5. บริษัทมีการวางแผนปฏิบัติเรื่องระเบียบปฏิบัติอัน เกี่ยวกับการเบิกจ่ายเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการทุจริต โดยพนักงานจะต้องทำการกรอก แบบฟอร์มผ่านระบบคำขอในเรื่องต่างๆ ดังนี้
 - (1) การบริจาคเพื่อการกุศล และ/หรือ การเป็น ผู้ให้การสนับสนุน

(2) การสันทนการ หรือการเลี้ยงรับรอง

(3) การรับหรือการให้ของขวัญ

โดยต้องระบุรายละเอียดต่างๆ อาทิเช่น รายชื่อผู้รับบริจาค หรือผู้รับการสนับสนุน รายชื่อผู้เข้าร่วมสันทนการ หรือผู้มีส่วนร่วมของทั้งสองฝ่าย ชื่อผู้รับของขวัญ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เป็นต้น เมื่อกรอกแบบฟอร์มผ่านระบบแล้วระบบจะจัดส่งข้อมูลให้ผู้มีอำนาจอนุมัติดำเนินการตามขั้นตอนต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทยังสรุปข้อมูลการรายงานดังกล่าวเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริต

6. บริษัทกำหนดให้หน่วยงานกำกับกับการปฏิบัติงาน (Compliance Office) มีหน้าที่ติดตามให้ผู้บริหารและพนักงานมีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตในส่วนที่เกี่ยวข้องกับงานที่ตนรับผิดชอบ เป็นประจำสม่ำเสมอ

7. บริษัทจัดให้มีการอบรมและสื่อสารนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตไปถึงผู้บริหารและพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจเพิ่มขึ้น และสามารถปฏิบัติตัวได้ถูกต้อง โดยมีการจัดอบรมและทดสอบความรู้ออนไลน์ (E-Learning) และมีช่องทางในการสื่อสารผ่านนิตยสารอิเล็กทรอนิกส์ภายใต้ชื่อ “Keeping Up with Compliance” เพื่อให้พนักงานทุกคนได้รับทราบโดยทั่วกัน

8. บริษัทได้จัดตั้ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดกระบวนการบริหาร ประเมิน วิเคราะห์ วางแผนป้องกัน ติดตาม ควบคุมความเสี่ยงขององค์กร ซึ่งรวมทั้งด้านการปฏิบัติการและความเสี่ยงด้านการทุจริต (Fraud Risk) เพื่อระบุถึงความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นจากการบริหารในขั้นตอนการปฏิบัติงาน ที่อาจส่งผลให้เกิดการทุจริตภายในองค์กร

9. บริษัทได้กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต เพื่อให้สามารถกำหนดแนวทางการจัดการกับความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว ครอบคลุมถึงการควบคุม ป้องกัน ติดตาม ตรวจสอบ รวมถึงการประเมินประสิทธิภาพสำหรับมาตรการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการในการจัดการความเสี่ยงจากการทุจริตที่มีนั้น มีประสิทธิภาพ และรายงานผลต่อ

ฝ่ายบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท

10. บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการประเมินระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ

11. บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารตามนโยบายของประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รายงานการมีส่วนได้เสียตามที่กฎหมายกำหนด และขยายไปยังพนักงานให้รายงานการมีส่วนได้เสียของตนเอง ครอบครัว และนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องผ่านระบบการรายงานการมีส่วนได้เสียของบริษัทด้วย เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัท ที่ส่งเสริมการทำความสุจริตต่างๆ ของกลุ่มบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใส สมเหตุสมผล และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ

12. บริษัทได้ดำเนินการสื่อสารและให้ความรู้ความเข้าใจถึงนโยบายต่อต้านการทุจริต (Anti-Corruption Policy) ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

- เปิดเผยนโยบายต่อต้านการทุจริตผ่านหน้าอินทราเน็ต และเว็บไซต์ของบริษัท
- จัดให้มีการอบรมและสื่อสารนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตผ่านสื่อการสอนทางอิเล็กทรอนิกส์ (E-Learning) อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจเพิ่มขึ้น และสามารถปฏิบัติตัวได้ถูกต้อง
- ปฐมนิเทศพนักงานใหม่ เพื่อให้ข้อแนะนำและให้เข้าใจถึงเจตนารมณ์ของนโยบายการต่อต้านการทุจริตของบริษัท
- สื่อสารเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ผ่านนิตยสารอิเล็กทรอนิกส์ภายใต้ชื่อ “Keeping Up with Compliance” เป็นประจำ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้รับทราบและส่งเสริมให้เกิดความรู้ความเข้าใจ สามารถปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
- จัดกิจกรรม “Catching up with HQ” ซึ่งเป็นการอบรมพนักงานของบริษัทที่ทำงานในต่างประเทศ ให้มีความรู้ความเข้าใจที่ตรงกันในเรื่องของการต่อต้านการทุจริต

- บริษัทได้ประกาศแนวปฏิบัติเรื่องการให้และรับของขวัญ เพื่อป้องกันและหลีกเลี่ยงการให้และรับของขวัญประเภทที่ไม่เหมาะสม และเพื่อให้ปฏิบัติไปในแนวทางเดียวกันและเป็นไปตามนโยบายต่อต้านการทุจริต
- บริษัทมีการสื่อสารนโยบายต่อต้านการทุจริตของบริษัทไปยังบริษัทย่อยในต่างประเทศ เพื่อให้หัวหน้าหน่วยงานที่ประจำอยู่ในต่างประเทศขยายการสื่อสารนโยบายต่อต้านการทุจริตไปยังลูกค้า และ/หรือตัวแทนจำหน่ายเพื่อรับทราบและถือปฏิบัติตามมาตรฐานในการต่อต้านการทุจริตเช่นเดียวกับบริษัท
- จัดสัมมนา “งานเปิดบ้านไทยคมเพื่อสร้างโอกาสในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ครั้งที่ 1” เพื่อสร้างความเข้าใจที่ตรงกันกับลูกค้า ในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรมตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี

13. บริษัทได้ประกาศนโยบายในการงดรับของขวัญจากลูกค้าและผู้ร่วมค้าในช่วงเทศกาลปีใหม่ รวมถึงขอความร่วมมือพนักงานในการพิจารณาให้ของขวัญเท่าที่จำเป็นและยึดหลักประหยัด

14. บริษัทได้แจ้งและสื่อสารให้ลูกค้าทราบถึงแนวทางปฏิบัติของคู่ค้าและนโยบายต่อต้านการทุจริตของบริษัท โดยให้คู่ค้าลงนามรับทราบและถือปฏิบัติเป็นมาตรฐานเดียวกัน

15. บริษัทได้มีการปรับปรุงนโยบายการบริหารบุคลากร เพื่อนำมาตรการต่อต้านการทุจริตมาเป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการบริหารบุคลากรด้วย เช่น การสรรหาและคัดเลือกบุคลากรอย่างเป็นธรรมเพื่อให้ได้คนดีและคนเก่ง การใช้ระบบคุณธรรมในการจัดสรรประโยชน์ตอบแทนการทำงาน การให้โอกาสอย่างเท่าเทียมในการว่าจ้างและบรรจุแต่งตั้ง

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการเปิดนโยบายฉบับนี้ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.thaicom.net หัวข้อ การพัฒนาอย่างยั่งยืน > การกำกับดูแลกิจการที่ดี > หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของไทยคม > การต่อต้านการทุจริต

10. การรับเรื่องร้องเรียนและเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต

บริษัทได้จัดทำนโยบายรับเรื่องร้องเรียนและเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต (Whistle-Blowing Policy) ขึ้นเพื่อกำหนดแนวปฏิบัติที่โปร่งใสและเที่ยงธรรม และกำหนดช่องทางในการรายงานและสนับสนุนให้พนักงานทุกคน ให้ข้อมูล รายงานเบาะแสการกระทำ

ผิดหรือการทุจริตใดๆ ที่เกิดขึ้นในบริษัท ซึ่งเป็นการป้องปรามการกระทำผิดและการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นในองค์กร และช่วยให้สามารถตรวจพบและลดความเสียหายจากการกระทำผิดหรือการทุจริต รวมถึงเพื่อให้การคุ้มครองพนักงานที่ได้ให้ข้อมูล ความร่วมมือหรือความช่วยเหลือใดๆ แก่บริษัท อันเกี่ยวข้องกับ การกระทำผิดและการทุจริต ไม่ให้ถูกคุกคาม ข่มขู่ เปลี่ยนแปลงตำแหน่งงาน ลักษณะงาน หรือสถานที่ทำงาน พักงาน ไล่ออก หรือกระทำการอื่นใดที่มีลักษณะเป็นการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม

ช่องทางในการแจ้งเรื่องร้องเรียนและเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต

1. เมื่อพนักงานพบเห็นหรือมีเหตุอันควรเชื่อโดยสุจริตว่ามีการกระทำผิดหรือการทุจริตเกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับบริษัทหรือบริษัทในกลุ่ม ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาต้นสังกัด ตั้งแต่ระดับผู้จัดการทราบโดยทันที ไม่ว่าด้วยวาจาหรือลายลักษณ์อักษร หากไม่ได้รับการพิจารณาให้แจ้งต่อผู้บังคับบัญชาระดับสูงขึ้นไปจนถึงระดับหัวหน้าส่วนงาน / สายงาน
2. หากอยู่ในสถานการณ์ที่ไม่เหมาะสมหรือไม่สะดวกใจที่จะแจ้งต่อผู้บังคับบัญชา หรือสงสัยว่าผู้บังคับบัญชาหรือผู้บริหารของบริษัทเกี่ยวข้องกับการกระทำผิด พนักงานสามารถเลือกที่จะแจ้งผ่านช่องทาง ดังนี้
 - 2.1 หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
โทร +662 596 5001 หรือ
E-mail: jirojs@thaicom.net
 - 2.2 หัวหน้าหน่วยงานทรัพยากรบุคคล
โทร +662 596 5074 หรือ
E-mail: pavitn@thaicom.net
 - 2.3 Ethical Hotline ใน Intranet ของบริษัท ซึ่งข้อมูลจะถูกส่งผ่านโดยตรงไปยัง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และหัวหน้าหน่วยงานทรัพยากรบุคคล
 - 2.4 ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (เป็นกรรมการภายนอกที่มีความเป็นอิสระ) หรือคณะกรรมการของบริษัท ตามที่อยู่ดังนี้

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

63/21 ถนนรัตนธิเบศร์ ตำบลบางกระสอ
อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000
หรือส่ง E-mail มาที่ comsec@thaicom.net

3. ในกรณีที่ผู้บริหารระดับสูงที่เป็นผู้บริหารระดับฝ่าย หรือเทียบเท่าขึ้นไป หรือหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหัวหน้าหน่วยงานทรัพยากรบุคคล เกี่ยวข้องกับการกระทำผิดหรือการทุจริต ให้แจ้งถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการบริษัท
4. ผู้บังคับบัญชา หรือหน่วยงานต่างๆ ตามข้อ 1 และ/หรือ 2 เมื่อได้รับแจ้งว่ามีการกระทำผิดและการทุจริต รวมทั้งหากพบว่ามีการกระทำผิดหรือการทุจริตใดๆ เกิดขึ้น ให้แจ้งหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท (หรือหน่วยงานตรวจสอบภายในของสายงานธุรกิจที่ตนเองสังกัด) ภายใน 7 วันทำการ เพื่อดำเนินการตามขั้นตอนการสอบสวนที่กำหนด
5. สำหรับบุคคลภายนอก สามารถแจ้งข้อร้องเรียนและเบาะแสได้ทางเว็บไซต์ www.thaicom.net ในหัวข้อ “การพัฒนาอย่างยั่งยืน” > “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” > “รับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส” โดยข้อมูลการร้องเรียนและเบาะแสจะถูกส่งไปยัง
 - 5.1 หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
 - 5.2 หัวหน้าหน่วยงานทรัพยากรบุคคล
 - 5.3 เลขานุการบริษัท

การดำเนินการของบริษัทเมื่อได้รับข้อร้องเรียน

1. เมื่อได้รับเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริตผ่านทางช่องทางต่างๆ ที่บริษัทกำหนด ให้ดำเนินการประเมินและตรวจสอบข้อมูลที่ได้รับในเบื้องต้นให้แล้วเสร็จภายใน 30 วัน นับจากวันที่ได้รับเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสการกระทำผิดหรือการทุจริต
 - หากตรวจสอบข้อเท็จจริงและพบว่ามีมูลการกระทำผิดหรือการทุจริต ให้หน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานที่ได้รับมอบหมายดำเนินการเสนอคณะกรรมการจรรยาบรรณ และผู้มีอำนาจตามที่ระบุไว้แต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวน
 - หากตรวจสอบและพบว่าไม่มีมูลข้อเท็จจริงใดๆ ตามที่ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส ให้หน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานที่ได้รับมอบหมาย แจ้งกลับไปยังผู้ร้องเรียนและผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อยุติเรื่องร้องเรียนดังกล่าว
2. คณะกรรมการสอบสวนจะต้องสอบสวนผู้ถูกกล่าวหา ผู้บังคับบัญชาของผู้ถูกกล่าวหา รวมทั้งบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง และจัดทำรายงานผลการ

สอบสวนให้แล้วเสร็จภายใน 45 วัน นับจากวันที่ได้รับทราบหนังสือแต่งตั้ง แต่ถ้ามีความจำเป็นซึ่งไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาดังกล่าวได้ ให้คณะกรรมการสอบสวนรายงานเหตุผลที่ทำให้การสอบสวนล่าช้า เพื่อขอขยายเวลาต่อผู้ที่ลงนามแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวน ครั้งละไม่เกิน 30 วัน

3. เมื่อดำเนินการสอบสวนเสร็จแล้ว ให้คณะกรรมการสอบสวนจัดทำรายงานผลการสอบสวนเสนอต่อผู้ที่ลงนามแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวน และจัดทำสำเนาส่งให้ประธานคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หัวหน้าหน่วยงานการเงิน หัวหน้าหน่วยงานบัญชี หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หัวหน้าหน่วยงานทรัพยากรบุคคล หัวหน้าหน่วยงานกฎหมาย และผู้ที่เกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี รวมทั้งคณะกรรมการพิจารณาลงโทษทางวินัยในกรณีที่พบว่ามี การกระทำผิดทางวินัย
4. ในกรณีที่ผู้ที่ลงนามแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนและ/หรือหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในเห็นว่าข้อเท็จจริงเกี่ยวกับการกระทำผิดและการทุจริตไม่ชัดเจน หรือไม่ครบถ้วน ให้ผู้ที่ลงนามแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนสั่งการให้คณะกรรมการสอบสวนดำเนินการสอบสวนเพิ่มเติม หรือแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนชุดใหม่ เพื่อดำเนินการสอบสวนได้ตามที่เห็นสมควร

การลงโทษทางวินัยและการดำเนินการทางกฎหมาย

1. คณะกรรมการพิจารณาลงโทษทางวินัยจะต้องพิจารณาลักษณะการกระทำผิดวินัยและกำหนดบทลงโทษทางวินัยกับผู้กระทำผิด และเสนอให้ผู้มีอำนาจตามที่ได้ระบุไว้ในอนุมัติให้ดำเนินการลงโทษทางวินัยกับผู้กระทำผิดภายใน 30 วัน นับจากวันที่ได้รับรายงานผลการสอบสวน
2. เมื่อมีการอนุมัติให้ดำเนินการลงโทษทางวินัยแล้ว ให้หน่วยงานทรัพยากรบุคคลจัดทำคำสั่งลงโทษทางวินัย เสนอให้ผู้มีอำนาจตามที่กำหนดไว้ในนโยบายอำนาจอนุมัติ (Approval Authority Policy) อนุมัติคำสั่งดังกล่าวก่อนดำเนินการลงโทษทางวินัยกับผู้กระทำผิด และแจ้งคำสั่งลงโทษทางวินัยกับผู้กระทำผิด รวมทั้งให้ผู้กระทำผิดลงนามรับทราบคำสั่งลงโทษดังกล่าว
3. ในกรณีที่การกระทำผิดหรือการทุจริตใดๆ ก่อให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สิน ชื่อเสียง ภาพ

ลักษณะของบริษัท หรือเป็นการปฏิบัติฝ่าฝืนกฎหมาย ให้คณะกรรมการพิจารณาลงโทษทางวินัยเสนอผู้มีอำนาจตามที่กำหนดไว้ในนโยบายอำนาจอนุมัติ (Approval Authority Policy) ของบริษัท เป็นผู้พิจารณาตัดสินว่าจะดำเนินคดีทางแพ่งและ/หรือคดีอาญาต่อผู้กระทำผิด โดยอาจร่วมพิจารณากับหัวหน้าหน่วยงานกฎหมาย หรือหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

การแจ้งผลกับผู้ร้องเรียน

บริษัทจะแจ้งความคืบหน้าและผลการพิจารณาเรื่องร้องเรียนการกระทำผิดและการทุจริตให้กับผู้ร้องเรียนที่ได้เปิดเผยชื่อ ที่อยู่ หมายเลขโทรศัพท์ อีเมล หรือช่องทางติดต่ออื่นๆ ไว้ อย่างไรก็ดีตาม ในบางครั้งด้วยเหตุผลความจำเป็นในเรื่องข้อมูลส่วนบุคคลและรักษาความลับ บริษัทอาจไม่สามารถให้ข้อมูลในรายละเอียดเกี่ยวกับการสอบสวนหรือการลงโทษทางวินัย

การคุ้มครองผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูล

1. บริษัทจะไม่ยินยอมให้มีการข่มขู่ คุกคาม ผู้ร้องเรียน รวมถึงผู้ที่ให้ความร่วมมือ หรือความช่วยเหลือในการสอบสวนด้วยเจตนาสุจริต บริษัทจะให้ความคุ้มครองและห้ามพนักงานหรือผู้บริหารของบริษัทเลิกจ้าง พักงาน ลงโทษทางวินัย หรือขู่ว่าจะดำเนินการต่างๆ จากการที่พนักงานให้ข้อมูลเรื่องการกระทำผิดหรือการทุจริต หากผู้ใดกระทำการฝ่าฝืนดังกล่าวจะถูกลงโทษทางวินัย
2. หากผู้ร้องเรียนเห็นว่าตนเองอาจเดือดร้อนเสียหายสามารถร้องขอมาตรการคุ้มครองได้ตลอดเวลา และบริษัทอาจให้ความคุ้มครองเพิ่มเติมเป็นพิเศษตามความเหมาะสม โดยจะพิจารณาจากระดับความร้ายแรงและความสำคัญของเรื่องที่ร้องเรียนในกรณีที่ผู้ร้องเรียนถูกข่มขู่ คุกคาม ให้รายงานต่อหัวหน้าหน่วยงานทรัพยากรบุคคลโดยทันที ซึ่งหัวหน้าหน่วยงานทรัพยากรบุคคลจะทำหน้าที่เป็นเจ้าหน้าที่คุ้มครองผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูลตามนโยบายฉบับนี้
3. กรณีผู้ร้องเรียนเป็นพนักงานซึ่งให้ข้อมูลการกระทำผิดหรือการทุจริตด้วยเจตนาสุจริต แม้ว่าภายหลังบริษัทได้ดำเนินการสอบสวนแล้วและพบว่าไม่มีการกระทำผิดตามที่ผู้ร้องเรียน บริษัทจะไม่ดำเนินการลงโทษใดๆ กับพนักงานที่ให้ข้อมูล อย่างไรก็ดีตาม หากผลการสอบสวนพบว่าไม่มีมูลข้อเท็จจริงใดๆ ตามที่ผู้ร้องเรียน และได้ทำ

ด้วยเหตุเจตนาให้ร้าย หรือจงใจให้เกิดผลที่เป็นอันตราย หรือให้ข้อมูลเท็จ บริษัทจะพิจารณาดำเนินการลงโทษพนักงาน ตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งมีบทลงโทษตั้งแต่ ตักเตือนด้วยวาจาหรือลายลักษณ์อักษร พักงาน จนถึงให้ออกจากงาน รวมทั้งพิจารณาดำเนินคดีตามกฎหมาย

การรักษาความลับ

1. ผู้ที่เกี่ยวข้องในการรับร้องเรียนและเบาะแสการกระทำผิดหรือการทุจริต ต้องเก็บรักษาข้อมูลที่ได้รับมาไว้เป็นความลับ ไม่เปิดเผยแก่บุคคลหนึ่งบุคคลใด เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามความจำเป็นในการปฏิบัติงานเท่านั้นหรือเป็นการปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนด
2. ห้ามนำรายงานผลการสอบสวนไปเปิดเผยแก่บุคคลใด ทั้งนี้ เพื่อเป็นการหลีกเลี่ยงการสร้างความเสี่ยงต่อชื่อเสียงของบุคคลผู้ถูกกล่าวหา หากภายหลังพบว่าเป็นผู้บริสุทธิ์ และเพื่อป้องกันความเสี่ยงทางกฎหมายที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัท

โดยในปี 2560 ที่ผ่านมา บริษัทได้รับเรื่องร้องเรียนจากพนักงานที่มีส่วนร่วมในการแจ้งเบาะแสของผู้กระทำความผิดหรือการมีพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมจำนวน 4 เรื่อง ซึ่งเรื่องทุกเรื่องได้มีการดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริง โดยทั้ง 4 เรื่องที่ได้มีการสอบสวนเสร็จสิ้นแล้วนั้นไม่มีเรื่องใดที่เข้าข่ายการทุจริตเกิดขึ้น

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลและข่าวสารสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และทั่วถึง จึงได้กำหนดนโยบายการเปิดเผยสารสนเทศ (Market Disclosure Policy) ของบริษัทไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน และสอดคล้องกับกฎระเบียบข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกรายสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่ายและเท่าเทียมกัน ทั้งข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ในรูปแบบภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ ไม่ว่าจะเป็นการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ผ่านสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนผ่านเว็บไซต์ของบริษัท (www.thaicom.net) เป็นต้น พร้อมทั้ง

ได้จัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อเป็นตัวแทนบริษัทในการทำหน้าที่สื่อสารประชาสัมพันธ์ข้อมูลที่เป็นประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ได้รับทราบข้อมูลของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และข้อบังคับของ กฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน

ข้อมูลสำคัญที่บริษัทมีนโยบายเปิดเผยต่อสาธารณชนนั้น เป็นการให้ข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ โปร่งใส เป็นไปตาม นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท และกฎระเบียบของ สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ดังเช่นข้อมูลต่อไปนี้

1. ข้อมูลตามหน้าที่ภายใต้ข้อบังคับของกฎหมาย ได้แก่ ผลการดำเนินงานรวมถึงคำอธิบายและวิเคราะห์ของ ฝ่ายบริหาร เอกสารประกอบการนำเสนอข้อมูลแก่นักวิเคราะห์และนักลงทุน เป็นต้น โดยบริษัทได้จัดประชุมแถลงข้อมูลและชี้แจงแนวทางและผลการดำเนินงานเป็นประจำเป็นรายไตรมาส อย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง ให้แก่นักลงทุน นักวิเคราะห์ โดยมีผู้บริหารร่วมประชุม ชี้แจง และเปิดโอกาสให้นักลงทุน นักวิเคราะห์ ผู้จัดการกองทุน ตลอดจนผู้ที่สนใจ ได้ซักถามข้อมูลต่างๆ ทั้งนี้ ผู้สนใจสามารถติดต่อขอข้อมูลต่างๆ ได้จากหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ หรือสามารถตรวจสอบข้อมูลได้ที่เว็บไซต์บริษัทที่ www.thaicom.net หัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์
2. บริษัทให้ความสำคัญต่อรายงานทางการเงิน เพื่อแสดงให้เห็นถึงสถานะทางการเงินและผลประกอบการที่แท้จริงของบริษัท โดยอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชีซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป ผ่านการสอบทานหรือตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระ และคณะกรรมการตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพ มีความรู้ความสามารถ ซึ่งงบการเงินดังกล่าวไม่มีรายการที่ผู้สอบบัญชีแสดงความคิดเห็นอย่างมีเงื่อนไข นอกจากนี้ยังได้จัดทำมีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี ตลอดจนมีการจัดทำคำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส

3. บริษัทเปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี
4. บริษัทมีการเปิดเผยบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าประชุมในปี 2560 รวมถึงการฝึกอบรมและการพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องของคณะกรรมการไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี
5. บริษัทเปิดเผยค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทนไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี
6. บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องเปิดเผยรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์/การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทให้คณะกรรมการทราบทุกครั้ง
7. นอกจากการเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทยังมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท รวมถึงมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ ได้แก่
 - วิสัยทัศน์และพันธกิจ
 - ลักษณะการประกอบธุรกิจ
 - รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท
 - งบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารรายไตรมาส (MD&A) และรายการระหว่างกัน ทั้งฉบับปัจจุบันและของปีก่อนหน้า
 - แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ที่สามารถดาวน์โหลดได้
 - โครงสร้างการถือหุ้นและโครงสร้างองค์กร
 - รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่
 - ข้อมูลการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

- หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารอื่นใดที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- ข้อบังคับบริษัท และหนังสือรับรองบริษัท
- นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ นโยบายต่อต้านการทุจริต นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร และนโยบายด้านอื่นๆ ของบริษัท
- กฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย
- ข้อมูลติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์
- ข้อมูลหรือเอกสารอื่นใดที่บริษัทนำเสนอต่อนักวิเคราะห์ ผู้จัดการกองทุน หรือสื่อต่างๆ

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อเป็นตัวแทนบริษัทในการทำหน้าที่สื่อสารประชาสัมพันธ์ข้อมูลที่เป็นประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ รวมถึงประชาชนทั่วไปที่สนใจ และมีฝ่ายกำกับการปฏิบัติงาน (Compliance Office) ทำหน้าที่ในการเปิดเผยข้อมูลแก่ตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าได้ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับของกฎหมายอย่างครบถ้วน อาทิเช่น การนำเสนอข้อมูลต่อนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ (Road Show) การจัดกิจกรรมเยี่ยมชมการดำเนินงานของบริษัท (Company Visit) การจัดประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (Analyst Meeting) หรืองานบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) ในแต่ละไตรมาส ณ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น ทั้งนี้ ผู้สนใจสามารถติดต่อขอข้อมูลต่างๆ เพิ่มเติมได้ที่

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
63/21 อาคารสถานีดาวเทียมไทยคม
ถนนรัตนธิเบศร์ ตำบลบางกระสอ
อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000
โทรศัพท์ 02-596-5072-3
โทรสาร 02-591-0724
อีเมล ir@thaicom.net
เว็บไซต์ www.thaicom.net

หมวดที่ 5 บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการ เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกรายอย่างเป็นธรรม ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการเพิ่มมูลค่าให้กับบริษัทในระยะยาวอย่างยั่งยืน

1. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

1.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความหลากหลาย (Board Diversity) ทั้งในด้านเพศ ทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน รวมถึงความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในสาขาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท จำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และมีจำนวนเหมาะสมกับขนาดของกิจการ ซึ่งประกอบด้วย ประธานกรรมการและกรรมการ โดยมีกรรมการที่เป็นอิสระอย่างแท้จริงจากฝ่ายบริหาร และปราศจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือความสัมพันธ์อื่นใดอันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้ดุลพินิจอย่างเป็นอิสระ บริษัทกำหนดให้มีจำนวนกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารเป็นส่วนใหญ่ เพื่อให้มีการถ่วงดุลกัน โดยในจำนวนคณะกรรมการบริษัททั้งหมด ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริษัท ปรากฏตามหนังสือรับรองบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 11 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระ จำนวนทั้งสิ้น 6 ท่าน หรือ คิดเป็นร้อยละ 54.55 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และแบ่งเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน และไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 7 ท่าน

สัดส่วนกรรมการอิสระ

กรรมการ
45.45%



กรรมการอิสระ
54.55%

สัดส่วนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
36.36%



กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
63.64%

หญิง / ชาย

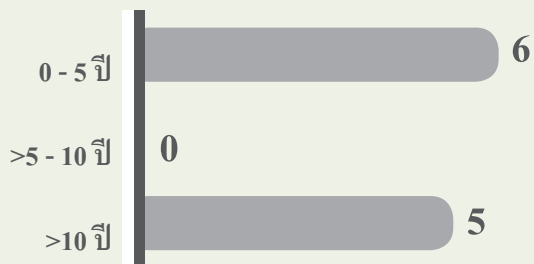


2



9

ระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง



0 - 5 ปี

6

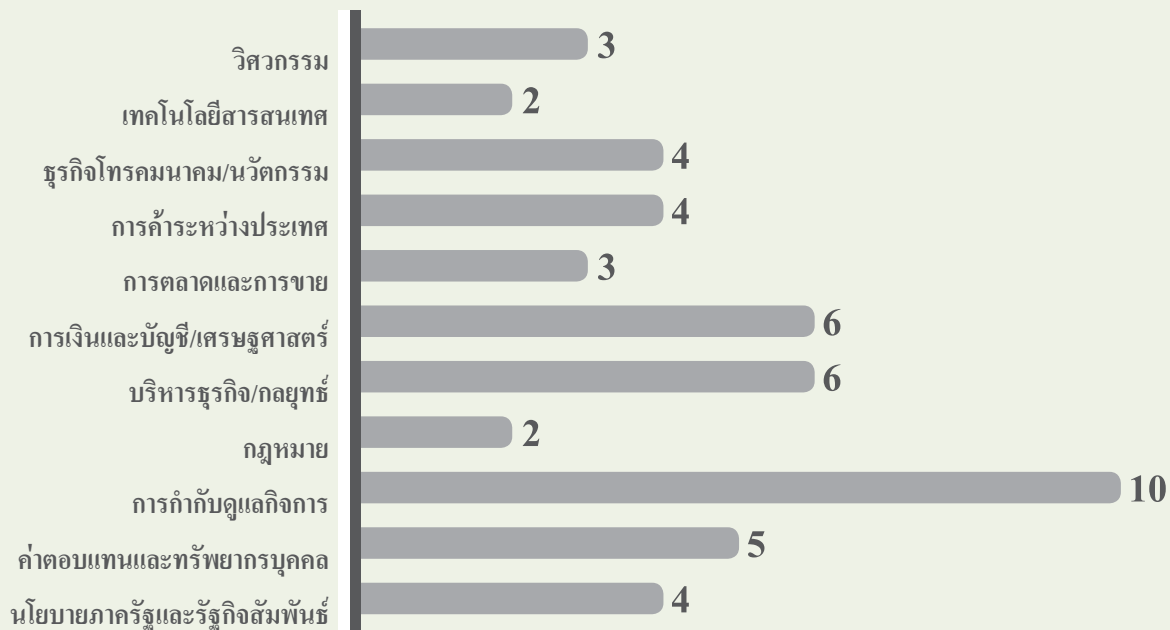
>5 - 10 ปี

0

>10 ปี

5

ทักษะและประสบการณ์ของกรรมการ



วิศวกรรม

3

เทคโนโลยีสารสนเทศ

2

ธุรกิจโทรคมนาคม/นวัตกรรม

4

การค้าระหว่างประเทศ

4

การตลาดและการขาย

3

การเงินและบัญชี/เศรษฐศาสตร์

6

บริหารธุรกิจ/กลยุทธ์

6

กฎหมาย

2

การกำกับดูแลกิจการ

10

คำตอบแทนและทรัพยากรบุคคล

5

นโยบายภาครัฐและรัฐกิจสัมพันธ์

4

การแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทมีนโยบายในการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของประธานกรรมการ (Chairman of the Board of Director) และประธานคณะกรรมการบริหาร (Chairman of the Executive Committee) โดยจะต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์และคุณสมบัติที่เหมาะสม และต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจและโปร่งใส โดยแยกหน้าที่การกำกับดูแลและการบริหารงานออกจากกัน

- ประธานกรรมการบริษัท (Chairman of the Board of Directors) เป็นกรรมการอิสระ รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการ ซึ่งมีหน้าที่ติดตามดูแลการบริหารงานของคณะกรรมการบริหารให้บรรลุผลสำเร็จตามแผนงานที่ได้กำหนดไว้ นอกจากนี้ยังมีหน้าที่ในฐานะเป็นประธานการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น
- ประธานคณะกรรมการบริหาร (Chairman of the Executive Committee) รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่ในการดูแลให้คณะกรรมการบริหารสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย รวมถึงพิจารณาถ่วงดุลเรื่องต่างๆ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือพิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจปกติของบริษัท
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Officer) เป็นหัวหน้าของฝ่ายบริหาร รับผิดชอบต่อการบริหารจัดการงานของบริษัท เพื่อให้บรรลุตามแผนที่วางไว้ และรายงานผลการบริหารงานต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัท แล้วแต่กรณี โดยการดำเนินการดังกล่าวเป็นไปตามอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

1.2 คุณสมบัติของกรรมการ

กรรมการบริษัทต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่ได้รับการไว้วางใจให้บริหารกิจการที่มหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ จะพิจารณาถึงความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในการบริหารงานของบุคคลดังกล่าวด้วย รวมถึง

ต้องเป็นผู้ที่มีความซื่อสัตย์ ะมัดระวัง สุจริต และมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถเพื่อปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัท

1.3 คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และต้องสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกัน และไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ยังต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งเข้มกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำของ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนในเรื่องของหลักเกณฑ์การถือหุ้น ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่มีหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการการเช่า หรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ หรือบริการ หรือการให้ หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัท หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าว ให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้เน้นบรรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปี ก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่มีหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท และไม่มีเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

6. ไม่มีหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่มีเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
7. ไม่มีเป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ (1) ถึง (9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

บริษัทอาจแต่งตั้งบุคคลที่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าตามข้อ (4) หรือ (6) เป็นกรรมการอิสระได้ หากคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอย่างระมัดระวัง และมีความเห็นว่าการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อประสิทธิภาพหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และให้เปิดเผยข้อมูล

ต่อไปนี้เป็นหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

- ก. ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือการให้บริการทางวิชาชีพที่ทำให้บุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
- ข. เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ
- ค. ความเห็นของคณะกรรมการของบริษัทในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

1.4 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

1. คณะกรรมการบริษัทและสรรหา ทำหน้าที่ในการสรรหากรรมการ โดยพิจารณาจากการจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อพิจารณาทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ รวมถึงกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ และ/หรือ เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี
2. ในการพิจารณาเสนอแต่งตั้งกรรมการเดิมเป็นกรรมการต่ออีกวาระ คณะกรรมการบริษัทและสรรหาจะพิจารณาปัจจัยต่างๆ ซึ่งรวมถึงผลการปฏิบัติงาน ประวัติการเข้าร่วม และการมีส่วนร่วมในการประชุม และการสนับสนุนในกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท
3. ในการสรรหาบุคคลเพื่อมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ คณะกรรมการบริษัทและสรรหาใช้วิธีการดังนี้ในการคัดเลือกรายชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม
 - (3.1) เปิดโอกาสให้คณะกรรมการแต่ละท่านเสนอชื่อ
 - (3.2) ที่ปรึกษาภายนอก
 - (3.3) รายชื่อที่ปรากฏอยู่ในรายชื่อกรรมการของสำนักงาน ก.ล.ต. และทำเนียบกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - (3.4) ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลที่เห็นสมควรได้รับการพิจารณามายังบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่บริษัทได้กำหนดไว้

4. การแต่งตั้งกรรมการให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ จะต้องมีความโปร่งใสและชัดเจน

1.5 วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

1. กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และสามารถได้รับเลือกเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้ บริษัทไม่ได้มีข้อห้ามการแต่งตั้งกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระกลับเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ รวมทั้งไม่มีข้อห้ามเกี่ยวกับเรื่องอายุของกรรมการ แต่คำนึงถึงความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่
2. วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท ซึ่งในการประชุมสามัญประจำปีทุกคราว กรรมการต้องพ้นจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการ โดยให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง และกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อได้
3. กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระดังกล่าว ให้คณะกรรมการมีมติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของกรรมการที่เหลืออยู่เลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 เข้ามาเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการในคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลืออยู่ไม่ถึง 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน
4. กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้ไม่เกิน 3 วาระ หรือไม่เกิน 9 ปี แล้วแต่ระยะเวลาใดจะนานกว่า แต่หากคณะกรรมการบริษัทเห็นว่ามีความจำเป็นต้องขอให้กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งติดต่อกันมาครบ 3 วาระ หรือ 9 ปี ดำรงตำแหน่งต่อไปก็ให้อำนาจคณะกรรมการบริษัทขยายระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระออกไปได้อีก

1.6 การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 บริษัท แต่การเป็นกรรมการดังกล่าวต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัท และไม่มี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและอนุมัติ ในการจัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 6 ชุด เพื่อทำหน้าที่ศึกษาถ่วงปรองงานและแบ่งเบาภาระหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท โดยให้มีการกำหนด ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย อย่างชัดเจน ได้แก่

- (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)
- (2) คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (Compensation Committee)
- (3) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา (Governance and Nomination Committee)
- (4) คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)
- (5) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee)
- (6) คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Committee)

3. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และการกำกับดูแล ให้การบริหารจัดการ เป็นไปตามนโยบาย แนวทาง และเป้าหมายที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น อยู่ในกรอบของการมีจริยธรรมที่ดี และคำนึงถึง ผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ การดำเนินงาน ต้องเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของ บริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการได้เห็นสมควรกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นลายลักษณ์อักษร ดังนี้

- กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและการเติบโตอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการทบทวนเป้าหมาย และวิสัยทัศน์ของบริษัทในทุกๆ ปี

- ติดตามและดูแลให้มีการดำเนินงานตามนโยบาย และกลยุทธ์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยให้คณะกรรมการบริหารรายงานผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์อย่างสม่ำเสมอ
- พิจารณาคัดสินในเรื่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย เช่น นโยบายและแผนธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจการบริหาร การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และรายการอื่นใดที่กฎหมายกำหนด ติดตามการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารของบริษัท และบริษัทย่อยให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทโดยจัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล การบริหารจัดการความเสี่ยง และการติดตามผล
- ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท และอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้อง และรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์
- กำกับดูแลกิจการให้มีการปฏิบัติงาน และดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีจริยธรรม รวมถึงมีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
- ให้มีการประเมินผลงานของคณะกรรมการทั้ง คณะและรายบุคคล อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
- คณะกรรมการบริษัทอาจมอบอำนาจช่วงให้ บุคคลใดบุคคลหนึ่งมีอำนาจในการดำเนินการ ในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่อง ตามที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรก็ได้ โดยการ มอบอำนาจดังกล่าวไม่รวมถึงการมอบอำนาจ ให้บุคคลนั้นๆ สามารถอนุมัติการทำรายการที่ ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรือมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัท และตามที่ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศกำหนด) ทำกับบริษัท หรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไป ตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการ บริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

4. อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

- อนุมัตินโยบายต่างๆ ของบริษัท
- อนุมัติงบประมาณ แผนธุรกิจ กลยุทธ์ และตัวชี้วัดการดำเนินงานหลัก (KPI)
- อนุมัติการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ทั้งในส่วนของการจัดตั้งธุรกิจใหม่ การเปลี่ยนแปลงธุรกิจ การเพิ่มทุน การลดทุน และการแต่งตั้งกรรมการที่มีอำนาจลงนามในบริษัทดังกล่าว
- อนุมัติการแก้ไขหรือยกเลิกสัญญาที่จะส่งผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญด้านการเงิน เทคโนโลยี หรือก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อบริษัท
- อนุมัติการโอนสิทธิ์หรือสละสิทธิ์เรียกร้องกับบุคคลที่ทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับบริษัทหรือทรัพย์สินของบริษัทย่อย
- อนุมัติการเปลี่ยนนโยบายการบัญชี หรือการนำมาฐานการบัญชีใหม่มาใช้ปฏิบัติ
- อนุมัติการฟ้องร้องดำเนินคดีที่เกี่ยวกับชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัท การเจรจานอกระบบการศาล หรือการแต่งตั้งอนุญาโตตุลาการ
- อนุมัติโครงสร้างองค์กร และงบประมาณกำลังคนประจำปี
- อนุมัติการปรับค่าจ้างประจำปี การจ่ายโบนัส การปรับตำแหน่ง โครงสร้างเงินเดือนและการจ่ายค่าตอบแทน
- อนุมัติการแก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อบังคับการทำงาน
- อนุมัติการเปิดและปิดบัญชีเงินฝากกับสถาบันการเงิน หรือธนาคาร
- อนุมัติวงเงินกู้ยืมเงิน เปลี่ยนแปลงเงื่อนไขวงเงินสินเชื่อ และการใช้ประโยชน์จากเงินกู้ยืม ทั้งจากภายนอกและภายในกลุ่มบริษัท ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจของคณะกรรมการบริหาร
- อนุมัตินโยบายการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

5. การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติงานผ่านการประชุมของคณะกรรมการบริษัท โดยมีการดำเนินการดังนี้

1. การประชุมคณะกรรมการได้มีการกำหนดตารางการประชุมอย่างเป็นทางการไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี และแจ้งให้กรรมการแต่ละคนรับทราบตั้งแต่ต้นปี เพื่อจัดสรรเวลาในการเข้าร่วมประชุม

2. คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมปีละ 6 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการอาจจัดเพิ่มได้ตามความจำเป็น
3. ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการต้องมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม
4. จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการ ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
5. ในการประชุม ประธานกรรมการจะต้องจัดสรรเวลาให้เพียงพอที่ฝ่ายบริหารจะเสนอเอกสาร และข้อมูลเพื่อการอภิปรายปัญหาสำคัญ และเพียงพอสำหรับคณะกรรมการที่จะอภิปรายในประเด็นที่สำคัญ กรรมการทุกท่านมีอิสระในการแสดงความคิดเห็น และเสนอวาระการประชุม
6. เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ในการนัดหมาย จัดเตรียมเอกสารประกอบการประชุมให้เพียงพอ และจัดส่งล่วงหน้า พร้อมหนังสือเชิญประชุมก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษามาก่อน รวมถึงจัดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และเสนอให้ประธานกรรมการบริษัทสอบทานและสั่งให้กรรมการทุกท่านให้ความเห็น นอกจากนั้น เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้ว รวมทั้งเอกสารประกอบประชุม และพร้อมที่จะให้ตรวจสอบได้
7. กรรมการผู้มีส่วนได้เสีย จะต้องไม่อยู่ในที่ประชุมเมื่อมีการพิจารณาเรื่องที่ตนมีส่วนได้เสีย และคณะกรรมการบริหารของบริษัทจะจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอให้คณะกรรมการทราบทุกเดือน
8. กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจะประชุมระหว่างกันเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ และแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบถึงผลการประชุมด้วย

ทั้งนี้ จำนวนครั้งที่เข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทได้แสดงไว้แล้วในหัวข้อ 1.1 คณะกรรมการบริษัท

6. สำนักเลขานุการบริษัท

บริษัทได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อทำหน้าที่จัดทำและจัดเก็บรักษาเอกสาร รายงานการประชุม รวมทั้งรายงานการมีส่วนได้เสียของ กรรมการและผู้บริหาร และการอื่นใดที่เกี่ยวข้อง โดยเลขานุการบริษัทยังเป็นผู้ทำหน้าที่ให้คำแนะนำกฎระเบียบ และหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการบริษัทควรทราบ โดยเป็นไปตามบทบาทหน้าที่ของเลขานุการบริษัทตามที่บริษัทได้กำหนดไว้ นอกจากนี้ ยังเป็นผู้มีหน้าที่ดูแล และจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รวมถึงการประชุมผู้ถือหุ้น โดยเลขานุการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระวัง และซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

7. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

บริษัทเห็นว่าการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นขั้นตอนที่สำคัญตามแนวปฏิบัติที่ดี (Best Practice) และนำไปสู่การพัฒนาตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ และกรรมการเป็นรายบุคคล อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยได้ใช้เป็นกรอบในการพิจารณา ทบทวนการปฏิบัติหน้าที่ในประเด็นต่างๆ ระหว่างปีที่ผ่านมาว่าได้มีการกำกับดูแลอย่างเพียงพอตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรหรือไม่ โดยมีกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินผลงานดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทและสรรหาและสรรหาหมายให้สำนักเลขานุการบริษัทเป็นตัวแทนจัดส่งแบบประเมินตนเอง (Self-Assessment) ไปยังคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อทำการประเมินตนเอง ซึ่งแบบประเมินนี้เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

และปรับปรุงเพิ่มเติมตามคำแนะนำของคณะกรรมการบริษัทและสรรหา เพื่อให้สอดคล้องกับลักษณะธุรกิจของบริษัท ซึ่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานสามารถแบ่งได้เป็น 3 รูปแบบ คือ

- ก. แบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการทั้งคณะ
- ข. แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด
- ค. แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยตนเองเป็นรายบุคคล

2. เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้รวบรวมแบบประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งหมด แล้วจะทำการสรุปผลคะแนน พร้อมเปิดเผยกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมิน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและสรรหาพิจารณา
3. คณะกรรมการบริษัทและสรรหา จะนำเสนอผลการประเมินทั้งหมดต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และนำไปใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาการดำเนินงานของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมทั้งพัฒนาศักยภาพของกรรมการรายบุคคลต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทกำหนดให้มีการประเมินโดยมีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทาง และเสนอแนะประเด็นในการประเมิน อย่างน้อยทุกๆ 3 ปี เพื่อให้การประเมินเป็นไปอย่างโปร่งใส และเชื่อถือได้ โดยในปี 2558 บริษัทได้จ้างบริษัท AON Hewitt ซึ่งเป็นบริษัทที่ปรึกษาภายนอก (Third Party) มาทำการประเมินคณะกรรมการบริษัททั้งคณะเป็นครั้งแรก

ในปี 2560 เลขานุการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการทั้งคณะและแบบประเมินผลการปฏิบัติงานโดยตนเองเป็นรายบุคคลให้แก่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ เพื่อทำการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี 2560 โดยมีหลักเกณฑ์และผลการประเมินการปฏิบัติงานดังนี้

ประเภทของคณะกรรมการ และเกณฑ์การประเมิน	ผลการประเมิน
คณะกรรมการบริษัท	
การประเมินทั้งคณะ รูปแบบหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 7 หัวข้อ ได้แก่ (1) นโยบายของคณะกรรมการ (2) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (4) การประชุมคณะกรรมการ (5) การทำหน้าที่ของกรรมการ (6) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ (7) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร	3.74 / 4.00
การประเมินตนเองรายบุคคล รูปแบบหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 5 หัวข้อ ได้แก่ (1) ความรู้พื้นฐานเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท (2) ความรู้พื้นฐานเกี่ยวกับองค์กร (3) การประชุมคณะกรรมการ (4) ความสัมพันธ์กับคณะผู้บริหาร (5) การปฏิบัติหน้าที่ของท่านในฐานะกรรมการ	3.80 / 4.00
คณะกรรมการตรวจสอบ	
การประเมินทั้งคณะ รูปแบบหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 2 หัวข้อ ได้แก่ (1) การทำหน้าที่โดยรวมของคณะกรรมการตรวจสอบ (2) การปฏิบัติหน้าที่เฉพาะด้านของคณะกรรมการตรวจสอบ ตรวจสอบ ประกอบด้วย (2.1) การสอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ (2.2) การสอบทานด้านการควบคุมภายใน และความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน (2.3) การสอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท (2.4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท (2.5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (2.6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท	2.82 / 3.00
การประเมินตนเองรายบุคคล รูปแบบหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 3 หัวข้อ ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ ประกอบด้วย (1.1) กรรมการมีคุณสมบัติ ความรู้ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท (1.2) กรรมการมีคุณสมบัติ ความรู้ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับบทบาทที่ได้รับมอบหมาย (2) การประชุมของคณะกรรมการ ประกอบด้วย (2.1) กรรมการได้ศึกษาเอกสารและข้อมูลก่อนการประชุม (2.2) ระหว่างการประชุม กรรมการได้ให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อที่ประชุมอย่างเหมาะสม (2.3) กรรมการได้งดเว้นการเข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในรายการที่ตนเองมีส่วนได้เสีย (2.4) ประธานกรรมการหรือบุคคลที่ดำเนินการเป็นประธานในที่ประชุม ได้กำกับให้การประชุมดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ และ (3) บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ประกอบด้วย (3.1) ได้ปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการตามที่กฎหมาย กฎเกณฑ์ และกฎบัตร (Charter) ได้กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ (3.2) มีเวลาและทุ่มเทในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัท (3.3) ไม่แทรกแซงการทำงานของฝ่ายจัดการ (3.4) มีการควบคุมและติดตามการดำเนินการของฝ่ายจัดการอย่างเหมาะสม (3.5) พัฒนาและเรียนรู้เพื่อเพิ่มทักษะในการปฏิบัติหน้าที่อยู่ตลอดเวลา	3.84 / 4.00
คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	
การประเมินทั้งคณะ รูปแบบหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 5 หัวข้อ ได้แก่ (1) ความพร้อมของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (2) การกำหนดนโยบายและกระบวนการพิจารณา (3) การติดตามและการประเมินผล (4) การประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (5) การทำหน้าที่ของประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	2.98 / 3.00
การประเมินตนเองรายบุคคล รูปแบบหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 10 หัวข้อ ได้แก่ (1) ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ (2) ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของตนตามกฎหมาย (3) การกำหนดบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจน (4) ความสัมพันธ์ที่กระชับ (5) มีกระบวนการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม สอดคล้องกับผลประโยชน์การธุรกิจและระดับค่าตอบแทนในอุตสาหกรรม (6) มีกระบวนการที่เหมาะสมในการประเมินประธานกรรมการบริหาร (7) จัดสรรเวลาในการพิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการพิจารณาที่เหมาะสม (8) มีการจัดสรรเวลาในการพิจารณาแนวทางแก้ไขหากไม่เป็นไปตามกฎหมายที่กำหนดอย่างเพียงพอ (9) มีการเตรียมตัวก่อนการประชุมทุกครั้ง (10) กรรมการสามารถแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ	4.67 / 5.00

ประเภทของคณะกรรมการ และเกณฑ์การประเมิน		ผลการประเมิน
คณะกรรมการบริษัทและสรรหา		
การประเมินทั้งคณะ รูปแบบหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 5 หัวข้อ ได้แก่ (1) ความพร้อมของคณะกรรมการบริษัทและสรรหา (2) การกำหนดนโยบายและกระบวนการพิจารณา (3) การติดตามและการประเมินผล (4) การประชุมคณะกรรมการบริษัทและสรรหา (5) การทำหน้าที่ของประธานคณะกรรมการบริษัทและสรรหา		2.88 / 3.00
การประเมินตนเองรายบุคคล รูปแบบหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 9 หัวข้อ ได้แก่ (1) ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ (2) ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของตนตามกฎบัตร (3) การกำหนดบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจน (4) ความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างกัน (5) มีกระบวนการพิจารณาสรรหาและแต่งตั้งบุคคลที่จะเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงอย่างรอบคอบ สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และความต้องการของบริษัท (6) มีการพิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงนโยบายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ (7) จัดสรรเวลาในการพิจารณานโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างเหมาะสมเพียงพอ (8) มีการเตรียมตัวก่อนการประชุม (9) กรรมการสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระและปราศจากอคติ		4.93 / 5.00
คณะกรรมการบริหาร		
การประเมินทั้งคณะ รูปแบบหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 4 หัวข้อ ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริหาร (2) การดำเนินการประชุม (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ (4) ความรู้และทักษะในการวิเคราะห์เฉพาะทาง		3.67 / 4.00
การประเมินตนเองรายบุคคล รูปแบบหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 14 หัวข้อ ได้แก่ (1) ความพึงพอใจในเรื่องผลการดำเนินงานโดยรวม (2) ความพึงพอใจในเรื่องการดำเนินการแก้ไขปัญหาของคณะกรรมการบริหาร (3) ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของตนตามกฎบัตร (4) ความเข้าใจในกลยุทธ์ของบริษัท (5) ความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างกัน (6) การกำหนดบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจน (7) มีกระบวนการที่เหมาะสมในการประเมินผลงาน (8) จัดสรรเวลาในการพิจารณาในเรื่องนโยบายและทิศทางขององค์กรอย่างเพียงพอและเหมาะสม (9) จัดสรรเวลาในการพิจารณาในเรื่องผลการดำเนินการของบริษัทเพียงพอและเหมาะสม (10) จัดสรรเวลาในการพิจารณาในเรื่องแนวทางการแก้ไขการดำเนินงาน หากไม่เป็นไปตามกำหนดอย่างเพียงพอและเหมาะสม (11) กรรมการมีการเตรียมตัวก่อนการประชุมทุกครั้ง (12) กรรมการสามารถแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ (13) กรรมการสามารถแสดงความคิดเห็นอย่างปราศจากอคติ (14) ประธานเปิดโอกาสและสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ		3.73 / 4.00
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		
การประเมินทั้งคณะ รูปแบบหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 5 หัวข้อ ได้แก่ (1) องค์ประกอบและคุณภาพ (2) ความเข้าใจในธุรกิจ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง (3) กระบวนการและขั้นตอนการปฏิบัติ (4) กิจกรรมการตรวจสอบ (5) กิจกรรมการสื่อสาร		3.11 / 4.00
การประเมินตนเองรายบุคคล รูปแบบหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 14 หัวข้อ ได้แก่ (1) ความพึงพอใจในเรื่องผลการดำเนินงาน (2) ความพึงพอใจในเรื่องการดำเนินการแก้ไขปัญหา (3) ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ตามที่กำหนดในกฎบัตร (4) ความเข้าใจในนโยบายการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรของบริษัท (5) ความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างกัน (6) การกำหนดบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจน (7) มีกระบวนการที่เหมาะสมในการประเมินผลงาน (8) จัดสรรเวลาในการพิจารณาในเรื่องการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างเพียงพอและเหมาะสม (9) จัดสรรเวลาในการพิจารณาในเรื่องการบริหารความเสี่ยง มาตรการบรรเทาความเสี่ยงที่สำคัญอย่างเพียงพอและเหมาะสม (10) จัดสรรเวลาในการพิจารณาในเรื่องแนวทางการแก้ไขการดำเนินงาน หากไม่เป็นไปตามกำหนดอย่างเพียงพอและเหมาะสม (11) กรรมการมีการเตรียมตัวก่อนการประชุมทุกครั้ง (12) กรรมการสามารถแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ (13) กรรมการสามารถแสดงความคิดเห็นอย่างปราศจากอคติ (14) ประธานเปิดโอกาสและสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ		4.19 / 5.00

ประเภทของคณะกรรมการ และเกณฑ์การประเมิน	ผลการประเมิน
คณะกรรมการการพัฒนายั่งยืน	
การประเมินทั้งคณะ รูปแบบหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่ (1) ด้านความพร้อมของคณะกรรมการการพัฒนายั่งยืน (2) ด้านการกำหนดกลยุทธ์ (3) ด้านการบริหารความเสี่ยง (4) ด้านกรอบการดำเนินงานการพัฒนายั่งยืน (5) ด้านการประชุมคณะกรรมการการพัฒนายั่งยืน (6) ด้านการทำหน้าที่ของประธานคณะกรรมการการพัฒนายั่งยืน	2.81 / 3.00
การประเมินตนเองรายบุคคล รูปแบบหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 14 หัวข้อ ได้แก่ (1) ความพึงพอใจในเรื่องผลการดำเนินงานโดยรวม (2) ความพึงพอใจในเรื่องการดำเนินการแก้ไขปัญหา (3) ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของตนตามกฎบัตร (4) ความเข้าใจในกลยุทธ์การพัฒนายั่งยืนของบริษัท (5) ความสัมพันธ์ที่ีระหว่างกันของคณะกรรมการ (6) การกำหนดบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจน (7) มีกระบวนการที่เหมาะสมในการประเมินผลงาน (8) จัดสรรเวลาในการพิจารณาในเรื่องนโยบายและทิศทางการพัฒนายั่งยืนขององค์กรอย่างเพียงพอและเหมาะสม (9) จัดสรรเวลาในการพิจารณาในเรื่องการจัดทำรายงานการพัฒนายั่งยืนและผลการดำเนินการพัฒนายั่งยืนอื่นๆ ของบริษัทเพียงพอและเหมาะสม (10) จัดสรรเวลาในการพิจารณาในเรื่องแนวทางในการแก้ไขการดำเนินงาน หากไม่เป็นไปตามกำหนดอย่างเพียงพอและเหมาะสม (11) กรรมการมีการเตรียมตัวก่อนการประชุมทุกครั้ง (12) กรรมการสามารถแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ (13) กรรมการสามารถแสดงความคิดเห็นอย่างปราศจากอคติ (14) ประธานเปิดโอกาสและสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ	4.39 / 5.00

8. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน ในระดับที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงสอดคล้องกับค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันและบริษัทที่มีขนาดใกล้เคียงกันแล้ว โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับผลการสำรวจค่าตอบแทนที่จัดทำขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และทำการปรับปรุงเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง อีกทั้งยังจัดให้มีค่าตอบแทนเพิ่มเติมเมื่อกรรมการต้องรับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวจะต้องอยู่ในระดับที่เหมาะสม และเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้

- (1) กรรมการบริษัทที่เป็นพนักงาน หรือผู้บริหารของบริษัท หรือของผู้ถือหุ้น จะไม่มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ หรือกรรมการชุดย่อย
- (2) ค่าตอบแทนของผู้บริหาร ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และผลตอบแทนอื่นๆ ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวจะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารเป็นเกณฑ์

- (3) ค่าตอบแทนที่ไม่ใช่ตัวเงิน บริษัทมีโครงการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญต่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ซึ่งเป็นนโยบายค่าตอบแทนแบบระยะยาว แต่ละโครงการมีอายุ 5 ปี เพื่อเป็นแรงจูงใจและตอบแทนการปฏิบัติงาน

รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารได้เปิดเผยไว้แล้วในข้อ 1.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

9. การปฐมนิเทศและการพัฒนาความรู้สำหรับกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้จัดทำคู่มือสำหรับกรรมการ ซึ่งประกอบด้วย ข้อมูลบริษัท ข้อมูลบริษัท นโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายต่อต้านการทุจริต และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ เพื่อช่วยให้กรรมการสามารถทำหน้าที่และกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ

สำหรับกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับตำแหน่งใหม่ บริษัทได้จัดให้มีการให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องบริษัท ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างเพียงพอ นอกจากนี้ บริษัทยังสนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการและผู้บริหารได้รับการอบรมและ

สัมมนา เพื่อพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งการอบรมในหลักสูตร ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2560 มีกรรมการและผู้บริหารของบริษัทได้เข้ารับการอบรมและร่วมสัมมนา เพื่อพัฒนาความรู้สำหรับกรรมการและผู้บริหาร ดังนี้

กรรมการ / ผู้บริหาร	หลักสูตรการอบรมหรือสัมมนา
1. นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)	งานประกาศเจตนารมณ์ภาครัฐ และเอกชนในการต่อต้านการให้สินบน จัดโดย สำนักงาน ป.ป.ช.
2. นางชรินทร์ วงศ์ภูธร กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	Intouch Annual Board Seminar: “Succession Planning” and “Financial Innovation - Technology and Trend”
3. นายสมประสงค์ บุญยะชัย กรรมการ	Intouch Annual Board Seminar: “Succession Planning” and “Financial Innovation - Technology and Trend”
4. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ กรรมการอิสระ กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและกรรมการบริหาร	Intouch Annual Board Seminar: “Succession Planning” and “Financial Innovation - Technology and Trend”
5. นายอเนก พนาภิชน กรรมการ และกรรมการบริหาร	Intouch Annual Board Seminar: “Succession Planning” and “Financial Innovation - Technology and Trend”
6. นางภัทริยา เบญจพลชัย กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	Intouch Annual Board Seminar: “Succession Planning” and “Financial Innovation - Technology and Trend”
7. นายไพบูลย์ ถานุวัฒน์วงศ์ กรรมการ กรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	Intouch Annual Board Seminar: “Succession Planning” and “Financial Innovation - Technology and Trend”
8. นายเกริก บั๊กไช กรรมการ กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาและกรรมการบริหาร	Intouch Annual Board Seminar: “Succession Planning” and “Financial Innovation - Technology and Trend”
9. นางสาวยุพาพรรณ ปานเคลือบทอง (เลขานุการบริษัท)	<ul style="list-style-type: none"> - BNCP: Board Nomination and Compensation Program รุ่นที่ 1/2560 - TMA: Management Development Program รุ่นที่ 26/2560 - ITD World: Change your habits, change your world รุ่น 2560

10. การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Officer)

บริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้ดำเนินการ จัดการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี โดยใช้บรรทัดฐานที่ได้ตกลงกันไว้ล่วงหน้าตามเกณฑ์ที่เป็นรูปธรรม รวมทั้งผลปฏิบัติงานทางการเงิน และผลงานเกี่ยวกับการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้มีการกำหนดเกณฑ์การประเมินไว้เป็น 7 ส่วน คือ

- ส่วนที่ 1. การประเมินด้านภาวะผู้นำ
- ส่วนที่ 2. การประเมินด้านการบริหารจัดการด้านการเงิน
- ส่วนที่ 3. การประเมินด้านทักษะและทัศนคติ
- ส่วนที่ 4. การประเมินด้านความสำเร็จของงานที่สำคัญตามเป้าหมายในระยะเวลามากกว่า 12 เดือนที่ผ่านมา
- ส่วนที่ 5. การประเมินด้านการตัดสินใจที่สำคัญในรอบระยะเวลา 12 เดือน ที่ผ่านมา
- ส่วนที่ 6. การประเมินด้านความพร้อมพร้อมสำหรับความท้าทายที่สำคัญในอนาคต
- ส่วนที่ 7. การประเมินด้านอื่นๆ

ทั้งนี้ ผลการประเมินดังกล่าวจะนำไปสู่การพิจารณาคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารในแต่ละปี และจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

11. การติดต่อสื่อสารกับฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับกรรมการผู้อำนวยการ และรองกรรมการผู้อำนวยการ เข้าร่วมการประชุมกับคณะกรรมการบริษัท โดยเป็นผู้นำเสนอวาระที่ตนรับผิดชอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึง ติดต่อสื่อสารกับฝ่ายบริหาร และเลขานุการบริษัท รวมถึงได้รับทราบข้อมูลความคิดเห็นจากผู้บริหารที่รับผิดชอบงานโดยตรง แต่การเข้าถึงและติดต่อสื่อสารนั้นต้องไม่เป็นการก้าวท้าวหรือแทรกแซงต่อการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท ขณะเดียวกันผู้บริหารก็มีโอกาสได้เรียนรู้ และทำความเข้าใจมุมมองของคณะกรรมการบริษัทไปพร้อมกัน

12. การสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทเล็งเห็นและตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องทรัพยากรบุคคลเป็นอย่างมาก จึงได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทบริหารและสรรหา มีการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับรองกรรมการผู้อำนวยการขึ้นไป (EVP) ที่รายงานตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ของบริษัท ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด รวมถึงพิจารณาบทวนแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. ศาสตราจารย์หิรัญ รติศรี ⁽¹⁾	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นางชรินทร์ วงศ์ภูธร ⁽¹⁾	กรรมการตรวจสอบ
3. ศาสตราจารย์ลำเรียง เมฆเกรียงไกร	กรรมการตรวจสอบ
4. นางภัทริยา เบญจพลชัย ⁽¹⁾	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ⁽¹⁾ ศาสตราจารย์หิรัญ รติศรี นางชรินทร์ วงศ์ภูธร และนางภัทริยา เบญจพลชัย เป็นผู้มีความรู้ และประสบการณ์เพียงพอในการทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินบริษัท

2.2 คณะกรรมการชุดย่อย

ตามโครงสร้างการดำเนินงานของบริษัท นอกจากจะมีคณะกรรมการบริษัทแล้ว คณะกรรมการบริษัทยังได้พิจารณาและอนุมัติในการจัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 6 ชุด คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งคณะกรรมการแต่ละชุดนั้นมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

(1) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

คณะกรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน ซึ่งทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ โดยอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินอย่างเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และให้คณะกรรมการบริษัทเลือกและแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ก็ได้ แต่ต้องไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะเห็นเป็นอย่างอื่น

คณะกรรมการตรวจสอบต้องมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 8 ครั้ง และต้องมีคณะกรรมการตรวจสอบมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนคณะกรรมการตรวจสอบทั้งหมดที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง จึงจะเป็นองค์ประชุม โดยในปี 2560 มีการประชุมจำนวนทั้งสิ้น 12 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท (โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “การเข้าประชุมคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2560”)

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตอำนาจหน้าที่เป็นลายลักษณ์อักษรเป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และมีการสอบทานและปรับปรุงเป็นประจำทุกปี ดังนี้

- สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินถูกต้องและเพียงพอ
- สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (System of Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายในตามมาตรฐานสากล พิจารณาความเพียงพอของงบประมาณ บุคลากร และความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย ความดีความชอบ และการเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบต่อการตรวจสอบภายใน
- สอบทานให้มีระบบงานเชิงป้องกันและเป็นประโยชน์ให้กับหน่วยงานเพื่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น
- สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- สอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานรายงานทางการเงิน และการปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับและกฎหมาย รวมทั้งเสนอแนะการปรับปรุงระบบให้มีความปลอดภัยและทันสมัยอยู่เสมอ
- พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเลิกจ้างบุคคลที่มีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชี และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- สอบทานความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีและพิจารณานโยบายการรับบริการอื่นที่มิใช่การสอบบัญชีจากสำนักสอบบัญชีเดียวกัน รวมทั้งการประสานงานของผู้สอบบัญชีและหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- พิจารณารายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินให้มีความถูกต้องครบถ้วน
- สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งนำผลการประเมินระบบควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทย่อยและบริษัทรวมมาเป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณาความเสี่ยงของบริษัท
- จัดให้มีกระบวนการรับแจ้งเบาะแสจากพนักงานในเรื่องการทุจริตหรือรายการผิดปกติเกี่ยวกับการเงิน และสอบทานสรุปผลตรวจสอบทุจริตและกำหนดมาตรการป้องกันภายในองค์กร
- กำกับดูแลให้มีการพัฒนาระบบควบคุมภายในเกี่ยวกับการจัดการทางการเงินให้ถูกต้องเชื่อถือได้ และให้มีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและวิธีปฏิบัติในการรักษาความลับ (confidentiality) การรักษาความน่าเชื่อถือ (integrity) และความพร้อมใช้ของข้อมูล (availability) รวมทั้งการจัดการข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์
- จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดย ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 1. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 2. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท และระบบการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการป้องกันการเกิดโอกาสทุจริต

3. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 4. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 5. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการทุจริต
 6. ความเห็นเกี่ยวกับช่องทางที่อาจทำให้เกิดการทุจริต
 7. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 8. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
 9. รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัททราบ อย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
 - พิจารณาบททวนขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี
 - ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่า มีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
1. รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 2. การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 3. การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่า กรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทได้กระทำความผิดตามที่กฎหมายระบุและได้แจ้งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์ดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัททราบ และเพื่อดำเนินการตรวจสอบต่อไปโดยไม่ชักช้า และให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผู้สอบบัญชีทราบภายในสามสิบวันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี พฤติการณ์อันควรสงสัยที่ต้องแจ้งดังกล่าว และวิธีการเพื่อให้ได้ซึ่งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์นั้น ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- กรรมการตรวจสอบควรได้รับการอบรมและเสริมสร้างความรู้อย่างต่อเนื่อง และสม่ำเสมอในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด หรือคณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทหรือหรือตอบคำถามของคณะกรรมการตรวจสอบและให้มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัทมาให้ความเห็นหรือคำปรึกษาในกรณีจำเป็น

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานภายในขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามคำสั่งของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทโดยตรงต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และบุคคลทั่วไป

(2) คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (Compensation Committee)

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน และมีกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ โดยประธานคณะกรรมการต้องเป็นกรรมการอิสระและได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ให้เลขานุการคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่เป็นเลขานุการของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เว้นแต่คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะมอบหมายเป็นอย่างอื่น

กรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และกรรมการกำหนดค่าตอบแทนซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับ

แต่งตั้งใหม่อีกได้ แต่ไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะเห็นว่ามีความจำเป็นต้องขอให้ดำรงตำแหน่งต่อไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยมีรายนามดังต่อไปนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นางชรินทร์ วงศ์ฤทธิ์	ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
2. ศาสตราจารย์ลำเรียง เมฆเกรียงไกร	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
3. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ ⁽¹⁾	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

หมายเหตุ ⁽¹⁾ นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกำหนดค่าตอบแทน แทนนายฟิลิป เชียง ของแทน ที่ลาออกจากตำแหน่งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2560 ประชุมเมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2560 มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2560 เป็นต้นไป

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนต้องมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ซึ่งต้องมีกรรมการมาประชุมเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง จึงจะเป็นองค์ประชุม โดยในปี 2560 มีการประชุมจำนวนทั้งสิ้น 3 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท (โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “การเข้าประชุมคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2560”)

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีขอบเขตอำนาจหน้าที่เป็นลายลักษณ์อักษรเป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

- กำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน และสมเหตุสมผล ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินเพื่อูงใจ และรักษาคณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทให้อยู่ต่อไป
- จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และ/หรือ นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติตามแต่กรณี
- พิจารณาให้ความเห็นชอบการกำหนดค่าตอบแทนรายปีของกรรมการเพื่อเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ และ/หรือ นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติแล้วแต่กรณี

- พิจารณาสอบทานผลการดำเนินงานของบริษัทเพื่อใช้ประกอบการพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินโบนัสประจำปีของบริษัทตามผลการชี้วัดการปฏิบัติงานและพิจารณาโบนัส และการปรับเพิ่มเงินเดือนประจำปีของผู้บริหารระดับสูง (สูงกว่าระดับ 15 ขึ้นไป) และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาสอบทานข้อเสนอของฝ่ายจัดการเรื่องปรับนโยบายการจ่ายเงินโบนัสพิเศษ (Special Bonus) และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาให้ความเห็นชอบแผน EV Bonus (Economic Value Bonus) และหลักเกณฑ์ต่างๆ ในการดำเนินการตามแผน EV Bonus รวมทั้งให้ความเห็นชอบการจัดสรร EV Bonus ประจำปีให้กับผู้บริหารของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการพิจารณา
- พิจารณาวินิจฉัยชี้ขาด ในกรณีที่มีปัญหาหรือข้อขัดแย้งเกี่ยวกับการดำเนินการตามแผน EV Bonus และรายงานให้คณะกรรมการทราบ
- พิจารณาและให้ความเห็นชอบผลการประเมินการปฏิบัติงานเพื่อกำหนดเงินโบนัสประจำปี EV Bonus และการปรับขึ้นเงินเดือนประจำปีให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาทบทวนโครงสร้างเงินเดือนและแผนค่าตอบแทนอื่นๆ ของผู้บริหารระดับสูง (สูงกว่าระดับ 15 ขึ้นไป) เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาเห็นชอบแผนเกษียณอายุก่อนกำหนดของผู้บริหารระดับสูง (สูงกว่าระดับ 15 ขึ้นไป) เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

- พิจารณาเห็นชอบเรื่องการจ้างงานและค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง (สูงกว่าระดับ 15 ขึ้นไป ซึ่งรวมถึง เรื่องการจ้าง/แต่งตั้ง ปรับลำดับขั้น ปรับเงินพิเศษ และค่าตอบแทนพิเศษอื่นๆ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- หากมีการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ (หรือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น) ให้แก่กรรมการและพนักงาน คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนควรพิจารณาให้เงื่อนไขต่างๆ เป็นไปเพื่อจูงใจให้กรรมการและพนักงานปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาว และสามารถรักษานโยบายที่มีคุณภาพได้อย่างแท้จริง และต้องเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นด้วย นอกจากนี้ หากมีกรรมการ หรือพนักงานรายใดจะได้รับการจัดสรรหลักทรัพย์เกินกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหลักทรัพย์ทั้งหมดที่จะจัดสรร คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ต้องพิจารณาความเหมาะสม และให้ความเห็นชอบ อย่างไรก็ตาม ต้องไม่มีกรรมการรายใดในคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนที่จะได้รับจัดสรรหลักทรัพย์เกินกว่าร้อยละ 5 ด้วยถึงจะมีสิทธิในการให้ความเห็นชอบ
- คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทและมีหน้าที่ให้คำชี้แจงตอบคำถามเกี่ยวกับค่าตอบแทนของกรรมการในการประชุมผู้ถือหุ้น
- ว่าจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลที่มีความเป็นอิสระ เพื่อให้ความเห็นหรือคำแนะนำตามความจำเป็น
- พิจารณาทบทวนและประเมินความเพียงพอของกฎบัตร และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติเปลี่ยนแปลง

- รายงานผลการปฏิบัติงานที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำ รวมทั้งประเด็นสำคัญต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทควรได้รับทราบ
- รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรในปีที่ผ่านมาต่อผู้ถือหุ้น เช่น ในรายงานประจำปี หรือตอบคำถามในการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึง รายงานนโยบายด้านค่าตอบแทนกรรมการ หลักการ/เหตุผล และวัตถุประสงค์ของนโยบายโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี
- มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือบุคคลใดที่เกี่ยวข้องของบริษัทมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุม หรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

(3) คณะกรรมการบริษัทกิตติบาทและสรรหา (Governance and Nomination Committee)

คณะกรรมการบริษัทกิตติบาทและสรรหาประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน โดยเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 โดยให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งประธานคณะกรรมการบริษัทกิตติบาทและสรรหา และเลขานุการคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่เป็นเลขานุการของคณะกรรมการบริษัทกิตติบาทและสรรหา เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทกิตติบาทและสรรหาจะมอบหมายเป็นอย่างอื่น

กรรมการบริษัทกิตติบาทและสรรหา มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และกรรมการบริษัทกิตติบาทและสรรหาซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้ แต่ไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน เว้นแต่คณะกรรมการจะเห็นว่ามีความจำเป็นต้องขอให้ดำรงตำแหน่งต่อไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริษัทกิตติบาทและสรรหา ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยมีรายงานดังต่อไปนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นางภัทริยา เบญจพลชัย	ประธานคณะกรรมการบริษัทกิตติบาทและสรรหา
2. ศาสตราจารย์สำเริง เหมเกรียงไกร	กรรมการบริษัทกิตติบาทและสรรหา
3. นายเกริก บั๊ก ไซ ⁽¹⁾	กรรมการบริษัทกิตติบาทและสรรหา

หมายเหตุ ⁽¹⁾ นายเกริก บั๊ก ไซ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกำหนดค่าตอบแทน แทนนาย ฟิลิป เจริญ ชองแทน ที่ลาออกจากตำแหน่ง โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2560 ประชุมเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2560 มีผลตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม 2560 เป็นต้นไป

คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาต้องมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง โดยต้องมีกรรมการมาประชุมเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งจึงจะเป็นองค์ประชุม ในปี 2560 มีการประชุมจำนวนทั้งสิ้น 3 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท (โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “การเข้าประชุมคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2560”)

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา

คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา มีขอบเขตอำนาจหน้าที่เป็นลายลักษณ์อักษรเป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

ด้านการพิจารณาสรรหา

- กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาคณะกรรมการ และกรรมการชุดย่อยของบริษัท
- พิจารณาสรรหากรรมการ โดยพิจารณาคู่มือที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยพิจารณาองค์ประกอบของคณะกรรมการจากประสบการณ์ ทักษะ ความรู้ ความชำนาญเฉพาะด้านอย่างน้อยด้านหนึ่งด้านใด ต้องเป็นผู้ที่พร้อมอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทอย่างเต็มที่ และต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย รวมถึงต้องสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ ในการสรรหาคณะกรรมการ คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา อาจใช้บริการบริษัทที่ปรึกษาภายนอก (Professional Search Firm) และ/หรือ ใช้ฐานข้อมูลจากทำเนียบกรรมการ (IOD Chartered Director) เพื่อนำมาประกอบการพิจารณาตามที่เห็นสมควร เพื่อสรรหาคู่มือที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและเสนอขออนุมัติแต่งตั้งต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาสรรหาผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในกรณีที่ไม่มีตำแหน่งว่างลง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อแต่งตั้งต่อไป
- พิจารณาเสนออนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริษัท

- พิจารณาเสนอชื่อบุคคลของบริษัทที่จะไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วมบริษัทร่วม และบริษัทร่วมค้าของบริษัท
- คณะกรรมการสรรหาได้เปิดเผยนโยบายและรายละเอียดของกระบวนการสรรหาในรายงานประจำปี

ด้านบริษัทภิบาล

- กำหนดนโยบายการปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท รวมทั้ง พิจารณา ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ทุกๆ ปี พร้อมเสนอปรับปรุงแก้ไขนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- จัดให้มีการประชุมพิเศษกรรมการใหม่ ส่งเสริมให้กรรมการได้รับการอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยให้กรรมการสามารถทำหน้าที่และกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ
- พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ในการสืบทอดผู้บริหารระดับสูง ตั้งแต่ระดับหัวหน้าคณะผู้บริหารด้านต่างๆ (UC) ที่รายงานตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการแต่ละชุด (รวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา) และกรรมการแต่ละคนตลอดจนทำหน้าที่สอบทานผลการประเมินของคณะกรรมการแต่ละชุด และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท
- จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) เป็นประจำทุกปี และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท
- ว่าจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลที่มีความเป็นอิสระ เพื่อให้ความเห็น หรือคำแนะนำตามความจำเป็นตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท
- พิจารณาทบทวน และประเมินความเสี่ยงพหุของกฎบัตรนี้ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติเปลี่ยนแปลง
- รายงานผลการปฏิบัติงานที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำ รวมทั้งประเด็นสำคัญต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทควรได้รับทราบ
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

(4) คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน ที่มีประสบการณ์และคุณสมบัติเหมาะสม โดยให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งประธานคณะกรรมการบริหาร และเลขานุการคณะกรรมการบริหาร ทำหน้าที่เป็นเลขานุการของคณะกรรมการบริหาร เว้นแต่คณะกรรมการบริหารจะมอบหมายเป็นอย่างอื่น

กรรมการบริหารต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการ

ดำเนินธุรกิจ และมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทได้ รวมถึงต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ กรรมการบริหารไม่สามารถประกอบกิจการ เข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2. นายเกริก บั๊ก ไซ	กรรมการบริหาร
3. นายไพบุลย์ ภาณุวัฒนวงศ์	กรรมการบริหาร
4. นายเอนก พนาภิชน	กรรมการบริหาร
5. นายปฐมภพ สุวรรณศิริ	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ นายฟิลิป เชียง ขง แทน ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2560 เป็นต้นไป

คณะกรรมการบริหารต้องมีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง โดยต้องมีกรรมการบริหารมาประชุมเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริหารที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งจึงจะเป็นองค์ประชุม ในปี 2560 มีการประชุมจำนวนทั้งสิ้น 15 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท (โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “การเข้าประชุมคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2560”)

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีขอบเขตอำนาจหน้าที่เป็นลายลักษณ์อักษรเป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

- พิจารณาและนำเสนอเป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และนโยบายของคณะกรรมการบริษัท กฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท และเงื่อนไขพันธะสัญญาที่ผูกพันบริษัท
- กำหนดแนวทางการดำเนินการ การพัฒนา และการขยายธุรกิจให้เป็นไปตามแนววิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ นโยบาย และมติของคณะกรรมการบริษัท

- กำกับและติดตามผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท และรายงานผลการดำเนินงาน พร้อมวิธีแก้ไขถ้าผลประกอบการไม่เป็นไปตามเป้าหมายให้กรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำทุกเดือน
- แสวงหาและประเมินโอกาสในการลงทุนในธุรกิจใหม่
- พิจารณาและให้ความเห็นแก่คณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท
- พิจารณาสอบทานและอนุมัติรายการเกี่ยวกับการลงทุนและจำหน่ายทรัพย์สิน การบริหารทรัพยากรบุคคล การเงินและการบริหารเงิน การบริหารงานทั่วไป และรายการอื่นใดที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท ภายในขอบเขตอำนาจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- แต่งตั้งผู้บริหารบริษัท เพื่อปฏิบัติหน้าที่ทุกตำแหน่งตามอำนาจบริหารบุคคล และกลั่นกรองแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง (UC) ขึ้นไป เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการ
- พิจารณาและให้ความเห็นต่อเรื่องที่ต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ยกเว้นในกิจกรรมใดๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการชุดอื่นเป็นผู้ดำเนินการไว้แล้ว

- พิจารณาและสอบทานการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในของบริษัท
- คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจให้ผู้บริหารหรือบุคคลใดบุคคลหนึ่ง มีอำนาจในการดำเนินการในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่องตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควรได้ การอนุมัติรายการของคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ การมอบอำนาจจะต้องไม่เป็นการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่คณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสีย ตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท และตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท และหน่วยงานกำกับดูแล
- ว่าจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลที่มีความเป็นอิสระ เพื่อให้ความเห็นหรือคำแนะนำตามความจำเป็น
- มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือบุคคลใดที่เกี่ยวข้องของบริษัทมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุม หรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องตามที่จำเป็น
- รายงานผลการปฏิบัติงานที่สำคัญของคณะกรรมการบริหาร ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำทุกเดือน ในวาระการรายงานของประธานคณะกรรมการบริหาร

- ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง และประเมินความเพียงพอของกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกปี โดยอยู่ภายใต้การดูแลของคณะกรรมการบริษัทและสรรหา
- ดำเนินการอื่นๆ ใด หรือตามอำนาจและความรับผิดชอบตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายหน้าที่ให้เป็นคราวๆ ไป

(5) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Committee)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 7 คน และไม่มากกว่า 15 คน โดยเป็นกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงที่มีความรู้ ความสามารถ ซื่อสัตย์ และอุทิศเวลาให้การบริหารและดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายด้านการบริหารความเสี่ยงและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีหน้าที่ในการกำกับและบริหารความเสี่ยงทั้งหมดในพื้นที่ที่เกี่ยวข้องทางด้านการเงิน การพาณิชย์ กฎหมาย ตรวจสอบภายใน การกำกับ การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ การกำกับดูแลกิจการ การปฏิบัติงาน เทคโนโลยีสารสนเทศ ความยั่งยืน อดสาหกรรม และด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 13 ท่าน โดยมีรายนามดังต่อไปนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายไพฑูรย์ ภาณุวัฒนวงศ์	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายอนุวัฒน์ สงวนทรัพย์ากร ⁽¹⁾	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายปฐมภพ สุวรรณศิริ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายวิชัย กิตติวิทยากุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายธีระยุทธ บุญโชติ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นายธีรวัฒน์ กุศลางกูรวัฒน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
7. นายเอกชัย ภักดิ์รงค์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
8. นายประมุข ชัยวงศ์วุฒิกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
9. นายสุพจน์ ชินวีระพันธุ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
10. นายภาวิทย์ งานสำเร็จ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
11. นางสาวยุพาพรรณ ปานเคลือบทอง	กรรมการบริหารความเสี่ยง
12. นายสลิล จารุจินดา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
13. นายคมสัน เสรีภาพงศ์ ⁽²⁾	กรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ ⁽¹⁾ นายอนุวัฒน์ สงวนทรัพย์ากร ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง แทนนายวุฒิ อัครเสริมเจริญ ที่ลาออกจากตำแหน่ง โดยมีมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2560 ประชุมเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2560 มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560 เป็นต้นไป

⁽²⁾ นายคมสัน เสรีภาพงศ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงเพิ่มเติม โดยมีมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2560 ประชุมเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2560 มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560 เป็นต้นไป

⁽³⁾ นายประวิทย์ คุโรวาท ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2560 เป็นต้นไป

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องมีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง หรือตามความเหมาะสม โดยต้องมีกรรมการบริหารความเสี่ยงเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งหมด จึงจะถือว่าครบองค์ประชุม ในปี 2560 มีการประชุมจำนวนทั้งสิ้น 4 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท (โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “การเข้าประชุมคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2560”)

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีขอบเขตอำนาจหน้าที่เป็นลายลักษณ์อักษรเป็นไปตามคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

- กำหนดหลักเกณฑ์ นโยบาย และกระบวนการในการประเมินและบริหารความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อบริษัทรวมทั้งทบทวนความเพียงพอของนโยบาย และระบบการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี
- จัดให้มีกิจกรรมการประเมินความเสี่ยง จัดลำดับความเสี่ยง พร้อมทั้งกำหนดแนวทาง และกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ภายใต้ต้นทุนที่เหมาะสม
- ดูแลและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงภายใต้แนวทางและนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

- ดูแลส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานให้มีความรู้ความเข้าใจและรับทราบหน้าที่ของตนในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
- รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับการบริหาร การดำเนินงาน และสถานะความเสี่ยงของบริษัท และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ รวมถึงสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด
- พิจารณาทบทวนขอบอำนาจและความรับผิดชอบเป็นประจำทุกปี และเสนอขออนุมัติการเปลี่ยนแปลงต่อคณะกรรมการบริษัท

(6) คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Committee)

คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนประกอบด้วยกรรมการบริษัทและกรรมการที่เป็นผู้บริหารระดับสูงรวมอย่างน้อย 5 คน ที่มีความรู้ ความสามารถ เชี่ยวชาญธุรกิจ และอุทิศเวลาให้การบริหารและดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท โดยประธานคณะกรรมการต้องผ่านความเห็นชอบจากกรรมการและการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และให้ผู้อำนวยการสำนักสื่อสารองค์กรทำหน้าที่เป็นเลขานุการ เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะมอบหมายให้เป็นอย่างอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 11 ท่าน โดยมีรายนามดังต่อไปนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายไพบุลย์ ภาณุวัฒนวงศ์	ประธานคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน
2. นายปฐมภพ สุวรรณศิริ	กรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน
3. นายธีระยุทธ บุญโชติ	กรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน
4. นายธีรวัฒน์ กุศลางกูรวัฒน์	กรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน
5. นายเอกชัย ภัคคุรงค์	กรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน
6. นายสกลิต จารุจินดา	กรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน
7. นางกรรณิมา เอื้อวิทยา	กรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน
8. นางสาวยุพาพรรณ ปานเคลือบทอง	กรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน
9. นายภาวิทย์ งามสำเร็จ	กรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน
10. นายสุพจน์ ชินวีระพันธุ์ ⁽¹⁾	กรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน
11. นางสาวปิยะนุช สุปลี้ม ⁽²⁾	กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน

หมายเหตุ ⁽¹⁾ นายสุพจน์ ชินวีระพันธุ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560

⁽²⁾ นางสาวปิยะนุช สุปลี้ม ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560

⁽³⁾ นายวุฒิ อัสวเสริมเจริญ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2560

คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนต้องมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง หรือตามความเหมาะสม โดยต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมด จึงจะถือว่าครบองค์ประชุม ในปี 2560 มีการประชุมจำนวนทั้งสิ้น 3 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท (โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “การเข้าประชุมคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2560”)

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนมีขอบเขตอำนาจหน้าที่เป็นลายลักษณ์อักษรเป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

- พิจารณาและกำหนดเป้าหมาย นโยบาย กลยุทธ์ ตลอดจนแผนดำเนินงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมขององค์กร
- กำหนดระยะเวลาในการดำเนินงาน ตลอดจนผู้รับผิดชอบในแต่ละด้านอย่างชัดเจน
- กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตาม นโยบาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ผ่านคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- กำหนดประเด็นสำคัญและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่สอดคล้องกับกรอบแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
- มีอำนาจหน้าที่ในการขอข้อมูลจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและมีอำนาจในการเชิญผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องมาประชุมหรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องตามที่จำเป็น
- มีอำนาจหน้าที่ในการแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SDWG) เพื่อร่วมรับผิดชอบและดำเนินงานในด้านต่างๆ เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาให้คำแนะนำและพิจารณาอนุมัติรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
- รายงานการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง และรายงานสรุปการดำเนินงานตอนสิ้นปีงบประมาณ
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง และการปฏิบัติงานโดยรวมของคณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งคณะ ตลอดจนประเมินความพอเพียงของกฎบัตรนี้เป็นประจำทุกปี
- ดำเนินการอื่นๆที่เห็นสมควร เพื่อให้การพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย



การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2560

	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)					
	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ กำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บริษัทภิบาล และสรรหา	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการ พัฒนา อย่างยั่งยืน
1. ศาสตราจารย์หิรัญ รติศรี	12/12					
2. นางชรินทร์ วงศ์ภูธร	12/12	3/3				
3. ศาสตราจารย์สำเริง เมฆเกรียงไกร	12/12	3/3	3/3			
4. นางภัทรียา เบญจพลชัย	11/12		3/3			
5. นายสมประสงค์ บุญยะชัย						
6. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ ⁽¹⁾		1/1		15/15		
7. นายฟิลิป เชียง ของ แทน ⁽²⁾⁽³⁾		2/2	1/1	7/8		
8. นายเกริก บั๊ก ไช ⁽⁴⁾			2/2	14/15		
9. นายเอนก พนาภิชน				15/15		
10. นายไพบุลย์ ภาณุวัฒนวงศ์				15/15	2/4	3/3
11. นายปฐมภพ สุวรรณศิริ				15/15	4/4	3/3
12. นายวุฒิ อัสวเสริมเจริญ ⁽⁵⁾					3/4	1/3
13. นายวิชัย กิตติวิทยากุล					3/4	
14. นายธีระยุทธ บุญโชติ					4/4	3/3
15. นายธีรวัฒน์ กุศลางกูรวัฒน์					3/4	2/3
16. นายเอกชัย ภักครงค์					4/4	3/3
17. นายประมุข ชัยวงศ์วุฒิกุล					3/4	
18. นายสุพจน์ ชินวีระพันธุ์ ⁽⁶⁾					3/4	2/3
19. นายภาวิทย์ งามสำเร็จ					0/4	0/2
20. นางสาวยุพาพรรณ ปานเคลือบทอง					3/4	2/3
21. นายสลิล จารุจินดา					3/4	3/3
22. นายประวิทย์ คุโรวาท ⁽⁷⁾					4/4	
23. นางกรรณิมา เอื้อวิทยา						2/3
24. นางสาวปิยะนุช สุจปลื้ม ⁽⁸⁾						2/3

หมายเหตุ ⁽¹⁾ นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกำหนดค่าตอบแทน แทนนายฟิลิป เชียง ของ แทน ที่ลาออกจากตำแหน่ง โดยมีมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2560 ประชุมเมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2560 มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2560 เป็นต้นไป

⁽²⁾ นายฟิลิป เชียง ของ แทน ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2560 เป็นต้นไป

⁽³⁾ นายฟิลิป เชียง ของ แทน ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม 2560 เป็นต้นไป

⁽⁴⁾ นายเกริก บั๊ก ไช ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกำหนดค่าตอบแทน แทนนายฟิลิป เชียง ของ แทน ที่ลาออกจากตำแหน่ง โดยมีมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2560 ประชุมเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2560 มีผลตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม 2560 เป็นต้นไป

⁽⁵⁾ นายวุฒิ อัสวเสริมเจริญ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2560 เป็นต้นไป

⁽⁶⁾ นายสุพจน์ ชินวีระพันธุ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการการพัฒนายั่งยืน เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560 เป็นต้นไป

⁽⁷⁾ นายประวิทย์ คุโรวาท ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2560 เป็นต้นไป

⁽⁸⁾ นางสาวปิยะนุช สุจปลื้ม ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการการพัฒนายั่งยืน เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560 เป็นต้นไป

2.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง

(1) การสรรหากรรมการอิสระ

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ รวมถึงคุณสมบัติ และกระบวนการสรรหา ได้เปิดเผยไว้แล้วใน หมวดที่ 5 บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ > 1. โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการ > 1.3 คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

(2) การสรรหากรรมการ และผู้บริหาร

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท ภิบาลและสรรหาเพื่อทำหน้าที่ในการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อ เพื่อการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตามนโยบายการสรรหากรรมการของบริษัท โดยในการพิจารณาคัดเลือกจะคำนึงถึงสัดส่วน จำนวน ความหลากหลาย และองค์ประกอบของคณะกรรมการที่เหมาะสมในด้านต่างๆ โดยจะพิจารณาจากทักษะ และความรู้ ความชำนาญเฉพาะด้านของคณะกรรมการบริษัทที่ต้องการเพิ่มเติมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงต้องเป็นผู้ที่พร้อมในการอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทอย่างเต็มที่ และต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน โดยมีหลักเกณฑ์การสรรหา รวมถึงขั้นตอนการคัดเลือกกรรมการดังนี้

1. กำหนดหลักเกณฑ์ - คณะกรรมการบริษัท ภิบาลและสรรหาจะพิจารณาสรรหากรรมการโดยมีการจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อใช้เป็นเกณฑ์การพิจารณาคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นซึ่งยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัท และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
2. วิธีการสรรหา - พิจารณาสรรหาบุคคลโดย
 - เปิดโอกาสให้คณะกรรมการแต่ละท่านเสนอชื่อบุคคลที่พิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นผู้ที่เหมาะสม
 - เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลที่เห็นสมควรได้รับการพิจารณาผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด

เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2560 ทางบริษัทได้แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและผู้ถือหุ้น

ทราบว่า ได้พินกำหนดระยะเวลาการเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทแล้วปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลที่เห็นสมควรและมีคุณสมบัติเหมาะสมได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทแต่อย่างใด

- ให้บริษัทที่ปรึกษาภายนอก (Professional Search Firm) ช่วยคัดกรองผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม
- ให้เลขานุการบริษัท นำรายชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ตามที่ปรากฏอยู่ในฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และทำเนียบกรรมการ (กรรมการอาชีพ) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย มาประกอบการพิจารณา

3. การคัดเลือก - คณะกรรมการบริษัท ภิบาลและสรรหา จะทำการประเมินคุณสมบัติเบื้องต้นของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อ และคัดเลือกผู้ที่พิจารณาแล้วเห็นว่าเหมาะสม
4. การแต่งตั้ง - คณะกรรมการบริษัท ภิบาลและสรรหา จะเสนอชื่อบุคคลที่พิจารณาแล้วเห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบก่อนนำชื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งเป็นรายบุคคล ในกรณีแต่งตั้งกรรมการที่ถึงคราวต้องออกตามวาระ และแต่งตั้งกรรมการใหม่

สำหรับกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ ให้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งแทน

อย่างไรก็ดี การเลือกตั้งกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีหลักเกณฑ์และวิธีการ ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการต้องพ้นจากตำแหน่งตามวาระเป็นจำนวน 1 ใน 3 โดยให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง และกรรมการที่ออกตามวาระนี้อาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อได้
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - 2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ถือ
 - 2.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 2.1 เพื่อที่จะเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือ

หลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้

- 2.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาจะมีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

3. กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระดังกล่าว ให้คณะกรรมการมีมติด้วยคะแนนไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของกรรมการที่เหลืออยู่เลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่ง ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 เข้ามาเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลืออยู่ไม่ถึงสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

การสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหาร

สำหรับการสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหาร ได้เปิดเผยไว้แล้วใน หมวดที่ 5 บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการข้อ 11 การสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร

2.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการของบริษัทใช้อำนาจในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยใช้อำนาจหน้าที่ในการบริหารงาน ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมของผู้ถือหุ้นของบริษัท ซึ่งจะทำการบริหารงานผ่านที่ประชุมคณะกรรมการ โดยการพิจารณาและอนุมัติ และ/หรือ ให้อำนาจแก่คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และ/หรือ มอบอำนาจให้แก่บุคคลใดแล้วแต่กรณี เพื่อการบริหารงาน โดยการส่งตัวแทนไปนั้นจะต้องเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท อย่างไรก็ตาม การดำเนินการบริหารนั้นจะต้องอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทซึ่งจะต้องเป็นไปด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างสูงสุดเป็นสิ่งสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลโดยการมอบอำนาจให้กรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร เข้าไปเป็นตัวแทนของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม โดยจะมีมาตรการและขั้นตอนในการบริหารจัดการผ่านคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร จะทำการคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร แล้วแต่กรณี ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร เพื่อพิจารณาเลือกบุคคลที่เห็นสมควร แล้วจึงนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและแต่งตั้งให้เป็นกรรมการบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมต่อไป

ทั้งนี้ กรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร ที่ได้รับการแต่งตั้งดังกล่าว จะต้องดำเนินการบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายไว้ โดยจะต้องยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณ และนโยบายต่างๆ ของบริษัท ที่ได้มีการวางไว้อย่างเคร่งครัด ซึ่งยึดถือผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และบริษัทเป็นหลัก โดยไม่สามารถดำเนินการใดๆ อันขัดต่อวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท รวมถึงจะต้องดำเนินการให้เป็นไปตามระบบควบคุมภายใน อีกทั้งการดำเนินงานในกิจการบริหารจะต้องเป็นไปตามแบบแผนที่ดีโดยไม่ขัดต่อนโยบายของบริษัทในเรื่องต่างๆ อาทิเช่น วิธีการปฏิบัติในการออกเสียงในแต่ละวาระ ขั้นตอนการขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการ กลไกการกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลสำหรับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน รวมถึงระบบควบคุมภายในของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักและมีความเหมาะสม รัดกุม เพียงพอ ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ และหลักกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการกำกับดูแลที่ดี และแนวปฏิบัติที่ดี (Best Practice) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

2.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายห้ามมิให้ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ นำข้อมูลบริษัทไปเปิดเผยหรือนำไปใช้ส่วนตน หรือกระทำการที่อาจมีการขัดแย้งทางผลประโยชน์ หากฝ่าฝืนบริษัทถือว่าเป็นความผิดอย่างร้ายแรงและกำหนดบทลงโทษขั้นสูงสุด

บริษัทยังกำหนดให้ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่ทราบข้อมูลภายในหลักเสี่ยง หรือจัดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อน

การเปิดเผยทางการเงินให้แก่สาธารณชน นอกจากนี้ บริษัทได้ให้ความรู้และความเข้าใจแก่ผู้บริหารในระดับต่างๆ เกี่ยวกับภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมทั้ง บทลงโทษและตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ส่วนการสนับสนุนข้อมูลให้กับบริษัทในเครือ บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์เพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูล เช่น การขอหนังสือขอตกลงในการเก็บรักษาความลับและการห้ามถ่ายข้อมูลเอกสารโดยไม่ได้รับอนุญาต

ในปี 2560 บริษัทได้จัดทำระเบียบว่าด้วยการจัดชั้นความลับและการจัดการข้อมูล เพื่อปฏิบัติตามระเบียบการบริหารจัดการข้อมูลความลับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงสร้างความมั่นใจให้กับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสีย ในการจัดการข้อมูลให้มีความปลอดภัย และเป็นแนวทางปฏิบัติให้กับผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง ในการจัดการข้อมูลตามระดับชั้นความลับ นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายด้านความปลอดภัยด้านระบบสารสนเทศ เพื่อเป็นแนวปฏิบัติควบคู่กันไปอีกด้วย

2.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี โดยมีรายละเอียดดังนี้

(1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fees)

บริษัทและบริษัทย่อย ได้จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชี บริษัท คีลอยท์ หูซ ไร้มัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด ดังนี้

บริษัท	ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (ล้านบาท)
บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)	1.86
บริษัทย่อยและบริษัทร่วม	5.74
รวมค่าสอบบัญชี	7.60
Out-of-pocket	0.05
รวมค่าสอบบัญชีและ Out-of-pocket	7.65

(2) ค่าตอบแทนอื่น (Non-Audit Fees)

บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนจากการตรวจสอบสำหรับกรณีเฉพาะเรื่อง และค่าบริการให้คำปรึกษาด้านอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับงานสอบบัญชี ให้แก่สำนักงานสอบบัญชี บริษัท คีลอยท์ หูซ ไร้มัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด เป็นจำนวนเงิน 80,000 บาท



3. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

3.1 สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทที่เกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัท

ในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยใช้แบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งจัดทำตามแนวความคิดของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission หรือ COSO ที่ได้ปรับปรุงโครงสร้างของกรอบการควบคุมภายในเมื่อเดือนพฤษภาคม 2556 แล้ว เห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ มีประสิทธิภาพและมีการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นในหัวข้อ “รายการคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2560”

การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

บริษัทได้จัดทำระบบควบคุมภายในตามแนวที่ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเสนอแนะซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานสากลของ COSO ที่กำหนดไว้เป็นกรอบโครงสร้างที่เชื่อมต่อกันของการควบคุมภายใน (Internal Control Framework) โดยมีองค์ประกอบหลักของโครงสร้างดังกล่าว 5 ประการ คือ

1. **สภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในองค์กร:** บริษัทมีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการจากฝ่ายบริหารและได้สงวนสิทธิ์อำนาจเฉพาะของกรรมการไว้ชัดเจน ฝ่ายบริหารได้จัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการและความรับผิดชอบที่เหมาะสมเพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการ โดยยึดหลักการกำกับดูแลที่ดีด้วยความมีคุณธรรมและจริยธรรมตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจซึ่งได้รวมถึงนโยบายของบริษัทในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการพัฒนาและรักษามูลค่าที่มีความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีแผนและกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ

2. **การประเมินความเสี่ยง:** บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และได้ทำการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงโดยการนำ Enterprise Risk Management Framework ของ COSO มาปรับให้เข้ากับธุรกิจของบริษัท และมีการประเมินความเสี่ยงและการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงในเรื่องการทุจริต ซึ่งในปี 2560 นี้ทางบริษัทได้ดำเนินการครอบคลุมกระบวนการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของบริษัทในต่างประเทศเพื่อให้มีความสอดคล้องกันทั่วทั้งองค์กรแล้ว อีกทั้งได้เริ่มมีการทบทวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทรวมในเครือข่าย

3. **การควบคุมการปฏิบัติงาน:** บริษัทได้สร้างกลไกในการควบคุมให้กับผู้บริหารโดยการพัฒนาระบบต่างๆ ที่การนำเอาระบบการจัดการคุณภาพของ ISO มาปรับใช้กับการควบคุมการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งการควบคุมภายในที่เน้นผลในเรื่องความน่าเชื่อถือของข้อมูล ความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ การดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัท และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ ทั้งภายในและภายนอก นอกจากนี้บริษัทยังจัดให้มีระบบควบคุมในด้านบัญชีการเงิน การปฏิบัติการ การกำกับดูแลกิจการ และการควบคุมที่เกี่ยวข้องกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเหมาะสมและเพียงพอ นอกจากนี้ สำหรับปี 2560 บริษัทได้เริ่มใช้ระบบการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (Control Self- Assessment :CSA) กับหน่วยงานของบริษัทในต่างประเทศเพื่อพัฒนากระบวนการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพและง่ายต่อการติดตามเพื่อสอบทานมากยิ่งขึ้น

4. **สารสนเทศและการสื่อสาร:** บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยการจัดทำอินทราเน็ตหรือเว็บไซต์ภายใน และเว็บไซต์ภายนอก สำหรับผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ กรณีพบสิ่งผิดปกติที่อาจนำไปสู่การทุจริตและคอร์รัปชัน บริษัทมีข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพเพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้

5. การติดตาม: ฝ่ายบริหารจะทำหน้าที่ในการติดตามการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และรายงานผลการประกอบ การให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกไตรมาส ส่วนหน่วยงานตรวจสอบภายในปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบที่จัดทำขึ้นบนพื้นฐานความเสี่ยงของบริษัทและรายงานผลการตรวจสอบให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบเป็นรายไตรมาสเช่นกัน เว้นแต่จะพบสิ่งบอกเหตุซึ่งอาจนำไปสู่การทุจริตที่มีมูลค่าของรายการเกิน 1 ล้านบาท ต้องรายงานให้ทราบโดยพลัน

คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทได้ทำการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานระบบสารสนเทศการสื่อสารข้อมูล ระบบติดตาม และหลักการขององค์ประกอบอีก 17 หลักการ พร้อมแสดงเหตุผลและคำอธิบาย ประกอบกับรายงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และรายงานของผู้สอบบัญชีที่เกี่ยวข้องในเรื่องนี้แล้ว เห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอและมีประสิทธิผล โดยเฉพาะการป้องกันและควบคุมของฝ่ายบริหาร (Management Control) ที่สามารถป้องกันความเสียหายจากการนำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้หรือจำหน่ายโดยมิชอบ การทำธุรกรรมต่างๆ ได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจจัดการ มีการบันทึกบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วนเพื่อให้งบการเงินมีความน่าเชื่อถือ และมีระบบการจัดเก็บเอกสารสำคัญที่ทำให้กรรมการ ผู้สอบบัญชี และผู้มีอำนาจตามกฎหมายสามารถตรวจสอบได้ภายในระยะเวลาอันควร

อนึ่ง เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการมีประสิทธิผลและมีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องเพื่อช่วยให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้ บริษัทจึงกำหนดเป็นนโยบายให้มีสำนักตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและมีกฎบัตรที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบอย่างชัดเจน รวมทั้งมีการทบทวนกฎบัตรฯ เป็นประจำทุกปีเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยในปัจจุบันมีผู้ตรวจสอบภายในที่มีคุณวุฒิทางวิชาชีพที่ได้รับการรับรองจากสถาบันผู้ตรวจสอบสากล เช่น Certified Internal Auditor (CIA), Certified Information Systems

Auditor (CISA) และ Certified Public Accountants (CPA) โดยผู้ตรวจสอบภายในสามารถเข้าถึงข้อมูลและทำการตรวจสอบในส่วนงานต่างๆ ได้โดยไม่มีข้อจำกัด และสามารถรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อให้เกิดการแก้ไข ป้องกัน และปรับปรุงได้ในระยะเวลาที่เหมาะสม

สำหรับปี 2560 หน่วยงานตรวจสอบภายในได้นำผลการบริหารความเสี่ยงของฝ่ายบริหาร และการประเมินความเสี่ยงของหน่วยงานตรวจสอบภายใน มาปรับปรุงแผนการตรวจสอบสำหรับปี 2560 ถึงปี 2564 โดยเน้นการให้ความมั่นใจในด้านความน่าเชื่อถือของข้อมูลและรายงานทางบัญชีและการเงิน ด้านประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการปฏิบัติงานและความคุ้มค่าของการใช้ทรัพยากร ด้านวินัยในการปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ และความมั่นคงปลอดภัยของทรัพย์สิน ด้านสารสนเทศและการสื่อสาร ด้านการกำกับดูแลกิจการและการต่อต้านคอร์รัปชันและการทุจริตประเภทต่างๆ

นอกจากนี้ หน่วยงานตรวจสอบภายในยังให้คำปรึกษาในเรื่องการปรับปรุงระบบงานและระบบสารสนเทศที่ฝ่ายบริหารนำมาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ เช่น การพัฒนาระบบคุณภาพตามข้อกำหนดของ ISO ในบริษัทย่อย การประเมินกิจกรรมบริหารความเสี่ยง ระบบการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง กิจกรรมกำกับดูแลและกิจกรรมต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน การร่วมสอบสวนกรณีการกระทำทุจริตหรือประพฤตินิষอบสุดท้ายนี้ หน่วยงานตรวจสอบภายในยังทำการพัฒนาผู้ตรวจสอบภายในให้มีคุณสมบัติเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่องตามมาตรฐานการตรวจสอบภายในของสถาบันผู้ตรวจสอบภายในสากลหรือ The Institute of Internal Auditors, USA ผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในและความร่วมมือของผู้บริหารทำให้ประเด็นที่พบจากการตรวจสอบทั้งจากผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีได้ถูกแก้ไขปรับปรุงแล้วเสร็จตามเป้าหมายที่วางไว้

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้นำคู่มือและแนวทางการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอินทัชมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมของบริษัท โดยในปี 2560 ได้มีการจัดทำแบบเรียนออนไลน์เพื่อเผยแพร่และให้ความรู้แก่พนักงานในระดับต่างๆ รวมทั้งจัดสัมมนาในเชิงปฏิบัติการพร้อมกับจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องในระดับต่างๆ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังได้ออกแบบขั้นตอนของกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของ COSO แนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยเริ่มนำมาปรับให้เข้ากับการกำหนดวิสัยทัศน์ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกในการตอบสนองวิสัยทัศน์ การกำหนดพันธกิจและวัตถุประสงค์ การกำหนดกลยุทธ์ และการกำหนดตัวชี้วัดสำหรับแผนการปฏิบัติงานในระดับต่างๆ มีการประเมินวิเคราะห์ความเสี่ยงซึ่งอาจเกิดขึ้นและมีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญพร้อมทั้งมีการวางแผนบรรเทาความเสี่ยงรวมทั้งปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน โดยปีที่ผ่านมา ได้มีการปรับปรุงระบบบริหารความเสี่ยงองค์กรให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นโดยมีการให้แนบหลักฐานเพื่อยืนยันว่ามีการดำเนินการตามแผนบรรเทาความเสี่ยงจริง และจัดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการทบทวนบทเรียนจากประสบการณ์ของแต่ละแผนบรรเทาความเสี่ยงหลักที่ได้

ดำเนินการมาทั้งสำเร็จหรือไม่สำเร็จ ทั้งหมดนี้เพื่อให้ฝ่ายบริหารสามารถควบคุมและบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการติดตามผลเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทอย่างเหมาะสมและด้วยวิธีการดังกล่าวนี้ทำให้การบริหารความเสี่ยงของบริษัทเป็นกระบวนการที่ได้รับการสนับสนุนอย่างต่อเนื่องจากทุกระดับ

ในปี 2560 บริษัทย่อยที่อยู่ในต่างประเทศมีการประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงครบทุกบริษัทและเริ่มมีการทบทวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทร่วมอื่นที่บริษัทได้ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 20 ได้แก่ บริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิเคชันส์ จำกัด และบริษัท ซีเอสลือคอินโฟ จำกัด (มหาชน) เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกระบวนการจากส่วนกลางอันจะทำให้การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรมีประสิทธิภาพมากขึ้น

3.2 ความเห็นของสำนักตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

หน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งบริษัท คีลอยท์ พูซ โรมัทส ไชยศ สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2560 ของบริษัท ได้ให้ความเห็นว่าไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในด้านรายงานทางการเงินของบริษัทแต่อย่างใด ระบบควบคุมภายในของบริษัทมีความเหมาะสมเพียงพอและมีประสิทธิผล





3.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน (Internal Audit) และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

(1) หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทในระหว่างปี คือ นาย ประวิทย์ คุโรวาท ดำรงตำแหน่งผู้ช่วย กรรมการผู้อำนวยการ ส่วนงานตรวจสอบภายใน โดยได้ทำหน้าที่นี้ตั้งแต่เดือน พฤษภาคม 2558 ถึง เดือนพฤศจิกายน 2560 และนายนายจิโรจน์ ศรีนาม วงศ์ ดำรงตำแหน่งหัวหน้าตรวจสอบภายในและ รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการส่วนงานตรวจสอบภายใน ระหว่างเดือนธันวาคม 2560 ถึงปัจจุบัน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควรว่าหัวหน้า ส่วนงานตรวจสอบภายในที่ได้รับแต่งตั้งและดำรง ตำแหน่งดังกล่าวเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ทั้งใน ด้านวุฒิการศึกษา คุณวุฒิด้านวิชาชีพ ประสบการณ์ ในการทำงาน รวมถึงการอบรมที่เกี่ยวข้องอย่าง เหมาะสมเพียงพอสำหรับการปฏิบัติหน้าที่หัวหน้า งานตรวจสอบภายในของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance) คือ นางสาวอุพาพรรณ ปานเคลือบทอง ซึ่งปัจจุบันดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ สำนักประธานกรรมการบริหารและเลขานุการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบดูแลในส่วนงานดังกล่าว

(2) กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ได้ระบุ แนวปฏิบัติเกี่ยวกับ การแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย การให้ความดีความชอบ และการเลิกจ้างหัวหน้า หน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่ รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของบริษัท นั้น จะต้องได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท โดยเป็นไปตาม ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ในกฎบัตรคณะกรรมการ ตรวจสอบซึ่งได้มีการสอบทานและปรับปรุงเป็นประจำทุกปี

รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

ในปี 2560 บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (บริษัท) มีรายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยแสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อที่ 5 ในงบการเงินประจำปี 2560 ซึ่งตรวจสอบแล้วโดยผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาต ได้สรุปรายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันในการทำรายการดังกล่าวว่า รายการที่บริษัทมีกับบริษัทในกลุ่มอินทัช และกลุ่ม Singtel เช่น บริษัทย่อย การร่วมค้า ผู้บริหาร และกิจการอื่นที่อินทัช Singtel และบริษัท มีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม จะแสดงเป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท

บริษัทคิดราคาซื้อขายสินค้าและบริการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามสัญญาและเงื่อนไขทางการค้าโดยปกติ เช่นเดียวกับบุคคลภายนอก สำหรับรายการที่มีนัยสำคัญและต้องดำเนินการตามระเบียบปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งรายการดังกล่าวคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการและได้ให้ความเห็นว่าเป็นรายการที่สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

มาตรการขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีเป้าหมายในการประกอบการเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น มีนโยบายการเปิดเผยข้อมูลให้แก่นักลงทุนอย่างเพียงพอ รวมทั้งยึดถือปฏิบัติตามระเบียบ ข้อกำหนด และกฎหมายต่างๆ ในประเทศที่บริษัทประกอบกิจการอยู่ ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินการเกี่ยวกับรายการระหว่างกลุ่มบริษัทกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปอย่างโปร่งใส ลดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และสอดคล้องกับหลักการค้ากับคู่แลกิจการที่ดี และเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะ

กรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในอันที่จะทำให้ผู้ลงทุนมีข้อมูลอย่างเพียงพอต่อการใช้ดุลยพินิจในการตัดสินใจลงทุนได้ บริษัทจึงกำหนดแนวทางการทำรายการระหว่างกลุ่มบริษัทกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อเป็นเกณฑ์ในการพิจารณาทำรายการดังรายละเอียดต่อไปนี้

การทำรายการระหว่างกันของบริษัท และบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง บริษัทจะพิจารณาดำเนินการเสมือนหนึ่งทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's length basis) เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทโดยจะต้องมีเงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเงื่อนไขที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ในกรณีที่มิชัดเจนว่าราคาหรือค่าตอบแทนเข้าข่าย Arm's length basis หรือไม่ จะต้องนำเสนอรายการดังกล่าวหรือต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อขอความเห็นชอบก่อนทำรายการ

บริษัทมีการมอบอำนาจอนุมัติวงเงินแก่ผู้บริหารตามลำดับชั้น โดยจะกำหนดอำนาจของผู้มีสิทธิอนุมัติตามวงเงินที่กำหนด อย่างไรก็ตาม บริษัทห้ามมิให้กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยส่วนตัวเป็นผู้อนุมัติทำรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งตนมีส่วนได้เสีย และกรรมการที่มีส่วนได้เสียในการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันต้องไม่เข้าร่วมประชุมและไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุม โดยคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานการทำรายการระหว่างบริษัท หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันและให้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อย่างไรก็ตาม การทำรายการระหว่างบริษัทกับบริษัทที่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียในการถือหุ้นต่ำกว่าร้อยละ 10 จะไม่ผ่านการตรวจสอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน

การทำรายการระหว่างกันพึงกระทำได้ตามปกติเนื่องจากการเป็นการทำรายการตามปกติธุรกิจและตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปเสมือนลูกค้าภายนอกทั่วไปโดยปกติ รวมทั้งราคาหรือค่าตอบแทนอยู่ในกรอบซึ่งต้องได้รับอนุมัติตามระเบียบปฏิบัติทางการเงินของบริษัทและต้องทบทวนกระบวนการคัดเลือกผู้ขายและผู้ผลิต (Vendor

selection process) อยู่เสมอ เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัท ได้เปิดโอกาสแก่ผู้ประกอบการนอกกลุ่ม ซึ่งอาจให้ผลประโยชน์แก่บริษัทมากกว่า และเป็นแหล่งภายนอกสำหรับการเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขทางการค้า

บริษัททำการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันโดยยึดแนวปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีไทย ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และตามระเบียบปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ฝ่ายกฎหมายและกำกับดูแล (Legal and Compliance) และฝ่ายบัญชีจะนำเสนอรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นเข้าสู่การพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) เพื่อสอบทานและให้ความเห็นต่อความจำเป็นและความเหมาะสมผลของรายการว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทหรือไม่ ก่อนรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป นอกจากนี้ ฝ่ายบัญชีจะนำเสนอรายการระหว่างกันทุกๆ เดือนเพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคตบริษัทอาจมีความจำเป็นที่จะต้องเข้าทำรายการระหว่างกัน ทั้งที่เป็นรายการทางการค้าตามปกติธุรกิจ และรายการที่ไม่เป็นไปตามการค้าปกติธุรกิจ โดยการเข้าทำรายการดังกล่าวจะตั้งอยู่บนเงื่อนไข ราคาที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ทั้งนี้บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดและปฏิบัติเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียน และบริษัทย่อย บริษัทจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท



ข้อมูลปี 2560

ในรอบปี 2560 บริษัท และบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับบริษัท และบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น ของการทำรายการ
		งบการเงินรวม	
บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (อินทัช) / เป็นผู้ถือหุ้น ใหญ่ของบริษัท ถือหุ้น 41.14% และมีกรรมกร่วมกัน - ประกอบธุรกิจด้านการลงทุน โดยการเข้าถือหุ้นและเข้าไป บริหารงานในบริษัทต่างๆ	1. ค่าใช้จ่าย - ค่าบำรุงรักษาระบบ สารสนเทศ - ค่าใช้จ่ายอื่น	0.37 0.07	บริษัทใช้บริการ การบำรุงรักษา ระบบสารสนเทศที่ดำเนินการ โดยอินทัช เพื่อให้ระบบการจัดการ สอดคล้องกับนโยบายของกลุ่ม บริษัท
บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) (ซีเอสแอล) / เป็น บริษัทย่อยทางอ้อม (บริษัทย่อยของ ดีทีทีวี) ของบริษัท โดยถือหุ้นอยู่ ร้อยละ 42.07 และมีกรรมกร่วมกัน - ประกอบธุรกิจให้บริการศูนย์ ข้อมูลอินเทอร์เน็ต และบริการ รับ-ส่งผ่านดาวเทียมเพื่อการ สื่อสาร (บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด (เอดับบลิวเอ็น) เข้าถือหุ้นใน บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) ผ่านการทำคำเสนอซื้อ หลักทรัพย์ คิดเป็นร้อยละ 80.10 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วของ ซีเอสแอล (ข้อมูล ณ วันที่ 23 มกราคม 2561 จากแบบรายงาน ผลการเสนอซื้อหลักทรัพย์ (แบบ 256-2) ของเอดับบลิวเอ็น ที่นำเสนอต่อ สำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)	1. รายได้ - รายได้จากการให้ บริการส่งสัญญาณ โทรทัศน์ผ่าน ดาวเทียม - เงินปันผลรับ 2. ค่าใช้จ่าย - บริษัทใช้บริการที่ เกี่ยวข้องกับการ พัฒนาแอปพลิเคชัน - กลุ่มบริษัทจ่าย ค่าบริการอินเทอร์เน็ต และอื่นๆ 3. ลูกหนี้การค้า และ รายได้ค้างรับ 4. เจ้าหนี้การค้า	6.92 110.04 1.96 1.36 9.56 2.04	บริษัทย่อย (ทีซี บรอดคาสติ้ง) มี รายได้จากการรับจ้างดำเนินการให้ บริการส่งสัญญาณโทรทัศน์ผ่าน ดาวเทียม โดยคิดค่าบริการตามสัญญา และเงื่อนไขทางการค้าโดยปกติ เช่นเดียวกับบุคคลภายนอก บริษัทใช้บริการที่เกี่ยวข้องกับการ พัฒนาแอปพลิเคชัน ซึ่งเป็นการ ดำเนินธุรกิจปกติ โดยจ่ายค่าบริการ ตามสัญญาและเงื่อนไขทางการค้า ปกติเช่นเดียวกับบุคคลภายนอก กลุ่มบริษัทใช้บริการอินเทอร์เน็ต และอื่นๆ ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจ ปกติ โดยจ่ายค่าบริการตามสัญญา และเงื่อนไขทางการค้าปกติเช่น เดียวกับบุคคลภายนอก

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น ของการทำรายการ
		งบการเงินรวม	
บริษัท ไอ.ที. แอปพลิเคชันส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (ไอทีเอส) / มีอัตราถือหุ้นอยู่ 99.99% - ให้บริการโปรแกรมคอมพิวเตอร์และบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง	1. ค่าใช้จ่าย - กลุ่มบริษัทใช้บริการด้านโปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่อประมวลผลบัญชีและบริการด้านการให้คำปรึกษา	5.60	กลุ่มบริษัทใช้บริการโปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่อประมวลผลทางบัญชีรวมถึงการให้คำปรึกษาซึ่งเป็นการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยคิดค่าบริการใกล้เคียงกับราคาของบริษัทอื่นที่ให้บริการในลักษณะเดียวกัน
	2. เจ้าหนี้การค้าและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	0.31	
	3. เจ้าหนี้อื่น	0.71	
บริษัท เชนนิ่งตัน อินเวสเมนต์ ฟิทีอิลิมิเตด (เชน)/ บริษัทถือหุ้นใน เชนร่วมกับ Asia Mobile Holdings Pte Ltd (เอเอ็มเอช) ในสัดส่วน 51%: 49% - เป็นบริษัทถือเงินลงทุนในธุรกิจให้บริการโทรคมนาคม	1. รายได้อื่น - ดอกเบี้ยรับ	89.96	บริษัทให้ความช่วยเหลือทางการเงินในรูปแบบของเงินให้กู้ยืม อัตราดอกเบี้ยที่เรียกเก็บถูกคำนวณจากต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นจริงบวกด้วยส่วนต่าง เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก เป็นนโยบายในการกำกับดูแลบริษัทย่อยของบริษัท เพื่อให้การควบคุมเป็นประโยชน์สูงสุด
	- บริษัทรับจ้างให้คำปรึกษา โดยเชนต้องจ่ายค่าที่ปรึกษาและบริหารงานเป็นรายเดือนโดยค่าบริการกำหนดจากต้นทุนของผู้บริหารและพนักงานที่ให้คำปรึกษาและบริหารงานเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทในกลุ่ม	8.07	
	2. เงินให้กู้ยืมระยะยาว	1,956.73	
	3. ลูกหนี้อื่น	90.78	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น ของการทำรายการ
		งบการเงินรวม	
บริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด (แอลทีซี) / ถือหุ้นโดยเซน ร่วมกับรัฐบาลของสาธารณรัฐ ประชาธิปไตยประชาชนลาว ในสัดส่วน 49%: 51% - ให้บริการด้านโทรคมนาคมใน สาธารณรัฐประชาธิปไตย ประชาชนลาว	1. ค่าใช้จ่าย - ค่าบริการควบคุม ดูแลสถานีเครือข่าย ภาคพื้นดิน	6.01	บริษัทย่อย (ไอพีสตาร์ อินเตอร์ เนชั่นแนล พีทีอี) ใช้บริการ ดำเนินการ ดูแล บำรุงรักษา สถานี ควบคุมเครือข่ายภาคพื้นดิน ไอพีสตาร์ในประเทศลาว ซึ่งเป็น การดำเนินธุรกิจปกติ โดยจ่าย ค่าบริการตามสัญญาและเงื่อนไข ทางการค้าปกติเช่นเดียวกับบุคคล ภายนอก
	2. ลูกหนี้อื่น	0.05	
	3. ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1.79	
บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด (แอดบลิวเอ็น)/ บริษัทย่อย ในกลุ่มเอไอเอส - ให้บริการโทรคมนาคมบริการ โครงข่ายโทรคมนาคม	1. รายได้ - รายได้จากการให้เช่า ช่องสัญญาณ ดาวเทียม บนดาวเทียมไทยคม	62.17	บริษัทเป็นผู้ให้บริการเช่าช่อง สัญญาณดาวเทียม ซึ่งเป็นการ ดำเนินธุรกิจปกติ โดยคิดค่าบริการ ตามสัญญาและเงื่อนไขทางการค้า ปกติเช่นเดียวกับบุคคลภายนอก
	- รายได้จากการให้ บริการส่งสัญญาณ โทรทัศน์ผ่าน ดาวเทียม	5.47	
	- รายได้อื่น	0.40	
บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด (แอดบลิวเอ็น)/ บริษัทย่อย ในกลุ่มเอไอเอส - ให้บริการโทรคมนาคมบริการ โครงข่ายโทรคมนาคม	2. ค่าใช้จ่าย - กลุ่มบริษัทจ่ายเงิน ค่าใช้บริการโทรศัพท์ เคลื่อนที่ให้กับ ผู้บริหารและพนักงาน	1.12	กลุ่มบริษัทใช้บริการโทรศัพท์ เคลื่อนที่รวมถึงค่าบริการอื่นผ่าน ช่องทางโทรศัพท์ เพื่อสนับสนุน ธุรกิจปกติ อัตราค่าบริการเป็น ราคาตลาดเสมือนทำรายการกับ บุคคลภายนอก
	- ค่าใช้จ่ายอื่น	0.14	
	3. ลูกหนี้การค้าและ รายได้ค้างรับ	5.36	
	4. เจ้าหนี้การค้า เงินรับ ล่วงหน้าค่าสินค้า และ ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	4.07	
	5. เจ้าหนี้อื่น	0.09	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560 (ล้านบาท)	เหตุผลและความจำเป็น ของการทำรายการ
		งบการเงินรวม	
บริษัท ไฮ ซ็อบปิ้ง จำกัด (ไฮ ซ็อบปิ้ง) / มีอินทซ์เป็นผู้ถือหุ้น ใน ไฮ ซ็อบปิ้งร่วมกับ บริษัท สุนได โฮมซ็อบปิ้ง เน็ตเวิร์ค คอร์ปอเรชั่น (สุนได โฮมซ็อบปิ้ง) ในสัดส่วน 51% : 49% - ประกอบธุรกิจโฮมซ็อบปิ้งใน ประเทศไทย	1. รายได้ - รายได้จากการให้ บริการแพรร่าภาพ ออกอากาศรายการ โทรทัศน์ และบริการ ระบบทีวีไกดส์	15.14	บริษัทย่อย (ดีทีวี เซอร์วิส) มีรายได้ จากการให้บริการแพรร่าภาพออก อากาศรายการโทรทัศน์ และบริการ ระบบทีวีไกดส์ ซึ่งเป็นการดำเนิน ธุรกิจปกติ โดยคิดค่าบริการตาม สัญญาและเงื่อนไขทางการค้าปกติ เช่นเดียวกับบุคคลภายนอก
	- รายได้อื่น	0.04	
	2. เจ้าหนี้การค้า และ เงินรับล่วงหน้า ค่าสินค้า	1.03	
	3. หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2.04	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	1. รายได้ - รายได้อื่น	0.63	บริษัทให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ เพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติ อัตรา ค่าบริการเป็นราคาตลาดเสมือน ทำรายการกับบุคคลภายนอก
	2. ค่าใช้จ่าย - บริษัทจ่ายเงินค่าใช้ บริการโทรศัพท์ เคลื่อนที่ ให้กับ ผู้บริหารและ พนักงาน	0.31	
	- ค่าใช้จ่ายอื่น	0.04	
	3. เจ้าหนี้การค้า เงินรับ ล่วงหน้าค่าสินค้า และ ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	3.57	
	4. เจ้าหนี้อื่น	0.03	
	5. หนี้สินหมุนเวียนอื่น	0.16	

รายงานการพัฒนา อย่างยั่งยืน



เป้าหมายของไทยคมคือ การสร้างและพัฒนาบริการโครงข่ายการสื่อสารเพื่อสร้างโอกาส สร้างอนาคต สู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยทำงานและใส่ใจในทุกกระบวนการสร้างสรรค์พัฒนานวัตกรรมที่ตอบสนองความต้องการในการใช้ชีวิต ที่รองรับการเติบโตและการให้บริการในยุคเศรษฐกิจดิจิทัลและเพื่อให้มั่นใจว่าทุกคนได้รับโอกาสในการติดต่อสื่อสาร และการเข้าถึงข้อมูลอย่างเท่าเทียม รวมถึงมีคุณภาพชีวิตที่ดีในทุกๆ วัน เหล่านี้ทำให้ไทยคมยังคงมุ่งมั่นในการนำเสนอ บริการโครงข่ายเพื่อการสื่อสารสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนมากกว่าสองทศวรรษ

ด้วยเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจโครงข่ายการสื่อสาร ไทยคมยังคงมุ่งมั่นสร้างโอกาส สร้างอนาคต สู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนตามเป้าหมาย ‘Thaicom Sustainability Goals’ ภายใต้กรอบการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีการติดต่อสื่อสารเพื่อความยั่งยืน โดยมุ่งเน้นการดำเนินงานเพื่อส่งเสริมคุณภาพการศึกษา ลดปัญหาความเหลื่อมล้ำ และเพิ่มศักยภาพของอุตสาหกรรมอวกาศและดาวเทียม โดยคำนึงถึงผลกระทบทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

เพื่อมุ่งสู่ Thaicom Sustainability Goals ภายใต้แนวคิด “Connectivity for Sustainability” หรือ การสร้างโอกาส สร้างอนาคต ที่จะทำให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน ไทยคมจึงดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงในทุกมิติโดยกำหนดกรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้ง 4 ด้าน ได้แก่

1. **“Connectivity”** ให้ความสำคัญกับการจัดหาและบริการโครงข่ายดาวเทียมและรักษาความต่อเนื่องของการสื่อสารให้ครอบคลุมเพียงพอในทุกสถานการณ์ เพื่อนำมาซึ่งความมั่นคงผาสุกของผู้มีส่วนได้เสีย และการเติบโตของเศรษฐกิจ ทั้งในภาวะปกติและสถานการณ์วิกฤต
2. **“Responsibility”** รับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์และบริการแบบครบวงจร โดยนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณค่าและยกระดับคุณภาพการบริการ คำนึงถึงการสร้างเสริมและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงมุ่งสนับสนุนให้เกิดสังคมที่ยั่งยืน
3. **“Innovation”** สร้างสรรค์นวัตกรรมทั้งด้านผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบสนองต่อความต้องการของกลุ่มเป้าหมายต่างๆ ทั้งลูกค้ารายบุคคล ครัวเรือน องค์กรและภาครัฐ รวมทั้งร่วมมือกับสถาบันการศึกษา ตลอดจนนวัตกรรมด้านกระบวนการดำเนินธุรกิจ และบริหารจัดการทรัพยากรอวกาศ เพื่อประสิทธิภาพสูงสุด
4. **“Corporate Governance”** ให้ความสำคัญกับกระบวนการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล ตลอดห่วงโซ่อุปทาน เน้นการพัฒนาศักยภาพบุคลากร และสนับสนุนให้เกิดความโปร่งใส ซื่อสัตย์ และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนเพื่อขับเคลื่อนองค์กรสู่ความยั่งยืน



รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ของ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) จึงจัดทำขึ้นอย่างต่อเนื่องเพื่อเผยแพร่แนวคิด และผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ของบริษัท ด้วยแนวทางการดำเนินงานในกรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้ง 4 ด้าน ดังที่กล่าวมา เพื่อให้สามารถบริหารจัดการประเด็นด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้อย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับความเร่งด่วนรวมทั้งความพร้อมของปัจจัยต่างๆ ขององค์กร ไทยคมจึงรวบรวมและจัดลำดับความสำคัญของประเด็นด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่ความสัมพันธ์กับการดำเนินธุรกิจและนำมารายงานโดยอ้างอิงตามกรอบการรายงานสากล GRI (Global Reporting Initiative) ฉบับ G4 และเนื้อหา มีความสอดคล้องตามเกณฑ์ (‘in accordance’ criteria) ในแบบหลัก (Core) รวมทั้งได้นำเสนอความสอดคล้องของการดำเนินธุรกิจเทียบกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs)

“ (สามารถติดตามรายละเอียดเพิ่มเติมได้จาก รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี 2560 โดยดาวนโหลดได้จาก www.thaicom.net) ”

คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

1. ภาพรวม

เหตุการณ์สำคัญในปี 2560

การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) (บริษัท หรือ ไทยคม) ได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง “งบการเงินเฉพาะกิจการ” ซึ่งบริษัทได้เปลี่ยนนโยบายการบัญชีในการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้วิธีราคาทุนมาเป็นวิธีส่วนได้เสีย อย่างไรก็ตามการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบการเงินรวม โดยรายละเอียดเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีและผลกระทบ ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

การเปลี่ยนแปลงการบันทึกเงินลงทุนในบริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) (ซีเอสแอล)

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2560 บริษัทได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นในการขายหุ้นสามัญทั้งหมดที่ บริษัท ดีทีวี เซอร์วิส จำกัด (ดีทีวี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ถืออยู่ใน ซีเอสแอล จำนวน 250,099,990 หุ้น หรือคิดเป็น 42.07% ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของซีเอสแอล ให้แก่บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด (แอดบีเอ็น) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (เอไอเอส) โดยวิธีการทำข้อเสนอซื้อแบบมีเงื่อนไข ในราคาเสนอซื้อ 7.80 บาทต่อหุ้น คิดเป็นมูลค่ารายการเท่ากับ 1,951 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2560 เงินลงทุนใน ซีเอสแอล ซึ่งจากเดิมเคยถูกบันทึกเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยผ่านทาง ดีทีวี ได้ถูกเปลี่ยนรูปแบบการนำเสนอเป็นกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกที่ถือไว้เพื่อขาย เนื่องจากเงื่อนไขในการทำข้อเสนอซื้อแบบมีเงื่อนไข (Conditional Voluntary Tender Offer) ตามสัญญา Shares Tender Agreement ที่ลงนามระหว่าง ดีทีวี กับ แอดบีเอ็น ได้เสร็จสิ้นสมบูรณ์แล้วเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2560 และการขายหุ้นของ ซีเอสแอล ได้เสร็จสิ้นสมบูรณ์แล้วในเดือนมกราคม 2561

การด้อยค่าของสินทรัพย์ในโครงการดาวเทียม และค่าความนิยมของบริษัทย่อย

ในปี 2560 บริษัทบันทึกการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- การด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ หรือสินทรัพย์ของดาวเทียมที่ดำเนินการภายใต้สัมปทาน มูลค่ารวม 3,196 ล้านบาท ในช่วงปี 2560 การลดลงของราคาตลาดของการให้บริการดาวเทียมจากการแข่งขันที่รุนแรง ประกอบกับการยกเลิกสัญญาของลูกค้ารายใหญ่ทั้งในประเทศ ไทยและต่างประเทศ ส่งผลให้รายได้ของดาวเทียมลดลงอย่างมาก นอกจากนี้การขายบริการดาวเทียมให้แก่ลูกค้าใหม่ยังคงต่ำกว่าเป้าหมาย เนื่องจากความไม่แน่นอนของโครงการดาวเทียมดวงใหม่ๆ ส่งผลให้ลูกค้าขาดความเชื่อมั่นในความต่อเนื่องของธุรกิจ
- การด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของ โอโรออน แชนเทลไลท์ ซิสเทม พีทีวาย จำกัด (โอเอสเอส) ซึ่งเป็นบริษัทที่ไทยคมถือหุ้นทั้งหมดผ่านทาง ไอฟิสตาร์ ออสเตอร์เลีย พีทีวาย จำกัด (ไอพีเอ) ทั้งนี้ ไอพีเอ ลงทุนใน โอเอสเอส มาตั้งแต่ปี 2557 โดยรายได้ส่วนใหญ่ของ โอเอสเอส มาจากการให้บริการ VSAT สำหรับธุรกิจเหมืองแร่และธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในออสเตรเลียตะวันตก การชะลอตัวของเศรษฐกิจออสเตรเลียส่งผลให้การเติบโตของทั้งสองธุรกิจลดลง ซึ่งทำให้รายได้ของ โอเอสเอส ลดลงตามไปด้วย ดังนั้นบริษัทจึงบันทึกการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนทั้งหมดของ โอเอสเอส เป็นจำนวนรวม 113 ล้านบาท

การด้อยค่าของสินทรัพย์ถือเป็นรายการที่มีใช้เงินสด ดังนั้นจึงมิได้มีผลกระทบต่อการบริหารเงินสดของบริษัท แม้ว่า รายการดังกล่าวส่งผลให้กำไรสุทธิของบริษัทลดลงอย่างมีนัยสำคัญ แต่จะทำให้ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายของบริษัทลดลงประมาณปีละ 868 ล้านบาท ตั้งแต่ปี 2561 จนถึงเดือนกันยายนปี 2564 (สิ้นสุดสัมปทาน)

ภาพรวมผลประกอบการของบริษัท

ในปี 2560 บริษัทมีรายได้จากการขายและการให้บริการ รวมทั้งสิ้น 6,689 ล้านบาท ลดลง 22.6% จาก 8,642 ล้านบาทในปี 2559 โดยมีสาเหตุหลักจากการลดลงของรายได้จากการให้บริการดาวเทียมและบริการที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะจากการลดลงของรายได้จากการให้บริการดาวเทียมบรอดแบนด์ไทยคม 4 จากการยกเลิกสัญญาของลูกค้ารายใหญ่ ประกอบกับการลดลงของรายได้จากการให้บริการบนดาวเทียมแบบทั่วไปซึ่งเป็นไปตามภาวะอุตสาหกรรมบรอดแคสต์ในประเทศไทยที่มีแนวโน้มชะลอตัว

เป็นผลให้บริษัทมีผลกำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน หลังหักผลกระทบจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ ในปี 2560 จำนวน (3,594) ล้านบาท ลดลง 330.1% จาก 1,562 ล้านบาท ในปี 2559 และมีกำไร (ขาดทุน) สุทธิ เป็นจำนวน (2,650) ล้านบาท หรือคิดเป็น (2.42) บาทต่อหุ้น ในปี 2560 ลดลง 264.4% จากจำนวน 1,612 ล้านบาท หรือ 1.47 บาทต่อหุ้นในปี 2559

2. ภาพรวมธุรกิจ

ธุรกิจการให้บริการดาวเทียมและบริการที่เกี่ยวข้อง

ในเดือนพฤศจิกายน 2560 บริษัทได้รับการจัดอันดับบริษัทจดทะเบียนที่มีการกำกับดูแลกิจการอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” หรือ 5 ดาว เป็นปีที่ 5 ติดต่อกัน (2556-2560) จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งมาจากการที่บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลในการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง ยึดมั่นนโยบายต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบอย่างครบถ้วนและรอบด้านของการดำเนินธุรกิจ

นอกจากนี้บริษัทยังได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อ Thailand Sustainability Investment (THSI) หรือ หุ่นยั่งยืน ประจำปี 2560 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน การได้รับการคัดเลือกดังกล่าว สะท้อนการเป็นบริษัทที่มีการดำเนินธุรกิจอย่างสมดุลระหว่างผลประโยชน์ทางการเงิน และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนสามารถนำประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล หรือ Environment Social and Governance : ESG ไปใช้เป็นกลไกในการพัฒนาธุรกิจสู่ความยั่งยืนได้อย่างมีประสิทธิภาพ



ธุรกิจการให้บริการอินเทอร์เน็ตและสื่อ

ในปี 2560 บริษัทบันทึกส่วนแบ่งผลกำไรจาก ซีเอสแอล เป็นจำนวน 137 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 14.5% จาก 120 ล้านบาท ในปี 2559 โดยกำไรที่เพิ่มขึ้น เป็นผลมาจากการเติบโตของธุรกิจการให้บริการศูนย์คอมพิวเตอร์ (Internet Data Center: IDC) และธุรกิจอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงตามคอนโดมิเนียม

ทั้งนี้ การขายหุ้นสามัญของ ซีเอสแอล ให้แก่ เอดับเบิลยูเอ็น ได้เสร็จสมบูรณ์แล้วในเดือนมกราคม 2561 โดยหลังจากนั้นบริษัทจะยุติการรับรู้ส่วนแบ่งผลกำไรจาก ซีเอสแอล

ธุรกิจการให้บริการโทรศัพท์ในต่างประเทศ

ณ สิ้นปี 2560 บริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด (แอลทีซี) มีจำนวนผู้ใช้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (ไม่รวม fixed wireless) ในระบบรวมทั้งสิ้น 1,547,291 ราย และยังคงมีส่วนแบ่งในตลาดโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่เป็นอันดับหนึ่ง คิดเป็น 57.0% ของตลาดรวม เพิ่มขึ้นจาก 53.7% ณ สิ้นปี 2559 โดยรายได้ยังคงเพิ่มขึ้นต่อเนื่องโดยเฉพาะรายได้จากอินเทอร์เน็ตซิม

3. ผลการดำเนินงาน

ข้อมูลการเงินที่สำคัญ

หน่วย: ล้านบาท	จำนวน		เปลี่ยนแปลง
	2560	2559 (ปรับปรุงใหม่)	YoY (%)
รายได้จากการขายและการให้บริการ	6,689	8,642	-22.6%
ต้นทุนขายและการให้บริการ	5,291	5,568	-5.0%
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์*	3,309	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารอื่น	1,684	1,511	11.4%
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน**	(3,594)	1,562	-330.1%
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	2,896	2,759	0.0%
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี และค่าเสื่อมราคา***	(699)	4,321	-116.2%
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	196	198	-1.2%
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(2,787)	1,492	-286.8%
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	326	291	11.9%
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(2,461)	1,783	-238.0%
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	189	171	10.0%
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(2,650)	1,612	-264.4%
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	(2.42)	1.47	-264.4%
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	(2.54)	1.36	-286.7%

* การด้อยค่าของสินทรัพย์ของดาวเทียมที่ดำเนินการภายใต้สัมปทาน รวมทั้งค่าความนิยมและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนของโอโรออน แชนเทลไลท์ ซิสเทม พีทีวาย จำกัด

** กำไรจากการดำเนินงาน = รายได้จากการขายและการให้บริการ - ต้นทุนขายและการให้บริการ - ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (รวมการด้อยค่าของสินทรัพย์)

*** กำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษี และ ค่าเสื่อมราคา = กำไรจากการดำเนินงาน + ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

รายได้จากการขายและการให้บริการ

รายได้จากการขายและการให้บริการรวมในปี 2560 มีจำนวนทั้งสิ้น 6,689 ล้านบาท ลดลง 22.6% จาก 8,642 ล้านบาท ในปี 2559 โดยเป็นผลมาจากรายได้ที่ลดลงจากการให้บริการดาวเทียมและบริการอินเทอร์เน็ตและสื่อ

รายได้จากการขายและการให้บริการ

หน่วย: ล้านบาท	2560	2559 (ปรับปรุงใหม่)	%YoY
ดาวเทียมและบริการที่เกี่ยวข้อง	6,475	8,414	-23.0%
อินเทอร์เน็ตและสื่อ*	299	310	-3.5%
ตัดรายการระหว่างส่วนงาน	(85)	(82)	3.7%
รวม	6,689	8,642	-22.6%

* ประกอบด้วยรายได้จากการขายและให้บริการโดย ดีทีวี และบริษัท แคมโบเดียน ดีทีวี เน็ตเวิร์ค จำกัด (ซีดีเอ็น)

รายได้จากการให้บริการดาวเทียมและบริการที่เกี่ยวข้อง

บริษัทมีรายได้จากการให้บริการดาวเทียมและบริการที่เกี่ยวข้องในปี 2560 ทั้งสิ้น 6,475 ล้านบาท ลดลง 23.0% จาก 8,414 ล้านบาท ในปี 2559 โดยมีสาเหตุหลักจากการลดลงของทั้งรายได้จากการให้บริการดาวเทียมแบบทั่วไปและดาวเทียมบรอดแบนด์

รายได้จากการให้บริการดาวเทียมและบริการที่เกี่ยวข้อง

หน่วย: ล้านบาท	2560	2559 (ปรับปรุงใหม่)	%YoY
ดาวเทียมไทยคมแบบทั่วไป*	3,726	4,414	-15.6%
ดาวเทียมบรอดแบนด์ไทยคม 4	2,748	4,000	-31.3%
รายได้จากการบริการ	2,480	3,731	-33.5%
รายได้จากการขาย	269	269	-0.1%
รวม	6,475	8,414	-23.0%

* ประกอบด้วยดาวเทียมไทยคม 5 6 7 และ 8

- รายได้จากการให้บริการดาวเทียมแบบทั่วไปและบริการที่เกี่ยวข้อง ในปี 2560 มีจำนวน 3,726 ล้านบาท ลดลง 15.6% จาก 4,414 ล้านบาทในปี 2559 โดยรวมแล้วดาวเทียมแบบทั่วไปมีอัตราการใช้งานแบนด์วิธเพิ่มขึ้นจากลูกค้าใหม่ในกลุ่มประเทศอนุภูมิภาคแม่น้ำโขง (Greater Mekong Subregion) อย่างไรก็ตาม รายได้จากการให้บริการมีจำนวนที่ลดลงเนื่องจากราคาขายต่อหน่วยต่ำลงตามการลดลงของราคาตลาด ประกอบกับการลดลงของรายได้จากการบริการเสริมต่างๆ ซึ่งเป็นไปตามภาวะอุตสาหกรรม broadcast ในประเทศไทยที่มีแนวโน้มชะลอตัว
- รายได้จากการขายและให้บริการดาวเทียมบรอดแบนด์ไทยคม 4 ในปี 2560 มีจำนวน 2,748 ล้านบาท ลดลง 31.3% จาก 4,000 ล้านบาท ในปี 2559 เนื่องมาจากการลดลงของ
 - รายได้จากการให้บริการในประเทศออสเตรเลีย ไทย และจีน จากการสิ้นสุดสัญญาการให้บริการลูกค้ารายใหญ่ในแต่ละประเทศ ประกอบกับการลดลงของรายได้จากการให้บริการในพม่าจากการลดปริมาณการใช้งานแบนด์วิธ สุทธิกับ

- การเพิ่มขึ้นของรายได้จากประเทศญี่ปุ่นเนื่องจากปรับตัวเพิ่มขึ้นของราคาขาย และการใช้แบนด์วิธที่เพิ่มขึ้นของลูกค้าอินโดนีเซียและไทยตามสัญญาปัจจุบัน

รายได้จากการให้บริการอินเทอร์เน็ตและสื่อ

บริษัทมีรายได้จากการให้บริการอินเทอร์เน็ตและสื่อในปี 2560 ทั้งสิ้น 299 ล้านบาท ลดลง 3.5% จาก 310 ล้านบาท ในปี 2559 โดยมีสาเหตุหลักจากการลดลงของรายได้ของดีทีวี จากการให้บริการแพลตฟอร์ม D Channel และยอดขายอุปกรณ์ที่ลดลงสุทธิกับการเพิ่มขึ้นของรายได้ของ ซีดีเอ็น จากการขายชุดอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียม

ต้นทุนขายและการให้บริการ

บริษัทมีต้นทุนขายและการให้บริการในปี 2560 ทั้งสิ้น 5,291 ล้านบาท ลดลง 5.0% จาก 5,568 ล้านบาท ในปี 2559 จากการลดลงของต้นทุนจากการให้บริการดาวเทียมและบริการที่เกี่ยวข้อง สุทธิกับการเพิ่มขึ้นของต้นทุนการให้บริการอินเทอร์เน็ตและสื่อ

ต้นทุนขายและการให้บริการ

หน่วย: ล้านบาท	2560	2559 (ปรับปรุงใหม่)	%YoY
บริการดาวเทียมและเกี่ยวเนื่อง	5,129	5,419	-5.4%
บริการอินเทอร์เน็ตและสื่อ*	243	233	4.3%
ตัดรายการระหว่างส่วนงาน	(81)	(84)	-3.6%
รวม	5,291	5,568	-5.0%

* ประกอบด้วยต้นทุนขายและให้บริการจากโคย ดีทีวี และซีดีเอ็น

ต้นทุนการให้บริการดาวเทียมและบริการที่เกี่ยวข้อง

ต้นทุนการให้บริการดาวเทียมและบริการที่เกี่ยวข้องในปี 2560 มีจำนวนทั้งสิ้น 5,129 ล้านบาท ลดลง 5.4% จาก 5,419 ล้านบาท ในปี 2559 โดยมีสาเหตุมาจากการลดลงของต้นทุนการให้บริการดาวเทียมบรอดแบนด์ไทยคม 4 สู่กับการเพิ่มขึ้นของต้นทุนการให้บริการดาวเทียมไทยคมแบบทั่วไป

ต้นทุนการบริการดาวเทียมและบริการที่เกี่ยวข้อง

หน่วย: ล้านบาท	2560	2559 (ปรับปรุงใหม่)	%YoY
ดาวเทียมไทยคมแบบทั่วไป*	2,658	2,529	5.1%
ดาวเทียมบรอดแบนด์ไทยคม 4	2,471	2,890	-14.5%
รวม	5,129	5,419	-5.4%

* ประกอบด้วยดาวเทียมไทยคม 5 6 7 และ 8

- ต้นทุนการให้บริการดาวเทียมไทยคมแบบทั่วไปและบริการที่เกี่ยวข้องในปี 2560 มีจำนวนทั้งสิ้น 2,658 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5.1% จาก 2,529 ล้านบาทในปี 2559 โดยมีสาเหตุมาจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับดาวเทียมไทยคม 8 เช่นค่าเสื่อมราคาและค่าประกันภัยดาวเทียม
- ต้นทุนการให้บริการดาวเทียมบรอดแบนด์ไทยคม 4 และบริการที่เกี่ยวข้องในปี 2560 มีจำนวนทั้งสิ้น 2,471 ล้านบาท ลดลง 14.5% จาก 2,890 ล้านบาท ในปี 2559 โดยมีสาเหตุหลักจาก
 - การลดลงของต้นทุนค่าธรรมเนียมซึ่งเป็นสัดส่วนของรายได้จากการใช้งานแบนด์วิธให้กับหน่วยงานของรัฐ ตามการลดลงของปริมาณการใช้งานแบนด์วิธโดยรวม
 - การลดลงของต้นทุนค่าเสื่อมราคา จากการที่มีสินทรัพย์ที่ตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วเพิ่มมากขึ้น

ต้นทุนการให้บริการอินเทอร์เน็ตและสื่อ

ต้นทุนการให้บริการอินเทอร์เน็ตและสื่อในปี 2560 มีจำนวนทั้งสิ้น 243 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4.3% จาก 233 ล้านบาท ในปี 2559 มีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนของ ซีดีเอ็น ตามยอดขายที่เพิ่มขึ้น สู่กับการลดลงของต้นทุนของ ดีทีวี ตามยอดขายที่ลดลง ทั้งนี้ ต้นทุนการให้บริการอินเทอร์เน็ตและสื่อโดยรวมเพิ่มขึ้น ในขณะที่รายได้ลดลง เนื่องมาจากการลดลงของอัตราค่าไถ่ขั้นต้นของ ซีดีเอ็น เนื่องจากกิจกรรมส่งเสริมการขายในปี 2560 รวมทั้งการเพิ่มขึ้นของต้นทุนแบนด์วิธ

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร (SG&A) ในปี 2560 รวมทั้งสิ้น 4,993 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 230.4% จาก 1,511 ล้านบาท ในปี 2559 มีสาเหตุหลักจากรายการสำคัญในปี 2560 ดังต่อไปนี้

- การค้ำค่าของสินทรัพย์ของดาวเทียมที่ดำเนินการภายใต้สัมปทาน จำนวน 3,196 ล้านบาท
- การค้ำค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของ โอเอสเอส จำนวน 113 ล้านบาท

- การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกค้าบรอดแบนด์รายหนึ่ง จำนวน 352 ล้านบาท สุทธิกับ
- การลดลงของค่าใช้จ่ายพนักงาน และค่าใช้จ่ายทางการตลาด

ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ สุทธิจากผลกระทบของการด้อยค่าของสินทรัพย์ และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกค้าบรอดแบนด์รายใหญ่ มีจำนวน 1,332 ล้านบาท ลดลง 11.8% จากปีก่อนหน้า

กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน

ในปี 2560 บริษัทมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนทั้งสิ้น 152 ล้านบาท มีสาเหตุหลักจากกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการประเมินมูลค่าใหม่ในรายการเงินกู้ยืมสำหรับโครงการดาวเทียม จากการแข็งค่าของค่าเงินบาทต่อค่าเงินเหรียญสหรัฐฯ

ต้นทุนทางการเงิน

บริษัทมีต้นทุนทางการเงินทั้งสิ้น 382 ล้านบาท ในปี 2560 เพิ่มขึ้น 13.3% จาก 338 ล้านบาท ในปี 2559 มีสาเหตุหลักจาก

- การเพิ่มขึ้นของดอกเบี้ยจ่ายในโครงการดาวเทียมไทยคม 8 สุทธิกับ
- การลดลงของดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมระยะสั้น ซึ่งบริษัทชำระคืนแล้วทั้งหมดในปี 2559
- การลดลงของดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมระยะยาว เนื่องจากการชำระคืนตามกำหนดเวลา ประกอบกับการชำระก่อนกำหนดเป็นจำนวนเงิน 40 ล้านเหรียญสหรัฐ ในไตรมาสที่ 3 ปี 2560

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า

ในปี 2560 บริษัทมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าในธุรกิจโทรศัพท์ทั้งสิ้น 196 ล้านบาท ลดลง 1.2% จาก 198 ล้านบาท ในปี 2559 มีสาเหตุหลักจาก

- ค่าภาษีหัก ณ ที่จ่าย ของเงินปันผลที่ได้รับจากแอลทีซี ในปี 2560 ที่เพิ่มขึ้นตามเงินปันผลเมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา สุทธิกับ
- ผลกำไรจากการดำเนินงานของแอลทีซีที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะจากรายได้จากอินเทอร์เน็ต

กำไรสุทธิ

บริษัทมีกำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ สำหรับปี 2560 จำนวนทั้งสิ้น (2,650) ล้านบาท ลดลง 264.4% จาก 1,612 ล้านบาท ในปี 2559 โดยกำไรที่ลดลงอย่างมีนัยสำคัญเป็นผลจากการลดลงของรายได้จากการให้บริการดาวเทียม ประกอบกับผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ รวมทั้งการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกค้าบรอดแบนด์รายใหญ่ และต้นทุนที่เพิ่มขึ้นของดาวเทียมไทยคม 8

4. ฐานะทางการเงิน

ณ สิ้นปี 2560 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 25,939 ล้านบาท ลดลง 21.0% จาก 32,840 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 มีสาเหตุหลักมาจาก

- การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ และค่าความนิยมและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนของ โอเอสเอส
- การลดลงของเงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราว จากการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว ก่อนกำหนด และการจ่ายเงินปันผล สุทธิกับผลกำไรจากการดำเนินงาน
- ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการในปี 2560
- การลดลงของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น โดยมีสาเหตุหลักมาจากการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกค้าบรอดแบนด์รายหนึ่ง

ส่วนประกอบหลักของสินทรัพย์

สินทรัพย์ หน่วย: ล้านบาท	30 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2559	
	จำนวน (ล้านบาท)	ร้อยละของ สินทรัพย์รวม	จำนวน (ล้านบาท)	ร้อยละของ สินทรัพย์รวม
สินทรัพย์หมุนเวียน	9,425	36.3%	9,127	27.8%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	7,859	30.3%	9,437	28.5%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ	3,987	15.4%	9,205	28.0%

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ณ สิ้นปี 2560 บริษัทมียอดลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ-สุทธิ (ไม่รวมลูกหนี้อื่น) จำนวน 1,519 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน 5.9% ของสินทรัพย์รวม ซึ่งประกอบด้วยลูกหนี้บุคคลภายนอกและลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีสัดส่วนของยอดลูกหนี้ 95% และ 5% ตามลำดับ

บริษัทมีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 754 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน 42.8% ของลูกหนี้การค้า เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2559 ซึ่งมีจำนวน 352 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน 19.4% โดยสาเหตุหลักมาจากการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกค้าบรอดแบนด์รายหนึ่ง

สภาพคล่อง

ณ สิ้นปี 2560 บริษัทมีอัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน 3.22 เท่า เพิ่มขึ้นจาก 2.53 เท่า ณ สิ้นปี 2559 มีสาเหตุหลักจาก

- การบันทึกรายการสินทรัพย์หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายสำหรับเงินลงทุนใน ซีเอสแอล ณ สิ้นปี 2560 เป็นจำนวน 1,837 ล้านบาท
- การลดลงของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระในปี 1 ปี จากการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวก่อนกำหนดในปี 2560

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

บริษัทมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ (PPE) ณ สิ้นปี 2560 ทั้งสิ้น 7,859 ล้านบาท ลดลง 15.9% จาก 9,347 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 มีสาเหตุหลักจากค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์ในปี 2560

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ ได้แก่ สินทรัพย์ของดาวเทียมที่ดำเนินการภายใต้สัญญาสัมปทาน คือ ดาวเทียมไทยคม 4 ดาวเทียมไทยคม 5 และดาวเทียมไทยคม 6 โดย ณ สิ้นปี 2560 บริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการจำนวน 3,987 ล้านบาท ลดลง 56.7% เมื่อเทียบกับ 9,205 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 โดยมีสาเหตุหลักจาก

- การด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ จำนวนรวม 3,196 ล้านบาท
- ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในปี 2560

เงินกู้ยืม และ ส่วนของเจ้าของ

ณ สิ้นปี 2560 บริษัทมีเงินกู้ยืมสุทธิทั้งสิ้น 7,446 ล้านบาท ลดลง 27.2% จาก 10,225 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 มีสาเหตุหลักจากการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวก่อนกำหนดจำนวน 40 ล้านเหรียญสหรัฐ ประกอบกับการชำระคืนเงินกู้ตามกำหนดและการประเมินมูลค่าใหม่ในรายการเงินกู้ยืม จากการแข็งค่าของค่าเงินบาทต่อค่าเงินเหรียญสหรัฐ

บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2560 ทั้งสิ้น 15,280 ล้านบาท ลดลง 19.2% จาก 18,921 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 มีสาเหตุหลักจากผลขาดทุนสุทธิ ประกอบกับการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นในปี 2560

ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2560 บริษัทมีอัตราส่วนเงินกู้ยืมสุทธิต่อส่วนทุน 0.49 เท่า ลดลงจาก 0.54 ณ สิ้นปี 2559



งบกระแสเงินสด

บริษัทมี เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน ในปี 2560 ทั้งสิ้น 2,980 ล้านบาท ลดลง 36.7% จาก 4,711 ล้านบาท ในปี 2559 มีสาเหตุหลักจากกำไรจากการดำเนินงานที่ลดลง

เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน ในปี 2560 มีจำนวนทั้งสิ้น (46) ล้านบาท ส่วนใหญ่มาเป็นผลจากการลงทุนในสินทรัพย์ สุทธิกับดอกเบี้ยรับ

เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน ในปี 2560 จำนวน (3,327) ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการชำระคืนเงินกู้ยืมและดอกเบี้ย รวมไปถึงการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี 2560 ทั้งสิ้น 1,961 ล้านบาท

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยง รวมถึงให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและคุณภาพของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท ดีลรอยท์ ทัช โรมัสส์ ไซยส สอบบัญชี จำกัด ในการตรวจสอบนั้นทางคณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่างบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา)
ประธานกรรมการ



(นายไพฑูรย์ ภาณุวัฒนวงศ์)
ประธานกรรมการบริหาร
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร





บริษัท ดีลอยท์ ทูเช่ โทมัทสு ไชยยศ
สอบบัญชี จำกัด
เอไอเอ สาทร์ ทาวเวอร์ ชั้น 23-27
11/1 ถนนสาทรใต้
แขวงยานนาวา เขตสาทร
กรุงเทพฯ 10120
โทร +66 (0) 2034 0000
แฟกซ์ +66 (0) 2034 0100

Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos
Audit Co., Ltd.
AIA Sathorn Tower, 23rd - 27th Floor
11/1 South Sathorn Road
Yannawa, Sathorn
Bangkok 10120, Thailand
Tel: +66 (0) 2034 0000
Fax: +66 (0) 2034 0100
www.deloitte.com

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ
บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และงบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

โดยมิได้เป็นการแสดงความเห็นแบบที่เปลี่ยนแปลงไป ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ได้เลือกที่จะเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการจากเดิมซึ่งบันทึกบัญชีตามวิธีราคาทุนมาเป็นวิธีส่วนได้เสีย โดยถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป และได้ทำการปรับย้อนหลังงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่แล้ว

นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 และข้อ 36.1 บริษัทย่อยของบริษัท ได้ขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท ซีเอส ล็อกอินโฟ จำกัด (มหาชน) ให้แก่บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2561 ทั้งนี้บริษัทได้จัดประเภทสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัท ซีเอส ล็อกอินโฟ จำกัด (มหาชน) เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 รวมถึงจัดประเภทกำไร (ขาดทุน) สุทธิเป็นการดำเนินงานที่ยกเลิกในงบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit

ดีลอยท์ ทูเช่ โทมัทสึ ไชยยศ สอบบัญชี

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่สำคัญ
<p>การรับรู้รายได้จากการให้บริการ</p> <p>เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีจำนวนสัญญาบริการเป็นจำนวนมากซึ่งมีข้อตกลงและเงื่อนไขในการกำหนดราคาที่แตกต่างกัน ดังนั้นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือ การเกิดขึ้นจริงของการรับรู้รายได้จากการให้บริการว่าเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</p> <p>ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีสำหรับการรับรู้รายได้ และรายละเอียดของรายได้จากการให้บริการ ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.18 และข้อ 25 ตามลำดับ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> ● ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้จากการให้บริการ ● ทดสอบการออกแบบและการปฏิบัติตามการควบคุมภายใน ● ทดสอบความมีประสิทธิภาพของการปฏิบัติตามการควบคุมภายในรวมถึงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้จากการให้บริการ และ ● ตรวจสอบเนื้อหาสาระ ซึ่งประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> – ตรวจสอบเงื่อนไขของสัญญาบริการและทดสอบการคำนวณรายได้และตรวจสอบเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีสำหรับรายได้จากการให้บริการดังกล่าว – การวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับรายได้จากการให้บริการ
<p>การตัดค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและค่าความนิยม</p> <p>เนื่องจากการพิจารณาเกี่ยวกับการตัดค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการตัดค่าของค่าความนิยมขึ้นอยู่กับดุลยพินิจและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทนำมาใช้ในการประมาณค่าเพื่อการตัดค่าดังกล่าว ดังนั้นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือ การแสดงมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และค่าความนิยม ค่าเพื่อการตัดค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและค่าเพื่อการตัดค่าของค่าความนิยมให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</p> <p>ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีเรื่องเงินลงทุน สินทรัพย์ไม่มีตัวตน การตัดค่า และรายละเอียดเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.8 ข้อ 3.12 ข้อ 3.13 ข้อ 11 และข้อ 14 ตามลำดับ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> ● ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้การตัดค่า ● ทดสอบการออกแบบและการปฏิบัติตามการควบคุมภายใน ● ทดสอบความมีประสิทธิภาพของการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาการตัดค่า และ ● ตรวจสอบเนื้อหาสาระ ซึ่งประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> – ตรวจสอบหลักฐานประกอบการพิจารณาของผู้บริหารเกี่ยวกับข้อบ่งชี้ของการตัดค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย – ประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่าและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารของบริษัทนำมาใช้ในการประมาณค่าเพื่อการตัดค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย
<p>การตัดค่าของอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ</p> <p>เนื่องจากการพิจารณาเกี่ยวกับการตัดค่าของอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการขึ้นอยู่กับดุลยพินิจและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทนำมาใช้ในการประมาณค่าเพื่อการตัดค่าดังกล่าว ดังนั้นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือ การแสดงมูลค่าของอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ ค่าเพื่อการตัดค่าของอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</p> <p>ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีเรื่องที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ การตัดค่า รายละเอียดเกี่ยวกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และรายละเอียดของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.9 ข้อ 3.10 ข้อ 3.13 ข้อ 13 และข้อ 14 ตามลำดับ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> ● ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้การตัดค่า ● ทดสอบการออกแบบและการปฏิบัติตามการควบคุมภายใน ● ทดสอบความมีประสิทธิภาพของการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาการตัดค่า และ ● ตรวจสอบเนื้อหาสาระ ซึ่งประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> – ตรวจสอบหลักฐานประกอบการพิจารณาของผู้บริหารเกี่ยวกับข้อบ่งชี้ของการตัดค่าของอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ – ประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่าและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารของบริษัทนำมาใช้ในการประมาณค่าเพื่อการตัดค่าของอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี ซึ่งข้าพเจ้าได้รับข้อมูลอื่นในรายงานประจำปีฉบับเตรียมเผยแพร่ก่อนวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับข้อมูลอื่นดังกล่าว

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

ข้าพเจ้าได้อ่านข้อมูลอื่นในรายงานประจำปีฉบับเตรียมเผยแพร่ โดยไม่พบว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่ข้าพเจ้าต้องรายงาน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญ เมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัย
 เกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวม
 และงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงาน
 ตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอ
 และเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อ
 ข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด
 เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้น
 การแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบ
 ที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพ
 ของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการ
 ทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร
 และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์
 หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทใน
 การดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้อง
 กล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้สังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง
 ในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุป
 ของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า
 อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงาน
 ต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม
 รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ใน
 รูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่ม
 หรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อ
 การกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบ
 แต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าต้องสื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้และประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ชวลา เพียนประเสริฐกิจ

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 31 มกราคม 2561

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4301

บริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มัทสึ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
					(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม
		2560	2559	2560	2559	2559
หมายเหตุ		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	1,960,770,857	2,683,685,053	683,765,774	477,958,084	1,253,746,837
เงินลงทุนชั่วคราว	7	3,407,069,423	3,537,888,499	3,436,461,878	3,540,581,148	1,574,220,655
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	8	1,666,859,482	2,427,969,689	1,957,412,837	1,721,754,705	1,361,316,236
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	90,824,861	124,368,293	190,369,034	302,799,910	211,886,621
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่การร่วมค้า	5	-	18,185,988	-	18,185,988	168,520,658
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	244,591,079	-	244,591,079	-	-
สินค้าคงเหลือ	9	124,813,587	323,878,790	106,892,786	235,029,321	160,423,960
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		93,203,229	11,373,239	25,951,957	15,681,613	32,865,381
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	10	1,837,189,239	-	-	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		9,425,321,757	9,127,349,551	6,645,445,345	6,311,990,769	4,762,980,348
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	1,712,137,550	2,145,946,584	1,752,137,549	2,175,946,584	2,161,864,194
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	1,674,859,190	2,027,097,883	3,955,685,945
เงินลงทุนในการร่วมค้า	11	1,356,700,860	1,417,200,767	1,356,700,860	1,417,200,767	1,210,350,988
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	7,859,316,266	9,347,159,923	7,794,040,539	8,441,135,667	8,073,204,433
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาต						
ให้ดำเนินการ	14	3,986,568,906	9,204,747,659	3,986,568,906	9,204,747,659	11,227,186,999
ค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชี	14	15,632,576	17,650,218	15,632,576	17,650,218	19,667,859
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	427,047,889	710,771,623	333,565,036	422,338,668	515,934,767
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	15	775,824,882	310,411,352	704,853,399	83,079,498	86,460,112
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	16	380,643,468	558,527,020	361,623,550	519,167,622	838,416,858
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		16,513,872,397	23,712,415,146	17,979,981,605	24,308,364,566	28,088,772,155
รวมสินทรัพย์		25,939,194,154	32,839,764,697	24,625,426,950	30,620,355,335	32,851,752,503

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)
	2560	2559	2560	31 ธันวาคม	1 มกราคม
	บาท	บาท	บาท	2559	2559
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17	-	230,000,000	-	1,460,520,587
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	18	866,662,159	1,417,118,257	658,855,472	673,890,214
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	829,729	49,369	23,522,941	2,539,821
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	421,788,460	728,871,183	421,788,460	667,991,230
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	-	1,126,768,104
เงินรับล่วงหน้าค่าบริการจากลูกค้า		218,392,223	805,729,858	60,020,292	277,360,149
ผลประโยชน์ตอบแทนค้างจ่าย		263,344,848	316,222,960	263,344,848	316,222,960
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		7,225,864	32,836,808	-	7,156,197
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	19	95,844,393	81,346,770	63,253,253	77,519,266
หนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	10	1,055,257,237	-	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,929,344,913	3,612,175,205	2,032,076,059	4,410,922,109
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	17	7,024,628,257	9,265,989,310	7,061,628,257	9,202,060,708
เจ้าหนี้ - อาคารและอุปกรณ์ระยะยาว		226,645,680	248,417,250	226,645,680	248,417,250
หนี้สินสุทธิในบริษัทย่อย	4, 11	-	-	576,045,267	82,222,033
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	20	175,939,941	429,770,347	148,950,511	207,511,871
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	21	302,925,926	362,240,425	299,278,905	338,461,308
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		7,730,139,804	10,306,417,332	8,312,548,620	10,757,005,397
รวมหนี้สิน		10,659,484,717	13,918,592,537	12,110,749,229	15,167,927,506

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)
					31 ธันวาคม	1 มกราคม
					2560	2559
หมายเหตุ		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)						
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น	22					
ทุนจดทะเบียน		5,499,884,200	5,499,884,200	5,499,884,200	5,499,884,200	5,494,512,700
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		5,480,333,200	5,479,969,700	5,480,333,200	5,479,969,700	5,479,687,700
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	22	4,324,626,137	4,305,387,362	4,324,626,137	4,305,387,362	4,301,989,672
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
ทุนสำรองตามกฎหมาย		549,988,420	549,988,420	549,988,420	549,988,420	549,451,270
ยังไม่ได้จัดสรร		4,201,676,132	7,614,333,524	4,201,676,132	7,614,333,524	6,715,451,453
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		265,469,175	559,927,100	265,469,175	559,927,100	637,244,902
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		14,822,093,064	18,509,606,106	14,822,093,064	18,509,606,106	17,683,824,997
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12	457,616,373	411,566,054	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		15,279,709,437	18,921,172,160	14,822,093,064	18,509,606,106	17,683,824,997
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		25,939,194,154	32,839,764,697	24,625,426,950	30,620,355,335	32,851,752,503

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
		2560	2559	2560	2559
การดำเนินงานต่อเนื่อง	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้	5				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	25	6,688,843,268	8,641,553,129	5,878,290,011	7,076,757,129
รายได้ค่าก่อสร้างภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ		186,400	105,000	186,400	105,000
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		152,243,504	151,970,327	152,315,241	162,693,134
รายได้อื่น	26	387,141,296	187,578,884	253,622,355	331,269,089
รวมรายได้		7,228,414,468	8,981,207,340	6,284,414,007	7,570,824,352
ค่าใช้จ่าย	5				
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ		4,312,036,220	4,511,442,164	3,778,396,818	3,867,990,052
ต้นทุนค่าก่อสร้างภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ		186,400	105,000	186,400	105,000
ต้นทุนค่าอนุญาตให้ดำเนินการ		978,521,346	1,057,053,328	978,521,346	1,057,053,328
ค่าใช้จ่ายในการขาย		105,906,051	195,014,783	99,321,380	155,421,301
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		1,515,011,381	1,227,922,658	848,276,646	787,150,835
ขาดทุนจากการซื้อขายหลักทรัพย์		3,308,681,047	-	3,196,000,000	-
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร		63,129,812	88,155,149	62,764,012	87,800,291
ต้นทุนทางการเงิน		382,429,405	337,557,961	378,304,300	337,745,898
รวมค่าใช้จ่าย		10,665,901,662	7,417,251,043	9,341,770,902	6,293,266,705
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า		196,184,926	198,469,354	(263,785,847)	506,207,579
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้จากการดำเนินงานต่อเนื่อง		(3,241,302,268)	1,762,425,651	(3,321,142,742)	1,783,765,226
กำไรจ่ายภาษีเงินได้	29	454,566,970	(270,253,103)	534,407,444	(291,592,678)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง		(2,786,735,298)	1,492,172,548	(2,786,735,298)	1,492,172,548
การดำเนินงานที่ยกเลิก					
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิกสุทธิจากภาษี	10	325,660,831	291,088,913	136,958,006	119,600,588
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(2,461,074,467)	1,783,261,461	(2,649,777,292)	1,611,773,136
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(2,649,777,292)	1,611,773,136	(2,649,777,292)	1,611,773,136
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ					
การดำเนินงานต่อเนื่อง		-	(430)	-	-
การดำเนินงานที่ยกเลิก		188,702,825	171,488,755	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(2,461,074,467)	1,783,261,461	(2,649,777,292)	1,611,773,136

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
		2560	2559	2560	2559
หมายเหตุ		บาท	บาท	บาท	บาท
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	30				
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		(2.42)	1.47	(2.42)	1.47
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด		(2.42)	1.47	(2.42)	1.47
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น - การดำเนินงานต่อเนื่อง (บาท)	30				
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		(2.54)	1.36	(2.54)	1.36
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด		(2.54)	1.36	(2.54)	1.36

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(2,461,074,467)	1,783,261,461	(2,649,777,292)	1,611,773,136
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน				
กำไรจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย				
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	15,874,884	-	4,762,288	-
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(2,674,819)	-	(452,300)	-
	13,200,065	-	4,309,988	-
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน				
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าหน่วยงาน				
ในต่างประเทศ	(288,274,898)	(74,763,946)	(288,274,898)	(74,763,946)
ขาดทุนที่ยังไม่รับรู้จากการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อย	(17)	-	(17)	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของเงินลงทุนเพื่อขาย				
ส่วนที่โอนไปกำไรหรือขาดทุน	(1,564,964)	11,257,263	(1,564,964)	11,257,263
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของเงินลงทุนเพื่อขาย	5,996,514	(18,361,763)	5,996,514	(18,361,763)
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(886,310)	266,680	(886,310)	266,680
	(284,729,675)	(81,601,766)	(284,729,675)	(81,601,766)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	(271,529,610)	(81,601,766)	(280,419,687)	(81,601,766)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(2,732,604,077)	1,701,659,695	(2,930,196,979)	1,530,171,370
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(2,930,196,979)	1,530,171,800	(2,930,196,979)	1,530,171,800
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	197,592,902	171,487,895	-	(430)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(2,732,604,077)	1,701,659,695	(2,930,196,979)	1,530,171,370

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

		งบการเงินรวม									
		กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						ส่วนของผู้ถือหุ้น	
				ผลสะสมจาก		ผลต่างจาก		ผลต่างจาก		รวม	
				ทุนสำรองอื่น		การลดสัดส่วน		การเปลี่ยนแปลง		องค์ประกอบอื่น	
				ทุนสำรอง		เงินลงทุน		การแปลงค่า		ของส่วนของผู้ถือหุ้น	
				หุ้นเป็นเกณฑ์		ในบริษัทย่อย		งบการเงิน		เงินลงทุนต่อหน่วย	
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	เงินปันผล	เงินสำรองอื่น	เงินลงทุน	การลดสัดส่วน	การเปลี่ยนแปลง	ผลต่างจาก	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	5,479,969,700	4,305,387,362	549,988,420	7,614,333,524	21,520,987	328,844,656	210,628,179	(1,066,722)	559,927,100	18,509,606,106	411,566,054
	363,500	19,238,775	-	-	(19,602,275)	-	-	-	(19,602,275)	-	-
งบการเงินรวม	-	-	-	-	9,874,025	-	-	-	9,874,025	9,874,025	9,874,025
	-	-	-	(767,190,088)	-	-	-	-	(767,190,088)	(767,190,088)	(151,542,583)
งบการเงินรวม	363,500	19,238,775	-	(767,190,088)	(9,728,250)	-	-	-	(9,728,250)	(757,316,063)	(151,542,583)
	-	-	-	(2,649,777,292)	-	-	-	-	-	(2,649,777,292)	188,702,825
งบการเงินรวม	-	-	-	4,309,988	-	(17)	(288,274,898)	3,545,240	(284,729,675)	(280,419,687)	8,890,077
	-	-	-	(2,645,467,304)	-	(17)	(288,274,898)	3,545,240	(284,729,675)	(2,930,196,979)	197,592,902
งบการเงินรวม	5,480,333,200	4,324,626,137	549,988,420	4,201,676,132	11,792,737	328,844,639	(77,646,719)	2,478,518	265,469,175	14,822,093,064	457,616,373
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

งบการเงินเฉพาะกิจการ (ปรับปรุงใหม่)

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ปรับปรุงใหม่)	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
		กำไรสะสม		ผลสะสมจาก		ผลต่างจาก		ผลต่างจาก		รวม	
		ทุนเรือนหุ้น	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน
ที่ออกและ	ชำระแล้ว	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
4	5,479,687,700	4,301,989,672	549,451,270	3,767,092,570	17,237,023	-	-	-	17,237,023	14,115,458,235	
	-	-	-	2,948,358,883	-	328,844,656	285,392,125	5,771,098	620,007,879	3,568,366,762	
	5,479,687,700	4,301,989,672	549,451,270	6,715,451,453	17,237,023	328,844,656	285,392,125	5,771,098	637,244,902	17,683,824,997	
22	282,000	3,397,690	-	-	(3,679,690)	-	-	-	(3,679,690)	-	
	-	-	-	-	7,963,654	-	-	-	7,963,654	7,963,654	
	-	-	-	(712,353,915)	-	-	-	-	-	(712,353,915)	
	282,000	3,397,690	-	(712,353,915)	4,283,964	-	-	-	4,283,964	(704,390,261)	
30	-	-	-	1,611,773,136	-	-	-	-	-	1,611,773,136	
	-	-	-	-	-	-	(74,763,946)	(6,837,820)	(81,601,766)	(81,601,766)	
	-	-	-	1,611,773,136	-	-	(74,763,946)	(6,837,820)	(81,601,766)	1,530,171,370	
	-	-	537,150	(537,150)	-	-	-	-	-	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	5,479,969,700	4,305,387,362	549,988,420	7,614,333,524	21,520,987	328,844,656	210,628,179	(1,066,722)	559,927,100	18,509,606,106	

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559 ตามที่รายงานในงวดก่อน
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559 (ปรับปรุงใหม่)

รายการกับผู้ถือหุ้นที่มีหน้าที่โดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น
หุ้นทุนออกให้ตามสิทธิ
การจ่ายโดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่มีหน้าที่โดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี
กำไร
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อน
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี
โอนไปสำรองตามกฎหมาย

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

		งบการเงินเฉพาะกิจการ									
		กำไรสะสม					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
		ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว		ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	ทุนสำรองอื่น การจ่ายโดยใช้ หุ้นเป็นเกณฑ์	ผลสะสมจาก การลดสัดส่วน เงินลงทุน ในบริษัทย่อย	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	ผลต่างจาก การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่าสิทธิรวมของ เงินลงทุนต่อขาย	รวม องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น
หมายเหตุ	หมายเลข	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
		5,479,969,700	4,305,387,362	4,305,387,362	549,988,420	6,081,939,772	21,520,987	-	-	20,454,265	16,437,739,519
	4	-	-	-	-	1,532,393,752	-	328,844,656	210,628,179	539,472,835	2,071,866,587
		5,479,969,700	4,305,387,362	4,305,387,362	549,988,420	7,614,333,524	21,520,987	328,844,656	210,628,179	559,927,100	18,509,606,106
		363,500	19,238,775		-	-	(19,602,275)	-	-	(19,602,275)	-
	22	-	-	-	-	-	9,874,025	-	-	9,874,025	9,874,025
	31	-	-	-	-	(767,190,088)	-	-	-	-	(767,190,088)
		363,500	19,238,775		-	(767,190,088)	(9,728,250)	-	-	(9,728,250)	(757,316,063)
		-	-	-	-	(2,649,777,292)	-	-	-	-	(2,649,777,292)
	30	-	-	-	-	4,309,988	-	(17)	(288,274,898)	3,545,240	(280,419,687)
		-	-	-	-	(2,645,467,304)	-	(17)	(288,274,898)	3,545,240	(2,930,196,979)
		5,480,333,200	4,324,626,137		549,988,420	4,201,676,132	11,792,737	328,844,639	(77,646,719)	2,478,518	14,822,093,064

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
				(ปรับปรุงใหม่)	
		2560	2559	2560	2559
หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(2,461,074,467)	1,783,261,461	(2,649,777,292)	1,611,773,136
รายการปรับปรุง					
ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์	13	910,015,082	773,279,858	699,697,390	542,608,146
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนภายใน					
สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ	14	2,022,365,154	2,022,544,340	2,022,365,154	2,022,544,340
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชี	14	2,017,642	2,002,650	2,017,642	2,017,642
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	14	125,264,936	127,039,726	95,119,440	95,111,935
ขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์		3,308,681,047	-	3,196,000,000	-
รายได้จากการลงทุน		(159,053,634)	(130,344,693)	(151,947,441)	(132,675,027)
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	22	9,874,025	7,963,654	9,874,025	7,963,654
ต้นทุนทางการเงิน		400,807,998	358,781,093	378,304,300	337,745,898
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		(297,171,291)	(125,457,532)	(207,898,131)	(20,512,752)
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการจัดหาเงินกู้ยืม	17, 27	1,065,891	1,065,891	1,065,891	1,065,891
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	8	494,032,966	138,114,229	109,609,606	116,272,388
ค่าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพ		12,931,779	15,749,802	12,189,598	16,016,830
กำไรจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์		(4,798,459)	(10,132,316)	(4,036,281)	(17,749,925)
การตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์		1,691,518	566,630	32,789	113,995
การตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน		950,001	523,335	-	6,472
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย					
และการร่วมค้า	11	(196,184,926)	(198,469,354)	126,827,841	(625,808,167)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		(383,352,970)	347,609,167	(534,407,444)	291,592,678
อื่นๆ		-	23,289,922	-	23,289,922
		3,788,062,292	5,137,387,863	3,105,037,087	4,271,377,056

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ (ปรับปรุงใหม่)	
	2560	2559	2560	2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(234,633,428)	(121,871,376)	(402,775,404)	(472,554,387)
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33,311,762	(41,810,316)	112,358,336	(94,348,010)
สินค้าคงเหลือ	147,918,136	(109,830,084)	117,282,165	(90,658,712)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(27,229,677)	25,275,538	(11,931,498)	14,939,591
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	132,322,907	278,195,231	135,139,062	289,391,042
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(112,096,459)	82,639,729	(9,947,827)	(5,082,593)
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	780,360	(174,635)	21,179,158	129,385
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	(465,788,925)	71,773,499	(217,339,857)	(399,557,294)
ผลประโยชน์ตอบแทนตามสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการค้ำจำย	(52,878,113)	(17,178,769)	(52,878,113)	(17,178,769)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	21,961,645	(26,138,244)	(11,416,741)	9,656,752
หนี้สิน ไม่หมุนเวียนอื่น	(17,929,002)	(42,365,234)	(17,246,337)	(42,743,642)
ประมาณการหนี้สิน ไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	143,402	11,642,956	15,686,080	597,824
จ่ายภาษีเงินได้	(234,177,100)	(536,516,788)	(112,939,711)	(336,761,820)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,979,767,800	4,711,029,370	2,670,206,400	3,127,206,423
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
รับดอกเบี้ย	161,005,365	135,818,555	155,761,047	129,476,850
รับเงินปันผล	-	-	431,473,936	2,147,194,820
เงินลงทุนชั่วคราว	98,250,625	(1,911,097,571)	108,550,819	(1,967,693,895)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์	(303,764,408)	(1,075,377,355)	(46,048,295)	(914,012,339)
เงินสดรับจากการขายอาคารและอุปกรณ์	7,783,701	15,712,680	5,316,561	31,047,884
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมแก่การร่วมค้า	18,185,988	150,199,775	18,185,988	150,199,775
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(10,000,000)	(30,000,000)
เงินสดจ่ายสำหรับซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(27,857,560)	(9,268,896)	(1,449,807)	(1,409,907)
เงินสดรับสุทธิจากการคืนทุนของบริษัทย่อย	-	-	-	211,724,581
เงินจ่ายสุทธิเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(1,272,348)	(16,110,143)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	(46,396,289)	(2,694,012,812)	660,517,901	(259,582,374)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
					(ปรับปรุงใหม่)
		2560	2559	2560	2559
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	31	(918,734,829)	(856,999,270)	(767,190,088)	(712,353,915)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืม		480,000,000	2,433,672,383	-	1,793,672,383
ชำระคืนเงินกู้ยืม	17	(2,496,861,589)	(3,926,269,284)	(1,976,063,810)	(3,264,778,201)
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	-	(1,126,768,104)
ชำระคืนทุนให้กับผู้ถือหุ้นจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย		-	(41,921,918)	-	-
จ่ายดอกเบี้ย		(391,157,693)	(342,963,191)	(381,704,594)	(333,172,929)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(3,326,754,111)	(2,734,481,280)	(3,124,958,492)	(3,643,400,766)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		(393,382,600)	(717,464,722)	205,765,809	(775,776,717)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		2,683,685,053	3,401,140,969	477,958,084	1,253,746,837
ผลกระทบจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย		(329,573,477)	-	-	-
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศ					
คงเหลือสิ้นงวด		41,881	8,806	41,881	(12,036)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	6	1,960,770,857	2,683,685,053	683,765,774	477,958,084
รายการที่ไม่ใช่เงินสด					
ซื้ออาคารและอุปกรณ์เป็นเงินเชื่อ		40,351,222	21,361,200	7,724,688	10,119,873
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		38,559,624	43,369,654	34,640,408	38,561,099

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุ

สารบัญ

1. ข้อมูลทั่วไป
2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4. การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี
5. บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7. เงินลงทุนชั่วคราว
8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
9. สินค้าคงเหลือ
10. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็น
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย
11. เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า
12. ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ ค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชีและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน
15. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
16. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
17. หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
19. หนี้สินหมุนเวียนอื่น
20. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
21. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น
22. ทุนเรือนหุ้นและการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
23. สำรอง
24. ส่วนงานดำเนินงาน
25. รายได้จากการขายและการให้บริการ
26. รายได้อื่น
27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
28. เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
29. ภาษีเงินได้

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุ	สารบัญ
30.	กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น
31.	เงินปันผล
32.	เครื่องมือทางการเงิน
33.	การผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
34.	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
35.	เหตุการณ์อื่น
36.	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน
37.	การจัดประเภทรายการใหม่
38.	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2561

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อเดือนมกราคม 2537

บริษัทใหญ่ในระหว่างงวด คือ บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นร้อยละ 41.14) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัท บริษัทย่อยและการร่วมค้า (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ประกอบธุรกิจหลักในการให้บริการวงจรดาวเทียมเพื่อการสื่อสารทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ จัดจำหน่ายอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียมไอพีสตาร์ บริการเนื้อหาสำหรับเครือข่ายบรอดแบนด์ จัดจำหน่ายอุปกรณ์รับสัญญาณโทรทัศน์ บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ต บริการอินเทอร์เน็ต บริการรับ-ส่งสัญญาณผ่านดาวเทียม บริการให้คำปรึกษาด้านเทคนิคเกี่ยวกับดาวเทียม บริการธุรกิจกระจายเสียงโทรทัศน์และโทรคมนาคม บริการจัดพิมพ์และโฆษณาสมุดรายนามผู้ใช้โทรศัพท์ทั้งบroadband บริการโฆษณาบนอินเทอร์เน็ต บริการระบบโทรศัพท์ บริการเสริมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ และบริการด้านวิศวกรรมพัฒนาเทคโนโลยีการสื่อสารและอิเล็กทรอนิกส์ โดยส่วนใหญ่เป็นการประกอบธุรกิจภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการต่าง ๆ

กลุ่มบริษัทมีการประกอบกิจการใน 10 ประเทศ ได้แก่ ประเทศไทย สิงคโปร์ กัมพูชา สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ มอริเชียส เกาะบริติชเวอร์จิน ญี่ปุ่นและอินเดีย

บริษัทได้ทำสัญญากับกระทรวงคมนาคมเพื่อดำเนินกิจการดาวเทียมสื่อสารเป็นเวลา 30 ปี โดยบริษัทมีสิทธิในการบริหารกิจการและการให้บริการวงจรดาวเทียมเพื่อการสื่อสารทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ และมีสิทธิเก็บค่าใช้วงจรดาวเทียมจากผู้ใช้งานวงจรดาวเทียมภายในระยะเวลา 30 ปี ซึ่งปัจจุบันสัญญาดังกล่าวอยู่ภายใต้การดูแลของกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมและจะหมดอายุในปี 2564

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บริษัทได้รับอนุญาตให้ประกอบกิจการโทรคมนาคมจากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (“กสทช.”) ซึ่งบริษัทมีสิทธิให้บริการโทรคมนาคมบนโครงข่ายของตนเองทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยใบอนุญาตดังกล่าวมีอายุ 20 ปี และจะหมดอายุในปี 2575

รายละเอียดของบริษัทย่อยและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของ	
			2560 ร้อยละ	2559 ร้อยละ
บริษัทย่อยทางตรง				
บริษัท ดีทีวี เซอร์วิส จำกัด	จัดจำหน่ายอุปกรณ์รับสัญญาณโทรทัศน์ บริการให้คำปรึกษาและติดตั้งระบบสำหรับเครือข่ายบรอดแบนด์แบบครบวงจร (System Integration)	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ไอฟิสตาร์ จำกัด	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4	เกาะบริติช-เวอร์จิน	100	100
บริษัท สตาร์ นิวเคลียส จำกัด	ให้บริการด้านวิศวกรรมพัฒนาเทคโนโลยีการสื่อสารและอิเล็กทรอนิกส์	เกาะบริติช-เวอร์จิน	100	100
บริษัท ไอฟิสตาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ฟิธีอี่ จำกัด	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 และอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4	สิงคโปร์	100	100
บริษัท ไอฟิสตาร์ โกลเบิล เซอร์วิส จำกัด	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4	มอริเชียส	100	100

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการ จัดตั้ง	ส่วนได้เสียใน ความเป็นเจ้าของ	
			2560 ร้อยละ	2559 ร้อยละ
บริษัท แคมโบเดียน ดีทีวี เน็ตเวิร์ค จำกัด	จัดจำหน่ายอุปกรณ์รับสัญญาณ ดาวเทียม	กัมพูชา	100	100
บริษัท ไอฟิสตาร์ ออสเตรเลีย ฟิทีวาย จำกัด	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียม ไทยคม 4 และอุปกรณ์รับสัญญาณ ดาวเทียมไทยคม 4 ในประเทศ ออสเตรเลีย	ออสเตรเลีย	100	100
บริษัท ทีซี บรอดคาสติ้ง จำกัด	ให้บริการด้านธุรกิจกระจายเสียง และกิจการโทรทัศน์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ไอฟิสตาร์ เจแปน จำกัด	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียม ไทยคม 4 และอุปกรณ์รับสัญญาณ ดาวเทียมไทยคม 4 ในประเทศ ญี่ปุ่น	ญี่ปุ่น	100	100
บริษัท ไอฟิสตาร์ นิวซีแลนด์ จำกัด	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียม ไทยคม 4 และอุปกรณ์รับสัญญาณ ดาวเทียมไทยคม 4 ในประเทศ นิวซีแลนด์	นิวซีแลนด์	100	100
บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล แซทเทลไลท์ จำกัด	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียม ไทยคม 7 และไทยคม 8	มอริเชียส	100	100
บริษัท ไอฟิสตาร์ (อินเดีย) ไพรเวท จำกัด	จัดจำหน่ายอุปกรณ์รับสัญญาณ ดาวเทียมและบริการให้คำปรึกษา ด้านเทคนิคที่เกี่ยวกับดาวเทียม	อินเดีย	100	100

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	ส่วนได้เสียใน ความเป็นเจ้าของ	
			2560 ร้อยละ	2559 ร้อยละ
บริษัท ทีซี โกลเบล เซอร์วิส จำกัด	ให้บริการด้านเทคโนโลยี	มอริเชียส	100	100
บริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท				
บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) (สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย)	ประกอบธุรกิจในการให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ตและบริการรับ-ส่งสัญญาณผ่านดาวเทียมเพื่อการสื่อสาร	ไทย	42.07	42.07
บริษัท โอโรอัน แชนเทลไลท์ซิสเต็ม พีทีวาย จำกัด	ให้บริการด้านการสื่อสารข้อมูลผ่านดาวเทียมและโซลูชันเพื่อธุรกิจ	ออสเตรเลีย	100	100
การร่วมค้าของบริษัท				
บริษัท เซนนิ่งตัน อินเวสमेंทส์ พีทีอี จำกัด	ประกอบธุรกิจหลักในการลงทุนด้านการสื่อสารโทรคมนาคมในระดับนานาชาติ	สิงคโปร์	51	51
การร่วมค้าของบริษัท เซนนิ่งตัน อินเวสमेंทส์ พีทีอี จำกัด				
บริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด	ให้บริการโทรศัพท์พื้นฐาน โทรศัพท์เคลื่อนที่ โทรศัพท์สาธารณะ โทรศัพท์ระหว่างประเทศและอินเทอร์เน็ต	สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	24.99	24.99

รายการระหว่างกิจการที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ได้รวมข้อมูลทางการเงินของบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ที่ได้ตรวจสอบแล้ว

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

2.1 เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ลงวันที่ 22 มกราคม 2544 เรื่องการจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2544 โดยรูปแบบการนำเสนอของงบการเงินไม่แตกต่างอย่างมีสาระสำคัญจากประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 เรื่องกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 ทุกฉบับมาถือปฏิบัติ การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่มาถือปฏิบัติดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีสาระสำคัญต่อนโยบายการบัญชี วิธีการคำนวณ และผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินของกลุ่มบริษัทหรือบริษัท ยกเว้นมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ (ดูหมายเหตุข้อ 4)

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่น ๆ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 38

2.2 เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

2.3 สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนอของงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

2.4 การประมาณการและใช้วิจารณญาณ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณ และข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินเกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

(1) การใช้วิจารณญาณ

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้วิจารณญาณในการเลือกนโยบายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่สุดต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงินซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุข้อ 11 การจัดประเภทการร่วมค้า

หมายเหตุข้อ 11 การจัดทำงบการเงินรวม: กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมโดยพฤตินัย (De facto control) เนื่องจากผู้ได้รับการลงทุน

(2) การประมาณการข้อสมมติฐานและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการที่สำคัญซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่เป็นเหตุให้ต้องมีการปรับปรุงจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุข้อ 8 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

หมายเหตุข้อ 9 มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืนจากสินค้าคงเหลือ

หมายเหตุข้อ 11, 13, 14 ข้อสมมติฐานสำหรับการประมาณการในการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต

หมายเหตุข้อ 13 การประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือของอาคารและอุปกรณ์

หมายเหตุข้อ 14 การประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

หมายเหตุข้อ 15 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

หมายเหตุข้อ 20 การวัดมูลค่าของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

หมายเหตุข้อ 22 การวัดมูลค่าของการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุข้อ 32 การวัดมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า
หมายเหตุข้อ 34 และ 35 ประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกกรอบระยะเวลาที่รายงาน

3.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท บริษัทย่อย และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้า

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุมถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็น การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การควบคุม หมายถึงอำนาจในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการเพื่อให้ได้มาซึ่ง ประโยชน์จากกิจกรรมของกิจการนั้น ในการพิจารณาอำนาจในการควบคุม กิจการต้องนำสิทธิในการออกเสียงที่ เกิดขึ้นมารวมในการพิจารณา วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยม ถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและ หนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ ถ้าไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่ เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่า ยุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและมูลค่าของโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อ รวมธุรกิจ หากการรวมธุรกิจมีผลให้สิ้นสุดความสัมพันธ์ของโครงการเดิมระหว่างกลุ่มบริษัทและผู้ถูกซื้อ ให้ใช้ราคา ที่ต่ำกว่าระหว่าง มูลค่าจากการยกเลิกสัญญาตามที่ระบุในสัญญา และมูลค่าองค์ประกอบนอกตลาด ไปหักจาก สิ่งตอบแทนที่โอนให้ และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หากมีการออกโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (โครงการทดแทน) เพื่อแลกเปลี่ยนกับโครงการที่พนักงานของผู้ถือหุ้นถืออยู่ (โครงการผู้ถือหุ้น) ขึ้นอยู่กับต้นทุนบริการในอดีต ผู้ซื้อต้องวัดส่วนของโครงการทดแทนด้วยมูลค่าตามราคาตลาดซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของสิ่งตอบแทนที่โอน หากมีข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำงานในอนาคต ผลต่างระหว่างมูลค่าซึ่งรวมอยู่ในสิ่งตอบแทนที่โอนไป และ ราคาตลาดของโครงการทดแทน รับรู้เป็นผลตอบแทนพนักงานภายหลังการรวมธุรกิจ

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถือหุ้น

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจซึ่งเกิดจากการโอนส่วนได้เสียในกิจการภายใต้การควบคุมของผู้ถือหุ้นซึ่งควบคุมกลุ่มบริษัท ถือเป็น การเข้าครอบครองเสมือนว่าได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นงวดของปีเปรียบเทียบก่อนหน้าสุดหรือ ณ วันที่มีการรวมธุรกิจ ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่วันใดจะหลังกว่า เพื่อปรับปรุงงบการเงินเปรียบเทียบ สินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มา จะถูกรับรู้ด้วยมูลค่าตามบัญชีก่อนการจัดทำงบการเงินรวมภายใต้การควบคุมของผู้ถือหุ้น ที่กลุ่มบริษัทมีส่วนควบคุม ส่วนประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของที่ได้มาจากการรวมธุรกิจถือเป็นส่วนหนึ่งของทุนของกลุ่มบริษัท เว้นแต่ส่วนที่ได้มานั้น ได้รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของส่วนเกินมูลค่าหุ้น เงินสดจ่ายในการรวมธุรกิจรับรู้โดยตรงในส่วนของเจ้าของ

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อกำหนดเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่ มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ได้แก่ส่วนได้เสียในการร่วมค้า

การร่วมค้าเป็นการร่วมการทำงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการทำงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการทำงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการทำงานนั้น

ส่วนได้เสียในการร่วมค้าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วม

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

3.2 เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ถ้าไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

ค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยในระหว่างปี

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ผูกพันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุน โดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกบันทึกส่วนให้กับส่วนของผู้อ่อนที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วน โดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

3.3 เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมจัดหาเงิน และกิจกรรมลงทุน เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อค้า อย่างไรก็ตาม ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไข การกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงถือเป็นรายการเพื่อค้า

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์จะถูกบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการทำรายการดังกล่าวบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น การวัดมูลค่าใหม่ภายหลังการบันทึกครั้งแรกใช้มูลค่ายุติธรรมกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ให้เป็นมูลค่ายุติธรรมบันทึกในกำไรหรือขาดทุนทันที อย่างไรก็ตาม หากตราสารอนุพันธ์เข้าเงื่อนไขมิใช่เพื่อเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง การบันทึกรายการกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาจะขึ้นอยู่กับประเภทของรายการที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยง

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าถือตามราคาดลาดของสัญญาล่วงหน้า ณ วันที่รายงาน ถ้ามีราคาดลาด ในกรณีที่ไม่มีราคาดลาด ให้ประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยการคิดลดจากผลต่างระหว่างราคาดล่วงหน้าตามสัญญากับราคาดล่วงหน้าของสัญญาปัจจุบัน ณ วันที่รายงานที่ครบกำหนดในวันเดียวกัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยประเภทที่ใช้กับธุรกรรมการเงินที่ปลอดความเสี่ยง เช่น พันธบัตรรัฐบาล

3.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง และมีระยะเวลาครบกำหนดเริ่มแรกภายใน 3 เดือนหรือน้อยกว่า เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมดำเนินงานในงบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

3.5 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า โดยคำนวณสุทธิจากเงินมัดจำรับจากลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

3.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วย ราคาทุนที่ซื้อและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าภาษีอากร ค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วย ค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าสูญหุ้ยในการผลิต ซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ แต่ไม่รวมต้นทุนการกู้ยืม

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

3.7 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกซึ่งประกอบด้วยสินทรัพย์และหนี้สิน) ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่มูลค่าที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป สินทรัพย์ (หรือส่วนประกอบของกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิก) วัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกนำไปปันส่วนให้กับค่าความนิยมเป็นลำดับแรก แล้วจึงปันส่วนให้กับยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัดส่วน ยกเว้นไม่ปันส่วนรายการขาดทุนให้กับสินค้าคงเหลือ สินทรัพย์ทางการเงิน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายหรือถือไว้เพื่อจ่ายให้แก่ผู้เป็นเจ้าของในครั้งแรกและผลกำไรและขาดทุนจากการจากการวัดมูลค่าในภายหลังรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและอาคารและอุปกรณ์ที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายจะหยุดบันทึกค่าตัดจำหน่ายหรือค่าเสื่อมราคา รวมถึงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียก็จะหยุดบันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

3.8 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม บริษัทย่อยและการร่วมค้าบันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินเฉพาะกิจการจนถึงวันที่บริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วม

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในงบกำไรหรือขาดทุน

ตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด เงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด แสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อตามมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรกเงินลงทุนเพื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากสกุลเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงิน บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดจำหน่ายเงินลงทุน จะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเข้ากำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เป็นเงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบี้ย จะต้องบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เพื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

3.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรง ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์ เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้ให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ที่ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในอาคารและอุปกรณ์ในงบแสดงฐานะการเงิน และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับอาคารและอุปกรณ์ซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงอาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจําจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์ หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน จำนวนโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ หรืออายุสัญญาเช่าในกรณีที่อายุสัญญาเช่าสั้นกว่า ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

สิทธิการเช่าที่ดิน	30 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุง	5-10 ปี
อุปกรณ์	5-18 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	5-18 ปี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	3-5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

3.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการประกอบด้วย สิทธิในการเรียกเก็บค่าบริการจากการให้บริการดาวเทียมภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ

วิธีการตัดจำหน่าย ตัดจำหน่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสินทรัพย์หรืออายุของสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า

3.11 ค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชี ได้แก่ ค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการออกหุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาว และตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของหุ้นกู้หรืออายุของสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

3.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงิน 3.1 ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม สำหรับตราสารทุน – การบัญชีด้านผู้ลงทุน มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินลงทุนต้องไม่ถูกปันส่วนให้สินทรัพย์ใด ๆ ที่เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียรวมถึงค่าความนิยม

รายจ่ายในการวิจัยและพัฒนา

รายจ่ายในขั้นตอนการวิจัย ได้แก่ การสำรวจตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่ง ความรู้ความเข้าใจใหม่ทางด้านวิทยาศาสตร์หรือทางด้านเทคนิค รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นของโครงการเพื่อการพัฒนา (ซึ่งเกี่ยวข้องกับกระบวนการและการทดสอบผลิตภัณฑ์ใหม่หรือที่ปรับปรุงขึ้น) รับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าโครงการนั้นจะประสบความสำเร็จ โดยการประเมินความเป็นไปได้ทั้งทางพาณิชย์กรรมและทางเทคโนโลยี และต้องสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ส่วนรายจ่ายในการพัฒนาอื่นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนการพัฒนาที่ได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้วในงวดก่อน ไม่สามารถรับรู้เป็นสินทรัพย์ในงวดถัดไป ต้นทุนการพัฒนาที่บันทึกเป็นสินทรัพย์จะเริ่มตัดจำหน่ายเมื่อเริ่มผลิตผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องเพื่อการพาณิชย์

รายจ่ายในการพัฒนาซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์แสดงราคาด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อเข้ามาและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ต้นทุนของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นประกอบด้วยค่าพัฒนาเทคโนโลยีของดาวเทียมไอพีสตาร์ ค่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์ รายจ่ายที่เกิดขึ้นเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิบัตร เครื่องหมายทางการค้าและใบอนุญาตโดยมีกำหนดจ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องโดยมีระยะเวลาตัดจำหน่ายระหว่าง 5 ปีถึง 15.75 ปี

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงที่ซื้อจะเริ่มตัดจำหน่ายเมื่อโปรแกรมคอมพิวเตอร์นำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 3-5 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และ มูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

3.13 การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือ ยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขาย คำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึงมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

การกลับรายการค้อยค่า

ขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน จะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการค้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารทุนที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนจากการค้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการค้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการค้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการค้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่ามาก่อน

3.14 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอน จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

3.15 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงในราคาทุน

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

3.16 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการเงินสมทบ

กลุ่มบริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งเป็นลักษณะของแผนการจ่ายสมทบตามที่ได้กำหนดการจ่ายสมทบไว้แล้ว สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกไปจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทและบริหารโดยผู้จัดการกองทุน ภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้อง เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุก 3 ปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ผลจากการคำนวณอาจทำให้กลุ่มบริษัท มีสินทรัพย์เกิดขึ้น ซึ่งการรับรู้เป็นสินทรัพย์จะใช้มูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่มีในรูปของการได้รับคืนในอนาคตจากโครงการหรือการหักการสมทบเข้าโครงการในอนาคต ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจได้มีการพิจารณาถึงความต้องการเงินทุนขั้นต่ำสำหรับโครงการต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ ถ้าไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัท/บริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ ถ้าไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัท/บริษัท รับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตก่ที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัท/บริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิแก่พนักงาน (ชำระด้วยตราสารทุน) รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพร้อม ๆ ไปด้วยการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาที่พนักงานสามารถเข้าใช้สิทธิได้อย่างไม่มีเงื่อนไข จำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่แท้จริงซึ่งเข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ซึ่งเป็นจำนวนที่เดิมเคยรับรู้ตามจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่เข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ณ วันที่ได้รับสิทธิสำหรับเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการบริการหรือผลงาน มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิจะถูกวัดค่าเพื่อให้สะท้อนถึงเงื่อนไขนั้นและ ไม่มีการปรับปรุงสำหรับผลต่างระหว่างจำนวนที่คาดไว้กับผลที่เกิดขึ้นจริง

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

มูลค่ายุติธรรมของจำนวนที่จ่ายให้แก่พนักงานจากราคาหุ้นที่เพิ่มขึ้นที่ชำระด้วยเงินสดรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพร้อมๆ กับการเพิ่มขึ้นในส่วนของหนี้สิน ตลอดระยะเวลาที่พนักงานมีสิทธิได้รับชำระอย่างไม่มีเงื่อนไข หนี้สินถูกวัดมูลค่าใหม่ทุกๆ วันที่ในรายงานและวันที่จ่ายชำระ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุน

3.17 ประเมินการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านมาไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

ประมาณการค่าประกันความเสียหาย

ประมาณการค่าประกันความเสียหายจะบันทึกเมื่อได้ขายสินค้าหรือให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว ประมาณการค่าใช้จ่ายพิจารณาจากประวัติการจ่ายค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการประกันความเสียหาย และปัจจัยต่างๆ ที่อาจเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายดังกล่าว

3.18 รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

รายได้จากการขายอุปกรณ์เครือข่ายพร้อมติดตั้งรับรู้ด้วยวิธีอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงาน ขั้นความสำเร็จของงานวัดด้วยอัตราส่วนของต้นทุนของมูลค่างานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบันคิดเทียบกับประมาณการต้นทุนของมูลค่างานทั้งหมด รายการขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายทันทีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ต้นทุนมูลค่างานทั้งหมดจะมีมูลค่าเกินกว่ารายได้จากค่างานทั้งหมด

รายได้จากการให้บริการวงจรดาวเทียมและบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจดาวเทียม บริการอินเทอร์เน็ตและบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการอินเทอร์เน็ต และบริการโทรศัพท์ รับรู้เมื่อให้บริการแก่ลูกค้า และมีความแน่นอนในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการให้บริการนั้น

รายได้จากการให้เช่าอุปกรณ์ รับรู้รายได้ภายในระยะเวลาและอัตราที่กำหนดในสัญญาเช่า

รายได้เกี่ยวกับค่าสิทธิรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาและความเป็นจริงเชิงเศรษฐกิจของข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

3.19 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไป และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้เพื่อขาย เงินปันผลของหุ้นบริวารซึ่งถูกจัดประเภทเป็นหนี้สิน ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หรือขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า) และ ขาดทุนจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือ การผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

3.20 สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

การจำแนกประเภทสัญญาเช่า

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้กลุ่มบริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง หรือ มีการประเมินข้อตกลงใหม่ กลุ่มบริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่นโดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

3.21 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในปีที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

4. การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งกำหนดให้มีทางเลือกเพิ่มเติมในการจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยสามารถใช้วิธีส่วนได้เสียตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า แทนการใช้วิธีราคาทุน หรือวิธีมูลค่าชุดธรรมเท่านั้น และมาตรฐานดังกล่าวกำหนดให้ปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง

กลุ่มบริษัทเลือกใช้วิธีส่วนได้เสียในการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อย และการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะกิจการ แทนการใช้วิธีราคาทุน มีผลให้นโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงจากนโยบายการบัญชีที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ

ผลกระทบจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ ทำให้กลุ่มบริษัทต้องปรับปรุงย้อนหลังงบการเงิน ซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงินเฉพาะกิจการบางรายการ ดังนี้ (ไม่มีผลกระทบต่องบการเงินรวม)

	ตามที่ รายงานไว้เดิม	ผลกระทบ จากการถือปฏิบัติ	ตามที่ ปรับปรุงใหม่
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
งบแสดงฐานะการเงิน			
ยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2559			
สินทรัพย์			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	1,460,031	2,495,655	3,955,686
เงินลงทุนในการร่วมค้า	137,639	1,072,712	1,210,351
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	3,767,092	2,948,359	6,715,451
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	17,237	620,008	637,245

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	ตามที่ รายงานไว้เดิม	ผลกระทบ จากการถือปฏิบัติ	ตามที่ ปรับปรุงใหม่
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
งบแสดงฐานะการเงิน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
สินทรัพย์			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	1,152,571	874,526	2,027,097
เงินลงทุนในการร่วมค้า	137,639	1,279,562	1,417,201
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินสุทธิในบริษัทย่อย	-	82,222	82,222
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	6,081,940	1,532,394	7,614,334
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	20,454	539,473	559,927
งบกำไรขาดทุน			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559			
การดำเนินงานต่อเนื่อง			
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	307,738	307,738
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	198,469	198,469
กำไรก่อนภาษีเงินได้จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	3,319,331	(1,535,566)	1,783,765
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	3,027,738	(1,535,566)	1,492,172

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	ตามที่ รายงานไว้เดิม	ผลกระทบ จากการถือปฏิบัติ	ตามที่ ปรับปรุงใหม่
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
การดำเนินงานที่ยกเลิก			
กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิกสุทธิ	-	119,601	119,601
กำไรสำหรับปี	3,027,738	(1,415,965)	1,611,773
การแบ่งปันกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	3,027,738	(1,415,965)	1,611,773
กำไรต่อหุ้นส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (บาท)			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	2.76	(1.29)	1.47
กำไรต่อหุ้นปรับลด	2.76	(1.29)	1.47
กำไรต่อหุ้น – การดำเนินงานต่อเนื่อง			
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (บาท)			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	2.65	(1.29)	1.36
กำไรต่อหุ้นปรับลด	2.65	(1.29)	1.36

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	ตามที่ รายงานไว้เดิม	ผลกระทบ จากการถือปฏิบัติ	ตามที่ ปรับปรุงใหม่
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559			
กำไรสำหรับปี	3,027,738	(1,415,965)	1,611,773
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่ เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน			
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินต่างประเทศ	-	(74,764)	(74,764)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของเงิน ลงทุนเพื่อขายส่วนที่โอนไปกำไรหรือขาดทุน	-	11,257	11,257
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิ ของเงินลงทุนเพื่อขาย	(1,333)	(17,029)	(18,362)
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบของกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	267	-	267
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี			
-สุทธิจากภาษีเงินได้	(1,066)	(80,536)	(81,602)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	3,026,672	(1,496,501)	1,530,171
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่			
	3,026,672	(1,496,501)	1,530,171

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	ตามที่ รายงานไว้เดิม	ผลกระทบ จากการถือปฏิบัติ	ตามที่ ปรับปรุงใหม่
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
งบกระแสเงินสด			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสำหรับปี	3,027,738	(1,415,965)	1,611,773
รายการปรับปรุง			
รายได้จากการลงทุน	(2,276,220)	2,143,545	(132,675)
ขาดทุนจากการซื้อขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	92,000	(92,000)	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	9,772	(9,772)	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(307,738)	(307,738)
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิกสุทธิจากภาษี	-	(119,601)	(119,601)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	(198,469)	(198,469)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	3,127,206	-	3,127,206

5. บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ บุคคลและหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุม หรือถูกควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งกระทำผ่านบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันยังรวมถึงการร่วมค้าและบุคคลที่มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับกิจการไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม ผู้บริหารสำคัญของกิจการรวมตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าวซึ่งมีอำนาจชักจูง หรืออาจถูกชักจูงให้ปฏิบัติตามบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลข้างต้น ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันแต่ละรายการบริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

บริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมของ บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“Intouch”) ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศไทย โดยถือหุ้นคิดเป็นอัตราร้อยละ 41.14 (2559: ร้อยละ 41.14) ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท รายการที่กลุ่มบริษัทมีกับบริษัทในกลุ่ม Intouch และผู้ถือหุ้นของกลุ่ม Intouch จะถือเป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บริษัทคิดราคาซื้อขายสินค้าและบริการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามสัญญาและเงื่อนไขทางการค้าโดยปกติ เช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป สำหรับรายการค่าที่ปรึกษาและบริหารงาน กลุ่มบริษัทคิดราคาตามที่ตกลงร่วมกัน โดยคำนวณตามอัตราร้อยละของสินทรัพย์ อนึ่งรายการระหว่างบริษัทกับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน (Codespace, Inc.) คิดราคากันตามอัตราค่าบริการรายชั่วโมงบวกด้วยค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดตามที่เกิดขึ้นจริง

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้				
รายได้จากการขายและการให้บริการ				
บริษัทใหญ่	968	896	-	-
บริษัทย่อย	-	-	1,919,389	2,053,628
กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	290,679	447,431	63,171	102,140
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	1,163	1,892	-	-
รายได้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	75,339	152,463
การร่วมค้า	98,032	94,973	98,031	94,973
กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	2,254	139	19	19
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	2	-	-	-
รวมรายได้	393,098	545,331	2,155,949	2,403,223

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ค่าใช้จ่าย				
การซื้อสินค้าและบริการ				
บริษัทใหญ่	-	140	-	-
บริษัทย่อย	-	-	102,269	197,791
การร่วมค้า	6,009	6,518	-	-
กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	21,250	16,868	51	38
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	36,986	44,627	14,365	15,535
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร				
บริษัทใหญ่	485	1,691	446	1,379
บริษัทย่อย	-	-	16,034	10,879
กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	12,584	11,822	6,836	5,667
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	107,992	116,578	63,354	88,336
ต้นทุนทางการเงิน				
บริษัทย่อย	-	-	-	15,644
รวมค่าใช้จ่าย	185,306	198,244	203,355	335,269

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

สอดคล้องกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ				
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทใหญ่	-	293	-	-
บริษัทย่อย	-	-	332,109	359,741
กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	52	33,544	22	8,080
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	54,293	60,053	2,648	2,904
รวม	54,345	93,890	334,779	370,725
รายได้ค้างรับ				
บริษัทใหญ่	-	40	-	-
บริษัทย่อย	-	-	325,817	270,409
กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	5,305	37,949	5,305	5,097
รวม	5,305	37,989	331,122	275,506
รวมลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ	59,650	131,879	665,901	646,231
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(54,293)	(59,526)	(2,648)	(2,904)
สุทธิ	5,357	72,353	663,253	643,327
ลูกหนี้อื่น				
บริษัทใหญ่	-	232	-	232
บริษัทย่อย	-	-	99,544	178,432
การร่วมค้า	90,825	124,136	90,825	124,136
รวม	90,825	124,368	190,369	302,800

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ส่วนที่หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
การรวมค่า	-	18,186	-	18,186
	-	18,186	-	18,186
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
การรวมค่า	244,591	-	244,591	-
	244,591	-	244,591	-
	244,591	18,186	244,591	18,186
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมระยะยาว				
บริษัทย่อย	-	-	40,000	30,000
การรวมค่า	1,712,138	2,145,947	1,712,138	2,145,947
	1,712,138	2,145,947	1,752,138	2,175,947
รวม	1,956,729	2,164,133	1,996,729	2,194,133

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยมีอายุสัญญา 2 ปี และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีอัตราดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.05 ถึง 5.17 ต่อปี (31 ธันวาคม 2559 : ร้อยละ 4.92 ต่อปี)

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่การรวมค่ามีอายุสัญญา 10 ปี และมีอัตราดอกเบี้ยต่อปีในอัตราร้อยละ LIBOR + 3

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยและการร่วมค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
	พันบาท	พันบาท
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่การร่วมค้า		
ณ วันที่ 1 มกราคม	18,186	168,521
ลดลง	(18,186)	(150,200)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	-	(135)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	18,186

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินให้กู้ยืมระยะยาว				
บริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	30,000	-
เพิ่มขึ้น	-	-	10,000	30,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	40,000	30,000
การร่วมค้า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,145,947	2,161,864	2,145,947	2,161,864
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(189,218)	(15,917)	(189,218)	(15,917)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,956,729	2,145,947	1,956,729	2,145,947

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	560	560
กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	2	2	2	1
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	-	17	-	-
รวม	2	19	562	561
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	16,956	44,773
การร่วมค้า	-	333	-	333
กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	919	4,998	765	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	3,732	4,082	2,339	1,243
รวม	4,651	9,413	20,060	46,349
เจ้าหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	23,398	2,258
กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	830	49	125	4
รวม	830	49	23,523	2,262
เงินรับล่วงหน้าค่าบริการจากลูกค้า				
บริษัทใหญ่	-	32	-	-
บริษัทย่อย	-	-	14,178	10,357
กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	5,714	3,989	4,649	3,948
รวม	5,714	4,021	18,827	14,305

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	109,696	125,583
การร่วมค้า	1,794	-	-	-
กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	928	350	926	320
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	8,011	12,318	-	-
รวม	10,733	12,668	110,622	125,903
หนี้สินหมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	10	14,359
กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	2,200	160	160	160
รวม	2,200	160	170	14,519
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	1,444	-

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	101,279	107,927	57,868	80,723
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น				
- ต้นทุนบริการที่แสดงรวมในค่าใช้จ่ายบริหาร	1,740	1,671	1,056	1,010
- ต้นทุนดอกเบี้ยที่แสดงรวมในต้นทุนทางการเงิน	1,003	913	590	536
- การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	3,840	6,067	3,840	6,067
รวม	107,862	116,578	63,354	88,336

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ตลอดเวลาที่ผ่านมากรรมการของกลุ่มกิจการหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน อาจซื้อสินค้าจากกลุ่มบริษัท รายการซื้อเหล่านี้มีระยะเวลาและเงื่อนไขปกติเช่นเดียวกับรายการที่กลุ่มบริษัทมีกับพนักงานหรือลูกค้า

ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการเป็นค่าตอบแทนรายเดือน ค่าตอบแทนประจำปี เบี้ยประชุมและผลประโยชน์อื่น ค่าตอบแทนกรรมการเหล่านี้ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัท ค่าตอบแทนกรรมการนี้เป็นส่วนหนึ่งของค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุน

สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

1. บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญากับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องชำระค่าสิทธิ (Royalty) ร้อยละ 1 ของรายได้ที่ได้มาจากการขายหรือให้เข้าสถานีควบคุมเครือข่ายภาคพื้นดิน (เกตเวย์) ไอพีสตาร์ ร้อยละ 1 ของรายได้ที่ได้มาจากการขายหรือให้เข้าอุปกรณ์ปลายทางไอพีสตาร์ (IPSTAR User Terminal : "UT") และร้อยละ 3 ของรายได้ที่ได้มาจากการขายหรือให้เข้าช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4
2. บริษัทได้ทำสัญญาในการดำเนินธุรกิจทางด้านดาวเทียมกับบริษัทย่อยและกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยบริษัทมีภาระผูกพันในการให้บริการเข้าช่องสัญญาณดาวเทียมและให้คำปรึกษา บริษัทย่อยและกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันมีภาระผูกพันต่อบริษัทที่จะต้องชำระค่าบริการดังกล่าวตามสัญญาอีกเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 33.48 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และ 14.60 ล้านบาท (2559 : ประมาณ 25.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และ 20.78 ล้านบาท) ค่าบริการเป็นไปตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา คิดตามจำนวนที่ใช้จริงหรือคิดตามจำนวนการติดตั้งอุปกรณ์รับส่งสัญญาณปลายทาง
3. บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันในการให้บริการรวมสัญญาณภาพ สัญญาณเสียง และสัญญาณข้อมูล ซึ่งบริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องชำระค่าบริการ เป็นจำนวนเงิน 6,480 ดอลลาร์สหรัฐฯ ต่อช่อง/ต่อปี

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินสดในมือ	41,066	35,675	25,358	25,673
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวันและ ประเภทออมทรัพย์	1,629,080	2,164,755	658,408	452,285
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	290,625	483,255	-	-
รวม	1,960,771	2,683,685	683,766	477,958
อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงิน ฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์และเงิน ฝากประจำ	0.67%	0.59%	0.24%	0.29%

7. เงินลงทุนชั่วคราว

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินลงทุนชั่วคราว				
เงินฝากระยะสั้นและตั๋วแลกเงิน	2,501,522	2,933,732	2,412,500	2,837,554
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	905,547	604,156	1,023,962	703,027
รวม	3,407,069	3,537,888	3,436,462	3,540,581

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินฝากระยะสั้นและตั๋วแลกเงินมีอัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 1.35 ถึง ร้อยละ 1.70 ต่อปี (31 ธันวาคม 2559: ร้อยละ 0.87 ถึง ร้อยละ 1.70 ต่อปี) และครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ลูกหนี้การค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	54,345	93,890	334,779
กิจการอื่น		1,708,865	1,718,528	985,674
รวม		1,763,210	1,812,418	1,320,453
รายได้ค้างรับ				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	5,305	37,989	331,122
กิจการอื่น		413,580	605,001	407,601
รวม		418,885	642,990	738,723
ลูกหนี้อื่น				
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า		46,744	174,554	31,125
เงินจำล่งหน้า		158,977	76,805	136,060
อื่นๆ		33,102	73,701	14,300
รวม		238,823	325,060	181,485
รวมลูกหนี้การค้า รายได้ค้างรับ และลูกหนี้อื่น				
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		(754,059)	(352,498)	(283,248)
สุทธิ		1,666,859	2,427,970	1,957,413
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับ				
ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		494,033	138,114	109,610
				116,272

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

การวิเคราะห์อายุของลูกค้าหนี้การค้า มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	22	33,160	291,797	355,851
เกินกำหนดชำระ:				
น้อยกว่า 3 เดือน	30	860	38,667	2,036
3 - 6 เดือน	-	-	768	6,761
6 - 12 เดือน	-	-	-	2,274
มากกว่า 12 เดือน	54,293	59,870	3,547	3,803
	54,345	93,890	334,779	370,725
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(54,293)	(59,526)	(2,648)	(2,904)
	52	34,364	332,131	367,821
กิจการอื่น				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	253,857	404,072	146,600	132,528
เกินกำหนดชำระ:				
น้อยกว่า 3 เดือน	426,551	459,331	187,225	256,790
3 - 6 เดือน	395,136	497,663	192,006	130,536
6 - 12 เดือน	389,601	166,604	264,450	156,638
มากกว่า 12 เดือน	243,720	190,858	195,393	100,998
	1,708,865	1,718,528	985,674	777,490
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(699,766)	(292,972)	(280,600)	(178,040)
	1,009,099	1,425,556	705,074	599,450
สุทธิ	1,009,151	1,459,920	1,037,205	967,271

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทสำหรับลูกค้าทั่วไป มีระยะเวลาตั้งแต่ 15 วัน ถึง 120 วัน

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

9. สินค้ำคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง	47,069	51,598	46,776	47,812
งานระหว่างทำ	14,717	116,525	14,717	104,671
สินค้าสำเร็จรูป	157,780	237,747	114,800	140,158
สินค้านำระหว่างทาง	535	596	402	-
	220,101	406,466	176,695	292,641
หัก ค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้ำคงเหลือ	(95,287)	(82,587)	(69,802)	(57,612)
สุทธิ	124,814	323,879	106,893	235,029

10. สิทธิประโยชน์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสิทธิตามที่จัดประเภทเป็นสิทธิประโยชน์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

เงินลงทุนในบริษัท ซีเอส สื่อกอินโฟ จำกัด (มหาชน) (“CSL”) ถูกนำเสนอเป็นกลุ่มสิทธิตามที่ถือไว้เพื่อขาย ซึ่งเป็นไปตามข้อผูกมัดของสัญญา Shares Tender Agreement ตามที่บริษัท ดีทีวี เซอร์วิส จำกัด (“DTV”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ลงนามเมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2560 เพื่อขายหุ้นสามัญทั้งหมดที่ถืออยู่ใน CSL จำนวน 250,099,990 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 42.07 ของหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว ให้แก่บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด (“AWN”) ในราคาเสนอซื้อ 7.80 บาทต่อหุ้น คิดเป็นมูลค่า 1,950.78 ล้านบาท ซึ่งการขายได้เสร็จสิ้นแล้ว เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2561 (หมายเหตุ 36.1)

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย ประกอบด้วย

รายละเอียดของกลุ่มสินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายและหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์
ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม
	2560
สินทรัพย์	พันบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	329,573
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	446,297
สินค้าคงเหลือ	43,767
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	797
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	872,880
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	68,617
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	51,683
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	23,575
	1,837,189
หนี้สิน	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	250,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	432,790
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	90
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	60,548
เงินรับล่วงหน้าค่าบริการจากลูกค้า	121,549
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	6,585
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	7,464
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,799
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	154,983
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	19,449
	1,055,257

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ได้ถูกจัดประเภทใหม่เพื่อนำเสนอการดำเนินงานที่ยกเลิกเป็นรายการแยกต่างหากจากการดำเนินงานต่อเนื่อง ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม	
		2560	2559
		พันบาท	พันบาท
ผลการดำเนินงานของการดำเนินงานที่ยกเลิก			
รายได้		2,818,829	2,889,663
ค่าใช้จ่าย		(2,421,954)	(2,521,218)
ผลการดำเนินงานจากกิจกรรมการดำเนินงาน		396,875	368,445
ภาษีเงินได้		(71,214)	(77,356)
ผลการดำเนินงานจากกิจกรรมการดำเนินงาน (สุทธิจากภาษีเงินได้)		325,661	291,089
กำไรต่อหุ้น			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	30	0.12	0.11
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)	30	0.12	0.11

	งบการเงินรวม	
	2560	พันบาท
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงานที่ยกเลิก		
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน	442,196	
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(222,051)	
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(310,900)	
เงินสดสุทธิใช้ไปในการดำเนินงานที่ยกเลิก	(90,755)	

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	(ปรับปรุงใหม่) 2559
หมายเหตุ		พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	1,098,814	1,944,875
เงินลงทุนในการร่วมค้า	4	1,356,701	1,417,201	1,356,701	1,417,201
รวมเงินลงทุน - สุทธิ		1,356,701	1,417,201	2,455,515	3,362,076
โดยแสดงรายการในงบแสดงฐานะทางการเงินดังนี้					
เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย		1,356,701	1,417,201	3,031,560	3,444,298
หนี้สินสุทธิในบริษัทย่อย	4	-	-	(576,045)	(82,222)
รวมเงินลงทุน - สุทธิ		1,356,701	1,417,201	2,455,515	3,362,076

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ (ปรับปรุงใหม่)	
		2560	2559	2560	2559
หมายเหตุ	พื้บาท	พื้บาท	พื้บาท	พื้บาท	พื้บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม		1,417,201	1,210,351	1,290,210	1,597,670
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลง					
นโยบายการบัญชี	4	-	-	2,071,866	3,568,367
เงินลงทุนเพิ่มขึ้น		-	-	1,272	16,110
รับคืนทุน		-	-	-	(221,799)
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน					
ตามวิธีส่วนได้เสีย		196,185	198,469	(263,786)	506,207
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากการดำเนินงานที่ยกเลิก		-	-	136,958	119,601
เงินปันผลรับ		-	-	(431,474)	(2,143,545)
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก					
คณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับ					
โครงการผลประโยชน์พนักงาน		(77,978)	-	(61,256)	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิธรรมสุทธิ					
ของเงินลงทุนเพื่อขาย		-	-	-	(5,771)
การปรับปรุงการแปลงค่าเงินตรา					
ต่างประเทศ		(178,707)	8,381	(288,275)	(74,764)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		1,356,701	1,417,201	2,455,515	3,362,076

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และเงินเป็นศรัปสำหรับแต่ละปีสิ้นสุด มีดังนี้

งบการเงินรวม										
การร่วมค้า บริษัท เชนนิ่งตัน อินเวสเมนต์ส์ พีทีอี จำกัด	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	ร้อยละ	ร้อยละ			ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
	51.00	51.00	15 ล้านดอลลาร์	15 ล้านดอลลาร์						
			สิงคโปร์	สิงคโปร์	138	138	1,357	1,417	-	-
					138	138	1,357	1,417	-	-

บริษัท ไม่มีเงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เป็นประโยชน์ต่อสาธารณชน

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุนสุทธิจากการซื้อค่า		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย		เงินเป็นผลสำหรับปี	
	2560 ร้อยละ	2559 ร้อยละ	2560	2559	2560 ส่วนบาท	2559 ส่วนบาท	2560 ส่วนบาท	2559 ส่วนบาท	2560 ส่วนบาท	2559 ส่วนบาท
บริษัทย่อย										
บริษัท ดีทีวี เซอร์วิส จำกัด	99.99	99.99	399 ส่วนบาท	399 ส่วนบาท	399	399	419 (564)	378 (63)	95	100
บริษัท ไอทีสตาร์ จำกัด	100.00	100.00	2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	157	157	-	-	-	1,561
บริษัท สตาร์ นิวเคลียส จำกัด	100.00	100.00	-	-	-	-	149	203	68	36
บริษัท ไอทีสตาร์ อินเทอร์เน็ต										
ทีทีอี จำกัด	100.00	100.00	20,000 ดอลลาร์สิงคโปร์	20,000 ดอลลาร์สิงคโปร์	1	1	37	24	-	70
บริษัท ไอทีสตาร์ โกลเบิล เซอร์วิส จำกัด	100.00	100.00	20,000 ดอลลาร์สหรัฐ	20,000 ดอลลาร์สหรัฐ	1	1	43	37	-	-
บริษัท แคเมอโบเดียน ดีทีวี เนตเวิร์ค จำกัด	100.00	100.00	600,000 ดอลลาร์สหรัฐ	600,000 ดอลลาร์สหรัฐ	21	21	68	50	-	-
บริษัท ไอทีสตาร์ ออสตราเลียส พรีเวจ จำกัด	100.00	100.00	6.95 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย	6.95 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย	425	425	383	442	-	-
บริษัท ทีซี พรอดักส์ จำกัด	99.99	99.99	0.25 ส่วนบาท	0.25 ส่วนบาท	-	-	5	(8)	-	-
บริษัท ไอทีสตาร์ เจแปน จำกัด	100.00	100.00	100 ส่วนบาท	100 ส่วนบาท	33	33	202	133	-	-
บริษัท ไอทีสตาร์ นิวซีแลนด์ จำกัด	100.00	100.00	3.20 ล้านดอลลาร์นิวซีแลนด์	3.20 ล้านดอลลาร์นิวซีแลนด์	98	98	108	127	-	30
บริษัท อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล เซาท์อีสต์ เอเชีย จำกัด	100.00	100.00	50,000 ดอลลาร์สหรัฐ	50,000 ดอลลาร์สหรัฐ	2	2	240	616	268	347
บริษัท ไอทีสตาร์ (อินเดีย) ไพเราะ จำกัด	100.00	100.00	30 ล้านรูปีอินเดีย	30 ล้านรูปีอินเดีย	16	16	21	17	-	-
บริษัท ทีซี โกลเบิล เซอร์วิส จำกัด	100.00	100.00	12,500 ดอลลาร์สหรัฐ	12,500 ดอลลาร์สหรัฐ	1	-	(12)	(11)	-	-
รวม			1,154	1,153	1,154	1,153	1,099	1,945	431	2,144
การร่วมค้า										
บริษัท เซนนิงตัน อินเวสเมนต์										
ทีทีอี จำกัด	51.00	51.00	15 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์	15 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์	138	138	1,357	1,417	-	-

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

การร่วมค้า

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินการร่วมค้าที่รวมอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้า ปรับปรุงค่าตามบัญชี ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในกิจการเหล่านี้

วันที่	ส่วนความ	สินทรัพย์	สินทรัพย์	หนี้สิน	หนี้สินไม่	สินทรัพย์	รายได้	กำไร(ขาดทุน)		กำไรขาดทุน			
								สุทธิ	เบ็ดเสร็จ		เบ็ดเสร็จ	เบ็ดเสร็จ	
รายการ	เป็นเจ้าของ	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	หมุนเวียน	หมุนเวียน	สุทธิ	รวม	สุทธิ	เบ็ดเสร็จ	เบ็ดเสร็จรวม			
	ร้อยละ	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท			
ปี 2560	บริษัท เซนนิงตัน	31	อินเวสเม้นท์ ฟิสส์ จำกัด	51.00	105,507	6,702,003	(668,610)	(3,374,303)	2,764,597	8	384,676	(361,722)	22,954
				รวม	105,507	6,702,003	(668,610)	(3,374,303)	2,764,597	8	384,676	(361,722)	22,954
ปี 2559	บริษัท เซนนิงตัน	31	อินเวสเม้นท์ ฟิสส์ จำกัด	51.00	26,977	7,378,625	(248,448)	(4,263,853)	2,893,301	1	389,156	165,196	554,352
				รวม	26,977	7,378,625	(248,448)	(4,263,853)	2,893,301	1	389,156	165,196	554,352

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังต่อไปนี้

การร่วมค้า

การจ่ายเงินปันผลของบริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด (“LTC”)

ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของ LTC เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2560 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นจากผลการดำเนินงานประจำปี 2559 ของ LTC เป็นจำนวนเงิน 26 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

ภาระผูกพัน

ตามที่ระบุไว้ในสัญญาร่วมทุนระหว่างกลุ่มบริษัทและรัฐบาลของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว กลุ่มบริษัทจะต้องโอนหุ้นทั้งหมดใน LTC ให้แก่รัฐบาลของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวโดยไม่คิดค่าตอบแทนใด ๆ เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาอนุญาตให้ดำเนินการในปี 2589 (หมายเหตุ 33.2)

12. ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อย (บริษัท ซีเอส สื่อกชนโฟ จำกัด (มหาชน) (“CSL”)) แต่ละรายการของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	บริษัท CSL	
	2560	2559
	พันบาท	พันบาท
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	57.93%	57.93%
สินทรัพย์หมุนเวียน	-	943,834
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	1,837,189	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	954,512
หนี้สินหมุนเวียน	-	(923,361)
หนี้สินไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	(1,055,257)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	(261,961)
สินทรัพย์สุทธิ	781,932	713,024
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	457,616	411,566

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	บริษัท CSL	
	2560	2559
	พันบาท	พันบาท
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	57.93%	57.93%
กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	325,743	305,905
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	15,346	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	341,089	305,905
กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	188,703	171,488
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	197,593	171,488

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน สิทธิ	รถยนต์และ		สินทรัพย์	รวม
	การเช่าที่ดิน	อุปกรณ์		ระหว่าง	
	และอาคาร	อุปกรณ์	สำนักงาน	ก่อสร้าง	
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	687,824	6,497,401	1,349,258	4,963,174	13,497,657
เพิ่มขึ้น	29,829	233,055	61,291	772,422	1,096,597
โอน	441	5,831,134	4,525	(5,693,983)	142,117
จำหน่าย	-	(63,374)	(63,276)	-	(126,650)
ตัดจำหน่าย	(2,833)	(65,538)	(2,875)	(49)	(71,295)
การปรับปรุงการแปลงค่าเงินตรา					
ต่างประเทศ	(3,884)	(2,264)	(480)	(23)	(6,651)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ					
1 มกราคม 2560	711,377	12,430,414	1,348,443	41,541	14,531,775
เพิ่มขึ้น	11,559	89,980	97,633	115,196	314,368
โอน	58,249	12,323	56,929	(152,131)	(24,630)
จำหน่าย	-	(57,353)	(50,874)	-	(108,227)
ตัดจำหน่าย	(2,098)	(202,607)	(12,117)	-	(216,822)
การปรับปรุงการแปลงค่า					
เงินตราต่างประเทศ	(5,603)	(26,151)	(5,097)	(99)	(36,950)
หัก โอนไปสินทรัพย์หมุนเวียนที่					
ถือไว้เพื่อขาย	(334,775)	(802,652)	(1,056,036)	(127)	(2,193,590)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	438,709	11,443,954	378,881	4,380	12,265,924

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน สิทธิ การเช่าที่ดิน และอาคาร	อุปกรณ์	รถยนต์และ อุปกรณ์ สำนักงาน	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุน					
จากการด้อยค่า					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	349,983	3,200,626	915,214	-	4,465,823
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	52,495	601,871	118,914	-	773,280
โอน	-	148,724	(4,516)	-	144,208
จำหน่าย	-	(62,444)	(58,627)	-	(121,071)
ตัดจำหน่าย	(2,472)	(65,533)	(2,723)	-	(70,728)
การปรับปรุงการแปลงค่า					
เงินตราต่างประเทศ	(3,678)	(2,685)	(534)	-	(6,897)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ					
1 มกราคม 2560	396,328	3,820,559	967,728	-	5,184,615
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	38,534	749,092	122,389	-	910,015
โอน	(20,414)	4,651	(3,130)	-	(18,893)
จำหน่าย	-	(57,130)	(48,169)	-	(105,299)
ตัดจำหน่าย	(1,888)	(202,583)	(10,659)	-	(215,130)
การปรับปรุงการแปลงค่า					
เงินตราต่างประเทศ	(5,398)	(19,783)	(2,810)	-	(27,991)
หัก โอนไปสินทรัพย์หมุนเวียนที่					
ถือไว้เพื่อขาย	(28,068)	(554,201)	(738,440)	-	(1,320,709)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	379,094	3,740,605	286,909	-	4,406,608
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559					
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	337,841	3,296,775	388,911	4,963,174	8,986,701
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	45,133	-	45,133
	337,841	3,296,775	434,044	4,963,174	9,031,834

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน สิทธิ	รถยนต์และ		สินทรัพย์	รวม
	การเช่าที่ดิน	อุปกรณ์		ระหว่าง	
	และอาคาร	อุปกรณ์	สำนักงาน	ก่อสร้าง	
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ					
1 มกราคม 2560					
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	315,049	8,609,855	346,914	41,541	9,313,359
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	33,801	-	33,801
	315,049	8,609,855	380,715	41,541	9,347,160
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560					
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	59,615	7,703,349	70,984	4,380	7,838,328
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	20,988	-	20,988
	59,615	7,703,349	91,972	4,380	7,859,316

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 2,123.43 ล้านบาท (2559: 1,963.36 ล้านบาท)

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	สิทธิการเช่า		รถยนต์และ	สินทรัพย์	
	ที่ดินและ		อุปกรณ์	ระหว่าง	
	อาคาร	อุปกรณ์	สำนักงาน	ก่อสร้าง	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	131,139	4,983,478	249,944	4,925,811	10,290,372
เพิ่มขึ้น	29,409	158,267	17,717	718,626	924,019
โอน	-	5,644,251	-	(5,644,437)	(186)
จำหน่าย	-	(101,183)	(44,948)	-	(146,131)
ตัดจำหน่าย	-	(10,855)	(659)	-	(11,514)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ					
1 มกราคม 2560	160,548	10,673,958	222,054	-	11,056,560
เพิ่มขึ้น	8,438	25,954	21,045	-	55,437
โอน	-	(1,882)	-	-	(1,882)
จำหน่าย	(295)	(49,036)	(18,891)	-	(68,222)
ตัดจำหน่าย	(131)	(94,106)	(1,391)	-	(95,628)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	168,560	10,554,888	222,817	-	10,946,265

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	สิทธิการเช่า	รถยนต์และ		สินทรัพย์	รวม
	ที่ดินและ	อุปกรณ์		ระหว่าง	
	อาคาร	อุปกรณ์	สำนักงาน	ก่อสร้าง	
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุน					
จากการด้อยค่า					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	73,914	1,973,133	170,120	-	2,217,167
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	18,982	497,437	26,189	-	542,608
โอน	-	(117)	-	-	(117)
จำหน่าย	-	(91,577)	(41,257)	-	(132,834)
ตัดจำหน่าย	-	(10,855)	(545)	-	(11,400)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ					
1 มกราคม 2560	92,896	2,368,021	154,507	-	2,615,424
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	22,280	650,788	26,629	-	699,697
โอน	-	(360)	-	-	(360)
จำหน่าย	(295)	(48,975)	(17,672)	-	(66,942)
ตัดจำหน่าย	(98)	(94,106)	(1,391)	-	(95,595)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	114,783	2,875,368	162,073	-	3,152,224
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559					
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	57,225	3,010,345	39,999	4,925,811	8,033,380
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	39,825	-	39,825
	57,225	3,010,345	79,824	4,925,811	8,073,205

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	สิทธิการเช่า		รถยนต์และ	สินทรัพย์	
	ที่ดินและ		อุปกรณ์	ระหว่าง	
	อาคาร	อุปกรณ์	สำนักงาน	ก่อสร้าง	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ					
1 มกราคม 2560					
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	67,652	8,305,937	37,322	-	8,410,911
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	30,225	-	30,225
	<u>67,652</u>	<u>8,305,937</u>	<u>67,547</u>	<u>-</u>	<u>8,441,136</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560					
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	53,777	7,679,520	39,756	-	7,773,053
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	20,988	-	20,988
	<u>53,777</u>	<u>7,679,520</u>	<u>60,744</u>	<u>-</u>	<u>7,794,041</u>

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 1,571.74 ล้านบาท (2559: 1,574.97 ล้านบาท)

ภาระผูกพันสำหรับรายจ่ายฝ่ายทุน

รายจ่ายฝ่ายทุนที่ถือเป็นภาระผูกพัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	-	22,325	-	-

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ ค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชีและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม				
	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาตให้		สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		
	ดำเนินการ	ค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชี	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		รวม
			ค่าความนิยม	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	
					สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	26,423,384	674,372	970,166	1,844,040	2,814,206
เพิ่มขึ้น	-	-	-	9,411	9,411
โอน	(148,737)	-	-	6,503	6,503
จำหน่าย	-	-	-	(707)	(707)
ตัดจำหน่าย	(41,737)	(654,139)	-	(6,269)	(6,269)
การปรับปรุงการแปลงค่า					
เงินตราต่างประเทศ	-	-	(1,182)	(1,652)	(2,834)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ					
1 มกราคม 2560	26,232,910	20,233	968,984	1,851,326	2,820,310
เพิ่มขึ้น	-	-	-	32,754	32,754
โอน	186	-	-	(640)	(640)
จำหน่าย	-	-	-	(800)	(800)
ตัดจำหน่าย	-	(56)	-	(1,456)	(1,456)
การปรับปรุงการแปลงค่าเงินตรา					
ต่างประเทศ	-	-	(1,481)	(13,430)	(14,911)
หัก โอนไปสินทรัพย์หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	-	(251,947)	(251,947)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	26,233,096	20,177	967,503	1,615,807	2,583,310

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม				
	สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน		สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		
	ภายใต้สัญญา อนุญาตให้ ดำเนินงาน	ค่าใช้จ่าย รอตัดบัญชี	สินทรัพย์		รวม สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน
			ไม่มีตัวตน		
			อื่น		
พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	
ค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุน					
จากการด้อยค่า					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	15,196,197	654,719	825,930	1,159,141	1,985,071
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,022,544	2,003	-	127,040	127,040
โอน	(148,842)	-	-	4,516	4,516
จำหน่าย	-	-	-	(705)	(705)
ตัดจำหน่าย	(41,737)	(654,139)	-	(5,745)	(5,745)
การปรับปรุงการแปลงค่า					
เงินตราต่างประเทศ	-	-	-	(639)	(639)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ					
1 มกราคม 2560	17,028,162	2,583	825,930	1,283,608	2,109,538
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,022,365	2,017	-	125,265	125,265
ขาดทุนจากการด้อยค่า	3,196,000	-	85,059	27,622	112,681
โอน	-	-	-	(640)	(640)
จำหน่าย	-	-	-	(741)	(741)
ตัดจำหน่าย	-	(56)	-	(505)	(505)
การปรับปรุงการแปลงค่า					
เงินตราต่างประเทศ	-	-	2,550	(8,555)	(6,005)
หัก โอนไปสินทรัพย์หมุนเวียนที่					
ถือไว้เพื่อขาย	-	-	-	(183,331)	(183,331)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	22,246,527	4,544	913,539	1,242,723	2,156,262

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

		งบการเงินรวม			
สินทรัพย์		สินทรัพย์ไม่มีตัวตน			
ไม่มีตัวตน					
ภายใต้สัญญา		สินทรัพย์		รวม	
อนุญาตให้	ค่าใช้จ่าย	ไม่มีตัวตน	สินทรัพย์		
ดำเนินงาน	รอตัดบัญชี	ค่าความนิยม	อื่น	ไม่มีตัวตน	
พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	11,227,187	19,653	144,236	684,899	829,135
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ					
1 มกราคม 2560	9,204,748	17,650	143,054	567,718	710,772
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	3,986,569	15,633	53,964	373,084	427,048

ขาดทุนจากการด้อยค่าของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 3,309 ล้านบาท ประกอบด้วย ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ จำนวน 3,196 ล้านบาท ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม จำนวน 85 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นจำนวน 28 ล้านบาท ดังนี้

การด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ

เนื่องจากธุรกิจดาวเทียมมีการแข่งขันสูง มีผลทำให้ราคาตลาดลดลงอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้บริษัทยังสูญเสียลูกค้ารายใหญ่ทั้งในประเทศและต่างประเทศและยังมีความไม่แน่นอนในการหาลูกค้าทดแทน ซึ่งมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของธุรกิจดาวเทียม ทั้งนี้ บริษัทได้ทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ ซึ่งวัดมูลค่าโดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ โดยใช้อัตราคิดลดร้อยละ 10 ซึ่งพบว่ามูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน จึงบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 3,196 ล้านบาท โดยแสดงอยู่ในขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์

การด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

เนื่องจากผลกระทบของการชะลอตัวของธุรกิจเหมืองและธุรกิจก่อสร้างในประเทศออสเตรเลีย ซึ่งเป็นลูกค้าหลักของบริษัท โอโรอัน แชนเทลไลท์ ซิสเทม พีทีวาย จำกัด จึงมีผลอย่างมีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานของบริษัทดังกล่าว ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้ทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ซึ่งวัดมูลค่าโดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ โดยใช้อัตราคิดลดร้อยละ 10 ซึ่งพบว่ามูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน จึงบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 113 ล้านบาท โดยแสดงอยู่ในขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ภายใต้สัญญาอนุญาต ให้ดำเนินงาน	ค่าใช้จ่าย รอตัดบัญชี	สินทรัพย์ ไม่มีตัวตนอื่น
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายการทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	26,232,805	674,316	1,418,306
เพิ่มขึ้น	-	-	1,523
โอน	105	-	-
จำหน่าย	-	-	(20)
ตัดจำหน่าย	-	(654,139)	(25)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560	26,232,910	20,177	1,419,784
เพิ่มขึ้น	-	-	6,346
โอน	186	-	-
ตัดจำหน่าย	-	-	(126)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	26,233,096	20,177	1,426,004
ค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	15,005,618	654,648	902,371
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,022,544	2,018	95,112
จำหน่าย	-	-	(20)
ตัดจำหน่าย	-	(654,139)	(18)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ			
1 มกราคม 2560	17,028,162	2,527	997,445
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,022,365	2,017	95,120
ขาดทุนจากการด้อยค่า	3,196,000	-	-
ตัดจำหน่าย	-	-	(126)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	22,246,527	4,544	1,092,439
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	11,227,187	19,668	515,935
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560	9,204,748	17,650	422,339
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	3,986,569	15,633	333,565

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

15. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีภายหลังจากการนำมาหักกลับกันตามความเหมาะสม ได้แสดงรวมไว้ในงบแสดงฐานะการเงินโดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	775,825	310,411	704,853	83,079
	775,825	310,411	704,853	83,079

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ได้ไม่เกินจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น

บริษัทย่อยมีรายการขาดทุนสะสมทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปเพื่อหักกลับกับกำไรทางภาษีในอนาคตซึ่งไม่รู้รู้อยู่ในงบการเงินรวม ดังต่อไปนี้

ปีที่หมดอายุ	2560	2559
	พันบาท	พันบาท
2560	-	82,924
2561	34,652	34,652
2562	68,589	68,589
2563	45,717	45,717
2564	13,615	13,615
2565	9,867	-
รวม	172,440	245,497

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภายในได้รอกการตัดบัญชีรวมที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ ใน			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
		(หมายเหตุ 29)		
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ภายในได้รอกการตัดบัญชี				
ยอดขาดทุนยกไป	60,057	(47,482)	(2,571)	(6,882)
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	13,006	933	(62)	(9,527)
ค่าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	12,879	2,706	671	(6)
เงินมัดจำรับ	36,696	(5,961)	-	-
เงินรับล่วงหน้าค่าบริการจากลูกค้า	(11,674)	34,760	(366)	(1,589)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	83,431	5,071	(18,333)	(36,228)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	66,608	(48,209)	77	(711)
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	30,782	(30,910)	128	-
การค้อยค่าของสินทรัพย์	-	639,200	-	-
อื่นๆ	18,626	(3,336)	(2,328)	(3,631)
รวม	310,411	546,772	(22,784)	(58,574)
				775,825

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม		
	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ ใน		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม			
ยอดขาดทุนยกไป	31,681	39,754	(11,378)
ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ	10,359	2,697	(50)
ค่าเผื่อนี้สงฆ์เสื่อมสภาพ	9,028	3,866	(15)
เงินมัดจำรับ	43,085	(6,389)	-
เงินรับล่วงหน้าค่าบริการจากลูกค้า	4,454	(16,323)	195
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	79,720	3,711	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	19,113	48,600	(1,105)
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	21,832	9,374	(424)
อื่นๆ	20,764	(3,568)	1,430
รวม	240,036	81,722	(11,347)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ ใน		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม			
ค่าเผื่อนี้สงฆ์เสื่อมสภาพ	11,522	2,438	-
เงินมัดจำรับ	35,821	(5,858)	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	41,502	4,680	(16,392)
การด้อยค่าของสินทรัพย์	-	639,200	-
อื่นๆ	(5,766)	(1,408)	(886)
รวม	83,079	639,052	(17,278)

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
		(หมายเหตุ 29)		
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม				
ค่าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	8,319	3,203	-	11,522
เงินมัดจำรับ	43,085	(7,264)	-	35,821
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	41,770	(268)	-	41,502
อื่นๆ	(6,714)	682	266	(5,766)
รวม	86,460	(3,647)	266	83,079

16. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	187,322	340,319	180,138	336,032
เงินมัดจำการประเมินภาษี	220,214	229,661	220,214	229,661
เงินมัดจำอื่น	15,506	39,368	15,506	15,694
อื่นๆ	11,835	11,398	-	-
	434,877	620,746	415,858	581,387
หัก ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	(54,234)	(62,219)	(54,234)	(62,219)
รวม	380,643	558,527	361,624	519,168

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

17. หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ส่วนที่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	-	230,000	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	230,000	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	415,064	720,664	415,064	660,664
เงินกู้ยืมจากบุคคลภายนอกอื่น	6,724	8,207	6,724	7,327
รวมส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	421,788	728,871	421,788	667,991
รวมหนี้สินที่มีดอกเบี้ยระยะสั้น	421,788	958,871	421,788	667,991
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว				
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	2,490,386	4,684,647	2,490,386	4,624,647
เงินกู้ยืมจากบุคคลภายนอกอื่น	23,997	35,162	23,997	31,234
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว	2,514,383	4,719,809	2,514,383	4,655,881
หุ้นกู้ระยะยาว	4,510,246	4,546,180	4,547,246	4,546,180
รวมหนี้สินที่มีดอกเบี้ยไม่หมุนเวียน	7,024,629	9,265,989	7,061,629	9,202,061
รวม	7,446,417	10,224,860	7,483,417	9,870,052

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หุ้นกู้ระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีหุ้นกู้ระยะยาวหนี้ระยะยาวซื้อผู้ถือไม่มีหลักประกัน ไม่ต่อสิทธิ และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวน 2 ชุด วงเงิน 4,550 ล้านบาท มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท มีรายละเอียดดังนี้

วันที่จำหน่าย	จำนวนหน่วย		กำหนด จ่ายชำระ ดอกเบี้ย	กำหนดชำระเงินต้น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
	หลักล้าน	ล้านบาท			
29 กันยายน 2557	2.275	2,275	ร้อยละ 4.28 ทุก 6 เดือน	ครบกำหนดก่อนถึงจำนวนใน วันที่ 2 ตุลาคม 2562	2,275
29 กันยายน 2557	2.275	2,275	ร้อยละ 4.68 ทุก 6 เดือน	ครบกำหนดก่อนถึงจำนวนใน วันที่ 2 ตุลาคม 2564	2,275
รวมหุ้นกู้					4,550
หัก ต้นทุนในการออกหุ้นกู้					(3)
สุทธิ					4,547

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ	10,224,860	11,749,942	9,870,052	11,373,643
เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้นสุทธิจากค่าใช้จ่าย				
ทางการเงิน	481,664	2,437,013	1,664	1,797,013
ยืมเงินกู้ยืม	(2,496,861)	(3,926,269)	(1,976,064)	(3,264,778)
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการ				
จัดหาเงินกู้ยืม	1,066	1,066	1,066	1,066
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	(413,301)	(36,892)	(413,301)	(36,892)
อื่นๆ	(38,664)	-	-	-
หัก โอนไปสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
ที่ถือไว้เพื่อขาย	(312,347)	-	-	-
ราคาตามบัญชีปลายงวด - สุทธิ	7,446,417	10,224,860	7,483,417	9,870,052

กลุ่มบริษัทต้องดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว

อัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมของกลุ่มบริษัทมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินกู้ยืมทั้งสิ้น				
- อัตราคงที่	4,540,967	4,819,549	4,577,967	4,584,741
- อัตราลอยตัว	2,905,450	5,405,311	2,905,450	5,285,311
รวม	7,446,417	10,224,860	7,483,417	9,870,052
อัตราดอกเบี้ยถ่วงน้ำหนัก				
- เงินกู้ยืม	3.70%	3.39%	3.70%	3.43%
- หุ้นกู้	4.48%	4.48%	4.48%	4.48%

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ระยะเวลาการครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ระยะยาว - สรุทจากคั่นทุนทางการเงิน มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	2,663,742	729,239	2,697,742	668,437
เกินกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	4,360,887	6,554,758	4,363,887	6,551,632
เกินกว่า 5 ปี	-	1,981,992	-	1,981,992
รวม	7,024,629	9,265,989	7,061,629	9,202,061

กลุ่มบริษัทต้องดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว และต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขรวมทั้งการรักษาอัตราส่วนทางการเงินที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นกู้

วงเงินกู้ยืมจากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้ใช้จากธนาคารในประเทศและต่างประเทศเป็นจำนวน 4,583.03 ล้านบาท และ 30.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2559: 5,959.42 ล้านบาท และ 90.80 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ)

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เจ้าหนี้การค้า				
- บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,651	9,413	20,060	46,349
- บุคคลหรือกิจการอื่นๆ	438,740	544,165	256,801	213,601
รวม	443,391	553,578	276,861	259,950
เจ้าหนี้อื่น				
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	309,753	759,153	298,612	388,380
- อื่นๆ	113,518	104,387	83,382	35,234
รวม	423,271	863,540	381,994	423,614
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	866,662	1,417,118	658,855	683,564

19. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินมัดจำรับจากลูกค้าระยะสั้น	52,206	35,069	48,734	36,951
ภาษีอื่นๆ	41,352	43,968	14,518	40,564
อื่นๆ	2,286	2,310	1	4
รวม	95,844	81,347	63,253	77,519

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

20. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงินมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน	175,940	429,770	148,951	207,512
ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงิน	175,940	429,770	148,951	207,512

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	429,770	404,260	207,512	208,848
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(37,518)	(32,362)	(5,413)	(155)
รับรู้ในกำไรขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย	52,019	57,872	28,811	26,890
กำไรจากการลดขนาดโครงการ จากการโอนพนักงานไปยังบริษัทย่อย	-	-	-	(28,071)
	52,019	57,872	28,811	(1,181)
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
กำไรจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยที่รับรู้ในระหว่างปี	(113,348)	-	(81,959)	-
	(113,348)	-	(81,959)	-
หัก โอนไปเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้ เพื่อขาย	(154,983)	-	-	-
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	175,940	429,770	148,951	207,512

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
อัตราคิดลด	3.00	3.50	3.00	3.50
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	5.00	7.00-8.00	5.00	8.00

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(24,726)	28,944	(20,591)	24,064
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต				
(เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	27,946	(24,401)	23,238	(20,323)

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานต่างๆ

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

21. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินมัดจำรับจากลูกค้าระยะยาว	174,042	215,575	170,395	207,074
อื่นๆ	128,884	146,665	128,884	131,387
รวม	302,926	362,240	299,279	338,461

22. ทุนเรือนหุ้นและการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

	มูลค่าหุ้น ต่อหุ้น (บาท)	2560		2559	
		จำนวนหุ้น พันหุ้น	จำนวนเงิน พันบาท	จำนวนหุ้น พันหุ้น	จำนวนเงิน พันบาท
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	5	1,099,977	5,499,884	1,098,902	5,494,513
ออกหุ้นใหม่	5	-	-	1,075	5,371
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	5	1,099,977	5,499,884	1,099,977	5,499,884
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	5	1,095,994	5,479,970	1,095,938	5,479,688
การออกหุ้นสามัญโดยใช้					
ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น	5	73	363	56	282
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	5	1,096,067	5,480,333	1,095,994	5,479,970

ผู้ถือหุ้นสามัญจะได้รับสิทธิในการรับเงินปันผลจากการประกาศจ่ายเงินปันผลและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้นในที่ประชุมของบริษัท

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

การเพิ่มทุน

วันที่ 30 มีนาคม 2559 การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 1,074,300 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท รวม 5,371,500 บาท เพื่อบริการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2559

การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

1. ข้อมูลโครงการ

ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญออกให้สำหรับกรรมการและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย โดยบริษัทได้เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญโดยจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่พนักงานที่ทำงานเต็มเวลา (Full-time Employment) ของบริษัทและบริษัทย่อยที่เข้าร่วมโครงการ Performance share plan (“โครงการ”) โดยข้อมูลสำคัญของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญมีดังนี้

	โครงการ 1	โครงการ 2	โครงการ 3	โครงการ 4
วันที่อนุมัติ:	28 มีนาคม 2556	27 มีนาคม 2557	26 มีนาคม 2558	30 มีนาคม 2559
จำนวนหน่วยที่เสนอขาย:	682,000 หน่วย	1,197,700 หน่วย	1,085,300 หน่วย	1,074,300 หน่วย
ราคาใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้น:	23.266 บาท/หุ้น	38.265 บาท/หุ้น	37.626 บาท/หุ้น	25.918 บาท/หุ้น
จำนวนหุ้นที่ออกเพื่อรองรับ:	682,000 หุ้น	1,197,700 หุ้น	1,085,300 หุ้น	1,074,300 หุ้น
อายุของโครงการ:	5 ปี นับจากวันที่มีการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญครั้งแรก			
ราคาเสนอขายต่อหุ้น:	หน่วยละ 0 บาท (ศูนย์บาท)			
อัตราการใช้สิทธิ:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น			

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

การเปลี่ยนแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญแสดงได้ดังนี้

	1 มกราคม 2560	ออกให้ ระหว่างงวด พ.น.น.	รับคืน ระหว่างงวด พ.น.น.	ใช้สิทธิ ระหว่างงวด พ.น.น.	31 ธันวาคม 2560*
	พ.น.น.	พ.น.น.	พ.น.น.	พ.น.น.	พ.น.น.
ESOP - Grant I					
กรรมการ	371	-	-	(11)	360
พนักงาน	255	-	-	(62)	193
รวม	626	-	-	(73)	553
ESOP - Grant II					
กรรมการ	374	-	-	-	374
พนักงาน	769	-	-	-	769
รวม	1,143	-	-	-	1,143
ESOP - Grant III					
กรรมการ	254	-	-	-	254
พนักงาน	691	-	-	-	691
รวม	945	-	-	-	945
ESOP - Grant IV					
กรรมการ	155	-	-	-	155
พนักงาน	741	-	-	-	741
รวม	896	-	-	-	896
รวมทั้งสิ้น	3,610	-	-	(73)	3,537

* ได้รวม ESOP ของพนักงานหรือผู้บริหารที่ไม่สามารถใช้สิทธิได้ตามสิทธิและเงื่อนไขที่กำหนด

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

2. การวัดมูลค่ายุติธรรม

บริษัทวัดมูลค่าของรายการจ่ายโครงการ โดยอ้างอิงกับมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่ออกให้ ณ วันที่ให้สิทธิโดยใช้ Monte Carlo Simulation techniques โดยมีข้อสมมติฐานที่สำคัญดังนี้

	โครงการ 1	โครงการ 2	โครงการ 3	โครงการ 4
มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ให้สิทธิ	35.037 บาท	27.864 บาท	20.424 บาท	12.475 บาท
ราคาหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิ	35.750 บาท	40.500 บาท	36.500 บาท	27.000 บาท
ราคาใช้สิทธิ	23.266 บาท	38.265 บาท	37.626 บาท	25.918 บาท
ความผันผวนที่คาดหวัง	55.392%	41.562%	39.894%	36.534%
เงินปันผลที่คาดหวัง	1.119%	1.111%	1.781%	2.407%
อัตราดอกเบี้ยที่ปราศจากความเสี่ยง	3.074%	3.082%	2.340%	1.721%

รายการกระทบยอดทุนสำรองอื่น - การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	21,521	17,237
ค่าใช้จ่ายรวมที่รับรู้ระหว่างปีในงบกำไรขาดทุน	9,874	7,963
ลดลงในระหว่างปี	(19,602)	(3,679)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	11,793	21,521

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

23. สำรอง

สำรองประกอบด้วย

การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลรวมการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือเกิดการค้อยค่า

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

24. ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทนำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานโดยแสดงส่วนงานธุรกิจและส่วนงานภูมิศาสตร์ เป็นรูปแบบหลักในการรายงาน โดยพิจารณาจากโครงสร้างการบริหารและการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

ส่วนงานธุรกิจ

กลุ่มบริษัทเสนอส่วนงานธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

- | | |
|-----------|--|
| ส่วนงาน 1 | บริการวงจรรดาวเทียมและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจดาวเทียม |
| ส่วนงาน 2 | การขายและบริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอินเทอร์เน็ตและสื่อ |
| ส่วนงาน 3 | การขายและบริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโทรศัพท์ |

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์ รายได้ตามส่วนงานแยกตามเขตภูมิศาสตร์ โดยกำหนดจากสถานที่ตั้งของลูกค้า

ส่วนงานในประเทศไทยมีขอบเขตการดำเนินงานหลักเกี่ยวกับการบริการวงจรดาวเทียมและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจดาวเทียม ธุรกิจอินเทอร์เน็ตและสื่อ และบริการจัดพิมพ์และโฆษณาในสมุดรายนามผู้ใช้โทรศัพท์ฉบับธุรกิจ ส่วนงานในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวมีขอบเขตการดำเนินงานหลักเกี่ยวกับการขายและบริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโทรศัพท์ การบริการวงจรดาวเทียมและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจดาวเทียม ส่วนงานในประเทศออสเตรเลีย ประเทศจีน ประเทศอินเดีย ประเทศญี่ปุ่น และประเทศพม่า มีขอบเขตการดำเนินงานหลักเกี่ยวกับการขายและบริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจดาวเทียม

กลุ่มบริษัทเสนอส่วนงานภูมิศาสตร์ที่สำคัญ ดังนี้

ส่วนงาน 1	ประเทศไทย
ส่วนงาน 2	ประเทศจีน
ส่วนงาน 3	ประเทศอินเดีย
ส่วนงาน 4	ประเทศญี่ปุ่น
ส่วนงาน 5	ประเทศพม่า
ส่วนงาน 6	ประเทศอื่น ๆ

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

รายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนงานทางธุรกิจในการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	บริการธุรกิจดาวเทียม		บริการอินเทอร์เน็ตและสื่อ		บริการระบบโทรศัพท์		ตัดรายการระหว่างส่วนงาน		การดำเนินงานต่อเนื่อง		การดำเนินงานที่ยกเลิก		งบการเงินรวม	
	2560 ล้านบาท	2559 ล้านบาท	2560 ล้านบาท	2559 ล้านบาท	2560 ล้านบาท	2559 ล้านบาท	2560 ล้านบาท	2559 ล้านบาท	2560 ล้านบาท	2559 ล้านบาท	2560 ล้านบาท	2559 ล้านบาท	2560 ล้านบาท	2559 ล้านบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม														
รายได้	6,475	8,414	299	310	-	-	(85)	(82)	6,689	8,642	2,793	2,875	9,482	11,517
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน	-	-	-	-	196	198	-	-	196	198	-	-	196	198
ต้นทุนขายและบริการตามส่วนงาน	(5,129)	(5,419)	(243)	(233)	-	-	81	84	(5,291)	(5,568)	(1,732)	(1,786)	(7,023)	(7,354)
ค่าใช้จ่ายตามส่วนงาน	(1,659)	(1,486)	(30)	(32)	-	-	7	7	(1,682)	(1,511)	(672)	(714)	(2,354)	(2,225)
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	(313)	1,509	26	45	196	198	3	9	(88)	1,761	389	375	301	2,136
รายได้อื่น									387	188	26	14	413	202
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ									152	152	-	-	152	152
ขาดทุนจากการซื้อขายค่าเงินตร้าพ์									(3,309)	-	-	-	(3,309)	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้									(2,858)	2,101	415	389	(2,443)	2,490
ต้นทุนทางการเงิน									(383)	(338)	(18)	(21)	(401)	(359)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน									(3,241)	1,763	397	368	(2,844)	2,131
กำไร (ขาดทุน) ภาษีเงินได้									454	(271)	(71)	(77)	383	(348)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม									-	-	(189)	(171)	(189)	(171)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ									(2,787)	1,492	137	120	(2,650)	1,612

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

[illegible]

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

รายได้จากส่วนงานทางภูมิศาสตร์ในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	2560	2559
	พันบาท	พันบาท
รายได้จากส่วนงาน		
ประเทศไทย	3,377,172	4,328,465
ประเทศจีน	216,909	298,854
ประเทศอินเดีย	686,249	706,017
ประเทศญี่ปุ่น	834,482	631,047
ประเทศพม่า	365,036	529,294
ประเทศอื่นๆ	1,208,995	2,147,876
รวมส่วนงานที่ดำเนินงานอยู่	6,688,843	8,641,553
ส่วนงานที่ยกเลิกการดำเนินงาน	2,792,840	2,875,077
รวม	9,481,683	11,516,630

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่ของกลุ่มกิจการ

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทไม่มีรายการกับลูกค้าภายนอกกิจการ รายใดรายหนึ่งที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนตามส่วนงานภูมิศาสตร์ในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	2560	2559
	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		
ประเทศไทย	12,441,711	19,458,766
ประเทศจีน	5,766	11,453
ประเทศอินเดีย	25,288	24,636
ประเทศญี่ปุ่น	29,611	32,203
ประเทศพม่า	48	106
ประเทศอื่นๆ	3,235,624	3,874,840
รวม	15,738,048	23,402,004

25. รายได้จากการขายและการให้บริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
การดำเนินงานต่อเนื่อง				
รายได้จากการขาย	544,582	518,653	262,163	205,667
รายได้จากการให้บริการ	6,144,261	8,122,900	5,616,127	6,871,090
	6,688,843	8,641,553	5,878,290	7,076,757
การดำเนินงานที่ยกเลิก				
รายได้จากการขาย	406,039	392,369	-	-
รายได้จากการให้บริการ	2,386,801	2,482,708	-	-
	2,792,840	2,875,077	-	-
รวม	9,481,683	11,516,630	5,878,290	7,076,757

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

26. รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
การดำเนินงานต่อเนื่อง				
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน				
หลักทรัพย์เพื่อขาย	-	(11,257)	-	-
รายได้ค่าที่ปรึกษาและบริหาร	-	-	76,706	150,128
รายได้ดอกเบี้ย	158,165	138,664	151,947	132,675
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	3,903	9,557	4,036	17,750
รายได้ค่าเบี้ยปรับจากลูกค้า	195,460	11,092	11,092	-
อื่นๆ	29,613	39,523	9,841	30,716
รวมรายได้อื่นจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	387,141	187,579	253,622	331,269
การดำเนินงานที่ยกเลิก	25,727	14,448	-	-
รวม	412,868	202,027	253,622	331,269

27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบการเงินได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่าง ๆ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
การดำเนินงานต่อเนื่อง				
ค่าเสื่อมราคาของอาคาร และอุปกรณ์	910,015	626,976	699,697	542,608
ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้				
สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ ค่าใช้จ่าย				
รอตัดบัญชีและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,149,648	2,134,364	2,117,485	2,119,674
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการจัดหาเงินกู้ยืม	1,066	1,066	1,066	1,066
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	963,378	1,048,672	644,538	767,788

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
การดำเนินงานที่ยกเลิก				
ค่าเสื่อมราคาของอาคาร และอุปกรณ์	146,113	146,304	-	-
ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16,023	17,222	-	-
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	540,095	570,635	-	-

28. เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัท ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงาน ในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 7 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ถึง อัตราร้อยละ 7 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

29. ภาษีเงินได้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ภาษีเงินได้จากการดำเนินงานต่อเนื่อง				
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน	(92,205)	(350,260)	(104,645)	(287,946)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	15	546,772	80,007	639,052
รวม	454,567	(270,253)	534,407	(291,593)
รวมภาษีเงินได้จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	454,567	(270,253)	534,407	(291,593)
ภาษีเงินได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	10	(71,214)	-	-
รวมภาษีเงินได้	383,353	(347,609)	534,407	(291,593)

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2560		2559	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	พันบาท	อัตราภาษี (ร้อยละ)	พันบาท
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(2,786,735)		1,492,173
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รวม		(454,567)		270,253
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้รวม		(3,241,302)		1,762,426
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	648,260	20	(352,485)
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษีสำหรับ				
กิจการในต่างประเทศ		(22,879)		120,801
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า		39,237		39,694
ผลกระทบจากรายได้ที่รับรู้ต่างงวดกัน				
ระหว่างบัญชีและภาษี		3,766		7,333
ผลกระทบจากค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษีได้				
และค่าใช้จ่ายที่รับรู้ต่างงวดกัน				
ระหว่างบัญชีและภาษี		(231,250)		(68,992)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษี				
เงินได้รอการตัดบัญชี		(816)		(5,652)
อื่นๆ		18,249		(10,952)
รวม	14	454,567	15	(270,253)

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2560		2559	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	พันบาท	อัตราภาษี (ร้อยละ)	พันบาท
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(2,786,735)		1,492,173
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รวม		(534,407)		291,593
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้รวม		(3,321,142)		1,783,766
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	664,228	20	(356,753)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		17,700		-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนใน บริษัทย่อยและการร่วมค้า		(52,757)		101,242
ผลกระทบจากรายได้ที่รับรู้ต่างงวด กันระหว่างบัญชีและภาษี		3,777		7,294
ผลกระทบจากค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหัก ภาษีได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้ต่างงวดกัน ระหว่างบัญชีและภาษี		(114,678)		(56,477)
อื่นๆ		16,137		13,101
รวม	16	534,407	16	(291,593)

การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 577 พ.ศ. 2557 ลงวันที่ 10 พฤศจิกายน 2557 ให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี 2558 ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558

พระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลรัษฎากร ฉบับที่ 42 พ.ศ. 2559 ลงวันที่ 3 มีนาคม 2559 ให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเหลืออัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

บริษัท ใช้อัตราภาษีเงินได้ที่ลดลงเหลือร้อยละ 20 ในการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น/ปรับลด

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 คำนวณจากกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้อถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี หลังจากที่ได้ปรับปรุงผลกระทบของหุ้นปรับลดดังนี้

	งบการเงินรวมและการเงินเฉพาะกิจการ			
	2560		2559	
	การดำเนินงาน ต่อเนื่อง	การดำเนินงาน ที่ยกเลิก	การดำเนินงาน ต่อเนื่อง	การดำเนินงาน ที่ยกเลิก
		รวม		รวม
	(พันบาท/พันหุ้น)			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นส่วนของผู้อถือหุ้นสามัญของบริษัท (ปรับลด)	(2,786,735)	136,958	(2,649,777)	119,601
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	1,096,067	1,096,067	1,095,994	1,095,994
ผลกระทบจากการออกสิทธิที่จะเลือกซื้อหุ้น	-	-	(22)	(22)
จำนวนหุ้นสามัญ โดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ปรับลด)	1,096,067	1,096,067	1,095,972	1,095,972
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	(2.54)	0.12	1.36	0.11
		(2.42)		1.47

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

31. เงินปันผล

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2560 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.70 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 767 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2559 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.65 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 712 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559

32. เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทต้องเผชิญกับความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน กลุ่มบริษัทได้กู้ยืมเงินสำหรับรายจ่ายฝ่ายทุน ซึ่งต้องจ่ายอัตราดอกเบี้ยทั้งแบบคงที่และแบบลอยตัว รวมทั้งมีรายการขาย และรายการซื้อที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนั้นฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทจึงทำการตราสารอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์เพื่อลดความไม่แน่นอนของกระแสเงินสดในอนาคตที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน และเพื่อช่วยในการบริหารสภาพคล่องของเงินสด กลยุทธ์ที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยได้ป้องกันโดยการทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารที่ให้กู้ยืม ส่วนความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่จะเกิดขึ้นจากการขายในอนาคตได้ป้องกันโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสิทธิในการซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า ทั้งนี้เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนในอนาคตของรายการขาย รายการซื้อและการกู้ยืม การตัดสินใจที่จะรับระดับความเสี่ยงขึ้นอยู่กับนโยบายของกลุ่มบริษัท ซึ่งกำหนดระดับความเสี่ยงที่สามารถรองรับได้ตามประเภทของรายการและคู่ค้า

กลุ่มบริษัทไม่อนุญาตให้มีการใช้เครื่องมือทางการเงินที่มีลักษณะเป็นทางการค้าเพื่อเก็งกำไร การทำตราสารอนุพันธ์ทุกประเภทต้องได้รับการอนุมัติจากผู้บริหารก่อนทำสัญญา

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ผู้บริหารฝ่ายการเงินมีหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย รายงานผู้บริหารประกอบด้วย รายละเอียดของต้นทุน และราคาตลาดของเครื่องมือทางการเงินทั้งหมด รวมถึงสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยที่ยังคงค้างอยู่นอกจากนี้ยังได้มีการวิเคราะห์เปรียบเทียบความเสี่ยงที่มีอยู่กับระดับความเสี่ยงที่ผู้บริหารกำหนดให้เป็นระดับความเสี่ยงที่สามารถรับได้ครอบคลุมถึงความเสี่ยงในเรื่องเงินลงทุนโดยมีการกำหนดนโยบายในการลงทุนระยะสั้น

การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนของบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น ตลอดจนเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อให้มีความสอดคล้องและสามารถสนับสนุนแผนการบริหารเงินลงทุนหรือโอกาสในการลงทุนต่างๆ อันจะเป็นการสร้างมูลค่า และเสริมความมั่นคงทางการเงินให้กับกลุ่มบริษัท

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2560		2559	
	เงินตรา		เงินตรา	
	ต่างประเทศ	เงินบาท	ต่างประเทศ	เงินบาท
สินทรัพย์	หลักล้าน	หลักล้าน	หลักล้าน	หลักล้าน
ดอลลาร์สหรัฐฯ	37.62	1,223.24	91.46	3,261.01
อินเดียรูปี	446.35	212.24	448.23	222.28
ดอลลาร์นิวซีแลนด์	0.11	2.56	0.10	2.44
ดอลลาร์ฮ่องกง	2.5	10.36	-	-
รวม		1,448.40		3,485.73

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม			
	2560		2559	
	เงินตรา		เงินตรา	
	ต่างประเทศ	เงินบาท	ต่างประเทศ	เงินบาท
หนี้สิน	หลักล้าน	หลักล้าน	หลักล้าน	หลักล้าน
ดอลลาร์สหรัฐฯ	105.53	3,466.38	161.84	5,826.80
อินเดียรูปี	236.08	128.71	235.38	130.82
ดอลลาร์นิวซีแลนด์	0.15	3.51	0.32	8.09
รวม		3,598.60		5,965.71

สินทรัพย์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศส่วนใหญ่เป็นเงินฝากธนาคารและลูกหนี้การค้า ส่วนหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้ - อาคารและอุปกรณ์ และเงินกู้ยืม

เสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทมีลักษณะที่ไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะทำให้แน่ใจได้ว่ากลุ่มบริษัทจะขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่อที่อยู่ในระดับที่มีความเหมาะสม คู่สัญญาในอนุพันธ์ทางการเงินและรายการเงินสดเป็นสถาบันการเงินที่มีคุณภาพและมีความน่าเชื่อถืออยู่ในระดับสูง

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัท มีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รวมทั้งจัดหางบการเงินสินเชื่อระยะสั้นจากธนาคารต่างๆ เพื่อสำรองในกรณีที่มีความจำเป็นและเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสด

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกัน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

ราคาตามบัญชีของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้ - อาคารและอุปกรณ์ เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเงินกู้ยืมระยะสั้น มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากมีระยะเวลาครบกำหนดที่สั้น

มูลค่ายุติธรรมของหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยพร้อมทั้งมูลค่าตามบัญชีที่ปรากฏในงบแสดงฐานะทางการเงิน มีดังนี้

	มูลค่าตามบัญชี พันบาท	งบการเงินรวม			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560					
หมุนเวียน					
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	1,023,962	-	1,023,962	-	1,023,962
เงินกู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	244,591	-	-	244,591	244,591
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	421,788	-	-	421,788	421,788
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,712,138	-	-	1,743,763	1,743,763
เงินกู้ยืมระยะยาว	2,514,383	-	-	2,512,028	2,512,028
หุ้นกู้	4,510,246	-	4,822,658	-	4,822,658

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559					
หมุนเวียน					
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	604,156	-	604,156	-	604,156
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่การร่วมค้า	18,186	-	-	18,186	18,186
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	230,000	-	-	230,000	230,000
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	728,871	-	-	728,871	728,871
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่การร่วมค้า	2,145,947	-	-	2,153,803	2,153,803
เงินกู้ยืมระยะยาว	4,719,809	-	-	4,758,095	4,758,095
หุ้นกู้	4,546,180	-	4,850,600	-	4,850,600
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560					
หมุนเวียน					
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	1,023,962	-	1,023,962	-	1,023,962
เงินกู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	244,591	-	-	244,591	244,591
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	421,788	-	-	421,788	421,788

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่ายุติธรรม				
	มูลค่าตามบัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่					
เกี่ยวข้องกัน	1,712,138	-	-	1,721,277	1,721,277
เงินกู้ยืมระยะยาว	2,514,383	-	-	2,512,028	2,512,028
หุ้นกู้	4,547,246	-	4,862,197	-	4,862,197
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559					
หมุนเวียน					
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	703,027	-	703,027	-	703,027
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่การร่วมค้า	18,186	-	-	18,186	18,186
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	667,991	-	-	667,991	667,991
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่การร่วมค้า	2,145,947	-	-	2,153,803	2,153,803
เงินกู้ยืมระยะยาว	4,655,881	-	-	4,693,779	4,693,779
หุ้นกู้	4,546,180	-	4,850,600	-	4,850,600

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ตารางข้างต้นวิเคราะห์การวัดมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นประจำสำหรับสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทอยู่ในระดับที่ต่างกันของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า นิยามของระดับต่างๆ มีดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน ซึ่งกลุ่มบริษัท/บริษัทสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่าธุรกรรมระดับ 2 สำหรับหุ้นกู้โดยอ้างอิงราคาซื้อขาย ณ วันที่รายงานจากสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

บริษัทพิจารณามูลค่าธุรกรรมระดับ 3 สำหรับเงินกู้ยืมจำนวนโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดรับ โดยใช้อัตราดอกเบี้ยส่วนเพิ่มของเงินกู้ยืมของกลุ่มบริษัทที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน

33. ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

33.1 สัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศ

บริษัทได้รับสิทธิจากกระทรวงคมนาคมให้ดำเนินการโครงการดาวเทียมสื่อสารโดยให้บริษัทมีสิทธิในการบริหารจัดการและการให้บริการวงจรดาวเทียมเพื่อการสื่อสารทั้งภายในและต่างประเทศ และมีสิทธิเก็บค่าใช้วงจรดาวเทียมจากผู้ใช้งานวงจรดาวเทียมเป็นระยะเวลา 30 ปี ตามสัญญาลงวันที่ 11 กันยายน 2534 ซึ่งได้มีการแก้ไขลงวันที่ 22 มีนาคม 2535 ซึ่งปัจจุบันสัญญาดังกล่าวอยู่ภายใต้การดูแลของกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (“MDE”) (เดิมชื่อกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (“MICT”))

ภายใต้สัญญาดังกล่าวข้างต้น บริษัทจะต้องจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนแก่ MDE ในอัตราร้อยละของรายได้ค่าบริการที่บริษัทได้รับหรืออย่างน้อยเท่ากับเงินขั้นต่ำที่ระบุไว้ในสัญญาแล้วแต่มูลค่าจะสูงกว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ต้นทุนค่าอนุญาตให้ดำเนินการขึ้นต่ำคงเหลือ 327 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2559: 405 ล้านบาท) นอกจากนี้ภายใต้สัญญาดังกล่าวข้างต้น บริษัทยอมให้ดาวเทียมทุกดวงและสถานีควบคุมดาวเทียมรวมทั้งอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่จัดตั้งขึ้นตามสัญญานับเป็นกรรมสิทธิ์ของ MDE เมื่อได้ดำเนินการก่อสร้างและติดตั้งเรียบร้อยแล้ว

33.2 สัญญาร่วมทุน

บริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด (“LTC”) ได้ก่อตั้งขึ้นตามสัญญาร่วมทุน ลงวันที่ 8 ตุลาคม 2539 ระหว่างรัฐบาลของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป. ลาว) และบริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อบริษัท ชินวัตรคอมพิวเตอร์ แอนด์ คอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด (มหาชน)) ภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการดังกล่าว LTC ได้รับสิทธิในการให้บริการทางด้านโทรคมนาคมใน สปป. ลาว เป็นระยะเวลา 25 ปี และได้รับสิทธิในการให้บริการทางด้านโทรศัพท์พื้นฐาน โทรศัพท์เคลื่อนที่ บริการโทรศัพท์ระหว่างประเทศ อินเทอร์เน็ตและโทรศัพท์ติดตามตัว ปัจจุบันบริษัท เชนนิ่งตัน อินเวสเมนต์ส ฟิทีอิจ จำกัด (“SHEN”) ซึ่งเป็นการร่วมค้าของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนของ LTC ตามสัญญาร่วมทุนดังกล่าวเมื่อสิ้นสุดปีที่ 20 ของสัญญาร่วมทุน (ปี 2559) รัฐบาลของ สปป. ลาว มีสิทธิในการพิจารณาการซื้อหุ้นทั้งหมดของ LTC ที่กลุ่มบริษัทถืออยู่ด้วยราคาคตลาด และเมื่อสิ้นสุดปีที่ 23 ของสัญญาร่วมทุน (ปี 2562) หากกลุ่มบริษัทมีความประสงค์ในการดำเนินการตามสัญญาร่วมทุนต่อไป กลุ่มบริษัท

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

มีสิทธิในการยื่นขอต่ออายุสัญญา โดยการยื่นความประสงค์ขอขยายระยะเวลาของสัญญาต่อรัฐบาลของ สปป. ลาว แต่อย่างไรก็ตามหากคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายไม่มีการตกลงกันเพื่อต่อสัญญาตามเงื่อนไขข้างต้น เมื่อครบกำหนด 25 ปี (ปี 2564) กลุ่มบริษัทจะต้องโอนหุ้นของ LTC ที่ถืออยู่ทั้งหมดให้แก่รัฐบาลของ สปป. ลาว โดยไม่คิดค่าตอบแทน (หมายเหตุ 11) ตามข้อตกลงเบื้องต้นของสัญญาร่วมทุน LTC ต้องลงทุนในโครงการที่ได้รับสิทธิตามที่ระบุในสัญญาร่วมทุนข้างต้นในประเทศลาวเป็นจำนวนเงินไม่ต่ำกว่า 400 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ภายในระยะเวลา 25 ปี

เมื่อวันที่ 23 ตุลาคม 2558 SHEN และรัฐบาลของ สปป. ลาว ได้ลงนามอย่างเป็นทางการในข้อตกลงในการขยายเวลาของสัญญาร่วมทุนและสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการในการให้บริการทางด้านโทรคมนาคมใน สปป. ลาว ซึ่งมีผลให้ LTC ได้รับการต่ออายุสิทธิในการให้บริการทางด้านโทรคมนาคมใน สปป. ลาว ต่อไปอีก 25 ปี จนถึงปี 2589 ทั้งนี้ตามสัญญาที่มีการแก้ไขใหม่ LTC จะต้องลงทุนในโครงการที่ได้รับสิทธิตามที่ระบุในสัญญาร่วมทุนข้างต้นในประเทศลาวเป็นจำนวนเงินไม่ต่ำกว่า 400 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ภายในระยะเวลา 25 ปี

33.3 สัญญาดำเนินกิจการในประเทศไทยของบริษัทและบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องกับการรับส่งสัญญาณโทรทัศน์และสัญญาณบริการอินเทอร์เน็ตผ่านดาวเทียม และการให้บริการอินเทอร์เน็ต

ปัจจุบันคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (“กสทช.”) (เดิมชื่อ คณะกรรมการกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (“กทช.”)) เป็นผู้มีอำนาจในการออกใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม และการให้บริการอินเทอร์เน็ตในประเทศไทย โดยบริษัท และบริษัทย่อย ได้ดำเนินการการให้บริการอินเทอร์เน็ต กระจายเสียงหรือโทรทัศน์และโทรคมนาคมภายใต้ใบอนุญาตต่าง ๆ จาก กสทช. ดังนี้

ประเภทใบอนุญาต	วันที่ได้รับใบอนุญาต	ระยะเวลาอนุญาต
ใบอนุญาตที่บริษัท ได้รับ		
ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม แบบที่หนึ่ง	16 สิงหาคม 2559	5 ปี
ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม แบบที่สาม	26 กันยายน 2555	20 ปี
ใบอนุญาตการให้บริการอินเทอร์เน็ต แบบที่หนึ่ง	7 พฤษภาคม 2558	5 ปี
ใบอนุญาตที่บริษัท ดีทีวี เซอร์วิส จำกัด ได้รับ		
ใบอนุญาตประกอบกิจการ กระจายเสียงหรือโทรทัศน์	21 มกราคม 2556	15 ปี
ใบอนุญาตประกอบกิจการ กระจายเสียงหรือโทรทัศน์ (LAO STAR)	28 มกราคม 2559	5 ปี
ใบอนุญาตประกอบกิจการ กระจายเสียงหรือโทรทัศน์ (D-Channel)	28 มกราคม 2559	5 ปี
ใบอนุญาตประกอบกิจการ กระจายเสียงหรือโทรทัศน์ (LAO PSTV)	13 กรกฎาคม 2559	2 ปี
ใบอนุญาตประกอบกิจการ กระจายเสียงหรือโทรทัศน์ (LNTV 3)	13 กรกฎาคม 2559	2 ปี
ใบอนุญาตประกอบกิจการ กระจายเสียงหรือโทรทัศน์ (TV LAO)	24 พฤศจิกายน 2560	5 ปี

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ประเภทใบอนุญาต

วันที่ได้รับใบอนุญาต ระยะเวลาอนุญาต

ใบอนุญาตที่บริษัท ทีซี บรอดคาสติ้ง จำกัด ได้รับ

ใบอนุญาตประกอบกิจการ กระจายเสียงหรือโทรทัศน์

4 มีนาคม 2556 15 ปี

ใบอนุญาตประกอบกิจการ โทรคมนาคม แบบที่สาม

10 พฤศจิกายน 2558 15 ปี

รายได้ของบริษัทภายใต้ข้อบังคับของ กสทช.

รายได้จากการให้บริการและให้เช่าอุปกรณ์ของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สามารถจำแนกได้ดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
	พันบาท	พันบาท
ใบอนุญาตโทรคมนาคมแบบที่หนึ่ง	95,153	46,538
ใบอนุญาตโทรคมนาคมแบบที่สาม	283,261	408,619
รายได้ค่าบริการอื่น	5,499,876	6,621,600
รวม	5,878,290	7,076,757

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

33.4 สัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมีการระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้ ดังนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สกุลเงิน	2560	2559	2560	2559
		หลักพัน	หลักพัน	หลักพัน	หลักพัน
ไม่เกิน 1 ปี	บาท	16,121	72,593	16,121	24,807
	เยน	1,452	1,392	-	-
	ดอลลาร์สหรัฐ	247	243	195	227
	รูปีอินเดีย	2,434	695	-	695
	เปโซฟิลิปปินส์	600	30	600	30
	ดอลลาร์ออสเตรเลีย	186	180	-	-
	ดอลลาร์นิวซีแลนด์	26	307	-	-
รวมเป็นเงินบาท		31,627	94,506	22,937	33,381
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	บาท	9,514	52,413	9,514	25,634
	เยน	5,441	5,500	-	-
	ดอลลาร์สหรัฐ	36	113	-	113
	รูปีอินเดีย	1,825	-	-	-
	ดอลลาร์ออสเตรเลีย	189	375	-	-
	ดอลลาร์นิวซีแลนด์	-	843	-	-
รวมเป็นเงินบาท		18,013	88,953	9,514	29,716
รวมเป็นเงินบาททั้งสิ้น		49,640	183,459	32,451	63,097

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

33.5 ภาระผูกพันอื่น

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันสัญญาทางธุรกิจ เลตเตอร์ออฟเครดิต และหนังสือค้ำประกันอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาทางธุรกิจ ดังนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สกุลเงิน		2560	2559	2560	2559
		หลักพัน	หลักพัน	หลักพัน	หลักพัน
ค่าอนุญาตให้ดำเนินการขุดแร่ที่ ต้องจ่ายให้กระทรวงดิจิทัลเพื่อ					
เศรษฐกิจและสังคม	บาท	54,000	57,750	54,000	57,750
สัญญาเช่าดาวเทียมของลูกค้า	ดอลลาร์สหรัฐ	2,529	3,077	2,522	3,077
	บาท	21,235	446,827	21,079	446,827
	ดอลลาร์ออสเตรเลีย	-	5,000	-	-
อื่นๆ	บาท	16,681	41,653	16,411	14,519

34. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

การประเมินภาษีเงินได้ที่ประเทศอินเดีย

บริษัทและเจ้าพนักงานประเมินภาษีของประเทศอินเดียมีความเห็นที่แตกต่างกันเกี่ยวกับประเภทรายได้ และภาระภาษีสำหรับรายได้จากการให้บริการช่องสัญญาณดาวเทียม โดยเจ้าพนักงานประเมินภาษีมีความเห็นว่ารายได้ของบริษัทจากการให้บริการช่องสัญญาณดาวเทียมให้กับผู้ใช้บริการที่มีถิ่นที่อยู่ในและไม่มีถิ่นที่อยู่ในประเทศอินเดียแต่สามารถรับชมและเข้าใจได้โดยผู้รับชมในประเทศอินเดียเป็นรายได้ประเภทค่าสิทธิหรือ Royalty ตามพระราชบัญญัติภาษีเงินได้ของประเทศอินเดีย และอนุสัญญาเพื่อหลีกเลี่ยงการเก็บภาษีซ้อนระหว่างประเทศไทยกับประเทศอินเดีย รายได้ดังกล่าวของบริษัทจึงต้องถูกหักภาษี ณ ที่จ่ายในอัตราร้อยละ 15 บริษัทไม่เห็นด้วยกับความเห็นดังกล่าว โดยบริษัทมีความเห็นว่ารายได้จากการให้บริการช่องสัญญาณดาวเทียมเป็นรายได้จากการทำธุรกิจ (business income) เมื่อบริษัทไม่มีสถานประกอบการถาวรในประเทศอินเดีย รายได้ดังกล่าวจึงไม่ต้องเสียภาษีในประเทศอินเดีย

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

แต่กรมสรรพากรอินเดียยืนยันความเห็นเดิมและได้ประเมินภาษีเงินได้ เงินเพิ่ม ภาษีเพื่อการศึกษาและดอกเบี้ย จากรายได้ที่บริษัทได้รับจากผู้ให้บริการของบริษัท สำหรับปีประเมิน 2541 - 2542 ถึง 2555 - 2556 (วันที่ 1 เมษายน 2540 ถึง วันที่ 30 มีนาคม 2555) เป็นจำนวนเงินรวม 859.4 ล้านบาท (ประมาณ 439 ล้านบาท) เบี้ยปรับและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับเบี้ยปรับเป็นจำนวนเงินรวม 566.1 ล้านบาท (ประมาณ 289 ล้านบาท)

ทั้งนี้บริษัทได้นำใบภาษีหัก ณ ที่จ่าย ที่ผู้ให้บริการในประเทศอินเดียได้หักภาษี ณ ที่จ่ายไว้จนถึงปีประเมิน 2555 - 2556 เป็นเงินจำนวนสุทธิ 593.8 ล้านบาท (ประมาณ 303 ล้านบาท) ซึ่งบางส่วนเป็นภาษี หัก ณ ที่จ่ายที่ลูกค้าเป็นผู้รับผิดชอบจ่ายแทนบริษัท วางเป็นหลักประกันสำหรับภาษีเงินได้ เงินเพิ่ม ภาษีเพื่อการศึกษาและดอกเบี้ย รวมถึงเบี้ยปรับและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับเบี้ยปรับ และบริษัทยังได้วางเงินประกันเพิ่มเติมเป็นเงินจำนวน 480.4 ล้านบาท (ประมาณ 245 ล้านบาท) โดยบริษัทได้แสดงเงินประกันดังกล่าวไว้เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน

เมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2554 Income Tax Appellate Tribunal (ITAT) ได้มีคำตัดสินว่ารายได้ของบริษัท จากการให้บริการช่องสัญญาณดาวเทียมในประเทศอินเดียไม่ถือเป็นค่าสิทธิ (royalty) เมื่อบริษัทไม่มีสถานประกอบการถาวรในประเทศอินเดีย รายได้ดังกล่าวจึงไม่ต้องเสียภาษีในประเทศอินเดีย

สำหรับเบี้ยปรับและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับเบี้ยปรับที่กรมสรรพากรอินเดียได้เรียกเก็บจากบริษัทให้ถือว่าไม่มีผล และ ITAT ได้มีคำสั่งให้ยกเลิกการเรียกเก็บเบี้ยปรับสำหรับปีประเมินภาษี 2541-2542, 2542-2543, 2543-2544, 2544-2545 และ 2545-2546 ที่กรมสรรพากรเรียกเก็บจากบริษัท และ กรมสรรพากรของประเทศอินเดียไม่ได้ยื่นอุทธรณ์คำตัดสินในเรื่องเบี้ยปรับสำหรับปีประเมินภาษีดังกล่าวต่อศาล High Court ดังนั้น คำตัดสินของ ITAT ในเรื่องของเบี้ยปรับจึงถือเป็นที่สุด และเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2554 กรมสรรพากรของประเทศอินเดียได้แจ้งคืนหลักประกันที่บริษัทได้วางไว้สำหรับเบี้ยปรับและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับเบี้ยปรับสำหรับปีประเมิน 2541- 2542 ถึง 2544 - 2545 เป็นจำนวนเงิน 162.4 ล้านบาท (ประมาณ 83 ล้านบาท)

จากคำตัดสินของ ITAT ข้างต้น บริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการขอคืนเงินประกัน และภาษีหัก ณ ที่จ่ายส่วนที่เหลือจากกรมสรรพากรของประเทศอินเดีย โดยภาษี หัก ณ ที่จ่ายส่วนที่ลูกค้ารับผิดชอบจ่ายแทนบริษัท บริษัทจะส่งคืนลูกค้า ภายหลังจากคดีตัดสินถึงที่สุดโดย Supreme Court

เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2554 กรมสรรพากรอินเดียได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของ High Court เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2554 ซึ่งพิพากษาว่ารายได้จากการให้บริการช่องสัญญาณดาวเทียมไม่ถือเป็นรายได้ประเภทค่าสิทธิต่อ Supreme Court แล้ว ขณะนี้เรื่องอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาล Supreme Court

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ศาลได้มีหนังสือลงวันที่ 9 พฤศจิกายน 2554 แจ้งให้ตัวแทนด้านภาษีของบริษัททราบถึงการอุทธรณ์ดังกล่าว ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของ Supreme Court

35. เหตุการณ์อื่น

35.1 ตามที่ได้มีคำพิพากษาของศาลฎีกาแผนกคดีอาญาของผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมืองเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2553 ซึ่งมีส่วนที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและบริษัทในกลุ่มอยู่หลายประการนั้น บริษัทเห็นว่าผลของคำพิพากษาศาลฎีกานั้นจำกัดอยู่แต่เฉพาะในประเด็นที่ว่าทรัพย์สินบางส่วนของผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมืองเป็นทรัพย์สินที่ได้มาโดยไม่สมควร สืบเนื่องมาจากการปฏิบัติหน้าที่หรือใช้อำนาจในตำแหน่งหน้าที่เท่านั้น มิได้มีผลให้บริษัทและบริษัทในกลุ่มต้องไปดำเนินการใด ๆ เนื่องจากมิใช่คู่ความในคดี บริษัทและบริษัทในกลุ่มได้ปฏิบัติตามการทุกอย่างให้เป็นไปตามกฎหมายและตามสัญญาด้วยความสุจริตตลอดมา ซึ่งบริษัทและบริษัทในกลุ่มมีสิทธิโดยชอบตามกฎหมายและสัญญาที่จะพิสูจน์ข้อเท็จจริงและความสุจริตของตนต่อไปในการดำเนินการใด ๆ ของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะต้องเป็นไปตามกระบวนการทางกฎหมายและหลักการยุติธรรม

35.2 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2550 นายสุพงษ์ ลิ้มชนากุล ได้ยื่นฟ้อง กทข. สำนักงาน กทข. และกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (เดิมชื่อกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร) ต่อศาลปกครองกลาง โดยอ้างเหตุเรื่องเจ้าหน้าที่รัฐและหน่วยงานทางปกครองละเลยต่อการปฏิบัติหน้าที่ในการตรวจสอบบริษัทว่าประกอบกิจการโทรคมนาคมโดยฝ่าฝืนกฎหมายหรือไม่ หลังจากที่มีการโอนขายหุ้นของ บริษัท ชิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ให้แก่ผู้ถือหุ้นรายใหม่

ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งลงวันที่ 8 เมษายน 2552 เรียกให้บริษัทเข้ามาเป็นผู้ถูกฟ้องคดีร่วมโดยกำหนดให้บริษัทเป็นผู้ถูกฟ้องคดีที่ 4 ทั้งนี้เพื่อเปิดโอกาสให้บริษัทได้ยื่นคำให้การแก้คำฟ้องรวมทั้งพยานหลักฐาน ต่อศาลปกครองกลางซึ่งบริษัทได้ดำเนินการไปแล้วในเดือน กรกฎาคม 2552 เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2554 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษายกฟ้อง

เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2554 นายสุพงษ์ ลิ้มชนากุล ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด ซึ่งคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุดและเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2554 บริษัทได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด

บริษัทมีความเห็นว่าบริษัทจะไม่ได้รับผลกระทบจากคดีดังกล่าว เนื่องจากเป็นการยื่นฟ้อง กทข. สำนักงาน กทข. และกระทรวงเทคโนโลยีฯ ในการละเลยต่อการปฏิบัติหน้าที่ และไม่น่าจะเป็นเหตุที่กระทรวง เทคโนโลยีฯ บอกเลิกสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการกับบริษัทได้ เนื่องจากบริษัทได้ดำเนินการถูกต้องตามสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

35.3 เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2558 บริษัท โกลด์เค้นทาวน์ฟิล์ม จำกัด (“โจทก์”) ได้ยื่นฟ้องต่อศาลทรัพย์สินทางปัญญา โดยอ้างว่า บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) (“ไทยคม” หรือ “บริษัท”) และกรรมการของบริษัท และลูกค้าของบริษัท (“จำเลย”) ได้แพร่ภาพภาพยนตร์ผ่านช่องรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมซึ่งเช่าสัญญาณจากไทยคม เป็นการละเมิดลิขสิทธิ์ภาพยนตร์ซึ่งโจทก์เป็นเจ้าของลิขสิทธิ์

เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2559 ศาลทรัพย์สินทางปัญญา มีคำสั่งยกฟ้องบริษัทและกรรมการของบริษัทในข้อหาร่วมกันละเมิดลิขสิทธิ์ภาพยนตร์ของโจทก์ ปัจจุบัน โจทก์ยื่นคำขอขยายระยะเวลาในการอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลทรัพย์สินทางปัญญาและศาลอนุญาโตให้โจทก์ยื่นคำอุทธรณ์ได้ภายในวันที่ 8 พฤศจิกายน 2559 บริษัทได้รับคำอุทธรณ์แล้ว และได้ยื่นแก้อุทธรณ์เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2559 ขณะนี้คืออยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

35.4 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ถูกฟ้องให้ชดเชยค่าเสียหายจากความชำรุดของอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียมในประเทศออสเตรเลีย โดยคดีดังกล่าวเริ่มมาตั้งแต่ปี 2554 และเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2559 ศาลชั้นต้นมีคำสั่งตัดสินให้ชดเชยเงินค่าเสียหาย จำนวน 5.3 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย พร้อมดอกเบี้ย เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2560 บริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาแล้ว และขณะนี้คืออยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์ แต่อย่างไรก็ตามบริษัทได้บันทึกผลกระทบของค่าใช้จ่ายดังกล่าวในงบการเงินแล้วในปี 2559

35.5 บริษัทมีความเห็นที่ไม่ตรงกันในการตีความข้อสัญญาบางประการในสัญญาความร่วมมือที่มีต่อกันกับบริษัทแห่งหนึ่ง ซึ่งทำให้บริษัทและบริษัทดังกล่าวต้องยื่นเรื่องต่ออนุญาโตตุลาการเพื่อพิจารณาความเห็นในการตีความข้อสัญญาดังกล่าว โดยได้มีการสืบพยานของทั้งสองฝ่าย และขณะนี้อนุญาโตตุลาการได้มีคำตัดสินแล้ว โดยมีความเห็นว่าการตีความข้อสัญญาความร่วมมือดังกล่าวของบริษัทถูกต้องแล้ว และถือว่าการตัดสินคดีนี้เป็นอันสิ้นสุด

35.6 ข้อพิพาทเรื่องดาวเทียมไทยคม 7 และไทยคม 8 ภายใต้สัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศ

เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2560 บริษัทได้รับหนังสือจากกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (“กระทรวงดิจิทัลฯ”) แจ้งว่า ดาวเทียมไทยคม 7 และดาวเทียมไทยคม 8 เป็นดาวเทียมภายใต้สัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศ ลงนามเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2534 ระหว่างบริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“อินทัช”) และกระทรวงดิจิทัลฯ (กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเดิม) (“สัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมสื่อสารฯ”) โดยอินทัชได้จัดตั้งบริษัทไทยคมขึ้นมาเพื่อดำเนินงานตามสัญญาดังกล่าว ทั้งนี้หนังสือจากกระทรวงดิจิทัลฯ ระบุให้ปฏิบัติตามสัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมสื่อสารฯ ให้ครบถ้วนโดยด่วน อาทิ การโอนกรรมสิทธิ์และส่งมอบทรัพย์สินการจัดสร้างดาวเทียมสำรอง การชำระเงินผลประโยชน์ตอบแทน และการประกันภัยทรัพย์สิน

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทวาระพิเศษ เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2560 ได้พิจารณาหนังสือฉบับดังกล่าวรวมถึงได้หารือกับที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทแล้วมีความเห็นว่า ดาวเทียมไทยคม 7 และไทยคม 8 ไม่ใช่ดาวเทียมภายใต้สัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมสื่อสารฯ เพราะการดำเนินการดาวเทียมไทยคม 7 และไทยคม 8 เป็นการดำเนินการภายใต้กรอบของการรับใบอนุญาตจากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ บริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดในสัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมสื่อสารฯ อย่างครบถ้วน โดยมีได้มีการดำเนินการใด ๆ ที่ขัดต่อสัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมสื่อสารฯ ดังนั้นบริษัทจึงมีความเห็นในเรื่องดาวเทียมไทยคม 7 และดาวเทียมไทยคม 8 ตามรายละเอียดข้างต้นแตกต่างไปจากความเห็นของกระทรวงดิจิทัลฯ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจึงมีมติให้บริษัทยื่นเสนอข้อพิพาทดังกล่าวต่ออนุญาโตตุลาการเพื่อพิจารณาชี้ขาดข้อพิพาทที่เกิดขึ้นอันเนื่องมาจากข้อกำหนดหรือการปฏิบัติตามสัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมสื่อสารฯ และคู่สัญญาไม่สามารถตกลงกันได้ ทั้งนี้เป็นไปตามข้อ 45.1 ของสัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมสื่อสารฯ โดยบริษัทได้ดำเนินการยื่นข้อโต้แย้งต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการในวันที่ 25 ตุลาคม 2560 เป็นข้อพิพาทหมายเลขคำที่ 97/2560

บริษัทยังไม่มีหน้าที่ใด ๆ ในการปฏิบัติตามที่กระทรวงดิจิทัลฯ ได้อ้างถึงข้างต้นจนกว่าจะมีการชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ โดยเป็นไปตามข้อ 45.6 ของสัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมสื่อสารฯ ที่กำหนดว่า ในกรณีที่ข้อพิพาทอยู่ระหว่างการพิจารณาของอนุญาโตตุลาการ คู่สัญญาจะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาต่อไปจนกว่าจะมีการชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ

36. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

36.1 การลงนามในสัญญา Share Tender agreement เพื่อขายหุ้นสามัญในบริษัท ซีเอส ล็อกอินโฟ จำกัด (มหาชน) (“CSL”) ของบริษัท บริษัท ดีทีวี เซอร์วิส จำกัด (“DTV”)

บริษัท ดีทีวี เซอร์วิส จำกัด (“DTV”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ลงนามสัญญา Shares Tender Agreement เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2560 เพื่อขายหุ้นสามัญทั้งหมดที่ถืออยู่ใน บริษัท ซีเอส ล็อกอินโฟ จำกัด (มหาชน) (“CSL”) ให้แก่บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด (“AWN”) ในราคาเสนอซื้อ 7.80 บาทต่อหุ้น คิดเป็นมูลค่า 1,950.78 ล้านบาท ทั้งนี้ DTV ได้รับชำระจำนวนเงินดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 25 มกราคม 2561

36.2 การประกาศจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของบริษัท

เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 1-31 มกราคม 2561 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท ในอัตราหุ้นละ 1.36 บาท คิดเป็นเงินปันผลประมาณ 1,491 ล้านบาท โดยบริษัทจะนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2561 ของบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

37. การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินเพื่อวัตถุประสงค์ในการเปรียบเทียบของปี 2560

37.1 การจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนอในงบการเงินปี 2560

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัด	จัด	หลังจัด	ก่อนจัด	จัด	หลังจัด
	ประเภท	ประเภท	ประเภท	ประเภท	ประเภท	ประเภท
	ใหม่	ใหม่	ใหม่	ใหม่	ใหม่	ใหม่
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
งบแสดงฐานะการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,406,068	11,050	1,417,118	672,517	11,047	683,564
เจ้าหนี้ - อาคารและอุปกรณ์	11,050	(11,050)	-	11,047	(11,047)	-
		<u>-</u>			<u>-</u>	

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

37.2 การจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงการดำเนินงานที่ยกเลิก

	2559		
	งบการเงินรวม		
	ก่อนนำเสนอใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังนำเสนอใหม่
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
งบกำไรขาดทุน			
รายได้จากการขายและการให้บริการ	11,516,630	(2,875,077)	8,641,553
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	152,107	(137)	151,970
รายได้อื่น	202,027	(14,448)	187,579
รวมรายได้	11,870,870	(2,889,662)	8,981,208
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	6,296,849	(1,785,407)	4,511,442
ค่าใช้จ่ายในการขาย	316,743	(121,728)	195,015
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,793,272	(565,349)	1,227,923
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	115,665	(27,510)	88,155
ต้นทุนทางการเงิน	358,781	(21,223)	337,558
รวมค่าใช้จ่าย	9,938,468	(2,521,217)	7,417,251
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	2,130,871	(368,445)	1,762,426
ภาษีเงินได้	(347,609)	77,356	(270,253)
กำไรสำหรับปี	1,783,262	(291,089)	1,492,173

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

38. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศที่เกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทยังไม่ได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ เนื่องจากยังไม่มีผลบังคับใช้ ทั้งนี้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่และอาจเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทซึ่งมีผลบังคับใช้กับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2560)	การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2560)	สินค้าคงเหลือ
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2560)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	สัญญาก่อสร้าง
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)	ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2560)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2560)	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	รายได้
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2560)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2560)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2560)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2560)	ต้นทุนการกู้ยืม
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2560)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2560)	การบัญชีและการรายงาน โครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2560)	งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

มาตรฐานการบัญชี (ต่อ)

ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2560)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2560)	กำไรต่อหุ้น
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2560)	การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2560)	การค้ำของสินทรัพย์
ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2560)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2560)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2560)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2560)	เกษตรกรรม

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2560)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2560)	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2560)	สัญญาประกันภัย
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2560)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2560)	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2560)	ส่วนงานดำเนินงาน
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)	งบการเงินรวม
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	การร่วมกิจการ
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	การวัดมูลค่ายุติธรรม

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้อง อย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งของที่ให้แก่ผู้เช่า
ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2560)	ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการ หรือของผู้ถือหุ้น
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2560)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560)	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2560)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2560)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2560)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2560)	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560)	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)	การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2560)	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2560)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2560)	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2560)	เงินที่นำส่งรัฐ

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัทคาดว่าจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินข้างต้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยและงบการเงินเฉพาะกิจการ เมื่อมาตรฐานดังกล่าวมีผลบังคับใช้และการนำมาตรฐานการบัญชีเหล่านี้มาถือปฏิบัติจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่เริ่มถือปฏิบัติ

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

ก. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาการจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทโดยจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลกำไรสมควรที่จะทำเช่นนั้น แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมครั้งต่อไป

ปัจจุบัน บริษัทมีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลโดยพิจารณาจากงบการเงินเฉพาะบริษัทไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักเงินสำรองตามกฎหมาย (ถ้ามี) และจะต้องไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏอยู่ในงบการเงินเฉพาะบริษัท

การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อแผนการลงทุน และการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญและขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคตของบริษัทและบริษัทย่อย และเป็นไปตามเงื่อนไขที่บริษัทมีต่อสถาบันการเงิน

ข. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย/บริษัทร่วม

บริษัทย่อย/บริษัทร่วม ของบริษัทส่วนใหญ่มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลสอดคล้องกับบริษัท โดยคณะกรรมการของบริษัทย่อย/บริษัทร่วมจะพิจารณาและเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเห็นชอบโดยขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการของบริษัทย่อย/บริษัทร่วมเห็นสมควร

สรุปการจ่ายเงินปันผลของบริษัท 3 ปี ย้อนหลัง

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	2560 ⁽¹⁾	2559	2558
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (ESP) (บาท)	(2.42)	1.47	0.72
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	-	0.70	0.65
สัดส่วนการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	-	25	90

หมายเหตุ ⁽¹⁾ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2561 มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 เพื่อพิจารณาอนุมัติการงดจัดสรรกำไรสำหรับผลการดำเนินงานประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และงดจ่ายเงินปันผลประจำปี 2560 เนื่องจากบริษัทมีผลขาดทุน

คำอธิบายย่อ

3G

เทคโนโลยีการสื่อสารไร้สายผ่านอุปกรณ์แบบเคลื่อนที่ในยุคที่ 3 ที่ให้บริการระบบเสียง และการส่งข้อมูลทั้งภาพและวิดีโอด้วยความเร็วสูง

4G

เทคโนโลยีการสื่อสารไร้สายผ่านอุปกรณ์แบบเคลื่อนที่ในยุคที่ 4 อาจจะเรียกในอีกชื่อหนึ่งว่า LTE (Long Term Evolution) ที่มีความเร็วในการส่งข้อมูลมากกว่าเทคโนโลยี 3G 4 - 10 เท่า

Analog (อนาล็อก)

สัญญาณไฟฟ้าหรือข้อมูลที่มีลักษณะการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง

Backhaul

ช่องทางการเดินทางของข้อมูลระหว่างสถานีส่งสัญญาณและสถานีรับสัญญาณ

Bandwidth (แบนด์วิธ)

ช่วงของความถี่ที่สัญญาณไฟฟ้าใช้ นอกจากนี้ยังหมายถึงอัตราการส่งข้อมูลเมื่อสื่อสารผ่านสื่อกลางหรืออุปกรณ์เฉพาะ สัญญาณอนาล็อก และสัญญาณดิจิทัลมีแบนด์วิธ ซึ่งสามารถวัดโดยใช้หน่วยเป็นเมกะบิตต่อวินาที

Broadband (บรอดแบนด์)

วิธีในการส่งและรับข้อมูลได้อย่างไม่ติดขัด ที่มีความเร็วสูงโดยการใช้ Internet Protocol (IP)

Broadcast Beam

ขนาดความกว้างของสัญญาณจากดาวเทียมที่ฉายลงมาบนพื้นโลก ซึ่งเกิดจากการนำเอาพื้นที่การให้บริการของ SPOT Beam จำนวนหนึ่งมารวมกัน ขึ้นอยู่กับความต้องการของพื้นที่การให้บริการ แต่จะเน้นการให้บริการในลักษณะการสื่อสารแบบทางเดียว

C-band

มีความถี่ระหว่าง 4 - 8 กิกะเฮิรตซ์ ซึ่งสัญญาณจากดาวเทียมที่ฉายลงมาบนพื้นโลกครอบคลุมพื้นที่กว้างจนที่ไ้รับสัญญาณจะต้องเป็นขนาดใหญ่ ความถี่นี้เหมาะสำหรับการสื่อสารต่างๆ ไป เช่น การส่งข้อมูล ภาพ และเสียง

CCTV

โทรทัศน์วงจรปิด

Code Division Multiple Access (CDMA)

รูปแบบของเทคโนโลยีการสื่อสารอีกประเภทหนึ่งที่มีการให้บริการอย่างแพร่หลาย จะทำงานโดยการแปลงคลื่นเสียงไปเป็นข้อมูลดิจิทัล และถูกนำไปเข้ารหัสเฉพาะสำหรับการใช้งานในแต่ละครั้ง ซึ่งทำให้รองรับการใช้งานจากเครื่องลูกข่ายได้ในจำนวนมาก

Compression

การบีบอัดสัญญาณเพื่อให้สามารถส่งข้อมูลได้มากขึ้น โดยผ่านช่องสัญญาณดาวเทียมที่มีขนาดเท่าเดิม

Compressed Video

เป็นกระบวนการรับ-ส่งสัญญาณภาพ (Video) ที่เป็นดิจิทัล โดยการบีบอัดสัญญาณข้อมูลภาพที่มีจำนวนมากให้เล็กลง และมีการใส่รหัสเข้าไป สัญญาณภาพที่ถูกบีบอัดดังกล่าวจะช่วยประหยัดค่าใช้จ่ายได้มากกว่า โดยสามารถรับ-ส่งผ่านทางสายโทรศัพท์ที่ใช้อยู่ปัจจุบันได้ การบีบอัดสัญญาณภาพเพื่อให้ใช้แบนด์วิธน้อย อาจทำให้คุณภาพของภาพที่ส่งมาด้อยลงไป

Digital Broadcasting

การแปลงสัญญาณภาพโทรทัศน์เป็นตัวเลขเมื่อทำการส่ง และการแปลงสัญญาณกลับเป็นภาพเมื่อได้รับ

Digital Direct-to-Home (DTH)

ระบบการส่งรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมตรงสู่บ้าน

Digital Subscriber Line (DSL)

เทคโนโลยีการส่งข้อมูลผ่านสายโทรศัพท์ธรรมดา อาศัยความเร็วระหว่าง 256 กิโลบิตต่อวินาที ถึง 24 เมกะบิตต่อวินาที ทั้งนี้ขึ้นกับเทคโนโลยี DSL สภาพสายโทรศัพท์ และระดับบริการที่ใช้ ผู้ใช้บริการชนิดนี้จะต้องอยู่ภายในรัศมี 5 กิโลเมตร จากสำนักงานผู้ให้บริการโทรศัพท์ จึงเหมาะสำหรับตลาดในเขตเมืองที่มีประชากรหนาแน่น

Downlink

การรับสัญญาณจากดาวเทียม คือ หลังจากที่ดินสถานีภาคพื้นดินส่งสัญญาณขึ้นดาวเทียมแล้ว จานรับสัญญาณบน

ดาวเทียมจะรับคลื่นสัญญาณข้อมูลและเสียงไว้ จากนั้นจึงส่งลงมายังสถานีภาคพื้นดินที่ต้องการ ซึ่งเราเรียกว่า “การเชื่อมโยงขาลง”

Downloading

การโอน หรือดึงไฟล์ข้อมูลจากคอมพิวเตอร์เครื่องอื่นมาเก็บไว้ที่เครื่องของผู้ใช้งาน

Femto cell

อุปกรณ์ที่ช่วยขยายพื้นที่ในการครอบคลุมเครือข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ ในพื้นที่ขนาดเล็ก โดย Femto cell จะเชื่อมต่อกับอุปกรณ์สื่อสารเคลื่อนที่ผ่านเครือข่าย GSM CDMA หรือ UMTS จากนั้นจะส่งต่อไปยังอินเทอร์เน็ตบรอดแบนด์ กลับมายังเครือข่ายนั้นๆ โดยไม่ผ่านเสาสัญญาณโทรศัพท์ปกติ

Fiber Optics

เทคโนโลยีที่ใช้เคเบิลใยแก้วนำแสงเพื่อส่งข้อมูล ซึ่งมีค่าใช้จ่ายสูงในการติดตั้ง เพราะแตกง่ายกว่า และต่อเข้ากันยากกว่าเส้นโลหะแบบเดิม

Free-to-Air

รายการออกอากาศทางโทรทัศน์หรือวิทยุ ซึ่งไม่มีการเข้ารหัสสัญญาณ ดังนั้นเครื่องรับที่เหมาะสมสามารถรับสัญญาณดังกล่าวได้โดยไม่มีค่าใช้จ่าย

Gateway

มี 2 ความหมาย 1) สำหรับ Networking: Gateway เป็นตัวกลางที่ทำหน้าที่ส่งผ่านข้อมูลระหว่างเครือข่ายหนึ่งกับเครือข่ายอื่นๆ; 2) สำหรับระบบดาวเทียม (รวมถึงไอพีสตาร์) : Gateway คือ สถานีแม่ข่าย หรือที่เรียกว่า “สถานีควบคุมเครือข่ายภาคพื้นดิน” ที่เป็นตัวกลางเชื่อมต่อระหว่างระบบดาวเทียมกับเครือข่ายภาคพื้นดิน (เช่น ระบบอินเทอร์เน็ต)

High Definition Television (HDTV)

เป็นระบบโทรทัศน์ที่มีการปรับปรุงพัฒนาให้ภาพที่ส่งออกมามีความละเอียดสูงกว่า 2 เท่าของระบบโทรทัศน์ในปัจจุบัน และคุณภาพของเสียงที่ออกมายังใกล้เคียงกับแผ่นดิสก์อีกด้วย

High Throughput Satellite (HTS)

ดาวเทียมบรอดแบนด์

Integrated Services Digital Network (ISDN)

ระบบเครือข่ายโทรศัพท์ดิจิทัล ที่ถูกออกแบบเพื่อการส่งสัญญาณเสียงและข้อมูล ผ่านสายโทรศัพท์พื้นฐาน

Internet Protocol Television (IPTV)

ระบบที่บริการโทรทัศน์ดิจิทัลผ่านเครือข่าย สำหรับผู้ที่อยู่ตามบ้าน IPTV จะเป็นการบริการร่วมกับบริการวิดีโอตามประสงค์ และสามารถพ่วงไปกับการให้บริการของอินเทอร์เน็ตในรูปแบบต่างๆ เช่น อินเทอร์เน็ตและระบบเสียงผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต โดยปกติ IPTV จะไม่ใช่เป็นการให้บริการผ่านบริการอินเทอร์เน็ต แต่จะเป็นบริการผ่านช่องทางอื่นๆ เช่น ผ่านสายเคเบิลใยแก้วนำแสง หรือสายเคเบิลทองแดง ผู้ให้บริการก็มักจะเป็นผู้ให้บริการเคเบิลทีวี ผู้ให้บริการโทรศัพท์ หรือผู้ให้บริการไฟฟ้า

Ka-band (เคเอ-แบนด์)

มีความถี่ระหว่าง 18 - 31 กิกะเฮิร์ตซ์ ซึ่งใช้งานรับสัญญาณขนาดเล็กก็เพียงพอในรับสัญญาณสำหรับผู้ใช้ตามบ้าน ความถี่ Ka-band ที่ถูกส่งจากดาวเทียมลงมาบนพื้นโลกจะครอบคลุมพื้นที่เล็กกว่าความถี่ C-band สำหรับความถี่ Ka-band นิยมใช้กับดาวเทียมเพื่อให้บริการด้านการสื่อสาร เช่น การรับ-ส่งสัญญาณระหว่างสถานีควบคุมเครือข่ายภาคพื้นดิน (IPSTAR Gateway) กับดาวเทียมไทยคม 4 (ไอพีสตาร์)

Ku-band (เคยู-แบนด์)

มีความถี่ระหว่าง 12-18 กิกะเฮิร์ตซ์ เหมาะสำหรับการรับ-ส่งสัญญาณดิจิทัลตรงสู่ผู้ชมตามบ้าน ซึ่งใช้ในการให้บริการโทรทัศน์แบบ Direct-to-Home หรือการให้บริการอินเทอร์เน็ต

Leased Line

วงจรเช่า (วงจรสื่อสารข้อมูล) ซึ่งเชื่อมต่อจุดสองจุดเข้าด้วยกัน

Local Multipoint Distribution Service (LMDS)

เทคโนโลยีการรับ-ส่งข้อมูลแบบไร้สายด้วยความเร็วสูง ซึ่งใช้สัญญาณไมโครเวฟในช่วงความถี่ระหว่าง 26 - 29 กิกะเฮิร์ตซ์ ใช้ในการเชื่อมโยงแบบหนึ่งจุดต่อไปยังหลายๆ จุดที่มีระยะทางไกล

Multi-Channel Per Carrier (MCPC)

ลักษณะของการส่งข้อมูลจำนวนหลายๆ ช่องรวมกัน เข้าไปในสัญญาณตัวเดียวกัน เช่น เราสามารถส่งสัญญาณโทรทัศน์หลายๆ ช่อง เข้าไปในสัญญาณดิจิทัลเพียงสัญญาณเดียว (carrier) เพื่อส่งขึ้นสู่ดาวเทียม

Point-to-Multipoint

การเชื่อมต่อที่ประกอบด้วยจุดเชื่อมต่อกลาง ซึ่งถูกต่อเข้ากับจุดเชื่อมต่ออื่นๆ อีกหลายจุด ข้อมูลที่ถูกส่งจากจุดเชื่อมต่อกลาง จะถูกรับโดยจุดเชื่อมต่ออื่นๆ ในขณะที่ข้อมูลที่ถูกส่งจากจุดเชื่อมต่ออื่นๆ จะถูกรับโดยจุดเชื่อมต่อกลางเท่านั้น

Point-to-Point

วงจรดาวเทียมที่เชื่อมโยงแบบหนึ่งจุดต่อหนึ่งจุด

Shaped Beam

สัญญาณดาวเทียมที่มีการปรับแต่งรูปร่างตรงบริเวณพื้นที่ให้บริการบนพื้นโลก เพื่อให้ครอบคลุมและเข้ากับลักษณะของภูมิประเทศนั้นๆ ซึ่งส่วนใหญ่แล้วพื้นที่ให้บริการมักจะครอบคลุมเป็นบริเวณกว้าง เน้นการให้บริการในลักษณะการสื่อสารแบบสองทาง และเป็นบริเวณที่มีประชากรอาศัยอยู่น้อย

Spot Beam

สัญญาณดาวเทียมที่มีความแรงของสัญญาณครอบคลุมพื้นที่ให้บริการที่จำกัด ซึ่งเมื่อมองจากดาวเทียมจะมีพื้นที่ให้บริการเป็นวงกลมแคบๆ หลายๆ วงเรียงติดกันในลักษณะรังผึ้ง เป็นรูปแบบของสัญญาณที่ให้บริการในลักษณะการสื่อสารแบบสองทาง ในบริเวณที่มีประชากรอาศัยอยู่จำนวนมาก

Streaming

การเล่นวิดีโอทัศน์ หรือฟังเพลงตามเวลาจริง (Real Time) ในขณะที่กำลังดาวน์โหลดจากอินเทอร์เน็ต ข้อมูลดังกล่าวจะถูกขยายและเล่นกลับ (โดยผ่านทาง web browser) ในขณะที่กำลังถ่ายโอนเข้ามาในคอมพิวเตอร์จากอินเทอร์เน็ต การรับ streaming จำเป็นต้องใช้คอมพิวเตอร์ที่มีกำลังรับ-ส่งด้วยความเร็วสูงในการเชื่อมต่อ เพราะจะไม่มีเก็บไฟล์ข้อมูลไว้ในคอมพิวเตอร์ของผู้รับ

Teleport

สถานีบริการภาคพื้นดิน เพื่อใช้เป็นศูนย์ให้บริการรับ-ส่งสัญญาณโทรทัศน์ และวิทยุผ่านดาวเทียมที่ครบวงจร นอกจากนี้ยังให้บริการการเชื่อมต่อเครือข่าย และบริการอินเทอร์เน็ตคุณภาพสูง ให้แก่ผู้รับในท้องถิ่นห่างไกลอีกด้วย

Terminal

จุดสุดท้ายของเครือข่ายในระบบไอพีสตาร์ หมายถึงโมเด็มดาวเทียม (อุปกรณ์ภายใน) และจานดาวเทียมกับสายเคเบิล (อุปกรณ์ภายนอก)

Transponder

คือช่องสัญญาณดาวเทียม เป็นอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ติดตั้งในตัวดาวเทียม ทำหน้าที่ในการรับสัญญาณจากสถานีภาคพื้นดินผ่านจานสายอากาศ และนำสัญญาณนั้นมาแปลงความถี่ให้ต่ำลง และขยายสัญญาณให้มีความถี่สูงขึ้น เพื่อส่งสัญญาณกลับมายังสถานีรับสัญญาณปลายทางบนพื้นโลก ช่องสัญญาณดาวเทียมจำนวน 2 - 3 ช่องที่ครอบคลุมพื้นที่บริเวณเดียวกัน เรียกว่า “Beam” เช่น “India Beam” หมายถึงช่องสัญญาณต่างๆ ที่มีพื้นที่ครอบคลุมประเทศอินเดีย

Turnaround Service

เป็นบริการรับสัญญาณจากดาวเทียมดวงอื่นๆ เพื่อส่งสัญญาณนั้นขึ้นสู่ดาวเทียมไทยคม

Turnkey Service

การให้บริการแบบครบวงจร ที่ผู้ซื้อบริการสามารถนำไปใช้งานได้เลย

TTC & M

ย่อมาจากคำว่า “Telemetry, Tracking, Command and Monitoring” เป็นระบบควบคุมการทำงานของดาวเทียม

Universal Service Obligation (USO)

โครงการบริการโทรคมนาคมพื้นฐานโดยทั่วถึงและบริการเพื่อสาธารณประโยชน์ต่อสังคม

Uplink

การส่งสัญญาณขึ้นสู่ดาวเทียม ดาวเทียมสื่อสารจะทำหน้าที่ถ่ายทอดทวนสัญญาณ (Repeater) ไปยังสถานีภาคพื้นดิน โดยจะใช้ความถี่คลื่นไมโครเวฟส่งสัญญาณขึ้นสู่ดาวเทียม ซึ่งเรียกว่า “การเชื่อมโยงขาขึ้น”

Uploading

การถ่ายโอนไฟล์ข้อมูลจากคอมพิวเตอร์ของผู้ใช้งานไปยังฐานข้อมูล หรือเครื่องคอมพิวเตอร์อื่นๆ และเป็นคำตรงกันข้ามของ “Downloading”

Very Small Aperture Terminal (VSAT)

ระบบที่สามารถให้บริการได้ทั้งภาพ เสียง และข้อมูล โดยการรับ-ส่งสัญญาณจากดาวเทียม ซึ่งประกอบด้วย การส่งข้อมูลจากคอมพิวเตอร์ และข้อมูลสื่อสารชนิดอื่นๆ

WiFi

ระบบการส่งสัญญาณประเภทบรอดแบนด์ ซึ่งจะอยู่ในช่วงความถี่ระหว่าง 2.4 - 5 กิกะเฮิรตซ์ แบนความถี่ของไว-ไฟจะสูงกว่าความถี่ที่ใช้สำหรับโทรศัพท์เคลื่อนที่วอล์คกี้ทอล์คกี้ และการส่งโทรทัศน์ ซึ่งความถี่ที่สูงกว่านี้ทำให้สามารถส่งข้อมูลที่มากขึ้นตามไปด้วย อย่างไรก็ตาม ระบบไว-ไฟ จะรับ-ส่งสัญญาณได้แค่ในระยะทางสั้นๆ คือ ประมาณ 100 ฟุต เท่านั้น

WiMAX

เป็นระบบส่งสัญญาณบรอดแบนด์แบบไร้สาย และเป็นที่ยอมรับกันดีในระบบที่เรียกว่า “IEEE 802.16e” และข้อแตกต่างจากระบบไว-ไฟ คือ สามารถให้บริการได้ไกลที่สุดเกินกว่า 3 ไมล์ ในขณะที่ไว-ไฟสามารถให้บริการได้ไกลที่สุดแค่ 100 ฟุต ทั้งนี้ ระบบ WiMAX รองรับการใช้งานทั้งโทรศัพท์เคลื่อนที่ และคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก

ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์

: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง
กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ : (66) 2009 9000
โทรสาร : (66) 2009 9991
www.set.or.th/tsd

นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน

: ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา
กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ : (66) 2296 2000
โทรสาร : (66) 2683 1304
ลูกค้าสัมพันธ์ : 1572
www.krungsri.com

ผู้สอบบัญชี

: นายขวลา เทียนประเสริฐกิจ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4301

บริษัท ดีล้อยท์ ทัช โธมัทส ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด
อาคาร เอไอเอ สาทร์ ทาวเวอร์ ชั้น 23-27
เลขที่ 11/1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร
กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ : (66) 2034 0000
โทรสาร : (66) 2034 0100
www.deloitte.com

ข้อมูลสำหรับนักลงทุน

นักลงทุนสามารถหาข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) ได้ที่ :

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

63/21 ถนนรัตนธิเบศร์ อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000

โทรศัพท์ : (66) 2596 5073
 โทรศัพท์ : (66) 2591 0705
 อีเมล : ir@thaicom.net
 เว็บไซต์ : www.thaicom.net
 Social Network : Facebook : Thaicom PLC.

ไทยคม ลงทะเบียนการซื้อขายหุ้นที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	THCOM
Reuters	THCOM.BK
Bloomberg	THCOM TB

ข้อจำกัดในการโอนหุ้นต่างค่า : 40%
 สิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชี : 31 ธันวาคม
 ผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระ : บริษัท ศิลอยท์ หูซ โรมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือเว็บไซต์ของบริษัท



บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

63/21 ถนนรัตนวิบูลย์ อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000

โทรศัพท์ : (66) 2596 5060

โทรสาร : (66) 2591 0705

อีเมล : ir@thaicom.net

เว็บไซต์ : www.thaicom.net



ThaicomPlc