



# ANNUAL REPORT

## 2010



รายงานประจำปี 2553

บริษัท นิปปอนแพ็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)



# สารบัญ

1. ผลิตภัณฑ์ของบริษัท	2
2. คณะกรรมการบริษัท	3
3. ข้อมูลทั่วไป	4
4. จุดเด่นทางการเงิน	8
5. คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ	9
6. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	13
7. ภาวะตลาดและการแข่งขัน	17
8. ปัจจัยความเสี่ยง	23
9. โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	26
10. การกำกับดูแลกิจการ	41
11. รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	49
12. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	50
13. รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	51
14. รายงานทางการเงิน	52
15. หมายเหตุประกอบงบการเงิน	63

## 1. ผลิตภัณฑ์ของบริษัท (Products)



### 1. บรรจุภัณฑ์พลาสติกประเภทอ่อน (Flexible Packaging)

เป็นบรรจุภัณฑ์พลาสติกที่นิยมใช้กันโดยทั่วไป ผลิตขึ้นจากแผ่นฟิล์มพลาสติกผ่านกระบวนการพิมพ์ และเคลือบผิวจนได้ผลิตภัณฑ์คุณภาพดี มีรูปแบบและสีสันสวยงาม สามารถป้องกันความเสียหายที่จะเกิดกับผลิตภัณฑ์ภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ เหมาะสำหรับการใช้บรรจุผลิตภัณฑ์ประเภทสินค้าอุปโภคและบริโภคทั่วไป



### 2.ขวด PET (PET Bottle)

เป็นขวดพลาสติกที่ผลิตจากเม็ดพลาสติก Polyethylene Terephthalate (PET Resin) ซึ่งมีคุณสมบัติดีกว่าเม็ดพลาสติกแบบอื่น กล่าวคือพลาสติกมีสีใส คุณสมบัติคงทน สามารถรักษาคุณภาพและป้องกันความเสียหายให้กับผลิตภัณฑ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เหมาะสำหรับการใช้บรรจุผลิตภัณฑ์อุปโภคและบริโภค ซึ่งรูปแบบของขวดมีทั้งขวดกลม และขวดเหลี่ยม และสามารถเลือกสีของขวดได้ทั้งสีใส หรือสีฟ้า

## 2. คณะกรรมการของบริษัท

### แผนผังโครงสร้างองค์กรบริษัทฯ ประจำปี พ.ศ. 2553



### 3. ข้อมูลทั่วไป (General Information)

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

บริษัท นิปปอนแพ็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ชื่อภาษาอังกฤษเป็น

NIPPON PACK (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED

ชื่อย่อ

NIPPON

ประเภทธุรกิจ

ผลิตและจำหน่าย

1. บรรจุภัณฑ์พลาสติกประเภทอ่อนตัว (Flexible Packaging)

เพื่อใช้สำหรับบรรจุสินค้าบริโภคประเภทต่าง ๆ ซึ่งกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหาร

2. ขวดพีอีที (PET : Polyethylene Terephthalate Bottle)

เพื่อใช้สำหรับบรรจุน้ำดื่มและน้ำมันพืชซึ่งกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ ได้แก่ กลุ่มน้ำดื่ม และ กลุ่มน้ำมันพืช

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขที่ 110 ถนนเพชรเกษมแขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม  
กรุงเทพมหานคร รหัสไปรษณีย์ 10160

หมายเลขโทรศัพท์

0 2421 2060

หมายเลขโทรสาร

0 2421 0496

เว็บไซต์

<http://www.nipponpack.com>

อีเมล

[nipponpack@yahoo.com](mailto:nipponpack@yahoo.com), [sales@nipponpack.com](mailto:sales@nipponpack.com)

เลขทะเบียนบริษัทฯ

0107536001095 (เดิมเลขที่ บมจ. 183)

ทุนจดทะเบียน

122,000,000 บาท

จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว

12,200,000 หุ้น

## บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

### 1. นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ 0 2229 2888 , 0 2596 9302-11 โทรสาร 0 2832 4994-5

### 2. ผู้สอบบัญชี

บริษัท แกรนด์ธอนด์ จำกัด

87/1 ชั้น 18 อาคารแคปปิตอลทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส

ถนนวิทยุ เขตลุมพินี กรุงเทพฯ 10330

โทรศัพท์ 0 2205 8222 โทรสาร 0 2654 3339

นายสมคิด เตียตระกูล ผู้สอบบัญชีอนุญาตเลขที่ 2785 หรือ

นางสุมาลี โชคดีอนันต์ ผู้สอบบัญชีอนุญาตเลขที่ 3322 หรือ

นายโกศล เข้มลิ้ม ผู้สอบบัญชีอนุญาตเลขที่ 4575

### 3. ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท สันติพินิจ การบัญชีและกฎหมาย จำกัด

45/174 หมู่ที่ 5 ตำบลวัดชะลอ อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี 11130

โทรศัพท์ 0 2889 9994

## ความเป็นมา

บริษัท นิปปอนแพ็ค(ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2530 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 4.2 ล้านบาท เพื่อประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกประเภทอ่อน (Flexible Packaging) เพื่อใช้สำหรับบรรจุสินค้าอุปโภค และบริโภคประเภทต่าง ๆ และต่อมาได้มีการขยายกำลังการผลิตโดยเพิ่มสายการผลิตขวดพียูที PET (PET : Polyethylene Terephthalate Bottle) เพื่อใช้สำหรับบรรจุ น้ำดื่มและน้ำมันพืช

บริษัทฯ ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนหลายครั้งจนถึงปัจจุบันบริษัทฯ มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 122 ล้านบาท และได้รับอนุญาตให้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี พ.ศ. 2536

จวบจนปัจจุบัน บริษัท นิปปอนแพ็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ยังคงมุ่งมั่นสร้างสรรค์บรรจุภัณฑ์พลาสติกที่ดี มีคุณภาพ ตลอดจนการบริการอย่างครบวงจรเพื่อตอบสนองความต้องการที่ดีสำหรับลูกค้า อีกทั้งยังเป็นการสนับสนุนการเจริญเติบโต และพัฒนาอย่างไม่หยุดยั้งของอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์พลาสติกสืบต่อไป

## วิสัยทัศน์

ก้าวสู่การเป็นผู้นำแห่งอุตสาหกรรมทางด้านบรรจุภัณฑ์พลาสติก โดยมุ่งเน้นการสร้างสรรค์และพัฒนาความเป็นเลิศทางด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย และแนวคิดการก้าวไปข้างหน้าอย่างไม่หยุดยั้ง เพื่อสร้างความยั่งยืนให้กับอุตสาหกรรมพลาสติกและองค์กรสืบไป

## พันธกิจ

1. มุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพของบรรจุภัณฑ์พลาสติกให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากล เพื่อให้สามารถแข่งขันได้อย่างมีประสิทธิภาพและสร้างสรรค์นวัตกรรมทางการผลิตให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าและทำให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจสูงสุดทั้งด้านคุณภาพและจริยธรรม
2. เคารพในการแข่งขันอย่างใสสะอาด โปร่งใสและจะไม่ทำการแข่งขันโดยการใส่ร้ายคู่แข่ง และไม่ใช้วิธีประการใดๆรวมทั้งจะทำการแข่งขันอย่างสร้างสรรค์และไม่ทำการสร้างศัตรูในทางธุรกิจกับคู่แข่ง
3. สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าและพันธมิตรทางธุรกิจผสมผสานประโยชน์ และดำเนินธุรกิจต่างตอบแทนอย่างเป็นธรรมปฏิบัติต่อกันอย่างให้เกียรติ และไม่เอารัดเอาเปรียบเพื่อสร้างให้เกิดความเชื่อมั่นที่จะร่วมมือกันและเป็นพันธมิตรทางธุรกิจในระยะยาว
4. มุ่งมั่นที่จะสร้างสรรค์ให้บริษัทเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้เพื่อพัฒนาปรับปรุงคุณภาพบุคลากรทุกระดับอย่างต่อเนื่อง ทั้งด้านทักษะ ความรู้ความเชี่ยวชาญ และจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานเพื่อให้มีความเป็นมืออาชีพ อีกทั้งจะดูแลให้พนักงานหลีกเลี่ยงการทำรายการใดๆที่จะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับทั้งลูกค้าและบริษัท อีกทั้งจะดูแลและรักษาพนักงานที่ดี มีคุณภาพไว้กับองค์กรในระยะยาว





5. ให้ความสำคัญในเรื่องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งในด้านผลประโยชน์และการบริหารความเสี่ยงใดๆ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาวและจะให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง

6. ยึดมั่นในความเป็นองค์กรที่ดีในสังคม เคารพในกฎระเบียบของทางการและกฎหมายต่างๆที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอย่างเคร่งครัดรวมทั้งการให้ความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐเพื่อสนับสนุนการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศและให้ความร่วมมือในการช่วยเหลือและพัฒนาสังคม



## 4.จุดเด่นทางการเงิน (Financial Highlights)

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงิน	31 ธันวาคม		
	ปี 2553	ปี 2552	ปี 2551
<b>งบดุล (Balance Sheets)</b>			
สินทรัพย์หมุนเวียน	109,658.85	158,315.98	159,214.78
สินทรัพย์รวม	306,866.87	368,472.06	374,474.08
หนี้สินหมุนเวียน	82,725.65	89,028.04	63,569.04
หนี้สินรวม	82,735.10	89,084.48	63,625.48
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	224,131.77	279,387.58	310,848.60
<b>งบกำไรขาดทุน(Statements of Income)</b>			
รายได้จากการขาย	247,293.13	243,159.36	273,690.76
ต้นทุนขาย	(198,990.80)	(181,031.79)	(229,573.40)
กำไรขั้นต้น	48,302.32	62,127.57	44,117.36
รายได้อื่น	9,051.27	15,907.48	12,878.44
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (รวมดอกเบี้ยจ่ายแต่ไม่รวมภาษีเงินได้)	(75,530.91)	(74,246.25)	(153,297.15)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	(18,177.31)	3,788.80	(99,054.94)
ภาษีเงินได้	(9,499.64)	(10,850.42)	(6,248.70)
กำไรสุทธิ	(27,676.96)	(7,061.62)	(105,303.64)
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	(2.27)	(0.58)	(8.63)
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ย(หุ้น)	12,200,000	12,200,000	12,200,000
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) (เท่า)	1.33	1.78	2.50
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio) (เท่า)	1.08	1.39	2.06
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด(Cash Flows Ratio) (เท่า)	0.13	0.51	3.00
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้ (Account Receivable Turnover) (เท่า)	4.97	4.46	4.88
ระยะเวลาการหมุนเวียนของลูกหนี้ (วัน)	72	80	75
ระยะเวลาการเก็บหนี้ (Collecting Day) (วัน)	73	82	75
อัตราการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือ (Inventory Turnover)(เท่า)	9.41	9.82	14.39
ระยะเวลาการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือ (วัน)	38	42	26
ระยะเวลาการขายสินค้า(Selling Day) (วัน)	38	37	25
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (Account Payable Turnover)(เท่า)	3.77	3.61	4.60
ระยะเวลาชำระหนี้ (Payment Period) (วัน)	95	101	79
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	16	18	21
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)</b>			
อัตราผลตอบแทนจากกำไรขั้นต้น(Gross Margin) (%)	19.53	25.55	16.12
อัตราผลตอบแทนจากการดำเนินงาน (Operating Margin) (%)	-6.94	1.82	-36.19
อัตราผลตอบแทนจากกำไรสุทธิ(Net Profit Margin) (%)	-11.19	-2.90	-38.48
อัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น (Return On Equity)(%)	-12.35	-2.39	-28.03
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร(Return on Fix Asset) (%)	-13.54	-0.83	-14.94
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (Return on Total Asset) (%)	-9.02	-1.89	-23.86
อัตราการหมุนของสินทรัพย์รวม (Total Asset Turnover) (เท่า)	0.73	0.65	0.62
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น(Debt to Equity Ratio)(เท่า)	0.37	0.32	0.20
อัตราส่วนหนี้สินต่อสินทรัพย์รวม (Debt to Total Asset) (เท่า)	0.27	0.24	0.17
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (Interest Coverage Ratio)(เท่า)	-0.04	-0.09	-
อัตราการจ่ายเงินปันผล (Dividend Payment Rate) (%)	-	-91.04	-28.96
<b>ข้อมูลต่อหุ้น</b>			
มูลค่าหุ้นตามบัญชีต่อหุ้น (Book Value per Share) (บาท)	18.37	22.90	25.48
กำไรสุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (Basic Earning per Share) (บาท)	-2.27	-0.58	-8.63
จำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดที่บริษัทออกจำหน่ายและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว (หุ้น)	12,200,000	12,200,000	12,200,000

## 5. คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Explanation and Analysis)

### ผลการดำเนินงาน

บริษัทมีผลขาดทุนสุทธิในปี 2553 จำนวน 27.68 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้นจากปี 2552 จำนวน 20.61 ล้านบาท โดยมีอัตราผลตอบแทนจากกำไรขั้นต้น (Gross Margin) ลดลง 19.53% และ 25.55% ตามลำดับ บริษัทสามารถบริหารค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นในองค์กร ทั้งในด้านต้นทุนการผลิต ตลอดจนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ให้มีจำนวนลดลงได้อย่างมีประสิทธิภาพ แต่เนื่องจากราคาวัตถุดิบหลักของสินค้ามีการปรับตัวสูงขึ้นในช่วงปี 2553 จึงทำให้ต้นทุนขายเพิ่มขึ้นจากปี 2552 และบริษัทมีการพิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจากลูกหนี้ อุดหนุนการที่ได้นำเงินของกิจการไป ซึ่งส่งผลให้บริษัทมีผลตอบแทนขาดทุนสุทธิ (Net Loss Margin) เพิ่มขึ้นจากปี 2552 เท่ากับ 20.61 ล้านบาท

#### ● รายได้จากการดำเนินงาน

บริษัทมีรายได้จากการขายในปี 2553 จำนวน 247.29 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้น 1.70% เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2552 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการขายขวดพืธีถึง 166.60 ล้านบาท หรือคิดเป็น 67.37% โดยบริษัทฯ จำแนกโครงสร้างรายได้จากการขาย 3 ปี ย้อนหลัง ดังนี้

ผลิตภัณฑ์	ปี 2553		ปี 2552		ปี 2551	
	รายได้ (ล้านบาท)	%	รายได้ (ล้านบาท)	%	รายได้ (ล้านบาท)	%
บรรจุภัณฑ์พลาสติกประเภทอ่อนตัว (Flexible Packaging)	80.69	32.63	94.36	38.81	108.30	39.58
ขวดพืธี (PET Bottle)	166.60	67.37	148.80	61.19	165.39	60.42

#### ● ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2553 จำนวน 75.53 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2552 จำนวน 74.24 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจำนวน 1.29 ล้านบาท โดยส่วนหนึ่งเป็นการเพิ่มขึ้นของ ค่าสอบบัญชี และค่าตั้ง ค่าเผื่อการด้อยค่าเครื่องจักรที่ไม่ใช้ในการดำเนินงาน

### ฐานะทางการเงิน

บริษัทมีสินทรัพย์รวมในปี 2553 จำนวน 306.87 ล้านบาท ลดลงจากปี 2552 เท่ากับ 16.72% โดยมีสินทรัพย์หมุนเวียนลดลง 48.66 ล้านบาท หรือคิดเป็น 30.73% ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นการลดลงมาจาก เงินลงทุนชั่วคราว 4.48 ล้านบาท และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่นจำนวน 35 ล้านบาท และลดลงจากลูกหนี้ อุดหนุนการจำนวน 5 ล้านบาท และการลดลงของสินค้าคงเหลือ จำนวน 0.95 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าของบริษัทมีจำนวนลดลงจากปี 2552

จำนวน 6.57 ล้านบาท โดยบริษัทมีระยะเวลาการหมุนเวียนของลูกหนี้เท่ากับ 72 วัน การหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือสุทธิในปี 2553 เท่ากับ 38 วัน โดยบริษัทมีอัตราการหมุนเวียนของสินค้าในปี 2553 เร็วกว่าในปีที่ผ่านมา เนื่องจากการสต็อกวัตถุดิบไว้ในช่วงปลายปี 2552 เพื่อสำรองไว้สำหรับการผลิตในปี 2553 สำหรับการลดลงของสินทรัพย์หมุนเวียนดังกล่าวไม่ได้สร้างภาระต่อสภาพคล่องของบริษัท เนื่องจากบริษัทยังคงมีสัดส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนสูงกว่าหนี้สินหมุนเวียนอยู่ที่ 1.33 เท่า เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2552 อยู่ที่ 1.78 เท่า

บริษัทมีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในปี 2553 ลดลงจากปี 2552 เท่ากับ 6.19% ซึ่งเกิดจากการลดลงของจำนวนเงินฝากธนาคารในสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง จำนวน 1.00 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อไว้ค้ำประกันวงเงิน L/C+T/R ในปี 2553 และลดลงจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่นที่จะได้รับในปี 2554 จำนวน 10 ล้านบาท และบริษัทได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเครื่องจักรที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน 1.72 ล้านบาท และการลดลงของอาคารและอุปกรณ์ และ อสังหาริมทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อให้เช่า อันเนื่องมาจากการคำนวณค่าเสื่อมราคา ซึ่งฝ่ายบริหารใช้ประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าซากเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และได้มีการทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าซากหากมีการเปลี่ยนแปลง

## คุณภาพของสินทรัพย์

### ● ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทมีลูกหนี้การค้าจำนวน 46.51 ล้านบาท ซึ่งลดลง เปรียบเทียบกับปี 2552 จำนวน 53.04 ล้านบาท โดยมีระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยในปี 2553 อยู่ที่ 73 วัน และ 82 วัน ในปี 2552 ดังมีรายละเอียดของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เปรียบเทียบกับปี 2552 แยกตามอายุของลูกหนี้ค้างชำระ ดังนี้

ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31 ธันวาคม	
	ปี 2553	ปี 2552
ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกันแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ โดยนับจากวันที่ครบกำหนดชำระ ดังนี้		
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	10,494,068	14,849,963
รวมลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,494,068	14,849,963
หัก ลดหนี้	(323,691)	(114,672)
ประมาณการรับคืน	-	(1,000,478)
สุทธิ	10,170,377	13,734,813
ตัวเงินรับกิจการ - ที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ เชื้อเพลิงล่วงหน้า โดยแยกตามวันที่ครบกำหนดชำระ ดังนี้		
เกินกำหนด 6 เดือนขึ้นไป	139,929,789	139,929,789
ถึงกำหนดแต่ยังไม่ถึง 6 เดือน	5,035,930	10,231,305
รวมตัวเงินรับการค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	144,965,719	150,161,094
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(139,929,789)	(139,929,789)
สุทธิ	5,035,930	10,231,305
รวมลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับการค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิ	15,206,307	23,966,118

ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับการค้า	31 ธันวาคม	
	ปี 2553	ปี 2552
<b>ลูกหนี้การค้า</b>	22,292,680	28,164,420
ตัวเงินรับการค้า	13,387,175	5,729,737
รวม	35,679,855	33,894,157
<b>หัก ลดหนี้</b>	(191,756)	(629,351)
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(4,187,496)	(4,187,496)
สุทธิ	31,300,603	29,077,310
<b>ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ</b> โดยนับจากวันที่ครบกำหนดชำระ ดังนี้		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	15,759,225	20,131,912
เกินกำหนด:		
น้อยกว่า 3 เดือน	3,389,017	5,003,007
มากกว่า 12 เดือน	3,144,438	3,029,501
รวม - ลูกหนี้การค้า	22,292,680	28,164,420
<b>หัก ลดหนี้</b>	(191,756)	(629,351)
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(3,029,351)	(3,029,351)
สุทธิ	19,071,573	24,505,718
<b>ตัวเงินรับการค้า</b> ได้แก่ เชื้อรับลงวันที่ล่วงหน้า โดยแยกตามวันที่ครบกำหนดชำระ ดังนี้		
เกินกำหนด 6 เดือน	1,270,145	1,158,145
ภายในกำหนดแต่ยังไม่ถึง 6 เดือน	12,117,030	323,964
ยังไม่ถึงกำหนด:		
น้อยกว่า 3 เดือน	-	4,247,628
รวมตัวเงินรับการค้า	13,387,175	5,729,737
<b>หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ</b>	(1,158,145)	(1,158,145)
สุทธิ	12,229,030	4,571,592
รวมลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับการค้า-สุทธิ	31,300,603	29,077,310

บริษัทมีนโยบายในการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวนเมื่อมีลูกหนี้ค้างชำระค่าสินค้าเกิน 180 วัน นอกจากนี้บริษัทได้มีการกระจายความเสี่ยงด้านลูกหนี้การค้า โดยพยายามไม่ให้เกิดการกระจุกตัวของสินเชื่อการค้าอยู่ที่ลูกค้ารายใดรายหนึ่ง สำหรับนโยบายการให้สินเชื่อ บริษัทจะให้เครดิตการค้าโดยเฉลี่ย 60 วัน กับลูกค้าที่มีประวัติดี และขายสินค้าเงินสดกับลูกค้าใหม่

## ● สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีจำนวน 20.66 ล้านบาท ลดลงจากปี 2552 จำนวน 0.95 ล้านบาท สินค้าคงเหลือดังกล่าวประกอบไปด้วย วัตถุดิบ จำนวน 19.97 ล้านบาท สินค้าระหว่างผลิตจำนวน 1.67 ล้านบาท และสินค้าสำเร็จรูปจำนวน 2.92 ล้านบาท ซึ่งในปี 2553 บริษัทมีวัตถุดิบคงเหลือมีจำนวนมากกว่าปี 2552 เท่ากับ 0.6 ล้านบาท เนื่องจากในช่วงปลายปีบริษัทไม่ได้มีการสั่งซื้อวัตถุดิบเข้ามาเก็บสต็อกไว้ เหมือนในปี 2552 บริษัทมีระยะเวลาในการขายสินค้าเฉลี่ยอยู่ที่ 38 วัน ซึ่งในปี 2552 เท่ากับ 37 วัน

## แหล่งที่มาของเงินทุน

### ● หนี้สิน

บริษัทมีหนี้สินรวมจำนวนทั้งสิ้น 82.74 ล้านบาท หนี้สินหมุนเวียนดังกล่าวลดลงจากปี 2552 เพียง 6.31 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีหนี้สินลดลงจากตัวสัญญาใช้เงินระยะสั้นจำนวน 13 ล้านบาท และโดยส่วนใหญ่ หนี้สินหมุนเวียนมาจากเจ้าหนี้การค้าและค่าใช้จ่ายค้างจ่ายของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทมีระยะเวลาในการชำระหนี้อยู่ที่ 95 วันในปี 2553

### ● ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2553 มีจำนวน 224.13 ล้านบาท ลดลงจากปี 2552 จำนวน 55.26 ล้านบาท ซึ่งเป็นการลดลงจากผลขาดทุนสะสมในส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรร และบริษัทมีการจ่ายเงินปันผลในปี 2553 จำนวน 30.50 ล้านบาท และส่วนหนึ่งบริษัทได้มีการประเมินราคาที่ดินใหม่ จึงมีส่วนเกินจากการตีราคาที่ดินเพิ่มขึ้น 2.92 ล้านบาท จากปี 2552

## สภาพคล่อง

### ● อัตราส่วนสภาพคล่อง

อัตราส่วนสภาพคล่อง และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว ณ 31 ธันวาคม 2553 อยู่ที่ 1.33 เท่า และ 1.08 เท่า ตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2552 อยู่ที่ 1.78 เท่า และ 1.39 เท่า ตามลำดับ ซึ่งเปลี่ยนแปลงเพียงเล็กน้อย โดยบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในปี 2553 เท่ากับ 10.74 ล้านบาท ลดลงจากปี 2552 จำนวน 3.48 ล้านบาท

### ● กระแสเงินสด

กระแสเงินสดในช่วงปี 2553 และปี 2552 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

กระแสเงินสด	31 ธันวาคม	
	2553	2552
ได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	35.88	34.33
ได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	1.01	(27.20)
ได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(40.37)	(5.31)

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานปรับตัวเพิ่มขึ้น ถึงแม้ว่าจะมีผลขาดทุนสุทธิในปี 2553 เมื่อเทียบกับปี 2552 ก็ตาม ทั้งนี้เนื่องมาจากบริษัทมีลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจากรายได้จากการขาย บริษัทมีการลงทุนในเงินลงทุนชั่วคราวในปี 2553 ซึ่งทำให้กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น และมีการจ่ายชำระค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและและภาษีเงินได้ออกไปด้วย ทำให้บริษัทมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานในช่วงปี 2553 สุทธิ จำนวน 35.88 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน ในปี 2553 เพิ่มขึ้น จากปี 2552 เนื่องจากในปี 2553 บริษัทได้รับเงินคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน ในปี 2553 ปรับตัวลดลง จากปี 2552 อันเนื่องมาจากบริษัทได้มีการจ่ายเงินปันผลและจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น จากตัวสัญญาใช้เงิน

### แนวโน้มในปี 2554

ในปี 2554 บริษัทคาดว่าจะมียอดขายเพิ่มขึ้นจากปี 2553 ประมาณ 10-15 % ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทมีนโยบายในการรักษาลูกค้ากลุ่มเดิม และเพิ่มลูกค้ากลุ่มใหม่ให้หลากหลายมากขึ้น โดยคาดว่าจะกำไรสุทธิจากการดำเนินงานน่าจะอยู่ในเกณฑ์เดียวกับปี 2553 หรือลดลงเล็กน้อย เนื่องมาจากต้นทุนวัตถุดิบในปี 2554 มีการปรับราคาสูงมากขึ้นถึง 25 % โดยสืบเนื่องจากราคาน้ำมันในตลาดโลกมีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

## 6. ลักษณะการประกอบธุรกิจ (Nature of Business)

### ➤ ลักษณะของผลิตภัณฑ์

ธุรกิจของบริษัท ประกอบด้วย 2 กลุ่มผลิตภัณฑ์ ได้แก่

#### 1. บรรจุภัณฑ์พลาสติกประเภทอ่อน (Flexible Packaging) เพื่อ

ใช้สำหรับบรรจุสำหรับสินค้าอุปโภคและบริโภค โดยจะมีรูปแบบหลากหลายขึ้นอยู่กับความต้องการหรือสายการผลิตของลูกค้า บรรจุภัณฑ์พลาสติกประเภทอ่อนส่วนใหญ่ จะมีส่วนประกอบของแผ่นพลาสติกได้แก่ โอลิฟิน (OPP) ไนลอน (Nylon) พีอีที (PET) พีอี (PE) อลูมิเนียมฟลอยด์ (ALUMINIUM FOIL) เม็ดพลาสติก

หรือกระดาษชนิดพิเศษซึ่งส่วนใหญ่จะผ่านขั้นตอนการพิมพ์ตามรูปแบบ (Artwork) ของลูกค้า หลังจากนั้นอาจนำไปเคลือบพลาสติก, กาวหรือฉาบด้วยโลหะ (Metallize), ไข (Wax) อย่างใดอย่างหนึ่ง หรือหลายอย่างรวมกันตามความเหมาะสมของประเภทสินค้าที่บรรจุภายใน เพื่อทำหน้าที่ป้องกันและรักษาให้สินค้าคงสภาพที่ดีได้ยาวนาน หลังจากนั้นจะถูกนำไปตัดเป็นม้วนเพื่อส่งจำหน่ายให้ลูกค้าหรือทำเป็นซองชนิดต่างๆ ตามคำสั่งซื้อของลูกค้า เช่น ซองชนิดฉีกด้านเดียว สองหรือสามด้าน หรือชนิดของดั่ง ซึ่งมีขนาดต่างๆ ตามที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ ได้แก่ กลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร โดยการนำไปใช้บรรจุอาหารประเภทต่าง ๆ เช่น ขนมขบเคี้ยว (SNACK) บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป เครื่องปรุงรสลูกกวาดและขนมเยลลี่ ซอสปรุงรส เครื่องปรุงรส อาหารแช่แข็ง อาหารอบแห้งและอื่น ๆ เป็นต้น



#### 2. ขวดPET (PET BOTTLE) ใช้สำหรับบรรจุน้ำดื่มและน้ำมันพืช

ซึ่งกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ ได้แก่ กลุ่มน้ำดื่ม และกลุ่มน้ำมันพืช โดยลูกค้าเป็นผู้นำไปบรรจุเอง



## ➤ โครงสร้างรายได้

บริษัทฯ มีโครงสร้างรายได้ที่เกิดขึ้นจากการขาย 3 ปี ย้อนหลัง ดังนี้

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	ปี 2553		ปี 2552		ปี 2551	
		รายได้ (ล้านบาท)	%	รายได้ (ล้านบาท)	%	รายได้ (ล้านบาท)	%
บรรจุภัณฑ์พลาสติกประเภทอ่อน (Flexible Packaging)	NIPPON	80.69	32.63	94.36	38.81	108.30	39.58
ขวดพีอีที (PET Bottle)	NIPPON	166.60	67.37	148.80	61.19	165.39	60.42

หมายเหตุ NIPPON หมายถึง บริษัท นิปปอนแพ็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## ➤ ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1. บรรจุภัณฑ์พลาสติกประเภทอ่อน (Flexible Packaging)

เป็นบรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากการนำแผ่นพลาสติกประเภทต่าง ๆ มาพิมพ์ตามรูปแบบ (Artwork) ขนาด และสี ที่ลูกค้าต้องการ หลังจากนั้นอาจนำไปเคลือบพลาสติกหรือกาวด้วยวิธีการอย่างใดอย่างหนึ่ง หรือหลายอย่าง รวมกันตามความเหมาะสมของประเภทสินค้าที่บรรจุ หลังจากนั้นจะถูกนำไปตัดเป็นม้วนหรือตัดทำเป็นซองชนิดต่าง ๆ เพื่อส่งจำหน่ายให้แก่ลูกค้าตามคำสั่งซื้อของ โดยในการดำเนินงานจะมี 5 แผนก 5 ขั้นตอนดังต่อไปนี้

1. ขั้นการทำแม่พิมพ์
2. การพิมพ์
3. การ LAMINATED
4. SLITTING
5. ทำซอง

บรรจุภัณฑ์พลาสติกประเภทอ่อน (Flexible Packaging) นี้ สามารถผลิตได้ทั้งแบบซองซีกกลาง ซองผนึกด้านเดียว สองหรือสามด้าน ซองตั้ง ซึ่งจะมีขนาดต่างๆ ตามที่ลูกค้าเป็นผู้กำหนด

### 2. ขวด PET (PET BOTTLE)

คือการนำเม็ดพลาสติกแบบ PET (Polyethylene Terephthalate) มาทำให้หลอมเหลว และนำมาขึ้นรูปเป็นรูปขวด โดยมีรูปแบบ ขนาด และสี ตามแต่ความต้องการของลูกค้า ปัจจุบันการผลิตขวด Polyethylene Terephthalate (PET Bottle) ของบริษัทฯ จะมีหลายรูปแบบ และหลายขนาดตามความต้องการของลูกค้าสามารถเลือกสีสันของขวดได้ทั้งสีใส หรือสีฟ้า



➤ กระบวนการผลิต

**ขั้นตอนการผลิต : บรรจุภัณฑ์พลาสติกประเภทอ่อนตัว (Flexible Packaging)**

**ขั้นตอนที่ 1 : การทำแม่พิมพ์**

นำแบบ Artwork ไปทำฟิล์มแผ่นใหญ่ ขนาดกว้าง 1 เมตร แล้วทำการย่อ – ขยายตามขนาดที่ลูกค้าต้องการ โดยเครื่อง Automatic แล้วนำไปแยกสีต่างๆ ตามรายละเอียดที่ลูกค้าต้องการ จะได้แผ่นฟิล์มแต่ละสีมีรูปภาพต่างกัน แล้วนำไปถ่าลงบนแม่พิมพ์ Plate Cylinder (ลูกเหล็กที่เคลือบน้ำยาไวแสง) โดยการยิงแสงสีม่วง เพื่อให้ภาพบนแผ่นฟิล์มเกาะติดลงไปบนแม่พิมพ์แล้วนำไปชุบโครเมียมเคลือบผิวให้แข็งแรง เพื่อจะใช้งานได้นาน ก็จะได้แม่พิมพ์ที่พร้อมจะใช้งานได้

**ขั้นตอนที่ 2 : การพิมพ์**

เมื่อได้แม่พิมพ์แล้ว ก็จะส่งแม่พิมพ์ไปที่แผนกพิมพ์ ซึ่งจะมีการพิมพ์งานตามจำนวนสีที่ลูกค้าต้องการ โดยจะพิมพ์ได้ถึง 7 และ 8 สี ด้วยความเร็ว 120 เมตร/นาทิจำโดยใช้วัตถุดิบเช่น OPP, PET, NYLON, GLASSINE ฯลฯ

**ขั้นตอนที่ 3 : การ LAMINATED**

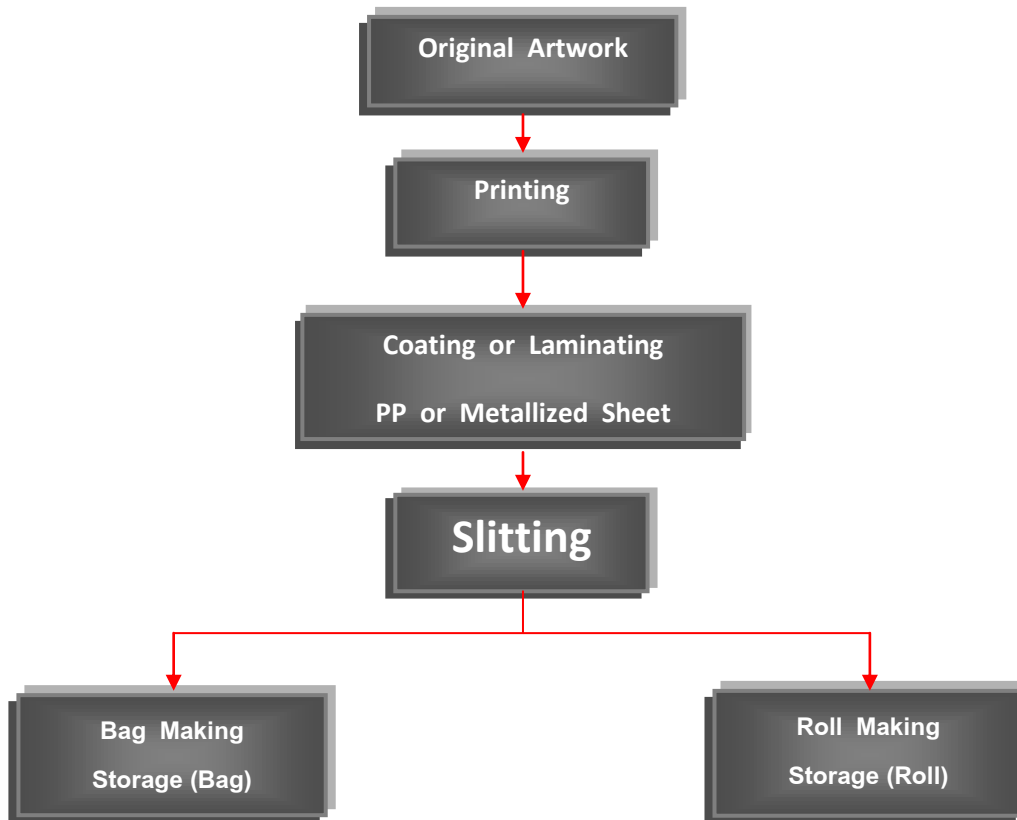
หลังจากที่ได้ม้วนงานที่มาจากแผนกพิมพ์แล้ว ก็มาผ่านขบวนการเคลือบซึ่ง มีอยู่ 3 วิธี

1. WET LAMINATED คือ การเอาม้วนพิมพ์มา Laminate กับวัสดุอย่างอื่น เช่น Aluminium Foil , ML/CPP, PP, PE และ EAA โดยใช้ PE เป็นตัวประสาน
2. DRY LAMINATED คือ การเอาม้วนพิมพ์มา Laminate กับวัสดุอื่น เช่น ML/CPP, ML/OPP, CPP, LLDPE ฯลฯ โดยใช้กาวเป็นตัวประสาน
3. WAX คือ การเอาม้วนพิมพ์ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นกระดาษ Glassine โดยเอาไขมัน (WAX) มาเคลือบบนผิวกระดาษ ซึ่งส่วนใหญ่จะนำไปเป็นบรรจุภัณฑ์ชนิดต่างๆ เช่น ซองสบู่ ซองหมากฝรั่ง ฯลฯ

**ขั้นตอนที่ 4 : การ SLITTING**

หลังจากการเคลือบในระบบต่างๆแล้ว ก็จะนำม้วนฟิล์มมาทำการตัดซอยตามขนาดที่ต้องการนำไปทำซอง เพื่อทำถุง/ซอง ตามที่ลูกค้าต้องการ ซึ่งในการทำถุง/ซองนั้น สามารถทำได้ทั้งแบบซีล 3 ด้าน และซีลกลาง หรือซอยขอบเป็นม้วนตามขนาดต่างๆ เพื่อลูกค้าจะนำไปผลิตของบรรจุอาหารหรือบรรจุสินค้าอื่นๆต่อไป

## แผนภูมิแสดงขั้นตอนการผลิต บรรจุภัณฑ์พลาสติกประเภทอ่อนตัว (Flexible Packaging)



ปัจจุบันทางบริษัทมีเครื่องพิมพ์ที่ได้มาตรฐาน 2 เครื่องที่ใช้ในการพิมพ์ ซึ่งมีความทันสมัยเพียงพอสำหรับลูกค้าในประเทศ และส่วนการเคลือบในระบบ Extrusion Laminator และ Dry Laminator ขณะเดียวกันทางบริษัทกำลังศึกษาเทคโนโลยีการพิมพ์ที่ทันสมัยและตัวประสานที่ปลอดภัยมาใช้ในการเคลือบ ซึ่งในอนาคตหากกลุ่มลูกค้าเป้าหมายมีจำนวนมากขึ้นและบริษัทมีส่วนแบ่งทางการตลาดมากกว่านี้ ทางบริษัทฯ คาดว่าน่าจะมีการลงทุนเพิ่มขึ้นในโอกาสต่อไป

### ขั้นตอนการผลิต : ขวดพีอีที (PET : Polyethylene Terephthalate Bottle)

1. จัดเตรียมเม็ดพลาสติก Polyethylene Terephthalate (PET) ตามเกรดที่ผลิตลงใน Hopper เพื่อกำจัดความชื้นแล้วผ่านตัวคัดตามท่อเข้าไปหลอมเหลวในหัว T-DIE เพื่อยิงหลอด Tube ขึ้นรูปตามขนาดที่ต้องการ

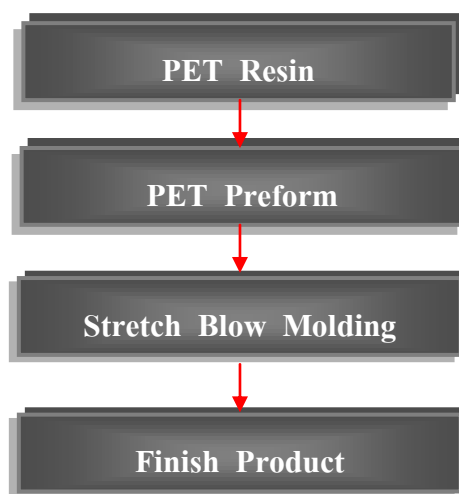


2. เมื่อหัว T-DIE ยิงหลอด (Tube) ออกมาตามขนาดที่ต้องการแล้วจะถูกลำเลียงเข้าไปใน Blow Molding เพื่อขยายหลอด (Tube) โดยระบบลมไฮดรอลิกแรงสูง และหลอดจะขยายตัวตาม Molding ออกมาเป็นขวดตามต้องการ

3. เมื่อหลอดถูกขยายออกมา เป็นขวดตามที่ต้องการแล้วจะถูกกระแทกลงมาสู่ทางลำเลียง ผ่านการตรวจสอบมาตรฐานก่อนการบรรจุลงกล่องพร้อมจัดส่งให้ลูกค้าต่อไป

### แผนภูมิแสดงขั้นตอนการผลิต

ขวดพีอีที (PET : Polyethylene Terephthalate Bottle)



ปัจจุบันบริษัทใช้กำลังการผลิตไปเพียง 70% ซึ่งคาดว่าในปี 2554 – 2555 ถ้าตลาดมีการขยายตัวเพิ่มขึ้นทางบริษัทก็พร้อมที่จะขยายการผลิตและเครื่องจักรที่ทางบริษัทใช้อยู่ในปัจจุบันให้มากขึ้นและพร้อมที่จะขยายเครื่องจักรใหม่เพื่อเพิ่มศักยภาพในการผลิตให้ทันสมักับความต้องการของตลาด ซึ่งคาดว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงในเรื่องของรูปแบบบรรจุภัณฑ์ที่หลากหลายขึ้น มีสีสันเพิ่มขึ้นเพื่อให้เกิดแรงจูงใจเนื่องจากในปัจจุบันบรรจุภัณฑ์มีการเปลี่ยนรูปแบบค่อนข้างเร็ว วัตถุดิบที่ใช้ก็แตกต่างกันไปตามความต้องการของสินค้า การลงทุนในเครื่องจักร จะต้องศึกษาโอกาสและความเป็นไปได้ของตลาดด้วย

## 7. การตลาดและสถานะการแข่งขัน (Market Situation and Competitive)

บริษัทนิปปอนแพ็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับด้านบรรจุภัณฑ์ ซึ่งมีอยู่ 2 สายผลิตภัณฑ์ ได้แก่ บรรจุภัณฑ์พลาสติกประเภทอ่อน (Flexible Packaging) และขวด PET (PET BOTTLE)

## กลยุทธ์ทางการตลาด

### กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์

บรรจุภัณฑ์พลาสติกประเภทอ่อน (Flexible Packaging) และขวด PET (PET BOTTLE) ของบริษัทฯ เป็นผลิตภัณฑ์ที่ผลิตด้วยกระบวนการผลิตที่ได้คุณภาพ มีความปลอดภัยต่อผู้บริโภค ตรงตามคำสั่งซื้อของลูกค้า ใช้วัตถุดิบเป็นส่วนประกอบที่เป็นเกรดสำหรับการผลิตอาหาร ไม่เป็นอันตรายต่อผู้บริโภค ซึ่งบริษัทได้รับการรับรองตามมาตรฐานสากลที่องค์กรธุรกิจทั่วโลกให้ความสำคัญ เพื่อความเป็นเลิศทางด้านคุณภาพ และควมมีประสิทธิภาพของการดำเนินงานภายในองค์กร ได้แก่ ระบบ ISO 9001:2008 และระบบ GMP & HACCP ซึ่งผ่านการตรวจสอบ (Certified Body) จากหน่วยงาน URS (United Registrar of Systems Limited) และรับรองผลโดย UKAS (United Kingdom Accreditation Service) ซึ่งแสดงถึงบริษัทฯ ได้มีการจัดวางระบบบริหารงานที่มีคุณภาพโดยเน้นบทบาทของผู้บริหารระดับสูง ที่จะต้องให้ความสำคัญต่อคุณภาพของสินค้า เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นในกระบวนการต่างๆ ได้รับการควบคุม ซึ่งสามารถตรวจสอบได้โดยผ่านเอกสารที่ระบุขั้นตอน และวิธีการทำงานเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบุคลากรของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและขั้นตอนต่างๆ ในการปฏิบัติงานโดยมีการฝึกอบรมบุคลากรของบริษัทฯ ให้ความรู้และทักษะในการปฏิบัติงาน มีการจดบันทึกข้อมูลรวมทั้งมีการตรวจสอบการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามที่ระบุไว้ในเอกสารและมีการแก้ไขข้อผิดพลาดรวมทั้งมีแนวทางในการป้องกันข้อผิดพลาดเดิม ซึ่งประโยชน์ที่ได้รับภายในองค์กร ทำให้มีกระบวนการทำงานที่เป็นระบบยิ่งขึ้นส่งผลให้คุณภาพสินค้าดีขึ้นทั้งยังสามารถช่วยลดค่าใช้จ่ายที่เกิดจากของเสียได้อย่างเป็นรูปธรรมทำให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงานดีขึ้นมีระบบเอกสารที่ดีขึ้น ซึ่งสิ่งต่าง ๆ เหล่านี้ ส่งผลให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจในผลิตภัณฑ์ของบริษัท ลูกค้าเกิดความพึงพอใจ รวมถึงสามารถสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าได้มากยิ่งขึ้นและสามารถเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันได้ในระยะยาว

### กลยุทธ์ด้านราคา

การตั้งราคาสินค้าของบริษัทฯ ต้องทำให้ลูกค้ารู้สึกคุ้มค่าและสร้างความพอใจให้แก่ลูกค้า เมื่อเปรียบเทียบกับราคาของคู่แข่งในระดับเดียวกันและราคาสินค้าของบริษัทฯ ยังถือเป็นมาตรฐานราคาตลาด โดยดูจากส่วนแบ่งการตลาดที่บริษัทได้รับ

### กลยุทธ์ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ในส่วนของบรรจุภัณฑ์พลาสติกประเภทอ่อน (Flexible Packaging) และขวด PET (PET BOTTLE) เป็นสินค้าที่ผลิตเพื่อการจำหน่ายในประเทศ โดยบรรจุภัณฑ์พลาสติกประเภทอ่อน (Flexible Packaging) บริษัทฯ จะจำหน่ายโดยตรงให้กับลูกค้า ซึ่งเป็นผู้ผลิตสินค้าชนิดต่างๆ ที่ต้องการนำบรรจุภัณฑ์ไปเพื่อการหีบห่อสินค้าของตน โดยมีทีมงานการตลาดและการขายเฉพาะด้านที่ผ่านการฝึกอบรมและดูงานด้านบรรจุภัณฑ์เฉพาะด้าน เพื่อให้เกิดความชำนาญพิเศษและการตอบสนองต่อความต้องการแก่ลูกค้าทั้งในปัจจุบันและอนาคตได้อย่างถูกต้องและแม่นยำ ในส่วนของขวด PET (PET BOTTLE) เป็นสินค้าที่

ผลิตเพื่อการจำหน่ายในประเทศเช่นกัน โดยขวดPET บริษัทฯ จะจำหน่ายโดยตรงให้กับลูกค้า ซึ่งเป็นผู้ผลิตน้ำดื่ม และน้ำมันพืช เช่น น้ำมันพืชหยก น้ำมันพืชแวว หรือตัวแทนซึ่งเป็นลูกค้าที่จำหน่ายขวดในราคาส่งให้กับลูกค้ารายย่อยอีกทอดหนึ่ง

บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าโดยตรงแก่ผู้ซื้อ กลุ่มลูกค้าจะอยู่ในอุตสาหกรรมอาหารต่าง ๆ

- ลูกกวาดและเยลลี่
- ขนมขบเคี้ยว
- ซองบรรจุซอส และเครื่องปรุง
- บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป
- น้ำดื่ม และน้ำแร่
- น้ำมันพืช และซอสปรุงรส
- อื่น ๆ

เป็นการกระจายความเสี่ยงของบริษัทฯ ไม่ให้กระจุกตัวในธุรกิจใดธุรกิจหนึ่งมากเกินไป

### กลยุทธ์ด้านการประชาสัมพันธ์

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีการพัฒนาระบบบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า เพื่อการพัฒนากระบวนการตลาดการขาย และการให้บริการกับลูกค้า โดยดำเนินนโยบาย Customer Visit โดยทีมงานบริหารระดับสูงและทีมงานขายที่มีประสบการณ์ในการจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ ทั้งบรรจุภัณฑ์พลาสติกประเภทอ่อนตัว (Flexible Packaging) และ ขวดPET (PET BOTTLE) และมีความรู้ความเข้าใจในตัวสินค้าเป็นอย่างดีเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้า และพัฒนาให้มาเป็นคู่ค้ากับทางบริษัทฯ ในที่สุด รวมถึงการสรรหาตลาดใหม่ๆ เพิ่มเติมทุกปี เพื่อเป็นการพัฒนาการขยายตัวทางด้านการขายให้หลากหลาย และเพิ่มยอดขายมากขึ้นในแต่ละปี

### กลยุทธ์ทางการแข่งขัน

กลยุทธ์ในการแข่งขัน ของบริษัท นิปปอนแพ็ค(ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เนื่องจากผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์ของบริษัทฯ จัดเป็นสินค้าอุตสาหกรรมประเภทที่ต้องส่งต่อให้ผู้ผลิตเพื่อนำไปบรรจุสินค้าเพื่อจำหน่ายแก่ผู้บริโภค ผู้ผลิตเหล่านี้มีความต้องการผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องและเป็นจำนวนมาก ดังนั้นกลยุทธ์สำคัญที่บริษัทฯ ใช้ในการดำเนินธุรกิจ คือ

#### 1. การสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า

โดยการผลิตสินค้าให้ได้คุณภาพ รักษาระดับมาตรฐานการผลิตและการให้บริการ จัดส่งสินค้าให้ตรงเวลาตรงตามข้อกำหนดในเวลาที่นัดหมาย มีบริการหลังการขายที่ดี

## 2. ราคาต้องแข่งขันได้ในตลาด

นโยบายการตั้งราคาสินค้าของบริษัทฯ บริษัทฯ จะทำการกำหนดราคา โดยยึดตามนโยบายของฝ่ายบริหาร ซึ่งให้แนวทางด้วยการแบ่งสายผลิตภัณฑ์ออกเป็น 2 กลุ่ม โดยระดับราคาของสินค้าจะขึ้นอยู่กับความซับซ้อนของกระบวนการผลิต และราคาวัตถุดิบในตลาด

## 3. เน้นลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย

บริษัทฯ เน้นลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย ที่เป็นผู้บริโภคในอุตสาหกรรมผู้ผลิตสินค้าบริโภค เพื่อนำไปใช้บรรจุอาหารประเภทต่าง ๆ เช่น ขนมขบเคี้ยว (SNACK) บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป เครื่องปรุงรส ลูกกวาดและขนมเยลลี่ อาหารแช่แข็ง อาหารอบแห้งและอื่น ๆ เช่น สหรัยอบแห้ง ตลอดจน บรรจุน้ำดื่ม และน้ำมันพืช เช่น น้ำมันพืชหยก น้ำมันพืชแวว เป็นต้น

## 4. มีการวิจัยและพัฒนาสินค้าอยู่ตลอดเวลา

บริษัทฯ ได้พัฒนาบรรจุภัณฑ์ใหม่ๆ ออกสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง รวมถึงขยายตลาดใหม่เพื่อให้มีฐานลูกค้าที่กว้างขึ้น พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิต เพื่อสร้างโอกาสทางการตลาดและหรือลดต้นทุนการผลิตให้แก่ลูกค้า โครงการต่างๆ ที่เกิดขึ้นอาจเป็นไปตามความต้องการของลูกค้าและหรือตามแผนงานของบริษัท

## 5. สร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างลูกค้ากับบริษัทฯ

บริษัทฯ มีเป้าหมายพัฒนาและรักษาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ให้ได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับแก่ลูกค้าทั้งหลาย บริษัทฯ มีลูกค้ารายใหญ่ซึ่งเป็นลูกค้าประจำและเป็นผู้ผลิตสินค้าบริโภคประเภทอาหาร น้ำดื่ม และน้ำมันพืช ในระยะที่ผ่านมาบริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้ามาโดยตลอด โดยเฉพาะลูกค้ารายใหญ่ซึ่งมีการทำธุรกิจกับบริษัทฯ มาเป็นเวลานาน บริษัทฯ จะเน้นเรื่องคุณภาพและบริการของสินค้าเป็นสำคัญ ตลอดจนมีโครงการปรึกษาหารือและร่วมมือกับลูกค้า เพื่อให้แผนการลงทุนของบริษัทฯ เป็นไปในทิศทางที่สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าในด้านต่างๆ ซึ่งรวมถึง การผลิต การขยายกำลังการผลิต การขยายสายการผลิตผลิตภัณฑ์ใหม่ของลูกค้าในอนาคต เพื่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และลูกค้า นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีทีมงานบริการหลังการขาย การติดตาม การประเมินและการแก้ไขปัญหาต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นดีเสมอมา

## การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT ANALYSIS)

### จุดเด่น (Strength)

เนื่องจากบริษัทฯ มีการผลิตอยู่ 2 ประเภท ซึ่งถือว่าเป็นจุดเด่นในการตลาดคือ

1. บรรจุภัณฑ์พลาสติกประเภทอ่อน (Flexible Packaging)
2. ขวด PET (PET BOTTLE)

ซึ่งทางบริษัทฯ สามารถที่จะ supply สินค้าให้กับลูกค้าบางกลุ่มได้แบบครบวงจร ในผลิตภัณฑ์ของบริษัททั้ง 2 ประเภท ตลอดจนผู้บริหารของบริษัทมีความสนิทสนมเป็นส่วนตัวกับเจ้าของบริษัท โดยเฉพาะกลุ่ม

ผลิตภัณฑ์อาหาร ซึ่งถือว่าเป็นลูกค้าหลักของบริษัทฯ ดังนั้นจึงมีความได้เปรียบในการเจรจาติดต่อ และได้รับความสะดวกค่อนข้างมาก

## จุดด้อย (Weakness)

เนื่องจากบริษัทฯ มีการผลิตสินค้าอยู่ 2 ประเภท ดังนั้นเมื่อมีการผันผวนเรื่องราคาราวัตถุดิบ ทางบริษัทฯ จึงต้องมีการะในการแบกรับต้นทุนที่สูงขึ้นทางด้านวัตถุดิบทั้ง 2 ผลิตภัณฑ์ ของบริษัทฯ ซึ่งยากต่อการบริหารวัตถุดิบและต้นทุนในบางโอกาสที่มีการผันผวนต่อราคาราวัตถุดิบแต่จากประสบการณ์และผลประกอบการที่ผ่านมาใน 3 ปี บริษัทฯ ได้พยายามบริหารจุดด้อยโดยไม่ได้ก่อให้เกิดความเสียหายมากนัก โดยเฉพาะการประมาณการในการสั่งซื้อวัตถุดิบที่มีข้อจำกัดของอายุการใช้งาน

### ➤ โอกาสในอุตสาหกรรม (Opportunities)

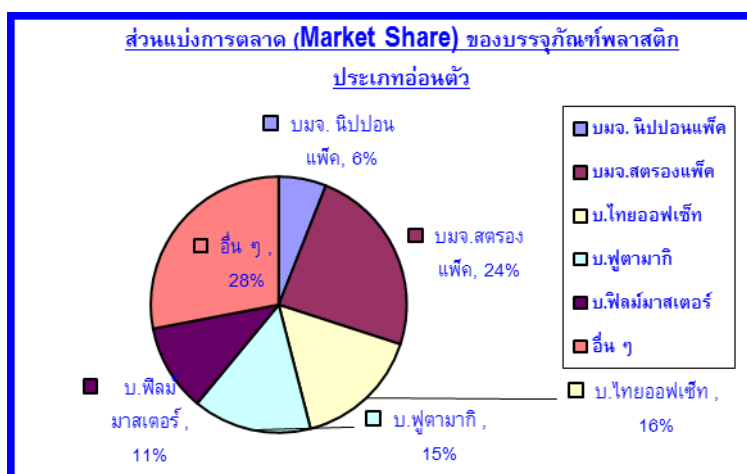
อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์เป็นสินค้าที่มีความจำเป็นต่อผู้บริโภคโดยตรง โดยเฉพาะทางด้าน CONSUMER ซึ่งถือเป็นกลุ่มผู้ใช้บรรจุภัณฑ์เกือบทุกประเภทกลุ่มใหญ่ จากอัตราเติบโตในการใช้มาตลอดทุก ๆ ปี ดังนั้น จึงคาดหมายได้ว่า จากความจำเป็นของอุตสาหกรรมต่างๆ ที่จำเป็นต้องใช้บรรจุภัณฑ์ประเภทต่างๆ ในการบรรจุหีบห่อผลิตภัณฑ์ของตนเองจึงเป็นโอกาสของอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ที่จะไปได้ตลอดในอนาคต

### ➤ อุปสรรคในอุตสาหกรรม (Treat)

อุปสรรคในอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ โดยภาพรวมมีผลมาจากวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตแต่ละประเภทหลากหลาย ซึ่งยังต้องพึ่งพาการนำเข้าจากต่างประเทศ ก็จะมีผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน หรือแม้กระทั่งนโยบายภาษีนำเข้าของรัฐบาล ตลอดจนอุปสรรคในการขอคืนภาษีในรูปแบบต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น BOI หรือมาตรา 19 ทวิ ฯลฯ ก็ไม่คล่องตัวล่าช้าจนทำให้การส่งออก เมื่อคำนวณ ต้นทุนก็ไม่ชัดเจน ยากที่จะแข่งขันกับประเทศเพื่อนบ้านด้วยกันในเขตอาเซียน เช่น มาเลเซีย, สิงคโปร์, อินโดนีเซีย ฯลฯ

## ส่วนแบ่งการตลาด

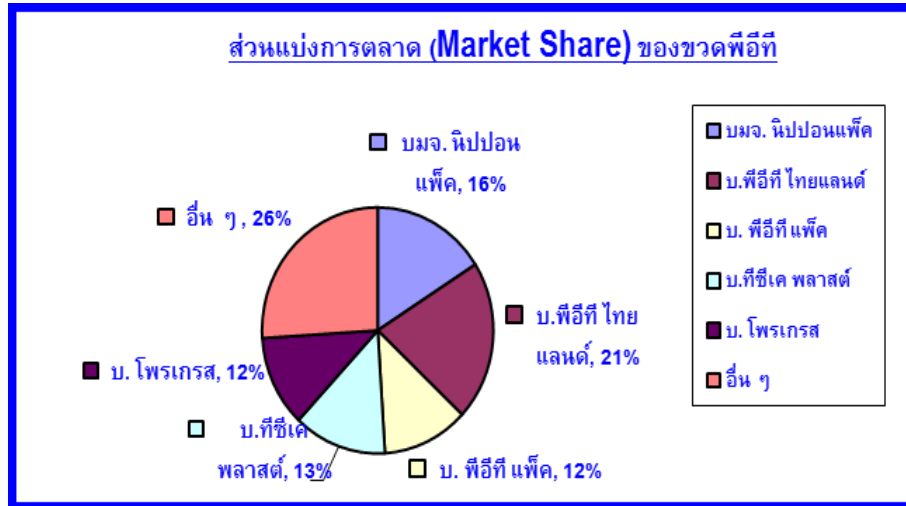
➤ บริษัท นิปปอนแพ็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีส่วนแบ่งการตลาด ด้านบรรจุภัณฑ์พลาสติกประเภทอ่อนตัว (Flexible Packaging) อยู่ที่ประมาณ 6% ของส่วนแบ่งการตลาดที่มีทั้งหมด ซึ่งอยู่ในอันดับที่ 5 ในตลาด



แหล่งข้อมูล : ฝ่ายการตลาดของบริษัทฯ



➤ บริษัท นิปปอนแพ็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีส่วนแบ่งการตลาด ด้านขวดพียูที (PET : Polyethylene Terephthalate Bottle) อยู่ที่ประมาณ 16% ของส่วนแบ่งการตลาดที่มีทั้งหมด ซึ่งอยู่ในอันดับที่ 2 ในตลาด



แหล่งข้อมูล : ฝ่ายการตลาดของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการพัฒนาคุณภาพตลอด เพื่อรักษาสถานะลูกค้า โดยมีการเน้นการให้บริการ ราคาที่เหมาะสมร่วมกับลูกค้าในการแก้ปัญหาต่าง ๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีข้อได้เปรียบคู่แข่ง คือ บริษัทฯ มีกลุ่มผู้ซื้อหลักซึ่งเป็นคู่ค้ากับบริษัทฯ เป็นระยะเวลานาน

## ปัจจัยแห่งความสำเร็จ (Successfully Factors)

อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ โดยภาพรวมของประเทศในภาวะเศรษฐกิจฟื้นตัว และกำลังเติบโตความสำเร็จจะเกิดขึ้นได้จากคุณภาพมาตรฐานผลิตภัณฑ์ในรูปแบบใหม่ ๆ ที่มีเงินทุนไม่สูงมาก เหมาะสมกับยุคสมัยของผู้บริโภคและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องเนื่องในการใช้บรรจุภัณฑ์ประเภทต่างๆ และราคาที่เหมาะสม และสามารถแข่งขันได้ในตลาดเป็นปัจจัยที่สำคัญเช่นกัน

## ปัจจัยภายนอก (External Factors)

อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ มีหลายหลายรูปแบบและแต่ละประเภทก็มักจะมีวัตถุดิบที่ใช้งานเกี่ยวข้องกับเม็ดพลาสติกซึ่งก็จะมีผลกระทบทันทีเมื่อสถานการณ์น้ำมันในตลาดโลกผันแปรยากแก่การควบคุมให้คงที่ เนื่องจากประเทศเราต้องพึ่งพาวัตถุดิบจากภายนอกประเทศเป็นส่วนใหญ่

## อำนาจต่อรองของผู้ซื้อและผู้ขาย (Bargaining of Supplier and Seller)

➤ ในด้านการเป็นผู้ซื้ออุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ แบ่งกลุ่มการใช้งานจำนวนมาก โดยเฉพาะบริษัท นิปปอนแพคเกจ(ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) Suppliers ของบริษัทฯ ส่วนใหญ่ประมาณ 90% เป็นผู้ผลิตในประเทศ ซึ่งวัตถุดิบแต่ละรายการทางบริษัทฯ จะมี Suppliers เพื่อไว้เปรียบเทียบราคาและคุณภาพและเงื่อนไขอื่นๆ 2 ถึง 3 ราย เพื่อป้องกันปัญหาต่างๆ ดังนั้น นโยบายการซื้อวัตถุดิบจาก Suppliers จึงไม่มีปัญหาเรื่องการถูกบีบรัดเอาเปรียบ จึงสามารถสรุปได้ว่า บริษัทฯ และ Suppliers อยู่ในลักษณะพึ่งพาอาศัยซึ่งกันและกัน

➤ ในด้านการเป็นผู้ขาย บริษัทฯ เริ่มก่อตั้งมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2531 มีลูกค้าที่ผูกพันทางด้านธุรกิจมาร่วม 20 ปี ดังนั้นนโยบายด้านการขายของบริษัทฯ และลูกค้าโดยรวมจะมีลักษณะแบบพึ่งพาอาศัยซึ่งกันและกัน โดยบริษัทฯ จะเน้นการให้บริการ ราคาที่เหมาะสม ตลอดจนจะร่วมกันแก้ปัญหาต่างๆ กับลูกค้าอย่างใกล้ชิด และมีการหารือในบางโอกาสกับผู้ผลิตสินค้าซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อป้องกันปัญหาที่จะเกิดขึ้นกับลูกค้าให้ข้อมูล เพื่อให้ผู้ผลิตต้องมาแข่งขันกันอย่างไม่จำเป็น ดังนั้น จึงสรุปได้ว่าลักษณะธุรกิจบรรจุภัณฑ์ซึ่งบริษัทฯ ผลิตอยู่ มีการแข่งขันไม่รุนแรงและสามารถควบคุมได้

## 8.ปัจจัยความเสี่ยง (Risk Factors)

### ความเสี่ยงทางด้านวัตถุดิบ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกประเภทอ่อนตัว (Flexible Packaging) เพื่อใช้สำหรับบรรจุสินค้าบริโภคประเภทต่างๆ และขวดพียูที (PET : Polyethylene Terephthalate Bottle) เพื่อใช้สำหรับบรรจุน้ำดื่มและน้ำมันพืชโดยวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติกประเภทอ่อนตัว (Flexible Packaging) ได้แก่ แผ่นฟิล์มพลาสติก และเม็ดพลาสติก ซึ่งบริษัทฯ ทำการสั่งซื้อจากภายในประเทศ 80% และจากต่างประเทศประมาณ 20% ซึ่งได้แก่ ประเทศอินโดนีเซีย ประเทศเกาหลี ประเทศสิงคโปร์ และวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตขวดพียูที (PET : Polyethylene Terephthalate Bottle) ได้แก่ เม็ดพลาสติกพียูที (PET) ซึ่งราคาของวัตถุดิบที่กล่าวมาแล้วข้างต้นนั้น จะผันผวนตามราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก

**แนวทางการแก้ไข** บริษัทฯ จะบริหารความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบ โดยทำการสั่งซื้อวัตถุดิบในปริมาณที่เหมาะสมไว้ให้เพียงพอต่อการผลิต และทำการ Stock วัตถุดิบหลักไว้บางส่วน เพื่อป้องกันการขาดแคลนวัตถุดิบ และบริษัทฯ จะบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ โดยบริษัทฯ จะทำการสั่งซื้อราคาวัตถุดิบล่วงหน้าไว้เป็นบางส่วน เฉพาะในส่วนของเม็ดพลาสติก ซึ่งบริษัทฯ จะทำการสั่งซื้อจากภายในประเทศและเป็นบริษัทฯ ที่เป็นคู่ค้ากันมานาน เพื่อให้มีต้นทุนการผลิตที่ต่ำสุด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถแบ่งเบาภาระความผันผวนของราคาวัตถุดิบได้ โดยการขึ้นราคาสินค้ากับลูกค้าตามภาวะของน้ำมันในตลาดโลก

### ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากวัตถุดิบหลักบางส่วน ที่เป็นส่วนประกอบในการผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติกประเภทอ่อนตัว (Flexible Packaging) บางประเภทต้องทำการสั่งซื้อจากต่างประเทศ ทำให้มีความเสี่ยงในด้านอัตราแลกเปลี่ยน

**แนวทางการแก้ไข** ปัจจุบัน บริษัทฯ สามารถจัดหาวัตถุดิบส่วนใหญ่ได้ภายในประเทศเป็นหลัก โดยหากจำเป็นต้องทำการสั่งซื้อ บริษัทฯ จะดำเนินการจองอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าไว้ทุกครั้ง เพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และหากราคาวัตถุดิบภายในประเทศต่ำกว่าการสั่งซื้อจากต่างประเทศ บริษัทฯ ก็จะดำเนินการสั่งซื้อภายในประเทศ ซึ่งสามารถบริหารต้นทุนการผลิตเพื่อไม่ให้เกิดความผันผวนได้

### ความเสี่ยงด้านผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ผลิตและจำหน่าย ได้แก่ บรรจุภัณฑ์พลาสติกประเภทอ่อนตัว (Flexible Packaging) และขวดพีโอที (PET : Polyethylene Terephthalate Bottle) ส่วนใหญ่เป็นบรรจุภัณฑ์สำหรับการบรรจุอาหาร ซึ่งในกระบวนการผลิตจะต้องคำนึงถึงความปลอดภัยเป็นอย่างมาก และบรรจุภัณฑ์ต้องไม่ทำปฏิกิริยากับสินค้าที่บรรจุอยู่ภายใน และจะต้องคำนึงถึงความปลอดภัยต่อผู้บริโภค

**แนวทางการแก้ไข** บริษัทฯ ได้รับ ISO 9001:2008 ในปี พ.ศ. 2551 ซึ่งผ่านการตรวจสอบและรับรอง (Certified Body) จากหน่วยงาน URS (United Registrar of Systems Limited) และรับรองผลโดย UKAS (United Kingdom Accreditation Service) เป็นการรับรองตามมาตรฐานสากลที่องค์กรธุรกิจทั่วโลกให้ความสำคัญ เพื่อแสดงให้เห็นถึงความเป็นเลิศทางด้านคุณภาพ และความมีประสิทธิภาพของการดำเนินงานภายในองค์กร โดยบริษัทฯ ได้มีการจัดวางระบบบริหารงานที่มีคุณภาพซึ่งจะเน้นบทบาทของผู้บริหารระดับสูง ที่จะต้องให้ความสำคัญกับความต้องการความคาดหวังของลูกค้า และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกส่วน เพื่อเป็นการประกันคุณภาพ ส่งผลให้เกิดความเชื่อมั่นในกระบวนการต่างๆ ได้รับการควบคุม ซึ่งสามารถตรวจสอบได้โดยผ่านเอกสารที่ระบุขั้นตอน และวิธีการทำงานเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบุคลากรของบริษัทฯ รู้หน้าที่ความรับผิดชอบและขั้นตอนต่างๆ ในการปฏิบัติงานโดยมีการฝึกอบรมบุคลากรของบริษัทฯ ให้ความรู้และทักษะในการปฏิบัติงาน มีการจดบันทึกข้อมูล รวมทั้งมีการตรวจสอบการปฏิบัติงานว่าเป็นไปตามที่ระบุไว้ในเอกสารหรือไม่และมีการแก้ไขข้อผิดพลาดรวมทั้งมีแนวทางในการป้องกันข้อผิดพลาดเดิม ซึ่งประโยชน์ที่ได้รับภายในองค์กร ทำให้มีกระบวนการทำงานที่เป็นระบบยิ่งขึ้นส่งผลให้คุณภาพสินค้าดีขึ้นทั้งยังสามารถช่วยลดค่าใช้จ่ายที่เกิดจากของเสียได้อย่างเป็นรูปธรรมทำให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงานดีขึ้นมีระบบเอกสารที่ดีขึ้น ซึ่งสิ่งต่าง ๆ เหล่านี้ ส่งผลให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจในผลิตภัณฑ์ของบริษัทลูกค้าเกิดความพึงพอใจสามารถสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าได้มากยิ่งขึ้นและสามารถเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันได้ในระยะยาว

สืบเนื่องจากผลิตภัณฑ์ของทางบริษัทฯ เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความเกี่ยวข้องกับอาหารเป็นส่วนใหญ่ ทางบริษัทจึงเล็งเห็นความสำคัญของการควบคุมการผลิตที่เป็นมาตรฐานสากลและมีความปลอดภัย จึงได้เริ่มดำเนินการตามมาตรฐานของ GMP (Good Manufacturing Practice) ซึ่งเป็นหลักเกณฑ์วิธีการที่ดีสำหรับการผลิต เป็นการจัดการสภาวะแวดล้อมขั้นพื้นฐานของกระบวนการผลิต เช่น การควบคุมสุขลักษณะส่วนบุคคล การควบคุมแมลง และสัตว์นำโรค การออกแบบโครงสร้างอาคารผลิต รวมถึงเครื่องจักรอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิต เป็นต้น ซึ่งเน้นการป้องกันมากกว่าการแก้ไข ทั้งยังเป็นระบบการจัดการความปลอดภัยของอาหารขั้นพื้นฐาน (Food Safety

Management System) เพื่อให้ลูกค้าของทางบริษัทฯ ขอมรับและเกิดความเชื่อมั่นในบรรจุภัณฑ์ของทางบริษัทฯ ต่อไป ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้รับการรับรองระบบ GMP & HACCP เรียบร้อยแล้ว

### **ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก**

เนื่องจากบริษัทฯ มีกลุ่มลูกค้าหลักที่เรียกว่าเป็นคู่ค้าของบริษัทที่สำคัญ คือ ผู้ประกอบอุตสาหกรรมซึ่งสั่งซื้อสินค้าจากบริษัทฯ ไปเพื่อผลิตต่อหรือบรรจุสินค้าเพื่อจำหน่ายต่อ ดังนั้น หากคู่ค้าของบริษัทฯ เกิดประสบปัญหาที่จะมีผลกระทบกับการดำเนินงานของบริษัทในอนาคตด้วย

**แนวทางการแก้ไข** บริษัทฯ ได้มีการกระจายความเสี่ยง โดยการจัดหมวดหมู่ของลูกค้าเพื่อแยกแยะเลือกเป็นลูกค้าคุณภาพที่ต้องสร้างและรักษาไว้ โดยให้ความสำคัญอย่างใกล้ชิด ดูแลให้บริการเป็นพิเศษ บริษัทฯ จะเน้นกลุ่มลูกค้าปานกลางที่มีแนวโน้มการขยายตัวสูง โดยการพยายามไม่จำหน่ายสินค้าให้แก่กิจการเดียวมากเกินไป เพื่อให้ทางบริษัทฯ และลูกค้าจะได้เป็นพันธมิตรทางการค้าต่อไป นอกจากนี้บริษัทฯ ยังกระจายความเสี่ยงโดยการขยายสินค้าให้อุตสาหกรรมที่ไม่ใช่ผลิตภัณฑ์ด้านอาหารเพื่อขยายฐานลูกค้าให้มากขึ้นจากปัจจุบัน และมีการเลือกสรรลูกค้าที่มีฐานะการเงินที่ดี มีประวัติการค้าที่น่าเชื่อถือ โดยจะเน้นถึงสภาพความมั่นคงทางการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าโดยกระจายธุรกิจไปยังลูกค้าที่มีคุณภาพสูง เพื่อลดความเสี่ยงในด้านลูกหนี้คือคุณภาพอีกด้วย

### **ความเสี่ยงจากภาวะการแข่งขัน**

เนื่องจากแนวโน้มของพฤติกรรมของผู้บริโภคนั้นมีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาประกอบกับภาวะเศรษฐกิจมีขยายตัวลดลง จึงทำให้บริษัทฯ มีคู่แข่งที่อยู่ในตลาดของบรรจุภัณฑ์พลาสติกประเภทอ่อนตัว (Flexible Packaging) และขวดพีอีที (PET : Polyethylene Terephthalate Bottle) อีกมาก เป็นสาเหตุให้เกิดการแข่งขันในธุรกิจเพิ่มสูงขึ้น ซึ่งจะมีผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ

**แนวทางการแก้ไข** ถึงแม้บริษัทฯ จะยังคงมีคู่แข่งอยู่ในตลาดบรรจุภัณฑ์อยู่มาก บริษัทฯ ก็ยังคงมีลูกค้าหลักหลายราย ซึ่งถือเป็นคู่ค้าที่สั่งซื้อสินค้ากันอย่างต่อเนื่องมานาน และส่วนใหญ่เป็นธุรกิจทางด้านอาหาร ซึ่งต้องการบรรจุภัณฑ์ที่ได้มาตรฐาน ตรงตามการสั่งซื้อ มีความสะอาดและความปลอดภัย เป็นประการหลัก ซึ่งถือได้ว่าเป็นฐานลูกค้าสำคัญของบริษัทฯ ทางบริษัทฯ มีแนวทางการแก้ไขภาวะการแข่งขัน โดยการเพิ่มคุณภาพของการผลิตบรรจุภัณฑ์ให้สูงขึ้น ควบคุมต้นทุนการผลิตให้เหมาะสม เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน ประกอบกับบริษัทฯ ให้ความเชื่อมั่นกับลูกค้า โดยบริษัทฯ ได้รับ ISO 9001:2008 ในปี พ.ศ. 2551 ซึ่งเป็นการรับรองตามมาตรฐานสากลที่องค์กรธุรกิจทั่วโลกให้ความสำคัญ เพื่อแสดงถึงความเป็นเลิศทางด้านคุณภาพ และความมีประสิทธิภาพของการดำเนินงานภายในองค์กร ซึ่งผ่านการตรวจสอบและรับรอง (Certified Body) จากหน่วยงาน URS (United Registrar of systems Limited) และรับรองผลโดย UKAS (United Kingdom Accreditation Service) เป็นการประกันดีให้ลูกค้าเกิดการยอมรับและความเชื่อมั่นในผลงานที่ได้ผลิตออกมา

## ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

เนื่องจากตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 48 เรื่องการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งใช้เป็นแนวทางในการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินทั้งในงบดุลและนอกงบดุล

➤ **แนวทางการแก้ไข** บริษัทฯมีความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา ซึ่งเกิดจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญา ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท ความเสี่ยงเกี่ยวกับการกระจุกตัวของสินเชื่อ ซึ่งเกิดจากลูกหนี้การค้ามีไม่มาก เนื่องจากบริษัทมีลูกหนี้เป็นจำนวนมากอยู่ในอุตสาหกรรมที่แตกต่างกัน และอยู่ในภูมิภาคต่าง ๆ สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบดุล ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

## 9. โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ (Shareholders and Management Structure)

### หลักทรัพย์ของบริษัท

บริษัท นิปปอนแพ็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 122 ล้านบาท เรียกชำระแล้วเต็มจำนวน 122 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 12.2 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

### ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกพร้อมจำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วนการถือหุ้นล่าสุด ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งสุดท้าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% ของจำนวน หุ้นทั้งสิ้น
1.	กลุ่มนายวิชัย ชัยสถาพร	5,286,554	43.33
2.	ธนาคาร เกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)	1,202,908	9.86
3.	นางธัญญ์ ไกรพิสิทธิ์กุล	600,000	4.92
4.	บริษัท ปาติ จำกัด	600,000	4.92
5.	บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ ธนไทย จำกัด (มหาชน)	506,800	4.15
6.	บริษัท ดาราเหนือ จำกัด (มหาชน)	500,016	4.10
7.	MR.IAN BERTRAM LEWIS	481,100	3.94
8.	น.ส. ธันฐกรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล	460,600	3.78
9.	บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ สยามชีวิตชีวา จำกัด (มหาชน)	452,000	3.70
10.	นายถิษณ์ ชันดิธรรมการ	340,000	2.79
	<b>รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก</b>	<b>10,425,978</b>	<b>85.46</b>
	<b>รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด</b>	<b>12,200,000</b>	<b>100.00</b>

### หมายเหตุ

ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันได้จาก [www.nipponpack.com](http://www.nipponpack.com) ของบริษัทฯ ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

ในข้อบังคับของบริษัท นิปปอนแพ็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) กำหนดไว้ว่า

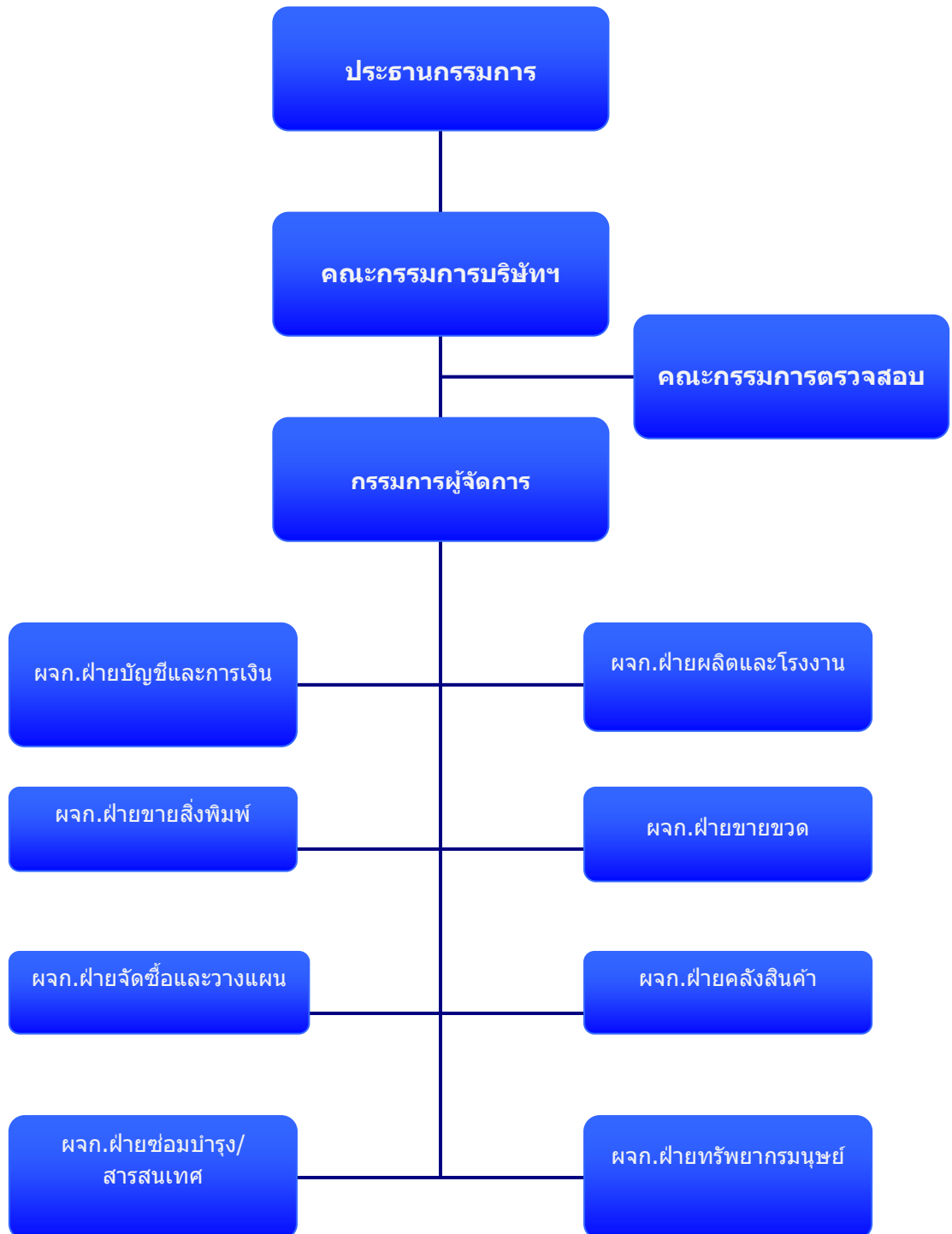
“ห้ามมิให้แบ่งเงินปันผลจากเงินประเภทอื่นนอกจากเงินกำไรในกรณีที่บริษัทฯ ยังมีขาดทุนสะสม อยู่ห้ามมิให้แบ่งเงินปันผลเงินปันผลให้แบ่งตามจำนวนหุ้นๆละเท่าๆกัน

คณะกรรมการอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราวในเมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้นและเมื่อได้จ่ายเงินปันผลแล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุม คราวต่อไป

การจ่ายเงินปันผลให้กระทำภายใน 1 เดือนนับแต่วันที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการลงมติ แล้วแต่กรณีทั้งนี้ให้แจ้งเป็นหนังสือไปยังผู้ถือหุ้น และให้โฆษณาคำบอกกล่าวการจ่ายเงินปันผลนั้นใน หนังสือพิมพ์ด้วย”

จากข้อบังคับของบริษัท ฯ ดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ กำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลจากกำไร สุทธิ (กรณียังมีขาดทุนสะสมก็มีให้จ่ายเงินปันผล) โดยจะพิจารณาจากสภาพคล่องของกิจการในขณะนั้น ถ้า สถานการณ์ปกติและบริษัทฯ มีเงินทุนหมุนเวียนเพียงพอ ก็จะจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของ กำไรสุทธิหลังหักภาษีและหักสำรองตามกฎหมายประจำปีแล้ว

## แผนผังโครงสร้างองค์กรบริษัทฯ ประจำปี พ.ศ. 2553





บริษัท นิปปอนแพ็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีโครงสร้างกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการ 2 ชุด คือ

1. คณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการตรวจสอบ

➤ **คณะกรรมการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัท ณ. วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ประกอบด้วย ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุธรรม มลิตา	ประธานกรรมการ
2. นางอรรณพ พานิตกุลวัฒน์	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ
3. นายสมบูรณ์ สินพัฒนสกุล	กรรมการ
4. นายจรัญ จ่างตระกูล	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
5. นายสง่า ลิ้มชงชัย	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
6. นายธีทัต แพ่งสภา	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
7. ว่าที่ร้อยตรีสมศักดิ์ แสนหาญ	เลขานุการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ คือ นายสุธรรม มลิตา ประธานกรรมการ หรือ นางอรรณพ พานิตกุลวัฒน์ กรรมการผู้จัดการ หรือ นายสมบูรณ์ สินพัฒนสกุล กรรมการ โดยกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่าสอง คนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ จึงจะมีผลผูกพันบริษัท

คณะกรรมการชุดปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบกำหนดนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ดังนี้

**กรรมการอิสระ** หมายถึง บุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเป็นอิสระตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ในนโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเข้มงวดกว่าของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) กล่าวคือ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
2. ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือ บุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน และไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

### **ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่กำหนดนโยบายต่าง ๆ การดำเนินงานของบริษัทฯ ให้ปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ของบงกชกับบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น และมีอำนาจกระทำการแทนบริษัท นอกจากนั้นยังมีหน้าที่กำกับควบคุมดูแลฝ่ายบริหารจัดการให้ดำเนินงานไปตามแผนนโยบาย ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และให้มีการควบคุมภายในที่ดี

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กรรมการมีอำนาจตัดสินใจและดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ยกเว้นเรื่องต่อไปนี้ ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นก่อน คือ

- การอนุมัติงบการเงินประจำปี การจ่ายเงินปันผล การเลือกตั้งกรรมการ และแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
- การเพิ่มทุนหรือการจัดสรรเพิ่มทุน การลดทุน
- การทำรายการเกี่ยวโยงกัน ระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหม่กับบริษัทอื่น ซึ่งมีผู้ถือหุ้นรายใหม่เป็นบุคคล

คนเดียวกัน

### **ค่าตอบแทน**

กำหนดค่าตอบแทนในปี 2553 บริษัทได้กำหนดการจ่ายค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 5,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)



### **คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)**

คณะกรรมการตรวจสอบปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ทุกท่านเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ และเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีการเงินหรือตรวจสอบ 1 ท่าน มีหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรในขอบเขตหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบ ณ. วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายเจริญ จ่างตระกูล	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายสง่า ลิ้มธงชัย	กรรมการตรวจสอบ มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน
3. นายธีทัต แสงสภา	กรรมการตรวจสอบ
4. ว่าที่ร้อยตรี สมศักดิ์ แสนหาญ	เลขานุการกรรมการตรวจสอบ

## ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- ดูแลรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ให้ตรงต่อความเป็นจริงครบถ้วน เพียงพอ และเชื่อถือได้
- ดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้ง ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ
- ดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตาม ข้อกำหนดและกฎหมายเกี่ยวข้อง
- ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จัดทำรายงาน การกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมาย

## ค่าตอบแทน

กำหนดค่าตอบแทนในปี 2553 บริษัทได้กำหนดการจ่ายค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 5,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)

## การฝึกอบรมของคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้คณะกรรมการได้ศึกษาและอบรมเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจถึงหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎเกณฑ์ กฎระเบียบ ตลอดจนบทบาทและหน้าที่ของกรรมการบริษัทในการบริหารงาน ให้มีประสิทธิภาพและมีจรรยาบรรณ ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการบริษัทที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการ (DAP) รวมเป็นจำนวน 2 ท่าน จากกรรมการทั้งหมด 6 ท่าน

ทั้งนี้ สามารถสรุปการเข้ารับการอบรมหลักสูตรหลักของคณะกรรมการได้ดังนี้

NO.	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	Director Accreditation Program (DAP)
1	นายสุธรรม มลิลดา	ประธานกรรมการ	ปี 2547
2	นางอรรณพ พานิตกุลวัฒน์	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	ปี 2546
3	นายสมบูรณ์ ลินพัฒนสกุล	กรรมการ	-
4	นายจรัญ ช่างตระกูล	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	-
5	นายสง่า ลิ้มชงชัย	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	-
6	นายธีรทัต แพ่งสภา	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	-

## ➤ เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้ง ว่าที่ร้อยตรีสมศักดิ์ แสนหาญ เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อรับผิดชอบในการให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการและผู้บริหารจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ และมติของผู้ถือหุ้น เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลัก ดังนี้

- ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
- จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับบริษัทฯ ตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
- ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัทฯ
- ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท

➤ **ผู้บริหารบริษัท**

ผู้บริหารของบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2553 มีจำนวน 9 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางอรรพรรณ พานิตกุลวัฒน์	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ
2. ว่าที่ร้อยตรี สมศักดิ์ แสนหาญ	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
3. นางอารีย์ คล้ายสง	ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อและวางแผน
4. นางสาวนื่องนุช วงษ์สุวรรณ	ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์
5. นายยุพong แปลงดี	ผู้จัดการฝ่ายคลังสินค้า
6. นางสาววิวิรรณ พานิตกุลวัฒน์	ผู้จัดการฝ่ายขายขวด
7. นายวิกร ชุตินาถวัชร	ผู้จัดการฝ่ายขายสิ่งพิมพ์
8. นายกำพล ปิ่นรัตน์	ผู้จัดการฝ่ายผลิตและโรงงาน
9. นายธีระ คุ้มโกคา	ผู้จัดการฝ่ายซ่อมบำรุงและสารสนเทศ



รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

➤ รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัท นิปปอนแพ็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีดังนี้

ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
1. นายสุธรรม มลิล ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท	68	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรสาขาไฟฟ้าสื่อสาร DAP รุ่น 24/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2553 – ปัจจุบัน 2546 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการตรวจสอบ	บมจ.นิปปอนแพ็ค (ประเทศไทย) บมจ.ทีทีแอลดีที
2. นางอรรณพ วัฒนกุลรัตน์ กรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท	46	ปริญญาตรี ศิลปะศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ DAP รุ่น 4/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	1.22	-ไม่มี-	2530 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการผู้จัดการ	บมจ.นิปปอนแพ็ค (ประเทศไทย)
3. นายสมบุรณ์ สิ้นพัตนสกุล กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท	56	Bachelor of Art – New York University Major: Microbiology Minor: Micro Economic	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2553 – ปัจจุบัน 2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร	บมจ.นิปปอนแพ็ค (ประเทศไทย) บริษัท ไทยเทค โนเฟลท จำกัด
4. นายจรัญ อังตระกูล ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ	79	ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเครื่องกล ที่ริชมอนด์ เทค วิดตอเรีย	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2553 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ.นิปปอนแพ็ค (ประเทศไทย)
5. นายสง่า ลิ้มขงชัย กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ	59	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย M. Eng.(โครงสร้าง), Texas A&M University, Texas, USA	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2553 - ปัจจุบัน 2548 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ กรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ. นิปปอนแพ็ค (ประเทศไทย) บจก.เข้าที่อีสท์เอเชียเทคโนโลยี
6. นายธีรศักดิ์ แพ่งสภา กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ	62	ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาโท Master of Science in Political Science Utah State University	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2553 - ปัจจุบัน 2552- ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ ที่ปรึกษาประธานกรรมการบริหาร	บมจ. นิปปอนแพ็ค (ประเทศไทย) บริษัท มิตรแท้ประกันภัย จำกัด

➤ รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารของบริษัทของ บริษัท นิปปอนแพ็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีดังนี้

ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท(%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
1. นางอรพรรณ ผานิตกุลวัฒน์ กรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท	46	ปริญญาตรี ศิลปะศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ DAP รุ่น 4/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทย	1.22	-ไม่มี-	2530 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการผู้จัดการ	บมจ.นิปปอนแพ็ค (ประเทศไทย)
2. ว่าที่ร้อยตรี สมศักดิ์ แสนหาญ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	35	ปริญญาโท MBA สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยเกริก ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ปริญญาตรี สาขาการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2552 - ปัจจุบัน 2551 - 2552 2549 - 2551 2548 - 2549	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บมจ.นิปปอนแพ็ค (ประเทศไทย) บจ. บอทานิค อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล บมจ. ปรีชา กรุ๊ป บจ. แสงมิตร อิเลคตริก
3. นางอารีย์ คล้ายสง ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อและวางแผน	42	ประกาศนียบัตรวิชาชีพ วิทยาลัยพณิชยการพัทลุง	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2536 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อและวางแผน	บมจ.นิปปอนแพ็ค (ประเทศไทย)
4. นางสาวน่องนุช วงษ์สุวรรณ ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์	38	ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยสยาม	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2553 - ปัจจุบัน 2538 - 2553	ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์	บมจ.นิปปอนแพ็ค (ประเทศไทย) บมจ.เซ็นทรัลพัฒนา
5. นายอุพงษ์ แปลงดี ผู้จัดการฝ่ายคลังสินค้า	48	ปริญญาตรี คณะรัฐศาสตร์ สาขาการปกครอง มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2548 - ปัจจุบัน 2543 - 2547	ผู้จัดการฝ่ายคลังสินค้า ผู้จัดการแผนกคลังสินค้า	บมจ.นิปปอนแพ็ค (ประเทศไทย) บมจ. ไทยฟิล์ม อินดัสตรี
6. นางสาววีรพรรณ ผานิตกุลวัฒน์ ผู้จัดการฝ่ายขายขาด	37	ปริญญาตรีคณะนิเทศศาสตร์ สาขาวิทยุกระจายเสียงและโทรทัศน์ มหาวิทยาลัยรังสิต	-ไม่มี-	ญาติกรรมการ	2546 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายขายขาด	บมจ.นิปปอนแพ็ค (ประเทศไทย)





## รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารของบริษัท (ต่อ)

ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท(%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
7. นายวิกร ชูติญาณวัชร ผู้จัดการฝ่ายขายม้วน/ซอง	50	ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2553 - ปัจจุบัน 2547 - 2553	ผู้จัดการฝ่ายขายสิ่งพิมพ์ Executive Marketing Manager	บมจ.นิปปอนแพ็ค (ประเทศไทย) Nihow Polypro (Thailand) LTD.
8. นายกำพล ปิ่นรัตน์ ผู้จัดการฝ่ายผลิตและโรงงาน	49	ปริญญาตรี สาขาเทคโนโลยีเครื่องกล มหาวิทยาลัยราชภัฏยะเขิงเทรา	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2545 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายผลิตและโรงงาน	บมจ.นิปปอนแพ็ค (ประเทศไทย)
9. นายธีระ คุ้มโกคา ผู้จัดการฝ่ายซ่อมบำรุงและสารสนเทศ	26	ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วศบ.เครื่องกล) มหาวิทยาลัยธนบุรี	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2553 - ปัจจุบัน 2552 - 2553	ผู้จัดการฝ่ายซ่อมบำรุงและสารสนเทศ วิศวกรเครื่องกล	บมจ.นิปปอนแพ็ค (ประเทศไทย) บจก.ส.ศิริแสง

## ➤ การสรรหากรรมการบริษัทและผู้บริหารบริษัท

ในข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดไว้ว่า

“ให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทคณะหนึ่ง ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คนและกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

ในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวรรคสองและวรรคสาม อาจได้รับเลือกตั้งใหม่กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการได้”

อนึ่ง บริษัท นิปปอนแพ็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ยังไม่มีคณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) ทั้งนี้บุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องมีความสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่ง พรบ.มหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ โดยผู้บริหารของบริษัทจะสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งให้เป็นกรรมการบริษัท ซึ่งจะมีได้ผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหา เนื่องจากยังไม่ได้แต่งตั้งกรรมการชุดนี้ การเสนอรายชื่อกรรมการบริษัทที่จะต้องขออนุมัติจากที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น คณะผู้บริหารจะสรรหา และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทก่อน เพื่อพิจารณาคัดเลือกให้ได้บุคคลที่เหมาะสมและเกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินการของธุรกิจ เมื่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติแล้วให้นำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติให้เลือกบุคคลนั้นเข้าเป็นกรรมการบริษัทเป็นทางการต่อไป

สิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ จะใช้วิธีการแต่งตั้งกรรมการผ่านที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น โดยกรรมการแต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง โดยมีหลักเกณฑ์ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ โดยถือว่าหนึ่งหุ้นมีหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ โดยไม่เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่พึงจะมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่มิฉะนั้นเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด



4. ในการประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งตามวาระเป็นจำนวน 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด กรรมการซึ่งออกจากตำแหน่งแล้วที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจจะได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกครั้งก็ได้

5. นอกจากพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้วกรรมการจะต้องพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

(1) ตาย

(2) ลาออก

(3) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535

(4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

#### **ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร**

##### **ค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นตัวเงิน**

ในปี 2553 บริษัทฯ ได้ขออนุมัติค่าตอบแทนกรรมการจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการไม่เกิน 400,000 บาท/ปี ซึ่งในการดำเนินงานมีการจ่ายค่าตอบแทน ดังนี้

##### **ค่าเบี้ยประชุม**

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม พ.ศ. 2553 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ สำหรับปี 2553 โดยกำหนดค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 5,000 บาท/คน (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)



NO.	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม (ครั้ง)
1	นายสุธรรม มลิล	ประธานกรรมการ	20,000.00	4/4
2	นางอรรณพ ศานิตกุลวัฒน์	กรรมการผู้จัดการ	25,000.00	9/10
3	นายสมบูรณ์ สินพัฒน์สกุล	กรรมการ	20,000.00	4/4
4	นายจรัญ ช่างตระกูล	ประธานกรรมการตรวจสอบ	15,000.00	3/3
5	นายสง่า ลิมขงชัย	กรรมการตรวจสอบ	10,000.00	2/3
6	นายธีทัต แพ่งสภา	กรรมการตรวจสอบ	10,000.00	2/3
7	นายพูนสุข ชันตยาภรณ์	กรรมการและที่ปรึกษาประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการ	10,000.00	7/7
8	นายจุลพันธ์ โนนศรีชัย	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ	10,000.00	3/7
9	ว่าที่ร้อยตรีสมศักดิ์ แสนหาญ	กรรมการ	5,000.00	6/6
		รวม	125,000.00	10

## สรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทนกรรมการ ปี 2553 และ ปี 2552

ค่าตอบแทน	ปี 2553		ปี 2552	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน(บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน(บาท)
ค่าเบี้ยประชุม	9	125,000	7	45,000

## ค่าตอบแทนผู้บริหารที่เป็นตัวเงิน

กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้จัดการทั่วไป และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ จำนวนรวมทั้งสิ้น 9 คน ได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทฯ ในรอบปี 2553 เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 8,604,709 บาท ตามรายละเอียด ดังนี้

## ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ

ค่าตอบแทน	ปี 2553		ปี 2552	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน(บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน(บาท)
เงินเดือนรวมโบนัส	9	8,604,709	11	12,873,196

### เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ

คำตอบแทน	ปี 2553		ปี 2552	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	9	56,972	11	82,281

### บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯมีพนักงานทั้งสิ้น 148 คน ประกอบด้วย

- พนักงานสำนักงาน จำนวน 29 คน
- พนักงาน - สายงานบรรจุภัณฑ์พลาสติกประเภทอ่อนตัว (Flexible Packaging) จำนวน 53 คน
- พนักงาน – สายงานขวด PET (PET : Poly Ethylene Terephthalate Bottle) จำนวน 66 คน

### คำตอบแทนพนักงาน

พนักงานจะได้รับคำตอบแทนเป็นเงินเดือน ค่าทำงานล่วงเวลา โบนัสประจำปีโดยบริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิก “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพเกษียณมั่งคั่ง ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” พระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยให้บริษัทจัดการกองทุนเป็นผู้จัดการกองทุน ซึ่งตามระเบียบของกองทุนพนักงานต้องจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ของค่าจ้าง และบริษัทจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราเดียวกัน และจะจ่ายแก่สมาชิกนั้น ๆ เมื่อครบเกษียณอายุ หรือลาออก จากการเป็นสมาชิก

### นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บุคลากรถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญขององค์กรซึ่งช่วยสร้างสรรค์ผลงาน ทำให้การดำเนินงานของบริษัทฯ พัฒนาก้าวหน้ายิ่งขึ้น บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายให้พนักงานทุกระดับได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เริ่มตั้งแต่เข้าเป็นพนักงานใหม่และระหว่างการทำงาน ทั้งทางด้านทักษะการปฏิบัติงาน และทักษะทางการบริหาร การจัดการ เพิ่มพูนความรู้ ความสามารถ ความชำนาญ ให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีความปลอดภัย โดยจัดให้มีการอบรมขึ้นภายในบริษัทฯ และส่งพนักงานไปเข้ารับการฝึกอบรมศึกษาดูงานทั้งในประเทศ และต่างประเทศ

สำหรับในด้านการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายให้พนักงานทุกระดับได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2553 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมการฝึกอบรมบุคลากร ดังนี้

1. ฝึกอบรมเรื่อง ระบบ ISO 9001: 2008
2. ฝึกอบรมเรื่อง ระบบ GMP& HACCP
3. ฝึกอบรมเรื่องการอนุรักษ์พลังงาน
4. ฝึกอบรมด้านความปลอดภัยในการปฏิบัติงานให้กับพนักงาน
5. ฝึกอบรมในการใช้อุปกรณ์ป้องกันภัยส่วนบุคคลให้กับพนักงาน
6. จัดกิจกรรมการฝึกซ้อมหนีไฟ
7. กิจกรรมงานสัปดาห์ความปลอดภัย
8. ฝึกอบรม 5 ส และ กิจกรรม Big Cleaning Day
9. การจัดบอร์ดประชาสัมพันธ์แก่พนักงานเพื่อรับทราบข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ
10. ส่งเสริมให้เข้ารับการสัมมนากับองค์กรภายนอกตามสายงานของตนเอง เช่น การสัมมนาเพื่อพัฒนาความรู้ทางบัญชี, ความรู้ทางการตลาด, ฝึกอบรมหัวหน้างาน, ฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ความปลอดภัย, ความรู้ด้านกฎหมายแรงงาน เป็นต้น

## 10. การกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance)

### นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีธรรมาภิบาลที่ดี (Good Governances) โดยให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน กำกับดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินงานตามนโยบายอย่างโปร่งใสและมีจริยธรรมเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กรผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรมต่อทุกฝ่าย คณะกรรมการมีความพยายามและมุ่งมั่นเพื่อสร้างความเจริญเติบโตต่อไปในระยะยาว ด้วยความรอบคอบภายใต้กรอบข้อกำหนดกฎหมาย จริยธรรมทางธุรกิจ โดยจะคำนึงถึงความเสี่ยง และแนวทางเพื่อควบคุมด้วย

หลักการและแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งแบ่งได้เป็น 5 หมวด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

## 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิในความเป็นเจ้าของโดยควบคุมบริษัทฯ ผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการให้ทำหน้าที่แทนตน และมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัทฯ ที่ผ่านมาบริษัทฯ จึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานของตนอย่างต่อเนื่อง และไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรุกรอนสิทธิผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทฯ มีแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม 7 วัน หรือเป็นไปตามที่ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด และประกาศหนังสือพิมพ์แจ้งวันนัดประชุมล่วงหน้าเป็นเวลา 3 วันติดต่อกันก่อนที่จะถึงวันประชุม โดยในแต่ละวาระการประชุมจะมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบ และจะเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท [www.nipponpack.com](http://www.nipponpack.com) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาในการศึกษาข้อมูลเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม

2. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นยังสามารถดาวน์โหลด (Download) หนังสือมอบฉันทะผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ได้อีกด้วย

3. ก่อนวันประชุมเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น สามารถส่งความเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุม

4. ในการประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือตั้งคำถามในวาระต่างๆ อย่างอิสระ ก่อนการลงมติในวาระใดๆ ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นจะมีกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม รวมทั้งจะมีการบันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

5. ภายหลังการประชุมแล้วเสร็จบริษัทฯ จะจัดทำรายงานการประชุม โดยได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ และเผยแพร่รายงานการประชุมผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ถือปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติ ล้วนที่จะได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยสร้างความมั่นใจให้กับผู้



ถือเห็นว่าคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการของบริษัทได้ดูแล ให้การใช้เงินของผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างเหมาะสม ซึ่งเป็นปัจจัยที่สำคัญต่อความมั่นใจในการลงทุนกับบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติและได้รับการปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกันรวมทั้งสิทธิในส่วนแบ่งปันผลที่ชัดเจนและครบถ้วน โดยได้ดำเนินการดังนี้

1. การจัดทำหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทได้ดำเนินการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมดังกล่าวและเอกสารประกอบการพิจารณาการต่างๆ

2. บริษัทได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะ แบบ ข. และแบบ ค. เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทั้งในประเทศ และต่างประเทศที่ไม่สามารถมาเข้าร่วมประชุมได้ สามารถมอบฉันทะให้แก่บุคคลอื่นหรือกรรมการอิสระที่บริษัทเสนอให้เป็นผู้รับมอบฉันทะมาเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนได้ และได้อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะดังกล่าวได้จากเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุม 30 วัน

3. บริษัทจะไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมโดยไม่ได้แจ้งผู้ถือหุ้นล่วงหน้า

4. คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการป้องกันข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนเป็นอย่างยิ่ง จึงมีนโยบายให้มีการเก็บรักษาข้อมูลซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อประชาชนไว้เป็นความลับ โดยกำหนดให้รับรู้เฉพาะผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเท่านั้น

ทั้งนี้บริษัทได้แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนรับทราบถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทของตน รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ต่อสำนักงาน กสท. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามมาตรา 59 และบทลงโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แล้ว

ทั้งนี้ หากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท นำข้อมูลภายในของบริษัทไม่ว่าจะเป็นเรื่องใด ๆ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนและการกระทำได้กล่าวก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท บริษัทจะพิจารณาดำเนินการทางกฎหมายตามความเหมาะสมต่อไป

### 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น เจ้าหนี้ ลูกค้า เป็นต้น โดยบริษัทตระหนักดีว่าการสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินงานและการพัฒนาธุรกิจของบริษัท

ดังนั้นบริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลเป็นอย่างดี นอกจากนี้ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตามแนวทางดังต่อไปนี้

1. **ลูกค้า :** ด้วยแนวทางการยึดถือลูกค้าเป็นศูนย์กลางที่บริษัทพร้อมให้บริการตอบสนองความต้องการอย่างครอบคลุมรอบด้าน โดยการให้คำแนะนำ แก้ปัญหา ช่วยเหลือในการจัดหาสินค้า สร้างสรรค์บริการรูปแบบใหม่ๆ คิดค้นทางเลือกที่หลากหลายแก่ลูกค้า เพิ่มคุณค่าให้กับผลิตภัณฑ์พลาสติก ภายใต้ระบบการบริหารจัดการแบบบูรณาการ ที่รองรับความต้องการอย่างครบครัน ทั้งการผลิต เทคโนโลยีที่ทันสมัย การตรวจสอบคุณภาพผลิตภัณฑ์ การจัดส่งที่มีประสิทธิภาพ การบริหารงานคลังสินค้า ลดต้นทุน ประหยัดพื้นที่จัดเก็บและเวลาที่สอดคล้องกับแผนการผลิตของลูกค้าเพื่อสร้างความมั่นใจและความสะดวกสบายแก่ลูกค้า
2. **พนักงาน :** ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การพัฒนาศักยภาพ พร้อมให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิต และความปลอดภัยในการทำงาน
3. **คู่ค้า :** บริษัทมีนโยบายที่จะสร้างความสัมพันธ์อันดีต่อคู่ค้า รวมทั้งปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า และ/หรือข้อตกลงระหว่างกัน ทั้งนี้ก็เพื่อที่จะพัฒนาและรักษาสัมพันธ์ภาพให้ยั่งยืน
4. **ผู้ถือหุ้น :** บริษัทมุ่งมั่นที่จะขยายการเติบโตของธุรกิจอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนจนสามารถก้าวขึ้นเป็นบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมพลาสติก ทั้งนี้ก็เพื่อสร้างความมั่นใจและมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารต่างๆ อย่างถูกต้องและครบถ้วน นอกจากนี้บริษัทยังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเรื่องการรับเช็คเงินปันผล โดยบริษัทได้ประสานงานจ่ายเงินปันผลผ่านบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
5. **เจ้าหนี้ :** บริษัทปฏิบัติตามเงื่อนไขของการกู้ยืมเงินตามข้อตกลง และให้ข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้องรวมทั้งมีการจ่ายชำระหนี้ตรงตามเวลาทุกครั้ง
6. **คู่แข่ง :** บริษัทดำเนินธุรกิจตามกรอบกติกาการแข่งขันที่เป็นธรรมและไม่ทำลายชื่อเสียงหรือก่อให้เกิดความเสียหายโดยไม่ชอบต่อคู่แข่ง
7. **ชุมชนและสังคม :** มีความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคม และมีนโยบายในการบริจาคด้านการกุศลต่างๆ และมีการจัดกิจกรรมเพื่อเป็นการแสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) อย่างต่อเนื่อง
8. **ภาครัฐ :** บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อกำหนดต่างๆ ของภาครัฐ อย่างเคร่งครัด

#### 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนข้อมูลอื่นที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทซึ่งล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยบริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงิน และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในงบการเงิน ซึ่งในการนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ

#### 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

##### 1. โครงสร้างคณะกรรมการ

1.1 คณะกรรมการบริษัท ณ สิ้นปี 2553 มีจำนวนทั้งหมด 6 ท่าน แบ่งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ, ประสบการณ์และทักษะที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ดำรงตำแหน่งดังกล่าว

1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยคณะกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระผู้ไม่มีส่วนได้เสียและไม่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องใดๆ กับบริษัท, คณะกรรมการบริษัท, คณะกรรมการบริหาร, ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังที่ได้กล่าวมา โดยคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

## 2. การกำหนดวาระกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัท ข้อที่ 18 กำหนดให้ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากรายชื่อหนึ่งคนในสาม และถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม โดยให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่งและกรรมการที่จะออกตามวาระนี้อาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

## 3. การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ มีการกำหนดการประชุมโดยปกติเป็นประจำทุก 3 เดือน และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระที่ชัดเจน นำส่งเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนการประชุม เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วน และมีการบันทึกรายงานการประชุมและจัดเก็บรวบรวมเอกสารรายงานที่รับรองแล้ว เพื่อใช้ในการอ้างอิงและสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้บริษัทได้จัดทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอให้คณะกรรมการทราบทุกเดือนเพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่องและทันการในการประชุม ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการเป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่างๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้

## 4. คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของบริษัทมีคุณสมบัติครบถ้วนตามคุณสมบัติของกรรมการอิสระในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.4/2552

## 5. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการของบริษัทมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ กำหนดนโยบายวางแผนพัฒนาแผนธุรกิจ และพิจารณางบประมาณ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและการเติบโตของบริษัท

## 6. จริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการของบริษัทได้ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โดยมีการให้แนวทางกับฝ่ายจัดการและพนักงานเพื่อทราบและเข้าใจถึงแนวทางเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจหรือจรรยาบรรณ

ให้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริต ด้วยวิธีทางที่ถูกต้องเหมาะสม และติดตามการปฏิบัติงานตามแนวทางดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

#### 7. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

เพื่อให้เป็นการถ่วงดุลอำนาจของกรรมการที่เป็นผู้บริหาร คณะกรรมการของบริษัทจึงกำหนดให้มี คณะกรรมการ ที่เป็นอิสระอย่างน้อย 3 ท่าน ทั้งนี้ คณะกรรมการที่เป็นอิสระทั้ง 3 ท่านนี้มีคุณสมบัติและ คุณสมบัติที่เหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่

คณะกรรมการบริษัท ในปี 2553 ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน

ดังนั้นบริษัทมีกรรมการที่เป็นอิสระทั้งหมด 3 ท่าน คิดเป็น 50% ของกรรมการทั้งคณะ ซึ่งเป็นสัดส่วนที่สามารถจัดได้ว่าเป็นหลักการถ่วงดุลที่ดีได้ กรรมการผู้มีอำนาจจะถูกกำหนดโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

#### 8. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร โดยมีการจำแนกและกำหนดขอบเขตหน้าที่การบริหารงานอย่างชัดเจน และบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 ท่าน ทำหน้าที่ในการถ่วงดุลและตรวจทานการบริหารงานของฝ่ายจัดการอีกด้วย

#### 9. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทตระหนักถึงปัญหาดังกล่าว โดยคณะกรรมการบริษัท ได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีการขัดแย้งทางผลประโยชน์ และมีการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเข้าร่วมพิจารณาอย่างเหมาะสมรอบคอบในเรื่องที่เกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยได้มีการเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ด้วย

#### 10. ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของกรรมการ ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ส่วนค่าตอบแทนผู้บริหาร บริษัทมีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารในระดับที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานของบริษัทและ

เปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน รวมถึงความเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารแต่ละท่าน โดยคำตอบแทนอยู่ในรูปแบบหนึ่งประจำปี เน้นประหลุม เงินเดือนและโบนัส

#### 11. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการของบริษัทได้ให้ความสำคัญในเรื่องการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบไปด้วยกรรมการอิสระ เป็นผู้สอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายใน โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สอบทานการปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆของบริษัท และบริษัทย่อยตามแผนงานตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล มีการทบทวนความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ มีการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าสมประโยชน์ มีการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงินให้มีความถูกต้อง เชื่อถือได้และทันเวลา รวมทั้งการปฏิบัติตามนโยบายและให้เป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมายและข้อบังคับของทางราชการ เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น

#### 12. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงิน และข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งงบการเงิน ดังกล่าว ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการใช้ดุลยพินิจในการประมาณการต่างๆ อย่างสมเหตุผลในการจัดทำงบการเงินและมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจะจัดทำรายงานความรับผิดชอบของตนในเรื่องดังกล่าว โดยจะแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

## 11. รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (Transactions With Related Parties)

ในรอบปี 2553 บริษัทมีรายการระหว่างกัน กับ บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะโดยทั่วไปของรายการ	รวมมูลค่าของรายการ (บาท)	ความเห็นคณะกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ
1. บริษัท ผลิตภัณฑ์อาหารกิมเฮง จำกัด ประเภทธุรกิจ: อุตสาหกรรมการผลิต	เครือญาติของผู้ถือหุ้นใหญ่	เป็นรายการขายสินค้า ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป	ขายสุทธิ = 8.59 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ = 2.00 ล้านบาท	ราคาซื้อขายเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป ไม่แตกต่างจากลูกค้านปกติ
2. บริษัท ผลิตภัณฑ์อาหารศรีสยาม จำกัด ประเภทธุรกิจ: อุตสาหกรรมการผลิต	เครือญาติของผู้ถือหุ้นใหญ่	เป็นรายการขายสินค้า ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป	ขายสุทธิ = 30.06 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ = 9.06 ล้านบาท	ราคาซื้อขายเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป ไม่แตกต่างจากลูกค้านปกติ
3. บริษัท สยามเคทีฟู้ดส์ จำกัด ประเภทธุรกิจ: อุตสาหกรรมการผลิต	เครือญาติของผู้ถือหุ้นใหญ่	เป็นรายการขายสินค้า ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป	ขายสุทธิ = 13.01 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ = 3.36 ล้านบาท	ราคาซื้อขายเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป ไม่แตกต่างจากลูกค้านปกติ
4. บริษัท สยามราชบุรี อุตสาหกรรม จำกัด ประเภทธุรกิจ: อุตสาหกรรมการผลิต	เครือญาติของผู้ถือหุ้นใหญ่	เป็นรายการขายสินค้า ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป	ขายสุทธิ = 8.14 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ = 0.44 ล้านบาท	ราคาซื้อขายเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป ไม่แตกต่างจากลูกค้านปกติ
5. บริษัท สยามฟู้ดส์ อินดัสทรี จำกัด ประเภทธุรกิจ: อุตสาหกรรมการผลิต	เครือญาติของผู้ถือหุ้นใหญ่	เป็นรายการขายสินค้า ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป	ขายสุทธิ = 2.81 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ = 0.67 ล้านบาท	ราคาซื้อขายเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป ไม่แตกต่างจากลูกค้านปกติ



12. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

**Report of The Board of Directors' responsibilities for The Financial Statements**

**รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน**  
**Report of The Board of Directors' responsibilities for The Financial Statements**

ในฐานะที่บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการขอรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทที่จัดทำขึ้น ซึ่งงบการเงินดังกล่าว ได้จัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนได้พิจารณาถึงความสมเหตุสมผล และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ ในรายงานของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ แล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือ บรรษัทภิบาล (Good Corporate Governance) ขององค์กรเสมอมา และได้ตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลของบริษัทฯ ที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน สำหรับประกอบการตัดสินใจในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น มีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ สอบถามและแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ ได้

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน

(นางอรรณพ พานิตกุลวัฒน์)

กรรมการผู้จัดการ

(นายสมบุญ สิ้นพัฒนสกุล)

กรรมการ

บริษัท นิปปอนแพ็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

### 13. รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (Auditor's Report)

#### สรุปรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นในรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา ดังนี้

##### สำหรับงวดปี 2551 รอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551

ชื่อผู้สอบบัญชีรับอนุญาต : นายเจษฎา หังสพฤกษ์  
ทะเบียนเลขที่ 3759  
สำนักงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต : บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด  
ที่อยู่สำนักงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต : 138 อาคารบุญมิตร ชั้น 6 ห้องบี 1 ถนนสีลม  
แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500  
ค่าสอบบัญชีประจำปี 2550 : 600,000.00 บาท

รายงานการตรวจสอบบัญชีสำหรับงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ผู้สอบบัญชีไม่แสดงความเห็นและมีข้อสังเกต

##### สำหรับงวดปี 2552 รอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552

ชื่อผู้สอบบัญชีรับอนุญาต : นายเจษฎา หังสพฤกษ์  
ทะเบียนเลขที่ 3759  
สำนักงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต : บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด  
ที่อยู่สำนักงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต : 138 อาคารบุญมิตร ชั้น 6 ห้องบี 1 ถนนสีลม  
แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500  
ค่าสอบบัญชีประจำปี 2552 : 600,000.00 บาท

รายงานการตรวจสอบบัญชีสำหรับงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 ผู้สอบบัญชีไม่แสดงความเห็นและมีข้อสังเกต

##### สำหรับงวดปี 2553 รอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553

ชื่อผู้สอบบัญชีรับอนุญาต : นายสมคิด เดียตระกุล ทะเบียนเลขที่ 2785 หรือ  
นางสุมาลี โชคดีอนันต์ ทะเบียนเลขที่ 3322 หรือ  
นายโกศล แหม่มลิ้ม ทะเบียนเลขที่ 4575  
สำนักงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต : บริษัท แกรนท์ ธอนด์ จำกัด  
ที่อยู่สำนักงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต : 87/1 ชั้น 18 อาคารแคปปิตอลทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส  
ถนนวิฑู เขตลุมพินี กรุงเทพมหานคร 10330  
ค่าสอบบัญชีประจำปี 2553 : 1,790,000.00 บาท

รายงานการตรวจสอบบัญชีสำหรับงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นโดยมีเงื่อนไขและมีข้อสังเกต

---

**14. รายงานทางการเงิน (The Financial Statements)**



**บริษัท นิปปอนแพ็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)**

**งบการเงิน**

**วันที่ 31 ธันวาคม 2553**

**และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต**

**Grant Thornton**

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

**Grant Thornton Limited**

18<sup>th</sup> Floor Capital Tower  
All Seasons Place  
87/1 Wireless Road Lumpini  
Pathumwan Bangkok 10330 Thailand

T +66 2 205 8222  
F +66 2 654 3339  
www.grantthornton.co.th

เสนอ ผู้ถือหุ้นของ บริษัท นิปปอน แพ็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และงบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงใน ส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท นิปปอน แพ็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลใน งบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการ ตรวจสอบของข้าพเจ้า งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 ของบริษัท นิปปอน แพ็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบ ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งได้เสนอรายงาน ลงวันที่ 16 พฤศจิกายน 2553 โดยไม่แสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวเนื่องจากกรณีการทุจริตของ อดีตกรรมการที่ได้นำเงินของบริษัทไปใช้ส่วนตัวซึ่งมีสาระสำคัญ และข้อจำกัดที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวไม่ สามารถตรวจสอบได้ว่ารายการที่เกิดจากกรณีการทุจริตของอดีตกรรมการได้มีการบันทึกบัญชีไว้ครบถ้วน หรือไม่

ยกเว้นเรื่องที่จะกล่าวในย่อหน้าที่สาม ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรอง ทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงิน แสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบ หลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความ เหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้ และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่ง ผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบ การเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่า การตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดง ความเห็นของข้าพเจ้า





Grant Thornton

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 งบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ได้รวมบัญชีลูกหนี้ – อุดหนุนการ จำนวนสุทธิ 5.00 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากอัตรการที่เบียดบังทรัพย์สินของบริษัทไปใช้ส่วนตัวในเวลาและสถานการณ์ต่างกัน ระหว่างปี 2551 ถึง 2553 เป็นจำนวนรวม 196.40 ล้านบาท เงินจำนวนนี้ได้รวบรวมมาจากหลายบัญชี ที่อัตรการรายหนึ่งเบียดบังทรัพย์สินของบริษัทไปใช้ส่วนตัว ซึ่งอัตรการรายดังกล่าวได้ทำหนังสือยืนยันการรับสภาพหนี้แล้ว 3 ฉบับ โดยกำหนดแนวทางการชำระเงินคืนให้บริษัทไว้แล้ว แต่ยังไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของการชำระเงินคืนบริษัทได้ ซึ่งขณะนี้บริษัทได้ทำการฟ้องร้องคดีอาญาและแพ่งต่ออัตรการ เพื่อติดตามเรียกชำระเงินคืนพร้อมดอกเบี้ย ซึ่งทนายของบริษัทยังไม่สามารถจะประเมินผลที่สุดของคดีได้ในขณะนี้ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 191.40 ล้านบาท สำหรับบัญชีนี้ ข้าพเจ้าไม่สามารถพิจารณาได้ว่าบริษัทจะเรียกเงินคืนได้หรือไม่ และไม่อาจพิจารณาได้ว่าการตั้งค่าเผื่อนี้สูญจำนวนที่บันทึกไว้ในบัญชีนั้นเหมาะสมหรือไม่

ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบที่อาจมีต่อการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และปีสิ้นสุดวันเดียวกัน หากต้องปรับปรุงรายการบัญชีจากเรื่องที่กล่าวในย่อหน้าที่สาม งบการเงินดังกล่าวข้างต้น แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท นิปปอน แพ็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

โดยไม่ได้เปลี่ยนแปลงความเห็นในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าขอให้สังเกตข้อมูลตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29 ว่าผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้บริษัทจ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานสำหรับปี 2552 และ 2551 ซึ่งภายหลังการปรับปรุงรายการปรากฏว่ามีผลขาดทุนแต่ละปีและทำให้มียอดขาดทุนสะสมทั้งสองปี ทำให้การจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นเป็นการขัดต่อพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดฉบับ พ.ศ. 2535

รายงานการสอบบัญชีนี้จะมีผลสมบูรณ์ก็ต่อเมื่อการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2553 ได้รับการให้สัตยาบันจากผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้น ในวันที่ 26 เมษายน 2554



นายสมคิด เตียตระกูล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ทะเบียนเลขที่ 2785

กรุงเทพมหานคร

23 มีนาคม 2554

## งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

## สินทรัพย์

		บาท	
	หมายเหตุ	2553	2552
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	10,744,176	14,219,125
เงินลงทุนชั่วคราว - สุทธิ	7	16,102,628	20,587,489
ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า - สุทธิ	8	31,300,603	29,077,310
ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	5	15,206,307	23,966,118
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	9	20,662,911	21,609,718
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	10	-	35,000,000
ลูกหนี้ - อดีดกรรมการ - สุทธิ	11	5,000,000	10,732,548
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่นที่ครบกำหนดชำระในปี	15	10,000,000	702,552
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12	642,224	2,421,122
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		109,658,849	158,315,982
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	13	5,022,091	2,000,000
เงินลงทุนระยะยาว - สุทธิ	14	-	4,198,480
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น - สุทธิ	15	19,199,065	29,199,065
อสังหาริมทรัพย์รอการขาย/ให้เช่า - สุทธิ	16	55,206,363	57,141,847
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	17	114,469,157	113,288,385
เครื่องจักรที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน - สุทธิ	18	-	1,725,934
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19	3,311,343	2,602,368
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		197,208,019	210,156,079
รวมสินทรัพย์		306,866,868	368,472,061



บริษัท นิปปอน แพ็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

		บาท	
	หมายเหตุ	2553	2552
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	20	7,000,000	20,000,000
เจ้าหนี้และตัวเงินจ่ายการค้า		54,037,692	51,641,806
เงินปันผลค้างจ่าย	21	8,478,663	5,352,382
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		5,736,692	7,508,408
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	22	7,472,601	4,525,446
รวมหนี้สินหมุนเวียน		82,725,648	89,028,042
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		9,450	56,441
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		9,450	56,441
รวมหนี้สิน		82,735,098	89,084,483



บริษัท นิปปอน แพ็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

	หมายเหตุ	บาท	
		2553	2552
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 10 บาท			
ทุนจดทะเบียน 12,200,000 หุ้น		122,000,000	122,000,000
หุ้นที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว			
12,200,000 หุ้น		122,000,000	122,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		160,500,000	160,500,000
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินเพิ่มขึ้น	17	33,090,325	30,169,925
กำไรสะสม			
- จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย	23	12,200,000	12,200,000
- ขาดทุนสะสม		(103,658,555)	(45,482,347)
ส่วนของผู้ถือหุ้น - สุทธิ		224,131,770	279,387,578
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		306,866,868	368,472,061

บริษัท นิปปอน แพ็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

	หมายเหตุ	บาท	
		2553	2552
ขายสุทธิ	5	247,293,133	243,159,360
ต้นทุนขาย	5	(198,990,808)	(181,031,791)
กำไรขั้นต้น		48,302,325	62,127,569
รายได้อื่น	24	9,051,275	15,907,476
ค่าใช้จ่ายในการขาย	25	(6,855,218)	(6,246,486)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	25	(59,046,056)	(55,697,232)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร		(8,604,709)	(11,671,217)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้		(17,152,383)	4,420,110
ต้นทุนทางการเงิน		(1,024,932)	(631,314)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		(18,177,315)	3,788,796
ภาษีเงินได้	26	(9,499,643)	(10,850,419)
ขาดทุนสุทธิ		(27,676,958)	(7,061,623)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
ขาดทุนสุทธิ (บาทต่อหุ้น)		(2.27)	(0.58)
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		12,200,000	12,200,000



บริษัท นิปปอน แพ็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

		บาท					
		ทุนเรือนหุ้น		ส่วนเกินทุน	กำไร (ขาดทุน) สะสม		
		ที่ออกและ	ส่วนเกิน	จากการ	จัดสรรเพื่อ		
หมายเหตุ		ชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	ตีราคาที่ดิน	สำรองตาม	ขาดทุน	
					กฎหมาย	สะสม	
						รวม	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2552		122,000,000	160,500,000	30,169,925	12,200,000	(14,021,324)	310,848,601
เงินปันผลจ่าย	29	-	-	-	-	(24,399,400)	(24,399,400)
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี		-	-	-	-	(7,061,623)	(7,061,623)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552		122,000,000	160,500,000	30,169,925	12,200,000	(45,482,347)	279,387,578
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2553		122,000,000	160,500,000	30,169,925	12,200,000	(45,482,347)	279,387,578
ส่วนเกินจากการตีราคาที่ดินเพิ่มขึ้น	17	-	-	2,920,440	-	-	2,920,440
เงินปันผลจ่าย	29	-	-	-	-	(30,499,250)	(30,499,250)
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี		-	-	-	-	(27,676,958)	(27,676,958)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553		122,000,000	160,500,000	33,090,325	12,200,000	(103,658,555)	224,131,770

## บริษัท นิปปอน แพ็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

### กระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

บาท

	2553	2552
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(18,177,315)	3,788,796
รายการปรับปรุงกระทบกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	11,802,619	11,145,615
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ	2,038,145	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นของเงินลงทุนชั่วคราว	(845,264)	(4,662,315)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	(1,046,309)	(1,257,470)
โอนกลับรายการหนี้สงสัยจะสูญ	-	(478,269)
โอนกลับค่าเผื่อสินค้าคงเหลือลดลง	-	(229,615)
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(26,167)	(117,821)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	1,725,934	-
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ลูกหนี้ - อดีตกรรมการและอื่นๆ	37,822,260	41,306,523
ดอกเบี้ยรับ	(3,019,002)	(6,655,974)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,024,932	631,314
เงินสดได้มาจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน	31,299,833	43,470,784
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น):		
ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า	8,759,811	1,342,635
ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้อง	(2,223,293)	2,100,567
เงินลงทุนชั่วคราว	5,078,278	(2,181,816)
สินค้าคงเหลือ	(1,091,337)	(4,385,624)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,778,897	(352,100)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(708,975)	(225,000)

## หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง):

เจ้าหนี้การค้า	2,386,855	2,907,505
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,947,154	(4,047,535)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(46,991)	-
เงินสดได้มาจากการดำเนินงาน	48,180,232	38,629,416
จ่ายดอกเบี้ย	(1,024,933)	(631,314)
จ่ายภาษีเงินได้	(11,271,357)	(3,665,037)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	35,883,942	34,333,065

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท นิปปอน แพ็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

	บาท	
	2553	2552
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินสดรับดอกเบี้ย	4,524,668	8,567,755
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ลดลง (เพิ่มขึ้น)	(3,022,091)	4,000,000
เงินลงทุนระยะยาวลดลง	4,000,000	-
ซื้อสินทรัพย์	(8,127,507)	(10,067,329)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์	26,168	367,757
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่นลดลง	702,552	-
ลูกหนี้ - อุดมการณ์การเพิ่มขึ้น	(32,089,712)	(44,370,940)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่นลดลง	35,000,000	14,297,448
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	1,014,078	(27,205,309)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(13,000,000)	20,000,000
เงินปันผลจ่าย	(27,372,969)	(25,308,771)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(40,372,969)	(5,308,771)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(3,474,949)	1,818,985
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	14,219,125	12,400,140
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	10,744,176	14,219,125
รายการที่ไม่กระทบกระแสเงินสด		
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินเพิ่มขึ้น	2,920,400	-

## 15. เหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท นิปปอนแพ็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท นิปปอนแพ็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) จัดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัดในประเทศไทยและจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับอุตสาหกรรมผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ที่อยู่ของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 110 ถนนเพชรเกษม แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพมหานคร ผู้ถือหุ้นใหญ่คือ นายวิชัย ชัยสถาพร

### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และมาตรฐานการบัญชี ที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นเป็นการเฉพาะ

2.2 งบการเงินฉบับนี้จัดทำขึ้นเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 ซึ่งถือเป็นรายงานทางการเงินที่เป็นทางการตามกฎหมาย การแปลงงบการเงินฉบับนี้เป็นภาษาอื่นให้ยึดถืองบการเงินฉบับภาษาไทย

2.3 ในระหว่างปี 2553 และ 2554 สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศเรื่องมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการบัญชี ซึ่งได้มีการออกใหม่และปรับปรุงบางฉบับ โดยมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554 และ 1 มกราคม 2556 ขณะนี้ผู้บริหารกำลังพิจารณาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้มาตรฐานการบัญชี และมาตรฐานรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าว

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### การรับรู้รายได้

บริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้าเมื่อบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์สิทธิ ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สิทธิตามส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์

#### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือและเงินฝากธนาคารทุกประเภทที่มีสภาพคล่องสูง (ซึ่งไม่มีข้อจำกัดในการใช้) และพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดที่แน่นอนเมื่อครบกำหนด ซึ่งมีความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าน้อย



### ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้า แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้สุทธิจากค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (ถ้ามี) บริษัทตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บจากลูกหนี้ไม่ได้ ทั้งนี้โดยการประมาณจากประสบการณ์การเรียกเก็บหนี้ในอดีตควบคู่กับการวิเคราะห์สถานะปัจจุบันของลูกหนี้

### บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

### สินค้าคงเหลือ

บริษัทตีราคาสินค้าคงเหลือตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โดยใช้วิธีดังต่อไปนี้

- |   |   |
|---|---|
| สินค้าสำเร็จรูป สินค้าระหว่างผลิต และวัตถุดิบ | - วิธีราคาทุน (วิธีเข้าก่อน - ออกก่อน)  |
| วัสดุอื่นๆ                                    | - วิธีราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่) |

มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ ประเมินจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มที่จะผลิตให้เสร็จ (สำหรับสินค้าที่อยู่ระหว่างผลิต) และค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นขายได้ บริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้ค่าเคลื่อนไหวซ้ำและสินค้าเสียหายโดยพิจารณาจากประสบการณ์ที่ผ่านมาในอดีตและข้อมูลที่มีอยู่ในปัจจุบัน

### เงินลงทุน

#### เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราวเป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดโดยถือเป็นหลักทรัพย์เพื่อค้าซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์รับรู้ในงบกำไรขาดทุน

#### เงินลงทุนชั่วคราวอื่น

เงินลงทุนชั่วคราวอื่นเป็นเงินฝากประจำที่มีกำหนดระยะเวลาเกิน 3 เดือน และไม่มีภาระผูกพัน

#### เงินลงทุนระยะยาว

เงินลงทุนระยะยาวเป็นเงินลงทุนในตราสารหนี้ ซึ่งจัดประเภทเป็นหลักทรัพย์ที่จะถือจนครบกำหนด และแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนจะบันทึกไว้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อบริษัทประเมินแล้วว่าได้มีการด้อยค่าของหลักทรัพย์

รายได้ดอกเบี้ยจากตราสารหนี้รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง และรวมถึงการตัดจำหน่ายส่วนเกินและส่วนลดโดยใช้วิธีที่ทำให้ได้รับผลตอบแทนในระดับที่สม่าเสมอ และรวมอยู่ในรายได้ดอกเบี้ย

ต้นทุนของเงินลงทุนที่จำหน่ายคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

### การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมีเหตุการณ์หรือมีการเปลี่ยนแปลงสภาพการณ์ที่ทำให้เกิดข้อสงสัยว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีจำนวนต่ำกว่ามูลค่าที่บันทึกบัญชีไว้ ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับสินทรัพย์ที่บันทึกในราคาทุน หรือถือเป็นรายการหักจากส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ในกรณีที่สินทรัพย์นั้นแสดงในราคาที่ประเมินขึ้นใหม่ ทั้งนี้ขาดทุนจากการด้อยค่าที่นำมาหักนั้นต้องไม่เกินจำนวนที่บันทึกอยู่ในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์สำหรับสินทรัพย์รายการเดียวกัน บริษัทจะบันทึกกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์เป็นรายได้หรือถือเป็นรายการเพิ่มส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ เมื่อข้อสงสัยเกี่ยวกับการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีอยู่อีกต่อไปหรือขาดทุนจากการด้อยค่ามีจำนวนลดลง จำนวนเงินที่กลับรายการจะต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชี (สุทธิจากค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย) ที่ควรจะเป็น หากบริษัทไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้นในปีก่อนๆ

### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน แสดงไว้ในราคาประเมิน โดยส่วนเกินทุนจากการตีราคาแสดงไว้ภายใต้ "ส่วนของผู้ถือหุ้น" ในงบดุล บริษัทมีนโยบายที่จะให้ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวทุกๆ 3 - 5 ปี และในระหว่างระยะเวลา 3 - 5 ปีนี้ หากมีปัจจัยอื่นใดที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อมูลค่าสินทรัพย์ บริษัทจะให้มีการประเมินราคาใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระในปีนั้น ๆ

อาคารและอุปกรณ์ แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน ดังนี้

	ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	20
เครื่องจักรและอุปกรณ์	10
อุปกรณ์โรงงาน	10
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	5
เครื่องใช้สำนักงาน	3 – 5
ยานพาหนะ	5

กรณีมูลค่าที่จะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ บริษัทจะบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

### สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน

สินทรัพย์ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน ได้แก่ เครื่องจักรที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน แสดงในราคาตามบัญชีหักค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

### อสังหาริมทรัพย์รอการขาย / ให้เช่า

อสังหาริมทรัพย์รอการขายหรือให้เช่า แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานของสินทรัพย์ 31 ปี

### สัญญาเช่าการเงิน

บริษัทบันทึกสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน เป็นสินทรัพย์และหนี้สิน ด้วยจำนวนเท่ากับราคายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า หรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ซึ่งใช้อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าสำหรับการคิดลดเพื่อคำนวณมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า โดยดอกเบี้ยจ่ายจะถูกบันทึกตามงวดต่างๆ ตลอดอายุสัญญาเช่าตามยอดคงเหลือของหนี้สินตามสัญญาเช่าในแต่ละงวด

### สัญญาเช่าดำเนินงาน

การเช่าสินทรัพย์ซึ่งความเสี่ยงและกรรมสิทธิ์ของสินทรัพย์ที่เช่าเป็นของผู้ให้เช่า ได้จัดประเภทเป็นการเช่าดำเนินงาน ค่าเช่าที่จ่ายภายใต้การเช่าดำเนินงาน บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบภายใต้อายุสัญญาเช่า

### รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบดุล แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ถ้าไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในงบกำไรขาดทุน

### ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับแต่ละปี (ถ้ามี) คำนวณจากกำไรสุทธิตามเกณฑ์คงค้างและตามที่กำหนดในประมวลรัษฎากรของไทย

### ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคมและเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

### กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารขาดทุนสุทธิด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วในระหว่างปี

### การใช้ประมาณการทางการเงินบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินเพื่อให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ผู้บริหารต้องใช้การประมาณการและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์ หนี้สิน และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากจำนวนที่ได้ประมาณการไว้

### ประมาณการหนี้สินและค่าใช้จ่าย และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินและค่าใช้จ่ายไว้ในงบการเงิน เมื่อบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือเป็นภาระผูกพันที่ค่อนข้างแน่นอนที่มีผลสืบเนื่องจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งอาจทำให้บริษัทต้องชำระหรือชดเชยตามภาระผูกพันนั้น และจำนวนที่ต้องชดเชยดังกล่าวสามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้นจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก เมื่อมีปัจจัยสนับสนุนว่าจะได้รับคืนแน่นอน

#### 4. ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน การใช้ดุลยพินิจ และการจัดการความเสี่ยงในส่วนของคุณ

##### 4.1 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น มีดังต่อไปนี้

###### 4.1.1 การด้อยค่าของลูกหนี้และเงินให้กู้ยืม

บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าของลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมอันเกิดมาจากการที่ไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญนั้นเป็นการประเมินบนพื้นฐานจาก ความไม่แน่นอนในการรับชำระหนี้และดุลยพินิจของผู้บริหาร

###### 4.1.2 ค่าเผื่อสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัย และเสื่อมคุณภาพ

บริษัทได้ประมาณการค่าเผื่อสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัย และเสื่อมคุณภาพเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าลงของสินค้าคงเหลือ โดยการประมาณการนั้นจะพิจารณาจากการหมุนเวียนและการเสื่อมสภาพของสินค้าคงเหลือประเภทต่างๆ

###### 4.1.3 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการของอายุการใช้งานและมูลค่าซากของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัท โดยจะทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการใช้งานและมูลค่าซากมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานอีกต่อไป

###### 4.1.4 สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่า บริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

###### 4.1.5 ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญ หรือเป็นระยะเวลานาน ซึ่งความมีสาระสำคัญและระยะเวลานั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

#### 4.2 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของคุณ

วัตถุประสงค์ของบริษัทในการบริหารทุนนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น เพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม เพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน บริษัทอาจออกหุ้นใหม่หรือออกหุ้นกู้เพื่อปรับโครงสร้างหนี้ หรือการขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้

#### 5. รายการบัญชีกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีที่เกิดขึ้นกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บุคคลและบริษัทเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยมีการถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน ดังนั้น งบการเงินนี้จึงแสดงผลของรายการเหล่านี้ตามมูลฐานที่พิจารณาร่วมกันระหว่างบริษัทกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งบางกรณีอาจใช้เกณฑ์ที่แตกต่างจากรายการกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ความสัมพันธ์
บริษัท นิปปอน เทคดิง จำกัด	ซื้อขายสินค้า	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท พีอาร์ซี พลาสติก (ประเทศไทย) จำกัด	อุตสาหกรรมการผลิต	เครือญาติกรรมการ
บริษัท ดาราเหนือ จำกัด (มหาชน)	อุตสาหกรรมการผลิต	ผู้ถือหุ้นใหญ่ถือหุ้น
บริษัท ผลิตภัณฑ์อาหารกิมเฮง จำกัด	อุตสาหกรรมการผลิต	ผู้ถือหุ้นใหญ่ถือหุ้น
บริษัท ผลิตภัณฑ์อาหารศรีสยาม จำกัด	อุตสาหกรรมการผลิต	ผู้ถือหุ้นใหญ่ถือหุ้น
บริษัท สยามเดลีฟู้ดส์ จำกัด	อุตสาหกรรมการผลิต	ผู้ถือหุ้นใหญ่ถือหุ้น
บริษัท สยามราชบุรีอุตสาหกรรม จำกัด	อุตสาหกรรมการผลิต	ผู้ถือหุ้นใหญ่ถือหุ้น
บริษัท ศรีนันทาพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	ซื้อขายสินค้า	ผู้ถือหุ้นใหญ่ถือหุ้น
บริษัท สยามฟู้ดส์อินดัสทรี จำกัด	อุตสาหกรรมการผลิต	เครือญาติกรรมการ
ห้างหุ้นส่วนจำกัด สามารพ พลาสติก	อุตสาหกรรมการผลิต	เครือญาติกรรมการ

รายการระหว่างบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ประกอบด้วย

	บาท	
	2553	2552
<b>ลูกหนี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้อง</b>		
บริษัท ผลิตภัณฑ์อาหารกิมเฮง จำกัด	1,160,647	1,630,242
บริษัท ผลิตภัณฑ์อาหารศรีสยาม จำกัด	5,313,483	7,757,205
บริษัท สยามเดลีฟู้ดส์ จำกัด	3,269,577	2,218,887
บริษัท สยามราชบุรีอุตสาหกรรม จำกัด	431,321	2,532,440
บริษัท สยามฟู้ดส์อินดัสทรี จำกัด	319,040	711,189
รวม	10,494,068	14,849,963
<b>ตัวเงินรับการค้า – กิจการที่เกี่ยวข้อง</b>		
บริษัท ดาราเหนือ จำกัด (มหาชน)	139,929,789	139,929,789
บริษัท ผลิตภัณฑ์อาหารกิมเฮง จำกัด	843,127	790,886
บริษัท ผลิตภัณฑ์อาหารศรีสยาม จำกัด	3,743,907	5,814,424
บริษัท สยามเดลีฟู้ดส์ จำกัด	95,659	1,943,023
บริษัท สยามราชบุรีอุตสาหกรรม จำกัด	5,176	1,186,596
บริษัท สยามฟู้ดส์อินดัสทรี จำกัด	348,061	496,376
รวม	144,965,719	150,161,094
<b>รวมลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า - กิจการที่เกี่ยวข้อง</b>	<b>155,459,787</b>	<b>165,011,057</b>
<b>หัก ไบลดหนี้</b>	<b>(323,691)</b>	<b>(114,672)</b>
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(139,929,789)	(139,929,789)
ประมาณการรับคืน	-	(1,000,478)
<b>สุทธิ</b>	<b>15,206,307</b>	<b>23,966,118</b>

บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเต็มจำนวน เนื่องจากสถานะลูกหนี้ดังกล่าวในปัจจุบันล้มละลายแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระมีดังนี้

	บาท	
	2553	2552
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้อง</u>		
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	10,494,068	14,849,963
รวม	10,494,068	14,849,963
<u>หัก ไบลดหนี้</u>		
ประมาณการรับคืน	-	(1,000,478)
สุทธิ	10,170,377	13,734,813

ตัวเงินรับการค้า - กิจการที่เกี่ยวข้อง

เกินกำหนด 6 เดือนขึ้นไป	139,929,789	139,929,789
ถึงกำหนดแต่ยังไม่ถึง 6 เดือน	5,035,930	10,231,305
รวม	144,965,719	150,161,094
<u>หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ</u>		
สุทธิ	5,035,930	10,231,305

รวมลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับการค้า - กิจการที่เกี่ยวข้อง - สุทธิ

บริษัทมีรายการระหว่างบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ดังนี้

	บาท	
	2553	2552
<u>ขายสินค้า</u>		
บริษัท ผลิตภัณฑ์อาหารกิมเฮง จำกัด	8,912,112	9,668,404
บริษัท ผลิตภัณฑ์อาหารศรีสยาม จำกัด	30,092,825	37,606,300
บริษัท สยามเดลีฟู้ดส์ จำกัด	13,387,230	15,410,995
บริษัท สยามราชบุรีอุตสาหกรรม จำกัด	8,874,717	12,643,438
บริษัท สยามฟู้ดส์อินดัสทรี จำกัด	2,806,716	2,320,207
รวม	64,073,600	77,649,344

รับคืนสินค้าและส่วนลดจ่าย

บริษัท ผลิตภัณฑ์อาหารกิมเฮง จำกัด	324,366	539,065
บริษัท ผลิตภัณฑ์อาหารศรีสยาม จำกัด	34,270	80,733
บริษัท สยามเดลีฟู้ดส์ จำกัด	374,790	141,053
บริษัท สยามราชบุรีอุตสาหกรรม จำกัด	737,528	177,998
บริษัท สยามฟู้ดส์อินดัสทรี จำกัด	-	80,709
รวม	1,470,954	1,019,558

บริษัทมีนโยบายการกำหนดราคาการซื้อขายระหว่างกันตามราคาและเงื่อนไขการชำระเงินที่เป็นไปตามปกติทางการค้า

ภายหลังจากอดีตกรรมการท่านหนึ่งได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท (เดือนพฤษภาคม 2553) บริษัทได้จ่ายค่าที่ปรึกษาด้านการผลิตและการตลาด ตามสัญญาเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2553 และต่อมาเมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2553 บริษัทได้ยกเลิกสัญญา และคิดเป็นค่าที่ปรึกษาที่บริษัทจ่ายให้อดีตกรรมการรวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.20 ล้านบาท

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	บาท	
	2553	2552
เงินสด	20,600	20,000
เงินฝากธนาคาร – ออมทรัพย์	10,661,359	14,163,125
เงินฝากธนาคาร – กระแสรายวัน	62,217	36,000
รวม	10,744,176	14,219,125

7. เงินลงทุนชั่วคราว – สุทธิ

	บาท	
	2553	2552
หลักทรัพย์เพื่อค้า (มูลค่ายุติธรรม)	16,102,628	20,587,489

	2553		2552	
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม
หลักทรัพย์เพื่อค้า - ราคาทุน	17,942,330	16,947,892	23,167,386	23,171,143
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุน		(845,264)		(2,583,654)
รวมหลักทรัพย์เพื่อค้า - ราคายุติธรรม		16,102,628		20,587,489



ในระหว่างปี เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่ามีการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

	บาท	
	2553	2552
ราคาตามบัญชี - สุทธิ ต้นปี	20,587,489	12,482,131
ซื้อหลักทรัพย์ระหว่างปี	160,637,482	96,060,857
ขายหลักทรัพย์ระหว่างปี	(172,474,991)	(95,391,678)
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิของหลักทรัพย์เพื่อค่า	7,352,648	7,436,179
ราคาตามบัญชี - สุทธิ สิ้นปี	16,102,628	20,587,489

## 8. ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า – สุทธิ

	บาท	
	2553	2552
ลูกหนี้การค้า	22,292,680	28,164,420
ตัวเงินรับการค้า	13,387,175	5,729,737
รวม	35,679,855	33,894,157
หัก โบลดหนี้	(191,756)	(629,351)
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(4,187,496)	(4,187,496)
สุทธิ	31,300,603	29,077,310

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ลูกหนี้การค้า แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระมีดังนี้

	บาท	
	2553	2552
ลูกหนี้การค้า		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	15,759,225	20,131,912
เกินกำหนดชำระ :		
น้อยกว่า 3 เดือน	3,389,017	5,003,007
มากกว่า 12 เดือน	3,144,438	3,029,501
รวม	22,292,680	28,164,420
หัก โบลดหนี้	(191,756)	(629,351)
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(3,029,351)	(3,029,351)
สุทธิ	19,071,573	24,505,718

	บาท	
	2553	2552
ตัวเงินรับการค้า		
เกินกำหนดมากกว่า 6 เดือน	1,270,145	1,158,145
ภายในกำหนดแต่ไม่ถึง 6 เดือน	12,117,030	323,964
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ :		
น้อยกว่า 3 เดือน	-	4,247,628
รวม	13,387,175	5,729,737
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,158,145)	(1,158,145)
สุทธิ	12,229,030	4,571,592
รวมลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับการค้า - สุทธิ	31,300,603	29,077,310

## 9. สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

	บาท	
	2553	2552
สินค้าสำเร็จรูป	2,919,249	1,998,378
สินค้าระหว่างผลิต	1,670,782	2,100,775
วัตถุดิบและอื่นๆ	19,973,523	19,373,064
รวม	24,563,554	23,472,217
หัก ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ	(3,900,643)	(1,862,499)
สุทธิ	20,662,911	21,609,718

ในระหว่างปี ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพมีการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

	บาท	
	2553	2552
ยอดยกมาต้นปี	1,862,499	2,854,115
เพิ่มขึ้น	2,038,144	131,483
ลดลง	-	(1,123,099)
ยอดคงเหลือสิ้นปี	3,900,643	1,862,499

ในปี 2552 บริษัทได้โอนกลับค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยจำนวน 1.12 ล้านบาท เนื่องจากมีการขายสินค้าดังกล่าวบางส่วนและมีการทำลายสินค้าแล้ว

#### 10. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ บริษัท คาเซย์ลีสเพลน จำกัด (มหาชน) จำนวน 35.00 ล้านบาท เป็นการให้กู้ยืมในรูปแบบตั๋วสัญญาใช้เงิน ครบกำหนดเรียกเก็บในวันที่ 9 มีนาคม 2552 ด้วยอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.25 ต่อปี

เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2552 ซึ่งเป็นวันครบกำหนดชำระเงินตามตั๋วสัญญาใช้เงินดังกล่าว บริษัทดังกล่าวได้ขอขยายเวลาใช้เงินออกไป เป็นวันที่ 9 มีนาคม 2553 โดยมีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.75 ต่อปี

ในปี 2553 บริษัทได้รับชำระเงินให้กู้ยืมจำนวน 16.00 ล้านบาท และได้เปลี่ยนตั๋วสัญญาใช้เงิน เป็นครบกำหนดวันที่ 9 มีนาคม 2554 และคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.875 ต่อปี และเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2553 บริษัทได้รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวแล้ว

#### 11. ลูกหนี้ - อติกรรมการ - สุทธิ

ในระหว่างปี 2553 และ 2552 กรรมการผู้จัดการผู้มีอำนาจของบริษัทในขณะนั้นได้เบียดบังเงินของกิจการไปใช้เป็นการส่วนตัว โดยได้จัดทำเอกสารประกอบอันเป็นเท็จ เพื่อใช้ในการบันทึกบัญชีรายการซื้อเงินลงทุนชั่วคราว รวมถึงรายการรับเงินปันผลและหนังสือรับรองการหักภาษี ณ ที่จ่าย สำหรับเงินปันผลที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้อดีตกรรมการได้ไถ่ถอนหน่วยลงทุนและไม่ได้ฝากเงินเข้าบัญชีบริษัท โดยได้ยืนยันว่ามีการแก้ไขชื่อผู้รับเงินจากชื่อของบริษัทหลักทรัพย์แห่งหนึ่งเป็นชื่อของตนเองก่อนนำไปขึ้นเงินสำหรับเช็คที่จ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุน ซึ่งรายการดังกล่าว อดีตกรรมการยอมรับว่าเป็นการนำเงินของกิจการไป โดยไม่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ อดีตกรรมการรายดังกล่าวได้นำเงินของบริษัทไปเพิ่มเติมอีกจำนวน 20 ล้านบาท โดยให้บริษัทออกตั๋วสัญญาใช้เงินส่งจ่ายธนาคารแห่งหนึ่งในนามของบริษัท และอดีตกรรมการรายดังกล่าวยอมรับว่าได้จัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทประกอบการพิจารณาของกู้ยืมเงินจากธนาคารนั้น โดยกรรมการของบริษัทรายอื่นไม่ทราบ และบริษัทมีรายการส่งจ่ายเช็คบางฉบับแก่บุคคลภายนอก 2 ราย จำนวน 4 ฉบับ เป็นเงินรวม 37.8 ล้านบาท ออกจากบัญชีกระแสรายวันที่มีกับธนาคารแห่งหนึ่ง โดยอดีตกรรมการของบริษัทแจ้งข้อมูลเพิ่มเติมว่า บุคคลดังกล่าว รายหนึ่งเสียชีวิตแล้ว และอีกรายหนึ่งอยู่ต่างประเทศ และบริษัทมีรายการรับเงินเข้าบัญชีกระแสรายวันดังกล่าว โดยอดีตกรรมการและบุคคลธรรมดาอีก 1 ราย เป็นผู้นำฝากรวม 8 ครั้ง เป็นเงินรวม 20.44 ล้านบาท โดยบริษัทบันทึกบัญชีนำไปหักจากรายการที่อดีตกรรมการนำเงินของบริษัทไป โดยชี้แจงว่า เป็นการจ่ายชำระดอกเบี้ย

## รายการเคลื่อนไหวของลูกหนี้ - อดีตกรรมการ มีดังนี้

		บาท		
		1 มกราคม		31 ธันวาคม
ลักษณะความสัมพันธ์		2553	เพิ่มขึ้น	ลดลง
				2553
คุณวิชัย ชัยสถาพร	ผู้ถือหุ้น			
เงินทุน		164,309,707	37,822,260	(5,732,548)
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(153,577,159)	(37,822,260)	-
สุทธิ		10,732,548	-	(5,732,548)

		บาท		
		1 มกราคม		31 ธันวาคม
ลักษณะความสัมพันธ์		2552	เพิ่มขึ้น	ลดลง
				2552
คุณวิชัย ชัยสถาพร	กรรมการผู้มีอำนาจ ของบริษัท			
เงินทุน		123,096,803	86,298,483	(45,085,579)
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(112,364,255)	(41,212,904)	-
สุทธิ		10,732,548	45,085,579	(45,085,579)

อดีตกรรมการของบริษัทดังกล่าวข้างต้นแสดงเจตนากรณีที่ชำระคืนหนี้พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3 ต่อปี นับแต่วันที่นำเงินไปจนกว่าจะชำระคืนแล้วเสร็จ และต่อมาได้มีการทำหนังสือยืนยันรับสภาพหนี้ จำนวน 3 ฉบับ เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2553 วันที่ 28 มิถุนายน 2553 และ วันที่ 27 กรกฎาคม 2553 รวมทั้งสิ้น 215.99 ล้านบาท

ทั้งนี้ อดีตกรรมการท่านดังกล่าวตกลงที่จะชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ย ด้วยเงินที่จะได้รับการขายสินทรัพย์ ของกรรมการ โดยปัจจุบันยังไม่มีการขายสินทรัพย์ดังกล่าว และยังไม่มีการจดจำนองเป็นประกันของหนี้

เนื่องจากอดีตกรรมการไม่ได้ปฏิบัติตามข้อตกลงที่จะชำระคืนที่ไว้ไว้ บริษัทจึงได้ดำเนินการฟ้องร้องเป็นคดีอาญา และ คดีแพ่ง รวมเป็น 3 คดี เมื่อวันที่ 16 และ 17 สิงหาคม 2553 ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการดำเนินการในชั้นศาล

เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2553 อดีตกรรมการท่านดังกล่าวได้ผัดนัดตามหนังสือยืนยันการรับสภาพหนี้ เกี่ยวกับการนำเงิน บันผลที่ได้รับจากการถือหุ้นในบริษัททั้งหมดมาชำระ โดยมีการนำมาชำระเพียงบางส่วน (รับเงินปันผลประมาณ 11 ล้านบาท นำมาชำระคืนบริษัทประมาณ 5 ล้านบาท) เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2553 มีการผัดนัดตามหนังสือยืนยันการรับ สภาพหนี้ดังกล่าวเกี่ยวกับการไม่นำหลักทรัพย์มาค้ำประกันหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทได้พิจารณา ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ สำหรับประมาณการค่าเสียหายที่เกิดขึ้น จำนวน 191.40 ล้านบาท และ 153.58 ล้านบาท ตามลำดับ และบริษัทไม่รับรู้ดอกเบี้ยที่คิดจากเงินของบริษัทที่อดีตกรรมการนำไปไว้ในบัญชี โดยถือตามการพิจารณา ด้วยหลักความระมัดระวังตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป เนื่องจาก มีความไม่แน่นอนที่จะได้รับเงินค่าดอกเบี้ย ดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทคำนวณดอกเบี้ยค้างรับจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 เป็นจำนวน 21.27 ล้านบาท และ 6.63 ล้านบาท ตามลำดับ

นอกจากนี้ อัตรกรรมการนำเงินออกไปและแจ้งข้อมูลอันเป็นเท็จว่า ได้นำเงินไปลงทุนในหลักทรัพย์ในช่วงเดือนมกราคม ถึงเดือนมีนาคม 2553 เป็นเงินรวม 37.82 ล้านบาท

การดำเนินการดังกล่าวจึงถือว่าเป็นการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทได้ดำเนินการให้เป็นไปตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้องแล้ว

12. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	บาท	
	2553	2552
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	554,392	832,392
ดอกเบี้ยค้างรับ	16,278	1,290,907
อื่นๆ	71,554	297,823
รวม	642,224	2,421,122

13. เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 เงินฝากประจำจำนวน 5.02 ล้านบาท และ 2.00 ล้านบาท ตามลำดับ วางไว้เพื่อค้ำประกันวงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีพ และค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า

14. เงินลงทุนระยะยาว – สุทธิ

บริษัทได้ลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลจำนวน 4.20 ล้านบาท โดยถือเป็นตราสารหนี้ที่จะถึงจนครบกำหนด มูลค่าพันธบัตรที่ตราไว้หน่วยละ 10,000 บาท จำนวน 400 หน่วย อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.25 ต่อปีของมูลค่าที่ตราไว้ ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 15 กันยายน 2553 ในระหว่างปี 2553 บริษัทได้ไถ่ถอนพันธบัตรดังกล่าวแล้ว

15. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น – สุทธิ

เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2551 บริษัทตกลงจะให้ความสนับสนุนทางการเงินกับบริษัทแห่งหนึ่ง ในวงเงิน 40 ล้านบาท ที่ประกอบธุรกิจประเภทอสังหาริมทรัพย์ในโครงการบ้าน สปส.1506 (สำนักงานประกันสังคม) โดยบริษัทจะได้รับหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าว จำนวน 400,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 30.3 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว

บริษัทจะจ่ายเงินให้แก่บริษัทดังกล่าวภายใต้ข้อกำหนด เงื่อนไขและกำหนดระยะเวลาตามที่กำหนดไว้ในสัญญา จำนวน 5.5 ล้านบาท ภายหลังจากลงนามในสัญญา ไม่น้อยกว่า 5 วันทำการ (จ่ายแล้วเมื่อวันที่ 5 กันยายน 2551) และส่วนที่เหลือชำระตามความคืบหน้าของการลงทุนตามโครงการของบริษัทดังกล่าว บริษัทดังกล่าวต้องแสดงหลักฐานให้เห็นอย่างชัดเจนว่าบริษัทดังกล่าวจะได้รับอนุมัติให้เบิกใช้เงินเชื่อจากธนาคารที่บริษัทเชื่อถือ เป็นจำนวนเงินไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด เพื่อเป็นหลักประกันการชำระหนี้ตามสัญญา

ตั้งแต่วันทำสัญญาจนถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2552 บริษัทได้จ่ายเงินสนับสนุนทางการเงินให้แก่บริษัทดังกล่าวแล้วเป็นเงิน 29.20 ล้านบาท

ในวันที่ 30 มิถุนายน 2552 บริษัทได้จัดทำบันทึกข้อตกลงยกเลิกสัญญาร่วมลงทุนข้างต้นกับบริษัทดังกล่าวและบริษัทได้ดำเนินการตามข้อตกลงยกเลิกสัญญาร่วมลงทุนที่สำคัญ ได้แก่ การยกเลิกสัญญาจำหน่ายและคืนใบหุ้นที่ผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าวนำมาเป็นหลักประกัน การโอนหุ้นคืนแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าว รวมถึงการรับจองโฉนดที่ดินโครงการ

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2552 บริษัทตกลงทำสัญญาให้กู้ยืมแก่บริษัทดังกล่าว จำนวน 1.70 ล้านบาท โดยกำหนดรับชำระปีละไม่ต่ำกว่า 1 ล้านบาท โดยเริ่มชำระงวดแรกสิ้นปี 2552 และส่วนที่เหลือชำระภายในเดือนธันวาคม 2553 โดยมีดอกเบี้ยในอัตรา MLR บวก 2 ต่อปี และบริษัทได้รับโฉนดที่ดินของผู้กู้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืม

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2552 ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินระหว่างกันด้วยจำนวนเงิน 29.2 ล้านบาท ดังกล่าว โดยมีเงื่อนไขการจ่ายชำระคืน ดังนี้

- 1) บริษัทดังกล่าวต้องจ่ายชำระคืนเป็นรายปีปีละไม่ต่ำกว่า 10 ล้านบาท โดยเริ่มชำระงวดแรกเดือนธันวาคม 2554 และชำระส่วนที่เหลือให้เสร็จสิ้นภายในเดือนธันวาคม 2556
- 2) บริษัทคิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR บวก 2 ต่อปี โดยเริ่มคิดตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2552 และให้บริษัทดังกล่าวชำระดอกเบี้ยเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่มกราคม 2553 (เสร็จสิ้นธันวาคม 2556) และ
- 3) บริษัทดังกล่าวได้นำโฉนดที่ดินของโครงการมาจดจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ดังกล่าว

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 แสดงไว้ในงบดุล ดังนี้

	บาท	
	2553	2552
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	29,199,065	29,901,617
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(10,000,000)	(702,552)
เงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	19,199,065	29,199,065

บริษัทบันทึกดอกเบี้ยรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 จำนวนเงิน 2.41 ล้านบาท และ 2.93 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบกำไรขาดทุน

เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2553 บริษัทรับจดจำนองที่ดินโครงการจำนวน 36 โฉนด จากบริษัทดังกล่าวเป็นหลักประกันการกู้ยืมเงิน

16. อสังหาริมทรัพย์ที่รอการขาย/ให้เช่า - สุทธิ

เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2551 บริษัทได้จดทะเบียนซื้อห้องชุดจำนวน 560 ห้อง ในราคา 60 ล้านบาท จากบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (ราคาประเมินของกรมที่ดิน 122.04 ล้านบาท และราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระบริษัท แอดวานซ์ แอฟไพร์ซัล จำกัด โดยวิธี Income Approach มีจำนวน 104 ล้านบาท)

บริษัทมีรายได้ค่าเช่าสุทธิจากค่าใช้จ่าย 3.04 ล้านบาท และ 2.33 ล้านบาท ตามลำดับ บันทึกเป็น “รายได้อื่น” ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทคิดค่าเสื่อมราคาโดยวิธีเส้นตรง ตามอายุการใช้งานที่เหลือของสินทรัพย์ (31 ปี) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

	บาท			2553
	2552	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
ราคาทุน	60,000,000	-	-	60,000,000
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,858,153)	(1,935,484)	-	(4,793,637)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	57,141,847			55,206,363
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,935,484			1,935,484

เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2553 บริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลงจะขายอาคารชุดดังกล่าวข้างต้นกับบริษัท สีส้ม เอสเซ็ท จำกัด โดยมีเงื่อนไขที่สำคัญ ได้แก่ กำหนดมูลค่าซื้อขายจำนวน 70 ล้านบาท โดยเสียค่านายหน้าจำนวน ร้อยละ 3 ของราคาขายให้แก่บริษัท ชันเบลท์เอเชีย จำกัด และ ณ วันทำสัญญา ผู้ซื้อจะวางเงินมัดจำจำนวน 15 ล้านบาท ไปยังบริษัท เป็นแคชเชียร์เช็ค หรือวิธีที่บริษัทยอมรับได้ภายในวันที่ 31 พฤษภาคม 2553 โดยผู้ซื้อจะต้องชำระเงินทั้งหมด และรับโอนทรัพย์สินให้เสร็จสิ้นภายในระยะเวลา 90 วัน นับจากวันที่วางเงินมัดจำ หากผู้ซื้อไม่สามารถดำเนินการรับโอนตามระยะเวลา 90 วันได้ ผู้ซื้อจะมีสิทธิที่จะขอต่อระยะเวลาไปอีก 30 วัน โดยการทำหนังสือเป็นลายลักษณ์อักษรไปยังบริษัท อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2553 บริษัทได้ยกเลิกข้อตกลงดังกล่าวแล้ว

17. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ

	บาท			
	2552	เพิ่มขึ้น	ลดลง	รับโอน (โอนออก)
<b>ราคาทุน</b>				
ที่ดินและส่วนปรับปรุง	25,279,675	-	-	-
ที่ดินส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	30,169,925	2,920,400	-	-
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	65,978,508	-	-	-
ส่วนปรับปรุงอาคาร	1,038,089	68,000	-	-
เครื่องจักรและอุปกรณ์	360,947,370	6,851,986	(740,000)	-
อุปกรณ์ไฟฟ้าและน้ำ	10,296,901	-	-	-
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	13,082,759	775,839	-	-
ยานพาหนะ	9,722,274	431,682	(276,355)	-
<b>รวม</b>	<b>516,515,501</b>	<b>11,047,907</b>	<b>(1,016,355)</b>	<b>-</b>
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	54,433,632	2,598,558	-	-
ส่วนปรับปรุงอาคาร	17,349	53,900	-	-
เครื่องจักรและอุปกรณ์	318,377,024	6,491,172	(740,000)	-
อุปกรณ์ไฟฟ้าและน้ำ	9,527,126	2,500	-	-
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	12,075,312	357,474	-	-
ยานพาหนะ	8,796,673	363,530	(276,354)	-
<b>รวม</b>	<b>403,227,116</b>	<b>9,867,134</b>	<b>(1,016,354)</b>	<b>-</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>113,288,385</b>			<b>114,469,157</b>
<b>การปันส่วนค่าเสื่อมราคา</b>				
ต้นทุนขาย	8,492,912			9,146,130
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	717,219			721,004
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>	<b>9,210,131</b>			<b>9,867,134</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทมีสินทรัพย์ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ ราคาทุนจำนวน 345.91 ล้านบาท และ 345.31 ล้านบาท ตามลำดับ

ในระหว่างปี 2553 บริษัทได้บันทึกการประเมินราคาที่ดินในบัญชีด้วยราคาประเมินใหม่ของผู้ประเมินราคาอิสระ โดยบริษัท กรุงเทพมหานครประเมินค่าทรัพย์สิน จำกัด ตามรายงานลงวันที่ 10 พฤศจิกายน 2553 โดยใช้วิธีการเปรียบเทียบตามราคาตลาด มีส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินเพิ่มขึ้นจำนวน 2.92 ล้านบาท ได้แสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและส่วนเกินทุนดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้



18. เครื่องจักรที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน – สุทธิ

	บาท	
	2553	2552
ราคาตามบัญชี	1,725,934	1,725,934
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	(1,725,934)	-
สุทธิ	-	1,725,934

ในระหว่างปี 2553 บริษัทได้พิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ของเครื่องจักรที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานเป็นระยะเวลานานและไม่ก่อให้เกิดประโยชน์ในอนาคต ดังนั้น บริษัทจึงได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าจำนวน 1.73 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553

19. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	บาท	
	2553	2552
เงินมัดจำ	3,198,781	2,489,806
อื่นๆ	112,562	112,562
รวม	3,311,343	2,602,368

20. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทมีตัวสัญญาใช้เงินกับธนาคาร จำนวน 7.00 ล้านบาท และ 20.00 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ต่อปี

21. เงินปันผลค้างจ่าย

เงินปันผลค้างจ่ายส่วนใหญ่เป็นเงินปันผลของผู้ถือหุ้นรายหนึ่ง (บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน) ซึ่งอยู่ระหว่างกระบวนการล้มละลาย

22. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	บาท	
	2553	2552
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	6,756,885	4,060,188
อื่นๆ	715,716	465,258
รวม	7,472,601	4,525,446

23. สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองดังกล่าวจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

24. รายได้อื่น

	บาท	
	2553	2552
รายได้ค่าเช่า	3,036,000	2,090,000
ดอกเบี้ยรับ	3,019,002	6,655,974
กำไรจากเงินลงทุนชั่วคราว	1,891,573	5,919,785
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	159,095	28,752
เงินปันผลรับ	87,528	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	26,168	117,821
อื่นๆ	831,909	1,095,144
รวม	9,051,275	15,907,476

25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	บาท	
	2553	2552
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	150,147,110	136,969,785
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ลูกหนี้ - อดีตกรรมการและอื่นๆ	37,822,260	41,306,523
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	31,017,772	31,263,129
ค่าสาธารณูปโภค	20,152,328	18,580,952
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	11,802,619	11,145,615
ค่าซ่อมแซม	2,839,529	3,062,572
ขาดทุนจากสินค้าเสื่อมสภาพ	2,038,145	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	1,725,934	-
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(490,878)	1,630,089
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	16,441,972	10,688,061
รวม	273,496,791	254,646,726

26. ภาษีเงินได้

	บาท	
	2553	2552
ขาดทุนสุทธิ	(27,676,958)	(7,061,623)
ภาษีเงินได้	9,499,643	10,850,419
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(18,177,315)	3,788,796
<u>บวก</u> รายการที่ยังไม่ถึงเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษี	42,853,840	40,997,982
รายการที่ให้ถือเป็นรายได้ตามประมวลรัษฎากร	14,639,107	4,681,063
<u>หัก</u> รายการที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ทางภาษี	(845,264)	(4,662,315)
รายการที่สามารถหักเป็นรายจ่ายเพิ่มตามประมวลรัษฎากร	(471,796)	(1,403,850)
กำไรสุทธิทางภาษี	37,998,572	43,401,676
ภาษีเงินได้สำหรับปี	9,499,643	10,850,419

27. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานทางธุรกิจ คือ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวคือในประเทศไทย ดังนั้นรายได้ กำไรขาดทุนและสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงในงบการเงินตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์เพียงอย่างเดียว

28. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ในวันที่ 1 พฤศจิกายน 2543 บริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิก "กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เกษียณมั่งคั่ง ซึ่งจดทะเบียนแล้ว" ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งตามระเบียบของกองทุน พนักงานและบริษัทต้องจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 1 ของเงินเดือน และจะจ่ายแก่สมาชิกนั้นๆ เมื่อครบเกษียณ ตาย หรือลาออกจากการเป็นสมาชิก

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุน จำนวน 0.44 ล้านบาท และ 0.33 ล้านบาท ตามลำดับ

## 29. เงินปันผลจ่าย

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2553 วันที่ 26 พฤษภาคม 2553 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทจ่ายเงินปันผล ในอัตราหุ้นละ 2.50 บาท จำนวน 12.20 ล้านหุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 30,500,000 บาท โดยบริษัทได้จ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผลจำนวน 12,199,700 หุ้น รวมเป็นเงิน 30,499,250 บาท เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2553

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2552 วันที่ 21 เมษายน 2552 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทจ่ายเงินปันผลประจำปี 2551 ในอัตราหุ้นละ 2.11 บาท จำนวน 12.20 ล้านหุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 24,400,000 บาท โดยบริษัทได้จ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผลจำนวน 12,199,700 หุ้น รวมเป็นเงิน 24,399,400 บาท เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2552

การจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นดังกล่าวเป็นการฝ่าฝืนพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เนื่องจากงบการเงินของบริษัทภายหลังการปรับปรุงรายการบัญชีทำให้มียอดขาดทุน ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นของบริษัทอาจถูกเรียกร้องให้คืนเงินปันผลที่ได้รับไปทั้งหมด หากเจ้าหนี้ฟ้องผู้ถือหุ้นเพื่อให้คืนเงินปันผลที่ได้รับไปแล้ว ภายใน 1 ปี นับแต่ที่ประชุม ผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินปันผล

## 30. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

30.1 ในปี 2552 บริษัทมีเลตเตอร์ออฟเครดิตที่ยังใช้ไม่หมด จำนวน 0.19 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีเงินฝากประจำ จำนำเป็นหลักประกัน

30.2 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการขอให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันให้แก่การไฟฟ้านครหลวง เพื่อเป็นหลักประกันการใช้ไฟฟ้า ในวงเงิน 0.16 ล้านบาท

## 31. การเปิดเผยเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ในงบดุลได้รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่น นโยบายการบัญชีสำหรับการบันทึกและการวัดมูลค่าของรายการเหล่านี้ได้เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเกิดจากความเป็นไปได้ที่ลูกค้าอาจจะไม่สามารถจ่ายชำระหนี้ให้แก่บริษัทได้ภายในกำหนดเวลาปกติของการค้า เพื่อจัดการความเสี่ยงนี้ บริษัทได้ประเมินความสามารถทางการเงินของลูกค้าเป็นระยะๆ

### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อหมายถึงความเสี่ยงที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายทางการเงินแก่บริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าบริษัทไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญทางด้านสินเชื่อกับบริษัทใดบริษัทหนึ่งหรือกลุ่มของบริษัท เนื่องจากบริษัทมีลูกค้าจำนวนมาก

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดซึ่งจะมีผลกระทบในทางลบต่อการดำเนินงานของบริษัททั้งในปัจจุบันและอนาคต ผู้บริหารเชื่อว่าบริษัทมีความเสี่ยงในอัตราดอกเบี้ยน้อย ดังนั้น บริษัทจึงไม่ได้ทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนเครื่องมือทางการเงินกันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน มูลค่ายุติธรรมได้มาจากราคาตลาดที่กำหนดหรือกระแสเงินสดคิดลด

### มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

บริษัทใช้วิธีการและสมมติฐานดังต่อไปนี้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินฝากที่มีภาระผูกพัน แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามจำนวนเงินที่แสดงในงบดุล
- ลูกหนี้การค้าและตั๋วเงินรับที่ครบกำหนดชำระนับตั้งแต่วันสิ้นปีน้อยกว่า 90 วัน หรือลูกหนี้ที่ผิดนัดชำระหนี้แสดงมูลค่ายุติธรรม โดยประมาณตามจำนวนเงินที่แสดงในงบดุล
- เงินลงทุนในหลักทรัพย์ มูลค่ายุติธรรมคำนวณจากราคาปิดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันสิ้นทำการสุดท้ายของงวดบัญชี
- เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามจำนวนเงินที่แสดงในงบดุล
- ดอกเบี้ยค้างรับ มีมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณแสดงตามจำนวนเงินที่แสดงในงบดุล
- เจ้าหนี้การค้าและตั๋วเงินจ่ายที่มีกำหนดการชำระหนี้ไม่เกิน 90 วัน แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามจำนวนเงินที่แสดงในงบดุล

### 32. แนวปฏิบัติในการดำเนินการตรวจสอบข้อมูลของบริษัท

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท (ชุดใหม่) เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2553 ได้ทำแนวปฏิบัติในการดำเนินการตรวจสอบข้อมูล เพื่อให้มั่นใจว่าได้ดำเนินการตามกระบวนการต่างๆ ในการตรวจสอบสถานะการเงินและเจ้าหนี้ของบริษัท อย่างครบถ้วนและถูกต้อง ซึ่งแนวทางดังกล่าวได้รับคำแนะนำจากที่ปรึกษากฎหมายของบริษัท

รายละเอียดแนวปฏิบัติในการดำเนินการตรวจสอบข้อมูล มีดังนี้

1. ดำเนินการทำความเข้าใจนโยบายภาระหนี้กับ นายวิชัย ชัยสถาพร แล้ว ว่าไม่มีรายการใดๆ เพิ่มเติมอีก จาก รายการที่เกิดขึ้น ซึ่งได้มีการปรึกษากับที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทแล้ว
2. ดำเนินการจัดทำหนังสือยืนยันยอดกับเจ้าหนี้การค้าที่มีการซื้อ-ขาย กับบริษัทย้อนหลัง 3 ปี
3. ดำเนินการยืนยันยอดกับสถาบันการเงินธนาคารพาณิชย์ บริษัทผู้ประกอบการธุรกิจบัตรเครดิต และสินเชื่อส่วนบุคคล ทุกแห่งในประเทศไทยเกี่ยวกับภาระหนี้หรือธุรกรรมทางบัญชีว่ามีรายการกับบริษัทหรือไม่
4. ดำเนินการทำความเข้าใจยืนยันยอดกับบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมทุกแห่ง
5. ดำเนินการทำความเข้าใจยืนยันยอดกับโบรกเกอร์ของบริษัทหลักทรัพย์ทุกแห่ง
6. ดำเนินการตรวจสอบสินทรัพย์ของบริษัททุกรายการ
7. ลงประกาศหาเจ้าหนี้ผ่านทางหนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจ เพื่อเป็นการยืนยันข้อมูลกับบุคคลธรรมดาหรือเจ้าหนี้อื่นเพื่อสร้างความมั่นใจเกี่ยวกับภาระหนี้ที่อาจจะเกิดขึ้น

### 33. การจัดประเภทรายการบัญชีใหม่

รายการบางรายการในงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ได้มีการจัดประเภทใหม่ให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553

### 34. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทแล้ว เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2554

คืนสมดุลสู่ธรรมชาติ

## *Save Environment*



การรักษาสภาพแวดล้อม

และลดมลภาวะ

เป็นนโยบายสำคัญ

ที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญใส่เสมอมา

Environmental preserve and  
reduce pollution problem is  
the main policy our company  
has been giving important.





บริษัท นิปปอนแพ็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

**NIPPON PACK (THAILAND) PUBLIC CO., LTD.**

110 ถนนเพชรเกษม แขวงหนองค้างพลู

เขตหนองแขม กรุงเทพฯ 10160

โทร. : 02 421 2060 , 02 421 7374-7

แฟกซ์ : 02 421 0496

Website: [www.nipponpack.com](http://www.nipponpack.com)

E-mail : [nipponpack@yahoo.com](mailto:nipponpack@yahoo.com)