

บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

# รายงาน ประจำปี 2562

	หน้า
1. สารประธานกรรมการ	3
2. ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	5
3. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	
3.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์และเป้าหมาย กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ	6
3.2 โครงสร้างธุรกิจ	8
3.3 พัฒนาการที่สำคัญและการเปลี่ยนแปลง ปี 2562	12
3.4 การตลาดและการแข่งขัน	14
4. โครงสร้างผู้ถือหุ้น	15
5. การกำกับดูแลกิจการและโครงสร้างการจัดการ	
5.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	16
5.2 รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ	23
5.3 โครงสร้างการจัดการและคณะกรรมการ	27
5.4 คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร	32
5.5 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	40
5.6 รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	41
5.7 รายงานคณะกรรมการบริหารจัดการความยั่งยืนกลุ่มเอเชียน	42
5.8 รายงานคณะกรรมการสินเชื่อและเร่งรัดหนี้สิน	43
6. การควบคุมภายใน	44
7. การบริหารจัดการความเสี่ยง	45
8. รายงานการบริหารจัดการความยั่งยืนกลุ่มเอเชียน	47
9. รายการระหว่างกัน	55
10. ข้อมูลสำคัญอื่นๆ	58
11. ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินการ	
11.1 รายงานการสอบบัญชี	59
11.2 คำอธิบายและการวิเคราะห์ข้อสงสัยจากการ	60
11.3 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	63
11.4 งบการเงิน	66
11.5 หมายเหตุประกอบงบการเงิน	75





คุณสมศักดิ์ วรรณชัยกุล

## สารจากท่านประธาน

ในปีที่ผ่านมาเศรษฐกิจของประเทศไทยและของโลกชะลอตัว การดำเนินนโยบายแทรกแซงการค้าอย่างรุนแรงของสหรัฐอเมริกา และมาตรการตอบโต้จากนานาประเทศจากปัจจัยกดดันต่าง ๆ จากภายนอก ทำให้ภาคการส่งออกของประเทศหดตัว ประกอบกับความไม่แน่นอนทางการเมือง ปี 2562 จึงเป็นปีที่ท้าทายสำหรับทุกธุรกิจ สำหรับ ASIAN เอง ก็ถือเป็นปีที่ต้องปรับตัวเป็นอย่างมาก แม้ว่าสงครามการค้าจะไม่ส่งผลต่อการส่งออกของ ASIAN โดยตรง แต่การแข็งค่าของเงินบาท และความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน เป็นแรงกดดันสำคัญ ในขณะที่สินค้าของ ASIAN จำเป็นต้องแข่งขันในตลาดโลก ต้นทุนการผลิต โดยเฉพาะอย่างยิ่งวัตถุดิบ เพิ่มขึ้น การจัดหาวัตถุดิบ โดยเฉพาะกุ้งและหมึกยังอยู่ในระดับต่ำเนื่องจากระดับการจับหมึกในไทยยังมีไม่มากและปริมาณผลผลิตกึ่งจากการเลี้ยงทรงตัว

พัฒนาการที่สำคัญ สำหรับปีแห่งความท้าทายนี้ ได้แก่ การออกและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงภายใต้แบรนด์ Monchou ทั้งในประเทศไทยและประเทศจีน Monchou เป็นความภาคภูมิใจของผม และของ ASIAN จากที่ ASIAN เป็นผู้ผลิตที่อยู่เบื้องหลังความสำเร็จและความนิยมของแบรนด์อาหารสัตว์เลี้ยงระดับโลกหลายแบรนด์ วันนี้ ASIAN ได้ใช้ประสบการณ์ และความชำนาญ ที่สั่งสมมา ร่วมกันสร้างสรรค์แบรนด์ของ ASIAN และผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงที่ครบรสสัตว์เลี้ยงอย่างเหมาะสมและไว้วางใจภายใต้โลโก้ “Serve the best for your pets” “เสริมความสุขในทุกวัน ให้กับสัตว์เลี้ยง” ในปี 2563 ASIAN ยังหวังว่าจะออกแบรนด์อาหารสุนัขแบรนด์ใหม่ เพื่อทำตลาดราคาย่อมเยา และจะเริ่มผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงแบบเม็ดที่โรมานของ ASIAN ที่จังหวัดเพชรบุรี ในขณะที่การผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงแบบเม็ดในประเทศจีนก็เริ่มเดินหน้า

ความท้าทายประการที่สอง เป็นการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ที่สำคัญ จากการยอมรับว่า ภายใต้อุปสรรคนานัปการในปัจจุบัน ประเทศไทย สูญเสียศักยภาพในการแข่งขันในธุรกิจอาหารทะเลแช่เยือกแข็งแบบพื้น ๆ หรืออาหารทะเลแช่เยือกแข็งกลุ่ม Commodity ไปแล้ว ไทยต้องแข่งขัน โดยใช้คุณภาพ ความพร้อมด้านเทคโนโลยีอันทันสมัย และความรู้ความชำนาญด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์ ASIAN จึงตัดสินใจยุติการผลิตอาหารทะเลแช่เยือกแข็งจำพวกกุ้งดิบและกุ้งต้ม ที่โรมานของ ASIAN ที่จังหวัดสมุทรสาคร ปรับลดขนาดลง ลงทุนในเครื่องจักรอัตโนมัติทดแทน และปรับปรุงห้องวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ นุ่มผลิตและหาตลาดสำหรับสินค้าแช่เยือกแข็งในกลุ่มผลิตภัณฑ์พร้อมปรุง (Ready-to-cook) และแม้ว่าในปีที่ผ่านมา การขยายตลาดในกลุ่มนี้ยังไม่อาจเรียกได้ว่าประสบความสำเร็จ แต่นับเป็นการเตรียมพร้อม และวางรากฐานได้เป็นอย่างดี

ปี พ.ศ. 2562 ASIAN มีกำไรสุทธิสำหรับปีอยู่ที่ราว 133 ล้านบาท ลดลงอย่างมากเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า และมีรายได้จากการขายลดลงกว่า 15% แต่ผมเชื่อว่า ASIAN แข็งแกร่งขึ้น พร้อมรับมือกับสภาวะการณ์ที่ผันผวนได้มากขึ้น และมีกลยุทธ์การดำเนินงานธุรกิจที่สอดคล้องกับทิศทางเศรษฐกิจและตลาดโลกในอนาคต งบแสดงฐานะทางการเงินทวีความแข็งแกร่งขึ้น มีหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยลดลงมาก จากการที่มีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานสูง และมีการใช้เงินทุนหมุนเวียนน้อยลง มีการบริหารความเสี่ยง ทั้งเรื่องอัตราแลกเปลี่ยนและสภาพคล่องอย่างเป็นระบบ ภายใต้นโยบายที่ชัดเจนจากฝ่ายบริหาร ยิ่งไปกว่านั้น บริษัท ทริสเรกซ์ จำกัด ประกาศผลการจัดอันดับทางเครดิตของ ASIAN เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2563 ที่ผ่านมว่า ยืนยันให้อันดับทางเครดิตที่ได้รับการยอมรับว่าเหมาะสมแก่การลงทุน BBB-

สำหรับปี 2563 ASIAN จะปรับปรุงประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต ลงทุนในเครื่องจักรเพื่อทดแทนแรงงานคน พัฒนาด้านวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ ในทุกกลุ่มธุรกิจ ตามแผนกลยุทธ์ “Closer to consumer and Efficiency” นอกจากนี้ ASIAN ยังจะเร่งดำเนินการพัฒนาองค์กรตามแผนกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน “CHEERS!” เพื่อให้ ASIAN เติบโตไปพร้อมๆ กับความยั่งยืนของสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม โครงการสำคัญในปี 2563 ในด้านนี้ จะเป็นการจัดทำรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกวางแผนระยะยาวในการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และการทำโครงการ Solar Rooftop เพื่อใช้เป็นแหล่งพลังงานทดแทนที่โรมานของ บจก. เอชียันอะโลอันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล

ผมมั่นใจว่า การดำเนินงานด้วยความมุ่งมั่นทุ่มเท ของผม ผู้บริหาร ตลอดจนบุคลากร ASIAN ทุกคน จะทำให้ ASIAN เติบโต มั่นคง สามารถสร้างผลประโยชน์ที่ดี และตอบแทนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างเหมาะสม

ผมขอขอบคุณลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นๆ อย่างที่สุด ที่ทำให้ ASIAN ผ่านความท้าทายในปี 2562 มาได้อย่างสง่างาม ทั้งยังพร้อมที่จะก้าวข้ามต่อไปอย่างมั่นคงมากขึ้นในปี 2563 และต่อไป ซึ่งผมและบุคลากร ASIAN ทุกคน ขอแสดงความห่วงใยมายังทุกท่าน ณ ที่นี้



(นายสมศักดิ์ อมรัตน์ชัยกุล)  
ประธานกรรมการบริษัท



ASIAN





งบการเงินรวม

งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)

รายได้จากการขายและการให้บริการ

กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น

กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้

กำไร (ขาดทุน) สุทธิ

2562

8,194

653

138

133

2561

9,649

1,007

358

162

2560

9,740

1,020

371

418

งบแสดงฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)

สินทรัพย์รวม

หนี้สินรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ทุนจดทะเบียน (ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว)

2562

5,823

3,012

2,811

543

2561

6,539

3,774

2,765

543

2560

6,811

4,272

2,539

543

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratios) (เท่า)

อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt to Equity Ratio) (เท่า)

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน (Net Debt to Equity Ratio)

อัตรากำไร (ขาดทุน) ขั้นต้นต่อรายได้จากการขายและบริการ (%)

อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อรายได้จากการขายและบริการ (%)

2562

1.7

1.1

0.8

8.0

1.6

2561

1.6

1.4

1.0

10.4

3.8

2560

1.4

1.7

1.4

10.5

4.3

ผลการดำเนินงานต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)

กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น

มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น

2562

0.24

5.18

2561

0.67

5.09

2560

0.77

4.68



## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์และเป้าหมาย กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

### วิสัยทัศน์

ผู้ผลิตอาหารและอาหารสัตว์เลี้ยงสุภาพ ด้วยคุณภาพ ความปลอดภัย และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

### พันธกิจ

- มีผลตอบแทนที่ดีต่อผู้มีส่วนได้เสียและมีความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน
- องค์กรมีสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ดี บุคลากรและผู้เกี่ยวข้อง มีสุขภาพดี มีความสุข ทุกครอบครัว
- ผลิตอาหารที่ได้มาตรฐานสากล ด้วยคุณภาพ และราคาที่แข่งขันได้
- มีนวัตกรรมใหม่ทั้งในด้านผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและด้านวิธีการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน
- พัฒนาให้บุคลากรมีความรู้ ความชำนาญ และทัศนคติที่ดีต่อองค์กร
- มีเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยอย่างเพียงพอในการสื่อสารและบริหารงาน
- ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องตามกฎหมาย มาตรฐานแรงงานที่ดีและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- มีนโยบายที่ชัดเจนด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

### วัตถุประสงค์และเป้าหมาย

บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทผู้ผลิตอาหารที่ได้รับความไว้วางใจจากผู้บริโภค ทั้งในด้านคุณภาพ ความปลอดภัย ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนให้ความสำคัญกับการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร ด้วยประสิทธิภาพ และความเชี่ยวชาญ สร้างความเป็นเลิศในธุรกิจ ที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากร ตลอดจนพัฒนากระบวนการผลิต ให้เพิ่มประสิทธิภาพใช้เทคโนโลยีอย่างมีประสิทธิภาพ ใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างรู้คุณค่า โดยสาระสำคัญของเป้าหมายทางธุรกิจ และเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร มีดังนี้

#### • เป้าหมายทางธุรกิจ

**กลุ่มธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยง** บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงภายใต้แบรนด์ของตนเอง ทั้งที่เป็นอาหารสัตว์เลี้ยงแบบเปียก (Wet Pet Food) และอาหารสัตว์เลี้ยงแบบเม็ด (Dry Pet Food) โดยมีเป้าหมายจัดจำหน่ายทั้งภายในและภายนอกประเทศ ให้แบรนด์อาหารสัตว์เลี้ยงสัญชาติไทยเป็นที่รู้จักและยอมรับในระดับนานาชาติ ว่ามีคุณภาพ มีความคุ้มค่าในเชิงมูลค่าเปรียบเทียบกับคุณค่า นอกจากนี้ ในฐานะผู้รับจ้างผลิต บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาศักยภาพ เพื่อเป็นคู่ค้าที่ลูกค้าให้ความไว้วางใจยกระดับเป็น “ผู้ร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์” ที่เข้าใจธุรกิจของลูกค้าที่เป็นเจ้าของแบรนด์ระดับนานาชาติที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง และนำเสนอผลิตภัณฑ์ผ่านแนวคิดใหม่ๆ ในบรรพบุรุษที่ที่หลากหลายสามารถพัฒนาและผลิต ผลิตภัณฑ์ได้ครอบคลุม ทั้งที่เป็นอาหารสัตว์เลี้ยงแบบเปียก (Wet Pet Food) และอาหารสัตว์เลี้ยงแบบเม็ด (Dry Pet Food)

**กลุ่มธุรกิจถุงน้ำ** ได้รับการไว้วางใจจากลูกค้าให้เป็นผู้รับจ้างผลิตผลิตภัณฑ์ถุงน้ำบรรจุกระป๋องและบรรจุถุงพาส (pouch) ตลอดจนให้บริการในการร่วมพัฒนาและรับจ้างผลิตสินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์พร้อมรับประทานจากวัตถุดิบหลากหลายประเภท ในรูปแบบบรรจุภัณฑ์ที่หลากหลาย เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าหรือความต้องการของตลาด

**กลุ่มธุรกิจอาหารสัตว์น้ำ** เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำของไทยที่มีคุณภาพและมีคุณค่าทางโภชนาการเหมาะสมตามชนิดของอาหาร พร้อมให้บริการลูกค้าในด้านการตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำ คุณภาพและสุขภาพสัตว์น้ำ เพื่อสนับสนุนลูกค้าให้สร้างผลประกอบการที่ดีและมีความผันผวนน้อยลง ขยายธุรกิจสู่การผลิตพ่อแม่พันธุ์

กึ่ง เพื่อขยายฐานลูกค้ากลุ่มอาหารเบ็ดเตล็ดอย่างมั่นคง รวมถึงสามารถผลิตปลาแป้นที่เป็น Non-IUP จากวัตถุดิบเหลือใช้ในกระบวนการผลิตถุงน้ำจากบริษัทในเครือ จึงนำมาใช้เป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตอาหารกลุ่มอาหารเบ็ดเตล็ด ต่อ ยอดจนสามารถสร้างเครือข่ายผู้ประกอบการปลอดการค้าแรงงานบังคับในรูปแบบต่างๆ ตลอดจนห่วงโซ่อุปทานในอุตสาหกรรมกุ้งได้

**กลุ่มธุรกิจอาหารแช่เยือกแข็ง** เป็นผู้ผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์กลุ่มอาหารแช่เยือกแข็งที่ได้รับการยอมรับในเรื่องคุณภาพและความปลอดภัย การใช้วัตถุดิบที่มีคุณภาพ ทั้งในผลิตภัณฑ์กลุ่มพรีเมียม Commodities และกลุ่มผลิตภัณฑ์พร้อมปรุง (ready to cook) เป็นผู้นำตลาดผลิตภัณฑ์ปลาทรายเล่และหมึกแช่เยือกแข็ง มีแบรนด์ที่เป็นที่รู้จักและไว้วางใจในกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการ (Business to Business Brand)

#### • เป้าหมายทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน

สร้างความยั่งยืนของบริษัทฯ โดยการดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม มุ่งสร้างการเติบโตทางธุรกิจพร้อมกับการให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากร การปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรอย่างต่อเนื่อง การรักษาสภาพแวดล้อม และการทำประโยชน์เพื่อสังคม ผ่านการดำเนินกิจกรรม CSR After-process และสร้างคุณค่าร่วมระหว่างธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมผ่านกระบวนการ CSR in-process มุ่งหวังให้บุคลากรในองค์กรนำแนวคิดไปปรับใช้ในชีวิตประจำวัน เช่น การนำอาสาสมัครร่วมโครงการปลูกป่า จัดให้มีการรับบริจาคโลหิต การให้พื้นที่กับผู้พิการเพื่อขายสินค้าภายในสถานประกอบการ

We  
Are  
The  
Right  
Choice

การบริหารการผลิตภัณฑ์และสิ่งของให้กับสถานที่รับเลี้ยงผู้สูงอายุ การเก็บขยะตามชายหาด นอกจากนี้ ในปี 2562 บริษัทฯ จัดทำสื่อฟอร์มพนักงานที่ทำงานที่จากขวดพลาสติกรีไซเคิล และประกาศณัติใช้บรรจุภัณฑ์จากโฟมและหลอดพลาสติกในโรงอาหารของสถานประกอบการทุกแห่งของบริษัทฯ ตลอดจนอนุมัติโครงการ หลัทธิศาสตร์เซลล์ ที่บริษัทเอเซียตะวันออกเฉียงใต้ อินเทอร์เน็ต ช่างทำ เพื่อเป็นโครงการต้นแบบเพื่อมุ่งสู่การใช้พลังงานจากแหล่งพลังงานสะอาดในอนาคต

#### กลยุทธ์การดำเนินงานธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจโดยมีกลยุทธ์ในการดำเนินงานเรียกว่า Closer to Consumers and Efficiency เพื่อให้บรรลุเป้าหมายขององค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาวดังนี้

1. ขยายธุรกิจตามห่วงโซ่อุปทานของแต่ละธุรกิจ เพื่อให้เข้าถึงผู้บริโภคให้มากขึ้น จาก Core Business ของบริษัทฯ ที่เป็นผู้ผลิต หรือรับจ้างผลิต ทั้งในธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยง ธุรกิจสุกร และธุรกิจอาหารสัตว์น้ำ และธุรกิจอาหารแช่เยือกแข็ง บริษัทฯ มุ่งเน้นขยายธุรกิจตามแผน โดยในธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยง บริษัทฯ พัฒนาผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ของตนเอง จัดจำหน่ายและทำการตลาดทั้งในตลาดภายในประเทศและในประเทศจีน ในธุรกิจอาหารสัตว์น้ำ บริษัทฯ จัดจำหน่ายภายใต้แบรนด์ของตนเอง จึงมุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลาย ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ตรงตามวัตถุประสงค์มากขึ้น มีหน่วยงานขายและหน่วยงานวิชาการทำงานกับลูกค้าในการให้บริการข้อมูลทางวิชาการอย่างต่อเนื่อง ทั้งยังขยายธุรกิจสู่การจัดหาพ่อพันธุ์แม่พันธุ์กุ้ง ตลอดจนพัฒนาระบบการเลี้ยงร่วมกับเกษตรกร เพื่อสร้างเครือข่ายผู้ประกอบการปลอดการคัดค้าน้ำมันกับทุกประเภทและการทำประมงที่ผิดกฎหมาย การประมงที่ขาดการรายงาน และการประมงที่ขาดการควบคุมตลอดห่วงโซ่อุปทานในอุตสาหกรรมกุ้งได้

2. ปรับปรุงประสิทธิภาพภายในองค์กรอย่างต่อเนื่องครอบคลุมรอบด้าน มุ่งเน้นการใช้เทคโนโลยีการผลิตที่มีความคุ้มค่า เข้ามาทดแทนแรงงานคน เพิ่มกำลังการผลิต และลดต้นทุน ตลอดจนการขยายกำลังการผลิตโดยยึดหลักการใช้ทรัพยากรร่วมกันอย่างคุ้มค่า เอื้อประโยชน์ต่อธุรกิจโดยรวม โดยมีการวางแผนการลงทุนในเครื่องจักรอัตโนมัติทดแทนแรงงานคนทุกปี ทุกโรงงานผลิต ปรับปรุงโครงสร้างหน่วยงานขายภายในประเทศ ให้รองรับการขายและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของธุรกิจให้ครอบคลุมทั่วประเทศ ปรับปรุงการผลิตอาหารสัตว์น้ำบางส่วน มาใช้ผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงแบบเม็ด เพื่อความคุณภาพผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงภายใต้แบรนด์ของตนเองตั้งแต่ต้นน้ำ รวมถึงการใช้ทุนและผลพลอยได้จากการผลิตทุ่นอย่างคุ้มค่าโดยการนำไปผลิตเป็นอาหารสัตว์เลี้ยงและผลิตปลาป่นและน้ำมันปลาทุ่นเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตอาหารสัตว์

# C H E E R S !

#### กลยุทธ์ CHEERS !

เพื่อความยั่งยืนขององค์กร และประสบความสำเร็จตามวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ในปี 2562 บริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริหารจัดการความยั่งยืนกลุ่มบริษัทเอเซีย กำหนดประเด็นขับเคลื่อนการดำเนินงานภายใต้กลยุทธ์ Cheers! เพื่อความยั่งยืนและมั่นคง โดยพิจารณาจากการรวบรวมข้อมูลประเด็นสำคัญทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยกลยุทธ์ Cheers! ประกอบด้วย กลยุทธ์สำคัญที่ล้วนแล้วแต่เป็นองค์ประกอบสำคัญต่อการพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ต้องดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อ 6 ประการได้แก่

**C Consumers** ดำเนินการด้วยความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค ได้แก่การผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและปลอดภัยต่อผู้บริโภค มีความคุ้มค่าในเชิงมูลค่าเปรียบเทียบกับคุณค่าสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ ตลอดจนมีการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง

**H Human Development** ดำเนินการด้วยความรับผิดชอบต่อการพัฒนาบุคลากรขององค์กร ได้แก่ การมีนโยบายบริหารงานบุคลากรที่มุ่งพัฒนาบุคลากรเพื่อยกระดับความสามารถของพนักงานในด้านการจัดการวิชาการและวัฒนธรรมการทำงาน ให้ค่าตอบแทนและสวัสดิการการทำงานในระดับเทียบเคียงได้กับธุรกิจลักษณะเดียวกัน กำหนดแนวทางการพิจารณาผลการปฏิบัติงานและการเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่งพร้อมทั้งสื่อสารให้พนักงานทราบ อีกทั้งสร้างบรรยากาศและสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดีและมีความปลอดภัยต่อชีวิตสูงสุด

**E Efficiency** ดำเนินการด้วยความรับผิดชอบต่อการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตโดยการนำเครื่องจักรมาใช้ทดแทนแรงงานคน การปรับปรุงประสิทธิภาพด้านการใช้พลังงาน การลดของเสียจากกระบวนการผลิตและการนำกลับไปใช้ใหม่

**E Environment** ดำเนินการด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ตระหนักถึงปัญหาสภาพภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลง ปัญหาภัยพิบัติทางธรรมชาติที่รุนแรง สร้างความเสียหายต่อชีวิต ทรัพย์สิน และทรัพยากรธรรมชาติ บริษัทฯ จึงกำหนดแนวทางในการช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม ลดการใช้พลังงานโดยการใช้พลังงานจากแหล่งพลังงานสะอาดทดแทนลดปริมาณการใช้น้ำในกระบวนการผลิต การบำบัดน้ำเสียและการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ การจัดการมลพิษทางอากาศ ตลอดจนการจัดการของเสียและวัสดุเหลือใช้ตามหลัก Reduce Reuse Recycle และไม่ก่อปัญหาต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงการทำโครงการ CSR after process ต่างๆ

**R Rights of Human** ดำเนินการด้วยความรับผิดชอบต่อสิทธิความเป็นมนุษย์ บริษัทฯ มีนโยบายด้านการเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน โดยจะปฏิบัติตามพนักงานทุกคนด้วยความเคารพในเกียรติและศักดิ์ศรีที่เท่าเทียมกัน และออกแถลงการณ์รับรองระหว่างหน่วยงานภาครัฐกับผู้ประกอบการประมง ในนโยบาย การไม่ทำการประมงผิดกฎหมาย ไม่ซื้อ นำเข้า ส่งออก นำผ่าน จำหน่าย ซึ่งสัตว์น้ำ ผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำ ที่ได้จากการทำการประมงผิดกฎหมาย การใช้แรงงานผิดกฎหมายและการค้ามนุษย์ มีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น พร้อมทั้งจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน ตลอดจนมาตรการคุ้มครองปกป้องผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่เกี่ยวข้องหรือให้เบาะแสในการตรวจสอบ

**S Stakeholders** ดำเนินการด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม โดยบริษัทฯ ดำเนินการภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารความเสี่ยงโดยการประเมินความเสี่ยงและกำหนดมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ กำหนดและสื่อสารจริยธรรมธุรกิจเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติสำหรับองค์กรต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม และขยายขอบเขตเพิ่มเติมเรื่องการบริหารห่วงโซ่อุปทาน เพื่อช่วยพัฒนาคุณค่า ให้เติบโตไปด้วยกันในระยะยาว





บริษัท เอเชีย ซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด

บริษัท ห้างเย็นเอเชีย ซีฟู้ด  
(สุราษฎร์ธานี) จำกัด 100%



ธุรกิจอาหารแช่เยือกแข็ง

บริษัท เอเชีย นอวอลันซ์  
อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด



ธุรกิจทูน่า และธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยง

บริษัท เอเชีย ฟีด จำกัด  
100%



ธุรกิจอาหารสัตว์น้ำ

บริษัท เอเชีย ฟู้ด จำกัด  
100%



ธุรกิจจัดจำหน่าย

บริษัท เอเชีย กรุป เซอร์วิส  
จำกัด



พัฒนาแบรนด์  
และสนับสนุนกิจกรรมการตลาด



Shangdong Thaiya  
Meisi Pet Food Co., Ltd.  
41%



Thaiya Corporation  
(Shanghai) Co., Ltd.  
100%



Asian Group  
SCS Europe GmbH  
60%



บจก. อินเตอร์  
เพ็ทรีน่า  
40%

**MARIA**  
AUTHENTIC PET FOOD

### บริษัท เอเชีย ซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัท เอเชีย ซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) จัดตั้งขึ้นเมื่อ วันที่ 27 กันยายน 2525 โดยมีทุนจดทะเบียนอยู่ที่ 542.73 ล้านบาทดำเนินธุรกิจประเภทอุตสาหกรรมแปรรูปสัตว์น้ำแช่แข็ง จำหน่ายและส่งออก ทั้งที่เป็นผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัท ได้แก่ TCC SAKURA และ ASIAN SEAFOODS ผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้าของลูกค้า ปัจจุบันมีกำลังการผลิตเป็นน้ำหนักผลิตภัณฑ์สำเร็จประมาณ 14,000 ตัน/ปี\* ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท แบ่งออกเป็น 4 ประเภทใหญ่ๆ ได้แก่

1. ผลิตภัณฑ์ปลารายแช่แข็ง ได้แก่ ปลารายสดที่แล่แบบฟิเลต และปลารายแล่ซูปแบ่ง
2. ผลิตภัณฑ์กุ้งแช่แข็ง ได้แก่ กุ้งแปรรูปสดแช่แข็ง กุ้งแปรรูปต้มแช่แข็ง กุ้งแปรรูปแช่แข็ง และกุ้งแปรรูปทอดแช่แข็ง
3. ผลิตภัณฑ์ปลาหมึกแช่แข็ง ได้แก่ ปลาหมึกทั้งตัว ปลาหมึกลอกหนัง ปลาหมึกแล่ ปลาหมึกทอดและย่าง และปลาหมึกสดแช่แข็งสำหรับรับประทานดิบ
4. ผลิตภัณฑ์ปลากะพงแช่แข็ง ได้แก่ ปลากะพงแล่ดิบ และปลากะพงแล่ซูปแบ่งพร้อมปรุง

\*หมายเหตุ: ระหว่างปี 2562 บริษัทฯ ปรับตัวออกจากผลิตภัณฑ์กลุ่มแปรรูปสดและต้ม มุ่งเปลี่ยนมาผลิต จำหน่าย และส่งออก ผลิตภัณฑ์กลุ่มเพิ่มมูลค่า (Value Added product) หรือกลุ่มผลิตภัณฑ์ pre-fried เป็นหลัก และจะปรับปรุงกำลังการผลิตเป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์กลุ่มเพิ่มมูลค่าในปี 2563

#### บริษัท ห้องเย็นเอเชียซัพพลาย (สุราษฎร์ธานี) จำกัด

บริษัท ห้องเย็นเอเชียซัพพลาย (สุราษฎร์ธานี) จำกัด เป็นบริษัทย่อยแห่งที่ 1 จัดตั้งขึ้นเมื่อ วันที่ 18 สิงหาคม 2536 โดยมีทุนจดทะเบียนอยู่ที่ 100 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ดำเนินธุรกิจประเภทอุตสาหกรรมแปรรูปสัตว์น้ำแช่แข็ง จำหน่าย และส่งออก ทั้งที่เป็นผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัท อันได้แก่ ASP TCC และ Blue Chef และผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้าของลูกค้า ปัจจุบันบริษัทฯ มีกำลังการผลิตสูงสุดคิดเป็นน้ำหนักผลิตภัณฑ์สำเร็จประมาณ 10,000 ตัน/ปี)

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท แบ่งออกเป็น 4 ประเภทใหญ่ๆ ได้แก่

1. ผลิตภัณฑ์ปลาหมึกแช่แข็ง ได้แก่ หมึกทั้งตัว หมึกลอกหนัง และหมึกแฉ่
2. ผลิตภัณฑ์กุ้งแช่แข็ง ได้แก่ กุ้งแปรรูปสดแช่แข็ง และกุ้งแปรรูปต้มแช่แข็ง
3. ผลิตภัณฑ์ประเภทซีฟู้ดมีกซ์ พร้อมปรุง
4. ผลิตภัณฑ์ปลาไข่

#### บริษัท เอเชีย อะไลอันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

บริษัท เอเชีย อะไลอันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นบริษัทย่อยแห่งที่ 2 จัดตั้งขึ้นเมื่อ วันที่ 15 มีนาคม 2548 โดยมีทุนจดทะเบียนอยู่ที่ 1,700 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ดำเนินธุรกิจประเภทอุตสาหกรรมแปรรูปปลากุ้ง จำหน่าย และส่งออกภายใต้เครื่องหมายการค้าของลูกค้า ทั้งในกลุ่ม Human Food และ Pet Food ปัจจุบัน บริษัทมีกำลังการผลิตแยกตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ได้ดังนี้

- กลุ่มผลิตภัณฑ์ทูน่า หรือ Human Food กำลังการผลิตเป็นน้ำหนักผลิตภัณฑ์สำเร็จประมาณ 17,500 ตัน/ปี
- กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงแบบเปียก หรือ Wet Pet Food กำลังการผลิต คิดเป็นน้ำหนักผลิตภัณฑ์สำเร็จประมาณ 32,000 ตัน/ปี
- กลุ่มผลิตภัณฑ์ปลาป่น กำลังการผลิต 6,000 ตัน/ปี

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท แบ่งออกเป็น 3 ประเภทใหญ่ๆ ได้แก่

1. ผลิตภัณฑ์ปลากุ้งบรรจุกระป๋องและถุง Pouch
2. ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงประเภท Wet Pet Food บรรจุกระป๋อง ถุง Pouch และถ้วยพลาสติก
3. ผลิตภัณฑ์ปลาป่นสำหรับทำอาหารสัตว์

#### บริษัท เอเชีย ฟีด จำกัด

บริษัท เอเชีย ฟีด จำกัด เป็นบริษัทย่อยแห่งที่ 3 จัดตั้งขึ้นเมื่อ วันที่ 19 สิงหาคม 2531 โดยมีทุนจดทะเบียนอยู่ที่ 800 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์น้ำทั้งประเภทอาหารเม็ดจม และอาหารเม็ดลอย ภายใต้เครื่องหมายการค้าของตัวเอง ได้แก่ เอเชียฟีด แรมโบ้ ซูเปอร์ฮีโร่ ฮีโร่ วิคเตอร์ ออลสตาร์ ฟาสเตอร์ และ“รวยเพื่อน” พร้อมทั้งจัดให้มีห้องปฏิบัติการอันทันสมัย และนักวิชาการที่มีความเชี่ยวชาญ เพื่อให้บริการกับลูกค้าในด้าน การตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำ การประเมินคุณภาพสัตว์น้ำ การพัฒนาคุณภาพอาหาร ตลอดจนให้คำปรึกษาด้านเทคนิควิธีการเลี้ยง และการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นในสัตว์เลี้ยง

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีเครื่องจักรที่ใช้สำหรับผลิตอาหารประเภทเม็ดจม 7 เครื่อง มีกำลังการผลิตรวมทั้งสิ้น 60,000 ตันต่อปี และมีเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตอาหารประเภทเม็ดลอย 1 เครื่อง มีกำลังการผลิตทั้งสิ้น 36,000 ตันต่อปี

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท แบ่งออกเป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ ได้แก่

1. ผลิตภัณฑ์อาหารเม็ดจม ได้แก่ อาหารกุ้งกุลาดำ อาหารกุ้งขาว อาหารกุ้งสมทบ และอาหารปลาประเภทเม็ดจม
2. ผลิตภัณฑ์อาหารเม็ดลอย ได้แก่ อาหารปลากะพง ปลาไน ปลาช่อน ปลาเทโพ ปลาดุก อาหารกบ และอาหารปู

#### บริษัท เอเชีย ฟู้ด จำกัด

บริษัท เอเชีย ฟู้ด จำกัด เป็นบริษัทย่อยแห่งที่ 4 จัดตั้งขึ้นเมื่อ วันที่ 12 กันยายน 2555 โดยมีทุนจดทะเบียนอยู่ที่ 1 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ประกอบกิจการซื้อผลิตภัณฑ์อาหารแช่เยือกแข็ง จากทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ เพื่อจำหน่ายภายในประเทศ ลูกค้าสำคัญ ได้แก่ธุรกิจอาหารและผู้ประกอบการค้าปลีกประเภทโมเดิร์นเทรด

#### **บริษัท เอเชียน กรุ๊ป เซอร์วิส จำกัด**

บริษัท เอเชียน กรุ๊ป เซอร์วิส จำกัด เป็นบริษัทย่อยแห่งที่ 5 จัดตั้งขึ้นเมื่อ วันที่ 11 มกราคม 2561 โดยมีทุนจดทะเบียนอยู่ที่ 10 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ประกอบกิจการให้บริการด้านการบริหารจัดการและการตลาดกับบริษัทในเครือ ด้วยการพัฒนาและจำหน่ายทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท รวมถึงแบรนด์ เครื่องหมายการค้า ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร ความรู้ (Know-how) ทางด้านอาหาร อาหารสัตว์ อาหารสัตว์เลี้ยง ฟาร์ม และธุรกิจที่เกี่ยวข้องตลอดจนการลงทุนในหุ้น หรือ การสนับสนุนเงินทุนด้านอื่นๆ ให้กับบริษัทที่ดำเนินกิจกรรมด้านการผลิต การตลาดและการจัดจำหน่าย หรือ การพัฒนาอาหาร อาหารสัตว์ อาหารสัตว์เลี้ยง ฟาร์ม ทั้งในและต่างประเทศ

#### **Thaiya Corporation (Shanghai) Co., Ltd.**

Thaiya Corporation (Shanghai) Co., Ltd. เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท เอเชียน กรุ๊ป เซอร์วิส จำกัด ที่จัดตั้งขึ้นในประเทศจีน เมื่อ วันที่ 21 ธันวาคม 2561 โดยมีทุนจดทะเบียนอยู่ที่ 700,000 เหรียญสหรัฐ ซึ่งบริษัท เอเชียน กรุ๊ป เซอร์วิส จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายอาหารสัตว์เลี้ยง และอาหารทะเลแช่แข็ง ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัท ตลอดจนเพื่อเข้าไปลงทุนในหุ้น หรือกิจการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในประเทศจีน

#### **Asian Group SCS Europe GmbH**

Asian Group SCS Europe GmbH เป็นกิจการร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในประเทศเยอรมัน ลงทุนร่วมกับ บริษัท Dormeo Handels GmbH จัดตั้งขึ้นเมื่อ วันที่ 11 พฤษภาคม 2561 โดยมีทุนจดทะเบียนอยู่ที่ 25,000 ยูโร ซึ่งบริษัท เอเชียน กรุ๊ป เซอร์วิส จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60 เพื่อทำการตลาดและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทเอเชียน ทั้งที่เป็นการผลิตภายใต้เครื่องหมายการค้าของลูกค้า และการผลิตภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มประเทศยุโรป

#### **บริษัท อินเตอร์ เพ็ทกรีน จำกัด**

บริษัท อินเตอร์ เพ็ทกรีน จำกัด เป็นกิจการร่วมค้าที่ลงทุนร่วมกับ บริษัท อินเตอร์ ฟาร์มา จำกัด จัดตั้งขึ้นเมื่อ วันที่ 15 พฤษภาคม 2561 โดยมีทุนจดทะเบียนอยู่ที่ 4 ล้านบาท ซึ่งบริษัท เอเชียน กรุ๊ป เซอร์วิส จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 เพื่อประกอบธุรกิจพัฒนาและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงภายในประเทศ และส่งออกไปยังประเทศกัมพูชา ลาว มาเลเซีย และเวียดนาม (CLMVT) ที่ผลิตโดยบริษัท เอเชียนอะไลอันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ภายใต้เครื่องหมายการค้า “MARIA” ของบริษัท

#### **Shangdong Thaiya Meisi Pet Food Co., Ltd.**

Shangdong Thaiya Meisi Pet Food Co., Ltd. เป็นกิจการร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในประเทศจีน ลงทุนร่วมกับ Shangdong Meisi Pet Food Co., Ltd. จัดตั้งขึ้นเมื่อ วันที่ 19 เมษายน 2562 โดยมีทุนจดทะเบียนอยู่ที่ 20 ล้านบาท ซึ่ง Thaiya Corporation (Shanghai) Co., Ltd. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 10 และ บริษัท เอเชียน กรุ๊ป เซอร์วิส จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 41 เพื่อรับจ้างผลิต ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงแบบเม็ด โดยเป็นการรับจ้างผลิตภายใต้เครื่องหมายการค้าของลูกค้าเพื่อจัดจำหน่ายในประเทศจีน

#### **นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย**

บริษัทฯ มีนโยบายลงทุนใน 5 กลุ่มธุรกิจ ที่เป็นธุรกิจในปัจจุบันของบริษัท ได้แก่ ธุรกิจในการอุตสาหกรรมแปรรูปและจำหน่ายอาหารแช่เยือกแข็ง ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นม ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์เลี้ยง ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ และธุรกิจจัดจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งมีความเกี่ยวข้อง หรือ สัมพันธ์การเติบโตหรือเพิ่มศักยภาพการผลิตของบริษัท หรือเชื่อได้ว่าเป็นบริษัทที่มีแนวโน้มการเติบโตทางธุรกิจที่ดี โดยบริษัทจะเข้าไปลงทุน เฉพาะในบริษัทที่สามารถเข้าไปมีอำนาจควบคุม และมีการบริหารหรือผู้บริหารของบริษัทเข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการบริษัทย่อยทุกบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายของบริษัทย่อยดังกล่าวสอดคล้องกับนโยบายของบริษัท

รายได้จากการขายแยกตามกลุ่มธุรกิจ

สายผลิตภัณฑ์	บริษัท	% การถือ หุ้นของ ASIAN	2562		2561		2560	
			ในประเทศ	ส่งออก	ในประเทศ	ส่งออก	ในประเทศ	ส่งออก
กลุ่มธุรกิจอาหารแช่เยือกแข็ง	ASIAN	-	148	1,394	136	1,742	101	1,941
	SURAT	100	128	1,670	183	2,006	112	2,009
กลุ่มธุรกิจทูน่า	AAI	100	168	932	153	911	155	929
กลุ่มธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยง	AAI	100	180	2,304	119	2,968	109	2,536
	AGS	100	12	7				
กลุ่มธุรกิจอาหารสัตว์น้ำ	AFEED	100	1,090	5	1078	20	1423	45
กลุ่มธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้า	ASIAN	-	283	-	257		323	-
	AFOOD	100	351	-	351		394	-
หัก รายการระหว่างกัน			(472)	(5)	-355		-438	-
รวมทุกสายผลิตภัณฑ์			1,888	6,306	2,002	7,647	2,280	7,460

หมายเหตุ :  
ASIAN หมายถึง บริษัท เอเชียซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
SURAT หมายถึง บริษัท ห้างหุ้นเอเชีย ซีฟู้ด (สุราษฎร์ธานี) จำกัด  
AAI หมายถึง บริษัท เอเชียอะไลอันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
AGS หมายถึง บริษัท เอเชีย กรุ๊ป เซอร์วิส จำกัด  
AFEED หมายถึง บริษัท เอเชีย ฟีด จำกัด  
AFOOD หมายถึง บริษัท เอเชีย ฟู้ด จำกัด

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์ของ บมจ. เอเชียซี คอร์ปอเรชั่น  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ลักษณะของสินทรัพย์		มูลค่าตามบัญชี
		(ล้านบาท)
1	ที่ดินที่ตัวโรมาน	840,274
2	อาคารและส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคาร	257,373
3	เครื่องจักรและอุปกรณ์	110,190
4	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3,214
5	ยานพาหนะ	5,737
6	งานระหว่างก่อสร้างและเครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	1,186
รวม		1,217,974

สินทรัพย์ของบริษัทฯและบริษัทย่อยทั้ง 6 บริษัท  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ลักษณะของสินทรัพย์		มูลค่าตามบัญชี
		(ล้านบาท)
1	ที่ดินที่ตัวโรมาน	1,051,108
2	อาคารและส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคาร	676,384
3	เครื่องจักรและอุปกรณ์	804,750
4	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	20,170
5	ยานพาหนะ	22,170
6	งานระหว่างก่อสร้างและเครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	269,505
รวม		2,844,680

การใช้ทรัพย์สินเป็นหลักประกันการกู้ยืมเงิน

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ตามงบการเงินรวม บมจ. เอเชียซี คอร์ปอเรชั่น ใช้ทรัพย์สินเป็นหลักประกันการกู้ยืมเงินดังนี้
- ใช้อาคารสิ่งปลูกสร้างที่เป็นกรรมสิทธิ์ของ บจก.เอเชียอะไลอันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล และที่ดินอันเป็นที่ตั้งของ บจก.เอเชียอะไลอันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ บมจ. เอเชียซี คอร์ปอเรชั่น เป็นหลักประกันวงเงินกู้ระยะยาวจำนวน 1,500 ล้านบาทซึ่งบริษัทได้รับอนุมัติในปีพ.ศ. 2560 กับ บมจ.ธนาคารกสิกรไทย
  - ใช้ที่ดินอันเป็นกรรมสิทธิ์ของ บจก.เอเชีย ฟีด เป็นหลักประกันวงเงินกู้ระยะยาวกับ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) จำนวน 2 วง ได้แก่
    1. วงเงินกู้ระยะยาว จำนวน 550 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้รับอนุมัติในปีพ.ศ. 2561
    2. วงเงินกู้ระยะยาว จำนวน 300 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้รับอนุมัติในปีพ.ศ. 2562

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ในปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการประเมินและตีราคาทรัพย์สิน ในระหว่างรอบระยะเวลาบัญชี และมีมูลค่าเปลี่ยนแปลงดังตารางด้านล่าง

บริษัท	ราคาประเมินเดิม (ล้านบาท)	ราคาประเมินใหม่ (ล้านบาท)
บมจ. เอเชียซี คอร์ปอเรชั่น	805.84	840.27
บมจ. ห้างหุ้นเอเชีย ซีฟู้ด (สุราษฎร์ธานี)	73.96	70.20
บจก.เอเชีย ฟีด	92.09	140.64

หมายเหตุ : ในปี 2562 บจก. เอเชีย ฟีด มีการซื้อที่ดินเพิ่ม



## พัฒนาการลำดับของ ASIAN

2536

- ก่อตั้ง บก.ห้วยยืนเอเซีย ชีฟูด (สุราษฎร์ธานี) เพื่อขยายธุรกิจอาหารแช่เยือกแข็ง

2537

- เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2548

- ก่อตั้งบก.เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ อินเตอร์เนชั่นแนล (AAI) ขยายธุรกิจเข้าสู่ธุรกิจทูน่า

2556

- AAI เริ่มปรับตัวเข้าสู่ธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงแบบ พรีเมียม

2558

- ธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงโตเพิ่มขึ้น 4 เท่า
- บก.เอเชีย ฟีด กลับมาทำกำไร

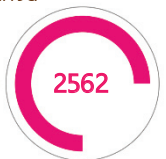
2560

- ขยายกำลังการผลิตอาหารสัตว์เลี้ยง
- ธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงและอาหารสัตว์น้ำเติบโตสูง
- กำหนดกลยุทธ์ “Closer to consumer and efficiency”

2562

- เปิดตัวแบรนด์อาหารสัตว์เลี้ยง Monchou
- ได้รับการจัดอันดับทวงเครดิต BBB- ด้วย outlook “Stable” จาก TRIS Rating
- ปรับเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์ “Ambition 2020”
- ถือหุ้น 51% โรงงานผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงแบบเม็ดในประเทศจีน

2507  
เริ่มเข้าสู่ธุรกิจอาหารแช่เยือกแข็ง



2549

- ซื้อกิจการผลิตอาหารกัวเปลี่ยนชื่อเป็น บก.เอเชีย ฟีด

2555

- ก่อตั้ง บก. เอเชีย ฟีด เพื่อทำธุรกิจจัดจำหน่ายภายในประเทศ
- บก. เอเชีย ฟีด ลงทุนในเครื่อง Extruder เพื่อเข้าสู่ธุรกิจอาหารปลาหลังเกิดวิกฤต EMS ในประเทศ

2559

- ลงทุนในระบบ ERP
- กำหนดมาตรฐานการจ้างงานและการทบทวนอย่างยั่งยืน
- พัฒนาฐานข้อมูลสารอาหารสำหรับอาหารสัตว์เลี้ยงและอาหารสัตว์น้ำ
- กำหนดแผนกลยุทธ์ “Ambition 2020”

2561

- ตั้งบก.เอเชียในกลุ่ม เซอร์วิส
- ลงทุนใน JV : Asian Group SCS Europe GmbH
- ลงทุนในกิจการร่วม : Inter Petrina Co., Ltd. และทำตลาดอาหารสัตว์เลี้ยงแบบเม็ด “MARIA”
- ตั้งบริษัท Thaiya Corporation (Shanghai) Co., Ltd. ในประเทศจีน



## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญปี 2562



ในเดือนกุมภาพันธ์ 2562 บริษัท ทริสเรดัม จำกัด จัดอันดับเครดิตองค์กร ขอ บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิม บริษัท ห้างเยินเอเชียน ซีฟู๊ด จำกัด (มหาชน)) ที่ระดับ “BBB-” ด้วยแนวโน้ม “Stable” หรือ “คงที่” โดยอันดับเครดิตสะท้อนถึงความสามารถในการทำกำไรและกระแสเงินสดของบริษัทที่ปรับตัวดีขึ้น ซึ่งส่วนใหญ่มาจากผลของการมีสัดส่วนผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงที่ดีขึ้น นอกจากนี้ อันดับเครดิตยังสะท้อนถึงสถานะทางการเงินของบริษัทในฐานะผู้ผลิตอาหารทะเลแปรรูปขนาดใหญ่ในประเทศไทย รวมถึงประวัติผลงานที่ได้รับการยอมรับของคณะผู้บริหาร ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ และ ตลาด

ตลอดจนภาระหนี้ของบริษัทที่คาดว่าจะปรับตัวลดลงด้วย อย่างไรก็ตาม ความแข็งแกร่งดังกล่าวถูกลดทอนบางส่วนจากความผันผวนและการแข่งขันที่รุนแรงในอุตสาหกรรมอาหารทะเลแช่แข็ง ตลอดจนความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา และมาตรการกีดกันทางการค้าจากประเทศผู้นำเข้า

ในเดือนเดียวกัน บริษัท เอเชียนกรุ๊ป เซอร์วิส จำกัด เปิดตัว “Monchou” แบรินด์อาหารสุนัขและแมวในประเทศไทย เพื่อสร้างศักยภาพและคุณภาพสินค้าให้เป็นที่รู้จักในตลาดอาหารสัตว์เลี้ยง ผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ “Monchou” ผลิตจากวัตถุดิบเนื้อสัตว์แท้ 100% คุณภาพระดับพรีเมียม (Premium & Human Grade) ปลอดจากข้าวโพดและแป้งสาลี (Grain free) เพื่อให้เจ้าของมั่นใจได้ว่าสุนัขและแมวจะมีสุขภาพดี และอึดอ้อยอิ่งมีความสุขกับเมนูที่มีคุณค่าทางโภชนาการที่เหมาะสม ภายใต้โลโก้ “เสิร์ฟความสุขในทุกวัน...ให้กับคนที่คุณรัก” “Serve the best for your pet” โดยผลิตภัณฑ์กลุ่มแรกที่ออกวางจำหน่าย เป็นผลิตภัณฑ์อาหารสุนัขและแมวแบบเปียก (Wet Pet Food) ที่บรรจุในกระป๋องและบรรจุถุง (pouch)

ในเดือนสิงหาคม 2562 บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยบริษัท เอเชียนกรุ๊ป เซอร์วิส จำกัด และบริษัท Thaiya Corporation (Shanghai) Co., Ltd. ได้เข้าถือหุ้น 51% ของบริษัท Shangdong Thaiya Meisi Petfood Co., Ltd. ในประเทศจีน เพื่อขยายกิจการเข้าสู่การเป็นผู้ผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงแบบเม็ดในประเทศจีน มุ่งพัฒนาระบบการผลิตและการควบคุมคุณภาพ ตั้งเป้าเป็นผู้รับจ้างผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงแบบเม็ดให้กับลูกค้าอาหารสัตว์เลี้ยงแบบเปียกของกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน เพื่อจัดจำหน่ายในประเทศจีน รวมถึงผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงแบบเม็ดให้แบรนด์ “Monchou” เพื่อจำหน่ายในประเทศจีนด้วย โดยบริษัทนี้มีกำลังการผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงแบบเม็ด ราว 20,000 ตันต่อปี



นอกจากนี้ บริษัทยังอยู่ในประเทศจีน Thaiya Corporation (Shanghai) Co., Ltd. ผู้ทำการตลาดและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ “Monchou” ในประเทศจีน เปิดตัวผลิตภัณฑ์ “Monchou” ในงานแสดงสินค้าสัตว์เลี้ยง “Pet Fair Asia” ที่เซี่ยงไฮ้ นำเสนอผลิตภัณฑ์อาหารสุนัขและแมว ทั้งที่เป็นอาหารแบบเปียกและแบบเม็ด ซึ่งผลิตและควบคุมคุณภาพโดยบริษัทภายในกลุ่มบริษัท Asian



ในเดือนพฤศจิกายน 2562 Asian เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บมจ.เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น หลังได้รับอนุญาตจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1 ประจำปี 2562 เพื่อให้สอดคล้องกับลักษณะทางธุรกิจที่เปลี่ยนไป และ “Monchou” วางจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงและแมวแบบเม็ดในประเทศไทย พร้อมกันนี้เริ่มจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ “Monchou” ผ่านช่องทางออนไลน์ในประเทศไทย

เดือนธันวาคม 2562 โครงการลงทุนก่อสร้างคลังสินค้าอัตโนมัติ ของบริษัทเอเชียน อะไลอับซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด มูลค่า 280 ล้านบาท ดำเนินการแล้วเสร็จ พร้อมเริ่มใช้งานในเดือนมกราคม 2563 โดยคลังสินค้าแห่งนี้ สามารถจัดเก็บสินค้าได้ถึง 15,000 พาเลท หลังเปิดใช้งาน คาดว่าจะแก้ไขปัญหาคอขวดในกระบวนการจัดเก็บและไหลสินค้า ลดต้นทุน ตลอดจนทำให้บริษัทอ้อยอิ่งแห่งนี้สามารถวางแผนขยายกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นได้ในอนาคต



## การตลาดและการแข่งขัน

### • ธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยง

ตลาดอาหารสัตว์เลี้ยงยังคงเติบโตต่อเนื่อง และมีมูลค่ารวมกว่า 100 พันล้านเหรียญสหรัฐ โดยที่ตลาดสหรัฐอเมริกาและยุโรปมีขนาดราวครึ่งหนึ่งของตลาดรวม อย่างไรก็ตาม ตลาดที่มีอัตราการเติบโตสูงสุด เป็นตลาดในจีน เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และอเมริกาใต้ โดยที่ผู้เล่นรายใหญ่ 4 ราย ครอบครองและเป็นเจ้าของแบรนด์ต่างๆ ทั่วโลก ตลาดยังคงมีความเคลื่อนไหว และแบรนด์เล็กยังคงมีส่วนแบ่งการตลาดเพิ่มขึ้น และพัฒนาไปในลักษณะที่ไปยึดครองตลาดที่มีความต้องการเฉพาะ (niches market)

ตลาดไพรเวทแลเบล (private label) มีการเติบโตสูงในแถบประเทศในยุโรป ในขณะที่ตลาดอื่น ไม่มีการพัฒนามากนัก ไม่เหมือนกับในประเทศจีนและในประเทศแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ที่ตลาดมีการเติบโตสูงมาก ทำให้แบรนด์ที่มีอยู่แล้ว และแบรนด์เกิดใหม่ มีโอกาสขายและจัดจำหน่าย ทั้งผ่านช่องทางขายที่เป็นออนไลน์และร้านค้าปลีกออฟไลน์

ตลาดอาหารสัตว์เลี้ยงแบบเปียกมีขนาดเล็กกว่าตลาดอาหารสัตว์เลี้ยงแบบเม็ดและขมนราว 20% ในขณะที่มีความหลากหลายของผลิตภัณฑ์มากกว่ามาก อย่างไรก็ตาม ผู้ผลิตไทยมีข้อได้เปรียบมากในกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ใช้เนื้อสัตว์จริงเป็นวัตถุดิบจากการที่มีพื้นฐานเป็นฐานการผลิตอาหารทะเล ซึ่งกลุ่มนี้เป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ซูเปอร์พรีเมียม โดยที่อุตสาหกรรมมีกระบวนการสตอรี่ไรท์ที่พัฒนามาเป็นอย่างดี และมีประสบการณ์ยาวนานในอุตสาหกรรมผลิตทูน่า ทั้งยังเข้าถึงวัตถุดิบในอุตสาหกรรมประมงได้ง่าย ตลอดจนมีค่าจ้างแรงงานต่ำ ผลิตภัณฑ์อีกกลุ่มที่มีสัดส่วนตลาดใหญ่กว่าได้แก่กลุ่มที่ใช้ผลพลอยได้จากสัตว์มาเป็นวัตถุดิบ ซึ่งพัฒนามากในตลาดสหรัฐอเมริกาและยุโรป ซึ่งมีอุปทานวัตถุดิบราคาถูกค่อนข้างมาก

กลุ่มผลิตภัณฑ์ซูเปอร์พรีเมียมมีการเติบโตสูงมาในปีที่ผ่านมา เป็นผลิตภัณฑ์ที่เป็นไปตามแนวโน้มตลาด เช่น ผลิตภัณฑ์ปลอดสารต่างๆ ผลิตภัณฑ์ที่ใช้วัตถุดิบธรรมชาติและเหมือนอาหารคน เป็นต้น ซึ่งในกลุ่มนี้ กฎหมายสำคัญคือ นวัตกรรมของผลิตภัณฑ์

เอเชียตะวันออกเฉียงใต้กับการพัฒนาผลิตภัณฑ์กลุ่มซูเปอร์พรีเมียมให้กับแบรนด์ที่มีการเติบโตสูง ความรู้ในกระบวนการผลิตและความปลอดภัยในอาหาร และการสื่อสารที่จับใจเป็นกฎหมายสำคัญที่ทำให้เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ประสบความสำเร็จ ทั้งยังนำไปปรับใช้กับการพัฒนาแบรนด์ของเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งก็คือแบรนด์ “บองซู” ซึ่งมุ่งทำตลาดในประเทศจีนและในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

### • ธุรกิจทูน่า

ปริมาณการจับทูน่ารวมตลอดปี 2562 ค่อนข้างดี แม้ว่าปริมาณที่มีในกรุงเทพฯ ยังคงผันผวนเป็นปกติ ในขณะที่มีสต็อกมาก ราคาตกลงมาอยู่ที่ราว 1,000 เหรียญสหรัฐต่อตันในระหว่างปี ทำให้มีอุปสงค์สูงขึ้น โดยเฉพาะจากตลาดตะวันออกกลาง เมื่อเทียบกับตลาดอเมริกาเหนือที่มีการขยายตัวน้อยกว่า ส่งผลให้ปริมาณการผลิตในประเทศไทย ในช่วงครึ่งปีแรกค่อนข้างชะลอตัว และกลับมาเติบโตในช่วงครึ่งปีหลัง โดยที่ราคาวัตถุดิบทูน่าดีดกลับในช่วงต้นปี 2563 และคาดว่าราคาน่าจะทรงตัวมากกว่าในระดับราว 1,500 เหรียญสหรัฐต่อตัน ซึ่งในภาวะที่ราคาทูน่าดีดตัวสูงขึ้น ผู้นำเข้าทูน่ากระป๋องมักจะชะลอการสั่งซื้อ จึงเป็นไปได้ว่าคำสั่งซื้อน่าจะชะลอลงในช่วงต้นปี 2563 อย่างไรก็ตาม สถานการณ์เกี่ยวกับไวรัสโคโรนาอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ เนื่องจากทูน่ากระป๋องเป็นผลิตภัณฑ์ที่เก็บได้นาน ถักตุนสะดวก เหมาะกับช่วงเวลาที่ความไม่แน่นอนสูง

การเปลี่ยนแปลงอันสำคัญอีกประการหนึ่งในตลาดนี้ได้แก่การขึ้นภาษีของสหรัฐอเมริกาต่อสินค้าของจีน ทำให้มีการนำเข้าจากจีนลดลง และมีสัดส่วนนำเข้าจากประเทศอื่นสูงขึ้น ทูน่าเป็นอุตสาหกรรม 3 คลื่น 3 กล่าวคือมีผู้ขายวัตถุดิบ 3 รายใหญ่ มีประเทศผู้ผลิต 3 ประเทศ และมีเจ้าของแบรนด์รายใหญ่ 3 ราย ในช่วงต้นปี 2563 มีการควบรวมตามห่วงโซ่อุปทานอันสำคัญ คือผู้ขายวัตถุดิบรายสำคัญเข้าซื้อแบรนด์ใหญ่แบรนด์หนึ่ง ซึ่งผลจากธุรกรรมนี้ต่อผู้ประกอบการขนาดเล็กและขนาดกลาง ยังคงต้องรอดูระยะต่อไป

เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ให้ความสำคัญกับตลาดที่มีความต้องการเฉพาะ (niche markets) ที่ต้องการผลิตภัณฑ์ที่ซับซ้อนกว่า และหลีกเลี่ยงการแข่งขันที่รุนแรงในตลาด commodity

### • ธุรกิจกุ้ง (กลุ่มธุรกิจอาหารสัตว์น้ำและธุรกิจอาหารทะเลแช่เยือกแข็ง)

ปี 2562 ภาพรวมการเพาะเลี้ยงกุ้งทั่วโลกมีปริมาณเพิ่มขึ้นราว 6% มาอยู่ที่ราว 3.6 ล้านตัน โดยประเทศเอกวาดอร์ มีการเติบโตมากที่สุด ในขณะที่ผลผลิตในประเทศไทยไม่เพิ่มขึ้น ผลผลิตกุ้งจากฟาร์มในประเทศไทยยังคง อยู่ที่ราว 300,000 ตัน ทั้งที่ในช่วงครึ่งปีแรก ปริมาณการเลี้ยงเพิ่มขึ้นมาก แต่กลับลดลงในช่วงครึ่งปีหลัง เนื่องจากราคากุ้งต่ำและปัญหาเชื้อโรคในกุ้ง ในปี 2563 คาดว่าการเลี้ยงกุ้งทั่วโลกจะเพิ่มขึ้นจากการเพิ่มผลผลิตของเอกวาดอร์ อินเดีย และอินโดนีเซีย ในขณะที่ผลผลิตเลี้ยงในไทยยังคงคาดว่าจะทรงตัว ใน 5 ปีที่ผ่านมา ประเทศไทยสูญเสียส่วนแบ่งตลาดโลก ในตลาดกุ้ง commodity และคาดว่าจะไม่สามารถได้ส่วนแบ่งตลาดกลับคืนมาในขนาดที่อันใกล้ เนื่องจากการเลี้ยงต้องใช้พื้นที่ที่เหมาะสมมากขึ้นจากปัญหามลภาวะแวดล้อม และต้นทุนการเลี้ยงสูงขึ้นจากค่าแรงและค่าครองชีพที่สูงขึ้น แม้ว่าผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้ ถูกพัฒนาไปตามประเด็นด้านสุขภาพและหลักพัฒนายั่งยืน แต่ไม่ได้ทำให้ผลิตภัณฑ์สามารถขายได้แพงขึ้นในกลุ่มสินค้าโภคภัณฑ์ ความท้าทายอีกประการหนึ่งได้แก่ความผันผวนของราคาวัตถุดิบ ที่ยังคงเป็นภาระที่ผู้ประกอบการและเกษตรกรต้องแบกรับ



ราคาน้ำฟาร์มค่อนข้างต่ำและทรงตัว เกษตรกรที่มีคุณภาพยังคงทำได้ ความต้องการกุ้งจากประเทศจีนคาดว่าจะมีมากขึ้น การจะดำรงอยู่ในตลาด ผู้ประกอบการชาวไทยต้องขยายธุรกิจไปทางใดก็ตามหนึ่ง คือขยายตัวสร้างช่องทางการจัดจำหน่าย ให้ความสำคัญกับการขยายภายในประเทศมากขึ้น หรือขยายผลิตภัณฑ์ไปยังกลุ่มผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า เช่นกลุ่มผลิตภัณฑ์ของทอด ซูชิ หรือ ขอบทานเล่น

เอเชียตะวันออกเฉียงใต้เลือกลดธุรกิจกลุ่ม commodity โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ผลิตภัณฑ์ที่ส่งออกไปยังสหรัฐอเมริกา และปิดโรมานไปหนึ่งแห่ง และมุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์กลุ่มของทอดพร้อมปรุงมากขึ้น



โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 542,727,549 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งหมด มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก (ณ 31 ธันวาคม 2562)	จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1. นายสมศักดิ์ อมรรัตนชัยกุล	278,119,671	51.25
2. นายสมชาย อมรรัตนชัยกุล	70,515,000	12.99
3. น.ส.ศิริพัชร อมรรัตนชัยกุล	28,597,000	5.27
4. นายชารุณเกียรติ อื้ออร่าม	12,714,400	2.34
5. นางจิรัญญา อมรรัตนชัยกุล	12,667,450	2.33
6. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	10,893,972	2.01
7. นายปรีชา แอ่งขุนทดทรัพย์	7,050,000	1.30
8. นายบุญชัย พนากุลการ	6,400,000	1.18
9. นายสมเกียรติ ลิ้มทรง	4,503,700	0.83
10. นายวิเชียร เมคสรนตระกูล	2,084,000	0.38
รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก	433,545,193	79.88
รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด	542,727,549	100.00

หมายเหตุ:

- กลุ่มตระกูล อมรรัตนชัยกุล ประกอบด้วย นายสมศักดิ์ อมรรัตนชัยกุล, นายสมชาย อมรรัตนชัยกุล และนางจิรัญญา อมรรัตนชัยกุล มีจำนวนหุ้นรวมทั้งสิ้น 361,302,121 หุ้น คิดเป็น 66.57%
- ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย มีจำนวนหุ้นรวมทั้งสิ้น 534,674,949 หุ้น คิดเป็น 98.52%
- ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างดาว มีจำนวนหุ้นรวมทั้งสิ้น 8,052,600 หุ้น คิดเป็น 1.48%

การออกหลักทรัพย์อื่น

ในระหว่างปี พ.ศ. 2562 บริษัทฯ ไม่มีการออกหลักทรัพย์อื่น

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ (02) 009-9999

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท เอซีเอ็นซี จำกัด (มหาชน) มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและหลังหักสำรองกฎหมาย ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณาอนุมัติในการพิจารณาจ่ายปันผลเป็นคราวๆ ไป โดยคำนึงปัจจัยต่างๆ ที่ทำให้ผู้ถือหุ้นจะได้รับประโยชน์สูงสุด เช่น เงินสำรองเพื่อจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม แผนการลงทุนในการขยายกิจการ หรือเพื่อสนับสนุนกระแสเงินสดของบริษัทฯ ในกรณีที่ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาวะตลาด

ในปี พ.ศ. 2562 คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ให้พิจารณาอนุมัติจ่ายปันผลสำหรับการดำเนินงานในรอบปี 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท (ปีพ.ศ. 2561 จ่าย 0.25 บาทต่อหุ้น) โดยจ่ายจากกำไรสะสมของกิจการที่ไม่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล (Non-BOI) ทั้งหมด ซึ่งคิดเป็นประมาณ 81.80% ของกำไรสุทธิจากผลการดำเนินงานรวมของบริษัทฯและบริษัทย่อย เนื่องจากพิจารณาเห็นว่า บริษัทฯ มีสภาวะทางการเงินแข็งแกร่งขึ้น โดยอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนต่ำกว่าที่ตกลงกับสถาบันการเงินเจ้าหนี้มาก และมีการใช้เงินหมุนเวียนลดลงอย่างมีนัยสำคัญ อีกทั้งคาดว่าในอนาคตอันใกล้ บริษัทฯ จะใช้เงินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นไม่มาก



## นโยบายการทำกับดุกแล็กการ

คณะกรรมการบริษัท บริษัท เอเชีย ซี จำกัด (มหาชน) ดำเนินการหน้าที่ความรับผิดชอบที่มีต่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น รวมถึงผลกระทบที่มีต่อสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และประเทศชาติ ตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่น ๆ อันประกอบด้วย ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ พนักงาน และคู่แข่งทางการค้า จึงได้กำหนดนโยบายสำหรับการทำกับดุกแล็กการของบริษัท เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทยึดถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและมีความยุติธรรมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วย โดยกำหนดนโยบายการทำกับดุกแล็กการที่สำคัญไว้ 5 หมวดดังนี้

### หมวดที่ 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นของบริษัท มีสิทธิในความเป็นเจ้าของ โดยควบคุมบริษัทผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท ให้ทำหน้าที่แทนตน และมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท ดังนี้

- 1) สิทธิในการจดทะเบียนเป็นเจ้าของหุ้นของบริษัท
- 2) สิทธิในการเปลี่ยนมือ หรือโอนสิทธิในหุ้น เว้นแต่การโอนหุ้นนั้น เป็นเหตุให้มีคนต่างด้าวถือหุ้นอยู่ในบริษัทเกินกว่าร้อยละ 20 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท
- 3) สิทธิในการได้รับทราบข้อมูลข่าวสารที่มีนัยสำคัญของบริษัทอย่างสม่ำเสมอและเพียงพอ
- 4) สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- 5) สิทธิในการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการบริษัท
- 6) สิทธิในการพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท
- 7) สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี
- 8) สิทธิในการพิจารณาจัดสรรเงินกำไร และรับส่วนแบ่งกำไรของบริษัท
- 9) สิทธิในการเข้าร่วมตัดสินใจ และทราบถึงผลการตัดสินใจของบริษัท ที่เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงในปัจจัยพื้นฐานของบริษัท อันได้แก่
  - การขาย หรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
  - การซื้อ หรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่น มาเป็นของบริษัท
  - การทำ แก๊ว หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
  - การเปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับของบริษัท
  - การเพิ่มทุน หรือลดทุนของบริษัท
  - การควบรวมกิจการ หรือการเลิกบริษัท
  - การออกหุ้นกู้
  - รายการพิเศษอื่น ๆ ที่มีใช้รายการที่เกิดขึ้นตามปกติ

บริษัท สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน มีโอกาสอย่างเต็มที่ ในการใช้สิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และออกเสียงลงมติในที่ประชุม อย่างเท่าเทียมกัน และจะไม่กระทำการใดที่เป็นกีดกันสิทธิในการเข้ายื่นข้อเสนอสถานที่ของบริษัท หรือการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะดำเนินการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้นดังต่อไปนี้

### ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

- 1) จัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และเอกสารประกอบการพิจารณาที่มีข้อมูลสำคัญครบถ้วน ชัดเจน ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ
- 2) เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และเอกสารประกอบการประชุมต่าง ๆ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 14 วัน ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และทางเว็บไซต์ของบริษัท
- 3) จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และเอกสารประกอบการประชุมต่าง ๆ รวมถึงหนังสือมอบฉันทะ (ในกรณีที่ไม่ประสงค์จะมาร่วมประชุมด้วยตนเอง) ให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 14 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลประกอบการตัดสินใจลงคะแนนต่าง ๆ
- 4) จัดให้มีช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสอบถามเกี่ยวกับวาระการประชุมผู้ถือหุ้น หรือส่งคำถามล่วงหน้าได้ที่เลขานุการบริษัท ผ่านทางทางอีเมล Asian-secretary@asianseafoods.co.th

### วันประชุมผู้ถือหุ้น

- 1) กำหนดวัน เวลา สถานที่ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น ณ ที่อื่นที่เป็นที่ซึ่งสำนักงานใหญ่ของบริษัท หรือจังหวัดใกล้เคียง เพื่อความสะดวกของผู้ถือหุ้นที่จะเข้าร่วม
- 2) บริษัทนำระบบคอมพิวเตอร์มาใช้ในการลงคะแนนผู้ถือหุ้น รวมถึงจัดสรรเวลาลงคะแนนไว้อย่างพอเพียง
- 3) สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระ
- 4) ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถออกเสียงลงคะแนนโดยการมอบฉันทะให้บุคคลที่ผู้ถือหุ้นเห็นสมควรเข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนนแทนได้
- 5) ชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทราบหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการออกเสียงลงคะแนนอย่างชัดเจนตั้งแต่เริ่มประชุม
- 6) ไม่เพิ่มวาระการประชุมนอกเหนือจากที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ โดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
- 7) กรรมการและผู้บริหารของบริษัท เข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถาม แสดงความคิดเห็น และขอรับคำชี้แจงจากคณะกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้สอบบัญชีในวาระที่เกี่ยวข้อง ก่อนการลงคะแนนเสียงลงมติวาระต่าง ๆ
- 8) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- 9) ตรวจสอบคะแนนเสียงและเปิดเผยผลการลงคะแนนในแต่ละวาระให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบอย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยเชิญตัวแทนผู้ถือหุ้นร่วมเป็นสักขีพยานในการตรวจนับ

## หลังวันประชุมผู้ถือหุ้น

- 1) แจ้งมติที่ประชุม และผลการลงคะแนนแต่ละวาระผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท ภายในวันทำการถัดไป
- 2) จัดทำรายงานการประชุมที่มีสาระสำคัญครบถ้วน เพื่อจัดส่งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วัน นับแต่วันประชุม
- 3) เผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นทางเว็บไซต์ของบริษัท และมีการแจ้งผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## หมวดที่ 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม

บริษัท มีนโยบายปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งนักลงทุนรายย่อย นักลงทุนสถาบันทั้งในประเทศและต่างประเทศ อย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมในการใช้สิทธิของตน โดยบริษัทมีนโยบายดังนี้

### การให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

- 1) แจ้งกำหนดการประชุมพร้อมระเบียบวาระ และความเห็นของคณะกรรมการต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท อย่างน้อย 14 วันก่อนวันนัดประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งฉบับภาษาไทย และฉบับภาษาอังกฤษ
- 2) แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ รวมทั้งสิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้น ก่อนการประชุม และเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท

### การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

- 1) ไม่เพิ่มวาระการประชุมนอกเหนือจากที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ โดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
- 2) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- 3) ผู้ถือหุ้น ซึ่งมีหุ้นนับรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท เข้าชื่อกันทำหนังสือฉบับเดียวกัน เสนอเพิ่มวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญได้ โดยให้ส่งหนังสือดังกล่าวถึงหน่วยงานเลขานุการบริษัทได้ ทางอีเมลล์ Asian-secretary@asianseafoods.co.th
- 4) ผู้ถือหุ้น ซึ่งมีหุ้นนับรวมกันไม่น้อยกว่าหนึ่งในห้าของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด หรือผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่ายี่สิบห้าคน ซึ่งมีหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าหนึ่งในสิบของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด เข้าชื่อกันทำหนังสือฉบับเดียวกัน เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการพร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ ต่อคณะกรรมการบริษัทได้ โดยส่งหนังสือดังกล่าวผ่านหน่วยงานเลขานุการบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 120 วัน ทางอีเมลล์ Asian-secretary@asianseafoods.co.th

### การป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน

- 1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ต้องไม่ใช้อิทธิพลภายในของบริษัท ที่มีสาระสำคัญ และยังไม่ได้เปิดเผยสารสนเทศต่อสาธารณะชน เพื่อประโยชน์ของตนเองและผู้อื่น โดยเด็ดขาด
- 2) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ห้ามเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญทางธุรกิจ ตลอดจนข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ ของบริษัทต่อผู้ที่ไม่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกของบริษัท แม้จะเกยเกี่ยวอายุ ลาออก หรือสิ้นสุดการทำงานกับบริษัทแล้วก็ตาม เว้นแต่เป็นไปตามข้อบังคับโดยกฎหมายหรือมติของคณะกรรมการบริษัท
- 3) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท พึงระลึกไว้เสมอว่า การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญทางธุรกิจ ต้องเป็นไปโดยบุคลากรของบริษัทที่มีอำนาจหน้าที่ เมื่อได้รับคำถามเกี่ยวกับข้อมูลที่สำคัญทางธุรกิจ โดยที่ตนไม่มีหน้าที่ในการเปิดเผยข้อมูลนั้น ควรแนะนำให้ผู้ถามติดต่อไปยังผู้มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูล
- 4) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท มีสิทธิเสรีภาพในการลงทุนซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท แต่เพื่อป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต้องจำกัดและเปิดเผยรายการถือหลักทรัพย์ ตลอดจน รายการการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ส่นหน่วยงานเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมนำเสนอต่อที่ประชุมกรรมการบริษัท ก่อนวันประชุมกรรมการบริษัทอย่างน้อย 14 วัน

### การมีส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการ

- 1) บริษัท ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม
- 2) หลีกเลี่ยงการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองหรือบุคคล/นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท
- 3) คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามที่กฎหมายหรือหน่วยงานกำกับดูแลกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด
- 4) ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสีย จะต้องมีส่วนในการพิจารณารายการที่ตนมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 5) กรณีที่มีความจำเป็นต้องทำการรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการนั้นจะต้องเป็นไปตามเงื่อนไขการกำกับไว้ ตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ ด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม เปรียบเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท
- 6) รายการที่เกี่ยวข้องที่ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขการกำกับไว้ตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ต้องผ่านการสอบถามและให้ความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น
- 7) รายการที่เกี่ยวข้องที่มีลักษณะและขนาดของรายการไม่อยู่ในอำนาจพิจารณาของคณะกรรมการบริหาร ต้องผ่านการสอบถามและให้ความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือขอมติผู้ถือหุ้น
- 8) กรรมการและผู้บริหารบริษัท มีหน้าที่รายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท ตามหลักเกณฑ์ เมื่อไร และวิธีการตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่รวบรวมและจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมกรรมการตรวจสอบที่ใกล้ที่สุดนับแต่วันที่ได้รับรายงาน ทั้งนี้ ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียอย่างน้อยก่อนการพิจารณาว่าวาระนั้น และกรรมการที่มีส่วนได้เสีย ต้องงดเว้นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาในวาระนั้นด้วย

### หมวดที่ 3. สิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ

บริษัท กำหนดนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่ม โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียดังกล่าวตามกฎหมายกำหนด โดยยึดถือผลประโยชน์ร่วมกันระหว่างบริษัทและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ เป็นสำคัญ ดังนี้

**ผู้ถือหุ้น** สร้างผลตอบแทนที่ดีและยั่งยืนต่อผู้ถือหุ้น ด้วยการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและมีผลการประกอบการที่ดี ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์ และยุติธรรม เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลที่เป็นอย่างถูกต้องตามความเป็นจริง ด้วยความเสมอภาค

**ลูกค้า** สร้างนวัตกรรมใหม่ในด้านผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิตของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ให้สามารถผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ปลอดภัย ด้วยต้นทุนต่ำ และให้การบริการที่ดี รวมถึงให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์อย่างครบถ้วนถูกต้อง เพื่อตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า ตลอดจนผู้บริโภค

**คู่ค้า** ปฏิบัติกับคู่ค้าด้วยความเสมอภาคและคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน พัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนในฐานะพันธมิตรทางธุรกิจ โดยปฏิบัติต่อคู่ค้าทุกรายตามระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งมีการกำหนดขั้นตอนและวิธีการปฏิบัติไว้อย่างชัดเจน

**เจ้าหนี้** ควบคุมให้มีการชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยให้กับเจ้าหนี้ทุกประเภทอย่างครบถ้วนตามกำหนดเวลาและปฏิบัติตามเมื่อมีการกู้ยืมตามข้อตกลงอย่างครบถ้วน

**พนักงาน** ดูแลและปฏิบัติต่อพนักงานทุกระดับอย่างเหมาะสม จัดให้มีทรัพยากรอย่างพอเพียงต่อการปฏิบัติงาน การพิจารณาผลตอบแทน การโยกย้าย การพัฒนาศักยภาพ ตลอดจนการเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่ง กระทำอย่างโปร่งใสและยุติธรรม ตลอดจนมีการดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานตามมาตรฐานสากล เปิดรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานเพื่อสร้างทัศนคติที่ดีต่อการทำงานและต่อองค์กร เพื่อให้ธุรกิจดำเนินไปได้อย่างยั่งยืน

**คู่แข่งทางการค้า** บริษัททำการแข่งขันทางธุรกิจโดยสุจริต ไม่กระทำการใดใดเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นหรือคู่แข่งทางการค้า รวมถึงไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่เหมาะสม

**สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม** ปฏิบัติตามกฎหมาย และ/หรือ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ให้ความสำคัญกับการประหยัฒผลด้าน ดำเนินกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างปฏิสัมพันธ์ที่ดี และพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน ส่งเสริมการศึกษา และรักษาสิ่งแวดล้อม

**ภาครัฐ** ให้ความร่วมมือและสนับสนุนนโยบายภาครัฐ เพื่อผลประโยชน์ของประเทศชาติ ภายใต้กฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

**องค์กรอิสระและองค์กรอื่นๆ ในสังคม** ให้ความร่วมมือและแลกเปลี่ยนข้อมูลกับองค์กรอิสระและองค์กรอื่นๆ ในสังคม เพื่อร่วมกันพัฒนาสังคมและประเทศ

นอกจากนี้ เพื่อแสดงให้เห็นความมุ่งมั่นของบริษัท ในการดำเนินธุรกิจภายใต้จริยธรรมธุรกิจของบริษัทในการสร้างจิตสำนึกที่ดี บริหารงานอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์ ยุติธรรม บริษัทได้กำหนดนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และนโยบายด้านการรับซื้อออร์เรียนและการคุ้มครองสิทธิของผู้ซื้อออร์เรียน สำหรับการรับซื้อเสนอแนะและซื้อออร์เรียนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท สมมติคำขวัญของบริษัทที่ว่า “WE ARE THE RIGHT CHOICE – เรา ใช่ว่า สำหรับคุณ”

### หมวดที่ 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัท ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส กว้าง และทันเวลา ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน เพื่อให้นักลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายมีข้อมูลที่เชื่อถือได้และเพียงพอประกอบการตัดสินใจอย่างสม่ำเสมอ ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท และระบบการแจ้งข่าวผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อมูลสำคัญที่มีการเปิดเผยต่อสาธารณะชน อาทิเช่น แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) ข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลเกี่ยวกับโครงสร้างผู้ถือหุ้น ข้อมูลคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ นโยบายการจ่ายเงินปันผล นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ กิจกรรมต่างๆ ของบริษัท เป็นต้น

บริษัท กำหนดให้ กรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้ที่กรรมการผู้จัดการใหญ่มอบหมายให้เป็นผู้ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท และหน่วยงานเลขานุการบริษัท รับผิดชอบในการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ผู้ถือหุ้น และนักลงทุน รวมถึงประสานงานกับผู้บริหารระดับสูงในสายงานการเงิน รับผิดชอบในการให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และบุคคลทั่วไป เกี่ยวกับข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน ลักษณะการประกอบธุรกิจ นโยบายบริษัท แผนงานและการลงทุน และปัจจัยที่อาจมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของผลการดำเนินงานที่สำคัญ โดยยึดถือหลักการด้านความถูกต้อง ครบถ้วน กว้าง และเท่าเทียมกัน

#### ผู้สอบบัญชีและการจัดทำรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีการรายงานผลการดำเนินงาน และเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างโปร่งใสและเพียงพอ ผ่านบทการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย โดยรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ทั้งนี้บทการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ มีความรู้ความชำนาญ และมีคุณสมบัติครบถ้วน และได้รับการแต่งตั้งโดยมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ เพื่อให้มั่นใจว่า งบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย จัดทำขึ้นตามมาตรฐานและหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม ตามหลักความระมัดระวัง ถูกต้อง และครบถ้วน สะท้อนให้เห็นฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทตามความเป็นจริง

นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน รวมทั้งระบบควบคุมภายในให้เป็นไปอย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินของบริษัทสามารถเชื่อถือได้

### หมวดที่ 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

#### โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน แต่ไม่เกิน 12 คน โดยต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- คณะกรรมการเลือกตั้งกรรมการด้วยกันเป็นประธานกรรมการบริษัท และอาจเลือกหรือประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ หรือตำแหน่งอื่นตามที่เห็นเหมาะสม
- คณะกรรมการบริษัท ต้องมีความหลากหลายทางด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และไม่มีการจำกัดเชื้อชาติ

## การแต่งตั้งกรรมการบริษัทและคำตอบแทนกรรมการ

- การแต่งตั้งกรรมการใหม่ หรือแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระออกจากตำแหน่งกรรมการ ต้องใช้มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงคะแนน ถ้ามีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากเหตุอื่นนอกจากครบวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่มีเหลืออยู่ของกรรมการที่แทนแทน ทั้งนี้ ต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่มีเหลืออยู่
- บำเหน็จกรรมการและค่าตอบแทน ให้สุดแล้วแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะกำหนดปีต่อปี ด้วยคะแนนเสียงสนับสนุนไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม

## คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

- ต้องเป็นบุคคลธรรมดา และ
  - 1) บรรลุนิติภาวะ
  - 2) ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย ถูกศาลสั่งให้เป็นบุคคลไร้ความสามารถ หรือเสมือนไร้ความสามารถ
  - 3) ไม่เคยรับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต
  - 4) ไม่เคยถูกลงโทษไล่ออก หรือปลดออกจากราชการหรือองค์การ หรือหน่วยงานของรัฐ ฐานทุจริตต่อหน้าที่
  - 5) ต้องไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจตามมาตรา 89/3 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ ก.ล. 8/2553 เรื่อง การกำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท
- กรรมการต้องเป็นผู้มีความสามารถและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาว่างเพียงพอที่จะอุทิศให้กับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างเต็มที่ โดยกำหนดให้กรรมการไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทต่ำกว่าคะแนนในตลาดหลักทรัพย์เกิน 5 บริษัท
- กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่นได้ แต่ต้องไม่ใช้บริษัทที่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและแข่งขันกันกับบริษัท เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้งเป็นกรรมการ
- กรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ ต้องไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท แม้ว่าจะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนการแต่งตั้งแล้วก็ตาม

## วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

- ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้อออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม
- กรรมการผู้ออกจากตำแหน่งไปนั้น อาจจะถูกเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้
- นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการอาจพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - 1) ตาย
  - 2) ลาออก
  - 3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด
  - 4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
- ศาลมีคำสั่งให้ออก เนื่องจากได้กระทำการ หรือละเว้นกระทำการอันถือเป็นการผิดหน้าที่ตามกฎหมาย และเป็นเหตุให้บริษัทได้รับความเสียหายหรืออาจทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย
- กรรมการบริษัทที่ประสงค์ลาออกจากตำแหน่ง จะต้องยื่นหนังสือลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ไปลาออกไปถึงบริษัท

## หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- 1) รับผิดชอบจัดการกิจการทั้งหลายทั้งปวงของบริษัท และมีอำนาจหน้าที่ดำเนินการ ภายในขอบเขตของกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท และตามมติของที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น
- 2) กำหนดนโยบายและทิศทางการบริหารงาน ตลอดจนติดตามผลการดำเนินงานของคณะกรรมการชุดย่อย โดยเฉพาะคณะกรรมการบริหาร ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดภายใต้หลักเกณฑ์ที่สำคัญ 2 ประการ คือ การสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่บริษัท และการอยู่ภายใต้กรอบกติกาของกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
- 3) จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส เชื่อถือได้ ตามที่กฎหมายกำหนด
- 4) จัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ ได้มาตรฐาน ซึ่งสามารถประเมินความเสี่ยงที่สำคัญและบริหารความเสี่ยงได้
- 5) จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสมตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี
- 6) จัดให้มีกลไกของบริษัท เพื่อช่วยดูแลกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการและช่วยให้คณะกรรมการบริษัทและบริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
- 7) จัดให้มีระบบบรรณาธในการดำเนินธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อเป็นมาตรฐานแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- 8) จัดให้มีการดำเนินงานตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี และสนับสนุนให้มีการสื่อสารไปสู่ทุกคนในบริษัทให้ได้รับทราบยึดถือปฏิบัติอย่างจริงจัง
- 9) จัดให้มีกระบวนการที่ชัดเจนและโปร่งใสเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน
- 10) จัดให้มีกระบวนการที่ชัดเจนในการรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการเมื่อพบหรือมีข้อสงสัยเกี่ยวกับรายการหรือการกระทำ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท คณะกรรมการต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร



- 11) จัดให้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายและแผนงานที่สำคัญต่าง ๆ ให้เป็นปัจจุบันและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ
- 12) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดเกี่ยวกับการขอรับรองบริษัทจากผู้ถือหุ้นมอบหมาย

#### อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

- 1) พิจารณาอนุมัติรายการที่สำคัญตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตามที่กฎหมายและข้อบังคับของบริษัทกำหนด รวมถึงการพิจารณาอนุมัติการลงทุนในธุรกิจอื่น ๆ การร่วมทุน การจัดตั้งบริษัทใหม่ และการขายเงินลงทุน
- 2) พิจารณาอนุมัติการกู้หรือให้กู้ยืมเงิน หรือการขอสินเชื่อใด ๆ จากสถาบันการเงิน หรือการเข้าเป็นผู้ถือหุ้นใน บริษัทอื่นใดเกินกว่า 300 ล้านบาท ต่อสัญญา
- 3) พิจารณาอนุมัติรายการลงทุนในธุรกิจปกติ ที่มีเงินมากกว่า 15 ล้านบาท เพื่อวัตถุประสงค์ในการขยายขนาดธุรกิจ หรือปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานธุรกิจ
- 4) พิจารณาแต่งตั้ง/ถอดถอน คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทตามความเหมาะสมและจำเป็น โดยมี การติดตามผลการดำเนินงาน และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยอย่างสม่ำเสมอ

#### การแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย

##### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

###### หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณา ความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- 3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 5) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องประกอบด้วยข้อมูลหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 6) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการขอรับมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

###### อำนาจของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เสนอเลิกจ้าง เสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี รวมทั้งเข้าประชุม ร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
- 2) ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

###### การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท กำหนดไว้ไม่เกิน 4 ท่าน

###### วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระอยู่ในตำแหน่งตามวาระที่เหลืออยู่ของการเป็นกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ อีกได้
- 2) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการ ตรวจสอบเพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนอย่างน้อยครบตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทน อยู่ในตำแหน่ง ได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของการเป็นกรรมการบริษัท

##### 2. คณะกรรมการบริหาร

###### หน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- 1) กำหนดแนวทางการปฏิบัติงานและแผนงานทางธุรกิจรวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานดังกล่าว ให้สอดคล้องกับนโยบายและแผนงานของบริษัท
- 2) กำกับ ดูแล และตรวจสอบการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการและฝ่ายบริหารต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายและแผนงานทางธุรกิจ
- 3) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

###### อำนาจของคณะกรรมการบริหาร

- 1) พิจารณาอนุมัติในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท หรือนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติในเรื่องที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงอย่าง สำคัญแก่บริษัท
- 2) พิจารณาอนุมัติแผนงบประมาณประจำปี
- 3) พิจารณาอนุมัติการกู้หรือให้กู้ยืมเงิน หรือการขอสินเชื่อใด ๆ จากสถาบันการเงิน หรือการเข้าเป็นผู้ถือหุ้นใน บริษัทอื่นใดไม่เกิน 300 ล้านบาท ต่อสัญญา
- 4) พิจารณาอนุมัติรายการลงทุนในธุรกิจปกติ ที่มีเงินต่ำกว่า 15 ล้านบาท เพื่อวัตถุประสงค์ในการขยายขนาดธุรกิจ หรือปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานธุรกิจ
- 5) พิจารณามอบหมายให้บุคคลหนึ่งหรือหลายคนมีอำนาจในการลงนามในเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการเบิกจ่ายรายการทางการเงินในแต่ละรายการ และรวมถึงกำหนดวงเงิน อนุมัติในการเบิกจ่าย แต่ละครั้งตามอำนาจหน้าที่ ที่กำหนด

###### การแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงานประจำ และ/หรือกรรมการผู้ชำนาญการผู้แทนบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้ง โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

### 3. คณะกรรมการสินเชื่อและเร่งรัดหนี้สิน

#### หน้าที่ของคณะกรรมการสินเชื่อและเร่งรัดหนี้สิน

- 1) ควบคุมให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย หรือแนวทางที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพในการบริหารลูกหนี้ของกลุ่มบริษัท
- 2) ทบทวนข้อมูลลูกหนี้เป็นรายเดือน รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งเสนอแนวทางปรับปรุง
- 3) พิจารณาการลดหนี้ เพื่อแก้ไขปัญหาหนี้เกินกำหนดในวงเงินไม่เกิน 1,000,000 บาท
- 4) รายงานผลการปฏิบัติตามคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเห็นชอบ
- 5) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

#### อำนาจของคณะกรรมการสินเชื่อและเร่งรัดหนี้สิน

- 1) พิจารณาอนุมัติและประกาศนโยบาย ตลอดจนระเบียบในการเปิดลูกค้าใหม่ สำหรับลูกค้าของกลุ่มบริษัท
- 2) พิจารณาอนุมัติการให้วงเงินเครดิต ตลอดจนการควบคุมเพดานหนี้
- 3) พิจารณาปรับปรุงหลักเกณฑ์ วิธีการ ในการแก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระ และกำหนดแนวทางการติดตามเร่งรัดหนี้ ให้ได้รับชำระหนี้คืน
- 4) พิจารณาแต่งตั้ง เปลี่ยนแปลงกรรมการ และ/หรือ บุคคลหนึ่งบุคคลใดให้ปฏิบัติหน้าที่ได้

#### การแต่งตั้งคณะกรรมการสินเชื่อและเร่งรัดหนี้สิน

คณะกรรมการสินเชื่อและเร่งรัดหนี้สิน ได้รับการแต่งตั้ง โดยมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

### 4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

#### หน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 1) กำกับดูแลและสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กร ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายธุรกิจ รวมถึงสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
- 2) ให้ข้อเสนอแนะแนวทาง ติดตาม และประเมินผล การบริหารความเสี่ยงและความควบคุมภายใน
- 3) พิจารณารายงานผลการบริหารความเสี่ยงองค์กร และให้ข้อคิดเห็นในความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุม เพื่อให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
- 4) รายงานผลการปฏิบัติตามคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเห็นชอบ
- 5) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

#### อำนาจของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 1) พิจารณาอนุมัตินโยบาย ประกาศ ระเบียบ หรือคำสั่ง และกำหนดแผนงานที่เกี่ยวข้อง
- 2) พิจารณากลั่นกรองประเด็นความเสี่ยง ปัจจัยความเสี่ยง มาตรการ ตัวชี้วัดและผู้รับผิดชอบ
- 3) พิจารณาทบทวน กรอบการบริหารความเสี่ยง
- 4) พิจารณาแต่งตั้ง เปลี่ยนแปลงกรรมการ และ/หรือ บุคคลหนึ่งบุคคลใดให้ปฏิบัติหน้าที่ได้

#### การแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงานประจำ และกรรมการที่ไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงานประจำ (กรรมการอิสระ) 1 ท่าน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

### 5. คณะกรรมการบริหารจัดการความยั่งยืนกลุ่ม ASIAN

#### หน้าที่ของคณะกรรมการบริหารจัดการความยั่งยืนกลุ่ม ASIAN

- 1) ให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะและให้ความเห็นชอบแผนการดำเนินงานบริหารจัดการความยั่งยืนกลุ่ม ASIAN หมายความว่าความยั่งยืนของธุรกิจ เอชซีเอ็น ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
- 2) ส่งเสริม สนับสนุนและให้คำปรึกษาแนะนำในเรื่องต่างๆ เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารจัดการความยั่งยืนกลุ่ม ASIAN เป็นไปตามกรอบแนวทางและทิศทางที่กำหนดไว้
- 3) ติดตามเร่งรัดให้ดำเนินการจัดการด้านความยั่งยืนให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ และแผนงานอย่างมีประสิทธิภาพ
- 4) ดำเนินการตรวจประเมินเพื่อวัดระดับความสำเร็จ รวมทั้งทบทวนและปรับปรุงให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- 5) รายงานผลการปฏิบัติตามคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเห็นชอบ
- 6) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

#### อำนาจของคณะกรรมการบริหารจัดการความยั่งยืนกลุ่ม ASIAN

- 1) พิจารณาอนุมัตินโยบาย ประกาศ ระเบียบ หรือคำสั่ง
- 2) พิจารณาวัตถุประสงค์ เป้าหมาย
- 3) พิจารณามอบหมายงานตามนโยบาย
- 4) พิจารณาติดตามแผนดำเนินงานและควบคุม
- 5) พิจารณาแต่งตั้ง เปลี่ยนแปลงกรรมการ และ/หรือ บุคคลหนึ่งบุคคลใดให้ปฏิบัติหน้าที่ได้

#### การแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความยั่งยืนกลุ่ม ASIAN

คณะกรรมการบริหารจัดการความยั่งยืนกลุ่ม ASIAN ประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงานประจำ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

## เลขานุการบริษัท

### หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการของบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

- 1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - ก. ทะเบียนกรรมการ
  - ข. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานประจำปีของบริษัท
  - ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- 3) จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ให้ประธานคณะกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
- 4) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลตามระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานทางราชการ
- 5) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- 6) หน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท (หรือคณะกรรมการบริษัท)

## รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้มีการจัดทำนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการไว้ 5 หมวด ดังกล่าวไว้แล้วในหัวข้อ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการ” โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและได้ดำเนินการตามนโยบายที่กำหนดไว้ รวมถึงการยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักจรรยาบรรณที่ดี ตลอดจนกำหนดมาตรการในการควบคุมการปฏิบัติงานต่าง ๆ โดยรายงานผลการดำเนินงานในแต่ละหมวด ได้พอสังเขป ดังนี้

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีสิทธิในความเป็นเจ้าของ โดยควบคุมบริษัท ผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทให้ทำหน้าที่แทนตน โดยในปี 2562 ที่ผ่านมา ผู้ถือหุ้น ได้ใช้สิทธิตามที่บริษัทกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น ตามนโยบายที่กำหนด ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ดังนี้

1. ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือเชิญประชุม และเอกสารประกอบการพิจารณาที่มีข้อมูลสำคัญครบถ้วน รวมถึงหนังสือมอบฉันทะ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ และสำเนาจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นตามไปรษณีย์ ดังนี้:

- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 จัดเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 เผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2562 และจัดส่งสำเนาทามไปรษณีย์ เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562

- การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1 / 2562 จัดเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม พ.ศ. 2562 เผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2562 และจัดส่งสำเนาทามไปรษณีย์ เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2562

2. จัดการประชุมสามัญ ณ สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ พร้อมทั้งจัดให้มีกรับ-ส่ง เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะเดินทางมาประชุมไว้ 3 จุดได้แก่

- จุดที่ 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- จุดที่ 2 อาคารสินธร
- จุดที่ 3 สนามจอดรถด้านหน้าห้างสรรพสินค้าเซ็นทรัล พระราม 2

3. ใช้ระบบคอมพิวเตอร์ในการลงคะแนน และใช้บัตรลงคะแนนในทุกวาระ ทั้งผู้ถือหุ้นที่ออกเสียงด้วยตนเอง และผู้ถือหุ้นที่ออกเสียงผ่านผู้รับมอบฉันทะ

4. ชี้แจงหลักเกณฑ์ในการออกเสียงลงคะแนนอย่างชัดเจนตั้งแต่ก่อนเริ่มประชุม มีการตรวจนับคะแนนอย่างโปร่งใส โดยมีผู้แทนผู้ถือหุ้นอาสาสมัครเป็นพยานในการตรวจนับ และเปิดเผยคะแนนในแต่ละวาระในที่ประชุมทราบอย่างชัดเจน

5. ไม่มีวาระเพิ่มเติมนอกเหนือจากที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม

6. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1 / 2562 กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมการประชุมครบองค์ประชุม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถาม แสดงความคิดเห็น และขอรับทราบชี้แจง จากคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริหาร หรือผู้สอบบัญชี ในวาระที่เกี่ยวข้อง ก่อนการลงคะแนนอนุมัติวาระต่าง ๆ

7. การเลือกตั้งคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นรายบุคคล

8. แจกใบแจ้งผลการลงคะแนนแต่ละวาระของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในวันที่ 24 เมษายน 2562 และแจ้งใบแจ้งผลการลงคะแนนแต่ละวาระของการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในวันที่ 31 ตุลาคม พ.ศ. 2562

9. จัดทำรายงานการประชุมที่มีสาระสำคัญครบถ้วน และจัดส่งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามกำหนด และเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ

### 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม

บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งนักลงทุนรายย่อย นักลงทุนสถาบันทั้งในประเทศและต่างประเทศ อย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมในการใช้สิทธิของตนตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ทั้งการให้ข้อมูลข่าวสารก่อนการประชุม การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยแจ้งให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระประชุม เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ และส่งคำทามล่วนหน้า การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน และการมีส่วนได้ส่วนเสียของคณะกรรมการ

### 3. สิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ

บริษัทฯ กำหนดนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่ม โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียดังกล่าวตามที่กฎหมายกำหนด โดยยึดถือผลประโยชน์ร่วมกันระหว่างบริษัทและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่าง ๆ เป็นสำคัญ ตามที่ได้กล่าวไว้แล้วในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่บนหลักการที่ว่าพนักงานทุกคนจะต้องปฏิบัติหน้าที่เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ดังนั้น การกระทำและการตัดสินใจใดๆ จะต้องปราศจากอิทธิพลของความต้องการของส่วนตัว ของครอบครัว ของญาติพี่น้อง หรือของบุคคลอื่นที่รู้จักส่วนตัวเป็นการเฉพาะ โดยปฏิบัติตามระเบียบวิธีของบริษัทฯ ด้วยมาตรฐานเดียวกัน

### 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

- ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

สำนักตรวจสอบภายในได้ดำเนินการตรวจสอบระบบควบคุม และแนะนำให้มีการปรับปรุงแก้ไขในหน่วยงานที่เข้าไปตรวจสอบ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการควบคุมภายในป้องกันความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ และสร้างมูลค่าเพิ่มในระบบงานที่ตรวจสอบ

- ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทฯ ได้จัดทำเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยมีชื่อเว็บไซต์ ชื่อ [www.asiansea.co.th](http://www.asiansea.co.th) และเปิดเผยข้อมูลงบการเงิน รวมทั้งสารสนเทศผ่านทางระบบออนไลน์ (Online) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้แก่ผู้ลงทุน ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อสื่อสารกับบริษัทฯ ได้ทั้งฝ่ายการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์ (034) 845575 ต่อ 5370 และ ทางอีเมล [Asian-Secretary@asiansea.co.th](mailto:Asian-Secretary@asiansea.co.th) หรือผ่านทางหน้านักลงทุนสัมพันธ์ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดกิจกรรมพบนักวิเคราะห์หลักทรัพย์และเข้าร่วมกิจกรรม Opportunity Day ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง ทุกไตรมาสเพื่อมี การรายงานผลประกอบการ โดยกำหนดการจัดกิจกรรมดังกล่าวในปีพ.ศ. 2562 ดังตาราง

Opportunity Day	Analyst Meeting
06/03/2562 (Q4/61)	22/02/2562 (Q4/61)
28/05/2562 (Q1/62)	16/06/2562 (Q1/62)
09/09/2562 (Q2/62)	09/09/2562 (Q2/62)
04/12/2562 (Q3/62)	04/12/2562 (Q3/62)

- การรายงานการถือครองหุ้นบริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง  
ในปี 2562 การถือครองหุ้นบริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง มีดังนี้

ชื่อ	จำนวนหุ้น	สัดส่วน	จำนวนหุ้น	สัดส่วน	เปลี่ยนแปลง
	ณ 31 ธ.ค 62	การถือ (%)	ณ 31 ธ.ค 61	การถือ (%)	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ปี 62
1. นายสมศักดิ์ อมรรัตนชัยกุล	278,119,671	51.25	276,443,471	50.94	1,676,200
2. นายสมชาย อมรรัตนชัยกุล	70,515,000	12.99	70,515,000	12.99	-
3. นายสุริยะ ประสาทบัณฑิตย์	-	-	-	-	-
4. นายเอกราช พรรณลัมย์	-	-	-	-	-
5. นางสาวจริยา จันทะสวัสดิ์	120,150	0.02	120,150	0.02	-
6. นายวิมล ล้อมลิ้ม	-	-	-	-	-
7. Mr. Hendrikus (Rik) Van Westendorp	1,050,000	0.19	1,050,000	0.19	-
8. นางสาวนันท์ เตียสุวรรณ	-	-	-	-	-
9. นายยวณิ เครือธออาบุญกุล	-	-	-	-	-
10. นายสมบุญ เผ่าบรรณ	-	-	-	-	-
11. นายวิชัย อัครสิกร	-	-	-	-	-
	349,804,821	64.45	348,128,621	64.14	

5. ความรับผิดชอบของกรรมการ

บริษัทฯ มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ และอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสิ่งแวดล้อมและสังคม ตลอดจนคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ไว้อย่างชัดเจนในนโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และมอบหมายให้คณะกรรมการบริหาร ติดตาม ผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการเป็นประจำทุกเดือน พร้อมทั้งกำหนดให้มีการประชุมเพื่อพิจารณาแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจ ให้สอดคล้องกัน

การแต่งตั้งคณะกรรมการของบริษัทฯเป็นไปตามมติของที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท ตามข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น

ในปี 2562 บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริษัทฯ ที่อยู่ในตำแหน่งทั้งหมด 11 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นฝ่ายบริหารจัดการจำนวน 7 ท่าน และกรรมการที่ไม่ได้เป็นฝ่ายจัดการ 4 ท่าน

แม้ว่าคณะกรรมการจะประกอบด้วยคณะกรรมการที่ไม่ได้เป็นฝ่ายจัดการ 4 ท่าน แต่คณะกรรมการทั้ง 4 ท่าน ล้วนแล้วแต่เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ และปฏิบัติงาน อย่าง มีอิสระในการแสดงความคิดเห็นอย่างแท้จริง

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งประธานกรรมการบริษัทฯ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นบุคคลเดียวกัน เนื่องจากเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถเฉพาะในธุรกิจนี้โดยตรง

• การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ มีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯและคณะกรรมการชุดย่อยล่วงหน้าทุกปี โดยกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการ ตรวจสอบ อย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง ทั้งนี้อาจมีการประชุมในวาระพิเศษเพิ่มความเหมาะสม ซึ่งเลขานุการบริษัทฯ จะส่งหนังสือเชิญประชุม ระเบียบวาระการประชุม ที่มีรายละเอียด ครบถ้วนและเพียงพอต่อการตัดสินใจของกรรมการ ล่วงหน้าก่อนการประชุม 7 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม

ในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการที่เข้าช่ายมีความเกี่ยวข้อง หรือมีส่วนได้เสียในแต่ละวาระการประชุม จะออก จากห้องประชุม หรืองดออกเสียงในวาระนั้นๆ โดยประธานกรรมการจะเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนได้เสนอความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ และให้มีการชี้แจงข้อซักถามในทุกประเด็นก่อนที่ จะลงมติและในการลงมติต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด โดยจะมีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุม รวมทั้งข้อคิดเห็นของกรรมการไว้อย่างชัดเจน และจะนำ เสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับรองในการประชุมครั้งถัดไป โดยรายงานการประชุมที่ได้รับการรับรองแล้วพร้อมเอกสารประกอบวาระการประชุม จะถูกจัดเก็บไว้อย่างเป็นระบบ เพื่อสะดวกต่อการสืบค้นอ้างอิง และมีลำดับชั้นความลับของการเข้าเฝ้าเอกสาร



การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯและคณะกรรมการชุดย่อย ในปี 2562

ลำดับ ที่	รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการ บริษัทฯ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการสินเชื่อ และเร่งรัดหนี้สิน	คณะกรรมการบริหาร จัดการความยั่งยืน
		รวม 5 ครั้ง	รวม 4 ครั้ง	รวม 11 ครั้ง	รวม 6 ครั้ง	รวม 9 ครั้ง	รวม 3 ครั้ง
1	นายสมศักดิ์ อมรรัตน์ชัยกุล	4/5	-	11/11	-	-	-
2	นายสมชาย อมรรัตน์ชัยกุล	3/5	-	10/11	-	-	-
3	นายสุริยะ ประสาทบัณฑิตย์	5/5	-	10/11	6/6	8/9	3/3
4	นายเอกธัช พรหมลักข์	5/5	-	11/11	-	8/9	3/3
5	นางสุรีย์ จันทร์สวัสดิ์	5/5	-	11/11	-	9/9	3/3
6	นายวัลลภ ล้อมลิ้ม	5/5	-	11/11	-	8/9	3/3
7	Mr. Hendrikus (Rik) Van Westendorp <sup>(1)</sup>	1/5	-	10/11	4/6	6/9	-
8	นางสุนันtha เตียสุวรรณ	4/5	3/4	-	-	-	-
9	นายยวณี เครือทองอาภากุล	5/5	4/4	-	-	-	-
10	นายสมบุญรณ์ เผ่าบรรจง	5/5	4/4	-	3/6	-	-
11	นายวิชัย อัศวรักษ์ <sup>(1)</sup>	1/5	1/4	-	-	-	-

หมายเหตุ: <sup>(1)</sup> Mr. Hendrikus (Rik) Van Westendorp และ นายวิชัย อัศวรักษ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 วันที่ 31 ตุลาคม 2562

การประเมินตนเองของคณะกรรมการรายบุคคลและรายคณะ

หลักเกณฑ์

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการแต่ละคณะเป็นรายบุคคล และสรุปผลเป็นรายคณะ เป็นรายปี และจัดให้มีการประเมินตนเองของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเดิน โดยใช้แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นต้นแบบ

ขั้นตอนการประเมิน

เลขานุการบริษัทฯ จัดรูปแบบประเมินให้กรรมการบริษัทฯ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเดิน ทุกสิ้นปี และเป็นผู้รวบรวมและสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1 ของทุกปี เพื่อพิจารณารับทราบและหารือร่วมกัน

ผลการประเมิน

คะแนนการประเมินผลรวมเฉลี่ยของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเดิน สำหรับปี 2562 แสดงได้ดังตาราง

ลำดับที่	ชื่อคณะกรรมการ	ผลคะแนนเฉลี่ย	คิดเป็นร้อยละ
1	CEO	3.87	96.76
2	CFO	3.39	84.72
3	คณะกรรมการบริษัท	3.68	92.05
4	คณะกรรมการตรวจสอบ	3.87	96.67
5	คณะกรรมการบริหาร	3.69	92.17
6	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	3.40	85.00
7	คณะกรรมการสินเชื่อและเร่งรัดหนี้สิน	3.67	91.67
8	คณะกรรมการบริหารจัดการความยั่งยืนกลุ่ม ASIAN	3.67	91.67

แผนการฝึกอบรมประจำปี

บริษัทฯ ยึดอยู่ในระหว่างพิจารณาแผนการฝึกอบรมประจำปีผู้บริหารในระดับต่างๆ รวมถึงแผนการฝึกอบรมประจำปีผู้บริหารในบริษัทย่อยด้วย

การปฏิรูปนิเทศกรรมการ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ จึงจัดให้มีการปฏิรูปนิเทศ เพื่อแนะนำภาพรวมของบริษัทฯและบริษัทย่อย เพื่อให้มีความเข้าใจความสัมพันธในเชิงธุรกิจและโครงสร้างการถือหุ้นระหว่างกัน นอกจากนี้ยังให้ข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญและจำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ เช่น โครงสร้างการจัดการ ข้อบังคับบริษัทฯ วัตถุประสงค์ของบริษัท นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณทางธุรกิจ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง ผลประกอบการและแผนการของบริษัทฯ เป็นต้น รวมถึง การจัดทำให้มีการพบปะกับประธานกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ด้วย

ในปี 2562 มีกรรมการใหม่จำนวน 2 ท่าน ได้แก่ Mr. Hendrikus (Rik) Van Westendorp และ นายวิชัย อัศวรักษ์ และได้รับการปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่เมื่อวันที่ 04 พฤศจิกายน 2562

การพัฒนากรรมการ

การอบรม / สัมมนา

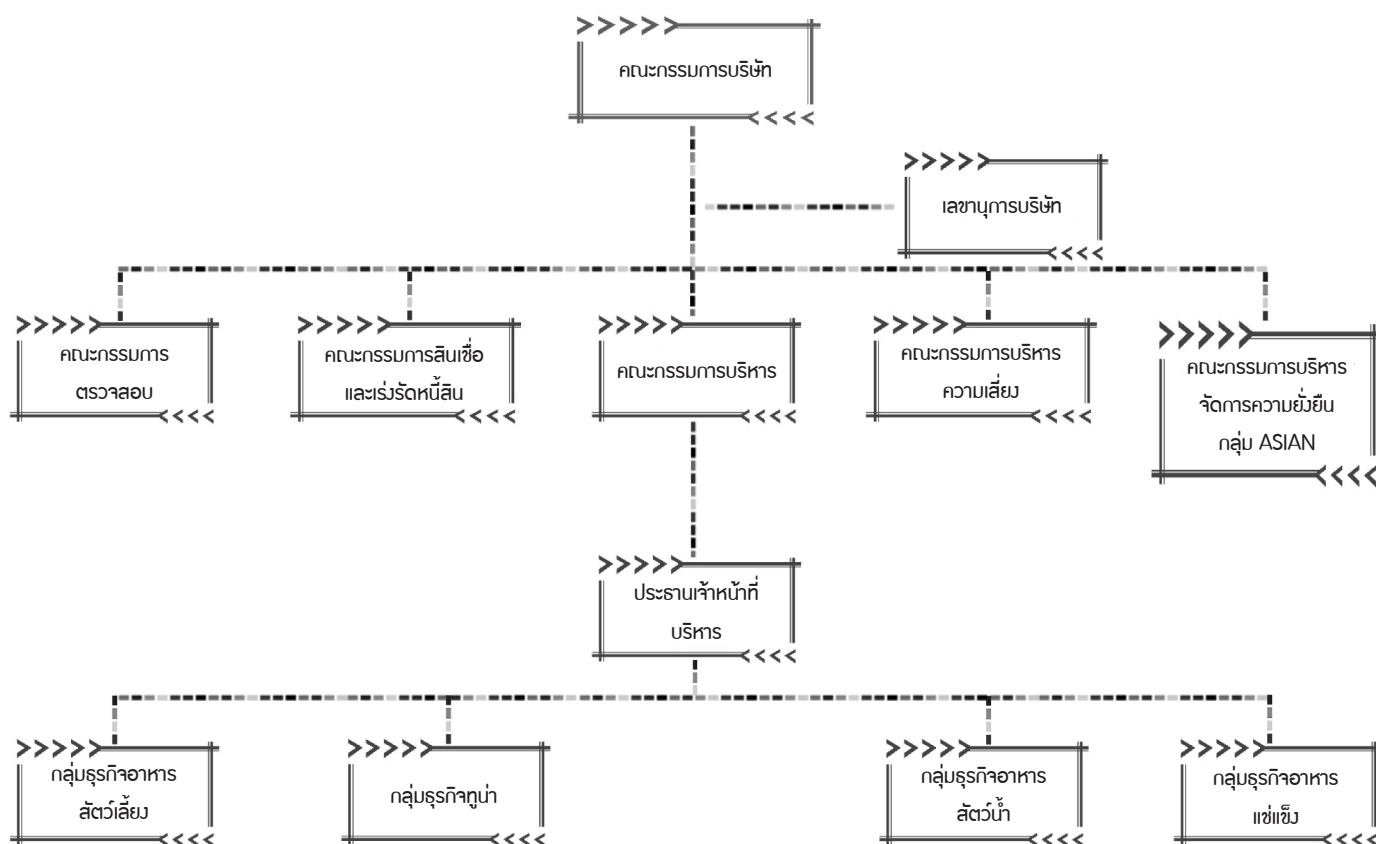
บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมอบรมสัมมนาหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความรู้ ความสามารถ ของกรรมการอย่างสม่ำเสมอ ในปี 2562 มีกรรมการเข้ารับการอบรม / สัมมนา ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการ	หลักสูตรอบรม/สัมมนา
1	นายสุริยะ ประสาทบัณฑิตย์	สัมมนา หัวข้อ “Navigating Through The Digital Disruption – Thailand” อบรมภายใน หลักสูตร “Asian Seafoods (Ex-com Development)” สัมมนา หัวข้อ “Risk Management and Internal Audit” สัมมนา หัวข้อ “Six pack day(Demo day) ภายใต้โครงการ SET Social Impact Gym 2019” สัมมนา หัวข้อ “Reshaping Business in Response to the Sustainable Trend” อบรมหลักสูตร “IT Governance & Cyber Resilience Program(ITG)”
2	นายเอกธัช พรหมสวัสดิ์	อบรมภายใน หลักสูตร “Asian Seafoods (Ex-com Development)”
3	นายสุริย์ จันทร์สวัสดิ์	อบรมภายใน หลักสูตร “Asian Seafoods (Ex-com Development)”
4	นายวัลลภ ล้อมลิ้ม	อบรมภายใน หลักสูตร “Asian Seafoods (Ex-com Development)” อบรมภายใน หลักสูตร “Aqua Feed Nutrition”

รายงานข้อพิพาททางกฎหมายของบริษัทและบริษัทย่อย     :::     ไม่มี

## โครงสร้างการจัดการและคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ซึ่งมีโครงสร้างการจัดการที่ชัดเจนและสามารถตรวจสอบได้ คณะกรรมการได้มีการติดตามและดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบาย แผนงาน และกลยุทธ์ของบริษัทฯ รวมถึงจัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน



คณะกรรมการบริษัท จำนวน 11 ท่าน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562) ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
1. นายสมศักดิ์ อมรัตน์ชัยกุล	ประธานกรรมการบริษัท	27 กันยายน 2536
2. นายสมชาย อมรัตน์ชัยกุล	กรรมการบริษัท	27 กันยายน 2536
3. นายสุริยะ ประสาทบัณฑิตย์	กรรมการบริษัท	11 พฤษภาคม 2559
4. Mr. Hendrikus Van Westendorp	กรรมการบริษัท	31 ตุลาคม 2562
5. นายเอกราช พรรณลัมย์	กรรมการบริษัท	7 มกราคม 2551
6. นางสาวรัชต์ จันทน์สวัสดิ์	กรรมการบริษัท	16 พฤศจิกายน 2552
7. นายวัลลภ ล้อมลิ้ม	กรรมการบริษัท	25 เมษายน 2561
8. นางสาวนันทา เตียสุวรรณ	ประธานกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	27 มีนาคม 2555
9. นายยวณัฏ์ เครือทองอาณกุล	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	15 พฤษภาคม 2551
10. นายสมบุญ ฝ่อบรรจง	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	25 ตุลาคม 2555
11. นายวิชัย อัครสิทธ	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	31 ตุลาคม 2562

### นโยบายความหลากหลายของกรรมการ

บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญของการกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ในด้านการกำหนดความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) โดยมีความเชื่อมั่นว่าการกำหนด ความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) เป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยเสริมสร้างความสมดุลด้านความคิด ด้านคุณภาพการทำงาน รวมถึงประสิทธิภาพด้านการตัดสินใจของคณะกรรมการซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ตารางความรู้ความชำนาญ

รายชื่อ / ทักษะเฉพาะด้าน	วิศวกรรม	กลยุทธ์การตลาดและการแข่งขัน	บัญชีการเงินและการธนาคาร	เศรษฐศาสตร์การค้า	ธุรกิจนำเข้า	ธุรกิจอาหารและสินค้าเกษตร	กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ	การบริหารความเสี่ยง	การกำกับดูแลการที่ดี	สิทธิมนุษยชน
1. นายสมศักดิ์ อมรรัตนชัยกุล		✓			✓	✓			✓	✓
2. นายสมชาย อมรรัตนชัยกุล	✓	✓			✓	✓				
3. นายสุริยะ ประสาทบัณฑิต				✓			✓	✓	✓	✓
4. นายเอกราช พรรณสวัช		✓		✓	✓	✓	✓			✓
5. นางสาวสุรีย์ จันทรสวัสดิ์						✓	✓	✓	✓	✓
6. นายวัลลภ ล้อมลิ้ม		✓				✓			✓	✓
7. Mr. Hendrikus (Rik) Van Westendorp	✓	✓	✓			✓	✓	✓		
8. นางสาวนันท์ เทียสุวรรณ			✓				✓		✓	✓
9. นางเยาวณี เครือทองอาบุญกุล			✓					✓	✓	
10. นายสมบุญ ฝ่านบรรณ		✓				✓		✓	✓	
11. นายวิชัย อัครัสกร		✓	✓						✓	

คณะกรรมการชุดย่อย

1. คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 ท่าน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562) ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวนันท์ เทียสุวรรณ	ประธานกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ
2. นางเยาวณี เครือทองอาบุญกุล	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ
3. นายสมบุญ ฝ่านบรรณ	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ
4. นายวิชัย อัครัสกร	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ

2. คณะกรรมการบริหาร จำนวน 10 ท่าน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562) ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสมศักดิ์ อมรรัตนชัยกุล	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายสมชาย อมรรัตนชัยกุล	กรรมการบริหาร
3. นายสุริยะ ประสาทบัณฑิต	กรรมการบริหาร
4. MR. HENDRIKUS VAN WESTENDORP	กรรมการบริหาร
5. นายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ	กรรมการบริหาร
6. นายภาณุพล เสวตรสุนทร	กรรมการบริหาร
7. นายเอกราช พรรณสวัช	กรรมการบริหาร
8. นางสาวสุรีย์ จันทรสวัสดิ์	กรรมการบริหาร
9. นายวัลลภ ล้อมลิ้ม	กรรมการบริหาร
10. นายณัฐรัช พวงสุดา	กรรมการบริหาร



3. คณะกรรมการสืบเชื้อและเร่งรัดหนี้สิน จำนวน 6 คน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562) ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุริยะ ประสาทบัณฑิตย์	ประธานคณะกรรมการ
2. MR. HENDRIKUS VAN WESTENDORP	รองประธานกรรมการ
3. นายณัฐรัช พวงสุดา	กรรมการ
4. นายเอกราช พรรณสวัช	กรรมการ
5. นางสุริย์ จันทรสวัสดิ์	กรรมการ
6. นายวัลลภ ล้อมลัม	กรรมการ

4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 12 คน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562) ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุริยะ ประสาทบัณฑิตย์	ประธานคณะกรรมการ
2. นายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ	รองประธานกรรมการ
3. นายภาณุพล เสวตรบุรุษ	กรรมการ
4. นายสมบุญ วัฒนาธรรม	กรรมการ
5. นายสมศักดิ์ สติยธรรมรงค์	กรรมการ
6. นางสาวศิริรัตน์ วงศ์เมธาวี	กรรมการ
7. นายบัณฑิต พิเศษพวงศา	กรรมการ
8. นายบุญส่ง สรสิทธิ์	กรรมการ
9. นายจิรชาญ คัมภีรานนท์	กรรมการ
10. นายณัฐรัช พวงสุดา	กรรมการ
11. นางสาววรัญชต์ อัสสาณพวง	กรรมการ
12. นายพัลลภ จิวประดิษฐกุล	กรรมการ

5. คณะกรรมการบริหารจัดการความยั่งยืนกลุ่ม ASIAN จำนวน 9 ท่าน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562) ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุริยะ ประสาทบัณฑิตย์	ประธานคณะกรรมการ
2. นายเอกราช พรรณสวัช	รองประธานกรรมการ
3. นางสุริย์ จันทรสวัสดิ์	กรรมการ
4. นายวัลลภ ล้อมลัม	กรรมการ
5. นายจิรชาญ คัมภีรานนท์	กรรมการ
6. นายณัฐรัช พวงสุดา	กรรมการ
7. นางสาววรัญชต์ อัสสาณพวง	กรรมการ
8. นายกิตติ ตรีประภากรณ	กรรมการ
9. นางสาววิจิตรา เทียงธรรม	กรรมการ

เลขานุการบริษัทฯ

รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัทฯ

ชื่อ-สกุล: นายณัฐรัช พวงสุดา  
ตำแหน่ง: เลขานุการบริษัทฯ  
วันที่แต่งตั้ง: 06 สิงหาคม 2562  
การศึกษา: ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ บัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน:

2559 – 2561: ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย, บมจ. หอเงินเอเซีย ซีฟู้ด  
2559: รองผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย, บมจ. เมโทรซิสเต็มส์คอร์ปอเรชั่น  
2548 – 2558: กรรมการตรวจสอบ, บมจ. เมโทรซิสเต็มส์คอร์ปอเรชั่น  
2540 – 2559: กรรมการตรวจสอบทุจริต, บมจ. เมโทรซิสเต็มส์คอร์ปอเรชั่น  
2537 – 2559: ทนายความ, บมจ. เมโทรซิสเต็มส์คอร์ปอเรชั่น

**หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ**

ชื่อหัวหน้างาน: นางสาวพัสดราวรรณ ปรียาภาณวัฒน์

อายุ: 37 ปี

ตำแหน่ง: ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

วันที่ได้รับแต่งตั้ง: 8 พฤษภาคม พ.ศ. 2560

**คุณวุฒิทางการศึกษา:**

- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี-การตรวจสอบบัญชี (มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ)
- ปริญญาโท (MBA) สาขาบริหารธุรกิจ เอกสาขาการบัญชี (มหาวิทยาลัยรามคำแหง)

**ประวัติการอบรม:**

- หลักสูตรการตรวจสอบทุจริต (สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย)
- หลักสูตรเทคนิคเชิงลึกในการจัดการความเสี่ยงสมัยใหม่แบบครบวงจร (สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์)
- หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร (สภาวิชาชีพบัญชี)
- การตรวจสอบภายใน เพื่อเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล รุ่น 25 (คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย)
- J-SOX Flash Report

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ: ไม่มี

**ประสบการณ์การทำงาน:**

- พ.ศ.2560 - ปัจจุบัน: บมจ. เอเซียเน็กซ์ คอร์ปอเรชั่น
- พ.ศ.2559: บก. ทีซีฟาร์มาซูติคอล และ บก. เครื่องดื่มกระเทียมแดง
- พ.ศ.2551 - 2558: บก. อายิโนะโมะโต๊ะ(ประเทศไทย)
- พ.ศ.2548 - 2551: บก. เอส เค แอเคาน์เต้นท์เซอร์วิส

**รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย**

คณะกรรมการของบริษัทย่อยทั้ง 5 บริษัทฯ

รายชื่อกรรมการ	บริษัทย่อย				
	SURAT	AAI	FEED	FOOD	AGS
1. นายสมศักดิ์ อมรรัตนชัยกุล	X	X	X	X	X
2. นายสมชาย อมรรัตนชัยกุล	/	/	/	/, //	/
3. นางสุรีย์ จันทรสวัสดิ์	//	-	-	-	-
4. นายวิลาศ ล้อมลิ้ม	-	-	//	-	-
5. นายเอกราช พรรณลัมย์	-	//	-	-	-
6. Mr. Hendrikus (Rik) Van Westendorp	-	-	-	-	//

**หมายเหตุ:**

X = ประธานกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

/ = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

// = กรรมการผู้จัดการ

SURAT = บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัด (สุราษฎร์ธานี)

AAI = บริษัท เอเชีย อะไหล่ยนต์ อินเทอร์เน็ตแบบบลู จำกัด

FEED = บริษัท เอเชีย ฟีด จำกัด

FOOD = บริษัท เอเชีย ฟู้ด จำกัด

AGS = บริษัท เอเชีย กรุ๊ป เซอร์วิส จำกัด

**การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ประจำปี 2562**

บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดให้คณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้ทำหน้าที่พิจารณาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการเอง โดยที่คณะกรรมการก็ได้พิจารณาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ โดยมีเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนอย่างละเอียดถี่ถ้วนเหมาะสมประการต่าง ๆ โดยเปรียบเทียบจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกันและค่าตอบแทนตัวเฉลี่ยตามขนาดธุรกิจที่ใกล้เคียงรวมกัน รวมถึงพิจารณาจากการขยายตัวทางธุรกิจ และการเติบโตทางผลกำไรของบริษัทฯ ประกอบการพิจารณา และในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นควรเสนอต่อที่ประชุมสามัญ

ผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2562 ภายในวงเงินไม่เกิน 2,000,000บาท ดังนี้รายละเอียดดังนี้

- 1) เบี้ยประชุมกรรมการ สำหรับกรรมการบริษัทฯ ที่มีได้เป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ ประธานกรรมการตรวจสอบจ่าย 25,000 บาทต่อครั้ง และกรรมการตรวจสอบจ่าย 15,000 บาทต่อครั้ง กรรมการอิสระ 15,000 บาท/ครั้ง และ กรรมการบริหารความเสี่ยง 5,000 บาท/ครั้ง
- 2) บำเหน็จคณะกรรมการตรวจสอบประจำปีขึ้นอยู่กับผลประกอบของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณาจำนวนเงินที่เหมาะสม ทั้งนี้จะไม่เกินวงเงินค่าตอบแทนที่ได้รับมอบหมายจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

คำตอบแผนกรรมการประจำปี 2562

รายชื่อ	ค่าเบี้ยประชุม กรรมการบริษัทฯ (บาท)	ค่าเบี้ยประชุม กรรมการบริหาร ความเสี่ยง (บาท)	ค่าเบี้ยประชุม กรรมการ ตรวจสอบ (บาท)
1. นายสมศักดิ์ อมรัตน์ชัยกุล (ประธานกรรมการ)	-	-	-
2. นายสมชาย อมรัตน์ชัยกุล (กรรมการบริษัท)	-	-	-
3. นายสุริยะ ประสาทบัณฑิตย์ (กรรมการบริษัท)	-	-	-
4. Mr. Hendrikus (Rik) Van Westendorp (กรรมการบริษัท)	-	-	-
5. นายเอกราช พรณสวัช (กรรมการบริษัท)	-	-	-
6. นางสาวจริย์ จันทรสวัสดิ์ (กรรมการบริษัท)	-	-	-
7. นายวัลลภ ล้อมลิ้ม (กรรมการบริษัท)	-	-	-
8. นางสุนันทา เตียสุวรรณ (ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ)	90,000	-	125,000
9. นายเขวณิ เครือทองอาณกุล (ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ)	105,000	-	90,000
10. นายสมบุญรณ์ เฝ้าบรรณ (กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ/กรรมการบริหารความเสี่ยง)	105,000	20,00	90,000
11. นายวิชัย อัครัสกร (กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ)	30,000	-	30,000



## นายสมศักดิ์ อมรัตนชัยกุล



ประธานกรรมการบริษัท

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ.เอเชียชี คอรัปอเรชั่น และบริษัทย่อย

อายุ : 60 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาตรีรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติอบรม :

- หลักสูตร Role of Chairman Program รุ่น 9/2546, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 51.25 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

- น้องชาย คุณสมชาย อมรัตนชัยกุล

ประสบการณ์ทำงาน :

2542 – ปัจจุบัน:

- ประธานกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ.เอเชียชี คอรัปอเรชั่น

## นายสมชาย อมรัตนชัยกุล



กรรมการบริษัท / กรรมการผู้บริหารระดับสูง บมจ.เอเชียชี คอรัปอเรชั่น และบริษัทย่อย

อายุ : 65 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- มัธยมศึกษาตอนต้น โรงเรียนวัดมหาธาตุ

ประวัติอบรม :

- ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 12.99 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

- พี่ชาย คุณสมศักดิ์ อมรัตนชัยกุล

ประสบการณ์ทำงาน :

- 2535 – ปัจจุบัน : กรรมการบริษัท / กรรมการผู้บริหารระดับสูง บมจ.เอเชียชี คอรัปอเรชั่น และบริษัทย่อย







นายสุริยะ ประสาทบัณฑิต (อายุ 65 ปี)

กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / ประธาน  
คณะกรรมการสินเชื่อและเร่งรัดหนี้สิน / ประธาน  
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานคณะกรรมการ  
บริหารจัดการความยั่งยืนกลุ่ม ASIAN / ผู้ช่วยกรรมการ  
ผู้จัดการใหญ่, บมจ. เอเซียเนชี คอร์ปอเรชั่น

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**

- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตร์ มหาบัณฑิต ทาง  
รัฐประศาสนศาสตร์, สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหาร  
ศาสตร์
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์  
มหาวิทยาลัย

**ประวัติอบรม :**

- หลักสูตร Professional Development : Risk  
Management and Internal Audit Program  
23/07/2562, สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)
- หลักสูตร IT Governance & Cyber Resilience  
(ITG 10/2019), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Risk Management Program for  
Corporate Leaders รุ่น 14/2561, สมาคมส่งเสริม  
สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Social Enterprise, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Director Certificate Program รุ่น DCP  
250/2560, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท  
ไทย (IOD)
- หลักสูตร Risk Management and Internal  
Control Program, สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย  
(TLCA)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงาน :**

- ปัจจุบัน:  
กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / ประธาน  
คณะกรรมการสินเชื่อและเร่งรัดหนี้สิน / ประธาน  
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธาน  
คณะกรรมการบริหารจัดการความยั่งยืนกลุ่ม  
ASIAN / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่, บมจ.  
เอเชียเนชี คอร์ปอเรชั่น
- 2555 – 2558:  
ผู้ว่าราชการเชียงใหม่ ผู้ว่าราชการจังหวัดตาก
- 2550 – 2555:  
รองผู้ว่าราชการจังหวัดสุพรรณบุรีและกาญจนบุรี
- 2547 – 2550: ผู้อำนวยการกองและสำนักในกรม  
ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย



Mr. Hendrikus (Rik) Van Westendorp  
(Age : 55 years old)

Director / Executive Committee / Credit  
Committee / Executive Vice President / Chief  
Financial Officer, Asian Sea Corporation PLC.  
Education:

- Senior Executive Program Harvard Business  
School – Tsing Hua – CEIBS (2009)
- Commercial Technical Program Nijenrode  
Business University, Breukelen (1987)
- BSc Mechanical Engineering, Amsterdam  
(1986)

Training: None

Shareholder (%): 0.19%

**Working Experience:**

- Present:  
Director / Executive Committee / Credit  
Committee / Executive Vice President /  
Chief Financial Officer, Asian Sea  
Corporation PLC.
- 2011 – 2015:  
Chief Financial Officer, Nutreco Asia
- 2009 – 2011:  
Managing Director Skretting Asia, Shanghai,  
China (Nutreco)
- 2005 – 2009:  
Managing Director Skretting Japan,  
Fukuoka, (Nutreco)
- 2002 – 2005:  
Projects Director Europe Marine Harvest  
Europe, Amersfoort, Netherlands (Nutreco)
- 2000 – 2001:  
Post – Merger Integration Manager Marine  
Harvest Europe, Bergen, Norway (Nutreco)
- 1997 – 2000:  
Group Financial/M&A Manager Nutreco  
Holding, Boxmeer, Netherlands (Nutreco)
- 1995 – 1997:  
Sr. Investment Manager, National  
Investment Bank, The Hague, Netherlands
- 1987 – 1995:  
Investment Manager, Gilde Investment  
Fund BV, Utrecht, The Netherlands



นางสุรีย์ จันทรสวัสดิ์ (อายุ 57 ปี)

กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการสินเชื่อ  
และเร่งรัดหนี้สิน / กรรมการบริหารจัดการความยั่งยืน  
กลุ่ม ASIAN, บมจ. เอเซียเนชี คอร์ปอเรชั่น /  
กรรมการผู้จัดการ บจก. ห้างเย็นเอเซียเนชี ซีฟู้ด  
(สุราษฎร์ธานี)

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**

- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏ  
สุราษฎร์ธานี

**ประวัติอบรม :**

- หลักสูตร “Asian Seafoods (Ex-com  
Development), บริษัท กบเหลาดินสอ จำกัด
- หลักสูตร Chula Mini MBA @ Chachoengsao  
รุ่นที่ 2, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certificate Program รุ่น  
DCP 144/2554, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.02 %

**ประสบการณ์ทำงาน :**

- ปัจจุบัน:  
กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการ  
สินเชื่อและเร่งรัดหนี้สิน / กรรมการบริหารจัดการ  
ความยั่งยืนกลุ่ม ASIAN, บมจ. เอเซียเนชี  
คอร์ปอเรชั่น / กรรมการผู้จัดการ บจก. ห้างเย็น  
เอเซียเนชี ซีฟู้ด (สุราษฎร์ธานี)
- 2556 – 2557  
กรรมการผู้จัดการ บจก.เอเซียเนชี ซีฟู้ด และผู้ช่วย  
กรรมการผู้จัดการ บจก.ห้างเย็นเอเซียเนชี ซีฟู้ด  
(สุราษฎร์ธานี)
- 2555 – 2556  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ.ห้างเย็นเอเซียเนชี  
ซีฟู้ด
- 2542 – 2554  
ผู้ช่วยกรรมการ ฝ่ายจัดซื้อ บมจ.ห้างเย็นเอเซียเนชี  
ซีฟู้ด / ผู้ช่วยกรรมการ ฝ่ายจัดซื้อวัตถุดิบ  
จัดซื้อทั่วไป บจก.ห้างเย็นเอเซียเนชี ซีฟู้ด  
(สุราษฎร์ธานี)



**นายเอกราช พรรณลัมภ์ (อายุ 49 ปี)**

กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการสินเชื่อ  
และเร่งรัดหนี้สิน / กรรมการบริหารจัดการความยั่งยืน  
กลุ่ม ASIAN, บมจ. เอเซียเน็กซ์ คอร์ปอเรชั่น /  
กรรมการผู้จัดการ บจก. เอเซียเน็กซ์ อินเตอร์  
เนชั่นแนล

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขา การตลาด  
มหาวิทยาลัยนิวคาสเซิล ประเทศอังกฤษ

**ประวัติอบรบ :**

- หลักสูตร “Asian Seafoods (Ex-com Development)”, บริษัท กบเหลาดินสอ จำกัด
- หลักสูตร Director Certificate Program รุ่น  
DCP 150/2554, สมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย (IOD)

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :** - ไม่มี -

**ประสบการณ์ทำงาน :**

- ปัจจุบัน:  
กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการ  
สินเชื่อและเร่งรัดหนี้สิน / กรรมการบริหารจัดการ  
ความยั่งยืนกลุ่ม ASIAN, บมจ. เอเซียเน็กซ์  
คอร์ปอเรชั่น / กรรมการผู้จัดการ บจก. เอเซีย  
เน็กซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล
- 2555 – 2557  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ห้างหุ้น  
เอเซียเน็กซ์ จำกัด
- 2553 – 2555  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายการตลาด บมจ.  
ห้างหุ้นเอเซียเน็กซ์ จำกัด
- 2552 – 2553:  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บจก.เอเซียเน็กซ์  
อินเตอร์เนชั่นแนล
- 2547 – 2554:  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บจก.ห้างหุ้นเอเซีย  
เน็กซ์ (สุราษฎร์ธานี)



**นายวัลลภ ล้อมลิ้ม (อายุ 53 ปี)**

กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการสินเชื่อ  
และเร่งรัดหนี้สิน / กรรมการบริหารจัดการความยั่งยืน  
กลุ่ม ASIAN, บมจ. เอเซียเน็กซ์ คอร์ปอเรชั่น / กรรมการ  
ผู้จัดการ บจก. เอเซียเน็กซ์

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขา  
อุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

**ประวัติอบรบ :**

- หลักสูตร “Asian Seafoods (Ex-com Development)”, บริษัท กบเหลาดินสอ จำกัด
- หลักสูตร Chula Mini MBA @ Chachoengsao  
รุ่นที่ 2, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :** - ไม่มี -

**ประสบการณ์ทำงาน :**

- ปัจจุบัน:  
กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการ  
สินเชื่อและเร่งรัดหนี้สิน / กรรมการบริหารจัดการ  
ความยั่งยืนกลุ่ม ASIAN, บมจ. เอเซียเน็กซ์  
คอร์ปอเรชั่น / กรรมการผู้จัดการ บจก. เอเซีย  
เน็กซ์
- 2551 – 2557:  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ. ห้างหุ้นเอเซียเน็กซ์  
และ บจก. เอเซียเน็กซ์
- 2543 – 2550:  
ผู้จัดการโรงงาน บจก. ห้างหุ้นเอเซียเน็กซ์  
(สุราษฎร์ธานี)
- 2539 – 2542:  
ผู้จัดการโรงงาน บจก. ซีโรเอเลอาหารทะเล



**นางสุนันดา เตียสุพรรณ (อายุ 69 ปี)**

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ  
บมจ. เอเซียเน็กซ์ คอร์ปอเรชั่น

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**

- Ordinary National Diploma in Business  
Studies and Administration University of  
Westminster (UK)

**ประวัติอบรบ :**

- หลักสูตร Director Certificate Program รุ่น  
DCP 22/2545, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาด  
ทุน รุ่น 11/2553-2554

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :** - ไม่มี -

**ประสบการณ์ทำงาน :**

- 2555 – ปัจจุบัน:  
กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.  
เอเซียเน็กซ์ คอร์ปอเรชั่น
- 2550 – ปัจจุบัน:  
กรรมการตรวจสอบ บมจ. อีสเทิร์นสตาร์ รีเทล  
เอสเตท
- 2547 – ปัจจุบัน:  
กรรมการ บจก. บริจิว
- 2541 – ปัจจุบัน:  
กรรมการ บมจ. แพนด้า จิวเวลรี่
- 2537 – ปัจจุบัน:  
ผู้พิพากษาสมทบ ศาลเยาวชนและครอบครัว  
จังหวัดสมุทรปราการ
- 2536 – ปัจจุบัน:  
กรรมการ บจก. พรีเม้าโกลด์ อินเตอร์เนชั่นแนล
- 2533 – ปัจจุบัน:  
ประธานกรรมการ บจก. ฟอรัเวิร์ด ฟรีแลนด



นายสมบุญ ฝ้าบรจ (อายุ 63 ปี)

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. เอเชียนซี  
คอร์ปอเรชั่น

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**

- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์  
มหาวิทยาลัย

ประวัติอบรม : - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : - ไม่มี -

**ประสบการณ์ทำงาน :**

- ปัจจุบัน :  
กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. เอเชียนซี  
คอร์ปอเรชั่น  
กรรมการบริหาร บจก.ไทยเอกฟาร์ม  
กรรมการบริหาร บจก.ยีนยลเฮอร์ฟาร์ม



นางเยาวณี เครือวงอรานุกุล (อายุ 67 ปี)

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บมจ. เอเชียนซี  
คอร์ปอเรชั่น

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**

- ปริญญาโท บัณฑิตมหาบัณฑิต สาขาการธนาคาร  
และการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรีบัณฑิต สาขาการธนาคารและการเงิน  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประวัติอบรม :**

- หลักสูตร Director Certificate Program รุ่น  
DCP 150/2554, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : - ไม่มี -

**ประสบการณ์ทำงาน :**

- ปัจจุบัน:  
กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ  
บมจ. เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น
- 2549 - 2550:  
ผู้จัดการระบบบัญชีและวางแผนภาษี  
บมจ.ปูนซีเมนต์ไทย
- 2546 - 2548:  
ผู้ตรวจสอบอาวุโส บมจ.ปูนซีเมนต์ไทย



นายวิชัย อัคริสร (อายุ: 59 ปี)

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บมจ. เอเชียนซี  
คอร์ปอเรชั่น

**คุณวุฒิทางการศึกษา:**

- Waverley College, Sydney, Australia
- Bachelor of Engineering in Electrical  
Engineering, The University of New South  
Wales, Australia

**ประวัติการอบรม :**

- หลักสูตร Director Certificate Program ปี 2558,  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้น (%) : ไม่มี

**ประสบการณ์การทำงาน:**

- ปัจจุบัน:  
กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ  
บมจ. เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น
- 2557 กรรมการ สมาคมวิทยาลัยหอการค้าไทย
- 2556 คณะกรรมการร่วมภาคเอกชน 3 สถาบัน  
หอการค้าไทย
- 2554 ผู้ทรงคุณวุฒิจากภาคเอกชน  
คณะกรรมการว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ
- 2552 นายกสมาคม สมาคมผู้ค้าอัญมณีไทยและ  
เครื่องประดับ



นายภาพพ ศเวตรุนทร์ (อายุ 56 ปี)

กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / Finance Director บมจ. เอเซียเนชี คอร์ปอเรชั่น

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์, กรุงเทพฯ ปรินซ์โทนาบริหารธุรกิจสาขาการเงิน

- Drake University, Iowa, USA BA, Finance Major

ประวัติย่อ : - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน :

- ปัจจุบัน:

กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / Finance Director บมจ. เอเซียเนชี คอร์ปอเรชั่น

- 2555 – 2558:

Head of Treasury Group, Executive Vice President & Director, Krung Thai Bank PCL

- 2553 – 2558:

Board of Directors Trinity Wattana PLC, Security Brokerage Company

- 2554 – 2555:

Treasurer, Senior Vice President & Manager, Krung Thai Bank PCL., Head Office

- 2551 – 2554:

Treasurer, First Vice President & Manager, Krung Thai Bank PCL., Head Office

- 2550 – 2551:

Head of Treasury Sales, First Vice President, Krung Thai Bank PCL., Head Office

- 2541 – 2549:

FX Marketing Group, Head & Vice President, BNP Paribas, Bangkok Branch

- 2538 – 2541:

Senior Corporate Advisor, Assistant Vice President, Bank of America, Bangkok Branch



นายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ (อายุ 68 ปี)

กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย บมจ. เอเซียเนชี คอร์ปอเรชั่น

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการจัดการภาครัฐ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)

- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติย่อ :

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน. 2), สถาบันวิทยาการพลังงาน

- หลักสูตร Training for the Role of the Chairman Program (RCP), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Training for the Role of the Nomination and Governance Committee, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท. 9), สถาบันวิทยาการพลังงาน

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 76, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตรธรรมาภิบาลจังหวัด, อริบดี สำนักงานอัยการสูงสุด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน :

- ปัจจุบัน:

กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย บมจ. เอเซียเนชี คอร์ปอเรชั่น

- 2556-2558

อริบดีอัยการ สำนักงานคดีเศรษฐกิจและทรัพยากร

- 2554-2556

อริบดีอัยการ สำนักงานคณะกรรมการอัยการ

- 2551-2554

อริบดีอัยการฝ่ายคดีศาลสูงเขต 9 / อริบดีอัยการสำนักงานนโยบาย ยุทธศาสตร์และงบประมาณ

- 2548-2551

รองอริบดีอัยการฝ่ายคดีทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศ / รองอริบดีอัยการฝ่ายคดีอาญากรุงเทพใต้ / รองอริบดีอัยการฝ่ายคณะกรรมการอัยการ



นางสาวศิริรัตน์ วงษ์เมธาวิ (อายุ 49 ปี)

กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ.เอเซียเนชี คอร์ปอเรชั่น / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บจก.ห่อเยินเอเซียเนชี ซีฟู้ด (สุราษฎร์ธานี)

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

- ปริญญาตรี วารสารศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติย่อ :

- หลักสูตร “Asian Seafoods (Ex-com Development)”, บริษัท กบเหลาดีนสอ จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน :

- ปัจจุบัน:

กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ.เอเซียเนชี คอร์ปอเรชั่น / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บจก.ห่อเยินเอเซียเนชี ซีฟู้ด (สุราษฎร์ธานี)

- ประสบการณ์ก่อนปี 2558

- ผู้จัดการฝ่ายการตลาดต่างประเทศ

บจก. ห่อเยินเอเซียเนชี ซีฟู้ด (สุราษฎร์ธานี)

- รองผู้จัดการฝ่ายการตลาดต่างประเทศ

บจก. ห่อเยินเอเซียเนชี ซีฟู้ด (สุราษฎร์ธานี)

- เจ้าหน้าที่การตลาดต่างประเทศ

บจก. ห่อเยินเอเซียเนชี ซีฟู้ด (สุราษฎร์ธานี)

- เลขานุการบริหาร กรรมการผู้จัดการ

บมจ. ห่อเยินเอเซียเนชี ซีฟู้ด





**นายสมศักดิ์ สิตธีรธรรม (อายุ 53 ปี)**

กรรมการบริหารความเสี่ยง / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ. เอเซียเนชั่น คอร์ปอเรชั่น

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

**ประวัติอบรม :**

- หลักสูตร “Asian Seafoods (Ex-com Development)”, บริษัท กบเหลาดินสอ จำกัด
- หลักสูตร Director Certificate Program รุ่น DCP 144/2554, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.02%

**ประสบการณ์ทำงาน :**

- ปัจจุบัน:
- กรรมการบริหารความเสี่ยง / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ. เอเซียเนชั่น คอร์ปอเรชั่น
- 2550 – 2559: กรรมการบริษัท บมจ. ห้างหุ้นเอเซียเนชั่น ซิฟูด
- 2541 – 2554: ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายโรมาเนอ บมจ. ห้างหุ้นเอเซียเนชั่น ซิฟูด



**นายบัณฑิต พิษณุพงศ์ (อายุ 42 ปี)**

กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. เอเซียเนชั่น คอร์ปอเรชั่น / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บจก. เอเซียเนชั่น อะโลอันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต University of South Australia ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**ประวัติอบรม :**

- หลักสูตร “Asian Seafoods (Ex-com Development)”, บริษัท กบเหลาดินสอ จำกัด
- หลักสูตร How to Develop Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ HRP 19/2018, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : - ไม่มี -

**ประสบการณ์ทำงาน :**

- ปัจจุบัน: กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. เอเซียเนชั่น คอร์ปอเรชั่น / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บจก. เอเซียเนชั่น อะโลอันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล
- 2557 – 2559 : ผู้จัดการฝ่ายการพาณิชย์ บจก. เอเซียเนชั่น อะโลอันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล
- 2556 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ. ห้างหุ้นเอเซียเนชั่น ซิฟูด
- 2555 – 2556 : ผู้จัดการโรงงาน บจก. เอเซียเนชั่นอะโลอันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล / ผู้จัดการฝ่ายการตลาด บจก. เอเซียเนชั่นอะโลอันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล
- 2553 – 2554 : ผู้จัดการฝ่ายผลิต บจก. เอเซียเนชั่น อะโลอันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล
- 2550 – 2552 : ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายผลิต บจก. เอเซียเนชั่น อะโลอันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล



**นางสาววรริทธิ์ อัสสาณพวง (อายุ 44 ปี)**

กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหารจัดการความยั่งยืนกลุ่ม ASIAN / ผู้จัดการฝ่ายการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์, บมจ. เอเซียเนชั่น คอร์ปอเรชั่น / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บจก.เอเซียเนชั่น อะโลอันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (การเงิน) New York Institute of Technology (NYIT), USA
- ปริญญาตรีเกียรตินิยมอันดับสอง สาขาบริหารธุรกิจ(การเงิน) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

**ประวัติอบรม :**

- หลักสูตร “Asian Seafoods (Ex-com Development)”, บริษัท กบเหลาดินสอ จำกัด
- หลักสูตร How to Develop Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ HRP 19/2018, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Business Strategy for IR, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร IR Professional Development Program, สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร การจัดหาเงินทุนเพื่อเพิ่มมูลค่ากิจการอย่างยั่งยืน ด้วยเครื่องมือตลาดทุน, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร บทบาทของเลขานุการบริษัท, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : - ไม่มี -

**ประสบการณ์ทำงาน :**

- ปัจจุบัน: กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหารจัดการความยั่งยืนกลุ่ม ASIAN / ผู้จัดการฝ่ายการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์, บมจ. เอเซียเนชั่น คอร์ปอเรชั่น / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บจก. เอเซียเนชั่น อะโลอันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล
- 2557-2560: เลขานุการบริษัท และผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท ห้างหุ้นเอเซียเนชั่นซิฟูด จำกัด(มหาชน)
- 2556 – 2557: Financial Analyst บมจ.เซ็นทรัลพัฒนา (CPN)
- 2554 – 2556: Financial Analyst บจก.พระราม3 ฮอนด้าคาร์



นายจิราชาญ คัมภีรานนท์ (อายุ 48 ปี)

กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหารจัดการความยั่งยืนกลุ่ม ASIAN, บมจ. เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น / Business Development Director บจก. เอเชียน กรุป เซอร์วิส

#### คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท คณะการบริหารจัดการ, มหาวิทยาลัย Wollongong ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรี คณะวิทยาศาสตร์ สาขาวิชาเคมีและฟิสิกส์, มหาวิทยาลัยสยาม

#### ประวัติอบรม :

- หลักสูตร “Asian Seafoods (Ex-com Development)”, บริษัท กบเหลาดินสอ จำกัด
- Oct 2002 Products Training Program at German
- May 2004 The Better of Selling & Negotiation Skills
- Oct 2004 Products Training at PING USA Factory
- Nov 2004 The Power of change

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : - ไม่มี -

#### ประสบการณ์ทำงาน :

- ปัจจุบัน: กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหารจัดการความยั่งยืนกลุ่ม ASIAN, บมจ. เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น / Business Development Director บจก. เอเชียน กรุป เซอร์วิส
- ต.ค. 2559 - มี.ค. 2561: ผู้อำนวยการฝ่ายขาย - เอเชีย, บริษัท นำเขา (ประเทศไทย) จำกัด
- ม.ค. 2559 - ก.ย. 2559: ผู้บริหารฝ่ายขายต่างประเทศ, บริษัท สก๊อตซ์ฮิลล์ เติร์ล (ประเทศไทย) จำกัด
- ม.ค. 2545 - 2548: ผู้จัดการผลิตภัณฑ์อาวุโสของกลุ่ม บริษัท อาร์มิน ซีลเต็มท์ จำกัด (The Minor Group)



นายพัลลภ จิวประดิษฐกุล (อายุ 47 ปี)

กรรมการบริหารความเสี่ยง, บมจ. เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น / ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ บจก.

เอเชียน อะโลอินซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล

#### คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัย เอเชียอาคเนย์

ประวัติอบรม : - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : - ไม่มี -

#### ประสบการณ์ทำงาน :

- ปัจจุบัน: กรรมการบริหารความเสี่ยง, บมจ. เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น / ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ บจก. เอเชียน อะโลอินซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล
- 2557 - 2560: บริษัท น้ำแควคอนกรีต (1992) จำกัด
- 2554 - 2556: บริษัท อีเอ็มซี (มหาชน) จำกัด
- 2553 - 2554: บริษัท พรปิยะงาน ทรานสปอร์ต จำกัด



นายบุญลู่ อรสิทธิ์ (อายุ 54 ปี)

กรรมการบริหารความเสี่ยง, บมจ. เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น / ผู้จัดการโรมาน บจก. เอเชียน ฟีด

#### คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิตเทคโนโลยีไฟฟ้า อุตสาหกรรม

#### ประวัติอบรม :

- หลักสูตร เจ้าหน้าที่ความปลอดภัย ระดับบริหาร

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : - ไม่มี -

#### ประสบการณ์ทำงาน :

- ปัจจุบัน: กรรมการบริหารความเสี่ยง, บมจ. เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น / ผู้จัดการโรมาน บจก. เอเชียน ฟีด
- 2547 - 2555: ผู้จัดการฝ่ายผลิต, บริษัทไทยยูเนียนฟีดมิลล์ จำกัด
- 2536 - 2546: รองผู้จัดการโรมาน, บริษัทอภิทุนผลิตภัณฑ์อาหารทะเล จำกัด
- 2531 - 2536: หัวหน้าฝ่ายผลิต, บริษัท กรุงเทพอาหารสัตว์ จำกัด



**นางสาววิจิตร เทียงธรรม (อายุ 43 ปี)**

กรรมการบริหารจัดการความยั่งยืนกลุ่ม ASIAN, บมจ. เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น / ผู้จัดการฝ่ายบุคคลและธุรการ, บก. เอเชียน อะไลอันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**

- ปริญญาตรี สาขา การจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยราชภัฏนครปฐม

**ประวัติอบรม :**

- GMP/HACCP
- BRC
- ISO 9001:2008
- ผู้ตรวจติดตามภายใน มรท. 8001-2553
- GLP
- กฎหมายแรงงานกับการบริหารงานบุคคล
- จป.ระดับบริหาร

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :** - ไม่มี -

**ประสบการณ์ทำงาน :**

- ปัจจุบัน  
กรรมการบริหารจัดการความยั่งยืนกลุ่ม ASIAN, บมจ. เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น / ผู้จัดการฝ่ายบุคคลและธุรการ, บก. เอเชียน อะไลอันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล
- 2557 - 2561  
ผู้จัดการแผนกบุคคล, บริษัท นันยาวการมันท์ จำกัด
- 2549 - 2556  
หัวหน้าแผนกบุคคล, บริษัท เทพเมนิโคลด์สตรา (มหาชน) จำกัด
- 2548 - 2549  
หัวหน้าแผนกบุคคล, บริษัท เฟลท์ริบเบอร์ จำกัด



**นายกิตติ ตรีประภากรณ์ (อายุ 46 ปี)**

กรรมการบริหารจัดการความยั่งยืนกลุ่ม ASIAN / ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม / เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับวิชาชีพ (จป.วิชาชีพ), บมจ. เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**

- ปริญญาตรี สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการอุตสาหกรรม คณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา

**ประวัติอบรม :**

- หลักสูตร “การพัฒนาศักยภาพเชิงเทคนิควิชาการ” รุ่นที่ 1 (อัคริภัย), กองความปลอดภัยแรงงาน
- หลักสูตร “การจัดทำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมสำหรับโรงงานอุตสาหกรรมและเพิ่มศักยภาพการผลิตของโรงงาน, กรมโรงงานอุตสาหกรรม
- หลักสูตร “Pre CSR-DIW 2016”, กระทรวงอุตสาหกรรม
- หลักสูตร “Sustainable Social Training”, บริษัท ไอเอสอีที (ประเทศไทย) จำกัด

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :** - ไม่มี -

**ประสบการณ์ทำงาน :**

- ปัจจุบัน  
กรรมการบริหารจัดการความยั่งยืนกลุ่ม ASIAN / ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม / เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับวิชาชีพ (จป.วิชาชีพ), บมจ. เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น
- 2542:  
เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับวิชาชีพ (จป.วิชาชีพ)



**นายณัฐริช พวงสุดา (อายุ 51 ปี)**

กรรมการบริหาร / กรรมการสินเชื่อและเร่งรัดหนี้สิน / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหารจัดการความยั่งยืนกลุ่ม ASIAN / เลขานุการบริษัทฯ, บมจ. เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ, บก. เอเชียนฟีด

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**

- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ บัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

**ประวัติอบรม :**

- หลักสูตร “Asian Seafoods (Ex-com Development)”, บริษัท กบเหลาดินสอ จำกัด

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :** - ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงาน :**

- ปัจจุบัน
- กรรมการบริหาร / กรรมการสินเชื่อและเร่งรัดหนี้สิน / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหารจัดการความยั่งยืนกลุ่ม ASIAN / เลขานุการบริษัทฯ, บมจ. เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ, บก. เอเชียนฟีด
- 2559 - 2561:  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย, บมจ. หั่วเยียนเอเชียน ซีฟู้ด
- 2559:  
รองผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย, บมจ. เมโทรซีเลียมส์ คอร์ปอเรชั่น
- 2548 - 2558:  
กรรมการตรวจสอบ, บมจ. เมโทรซีเลียมส์ คอร์ปอเรชั่น
- 2540 - 2559:  
กรรมการตรวจสอบทุจริต, บมจ. เมโทรซีเลียมส์ คอร์ปอเรชั่น
- 2537 - 2559:  
ทนายความ, บมจ. เมโทรซีเลียมส์คอร์ปอเรชั่น

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท เอเชียน ซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิ มีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ จำนวน 4 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ดังมีรายชื่อและรายละเอียดจำนวนครั้งที่เข้าประชุมดังนี้

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนประชุมทั้งหมด
นางสุนันทา เตียสุวรรณ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5
นายเยาวณี เครือทองอาณกุล	กรรมการตรวจสอบ	5/5
นายสมบุญรณ์ เฝ้านรรง	กรรมการตรวจสอบ	5/5
นายวิชัย อัคริสร*	กรรมการตรวจสอบ	1/1

\*ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1 ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2562

คณะกรรมการตรวจสอบ มีนางสาวพัสดราวรรณ ปรีชาภาณุวัฒน์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2562 ดังนี้

1. สอบถามงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2562 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหารและผู้สอบบัญชี ในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงินและความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้แสดงรายการโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เชื่อถือได้ และเป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน
2. สอบถามและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าวตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่ารายการกำกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ที่มีสาระสำคัญได้เปิดเผยและแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชี
3. สอบถามระบบควบคุมภายในและงานตรวจสอบภายใน พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบประจำปีของผู้ตรวจสอบภายในที่พัฒนาและปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพและครอบคลุม/หน่วยงานที่มีความสำคัญ สอบถามรายงานการตรวจสอบภายใน ในด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยมีกระบวนการเริ่มต้นตั้งแต่การวางแผน การรายงานและการติดตามผลการปฏิบัติตามคำแนะนำของผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อให้มีประสิทธิภาพ คณะกรรมการตรวจสอบพบว่า การตรวจสอบภายในได้ดำเนินด้วยความเพียงพอเหมาะสม และเกิดประสิทธิผลอย่างแท้จริง การควบคุมภายในของบริษัทฯและบริษัทย่อย อยู่ในระดับที่น่าพอใจ
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าสอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีประจำปี 2562 โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน คุณสมบัตื ทักษะความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในการทำงาน และเสนอแต่งตั้ง บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2562 พร้อมทั้งเสนออนุมัติค่าสอบบัญชีประจำปี 2562
5. สอบถามให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีทุกฉบับที่เกี่ยวข้อง กฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อย่างครบถ้วน ถูกต้อง เป็นไปตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี
6. ติดตามการดำเนินงานผ่านฝ่ายจัดการบริษัทฯ ในการประกาศเจตนาแน่วแน่เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เพื่อปฏิบัติให้สอดคล้องกับข้อกำหนดและคำแนะนำของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) จากการสอบถามพบว่าบริษัทจัดทำนโยบายเพื่อให้สอดคล้องกับโครงการและสนับสนุนให้พนักงานในองค์กรรับทราบและเข้าใจแนวปฏิบัติที่ดีและปฏิบัติตามหลักการทำกับดูแลกิจการตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
7. สอบถามความเพียงพอของกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และดำเนินการตรวจสอบตามแนวความเสี่ยงที่มี โดยนายสมบุญรณ์ เฝ้านรรง เป็นตัวแทนกรรมการตรวจสอบร่วมเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงด้วย มีความมุ่งหมายเพื่อพัฒนาด้านบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้ครอบคลุมเข้มข้นมากขึ้น
8. สนับสนุนให้มีการพัฒนาผู้ตรวจสอบภายใน ตลอดจนพัฒนาแนวทางในการตรวจสอบภายในให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากล

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ในปี 2562 ด้วยความรอบคอบ ะมัดระวัง มีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน อย่างถูกต้อง และมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพที่ดีขึ้นและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

(นางสุนันทา เตียสุวรรณ)

ประธานกรรมการตรวจสอบ



## รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ย

งานด้านการบริหารความเสี่ยง เป็นประเด็นที่ได้รับความสนใจมากขึ้นเรื่อยๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อสถานการณ์ในปัจจุบัน ธุรกิจ ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์สำคัญ ๆ ไม่แต่เฉพาะในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่ แต่รวมถึงเหตุการณ์ที่ได้รับความสนใจในระดับนานาชาติ การประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องอย่างครอบคลุมรอบด้าน ตลอดจนการมีแผนการดำเนินการเพื่อลดผลกระทบและโอกาสที่บริษัทจะได้รับผลจากความเสี่ยนั้น ๆ มีความเกี่ยวข้องอย่างสำคัญต่อการดำเนินการและความยั่งยืนขององค์กร

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด(มหาชน) ได้ตระหนักและให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยดำเนินการตามระบบบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงบูรณาการที่เชื่อมโยงกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรในทุกๆ ระดับอย่างจริงจัง เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างราบรื่นและเพิ่มคุณค่าให้กับธุรกิจ สามารถลดโอกาสที่จะเกิดความเสียหายและลดขนาดของความเสียหายที่อาจเกิดในอนาคต ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับและควบคุมได้ โดยตลอดปี 2562 ที่ผ่านม ได้มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรวม 6 ครั้ง และมีคณะกรรมการเข้าร่วมการประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในปี 2562 ได้ดังนี้

1. ประเมินความเสี่ยงระดับบริษัท และพิจารณาอนุมัติให้ฝ่ายที่เกี่ยวข้องดำเนินการตามแผนการดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง
2. สอบทานแนวปฏิบัติในการประเมินความเสี่ยงระดับบริษัทย่อย ตลอดจนติดตามผลการประเมินความเสี่ยง และให้ข้อเสนอแนะต่อแผนการดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง ตลอดจนติดตามให้บริษัทย่อยมีการดำเนินการตามแผนการที่นำเสนอ
3. รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส
4. พิจารณาปรับปรุงนโยบายการบริหารความเสี่ยง ในส่วนปฏิทินแผนงานบริหารความเสี่ยงสำหรับปี 2563 เป็นต้นไป เพื่อให้มีความสอดคล้องกับการกำหนดนโยบายและเป้าหมายการทำงานประจำปี ตลอดจนพิจารณาเกณฑ์การวัดความเสี่ยง ว่ายังเหมาะสมสอดคล้องกับความเป็นไปในปัจจุบัน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ในปี 2562 ตามขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างเป็นระบบ รอบคอบ และครบถ้วน เต็มกำลังความรู้ความสามารถ และสอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์ต่อบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม



(นายสุริยะ ประสาทบัณฑิตย์)  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง





## รายงานคณะกรรมการบริหารจัดการความยั่งยืน

ปี 2562 บริษัท เอเชีย ซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยความมุ่งมั่นของฝ่ายจัดการ ที่ต้องการยกระดับการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการความยั่งยืน ได้จัดตั้ง คณะกรรมการบริหารจัดการความยั่งยืนกลุ่มบริษัทเอเชียขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อวางแนวทางและกำหนดกลยุทธ์ในการบริหารความยั่งยืนองค์กรในทุกๆระดับ ครอบคลุมทั้งด้าน เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ระบุประเด็นด้านความยั่งยืนต่อยอดจากประเด็นเดิม โดยนำปัจจัยการเปลี่ยนแปลงทั้งภายในและภายนอกองค์กร ตลอดจนแนวโน้มและทิศทางด้านความ ยั่งยืนของโลก ตลอดจนความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มมาร่วมพิจารณา

ด้วยตระหนักถึงความสำคัญด้านความยั่งยืน คณะกรรมการบริหารจัดการความยั่งยืน ประกอบด้วยผู้บริหารสูงสุดของของทุกธุรกิจใเครือเอเชีย ร่วมกับทีมงานที่มีความ ชำนาญเฉพาะด้านที่ฝ่ายจัดการเห็นว่าเกี่ยวข้องอย่างสำคัญในประเด็นด้านความยั่งยืน อันได้แก่ ตัวแทนจากงานบุคลากร งานวิศวกรรม งานบริหารสิ่งแวดล้อม เป็นต้น คณะกรรมการฯ ทำงานอย่างเต็มกำลัง จนสามารถระบุประเด็นด้านความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทเอเชีย กำหนดเป็นแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนภายใต้กลยุทธ์ C-H-E-E-R-S-! ซึ่งมาจากแนวคิด ว่า บริษัทฯ จะมีความยั่งยืนได้ ก็ต่อเมื่อบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบสำคัญ 6 ประการได้แก่

<b>C</b>	<b>Consumers</b>	<b>ดำเนินการด้วยความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค</b>
<b>H</b>	<b>Human Development</b>	<b>ดำเนินการด้วยความรับผิดชอบต่อการพัฒนาบุคลากรขององค์กร</b>
<b>E</b>	<b>Efficiency</b>	<b>ดำเนินการด้วยความรับผิดชอบต่อการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ</b>
<b>E</b>	<b>Environment</b>	<b>ดำเนินการด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม</b>
<b>R</b>	<b>Rights of Human</b>	<b>ดำเนินการด้วยความรับผิดชอบต่อสิทธิความเป็นมนุษย์</b>
<b>S</b>	<b>Stakeholders</b>	<b>ดำเนินการด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม</b>

จากความมุ่งมั่นดังกล่าว คณะกรรมการฯ กำหนดนโยบายสำคัญที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนวางแผนการดำเนินงาน ทั้งในด้านการพัฒนาให้ดียิ่งขึ้น และการวางพื้นฐานการ ทำงานในประเด็นด้านความยั่งยืนที่ระบุขึ้นใหม่ โดยในระยะต่อไป จะเป็นการศึกษาเพิ่มเติมเพื่อการวางแผนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) การพัฒนามาตรการบริหารห่วงโซ่อุปทาน ตลอดจนการบริหารจัดการความยั่งยืนแบบบูรณาการร่วมกันงานด้านการบริหารความเสี่ยง โดยในปี 2563 ที่จะมีปี 2 แห่ง ได้แก่ บริษัท เอเชีย อะไหล่ยนต์ อินเทอร์เน็ตช้อปปิ้ง จำกัด และบริษัท เอเชีย ฟีด จำกัด เข้าร่วมโครงการ คาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรในภาคอุตสาหกรรม ระยะที่ 9 (ปี 2563) และได้รับการอนุมัติเข้าร่วมโครงการ สามารถขึ้นทะเบียนและจัดทำรายงานคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของบริษัทย่อยทั้ง 2 แห่ง และต่อยอดไปยังบริษัทย่อย กำหนดเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั่วทั้งองค์กรได้ภายในปี 2565

นอกจากนี้ เพื่อให้พนักงานในกลุ่มบริษัทเอเชีย ตระหนักถึงความสำคัญของการมีส่วนร่วมของตน สิ่งแวดล้อม ตลอดจนปัญหาโลกร้อนในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทเอเชีย โดยการเสนอขอคณะกรรมการบริหาร ทำสื่อฟอร์มพนักงานที่ทำจากพลาสติกรีไซเคิล และประกาศนโยบาย โรงอาหารปลอดพลาสติกโฟมและหลอดพลาสติก สแตนประกอบการในเครือเอเชีย และที่สำคัญที่สุด คณะกรรมการฯ ได้ผลักดันโครงการโซลาร์รูฟท็อป ภายในโรงงานขึ้น โครงการนำร่องที่ บจก.เอเชีย อะไหล่ยนต์ อินเทอร์เน็ตช้อปปิ้ง และที่สำคัญที่สุด คณะกรรมการฯ ได้ผลักดันโครงการโซลาร์รูฟท็อป ภายในโรงงานขึ้น โครงการนำร่องที่ บจก.เอเชีย อะไหล่ยนต์ อินเทอร์เน็ตช้อปปิ้ง และที่สำคัญที่สุด คณะกรรมการฯ ได้ผลักดันโครงการโซลาร์รูฟท็อป ภายในโรงงานขึ้น

คณะกรรมการบริหารจัดการความยั่งยืนได้ปฏิบัติหน้าที่ในปี 2562 อย่างเต็มความสามารถ พร้อมทั้งมีความมุ่งมั่น งานด้านการบริหารจัดการความยั่งยืนกลุ่มบริษัทเอเชียยิ่งขึ้น ขึ้นไป เพื่อความยั่งยืนขององค์กรและประสบความสำเร็จ วิสัยทัศน์ ตลอดจนบรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ สืบไป



(นายสุริยะ ประสาทบัณฑิตย์)

ประธานคณะกรรมการบริหารจัดการความยั่งยืน



คณะกรรมการฯ ได้เสนอให้บริษัทย่อย ขยายผลการส่งเสริมการจัดทำ คณะกรรมการฯ คาดหวังว่า จะ ทั่วหมดในเครือ จนสามารถ ในการความยั่งยืนขององค์กรและ จัดการความยั่งยืน อนุมัติให้จัด สำหรับโรงอาหารทุกแห่งภายใน โดยในปี 2563 จะดำเนินการ

ในอันที่จะพัฒนา สำเร็จตาม

## รายงานคณะกรรมการสินเชื่อและเร่งรัดหนี้สิน

ธุรกิจอาหารสัตว์น้ำ นับเป็นหนึ่งในธุรกิจสำคัญของกลุ่มบริษัทเอเชียซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยที่ลูกค้าของบริษัทฯ ในกลุ่มธุรกิจนี้ส่วนใหญ่เป็นเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์น้ำ หรือพ่อค้าคนกลางที่เป็นตัวแทนจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำให้เกษตรกร นับตั้งแต่เกิดวิกฤตโรคตายด่วนในกุ้งตั้งแต่ปี 2555 เกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์น้ำส่วนมากประสบปัญหาทางการเงินเรื่อยมา ทำให้บริษัทฯ ได้รับผลกระทบ มีหนี้ค้างชำระและจำเป็นต้องตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สูงเป็นจำนวนมาก ยิ่งไปกว่านั้น นับตั้งแต่ปี 2555 อุตุสภกรรมการเลี้ยงกุ้ง ยับยั้งความเสียหายมากขึ้น ส่งผลให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงเรื่องหนี้เกินกำหนดชำระ หรือหนี้สูญ มากขึ้นตามไปด้วย คณะกรรมการสินเชื่อและเร่งรัดหนี้สิน เป็นกลไกสำคัญ ที่บริษัทฯ จัดตั้งขึ้นตั้งแต่ปี พ.ศ. 2558 มุ่งทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการให้สินเชื่อ และกำหนดแนวทางการประเมินฐานะการเงินของลูกค้า (Credit Scoring) ที่เป็นรูปธรรม เชื่อถือได้ เสนอให้มีการกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงินสินเชื่อ (Credit Lines) ตามลำดับชั้นการบริหาร ตลอดจนกำหนดแนวทางการติดตามและแก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระ เพื่อมุ่งคลี่คลายปัญหานี้เกินกำหนดชำระที่มี ซึ่งการดำเนินงานของคณะกรรมการฯ ที่ผ่านมานับได้ว่า ปัญหานี้เกินกำหนดชำระ ได้รับการแก้ไขดีขึ้นเป็นลำดับ

โดยตลอดปี 2562 ที่ผ่านมานี้ ได้มีการจัดประชุมคณะกรรมการสินเชื่อและเร่งรัดหนี้สินรวม 9 ครั้ง คณะกรรมการฯ ได้เข้าร่วมการประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง และมีการดำเนินงานที่สำคัญโดยสรุปได้ดังนี้

1. ติดตาม และทวนสอบการดำเนินงานของฝ่ายกฎหมาย ให้เป็นไปตามระบบ โดยมีการส่งหนังสือทวนถามเป็นลายลักษณ์อักษรกรณีหนี้ค้างเกินกำหนดชำระเกินกว่า 90 วัน เพื่อประโยชน์ในการดำเนินคดี
2. ติดตามลูกค้าหนี้เกินกำหนดชำระที่มีหนี้ค้างมากกว่า 1 ล้านบาททุกกรณี ให้ฝ่ายจัดการรายงานสถานะการดำเนินการเลี้ยงของลูกค้านี้ ร่วมประเมินศักยภาพของลูกค้านี้เพื่อกำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อลูกค้านี้เป็นกรณี
3. อนุมัติผ่อนผันการชำระหนี้ รวม 7 กรณี มูลค่ารวม 19,523,618.98 ล้านบาท
4. ติดตามกรณีหนี้ค้างชำระที่มีการดำเนินคดีในชั้นศาล กำหนดแนวทางการปฏิบัติให้ฝ่ายกฎหมายไปยื่นเจรจาไกล่เกลี่ย หรือบังคับคดี เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
5. สอดทานความเพียงพอของกระบวนการกำหนดวงเงินสินเชื่อ การประเมินฐานะการเงินของลูกค้า และการติดตามหนี้ค้างชำระ
6. อนุมัติแนวปฏิบัติใหม่ในการตั้งค่าเผื่อนี้สูงจะสูญเสียที่สอดคล้องกับมาตรฐานฉบับใหม่ที่จะบังคับใช้ในปี 2563 ตามที่ได้รับความเห็นชอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยเริ่มใช้ใหม่ในการเงินของบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2562
7. รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส

จากการดำเนินงานอย่างทุ่มเทของคณะกรรมการฯ นับตั้งแต่ปี 2558 ปัจจุบัน ภาวะหนี้ค้างชำระของบริษัทฯ ดีขึ้น จนในปี 2562 แม้บริษัทฯ จะเปลี่ยนนโยบายการตั้งค่าเผื่อนี้สูงจะสูญเสียให้เข้มข้นขึ้นตามมาตรฐานบัญชีฉบับใหม่แล้ว บริษัทฯ ก็ไม่มีการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สูงจะสูญเสียเพิ่มอีก ทั้งยังมีหนี้สูญได้รับชำระเพิ่มอีกรวมมูลค่า 2,169,400 ล้านบาทในปี 2562 อีกด้วย



(นายสุริยะ ประสาทบัณฑิตย์)

ประธานกรรมการสินเชื่อและเร่งรัดหนี้สิน

## การควบคุมภายใน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายในที่ดี จึงมุ่งมั่นให้มีการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมและมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจและเพิ่มมูลค่าให้ผู้มีส่วนได้เสีย โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้อนุมัติให้คณะกรรมการตรวจสอบและสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่สอบทานและติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพการณ์และความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไปและให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลกับการดำเนินธุรกิจ

### การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

- บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เป็นสายหลักเชิงอักษร พร้อมทั้งกำหนดหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมเพื่อป้องกันการเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
- บริษัทฯ กำหนดโครงสร้างองค์กรและสายงานการบังคับบัญชาที่ชัดเจนในการถ่วงดุลอำนาจและกำหนดคู่มืออำนาจดำเนินการของทุกฝ่ายเป็นสายหลักเชิงอักษร เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยพิจารณาถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและระบบการควบคุมภายใน

### การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

- บริษัทฯ กำหนดมาตรฐานการควบคุมให้เหมาะสมสอดคล้องกับความเสี่ยงในแต่ละระบบการปฏิบัติงาน โดยพิจารณารูปแบบกิจกรรมควบคุมต่าง ๆ ที่เหมาะสม ไม่ว่าจะเป็นการควบคุมแบบป้องกัน (Preventive Control) หรือการควบคุมแบบแบบค้นพบ (Detective Control)
- บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการอนุมัติธุรกรรมหรือรายการต่าง ๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดและความโปร่งใสเป็นสาระสำคัญ

### ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

- บริษัทฯ มีระบบสารสนเทศ การสื่อสารข้อมูลและช่องทางการสื่อสารทั้งภายในบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียภายนอกบริษัทฯ อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพเพื่อช่วยสนับสนุนให้การควบคุมภายในดำเนินไปได้ตามที่กำหนด
- บริษัทฯ มีระบบควบคุมการเข้าเงินและการใช้ระบบสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพและมีการรายงานข้อมูลที่สำคัญต่อฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ลงทุนในระบบสารสนเทศหรือระบบ SAP เพื่อพัฒนาระบบสารสนเทศของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ตลอดจนทำให้ระบบการควบคุมภายในรัดกุมยิ่งขึ้น

### ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

- บริษัทฯ กำหนดระบบติดตามและระบบการประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างเหมาะสมและสม่ำเสมอโดยติดตามความคืบหน้าเป็นประจำในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจ
- บริษัทฯ กำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในร่วมกับบริษัทตรวจสอบภายในมีการตรวจสอบระบบงานต่าง ๆ โดยพิจารณาจากปัจจัยความเสี่ยงรวมทั้งรายงานผลการตรวจสอบและความคืบหน้าของการตรวจติดตามต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารระดับสูง
- คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานและประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ แล้วพบว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอต่อการดำเนินงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

### ความรับผิดชอบเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

- 1) คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้ระบบการควบคุมภายในที่ดีและเหมาะสมรวมทั้งกำหนดให้มีการติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ
- 2) คณะกรรมการตรวจสอบ ปฏิบัติหน้าที่และรับผิดชอบในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับการกำกับดูแลในเรื่องการสอบทานระบบการควบคุมภายในและรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นได้รับทราบ
- 3) ผู้บริหารมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลและตรวจสอบระบบการทำงานภายในส่วนงานของตนให้มีประสิทธิภาพและถูกต้องตามระเบียบการปฏิบัติงาน โดยสอบทานการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่ ตลอดจนปรับปรุงการควบคุมภายในให้มีความรัดกุม รวมทั้งปลูกฝังให้ผู้ปฏิบัติงานมีวินัยและจิตสำนึกที่ดีในเรื่องการควบคุมภายใน
- 4) พนักงานทุกระดับ ต้องเอาใจใส่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง มาตรการและระบบควบคุมภายในต่าง ๆ ที่บริษัทฯ จัดให้มีขึ้นโดยสม่ำเสมอและต่อเนื่อง
- 5) สำนักงานตรวจสอบภายใน รับผิดชอบโดยตรงในเรื่องการประเมินความเพียงพอและประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบควบคุมภายใน รวมทั้งตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบ เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงมาตรการการควบคุมภายในให้เหมาะสมกับสถานการณ์ สิ่งแวดล้อม และปัจจัยความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไปเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทเอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) กำหนดให้ ผู้บริหารและพนักงานในหน่วยงานต่างๆ เป็นผู้ดูแลความเสี่ยง โดยจะต้องมีบทบาท และส่วนร่วมในการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และมีความเข้าใจหน้าที่ความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง โดยมี คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบไปด้วยผู้บริหารระดับสูงของแต่ละสายงานและผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอก เป็นผู้รับผิดชอบงานด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ การประเมินและวิเคราะห์ประเด็นความเสี่ยง โอกาสที่จะเกิดและระดับผลกระทบที่มี ต่อองค์กร รวมถึงกำหนดมาตรการการจัดการความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อองค์กรอย่างมีนัยสำคัญต่อการเติบโตทางธุรกิจ เพื่อนำเสนอและรายงานต่อ คณะกรรมการบริษัทฯ โดยในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ นอกจากความเสี่ยงระดับองค์กรที่ประเมินและวิเคราะห์โดยคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงแล้ว หน่วยธุรกิจต่างๆ จะระบุปัจจัยความเสี่ยงและจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานเพื่อกำหนดเป็นปัจจัยความเสี่ยงระดับธุรกิจ จากนั้นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะนำมาประเมินโอกาสและระดับความรุนแรงของผลกระทบ หากมีผลกระทบในระดับที่มีนัยสำคัญต่อภาพรวม องค์กร หรือเป็นความเสี่ยงร่วมในหลายธุรกิจ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะพิจารณากระดับเป็นปัจจัยความเสี่ยงระดับองค์กร และกำหนด มาตรการหรือแนวทางในการป้องกัน หรือควบคุม หรือลดความเสี่ยงดังกล่าว เช่นเดียวกับการจัดการความเสี่ยงระดับองค์กรที่ประเมินและวิเคราะห์โดย คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยปี 2562 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ดำเนินการตามวัตถุประสงค์ โดยพิจารณาปัจจัยทั้งภายในและภายนอกองค์กรที่ ส่งผลกระทบต่อการณ์ดำเนินธุรกิจ ภาวะที่และประเมินระดับผลกระทบ เพื่อระบุประเด็นความเสี่ยงที่ครอบคลุมความเสี่ยงทางกลยุทธ์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงทางการปฏิบัติงาน (Operation Risk) ความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk) และความเสี่ยงต่อการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ (Compliance Risk) โดยมีปัจจัยความเสี่ยงและมาตรการลดความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญดังต่อไปนี้

#### ความเสี่ยงด้านแรงงานขาดแคลนแรงงาน การ และเปิดกฎหมายแรงงาน และการขาดแคลนแรงงานที่มี ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน

- ผลกระทบ
- ความไม่แน่นอนของรายได้ อันเนื่องมาจากการดำเนินการผลิต ได้ไม่เต็มกำลังการผลิต จนอาจถึงระดับขาดความ ต่อเนื่องในการผลิต ประสิทธิภาพและคุณภาพการทำงาน ลดลง ตลอดจนถูกดำเนินคดี มีความผิดตามกฎหมาย เลื่อมเสียภาพลักษณ์ชื่อเสียงองค์กร
- มาตรการลดความเสี่ยง
1. กำหนดให้มีการวางแผนอัตราค่าจ้างทั่วทั้งองค์กร มี ระเบียบการสรรหาและจ้างพนักงานที่ชัดเจน รัดกุม
  2. มีหน่วยงานภายในเพื่อการติดตามการเปลี่ยนแปลง กฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ตลอดจนเพื่อให้งานที่ บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน ตลอดจนข้อกำหนด ของทั้งภาครัฐและลูกค้าอย่างเคร่งครัด
  3. ออกและใช้นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ให้ความ มั่นคงในการจ้างงาน มีค่าตอบแทนและสวัสดิการที่ เทียบเคียงได้กับธุรกิจประเภทเดียวกัน มีระบบการประเมิน ผลงานที่ชัดเจน ยุติธรรม และสื่อสารให้พนักงานเข้าใจ ทั่วถึง
  4. จัดให้มีการฝึกอบรม ทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อยกระดับขีดความสามารถพนักงาน ให้มีความรู้ความ ชำนาญเฉพาะด้าน มีความก้าวหน้าในสายอาชีพ ตลอดจน จุลสร้างบรรยากาศและสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดีและมีความปลอดภัยต่อชีวิตสูงสุด
  5. จัดให้มีการลงทุนในเครื่องจักร หรือเทคโนโลยี เพื่อ เพิ่มประสิทธิภาพและทดแทนแรงงานคนทุกปี โดยให้ฝ่าย จัดการทำหน้าที่เสนอโครงการเพื่อขออนุมัติต่อคณะ กรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร เพื่อขอ งบประมาณ พร้อมกับการจัดทำแผนงบประมาณประจำปี ของบริษัท

#### ความเสี่ยงด้านวัตถุดิบขาดแคลนและมีราคาผันผวน

- ผลกระทบ
- ความไม่แน่นอนของรายได้และอัตรากำไรของธุรกิจ เนื่องจากไม่มีวัตถุดิบ หรือวัตถุดิบมีราคาสูง
- มาตรการลดความเสี่ยง
1. ระบุวัตถุดิบที่มีความสำคัญและมีความเสี่ยงต่อการ ขาดแคลน หรือวัตถุดิบที่มีราคาผันผวน แยกรายธุรกิจ และกำหนดช่องทางการจัดหาวัตถุดิบที่หลากหลาย สอดคล้องกับลักษณะของวัตถุดิบนั้นๆ
  2. จัดให้มีบุคลากรประจำตามแหล่งวัตถุดิบต่างๆ ใน ประเทศเพื่อจัดหาและติดตามข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับ สภาพตลาดของวัตถุดิบต่างๆ อย่างใกล้ชิด เพื่อ วิเคราะห์ร่วมกับประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการ ดำเนินธุรกิจของผู้บริหาร ทำให้สามารถคาดการณ์และ ตัดสินใจได้ทันทีเมื่อมีเหตุการณ์เปลี่ยนแปลง
  3. กำหนดนโยบายการสำรองวัตถุดิบแต่ละชนิด โดย จำกัดปริมาณการซื้อวัตถุดิบให้สอดคล้องกับคำสั่งซื้อที่มี ยกเว้นในวัตถุดิบที่มีความเสี่ยงต่อการขาดแคลนสูง ให้มี การสำรองในระดับหนึ่ง
  4. มีระบบการบริหารการจัดเก็บและควบคุมระดับการ หมุนเวียนของวัตถุดิบควบคู่กันมีประสิทธิภาพ
  5. พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ในกลุ่มผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า (Value-Added Product) เพื่อลดสัดส่วนของต้นทุน วัตถุดิบในผลิตภัณฑ์ ตลอดจนพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ใช้ วัตถุดิบหลากหลายมากขึ้น

#### ความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

- ผลกระทบ
- ความไม่แน่นอนของรายได้และอัตรากำไรของธุรกิจ เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ มีรายได้เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ (ส่วนใหญ่เป็นเงินเหรียญสหรัฐ มีเงินเยนและเงิน เหรียญออสเตรเลียเล็กน้อย)
- มาตรการลดความเสี่ยง
1. มีการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนแบบ รวมศูนย์ โดยผู้ช่วยทางการเงินจากส่วนกลางจะทำ หน้าที่ติดตามข้อมูลทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร อย่างสม่ำเสมอตลอดเวลา ดำเนินการตามนโยบายที่ คณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณาเห็นชอบ
  2. มีการนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ และการใช้เงิน ทุนระยะสั้นที่เป็นเงินเหรียญสหรัฐ จึงสามารถนำ รายได้ส่วนที่เป็นเงินสกุลเดียวกันไปชำระค่าวัตถุดิบและ ชำระหนี้ดังกล่าวได้
  3. กำหนดให้มีการการทำสัญญาซื้อขายเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้า สำหรับคำสั่งซื้อที่ได้ และจะส่งมอบ ในอนาคต และลดระยะเวลาการรับคำสั่งซื้อล่วงหน้า เพื่อ ลดความเสี่ยง
  4. คณะกรรมการบริหารมีการทบทวนนโยบายการทำ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ในการประชุม เป็นประจำเพื่อปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับสถานการณ์อยู่ เสมอ

Management

## ปัจจัยความเสี่ยงทางด้านการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและสภาพคล่องของกิจการ

### • ผลกระทบ

ความสามารถในการจัดหาเงินทุนหมุนเวียนเพื่อดำเนินกิจการ และต้นทุนทางการเงิน

### • มาตรการลดความเสี่ยง

1. กำหนดกลยุทธ์ที่จะจัดหาแหล่งเงินทุนจากแหล่งเงินทุนระยะยาวให้ได้ประมาณครึ่งหนึ่งถึงสองในสามของเงินทุนที่ต้องใช้ในกิจการและลดการใช้วงเงินระยะสั้นเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ
2. ตั้งเป้าหมายภายใน ให้วันแสดงฐานะทางการเงินของกิจการแข็งแกร่งขึ้น เพื่อรักษาขีดความสามารถในการขยายกิจการได้ในอนาคต โดยกำหนดให้ต้องดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่มีข้อตกลงกับสถาบันการเงินเจ้าหนี้ให้ดีกว่าที่ระบุในข้อตกลง
3. สร้างช่องทางในการจัดหาเงินทุนที่หลากหลาย โดยการมีสัมพันธ์ที่ดีกับสถาบันการเงินต่างๆ เพื่อให้มีวงเงินกู้ระยะสั้น และระยะยาว ตลอดจนวงเงินที่เป็นสินเชื่อเพื่อการดำเนินธุรกิจที่เพียงพอ ตลอดจนการได้รับการจัดอันดับทางเครดิต ในระดับ BBB- หรือสูงกว่า
4. ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้สามารถระดมทุนโดยการออกและเสนอขายหุ้นกู้ได้ โดยมียอดคงค้าง ณ ขณะใดขณะหนึ่งไม่เกิน 2,000 ล้านบาท
5. ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ให้สามารถระดมทุนโดยการออกและเสนอขายตราสารหนี้ระยะสั้นประเภทตั๋ว B/E ได้ โดยมียอดคงค้าง ณ ขณะใดขณะหนึ่งไม่เกิน 500 ล้านบาท

## ความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชันจากการจัดซื้อ การขาย และการติดต่อกับหน่วยงานของรัฐ

### • ผลกระทบ

ภาพลักษณ์ชื่อเสียง และความเชื่อมั่นของสังคมและชุมชนต่อการดำเนินธุรกิจขององค์กร

### • มาตรการลดความเสี่ยง

1. จัดทำระเบียบปฏิบัติด้านการจัดซื้อ ที่โปร่งใส รัดกุม และกำหนดให้มีการตรวจสอบโดยสำนักตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งให้มีการประเมินคุณภาพผู้ขายเป็นประจำทุก 6 เดือน
2. กำหนดให้การสั่งซื้อซื้อขายผ่านจากฝ่ายบัญชีการเงินของบริษัทเท่านั้นและมีหลักฐานการรับเงินทุกครั้ง และพนักงานจัดซื้อและพนักงานการเงินจะต้องไม่มีสัมพันธภาพเครือญาติเช่นเป็นคนในครอบครัวพี่น้องหรือสามีภรรยา เป็นต้น
3. จัดทำระเบียบปฏิบัติด้านการขายที่ระบุอำนาจการอนุมัติเป็นลำดับขั้น และกำหนดให้มีการตรวจสอบโดยสำนักตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ
4. กำหนดและประกาศใช้นโยบายการตรวจสอบผลประโยชน์ทับซ้อน โดยให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคล เป็นหน่วยงานตรวจสอบความสัมพันธ์ของผู้จำหน่ายรายปัจจุบันหรือรายใหม่ กับพนักงานของบริษัท หากพบความเกี่ยวข้องให้เลิกดำเนินธุรกิจ หรือหากจำเป็นต้องดำเนินธุรกิจต่อไป ให้เป็นอำนาจอนุมัติของกรรมการผู้จัดการ หรือคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หากกรรมการผู้จัดการเป็นผู้ที่มีความเกี่ยวข้อง
5. จัดทำและประกาศใช้นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันเป็นลายลักษณ์อักษรขึ้น เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจและพัฒนาสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน
6. ระบุกระบวนการทำงานที่ต้องเกี่ยวข้องกับหน่วยงานภายนอก หรือองค์กรภาครัฐที่บริษัทต้องเข้าไปเกี่ยวข้อง เช่น การนำเข้าและการส่งออก กำหนดวิธีการปฏิบัติเป็นแนวทางให้พนักงาน และสื่อสารให้พนักงานที่เกี่ยวข้องถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด

## ความเสี่ยงด้านหนี้สูญ

### • ผลกระทบ

ความไม่แน่นอนของอัตรากำไร และความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อธุรกิจ

### • มาตรการลดความเสี่ยง

1. กำหนดคณะกรรมการสินเชื่อและเร่งรัดหนี้สิน ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการให้สินเชื่อ และกำหนดแนวทางประเมินฐานะการเงินของลูกค้า (Credit Scoring) ที่เป็นรูปธรรม เชื่อถือได้ เสนอให้มีการกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงินสินเชื่อ (Credit Lines) ตามลำดับชั้นการบริหาร ตลอดจนกำหนดแนวทางการติดตามและแก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระ
2. มีหน่วยงานที่ทำหน้าที่ติดตามหนี้อย่างเป็นระบบ ตลอดจนตรวจสอบหน่วยงานขายอย่างสม่ำเสมอ
3. บังคับใช้มาตรการทางด้านกฎหมาย เพื่อแก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระที่มีจำนวนสูง โดยให้ฝ่ายกฎหมายดำเนินการ
4. กำหนดนโยบายในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่สอดคล้องกับมาตรฐานทางด้านบัญชี ให้วงการเงินสะท้อนผลการดำเนินงานที่เป็นจริงมากที่สุด

สำหรับการประเมินความเสี่ยงในรอบปี 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ระบุประเด็นความเสี่ยงเพิ่มเติม เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ด้านการบริหารจัดการความยั่งยืนของธุรกิจ อันได้แก่ ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการวัตถุดิบและห่วงโซ่อุปทาน ความเสี่ยงจากการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจที่กระทบสิ่งแวดล้อม ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ ความเสี่ยงจากการไม่สามารถตอบสนองและตระหนักต่อความต้องการที่เปลี่ยนไปของตลาด และความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีในการผลิตล้ำสมัย โดยจะจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงที่ระบุขึ้นใหม่นี้ และดำเนินการตามแผนต่อไป



## รายงานการบริหารจัดการภาพลักษณ์กลุ่ม ASIAN

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการบริหารความยั่งยืนองค์กรในทุกระดับ ครอบคลุมทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยนำปัจจัยการเปลี่ยนแปลงทั้งภายใน และภายนอกองค์กร แนวโน้มและทิศทางด้านความยั่งยืนของโลก ตลอดจนความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มเป้าหมาย มาตรฐานกำหนดเป้าหมาย กลยุทธ์ และแผนงาน เพื่อตอบสนองประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนต่างๆ ผ่านการทำงานของคณะกรรมการบริหารจัดการความยั่งยืน ซึ่งในปี 2562 บริษัทฯ ได้กำหนดประเด็นขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านความยั่งยืนภายใต้กลยุทธ์ Cheers! ด้วยหลักการและกรอบการดำเนินงานธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบ 6 ประการ พร้อมทั้งวางแผนการดำเนินการในปี 2563 ไว้ดังนี้

	แนวปฏิบัติ/กรอบนโยบาย	แผนการในปี 2563		
		ทบทวน/ ปรับปรุง	จัดทำ	ระบุ เป้าหมาย
C Consumers ความรับผิดชอบต่อ ผู้บริโภค	<ul style="list-style-type: none"> <li>ระบบการประกันและควบคุมคุณภาพมาตรฐานสากล</li> <li>มีระบบการตรวจสอบย้อนกลับ</li> <li>ให้ความสำคัญกับการพัฒนาด้านการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์</li> <li>นโยบายการรับข้อร้องเรียน ช่องทาง ตลอดจนมาตรการคุ้มครองปกป้องผู้ร้องเรียน</li> </ul>	X X X	X	X
H Human Development ความรับผิดชอบต่อ พัฒนาบุคลากร	<ul style="list-style-type: none"> <li>นโยบายบริหารงานบุคลากร</li> <li>ระบบการฝึกอบรม</li> <li>ระบบการพิจารณาผลการปฏิบัติงานและการเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่งที่ชัดเจน โปร่งใส</li> <li>นโยบายความปลอดภัยในการทำงาน</li> </ul>	X X X X		
E Efficiency ความรับผิดชอบต่อ ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ	<ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตโดยการนำเครื่องจักรมาใช้ทดแทนแรงงานคน</li> <li>การปรับปรุงประสิทธิภาพด้านการใช้พลังงานต่อตันผลิต</li> <li>การลดการใช้ในกระบวนการผลิต (คำนวณต่อตันผลิต)</li> <li>การลดของเสียจากกระบวนการผลิตและการนำกลับไปใช้ใหม่</li> </ul>	X		X X X X
E Environment ความรับผิดชอบต่อ รักษาสีเขียว	<ul style="list-style-type: none"> <li>นโยบายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสะสมภายในกลุ่มบริษัทฯ</li> <li>นโยบายการใช้พลังงานจากแหล่งพลังงานสะอาด</li> <li>นโยบายการใช้บรรจุภัณฑ์ที่ไม่ใช่ขยะมีพิษ และสามารถนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) ได้</li> <li>นโยบายการจัดการน้ำเสียจากกระบวนการผลิต</li> <li>นโยบายการจัดการขยะและวัสดุเหลือใช้ตามหลัก Reduce Reuse Recycle</li> <li>นโยบายการจัดการขยะมีพิษ</li> <li>นโยบายการควบคุมมลพิษทางอากาศ จากกระบวนการผลิตและการขนส่ง</li> <li>โครงการ CSR after process ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>	X X X X X X	X X	X X X X X X X
R Rights of Human ความรับผิดชอบต่อ เคารพซึ่งสิทธิมนุษยชน	<ul style="list-style-type: none"> <li>นโยบายด้านการเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน</li> <li>นโยบายบริหารงานบุคลากร</li> <li>นโยบายด้านการจัดการทรัพยากรสิทธิมนุษยชน</li> <li>นโยบายการไม่ข้องเกี่ยวกับการทำการประมาทผิดกฎหมาย การใช้แรงงานผิดกฎหมาย และการค้ามนุษย์</li> <li>นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน</li> <li>นโยบายการรับข้อร้องเรียน ช่องทาง ตลอดจนมาตรการคุ้มครองปกป้องผู้ร้องเรียน</li> </ul>	X X X X X X		X
S Stakeholders ความรับผิดชอบต่อ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ	<ul style="list-style-type: none"> <li>นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>นโยบายการบริหารความเสี่ยง</li> <li>นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน</li> <li>นโยบายด้านการจัดการทรัพยากรสิทธิมนุษยชน</li> <li>การบริหารห่วงโซ่อุปทาน</li> </ul>	X X X X	X	X X

### ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

เอเชียให้ความสำคัญกับลูกค้าเป็นอันดับแรกเสมอ แม้ว่าวัตถุดิบส่วนใหญ่ของเอเชียจะได้มาจากอุตสาหกรรมประมงและห่วงโซ่อุปทานมีความผันผวนเป็นบางครั้ง เอเชียก็ยังคงมุ่งมั่นที่จะส่งมอบสินค้าที่ได้คุณภาพตรงตามเวลา สัมผัสความไว้วางใจและความน่าเชื่อถือจากลูกค้ามาเป็นระยะเวลานาน ลูกค้าส่วนใหญ่ของเอเชีย เป็นเจ้าของตราสินค้าและพึ่งพาเอเชีย ให้เป็นผู้ผลิตและป้อนสินค้าให้พอเพียงกับความต้องการของตลาด การเป็นผู้ผลิตที่น่าเชื่อถือ คือเหตุผลสำคัญ ที่ทำให้เอเชีย เรา “ใช่” สำหรับคุณ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ตระหนักถึงคุณภาพของผลิตภัณฑ์อาหารที่ปลอดภัยซึ่งจะมีผลโดยตรงต่อความเชื่อมั่นของผู้บริโภคและความยั่งยืนของธุรกิจ โดยบริษัทฯ ได้นำระบบการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพและความปลอดภัยด้านอาหารที่เป็นมาตรฐานสากลที่ได้รับการยอมรับในอุตสาหกรรมอาหารมาใช้ในการควบคุมคุณภาพในทุกขั้นตอนกระบวนการผลิต (รายละเอียดระบบคุณภาพที่ผ่านการรับรองของแต่ละบริษัทฯ สามารถติดตามได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีระบบตรวจสอบย้อนกลับ ในผลิตภัณฑ์ของบริษัทร่วมกลุ่มธุรกิจ เพื่อให้ลูกค้า ตลอดจนผู้บริโภคชั้นสุดท้าย สามารถวางใจในผลิตภัณฑ์ของบริษัท

ในปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีพัฒนาการอันสำคัญในด้านการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ในทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์ ดังนี้

- กลุ่มธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยง เป็นกลุ่มธุรกิจที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญด้านการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์มาเนิ่นนานตั้งแต่บริษัทฯ มียอดขายในกลุ่มนี้เติบโตอย่างก้าวกระโดดในปี 2558 โดยใช้กลยุทธ์การเป็น “ผู้ร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์” หรือ “Co-Developer” ที่ใช้ใช้ธุรกิจของลูกค้านำเสนอผลิตภัณฑ์ผ่านแนวคิดใหม่ๆ โดยลงทุนในด้านวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ ตั้งแต่ในเรือสู่การผลิต กระบวนการบรรจุหีบห่อ และเทคโนโลยีด้านกระบวนการผลิต เน้นไปที่จะสนับสนุนลูกค้าให้เติบโตในธุรกิจไปด้วยกัน

นอกจากนี้ ปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังใช้ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญที่สั่งสมมา พัฒนาและออกผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงภายในได้ แบบดัดแปลงตนเองเป็นครั้งแรก ภายใต้ชื่อ “บอซู” เพื่อทำตลาดอาหารสัตว์เลี้ยงแบบพรีเมียมในประเทศไทยและประเทศจีน และวางแผนจะออกผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ของตนเองเพิ่ม เพื่อทำตลาดราคาย่อมเยาในปี 2563 ทั้งยังขยายการผลิตไปยังกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงแบบเบ็ด อาศัยประสบการณ์ความชำนาญในตลาดอาหารสัตว์เลี้ยงร่วมกับลูกค้า และความมุ่งมั่นที่จะควบคุมคุณภาพผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ของตนเองในทุกกระบวนการผลิต คาดว่าจะสามารถเริ่มผลิตได้ภายในปี 2563

- กลุ่มธุรกิจอื่นๆ จากโรรมาบริจันผลิตทุ่นบรรจุกระป๋อง บริษัทฯ พัฒนาระบบการผลิต ให้มีความยืดหยุ่น สามารถตอบโต้ความต้องการของลูกค้าที่มีความเฉพาะทางมากขึ้น ใช้วัตถุดิบหลากหลายมากขึ้น จนสามารถผลิตผลิตภัณฑ์กลุ่มอาหารพร้อมรับประทานตามความต้องการของลูกค้าได้
- กลุ่มธุรกิจอาหารสัตว์น้ำ ภาววิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ในปี 2562 ที่ผ่านมามีการเปลี่ยนแปลงอย่างสำคัญจากการที่บริษัทฯ ดัดแปลงโรงงานกับผู้เชี่ยวชาญด้านโภชนาการสัตว์น้ำระดับนานาชาติ ซึ่งนอกจากจะทำให้อาหารสัตว์น้ำมีคุณภาพดีขึ้นแล้ว ยังช่วยยกระดับความรู้ด้านโภชนาการสัตว์น้ำให้กับบุคลากรของบริษัท ทั้งยังพัฒนาความสามารถของบุคลากรในการพัฒนาสูตรอาหารด้วยตนเอง อาหารสัตว์น้ำหลายสูตรที่พัฒนาใหม่ ได้รับการตอบรับที่ดี ทำให้ลูกค้ามีความเชื่อมั่นในบริษัทมากขึ้น โดยการวิจัยและพัฒนาในระยะต่อไป บริษัทฯวางแผนพัฒนาอาหารสัตว์น้ำตามความต้องการเฉพาะด้าน และวางแผนร่วมกับลูกค้าที่เป็นเกษตรกรมืออาชีพ พัฒนาฟาร์มที่มีระบบการทดลองเพื่อการวิจัยและพัฒนาที่ได้มาตรฐานร่วมกัน
- กลุ่มธุรกิจอาหารแช่เยือกแข็ง ที่ผ่านมา ภาวด้านการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้มีค่อนข้างจำกัด เนื่องจากผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่เป็นสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity) แต่เมื่อมีการปรับแผนกลยุทธ์ในช่วงปลายปี 2561 เลิกผลิตสินค้าโภคภัณฑ์ส่งออกไปยังตลาดอเมริกา มุ่งขยายตลาดสินค้าเพิ่มมูลค่า โดยปรับประสบการณ์ในการผลิตสินค้ากลุ่มพร้อมปรุง (ready to cook) โดยบริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์ของทอดพร้อมปรุงที่ประสบความสำเร็จหลายรายการ เช่น กุ้งชุบแป้งทอด กุ้งชุบแป้งทอดคลุกเกร็ดมะพร้าว หมึกแดดเดียวคลุกแป้งทอด เป็นต้น และวางแผนที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ร่วมกับลูกค้าอีกหลายรายการ เพื่อสร้างโอกาสใหม่ๆ ในกลุ่มธุรกิจนี้ในอนาคต

**พัฒนาบุคลากร ให้มีคุณภาพ มีความรู้ความชำนาญ และมีทัศนคติที่ดีต่องาน**

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าพนักงานเป็นปัจจัยที่สำคัญและมีคุณค่าซึ่งต่อความสำเร็จ ความก้าวหน้าและความเจริญเติบโตอย่างมั่นคง บริษัทฯ จึงมุ่งดำเนินการเพื่อยกระดับขีดความสามารถพนักงานให้มีความเป็นเลิศ พัฒนาบุคลากรในด้านการจัดการวิชาการและวัฒนธรรมการทำงาน ภายใต้นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล มุ่งเน้นการเป็นคนดีและคนเก่ง สร้างความสำคัญและคุณค่าในตัวพนักงานตามค่านิยม “ASIAN” มีระบบการประเมินผลการปฏิบัติงาน การเลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง ที่โปร่งใส และการกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการการทำงานเทียบเคียงได้กับธุรกิจลักษณะเดียวกัน อีกทั้งสร้างบรรยากาศและสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดีและมีความปลอดภัยต่อชีวิตและสุขภาพ

Core value

A	Ambition	มุ่งมั่น
S	Skills	รอบรู้
I	Integrity	คู่คุณธรรม
A	Adaptable	พร้อมรับความเปลี่ยนแปลง
N	New Ideas	แสวงหาสิ่งใหม่

**บุคลากรของบริษัทและบริษัทย่อย**

จำนวนพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย:คน)

บริษัท	พนักงานรายเดือน		พนักงานรายวัน		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัท เอเซียซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	270	394	864	1,298	1,134	1,692
บริษัท ห่วงเย็นเอเซีย ซีฟู้ด (สุราษฎร์ธานี) จำกัด	227	238	854	1,045	1,081	1,283
บริษัท เอเซียอะไลอันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	490	482	2,424	2,700	2,914	3,182
บริษัท เอเซีย ฟีด จำกัด	200	185	36	32	236	217
บริษัท เอเซีย กรุป เซอร์วิส จำกัด	11	4	0	0	11	4
Thaiya Corporation (Shanghai) Co., Ltd.	10	0	10	0	20	0
รวม	1,208	1,303	4,188	5,075	5,396	6,378

ผลตอบแทนที่เป็นตัวเงินที่จ่ายให้แก่พนักงานตามปี

(หน่วย:ล้านบาท)

บริษัท	พนักงานรายเดือน		พนักงานรายวัน		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัท เอเซียซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	96.65	107.89	127.89	160.26	224.54	268.15
บริษัท ห่วงเย็นเอเซีย ซีฟู้ด (สุราษฎร์ธานี) จำกัด	51.96	51.97	105.91	122.85	157.88	174.82
บริษัท เอเซียอะไลอันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	139.15	135.57	344.38	390.62	483.53	526.19
บริษัท เอเซีย ฟีด จำกัด	53.84	47.75	4.06	3.07	57.90	50.82
บริษัท เอเซีย กรุป เซอร์วิส จำกัด	7.62	3.11	0.00	0.00	7.62	3.11
Thaiya Corporation (Shanghai) Co., Ltd.	3.71	0.00	1.18	0.00	4.89	0.00
รวม	352.93	346.29	583.43	676.80	936.36	1,023.09

## การฝึกอบรมในปี พ.ศ. 2562

บริษัทกำหนดแผนการพัฒนาทรัพยากรพนักงาน โดยกำหนดให้มีการจัดฝึกอบรม ทั้งพนักงานรายเดือน และพนักงานรายวัน ซึ่งได้รับการอบรมอย่างน้อย 6 ชั่วโมงต่อคน เพื่อสอดคล้องกับแผนพัฒนาฝีมือแรงงานของกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน ทั้งที่เป็นหลักสูตรภายในและภายนอกการสำรวจความต้องการของพนักงาน ดังนี้

- หลักสูตรภายใน เป็นแผนพัฒนาพื้นฐานที่จำเป็น และพนักงานทุกคนจะต้องได้รับการอบรมรวมทั้งจัดอบรมพนักงานที่เข้ามาทำงานใหม่ทุกคนก่อนการปฏิบัติงาน และต้องได้รับการฝึกอบรมซ้ำเพื่อทบทวนและเพื่อใช้ในการปฏิบัติงานได้ถูกต้องตรงตามมาตรฐานที่กำหนดไว้
- หลักสูตรภายนอก เป็นแผนพัฒนาบุคลากรที่ต้องการเพิ่มศักยภาพในการทำงานที่มุ่งเน้นด้านทักษะ ความชำนาญ และความรู้อื่นๆ เพื่อต่อยอดในการทำงาน

ลำดับ	ระดับ	เป้าหมาย	จำนวนคนที่เข้าอบรม	คิดเป็นเปอร์เซ็นต์ (%)		จำนวนหลักสูตรอนุมัติ		จำนวนหลักสูตรที่อบรมจริง	
				ภายใน	ภายนอก	ภายใน	ภายนอก	ภายใน	ภายนอก
1	พนักงานใหม่	หลักสูตร	515	100%	-	-	-	-	-
		การปฐมนิเทศ (Orientation)							
		- ข้อมูลเกี่ยวกับองค์กร ลักษณะของธุรกิจ จริยธรรมธุรกิจ							
		ช่องทางการร้องเรียน							
		- กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัท							
		เช่น วันเวลา ชั่วโมงการทำงาน							
		วันหยุด วันลา สวัสดิการต่างๆ							
		- ความปลอดภัยในการทำงาน							
2	พนักงานทุกคนแบ่งตามระดับ			81.65%	182.86%	109	35	89	64
	- ระดับปฏิบัติการ	หลักสูตรตามแผนอนุมัติ ปี 2562	4,104						
	- ระดับหัวหน้างาน	หลักสูตรตามแผนอนุมัติ ปี 2562	560						
	- ระดับผู้จัดการ	หลักสูตรตามแผนอนุมัติ ปี 2562	350						

นอกจากนี้ทางฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล ยังมุ่งเน้นด้านการพัฒนาบุคลากร ที่กำลังจะเป็นผู้บริหารระดับต้น ระดับกลาง และระดับสูงเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถ และศักยภาพในการทำงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และสามารถก้าวพร้อมไปกับความเติบโตขององค์กร

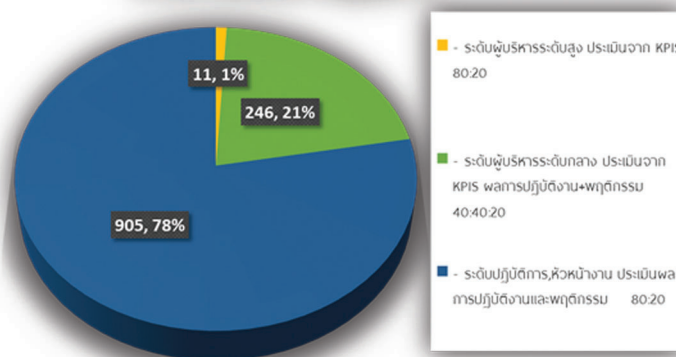
## การประเมินผลการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ มีระบบการประเมินผลการปฏิบัติงาน 3 ระบบแยกตามระดับ ดังนี้

1. พนักงานระดับปฏิบัติการและหัวหน้างาน ประเมินจากผลการปฏิบัติงานและพฤติกรรม
2. พนักงานระดับผู้บริหารระดับกลาง ประเมินจาก KPIs ผลการปฏิบัติงาน และพฤติกรรม
3. ผู้บริหารระดับสูง ประเมินจาก KPIs

ซึ่งผลการประเมินประจำปี จะถูกใช้ในการพิจารณาผลตอบแทน ตลอดจนถูกใช้ในการพิจารณาเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่ง

## การประเมินผลการปฏิบัติงาน



## การเกิดอุบัติเหตุจากการทำนําน

ความปลอดภัยของพนักงาน เป็นประเด็นที่บริษัทให้ความสำคัญตลอดมา และมีการดำเนินการเพื่อความปลอดภัยในการทำงานอย่างเข้มข้น โดยมีมาตรการและข้อบังคับในการทำงาน ตลอดจนมีข้อบังคับในการทำงานในพื้นที่ที่มีความเสี่ยง เช่น การทำงานในที่อับอากาศ การทำงานกับสารมีพิษ หรือการทำงานกับเครื่องจักรอันตราย ทั้งนี้มีการให้ข้อมูลพื้นฐานที่จำเป็น ผ่านการฝึกอบรมโดยผู้เชี่ยวชาญและหัวหน้างานที่มีประสบการณ์ เก็บรวบรวมข้อมูลการเกิดอุบัติเหตุ และสืบสวนหาสาเหตุที่แท้จริง เพื่อกำหนดมาตรการป้องกันเชิงระบบ

### สถิติอุบัติเหตุ

ระดับความรุนแรง	ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560	
	พนักงาน 5,548 คน	คิดเป็น	พนักงาน 5,958 คน	คิดเป็น	พนักงาน 6,041 คน	คิดเป็น
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
มาก	19	0.34	26	0.44	31	0.51
ปานกลาง	16	0.29	28	0.47	19	0.31
น้อย	43	0.78	45	0.76	73	1.21

**ความรุนแรงมาก** หมายถึง ได้รับบาดเจ็บจากอุบัติเหตุหรืออุบัติภัยมีผลต่อสุขภาพถึงขั้นสูญเสียเวลาทำงานมากกว่า 3 วันขึ้นไป ทุพพลภาพหรือเสียชีวิตและ/หรือทรัพย์สินส่วนใหญ่ได้รับความเสียหาย เป็นเหตุให้กระบวนการผลิตต้องหยุดทำการ หรือมีการสูญเสียมากกว่า 100,000 บาท

**ความรุนแรงปานกลาง** หมายถึง ได้รับบาดเจ็บจากอุบัติเหตุหรืออุบัติภัยมีผลต่อสุขภาพถึงขั้นสูญเสียเวลาทำงาน ไม่เกิน 3 วัน เพื่อเข้ารับรักษาพยาบาล แต่ไม่ถึงขั้นเสียชีวิต และ/หรือทรัพย์สินได้รับความเสียหายเฉพาะที่ และสามารถกลับมาใช้ได้เช่นเดิมในระยะเวลาอันสั้น ความสูญเสียระหว่าง 5,000 บาท ถึง 100,000 บาท

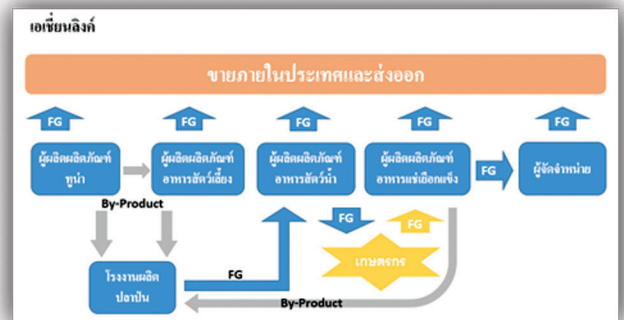
**ความรุนแรงเล็กน้อย** หมายถึง ได้รับบาดเจ็บจากอุบัติเหตุหรืออุบัติภัยมีผลต่อสุขภาพเพียงเล็กน้อย เป็นเหตุให้ต้องเข้ารับการรักษาพยาบาล หรือต้องได้รับการรักษาพยาบาลตามด้านการแพทย์ แต่ไม่ถึงกับหยุดงานและ/หรือทรัพย์สินได้รับความเสียหายเพียงเล็กน้อย กระบวนการผลิตไม่ได้รับความเสียหายหรือการสูญเสียน้อยกว่า 5,000 บาท

### การใช้ทรัพยากรการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ

เอเซีย มีแนวคิดในการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพมาตั้งแต่ต้นนโยบายในการขยายธุรกิจ โดยขยายไปยังกิจกรรมหรือธุรกิจที่มีความเชื่อมโยงกันเพื่อให้สามารถใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด

วัตถุดิบส่วนที่เหลือจากการทำนํานบรรจุกระป๋อง เป็นวัตถุดิบที่ใช้ในผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์อื่น หัวและก้างของนําน สามารถนำไปใช้ผลิตปลาป่น อันเป็นแหล่งโปรตีนที่สำคัญในการผลิตอาหารสัตว์ รองจากแหล่งโปรตีนจากอุตสาหกรรมสัตว์ปีกภายในประเทศและใช้เป็นวัตถุดิบหลักสำหรับการผลิตอาหารสัตว์น้ำของกลุ่มบริษัทและการที่ผลิตได้เองภายในกลุ่มบริษัท ทำให้สามารถรับประกันแหล่งที่มาและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ได้อีกทางหนึ่ง

และจากการที่เอเซียมีความสัมพันธ์อันดีและยาวนานกับกลุ่มเกษตรกรผู้ประกอบกิจการฟาร์ม เอเซียจึงสามารถซื้อผลผลิตที่ได้คุณภาพจากฟาร์ม มาผลิตเป็นผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ได้ โดยบุคลากรของเราให้การสนับสนุนเกษตรกร โดยการให้คำแนะนำเรื่องชนิดของอาหารและระบบการเลี้ยง ตลอดจนบริการด้านการควบคุมคุณภาพเพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะได้ผลผลิตที่มีคุณภาพจากฟาร์ม



ในปี 2563 เอเซีย มุ่งสร้างศักยภาพทางการแข่งขัน โดยการเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต ใช้เครื่องจักรทดแทนแรงงานคน เพื่อลดต้นทุน และทำการวิเคราะห์ของเสียในกระบวนการผลิต เพื่อตั้งเป้าลดของเสียจากกระบวนการผลิตและนำของเสียกลับมาใช้ใหม่ นอกจากนี้ ในกระบวนการผลิตของเอเซีย ยังมีการใช้ทรัพยากรน้ำและพลังงานเป็นจำนวนมาก ในขณะที่ประเทศไทย ตลอดจนทั่วโลก ประสบกับวิกฤตการณ์ทั้งด้านน้ำและพลังงานอย่างต่อเนื่อง และในภาวะที่มีการเติบโตของกิจกรรมทางธุรกิจ บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะศึกษากระบวนการใช้น้ำและพลังงาน พร้อมทั้งกำหนดเป้าหมายในการลดการใช้น้ำและพลังงานต่อตันผลิตในโอกาสต่อไป

### การดำเนินธุรกิจอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

เอเซีย ตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม ตลอดจนปัญหาสภาพภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลง และภัยพิบัติทางธรรมชาติที่รุนแรง สร้างความเสียหายต่อชีวิต ทรัพย์สิน และทรัพยากรธรรมชาติ บริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริหารจัดการความยั่งยืน จึงกำหนดให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อม เป็นประเด็นที่มีความสำคัญต่อความยั่งยืนของธุรกิจ และมีการประเมินกิจกรรมที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนกำหนดนโยบายในการบริหารจัดการ และควบคุมดูแลที่เหมาะสมโดยแยกเป็นประเด็นย่อย ดังนี้

#### การจัดการขยะและวัสดุเหลือใช้

การบริหารจัดการขยะและวัสดุเหลือใช้ และขยะมีพิษ เป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญ และดำเนินการตามกฎหมายอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง ยึดหลักการจัดการของเสียตามหลัก Reduce Reuse และ Recycle โดยโรงงานผลิตและสำนักงานของบริษัทฯ มีการดำเนินการคัดแยกประเภทของเสียเพื่อนำกลับมาใช้ซ้ำ หรือนำออกเพื่อเข้าสู่กระบวนการนำกลับมาใช้ใหม่ หรือ Recycle อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2563 บริษัทฯ จะทำการจัดเก็บข้อมูลของเสียแยกตามประเภท และกำหนดมาตรการและเป้าหมายในการดำเนินการให้แล้วเสร็จ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังออกและบังคับใช้นโยบาย โรงอาหารปลอดภาชนะโฟมและหลอดพลาสติก สำหรับโรงอาหารทุกแห่งภายในสถานประกอบการในเครือเอเซีย เพื่อเป็นนโยบายเพื่อการลดขยะที่ไม่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมในเบื้องต้น และจุดประกายให้พนักงานของเอเซียทุกระดับเล็งเห็นความสำคัญของการมีส่วนร่วมในการรักษาสิ่งแวดล้อม

#### การจัดการน้ำเสียจากกระบวนการผลิต

การที่บริษัทฯ มีการใช้น้ำในกระบวนการผลิตสูง ส่งผลให้มีปริมาณน้ำเสียจากกระบวนการผลิตเป็นผลกระทบที่สำคัญ บริษัทฯ จัดให้มีการบำบัดน้ำเสียโดยใช้กระบวนการทางชีวภาพ ทำจัดล้นเป็นเบื่อนออกจากน้ำทิ้ง จนมีคุณภาพผ่านเกณฑ์มาตรฐานตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่องกำหนดมาตรฐานควบคุมการระบายน้ำทิ้งจากโรงงาน พ.ศ. 2560 จึงทำการปล่อยสู่สิ่งแวดล้อมภายนอก มีการติดตั้ง BOD online ส่งผลการวิเคราะห์ไปยังกรมโรงงานอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง มีผู้ควบคุมระบบบำบัดจากส่วนงานซ่อมบำรุงที่ติดตามคุณภาพน้ำและอุปกรณ์ในการบำบัดน้ำเสียอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ บริษัทฯ จะวัดปริมาณน้ำที่ออกสู่คลองสาธารณะ วัเคราะห์ข้อมูล เพื่อกำหนดแผน และวางเป้าหมายในการลดปริมาณน้ำทิ้ง โดยการศึกษาระบบในโรงงานผลิตอาหารสัตว์น้ำของบริษัทฯ จังหวัดเพชรบุรี ซึ่งบริษัทฯ สามารถวางระบบการบริหารจัดการน้ำ น้ำน้ำกลับมาใช้ใหม่เวียนในกระบวนการผลิตโดยไม่มีการปล่อยออกสู่ภายนอก และมีการใช้น้ำน้อยมาก

## การควบคุมมลพิษทางอากาศ

แม้ว่าตลอดเวลาที่ผ่านมามี บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพอากาศที่ปล่อยออกสู่อากาศที่อาจส่งผลกระทบต่อพนักงาน ตลอดจนชุมชนและสภาพแวดล้อมที่อยู่บริเวณโดยรอบของโรงงาน และไม่เคยมีข้อร้องเรียนด้านมลพิษทางอากาศมาก่อน แต่ปัญหามลพิษทางอากาศที่ทวีความรุนแรงขึ้น ทำให้บริษัทฯ ดำเนินการประเมินด้านมลพิษทางอากาศเพิ่มเติม และพบปัญหาด้านมลพิษทางอากาศใน 2 ประเด็น ใหญ่ๆ ได้แก่ มลพิษจากเชื้อเพลิงที่ใช้ และมลพิษจากกระบวนการขนส่ง ทั้งที่เป็นกิจกรรมขนส่งภายใต้การดำเนินการของบริษัทเอง และการจ้างเหมา ในปี 2563 บริษัทฯ มีนโยบายจะออกข้อบังคับในการควบคุมมลพิษทางอากาศที่ครอบคลุมทั้ง 2 ประเด็น รวมถึงกำหนดมาตรการในการเฝ้าระวัง และติดตามกระบวนการผลิตที่อาจส่งผลกระทบต่อมลภาวะทางอากาศ ตลอดจนกำหนดเป้าหมายในการลดมลพิษทางอากาศ ให้แล้วเสร็จ

นอกจากนี้ เอเซียเนค ยังดำเนินการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารจัดการความยั่งยืน ได้ผลักดันให้มีการดำเนินการเพื่อสิ่งแวดล้อมเพิ่มเติม ได้แก่

- การทำโครงการจัดทำรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสะสม โดยคณะกรรมการฯ ได้เสนอให้บริษัทย่อย 2 แห่ง ได้แก่ บริษัท เอเซียเนคไอออนซ์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด และบริษัท เอเซียเนค พีด จำกัด เข้าร่วมโครงการขยายผลการส่งเสริมการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรในภาคอุตสาหกรรม ระยะที่ 9 (ปี 2563) และได้รับการอนุมัติเข้าร่วมโครงการ ตั้งเป้าให้สามารถจัดทำรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสะสม ต่อยอดไปยังบริษัทย่อยแห่งอื่นๆ จนสามารถกำหนดเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั่วทั้งองค์กรได้ภายในปี 2565
- ผลักดันให้ฝ่ายจัดการ พิจารณาแนวทางในการเปลี่ยนไปใช้แหล่งพลังงานสะอาด และอนุมัติ โครงการโซลาร์รูฟท็อป เป็นโครงการแรกภายใต้กลยุทธ์นี้ โดยในปี 2563 จะดำเนินการโครงการนำร่องที่ บจก.เอเซียเนคไอออนซ์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล
- พิจารณาปรับปรุงนโยบายการใช้บรรจุภัณฑ์ที่ไม่ใช่ขยะอันตราย และสามารถนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) ได้ โดยจะทบทวนความเป็นไปได้ในการนำกลับมาใช้ทั่วทั้งองค์กรและปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันมากขึ้น

## การเคารพซึ่งสิทธิมนุษยชน

เอเซียเนค ให้ความสำคัญและเคารพกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิทธิมนุษยชนมาโดยตลอด อีกทั้งในช่วงที่ผ่านมา ธุรกิจประมงในประเทศไทย ประสบปัญหาเรื่องการทำประมงที่ผิดกฎหมาย ขาดการรายงานและไร้การควบคุม (Illegal, Unreported and Unregulated-IUU fishing) และปัญหาเรื่องแรงงานทาส ซึ่งส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัททั้งในทางตรงและทางอ้อม บริษัทฯ มีการดำเนินการอันสำคัญหลายประการ อาทิ การออกแถลงการณ์นโยบายและการดำเนินการของกลุ่มบริษัทเอเซียเนคเรื่องการพัฒนายั่งยืน และมาตรฐานการจ้างงาน การทบทวนนโยบายด้านการเคารพกฎหมายและสิทธิมนุษยชน และการเข้าร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) การไม่ทำประมงผิดกฎหมาย ไม่ซื้อ นำเข้า ใช้ ส่งออก นำผ่าน จำหน่าย ซึ่งสัตว์น้ำ ผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำ ที่ได้รับการทำประมงผิดกฎหมาย การใช้แรงงานผิดกฎหมาย และการค้ามนุษย์ ระหว่างหน่วยงานภาครัฐกับผู้ประกอบการประมง เป็นต้น

ในปี 2563 บริษัทฯวางแผนที่จะศึกษาและจัดทำนโยบายความรับผิดชอบด้านธุรกิจต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยยึดการปฏิบัติตามข้อตกลงโลก (UN Global Compact) เพื่อแสดงความรับผิดชอบและสร้างความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจที่เคารพสิทธิมนุษยชน และกำหนดแนวทางปฏิบัติให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับถือปฏิบัติ

## การป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามการต่อต้านทุจริตอย่างต่อเนื่อง และดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2559 แม้ว่าจะยังไม่สามารถได้รับการรับรองเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC: Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption) ก็ตาม โดยบริษัทฯ แสดงออกถึงอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยคณะกรรมการบริษัท กำหนดเป้าหมายที่จะต้องได้รับการรับรองภายในปี 2563

นับตั้งแต่บริษัทได้ออกนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในปี 2557 บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารนโยบายให้กับพนักงานทุกระดับ ทุกคน และกำหนดให้มีการสื่อสารนโยบายนี้ในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ทุกระดับ และเพื่อตอบสนองต่อเป้าหมายของคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการ ภายใต้การดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ระบุความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันให้เป็นความเสี่ยงสำคัญในระดับความเสี่ยงองค์กร กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยง และติดตามแผนการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงอย่างเป็นระบบในทุกปี โดยในปี 2563 จะมีการทบทวนนโยบาย และทบทวนผลการปฏิบัติตามนโยบาย ของบริษัทในเครือทุกแห่ง เพื่อให้มั่นใจว่า มีมาตรฐานการปฏิบัติที่เท่าเทียมกัน

หมายเหตุ: นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ สามารถติดตามได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ

## การรับข้อร้องเรียนและการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

เอเซียเนค เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งภายในและภายนอกองค์กร สามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำต้องสงสัยว่าเป็นความผิดต่อหลักกฎหมาย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระเบียบ ข้อบังคับบริษัทฯ นโยบาย จรรยาบรรณธุรกิจ การรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้องหรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่องของบริษัทฯ โดยกำหนดช่องทาง วิธีการ ขั้นตอนการตรวจสอบและการคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อเท็จจริงไว้ภายใต้นโยบายการแจ้งเบาะแสและการร้องเรียน พร้อมทั้งระบุมาตรการคุ้มครองปกป้องผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสในการตรวจสอบที่ชัดเจน

หมายเหตุ: นโยบายการรับข้อร้องเรียนและการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส สามารถติดตามได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ช่องทางในการรับแจ้งเบาะแส และการรับข้อร้องเรียน

1. สายด่วนรับข้อร้องเรียน (24 ชม.) โทร: 095-372-0144
2. เลขาธิการบริษัทฯ บบจ. เอเซียเนค คอร์ปอเรชั่น  
โทรศัพท์: 034-845575 ต่อ 5356  
อีเมล: [Asian-secretary@asiansea.co.th](mailto:Asian-secretary@asiansea.co.th)  
ไปรษณีย์: เลขาธิการบริษัทฯ  
บบจ. เอเซียเนค คอร์ปอเรชั่น  
55/2 ถนนพระรามที่ 2 ตำบลบางกระเจ้า อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000



3. สำนักตรวจสอบภายใน บมจ. เอเชียันซี คอร์ปอเรชั่น  
โทรศัพท์: 034-845575 ต่อ 5350  
อีเมล: [Asian-internalaudit@asiansea.co.th](mailto:Asian-internalaudit@asiansea.co.th)  
ไปรษณีย์: ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน  
บมจ. เอเชียันซี คอร์ปอเรชั่น  
55/2 ถนนพระรามที่ 2 ตำบลบางกระเจ้า อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000
4. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. เอเชียันซี คอร์ปอเรชั่น  
โทรศัพท์: 034-845575 ต่อ 5102  
อีเมล: [Asian\\_whistleblowing@asiansea.co.th](mailto:Asian_whistleblowing@asiansea.co.th)  
ไปรษณีย์: ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บมจ. เอเชียันซี คอร์ปอเรชั่น  
55/2 ถนนพระรามที่ 2 ตำบลบางกระเจ้า อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000
5. คณะกรรมการตรวจสอบ บมจ. เอเชียันซี คอร์ปอเรชั่น  
อีเมล: [Auditcommittee@asiansea.co.th](mailto:Auditcommittee@asiansea.co.th)  
ไปรษณีย์: คณะกรรมการตรวจสอบ  
บมจ. เอเชียันซี คอร์ปอเรชั่น  
55/2 ถนนพระรามที่ 2 ตำบลบางกระเจ้า อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000

#### ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

เอเชียัน ได้กำหนดและแบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ออกเป็น 9 กลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ พนักงาน คู่แข่งทางการค้า สังคมและชุมชน หน่วยงานภาครัฐ และองค์กรอิสระอื่น และมีการกำหนดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียและแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้ในนโยบายการกำกับดูแลและการ และจริยธรรมธุรกิจของเอเชียัน ตลอดจนให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามนโยบายด้านการจัดการทรัพยากรสินทรัพย์ปัญญาและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเข้มข้น ทั้งยังมีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ โดยในปี 2563 บริษัทฯ วางแผนจะทำการทบทวนและปรับปรุงนโยบายดังกล่าว รวมถึงทบทวนความคาดหวังและความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ เพื่อกำหนดแผนและแนวทางปฏิบัติที่จะตอบสนองความคาดหวังเหล่านั้นได้ ตลอดจนริเริ่มงานด้านการบริหารห่วงโซ่อุปทาน ให้ความสำคัญกับการพัฒนาผู้ค้า ออกแบบกระบวนการวิเคราะห์ความเสี่ยง โดยการวิเคราะห์ความสำคัญของคู่ค้า และการประเมินความเสี่ยงด้านความยั่งยืนกับคู่ค้า โดยพัฒนาบรรณานุกรมคู่ค้า (Supplier Code of Conduct) ที่ยึดหลักธรรมาภิบาลในการดำเนินการ และเติบโตอย่างยั่งยืนคู่กับสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (ESG) เพื่อใช้ประเมินเบื้องต้น ตลอดจนกำหนดมาตรการ หรือแนวทางปฏิบัติหากพบคู่ค้าที่มีความเสี่ยงในระดับวิกฤต หรือระดับสูง

#### โครงการ CSR after process ต่างๆ ในปี 2562

- โครงการจัดทำเครื่องแบบพนักงานจากพลาสติกรีไซเคิล
- ในปี 2562 บริษัทฯ มีการจัดทำเครื่องแบบพนักงานใหม่ที่ทำจากพลาสติกกลุ่ม Polyethylene Terephthalate หรือที่เราเรียกขวด PET โดยการเปลี่ยนขวดพลาสติก 12 ขวด ให้เป็นเสื้อตัวใหม่ โดยใช้เส้นด้ายรีไซเคิลจาก บริษัท อีนโดรา มา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้ทำการรีไซเคิลขวดพลาสติกมาตั้งแต่ปี 2557 และได้มีการจัดทำเสื้อโปโลและเสื้อยืดจากขวดพลาสติกรีไซเคิลมาอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ได้และคุณภาพจะดีต่อใจของผู้บริหารและพนักงานแล้ว ยังสร้างความยั่งยืนและดีต่อธรรมชาติอีกด้วย ถือว่าเป็นการตอบสนองกระแสอนุรักษ์โลกได้เป็นอย่างดี





- โครงการเก็บขยะ

บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้จัดกิจกรรม เก็บขยะเพื่อฟื้นฟูแหล่งทรัพยากรธรรมชาติด้านป่าชายเลน ณ ศูนย์วิจัยและถ่ายทอดเทคโนโลยีการรักษารักษาป่าชายเลนที่ 2 ตำบลบางหญ้าแพรก อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร  
ในวันเสาร์ที่ 1 มิถุนายน 2562



- โครงการปลูกป่า

บริษัท หอเย็นเอเชียน ซีพี (สุราษฎร์ธานี) จำกัด ได้จัดกิจกรรมปลูกต้นไม้วันพ่อ ในวันที่ 5 ธันวาคม 2562



- โครงการปลูกป่า

บริษัท เอเชียน อะโลอินซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จัดทำโครงการปลูกป่าชายเลน บริเวณป่าชายเลนหมู่ 8 ต.บ้านบ่อ อ.เมืองสมุทรสาคร จ.สมุทรสาคร วันที่ 18 ธันวาคม 2562



- โครงการบริจาคโลหิต

บริษัท เอเชียน อะโลอินซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ร่วมบริจาคโลหิต กับ สภากาชาดและโรงพยาบาลสมุทรสาคร





- โครงการสานฝันปันน้ำใจ

บริษัท เอเชียน ฟีด จำกัด จัดทำโครงการสานฝันปันน้ำใจ อ.น้ำหนาว จ.เพชรบูรณ์ เมื่อวันที่ 4 - 6 ธันวาคม 2562 ซึ่งมีพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมในครั้งนี้ จำนวน 88 ท่าน



- โครงการช่วยเหลือคนพิการ

บริษัท เอเชียน อะไลอันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จัดทำโครงการช่วยเหลือคนพิการ ตามระเบียบคณะกรรมการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการแห่งชาติว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการให้สัมปทาน จัดสถานที่จำหน่ายสินค้าหรือบริการ จัดจ้างเหมาผลงานหรือจ้างเหมาบริการโดยวิธีกรณีพิเศษ ฝึกงาน หรือจัดให้มีอุปกรณ์หรือสิ่งอำนวยความสะดวก ล่ามภาษามือ หรือให้ความช่วยเหลืออื่นใด แก่คนพิการหรือผู้ดูแลคนพิการ(ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 จำนวน 29 คน(จำนวน 29 ร้านค้า) เป็นระยะเวลา 1 ปี

- โครงการบริจาคอาหารสัตว์เพื่อสัตว์จรจัด

- บริษัท เอเชียน อะไลอันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริจาคอาหารสัตว์เพื่อสัตว์จรจัด ณ บ้านคุณบุญธิรา(บ้านแพ้ว) / คุณตัน บจก.โดนมิก กรุ๊ป เดือนละ 2 ครั้ง (เริ่มตั้งแต่เดือน มิ.ย.-ธ.ค. 62)
- บริษัท เอเชียน กรุ๊ป เซอร์วิส จำกัด บริจาคอาหารสัตว์เพื่อสัตว์จรจัด  
วันที่ 16 มีนาคม 2562 ณ บ้านพักสี่ขาเพื่อหมาจร (บ้านป่าจู้)  
วันที่ 19 มิถุนายน 2562 ณ มูลนิธิบ้านสงเคราะห์สัตว์พิการ  
(ในความอุปถัมภ์หลวงตามหาบัวญาณสัมปันโน)  
วันที่ 16 กันยายน 2562 ณ แม่พิมพ์ บ้านสี่ขาหมาแมว วัดมะพร้าวเตี้ย  
วันที่ 13 ธันวาคม 2562 ณ โครงการช่วยเหลือสัตว์ยากไร้ด้วยโอกาส



ราชการระหว่างกัน

รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นตรงหรืออ้อม โดยผ่านกิจการอื่นแห่งหนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งแห่ง โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ รวมถึงบริษัทฯ ที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทย่อย และบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน ถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ บริษัทร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงขอของบริษัทฯ ซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานขอบริษัทฯ ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ห้วยเหินเอเซียบชีฟู้ด (สุราษฎร์ธานี) จำกัด	แปรรูปสัตว์น้ำแช่แข็ง	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท
บริษัท เอเซีย เอไอเอส อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด	ผลิตอาหารทะเลบรรจุภาชนะฉนวน อาหารสัตว์ และปลาแปรรูป	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท
บริษัท เอเซีย ฟีด จำกัด	ผลิตอาหารสัตว์	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท
บริษัท ห้วยเหินเอเซียบชีฟู้ด (ศรีราชา) จำกัด	แปรรูปสัตว์น้ำแช่แข็งและรับจ้างแปรรูปสัตว์น้ำแช่แข็ง	เป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท เอเซีย ฟีด จำกัด (จดทะเบียนเลิกกิจการตั้งแต่วันที่ 30 พฤษภาคม 2557 ขณะนี้อยู่ระหว่างชำระบัญชี)
บริษัท เอเซีย ฟู้ด จำกัด	จำหน่ายสัตว์น้ำแช่แข็งในประเทศ	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท
บริษัท เอเซีย กรุ๊ป เซอร์วิส จำกัด	ประกอบกิจการให้บริการด้านการบริหารจัดการและการตลาดกับบริษัทในเครือ	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท
Thaiya Corporation (Shanghai) Co., Ltd	นำเข้าและจำหน่ายสินค้าของกลุ่มบริษัทในประเทศจีน	เป็นบริษัทที่ถือหุ้นโดยบริษัท เอเซีย กรุ๊ป เซอร์วิส จำกัด
บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด	นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงภายใต้แบรนด์ “MARIA”	เป็นกิจการร่วมค้าที่ถือหุ้น 40% โดยบริษัท เอเซีย กรุ๊ป เซอร์วิส จำกัด
Asian Group SCS Europe GmbH	ทำการตลาดและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทในต่างประเทศ	เป็นกิจการร่วมค้าที่ถือหุ้น 60% โดยบริษัท เอเซีย กรุ๊ป เซอร์วิส จำกัด
Shangdong Thaiya Meisi Pet Food Co., Ltd.	รับจ้างผลิต ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงแบบเม็ด (Dry Pet Food)	เป็นกิจการร่วมค้าที่ถือหุ้น 41% โดยบริษัท เอเซีย กรุ๊ป เซอร์วิส จำกัด และ 10% โดยบริษัท Thaiya Corporation (Shanghai) Co., Ltd

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ตั้งแต่วันที่รายงานละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

นโยบายการกำหนดราคา มีดังต่อไปนี้

รายได้ค่าขายสินค้า	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าบริการห้วยเหิน	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่า	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการจัดการ	อัตราตามที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยรับ	ร้อยละ 3.85 – 4.15% ต่อปี
รายได้อื่น	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มและอัตราตามที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อวัตถุดิบ	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ดอกเบี้ยจ่าย	ร้อยละ 3.71 – 4.34% ต่อปี
ค่าใช้จ่ายอื่น	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มและอัตราตามที่ตกลงร่วมกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทเหล่านั้น โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

#### รายได้จากบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท
รายได้ค่าขายสินค้า	4,849,526.30	12,163,332.88
รายได้ค่าบริการห้อยเย็บ	74,172,609.90	66,467,863.37
รายได้ค่าเช่า	19,200,000.00	19,200,000.00
รายได้ค่าบริการจัดการ	63,130,000.80	54,780,000.00
ดอกเบี้ยรับ	10,690,883.68	19,094,886.36
รายได้อื่น	8,512,739.30	8,081,458.31
	<b>123,738,759.26</b>	<b>179,787,540.92</b>

#### ค่าใช้จ่ายแก่บริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท
ซื้อวัตถุดิบ	166,827,435.33	159,415,176.55
ดอกเบี้ยจ่าย	13,880,367.41	5,517,360.40
ค่าใช้จ่ายอื่น	4,213,127.95	6,857,451.14
	<b>184,920,930.69</b>	<b>171,789,988.09</b>

#### ลูกหนี้บริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า	8,168,626.83	6,508,601.28
ดอกเบี้ยค้างรับ	1,071,260.51	1,149,811.86
ลูกหนี้อื่น	14,873,204.23	12,270,473.98
	<b>24,113,092.23</b>	<b>19,928,887.12</b>

#### เงินให้กู้แก่บริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท
เงินให้กู้ระยะสั้น	322,079,053.79	356,357,026.96
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(41,836,226.35)	(41,836,226.35)
	<b>280,242,827.44</b>	<b>314,520,800.61</b>

เงินให้กู้ระยะสั้นแก่บริษัทย่อยมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและไม่มีหลักประกัน โดยมีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.85 ถึงร้อยละ 4.15 ต่อปี (พ.ศ. 2561 : ร้อยละ 3.98 ถึงร้อยละ 4.20 ต่อปี)



เจ้าหนี้บริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า	6,052,843.70	2,195,876.42
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	1,400,702.24	977,286.02
เจ้าหนี้อื่น	263,688.35	1,917,733.28
	<b>7,717,234.29</b>	<b>5,090,895.72</b>

เงินกู้จากบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท
เงินกู้ระยะสั้น	<b>458,237,327.51</b>	<b>270,881,560.53</b>

เงินกู้ระยะสั้นจากบริษัทย่อยมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและไม่มีหลักประกัน โดยมีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.71 ถึงร้อยละ 4.30 ต่อปี (พ.ศ. 2561 : ร้อยละ 3.97 ถึงร้อยละ 4.10 ต่อปี)

## **ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ**

บริษัท เอชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่ : 55/2 หมู่ที่ 2 ถนนพระราม 2 ตำบลบางกระเจ้า อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000

โทรศัพท์ : (034) 822204-7, (034) 822700-6 โทรสาร : (034) 822407, (034) 822698-9, (034) 822706

สำนักงาน : 742 ซอยกล้วยน้ำไท ถนนอาภากรณรงค์ แขวง/เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : (02) 249-7113, (02) 249-5255, (02) 249-9324 โทรสาร : (02) 249-5256, (02) 249-3605, (02) 249-3675

บริษัท หอเยินเอชียบซีฟู้ด (สุราษฎร์ธานี) จำกัด

ที่อยู่ : 57 หมู่ที่ 4 ตำบล ท่าสะท้อน อำเภอพุนพิน จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84130

โทรศัพท์ : (077) 276-888 โทรสาร : (077) 276-811, (077) 276-822, (077) 276833

บริษัท เอชียน อะไลอันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

ที่อยู่ : 8/8 หมู่ที่ 3 ถนนพระราม 2 ตำบลบ้านบ่อ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000

โทรศัพท์ : (034) 845566-8, (034) 845575-91 โทรสาร : (034) 845547, (034) 845593

บริษัท เอชียน ฟีล จำกัด

ที่อยู่ : 293 หมู่ที่ 3 ถนนพชรเกษม กม.180-181 ตำบลท่าทราย อำเภอเมือง จังหวัดเพชรบุรี 76130

โทรศัพท์ : (032) 437922-5 โทรสาร : (032) 437134

บริษัท เอชียน ฟีล จำกัด

ที่อยู่ : 742 ซอยกล้วยน้ำไท ถนนอาภากรณรงค์ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : (02) 249-7113, (02) 249-5255 โทรสาร : (02) 249-5256, (02) 249-3605

บริษัท เอชียน กรุ๊ป เซอร์วิส จำกัด

ที่อยู่ : 3388/22 ถนนพระราม4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : (02) 117-9328 โทรสาร : (02) 117-9329

Thaiya Corporation (Shanghai) Co., Ltd.

ที่อยู่ : Yingke Zhi Gu tower 12 (1st floor), 67 Dongpu Road, Tianhe District, Guangzhou City, Guangdong Province

Asian Group SCS Europe GmbH

ที่อยู่ : Toebele 1, 73098 Rechberghausen, Germany

บริษัท อินเตอร์ เพ็ทรีน่า จำกัด

ที่อยู่ : 140/9 อาคารโอทีเอฟทาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนสีลม สุริยวงศ์ บางรัก กรุงเทพฯ

Shangdong Thaiya Meisi Pet Food Co., Ltd.

ที่อยู่ : No. 19, Xing'an Road, Economic Development Zone, Shounguang City, Weifang City, Shangdong Province.

## รายงานการรอบบัญชี

### 1. ชื่อผู้สอบบัญชี

บริษัท เอชซีเอ็นซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยทั้ง 5 บริษัท

นางสาวสุนาลี ธีวราบัณฑิต

ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3970

ในนามบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

### 2. รายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตต่อการเงินในระยะ 3 ปีที่ผ่านมาแบบไม่มีเงื่อนไข และมีความเห็นว่าการเงินของบริษัทแสดงฐานะการเงินผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

### 3. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2562

ค่าตรวจสอบบัญชี	บริษัท	บริษัทย่อย
ค่าตรวจสอบงบการเงินประจำปีและค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาส	1,950,000 บาท	3,200,000 บาท
ค่าบริการอื่น	บริษัท	บริษัทย่อย
ค่ารับรองงบส่วน BOI (ฉบับละ)	80,000 บาท	80,000 บาท

### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

สามารถตรวจดูได้จากหมายเหตุประกอบงบการเงิน

### 5. ผลประกอบการ

ผลประกอบการตามแบบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และงบกระแสเงินสด ทั้งรวมและเฉพาะกิจการ สามารถดูได้จากรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

การวิเคราะห์และคำอธิบายรอบผ่านจัดการ

หน่วย ('000)	2560	2561	2562	% เพิ่ม (ลด)
รายได้จากการขายและบริการ	9,740,171	9,649,482	8,194,029	-15.1%
กำไรขั้นต้น	1,019,660	1,007,290	652,253	-35.2%
อัตรากำไรขั้นต้น	10.5%	10.4%	8.0%	-23.7%
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	418,022	362,235	132,697	-63.4%
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.77	0.67	0.24	-63.4%

ผลการดำเนินงาน  
รายได้จากการขายและบริการ

ยอดขายแยกตามกลุ่มธุรกิจ				
	2561	2562	% เติบโต	3Q 2562
บริษัทขาย (ต้น)	89,932	88,086	-2%	67,181
อาหารแช่เยือกแข็ง	14,134	12,261	-13%	10,039
ทูน่า	7,442	9,277	25%	5,586
อาหารสัตว์เลี้ยงและปลาป่น	22,608	22,314	-1%	17,981
อาหารสัตว์น้ำ	38,489	38,652	0%	28,601
ธุรกิจจัดจำหน่าย	7,260	5,582	-23%	4,974
รายได้ (ล้านบาท)	10,004	8,668	-13%	7,309
อาหารแช่เยือกแข็ง	4,148	3,340	-19%	2,925
ทูน่า	1,023	1,100	8%	754
อาหารสัตว์เลี้ยงและปลาป่น	3,128	2,499	-20%	2,432
อาหารสัตว์น้ำ	1,097	1,095	0%	805
ธุรกิจจัดจำหน่าย	608	635	4%	393

\*รายได้และปริมาณขายแยกกลุ่มธุรกิจรวมรายการระหว่างกันด้วย

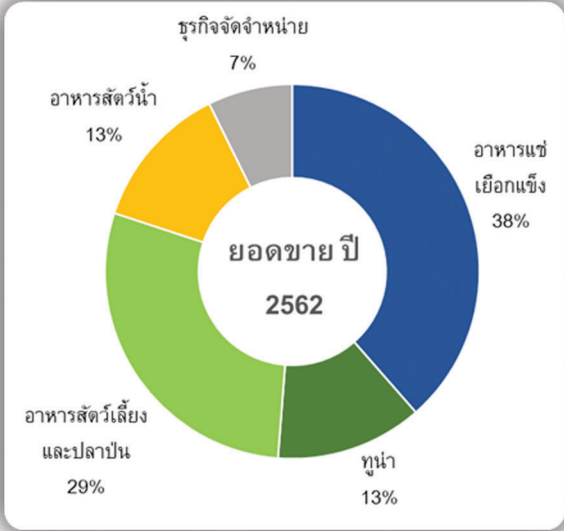
รายได้จากการขายรวมตลอดทั้งปี อยู่ที่ 8,194 ล้านบาท ลดลงราว 15% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าโดยที่ยอดขายเชิงปริมาณอยู่ที่ราว 88,000 ตัน ใกล้เคียงกับปีก่อนหน้ายอดขายที่ลดลงจึงเป็นผลจากราคาขายเฉลี่ยและค่าเงินเหรียญสหรัฐอ่อนค่าลง โดยยอดขายและปริมาณการในปีที่ผ่านมาแยกรายธุรกิจ มีรายละเอียดดังนี้

**กลุ่มธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยง**  
ยอดขายเชิงปริมาณสำหรับปี 2562 เกือบเท่ากับปีก่อนหน้า อยู่ที่ 22,314 ตัน ลดลงราว 1% โดยในช่วงตั้งแต่ปลายไตรมาสที่ 1 จนถึงไตรมาสที่ 3 คำสั่งซื้อของลูกค้ารายใหญ่ในสหรัฐอเมริกาชะลอตัว เนื่องจากลูกค้ามีการปรับกลยุทธ์ภายใน โดยคำสั่งซื้อกลับมาเพิ่มขึ้นอีกครั้งราวปลายไตรมาส 4 ประกอบกับที่มีลูกค้าใหม่เพิ่มขึ้น ทำให้ปริมาณการขายอาหารสัตว์เลี้ยงและปลาป่นในไตรมาสที่ 4 ปี 2562 เพิ่มขึ้นราว 12% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาดียวกับปีก่อนหน้า

ยอดขายสำหรับปี 2562 คิดตามมูลค่าลดลงราว 20% ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการที่ค่าเงินเหรียญสหรัฐอ่อนค่าลงมากเมื่อเทียบกับเงินบาท ในขณะที่สินค้ากลุ่มนี้จำเป็นต้องใช้เวลาในการปรับราคายกกับลูกค้าค่อนข้างนาน และอีกส่วนหนึ่งมาจากการลดส่วนผลิตภัณฑ์ที่มีราคาสูงลดลง อย่างไรก็ดี ช่วงไตรมาสที่ 4 ที่ผ่านมามีการขอปรับราคากับลูกค้าหลายราย ให้สะท้อนค่าเงินเหรียญสหรัฐได้ อัตรากำไรคาดว่าจะกลับมาดีได้ตามมาตรฐานในไตรมาสที่ 1 ปี 2563

โครงการลงทุนก่อสร้างคลังสินค้าระบบอัตโนมัติขนาด 15,000 พาเลตแล้วเสร็จในเดือนธันวาคม 2562 ที่ผ่านมามีใช้ลงทุนรวมอยู่ที่ราว 280 ล้านบาท ซึ่งจะช่วยให้บริษัทสามารถลดค่าใช้จ่ายในการเช่าคลังสินค้า และทำให้ระบบการจัดเก็บสินค้าและการไหลสินค้าขึ้นสู่ความคล่องตัวมากขึ้น ทั้งนี้เพิ่มโอกาสในการลงทุนขยายไลน์ผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงในกลุ่ม wet petfood ได้อีกด้วย

พัฒนาการของอาหารสัตว์เลี้ยงแบรนด์ “บองชู” ก้าวหน้าอย่างมีนัยสำคัญ ในปี 2562 มีผลิตภัณฑ์ทยอยออกสู่ตลาดทั้งในประเทศไทยและประเทศจีน โดยมีทั้งผลิตภัณฑ์กลุ่ม wet petfood และผลิตภัณฑ์กลุ่ม dry petfood หรืออาหารเม็ด และมีช่องทางการจัดจำหน่ายทั้งช่องทางออนไลน์และออฟไลน์ คาดว่าช่องทางออนไลน์โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศจีน จะมีส่วนอย่างสำคัญต่อการเติบโตยอดขายในปี 2563 ร่วมกับการออกผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ใหม่ กระจายตลาดราคาย่อมเยาร



บริษัท ตัดสินใจขยายการลงทุนเข้าสู่ธุรกิจการผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงแบบเม็ดในประเทศจีน โดยการเข้าซื้อหุ้น 51% ของบริษัท Shangdong Thaiya Meisi Petfood Co., Ltd. ในเดือนสิงหาคม 2562 และเริ่มวางระบบการควบคุมคุณภาพแบบเดียวกับของกลุ่มบริษัทเอเซียแปซิฟิก คาดว่าแล้วเสร็จในไตรมาส 2 ปี 2563 และรวมกันจะพร้อมรับจ้างผลิตให้กับแบรนด์ระดับนานาชาติเพื่อจำหน่ายในประเทศจีนได้ เช่นเดียวกับที่รับจ้างผลิตให้แบรนด์ “บองชู”

**กลุ่มธุรกิจอาหารแช่เยือกแข็ง**

สำหรับปี 2562 ทั้งปี ยอดขายเชิงปริมาณลดลงราว 13% มาอยู่ที่ราว 12,261 ตัน จากการเลิกขายผลิตภัณฑ์กลุ่มสินค้าโภคภัณฑ์ (commodity) ไปยังประเทศสหรัฐอเมริกา และยอดขายผลิตภัณฑ์ปลาทรายไปยังประเทศญี่ปุ่นลดลงเนื่องจากผลิตภัณฑ์ใน 2 กลุ่มนี้แข่งขันยาก เนื่องจากต้นทุนการผลิตในประเทศไทยสูง เมื่อเทียบกับประเทศคู่แข่ง การขยายฐานลูกค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์ของทอด (กลุ่ม Value-Added) ยังทำได้ไม่ดีเท่าที่ควร จากการที่ค่าเงินบาทแข็งค่ามาก ในขณะที่ยอดขายในกลุ่มหมึกค่อนข้างทรงตัว แม้ว่าบริษัทมีจุดเด่นในเรื่องคุณภาพของหมึก แต่การเติบโตของยอดขายผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ถูกจำกัดเนื่องจากอุปทานในวัตถุดิบลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

ตลอดปี 2562 บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปรับปรุงประสิทธิภาพ และลดต้นทุนในกลุ่มธุรกิจอาหารแช่เยือกแข็งในทุกด้าน ตั้งแต่การลดสินค้าคงเหลือ เพื่อลดความเสี่ยงจากการที่ราคาวัตถุดิบผันผวนและลดค่าใช้จ่ายในการฝากแช่ ปรับปรุงไลน์ผลิต ลดจำนวนพนักงาน นำเครื่องจักรอัตโนมัติเข้ามาใช้แทน เป็นต้น

**กลุ่มธุรกิจทูน่า**

ยอดขายเชิงปริมาณรวมทั้งปี เพิ่มขึ้นราว 25% โดยบริษัท ได้รับคำสั่งซื้อเพิ่มขึ้นจากลูกค้าในปัจจุบัน ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่ต้องการสินค้าที่มีความซับซ้อนมากกว่าสินค้ามาตรฐานประเภทเบคอน และมีการเติบโตค่อนข้างมั่นคง ทำให้มีอัตรากำไรอยู่ในเกณฑ์น่าพอใจ ยอดขายเมื่อพิจารณาจากมูลค่าขายเพิ่มขึ้น 8% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจากค่าเงิน และราคาเฉลี่ยของทูน่าต่ำกว่าปีก่อนหน้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงไตรมาสที่ 4 ราคาทูน่าตกลงมาแตะระดับต่ำสุดในประวัติศาสตร์ที่ประมาณ 900 เหรียญสหรัฐต่อตัน ในขณะที่อุปทานในส่วนของวัตถุดิบค่อนข้างดีตลอดปี

## กลุ่มธุรกิจอาหารสัตว์น้ำ

ยอดขายทั้งปีปริมาณและมูลค่าอยู่ในระดับเดียวกับยอดขายปีก่อนหน้า ซึ่งค่อนข้างน่าผิดหวัง เนื่องจากในช่วงครึ่งปีแรก ยอดขายกลุ่มอาหารกุ้งมีการเติบโตค่อนข้างสูงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ในขณะที่ในช่วงครึ่งปีหลัง ยอดขายลดลงเนื่องจากเกษตรกรทำฟาร์มลดลง ในขณะที่กลุ่มอาหารปลา บริษัทมียอดขายกลุ่มอาหารปลาเพิ่มขึ้น ในขณะที่ขายอาหารเบ็ดลอยประเภทอื่นน้อยลง

ในระหว่างปี 2562 บริษัทมีความคืบหน้าในการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์สำคัญหลายประการเพื่อเพิ่มโอกาสในขยายตลาดผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์น้ำตั้งแต่การดำเนินงานกับผู้เชี่ยวชาญด้านโภชนาการสัตว์น้ำในต่างประเทศ มุ่งปรับปรุงคุณภาพและต้นทุนของผลิตภัณฑ์ การเพาะลูกพันธุ์กุ้ง เพื่อแก้ปัญหาเรื่องลูกกุ้งมีคุณภาพและอุปทาน

จำกัด และจากการที่ประสบความสำเร็จในการทำลูกกุ้งในระหว่างปี และได้รับผลตอบแทนที่ดีจากลูกค้า เอชซีเอ็นคาดว่าจะเพิ่มปริมาณการผลิตลูกกุ้งในปี 2563 ให้ได้ 500 ล้านตัว คาดว่าจะทำให้ยอดขายอาหารกุ้งเพิ่มขึ้น และเพิ่มโอกาสในการต่อยอดโครงการควบคุมคุณภาพตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทานได้ในระยะต่อไป

อีกหนึ่งกลยุทธ์สำคัญได้แก่การดำเนินนโยบายการให้สินเชื่อที่เข้มงวดร่วมกับการใช้มาตรการทางกฎหมายในการจัดการปัญหาหนี้ค้างชำระอย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2561 โดยมุ่งปรับปรุงคุณภาพของลูกค้าและลดค่าใช้จ่ายในการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สลับจะสูญลงให้ได้ โดยในปี 2562 บริษัทไม่มีการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สลับจะสูญเพิ่มขึ้นแม้ว่าจะมีการปรับนโยบายการตั้งสำรองฯ ตามมาตรฐานบัญชีใหม่ ซึ่งนับว่าเข้มงวดขึ้น

## ค่าใช้จ่ายและกำไร

กำไรขั้นต้นสำหรับปี อยู่ที่ 652 ล้านบาท ลดลงราว 35% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า อัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ 8.0% ลดลงจากราว 9.4% (ปรับปรุงตามมาตรฐานบัญชีใหม่) ในปีก่อนหน้าเนื่องจากอัตรากำไรต่ำในกลุ่มผลิตภัณฑ์กุ้งแช่เยือกแข็ง และค่าเงินเหรียญสหรัฐอ่อนค่าลง

รายได้อื่น เป็นรายได้จากการขอคืนภาษี และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเป็นผลจากการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อปิดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเช่นเดียวกัน ในรายการรายได้ที่เป็น Non-recurring expenses เกิดจากการตั้งค่าเผื่อนี้สลับจะสูญน้อยลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษีลดลงราว 51% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า มาอยู่ที่ 241 ล้านบาท เนื่องจากกำไรขั้นต้นลดลง ชดเชยได้บางส่วนจากการที่ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลง และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เพิ่มขึ้น ต้นทุนทางการเงินลดลงอย่างมีนัยสำคัญ จากการลดสินค้างเหลือ ทำให้ใช้เงินหมุนเวียนลดลง ส่งผลให้หนี้สินที่มีการดอบเบียร์รวมลดลง บริษัทมีกำไรสุทธิสำหรับปี อยู่ที่ 133 ล้านบาท (เทียบกับ 362 ล้านบาทในปีก่อนหน้า)

## ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์

บริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวม 5,822 ล้านบาท ลดจาก 6,542 ล้านบาทในปีก่อนราว 11% เนื่องจากสินค้างเหลือและลูกหนี้ลดลง ในปีที่ผ่านมา มีการใช้เงินลงทุนราว 298 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในการก่อสร้างคลังสินค้าอัตโนมัติของบริษัท เอชซีเอ็นไอเอส อินเทอร์เน็ตแบงก์ จำกัด และเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้าในประเทศจีนและยุโรป ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีอยู่ที่ 207 ล้านบาท (เทียบกับ 198 ล้านบาทในปีพ.ศ. 2561)

### แหล่งที่มาของเงินทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีแหล่งที่มาของเงินทุนที่ใช้ในกิจการดังนี้

- **ส่วนของผู้ถือหุ้น:** บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น 2,810 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อย จากปีก่อนที่ 2,765 ล้านบาท
- **หนี้สินหมุนเวียน:** บริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียนรวม 1,590 ล้านบาท ลดลงราว 700 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2561 เงินทุนหมุนเวียนสุทธิลดลง 824 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันปีก่อนหน้า มาอยู่ที่ 2,081 ล้านบาท โดยปัจจัยสำคัญมาจากสินค้างเหลือในกลุ่มกุ้งและหมึกลดลง เงินกู้ระยะสั้น ที่กลุ่มบริษัทฯมีต่อสถาบันการเงินต่างๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 มีดังตาราง

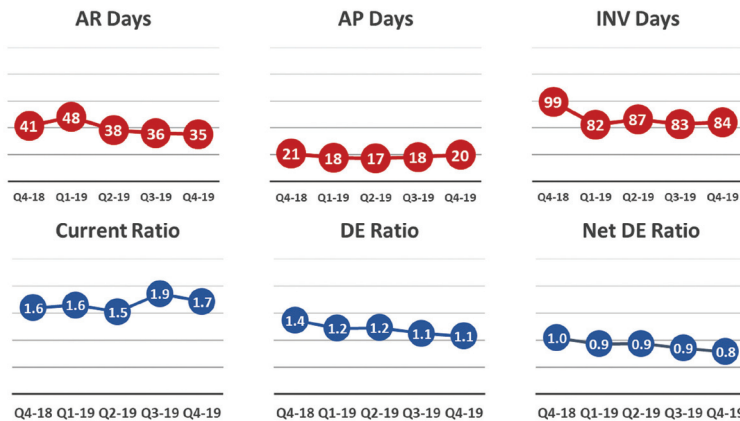
ประเภทวงเงิน (ล้านบาท)	วงเงินที่ได้รับอนุมัติ	ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 2562	วงเงินคงเหลือ
วงเงินกู้ระยะสั้น	3,003.0	333.4	2,669.6
ตัว B/E	500.0	-	500.0

- **หนี้สินระยะยาว:** ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทฯ มีหนี้วงกู้ยืมระยะยาว ดังตาราง

ประเภทของเงินกู้ (ล้านบาท)	วงเงินที่ได้รับอนุมัติ	วันที่ได้รับอนุมัติ	ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 2562	ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี
วงเงินกู้ระยะยาว	1,500.0	ก.ค.2560	880.0	340.0
วงเงินกู้ระยะยาว	550.0	มี.ย.2561	432.1	78.6
วงเงินกู้ระยะยาว	300.0	ก.ย.2562	275.0	100.0
วงเงินกู้ระยะยาว	300.0	ก.ย.2562	275.0	100.0

หมายเหตุ: ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทฯ ไม่มีหนี้ระยะยาวประเภทหุ้นกู้ แม้ว่าบริษัทฯ ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้ฝ่ายจัดการมีอำนาจตัดสินใจได้ไม่เกิน 2,000 ล้านบาท





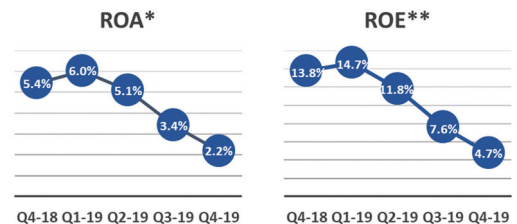
## สภาพคล่องทางการเงิน

บริษัทฯ มีระยะเวลาเก็บหนี้ที่ลดลงดีขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ระยะเวลาชำระหนี้ใกล้เคียงเดิม ในขณะที่ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยลดลงอย่างมีนัยยะ มาอยู่ที่ 84 วัน (เทียบกับ 99 วันในปีก่อนหน้า) จากการลดปริมาณสินค้าคงเหลือในกลุ่มอาหารแช่เยือกแข็งลงอีก

กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องอยู่ 1.7 เท่าในปี 2562 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt to Equity Ratio) ลดลงจาก 1.4 ในปีก่อนหน้ามาอยู่ที่ 1.1 ณ วันสิ้นสุด ซึ่งภายใต้เงื่อนไขที่ให้อัตราส่วนเงินกู้ยืมนี้ ว่าจะดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนต่ำกว่า 2.0 นับจากปี 2560 เป็นต้นไป ในขณะที่อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน (Net Debt to Equity Ratio) อยู่ที่ 0.8 ณ วันสิ้นสุด

## ความสามารถในการบริหารสินทรัพย์

บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA) สำหรับปี 2561 ลดลงเล็กน้อย อยู่ที่ประมาณ 2.2% เทียบกับ 5.4% ในปี 2561 มีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) อยู่ที่ 4.7% ลดลงจากการที่ธุรกิจมีกำไรลดลงและส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น และการที่บริษัทมีกำไรทำให้มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 5.09 บาทต่อหุ้นในปี 2561 เป็น 5.18 บาทต่อหุ้นในปี 2562 (คิดจากหุ้นสามัญ 542.73 ล้านหุ้น ซึ่งเป็นจำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)



\*ROA= last 4 quarter net profit/Average total Asset of that 4 quarters

\*\*ROE= last 4 quarter net profit/Average total shareholders' equity

## การผูกพันหรือปัจจัยอื่นที่มีนัยสำคัญ

### ความสามารถในการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ให้กับสถาบันการเงิน

ในส่วนหนี้ระยะยาวของบริษัทฯ บริษัทฯ มีข้อตกลงกับสถาบันการเงินเจ้าหนี้ว่าจะดำรงอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ไม่ให้เกิน 2.0 เท่าในปี 2560 จนครบระยะเวลาหนี้และมีอัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) ไม่ต่ำกว่า 1.2 เท่า ในปี 2559 จนครบระยะเวลาหนี้ และบริษัทฯ จะไม่สามารถจ่ายเงินปันผลหรือผลประโยชน์อื่นใดแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้ ในกรณีที่อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio) น้อยกว่า 1.2 เท่า

ทั้งนี้ในปี 2561 บริษัทฯ สามารถดำรงอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนสภาพคล่องได้ตามเงื่อนไขและยังสามารถดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ได้มากกว่า 1.2 เท่า ตามเงื่อนไข

### การจ่ายเงินผล

ในปี พ.ศ. 2562 คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ให้พิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานในรอบปี 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท โดยจ่ายจากกำไรสะสมของกิจการที่ไม่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล (Non-BOI) ทั้งหมด ซึ่งคิดเป็นประมาณ 81.8% ของกำไรสุทธิจากผลการดำเนินงานรวมของบริษัทฯและบริษัทย่อย เนื่องจากพิจารณาเห็นว่า บริษัทฯ มีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานใน 2 ปีที่ผ่านมาสูงมาก สภาพคล่องและงบแสดงฐานะทางการเงินแข็งแกร่งขึ้นต่อเนื่อง ทำให้มีศักยภาพเพียงพอที่จะรองรับแผนการลงทุนให้ช่วงปีพ.ศ. 2563-2565 ตลอดจนเพิ่มพอรอรับการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจภายในประเทศและต่างประเทศ

## รายการที่เป็น non-recurring ที่มีนัยสำคัญ

- บริษัทฯ มีรายการบวกกลับ สำหรับการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้มูลค่าสูงประมาณ 10 ล้านบาท อันเนื่องมาจากการบริหารจัดการลูกหนี้การค้าในธุรกิจอาหารสัตว์น้ำดีขึ้น
- บริษัทฯ ตัดสินใจเลิกจ้างพนักงานในกลุ่มธุรกิจอาหารแช่เยือกแข็งบางส่วน ประกอบกับการตั้งเงินสำรองผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น ตามที่มีการเปลี่ยนแปลงกฎหมายรวมมีค่าใช้จ่ายทั้งสิ้นประมาณ 21 ล้านบาท

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (เดิมชื่อ “บริษัท ห้อยเย็บเอเชียนซีฟู้ด จำกัด (มหาชน)”)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัทฯ”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทฯ ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือ เรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติตามของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่อการงบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้

กลุ่มบริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักในการแปรรูปสัตว์น้ำแช่แข็งและบริการรับฝากห้อยเย็บโดยขายสินค้าให้แก่ลูกค้าต่างประเทศเป็นส่วนใหญ่ประมาณร้อยละ 77 ของรายได้ทั้งหมด เมื่อใช้การขยายและส่วนมอบสินค้าของลูกค้าแต่ละรายจะแตกต่างกัน ทำให้การรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทฯ จะต้องพิจารณาจากเงื่อนไขการขยายและส่วนมอบสินค้าเป็นแต่ละกรณี ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทฯ โดยการ

- ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทฯ ออกแบบไว้ และให้ความสำคัญในการทดสอบเป็นพิเศษโดยการขยายขอบเขตการทดสอบสำหรับการควบคุมภายในที่ตอบสนองต่อความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น
- สุ่มตัวอย่างเอกสารการขายเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุและสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทฯ
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทฯ ออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อยเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

### ค่าเผื่อนี้สลับจะสูญของลูกหนี้การค้า

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าค้างชำระมากกว่า 12 เดือนเป็นจำนวนเงิน 222.6 ล้านบาท และมีการบันทึกค่าเผื่อนี้สลับจะสูญจำนวนเงิน 197.0 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 20 ของยอดรวมลูกหนี้การค้า ในการนี้ ผู้บริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการพิจารณาการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระเป็นระยะเวลานาน ดังนั้นอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าค่าเผื่อนี้สลับจะสูญของลูกหนี้การค้า

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาค่าเผื่อนี้สลับจะสูญของลูกหนี้การค้า และได้ประเมินข้อมูลหลัก ข้อสมมติและวิธีการที่กลุ่มบริษัทฯ ใช้ในการคำนวณค่าเผื่อนี้สลับจะสูญของลูกหนี้การค้าโดยการ

- ทำความเข้าใจเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาค่าเผื่อนี้สลับจะสูญ รวมถึงสอบทานความสม่ำเสมอของการใช้เกณฑ์ดังกล่าว และเหตุผลสำหรับการรับรู้ค่าเผื่อนี้สลับจะสูญแบบเฉพาะเจาะจง
- วิเคราะห์เปรียบเทียบอายุของลูกหนี้เพื่อระบุถึงกลุ่มลูกหนี้ที่มีข้อสงสัยว่ามีการเก็บเงินได้ช้ากว่าปกติ
- ประเมินแนวโน้มการเก็บเงินจากลูกหนี้จากประสบการณ์ในอดีต และวิเคราะห์ข้อมูลสถานการณ์ปัจจุบัน ข้อมูลสภาพเศรษฐกิจ และธุรกิจของลูกหนี้ที่มียอดค้างชำระเป็นเวลานาน
- วิเคราะห์รายการรับชำระหนี้จากลูกหนี้ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

### มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือ

การประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 ต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งการประมาณการค่าเผื่อนี้สลับจะสูญของมูลค่าสินค้าคงเหลือสำหรับสินค้าที่เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมสภาพซึ่งขึ้นอยู่กับบทวิเคราะห์ในรายละเอียดเกี่ยวกับวงจรรายของสินค้า การแข่งขันทางการตลาด สภาพเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าเผื่อนี้สลับจะสูญของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการประเมินค่าเผื่อนี้สลับจะสูญของมูลค่าสินค้าคงเหลือโดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทฯ ออกแบบไว้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินวิธีการและข้อสมมติที่ฝ่ายบริหารใช้ในการพิจารณาการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือดังนี้

- ทำความเข้าใจเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาว่าเมื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ รวมถึงสอบทานความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์ดังกล่าว และเหตุผลสำหรับการรับรู้ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือแบบเฉพาะเจาะจง
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลระยะเวลาการถือครองและการเคลื่อนไหวของสินค้าคงเหลือเพื่อระบุถึงกลุ่มสินค้าที่มีข้อบ่งชี้ว่ามีการหมุนเวียนของสินค้าที่ช้ากว่าปกติ
- วิเคราะห์เปรียบเทียบในรายละเอียดสำหรับรายการขายสินค้าภายหลังวันที่ในงบการเงินกับราคาทุนของสินค้าคงเหลือแต่ละกลุ่มสินค้า

#### การด้วยคำขอเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เนื่องจากบริษัทย่อยบางแห่งเคยมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานและยังมีผลขาดทุนสะสม การพิจารณาว่าเมื่อการด้วยคำขอเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทย่อย รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและข้อสมมติที่สำคัญซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าค่าเผื่อการด้วยคำขอเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารและประเมินในเรื่องดังต่อไปนี้

- ข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำแผนและคาดการณ์กระแสเงินสดในอนาคต 5 ปีของบริษัทย่อย โดยการทำความเข้าใจในกระบวนการที่ทำให้ได้มาซึ่งตัวเลขดังกล่าว และเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว รวมถึงเปรียบเทียบอัตราการเติบโตระยะยาวของบริษัทย่อยกับการคาดการณ์ของภาคเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม
- อัตราคิดลดโดยประเมินต้นทุนถ่วงเฉลี่ยของเงินลงทุนและข้อมูลอื่น ๆ กับบริษัทอื่นที่เปรียบเทียบกันได้
- พิจารณาขอบเขตและความเป็นไปได้ของการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติที่สำคัญที่อาจเกิดขึ้น

#### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่เกี่ยวข้องอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทฯ (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการประเมินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทฯ ตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูล ที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

#### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องวันแต่ผู้บริหารมีความมั่นใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทฯ หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ

#### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่รายการหรือรายการรวมกันจะส่งผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสนทนากับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวข้องกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การฉ้อโกงและการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่าความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่ามีการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทฯ ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทฯ เพื่อแสดงความเห็นต่อการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติตามตรวจสอบกลุ่มบริษัทฯ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดมาตรฐานที่เกี่ยวกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์กับเหตุการณ์อื่นที่ข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

สุมาลี ธีรราชบัณฑิต

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3970

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 25 กุมภาพันธ์ 2563

บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ “บริษัท ห้างหุ้นเอเชียนซีฟู้ด จำกัด (มหาชน)”)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	102,876,298	96,774,777	6,849,656	26,288,062
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	822,865,806	1,125,283,504	166,314,540	234,975,632
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	6	-	-	280,242,827	314,520,801
สินค้าคงเหลือ	9	1,738,255,956	2,354,445,120	251,586,226	613,154,087
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		54,355,378	71,323,791	9,740,071	13,707,008
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,718,353,438	3,647,827,192	714,733,320	1,202,645,590
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	10	18,524,722	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	2,474,993,000	2,474,993,000
เงินลงทุนในการร่วมค้า	12	43,623,682	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่การร่วมค้า	6	7,408,789	107,528	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม	6	568,736	1,562,361	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	47,813,857	40,301,375	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	2,844,680,224	2,689,102,631	1,217,973,980	1,217,218,619
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	40,711,864	40,323,424	35,335,420	38,467,939
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	25	76,675,073	100,056,867	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		23,852,907	22,466,424	18,853,754	18,042,104
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		3,103,859,854	2,893,920,610	3,747,156,154	3,748,721,662
รวมสินทรัพย์		5,822,213,292	6,541,747,802	4,461,889,474	4,951,367,252

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ “บริษัท ห้างหุ้นส่วนสามัญจำกัด (มหาชน)”)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	17	333,436,094	1,060,960,693	12,048,235	219,275,666
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	6	-	-	458,237,327	270,881,561
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	18	610,208,117	697,277,077	92,550,530	158,545,318
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	618,270,324	487,807,113	518,571,428	487,807,113
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	20	579,921	872,553	228,957	536,127
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		421,652	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		26,865,734	44,232,097	3,549,100	14,340,432
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,589,781,842	2,291,149,533	1,085,185,577	1,151,386,217
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	19	1,243,186,257	1,312,142,858	1,068,571,430	1,312,142,858
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	20	396,590	976,511	-	228,957
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	21	66,509,177	54,230,997	30,543,531	28,459,811
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	25	111,149,374	117,184,027	87,529,735	81,545,161
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		916,821	914,251	909,112	906,540
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,422,158,219	1,485,448,644	1,187,553,808	1,423,283,327
รวมหนี้สิน		3,011,940,061	3,776,598,177	2,272,739,385	2,574,669,544

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ “บริษัท ห้างหุ้นเอเชียนซีฟู้ด จำกัด (มหาชน)”)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 542,727,549 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	542,727,549	542,727,549	542,727,549	542,727,549
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 542,727,549 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	542,727,549	542,727,549	542,727,549	542,727,549
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	552,813,994	552,813,994	552,813,994	552,813,994
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว – สำรองตามกฎหมาย	22	54,000,000	54,000,000	54,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		1,197,072,875	1,203,404,013	632,864,163
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		463,658,813	412,204,069	406,744,383
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>2,810,273,231</b>	<b>2,189,150,089</b>	<b>2,376,697,708</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>5,822,213,292</b>	<b>4,461,889,474</b>	<b>4,951,367,252</b>
		-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

.....

กฤษฎา

.....

บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ “บริษัท ห้างหุ้นเอเชียนซีฟู้ด จำกัด (มหาชน)”)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
กำไรขาดทุน:					
รายได้					
รายได้จากการขาย	26	8,180,004,026	9,635,184,895	1,736,636,330	2,135,016,886
รายได้ค่าบริการห้้องเย็น	26	14,025,334	14,297,231	88,197,944	80,765,094
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	-	39,993,000
รายได้อื่น		136,792,058	148,810,963	127,473,865	131,924,117
รวมรายได้		8,330,821,418	9,798,293,089	1,952,308,139	2,387,699,097
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายและให้บริการ		7,541,776,209	8,642,191,940	1,762,277,223	2,056,791,998
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		236,482,905	293,583,090	42,650,292	103,041,954
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		303,589,308	366,036,159	140,071,462	139,938,278
รวมค่าใช้จ่าย		8,081,848,422	9,301,811,189	1,944,998,977	2,299,772,230
กำไรก่อนส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า บริษัทร่วม					
ค่าใช้จ่ายทางการเงินและรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้		248,972,996	496,481,900	7,309,162	87,926,867
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	12	(5,308,530)	(6,500,535)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	(2,593,625)	-	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้		241,070,841	489,981,365	7,309,162	87,926,867
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(103,216,537)	(132,329,473)	(86,547,906)	(97,621,333)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้		137,854,304	357,651,892	(79,238,744)	(9,694,466)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	25	(5,157,352)	4,582,664	636,628	(9,311,304)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		132,696,952	362,234,556	(78,602,116)	(19,005,770)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ “บริษัท ห้างหุ้นเอเชียนซีฟู้ด จำกัด (มหาชน)”)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
<i>รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</i>				
ผลต่างจากการแปลงส่วนการเป็นเงินตราต่างประเทศ	(2,765,547)	-	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(2,765,547)	-	-	-
<i>รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</i>				
การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตราที่คืน				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	54,220,291	-	27,545,244	-
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	21 (3,597,778)	-	(1,060,435)	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	50,622,513	-	26,484,809	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>	<b>47,856,966</b>	<b>-</b>	<b>26,484,809</b>	<b>-</b>
 <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	 <b>180,553,918</b>	 <b>362,234,556</b>	 <b>(52,117,307)</b>	 <b>(19,005,770)</b>
 <b>กำไรต่อหุ้น</b>	 <b>27</b>			
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.24	0.67	(0.14)	(0.04)

(หน่วย: หุ้น)

จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

542,727,549 542,727,549 542,727,549 542,727,549

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอซีเอ็มซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท ห้างเย็บเย็บซีเอ็มซีฟู้ด จำกัด (มหาชน)”) (หน่วย: บาท)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

งบการเงินรวม									
	งบเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
			จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	งบการเงินที่เป็น เงินตราต่างประเทศ	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			รวม
						ผลต่างจากการแปลงค่า	ส่วนเกินทุนจาก การรีไทร์ค่าที่เดิม	รวมองค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	
<b>ยอดรวมเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561</b>	<b>542,727,549</b>	<b>552,813,994</b>	<b>54,000,000</b>	<b>976,844,819</b>	-	-	<b>412,204,069</b>	<b>412,204,069</b>	<b>2,538,590,431</b>
กำไรสำหรับปี	-	-	-	362,234,556	-	-	-	-	362,234,556
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	362,234,556	-	-	-	-	362,234,556
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 30)	-	-	-	(135,675,362)	-	-	-	-	(135,675,362)
<b>ยอดรวมเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	<b>542,727,549</b>	<b>552,813,994</b>	<b>54,000,000</b>	<b>1,203,404,013</b>	-	-	<b>412,204,069</b>	<b>412,204,069</b>	<b>2,765,149,625</b>
<b>ยอดรวมเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562</b>	<b>542,727,549</b>	<b>552,813,994</b>	<b>54,000,000</b>	<b>1,203,404,013</b>	-	-	<b>412,204,069</b>	<b>412,204,069</b>	<b>2,765,149,625</b>
กำไรสำหรับปี	-	-	-	132,696,952	-	-	-	-	132,696,952
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(3,597,778)	(2,765,547)	(2,765,547)	54,220,291	51,454,744	47,856,966
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	129,099,174	(2,765,547)	(2,765,547)	54,220,291	51,454,744	180,553,918
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 30)	-	-	-	(135,430,312)	-	-	-	-	(135,430,312)
<b>ยอดรวมเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	<b>542,727,549</b>	<b>552,813,994</b>	<b>54,000,000</b>	<b>1,197,072,875</b>	(2,765,547)	(2,765,547)	<b>466,424,360</b>	<b>463,658,813</b>	<b>2,810,273,231</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เอเชียซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท ห้างเย็บเย็บซีพีดี จำกัด (มหาชน)”) (หน่วย: บาท)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่น	
			จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ของส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	542,727,549	552,813,994	54,000,000	1,002,638,158	379,199,139	2,531,378,840
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(19,005,770)	-	(19,005,770)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(19,005,770)	-	(19,005,770)
มีปันผลจ่าย (หมายเหตุ 30)	-	-	-	(135,675,362)	-	(135,675,362)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	542,727,549	552,813,994	54,000,000	847,957,026	379,199,139	2,376,697,708
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	542,727,549	552,813,994	54,000,000	847,957,026	379,199,139	2,376,697,708
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(78,602,116)	-	(78,602,116)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(1,060,435)	27,545,244	26,484,809
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(79,662,551)	27,545,244	(52,117,307)
มีปันผลจ่าย (หมายเหตุ 30)	-	-	(135,430,312)	-	-	(135,430,312)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	542,727,549	552,813,994	54,000,000	632,864,163	406,744,383	2,189,150,089

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ “บริษัท หอวีนเอเชียนซีฟู้ด จำกัด (มหาชน)”)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	137,854,304	357,651,892	(79,238,744)	(9,694,466)
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเป็น				
เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	207,462,429	198,164,795	49,415,508	49,745,264
ค่าเผื่อนี้สละจะสูญ (โอนกลับ)	(10,216,995)	3,307,285	(1,048,894)	(688,726)
ตัดจำหน่ายหนี้สูญ	-	183,596	-	-
โอนกลับปรับลดราคาทุนขอคืนค่าคงเหลือให้เป็น				
มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(22,352,401)	(27,165,884)	(4,580,328)	(11,217,728)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดินและอาคาร	1,083,408	-	-	-
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	536,601	55,103	-	55,103
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(39,993,000)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายอุปกรณ์	(1,747,312)	10,833,680	(613,641)	8,715,478
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	20,895,980	6,968,294	10,139,815	3,084,543
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	2,005,220	1,113,421	31,208	(613,412)
(กำไร) ขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	(416,646)	582,007	(289,010)	541,375
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	5,308,530	6,500,535	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,593,625	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(5,224,741)	(1,858,799)	(10,937,509)	(19,442,426)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	103,216,537	132,329,473	86,547,906	97,621,333
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	440,998,539	688,665,398	49,426,311	78,113,338
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	306,357,948	54,523,698	69,722,536	(37,584,867)
สินค้าคงเหลือ	638,541,565	354,867,195	366,148,189	(16,626,868)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	16,968,413	(34,954,888)	3,966,937	(1,439,861)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(828,493)	(1,532,082)	65,600	(1,028,670)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(154,343,788)	92,474,993	(62,917,044)	53,677,212
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(17,366,363)	256,638	(10,791,332)	7,590,065
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(13,115,022)	(6,319,622)	(9,381,639)	(4,910,954)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(15,750)	(1,130,555)	(15,748)	(1,130,556)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,217,197,049	1,146,850,775	406,223,810	76,658,839
จ่ายดอกเบี้ย	(105,363,139)	(134,867,415)	(87,111,070)	(98,278,240)
จ่ายภาษีเงินได้	(6,045,552)	(8,449,294)	(5,784,025)	(5,723,511)
รับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	4,906,774	9,702,629	4,906,774	9,702,629
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>1,110,695,132</b>	<b>1,013,236,695</b>	<b>318,235,489</b>	<b>(17,640,283)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท ห้างหุ้นเอเชียนซีฟู้ด จำกัด (มหาชน)”)   
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(18,524,722)	-	-	-
เงินสดจ่ายซื้ออุปกรณ์	(231,705,715)	(233,535,500)	(22,464,397)	(26,068,432)
เงินสดจ่ายซื้อคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์และเครื่องมือทางการค้า	(3,969,141)	(1,641,841)	(113,953)	(200,912)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	10,655,067	340,699	8,957,161	240,587
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยลดลง	-	-	34,277,974	215,842,973
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(10,000,000)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในการร่วมค้า	(44,487,200)	(2,171,500)	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่การร่วมค้าเพิ่มขึ้น	(11,988,170)	(6,278,800)	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	(1,600,000)	-	-	-
รับดอกเบี้ย	2,086,401	1,771,937	11,016,060	20,192,569
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(299,533,480)</b>	<b>(241,515,005)</b>	<b>31,672,845</b>	<b>200,006,785</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากธนาคาร (ลดลง) เพิ่มขึ้น	(727,006,409)	(217,752,370)	(207,182,959)	71,794,940
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	187,355,766	258,081,561
เงินสดรับสุทธิจากเงินกู้ยืมระยะยาว	600,000,000	550,000,000	300,000,000	550,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(538,561,428)	(559,285,714)	(513,571,428)	(559,285,714)
ชำระคืนหุ้นกู้ระยะยาว	-	(350,000,000)	-	(350,000,000)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินลดลง	(872,553)	(878,944)	(536,127)	(541,493)
จ่ายเงินปันผล	(135,411,992)	(135,670,200)	(135,411,992)	(135,670,200)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(801,852,382)</b>	<b>(713,587,228)</b>	<b>(369,346,740)</b>	<b>(165,620,906)</b>
<b>ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินลดลง</b>	<b>(3,207,749)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>6,101,521</b>	<b>58,134,462</b>	<b>(19,438,406)</b>	<b>16,745,596</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	96,774,777	38,640,315	26,288,062	9,542,466
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>102,876,298</b>	<b>96,774,777</b>	<b>6,849,656</b>	<b>26,288,062</b>
	-	-	-	-
<b>ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด</b>				
รายการที่ไม่มีใช้เงินสด				
เจ้าหนี้จากการซื้ออุปกรณ์เพิ่มขึ้น (ลดลง)	69,969,405	1,107,009	(1,628,035)	780,679
เจ้าหนี้จากการซื้อคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ลดลง	-	(424,992)	-	-
ซื้ออุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	538,318	-	-
เงินปันผลค้างจ่ายเพิ่มขึ้น	18,320	5,162	18,320	5,162
ส่วนเกินมูลค่าจากการตราสารที่ดิน	67,775,363	-	34,431,556	-
รับชำระค่าขายสินค้าด้วยอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	7,512,482	-	-	-
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(4,497,222)	-	(1,325,544)	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
(เดิมชื่อ “บริษัท ห้างเหียนเอเชียนซีฟู้ด จำกัด (มหาชน)”)

**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562**

**1. ข้อมูลทั่วไป**

บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัดซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ แปรรูปสัตว์น้ำแช่แข็งและ  
บริการรับฝากหอยเหียน ที่อยู่ตามท่าฉลอมบริเวณของบริษัทฯอยู่ที่ 55/2 ถนนพระราม 2 ตำบลบางกระเจ้า อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร และมีสาขา 8 แห่งในกรุงเทพมหานคร  
จังหวัดสมุทรสาคร และจังหวัดสงขลา

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เป็น “บริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)” เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2562

**2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน**

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิธีปฏิบัติราชการของแผ่นดิน พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรม  
พัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะเปิดเผยเป็นอันอื่นในนโยบายการบัญชี

**2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม**

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เอเชียนซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะรวมเรียกว่า  
“กลุ่มบริษัทฯ”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ	
			ของการถือหุ้น	
			2562	2561
			ร้อยละ	ร้อยละ
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ</b>				
บริษัท ห้างเหียนเอเชียนซีฟู้ด (สุราษฎร์ธานี) จำกัด	แปรรูปสัตว์น้ำแช่แข็ง	ไทย	100	100
บริษัท เอเชียน อะไลอันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ผลิตอาหารทะเลบรรจุภาชนะฉนวน อาหารสัตว์และปลาแปรรูป	ไทย	100	100
บริษัท เอเชียน ฟีด จำกัด	ผลิตอาหารสัตว์	ไทย	100	100
บริษัท เอเชียน ฟู้ด จำกัด	จำหน่ายสัตว์น้ำแช่แข็งในประเทศ	ไทย	100	100
บริษัท เอเชียน กรุป เซอร์วิส จำกัด	บริหารจัดการด้านการตลาดและการ ลงทุนในธุรกิจอื่น	ไทย	100	100
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท เอเชียน ฟู้ด จำกัด</b>				
บริษัท ห้างเหียนเอเชียนซีฟู้ด (ศรีราชา) จำกัด	หยุดดำเนินการ	ไทย	100	100
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท เอเชียน กรุป เซอร์วิส จำกัด</b>				
Thaiya Corporation (Shanghai) Co., Ltd.	ทำการตลาดและจัดจำหน่ายธุรกิจ อาหารสัตว์เลี้ยงและอาหารทะเลแช่แข็ง	จีน	100	100

ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการล้มเลิกการกระทำที่ส่งผลกระทบต่ออำนาจมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

- จ) สิ้นทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทฯได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดทำขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐาน การรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีแก่ผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติในปีนี้มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัทฯ อย่างไรก็ดีตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	สัญญาก่อสร้ง
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	รายได้

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
----------------------------	---

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้นโยบายการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้มอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

กลุ่มบริษัทฯรับรู้ผลสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยปรับปรุงกับทำโรละสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 และจะไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ โดยเลือกใช้แนวทางการปฏิบัติที่ผ่อนปรน และไม่ปรับปรุงย้อนหลังการแสดงรายการของสัญญาที่กิจการได้มีการโอนสินค้าหรือบริการทั้งหมดแล้วตามนโยบายการบัญชีเดิม ซึ่งพิจารณาว่าเป็นสัญญาที่เสร็จสมบูรณ์แล้ว ณ วันที่ 1 มกราคม 2562

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงและรายการจัดประเภทที่มีผลกระทบต่อการงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงินรวม		ตามมาตรฐานการรายงาน ทางการเงินฉบับที่ 15
	ตามนโยบายการบัญชีเดิม	เพิ่มขึ้น	
งบแสดงฐานะการเงิน			
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	51,536	2,819	54,355
หนี้สิน			
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	24,047	2,819	26,866
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
กำไรสะสม	1,251,073	-	1,251,073



(หน่วย: พันบาท)

## รวมการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

## กำไรขาดทุน

รายได้จากการขาย	8,180,350	(346)	8,180,004
รายได้ค่าบริการห้อยยื่น	14,025	-	14,025
รายได้อื่น 136,792	-	136,792	
ต้นทุนขายและให้บริการ	(7,471,952)	(69,824)	(7,541,776)
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	(306,653)	70,170	(236,483)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(303,589)	-	(303,589)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(5,309)	-	(5,309)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(2,593)	-	(2,593)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(103,217)	-	(103,217)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(5,157)	-	(5,157)
กำไรสำหรับปี	132,697	-	132,697
กำไรต่อหุ้น (บาท)			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.24	-	0.24

(หน่วย: พันบาท)

## รวมการเงินเฉพาะกิจการ

## งบแสดงฐานะการเงิน

## สินทรัพย์

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8,761	979	9,740
<b>หนี้สิน</b>			
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,570	979	3,549
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
กำไรสะสม	686,864	-	686,864

(หน่วย: พันบาท)

## รวมการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

## กำไรขาดทุน

รายได้จากการขาย	1,736,314	322	1,736,636
รายได้ค่าบริการห้อยยื่น	88,198	-	88,198
รายได้อื่น	127,474	-	127,474
ต้นทุนขายและให้บริการ	(1,723,102)	(39,175)	(1,762,277)
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	(81,503)	38,853	(42,650)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(140,072)	-	(140,072)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(86,548)	-	(86,548)
รายได้ภาษีเงินได้	637	-	637
<b>ขาดทุนสำหรับปี</b>	<b>(78,602)</b>	<b>-</b>	<b>(78,602)</b>
<b>ขาดทุนต่อหุ้น (บาท)</b>			
ขาดทุนต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน	(0.14)	-	(0.14)

รายการปรับปรุงและการจัดประเภทข้างต้นมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- รายได้ค่าขนส่ง - กลุ่มบริษัทพิจารณาว่ารายได้ค่าขนส่งจะต้องรับรู้เป็นรายได้ตลอดระยะเวลาการให้บริการจากเดิมที่รับรู้เป็นรายได้ทั้งจำนวนตามเงื่อนไขการขายสินค้า
- ต้นทุนที่เกี่ยวข้อง - กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าค่าใช้จ่ายค่าขนส่งจะต้องรับรู้เป็นต้นทุนอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ตามสัญญาจากเดิมที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายทั้งจำนวนตามเงื่อนไขการรับบริการ

## ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดทำขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาที่เกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีแก่ผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
------------	-----------------------------------

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยเงินต่างประเทศ
ฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้นกำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่าย โดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับการวัดมูลค่าทางการเงินโดยวิธีคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทคาดว่า การนำมาตรฐานฉบับนี้มาใช้จะมีผลกระทบจากรายการดังต่อไปนี้

- การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิต - กลุ่มบริษัทต้องรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทจะใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาว่าเมื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้า
- การรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์ - กลุ่มบริษัทต้องรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์จะถูกรับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประชุมผลกระทบที่อาจมีต่อการมีงบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่าและการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการการวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อันอันนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินลงทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของ การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติใช้ครั้งแรก โดยการปรับปรุงกับไตรมาส ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่นำไปปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทคาดว่า การนำมาตรฐานการบัญชีดังกล่าวมาใช้จะมีผลกระทบต่องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 คือ สินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเพิ่มขึ้นรวมทั้งสิ้นประมาณ 30 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ ประมาณ 13 ล้านบาท) และหนี้สินของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเพิ่มขึ้นรวมทั้งสิ้นประมาณ 30 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ ประมาณ 13 ล้านบาท)

#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

##### 4.1 การรับรู้รายได้

###### *รายได้จากการขายสินค้าและบริการขนส่ง*

###### *รายได้จากการขายสินค้า*

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทฯ ได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว ตามเงื่อนไขการขายสินค้า กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ส่งมอบตามราคาในใบกำกับสินค้าหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลดโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

###### *รายได้ค่าขนส่ง*

ในกรณีเมื่อการขายสินค้าที่มีการขายสินค้าพร้อมการให้บริการขนส่ง องค์ประกอบของรายได้จะบันทึกตามสัดส่วนให้แก่สินค้าที่ส่งมอบและภาระที่ต้องปฏิบัติในการให้บริการขนส่งที่รวมอยู่ในสัญญาโดยให้ความสัมพันธ์กับราคายาแบบเอกเทศของสินค้าหรือบริการที่แตกต่างตามข้อผูกพันตามสัญญา โดยรายได้ค่าขนส่งรับรู้เป็นรายได้ตลอดช่วงเวลาการให้บริการขนส่ง

จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนบริการให้แก่ลูกค้าแสดงไว้เป็น “หนี้สินหมุนเวียนอื่น” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้ตลอดช่วงเวลาการให้บริการขนส่ง

###### *รายได้ค่าบริการห้อยยีนและบริการอื่นๆ*

รายได้ค่าบริการห้อยยีนและบริการอื่นๆ ถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตามระยะเวลาการให้บริการและอัตราที่ตกลงร่วมกัน

###### *ดอกเบี้ยรับ*

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

###### *เงินปันผลรับ*

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ มีสิทธิในการรับเงินปันผล

###### *เงินชดเชยการส่งออก*

เงินชดเชยการส่งออกที่ได้รับในรูปแบบตราภาษีเป็นรายได้เมื่อได้ส่งออกสินค้าแล้ว

##### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

##### 4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อนี้ลงบัญชีสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

##### 4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำแสดงมูลค่าตามราคาทุนตามวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าเสียใช้ในการผลิต

วัตถุดิบ ภาชนะบรรจุและหีบห่อ และอะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

##### 4.5 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทฯ ใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

##### 4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทฯ จะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทฯ รับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการขายหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

##### 4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ดินใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทฯ จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกมูลค่าที่ดินดังกล่าวในราคาที่ดินใหม่ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาที่ดินดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของที่ดินที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในทำไรชาดทูนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและกลุ่มบริษัทได้รับรู้ราคาที่ดินลดลงในส่วนของการทำไรชาดทูนเบ็ดเสร็จอื่นแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกิดจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- กลุ่มบริษัทรับรู้ราคาตามบัญชีของที่ดินที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนของการทำไรชาดทูนเบ็ดเสร็จอื่น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะรับรู้ในการทำไรชาดทูนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน”

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 25 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 30 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2 - 21 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	2 - 20 ปี
ยานพาหนะ	3 - 10 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน โดยไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของการทำไรชาดทูนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการทำไรชาดทูนเบ็ดเสร็จอื่น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
เครื่องหมายการค้า	10 ปี
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	10 - 15 ปี

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง

#### 4.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

#### 4.10 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้แก่ผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการมี สัญญาเช่าการมีจะบันทึกเป็นรายจ่ายผ่านด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้ระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของการทำไรชาดทูนเบ็ดเสร็จอื่นของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการมีจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้แก่ผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการทำไรชาดทูนเบ็ดเสร็จอื่นตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### 4.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รายการต่างๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทฯ จะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์อื่นของกลุ่มบริษัทฯ หากมีข้อสงสัยว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทฯ รับผิดชอบจากผลการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทฯ ประเมินการประเมินมูลค่าในโอกาสที่ทำการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทฯ ใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทฯ รับผิดชอบการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการทำหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่ดินซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์มีข้อสงสัยที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในปีก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทฯ ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในปีก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในปีก่อน ๆ กลุ่มบริษัทฯ บันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของการทำหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ดีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

#### 4.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทฯ รับผิดชอบเงินเดือน ค่าจ้าง โบนัสและเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

###### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทฯ จ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทฯ เงินที่กลุ่มบริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

###### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทฯ มีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทฯ คำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตรับรู้จำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

#### 4.14 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทฯ บันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทฯ จะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทฯ สามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้แก่หน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐโดยคำนวณจากกำไรตามภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทฯ ระบุหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวนเท่าที่ความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้

กลุ่มบริษัทฯ จะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทฯ จะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น



#### 4.16 ตราสารอนุพันธ์

##### สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ถ้าอัตราแลกเปลี่ยนไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

##### สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทรับรู้จำนวนสุทธิของดอกเบี้ยที่ได้รับจาก/จ่ายให้แก่คู่สัญญาตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นรายได้/ค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

#### 4.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่เจ้าหนี้ต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้ซื้อโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่ทำการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความเป็นไปในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

##### รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

###### การระบุภาระที่ต้องปฏิบัติ

ในการระบุภาระที่ต้องปฏิบัติในการส่งมอบสินค้าหรือบริการให้แก่ลูกค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าสินค้าหรือบริการแต่ละรายการถือเป็นภาระที่แยกจากกันหรือไม่ กล่าวคือ ถ้าภาระจะบันทึกสินค้าหรือบริการแต่ละรายการแยกจากกันก็ต่อเมื่อสินค้าหรือบริการดังกล่าวสามารถระบุได้ว่าแยกจากสินค้าหรือบริการอื่นในสัญญา และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น

###### การกำหนดช่วงเวลาของการรับรู้รายได้

ในการกำหนดช่วงเวลาของการรับรู้รายได้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่งหรือเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ ถ้าภาระจะรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งเมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต่อไปนี้

- ลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์จากผลของการปฏิบัติงานของกิจการในขณะที่ยังมีการปฏิบัติงาน
- การปฏิบัติงานของกิจการก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่ลูกค้าควบคุมในขณะที่ยังสร้างสินทรัพย์ดังกล่าว หรือ
- การปฏิบัติงานของกิจการไม่ก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่กิจการสามารถนำไปใช้ประโยชน์อื่นได้ และกิจการมีสิทธิในการรับชำระสำหรับการปฏิบัติงานที่เสร็จสิ้นในปัจจุบัน

ในกรณีที่ไม่มีเงื่อนไขข้างต้น ถ้าภาระจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าภาระที่ต้องปฏิบัติที่นั้นได้เสร็จสิ้นลงเมื่อใด

ในการคำนวณรายได้ที่รับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น

##### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

##### ค่าเผ่อนี้สละฐานะของลูกค้าหนี้

ในการประมาณค่าเผ่อนี้สละฐานะของลูกค้าหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกค้าแต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

##### ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าที่เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมสภาพ โดยคำนึงถึงภาวะอายุของสินค้า การแข่งขันทางการตลาด สภาพเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม

## ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯ จะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทฯ แสดงมูลค่าของที่ดินด้วยราคาที่ดินใหม่ ซึ่งราคาที่ใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อมูลพื้นฐานและการประมาณการบางประการ ตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทฯ จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแม้ว่ากลุ่มบริษัทฯ จะมีการทำกำไรในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทฯ ควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อมูลพื้นฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเมื่อใช้ทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2562	2561	2562	2561	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย (ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าขายสินค้า	-	-	4,850	12,163	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าบริการห้อยยื่น	-	-	74,173	66,468	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่า	-	-	19,200	19,200	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	63,130	54,780	อัตราตามที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยรับ	-	-	10,691	19,095	ร้อยละ 3.85 – 4.15 ต่อปี (2561: ร้อยละ 3.98 – 4.20 ต่อปี)
รายได้อื่น	-	-	8,513	8,081	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มและอัตราตามที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อวัตถุดิบ	-	-	166,827	159,415	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	13,880	5,517	ร้อยละ 3.71 – 4.34 ต่อปี (2561: ร้อยละ 3.97 – 4.10ต่อปี)
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	4,213	6,857	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มและอัตราตามที่ตกลงร่วมกัน
รายการธุรกิจกับการร่วมค้า					
รายได้ค่าขายสินค้า	-	3,825	-	-	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ดอกเบี้ยรับ	383	87	-	-	ร้อยละ 4.00 – 5.00 ต่อปี (2561: ร้อยละ 4.00 ต่อปี)
รายได้อื่น	-	63	-	-	อัตราตามที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายอื่น	365	308	-	-	อัตราตามที่ตกลงร่วมกัน
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
รายได้ค่าขายสินค้า	15,212	-	-	-	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ดอกเบี้ยรับ	87	-	-	-	ร้อยละ 4.00 ต่อปี
รายได้อื่น	617	-	-	-	อัตราตามที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายอื่น	236	-	-	-	อัตราตามที่ตกลงร่วมกัน

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	8,169	6,509
การร่วมค้า	-	48	-	-
บริษัทร่วม	3,762	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>3,762</b>	<b>48</b>	<b>8,169</b>	<b>6,509</b>
<b>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	15,944	13,420
การร่วมค้า	439	80	-	-
บริษัทร่วม	94	7	-	-
<b>รวม</b>	<b>533</b>	<b>87</b>	<b>15,944</b>	<b>13,420</b>
<b>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 18)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	6,053	2,196
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6,053</b>	<b>2,196</b>
<b>เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 18)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1,665	2,895
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,665</b>	<b>2,895</b>

มิให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยและมิกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย

มิให้กู้ยืมระยะสั้นแก่และมิกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและไม่มีหลักประกัน ในระหว่างปีปัจจุบัน มิให้กู้ยืมระยะสั้นแก่และมิกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

มิให้กู้ยืมระยะสั้นแก่	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ		ยอดคงเหลือ	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
บริษัท หัวยืนเอเซียซีฟู้ด (สุราษฎร์ธานี) จำกัด	4.04 - 4.15	235,327	569,863	(805,190)	-
บริษัท เอเซีย ฟีด จำกัด	3.85 - 4.15	108,000	194,580	(197,780)	104,800
บริษัท เอเซีย ฟู้ด จำกัด	3.85 - 3.92	-	115,007	(56,695)	58,312
บริษัท เอเซีย กรุป เซอร์วิส จำกัด	3.85 - 4.15	13,030	152,114	(6,177)	158,967
<b>รวม</b>	<b>356,357</b>	<b>1,031,564</b>	<b>(1,065,842)</b>	<b>322,079</b>	
หัก: ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ		(41,836)	-	-	(41,836)
<b>รวมมิให้กู้ยืมระยะสั้น - สุทธิ</b>		<b>314,521</b>	<b>1,031,564</b>	<b>(1,065,842)</b>	<b>280,243</b>

(หน่วย: พันบาท)

มิให้กู้ยืมระยะสั้นแก่	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ		ยอดคงเหลือ	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
บริษัท หัวยืนเอเซียซีฟู้ด (สุราษฎร์ธานี) จำกัด	3.79 - 3.92	-	465,133	(383,896)	81,237
บริษัท เอเซีย อะไลอันซ์ อินเทอร์เน็ต เซ็นแนล จำกัด	3.71 - 4.34	227,000	969,360	(819,360)	377,000
บริษัท เอเซีย ฟู้ด จำกัด	4.17 - 4.30	43,882	215,357	(259,239)	-
<b>รวมมิให้กู้ยืมระยะสั้น</b>		<b>270,882</b>	<b>1,649,850</b>	<b>(1,462,495)</b>	<b>458,237</b>

มิให้กู้ยืมระยะยาวแก่การร่วมค้า

ในเดือนพฤษภาคม 2561 บริษัท เอเซีย กรุป เซอร์วิส จำกัด ได้เข้าทำสัญญาร่วมทุนกับบริษัทร่วมทุนแห่งหนึ่งเพื่อจัดตั้ง Asian Group SCS Europe GmbH (การร่วมค้า) โดยสัญญาาร่วมทุนดังกล่าวระบุให้ บริษัท เอเซีย กรุป เซอร์วิส จำกัด และบริษัทร่วมทุนดังกล่าวให้กู้ยืมเงินแก่ Asian Group SCS Europe GmbH เป็นจำนวนเงิน 240,000 ยูโรและ จำนวนเงิน 160,000 ยูโร ตามลำดับ และสามารถขออนุมัติการกู้ยืมเพิ่มเติมได้ ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเมื่อการร่วมค้าดังกล่าวมีรายได้เพียงพอที่จะชำระได้ มิให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกันและคิดดอกเบี้ยในอัตราที่ร้อยละ 4 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท เอเซีย กรุป เซอร์วิส จำกัด มีมิให้กู้ยืมแก่การร่วมค้า (Asian Group SCS Europe GmbH) เป็นจำนวนเงิน 250,000 ยูโร (2561: 120,000 ยูโร) และจัดประเภทเป็นมิให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งสอดคล้องกับเงื่อนไขกำหนดชำระคืนเงินต้นในสัญญาาร่วมทุน

ในเดือนสิงหาคม 2562 Thaiya Corporation (Shanghai) Co., Ltd. (บริษัทย่อยของ บริษัท เอเซีย แปซิฟิค เซอร์วิส จำกัด) และบริษัทร่วมทุนอีกแห่งหนึ่ง ได้เข้าทำสัญญา ร่วมทุนเพื่อจัดตั้ง Shangdong Thaiya Meisi Pet Foods Co., Ltd. (มรร่วมค้า) และสัญญาให้กู้ยืมเงินระยะยาวแก่ Shangdong Thaiya Meisi Pet Foods Co., Ltd. จำนวนเงิน 5 ล้านหยวน มีกำหนดชำระคืนภายใน 3 ปีนับจากวันที่ได้รับเงินกู้โดย Thaiya Corporation (Shanghai) Co., Ltd. จะให้กู้ยืมเงินเป็นจำนวนเงิน 2.55 ล้านหยวน และบริษัทร่วมทุนอีกแห่งหนึ่งจะให้กู้ยืมเงินเป็นจำนวนเงิน 2.45 ล้านหยวน มีให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวไม่มีหลักประกันและคิดดอกเบี้ยในอัตราที่ร้อยละ 5 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุก ๆ ครึ่งปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 Thaiya Corporation (Shanghai) Co., Ltd. มีมิให้กู้ยืมแก่การร่วมค้า (Shandong Thaiya Meisi Pet Foods Co., Ltd.) เป็น จำนวนเงิน 1.71 ล้านหยวน (2561: ไม่มี)

ในระหว่างปีปัจจุบัน มีมิให้กู้ยืมระยะยาวแก่การร่วมค้ามีการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

มิให้กู้ยืมระยะยาวแก่	งบการเงินรวม					
	ยอดคงเหลือ		ขาดทุนที่ยัง		รับส่วนแบ่ง	
	ณ วันที่		ไม่เกิดขึ้นจริง		จากการแปลง	
	1 ธันวาคม	เพิ่มขึ้น	จากการแปลง	รับส่วนแบ่ง	ค่าบการเงินที่	ยอดคงเหลือ
	2561	ระหว่างปี	ค่าอัตรา	ผลขาดทุน	เป็นเงินตรา	ณ วันที่
			แลกเปลี่ยน		ต่างประเทศ	2562
Asian Group SCS Europe GmbH	108	4,603	(684)	(4,669)	666	24
Shandong Thaiya Meisi Pet Foods Co., Ltd.	-	7,385	-	-	-	7,385
รวม	108	(684)	(4,669)	666	7,409	

มิให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม

ในเดือนพฤษภาคม 2561 บริษัท เอเซีย แปซิฟิค เซอร์วิส จำกัด ได้เข้าทำสัญญาร่วมทุนกับบริษัทร่วมทุนอีกแห่งหนึ่งเพื่อจัดตั้งบริษัท อินเตอร์ เพ็ทกรีน จำกัด (บริษัทร่วม) โดยสัญญาร่วมทุนดังกล่าวระบุให้ บริษัท เอเซีย แปซิฟิค เซอร์วิส จำกัด และ บริษัทร่วมทุนดังกล่าวให้กู้ยืมเงินแก่ บริษัท อินเตอร์ เพ็ทกรีน จำกัด เป็นจำนวนเงิน 1.6 ล้านบาท และ 2.4 ล้านบาท ตามลำดับ และสามารถขออนุมัติการกู้ยืมเพิ่มเติมได้ ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเงินต้นเมื่อบริษัทร่วมดังกล่าวมีผลประกอบการเพียงพอตามที่ได้รับอนุมัติ ในที่ประชุมจากทั้ง 2 ฝ่าย มีมิให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวไม่มีหลักประกันและคิดดอกเบี้ยในอัตราที่ร้อยละ 4 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนดอกเบี้ยตามระยะเวลาที่ระบุในสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท เอเซีย แปซิฟิค เซอร์วิส จำกัด มีมิให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม (บริษัท อินเตอร์ เพ็ทกรีน จำกัด) เป็นจำนวนเงิน 3.2 ล้านบาท (2561: 1.6 ล้านบาท) และจัดประเภทเป็นมิให้กู้ยืมระยะยาวซึ่งสอดคล้องกับเงื่อนไขกำหนดชำระคืนเงินต้นในสัญญาร่วมทุน

ในระหว่างปีปัจจุบัน มีมิให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมมีการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

มิให้กู้ยืมระยะยาวแก่	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ		ยอดคงเหลือ	
	ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2561	เพิ่มขึ้น	รับส่วนแบ่ง	31 ธันวาคม 2562
		ระหว่างปี	ผลขาดทุน	
บริษัท อินเตอร์ เพ็ทกรีน จำกัด	1,562	1,600	(2,593)	569
รวม	1,562	1,600	(2,593)	569

## ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ผลประโยชน์ระยะสั้น	13,874	14,622	5,782	9,114
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2,624	591	1,407	347
รวม	16,498	15,213	7,189	9,461

## การรับประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ ได้รับประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคารให้แก่บริษัทย่อยตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17 และ 31.4 ค) การรับประกันดังกล่าวไม่คิดค่าธรรมเนียม

วงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและมิให้กู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารของบริษัทฯ กำประกันโดยบริษัท หอเรียน เอเชีย ซีฟู้ด (สุราษฎร์ธานี) จำกัด การรับประกันดังกล่าวไม่คิดค่าธรรมเนียม

วงเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัทฯ กำประกันโดยการจดจำนองอาคารของบริษัท เอเซีย อะไลอันซ์ อินเทอร์เน็ต เซ็นเตอร์ จำกัด และการรับประกันโดยการจดจำนองที่ดินและอาคารของบริษัท เอเซีย ฟีด จำกัด การรับประกันดังกล่าวไม่คิดค่าธรรมเนียม

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสด	685	605	42	28
เงินฝากธนาคาร	102,191	96,170	6,808	26,260
รวม	102,876	96,775	26,288	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.13 ถึง 0.63 ต่อปี (2561: ร้อยละ 0.13 ถึง 0.75 ต่อปี)

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)</u>				
อายุหนี้ค่านับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	48	7,087	6,433
ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	3,762	-	1,082	76
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,762	48	8,169	6,509
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้ค่านับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	506,783	662,407	111,780	197,171
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	225,100	372,827	28,364	14,533
3 - 6 เดือน	8,458	22,454	6	300
6 - 12 เดือน	21,324	32,617	-	2
มากกว่า 12 เดือน	222,638	208,246	5,849	6,898
รวม	984,303	1,298,551	145,999	218,904
หัก: ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ	(197,041)	(208,246)	(5,849)	(6,898)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	787,262	1,090,305	140,150	212,006
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	791,024	1,090,353	148,319	218,515
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	-	14,873	12,270
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	80,232	83,196	1,664	2,942
ลูกหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	1,503	1,086	388	99
ดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	533	87	1,071	1,150
รวม	82,268	84,369	17,996	16,461
หัก: ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ	(50,426)	(49,438)	-	-
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	31,842	34,931	17,996	16,461
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	822,866	1,125,284	166,315	234,976

9. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
สินค้าสำเร็จรูป	850,659	1,432,035	(57,913)	(80,284)	792,746	1,351,751
งานระหว่างทำ	52,268	94,562	-	-	52,268	94,562
วัตถุดิบ	586,506	514,536	(19)	-	586,487	514,536
ภาชนะบรรจุและหีบห่อ	176,005	208,888	-	-	176,005	208,888
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	35,393	32,305	-	-	35,393	32,305
สินค้าระหว่างทาง	95,357	152,403	-	-	95,357	152,403
รวม	1,796,188	2,434,729	(57,932)	(80,284)	1,738,256	2,354,445



	งบการเงินรวม					
	รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่า					
	ราคาทุน		สิทธิที่จะได้รับ		สินค้าเหลือ - สิทธิ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
สินค้าสำเร็จรูป	150,649	419,231	(9,514)	(14,113)	141,135	405,118
งานระหว่างทำ	39,247	78,834	-	-	39,247	78,834
วัตถุดิบ 46,502	97,975	(19)	-	46,483	97,975	
ภาษนะบรรทุและหีบห่อ	14,737	16,822	-	-	14,737	16,822
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	571	587	-	-	571	587
สินค้าระหว่างทาง	9,413	13,818	-	-	9,413	13,818
รวม 261,119	627,267	(9,533)	(14,113)	251,586	613,154	

ในระหว่างปี 2562 กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่ได้รับ เป็นจำนวนเงิน 1 ล้านบาท (2561: 31 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ไม่มี) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขายและมีการกลับรายการปรับลดราคาทุนของสินค้าเหลือเป็นจำนวนเงิน 23 ล้านบาท (2561: 58 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 5 ล้านบาท 2561: 11 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

## 10. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้ คือ เงินฝากออมทรัพย์ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับธนาคาร

## 11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)		
บริษัท ห้างเยินเอชเชียนซีฟู๊ด (สุราษฎร์ธานี) จำกัด	100,000	100,000	100	100	100,000	100,000
บริษัท เอชเชียน อะโลอินซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	1,700,000	1,700,000	100	100	1,699,993	1,699,993
บริษัท เอชเชียน ฟู๊ด จำกัด	800,000	800,000	100	100	775,000	775,000
บริษัท เอชเชียน ฟู๊ด จำกัด	1,000	1,000	100	100	1,000	1,000
บริษัท เอชเชียน กรุป เซอร์วิส จำกัด	10,000	10,000	100	100	10,000	10,000
รวม				2,585,993	2,585,993	
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า					(111,000)	(111,000)
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					2,474,993	2,474,993

ในเดือนมกราคม 2561 บริษัทฯได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เอชเชียน กรุป เซอร์วิส จำกัด จำนวน 99,997 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 10 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว ธุรกิจหลักของบริษัทดังกล่าวคือ การบริหารจัดการด้านการตลาดและการลงทุนในธุรกิจอื่น

ในเดือนธันวาคม 2561 บริษัท เอชเชียน กรุป เซอร์วิส จำกัด ได้ลงทุนในบริษัท Thaiya Corporation (Shanghai) Co., Ltd. ซึ่งมีทุนจดทะเบียนเป็นจำนวนเงิน 0.7 ล้านเหรียญสหรัฐคิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว โดยบริษัท เอชเชียน กรุป เซอร์วิส จำกัด ได้ชำระมูลค่าหุ้นแล้วเป็นเงินสดจำนวน 0.1 ล้านเหรียญสหรัฐ ธุรกิจหลักของบริษัทดังกล่าว คือ ทำการตลาดและจัดจำหน่ายธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงและอาหารทะเลแช่แข็ง

ในเดือนพฤษภาคม 2562 Thaiya Corporation (Shanghai) Co., Ltd. ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวนเงิน 0.7 ล้านเหรียญสหรัฐ เป็นจำนวนเงิน 3.0 ล้านเหรียญสหรัฐ เพื่อบริหารการลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัทแห่งหนึ่งในประเทศจีน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท เอชเชียน กรุป เซอร์วิส จำกัด ได้ชำระค่าหุ้นแล้วจำนวนเงิน 2.35 ล้านเหรียญสหรัฐ

ในระหว่างปี 2562 และ 2561 บริษัทย่อยไม่มีการจ่ายเงินปันผล

## 12. เงินลงทุนในการร่วมค้า

### 12.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่กลุ่มบริษัทฯและบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2562	2561	2562	2561	2562	2561
			ร้อยละ	ร้อยละ				
Asian Group SCS Europe GmbH	ทำการตลาดและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทในต่างประเทศ	เยอรมนี	60	60	572	572	-	-
Shandong Thaiya Meisi Pet Foods Co., Ltd.	รับจ้างผลิต ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงแบบเม็ดในประเทศจีน	จีน	51	-	44,487	-	43,624	-
รวม					45,059	572	43,624	-

ในเดือนพฤษภาคม 2561 บริษัท เอชเอ็น กรุ๊ป เซอร์วิส จำกัด ได้เข้าลงทุนใน Asian Group SCS Europe GmbH เป็นจำนวนเงิน 15,000 ยูโร คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว

ในเดือนกรกฎาคม 2562 Thaiya Corporation (Shanghai) Co., Ltd. (บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท เอชเอ็น กรุ๊ป เซอร์วิส จำกัด) ได้เข้าลงทุนใน Shandong Thaiya Meisi Pet Foods Co., Ltd. เป็นจำนวนเงิน 2.0 ล้านหยวน คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว

เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัท เอชเอ็น กรุ๊ป เซอร์วิส จำกัด เข้าลงทุนเพิ่มเติมใน Shandong Thaiya Meisi Pet Foods Co., Ltd. เป็นจำนวนเงิน 8.2 ล้านหยวน คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 41 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว ทำให้สัดส่วนการลงทุนรวมของกลุ่มบริษัทใน Shandong Thaiya Meisi Pet Foods Co., Ltd. คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัท เอชเอ็น กรุ๊ป เซอร์วิส จำกัด ได้ชำระค่าหุ้นสามัญดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2562

## 12.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทได้รับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	งบการเงินรวม			
	ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุน ในการร่วมค้าในระหว่างปี		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุน ในการร่วมค้าในระหว่างปี	
	2562	2561	2562	2561
บริษัท อินเตอร์ เพ็ทริเนีย จำกัด	-	(1,638)	-	-
Asian Group SCS Europe GmbH	(4,669)	(4,863)	666	-
Shandong Thaiya Meisi Pet Foods Co., Ltd.	(640)	-	(223)	-
รวม	(5,309)	(6,501)	443	-

ในเดือนพฤษภาคม 2561 บริษัท เอชเอ็น กรุ๊ป จำกัด เซอร์วิส จำกัด ได้เข้าลงทุนในบริษัท อินเตอร์ เพ็ทริเนีย จำกัด เป็นจำนวนเงิน 1.6 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว และต่อมาในเดือนพฤศจิกายน 2561 บริษัท เอชเอ็น กรุ๊ป เซอร์วิส จำกัด และบริษัทอื่นที่ควบคุมร่วมกันได้ทำการเปลี่ยนแปลงแก้ไขสัญญาการร่วมค้าดังกล่าว ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ จัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม (ตามที่แสดงใน หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13)

กลุ่มบริษัทฯ ได้รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าแห่งนี้น่าจะมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับศูนย์ และได้รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าเพิ่มเติมโดยหักจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวจำนวนเงิน 4.0 ล้านบาท เนื่องจากมีการผูกพันตามกฎหมายหรือทางพฤตินัยที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของการร่วมค้าดังกล่าว (ตามที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6)

ในระหว่างปี 2562 และ 2561 การร่วมค้าไม่มีการจ่ายเงินปันผล

## 12.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท อินเตอร์ เพ็ทกรีน จำกัด		Asian Group SCS Europe GmbH		Shandong Thaiya Meisi Pet Foods Co., Ltd.	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	3	1	1	2	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	1	-	-	1	-
สินค้าคงเหลือ	-	-	-	-	6	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	1	-	-	1	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	-	-	54	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	1	-
รวมสินทรัพย์	-	5	1	1	65	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	1	1	1	3	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	1	-
เบ็ดเสร็จระยะยาว	-	4	14	7	12	-
รวมหนี้สิน	-	5	15	8	16	-
สินทรัพย์ (หนี้สิน) - สุทธิ	-	-	(14)	(7)	49	-
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	-	40	60	60	51	-
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ (หนี้สิน)						
- สุทธิ	-	-	(8)	(4)	25	-
การตัดรายการระหว่างกัน	-	-	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า (หนี้สินที่รับมา)	-	-	(8)	(4)	25	-
สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ						

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท อินเตอร์ เพ็ทกรีน จำกัด		Asian Group SCS Europe GmbH		Shandong Thaiya Meisi Pet Foods Co., Ltd.	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รายได้ -	5	1	1	31	-	-
ต้นทุนขาย	-	(4)	(1)	-	(29)	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	-	(4)	-	(2)	(1)	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	(1)	(7)	(7)	(2)	-
ขาดทุน -	(4)	(7)	(8)	(1)	-	-
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	-	40	60	60	51	-
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในกำไรขาดทุน	-	(2)	(4)	(5)	(1)	-
การตัดรายการระหว่างกัน	-	-	-	-	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากการลงทุนในการร่วมค้า	-	(2)	(4)	(5)	(1)	-

ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 คำนวณจากข้อมูลตามการบันทึกที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของการร่วมค้าโดยยังไม่ได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทฯ เชื่อว่าข้อมูลทางการเงินดังกล่าวจะมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญหากได้ถูกตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของการร่วมค้านั้น

### 13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

#### 13.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

บริษัทร่วม	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2562 (ร้อยละ)	2561 (ร้อยละ)	2562	2561	2562	2561
บริษัท อินเตอร์ เพ็ทกรีน จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์	ไทย	40	40	1,600	1,600	-	-
รวม					1,600	1,600	-	-

### 13.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วมในแบบการเงินรวมดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัทร่วม	งบการเงินรวม	
	ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี	
	2562	2561
บริษัท อินเตอร์ เพ็ทกรีน จำกัด	(2,593)	-
รวม	(2,593)	-

กลุ่มบริษัทฯ ได้รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมแห่งหนึ่งจนมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับศูนย์ และรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มเติมโดยหักจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวจำนวนเงิน 2.6 ล้านบาท เนื่องจากมีการระบุพันตามกฎหมายหรือทางพฤตินัยที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วมดังกล่าว (ตามที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6)

ในระหว่างปี 2562 และ 2561 บริษัทร่วมไม่มีการจ่ายเงินปันผล

### 13.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท อินเตอร์ เพ็ทกรีน จำกัด	
	2562	2561
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	2	-
สินค้าคงเหลือ	4	-
อุปกรณ์ 1	-	-
รวมสินทรัพย์	8	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	7	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	8	-
รวมหนี้สิน	15	-
หนี้สิน - สุทธิ	(7)	-
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	40	-
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในหนี้สิน - สุทธิ	(3)	-
การตัดรายการระหว่างกัน	-	-
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม (หนี้สินที่รับมา)	(3)	-

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท อินเตอร์ เพ็ทกรีน จำกัด	
	2562	2561
รายได้	15	-
ต้นทุนขาย	(12)	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	(8)	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(1)	-
ขาดทุน	(6)	-
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	40	-
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในกำไรขาดทุน	(2)	-
การตัดรายการระหว่างกัน	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วม	(2)	-

ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 คำนวณจากข้อมูลทางการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมโดยยังไม่ได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทฯ เชื่อว่าข้อมูลทางการเงินดังกล่าวจะไม่มี ความแตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญหากได้ถูกตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมนั้น

#### 14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดินที่กลุ่มบริษัทฯยืมจากลูกหนี้เพื่อเป็นการชำระหนี้ ปัจจุบันถือครองไว้โดยที่ยังไม่ได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีมูลค่า 92.7 ล้านบาท (2561: 68.6 ล้านบาท) ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด

#### 15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม								
สินทรัพย์ซึ่ง แสดงมูลค่าตาม ราคาที่ตีใหม่	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน							
	เครื่องตกแต่ง						สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ		
ราคาทุน / ราคาที่ตีใหม่								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	984,133	102,151	1,614,243	2,176,014	117,037	143,843	53,258	5,190,679
ซื้อเพิ่ม	-	10,420	21,148	125,684	6,812	937	70,179	235,180
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(1,765)	(37,131)	(136,685)	(15,154)	-	-	(190,735)
โอนเข้า (ออก)	-	541	15,179	28,634	826	-	(45,180)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	984,133	111,347	1,613,439	2,193,647	109,521	144,780	78,257	5,235,124
ซื้อเพิ่ม	-	3,488	14,118	62,877	5,610	1,751	213,831	301,675
ตีราคาเพิ่ม	67,775	-	-	-	-	-	-	67,775
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(214)	(588)	(38,276)	(6,071)	(11,273)	-	(56,422)
โอนเข้า (ออก)	-	7,677	3,740	10,996	170	-	(22,583)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,051,908	122,298	1,630,709	2,229,244	109,230	135,258	269,505	5,548,152
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	(62,306)	(900,294)	(1,356,037)	(94,582)	(117,900)	-	(2,531,119)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(5,879)	(64,042)	(113,877)	(7,486)	(3,180)	-	(194,464)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	1,686	28,227	134,558	15,091	-	-	179,562
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	(66,499)	(936,109)	(1,335,356)	(86,977)	(121,080)	-	(2,546,021)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(7,577)	(66,553)	(119,401)	(7,464)	(2,887)	-	(203,882)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	67	332	30,262	5,974	10,879	-	47,514
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	(74,009)	(1,002,330)	(1,424,495)	(88,467)	(113,088)	-	(2,702,389)
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	-	-	-	-	-	-
บันทึกเพิ่มขึ้นระหว่างปี	(800)	-	(283)	-	-	-	-	(1,083)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(800)	-	(283)	-	-	-	-	(1,083)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	984,133	44,848	677,330	858,291	22,544	23,700	78,257	2,689,103
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,051,108	48,289	628,096	804,749	20,763	22,170	269,505	2,844,680
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2561 (185 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								194,464
2562 (194 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								203,882



## งบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ซึ่ง แสดงมูลค่าตาม ราคาที่เป็นใหม่	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน							
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง		สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม
					ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ		
ราคาทุน / ราคาที่เป็นใหม่								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	805,842	44,516	728,487	576,471	33,303	47,918	1,152	2,237,689
ซื้อเพิ่ม	-	2,900	1,697	16,860	2,084	-	3,308	26,849
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(1,613)	(37,131)	(43,266)	(4,813)	-	-	(86,823)
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	301	201	-	(502)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	805,842	45,803	693,053	550,366	30,775	47,918	3,958	2,177,715
ซื้อเพิ่ม	-	-	5,192	15,024	617	3	-	20,836
ตัดราคาเพิ่ม	34,432	-	-	-	-	-	-	34,432
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(214)	(58)	(32,670)	(4,151)	(5,433)	-	(42,526)
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	2,772	-	-	(2,772)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	840,274	45,589	698,187	535,492	27,241	42,488	1,186	2,190,457
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	(33,206)	(431,122)	(458,531)	(29,848)	(39,337)	-	(992,044)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(1,155)	(25,329)	(16,858)	(1,618)	(1,359)	-	(46,319)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	1,613	28,227	43,217	4,810	-	-	77,867
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	(32,748)	(428,224)	(432,172)	(26,656)	(40,696)	-	(960,496)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(1,365)	(24,191)	(17,869)	(1,453)	(1,291)	-	(46,169)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	67	58	24,739	4,082	5,236	-	34,182
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	(34,046)	(452,357)	(425,302)	(24,027)	(36,751)	-	(972,483)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	805,842	13,055	264,829	118,194	4,119	7,222	3,958	1,217,219
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	840,274	11,543	245,830	110,190	3,214	5,737	1,186	1,217,974
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2561 (42 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								46,319
2562 (41 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								46,169

ในปี 2562 กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)

ข้อมูลพื้นฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่าราคาที่เป็นใหม่ สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	ผลกระทบต่อราคาที่เป็นใหม่ เมื่ออัตราตามข้อสมมติฐานเพิ่มขึ้น มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น
ราคาต่อตารางวา (บาท)	300 – 30,500	3,900 – 30,500	

หากกลุ่มบริษัทฯ แสดงมูลค่าของที่ดินด้วยวิธีราคาทุน มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 จะเป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ที่ดิน	431,512	432,312	331,844	331,844

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ มียอดคงเหลือของยานพาหนะซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าการเดินโดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 2 ล้านบาท (2561: 3 ล้านบาท) และงบการเงินเฉพาะกิจการ 1 ล้านบาท (2561: 2 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงิน 974 ล้านบาท (2561: 940 ล้านบาท) และงบการเงินเฉพาะกิจการ: 426 ล้านบาท (2561: 427 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ ได้นำที่ดินและอาคารซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนเงิน 806 ล้านบาท (2561: 745 ล้านบาท) และงบการเงินเฉพาะกิจการ: บริษัทฯ นำที่ดินซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนเงิน 507 ล้านบาท (2561: 471 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบ งบการเงินข้อ 19

#### 16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม				(หน่วย: พันบาท)	
					งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เครื่องหมายการค้า	คอมพิวเตอร်ซอฟต์แวร์	ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง	รวม	คอมพิวเตอร်ซอฟต์แวร์	รวม
<b>ราคาทุน</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	51,290	-	51,290	49,100	49,100
ซื้อเพิ่ม	-	201	1,016	1,217	201	201
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	51,491	1,016	52,507	49,301	49,301
ซื้อเพิ่ม	1,140	384	2,445	3,969	114	114
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(294)	-	(294)	(294)	(294)
โอนเข้า (ออก)	-	253	(253)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,140	51,834	3,208	56,182	49,121	49,121
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	(8,483)	-	(8,483)	(7,407)	(7,407)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	(3,701)	-	(3,701)	(3,426)	(3,426)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	(12,184)	-	(12,184)	(10,833)	(10,833)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(57)	(3,523)	-	(3,580)	(3,247)	(3,247)
ส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	294	-	294	294	294
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(57)	(15,413)	-	(15,470)	(13,786)	(13,786)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	39,307	1,016	40,323	38,468	38,468
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,083	36,421	3,208	40,712	35,335	35,335

#### 17. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม		(หน่วย: พันบาท)	
					งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	MRR + 3.25, MOR	MRR + 3.25, MOR	289	846	130	846
ตัวสัญญาใช้เงิน	3.25 - 3.85	3.00 - 4.15	192,364	547,141	-	150,000
ทริสตีรีช	3.35 - 4.30	3.85 - 5.28	140,783	512,974	11,918	68,430
รวม			333,436	1,060,961	12,048	219,276

วงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารของบริษัทฯ ค้ำประกันโดยบริษัท หอเงิน เอเซียซีฟูด (สุราษฎร์ธานี) จำกัด

วงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารของบริษัทฯ ย่อยค่าประกันโดยบริษัทฯ ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31.4 ค)

#### 18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	-	6,053	2,196
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	406,934	495,822	43,311	84,111
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	-	264	1,918
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	130,265	75,138	15,216	21,523
ดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	-	1,401	977
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	73,009	126,317	26,306	47,820
รวม	610,208	697,277	92,551	158,545

19. เงินกู้ยืมระยะยาว

			(หน่วย: พันบาท)			
ปี	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระเงินต้นและดอกเบี้ย	รวมการคืนรวม		รวมการคืนเฉพาะกิจการ	
			2562	2561	2562	2561
1	THBFIX 3M +2.50	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557				
		สิ้นสุดไตรมาส 2562	-	70,000	-	70,000
2	THBFIX 6M +1.90	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561				
		สิ้นสุดไตรมาส 2565	880,000	1,220,000	880,000	1,220,000
3	2.94	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2561				
		สิ้นสุดไตรมาส 2568 432,143	510,714	432,143	510,714	
4	2.57	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562				
		สิ้นสุดไตรมาส 2565	275,000	-	275,000	-
5	THBFIX 3M +2.00	ชำระคืนเป็นรายเดือน ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562				
		สิ้นสุดไตรมาส 2565	275,010	-	-	-
รวม	1,862,153	1,800,714	1,587,143	1,800,714		
หัก:	ค่าธรรมเนียมการคืนเงินต้น		(697)	(764)	-	(764)
หัก:	ส่วนที่เกินกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		(618,270)	(487,807)	(518,571)	(487,807)
ส่วนที่เกินกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี			1,243,186	1,312,143	1,068,572	1,312,143

บริษัทฯ ได้เข้าทำรายการแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมวันที่ 2 เป็นอัตราดอกเบี้ยที่ร้อยละ 3.95 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวรับประกันโดยการจดทะเบียนของบริษัทย่อย และอาคารของบริษัท เอเชียน อะโรแมติก อินเทอร์เน็ต จำกัด

บริษัทฯ ได้เข้าทำรายการแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมวันที่ 3 เป็นอัตราดอกเบี้ย THBFIX 6M บวกร้อยละ 2.95 เงินกู้ยืมดังกล่าวรับประกันโดยการจดทะเบียนของบริษัทย่อย และอาคารของบริษัท เอเชียนเฟด จำกัด

ในเดือนกันยายน 2562 บริษัทฯ เข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมวันที่ 4 จำนวนเงิน 300 ล้านบาทกับธนาคารเดียวกับเงินกู้ยืมวันที่ 3 เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายไตรมาสตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 ถึงกันยายน 2565 และคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.57 ต่อปี อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้เข้าทำรายการแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นอัตราดอกเบี้ย THBFIX 6M บวกร้อยละ 1.88 เงินกู้ยืมดังกล่าวรับประกันโดยการจดทะเบียนของบริษัทย่อย และอาคารของบริษัท เอเชียน เฟด จำกัด

ในเดือนกันยายน 2562 บริษัท เอเชียน อะโรแมติก อินเทอร์เน็ต จำกัด เข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมวันที่ 5 จำนวน 300 ล้านบาทกับธนาคารแห่งหนึ่ง เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายเดือนตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 ถึงกันยายน 2565 และคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ย THBFIX 3M บวกร้อยละ 2.00 เงินกู้ยืมดังกล่าวรับประกันโดยบริษัท บริษัท หอเกียรติเอเชียนซีฟู้ด (สุราษฎร์ธานี) จำกัด และบริษัท เอเชียน เฟด จำกัด และเงินฝากธนาคารตามที่ระบุในสัญญาเงินกู้ รวมทั้งการโอนสิทธิการรับเงินจากรายชื้อลูกค้าที่ได้รับการอนุมัติโดยฝ่ายบัญชีเพื่อไว้สำรองในการชำระหนี้ดังกล่าวด้วย

การเคลื่อนไหวของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียดดังนี้

		(หน่วย: พันบาท)	
		รวมการคืนรวม	รวมการคืนเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562		1,800,714	1,800,714
บวก: กู้เพิ่ม		600,000	300,000
หัก: ชำระคืนเงินกู้		(538,561)	(513,571)
ค่าธรรมเนียมการคืนเงินต้น		(697)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		1,861,456	1,587,143

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมด้าน กลุ่มบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การชำระอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

20. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเดิน

		(หน่วย: พันบาท)			
		รวมการคืนรวม		รวมการคืนเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเดิน		1,015	1,949	232	791
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย		(38)	(100)	(3)	(26)
รวม 977		1,849	229	765	
หัก: ส่วนที่เกินกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		(580)	(872)	(229)	(536)
ส่วนที่เกินกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี		397	977	-	229

กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าการเดินกับบริษัทอิสระซึ่งเพื่อเช่ายานพาหนะใช้ในการดำเนินงานของกิจการโดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญาเช่ามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 1 ถึง 5 ปี

กลุ่มบริษัทฯ มีการผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าที่ดิน

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้น						
ตามสัญญาเช่า	608	407	1,015	232	-	232
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าที่ดินรอการตัดบัญชี	(28)	(10)	(38)	(3)	-	(3)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	580	397	977	229	-	229

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้น						
ตามสัญญาเช่า	934	1,015	1,949	559	232	791
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าที่ดินรอการตัดบัญชี	(62)	(38)	(100)	(23)	(3)	(26)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	872	977	1,849	536	229	765

## 21. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	54,231	53,582	28,460	30,286
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	6,107	5,496	1,760	2,265
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,612	1,473	812	820
ต้นทุนบริการในอดีต	13,177	-	7,568	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
ขาดทุน (กำไร) จากการประเมินการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(1,814)	-	(1,157)	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	7,792	-	3,206	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(1,481)	-	(723)	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(13,115)	(6,320)	(9,382)	(4,911)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	66,509	54,231	30,544	28,460

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้รับการประกาศในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้างสำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่า 400 วันในอัตราค่าจ้างสุดท้าย กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงสร้างสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้กลุ่มบริษัทฯ มีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 13 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 8 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทฯ บันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ คาดว่า จะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 9 ล้านบาท (2561: 4 ล้านบาท) และงบการเงินเฉพาะกิจการ 6 ล้านบาท (2561: 3.6 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ ประมาณ 13 ปี (2561: 11 ปี) และงบการเงินเฉพาะกิจการ: 13 ปี (2561: 11 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
อัตราคิดลด	1.19 – 2.50	2.99
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3.50 – 5.00	3.50 – 5.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0 – 50	0 – 50

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของการผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(6,079)	7,098	(2,340)	2,691
อัตราการขึ้นเงินเดือน	7,580	(6,605)	2,930	(2,595)
	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(7,684)	9,809	(2,855)	3,555

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(4,301)	4,941	(2,062)	2,337
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5,989	(5,267)	2,914	(2,597)
	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(5,445)	6,829	(2,533)	3,090

## 22. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นปันผล

## 23. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ยอดคงเหลือต้นปี	515,255	515,255	473,999	473,999
ตีราคาเพิ่มขึ้น	75,177	-	34,432	-
ตีราคาลดลง	(7,402)	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	583,030	515,255	508,431	473,999
ยอดคงเหลือปลายปี - สุทธิจากภาษีเงินได้	466,424	412,204	406,744	379,199

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินไม่สามารถนำไปหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นปันผล

## 24. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	1,057,717	1,143,836	259,888	303,808
ค่าเสื่อมราคา	203,882	194,464	46,169	46,319
ค่าตัดจำหน่าย	3,580	3,701	3,247	3,426
ค่าขนส่ง 191,882	228,324	48,615	55,763	
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองทั่วไป	5,324,434	6,875,744	919,385	1,503,264
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(623,670)	(219,513)	(308,169)	(214)

25. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	466	3	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	4,691	(4,586)	(637)	9,311
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	5,157	(4,583)	(637)	9,311

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	13,555	-	6,886	-
ขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(899)	-	(265)	-
รวม	12,656	-	6,621	-

รายการกระทบยอดระหว่างกำไร (ขาดทุน) ภาษีเงินได้กับค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไร (ขาดทุน) ภาษีเงินได้ก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	137,854	357,652	(79,239)	(9,694)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไร (ขาดทุน) ภาษีเงินได้ก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	27,571	71,530	(15,848)	(1,939)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	1,580	1,300	-	-
ผลกระทบทางภาษีจากการตัดรายการระหว่างกัน	547	5	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ: ผลแตกต่างชั่วคราว	153	(6,501)	-	1,405
ขาดทุนทางภาษี	7,412	(15,877)	16,636	14,388
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน	(35,806)	(50,039)	(5,205)	(3,876)
รายได้ที่ให้เป็นรายได้ทางภาษี	2,679	606	2,162	606
รายได้ที่ได้รับยกเว้นและค่าใช้จ่ายต้องห้าม	1,351	(5,246)	1,686	(1,200)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(330)	(361)	(68)	(73)
รวม	(32,106)	(55,040)	(1,425)	(4,543)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	5,157	(4,583)	(637)	9,311



ส่วนประกอบของสินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชีและหนี้สินถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อน้ำหนักสัญญา	46,257	47,833	-	-
ค่าเผื่อการลดของมูลค่าสินทรัพย์	7,987	10,712	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	22,200	22,200
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	217	-	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	13,244	10,846	6,109	5,692
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	68,961	68,988	-	-
รวม	136,666	138,379	28,309	27,892
<b>หนี้สินถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี</b>				
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	(123,919)	(110,364)	(101,686)	(94,800)
ค่าเสื่อมราคา	(47,221)	(45,142)	(14,153)	(14,637)
รวม	(171,140)	(155,506)	(115,839)	(109,437)
สุทธิ	(34,474)	(17,127)	(87,530)	(81,545)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวนเงิน 382 ล้านบาท (2561: 544 ล้านบาท) และงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวนเงิน 318 ล้านบาท (2561: 243 ล้านบาท) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชีเนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่า กลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเงิน 356 ล้านบาท (2561: 505 ล้านบาท) และเฉพาะบริษัทที่มีจำนวนเงิน 303 ล้านบาท (2561: 222 ล้านบาท) ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2567

## 26. การส่งเสริมการลงทุน

บัตรส่งเสริมเลขที่	บริษัท ห้างเหินเอเซียซีฟู้ด จำกัด (มหาชน)	บริษัท ห้างเหินเอเซียซีฟู้ด (สุราษฎร์ธานี) จำกัด	บริษัท เอเซีย อีโคโนมิค อินเทอร์เน็ตซีเนแนล จำกัด	บริษัท เอเซีย ฟีด จำกัด
	1982(3)/2554	2938(5)/2555	1920(2)/2554	1658(2)/2554
กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	ห้างเหินหรือกิจการห้างเหิน และขนส่งห้างเหิน	ผลิตหรือถนอมอาหารหรือ สับปรุงแปรรูปอาหารโดยใช้ เทคโนโลยีที่ทันสมัย	ผลิตอาหารสัตว์เลี้ยง	ผลิตอาหารสัตว์หรือ ส่วนผสมอาหารสัตว์
สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ				
1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นจำนวนไม่ เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนโดยไม่รวมค่า ที่ดินและทุนหมุนเวียนเป็นระยะเวลา 8 ปีนับ แต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบ กิจการนั้น	-	-	ได้รับ	ได้รับ
ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	-	-	15 ก.ย. 2554 - 14 ก.ย. 2562	4 ม.ค. 2554 - 3 ม.ค. 2562
2. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบ กิจการนั้น	ได้รับ	ได้รับ	-	-
ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	13 ก.ค. 2555 - 12 ก.ค. 2563	14 ม.ค. 2556 - 13 ม.ค. 2564	-	-
3. ได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้น ในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติ บุคคลไปหักออกจากกำไรที่เกิดขึ้นภายหลัง ระยะเวลาดังกล่าวมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
4. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติ บุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ

บัตรส่งเสริมเลขที่	บริษัท ห้องเย็นเอเซียซีฟู้ด จำกัด (มหาชน)	บริษัท ห้องเย็นเอเซียซีฟู้ด (สุราษฎร์ธานี) จำกัด	บริษัท เอเซีย อะไลอันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	บริษัท เอเซีย ฟีด จำกัด
	1982(3)/2554	2938(5)/2555	1920(2)/2554	1658(2)/2554
กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	ห้อยเย็นหรือกิจการห้อยเย็น และขนส่งห้อยเย็น	ผลิตหรือถนอมอาหารหรือ สิ่งปรุงแต่งอาหารโดยใช้ เทคโนโลยีที่ทันสมัย	ผลิตอาหารสัตว์เลี้ยง	ผลิตอาหารสัตว์หรือ ส่วนผสมอาหารสัตว์
5. ได้รับอนุญาตให้หักมีนลงทุนในการติดตั้งหรือ ก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของมีนลงทุนนอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อม ราคาตามปกติ	-	ได้รับ	-	ได้รับ
6. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร ตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน พิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
7. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและ วัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศ เพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็น ระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่นำเข้าครั้งแรก	-	-	ได้รับ	-
8. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่นำเข้ามา เพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่นำเข้าครั้งแรก	-	-	ได้รับ	-
9. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและ วัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศ เพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็น ระยะเวลา 5 ปี นับตั้งแต่วันที่นำเข้าครั้งแรก	-	-	-	ได้รับ
10. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่นำเข้ามา เพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลา 5 ปี นับตั้งแต่วันที่นำเข้าครั้งแรก	-	-	-	ได้รับ

รายได้ของกลุ่มบริษัทฯ จำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สามารถสรุป ได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รายได้จากการขายและบริการ						
รายได้จากการขายและบริการใน ประเทศ	95,413	608,847	1,793,053	1,395,466	1,888,466	2,004,313
รายได้จากการส่งออก	2,287,345	3,493,981	4,018,218	4,151,188	6,305,563	7,645,169
รวม	<u>2,382,758</u>	<u>4,102,828</u>	<u>5,811,271</u>	<u>5,546,654</u>	<u>8,194,029</u>	<u>9,649,482</u>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รายได้จากการขายและบริการ						
รายได้จากการขายและบริการใน ประเทศ	42,603	52,476	388,367	421,282	430,970	473,758
รายได้จากการส่งออก	-	-	1,393,864	1,742,024	1,393,864	1,742,024
รวม	<u>42,603</u>	<u>52,476</u>	<u>1,782,231</u>	<u>2,163,306</u>	<u>1,824,834</u>	<u>2,215,782</u>

## 27. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญ ที่ออกอยู่ในระหว่างปี

## 28. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้แก่ส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

- ธุรกิจอาหารแช่แข็ง และบรรจุกระป๋อง
- ธุรกิจอาหารสัตว์
- ธุรกิจอื่นๆ เป็นการให้บริการห่อเย็บ

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกันกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	รวมการนับรวม	
	2562	2561
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ไทย	1,888,466	2,004,313
สหรัฐอเมริกา	2,543,006	3,442,673
ญี่ปุ่น	836,966	1,016,276
อิตาลี	804,403	811,655
สหราชอาณาจักร	677,863	704,527
อื่นๆ	1,443,325	1,670,038
รวม	8,194,029	9,649,482

ในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งรายที่มีมูลค่ามากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการเป็นจำนวนเงิน 1,029 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานธุรกิจอาหารสัตว์ (2561: ลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งรายเป็นจำนวนเงิน 1,562 ล้านบาท)

ข้อมูลรายได้และกำไร (ขาดทุน) และสินทรัพย์รวมของส่วนรวมของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังต่อไปนี้

	ธุรกิจอาหารแช่แข็ง และบรรจุกระป๋อง		ธุรกิจอาหารสัตว์		ธุรกิจอื่นๆ		รวมส่วนรวม		การตัดรายการระหว่างกัน		(หน่วย: ล้านบาท)	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
<b>รายได้</b>												
รายได้จากลูกค้าภายนอก	4,649	5,464	3,531	4,171	14	14	8,194	9,649	-	-	8,194	9,649
รายได้ระหว่างส่วนรวม	340	275	64	13	74	67	478	355	(478)	(355)	-	-
<b>รวมรายได้</b>	<u>4,989</u>	<u>5,739</u>	<u>3,595</u>	<u>4,184</u>	<u>88</u>	<u>81</u>	<u>8,672</u>	<u>10,004</u>	<u>(478)</u>	<u>(355)</u>	<u>8,194</u>	<u>9,649</u>
<b>กำไร (ขาดทุน) ของส่วนรวม</b>	217	463	481	591	(46)	(47)	652	1,008	-	-	652	1,008
รายได้อื่น											137	149
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย											(236)	(294)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร											(304)	(366)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการ ร่วมค้า											(5)	(7)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัท ร่วม											(3)	-
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน											(103)	(132)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้											(5)	4
<b>กำไรสำหรับปี</b>											<u>133</u>	<u>362</u>

	ธุรกิจอาหารแช่แข็ง และบรรจุกระป๋อง		ธุรกิจอาหารสัตว์		ธุรกิจอื่นๆ		รวมส่วนรวม		การตัดรายการระหว่างกัน		(หน่วย: ล้านบาท)	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
<b>สินทรัพย์รวม</b>	6,884	7,141	1,544	1,810	726	741	9,154	9,692	(3,332)	(3,150)	5,822	6,542

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
จังหวัดเวลาในการรับรู้รายได้				
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	8,110,180	9,635,185	1,697,461	2,135,017
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	83,849	14,297	127,373	80,765
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	8,194,029	9,649,482	1,824,834	2,215,782

**29. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ**

กลุ่มบริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทฯ และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัทฯ ในระหว่างปี 2562 กลุ่มบริษัทฯ รับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 3.9 ล้านบาท (2561: 3.8 ล้านบาท) และงบการเงินเฉพาะกิจการ 0.9 ล้านบาท (2561: 1.3 ล้านบาท)

**30. เงินปันผล**

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (พันบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561	135,675	0.25
เงินปันผลประจำปี 2562	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562	135,430	0.25

**31. การระดมทุนและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น****31.1 การระดมทุนเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีการระดมทุนรายจ่ายฝ่ายทุนที่เกี่ยวข้องกับการสร้างอาคารและคลังสินค้าและซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์เป็นจำนวนเงิน 49.4 ล้านบาท (2561: 218.5 ล้านบาท)

**31.2 การระดมทุนเกี่ยวกับสัญญาเช่าและบริกร**

กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าอาคารและอุปกรณ์และสัญญาบริการที่เกี่ยวข้อง อายุของสัญญาเป็นระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 5 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตที่สิ้นปีภายใต้สัญญาข้างต้น ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	19.0	17.2	7.4	1.8
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	15.2	10.0	6.7	0.1

**31.3 การระดมทุนเกี่ยวกับเงินลงทุน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท เอเซีย เอชวี จำกัด มีการระดมทุนเกี่ยวกับส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระใน Thaiya Corporation (Shanghai) Co., Ltd. จำนวนเงิน 0.65 ล้านเหรียญสหรัฐ (2561: 0.60 ล้านเหรียญสหรัฐ)

**31.4 การค้าประกัน**

ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีหนี้สินการค้าประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของกลุ่มบริษัทฯ เหลืออยู่เป็นจำนวนเงิน 38.0 ล้านบาท และ 0.2 ล้านเหรียญสหรัฐ (2561: 42.0 ล้านบาทและ 0.4 ล้านเหรียญสหรัฐ) และงบการเงินเฉพาะกิจการ: 24.0 ล้านบาทและ 0.2 ล้านเหรียญสหรัฐ (2561: 25.1 ล้านบาทและ 0.4 ล้านเหรียญสหรัฐ) ซึ่งเกี่ยวข้องกับการค้าประกันการใช้ไฟฟ้าและค่าประกันเลตเตอร์ออฟเครดิต

ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีหนี้สินการค้าประกันเพื่อการค้าซื้อสินค้าของบริษัทฯ เป็นจำนวนเงิน 20 ล้านบาท

ค) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีหนี้สินการค้าประกันที่ซื้อจากธนาคารให้แก่บริษัทย่อยในวามิน 1,260 ล้านบาท (2561: 875 ล้านบาท)

**32. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าหรือเปิดเผยด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับ 2 (การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์และหนี้สินไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม) ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
ลูกหนี้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	1,503	1,086	388	99
ที่ดิน	1,051,108	984,133	840,274	805,842
<b>สินทรัพย์และหนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	92,650	68,629	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,860,770	1,800,679	1,585,911	1,800,679
ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม				

33. เครื่องมือทางการเงิน

33.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทตามที่มีขายอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงผลการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเจ้าหนี้ เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัว เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและอยู่จำนวนมากราย จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือ มูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร เงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน สินทรัพย์ และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)					
	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
	อัตราดอกเบี้ยที่ ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	102,191	685	102,876	0.13 – 0.63
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	822,866	822,866	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	18,525	-	-	18,525	3.15 – 3.40
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่การร่วมค้า	-	7,409	-	-	7,409	4.00 – 5.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม	-	569	-	-	569	4.00
	-	26,503	102,191	823,551	952,245	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	333,147	-	289	-	333,436	หมายเหตุ 17
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	610,208	610,208	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	340,000	540,000	981,456	-	1,861,456	หมายเหตุ 19
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	580	397	-	-	977	0.35 – 0.43
	673,727	540,397	981,745	610,208	2,806,077	



(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561						
อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย	(ร้อยละต่อปี)
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย			
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	96,170	605	96,775	0.13 – 0.75
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	1,125,284	1,125,284	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่การร่วมค้า	-	1,670	-	-	1,670	4.00
	-	1,670	96,170	1,125,889	1,223,729	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
ธนาคาร	1,060,115	-	846	-	1,060,961	หมายเหตุ 17
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	697,277	697,277	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	409,236	880,000	510,714	-	1,799,950	หมายเหตุ 19
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	872	977	-	-	1,849	0.35 – 0.43
	1,470,223	880,977	511,560	697,277	3,560,037	

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562						
อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย				
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	6,808	42	6,850	0.13 – 0.63
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	166,315	166,315	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	280,243	-	-	-	280,243	3.87
	280,243	-	6,808	166,357	453,408	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	11,918	-	130	-	12,048	หมายเหตุ 17
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	458,237	-	-	-	458,237	3.71 – 3.85
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	92,551	92,551	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	340,000	540,000	707,143	-	1,587,143	หมายเหตุ 19
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	229	-	-	-	229	0.36 – 0.43
	810,384	540,000	707,273	92,551	2,150,208	

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	26,260	28	26,288	0.13 – 0.75
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	234,976	234,976	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	314,521	-	-	-	314,521	3.98
	314,521	-	26,260	235,004	575,785	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
ธนาคาร	218,430	-	846	-	219,276	หมายเหตุ 17
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	270,882	-	-	-	270,882	4.01
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	158,545	158,545	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	409,236	880,000	510,714	-	1,799,950	หมายเหตุ 19
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	536	229	-	-	765	0.36 – 0.43
	899,084	880,229	511,560	158,545	2,449,418	

**ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเนื่องมาจากการซื้อหรือขายสินค้าและการกู้ยืมเป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	16,341	23,074	8,165	19,147	30.15	32.45
เยน	10,388	20,802	26,302	775	0.28	0.29
ยูโร	260	120	-	-	33.38	36.76
เหรียญออสเตรเลีย	60	-	-	-	20.68	-
ปอนด์	251	-	-	-	39.09	-
เหรียญนิวซีแลนด์	-	-	66	-	20.52	-

สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	2,183	4,083	866	1,458	30.15	32.45
เยน	-	11,567	22,709	-	0.28	0.29

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเหลือซึ่งครบกำหนดภายในหนึ่งปี ดังนี้

สกุลเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	จำนวนเงินตราต่างประเทศ ล่วงหน้าตามสัญญา	อัตราแลกเปลี่ยนตาม สัญญา	จำนวนเงินตราต่างประเทศ ล่วงหน้าตามสัญญา	อัตราแลกเปลี่ยนตาม สัญญา
	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตรา ต่างประเทศ)	( พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตรา ต่างประเทศ)
จำนวนที่ขาย				
เหรียญสหรัฐอเมริกา	23,317	30.05 – 30.25	3,030	30.10 – 30.21
เยน 13,206	0.28	-	-	-
เหรียญออสเตรเลีย	62	20.79	-	-

สกุลเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	จำนวนเงินตราต่างประเทศ ล่วงหน้าตามสัญญา	อัตราแลกเปลี่ยนตาม สัญญา	จำนวนเงินตราต่างประเทศ ล่วงหน้าตามสัญญา	อัตราแลกเปลี่ยนตาม สัญญา
	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตรา ต่างประเทศ)	( พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตรา ต่างประเทศ)
จำนวนที่ขาย				
เหรียญสหรัฐอเมริกา	7,291	32.44 – 32.84	654	32.44 – 32.54
เยน	53,109	0.29	16,408	0.29

### 33.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

### 34. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทฯ คือ การจัดให้มีขีดความสามารถที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.1:1 (2561: 1.4:1) และงบการเงินเฉพาะกิจการ 1.0:1 (2561: 1.1:1)

### 35. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

- ก) เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1 ประจำปี 2563 ของบริษัท เอซีเอ็น กรุ๊ป เซอร์วิส จำกัด ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนชื่อบริษัทจากเดิมคือ “บริษัท เอซีเอ็น กรุ๊ป เซอร์วิส จำกัด” เป็น “บริษัท เอซีเอ็น เพ็ทส์ แครร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด” พร้อมทั้งแก้ไขตราประทับ หนังสือบริคณห์สนธิ และเอกสารอื่นให้สอดคล้องกับชื่อที่เปลี่ยน โดยบริษัทย่อยได้จดทะเบียนการเปลี่ยนชื่อบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2563
- ข) เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรสะสมของบริษัทฯ ที่ไม่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล (Non-BOI) ของปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท รวมเป็นเงิน 108 ล้านบาท เงินปันผลนี้จะจ่ายและบันทึกบัญชีภายหลังจากได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

### 36. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563



“We Are The Right Choice”



Asian Sea Corporation Public Company Limited



55/2 หมู่ 2 ต.พระราม 2 อ. บางกระเจ้า

อ.เมือง จ.สมุทรสาคร 74000



Tel : (034) 822204-2 , (034) 822711-6

Fax : (034) 822407 , (034) 822698-9 , (034) 822706