GREENERGY EXCELLENCE

รายงานประจำปี 2552

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

GREEN
COMPLEX REFINERY

โรงกลั่นศักยภาพระดับโลก
ให้พลังงานสะอาดเพื่อคนไทย
รับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม

ภายใต้วิสัยทัศน์ Greenergy Excellence บางจากฯ "มุ่งสร้างสรรค์ธุรกิจพลังงานอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน" ด้วยมุมมอง 360 องศา สร้างสมดุลระหว่าง "มูลค่า" รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และ "คุณค่า" ต่อสังคม สิ่งแวดล้อม ด้วยปณิธานที่ไม่เคยเปลี่ยนตลอด 25 ปี ทำให้ได้รับรางวัลและการยอมรับจากสาธารณะชน เป็นความภาคภูมิใจในวันนี้

Green Complex Refinery

GREEN
SERVICE STATIONS

พลังงานทดแทนเพื่อความมั่นคง
สถานีบริการน้ำมันบางจาก
มิติใหม่ที่ให้มากกว่า "หยดน้ำมัน"

สถานีบริการน้ำมันรูปโฉมใหม่ สีเขียวสดใส ทันสมัย ร่มรื่น ตอกย้ำความเป็น "ผู้นำพลังงานทดแทน" ด้วยแรงขับเคลื่อนของบางจากแก๊สโซฮอล์ 91, 95, E20, E85 และไบโอดีเซลเพาเวอร์ดี B5 มาตรฐาน EURO4 อีกหลากบริการที่เต็มอุ่น สะดวกสบาย ด้วยร้านสะดวกซื้อใบจาก กาแฟคนไทยระดับชาติ "อินทนิล" คาร์แคร์ดูแลรถ ล่ง่ามยามใช้บัตรบางจากแก๊สโซฮอล์คลับ อิ่มใจที่ได้ให้และมีส่วนร่วมในการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน ขอเติมหยดยิ้ม พร้อมยกระดับความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของเกษตรกรไทย ด้วยการเปิดโอกาสให้เป็นเจ้าของปั๊มชุมชน นำผลผลิตการเกษตรเป็นสินค้าส่งเสริมการขายแสนอบอุ่น

Green Service Stations

GREEN
BUSINESS DEVELOPMENT

พัฒนาพลังงานสะอาด
ลดโลกร้อน
ฟื้นคลายภัยพิบัติ

นัยแห่งโลโก้บางจากฯ การลากเส้นอย่างต่อเนื่องเพียงเส้นเดียวเข้าเป็นรูปทรงของใบไม้ที่พลิ้วไหว ภายในกรอบโครงสร้างที่มั่นคง คือ 360 องศา ของความใส่ใจในธุรกิจพลังงานและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ที่ไม่เคยหยุดนิ่ง พร้อมมุ่งมั่นสู่ "Zero Global Warming Impact Company" ด้วยการใช้พลังงานสะอาดกลั่นน้ำมัน สร้างศูนย์วิจัยพัฒนาไบโอดีเซล 300,000 ลิตรต่อวัน ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ไม่มีวันหมด ร่วมทุนผลิตเอทานอล ขยายธุรกิจเพิ่มรายได้อย่างยั่งยืน คงบริษัทไทย เพื่อคนไทยตลอดไป

Green Business Development

สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี

เสด็จพระราชดำเนินทรงเปิดหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันบางจาก
วันพฤหัสบดีที่ ๑๔ พฤษภาคม ๒๕๕๒

สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จพระราชดำเนิน
โดยรถยนต์พระที่นั่ง ถึงโรงกลั่นน้ำมันคุณภาพสะอาด เพื่อคนไทย
ของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

พลเอกธวัช เกษร์องกูร ประธานกรรมการ
นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล กรรมการผู้จัดการใหญ่
และคณะผู้บริหาร เฝ้าฯ รับเสด็จ

สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี
ทรงกดปุ่มไฟฟ้าเปิดแพรคลุมป้าย "หน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน"

สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ทรงปลูกต้นจำปีสิรินธร

สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จทอดพระเนตร
นิทรรศการหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน

สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี
ประทับรถยนต์พระที่นั่ง (Bus ๒๐ ที่นั่ง) ทอดพระเนตรหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน

สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารีฯ
ทอดพระเนตรภายในห้องควบคุมปฏิบัติการ

สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารีฯ
เสด็จพระราชดำเนินกลับ

สารบัญ

13 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
15 สารจากประธานกรรมการ
16 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
19 สถานการณ์ทางธุรกิจและภาวะการแข่งขัน
24 ความก้าวหน้าของกิจการ ปี 2552
30 ผลการดำเนินงานด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม
34 การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม
42 รางวัลแห่งปี 2552
45 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
46 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
48 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
49 งบการเงิน
57 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
96 รายการระหว่างกัน
101 คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ
112 การควบคุมภายในของบริษัท
114 รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร
116 การบริหารจัดการความเสี่ยง
124 รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล
126 การกำกับดูแลกิจการที่ดี
142 ทิศทางการพัฒนากิจการ
144 โครงสร้างเงินทุน
147 รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
148 โครงสร้างการจัดการ
172 คณะกรรมการ
186 ผู้บริหาร
200 รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการและผู้บริหาร
202 ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง
203 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ
205 ความสำเร็จที่ได้รับ

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

	2552	2551	2550
งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)			
รายได้จากการขายและการให้บริการ	108,681	129,042	94,979
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	7,672	3,701	6,093
กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักดอกเบี้ยและค่าเสื่อมราคา (EBITDA)	12,325	456	4,066
กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักดอกเบี้ยและค่าเสื่อมราคา (Adjusted EBITDA)[1/]	9,092	5,574	2,209
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(57)	(168)	(50)
รายการอื่นๆ[2/]	(5)	15	(41)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	7,524	(750)	1,764
งบดุล (ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม	53,891	42,540	44,978
หนี้สินรวม	27,938	22,777	23,753
ส่วนของผู้ถือหุ้น	25,953	19,763	21,225
ทุนเรือนหุ้น			
• ทุนจดทะเบียน	1,532	1,532	1,532
• ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	1,170	1,119	1,119
อัตราส่วนทางการเงิน (ร้อยละ)			
อัตรากำไรขั้นต้น	7.1	2.9	6.4
อัตรากำไรสุทธิ	6.9	(0.6)	1.9
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	15.6	(1.7)	4.3
อัตราหนี้สินต่อทุน	0.6	0.8	0.5
ผลการดำเนินงานต่อหุ้น (บาท)			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	6.57	(0.67)	1.58
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	22.11	17.62	18.97

หมายเหตุ : ข้อมูลจากงบการเงินรวม

1/ Adjusted EBITDA คือ EBITDA ไม่รวมกำไร/ (ขาดทุน) จากสต็อกน้ำมัน

2/ รายการอื่นๆ เป็น การกลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุน (ขาดทุน) จากการด้อยค่าทรัพย์สิน

สารจากประธานกรรมการ

สืบเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่ถดถอย ในปี 2551 ที่ได้ส่งผลกระทบต่อเนื่องถึงปี 2552 ทำให้เศรษฐกิจโลกในปี 2552 หดตัวประมาณร้อยละ 1 ทั้งที่ประเทศต่างๆ ทั่วโลกพยายามหามาตรการมากระตุ้น ไม่ว่าจะเป็น ประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศกลุ่มยุโรป รวมทั้งญี่ปุ่น ที่ต่างประสบกับการถดถอยของเศรษฐกิจ ขณะที่ประเทศกำลังพัฒนา เช่น จีนและอินเดีย มีอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจชะลอตัวลงอย่างชัดเจน ส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงลดลงอย่างต่อเนื่อง กระทั่งภาวะเศรษฐกิจโลกกลับมามีแนวโน้มที่ดีขึ้น ราคาน้ำมันจึงเริ่มปรับตัวตามความต้องการใช้ที่เริ่มสูงขึ้น ตั้งแต่ปลายไตรมาสที่ 1 ของปี 2552

จากปัจจัยภายนอกที่มีความผันผวน บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ได้มีการติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด และมีนโยบายในการบริหารงานที่ตั้งอยู่บนความไม่ประมาท สร้างภูมิคุ้มกันโดยมีการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นตลอดเวลา พร้อมหามาตรการและเครื่องมือในการบริหารจัดการความเสี่ยง ทำให้ผลการดำเนินงานในปี 2552 มีกำไรกว่า 7,500 ล้านบาท สูงสุดนับแต่ก่อตั้งบริษัท บางจากฯ มา 25 ปี ประกอบกับโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (Product Quality Improvement Project - PQI) เพื่อผลิตน้ำมันสะอาดให้คนไทย ที่ใช้เงินลงทุน 15,000 ล้านบาท สามารถเริ่มดำเนินการในเชิงพาณิชย์ได้ โดยกลั่นได้ผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงเพิ่มขึ้น และได้รับพระมหากรุณาธิคุณจากสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จพระราชดำเนินทรงเปิดหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันบางจาก เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2552 นับเป็นพระมหากรุณาธิคุณอย่างหาที่สุดมิได้

ในฐานะที่เป็นบริษัทน้ำมันของคนไทย ยังคงยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม ผลิตและจำหน่ายน้ำมันสะอาดเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งพลังงานทดแทน และมุ่งมั่นขยายธุรกิจใหม่สร้างความมั่นคงให้บริษัทโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและประโยชน์ของประเทศชาติเป็นหลัก พร้อมทั้งยังมีส่วนร่วมในการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน ด้วยการสนับสนุนนำสินค้าเกษตรและชุมชน มาเป็นสินค้าส่งเสริมการขาย เพื่อสร้างงานและสร้างรายได้ให้กับเกษตรกร และวิสาหกิจชุมชนมาโดยตลอด

ด้วยปณิธานในการดำเนินธุรกิจที่มุ่งสร้างความสมดุลระหว่าง **มูลค่าและคุณค่า** โดยมีบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ มีศักยภาพใฝ่รู้ตลอดเวลา และมีระบบการบริหารจัดการที่ดี มีธรรมาภิบาล โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ นับเป็นปัจจัยที่สำคัญยิ่งในการนำพาบริษัท บางจากฯ ให้เติบโตและสามารถขยายธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องได้ เพื่อเสริมความมั่นคงให้กับบริษัทในระยะยาว จากผลการดำเนินงานและปณิธานดังกล่าว บริษัท บางจากฯ ได้รับการยอมรับจากสังคม มาอย่างต่อเนื่อง โดยในปีนี้ได้รับรางวัลจากโครงการประกาศเกียรติคุณ "คณะกรรมการแห่งปี 2551/52 : Board of the Year Awards 2008/09" จำนวน 3 รางวัล ประกอบด้วย "คณะกรรมการแห่งปี-ดีเลิศ" (ได้รับต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 3 ติดต่อกัน) "คณะกรรมการตรวจสอบแห่งปี" และรางวัล "เกียรติคุณพิเศษสำหรับคณะกรรมการบริษัทที่มีผลงานดีต่อเนื่อง" รวมถึงได้รับ รางวัลรายงานบรรษัทภิบาลดีเด่น (Top Corporate Governance Report Awards) รางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้าน CSR (Corporate Social Responsibilities Awards) และรางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (IR Excellence Awards) จากงาน SET Awards และรางวัลจากความสำเร็จในด้านอื่นๆ อีกมากมาย

ความสำเร็จที่เกิดขึ้น มาจากผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อาทิ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า กระทรวงพลังงาน กระทรวงการคลัง ชุมชน และพนักงานทุกระดับ ที่สอดประสานให้ความร่วมมือ ทำให้บริษัท บางจากฯ มีความมั่นคงเติบโต เป็นไทยทั้งใบราก เป็นบางจากของคนไทยตลอดไป

พลเอก

(ธวัช เกษร์อังกูร)
ประธานกรรมการ

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทน้ำมันไทยชั้นนำ ประกอบธุรกิจปิโตรเลียมตั้งแต่การจัดหาน้ำมันดิบจากต่างประเทศ ทั้งแหล่งตะวันออกกลาง ตะวันออกไกล และแหล่งน้ำมันดิบภายในประเทศ เข้ามากลั่นเป็นน้ำมันสำเร็จรูป ด้วยกำลังผลิตสูงสุด 120,000 บาร์เรลต่อวัน โดยโรงกลั่นของบริษัทฯ เป็นแบบ Complex Refinery ที่สามารถผลิตน้ำมันเบนซินและดีเซลซึ่งเป็นน้ำมันมูลค่าสูงได้เป็นส่วนใหญ่ และสามารถรองรับการกลั่นน้ำมันดิบในประเทศได้ในสัดส่วนที่สูง นอกจากนี้ เพื่อเป็นการลดต้นทุนการผลิต และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น บริษัทฯ ได้นำก๊าซธรรมชาติมาใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตแทนการใช้น้ำมันเตากำมะถันต่ำ รวมทั้งได้ทำสัญญาให้บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ลงทุนจัดตั้งโรงไฟฟ้าเพื่อผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ จำหน่ายให้แก่บริษัทฯ รองรับความต้องการที่สูงขึ้นจากการปรับปรุงระบบการกลั่น และยังเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพและความมั่นคงของระบบจ่ายไฟฟ้าต่อการผลิตโดยรวมอีกด้วย ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จพร้อมใช้งานภายในไตรมาสแรกของปี 2553

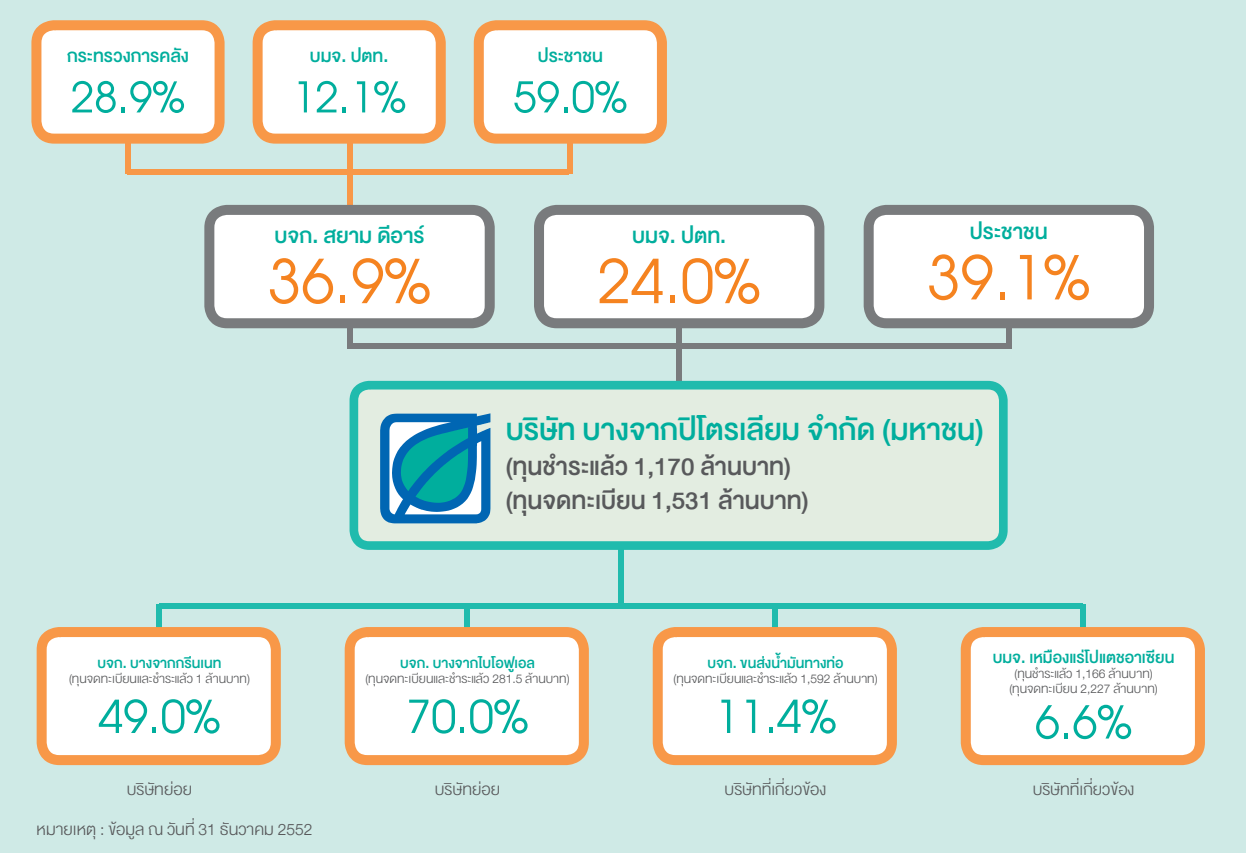
จากความตระหนักถึงความสำคัญของพลังงานทดแทน โดยเฉพาะเชื้อเพลิงชีวภาพเอทานอลและไบโอดีเซล ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ ช่วยลดการขาดดุลการค้าจากการนำเข้าน้ำมันเชื้อเพลิง และช่วยบรรเทาปัญหาราคาพืชผลทางการเกษตรตกต่ำ สร้างงานและสร้างรายได้ให้แก่เกษตรกร **บริษัทฯ จึงส่งเสริมสนับสนุนการผลิตและการใช้เอทานอลและไบโอดีเซล ด้วยการจัดหาเอทานอลมาผสมเพื่อจำหน่ายเป็นแก๊สโซฮอล์ 91 และ 95 รวมทั้งแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 และนำไบโอดีเซลมาผสมเพื่อผลิตน้ำมันเพาเวอร์ดี สูตร บี2 และ บี5 จำหน่าย** นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการติดตั้งหน่วยผลิตไบโอดีเซลภายในโรงกลั่น กำลังการผลิต 20,000 ลิตรต่อวัน สามารถใช้น้ำมันปาล์มดิบหรือน้ำมันพืชใช้แล้วเป็นวัตถุดิบ ซึ่งในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้เลือกใช้น้ำมันพืชใช้แล้วเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต เพื่อช่วยลดปัญหาสุขภาพของประชาชนจากการใช้น้ำมันทอดซ้ำ และปัญหาสิ่งแวดล้อมจากการทิ้งน้ำมันพืชใช้แล้วออกสู่สาธารณะ อีกทั้งบริษัทฯ ได้ก่อตั้งศูนย์ผลิตไบโอดีเซลมูลค่ากว่า 1,000 ล้านบาท ในบริเวณพื้นที่ติดกับคลังน้ำมันบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา กำลังการผลิตเฉลี่ย 300,000 ลิตรต่อวัน โดยใช้น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบหลัก และใช้เทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัยจากยุโรป ซึ่งเริ่มเดินเครื่องผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซลได้ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2552 ที่ผ่านมา

ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่ผลิตได้จะจำหน่ายให้แก่ผู้บริโภคโดยตรงผ่านเครือข่ายสถานีบริการของบริษัทฯ ที่มีอยู่ทั่วประเทศ และจำหน่ายให้แก่บริษัทผู้ค้าน้ำมันอื่นๆ ผ่านทางท่อ ทางเรือ หรือทางรถยนต์ เพื่อนำไปจัดจำหน่ายให้ผู้บริโภคน้ำมันอีกทอดหนึ่งผ่านระบบเครือข่ายสถานีบริการและช่องทางการจำหน่ายอื่นต่อไป นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการส่งออกน้ำมันเตาไปยังประเทศญี่ปุ่นและประเทศจีนอีกด้วย

ธุรกิจการตลาดของบริษัทฯ ประกอบด้วยเครือข่ายสถานีบริการมาตรฐานจำนวน **507** แห่ง และสถานีบริการชุมชนจำนวน **546** แห่ง **(ณ สิ้นปี 2552)** ภายใต้เครื่องหมายการค้า และการจำหน่ายให้ผู้ใช้โดยตรงในภาคขนส่ง สายการบิน เรือขนส่ง ภาคก่อสร้าง ภาคอุตสาหกรรม และภาคเกษตรกรรม อีกทั้งมีการประกอบธุรกิจเสริมอื่นๆ ในสถานีบริการ เช่น การจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคในร้านเลมอนกรีนและร้านใบจาก และยังให้บริการด้านอื่นๆ อีก ได้แก่ ศูนย์บำรุงรักษาเปลี่ยนถ่ายน้ำมันหล่อลื่นและล้างรถ ในกลุ่มธุรกิจ Green Series ซึ่งประกอบด้วย "Green Auto Service" "Green Serve" และ "Green Wash" รวมถึงมีธุรกิจร้านกาแฟ "อินทนิล" ซึ่งตั้งอยู่ภายในบริเวณสถานีบริการ ทั้งนี้ในปัจจุบันมีสถานีบริการน้ำมันบางจาก 15 แห่ง ที่รับเชื้อเพลิงก๊าซ NGV มาจำหน่ายเพื่อเป็นอีกทางเลือกหนึ่งให้แก่ผู้บริโภค **นอกจากผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงแล้ว บริษัทฯ ยังมีการผลิตและจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นและน้ำมันหล่อลื่นพิเศษ (น้ำมันเกียร์ น้ำมันเบรก และจาระบี) ภายใต้แบรนด์ "บางจาก" เช่นกัน** ซึ่งนอกจากจะมีการจำหน่ายให้แก่ตลาดภายในประเทศ ผ่านเครือข่ายสถานีบริการบางจาก ร้านค้า โรงงานอุตสาหกรรม และตลาด OEM (Original Equipment Manufacturer) แล้ว ยังมีการส่งออกไปจำหน่ายในตลาดต่างประเทศอีกด้วย

บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 2 แห่ง ได้แก่ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด และ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด โดยมีบริษัทเกี่ยวข้องอีก 2 แห่ง คือ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด และ บริษัท เหมืองแร่โปแตชอาเซียน จำกัด (มหาชน) ดังแสดงในแผนภูมิการถือหุ้นต่อไปนี้

แผนภูมิการถือหุ้นบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ



หมายเหตุ : ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด มีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 49 จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการบริหารสถานีบริการน้ำมัน และบริหารกิจการการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่นๆ ในร้านเลมอนกรีนและร้านใบจาก รวมทั้งจะเป็นผู้ดำเนินการให้บริการอื่นๆ เช่น ศูนย์บำรุงรักษาเปลี่ยนถ่ายน้ำมันหล่อลื่น ร้านอาหารและเครื่องดื่ม เพื่อรองรับการขยายตัวอย่างต่อเนื่องในด้านธุรกิจค้าปลีกของบริษัทฯ

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด ตั้งอยู่บนพื้นที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ด้วยทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 281.5 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 70 จัดตั้งขึ้นเพื่อพัฒนาและผลิตพลังงานทดแทนภายในประเทศ โดยเริ่มจากโรงงานผลิตไบโอดีเซล ซึ่งใช้น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบหลัก มีกำลังการผลิต 300,000 ลิตรต่อวัน มีการบริหารจัดการที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมเป็นหลัก ด้วยการพัฒนากระบวนการผลิตที่ไม่ปล่อยน้ำทิ้งสู่สาธารณะ (Zero Discharge) โดยได้เริ่มผลิตและจำหน่ายตั้งแต่เดือนธันวาคม 2552 เป็นต้นมา

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) มีทุนจดทะเบียน 1,592 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 11.4 จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินกิจการบริการจัดส่งน้ำมันเชื้อเพลิงด้วยระบบท่อส่งน้ำมันใต้พื้นดิน ซึ่งท่อขนส่งน้ำมันเป็นชนิดที่สามารถส่งน้ำมันได้หลายชนิด (Multi Product Pipeline) ในคราวเดียวกัน โดยมีจุดเริ่มต้นของท่อที่โรงกลั่นน้ำมันบางจาก เดินท่อเลียบแนวพื้นที่ทางรถไฟไปยังคลังน้ำมันบริเวณช่องนนทรี ต่อไปยังคลังน้ำมันที่สนามบินดอนเมือง และไปสิ้นสุดที่คลังน้ำมันที่อำเภอบางปะอินของบริษัทฯ และ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด ต่อมาในปี 2548 ได้มีการเชื่อมต่อแนวท่อบริเวณมักกะสันกับระบบท่อของบริษัท เจพีวันแอสเซ็ท จำกัด เพื่อจัดส่งน้ำมันอากาศยานให้กับสนามบินสุวรรณภูมิ

บริษัท เหมืองแร่โปแตชอาเซียน จำกัด (มหาชน)

บริษัท เหมืองแร่โปแตชอาเซียน จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 2,227 ล้านบาท และชำระแล้ว 1,166 ล้านบาท จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการสำรวจและผลิตแร่โปแตช บริเวณอำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ ก่อนที่จะนำมาผลิตและจำหน่ายเป็นปุ๋ยโปแตสเซียม-คลอไรด์ โดยเป็นโครงการที่เกิดขึ้นจากความร่วมมือของกลุ่มประเทศอาเซียน ที่ต้องการนำทรัพยากรธรรมชาติของแต่ละประเทศมาใช้ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประเทศในกลุ่มสมาชิก ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ ได้เข้าร่วมถือหุ้นอยู่ร้อยละ 6.6

โครงสร้างรายได้

ในปี 2552 รายได้ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนรวม 114,537 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้จากบริษัท บางจากฯ จำนวน 113,538 ล้านบาท และรายได้จากบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49) จำนวน 16,421 ล้านบาท และบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70) จำนวน 53 ล้านบาท ในรายได้ดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกันจำนวน 15,475 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายการจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปจากบริษัทฯ ให้แก่บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด โดยโครงสร้างรายได้แบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในปี 2550-2552 จำแนกได้ดังนี้

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	ปี 2552		ปี 2551		ปี 2550	
		รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
น้ำมัน[1/]	บริษัทฯ และบริษัทย่อย	108,068	94.4	128,491	99.4	94,489	99.0
สินค้าอุปโภคบริโภค	บริษัทย่อย	613	0.5	551	0.4	490	0.5
อื่นๆ[2/]	บริษัทฯ และบริษัทย่อย	5,856	5.1	251	0.2	464	0.5
	รวม	**114,537**	**100.0**	**129,293**	**100.0**	**95,443**	**100.0**

หมายเหตุ 1/ รายได้จากการจำหน่ายน้ำมันในประเทศปี 2552 2551 และ 2550 มีสัดส่วนร้อยละ 85.4, 78.4 และ 82.6 ตามลำดับ

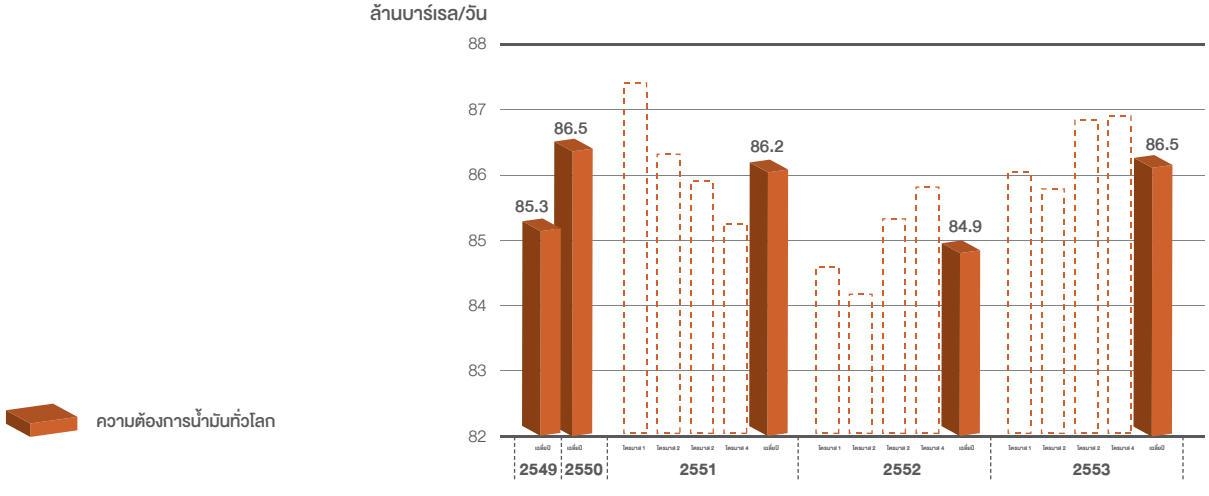
2/ รายได้อื่นๆ ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ กำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน การปรับปรุงผลขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน รายได้จากการส่งเสริมการขาย ค่าเช่าที่ดิน ค่าเช่าสถานีบริการ ค่าเช่าอุปกรณ์ ฯลฯ

สถานการณ์ทางธุรกิจ และภาวะการแข่งขัน

ธุรกิจโรงกลั่น

ภาวะถดถอยของเศรษฐกิจโลกที่เริ่มตั้งแต่ไตรมาสที่ 4 ปี 2551 ได้ส่งผลกระทบต่อเนื่องถึงปี 2552 โดยเศรษฐกิจโลกปี 2552 นี้ หดตัวประมาณร้อยละ 1 ทั้งๆ ที่ภาครัฐของประเทศต่างๆ ทั่วโลกได้พยายามที่จะดำเนินมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ เพื่อพยุงเศรษฐกิจแล้วก็ตาม โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศที่เป็นสมาชิกองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา OECD (Organization for Economic Co-operation and Development) ที่มีอัตราการหดตัวของเศรษฐกิจสูงสุด เช่น ประเทศสหรัฐอเมริกา ที่มีการหดตัวถึงร้อยละ 2.5 ประเทศกลุ่มยุโรปที่หดตัวร้อยละ 3.9 หรือประเทศญี่ปุ่นที่หดตัวถึงร้อยละ 5.3 เป็นต้น ในขณะที่กลุ่มประเทศกำลังพัฒนาก็มีอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจที่ลดลง โดยประเทศจีนและอินเดีย มีอัตราการเติบโตเพียงร้อยละ 8.7 และ 5.6 เท่านั้น

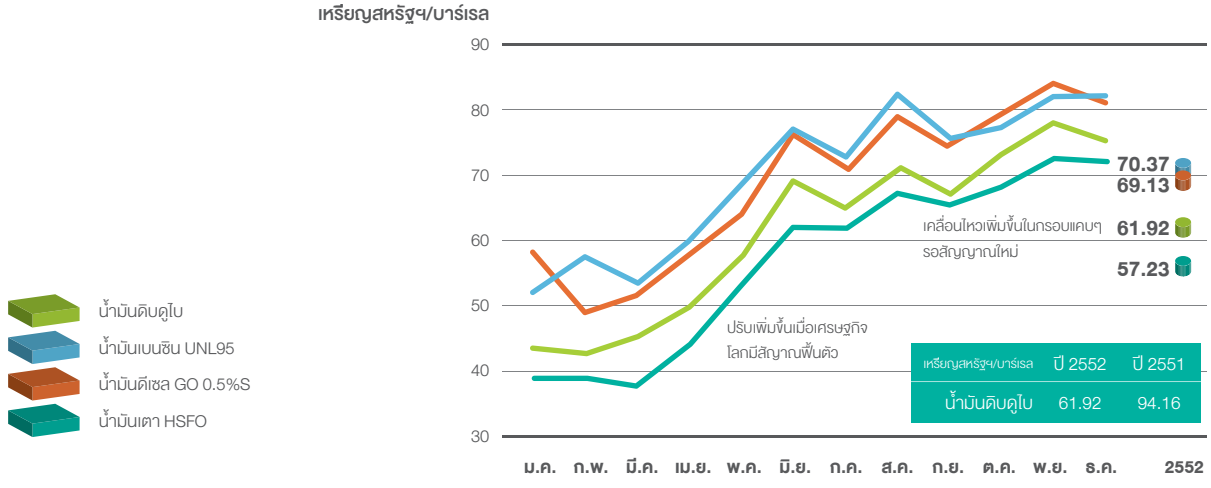
ความต้องการน้ำมันทั่วโลก



ที่มา : International Energy Agency, February 2010 Release

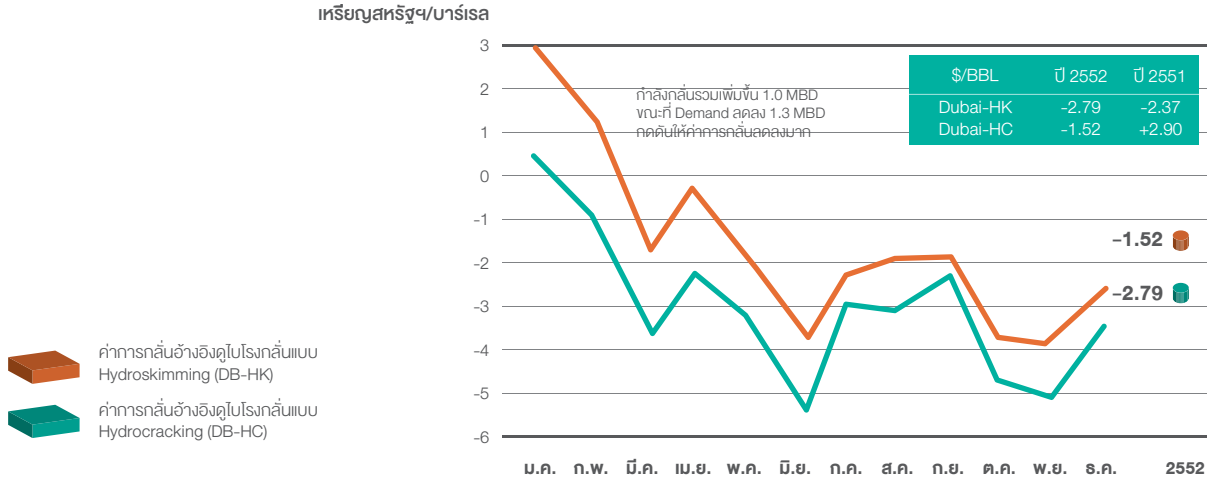
ด้วยสภาพเศรษฐกิจที่ถดถอยนี้ ส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงลดลงจากปี 2551 ถึง 1.3 ล้านบาร์เรลต่อวัน จากระดับเฉลี่ย 86.2 ล้านบาร์เรลต่อวัน มาอยู่ที่ระดับ 84.9 ล้านบาร์เรลต่อวัน ซึ่งเป็นระดับความต้องการน้ำมันเชื้อเพลิงที่ใกล้เคียงกับปี 2549 อย่างไรก็ตาม International Energy Agency ได้คาดการณ์ว่าในปี 2553 ความต้องการน้ำมันเชื้อเพลิงจะมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก สอดคล้องกับประมาณการอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจของ International Monetary Fund ที่ได้ประเมินว่าในปี 2553 เศรษฐกิจโลกจะมีอัตราการขยายตัวประมาณร้อยละ 3.9 นั่นเอง

การเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันตลาดโลก ปี 2552



ซึ่งจากความต้องการที่ลดลงอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ช่วงกลางปี 2551 ต่อเนื่องถึงกลางปี 2552 ดังกล่าวนี้ ได้ส่งผลให้ราคาน้ำมันปรับตัวลดลงตั้งแต่ช่วงไตรมาสที่ 2 ของปี 2551 เรื่อยมา จนเศรษฐกิจโลกมีแนวโน้มที่ดีขึ้น ราคาน้ำมันจึงเริ่มปรับตัวสูงขึ้น ตั้งแต่ปลายไตรมาสที่ 1 ของปี 2552 เป็นต้นไป มาเคลื่อนไหวอยู่ในกรอบ 70-80 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เพื่อรอทิศทางความชัดเจนของการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจ อย่างไรก็ตาม ราคาน้ำมันเฉลี่ยปี 2552 ยังต่ำกว่าปี 2551 โดยราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยปี 2552 เท่ากับ 61.92 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล (ลดลงจากเฉลี่ยปีที่แล้ว 32.26 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล) ขณะที่ธุรกิจโรงกลั่นจะมีผลกำไรจากมูลค่าน้ำมันคงเหลือ ในรูปเงินเหรียญสหรัฐฯ ที่เพิ่มขึ้นจากราคาน้ำมันดิบดูไบ ปิด ณ สิ้นปีที่สูงขึ้นจาก 36.65 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เป็น 77.95 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรลในปี 2552

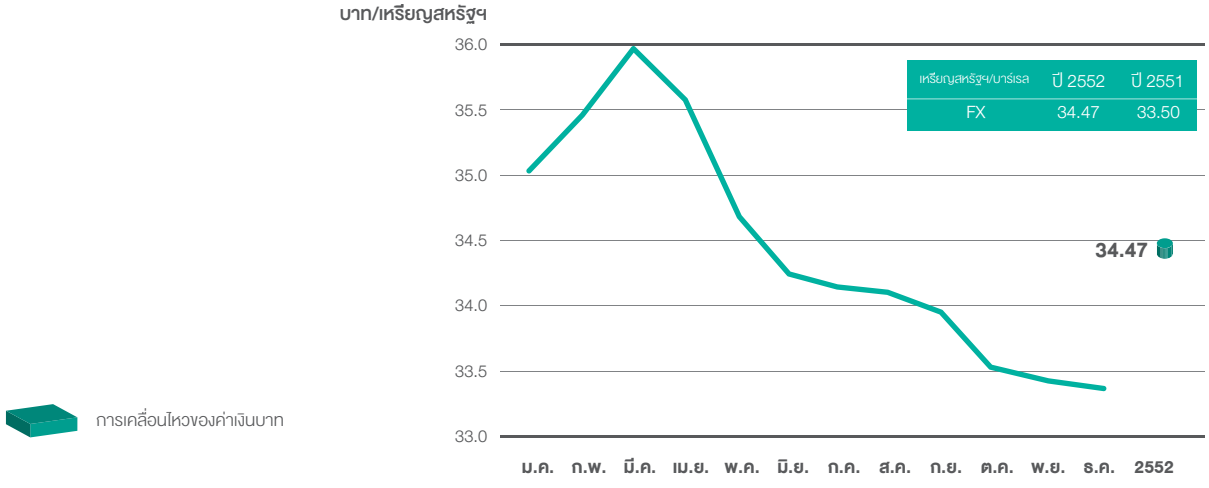
การเคลื่อนไหวของค่าการกลั่นอ้างอิงดูไบ (สิงคโปร์) ปี 2552



ที่มา : International Energy Agency

จากความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงทั่วโลกที่ลดลงมาก ในขณะที่โรงกลั่นใหม่ ๆ ที่มีกำลังกลั่นรวมกว่า 1 ล้านบาร์เรลต่อวัน เริ่มทยอยเดินเครื่อง ทำให้เกิดสภาพอุปทานของน้ำมันสำเร็จรูปเกินความต้องการอย่างมาก กดดันให้ค่าการกลั่นปรับตัวลดลงมากเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยค่าการกลั่นน้ำมันดิบดูไบของโรงกลั่นประเภท Cracking อ้างอิงที่สิงคโปร์เฉลี่ยทั้งปี 2552 ติดลบประมาณ 1.5 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ลดลงจากเฉลี่ยปีก่อนหน้าประมาณ 4.5 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เนื่องจากส่วนต่างราคาของน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบที่แคบลงอย่างมากเมื่อเทียบกับปีก่อน ทั้งนี้เนื่องมาจากความต้องการใช้ที่ลดลงมากจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกนั่นเอง นอกจากสภาวะค่าการกลั่นที่ตกต่ำแล้วนั้น ค่าการกลั่นของโรงกลั่นภายในประเทศไทย ยังคงได้รับผลกระทบจากการควบคุมราคา ณ โรงกลั่นของก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) จากภาครัฐอีกด้วย

การเคลื่อนไหวของค่าเงินบาท ปี 2552



ด้านค่าเงินบาทที่มีความผันผวนตามภาวะเศรษฐกิจและการไหลเข้าออกของเงินทุน โดยในช่วงต้นปีได้อ่อนตัวลงต่อเนื่องจากปลายปี 2551 ไปอยู่ที่ระดับ 36 บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ ก่อนจะเริ่มแข็งค่าขึ้นตั้งแต่ไตรมาสที่ 2 เป็นต้นมา จากความเชื่อมั่นทางเศรษฐกิจที่ดีขึ้นและเงินทุนที่เริ่มไหลกลับเข้าประเทศ จนมาอยู่ที่ระดับ 33.5 บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ ในช่วงสิ้นปี อย่างไรก็ตาม**ค่าเงินบาทเฉลี่ยทั้งปี 2552 (34.5 บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ) ก็ยังอ่อนค่าลง เมื่อเทียบกับค่าเงินบาทเฉลี่ยปี 2551 (33.5 บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ) เป็นผลให้รายได้จากค่าการกลั่นในรูปเงินบาทจะเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับอัตราแลกเปลี่ยนในปีก่อน**

ถึงแม้ว่าค่าการกลั่นจะลดต่ำลง แต่เมื่อพิจารณาถึงการใช้กำลังกลั่นของโรงกลั่นในประเทศจำนวน 7 แห่ง ซึ่งประกอบด้วย โรงกลั่นไทยออยล์ โรงกลั่นเอสโซ่ โรงกลั่นปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น โรงกลั่นสตาร์ปิโตรเลียม โรงกลั่นไออาร์พีซี โรงกลั่นบางจาก และโรงกลั่นระยองเพียวริไฟเออร์ พบว่าในปี 2552 ปริมาณการกลั่นเฉลี่ยอยู่ระดับ 930 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย ประมาณร้อยละ 0.9 โดยโรงกลั่นบางจากเป็นหนึ่งใน 3 โรงกลั่นที่มีปริมาณการกลั่นเพิ่ม

ตารางแสดงปริมาณการกลั่นเฉลี่ยของโรงกลั่นน้ำมันในประเทศ

โรงกลั่น	ปริมาณการกลั่น (พันบาร์เรลต่อวัน)		
	ปี 2552	ปี 2551	สัดส่วน
ไทยออยล์	268.2	271.8	29%
เอสโซ่	137.5	141.4	15%
ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น	142.6	127.5	15%
สตาร์ปิโตรเลียม	152.9	127.5	16%
ไออาร์พีซี	143.3	171.8	15%
บางจาก	**79.2**	**74.2**	**9%**
ระยองเพียวริไฟเออร์	10.2	11.5	1%
รวม	**933.9**	**925.7**	**100%**
กำลังกลั่นรวม	**1,072**	**1,072**	

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน

ธุรกิจการตลาด

เศรษฐกิจไทยได้รับผลกระทบจากภาวะถดถอยเช่นเดียวกัน โดยเศรษฐกิจไทยปี 2552 หดตัวร้อยละ 2.8 จากภาคการส่งออกที่ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลก อย่างไรก็ตามจากระดับราคาน้ำมันขายปลีกในประเทศที่ลดลงตามราคาน้ำมันตลาดโลก จึงทำให้ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงโดยรวมทั้งประเทศเพิ่มขึ้นจากปีก่อน ร้อยละ 2 มาอยู่ที่ประมาณ 113.4 ล้านลิตรต่อวัน หรือ 713 พันบาร์เรลต่อวัน โดยความต้องการใช้ของน้ำมันกลุ่มเบนซินและดีเซลเพิ่มขึ้นร้อยละ 6 และ 5 ตามลำดับ เนื่องจากราคาขายปลีกที่ลดต่ำลงกว่าปี 2551 นั่นเอง ซึ่งเฉลี่ยแล้วราคาขายปลีกเบนซินและดีเซลปี 2552 อยู่ในระดับ 30 และ 20 บาทต่อลิตร ตามลำดับเท่านั้น ในขณะที่ก๊าซปิโตรเลียมเหลวมีความต้องการเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 5 ซึ่งชะลอตัวเพราะผลจากราคาน้ำมันที่ลดลงเช่นกัน โดยที่ความต้องการน้ำมันเตายังคงลดลงต่อเนื่องจากปีที่แล้วอีกร้อยละ 19 อันเนื่องมาจากการแทนที่ของการใช้ถ่านหินและก๊าซธรรมชาติ และปริมาณการใช้ NGV ที่เริ่มชะลอตัวจากราคาน้ำมันที่ปรับตัวลดลงเช่นกัน โดยมีการใช้ในช่วงไตรมาส 4 ปี 2552 อยู่ในระดับ 4.3 ล้านลิตรเทียบเท่า ซึ่งเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อยจากระดับสูงสุดเมื่อปี 2551 ในเดือนตุลาคมที่ระดับ 3.8 ล้านลิตรเทียบเท่า โดยคาดว่าในปี 2553 ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศไทยน่าจะปรับตัวเพิ่มขึ้นต่อเนื่องจากสภาพเศรษฐกิจที่เริ่มฟื้นตัวขึ้น แต่ยังขึ้นอยู่กับการปรับตัวเพิ่มขึ้นของระดับราคาน้ำมันตามแนวโน้มราคาตลาดโลก ที่เป็นปัจจัยสำคัญในการกำหนดระดับความต้องการน้ำมัน

อย่างไรก็ตาม ในปี 2552 การส่งเสริมการใช้แก๊สโซฮอล์และดีเซล บี5 ของภาครัฐนั้น นับว่ายังไม่มีการส่งเสริมในเชิงรุกที่จริงจังและเห็นผลที่ชัดเจนนัก ประกอบกับราคาน้ำมันที่ลดลงในปี 2552 จึงทำให้**การใช้แก๊สโซฮอล์และดีเซล บี5 นั้นค่อนข้างทรงตัว โดยหากเทียบสัดส่วนแล้วจะพบว่า การใช้แก๊สโซฮอล์มีสัดส่วนที่ร้อยละ 60 และการใช้ดีเซล บี5 มีสัดส่วนร้อยละ 45 ซึ่งอยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับปี 2551 แต่หากเทียบกับสัดส่วนการใช้ ณ เดือนธันวาคม 2551 จะพบว่าการใช้แก๊สโซฮอล์และดีเซล บี5 มีสัดส่วนการใช้ที่ค่อนข้างคงที่จนถึงสิ้นปี 2552**

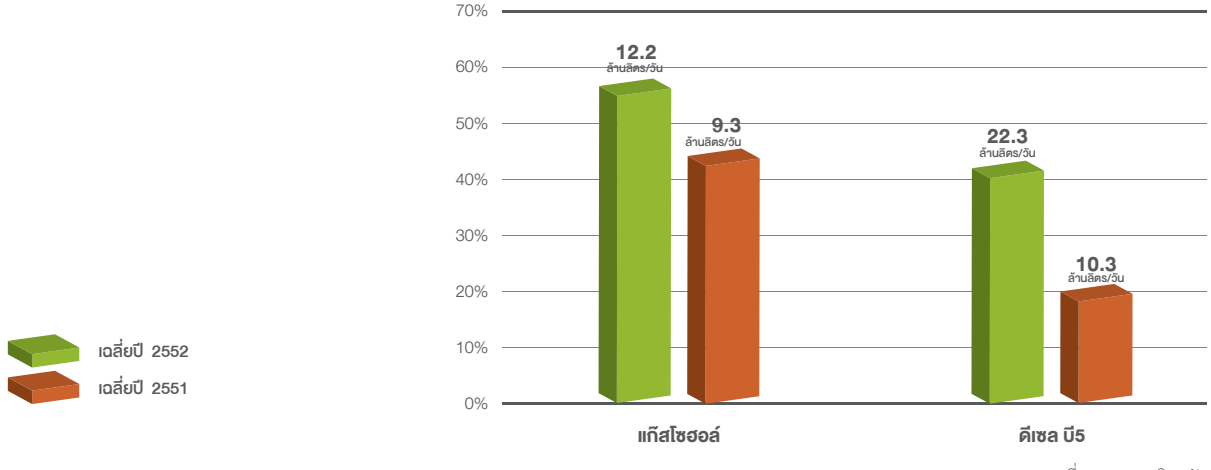
ตารางแสดงความต้องการใช้น้ำมันของประเทศ

หน่วย : ล้านลิตรต่อเดือน

ประเภทผลิตภัณฑ์	ปี 2552	ปี 2551	▲
เบนซินปกติ	8.4	10.2	-18%
แก๊สโซฮอล์	12.2	9.3	+31%
กลุ่มเบนซิน	**20.6**	**19.5**	**+6%**
น้ำมันอากาศยาน	**12.2**	**12.7**	**-4%**
ดีเซลปกติ (บี2)	28.2	37.9	-26%
บี5	22.3	10.3	-117%
กลุ่มดีเซล	**50.6**	**48.2**	**+5%**
น้ำมันเตา	**7.5**	**8.9**	**-16%**
LPG	**22.8**	**21.7**	**+5%**
รวม	**113.4**	**111.0**	**+2%**
(KBD)	**713**	**698**	

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน

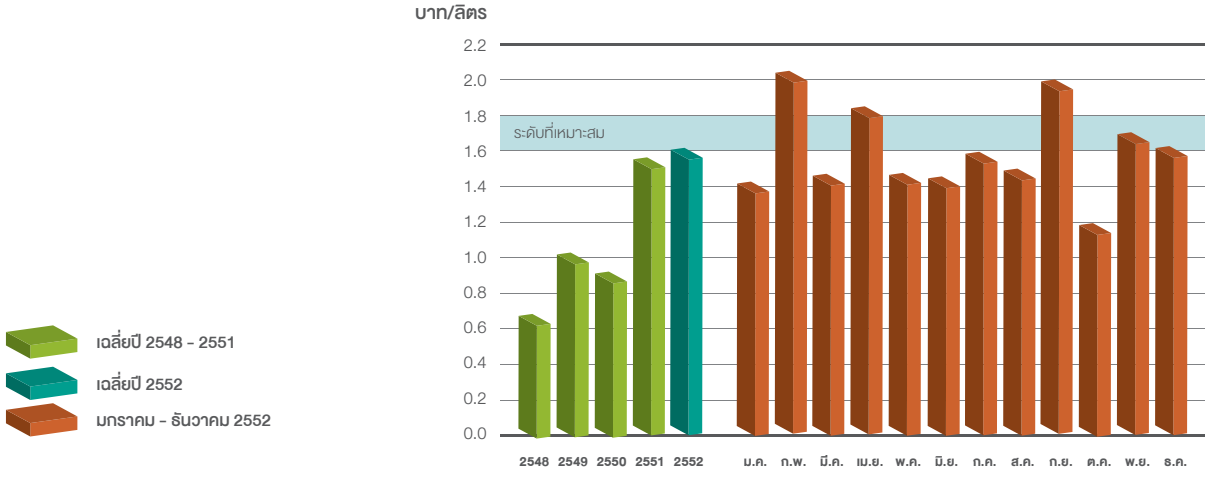
เปรียบเทียบสัดส่วนการใช้แก๊สโซฮอล์และไบโอดีเซล



ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน

ด้วยราคาน้ำมันตลาดโลกที่มีความผันผวนน้อยลงและเคลื่อนไหวอยู่ในระดับที่ไม่สูงมาก จึงทำให้ค่าการตลาดรวม (ยังไม่หักส่วนของผู้ประกอบการสถานีบริการ Dealer Margin) ตลอดปีมีความผันผวนน้อย และส่วนใหญ่จะเคลื่อนไหวอยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยเฉลี่ยทั้งปีค่าการตลาดรวมอยู่ในระดับใกล้เคียง 1.6 บาทต่อลิตร ซึ่งเป็นระดับค่าการตลาดที่เหมาะสมเพียงพอที่จะจูงใจต่อผู้ค้าน้ำมัน ในการรักษาหรือปรับปรุงมาตรฐาน ทั้งในด้านความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และงานบริการได้อย่างต่อเนื่อง

การเคลื่อนไหวค่าการตลาด ปี 2552



หมายเหตุ : ค่าการตลาดยังไม่ได้หักส่วนของผู้ประกอบการสถานีบริการ
ที่มา : สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

ตลาดสถานีบริการ

จากระดับราคาขายปลีกที่ลดลง จึงทำให้**ยอดจำหน่ายน้ำมันกลุ่มเบนซิน (รวมแก๊สโซฮอล์) และกลุ่มดีเซล (รวมดีเซล บี5) ผ่านตลาดสถานีบริการรวมทั่วประเทศในปี 2552 เพิ่มขึ้นจากปี 2551 ประมาณร้อยละ 2.7 โดยเฉลี่ยอยู่ที่ระดับ 1,390 ล้านลิตรต่อเดือน** ในขณะที่ตลาดขายส่ง (Jobber) ก็มียอดขายเพิ่มขึ้นเช่นกัน จากความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงที่เพิ่มขึ้นนั่นเอง ในด้านจำนวนสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงรวมทั้งประเทศ ในช่วงปี 2552 มีจำนวนเพิ่มขึ้น 33 แห่ง เป็น 18,935 แห่ง (ณ สิ้นปี 2552) โดยหากพิจารณาเฉพาะสถานีบริการของผู้ค้าน้ำมันมาตรา 7 จะพบว่า การเพิ่มขึ้นของสถานีบริการนี้ ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของสถานีบริการก๊าซปิโตรเลียมเหลว ในขณะที่จำนวนสถานีบริการที่จำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพก็เพิ่มขึ้นเช่นกัน โดยมีสถานีบริการจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ 95 แก๊สโซฮอล์ 91 แก๊สโซฮอล์ E20 และดีเซล บี5 เพิ่มขึ้นอีก 88 แห่ง 79 แห่ง 77 แห่ง และ 687 แห่ง ตามลำดับ ทำให้ปัจจุบันมีจำนวนสถานีบริการที่จำหน่ายแก๊สโซฮอล์ 95 แก๊สโซฮอล์ 91 แก๊สโซฮอล์ E20 และดีเซล บี5 มากถึง 4,111 แห่ง 2,741 แห่ง 271 แห่ง และ 3,676 แห่ง ตามลำดับ และมีสถานีบริการที่เปิดจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E85 จำนวน 5 แห่ง

ตลาดอุตสาหกรรมและตลาดน้ำมันหล่อลื่น

ปี 2552 การใช้ก๊าซธรรมชาติและถ่านหินทดแทนน้ำมันเตายังคงมีอัตราที่สูงขึ้นต่อเนื่อง ส่งผลให้ปริมาณการใช้น้ำมันเตาของทั้งประเทศเฉลี่ยลดลงเหลือเพียง 7.4 ล้านลิตรต่อวันเท่านั้น (ลดลงจากปีก่อนหน้าร้อยละ 19) ซึ่งการใช้เชื้อเพลิงอื่นทดแทนน้ำมันเตานี้เนื่องมาจากต้นทุนเชื้อเพลิงที่ต่ำกว่า อีกทั้งกรณีที่โรงงานอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพในการผลิตก๊าซชีวภาพใช้เอง ก็หันมาลงทุนผลิตใช้เป็นเชื้อเพลิงเองเช่นกัน โดยความต้องการใช้น้ำมันเตาน่าจะคงลดลงต่อเนื่อง จนเหลือเพียงในตลาดที่ไม่สามารถเปลี่ยนประเภทเชื้อเพลิงได้ เช่น กลุ่มเรือเดินสมุทร เป็นต้น จึงทำให้ปริมาณการผลิตน้ำมันเตาในประเทศมีมากกว่าความต้องการใช้ภายในประเทศเป็นอย่างมาก ส่งผลให้การแข่งขันในตลาดน้ำมันเตาสูงมาก ส่วน**ด้านตลาดน้ำมันหล่อลื่น (รวมจาระบี) นั้น มียอดการจำหน่ายภายในประเทศเพิ่มขึ้นเล็กน้อย จากร้อยละ 2.7 มาอยู่ที่ระดับประมาณ 1.5 ล้านลิตรต่อวัน** โดยตลาดหล่อลื่นของภาคยานยนต์ยังมีการเติบโต ในขณะที่ภาคการผลิตมีความต้องการน้ำมันหล่อลื่นลดลงตามภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ซึ่งตลาดน้ำมันหล่อลื่นของผู้ค้าน้ำมัน ม.7 ที่มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 60 ของยอดจำหน่ายทั้งหมดนั้น หดตัวเล็กน้อยประมาณร้อยละ 2 ซึ่งผู้ค้าน้ำมัน ม.7 มียอดจำหน่ายลดลงจากตลาดน้ำมันหล่อลื่นภาคอุตสาหกรรม ในขณะที่ยอดจำหน่ายรวมของผู้ค้ารายย่อยสูงขึ้นร้อยละ 12

ความก้าวหน้าของกิจการ ปี 2552

ปี 2552 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายและการให้บริการรวม 108,681 ล้านบาท มีกำไรก่อนหักดอกเบี้ยและค่าเสื่อมราคา (EBITDA) 12,325 ล้านบาท (Adjusted EBITDA เท่ากับ 9,092 ล้านบาท) มีต้นทุนทางการเงินสุทธิและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนอื่นๆ จำนวน 610 ล้านบาท มีค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย 1,010 ล้านบาท มีภาษีเงินได้ 3,182 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิ 7,523 ล้านบาท (เป็นกำไรสุทธิของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ จำนวน 7,524 ล้านบาท และขาดทุนสุทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยจำนวน 1 ล้านบาท)

ธุรกิจการกลั่น

โครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (Product Quality Improvement Project: PQI) ได้ประสบความสำเร็จ สามารถดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้เรียบร้อยตั้งแต่ปลายปีที่แล้ว ภายใต้งบประมาณที่กำหนด ซึ่งทำให้โรงกลั่นบางจากมีความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น สามารถจัดหาน้ำมันดิบเข้ากลั่นได้หลากหลายขึ้น รวมถึงโครงการการใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงแทนน้ำมันเตากำมะถันต่ำของบริษัทฯ ที่แล้วเสร็จ ทำให้บริษัทฯ เริ่มใช้ก๊าซธรรมชาติที่สะอาดกว่า เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากกว่า มาเป็นเชื้อเพลิงตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2552 โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ดำเนินการกลั่นน้ำมันดิบเฉลี่ยรวมทั้งสิ้น 79.2 พันบาร์เรลต่อวัน สูงกว่าปี 2551 ที่กลั่นอยู่ระดับ 74.2 พันบาร์เรลต่อวัน ด้วยค่าการกลั่นเฉลี่ยทั้งปี (ไม่รวมกำไร/ขาดทุนจากสต็อกน้ำมัน) เท่ากับ 9.60 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล สูงขึ้นจากปีก่อน 3.06 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ภายใต้สถานการณ์ค่าการกลั่นที่มีการเคลื่อนไหวระดับต่ำ จากสภาพอุปทานรวมของภูมิภาคเกินความต้องการค่อนข้างมาก โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินมาตรการต่างๆ เพื่อให้สามารถเพิ่มปริมาณการกลั่นและบริหารจัดการค่าการกลั่น ให้มีรายได้เป็นไปตามเป้าหมาย ด้วยการดำเนินการในเรื่องหลักๆ ดังนี้

- ติดตามสถานการณ์ราคาน้ำมันในตลาดโลกอย่างใกล้ชิด เพื่อดำเนินการบริหารความเสี่ยงค่าการกลั่น ด้วยการใช้เครื่องมือทางการเงินซื้อขายราคาน้ำมันในตลาดซื้อขายล่วงหน้า (Hedging) รวมถึงการบริหารความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนของค่าการกลั่น ด้วยการซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า
- รักษาการจัดหาและกลั่นน้ำมันดิบจากแหล่งภายในประเทศ เนื่องจากมีต้นทุนการขนส่งที่ต่ำกว่าน้ำมันดิบนำเข้าจากต่างประเทศที่สามารถผลิตน้ำมันเตากำมะถันต่ำเพื่อตลาดส่งออก ซึ่งมีความคุ้มค่ากว่าการผลิตน้ำมันเตาเพื่อจำหน่ายในประเทศ รวมถึงการจัดหาและกลั่นน้ำมันดิบใหม่ๆ ที่สามารถผลิตน้ำมันเตากำมะถันต่ำดังกล่าว และมีค่าการกลั่นที่คุ้มค่าสอดคล้องกับแผนการกลั่นที่สูงขึ้น ได้แก่น้ำมันดิบตะวันออกไกลต่างๆ เช่น น้ำมันดิบคิเค่ น้ำมันดิบบุหงาเคควา น้ำมันดิบสไตร์เบโรว์ เป็นต้น
- บริหารจัดการการดำเนินการให้ระดับปริมาณน้ำมันคงคลังอยู่ระดับต่ำ โดยไม่กระทบต่อการดำเนินงานของโรงกลั่น เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน

บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญต่อการดูแลความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และการอนุรักษ์พลังงาน (Social Health Environment and Energy: SHEE) ของการปฏิบัติการภายในโรงกลั่นและคลังน้ำมันอย่างเข้มงวด โดยมีการรณรงค์ส่งเสริมพนักงานให้เกิดความตระหนักในเรื่องดังกล่าวอย่างจริงจังและต่อเนื่อง ผ่านกิจกรรมต่างๆ และการมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ต่างๆ กับชุมชนรอบโรงกลั่นและคลังน้ำมัน เพื่อสร้างความไว้วางใจและเป็นมิตรต่อบริษัทฯ โดยจากการแสดงผลตรวจวิเคราะห์คุณภาพอากาศในบริเวณชุมชนรอบโรงกลั่น (โรงเรียนสมถวิล) และผลตรวจวิเคราะห์น้ำทิ้งของโรงกลั่น ผ่านป้ายบอกคุณภาพอากาศและน้ำทิ้งที่ติดตั้งอยู่หน้าโรงกลั่น พบว่าคุณภาพอากาศและคุณภาพน้ำทิ้งมีค่าดีกว่ามาตรฐานที่กำหนด ซึ่งนับว่าเป็นการร่วมตรวจสอบการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ โดยชุมชนรอบโรงกลั่นนั่นเอง

ธุรกิจการตลาด

ธุรกิจการตลาดได้มียอดจำหน่ายรวมผ่านทุกช่องทาง (ตลาดค้าปลีกและตลาดอุตสาหกรรม) สูงขึ้นกว่าปีที่แล้วถึงร้อยละ 14 จากเฉลี่ย 53.2 พันบาร์เรลต่อวัน มาเป็น 61.0 พันบาร์เรลต่อวัน ในปี 2552 หรือเท่ากับ 293 ล้านลิตรต่อเดือน โดยธุรกิจตลาดค้าปลีกมีค่าการตลาดเฉลี่ย (ยังไม่หักส่วนของผู้ประกอบการสถานีบริการ) ประมาณ 1.6 บาทต่อลิตร ซึ่งอยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา และมีส่วนแบ่งการตลาดกลุ่มน้ำมันเบนซินผ่านสถานีบริการสูงขึ้นมาเป็นอันดับที่ 3 จากการตอกย้ำจุดยืนผู้นำพลังงานทดแทนด้วยการขยายและส่งเสริมการจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ ทั้งแก๊สโซฮอล์ 91 แก๊สโซฮอล์ 95 แก๊สโซฮอล์ E20 รวมไปถึงเพาเวอร์ดี บี5 ด้วย ในขณะที่ธุรกิจตลาดอุตสาหกรรมมียอดจำหน่ายที่สูงขึ้นมากกว่าร้อยละ 50 จากการขยายช่องทางการจำหน่ายไปยังตลาดส่งออกและตลาดน้ำมันอากาศยาน โดยการเพิ่มยอดจำหน่ายของธุรกิจการตลาดนี้ เพื่อเป็นการรองรับต่อปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้นจากธุรกิจการกลั่น ภายหลังโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันแล้วเสร็จ ทั้งนี้ความก้าวหน้าของธุรกิจการตลาดเกิดจากการดำเนินมาตรการหลัก ๆ หลายด้านดังนี้

- ส่งเสริมและขยายการจำหน่ายพลังงานทดแทนแก๊สโซฮอล์ 91 แก๊สโซฮอล์ 95 แก๊สโซฮอล์ E20 และเพาเวอร์ดี บี5 อย่างต่อเนื่อง โดยเน้นการประชาสัมพันธ์และดำเนินโครงการผ่าน Gasohol Club ซึ่งเป็นโครงการ CRM (Customer Relationship Management) ที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับการขยายจำนวนสถานีบริการที่จำหน่ายเชื้อเพลิงดังกล่าวออกไป จนทำให้ปัจจุบันบริษัทฯ มีสถานีบริการจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ 91 แก๊สโซฮอล์ 95 เพาเวอร์ดี บี5 ทั่วประเทศ นอกจากนี้ ยังได้ขยายสถานีบริการจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20 ครอบคลุมพื้นที่หลักในเขตกรุงเทพมหานคร ทำให้ยอดจำหน่ายน้ำมันกลุ่มเบนซินเพิ่มขึ้น

จำนวนสถานีบริการของบริษัท บางจากฯ จำหน่ายพลังงานทดแทน

	ณ สิ้นปี 2552	
	สถานีบริการ (แห่ง)	เพิ่มขึ้น (แห่ง)
แก๊สโซฮอล์ 95	730	+9
แก๊สโซฮอล์ 91	818	+33
แก๊สโซฮอล์ E20	138	+38
เพาเวอร์ดี B5	1,014	+5

- คงเน้นการปรับปรุงคุณภาพบริการและภาพลักษณ์ของสถานีบริการ ให้มีความสะอาด ทันสมัย และตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้ามากขึ้น โดยสถานีบริการของบริษัทฯ ได้รับการยอมรับมากขึ้น โดยจากการสำรวจ Brand of Choice ในรอบปี 2552 บริษัทฯ ได้รับการยอมรับเป็นอันดับ 2
- จากการแข่งขันอย่างรุนแรงในตลาดอุตสาหกรรม และจากปริมาณความต้องการน้ำมันเตาในภาคอุตสาหกรรมที่ยังคงลดลงอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับน้ำมันเตาซึ่งเป็นน้ำมันเตากำมะถันต่ำที่ผลิตเอง ได้นำไปส่งออกทั้งหมดเนื่องจากมีความคุ้มค่าสูงกว่า ทำให้ต้องจัดหาน้ำมันเตาจากโรงกลั่นอื่นมาจำหน่ายให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม ดังนั้น บริษัทฯ จึงเน้นการจำหน่ายน้ำมันเตาเฉพาะตลาดที่มีกำไรเท่านั้น เพื่อรักษาฐานลูกค้าสำหรับการจำหน่ายน้ำมันเตาส่วนที่จะผลิตเองได้ในอนาคต และเน้นขยายการจำหน่ายเพาเวอร์ดี บี5 ซึ่งมีราคาถูกกว่าน้ำมันดีเซลปกติ ไปยังกลุ่มลูกค้าขายส่ง และขยายตลาดส่งออกไปยังประเทศเพื่อนบ้าน
- ในส่วนของตลาดน้ำมันหล่อลื่น บริษัทฯ ได้เน้นการขยายตลาดไปยังภาคอุตสาหกรรมและตลาดประเทศเพื่อนบ้าน ต่อเนื่องจากปีที่แล้ว โดยปี 2552 ยอดจำหน่ายเฉพาะภาคอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้นเป็นประมาณ 1.3 ล้านลิตรต่อเดือน โดยเติบโตขึ้นร้อยละ 44

โครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (PQI) และโครงการที่เกี่ยวเนื่อง

โครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (Product Quality Improvement: PQI) ที่บริษัทฯ ได้เริ่มก่อสร้างมาตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2549 ซึ่งประกอบด้วย หน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน (Hydrocracking Unit) หน่วยกลั่นสุญญากาศ (Vacuum Distillation Unit) หน่วยผลิตไฮโดรเจน (Hydrogen Production Unit) และหน่วยสนับสนุนอื่นๆ ในโรงกลั่น ด้วยมูลค่าการลงทุนรวมประมาณ 378 ล้านเหรียญสหรัฐนั้น ได้เริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2552 ภายใต้งบประมาณที่กำหนด รวมถึงโครงการนำก๊าซธรรมชาติมาใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตแทนการใช้น้ำมันเตา ก็แล้วเสร็จตั้งแต่กลางปี 2552 และบริษัทฯ ได้เริ่มใช้ก๊าซธรรมชาติตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2552 เป็นต้นมา ทั้งนี้**โครงการผลิตสาธารณูปโภคของ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เพื่อผลิตไฟฟ้าและไอน้ำจำหน่ายให้แก่บริษัทฯ รองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าและไอน้ำที่สูงขึ้น ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและความมั่นคงของระบบจ่ายไฟฟ้าต่อการผลิตของโรงกลั่นบางจากนั้น คาดว่าจะสามารถดำเนินการได้ภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2553** ซึ่งเมื่อโครงการ PQI โครงการนำก๊าซธรรมชาติมาใช้เป็นเชื้อเพลิง และโครงการผลิตสาธารณูปโภคแล้วเสร็จ จะทำให้โรงกลั่นบางจากมีศักยภาพในการแข่งขันเทียบเคียงคู่แข่ง ด้วยระบบการกลั่นแบบ Complex Refinery ด้วยเทคโนโลยีไฮโดรแครกกิ้ง (Hydrocracking) ที่ทันสมัยล่าสุด มีต้นทุนเชื้อเพลิงและต้นทุนด้านสาธารณูปการที่แข่งขันได้ ที่ส่งผลให้บริษัทฯ มีขีดความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น มีรายได้เพิ่มมากขึ้น เพิ่มความแข็งแกร่งและมั่นคงทางการเงิน

การพัฒนาธุรกิจใหม่

บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นที่จะพัฒนาธุรกิจใหม่ๆ ทั้งที่เกี่ยวเนื่องและไม่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจปัจจุบัน เพื่อเพิ่มมูลค่ากิจการและกระจายความเสี่ยงของรายได้บริษัทฯ ภายใต้สภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและราคาน้ำมันที่ผันผวน ด้วยหลักการขับเคลื่อนธุรกิจที่มุ่งเน้นการผลิตและการตลาดที่ใส่ใจสิ่งแวดล้อมและเป็นประโยชน์ต่อสังคม เพื่อสร้างความมั่นคง และเติบโตแก่องค์กรอย่างยั่งยืน แต่ทั้งนี้จากสภาพเศรษฐกิจของประเทศไทยที่ชะลอตัวตามภาวะการถดถอยของเศรษฐกิจโลกในช่วงปีที่ผ่านมา บริษัทฯ จึงได้ทำการทบทวน ปรับปรุงทิศทางและแผนการพัฒนาธุรกิจให้เหมาะสมสอดคล้องกับสถานการณ์อย่างละเอียดรอบคอบ โดยในปีที่ผ่านมามีความก้าวหน้าของการพัฒนาธุรกิจใหม่ หลักๆ คือ **โรงงานผลิตไบโอดีเซล ที่อำเภอบางปะอิน** ที่บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาธุรกิจใหม่ด้านพลังงานทดแทน โดยร่วมทุนกับบริษัท ยูนิเวอร์แซล แอดซอร์บเบ้นท์ แอนด์ เคมิคัลส์ จำกัด (UAC) จัดตั้งบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด ขึ้น เพื่อดำเนินโครงการผลิตไบโอดีเซล กำลังการผลิตเฉลี่ย 300,000 ลิตรต่อวัน เพื่อป้อนเป็นวัตถุดิบให้แก่ตลาดบางจาก ด้วยเงินลงทุนประมาณ 1,000 ล้านบาท ซึ่งได้เริ่มก่อสร้างตั้งแต่เดือนเมษายน 2551 นั้น ปัจจุบันการก่อสร้างได้แล้วเสร็จและมีผลิตภัณฑ์ไบโอดีเซล B100 จำหน่ายแล้วตั้งแต่เดือนธันวาคมที่ผ่านมา โดยคาดว่าจะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้อย่างสมบูรณ์ภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2553

การพัฒนาศักยภาพองค์กร

นอกจากความก้าวหน้าในการดำเนินธุรกิจขององค์กรในช่วงปีที่ผ่านมา ดังข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังได้มุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพองค์กรควบคู่ไปด้วยเช่นกัน เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถแข่งขันได้ ด้วยการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเน้นที่จะสร้างความพึงพอใจ ทุ่มเทในการทำงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต รวมไปถึงการสร้างความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน พร้อมๆ กับการนำระบบการบริหารจัดการและเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย และหลักการบริหารจัดการองค์กรที่เป็นสากล มาปรับใช้กับการทำงานและกระบวนการของบริษัทฯ เพื่อพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจขององค์กรให้ทัดเทียมบริษัทชั้นนำอื่น

บุคลากรที่ดี มีความรู้ความสามารถ และผูกพันต่อองค์กร

บริษัทฯ ยังคงตระหนักเสมอว่าบุคลากรนั้นเป็นทรัพยากรที่มีค่าต่อการพัฒนาองค์กรให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืน จากการที่บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นระบบ และมีประสิทธิภาพมาอย่างต่อเนื่อง ด้วยระบบ Competency Based Management ที่ได้เริ่มต้นจากการพัฒนาความรู้ความสามารถหลักของบริษัทฯ Core Competency เพื่อรองรับวิสัยทัศน์และการขยายกิจการในอนาคต ซึ่งประกอบด้วยคุณลักษณะหลัก 6 ประการ ได้แก่

1. **Ability for Adaptation and Initiation** คือ การเปิดใจยอมรับการเปลี่ยนแปลง กล้าคิดนอกกรอบ
2. **Leadership** คือ ความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์ กล้าคิดกล้าทำในสิ่งที่ถูกต้องเป็นประโยชน์ต่อองค์กรด้วยความโปร่งใส
3. **Teamwork Spirit** คือ การทำงานเป็นทีมด้วยใจบริการ ความเต็มใจที่จะปฏิบัติงานกับผู้อื่น และกระตือรือร้นที่จะให้ความช่วยเหลือ ยอมรับในคุณค่าของผู้ร่วมทีม
4. **Organization Commitment** คือ มุ่งมั่น อุทิศตน ที่จะทำงานให้บรรลุเป้าหมายองค์กร ด้วยวิถีทางที่ถูกต้อง อย่างมืออาชีพและมีประสิทธิภาพ
5. **Personal Mastery** คือ ความใฝ่รู้ กระตือรือร้น และมุ่งมั่นแสวงหาความรู้เพิ่มเติมตลอดเวลา พร้อมที่จะนำความรู้นั้นมาพัฒนาศักยภาพทั้งของตนเองและขององค์กรอย่างต่อเนื่อง
6. **Social and "SHEE" Awareness** คือ การตระหนักและปฏิบัติตามหลักความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ให้สอดคล้องตามมาตรฐานสากลและการดำเนินการขององค์กร รวมทั้งมีจิตสำนึกสาธารณะ และมีส่วนร่วมในกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ทั้งต่อองค์กร ชุมชน และสังคม

พร้อมทั้งมีการพัฒนาความรู้ความสามารถเฉพาะ Functional Competency ที่จะแตกต่างกันไปตามหน้าที่ และความรับผิดชอบของแต่ละบุคคล เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างสัมฤทธิ์ผล และมีประสิทธิภาพสูงสุด

โดยในปี 2552 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงระบบ Competency Based Management ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และทิศทางการพัฒนาธุรกิจในอนาคตมากยิ่งขึ้น โดยได้คง Core Competency ซึ่งเป็นความรู้ความสามารถหลัก 6 ประการไว้ และปรับเพิ่มการพัฒนาความรู้ ความสามารถด้านการบริหารจัดการ Executive Competency ซึ่งได้แยกออกจาก Functional Competency อย่างชัดเจน ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถจัดทำแผนการพัฒนารายบุคคลได้เหมาะสมกับพนักงาน และหน้าที่ที่รับผิดชอบได้อย่างเต็มที่ นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้ปรับปรุงระบบบริหารจัดการความรู้ใหม่ให้ใช้ง่าย และสามารถแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ระหว่างพนักงานด้วยกันได้ด้วย ผ่านระบบ Interactive Knowledge Management รวมถึงการเรียนรู้ผ่านกิจกรรมอื่นๆ เช่น IT Day, CG Day และ SHEE (Safety Health Environment and Energy) Day รวมทั้งรายการวิทยุเสียงตามสาย ที่มีการให้ข้อมูลความรู้ด้านต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ ได้แก่ ด้านกฎหมาย IT การบริหารงานบุคคล ความรู้บัญชีและภาษี และบรรษัทภิบาล เป็นต้น โดยทั้งหมดนี้ เพื่อสร้างและปลูกฝังให้พนักงานรักการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต (Life Long Learning) จนทำให้บริษัทฯ เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) ต่อไป

นอกจากการพัฒนาศักยภาพบุคลากรแล้ว บริษัทฯ ยังมีความก้าวหน้าในการสร้างความสัมพันธ์และความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน โดยจากการสำรวจความผูกพันของพนักงานในปีที่ผ่านมา โดยที่ปรึกษาที่ชำนาญการด้านนี้ พบว่าระดับความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานเมื่อเทียบกับบริษัททั่วโลกนั้นอยู่ในระดับ Percentile ที่ 44 ซึ่งบริษัทฯ ได้มีแผนดำเนินการที่จะเพิ่มระดับความผูกพันนี้ให้ถึง Percentile ที่ 80 นั่นหมายความว่า พนักงานจะมีความผูกพันต่อองค์กรสูง พร้อมที่จะร่วมแรงร่วมใจ ทุ่มเท เพื่อความสำเร็จขององค์กรนั่นเอง

ระบบและกระบวนการทำงานที่โปร่งใส มีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ ยังคงผลักดันการนำเครื่องมือบริหารจัดการความเสี่ยง ERM: Enterprise Risk Management ลงไปสู่ระดับส่วนงานอย่างต่อเนื่อง โดยยังคงให้ความรู้และระดมความคิด เพื่อระบุ ประเมิน และจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงที่จะมีผลกระทบต่อเป้าหมาย ตั้งแต่ระดับองค์กรไปจนถึงระดับส่วนงาน รวมทั้งปรับปรุงกระบวนการให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการปรับปรุงกระบวนการทำงานภายในองค์กรให้มีประสิทธิภาพเป็นมาตรฐานสากล ตามเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ Thailand Quality Award (TQA) อย่างต่อเนื่อง โดยนอกจากการผลักดันผ่านคณะกรรมการส่งเสริมการพัฒนาองค์กรตามแนวทางรางวัลคุณภาพแห่งชาติ (TQA Steering Committee) แล้ว ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังได้จัดตั้งคณะทำงานทบทวนและปรับปรุงกระบวนการทำงาน Work Process Improvement Taskforce (WPI Taskforce) เพื่อปรับปรุงกระบวนการทำงานทั่วทั้งองค์กรอีกด้วย

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการส่งเสริมและผลักดันให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและความโปร่งใสของระบบงาน เช่น การติดตั้งระบบ Lab Information Management System (LIMS) การปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้ได้ตามมาตรฐาน ISO 27001 for Network การจัดตั้ง Financial Data Warehouse รวมถึงการนำระบบ e-Safety (Safety for gate entrance & gate pass) มาใช้ เพื่อเพิ่มความปลอดภัยภายในบริเวณโรงกลั่น เป็นต้น

ภาพลักษณ์องค์กรที่ทันสมัย โปร่งใส รับผิดชอบต่อสังคม และเติบโตอย่างเข้มแข็ง

บริษัทฯ ได้ตอกย้ำภาพลักษณ์องค์กรที่ทันสมัย โปร่งใส และรับผิดชอบต่อสังคม ด้วยการได้รับรางวัลรายงานบรรษัทภิบาลดีเด่นเป็นปีที่ 4 (Top Corporate Governance Report Awards) รางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้าน CSR เป็นปีที่ 3 (Top Corporate Social Responsibilities Awards) และรางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (IR Excellence Awards) เป็นปีที่ 2 จากงาน SET Awards ในปีที่ผ่านมา รวมถึงการได้รับรางวัล ASEAN Business Awards 2008 ในด้าน Corporate Social Responsibility ซึ่งรางวัลดังกล่าวเหล่านี้ เป็นผลมาจากการดำเนินงานที่คำนึงถึงความโปร่งใส การมีส่วนได้ส่วนเสีย ความรับผิดชอบต่อสังคม ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอดนั่นเอง รวมถึงบริษัทฯ ยังได้รับความเชื่อมั่นจากนักลงทุน ถึงความทันสมัยและการเติบโตที่เข้มแข็ง ส่งผลให้หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกให้เป็นหลักทรัพย์ใน SET 50 Index (มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2553 เป็นต้นไป)

ผลการดำเนินงานด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

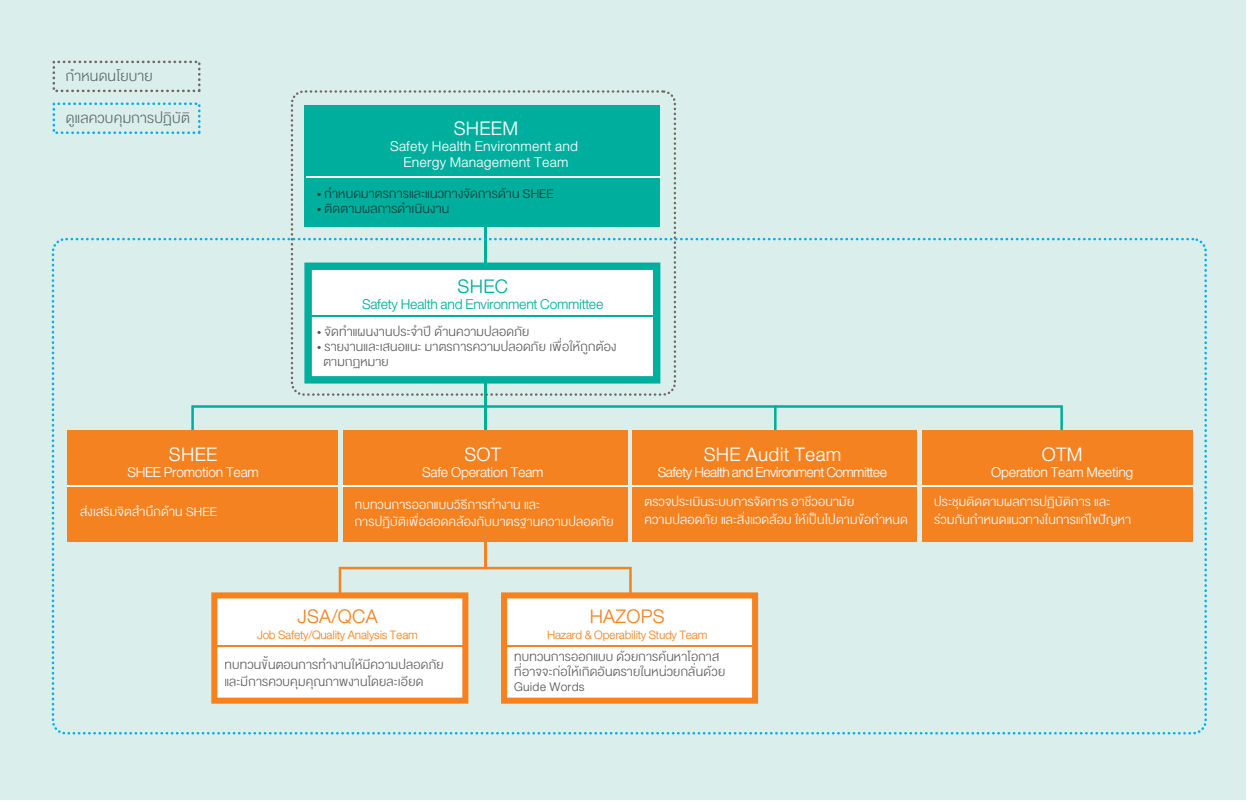
บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการดูแลอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและพลังงานเป็นอย่างยิ่ง เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานจะไม่ก่อให้เกิดผลกระทบด้านความปลอดภัย ความมั่นคง สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อม ต่อพนักงานและทรัพย์สินของบริษัทฯ ผู้รับเหมา สาธารณชน รวมถึงชื่อเสียงของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการจึงได้ร่วมกันกำหนดนโยบายและโครงสร้างการบริหารอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน ดังนี้

นโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทไทย ดำเนินธุรกิจครบวงจร ตั้งแต่การจัดหา การกลั่นน้ำมัน และการตลาด ภายใต้วัฒนธรรมการดำเนินธุรกิจที่กำหนดไว้ว่า บริษัทฯ จะ **"พัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม"** บริษัทฯ จึงถือว่าระบบการบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน ซึ่งครอบคลุมกิจกรรม ผลิตภัณฑ์ และบริการทั้งหมดของบริษัทฯ นั้น เป็นส่วนสำคัญของการดำเนินธุรกิจ และถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบโดยตรงของผู้บริหารและพนักงานทุกคน ตลอดจนผู้รับเหมาที่ทำงานในนามของบริษัทฯ ทั้งหมด ในอันที่จะ

- ปฏิบัติงานให้เกิดความปลอดภัย ไม่ส่งผลกระทบทั้งต่อตนเอง ผู้ที่เกี่ยวข้อง ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
- ปฏิบัติตามกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องกับด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน
- ป้องกันภาวะมลพิษ การรั่วไหล และการสูญเสียของน้ำมัน
- ป้องกันอุบัติเหตุ และการเจ็บป่วยในทุกด้าน
- ใช้ทรัพยากรอันได้แก่ พลังงาน น้ำ สารเคมี อย่างคุ้มค่า เป็นไปตามเป้าหมาย

ทั้งนี้ ผู้บริหารจะจัดให้มีทรัพยากรเพียงพอ เหมาะสมต่อการดำเนินงานให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่ตั้งไว้ ตลอดจนจัดอบรมพนักงานทุกระดับอย่างเหมาะสม เพื่อให้มีความสามารถที่จะปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในการให้ข้อคิดเห็น ตลอดจนทบทวนนโยบาย และระบบการจัดการฯ



โครงสร้างการบริหารอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน

โครงสร้างการบริหารอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน ประกอบด้วยผู้บริหารและหน่วยงานทั้งหมดในองค์กร ซึ่งแบ่งออกเป็นคณะกำหนดนโยบาย และคณะดูแลควบคุมการปฏิบัติ โดยมีคณะบริหารความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน (SHEEM) ทำหน้าที่กำหนดนโยบายและแนวทางการปฏิบัติงาน รวมไปถึงการทบทวนระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน อย่างสม่ำเสมอ และยังสามารถแต่งตั้งคณะทำงานดูแลควบคุมการปฏิบัติชุดย่อยอื่นๆ เพื่อดูแล ส่งเสริม และผลักดันให้การบริหารงานด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ซึ่งรวมถึงการควบคุมดูแลในกรณีเกิดเหตุวิกฤตต่างๆ (Crisis Management) เช่น แผนฉุกเฉินการเกิดเหตุเพลิงไหม้ น้ำท่วมฉับพลัน หรือแผ่นดินไหว เป็นต้น

โดยการปฏิบัติการของบริษัทฯ จะยึดตามหลักมาตรฐานระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS/TIS 18001 และระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001 ทั้งในส่วนของโรงกลั่น คลังน้ำมันบางจาก และคลังน้ำมันบางปะอิน ซึ่งได้จัดให้มีการอบรมหลักสูตรต่างๆ ตามกฎหมายอย่างต่อเนื่อง เช่น ความปลอดภัยในที่อับอากาศ การฝึกอบรมดับเพลิงขั้นต้น รวมถึงการจัดกิจกรรมปลูกฝังและส่งเสริมด้านสังคม ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน ให้แก่พนักงานหลายโครงการด้วยกัน เช่น

- **Social & SHEE Channel**: ดำเนินการเผยแพร่ความรู้ด้านสังคม ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และการประหยัดพลังงาน ให้แก่พนักงานทุกคนผ่านช่องทางเสียงตามสายภายในบริษัทฯ

- **Energy Saving and Environment Day**: เป็นการจัดกิจกรรมรณรงค์เรื่อง การอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมภายในบริษัทฯ ด้วยการแสดงนิทรรศการผลการลดใช้พลังงานและปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่ลดได้จากการทำกิจกรรมประหยัดพลังงานของบริษัทฯ นอกจากนั้น ยังมีการแสดงละครประหยัดพลังงาน โดยน้องๆ ทูตรักษ์พลังงานจาก Energy Fantasia ของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน เพื่อตอกย้ำสร้างจิตสำนึกการประหยัดพลังงานให้แก่พนักงาน อีกทั้งมีการเปิดตัวโครงการ "ลดการใช้ถุงพลาสติกหูหิ้วและโฟม" ด้วยการให้ความรู้แก่พนักงาน ผ่านบอร์ดนิทรรศการเรื่องผลกระทบจากถุงพลาสติกและโฟมต่อระบบนิเวศ ตลอดจนฉายวีดีทัศน์แนวสารคดีเรื่อง "ขยะ" รวมถึงการปลูกต้นไม้ร่วมกับผู้พักอาศัย บริเวณอาคารที่พักอาศัยสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม กำลังพลจากกรมเสมียนตรา และกรมการพลังงานทหาร ตามแนวรั้วด้านหน้าบริษัทฯ

- **Safety Promotion Day**: เป็นการส่งเสริมความรู้ด้านความปลอดภัยด้วยนิทรรศการ การประกวดคำขวัญส่งเสริมความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน การอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม เพื่อตอกย้ำให้พนักงานตระหนักในเรื่อง SHEE อย่างต่อเนื่อง และจัดให้พนักงานร่วมแข่งขัน BCP Safety Walk Rally รวมทั้งจัดบรรยายพิเศษ "Behavior Base Safety"

- **Happy Healthy Week**: เพื่อให้พนักงานมีความตระหนักถึงการมีสุขภาพที่ดี บริษัทฯ จึงได้จัดกิจกรรมสัปดาห์สุขภาพใจและอาชีวอนามัย โดยให้มีการตรวจสุขภาพประจำปีของพนักงาน จัดมุมให้คำปรึกษาปัญหาสุขภาพโดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ แนะนำชมรมในบริษัทฯ ที่มีกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพ อีกทั้งจัดบรรยายพิเศษในหัวข้อ "การดูแลสมองให้ฉลาดและมีความสุข" โดยคุณหนูดี วนิษา เรส

- **Social & SHEE Day**: เป็นนิทรรศการสรุปภาพรวมของกิจกรรมด้าน Social & SHEE ในรอบปี 2552 ส่วนในด้านการดูแลสิ่งแวดล้อมนั้น บริษัทฯ ได้เน้นการปฏิบัติการให้เป็นไปตามระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 อย่างเคร่งครัดต่อเนื่อง

โดยนอกจากการปลูกฝังด้วยกิจกรรมต่างๆ แล้ว บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการด้านการดูแลสิ่งแวดล้อมที่สำคัญๆ ดังนี้

- **โครงการลดปริมาณการใช้น้ำและสารเคมี**: ด้วยการติดตั้งหน่วยผลิตน้ำแบบ Reverse Osmosis เพื่อปรับปรุงน้ำดิบให้มีคุณภาพดีขึ้นก่อนเข้าหน่วยงานผลิตน้ำปราศจากแร่ธาตุ (Demineralization Plant) และมีการบริหารจัดการการใช้น้ำอย่างใกล้ชิด ทำให้สามารถลดปริมาณการใช้สารเคมีในการปรับปรุงคุณภาพน้ำได้ นอกจากนี้ ยังเพิ่มการติดตั้งระบบ Sensor ในห้องน้ำ เพื่อลดการใช้น้ำตามอาคารต่างๆ

- **การควบคุมและเปิดเผยข้อมูลคุณภาพอากาศและน้ำทิ้ง**: ดำเนินการควบคุมดูแลคุณภาพอากาศและน้ำทิ้งอย่างใกล้ชิด และเปิดเผยด้วยการติดตั้งสถานีตรวจวัดคุณภาพอากาศในบริเวณชุมชนรอบโรงกลั่น (โรงเรียนสมถวิล) เพื่อเป็นการเฝ้าระวังและติดตามตรวจวัดคุณภาพอากาศในบริเวณชุมชนรอบโรงกลั่น และแสดงผลตรวจวิเคราะห์คุณภาพอากาศและน้ำทิ้งที่ปล่อยออกสู่สาธารณะด้วยระบบออนไลน์เชื่อมต่อมายังป้ายบอกคุณภาพอากาศและน้ำทิ้ง ที่ติดตั้งอยู่หน้าโรงกลั่น เพื่อให้ชุมชนได้มีส่วนร่วมในการตรวจสอบการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ

อนึ่ง บริษัทฯ ได้มี**การพัฒนาบันทึกค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อมให้เข้ากับระบบการบันทึกบัญชีของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถรวบรวมข้อมูลได้ถูกต้องและรวดเร็วขึ้น** ตลอดจนมีการรายงานผลทุกไตรมาส เพื่อนำไปสู่การเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่ดีขึ้น และเพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อสังคม สอดคล้องกับวัฒนธรรมพนักงานที่กำหนดไว้ว่า **"เป็นคนดี มีความรู้ และเป็นประโยชน์ต่อผู้อื่น"** นั้น **บริษัทฯ จึงได้จัดหลักสูตรการอบรมเพื่อเผยแพร่ความรู้ในเรื่องบัญชี การบริหารด้านสิ่งแวดล้อมให้แก่หน่วยงานภายนอกที่สนใจ** รวมถึงบริษัทฯ ยังให้บริการอบรมหลักสูตรด้านความปลอดภัยที่ครบวงจร ได้แก่ การดับเพลิงขั้นต้น การดับเพลิงขั้นสูง เทคนิคการดับเพลิง การสั่งการระงับเหตุฉุกเฉิน และการซ้อมหนีไฟประจำปี ให้แก่พนักงานและบุคคลภายนอกอย่างต่อเนื่อง ณ ศูนย์ฝึกอบรมด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยในปีที่ผ่านมา **บริษัทฯ ได้จัดการอบรมหลักสูตรด้านความปลอดภัยต่างๆ รวม 52 ครั้ง และมีผู้เข้าอบรมรวมทั้งสิ้น 6,476 คน**

ด้วยการดำเนินกิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัยและอาชีวอนามัยอย่างสม่ำเสมอต่อเนื่อง ทำให้อัตราการบาดเจ็บของพนักงานและผู้รับเหมามีแนวโน้มลดลง **และในปีนี้ บริษัทฯ ได้รับรางวัล "สถานประกอบกิจการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ" จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานกระทรวงแรงงาน ในงานสัปดาห์ความปลอดภัยในการทำงานแห่งชาติ ครั้งที่ 23 ปี 2552 (2 ปีซ้อน)**

การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม

การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม ตามวัฒนธรรมธุรกิจที่บริษัทฯ ได้ยึดถือมาโดยตลอดนั้น มีความหมายมากกว่าการปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนด แต่ยังรวมไปถึงการมุ่งมั่นในการมีส่วนร่วมเพื่อพัฒนาความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของสังคมไทย ในทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจด้วย บริษัทฯ จึงถือเป็นหน้าที่ ที่พนักงานจะต้องให้ความสำคัญกับการมีส่วนในการร่วมสร้างสรรค์สิ่งแวดล้อมและสังคมที่ดีงาม สอดคล้องกับวัฒนธรรมพนักงานที่กำหนดไว้ว่า **"เป็นคนดี มีความรู้ เป็นประโยชน์ต่อผู้อื่น"**

บริษัทฯ ตระหนักว่า การพัฒนาจะยั่งยืนได้ก็ต่อเมื่อเริ่มพัฒนาจากหน่วยที่เล็กที่สุดและมีความสำคัญที่สุด นั่นคือ ครอบครัว เพราะเมื่อครอบครัวแข็งแรงก็จะสามารถเสริมสร้างรากฐานจริยธรรม การเรียนรู้ และช่วยพัฒนาศักยภาพของคนในสังคมอย่างแท้จริง โดยเฉพาะเด็กและเยาวชน ซึ่งจะเติบโตเป็นอนาคตของชาติต่อไป บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตของครอบครัวและเยาวชนอย่างต่อเนื่อง โดยเริ่มจากชุมชนรอบข้าง ซึ่งมีโครงการสำคัญที่ดำเนินการในปี 2552 ได้แก่

1. ด้านการศึกษา

1.1 โครงการประกวดบอร์ดนิทรรศการพี่ไบโอ-น้องแก๊สซี่ ปีที่ 3

ในหัวข้อ "ร่วมกันนำพาประเทศไทยก้าวสู่ผู้นำพลังงานทดแทนอันดับ 1 ของเอเชีย" ซึ่งเป็นโครงการต่อเนื่อง เพื่อเฟ้นหาสุดยอดเยาวชนพลังงานทดแทน ชิงถ้วยพระราชทานจากสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี และทุนการศึกษาร่วม 2 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อน้อมนำแนวพระราชดำริด้านพลังงานทดแทนของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว มาขยายผลและต่อยอดองค์ความรู้เรื่อง แก๊สโซฮอล์-ไบโอดีเซล ให้เด็กไทยได้เห็นความสำคัญ ประโยชน์ และนวัตกรรมของพลังงานทดแทน เพื่อความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ และดำเนินตามแนวพระราชดำริปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง จากการดำเนินโครงการอย่างต่อเนื่องมา 3 ปี ทำให้เยาวชนเข้าร่วมกว่า 1.8 ล้านคน จากโรงเรียนถึง 1,500 แห่งทั่วประเทศ และในปี 2552 นี้ได้ขยายการจัดประกวดจากระดับมัธยมศึกษาตอนต้นไปสู่นักเรียนในระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย โดยการจัดประกวดโครงงานวิทยาศาสตร์ และการนำเสนอโครงงาน พร้อมกับขยายการประกวดพี่ไบโอ-น้องแก๊สซี่ จากการนำเสนอด้วยภาษาไทย เป็นภาษาต่างประเทศ ได้แก่ อังกฤษ จีน ญี่ปุ่น ฯลฯ

1.2 โครงการ กศน. เพื่อชุมชน

ด้วยเล็งเห็นถึงความสำคัญของการศึกษาในฐานะที่เป็นเครื่องมือในการพัฒนาคุณภาพชีวิต บริษัท บางจากฯ จึงได้ประสานงานกับการศึกษานอกระบบเขตพระโขนง และเขตบางนา ในการนำอาสาสมัครพนักงานเป็นครูอาสาสอนเสริมรายวิชาวิทยาศาสตร์ในระดับมัธยมศึกษาตอนต้นและตอนปลาย ให้แก่นักศึกษานอกระบบ ณ ศูนย์การเรียนรู้วัดบางนานอกและศูนย์การเรียนรู้วัดบุญรอดธรรมาราม เป็นการส่งเสริมจิตอาสาพนักงาน ในการนำเอาความรู้ความสามารถไปใช้เป็นประโยชน์แก่ผู้อื่น

1.3 โครงการเปิดโลกการเรียนรู้

โครงการเปิดโลกการเรียนรู้เปิดโอกาสให้น้องๆ นักเรียนระดับชั้นประถมศึกษาตอนปลายถึงระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย ได้เข้าศึกษาและรับฟังการบรรยายจากวิศวกรผู้เชี่ยวชาญ ทั้งในส่วนที่เกี่ยวข้องกับองค์กร อาทิ วิสัยทัศน์และวัฒนธรรมขององค์กร และเนื้อหาสาระในส่วนของกระบวนการผลิตน้ำมัน การขนส่ง ความปลอดภัย ตลอดจนการเรียนรู้เรื่องสิ่งแวดล้อมและพลังงานทดแทน ซึ่งเป็นอีกหนึ่งทางเลือกในการลดปัญหาโลกร้อน

1.4 โครงการโรงเรียนสัญจร

"โรงเรียนสัญจร" โครงการดีๆ ที่จัดขึ้นเพื่อเพิ่มโอกาสในการเรียนรู้ เสริมสร้างประสบการณ์ และจินตนาการนอกบทเรียนให้แก่เด็กๆ ระดับชั้นประถมศึกษาชั้นปีที่ 5 ของโรงเรียนรอบบริษัท บางจากฯ ซึ่งในปี 2552 นี้ คุณครูและน้องๆ ได้ออกทัศนศึกษาเปิดโลกกว้าง ณ พิพิธภัณฑ์เพื่อการเรียนรู้ Museum Siam เป็นจำนวนกว่า 700 คน

1.5 โครงการโรงเรียนของหนู

- **พี่บางจากสอนน้อง**

  พนักงานบางจากฯ ได้ร่วมกันเป็นอาสาสมัครสอนการบ้านและจัดกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ เน้นความรู้ด้านคณิตศาสตร์ ภาษาอังกฤษ ภาษาไทย สังคม ศิลปะ และจริยธรรม ให้แก่เด็กในชุมชนรอบโรงกลั่นฯ โดยใช้เวลาก่อนเลิกงาน 1 ชั่วโมง ถึง 1 ชั่วโมงครึ่ง ทุกวันจันทร์ถึงวันพฤหัสบดี สอนเด็กๆ ใน 4 ชุมชน ได้แก่ ชุมชนหน้าโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ชุมชนพงษ์เวชอนุสรณ์ ชุมชนข้างโรงกลั่นน้ำมันบางจาก และชุมชนหน้าโรงเรียนบางจาก ครั้งละประมาณ 20 คน ซึ่งมีทั้งการเดินทางเข้าไปสอนในชุมชน และสอนภายในบริษัทฯ

- **บางจาก Summer Camp ปี 4**

  บริษัท บางจากฯ ได้จัดกิจกรรมบางจาก Summer Camp ปี 4 ขึ้น เพื่อให้เด็กๆ จากชุมชนบริเวณรอบโรงกลั่นน้ำมันบางจากกว่า 70 คน ได้ร่วมทำกิจกรรมที่ให้ความสนุกสนาน ได้ทั้งประโยชน์ และสาระความรู้ในช่วงปิดภาคเรียน ด้วยกิจกรรม อาทิ งานประดิษฐ์ ดูนก ฝึกทำอาหาร เรียนรู้โลกน้ำมัน ออกกำลังกายด้วยโยคะเด็ก และทัศนศึกษานอกสถานที่ ณ สวนสยาม และชมภาพยนตร์ "ก้านกล้วย" โดยมีพนักงานบางจากอาสาเป็นวิทยากรและพี่เลี้ยงดูแลเด็กๆ ตลอดทั้ง 5 วัน

1.6 โครงการทุนการศึกษาเยาวชนบางจาก

บริษัทฯ มุ่งมั่นส่งเสริมสนับสนุนการศึกษาให้แก่เยาวชนไทยมาโดยตลอด โดยเฉพาะอย่างยิ่งเยาวชนที่มีความประพฤติดี จิตใจดี ตั้งใจเรียน แต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ จึงได้มอบโอกาสทางการศึกษาให้แก่น้องๆ นักเรียนจากโรงเรียน 19 แห่ง ในโครงการอาหารกลางวันของบริษัทฯ และน้องๆ นักเรียนจากชุมชน อันมีคณะกรรมการชุมชนเป็นผู้พิจารณาคัดเลือก ทั้งสิ้น 428 ทุน โดยแบ่งเป็นทุนระดับอนุบาลถึงประถมศึกษาจำนวน 263 ทุน ระดับมัธยมศึกษาหรือเทียบเท่าจำนวน 137 ทุน นอกจากนี้ ยังได้สนับสนุนการศึกษาต่อเนื่อง เพื่อมุ่งหมายให้เยาวชนได้มีโอกาสศึกษาเล่าเรียนในระดับที่สูงขึ้น โดยให้ทุนแก่น้องๆ จากชุมชนในระดับอนุปริญญา (ต่อเนื่อง 2 ปี) จำนวน 17 ทุน และระดับปริญญาตรีจำนวน 11 ทุน รวมเป็นเงิน 1,516,000 บาท

2. ด้านความปลอดภัย

บางจากห่วงใย ปลอดภัยในชุมชน / โรงเรียน

2.1 อบรมและซ้อมแผนฉุกเฉิน

บริษัทฯ สนับสนุนให้ชุมชนเตรียมการด้านความปลอดภัยในชุมชนให้พร้อมอยู่เสมอ โดยได้จัดอบรมการดับเพลิงขั้นต้นที่ศูนย์ฝึกอบรมสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย บริษัทบางจากฯ อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา ให้แก่เยาวชนในชุมชน

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้จัดฝึกอบรมและซ้อมแผนฉุกเฉินให้แก่โรงเรียนอย่างสม่ำเสมอ ด้วยการบรรยายให้ความรู้ทฤษฎีด้านความปลอดภัย การเคลื่อนย้ายผู้ป่วย การใช้อุปกรณ์ดับเพลิง และฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ โดยพนักงานส่วนความปลอดภัยซึ่งได้รับใบอนุญาตจากกระทรวงแรงงาน

2.2 บริการเติมสารเคมีและสนับสนุนอุปกรณ์ดับเพลิง

บริษัทฯ สนับสนุนให้ชุมชนและโรงเรียนเตรียมการด้านความปลอดภัยอยู่เสมอ จึงส่งเสริมให้ชุมชนร่วมกันตรวจสอบอุปกรณ์ความปลอดภัยส่วนกลางให้พร้อมใช้งานตลอดเวลา พร้อมสนับสนุนอุปกรณ์ใหม่ และปรับปรุงซ่อมแซมอุปกรณ์เดิมให้พร้อมใช้งาน อาทิ หัวฉีดดับเพลิง สายดับเพลิงพร้อมข้อต่อ เปลี่ยนอะไหล่ที่ชำรุด สนับสนุนอุปกรณ์ลาดตระเวนให้แก่อาสาสมัครดูแลความปลอดภัยชุมชน และบริการเปลี่ยนผงเคมีที่เสื่อมสภาพให้ถังดับเพลิงทุกถัง

3. ด้านการกีฬา

3.1 โครงการฟุตซอลเยาวชนบางจาก ครั้งที่ 5

บริษัทฯ ได้จัดการแข่งขันฟุตซอลเยาวชนบางจากอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี ซึ่งปีนี้เป็นครั้งที่ 5 เพื่อสนับสนุนให้เยาวชนได้มีเวทีในการพัฒนาทักษะทางด้านกีฬา เสริมสร้างความแข็งแรงของร่างกาย ฝึกฝนความมีระเบียบวินัย และมีน้ำใจเป็นนักกีฬา ไปพร้อมกับการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ในการแข่งขันกับเพื่อนๆ ต่างโรงเรียน

นอกจากนี้ ยังมีการประกวดกองเชียร์ เพื่อให้เยาวชนมีโอกาสแสดงออกอย่างสร้างสรรค์อีกด้วย ทั้งนี้ มีโรงเรียนจากเขตต่างๆ ในกรุงเทพมหานคร เข้าร่วมการแข่งขันทั้งสิ้นจำนวน 32 โรงเรียน

3.2 ฟุตซอลชุมชนบางจาก

เพื่อส่งเสริมความสามัคคีในชุมชนและสนับสนุนให้เยาวชนและชุมชนใช้เวลาว่างด้วยการเล่นกีฬา บริษัทฯ จึงร่วมกับผู้นำชุมชนรอบโรงกลั่นน้ำมันบางจากจัดการแข่งขันฟุตซอลชุมชนบางจากให้แก่เยาวชนในชุมชนต่อเนื่องเป็นที่ 3 ในประเภทรุ่นอายุไม่เกิน 12 ปี และ รุ่นประชาชน โดยมีทีมฟุตซอลเยาวชนจาก 8 ชุมชนรอบโรงกลั่นน้ำมันบางจาก เข้าร่วมทั้งหมด 13 ทีม

3.3 ค่ายฟุตซอลเยาวชนบางจาก ครั้งที่ 4

บริษัทฯ ส่งเสริมให้เยาวชนใช้เวลาว่างในช่วงปิดภาคเรียนให้เป็นประโยชน์ ด้วยการจัดกิจกรรมฝึกสอนทักษะการเล่นฟุตซอลในช่วงปิดภาคเรียนเดือนตุลาคม ให้แก่เยาวชน ชาย - หญิง ในชุมชนรอบโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 โดยมี อ.สุรศักดิ์ ตังสุรัตน์ อดีตนักกีฬาฟุตบอลทีมชาติไทย และคณะผู้ฝึกสอนที่มีประสบการณ์มาเป็นวิทยากร มีเยาวชนในชุมชนให้ความสนใจเข้าร่วมกิจกรรมกว่า 100 คน

4. ด้านคุณภาพชีวิต

4.1 วันเด็กบางจาก

บริษัทฯ ตระหนักถึง ความรัก ความห่วงใย และเห็นความสำคัญของเด็ก ซึ่งจะเติบโตเป็นอนาคตของชาติต่อไป จึงได้จัดงานวันเด็ก ทั้งที่โรงกลั่นฯ และคลังบางปะอิน มอบความบันเทิง สาระความรู้ และซุ้มเกมต่างๆ ตลอดจนของขวัญและอาหารเครื่องดื่มมากมาย ภายใต้แนวคิด Happy Family Kids มีความสุขทั้งครอบครัว มีเพื่อนบ้านเข้าร่วมงานที่โรงกลั่นฯ ประมาณ 4,000 คน และที่บางปะอินประมาณ 1,500 คน

4.2 โครงการครอบครัวเดียวกัน ปีที่ 16

บริษัทฯ ได้ส่งเสริมการดูแลสุขภาพของครอบครัวเพื่อนบ้านบางจาก ด้วยการให้ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการดูแลสุขภาพ ทั้งกายและใจที่แข็งแรงของสมาชิกในครอบครัว และมุ่งเน้นกิจกรรมที่เรียนรู้ด้วยการลงมือปฏิบัติด้วยตนเอง ได้แก่ ไม้พลอง ป้าบุญมี โยคะบางจาก กลั่นใจใส่ธรรม และครอบครัวสัญจร: พาเที่ยวตลาดน้ำบางน้ำผึ้ง

4.3 กิจกรรมลีลาศเพื่อสุขภาพ

เพื่อส่งเสริมให้ผู้สูงอายุในชุมชนได้ใช้เวลาว่างทำกิจกรรมสันทนาการที่เป็นประโยชน์ บริษัทฯ ร่วมกับชมรมผู้สูงอายุวัดบุญรอดธรรมาราม จัดกิจกรรมลีลาศเพื่อสุขภาพ โดยสนับสนุนครูฝึกสอนลีลาศจำนวน 2 คน เพื่อฝึกสอนลีลาศให้แก่สมาชิกชมรมฯ ทุกวันเสาร์ - อาทิตย์

4.4 โครงการแว่นแก้ว

บริษัทฯ ร่วมกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ออกหน่วยโครงการแว่นแก้ว ให้บริการวัดสายตาประกอบแว่น ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 โดยออกหน่วยบริการวัดสายตาให้แก่ผู้อาศัยในชุมชนรอบโรงกลั่นน้ำมันบางจาก จำนวน 600 คน เพื่อช่วยเหลือผู้ที่มีปัญหาทางสายตา เป็นการส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่ผู้สูงอายุในชุมชน

5. ด้านสิ่งแวดล้อม

5.1 โครงการเพาะกล้า คืนป่าให้ภูหลง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับกิจกรรมและการดำเนินการเพื่ออนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จึงได้ร่วมมือกับโครงการความร่วมมือเพื่อฟื้นฟูป่าต้นน้ำลำปะทาว (ภูหลง) ของวัดสุคะโต จังหวัดชัยภูมิ โดยมีเป้าหมายอนุรักษ์พื้นที่ต้นน้ำ ฟื้นฟูสภาพ และขยายพื้นที่ป่าธรรมชาติ อันมีโรงเรียนรอบโรงกลั่นฯ 5 แห่ง และโรงเรียนในท้องถิ่น 2 แห่ง ร่วมเพาะกล้าไม้ เป็นการสร้างจิตสำนึกและให้นักเรียนมีส่วนร่วมในการรักษาผืนป่า เป็นปีที่ 5 ได้จำนวนต้นกล้า รวม 20,000 ต้นต่อปี (คิดเป็นพื้นที่ป่า 50 ไร่) เพื่อนำกลับไปปลูกคืนยังป่าภูหลง จังหวัดชัยภูมิ ต่อไป

5.2 ครอบครัวใบไม้รวมใจ ประหยัดไฟใช้หลอดตะเกียบและหลอดผอมใหม่ T5

บริษัทฯ รณรงค์ให้ชุมชนรอบโรงกลั่นน้ำมันบางจากหันมาใช้หลอดตะเกียบแทนหลอดไส้และหลอดผอมใหม่ T5 แทนหลอดฟลูออเรสเซนต์เดิม โดยพนักงานอาสาสมัครนำหลอดตะเกียบและหลอดผอมใหม่ T5 ไปแลกและติดตั้งแทนหลอดไส้และหลอดฟลูออเรสเซนต์เดิมให้กับ 6 ชุมชน และ 8 โรงเรียนรอบโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ซึ่งได้ติดตั้งหลอดตะเกียบและหลอดผอมใหม่ T5 กว่า 5,800 และ 8,000 หลอด ตามลำดับ เป็นการรณรงค์ให้สมาชิกในชุมชนช่วยกันประหยัดไฟ ลดค่าใช้จ่าย และสร้างความตระหนักในการบรรเทาภาวะโลกร้อน

5.3 ปลูกป่าชายเลน จังหวัดสมุทรสาคร

บริษัท บางจากฯ ร่วมกับ Stakeholders 6 ราย ได้แก่ G4S, Kbank, IRPC, สรรพากรเขตพระโขนง, กรมสรรพสามิต และการบินไทย จัดกิจกรรมปลูกป่าชายเลนที่จังหวัดสมุทรสาคร เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้ทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมร่วมกัน

5.4 โครงการรับซื้อน้ำมันพืชใช้แล้ว เพื่อผลิตเป็นไบโอดีเซล

เป็นกิจกรรมการเชิญชวนให้ประชาชนร่วมรักษาสิ่งแวดล้อมและดูแลสุขภาพ โดยการนำน้ำมันพืชใช้แล้วมาผลิตเป็นไบโอดีเซล ซึ่งในปี 2552 ยังคงสามารถขยายกลุ่มสมาชิกอย่างต่อเนื่อง โดยได้ดำเนินการเพิ่มเติมกับมูลนิธิใบไม้เขียว โรงแรมในกรุงเทพฯ 6 แห่ง และคณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามาธิบดี ขณะเดียวกันกลุ่มสมาชิกที่ทำกิจกรรมร่วมกันอยู่แล้ว ได้แก่ห้างสรรพสินค้าเซ็นทรัลและเซน ได้ขยายสาขาในการนำน้ำมันพืชใช้แล้วมาจำหน่ายให้บางจากฯ เพื่อไปผลิตเป็นไบโอดีเซล จาก 2 สาขาเพิ่มเป็น 5 สาขา พร้อมต่อยอดสร้างการมีส่วนร่วมไปสู่ลูกค้าโดยตั้งจุดรับบริจาคน้ำมันพืชจากลูกค้าที่มาใช้บริการที่ห้างสรรพสินค้าเซ็นทรัลชิดลมและเซน สำหรับรายได้ที่ได้จากการนำน้ำมันที่บริจาค มาจำหน่ายให้บางจากฯ นั้น ทางห้างสรรพสินค้าเซ็นทรัลและเซนได้มอบให้กับมูลนิธิเพื่อสิ่งแวดล้อม ส่วนรายได้ของทางศูนย์สิริกิติ์ ได้มอบให้กับมูลนิธิโลกสีเขียว เพื่อใช้เป็นทุนในการดำเนินกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อสังคมอีกต่อหนึ่ง

6. ด้านความสัมพันธ์และอนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณี

6.1 ไหว้พระ 9 วัด

บริษัทฯ จัดกิจกรรมในโครงการชุมชนสัญจร โดยการพาผู้สูงอายุในชุมชนรอบโรงกลั่นน้ำมันบางจาก จำนวน 80 คน จาก 7 ชุมชน ร่วมกิจกรรม "ไหว้พระ 9 วัด" เพื่อเป็นการร่วมกันทำบุญเนื่องในโอกาสวันสงกรานต์ ซึ่งเป็นวันขึ้นปีใหม่ของไทย พร้อมทั้งทัศนศึกษาเรียนรู้ประวัติความเป็นมาของโบราณสถานที่สำคัญรอบเกาะรัตนโกสินทร์ และสักการะสถานที่อันเป็นมงคลเพื่อความสงบสุขทางใจ ตรงกับความต้องการของชุมชนอีกด้วย

6.2 ชวนน้องดูหนัง

บริษัทฯ ส่งเสริมให้เยาวชนในชุมชนรอบโรงกลั่นน้ำมันบางจากได้เรียนรู้นอกบทเรียน ด้วยการจัดกิจกรรม "ชวนน้องดูหนัง" ฉายภาพยนตร์การ์ตูนรอบพิเศษเรื่อง "ก้านกล้วย 2" ซึ่งเป็นภาพยนตร์ที่มีเนื้อหาสร้างสรรค์สังคม ปลุกจิตสำนึกให้เยาวชนรักชาติ ซึ่งมีเยาวชนและผู้ปกครองจาก 7 ชุมชน จำนวน 190 คน ร่วมชมภาพยนตร์

6.3 เยี่ยมบ้านชุมชน

บริษัทฯ เห็นคุณค่าและความสำคัญของความเป็นไทย จึงมีกิจกรรมเพื่ออนุรักษ์ประเพณีของไทย ด้วยการให้พนักงานไปเยี่ยมชุมชนรอบโรงกลั่นในวันสำคัญต่างๆ ได้แก่ วันปีใหม่ วันสงกรานต์ วันแม่ เป็นต้น

6.4 เยี่ยมบ้านบางจาก

บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ชุมชนเข้าชมการทำงาน การดูแลสภาพแวดล้อม และระบบการดูแลความปลอดภัยภายในโรงกลั่นน้ำมัน พร้อมทั้งร่วมรับประทานอาหารและพูดคุยกับผู้บริหาร เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็น และทราบความต้องการของชุมชน เป็นประจำทุกปี

6.5 จุลสารครอบครัวใบไม้และสารรอบรั้วบางจาก

บริษัทฯ ได้จัดทำจุลสารครอบครัวใบไม้ และสารรอบรั้วบางจาก ราย 2 เดือน เพื่อสื่อสารสาระความรู้ ความเคลื่อนไหวเกี่ยวกับกิจการต่างๆ ของบริษัทฯ และชุมชน ตลอดจนเปิดโอกาสให้ชุมชนร่วมแบ่งปันสาระความรู้หรือข้อคิดเห็นต่างๆ

7. ด้านสาธารณประโยชน์

7.1 ปรับปรุงศูนย์พัฒนาเด็กเล็กธรรมศาลา วัดธรรมมงคล

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพในด้านต่างๆ ของเยาวชนให้เปี่ยมด้วยศักยภาพและมีความพร้อม เพื่อเป็นพลังสำคัญในการพัฒนาประเทศต่อไปในอนาคต โดยบริษัทฯ ได้ปรับปรุงอาคาร พร้อมทั้งสนับสนุนอุปกรณ์ เครื่องใช้ในห้องน้ำ ห้องครัว ห้องสมุด ทางเดินบันได และทาสีอาคารให้แก่ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กธรรมศาลา วัดธรรมมงคล ซึ่งเป็นศูนย์พัฒนาเด็กเล็กที่ใหญ่ที่สุดในกรุงเทพมหานคร ปัจจุบันมีเด็กเล็กศึกษาอยู่ในศูนย์จำนวน 440 คน โดยบริษัทฯ มุ่งหวังให้ศูนย์ฯ มีความพร้อมในด้านอาคาร ให้เด็กๆ และบุคลากรในศูนย์ฯ ได้รับความสะดวกและปลอดภัยในการใช้งานห้องต่างๆ มากขึ้น

7.2 ทาสีเครื่องเล่นสนามเด็กเล่น ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กธรรมศาลา

บริษัทฯ ร่วมกับ Stakeholders กลุ่มธนาคาร 2 แห่ง ได้แก่ ธนาคารกสิกรไทย และธนาคารธนชาต ร่วมกันซ่อมแซมและทาสีเครื่องเล่นของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กธรรมศาลา วัดธรรมมงคล ในโครงการสวนสนุกสีขาว เพื่อให้น้องๆ เยาวชนได้มีสนามเด็กเล่นที่สวยงาม ปลอดภัย และใช้งานได้ดี

7.3 เสาไฟรอบอุโบสถ วัดบุญรอดธรรมาราม

บริษัทฯ ติดตั้งเสาไฟส่องสว่าง พร้อมทั้งปรับปรุงระบบไฟฟ้าแสงสว่างรอบอุโบสถวัดบุญรอดธรรมารามแทนเสาไฟชุดเดิมที่ชำรุดทรุดโทรม จำนวน 6 จุด เพื่อวัดและชุมชนได้รับความสะดวกและปลอดภัยในการใช้สถานที่ประกอบกิจกรรมทางพุทธศาสนาต่อไป

7.4 ปรับปรุงห้องสมุดและลานด้านหน้าชุมชน หน้าวัดบุญรอดธรรมาราม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเรียนรู้ด้วยตนเองของเยาวชนและผู้อาศัยในชุมชน จึงได้ร่วมพัฒนาสถานที่ส่วนกลางของชุมชนเพื่อให้ทุกคนในชุมชนได้ใช้ประโยชน์ร่วมกัน บริษัทฯ ได้ปรับปรุงพื้นที่ห้องสมุดชุมชนหน้าวัดบุญรอดธรรมาราม ที่ผ่านการใช้งานมานานจนมีสภาพชำรุดทรุดโทรม ให้มีสภาพเป็นห้องสมุดที่เหมาะแก่การมาค้นคว้า หาความรู้ และปรับปรุงลานด้านหน้าห้องสมุดเป็นศาลาพักผ่อนของชุมชน

8. ด้านเศรษฐกิจ

ในปี 2552 ได้นำสินค้าชุมชนมาเป็นสินค้าส่งเสริมการขายที่สถานีบริการ ได้แก่ **"ลูกหยีกวนไร้เมล็ด"** จาก 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ปัตตานี ยะลา นราธิวาส **"กล้วยอบเนย"** จากกลุ่มสตรีสหกรณ์บ้านหนองตูม จ.สุโขทัย **"ข้าวโรงเรียน"** จากโครงการผลิตข้าวของโครงการความร่วมมือของครู นักเรียน ผู้ปกครอง และชุมชนใกล้เคียง โรงเรียนลำปลายมาศพัฒนา จ.บุรีรัมย์ อีกทั้งได้รับซื้อ **"ลำไย"** จากเกษตรกร เพื่อบรรเทาปัญหาราคาลำไยตกต่ำและล้นตลาด เป็นการสร้างรายได้ให้แก่เกษตรกรผู้ปลูกลำไย รวมถึงการสร้างรายได้ให้แก่พี่น้องในชุมชนรอบโรงกลั่น ด้วยการใช้บริการของชุมชนในการทำอาหาร ขนม และเครื่องดื่มเพื่อใช้ในกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ รวมถึงใช้บริการจากเด็กในชุมชนจัดส่งจุลสารครอบครัวใบไม้ทุกๆ 2 เดือน เป็นต้น นอกจากนี้ ยังให้สิทธิพิจารณาเข้าทำงานเป็นพิเศษสำหรับพี่น้องชุมชนที่สนใจ ตามความเหมาะสมของงาน ทั้งที่บริษัทฯ และสถานีบริการน้ำมันบางจากด้วย

รางวัลแห่งปี 2552

จากพื้นฐานวัฒนธรรมองค์กรที่ว่า "พัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม" บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจ โดยให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการองค์กร ด้วยศักยภาพในระดับสากลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้เป็นไปอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยบริษัทฯ ไม่เพียงแต่ดำเนินกิจการเพื่อมุ่งทำกำไรสูงสุดเพียงอย่างเดียวเท่านั้น แต่ยังให้ความสำคัญต่อการสร้างประโยชน์ต่อสังคมและดูแลสิ่งแวดล้อม เพื่อการเป็นองค์กรที่เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน และก้าวไปพร้อมกับสิ่งแวดล้อมชุมชนและสังคมต่อไป

ในปี 2552 บริษัทฯ ยังคงได้รับการยอมรับจากสาธารณชนและรางวัลจากสถาบันต่างๆ ในฐานะการเป็นบริษัทที่มีระบบการกำกับดูแลกิจการและบริหารจัดการที่โปร่งใส มีประสิทธิภาพ รับผิดชอบต่อสังคม และใส่ใจสิ่งแวดล้อม อย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- **รางวัลชนะเลิศ ASEAN Business Awards 2008** ในสาขาความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม หรือ Corporate Social Responsibility สำหรับธุรกิจขนาดใหญ่ในกลุ่มประเทศอาเซียน ภายใต้การดำเนินการของ The ASEAN Business Advisory Council ร่วมกับ สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และสมาคมธนาคารไทย

- **รางวัลจากโครงการประกาศเกียรติคุณ "คณะกรรมการแห่งปี 2551/52" (Board of the Year Awards 2008/09)** ประกอบด้วย
  - **รางวัลคณะกรรมการแห่งปี-ดีเลิศ** ต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 3 ซึ่งเป็นคณะกรรมการที่ได้รับคะแนนเฉลี่ยรวมสูงสุด 5 อันดับแรก
  - **รางวัลคณะกรรมการตรวจสอบแห่งปี** ซึ่งเป็นคณะกรรมการที่ได้รับการประกาศเกียรติคุณดีเลิศ และมีคะแนนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบสูงสุด 5 อันดับแรก
  - **รางวัลเกียรติคุณพิเศษสำหรับคณะกรรมการบริษัทที่มีผลงานดีต่อเนื่อง** ซึ่งเป็นคณะกรรมการที่ได้รับการประกาศเกียรติคุณเป็นคณะกรรมการแห่งปี-ดีเลิศ 3 ครั้งติดต่อกัน

  ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สมาคมธนาคารไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสภาธุรกิจตลาดทุนไทย

- **รางวัลรายงานบรรษัทภิบาลดีเด่น (Top Corporate Governance Report Awards)** ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ซึ่งบริษัทฯ ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 4 ในงาน SET Awards 2009 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และวารสารการเงินธนาคาร

- **รางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้าน CSR (Corporate Social Responsibilities Awards)** ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 3 ในงาน SET Awards 2009 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และวารสารการเงินธนาคาร

- **รางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (IR Excellence Awards)** ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมของทั้งองค์กรในการดำเนินกิจกรรมสำหรับนักลงทุนและผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทฯ ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 2 ในงาน SET Awards 2009 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และวารสารการเงินธนาคาร

- **เป็นบริษัทที่มีคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอยู่ในระดับสูงถึง 100 คะแนนเต็ม ซึ่งจัดอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม** ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting AGM) ประจำปี 2552 ซึ่งจัดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ร่วมกับ สมาคมบริษัทจดทะเบียน และสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

- **ผลประเมินจากการสำรวจรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2552 โดยมีคะแนนในทุกหมวดอยู่ในเกณฑ์ "ดีเลิศ"** และได้รับคะแนนเฉลี่ยทุกหมวดสูงสุดเมื่อเทียบกับคะแนนเฉลี่ยของบริษัทที่ทำการสำรวจทั้งหมด ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- **รางวัลโล่ประกาศเกียรติคุณ ในโครงการ "การพัฒนาพนักงานจิตอาสา สู่การพัฒนาองค์กรและสังคมอย่างยั่งยืน"** จัดโดยศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาพลังแผ่นดินเชิงคุณธรรม สำนักงานบริหารและพัฒนาองค์ความรู้ และสถาบันคีนันแห่งเอเชีย

- **รางวัล "ปั๊มคุณภาพ ปลอดภัย น่าใช้บริการ"** จากกรมธุรกิจพลังงาน ซึ่งจัดขึ้นเพื่อยกระดับคุณภาพของสถานีบริการน้ำมันทั่วประเทศ โดยบริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกรวม 67 แห่ง แบ่งเป็น รางวัลเหรียญทอง 5 ดาว จำนวน 17 แห่ง เหรียญเงิน 4 ดาว จำนวน 38 แห่ง และเหรียญทองแดง 3 ดาว จำนวน 12 แห่ง

- **รางวัลโล่ประกาศเกียรติคุณโครงการ "รักแม่ รักษ์แม่น้ำ"** ในฐานะองค์กรที่ร่วมอนุรักษ์และตระหนักถึงความสำคัญของแม่น้ำเจ้าพระยา ภายใต้นโยบาย โรงงานต้องเป็นมิตรกับชุมชนและสิ่งแวดล้อม เพื่อสนองพระราชเสาวนีย์ ของสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ ที่ทรงห่วงใยคุณภาพน้ำของแม่น้ำ โดยประสานความร่วมมือระหว่างประชาชน โรงเรียน ชุมชนท้องถิ่น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมภาคเอกชน และกระทรวงอุตสาหกรรม ฟื้นฟูและอนุรักษ์ลุ่มแม่น้ำ 4 สายหลัก คือ เจ้าพระยา ท่าจีน แม่กลอง และบางปะกง โดยบริษัทฯ ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 2

- **รางวัล "สถานประกอบกิจการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ"** ซึ่งบริษัทฯ ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 2 ในงานสัปดาห์ความปลอดภัยในการทำงานแห่งชาติ ครั้งที่ 23 ปี 2552 ซึ่งจัดโดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน

- **ได้รับการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบ ตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025: 2005** และข้อกำหนด กฎระเบียบ และเงื่อนไขการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการ ของสำนักบริหารและรับรองห้องปฏิบัติการ กรมวิทยาศาสตร์บริการ กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ได้จัดให้มีการจัดทำงบการเงิน เพื่อแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปี 2552 ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไขและวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียน ในการเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2552 ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบระมัดระวัง สมเหตุสมผลและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผลเพื่อให้มั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ได้ทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวม อยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า งบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2552 มีความเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

พลเอก

(ธวัช เกษร์อังกูร)
ประธานกรรมการ

(นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล)
กรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ผู้ถือหุ้น

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน) ครั้งที่ 7/2551 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ เป็นประธานกรรมการ นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ ดร.นิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ และรศ.ประนอม โฆวินวิพัฒน์ เป็นกรรมการ

ในปี 2552 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมร่วมกันทั้งสิ้น 12 ครั้ง โดยประชุมร่วมกับผู้บริหารระดับสูงรวม 6 ครั้ง (ทั้งนี้ในกรณีที่ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่ได้อยู่ในที่ประชุม) โดยมีรายละเอียดจำนวนครั้งที่เข้าประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ		จำนวนครั้งที่เข้าร่วม / จำนวนครั้งทั้งหมด
ดร.อนุสรณ์	ธรรมใจ	12 / 12
นายวิรัตน์	เอี่ยมเอื้อยุทธ	12 / 12
ดร.นิพนธ์	สุรพงษ์รักเจริญ	10 / 12
รศ.ประนอม	โฆวินวิพัฒน์	12 / 12

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ทำการพิจารณาเรื่องต่างๆ โดยมีประเด็นและสาระสำคัญ ดังนี้

1. พิจารณาและสอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี รายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอทันต่อเวลาการปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มาตรฐานการบัญชี และการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญ รวมถึงการสอบทานรายการระหว่างกันระหว่างผู้ถือหุ้นและบริษัทย่อยหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่ารายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการที่ดำเนินตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ใดๆ เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนมีการพบปะระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบ และนักกฎหมายของบริษัทฯ เพื่อทราบความคืบหน้าของคดีที่มีนัยสำคัญที่บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องในศาล ซึ่งผลของคดีจะมีผลกระทบอย่างสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

2. สอบทานให้บริษัทฯ
   - มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสม โปร่งใส มีประสิทธิภาพ โดยการติดตามผลการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน ให้เป็นไปด้วยความเป็นอิสระ และมีประสิทธิภาพ
   - มีการยืนยันถึงความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีภายนอก
   - มีการตระหนักถึงความจำเป็นในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ลดความสูญเสียด้านการสูญหายของน้ำมันในกระบวนการทำงาน

   ในปี 2552 คณะกรรมการตรวจสอบได้ตระหนักถึงความสำคัญในการส่งเสริมให้องค์กรมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้จัดอบรมเรื่องธรรมาภิบาลในการลงทุนให้แก่ผู้บริหารและพนักงานขององค์กร

3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีทุกฉบับที่ประกาศใช้ กฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างครบถ้วน ถูกต้อง เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเน้นย้ำว่าบริษัทฯ จะปฏิบัติให้ดีกว่ามาตรฐานที่กำหนด

4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทน ให้กับ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2552 ตลอดจนมีการพบปะระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อหารือเกี่ยวกับปัญหาจากการตรวจสอบ และหาแนวทางแก้ไขในประเด็นสำคัญได้อย่างทันท่วงที

5. สอบทานการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และดำเนินการตรวจสอบตามแนวความเสี่ยงที่มี ตลอดจนให้มีการทำงานและประสานงานร่วมกัน ระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

6. ผลักดันและกำกับให้มีการปฏิบัติงานตามมาตรฐานความปลอดภัย และดูแลรักษาสภาพแวดล้อมที่ดีของโรงกลั่น ตลอดจนชุมชนและสังคมรอบข้าง

7. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น คู่ค้า และลูกค้า รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ของบริษัทฯ ว่าการดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตามข้อกำหนด และการปฏิบัติงานเป็นไปตามจรรยาบรรณที่พึงปฏิบัติ คงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ

8. พิจารณาและสอบทานนโยบายและคู่มือการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน ให้ครอบคลุมบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน

9. ให้ความร่วมมือกับสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ในการประเมินผลการดำเนินงานด้านการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในขององค์กรอย่างเต็มที่ ผ่าน บริษัท ไทยเรทติ้งแอนด์อินฟอร์เมชั่นเซอร์วิส (TRIS) เพื่อนำผลการประเมินมาปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบให้มีมาตรฐานยิ่งขึ้น

10. เข้าร่วมโครงการประกาศเกียรติคุณคณะกรรมการแห่งปี 2551/52 (Board of the Year Awards) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สมาคมธนาคารไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสภาธุรกิจตลาดทุนไทย โดยได้รับรางวัลคณะกรรมการตรวจสอบแห่งปี (Audit Committee of the Year Awards) ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบขอให้คำมั่นว่า จะดำรงไว้ซึ่งมาตรฐานการทำงานที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นตลอดไป

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินงานในปี 2552 ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้อง ในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องครบถ้วน

(นายอนุสรณ์ ธรรมใจ)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวมและงบดุลเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ของ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2552

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงาน เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการ ทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(นายไวโรจน์ จินดามณีพิทักษ์)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขทะเบียน 3565

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
กรุงเทพมหานคร
19 กุมภาพันธ์ 2553

งบการเงิน

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2552	2551	2552	2551
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	2,136,226,731	2,322,310,096	1,710,655,824	2,095,167,252
เงินลงทุนชั่วคราว	6	8,400,163	7,719,766	-	-
ลูกหนี้การค้า					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,7	764,467,776	200,218,758	1,381,982,395	562,210,499
กิจการอื่น	7	4,139,645,931	3,897,814,914	4,119,035,657	3,887,564,282
สินค้าคงเหลือ	8	14,053,694,650	5,916,487,918	13,624,876,047	5,743,313,340
พัสดุคงเหลือ		338,122,747	310,268,296	336,957,057	310,268,296
เงินชดเชยกองทุนน้ำมันค้างรับ		485,252,075	676,472,599	485,252,075	676,472,599
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4,9	1,172,805,966	1,333,508,260	1,121,366,230	1,288,593,199
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		**23,098,616,039**	**14,664,800,607**	**22,780,125,285**	**14,563,589,467**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	197,539,500	79,309,800
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	6	200,257,215	157,157,448	199,357,215	156,257,448
ค่าขนส่งจ่ายล่วงหน้า	4	19,901,700	19,901,700	19,901,700	19,901,700
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11	28,570,850,803	25,234,945,752	27,711,312,306	25,020,845,503
สิทธิการเช่า	12	1,025,002,923	1,086,737,154	1,025,002,923	1,086,737,154
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13	88,840,795	102,448,871	87,647,920	101,140,034
เงินลงทุนในสถานีบริการน้ำมัน	14	238,902,314	269,362,462	238,902,314	269,362,462
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	15	158,328,410	474,343,226	158,328,410	474,343,225
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	16	490,294,819	530,138,038	482,954,458	521,695,331
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		**30,792,378,979**	**27,875,034,651**	**30,120,946,746**	**27,729,592,657**
รวมสินทรัพย์		**53,890,995,018**	**42,539,835,258**	**52,901,072,031**	**42,293,182,124**

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
		2552	2551	2552	2551
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	17	900,000,000	1,270,000,000	800,000,000	1,270,000,000
เจ้าหนี้การค้า					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,18	5,354,318,449	3,841,667,348	5,438,686,027	3,843,713,700
กิจการอื่น	18	714,877,468	672,788,927	584,276,472	618,877,246
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	10,393,170	12,682,546	10,393,170	12,682,546
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	922,542,537	603,500,000	887,261,287	603,500,000
ภาษีสรรพสามิตและเงินนำส่งกองทุน					
น้ำมันเชื้อเพลิงค้างจ่าย		598,358,345	142,707,336	598,358,345	142,707,336
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		1,356,306,408	-	1,350,461,634	-
หนี้สินจากสัญญาประกันความเสี่ยง		246,527,725	10,773,805	246,527,725	10,773,805
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4,19	2,841,208,008	1,536,422,984	2,705,197,701	1,512,512,045
รวมหนี้สินหมุนเวียน		**12,944,532,110**	**8,090,542,946**	**12,621,162,361**	**8,014,766,678**
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	17	12,060,989,628	11,042,832,165	11,531,770,878	10,909,032,165
หุ้นกู้แปลงสภาพ	17	2,036,570,000	2,761,550,000	2,036,570,000	2,761,550,000
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	15	16,356,850	19,628,219	16,356,850	19,628,219
หนี้สินจากสิทธิการเช่าระยะยาว		352,936,704	414,481,760	352,936,704	414,481,760
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	20	526,423,896	447,534,299	509,912,061	432,651,924
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		**14,993,277,078**	**14,686,026,443**	**14,447,546,493**	**14,537,344,068**
รวมหนี้สิน		**27,937,809,188**	**22,776,569,389**	**27,068,708,854**	**22,552,110,746**

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

	หมายเหตุ	บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2552	2551	2552	2551
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	21				
ทุนจดทะเบียน		1,531,643,461	1,531,643,461	1,531,643,461	1,531,643,461
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว		1,169,829,952	1,119,132,050	1,169,829,952	1,119,132,050
ส่วนเกินทุน	22				
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		8,179,615,548	7,505,333,450	8,179,615,548	7,505,333,450
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นของบริษัทย่อยที่บริษัทไปลงทุน		18,621,225	18,621,225	-	-
ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง					
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		4,477,247,790	4,856,479,716	4,477,247,790	4,856,479,716
ส่วนเกินทุนจากการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว		189,617,759	189,617,759	189,617,759	189,617,759
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
สำรองตามกฎหมาย	22	153,164,346	153,164,346	153,164,346	153,164,346
ยังไม่ได้จัดสรร		11,676,691,109	5,881,772,402	11,662,887,782	5,917,344,057
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท		**25,864,787,729**	**19,724,120,948**	**25,832,363,177**	**19,741,071,378**
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		88,398,101	39,144,921	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		**25,953,185,830**	**19,763,265,869**	**25,832,363,177**	**19,741,071,378**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		**53,890,995,018**	**42,539,835,258**	**52,901,072,031**	**42,293,182,124**

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

พลเอก

(ธวัช เกษร์อังกูร)
ประธานกรรมการ

(นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล)
กรรมการผู้จัดการใหญ่

งบกำไรขาดทุน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2552	2551	2552	2551
รายได้จากการขายและการให้บริการ	4,31	108,681,229,134	129,041,557,121	107,678,233,690	128,053,433,453
ต้นทุนขายและการให้บริการ	4	(101,009,520,691)	(125,340,670,804)	(100,588,183,031)	(124,760,296,402)
กำไรขั้นต้น		**7,671,708,443**	**3,700,886,317**	**7,090,050,659**	**3,293,137,051**
รายได้อื่น	4,25	224,617,498	235,887,007	229,071,377	252,120,916
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		**7,896,325,941**	**3,936,773,324**	**7,319,122,036**	**3,545,257,967**
ค่าใช้จ่ายในการขาย	4,26	(2,077,638,845)	(1,972,918,553)	(1,605,918,650)	(1,633,041,830)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4,27	(1,012,838,464)	(811,305,238)	(970,993,825)	(702,050,203)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	28	(59,945,193)	(54,081,046)	(59,900,193)	(54,036,046)
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุน (ขาดทุน) จากการตีราคาสินค้าคงเหลือ		948,227,619	(948,227,619)	942,158,173	(942,158,173)
กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า		5,630,745,713	(249,874,897)	5,630,745,713	(249,874,897)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		(56,822,728)	(168,136,904)	(56,822,728)	(168,136,904)
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุน (ขาดทุน) จากการด้อยค่าทรัพย์สิน		(5,004,768)	15,390,546	(5,004,768)	15,390,546
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้		**11,263,049,275**	**(252,380,387)**	**11,193,385,758**	**(188,649,540)**
ต้นทุนทางการเงิน	29	(558,067,395)	(856,625,995)	(553,808,565)	(856,625,995)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		**10,704,981,880**	**(1,109,006,382)**	**10,639,577,193**	**(1,045,275,535)**
ภาษีเงินได้	30	(3,182,135,916)	355,846,789	(3,164,689,091)	355,846,789
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		**7,522,845,964**	**(753,159,593)**	**7,474,888,102**	**(689,428,746)**
ส่วนของกำไร (ขาดทุน) ที่เป็นของ					
ผู้ถือหุ้นของบริษัท		7,524,263,084	(750,091,929)	7,474,888,102	(689,428,746)
ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		(1,417,120)	(3,067,664)	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		**7,522,845,964**	**(753,159,593)**	**7,474,888,102**	**(689,428,746)**
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)					
ขั้นพื้นฐาน	32	6.57	(0.67)	6.53	(0.62)
ปรับลด	32	5.75	(0.67)	5.72	(0.62)

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

พลเอก

(ธวัช เกษร์อังกูร)
ประธานกรรมการ

(นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล)
กรรมการผู้จัดการใหญ่

งบการเงินรวม

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

งบการเงินรวม (บาท)

	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น: ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น: ส่วนเกินมูลค่าหุ้นของบริษัทย่อยที่บริษัทไปลงทุน	ผลกำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง: ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินอาคารและอุปกรณ์	ส่วนเกินทุนจากการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	กำไรสะสม: จัดสรรแล้วสำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสม: ยังไม่ได้จัดสรร	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2551		**1,119,132,050**	**7,505,333,450**	**-**	**5,289,307,563**	**189,617,759**	**153,164,346**	**6,967,603,946**	**21,224,159,114**	**510,000**	**21,224,669,114**
ทุนในบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		-	-	-	-	-	-	-	-	41,760,725	41,760,725
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นของบริษัทย่อยที่บริษัทไปลงทุน		-	-	18,621,225	-	-	-	-	18,621,225	-	18,621,225
รายการที่ยังไม่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน											
- ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่ายส่วนที่ตีราคาเพิ่ม		-	-	-	(432,827,847)	-	-	-	(432,827,847)	-	(432,827,847)
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิ์		-	-	-	-	-	-	-	-	(58,140)	(58,140)
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	33	-	-	-	-	-	-	(335,739,615)	(335,739,615)	-	(335,739,615)
ขาดทุนสำหรับปี								(750,091,929)	(750,091,929)	(3,067,664)	(753,159,593)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และวันที่ 1 มกราคม 2552		**1,119,132,050**	**7,505,333,450**	**18,621,225**	**4,856,479,716**	**189,617,759**	**153,164,346**	**5,881,772,402**	**19,724,120,948**	**39,144,921**	**19,763,265,869**
ทุนในบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		-	-	-	-	-	--	-	-	50,670,300	50,670,300
ทุนเรือนหุ้นสามัญที่ออกเพิ่มจากหุ้นกู้แปรสภาพ	21	50,697,902	674,282,098	-	-	-	-	-	724,980,000	-	724,980,000
รายการที่ยังไม่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน											
- ค่าเสื่อมราคาส่วนที่ตีราคาเพิ่ม		-	-		(379,231,926)	-	-	-	(379,231,926)	-	(379,231,926)
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	33	-	-	-	-	-	-	(1,729,344,377)	(1,729,344,377)	-	(1,729,344,377)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		-	-	-	-	-	-	7,524,263,084	7,524,263,084	(1,417,120)	7,522,845,964
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552		**1,169,829,952**	**8,179,615,548**	**18,621,225**	**4,477,247,790**	**189,617,759**	**153,164,346**	**11,676,691,109**	**25,864,787,729**	**88,398,101**	**25,953,185,830**

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)

	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง			กำไรสะสม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท
			ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินอาคารและอุปกรณ์	ส่วนเกินทุนจากการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	จัดสรรแล้วสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2551		**1,119,132,050**	**7,505,333,450**	**5,289,307,563**	**189,617,759**	**153,164,346**	**6,942,512,418**	**21,199,067,586**
รายการที่ยังไม่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน								
- ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่ายส่วนที่ตีราคาเพิ่ม		-	-	(432,827,847)	-	-	-	(432,827,847)
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	33	-	-	-	-	-	(335,739,615)	(335,739,615)
ขาดทุนสำหรับปี		-	-	-	-	-	(689,428,746)	(689,428,746)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 1 มกราคม 2552		**1,119,132,050**	**7,505,333,450**	**4,856,479,716**	**189,617,759**	**153,164,346**	**5,917,344,057**	**19,741,071,378**
หุ้นสามัญเพิ่มจากการแปลงสภาพหุ้นกู้	21	50,697,902	674,282,098	-	-	-	-	724,980,000
รายการที่ยังไม่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน								
- ค่าเสื่อมราคาส่วนที่ตีราคาเพิ่ม		-	-	(379,231,926)	-	-	-	(379,231,926)
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	33	-	-	-	-	-	(1,729,344,377)	(1,729,344,377)
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	-	7,474,888,102	7,474,888,102
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552		**1,169,829,952**	**8,179,615,548**	**4,477,247,790**	**189,617,759**	**153,164,346**	**11,662,887,782**	**25,832,363,177**

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2552	2551	2552	2551
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		7,522,845,964	(753,159,593)	7,474,888,102	(689,428,746)
รายการปรับปรุง					
ค่าเสื่อมราคา		837,473,262	659,937,814	828,688,096	657,305,543
ค่าตัดจำหน่าย		172,894,731	183,132,429	172,329,874	182,682,202
กลับรายการหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ					
ของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		(40,797,603)	(22,768,774)	(43,077,801)	(23,360,120)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		241,313,745	(13,075,813)	241,313,745	(13,075,813)
(กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุน) ขาดทุนจากการ					
ตีราคาสินค้าคงเหลือ		(948,227,619)	948,227,619	(942,158,173)	942,158,173
(กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุน) ขาดทุนจากการ					
ด้อยค่าทรัพย์สิน		5,004,768	(15,390,546)	5,004,768	(15,390,546)
ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		18,078,187	12,097,489	18,002,571	10,286,716
สำรองเงินบำเหน็จสงเคราะห์		62,729,959	46,175,547	62,729,959	46,175,547
รายได้ตัดบัญชีรับรู้		(1,585,709)	(1,585,709)	(1,585,709)	(1,585,709)
เงินปันผลรับ		-	-	-	(20,090,000)
ต้นทุนทางการเงิน		558,067,395	856,625,995	553,808,565	856,625,995
ภาษีเงินได้		3,182,135,916	(355,846,789)	3,164,689,091	(355,846,789)
		11,609,932,996	1,544,369,669	11,534,633,088	1,576,456,453
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน					
ลูกหนี้การค้า		(795,810,563)	1,285,260,166	(1,040,848,743)	1,512,103,239
สินค้าคงเหลือ		(7,188,979,113)	4,164,637,796	(6,939,404,534)	4,058,928,809
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		398,301,105	(461,660,425)	408,120,724	(461,475,610)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		19,753,890	488,921,964	19,620,974	512,246,619
เจ้าหนี้การค้า		1,565,228,815	(4,488,480,733)	1,570,860,726	(4,488,118,673)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		749,574,020	(437,473,946)	634,237,580	(421,970,131)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		(32,924,523)	(43,440,339)	(27,010,427)	(44,428,724)
จ่ายดอกเบี้ย		(778,639,774)	(1,165,895,862)	(759,598,788)	(1,163,462,796)
จ่ายภาษีเงินได้		(1,563,083,464)	(1,791,544,557)	(1,551,985,538)	(1,767,784,601)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ไปใช้ใน) กิจกรรมดำเนินงาน		**3,983,353,389**	**(905,306,267)**	**3,848,625,062**	**(687,505,415)**

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2552	2551	2552	2551
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น		(680,397)	(708,766)	-	-
เงินลงทุนระยะยาวเพิ่มขึ้น		(42,506,896)	(133,140,278)	(42,506,896)	(133,140,278)
เงินสดจ่ายจากการชำระค่าหุ้นในบริษัทย่อย		-	-	(118,229,700)	(78,819,800)
เงินปันผลรับ		-	-	-	20,090,000
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(3,379,738,497)	(7,702,897,609)	(2,744,875,864)	(7,541,422,885)
ขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		5,284,632	10,955,394	5,281,361	58,226,425
สิทธิการเช่าเพิ่มขึ้น		(24,753,513)	(10,129,948)	(24,753,513)	(10,129,948)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(15,568,006)	(28,733,846)	(15,207,501)	(28,426,846)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		**(3,457,962,677)**	**(7,864,655,053)**	**(2,940,292,113)**	**(7,713,623,332)**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)		(370,000,000)	390,000,000	(470,000,000)	390,000,000
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว		1,940,700,000	14,354,982,165	1,510,000,000	14,221,182,165
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว		(603,500,000)	(10,108,370,172)	(603,500,000)	(10,108,370,172)
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท		(1,729,344,377)	(335,739,615)	(1,729,344,377)	(335,739,615)
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิ		-	(58,140)	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญของบริษัทย่อย		50,670,300	33,780,200	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญของบริษัทย่อย		-	26,601,750	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน		**(711,474,077)**	**4,361,196,188**	**(1,292,844,377)**	**4,167,072,378**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง สุทธิ		**(186,083,365)**	**(4,408,765,132)**	**(384,511,428)**	**(4,234,056,369)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี		2,322,310,096	6,731,075,228	2,095,167,252	6,329,223,621
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี		**2,136,226,731**	**2,322,310,096**	**1,710,655,824**	**2,095,167,252**

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

รายการที่ไม่ใช่เงินสด

เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2552 บริษัทออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 50.70 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 50.70 ล้านบาท เพื่อการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพซึ่งแปลงเป็นหุ้นสามัญในราคาแปลงสภาพ 14.30 บาท ต่อ 1 หุ้นสามัญ ทำให้เกิดส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 674.28 ล้านบาท

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้
งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2553

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	รายการที่เกิดขึ้นและยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
6	เงินลงทุน
7	ลูกหนี้การค้า
8	สินค้าคงเหลือ
9	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น
10	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
11	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
12	สิทธิการเช่า
13	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
14	เงินลงทุนในสถานีบริการน้ำมัน
15	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
16	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
17	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
18	เจ้าหนี้การค้า
19	หนี้สินหมุนเวียนอื่น
20	หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น
21	ทุนเรือนหุ้น
22	ส่วนเกินทุนและสำรอง
23	ใบสำคัญแสดงสิทธิ
24	ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน
25	รายได้อื่น
26	ค่าใช้จ่ายในการขาย
27	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
28	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน
29	ต้นทุนทางการเงิน
30	ภาษีเงินได้
31	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
32	กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น
33	เงินปันผล
34	เครื่องมือทางการเงิน
35	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
36	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
37	มาตรฐานการบัญชีที่ยังไม่ได้ใช้
38	การจัดประเภทรายการใหม่
39	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) "บริษัท" เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนดังนี้

สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคาร A ชั้น 10 ถนนวิภาวดีรังสิต
แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
โรงกลั่นน้ำมัน : เลขที่ 210 หมู่ 1 ซอยสุขุมวิท 64 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อ 23 เมษายน 2536

บริษัทเป็นบริษัทในกลุ่มของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ("ปตท.") ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทซึ่งถือหุ้นร้อยละ 28.46 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการบริหารโรงกลั่นน้ำมันและจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปผ่านสถานีบริการภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัท โดยจำหน่ายให้ผู้ใช้ในภาคขนส่ง สายการบิน เรือเดินสมุทร ภาคก่อสร้าง ภาคอุตสาหกรรม ภาคเกษตร และการจำหน่ายผ่านผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ รายเล็ก และลูกค้ารายย่อยทั่วไป

รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2552	2551
บริษัทย่อยทางตรง				
• บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	บริหารสถานีบริการน้ำมันบางจาก และจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่นๆ	ประเทศไทย	49.00	49.00
• บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด	ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิต และจำหน่ายไบโอดีเซล	ประเทศไทย	70.00	70.00
บริษัทย่อยทางอ้อม				
• บริษัท บางจากกรีนไลน์ จำกัด (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)	ขนส่งน้ำมัน	ประเทศไทย	49.00	49.00

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศไทย และจัดทำเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ ("สภาวิชาชีพบัญชี") และจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย

เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2552 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศฉบับที่ 12/2552 การจัดเลขระบุฉบับมาตรฐานการบัญชีของไทยใหม่ ให้ตรงตามมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ

กลุ่มบริษัทได้ใช้มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ ตลอดจนแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีในระหว่างปี 2551 และ 2552 ต่อไปนี้ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2552 เป็นต้นไป

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก (ฉบับ 54 เดิม)

แม่บทการบัญชี เพื่อจัดทำและนำเสนองบการเงิน (ปรับปรุง 2550) (มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 26 มิถุนายน 2552)

แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการบันทึกบัญชีสิทธิการเช่า (มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 26 มิถุนายน 2552)

การใช้มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ตลอดจนแนวปฏิบัติทางการบัญชีเหล่านี้ ไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญกับงบการเงินรวมหรืองบการเงินเฉพาะกิจการ

ในระหว่างปี 2552 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีหลายฉบับ ซึ่งยังไม่มีผลบังคับในปัจจุบันและไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการบัญชีที่ได้ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 37

งบการเงินนี้แสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท และมีการปัดเศษในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักล้านบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนและในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน (รวมกันเรียกว่า "กลุ่มบริษัท")

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการนั้น เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนตามความจำเป็นเพื่อให้เป็นนโยบายเดียวกันกับของกลุ่มบริษัท

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม

(ข) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

(ค) เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ ที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมจัดหาเงินและกิจกรรมลงทุน เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อค้า อย่างไรก็ตาม ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขการกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงถือเป็นรายการเพื่อค้า

การป้องกันความเสี่ยงจากรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่จะมีในอนาคต

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือทางการเงินที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนในอนาคตที่สินทรัพย์หรือหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่จะได้รับ หรือต้องจ่ายชำระ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะรับรู้ในงบการเงิน ณ วันทำสัญญา ค่าธรรมเนียมหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะตัดจำหน่ายเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญา

การป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ผลต่างที่เกิดจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยรับรู้และบันทึกโดยปรับปรุงกับดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงนั้น

สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมัน

ผลต่างระหว่างราคาคงที่ที่กำหนดในสัญญาและราคาตลาดที่เกิดขึ้นจริงบันทึกในงบกำไรขาดทุนเมื่อครบกำหนดสัญญา

(ง) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(จ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(ฉ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการดัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าโสหุ้ยการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

(ช) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนด เงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนดแสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อมากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี จะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

(ซ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

สินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่

การตีราคาใหม่ดำเนินการโดยผู้ประเมินราคาอิสระอย่างสม่ำเสมอพอ เพื่อให้มั่นใจว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ได้รับการประเมินไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญจากมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รายงาน

มูลค่าของสินทรัพย์ส่วนที่ตีเพิ่มขึ้นจะบันทึกไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้ "ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์" ยกเว้นกรณีที่เคยประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ลดลงและรับรู้ขาดทุนในงบกำไรขาดทุนแล้ว จะบันทึกเฉพาะส่วนที่ตีมูลค่าเพิ่มในครั้งหลังเกินกว่าส่วนที่เคยบันทึกมูลค่าลดลงของสินทรัพย์ชิ้นเดียวกัน ในกรณีที่มูลค่าของสินทรัพย์ลดลงจากการตีราคาใหม่จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนสำหรับมูลค่าที่ลดลงเฉพาะจำนวนที่ลดลงมากกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ครั้งก่อนในส่วนของผู้ถือหุ้นของสินทรัพย์ชิ้นเดียวกันนั้น ส่วนเกินจากการตีราคาทรัพย์สินจะถูกตัดบัญชี เท่ากับผลต่างระหว่างค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่กับค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ในราคาทุนเดิมและโอนไปปรับเพิ่มบัญชีกำไรสะสม ในกรณีที่มีการจำหน่ายสินทรัพย์ที่เคยตีราคาใหม่ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์ที่จำหน่ายจะโอนจากส่วนของผู้ถือหุ้นไปยังกำไรสะสมและไม่รวมในการคำนวณกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ประเภทของสินทรัพย์	ปี
อาคาร	20
เครื่องจักรและอุปกรณ์หอกลั่น	30
อุปกรณ์	5-20
ยานพาหนะ	5

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน แพลตินั่ม และสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

(ฌ) สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าเป็นสิทธิตามสัญญาเพื่อให้ได้มาซึ่งการใช้ที่ดิน ทยอยตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสิทธิดังกล่าวตามข้อกำหนดที่ระบุในสัญญา

สิทธิการเช่าแสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม

(ญ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อมาและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นถูกตัดจำหน่ายและบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจนับจากวันที่อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจแสดงได้ดังนี้

สิทธิการใช้และต้นทุนพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูป 5 ปี

(ฎ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ชิ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดและลูกหนี้ที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย คำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง สำหรับลูกหนี้ระยะสั้นไม่มีการคิดลด

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย การกลับรายการจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ฎ) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ฐ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

(ฑ) ผลประโยชน์พนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระหนี้สินตามโครงการสมทบเงินจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

โครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (EJIP)

ภาระหนี้สินตามโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (EJIP) จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

เงินบำเหน็จ

ข้อผูกพันตามเงินบำเหน็จจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนโดยคำนวณตามสูตรผลประโยชน์ที่บริษัทกำหนดไว้ ณ วันที่ในงบดุล ซึ่งเงินผลประโยชน์นี้จะให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นๆ ครบเกษียณอายุ ทุพพลภาพ ถึงแก่กรรม หรือลาออกจากงาน

(ฒ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว และสามารถประมาณจำนวนภาระหนี้สินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวมีจำนวนที่เป็นสาระสำคัญ ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

(ณ) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่น ๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ

รายได้ค่าสิทธิดำเนินการ

บริษัทรับรู้รายได้ค่าสิทธิดำเนินการตามข้อตกลงในสัญญา

ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

(ด) ค่าใช้จ่าย

สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าหรือตามประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนในรอบบัญชีที่มีรายการดังกล่าว

ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในงบกำไรขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

(ต) ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้จากกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระโดยคำนวณจากกำไรประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มี

ผลกระทบต่อกำไรทางบัญชีหรือกำไรทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยอิงกับกฎหมายที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

4. รายการที่เกิดขึ้นและยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการที่เกี่ยวข้องกันได้แก่กิจการต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท โดยมีกรรมการร่วมกัน หรือเกี่ยวข้องกันผ่านผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รายการที่มีขึ้นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

ความสัมพันธ์ที่กลุ่มบริษัทมีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีการควบคุม หรือควบคุมร่วมกันในบริษัท หรือเป็นกิจการที่บริษัทควบคุมหรือควบคุมร่วมกัน หรือเป็นบุคคลหรือกิจการที่มีรายการบัญชีกับบริษัทมีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	ไทย	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นและมีตัวแทนของบริษัทเป็นกรรมการ
บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์ จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท ปตท.ค้าสากล จำกัด	สิงคโปร์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท ปตท.อะโรเมติกส์และ การกลั่น จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอน เมนทอลเซอร์วิส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทผ่านผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
บริษัท ไทยลู้บเบส จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทผ่านผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
บริษัท ไทยโอลีโอเคมี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทผ่านผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
บริษัท ปตท. สผ. สยาม จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทผ่านผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทผ่านผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	**นโยบายการกำหนดราคา**
ขายสินค้า	ราคาตลาด / ราคาตามสัญญา
การให้บริการ	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้า / วัตถุดิบ	ราคาตลาด / ราคาตามสัญญา
รับบริการ	ราคาตามสัญญา
ค่าความช่วยเหลือทางเทคนิค	ราคาตามสัญญา
ค่าลิขสิทธิ์	ราคาตามสัญญา

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 สรุปได้ดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2552	2551	2552	2551
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่				
ขายสินค้า	10,931.90	7,763.73	10,931.90	7,763.73
ซื้อวัตถุดิบ	68,144.23	76,582.60	68,144.23	76,582.60
รายได้อื่น	130.59	77.78	130.59	77.78
ค่าบริการ	287.51	56.10	287.51	56.10
ขาดทุนจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบ และผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า	5.46	-	5.46	-
ดอกเบี้ยจ่าย	17.57	17.53	17.57	17.53
บริษัทย่อย				
ขายสินค้า	-	-	15,409.93	17,294.24
ซื้อสินค้า	-	-	119.35	2.42
รายได้อื่น	-	-	14.16	26.20
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	0.83	0.32
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
ขายสินค้า	269.09	1,046.02	269.09	1,046.02
ซื้อวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์	12,374.52	25,908.78	12,374.52	25,908.78
ค่าขนส่งน้ำมันทางท่อ	115.43	105.25	115.43	105.25
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	0.43	11.13	0.43	11.13
รายได้อื่น	4.37	5.43	4.37	5.43

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 มีดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่				
บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)	764.14	199.89	764.14	199.89
บริษัทย่อย				
บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	-	-	615.59	361.43
บริษัท บางจากไบโอฟลูเอล จำกัด	-	-	1.92	0.56
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	0.33	0.33	0.33	0.33
	764.47	200.22	1,381.98	562.21
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
สุทธิ	**764.47**	**200.22**	**1,381.98**	**562.21**
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับแต่ละปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่				
บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)	3,911.21	3,544.33	3,911.21	3,544.33
บริษัทย่อย				
บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	-	-	1.83	2.04
บริษัท บางจากไบโอฟลูเอล จำกัด	-	-	82.54	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	549.88	182.73	549.88	182.73
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	354.71	113.56	354.71	113.56
บริษัท ไทยลู้บเบส จำกัด (มหาชน)	0.33	1.05	0.33	1.05
บริษัท ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)	538.19	-	538.19	-
รวม	**5,354.32**	**3,841.67**	**5,438.69**	**3,843.71**
เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	10.39	12.68	10.39	12.68
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด	4.70	-	4.70	-
ค่าขนส่งจ่ายล่วงหน้า				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	117.20	127.63	117.20	127.63
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(97.30)	(107.73)	(97.30)	(107.73)
สุทธิ	**19.90**	**19.90**	**19.90**	**19.90**
หนี้สินหมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย				
บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	-	-	26.15	25.32

ค่าขนส่งจ่ายล่วงหน้า

บริษัทได้ให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) โดยจ่ายเงินค่าขนส่งน้ำมันล่วงหน้า (Tariff Prepayment) ตามบันทึกข้อตกลงเมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2539 ต่อมาบริษัทร่วมกับเจ้าหนี้รายอื่นของ FPT ตกลงทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2542 โดยมีหนี้ค่าขนส่งจ่ายล่วงหน้าก่อนปรับโครงสร้างหนี้เท่ากับ 245.80 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2542 ได้ดำเนินการแปลงหนี้เป็นทุน (หุ้นบุริมสิทธิ) จำนวน 48.75 ล้านบาท คงเหลือหนี้จำนวน 197.05 ล้านบาท จะชำระคืนตามกระแสเงินสดของ FPT ส่วนดอกเบี้ยค่าขนส่งและค่าธรรมเนียมรักษาวงเงิน (ผลต่างของอัตราดอกเบี้ย MLR-2%) จะชำระคืนเป็นรายเดือน ปรากฏว่า FPT สามารถชำระหนี้ให้ได้บางส่วน แต่ยังประสบปัญหาการเงินไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามที่ตกลง จึงได้ทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมการปรับโครงสร้างหนี้เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2545 โดยกำหนดให้หนี้เงินต้น คงเหลือจำนวน 187.29 ล้านบาท แบ่งชำระทุกๆ เดือน รวม 153 งวด เริ่มชำระงวดแรกในวันที่ 30 เมษายน 2545 ส่วนดอกเบี้ยคิดในอัตรา MLR และผ่อนปรนการชำระดอกเบี้ยโดยให้ชำระเพียงอัตราขั้นต่ำร้อยละ 1 ต่อปีนับตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม 2545 ผลต่างดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นให้ตั้งพักไว้ เพื่อรอการปลดหนี้ เมื่อ FPT ปฏิบัติตามสัญญาได้ครบถ้วนเป็นเวลา 3 ปี ติดต่อกัน

เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2552 บริษัทร่วมกับเจ้าหนี้รายอื่นของ FPT ได้ทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาปรับโครงสร้างหนี้อีกครั้งเพื่อให้สอดคล้องกับความสามารถในการชำระหนี้ของ FPT ซึ่งบริษัทและเจ้าหนี้รายอื่นของ FPT ยินยอมยกหนี้ดอกเบี้ยตั้งพักและปรับปรุงตารางการชำระหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ภายใต้ข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาปรับโครงสร้างหนี้นี้ โดยไม่มีการแปลงหนี้ใหม่

สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาบริการขนส่งน้ำมันทางท่อ

ในปี 2540 บริษัทได้ทำสัญญาขนส่งน้ำมันทางท่อกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยบริษัทดังกล่าวจะบริการขนส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงผ่านท่อไปยังท่าอากาศยานดอนเมืองและท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และบริการขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมไปยังศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน โดยสัญญาไม่ได้ระบุวันที่สิ้นสุดจนกระทั่งฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดยกเลิกสัญญาด้วยการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 60 วัน

สัญญาจัดหาวัตถุดิบ

ในปี 2549 บริษัทได้ทำสัญญาจัดหาวัตถุดิบ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการจัดหาวัตถุดิบ โดยบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นผู้จัดหาน้ำมันดิบและวัตถุดิบสำหรับใช้ในการผลิตให้โรงกลั่นบางจาก ตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2549 จนถึงวันที่ครบ 12 ปีหลังจากโครงการ PQI เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมัน

ในปี 2549 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันกับบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และเพื่อเป็นการรองรับผลิตภัณฑ์น้ำมันใสที่จะมีปริมาณเพิ่มขึ้นจากโครงการ PQI โดยหลังจากเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ บริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่จะรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันขั้นต่ำจากโรงกลั่นบางจากคิดเป็นประมาณร้อยละ 30 ของปริมาณผลิต (ไม่รวมน้ำมันเครื่องบินและน้ำมันเตา) สัญญามีผลถึงวันที่ครบ 12 ปีหลังจากโครงการ PQI เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

ตั้งแต่ปี 2550 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันห้าฉบับกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทดังกล่าวจะส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันให้กับบริษัทในปริมาณที่บริษัทแจ้งยืนยันในแต่ละเดือนด้วยราคาตามสัญญา โดยสัญญาไม่ได้ระบุวันที่สิ้นสุดจนกระทั่งฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดยกเลิกสัญญาด้วยการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 90 วัน

สัญญาซื้อขายน้ำมันไบโอดีเซล

ในปี 2551 บริษัทมีสัญญาซื้อขายน้ำมันไบโอดีเซลกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 7 ปี นับจากวันที่โรงงานของบริษัทย่อยดังกล่าวเปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์บริษัทจะซื้อน้ำมันไบโอดีเซลในปริมาณที่เฉลี่ยทั้งปีเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ของกำลังการผลิตไบโอดีเซลสูงสุด โดยราคาซื้อขายเป็นราคาตลาดตามที่กำหนดในสัญญา

สัญญาซื้อขายก๊าซ

ในปี 2551 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติกับบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม รวมระยะเวลา 10 ปีนับตั้งแต่วันที่บริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้ส่งมอบก๊าซและบริษัทได้รับมอบก๊าซ โดยอัตราค่าบริการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา

สัญญาให้สิทธิดำเนินการสถานีบริการน้ำมัน

ในปี 2550 บริษัทได้ทำสัญญาให้สิทธิดำเนินการสถานีบริการน้ำมัน รวมทั้งสิทธิดำเนินการธุรกิจอันเกี่ยวเนื่องภายในเขตสถานีบริการกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 3 ปี โดยบริษัทย่อยดังกล่าวตกลงชำระค่าสิทธิดำเนินการให้แก่บริษัทในราคาที่ตกลงกัน ภายใต้เงื่อนไขข้อผูกพันที่กำหนดในสัญญา ทั้งนี้เพื่อประโยชน์แห่งสิทธิดำเนินการสถานีบริการน้ำมัน บริษัทย่อยจะต้องซื้อน้ำมันจากบริษัทในราคาที่กำหนดในสัญญา

สัญญาให้สิทธิดำเนินการร้านค้า

ในปี 2550 บริษัทได้ทำสัญญาให้สิทธิดำเนินการร้านค้าภายในสถานีบริการน้ำมันบางจาก ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 3 ปี โดยบริษัทย่อยดังกล่าวตกลงชำระค่าสิทธิดำเนินการให้แก่บริษัทในราคาที่ตกลงกัน ภายใต้เงื่อนไขข้อผูกพันในสัญญา

สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำ

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2551 บริษัทได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำกับบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ลงทุนก่อสร้างโรงผลิตไอน้ำและกระแสไฟฟ้าที่มีกำลังการผลิตไอน้ำขนาด 90 ตันต่อชั่วโมง และไฟฟ้า ขนาด 19.7 เมกกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายสาธารณูปการที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่บริษัท โดยคาดว่าโรงไฟฟ้าจะแล้วเสร็จและสามารถดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ประมาณกลางปี 2553

สัญญาการใช้บริการคลังปิโตรเลียมและคลังก๊าซ

บริษัทได้ทำสัญญาการใช้บริการคลังปิโตรเลียมและคลังก๊าซกับบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยสัญญานี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552 และสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 รวมระยะเวลา 15 ปี อัตราค่าบริการเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานและสัญญาบริการ

เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2552 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานและสัญญาบริการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยสัญญานี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2553 และสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 รวมระยะเวลา 3 ปี และสามารถขยายสัญญาต่อไปอีกเป็นคราว ๆ คราวละ 3 ปี โดยมีอัตราค่าเช่าพื้นที่สำนักงานและเงื่อนไขข้อผูกพันเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
เงินสดในมือ	19.55	19.01	1.14	1.05
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	566.55	990.90	439.56	891.32
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	1,550.13	672.40	1,269.96	602.80
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	-	640.00	-	600.00
รวม	**2,136.23**	**2,322.31**	**1,710.66**	**2,095.17**

ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
สกุลเงินบาท	2,133.15	2,298.85	1,707.58	2,071.71
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	3.08	23.46	3.08	23.46
รวม	**2,136.23**	**2,322.31**	**1,710.66**	**2,095.17**

6. เงินลงทุน

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
เงินลงทุนชั่วคราว				
เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน	8.40	7.72	-	-
	8.40	7.72	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น				
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด				
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	181.75	181.75	181.75	181.75
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(181.75)	(181.75)	(181.75)	(181.75)
บริษัทเหมืองแร่โปแตชอาเซี่ยน จำกัด (มหาชน)	80.00	80.00	80.00	80.00
กองทุนเปิดเอ็มเอฟซี เอนเนอร์จี ฟันด์ (MFC)	126.22	73.29	126.22	73.29
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(9.85)	-	(9.85)	-
รวมเงินลงทุนในตราสารทุน - สุทธิ	**196.37**	**153.29**	**196.37**	**153.29**
ตราสารหนี้อื่นที่จะถือจนครบกำหนด				
พันธบัตรรัฐบาลกรณีพิเศษ	3.00	3.00	3.00	3.00
หัก ส่วนลดมูลค่าเงินลงทุน	(0.01)	(0.03)	(0.01)	(0.03)
พันธบัตรการทางพิเศษแห่งประเทศไทย	0.90	0.90	-	-
รวมเงินลงทุนในตราสารหนี้ - สุทธิ	**3.89**	**3.87**	**2.99**	**2.97**
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น	**200.26**	**157.16**	**199.36**	**156.26**
รวม	**208.66**	**164.88**	**199.36**	**156.26**

7. ลูกหนี้การค้า

		ล้านบาท			
	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2552	2551	2552	2551
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	764.47	200.22	1,381.98	562.21
กิจการอื่นๆ		4,213.62	3,979.47	4,190.18	3,966.52
		4,978.09	4,179.69	5,572.16	4,528.73
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(73.97)	(81.66)	(71.14)	(78.96)
สุทธิ		**4,904.12**	**4,098.03**	**5,501.02**	**4,449.77**
กลับรายการหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		**(7.69)**	**(0.95)**	**(7.82)**	**(0.91)**

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

		ล้านบาท			
	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2552	2551	2552	2551
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ยังไม่ครบกำหนดชำระ		764.47	200.22	1,381.98	562.21
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		-	-	-	-
สุทธิ		**764.47**	**200.22**	**1,381.98**	**562.21**

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
กิจการอื่นๆ				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	4,104.76	3,332.32	4,086.45	3,323.42
เกินกำหนดชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	32.03	557.13	28.69	556.26
3 - 6 เดือน	0.42	4.06	0.51	3.83
6 -12 เดือน	0.24	1.11	0.30	0.04
มากกว่า 12 เดือน	76.17	84.85	74.23	82.97
	4,213.62	3,979.47	4,190.18	3,966.52
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(73.97)	(81.66)	(71.14)	(78.96)
สุทธิ	**4,139.65**	**3,897.81**	**4,119.04**	**3,887.56**
รวม	**4,904.12**	**4,098.03**	**5,501.02**	**4,449.77**

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 19 วัน ถึง 60 วัน

ยอดลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
สกุลเงินบาท	4,015.01	1,773.25	4,611.91	2,124.99
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	889.11	2,324.78	889.11	2,324.78
รวม	**4,904.12**	**4,098.03**	**5,501.02**	**4,449.77**

8. สินค้าคงเหลือ

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
น้ำมันดิบ	8,991.61	4,023.54	8,954.70	4,023.54
น้ำมันสำเร็จรูป	5,001.82	2,788.69	4,670.18	2,661.93
สินค้าอุปโภค—บริโภค	61.50	53.85	-	-
	14,054.93	6,866.08	13,624.88	6,685.47
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	-	(948.22)	-	(942.16)
หัก สำรองสินค้าเสื่อมสภาพและล้าสมัย	(1.24)	(1.37)	-	-
สุทธิ	**14,053.69**	**5,916.49**	**13,624.88**	**5,743.31**

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 ของบริษัทได้รวมสำรองตามกฎหมายไว้แล้วจำนวน 431.38 ล้านลิตร คิดเป็นมูลค่า 6,903.25 ล้านบาท และจำนวน 326.51 ล้านลิตร คิดเป็นมูลค่า 4,928.41 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2552 กลุ่มบริษัทบันทึกกลับรายการค่าเผื่อการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 948.22 ล้านบาท
(2551: กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวนเงิน 948.22 ล้านบาท)

9. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
ลูกหนี้จากสัญญาประกันราคาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า	559.35	27.07	559.35	27.07
ลูกหนี้ภาษีมูลค่าเพิ่ม	452.66	-	437.09	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่ายล่วงหน้า	66.81	1,143.15	50.50	1,126.33
อื่นๆ	93.99	163.29	74.43	135.19
รวม	**1,172.81**	**1,333.51**	**1,121.37**	**1,288.59**

10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	ล้านบาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551
บริษัทย่อย		
ณ วันที่ 1 มกราคม	79.31	0.49
ซื้อเงินลงทุน	118.23	78.82
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**197.54**	**79.31**

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)											
	(ร้อยละ) สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน-สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551
บริษัทย่อย												
บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	49.00	49.00	1.00	1.00	0.49	0.49	-	-	0.49	0.49	-	20.09
บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด	70.00	70.00	281.50	112.60	197.05	78.82	-	-	197.05	78.82	-	-
รวม					**197.54**	**79.31**	**-**	**-**	**197.54**	**79.31**	**-**	**20.09**

11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	ล้านบาท							
	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์ หอกลั่น และคลังน้ำมัน	อุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์ สำนักงาน	แพลตินั่ม แคตตาลีส	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุนและราคาตีใหม่								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	1,368.64	527.71	24,592.52	3,742.29	273.10	127.90	5,182.97	35,815.13
เพิ่มขึ้น	-	-	-	3.52	-	3.28	7,984.12	7,990.92
โอน	0.40	4.01	260.15	106.98	30.86	14.54	(412.57)	4.37
จำหน่าย	-	(1.29)	(202.12)	(61.05)	-	(17.30)	(71.40)	(353.16)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 1 มกราคม 2552	**1,369.04**	**530.43**	**24,650.55**	**3,791.74**	**303.96**	**128.42**	**12,683.12**	**43,457.26**
เพิ่มขึ้น	-	-	0.22	14.66	-	1.13	4,587.30	4,603.31
โอน	3.85	279.16	16,095.98	97.09	159.90	33.63	(16,669.61)	-
จำหน่าย	-	-	(30.00)	(79.68)	(17.03)	(0.38)	(21.35)	(148.44)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	**1,372.89**	**809.59**	**40,716.75**	**3,823.81**	**446.83**	**162.80**	**579.46**	**47,912.13**
ต้นทุนทางการเงินที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์								
รับรู้ในปี 2551 (หมายเหตุ 29)	-	-	-	-	-	-	270.46	270.46
อัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ในปี 2551 (ร้อยละต่อปี)	-	-	-	-	-	-	4.79-7.00	4.79-7.00
รับรู้ในปี 2552 (หมายเหตุ 29)	-	-	-	-	-	-	358.00	358.00
อัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ในปี 2552 (ร้อยละต่อปี)	-	-	-	-	-	-	3.09-6.5	3.09-6.5
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	-	(344.89)	(14,244.09)	(2,078.82)	-	(100.50)	-	(16,768.30)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(16.69)	(799.41)	(227.39)	-	(13.69)	-	(1,057.18)
โอน	-	-	-	(2.48)	-	-	-	(2.48)
จำหน่าย	-	1.11	157.86	46.85	-	17.28	-	223.10
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 1 มกราคม 2552	**-**	**(360.47)**	**(14,885.64)**	**(2,261.84)**	**-**	**(96.91)**	**-**	**(17,604.86)**
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(19.76)	(926.17)	(239.60)	-	(14.20)	-	(1,199.73)
โอน	-	-	-	-	-	-	-	-
จำหน่าย	-	-	28.28	57.07	-	0.38	-	85.73
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	**-**	**(380.23)**	**(15,783.53)**	**(2,444.37)**	**-**	**(110.73)**	**-**	**(18,718.86)**
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	(568.50)	-	(0.56)	(65.47)	-	-	-	(634.53)
เพิ่มขึ้น	-	-	-	(11.48)	-	-	-	(11.48)
ลดลง	28.55	-	-	-	-	-	-	28.55
ณ วันที่ 31 ธันวาคม และ 1 มกราคม 2551	(539.95)	-	(0.56)	(76.95)	-	-	-	(617.46)
เพิ่มขึ้น	(14.06)	-	-	-	-	-	-	(14.06)
ลดลง	-	-	0.56	8.54	-	-	-	9.10
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	**(554.01)**	**-**	**-**	**(68.41)**	**-**	**-**	**-**	**(622.42)**
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ 31 ธันวาคม 2551	**829.09**	**169.96**	**9,764.35**	**1,452.95**	**303.96**	**31.51**	**12,683.12**	**25,234.94**
ณ 31 ธันวาคม 2552	**818.88**	**429.36**	**24,933.22**	**1,311.03**	**446.83**	**52.07**	**579.46**	**28,570.85**

	ล้านบาท							
	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์ หอกลั่น และคลังน้ำมัน	อุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์ สำนักงาน	แพลตินั่ม แคตตาลีส	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน/ ราคาประเมินใหม่								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	1,368.64	527.71	24,592.52	3,702.23	273.10	122.84	5,182.97	35.770.01
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	7,825.12	7,825.12
โอน	-	4.01	260.15	106.98	30.86	14.54	(412.57)	3.97
จำหน่าย	(45.48)	(1.29)	(202.12)	(58.58)	-	(16.97)	(71.40)	(395.84)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 1 มกราคม 2552	**1,323.16**	**530.43**	**24,650.55**	**3,750.63**	**303.96**	**120.41**	**12,524.12**	**43,203.26**
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	3,948.98	3,948.98
โอน	3.85	19.56	15,567.87	97.09	159.90	33.63	(15,881.90)	-
จำหน่าย	-	-	(30.00)	(68.28)	(17.03)	(0.38)	(21.35)	(137.04)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	**1.327.01**	**549.99**	**40,188.42**	**3,779.44**	**446.83**	**153.66**	**569.85**	**47,015.20**
ต้นทุนทางการเงินที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์								
รับรู้ในปี 2551 (หมายเหตุ 29)	-	-	-	-	-	-	270.46	270.46
อัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ในปี 2551 (ร้อยละต่อปี)	-	-	-	-	-	-	4.79-5.49	4.79-5.49
รับรู้ในปี 2552 (หมายเหตุ 29)	-	-	-	-	-	-	338.96	338.96
อัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ในปี 2552 (ร้อยละต่อปี)	-	-	-	-	-	-	3.09-4.43	3.09-4.43
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	-	(344.89)	(14,244.09)	(2,042.31)	-	(96.97)	-	(16,728.26)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(16.69)	(799.41)	(225.73)	-	(12.72)	-	(1,054.55)
โอน	-	-	-	(2.48)	-	-	-	(2.48)
จำหน่าย	-	1.11	157.86	44.40	-	16.96	-	220.33
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 1 มกราคม 2552	-	(360.47)	(14,885.64)	(2,226.21)	-	(92.73)	-	(17,564.96)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(18.25)	(922.49)	(236.43)	-	(13.78)	-	(1,190.95)
โอน	-	-	-	-	-	-	-	-
จำหน่าย	-	-	28.28	45.78	-	0.38	-	74.44
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	**-**	**(378.72)**	**(15,779.85)**	**(2,416.77)**	**-**	**(106.13)**	**-**	**(18,681.47)**
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	(568.50)	-	(0.56)	(65.47)	-	-	-	(634.53)
เพิ่มขึ้น	-	-	-	(11.48)	-	-	-	(11.48)
ลดลง	28.55	-	-	-	-	-	-	28.55
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 1 มกราคม 2552	**(539.95)**	**-**	**(0.56)**	**(76.95)**	**-**	**-**	**-**	**(617.46)**
เพิ่มขึ้น	(14.06)	-	-	-	-	-	-	(14.06)
ลดลง	-	-	0.56	8.54	-	-	-	9.10
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	**(554.01)**	**-**	**-**	**(68.41)**	**-**	**-**	**-**	**(622.42)**
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	**783.21**	**169.96**	**9,764.35**	**1,447.56**	**303.96**	**27.68**	**12,524.12**	**25,020.84**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	**773.00**	**171.27**	**24,408.57**	**1,294.26**	**446.83**	**47.53**	**569.85**	**27,711.31**

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 มีจำนวน 1,563.14 ล้านบาท *(2551: 1,376.12 ล้านบาท)*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาจำนองที่ดิน อาคาร และเครื่องจักรกับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินเหล่านั้นเป็นจำนวน 831.15 ล้านบาท

12. สิทธิการเช่า

	ล้านบาท
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
ราคาทุน :	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	2,131.30
เพิ่มขึ้น	9.88
จำหน่าย	(13.40)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 1 มกราคม 2552	**2,127.78**
เพิ่มขึ้น	27.20
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	**2,154.98**
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	(950.65)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(90.89)
จำหน่าย	11.93
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 1 มกราคม 2552	**(1,029.61)**
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(89.52)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	**(1,119.13)**
ค่าเผื่อการด้อยค่า	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	(12.64)
กลับรายงานขาดทุนจากการด้อยค่า	1.21
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 1 มกราคม 2552	**(11.43)**
กลับรายงานขาดทุนจากการด้อยค่า	0.58
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	**(10.85)**
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	**1,086.74**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	**1,025.00**

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2547 กรมธนารักษ์ได้อนุญาตให้บริษัทผ่อนชำระค่าธรรมเนียมจำนวนเงิน 551.63 ล้านบาท ในการต่ออายุสัญญาเช่าที่ราชพัสดุซึ่งเป็นที่ตั้งโรงกลั่นและสำนักงานใหญ่ของบริษัท ตามหนังสือขอขยายระยะเวลาเช่าซึ่งสัญญาเช่าเดิมจะครบกำหนดในวันที่ 1 เมษายน 2558 ออกไปอีก 18 ปี เป็นสัญญาเช่าใหม่ซึ่งจะครบกำหนดสัญญาเช่าในวันที่ 31 มีนาคม 2576 บริษัทจึงได้ขยายระยะเวลาการตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าเดิมออกไปเป็นสิ้นสุด 31 มีนาคม 2576 ตามระยะสัญญาใหม่ โดยผ่อนชำระค่าธรรมเนียมดังกล่าวเป็นรายปีดังนี้

	ล้านบาท
ระยะเวลา	รวม
ปี 2550-2552	137.90
ปี 2553-2555	183.88
ปี 2556-2558	229.85
	551.63

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 หนี้สินจากสิทธิการเช่าระยะยาวดังกล่าว มียอดคงเหลือจำนวน 414.48 ล้านบาท
(2551: 460.70 ล้านบาท)

13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	ล้านบาท	
	ลิขสิทธิ์การใช้และต้นทุนพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูป	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ราคาทุน :		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	138.14	136.07
เพิ่มขึ้น	28.85	28.43
จำหน่าย	(3.74)	(3.63)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	**163.25**	**160.87**
เพิ่มขึ้น	15.58	15.21
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	**178.83**	**176.08**
ค่าตัดจำหน่ายสะสม		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	(38.85)	(38.23)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(25.58)	(25.13)
จำหน่าย	3.63	3.63
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 1 มกราคม 2552	**(60.80)**	**(59.73)**
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(29.19)	(28.70)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	**(89.99)**	**(88.43)**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	**102.45**	**101.14**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	**88.84**	**87.65**

14. เงินลงทุนในสถานีบริการน้ำมัน

เงินลงทุนในสถานีบริการน้ำมัน เป็นการลงทุนเพื่อขยายสถานีบริการน้ำมันของบริษัท ในรูปแบบต่างๆ เช่น บริษัทลงทุนและให้สิทธิบุคคลอื่นบริหาร หรือการร่วมทุน หรือผู้ประกอบการลงทุนโดยบริษัทให้การสนับสนุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 เงินลงทุนในสถานีบริการน้ำมัน คงเหลือ 238.90 ล้านบาท *(2551: 269.36 ล้านบาท)* บริษัทตัดจำหน่ายเงินลงทุนในสถานีบริการน้ำมันด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญา ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 มีจำนวน 2552 มีจำนวน 45.04 ล้านบาท *(2551: 53.10 ล้านบาท)*

15. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีภายหลังจากการนำมาหักลบกันตามความเหมาะสม ได้แสดงในงบดุลโดยรายละเอียดดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	158.33	474.34	158.33	474.34
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(16.36)	(19.63)	(16.36)	(19.63)
สุทธิ	**141.97**	**454.71**	**141.97**	**454.71**

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

	ล้านบาท		
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้ในงบกำไรขาดทุน (หมายเหตุ 30)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
สำรองบำเหน็จ	118.17	18.82	136.99
ยอดขาดทุนยกไป	332.48	(332.48)	-
อื่นๆ	23.69	(2.35)	21.34
รวม	**474.34**	**(316.01)**	**158.33**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	19.63	(3.27)	16.36
รวม	**19.63**	**(3.27)**	**16.36**
สุทธิ	**454.71**	**(312.74)**	**141.97**

	ล้านบาท		
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้ในงบกำไรขาดทุน (หมายเหตุ 30)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
สำรองบำเหน็จ	104.32	13.85	118.17
ยอดขาดทุนยกไป	-	332.48	332.48
อื่นๆ	26.71	(3.02)	23.69
รวม	**131.03**	**343.31**	**474.34**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	22.90	(3.27)	19.63
รวม	**22.90**	**(3.27)**	**19.63**
สุทธิ	**108.13**	**346.58**	**454.71**

16. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
เงินฝากประจำเพื่อสวัสดิการ	223.64	222.50	223.64	222.50
เงินประกันการซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า	-	14.73	-	14.73
รายจ่ายในการออกหุ้นกู้และเงินกู้ระยะยาวรอตัดบัญชี	185.49	210.51	178.90	202.86
อื่นๆ	81.16	82.40	80.41	81.61
รวม	**490.29**	**530.14**	**482.95**	**521.70**

17. หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

		ล้านบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2552	2551	2552	2551
ส่วนที่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่มีหลักประกัน		100.00	970.00	-	970.00
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		800.00	300.00	800.00	300.00
		900.00	**1,270.00**	**800.00**	**1,270.00**
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
ส่วนที่มีหลักประกัน		35.28	603.50	-	603.50
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		887.26	-	887.26	-
		922.54	**603.50**	**887.26**	**603.50**
รวมส่วนที่หมุนเวียน		**1,822.54**	**1,873.50**	**1,687.26**	**1,873.50**
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่มีหลักประกัน		529.22	11,042.83	-	10,909.03
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		11,531.77	-	11,531.77	-
		12,060.99	**11,042.83**	**11,531.77**	**10,909.03**
หุ้นกู้แปลงสภาพ					
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		2,036.57	2,761.55	2,036.57	2,761.55
		2,036.57	2,761.55	2,036.57	2,761.55
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน		**14,097.56**	**13,804.38**	**13,568.34**	**13,670.58**
รวม		**15,920.10**	**15,677.88**	**15,255.60**	**15,544.08**

กลุ่มบริษัทมีรายละเอียดของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

					ล้านบาท			
		วงเงิน	ดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สกุลเงิน	(ล้าน)	อัตรา(ร้อยละ)ต่อปี	ระยะเวลาชำระคืน	2552	2551	2552	2551
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน								
บริษัท	บาท	14,249	MMR	ชำระคืนตามกำหนดเวลาที่ระบุไว้ในตั๋วสัญญาใช้เงิน	800.00	1,270.00	800.00	1,270.00
บริษัทย่อย	บาท	220	MOR-1	ชำระคืนตามกำหนดเวลาที่ระบุไว้ในตั๋วสัญญาใช้เงิน	100.00	-	-	-
รวม					**900.00**	**1,270.00**	**800.00**	**1,270.00**
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน								
บริษัท	บาท	7,100	THBFIX 6 เดือนบวกอัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุกงวดหกเดือน จำนวน 18 งวดโดยงวดแรกชำระในเดือนธันวาคม 2551	6,212.50	6,816.00	6,212.50	6,816.00
บริษัท	บาท	8,400	THBFIX 6 เดือนบวกอัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุกงวดหกเดือน จำนวน 15 งวดโดยงวดแรกชำระในเดือนมิถุนายน 2553	6,206.53	4,696.53	6,206.53	4,696.83
บริษัทย่อย	บาท	710	ตั้งแต่วันที่ทำสัญญา-2ปี อัตราดอกเบี้ย MLR-0.25 หลังจากนั้น MLR-0.50	ชำระคืนเงินต้นทุก ๆงวดสามเดือน จำนวน 24 งวด โดยงวดแรกชำระเดือนมิถุนายน 2553	564.50	133.80	-	-
รวม					**12,983.53**	**11,646.33**	**12,419.03**	**11,512.53**
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					(922.54)	(603.50)	(887.26)	(603.50)
สุทธิ					**12,060.99**	**11,042.83**	**11,531.77**	**10,909.03**

สัญญาเงินกู้ยืมได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดที่มีสาระสำคัญเช่น การดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราส่วนในการชำระหนี้ และอัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 16,815 ล้านบาท และ 16,530 ล้านบาท ตามลำดับ *(2551: 15,018 ล้านบาท และ 14,201 ล้านบาท ตามลำดับ)*

หุ้นกู้แปลงสภาพ

เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2547 บริษัทได้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพชนิดระบุชื่อผู้ถือ ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และสามารถแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัทได้ จำนวน 400,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 10,000 บาท อายุ 10 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี และมีราคาแปลงสภาพ 14.30 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ เว้นแต่จะมีการปรับราคาแปลงสภาพในภายหลัง ตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ ซึ่งการเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพในครั้งนี้เป็นส่วนหนึ่งของแผนการปรับโครงสร้างการเงินตามที่คณะรัฐมนตรีได้มีมติอนุมัติในคราวประชุม เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2546 โดยเสนอขายต่อผู้ลงทุนสถาบันในรูปของ ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นกู้แปลงสภาพของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ออกโดยบริษัท สยามดีอาร์ จำกัด (ถือหุ้นโดยตลาดหลักทรัพย์ร้อยละ 99) ในอัตรา 1 ใบแสดงสิทธิ ต่อ 1 หุ้นกู้แปลงสภาพ และมีกระทรวงการคลังรับประกันการลงทุนโดยการรับซื้อใบแสดงสิทธิในราคาเสนอขายครั้งแรกที่ 10,000 บาทต่อหน่วย ตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของใบแสดงสิทธิ

ทั้งนี้ ผู้ถือใบแสดงสิทธิมีสิทธิในการไถ่ถอนใบแสดงสิทธิเป็นหุ้นกู้แปลงสภาพ และหุ้นกู้ดังกล่าวจะถูกแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัท ซึ่งสามารถไถ่ถอนใบแสดงสิทธิดังกล่าวได้ในทุกๆ วันที่ 30 ของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคมของแต่ละปี โดยใช้สิทธิไถ่ถอนครั้งแรกในวันที่ 30 มิถุนายน 2547 และครั้งสุดท้ายในวันที่ 30 กันยายน 2556 ตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของใบแสดงสิทธิ และข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ของหุ้นกู้แปลงสภาพ

เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2549 บริษัทได้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพชนิดระบุชื่อผู้ถือ ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน จำนวน 58,560 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 10,000 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมหุ้นกู้ไม่เกิน 585.60 ล้านบาท อายุ 10 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี และมีราคาแปลงสภาพ 14 บาทต่อ 1 หุ้น เว้นแต่จะมีการปรับราคาแปลงสภาพในภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ ซึ่งการเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพในครั้งนี้เป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนในโครงการปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์ โดยเสนอขายแก่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เพียงรายเดียว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 มีหุ้นกู้แปลงสภาพที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิไถ่ถอนคงเหลือจำนวน 203,657 หน่วย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย แสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
ครบกำหนดภายในครึ่งปี	1,822.54	1,873.50	1,687.26	1,873.50
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	7,860.14	4,634.72	7,491.80	4,565.15
ครบกำหนดหลังจากห้าปี	6,237.42	9,169.66	6,076.54	9,105.43
รวม	**15,920.10**	**15,677.88**	**15,255.60**	**15,544.08**

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดของหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์ ดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	831.15	22,247.57	-	22,247.57
รวม	**831.15**	**22,247.57**	**-**	**22,247.57**

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมดของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 เป็นสกุลเงินบาท

18. เจ้าหนี้การค้า

		ล้านบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2552	2551	2552	2551
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	5,354.32	3,841.67	5,438.69	3,843.71
กิจการอื่นๆ		714.88	672.79	584.27	618.88
รวม		**6,069.20**	**4,514.46**	**6,022.96**	**4,462.59**

เจ้าหนี้การค้าทั้งหมดของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 เป็นสกุลเงินบาท

19. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	645.18	439.85	534.45	411.02
เจ้าหนี้อื่น	1,308.34	222.45	1,294.32	221.86
เงินค้ำประกันตามสัญญา	659.49	612.03	650.76	612.03
หนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี	78.91	60.60	78.91	60.47
เจ้าหนี้ภาษีมูลค่าเพิ่ม	0.74	82.30	-	82.30
อื่นๆ	148.55	119.19	146.76	124.83
รวม	**2,841.21**	**1,536.42**	**2,705.20**	**1,512.51**

20. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
สำรองบำเหน็จสงเคราะห์	456.62	393.89	456.62	393.89
อื่นๆ	69.80	53.64	53.29	38.76
รวม	**526.42**	**447.53**	**509.91**	**432.65**

21. ทุนเรือนหุ้น

		ล้านหุ้น/ล้านบาท			
	มูลค่าหุ้น	2552		2551	
	ต่อหุ้น (บาท)	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
หุ้นสามัญ	1	1,531.64	1,531.64	1,531.64	1,531.64
ณ วันที่ 31 มกราคม					
หุ้นสามัญ	**1**	**1,531.64**	**1,531.64**	**1,531.64**	**1,531.64**
ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
หุ้นสามัญ	1	1,119.13	1,119.13	1,119.13	1,119.13
ออกหุ้นใหม่	1	50.70	50.70	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
หุ้นสามัญ	1	**1,169.83**	**1,169.83**	**1,119.13**	**1,119.13**

เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2552 บริษัทได้ออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 50.70 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เป็นจำนวนรวม 50.70 ล้านบาท เพื่อการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพซึ่งแปลงเป็นหุ้นสามัญในราคาแปลงสภาพ 14.30 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ ทำให้เกิดส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 674.28 ล้านบาท

22. ส่วนเกินทุนและสำรอง

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง ("ส่วนเกินมูลค่าหุ้น") ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ส่วนเกินทุนจากการลดทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

วันที่ 6 กรกฎาคม 2547 บริษัทได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ โดยลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัท จากทุนจดทะเบียน 1,032,761,220 บาท เป็น 843,143,461 บาท และทุนชำระแล้วจาก 753,040,940 บาท เป็น 563,423,181 บาท โดยลดหุ้นจำนวน 189,617,759 หุ้น ที่บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ถืออยู่ ทั้งนี้เพื่อให้จำนวนหุ้นของบริษัท ที่บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ถืออยู่สอดคล้องกับจำนวน "ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)" ที่ออกและเสนอขายโดยบริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ซึ่งบริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ได้ยินยอมให้บริษัทลดทุนโดยการลดหุ้นจำนวนดังกล่าวโดยไม่รับเงินคืนทุน บริษัทได้โอนผลจากการลดทุนดังกล่าวไปยังบัญชีส่วนเกินทุนจากการลดทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง ("สำรองตามกฎหมาย") อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

23. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2549 บริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญและจัดสรรโดยไม่คิดมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 20 เมษายน 2549ในอัตราส่วนหุ้นสามัญ 10 หุ้น ต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยจำนวน 69,092,486 หน่วย อายุ 5 ปี และมีราคาการใช้สิทธิ 18 บาทต่อ 1 หุ้น เว้นแต่จะมีการปรับราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ ในอัตราการใช้สิทธิ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญ โดยผู้ถือใบแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิตามใบแสดงสิทธิดังกล่าวได้ในทุกๆ วันทำการสุดท้าย ของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคมของแต่ละปี โดยใช้สิทธิไถ่ถอนครั้งแรกในวันที่ 30 มิถุนายน 2549 และครั้งสุดท้ายในวันที่ 14 พฤษภาคม 2554

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 มีใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิคงเหลือจำนวน 69,032,486 หน่วย

24. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจรูปแบบหลักในการรายงานส่วนงานธุรกิจ พิจารณาจากระบบการบริหารการจัดการและโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

ส่วนงานธุรกิจ

บริษัทเสนอส่วนงานธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

ส่วนงาน 1 โรงกลั่น

ส่วนงาน 2 การตลาด

ข้อมูลเกี่ยวกับผลได้ (เสีย) ตามส่วนงานธุรกิจรวมสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 มีดังนี้

	2552 (ล้านบาท)			
	โรงกลั่น	การตลาด	รายการตัดบัญชีระหว่างกัน	รวม
รายได้จากการขาย	104,137.75	75,190.64	(70,647.16)	108,681.23
ต้นทุนขาย	(99,785.23)	(71,871.45)	70,647.16	(101,009.52)
กำไรขั้นต้น	4,352.52	3,319.19	-	7,671.71
รายได้อื่น	6,655.32	148.27	-	6,803.59
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการและค่าตอบแทนผู้บริหาร	(737.48)	(2,412.94)	-	(3,150.42)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(56.82)	-	-	(56.82)
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุน (ขาดทุน) จากการด้อยค่าทรัพย์สิน	(10.32)	5.31	-	(5.01)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	10,203.22	1,059.83	-	11,263.05
ต้นทุนทางการเงิน				(558.07)
ภาษีเงินได้				(3,182.14)
กำไรสำหรับปี				**7,522.84**
กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	**10,838.61**	**1,486.14**		**12,324.75**

	2551 (ล้านบาท)			
	โรงกลั่น	การตลาด	รายการตัดบัญชีระหว่างกัน	รวม
รายได้จากการขาย	124,954.29	84,504.19	(80,416.92)	129,041.56
ต้นทุนขาย	(124,070.17)	(81,687.42)	80,416.92	(125,340.67)
กำไรขั้นต้น	884.12	2,816.77	-	3,700.89
รายได้อื่น/(ค่าใช้จ่ายอื่น)	(1,101.02)	138.81	-	(962.21)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการและค่าตอบแทนผู้บริหาร	(594.44)	(2,243.88)	-	(2,838.32)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(168.13)	-	-	(168.13)
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน	0.03	15.36	-	15.39
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	(979,44)	727.06	-	(252.38)
ต้นทุนทางการเงิน				(856.63)
ภาษีเงินได้				355.85
ขาดทุนสำหรับปี				**(753.16)**
กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักต้นทุนทางการเงินภาษีเงินได้ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	**(660.70)**	**1,132.64**		**471.94**

25. รายได้อื่น

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
ดอกเบี้ยรับ	41.55	59.82	41.55	59.82
ค่าเช่าสถานที่บริการจำหน่าย NGV	99.82	73.23	99.82	73.23
เงินปันผลรับ	-	-	-	20.09
อื่นๆ	83.25	102.84	87.70	98.98
รวม	**224.62**	**235.89**	**229.07**	**252.12**

26. ค่าใช้จ่ายในการขาย

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	426.79	394.47	193.16	176.43
ค่าใช้จ่ายการโฆษณาประชาสัมพันธ์	190.19	118.53	132.22	94.05
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	416.25	420.23	414.86	418.84
ค่าขนส่ง	493.30	598.84	493.30	598.84
อื่นๆ	551.11	440.85	372.38	344.88
รวม	**2,077.64**	**1,972.92**	**1,605.92**	**1,633.04**

27. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	626.45	470.30	593.38	442.16
ค่าใช้จ่ายการโฆษณาประชาสัมพันธ์	113.53	81.96	113.53	81.96
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	53.05	40.49	48.86	38.80
อื่นๆ	219.81	218.56	215.22	139.13
รวม	**1,012.84**	**811.31**	**970.99**	**702.05**

28. ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
ผู้บริหาร				
เงินเดือนและค่าแรง	38.83	43.21	38.79	43.17
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	2.94	2.69	2.94	2.69
เงินบำเหน็จ	1.84	1.31	1.84	1.31
เงินสมทบโครงการร่วมลงทุนระหว่าง นายจ้างและลูกจ้าง	0.47	-	0.47	-
อื่นๆ	15.86	6.87	15.86	6.87
	59.94	**54.08**	**59.90**	**54.04**
พนักงานอื่น				
เงินเดือนและค่าแรง	775.92	691.71	532.32	470.13
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	44.52	40.04	42.83	38.39
เงินบำเหน็จ	72.61	54.16	72.61	54.16
เงินสมทบโครงการร่วมลงทุนระหว่าง นายจ้างและลูกจ้าง	8.11	-	8.11	-
อื่นๆ	278.78	162.40	261.67	145.77
	1,179.94	**948.31**	**917.54**	**708.45**
รวม	**1,239.88**	**1,002.39**	**977.44**	**762.49**

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5 ถึง อัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ถึง อัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2552 บริษัทได้รับการพิจารณาเห็นชอบจากสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เรื่องโครงการร่วมลงทุนระหว่าง นายจ้างและลูกจ้าง (EJIP) ซึ่งเป็นไปตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ สจ.12/2552 เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2552 โดยโครงการดังกล่าวเป็นโครงการลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัทเป็นรายงวดเพื่อเป็นรูปแบบหนึ่งของการให้ผลตอบแทนกับพนักงานและผู้บริหารของบริษัท

29. ต้นทุนทางการเงิน

		ล้านบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2552	2551	2552	2551
ดอกเบี้ยจ่ายสถาบันการเงิน		717.40	741.27	694.10	741.27
ดอกเบี้ยจ่ายหุ้นกู้แปลงสภาพ		16.36	17.62	16.36	17.62
ค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนการทำรายการเงินกู้ยืม		12.09	9.66	12.09	9.66
ค่าธรรมเนียมจากการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยง		38.22	2.59	38.22	2.59
อื่นๆ		132.00	355.95	132.00	355.95
		916.07	**1,127.09**	**892.77**	**1,127.09**
ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของ มูลค่างานระหว่างก่อสร้าง	11	(358.00)	(270.46)	(338.96)	(270.46)
สุทธิ		**558.07**	**856.63**	**553.81**	**856.63**

30. ภาษีเงินได้

		ล้านบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2552	2551	2552	2551
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน					
สำหรับปีปัจจุบัน		3,344.40	-	3,326.95	-
ภาษีปีก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป (สูงไป)		-	(9.27)	-	(9.27)
		3,344.40	**(9.27)**	**3,326.95**	**(9.27)**
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	15	312.74	(346.58)	312.74	(346.58)
ขาดทุนทางภาษีที่สามารถใช้ได้		(475.00)	-	(475.00)	-
		(162.26)	**(346.58)**	**(162.26)**	**(346.58)**
รวม		**3,182.14**	**(355.85)**	**3,164.69**	**(355.85)**

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2552		2551	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		10,704.98		(1,109.01)
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	30.00	3,211.49	(30.00)	(332.70)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี / รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(0.23)	(24.21)	(3.10)	(34.39)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี / รายการปรับปรุง	1.34	143.33	1.01	11.24
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก	(1.39)	(148.47)	-	-
รวม	**29.72**	**3,182.14**	**(32.09)**	**(355.85)**

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2552		2551	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		10,639.58		(1,045.28)
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	30.00	3,191.87	(30.00)	(313.58)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี/ รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(0.23)	(24.21)	(3.29)	(34.39)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี / รายการปรับปรุง	1.31	139.54	(0.75)	(7.88)
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก	(1.34)	(142.51)	-	-
รวม	**29.74**	**3,164.69**	**(34.04)**	**(355.85)**

31. สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เกี่ยวกับ การผลิตผลิตภัณฑ์จากโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม และ การผลิตไบโอดีเซล ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

(ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาแปดปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม (ล้านบาท)					
	2552			2551		
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	รวม	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	รวม
ขายต่างประเทศ	-	16,500.44	16,500.44	-	27,543.91	27,543.91
ขายในประเทศ	52.65	107,589.08	107,641.73	-	118,740.36	118,740.36
ตัดรายการระหว่างกัน			(15,460.95)			(17,242.72)
รวมรายได้			**108,681.22**			**129,041.55**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)					
	2552			2551		
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	รวม	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	รวม
ขายต่างประเทศ	-	16,500.44	16,500.44	-	27,543.91	27,543.91
ขายในประเทศ	-	91,177.79	91,177.79	-	100,509.52	100,509.52
รวมรายได้	**-**	**107,678.23**	**107,678.23**	**-**	**128,053.43**	**128,053.43**

32. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 คำนวณจากกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีในแต่ละปีโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก แสดงการคำนวณดังนี้

	ล้านบาท/ล้านหุ้น			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	**7,524.26**	**(750.09)**	**7,474.89**	**(689.43)**
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	1,119.13	1,119.13	1,119.13	1,119.13
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกจำหน่ายเมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2552	25.28	-	25.28	-
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	**1,144.41**	**1,119.13**	**1,144.41**	**1,119.13**
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	**6.57**	**(0.67)**	**6.53**	**(0.62)**

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 คำนวณากกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีในแต่ละปี โดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก หลังจากที่ได้ปรับปรุงผลกระทบของหุ้นปรับลด แสดงการคำนวณดังนี้

	ล้านบาท/ล้านหุ้น			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	**7,524.26**	**(750.09)**	**7,474.89**	**(689.43)**
ผลกระทบหลังภาษีจากดอกเบี้ยของหุ้นกู้แปลงสภาพ	31.64	47.78	31.64	47.78
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ปรับลด)	**7,555.90**	**(702.31)**	**7,506.53**	**(641.65)**
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	1,144.41	1,119.13	1,144.41	1,119.13
ผลกระทบจากการแปลงหุ้นกู้แปลงสภาพ	168.71	193.99	168.71	193.99
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ปรับลด)	**1,313.12**	**1,313.12**	**1,313.12**	**1,313.12**
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (ปรับลด) (บาท)	**5.75**	**(0.67)**	**5.72**	**(0.62)**

33. เงินปันผล

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2552 ที่ประชุมมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรสะสมสิ้นสุด ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 เป็นเงินปันผลระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 1 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,169.78 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2552

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 9 เมษายน 2552 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรสะสมสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 เป็นเงินปันผล ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 559.56 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างปี 2552

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2551 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 เป็นเงินปันผล ในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 335.74 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างปี 2551

34. เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางด้านการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากดอกเบี้ยของหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้และเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราลอยตัว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยทำให้แน่ใจว่าดอกเบี้ยที่เกิดจากหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้และเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราคงที่ และใช้เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อใช้ในการจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้และเงินกู้ยืมเป็นการเฉพาะ

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

	งบการเงินรวม				
	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
			(ล้านบาท)		
ปี 2552					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	1.5 - 5.1	1,822.54	-	-	1,822.54
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	3.1 - 3.6	-	6,409.17	5,651.82	12,060.99
หุ้นกู้แปลงสภาพ	3.0	-	1,450.97	585.60	2,036.57
รวม		**1,822.54**	**7,860.14**	**6,237.42**	**15,920.10**
ปี 2551					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	6.1	1,873.50	-	-	1,873.50
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	5.9	-	4,634.72	6,408.11	11,042.83
หุ้นกู้แปลงสภาพ	3.0	-	-	2,761.55	2,761.55
รวม		**1,873.50**	**4,634.72**	**9,169.66**	**15,677.88**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
			(ล้านบาท)		
ปี 2552					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	1.5 - 5.1	1,687.26	-	-	1,687.26
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	3.1 - 3.6	-	6,040.83	5,490.94	11,531.77
หุ้นกู้แปลงสภาพ	3.0	-	1,450.97	585.60	2,036.57
รวม		**1,687.26**	**7,491.80**	**6,076.54**	**15,255.60**
ปี 2551					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	6.1	1,873.50	-	-	1,873.50
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	5.9	-	4,565.15	6,343.88	10,909.03
หุ้นกู้แปลงสภาพ	3.0	-	-	2,761.55	2,761.55
รวม		**1,873.50**	**4,565.15**	**9,105.43**	**15,544.08**

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อและขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศในงวดถัดไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทและบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

		ล้านบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2552	2551	2552	2551
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	3.08	23.46	3.08	23.46
ลูกหนี้การค้า	7	889.11	2,324.78	889.11	2,324.78
ลูกหนี้จากสัญญาประกันราคาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า	9	559.35	27.07	559.35	27.07
เจ้าหนี้จากสัญญาประกันราคาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า		(1.79)	(10.77)	(1.79)	(10.77)
ยอดบัญชีในงบดุลที่มีความเสี่ยง		**1,449.75**	**2,364.54**	**1,449.75**	**2,364.54**
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(849.53)	(306.76)	(849.53)	(306.76)
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ		891.58	-	891.58	-
ยอดบัญชีในงบดุลที่มีความเสี่ยง		**-**	**(306.76)**	**-**	**(306.76)**
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ		**1,449.75**	**2,057.78**	**1,449.75**	**2,057.78**

นอกจากนั้น บริษัทได้มีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสุทธิเป็นจำนวนเงิน 6,794.59 ล้านบาทเพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงของรายการขายและต้นทุนขายสินค้าซึ่งมีราคาอ้างอิงเป็นเงินตราต่างประเทศในอนาคต และสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นจำนวนเงิน 701.23 ล้านบาทเพื่อป้องกันความเสี่ยงของการชำระหนี้ค่าก่อสร้างที่จะเกิดขึ้นในอนาคตของโครงการ EURO IV

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวโดยสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบดุล อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของกลุ่มบริษัทกำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมี

ความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกัน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วัตถุประสงค์ของการวัดมูลค่าและ/หรือการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดโดยวิธีต่อไปนี้ ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับสมมติฐานในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมถูกเปิดเผยในหมายเหตุที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ

มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ระยะสั้นอื่นๆ เป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่บันทึกในบัญชี

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่บันทึกในบัญชี

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยถือตามราคาอ้างอิงของนายหน้า ราคาอ้างอิงเหล่านั้นสามารถทดสอบหาความสมเหตุสมผลได้ ด้วยการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ภายใต้ข้อกำหนดต่างๆ และวันสิ้นสุดของแต่ละสัญญา และโดยการใช้อัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดของเครื่องมือทางการเงินที่คล้ายคลึงกัน ณ วันที่วัดมูลค่า

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าถือตามราคาตลาดของสัญญาล่วงหน้า ถ้ามีราคาตลาด ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด ให้ประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยการคิดลดจากผลต่างระหว่างราคาล่วงหน้าตามสัญญา กับราคาล่วงหน้าของสัญญาปัจจุบัน ณ วันที่รายงานที่ครบกำหนดในวันเดียวกัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยประเภทที่ใช้กับธุรกรรมการเงินที่ปลอดความเสี่ยง เช่น พันธบัตรรัฐบาล

มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ ซึ่งพิจารณาเพื่อความมุ่งหมายในการเปิดเผยในงบการเงิน คำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตของเงินต้นและดอกเบี้ย ซึ่งคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด ณ วันที่ในรายงาน

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้แปลงสภาพพร้อมทั้งมูลค่าตามบัญชีตามที่ปรากฏในงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี
ปี 2552				
ไม่หมุนเวียน				
หุ้นกู้แปลงสภาพ	2,135.10	2,036.57	2,135.10	2,036.57
รวม	**2,135.10**	**2,036.57**	**2,135.10**	**2,036.57**
ปี 2551				
ไม่หมุนเวียน				
หุ้นกู้แปลงสภาพ	2,411.74	2,761.55	2,411.74	2,761.55
รวม	**2,411.74**	**2,761.55**	**2,411.74**	**2,761.55**

35. ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาก่อสร้างโครงการ	1,763.83	2,799.54	1,654.08	2,186.37
รวม	**1,763.83**	**2,799.54**	**1,654.08**	**2,186.37**
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้				
ภายในหนึ่งปี	358.47	65.93	358.47	65.93
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	1,399.61	256.29	1,399.61	256.29
หลังจากห้าปี	2,812.05	275.33	2,812.05	275.33
รวม	**4,570.13**	**597.55**	**4,570.13**	**597.55**
ภาระผูกพันอื่น ๆ				
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	71.53	387.40	71.53	387.40
รวม	**71.53**	**387.40**	**71.53**	**387.40**

บริษัทมีสัญญาประกันราคาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้าสำหรับเดือนมกราคม 2553 ถึง เดือน ธันวาคม 2553 กับบริษัท คู่สัญญาในต่างประเทศจำนวน 1.68 ล้านบาร์เรล

บริษัทมีสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจนถึงเดือน ธันวาคม 2553 จำนวน 158.47 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่าประมาณ 5,277.88 ล้านบาท และสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจนถึงเดือน ธันวาคม 2553 จำนวน 341.44 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่าประมาณ 11,370.51 ล้านบาท นอกจากนั้น บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า โดยมีเงื่อนไขให้ซื้อหรือขายในอัตราที่กำหนดใน ปี 2553 จำนวนไม่เกิน 65.75 ล้านเหรียญสหรัฐฯ

บริษัทได้ทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจนถึงเดือนพฤษภาคม 2553 สำหรับโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน จำนวน 26.67 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่าประมาณ 890.85 ล้านบาท

บริษัทได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของสัญญาเงินกู้จำนวน 3,000 ล้านบาท โดยทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัวเป็นแบบคงที่ตามข้อกำหนดในสัญญาและจะครบกำหนดในวันที่ 30 มิถุนายน 2556

บริษัทได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของสัญญาเงินกู้จำนวน 1,500 ล้านบาท โดยทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัวเป็นแบบคงที่ตามข้อกำหนดในสัญญาและจะครบกำหนดในวันที่ 30 ธันวาคม 2554

บริษัทได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของสัญญาเงินกู้จำนวน 1,500 ล้านบาท โดยทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัวเป็นแบบคงที่ตามข้อกำหนดในสัญญาและจะครบกำหนดในวันที่ 30 มิถุนายน 2558

บริษัทได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของสัญญาเงินกู้จำนวน 1,500 ล้านบาท โดยทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัวเป็นแบบคงที่ตามข้อกำหนดในสัญญาและจะครบกำหนดในวันที่ 30 มิถุนายน 2559

บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (Cross Currency Swap) ของเงินกู้บางส่วนจากเงินกู้บาทเป็นเงินเหรียญสหรัฐฯ จำนวน 200 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยบาทแบบลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยดอลลาร์สหรัฐฯ แบบลอยตัว จำนวน 170 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยบาทแบบลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยเหรียญสหรัฐฯ แบบคงที่ จำนวน 30 ล้านเหรียญสหรัฐฯ สัญญาดังกล่าวจะครบกำหนดในวันที่ 30 มิถุนายน 2556

บริษัทได้ทำสัญญาซื้อสกุลเงินต่างประเทศล่วงหน้า จำนวน 200 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เพื่อส่งมอบเงินเหรียญสหรัฐฯ ตามสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (Cross Currency Swap) เมื่อครบกำหนดในวันที่ 30 มิถุนายน 2556

36. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทถูกฟ้องเป็นจำเลยร่วม (จำเลยที่ 5) ร่วมกระทรวงการคลัง (จำเลยที่ 1) ในคดีละเมิด กรณีขับไล่โจทก์ออกจากที่ราชพัสดุบริเวณท่าเรือโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ซึ่งบริษัทเช่าจากกระทรวงการคลัง โดยเรียกร้องค่าเสียหายจำนวนทุนทรัพย์ 1,055 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2552 ศาลแพ่งได้อ่านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ให้ยกฟ้องโจทก์และโจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา ซึ่งขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

บริษัทถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยร่วมกับส่วนราชการ บริษัท ปตท. จำกัด(มหาชน) และผู้ประกอบการเอกชน เพื่อเรียกร้องค่าเสียหายจำนวนทุนทรัพย์ 210 ล้านบาท ในข้อหาละเมิดอนุสิทธิบัตร ตามพรบ.สิทธิบัตร ในกรณีผลิตและจำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซล ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น สำนักกฎหมายของบริษัทให้ความเห็นว่า มีแนวโน้มที่บริษัทจะชนะคดี

บริษัทได้รับแจ้งจากกรมสรรพากรในการประเมินภาษีเงินได้ประจำปี 2549 เพิ่มเติมเกี่ยวกับการได้ใช้สิทธิประโยชน์ลดหย่อนในการคำนวณภาษีเงินได้ประจำปี 2549 ตามประกาศอธิบดีกรมสรรพากรเกี่ยวกับภาษีเงินได้ (ฉบับที่ 156) เรื่อง กำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้แก่ บริษัทที่มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำหรับเงินได้ที่ได้จ่ายเพื่อการลงทุน หรือการต่อเติม เปลี่ยนแปลง ขยายออกหรือทำให้ดีขึ้นซึ่งทรัพย์สิน แต่ไม่ใช่เป็นการซ่อมแซมให้คงสภาพเดิม ตามมาตรา 65 ตรี (5) แห่งประมวลรัษฎากร และการเปลี่ยนแปลงราคาทุนของสินค้าคงเหลือตามที่ได้รับอนุมัติจากอธิบดีกรมสรรพากรจากวิธีเข้าก่อนออกก่อนมาเป็นวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กรมสรรพากรได้ตรวจสอบและแจ้งให้บริษัทชำระภาษีเงินได้ เพิ่มเติมเป็นจำนวนเงินประมาณ 50 ล้านบาทโดยทางบริษัทได้นำส่งเงินดังกล่าวพร้อมยื่นอุทธรณ์ต่อกรมสรรพากรแล้ว ขณะนี้อยู่ในระหว่างการพิจารณาของกรมสรรพากร

37. มาตรฐานการบัญชีที่ยังไม่ได้ใช้

กลุ่มบริษัท/บริษัทยังไม่ได้ใช้มาตรฐานการบัญชีที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้ ณ วันที่รายงาน เนื่องจากยังไม่มีการบังคับใช้มาตรฐานการบัญชีที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้กำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ในปีดังต่อไปนี้

มาตราฐานการบัญชี	เรื่อง	ปีที่มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ฉบับ 47 เดิม)	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2554

ขณะนี้ผู้บริหารกำลังพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้มาตรฐานการบัญชีที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวต่องบการเงินรวมหรืองบการเงินเฉพาะกิจการ

38. การจัดประเภทรายการใหม่

รายการในงบการเงินของปี 2551 บางรายการได้จัดประเภทใหม่ให้สอดคล้องกับรายการในงบการเงินของปี 2552 ดังนี้

	2551 (ล้านบาท)					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
งบดุล						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,682.31	640.00	2,322.31	1,495.17	600.00	2,095.17
เงินลงทุนชั่วคราว	647.72	(640.00)	7.72	600.00	(600.00)	-
		-			-	
งบกำไรขาดทุน						
ดอกเบี้ยรับ	73.45	(73.45)	-	59.82	(59.82)	-
ขาดทุนจากการขายทรัพย์สิน	12.80	(12.80)	-	10.28	(10.28)	-
รายได้อื่นๆ	162.44	73.44	235.88	192.30	59.82	252.12
ค่าใช้จ่ายการขายและบริหาร	2,811.82	(2,811.82)	-	2,365.21	(2,365.21)	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	-	1,972.92	1,972.92	-	1,633.04	1,633.04
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	811.31	811.31	-	702.05	702.05
ค่าตอบแทนกรรมการ	16.27	(16.27)	-	16.23	(16.23)	-
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	-	54.08	54.08	-	54.04	54.04
ดอกเบี้ยจ่าย	854.04	(854.04)	-	854.04	(854.04)	-
ต้นทุนทางการเงิน	-	856.63	856.63	-	856.63	856.63
		-			-	

การจัดประเภทรายการใหม่นี้เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2552 ลงวันที่ 30 มกราคม 2552

39. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2552 ในอัตราหุ้นละ 1.80 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 1 บาท เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2552 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 33 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.80 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลจำนวนเงินประมาณ 936 ล้านบาท ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 8 เมษายน 2553

ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันของบริษัท

1. รายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 บริษัทมีรายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้นดังนี้

บริษัท	ความสัมพันธ์	รายการที่เกี่ยวโยงกัน	มูลค่า (ล้านบาท) สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2552	2551
บมจ.ปตท.	ผู้ถือหุ้นใหญ่	• มูลค่าจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันให้ ปตท.	10,931.90	7,763.73
		• รายได้อื่น	130.59	77.78
		• เป็นลูกหนี้การค้า ณ วันสิ้นงวด	764.14	199.89
		• ขาดทุนจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า	5.46	-
		• มูลค่าการซื้อน้ำมันจาก ปตท.	67,735.27	76,582.60
		• เป็นเจ้าหนี้การค้า ณ วันสิ้นงวด	3,911.20	3,544.33
		• ค่าบริการคลังน้ำมันศรีราชา ปตท.	287.51	56.10
		• ค่าก๊าซธรรมชาติ	408.96	-
		• ดอกเบี้ยหุ้นกู้แปลงสภาพด้อยสิทธิ	17.57	17.53
		• ค่าบริการทดสอบผลิตภัณฑ์	0.22	0.06
กระทรวงการคลัง	ผู้ถือหุ้น	เป็นผู้รับประกันการลงทุนของต้นเงิน CD-DR		
		- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 คงเหลือหุ้นกู้แปลงสภาพ จำนวน 145,097 หน่วย ราคาซื้อคืน 10,000 บาทต่อหน่วย	1,450.97	
		- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 คงเหลือหุ้นกู้แปลงสภาพ จำนวน 217,595 หน่วย ราคาซื้อคืน 10,000 บาทต่อหน่วย		2,175.95
		เป็นผู้รับประกันการลงทุนของต้นเงิน BCP-DR1		
		- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 คงเหลือ BCP-DR1 จำนวน 432 ล้านหุ้น ราคาซื้อคืน 13 บาทต่อหุ้น	5,619.03	
		- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 คงเหลือ BCP-DR1 จำนวน 520 ล้านหุ้น ราคาซื้อคืน 13 บาทต่อหุ้น		6,759.00

2. รายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ปี 2552 และปี 2551 ที่ผ่านมามีดังนี้

2.1 รายการขายสินค้าและบริการ เป็นรายการที่บริษัทฯ ขายสินค้าและให้บริการแก่บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วมและบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2552 ล้านบาท	ปี 2551 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย				
บจก.บางจากกรีนเนท	15,403.66	17,294.24	บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	6.27	-	บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	229.70	1,046.02	มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท ปตท.อะโรเมติกส์ และ การกลั่น จำกัด (มหาชน)	39.39	-	มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	-	-	มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-

2.2 รายการซื้อสินค้าและบริการ เป็นรายการที่บริษัทฯ ซื้อสินค้าและ/หรือบริการจาก บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2552	ปี 2551	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552	
	ล้านบาท	ล้านบาท	การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย				
บจก.บางจากกรีนเนท	0.97	2.42	บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	118.38	-	บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	3,053.87	8,717.38	มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)	1,444.24	3,729.88	มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	7,466.89	13,344.66	มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท ไทยโอลีโอเคมี จำกัด	41.87	3.07	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ.ปตท.	-
บริษัท ไทยลู้บเบส จำกัด (มหาชน)	24.76	113.79	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ.ปตท.	-
บริษัท ปตท.ค้าสากล จำกัด	342.88	-	มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	115.43	105.25	บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 11.40	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

2.3 รายการรายได้อื่น จากบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2552	ปี 2551	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552	
	ล้านบาท	ล้านบาท	การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย				
บจก.บางจากกรีนเนท	10.10	15.63	บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	4.06	10.57	บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ปตท. สผ. สยาม จำกัด	0.09	-	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ.ปตท.	-
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	4.29	5.43	บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 11.40	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

2.4 รายการดอกเบี้ยจ่าย ที่บริษัทฯ จ่ายให้กับบริษัทย่อยสำหรับเงินค้ำประกันตามสัญญาให้สิทธิดำเนินการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2552	ปี 2551	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552	
	ล้านบาท	ล้านบาท	การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย				
บจก.บางจากกรีนเนท	0.83	0.32	บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	มีตัวแทนของ บริษัทไปเป็นกรรมการ

2.5 รายการค่าใช้จ่ายอื่น ที่บริษัทฯ จ่ายให้บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2552	ปี 2551	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552	
	ล้านบาท	ล้านบาท	การถือหุ้น	การบริหาร
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ปตท.อะโรเมติกส์ และการกลั่น จำกัด (มหาชน)	-	0.03	มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	0.10	6.80	มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชั่น	-	3.75	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ.ปตท.	-
บริษัท พีทีที ยูทิลิตี้	-	0.01	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ.ปตท.	-
บริษัท เอ็นพีซีเซฟตี้แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอลเซอร์วิส	0.33	0.55	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ.ปตท.	-

2.6 รายการลูกหนี้ เงินจ่ายล่วงหน้า และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

2.6.1 รายการลูกหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2552	ปี 2551	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552	
	ล้านบาท	ล้านบาท	การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย				
บจก.บางจากกรีนเนท	615.59	361.43	บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	1.92	0.56	บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

2.6.2 รายการลูกหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2552	ปี 2551	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552	
	ล้านบาท	ล้านบาท	การถือหุ้น	การบริหาร
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	0.33	0.33	บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 11.40	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

2.7 รายการลูกหนี้ เงินจ่ายล่วงหน้า และเงินให้กู้ยืมระยะยาว แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

2.7.1 ค่าขนส่งจ่ายล่วงหน้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2552	ปี 2551	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552	
	ล้านบาท	ล้านบาท	การถือหุ้น	การบริหาร
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	19.90	19.90	บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 11.40	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

2.8 รายการเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

2.8.1 รายการเจ้าหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2552	ปี 2551	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552	
	ล้านบาท	ล้านบาท	การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย				
บจก.บางจากกรีนเนท	1.83	2.04	บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	82.54	-	บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)	538.19	-	มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	549.88	182.73	มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	354.71	113.56	มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บริษัท ไทยลู้บเบส จำกัด (มหาชน)	0.33	1.05	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ.ปตท.	-

2.8.2 รายการเจ้าหนี้อื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2552	ปี 2551	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552	
	ล้านบาท	ล้านบาท	การถือหุ้น	การบริหาร
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	10.39	12.68	บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 11.40	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

3. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น เป็นรายการที่บริษัทฯ จ่ายเงินค้ำประกันการเช่าใช้พื้นที่สำนักงาน ตามสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานและสัญญาบริการ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2552	ปี 2551	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552	
	ล้านบาท	ล้านบาท	การถือหุ้น	การบริหาร
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็ก จำกัด	4.70	-	มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-

4. หนี้สินหมุนเวียนอื่น เป็นรายการที่บริษัทฯ เรียกเก็บเงินค้ำประกันจากบริษัทย่อยตามสัญญาให้สิทธิดำเนินการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2552	ปี 2551	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552	
	ล้านบาท	ล้านบาท	การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย				
บจก.บางจากกรีนเนท	26.15	25.32	บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1. **รายการระหว่างกันกับ บมจ. ปตท.**
   การสั่งซื้อน้ำมันดิบระหว่างบริษัทกับ บมจ.ปตท. ซึ่งเป็นผู้จัดหาน้ำมันดิบเพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรม เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญา Feedstock Supply Agreement ที่เป็นการเพิ่มศักยภาพในการจัดหาวัตถุดิบสำหรับใช้ในการผลิตของบริษัท ส่วนการขายน้ำมันสำเร็จรูป ทาง บมจ.ปตท. จะแจ้งความต้องการล่วงหน้าให้บริษัททราบก่อน 6 เดือน แต่ทุกเดือนจะมีการประชุมร่วมกันเพื่อยืนยันความต้องการอีกครั้งหนึ่ง ราคาซื้อขายระหว่างกันเป็นไปตามราคาตลาด
2. **รายการระหว่างกันกับกระทรวงการคลัง**
   เป็นผู้รับประกันหุ้นกู้ CD-DR และหุ้นทุน BCP-DR1 ที่ออกโดย บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด เพื่อใช้ในการปรับโครงสร้างการเงินของบริษัท ทำให้บริษัทสามารถจัดหาแหล่งเงินทุนได้ในเงื่อนไขที่ดียิ่งขึ้น
3. **รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจากกรีนเนท**
   บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด จัดตั้งขึ้นเพื่อบริหารกิจการสถานีบริการน้ำมันบางจากและบริหารกิจการการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่นๆ ในร้านค้าเลมอนกรีนและร้านใบจาก การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน
4. **รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจากไบโอฟูเอล**
   บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งขึ้นเพื่อผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน
5. **รายการระหว่างกันกับ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ**
   บริษัททำสัญญาใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อกับ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ เพื่อขนส่งน้ำมันของบริษัทจากคลังน้ำมันบางจาก ไปที่คลังน้ำมันของบริษัทที่บางปะอิน เพื่อจำหน่ายให้ลูกค้าของบริษัทในแถบภาคกลาง ภาคเหนือและภาคอีสาน เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด
6. **รายการระหว่างกันกับ บมจ. ไทยออยล์**
   รายการซื้อขายระหว่างบริษัทกับ บมจ. ไทยออยล์ ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

7. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ปตท. อะโรเมติกส์ และการกลั่น

รายการซื้อระหว่างบริษัทกับ บมจ. ปตท. อะโรเมติกส์ และการกลั่น ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

8. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ไทยลู้บเบส

รายการซื้อระหว่างบริษัทกับ บมจ. ไทยลู้บเบส ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

9. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ไออาร์พีซี

รายการซื้อระหว่างบริษัทกับ บมจ. ไออาร์พีซี ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

10.รายการระหว่างกันกับ บจก. เอ็นพีซีเซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอลเซอร์วิส

ค่าบริการระหว่างบริษัทกับ บจก. เอ็นพีซีเซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอลเซอร์วิส ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

11.รายการระหว่างกันกับ บจก. ไทยโอลิโอเคมี

รายการซื้อระหว่างบริษัทกับ บมจ. ไทยโอลิโอเคมี ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

12.รายการระหว่างกันกับ บจก. ปตท.ค้าสากล

รายการซื้อระหว่างบริษัทกับ บจก. ปตท.ค้าสากล ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

13.รายการระหว่างกันกับ บจก. พีทีที ไอซีที โซลูชั่น

ค่าเช่าลิทธิ์ซอฟแวร์ไมโครซอฟท์ระหว่างบริษัทกับ บจก. พีทีที ไอซีที โซลูชั่นซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

14.รายการระหว่างกันกับ บจก. ปตท.สผ.สยาม

ค่าบริการอื่นระหว่างบริษัทกับ บจก. ปตท.สผ.สยาม ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

15.รายการระหว่างกันกับ บจก.เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์

เงินมัดจำ และ ค่าเช่า ค่าบริการพื้นที่สำนักงาน ระหว่างบริษัทกับ บจก. เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

16.รายการระหว่างกันกับ บจก. พีทีที ยูทิลิตี้

รายการระหว่างกันกับ บจก. พีทีที ยูทิลิตี้ ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นรายการค่าใช้จ่ายอื่น

รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง และผู้ถือหุ้น โดยอยู่ในการพิจารณาอนุมัติของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งได้รับมอบอำนาจอนุมัติตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท ยกเว้นกรณีการรับประกันการลงทุนในหุ้นกู้และหุ้นทุนของบริษัทโดยกระทรวงการคลัง ซึ่งทำให้บริษัทสามารถจัดหาแหล่งเงินทุนได้ในเงื่อนไขที่ดีกว่าเมื่อเทียบกับกรณีไม่มีการรับประกัน

การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวโยงกันเป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต

ในการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทยังคงมีการซื้อขายน้ำมันหรือการใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อกับบริษัทที่เกี่ยวข้องต่อไปในอนาคต เนื่องจากการทำธุรกิจดังกล่าวถือเป็นการดำเนินธุรกิจร่วมกันตามปกติของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยที่การกำหนดราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาดและ/หรือ ตามรายละเอียดที่ระบุในสัญญาทางการค้า อย่างไรก็ตามการร่วมมือในการดำเนินงานดังกล่าว บริษัทจะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดที่บริษัทจะได้รับเป็นสำคัญ รวมทั้งคณะกรรมการตรวจสอบและสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นผู้ดูแลและตรวจทานการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนหากรายการใดกระทำกับผู้ที่มีส่วนได้เสียกับผู้บริหาร ผู้บริหารท่านนั้นจะไม่ใช้สิทธิในการออกเสียงในที่ประชุม

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ผลการดำเนินงานสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552

ภาพรวมธุรกิจปี 2552

ด้านราคาน้ำมัน

สำหรับปี 2552 นี้ระดับราคาน้ำมันในตลาดโลกได้ปรับตัวในทิศทางขาขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยปัจจัยหลักที่สนับสนุนราคาน้ำมัน ได้แก่ มาตรการควบคุมปริมาณการผลิตของกลุ่ม OPEC และการอ่อนค่าของเงินดอลลาร์สหรัฐ ในขณะที่ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์น้ำมันและน้ำมันดิบโดยเฉพาะส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซลยังคงทรงตัวในระดับต่ำเนื่องจากปัจจัยความต้องการบริโภคน้ำมันที่ลดลงอย่างมากตามภาวะเศรษฐกิจตกต่ำทั่วโลก ส่งผลให้ราคาผลิตภัณฑ์น้ำมันมีอัตราการเพิ่มขึ้นน้อยกว่าการเพิ่มขึ้นของน้ำมันดิบ อีกทั้งมีการขยายกำลังการผลิตของโรงกลั่นทั่วโลกโดยเฉพาะในภูมิภาคเอเชีย ส่งผลต่ออุปสงค์และอุปทานของน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูป ตามลำดับ อย่างไรก็ตามส่วนต่างของราคาน้ำมันเตาและน้ำมันดิบปรับตัวดีขึ้นจากอุปทานน้ำมันเตาในภูมิภาคตึงตัวโดยมีความต้องการน้ำมันเตาสำหรับเดินเรือของสิงคโปร์ และความต้องการจากแถบตะวันออกกลางในระดับสูง ในขณะที่ปี 2551 ราคาน้ำมันมีความผันผวนอย่างมาก โดยครึ่งปีแรก 2551 ราคาน้ำมันดิบปรับตัวขึ้นต่อเนื่องจนกระทั่งขึ้นไปแตะระดับสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 140.77 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลในเดือนกรกฎาคม จากนั้นราคาน้ำมันได้ปรับตัวลดลงอย่างรุนแรงจนกระทั่งสิ้นสุดปี 2551 น้ำมันดิบดูไบมีราคาปิดที่ 36.40 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ซึ่งเป็นราคาต่ำที่สุดของปี ทำให้ผู้ดำเนินธุรกิจด้านโรงกลั่นน้ำมันทั้งในและต่างประเทศต่างก็ได้รับผลกระทบด้านลบจากการขาดทุนสต๊อกน้ำมันอันเนื่องมาจากราคาน้ำมันที่ปรับตัวลดลง

ตารางแสดงราคาน้ำมันดิบและส่วนต่างราคาน้ำมันเปรียบเทียบ เป็นดังนี้

หน่วย : เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล

ราคา	ปี 2552			ปี 2551			ผลแตกต่าง
	สูงสุด	ต่ำสุด	เฉลี่ย (A)	สูงสุด	ต่ำสุด	เฉลี่ย (B)	(A)-(B)
DB	79.57	36.40	61.82	140.77	36.40	93.48	-31.66
UNL95/DB	20.91	0.38	8.55	18.04	-4.65	9.12	-0.57
GO/DB	18.25	1.14	7.24	45.66	13.39	25.98	-18.74
FO/DB	-0.86	-12.89	-5.06	-1.95	-31.21	-14.93	+9.87

ด้านการผลิตและการจำหน่าย

ในช่วงไตรมาส 2 ปี 2552 บริษัทฯได้หยุดทดลองเดินเครื่องหน่วยแตกโมเลกุล (Hydro-cracking unit) เพื่อซ่อมแซมอุปกรณ์บางส่วนทำให้โครงการ PQI เกิดความล่าช้าในการผลิตเชิงพาณิชย์ ภายหลังจากการซ่อมแซม ทดลองเดินเครื่องและทดสอบตามเงื่อนไขสัญญาก่อสร้างแล้ว บริษัทฯจึงได้รับมอบหน่วยกลั่น PQI พร้อมทั้งเริ่มบันทึกค่าใช้จ่ายต่าง ๆเข้าในงบกำไรขาดทุนทั้งค่าใช้จ่ายในการผลิต ค่าเสื่อมราคา และดอกเบี้ยจ่าย ตั้งแต่วันที่ 7 ธันวาคม 2552 สำหรับปี 2552 บริษัทฯสามารถกลั่นน้ำมันได้เฉลี่ย 79.2 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปี 2551 ที่อยู่ที่ 74.2 พันบาร์เรลต่อวัน เนื่องจากปริมาณการจำหน่ายโดยรวมในตลาดต่าง ๆเพิ่มสูงขึ้น

สำหรับการจำหน่ายน้ำมันผ่านธุรกิจการตลาดในปี 2552 นี้มีปริมาณการจำหน่ายรวมสูงขึ้นจากปีก่อนที่อยู่ที่ระดับ 53.2 พันบาร์เรลต่อวัน เป็น 61.0 พันบาร์เรลต่อวัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.7 ซึ่งเพิ่มขึ้นในทุกช่องทางการจัดจำหน่าย โดยเฉพาะตลาดน้ำมันเครื่องบินและตลาดอุตสาหกรรมในช่องทางการขนส่ง จากข้อมูลของกรมธุรกิจพลังงาน พบว่าอุปสงค์ในประเทศของตลาดน้ำมันรวมทั้งอุตสาหกรรมในช่วงเดือนมกราคม-ธันวาคม 2552 ปรับตัวสูงขึ้นร้อยละ 2.3 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2551

1. คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

1.1 การวิเคราะห์กำไรขาดทุน

1) ผลการดำเนินงานสำหรับงวดปี 2552 งบการเงินรวมมีผลกำไรสุทธิ 7,523 ล้านบาท ประกอบด้วยผลกำไรของบริษัทฯ จำนวน 7,475 ล้านบาท กำไรของบริษัท บางจากกรีนเนท 54 ล้านบาท ขาดทุนของบริษัท บางจากไบโอฟูเอล 5 ล้านบาท หักกำไรระหว่างกันจำนวน 1 ล้านบาท และเมื่อหักขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย (Minority Interests) จำนวน 1 ล้านบาท แล้วคงเหลือกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ จำนวน 7,524 ล้านบาท คิดเป็นกำไรต่อหุ้น 6.57 บาท

2) ผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท บางจากฯ ในปี 2552 มี EBITDA จากผลประกอบการจริงจำนวน 9,081 ล้านบาท เมื่อรวมผลกระทบจากสต๊อกน้ำมันจำนวน 3,163 ล้านบาท (ประกอบด้วยผลกำไรจากสต๊อก 2,221 ล้านบาท และกลับรายการค่าเผื่อการปรับมูลค่าสินค้าลดลงจำนวน 942 ล้านบาท) จึงทำให้มี EBITDA รวม 12,244 ล้านบาท ผลประกอบการแยกตามประเภทธุรกิจเป็นดังนี้

EBITDA จำแนกตามประเภทธุรกิจ

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2552 (A)	ปี 2551 (B)	เพิ่ม + / ลด - (A)-(B)
• **EBITDA (ไม่รวมผลกระทบจากสต๊อกน้ำมัน)**	**9,081**	**5,610**	**+3,471**
- โรงกลั่น	*7,676*	*4,419*	*+3,257*
- ตลาด	*1,405*	*1,191*	*+214*
• **บวก กำไรจากสต๊อกน้ำมัน**	**3,163**	**-**	**+3,163**
(หัก) ขาดทุนจากสต๊อกน้ำมัน	-	(5,080)	-5,080
• **EBITDA รวม**	**12,244**	**530**	**+11,714**
- โรงกลั่น	*10,839*	*(661)*	*+11,500*
- ตลาด	*1,405*	*1.191*	*+214*

- EBITDA จากผลประกอบการจริงของธุรกิจโรงกลั่นจำนวน 7,676 ล้านบาท สูงกว่าปีก่อนที่อยู่ที่ระดับ 4,419 ล้านบาท โดยปี 2552 นี้บริษัทฯ มีค่าการกลั่น (ไม่รวมผลกระทบจากสต๊อกน้ำมันและ LCM) 9.60 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล มีการใช้กำลังการผลิตที่ 79.2 พันบาร์เรลต่อวัน สูงกว่าปีก่อนที่มีค่าการกลั่น 6.54 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล และใช้กำลังการผลิตที่ระดับ 74.2 พันบาร์เรลต่อวัน รายละเอียดการวิเคราะห์ดังนี้

หน่วย : เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล

ค่าการกลั่นจาก	ปี 2552	ปี 2551	ผลแตกต่าง +/-
ค่าการกลั่นพื้นฐาน	3.98 } 9.60	6.79 } 6.54	-2.81 } +3.06
GRM Hedging	5.62	(0.25)	+5.87
สต๊อกน้ำมัน	2.22 } 3.16	(4.54) } 5.57	+6.76 } +8.37
LCM	0.94	(1.03)	+1.97
รวม	**12.76**	**0.97**	**+11.79**

ค่าการกลั่นพื้นฐาน ปรับตัวลดลง 2.81 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เนื่องจากส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบปรับตัวแคบลงทุกชนิด โดยเฉพาะส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล(บริษัทฯผลิตน้ำมันชนิดนี้ในสัดส่วนที่สูง) ปรับตัวลดลงจากปี 2551 ที่อยู่ที่เฉลี่ย 25.98 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล มาอยู่ที่ 7.24 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในปี 2552 สาเหตุหลักมาจากปริมาณน้ำมันสำรองในภูมิภาคที่ยังคงอยู่ในระดับสูง และแม้ว่าภาพรวมเศรษฐกิจจะเริ่มฟื้นตัวแต่ความต้องการใช้น้ำมันดีเซลกลับยังไม่ฟื้นตัวมากนัก ซึ่งเป็นปัจจัยกดดันราคาอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่ราคาน้ำมันดิบค่อนข้างแข็งแกร่งจากนโยบายของกลุ่ม OPEC ที่ใช้มาตรการการลดกำลังการผลิตเพื่อควบคุมราคาน้ำมันดิบ จึงทำให้ผู้ประกอบการโรงกลั่นประสบภาวะค่าการกลั่นตกต่ำ และส่งผลให้โรงกลั่นหลายแห่งลดปริมาณการผลิตลง

สำหรับส่วนต่างราคาน้ำมันเตาและน้ำมันดิบดูไบ (FO/DB) ปรับตัวดีขึ้นจากเฉลี่ย -14.93 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล มาอยู่ที่ระดับ -5.06 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล และทำให้น้ำมันเตาที่บริษัทฯส่งออกในปี 2552 นี้มีราคาที่ดีกว่าปีก่อน โดยได้รับรู้ผลประโยชน์จากสัญญาส่งออกน้ำมันเตาที่ได้ตกลง Premium ไว้ล่วงหน้าในระดับที่สูง

ส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิง เป็นดังนี้

หน่วย : เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล

ส่วนต่างราคาเฉลี่ย	ปี 2552	ปี 2551	ผลแตกต่าง +/-
UNL95/DB	8.55	9.12	-0.57
IK/DB	8.28	27.90	-19.62
GO/DB	7.24	25.98	-18.74
FO/DB	-5.06	-14.93	+9.87

ค่าการกลั่นจาก GRM Hedging เพิ่มขึ้น 5.87 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เนื่องจากบริษัทฯได้เข้าทำธุรกรรมป้องกันความเสี่ยงไว้ในช่วงที่ค่าการกลั่นอยู่ในระดับสูง (ราวไตรมาสที่ 1-2 ปี 2551) จึงทำให้สามารถขายส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์และน้ำมันดิบล่วงหน้าสำหรับปี 2552 ได้ในระดับสูง ดังนั้นเมื่อการปรับตัวของส่วนต่างราคาที่เกิดขึ้นจริงในปีนี้ต่ำกว่าราคาที่กำหนดในสัญญา บริษัทฯ จึงได้รับกำไรจากการทำ GRM Hedging ดังกล่าวในระดับสูง โดยปี 2552 นี้มีปริมาณธุรกรรมที่บริษัทฯได้ทำไว้ล่วงหน้าประมาณ 54% ของปริมาณการกลั่นเฉลี่ย (ปีก่อนมีปริมาณการทำธุรกรรมเฉลี่ย 23% ของปริมาณกลั่น) คิดเป็นกำไรที่ได้จากการประกันความเสี่ยงในปีนี้ 5,631 ล้านบาท

ค่าการกลั่นจากสต็อกน้ำมันและรายการ LCM ในปีนี้มีผลกำไรจากสต็อกน้ำมันรวม 3.16 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เนื่องจากราคาน้ำมันในตลาดโลกปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องจากช่วงต้นปี 2552 ตรงข้ามกับทิศทางราคาน้ำมันในปี 2551 ที่ราคาน้ำมันได้ปรับตัวลงอย่างรุนแรงในช่วงครึ่งปีหลัง 2551 จนทำให้เกิดผลขาดทุนจากสต็อกน้ำมันรวมถึงต้องรับรู้ผลขาดทุนจากการตีราคาสินค้าคงเหลือลดลง (Lower of cost or market - LCM) อีกด้วย

- EBITDA จากธุรกิจการตลาด 1,405 ล้านบาท สูงกว่าปีก่อนที่อยู่ที่ 1,191 ล้านบาทในปี 2552 บริษัทฯ มีค่าการตลาด(ไม่รวมน้ำมันเครื่อง) อยู่ที่ระดับ 57.0 สตางค์ต่อลิตร (คิดเป็นประมาณ 2.63 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล) ใกล้เคียงกับปีก่อนที่มีค่าการตลาดประมาณ 59.6 สตางค์ต่อลิตร (หรือคิดเป็นประมาณ 2.83 ดอลลาร์ สรอ.ต่อบาร์เรล) ทั้งนี้เนื่องจากปี 2552 นี้ ราคาน้ำมันในตลาดโลกมีการเคลื่อนไหวในลักษณะที่ค่อยๆปรับตัวสูงขึ้น ไม่ผันผวนมากนักทำให้ปีนี้การควบคุมและกำหนดค่าการตลาดสามารถทำได้สอดคล้องกับต้นทุนจริงได้ค่อนข้างดี ในขณะที่ปีก่อนหน้าแม้ว่าโดยรวมแล้วจะได้รับค่าการตลาดที่สูงกว่าแต่มีข้อจำกัดในการกำหนดค่าการตลาดเนื่องจากสถานการณ์ราคาน้ำมันที่ค่อนข้างผันผวนทำให้ค่าการตลาดในช่วงครึ่งปีแรก 2551ติดลบ ส่วนค่าการตลาดในช่วงครึ่งหลังของปีนั้นมีระดับที่สูงมากสาเหตุจากราคาน้ำมันในตลาดโลกปรับตัวลดลงอย่างรุนแรงโดยเฉพาะในช่วงเดือนสิงหาคม-กันยายน ด้านปริมาณการจำหน่ายในตลาดบางจากโดยรวมเพิ่มสูงขึ้นจากปีก่อนที่อยู่ที่ระดับ 53.2 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มเป็น 61.0 พันบาร์เรลต่อวัน ทั้งนี้ส่วนใหญ่เป็นการขยายตลาดไปในช่องทางขนส่งและการส่งออกไปประเทศเพื่อนบ้านมากขึ้น

1.2 การวิเคราะห์รายได้

สำหรับปี 2552 รายได้จากการขายและการให้บริการตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวน 108,681 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้จากการขายของบริษัท บางจากฯ จำนวน 107,678 ล้านบาท บริษัท บางจากกรีนเนท จำนวน 16,411 ล้านบาท และบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำนวน 53 ล้านบาท ในรายได้ดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกันจำนวน 15,461 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายการจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปจากบริษัทฯ ให้แก่บริษัท บางจากกรีนเนท สำหรับรายได้ต่างๆ ของบริษัท บางจากฯ ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักเมื่อเทียบกับปีก่อน ได้แก่

- รายได้จากการขายลดลง 20,375 ล้านบาท หรือ 15.9% สาเหตุจากราคาน้ำมันในตลาดโลกโดยเฉลี่ยปี 2552 ปรับตัวลดลงเมื่อเทียบจากปีก่อน ส่งผลให้ราคาจำหน่ายน้ำมันเฉลี่ยลดลง 21.1% ในขณะที่ปริมาณการจำหน่ายเพิ่มสูงขึ้น 6.4%
- รายได้อื่นลดลง 23 ล้านบาท หรือ 9.1% สาเหตุหลักมาจากในปีก่อนบริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากบริษัท บางจากกรีนเนท จำนวน 20 ล้านบาท
- ปี 2552 มีกำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า 5,631 ล้านบาท ในขณะที่ปีก่อนมีผลขาดทุน 250 ล้านบาท เป็นผลจากการที่บริษัทฯได้เข้าทำธุรกรรมป้องกันความเสี่ยงไว้ ดังที่ได้วิเคราะห์ไว้ในเรื่องค่าการกลั่นจาก GRM Hedging

1.3 การวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย

สำหรับปี 2552 ค่าใช้จ่ายหลักได้แก่ ต้นทุนขายและให้บริการตามงบการเงินรวมมีจำนวน 101,009 ล้านบาท ประกอบด้วยต้นทุนของบริษัท บางจากฯ จำนวน 100,588 ล้านบาท บริษัท บางจากกรีนเนท จำนวน 15,751 ล้านบาท และบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำนวน 37 ล้านบาท แต่เป็นรายการระหว่างกันจำนวน 15,367 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นต้นทุนการขายน้ำมันสำเร็จรูปของบริษัทฯ ให้แก่บริษัท บางจากกรีนเนท สำหรับค่าใช้จ่ายต่างๆ ของบริษัทบางจากฯ ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักเมื่อเทียบกับปีก่อน ได้แก่

- ต้นทุนขายขายและการให้บริการลดลง 24,172 ล้านบาท หรือ 19.4% เนื่องจากต้นทุนราคาน้ำมันปรับตัวลดลงตามราคาน้ำมันในตลาดโลก ซึ่งต้นทุนมีอัตราการลดลงสูงกว่าเมื่อเทียบกับอัตราการลดลงของรายได้จากการขายที่ลดลง 15.9% สาเหตุมาจากวิธีบัญชีต้นทุนตามเกณฑ์ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ทำให้ช่วงที่ราคาน้ำมันปรับตัวในทิศทางขาขึ้นต้นทุนเฉลี่ยจะต่ำกว่าต้นทุนการจัดหาในปัจจุบันส่งผลให้บริษัทฯมีกำไรจากสต๊อกน้ำมัน
- ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 269 ล้านบาท หรือ 38.3% ส่วนใหญ่มาจาก 1)ค่าใช้จ่ายเงินเดือนและสวัสดิการเพิ่มขึ้น 152 ล้านบาท จากโบนัสพนักงาน การปรับฐานเงินเดือน และการเปิดให้พนักงานเข้าร่วมโครงการ EJIP (Employee Joint Investment Program) เพื่อสร้าง Engagement กับพนักงานในระยะยาว 2)ค่าใช้จ่ายในการทำโฆษณาและประชาสัมพันธ์ภาพลักษณ์ต่างๆเพิ่มขึ้น 38 ล้านบาท 3)ค่าใช้จ่ายในด้านการรักษาความปลอดภัยเพิ่มขึ้น 10 ล้านบาท 4) ค่าจ้างที่ปรึกษาในด้านต่างๆ เพิ่มขึ้น 10 ล้านบาท 5)ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่ายสินทรัพย์เพื่อการบริหารเพิ่มขึ้น 10 ล้านบาท 6)ค่าใช้จ่ายในด้านการซ่อมแซมบำรุงรักษาเพิ่มขึ้น 7 ล้านบาท
- ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนลดลง 111 ล้านบาท หรือ 66.2% เนื่องจากปี 2551 ค่าเงินบาทมีการปรับตัวอ่อนค่าลงจากสิ้นปี 2550 ที่อยู่ที่ 33.89 บาทดอลลาร์ สรอ. มาอยู่ที่ 35.08 บาทดอลลาร์ สรอ. ณ สิ้นปี 2551 ทำให้เกิดผลขาดทุนจากหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศได้แก่ เจ้าหนี้การค้า สำหรับปี 2552แม้ว่าค่าเงินบาทจะมีทิศทางที่แข็งค่าขึ้นแต่บริษัทฯยังคงมีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนอยู่เนื่องจากผลการ Mark to market รายการเงินกู้มูลค่าประมาณ 200 ล้านเหรียญสหรัฐ ที่บริษัทฯ ได้ทำการเปลี่ยนเงินกู้สกุลเงินบาทให้เป็นเงินกู้สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ (Cross Currency Swap) ตามนโยบายที่จะปรับสัดส่วนสินทรัพย์และหนี้สินที่อยู่ในรูปสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ให้อยู่ในระดับสมดุลกับรายได้ที่อ้างอิงสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ (Natural Hedge) เพื่อป้องกันไม่ให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน
- ต้นทุนทางการเงินลดลง 303 ล้านบาท หรือ 35.4% เนื่องจากปีก่อนบริษัทฯ ได้รับรู้ค่าใช้จ่ายจากการ Refinance เงินกู้เดิม ซึ่งประกอบด้วย ค่าธรรมเนียมการจ่ายคืนเงินกู้ก่อนกำหนดและค่าธรรมเนียมการยกเลิกการใช้สินเชื่อของเงินกู้เดิมรวมจำนวน 242 ล้านบาท รวมถึงอัตราต้นทุนเงินกู้ก็ปรับลดลงด้วยเช่นกัน

1.4 การวิเคราะห์อัตรากำไร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2552	ปี 2551	ปี 2552	ปี 2551
• รายได้จากการขายและให้บริการ, ล้านบาท	108,681	129,042	107,678	128,053
• กำไร / (ขาดทุน) สุทธิ, ล้านบาท	7,524	(750)	7,475	(689)
• อัตรากำไรขั้นต้น, ร้อยละ	7.06	2.87	6.58	2.57
• อัตรากำไรสุทธิ, ร้อยละ	6.92	-0.58	6.94	-0.54
• กำไรสุทธิต่อหุ้น, บาท/หุ้น	6.57	-0.67	6.53	-0.62
• อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE), ร้อยละ	33.01	-3.68	32.80	-3.37

อัตรากำไรสุทธิมีการปรับตัวตามความผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลก และผันแปรตามค่าการกลั่นและค่าการตลาด โดยปี 2552 งบการเงินรวมและงบเฉพาะบริษัทฯมีอัตรากำไรสุทธิ 6.92% และ 6.94% ตามลำดับ เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนที่อยู่ที่ -0.58% และ -0.54% สาเหตุหลักมาจากการเปลี่ยนแปลงของค่าการกลั่นรวมและค่าการตลาดดังที่ได้กล่าวไว้ในการวิเคราะห์กำไรขาดทุน ทำให้อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (งบการเงินรวม) ปรับเพิ่มขึ้นจาก -3.68% ในปี 2551 เป็น 33.01% ในปีนี้

2. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551

สินทรัพย์

1) สินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2552 มีจำนวน 53,891 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์ของบริษัทฯ จำนวน 52,901 ล้านบาท ของบริษัท บางจากกรีนเนท จำนวน 779 ล้านบาท และบริษัท บางจากไบโอฟูเอล 1,150 ล้านบาท ในสินทรัพย์ดังกล่าวมีรายการระหว่างกันอยู่ 939 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นบัญชีลูกหนี้การค้าที่บริษัท บางจากกรีนเนท ซื้อน้ำมันจากบริษัทฯ มูลค่าประมาณ 616 ล้านบาท

2) สินทรัพย์รวมของบริษัท บางจากฯ ณ สิ้นปี 2552 เทียบกับ ณ สิ้นปี 2551 มีมูลค่าเพิ่มขึ้นจำนวน 10,608 ล้านบาท หรือประมาณ 25.1% สินทรัพย์หลักที่เปลี่ยนแปลงหลักคือ

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 384 ล้านบาท หรือลดลง 18.3% สาเหตุหลักมาจากการที่ราคาน้ำมันปรับตัวเพิ่มขึ้นทำให้บริษัทฯใช้เงินสดไปในสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น รายละเอียดสามารถดูได้จากการวิเคราะห์งบกระแสเงินสด
- ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 1,051 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 23.6% จากสาเหตุที่ราคาน้ำมันปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นมาก โดยราคาขายน้ำมันเฉลี่ยของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น 77.6% จากราคา 12.67 บาทต่อลิตร ในเดือนธันวาคม 2551 เป็น 22.50 บาทต่อลิตร ในเดือนธันวาคม 2552 ในขณะที่ยอดขายเดือนธันวาคม 2552 เทียบกับปี 2551 ลดลง 12.5%
- สินค้าคงเหลือมูลค่าเพิ่มขึ้น 7,882 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 137.2% เนื่องจากราคาน้ำมันปรับตัวเพิ่มขึ้น(อ้างอิงราคาน้ำมันดิบดูไบเดือนธันวาคม 2552 เฉลี่ยอยู่ที่ 75.26 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้น 87.9% เมื่อเทียบกับราคาเฉลี่ยเดือนธันวาคมปี 2551 ที่อยู่ที่ 40.05 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล) อีกทั้งมีปริมาณสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นเพื่อเตรียมไว้รองรับการกลั่นของหน่วย PQI โดยปริมาณสินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี 2552 อยู่ที่ระดับประมาณ 69 วัน อย่างไรก็ตามเมื่อบริษัทฯใช้กำลังกลั่นได้อย่างเต็มที่จะทำให้สามารถควบคุมปริมาณสินค้าคงเหลือให้ลดลงมาอยู่ในระดับที่เหมาะสมได้ในระดับประมาณ 50-55 วัน
- เงินชดเชยกองทุนน้ำมันค้างรับลดลง 191 ล้านบาท หรือลดลง 28.3% เนื่องจากบริษัทฯได้รับชดเชยเงินกองทุนที่ขอคืนไว้มากกว่าเงินที่ขอรับชดเชยในระหว่างปี ส่วนใหญ่มาจากน้ำมันดีเซล B5 และเงินสนับสนุนการผลิตน้ำมันดีเซลมาตรฐานยูโร 4
- เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น 118 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นประมาณ 1.5 เท่า เนื่องจากบริษัทฯ ได้ชำระเงินเพิ่มทุนในบริษัท บางจากไบโอฟูเอล เต็มจำนวนตามสัดส่วนที่บริษัทฯได้ลงทุนไว้คือ 70% ทำให้ ณ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ มีมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 198 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินลงทุนในบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำนวน 197.05 ล้านบาท และบริษัท บางจากกรีนเนทจำนวน 0.49 ล้านบาท
- เงินลงทุนระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้น 43 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 27.6% จากการลงทุนเพิ่มเติมใน MFC Energy Fund จำนวน 53 ล้านบาท แต่มีการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าไว้ด้วยจำนวน 10 ล้านบาท
- บริษัทฯ มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น 2,690 ล้านบาท หรือ 10.7% เป็นผลมาจากการลงทุนเพิ่มขึ้น 3,898 ล้านบาท และมีการตัดค่าเสื่อมราคาจำนวน 1,208 ล้านบาท ในส่วนของการลงทุนแบ่งได้เป็นการลงทุนสำหรับโครงการ PQI จำนวน 2,824 ล้านบาท และเป็นการลงทุนประจำปีอื่นประมาณ 1,074 ล้านบาท
- สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลง 316 ล้านบาท หรือลดลง 66.6% เนื่องจากงวด 6 เดือน แรกปี 2552 นั้นบริษัทฯ มีผลกำไรจากการดำเนินงานที่ต้องจ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล ซึ่งบริษัทฯ ได้นำสิทธิประโยชน์จากผลขาดทุนสุทธิของรอบปีบัญชี 2551 ไปใช้เครดิตภาษี จึงทำให้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่บันทึกไว้เป็นสินทรัพย์ลดจำนวนลง

หนี้สิน

1) หนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2552 จำนวน 27,938 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้สินของบริษัทฯ จำนวน 27,069 ล้านบาท ของบริษัท บางจากกรีนเนท จำนวน 741 ล้านบาท และบริษัท บางจากไบโอฟูเอล 857 ล้านบาท ในหนี้สินดังกล่าวเป็นหนี้ระหว่างกันจำนวน 729 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้าของบริษัท บางจากกรีนเนท ที่ค้างจ่ายค่าซื้อน้ำมันให้บริษัทฯจำนวน 616 ล้านบาท

2) หนี้สินของบริษัท บางจากฯ ณ สิ้นปี 2552 เทียบกับ ณ สิ้นปี 2551 มีมูลค่าเพิ่มขึ้น 4,517 ล้านบาท หรือประมาณ 20.0% หนี้สินหลักที่เปลี่ยนแปลงคือ

- เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 1,560 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 35.0% เนื่องจากราคาน้ำมันในตลาดโลกปรับตัวสูงขึ้น ทำให้ราคาซื้อน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์โดยฉลี่ยเพิ่มขึ้น (เดือนธันวาคม 2552 ราคาซื้อเฉลี่ย 22.6 บาท/ลิตร หรือประมาณ 107.1 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในขณะที่เดือนธันวาคม 2551 อยู่ที่ 10.9 บาท/ลิตร หรือประมาณ 49.6 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล) แต่ปริมาณน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันที่จัดซื้อในเดือนธันวาคม 2552 ลดลง 0.6 ล้านบาร์เรล เมื่อเทียบกับเดือนธันวาคม 2551
- ภาษีสรรพสามิตและเงินนำส่งกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงค้างจ่ายเพิ่มขึ้น 455 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นประมาณ 3.2 เท่า ทั้งนี้เนื่องจากอัตราภาษีและเงินกองทุนที่ถูกเรียกเก็บกลับมาอยู่ในระดับปกติ ภายหลังจากครบกำหนดโครงการลดภาษีสรรพสามิตตามมาตรการ 9 เดือนกู้วิกฤต

- หนี้สินจากสัญญาประกันความเสี่ยงเพิ่มขึ้น 236 ล้านบาท เนื่องจากการตีมูลค่าสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อ่อนค่าลง
- หนี้สินหมุนเวียนอื่นๆ เพิ่มขึ้น 1,193 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 78.8% ส่วนใหญ่มาจากรายการตั้งค้างจ่ายค่าใช้จ่ายโครงการ PQI จำนวน 971 ล้านบาท
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (รวมที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี) เพิ่มขึ้น 907 ล้านบาท เนื่องจากการเบิกเงินกู้ลงทุนโครงการ PQI จำนวน 1,510 ล้านบาท แต่มีการจ่ายคืนเงินกู้ระยะยาวตามกำหนดระยะเวลา 603 ล้านบาท
- หุ้นกู้แปลงสภาพลดลง 725 ล้านบาท หรือลดลง 26.3% เนื่องจากมีผู้ถือตราสารหุ้นกู้ BCP141A ขอใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพไปเป็นหุ้นสามัญได้จำนวน 51 ล้านหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น

1) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2552 รวมจำนวน 25,953 ล้านบาท เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ 25,832 ล้านบาท ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท บางจากกรีนเนท จำนวน 38 ล้านบาท และบริษัท บางจากไบโอฟูเอล 293 ล้านบาท แต่เป็นรายการระหว่างกัน 210 ล้านบาท
2) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท บางจากฯ เพิ่มขึ้น 6,091 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปี 2551 เนื่องจาก
   - บริษัทฯ มีกำไรสุทธิสำหรับปี 2552 จำนวน 7,475 ล้านบาท
   - มีผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ BCP141A ใช้สิทธิแปลงสภาพจากหุ้นกู้มูลค่า 725 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญ ที่อัตราการใช้สิทธิ 14.30 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ ทำให้มีหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นจำนวน 51 ล้านบาท (ราคาพาร์หุ้นละ 1 บาท) และส่วนเกินมูลค่าหุ้นเพิ่มขึ้น 674 ล้านบาท
   - มีการจ่ายเงินปันผลประจำปีให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนเมษายน 2552 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท และจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลอีกครั้งในเดือนกันยายน 2552 อัตราหุ้นละ 1.00 บาท รวมมูลค่าเงินปันผลที่จ่ายไปทั้งสิ้น 1,729 ล้านบาท
   - มีการตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์เป็นจำนวน 379 ล้านบาท
3) เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2552 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทฯ สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน (โครงการ ESOP) จำนวน 24 ล้านหน่วย ได้หมดอายุลงโดยไม่มีผู้ใดสามารถใช้สิทธิได้ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิ บริษัทฯ ยังมีตราสารอื่นที่ผู้ถือตราสารสามารถใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญได้ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิ เช่น หุ้นกู้แปลงสภาพ และใบสำคัญแสดงสิทธิต่างๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 มีจำนวนหุ้นที่สามารถแปลงสภาพได้รวม 212 ล้านหุ้น เมื่อคิด Full Dilution แล้วมีสัดส่วนประมาณ 15.3% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

3. คำอธิบายและการวิเคราะห์งบกระแสเงินสด สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552

3.1 สำหรับปี 2552 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวดยกมา 2,322 ล้านบาท ในระหว่างปีมีเงินสดสุทธิลดลงจากกิจกรรมต่างๆ จำนวน 186 ล้านบาท โดยได้เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน 3,983 ล้านบาท ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 3,458 ล้านบาท และใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 711 ล้านบาท ดังนั้น ณ สิ้นปี 2552 งบการเงินรวมจึงมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 2,136 ล้านบาท โดยเป็นเงินสดของบริษัท บางจากฯ จำนวน 1,711 ล้านบาท ของบริษัท บางจากกรีนเนท จำนวน 380 ล้านบาท และของบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำนวน 45 ล้านบาท

3.2 กระแสเงินสดเฉพาะบริษัทฯ เกิดจากเงินสดต้นงวดจำนวน 2,095 ล้านบาท (เป็นเงินทุนโครงการ PQI 187 ล้านบาท และสำหรับดำเนินงานทั่วไปจำนวน 1,908 ล้านบาท) และในระหว่างปี บริษัทฯ ใช้เงินไป 384 ล้านบาท ในกิจกรรมดังต่อไปนี้

1) บริษัทฯ ได้เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน 3,849 ล้านบาท ได้แก่
   - มีกำไรจากการดำเนินงานที่เป็นเงินสด ก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน 11,535 ล้านบาท
   - ใช้เงินสดไปเพื่อสินทรัพย์ดำเนินงานเพิ่มขึ้น 7,552 ล้านบาท ได้แก่ สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 6,939 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 1,041 ล้านบาท แต่สินทรัพย์อื่นๆลดลง 428 ล้านบาท
   - มีเงินสดได้มาจากหนี้สินดำเนินงาน 2,178 ล้านบาท ได้แก่ เจ้าหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้นจำนวน 1,571 ล้านบาท และได้มาจากหนี้สินและค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 607 ล้านบาท
   - บริษัทฯ ได้จ่ายดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายทางการเงิน และภาษีเงินได้ เป็นเงินสดจำนวน 760 ล้านบาท และ 1,552 ล้านบาท ตามลำดับ

2) บริษัทฯ ใช้เงินสดไปในกิจกรรมลงทุน 2,940 ล้านบาท ได้แก่
   - จ่ายเงินเพิ่มทุนในบริษัท บางจากไบโอฟูเอล 118 ล้านบาท
   - จ่ายเงินสดสำหรับการลงทุนเพิ่มในสินทรัพย์ถาวร-อุปกรณ์จำนวน 2,745 ล้านบาท ในจำนวนนี้เป็นส่วนของโครงการ PQI ที่จ่ายเป็นเงินสดไปจำนวน 1,398 ล้านบาท
   - ใช้เงินสดไปลงทุนในสินทรัพย์อื่นๆจำนวน 77 ล้านบาท

3) บริษัทฯ ใช้เงินสดไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 1,293 ล้านบาท ได้แก่
- ชำระคืนกู้เงินระยะสั้นจำนวน 470 ล้านบาท
- เบิกเงินกู้ระยะยาวเพื่อใช้จ่ายสำหรับโครงการ PQI จำนวน 1,510 ล้านบาท
- จ่ายคืนเงินกู้ระยะยาวตามกำหนดจำนวน 603.50 ล้านบาท
- จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น 2 ครั้ง รวมเป็นเงิน 1,729 ล้านบาท

ดังนั้น ณ สิ้นปี 2552 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือจำนวน 1,711 ล้านบาท ซึ่งเป็นเงินสดสำหรับเงินทุนโครงการ PQI จำนวน 299 ล้านบาท และสำหรับใช้ดำเนินงานทั่วไปจำนวน 1,412 ล้านบาท

4. การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินสำหรับปี 2552 เทียบกับปี 2551

		ปี 2552	ปี 2551
อัตราส่วนแสดงสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio)	เท่า	1.8	1.8
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio)	เท่า	0.7	1.1
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (Receivable Turnover)	เท่า	24.2	27.2
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (Collection Period)	วัน	15.1	13.5
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (Inventory Turnover)	เท่า	10.1	14.8
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (Inventory Turnover Period)	วัน	36.1	24.7
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (Account Payable Turnover)	เท่า	19.1	18.5
ระยะเวลาชำระหนี้ (Payment Period)	วัน	19.1	19.7
Cash Cycle	วัน	32.1	18.5
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)			
อัตรากำไรสุทธิ (Net Profit Margin)	ร้อยละ	6.9	-0.6
อัตรากำไรสุทธิไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน[1/] (Net Profit Margin excluded Inventory Effect)	ร้อยละ	4.8	2.2
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return on Equity)	ร้อยละ	33.0	-3.7
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน[1/] (Return on Equity excluded Inventory Effect)	ร้อยละ	20.3	14.4
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน(Efficiency Ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Total Assets)	ร้อยละ	15.6	-1.7
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน[1/] (Return on Total Assets excluded Inventory Effect)	ร้อยละ	9.8	6.7
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (Assets Turnover)	เท่า	2.2	2.9
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น (Debt / Equity)[2/]	เท่า	0.6	0.8
Debt/Equity (รวมหุ้นกู้แปลสภาพ)[3/]	เท่า	0.5	0.6

หมายเหตุ : คำนวณจากงบการเงินรวม
1/ คำนวณเพื่อการวิเคราะห์กรณีไม่รวมผลกระทบทั้งกำไรและขาดทุนจากสต๊อกน้ำมันสุทธิภาษีในอัตราร้อยละ 30
2/ คำนวณจากหนี้สินเฉพาะส่วนที่มีค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย
3/ รวมหุ้นกู้แปลงสภาพไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

5. ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

โครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (PQI)

ปัจจัยหลักที่ส่งผลต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯซึ่งดำเนินธุรกิจน้ำมัน คือค่าการตลาดและค่าการกลั่น ในส่วนของค่าการตลาดจะได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาน้ำมัน ซึ่งส่งผลต่อการปรับราคาขายปลีกเนื่องจากการขึ้นลงของราคาขายปลีกดังกล่าวมักจะทำได้ล่าช้ากว่าต้นทุนจริงที่เกิดขึ้น เมื่อพิจารณาในส่วนของค่าการกลั่น ปัจจุบันบริษัทฯได้ติดตั้งหน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน (Cracking Unit) และหน่วยอื่นๆ โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย และทำให้โรงกลั่นของบริษัทฯเปลี่ยนเป็นโรงกลั่นประเภท Complex Refinery สามารถลดสัดส่วนการผลิตน้ำมันเตาให้อยู่ในระดับใกล้เคียงกับโรงกลั่นอื่นๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ และยังทำให้โรงกลั่นสามารถใช้กำลังการกลั่นได้เพิ่มสูงขึ้น อย่างไรก็ตามการเลือกใช้น้ำมันดิบและ Mode การกลั่นยังขึ้นอยู่กับปัจจัยค่าการกลั่นและระดับราคาน้ำมันในขณะนั้นๆเป็นสำคัญ โครงการ PQI มีมูลค่าการลงทุนรวมเงินลงทุนสำรองกรณีมีการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการ (Contingency Reserve) ทั้งสิ้น 15,369 ล้านบาท หรือคิดเป็นประมาณ 378 ล้านเหรียญสหรัฐ สัญญาก่อสร้างโครงการ PQI นี้เป็นลักษณะราคาก่อสร้างคงที่ มีกำหนดเวลาก่อสร้างที่แน่นอน และรับประกันผลงาน โดยบริษัทฯได้จัดจ้าง บริษัท CTCI Overseas Corporation Limited และ CTCI (Thailand Co., Ltd.) เป็นผู้รับเหมาก่อสร้าง

ขณะนี้งานก่อสร้างได้แล้วเสร็จสมบูรณ์ ได้ดำเนินการทดสอบอุปกรณ์และหน่วยผลิต 3 หน่วยหลัก ได้แก่ หน่วยกลั่นสุญญากาศ (Vacuum Distillation Unit - VDU) หน่วยผลิตไฮโดรเจน (Hydrogen Plant Unit - HPU) และหน่วยแตกโมเลกุล (Hydro-cracking Unit - HCU) โดยได้ทดสอบประสิทธิภาพตามเงื่อนไขสัญญาก่อสร้างเป็นที่เรียบร้อยและสามารถเริ่มผลิตในเชิงพาณิชย์ได้ตั้งแต่วันที่ 7 ธันวาคม 2552

อนึ่งจากการที่ บริษัทฯได้หยุดเดินเครื่องหน่วยแตกตัวโมเลกุล (Hydrocracking Unit) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการ PQI เพื่อซ่อมแซมระบบควบคุมอัตโนมัติในการเปิดปิดและสูบถ่ายน้ำมันของหน่วยดังกล่าวที่เกิดความเสียหายขึ้นในช่วงเตรียมดำเนินการทดสอบขั้นสุดท้าย เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2552 นั้น ความเสียหายที่เกิดขึ้นอยู่ภายใต้การประกันคุ้มครองความเสียหายระหว่างก่อสร้าง (Construction All Risks) และการคุ้มครองความเสียหายจากการเดินเครื่องล่าช้า (Delay in Start-Up) ซึ่งขณะนี้ยังอยู่ในขั้นตอนการเจรจากับบริษัทผู้รับประกันภัยและบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้าง

อัตราแลกเปลี่ยน

ปัจจัยอีกประการหนึ่งที่มีผลต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯคือ ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากในการซื้อและขายน้ำมันนั้นบริษัทฯ จะบันทึกรายการเจ้าหนี้การค้าและรายการลูกหนี้การค้าโดยมีการอ้างอิงราคาอยู่กับสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ซึ่งการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนจะส่งผลต่อมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิ และส่งผลกระทบต่อกำไร (Margin) ของบริษัทฯด้วย ปัจจุบันนอกจากบริษัทฯได้ดำเนินการทำประกันความเสี่ยงโดยใช้เครื่องมือทางการเงินที่มีอยู่ในตลาดแล้วบางส่วน อีกทั้งเมื่อบริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างเงินกู้ใหม่เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2551 แล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการเปลี่ยนเงินกู้สกุลเงินบาทให้เป็นเงินกู้สกุลเหรียญสหรัฐฯ (Cross Currency Swap) มูลค่าประมาณ 200 ล้านเหรียญสหรัฐ ตามนโยบายที่จะปรับสัดส่วนหนี้สินที่อยู่ในรูปสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ให้อยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกัน และสมดุลกับรายได้ (Natural Hedge) เพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ป้องกันไม่ให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ดังนั้นเมื่อเงินบาทอ่อนค่าลงบริษัทฯจะมีรายได้ในรูปของเงินบาทเพิ่มขึ้นแต่ก็จะมีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนด้วยเช่นกัน ในทางกลับกันเมื่อเงินบาทแข็งค่าขึ้นรายได้ในรูปของเงินบาทจะลดลง แต่บริษัทฯก็จะมีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนมาชดเชยเช่นกัน สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 5 มกราคม 2552 และจะครบกำหนดในวันที่ 30 กันยายน 2556

สัญญาป้องกันความเสี่ยงค่าการกลั่น (GRM Hedging)

แม้ว่าโครงการ PQI จะแล้วเสร็จและสามารถเพิ่มค่าการกลั่นให้แก่บริษัทฯได้ในระยะยาว แต่ด้วยสถานการณ์ราคาน้ำมันในตลาดโลกที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลาตามปัจจัยพื้นฐานทั้งด้านอุปสงค์และอุปทาน และการเก็งกำไรในตลาด Commodity ทำให้โรงกลั่นต่าง ๆได้รับผลกระทบโดยตรงจากความผันผวนของค่าการกลั่น บริษัทฯได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวมาโดยตลอด จึงได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและการเงินขึ้นตั้งแต่ปี 2549 ซึ่งประกอบไปด้วยผู้บริหารระดับสูงทุกสายงานและหน่วยงานต่าง ๆที่เกี่ยวข้อง เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบาย และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน มีการติดตามสถานการณ์ในตลาดค้าน้ำมันอย่างใกล้ชิด เพื่อให้ความผันผวนในการดำเนินธุรกิจอยู่ในระดับที่มีผลกระทบต่อกิจการน้อยที่สุด โดยเลือกใช้เครื่องมือการบริหารความเสี่ยงที่มีอยู่ในตลาดอย่างเหมาะสม เช่น การซื้อตราสารอนุพันธ์เพื่อกำหนดส่วนต่างราคาของน้ำมันสำเร็จรูปกับราคาน้ำมันดิบอ้างอิงล่วงหน้า และการซื้อน้ำมันดิบ/ขายน้ำมันสำเร็จรูปคงคลังล่วงหน้า เป็นต้น

6. การบัญชีเพื่อสิ่งแวดล้อมและสังคม (Environment Management Accounting-EMA)

เพื่อแสดงให้เห็นความรับผิดชอบที่มีต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม นับตั้งแต่ปี 2548 เป็นต้นมา บริษัทฯ จึงได้จัดทำบัญชีค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อม (เฉพาะในสายการผลิต) และเผยแพร่สู่สาธารณะในรายงานการพัฒนาที่ยั่งยืนเป็นประจำทุกปี บัญชีค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อม ถือเป็นบัญชีการบริหารด้านสิ่งแวดล้อมประเภทหนึ่งซึ่งเป็นเครื่องมือที่ทำให้บริษัทฯ ได้รับข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วนมากขึ้น สามารถนำไปใช้ในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมได้ดีขึ้น และยังช่วยให้การใช้ทรัพยากรมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นและลดต้นทุนการผลิต ได้รับประโยชน์ทั้งในด้านสิ่งแวดล้อมและการเงินซึ่งนำไปสู่ความยั่งยืนต่อไป สรุปบัญชีค่าใช้จ่ายสิ่งแวดล้อมปี 2552 เทียบกับปี 2551 ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2552	ปี 2551	เปลี่ยนแปลง +/-
ค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ติดไปกับผลิตภัณฑ์ **(Material Costs of Product Outputs)** : ประกอบด้วย น้ำมันดิบ สารเคมี ส่วนผสมต่างๆ ในการผลิต และพลังงานที่ใช้ในการผลิต	**64,141**	**91,564**	**-27,423**
ค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ไม่ติดไปกับผลิตภัณฑ์ **(Material Costs of Non-Product Outputs)** : ประกอบด้วย น้ำมันที่ไม่ได้คุณภาพ น้ำทิ้ง สารเคมีที่ใช้เกินจำเป็น และส่วนผสมอื่นที่เกินจำเป็น	**96**	**19**	**+77**
ค่าใช้จ่ายเพื่ออุปกรณ์ควบคุมมลพิษ **(Waste and Emission Control Costs)** : ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายบำบัดหรือกำจัดของเสีย รวมถึงค่าบำรุงรักษา และค่าเสื่อมของอุปกรณ์ด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ	**79**	**87**	**-8**
ค่าใช้จ่ายในการป้องกันสิ่งแวดล้อม **(Prevention and Other Environmental Management Costs)** : ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายการติดตาม ป้องกัน ด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ	**5**	**4**	**+1**
ประโยชน์ของผลผลิตพลอยได้และการนำของเสียมาใช้ใหม่ **(Benefit from by-product and waste recycling)** : ประกอบด้วย รายได้ของการใช้ประโยชน์จากของเสีย (เครื่องหมายลบหมายถึงรายได้)	**-3**	**-3**	**-**

จากตารางด้านบน พบว่าค่าใช้จ่ายโดยรวมในปี 2552 นี้ ต่ำกว่าปีก่อนมาก จากค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ติดไปกับผลิตภัณฑ์ ทั้งนี้เป็นผลมาจากราคาน้ำมันดิบเฉลี่ยที่เข้ากลั่นในปีนี้ต่ำกว่าปีที่แล้วประมาณ 7.57 บาทต่อลิตร แม้ว่าจะมีการใช้กำลังการกลั่นในปีนี้สูงขึ้นกว่าปีก่อนประมาณ 5.0 พันบาร์เรลต่อวันก็ตาม สำหรับค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ไม่ติดไปกับผลิตภัณฑ์ เพิ่มขึ้นประมาณ 77 ล้านบาท หรือประมาณ 4 เท่า ส่วนใหญ่มาจากน้ำมันที่ไม่ได้คุณภาพต้องนำเข้าสู่กระบวนการกลั่นใหม่มีปริมาณสูงขึ้นในช่วงการทดลองเดินเครื่องหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (PQI) ค่าใช้จ่ายเพื่ออุปกรณ์ควบคุมมลพิษลดลง 8 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.2 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา เนื่องจากปี 2551 มีงานซ่อมบำรุงใหญ่ประจำปี ส่วนค่าใช้จ่ายในการป้องกันสิ่งแวดล้อมเพิ่มขึ้น 1 ล้านบาท หรือร้อยละ 25.0 เนื่องจากบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเฝ้าระวังโดยการเพิ่มความถี่ในการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมมากขึ้น

การควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน) มีความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยสรุปการประเมินระบบควบคุมภายใน ได้ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม

บริษัทฯ มีสภาพแวดล้อมและโครงสร้างองค์กรที่เอื้ออำนวยให้ระบบการควบคุมภายในดำเนินไปได้ตามที่บริษัทฯ มุ่งหวัง มีการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมที่ทุกคนมีส่วนร่วมในการเสริมสร้างการควบคุมภายใน และการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันเป็นการป้องกันการเกิดทุจริต เพื่อสร้างให้ชุมชนพนักงานบางจากมีความเข้มแข็ง มีเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ผ่านการพิจารณาโดยคณะกรรมการบริษัทที่ชัดเจนและวัดผลได้อย่างเป็นรูปธรรม เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน การให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานจะผ่านการวิเคราะห์ว่าเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล การจัดโครงสร้างองค์กรอย่างเหมาะสม ช่วยให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ฝ่ายจัดการให้การสนับสนุนโครงการส่งเสริมด้านพลังงานทดแทนอย่างต่อเนื่อง และให้ความสำคัญต่อความซื่อสัตย์สุจริตและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยในปี 2552 ได้เข้าร่วมงาน PTT Group CG Day 2009 "สู่ความยั่งยืน ด้วยความดี" เพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัทให้เข้มแข็งยิ่งขึ้น ตลอดจนเสริมสร้างความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน การกระทำผิดกฎหมายจรรยาบรรณหรือพฤติกรรม ที่อาจส่อถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น รวมถึงรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียช่วยสอดส่องดูแล

2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ซึ่งมีหน้าที่กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์ และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับขององค์กร และดูแลให้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2552 บริษัทได้มีการปรับปรุงคู่มือการบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อให้เนื้อหามีความทันสมัยและครบถ้วนมากยิ่งขึ้น และทุกฝ่ายในองค์กรใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ

3. กิจกรรมการควบคุม

บริษัทฯ มีกิจกรรมการควบคุมโดยใช้ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) เป็นเครื่องมือในการวางแผนและควบคุม มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบเพื่อตรวจสอบซึ่งกันและกัน มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับไว้เป็นลายลักษณ์อักษร มีการจัดทำเอกสารหลักฐานที่เอื้ออำนวยให้มีการแบ่งส่วนและบุคคลผู้รับผิดชอบ หากมีข้อผิดพลาดเกิดขึ้น มีการดูแลป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ ไม่ให้สูญหาย หรือใช้ไปในทางที่ไม่เหมาะสม มีการติดตามธุรกรรมที่มีผลผูกพันบริษัทฯ ในระยะยาว และให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ มีมาตรการป้องกันไม่ให้นำโอกาสหรือประโยชน์ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน มีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย มีการกำหนดวิธีการเพื่อให้แน่ใจว่า บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง มีการนำระบบคอมพิวเตอร์มาใช้ในการปฏิบัติงาน เพื่อส่งเสริมให้เกิดการควบคุมภายในที่ดีขึ้น โดยในปี 2552 ได้พัฒนาระบบการจัดการข้อมูลของห้องปฏิบัติการ (LIMS) ระบบควบคุมงบประมาณ (e-Budgeting) ระบบการจัดทำข้อมูลประวัติการเจ็บป่วยพนักงาน (e-Health Care Record) ระบบช่วยควบคุมการบริหารสถานีบริการ (Fuel Automation) และมีการทบทวนและปรับปรุงกระบวนการทำงานให้สอดคล้องกับการพัฒนาองค์กรตามแนวทางรางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award - TQA) ตลอดจนมีมาตรการที่รัดกุมและเหมาะสม ในกรณีที่บริษัทฯ มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ฯลฯ เพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ เช่น ต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติโดยผู้ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลการทำธุรกรรมดังกล่าว ตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรฐานการบัญชี

4. สารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัทฯ มีการพัฒนาระบบสารสนเทศและระบบข้อมูลอย่างต่อเนื่อง มีการจัดทำข้อมูลที่สำคัญต่างๆ อย่างเพียงพอที่จะใช้ในการตัดสินใจ กรรมการบริษัทฯ ได้รับหนังสือและเอกสารการประชุมที่มีข้อมูลเพียงพอ ก่อนการประชุมในระยะเวลาที่กำหนดในการพิจารณารายงานการประชุมของคณะกรรมการ มีการบันทึกสรุปความเห็นของกรรมการ มีการจัดเก็บเอกสารเป็นหมวดหมู่ การบันทึกบัญชีได้ปฏิบัติตามนโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ

5. การติดตามประเมินผล

บริษัทฯ มีระบบการติดตามผลการดำเนินงาน โดยคณะกรรมการได้เปรียบเทียบผลการดำเนินงาน ว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดอย่างสม่ำเสมอ มีหน่วยตรวจสอบภายในรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้

รายงานคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2552 บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) มีกรรมการในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ประกอบด้วย ดร.นิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ เป็นประธานกรรมการ นายเทวัญ วิชิตะกุล นายเทวินทร์ วงศ์วานิช ดร.ทวารัฐ สูตะบุตร และดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล เป็นกรรมการ โดยมีนายทวีศักดิ์ วรพิวุฒิ และรศ.ดร.ประดิษฐ์ วรรณรัตน์ เป็นที่ปรึกษา

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 12 ครั้ง ในปีที่ผ่านมา เพื่อกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงหลักของบริษัทฯ และได้ดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ ในการพัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งสนับสนุนให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับขององค์กร โดยสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. **พิจารณาปัจจัยความเสี่ยงและแผนจัดการ รวมทั้งติดตามดูแลความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร**
   คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาและกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยง ที่จะกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายหลักทางธุรกิจขององค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญกับการจัดการความเสี่ยงโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน ให้สามารถทดลองเดินเครื่องได้อย่างมั่นใจในเรื่องของระบบความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม ไม่ก่อให้เกิดการร้องเรียนจากชุมชน รวมถึงพิจารณาแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของการลงทุนในธุรกิจใหม่ เพื่อสร้างความมั่นใจต่อผลตอบแทนการลงทุนให้เป็นไปตามแผน (เป้าหมาย) นอกจากนี้ ได้ดำเนินการเพิ่มเรื่องดัชนีชี้วัดความเสี่ยงหลัก (Key Risk Indicator: KRI) ซึ่งเป็นเครื่องมือวัดกิจกรรมหรือปัจจัยในการพิจารณาทิศทางของความเสี่ยง ว่ามีแนวโน้มเพิ่มขึ้นหรือลดลง พร้อมทั้งการจัดการสัญญาณเตือนล่วงหน้า (Early Warning) เพื่อสนับสนุนการวัดความเสี่ยงเชิงปริมาณ และการบริหารความเสี่ยงเพื่อเพิ่มมูลค่าขององค์กร (Value Creation) โดยมีการวิเคราะห์ "โอกาสทางธุรกิจ" เพิ่มเติม

2. **ติดตามทบทวน และซ้อมแผนบริหารภาวะวิกฤต (Crisis Management Plan)**
   คณะกรรมการฯ ได้ติดตามให้มีการทบทวนแผนบริหารภาวะวิกฤต รวมถึงการซ้อมแผนฉุกเฉิน เพื่อเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรและทรัพยากร กรณีเกิดเหตุการณ์ต่างๆ เช่น กรณีซ้อมแผนฉุกเฉินสำหรับระบบขาย การซ้อมแผนป้องกันภัยกับหน่วยงานต่างๆ ทั้งจากภายนอกและภายใน ที่คลังบางจากและศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอินเป็นประจำ รวมถึงการซ้อมแผนบริหารภาวะวิกฤตกรณีเกิดแผ่นดินไหว นอกจากนี้ ยังได้เข้าร่วมเป็นกรรมการ ในการประชุมคณะกรรมการเตรียมพร้อมด้านเชื้อเพลิงและพลังงาน กระทรวงพลังงาน เพื่อร่วมวิเคราะห์ เสนอแนวทางแก้ไขปัญหา และจัดทำแผนเตรียมพร้อม เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาการขาดแคลนน้ำมันเชื้อเพลิง

3. **กำกับดูแลการดำเนินงานตามแผนงานชุมชนสัมพันธ์ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ดูแลความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมของชุมชนอย่างต่อเนื่อง**
   คณะกรรมการฯ ได้ติดตามการดำเนินงานชุมชนสัมพันธ์ให้เป็นไปตามแผน รวมถึงให้ความเห็นเพิ่มเติมในการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อส่งเสริมความปลอดภัยในชุมชนและความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชน และได้เน้นย้ำมาตรการเฝ้าระวังผลกระทบด้านต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับชุมชนด้วย

4. **ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการบริหารข้อมูลและติดตามรายงานความเสี่ยง (Risk Management Monitoring System) เพื่อให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น**
   ในปี 2552 บริษัทฯ ได้ดำเนินการใช้โปรแกรมการบริหารข้อมูลและติดตามการจัดการความเสี่ยงที่ได้ปรับปรุงในปี 2551 ซึ่งสามารถเชื่อมโยงปัจจัยเสี่ยงและผลของการบริหารจัดการ ให้มีความสามารถในการบูรณาการมากยิ่งขึ้น และได้ทบทวนบทบาทหน้าที่รับผิดชอบของผู้ประสานงานบริหารความเสี่ยงประจำสายงาน (Risk Coordinator) นอกจากนี้ยังได้ปรับปรุงคู่มือการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ครั้งที่ 2 และเผยแพร่ให้กับผู้บริหารและพนักงานทุกคนผ่านทางอินทราเน็ต

5. **สนับสนุนผลักดันให้การบริหารความเสี่ยงกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร เพื่อให้พนักงานทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง และนำไปใช้ในการปฏิบัติงานประจำวัน รวมทั้งสร้างเสริมการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) และการจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management)**
   ตั้งแต่ปี 2548 คณะกรรมการฯ ได้กำหนดให้มีการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ ระดมความคิดจากผู้บริหารและพนักงานสายงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ในการจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงต่อเป้าหมายหลักขององค์กร เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมและความเข้าใจในกระบวนการบริหารความเสี่ยง โดยผลักดันให้มีการจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงในทุกระดับ ทั้งระดับองค์กร สายงาน และส่วนงาน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการสร้างเสริมการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีความทันสมัยอยู่เสมอ คณะกรรมการฯ ยังสนับสนุนเรื่องการจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management) ด้วยการให้ความรู้ใหม่ๆ เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงแก่ผู้บริหารและพนักงาน ด้วยวิธีการต่างๆ เช่น การอบรม เสียงตามสาย อินทราเน็ต และการบรรยายพิเศษจากวิทยากรผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารความเสี่ยง อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้เข้าร่วมเป็นหนึ่งในคณะกรรมการบริหารชมรมบริหารความเสี่ยง รัฐวิสาหกิจแห่งประเทศไทย เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์ และแนวความคิด ร่วมกับหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ พร้อมทั้งร่วมส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรด้านการบริหารความเสี่ยง นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้เชื่อมโยงเรื่องการบริหารความเสี่ยงกับการประเมินผลงานประจำปี เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงความรับผิดชอบในการดูแลและจัดการความเสี่ยงที่ตนเป็นเจ้าของอีกด้วย

จากการพัฒนาและส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีความเข้าใจ และมีส่วนร่วมในกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprisewide Risk Management) มาอย่างต่อเนื่อง เชื่อว่าจะมีส่วนทำให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยลดโอกาสการเกิดและผลกระทบจากความเสี่ยงโดยรวม ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

(นายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ)
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้นำหลักการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprisewide Risk Management) มาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการรับมือกับความไม่แน่นอน ที่จะมีผลกระทบต่อเป้าหมายการดำเนินงาน ตั้งแต่ปี 2547 และได้มีการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เป็นไปตามหลักสากล ที่ปรับใช้ให้เหมาะสมกับการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อมั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ และเพิ่มความสำเร็จในการดำเนินงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี รองรับต่อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลงและแข่งขันสูง โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprisewide Risk Management Committee - ERMC) ขึ้น และได้เชิญผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้ความสามารถด้านการบริหารความเสี่ยงเข้ามาเป็นกรรมการ ร่วมกับกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูง เพื่อทำหน้าที่กำหนดแนวทางการบริหาร และการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรที่มีประสิทธิภาพ ผลักดันให้เกิดความร่วมมือจากทุกระดับขององค์กร และควบคุมดูแลการบริหารความเสี่ยงโดยรวมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งมีการกำหนดรูปแบบโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยจัดให้มีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงองค์กร เป็นหน่วยงานกลางทำหน้าที่ประสานกับหน่วยงานต่างๆ ในการบ่งชี้ ประเมิน รวบรวม และติดตามความเสี่ยงทั้ง 4 ประเภททั่วทั้งองค์กร ตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กล่าวคือ ความเสี่ยงทางกลยุทธ์ ความเสี่ยงทางการดำเนินงาน ความเสี่ยงทางการเงิน และความเสี่ยงทางการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบ และกำหนดให้มีผู้จัดการบริหารความเสี่ยง (Risk Manager) และผู้ประสานงานบริหารความเสี่ยง (Risk Coordinator) ประจำแต่ละสายงาน ในการขับเคลื่อนกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรที่ต่อเนื่องเพื่อ:

1. ระบุความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์หลักขององค์กร สายงาน และส่วนงาน
2. ประเมินระดับผลกระทบและโอกาสการเกิดความเสียหาย ที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงแต่ละประเภท เพื่อจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง
3. จัดทำแผนจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมตามลำดับความสำคัญ โดยการใช้ทรัพยากรที่มีจำกัดอย่างมีประสิทธิภาพ
4. จัดให้มีระบบติดตามความเสี่ยง โดยการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ (Risk Management Monitoring System) และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกเดือน

ในปี 2552 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ ระดมความคิดจากทุกฝ่าย เพื่อจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงต่อวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์หลักของบริษัทฯ ในระดับองค์กร สายงาน และส่วนงาน พร้อมทั้งประชาสัมพันธ์ จัดกิจกรรมส่งเสริมความรู้ความเข้าใจและสร้างบรรยากาศให้พนักงานทุกคนตระหนักถึงประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยง นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้เชื่อมโยงการจัดการความเสี่ยงกับการประเมินผลงานประจำปีของพนักงาน ซึ่งเป็นกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับเป้าหมายที่จะให้พนักงานนำหลักการและเครื่องมือการบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการปฏิบัติงานประจำวันอย่างต่อเนื่อง จนเป็นวัฒนธรรมองค์กร

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรได้มีการประชุมร่วมกัน เพื่อการพัฒนาระบบและติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินการจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management) โดยมีการติดตามการจัดทำแผนบริหารภาวะวิกฤต (Crisis Management Plan) และจัดให้มีการทบทวนแผนให้เป็นปัจจุบัน และดูแลให้มีการซักซ้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อเตรียมพร้อมในการควบคุมเหตุการณ์เชิงลบอันรุนแรงต่างๆ บรรเทาผลกระทบต่อธุรกิจ และสามารถฟื้นตัวกลับเข้าสู่ภาวะปกติได้โดยเร็วที่สุด

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ต้องเผชิญกับความเปลี่ยนแปลงที่ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ บริษัทฯ จึงต้องรับมือกับความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ ที่สำคัญได้แก่ ความเสี่ยงทางธุรกิจ ความเสี่ยงทางการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ ความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน และความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจใหม่ โดยบริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านต่างๆ ดังนี้

1. ความเสี่ยงทางธุรกิจ

1.1 ความเสี่ยงจากการสนับสนุนจากภาครัฐ ภายหลังการปรับโครงสร้างการเงิน และบริษัทฯ พ้นสภาพการเป็นรัฐวิสาหกิจ

เนื่องจากในอดีต (ก่อนวันที่ 14 สิงหาคม 2546) บริษัทฯ มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจ โดยกระทรวงการคลังถือหุ้นประมาณร้อยละ 48 และบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นประมาณ ร้อยละ 24 ของจำนวนหุ้นจดทะเบียน 522.04 ล้านหุ้น ก่อนปรับโครงสร้างทางการเงิน กระทรวงการคลังให้ความช่วยเหลือด้านการเงินแก่บริษัทฯ ด้วยการค้ำประกันเงินกู้ และให้กู้ยืมโดยตรง ประมาณ 8,100 ล้านบาท และการออก Letter of Comfort ให้แก่ธนาคารพาณิชย์ ผู้ให้กู้จำนวน 4,000 ล้านบาท คิดรวมเป็นร้อยละ 62 ของมูลค่าเงินกู้ทั้งหมดประมาณ 19,500 ล้านบาท

ภายหลังการปรับโครงสร้างทางการเงิน ด้วยการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนในรูปของใบแสดงสิทธิ ในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัทฯ สัดส่วนการถือหุ้นของภาครัฐลดลงเหลือน้อยกว่าร้อยละ 50 ทำให้บริษัทฯ พ้นจากสภาพการเป็นรัฐวิสาหกิจ และอาจไม่ได้รับความสนับสนุนทางตรงจากภาครัฐอีกต่อไป

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกระทรวงการคลังยังคงรับประกันมูลค่าการลงทุนของต้นเงินของใบแสดงสิทธิฯ และหุ้นกู้แปลงสภาพ ซึ่งเหลือประมาณ 5,400 ล้านบาทต่อนักลงทุน ต่อไปอีกเป็นระยะเวลา 4 ปี (หมดอายุต้นปี 2557) สำหรับใบแสดงสิทธิฯ และหุ้นกู้แปลงสภาพ ที่ยังไม่ได้รับการแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะพ้นจากสภาพรัฐวิสาหกิจแล้วก็ตาม บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าภาครัฐยังจะให้การสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต่อไป เพื่อให้มีผลประกอบการที่ดี และมีมูลค่าหุ้นที่ให้ผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นในระดับที่น่าพอใจ เพื่อไม่ให้การรับประกันดังกล่าวเป็นภาระต่อภาครัฐในอนาคต และหากผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามการคาดการณ์ของบริษัทฯ จนมีผลทำให้ผู้ลงทุนใช้สิทธิขายใบแสดงสิทธิฯ และหุ้นกู้แปลงสภาพที่ยังไม่ได้รับการแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด คืนต่อกระทรวงการคลัง ตามเงื่อนไขที่กำหนด กระทรวงการคลังจะกลับมาเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ กลับสู่สภาพเป็นรัฐวิสาหกิจอีกครั้งหนึ่ง

1.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับสถานที่ตั้งโรงกลั่น สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย

โรงกลั่นของบริษัทฯ เป็นโรงกลั่นแห่งเดียวที่ตั้งในเขตกรุงเทพมหานคร หากไม่มีระบบควบคุมที่ดีอาจส่งผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยต่อชุมชนในบริเวณใกล้เคียงได้ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการประกอบกิจการของบริษัทฯ และการพิจารณาความเหมาะสมของสถานที่ตั้งโรงกลั่น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มั่นใจว่ายังไม่มีเหตุที่จะทำให้มีการพิจารณาเรื่องดังกล่าว เนื่องจาก

- บริษัทฯ มีการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยที่ดีเสมอ พร้อมกับมุ่งเน้นดำเนินกิจการที่คำนึงถึงความปลอดภัยและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมเป็นหลัก โดยมีการกำหนดมาตรการควบคุมความเสี่ยงของโรงกลั่นที่สำคัญ เช่น ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด มีการประเมินความเสี่ยงทุกขั้นตอนการทำงาน บำรุงรักษาอุปกรณ์การผลิตตามระยะเวลาที่กำหนด และมีการฝึกซ้อมสำหรับบุคคลที่เกี่ยวข้องให้เกิดความชำนาญในการควบคุมเหตุฉุกเฉิน เป็นต้น และได้รับการรับรองมาตรฐานอื่นๆ เช่น เป็นโรงกลั่นน้ำมันแห่งแรกในประเทศไทยที่ได้รับมาตรฐานระบบจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย มอก. 18001 เลขที่ OHS00007/007 และในปี 2547 ยังได้รับมาตรฐาน OHSAS 18001 เพิ่มเติม รวมทั้งได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 อย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี 2540 เป็นต้นมา ในขอบข่าย "การกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม" Petroleum Refining ทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิตน้ำมัน ซึ่งรวมถึงการตรวจสอบและติดตามคุณภาพสิ่งแวดล้อมด้วย นอกจากนี้แล้ว ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังเพิ่มความมั่นใจให้กับชุมชนในบริเวณใกล้เคียง ด้วยการเปิดเผยข้อมูลด้านการดูแลคุณภาพ

ของอากาศและน้ำของโรงกลั่นและชุมชนใกล้เคียง ผ่านป้ายดิจิตอลแสดงคุณภาพสิ่งแวดล้อมของโรงกลั่น ซึ่งค่าต่างๆ ที่แสดงดีกว่าค่ามาตรฐานที่กำหนดโดยหน่วยงานภาครัฐ

- กรมธนารักษ์ได้ขยายระยะเวลาการให้เช่าที่ดินบริเวณโรงกลั่นต่อไปอีก จนถึงปี 2576 ทำให้มีระยะเวลาในการเช่าคงเหลืออยู่อีก 23 ปี

2. ความเสี่ยงทางการเงิน

2.1 ความเสี่ยงจากราคาน้ำมันในตลาดโลก

เนื่องจากต้นทุนหลักของบริษัทฯ กว่าร้อยละ 90 คือ น้ำมันดิบ โดยการกำหนดราคาน้ำมันดิบและราคาน้ำมันสำเร็จรูปจะแปรผันตามราคาซื้อขายน้ำมันในตลาดโลก ซึ่งบริษัทฯ จะต้องจัดหาน้ำมันดิบล่วงหน้าประมาณ 1-2 เดือน (ซึ่งเป็นวิธีปฏิบัติปกติในการสั่งซื้อน้ำมันดิบของโรงกลั่นโดยทั่วไป) โดยจะตกลงกับผู้ขายในเรื่องของชนิดน้ำมันดิบ เดือนที่ส่งมอบ และเงื่อนไขต่างๆ ที่จะใช้ในการคำนวณราคาซื้อขายน้ำมันดิบสำหรับคำสั่งซื้อแต่ละครั้ง ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นเงื่อนไขที่อ้างอิงกับราคาเฉลี่ยของน้ำมันดิบที่ใช้อ้างอิงราคา (Benchmark Crude) ของเดือนที่ส่งมอบ หลังจากนั้น เมื่อส่งมอบน้ำมันดิบแล้ว ต้องผ่านกระบวนการขนส่ง ลำเลียง เตรียมวัตถุดิบ กลั่นเป็นน้ำมันสำเร็จรูป ตลอดจนเก็บในถังเพื่อรอการจำหน่าย สำหรับการกำหนดราคาจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูป จะอ้างอิงกับราคาน้ำมันสำเร็จรูปเฉลี่ยในตลาดจรของสิงคโปร์ในช่วงเวลาที่ส่งมอบ ดังนั้น จึงมีส่วนต่างของระยะเวลา ตั้งแต่การสั่งซื้อน้ำมันดิบจนถึงการจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปให้ผู้บริโภคประมาณ 2-3 เดือน จึงอาจเกิดความเสี่ยงในการบริหารต้นทุนวัตถุดิบ เพื่อให้ได้ค่าการกลั่น (Gross Refinery Margin - GRM) ที่ดีที่สุด

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ สามารถลดผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าว ด้วยการดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและการเงิน ที่ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายหลักเกณฑ์ และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน มีการติดตามสถานการณ์ในตลาดค้าน้ำมันอย่างใกล้ชิด เพื่อให้ความผันผวนในการดำเนินธุรกิจอยู่ในระดับที่มีผลกระทบต่อกิจการน้อยที่สุด โดยใช้เครื่องมือการบริหารความเสี่ยงที่มีอยู่ในตลาด เช่น การซื้ออนุพันธ์เพื่อกำหนดส่วนต่างราคาของน้ำมันสำเร็จรูปกับราคาน้ำมันดิบอ้างอิงล่วงหน้า การซื้อน้ำมันดิบและขายน้ำมันสำเร็จรูปคงคลังล่วงหน้า เป็นต้น รวมทั้งมีการร่วมมือกับบริษัทน้ำมันและโรงกลั่นในเครือ บมจ. ปตท. (ปตท.) ในการแลกเปลี่ยนข้อมูลสถานการณ์ความเคลื่อนไหวราคาน้ำมันระหว่างกัน เพื่อให้การวิเคราะห์แนวโน้มราคาน้ำมันมีมุมมองและประเด็นที่กว้างขวางขึ้น

ตั้งแต่ปี 2545 บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ ในการขนส่งน้ำมันดิบจากตะวันออกกลางร่วมกัน ซึ่งทำให้ต้นทุนการขนส่งต่ำลงและภายหลังจากที่บริษัทฯ จัดทำสัญญาจัดหาน้ำมันดิบ (Feedstock Supply Agreement) กับ ปตท. โดย ปตท. จะเป็นผู้จัดหาน้ำมันดิบทั้งหมดให้แก่บริษัทฯ นอกจากจะช่วยเพิ่มศักยภาพในการจัดหาวัตถุดิบสำหรับใช้ในการผลิตแล้ว ยังทำให้ปริมาณการสั่งซื้อน้ำมันดิบต่อเที่ยวและปริมาณน้ำมันคงคลังลดลงด้วย บริษัทฯ เชื่อว่าการที่ ปตท. เป็นผู้จัดหาน้ำมันดิบให้แก่โรงกลั่นอื่นๆ ที่ ปตท. ถือหุ้นอยู่ ทำให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์ร่วม จากข้อได้เปรียบของการรวมปริมาณสั่งซื้อและต้นทุนค่าขนส่ง นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังเน้นการจัดหาน้ำมันดิบจากแหล่งภายในประเทศเพิ่มเติม ซึ่งนอกจากต้นทุนราคาน้ำมันดิบและค่าขนส่งจะต่ำกว่า เมื่อเปรียบเทียบกับการนำเข้าน้ำมันดิบจากต่างประเทศที่มีคุณภาพใกล้เคียงกันแล้ว ยังช่วยลดความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำมันอีกทางหนึ่ง เนื่องจากระยะเวลาที่ใช้ในการขนส่งสั้นลง

2.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ในการประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันในประเทศ ต้นทุนวัตถุดิบและรายได้ของบริษัทฯ จะอิงกับเงินสกุลเหรียญสหรัฐ โดยต้นทุนที่สำคัญคือการจัดหาน้ำมันดิบ ซึ่งส่วนใหญ่จะต้องนำเข้าจากต่างประเทศ และต้องชำระเป็นเงินสกุลเหรียญสหรัฐ ในขณะที่รายได้จากการกำหนดราคาขายหน้าโรงกลั่นภายในประเทศ จะคำนวณโดยอ้างอิงราคาน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดสิงคโปร์ ที่เป็นเงินสกุลเหรียญสหรัฐ แล้วจึงแปลงเป็นสกุลเงินบาท ดังนั้นความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจึงอาจมีผลกระทบต่อกำไรของบริษัทฯ ในรูปเงินบาท

ดังนั้นเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทฯ จึงได้มีการจัดทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) และ/หรือ ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน (Derivative Instruments) โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและการเงิน ทำหน้าที่พิจารณาและกำหนดนโยบายในการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน และสืบเนื่องจากการที่บริษัทฯ ได้ปรับเปลี่ยนโครงสร้างเงินกู้ใหม่ บริษัทฯ ดำเนินการจัดโครงสร้างเงินกู้บางส่วนให้อยู่ในรูปเงินสกุลเหรียญสหรัฐ เพื่อให้มีสัดส่วนสมดุลกับรายได้ที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศ ทำให้สามารถลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น (Natural Hedge)

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้มีนโยบายในการลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ที่ส่งผลกระทบต่อค่าใช้จ่ายในการดำเนินการโครงการต่างๆ อันได้แก่ โครงการ EURO IV โดยการทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าให้เป็นไปตามเป้าหมายและงบประมาณที่กำหนดไว้อีกด้วย

3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ

3.1 ความเสี่ยงด้านอุบัติเหตุระหว่างการขนส่ง

ธุรกิจของบริษัทฯ ต้องเกี่ยวข้องกับการขนส่งเป็นจำนวนมาก จึงอาจเกิดความเสี่ยงจากการขนส่งประกอบด้วย

- **ความเสี่ยงจากการเกิดวินาศภัยหรืออุบัติเหตุระหว่างการขนส่งน้ำมันดิบ จากแหล่งน้ำมันดิบมายังโรงกลั่น**
  บริษัทฯ มีการจัดหาน้ำมันดิบจากแหล่งต่างๆ ทั้งในและนอกประเทศ โดยการขนส่งทางเรือขนาดใหญ่ ทั้งนี้หากเกิดวินาศภัยระหว่างการขนส่ง อาจส่งผลกระทบทั้งต่อทรัพย์สิน สิ่งแวดล้อม และอาจรวมถึงผลกระทบต่อการผลิตของบริษัทฯ แม้ว่าบริษัทฯ จะได้ทำประกันภัยทรัพย์สินและบุคคลที่ 3 ไว้แล้วก็ตาม ดังนั้นบริษัทฯ จึงตระหนักถึงความสำคัญของเหตุดังกล่าวอยู่เสมอ และได้ปรับปรุงมาตรฐานการขนส่งน้ำมันให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ได้ร่วมกับบริษัทในเครือ ปตท. ยกระดับมาตรฐานเรือให้ทัดเทียมนานาประเทศ โดยตรวจประเมินเรือขนส่งผ่าน PTT Group Vetting System ที่อ้างอิงตามระบบมาตรฐานสากล นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเพิ่มการล้อมทุ่นกักน้ำมัน (Boom) ตลอดช่วงเวลาที่เรือเทียบท่า พร้อมทั้งยังมีข้อตกลงความร่วมมือกับบริษัทน้ำมันอื่นในประเทศ ในการร่วมกันเข้าระงับเหตุหากเกิดเหตุฉุกเฉิน และในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ที่ทำให้บริษัทฯ ไม่ได้รับน้ำมันดิบเที่ยวใดเที่ยวหนึ่ง บริษัทฯ ก็ได้รับความร่วมมือในการซื้อน้ำมันดิบหรือน้ำมันสำเร็จรูปจากผู้ประกอบการรายอื่นในประเทศ เพื่อนำมาใช้เป็นการชั่วคราวได้
- **ความเสี่ยงจากการเกิดอุบัติเหตุระหว่างการขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปให้ลูกค้า**
  การจำหน่ายน้ำมันให้ลูกค้าทั้งประเภทอุตสาหกรรม ขายส่ง และขายปลีกผ่านสถานีบริการ ส่วนใหญ่ขนส่งจากคลังน้ำมันโดยทางรถยนต์ ซึ่ง ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ว่าจ้างผู้รับเหมาจำนวน 16 ราย ขนส่งน้ำมันให้ลูกค้าโดยเป็นสัญญาจ้างเหมาระยะยาว บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะทำงานจัดจ้างผู้รับเหมาขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง

เพื่อพิจารณาคุณสมบัติของผู้รับเหมาดังกล่าว จากความพร้อมในการดำเนินงาน การบริหารจัดการ ประสบการณ์ มาตรฐานความปลอดภัย สภาพรถและถัง ให้ได้มาตรฐานระดับสากล รวมทั้งกำหนดให้ผู้รับเหมาต้องปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อให้การขนส่งเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและปลอดภัย นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้จัดซ้อมแผนฉุกเฉินร่วมกับผู้รับเหมาขนส่งทุกราย เพื่อรับมือกรณีเกิดอุบัติเหตุระหว่างการขนส่ง

ในกรณีที่เกิดอุบัติเหตุระหว่างการขนส่งในเที่ยวใดก็ตาม จนอาจส่งผลกระทบต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ หรืออาจสร้างความเสียหายให้ประชาชน ชุมชน และสาธารณสมบัติ บริษัทฯ มีเงื่อนไขในสัญญาจ้างที่สามารถเรียกค่าเสียหายต่อผู้ขนส่งได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีระบบติดตามตำแหน่งรถบรรทุกขนส่งน้ำมันจำนวนหนึ่งผ่านระบบดาวเทียม หรือ Global Positioning System (GPS) เพื่อควบคุมและตรวจสอบการขนส่งน้ำมัน และมีช่องทางการขนส่งน้ำมันผ่านทางท่อจากโรงกลั่นไปยังคลังน้ำมันบางปะอิน ซึ่งถือเป็นอีกทางเลือกหนึ่งที่จะช่วยลดปริมาณการขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปทางรถยนต์ เพื่อลดโอกาสการเกิดอุบัติเหตุได้

3.2 ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุของท่อขนส่งน้ำมัน ของบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

บริษัทฯ ทำการขนส่งน้ำมันประมาณ ร้อยละ 40 ของปริมาณการผลิตรวม ผ่านท่อส่งน้ำมัน ของบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด หรือ บริษัท FPT โดยมีจุดเริ่มต้นที่โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ มีแนวท่อเลียบพื้นที่ทางรถไฟไปยังคลังน้ำมันที่ท่าอากาศยานดอนเมือง และต่อไปสิ้นสุดที่คลังน้ำมันของบริษัทฯ ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เป็นระยะทางรวม 69 กิโลเมตร แม้ว่าท่อขนส่งจะได้รับการออกแบบให้มีความยืดหยุ่นและรองรับแรงสั่นสะเทือนได้ แต่อาจได้รับผลกระทบจากการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคต่างๆ ซึ่งทำให้ท่อเกิดความเสียหายและมีรอยรั่ว จนทำให้ไม่สามารถขนส่งน้ำมันผ่านทางท่อได้ในระยะเวลาหนึ่ง ดังนั้น จึงอาจกระทบต่อการจำหน่ายน้ำมันให้ลูกค้าของบริษัทฯ ผ่านสถานีบริการน้ำมันในภาคกลาง ภาคเหนือ และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

บริษัท FPT มีการดูแลรักษาระบบขนส่งทางท่ออย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งติดตั้งระบบตรวจสอบสภาพของท่อขนส่งเป็นระยะๆ (SCADA System) หากเกิดปัญหาก็สามารถจัดส่งเจ้าหน้าที่เข้าไปซ่อมแซมได้โดยทันที นอกจากนี้ บริษัทฯ มีปริมาณน้ำมันสำรองที่คลังน้ำมันบางปะอิน ที่เพียงพอกับการจำหน่ายได้ประมาณ 10 วัน ในกรณีที่มีน้ำมันไม่พอจำหน่ายและไม่สามารถขนส่งน้ำมันทางท่อมาที่คลังบางปะอินได้ทัน บริษัทฯ สามารถจัดส่งน้ำมันจากคลังน้ำมันแห่งอื่นของบริษัทฯ รวมทั้งประสานกับบริษัทน้ำมันอื่น เพื่อใช้คลังร่วมกัน หรือขอยืมน้ำมันชั่วคราวกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้จัดการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินร่วมระหว่างคลังน้ำมันบางจาก ศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และคลังน้ำมันของบริษัท FPT อย่างสม่ำเสมอ เพื่อฝึกซ้อมการประสานงานรองรับกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน และเป็นการสร้างความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ และบริษัท FPT ในการเตรียมความพร้อมของอุปกรณ์ด้วย

4. ความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน

บริษัทฯ ได้ดำเนินการก่อสร้างโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันแล้วเสร็จ และได้เริ่มผลิตเชิงพาณิชย์แล้วในปี 2552 โดยปัจจุบันกระบวนการผลิตของบริษัทฯ ได้เปลี่ยนจากโรงกลั่นแบบ Hydro Skimming Refinery เป็น Complex Refinery สามารถกลั่นน้ำมันดิบให้เป็นผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่มีมูลค่าสูงตามเป้าหมาย ได้แก่ น้ำมันดีเซลและน้ำมันเบนซิน ได้ในปริมาณที่เพิ่มขึ้นสอดคล้องกับความต้องการใช้ในประเทศ ลดปริมาณการผลิตน้ำมันเตา ซึ่งมีแนวโน้มความต้องการลดลงอย่างต่อเนื่อง และส่งผลดีต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในระยะยาว

แม้ว่าการดำเนินการก่อสร้างโครงการฯ จะเสร็จสมบูรณ์ และสามารถดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ได้แล้ว บริษัทฯ ยังได้จัดทำแผนจัดการความเสี่ยงในประเด็นต่างๆ ดังนี้

4.1 ความเสี่ยงจากการไม่มีตลาดรองรับผลผลิตน้ำมันส่วนเพิ่มจากโครงการฯ

ภายหลังการดำเนินโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน โรงกลั่นของบริษัทฯ จะสามารถกลั่นน้ำมันสำเร็จรูปมูลค่าสูง เช่น น้ำมันดีเซล และน้ำมันเบนซิน ได้เพิ่มขึ้นประมาณ 135 ล้านลิตรต่อเดือน ในกรณีที่กลั่นน้ำมันดิบ 100,000 บาร์เรลต่อวัน (อาจมีการเปลี่ยนแปลง ขึ้นอยู่กับการปรับสัดส่วนผลิตภัณฑ์ ตามความต้องการของผู้บริโภค) ดังนั้น หากบริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาตลาดเพื่อรองรับผลผลิตน้ำมันส่วนเพิ่มได้ ก็จะทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถได้รับผลตอบแทนสูงสุดจากการดำเนินโครงการฯ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ คาดว่าในอนาคตจะมีตลาดรองรับผลผลิตส่วนเพิ่มจากโครงการฯ ถึงแม้ว่าความต้องการน้ำมันของโลกจะลดต่ำลงจากวิกฤตเศรษฐกิจโลกในขณะนี้ แต่ในปัจจุบันแนวโน้มความต้องการบริโภคน้ำมันในประเทศยังสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งขณะนี้ยังไม่มีผู้ประกอบการน้ำมันในประเทศรายใดประกาศก่อสร้างโรงกลั่นใหม่ เพื่อเพิ่มกำลังการกลั่นอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังมีการทำสัญญาระยะยาวในการขายน้ำมันสำเร็จรูปประมาณร้อยละ 30 ของน้ำมันเบนซินและน้ำมันดีเซลที่ผลิตได้ให้แก่ ปตท. เพื่อช่วยลดความเสี่ยงจากการไม่มีตลาดรองรับผลผลิตน้ำมันส่วนเพิ่มดังกล่าว อีกทั้งยังมีการจัดจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปส่วนใหญ่ผ่านช่องทางการจำหน่ายของบริษัทฯ ทั้งตลาดค้าปลีกผ่านสถานีบริการ และตลาดอุตสาหกรรม รวมถึงการจำหน่ายให้ผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่และปานกลางที่ไม่มีโรงกลั่น เพื่อนำไปจำหน่ายต่อให้แก่ผู้บริโภคอีกทอดหนึ่ง

4.2 ความเสี่ยงจากการเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต ระหว่างผู้ถือหุ้นรายย่อยของบริษัทฯ และ ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

ในการลงทุนโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดหาเงินทุน ทั้งจากการออกและเสนอขายหลักทรัพย์เพิ่มทุน รวมถึงการจัดหาเงินกู้จากธนาคารพาณิชย์ในประเทศ โดยในส่วนของการเสนอขายหลักทรัพย์เพิ่มทุน ส่วนหนึ่งบริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญและหุ้นกู้แปลงสภาพให้แก่ ปตท. ซึ่งจะทำให้ ปตท. ถือหุ้นในบริษัทฯ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 30 ส่งผลให้ ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่สุด ซึ่งในบางสถานการณ์ ผลประโยชน์ของปตท. หรือบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับปตท. อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อยของบริษัทฯ โดย ปตท. มีสิทธิ์ในการไม่ออกเสียง หรือออกเสียงคัดค้าน (Negative Control) จนอาจมีผลกระทบต่อมติสำคัญในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ

บริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีแนวทางการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างบริษัทฯ และ ปตท. ดังนี้

- บริษัทฯ และ ปตท. มีนโยบายการบริหารจัดการที่โปร่งใส และมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อย อีกทั้งยังมีการกำหนดโครงสร้างการจัดการที่มีการถ่วงดุล ในสัดส่วนที่เหมาะสม ตามแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดี
- สถานีบริการน้ำมันมีลักษณะเป็นการแข่งขันเสรี มีหลักเกณฑ์กำหนดราคาขายชัดเจนตามกลไกราคาตลาด ประกอบกับจะต้องมีการลงทุนกับผู้ร่วมค้าและผู้ประกอบการ ซึ่งมีสัญญากำหนดเงื่อนไขชัดเจน ดังนั้น การแทรกแซงจะไม่สามารถกระทำได้
- บริษัทฯ เชื่อมั่นว่า รัฐบาลในฐานะผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และ ปตท. และในฐานะผู้มีบทบาทในการกำหนดนโยบายพลังงานของประเทศ จะดำเนินนโยบายที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อประชาชนโดยรวม โดยไม่ก่อให้เกิดความเสียหายทั้งต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นของ ปตท. ซึ่งล้วนเป็นบริษัทน้ำมันของคนไทย

5. ความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจใหม่

จากวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ที่มุ่งสร้างสรรค์ธุรกิจพลังงานอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญในการลงทุนในธุรกิจที่ต่อเนื่องจากธุรกิจในปัจจุบัน เพื่อสร้างความยั่งยืนขององค์กร เช่น การลงทุนในโรงงานผลิตไบโอดีเซลที่อำเภอบางปะอิน เป็นต้น ดังนั้น ในการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในธุรกิจใหม่ทุกโครงการ จะมีการวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงที่จะกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ของโครงการ มีการประเมินระดับความรุนแรงของแต่ละปัจจัยเสี่ยง การจัดทำแผนจัดการความเสี่ยง เพื่อกำจัดหรือลดผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงนั้นๆ รวมถึงการติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินการตามแผนจัดการความเสี่ยง นั้นๆ ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการลงทุนในธุรกิจใหม่ใดๆ ธุรกิจนั้นจะสามารถดำเนินงานและบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้

นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้จัดทำแผนบริหารภาวะวิกฤต (Crisis Management Plan) ซึ่งพิจารณาจากสภาพแวดล้อมทั้งปัจจุบันและอนาคต เพื่อใช้เป็นแนวทางในการควบคุมเหตุการณ์ฉุกเฉินที่เกิดขึ้น และให้ฟื้นตัวกลับเข้าสู่ภาวะปกติโดยเร็วที่สุดหลังเกิดภาวะวิกฤต ซึ่งประกอบด้วยแผนบรรเทาผลกระทบต่อทรัพย์สิน คน และสิ่งแวดล้อม แผนแก้ไขปัญหาที่กระทบต่อธุรกิจ เพื่อไม่ให้ธุรกิจต้องหยุดชะงัก และแผนจัดการเกี่ยวกับสื่อ เพื่อป้องกันหรือลดผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ โดยได้จัดทำแผนบริหารภาวะวิกฤตเพื่อบรรเทาผลกระทบในกรณีต่างๆ เช่น

- กรณีเกิดเหตุร้องเรียนไปยังสื่ออย่างกว้างขวางเกี่ยวกับคุณภาพผลิตภัณฑ์
  แนวทางในการปฏิบัติงานเพื่อแก้ไขปัญหา ให้ผู้ร้องเรียนหรือบรรเทาผลกระทบที่เกิดขึ้นจากข้อร้องเรียนไปยังสื่อเกี่ยวกับคุณภาพผลิตภัณฑ์ และแก้ไขข้อมูลการเผยแพร่ผ่านสื่อ เพื่อควบคุมและแก้ไขผลกระทบต่อชื่อเสียง ความเชื่อมั่น เนื่องจากการร้องเรียนของผู้บริโภค ครอบคลุมเหตุร้องเรียนที่กระทบต่อชื่อเสียงในด้านคุณภาพผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ไปยังสื่อทุกประเภท เช่น วิทยุ หนังสือพิมพ์ คอลัมน์นิตยสาร โทรทัศน์ เว็บไซต์ ซึ่งคาดว่ามีผลกระทบต่อชื่อเสียง ธุรกิจ และสร้างความเสียหายโดยตรงต่อบริษัทฯ
- กรณีเกิดเหตุขู่วินาศกรรมโรงกลั่นหรือคลังน้ำมัน
  แนวทางในการควบคุมเหตุวินาศกรรมที่เกิดขึ้น ซึ่งเป็นการป้องกันอันตราย เพื่อไม่ให้มีผลกระทบต่อพนักงานหรือบุคคลอื่นที่ปฏิบัติงานในพื้นที่โรงกลั่น หรือเขตพื้นที่ติดต่อรอบข้าง และความเสียหายต่อทรัพย์สินให้น้อยที่สุด ตลอดจนใช้เป็นแนวทางในการฝึกซ้อมสำหรับบุคคลที่เกี่ยวข้อง ให้เกิดความชำนาญตามหน้าที่ที่รับผิดชอบ ครอบคลุมพื้นที่โรงกลั่นน้ำมันฯ ทั้งหมด เขตปฏิบัติการของคลังน้ำมันของบริษัทฯ ทั่วประเทศ และ/หรือพื้นที่ใกล้เคียงและมีแนวโน้มที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทฯ

- กรณีเกิดเหตุเพลิงไหม้ที่สำนักงานใหญ่
  แนวทางในการระงับเหตุกรณีเกิดเพลิงไหม้อาคารสำนักงาน อันจะทำให้การปฏิบัติงานดำเนินไปด้วยความรวดเร็ว ถูกต้อง และปลอดภัย ซึ่งจะเป็นการป้องกันและบรรเทาผลกระทบและอันตราย ที่จะเกิดกับบุคคล ความเสียหายต่อทรัพย์สิน สิ่งแวดล้อม รวมทั้งธุรกิจของบริษัทฯ
- กรณีพนักงานไม่สามารถมาทำงานได้เนื่องจากเกิดโรคระบาดรุนแรง
  แนวทางในกรณีที่พนักงานไม่สามารถมาทำงานได้เนื่องจากเกิดโรคระบาดรุนแรง หรือมีพนักงานป่วยจากโรคระบาดรุนแรงจนไม่สามารถมาทำงานได้ตามปกติ
- กรณีเกิดการรั่วไหลของสารเคมี ก๊าซ หรือไฟไหม้บริเวณโรงกลั่นน้ำมัน ช่วงการทดลองเดินเครื่องโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน
  แนวทางปฏิบัติในการระงับเหตุฉุกเฉินกรณีเกิดการรั่วไหลของสารเคมี ก๊าซ หรือไฟไหม้บริเวณโรงกลั่นน้ำมัน ช่วงการทดลองเดินเครื่องโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน ซึ่งจะเป็นการป้องกันและบรรเทาผลกระทบและอันตราย ที่จะเกิดกับบุคคล ความเสียหายต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งธุรกิจของบริษัทฯ
- กรณีเกิดน้ำท่วมฉับพลันบริเวณโรงกลั่นน้ำมันและคลังน้ำมันบางปะอิน
  แนวทางในการจัดการกับสถานการณ์น้ำท่วมฉับพลันบริเวณโรงกลั่นน้ำมันและคลังน้ำมันบางปะอิน ซึ่งจะเป็นการป้องกันและบรรเทาผลกระทบและอันตราย ที่จะเกิดความเสียหายต่อทรัพย์สิน สิ่งแวดล้อม และบริษัทฯ ให้น้อยที่สุด
- กรณีเกิดแผ่นดินไหวบริเวณโรงกลั่นน้ำมัน
  แนวทางปฏิบัติในการจัดการสถานการณ์เนื่องจากความรุนแรงจากการเกิดแผ่นดินไหว ซึ่งเป็นการป้องกันความเสียหายที่จะเกิดขึ้นกับโรงกลั่น เช่น ความแข็งแรงของโครงสร้างและอุปกรณ์ รวมทั้งการลดผลกระทบต่อทรัพย์สินและบุคคล เช่น การดับเพลิง การอพยพผู้คน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ติดตามการจัดทำแผนบริหารภาวะวิกฤตและทบทวนแผนให้เป็นปัจจุบัน โดยพิจารณาประเด็นต่างๆ เช่น สถานการณ์และสิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง ผู้รับผิดชอบและบทบาทหน้าที่ ขั้นตอนการดำเนินงาน รวมถึงความทันสมัยของข้อมูล และดูแลให้มีการซักซ้อมแผนฉุกเฉินเป็นประจำทุกปี ร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกโรงกลั่นน้ำมันและคลังน้ำมันบางปะอิน อย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เข้าร่วมเป็นกรรมการในคณะกรรมการเตรียมความพร้อมด้านเชื้อเพลิงและพลังงาน ของกระทรวงพลังงาน รวมถึงเข้าร่วมในคณะอนุกรรมการปฏิบัติการที่เกี่ยวข้องด้านต่างๆ เช่น การป้องกันและแก้ไขปัญหาขาดแคลนน้ำมันเชื้อเพลิง เชื้อเพลิงชีวภาพ เป็นต้น โดยบริษัทฯ ได้จัดทำแผนเตรียมพร้อมด้านน้ำมันเชื้อเพลิงที่บูรณาการกับแผนของกระทรวงพลังงาน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนป้องกันฝ่ายพลเรือน ภายใต้แผนการเตรียมพร้อมแห่งชาติ

รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ตามที่คณะกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาล โดยมี นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ เป็นประธานกรรมการ ดร.ทวารัฐ สูตะบุตร และ ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล เป็นกรรมการ และต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน) ครั้งที่ 7/2552 ได้มีมติแต่งตั้งนายธนา พุฒรังษี และนายสุรงค์ บูลกุล เป็นกรรมการเพิ่มเติมในคณะกรรมการบรรษัทภิบาล ทั้งนี้ ในระหว่างปี นายสุรงค์ บูลกุล ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทฯ เป็นผลให้การเป็นกรรมการบรรษัทภิบาลของ นายสุรงค์ บูลกุล สิ้นสุดไปด้วย

ในปี 2552 คณะกรรมการบรรษัทภิบาล มีการประชุมร่วมกับผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำ รวม 3 ครั้ง เพื่อพิจารณาทบทวนนโยบาย แผนงานการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดี และติดตามความก้าวหน้าในการกำกับดูแลให้บริษัทฯ ดำเนินงานภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปใช้เป็นหลักในการปฏิบัติงานประจำวัน อันนำไปสู่การเป็นวัฒนธรรมองค์กร เพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน โดยสามารถสรุปประเด็นและสาระสำคัญได้ดังนี้

1. **ปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ครั้งที่ 5)** เพื่อยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยได้เพิ่มเติมนโยบายการประชุมร่วมกันของคณะกรรมการอิสระ และนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน เพื่อให้การตัดสินใจเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันเป็นไปด้วยความโปร่งใส ปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อันจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

2. **ด้านการปรับปรุงสิทธิของผู้ถือหุ้น**
   - ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปี 2552 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมเร็วขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา เป็นวันที่ 9 เมษายน 2552 เพื่อมิให้วันเวลาซ้อนกับบริษัทจดทะเบียนส่วนใหญ่ ส่งผลให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสในการเข้าร่วมประชุมได้มากขึ้น ทำให้ในปีนี้มีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะมาร่วมลงทะเบียนประชุมผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้นจากปีก่อน
   - ใช้เกณฑ์วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2552 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น ให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณาเอกสารเชิญประชุม หรือข้อมูลก่อนเข้าร่วมประชุมมากขึ้น

3. **ด้านการปรับปรุงการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส**
   - เพิ่มเติมข้อมูลสัดส่วนของปริมาณการกลั่นเทียบกับทั้งอุตสาหกรรมในรายงานประจำปี และโครงสร้างของกลุ่มธุรกิจบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อความโปร่งใส
   - จัดแถลงผลการประกอบการของบริษัทฯ ต่อนักวิเคราะห์และนักลงทุน ในงาน Opportunity Day ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และงาน Analyst Meeting Day ของบริษัทฯ ทุกไตรมาส รวมทั้งนำเสนอข้อมูลที่เกี่ยวข้องผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และจัดให้มีหลายช่องทางสำหรับติดต่อสื่อสารกับนักลงทุน ไม่ว่าจะเป็นการสมัครรับข่าวสารทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ หรือการสื่อสารกับผู้บริหารโดยตรง ผ่านช่องทางนักลงทุนสัมพันธ์ เป็นต้น
   - เข้าร่วมเปิดบูธนิทรรศการธุรกิจของบริษัทฯ ในงาน Money Expo 2009 ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และพบปะกับนักลงทุนและผู้ถือหุ้น ที่ประเทศสิงคโปร์และฮ่องกง ในงาน ASEAN Corporate Day จัดโดย BNP Paribas Securities Asia และบริษัทหลักทรัพย์ ธนชาต จำกัด (มหาชน)

4. การพัฒนาบทบาทและหน้าที่ของกรรมการ

- สนับสนุนการฝึกอบรม เพื่อเพิ่มความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานของกรรมการ
- จัดให้มีการบรรยายเรื่อง Fraud Risk and Whistleblower Program โดยวิทยากรจาก Price Waterhouse Coopers เพื่อให้คณะกรรมการได้ตระหนักถึงสถานการณ์ปัจจุบันของการทุจริตในองค์กรธุรกิจไทยและสากล รวมทั้งทราบถึงแนวทางการตัดสินใจและการดำเนินการ กรณีที่มีการทุจริตเกิดขึ้นในองค์กร
- จัดให้มีการประชุมร่วมกันของคณะกรรมการอิสระ เพื่อให้กรรมการอิสระได้มีโอกาสอภิปรายเกี่ยวกับประสิทธิภาพและความเป็นอิสระในการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- จัดให้มีการศึกษาดูงานเกี่ยวกับพลังงานคลื่นและพลังงานลม

5. จัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์ เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- จัดให้มีการอบรมเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในหลักสูตรปฐมนิเทศพนักงานใหม่อย่างต่อเนื่อง และจัดให้มีการอบรมเรื่อง การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยวิทยากรจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) มาถ่ายทอดความรู้ให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน
- ตอกย้ำเพื่อสร้างจิตสำนึก เรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อพึงปฏิบัติที่ดีของพนักงาน ผ่านช่องทางสื่อสารต่างๆ ของบริษัทฯ เช่น รายการ "CG น่ารู้" ผ่านเสียงตามสาย หรือบอร์ดนิทรรศการการดำเนินงาน และรางวัลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- จัดกิจกรรม "CG Day ประจำปี 2552: CG DNA" โดยมีการแสดงนิทรรศการและการแสดงของพนักงาน เพื่อตอกย้ำและเสริมสร้างความเข้าใจแก่พนักงาน เกี่ยวกับนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน รวมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรณีการขัดผลประโยชน์ทางธุรกิจของพนักงาน

6. การมีส่วนร่วมเผยแพร่หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสู่สาธารณะ

กรรมการและผู้บริหารได้รับเชิญเป็นวิทยากรในการถ่ายทอดนโยบายและประสบการณ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้แก่บริษัทและองค์กรที่สนใจ ในโอกาสต่างๆ เช่น

- การบรรยายเรื่อง "CG Sharing: องค์กรกับการเติบโตอย่างยั่งยืน" จัดโดยสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- การเสวนาผู้บริหารเรื่อง "CG: โอกาสหรืออุปสรรคของ GC" ในงาน PTT Group CG Day 2009 "CG to GC: from Good to Great" รวมทั้งได้เข้าร่วมประกวดจัดบอร์ดนิทรรศการและการนำเสนอเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้รับรางวัลชนะเลิศ และรางวัล Popular Vote จัดโดยกลุ่มบริษัท ปตท.

และตลอดปี 2552 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังได้ให้การต้อนรับหน่วยงานทั้งจากภาครัฐและเอกชน รวมถึงสถาบันการศึกษาหลายแห่งในการเข้าเยี่ยมชมกิจการ แลกเปลี่ยนประสบการณ์ และศึกษาดูงานในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

ผลจากการที่บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ทำให้ในปีนี้ บริษัทฯ ได้รับรางวัล SET Awards ถึง 3 ประเภทรางวัล คือ รางวัลรายงานบรรษัทภิบาลดีเด่น (Top Corporate Governance Report Awards) เป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน รางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้าน CSR (Corporate Social Responsibilities Awards) เป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน และรางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (IR Excellence Awards) เป็นปีที่ 2 ซึ่งจัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และวารสารการเงินธนาคาร

(นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ)
ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2552 บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจภายใต้วิสัยทัศน์ใหม่ ที่บริษัทฯ ได้ปรับปรุงในปีที่ผ่านมาคือ "Greenergy Excellence" หรือ "มุ่งสร้างสรรค์ธุรกิจพลังงานอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน" ตามค่านิยม (Value) ที่ได้ให้พนักงานยึดถือและปฏิบัติตาม เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ คือ

B eyond Expectation : มุ่งความเป็นเลิศ
C ontinuing Development : สร้างสรรค์ไม่หยุดนิ่ง
P ursuing Sustainability : คำนึงถึงความยั่งยืน

ทั้งนี้ ในการสร้างสรรค์ธุรกิจพลังงานอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (PQI) และโครงการนำก๊าซธรรมชาติมาเป็นเชื้อเพลิงในกระบวนการผลิต อันเป็นการลดมลพิษและก๊าซเรือนกระจก รวมถึงการพัฒนาธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวกับพลังงานทดแทน คือการตั้งศูนย์ผลิตไบโอดีเซล ที่บางปะอิน อย่างไรก็ดี ในการพัฒนาอย่างยั่งยืนนั้น บริษัทฯ จะต้องดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ ควบคู่ไปกับการมุ่งสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งมีจิตสำนึกในการรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งบริษัทฯ ได้ยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติมานับตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัทฯ ด้วยวัฒนธรรมบริษัทฯ ที่ว่า **"พัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน ไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม"** และที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้มุ่งสร้างความรู้ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีแก่พนักงาน และกระตุ้นสร้างจิตสำนึกในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปใช้ในการทำงานประจำวัน จนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร ที่สอดคล้องกับวัฒนธรรมพนักงานที่ว่า **"เป็นคนดี มีความรู้ เป็นประโยชน์ต่อผู้อื่น"** โดยที่กรรมการและผู้บริหารดำรงตนเป็นแบบอย่างที่ดีให้แก่พนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันเป็นข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ซึ่งเป็นผลมาจากการประชุมเชิงปฏิบัติการ ที่พนักงานได้มีส่วนร่วมคิด ร่วมกำหนด รวมไปถึงการจัดให้มีกิจกรรมส่งเสริมประชาสัมพันธ์วัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในบริษัทฯ มาอย่างต่อเนื่อง

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการส่งเสริมวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และตอกย้ำเพื่อสร้างจิตสำนึกให้พนักงานปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันเป็นการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้ทัดเทียมกับมาตรฐานสากล เพื่อก้าวไปสู่ความเป็นเลิศอย่างยั่งยืน อีกทั้ง บริษัทฯ ยังคงมีส่วนร่วมเผยแพร่หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสู่สาธารณะ **ทำให้ในปีนี้บริษัทฯ ยังคงได้รับรางวัลและการยอมรับในระดับประเทศ โดยได้รับรางวัล SET Awards ถึง 3 ประเภทรางวัล คือ รางวัลรายงานบรรษัทภิบาลดีเด่น (Top Corporate Governance Report Awards) ซึ่งเป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน รางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้าน CSR (Corporate Social Responsibilities Awards) เป็นปีที่ 3 ติดต่อกันนับตั้งแต่มีการมอบรางวัลประเภทนี้ และรางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (IR Excellence Awards) เป็นปีที่ 2 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และวารสารการเงินธนาคาร นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้รับรางวัลจากโครงการประกาศเกียรติคุณ "คณะกรรมการแห่งปี 2551/52" (Board of the Year Awards 2008/09) จำนวน 3 รางวัล คือ "รางวัลคณะกรรมการแห่งปี-ดีเลิศ" ต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 3 "รางวัลคณะกรรมการตรวจสอบแห่งปี" และ "รางวัลเกียรติคุณพิเศษสำหรับคณะกรรมการบริษัทที่มีผลงานดีต่อเนื่อง"** ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สมาคมธนาคารไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสภาธุรกิจตลาดทุนไทย อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้รับการประเมินจากผลสำรวจรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2552 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยมีคะแนนในทุกหมวดอยู่ในเกณฑ์ "ดีเลิศ" และได้รับคะแนนเฉลี่ยทุกหมวดสูงสุด เมื่อเทียบกับคะแนนเฉลี่ยของบริษัทที่ทำการสำรวจทั้งหมดจำนวน 290 บริษัท

จนถึงปัจจุบันนี้ บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีสืบต่อไป เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ โดยยังคงมีเป้าหมายที่จะพัฒนามาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ไปสู่มาตรฐานสากลตามเจตนารมณ์ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลแห่งชาติ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ที่ต้องการจะยกระดับความน่าเชื่อถือของตลาดทุนไทยให้เป็นที่ยอมรับ และสามารถแข่งขันได้ในระดับสากล อันจะส่งผลดีต่อประเทศชาติต่อไป

1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการจัดทำ "นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี" อันเป็นข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อใช้เป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ให้ยึดถือปฏิบัติร่วมกัน เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่ตั้งไว้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2546 ซึ่งตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้ระบุถึงบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีหน้าที่ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีความชัดเจน สมบูรณ์ยิ่งขึ้น และสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เป็นปัจจุบัน ซึ่งในปี 2552 **บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นครั้งที่ 5 เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในปัจจุบัน และเป็นไปตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยได้บรรจุนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และแบบฟอร์มการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน รวมทั้งได้มีการปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมในหมวดคณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการ ฝ่ายบริหาร และระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง และได้มีการปรับแก้วิสัยทัศน์ รวมถึงบรรจุค่านิยม (Value Statement) และพันธกิจ (Business Mission) เข้าไว้ด้วย ตลอดจนการบรรจุคู่มือการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 2** เพื่อให้มีมาตรฐานเป็นสากลมากยิ่งขึ้น พร้อมทั้งได้มีการสื่อสารนโยบายดังกล่าวไปยังพนักงาน ผ่านช่องทางต่างๆ ของบริษัทฯ รวมถึงการสื่อสารไปยังผู้ถือหุ้น ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียอื่นของบริษัทฯ ถึงความยึดมั่นของคณะกรรมการบริษัทฯ ในการกำกับดูแลกิจการ บนพื้นฐานหลัก 6 ประการ ได้แก่

1. รับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำ (Accountability)
2. สำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ (Responsibility)
3. โปร่งใส เปิดเผยข้อมูล และตรวจสอบได้ (Transparency)
4. ปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment)
5. มีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว (Vision to Create Long Term Value)
6. มีคุณธรรมและจริยธรรม (Ethics)

นอกจากการสื่อสารนโยบายดังกล่าวแล้ว บริษัทฯ ยังคงจัดให้มีการอบรมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในหลักสูตรปฐมนิเทศพนักงานใหม่ของบริษัทฯ มาอย่างต่อเนื่อง และในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ก็ได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจให้แก่พนักงาน อีกทั้งเสริมสร้างจิตสำนึกการกำกับดูแลกิจการที่ดี จนกลายเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร เช่น การจัดรายการ "CG น่ารู้" ผ่านเสียงตามสาย การจัดบอร์ดนิทรรศการการดำเนินงานและรางวัลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การจัดกิจกรรม "CG Day ประจำปี 2552: CG DNA" โดยมีการแสดงนิทรรศการและการแสดงของพนักงาน "ผู้ใหญ่ลีกับนางมา" ซึ่งกิจกรรมนี้ได้จัดติดต่อกันมาเป็นปีที่ 5 เพื่อตอกย้ำและเสริมสร้างความเข้าใจแก่พนักงาน เกี่ยวกับนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน รวมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรณีการขัดผลประโยชน์ทางธุรกิจของพนักงาน ควบคู่ไปกับการเสวนา โดยคุณศรัณยา จินดาวณิค

ผู้อำนวยการฝ่ายจดทะเบียนหลักทรัพย์ และ คุณสาริกา อภิวรรธกกุล ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายจดทะเบียนหลักทรัพย์ วิทยากรจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เชิญบริษัทจดทะเบียนอื่นเข้าร่วมสังเกตการณ์ในงาน CG Day ของบริษัทฯ เพื่อเป็นการเผยแพร่แบบอย่างการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ สู่สาธารณะ และเป็นการช่วยยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนไทย โดยในปีนี้มีบริษัทจดทะเบียนเข้าร่วมสังเกตการณ์จำนวนทั้งสิ้น 7 บริษัท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อน

2. สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกคนในฐานะที่เป็นเจ้าของบริษัทฯ โดยการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทฯ มาทำหน้าที่บริหารจัดการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ แทนผู้ถือหุ้น อีกทั้งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิขั้นพื้นฐานของตนอย่างต่อเนื่อง ทั้งยังไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิด หรือลิดรอนสิทธิผู้ถือหุ้น

ในปี 2552 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันพฤหัสบดีที่ 9 เมษายน 2552 ซึ่งเร็วขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา เพื่อมิให้วันเวลาซ้อนกับบริษัทจดทะเบียนส่วนใหญ่ โดยจัด ณ สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ในแหล่งที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางไปมาได้อย่างสะดวก อีกทั้งในปีนี้ มีการใช้เกณฑ์วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) เป็นครั้งแรกในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น อันเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น ให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณาเอกสารเชิญประชุมหรือข้อมูลก่อนเข้าร่วมประชุมมากขึ้น **และในการจัดประชุมดังกล่าว บริษัทฯ ได้แจ้งกำหนดการประชุมให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบล่วงหน้าประมาณ 2 เดือนก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนตารางเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้ และได้เผยแพร่เอกสารเชิญประชุมพร้อมด้วยระเบียบวาระ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลทั้งหมด เพื่อประกอบการตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าถึง 36 วัน ก่อนที่จะจัดส่งเอกสารเชิญประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าเป็นเวลา 24 วันก่อนวันประชุม ซึ่งเกินกว่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนดไว้** โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบ พร้อมแนบรายงานประจำปี และหนังสือมอบฉันทะ ซึ่งประกอบด้วยคำชี้แจงรายละเอียดของเอกสารที่ต้องใช้ประกอบการมอบฉันทะ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการลงคะแนน อีกทั้งยังจัดให้มีหมายเลขโทรศัพท์ติดต่อ เพื่อสอบถามรายละเอียดในกรณีมีข้อสงสัยเพิ่มเติม นอกจากนั้นบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่ต้องการให้บริษัทฯ ชี้แจงในประเด็นของระเบียบวาระที่นำเสนอของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 เป็นการล่วงหน้า โดยบริษัทฯ ได้จัดทำหลักเกณฑ์และวิธีการต่างๆ เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบ ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

ในวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น ดังนี้

- จัดเตรียมสถานที่สำหรับจอดรถไว้อย่างเพียงพอ และกรณีที่ผู้ถือหุ้นที่ไม่มีรถส่วนตัว ทางบริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกโดยจัดรถรับส่งไว้รองรับ ณ สถานีรถไฟฟ้าอ่อนนุช และปากซอยสุขุมวิท 64
- อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียง ด้วยการใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียน และนับคะแนนเสียง และจัดให้มีอากรแสตมป์ไว้บริการโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย ในกรณีที่มอบฉันทะมา พร้อมทั้งจัดทำสติกเกอร์ติดเสื้อสำหรับผู้ถือหุ้นที่ลงทะเบียนแล้ว เพื่อความสะดวกในการเข้าออกที่ประชุม โดยไม่ต้องเสียเวลาในการตรวจเอกสารใหม่
- มีการใช้โปรแกรมการจัดประชุมผู้ถือหุ้น (e-voting) ของบริษัทฯ ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) ในการลงทะเบียนและการนับคะแนน เพื่อให้มีประสิทธิภาพและโปร่งใส
- จัดกิจกรรมการเยี่ยมชมโรงกลั่นในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นสำหรับผู้ถือหุ้นที่สนใจ ตลอดจนจัดให้มีบอร์ดนิทรรศการแสดงความก้าวหน้าในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ เพื่อเป็นช่องทางเพิ่มเติมให้ผู้ถือหุ้นได้รับรู้ข้อมูล และเข้าใจการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มากยิ่งขึ้น

สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ หลังการประชุม บริษัทฯ ได้จัดทำวีดิทัศน์บรรยากาศการประชุม เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถรับทราบรายละเอียดข้อมูลการประชุม นอกเหนือจากรายงานการประชุมที่ได้เผยแพร่ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายในเรื่องสิทธิของผู้ถือหุ้น ระบุไว้ในคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

สิทธิของผู้ถือหุ้น

1. คณะกรรมการตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลและคุ้มครองให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิพื้นฐาน อันได้แก่
   - สิทธิรับใบหุ้นและสิทธิการโอน และได้รับสารสนเทศที่เพียงพอ ทันเวลา และในรูปแบบที่เหมาะสมในการตัดสินใจที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ และตนเอง
   - สิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ รวมถึงสิทธิในการมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทน หากผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ และสิทธิของผู้ถือหุ้นในการให้ความเห็นชอบแก่คณะกรรมการบริษัทฯ
   - สิทธิเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ และให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีอิสระ
   - สิทธิในส่วนแบ่งกำไร โดยในปีนี้บริษัทฯ ได้มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตรา 1 บาทต่อหุ้น
2. ผู้ถือหุ้นจะได้รับหนังสือเชิญประชุมและสารสนเทศเกี่ยวกับสถานที่ เวลา วาระ ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องพิจารณา โดยบริษัทฯ จะจัดสถานที่และเวลาที่เหมาะสม โดยจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นและนายทะเบียนทราบไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนการประชุม และโฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ 3 วันติดต่อกัน และไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุม รวมถึงเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวล่วงหน้าไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนจัดส่งเอกสาร
3. ในวาระเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยให้ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
4. ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายและภายใต้ข้อบังคับของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นสามารถขอให้คณะกรรมการบริษัทฯ เพิ่มเรื่องในวาระการประชุม และสามารถตั้งคำถาม ขอคำอธิบาย และแสดงความเห็นของตนได้อย่างเหมาะสม
5. ประธานกรรมการ กรรมการ และผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง มีความรับผิดชอบในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตอบคำถามแก่ผู้ถือหุ้น
6. หลังการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงสารสนเทศเกี่ยวกับผลการพิจารณา และผลของการลงคะแนนเสียง

ในปีนี้ บริษัทฯ ได้เชิญให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้จัดทำหลักเกณฑ์และวิธีการ เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบ ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ตั้งแต่เดือนตุลาคม-ธันวาคม 2551 และคณะกรรมการบริษัทฯ ถือเป็นนโยบายที่จะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ อีกทั้งยังสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะที่กำหนดรายการต่าง ๆ ที่จะมอบฉันทะ ที่ละเอียดชัดเจนตายตัว (แบบ ข) ตลอดจนจัดให้มีการเสนอชื่อกรรมการอิสระ เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น และเพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในกรณีที่มีข้อโต้แย้งในภายหลัง คณะกรรมการบริษัทฯ ยังกำหนดให้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงทุกวาระการประชุมด้วย โดยเฉพาะในวาระเลือกตั้งกรรมการ ที่ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกตั้งได้เป็นรายบุคคล โดยมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนมีต่อการเลือกตั้งกรรมการ 1 คน นั้น บริษัทฯ ได้มีการเก็บบัตรลงคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นทุกราย ที่เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งกรณีที่ผู้ถือหุ้นเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบาย ในเรื่องความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น ไว้ในคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

ความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

1. ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนตามจำนวนหุ้นที่ตนมี และมีความเท่าเทียมกันในสารสนเทศเกี่ยวกับบริษัทฯ
2. ผู้ถือหุ้นจะได้รับสารสนเทศที่จำเป็นอย่างเพียงพอ ยุติธรรม และทันเวลา จากบริษัทฯ และบริษัทฯ ไม่แสดงความเอนเอียงกับผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง โดยการให้สารสนเทศที่ยังไม่เปิดเผย
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นจะได้รับการปฏิบัติโดยยุติธรรม
4. ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุม หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการ เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นตามแนวทางที่บริษัทฯ กำหนด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งผู้ถือหุ้นทุกรายจะมีสิทธิพื้นฐานที่เหมือนกัน แม้สัดส่วนการถือหุ้นจะไม่เท่ากันก็ตาม อีกทั้ง บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งทางเว็บไซต์ ข่าวแจก (Press Release) การจัด Analyst Meeting และการเข้าร่วมโครงการเยี่ยมชมการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน (Company Visit) เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์ได้เยี่ยมชมกิจการและพบผู้บริหาร หรือการเข้าร่วมให้ข้อมูลกิจการในงานกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ประจำทุกไตรมาส รวมทั้งสามารถสื่อสารผ่านทางหมายเลขโทรศัพท์และอีเมล์ของเจ้าหน้าที่หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลตามปกติผ่านทางระบบของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงสารสนเทศได้มากที่สุด

3. บทบาทของบริษัทฯ ที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ในระบบการกำกับดูแลกิจการ มีผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่มที่สำคัญด้วยกัน ได้แก่ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุน เจ้าหนี้ รวมทั้งชุมชนที่ตั้งอยู่รอบบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยคณะกรรมการ ได้พิจารณากำหนดให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่งคั่ง ความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนของกิจการ ทั้งกลุ่มพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง ผู้ถือหุ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งชุมชนรอบ ๆ โรงกลั่น และสิ่งแวดล้อม เนื่องจากบริษัทฯ ตระหนักดีว่ากิจการของบริษัทฯ เป็นอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ จึงเน้นการให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยมาโดยตลอด ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการพัฒนาธุรกิจร่วมไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม (Sustainability Report) เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้ที่สนใจทั่วไปได้รับทราบถึงผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของบริษัทฯ ใน 3 ด้าน ได้แก่ ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม และด้านเศรษฐกิจ อันจะสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ที่จะพัฒนาอย่างต่อเนื่องและดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ใส่ใจในสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ตลอดจนมีส่วนร่วมในการพัฒนาเศรษฐกิจด้วยการปรับปรุงคุณภาพชีวิตของประชาชนโดยรวม และมีส่วนเกี่ยวข้องในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นและสังคมในวงกว้าง อันเป็นการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม ตามแนวทาง Corporate Social Responsibility: CSR ที่บริษัทฯ ยึดถือเป็นหลักปฏิบัติควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีในปัจจุบัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการดูแลผู้มีส่วนได้เสียไว้ในคู่มือ "นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี" โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนดด้วย และยังรวมถึงการไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้นด้วย ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

พนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความก้าวหน้าของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงสนับสนุนการพัฒนาให้พนักงานทุกคนมีความรู้ความสามารถสูง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาค การให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม โดยมีสวัสดิการค่ารักษาพยาบาล สวัสดิการรถบริการรับส่ง กิจกรรมวันครอบครัวบางจาก กิจกรรมวันเกิดพนักงาน กิจกรรมวันเด็ก และสโมสรพนักงาน ซึ่งประกอบด้วยชมรมต่างๆ เพื่อให้พนักงานพักผ่อนหลังจากปฏิบัติภารกิจประจำวัน (รายละเอียดเพิ่มเติมอยู่ในรายงานการพัฒนาธุรกิจร่วมไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม (Sustainability Report) ประจำปี 2552) นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีโครงการร่วมลงทุน ระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (Employee Joint Investment Program - EJIP) ขึ้น เพื่อเป็นเครื่องมือในการสร้างแรงจูงใจการปฏิบัติงานของพนักงาน และรักษาบุคลากรไว้กับบริษัทฯ ในระยะยาว โดยบริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานที่สมัครใจเข้าร่วมเป็นสมาชิกเก็บออม โดยการซื้อหุ้นของบริษัทฯ ผ่านระบบที่มีการซื้ออย่างสม่ำเสมอ มีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามกฎระเบียบข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งโครงการนี้ยังช่วยส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการเป็นเจ้าของอันจะส่งผลต่อการดำเนินงานที่ดีขององค์กรในอนาคต

ลูกค้าและประชาชน

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และการบริการให้ดียิ่งๆ ขึ้น เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุด โดยมีนโยบายส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ตรงตามความต้องการหรือสูงกว่าความคาดหมายของลูกค้า ภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม และให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้องเพียงพอและทันต่อเหตุการณ์ แก่ลูกค้า โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริง อันเป็นเหตุให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าหรือบริการ นอกจากนี้ พนักงานพึงรักษาความลับของลูกค้า และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

คู่ค้า

บริษัทฯ ได้กำหนดจรรยาบรรณในการจัดซื้อและจัดจ้าง พร้อมทั้งการจัดหาและจำหน่ายปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมระบุไว้เป็นระเบียบบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าเป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพและยุติธรรม ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดให้มี "คู่มือติดต่อประกอบธุรกิจ" และ "แนวนโยบายตัวแทนสถานีบริการน้ำมันบางจาก" เพื่ออำนวยความสะดวกแก่คู่ค้าในการติดต่อประกอบธุรกิจกับบริษัทฯ และเพื่อให้ผู้ประกอบการ/ตัวแทนของบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณภาพ ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจที่เหมาะสม โดยมีนโยบายปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม ตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย และปฏิบัติตามสัญญา หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้คู่ค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

เจ้าหนี้

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบ และโปร่งใส โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาและพันธะทางการเงินอย่างเคร่งครัด ตลอดจนไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริต ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันจะทำให้เจ้าหนี้เกิดความเสียหาย กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

คู่แข่ง

บริษัทฯ เน้นการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่แข่งขัน ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีบรรษัทภิบาล เชื่อถือได้ และแน่วแน่ในการสร้างงานสร้างกิจการให้มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มมูลค่าหุ้นสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

ชุมชนรอบ ๆ โรงกลั่น สังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ถือว่า ระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม เป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ จึงได้กำหนดนโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและพลังงานขึ้น เพื่อเป็นหลักปฏิบัติแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ซึ่งมีการดำเนินการภายใต้วัฒนธรรม "พัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน ไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม" อันมีข้อปฏิบัติดังนี้

- ปฏิบัติงานให้เกิดความปลอดภัย ไม่ส่งผลกระทบ ทั้งต่อตนเอง ผู้ที่เกี่ยวข้อง ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
- ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน
- ป้องกันภาวะมลพิษ การรั่วไหลและการสูญเสียของน้ำมัน
- ป้องกันอุบัติเหตุในทุกด้าน
- ใช้ทรัพยากรอันได้แก่ พลังงาน น้ำ สารเคมี อย่างคุ้มค่า และเป็นไปตามเป้าหมาย
- พัฒนาระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม อย่างต่อเนื่อง

รวมทั้ง บริษัทฯ ยังได้จัดทำจุลสาร "ครอบครัวใบไม้" และสาร "รอบรั้วบางจาก" สำหรับแจกให้แก่ชุมชนรอบ ๆ โรงกลั่น ทุก 2 เดือน เพื่อให้ผู้อยู่อาศัยโดยรอบได้รับทราบข่าวสารของบริษัทฯ พร้อมทั้งได้รับสาระ เกร็ดความรู้ต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ เช่น วิธีการประหยัดพลังงาน การดูแลความปลอดภัยในชีวิตประจำวัน การดูแลสุขภาพ รวมถึงการร่วมช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม เป็นต้น เพื่อให้เป็นอีกช่องทางหนึ่งของบริษัทฯ ในการสื่อสารและดูแลชุมชนโดยรอบโรงกลั่น

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการพัฒนากลไกการมีส่วนร่วมในระบบการกำกับดูแลกิจการของผู้มีส่วนได้เสีย ในการสร้างเสริมการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส และรับฟังความคิดเห็นผ่านทางการพบปะกับผู้บริหาร การส่งข้อมูลผ่านช่องทางรับความคิดเห็น หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ และเว็บไซต์ เพื่อสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืนให้กับกิจการ **รวมถึงกำหนดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ รายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง และกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้งกระบวนการดำเนินการหลังจากมีผู้แจ้งเบาะแส เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น**

ช่องทางในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน	
จดหมายอิเล็กทรอนิกส์	ico@bangchak.co.th
จดหมายธรรมดา	สำนักตรวจสอบภายใน บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) เลขที่ 210 ถนนสุขุมวิท 64 บางจาก พระโขนง กรุงเทพฯ 10260 โทร : 0-2335-4566 โทรสาร : 0-2331-6530

4. การประชุมผู้ถือหุ้น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2552 บริษัทฯ ได้จัดส่งเอกสารเชิญประชุมและรายงานประจำปี ให้กับผู้ถือหุ้นทุกราย ที่มีรายชื่อปรากฏอยู่ในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 14 คน ได้แก่ พลเอกธวัช เกษร์อังกูร ประธานกรรมการ ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช รองประธานกรรมการ และประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ กรรมการ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ดร.นิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล รศ.ประนอม โฆวินวิพัฒน์ กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร กรรมการ นายพิชัย ชุณหวชิร กรรมการ นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์ กรรมการ นายเทวินทร์ วงศ์วานิช กรรมการ นายสายัณห์ สตางค์มงคล กรรมการ นายเทวัญ วิชิตะกุล กรรมการ ดร.ทวารัฐ สูตะบุตร กรรมการ และ ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล กรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ พร้อมด้วยรองกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกสายงาน โดยประธานกรรมการเป็นประธานในที่ประชุม **ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งนี้ บริษัทฯ ได้เรียนเชิญสำนักงานกฎหมาย คนึง แอนด์ พาร์ทเนอร์ส โดยมีตัวแทนคือ นายวิสิษฐ์ เอื้อวิโรจนังกูร เป็นคนกลางเข้ามาทำหน้าที่ดูแล ตั้งแต่กระบวนการตรวจสอบเอกสารในการเข้าร่วมการประชุม และขั้นตอนในการออกเสียงลงคะแนน รวมไปถึงผลของการลงคะแนนเสียงและผลของมติ เพื่อให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัทฯ** และในระหว่างการประชุมก็ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามใดๆ รวมทั้งได้บันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการบันทึกวีดิทัศน์ภาพการประชุม เพื่อไว้ใช้อ้างอิง

จากการพัฒนาปรับปรุงการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้ในปีนี้ บริษัทฯ ได้รับการประเมินว่า เป็นบริษัทที่มีคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอยู่ในระดับดีเยี่ยม โดยได้รับคะแนน เต็ม 100 คะแนน ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ (Annual General Meeting - AGM) ประจำปี 2552 ซึ่งจัดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ร่วมกับ สมาคมบริษัทจดทะเบียน และ สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการจัดทำแบบประเมินการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 เพื่อประเมินคุณภาพและสำรวจความคิดเห็นของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม โดยผลสำรวจการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นดังกล่าวมีความพึงพอใจอยู่ในเกณฑ์ "ดี-ดีมาก"

และในปีนี้ บริษัทฯ ได้จัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2552 เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2552 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแก้ไขข้อบังคับของบริษัทฯ ในหมวดที่ 3 การโอนหุ้น โดยได้แก้ไขเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีสัญชาติไทย ให้สอดคล้องกับสัดส่วนการถือหุ้นในปัจจุบัน พร้อมทั้งได้รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบเกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งถือเป็นครั้งแรกนับแต่มีการก่อตั้งบริษัทฯ ทั้งนี้ ในการจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นดังกล่าว บริษัทฯ ก็ได้ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเช่นเดียวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

5. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทฯ มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายแผนธุรกิจ และงบประมาณ เป็นประจำทุกปี เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดแก่กิจการ และความมั่นคงให้กับผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ให้ความเห็นชอบในกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ โดยเฉพาะในส่วนของเป้าหมาย (Key Performance Indicator: KPI) ทางการเงิน และแผนงานต่างๆ นั้น ได้มีการเห็นชอบในการกำหนดตัวชี้วัด และการตั้งค่าเป้าหมายตั้งแต่ต้นปี และมีการติดตามผลเป็นระยะ และตั้งแต่ปี 2547 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ กับสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง อีกด้วย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล และมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้มีการติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร โดยกำหนดให้มีการรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ ทุกเดือน ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้ตระหนักถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ จึงได้กำหนดให้ฝ่ายบริหารรายงานเรื่องที่สำคัญต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินกิจการเป็นไปอย่างถูกต้อง และมีประสิทธิภาพ

6. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวโยงกันไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เรื่องข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยห้ามพนักงานกระทำการใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ได้แก่ การมีกิจกรรมหรือกระทำการใดๆ อันอาจทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์ หรือได้รับประโยชน์น้อยกว่าที่ควร หรือเป็นการแบ่งผลประโยชน์จากบริษัทฯ ทั้งนี้ รวมถึงให้พนักงานพึงละเว้นการถือหุ้นในกิจการคู่แข่งของบริษัทฯ หากทำให้พนักงานกระทำการ หรือละเว้นการกระทำการที่ควรทำตามหน้าที่ หรือมีผลกระทบต่องานในหน้าที่ ในกรณีที่พนักงานได้หุ้นนั้นมาก่อนการเป็นพนักงาน หรือก่อนที่บริษัทฯ จะเข้าไปทำธุรกิจนั้น หรือได้มาโดยทางมรดก พนักงานต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบด้วย

นอกจากนั้น ในส่วนของกรรมการและผู้บริหาร ก็ได้มีการจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้บริษัททราบ เพื่อเป็นข้อมูลและเครื่องมือให้เลขานุการบริษัทฯ ใช้ในการช่วยติดตามให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โดยเลขานุการบริษัทฯ ได้ส่งสำเนารายงานให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบด้วย ซึ่งเป็นการดำเนินการก่อนที่ทางคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) จะประกาศหลักเกณฑ์ใช้บังคับ **อีกทั้งมีการจัดการอบรมการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยมีวิทยากร คุณสาริกา อภิวรรธกกุล ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส และ คุณวีรุณา ตันโชติกุล เจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส ฝ่ายจดทะเบียนหลักทรัพย์ จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) มาให้ความรู้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ รวมทั้งการบรรจุนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 5 รวมถึงการจัดให้มีแบบฟอร์มรายงานการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และสื่อสารให้เกิดความรู้ความเข้าใจภายในองค์กรเกี่ยวกับการทำแบบฟอร์มดังกล่าว อีกทั้งยังได้มีการสื่อสารภายในบริษัทฯ ผ่านการจัดกิจกรรม "CG Day ประจำปี 2552: CG DNA" ซึ่งมุ่งสื่อสารในประเด็นที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกันและการขัดผลประโยชน์ทางธุรกิจของพนักงาน อันจะเป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

7. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายในเรื่องข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในการห้ามใช้ข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ดังนี้

1. ดำเนินการแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้อง ตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ของบุคคลดังกล่าว จัดทำและเผยแพร่รายงานการถือหลักทรัพย์

ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ภายใน 3 วัน นับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. ดำเนินการส่งหนังสือเวียนแจ้งให้กรรมการและผู้บริหาร ทราบว่ากรรมการและผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ รวมถึงข้อมูลงบการเงินของบริษัทฯ ซึ่งมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ควรหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผย และ 3 วัน หลังการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน อีกทั้งห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน

นอกจากนั้น ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีการรายงานการถือหลักทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นประจำทุกเดือน และจักต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้

- มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงโดยอ้อมในสัญญาใด ๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี
- ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดโทษสำหรับกรณีที่มีการฝ่าฝืน ในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว ไว้ในระเบียบของบริษัทฯ โดยมีโทษตั้งแต่การตักเตือนจนถึงขั้นให้ออกจากงาน

8. จริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งกำกับดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินกิจการตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างพร้อมเพรียง เพื่อประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมาย โดยจรรยาบรรณทางธุรกิจที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้มีดังนี้

1. ความโปร่งใสและการเปิดเผยข้อมูล

การบริหารงาน การบันทึกบัญชี การจัดทำรายงานทางการเงิน มีการจัดการถูกต้องตามกฎหมายและหลักเกณฑ์อย่างสม่ำเสมอตามมาตรฐานสากล รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน เป็นปัจจุบัน เพื่อความเชื่อมั่นของนักลงทุนผู้ถือหุ้นและเจ้าหนี้ที่เกี่ยวข้อง

2. การปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างยุติธรรม

มีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ทั้งผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ พนักงานและสังคมโดยรวมอย่างยุติธรรม ให้ความเท่าเทียมและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกราย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือรายย่อย โดยเท่าเทียมกัน

3. การบริหารความเสี่ยง

จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประสิทธิผล ประสิทธิภาพ ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน และยึดมั่นปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ คำสั่งต่าง ๆ อย่างสัมพันธ์กับกรอบการควบคุมภายในที่ดี โดยวิเคราะห์ความเสี่ยงของการดำเนินธุรกิจ กำหนดระดับความสำคัญของความเสี่ยง มาตรการควบคุม เพื่อลดอัตราความเสี่ยงให้เหลือน้อยที่สุด

4. มุ่งมั่นในความเป็นเลิศ

ส่งเสริมการปฏิบัติให้เกิดผลในทางที่ดีกว่าเสมอแก่บุคคลทุกฝ่าย โดยผลักดันทุกหน่วยงานให้มุ่งเน้นพัฒนาตนเองสู่ความเป็นเลิศตลอดเวลา

5. **ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม**
   ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบ ให้สอดคล้องกับประโยชน์ส่วนรวม สิ่งแวดล้อม และมีส่วนร่วมในการพัฒนาความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของสังคมไทย
6. **จัดให้มีคุณธรรมและจริยธรรมในทุกระดับขององค์กร**
   คุณธรรมและจริยธรรมเป็นปัจจัยสำคัญของหลักบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ อันเป็นธรรมเนียมปฏิบัติในทุกระดับขององค์กร ตั้งแต่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ เนื่องจากคณะกรรมการตระหนักดีว่า องค์กรที่ปราศจากคุณธรรมและจริยธรรม ไม่สามารถดำรงความยั่งยืนอยู่ในธุรกิจได้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

9. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 14 ท่าน ประกอบด้วย

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	1 ท่าน
กรรมการอิสระ	7 ท่าน
กรรมการจากภายนอกอื่น	6 ท่าน (ซึ่งมาจากผู้ถือหุ้นใหญ่)

รายชื่อกรรมการที่เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นใหญ่แสดงในหัวข้อ "คณะกรรมการบริษัท"

10. การไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่น ของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ อย่างชัดเจน ดังนี้

1. กรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ อาจได้รับมอบหมายให้ไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทร่วมหรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ
2. ในกรณีที่กรรมการผู้จัดการใหญ่จะไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นๆ ที่ไม่ได้เป็นบริษัทร่วมหรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อน ทั้งนี้ จำกัดจำนวนไม่เกิน 3 บริษัท
3. ในกรณีที่ผู้บริหารระดับสูงจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นๆ ที่ไม่ได้เป็นบริษัทร่วมหรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ก่อน ทั้งนี้ จำกัดจำนวนไม่เกิน 3 บริษัท โดยให้รายงานคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบด้วย

11. การกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำหนดจำนวนวาระที่กรรมการจะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุด ดังนี้

"ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการที่เหมาะสม ไม่ควรเกิน 3 วาระติดต่อกัน (นับตั้งแต่ปี 2551 เป็นต้นไป) เว้นแต่กรรมการคนใดมีความเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งนานกว่านั้น คณะกรรมการจะพิจารณาความเป็นอิสระและประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าว และชี้แจงเหตุผลพร้อมผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น"

โดยที่กรรมการไม่ควรดำรงตำแหน่งเกิน 3 วาระติดต่อกัน เป็นผลให้กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งได้รวมระยะเวลาไม่เกิน 9 ปี (วาระละ 3 ปี) เพื่อให้บริษัทฯ ได้มีโอกาสสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติต่างๆ ได้ตามความเหมาะสม เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

12. การกำหนดจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละท่านไปดำรงตำแหน่ง

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่กรรมการแต่ละท่านไปดำรงตำแหน่ง ดังนี้

"จำนวนบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ที่เหมาะสม ที่กรรมการแต่ละคนดำรงตำแหน่ง ไม่ควรเกิน 5 บริษัท เว้นแต่กรรมการคนใดดำรงตำแหน่งมากกว่านั้น คณะกรรมการจะพิจารณาประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าว และชี้แจงเหตุผลพร้อมผลของการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น"

ทั้งนี้ ปัจจุบันไม่มีกรรมการคนใดที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) มากกว่า 5 บริษัท

13. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระตามความหมายของตลาดหลักทรัพย์ และไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ อีกทั้ง ไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร เป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและการบริหารงานประจำไว้อย่างชัดเจน โดยประธานกรรมการได้แสดงบทบาทของผู้นำ และเป็นผู้ควบคุมการประชุมคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสนับสนุนให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม ช่วยเหลือ แนะนำ สอดส่องดูแล และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของฝ่ายบริหารผ่านกรรมการผู้จัดการใหญ่ นอกจากนี้ ประธานกรรมการไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ ในคณะอนุกรรมการชุดย่อยที่ได้จัดตั้งขึ้น และคณะกรรมการทุกท่านมีอิสระในการแสดงความเห็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อกำกับดูแลให้การดำเนินการของฝ่ายจัดการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และถูกต้องโปร่งใส

14. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร ตามนโยบายที่ได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ดังนี้

นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

"การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการนั้น บริษัทฯ จะคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยค่าตอบแทนกรรมการดังกล่าวนั้น เพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการมีคุณภาพ และสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางธุรกิจบริษัทฯ ที่กำหนด โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น"

โดยค่าตอบแทนกรรมการเป็นไปตามมติที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารได้เปิดเผยข้อมูลไว้ในหัวข้อ "ค่าตอบแทนกรรมการและค่าตอบแทนผู้บริหาร" ในหมวดโครงสร้างการจัดการ

15. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

15.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี ได้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ (นายไวโรจน์ จินดามณีพิทักษ์ หรือ นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ หรือ นายวินิจ ศิลามงคล) ในรอบปีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 0 บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด (บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวม 2,221,490 บาท (บมจ. บางจากปิโตรเลียม 1,490,840 บาท บจก. บางจากกรีนเนท 594,650 บาท และ บจก. บางจากไบโอฟูเอล 136,000 บาท)

15.2 ค่าบริการอื่น

- ไม่มี -

16. การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีกำหนดการประชุมล่วงหน้าทั้งปี โดยปกติมีการประชุมเป็นประจำทุกเดือน และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น

การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ประธานคณะกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะร่วมกันพิจารณากำหนดระเบียบวาระการประชุมไว้อย่างชัดเจน ซึ่งมีระเบียบวาระสำหรับพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ โดยฝ่ายเลขานุการบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ ได้มีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทฯ พร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ (รายละเอียดการเข้าประชุมของกรรมการได้กล่าวไว้ในหัวข้อ "การประชุมคณะกรรมการบริษัท" ในหมวดโครงสร้างการจัดการ)

17. คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมเป็นคณะอนุกรรมการ เพื่อช่วยศึกษาในรายละเอียดและกลั่นกรองงานของคณะกรรมการ เนื่องจากสามารถพิจารณาและอภิปรายได้เข้าถึงประเด็นมากกว่า แต่อย่างไรก็ตามความรับผิดชอบในกิจกรรมทุกประการของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอกยังคงเป็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ (องค์ประกอบหน้าที่และรายนามคณะอนุกรรมการ ได้กล่าวไว้แล้วในหัวข้อ "คณะอนุกรรมการ" ในหมวดโครงสร้างการจัดการ)

18. ระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายใน ทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ จึงได้มีการจัดโครงสร้างองค์กรอย่างเหมาะสม มีสายการบังคับบัญชาและความสัมพันธ์ระหว่างหน่วยงานภายในองค์กรที่ชัดเจน มีการกำหนดอำนาจการอนุมัติตามระดับตำแหน่ง มีระเบียบบริษัทว่าด้วยการงบประมาณ การเงินและบัญชี การบริหารงานบุคคล การจัดหาและจำหน่ายปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และการจัดหาพัสดุ เพื่อให้พนักงานใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติ ตลอดจนมีการจัดการความเสี่ยง และการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า และรายการผิดปกติทั้งหลาย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีสำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน เพื่อให้ความมั่นใจว่า หน่วยงานต่างๆ ของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยดำเนินการตรวจสอบตามแผนตรวจสอบเชิงกลยุทธ์ที่กำหนดขึ้นตามแนว Risk-Based Approach และเพื่อให้สำนักตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่งานตรวจสอบได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

19. การบริหารความเสี่ยง

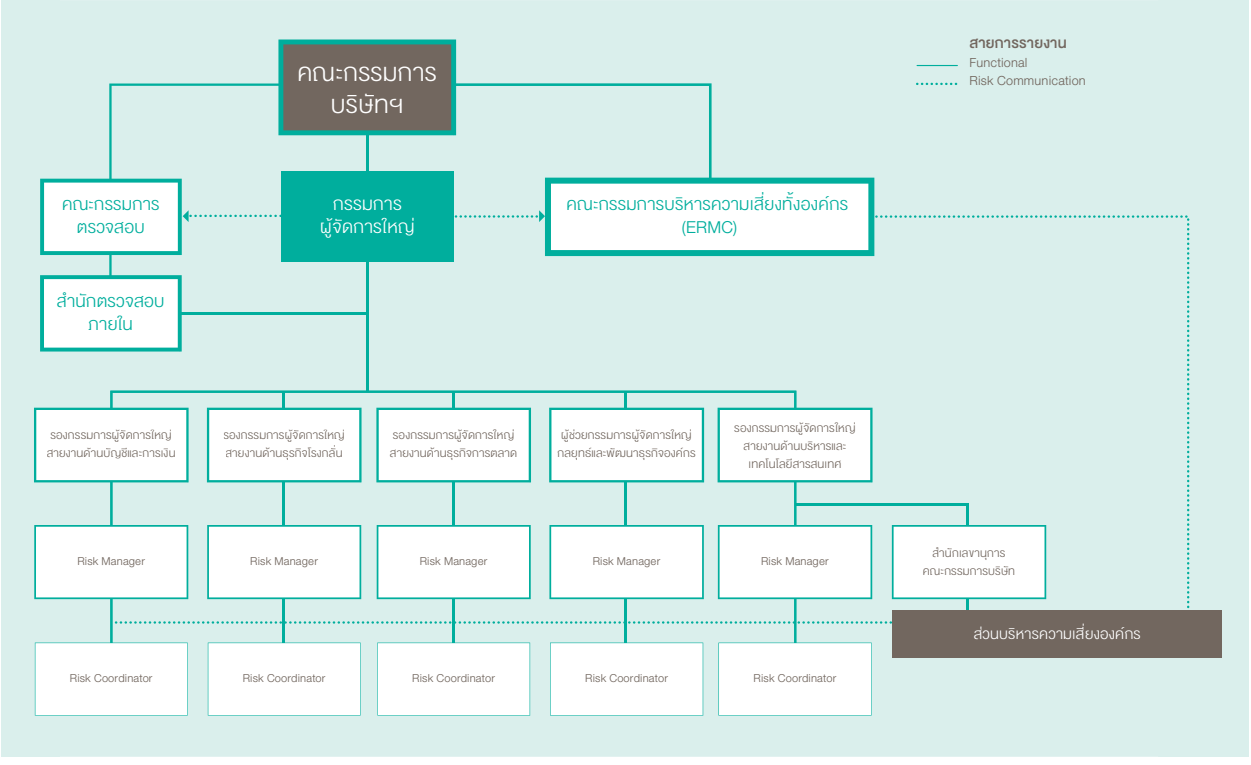
บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก บริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ซึ่งมีหน้าที่กำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ มีการกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง มีการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และมีการจัดทำรายงานบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรและโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ดังนี้

นโยบายในการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

1. กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานในหน่วยงานต่างๆ เป็นผู้ดูแลความเสี่ยง โดยจะต้องมีบทบาทและส่วนร่วมในการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงขององค์กร และมีความเข้าใจในหน้าที่ความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง
2. จัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพในทุกขั้นตอนของการดำเนินงาน ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อช่วยเพิ่มโอกาสแห่งความสำเร็จ และลดความไม่แน่นอนในผลการดำเนินงานโดยรวม
3. ดำเนินการและสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงให้ประสบความสำเร็จทั่วทั้งองค์กร โดยการใช้ทรัพยากรที่มีจำกัดอย่างมีประสิทธิภาพ ในการบ่งชี้ ประเมิน และบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม
4. ส่งเสริมและกระตุ้นให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยให้ทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ประกอบด้วย กรรมการ ผู้บริหาร และหน่วยงานทั้งหมดในองค์กร โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่กำกับดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพขึ้นในองค์กร เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อองค์กร และสร้างความมั่นใจว่ามีการดำเนินการที่เหมาะสม เพื่อจัดการความเสี่ยงนั้นๆ โดยมีหน่วยงานกลางคือ ส่วนบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นผู้ประสานงานและสนับสนุนผู้บริหารและหน่วยงานต่างๆ ในการดำเนินกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ดังนี้



ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัดทำ คู่มือการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 2 โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (ERMC) เพื่อสื่อสารข้อมูลการบริหารความเสี่ยงแก่ผู้บริหารและพนักงานให้รับทราบอย่างทั่วถึงและสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้องผ่านทาง Intranet

20. รายงานคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวม อยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

21. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวกับงบการเงินและที่ไม่ใช่การเงิน ล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ซึ่งฝ่ายจัดการได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่ำเสมอ ทันเวลา และเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด จึงได้จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ขึ้น เพื่อเป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่อนักลงทุน และกำกับดูแลคุณภาพของกระบวนการรายงานทางการเงิน ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เช่น งบการเงิน การนำเสนอผลการดำเนินงาน การจัดทำบทรายงาน และการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD & A) รายไตรมาสและรายปี ซึ่งแสดงสถานภาพผลการดำเนินงานและแนวโน้มในอนาคตของบริษัทฯ รวมถึงสารสนเทศต่างๆ ที่เปิดเผยต่อสาธารณชนผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ต่อผู้ลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ ให้ได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน สม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง บริษัทฯ ได้นำเสนอผลการดำเนินงานและการแจ้งสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อนักลงทุน ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทั้งทางตรงและทางอ้อม สรุปได้ดังนี้

- **ทางตรง**: บริษัทฯ มีการนำเสนอผลงานให้แก่นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุน และพนักงานเป็นระยะๆ อย่างสม่ำเสมอในรูปของการจัด Analyst Meeting, Roadshow, E-Newsletter, Conference Call การเข้าร่วม Conference ซึ่งจัดโดยสถาบันต่างๆ การเข้าร่วมกิจกรรมพบปะนักลงทุนรายย่อยในงาน Opportunity Day ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือการเข้าร่วมโครงการเยี่ยมชมการดำเนินงานบริษัทจดทะเบียน (Company Visit) กับสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้มีศักยภาพในการลงทุน ผู้ถือหุ้นบริษัทจดทะเบียน ลูกค้าบริษัทหลักทรัพย์ นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และสมาชิกสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ได้รับทราบข้อมูลการบริหารงาน และเยี่ยมชมการดำเนินกิจการของบริษัทจดทะเบียน หรือผู้ที่เกี่ยวข้องยังสามารถทำการนัดหมายเข้าพบผู้บริหาร เพื่อสอบถามข้อมูลความคืบหน้าการดำเนินกิจการ และเข้าเยี่ยมชมโรงงานนอกเหนือจากโครงการ Company Visit ได้อีกด้วย นอกจากนี้ สำหรับผู้ที่ไม่ได้เข้าร่วมการประชุมนักวิเคราะห์ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการนำเสนอข้อมูล ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในรูปแบบของวิดีโอออดิโอ นำเสนอไว้บริการทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

สรุปกิจกรรมที่เกิดขึ้นกับกลุ่มผู้ลงทุนในปี 2552

ประเภทกิจกรรม	จำนวน (ครั้ง)
Roadshow ต่างประเทศ	4
Roadshow ในประเทศ	3
Analyst Meeting	5
Opportunity Day (จัดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ)	4
เข้าพบสัมภาษณ์ หรือพูดคุยกับผู้บริหารบริษัทฯ (Company Visit)	49
Conference Call	24
ตอบคำถามทาง e-mail/โทรศัพท์	ประมาณ 3-4 ครั้ง/วัน
e-news Letter	4
เยี่ยมชมกิจการของบริษัทฯ (Site Visit)	3
กิจกรรมพบปะผู้ถือหุ้นและนักลงทุนรายย่อย	4

- **ทางอ้อม**: บริษัทฯ มีการให้ข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับบริษัทฯ ผลการดำเนินงาน งบการเงิน รวมถึงรายงานสารสนเทศต่างๆ ที่บริษัทฯ แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งข้อมูลที่เป็นปัจจุบันและข้อมูลในอดีต โดยผู้สนใจสามารถอ่าน และ/หรือ Download ข้อมูลได้จากทางเว็บไซต์ www.bangchak.co.th ในหน้านักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งจะมีข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ที่ได้ปรับปรุงให้ทันสมัยเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

กรณีที่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยและต้องการสอบถาม สามารถติดต่อขอข้อมูลบริษัทฯ ได้ที่ นางสาวพรสุข ลิ้มสถิตย์ โทร. 0-2335-4580-83, 87 หรือที่ Website www.bangchak.co.th หรือที่ e-mail address: ir@bangchak.co.th

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้เผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ ความเคลื่อนไหวทางธุรกิจ ความคืบหน้าของการดำเนินงานและโครงการต่างๆ รวมทั้งให้บริการตอบคำถามและอำนวยความสะดวกในการติดต่อแก่สื่อมวลชนและสาธารณชน อย่างต่อเนื่อง ทั้งทาง e-mail ข่าวแจก/ภาพข่าว การแถลงข่าว รวมถึงการนำสื่อมวลชนพบปะผู้บริหาร โดยสรุปกิจกรรมที่เกิดขึ้นในปี 2552 ได้ดังนี้

ประเภทกิจกรรม	จำนวน (ครั้ง)
งานแถลงข่าว/งานพิธี ที่เชิญสื่อมวลชน	14
แจ้งข่าวทาง SMS	63
ข่าวแจก (Press Release)	29
ภาพข่าว	67

ทิศทาง การพัฒนากิจการ

ภายหลังจากที่โครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (Product Quality Improvement Project: PQI) ได้ดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ปลายปี 2552 ที่ผ่านมานั้น ซึ่งทำให้โรงกลั่นเป็น Complex Refinery ที่มีเทคโนโลยีการกลั่นที่ทันสมัย สามารถผลิตน้ำมันเบนซินและดีเซลที่มีมูลค่าสูงได้ในสัดส่วนที่เพิ่มขึ้น และสามารถใช้กำลังกลั่นได้มากขึ้น ทำให้บริษัทฯ มีความแข็งแรงทางการเงินที่ดีขึ้น เป็นรากฐานสำหรับการพัฒนากิจการในอนาคต ไม่ว่าจะเป็นการปรับปรุงพัฒนาโรงกลั่นน้ำมันให้มีประสิทธิภาพในการผลิตสูงขึ้น มีมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่สูงขึ้น หรือให้สามารถผลิตน้ำมันที่สะอาดมากขึ้น รวมถึงการปรับปรุงการดำเนินงานของธุรกิจการตลาดให้เหมาะสมและสอดคล้องกับความต้องการของตลาดที่เปลี่ยนแปลงและให้มีมาตรฐานความปลอดภัยที่สูงขึ้น

นอกจากนั้น บริษัทฯ จะขยายธุรกิจไปสู่ธุรกิจอื่นๆ โดยเฉพาะธุรกิจด้านพลังงานทดแทน ที่นอกจากจะเป็นธุรกิจที่จะช่วยบรรเทาภาวะโลกร้อนในปัจจุบันนี้ และเป็นแหล่งพลังงานสะอาดที่จะมาทดแทนพลังงานจากฟอสซิล (น้ำมัน ถ่านหิน และก๊าซธรรมชาติ) แล้ว ยังนับว่าเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโตที่สูงมาก หรือแม้กระทั่งการขยายสู่ธุรกิจการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติที่ใช้เทคโนโลยีสะอาดเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงธุรกิจใหม่ๆ ทั้งที่เกี่ยวเนื่องและไม่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจปัจจุบัน เพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่าของกิจการและเป็นการกระจายความเสี่ยงรายได้ของบริษัทฯ ในอนาคตอีกด้วย จากการยึดมั่นแนวทางการพัฒนาธุรกิจอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รับผิดชอบต่อสังคม เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน บริษัทฯ จึงได้ตั้งเป้าหมายที่พัฒนากิจการให้บริษัทฯ สามารถมุ่งสู่การเป็นบริษัทที่มีการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิเป็นศูนย์ หรือ **Zero Global Warming Impact Company**

เพื่อเป็นการรองรับแผนการพัฒนากิจกรรมในอนาคต บริษัทฯ จึงต้องมุ่งเน้นการพัฒนาภายในองค์กร โดยเฉพาะในด้านบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ รองรับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ และปลูกฝังความมีคุณธรรม เป็นประโยชน์ต่อผู้อื่น รวมทั้งการพัฒนาระบบและกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น มีความโปร่งใส และแข่งขันได้ในระดับสากล

ธุรกิจปิโตรเลียม (ธุรกิจการกลั่นและธุรกิจการตลาด)

- เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันระยะยาวของธุรกิจโรงกลั่น บริษัทฯ มีแผนที่จะดำเนินการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพของโรงกลั่นให้ดียิ่งขึ้น โดยจะเข้าร่วมโปรแกรมประเมินผลปฏิบัติการเทียบกับโรงกลั่นอื่นๆ (Benchmarking) เพื่อนำผลมาพัฒนาปรับปรุงการบริหารจัดการ ลงทุนปรับปรุงหรือปรับเปลี่ยนอุปกรณ์การผลิต เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพให้ทัดเทียมกับโรงกลั่นอื่นๆ ในระดับสากล
- บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการพัฒนาและจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยมีแผนที่จะลงทุนนำ Clean Technology มาใช้ในการบริหารจัดการคุณภาพอากาศ น้ำทิ้ง เพื่อให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากที่สุด และตั้งเป้าหมายการลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากกระบวนการผลิตให้น้อยที่สุด
- บริษัทฯ ได้ดำเนินการก่อสร้างโครงการปรับปรุงหน่วยผลิต เพื่อให้มั่นใจว่า สามารถผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน EURO IV (กำหนดให้คุณภาพน้ำมันเบนซินมีปริมาณสารเบนซีนลดลง จากไม่เกินร้อยละ 3.5 เหลือร้อยละ 1 โดยปริมาตร) ที่กรมธุรกิจพลังงานกำหนดให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555 เป็นต้นไป ซึ่งจะช่วยลดปัญหามลพิษจากการเผาผลาญน้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศไทย
- หลังจากที่บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการเป็นผู้นำพลังงานทดแทนโดยได้ขยายการจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ 91 แก๊สโซฮอล์ 95 และเพาเวอร์ดี บี5 ให้ครอบคลุมทั่วประเทศแล้ว บริษัทฯ จะยังคงมุ่งเน้นการปรับปรุงระบบการผลิตและจำหน่าย เพื่อรองรับการขยายการจำหน่ายน้ำมัน แก๊สโซฮอล์ E20 เพื่อรองรับกับความต้องการและจำนวนรถยนต์ E20 ที่จะเพิ่มขึ้นตามลำดับ รวมถึงการเพิ่มจำนวนสถานีบริการจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E85 ให้เหมาะสมกับปริมาณการเพิ่มขึ้นของรถยนต์ที่สามารถใช้ E85 ได้ สอดคล้องกับนโยบายและมาตรการการส่งเสริมพลังงานทดแทนของภาครัฐ เพื่อประโยชน์ต่อความมั่นคงด้านพลังงานและเศรษฐกิจของประเทศ

- บริษัทฯ ยังคงเน้นการปรับปรุงภาพลักษณ์สถานีบริการ ปรับปรุงการบริการ พัฒนาน้ำมันคุณภาพสะอาด มาตรฐานสูง นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนที่จะเพิ่มจำนวนและพัฒนาสถานีบริการน้ำมันชุมชน เพื่อรองรับการบริโภคของลูกค้าที่เพิ่มขึ้น และเป็นประโยชน์ต่อชุมชนสหกรณ์ท้องถิ่น รวมถึงเพิ่มจำนวนสถานีบริการในทำเลที่มีศักยภาพ
- จากศักยภาพของประเทศเพื่อนบ้าน บริษัทฯ ได้มีแผนที่จะขยายตลาดส่งออกน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันหล่อลื่นไปยังประเทศเพื่อนบ้าน โดยเน้นผลิตภัณฑ์ที่มีส่วนผสมของเชื้อเพลิงชีวภาพเอทานอลและไบโอดีเซล ซึ่งสอดคล้องกับศักยภาพของบริษัทฯ และสามารถตอบสนองต่อความต้องการด้านเชื้อเพลิงชีวภาพของตลาดในภูมิภาคนี้

ธุรกิจใหม่

- โรงงานผลิตไบโอดีเซล บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (BBF) ได้เริ่มผลิตน้ำมันไบโอดีเซลจำหน่าย ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2552 ดังนั้นในปี 2553 นี้ บริษัทฯ จะสามารถรับรู้รายได้จากผลประกอบการของโรงงานนี้ได้ ซึ่ง BBF ยังมีแผนที่จะศึกษาการต่อยอดธุรกิจที่เกี่ยวข้องเพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับ BBF และบริษัทฯ ต่อไปในอนาคต
- บริษัทฯ ได้ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ กำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 30 เมกะวัตต์ บนพื้นที่คลังน้ำมันบางปะอิน โดยเริ่มจะดำเนินก่อสร้างโครงการตั้งแต่เดือนเมษายน 2553 มีกำหนดแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 3 ปี 2554 และเมื่อโครงการแล้วเสร็จ จะสามารถผลิตไฟฟ้าจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ซึ่งถือว่าเป็นธุรกิจที่มีการสร้างรายได้ที่มั่นคงและต่อเนื่อง
- มุ่งเน้นการพัฒนาโอกาสการลงทุนในธุรกิจใหม่ๆ ทั้งที่เกี่ยวเนื่องและไม่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจในปัจจุบัน โดยนอกจากการศึกษาถึงความเป็นไปได้ในการเพิ่มทุนโครงการเหมืองแร่โปแตช บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการศึกษาการลงทุนในธุรกิจใหม่ๆ เช่น การลงทุนก่อสร้างโรงงานผลิตเอทานอล และการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนประเภทอื่นๆ เป็นต้น

การพัฒนาศักยภาพองค์กร

- บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพองค์กร ด้วยเป้าหมาย กลยุทธ์ และแผนดำเนินงาน เพื่อพัฒนาองค์กรไปพร้อมๆ กันทั้ง 4 ด้าน ได้แก่ การพัฒนาบุคลากร การพัฒนากระบวนการทำงาน การพัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และการพัฒนาภาพลักษณ์องค์กร ซึ่งการพัฒนาทั้ง 4 ด้านนี้จะดำเนินการไปอย่างต่อเนื่องและเป็นองค์รวม
- บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยการดำเนินการพัฒนาพนักงานตามระบบ Competency Based Management ที่ได้ปรับปรุงใหม่ รวมถึงการมุ่งสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) ด้วยการส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานรักการเรียนรู้เกี่ยวกับธุรกิจ โดยเฉพาะธุรกิจใหม่ๆ ผ่านระบบ Interactive Knowledge Management เพื่อรองรับการขยายตัวขององค์กรในอนาคต และการจัดตั้งกลุ่ม Communities of Practice (CoPs) เพื่อให้พนักงานมีโอกาสในการเรียนรู้ แบ่งปันความรู้และประสบการณ์ระหว่างพนักงานด้วยกันเองอีกด้วย
- พัฒนาการบริหารจัดการบุคคลและการสร้างความสัมพันธ์ต่อพนักงานของบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานมีความผูกพันต่อองค์กร Employee Engagement อยู่ในระดับที่สูงขึ้น สามารถเทียบชั้นกับบริษัทชั้นนำของโลกได้
- นำหลักการบริหารจัดการตามเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award: TQA) มาเป็นแนวทางในการพัฒนาระบบและกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส แข่งขันได้ในระดับสากล เพื่อมุ่งสู่องค์กรที่มีการบริหารจัดการเป็นเลิศ
- ยึดหลักการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยการคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย เช่นเดียวกับการบริหารความเสี่ยงองค์กร ซึ่งเป็นเครื่องมือหนึ่งในการบริหารจัดการให้สามารถบรรลุถึงวัตถุประสงค์ขององค์กร ด้วยการสร้างจิตสำนึกและผลักดันให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนนำหลักการดังกล่าวนี้ไปใช้ในการทำงานประจำวัน เพื่อปลูกฝังให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารความเสี่ยง เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินกิจกรรมปกติและเป็นวัฒนธรรมขององค์กร

โครงสร้างเงินทุน

หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,531,643,461 บาท เรียกชำระแล้ว 1,169,829,952 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,169,829,952 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในจำนวนนี้ได้รวมหุ้นสามัญที่ออกให้แก่บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัทฯ (BCP-DR1) ไว้แล้วทั้งจำนวน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 คงเหลือใบแสดงสิทธิ BCP-DR1 จำนวน 432,233,363 ล้านหน่วย

ใบสำคัญแสดงสิทธิ

- ณ วันที่ 25 สิงหาคม 2547 บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทฯ (ESOP) ให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ และ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด จำนวน 24,000,000 หน่วย อายุ 5 ปี โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ราคาใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเท่ากับ 5 บาทต่อหุ้น โดยมีเงื่อนไขการใช้สิทธิดังนี้
  - เมื่อครบรอบ 1 ปี ใช้สิทธิได้ร้อยละ 45 เมื่อหุ้นสามัญมีราคามากกว่าหรือเท่ากับ 21 บาทต่อหุ้น เป็นเวลาติดต่อกัน 5 วันทำการ
  - เมื่อครบรอบ 2 ปี ใช้สิทธิได้ร้อยละ 25 เมื่อหุ้นสามัญมีราคามากกว่าหรือเท่ากับ 23 ต่อหุ้น เป็นเวลาติดต่อกัน 5 วันทำการ
  - เมื่อครบรอบ 3 ปี ใช้สิทธิได้อีกร้อยละ 30 เมื่อหุ้นสามัญมีราคามากกว่าหรือเท่ากับ 23 บาทต่อหุ้น เป็นเวลาติดต่อกัน 5 วันทำการ

  อนึ่ง ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ดังกล่าว ได้ครบอายุใบสำคัญแสดงสิทธิฯ แล้วเมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2552 ซึ่งตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ไม่มีผู้ใดสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ได้ ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิ จึงทำให้ ณ วันที่ 24 สิงหาคม 2552 ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ จำนวน 24,000,000 หน่วย สิ้นสภาพทั้งจำนวน

- ณ วันที่ 15 พฤษภาคม 2549 บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทฯ (BCP-W1) จำนวน 69,092,486 หน่วย โดยจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 10 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ มีอายุ 5 ปี โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ราคาใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเท่ากับ 18 บาทต่อหุ้น นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2552 มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 60,000 หน่วย ใช้สิทธิซื้อหุ้น และแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯ แล้วจำนวน 60,000 หุ้น เป็นผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ มีใบสำคัญแสดงสิทธิ (BCP-W1) คงเหลือจำนวน 69,032,486 หน่วย

หุ้นกู้แปลงสภาพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ มีหุ้นกู้แปลงสภาพที่อยู่ในรูปของใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นกู้แปลงสภาพของบริษัทฯ (ดีอาร์หุ้นกู้แปลงสภาพ) ซึ่งออกโดย บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด คงเหลือ 145,097 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 10,000 บาท รวมมูลค่า 1,450,970,000 บาท ซึ่งเป็นผลมาจากการใช้สิทธิไถ่ถอนใบแสดงสิทธิฯ นับจากวันที่ออกใบแสดงสิทธิ จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2552 รวมจำนวน 254,903 หน่วย เป็นหุ้นกู้แปลงสภาพจำนวน 254,903 หน่วย โดยแปลงเป็นหุ้นสามัญจำนวน 178,253,831 หุ้น (ราคาแปลงสภาพ 14.30 บาท ในกรณีมีเศษของหุ้นสามัญ ให้ตัดเศษของหุ้นสามัญนั้นทิ้ง)

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีหุ้นกู้แปลงสภาพด้อยสิทธิ ชนิดห้ามโอนเปลี่ยนมือเสนอขายให้แก่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จำนวน 58,560 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 10,000 บาท รวมมูลค่า 585,600,000 บาท มีราคาแปลงสภาพ 14 บาท ต่อ 1 หุ้นสามัญ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี ซึ่งใช้เป็นส่วนหนึ่งของการจัดหาเงินทุนสำหรับดำเนินโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน

เงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมในประเทศที่อยู่ในรูปเงินกู้จากธนาคาร จำนวน 13,219 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็นเงินกู้จากธนาคารระยะสั้นจำนวน 800 ล้านบาท และระยะยาวจำนวน 12,419 ล้านบาท รายละเอียดของเงินกู้ยืมได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552

ผู้ถือหุ้น

- ผู้ถือหุ้นสามัญ (BCP)

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก (ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2552)	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1. บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด	496,549,463	42.45
2. บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	280,680,000	23.99
3. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	66,866,860	5.72
4. The Bank Of New York (Nominees) Limited	25,401,650	2.17
5. สำนักงานประกันสังคม (2 กรณี)	17,672,200	1.51
6. สำนักงานประกันสังคม (4 กรณี)	12,887,013	1.10
7. Deutsche Bank Ag, London Prime Brokerage	10,312,400	0.88
8. Morgan Stanley & Co. International Plc	9,326,900	0.80
9. นายสันติ มหาปิยศิลป์	5,000,000	0.43
10. นายสุทธิเดช จิราธิวัฒน์	4,510,000	0.39
รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก	**929,206,486**	**79.43**
รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด	**1,169,829,952**	**100.00**

- ผู้ถือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัทฯ (BCP-DR1) ซึ่งออกโดย บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก (ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2552)	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1. กระทรวงการคลัง	24,947,970	25.16
2. บริษัท ปตท. จำกัด(มหาชน)	52,240,000	10.52
3. The Bank Of New York (Nominees) Limited	24,583,700	4.95
4. นางบุปผา งามอภิชน	17,000,000	3.42
5. บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	16,940,200	3.41
6. Somers (U.K.) Limited	15,593,200	3.14
7. กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ.เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	10,415,700	2.10
8. กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ.กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	10,415,700	2.10
9. Raffles Nominees (Pte) Limited	9,858,000	1.99
10. นางวรพรรณ จึงทรัพย์ไพศาล	8,900,000	1.79
รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก	**290,894,470**	**58.58**
รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด	**496,549,463**	**100.00**

• ผู้ถือหุ้นสามัญ (BCP) โดยถือผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก (ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2552)	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1. Goldman Sachs & Co	38,130,460	57.02
2. Morgan Stanley & Co. International Plc	13,937,500	20.84
3. Mr.Hwang, Shine-Hsiung	4,003,000	5.99
4. Somers (U.K.) Limited	2,297,800	3.44
5. Raffles Nominees (Pte) Limited	1,654,800	2.47
6. Mr.Hon Hung Chan	1,000,000	1.50
7. Citibank Nominees Singapore Pte Ltd-Tfcb-Ing Thailand Fd	789,100	1.18
8. Citibank Nominees Singapore Pte Ltd - A/C United Overseas Ba	511,000	0.76
9. Phillip Securities Pte Ltd.	439,400	0.66
10. Mellon Bank,N.A.	429,000	0.64
รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่	**63,192,060**	**94.50**
รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด	**66,866,860**	**100.00**

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในระดับร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจและโครงการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต และต้องไม่ขัดกับกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด ในเรื่องการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

• **บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด**

ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิแต่ละหุ้นมีสิทธิจะได้รับเงินปันผลประจำปี ในอัตราซึ่งเท่ากับอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยรายวันสำหรับเงินฝากประจำระยะเวลาหนึ่งปีที่ประกาศโดยธนาคารกรุงไทย จำกัด ในรอบปีบัญชีที่ประกาศจ่ายเงินปันผลนั้น บวกอีกร้อยละ 3 ของอัตราดังกล่าว ซึ่งจะจ่ายตามสัดส่วนของเงินค่าหุ้นแต่ละหุ้นที่ชำระแล้ว ในเวลาที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผลดังกล่าว โดยให้จ่ายตามกำหนดเวลาที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นกำหนด ถ้าในรอบปีบัญชีใด กำไรของบริษัทฯ ที่ได้รับมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะจ่ายเงินปันผลสำหรับหุ้นบุริมสิทธิเต็มจำนวน ตามที่กล่าวข้างต้น ก็ให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรทั้งหมดที่ว่านั้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิเท่านั้น และจะไม่มีการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นสามัญ ส่วนของเงินปันผลสำหรับหุ้นบุริมสิทธิที่ยังไม่ได้จ่าย จะยกไปหรือสะสมไว้รวมกับปีถัดไปสำหรับผู้ถือหุ้นสามัญ หากในรอบบัญชีมีกำไรเพียงพอหลังหักเงินปันผลของผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิ ก็ให้ที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นสามัญเป็นครั้งๆ ไป

• **บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด**

ในการพิจารณาจ่ายเงินปันผลจะต้องผ่านมติของที่ประชุมใหญ่ และจะกระทำเมื่อบริษัทฯ ได้มีการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรอง ในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี จนกว่าทุนสำรองจะมีจำนวนครบร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนและคณะกรรมการอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ อย่างไรก็ตามในกรณีที่บริษัทมีผลขาดทุนสะสม ห้ามมิให้มีการแบ่งเงินปันผล

รายงานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 7/2551 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดปัจจุบัน โดยมี ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช เป็นประธานกรรมการ นายพิชัย ชุณหวชิร นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์ และ ดร.นิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ เป็นกรรมการ

ในปี 2552 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมรวม 3 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการสรรหาบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ และทำหน้าที่กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ ทำการประเมินผลงาน เพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมทั้งพิจารณาแผนการสืบทอดงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้วย

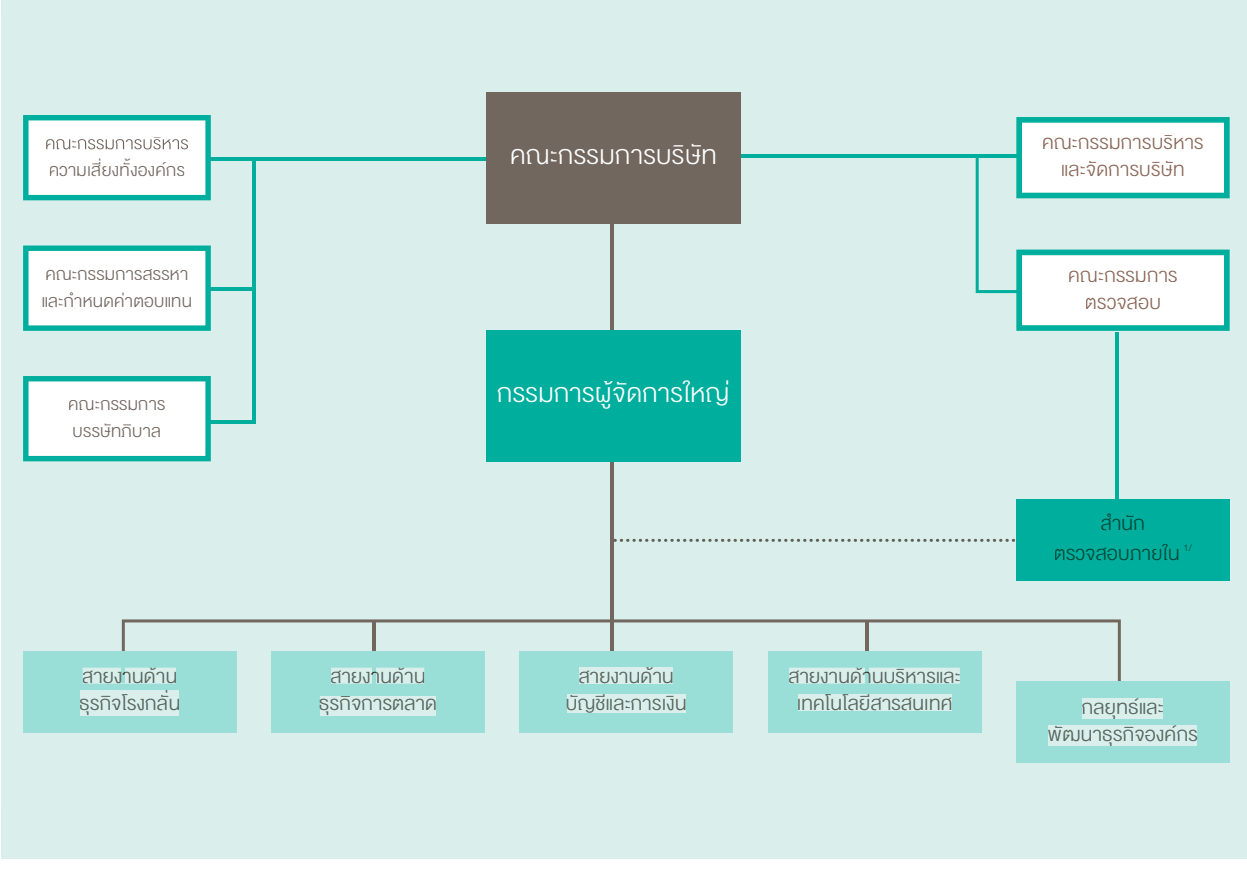
ทั้งนี้ ในการสรรหากรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ นั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาโดยคำนึงถึงคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์และประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพอ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังจะคำนึงถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการ ตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ อีกด้วย โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมดจำนวน 14 ท่าน เป็นกรรมการอิสระ 7 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอีก 6 ท่าน และมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีข้อมูลประวัติของแต่ละท่านปรากฏในหัวข้อคณะกรรมการ

ส่วนการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง บริษัทฯ จะคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน เพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการหรือผู้บริหารมีคุณภาพ และสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางบริษัทฯ ที่กำหนด โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งในปี 2552 นี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้อนุมัติปรับเพิ่มค่าตอบแทนรายเดือนและค่าตอบแทนที่เป็นโบนัส โดยข้อมูลค่าตอบแทนกรรมการแต่ละท่านปรากฏอยู่ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

(นายชัยอนันต์ สมุทวณิช)
ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โครงสร้างการจัดการ

1. โครงสร้างการจัดการ



หมายเหตุ : 1/ คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของสำนักตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสำนักตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระในการทำงาน

2. คณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ระบุว่า คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่มากกว่า 14 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้น ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร ทั้งนี้ ในการดำเนินกิจการนั้น กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมอบหมายให้ผู้บริหารบริษัทฯ ปฏิบัติงานแทนตามอำนาจอนุมัติ เช่นกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่มีอำนาจจัดสรรและสั่งจ่ายงบประมาณประจำปี การจ่ายเงินเพื่อกิจการของบริษัทฯ ตามสัญญาหรือข้อผูกพันใดๆ ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจ ตลอดจนมีอำนาจหน้าที่บริหารงานบุคคลจัดหาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เป็นต้น

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 14 คน ดังนี้

	รายชื่อ		ตำแหน่ง
1.	พลเอก ธวัช	เกษร์อังกูร	ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)
2.	ศ.ดร.ชัยอนันต์	สมุทวณิช	รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)
3.	ดร.อนุสรณ์	ธรรมใจ	กรรมการอิสระ
4.	นายวิรัตน์	เอี่ยมเอื้อยุทธ	กรรมการอิสระ
5.	ดร.นิพนธ์	สุรพงษ์รักเจริญ	กรรมการอิสระ
6.	รศ.ประนอม	โฆวินวิพัฒน์	กรรมการอิสระ
7.	นายธนา	พุฒรังษี	กรรมการอิสระ
8.	นายพิชัย	ชุณหวชิร	กรรมการ
9.	นายชัยวัฒน์	ชูฤทธิ์	กรรมการ
10.	นายเทวินทร์	วงศ์วานิช	กรรมการ
11.	นายณัฐชาติ	จารุจินดา	กรรมการ
12.	นายเทวัญ	วิชิตะกุล	กรรมการ
13.	ดร.ทวารัฐ	สูตะบุตร	กรรมการ
14.	ดร.อนุสรณ์	แสงนิ่มนวล	กรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

หมายเหตุ : ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ คือ พลเอก ธวัช เกษร์อังกูร ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ หรือหนึ่งในสองคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายชัยอนันต์ สมุทวณิช หรือ นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ หรือ นายพิชัย ชุณหวชิร หรือ นายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ หรือ รศ.ประนอม โฆวินวิพัฒน์ หรือ นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์ หรือ นายเทวินทร์ วงศ์วานิช หรือ นายทวารัฐ สูตะบุตร หรือ นายธนา พุฒรังษี หรือ นายเทวัญ วิชิตะกุล หรือ นายณัฐชาติ จารุจินดา รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทชุดปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการอิสระถึง 7 ท่าน ซึ่งมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยบริษัทฯ ได้กำหนดเป็นนโยบายว่า ประธานกรรมการของบริษัทฯ ต้องเป็นกรรมการอิสระ และต้องมิใช่บุคคลเดียวกันกับผู้ที่ดำรงตำแหน่งผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการใหญ่ นอกจากนี้ ประธานกรรมการต้องไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ ในคณะอนุกรรมการชุดย่อยที่ได้จัดตั้งขึ้น เพื่อให้มีความชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่และการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความเห็นชอบกำหนดนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ซึ่งเข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยยึดหลักแนวปฏิบัติที่ดีในการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกิน 0.5% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
2. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้ให้บริการด้านวิชาชีพแก่บริษัทฯ เช่น ผู้สอบบัญชี ทนายความหรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี รวมทั้ง สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการโดยให้ความเห็นอย่างอิสระได้
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงาน ซึ่งรวมถึงไม่เป็นลูกค้า คู่ค้า ผู้จัดหาวัตถุดิบ เจ้าหนี้/ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม ของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
4. ไม่เป็นญาติสนิทกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทน เพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่

กรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ มีดังนี้

1. นายเทวัญ	วิชิตะกุล	มาจาก กระทรวงการคลัง
2. ดร.ทวารัฐ	สูตะบุตร	มาจาก กระทรวงการคลัง
3. นายพิชัย	ชุณหวชิร	มาจาก บมจ. ปตท.
4. นายชัยวัฒน์	ชูฤทธิ์	มาจาก บมจ. ปตท.
5. นายเทวินทร์	วงศ์วานิช	มาจาก บมจ. ปตท.
6. นายณัฐชาติ	จารุจินดา	มาจาก บมจ. ปตท.

การแต่งตั้งและการพ้นตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท

1. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมาก โดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง และสามารถเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ เท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากัน และเกินจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
2. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น หากกรรมการมิได้ตกลงกันเองเป็นวิธีอื่น ให้ใช้การจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
3. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
   - ตาย
   - ลาออก (มีผลบังคับนับตั้งแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับจดหมายลาออกจากกรรมการ)
   - ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตาม มาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
   - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามมาตรา 76 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
   - ศาลมีคำสั่งให้ออก
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ เลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน มติของคณะกรรมการบริษัทฯ ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. กรรมการใหม่ต้องเข้ารับการปฐมนิเทศความรู้เกี่ยวกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ
2. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมีความรับผิดชอบ เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย (Accountability to shareholders)
3. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ (Direct) และกำกับควบคุมดูแล (Monitoring and supervision) ให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายและระเบียบของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น (Maximize economic value and shareholders' wealth)
4. ติดตามการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ตลอดเวลา และตระหนักถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดในสัญญาที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ โดยกำหนดให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนเรื่องที่สำคัญอื่นๆ ของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกเดือน เพื่อให้การดำเนินกิจการของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิผล
5. รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสถานภาพขององค์กรโดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง รวมถึงแนวโน้มในอนาคตขององค์กรทั้งในด้านบวกและลบ ด้วยเหตุผลสนับสนุนอย่างเพียงพอ
6. ดำเนินการให้บริษัทฯ มีระบบทางบัญชี การรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีประสิทธิผลและเชื่อถือได้
7. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ

8. มีบทบาทสำคัญในการดำเนินการเรื่องการบริหารความเสี่ยง โดยจัดให้มีแนวทางและมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพียงพอ และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ
9. ควบคุม ดูแลให้ฝ่ายบริหารมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีจริยธรรม และมีความเท่าเทียม
10. กรรมการที่เป็นอิสระและกรรมการจากภายนอกอื่น มีความพร้อมที่จะใช้ดุลยพินิจของตนอย่างเป็นอิสระ ในการพิจารณากำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้งกรรมการ และการกำหนดมาตรฐานการดำเนินกิจการ ตลอดจนพร้อมที่จะคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่นๆ หรือฝ่ายจัดการ ในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย
11. ในกรณีที่จำเป็น คณะกรรมการบริษัทฯ สามารถแสวงหาความเห็นทางวิชาชีพจากที่ปรึกษาภายนอก เกี่ยวกับการดำเนินกิจการด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
12. แต่งตั้งเลขานุการบริษัทฯ (Company Secretary) ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อทำหน้าที่จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร และการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด และเพื่อช่วยดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการและบริษัทฯ อันได้แก่ การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ตลอดจนการให้คำแนะนำแก่กรรมการและบริษัทฯ ในการปฏิบัติตนและดำเนินกิจการให้ถูกต้องตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งดูแลให้กรรมการและบริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส
13. จัดให้มีบทบัญญัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Corporate Conduct) จริยธรรมทางธุรกิจ จริยธรรมของกรรมการผู้บริหารและพนักงาน (Code of Ethics) เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติภายในองค์กร
14. งดซื้อขายหลักทรัพย์ ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน
15. รายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรส และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะที่ถือในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกเดือน และต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบ โดยมิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
    - มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี
    - ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ
16. เข้ารับการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ที่เกี่ยวกับกรรมการอย่างน้อย 1 หลักสูตร อันได้แก่หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) หรือหลักสูตร Director Certification Program (DCP) หรือเทียบเท่าเพื่อเพิ่มทักษะความสามารถในการปฏิบัติงาน
17. คณะกรรมการบริษัทฯ ที่ไม่เป็นผู้บริหาร มีหน้าที่ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี
18. คณะกรรมการบริษัทฯ ที่ไม่เป็นผู้บริหารและคณะกรรมการอิสระ ประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และแจ้งให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบถึงผลการประชุม
19. กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ได้ไม่เกิน 5 บริษัท เว้นแต่กรรมการคนใดดำรงตำแหน่งมากกว่านั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าว และชี้แจงเหตุผลพร้อมผลของการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น

การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ไว้อย่างเป็นทางการล่วงหน้าตลอดปี 2552 โดยประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ร่วมกันพิจารณาเรื่องเพื่อนำเข้าเป็นระเบียบวาระการประชุม ซึ่งกำหนดการประชุมเดือนละ 1 ครั้ง ในทุกวันศุกร์สุดท้ายของเดือน และอาจมีการประชุมพิเศษเฉพาะคราวเพิ่มเติมตามความเหมาะสม ซึ่งสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ จะส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม ตลอดจนเอกสารประกอบการประชุมที่มีสารสนเทศสำคัญครบถ้วน ให้แก่กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นเวลา 7 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาก่อนการประชุม และสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้จากผู้จัดการอาวุโส สำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ และเลขานุการบริษัทฯ ทั้งนี้ กรรมการแต่ละท่านสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้ โดยแจ้งต่อสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อดำเนินการ

ในการประชุมทุกครั้ง ประธานกรรมการได้จัดสรรเวลาให้กรรมการอภิปรายปัญหาสำคัญอย่างเพียงพอ และสนับสนุนให้กรรมการมีการเสนอความคิดเห็นอย่างเปิดเผยและเสรี มีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีข้อมูลที่ครบถ้วน และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้วจากคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ โดยมีระบบการจัดเก็บที่ดีสามารถสืบค้นได้ง่าย แต่ไม่สามารถแก้ไขโดยไม่ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งการประชุมปกติแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง

ในปี 2552 คณะกรรมการบริษัทฯ มีการประชุมตามวาระปกติ จำนวน 12 ครั้ง และวาระพิเศษ 1 ครั้ง รวมทั้งคณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้มีการประชุมสัมมนายุทธศาสตร์องค์กรร่วมกับฝ่ายจัดการ เพื่อกำหนดเป้าหมายกลยุทธ์และแผนงานต่างๆ ของปี 2553 โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

	รายชื่อ		การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)				หมายเหตุ
			วาระปกติ	วาระพิเศษ	สัมมนา	รวม	
1	พลเอก ธวัช	เกษร์อังกูร	12/12	1/1	1/1	14/14	
2	ศ.ดร.ชัยอนันต์	สมุทวณิช	12/12	1/1	1/1	14/14	
3	ดร.อนุสรณ์	ธรรมใจ	11/12	1/1	1/1	13/14	
4	นายวิรัตน์	เอี่ยมเอื้อยุทธ	12/12	1/1	1/1	14/14	
5	ดร.นิพนธ์	สุรพงษ์รักเจริญ	12/12	1/1	1/1	14/14	
6	รศ.ประนอม	โฆวินวิพัฒน์	12/12	1/1	1/1	14/14	
7	นายธนา	พุฒรังษี	8/9	1/1	1/1	10/11	รับตำแหน่ง 9 เม.ย. 52
8	นายพิชัย	ชุณหวชิร	11/12	1/1	0/1	12/14	
9	นายชัยวัฒน์	ชูฤทธิ์	12/12	1/1	0/1	13/14	
10	นายเทวินทร์	วงศ์วานิช	11/12	1/1	1/1	13/14	
11	นายณัฐชาติ	จารุจินดา	1/1	0/0	0/0	1/1	รับตำแหน่ง 27 พ.ย. 52
12	นายเทวัญ	วิชิตะกุล	10/12	1/1	0/1	11/14	
13	ดร.ทวารัฐ	สูตะบุตร	11/12	1/1	0/1	12/14	
14	ดร.อนุสรณ์	แสงนิ่มนวล	12/12	1/1	1/1	14/14	
15	นายอภิสิทธิ์	รุจิเกียรติกำจร	3/3	0/0	0/0	3/3	ครบวาระ 9 เม.ย. 52
16	นายสายัณห์	สตางค์มงคล	3/3	0/0	0/0	3/3	ครบวาระ 9 เม.ย. 52
17	นายสุรงค์	บูลกุล	6/6	1/1	1/1	8/8	ลาออกระหว่างปี 28 ก.ย. 52

อนึ่ง ตามแนวทางหลักการกำกับกิจการที่ดี ที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เห็นชอบให้มีการประชุมร่วมกันเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระนั้น ในปี 2552 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2552 เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2552 ครั้งที่ 7/2552 เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2552 และครั้งที่ 13/2552 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2552 ในช่วงเริ่มต้นก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการอิสระ ได้มีการประชุมร่วมกัน โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย เพื่ออภิปรายปัญหาทั่วไปเกี่ยวกับการจัดการหรือการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยมีการแจ้งให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบ เพื่อให้ฝ่ายจัดการไปดำเนินการเกี่ยวกับประเด็นอภิปรายดังกล่าว

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้มีการประเมินผลการสนับสนุนงานของสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำผลสรุปและความเห็นมาปรับปรุง และกำหนดแนวทางการพัฒนาการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด

การประเมินของคณะกรรมการบริษัทฯ

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2552 คณะกรรมการบริษัทฯ ยังคงให้มีการประเมินใน 3 รูปแบบ ทั้งในรูปแบบของการประเมินรายบุคคล (โดยตนเอง) รายบุคคล (แบบไขว้) และการประเมินรายคณะ ซึ่งอ้างอิงจากแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา

ทั้งนี้ เพื่อเป็นการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ในปีนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้ปรับปรุงวิธีการประเมินในส่วนของการประเมินรายบุคคล (แบบไขว้) จากเดิมกรรมการท่านหนึ่งประเมินกรรมการอีกท่านหนึ่ง (1:1) เป็นกลุ่มกรรมการ 3-4 ท่าน ประเมินกรรมการ 1 ท่าน (3-4:1) ซึ่งชื่อของกรรมการที่ทำการประเมินนั้น จะไม่แจ้งให้กรรมการที่ถูกประเมินทราบ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังคงให้มีการประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เช่นเดียวกับปีที่ผ่าน เพื่อช่วยให้คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ใช้เป็นกรอบในการพิจารณา ทบทวนการปฏิบัติงานในหน้าที่ ปัญหา และอุปสรรคต่างๆ และนำผลการประเมินมาวิเคราะห์การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ตลอดจนนำข้อเสนอแนะมาปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานต่อไป

โดยสามารถสรุปผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้ดังนี้

- การประเมินรายบุคคล (โดยตนเอง) มีคะแนนเฉลี่ย 71.6 จากคะแนนเต็ม 80 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- การประเมินรายบุคคล (แบบไขว้โดยกลุ่ม) มีคะแนนเฉลี่ย 77.3 จากคะแนนเต็ม 80 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

ทั้งนี้ การประเมินทั้ง 2 รูปแบบมีหัวข้อที่ใช้ในการประเมินเหมือนกัน ซึ่งมีทั้งหมด 3 หัวข้อ ได้แก่ การกำหนดกลยุทธ์และทิศทางบริษัทฯ การติดตามและประเมินผลงานฝ่ายจัดการ และความรับผิดชอบตามหน้าที่ของกรรมการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) การกำหนดกลยุทธ์และทิศทางบริษัทฯ

   กรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่า คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีบทบาทในการพิจารณา/ทบทวน ภารกิจและวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ อีกทั้งยังมีความเข้าใจในแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ เป็นอย่างดี นอกจากนี้ กรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่าคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมในการเสนอความคิดเห็นที่เป็นความรู้เฉพาะทางของตนเอง (Specialized Knowledge) ที่จะเป็นประโยชน์ในการกำหนดแผนและทิศทางบริษัทฯ

2) การติดตามและประเมินผลงานฝ่ายจัดการ

   กรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่า กรรมการทุกคนได้มีส่วนร่วมในการดูแลให้ฝ่ายบริหารนำเสนอแผนงาน เพื่อแก้ไขสถานการณ์ในกรณีที่ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย/แผนธุรกิจที่กำหนดไว้ ตลอดจนมีส่วนช่วยในการประสานงานระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหาร โดยคอยให้คำชี้แจงหรือข้อเสนอแนะใดๆ อันเป็นประโยชน์ต่อฝ่ายบริหารที่จะสามารถผลักดันนโยบายให้สัมฤทธิผลไปด้วยดี

3) ความรับผิดชอบตามหน้าที่ของกรรมการ

   กรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่า กรรมการทุกคนได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ และอนุกรรมการที่ตนเองมีส่วนร่วมอย่างสม่ำเสมอ และได้ให้เวลาที่เพียงพอในการศึกษาข้อมูลและเรื่องที่จะพิจารณาก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวมถึงในการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญต่อบริษัทฯ กรรมการทุกคนได้พิจารณาอย่างรอบคอบบนพื้นฐานของข้อมูลที่ถูกต้อง โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม ตลอดจนได้ตระหนักถึงความสำคัญของนโยบายในการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์และได้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด อีกทั้ง ได้มีส่วนร่วมในการดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง (Compliance) อย่างมีประสิทธิภาพ และได้มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลให้กับผู้ถือหุ้น อย่างครบถ้วน ถูกต้อง และโปร่งใส

- การประเมินรายคณะ มีคะแนนเฉลี่ย 156 จากคะแนนเต็ม 160 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม ทั้งนี้ มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน 8 หัวข้อ ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ การกำหนดและกำกับดูแลการปฏิบัติตามกลยุทธ์ การจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ความพร้อมและการพัฒนาตนเองของกรรมการ การคัดเลือกและกำหนดค่าตอบแทน และความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

  1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ

  คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า จำนวนกรรมการทั้งหมดในคณะกรรมการบริษัทฯ มีความเหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ช่วยให้การทำหน้าที่โดยรวมของคณะกรรมการบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ โดยมีจำนวนกรรมการอิสระที่มากเพียงพอ (7 คนจากกรรมการทั้งหมด 14 คน) ที่จะสามารถพิจารณาตัดสินใจในเรื่องสำคัญๆ ได้อย่างเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ และมีการแต่งตั้งอนุกรรมการที่ประกอบด้วยกรรมการอิสระมาดูแลในเรื่องที่สำคัญได้อย่างเหมาะสม โดยได้กำหนดหน้าที่องค์ประกอบ และกระบวนการในการทำงานของคณะอนุกรรมการไว้อย่างชัดเจน โดยประกอบด้วยกรรมการที่มีความหลากหลายของความรู้ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เหมาะสมกับบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังได้สนับสนุนให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ รวมทั้งกระตุ้นให้กรรมการเข้ารับการอบรมเพิ่มพูนความรู้ที่เกี่ยวข้องกับกรรมการอย่างสม่ำเสมอ

  2) การกำหนดและกำกับดูแลการปฏิบัติตามกลยุทธ์

  คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า กรรมการส่วนใหญ่มีส่วนร่วมในการกำหนดหรือพิจารณา และให้ความเห็นชอบในเรื่องวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงาน โดยได้ให้ความสำคัญและใช้เวลาอย่างเพียงพอ ในการพิจารณาเรื่องสำคัญที่เกี่ยวกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อีกทั้งยังได้ติดตามการดำเนินการของฝ่ายจัดการ และกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เปรียบเทียบกับเป้าหมายให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบอย่างสม่ำเสมอ และมีการมอบหมายอำนาจดำเนินการให้ฝ่ายจัดการอย่างเหมาะสม ไม่มากเกินไปจนอาจเกิดความเสี่ยงและไม่น้อยเกินไปจนทำให้การบริหารงานไม่คล่องตัว นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้กำหนดระดับอำนาจดำเนินการและกระบวนการพิจารณาอนุมัติทางการเงินอย่างชัดเจน รวมทั้งได้กำหนดให้มีการสื่อสารแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ ให้ผู้เกี่ยวข้องทราบและเข้าใจทั่วทั้งองค์กร

  3) การจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

  คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า กรรมการส่วนใหญ่มีการติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เช่น กำหนดให้ฝ่ายจัดการต้องจัดทำรายงานบริหารความเสี่ยง เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำ รวมถึงมีการดูแลและทบทวนให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอมีประสิทธิภาพ และเหมาะสมกับธุรกิจ ตลอดจนดูแลให้มีการตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ และกำหนดให้มีการรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำ

  4) การดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

  คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า กรรมการทุกคนมีการรับทราบถึงการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และได้พิจารณาอย่างเหมาะสม รอบคอบทุกครั้ง โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ รวมทั้งได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้อย่างครบถ้วน ถูกต้อง และดูแลให้มีข้อกำหนดเรื่องจริยธรรมธุรกิจ และข้อห้ามปฏิบัติใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และดูแลให้มีการปฏิบัติตาม อีกทั้งยังได้ให้ความสำคัญและใช้เวลาอย่างเพียงพอในการกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด

  5) การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

  คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีความเหมาะสมที่จะช่วยให้คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถกำกับดูแลให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างประสบความสำเร็จ และวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีความเหมาะสม ช่วยให้คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ในระหว่างการประชุม คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แสดงความเห็นอย่างสร้างสรรค์ โดยพิจารณาถึงเป้าหมายและนโยบายธุรกิจความเสี่ยงที่สำคัญ รวมทั้งข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบเหมาะสม มีเหตุผล และเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นใหญ่ โดยสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญอย่างเต็มที่ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งยอมรับความเห็นที่แตกต่างระหว่างกัน โดยไม่เกิดความขัดแย้ง ตลอดจนเข้าใจว่าประเด็นใดมีความสำคัญและใช้เวลาในการพิจารณาประเด็นนั้นๆ อย่างเหมาะสม โดยไม่เสียเวลากับประเด็นที่ไม่สำคัญ นอกจากนี้ ได้จัดให้มีรายงานการประชุมที่มีรายละเอียดครบถ้วน เพียงพอ ตลอดจนมีการท้วงติงในกรณีที่เห็นว่ารายงานการประชุมไม่ถูกต้องครบถ้วน และสามารถให้ผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้อยู่เสมอ

6) ความพร้อมและการพัฒนาตนเองของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า คณะกรรมการบริษัทฯ มีการแบ่งแยกบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ คณะอนุกรรมการ และฝ่ายบริหาร ไว้อย่างชัดเจน และใส่ใจหาข้อมูลหรือติดตามข่าวที่สำคัญเกี่ยวกับภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม การเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบต่างๆ และสภาพการแข่งขัน ซึ่งจะช่วยให้การปฏิบัติหน้าที่กรรมการมีประสิทธิภาพ โดยสามารถจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทฯ นอกจากนี้ยังส่งเสริมให้กรรมการได้รับการฝึกอบรม เพื่อให้เข้าใจการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ

7) การคัดเลือกและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า กระบวนการพิจารณาคัดเลือกกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่เข้ามาดำรงตำแหน่งได้มีการกำหนดอย่างรอบคอบเหมาะสม สอดคล้องกับความต้องการของบริษัทฯ ตลอดจนมีกระบวนการในการสรรหาและแต่งตั้งที่มีความชัดเจน โปร่งใส ก่อนเสนอขออนุมัติต่อผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในส่วนของค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เสนอค่าตอบแทนของกรรมการให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติอย่างมีหลักเกณฑ์ที่โปร่งใส โดยให้สอดคล้องกับผลประกอบการของธุรกิจและอยู่ในระดับที่เหมาะสมเมื่อเปรียบเทียบในอุตสาหกรรมเดียวกัน นอกจากนี้ ในส่วนของค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงนั้นคณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าได้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนด้วยหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส และจูงใจให้สามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีต่อผู้ถือหุ้น สำหรับการประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการบริษัทฯ มีกระบวนการที่เหมาะสมในการประเมินผลงานเป็นประจำทุกปี โดยได้พิจารณาจากเป้าหมาย ผลประกอบการ และความสำเร็จ ตามตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน

8) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า กรรมการมีความสัมพันธ์ที่ดีกับฝ่ายจัดการ โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่สามารถขอคำแนะนำจากกรรมการได้ เมื่อจำเป็น และคณะกรรมการบริษัทฯ ไม่ได้เข้าไปแทรกแซงการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการรวมถึงได้เข้ามามีส่วนร่วมในการพิจารณาแก้ไขปัญหาอย่างเหมาะสม ในกรณีที่การปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการไม่เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนด นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังสามารถหารือกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้อย่างตรงไปตรงมา

- การประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เป็นรายคณะปี 2552 ซึ่งเป็นการประเมินในด้านความรับผิดชอบตามหน้าที่และในด้านการประชุม โดยผลสรุปของทุกคณะ มีดังนี้
  - คณะกรรมการตรวจสอบ ผลการประเมินเป็นรายคณะ มีคะแนนเฉลี่ย 79.7 คะแนน จาก 80 คะแนน อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
  - คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ผลการประเมินเป็นรายคณะ มีคะแนนเฉลี่ย 46 คะแนน จาก 48 คะแนน อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
  - คณะกรรมการบรรษัทภิบาล ผลการประเมินเป็นรายคณะ มีคะแนนเฉลี่ย 43.8 คะแนน จาก 48 คะแนน อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
  - คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ผลการประเมินเป็นรายคณะ มีคะแนนเฉลี่ย 47.8 คะแนน จาก 48 คะแนน อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ โดยได้จัดให้มีการบรรยายนำเสนอภาพรวมกิจการบริษัทฯ ให้กรรมการใหม่ได้รับทราบในหัวข้อดังต่อไปนี้

- กรอบในการดำเนินกิจการ (กฎหมาย มติ ครม. ข้อบังคับ ระเบียบ)
- ข้อมูลการดำเนินงานและกิจกรรมของบริษัทฯ
- โครงการสำคัญของบริษัทฯ
- การพัฒนาองค์กร
- นโยบายและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
- กิจกรรมเพื่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้กรรมการใหม่เข้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัทฯ ทั้งในส่วนของโรงกลั่น คลังน้ำมัน และสถานีบริการน้ำมันในจุดต่างๆ พร้อมทั้งได้จัดหา "คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน" ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และแฟ้มข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร เพื่อเป็นคู่มือ/คำแนะนำเกี่ยวกับตัวบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่เพื่อใช้เป็นหลักในการกำกับดูแลกิจการ ในหัวข้อต่างๆ ได้แก่

- วิสัยทัศน์และเป้าหมายของบริษัทฯ
- ประวัติโดยสังเขปของกรรมการท่านอื่นและผู้บริหาร
- คุณสมบัติและค่าตอบแทนของกรรมการ
- บทบาท อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ
- โครงสร้างการบริหารงาน
- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- คู่มือการบริหารความเสี่ยง
- ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดตั้งบริษัทฯ
- หนังสือบริคณห์สนธิ หนังสือรับรอง ข้อบังคับและระเบียบบริษัทฯ

การฝึกอบรมของคณะกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ศึกษาและอบรมเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจถึงหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎเกณฑ์ กฎระเบียบ ตลอดจนบทบาทและหน้าที่ของกรรมการบริษัทฯ ในการบริหารงาน ให้มีประสิทธิภาพและมีจรรยาบรรณ ซึ่งในปี 2552 นี้ มีกรรมการเข้าอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้

1. หลักสูตร Director Certification Program (DCP) จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายธนา พุฒรังษี ดร.ทวารัฐ สูตะบุตร และนายสุรงค์ บูลกุล
2. หลักสูตร Financial Stratement for Directors (FSD) จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ พลเอก ธวัช เกษร์อังกูร นายธนา พุฒรังษี และนายเทวินทร์ วงศ์วานิช
3. หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) จำนวน 1 ท่าน ได้แก่ รศ.ประนอม โฆวินวิพัฒน์
4. สัมมนา What the board should do in a turndown situation จำนวน 2 ท่าน ได้แก่ รศ.ประนอม โฆวินวิพัฒน์ และนายเทวินทร์ วงศ์วานิช

ปัจจุบัน มีกรรมการบริษัทฯ ที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการ (DCP และ DAP) รวมเป็นจำนวน 13 ท่าน จากกรรมการทั้งหมด 14 ท่าน รวมทั้งบริษัทฯ ยังได้ดำเนินการสมัครสมาชิก IOD ให้กรรมการทุกท่าน เพื่อประโยชน์ในการรับรู้ข่าวสารและเพิ่มเติมความรู้ และในทุกครั้งที่บริษัทฯ ได้รับเอกสารแจ้งการอบรม หรือเอกสารประกอบการอบรมที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัทฯ บริษัทฯ จะนำส่งข้อมูลดังกล่าวให้แก่กรรมการทราบเพื่อศึกษาต่อไป

ทั้งนี้ สามารถสรุปการเข้ารับการอบรมหลักสูตรหลักของคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ดังนี้

NO.	ชื่อ-นามสกุล		Director Certification Program	Director Accreditation Program	Finance for Non-Finance Director
1	พลเอก ธวัช	เกษร์อังกูร	-	ปี 2547	ปี 2548
2	ศ.ดร.ชัยอนันต์	สมุทวณิช	-	-	-
3	ดร.อนุสรณ์	ธรรมใจ	ปี 2546	ปี 2547	-
4	นายวิรัตน์	เอี่ยมเอื้อยุทธ	-	ปี 2549	ปี 2549
5	ดร.นิพนธ์	สุรพงษ์รักเจริญ	ปี 2546	-	-
6	รศ.ประนอม	โฆวินวิพัฒน์	ปี 2544	-	-
7	นายธนา	พุฒรังษี	ปี 2552	-	-
8	นายพิชัย	ชุณหวชิร	ปี 2551	ปี 2548	-
9	นายชัยวัฒน์	ชูฤทธิ์	-	ปี 2550	-
10	นายเทวินทร์	วงศ์วานิช	ปี 2545	-	-
11	นายณัฐชาติ	จารุจินดา	-	-	-
12	นายเทวัญ	วิชิตะกุล	ปี 2545	-	-
13	ดร.ทวารัฐ	สูตะบุตร	ปี 2552	-	-
14	ดร.อนุสรณ์	แสงนิ่มนวล	ปี 2548	ปี 2548	ปี 2548
15	นายอภิสิทธิ์	รุจิเกียรติกำจร 1/	-	ปี 2547	ปี 2548
16	นายสายัณห์	สตางค์มงคล 1/	ปี 2547	ปี 2547	ปี 2547
17	นายสุรงค์	บูลกุล 2/	ปี 2552	-	-

หมายเหตุ : 1/ ครบวาระการดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2552
2/ ลาออกระหว่างปี เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2552

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการเชิญวิทยากรจากภายนอกมาบรรยาย เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจด้านต่างๆ ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร โดยในปี 2552 ได้เชิญเจ้าหน้าที่จาก Price Waterhouse Coopers มาทำการบรรยายเรื่อง Fraud Risk and Whistleblower Program เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารได้ตระหนักถึงสถานการณ์ปัจจุบันของการทุจริตในองค์กรธุรกิจไทยและสากล ลักษณะของปัญหา และสภาพแวดล้อมที่อาจเอื้อให้เกิดการทุจริตในองค์กร รวมทั้งทราบถึงแนวทางการตัดสินใจและการดำเนินการกรณีที่มีการทุจริตเกิดขึ้นในองค์กร

3. คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยมีทั้งหมด 5 คณะ ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee-AUDIT)

คณะกรรมการตรวจสอบปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน ทุกท่านเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ และเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีการเงิน หรือตรวจสอบถึง 3 ท่าน มีหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 4 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบ มีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง	
1. ดร.อนุสรณ์	ธรรมใจ	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ และมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน
2. รศ.ประนอม	โฆวินวิพัฒน์	กรรมการ	กรรมการอิสระ และมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน
3. นายวิรัตน์	เอี่ยมเอื้อยุทธ	กรรมการ	กรรมการอิสระ
4. ดร.นิพนธ์	สุรพงษ์รักเจริญ	กรรมการ	กรรมการอิสระ และมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน

* ในกรณีจำเป็น คณะกรรมการตรวจสอบสามารถขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระได้ โดยบริษัทฯ เป็นผู้ออกค่าใช้จ่าย

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงิน ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และสอบทานประสิทธิผลและความพอเพียงของกระบวนการบริหารความเสี่ยง
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ
5. สอบทานและพิจารณาร่วมกับฝ่ายบริหารในเรื่องข้อบกพร่องสำคัญที่ตรวจพบ และการสนองตอบจากฝ่ายบริหาร
6. มีอำนาจในการตรวจสอบ และสอบสวนผู้ที่เกี่ยวข้อง ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคระกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำเอาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยงานตรวจสอบและสอบสวน โดยปฏิบัติตามระเบียบของบริษัทฯ
7. จัดทำรายงานกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
8. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
9. พิจารณาขอบเขตการตรวจสอบและแผนการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี และสำนักตรวจสอบภายใน ให้มีความสัมพันธ์และเกื้อกูลกัน และลดความซ้ำซ้อนในส่วนที่เกี่ยวกับการตรวจสอบด้านการเงิน
10. ให้ความเห็นชอบ กฎบัตร แผนงาน งบประมาณ และอัตรากำลังของสำนักตรวจสอบภายใน
11. พิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน
12. สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
13. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่
    1. รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
    2. การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
    3. การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร หากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่สมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่า มีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ
14. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ค่าตอบแทน

กำหนดค่าตอบแทนเป็นรายเดือน เดือนละ 10,000 บาทต่อคน และเบี้ยประชุมครั้งละ 5,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม) และประธานกรรมการตรวจสอบจะได้รับเพิ่มขึ้นอีก ร้อยละ 25

2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee-NRC)

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้ง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อสรรหา ได้พิจารณาค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูง อย่างโปร่งใส เป็นธรรม และเป็นไปตาม**นโยบายที่กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน** ดังนี้

นโยบายการสรรหากรรมการ

"การสรรหากรรมการนั้น บริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพอ

อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังจะคำนึงถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการ ตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ อีกด้วย โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น"

นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

"การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการนั้น บริษัทฯ จะคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยค่าตอบแทนกรรมการดังกล่าวนั้น เพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการมีคุณภาพ และสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางธุรกิจบริษัทฯ ที่กำหนด โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น"

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้กำหนดวิธีการสรรหากรรมการที่เป็นทางการและโปร่งใส โดยมีขั้นตอนดังนี้

1. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ มายังบริษัทฯ
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาทบทวนโครงสร้างกรรมการให้มีความเหมาะสมกับความจำเป็นเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ
3. พิจารณากำหนด ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของกรรมการที่จะสรรหา ให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยใช้เครื่องมือ Director Qualification and Skill Matrix
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ หรือกรรมการที่แต่งตั้งเพิ่มเติม โดยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการ มายังเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นชอบ
6. คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นชอบรายชื่อกรรมการที่จะนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้กำหนดให้มีการประชุมไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยในปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการ 4 คน ซึ่งมีกรรมการอย่างน้อย 1 คนเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถหรือความเชี่ยวชาญในด้านการบริหารงานบุคคล โดยมีรายชื่อกรรมการดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง	
1. ศ.ดร.ชัยอนันต์	สมุทวณิช	ประธานกรรมการ	กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร และเป็นกรรมการอิสระ
2. นายพิชัย	ชุณหวชิร	กรรมการ	กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
3. นายชัยวัฒน์	ชูฤทธิ์	กรรมการ	กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
4. ดร.นิพนธ์	สุรพงษ์รักเจริญ	กรรมการและเลขานุการ	กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร และเป็นกรรมการอิสระ

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดวิธีการสรรหาและคุณสมบัติของผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ กรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่
2. ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
3. กำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่
4. พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อเห็นชอบและนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ
7. ปฏิบัติตามหน้าที่ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

ค่าตอบแทน

กำหนดค่าตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมครั้งละ 10,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม) และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะได้รับเพิ่มขึ้นอีก ร้อยละ 25

3. คณะกรรมการบริหารและจัดการบริษัทฯ (Management Committee-MANCOM)

เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการบริหารจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามทิศทาง นโยบาย และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดและมอบหมาย รวมทั้งสร้างความมั่นคงและยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารและจัดการบริษัทฯ โดยมีความรับผิดชอบตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งคณะกรรมการบริหารและจัดการบริษัทฯ ปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้มีความรู้ความสามารถทางด้านการบริหารจัดการ ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายพิชัย ชุณหวชิร	ประธานกรรมการ
2. กรรมการผู้จัดการใหญ่	กรรมการ
3. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	กรรมการ
4. สำนักแผนกิจการและนักลงทุนสัมพันธ์	เลขานุการ

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริหารและจัดการบริษัท

1. บริหารและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพเป็นไปตามทิศทาง/เป้าหมายบริษัทฯ และมีความเข้มแข็งทางธุรกิจ ตามแนวนโยบายคณะกรรมการบริษัทฯ และกลั่นกรองเรื่องต่างๆ ที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาและดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย และรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
2. วางแผนและกลั่นกรองทั้งแผนระยะสั้นและแผนระยะยาว เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายบริษัทฯ
3. วางแผนและกลั่นกรองการบริหารการเงิน เพื่อลดภาระทางการเงินและมีโครงสร้างทางการเงินที่เข้มแข็ง
4. วางแผนและกลั่นกรองการประชาสัมพันธ์เชิงรุก เพื่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดีและยั่งยืน
5. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
6. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ตลอดจนระเบียบของบริษัทฯ โดยเคร่งครัด

ค่าตอบแทน

- ไม่มี -

4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprisewide Risk Management Committee-ERMC)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร มีหน้าที่ในการดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ อย่างเหมาะสม ตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร ไว้ในกรอบหลักเกณฑ์คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ประกอบด้วยกรรมการและที่ปรึกษาจำนวน 7 คน ทั้งนี้ มีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้ความชำนาญด้านการบริหารความเสี่ยง ตามรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. ดร.นิพนธ์	สุรพงษ์รักเจริญ	ประธานกรรมการ
2. นายเทวัญ	วิชิตะกุล	กรรมการ
3. นายเทวินทร์	วงศ์วานิช	กรรมการ
4. ดร.ทวารัฐ	สูตะบุตร	กรรมการ
5. นายทวีศักดิ์	วรพิวุฒิ	ที่ปรึกษา (ผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารความเสี่ยง)
6. รศ.ดร.ประดิษฐ์	วรรณรัตน์	ที่ปรึกษา (ผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารความเสี่ยง)
7. กรรมการผู้จัดการใหญ่		กรรมการและเลขานุการ

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

1. กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์ และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร
2. พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
3. สนับสนุน ผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับขององค์กร
4. ดูแลให้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
5. ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เป็นผู้รายงานผลการประชุมต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในคราวถัดไป
6. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทน

กำหนดให้ผู้แทนคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้เชี่ยวชาญหรือผู้มีความรู้ความสามารถด้านการบริหารความเสี่ยง ได้รับค่าตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมครั้งละ 10,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม) และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรจะได้รับเพิ่มขึ้นอีก ร้อยละ 25

5. คณะกรรมการบรรษัทภิบาล (Corporate Governance Committee-CGC)

คณะกรรมการบรรษัทภิบาล มีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้ทุกส่วนขององค์กรมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเหมาะสม ตามแนวทางนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ตลอดจนมีหน้าที่พิจารณาปรับปรุงหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ซึ่งคณะกรรมการบรรษัทภิบาลในปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 คน ทั้งนี้ กำหนดให้มีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่พึงปฏิบัติกันตามมาตรฐานสากลต่างๆ ตามรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	
1. นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ	ประธานกรรมการ	กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร และเป็นกรรมการอิสระ
2. นายธนา พุฒรังษี	กรรมการ	กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร และเป็นกรรมการอิสระ
3. ดร.ทวารัฐ สูตะบุตร	กรรมการ	กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
4. ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล	กรรมการและเลขานุการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

1. เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
2. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากล และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง
4. มอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้คณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
5. มีอำนาจในการเชิญบุคคลภายนอกที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญเป็นที่ปรึกษาและเข้าร่วมประชุมได้ ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
6. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

ค่าตอบแทน

กำหนดค่าตอบแทนกรรมการฯ เป็นเบี้ยประชุมครั้งละ 10,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม) และประธานกรรมการบรรษัทภิบาลให้ได้รับเพิ่มขึ้นอีก ร้อยละ 25

การประชุมคณะอนุกรรมการ

ปี 2552[1/]		คณะอนุกรรมการ					หมายเหตุ
		AUDIT	NRC	MANCOM	ERMC	CGC	
1 ศ.ดร.ชัยอนันต์	สมุทวณิช	-	3/3	-	-	-	
2 ดร.อนุสรณ์	ธรรมใจ	12/12	-	-	-	-	
3 นายวิรัตน์	เอี่ยมเอื้อยุทธ	12/12	-	-	-	3/3	
4 ดร.นิพนธ์	สุรพงษ์รักเจริญ	10/12	3/3	-	12/12	-	
5 รศ.ประนอม	โฆวินวิพัฒน์	12/12	-	-	-	-	
6 นายธนา	พุฒรังษี [2/]	-	-	-	-	2/3	รับตำแหน่ง 9 เม.ย. 52
7 นายพิชัย	ชุณหวชิร	-	2/3	11/11	-	-	
8 นายชัยวัฒน์	ชูฤทธิ์	-	3/3	-	-	-	
9 นายเทวินทร์	วงศ์วานิช	-	-	-	8/12	-	
10 นายณัฐชาติ	จารุจินดา	-	-	-	-	-	รับตำแหน่ง 27 พ.ย. 52
11 นายเทวัญ	วิชิตะกุล	-	-	-	9/12	-	
12 นายทวารัฐ	สูตะบุตร	-	-	-	7/12	2/3	
13 ดร.อนุสรณ์	แสงนิ่มนวล	-	-	11/11	-	3/3	
14 นายอภิสิทธิ์	รุจิเกียรติกำจร	-	-	-	-	-	ครบวาระ 9 เม.ย. 52
15 นายสายัณห์	สตางค์มงคล	-	2/3	-	-	-	ครบวาระ 9 เม.ย. 52
16 นายสุรงค์ [2/]	บูลกุล	-	-	-	-	1/3	ลาออกระหว่างปี 28 ก.ย. 52

หมายเหตุ: 1/ กรรมการ 1 คน ได้แก่ พลเอก ธวัช เกษร์อังกูร ประธานกรรมการ ไม่ได้เข้าร่วมเป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการ
2/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ CGC เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2552

4. เลขานุการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้ง นางสาวภควดี จรรยาเพศ ผู้จัดการอาวุโสสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นเลขานุการบริษัทฯ เพื่อรับผิดชอบในการให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารจะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัทฯ และมติของผู้ถือหุ้น เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยเลขานุการบริษัทฯ มีหน้าที่และความรับผิดชอบหลักดังนี้

- ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
- จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับบริษัทฯ ตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
- ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัทฯ
- ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทฯ

5. ผู้บริหาร

ผู้บริหารบริษัทฯ มีจำนวน 6 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	
1. ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล	กรรมการผู้จัดการใหญ่	
2. นายวิเชียร อุษณาโชติ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
3. นายวัฒนา โอภานนท์อมตะ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
4. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	สายงานด้านธุรกิจการตลาด
5. นายบัณฑิต สะเพียรชัย	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	กลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจองค์กร
6. นายสุรชัย โฆษิตเสรีวงค์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	สายงานด้านบัญชีการเงิน

ข้อกำหนดของคณะกรรมการบริษัทฯ เรื่องขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร ดังนี้

1. ดำเนินกิจการและ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับและระเบียบของบริษัทฯ ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
2. ดำเนินการบริหารงานให้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ด้วยงบประมาณที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด
3. รายงานผลงาน ความก้าวหน้าจากการดำเนินงานตามมติ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่สำคัญต่อที่ประชุมคณะกรรมการอย่างต่อเนื่องเป็นประจำอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง
4. ดำเนินกิจการต่างๆ ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดไว้เป็นแนวทางปฏิบัติ
5. ต้องไม่ประกอบกิจการหรือเข้าร่วมในกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตน หรือประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ผู้บังคับบัญชาและสำนักตรวจสอบภายในรับทราบและได้รับการพิจารณาเห็นชอบให้ประกอบกิจการนั้นๆ ได้
6. การไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อน ส่วนผู้บริหารระดับสูงจะต้องได้รับความเห็นชอบจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ก่อน
7. ผู้บริหารระดับสูงอันหมายรวมถึงผู้ที่ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสี่รายแรกนับต่อจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายรวมถึง ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า ต้องงดซื้อขายหลักทรัพย์ ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน และจะต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรสและของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะที่ถือในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกเดือน และต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
   - มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี
   - ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ
8. มีหน้าที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวเนื่องกับการดำเนินกิจการและการบริหารงานประจำวันด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ เพื่อให้มีความรอบรู้ และเพิ่มทักษะความสามารถในการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ สำหรับผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้เข้ารับการอบรมในหลักสูตร Director Certification Program (DCP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อให้เข้าใจบทบาท หน้าที่ของคณะกรรมการ อันนำมาซึ่งประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กร

ข้อกำหนดของคณะกรรมการบริษัทฯ เรื่องแผนการสืบทอดตำแหน่งและการพัฒนาผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการสรรหาตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ว่าหากมีคุณสมบัติที่เหมาะสม บุคคลภายนอกหรือบุคคลภายในสามารถเข้ารับการคัดเลือกในตำแหน่งนี้ได้ ซึ่งวัตถุประสงค์ของการกำหนดเช่นนี้ เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลาหนึ่งๆ และเพื่อจัดเตรียมบุคลากรภายในองค์กรให้ปฏิบัติหน้าที่แทน กรณีกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือผู้บริหารระดับสูงไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หรือครบวาระการดำรงตำแหน่ง ตลอดจนลดความเสี่ยงหรือผลกระทบจากการขาดความต่อเนื่องในการบริหารจัดการบริษัทฯ จึงได้มีการจัดทำแผนการสืบทอดงาน ทั้งนี้

บุคคลที่เหมาะสมจะถูกคัดเลือกโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งเป็นผู้กำหนดแผนการสืบทอดงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีขั้นตอนดังนี้

1. กำหนดตำแหน่งบริหารที่ต้องจัดทำแผนการสืบทอดงาน ประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกสายงาน
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากำหนดความรู้ความสามารถและประสบการณ์ (Competency) พร้อมระดับที่ต้องการของแต่ละตำแหน่งงาน
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากำหนดผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่ายเหมาะสม ที่สามารถสืบทอดงานของแต่ละตำแหน่งงาน
4. มอบหมายกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประเมินการปฏิบัติงานและความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย เทียบกับระดับ Competency ที่ต้องการ เพื่อจัดทำแผนการพัฒนารายบุคคลในการลด Competency Gap
5. มอบหมายคณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร ทำหน้าที่ดูแลการอบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย
6. กรรมการผู้จัดการใหญ่จัดให้มีการหมุนเวียนหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย รวมทั้งให้ผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ เข้าร่วมในการประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วย เพื่อให้มีความเข้าใจ มีประสบการณ์ และความพร้อมในการบริหารองค์กรโดยรวม
7. กรรมการผู้จัดการใหญ่ รายงานผลการปฏิบัติงานและผลการพัฒนา ตามแผนพัฒนารายบุคคลของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่ายต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นระยะ
8. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทบทวน และสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ

การแต่งตั้งผู้บริหาร

ตามระเบียบบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารระดับผู้อำนวยการสายงานขึ้นไป ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้สรรหาผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ก่อนนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

การประเมินผลงานกรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการบริษัทที่ไม่ใช่ผู้บริหารมีหน้าที่ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งในแต่ละปีคณะกรรมการบริษัทฯ จะวัดผลการดำเนินงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ในรอบปีที่ผ่านมา ในรูปของดัชนีวัดผล (KPI) โดยจะเทียบกับ KPI ที่กำหนดไว้เป็นเป้าหมายในสัญญาจ้างและแผนการดำเนินงานที่เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องนำเสนอผลการดำเนินงานในด้านต่างๆ เช่น แนวทางการบริหารจัดการธุรกิจในด้านธุรกิจโรงกลั่น ธุรกิจตลาด และการพัฒนาองค์กร พร้อมทั้งชี้แจงผลการบริหารจัดการในปัจจุบัน ทั้งในแง่ของผลสำเร็จและอุปสรรค รวมถึงความสามารถในการขยายโอกาสและการแข่งขันทางธุรกิจ และการตอบสนองต่อนโยบายของรัฐบาลในด้านต่างๆ เป็นต้น

6. ค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล สอดคล้องกับภาระความรับผิดชอบของกรรมการ สถานะทางการเงินของบริษัทฯ และเปรียบเทียบกับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน รวมถึงได้เทียบเคียงกับค่าเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนจากรายงานผลสำรวจอัตราค่าตอบแทนกรรมการบริษัทจดทะเบียนของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยแล้ว โดยกำหนดค่าตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมและโบนัส อนึ่ง กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ก็ให้ได้รับค่าตอบแทนเพิ่มตามความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ขออนุมัติค่าตอบแทนกรรมการจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว ดังนี้

1. ค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2552 เมื่อวันพฤหัสบดีที่ 9 เมษายน 2552 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2552 แยกเป็นดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

- ค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 20,000 บาท/คน
- เบี้ยประชุม ครั้งละ 20,000 บาท/คน (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)

คณะกรรมการชุดย่อย

1. คณะกรรมการตรวจสอบ
   - ค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 10,000 บาท/คน
   - เบี้ยประชุม ครั้งละ 5,000 บาท/คน (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
   - ค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ -ไม่มี-
   - เบี้ยประชุม ครั้งละ 10,000 บาท/คน (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)
3. สำหรับค่าตอบแทนของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นนั้น กำหนดให้อยู่ในดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยพิจารณาตามความเหมาะสม และสอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ

ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัทฯ และประธานคณะกรรมการชุดย่อย จะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม สูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 รองประธานกรรมการบริษัทฯ จะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม สูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 12.5

2. ค่าตอบแทนที่เป็นโบนัสคณะกรรมการ

กำหนดค่าตอบแทนที่เป็นโบนัสคณะกรรมการบริษัทฯ ให้จ่ายร้อยละ 1 ของกำไรสุทธิ แต่ไม่เกิน 15,000,000 บาท/ปี สำหรับกรรมการทั้งคณะ ทั้งนี้ ประธานกรรมการและรองประธานกรรมการ จะได้รับค่าตอบแทนที่เป็นเงินโบนัส สูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ

ทั้งนี้ ในปี 2552 สรุปค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับเป็นรายบุคคล มีรายละเอียดดังนี้

	รายชื่อ		ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)						
			BOARD	AUDIT	NRC	ERMC	CGC	โบนัส	รวมสุทธิ
1	พลเอก ธวัช	เกษร์อังกูร	650,000	0	0	0	0	0	650,000
2	ศ.ดร.ชัยอนันต์	สมุทวณิช	607,500	0	37,500	0	0	0	645,000
3	ดร.อนุสรณ์	ธรรมใจ	500,000	225,000	0	0	0	0	725,000
4	นายวิรัตน์	เอี่ยมเอื้อยุทธ	540,000	180,000	0	0	37,500	0	757,500
5	ดร.นิพนธ์	สุรพงษ์รักเจริญ	540,000	170,000	30,000	150,000	0	0	890,000
6	รศ.ประนอม	โฆวินวิพัฒน์	540,000	180,000	0	0	0	0	720,000
7	นายธนา	พุฒรังษี	410,000	0	0	0	20,000	0	430,000
8	นายพิชัย	ชุณหวชิร	400,000	0	20,000	0	0	0	420,000
9	นายชัยวัฒน์	ชูฤทธิ์	500,000	0	30,000	0	0	0	530,000
10	นายเทวินทร์	วงศ์วานิช	460,000	0	0	80,000	0	0	540,000
11	นายณัฐชาติ	จารุจินดา	40,000	0	0	0	0	0	40,000
12	นายเทวัญ	วิชิตะกุล	480,000	0	0	90,000	0	0	570,000
13	ดร.ทวารัฐ	สูตะบุตร	480,000	0	0	70,000	20,000	0	570,000
14	ดร.อนุสรณ์	แสงนิ่มนวล	540,000	0	0	0	30,000	0	570,000

กรรมการครบวาระและลาออกระหว่างปี

รายชื่อ		ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)						
		BOARD	AUDIT	NRC	ERMC	CGC	โบนัส	รวมสุทธิ
1 นายอภิสิทธิ์	รุจิเกียรติกำจร	120,000	0	0	0	0	0	120,000
2 นายสายัณห์	สตางค์มงคล	120,000	0	20,000	0	0	0	140,000
3 นายสุรงค์	บูลกุล	270,000	0	0	0	10,000	0	280,000

หมายเหตุ: • ปี 2552 ไม่มีการจ่ายโบนัสให้แก่คณะกรรมการ
• เนื่องจากกรรมการอิสระ (ลำดับที่ 1-7) ของบริษัทฯ ไม่ได้ไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน จึงไม่มีค่าตอบแทนสำหรับการดำรงตำแหน่งดังกล่าว

สรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทนกรรมการปี 2551 และ ปี 2552

ค่าตอบแทน	ปี 2551		ปี 2552	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเบี้ยประชุม	16	6,965,000	17	8,597,500
โบนัส	15	9,000,000	0	0
รวม		15,965,000		8,597,500

7. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการวัดผลการดำเนินงานของผู้บริหารทุกปี ในรูปของดัชนีวัดผล (Key Performance Index: KPI) โดยจะเปรียบเทียบกับ KPI ที่กำหนดไว้เป็นเป้าหมายในสัญญาจ้าง และ/หรือแผนการดำเนินงานที่เสนอต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ และ/หรือคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งจะเชื่อมโยงกับอัตราค่าตอบแทนที่ได้รับตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดไว้ ทั้งนี้ สำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่นั้น จะมีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปีเช่นเดียวกันโดยกรรมการบริษัทฯ ที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ตามรายละเอียดข้างต้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทน ให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนตามมาตรฐานของบริษัทต่างๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และนำเสนอจำนวนค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาและอนุมัติต่อไป

กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ จำนวนรวมทั้งสิ้น 6 คน ได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทฯ ในรอบปี 2552 เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 50,559,156 บาท ตามรายละเอียด ดังนี้

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ

ค่าตอบแทน	ปี 2551		ปี 2552	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	6	26,943,182	6	29,447,143
โบนัสและอื่นๆ		8,172,899		18,167,299

หมายเหตุ : อื่นๆ ประกอบด้วย 1) เงินบำเหน็จ
2) เงินสมทบโครงการร่วมทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (เริ่มปี 2552)

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ

ค่าตอบแทน	ปี 2551		ปี 2552	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	6	2,694,315	6	2,944,714

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2552

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่งในบริษัท	ตำแหน่งในบริษัทย่อย		ตำแหน่งในบริษัทที่เกี่ยวข้อง
			บ.บางจากกรีนเนท	บ.บางจากไบโอฟูเอล	บ.ขนส่งน้ำมันทางท่อ
1.	ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล	กรรมการผู้จัดการใหญ่	-	ประธานกรรมการ	-
2.	นายวิเชียร อุษณาโชติ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการกลั่น	-	-	กรรมการ
3.	นายวัฒนา โอภานท์อมตะ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโลยีสารสนเทศ	-	กรรมการ	กรรมการ
4.	นายยอดพจน์ วงษ์รักมิตร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจการตลาด	กรรมการ	-	-
5.	นายบัณฑิต สะเพียรชัย	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจองค์กร	-	-	-
6.	นายสุรชัย โฆษิตเสรีวงศ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ

ค่าตอบแทนของผู้บริหารจากการดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

- ไม่มี -

8. บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งสิ้น 935 คน ประกอบด้วย

- พนักงานส่วนสนับสนุน (สายงานด้านบัญชีและการเงิน สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ สำนักตรวจสอบภายใน) จำนวน 213 คน
- พนักงานสายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น จำนวน 449 คน
- พนักงานสายงานด้านธุรกิจการตลาด และโครงการพิเศษ จำนวน 273 คน

ค่าตอบแทนพนักงาน

พนักงานจะได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน ค่าทำงานกะ ทำงานกลางคืน ทำงานล่วงเวลา ทำงานต่างจังหวัด ค่ารอปฏิบัติการที่โรงกลั่น เงินวินัยการปฏิบัติงาน พนักงานมีสิทธิสมัครเข้าเป็นสมาชิก "กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานบริษัท บางจากฯ (มหาชน)" โดยเลือกสะสมเป็นอัตราร้อยละ 5 หรือร้อยละ 10 ของเงินเดือน และบริษัทฯ สมทบให้ในอัตราเดียวกันเข้าเป็นเงินกองทุน ปี 2552 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนพนักงานในรูปเงินเดือน ค่าทำงานกะ ทำงานกลางคืน ทำงานล่วงเวลา ทำงานต่างจังหวัด ค่ารอปฏิบัติการที่โรงกลั่น เงินวินัยการปฏิบัติงาน เงินรางวัลเพิ่มพิเศษ และสวัสดิการอื่นเป็นเงินรวม 968 ล้านบาท

นอกจากนี้ พนักงาน ผู้บริหารของบริษัทฯ มีสิทธิเข้าร่วมโครงการร่วมลงทุน ระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (Employee Joint Investment Program - EJIP) ที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2552 เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2552 ซึ่งมีระยะเวลาโครงการตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2552 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2554 รวมระยะเวลา 2 ปี โดยบริษัทฯ จะหักเงินเดือนผู้ที่มีสิทธิและสมัครใจเข้าร่วมโครงการในอัตราไม่เกินร้อยละ 5 ของเงินเดือนในแต่ละเดือนจนกว่าจะสิ้นสุดโครงการเพื่อสะสมเข้ากองทุน และบริษัทฯ จะจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 7.5 ของเงินเดือนผู้ที่ร่วมโครงการทุกเดือน โดยนำเงินสะสมดังกล่าวรวมกับเงินสมทบของบริษัทฯ ไปซื้อหุ้น BCP และ/หรือ BCP-DR1 ในตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายในวันที่บริษัทฯ กำหนดของทุกเดือน

อนึ่ง ตามที่บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขาย ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทฯ ตามโครงการ Employee Stock Option Program (ESOP) แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด และผู้รับช่วงซื้อหลักทรัพย์ เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2547 อายุโครงการ 5 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ จำนวน 24,000,000 หน่วยนั้น ปรากฏว่า ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ดังกล่าว ได้ครบอายุใบสำคัญแสดงสิทธิฯ แล้วเมื่อ วันที่ 24 สิงหาคม 2552 ซึ่งตลอดอายุของ

ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ไม่มีผู้ใดสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ได้ ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิ จึงทำให้ ณ วันที่ 24 สิงหาคม 2552 ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ จำนวน 24,000,000 หน่วย สิ้นสภาพทั้งจำนวน

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการเพิ่มจำนวนพนักงานจาก 826 คน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549) เป็น 935 คน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552) เพื่อเป็นการรองรับการดำเนินการของหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (PQI)

9. นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะพัฒนาบุคลากรให้มีความเป็นเลิศ มีความรู้ความสามารถสูง ปฏิบัติงานอย่างมีธรรมาภิบาล และมีศักยภาพในการสร้างผลตอบแทนทางธุรกิจที่เป็นธรรมอย่างยั่งยืน โดยการสนับสนุนให้บุคลากรได้รับการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอกองค์กร ควบคู่ไปกับการส่งเสริมให้บุคลากรใฝ่ศึกษาหาความรู้ด้วยตนเอง และมีการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต (Life Long Learning) เพื่อสร้างเสริมวัฒนธรรมบางจากฯ ให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) เนื่องจากบริษัทฯ เชื่อว่าบุคลากรที่มีศักยภาพย่อมขับเคลื่อนให้องค์กรประสบความสำเร็จ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการ Talent Management ซึ่งเป็นการคัดเลือกกลุ่มบุคลากรที่มีคุณลักษณะและพฤติกรรมที่ส่งผลต่อความสำเร็จในงาน เพื่อพัฒนากลุ่มพนักงานเหล่านี้ให้ก้าวหน้า และเติบโตไปพร้อมๆ กับองค์กร

ในปีที่ผ่านมานี้ บริษัทฯ ยังคงได้มุ่งเน้นโครงการ Knowledge Management (KM) ซึ่งเป็นโครงการที่ได้ทำต่อเนื่องมาหลายปี เพื่อกระตุ้นให้เกิดวัฒนธรรมการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) โดยมีการจัดกิจกรรมที่หลากหลายเพื่อให้พนักงานเข้ามามีส่วนร่วมในการแบ่งปันความรู้ต่างๆ เพิ่มขึ้น อาทิเช่น การเปิดใช้ระบบ KM Web โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นช่องทางในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพิ่มศักยภาพของพนักงาน ในการปรับปรุง แก้ไข พัฒนากระบวนการทำงานและผลงาน พร้อมสร้างสรรค์นวัตกรรมและรูปแบบความคิดใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดคุณลักษณะหลักด้านความรู้ ทักษะ และพฤติกรรมของผู้บริหารและพนักงาน (Core Competency) เพื่อรองรับทิศทางในการดำเนินงานในอนาคต รวมทั้งได้มีการประเมินระดับความรู้ ความสามารถของพนักงานทุกคนเทียบกับมาตรฐานที่บริษัทฯ ต้องการ (Competency Gap) โดยในปี 2552 นี้ บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรตามแผนการพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) ทั้งหลักสูตรอบรมภายในบริษัทฯ และหลักสูตรจากสถาบันภายนอกบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานทุกคนมีคุณลักษณะตามมาตรฐานที่บริษัทฯ กำหนดไว้ (Core Competency) ซึ่งคุณลักษณะหลักที่สำคัญ 6 ข้อ ขององค์กร มีดังนี้

1. **Ability For Adaptation and Initiation**
   คือ ความสามารถในการเข้าใจองค์กร และสภาพแวดล้อมของธุรกิจ โดยเปิดใจยอมรับการเปลี่ยนแปลง และเรียนรู้สิ่งใหม่ กล้าคิดนอกกรอบ และลงมือทำสิ่งใหม่ เพื่อเป็นการสร้างโอกาสและนำองค์กรสู่ความสำเร็จสูงสุด
2. **Leadership**
   คือความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์ กล้าคิด กล้าทำ ในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นประโยชน์ต่อองค์กรด้วยความโปร่งใส และเป็นธรรม พร้อมรับฟังความคิดเห็นที่แตกต่าง และแสดงความรับผิดชอบต่อผลที่เกิดขึ้น ตลอดจนให้คำแนะนำ ช่วยเหลือ สร้างแรงบันดาลใจให้เกิดความร่วมมือ และเป็นที่ยอมรับในทุกระดับ
3. **Teamwork Spirit**
   คือ การทำงานเป็นทีมด้วยใจบริการ ความเต็มใจที่จะปฏิบัติงานกับผู้อื่น และกระตือรือร้นที่จะให้ความช่วยเหลือ ยอมรับในคุณค่าของผู้ร่วมทีม เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับทุกฝ่ายทั้งภายในและภายนอก เพื่อสร้างความร่วมมือร่วมใจในการทำงานและการบริการให้เกิดขึ้นอันจะทำให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดร่วมกัน
4. **Organization Commitment**
   คือ มุ่งมั่น และอุทิศตนที่จะทำงานให้บรรลุเป้าหมายองค์กร ด้วยวิถีทางที่ถูกต้อง อย่างมืออาชีพและมีประสิทธิภาพ พร้อมพัฒนากระบวนการทำงานเพื่อยกระดับผลงานโดยรวมให้เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป ตลอดจนสร้างความสำเร็จและความเติบโตทางธุรกิจให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง
5. **Personal Mastery**
   คือ ความใฝ่รู้ กระตือรือร้น และมุ่งมั่นแสวงหาความรู้เพิ่มเติมตลอดเวลา พร้อมที่จะนำความรู้นั้นมาพัฒนาศักยภาพ ทั้งของตนเองและขององค์กรอย่างต่อเนื่อง

6. **Social and "SHEE" Awareness**

คือ การตระหนักและปฏิบัติตามหลักความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม ให้สอดคล้องตามมาตรฐานสากลและการดำเนินการขององค์กร รวมทั้งมีจิตสำนึกสาธารณะและมีส่วนร่วมในกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ ทั้งต่อองค์กร ชุมชนและสังคม

โดยในปี 2552 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงขั้นตอนการวางแผนพัฒนาผู้บริหารและพนักงาน โดยจัดอบรมเพื่อสร้างความเข้าใจให้กับผู้บริหารและพนักงาน เมื่อวันที่ 5, 6 และ 12 พฤศจิกายน 2552 นอกจากนั้น ยังได้เพิ่มเติม Functional Competency สำหรับพนักงานทั่วไปที่ไม่มีผู้ใต้บังคับบัญชา รวมทั้งบริษัทฯ ได้จัดทำ Executive Competency สำหรับผู้บริหารและพนักงานที่มีผู้ใต้บังคับบัญชา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาพนักงานให้สามารถบริหารและปฏิบัติงานในตำแหน่งของตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

บริษัทฯ ได้จัดทำ Functional Competency สำหรับพนักงานที่ไม่มีผู้ใต้บังคับบัญชา โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. **การสร้างความไว้วางใจ (Building Trust)** หมายถึง การติดต่อสื่อสารด้วยวิธีการที่ทำให้ผู้อื่นมีความไว้วางใจในเจตนาของตนเองและขององค์กร
2. **การสื่อสารและการนำเสนอ (Communication and Presentation)** หมายถึง การสื่อสารข้อมูลและแนวความคิดได้อย่างกระชับและชัดเจนแก่บุคคลและหมู่คณะในสถานการณ์ที่หลากหลาย สื่อสารด้วยวิธีการที่มีเป้าหมายและสามารถกระตุ้นให้ผู้อื่นได้คิดและเกิดการกระทำ ทำให้ผู้ฟังมีส่วนร่วมและช่วยให้ผู้ฟังเข้าใจและจดจำเนื้อหาได้ดียิ่งขึ้น นำเสนอแนวความคิดอย่างมีประสิทธิภาพแก่บุคคลและหมู่คณะ โดยเตรียมการและสามารถนำเสนอได้อย่างเหมาะสมกับลักษณะกลุ่มและความต้องการของผู้ฟัง
3. **การให้บริการลูกค้า (Customer Service Orientation)** หมายถึง ความสามารถในการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า (ทั้งภายนอกและภายในองค์กร) สร้างความสัมพันธ์ที่งอกงามกับลูกค้า รับผิดชอบในความพึงพอใจและความภักดีของลูกค้า
4. **การโน้มน้าวและการชักจูงใจ (Persuasion and Influening)** หมายถึง การใช้วิธีการและเทคนิคสื่อสารเพื่อให้เกิดการยอมรับในแนวคิดหรือแผนงาน การค้นหาทางเลือกอย่างมีประสิทธิภาพและนำเสนอเพื่อให้เกิดการยอมรับและสนับสนุนจากทุกฝ่าย
5. **การปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง (Continuous Improvement)** หมายถึง การริเริ่มการดำเนินการเพื่อปรับปรุงงานและกระบวนการทำงาน การหาโอกาสเพื่อปรับปรุง คิดค้นแนวทางปรับปรุงและนำไปดำเนินการ
6. **การตัดสินใจ (Decision Making)** หมายถึง ระบุและทำความเข้าใจในประเด็นปัญหา และโอกาส เปรียบเทียบข้อมูลที่ได้จากแหล่งต่างๆ เพื่อหา ข้อสรุป ใช้วิธีการที่มีประสิทธิภาพในการคัดเลือกแนวทางปฏิบัติหรือหาทางแก้ไขปัญหาอย่างเหมาะสม ดำเนินการโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริง ข้อจำกัด และผลกระทบที่อาจจะเกิด
7. **การบริหารงาน (Managing Work)** หมายถึง จัดการกับเวลาและทรัพยากรที่มีเพื่อให้แน่ใจว่างานจะสำเร็จตามเป้าหมาย
8. **การใส่ใจในคุณภาพ (Quality Orientation)** หมายถึง การปฏิบัติงานให้สำเร็จด้วยการใส่ใจในทุกส่วนที่เกี่ยวข้องกับงาน ไม่ว่าจะเล็กน้อยเพียงใด แสดงออกถึงการใส่ใจต่องานในทุกมุมมอง ตรวจสอบกระบวนการและงานอย่างถูกต้องแม่นยำ ตรวจสอบอย่างใกล้ชิดเมื่อดำเนินการไปได้สักระยะ
9. **การโน้มน้าวทางการขาย (Sales Persuation)** หมายถึง การโน้มน้าวหรือชักจูงลูกค้าเพื่อให้ยอมรับความคิดเห็น ระเบียบวาระเฉพาะ หรือข้อตกลงเพื่อการดำเนินการใดๆ
10. **การเจรจาต่อรองการขาย (Sales Negotiation)** หมายถึง การค้นหาทางเลือกอย่างมีประสิทธิภาพและนำเสนอเพื่อให้บรรลุข้อตกลงที่มีผลประโยชน์ร่วมกัน เพื่อให้ลูกค้าเกิดการยอมรับและมีความผูกพัน
11. **ความเข้าใจในธุรกิจ (Business Orientation)** หมายถึง สามารถนำข้อมูลทางเศรษฐกิจ การเงินและอุตสาหกรรม มาทำความเข้าใจและปรับปรุงธุรกิจ ใช้ความเข้าใจของตนเกี่ยวกับหน่วยงานธุรกิจหลัก แนวโน้มทางอุตสาหกรรม และข้อมูลองค์กรมาพัฒนากลยุทธ์ต่างๆ รวมถึงแผนการดำเนินการ
12. **การจัดทำวิธีการและแนวทางเพื่อนำเสนอการขาย (Devising Sales Approaches and Solutions)** หมายถึง จัดทำแนวทางเพื่อการขายหรือดำเนินการอย่างเหมาะสมการวิเคราะห์ข้อเท็จจริง ข้อจำกัด สภาวะการแข่งขัน และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น สามารถเชื่อมโยงการนำเสนอการขายให้เข้ากับความต้องการทางธุรกิจได้อย่างชัดเจน
13. **ความอดทนมุ่งมั่น (Tenacity)** หมายถึง สามารถทำงานหรือดำเนินงานตามแผนงานนั้นจนบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ หรือจนกว่ามีเหตุผลสนับสนุนว่าไม่สามารถดำเนินการได้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดทำ Executive Competency สำหรับพนักงานในตำแหน่งผู้บริหารและพนักงานที่มีผู้ใต้บังคับบัญชา อาทิเช่น

1. **การสื่อสารและการนำเสนอ (Communication and Presentation)** หมายถึง สื่อสารข้อมูลและแนวความคิดได้อย่างกระชับและชัดเจนแก่บุคคลและหมู่คณะในสถานการณ์ที่หลากหลาย สื่อสารด้วยวิธีการที่มีเป้าหมายและกระตุ้นผู้อื่นให้แสดงความสนใจและสามารถตรึงความสนใจของผู้อื่นไว้ได้
2. **การสร้างหุ้นส่วนทางธุรกิจ (Building Partnerships)** หมายถึง การสร้างความสัมพันธ์และความสามารถในการใช้ความสัมพันธ์เพื่อให้เกิดความร่วมมือในการดำเนินการให้บรรลุเป้าประสงค์ของงาน การสร้างและการดำเนินการทางกลยุทธ์ที่สามารถโน้มน้าวชักจูงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อให้เกิดการดำเนินการที่ขยายผลแก่เป้าหมายทางธุรกิจและผลประโยชน์ที่มีร่วมกัน
3. **การมอบหมายอำนาจ/การมอบหมายงาน (Empowerment/Delegation)** หมายถึงการกระจายอำนาจและหน้าที่รับผิดชอบแก่ผู้อื่นโดยให้อำนาจการตัดสินใจและความรับผิดชอบตามลำดับขั้นลงมาในองค์กร การทำให้พนักงานได้เพิ่มขีดความสามารถและบรรลุแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ
4. **การช่วยให้ทีมประสบความสำเร็จ (Facilitating Teams)** หมายถึง การใช้วิธีการและแนวทางการติดต่อสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อพัฒนา ชักจูง และให้แนวทางให้ทีมบรรลุผลสำเร็จและเป้าหมายทางธุรกิจ
5. **การเป็นผู้นำวิสัยทัศน์และค่านิยม (Leading Through Vision and Values)** หมายถึง การดำเนินการให้พนักงานใช้วิสัยทัศน์และค่านิยมเป็นตัวนำในการตัดสินใจและการดำเนินการ
6. **การสร้างคนที่มีศักยภาพสำหรับองค์กร (Building Organizational Talent)** หมายถึง จัดทำระบบและกระบวนการต่างๆ สำหรับพนักงานที่เป็นผู้มีศักยภาพเพื่อดึงดูดความสนใจ ให้คำชี้แนะ ทำการพัฒนา ดึงให้มีส่วนร่วม และรักษาไว้กับองค์กร สร้างสรรค์บรรยากาศที่ทำให้พนักงานได้ตระหนักถึงศักยภาพของตนที่มีอยู่ทั้งหมด เพื่อที่จะทำให้องค์กรสามารถรับมือกับความท้าทายได้ทั้งในปัจจุบันและอนาคต
7. **ความเชี่ยวชาญทางธุรกิจ (Business Acumen)** หมายถึง สามารถนำข้อมูลทางเศรษฐกิจ การเงินและอุตสาหกรรม มาทำความเข้าใจและปรับปรุงธุรกิจ ใช้ความเข้าใจของตนเกี่ยวกับหน่วยงานธุรกิจหลัก แนวโน้มทางอุตสาหกรรม และข้อมูลองค์กรมาพัฒนากลยุทธ์ต่างๆ รวมถึงแผนการดำเนินการ
8. **การมุ่งเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer Centric)** หมายถึง การนำมุมมองของลูกค้าเป็นปัจจัยหลักในการตัดสินใจและดำเนินการทางธุรกิจ จัดทำและดำเนินการแนวปฏิบัติที่สามารถตอบสนองความต้องการทั้งของลูกค้าและองค์กร
9. **การวางแผนและจัดระบบ (Planning and Organizing)** หมายถึง แปลงกลยุทธ์ให้เป็นความจริงด้วยการปฏิบัติการ ก่อให้เกิดความสอดคล้องในด้านการปฏิบัติงาน การสื่อสาร ความรับผิดชอบ ความสามารถทางทรัพยากร กระบวนการภายใน และระบบการวัดผลที่ต่อเนื่อง เพื่อทำให้กลยุทธ์นั้นเกิดผลสำเร็จที่วัดผลได้และมีความยั่งยืน
10. **การดำเนินการให้เกิดการเปลี่ยนแปลง (Facilitating Change)** หมายถึง การระบุถึงโอกาสในการเปลี่ยนแปลงและการผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทางองค์กรและวัฒนธรรมที่จำเป็นในการปรับตัวไปตามความเปลี่ยนแปลงของความต้องการทางตลาด เทคโนโลยี และโครงการริเริ่มทางธุรกิจ กระตุ้นให้เกิดแนวทางใหม่ๆ เพื่อผลลัพธ์ที่ดีขึ้น ด้วยการปรับเปลี่ยนวัฒนธรรมองค์กร ระบบ หรือผลิตภัณฑ์/การบริการ
11. **การมีแรงผลักดันสู่ความสำเร็จ (Driving for Results)** หมายถึง การดำเนินการในทันทีเพื่อให้บรรลุเป้าประสงค์ ดำเนินการมากกว่าที่กำหนดไว้เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย ดำเนินการเชิงรุก ผลักดันให้พนักงาน ทีมงาน มีมาตรฐานสูงขึ้น และประสบความสำเร็จ การทำงานอย่างอดทนมุ่งมั่นเพื่อให้ได้ตามหรือเกินเป้าหมายที่ท้าทาย มีความพอใจในการบรรลุความสำเร็จและการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง
12. **บุคลิกของผู้บริหาร (Executive Disposition)** หมายถึง แสดงออกถึงการวางตัวที่สำรวม น่าเชื่อถือ และมีความมั่นใจ ทำให้ได้รับความไว้วางใจและความเคารพจากผู้อื่น สื่อถึงภาพลักษณ์ที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และค่านิยมองค์กร

ทั้งนี้ สำหรับหลักสูตรอบรมภายในบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานได้เข้าร่วมการอบรมทั้งสิ้น 5,230 วัน (Manday) ซึ่งหลักสูตรในส่วนพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ได้ดำเนินการเพื่อส่งเสริมทักษะและความรู้ของผู้บริหารและพนักงานประจำปี 2552 มีทั้งสิ้น 38 หลักสูตร โดยมุ่งเน้นเรื่อง การเสริมทักษะด้านการวางแผน การแก้ปัญหาในการปฏิบัติงาน การบริหารความเสี่ยง การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและพลังงาน ตลอดจนกฎหมายที่จำเป็น ข้อควรรู้และเทคนิคต่างๆ ในการปฏิบัติหน้าที่ของแต่ละหน่วยงาน

คณะกรรมการ

1.พลเอก ธวัช เกษร์อังกูร 2. ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช
3. ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ 4. นายพิชัย ชุณหวชิร

5. นายเทวัญ วิชิตะกุล 6. นายธนา พุฒรังสี

7. รศ.ประนอม โฆวินวิพัฒน์ 8. ดร.นิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ 9. นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ

10. นายณัฐชาติ จารุจินดา 11. นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์ 12. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช
13. ดร.ทวารัฐ สูตะบุตร 14. ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล

คณะกรรมการ

พลเอก ธวัช เกษร์อังกูร

ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)

- อายุ 70 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา
  - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า
  - โรงเรียนเสนาธิการทหารบก
  - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการ
  - ความรับผิดชอบของคณะกรรมการและผู้บริหารตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 (ฉบับแก้ไข)
  - The Role of the Chairman Program (RCP) จาก IOD
  - Director Accredited Program (DAP) จาก IOD
  - Finance for Non-Finance Director (FND) จาก IOD
  - Financial Statements for Directors (FSD) จาก IOD
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2541 : ประธานคณะที่ปรึกษา กองบัญชาการทหารสูงสุด กระทรวงกลาโหม
  - 2543 : ปลัดกระทรวงกลาโหม
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
    - ไม่มี -
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o ข้าราชการบำนาญ กระทรวงกลาโหม

ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช

รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- อายุ 66 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา
  - ปริญญาเอก The University of Wisconsin (Madison)
  - ปริญญาโท The University of Wisconsin (Madison)
  - ปริญญาตรี The Victoria University of Wellington, New Zealand
  - Certificate in Social Planning, United Nations Asian Institute
  - ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (พัฒนบริหารศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
  - ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ วิทยาลัยเอดจ์วูด
  - ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ และศิษย์เก่าดีเด่น The University of Wisconsin (Madison)
  - ปริญญาบัตรกิตติมศักดิ์ วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2539-มิ.ย.2550 : ผู้บังคับการวชิราวุธวิทยาลัย
  - 2541-2543 : ตุลาการศาลรัฐธรรมนูญ
  - 2546 : ราชบัณฑิต สำนักธรรมศาสตร์และการเมือง
    : อุปนายกราชบัณฑิตยสถาน
    : ประธานคณะกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
    : ประธาน บริษัทผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
    : ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ธนาคารกรุงไทยจำกัด (มหาชน)
    : กรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)
    : กรรมการบริหารสภาวิจัยแห่งชาติ
    : กรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (กนร.)
  - 2549-2551: สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
    - ไม่มี -
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o ประธานคณะกรรมาธิการการศึกษาและการกีฬา
    - o ประธานสถาบันนโยบายศึกษา
    - o นายกราชบัณฑิตยสถาน
    - o ประธานกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน
    - o ผู้อำนวยการวิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล

ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ

กรรมการอิสระ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

- อายุ 44 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา
  - ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ระหว่างประเทศ การเงิน และการพัฒนา Fordham University New York, USA
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Southeastern University
  - ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ Fordham University, New York, USA
  - ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการ
  - Director Certification Program (DCP) จาก IOD
  - Strategy and Policy Development จาก IOD
  - Audit Committee Program (ACP) จาก IOD
  - Role of the Chairman Program (RCP) จาก IOD
  - Role of the Compensation Committee (RCC) จาก IOD
  - Financial Statement for Directors (FSD) จาก IOD
  - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) จาก IOD
  - Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) จาก IOD
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รัฐวิสาหกิจ (PDI) รุ่นที่ 2 จาก สถาบันพระปกเกล้า
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2543: Vice President ด้าน Country Regulatory, Research and Public Affairs ธนาคารซิตี้แบงก์
  - 2545-2548: ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักวิจัยและด้านจัดการกองทุน ธนาคารไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน)
  - 2548-2549: กรรมการผู้จัดการ บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน บีที จำกัด
  - 2545-2549: กรรมการและประธานควบคุมภายใน บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด
  - 2545-2549: กรรมการบริษัท Family Know How จำกัด (บริษัทในเครือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)
  - 2548-2550: กรรมการศูนย์พัฒนาพลังแผ่นดินเชิงคุณธรรม (ศูนย์คุณธรรม) สำนักนายกรัฐมนตรี
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
    - ไม่มี -
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - o กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท อสมท. จำกัด (มหาชน)
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรังสิต และรักษาการผู้อำนวยการศูนย์วิจัยเศรษฐกิจและธุรกิจเพื่อการปฏิรูป
    - o กรรมการบริหารกองทุนโทรคมนาคมเพื่อกิจการสาธารณะ (กทช.)
    - o กรรมการสถาบันปรีดี พนมยงค์
    - o กรรมการและประธานบริหาร ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
    - o กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการกำกับและบริหารนโยบายหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง
    - o กรรมการ อนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง

ดร.นิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ

กรรมการอิสระ
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

- อายุ 49 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา
  - ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาการจัดการอุตสาหกรรม เทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
  - ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการ
  - Director Certification Program (DCP) จาก IOD
  - DCP Refresher Course จาก IOD
  - Role of the Compensation Committee (RCC) จาก IOD
  - Strategy and Policy Development จาก IOD
  - ผลสำรวจค่าตอบแทนกรรมการบริษัทไทย จาก IOD
  - การเปลี่ยนแปลงมาตรฐานบัญชีที่กรรมการควรรู้ จาก IOD
- ประสบการณ์การทำงาน
  - รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยตาบูชิ อีเล็คทริค จำกัด
  - กรรมการศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาพลังแผ่นดินเชิงคุณธรรม สำนักงานบริหารและพัฒนาองค์ความรู้ (องค์การมหาชน)
  - กรรมการอาชีวศึกษา สำนักงานคณะกรรมการอาชีวศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ
  - กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าลาดกระบัง
  - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ซันโกลบอลเน็ตเวิร์ค จำกัด
  - ประธานบริษัท I-IMC Corporation Co.,Ltd
  - คณะกรรมการผังเมือง กรมโยธาธิการและผังเมือง
  - คณะกรรมการองค์การค้าของสำนักงานคณะกรรมการ สกสค. กระทรวงศึกษาธิการ
  - กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ขอนแก่น
  - คณะกรรมการตรวจสอบประจำ มหาวิทยาลัยภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
  - กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยนครพนม
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - รองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
  - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
    - ไม่มี -
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o กรรมการสภาการศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ
    - o กรรมการสถาบันส่งเสริมการสอนวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
    - o กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

o กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
o กรรมการโครงการหน่วยบ่มเพาะวิสาหกิจในสถาบันอุดมศึกษา สำนักงานคณะกรรมการอุดมศึกษา
o กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ สภามหาวิทยาลัยสยาม
o กรรมการที่ปรึกษาตลาดหลักทรัพย์ MAI ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
o กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
o กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ
o กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ

นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ

กรรมการอิสระ
ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

- อายุ 66 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา
  - วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาเศรษฐศาสตร์สหกรณ์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
- การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการ
  - Director Accredited Program (DAP) จาก IOD
  - Finance for Non-Finance Director (FND) จาก IOD
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2540-2544 : ประธานสภา องค์การบริหารส่วนตำบลฆะมัง
    : คณะกรรมการข้าราชการส่วนตำบล จังหวัดนครสวรรค์
  - 2545-2548
    : ประธานคณะกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย
    : คณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
    - ไม่มี -
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    o ประธานคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์การเกษตรชุมแสง จำกัด
    o สมาชิกสภาที่ปรึกษาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
    o คณะกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย

รศ. ประนอม โฆวินวิพัฒน์

กรรมการอิสระ

- อายุ 67 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การบัญชี) Georgia State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
  - ปริญญาตรี การบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการ
  - Audit Committee in a New Era of Governance, Harvard Business School (USA)
  - Director Certification Program (DCP) จาก IOD
  - The Role of the Chairman Program (RCP) จาก IOD
  - ความรับผิดชอบของคณะกรรมการและผู้บริหารตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ฉบับแก้ไข)
  - Corporate Fraud Detection and Prevention จาก IOD
  - มาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงล่าสุด รุ่นที่ 7 จาก สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
  - Audit Committee Program (ACP) จาก IOD
  - What the Board Should Do in a Downturn Situation จาก IOD
  - ก้าวทันมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประสบการณ์การทำงาน
  - กรรมการ และประธานกรรมการคณะกรรมการตรวจสอบการไฟฟ้านครหลวง
  - กรรมการทดสอบผู้สอบบัญชีภาษีอากร กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง
  - กรรมการพิจารณาการปฏิบัติตามระเบียบของผู้สอบบัญชีภาษีอากร กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง
  - กรรมการสอบสัมภาษณ์ทุน สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.) สาขาบัญชี ระดับปริญญาโทและปริญญาเอก
  - รองคณบดี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - หัวหน้าภาควิชาการบัญชี และกรรมการประจำคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - กรรมการสำนักงานรับรองมาตรฐาน และประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การเอกชน สมศ.)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
    - ไม่มี -
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    o กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท บางกอกสหประกันภัย จำกัด (มหาชน)

o กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท อุตสาหกรรมผ้าเคลือบพลาสติกไทย จำกัด (มหาชน)
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
o ที่ปรึกษาอธิการบดี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
o รองประธานกรรมการบริหารกองทุนทำบุญวันเกิดกับธรรมศาสตร์
o กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
o อาจารย์ประจำ คณะบัญชีและการจัดการ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

นายธนา พุฒรังษี

กรรมการอิสระ

- อายุ 55 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา
  - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้ากำลัง) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้ากำลัง) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการ
  - Director Certification Program (DCP) จาก IOD
  - Financial Statement for Directors (FSD) จาก IOD
  - ประสบการณ์การทำงาน
    - 2535-2538
      : หัวหน้ากองปฏิบัติการสถานีไฟฟ้าแรงสูง ฝ่ายปฏิบัติการภาคกลาง กฟผ.
    - 2538-2540
      : หัวหน้ากองบำรุงรักษาอุปกรณ์สถานีไฟฟ้าแรงสูง ฝ่ายปฏิบัติการภาคกลาง กฟผ.
    - 2540-2546
      : ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการด้านการใช้ไฟฟ้าปฏิบัติการ กฟผ.
    - 2546-2551
      : ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการด้านการใช้ไฟฟ้า กฟผ.
    - 2551-ปัจจุบัน
      : ผู้ช่วยผู้ว่าการปฏิบัติการระบบส่ง กฟผ.
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
    -ไม่มี-
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    -ไม่มี-
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    o ผู้ช่วยผู้ว่าการปฏิบัติการระบบส่ง กฟผ

นายพิชัย ชุณหวชิร

กรรมการ

ประธานคณะกรรมการบริหารและจัดการบริษัท

- อายุ 61 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา
  - ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารการเงิน มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
  - ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ทางบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน) Indiana University of Pennsylvania, USA
  - ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 5
  - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่น 4313 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 2918
- การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการ
  - Director Accredited Program (DAP) จาก IOD
  - Director Certification Program (DCP) จาก IOD
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2542-2550
    : กรรมการบริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
  - 2543-2544
    : ผู้จัดการใหญ่ ปตท. น้ำมัน
    : รักษาการรองผู้ว่าการการเงินและบัญชีองค์กร การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
    : รักษาการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
  - 2544
    : รองผู้ว่าการการเงินและบัญชีองค์กร การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
  - 2545-2546
    : กรรมการ บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
  - ก.ย.2546-ธ.ค.2547
    : รักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
  - 2546-2551
    : กรรมการและกรรมการตรวจสอบ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด มหาชน)
  - 2547-2549

: กรรมการ การไฟฟ้านครหลวง
: กรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- 2539-พ.ค.2552
: กรรมการ บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- 2548-มิ.ย.2552
: กรรมการ บริษัท ปตท.เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 2550-มิ.ย.2552
: กรรมการ บริษัท ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)
- 2544-ธ.ค.2550
: รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ การเงินและบัญชีองค์กร บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)
- 2551-มิ.ย.2552
: ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)

- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
    - ไม่มี -
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - o กรรมการ บริษัท บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)
    - o กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
    - o กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
    - o กรรมการ บริษัทการบินไทย จำกัด (มหาชน)
    - o กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o กรรมการ บริษัทไทยลู้บเบส จำกัด (มหาชน)
    - o กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ พาวเวอร์ จำกัด
    - o กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด
    - o กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิสภามหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
    - o กรรมการตรวจสอบ มหาวิทยาลัยมหิดล
    - o อุปนายกและประธานคณะกรรมการวิชาชีพบัญชี ด้านการบัญชีบริหาร สภาวิชาชีพบัญชี

นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์

กรรมการ

- อายุ 62 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา
  - B.Sc. Economics, Nathaniel Hawthorne College, USA
- การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการ
  - Director Accredited Program (DAP) จาก IOD
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2544-2545
    : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การตลาดพาณิชย์ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
  - 2545-2546
    : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การตลาดขายปลีก บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
  - 2546-2548
    : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่วางแผน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
  - ต.ค.2548-ก.ย.2551
    : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจน้ำมัน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
  - ต.ค.2551-ปัจจุบัน
    : ที่ปรึกษา บริษัท ปตท.บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
    - ไม่มี -
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - o กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o ที่ปรึกษา บริษัท ปตท.บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด
    - o กรรมการ บริษัท ไทยลู้บเบล็นดิ้ง จำกัด
    - o กรรมการ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด
    - o กรรมการ บริษัท รีเทลบิซิเนสอัลไลแอนซ์ จำกัด
    - o กรรมการ บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด
    - o กรรมการ บริษัท ปิโตรเอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด
    - o กรรมการ บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด
    - o ประธานกรรมการ บริษัท ปตท.บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด
    - o ประธานกรรมการ บริษัท ปตท.ธุรกิจค้าปลีก จำกัด
    - o ประธานกรรมการ บริษัท คอนอโค่ (ประเทศไทย) จำก

นายเทวินทร์ วงศ์วานิช

กรรมการ

- อายุ 51 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา
  - ปริญญาโท วิศวกรรมเคมี Rice University สหรัฐอเมริกา
  - ปริญญาโท วิศวกรรมปิโตรเลียม University of Houston สหรัฐอเมริกา
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเคมี) เกียรตินิยม อันดับ 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - โครงการอบรมผู้บริหารระดับสูงจากสถาบันศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (SEP รุ่น 7)
  - โครงการอบรมการเป็นผู้นำสากล (Program for Global Leadership-PGL) จากสถาบัน Harvard Business School

- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปปร. รุ่น 10) จากสถาบันพระปกเกล้า

- การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการ
  - Director Certification Program (DCP) จาก IOD
  - สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิอาวุโส (Fellow Member) ของ IOD
  - What the Board Should Do in a Downturn Situation จาก IOD
  - Financial Statement for Directors (FSD) จาก IOD
- ประสบการณ์การทำงาน
  - พ.ย.2542 - ก.ค.2545
    : รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส - พัฒนาธุรกิจ บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
  - ก.ค.2545 - ธ.ค.2546
    : รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส - สายงานปฏิบัติการ บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
  - ธ.ค.2546 - พ.ค.2547
    : รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส - โครงการลงทุนภูมิภาค บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
  - มิ.ย.2547 - ม.ค.2551
    : ปฏิบัติงานสมทบที่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ พัฒนาธุรกิจองค์กร
  - ก.พ.2551
    : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์และพัฒนาองค์กร
  - ก.ค. 2552 - ปัจจุบัน
    : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
    - ไม่มี -
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - o ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
    - o รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
    - o กรรมการ บริษัท ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)
    - o กรรมการ บริษัท ปตท.เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
    - o กรรมการ บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o กรรมการ บริษัท พีทีที อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
    - o ประธานกรรมการ บริษัท พีทีทีไอซีทีโซลูชั่นส์จำกัด

นายณัฐชาติ จารุจินดา

กรรมการ

- อายุ 54 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา
  - ปริญญาโท MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2539
    : รองผู้จัดการใหญ่การตลาดและการร่วมทุนต่างประเทศ การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
  - 2544
    : รองผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ และตลาดต่างประเทศ การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
  - 2545
    : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ และตลาดต่างประเทศ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
  - พ.ย. 2545 - 2547
    : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ปฏิบัติการคลัง บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
  - ต.ค. 2547
    : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่จัดหาและจัดส่งปิโตรเลียม บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
  - พ.ย. 2548
    : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
  - ก.ค. 2552 - ปัจจุบัน
    : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
    -ไม่มี-
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - o ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o กรรมการ บริษัท ปิโตรเอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด
    - o กรรมการ บริษัท สตาร์ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด

นายเทวัญ วิชิตะกุล

กรรมการ

- อายุ 59 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา
  - ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ (เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมอุตสาหการโรงงาน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Senior Executive Program-SEP 18 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ปริญญาบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. รุ่นที่ 43)
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.1) รุ่นที่ 27 สำนักงาน ก.พ.
- การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการ
  - Director Certification Program (DCP) จาก IOD
  - Role of the Compensation Committee (RCC) จาก IOD
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2533 - 2538 : ผู้อำนวยการกองกษาปณ์
  - 2538 - 2539 : ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านกษาปณ์
  - 2539 - 2549 : รองอธิบดีกรมธนารักษ์
  - 2541 - 2543 : กรรมการองค์การสะพานปลา
  - 2543 - 2545 : กรรมการการเคหะแห่งชาติ
  - 2545 - 2546 : กรรมการบริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด
  - 2546 - 2550 : กรรมการบริษัท เอ็น.ซี.ซี.แมนเนจเม้นท์ แอนด์ ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด
  - 2540 - 2551
    : กรรมการบริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
  - 2549 - 2551
    : กรรมการธนาคารพัฒนารัฐวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
  - 2549 - 2551
    : ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง
  - 2551 - 2552
    : ประธานกรรมการบริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
  - 2551- ปัจจุบัน
    : อธิบดีกรมธนารักษ์
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
    - ไม่มี -
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    o กรรมการบริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน)
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    o อธิบดีกรมธนารักษ์
    o กรรมการศูนย์ข้อมูลอสังหาริมทรัพย์

ดร.ทวารัฐ สูตะบุตร

กรรมการ

- อายุ 40 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา
  - ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ดุษฎีบัณฑิต (Civil & Environmental Engineering) สถาบันเทคโนโลยีแห่งมลรัฐแมสสาชูเซตต์ (MIT) ประเทศสหรัฐอเมริกา
  - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์มหาบัณฑิต (Soil Mechanics) สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2542 - 2544
    : วิศวกรปิโตรเลียม กองเชื้อเพลิงธรรมชาติ กรมทรัพยากรธรณี
  - 2544
    : เลขานุการคณะกรรมการเตรียมการจัดตั้งบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
  - 2545
    : ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการจัดทำรายละเอียดการจัดตั้งกระทรวงพลังงาน
  - 2545 - 2548
    : หัวหน้ากลุ่มยุทธศาสตร์และปิโตรเลียม สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ กระทรวงพลังงาน
  - 2548 - 2550
    : ผู้อำนวยการโครงการความร่วมมือระหว่างรัฐบาลเดนมาร์กกระทรวงพลังงาน
  - 2548 - 2551
    : รักษาการผู้อำนวยการสำนักประชาสัมพันธ์ กระทรวงพลังงาน
  - 2549 - 2550
    : รองโฆษกกระทรวงพลังงาน กระทรวงพลังงาน
  - 2549 - ปัจจุบัน
    : ผู้อำนวยการสำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ กระทรวงพลังงาน
  - 2550 - ปัจจุบัน
    : ผู้อำนวยการสำนักสื่อสารและการยอมรับสาธารณะ สำนักพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานนิวเคลียร์ กระทรวงพลังงาน
  - 2551
    : โฆษกกระทรวงพลังงาน กระทรวงพลังงาน
  - 2551- ต.ค.52
    : ผู้อำนวยการ สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ กระทรวงพลังงาน
  - ปัจจุบัน
    : รองอธิบดี กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน

- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
    - ไม่มี -
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o รองอธิบดี กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน
    - o ผู้อำนวยการสำนักสื่อสารและการยอมรับสาธารณะ สำนักพัฒนาโครงการ โรงไฟฟ้าพลังงานนิวเคลียร์ กระทรวงพลังงาน
    - o โฆษกกระทรวงพลังงาน กระทรวงพลังงาน
    - o กรรมการบริหาร สถาบันวิจัยพลังงาน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
    - o กรรมการบริหาร มูลนิธิส่งเสริมนวัตกรรมวิศวกรรม
    - o กรรมการ ในคณะกรรมการพลังงาน วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.)

ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล

กรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

- อายุ 56 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา
  - ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมเคมี Monash University, Melbourne, Australia
  - ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
  - ปริญญาตรี สาขาเคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร วปอ.2550
  - ประกาศนียบัตรขั้นสูง หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.5) สถาบันพระปกเกล้า
- การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการ
  - Director Certification Program (DCP) จาก IOD
  - Director Accredited Program (DAP) จาก IOD
  - Finance for Non-Finance Director (FND) จาก IOD
  - DCP Refresher Course (RE DCP) จาก IOD
- ประสบการณ์การทำงาน

  บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
  - 2543-2544
    : ผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา
  - 2544-2547
    : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายวางแผนและจัดหา และสายอุตสาหกรรมน้ำมันหล่อลื่น
  - 2546-2547
    : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้าน ธุรกิจโรงกลั่น
  - 2548-ปัจจุบัน
    : กรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

  อื่นๆ
  - 2540-2546
    : กรรมการผู้ชำนาญการพิจารณารายงานการวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม ด้านโครงการอุตสาหกรรม
  - 2543-2548
    : กรรมการบริหารศูนย์วิจัยแห่งชาติด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและของเสียอันตราย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - 2543-2551
    : กรรมการบริหารวิทยาลัยปิโตรเลียมและปิโตรเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - 2544-2548
    : คณะกรรมการเอทานอลแห่งชาติ
    : คณะอนุกรรมาธิการพิจารณาเอทานอล-ไบโอดีเซล สภาผู้แทนราษฎร
  - 2545-2547
    : รองประธานกลุ่มอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
  - 2549-2551
    : สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
  - 2549-2551
    : กรรมาธิการและเลขานุการคณะกรรมาธิการการพลังงาน
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
    - o ประธานกรรมการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o ประธานกรรมการบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
    - o ประธานคณะกรรมการนักธุรกิจเพื่อสิ่งแวดล้อมไทย
    - o กรรมการสมาคมบริษัทจดทะเบียน
    - o กรรมการศูนย์ความเป็นเลิศแห่งชาติด้านปิโตรเลียม ปิโตรเคมี และวัสดุขั้นสูง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
    - o กรรมการภาควิชาการพัฒนาสิ่งแวดล้อมและทรัพยากร สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
    - o กรรมการสภาธุรกิจตลาดทุนไทย

ผู้บริหาร

1. ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล

2. นายวิเชียร อุษณาโชติ 3. นายวัฒนา โอภานนท์อมตะ

4. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร 5. นายบัณฑิต สะเพียรชัย 6. นายสุรชัย โฆษิตเสรีวงศ์
7. นายพงษ์ชัย ชัยจิรวิวัฒน์ 8. นายสมชัย เตชะวณิช 9. นายเกียรติชาย ไมตรีวงษ์

10. ดร.กิตติ นิวาตวงศ์ 11. นายธนชิต มกรานนท์

12. นายเฉลิมชัย อุดมเรณู 13. นางสาวเรวดี พรพัฒน์กุล 14. นายวัชรพงษ์ ใสสุก

15. นายพิเชษฐ์ เอมวัฒนา 16. นายโชคชัย อัศวรังสฤษฎ์ 17. นายประวิทย์ สุนทรสิทธิพงศ์
18. นางสาวณินทิรา อภิสิงห์ 19. นายพิชิต วงศ์รุจิราวาณิชย์

ผู้บริหาร

ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล

กรรมการผู้จัดการใหญ่

- อายุ 56 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา
  - ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมเคมี Monash University, Melbourne, Australia
  - ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
  - ปริญญาตรี สาขาเคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร วปอ.2550
  - ประกาศนียบัตรขั้นสูง หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.5) สถาบันพระปกเกล้า
- การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการ
  - Director Certification Program (DCP) จาก IOD
  - Director Accredited Program (DAP) จาก IOD
  - Finance for Non-Finance Director (FND) จาก IOD
  - DCP Refresher Course (RE DCP) จาก IOD
- ประสบการณ์การทำงาน

  บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
  - 2543-2544: ผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา
  - 2544-2547

    : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายวางแผนและจัดหา และสายอุตสาหกรรมน้ำมันหล่อลื่น
  - 2546-2547: รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2548-ปัจจุบัน

    : กรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการคณะกรรมการบริษัทอื่นๆ
  - 2540-2546

    : กรรมการผู้ชำนาญการพิจารณารายงานการวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม ด้านโครงการอุตสาหกรรม
  - 2543-2548: กรรมการบริหารศูนย์วิจัยแห่งชาติด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและของเสียอันตราย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - 2543-2551

    : กรรมการบริหารวิทยาลัยปิโตรเลียมและปิโตรเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - 2544-2548

    : คณะกรรมการเอทานอลแห่งชาติ

    : คณะอนุกรรมาธิการพิจารณาเอทานอล-ไบโอดีเซล สภาผู้แทนราษฎร
  - 2545-2547

    : รองประธานกลุ่มอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
  - 2549-2551

    : สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
  - 2549-2551

    : กรรมาธิการและเลขานุการคณะกรรมาธิการการพลังงาน
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
    - ประธานกรรมการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น

    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ประธานกรรมการบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
    - ประธานคณะกรรมการนักธุรกิจเพื่อสิ่งแวดล้อมไทย
    - กรรมการสมาคมบริษัทจดทะเบียน
    - กรรมการศูนย์ความเป็นเลิศแห่งชาติด้านปิโตรเลียม ปิโตรเคมี และวัสดุขั้นสูง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
    - กรรมการภาควิชาการพัฒนาสิ่งแวดล้อมและทรัพยากร สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
    - กรรมการสภาธุรกิจตลาดทุนไทย

นายวิเชียร อุษณาโชติ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น

- อายุ 55 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา
  - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ Ohio State University, USA.
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - โครงการอบรมผู้บริหารระดับสูง สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ประกาศนียบัตรขั้นสูง หลักสูตรบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.7) สถาบันพระปกเกล้า
- การอบรม
  - ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) จาก IOD
- ประสบการณ์การทำงาน

  บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
  - 2536: รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายผลิตการตลาด
  - 2543: รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจการตลาด
  - 2544: ที่ปรึกษาอาวุโส
  - 2545: รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายวางแผนและจัดหา
  - 2546-2547: ที่ปรึกษาอาวุโส และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
  - 2548-ปัจจุบัน

    : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น

    - ไม่มี -

- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  o กรรมการ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

นายวัฒนา โอภานนท์อมตะ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ

- อายุ 54 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา
  - ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ปริญญาตรี สาขาเคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Mini MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Diploma of Director Certification Program จาก IOD
  - ประกาศนียบัตรขั้นสูง หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.6) สถาบันพระปกเกล้า
- การอบรม
  - ประกาศนียบัตร หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร สถาบันศศินทร์
  - DCP Refresher Course (RE DCP) จาก IOD
  - Director Certification Program (DCP) จาก IOD
  - Audit Committee Program (ACP) จาก IOD
  - Finance for Non-Finance Director (FND) จาก IOD
  - ประกาศนียบัตร การบริหารความขัดแย้งภายใต้ความแตกต่างทางความคิดและวัฒนธรรม รุ่นที่ 2 คลังสมองวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรเพื่อสังคม
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Executive Leadership Program (ELP 5 - NIDA-Wharton, USA)
- ประสบการณ์การทำงาน

  บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
  - 2537-2543: ผู้อำนวยการอาวุโสสายจัดจำหน่ายและบริการ
  - 2543-2544: ผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา
  - 2544-2547: ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
  - 2547-2548: ที่ปรึกษาอาวุโส และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
  - 2549-ปัจจุบัน: รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    o กรรมการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
    o กรรมการ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด
    o กรรมการ ในคณะกรรมการสถาบันพัฒนาขีดความสามารถมนุษย์ (HCBI) สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
    o กรรมการ ในคณะกรรมการสายงานเศรษฐกิจ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
    o กรรมการ ในคณะกรรมการวิชาการสาขาวิศวกรรมเคมี ประจำปี 2551-2553 วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.)
    o ประธานคณะกรรมการ CSR CLUB สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด

- อายุ 50 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา
  - ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ (MBA) MTSU, USA
  - ปริญญาตรี เกียรตินิยมอันดับ 2 คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- การอบรม
  - Director Certification Program (DCP) จาก IOD
  - Logistics Economic
  - Economic For Decision Making
  - JCCP "Advance Marketing" (Japan)
  - Marketing Outlook
  - Sales Management
  - Effective Negotiation Skills
  - กลยุทธ์ PR บริษัท ใน SET
  - Strategic Leadership
  - The Leadership GRID
- ประสบการณ์การทำงาน

  บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
  - 2537: ผู้จัดการธุรกิจภาคเหนือและภาคกลาง
  - 2541: ผู้จัดการอาวุโสธุรกิจภาคกลาง
  - 2544: ผู้อำนวยการธุรกิจขายปลีก
  - 2547: ผู้อำนวยการอาวุโส สายตลาดค้าปลีก
  - 2550-2551: ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายตลาดค้าปลีก
  - 2551-ปัจจุบัน
    : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    o กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

นายบัณฑิต สะเพียรชัย

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจองค์กร

- อายุ 45 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา
  - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์มหาบัณฑิต
    Asian Institute of Technology (AIT), Thailand
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต
    สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- การอบรม
  - Director Certification Program (DCP) จาก IOD
  - Director Accredited Program (DAP) จาก IOD
  - Finance for Non-Finance Director (FND) จาก IOD
  - Successful Formulation & Execution the Strategy (SFE) จาก IOD
  - Management in Globalizing Era (Ex-PSM 5) รุ่นที่ 5 จัดโดย สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- ประสบการณ์การทำงาน
  บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
  - 2551-ปัจจุบัน
    : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจองค์กร

  อื่นๆ
  - 2531-2537
    : ผู้จัดการส่วนการพาณิชย์
    บริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
  - 2537-2540: ผู้จัดการฝ่ายการตลาด
    บริษัท ปตท. ปิโตรเคมีคอล จำกัด
  - 2540-2547: ผู้จัดการฝ่ายแผนและพัฒนาธุรกิจ
    บริษัท แอร์ลิควิด (ประเทศไทย) จำกัด
  - 2547-2551: รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการเงินและกลยุทธ์
    บริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ไม่มี -

นายสุรชัย โฆษิตเสรีวงศ์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน

- อายุ 47 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา
  - ปริญญาโท การเงิน Steton School of Economics and Business Administration Mercer University, USA
  - ปริญญาตรี พาณิชย์นาวี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประสบการณ์การทำงาน
  บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
  - ปัจจุบัน: ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
    สายงานด้านบัญชีและการเงิน

  อื่นๆ
  - 2541-2547: ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารการเงิน ธนาคาร
    พัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม
    แห่งประเทศไทย
  - 2547-2550: กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
    บริษัท วินโคสท์ อินดัสเทรียล พาร์ค จำกัด
    (มหาชน)
  - 2548-2550: ที่ปรึกษาทางธุรกิจ การเงินและการลงทุน
    สำนักงานกฎหมาย ไลบร้า (ประเทศไทย)
  - 2550-2552: รองกรรมการผู้จัดการ (สายบริหาร) และ
    ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บริษัท ธนารักษ์
    พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o กรรมการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
    - o กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
    - o กรรมการ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

นายเกียรติชาย ไมตรีวงษ์

ที่ปรึกษาอาวุโส

- อายุ 50 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา
  - ปริญญาโท พาณิชยศาสตร์และการบัญชี
    สาขาบริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาเคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การอบรม
  - LPG Recovery Technology By JCCP (Japan)
  - Essential Petroleum Refining for Process Engineer By JCCP (Japan)
  - Engineering Design By UOP (USA)
  - Distribution Control System By Honeywell (USA)
  - Oil Price Risk Management By Morgan Stanley (USA)
  - The Manager Grid By AIM
  - Fire& Business Interruption By CII
  - นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่น 4 โดยกระทรวงพลังงาน
  - Great Leadership by PACRIM
  - Time Management, Planning and Prioritization By PTIT
  - Executive Development Program Coaching for Result By Mahidol

- ประสบการณ์การทำงาน
  บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
  - 2540: ผู้จัดการอาวุโสส่วนจัดหาน้ำมัน
  - 2544: ผู้จัดการอาวุโสส่วนแผนและประเมินผลสายงานด้านตลาด
  - 2545: ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักแผนกิจการ
  - 2547: ผู้อำนวยการวางแผน สายวางแผนและจัดหา
  - 2549: รักษาการผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา
  - 2550: ผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา
  - 2551: ที่ปรึกษา
  - 2552-ปัจจุบัน: ที่ปรึกษาอาวุโส
  อื่นๆ
  - หัวหน้าทีม OIM Risk Management กลุ่ม ปตท.
  - รองประธานและกรรมการกลุ่มอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
  - วิทยากรพิเศษ ด้านธุรกิจการกลั่นน้ำมันและการจัดหา สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
  - ที่ปรึกษากระทรวงพลังงานพัฒนาหลักสูตรและวิทยากรพิเศษนักบริหารระดับสูง/กลาง/ต้น
  - ผู้อำนวยการบริหารหลักสูตร Logistics Economic & workshop
  - ที่ปรึกษาด้านพลังงาน รัฐมนตรีประจำสำนักนายกฯ (ดูแลงานด้านพลังงาน)
  - วิทยากรพิเศษ บรรยายเรื่องกลไกราคาน้ำมันและการบริหารความเสี่ยงด้านราคาน้ำมัน
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ไม่มี -

นายพงษ์ชัย ชัยจิรวิวัฒน์

ผู้อำนวยการอาวุโส

- อายุ 49 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์
    Asian Institute of Technology (AIT), Thailand
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2541: ผู้จัดการส่วนวิศวกรรมการตลาด
  - 2544 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนวิศวกรรมการตลาด
  - 2547: ผู้อำนวยการพัฒนาธุรกิจตลาดค้าปลีก
  - 2549: ผู้อำนวยการธุรกิจ
  - 2550: รักษาการผู้อำนวยการอาวุโส ตลาดอุตสาหกรรมและน้ำมันหล่อลื่น
  - 2551-ปัจจุบัน: ผู้อำนวยการอาวุโส
    (ทำหน้าที่ผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o ผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
    - o กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

นายสมชัย เตชะวณิช

ผู้อำนวยการอาวุโส สายตลาดค้าปลีก สายงานด้านธุรกิจการตลาด

- อายุ 47 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
  - นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่น 4 โดยกระทรวงพลังงาน
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2539: ผู้จัดการธุรกิจภาคนครหลวง
  - 2543: ผู้จัดการอาวุโสส่วนธุรกิจภาคนครหลวง
  - 2545 : ผู้ช่วยผู้อำนวยการดูแลรับผิดชอบส่วนธุรกิจภาคนครหลวง
  - 2546: ผู้อำนวยการดูแลประสานงานบริษัทร่วม
  - 2549-2551: ผู้อำนวยการพัฒนาธุรกิจตลาดค้าปลีก
  - 2551-ปัจจุบัน: ผู้อำนวยการอาวุโส สายตลาดค้าปลีก สายงานด้านธุรกิจการตลาด
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ไม่มี -

ดร.กิตติ นิวาตวงศ์

ผู้อำนวยการวิศวกรรมและนวัตกรรม สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น

- อายุ 55 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา
  - ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ดุษฎีบัณฑิต
    Northwestern University
  - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ Mississippi State University
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2542: ผู้จัดการส่วนเทคนิคและสิ่งแวดล้อม
  - 2543: ผู้จัดการอาวุโส (วิศวกรรม)

- 2548 - มิ.ย. 2552 : ผู้อำนวยการเทคนิค สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- มิ.ย. 2552 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการวิศวกรรมและนวัตกรรม สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น

นายธนชิต มกรานนท์

ผู้อำนวยการเทคนิค สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น

- อายุ 50 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา
  - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมี The University Of Southwestern Louisiana
  - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาเคมีเทคนิค จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่น 4 โดยกระทรวงพลังงาน
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2540: ผู้จัดการอาวุโส (ปฏิบัติการ)
  - 2543: ผู้จัดการอาวุโส (เทคนิคและสิ่งแวดล้อม)
  - 2544: ผู้จัดการอาวุโสส่วนการกลั่น
  - 2547 - มิ.ย. 2552: ผู้อำนวยการปฏิบัติการ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - มิ.ย. 2552 - ปัจจุบัน: ผู้อำนวยการเทคนิค สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น

นางสาวเรวดี พรพัฒน์กุล

ผู้อำนวยการบัญชีและภาษี สายงานด้านบัญชีและการเงิน

- อายุ 49 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
  - ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
  - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2543: ผู้จัดการแผนกบัญชีรายได้
  - 2545: ผู้จัดการส่วนบัญชี
  - 2547: ผู้จัดการอาวุโสส่วนบัญชี และรักษาการผู้อำนวยการบัญชีและภาษี
  - 2550 - ปัจจุบัน: ผู้อำนวยการบัญชีและภาษี สายงานด้านบัญชีและการเงิน

นายเฉลิมชัย อุดมเรณู

ผู้อำนวยการปฏิบัติการ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น

- อายุ 48 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2540: ผู้จัดการส่วนบริการซ่อมบำรุง
  - 2543: ผู้จัดการอาวุโสส่วนบริการซ่อมบำรุง
  - 2544: ผู้จัดการอาวุโสส่วนเทคนิคการกลั่น
  - 2546: ผู้จัดการอาวุโสโครงการผลิต
  - 2548 - มิ.ย. 2552: ผู้อำนวยการโครงการพิเศษ
  - มิ.ย. 2552 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการปฏิบัติการสายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น

นายพิเชษฐ์ เอมวัฒนา

ผู้อำนวยการสายวางแผนและจัดหา สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น

- อายุ 42 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2543 : ผู้จัดการส่วนปฏิบัติการจัดหาน้ำมันและการค้าส่ง
  - 2547 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนปฏิบัติการจัดหาน้ำมันและการค้าส่ง
  - 2549 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยงองค์กร
  - 2550 : ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาธุรกิจองค์กร
  - 2551 - มิ.ย. 2552 : รักษาการผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา
  - มิ.ย. 2552 - ปัจจุบัน: ผู้อำนวยการสายวางแผนและจัดหา สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น

นายวัชรพงศ์ ใสสุก

ผู้อำนวยการสำนักแผนกิจการและนักลงทุนสัมพันธ์ สายงานด้านบัญชีและการเงิน

- อายุ 44 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2537: ผู้จัดการส่วนคลังและขนส่ง
  - 2543: ผู้จัดการอาวุโสส่วนคลังและขนส่ง

- 2546: ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักแผนกิจการ
- 2547-ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการสำนักแผนกิจการและนักลงทุนสัมพันธ์ สายงานด้านบัญชีและการเงิน

นายโชคชัย อัศวรังสฤษฎ์

ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาธุรกิจองค์กร
กลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจองค์กร

- อายุ 41 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Director Certification Program (DCP) จาก IOD
  - TCLA Executive Development Program (EDP) จาก สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
  - นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่นที่ 6 โดยกระทรวงพลังงาน
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2543: ผู้จัดการส่วนแผนจัดหาน้ำมัน
  - 2545: ผู้จัดการส่วนแผนและวิเคราะห์กิจการ
  - 2546: ผู้จัดการส่วนแผนธุรกิจตลาด
  - 2547: ผู้จัดการอาวุโสสำนักยุทธศาสตร์ธุรกิจ และบริหารความเสี่ยงองค์กร
  - 2548: ผู้จัดการอาวุโสสำนักเลขานุการ คณะกรรมการบริษัท
  - 2550 - มิ.ย. 2552 : ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัท
  - มิ.ย. 2552 - ปัจจุบัน: ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาธุรกิจองค์กร กลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจองค์กร

นายพิชิต วงศ์รุจิราวาณิชย์

ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน

- อายุ 49 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา
  - ปริญญาโท การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3766
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2535-2548: ผู้ช่วยของกรรมการบริหาร กลุ่มบริษัทยนตรกิจ
  - ต.ค.2548 - ปัจจุบัน: ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน

นายประวิทย์ สุนทรสิทธิพงศ์

ผู้อำนวยการ สายงานด้านธุรกิจการตลาด

- อายุ 48 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ปริญญาตรี ทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2544 : ผู้จัดการส่วนบัตรสมาชิกและบัตรธุรกิจ
  - 2545 : ผู้จัดการส่วนพัฒนาธุรกิจ
  - 2546 : ผู้จัดการธุรกิจภาคนครหลวง
  - 2547 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนธุรกิจภาคนครหลวง
  - 2549-2551: รักษาการผู้อำนวยการ
  - 2551-ปัจจุบัน: ผู้อำนวยการ สายงานด้านธุรกิจการตลาด (ทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

นางสาวณินทิรา อภิสิงห์

ผู้อำนวยการการเงินและสินเชื่อ สายงานด้านบัญชีและการเงิน

- อายุ 43 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Case Western Reserve University, USA (ทุนธนาคารกสิกรไทย)
  - ปริญญาตรี พาณิชย์ศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่นที่ 6 โดยกระทรวงพลังงาน
- ประสบการณ์การทำงาน

  บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

  2551-ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการการเงินและสินเชื่อ สายงานด้านบัญชีและการเงิน

  อื่นๆ
  - 2536: หัวหน้าส่วนส่งเสริมธุรกิจ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บมจ. ธนาคารกสิกรไทย
  - 2537-2542: ผู้อำนวยการ ฝ่ายการลงทุน บจก.แคปปิตัล แมเนจเมนท์
  - 2542-2544: รองกรรมการผู้จัดการ บจก. แคปปิตัลเทเลคอม
  - 2544-2547: ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาองค์กร บมจ. สามารถ คอร์ปอเรชั่น
  - 2547-2550: ผู้อำนวยการ บจก. สามารถคอมเทค
  - 2548-2550: คณะอนุกรรมการกำหนดมาตรฐานฝีมือแรงงานแห่งชาติ สาขาช่างโทรคมนาคม

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้มีการแจ้งให้คณะกรรมการและผู้บริหารบริษัททุกท่านทราบถึงประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ที่กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส รวมทั้งบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อ ก.ล.ต. ภายใน 30 วัน ตั้งแต่ได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าว ต้องรายงานต่อ ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการ

ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ จะมีการรายงานการถือหลักทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นประจำทุกเดือน การถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 เป็นดังนี้

ชื่อ-นามสกุล		ประเภทหลักทรัพย์[1/]	จำนวนที่ถือ ณ 31 ธ.ค. 51	จำนวนที่ถือ ณ 31 ธ.ค. 52	เพิ่ม (ลด)
กรรมการบริษัท					
1. พลเอก ธวัช	เกษร์อังกูร	BCP-DR1	250,000	0	(250,000)
		BCP	0	250,000	250,000
		Warrant (ESOP)	230,000	0	(230,000)
2. ศ.ดร.ชัยอนันต์	สมุทวณิช	Warrant (ESOP)	190,000	0	(190,000)
3. ดร.อนุสรณ์	ธรรมใจ	Warrant (ESOP)	190,000	0	(190,000)
4. นายวิรัตน์	เอี่ยมเอื้อยุทธ	BCP-DR1	100,650	100,650	-
		Warrant (ESOP)	170,000	0	(170,000)
		Warrant (BCP-W1)	65	65	-
5. ดร.นิพนธ์	สุรพงษ์รักเจริญ	Warrant (ESOP)	170,000	0	(170,000)
		Warrant (BCP-W1)	9,000	9,000	-
6. นายพิชัย	ชุณหวชิร	BCP-DR1	500,000	500,000	-
		Warrant (ESOP)	170,000	0	(170,000)
		Warrant (BCP-W1)	50,000	50,000	-
7. รศ.ประนอม	โฆวินวิพัฒน์	BCP-DR1	10,000	0	(10,000)
		BCP	20,000	60,000	40,000
8. นายชัยวัฒน์	ชูฤทธิ์	BCP	1,500	1,500	-
		Warrant (BCP-W1)	150	150	-
9. นายเทวินทร์	วงศ์วานิช	-	-	-	-
10. นายเทวัญ	วิชิตะกุล	-	-	-	-
11. ดร.ทวารัฐ	สูตะบุตร	-	-	-	-
12. นายธนา	พุฒรังษี [2/]	-	-	-	-
13. นายณัฐชาติ	จารุจินดา [3/]	-	-	-	-
14. ดร.อนุสรณ์	แสงนิ่มนวล	BCP-DR1	175,460	252,360	76,900
		BCP	0	20,000	20,000
		Warrant (ESOP)	213,800	0	(213,800)
		Warrant (BCP-W1)	10,546	0	(10,546)

ชื่อ-นามสกุล		ประเภทหลักทรัพย์[1/]	จำนวนที่ถือ ณ 31 ธ.ค. 51	จำนวนที่ถือ ณ 31 ธ.ค. 52	เพิ่ม (ลด)
ผู้บริหาร					
1. นายวิเชียร	อุษณาโชติ	Warrant (ESOP)	47,900	0	(47,900)
2. นายวัฒนา	โอภานนท์อมตะ	BCP-DR1	2,860	2,860	-
		Warrant (ESOP)	79,300	0	(79,300)
		Warrant (BCP-W1)	286	286	-
3. นายยอดพจน์	วงศ์รักมิตร	-	-	-	-
4. นายบัณฑิต	สะเพียรชัย	-	-	-	-
5. นายสุรชัย	โฆษิตเสรีวงค์	-	-	-	-

หมายเหตุ : 1/ ประเภทหลักทรัพย์

- BCP : หุ้นสามัญบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- BCP-DR1 : ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- Warrant (ESOP) : ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ ของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
  (ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ได้ครบอายุแล้วเมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2552 ซึ่งตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ไม่มีผู้ใดสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ได้ ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิ จึงทำให้ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ สิ้นสภาพทั้งจำนวน)
- Warrant (BCP-W1) : ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ ของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2549

2/ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2552

3/ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2552 เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2552

ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
• หุ้นสามัญ (BCP) • ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัทฯ (BCP-DR 1) • หุ้นกู้แปลงสภาพ (BCP@A) • ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นกู้แปลงสภาพ (BCP141A) • ใบแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทฯ (BCP-W1)	เลขที่ 2/7 หมู่ที่ 4 (โครงการนอร์ธปาร์ค) ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210 โทรศัพท์ 0-2596-9302-10 โทรสาร 0-2832-4994-6

ผู้สอบบัญชี	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
	ชั้น 50-51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ 195 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพ 10120 โทรศัพท์ 0-2677-2000 โทรสาร 0-2677-2222

อื่นๆ	ติดต่อ
• การให้บริการผู้ถือหุ้น • การแจ้งใบหุ้นสูญหาย • การแก้ไขข้อมูลผู้ถือหุ้น	ส่วนบริการผู้ออกหลักทรัพย์ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 2/7 หมู่ที่ 4 (โครงการนอร์ธปาร์ค) ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210 โทรศัพท์ 0-2596-9302-10 โทรสาร 0-2832-4994-6

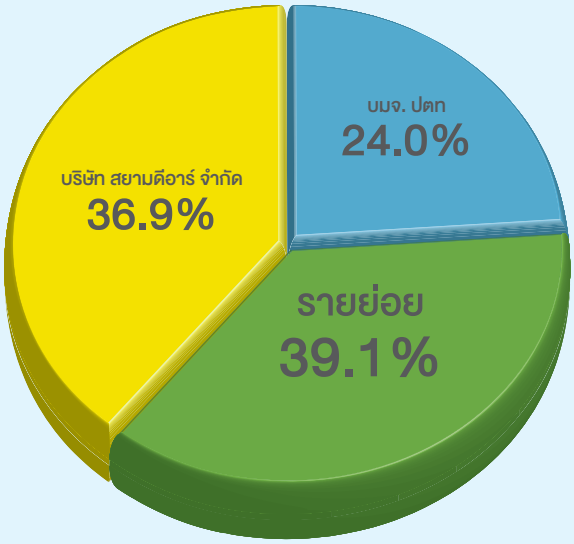
ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

เริ่มกิจการ

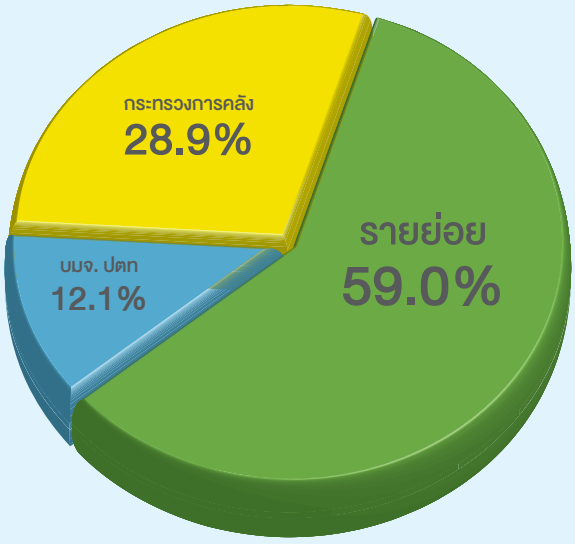
เมษายน 2528

ผู้ถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552)

ผู้ถือ BCP



ผู้ถือ BCP-DR 1



ทุนจดทะเบียน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552)

- 1,531 ล้านบาท ชำระแล้ว 1,170 ล้านบาท

กิจการ

จำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูป บริหารกิจการโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ขนาด 120,000 บาร์เรลต่อวัน และจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค

ลูกค้า

- ประชาชนทั่วไป โดยผ่านสถานีบริการน้ำมันบางจาก และสถานีบริการน้ำมันของผู้แทนจำหน่ายทั่วประเทศ
- ภาคอุตสาหกรรม เช่น โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ
- ภาคขนส่งและบริการ เช่น สายการบิน เรือเดินสมุทร โรงแรม รถขนส่ง งานก่อสร้าง
- ภาคเกษตรกรรม โดยผ่านปั๊มชุมชนบางจาก

ที่ตั้งสำนักงาน และศูนย์จ่ายน้ำมัน

- **สำนักงานใหญ่** เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคาร A ชั้น 10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
  โทรศัพท์ 0-2140-8999 โทรสาร 0-2140-8900
- **โรงกลั่นบางจากและศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก** 210 ถ.สุขุมวิท 64 แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
  โทรศัพท์ 0-2335-4999, 0-2331-0047 โทรสาร 0-2335-4009
- **สำนักงานธุรกิจภาคกลางและศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน** 99 หมู่ 9 ต.บางกระสั้น อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา 13160
  โทรศัพท์ 0-3535-0260, 0-3527-6999 โทรสารสำนักงานธุรกิจภาคกลาง 0-3535-0290
  โทรสารศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน 0-3527-6920
- **สำนักงานธุรกิจภาคเหนือ** 87/9 อาคารยีวัน ชั้น 3 ถนนทุ่งโฮเต็ล ตำบลวัดเกต อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50000
  โทรศัพท์ 0-5330-0484 โทรสาร 0-5330-0485
- **สำนักงานธุรกิจภาคตะวันออกเฉียงเหนือ** 499 หมู่ 3 ถ.มิตรภาพ ต.เมืองเก่า อ.เมือง จ.ขอนแก่น 40000
  โทรศัพท์ 0-4326-1789-92, 0-4326-1751-3 โทรสาร 0-4326-1750
- **สำนักงานธุรกิจภาคใต้** อาคาร พี.ซี.ทาวเว่อร์ ชั้น 4 ห้อง 402 เลขที่ 91/1 หมู่ 1 ถ.กาญจนวิถี ต.บางกุ้ง อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี 84000
  โทรศัพท์ 0-7722-4790-2 โทรสาร 0-7722-4793
- **ศูนย์จ่ายน้ำมันสุราษฎร์ธานี** 104/1 หมู่ 2 ถ.สุราษฎร์-ปากน้ำ ต.บางกุ้ง อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี 84000
  โทรศัพท์ 0-7727-5056-7 โทรสาร 0-7728-2943
- **ศูนย์จ่ายน้ำมันศรีราชา** 191/26 หมู่ 8 ต.ทุ่งสุขลา อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20230
  โทรศัพท์ 0-3835-2254 โทรสาร 0-3835-2253
- **ศูนย์จ่ายน้ำมันระยอง** 1 ถ.ไอ-สามบี ต.มาบตาพุด อ.เมืองระยอง จ.ระยอง 21150
  โทรศัพท์ 0-3868-4834 โทรสาร 0-3868-4833
- **ศูนย์จ่ายน้ำมันสมุทรสาคร** 100/149 หมู่ 1 ต.ท่าจีน อ.เมือง จ.สมุทรสาคร 74000
  โทรศัพท์ 0-3482-0974 โทรสาร 0-3482-0974
- **ศูนย์จ่ายน้ำมันหล่อลื่นสุขสวัสดิ์** 196 หมู่ 1 ถ.สุขสวัสดิ์ ต.ปากคลองบางปลากด อ.พระสมุทรเจดีย์ จ.สมุทรปราการ 10290
  โทรศัพท์ 0-2815-6997-8 โทรสาร 0-2815-6996

ความสำเร็จที่ได้รับ

- รางวัลชนะเลิศ ASEAN Business Awards 2008 ในสาขาความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม หรือ Corporate Social Responsibility สำหรับธุรกิจขนาดใหญ่ในกลุ่มประเทศอาเซียน ภายใต้การดำเนินการของ The ASEAN Business Advisory Council ร่วมกับ สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และสมาคมธนาคารไทย
- รางวัลจากโครงการประกาศเกียรติคุณ "คณะกรรมการแห่งปี 2551/52" (Board of the Year Awards 2008/09) ประกอบด้วย
  - รางวัลคณะกรรมการแห่งปี-ดีเลิศ ต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 3 ซึ่งเป็นคณะกรรมการที่ได้รับคะแนนเฉลี่ยรวมสูงสุด 5 อันดับแรก
  - รางวัลคณะกรรมการตรวจสอบแห่งปี ซึ่งเป็นคณะกรรมการที่ได้รับการประกาศเกียรติคุณดีเลิศ และมีคะแนนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบสูงสุด 5 อันดับแรก
  - รางวัลเกียรติคุณพิเศษสำหรับคณะกรรมการบริษัทที่มีผลงานดีต่อเนื่อง ซึ่งเป็นคณะกรรมการที่ได้รับการประกาศเกียรติคุณเป็นคณะกรรมการแห่งปี-ดีเลิศ 3 ครั้งติดต่อกัน ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สมาคมธนาคารไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสภาธุรกิจตลาดทุนไทย
- รางวัลรายงานบรรษัทภิบาลดีเด่น (Top Corporate Governance Report Awards) ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ซึ่งบริษัทฯ ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 4 ในงาน SET Awards 2009 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และวารสารการเงินธนาคาร
- รางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้าน CSR (Corporate Social Responsibilities Awards) ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 3 ในงาน SET Awards 2009 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และวารสารการเงินธนาคาร
- รางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (IR Excellence Awards) ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมของทั้งองค์กร ในการดำเนินกิจกรรมสำหรับนักลงทุนและผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทฯ ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 2 ในงาน SET Awards 2009 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร
- เป็นบริษัทที่มีคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอยู่ในระดับ 100 คะแนนเต็ม ซึ่งจัดอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting- AGM) ประจำปี 2552 ซึ่งจัดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ร่วมกับ สมาคมบริษัทจดทะเบียน และสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

- รางวัลโล่ประกาศเกียรติคุณ ในโครงการ "การพัฒนาพนักงานจิตอาสา สู่การพัฒนาองค์กรและสังคมอย่างยั่งยืน" จัดโดยศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาพลังแผ่นดินเชิงคุณธรรม สำนักงานบริหารและพัฒนาองค์ความรู้ และสถาบันคีนันแห่งเอเชีย
- รางวัล "ปั๊มคุณภาพ ปลอดภัย น่าใช้บริการ" จากกรมธุรกิจพลังงาน ซึ่งจัดขึ้นเพื่อยกระดับคุณภาพของสถานีบริการน้ำมันทั่วประเทศ โดยบริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกรวม 67 แห่ง แบ่งเป็น รางวัลเหรียญทอง 5 ดาว จำนวน 17 แห่ง เหรียญเงิน 4 ดาว จำนวน 38 แห่ง และเหรียญทองแดง 3 ดาว จำนวน 12 แห่ง
- รางวัลโล่ประกาศเกียรติคุณโครงการ "รักแม่ รักษ์แม่น้ำ" ในฐานะองค์กรที่ร่วมอนุรักษ์และตระหนักถึงความสำคัญของแม่น้ำเจ้าพระยา ภายใต้นโยบาย โรงงานต้องเป็นมิตรกับชุมชนและสิ่งแวดล้อม เพื่อสนองพระราชเสาวนีย์ ของสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ ที่ทรงห่วงใยคุณภาพน้ำของแม่น้ำ โดยประสานความร่วมมือระหว่างประชาชน โรงเรียน ชุมชนท้องถิ่น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมภาคเอกชนและกระทรวงอุตสาหกรรม ฟื้นฟูและอนุรักษ์ลุ่มแม่น้ำ 4 สายหลัก คือ เจ้าพระยา ท่าจีน แม่กลอง และบางปะกง โดยบริษัทฯ ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 2
- รางวัล "สถานประกอบกิจการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ" ซึ่งบริษัทฯ ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 2 ในงานสัปดาห์ความปลอดภัยในการทำงานแห่งชาติ ครั้งที่ 23 ปี 2552 ซึ่งจัดโดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
- ได้รับการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025: 2005 และข้อกำหนด กฎระเบียบ และเงื่อนไขการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการของสำนักบริหารและรับรองห้องปฏิบัติการ กรมวิทยาศาสตร์บริการ กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
- รางวัลรายงานบรรษัทภิบาลดีเด่น (Top Corporate Governance Report Awards) ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ในงาน SET Awards 2008 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร
- รางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้าน CSR (Corporate Social Responsibilities Awards) ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ในงาน SET Awards 2008 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และวารสารการเงินธนาคาร
- รางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (IR Excellence Awards) ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมของทั้งองค์กรในการดำเนินกิจกรรมสำหรับนักลงทุนและผู้ถือหุ้น ในงาน SET Awards 2008 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร
- รางวัลโล่และประกาศเกียรติบัตร รับรองการปฏิบัติตามมาตรฐานความรับผิดชอบของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม (CSR-DIW) ในฐานะองค์กรที่มีผลการปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคมผ่านเกณฑ์การปฏิบัติตามประกาศกรมโรงงานอุตสาหกรรม จากโครงการส่งเสริมการแสดงความรับผิดชอบของโรงงานอุตสาหกรรมต่อสังคม (Corporate Social Responsibility, Department of Industrial Works: CSR-DIW) ซึ่งจัดโดยสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ และกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- รางวัลโล่ประกาศเกียรติคุณโครงการ "รักแม่ รักษ์แม่น้ำ" ประจำปี 2551 ในฐานะองค์กรที่ร่วมอนุรักษ์และตระหนักถึงความสำคัญของแม่น้ำเจ้าพระยา ซึ่งจัดขึ้นเพื่อสนองพระราชเสาวนีย์ของสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ ที่ทรงห่วงใยถึงการขาดแหล่งน้ำซึ่งเป็นแหล่งทำกินของคนในประเทศ และยังเป็นการรณรงค์ให้โรงงานอุตสาหกรรมและชุมชนในพื้นที่บริเวณริมแม่น้ำ ประสานความร่วมมือในการลดมลพิษ ฟื้นฟูสภาพแวดล้อม รวมถึงติดตามและเฝ้าระวังให้แม่น้ำมีคุณภาพตามมาตรฐาน โดยกระทรวงอุตสาหกรรม
- รางวัลโล่ประกาศเกียรติคุณ องค์กรที่ร่วมรณรงค์เรื่องสิ่งแวดล้อม ในงานวันสิ่งแวดล้อมโลก ประจำปี 2551 ในฐานะเป็นองค์กรที่มีผลงานในการรณรงค์ด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นตัวอย่างที่ดีและผลักดันให้ประชาชนทั่วไปตระหนักถึงความสำคัญในการร่วมรักษาสิ่งแวดล้อมให้คงอยู่ต่อไป ซึ่งจัดโดยสำนักสิ่งแวดล้อมและกรุงเทพมหานคร
- รางวัล "สถานประกอบกิจการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ" ในงานสัปดาห์ความปลอดภัยในการทำงานแห่งชาติ ครั้งที่ 22 ปี 2551 ซึ่งจัดโดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
- ได้รับรองระบบมาตรฐาน ISO/TS 16949:2002 ซึ่งเป็นมาตรฐานทางเทคนิค (Technical Specification: TS) ของระบบจัดการคุณภาพสากลในอุตสาหกรรมยานยนต์ เป็นรายแรกในประเทศไทยจาก บริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเท็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด (URS)
- ได้รับตราสัญลักษณ์ "ห้องปฏิบัติการวิเคราะห์ที่ดีของกรมโรงงานอุตสาหกรรม (Good Lab Practice/Department of Industrial Work: GLP/DIW) และห้องปฏิบัติการวิเคราะห์ที่ได้พัฒนา ห้องปฏิบัติการสู่ระบบ ISO/IEC 17025" จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม

- รางวัล CNBC's Corporate Social Responsibility Award 2008 ในงานประกาศรางวัล CNBC's Asia Business Leader Award (ABLA) ซึ่งจัดโดยสำนักข่าว CNBC (Consumer News and Business Channel) สำนักข่าวในเครือ NBC Universal ในฐานะผู้นำองค์กรที่มีความโดดเด่นในด้าน CSR
- รางวัลเกียรติคุณคณะกรรมการแห่งปี-ดีเลิศ ประจำปี 2549/50 (Board of the Year for Exemplary Practices) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สมาคมธนาคารไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสภาธุรกิจตลาดทุนไทย
- รางวัลรองชนะเลิศจากการประกวดผลงานตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (ด้านธุรกิจขนาดใหญ่) จากสำนักงานคณะกรรมการพิเศษ เพื่อประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ (สำนักงาน กปร.)
- ได้รับการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบตามมาตรฐาน ISO 17025 ขอบเขตการทดสอบผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซล จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม
- รางวัลประกาศนียบัตร องค์กรที่ให้ความสำคัญต่อสังคมและ/หรือสิ่งแวดล้อม (Commitment to Social and/or Environment Issues) จากสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (Thailand Management Association: TMA) ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในงาน "Thailand Corporate Excellence Awards" ครั้งที่ 6 ประจำปี 2550
- รางวัลประกาศนียบัตร องค์กรที่ให้ความสำคัญต่อการประหยัดพลังงาน (Commitment to Energy Saving) จากสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (Thailand Management Association: TMA) ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในงาน "Thailand Corporate Excellence Awards" ครั้งที่ 6 ประจำปี 2550
- เป็น 1 ใน 9 บริษัทที่มีคะแนนรวมในการกำกับดูแลกิจการที่ดีอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ จากการสำรวจบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ได้รับใบประกาศเกียรติคุณ Distinction in Maintaining Excellent Corporate Governance Report จากวารสารการเงินธนาคาร และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในงาน SET Awards 2006
- รางวัล Best Corporate Social Responsibilities (CSR) Awards จากวารสารการเงินธนาคาร และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในงาน SET Awards 2006
- รางวัลประกาศนียบัตร องค์กรที่ให้ความสำคัญต่อสังคมและ/หรือสิ่งแวดล้อม (Commitment to Social and/or Environment Issues) จากสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (Thailand Management Association: TMA) ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในงาน "Thailand Corporate Excellence Awards" ครั้งที่ 5 ประจำปี 2549
- รางวัลประกาศนียบัตร องค์กรที่ให้ความสำคัญต่อการประหยัดพลังงาน (Commitment to Energy Saving) จากสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (Thailand Management Association: TMA) ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในงาน "Thailand Corporate Excellence Awards" ครั้งที่ 5 ประจำปี 2549
- รางวัลสุดยอดส้วมของถนนสายหลัก ประจำปี 2549 ในสองเส้นทาง ได้แก่ ถนนพหลโยธิน และถนนพระรามที่ 2 จากกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุขตามโครงการ "พัฒนาส้วมสาธารณะไทย" ในงาน "World Toilet Expo and Forum 2006"
- รางวัลเกียรติคุณคณะกรรมการแห่งปี-ดีเลิศ ประจำปี 2547-48 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สมาคมธนาคารไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสภาธุรกิจตลาดทุนไทย
- ได้รับการรับรองระบบมาตรฐานระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัย มอก./OHSAS 18001 ศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ ปี 2548
- รางวัล Best Corporate Governance Report จากวารสารการเงินธนาคาร และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในงาน SET Awards 2005
- ได้รับคัดเลือกเป็นบริษัทกลุ่ม Top Quartile Company ประจำปี 2548 จากการประเมินตามโครงการ Corporate Governance of Thai Listed Companies 2005 ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
- รางวัล Most Creative Issue จากศูนย์ซื้อขายตราสารหนี้ไทย ในงาน Best Bond Awards 2004
- รางวัลเหรียญพฤกษนครา ประเภทร่มรื่นพรรณพฤกษาอาคารใหญ่ ระดับหน้าบ้านน่ามอง ระหว่างปี 2545-2547 จัดโดยสำนักงานเขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร

- ได้รับการรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐานเลขที่ มอก.-18001-2542 และ OHSAS 18001-1999 (Occupational Health and Safety Management System) ในทุกกระบวนการดำเนินงาน ปี 2547
- ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001 ปี 2546
- มาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001: 2000 ธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นสำหรับงานพัฒนาผลิตภัณฑ์ จัดหา จำหน่าย และการบริการคาร์แคร์ ปี 2545
- สถานประกอบการที่มีการจัดการและรักษาสภาพแวดล้อม ตามข้อกำหนดฯ (EIA Monitoring AWARD) จากสำนักนโยบายและแผนสิ่งแวดล้อมปี 2544
- มาตรฐานระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (มอก.18001) จากสถาบันไอเอสโอ เป็นโรงกลั่นแห่งแรกในประเทศไทย ปี 2543
- สถานประกอบการที่มีการจัดการและรักษาสภาพแวดล้อม ตามข้อกำหนดฯ (EIA Monitoring AWARD) จากสำนักงานนโยบายและแผนสิ่งแวดล้อม ปี 2541
- รางวัลดีเด่นคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการ ทำงาน ปี 2541
- มาตรฐาน ISO 14001-Petroleum Refining ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมในกระบวนการผลิตทุกระบบ ปี 2540 และได้รับการต่ออายุใบรับรองเป็นครั้งที่ 2 ต่อเนื่องในปี 2546
- สถานประกอบการที่ปฏิบัติตามมาตรการผลกระทบสิ่งแวดล้อม และติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม ปี 2538
- สถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย ปี 2538
- อุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทบริหารความปลอดภัย ปี 2537
- บริษัทพิทักษ์สิ่งแวดล้อมดีเด่น ปี 2534
- บริษัทประหยัดพลังงานดีเด่น ปี 2533

รายงานประจำปี 2552
บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
พิมพ์ด้วยกระดาษรักษาสิ่งแวดล้อม Green Paper

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่ : ชั้น 10 อาคาร A ศูนย์ธนาคารกรุงเทพ
555/1 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทร. 66 (0) 2140 8999 โทรสาร 66 (0) 2140 8900
www.bangchak.co.th